

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2017 Mali Yılı

İdare Faaliyet Raporu



HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ
Ankara 2018

SUNUŞ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 41. maddesi ile kurumların hesap verebilirliğinin sağlanması amacıyla hizmet etmesi için Faaliyet Raporlarının hazırlanması yeniliği getirilmiştir. İdare Faaliyet Raporumuzda; Üniversitemizin genel bilgilerinin yanı sıra 2017 yılı içerisinde kullanılan kaynakları, bütçe hedef ve gerçekleşmelerini kapsayan mali bilgilere yer verilmektedir. Ayrıca stratejik plan ve performans programı çerçevesinde yürütölen faaliyetleri ve performans gerçekleşmelerini içermektedir.

2017 yılında yaklaşık 56.736 öğrenciye 9.335 personel ile hizmet verilmiştir. Yıllar itibari ile bakıldığında personel sayımızda azalma olduğu görölmektedir. Kapalı alanlarda ise 2015 yılından bu yana %9,75'lik artış olmuştur. Öğrenci sayısının personel ve kapalı alanlarla orantılı bir şekilde artmamasından kaynaklı sıkıntılar yaşanmaktadır. Bu sıkıntıların çözümü olarak harmanlanmış derslerin hayata geçirilmesi düşünölmektedir. Uzaktan eğitim de mekân sorunlarını çözmek için öngörölen alternatifler arasındadır. Yaşanan olumsuzluklara rağmen eğitim ve araştırmanın kalitesi sürekli artırılmaya çalışılmaktadır.

Üniversitemiz daima eğitim, araştırma ve sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün vermeden "Daha İleriye, En İyie" gitmesini bütün Hacettepelilerin özverili çalışmalarına borçludur. 2017 İdare Faaliyet Raporunun hazırlanması çalışmalarında emeği geçen bütün Hacettepelilere teşekkür ederim.

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER.....	11
A. Misyon ve Vizyon	11
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	12
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	18
1- Fiziksel Yapı.....	18
2- Örgüt Yapısı	28
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	32
4- İnsan Kaynakları.....	45
5- Sunulan Hizmetler	75
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	99
D. Diğer Hususlar	103
1- Erasmus Programı.....	103
2- Farabi Değişim Programı	109
3- Mevlana Değişim Programı	113
II- AMAÇ VE HEDEFLER	117
A. Amaç ve Hedefler	117
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	122
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	127
A. Mali Bilgiler	127
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	127
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	139
3- Mali Denetim Sonuçları	142
B. Performans Bilgileri	143
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri	143
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	158
3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	158
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	159
A. Üstün Yönler.....	159
B. Zayıf Yönler.....	159
C. Değerlendirme	160
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	161
EKLER.....	163

TABLULAR

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu	13
Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar	15
Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı.....	19
Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi	20
Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı.....	21
Tablo 6. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı.....	22
Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi.....	23
Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi.....	24
Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi.....	25
Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı	26
Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı	27
Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar	33
Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları.....	34
Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı	39
Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....	40
Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon	40
Tablo 17. Elektronik Yayın	41
Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı	41
Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı.....	41
Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı	42
Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı	42
Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı	42
Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı	43
Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları.....	43
Tablo 25. Danışma Hizmetleri	44
Tablo 26. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı.....	45
Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu	47
Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı.....	48
Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı	49
Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı	53
Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı	54
Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı	55
Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38).....	55
Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)).....	56
Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	57
Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri	57
Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı	58
Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı.....	61
Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	62
Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı.....	63
Tablo 41. İdari Personel Dağılımı	64

TABLULAR

Tablo 42. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu	65
Tablo 43. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	66
Tablo 44. İdari Personelin Eğitim Durumu	67
Tablo 45. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	69
Tablo 46. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu	71
Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler	73
Tablo 48. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması	74
Tablo 49. Akademik Birim Bilgileri	75
Tablo 50. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı	75
Tablo 51. 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları	76
Tablo 52. Enstitüler Öğrenci Sayıları	77
Tablo 53. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları.....	79
Tablo 54. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları.....	79
Tablo 55. Toplam Öğrenci Sayıları.....	80
Tablo 56. Engelli Öğrenci Sayısı.....	80
Tablo 57. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	81
Tablo 58. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	82
Tablo 59. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı ...	82
Tablo 60. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı	83
Tablo 61. Uluslararası Öğrenci Sayısı	83
Tablo 62. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı	83
Tablo 63. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler	84
Tablo 64. Öğrencilere İlişkin Veriler	85
Tablo 65. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları	86
Tablo 66. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler	88
Tablo 67. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti.....	88
Tablo 68. Öğrenci Maliyeti Hesabı	89
Tablo 69. Sağlık Hizmetleri.....	91
Tablo 70. Hizmet Verilen Hasta Sayıları	92
Tablo 71. Yürütülen Davalar.....	95
Tablo 72. Sonuçlanan Davalar	95
Tablo 73. İcra Takipleri.....	95
Tablo 74. Avukat Personelin Dosya Yüğü.....	95
Tablo 75. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı	96
Tablo 76. Yürütülen Soruşturmalar.....	96
Tablo 77. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri.....	97
Tablo 78. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı	98
Tablo 79. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları	98
Tablo 80. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	98
Tablo 81. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı	100
Tablo 82. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı	101
Tablo 83. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri	106

TABLULAR

Tablo 84. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	110
Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	112
Tablo 86. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler	114
Tablo 87. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri	115
Tablo 88. Üniversite Özel Bütçesi	128
Tablo 89. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu	130
Tablo 90. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu	132
Tablo 91. 2017 Mali Yılı Özgelir Gerçekleşme Durumu.....	134
Tablo 92. Gelir Gerçekleşme Düzeyi	135
Tablo 93. B Cetveli	136
Tablo 94. 2017 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu.....	138
Tablo 95. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi	139
Tablo 96. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	140
Tablo 97. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	140
Tablo 98. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	140
Tablo 99. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	141
Tablo 100. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	141
Tablo 101. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar	142
Tablo 102. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı	143
Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı	144
Tablo 104. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hiz. İlişkin Bilgiler	145
Tablo 105. Sporcu Bilgileri.....	145
Tablo 106. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar	147
Tablo 107. Yayınların İndekslere ve Birimlere Göre Dağılımı.....	147
Tablo 108. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı..	148
Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı	149
Tablo 110. Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler	152
Tablo 111. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler	153
Tablo 112. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu	155
Tablo 113. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	156
Tablo 114. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme.....	157

ŞEKİLLER

Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması.....	30
Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması	31
Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı	32
Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği.....	46
Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	46
Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı	52
Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı	52
Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı	64
Şekil 9. İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği.....	68
Şekil 10. İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği.....	68
Şekil 11. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği	70
Şekil 12. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği.....	72
Şekil 13. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı	72
Şekil 14. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması Grafiği.....	74
Şekil 15. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları	80
Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı.....	106
Şekil 17. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı.....	107
Şekil 18. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı.....	107
Şekil 19. 2016-2017 Erasmus Öğrenci Hareketliliği	108
Şekil 20. Bütçe Dağılım Grafiği	129
Şekil 21. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği	135

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri.....	165
Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar	167
Ek 3- Taşıtlar.....	189
Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar	190
Ek 5- Demirbaşlar Listesi	191
Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu	193
Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları.....	221
Ek 8- Güvence Beyanları.....	229

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz 2013-2017 Stratejik Planı'nda belirlenmiş olan misyon ve vizyonumuz;

Misyon

Hacettepe Üniversitesi bilim, teknoloji, görsel ve işitsel sanat alanlarında yürüttüğü araştırmalar ve verdiği eğitim-öğretimle, değişime ve gelişime açık bireyler yetiştirmeyi, her alandaki birikimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

İlham verici bir dünya markası olan; öğrencisi, personeli ve mezunu olmaktan gurur duyulan; değişime ve gelişime liderlik eden bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılana katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 8 Temmuz 1967 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği’ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (1/2)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
H.Ü. Lisans Programları Yatay Geçiş Esasları	24/04/2010 tarih ve 27561 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kurumlarında Önlisans ve Lisans Düzeyindeki Programlar Arasında Geçiş, Çift Ana Dal, Yan Dal ile Kurumlararası Kredi Transferi Yapılması Esaslarına İlişkin Yönetmeliğin 7/2 maddesi
H.Ü. Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	08/06/2003 tarihli ve 25132 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
Hacettepe Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 ve 44 üncü maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim Sınav Yönetmeliği	Resmi gazete Sayı:29900 26 Kasım 2016
Hacettepe Üniversitesi Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar	Senato Kararı 2015-217 20.05. 2015
Disiplin Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Hacettepe Üniversitesi Senato	04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı YÖK Kanunu’nun 14. Maddesi
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	2547 Sayılı Kanun
Akademik Teşkilat Yönetmeliği	2547 Sayılı Kanun
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	Üniversite Yönetim Kurulu Kararı
26.11.2016 tarih ve 29900 sayılı	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği
Bilimsel Araştırma Projeleri Uygulama Esasları	
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesi	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Kamu İç Denetim Rehberi
Hacettepe Üniversitesi İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ve Maliye Bakanlığınca yayınlanan İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı
Yabancı dil programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 5 inci maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi, 44 üncü ve 49 uncu maddeleri ile 14/10/1983 tarihli ve 2923 sayılı Yabancı Dil Eğitimi ve Öğretimi ile Türk Vatandaşlarının Farklı Dil ve Lehçelerinin Öğrenilmesi Hakkında Kanunun 3 üncü maddesi

Tablo 1. Mevzuat Analizi Tablosu (2/2)

Yasal Yükümlülük	Dayanak
Önlisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 14 üncü ve 44 üncü maddeleri ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisans programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 14 üncü maddesi ile 54 üncü maddesi ile 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi ve 7 nci maddesinin birinci fıkrasının (e) bendi ile 22. maddesinin (c) bendi ve 47. maddesi
Lisansüstü programları	4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 65 inci maddesinin (a) fıkrasının (9) numaralı bendi
Uzmanlık ve yandal uzmanlık programları	11/4/1928 tarihli ve 1219 sayılı Tababet ve Şuabatı San'atlarının Tarzı İcrasına Dair Kanun ile 11/10/2011 tarihli ve 663 sayılı Sağlık Bakanlığı ve Bağlı Kuruluşlarının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 22 nci maddesi
Yaşam boyu Eğitim ve Sertifika programları	2547 sayılı Kanun
Ulusal ve Uluslararası Değişim programları	2547 sayılı Kanun
Araştırma Projeleri	-Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik -Yükseköğretim Kurumları Bütçelerinde Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Özel Hesabın İşleyişine İlişkin Esas ve Usuller (2010) - BAP İhale Esasları (2003/6554 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı) - SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesine İlişkin Yönetmelik (2014) -SAN-TEZ Projelerinin Desteklenmesi Hakkında Yönetmelik Uygulama Usul ve Esasları (2014) - TÜBİTAK Ar-Ge Projeleri İhale Yönetmeliği - TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projelerin Harcamalarına İlişkin Usul ve Esaslar - Avrupa Birliği Ve Uluslararası Kuruluşların Kaynaklarından -Kamu İdarelerine Proje Karşılığı Aktarılan Hibe Tutarlarının -Harcanması Ve Muhasebeleştirilmesine İlişkin Yönetmelik -5018 sayılı Kanun
Bilimsel Yayınlar	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma Ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel Toplantılar	2547 sayılı Kanun
Danışmanlık ve Bilirkişilik	2547 sayılı Kanun ile Yükseköğretim Kurulu Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Yönergesi
Bilimsel, Kültürel ve Sosyal Organizasyonlar	2547 sayılı Kanun
Barınma, Beslenme ve Ulaşım	2547 sayılı Kanun ile 657 sayılı kanunun 2 ve 212 inci maddeleri ve 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Girişimciliğin ve Teknolojinin Desteklenmesi	2547 sayılı Kanun
Öğrencilere burs imkânlarının sağlanması (Beslenme, Barınma)	2547 sayılı Kanun
Kültür, Sanat ve Spor Etkinlikleri	2547 sayılı Kanun ile 03.02.1984 tarih ve 18301 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği
Topluma Hizmet Uygulamaları	2547 sayılı Kanun

İç Genelgeler

Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından yayınlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları genelge ve talimatlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (1/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi ECF 507 Mezuniyet Projesi Dersi-I ve ECF 508 Mezuniyet Projesi Dersi-II Yönergesi	Eczacılık Fakültesi Fakülte Kurulu Kararı.	29.01.2013	2013/4
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Dersleri Uygulama İlke ve Esasları 08.05.2015	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik' ve 'Hacettepe Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 10. Maddesi.	2.02.2008	26775
Hacettepe Üniversitesi Eczacılık Fakültesi Lisans Eğitimi Staj Yönergesi	Doktorluk, Hemşirelik, Ebelik, Diş Hekimliği, Veterinerlik, Eczacılık ve Mimarlık Eğitim Programlarının Asgari Eğitim Koşullarının Belirlenmesine Dair Yönetmelik" ilgili maddeler.	2.02.2008	26775
YÖK Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi:20.04.2016, Resmi Gazete Sayısı: 2969029900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Yükseköğretim Kurumlarında Öğrenci Disiplin Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarihi: 18.08.2012 Resmi Gazete Sayısı: 28388		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	Resmi Gazete Tarih: 26 Kasım 2016 Cumartesi-Sayı: 29900 ile yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.		
Hacettepe Üniversitesi Yaz Dönemi Eğitim-Öğretim Yönetmeliği	12/05/2013 tarihli ve 28645 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir		
Hacettepe Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Tez Çalışması Orjinallik Raporu Alınması ve Kullanılması Uygulama Esasları için			
Hacettepe Üniversitesi Senatosunun "Öğretim Programlarının Uygulanmasına İlişkin Esas ve İlkeler'in 7.Maddesi'nde yapılan değişiklikle ilgili kararı	31.12.2014 tarih ve 2014-441 Sayılı kararı		
Hacettepe Üniversitesi Lisansüstü Eğitim ve İşbirliği Komisyonu Yönergesi			
Hacettepe Üniversitesi Özel ve Misafir Öğrenci Yönergesi			
Uluslararası Aday Öğrencilerin Lisansüstü Eğitim Programlarına Başvuru ve Kabul Koşullarına İlişkin Esaslar			
Yükseköğretim Kurulu'nun 6569 sayılı af kanunuyla ilgili uygulama esaslar	YÖK'ün 19.01.2015 Tarihli Yazısı		
Ortak Lisansüstü Program Açılmasına İlişkin İlke ve Esaslar		20.05.2015	2015-217
Disiplinlerarası Anabilim/Anasanat Dalinin Kurulması ile Disiplinlerarası Lisansüstü Programlarının Açılmasına ve Yürütülmesine İlişkin Yönerge		23.07.2014	2014-246
Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı kanunun 41. maddesine dayanılarak Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğin Birim Faaliyet Raporu alt başlıklı 10. maddesi	17.03.2006	26111
Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri	5018 sayılı kanunun 44. maddesine dayanılarak hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (2/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi uyarınca birimiz tarafından yapılmak üzere satınalma ve tahakkuk işlemlerinin yürütülmesine ilişkin Rektörlük Makam onayı	27.01.2011	869/251
Mal Alımları, Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4735 sayılı Kamu ihale Sözleşmeleri Kanununun 11. maddesi uyarınca, 4734 sayılı Kamu ihale Kanununun 53. maddesine dayanılarak hazırlanan Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	19.12.2002	24968
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı kanununun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği	Made-3 (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü ve 49 uncu maddelerine dayanılarak hazırlanmıştır.		
H.Ü Yabancı Dil Hazırlık Yaz Okulu Eğitim – Öğretim Yönetmeliği	Madde 3: (1) Bu yönetmelik 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim kanununun 14üncü maddesine dayanılarak hazırlanmıştır		
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanununun 62. maddesine istinaden	2.02.2010	296
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanununun 44. maddesine istinaden	11.02.2010	429
Satın Alma İşlem Akışı	5018 sayılı Kanununun 60. maddesine istinaden	20.01.2010	181
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4734 sayılı Kanununun 53. maddesine istinaden	20.01.2010	179
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanununun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden	18.01.2010	157
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanununun 44. maddesine istinaden	18.01.2010	155
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanununun 58. ve 60. maddesine istinaden	15.01.2010	101
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanununun 44. maddesine istinaden	14.01.2010	97
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden	11.05.2009	133
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanununun 87. maddesine istinaden	4.05.2009	1215
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	1.07.2010	2010/112
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.	18.01.2010	601/100
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar	78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. ile YÖK Kanununun 65. md.	31.07.2008	26953
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanununun 63. maddesi	19.06.2007	22557

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar (3/3)

Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Stratejik Yönetim ve Planlama Şube Müdürlüğü'nün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9., 60. ve 41. maddeleri ile 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Kamu İdarelerince hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik ile Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	423
Bütçe ve Performans Programı Şube Müdürlüğü'nün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. maddesi, 5436 sayılı kanunun 15. maddesi ve 18/02/2006 tarihli ve 26084 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesinin (a) ve (b) fıkrası hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	424
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 58. ve 60. maddelerine ve 31.12.2005 tarihli ve 26040 (3. Mükerrer) sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe giren İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	425
Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü'nün görevlerine istinaden hazırlanan çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönerge	Bu Yönerge, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 60. ve 61. maddesi 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 9. maddesi, Muhasebe Yetkililerinin Eğitimi, Sertifika Verilmesi ile Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.	28.02.2007	426
Taşınmazlarının İdaresi Hakkında Yönetmelik (Resmi Gazete)	(1) Bu Yönetmelik, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu ile 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa dayanılarak hazırlanmıştır.	26.02.2015	28279
Yazışma Usulleri, İmza Yetkileri ve Yetki Devri Yönergesi	Bu Yönerge, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 13. maddesi, 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu, 5070 Sayılı Elektronik İmza Kanunu, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 02.12.2004 tarih ve 25658 Resmi Gazetede yayımlanan Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Esas ve Usuller Hakkında Yönetmelik hükümlerine dayanılarak hazırlanmıştır.	13.08.2014	2014-2358

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Hacettepe Üniversitesi 6.305.448,53 m² taşınmaz alana ve 975.377,73 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 269.329,27 m², yapı alanı 358.471,08 m²'dir. Dış Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Hemşirelik Fakültesi ve Tıp Fakültesi olmak üzere 5 Fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Kanseri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 4 Enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi yer almaktadır. Ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bulunmaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Beytepe Yerleşkesi Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Sıhhiye Yerleşkesine 20 km. uzaklıkta Beytepe mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.625.447 m², yapı alanı 494.318,58 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk, Beytepe Tıp, Mimarlık, İletişim ve Spor Bilimleri Fakültesi olmak üzere 11 Fakülte; Nüfus Etütleri, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Eğitim Bilimleri, Güzel Sanatlar, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nükleer Bilimler, Sosyal Bilimler ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 10 Enstitü; Mesleki Teknoloji ve Yabancı Diller olmak üzere 2 Yüksekokul bulunmaktadır. Ayrıca Beytepe Gün Hastanesi, öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı/açık hava spor salonu ve olimpik yüzme havuzu tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke ile birlikte Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşim alanlarına ilişkin taşınmaz ve kapalı alan bilgilerine tablolarda yer verilmiştir.

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke Adı	2017			Toplam (m ²)
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			
	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	
SıhhiyeYerleşkesi ⁽¹⁾	237.938,27	-	31.391,00	269.329,27
BeytepeYerleşkesi ⁽²⁾	5.236.671,00	388.776,00	-	5.625.447,00
Lodumlu İd.Hiz.A. ⁽³⁾	37.681,00			37.681,00
Angora Evleri Civarı ⁽⁴⁾	14.697,00	-	-	14.697,00
M.S.B.Harita Gen.Kom.(Bilkent Yanı M.S.B) ⁽⁵⁾	182.614,00	-	-	182.614,00
Bilkent Üniv.İçİ İ.Pl. Artığı ⁽⁶⁾	8.830,42	-	-	8.830,42
Elmadağ (Yakupabdal Köyü) kayak Merkezi ⁽⁷⁾	50.417,20	-	-	50.417,20
Gülveren/Mamak ⁽⁸⁾	9.983,33	-	-	9.983,33
Üsküdar/İstanbul ⁽⁹⁾	3.487,00	-	-	3.487,00
Bartın/İnkumu ⁽¹⁰⁾	30.033,71	-	-	30.033,71
Atakum/Samsun ⁽¹¹⁾	5.320,00	-	-	5.320,00
Konservatuvar (Beşevler) ⁽¹²⁾	-	22.883,60	-	22.883,60
Sosyal Bilimler MYO (Opera) ⁽¹³⁾	-	3.950,00	-	3.950,00
Ostim O.S.B MYO ⁽¹⁴⁾	-	-	40.775,00	40.775,00
Toplam	5.817.672,93	415.609,60	72.166,00	6.305.448,53

⁽¹⁾ Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait olan 332 ada 3 parsel; kreş, geyik kafe ve otopark alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversitemize 30.03.1994 tarihi itibarıyla 49 yıl süreli protokol ile kısmi tahsis edilmiştir.

⁽²⁾ Yerleşim alanında 73 m² şahıs hissesi vardır. Bu miktar alana dahil edilmemiştir.

⁽³⁾ İd.Hiz A, Özel Eğitim Alanı (Jandarmanın boşaltmış olduğu) H.Ü Arazisi –İmar pl. nedeniyle alanda değişiklik olmuş, imar işlemleri henüz tamamlanmamıştır.

⁽⁴⁾ Angora Evleri civarında (Yerleşim alanı dışında dört değişik yerde boş arsa.)

⁽⁵⁾ MSB bitişğinde imar planı nedeniyle mahkemesi devam eden boş arsa.

⁽⁶⁾ İmar planı artığı değişik büyüklüklerde arsa.

⁽⁷⁾ Kayak alanını oluşturan boş arsa (Tesisde yer alan binamız, üni. tahsisi olmayan mera ve maliye hazinesi arazisi üstündedir.)

⁽⁸⁾ Eskiden kreş olarak kullanılan bina arsası ile, Sağlık İl Md.nün kullandığı 31.12.2018 tarihine kadar tahsisli Ana Çocuk Sağlığı Binası ve arsası ile civarda üç adet hisseli arsa.

⁽⁹⁾ Üzerinde işgalen mahalle yerleşmiş olan Üniversitemizin de hisseli olduğu Üniversitemize hibe ile alınan arsa.

⁽¹⁰⁾ Üzerinde tesis binamız ve bekçi evi olan arsa, ayrıca belediyeye 03.04.2002 tarihinden itibaren 49 yıl süre ile tahsis edilen arsa ve sağlık ocağının fiili kullanımında olan arsa.

⁽¹¹⁾ Samsun 19 Mayıs Üniversitesi Yerleşkesi içinde kalan mülkiyeti Üniversitemize ait olan 19 Mayıs Üniversitesi'ne devri gerçekleşmeyen arsa.

⁽¹²⁾ Mülkiyeti maliye hazinesine ve A.O.Ç.'ye ait arsa ve binalar.

⁽¹³⁾ Mülkiyeti maliye hazinesine ait olan arsa ve bina.

⁽¹⁴⁾ Mülkiyeti (O.S.B) Sincan Organize Sanayi Bölgesine ait olup, 24.08.2016 tarihi itibarıyla 5 yıl süre ile Üniversitemize bedelsiz tahsis edilen bina ve arsası.

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 975.377,73 m²'dir. Büyük bir bölümünü 494.318,58 m² ile Beytepe Yerleşkesi ve 358.471,08 m² ile Sıhhiye Yerleşkesi oluşturmaktadır.

Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı ve Gelişimi

Yerleşke Adı	2015				2016				2017			
	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Kapalı Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer		Üniversite	Maliye/Hazine	Diğer	
Sıhhiye Yerleşkesi	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08	-	-	358.471,08	358.471,08	-	-	358.471,08
Beytepe Yerleşkesi	413.708,58	-	-	413.708,58	494.318,58	-	-	494.318,58	494.318,58	-	-	494.318,58
Elmadağ (Yakupabdal) Kayak Merkezi	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254	1.254	-	-	1.254
Bartın-İnkumu	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45	1.926,45	-	-	1.926,45
Konservatuvar (Beşevler)	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85	-	30.064,85
Sosyal Bil. MYO. (Opera)	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874	-	5.874
Hacettepe Oran Hastanesi	-	-	2.908	2.908	-	-	-	-	-	-	-	-
Polatlı	-	-	6.577	6.577	-	-	6.577	6.577	-	-	-	-
Kastamonu	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77	-	71.161,77
Ankara Sanayi Odası 1. OSB MYO	-	-	-	-	-	-	1.215	1.215	-	-	1.215	1.215
Başkent OSB	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.092,00	11.092,00
Toplam	775.360,11	107.100	9.485	891.945,11	855.970,11	107.100,62	7.792,00	970.862,73	855.970,11	107.100,62	12.307,00	975.377,73

2015 yılından bu yana Üniversitemiz kapalı alanlarında 83.432,62 m²'lik bir artış gerçekleşmiştir.

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor ve diğer (idari, tesis, depo) alanlar olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	2015				2016				2017			
	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam(m ²)	Sıhhiye Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam (m ²)
Eğitim	78.938,71	225.292,86	54.690,62	358.922,19	78.938,71	238.302,86	55.905,62	373.147,19	78.938,71	238.302,86	60.420,62	377.662,19
Sağlık	152.017,97	3.212,60	51.641	206.871,57	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57	152.017,97	3.212,60	48.733	203.963,57
Barınma	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96	37.996,62	77.163,34	3.354	118.513,96
Beslenme	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04	15.731,04	13.483	-	29.214,04
Kültür	3.230	21.232	6.900	31.362,00	3.230	21.232	6.900	31.362	3.230	21.232	6.900	31.362
Spor	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10	3.787,10	23.400	1.254	28.441,10
Diğer (İdari, Tesis, Depo)	66.769,64	49.924,78	1.926,45	118.620,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87	66.769,64	117.524,78	1.926,45	186.220,87
Toplam	358.471,08	413.708,58	119.766,07	891.945,73	358.471,08	494.318,58	118.073,07	970.862,73	358.471,08	494.318,58	122.588,07	975.377,73

377.662,19 m²'lik alanı ile en yüksek m² ye sahip olan eğitim alanlarımızı, 203.963,57 m² ile sağlık hizmeti için ayrılmış alanlarımız takip etmektedir.

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz Sıhhiye yerleşkesinde 396 adet, Beytepe yerleşkesinde ise 824 adet ve diğer yerleşkelerimizde 60 adet olmak üzere toplam 1.280 adet çeşitli eğitim alanlarıyla öğrencilerine hizmet vermektedir. Üniversitemiz eğitim alanlarının büyük çoğunluğunu 50 kişilik ve altı sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 6. Üniversitemizde Bulunan Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi			Sınıf			Bilgisayar Lab.			Diğer Lab.			Atölyeler			Toplam			Dersliklerin Payı (%)		
		Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer	Beytepe	Sıhhiye	Diğer
50 Kişilik ve Altı	2015	-	-	-	177	133	11	39	6	2	254	103	6	54	-	-	524	242	19	65,91	61,11	31,67
	2016	-	-	-	179	133	11	39	6	2	254	103	6	54	-	-	526	242	19	64,7	61,11	31,67
	2017	-	-	-	186	133	10	41	6	1	254	103	6	54	-	-	535	242	17	64,93	61,11	28,33
51-75 Kişilik	2015	4	-	-	111	48	-	2	-	-	55	16	-	3	-	-	175	64	-	22,01	16,16	-
	2016	4	-	-	115	48	-	2	-	-	57	16	-	3	-	-	181	64	-	22,26	16,16	-
	2017	4	-	-	115	48	-	2	-	-	57	16	-	3	-	-	181	64	-	21,97	16,16	-
76-100 Kişilik	2015	-	-	-	45	53	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	45	69	-	5,66	17,42	-
	2016	-	-	-	47	53	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	47	69	-	5,78	17,42	-
	2017	2	-	-	47	53	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	49	69	-	5,95	17,42	-
101-150 Kişilik	2015	8	5	1	21	3	-	1	-	-	-	2	0	-	-	-	30	10	1	3,77	2,53	1,67
	2016	8	5	1	25	3	-	1	-	-	-	2	0	-	-	-	34	10	1	4,18	2,53	1,67
	2017	8	5	1	25	3	-	1	-	-	-	2	0	-	-	-	34	10	1	4,13	2,53	1,67
151-250 Kişilik	2015	1	10	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	10	-	0,63	2,53	-
	2016	1	10	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	10	-	0,62	2,53	-
	2017	1	10	1	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	10	1	0,61	2,53	1,67
251-Üzeri Kişilik	2015	7	1	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	1	-	2,01	0,25	-
	2016	11	1	-	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	1	-	2,46	0,25	-
	2017	11	1	1	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	1	1	2,43	0,25	1,67
Toplam		26	16	5	386	237	32	44	6	5	311	137	18	57	-	-	824	396	60	100	100	100

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Öğrencilerimiz kampüsteki zamanlarının büyük bölümünü derslikler dışında kampüs hayatının önemli parçaları olan yemekhane, kantin ve kafeteryalarda geçirmektedirler. Öğrencilerimiz ve personelimize hizmet veren 20 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 27 adet kantin ve 6 adet kafeteryamız bulunmaktadır.

Tablo 7. Yemekhane, Kantin ve Kafeteryaların Kapasitesi

Birimler	Yıllar	Sayı	Kapasite/Kişi	Yararlanan Kişi Sayısı/ Gün
Öğrenci Yemekhanesi	2015	10	3.010	-
	2016	10	3.010	14.000
	2017	10	3.280	14.000
Personel Yemekhanesi	2015	6	964	-
	2016	6	964	2.500
	2017	6	964	2.500
Diğer Yemekhaneler(Hastane)	2015	3	430	-
	2016	4	900	3300
	2017	4	900	3300
Kantin	2015	26	-	-
	2016	27	-	20.000
	2017	27	-	20.000
Kafeterya	2015	5	-	-
	2016	6	1.870	2.500
	2017	6	1.870	2.500
Toplam	2015	50	4.404	-
	2016	53	6.744	42.300
	2017	53	7.014	42.300

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhaneler)

Üniversitemiz bünyesinde, toplam 91.696 m² kapalı alanlı öğrenci yurtları ve öğrenci evimiz, ayrıca toplam 13.240 m² kapalı alanlı misafirhanelerimiz bulunmaktadır.

Üniversiteye ait her iki büyük yerleşkede de (Beytepe yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve üç blok erkek öğrenci olmak üzere beş blok, Sıhhiye yerleşkesinde iki blok kız öğrenci ve bir blok erkek öğrenci olmak üzere toplam üç blok) öğrenci yurtları bulunmaktadır. 2 kişilik ve 4 kişilik yurt odalarından 2.106 kız ve 1.344 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.450 öğrenci faydalanmaktadır.

Öğrenci evlerinden ise 1.385 kız, 582 erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.967 öğrenci faydalanmaktadır.

Tablo 8. Öğrenci Yurtları ve Misafirhanelerin Sayı ve Kapasitesi

Barınma Türü		Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı / Oda	Kapalı Alan/m ²	Kapasitesi/Kişi			
					Kız	Erkek	Toplam	
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Yerleşkesi	2 Kişilik	381	47.048	704	58	762	
		3-4 Kişilik	85		-	340	340	
		Toplam	466		704	398	1.102	
	Beytepe Yerleşkesi	3-4 Kişilik	592		1.440	928	2.368	
		Toplam	592		1.440	928	2.368	
	Yurt Toplamı				1.058	47.048	2.144	1.326
Öğrenci Evi	Sıhhiye Yerleşkesi	1 Kişilik	5	1.583	5	-	5	
		2 Kişilik	35		70	-	70	
		3 ve Üzeri	1		3	-	3	
		Toplam	41		1.583	78	-	78
	Beytepe Yerleşkesi	1 Kişilik	83	43.065	40	43	83	
		2 Kişilik	903		1.267	539	1.806	
		3 ve Üzeri						
		Toplam	986		43.065	1.307	582	1.889
	Öğrenci Evleri Toplamı			1.027	44.648	1.385	582	1.967
	Konuk Evi	Konuk Evi-1	1 Kişilik	108	3.620	-	-	108
2 Kişilik			8	-		-	8	
Toplam			116	-		-	116	
Konuk Evi-2		1 Kişilik	149	9.620	-	-	149	
		2 Kişilik	22		-	-	22	
		3 Kişilik	2		-	-	2	
		Toplam	163		-	-	163	
Konuk Evi Toplamı			279	13.240	-	-	279	

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık/kapalı tesisler ve yüzme havuzu olmak üzere toplam 18.980 m²'lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

Tablo 9. Spor Tesislerinin Sayı ve Kapasitesi

Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2015	2016	2017
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	1	28.441,10	25.200	26.500	27.300
	Voleybol Sahası	1		24.300	25.750	26.900
Açık Spor Tesisleri	Halı Futbol Sahası	1		57.300	57.980	59.380
	Çim Amerikan Futbol Sahası	1		29.250	30.100	33.650
	Tenis Kortu	2		5.590	6.120	6.495
Yüzme Havuzu		2		3.271	3.265	3.165
TOPLAM		8	28.441,10	144.911	149.715	156.890

Üniversitemiz olimpik yüzme havuzu kompleksi bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara ev sahipliği yapabilmektedir. Havuzumuzda üç adet erkek; üç adet kadın soyunma odası bulunmaktadır. Tesisimiz 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, Sağlık Bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.5.4- Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları buldukları birimlerin kullanımına açık iken; bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır. Tablodan görüleceği gibi Üniversitemizde çeşitli büyüklüklerde 43 adet toplantı salonu, 20 adet konferans salonu ve 252 adet eğitim salonu bulunmaktadır.

Tablo 10. Toplantı ve Konferans Salonlarının Dağılımı

Salonlar	Amfi					Konferans ve Toplantı Salonu					Toplam				
	Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı		
			2015	2016	2017			2015	2016	2017			2015	2016	2017
M Salonu	0	0				600	600				600	600			
S Salonu	0	0				105	100				105	100			
R Salonu	0	0				450	125				450	125			
Yeşil Salon	0	0				209	274				209	274			
Kırmızı Salon	0	0				209	273				209	273			
M. Akif Salonu	0	0				320	286	157	122	118	320	286	157	122	118
Kongre Merkezi	VY	VY				VY	VY	64	36	18	VY	VY	64	36	18
Açık Amfi (Sıhhiye)	720	1.000				0	0				720	1.000			
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	3	3	4	0	0				4.300	7.500			
K Salonu	0	0				325	260	148	161	135	325	260	148	161	135
Tuğrul İnal Salonu	0	0				190	150				190	150			
Bedrettin Cömert Salonu	0	0				90	70				90	70			
Tuğrul Çubukçu Salonu	0	0				220	195				220	195			
Toplam	5.020	8.500	3	3	4	2.718	2.333	369	319	271	7.738	10.833	369	319	271

1.6- Hastane Alanları

Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk, Onkoloji, Beytepe Gün ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi olmak üzere beş adet hastanemiz mevcuttur. Üniversitemiz hastanelerinin bölümleri ve alanları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 11. Hastane Alanlarının Dağılımı

Birim	Erişkin Hastanesi		İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Beytepe Gün Hastanesi		Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi	
	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan	Sayı	Kapalı Alan
	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)	(Adet)	(m ²)
Acil Servis (Geçici Acil)	1	1.802	1	200	-	-	1	188	-	-
Yoğun Bakım	11	1.838	1	899	1	365	-	-	-	-
Ameliyathane	2	6.679	-	-	-	-	1	83	3	370
Poliklinikler+Ek Pol. Bina	29	23.531	33	11.328	4	12.614	20	130	-	-
Klinik	22	34.000	15	8.294	5	8.654	5	123	21	1.764
Laboratuvar	4	2.027	4	3.346	2	1.360	2	80	17	1.197
Sterilizasyon	1	359	-	-	-	-	1	10	11	251
Eczane	1	654	-	-	1	452	1	38	0	-
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	1	100	21	347
Nükleer Tıp	1	612	-	-	1	266	-	-	0	-
Çamaşırhane	1	827	-	-	-	-	-	-	1	15
Mutfak	2	1.580	1	186	-	-	1	33	10	70
İdari Birimler	30	3.429	7	411	9	1.749	6	133	36	1.186
Teknik Alan	1	759	1	89	-	-	-	-	1	42
Diğer (Dolaşım, Depo, Arşiv)	-	11.936	-	5.830	-	9.126	-	2.217	-	10.475
Toplam	108	93.936	64	30.635	24	35.877	39	3.135	121	15.717

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; Devlet üniversitelerinde rektör Yükseköğretim Kurulu tarafından önerilecek, profesör olarak en az üç yıl görev yapmış üç aday arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Bir aylık sürede önerilenlerden birisinin atanmaması ve Yükseköğretim Kurulu tarafından, iki hafta içinde yeni adaylar gösterilmemesi halinde Cumhurbaşkanınca doğrudan atama yapılır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak aynı Devlet üniversitesinde iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör Yardımcıları; Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

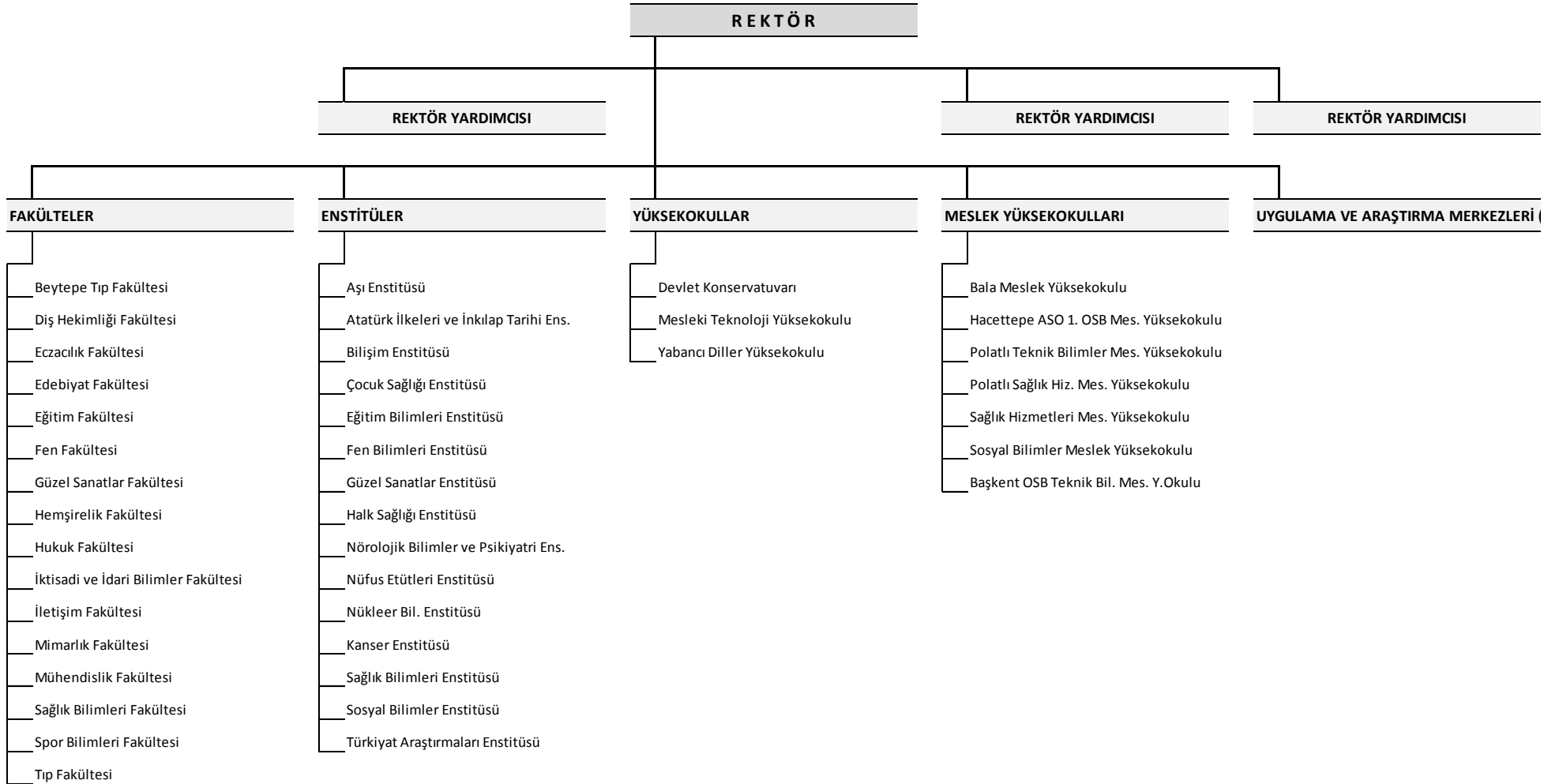
Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

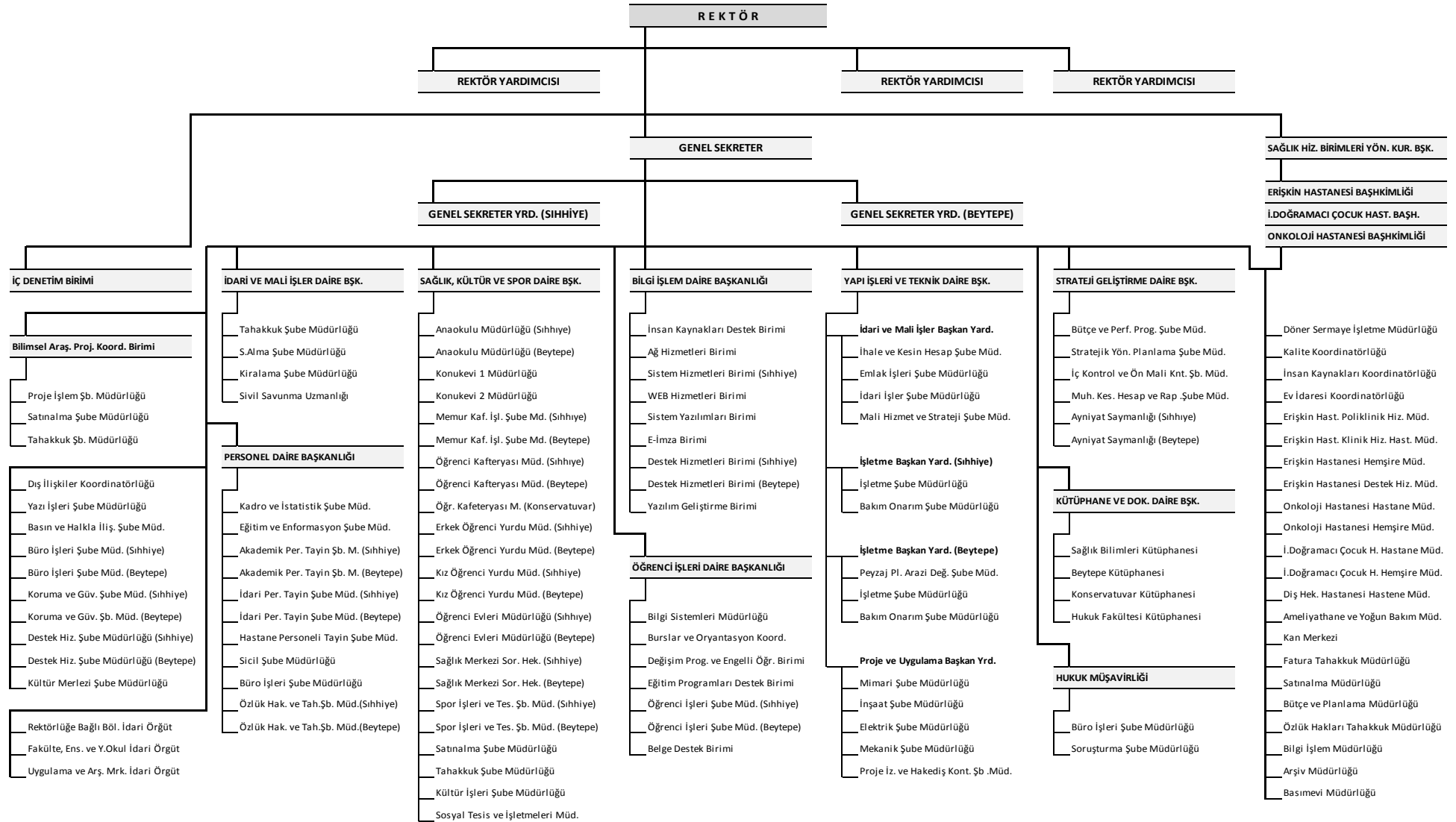
Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı/anasanat dalı ve bilim dalı/sanat dalı olarak yapılır.

Hacettepe Üniversitesi 1983 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 16 Fakülte, 15 Enstitü, 2 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 106 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir. İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter; daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşaviri, uzmanlar, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı olarak, fakülte yönetim örgütünün başında fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda da enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunmaktadır.



Şekil 1. Akademik Kuruluş Şeması

* Uygulama ve Araştırma Merkezleri Ek-1'de gösterilmiştir.



Şekil 2. İdari Kuruluş Şeması

Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Mes.Y.Okul	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sihhiye	Dişhekimliği Fak. Eczacılık Fak. Hemşirelik Fak. Sağlık Bil.Fak. Tıp Fak.	Çocuk Sağ. Ens. Halk Sağlığı Ens. Kanser Ens. Norolojik Bil.ve Psk.Ens. Sağlık Bilimleri Ens. Aşı Ens.		Sağlık Hiz.M.Y.O.		Erişkin Hast. İ.Doğramacı Çocuk Hast. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B. Hukuk Müşavirliği	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Kapalı Spor Salonu
Beytepe	Beytepe Tıp Fak. Edebiyat Fak. Eğitim Fak. Fen Fak. Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fak. İk.ve İd.Bil.Fak. İletişim Fak. Mimarlık Fak. Mühendislik Fak. Spor Bil.Fak.	Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. Bilişim Ens. Eğitim Bil. Ens. Fen Bil. Ens. Güzel Sanatlar Ens. Nüfus Etüd. Ens. Nükleer Bil.Ens. Sosyal Bil.Ens. Türkiyat Arş.Ens.	Mesleki Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.				Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Öğrenci İşleri D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Bilgi İşlem D.B.	Öğrenci Yurdu Öğrenci Misafirhanesi Kütüphane Anaokulu Kapalı/Açık Spor Salonu Olimpik Yüzme Havuzu Tesisi
Beşevler					Devlet Konservatuvarı			
Opera				Sosyal Bil. M.Y.O.				
Malı Köy				Başkent OSB.MYO. Polatlı Sağ.Hiz. M.Y.O. Polatlı Tek.Bil.M.Y.O.				
Elmadağ								Kış Sporları Eğitim Mer.
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş.Merk.
Sincan				Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB M.Y.O.				

Şekil 3. Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Aralık 2017 itibarıyla, Beytepe Kampüsümüzde çalışan yedekli ana omurga, 42 adet yarı omurga 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 448 adet 2. seviye ağ anahtarlama cihazı ile 900 adet Wi-Fi cihazı ve Wi-Fi yönetimi için 7 adet denetleme cihazı mevcuttur.

Sihhiye kampüsümüzde çalışan bir adet "router", yedekli ana omurga, 1 adet bant genişliği yönetim cihazı, 14 adet 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 174 adet 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 274 adet Wi-Fi cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için kampüs ve sunucular önünde yedekli güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Sihhiye kampüsümüzün güvenliği için yedekli güvenlik duvarı sistemi ve URL filtreleme sistemleri kullanılmaktadır.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı yedekli sunucu, yedekli Gateway antivirüs ve spam sunucusu, yedekli Web sunucusu, yedekli web posta, IMAP ve POP sunucusu, yedekli Sunfire kullanıcı sunucusu, sanal cluster sunucu üzerinde 220 sanal sunucu, yedekli DNS sunucusu ile PROXY sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca üniversitemizin diğer birimlerine ait İnternet TV, Uzaktan Eğitim, Kütüphane veritabanları vb. uygulamalarda kullanılan 28 sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır. Dairemiz Bilgi İşlem Merkezi'nde bulunan yedekli (redundant) UPS, özel jeneratör ve kampüs jeneratör sistemi ile beslenmektedir. Ayrıca ana dağıtım noktaları olan bölüm ve birimlerde bulunan router/switch'ler de UPS'lerle desteklenmektedir.

3.1- Bilişim Kaynakları

Üniversitemiz birimleri faaliyet raporlarından konsolide edilen yazılım ve bilgisayarlara ilişkin veriler aşağıda yer alan tabloda sunulmuştur.

Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi		Eğitim Amaçlı (Adet)	Akademik Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	Üniversite Yazılımı	1	-	1	9	11
	Diğerleri	29	18	1	15	62
	Toplam	30	18	2	24	74
Masa Üstü Bilgisayarlar		6.209	548	2.523	1.893	11.173
Taşınabilir Bilgisayarlar		4.858	549	725	699	6.831
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular		364	27	94	83	568

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (1/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Mendeley	Akademik / Lisansüstü/Lisans	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
Turnitin	Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
iThenticate	Akademik / Lisansüstü	İntihal Tespit Yazılımı	Akademik Çalışmalar
EndNote	Akademik Birimler	Referans Yönetim Yazılımı	Akademik Çalışmalar
SPSS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SAS	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Matlab	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
NI Labview 2009	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Maxqda	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
SkechUp pro 2015	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Micr.Visual Studio	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Adobe C86 Design Standart	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
ACSTime Tables	Akademik Birimler	-	Akademik Çalışmalar
Arena	Endüstri Müh.	Simülasyon	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
Promodel	Endüstri Müh.	Simülasyon-Modelleme	Öğrenci Sürümü (Kısıtlı)
R	Endüstri Müh.	İstatistik-Programlama	Akademik Kurulum
Auto Cad	Endüstri Müh.	Teknik Çizim	Akademik Lisans
NetCAD	Jeodezi ABD	Mühendislik ve coğrafi bilgi sistemleri kullanıcıları için tasarlanan ve uluslararası standartları destekleyen bir CAD ve CBS teknolojisidir.	Harita yapımı, CBS, Aplikasyon değerleri, Parselasyon, Analiz,
PCI Geomatica	Fotogrametri ABD	Yer görüntülerini Uzaktan algılama, sayısal fotogrametri, mekânsal analizler ile uyumlandırır ve yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama, Sayısal Fotogrametri, Mekânsal Analiz, Fotomozaik

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (2/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Erdas Imagine	Fotogrametri ABD	Görüntü işleme, veri görüntüleme işlemlerinin yapılmasını sağlar.	Uzaktan algılama çalışmalarında temel programlardandır.
ARC GIS	Fotogrametri ABD	Haritalar, analizler, yönetim CBS uygulamaları yapar.	Coğrafi Bilgi Sistemi oluşturma programlarındandır.
ARC Pad	Fotogrametri ABD	CBS uzmanları için tasarlanmış mobil saha haritalama ve veri toplama yazılımıdır.	Veri yakalama, düzenleme, hızlı ve verimli bir coğrafi bilgi görüntülemek için gelişmiş GBS ve GPS ile kullanılır.
Las Tools	Fotogrametri ABD	LİDAR verilerini işleme aracıdır.	LIDAR verileri ile çalışmalarda ve değerlendirmelerde kullanılır.
Ski Pro	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini düzenleyip, dengeleme yapar.	DGPS verilerinden koordinat elde etme, Işın Blok Dengeleme, Almanak değerlerine göre oturma planlaması
E Cognition	Fotogrametri ABD	Nesne tabanlı görüntü analizi yazılımıdır.	Araştırmacılar ve öğrenciler tarafından uzaktan algılama çalışmalarında kullanılır.
Cmsol	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
ChemCad	Akademisyen ve Öğrenciler	Mühendislik Hesaplar	-
Bernese	Jeodezi ABD	GPS sinyal verilerini analizi, farklı ağ datumları hesabı, hassas efemeris bilgileri ile uyumlu değerlendirme	Araştırma amaçlı GPS verileriyle çalışma
QT Modeller	Fotogrametri ABD	Birden çok platformu destekleyen bir grafiksel kullanıcı arayüzü geliştirme araç takımındır	Fotogrametrik değerlendirmeler, analiz ve araştırmalarında yararlanılır.
CST	Elektromanyetik ABD	RF Simülasyon	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora
Quartus II	Elektronik ABD	VLSI Tasarım	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
Code Composer Studio	Elektronik ABD	Gömülü Sistem Tasarımı	Laboratuvarlar, Yüksek Lisans, Doktora Tez
ANSYS CFX - FLUENT	Nükleer Enerji Mühendisliği	Karmaşık sistem modellemeleri, hareketli makine modellemeleri, türbülanslı akış modellemeleri, ısı transferi ve radyasyon	Her türlü ısı ve akışkan modellemeleri.
MCNP (Monte Carlo N-Particle Code)	Nükleer Enerji Mühendisliği	MCNP genel amaçlı olarak nötron, foton, elektron veya parçacık ya da ışınım taşınımını modellemede kullanılmaktadır.	Nükleer Reaktör Modellemeleri, Radyasyon Transportu Modellemeleri (X ve γ ışınlarının modellemelerinde)

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (3/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
The RELAP5 (Reactor Excursion and Leak Analysis Program)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Hafif su reaktörler için en iyi tahmini gerçekleştirerek tek ve çift fazlı akış modellemesi yapabilen tek boyutlu bir kod sistemidir.	Tek boyutta tek ve çift fazlı akış modellemeleri. Hafif su reaktörleri sistem analizleri, beklenen operasyonel olguların modellenmeleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kaza analizleri, reaktör tasarımının dayandırıldığı kazaların ötesindeki durumların analizlerini gerçekleştirebilmektedir
EMCAS (Electricity Market Complex Adaptive System)	Nükleer Enerji Mühendisliği	Enterkonekte elektrik piyasası modellemesi yapabilen, elektrik piyasası için geçmiş verileri ve planlamaları kullanarak gelecek projeksiyonların öngörülmesini hesaplayan kod sistemi.	Elektrik piyasasının modellenmesi.
Clementine	İstatistik Bölümü	Veri Analizi	Veri Madenciliği
Eviews9	İstatistik Bölümü	Analiz-	Ekonomik Veriler
Hastane Bilgi Yönetim Sistemi	-	-	Sağlık Hizmeti
UnISys (Üniversite Mali İdari Bilgi Sistemi)	Üniversite Birimleri	-	-
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bilimleri Enstitüsüne Bağlı Akademik Birimler	-	Eğitim, öğretim
SirsiDynix Symphony	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kütüphane Otomasyon Sistemi	Kütüphane kaynaklarının; kataloglanması, sınıflanması ve ödünç verilmesi
Dspace	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Açık Erişim Sistemi	Kurumsal Akademik Arşiv
OpenRoom	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Çalışma Odası Rezervasyon Sistemi	Kütüphanede bulunan çalışma odalarının yönetimi
AnkaREF Kapı Geçiş	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	Kapı Geçiş Sistemi	Kapı Geçişlerinin yönetimi
Digiplat	Akademik / Lisansüstü/Lisans/İdari	DVD Filmlerini Dijital Ortama Aktarma ve İzleme	Akademik Çalışmalar, Eğitim, Kültürel Faaliyetler
Say2000i	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı		Ödeme İşlemleri
BAPSİS	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi		Proje İşlemleri

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları (4/4)

Kullanılan Yazılım Programları	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi	Tüm Birimler		Taşınır İşlemleri
Hacettepe Üniversitesi Yönetim Sistemleri	Tüm Birimler		Yazışma ve İzin İşlemleri
e-bütçe	Tüm Birimler	Web tabanlı	Bütçe, Performans Programı ve Faaliyet Raporu İşlemleri
İKİS (İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi) (Ankara Valiliği)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Ankara İlinde Yürütülen Yatırımlar
Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Yatırım Raporları
NTAS (Nakit Talep Toplama Sistemi)	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	Hazine Nakit Talepleri
Kaysis	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Web tabanlı	İdari Birim Kimlik Kodu İşlemleri
EKAP	Tüm Birimler	Web tabanlı	İhale İşlemleri
Lisansüstü Öğrenci İşleri Yazılımı			İdari Yazılımlar
MS Office(XP,2003-2016,MAC)			Eğitim Amaçlı
Microsoft.Desktop Kampüs Paketi			Eğitim ve İdari Amaçlı
BEB-650(e-öğrenme)			Eğitim Amaçlı
Eset Nod 32			İdari Yazılımlar
End point Antivirüs			İdari Yazılımlar
Yurt otomasyon Sistemi	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Araştırma Planlama ve koordinasyon Birimi, Öğrenci Yurtları	Merkezi Beytepe Yerleşkesi olan server'a bağlı olarak ve internet tarayıcıları üzerinden yerleşkeler içerisinde erişilebilen bir otomasvondur.
MİKRO Muhasebe Yönetim Yazılımı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Memur Yemeği Yürütme Kurulu, Sosyal Tesis ve İşletmeler Müdürlüğü,Personel Bürosu	Merkezi Sıhhiye Yerleşkesinde bulunan server'a bağlı olarak bilgisayarlara yüklenen lisanslı uygulama ile erişim sağlanmaktadır
Hukuk Yönetim Sistemi (HYS)	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği için hazırlanmış paket program
İCRA-PRO	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin icra takipleri için hazırlanmış paket program
Kazancı İçtihat ve Mevzuat Programı	Hukuk Müşavirliği	Kütüphaneye erişimi olanlar Hukuk	Paket programı
Takip Fihristleri	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğin iş akışına özel olarak Şube Müdürü tarafından hazırlanmış
LBYS	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Hacettepe Üniversitesi Türkiye Doping Kontrol Merkezi	Labaratuvarlarda takip edilmesi gereken sensörlerden alınan ortam değerleri (sıcaklık vb.) saklama odaları giriş kontrol takibinin tablet
Prens	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Akademik Birimler,Öğrenci İşleri Dairesi	Öğrenci Otomasyon Sistemi
Ders Kayıt Sistemi	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	Java,JSP,Primetaces,EJB,JPA,ORACLE DB ile geliştirilmiş web yazılımı
BİLSİS 2,0		Tüm Akademik Birimler/Önlisans-Lisans	PHP ve C ile geliştirilmiş web yazılımı
YÖKSİS Entegrasyon	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	Java,Seop webservisleri,Oracle DB,Servlet
Eğitim Programları Bilgi Yönetim Sistemi		Tüm Akademik Birimler	Java ile geliştirilmiş web yazılımı

3.2- Kütüphane

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Beytepe Kütüphanesi
- Sağlık Bilimleri Kütüphanesi
- Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi

olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir. Hukuk Fakültesi Kütüphanesi kuruluş aşamasındadır.

Beytepe Kütüphanesi 1975 yılında Beytepe Yerleşkesi'nin kurulmasıyla Sıhhiye Yerleşkesi Kütüphanesi'nden ayrılarak geçici binada hizmet vermeye başlamıştır. Binanın tamamlanmasıyla 22 Ağustos 1977 yılından itibaren şimdiki binasında hizmet vermektedir. Kütüphane koleksiyonu fen bilimleri, mühendislik, yabancı diller, güzel sanatlar, sosyal ve beşeri bilimler, hukuk, spor bilimleri vb. ile ilgili konularda basılı ve elektronik bilgi kaynaklarından oluşmaktadır. Koleksiyon da ayrıca görsel-ışitsel kaynaklar da mevcuttur. Kütüphanede bulunan 8000'e yakın mimarlık, çizim, heykel, resim, dekorasyon ve fotoğrafçılık konulu kitap "Sanat Odası"nda kullanıma sunulmaktadır. Beytepe Kütüphanesinde oturma kapasitesi ve donanım içeriği farklı 15 adet grup çalışma ve projeksiyon odası mevcuttur. Bodrum katta yer alan odalarda kablosuz internet bağlantısı vardır. Beytepe Kütüphanesi'nde ayrıca 59 adet bireysel çalışma karelleri bulunmaktadır. Kullanıcılar, kütüphanenin 1. katında bulunan karelerden randevu almaksızın yararlanabilir.

Sağlık Bilimleri Kütüphanesi 1958 yılında Çocuk Hastanesi içerisinde kurulmuş, 1967 yılında Hacettepe Üniversitesi'nin kurulması ile Hacettepe Üniversitesi Kütüphanesi adını almıştır. 1977 yılında Beytepe Yerleşkesi'nde kütüphane binasının tamamlanmasıyla kütüphane Beytepe ve Tıp Kütüphanesi olarak ikiye ayrılmıştır. H.Ü. Morfoloji binasında hizmet vermeye başlayan kütüphane, binanın yeterli gelmemesi nedeniyle 2003 yılında şimdiki yerine taşınmıştır. Kütüphane koleksiyonu, tıp ve sağlık bilimlerine yönelik basılı ve elektronik koleksiyonun yanı sıra kanıta dayalı tıp gibi özel konulara yönelik koleksiyon ve hizmetler de sağlamaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi'nin temeli 1924 yılında açılan Musiki Muallim Mektebi'ne dayanmaktadır. 1936 yılında mektep içerisinde Devlet Konservatuvarı'nın kurulmasıyla Mektep Kütüphanesi'nde bulunan koleksiyon Konservatuvar'a devredilmiştir. 1982 yılına kadar Kültür ve Turizm Bakanlığı'na bağlı olarak eğitim veren Ankara Devlet Konservatuvarı ve Kütüphanesi, aynı yıl Yüksek Öğrenim Kurumu kapsamına alınarak Hacettepe Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Kütüphane koleksiyonu ağırlıklı olarak müzik notalarından oluşmaktadır. Koleksiyonda güncel kaynakların yanı sıra eski Türkçe ve Arap harfli el yazmaları, eski basım kitap ve notalar yer almaktadır. Ayrıca klasik müzik ve Türk Musikisi 'ne ilişkin oldukça değerli taş plaklar ve uzunçalarlar da mevcuttur.

H.Ü. Kütüphaneleri genel okuma salonları ve bilgisayar laboratuvarlarında, bilimsel araştırmaya ve e-kaynakların kullanımına yönelik bilgisayarlar bulunmaktadır. Genel okuma salonlarında bulunan bilgisayarlardan, kütüphane kataloğunu taramak ve e-kaynaklara erişmek mümkündür. Laboratuvarlarda bulunan bilgisayarlar ise, internete erişim açısından, araştırma, eğitim ve bilimsel çalışmalara öncelik verecek şekilde tanımlanmıştır.

H.Ü. Kütüphanelerinde kablosuz ağ bağlantısı bulunmaktadır. Konservatuvar Kütüphanesi'nde bulunan kablosuz ağ bağlantıları şifresizdir. Sağlık Bilimleri ve Beytepe Kütüphanelerinde kullanılacak bağlantı şifresi, Hacettepe mensubu araştırmacılar için Hacettepe e-posta adresinin kullanıcı adı ve şifresi, diğer araştırmacılar için ziyaretçi şifresidir.

H.Ü. Kütüphaneleri, engelli kullanıcıların, kütüphane olanaklarından en üst düzeyde yararlanmalarını sağlamaya yönelik donanım ve hizmetler geliştirmiştir. Dijitalleştirilen görme engelli koleksiyonu, Hacettepe Üniversitesi dışından kullanıcılara da açıktır.

3.2.1-Kütüphane Kaynakları

Tablo 14. Kütüphane Kaynaklarının Dağılımı

Koleksiyon Türü		2016 Yılı Koleksiyon Sayısı	2017 Yılı Koleksiyon Sayısı
Basılı Kitap		190.787	192.086
e-Kitap	Satın	121.184	136.315 ⁽¹⁾
	Abonelik	3.039.144	205.856
Dergi	Basılı (Abonelik)	105	88
	Kurumsal e-abonelik	132	123
	VT içindeki e-dergiler	51.744	45.616 ⁽²⁾
	Ciltli	90.385	90.537
Tez	Basılı / HUAES (Açık Erişim)	18.923	22.278
	HUAES-Tez ⁽³⁾	3.211	3.355
Görsel İşitsel Kaynak	DVD	3.822	3.934
	Görme Engelli Koleksiyonu	1.667	1.790
Nota		12.553	12.839
Plak		1.448	1.453
El Yazması		74	74
Basılı Nadir Eser		101	101
Veritabanı (VT)		141	124

⁽¹⁾ 14.486 adet kitap bağış yoluyla sağlanmıştır.

⁽²⁾ VT iptalleri nedeniyle içerikte azalma olmuştur. (Bu sayıya kurumsal ve e-only abonelik dahildir.)

⁽³⁾ 22.134 adet tezin 3.211' i açık erişim (HUAES) sistemine eklenmiştir.

3.2.2-Kütüphane Kullanım Verileri

Tablo 15. Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

Genel Veriler		Sayı			
		2015	2016	2017	
Hizmet Verilen (Haftalık)	Saat	168	168	168	
Oturma Kapasitesi	Kişi	1.719	1546 ¹	1546 ¹	
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)	Kişi	2.736.317	3.333.893	2.482.629	
Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Adet	102.112	105.826	119.750	
Ödünç Verilen iPad Sayısı	Adet	1.382	1.606	1.078	
Ödünç Verilen DVD Sayısı	Adet	-	344	282	
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)	Kişi	4.418	3.565	6.364	
Web Görüntülenme Sayısı	Adet	-	725.927	943.557	
H.Ü.'ye Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	816	994	965
	Kitap (Ödünç)	Adet	68	143	111
H.Ü.'den Gönderilen Yayın Sayısı	Makale	Adet	213	361	560
	Kitap (Ödünç)	Adet	132	219	303

*Yalnızca çalışma masası bulunan oturum kapasiteleri verilmiştir.

3.2.3-Basılı ve Görsel Koleksiyon

Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Yıl	Basılı Kitap Sayısı	Sürelî Yayın		Tez	Nota	DVD	Plak vb.	El Yazması	Basılı Nadir Eser
			Basılı Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi						
Beytepe Kütüphanesi	2015	145.732	206	36.469	20.675	-	3.491	-	-	-
	2016	153.009	208	36.469	22.134	-	3.719	-	-	-
	2017	153.762	177	36.469	22.278	-	3.831	-	-	-
Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	2015	27.315	80	53.916	-	-	-	-	-	-
	2016	28.770	83	53.919	-	-	-	-	-	-
	2017	29.135	80	53.931	-	-	-	-	-	-
Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesi	2015	8.411	11	0	-	12.262	103	1.453	74	101
	2016	8.330	10	137	-	12.553	103	1.448	74	101
	2017	9.189	9	137	-	12.839	103	1.453	74	101

*Geçen yıllara ait hatalar tespit edilerek düzeltilmiştir.

3.2.4-Elektronik Yayın

Tablo 17. Elektronik Yayın

Açıklama		Abonelik		
		2015	2016	2017
VT Sayısı	Abonelik	139	141	124
e-Kitap Sayısı	Abonelik	3.718.671	3.039.144	205.856
	Satın	122.163	121.824	121.829
	Bağış	-	-	14.486
	Toplam	3.840.834	3.160.968	342.171
e-Dergi Sayısı	Kurumsal Abonelik	118	132	116
	VT Abonelik	54.405	51.612	45.500
	Toplam	54.523	51.744	45.616

(1) 25 VT'nin EKUAL kapsamında aboneği mevcuttur

(2) 1 VT bağış yoluyla sağlanmıştır.

(3) 14.486 adet kitap bağış yoluyla sağlanmıştır

(4) 2017 abone VT sayısı içerisinde de gösterilmiştir.

Kütüphane koleksiyonun geliştirilmesi amacıyla basılı, elektronik ve farklı formatlarda bilgi kaynakları satın veya bağış yoluyla koleksiyona kazandırılmaktadır.

Tablo 18. Basılı Satın Alınan ve Bağış Kaynakların Dağılımı

Kaynak Türü	Kütüphane Adı									Kütüphaneler Genel		
	Beytepe			Sağlık Bilimleri			Konservatuvar			Toplam		
Kitap	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam	Bağış	Satın	Toplam
		1.393	-	1.393	47	-	47	7	-	7	1.447	-
Toplam	1.393	-	1.393	47	-	47	7	-	7	1.447	-	1.447

E-kitap ve e-dergilere ilişkin verilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 19. Elektronik Kaynakların Dağılımı

E-Kitap			E-dergi			Veritabanı Sayısı				
Satın	Abonelik	Toplam	VT İçindeki Dergiler	VT Dışındaki Dergiler	Toplam	Abonelik	Satın	EKUAL	Bağış	Toplam
136.315	205.856	342.171	45.500	116	45.616	73	25	25	1	124

Tablo 20. Kütüphanelere Göre Basılı Dergi Abonelikleri Dağılımı

Sağlama Şekli		Kütüphane Adı			Toplam
		Beytepe	Sağlık Bil.	Konsv.	
Abonelik	Yerli	66	14	5	85
	Yabancı	3	-	4	7
Bağış		108	66	-	174
Toplam		177	80	9	266

7/24 verilen kütüphane hizmetimiz elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerimizde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de bu işlemler yapılabilmektedir.

Tablo 21. Kütüphanelere Giriş Yapan Kullanıcıların Sayısal Dağılımı

Giriş Zamanı	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Gündüz	907.304	660.661	17.470	1.585.435
Gece	511.667	385.527	-	897.194
Toplam	1.418.971	1.046.188	17.470	2.482.629

Kütüphanelerde 7/24 materyallerin ödünç alınması ve iadesi yapılmaktadır. Verilen bu hizmet ayrıca, elektronik ortamda da süre uzatma ve ayırtma gibi kısmen sürdürülmektedir. Ayrıca kütüphanelerde personelsiz ödünç verme (SelfCheck) işlemi ile de söz konusu işlemler yapılabilmektedir.

Üniversitemiz kütüphanelerine 34.100 öğrenci, 3.721 akademik ve 709 idari personelimiz üyedir.

Tablo 22. Kütüphanelere Üye Sayısı Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Akademik	2.518	1.202	1	3.721
Öğrenci	27.894	6.144	62	34.100
İdari Personel	522	186	1	709
Toplam	30.934	7.532	64	38.530

Tablo 23. Unvanlara Göre Ödünç Verilen Kitap Sayıları Dağılımı

Unvan	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Akademik	7.066	498	73	7.637
Doktora Öğr.	7.416	275	10	7.701
Yük. Lisans	21.290	568	75	21.933
Lisans	71.789	8087	412	80.288
İdari Personel	1.913	275	3	2.191
Toplam	109.474	9.703	573	119.750

2017 yılı içerisinde kütüphanelerimizden toplam 119.750 adet kitap ödünç alınmıştır.

Tablo 24. Kaynakların Türlerine Göre Ödünç Verilme Sayıları

Kaynak Türü	Kütüphane Adı			Genel Toplam
	Beytepe	Sağlık Bilimleri	Konservatuvar	
Kitap	109.474	9.703	573	119.750
iPad	675	403	-	1.078
DVD	282	-	-	282
Toplam	110.431	10.106	573	121.110

Hacettepe Üniversitesi kütüphaneleri tarafından verilen danışmanlık hizmetlerine ait detaylı bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 25. Danışma Hizmetleri

DANIŞMA HİZMETLERİ							EĞİTİM HİZMETLERİ				
Faaliyetler				Hizmet Verilen Kişi Sayısı							
Tarama Hizmetleri / Yazarlar İçin	Genel Danışma Hizmetleri	Diğer	Toplam	H.Ü.	Kurum Dışı	Toplam	Küt. Turu / Oryantasyon	Web / e-Kaynak Tanıtımı	Seminer (Akademik yazılım prog., vs.)	Diğer	Toplam
805	2.194	-	2.999	788	81	869	1.500	1.336	1.026	87	3.949
11.615	4.902	1.082	17.599	3.057	248	3.305	1.382	270	538	221	2.411
249	57	203	509	90	20	110	2	2	-	-	4
12.669	7.153	1.285	21.107	3.935	349	4.284	2.884	1.608	1.564	308	6.364

4- İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip, bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

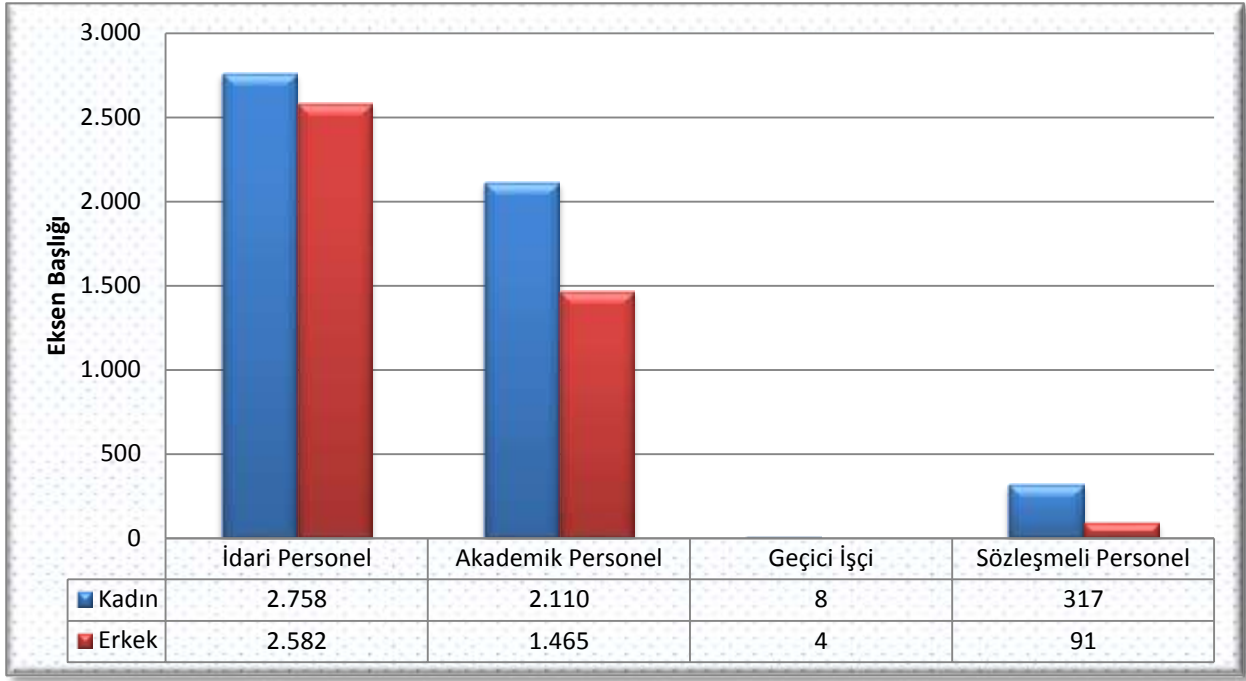
Kurumumuzda görev yapan akademik, idari ve sözleşmeli personel ile geçici işçi pozisyonunda çalışanlarımıza ait yıllar itibari ile kadro durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 26. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro			İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
			Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %	Sayı	Dağılım %
Personel Sayısı	Kadın	2015	2.932	54,9	2.119	39,7	11	0,2	272	5	5.334	54,9
		2016	2.837	51,58	2.107	58,81	9	69,23	311	78,14	5.264	55,45
		2017	2.758	51,64	2.110	59,02	8	66,68	317	77,7	5.193	55,63
	Erkek	2015	2.773	63,2	1.513	34,5	3	0,1	93	2,1	4.382	45,1
		2016	2.663	48,42	1.476	41,19	4	30,77	87	21,86	4.230	44,55
		2017	2.582	48,36	1.465	40,97	4	33,32	91	23,30	4.142	44,37
	Toplam	2015	5.705	58,7	3.632	37,4	14	0,15	365	3,7	9.716	100
		2016	5.500	57,93	3.583	37,74	13	0,14	398	4,19	9.494	100
		2017	5.340	57,21	3.575	38,29	12	0,13	408	4,37	9.335	100

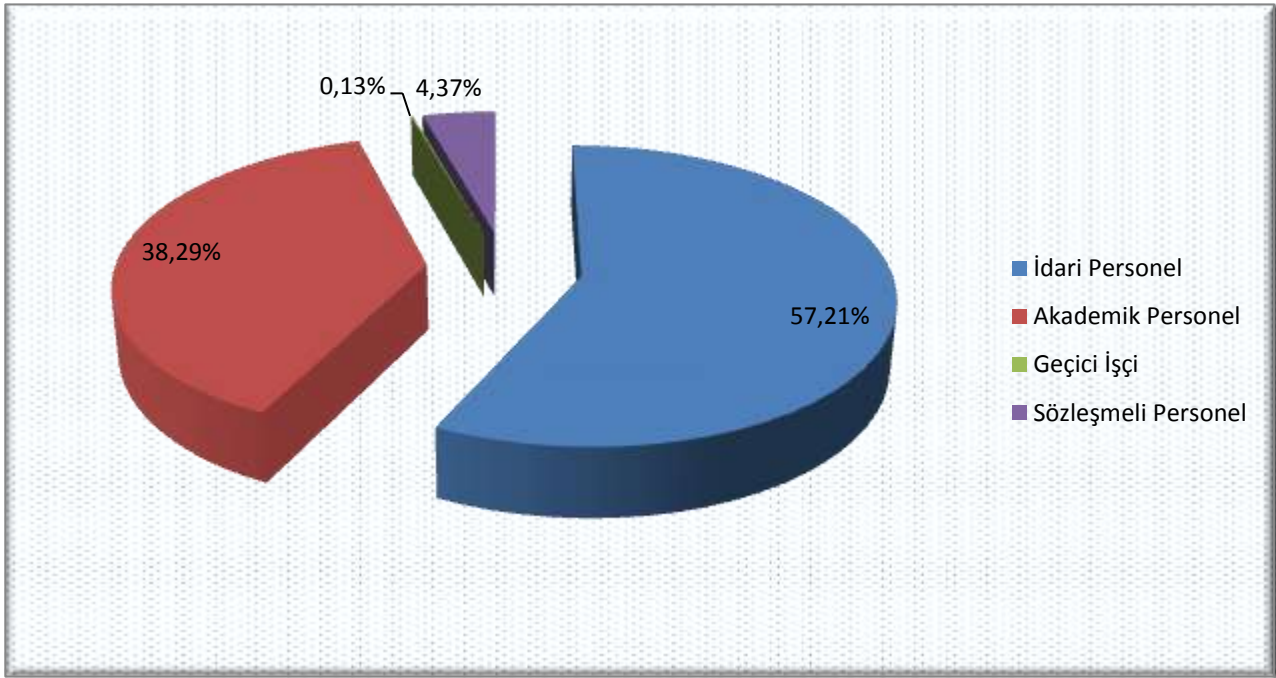
2017 yılı verileri incelendiğinde; 3.575 akademik, 5.340 idari personelimiz olduğu görülmektedir. Ayrıca 12 geçici işçi ve 408 sözleşmeli personelimiz Üniversitemiz bünyesinde çalışmaktadır.

Üniversitemizde çalışan personel sayısına bakıldığında %55,63 ile çoğunluğun kadın çalışanlardan oluştuğu görülmektedir. İdari kadronun %51,64'ü, akademik kadronun ise %59,02'sini kadın personelimiz oluşturmaktadır.



Şekil 4. Kadro Dağılım Grafiği

Üniversitemizde 2017 yılında görev yapmış personelimiz yüzde olarak incelendiğinde; %38,29'unu akademik, %57,21'ini idari, %4,37'sini sözleşmeli personel ve %0,13'ünün geçici işçi personelimiz oluşturmaktadır. 2017 yılında toplam 9.335 personelimiz görev yapmıştır.



Şekil 5. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Tablo 27. Yönetici Personel Dağılımı Tablosu

Yönetici Kadrosu	Kadın			Erkek			Boş	2017 Yılı Toplam	Doluluk Oranı (%)
	2015	2016	2017	2015	2016	2017			
Rektör	0	0	0	1	1	1	0	1	100
Rektör Yardımcısı	1	2	2	5	2	2	0	4	100
Genel Sekreter	1	0	0		1	1	0	1	100
Genel Sekreter Yardımcısı	0	1	1	3	3	3	0	4	100
Dekan	5	6	6	9	8	8	0	14	100
Dekan Yardımcısı	19	17	17	11	9	9	0	26	100
Enstitü Müdürü	6	7	7	8	7	7	0	14	100
Enstitü Müdür Yardımcısı	13	13	13	13	14	14	0	27	100
Yüksekokul Müdürü	1	2	2	6	5	5	0	7	100
Yüksekokul Müdür Yardımcısı	3	3	3	12	12	12	0	15	100
Genel Direktör		0	0	1	1	1	0	1	100
Hastane Başhekimi	1	2	2	5	3	3	0	5	100
Hastane Başhekim Yardımcısı	4	2	2	7	3	3	0	5	100
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	0	0	1	1	1	0	1	100
Daire Başkanı	3	3	3	5	5	5	0	8	100
Hukuk Müşaviri	1	0	0		1	1	0	1	100
Fakülte Sekreteri	6	10	10	8	4	4	0	14	100
Enstitü Sekreteri	11	12	12	4	2	2	0	14	100
Yüksekokul Sekreteri	8	8	8	10	9	9	0	17	100
Yurt Müdürü	3	3	4	3	2	2	0	6	100
Hastane Müdürü	3	1	3	8	10	5	0	8	100
Şube Müdürü	22	22	21	41	38	35	0	56	100
Hastane Müdür Yardımcısı	5	6	4	12	12	13	0	17	100
Yurt Müdür Yardımcısı	2	1	2	4	1	4	0	6	100
Şef	87	76	83	106	102	109	0	192	100
Toplam	205	197	205	283	256	259	0	464	100

Tablodaki verilere görevlendirmeler dâhildir

Üniversitemizde 464 yönetici personelimiz görev yapmaktadır. Yönetici personellerimizin 205'inin kadın, 259'unun ise erkek personel olduğu görülmektedir.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde görev yapan akademik personele ilişkin veriler yıllar itibari ile aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 28. Akademik Personelin Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	2017 Yılı		Yıllara Göre Akademik Personel Sayıları			Artış Oranı %	Personel Dağılım Oranı
	Kadın	Erkek	2015	2016	2017		
Profesör	457	400	880	856	857	0,12	23,97
Doçent	190	156	403	367	346	-5,72	9,68
Yardımcı Doçent	270	206	441	458	476	3,93	13,31
Öğretim Görevlisi	92	76	181	174	168	-3,45	4,7
Okutman	158	47	212	209	205	-1,91	5,73
Uzman	93	55	143	140	148	5,71	4,14
Araştırma Görevlisi	845	524	1.365	1.372	1.369	-0,22	38,29
Çevirici	2	1	3	3	3	0	0,08
Eğitim ve Öğretim Planlayıcısı	3	0	4	4	3	-25	0,08
Toplam	2.110	1.465	3.632	3.583	3.575	-0,22	100

Üniversitemizde toplam 3.575 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin büyük çoğunluğunu 1.369 kişi ile Araştırma Görevlisi kadrosu ve 857 kişi ile profesör kadrosu oluşturmaktadır.

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (1/3)

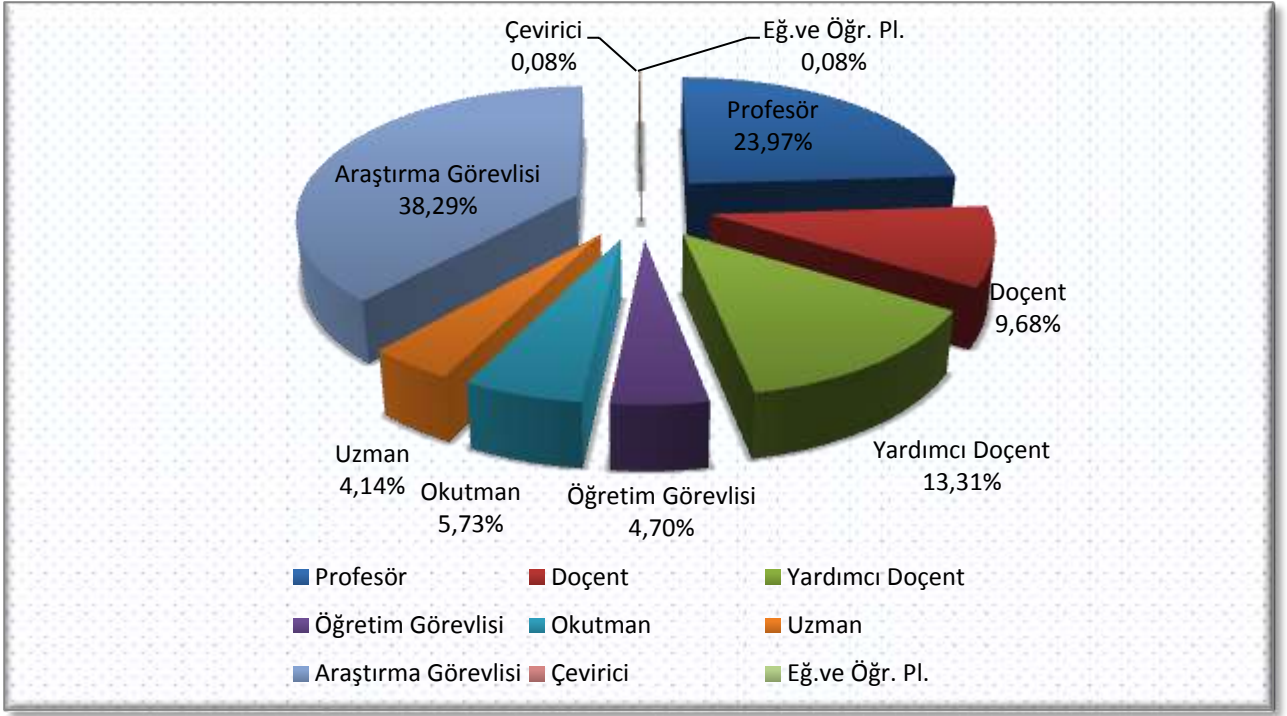
Birim	AKADEMİK																İDARİ												TOPLAM		GENEL TOPLAM													
	Profesör		Doçent		Yrd. Doçent		Öğretim Görevlisi		Okutman		Çevirici		Eğit. ve Öğr. Plan.		Araştırma Görevlisi		Uzman		GHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS			YHS		4 / B		4 / C								
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek					
Rektörlük	1	-	-	-	-	-	-	-	-	15	9	2	1	3	-	-	-	-	34	15	20	8	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	80	35	115	
Genel Sekreterlik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	51	95	7	9	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	5	52	-	-	-	-	67	156	223
Bilgi İşlem Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	9	11	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	18	25	43	
Hukuk Müşavirliği	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	8	-	-	-	-	-	-	6	3	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	18	13	31	
İdari ve Mali İşler D. Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	15	20	35		
İç Denetim Birimi Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	7	11			
Kütüphane ve Dok. D.B.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	36	12	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	6	-	-	-	-	28	48	76	
Öğrenci İşleri Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	19	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4	-	-	-	-	23	24	47		
Personel Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40	52	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	7	-	-	-	-	42	59	101		
Sağlık, Kültür ve Spor D.B.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	104	126	4	18	46	16	9	-	2	-	-	-	-	-	28	235	5	10	-	-	198	405	603	
Strateji Gel. Daire Bşk.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	-	-	-	-	21	22	43			
Yapı İşleri ve Teknik D.B.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	10	18	264	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	22	-	-	-	4	28	300	328		
Dış Hekimliği Fakültesi	35	11	3	11	13	11	-	-	-	-	-	-	-	-	62	23	-	-	-	18	11	-	5	24	7	-	-	-	-	-	-	-	10	6	-	-	-	-	165	85	250			
Eczacılık Fakültesi	43	5	15	4	11	2	-	-	-	-	-	-	-	-	38	8	1	-	10	9	-	2	7	9	-	-	-	-	-	-	-	-	1	14	-	-	-	-	126	53	179			
Edebiyat Fakültesi	39	22	11	9	43	25	3	3	2	-	-	-	-	-	51	15	-	4	24	16	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	12	-	-	-	-	175	107	282			
Eğitim Fakültesi	27	17	24	15	37	14	2	1	-	-	-	-	-	-	38	12	6	-	16	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	10	-	-	-	-	154	74	228			
Fen Fakültesi	53	31	15	17	16	10	1	-	-	-	-	-	-	-	83	26	9	6	20	7	3	4	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	10	-	-	-	-	208	112	320			
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	12	7	2	8	6	4	4	-	-	-	-	-	-	16	6	-	3	12	6	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	7	-	-	4	5	60	56	116			
Hemşirelik Fakültesi	4	-	5	-	11	0	1	-	-	-	-	-	-	-	32	-	-	-	6	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	61	5	66			
Hukuk Fakültesi	1	4	3	4	2	9	-	-	-	-	-	-	-	-	19	7	-	1	9	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	35	30	65			
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	20	28	13	9	31	18	3	3	-	-	-	-	-	-	29	23	3	2	27	9	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	16	-	-	-	-	129	109	238				
İletişim Fakültesi	2	-	-	1	6	-	1	-	-	-	-	-	-	-	10	5	3	4	3	2	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	25	14	39				

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (2/3)

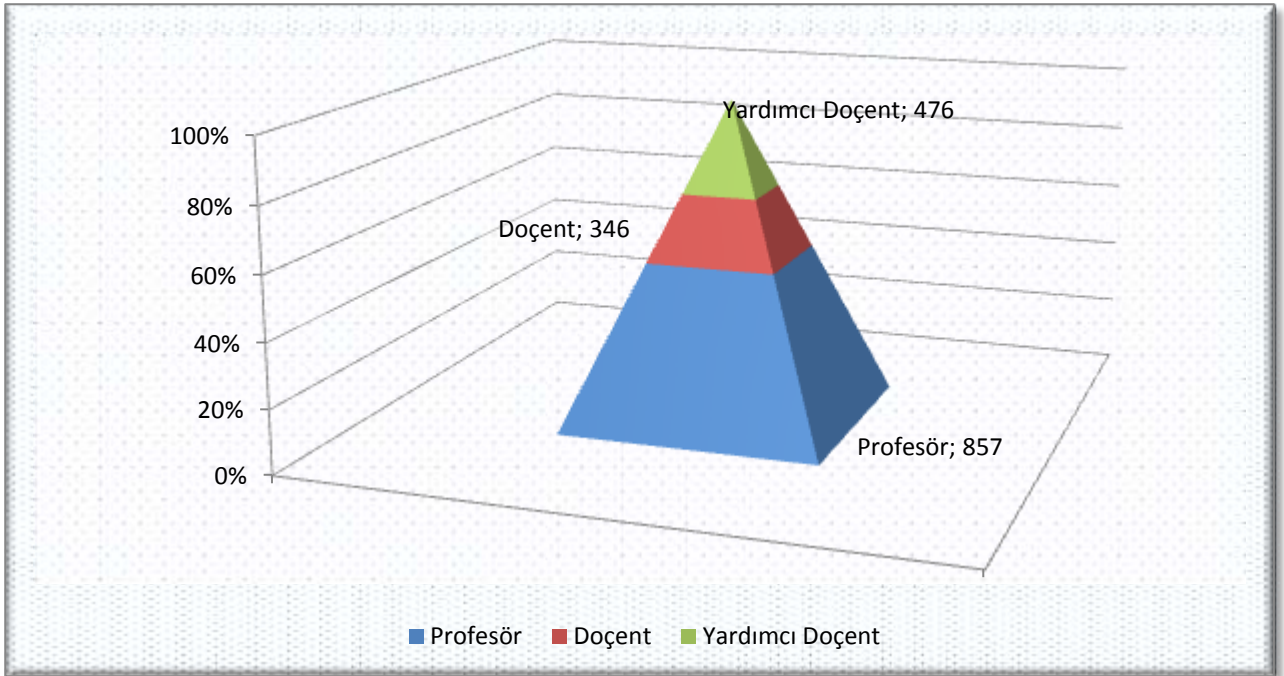
Birim	AKADEMİK																İDARİ														TOPLAM		GENEL TOPLAM							
	Profesör		Doçent		Yrd. Doçent		Öğretim Görevlisi		Okutman		Çevirici		Eğit. ve Öğr. Plan.		Araştırma Görevlisi		Uzman		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS			4 / B		4 / C				
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	
Mühendislik Fakültesi	33	58	13	20	25	49	-	3	-	-	-	-	-	-	57	63	8	6	29	12	9	29	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	20	-	-	-	-	176	260	436
Sağlık Bilimleri Fakültesi	31	3	17	-	20	6	4	1	-	-	-	-	-	-	69	18	1	-	22	20	1	3	12	8	-	-	-	-	-	-	2	13	-	-	-	-	179	72	251	
Spor Bilimleri Fakültesi	3	2	1	2	2	6	1	3	3	7	-	-	-	-	4	12	-	1	6	4	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	20	40	60		
Tıp Fakültesi	137	177	50	51	34	31	4	1	-	-	-	-	-	-	313	285	20	11	28	16	1	6	10	21	-	-	-	-	-	5	27	-	-	-	-	602	626	1.228		
Atatürk İlk ve İnkılap Tarihi E.	3	3	-	1	1	2	2	2	-	-	-	-	-	-	2	3	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	11	12	23			
Bilişim Enstitüsü	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	4	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	6	8	14		
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	2	1	2	-	2	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	2	12			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	4	3	7		
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	3	1	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	14	7	21			
Halk Sağlığı Enstitüsü	1	1	2	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	9	4	13		
Kanser Enstitüsü	4	7	-	1	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	4	2	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	15	27			
Nörolojik Bil. ve Psikiyatri Ens.	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	1	-	2	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	9	4	13			
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	2	2	-	-	3	1	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	15	10	25			
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	2	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	4	7			
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	4	3	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	2	-	-	-	-	8	8	16		
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	12	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	13	5	18			
Türkiyat Araştırmaları Ens.	-	2	1	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	-	-	3	3	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	8	10	18				
Ankara Devlet Konservatuvarı	7	7	1	2	1	2	39	26	1	4	-	-	-	-	9	6	-	1	6	8	-	-	-	-	5	2	-	-	-	1	6	-	-	-	70	64	134			
Güzel Sanatlar Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	6	1	7		

Tablo 29. Personelin Birim Dağılımı (3/3)

Birim	AKADEMİK																İDARİ														TOPLAM		GENEL TOPLAM								
	Profesör		Doçent		Yrd. Doçent		Öğretim Görevlisi		Okutman		Çeviri		Eğit. ve Öğr. Plan.		Araştırma Görevlisi		Uzman		GİHS		THS		SHS		EOHS		AHS		DHS		YHS			4 / B		4 / C					
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek		Kadın	Erkek	Kadın	Erkek				
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136	27	-	-	-	-	-	-	-	-	14	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	5	-	-	-	-	152	42	194
Mesleki Teknoloji Y.O.	-	1	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	5	6		
Başkent OSB Tek. B. MYO	-	-	-	-	-	-	2	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	15	17			
H.Tepe Ank. San.Od. 1. OSB MYO	-	1	-	-	-	2	1	7	-	-	-	-	-	-	2	-	-	3	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	4	18	22			
Polatlı Teknik Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	3	3			
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	1	6	2	1	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	6	14				
Sağlık Hizmetleri MYO	2	1	1	-	2	1	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	2	4	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	15	12	27			
Sosyal Bilimler MYO	-	-	-	1	-	-	12	5	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	14	16	30			
Mimarlık Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1				
Beytepe Tıp Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	1				
Döner Sermaye İşletmesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	314	78	16	25	592	128	-	-	-	-	-	-	-	21	180	197	54	-	-	1.140	465	1.605		
Erişkin Hastanesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77	89	11	41	496	194	-	-	-	-	-	1	32	187	122	20	-	1	738	533	1.271				
Onkoloji Hastanesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	3	2	4	73	8	-	-	-	-	-	-	2	15	-	-	-	-	83	30	113				
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	17	4	1	153	14	-	-	-	-	-	-	8	48	-	-	-	-	184	80	264				
Toplam	457	400	190	156	270	206	92	76	158	47	2	1	3	0	845	524	93	55	1044	777	104	444	1423	413	18	2	8	3	0	1	161	942	324	84	4	10	5194	4141	9335		



Şekil 6. Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7. Öğretim Üyesi Dağılımı

4.1.1 - Uluslararası Akademik Personel

2547 Sayılı Kanun'un 34. maddesine göre Üniversitemizde toplam 50 uluslararası akademik personel bulunmaktadır. 2016 yılında bu sayı 55 iken, 2015 yılındaki uluslararası akademik personel sayısı 49'dur.

Tablo 30. Uluslararası Akademik Personelin (2547/34) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Ankara Devlet Konservatuvarı	Profesör	Polonya	1
	Öğretim Görevlisi	ABD	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	2
	Öğretim Görevlisi	Arnavutluk	1
	Öğretim Görevlisi	Avusturya	1
	Öğretim Görevlisi	Bulgaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Gürcistan	1
	Öğretim Görevlisi	Kırgızistan	4
	Öğretim Görevlisi	Macaristan	2
	Öğretim Görevlisi	Romanya	1
	Öğretim Görevlisi	Rusya	1
Edebiyat Fakültesi	Doçent	ABD	1
	Doçent	Almanya	1
	Yardımcı Doçent	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
	Öğretim Görevlisi	İngiltere	1
	Okutman	Belçika	1
Eğitim Fakültesi	Okutman	Fransa	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Güney Kore	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
Fen Fakültesi	Uzman	İran	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Mühendislik Fakültesi	Yardımcı Doçent	Yunanistan	1
	Öğretim Görevlisi	İran	1
	Uzman	Azerbaycan	1
	Uzman	Özbekistan	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent	Hollanda	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Okutman	ABD	4
	Okutman	Almanya	1
	Okutman	Çin	1
	Okutman	Güney Kore	1
	Okutman	Irak	1
	Okutman	İran	1
	Okutman	İspanya	1
	Okutman	İsveç	1
	Okutman	Japonya	1
	Okutman	Rusya	1
	Okutman	Suriye	1
Okutman	Yunanistan	1	
Eczacılık Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İran	1
Toplam			50

4.1.2- Akademik Personelin Görevlendirmeleri

Üniversitemiz ihtiyacı için yurt içinde ve dışında, kalkınma planı ilke ve hedeflerine ve Yükseköğretim Kurulu'nun belirteceği ihtiyaca ve esaslara göre öğretim elemanı yetiştirilmesi amacıyla üniversitelerin araştırma görevlisi kadroları, araştırma veya doktora çalışmaları yaptırmak üzere başka bir üniversiteye, Yükseköğretim Kurulu'nca geçici olarak tahsis edilebilir. Bu şekilde doktora veya tıpta uzmanlık veya sanatta yeterlik payesi alanlar, bu eğitimin sonunda kadrolarıyla birlikte Üniversitemize dönerek yükümlülüklerini yerine getirmektedirler.

4.1.2.1- Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesi kapsamında; 2017 yılında Üniversitemizden eğitim ve öğretim için yurtdışına 10 araştırma görevlisi görevlendirilmiştir. Bu sayı 2016 yılında 9, 2015 yılında ise 12 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 31. Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/33) Dağılımı

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Unvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	1
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A.B.D	1
Fen Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	4
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Almanya	2
Toplam			10

4.1.2.2- Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2017 yılında Üniversitemizden 1.552 profesör, 385 doçent, 386 yardımcı doçent, 87 öğretim görevlisi, 897 araştırma görevlisi, 49 uzman, 36 okutman, 3 sanatçı öğretim elemanı, 1 çevirici olmak üzere toplam 3.396 öğretim elemanı yurtdışında;

Tablo 32. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin (2547/39) Dağılımı

Unvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Profesör	1.242	1.351	1.552	164	417	740	1.406	1.768	2.292
Doçent	406	379	385	44	138	190	450	517	575
Yardımcı Doçent	330	354	386	17	167	250	347	521	636
Öğretim Görevlisi	95	72	87	20	49	74	115	121	161
Okutman	63	44	36	0	18	20	63	62	56
Uzman	38	44	49	12	28	39	50	72	88
Araştırma Görevlisi	923	917	897	130	555	605	1.053	1.472	1.502
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	5	2	0	1	2	2	6	4	2
Çevirici	2	0	1	1	0	0	3	0	1
Sanat Uygulamacısı	1	1	0	0	0	0	1	1	0
Sahne Uygulamacısı	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Sanatçı Öğretim Elemanı	5	1	3	0	1	0	5	2	3
Toplam	3.110	3.166	3.396	389	1.375	1.920	3.499	4.541	5.316

740 profesör, 190 doçent, 250 yardımcı doçent, 74 öğretim görevlisi, 39 uzman, 20 okutman, 605 araştırma görevlisi, 2 eğitim ve öğretim planlamacısı olmak üzere toplam 1.920 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

4.1.2.3- Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri

Biriminizden; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 25 akademik personelimiz yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 33. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirilmeleri (2547/38)

Unvanı	Sayısı		
	2015	2016	2017
Profesör	1	1	11
Doçent	0	0	5
Yardımcı Doçent	0	0	4
Öğretim Görevlisi	1	0	0
Okutman	0	0	0
Uzman	0	0	3
Araştırma Görevlisi	0	0	2
Çevirici	0	0	0
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	0	0	0
Toplam	2	1	25

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2017 yılında Üniversitemizden 31 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 34. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))

Unvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Profesör	10	6	8	0	0	1	7	10	4	17	16	13
Doçent	2	9	4	0	0	0	8	4	0	10	13	4
Yardımcı Doçent	6	12	11	0	0	0	4	6	1	10	18	12
Öğretim Görevlisi	0	1	2	0	0	0	1	0	0	1	1	2
Toplam	18	28	25	0	0	1	20	20	5	38	48	31

4.1.2.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 35'inci maddesine göre Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 572 personel görevlendirilmiştir. 2016 yılında 638 akademik personel, 2015 yılında ise 641 akademik personel Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

Tablo 35. 2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Unvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Sayı
Araştırma Görevlisi	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	89
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	62
Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Enstitüsü	61
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	167
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	193
Toplam		572

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40'inci maddesinin (a) bendine göre Üniversitemizde 2017 yılında 47 akademik personel görevlendirilmiştir. Görevlendirilen akademik personele ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 36. Akademik Personelin (2547/40-a) maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirilmeleri

Geldiği Üniversite	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman
Ankara Üniversitesi	4	-	1	-	-
Atılım Üniversitesi	-	1	-	-	-
Başkent Üniversitesi	2	-	-	-	-
Gazi Üniversitesi	2	6	6	1	9
Ortadoğu Teknik Üniversitesi	2	2	-	2	1
TODAİE	1	-	-	-	-
TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi	-	2	2	-	-
Ufuk Üniversitesi	-	-	3	-	-
Toplam	11	11	12	3	10

4.1.2.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak üniversiteler ve diğer kurumlardan 2017 yılında Üniversitemizde 982 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (1/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi	HÜ DIŞI - Akademik	28
Edebiyat Fakültesi	Profesör		1
Edebiyat Fakültesi	Doçent		5
Edebiyat Fakültesi	Yardımcı Doçent		4
Edebiyat Fakültesi	Okutman		1
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Profesör		5
Eğitim Fakültesi	Doçent		6
Eğitim Fakültesi	Yardımcı Doçent		9
Eğitim Fakültesi	Okutman		4
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		6
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		6
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Doçent		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Yardımcı Doçent		2
Güzel Sanatlar Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Hukuk Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör		1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent		6
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Yardımcı Doçent		3
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	Öğretim Görevlisi		1
Rektörlük	Profesör		1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Doçent		3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Yardımcı Doçent		2
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör		2
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Yardımcı Doçent		2
Spor Bilimleri Fakültesi	Doçent		1
Tıp Fakültesi	Profesör		1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü.	Yardımcı Doçent		1

Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Yardımcı Doçent	HÜ DIŞI - Emekli	1
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		2
Devlet Konservatuarı	Profesör		4
Devlet Konservatuarı	Doçent		3
Devlet Konservatuarı	Yardımcı Doçent		4
Devlet Konservatuarı	Öğretim Görevlisi		12
Edebiyat Fakültesi	Profesör		3
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Profesör		1
Eğitim Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör		2
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		2
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Doçent		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Halk Sağlığı Enstitüsü	Profesör		1
Halk Sağlığı Enstitüsü	Yardımcı Doçent		1
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör		2
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		6
Mühendislik Fakültesi	Profesör		3
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Polatlı Sağlık Hizmetleri MYO	Öğretim Görevlisi		1
Polatlı Teknik Bilimler MYO	Öğretim Görevlisi		1
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Profesör		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Profesör		4
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Doçent		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		2
Tıp Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Profesör	1	
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Yardımcı Doçent	1	

Tablo 37. 2547/31 Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (3/3)

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvan	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör	HÜ DIŞI - İdari	1
Devlet Konservatuvarı	Doçent		1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent		1
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi		36
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		7
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		431
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi		10
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Hacettepe Aso 1. Osb Myo	Öğretim Görevlisi		3
Hemşirelik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Hukuk Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		29
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		5
Polatlı Teknik Bilimler MYO	Öğretim Görevlisi		2
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		11
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Sağlık Hizmetleri MYO.	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		4
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		53
Bilişim Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	HÜ DIŞI - İşçi	1
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi		43
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi		5
Edebiyat Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Eğitim Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Fen Fakültesi	Doçent		1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi		1
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Profesör		1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi		8
Hacettepe Aso 1. Osb MYO	Öğretim Görevlisi		7
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Öğretim Görevlisi		7
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Yardımcı Doçent		1
Mühendislik Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Rektörlük	Öğretim Görevlisi		48
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		4
Sağlık Hizmetleri MYO	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimler MYO	Öğretim Görevlisi		1
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Doçent		1
Spor Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi		3
Yabancı Diller Yüksek Okulu	Öğretim Görevlisi	19	
Toplam			982

4.1.3 - Sözleşmeli Akademik Personel

2017 yılı içinde Üniversitemizde toplam 86 sözleşmeli akademik personel görev yapmıştır. En fazla sözleşmeli personelin %32,56'lık bir değer ile sanatçı öğretim elemanı kadrosunda olduğu görülmekte, bunu %27,91'lik bir değer ile öğretim görevlisi kadrosu izlemektedir.

Tablo 38. Sözleşmeli Akademik Personel Dağılımı

Unvanı	2015	2016	2017			Dağılım Oranı %
			Kadın	Erkek	Toplam	
Profesör	5	1	0	1	1	1,16
Doçent	2	3	1	1	2	2,33
Yardımcı Doçent	1	1	1	1	2	2,33
Öğretim Görevlisi	29	25	11	13	24	27,91
Araştırma Görevlisi	1	0	0	3	0	0,00
Uzman	2	2	6	12	3	3,49
Okutman	20	23	20	8	18	20,93
Sanatçı Öğr. Elemanı	32	30	4	2	28	32,56
Sanat Uygulamacısı	8	7	0	2	6	6,98
Sahne Uygulamacısı	2	2	0	1	2	2,33
Toplam	102	94	43	43	86	100

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde görevli akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük bir kısmının 24-30 yaş ve 31-37 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 39. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Toplam	
	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	-	-	-	-	-	-	72	8,40	269	31,39	516	60,21	857	23,97
Doçent	-	-	-	-	21	6,07	188	54,34	106	30,64	31	8,96	346	9,68
Yardımcı Doçent	-	-	8	1,68	186	39,08	163	34,24	64	13,45	55	11,55	476	13,31
Öğretim Görevlisi	-	-	4	2,38	54	32,14	52	30,95	32	19,05	26	15,48	168	4,70
Okutman	-	-	19	9,27	51	24,88	54	26,34	49	23,90	32	15,61	205	5,73
Uzman	-	-	7	4,73	42	28,38	48	32,43	35	23,65	16	10,81	148	4,14
Araştırma Görevlisi	4	0,29	828	60,48	481	35,14	42	3,07	13	0,95	1	0,07	1.369	38,29
Çevirici	-	-	2	66,67	0	0,00	1	33,33	-	-	-	-	3	0,08
Eğitim ve Öğr. Planlamacısı	-	-	-	-	2	66,67	-	-	-	-	1	33,33	3	0,08
Toplam	4	0,29	868	24,28	837	23,41	620	17,34	568	15,89	678	18,97	3.575	100

4.1.5 - Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Tablo 40. Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

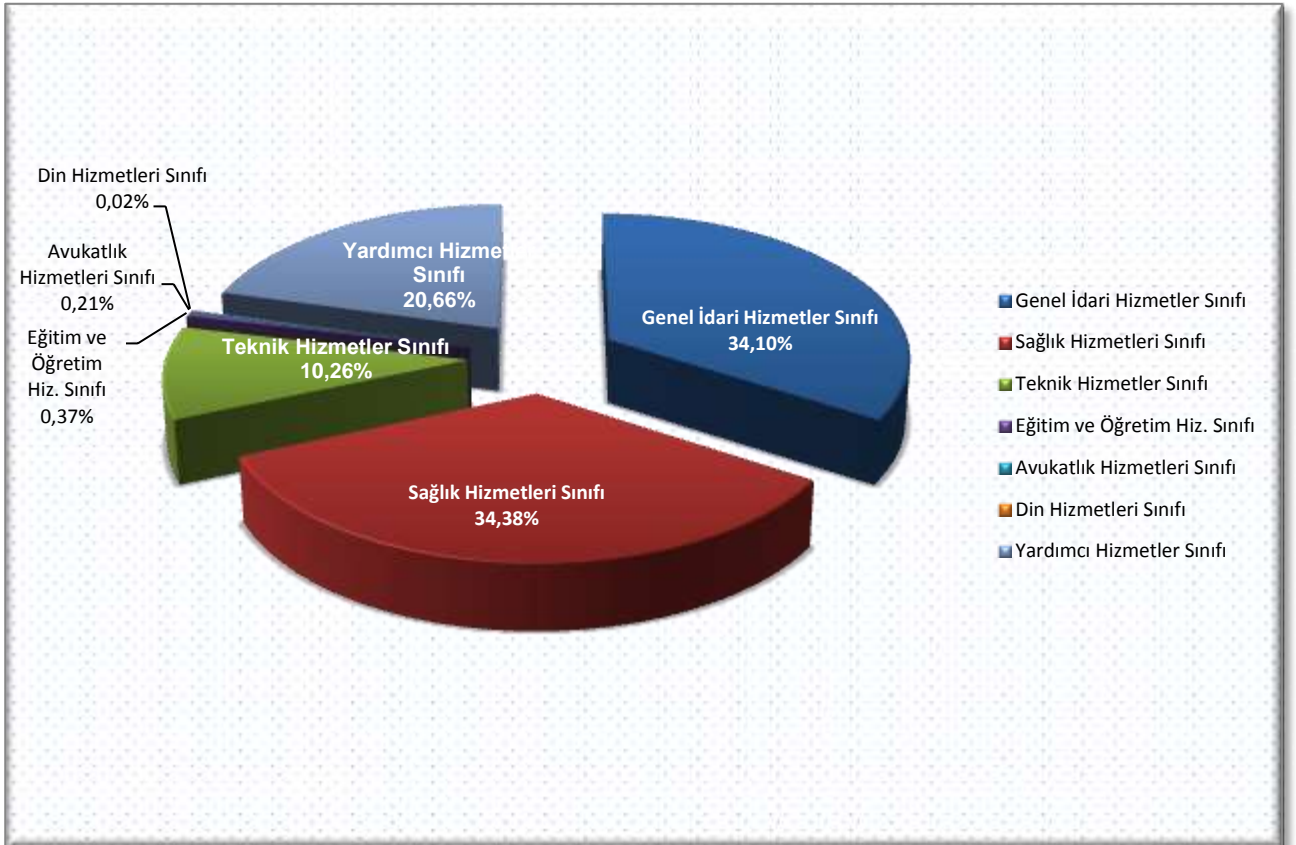
Kadro		3 Yıl ve Altı		4-9 Yıl		10-15 Yıl		16-21 Yıl		21 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%	Sayı	%
Profesör	Erkek	-	-	3	42,86	10	62,5	48	44,44	339	46,69	400	46,67
	Kadın	-	-	4	57,14	6	37,5	60	55,56	387	53,31	457	53,33
	Toplam	-	-	7	100	16	100	108	100	726	100	857	100
Doçent	Erkek	-	-	3	25,00	47	47,47	67	46,85	39	44,82	156	44,70
	Kadın	5	100	9	75,00	52	52,53	76	53,15	48	55,18	190	53,30
	Toplam	5	100	12	100	99	100	143	100	87	100	346	100
Yardımcı Doçent	Erkek	12	50,00	20	32,78	79	39,50	47	47,00	48	52,75	206	43,28
	Kadın	12	50,00	41	67,22	121	60,50	53	53,00	43	47,25	270	56,72
	Toplam	24	100	61	100	200	100	100	100	91	100	476	100
Öğretim Görevlisi	Erkek	2	40,00	16	47,00	26	43,33	12	35,29	20	57,14	76	45,23
	Kadın	3	60,00	18	53,00	34	56,67	22	64,71	15	42,86	92	54,77
	Toplam	5	100	34	100	60	100	34	100	35	100	168	100
Okutman	Erkek	2	28,57	15	26,79	8	18,18	5	11,90	17	30,36	47	22,92
	Kadın	5	71,43	41	73,21	36	81,82	37	88,10	39	69,64	158	77,08
	Toplam	7	100	56	100	44	100	42	100	56	100	205	100
Uzman	Erkek	3	25,00	16	47,05	14	38,89	12	41,37	10	27,02	55	37,16
	Kadın	9	75,00	18	52,95	22	61,11	17	58,63	27	72,98	93	62,84
	Toplam	12	100	34	100	36	100	29	100	37	100	148	100
Araştırma Görevlisi	Erkek	229	39,61	237	38,47	46	29,67	8	61,53	4	57,14	524	38,28
	Kadın	349	60,39	379	61,53	109	70,33	5	38,47	3	42,86	845	61,72
	Toplam	578	100	616	100	155	100	13	100	7	100	1.369	100
Çevirici	Erkek	-	-	1	50,00	-	-	-	-	-	-	1	33,33
	Kadın	-	-	1	50,00	-	-	1	100	-	-	2	66,67
	Toplam	-	-	2	100	-	-	1	100	-	-	3	100
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	Erkek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Kadın	1	100	-	-	1	100	-	-	1	100	3	100
	Toplam	1	100	-	-	1	100	-	-	1	100	3	100
Toplam	Erkek	248	39,24	311	37,83	230	37,64	199	42,34	477	45,86	1.465	40,98
	Kadın	384	60,76	511	62,17	381	62,36	271	57,66	563	54,14	2.110	59,02
	Toplam	632	100	822	100	611	100	470	100	1.040	100	3.575	100

4.2- İdari Personel

2017 yılında Üniversitemizde 2.758'si kadın, 2.582'si erkek olmak üzere toplam 5.340 idari personel görev yapmıştır. İdari personel sayımızda 2016 yılına göre 160 kişilik bir azalış görülmektedir.

Tablo 41. İdari Personel Dağılımı

Hizmet Sınıflandırması	Kadro				Toplam			Pers Dağılım Oranı (%)
	2015	2016	Kadın	Erkek	2015	2016	2017	
			2017					
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.920	1.866	1.044	777	1.920	1.866	1.821	34,10
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.967	1.892	1.423	413	1.967	1.892	1.836	34,38
Teknik Hizmetler Sınıfı	586	561	104	444	586	561	548	10,26
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	19	20	18	2	19	20	20	0,37
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	14	14	8	3	14	14	11	0,21
Din Hizmetleri Sınıfı	1	2	0	1	1	2	1	0,02
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	1.198	1.145	161	942	1.198	1.145	1.103	20,66
Toplam	5.705	5.500	2.758	2.582	5.705	5.500	5.340	100



Şekil 8. İdari Kadro Dağılımı

4.2.1- Engelli İdari Personel

2017 yılsonu itibariyle Üniversitemizde 116 engelli idari personel görev yapmıştır. Engelli personelimizin engel grubu, engel oranı ve eğitim durumu hakkında istatistiksel bilgilere aşağıdaki tablodan ulaşılabilir.

Tablo 42. Engelli Personelin Engel Oranı - Engel Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)	
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
Engel Oranı	40-60	22	19	20	77	67	67	99	86	87	75,00
	61-80	2	4	4	11	12	12	13	16	16	13,79
	81-100	2	4	4	4	9	9	6	13	13	11,21
	Toplam	26	27	28	92	88	88	118	115	116	100
Engel Grubu	Görme	7	7	7	27	26	26	34	33	33	28,45
	Konuşma-İşitme	0	5	5	5	26	26	5	31	31	26,72
	Ortopedik	10	0	0	20	5	5	30	5	5	4,31
	Zihinsel	1	11	11	10	16	16	11	27	27	23,28
	İşitme	1	3	3	4	11	11	5	14	14	12,07
	Diğer	7	1	2	26	4	4	33	5	6	5,17
	Toplam	26	27	28	92	88	88	118	115	116	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	3	3	3	24	25	25	27	28	28	24,14
	Lise ve Dengi	9	11	12	30	42	42	39	53	54	46,55
	Yüksekokul(2 Yıllık)	7	6	6	32	10	10	39	16	16	13,79
	Yüksekokul(4 Yıllık)	7	7	7	6	10	10	13	17	17	14,66
	Lisans Üstü	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0,86
	Toplam	26	27	28	92	88	88	118	115	116	100

Engelli idari personelimizin büyük bir kısmı yardımcı hizmetler ve genel idari hizmetler sınıfında görev almıştır. Engelli personelin hizmet sınıfını gösteren bilgiler Tablo 45’de yer almaktadır.

Tablo 43. Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	
Genel İdari Hizmetler	Enstitü Sekreteri	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2,27
	Şef	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2,27
	Memur	6	3	2	15	4	3	21	7	5	11,36
	Bilgisayar İşletmeni	8	11	13	15	21	24	23	32	37	84,09
	Şoför	0	0	0	2	2	0	2	2	0	0
	Toplam	16	16	17	32	27	27	48	43	44	100
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	3	2	2	3	2	2	15,38
	Teknisyen	0	0	0	11	11	11	11	11	11	84,62
	Toplam	0	0	0	14	13	13	14	13	13	100
Sağlık Hizmetleri	Psikolog	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Fizyoterapist	1	1	1	0	0	0	1	1	1	9,09
	Sağlık Teknikeri	1	1	1	2	2	2	3	3	3	27,27
	Sağlık Teknisyeni	1	1	1	5	5	5	6	6	6	54,55
	Toplam	4	4	4	7	7	7	11	11	11	100
Yardımcı Hizmetler	Teknisyen Yardımcısı	1	1	1	5	4	4	6	5	5	4,31
	Hizmetli	5	6	6	32	36	36	37	42	42	36,21
	Hastabakıcı	0	0	0	2	1	1	2	1	1	0,86
	Toplam	6	7	7	39	41	41	45	48	48	41,38
Genel Toplam	26	27	28	92	88	88	118	115	116	100	

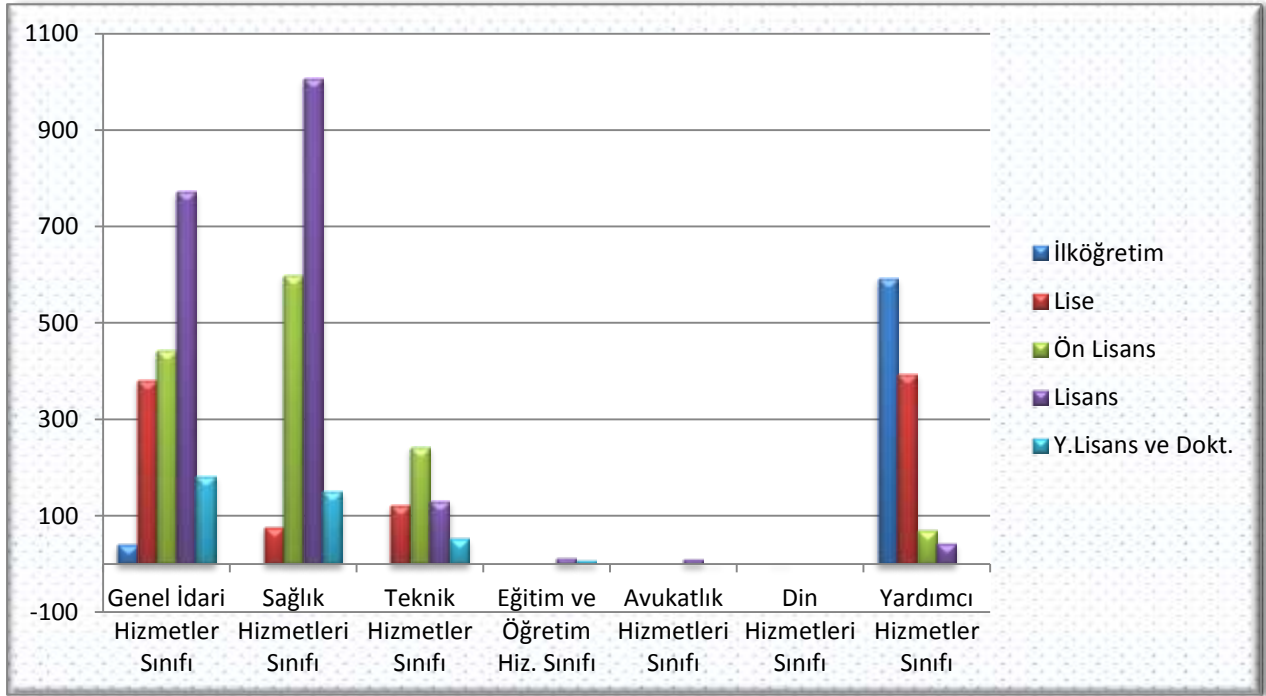
Üniversitemizde görev yapan 116 engelli idari personelimizin 88’i erkek, 28’si kadındır. Kadın personelimiz ağırlıklı olarak genel idari hizmetler sınıfında görev yapmıştır.

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

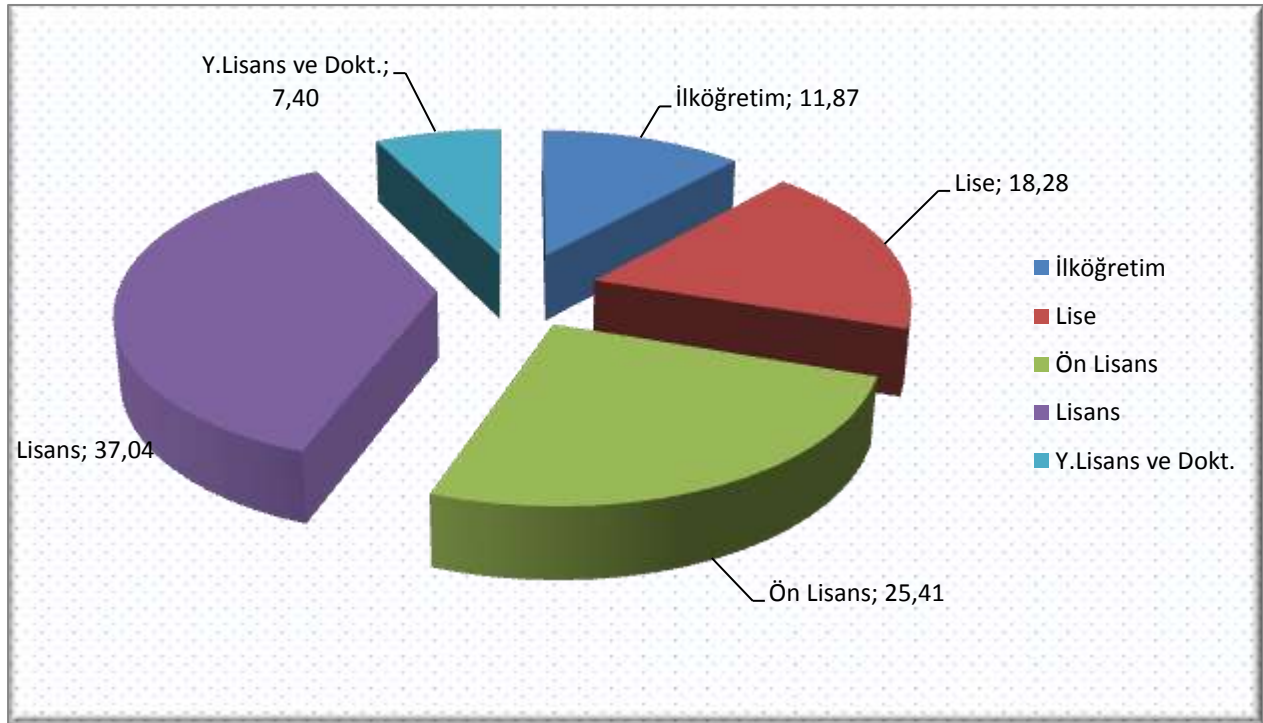
İdari personelin %11,87'si ilköğretim, %18,27'si lise, %25,41'i ön lisans, %37,04'ü lisans ve %7,40'ı yüksek lisans ve doktora mezunudur. İdari personelin %11,87'lik kısmını oluşturan ilköğretim mezununun 74'ü kadın, 560'ı erkektir. %18,27'lik kısmını oluşturan lise mezunu olanların 276'sı kadın, 700'ü erkektir. %25,41'lik kısmını oluşturan ön lisans mezunu olanların 670'i kadın, 687'si erkektir. %37,04'lük kısmını oluşturan lisans mezunu olanların 1.456'sı kadın, 522'si erkektir. %7,40'lık kısmını oluşturan yüksek lisans veya doktora mezunu olanların 282'si kadın 113'ü erkektir.

Tablo 44. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.Lisans ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	34	4,38	211	27,16	166	21,36	307	39,51	59	7,59	777	42,67
	Kadın	6	0,57	171	16,38	277	26,53	466	44,64	124	11,88	1.044	57,33
Toplam		40	2,20	382	20,98	443	24,33	773	42,45	183	10,05	1.821	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	46	11,14	246	59,56	97	23,49	24	5,81	413	22,49
	Kadın	-	-	31	2,18	354	24,88	911	64,02	127	8,92	1.423	77,51
	Toplam	-	-	77	4,19	600	32,68	1.008	54,90	151	8,22	1.836	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	-	-	112	25,23	221	49,77	82	18,47	29	6,53	444	81,02
	Kadın	-	-	9	8,65	22	21,15	49	47,12	24	23,08	104	18,98
	Toplam	-	-	121	22,08	243	44,34	131	23,91	53	9,67	548	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50,00	1	50,00	2	10,00
	Kadın	-	-	-	-	-	-	12	66,67	6	33,33	18	90,00
	Toplam	-	-	-	-	-	-	13	65,00	7	35,00	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	3	100,00	-	-	3	27,27
	Kadın	-	-	-	-	-	-	7	87,50	1	12,50	8	72,73
	Toplam	-	-	-	-	-	-	10	90,91	1	9,09	11	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	1	100,00	-	-	-	-	-	-	1	100
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	1	100	-	-	-	-	-	-	1	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	526	55,84	330	35,03	54	5,73	32	3,40	-	-	942	85,40
	Kadın	68	42,24	65	40,37	17	10,56	11	6,83	-	-	161	14,60
	Toplam	594	53,85	395	35,81	71	6,44	43	3,90	-	-	1.103	100
Toplam	Erkek	560	21,69	700	27,11	687	26,61	522	20,22	113	4,38	2.582	48,35
	Kadın	74	2,68	276	10,01	670	24,29	1.456	52,79	282	10,22	2.758	51,65
	Toplam	634	11,87	976	18,27	1.357	25,41	1.978	37,04	395	7,40	5.340	100



Şekil 9.İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



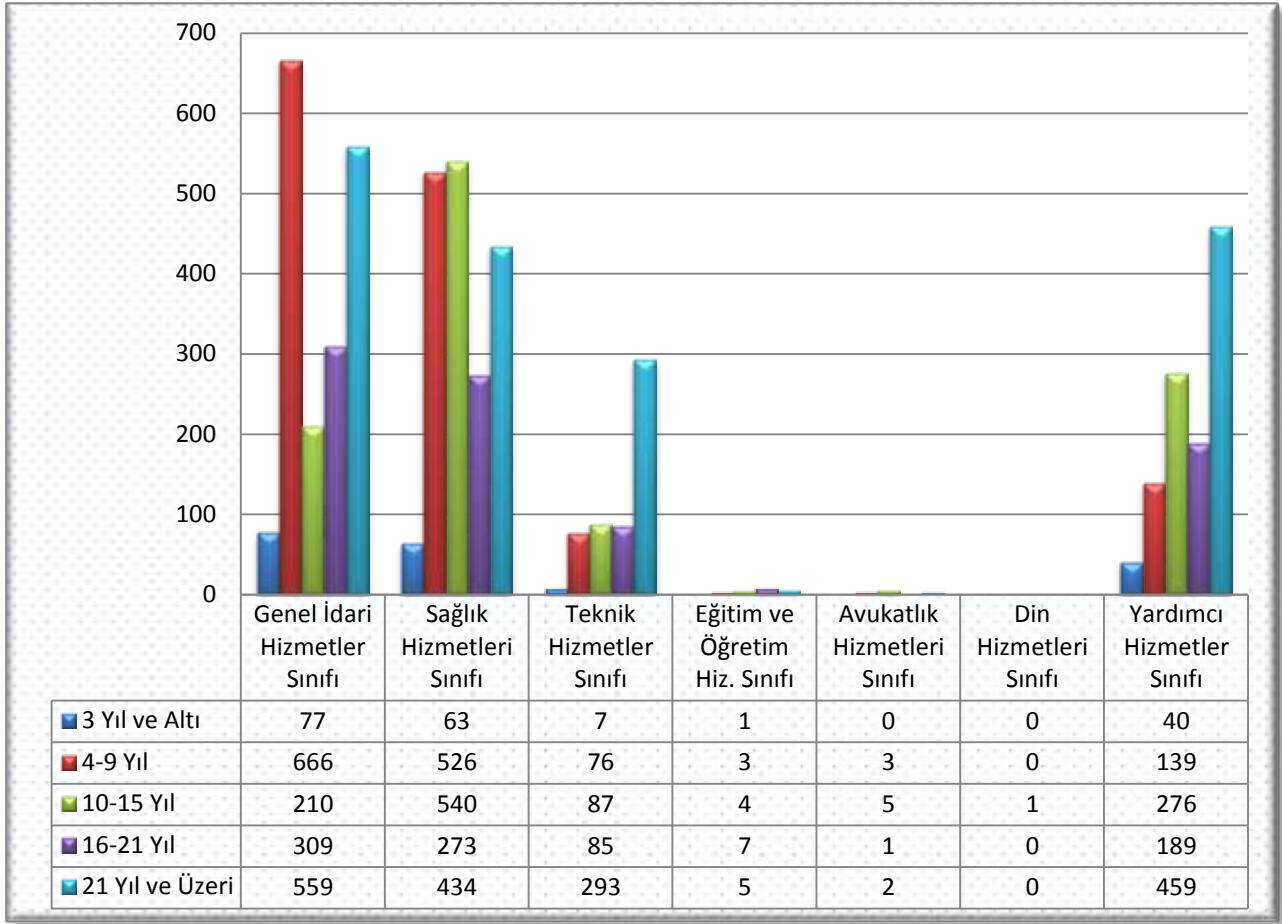
Şekil 10. İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği

4.2.3 İdari Personelin Hizmet Süreleri

Üniversitemiz İdari Personelinin hizmet süreleri dağılımına bakıldığında 4-9 yıl ve 21 yıl üzeri personelin çoğunlukta olduğu görülmektedir. Bu durum deneyimli personelimizin hizmet yılı az olan personelimize bilgi birikimi ve deneyimlerini aktarılması konusunda büyük bir fırsattır.

Tablo 45. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kadro		3 Yıl ve Altı		4-9 Yıl		10-15 Yıl		16-21 Yıl		21 Yıl ve Üzeri		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	29	3,73	154	19,82	148	19,05	134	17,25	312	40,15	777	42,67
	Kadın	48	4,60	512	49,04	62	5,94	175	16,76	247	23,66	1.044	57,33
	Toplam	77	4,23	666	36,57	210	11,53	309	16,97	559	30,70	1.821	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	5	1,21	52	12,59	127	30,75	60	14,53	169	40,92	413	22,49
	Kadın	58	4,08	474	33,31	413	29,02	213	14,97	265	18,62	1.423	77,51
	Toplam	63	3,43	526	28,65	540	29,41	273	14,87	434	23,64	1.836	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	5	1,13	49	11,04	65	14,64	66	14,86	259	58,33	444	81,02
	Kadın	2	1,92	27	25,96	22	21,15	19	18,27	34	32,69	104	18,98
	Toplam	7	1,28	76	13,87	87	15,88	85	15,51	293	53,47	548	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	50,00	1	50,00	-	-	2	10,00
	Kadın	1	5,56	3	16,67	3	16,67	6	33,33	5	27,78	18	90,00
	Toplam	1	5,00	3	15,00	4	20,00	7	35,00	5	25,00	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	3	100,00	-	-	-	-	3	27,27
	Kadın	-	-	3	37,50	2	25,00	1	12,50	2	25,00	8	72,73
	Toplam	-	-	3	27,27	5	45,45	1	9,09	2	18,18	11	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	100	-	-	-	-	1	100,00
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	1	100	-	-	-	-	1	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	21	2,23	93	9,87	271	28,77	136	14,44	421	44,69	942	85,40
	Kadın	19	11,80	46	28,57	5	3,11	53	32,92	38	23,60	161	14,60
	Toplam	40	3,63	139	12,60	276	25,02	189	17,14	459	41,61	1.103	100
Toplam	Erkek	60	2,32	348	13,48	616	23,86	397	15,38	1.161	44,97	2.582	48,35
	Kadın	128	4,64	1.065	38,61	507	18,38	467	16,93	591	21,43	2.758	51,65
	Toplam	188	3,52	1.413	26,46	1.123	21,03	864	16,18	1.752	32,81	5.340	100



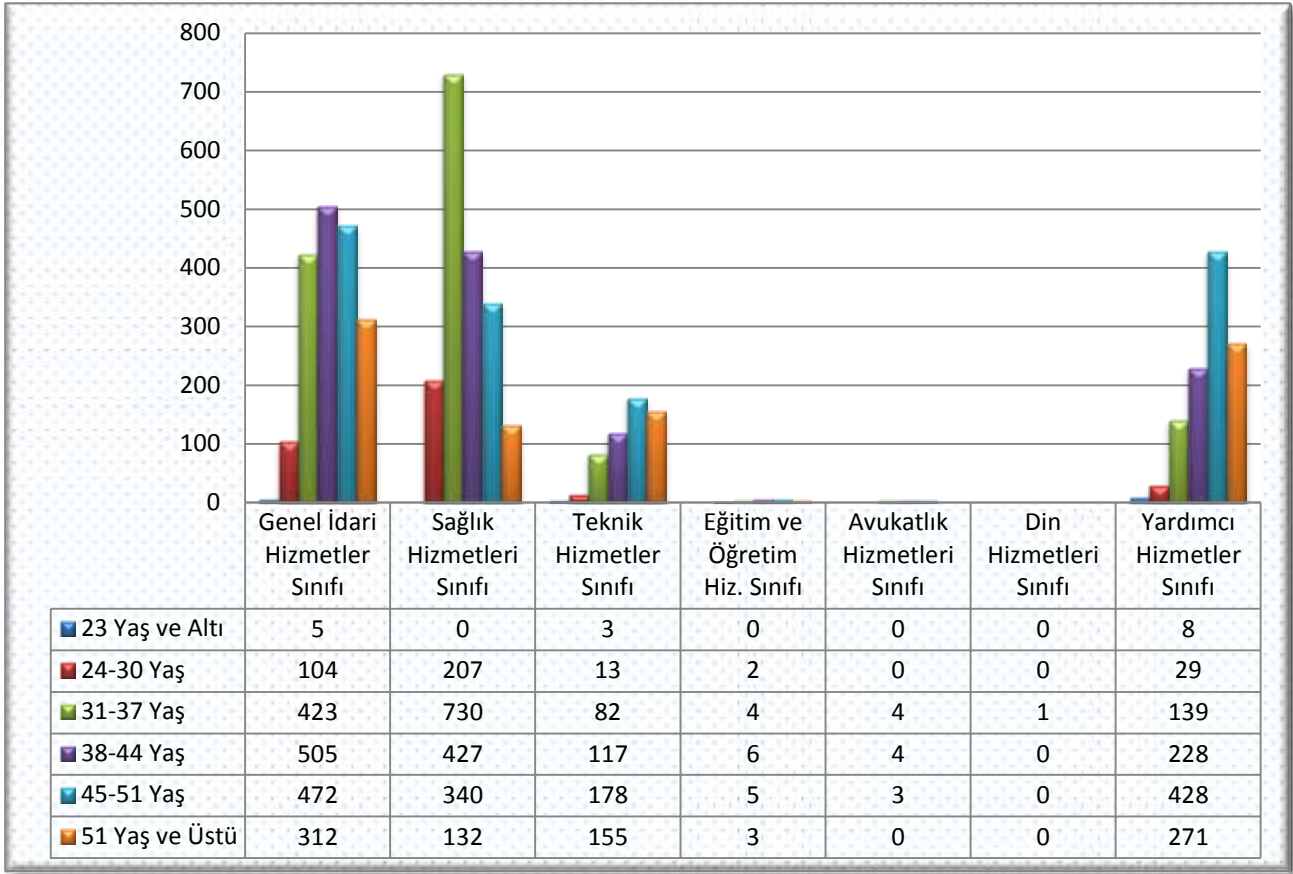
Şekil 11. İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

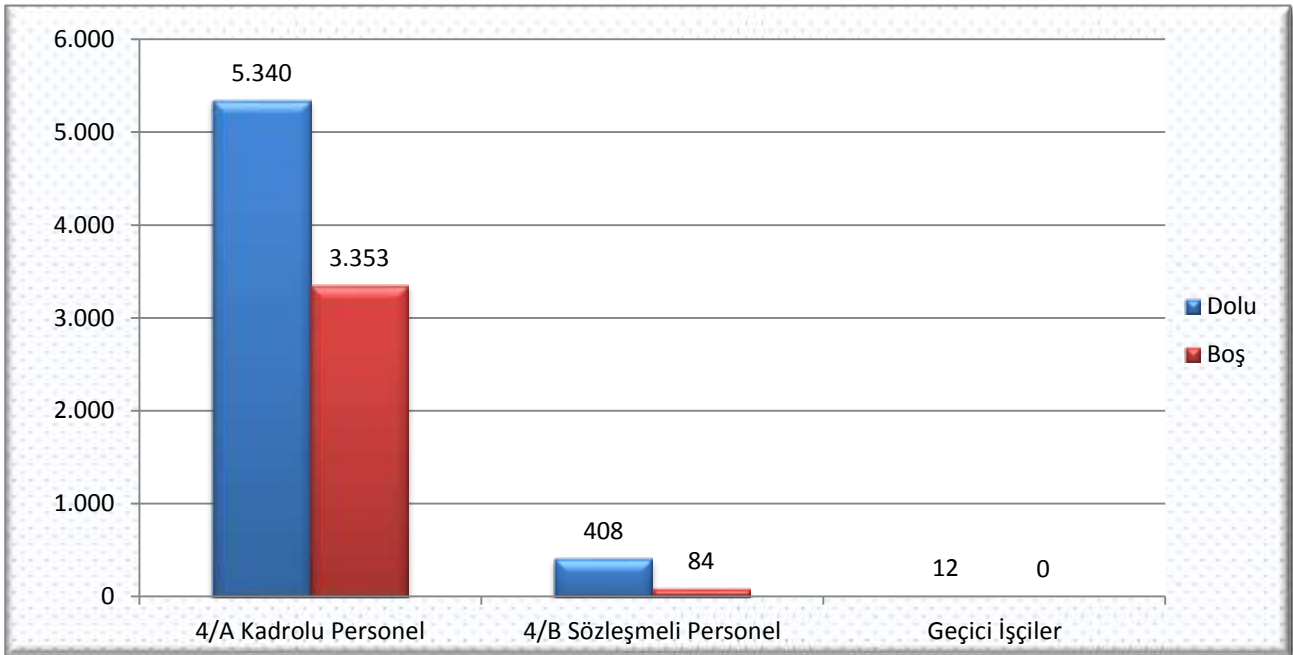
İdari personelin yaş itibariyle dağılımı Tablo 48’de gösterilmiştir. Personelimizin büyük çoğunluğu 31-37 yaş ve 45-51 yaş grubunda yer almaktadır.

Tablo 46. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Tablosu

Kadro		23 Yaş ve Altı		24-30 Yaş		31-37 Yaş		38-44 Yaş		45-51 Yaş		51 Yaş ve Üstü		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)	Sayı	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	3	0,39	43	5,53	142	18,28	175	22,52	193	24,84	221	28,44	777	42,67
	Kadın	2	0,19	61	5,84	281	26,92	330	31,61	279	26,72	91	8,72	1.044	57,33
	Toplam	5	0,27	104	5,71	423	23,23	505	27,73	472	25,92	312	17,13	1.821	100
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	18	4,36	109	26,39	96	23,24	139	33,66	51	12,35	413	22,49
	Kadın	-	-	189	13,28	621	43,64	331	23,26	201	14,13	81	5,69	1423	77,51
	Toplam	-	-	207	11,27	730	39,76	427	23,26	340	18,52	132	7,19	1836	100
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	3	0,68	12	2,70	46	10,36	93	20,95	149	33,56	141	31,76	444	81,02
	Kadın	-	-	1	0,96	36	34,62	24	23,08	29	27,88	14	13,46	104	18,98
	Toplam	3	0,55	13	2,37	82	14,96	117	21,35	178	32,48	155	28,28	548	100
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	-	-	1	50,00	1	50,00	-	-	2	10,00
	Kadın	-	-	2	11,11	4	22,22	5	27,78	4	22,22	3	16,67	18	90,00
	Toplam	-	-	2	10,00	4	20,00	6	30,00	5	25,00	3	15,00	20	100
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	33,33	2	66,67	-	-	-	-	3	27,27
	Kadın	-	-	-	-	3	37,50	2	25,00	3	37,50	-	-	8	72,73
	Toplam	-	-	-	-	4	36,36	4	36,36	3	27,27	-	-	11	100
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	-	-	-	-	1	100,00	-	-	-	-	-	-	1	100,00
	Kadın	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam	-	-	-	-	1	100	-	-	-	-	-	-	1	100
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,42	29	3,08	121	12,85	189	20,06	364	38,64	235	24,95	942	85,40
	Kadın	4	2,48	-	-	18	11,18	39	24,22	64	39,75	36	22,36	161	14,60
	Toplam	8	0,73	29	2,63	139	12,60	228	20,67	428	38,80	271	24,57	1.103	100
Toplam	Erkek	10	0,39	102	3,95	420	16,27	556	21,53	846	32,77	648	25,10	2.582	48,35
	Kadın	6	0,22	253	9,17	963	34,92	731	26,50	580	21,03	225	8,16	2.758	51,65
	Toplam	16	0,30	355	6,65	1.383	25,90	1.287	24,10	1.426	26,70	873	16,35	5.340	100



Şekil 12. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği



Şekil 13. Personel ve Geçici İşçiler Dağılımı

4.3- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanununun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır. Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçiler de alınmaktadır.

Tablo 47. Personel ve Geçici İşçiler

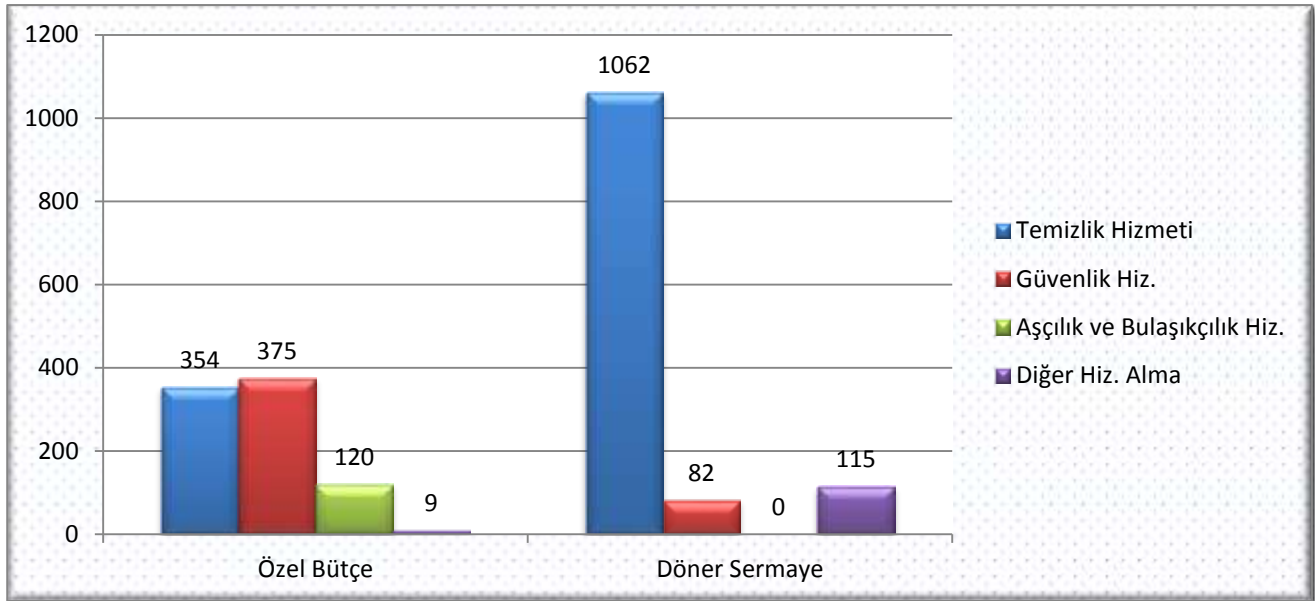
Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı (%)	Dağılım Oranı (%)
		2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
4/A Kadrolu Personel	Özel Bütçe	5.705	5.500	3.986	3.510	3.228	2.943	9.215	8.728	6.929	57,53	74,64
	Döner Sermaye	-	-	1.354	-	-	410	-	-	1.764	76,76	25,36
	Toplam	5.705	5.500	5.340	3.551	3.228	3.353	9.215	8.728	8.693	61,43	100
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	365	148	157	127	-	54	492	148	211	74,41	38,48
	Döner Sermaye	229	248	251	48	28	30	277	276	281	89,32	61,52
	Toplam	594	396	408	175	28	84	769	424	492	82,93	100
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Döner Sermaye	14	13	12	-	-	-	14	13	12	100	100
	Toplam	14	13	12	-	-	-	14	13	12	100	100
Genel Toplam	Özel Bütçe	6.070	5.648	4.143	3.637	3.228	2.997	9.707	8.876	7.140	58,03	71,93
	Döner Sermaye	243	261	1.617	48	28	440	291	289	2.057	78,61	28,07
	Toplam	6.313	5.909	5.760	3.685	3.256	3.437	9.998	9.165	9.197	62,63	100

4.3- Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması

Kadrolu personel açığı hizmet alımı yolu ile giderilmeye çalışılmaktadır. 2017 yılında toplam 2.117 personel hizmet alımı yolu ile temin edilmiştir.

Tablo 48. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması

Birim	Hizmet Çeşidi	Kişi Sayısı			Dağılım Oranı%
		2015	2016	2017	
Özel Bütçe	Temizlik Hizmeti	354	354	354	41,26
	Güvenlik Hiz.	375	375	375	43,71
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	120	120	120	13,99
	Diğer Hiz. Alma	9	12	9	1,05
	Toplam	858	861	858	100
Döner Sermaye	Temizlik Hizmeti	-	1.057	1.062	84,35
	Güvenlik Hiz.	-	-	82	6,51
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	-	-	-	-
	Diğer Hiz. Alma	-	116	115	9,13
	Toplam	-	1.173	1.259	100
Genel Toplam	Temizlik Hizmeti	354	1.411	1.416	66,89
	Güvenlik Hiz.	375	375	457	21,59
	Aşçılık ve Bulaşıkçılık Hiz.	120	120	120	5,67
	Diğer Hiz. Alma	9	12	124	5,86
	Toplam	858	1.918	2.117	100



Şekil 14. Hizmet Satınalma ile Personel Çalıştırılması Grafiği

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle Ankara Devlet Konservatuvarı'nda yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yol ile fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tablo 49. Akademik Birim Bilgileri

Akademik Birimler	Akademik Birim Sayısı	Program Sayısı	Öğrenci Sayısı		
			Kadın	Erkek	Toplam
Fakülte	16	98	20.038	13.824	34.596
Enstitü	Yüksek Lisans	254	5.650	6.101	11.751
		Doktora	2.478	2.297	4.775
		Bütünleşik			
Yüksekokul ve Konservatuvar	3	12	212	241	453
Meslek Yüksekokulu	7	41	2.314	2.847	5.161
Toplam	40	647	30.703	25.388	56.736

Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 50. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanların Dağılımı

Birim	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar				Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)
Tıp Fakültesi Kadrosunda	402	434	455	4,83	79	101	88	-12,87
Uluslararası Statüsünde	90	97	88	-9,27	1	1	1	0
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	56	72	71	-1,38	35	24	17	-29,16
Toplam	548	603	614	1,82	115	126	106	-15,87

5.1.1-Üniversite Öğrenci Sayısı

Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerimizin sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 51. 2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Fakülteler Öğrenci Sayıları

Fakülteler	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	Fakülte İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	461	263	724	-	-	-	724	2,09
Eczacılık Fakültesi	459	200	659	-	-	-	659	1,90
Edebiyat Fakültesi	4.096	2.656	6.752	-	-	-	6.752	19,52
Eğitim Fakültesi	2.920	987	3.907	-	-	-	3.907	11,29
Fen Fakültesi	1.837	972	2.809	-	-	-	2.809	8,12
Güzel Sanatlar Fakültesi	605	313	918	-	-	-	918	2,65
Hemşirelik Fakültesi	962	130	1.092	-	-	-	1.092	3,16
Hukuk Fakültesi	552	419	971	-	-	-	971	2,81
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2.694	2.228	4.922	-	-	-	4.922	14,23
Mühendislik Fakültesi	1.981	3.586	5.567	-	-	-	5.567	16,09
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.975	473	2.448	-	-	-	2.448	7,08
Spor Bilimleri Fakültesi	185	341	526	-	-	-	526	1,52
Tıp Fakültesi	1.597	1.704	3.301	-	-	-	3.301	9,54
Toplam	20.324	14.272	34.596	-	-	-	34.596	100

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen verilere göre 2017-2018 eğitim-öğretim yılında fakültelerimizde 34.596 öğrencimize hizmet verilmiştir. Fakültelerimizde öğrenim gören kız öğrencilerimizin erkek öğrencilerimizden 6.052 kişi daha fazla olduğu görülmektedir. Fakültelerimizde okuyan öğrencilerimizin fakülteler içindeki payına bakacak olursak; %19,52 ile en çok öğrencisi olan fakültemizin Edebiyat Fakültesi olduğu görülmektedir.

Tablo 52. Enstitüler Öğrenci Sayıları (1/2)

Enstitüler			I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	Enstitü İçindeki Payı
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Atatürk İlkeleri Ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	19	54	73	-	-	-	73	57,03
		Tezsiz	-	-	-	-	-	-	-	-
	Doktora		9	46	55	-	-	-	55	42,97
Toplam			28	100	128	-	-	-	128	100
Bilişim Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	8	55	63	-	-	-	63	8,22
		Tezsiz	-	-	-	140	563	703	703	91,78
	Doktora		-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam			8	55	63	140	563	703	766	100
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	591	246	837	-	-	-	837	51,13
		Tezsiz	-	-	-	149	55	204	204	12,46
	Doktora		368	228	596	-	-	-	596	36,41
Toplam			959	474	1.433	149	55	204	1.637	100
Fen Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	958	1.346	2.304	-	-	-	2.304	62,57
		Tezsiz	10	5	15	119	166	285	285	7,74
	Doktora		446	632	1.078	-	-	-	1.078	29,69
Toplam			1.414	1.983	3.397	119	166	285	3.682	100
Güzel Sanatlar Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	305	268	573	-	-	-	573	64,45
		Tezsiz	-	-	-	-	-	-	316	35,55
	Doktora		179	137	316	-	-	-	-	-
Toplam			484	405	889	-	-	-	889	100
Halk Sağlığı Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	-	-	-	-	-	-	-	-
		Tezsiz	-	-	-	-	-	-	-	-
	Doktora		-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam			-	-	-	-	-	-	-	-
Nüfus Etütleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	29	20	49	-	-	-	49	52,68
		Tezsiz	-	-	-	-	-	-	-	-
	Doktora		15	29	44	-	-	-	44	47,32
Toplam			44	49	93	-	-	-	93	100
Nükleer Bilimler Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	-	-	-	-	-	-	-	-
		Tezsiz	2	2	4	-	-	-	4	100
	Doktora		-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam			2	2	4	-	-	-	4	100

Tablo 53. Enstitüler Öğrenci Sayıları (2/2)

Enstitüler			I . Öğretim			II . Öğretim			Genel Toplam	Enstitü İçindeki Payı
			Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Toplam			2	2	4	-	-	-	4	100
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	711	254	965	-	-	-	965	50,36
		Tezsiz	28	2	30	-	-	-	30	1,56
	Doktora	614	307	921	-	-	-	921	48,08	
Toplam			1.353	563	1.916	-	-	-	1.916	100
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	1.576	1.413	2.989	-	-	-	2.989	42,71
		Tezsiz	13	16	29	827	1.560	2.387	2.416	34,52
	Doktora	745	848	1.593	-	-	-	1.593	22,77	
Toplam			2.334	2.277	4.611	827	1.560	2.387	6.998	100
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	116	50	166	-	-	-	166	60,58
		Tezsiz	-	-	-	-	-	-	-	-
	Doktora	60	48	108	-	-	-	108	39,42	
Toplam			176	98	274	-	-	-	274	100
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	10	4	14	-	-	-	14	31,11
		Tezsiz	4	2	6	-	-	-	6	13,33
	Doktora	23	2	25	-	-	-	25	55,56	
Toplam			37	8	45	-	-	-	45	100
Nörolojik Bilimler Ve Psikiyatri Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	-	-	-	-	-	-	-	-
		Tezsiz	3	3	6	-	-	-	6	13,33
	Doktora	19	20	39	-	-	-	39	86,67	
Toplam			22	23	45	-	-	-	45	100
Kanser Enstitüsü	Yüksek Lisans	Tezli	-	-	-	-	-	-	-	-
		Tezsiz	32	17	49	-	-	-	49	100
	Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam			32	17	49	-	-	-	49	100
Genel Toplam			6.893	6.054	12.947	1.235	2.344	3.579	16.526	100

2017-2018 eğitim-öğretim yılında enstitülerimizde 16.526 öğrencimize hizmet verilmiştir. Enstitülerimiz içinde %42,34 ile en çok öğrenciye sahip olan Sosyal Bilimler Enstitüsü'nü %22,28 ile Fen Bilimleri Enstitüsü ve %11,59 ile Sağlık Bilimleri Enstitüsü takip etmektedir.

Tablo 54. Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları Öğrenci Sayıları

Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu	I. Öğretim			II. Öğretim			Genel Toplam	MYO/YO İçindeki Payı
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	210	229	439	-	-	-	439	96,91
Mesleki Teknoloji Y.O.	2	12	14	-	-	-	14	3,09
Yabancı Diller Yüksekokulu*	1.910	1.713	3.623	-	-	-	3.623	-
Toplam	212	241	453				453	100
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	125	523	648	106	566	672	1.320	25,58
Polatlı Sağlık Hiz. Mes. Y.O.	58	50	108	-	-	-	108	2,09
Polatlı Teknik Bil. Mes. Y.O.	53	325	378	-	-	-	378	7,32
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	1.225	600	1.825	-	-	-	1.825	35,36
Sosyal Bilimler Meslek Y.O.	672	588	1.260	56	135	191	1.451	28,11
Başkent OSB Tek.Bil. Mes. Y.O.	19	60	79	-	-	-	79	1,53
Toplam	2.152	2.146	4.298	162	701	863	5.161	100

* Yabancı Diller Yüksekokulu'nda öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencileri öğrenci sayısında mükerrerlik olmaması amacıyla toplam öğrenci sayısına dâhil edilmemiştir.

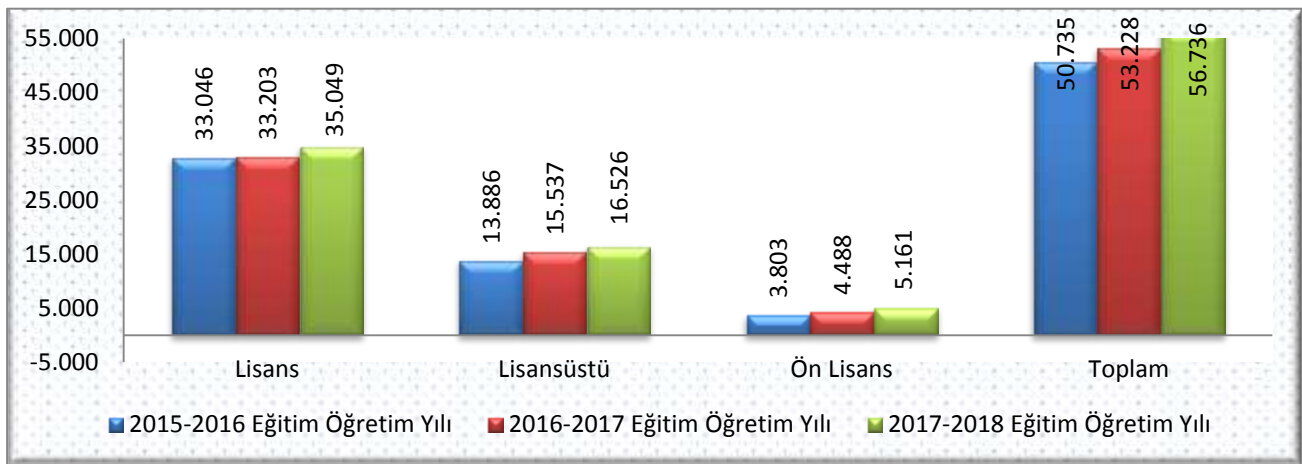
Tablo 55. Üniversite Genel Öğrenci Sayıları

Birim Adı			Öğrenci Sayıları			Üniversite İçindeki Payı	Artış Oranı %				
			2015-2016	2016-2017	2017-2018						
Fakülteler			Erkek	13.388	13.419	14.272	25,16	6,36			
			Kadın	19.276	19.285	20.324	35,82	5,39			
			Toplam	32.664	32.704	34.596	60,98	5,79			
Enstitüler			Yüksek Lisans		Tezli	Erkek	3.123	3.442	3.710	6,54	7,79
					Kadın	3.736	4.019	4.323	7,62	7,56	
					Toplam	6.859	7.461	8.033	14,16	7,67	
			Doktora		Tezsiz	Erkek	1.660	2.161	2.391	4,21	10,64
					Kadın	1.054	1.288	1.327	2,34	3,03	
					Toplam	2.714	3.449	3.718	6,55	7,80	
			Yüksekokul ve Konservatuvar			Erkek	2.040	2.234	2.297	4,05	2,82
						Kadın	2.273	2.393	2.478	4,37	3,55
						Toplam	4.313	4.627	4.775	8,42	3,20
Meslek Yüksekokulları			Erkek	204	299	241	0,42	-19,40			
			Kadın	178	200	212	0,37	6,00			
			Toplam	382	499	453	0,80	-9,22			
Toplam			Erkek	2.316	2.525	2.847	5,02	12,75			
			Kadın	1.487	1.963	2.314	4,08	17,88			
			Toplam	3.803	4.488	5.161	9,10	15,00			
Toplam			Erkek	22.731	24.080	25.758	45,40	6,97			
			Kadın	28.004	29.148	30.978	54,60	6,28			
			Toplam	50.735	53.228	56.736	100	6,59			

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan edinilen veriler ışığında yıllar itibari ile hazırlanan toplam öğrenci sayılarına ait tablo incelendiğinde 2017 yılında mevcut öğrenci sayımızda bir önceki yıla göre %6,59'lık bir artış gerçekleşmiştir.

Tablo 56. Toplam Öğrenci Sayıları

Program	2015-2016 Eğitim Öğretim Yılı	2016-2017 Eğitim Öğretim Yılı	2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı	Artış Oranı (%)
Lisans	33.046	33.203	35.049	5,56
Lisansüstü	13.886	15.537	16.526	6,37
Ön Lisans	3.803	4.488	5.161	15,00
Toplam	50.735	53.228	56.736	6,59



Şekil 15. Yıllar İtibariyle Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde engelli öğrencilerimizin öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yenilik ve düzenlemeler yapılmaktadır. Engelli öğrencilerimize kılavuz yol, merdiven, rampa, asansör, araç sağlama hizmeti ve öğrenim hayatlarını kolaylaştıracak yazılım-donanım destekleri verilmektedir. Beytepe Kütüphanesinde engelli öğrencilerin kullanımına yönelik bir bölüm ve Engelli Erişilebilirlik Komisyonu oluşturulmuştur. Ayrıca engelli öğrencilerimizin spor, çalıştay ve sosyal organizasyonlara katılımları hususunda destek verilmektedir.

Tablo 57. Engelli Öğrenci Sayısı

Kriterler		Lisans	Lisansüstü	Ön Lisans	Toplam	Dağılım Oranı %
Engel Oranı %	40-60	30	1	14	45	52,33
	61-80	11	-	13	24	27,91
	81-100	14	-	3	17	19,77
	Toplam	55	1	30	86	100
Engel Grubu	İşitme	10	-	13	23	26,74
	İşitme ve Konuşma	-	-	2	2	2,33
	Zihinsel	-	-	2	2	2,33
	Ortopedik	21	1	4	26	30,23
	Görme	17	-	4	21	24,42
	Diğerleri	7	-	5	12	13,95
	Toplam	55	1	30	86	100

Tablo 58. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Toplam Öğrenci			2017-2018 Eğitim Öğretim Yılı Yeni Kayıt	Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Oku.Öğr. / Yeni Kayıt Olan Öğr.	Hazırlık Oku.Öğr. / Toplam Öğr.
	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam		
Ankara Devlet Konservatuvarı	229	210	439	88	-	-	-	-	-
Dişhekimliği Fakültesi	263	461	724	134	1	-	1	1	1
Eczacılık Fakültesi	200	459	659	123	2	1	3	3	3
Edebiyat Fakültesi	2.656	4.096	6.752	1.269	374	511	885	697	885
Eğitim Fakültesi	987	2.920	3.907	847	78	161	239	194	239
Fen Fakültesi	972	1.837	2.809	503	74	109	183	183	183
Güzel Sanatlar Fakültesi	313	605	918	60	6	14	20	20	20
Hemşirelik Fakültesi	130	962	1.092	205	51	191	242	213	242
Hukuk Fakültesi	419	552	971	205	2	5	7	7	7
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2.228	2.694	4.922	902	283	242	524	430	525
Mühendislik Fakültesi	3.586	1.981	5.567	972	623	380	1.003	818	1.003
Sağlık Bilimleri Fakültesi	473	1.975	2.448	447	8	24	32	32	32
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	600	1.225	1.825	728	21	55	76	73	76
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	588	672	1.260	329	55	61	116	116	116
Spor Bilimleri Fakültesi	341	185	526	86	5	2	7	7	7
Tıp Fakültesi	1.704	1.597	3.301	391	95	45	140	139	140
Hacettepe Ank.San. Odası 1.OSB MYO	523	125	648	382	35	109	144	144	144
Toplam	16.212	22.556	38.768	7.671	1.713	1.910	3.077	3.077	3.623

Yabancı dil hazırlık sınıfı okuyan öğrencilerimiz ile ilgili bilgiler incelendiğinde hazırlık sınıfı olan bölümlerimizde; yeni kayıt olan öğrencilerimizin %40'ı yabancı dil eğitimi almaktadır.

5.1.2-Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

2017-2018 Öğretim yılında Üniversitemize ÖSYS Merkezi Yerleştirme - Ek Yerleştirme dâhil ve özel yetenek sınavları sonucu yerleşen öğrencilerin listesi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 59. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Lisans Yerleştirme Sınavı Kontenjanı	Lisans Yerleştirme Sınavı Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	134	134	-	100%
Eczacılık Fakültesi	123	123	-	100%
Hukuk Fakültesi	205	205	-	100%
Edebiyat Fakültesi	1315	1292	23	98%
Eğitim Fakültesi	863	855	8	99%
Fen Fakültesi	507	505	2	100%
Güzel Sanatlar Fakültesi	62	61	1	98%
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	910	906	4	100%
Mühendislik Fakültesi	978	975	3	100%
Tıp Fakültesi	391	391	-	100%
Sağlık Bilimleri Fakültesi	455	451	4	99%
Hemşirelik Fakültesi	205	205	-	100%
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Y.O.	84	80	4	95%
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	416	399	17	96%
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	746	737	9	99%
Ankara Devlet Konservatuvarı (Özel Yetenek)	335	332	3	99%
Güzel Sanatlar Fakültesi (Özel Yetenek)	119	80	39	67%
Spor Bilimleri Fakültesi (Özel Yetenek)	130	111	19	85%
Toplam	8.068	7.930	138	98%

ÖSS ek yerleştirme sonucu yerleşen öğrenciler listeye dâhil edilmiştir.

5.1.3-Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

2016-2017 eğitim-öğretim yılında yatay geçişle Üniversitemize gelen öğrenci sayısı 408'dir. Bu öğrencilerimizin 381'i fakülte, 21'i meslek yüksekokuluna ve 1'i ise enstitülerimize geçiş yapmıştır.

Tablo 60. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Fakülte/Enstitü/Yüksekokul/MYO	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı (%)
	2015	2016	2017	
Fakülteler	323	104	381	366,35
Enstitüler	4	6	1	-93,33
Yüksekokullar	47	0	5	-
MYO	-	7	21	300
Toplam	374	117	408	348,72

5.1.4-Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayılarına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Bu sayıya yatay geçişle ayrılan öğrenciler dâhildir.

Tablo 61. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı				Toplam
	Kendi İsteğiyle	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğr. Çıkarma	Diğer	
Fakülteler	-	-	-	-	-
Enstitüler	497	574	524	33	1.628
Yüksekokullar	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	-	-	-	-	-
Toplam	497	-	-	-	-

5.1.5- Uluslararası Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören uluslararası öğrenci sayılarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. 2017-2018 eğitim öğretim yılı içerisinde 770'i kız, 937'si erkek olmak üzere toplam 1.707 uluslararası öğrenci Üniversitemizde eğitim görmüştür.

Tablo 62. Uluslararası Öğrenci Sayısı

Birim	Erkek			Kız			Toplam			Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Dağılımı (%)
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
Fakülteler	665	641	555	455	442	371	1.120	1.083	926	-0,14	54,25
Enstitüler	287	456	362	258	447	385	544	903	747	-0,17	43,76
Yüksekokullar	2	2	1	2	1	-	4	3	1	-0,67	0,06
Meslek Yüksekokulları	25	29	19	11	15	14	36	44	33	-0,25	1,93
Toplam	979	1.128	937	726	905	770	1.705	2.033	1.707	-0,16	100

5.1.6- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Yükseköğretimden çıkarma cezası alan öğrencimiz olmamakla birlikte 15 öğrenci uzaklaştırma, 23 öğrenci kınama ve 39 öğrenci uyarı cezası almıştır.

Tablo 63. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılında Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul/ MYO	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		1 Dönem	2 Dönem	1 Hafta-1 Ay			
Fakülteler	-	2	1	9	22	39	73
Enstitüler	-	-	-	1	2	-	2
Yüksekokullar	-	-	-	-	-	-	-
Meslek Yüksekokulları	-	-	-	3	1	0	4
Toplam	-	2	1	12	23	39	77

5.1.7- KHK ile Gelen Öğrencilerin Sayısı

23.07.2016 tarih ve 29779 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 667 sayılı Kanun Hükmünde Kararname uyarınca kapatılan vakıf yükseköğretim kurumlarından 1.002 öğrenci üniversitemizde çeşitli programlara yerleştirilmiştir.

Tablo 64. 667 Sayılı KHK ile Gelen Öğrenciler

Fakülte/Yüksekokul/ MYO	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	315	349	664
Yüksekokullar	138	-	138
Meslek Yüksekokulları	51	149	200
Toplam	504	498	1.002

5.1.8- Öğrencilere İlişkin Veriler

Tablo 65. Öğrencilere İlişkin Veriler

Fakülte / MYO / YO	Öğretim Elmanı Sayısı	Öğrenci Sayısı	Mezun Sayısı	Öğr. Elemanı / Öğrenci Sayısı	Öğrenci Sayısı / Öğr. Elemanı	Mezun Sayısı / Öğrenci Sayısı (%)
Diş Hekimliği Fakültesi	84	724	148	0,12	8,62	20,44
Eczacılık Fakültesi	80	659	115	0,12	8,24	17,45
Edebiyat Fakültesi	149	6.752	988	0,02	45,32	14,63
Eğitim Fakültesi	134	3.907	785	0,03	29,16	20,09
Fen Fakültesi	142	2.809	362	0,05	19,78	12,89
Güzel Sanatlar Fakültesi	42	918	137	0,05	21,86	14,92
Hemşirelik Fakültesi	20	1.092	142	0,02	54,60	13,00
Hukuk Fakültesi	23	971	176	0,02	42,22	18,13
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	119	4.922	869	0,02	41,36	17,66
Mühendislik Fakültesi	198	5.567	688	0,04	28,12	12,36
Sağlık Bilimleri Fakültesi	77	2.448	506	0,03	31,79	20,67
Spor Bilimleri Fakültesi	16	526	61	0,03	32,88	11,60
Tıp Fakültesi	480	3.301	387	0,15	6,88	11,72
Ankara Devlet Konservatuvarı	20	439	125	0,05	21,95	28,47
Mesleki Teknoloji Y.O.	1	14	1	0,07	14	7,14
Yabancı Diller Y.O.	-	3.623	-	-	-	-
H.Tepe Ankara Sanayi Odası 1.Osb M.Y.O.	3	1.320	133	0,002	440	10,08
Sosyal Bilimler M.Y.O.	1	1.451	144	0,0007	1.451	9,92
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	7	1.825	521	0,004	260,71	28,55
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y.O.	1	108	3	0,01	108	2,78
Polatlı Tekn. Bil. M.Y.O.	-	378	68	-	-	17,99
Toplam	1.597	43.754	6.359	0,04	27,40	14,53

5.1.9- Öğrenci Kulüpleri

2017 yılında kulüplerin faaliyetleri incelenmiş ve aktif olmayan kulüpler kapanmıştır. 2016 yılında 136 kulüp varken 2017 yılında kulüp sayısı 149'a yükselmiştir.

Tablo 66. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
1	ACM Bilişim Topluluğu	40	Enerji Topluluğu
2	Aikido Topluluğu	41	Engelsiz Hacettepe Topluluğu
3	Aile ve Tüketici Topluluğu	42	Farmasötik Gelişim Topluluğu
4	Alevi Kültürü Araştırma Topluluğu	43	Felsefe Topluluğu
5	Amerikan Futbolu Topluluğu	44	Fizik Topluluğu
6	Anime Manga Topluluğu	45	Fotoğraf Topluluğu
7	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	46	Gastronomi Topluluğu
8	Arkeoloji Topluluğu	47	Genç Araştırmacılar Topluluğu
9	Astronomi Topluluğu	48	Genç Kimyacılar Topluluğu
10	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	49	Genç Liderler Topluluğu
11	Atık Yönetimi Topluluğu	50	Genç Mühendisler Topluluğu
12	Beslenme ve Diyet Topluluğu	51	Genç Yeryüzü Doktorları Topluluğu
13	Bilgi Topluluğu	52	Gıda Topluluğu
14	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	53	Girişim ve Yatırım Topluluğu
15	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	54	Go Topluluğu
16	Bilimsel Düşünce Topluluğu	55	Göç ve Siyaset Araştırmaları Topluluğu
17	Binicilik Topluluğu	56	Hacettepe Güreş Topluluğu
18	Bisiklet Topluluğu	57	Hacettepe Müzikal Topluluğu
19	Bitki Topluluğu	58	Hacettepe Tarafatlar Topluluğu
20	Biyoloji Topluluğu	59	Halk Sağlığı Topluluğu
21	Capoeria Topluluğu	60	Havacılık Topluluğu
22	Cumhuriyet Değerleri Topluluğu	61	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu
23	Çağdaş Yaşam Topluluğu	62	Hukuk Topluluğu
24	Çeviri Topluluğu	63	IEEE Öğrenci Topluluğu
25	Çevre Topluluğu	64	IGDA Oyun Geliştiricileri Topluluğu
26	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	65	İlköğretim Bölümü Topluluğu
27	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	66	İnsansız Hava Araçları Topluluğu
28	Dans Sporları Topluluğu	67	İstatistik Topluluğu
29	Değişim Öğrencileri Topluluğu	68	İşitme ve Denge Topluluğu
30	Dilbilim Topluluğu	69	İşletme Topluluğu
31	Diş Hekimliği Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	70	İzcilik Topluluğu
32	Doğada Yürüyüş Topluluğu	71	Kadın Çalışmaları Topluluğu
33	Drama Topluluğu	72	Kayak ve Snowboard Topluluğu
34	Edebiyat Topluluğu	73	Kick Boks ve Muay Thai Topluluğu
35	Ekoloji Grubu Topluluğu	74	Kitap Topluluğu
36	Ekonomi Topluluğu	75	Kuir Araştırmaları Topluluğu
37	Elektronik Sporlar Topluluğu	76	Mağara Araştırma Topluluğu
38	Endüstri ve Sistem Topluluğu	77	Maliye Topluluğu
39	Enerji Topluluğu	78	Mantar Topluluğu

Tablo 65. 2016-2017 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Kulüp ve Toplulukları (Devam)

Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar
79	Martı Topluluğu	115	Timbika Ritim Topluluğu
80	Masaüstü Kutu ve Zeka Oyunları Topluluğu	116	Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu
81	Matematiksel Düşünme ve Araştırma Topluluğu	117	Tiyatro Topluluğu
82	Mediclup Topluluğu	118	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu
83	Medisep Topluluğu	119	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu
84	MMA Karışık Dövüş Sanatları Topluluğu	120	Toplumsal Katılımda Yaratıcılık Topluluğu
85	Model Birleşmiş Milletler Topluluğu	121	Turizm ve Rehberlik Topluluğu
86	Motosiklet Topluluğu	122	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu
87	Münazara Topluluğu	123	Türk Halk Müziği Topluluğu
88	Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu	124	Türk Halk Oyunları Topluluğu
89	Müzikbilim Topluluğu	125	Türk Halkbilimi Topluluğu
90	Okçuluk Topluluğu	126	Türk Kızılayı Topluluğu
91	Okuma Topluluğu	127	Türk Sanat Müziği Topluluğu
92	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	128	Türkçe Topluluğu
93	Otomotiv Topluluğu	129	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu
94	Patent Topluluğu	130	Uluslararası Gençlik Topluluğu
95	Plastik Sanatlar Topluluğu	131	Uluslararası İlişkiler Topluluğu
96	Politika Teorisi Topluluğu	132	Uluslararası Proje Topluluğu
97	Psikoloji Topluluğu	133	Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu
98	Psikolojik Danışma Topluluğu	134	Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu
99	Quidditch Topluluğu	135	Ütopya Topluluğu
100	Risk ve Aktüerya Topluluğu	136	Yabancı Diller Topluluğu
101	Robot Topluluğu	137	Ütopya Topluluğu
102	Rock Topluluğu	138	Uzak Doğu Dilleri ve Kültürleri Topluluğu
106	Rugby-Touch Rugby Topluluğu	139	Uzayın Keşfi ve Geliştirilmesi Topluluğu
104	Sağlık Öğrencileri Bilim, Kültür ve Düşünce Topluluğu	140	Ütopya Topluluğu
105	Sağlık Yönetimi Topluluğu	141	Yabancı Diller Topluluğu
106	Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu	142	Ütopya Topluluğu
107	Sanat ve Mimari Topluluğu	143	Yabancı Diller Topluluğu
108	Satranç Topluluğu	144	Yapı Topluluğu
109	Siber Güvenlik Topluluğu	145	Yarışma Topluluğu
110	Sinema ve Video Topluluğu	146	Yaşayan Diller Kültürler ve Sanat Topluluğu
111	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	147	Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu
112	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu	148	Yer Bilimleri Topluluğu
113	Sualtı Hokeyi Topluluğu	149	Yoga Topluluğu
114	Sualtı Sporları Topluluğu		

Tablo 67. Yıllar İtibari ile Diğer Sosyal Faaliyetler

Sosyal Faaliyetler	Sayısı				Üye Sayısı			
	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları	185	136	149	9,55	-	-	13.000	-
Mezunlar Derneği	-	-	3	-	39	110	5.049	4.499

5.1.10 Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti**Tablo 68. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti**

AÇIKLAMA		2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	Toplam İçindeki Payı (%)
Öğrenci Sayısı (Toplam)		50.735	53.228	56.736	6,59	
Cari	Özgelir	29.814.320,00	42.009.158,74	49.548.192,09	17,95	5,95
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	587,65	789,23	873,31	10,65	5,95
	Hazine Yardımı	545.693.349,00	612.810.073,28	656.860.978,27	7,19	78,92
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	10.755,76	11.512,93	11.577,50	0,56	78,92
Öğrenci Başına Cari Yardımı		11.343,41	12.302,16	12.450,81	1,21	84,88
Sermaye	Özgelir	6.943.103,00	7.490.735,49	6.715.866,65	-10,34	0,81
	Öğrenci Başına Sermaye - Özgelir Yardımı	136,85	140,73	118,37	-15,89	0,81
	Hazine Yardımı	46.906.050,00	46.256.868,88	119.145.949,38	157,57	14,32
	Öğrenci Başına Sermaye- Hazine Yardımı	924,53	869,03	2.100,01	141,65	14,32
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		1.061,38	1.009,76	2.218,38	119,69	15,12
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		12.404,79	13.311,92	14.669,19	10,20	100,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		58.377.712,00	76.126.995,00	78.587.693,00	3,23	100,00
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) ödeneği		33.929.072,00	28.690.492,00	23.699.278,00	-17,40	30,16
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) Ödeneği		21.279.065,00	44.123.724,00	50.743.258,00	15,00	64,57
(***) Yazokulu ödeneği		908.949,00	1.076.956,00	1.605.333,00	49,06	2,04
(****) ÖYP ve YÖK Yurtdışı Destekleri		2.260.626,00	2.235.823,00	2.539.824,00	13,60	3,23

5.2 Sağlık Hizmetleri

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri toplam 5 hastanede sağlık hizmeti sunmaktadır. Sıhhiye'deki Sağlık Kampüsünde 9 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 1., 2., 3. blokları İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesini 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni ve 9. blok da Onkoloji Hastanesini oluşturmaktadır.

5.2.1 Hacettepe Erişkin Hastanesi

Hastanemizde 289 öğretim üyesi, 469 araştırma görevlisi hekim görev yapmaktadır. Hastanemiz modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip hekim kadrosuyla önemli bir sağlık kurumu ve eğitim merkezi niteliğinde hizmet vermektedir.

Hastanemizde sunulan nitelikli sağlık hizmeti nedeniyle, Türkiye'nin tüm bölgeleri ile çoğunluğu komşu ülkeler olmak üzere, dünyanın her yerinden hastanemize olan talep her geçen gün artmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksi şeklinde yapılandırılmıştır. Hastane kompleksinin 4. 5. 6. 7. ve 8. Blokları ile İç Hastalıkları binası ve Ek Poliklinikler Binası Erişkin Hastanesini oluşturmaktadır.

Hacettepe Erişkin Hastanesinde; 24 Ana Bilim Dalı, 23 Bilim Dalı mevcut olup, 31 poliklinik, 28 klinik, 10 yoğun bakım bölümü, 2 ameliyathane (27 ameliyat odası) ile sağlık hizmeti sunulmaktadır. Hastanemizin 24 saat hizmet veren Erişkin Acil Servisi bulunmaktadır. Ayrıca, Radyoloji, Merkez Laboratuvarları, Kan Merkezi, Ameliyathaneler ile Çağrı Merkezi Erişkin Hastanesi bünyesinde faaliyet göstermekle birlikte, aynı zamanda Onkoloji Hastanesi, Çocuk Hastanesi, Beytepe Gün Hastanesi ve Diş Hekimliğine de hizmet veren ortak birimlerdir.

1991 yılından bu yana Tüp Bebek Ünitesi Erişkin Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir. Ayrıca hastanede faaliyet gösteren Yanık Ünitesi özellikle çocuk hastalar için Türkiye'deki en önemli referans merkezi olup, dünya standartlarında yanık tedavisi yapılmaktadır.

Erişkin Hastanesinde kalp, karaciğer ve böbrek nakli dünya standartları ölçüsünde başarıyla yapılmaktadır.

Tablo 70. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı					Hasta Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)	2015	2016	2017	Artış Oranı (%)	Dağılım oranı (%)
Acil Servis Hizmetleri Yatan Hasta	8	8	17	1,13	1,45	626	757	887	0,17	0,04	-	-	-	-	-
Acil Servis Hizmetleri Ayaktan Hasta	-	-	-	-	-	99.969	107.772	110.575	0,03	5,10	-	-	-	-	-
Yoğun Bakım	56	57	161	1,82	13,71	7.796	8.448	9142	0,08	0,42	-	-	-	-	-
Klinik	1.053	1.085	992	-0,09	84,42	43.010	45.044	49.483	0,10	2,28	-	-	-	-	-
Ameliyat Sayısı	-	-	-	-	-	45.552	52.988	53.910	0,02	2,49	-	-	-	-	-
Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-	-	-	1.134.102	1.188.640	1.200.941	0,01	55,36	-	-	-	-	-
Labaratuvar Hiz.	-	-	-	-	-	296.251	314.400	377.267	0,20	17,39	7.982.946	8.881.508	11.771.193	0,33	93,80
Radyoloji Ünitesi Hiz.	-	-	-	-	-	222.019	229.029	259.653	0,13	11,97	576.205	620.125	691.268	0,11	5,51
Nükleer Tıp Bölüm. Verilen Hiz.	-	-	-	-	-	10.669	11.152	7899	-0,29	0,36	17.619	16.314	14.944	-0,08	0,12
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz.Yatan	5	5	5	-	0,42	11	6	-	-1,00	0,00	150.994	193.175	-	-1,00	0,00
Beytepe Gün Hast. Verilen Hiz. Ayaktan	-	-	-	-	-	66.579	73.620	99.494	0,35	4,59	-	-	71.969	-	0,57
Toplam	1.122	1.155	1.175	0,02	100	1.926.584	2.031.856	2.169.251	0,07	100	8.727.764	9.711.122	12.549.374	0,29	100

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 71. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi	Yatak Sayısı	Yatan Hasta			Ayakta Hasta			Günübirlik Hasta			Toplam			Artış Oranı (%)	Hasta Dağ. (%)
		2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017		
Erişkin Hastanesi	746	35.405	37.658	38.087	706.918	742.503	752.122	51.611	56.366	57.082	793.934	836.527	847.291	1,29	57,89
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	262	12.240	12.806	12.546	251.113	261.677	266.645	8.420	9.402	8576	271.773	283.885	287.767	1,37	19,66
Onkoloji Hastanesi	160	5.262	4.660	4900	88.466	93.234	89.419	23.646	24.092	22.461	117.374	121.986	116.780	-4,27	7,98
Beytepe Gün Hastanesi	5	41	35	-	66.579	73.620	99.494	736	1.221	542	67.356	74.876	100.036	33,60	6,84
Hacettepe Oran Hastanesi*	-	6.825	1.344	-	-	-	-	-	-	-	6.825	1.344	-	-	-
Diş Hekimliği Fakültesi	2	663	567	599	112.907	104.649	111.029	-	-	3	113.570	105.216	111.631	6,10	7,63
Toplam	1.175	60.436	57.070	56.132	1.225.983	1.275.683	1.318.709	84.413	91.081	88.664	1.370.832	1.423.834	1.463.505	2,79	100,00

*Hacettepe Oran Hastanesi 2016 yılında kapanmıştır.

5.2.2 Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açılmıştır. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde yeniden açılmıştır.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi, Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları, Çocuk Plastik Cerrahi gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Yeni başvuruların yapıldığı Genel Pediatri Polikliniğinde randevular günlük olarak verilmekte, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendirilmektedir. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, gelişimsel pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet verilmektedir. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderilir. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet verilmektedir. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılmaktadır.

Öğretim üyelerinden muayene talepleri hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştirilmektedir. Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir.

5.2.3 Hacettepe Onkoloji Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi poliklinik binası 1993 yılında, klinikler binası ise 2005 yılında hizmete açılmıştır. Yeni ünitelerin eklenmesi ile 2013 yılında yatak kapasitesi yükseltilmiştir.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu, kanserle ilgili uzmanlık dallarının birlikte çalışması ve ekip yaklaşımının profesyonelce uygulanmasıdır. Hastanemizde kanserli hastaların tanı, tedavi ve takibinde modern tıbbın gerektirdiği tüm tıbbi bilgi ve teknik olanaklardan yararlanılmaktadır.

Ülkemizin her köşesinden başvuran hastalarımıza en üst seviyede profesyonel sağlık hizmeti sunan hastanemiz, ülkemizin önde gelen kanser merkezlerindedir. Onkoloji Hastanesi ile birlikte Hacettepe Üniversitesi Kanser Enstitüsü de kanser alanında birçok eğitim ve araştırma programına öncülük etmektedir.

Tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Hastanesi'nde yer alan Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkoloji, Temel Onkoloji, Prevanatif Onkoloji, Kemik İliği Nakli Ünitesi, Yoğun Bakım Ünitesi, Aferez Ünitesi, Gündüz Tedavi Ünitesi, Sigarayı Bırakma Ünitesi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Beslenme ve Diyet, Onkoloji Eczanesi ve ilgili özelleşmiş laboratuvarlar (Bronkoskopi, Biyokimya Sitogenetik, Doku Tiplendirme, Tümör Patolojisi ve Moleküler Teşhis Laboratuvarı) ile her yıl yaklaşık 115.000 hastaya tedavi hizmeti verilmektedir.

5.2.4 Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi

Hacettepe Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi yeni binasında 2009 yılından bu yana yıllık ortalama 100.000 hastanın ayaktan tedavilerini ve de yaklaşık olarak 500'ün üzerinde genel anestezi ile diş tedavi işlemlerini gerçekleştiren bir eğitim ve araştırma merkezidir.

Fakültemizde sekiz ayrı ana bilim dalı (Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Protetik Diş Tedavisi, Periodontoloji, Restoratif Diş Tedavisi, Çocuk Diş Hekimliği ve Ortodonti Anabilim Dallarını) entegre klinik, genel anestezi ünitesi ve sterilizasyon ünitesi bulunmaktadır.

Kliniklerimizin toplam alanı 6.602 m²' dir. Bu alanda 193 dental ünit, 5 dijital panoramik cihazı, bir konik ışınli bilgisayarlı tomografi bulunmaktadır. Cerrahi işlemler Ağız, Diş, Çene Cerrahisi ve Periodontoloji Anabilim dallarında yer alan lokal ameliyathaneler ile iki genel anestezi odasında gerçekleştirilmektedir.

5.2.5 Beytepe Gün Hastanesi

Beytepe Hastanesi Hacettepe Üniversitesi'nin 08.05.2013 tarihli Yönetim Kurulu Kararıyla kurulmuştur.

Beytepe Gün Hastanesi 3.357 m² kapalı alanda Poliklinikler, Ameliyathane (2 Odalı), Diş Polikliniği, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Ünitesi, Acil Servisi, Psikolojik Danışma Birimi ve tek yataklı 5 odanın eklenmesiyle öğrenci, mensup ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri başta olmak üzere kamuya koruyucu ve tedavi edici sağlık hizmeti vermektedir.

Beytepe Gün Hastanesinin dışında Sıhhiye Yerleşkesinde de hekim ve yardımcı sağlık personelimizle sağlık hizmeti sürdürülmekte ve eş zamanlı olarak Medikososyal görevi de gerçekleştirilmektedir.

5.3 İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda, Üniversitemiz hak ve menfaatlerinin korunması amacıyla vekil sıfatıyla takip ve sonuçlandırılması hizmetlerini kapsar. 2017 Yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 72. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		Devam Eden	
				İd. Mah.	İşl. Kalktı	İd. Mah.	Temyizde
Akademik	176	77	253	154	32	67	154
İdari	501	345	846	387	48	411	387
Öğrenci	74	24	98	37	12	49	37
Üniversite	90	201	291	22	18	251	22
Üniversite Dışı	444	119	563	362	49	152	362
Toplam	1285	766	2.051	962	159	930	962
				1.121		1.892	

Tablo 73. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	28	4	32	%87,5
İdari	24	24	48	%50
Öğrenci	7	5	12	%58,3
Üniversite	15	3	18	%83,3
Üniversite Dışı	14	35	49	%28,6
Toplam	88	71	159	%55,3

Sonuçlanan davalar tablosuna baktığımızda davalarda kazanma oranımızın %55,3 olduğu görülmektedir.

Tablo 74. İcra Takipleri

	Devir	Açılan	Toplam	Tahsilat	Devam
Dosya Sayısı	1.134	184	1.318	23	1.295
Takip Miktarı	19.737.878,28	6.305.401,58	26.043.279,86	46.248,63	25.997.031,23

Tablo 75. Avukat Personelin Dosya Yükü

Dava Dosyası Toplamı	İcra Dosyası Toplamı	Dosyalar Toplamı	Avukat Sayısı	Bir Avukata Düşen Dosya Sayısı
2051	1199	3250	12	271

Tablo 76'ya baktığımız zaman Üniversitemizin bünyesinde görev yapan 12 avukat personelimizin toplam 3.250 dosyadan sorumlu olduğunu görmekteyiz.

Tablo 76. Genel Nitelikli Hizmetlerin Dağılımı

Yönetmelik/Yönerge	Sözleşme/Protokol	İşlem Adı	Toplam İşlem Sayısı
Yönetmelikler	10	89/1 İcra Emirleri	94
Sözleşme, Protokol, Anlaşmalar	65	Bilirkişi ve Rapor İstemleri	277
Yönergeler	3	-	-
Mütalaalar (Görüşler)	145	Gelen Evrak Sayısı	9.470

5.3.2. Yürütülen Soruşturmalar

2547 sayılı Kanununun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanununun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. Rektörlük Makamının onayları ile başlatılan öğrenci soruşturmalarında; soruşturma sürecinin her safhasında ihtiyaç duyulan tüm yazışmalarının yapılması, soruşturma aşamalarının takibi, atanan soruşturmacılara, sıralı soruşturma usul ve esasları hakkında ve soruşturma raporu hazırlanmasında destek hizmeti verilmesi, ceza ve disiplin soruşturmalarının ilgili kanun ve yönetmelikler doğrultusunda yapılmasının sağlanması, tamamlanan soruşturma dosyalarındaki rapor veya fezlekede açıklanan kanaat ve önerilerin yetkili disiplin amir veya kurullarına sunulması, kesinleşen cezaların ilgililere ve uygulayacak olan birimlere bildirilmesi, ceza kararlarına itirazların inceleme mercilerine iletilmesi ve sonuçlandırılması ile açılan tüm soruşturmaların dosyalama sistemi dâhilinde arşivlenerek, ihtiyaç halinde tekrar kullanıma sunulması da bu kapsamda yerine getirilen hizmetlerdir. 2017 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalara ilişkin veriler aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 77. Yürütülen Soruşturmalar

Soruşturma Türü	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan	Devam Eden
Ön İnceleme	3	29	32	17	15
Disiplin Soruşturması	10	21	31	9	22
Ceza Soruşturması	4	5	9	-	9
Disiplin+Ceza Soruşturması	29	29	58	10	48
Rektörlükçe Açılan (Öğrenci)	1	8	9	4	5
Okuluna Gönderilen (Öğrenci)	1	9	10	3	7
Birimine Gönderilen	1	8	9	6	3
Genel Toplam	49	109	158	49	109

5.4 Diğer Hizmetler

Merkezimizde, WADA tarafından yayınlanan, her yıl güncellenen ve sporcular tarafından kullanımı yasak veya kısıtlı olan ilaç etken madde ve yöntem isimlerini içeren listedeki maddeler, maddenin kendisi, metaboliti, belirteci ve/veya miktarı şeklinde olmak üzere, uygun tarama ve doğrulama analizleri ile saptanmaktadır. Bu analizlerde Gaz Kromatografisi-Azot Fosfor Dedektörü (GC-NPD), Gaz Kromatografisi-Kütle Spektrometresi (GC-MS), Gaz Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (GC-MS/MS), Gaz Kromatografisi-İzotop Oranı kütle Spektrometresi (GC-IRMS), Yüksek Basıncılı Sıvı Kromatografisi-Sıralı Kütle Spektrometresi (LC-MS/MS) ve Enzim Immunoassay sistemleri gibi yüksek teknoloji ürünü cihazlar ve yöntemler kullanılmaktadır. Bağımsız doping kontrol numunesi alıcıları tarafından alınarak merkezimize ulaştırılan sporcu numunelerinin analizleri, merkezimizde görevli uzman personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

Türkiye Doping Kontrol Merkezi, faaliyetlerini WADA kuralları gereğince tarafsız bir biçimde sürdürmekte ve analiz sonuçlarını yetkili makamlara gizlilik ilkesine uygun olarak iletmektedir.

Tablo 78. Türkiye Doping Kontrol Merkezi Hizmetleri

Hizmetler	2017
Doping Analizi	4.334
Epo Analizi	553
IRMS	129
GHRF	181
Toplam	5.197

Üniversitemiz Senatosu'nun 20.08.2014 tarih ve 2014/261 sayılı kararı ile kabul edilen "Hacettepe Üniversitesi Ödülü ve Hacettepe Üniversitesi Teşvik Ödülü Yönergesi"ni yürürlükten kaldırılmış, yerine "Hacettepe Üniversitesi Ödül Yönergesi" kabul edilmiştir. Yönerge kapsamında kişi, grup ya da kuruluşların araştırma, çalışma, eser, etkinlik ve Üniversiteye katkıları değerlendirilerek, üstün niteliklerini onaylamak ve bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla ödüller ya da unvanlar verilir.

Çeşitli alanlarda verilen ödüller aşağıda yer alan tabloda gösterilmiştir.

Tablo 79. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Başarı Ödülleri Alan Kişi Sayısı

Ödül Türü	2017
Bilim Teşvik Ödülü	2
Eğitime Katkı Ödülü	2
Topluma Hizmet Ödülü	6
Toplam Ödül	10

Müzemizde yıllar itibari ile gerçekleştirilen etkinliklere ve müzemizi ziyaret eden ziyaretçilerimize ilişkin sayısal bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 80. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayıları

Etkinlik	2015		2016		2017	
	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi	Etkinlik	Ziyaretçi
Resim	-	-	-	-	-	-
Diğerleri	1	6.714	1	4.066	-	316
Seramik	-	-	-	-	-	-
Sergi Salonu	15	1550	-	-	-	2.456
Toplam	16	8.264	1	4.066	-	2.772

*17.08.2016-17.10.2017 tarihleri arasında Sanat Müzesi komple tadilata girmiştir.

Tablo 81. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
		Döviz Cinsi	2015	2016	2017
			Miktar/TL	Miktar/TL	Miktar/TL
1	Avrupa Üniversiteler Birliği (EUA)	Euro	7.551,16	9.068,45	-
2	Avrupa Üniversiteler Birliği Doktora Eğitimi (EUA)	Euro	4.335,53	4.310,45	5.221,25
3	Dünya Enerji Konseyi	TL	650,00	650,00	650,00
4	Uluslararası Hukuk Fakültesi (IALS)	Dolar	1.125,15	751,56	899,50
5	Frankofoni Üniversitesi Ajansı (AUF)	Euro	3.250,89	-	-
6	ORPHEUS	Euro	1.143,16	1.396,19	1.567,44
7	Uluslararası Seramik Akademisi (IAC)	Euro	1.137,72	-	1.700,08
8	Avrupa Öğretmen Eğitimi Ağı (ETEN)	Euro	-	1.010,46	-
9	Üniversitelerarası Dünya Formu	Euro	1.713,65	-	-
10	Uluslararası Üniversiteler Birliği (IAU)	Euro	7.062,00	9.025,53	9.402,46

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi (Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

6.1 Ön Mali Kontrol

Ön mali kontrol, idarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanun'un 15. maddesine göre hazırlanan Hacettepe Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü'nün çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeye göre denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14.02.2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan iç denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dâhil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti vermektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

İç Denetim Birimi Başkanlığı'nca revize edilen İç Denetim Planı (2016-2018) ve hazırlanan İç Denetim Programı (2016) 18.05.2016 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Faaliyet döneminde Programın uygulaması gerçekleştirilmiştir.

İç Denetim Programı (2017) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 8 adet sistem tabanlı denetim gerçekleştirilmiş ve raporları düzenlenerek, dağıtımları yapılmıştır.

Tablo 82. Gerçekleştirilen Denetimlerin Dağılımı

Sıra No	Denetim Numarası	Denetlenen Birim/İlgili Birim	Denetim Konusu	Denetim Raporu	
				Tarihi	Numarası
1	2017/1	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner Sermaye Ek Ödemeleri	29.12.2017	G.2017-1
2	2017/2	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Aydınlatma ve Elektrik Sarfiyatı İşlemleri	24.11.2017	G.2017-2
3	2017/3	Farabi-Mevlana Koordinatörlüğü	Farabi ve Mevlana Değişim Programları İşlemleri	10.11.2017	G.2017-3
4	2017/4	Genel Sekreterlik	Hizmet Araçları Yönetimi İşlemleri ve Akaryakıt Tüketimi İşlemleri	10.11.2017	G.2017-4
5	2017/5	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Nöbet Ücreti Ödemelerine İlişkin İşlemler	10.11.2017	G.2017-5
6	2017/6	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Taşınmaz Kiraya Verilmesi ve Sözleşme Uygulamaları İle Taşınmaz Kira Gelirleri	30.11.2017	G.2017-6
7	2017/7	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri Mal Alımları	17.11.2017	G.2017-7
8	2017/8	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Yolluk Ödemeleri	13.11.2017	G.2017-8

İç Denetim Programı (2017) kapsamında aşağıda ayrıntısı verilen 2015 yılında yapılan denetimlere ait 11 adet denetim raporunun ikinci izlemeleri ile 2016 yılında yapılan denetimlere ait 15 adet denetim raporunun birinci izlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Tablo 83. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı (1/2)

Sıra No	İzleme Numarası	Denetimin Adı	İlgili Birim	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
1	2015/2	Atık Yönetimi İşlemleri	Sağlık Hizm.Bir.Yön.Kur.Bşk. Genel Sekreterlik	04.12.2017- 29.12.2017
2	2015/4	Özel Bütçe Taşınır İşlemleri	Eczacılık Fakültesi Diş Hekimliği Fakültesi	13.11.2017- 08.12.2017
3	2015/6	Barınma Hizmetleri	SKS Daire Başkanlığı	13.11.2017- 08.12.2017
4	2015/7	Hizmet Alımları	İdari ve Mali İşler ve SKS Daire Başkanlıkları	13.11.2017- 08.12.2017
5	2015/8	Isıtma ve Soğutma İşlemleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	13.11.2017- 08.12.2017
6	2015/9	Taşınır İşlemleri	SKS/İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	13.11.2017- 08.12.2017
7	2015/11	Görevde Yükselme İşlemleri	Personel Dai. Bşk.	13.11.2017- 08.12.2017
8	2015/12	Hurda İşlemleri	Genel Sekreterlik	13.11.2017- 08.12.2017
9	2015/13	Koruma ve Güvenlik Hizmetleri	Genel Sekreterlik	04.12.2017- 29.12.2017
10	2015/14	Kreş Gelirleri	SKS Daire Başkanlığı	13.11.2017- 08.12.2017
11	2015-15	Lokanta ve Kantin Gelirleri	İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	13.11.2017- 08.12.2017
12	2016/1	Beslenme ve Diyetetik Hizmetleri	SHBYKB	13.11.2017- 08.12.2017
13	2016/2	Ön Mali Kontrol İşl.	Strateji Gel. Dai. Bşk.	04.12.2017- 29.12.2017
14	2016/3	Araştırma ve Uyg. Merkezi İşlemleri	İleri Teknolojiler Araş. Merk. Yaşam Boyu Öğr. Merk.	13.11.2017- 08.12.2017
15	2016/4	Döner Sermaye Satın Alma İşlemleri	SHBYKB	13.11.2017- 08.12.2017
16	2016/5	Memur Yemek Servisi İşlemleri	SKS Daire başkanlığı	13.11.2017- 08.12.2017

Tablo 82. Gerçekleştirilen İzlemelerin Dağılımı (2/2)

Sıra No	İzleme Numarası	Denetimin Adı	İlgili Birim	İzleme Raporu/ Tarihi ve Numarası
17	2016/6	Örgün Eğitim Katkı Payı	Öğrenci İşleri ve Personel Daire Başkanlığı	13.11.2017-08.12.2017
18	2016/7	Özel Bütçe Mal Alımları	Kütüphane Dai. Bşk. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	13.11.2017-08.12.2017
19	2016/8	İcra ve Alacak Takip İşlemleri	Hukuk Müşavirliği	13.11.2017-08.12.2017
20	2016/9	Hastaneler Taşınır İşlemleri	SHBYKB	13.11.2017-08.12.2017
21	2016/10	Kütüphane ve Dok. İşlemleri	Kütüphane Dai. Bşk.	04.12.2017-29.12.2017
22	2016/11	Muhasebe Hizm. ve Raporlama İşlemleri	Strateji Gel. Dai. Bşk.	13.11.2017-08.12.2017
23	2016/12	İş Sağlığı ve Güvenliği İşlemleri	İş Sağlığı ve Güvenliği Koordinasyon Birimi	13.11.2017-08.12.2017
24	2016/13	Öğrenci Toplulukları İşlemleri	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	13.11.2017-08.12.2017
25	2016/14	Mezuniyet İşlemleri	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Tıp Fakültesi Dekanlığı	04.12.2017-29.12.2017
26	2016/15	Sosyal Tesis ve İşletmeler Alımları ve Muayene Kabul İşlemleri	SKS/İktisadi İşletmeler Müdürlüğü	13.11.2017-08.12.2017

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti ve kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi suretiyle gerçekleştirilir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne raporlanır.

D. Diğer Hususlar

1- Erasmus Programı

Erasmus Programı, Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye'de uygulanmaktadır. Hacettepe Üniversitesi (HÜ), Mayıs-2004 tarihinden itibaren katılmıştır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile "Erasmus+" adı ile devam etmektedir.

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir. Türkiye'de programın yürütücülüğünü Avrupa Birliği Bakanlığı'na bağlı olarak faaliyet gösteren Türkiye Ulusal Ajansı (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) yapmaktadır.

Üniversitemizde Erasmus+ KA1 (KA103, KA105, KA107 ve KA108) KA2 ve KA3 Programlarının yürütücülüğü Avrupa Birliği Koordinatörlüğü tarafından yapılmakta olup, bölümler tarafından yürütülen projelere de destek vermektedir.

Erasmus+ KA103 Programı kendi içinde dört hareketlilikten oluşmaktadır. Bunlar,

- a) Öğrenci öğrenim hareketliliği
- b) Öğrenci staj hareketliliği
- c) Personel ders verme hareketliliği
- d) Personel eğitim alma hareketliliği

Erasmus+ KA103, Avrupa yükseköğretim kurumlarının birbirleriyle işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir programdır. Yükseköğretim kurumlarının ortak projeler üretmesine, kısa süreli öğrenci ve personel değişiminin yapılmasına ve iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak istihdam edilebilirliği arttırmak amacıyla yükseköğretim kurumları- iş dünyası arasında ilişkiyi teşvik etmeye imkân sağlayan karşılıksız mali destek sağlayan bir hibe programıdır.

Avrupa Birliği Koordinatörlüğü, bu programın üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/ idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimiz internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler AB Koordinatörlüğü'ne gelerek ve telefonla da sürekli bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler birim içinde oluşturulan kütüphaneye koyulmakta, panolara asılmakta veya ilgili bölümlere gönderilmektedir.

Hareketliliklerden yararlanan öğrenciler ve personel için AB Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen anketlerle programın Üniversitemizde personel ve öğrenci memnuniyetinin artırılması ve programın kaliteli uygulanabilmesi için kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitemizde programın daha verimli yürütülmesi ve etkin bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla yurtdışında

düzenlenen konferans, fuar, çalıştay gibi etkinliklere AB Koordinatörlüğü'nde çalışan personel katılması sağlanarak gelecek fırsatlardan Üniversitemiz öğrenci ve personelini haberdar etmek, projeler üretilmesine destek olmak hedeflenmiştir.

Program çerçevesinde hareketliliklerin yürütülebilmesi için Erasmus+ Anlaşmaları yapılması gerekmektedir. Anlaşmalar Avrupa Birliği üyesi ülkelerde faaliyet gösteren ve Erasmus+ Üniversite Beyannamesi alan yükseköğretim kurumlarında yer alan bölümler ile Üniversitemiz bölümleri arasında imzalanmaktadır. Bu anlaşmalarla öğrenciler, öğretim elemanları ve idari personel Erasmus+ hareketlilik faaliyetlerine katılabilmektedirler.

Erasmus+ KA105 Gençlik Programları 5 başlık altında toplanmaktadır:

- 1) Gençlik Değişimleri: Gençlik Değişimleri farklı ülkelerden gençlik gruplarının bir araya gelmesi ve birbirlerinin kültürleri hakkında öğrenme fırsatı sunulması hedeflenmektedir. Gençlik Değişimleri, azami 21 güne kadar farklı ülkelerden genç gruplarının bir arada proje faaliyeti yürütmelerine olanak tanımaktadır. Gençlik Değişimleri gençlerin yeterlilikler geliştirmelerine; sosyal açıdan ilgili konularda/tematik alanlarda farkındalık kazanmalarına; özellikle akran eğitimi aracılığıyla yeni kültürler, alışkanlıklar ve yaşam tarzları keşfetmelerine; dayanışma, demokrasi, arkadaşlık gibi değerleri güçlendirmelerine olanak tanımaktadır.
- 2) Avrupa Gönüllü Hizmeti: Bu faaliyet, Avrupa Birliğinin içindeki veya dışındaki bir ülkede, 17-30 yaş arasındaki gençlerin 12 aya kadar ücretsiz ve tam zamanlı gönüllü hizmette bulunarak kişisel sorumluluklarını ifade etmelerine imkân tanımaktadır. Genç gönüllüler; gençlik bilgilendirmesi ve gençlik politikaları, gençlerin kişisel ve sosyo-egitimsel gelişimi, sivil katılım, sosyal hizmet, dezavantajlı kimselerin dâhil edilmesi, çevre, yaygın eğitim programları, BİT'ler ve medya okuryazarlığı, kültür ve yaratıcılık, kalkınma için işbirliği vb. konularla ilgilenen kurum/kuruluşların günlük çalışmalarına katkıda bulunma fırsatını elde etmektedir.
- 3) Gençlik çalışanlarının hareketliliği: Gençlik Çalışanlarına Yönelik Eğitim ve Ağ Kurma faaliyeti, gençlik çalışmalarında ve kuruluşlarında aktif kişilerin eğitimini, özellikle deneyimlerin, uzmanlığın ve aralarında iyi uygulamaların yanı sıra uzun süreli kaliteli projeleri, ortaklıklar ve ağların oluşmasını sağlayacak faaliyetlerin değişimi ile gençlik çalışanlarının mesleki gelişimini destekler
- 4) Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar: Kaliteli gençlik çalışmasının teşvik edilmesi.
- 5) Yapılandırılmış Diyalog Projesi: "Ana Eylem 3: Politika Reformuna Destek" faaliyetleri arasında yer alan "Yapılandırılmış Diyalog: Gençler ve Karar Alıcılar Arasında Gençlik Alanında Toplantılar" Eylemi, gençlerin demokratik hayata katılımını teşvik etmekte ve "Yapılandırılmış Diyalog" kapsamında yer alan tema ve öncelikler ile "Gençlik alanında Yenilenmiş Politika" belgesinde yer alan tema ve önceliklere yönelik tartışmaları desteklemektedir.

Erasmus+ KA107 -Ortak Ülkeler ile Hareketlilik Projelerinin amaçları:

Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyeti, yükseköğretim öğrenci ve personeline diğer bir ülkede öğrenme ya da mesleki deneyim edinme imkânı sunan bir faaliyet türüdür. Faaliyetin temel amaçları yükseköğretim öğrencilerinin kişisel gelişimlerini ve istihdam edilebilirliklerini desteklemek, yükseköğretim kurumlarında çalışan personelin mesleki gelişimini desteklemek ve yükseköğretim kurumlarının kapasitelerini ve uluslararası boyutunu geliştirmek olarak belirlenmiştir. Bu hedefler gözetildiğinde geleneksel Erasmus hareketlilik faaliyetine çok benzer bir yapı algılansa da, Ortak Ülkeler ile Hareketlilik faaliyetine has aşağıdaki hedefler, faaliyetin farklılığını gözler önüne sermektedir:

- Ortak ülkelerle işbirliği aracılığı ile güçlü bir uluslararası boyut elde etmek
- Avrupa'da yükseköğretime olan ilgiyi arttırmak ve Avrupalı yükseköğretim kurumlarının dünya çapında yükseköğretim piyasasında rekabet edebilirliğini desteklemek
- Ortak ülkelerin gelişimini teşvik etmek amacı ile, Avrupa dışındaki yükseköğretim kurumlarının uluslararasılaşmasına ve modernizasyonuna destek vermek
 - Öğrenci Hareketliliği
 - Personel Hareketliliği

Erasmus+ KA108 Konsorsiyum Hareketliliği:

2014-2020 Yılları arasında Erasmus+ Programının alt Programlarından biri olarak başlamıştır. Üniversitemiz 2014 yılından beri hem Konsorsiyum koordinatörü hem de ortağı olarak KA108'lerde yer almaktadır.

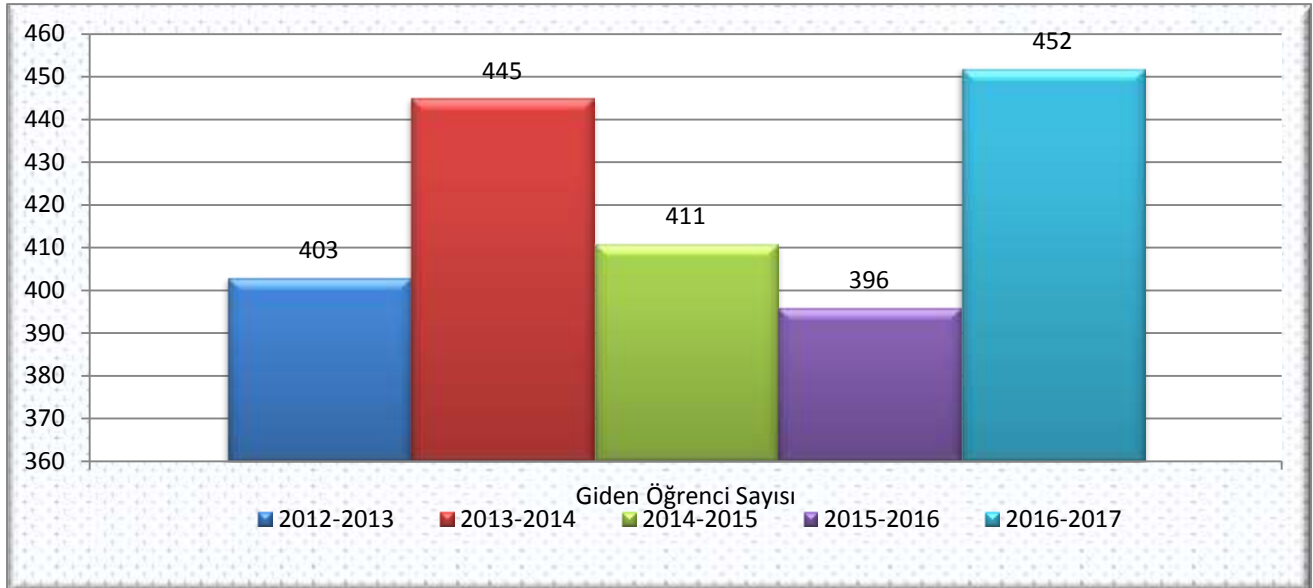
Konsorsiyum Projeleri Ulusal Konsorsiyumlar olarak kurularak ortak olan yükseköğretim kurumlarının öğrencilerinin iş gücü piyasasından konsorsiyum ortakları aracılığıyla mesleki eğitimlerini tamamlayabilmeleri için staj hareketliliğinden faydalandırılmaları esasına dayanır. Konsorsiyum projeleri kapsamında personel hareketliliği de yapılmaktadır.

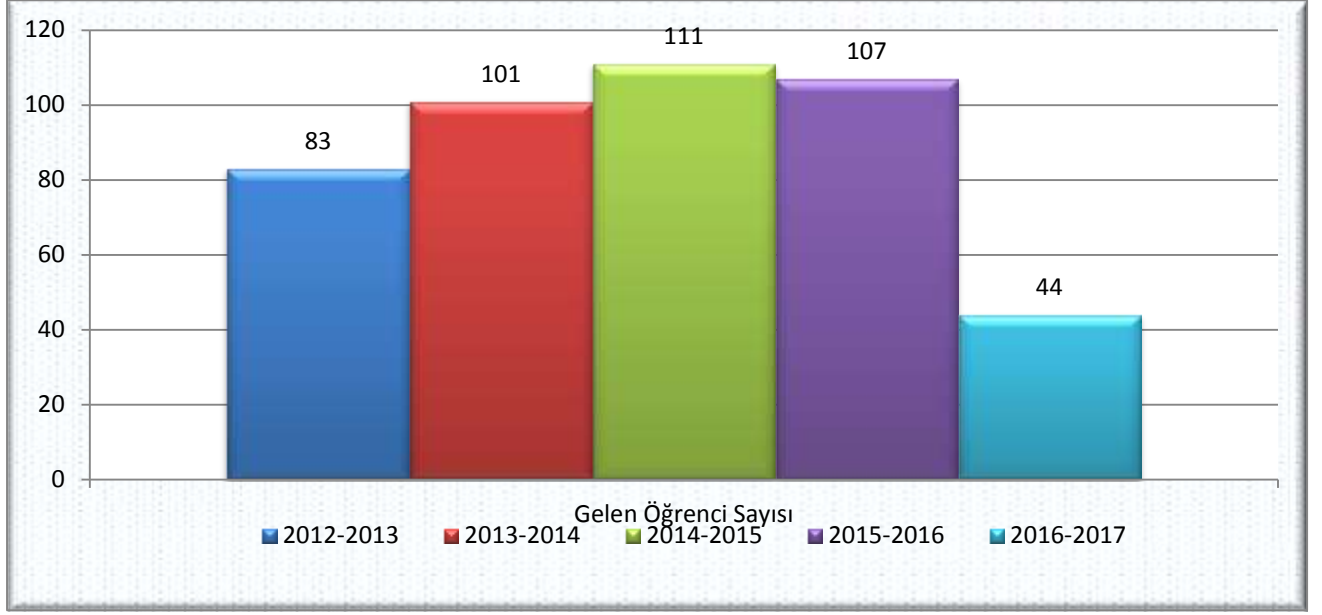
Konsorsiyum Hareketliliği Staj Hareketliliği, kapsamındaki faaliyetleri desteklemektedir.

- Öğrenci hareketliliği
- Personel hareketliliği

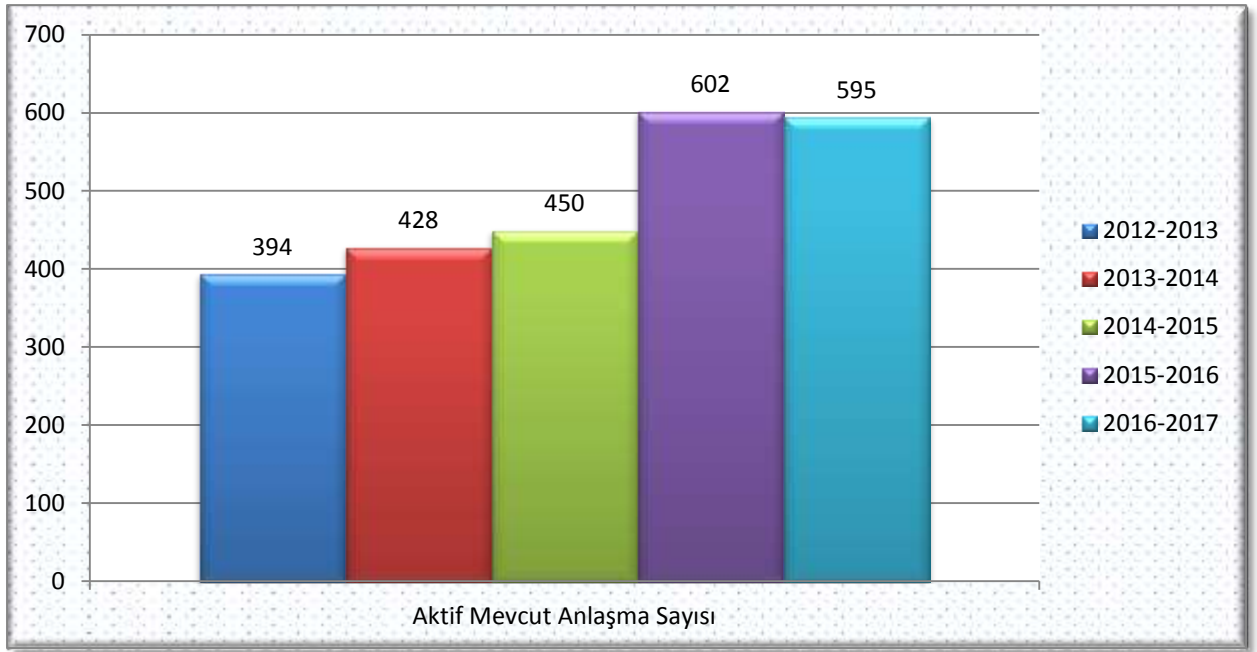
Tablo 84. Yıllar İtibari İle Akademik Yılı Erasmus İstatistik Verileri

Açıklamalar	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017
Giden Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	403	445	411	396	452
Giden Öğrenci Staj Hareketliliği	76	64	97	185	145
Giden Personel Ders Verme Hareketliliği	39	43	19	7	24
Giden Personel Eğitim Alma Hareketliliği	20	22	28	12	28
Gelen Öğrenci Öğrenim Hareketliliği	83	101	111	107	44
Gelen Öğrenci Staj Hareketliliği	17	12	8	2	3
Gelen Personel Ders Verme Hareketliliği	31	25	1	14	11
Gelen Personel Eğitim Alma Hareketliliği	1	-	16	9	7
Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı	364	428	450	602	595
Toplam hareketlilik sayısı	670	712	691	732	714

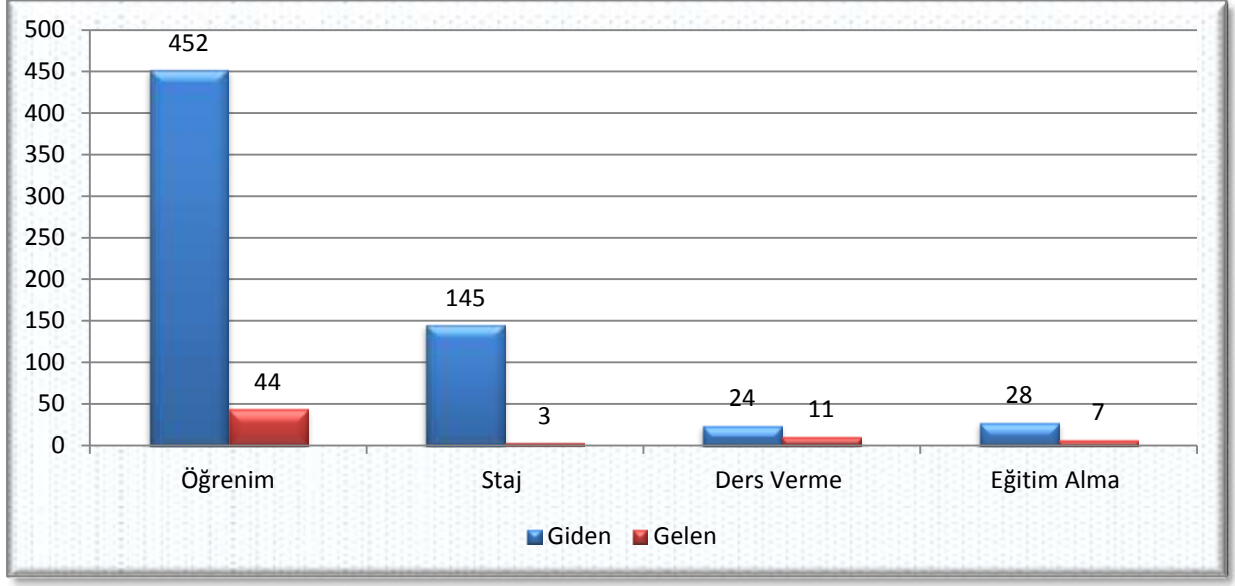
**Şekil 16. Yıllara Göre Giden Öğrenci Sayısı**



Şekil 17. Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı



Şekil 18. Aktif Mevcut Anlaşma Sayısı



Şekil 19. 2016-2017 Erasmus Öğrenci Hareketliliği

2- Farabi Değişim Programı

Farabi Değişim Programı olarak adlandırılan, Türk Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Birim sorumlusu Farabi Değişim Programı Koordinatörüdür.

Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Öğrenciler her bir eğitim kademesinde birer defa Farabi Değişim Programı ile değişim yapabilirler. Değişimin gerçekleşebilmesi için ilgili üniversiteler arasında protokol ve değişim için kontenjan bulunması gereklidir. Ayrıca öğrencilerin akademik ortalamalarının istenen düzeyde olması gereklidir.

Öğrenci Başvuruları yılda bir kere (Şubat ayında) yapılmaktadır. Başvuru tarihleri Üniversitemizin Farabi Değişim Programı Birimi web sayfasında yer alan Çalışma Takvimi'nde ve Duyurular sayfasında yayınlanır ve başvurular farabi koordinasyon ofisine şahsen yapılır. Ayrıntılı bilgi ve ilgili tüm başvuru dokümanları (gelen ve giden öğrenciler için başvuru koşulları ve süreçleri, değerlendirmeler ve raporlar, burslar ve şartlar, dikkat edilmesi gereken konular, kontenjan bilgileri, ödemeler, belgeler, koşullar, süreç, değişim protokolümüzün bulunduğu üniversitelerin listesi, vd.) web sayfasında yer almaktadır.

2017-2018 akademik yılı için 300 öğrenci programla üniversitemizin çeşitli bölümlerine başvuruda bulunmuş,168 öğrenci kabul edilmiş, 77 öğrenci kayıt yaptırmıştır. 2017-2018 akademik yılında, üniversitemizden 57 öğrenci diğer üniversitelere gitmek üzere başvuruda bulunmuş ,32 öğrenci kabul edilmiş, 21 öğrenci kabul edildiği üniversitelere kayıt yaptırmıştır. 2017-2018 akademik yılında gelen ve giden öğrenci olmak üzere toplam 98 öğrenci hareketlilikten faydalandırılmıştır.

Bu sayılar ve mali bilgiler YÖK'ün belirlediği tarihlerde, otomasyon üzerinden ve resmi yazı ile 1. Ara Rapor, 2. Ara Rapor ve Nihai Rapor şeklinde YÖK'e bildirilmektedir. giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince güz döneminde her ay olmak üzere toplam 4 ay Yükseköğretim Kurulunca belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise güz dönemi sonunda öğrenci katılım belgesini aldıktan sonra yatırılmaktadır. 2017-2018 Akademik yılı itibariyle 95 Üniversite (Devlet –Vakıf) ile protokolümüz bulunmaktadır

Hacettepe Üniversitesi köklü akademik yapısı, gelişmiş bilgi işlem altyapısı ve teknolojisi, diğer üniversitelerle düzgün ve sağlıklı iletişim ve işbirliği itibariyle öğrencilerin bir yıllığına da olsa Farabi Programıyla kabul edilmeyi çok talep ettikleri bir Üniversitedir.

Tablo 85. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (1/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2	Dokuz Eylül
	Bilgi ve Belge Yönetimi	2	Çankırı Karatekin
	Bilgi ve Belge Yönetimi	2	Çankırı Karatekin
	Fransız Dili ve Edebiyatı	2	Adnan Menderes
	Fransız Dili ve Edebiyatı	2	Pamukkale
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	2	Karadeniz Teknik
	İngilizce -Fransızca Mütercim Tercümanlık	2	Cumhuriyet
	Psikoloji	2	Cumhuriyet
	Psikoloji	2	Mersin
	Psikoloji	2	Cumhuriyet
	Sanat Tarihi	2	Necmettin Erbakan
	Sosyoloji	2	İzmir Katip Çelebi
	BÖTE	2	Anadolu
	BÖTE	2	Karadeniz Teknik
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Bülent Ecevit
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Abant İzzet Baysal
	Matematik Eğitimi	2	Necmettin Erbakan
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	2	İnönü
	İngilizce Öğretmenliği	2	Gazi antep
	İngilizce Öğretmenliği	1	Yıldız Teknik
	İngilizce Öğretmenliği	2	Çanakkale Onsekiz Mart
	İngilizce Öğretmenliği	2	Eskişehir Osmangazi
	İngilizce Öğretmenliği	2	Gazi antep
	İngilizce Öğretmenliği	2	Karadeniz Teknik
	Okul Öncesi Öğretmenliği	2	Giresun
	Okul Öncesi Öğretmenliği	2	Kafkas
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	2	Gaziosmanpaşa
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	2	Pamukkale
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	2	Pamukkale
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Sınıf Öğretmenliği	2	Adıyaman
	Sınıf Öğretmenliği	2	Karadeniz Teknik
	Sınıf Öğretmenliği	2	Gazi antep
	Sınıf Öğretmenliği	2	Karadeniz Teknik
	Türkçe Öğretmenliği	2	Kastamonu
Türkçe Öğretmenliği	2	Kastamonu	
İstatistik	2	Bartın	
Matematik	2	Mimar Sinan G.S	
Matematik	2	Mimar Sinan G.S	

Tablo 84. Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri (2/2)

Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite
Gelen Öğrenci	Seramik	2	Akdeniz
	Resim	2	Selçuk
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	2	Akdeniz
	Hemşirelik	2	Cumhuriyet
	Hemşirelik	2	Giresun
	Hukuk	2	Anadolu
	Hukuk	2	Kırıkkale
	Hukuk	2	Kırıkkale
	İktisat	2	Karabük
	İktisat	2	Karadeniz Teknik
	İktisat	2	Kırıkkale
	İktisat	1	Çukurova
	Maliye	2	Eskişehir Osmangazi
	Maliye	2	Kırıkkale
	Maliye	2	Dokuz Eylül
	Maliye	2	Süleyman Demirel
	Maliye	2	Karadeniz Teknik
	Maliye	2	Hitit
	Sağlık Yönetimi	2	Süleyman Demirel
	Uluslararası İlişkiler	2	Selçuk
	Uluslararası İlişkiler	2	Yalova
	Bilgisayar mühendisliği	2	Sakarya
	Bilgisayar mühendisliği	2	Eskişehir Osmangazi
	Bilgisayar mühendisliği	2	Süleyman Demirel
	Gıda Mühendisliği	2	Yıldız Teknik
	Makine Mühendisliği	1	Adnan Menderes
	Beslenme ve Diyetetik	2	Muğla Sıtkı Koçman
	Beslenme ve Diyetetik	2	Kastamonu
	Çocuk Gelişimi	2	Karabük
	Beden eğitimi öğretmenliği	2	Ankara
	Beden eğitimi öğretmenliği	2	Dumlupınar
	Tıp	2	Yüzüncüyıl
	Tıp	2	Ondokuz Mayıs
	Tarih	1	Gaziosmanpaşa
Kamu yönetimi	2	Cumhuriyet	
Kimya Mühendisliği	2	Cumhuriyet	
Konservatuvar	2	Ordu	
Konservatuvar	2	Ordu	
Toplam Öğrenci		77	

Tablo 86. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

2017 Yılı					
Yararlananlar	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Gittiği Üniversite	Toplam Tutar	Ödenen
Giden Öğrenci	İç Mim. Ve Çevre Tasar.	2	Anadolu	1600	840
	Okul Öncesi Öğretmenliği	2	Anadolu	1600	840
	Endüstri Mühendisliği	2	Anadolu	1600	840
	Fransız Dili	2	Dokuz Eylül.	1600	840
	Tarih	1	Dokuz Eylül	1600	840
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Dokuz Eylül	1600	840
	İngiliz Dili Öğretmenliği	2	İstanbul	1600	840
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	İstanbul	1600	840
	Beden Eğt. ve Spor Öğr.	2	Kahramanmaraş S. İmam	1600	840
	Türk Dili Ve Edebiyatı	2	Karadeniz Teknik	1600	840
	Tarih	2	Karadeniz Teknik.	1600	840
	Fransız Dili Eğitimi	2	Marmara	1600	840
	Sağlık İdaresi	2	Marmara	1600	840
	İç Mimarlık Ve Çevre Tasarımı	2	Mimar Sinan Güzel Sanatlar	1600	840
	İstatistik	2	Mimar Sinan Güzel Sanat	1600	840
	Sınıf Öğretmenliği	2	Mersin	1600	840
	Sınıf Öğretmenliği	2	Mustafa Kemal.	1600	840
	Beden Eğ.Ve Spor Öğr.	2	Selçuk	1600	840
	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Yıldız Teknik	1600	840
	Heykel	2	Marmara	1600	840
Toplam	20		-	32.000	16.800

3- Mevlana Değişim Programı

Mevlana Değişim Programı, yurt içinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurt dışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini gerçekleştirmeyi amaçlayan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır.

Mevlana Değişim Programı'na protokol imzalamış Türkiye'deki bütün yükseköğretim kurumlarında örgün eğitim programlarına kayıtlı öğrenciler katılabilir. Mevlana Değişim Programı bütün eğitim düzeylerindeki (Ön Lisans, Lisans, Yüksek Lisans, Doktora) öğrencilere açık bir programdır. Açık, dışarıdan, yaygın veya uzaktan eğitim-öğretime kayıtlı olan öğrenciler programdan faydalanamazlar. Yurt içi ve yurt dışı yükseköğretim kurumlarında görev yapan öğretim elemanları Mevlana Değişim Programı'na katılabilirler. Araştırma görevlileri ise programdan öğretim elemanı olarak faydalanamazlar.

Mevlana değişim hareketliliğinden faydalanan herkese "Mevlana Değişim Programına İlişkin Yönetmelik" ve 07.07.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında kabul edilen "Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yükseköğretim Kurumlarına Aktarılacak Tutarların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi, Yapılacak Ödemelerle İlgili Diğer Hususlara İlişkin Esas Ve Usuller" çerçevesinde ödemeler yapılır. Öğrenciler, bir dönem burslu, eğer isterlerse ikinci dönem bursuz olarak hareketlilikten faydalanabilirler. Burslu olarak hareketlilikten faydalandıkları dönem için Yükseköğretim Kurulu'nca belirlenen burs miktarının %80'i ön ödeme olarak yatırılmakta, geri kalan %20'lik miktar ise ders geçme durumuna göre ödenmektedir. 2016-2017 eğitim öğretim yılında Türkiye'den yurt dışına 3 öğrencimiz gitmiş, 3 öğrencimiz ise haklarından feragat etmiştir. Yurt dışından Türkiye'ye gelmek üzere kabul edilen 2 öğrenci haklarından feragat etmiştir.

2016-2017 eğitim öğretim yılında yurt dışından Türkiye'ye 3 öğretim elemanı gelmiş, 5 öğretim elemanı ise haklarından feragat etmiştir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden öğretim elemanı değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulmuştur. 2016-2017 eğitim öğretim yılında gelen/giden öğrenci ve gelen öğretim elemanlarının feragatleri, özel nedenlerin yanı sıra bu dönemde yaşanan olağanüstü hal vb. olaylar neticesindeki güvenlik endişesinden kaynaklanmıştır.

2015-2016 eğitim-öğretim yılına kadar YÖK tarafından Mevlana değişiminde herhangi bir kontenjan sınırlaması olmaz iken ilk defa YÖK tarafından 2015-2016 eğitim-öğretim yılında üniversitelere kontenjan sayıları tahsis edilmiştir. Bununla birlikte Türki Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için Üniversitelere tahsis edilen söz konusu kontenjan sayısının en fazla %40'ına kadar değişime izin verilmiştir. Bu sebeple 2015-2016 eğitim öğretim yılı değişim sayıları önceki yıllara oranla daha düşük kalmıştır. 2016-2017 eğitim öğretim yılında da aynı nedenlere ek olarak çok sayıda feragat olması değişim sayılarını daha da düşürmüştür.

2017-2018 eğitim öğretim yılında YÖK tarafından ülke ve ülkelere göre değişim yapılacak alanlar için sınırlama getirilmiştir. YÖK'ün getirdiği ülke ve alan sınırlaması nedeniyle mevcut 8 protokol öğrenim değişiminde hiç kullanılamamıştır. Bununla birlikte Türki Cumhuriyetleri ile gerçekleştirilen değişimler için toplam başvuru sayısının en fazla %20'si kadar kontenjan verilmiştir. İlgili dönemde yapılan bu ülke, alan ve kontenjan sınırlaması nedeniyle 2017-2018 eğitim-öğretim yılı değişim sayılarında dikkate değer bir artış olamamıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılı güz döneminde yurt dışından Türkiye'ye 2 yüksek lisans öğrencisi gelmiştir. Türkiye'den yurt dışına gitmek üzere kabul edilen 3 öğrenci 2018 bahar döneminde Güney Kore Hanyang Üniversitesi'nde eğitim görecektir.

2017-2018 eğitim öğretim yılında yurt dışından Türkiye'ye gelmek üzere 3 öğretim elemanı kabul almıştır. Kabul alan öğretim elemanları 2018 yılı bahar döneminde Türkiye'ye gelecektir. 2015-2016 eğitim öğretim yılında giden akademisyen değişimi YÖK tarafından ikinci bir yürütme kurulu kararına kadar durdurulduğu için Mevlana Değişim Programı kapsamında Türkiye'den yurtdışına giden öğretim üyesi bulunmamaktadır.

2016 yılında 26 olan protokol sayısı, 2017 yılsonu itibariyle 42'ye yükselmiştir.

Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı

Mevlana Değişim Protokolü yapılan üniversiteler ile karşılıklı proje yapılmasına imkan veren proje bazlı bir hareketlilik programıdır. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı, 2016-2017 eğitim öğretim yılında ilk kez uygulamaya girmiştir. Bu program kapsamında giden öğretim elemanı hareketliliğinin önü açılmıştır.

2016-2017 eğitim öğretim yılında Üniversitemiz Eczacılık Fakültesinden bir proje başvurusu olmuş ancak YÖK tarafından kabul almamıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılında Üniversitemizden 6 proje başvurusu yapılmış, 2 proje kabul almıştır.

Tablo 87. Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı Kabul Alan Projeler

Başvuru No	Başvuran Kişi	Başvuran Bölüm	Proje Yapılan Ülke	Proje Adı
155	Arş.Gör.(Dr.) Yasin GENÇ	Eczacılık Fakültesi- Farmakognozi ABD	Japonya	Türkiye'de Yetişen Bazı Tıbbi Bitkilerin Biyolojik Etkilerinin ve Etki Mekanizmalarının Moleküler Düzeyde Araştırılması
204	Arş.Gör.(Dr.) Çiğdem KAHRAMAN	Eczacılık Fakültesi- Farmakognozi ABD	Japonya	Scrophulariaceae ve Ulmaceae Familyasına Ait Bitkilerin Biyolojik Etki ve Etki Mekanizmalarının Moleküler Düzeyde Araştırılması

Projeler kapsamında; 2 öğretim elemanı Türkiye’den yurt dışına gidecek, 2 öğretim elemanı ise yurt dışından Türkiye’ye gelecektir. Proje kapsamında 2 öğrenci Türkiye’den yurt dışına giderek öğrenim hareketliliğine katılacaktır.

Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı-2017

13.04.2017 tarihli YÖK Yürütme Kurulu Kararı ile 2017 yılında Pakistan ile Türkiye arasında, lisansüstü eğitim gören öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğini esas alan Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı, Proje Tabanlı Uluslararası Değişim Programı kapsamında başlatılmıştır.

2017-2018 eğitim öğretim yılında Pak-Türk Araştırmacı Hareketliliği Burs Programı için Üniversitemizden 2 proje başvurusu yapılmıştır. Proje başvuruları değerlendirme aşamasındadır. Başvuru sonuçları YÖK tarafından henüz açıklanmamıştır.

Yıllar itibari ile değişim programlarımızın bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yıllar itibari ile değişim programlarımızın bütçe hareketlerine ilişkin veriler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 88. Yıllar İtibari İle Değişim Programları Bütçe Hareketleri

Değişim Programları	Yıllar	Başlangıç Tutarı	Harcanan
Erasmus Değişim Programı	2015	€1.135.200,00	€1.121.376,65
	2016	€1.181.550,00	€731.369,09
	2017	€1.188.700,00	€557.411,20
Farabi Değişim Programı	2015	₺32.500,00	₺29.595,00
	2016	₺42.780,00	₺33.820,00
	2017*	₺25.760,00	₺16.800,00
Mevlana Değişim Programı	2015	₺163.771,84	₺131.152,78
	2016	₺107.307,31	₺57.867,31
	2017	₺60.000,00	₺21.472,33

*YÖK tarafından 31.12.2017 tarihine kadar başlangıç tutarı %70 olarak hesaba yatırıldığından harcanan tutar, %70'i yatan başlangıç tutarı üzerinden hesaplanmıştır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2013 – 2017 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Amaç 1 Eğitim ve Öğretimin Niteliğini Geliştirmek
1.1- Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.
1.2- Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.3- Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.
1.4- Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi ve Temel Alan Yeterliliklerinin öğretim programlarına uyarlaması çalışmaları tamamlanacaktır.
1.5- Tüm ders materyallerinin %100'ünün açık ders malzemesi olarak internet sitesinde yer alması sağlanacaktır.
1.6- Uzaktan eğitim altyapısının geliştirilmesi için en az 1 programın uzaktan eğitim olarak verilmesi sağlanacaktır.
1.7- Bologna sürecine uygun olarak eğitim programlarının yapılandırılması ve akreditasyonu sağlanacaktır.
1.8- Lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmeliklerinin güncellenmesi sağlanacaktır.
1.9- Üniversitenin tüm bileşenlerinin (öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel) yabancı dil öğrenimi ile ilgili sorunlarını çözmek amacıyla gerekli proje ve programlar başlatılacaktır.
1.10- Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.
1.11- "Hacettepe Üniversitesi Yayınları Yayınevi" kurularak basımı talep edilen yayınların tamamının basılması ve dağıtımı sağlanacaktır.
1.12- Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.
1.13- Öğrencilerin memnuniyet düzeyleri %20 oranında artırılabacaktır.
1.14- Ders veren öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının birim bazında evrensel standartlara ulaşması sağlanacaktır.
1.15- Öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %20 oranında artması sağlanacaktır.
1.16- Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %10'unun öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.
1.17- 2014 yılı sonuna kadar kariyer merkezi kurularak öğrencilerin mesleki yönelimlerine yardımcı olunacaktır.
1.18- Üniversitemizi yeni kazanan öğrencilerin tüm yönleriyle üniversiteyi tanıyarak üniversiteye intibaki sağlanacaktır.
1.19- Öğrencilerin dersleri dışında kişisel gelişimlerine destek sağlamak üzere Üniversite Yaşamı/Sosyal Aktiviteler dersi uygulamaya geçirecektir.

Amaç 2 **Araştırma Kapasitelerini, Olanaklarını Geliştirmek ve Araştırmayı Teşvik Etmek**

- 2.1- Lisansüstü programlara uluslararası öğrenci çekilmesi amacıyla programların %10'unun içeriğinin yenilenmesi sağlanacaktır.
- 2.2- Bilimsel araştırmaların desteklenmesindeki mevzuat basitleştirilerek karar süreçlerinin hızlandırılması sağlanacaktır.
- 2.3- Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
- 2.4- Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde Merkezi Araştırma Laboratuvarları ve Enstitüleri kurularak ulusal/uluslararası ilgili kuruluşlar tarafından akredite olmaları sağlanacaktır.
- 2.5- Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekretarya desteği sağlanacaktır.
- 2.6- Atıkların yönetimi ile ilgili bir sistem kurulacaktır.
- 2.7- Üniversitemiz bünyesinde bulunan mevcut alet ve ekipmanın etkin kullanımına yönelik politikalar geliştirilecektir.
- 2.8- Lisansüstü tezlerin %5'inin Üniversite tarafından yayın haline getirilmesi sağlanacaktır.
- 2.9- Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.
- 2.10- Kitap ve kitap bölümlerinin Hacettepe Üniversitesi atama kriterleri açısından, ulusal ve uluslararası kitap ve kitap bölümü olarak sayılıp sayılmayacağına ilişkin bir değerlendirme sisteminin, alanların özelliklerine göre yaygınlaştırılarak standart bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.
- 2.11- Üniversite araştırmacıları tarafından alınan dış kaynaklı proje (AB, Avrupa Komisyonu, BM, Dünya Bankası vb.) sayısının artması sağlanacaktır.
- 2.12- Bilimsel araştırma projelerinde görev alan araştırma elemanlarına maddi destek sağlanacaktır.
- 2.13- Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.

Amaç 3 **Üniversitenin Faaliyetlerinde Verimli ve Etkili Olmasını Sağlayacak Uygun Yönetim Sistemlerini Oluşturmak**

- 3.1- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde bilişim sistemlerinin altyapısının tamamlanarak entegre hale getirilmesi sağlanacaktır.
- 3.2- 2013 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlanacak.
- 3.3- 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.
- 3.4- 2015 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi idari ve akademik personelinin tamamına yönetim sistemleri konusunda hizmet içi eğitim verilerek sistemlerin işleyiş sürekliliği sağlanacaktır.
- 3.5- Üniversitenin hizmet alanlarında yürütülen bakım onarım, güvenlik ve temizlik hizmetlerinin etkililiği arttırılacak.
- 3.6- Üniversitemiz hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanacaktır.
- 3.7- Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.
- 3.8- İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.
- 3.9- E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) faaliyete geçirilecektir.
- 3.10- Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.

Amaç 4 Kurum İçi ve Dışı Politikalarını Oluşturmak ve Uygulamak

- 4.1- Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.
- 4.2- Birim faaliyetlerinin kurum içinde duyurulması multi medya imkânlarıyla sağlanacaktır.
- 4.3- Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.
- 4.4- Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü'nün 2013 yılı sonuna kadar Sosyal Medya, Halkla İlişkiler ve Tanıtım faaliyetlerini birlikte yürütmekle görevli olacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.
- 4.5- Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.
- 4.6- MEB ile işbirliği yapılarak Beytepe Yerleşkesi içinde bir lise yapımı için girişim ve projelendirme çalışmaları başlatılacaktır.

Amaç 5 Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliğini Tesis Etmek, Yürütmek ve Sürdürebilmek

- 5.1- Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.
- 5.2- Üniversitemizde proje pazarı (fikir, patent vb.) 2014 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.
- 5.3- Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.
- 5.4- Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.

Amaç 6 Üniversitenin Sağlık Hizmetleri Alanındaki Hizmet Kalitesi ve Çeşitliliğini Artırmak

- 6.1- 2013 yılı sonuna kadar engellilerin yerleşkelerdeki hizmetlere tam olarak ulaşmaları sağlanacaktır.
- 6.2- Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 artış sağlanacaktır.
- 6.3- Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.
- 6.4- Hizmet alanlarında kullanılan malzemenin girdi-çıkıtı kontrollerinin 2013 yılı sonuna kadar etkin bir şekilde gerçekleşmesi sağlanacaktır.
- 6.5- Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.
- 6.6- Hacettepe Üniversitesi paydaşları ile arama konferansları gerçekleştirilerek, paydaş beklentilerinin geri dönüşümünün alınması sağlanacaktır.
- 6.7- Sağlık hizmetlerimizin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve nitelikli tedavi imkanları sağlamak amacıyla Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatları 2014 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.

Amaç 7
Üniversitenin Eğitim-Öğretim Kalitesini Artırmak Amacı ile Fiziksel ve Teknolojik Alt Yapı Olanaklarını Geliştirmek

7.1- İdari işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için 2015 yılı sonuna kadar Merkezi İdari Hizmet Binası inşaatının tamamlanması sağlanacaktır.

7.2- Konservatuvar Kütüphanesinde yer alan plak, nota ve yazma eserler sayısal ortama aktarılacaktır.

7.3- Yerleşkelerimizdeki mevcut bilişim ağ altyapıları için bant genişliği yönetim sistemi, saldırı tespit ve önleme sistemi, anahtar cihazları ve kablolanmanın gözden geçirilmesi ve gerekli bileşenlerin yeniden kurulması işlemi tamamlanacaktır. Bu kapsamda ayrıca yerleşkelerimizdeki aktif ağ cihazlarının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.

7.4- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Beytepe Öğrenci İşleri Merkezi tadilat ve yenileme işlerinin tamamlanması sağlanacaktır.

7.5- Öğrenciye yönelik işlerin daha verimli ve etkin bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için Öğrenci İşleri Yazılımının tamamlanması sağlanacaktır.

Amaç 8
Üniversitemiz Kütüphanelerinin Bilgi Kaynakları, Hizmetleri, Teknolojik Olanaklarının Geliştirilmesi ve İyileştirilmesini Sağlamak

8.1- Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.

8.2- Üniversitemiz kütüphanelerindeki bilgi kaynakları, hizmetlerin geliştirilmesi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.

Amaç 9
Üniversitenin Enerji Maliyetlerini Düşürmek ve Çevre Duyarlılığını Artırmak Amacıyla Yenilenebilir Temiz Enerji Kaynakları Yaratmak

9.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yenilenebilir enerji üretimi ile ilgili projelendirme çalışmaları tamamlanacaktır.

9.2- Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

9.3- Üniversitemiz yerleşkelerinde alternatif yenilenebilir enerji üretimi ve kullanımına başlanacaktır.

Amaç 10

Üniversitemizde “Dumansız Hacettepe” Sloganıyla Personelimiz ve Öğrencilerimizin Sigarayı Bırakması İçin Gerekli Çalışmaları Yapmak

10.1- Personelimiz ve öğrencilerimiz için uygulanacak sigarayı bırakma kampanyası çerçevesinde sigara içenlerin her yıl %20'sinin gerekli tedavi masrafları Üniversitemiz tarafından karşılanacaktır.

10.2- Sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.

Amaç 11

Üniversitemiz Öğrenci ve Mensuplarının Düşünce ve Önerilerini Rahatça İfade Edebilecekleri Gerekli Platformlar Sağlamak

11.1- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz yerleşkelerinde, şiddet, nefret vb. suç oluşturmayan her türlü fikrin rahatça ifade edilebileceği serbest kürsüler oluşturulacaktır.

11.2- 2013 yılı sonuna kadar Üniversitemiz mensuplarına serbest kürsülerin kullanımı hakkında bilinçlendirme çalışmaları yapılacaktır.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Amaç

2016-2018 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programın temel amacı; büyüme performansını yükseltirken cari işlemler açığını düşürmeye devam etmek, enflasyon hedefine ulaşmak ve böylece makroekonomik ve finansal istikrarı güçlendirmek." olarak belirlenmiştir. Bu amaca yönelik olarak, para ve maliye politikasında sıkı duruşun devam ettirilmesi, gelirler politikasıyla da bu duruş destekleneceği ve yapısal reformlara hız verileceği belirtilmiştir.

07.09.2016 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile 06.10.2016 tarih ve 29849 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Orta Vadeli Program ve Üniversitemiz 2013-2017 Stratejik Planı dikkate alınarak 2017 Yılı Performans Programı hazırlanmıştır. Bu çerçevede 2017 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nda Orta Vadeli Programın temel amaçları ile uyumlu ve temel politikalarıyla ilişkili stratejik amaç ve hedeflerimize izleyen kısımların ilişkili bölümlerinde yer verilmiştir.

Makroekonomik Politikalar:

1- Büyüme

Yüksek ve istikrarlı büyümeye yönelik temel strateji, özel sektör öncülüğünde dışa açık, rekabetçi ve yenilikçi bir üretim yapısının geliştirilmesidir.

- *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

Kamu kesiminde ve özel kesimde kurumsallaşmaya daha da önem verilecek; başta işgücü kalitesinin iyileştirilmesi olmak üzere kurumlarda verimliliği artıracak reformlara öncelik verilecektir.

- *S.A.4-H.1. Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici faaliyetler gerçekleştirilerek üniversite bileşenlerinin ilgili programlara katılımları sağlanacaktır.*

Sanayide özel sektör öncülüğünde, dışa açık, rekabetçi, yenilikçi, yüksek katma değer yaratan, Ar-Ge tabanlı ve çevreye duyarlı bir üretim yapısına dönüşüm hızlandırılacaktır. Bunun için; nitelikli istihdam altyapısı oluşturulacak, girişimcilik kapasitesi güçlendirilecek, ticarileşme ve markalaşma süreçlerinin işlerliği artırılacak, sağlık endüstrilerinin, kentleşme ve kentsel dönüşümde katma değer yaratan sektörlerin desteklenmesine önem verilecektir.

- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

Başta geniş bant olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojileri alt yapısının geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm hızlandırılacak; özellikle hizmetler sektöründe yüksek katma değerli üretim ve ihracatın artırılması sağlanacaktır.

- *S.A.1-H.10. Üniversitedeki bilişim teknolojisi donanımının her yıl %20'si olmak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamının yenileme yatırımları yapılacaktır.*
- *S.A.5-H.1. Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.*

Yüksek ve istikrarlı büyüme için yatırım ve iş ortamının daha da geliştirilmesine yönelik tedbirlerle özel kesimin desteklenmesine devam edilecektir.

- *S.A.5-H.1. Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliğinin %10 oranında artışı sağlanacaktır.*

Fikri mülkiyet ve patent hakları korunacak, Sınai Mülkiyet Kanunu çıkarılacaktır.

- *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği sağlanacaktır.*

Kamu Özel İşbirliği (KÖİ) yöntemiyle başlatılan büyük projeler tamamlanacak; yeni projelerin aynı kapsamda gerçekleştirilmesine devam edilecektir.

- *S.A.2-H.5. Proje ve patent ofisleri kurularak proje süreçlerine ve patent başvurularına sekreteryaya desteği sağlanacaktır.*

Rüzgâr, güneş, hidroelektrik gibi alternatif enerji kaynakları üreten tesislerde kullanılan makine ve teçhizatın yurt içinde üretilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

- *S.A.9-H.2. Üniversitemizde doğal enerji kullanımı ve enerji verimliliği hakkında bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

Başta ilaç ve tıbbi cihaz sektörleri olmak üzere yüksek teknoloji ürünlerde kamu alım garantisine dayalı üretim yapılabilmesi için ürün bazlı yerli tedarik modelleri uygulanacaktır.

- *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*
- *S.A.5-H.3. Araştırmaların sonucunda ortaya çıkan ürünler için araştırma-ürün bağlantısını gösteren bir sistem kurulacaktır.*

Mevcut araştırma altyapıları başta nitelikli insan gücü olmak üzere bütün boyutlarıyla güçlendirilecek, yeni altyapıların oluşturulmasında ihtiyaç duyulan öncelikli alanlara odaklanılacaktır.

- *S.A.1-H.1. Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.3. Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.*
- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

- *S.A.2-H.13 Laboratuvarlarda çalışacak öğrenci ve personelin laboratuvar güvenliği eğitimini alması sağlanacaktır.*

Eğitimin kalitesinin artırılmasına ve beşeri sermayenin niteliğinin yükseltilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir. Bu kapsamda; öğretmen yetiştirme sürecinin kalitesi artırılacak, ikili öğretim tamamen kaldırılacak, okul öncesi eğitim kademeli olarak zorunlu hale getirilecek ve beşinci sınıfların müfredatı dil öğretimi açısından yeniden düzenlenecektir.

- *S.A.1-H.1. Akademik personelin %75'inin "Eğiticilerin Eğitimi Programı"na katılımı sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.3. Talep eden öğretim elemanlarının yurt dışında deneyim kazanması sağlanacaktır.*
- *S.A.1-H.12. Derslik ve laboratuvar ihtiyaçları tespit edilerek taleplerin %80'inin karşılanması sağlanacaktır.*
- *S.A.8-H.1. Üniversitemiz kütüphanelerindeki basılı ve elektronik koleksiyonun güncellenmesi, geliştirilmesi tamamlanacaktır.*

2- Maliye Politikası

Harcamalarda özellikle büyümeyi destekleyecek kamu altyapı yatırımlarına, bölgesel kalkınmaya, eğitime, Ar-Ge desteklerine ve teşviklere öncelik verilecektir.

- *S.A.2-H.3. Bilimsel araştırma projelerine sağlanan maddi desteğin iyileştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.*
- *S.A.2-H.9. Bilimsel faaliyetlere (yayın, toplantı, konferans vb.) maddi destek verilmesi sağlanacaktır.*

a. Kamu Harcama Politikası

Mevcut harcama programları gözden geçirilecek, önceliğini yitirmiş faaliyet ve projeler sonlandırılacaktır.

- *S.A.3-H.10. Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.*

Kamu mali yönetimi ve denetiminde kullanılan bilgi teknolojileri altyapısının bütünleşik hale getirilmesine yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.

- *S.A.3-H.7. Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.*
- *S.A.3-H.9. E-imza uygulamasını gerçekleştirmek için gerekli altyapı oluşturulacak ve E-imza Destekli Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) faaliyete geçirilecektir.*

Sosyal yardım ve hizmetlerin yerindeliği ve kalitesi artırılacak, bütüncül bir anlayış geliştirilecek ve bu alanda kamu, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon sağlanarak mükerrerlikler önlenecektir.

- *S.A.4-H.5. Üniversitemiz bünyesinde yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde yer alabilecek gönüllü kişi ve kurumlar teşvik edilecektir. Bu faaliyetler organize edilecek ve görünürlüğü artırılacaktır.*
- *S.A.6-H.2. 2017 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nde gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sanatsal ve spor faaliyetlerinin sayısının her yıl %5 oranında artışını sağlamak.*

Sağlık hizmetlerinin kalitesinden ödün verilmeksizin, gereksiz kullanımı önlemek üzere, ilaç, tıbbi cihaz ve tedavi harcamalarını daha akılcı hale getirilecektir.

- *S.A.3-H.10. Üniversite genelinde satın alma faaliyetleri iyileştirilecektir.*
- *S.A.6-H.3 Üniversitemiz öğrenci ve personelinin sağlık kontrolleri ve takipleri yapılacaktır.*

Sağlık harcamalarının etkinliğinin artırılması çerçevesinde, sağlıklı yaşam kültürü ve sağlık okuryazarlığının geliştirilmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilecek ve aile hekimliği güçlendirilecektir.

- *S.A.6-H.5. Hizmet ile ürün alanların memnuniyet durumlarının yıllar itibariyle takibi yapılacaktır.*
- *S.A.10-H.2. 2017 yılı sonuna kadar sigaranın zararları ve sigaranın bırakılması hakkında personelimiz ve öğrencilerimize yönelik bilinçlendirme çalışmaları kapsamında etkinlikler düzenlenecektir.*

B- KAMU YATIRIM POLİTİKASI

Kamu yatırım harcamalarında devam eden projelerden ekonomiye kısa sürede kazandırılabilir nitelikte olanlara öncelik verilirken, yeni projelerin başlatılmasında üretken sektörlere azami katkıyı sağlayacak projelere ağırlık verilecektir.

C- KAMU MALİ YÖNETİMİ VE DENETİMİ

Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının stratejik yönetimin etkinliğini artıracak bir biçimde hayata geçirilmesine devam edilecektir.

- *S.A.3-H.3. 2015 yılı sonuna kadar iç kontrol süreç çalışmaları tamamlanacaktır.*

D- İSTİHDAM POLİTİKALARI

Gençlerin becerilerinin artırılması ve işgücüne katılımlarının hızlandırılması politikası çerçevesinde genç istihdamı ve girişimciliğini destekleyecek politikalara devam edilecektir.

- *S.A.3-H.8. İhtiyaç odaklı insan kaynakları planlamasına geçilecektir.*
- *S.A.4-H.3. Mezunların istihdamlarına yönelik izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.*
- *S.A.5-H.4. Öğrencilerimizin %60'ının eğitimleri ile ilgili sektörde staj yapmaları sağlanacaktır.*

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

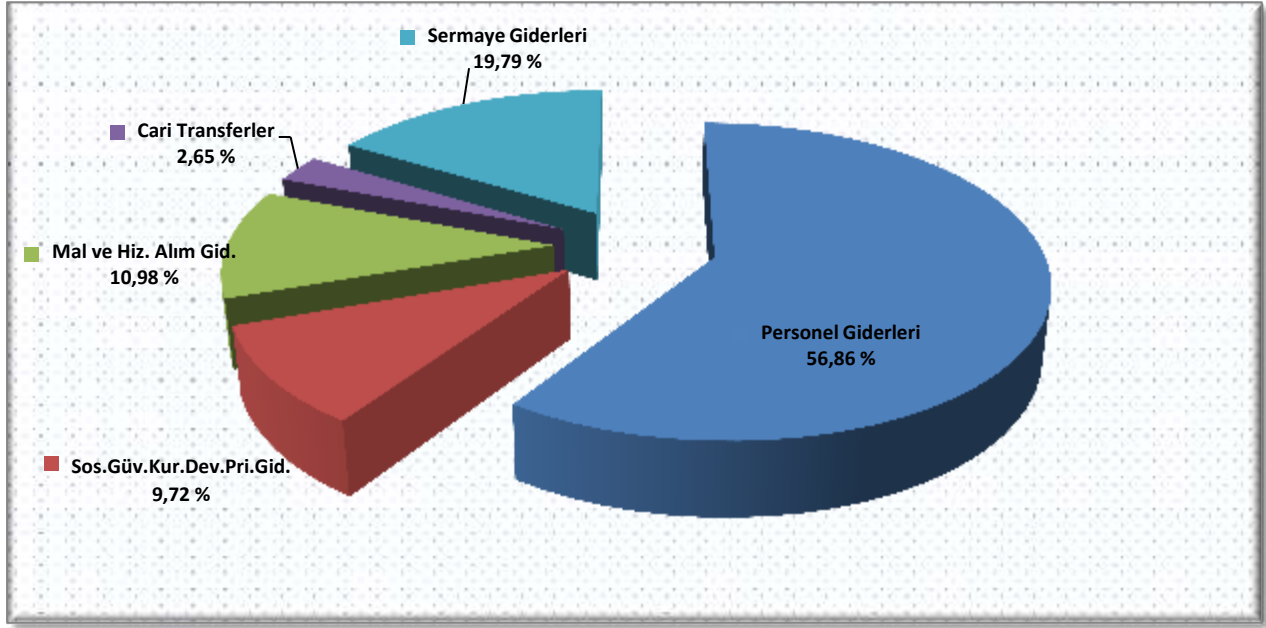
1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile; % 56,86'lık kısmını oluşturan ₺492.008.000 Personel Giderleri, % 9,72'lik kısmını oluşturan ₺84.119.000 Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, % 10,98'lik kısmını oluşturan ₺94.996.000 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, % 2,65'lik kısmını oluşturan ₺22.946.000 Cari Transferler ve % 19,79'luk kısmını oluşturan ₺171.229.000 Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam ₺865.298.000 ödenek tahsis edilmiştir.

2017 yılı Personel Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺497.552.212 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 98,33 oranında olmuştur. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺84.649.902 olarak gerçekleşmiş olup harcama tutarı yılsonu itibari ile % 97,52 oranında olmuştur. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺122.144.547 olarak gerçekleşmiş yılsonu harcama tutarı % 94,65 oranında olmuştur. Cari transferler yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺ 23.880.800 yılsonu harcama gerçekleşmesi % 98,65 oranındadır. Sermaye Giderleri yılsonu bütçe ödenek tutarı ₺249.797.251 yılsonu harcama gerçekleşme oranı % 80,03 oranında olmuştur.

Tablo 89. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi	Yıllar	K.B.Ö	Eklene	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama /KBÖ %	KBÖ/ Toplam %	
		a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)		
01	Personel Giderleri	2015	346.973.000	57.852.771	3.897.057	400.928.714	398.162.347	2.766.367	99,31	114,75	86,54
		2016	469.855.000	10.815.097	6.766.729	473.903.368	452.848.987	21.054.381	95,56	96,38	99,15
		2017	492.008.000	16.072.192	10.527.980	497.552.212	489.226.394	8.325.818	98,33	99,43	98,89
02	Sos.Güv.Kur.Dev.Pri. Gid.	2015	66.366.000	8.098.427	6.479.646	67.984.781	67.909.433	75.348	99,89	102,33	97,62
		2016	79.400.000	8.273.300	7.847.595	79.825.705	77.799.587	2.026.118	97,46	97,98	99,47
		2017	84.119.000	8.602.900	8.071.998	84.649.902	82.546.673	2.103.229	97,52	98,13	99,37
03	Mal ve Hiz. Alım Gid.	2015	76.971.000	26.922.392	1.885.216	102.008.176	95.549.923	6.458.253	93,67	124,14	75,46
		2016	89.136.000	28.448.144	459.497	117.124.647	105.095.796	12.028.851	89,73	117,90	76,10
		2017	94.996.000	28.292.667	1.144.120	122.144.547	115.615.058	6.529.489	94,65	121,71	77,77
05	Cari Transferler	2015	17.996.000	0	0	17.996.000	17.980.130	15.870	99,91	99,91	100,00
		2016	22.463.000	0	0	22.463.000	22.445.899	17.101	99,92	99,92	100,00
		2017	22.946.000	934.800	0	23.880.800	23.558.441	322.359	98,65	102,67	96,09
06	Sermaye Giderleri	2015	99.960.000	76.951.568	18.973.470	157.938.098	108.132.702	49.805.396	68,47	108,18	63,29
		2016	128.658.000	53.699.678	13.953.900	168.403.778	126.503.561	41.900.217	75,12	98,33	76,40
		2017	171.229.000	91.017.787	12.449.536	249.797.251	199.912.114	49.885.137	80,03	116,75	68,55
Toplam	2015	608.266.000	169.825.158	31.235.389	746.855.769	687.734.535	59.121.234	92,08	113,06	81,44	
	2016	789.512.000	101.236.219	29.027.721	861.720.498	784.693.830	77.026.668	91,06	99,39	91,62	
	2017	865.298.000	144.920.346	32.193.634	978.024.712	910.858.679	67.166.033	93,13	105,27	88,47	



Şekil 20. Bütçe Dağılım Grafiği

Birimimiz bütçe dağılımı grafiği incelendiğinde bütçe kalemleri içerisinde %56,86 ile Personel Giderleri en büyük paya sahiptir. Personel Giderlerini %19,79 ile Sermaye Giderleri, %10,98 ile Mal ve Hizmet Alım Giderleri, %9,72 ile Sosyal Güvenlik Kurumları Prim Giderleri ve %2,65 ile Cari transferler takip etmektedir.

2017 yılı mali harcama durumuna ait bilgilere Tablo 89'da yer verilmiştir.

Tablo 90. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu (1/2)

2017 MALİ YILI HARCAMA DURUMU															
EKON. SNF.	AÇIKLAMALAR	BÜTÇE ÖDENEĞİ		EKLENEN ÖDENEK		DÜŞÜLEN ÖDENEK		TOPLAM ÖDENEK		TOPLAM HARCAMA		KULLANIM %		KALAN ÖDENEK	
		2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017
01	PERSONEL GİDERLERİ	469.855.000	492.008.000	10.815.097	16.072.192	6.766.729	10.527.980	473.903.368	497.552.212	452.848.987	489.226.394	95,56	98,33	21.054.381	8.325.818
1	MEMURLAR	453.401.000	471.198.000	5.975.202	10.073.192	6.216.800	6.531.600	453.159.402	474.739.592	434.344.590	469.380.225	95,85	98,87	18.814.812	5.359.367
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	11.063.000	14.695.000	4.412.800	5.209.800	0	3.070.600	15.475.800	16.834.200	13.494.927	14.438.503	87,20	85,77	1.980.873	2.395.697
4	GEÇİCİ PERSONEL	3.108.000	3.331.000	389.095	363.200	549.929	499.780	2.947.166	3.194.420	2.689.388	2.754.279	91,25	86,22	257.778	440.141
5	DİĞER PERSONEL	2.283.000	2.784.000	38.000	426.000	0	426.000	2.321.000	2.784.000	2.320.082	2.653.387	99,96	95,31	918	130.613
02	SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	79.400.000	84.119.000	8.273.300	8.602.900	7.847.595	8.071.998	79.825.705	84.649.902	77.799.587	82.546.673	97,46	97,52	2.026.118	2.103.229
1	MEMURLAR	76.977.000	81.941.000	7.900.400	8.124.400	7.703.500	7.978.000	77.173.900	82.087.400	75.573.216	80.176.134	97,93	97,67	1.600.684	1.911.266
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.990.000	1.692.000	0	28.000	109.400	70.000	1.880.600	1.650.000	1.512.492	1.537.763	80,43	93,20	368.108	112.237
4	GEÇİCİ PERSONEL	382.000	414.000	372.900	450.500	34.695	23.998	720.205	840.502	677.119	788.561	94,02	93,82	43.086	51.941
5	DİĞER PERSONEL	51.000	72.000	0	0	0	0	51.000	72.000	36.760	44.214	72,08	61,41	14.240	27.786
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	89.136.000	94.996.000	28.448.143	28.292.667	459.497	1.144.120	117.124.646	122.144.547	105.095.796	115.615.058	89,73	94,65	12.028.850	6.529.489
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. AL.	52.286.000	52.146.000	4.172.891	5.374.506	303.250	461.400	56.155.641	57.059.106	52.886.890	55.157.689	94,18	96,67	3.268.751	1.901.417
3	YOLLUKLAR	1.361.000	1.334.000	6.071.523	1.541.228	13.600	12.720	7.418.923	2.862.508	2.039.924	2.104.581	27,50	73,52	5.378.999	757.927
4	GÖREV GİDERLERİ	29.000	29.000	592.170	766.016	0	0	621.170	795.016	621.158	793.690	100,00	99,83	12	1.326
5	HİZMET ALIMLARI	33.337.000	39.432.000	15.760.081	17.605.336	10.000	68.000	49.087.081	56.969.336	47.437.973	55.155.973	96,64	96,82	1.649.108	1.813.363
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	68.000	58.000	40.054	693.054	0	0	108.054	751.054	101.501	704.416	93,94	93,79	6.553	46.638
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM VE	1.663.000	1.605.000	1.792.544	2.296.597	63.200	352.000	3.392.344	3.549.597	1.780.737	1.606.268	52,49	45,25	1.611.607	1.943.329
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONAR. GİD.	392.000	392.000	0	0	69.447	250.000	322.553	142.000	226.742	92.441	70,30	65,10	95.811	49.559
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	18.880	15.930	0	0	18.880	15.930	871	0	4,61	0,00	18.009	15.930
05	CARİ TRANSFERLER	22.463.000	22.946.000	0	934.800	0	0	22.463.000	23.880.800	22.445.899	23.558.441	99,92	98,65	17.101	322.359
1	GÖREV ZARARLARI	12.254.000	13.185.000	0	0	0	0	12.254.000	13.185.000	12.253.929	13.185.000	100,00	100,00	71	0
2	HAZİNE YARDIMLARI	6.463.000	6.017.000	0	0	0	0	6.463.000	6.017.000	6.462.500	6.017.000	99,99	100,00	500	0
3	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	3.700.000	3.710.000	0	0	0	0	3.700.000	3.710.000	3.700.000	3.710.000	100,00	100,00	0	0
4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0	0	0	934.800	0	0	0	934.800	0	627.000	#SAYI/0!	67,07	0	307.800
6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	46.000	34.000	0	0	0	0	46.000	34.000	29.470	19.441	64,07	57,18	16.530	14.559
06	SERMAYE GİDERLERİ	128.658.000	171.229.000	53.699.678	91.017.787	13.953.900	12.449.536	168.403.778	249.797.251	126.503.561	199.912.114	75,12	80,03	41.900.217	49.885.137
1	MAMUL MAL ALIMLARI	46.204.000	61.675.000	29.130.734	66.549.510	1.630.000	5.944.936	73.704.734	122.279.574	46.122.718	103.904.389	62,58	84,97	27.582.016	18.375.185
2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.200.000	2.100.000	178.000	0	0	0	1.378.000	2.100.000	1.378.000	2.100.000	100,00	100,00	0	0
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	2.202.000	1.000.000	612.000	525.800	0	0	2.814.000	1.525.800	2.812.092	1.518.752	99,93	99,54	1.908	7.048
4	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	0	2.000	117.250	0	0	0	117.250	2.000	117.250	0	100,00	0,00	0	2.000
5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	39.199.000	51.999.000	11.872.532	6.657.636	6.466.400	3.688.000	44.605.132	54.968.636	44.123.724	50.743.258	98,92	92,31	481.408	4.225.378
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİD.	8.000.000	4.000.000	1.816.500	7.683.635	0	0	9.816.500	11.683.635	9.549.394	10.762.683	97,28	92,12	267.106	920.952
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİD.	30.500.000	45.834.000	9.972.662	9.601.206	5.857.500	2.816.600	34.615.162	52.618.606	21.047.383	26.264.032	60,80	49,91	13.567.779	26.354.574
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.353.000	4.619.000	0	0	0	0	1.353.000	4.619.000	1.353.000	4.619.000	100,00	100,00	0	0
	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	789.512.000	865.298.000	101.236.218	144.920.346	29.027.721	32.193.634	861.720.497	978.024.712	784.693.830	910.858.679	91,06	93,13	77.026.667	67.166.033

Tablo 89. 2017 Mali Yılı Harcama Durumu (2/2)

2017 YILI MALİ HARCAMA DURUMU									
	AÇIKLAMALAR	2017 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2017 YILI TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK	
06	SERMAYE GİDERLERİ	171.229.000	92.304.187	13.735.936	249.797.251	199.912.114	80,03	49.885.137	
	Eğitim	54.998.000	13.406.936	5.631.488	62.773.448	58.401.112	93,03	4.372.336	
	Kütüphane/Yayın	5.000.000	627.000	0	5.627.000	5.357.984	95,22	269.016	
	Bilgi Teknolojileri	4.794.000	488.500	1.853.500	3.429.000	3.354.395	97,82	74.605	
	Makine Teçhizat Al.	1.050.000	2.007.647	15.988	3.041.659	2.822.052	92,78	219.607	
	Büyük Onarım	10.000.000	10.208.792	0	20.208.792	19.912.169	98,53	296.623	
	Etüt Proje	198.000	74.000	0	272.000	271.636	99,87	364	
	Altyapı	5.000.000	996	3.762.000	1.238.996	1.042.601	84,15	196.396	
	Derslik ve Merkezi Bir.	28.800.000	0	0	28.800.000	25.532.263	88,65	3.267.737	
	Taşıt	156.000	0	0	156.000	108.011	69,24	47.989	
	Sağlık	94.000.000	75.375.973	8.104.448	161.271.525	115.760.752	71,78	45.510.773	
	Kastamonu İnş.	1.000	0	0	1.000	0	0,00	1.000	
	Kastamonu B.Onarım	1.000	0	0	1.000	0	0,00	1.000	
	Acil Servis	33.000.000	27.842.076	0	60.842.076	52.919.593	86,98	7.922.483	
	Tıbbi Cihaz B.Onarım	4.000.000	6.344.448	0	10.344.448	9.453.145	91,38	891.303	
	Hastaneler Büyük Onarımı	35.833.000	475.000	2.560.000	33.748.000	7.661.401	22,70	26.086.599	
	Hastane Tıbbi Cihaz Alımı	18.000.000	40.104.449	5.544.448	52.560.001	42.710.517	81,26	9.849.484	
	Taşıt	165.000	0	0	165.000	164.551	99,73	449	
	Dış Hek. Fak. Tıbbi Cihaz Alımı	0	10.000	0	10.000	9.599	95,99	401	
	Dış Hek. Fak. Ek Bina	3.000.000	600.000	0	3.600.000	2.841.946	78,94	758.054	
	Spor	3.000.000	0	0	3.000.000	2.999.972	100,00	28	
	Bilimsel Araştırma	19.229.000	3.521.278	0	22.750.278	22.750.278	100,00	0	
	Kamulaştırma	2.000	0	0	2.000	0	0,00	2.000	

Tablo 91. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (1/2)

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL ve HİZMET ALIM GİDERLER		05-CARİ TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
					BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
38	4	9	1	Özel Kalem (Rektörlük)	8.799.500	7.853.550	1.587.700	1.308.203	1.643.000	3.211.220	34.000	646.441	19.229.000	23.307.040	31.293.200	36.326.454	116,08
38	4	9	2	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	11.265.450	9.916.126	1.769.800	1.962.971	22.866.500	30.442.179	0	0	0	0	35.901.750	42.321.276	117,88
38	4	9	4	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	1.610.000	1.588.834	245.350	333.964	43.514.000	44.980.278	3.710.000	3.710.000	1.206.000	1.603.692	50.285.350	52.216.768	103,84
38	4	9	5	Personel Daire Başkanlığı	4.296.000	4.246.398	701.000	845.688	101.000	82.169	13.185.000	13.185.000	0	0	18.283.000	18.359.255	100,42
38	4	9	6	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2.667.000	2.641.891	385.000	522.769	67.000	176.353	0	0	5.000.000	5.357.984	8.119.000	8.698.997	107,14
38	4	9	7	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	23.924.700	24.184.046	3.109.300	4.373.886	21.028.500	28.531.543	0	0	0	806.190	48.062.500	57.895.665	120,46
38	4	9	8	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4.427.500	2.568.200	417.100	483.924	690.500	1.071.466	0	0	4.794.000	3.354.395	10.329.100	7.477.985	72,40
38	4	9	9	Yapı İşleri ve Teknik Daire Bşk.	17.610.800	16.491.177	2.554.800	3.285.671	667.500	1.175.020	0	0	47.002.000	49.722.062	67.835.100	70.673.930	104,18
38	4	9	10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	2.283.300	1.948.821	280.700	389.901	27.500	101.493	0	0	0	0	2.591.500	2.440.215	94,16
38	4	9	11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.829.000	1.938.268	350.000	385.173	87.000	127.099	0	0	0	0	2.266.000	2.450.540	108,14
38	4	9	12	Hukuk Müşavirliği	1.559.250	1.434.893	201.950	251.813	71.000	828.781	0	0	0	0	1.832.200	2.515.487	137,29
38	4	2	0	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	11.244.500	13.654.810	852.600	1.367.766	47.500	63.215	0	0	0	0	12.144.600	15.085.791	124,22
38	4	2	1	Halk Sağlığı Enstitüsü	946.050	830.552	119.400	146.155	16.000	6.708	0	0	0	0	1.081.450	983.415	90,93
38	4	2	2	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	815.100	892.653	107.500	160.370	21.000	17.775	0	0	0	0	943.600	1.070.798	113,48
38	4	2	3	Onkoloji Enstitüsü	1.615.200	2.007.464	215.900	336.710	12.000	11.254	0	0	0	0	1.843.100	2.355.428	127,80
38	4	2	14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	683.100	795.176	98.000	143.312	21.500	26.395	0	0	0	0	802.600	964.883	120,22
38	4	2	30	Tıp Fakültesi	84.021.600	83.631.884	15.624.600	12.794.618	574.000	662.397	0	0	0	0	100.220.200	97.088.899	96,88
38	4	2	34	Dış Hekimliği Fakültesi	14.141.900	14.091.242	2.868.600	2.450.516	169.000	173.294	393.000	393.000	3.000.000	2.851.545	20.572.500	19.959.597	97,02
38	4	2	37	Eczacılık Fakültesi	12.926.800	12.795.469	2.489.300	2.034.957	133.500	117.117	0	0	0	0	15.549.600	14.947.543	96,13
38	4	2	41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	16.202.900	16.040.570	2.878.400	2.398.200	101.000	92.636	0	0	0	0	19.182.300	18.531.406	96,61
38	4	2	43	Hemşirelik Fakültesi	3.855.100	4.077.818	700.700	607.160	56.000	73.221	0	0	0	0	4.611.800	4.758.199	103,17
38	4	3	00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.757.100	1.757.411	361.600	293.372	40.000	37.219	0	0	0	0	2.158.700	2.088.002	96,72
38	4	3	01	Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1.095.700	888.104	221.600	147.607	4.500	28	0	0	0	0	1.321.800	1.035.739	78,36
38	4	3	30	Erişkin Hastanesi	41.105.000	42.821.288	8.350.000	11.512.279	310.000	335.179	5.624.000	5.624.000	90.998.000	112.909.207	146.387.000	173.201.953	118,32
38	4	3	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	9.994.000	8.971.373	3.418.000	2.537.173	157.000	136.982	0	0	0	0	13.569.000	11.645.528	85,82
38	4	3	32	Onkoloji Hastanesi	4.511.000	3.953.202	155.000	1.121.684	73.000	59.325	0	0	0	0	4.739.000	5.134.211	108,34

Tablo 90. 2017 Mali Yılı Birim Harcama Durumu (2/2)

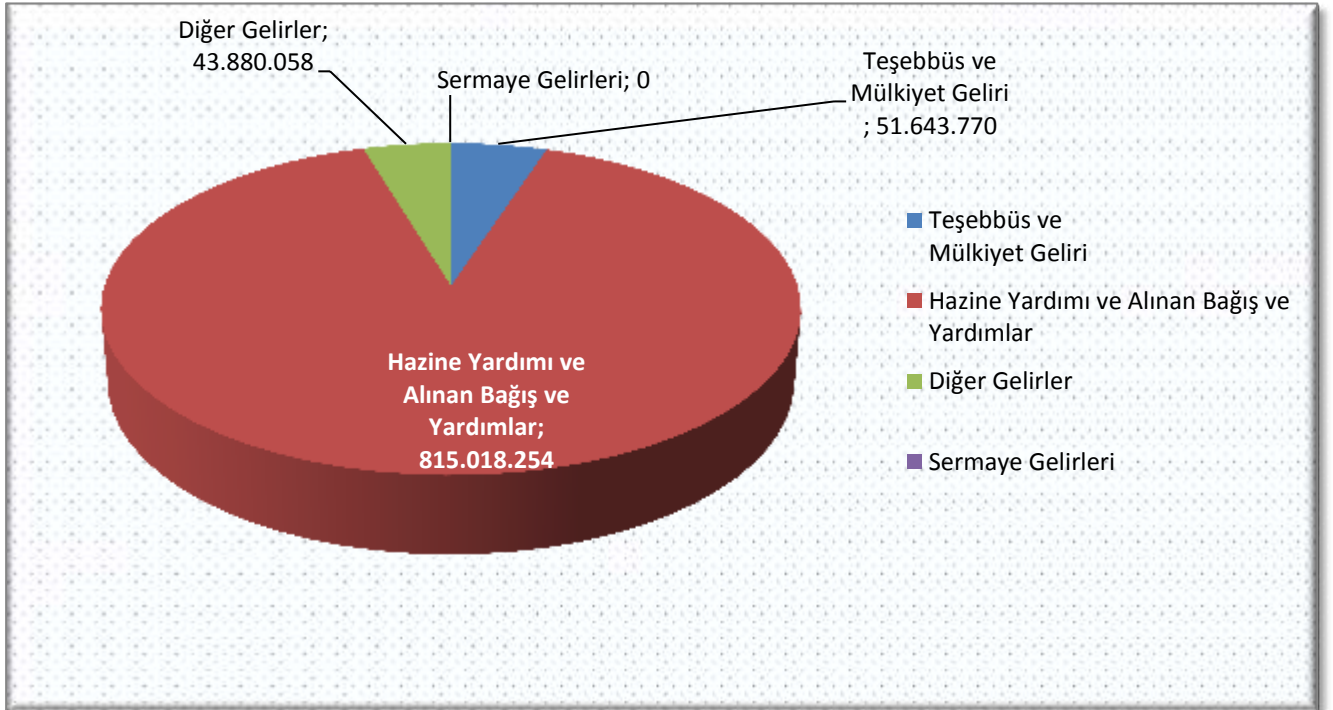
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	01-PERSONEL GİDERLERİ		02-SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİMİ GİD.		03-MAL. ve HİZMET ALIM GİDERLER		05-CARI TRANSFERLER		06-SERMAYE GİDERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL.%
38 4 4 0	Fen Bilimleri Enstitüsü	8.055.700	8.529.040	483.300	668.848	114.000	199.962	0	0	0	0	8.653.000	9.397.850	108,61
38 4 4 5	Nükleer Bilimler Enstitüsü	377.400	404.443	39.400	59.756	6.500	4.685	0	0	0	0	423.300	468.884	110,77
38 4 4 13	Bilşim Enstitüsü	945.500	1.241.783	85.700	116.330	257.500	98.534	0	0	0	0	1.288.700	1.456.647	113,03
38 4 4 30	Fen Fakültesi	23.347.700	23.725.085	4.473.700	3.701.074	166.000	235.516	0	0	0	0	27.987.400	27.661.675	98,84
38 4 4 43	Mühendislik Fakültesi	30.978.200	31.430.389	6.039.300	5.033.316	225.000	214.472	0	0	0	0	37.242.500	36.678.177	98,48
38 4 4 71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	275.700	310.232	49.300	53.637	11.000	16.364	0	0	0	0	336.000	380.233	113,16
38 4 5 1	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	1.439.300	1.400.516	270.200	220.914	255.500	156.375	0	0	0	0	1.965.000	1.777.805	90,47
38 4 5 0	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	997.500	675.920	200.200	120.926	96.500	24.091	0	0	0	0	1.294.200	820.937	63,43
38 4 5 2	Bala Meslek Yüksekokulu	446.300	201.884	94.900	34.975	0	0	0	0	0	0	541.200	236.859	43,77
38 4 6 0	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1.734.800	1.869.078	183.200	275.263	11.500	35.549	0	0	0	0	1.929.500	2.179.890	112,98
38 4 6 2	Türkiye Araştırmaları Enstitüsü	1.168.750	1.313.525	122.800	179.914	20.000	18.635	0	0	0	0	1.311.550	1.512.074	115,29
38 4 6 4	Sosyal Bilimler Enstitüsü	18.391.100	19.508.465	1.217.300	1.564.009	233.500	173.084	0	0	0	0	19.841.900	21.245.558	107,07
38 4 6 5	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	7.186.300	7.602.174	512.500	725.023	34.000	28.819	0	0	0	0	7.732.800	8.356.016	108,06
38 4 6 8	Güzel Sanatlar Enstitüsü	4.425.300	4.693.302	306.600	442.256	17.000	10.705	0	0	0	0	4.748.900	5.146.263	108,37
38 4 6 12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	1.492.400	1.589.699	161.800	237.462	20.500	14.397	0	0	0	0	1.674.700	1.841.568	109,96
38 4 6 31	Eğitim Fakültesi	17.206.900	17.202.597	3.276.900	2.717.190	100.000	118.283	0	0	0	0	20.583.800	20.038.070	97,35
38 4 6 39	Hukuk Fakültesi	4.289.500	4.190.503	753.400	601.535	29.000	59.997	0	0	0	0	5.071.900	4.852.035	95,67
38 4 6 43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	16.726.100	16.768.688	3.316.600	2.751.638	89.500	198.245	0	0	0	0	20.132.200	19.718.571	97,95
38 4 6 47	Güzel Sanatlar Fakültesi	7.435.800	7.785.731	1.447.500	1.289.503	112.500	129.660	0	0	0	0	8.995.800	9.204.894	102,32
38 4 6 48	Edebiyat Fakültesi	21.514.800	20.887.081	4.220.200	3.473.583	130.000	147.798	0	0	0	0	25.865.000	24.508.462	94,76
38 4 6 52	İletişim Fakültesi	2.447.100	2.273.188	454.800	360.434	18.000	77.313	0	0	0	0	2.919.900	2.710.935	92,84
38 4 6 65	Spor Bilimleri Fakültesi	3.643.500	3.789.365	714.700	617.473	26.500	26.955	0	0	0	0	4.384.700	4.433.793	101,12
38 4 6 77	Devlet Konservatuarı	16.806.900	14.333.206	2.499.500	2.323.293	307.500	126.727	0	0	0	0	19.613.900	16.783.226	85,57
38 4 6 83	Yabancı Diller Yüksekokulu	13.564.900	13.337.980	2.720.300	2.383.551	70.500	114.266	0	0	0	0	16.355.700	15.835.797	96,82
38 4 7 00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.881.000	1.709.741	400.300	322.564	144.500	125.936	0	0	0	0	2.425.800	2.158.241	88,97
38 4 4 42	Mimarlık Fakültesi	42.000	61.368	10.700	10.915	0	0	0	0	0	0	52.700	72.283	137,16
38 4 3 40	Türkiye Doping Kontrol Merkezi	0	0	0	0	0	701.563	0	0	0	0	0	701.563	-
38 4 7 30	Enerji ve Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
38 4 7 31	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
38 4 5 04	Başkent OSB Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	370.191	0	65.451	0	16.782	0	0	0	0	0	452.424	-

Tablo 92. 2017 Mali Yılı Özgeliir Gerçekleşme Durumu

Gelir Türü	Yılı Bütçe Ödeneği			Yılı Gelir Gerçekleşmesi			Gelir Gerçekleşme %	2016 Yılından Devreden	Toplam	Gider / Harcama	Sonuç (Kalan/ Devreden)
	(a)			(c)			(c/a)	(b)	(b+c)	(d)	(b+c-d)
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2017	2017	2017	2017	2018
Bilimsel Araş. DÖSE Payı	14.306.000	15.050.000	15.899.000	28.678.219	18.849.623	20.111.557	126,50	26.348	20.137.905	18.313.567	1.824.338
Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.	27.679.000	29.854.000	32.121.000	40.007.862	45.698.752	60.927.138	189,68	9.047.385	69.974.523	46.262.321	23.712.202
Yaz Okulu	710.000	743.000	779.000	1.051.453	1.318.500	2.293.522	294,42	384.048	2.677.570	1.605.333	1.072.237
İkinci Öğretim	488.000	511.000	511.000	234.412	289.611	324.586	63,52	68.252	392.838	192.977	199.861
Tezsiz Yükseklians	2.181.000	2.344.000	2.400.000	4.252.848	5.573.338	6.101.442	254,23	1.578.645	7.680.087	5.559.522	2.120.565
Diğeri Taşınmaz Kıra Gelirleri	2.712.000	444.000	394.000	4.195.472	4.120.495	5.791.901	1470,03	1.033.272	6.825.173	5.297.565	1.527.608
Arsa Satışı	0	0	0	2.696.702	0	0	-	1	1		1
Taşıit Satışı	0	0	0	0	0	0	-	0	0		0
Bağış ve Yardımlar	0	0	0	1.495.413	3.886.233	728.538	-	339.828	1.068.366	728.538	339.828
ÖYP	0	0	0	5.563.436	1.393.749	-330.283	-	11.987.707	11.657.424	4.224.607	7.432.817
YÖK Burs Destekleri	0	0	0	0	0	957.300	-	0	957.300	627.000	330.300
YÖK Yurtdışı Destekleri	0	0	0	0	0	0	-	15.284	15.284		15.284
Toplam	48.076.000	48.946.000	52.104.000	88.175.816	81.130.302	96.905.700	185,99	24.480.770	121.386.470	82.811.430	38.575.040

Tablo 93. Gelir Gerçekleşme Düzeyi

Açıklama	Yıl	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir İçindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2015	22.213.000	36.613.673	1,65	3,65
	2016	21.589.000	39.564.002	1,83	2,73
	2017	23.283.000	51.643.770	2,22	2,69
Hazine Yardımı ve Alınan Bağış ve Yardımlar	2015	560.190.000	617.749.009	1,10	92,10
	2016	740.566.000	705.206.698	0,95	93,80
	2017	813.194.000	815.018.254	1,00	93,98
Diğer Gelirler	2015	25.863.000	41.806.592	1,62	4,25
	2016	27.357.000	36.286.318	1,33	3,47
	2017	28.821.000	43.880.058	1,52	3,33
Sermaye Gelirleri	2015	0	40.000.000	-	0,00
	2016	0	2.696.702	-	0,00
	2017	0	0	-	0,00
Toplam Gelirler	2015	608.266.000	736.169.274	1,21	100,00
	2016	789.512.000	783.753.719	0,99	100,00
	2017	865.298.000	910.542.082	1,05	100,00

**Şekil 21. Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği**

Tablo 94. B Cetveli (1/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖS E+Tezsiz)	Kira Geliri	SKS Özgeliir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim		Tezsiz Y.Lisans
03				Teşabüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	48.000	720.000	394.000	19.202.000	779.000	460.000	1.680.000	23.283.000
	1			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	48.000	720.000	0	19.077.000	779.000	460.000	1.680.000	22.764.000
		1		Mal Satış Gelirleri	0	48.000	0	0	0	0	0	0	48.000
			01	Şartname , Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	48.000	0	0	0	0	0	0	48.000
		2		Hizmet Gelirleri	0	0	720.000	0	19.077.000	779.000	460.000	1.680.000	22.716.000
			29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	1.330.000	0	0	0	1.330.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	51.000	0	460.000	0	511.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0	0	779.000	0	0	779.000
			33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	0	720.000	0	0	0	0	1.680.000	2.400.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	13.684.000	0	0	0	13.684.000
			40	Otopark İşletmesi Gelirleri	0	0	0	0	145.000	0	0	0	145.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	3.867.000	0	0	0	3.867.000
	6			Kira Gelirleri	0	0	0	394.000	125.000	0	0	0	519.000
		1		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	394.000	125.000	0	0	0	519.000
			04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	0	0	5.000	0	0	0	5.000
			05	Kültür Amaçlı Tesis Kira Gelirleri	0	0	0	0	120.000	0	0	0	120.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	394.000	0	0	0	0	394.000

Tablo 93. B Cetveli (2/2)

B CETVELİ													
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER							GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ.Faal.Gel.	Bil.Arş.(DÖS E+Tezsiz)	Kira Geliri	SKS Özgeliir	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	Tezsiz Y.Lisans	
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	813.194.000	0	0	0	0	0	0	0	813.194.000
	2			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.E	813.194.000	0	0	0	0	0	0	0	813.194.000
		1		Cari	658.584.000	0	0	0	0	0	0	0	658.584.000
			01	Hazine yardımı	658.584.000	0	0	0	0	0	0	0	658.584.000
		2		Sermaye	154.610.000	0	0	0	0	0	0	0	154.610.000
			01	Hazine yardımı	154.610.000	0	0	0	0	0	0	0	154.610.000
05				Diğer Gelirler	0	8.000	15.899.000	0	12.914.000	0	0	0	28.821.000
	1			Faiz Gelirleri	0	1.000	0	0	3.000	0	0	0	4.000
		9		Diğer Faizler	0	1.000	0	0	3.000	0	0	0	4.000
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	1.000	0	0	0	0	0	0	1.000
			03	Mevduat Faizleri	0	0	0	0	3.000	0	0	0	3.000
	2			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	15.899.000	0	0	0	0	0	15.899.000
		6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	15.899.000	0	0	0	0	0	15.899.000
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	15.899.000	0	0	0	0	0	15.899.000
	9			Diğer Çeşitli Gelirler	0	7.000	0	0	12.911.000	0	0	0	12.918.000
		1		Diğer Çeşitli Gelirler	0	7.000	0	0	12.911.000	0	0	0	12.918.000
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	4.000	0	0	0	0	0	0	4.000
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	3.000	0	0	0	0	0	0	3.000
			19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	0	0	0	0	12.911.000	0	0	0	12.911.000
KURUM TOPLAMI					813.194.000	56.000	16.619.000	394.000	32.116.000	779.000	460.000	1.680.000	865.298.000

Tablo 95. 2017 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Dengesi Durumu

Gelirler							Giderler		
Tahakkuklar				Tahsilatlar			Tahakkuk		
a	b	c	(a+b)-c	d	e	d+e	f	g	f+g
Tahakkuk Eden Gelir	2017 Yılına Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2017 Yılına Devir Banka	Toplam Banka	2017 Yılına Devir Borç	Tahakkuk Eden Gider	Toplam Tahakkuk Eden Gider
480.681.855,37	106.944.720,70	38.594.582,59	549.031.993,48	463.426.492,83	24.770.113,07	488.196.605,90	395.466.888,13	528.329.503,80	923.796.391,93

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26.04.2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgili bakan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu ve Genel Kurulu’nda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; mayıs ayının on beşine kadar Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

İdareler tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetvelleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesin mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

2.1.Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Hacettepe Üniversitesi bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına yıllar itibari bakılacak olursa 2015 yılında bu oran %3,29, 2016 yılında %3,35 düzeyinde, 2017 yılında ise 3,38 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 96. Bütçenin Yıllar itibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	16.939.010.000	18.493.252.000	23.590.696.000	25.620.450.000
Üniversite Bütçesi		(b)	551.282.000	608.266.000	789.512.000	865.298.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,25	3,29	3,35	3,38

2.2. Personel Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,43, 2015 yılında %3,47 ve son olarak 2017 yılında %3,40 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 97. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	9.180.098.000	10.011.864.000	13.763.125.000	14.484.562.000
Üniversite Bütçesi		(b)	314.684.000	346.973.000	469.855.000	492.008.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,43	3,47	3,41	3,40

2.3. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa, 2014 yılında %3,86, 2015 yılında %3,87, 2016 yılında %3,82, 2017 yılında ise 3,77 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 98. Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.578.282.000	1.716.406.000	2.078.490.000	2.233.047.000
Üniversite Bütçesi		(b)	60.857.000	66.366.000	79.400.000	84.119.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,86	3,87	3,82	3,77

2.4. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında %3,00, 2015 yılında %3,04, 2016 yılında %3,01 ve 2017 yılında ise %2,99 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 99. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	2.267.786.000	2.533.192.000	2.963.069.000	3.174.955.000
Üniversite Bütçesi		(b)	67.949.000	76.971.000	89.136.000	94.996.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	3,00	3,04	3,01	2,99

2.5. Cari Transferler

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 yılında % 4,78, 2015 yılında %4,75, 2016 yılında %4,29 ve 2017 yılında ise %3,92 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 100. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	287.614.000	378.790.000	524.126.000	585.143.000
Üniversite Bütçesi		(b)	13.739.000	17.996.000	22.463.000	22.946.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	4,78	4,75	4,29	3,92

2.6.Sermaye Giderleri

Üniversitemizin bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa; 2014 ve 2015 yıllarında %2,59, 2016 yılında %3,02, 2017 yılında ise %3,33 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Tablo 101. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi

Açıklama			2014	2015	2016	2017
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.625.230.000	3.853.000.000	4.261.886.000	5.142.743.000
Üniversite Bütçesi		(b)	94.053.000	99.960.000	128.658.000	171.229.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)*100	2,59	2,59	3,02	3,33

3- Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 102. Yıllar İtibariyle Ön Mali Kontrole İlişkin Sonuçlar

Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2015	12.122	19	12.141	-15,9
	2016	10.258	155	10.413	-14,23
	2017	10.680	141	10.821	3,91
Uygun Görüş Verilen	2015	10.120	19	10.139	-28,3
	2016	9.112	154	9.266	-8,61
	2017	10.030	138	10.168	9,73
Uygun Görüş Verilmeyen	2015	2.002	0	2.002	615,0
	2016	1.146	1	1.147	-42,70
	2017	650	3	653	-43,06

B. Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz birimlerinin ulusal ve uluslararası başarıları Üniversitemiz internet sayfasında güncel olarak yayınlanmaktadır. Ayrıca Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü aracılığıyla bu başarılar ve faaliyetler Üniversitemiz tüm çalışanlarına elektronik (e-mail) ortamda da duyurulmaktadır.

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz birimlerinin faaliyet raporları ile bildirmiş olduğu ulusal/uluslararası toplantılar ve katılımcı sayısı tablo 104 ve 105’de verilmiştir.

Tablo 103. Ulusal ve Uluslararası Toplantı Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Konferans/Seminer/Panel/ Açık Oturum/Söyleşi	179	481	415	102	71	55	2	2	-	9	29	16	-	-	-	292	583	486
Uluslararası/Ülusal Çalıştay	90	170	212	13	11	16	2	30	-	10	5	3	1	1	-	116	217	231
Uluslararası/Ülusal Sempozyum/Kongre	186	1.411	1.408	67	58	53	1	1	-	14	32	17	-	1	-	268	1503	1.478
Bilimsel Toplantı/Toplantı	116	892	776	112	41	73	1	1	-	9	6	15	-	13	-	238	953	864
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	145	222	143	68	86	99	5	5	-	6	7	15	14	8	3	238	328	260
Sergi	20	474	138	-	-	-	-	-	-	3	1	4	-	-	-	23	475	142
Kariyer Günleri	31	55	20	-	-	-	-	-	-	1	1	1	1	-	-	33	56	21
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	16	39	21	-	2	2	2	2	-	2	-	1	-	-	-	20	43	24
Konser	6	53	19	-	7	-	250	250	-	8	4	2	-	-	-	264	314	21
Tiyatro	12	50	20	-	-	-	6	5	-	5	-	1	-	-	-	23	55	21
Diğer	42	32	29	50	16	5	-	-	-	13	4	-	2	-	-	107	52	34
Toplam	843	3.879	3.201	412	292	303	269	296	-	80	89	75	18	23	3	1.622	4.579	3.582

Tablo 104. Ulusal ve Uluslararası Toplantılara Katılan Kişi Sayısı

Faaliyet Türü	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			Toplam		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017	2015	2016	2017
Konferans/Seminer/Panel/Açık Oturum/Söyleşi	571	802	984	1.817	277	441	83	31	11	2	20	24	-	20	1	2.473	1150	1.461
Uluslararası/Ulusal Çalıştay	192	254	900	44	281	155	-	20	11	11	5	4	4	18	5	251	578	1.075
Uluslararası/Ulusal Sempozyum/Kongre	627	3.615	2.746	1.859	116	187	21	11	1	18	19	21	-	6	2	2.525	3767	2.957
Bilimsel Toplantı/Toplantı	580	1.426	1.480	123	133	367	-	250	9	6	4	17	-	145	-	709	1958	1.873
Eğitim Semineri /Diğer Seminerler	3.789	2.003	543	132	420	200	-	507	7	4	13	15	-	70	3	3.925	3013	768
Sergi	70	198	257	-	-	-	-	-	2	3	2	4	-	-	-	73	200	263
Kariyer Günleri	7	294	92	-	-	-	-	-	-	-	2	4	-	-	1	7	296	97
Uluslararası Ziyaret/Teknik Gezi	6	28	199	-	2	24	-	-	1	2	-	1	-	-	1	8	30	226
Konser	1	92	25	-	2	-	500	-	4	2	1	2	-	-	-	503	95	31
Tiyatro	6	147	70	-	-	-	-	-	1	2	-	1	-	-	-	8	147	72
Diğer	115	59	77	745	11	2	250	-	4	4	5	15	1	-	4	1.115	75	102
Toplam	5.964	8.918	7.373	4.720	1.242	1.376	854	819	51	54	71	108	5	259	17	11.597	11.309	8.925

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği toplantılara katılımı da desteklemektedir. 2017 yılında Üniversitemiz personelinden toplam 8.925 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2- Öğrencilere ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve Üniversitemiz hastanelerince verilen sağlık hizmetleri bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 105. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Yararlanan	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı
Öğrenci	5.307	290	2 ve 4 Kişilik	1.916.046
Personel	-	-	1 ve 2 Kişilik	326.071
Hastane (Yemekhane)	-	-	-	596.800
İkramlar (Yemekhane)	-	-	-	51.957
Toplam	5.307	-	-	2.890.874

1.1.2- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, basketbol, voleybol, hentbol, masa tenisi, judo, yüzme, atletizm, jimnastik, kros, satranç, aikido, futbol, karate, tekvando, badminton, eskrim, tenis branşlarında (kadın-erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Tablo 106. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	32	5.200	9	8
Personel	2	1.400	-	-
Toplam	34	6.600	9	8

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesi'nde basketbol, voleybol, oynamaya elverişli, 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, kondisyon salonu, aerobik salonu, masa tenisi odası bulunmaktadır. Haftada dört gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, öğretim görevlisi denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme kursları verilmektedir. Ayrıca spor salonumuzda Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu'nun Sıhhiye yerleşkesindeki fakülte ve yüksekokullara verdiği Spor Bilimleri seçmeli dersleri yürütülmektedir.

Sıhhiye Spor Salonumuz Eylül-Temmuz ayları arasında saat 09.00-22.00 Temmuz-Eylül ayları arasında ise saat 09.00-19.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Beytepe Yerleşkesinde 1 spor salonu, 1 kondisyon salonu, açık spor alanlarında 2 tenis kortu, 2 voleybol, 2 basketbol sahası, 1 futbol sahası ve 1 stadyum (çim sahalı ve atletizm pistli) mevcut bulunmaktadır. Spor Salonumuz badminton, voleybol, hentbol ve basketbol branşlarına uygun olup, saat 09.00-21.00 saatleri arasında hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi olimpik yüzme havuzu bir adet tam olimpik (25 m x 50 m) bir adet de (25 m x 7,5 m) ısınma havuzuna sahiptir. 800 kişilik geniş tribünüyle düzenlenecek müsabakalara da ev sahipliği yapabilmektedir. Olimpik yüzme havuzu 24 saat boyunca otomasyona bağlı olarak takip edilmekte; havuz suyu sıcaklığı, havuz suyu kimyasal değerleri, ortam sıcaklığı ve nem oranları gibi değerleri sürekli takip edilerek, sağlık bakanlığı standartlarına göre ayarlanmaktadır.

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Yıllara göre atıf indekslerde yer alan Hacettepe adresli yayınlanan, makale ve diğer yayınlara ilişkin sayısal verilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 107. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Üniversitesi Adresli Yayınlar

WOS'da İndekslenen	Yıl	Makale	Derleme	Diğer Yayınlar	Toplam
İndeksleme Yılına Göre	2015	1.438	59	722	2.219
	2016	1.728	98	681	2.507
	2017	1.433	73	547	2.053

Tablo 108. Yayınların İndekslerle ve Birimlere Göre Dağılımı

Fakülte, YO, MYO	Tam Zamanlı Öğretim Üyesi Sayısı	Araştırma Görevlisi Sayısı	SCI	SSCI	AHCI	Net Toplam (Yayınlara İlk Yazarına Göre)
Diş Hekimliği Fakültesi	78	89	53			47
Eczacılık Fakültesi	81	47	91			85
Edebiyat Fakültesi	94	41	2	20	6	28
Eğitim Fakültesi	135	49	13	36	-	46
Enstitüler	66	24	68	8	1	55
Fen Fakültesi	143	113	237	3	-	218
Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-
Hemşirelik Fakültesi	19	34	13	2	-	15
Hukuk Fakültesi	-	-	-	-	-	-
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	124	51	2	39	-	40
İletişim Fakültesi	9	15	1	2	1	4
Meslek Yüksekokulları	3	2	5	1	-	6
Mühendislik Fakültesi	199	121	309	1	-	292
Sağlık Bilimleri Fakültesi	68	78	65	4	-	65
Spor Bilimleri Fakültesi	16	15	5	2	-	7
Tıp Fakültesi	399	562	560	8	-	508
Yüksekokullar	-	-	-	1	-	1
Diğer	-	-	25	-	-	16
Toplam	1.434	1241	1.449	127	8	1.433

Tablo 109. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınların Bilim Dallarına Göre Dağılımı

Sağlık Bilimleri		Sosyal Bilimler		Fen ve Mühendislik Bilimleri	
Fakülteler	Yayın Sayısı	Fakülteler	Yayın Sayısı	Fakülteler	Yayın Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	53	Edebiyat Fakültesi	28	Fen Fakültesi	240
Eczacılık Fakültesi	91	Eğitim Fakültesi	49	Mühendislik Fakültesi	310
Hemşirelik Fakültesi	15	Güzel Sanatlar Fakültesi	-		
Sağlık Bilimleri Fak.	69	İktisadi İdari Bilimler Fak.	41		
Tıp Fakültesi	568	İletişim Fakültesi	4		
-	-	Spor Bilimleri Fakültesi	7		
Enstitüler	70	Enstitüler	6	Enstitüler	2
Meslek Yüksekokulları	2	Meslek Yüksekokulları		Meslek Yüksekokulları	4
Yüksekokullar	-	Yüksekokullar	1	Yüksekokullar	-
Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)	11	Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)	-	Diğer (Arş. Mrkz.Lab.)	11
Toplam	879	-	136		567

2017 yılında Hacettepe adresli atıf indekslerde; sağlık bilimleri alanında 879, sosyal bilimler alanında 136, fen bilimleri alanında ise 567 yayın yer almıştır. 2016 yılında ise; sağlık bilimleri alanında 941, sosyal bilimler alanında 186, fen bilimleri alanında ise 468 yayın atıf indekslerde yer almıştır.

Tablo 110. Yayın Sayılarının Dağılımı (1/3)

Fakülteler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Güzel Sanatlar Fakültesi	12	15	27	6	1	7	2	1	3	12	62	74	5	1	6	-	-	-
Mühendislik Fakültesi	19	351	370	7	11	18	2	2	4	127	270	397	4	-	4	-	3	3
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	74	97	171	49	32	81	9	11	20	46	234	280	2	2	4	2	11	13
Sağlık Bilimleri Fakültesi	48	123	171	17	-	17	8	3	11	162	186	348	2	1	3	-	-	-
Eczacılık Fakültesi	38	136	174	31	16	47	3	-	3	59	192	251	-	-	-	-	-	-
Edebiyat Fakültesi	409	120	529	178	143	321	67	31	98	448	470	918	3	-	3	38	3	41
Hukuk Fakültesi	5	1	6	1	1	2	-	-	-	4	10	14	-	-	-	-	-	-
Eğitim Fakültesi	48	138	186	43	15	58	9	3	12	40	282	322	1	1	2	2	1	3
Fen Fakültesi	28	190	218	-	-	-	10	18	28	69	334	403	-	2	2	-	-	-
Hemşirelik Fakültesi	54	48	102	11	5	16	1	0	1	45	157	202	1	0	1	7	4	11
İletişim Fakültesi	11	12	23	5	4	9	-	1	1	6	16	22	-	1	1	117	4	121
Diş Hekimliği Fakültesi	19	90	109	4	1	5	-	-	-	43	95	138	-	-	-	5	4	9
Tıp Fakültesi	61	1.102	1.163	344	99	443				733	675	1.408	66	61	127	347	142	489
Spor Bilimleri Fakültesi	7	27	-	-	-	-	3	-	-	10	60	70	-	-	-	-	-	-

Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı (2/3)

Enstitüler	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Topla m	Ulusal	U.Arası	Topla m	Ulusal	U.Arası	Topla m	Ulusal	U.Arası	Topla m	Ulusal	U.Arası	Topla m	Ulusal	U.Arası	Topla m
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bilişim Enstitüsü	1	2	3	-	-	-	-	-	-	-	4	4	-	-	-	-	-	-
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	2	46	48	3	-	3	4	-	4	32	39	71	2	-	2	1	-	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	12	12	1	1	2	-	-	-	1	14	15	-	-	-	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	3	3	-	-	-	-	-	-	1	9	10	-	-	-	-	-	-
Güzel Sanatlar Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Kanser Enstitüsü	32	21	53	-	-	-	-	-	-	21	28	49	-	-	-	-	-	-
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	7	3	10	1	4	5	-	2	2	7	10	17	2	-	2	3	4	7
Nüfus Etütleri Enstitüsü	1	4	5	-	-	-	3	-	3	3	4	7	-	-	-	-	-	-
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	3	22	25	-	5	5	-	1	1	15	26	41	-	-	-	-	-	-
Nükleer Bilimler Enstitüsü	-	2	2	-	-	-	-	-	-	4	5	9	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	3	3	-	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY

Tablo 109. Yayın Sayılarının Dağılımı (3/3)

Yüksekokul ve MeslekY.O.	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ(Bildiri)			Dergi			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Ankara Devlet Konservatuvarı	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	2	-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	10	13	12	1	13	1	1	2	9	15	24	-	-	-	-	-	-
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1.OSB Meslek Yüksekokulu	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	3	6	9	-	1	1	2	-	2	2	7	9	-	-	-	-	2	2

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz ve diğer üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalar aşağıda sunulmuştur.

Tablo 111.Farabi Koordinatörlüğü Protokol Yapılan Üniversiteler

S. No.	Üniversite	S. No.	Üniversite	S. No.	Üniversite	S. No.	Üniversite	S. No.	Üniversite
1	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	21	Bitlis Eren Üniversitesi	41	Giresun Üniversitesi	61	Kırklareli Üniversitesi	81	Ömer Halis Demir Üniversitesi
2	Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	22	Bozok Üniversitesi	42	Gümüşhane Üniversitesi	62	Kilis Yedi Aralık Üniversitesi	82	Pamukkale Üniversitesi
3	Adıyaman Üniversitesi	23	Bursa Teknik Üniversitesi	43	Hakkari Üniversitesi	63	Kocaeli Üniversitesi	83	Sakarya Üniversitesi
4	Adnan Menderes Üniversitesi	24	Bülent Ecevit Üniversitesi	44	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	64	Maltepe Üniversitesi	84	Selçuk Üniversitesi
5	Afyon Kocatepe Üniversitesi	25	Celal Bayar Üniversitesi	45	Hitit Üniversitesi	65	Mardin Artuklu Üniversitesi	85	Siirt Üniversitesi
6	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	26	Cumhuriyet Üniversitesi	46	Iğdır Üniversitesi	66	Marmara Üniversitesi	86	Sinop Üniversitesi
7	Ahi Evran Üniversitesi	27	Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi	47	İnönü Üniversitesi	67	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	87	Süleyman Demirel Üniversitesi
8	Akdeniz Üniversitesi	28	Çankırı Karatekin Üniversitesi	48	İstanbul Aydın Üniversitesi	68	Mersin Üniversitesi	88	Şırnak Üniversitesi
9	Aksaray Üniversitesi	29	Çukurova Üniversitesi	49	İstanbul Kemerburgaz Üniversitesi	69	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi	89	Toros Üniversitesi
10	Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	30	Dicle Üniversitesi	50	İstanbul Kültür Üniversitesi	70	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	90	Trakya Üniversitesi
11	Amasya Üniversitesi	31	Dokuz Eylül Üniversitesi	51	İstanbul Medipol Üniversitesi	71	Munzur Üniversitesi	91	Uludağ Üniversitesi
12	Anadolu Üniversitesi	32	Dumlupınar Üniversitesi	52	İstanbul Ticaret Üniversitesi	72	Mustafa Kemal Üniversitesi	92	Yalova Üniversitesi
13	Ankara Üniversitesi	33	Düzce Üniversitesi	53	İstanbul Üniversitesi	73	Muş Alparslan Üniversitesi	93	Yeditepe Üniversitesi
14	Atatürk	34	Ege Üniversitesi	54	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi	74	Namık Kemal Üniversitesi	94	Yıldız Teknik Üniversitesi
15	Balıkesir Üniversitesi	35	Erciyes Üniversitesi	55	Kafkas Üniversitesi	75	Necmettin Erbakan Üniversitesi	95	Yüzüncüyıl Üniversitesi
16	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	36	Erzincan Üniversitesi	56	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	76	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi		
17	Bartın Üniversitesi	37	Erzurum Teknik Üniversitesi	57	Karabük Üniversitesi	77	Ondokuz Mayıs Üniversitesi		
18	Bezmi-Alem Vakıf Üniversitesi	38	Fırat Üniversitesi	58	Karadeniz Teknik Üniversitesi	78	Ordu Üniversitesi		
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	39	Gaziantep Üniversitesi	59	Kastamonu Üniversitesi	79	Osmangazi Üniversitesi		
20	Bingöl Üniversitesi	40	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	60	Kırıkkale Üniversitesi	80	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi		

*Farabi Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır

Tablo 112. Mevlana Programı Kapsamında Protokol Yapılan Üniversiteler

S. No.	Üniversite	Ülke	Tarih
1	Azerbaycan Mimarlık ve İnşaat Üniversitesi	Azerbaycan	1.07.2013
2	Ivane Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi	Gürcistan	1.04.2013
3	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi	Bosna-Hersek	22.05.2013
4	Gence Devlet Üniversitesi	Azerbaycan	1.07.2013
5	Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan	1.05.2013
6	Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi	Azerbaycan	19.04.2013
7	Busan Yabancı Araştırmalar Üniversitesi	Güney Kore	24.02.2014
8	ADA Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
9	Aichi Gakuin Üniversitesi	Japonya	14.03.2014
10	Petre Shotadze Tiflis Tıp Akademisi	Gürcistan	1.12.2014
11	Kırgızistan - Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	31.03.2014
12	Azerbaycan Tıp Üniversitesi	Azerbaycan	21.03.2014
13	Pakistan Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Enstitüsü	Pakistan	7.03.2014
14	Azerbaycan Üniversitesi	Azerbaycan	31.03.2014
15	L.N Gumilev Avrasya Üniversitesi	Kazakistan	5.03.2014
16	Azerbaycan Diller Üniversitesi	Azerbaycan	11.02.2014
17	Nagoya City Üniversitesi	Japonya	29.09.2014
18	Moğolistan Bilim ve Teknoloji Üniversitesi	Moğolistan	28.11.2014
19	Kudüs Üniversitesi	Filistin	19.02.2015
20	Minzu Üniversitesi	Çin	26.05.2015
21	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi	Azerbaycan	6.03.2015
22	Hanyang Üniversitesi	Güney Kore	xx.01.2015
23	Kiev Milli Taras Şevçenko Üniversitesi	Ukrayna	3.03.2015
24	Queensland Üniversitesi	Avustralya	27.02.2015
25	Uluslararası Balkan Üniversitesi	Makedonya	xx.03.2014
26	Tahran Tıp Bilimleri Üniversitesi	İran	9.02.2016

*Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü Birim Faaliyet Raporundan alınmıştır.

Erasmus programı ikili anlaşmaları Ek-2 de sunulmuştur.

1.4. Proje Bilgileri

1.4.1. İnşaat Projeleri

Eğitim Sektörü

H.Ü. Ankara Devlet Konservatuarı Binası İnşaatı kapsamında; toplam 43.387,52 m² inşaat alanına sahip, 2 bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 5 kattan oluşan binada büyük konser ve resital salonları, toplantı ve seminer salonları, kütüphane, büyük derslik ve çalışma odaları, atölyeler ile caz, opera, şan, üflemeli ve vurmali çalgılar, yaylı çalgılar, bando, piyano, tiyatro, bale, müzikoloji, kompozisyon bölümleri ve bu bölümlere ait idari ofisler ile bale ortaokulu ve lise bulunmaktadır. Bina inşaatı %82 seviyesinde olup; bina içerisinde ince imalatlar ile bina dışı çevre düzenleme imalatları devam etmektedir. Dış cephe kaplama ve çatı imatları tamamlanmıştır. Yeni ödenek durumuna göre hazırlanan son revize iş programına göre binanın 30 Nisan 2018 tarihinde tamamlanması düşünülmektedir.

H.Ü. Beytepe Yerleşkesi Biyoçeşitlilik Müzesi yapımı kapsamında; toplam 6.317 m² inşaat alanına sahip, bodrum+zemin+2 normal kat olmak üzere 4 kattan oluşan binada imalatlar tamamlanmış olup geçici kabul yapılmıştır.

Sağlık Sektörü

H.Ü. Erişkin Hastanesi Acil Servis Reorganizasyonu İkmal Ve Çevre Düzenleme İnşaatı işi kapsamında; toplam 14.965 m² inşaat alanına sahip, bodrum katında teknik hacimler ve 40 arabalık kapalı otopark, zemin katta hızlı tanı odaları, kapalı muayene odaları radyoloji ünitesi (mr-bt odaları) inme ünitesi (hasta gözlem, tedavi oda, pers. ist.banko+dinlenme odası, ortopedi ünitesi (3adet müdahale ve operasyon odaları), kritik bakım ünitesi (4 adet izole ve gözlem odaları) psikiyatri ünitesi, resusitasyon ünitesi (3 adet müdahale odaları), acil gözlem ünitesi (9 adet mud.odaları) monitörlü acil gözlem (12 ad mud. odaları), izole odalar, arşiv, depo, personel soyunma odaları, dinlenme odaları, ıslak hacimler, ofisler, asistan, doktor odaları, bekleme salonları, düşey sirkülasyon elemanları bulunmaktadır. 1. Katta yoğun bakım hasta odaları (29 adet), laboratuvar ve fellow odaları, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları ,ıslak hacimler, acil abd başkanlığı ve ofisleri, doktor odaları, konferans salonu ve toplantı odaları, depolar bulunmaktadır. 2. Katta yoğun bakım hasta odaları ve izole odalar (44 adet), laboratuvar ve fellow odaları, v.i.p hasta ünitesi, personel istasyon, dinlenme odaları, soyunma odaları, ıslak hacimler ve depolar bulunmaktadır. Tesisat katında ise soğutma ve ısıtma grupları ve mekanik birimler bulunmaktadır. 2017 yılı içerisinde geçici kabulü yapılarak hizmete açılmıştır.

H.Ü. Erişkin Hastanesi Ek Poliklinik Binası Tadilat ve Onarım işi ihalesi yapılmış olup, imalatlara başlanmıştır.

Tablo 113. Yatırım Projeleri Uygulama Durumu

Sektör: Yükseköğretim						
Proje No	Proje Adı	Karakteristiği	Başlama ve Bitiş Tarihi	Proje Bütçesi	Gerçekleşen Fiili Harcama	Gerçekleşme Oranı
2017H030940	Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi	Etüt-Proje	2017-2017	198.000,00	271.636,00	137,19
1982H030120	Kampüs Altyapısı	Doğal.Dön., Elek.Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizas.Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı	1982-2018	5.000.000,00	1.042.600,80	20,85
2005H031340	Derslik ve Merkezi Birimler	İnşaat	2005-2018	28.800.000,00	25.532.263,37	88,65
2017H030950	Büyük Onarım	Büyük Onarım	2017-2017	10.000.000,00	19.912.169,28	199,12
1998H050180	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	Olimpik Yüzme Havuzu	1998-2017	3.000.000,00	2.999.972,03	100,00
2009I000460	Hastane Ek Bina İnşaatı	Hastane Ek Binası	2009-2018	1.000,00	0,00	0,00
2010I000400	Kastamonu Hastane Onarımı	Büyük Onarım	2010-2018	1.000,00	0,00	0,00
2012I000360	Acil Servis Reorganizasyonu	Hastane İnşaatı	2012-2018	33.000.000,00	17.729.952,97	53,73
2016I000240	Hastaneler Büyük Onarım	Büyük Onarım	2016-2018	32.500.000,00	3.873.430,37	11,92
2017I000300	Muhtelif İşler	Bakım Onarım	2017-2017	28.498.000,00	6.682.860,39	23,45

1.4.2. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 114. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Yıl	Projeler	Önceki Yıldan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan Proje		Yılı Bütçe Ödeneği	Yılı Sonu Harcama Gerçekl.
		Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti		
2015	Kalkınma Bakanlığı	2	3.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	24	12.250.550 €	9	1.023.624 €	33	12.251.573.634 €	-	-	-	-
	Tübitak	56	8.798.855	92	26.614.772	148	35.413.627	61	12.506.894	58.866.709	35,32
	Santex	34	12.765.106	2	2.345.747	36	10.419.359	-	-	2.345.747	-
	Bil.Araş.Proj.	884	81.846.318	1.945	36.188.732	2.829	118.035.050	977	69.891.795	-	59,21
	Diğer	1	178.000	3	134.100	4	312.100	2	82.600	134.100	26,47
2016	Kalkınma Bakanlığı	2	20.000	2	4.010.000	4	4.030.000	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	33	12.251.573.634 €	7	876.000\$+ 39.648€+ 14.419 TL	40	12.291.221.634€+ 876.000\$+ 14.419TL	-	-	-	-
	Tübitak	87	22.906.733	37	10.109.211	124	33.015.944	66	14.525.448	56.469.026	44
	Santex	36	10.419.359	-	-	36	10.419.359	-	-	-	-
	Bil.Araş.Proj.	1.852	48.143.255	1.726	21.731.621	3.578	69.874.876	1.908	27.216.870	-	38,95
	Diğer	2	229.500	1	149.750	3	379.250	-	-	-	-
2017	Kalkınma Bakanlığı	4	4.030.000	-	2.610.000,00	4	6.640.000,00	-	-	-	-
	Avrupa Birliği	41	6.349.390€+476.000\$	7	281.681€ + 5.000\$	48	6.631.071€ + 481.000\$	7	388.630 €	-	-
	Tübitak	137	45.695.787,48	59	15.869.866,54	196	61.565.654,02	80	18.591.065,98	24.308.932,41	-
	Santex	2	2.345.747,20	-	-	2	2.345.747,20	1	341.092,51	-	-
	Bil.Araş.Proj.	1677	43.190.753,00	1397	46.122.581,00	3074	89.313.334,00	778	5.703.851,00	-	-
	Diğer	3	217.250,00	-	-	3	217.250,00	1	149.750,00	-	-

Tablo 115. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme

Ekonomik Kodu		2017 Yılı						Devreden (Sonraki Yıla Devreden) M(j-k-l)
		Özel Hesaba Aktarılan Tutar				Harcama		
		Özgelir		Hazine Yardımı	Toplam	Hazine Yardımı	Özgelir	
		B.Öd.	Gerç.					
g	h	ı	j(g+h+ı)	k	l			
03.1	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	-	-	-	-	-	-	-
03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	-	-	698.000	698.000	698.000	-	0
03.3	Yolluklar	-	-	96.000	96.000	96.000	-	0
03.4	Görev Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
03.5	Hizmet Alımları	-	-	144.000	144.000	144.000	-	0
03.6	Temsil ve Tanıtma Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	11.000	11.000	11.000	-	0
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
03.9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
(03) Toplam		-	-	949.000	949.000	949.000	-	0
06.1	Mamul Mal Alımları	10.000.000	10.000.000	2.510.000	12.510.000	2.510.000	10.000.000	0
06.2	Menkul Sermaye Üretim Giderleri	2.000.000	2.000.000	100.000	2.100.000	100.000	2.000.000	0
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	-	-	-	-	-	-	-
06.4	Gayrimenkul Alımları Ve Kamulaştırması	-	-	-	-	-	-	-
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	-	-	-	-	-	-	-
06.8	Stok Alımları	-	-	-	-	-	-	-
06.9	Diğer Sermaye Giderleri	4.619.000	4.619.000	-	-	-	4.619.000	0
(06) Toplam		16.619.000	16.619.000	2.610.000	12.610.000	2.610.000	16.619.000	0
Genel Toplam		16.619.000	16.619.000	3.559.000	16.559.000	3.559.000	16.619.000	0

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarına ilişkin değerlendirme tabloları Ek-6 ve Ek-7’de sunulmuştur.

3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans takibi amacıyla performans programımızda belirlenen göstergelerin ölçümleri birimlerden 3’er aylık dönemlerde istenmektedir. Bu bilgiler e-bütçe sistemine giriş yapılacak şekilde toplanmakta, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı’nda konsolide edilerek e-bütçe sistemine girişleri yapılmaktadır.

Performans Esaslı Bütçeleme Sistemi istatistiki bilgiye dayalı bir sistemdir. Bununla birlikte Üniversitemiz henüz “Yönetim Bilgi Sistemi” ne geçiş sağlayamadığından verilerin toplanıp analiz edildiği, raporlandığı, kendi içinde kontrollerin yapıldığı bir sistem kullanmamaktadır. Sistemin kurulması; veri analizlerinin daha efektif bir şekilde yapılabilmesine olanak sağlayacaktır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstün Yönler

- ✓ Ulusal ve Uluslararası Akreditasyonlar
- ✓ Sağlık Alanında Sahip Olunan Teknik ve Teknolojik Olanaklar
- ✓ Tıp Fakültesi Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı
- ✓ Kurucu Üniversite Özelliğine Sahip Köklü Üniversite Olmak
- ✓ Sağlık Hizmetlerinde Çeşitlilik ve Öncülük
- ✓ Araştırma Merkez ve Enstitüleri
- ✓ Uluslararası Saygın Endekslerde Yer Alan Bilimsel Yayın Sayısı
- ✓ Ön lisans, Lisans ve Lisansüstü Akademik Alan ve Program Çeşitliliği
- ✓ Yüksek Standartta Atanma Kriterlerine Göre Seçilmiş Akademik Kadro
- ✓ Üniversite - Kamu ve Özel Sektör İşbirliği Olanakları
- ✓ Öğrencilere Sunulan İmkânlar
- ✓ Kültür ve Kongre Merkezleri
- ✓ Çeşitli Alanlarda Sunulan Eğitimler ve Sertifika Programları
- ✓ Müzik, Sahne Sanatları, Güzel Sanatlar Alanlarında Marka Değerine Sahip Olmak

B. Zayıf Yönler

- ✓ Eskimiş ve Yetersiz Fiziksel Altyapı
- ✓ Artan Kontenjanlara Bağlı Olarak Artan Derslik ve Laboratuvar İhtiyacı
- ✓ Kurumun İhtiyaç Duyduğu Verilerin Ortak Bir Veri Tabanında Toplanmamış Olması
- ✓ İdari Personele İlişkin Sorunlar
- ✓ Akademik Personele İlişkin Sorunlar
- ✓ Öğrencilere İlişkin Sorunlar
- ✓ Mezunlarla İlişkiler
- ✓ Kurum İçi ve Dışı İletişim ve Sosyal Etkileşim Sorunları
- ✓ Konservatuvarın Diğer Yerleşkelerle Kültürel ve Sanatsal Katkısındaki Sınırlılıklar
- ✓ Projeler ve Patent Konusundaki Sorunlar
- ✓ Kurumsal Çevre İle Olan İlişkilerde Sorunlar
- ✓ Teknolojik Altyapı ve Teknolojiyi Kullanabilme Düzeyindeki Eksiklikler
- ✓ Bologna Süreci Çalışmalarının Gereken Hızda Gerçekleştirilememesi

C. Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu,

- ✓ Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar,
- ✓ Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi,
- ✓ Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı,
- ✓ Bilimsel araştırmalardaki başarımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi,
- ✓ Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı,

Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirilmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenilebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- Öneri ve Tedbirler

Üniversitemiz birimlerinin fiziki koşulları ile ilgili sıkıntıları 2017 yılında Üniversite birimler bütçesi ölçüsünde iyileştirilmeye çalışılmakla birlikte bütçemiz bütün birimlerin sorunlarını gidermeye yetmediği için bu tür iyileştirmelere 2018 Performans Programı çerçevesinde de devam edilmesi planlanmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde potansiyel risk ve olayları belirlemek, değerlendirmek, yönetmek ve kontrol etmek amacı ile iç kontrol ve risk yönetim sisteminin kurulması gereklidir. Ayrıca, Üniversitemiz faaliyet alanları ile ilgili gelişme ve uygulama örneklerinin araştırılması, kontrol önlemlerinin kurumsal politika ve prosedürler ile yazılı hale getirilmesi gereklidir. Risk yönetim, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla sistemli ve disiplinli bir yaklaşımla, Üniversitemizin amaçlarına ulaşmasında yardımcı olan iç denetimin kapasitesinin her alanda geliştirilmesi sağlanmalıdır.

Üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası deneyimlerini arttırmak üzere farklı ülkeler ile yapılan işbirlikleri geliştirilerek devam ettirilmelidir. Disiplinler arası çalışmalara destek verilmeli, örgün öğrenim imkânı bulunmayan kişilere yönelik ikinci öğretim ve uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans programları geliştirilmelidir.

Ar-ge ve proje kapasitesinin geliştirilmesi için kamu ve özel kurum ve kuruluşlar (Üniversiteler, MEB, TSK, Polis Akademisi Başkanlığı, Bakanlıklar, TÜBİTAK, Avrupa Birliği, DSÖ vb.) ile işbirlikleri yapılmalı, eğitim ve sertifika programlarının sayısı artırılmalıdır.

Üniversitelerin temel öğelerinden bilgi kaynaklarının son yıllarda elektronige dönüşmesi, sayı ve türünün artması yönetimleri pek çok açıdan zorlamaktadır. Kullanıcıların daha fazla kaynağa daha kısa sürede erişme beklentilerine karşın kaynakların yüksek maliyetleri kısıtlı bütçeleri olan kütüphane yönetimleri için şartları zorlaştırmaktadır. Bu güçlüğün aşılabilmesi ve Ülke kaynaklarının verimli kullanılabilmesi için Kalkınma Bakanlığı yetkilileri, TÜBİTAK-ULAKBİM ve kütüphane yöneticilerinin bir araya gelerek çözümler geliştirmesi gereklidir.

EKLER

Ek 1- Araştırma ve Uygulama Merkezleri

S.No.	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (1/2)
1.	Adli Bilişim Araştırma ve Uygulama Merkezi
2.	Afet Tıbbi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HAMER)
3.	Aile Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
4.	Alkol Bilimsel Uygulama ve Araştırma Merkezi
5.	Anaplastoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
6.	Arı ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HARÜM)
7.	Avrupa Birliği İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜAB)
8.	Baş Dönmesi ve Denge Bozuklukları Uygulama ve Araştırma Merkezi
9.	Binicilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
10.	Biyotetik Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBAM)
11.	Biyolojik Çeşitlilik Araştırma ve Uygulama Merkezi (HUBİOM)
12.	Biyolojik Kaynak Bankası ve Genombilim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜBİGEM)
13.	Biyomühendislik Uygulama ve Araştırma Merkezi
14.	Bulaşıcı Olmayan Hastalıkların Önlenmesi İşbirliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
15.	Çevre Eğitimi, Kuş Araştırma ve Halkalama Merkezi
16.	Çevre Uygulama ve Araştırma Merkezi
17.	Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
18.	Çocuk Hakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19.	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi
20.	Çocuk ve Gençlerde Akademik Yapıyı Güçlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
21.	Çocuklarda Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
22.	Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23.	Dijital Medya Araştırma ve Uygulama Merkezi (DİMER)
24.	Diş Hekimliği Fakültesi Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
25.	Diş Hekimliği Lazer Uygulamaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
26.	Doğal Afetler Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜDAM)
27.	Doku ve Organ Nakli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
28.	Dudak Damak Yarıkları ve Kraniyomaksillofasial Şekil Bozukluğu Tedavi Uyg. ve Araştırma Merkezi
29.	Elektronik Sınav Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
30.	Enerji Piyasaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (EPUAM)
31.	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi
32.	Erken Çocukluk Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
33.	Estetik Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
34.	Fankoni Aplastik Anemi ve Diğer Konjenital Kemik İliği Yetmezlikleri Tanı Tedavi Uyg. ve Araş. Merkezi
35.	Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji, Uygulama ve Araştırma Merkezi (FATUM)
36.	Geleneksel Müzik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜGEM)
37.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
38.	Genombilim ve Nadir Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
39.	Gençlik Araştırmaları ve Uygulama Merkezi
40.	Geriatrik Bilimler Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGEBAM)
41.	Gıda Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜGAM)
42.	Göç ve Siyaset Araştırmaları Merkezi (HÜGO)
43.	Hastaneler Uygulama ve Araştırma Merkezi
44.	Hemşirelikte Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
45.	HIV-AIDS Tedavi ve Araştırma Merkezi (HATAM)
46.	İleri Düzey Sağlık Teknolojileri Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
47.	İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
48.	İngiliz Edebiyatı ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
49.	İnsan Hakları ve Felsefesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
50.	İş Sağlığı ve Güvenliği Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HİSAM)
51.	İşletmecilik Meslek Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜEM)
52.	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUKSAM)
53.	Kanserde İleri Teknolojiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
54.	Kariyer Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

S.No.	Araştırma ve Uygulama Merkezleri (2/2)
55.	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
56.	Klinik Araştırma Merkezi
57.	Kök Hücre Araştırma ve Uygulama Merkezi (PEDI-STEM)
58.	Lenfödem Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
59.	Medisinal Kimya Araştırma, Geliştirme ve Uygulama Merkezi (MAGUM)
60.	Mezotelyoma ve Medikal Jeoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
61.	Mikro-Analiz, Sosyal Etkileşim ve Öğrenme Uygulama ve Araştırma Merkezi
62.	Moleküler Görüntüleme Uygulama ve Araştırma Merkezi
63.	Moleküler Patoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
64.	Müzik ve Sahne Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
65.	Nörolojik ve Psikiyatrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
66.	Nükleer Sistemler Uygulama ve Araştırma Merkezi
67.	Okul Sosyal Hizmeti Uygulama ve Araştırma Merkezi
68.	Piyasa Ekonomisini ve Girişimciliği Geliştirme Merkezi
69.	Podiatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
70.	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDRMER)
71.	Psikometri Uygulama ve Araştırma Merkezi
72.	Sağlık Ekonomisi ve Sağlık Politikası Araştırma ve Uygulama Merkezi
73.	Sağlık Hizmetlerinde Sınıflama ve Kodlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (HUSKAM)
74.	Sosyal Politikalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
75.	Sosyal Sorumluluk Araştırma ve Uygulama Merkezi
76.	Sözlük Bilimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
77.	Sporcu Sağlığı ve Perf. Değ. Uygulama ve Araştırma Merkezi
78.	Stratejik Araştırma Merkezi
79.	Stres Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
80.	Tahkim Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTAM)
81.	Tarihi ve Kültürel Mirası Araştırma Merkezi (HÜTKAM)
82.	Terminoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (TermTÜRK)
83.	Tıbbi Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
84.	Tıp Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi
85.	Toplum İçin Hareket ve Sağlıklı Yaşam Merkezi (HÜSYAM)
86.	Toprak Etiği Uygulama ve Araştırma Merkezi
87.	Trafik ve Yol Güvenliği Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (HÜTYGM)
88.	Transgenik Hayvan Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
89.	Tüketici-Pazar-Araştırma-Danışma-Test ve Eğitim Merkezi (TÜPADEM)
90.	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi (TÜMAUM)
91.	Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (HÜTÖMER)
92.	Türkiye Doping Kontrol Merkezi
93.	Tütün Kontrol, Eğitim, Vergilendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
94.	Uluslararası Karst Su Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi (UKAM)
95.	Uluslararası Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi
96.	Uyku Bozuklukları Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
97.	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
98.	Üstün Yetenekli Çocuklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
99.	Vaskülit Tanı ve Tedavi Uygulama ve Araştırma Merkezi
100.	Yaşam Boyu Öğrenme Merkezi
101.	Yaşam Desteği Uygulama ve Araştırma Desteği
102.	Yenidoğan İşitme Taraması ve Erken Tanı Uygulama ve Araştırma Merkezi
103.	Yerbilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
104.	Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi
105.	Yutma Bozuklukları Araştırma ve Uygulama Merkezi
106.	Yeni ve Temiz Enerji Uygulama ve Araştırma Merkezi

Ek 2- Erasmus Programı İkili Anlaşmalar

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (1/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
1	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Yunanistan	Atina	Sotiria General Hospital of Athens
2	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Avusturya	Innsbruck	University of Applied Sciences Tyrol
3	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Avusturya	Klagenfurt	Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi
4	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Avusturya	Viyana	Universität Wien
5	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Avusturya	Viyana	Universität Wien
6	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Avusturya	Viyana	Universität für Bodenkultur Wien
7	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Avusturya	Viyana	Universität für Bodenkultur Wien
8	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Avusturya	Viyana	Konservatorium Wien University
9	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
10	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
11	Yabancı Diller Yüksekokulu	İngilizce Hazırlık	Belçika	Antwerp	Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen
12	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Brüksel	Université Saint-Louis
13	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Brüksel	Institut Libre Marie Haps
14	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Geel	Katholieke Hogeschool Kempen
15	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
16	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
17	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
18	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
19	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
20	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
21	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dil ve Konuşma Terapisi	Belçika	Gent	Gent Üniversitesi
22	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
23	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
24	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
25	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
26	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dil ve Konuşma Terapisi	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
27	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
28	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Belçika	Gent	Arteveldehogeschool
29	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Hasselt	Hogeschool PXL
30	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Belçika	Liege	Liege Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (2/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
31	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Belçika	Liege	Liege Üniversitesi
32	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
33	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
34	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
35	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Belçika	Liege	Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege
36	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Belçika	Liege	HELMO University College
37	Fen Fakültesi	Biyoloji	Belçika	Mons	Université de Mons-Hainaut
38	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Belçika	Mons	Université de Mons-Hainaut
39	Onkoloji Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Bulgaristan	Plovdiv	Medical University
40	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Bulgaristan	Rousse	Angel Kunchev University of Rousse
41	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Bulgaristan	Sofia	New Bulgarian University
42	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Bulgaristan	Sofia	New Bulgarian University
43	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bulgaristan	Sofia	Sofia University St Kliment Ohridski
44	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
45	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
46	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Bulgaristan	Sofia	University of Sofia
47	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Bulgaristan	Sofia	National Academy of Music
48	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bulgaristan	Sofia	University of Library Studies and Information Technologies
49	Fen Fakültesi	Matematik	İsviçre	Bern	University of Bern
50	Fen Fakültesi	Matematik	İsviçre	Neuchatel	Neuchâtel Üniversitesi
51	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	İsviçre	Winterthur	Zurich University of Applied Sciences-ZHAW -School of Health Professions
52	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Brno	Janacek Academy of Music and Performing Arts Brno
53	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	Çek Cumhuriyeti	Brno	Masaryk Üniversitesi
54	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Çek Cumhuriyeti	Brno	Masaryk Üniversitesi
55	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Çek Cumhuriyeti	Liberec	Technical University of Liberec
56	Fen Fakültesi	İstatistik	Çek Cumhuriyeti	Prag	Czech University of Life Sciences Prague
57	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Czech University of Life Sciences Prague
58	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag Sahne Sanatlar Akademisi
59	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag Sahne Sanatlar Akademisi
60	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Çek Cumhuriyeti	Prag	Prag'daki Charles Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (3/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
61	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Çek Cumhuriyeti	Usti nad Labem	Jan Evangelista Purkyně Üniversitesi
62	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Çek Cumhuriyeti	Zlin	Tomas Bata University in Zlin
63	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
64	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
65	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
66	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
67	Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
68	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Aachen	RWTH Aachen Üniversitesi
69	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Almanya	Alfter	Alanus Hochschule für Kunst und Gesellschaft
70	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Augsburg	Augsburg Üniversitesi
71	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Augsburg	Augsburg Üniversitesi
72	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Bamberg	Bamberg Üniversitesi
73	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Bayreuth	Universitaet Bayreuth
74	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Bayreuth	Universitaet Bayreuth
75	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Almanya	Berlin	Freie Universität Berlin
76	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin
77	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Evangelische Fachhochschule Berlin
78	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Berlin	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin
79	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Almanya	Berlin	University of Applied Sciences for Media, Communication and Business Administration (HMKW)
80	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Berlin	International Psychoanalytic University
81	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Bochum	Ruhr-Universität Bochum
82	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Bochum	Ruhr-Universität Bochum
83	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Braunschweig	Technische Universitaet Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig
84	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Braunschweig	Technische Universitaet Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig
85	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Bremen	Universität Bremen
86	Fen Fakültesi	İstatistik	Almanya	Bremen	Universität Bremen
87	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Bremen	Universität Bremen
88	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Bremen	Universität Bremen
89	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz
90	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (4/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
91	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Almanya	Chemnitz	Technische Universitaet Chemnitz
92	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Almanya	Clausthal	Technische Universität Clausthal
93	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Almanya	Coburg	Fachhochschule Coburg
94	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Darmstadt	Technische Universität Darmstadt
95	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Almanya	Dortmund	Universitaet Dortmund
96	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Almanya	Dortmund	Universitaet Dortmund
97	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Dortmund	Fachhochschule Dortmund
98	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf
99	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf
100	Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	Almanya	Düsseldorf	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf
101	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Almanya	Düsseldorf	Robert Schumann Hochschule
102	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Erfurt	Erfurt Üniversitesi
103	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Erlangen	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg
104	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
105	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
106	Fen Fakültesi	Kimya	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
107	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
108	Eğitim Fakültesi	Türk Dili Eğitimi A.B.D.	Almanya	Duisburg	Universitaet Duisburg-Essen
109	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Esslingen	Hochschule Esslingen - University of Applied Sciences
110	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder
111	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder
112	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	FRANKFURT	Europa- Universität Viadrina Frankfurt-oder
113	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Almanya	Freiburg	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg
114	Fen Fakültesi	Kimya	Almanya	Freiburg	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg
115	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Freiburg	Protestant University of Applied Sciences
116	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Almanya	Freiburg	Protestant University of Applied Sciences
117	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Friedrichshafen	Zeppelin University
118	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Almanya	Friedrichshafen	Zeppelin University
119	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Almanya	Halle	Burg Giebichenstein Kunsthochshule Halle
120	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Hamburg	Hamburg Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (5/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
121	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Almanya	Hamburg	Hamburg Üniversitesi
122	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Hannover	Leibniz Universität Hannover
123	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Almanya	Hannover	Medizinischen Hochschule Hannover
124	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Hannover	Fachhochschule Hannover
125	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Heidelberg	Ruprecht-Karls Universität Heidelberg
126	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Heidelberg	Padagogische Hochschule Heidelberg
127	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Heidelberg	Padagogische Hochschule Heidelberg
128	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Hildesheim	HAWK Fachhochschule Hildesheim/Holzminen/Göttingen
129	Tıp Fakültesi	Tıp	Almanya	Jena	Friedrick Schiller Üniversitesi
130	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Jena	Friedrick Schiller Üniversitesi
131	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	Almanya	Karlsruhe	Padagogische Hochschule Karlsruhe
132	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Koblenz	Fachhochschule Koblenz
133	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Koblenz	Fachhochschule Koblenz
134	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Almanya	Köln	Hochschule für Musik und Tanz Köln
135	Edebiyat Fakültesi	Arkeoloji	Almanya	Köln	Köln Üniversitesi
136	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Almanya	Köln	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln
137	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	Almanya	Köln	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln
138	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Almanya	Konstanz	Universität Konstanz
139	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
140	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
141	Edebiyat Fakültesi	Almanca Mütercim Tercümanlık	Almanya	Leipzig	Leipzig Üniversitesi
142	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Almanya	Leipzig	Hochschule für Musik und Theater Leipzig
143	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
144	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
145	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
146	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
147	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
148	Yabancı Diller Yüksekokulu	Almanca Birimi	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
149	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
150	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (6/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
151	Fen Fakültesi	Biyoloji	Almanya	Mainz	Johannes Gutenberg Universität Mainz
152	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Mannheim	Mannheim Üniversitesi
153	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Almanya	Mannheim	Mannheim Üniversitesi
154	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
155	Edebiyat Fakültesi	Sanat Tarihi	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
156	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
157	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
158	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
159	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Almanya	Marburg	Phillips-Universität Marburg
160	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Almanya	Munich	Ludwig-Maximilians-Universität München
161	Fen Fakültesi	İstatistik	Almanya	Munich	Ludwig-Maximilians-Universität München
162	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Munich	Katholische Stiftungshochschule München
163	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
164	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
165	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
166	İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
167	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Almanya	Nürnberg	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg
168	Eğitim Fakültesi	Alman Dili Eğitimi A.B.D	Almanya	Oldenburg	Carl von Ossietzky Universität Oldenburg
169	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Dil ve Konuşma Terapisi	Almanya	Potsdam	UNIVERSITÄT POTSDAM
170	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Ludwigsburg	Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg
171	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Almanya	Saarbrücken	Saarland Üniversitesi
172	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Almanya	Senftenberg	Hochschule Lausitz
173	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Almanya	Siegen	Universität Siegen
174	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Almanya	Stuttgart	Stuttgart Üniversitesi
175	Bilişim Enstitüsü	Bilgisayar Grafîği	Almanya	Stuttgart	Hochschule der Medien
176	Fen Fakültesi	Matematik	Almanya	Tübingen	Eberhard Karls Universität Tübingen
177	Bilişim Enstitüsü	Bilgisayar Grafîği	Almanya	Tübingen	Eberhard Karls Universität Tübingen
178	Eğitim Fakültesi	Kimya Eğitimi A.B.D.	Almanya	Vechta	University of Vechta
179	Eğitim Fakültesi	Matematik Eğitimi A.B.D	Almanya	Vechta	University of Vechta
180	Eğitim Fakültesi	Biyoloji Eğitimi A.B.D.	Almanya	Vechta	University of Vechta

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (7/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
181	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Almanya	Worms	Fachhochschule Worms
182	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Almanya	Wuppertal	Bergische Universität, Wuppertal
183	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
184	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
185	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sağlık İdaresi Bölümü	Almanya	Zwickau	Zwickau University of Applied Sciences
186	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Almanya	Berlin	Aliacare Ambulanter Pflegedienst
187	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Danimarka	Esbjerg	University College South
188	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Danimarka	Esbjerg	University College South
189	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Danimarka	Esbjerg	University College South Denmark
190	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Danimarka	Kopenhag	Professionshøjskolen Kopenhagen University College
191	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Danimarka	Kopenhag	Professionshøjskolen Kopenhagen University College
192	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Danimarka	Odense V	Funen Art Academy
193	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	İspanya	Alcala	Alcala Üniversitesi
194	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	İspanya	Alicante	Escuela de Arte Superior de Disseny d'Alcoi
195	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	İspanya	Almeria	Almeria Üniversitesi
196	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	İspanya	Almeria	Almeria Üniversitesi
197	Spor Bilimleri Fakültesi	**Tüm Bölümler**	İspanya	Carrara	Universidad de Extremadura
198	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İspanya	Barcelona	Barcelona Üniversitesi
199	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	İspanya	Barcelona	Barcelona Üniversitesi
200	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Barcelona	Barcelona Üniversitesi
201	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	İspanya	Barcelona	Universitat Autònoma de Barcelona
202	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Cadiz	Cadiz Üniversitesi
203	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	İspanya	Cordoba	Univesity of Cordoba
204	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yabancı Diller	İspanya	Granada	Universidad de Granada
205	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	İspanya	Huelva	University of Huelva
206	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	İspanya	A Coruna	Universidade Da Coruna
207	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İspanya	A Coruna	EASD Pablo Picasso de A Coruna
208	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İspanya	A Coruna	Conservatorio Superior de Musica da Coruna
209	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	A Coruna	Conservatorio Superior de Musica da Coruna
210	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (8/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
211	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
212	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İspanya	Madrid	Universidad Complutense de Madrid
213	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	İspanya	Madrid	Universidad Autonoma de Madrid
214	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	İspanya	Madrid	Carlos III de Madrid Üniversitesi
215	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İspanya	Madrid	Carlos III de Madrid Üniversitesi
216	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	İspanya	Madrid	Carlos III de Madrid Üniversitesi
217	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
218	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
219	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	Madrid	Rey Juan Carlos Üniversitesi
220	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	İspanya	Malaga	Malaga Üniversitesi
221	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	İspanya	Malaga	Malaga Üniversitesi
222	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İspanya	Murcia	University of Murcia
223	Fen Fakültesi	Matematik	İspanya	Murcia	University of Murcia
224	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	İspanya	Zamora	Universidad de Salamanca
225	Fen Fakültesi	Biyoloji	İspanya	Sevilla	Universidad de Sevilla
226	Fen Fakültesi	Kimya	İspanya	Tarragona	Universitat Rovira I Virgili
227	Fen Bilimleri Enstitüsü	Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	İspanya	Tarragona	Universitat Rovira I Virgili
228	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	İspanya	Valencia	Escuela Superior de Ceramica de Manises
229	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	İspanya	Valladolid	Universidad de Valladolid
230	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İspanya	Vigo	Escola Superior de Arte Dramatica de Galicia - ESAD
231	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Estonya	Tallinn	Estonian Academy of Music and Theatre
232	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Estonya	Tallinn	Tallinn Üniversitesi
233	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Estonya	Tallinn	Tallinn Health Care College
234	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Estonya	Tartu	Tartu Üniversitesi
235	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
236	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
237	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
238	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Fransa	Albi	Institut National Universitaire Jean-François Champollion
239	Tıp Fakültesi	Tıp	Fransa	AMIENS	UNIVERSITÉ DE PICARDIE JULES VERNE
240	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Angers	Angers Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (9/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
241	Fen Fakültesi	Biyoloji	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
242	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
243	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	Fransa	Beauvais	Insitut Polytechnique La Salle Beauvais ESITPA
244	Eczacılık Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Talence	Universite de Bordeaux
245	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Fransa	Bourges	Ecole Nationale Superieure de Bourges
246	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Grenoble	Universite Joseph Fourier
247	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Lille	L'Universit� Lille 2 - Droit et de la Sante
248	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	L'Universit� Lille 2 - Droit et de la Sante
249	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Fransa	Lille	Universite Lille 2 -Institut d Etudes Politiques de Lille
250	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Lille	Universit� Charles de Gaulle - Lille3
251	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Lille	Universit� Catholique de Lille (IESEG)
252	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Lille	Universit� Catholique de Lille (ESTICE)
253	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Lille	Universit� Catholique de Lille (ESTICE)
254	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	Universite Catholique de Lille(FLESEG)
255	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Lille	Universite Catholique de Lille(FLESEG)
256	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Fransa	Limoges	Universit� de Limoges
257	Tıp Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Fransa	Villeurbanne	Universit� Claude Bernard – Lyon 1
258	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Fransa	Lyon	Universite Catholique de Lyon
259	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransa	Aix-en-Provence	Aix Marseille Universite
260	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Fransa	Aix-en-Provence	Aix Marseille Universite
261	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Montpellier	Montpellier Üniversitesi 2
262	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
263	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
264	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
265	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Fransa	Metz	Universite de Lorraine
266	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Fransa	Nice	Universite Nice Sophia Antipolis- IAE Graduate School of Management
267	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Fransa	Orleans	School of Higher Education in Art and Design
268	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Fransa	Paris	Universite Paris Descartes
269	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Fransa	Paris	Paris VIII Üniversitesi
270	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Fransa	Paris	Paris VIII Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (10/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
271	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Fransa	Paris	Paris VIII Üniversitesi
272	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Fransa	Paris	Paris VIII Üniversitesi
273	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Fransa	Strasbourg	Strasbourg Üniversitesi
274	Edebiyat Fakültesi	Fransızca Mütercim Tercümanlık	Fransa	Strasbourg	Strasbourg Üniversitesi
275	Fen Fakültesi	Kimya	Fransa	Tours	François Rabelais Üniversitesi
276	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Yunanistan	Atina	University of Athens
277	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Yunanistan	Atina	Aegean Üniversitesi
278	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Yunanistan	Kallithea	Harokopio University
279	Fen Fakültesi	Matematik	Yunanistan	Patras	University of Patras
280	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Yunanistan	Patras	University of Patras
281	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	Yunanistan	Piraeus	Piraeus Üniversitesi,
282	Fen Fakültesi	İstatistik	Yunanistan	Piraeus	Piraeus Üniversitesi,
283	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessaloniki
284	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessaloniki
285	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Yunanistan	Thessaloniki	Aristotle University of Thessaloniki
286	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Yunanistan	Thessaloniki	Technogiko Ekpedeftiko Idrima-Thessaloniki
287	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Yunanistan	Volos	Thessaly Üniversitesi
288	Tıp Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Yunanistan	Volos	Thessaly Üniversitesi
289	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
290	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
291	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
292	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hırvatistan	Rijeka	University of Rijeka
293	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
294	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
295	Diş Hekimliği Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Hırvatistan	Zagreb	University of Zagreb
296	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Hırvatistan	Zagreb	College For Information Technologies, Vsite
297	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Macaristan	Budapeşte	Eötvös Lorand University (ELTE)
298	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	Macaristan	Budapeşte	Karoli Gaspar University of the Reformed Church in Hungary
299	Eğitim Fakültesi	Fransız Dili Eğitimi A.B.D	Macaristan	Budapeşte	Pazmany Peter Katolik Üniversitesi
300	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Macaristan	Budapeşte	Liszt Ferenc academy of Music

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (11/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
301	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	** Tüm Bölümler **	Macaristan	Budapeşte	Kozep-europai Egyetem (Central European University)
302	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Macaristan	Budapeşte	National University of Public Service
303	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Macaristan	Budapeşte	National University of Public Service
304	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Macaristan	Debrecen	Debrecen Üniversitesi
305	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Macaristan	Debrecen	Debrecen Üniversitesi
306	Mühendislik Fakültesi	Maden Mühendisliği	Macaristan	Miskolc	Miskolc Üniversitesi
307	Başkent Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bi. MYO	Harita ve Kadastro	Macaristan	Miskolc	Miskolc Üniversitesi
308	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Macaristan	Pecs	Pecs Üniversitesi
309	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Macaristan	Pecs	Pecs Üniversitesi
310	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Macaristan	Sopron	Batı Macaristan Üniversitesi
311	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	Macaristan	Sopron	Batı Macaristan Üniversitesi
312	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
313	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
314	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Macaristan	Szeged	Szeged Üniversitesi
315	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Bari	Polytechnic of Bari
316	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	İtalya	Bolzano	Conservatorio di Musica "C. Monteverdi";
317	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	İtalya	Brescia	University of Brescia
318	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	İtalya	Brescia	University of Brescia
319	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	İtalya	Cagliari	Universita degli Studi di Cagliari
320	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Camerino	Camerino Üniversitesi
321	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Camerino	Camerino Üniversitesi
322	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	İtalya	Carrara	Accademia di Belle Arti di Carrara
323	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	İtalya	Cassino	Cassino Üniversitesi
324	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	İtalya	Cassino	Cassino Üniversitesi
325	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Cosenza	University of Calabria
326	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İtalya	Cosenza	University of Calabria
327	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Firenze	Universita degli Studi di Firenze
328	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	İtalya	Firenze	Conservatorio di Musica "Luigi Cherubini"; di Firenze
329	Tıp Fakültesi	Tıp	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
330	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (12/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
331	Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
332	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İtalya	Foggia	Foggia Üniversitesi
333	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Frosinone	Conservatorio di Musica "L. Refice"
334	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Genova	Genova Üniversitesi
335	Fen Fakültesi	Matematik	İtalya	L'Aquila	Università degli Studi di L'Aquila
336	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	İtalya	Macerata	Accademia di Belle Arti di Macerata
337	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Messina	Università degli Studi di Messina
338	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Messina	Università degli Studi di Messina
339	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	İtalya	Messina	Università degli Studi di Messina
340	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	İtalya	Milano	Scuola Superiore Per Mediatori Linguistici
341	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	İtalya	Milano	Università degli Studi di Milano-Bicocca
342	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Padova	Padova Üniversitesi
343	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	İtalya	Padova	Padova Üniversitesi
344	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Parma	Parma Üniversitesi
345	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İtalya	Parma	Parma Üniversitesi
346	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Parma	Conservatorio di Musica Arrigo Boito
347	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	İtalya	Perugia	Università degli Studi di Perugia
348	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	İtalya	Potenza	Università Degli Studi Della Basilicata
349	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Potenza	Università Degli Studi Della Basilicata
350	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	İtalya	Roma	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
351	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Roma	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
352	Fen Fakültesi	İstatistik	İtalya	Roma	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
353	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	İtalya	Roma	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
354	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	İtalya	Roma	Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
355	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	İtalya	Roma	Università degli studi di Roma Tor Vergata
356	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	İtalya	Roma	Università degli studi di Roma Tor Vergata
357	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Roma	Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"
358	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İtalya	Roma	Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"
359	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	İtalya	Roma	Università degli Studi Roma Tre
360	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	İtalya	Salerno	Salerno Üniversitesi

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (13/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
361	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	İtalya	Sassari	Sassari Üniversitesi
362	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	İtalya	Siena	Università per Stranieri di Siena
363	Edebiyat Fakültesi	Tarih	İtalya	Torino	University of Torino
364	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İtalya	Trieste	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste
365	Ankara Devlet Konservatuvarı	Sahne Sanatları Bölümü	İtalya	Trieste	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste
366	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	İtalya	Venezia	Università Iuav di Venezia
367	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İtalya	Verona	Verona Üniversitesi
368	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	İtalya	Verona	Verona Üniversitesi
369	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İrlanda	Limerick	University of Limerick
370	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	İrlanda	Cork	University College Cork
371	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	İrlanda	Dublin	Dublin City University
372	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
373	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
374	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Litvanya	Kaunas	Vytautas Magnus Üniversitesi
375	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Litvanya	Kaunas	Kaunas Teknoloji Üniversitesi
376	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Litvanya	Kaunas	Kaunas Teknoloji Üniversitesi
377	Fen Fakültesi	Kimya	Litvanya	Kaunas	Kaunas Teknoloji Üniversitesi
378	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Litvanya	Klaipeda	Klaipeda University
379	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
380	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
381	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
382	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Litvanya	Vilnius	Vilnius Üniversitesi
383	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Litvanya	Vilnius	Vilnius Güzel Sanatlar Akademisi
384	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University
385	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University
386	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Litvanya	Vilnius	Mykolas Romeris University
387	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Letonya	Riga	University of Latvia
388	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Letonya	Riga	University of Latvia
389	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Letonya	Riga	University of Latvia
390	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Letonya	Riga	Riga Technical University

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (14/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
391	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Letonya	Riga	Baltic International Academy
392	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
393	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
394	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Letonya	Riga	Baltic International Academy
395	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Letonya	Riga	Baltic International Academy
396	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Turizm ve Otel İşletmeciliği	Letonya	Riga	Baltic International Academy
397	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Letonya	Riga	Riga Medical College of the University of Latvia
398	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Makedonya	Skopje	International Balkan University
399	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Makedonya	Tetova	State University of Tetovo
400	Hemşirelik Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Makedonya	Tetova	State University of Tetovo
401	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Malta	Msida	Malta Üniversitesi
402	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
403	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
404	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
405	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Hollanda	Amsterdam	Vrije Üniversitesi
406	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
407	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ergoterapi	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
408	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Odyoloji	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
409	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Çocuk Gelişimi	Hollanda	Amsterdam	Hogeschool van Amsterdam
410	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	Hollanda	Amsterdam	University of Applied Sciences iPabo
411	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	\s-Hertogenbosch	Avans Hogeschool
412	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	\s-Hertogenbosch	Avans Hogeschool
413	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Hollanda	Enschede	Saxion Hogeschool Enschede
414	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Enschede	Saxion Hogeschool Enschede
415	Tıp Fakültesi	Tıp	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
416	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
417	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
418	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hollanda	Groningen	Groningen Üniversitesi
419	Yabancı Diller Yüksekokulu	İngilizce Hazırlık	Hollanda	Leeuwarden	Stenden University of Applied Sciences
420	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (15/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
421	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen
422	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Hollanda	Nijmegen	Radboud University Nijmegen
423	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Rotterdam	Hogeschool Rotterdam
424	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Hollanda	Den Haag	Hague Üniversitesi
425	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Hollanda	Utrecht	Utrecht Üniversitesi
426	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Hollanda	Utrecht	Hogeschool Utrecht
427	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Hollanda	Zwolle	Windesheim University of Applied Sciences
428	İletişim Fakültesi	** Tüm Bölümler **	Hollanda	Zwolle	Windesheim University of Applied Sciences
429	Fen Bilimleri Enstitüsü	Biyomühendislik	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
430	Mühendislik Fakültesi	Makina Mühendisliği Bölümü Otomotiv Müh.	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
431	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Portekiz	Braga	Minho Üniversitesi
432	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Portekiz	Coimbra	Coimbra Üniversitesi
433	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Portekiz	Coimbra	Coimbra Üniversitesi
434	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
3					
435	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
436	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
437	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
438	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Portekiz	Coimbra	Instituto Politecnica de Coimbra (ISCAC)
439	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Portekiz	Funchal	Escola Superior de Enfermagem S Jose de Cluny
440	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Portekiz	Oporto	Universidade Catolica Portuguesa
441	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Portekiz	Oporto	Universidade Catolica Portuguesa
442	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
443	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
444	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
445	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa
446	Fen Fakültesi	İstatistik	Portekiz	Lizbon	Universidade Nova de Lisboa - (ISEGI_NOVA)
447	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Portekiz	Lizbon	Faculdade de Letras da Universidade de Lisboa
448	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Portekiz	Senhora da Hora	Escola Superior de Artes e Design
449	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Portekiz	Oporto	Oporto Üniversitesi
450	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Portekiz	Santarem	Instituto Politecnico de Santarem

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (16/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
451	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Portekiz	Vila Real	Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro
452	Tıp Fakültesi	Tıp	Polonya	Bialystok	Medical University of Bialystok
453	Hukuk Fakültesi	Hukuk	Polonya	Bialystok	University of Bialystok
454	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
455	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
456	Fen Fakültesi	Aktüerya Bilimleri	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
457	Fen Fakültesi	Biyoloji	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
458	Mühendislik Fakültesi	Çevre Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
459	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
460	Fen Fakültesi	Matematik	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
461	Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
462	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
463	Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Polonya	Czestochowa	Czestochowa University of Technology
464	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
465	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
466	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
467	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Czestochowa	Polonia University in Czestochowa
468	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Polonya	Czestochowa	Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji
469	Edebiyat Fakültesi	Fransız Dili ve Edebiyatı	Polonya	Gdansk	Gdansk Üniversitesi
470	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Gdansk	Gdansk Üniversitesi
471	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Polonya	Gdansk	Gdansk School of Banking
472	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Katowice	University of Economics in Katowice
473	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
474	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
475	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
476	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
477	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
478	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Polonya	Krakov	Jagiellonian Üniversitesi
479	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Krakov	AGH University of Science and Technology
480	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Kwidzyn	Powislanski College in Kwidzyn

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (17/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
481	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Polonya	Lodz	University of Lodz
482	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Polonya	Lodz	University of Lodz
483	Fen Bilimleri Enstitüsü	Polimer Bilimi ve Teknolojisi	Polonya	Lodz	Lodz University of Technology
484	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	Polonya	Lodz	University of Business and Health Sciences
485	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Polonya	Opole	Opole University
486	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Polonya	Opole	Opole University
487	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Üniversitesi
488	Edebiyat Fakültesi	Türk Halk Bilimi	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Üniversitesi
489	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Üniversitesi
490	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Polonya	Poznan	Adam Mickiewicz Üniversitesi
491	Mühendislik Fakültesi	Endüstri Mühendisliği	Polonya	Poznan	Poznan University of Technology
492	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	Polonya	Slupsk	Pomeranian Üniversitesi
493	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Polonya	Slupsk	Pomeranian Üniversitesi
494	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
495	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
496	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
497	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Halk Sağlığı	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
498	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Polonya	Bydgoszcz	Nicolaus Copernicus University
499	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
500	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İnsan Hakları	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
501	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Türkiyat Araştırmaları	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
502	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
503	Edebiyat Fakültesi	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Polonya	Varşova	Varşova Üniversitesi
504	Mühendislik Fakültesi	Elektrik - Elektronik Mühendisliği	Polonya	Varşova	Warsaw University of Technology
505	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Polonya	Varşova	Szkola Główna Gospodarstwa Wiejskiego
506	Edebiyat Fakültesi	Antropoloji	Polonya	Varşova	Cardinal Stefan Wyszyński University in Warsaw
507	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Polonya	Varşova	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina
508	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Polonya	Varşova	Academy of Fine Arts in Warsaw
509	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Polonya	Varşova	Academy of Fine Arts in Warsaw
510	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Polonya	Varşova	University of Technology and Economics

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (18/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
511	Fen Fakültesi	Kimya	Polonya	Varşova	Institute of Nuclear Chemistry ad Technology
512	Mühendislik Fakültesi	Kimya Mühendisliği	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Technology
513	Fen Fakültesi	Kimya	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Technology
514	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Polonya	Wroclaw	Wroclaw University of Economics
515	Mühendislik Fakültesi	Gıda Mühendisliği	Polonya	Wroclaw	Uniwersytet Przyrodniczy we Wroclawiu
516	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Polonya	Wroclaw	University School of Physical Education
517	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat Bölümü	Polonya	Wroclaw	Wroclaw School of Banking
518	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Polonya	Wroclaw	The Wroclaw College of Humanities
519	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Romanya	Brasov	Universitatea "Transilvanis" din Brasov
520	Ankara Devlet Konservatuvarı	Müzik Bölümü	Romanya	Bükreş	Nationa University of Music Bucharest
521	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Romanya	Bükreş	University of Bucharest
522	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Romanya	Bükreş	University of Bucharest
523	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Romanya	Bükreş	Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative
524	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Romanya	Bükreş	Romanian American Üniversitesi
525	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Romanya	Köstence	Universitatea Ovidius din Constanta
526	Edebiyat Fakültesi	Psikoloji	Romanya	Iaşi	UNIVERSITATEA ALEXANDRU IOAN CUZA
527	Mühendislik Fakültesi	Jeoloji Mühendisliği	Romanya	Iaşi	The GHEORGHE ASACHI Technical University
528	Mühendislik Fakültesi	Hidrojeoloji Mühendisliği	Romanya	Iaşi	The GHEORGHE ASACHI Technical University
529	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	İsveç	Boras	University of Boras
530	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
531	Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
532	Eğitim Fakültesi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi Bölümü	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
533	Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği A.B.D	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
534	Eğitim Fakültesi	Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	İsveç	Göteborg	Göteborg Üniversitesi
535	Mühendislik Fakültesi	Fizik Mühendisliği	İsveç	Umea	Umea Üniversitesi
536	Edebiyat Fakültesi	Türk Dili ve Edebiyatı	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
537	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
538	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	İsveç	Uppsala	Uppsala Üniversitesi
539	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İsveç	Vaxjö	Linnaeus University
540	Ankara Devlet Konservatuvarı	** Tüm Bölümler **	Finlandiya	Helsinki	University of the Arts Helsinki, Sibelius Academy

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (19/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
541	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Finlandiya	Tampere	Tampere Üniversitesi
542	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sosyal Hizmet Bölümü	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
543	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
544	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
545	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Turizm ve Otel İşletmeciliği	Finlandiya	Tampere	Tampere University of Applied Sciences
546	Hemşirelik Fakültesi	Hemşirelik	Finlandiya	Turku	Turun yliopisto
547	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Finlandiya	Turku	Abo Akademi University
548	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Finlandiya	Vaasa	University of Vaasa
549	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Slovenya	Koper	University of Primorska
550	Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
551	Spor Bilimleri Fakültesi	Spor Bilimleri	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
552	Edebiyat Fakültesi	Bilgi ve Belge Yönetimi	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
553	Edebiyat Fakültesi	Sosyoloji	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
554	Tıp Fakültesi	Tıp	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
555	Edebiyat Fakültesi	Felsefe	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
556	Edebiyat Fakültesi	Tarih	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
557	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
558	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Slovenya	Ljubljana	Univerza v Ljubljani
559	Eğitim Fakültesi	İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D	Slovenya	Maribor	University of Maribor
560	Spor Bilimleri Fakültesi	**Tüm Bölümler**	Birleşik Krallık	Chichester	Chichester Üniversitesi
561	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Birleşik Krallık	Bradford	Bradford College
562	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Birleşik Krallık	Cardiff	UWIC University of Wales Institute Cardiff
563	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Birleşik Krallık	Southampton	University of Southampton
564	Fen Fakültesi	Biyoloji	Tayvan	Taichung	Tunghai University
565	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme Bölümü	Tayvan	Taichung	Tunghai University
566	Fen Fakültesi	Kimya	Tayvan	Taichung	Tunghai University
567	Fen Fakültesi	Matematik	Tayvan	Taichung	Tunghai University
568	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Kırgızistan	Bişkek	Bishkek Humanitarian Üniversitesi
569	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan State University of Economics (UNEC)
570	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan State University of Economics (UNEC)

Erasmus Programı İkili Anlaşmalar (20/20)

Sayı	Fakülte	Bölüm	Ülke	Şehir	Üniversite
571	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Maliye Bölümü	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan State University of Economics (UNEC)
572	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan University of Languages
573	Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dil Bilimi	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan University of Languages
574	Edebiyat Fakültesi	İngilizce Mütercim Tercümanlık	Azerbaycan	Bakü	Azerbaijan University of Languages
575	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Kolombiya	Baranquilla	Universidad del Atlantico
576	Güzel Sanatlar Fakültesi	Seramik Bölümü	Ukrayna	Poltava	Poltava National Technical Yuri Kondratyuk University
577	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Brezilya	Sao Paulo	Universidade de Sao Paulo
578	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Kazakistan	Alma Ata	Kazakh Ablai Khan University of International Relations and World Languages
579	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Ürdün	Amman	The University of Jordan
580	Edebiyat Fakültesi	Alman Dili ve Edebiyatı	Azerbaycan	Bakü	Bakü Devlet Üniversitesi
581	Eğitim Fakültesi	İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	İsrail	Beit Berl	Beit Berl College
582	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	İsrail	Berşeva	Ben Gourion University of the Negev
583	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Amerika Birleşik Devletleri	Birmingham	University of Alabama at Birmingham
584	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Güney Kore	BUSAN	Busan University of Foreign Studies
585	Güzel Sanatlar Fakültesi	Heykel Bölümü	Şili	Santiago	Universidad Finis Terrae
586	Güzel Sanatlar Fakültesi	Resim Bölümü	Şili	Santiago	Universidad Finis Terrae
587	Güzel Sanatlar Fakültesi	Grafik Bölümü	Şili	Santiago	Universidad Finis Terrae
588	Güzel Sanatlar Fakültesi	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Bölümü	Şili	Santiago	Universidad Finis Terrae
589	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Ürdün	Irbid	Jordan University of Science & Technology
590	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Bosna Hersek	Saraybosna	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
591	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Ukrayna	Kiev	Taras Shevchenko National University of Kyiv
592	Edebiyat Fakültesi	Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	Kazakistan	Alma Ata	Al-Farabi Kazakh National University
593	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Fas	Rabat	Universite Mohammed VI Polytechnique
594	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Kore	Seul	Hankuk University of Foreign Studies
595	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	Kore	Seul	KDI School of Public Policy and Management

Ek 3- Taşıtlar

Ek 3. Taşıtlar Tablosu

Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil	4x2	9	20	29
Ambulans	4x2	6	-	6
Pickup	4x2	5	2	7
Kamyon	4x2	1	-	1
Kamyon	4x4	1	-	1
Minibüs	4x2	2	1	3
Midibüs	4x2	1	-	1
Otobüs	4x2	1	-	1
İtfaiye Arazözü	4x2	1	-	1
Panel	4x2	-	2	2
Traktör	4x4	2	-	2
Traktör	4x2	2	-	2
İş Makinesi	4x4	6	-	6
Toplam		37	25	62

Ek 4- Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 4. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormanlık Makine ve Aletleri	Adet	106
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	609
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	1.738
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	72
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	1.346
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	5
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	19
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	23
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	248
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	1.349
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	6.262
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	109
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim ve Aletleri	Adet	2.180
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	43.186
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	Adet	7.066
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	912
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	64

Ek 5- Demirbaşlar Listesi

Ek 5. Demirbaşlar Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanımlı Taşınırlar	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	22.457
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	2.933
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	392
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taş. Amaçlı Dmrbaş. Nit. Amaçlı.	Adet	683
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Nitel. Taşınırlar	Adet	6.334
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	28.272
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	7.042
255	02	03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	425
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	9.853
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	7.354
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	154
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.983
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	128.804
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Bar. Amaçlı Mobilyalar	Adet	9.280
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	2.391
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	90
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	1.544
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	2.716
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	3
255	06	01	Etnografik Eserler	Adet	154
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.233
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	325.162
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	5.363
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	5.938
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	1.664
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	63
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	572
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	607
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	306
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	171
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	345
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	1.066
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.223
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	7
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	714
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	38
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	8
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	426
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	837
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	Adet	195

Ek 6- Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme Formu

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	1/2017 yılı içerisinde 300 akademik personele eğitim verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitime katılan personel sayısı/Sayı	300,00	300,0	39,00	36,00	28,00	39,00	142,00	İyileştirilmeli
2	Memnuniyet oranı./Yüzde	75,00	75,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	2017 yılında eğitimler online olarak verilmeye başlanmıştır. Fakat online anket sistemi olmadığından memnuniyet ölçümü yapılamamıştır. Bununla birlikte online anket yapılması için çalışmalar yapılmaktadır.
----------------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	2/2017 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı	20,00	20,00	5,00	0,00	3,00	0,00	8,00	İyileştirilmeli
2	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı	40,00	40,00	1,00	24,00	0,00	0,00	25,00	İyileştirilmeli
3	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde	5,00	5,00	0,13	0,00	0,00	0,00	0,13	İyileştirilmeli
4	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	66,6	66,6	Başarılı
5	Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı	700,00	700,00	0,00	0,00	0,00	1.240	1.240	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	4/Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllonun Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	0,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Yaz Dönemi Eğitim Öğretim Yönetmeliği ve Hacettepe Üniversitesi Önlisans-Lisans Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği güncellenmiştir.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	5/2017 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %5'ine yabancı dil eğitimi verilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllonun Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	5,00	5,00	1,00	0,00	0,00	0,00	1,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Program kayıtları yılda 1 kere olmak üzere Ekim ayında yapılmaktadır ve eğitim 1 yıl devam etmektedir. Kullanıcıların girmesi gereken sınavlara girmelerini sağlayacak hukuksal zorunluluk bulunmaması hedefin ölçülmesi açısından zorluk yaratmaktadır.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	6/Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	20,00	5,00	5,00	5,00	5,00	20,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	7/Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	95,00	0,00	0,00	95,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	8/Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekânların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	70,00	70,00	Makul

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	9/Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sayfası bilgi çeşitliliği artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	50,00	50,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	10/Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	11/Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	25,00	25,00	0,00	25,00	0,00	0,00	25,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	12/Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı	1.100,00	1.100,00	294,00	190,00	162,00	429,00	1.075,00	Makul
2	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı	750,00	750,00	193,00	104,00	57,00	345,00	699,00	Makul
3	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı	350,00	350,00	103,00	87,00	105,00	372,00	667,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	13/Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ 101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Derse katılım yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	0,00	0,00	0,00	98,00	98,00	Makul

Değerlendirme	Şehir dışından gelen öğrencilerimizin barınma belirsizliği hedefin gerçekleşmesini olumsuz etkilemektedir.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	14/Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisans üstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	8,69	8,69	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	15/Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Maddi destek artış oranı/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	16/Desteklenen proje sayısı %5 artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı	557,00	557,00	0,00	0,00	0,00	1.396,00	1.396,00	Başarılı
2	TÜBİTAK proje sayısı/Sayı	232,00	232,00	0,00	0,00	0,00	196,00	196,00	Makul
3	SAN-TEZ proje sayısı/Sayı	12,00	12,00	0,00	0,00	0,00	2,00	2,00	İyileştirilmeli
4	AB proje sayısı/Sayı	36,00	36,00	0,00	0,00	0,00	7,00	7,00	İyileştirilmeli
5	Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde	8,00	8,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	Başarılı
6	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı
7	Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı	6,00	6,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	Makul

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	17/Hacettepe Üniversitesi akademisyenlerinin proje yazım sayısını arttırmak

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı	100,00	100,00	87,00	43,00	55,00	65,00	250,00	Başarılı
2	Ulusal Proje Sayısı/Sayı	45,00	45,00	15,00	8,00	9,00	15,00	47,00	Başarılı
3	Uluslararası Proje Sayısı/Sayı	16,00	16,00	4,00	4,00	5,00	2,00	15,00	Makul
4	Ulusal Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran	25,00	25,00	0,00	0,00	12,50	66,00	78,50	Başarılı
5	Uluslararası Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	10,00	33,00	0,00	25,00	0,00	58,00	Başarılı
6	Düzenlenen Tanıtım Toplantı Sayısındaki Artış Oranı/Oran	20,00	20,00	35,00	10,00	78,00	29,00	152,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	18/Fikri Mülkiyet Hakları konusunda bilinçlenmenin sağlanması ve nitelikli patent başvurularının sayısını arttırmak

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Patent Başvuru Sayısı/Adet	30,00	30,00	0,00	4,00	8,00	1,00	13,00	İyileştirilmeli
2	Buluş Bildirim Sayısı/Sayı	28,00	28,00	6,00	4,00	6,00	10,00	26,00	Makul
3	Patent Araştırması Sayısı/Sayı	30,00	30,00	6,00	5,00	4,00	4,00	19,00	İyileştirilmeli
4	Buluş Bildirim Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	10,00	0,00	0,00	50,00	67,00	117,00	Başarılı
5	Patent Araştırması Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
6	Patent Başvuru Sayısında Artış/Yüzde	10,00	10,00	0,00	400,00	100,00	0,00	500,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	19/Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	20/Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 55 akademik yayın yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet	55,00	55,00	0,00	0,00	0,00	106,00	106,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	21/Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	22/Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Proje Tanıtım Görüşme Sayısı/Sayı	35,00	35,00	0,00	0,00	0,00	86,00	86,00	Başarılı
3	Proje Sayısı/Sayı	16,00	16,00	0,00	0,00	0,00	16,00	16,00	Başarılı
4	Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısı/Sayı	22,00	22,00	0,00	0,00	0,00	15,00	15,00	İyileştirilmeli
5	Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısındaki Artış Oranı/Oran	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
6	Proje Tanıtım Görüşme Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	-16,5	-16,5	İyileştirilmeli
7	Uuslararası Proje Bilgi Günleri Sayısı/Sayı	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	Makul

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	23/2017 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıfları belirleme kriterleri kapsamında çok tehlikeli sınıfta olan laboratuvar çalışanlarına yönelik Laboratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Eğitime katılacak kişi sayısı/Adet	160,00	160,00	480,00	960,00	880,00	350,00	2.670,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	24/2017 yılı sonuna kadar toplam 15 birime ulaşılarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Ulaşılan birim sayısı/Sayı	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	8,00	8,00	İyileştirilmeli
2	Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet	15,00	15,00	0,00	0,00	0,00	3,00	3,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	İç kontrol çalışmaları kapsamında 8 pilot birim belirlenmiş olup 2018 yılında bu sayının artırılması düşünülmektedir.
----------------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	25/Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %2 artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Birim sayısının fazlalığı, ulaşılması gereken alanların genişliği ve özgelir yetersizliği gibi sorunlar hedefin gerçekleşmesini mümkün kılmamıştır.
----------------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	26/Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Karşılanan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	27/Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	95,00	95,00	0,00	0,00	0,00	95,00	95,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	28/Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	29/Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	0,00	0,00	0,00	30,00	30,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	30/E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	20,00	0,00	0,00	0,00	75,00	75,00	Başarılı

Değerlendirme	Personele e-İmzaları temin edilmiştir. Yeni geçilecek olan BYS sistemi ile e-İmza kullanımına başlanacaktır.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	31/Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dâhilinde %10 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	10,00	10,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Harcama birimlerinin kendi alımlarını kendileri yapmaları nedeni ile hedefe ulaşamamıştır.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	32/Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2	2	0,00	0,00	0,00	19	19	Başarılı

Değerlendirme	Yıl içinde 6 kez düzenlenen Hacettepe Konferansları, 6 kez düzenlenen Yerleşkeler Buluşuyor Konferansları, yıl içinde iki kez düzenlenen Sağlıklı Hacettepe Yürüyüşü, 50. Yıl Hatıra Ormanı Ağaç Dikimi Etkinliği, 50. Yıl Törenleri, İhsan Doğramacı Doğum ve Ölüm Yıl Dönümleri Anma Törenleri, Hacettepe Üniversitesi'nin 50 yılını fotoğraflarla anlatan Mükemmellik Sergisi.
---------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	33/Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirim e-davetiye yoluyla bildirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	34/Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %30'unu içerecek veri toplanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	30,00	30,00	10,00	0,00	0,00	0,00	10,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	35/Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	00,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	Sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşlardan Üniversitemize gelen destek başvurularının tamamına olumlu cevap verilmiştir.
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	36/Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	5,00	5,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	37/Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	38/Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme durumu./Yüzde	12,00	12,00	12,00	0,00	0,00	0,00	12,00	Başarılı

Değerlendirme	İsteğe bağlı stajların fazla ve düzensiz olması ve ilgili personel sayısının stajyer öğrenci sayısına oranla yetersiz kalması hedefin gerçekleşmesi açısından zorluklar teşkil etmektedir.
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	39/Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Sayı	40,00	40,00	0,00	0,00	0,00	10,00	10,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	40/2017 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	22,00	22,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	41/Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	99,00	99,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	42/Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllık Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen anket sayısı./Adet	4,00	4,00	0,00	0,00	0,00	4,00	4,00	Başarılı

Değerlendirme	Anketör bulmada yaşanan zorluklar ve uzun süreli yatış söz konusu olan bölümlerde uygulama yapılacak hasta bulmada yaşanan sıkıntılar hedefin gerçekleşmesi açısından zorluk teşkil etmektedir.
---------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	43/Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkânları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yıllık Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	44/Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	17,00	17,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	45/Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dâhilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	Başarılı

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	46/Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2017 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	90,00	90,00	Makul

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	47/Basılı kitap koleksiyonu % 5 oranında artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli
2	Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı	197.614,00	197.614,00	0,00	0,00	0,00	192.086,00	192.086,00	Makul
3	Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00	92,00	92,00	Makul
4	Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	0,00	12.839,00	12.839,00	Makul
5	Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	5.509,00	5.509,00	Başarılı
6	Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	18.923,00	18.923,00	Makul
7	Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bütçe ödeneğinin kısıtlı olması sebebi ile bazı göstergelerde amaçlanan hedeflere ulaşılamamıştır.
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	48/Elektronik kitap koleksiyonu % 0,04 oranında artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	329.000,00	329.000,00	0,00	0,00	0,00	342.171,00	342.171,00	Başarılı
2	Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	45.849,00	45.849,00	Makul
3	Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	3.355,00	3.355,00	Makul
4	Elektornik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	0,04	0,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	Bütçe ödeneğinin kısıtlı olması, döviz kurlarındaki artış ve mevcut aboneliklerin iptali sebebi ile bazı göstergelerde amaçlanan hedeflere ulaşılamamıştır.
---------------	---

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	49/Abone olunan veri tabanı sayısı % 2 oranında artırılabacaktır.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	126,00	126,00	0,00	0,00	0,00	124,00	124,00	Makul
2	Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
---------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	50/Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	1,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	İyileştirilmeli

Değerlendirme	
----------------------	--

Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme (PHİD) Formu

Yıl/Dönem	2017
İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi	52/Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir.

Sıra	Performans Göstergeleri	Hedef (a)	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini (b)	Gerçekleşme					Gerçekleşme Durumu
				I. Üç Aylık	II. Üç Aylık	III. Üç Aylık	IV. Üç Aylık	Kümülatif (c)	
1	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	5,00	5,00	0,00	0,00	0,00	15,00	15,00	Başarılı

Değerlendirme	
----------------------	--

Ek 7- Performans Göstergesi Sonuçları

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		2017 yılı içerisinde 300 akademik personele eğitim verilecektir.			
	97	Eğitime katılan personel sayısı/Sayı	300,00	142,00	İyileştirilmeli
	56	Memnuniyet oranı./Yüzde	75,00	0,00	İyileştirilmeli
2		2017 yılında personel hareketliliğinden faydalanan akademik personelimizin sayısı %5 oranında artırılabacaktır.			
	60	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı/Sayı	20,00	8,00	İyileştirilmeli
	61	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı/Sayı	40,00	25,00	Makul
	38	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personel yüzdesi/Yüzde	5,00	0,13	İyileştirilmeli
	39	Erasmus kapsamında desteklenen akademik personelin artış yüzdesi/Yüzde	5,00	66,6	Başarılı
	57	Üniversite bütçesinden karşılanan görevlendirme sayısı/Sayı	700,00	1.240,00	Başarılı
4		Üniversitemizdeki değişen ihtiyaçlar ya da kanun ve yönetmeliklerde değişiklikler yapılması durumunda önlisans-lisans-lisansüstü eğitim-öğretim ve sınav yönetmelikleri güncellenecektir.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
5		2017 yılında Üniversitemiz öğrenci ve mensubunun %5'ine yabancı dil eğitimi verilecektir.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	5,00	1,00	İyileştirilmeli
6		Bilişim teknolojisi donanımlarının %20'sinin yenilenmesi yapılacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	20,00	Başarılı
7		Derslik ve laboratuvar açığını karşılayacak yeni projelendirme çalışmaları yapılacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	95,00	Makul
8		Hacettepe Üniversitesi sanatsal faaliyetleri artırmak amacıyla Ankara Devlet Konservatuarı'nın yeni hizmet binasının inşaatına başlanarak fiziksel mekanların daha çağdaş hale getirilmesi sağlanacaktır.			
	72	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	100,00	70,00	Makul
9		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı web sayfası bilgi çeşitliliği artırılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	50,00	İyileştirilmeli
10		Barınma, beslenme, ulaşım ve sağlık hizmetlerindeki memnuniyet oranlarının %5 artması sağlanacaktır.			
	18	Artan memnuniyet oranları./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
11		Öğrencilerin spor gereksinimlerini karşılamak için mevcut spor tesislerinin yenilenmesi ve çeşitli sportif ortamların oluşturulması sağlanacaktır.			
	72	İnşaat tamamlanma oranı./Yüzde	25,00	25,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
12		Lisans ve lisansüstü öğrencilerin %2'sinin öğrenci değişim programlarına katılımı sağlanacaktır.			
	57	Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı/Sayı	1.100,00	1.075,00	Makul
	58	Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı/Sayı	750,00	699,00	Makul
	59	Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı/Sayı	350,00	667,00	Başarılı
13		Yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun 1 kredilik UNİ101 (Üniversite Yaşamına Giriş) dersine katılımı sağlanacaktır.			
	43	Derse katılım yüzdesi/Yüzde	99,00	98,00	Makul
14		Öğrenci değişim programına katılacak lisans ve lisansüstü öğrencilerin sayısı %2 arttırılacaktır.			
	42	AB Projeleri kapsamında öğrenim hareketliliği ile giden öğrenci artış oranı./Yüzde	2,00	8,69	Başarılı
15		Bilimsel araştırma faaliyetlerine verilen maddi destek %5 oranında arttırılacaktır.			
	45	Maddi destek artış oranı/Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
16		Desteklenen proje sayısı %5 arttırılacaktır.			
	65	Bilimsel araştırma proje sayısı/Sayı	557,00	1.396,00	Başarılı
	66	TÜBİTAK proje sayısı/Sayı	232,00	196,00	Makul
	67	SAN-TEZ proje sayısı/Sayı	12,00	2,00	İyileştirilmeli
	69	AB proje sayısı/Sayı	36,00	7,00	İyileştirilmeli
	70	Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı/Yüzde	8,00	8,00	Başarılı
	108	Desteklenen proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
	58	Kalkınma Bakanlığı araştırma proje sayısı/Sayı	6,00	4,00	Makul
17		Hacettepe Üniversitesi akademisyenlerinin proje yazım sayısını arttırmak			
	123	Düzenlenen tanıtım toplantı sayısı./Sayı	100,00	250,00	Başarılı
	16	Ulusal Proje Sayısı/Sayı	45,00	47,00	Başarılı
	17	Uluslararası Proje Sayısı/Sayı	16,00	15,00	Makul
	1	Ulusal Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran	25,00	78,50	Başarılı
	3	Uluslararası Proje Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	58,00	Başarılı
	4	Düzenlenen Tanıtım Toplantı Sayısındaki Artış Oranı/Oran	20,00	152,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterg Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
18		Fikri Mülkiyet Hakları konusunda bilinçlenmenin sağlanması ve nitelikli patent başvurularının sayısını arttırmak			
	119	Patent Başvuru Sayısı/Adet	30,00	13,00	İyileştirilmeli
	19	Buluş Bildirim Sayısı/Sayı	28,00	26,00	Makul
	21	Patent Araştırması Sayısı/Sayı	30,00	19,00	İyileştirilmeli
	5	Buluş Bildirim Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	117,00	Başarılı
	6	Patent Araştırması Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	0,00	İyileştirilmeli
	7	Patent Başvuru Sayısında Artış/Yüzde	10,00	500,00	Başarılı
19		Merkezi araştırma laboratuvarında bulunan ekipmanların ortak kullanımına yönelik otomasyondaki herkese açık kayıt sistem oluşturulacaktır.			
	7	Gerçekleşme veya gerçekleştirilme oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
20		Üniversitemiz Lisansüstü tezlerinden üretilen Yurtiçi/Yurtdışı 55 akademik yayın yapılacaktır.			
	27	Tezlerden üretilmiş makale sayısı/Adet	55,00	106,00	Başarılı
21		Bilimsel faaliyetlerin (yurt içi-yurt dışı kongrelere katılım, arazi çalışmaları, kongre ve sempozyum organizasyonu, çalıştay, atölye, konser, sergi vb.) belirli kriterler çerçevesinde başvuran akademisyenlerin tamamının maddi olarak desteklenmesi sağlanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
22		Uluslararası Proje Sayısının Arttırılması			
	31	Proje sayısındaki artış oranı./Yüzde	10,00	0,00	İyileştirilmeli
	25	Proje Tanıtım Görüşme Sayısı/Sayı	35,00	86,00	Başarılı
	8	Proje Sayısı/Sayı	16,00	16,00	Başarılı
	11	Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısı/Sayı	22,00	15,00	İyileştirilmeli
	12	Akademisyenlerden Gelen Talep Sayısındaki Artış Oranı/Oran	40,00	0,00	İyileştirilmeli
	14	Proje Tanıtım Görüşme Sayısındaki Artış Oranı/Oran	10,00	-16,5	İyileştirilmeli
	15	Uuslararası Proje Bilgi Günleri Sayısı/Sayı	10,00	8,00	Makul
23		2017 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği Tehlike Sınıfları belirleme kriterleri kapsamında çok tehlikeli sınıfta olan laboratuvar çalışanlarına yönelik Laboratuvar Güvenliği Eğitimi düzenlenecektir.			
	17	Eğitime katılacak kişi sayısı/Adet	160,00	2.670,00	Başarılı
24		2017 yılı sonuna kadar toplam 15 birime ulaşarak iç kontrol sisteminin uygulanmasını sağlamak.			
	28	Ulaşılan birim sayısı/Sayı	15,00	8,00	Makul
	49	Düzenlenen eğitim/seminer sayısı/Adet	15,00	3,00	İyileştirilmeli

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
25		Güvenlik ve temizlik hizmetlerinin yeterliliği ile ilgili olarak bütçe ödenekleri nispetinde, hizmet genişlemesine paralel olarak çalışan sayısı %2 artırılabacaktır.			
	18	Çalışan personel sayısı artış oranı./Yüzde	2,00	0,00	İyileştirilmeli
26		Üniversitemiz hizmet alanlarında talep edilen bakım onarım ihtiyaçlarının mevcut ödenek dahilinde %100'ünün karşılanması sağlanacaktır.			
	17	Karşılanaan ihtiyaçların talebe göre yüzdesi./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
27		Bilgi Yönetim Sistemi ve Bireysel Uygulama Yazılımlarının iyileştirilmesi ve tüm birimlerde kullanımı sağlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	95,00	95,00	Başarılı
28		Mevcut personelin nitelik belirleme çalışmaları tamamlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
29		Birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda taleplerinin en az %30'u karşılanacaktır.			
	14	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	30,00	30,00	Başarılı
30		E-İmza kullanması gereken personelin tamamının uygulamaya geçmesi sağlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	20,00	75,00	Başarılı
31		Mal ve hizmet alımlarında, açık ihale ve pazarlık usulü ihale sayısı bütçe dahilinde %10 arttırılacaktır.			
	16	İhale sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	10,00	0,00	İyileştirilmeli
32		Kurum kültürü ve aidiyet duygusunu güçlendirici en az 2 faaliyet gerçekleştirecektir.			
	124	Yapılan faaliyet sayısı./Sayı	2,00	19,00	Başarılı
33		Gerçekleştirilecek etkinliklerin %100'nün Üniversite protokolüne bildirimini e-davetiye yoluyla bildirilecektir.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
34		Mezunların güncel iletişim bilgileri kullanılarak, istihdam oranlarını belirlemek üzere son 10 yıllık mezunların en az %30'unu içerecek veri toplanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	30,00	10,00	İyileştirilmeli
35		Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilecek sosyal sorumluluk projelerinde gönüllü kişi ve kuruluşların destek taleplerinin tamamı karşılanacaktır.			
	4	Taleplerin karşılanma oranı./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
36		Üniversitemizin kamu kurumları ve özel sektör arasındaki mevcut işbirliği % 5 arttırılacaktır.			
	58	Artış oranı./Yüzde	5,00	5,00	Başarılı
37		Araştırma projeleri veri tabanının araştırmacılara açık olması sağlanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
38		Öğrencilerimizin %12'sinin bölümleri ile ilgili alanlarda staj yapmaları sağlanacaktır.			
	65	Gerçekleşme durumu./Yüzde	12,00	12,00	Başarılı
39		Engelliler için gerekli altyapı düzenlemeleri yapılarak aldıkları hizmet %40 oranında arttırılacaktır.			
	63	Engellilerin aldığı hizmetlerdeki artış./Sayı	40,00	10,00	İyileştirilmeli
40		2017 yılında sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler için malzeme ve ekipman desteği sağlanacak ve faaliyetler % 5 arttırılacaktır.			
	64	Faaliyetlerdeki artış oranı./Yüzde	5,00	22,00	Başarılı
41		Üniversitemize yeni kayıt yaptıran öğrencilerin %99'unun tarama ve sağlık kayıtlarının yapılması sağlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	99,00	100,00	Başarılı
42		Hasta memnuniyet durumlarını ölçmek amacıyla 4 adet anket düzenlenecektir.			
	109	Düzenlenen anket sayısı./Adet	4,00	4,00	Başarılı
43		Sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesini sağlamak, hastalarımıza daha hızlı ve kaliteli tedavi imkanları sağlamak amacıyla gerekli çalışmalar yapılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
44		Paydaşlar ile en az 2 adet arama konferansı gerçekleştirilecektir.			
	127	Düzenlenen arama konferansı sayısı./Sayı	2,00	17,00	Başarılı
45		Acil Servis ve Yoğun Bakımlarda kullanılmak üzere bütçe ödenekleri dahilinde gerekli makine ve tesisat alımı yapılacaktır.			
	8	Gerçekleşme oranı/Yüzde	100,00	100,00	Başarılı
46		Büyük Acil Servis ve Yoğun Bakım inşaatlarının 2017 yılı içerisinde %100'ü tamamlanacaktır.			
	41	Gerçekleşme yüzdesi/Yüzde	100,00	90,00	Makul

Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.04 - HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
47	Basılı kitap koleksiyonu % 5 oranında artırılabacaktır.			
13	Basılı kitap sayısı(satın alınan)/Sayı	8.000,00	0,00	İyileştirilmeli
15	Mevcut basılı kitap sayısı/Sayı	197.614,00	192.086,00	Makul
16	Basılı dergi sayısı(abonelik)/Sayı	100,00	92,00	Makul
19	Mevcut nota sayısı(basılı)/Sayı	13.000,00	12.839,00	Makul
20	Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı/Sayı	4.000,00	5.509,00	Başarılı
21	Mevcut tez sayısı(basılı)/Sayı	20.000,00	18.923,00	Makul
52	Basılı kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	5,00	0,00	İyileştirilmeli
48	Elektronik kitap koleksiyonu % 0,04 oranında artırılabacaktır.			
14	Elektronik kitap sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	329.000,00	342.171,00	Başarılı
17	Elektronik dergi sayısı(abonelik)/Sayı	50.000,00	45.849,00	Makul
22	Mevcut tez sayısı(elektronik)/Sayı	4.000,00	3.355,00	Makul
53	Elektronik kitap koleksiyonundaki artış yüzdesi/Yüzde	0,04	0,00	İyileştirilmeli
49	Abone olunan veri tabanı sayısı % 2 oranında artırılabacaktır.			
23	Mevcut veri tabanı sayısı(satın alınan/abonelik)/Sayı	126,00	124,00	Makul
54	Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış yüzdesi/Yüzde	2,00	0,00	İyileştirilmeli
50	Doğal enerji kullanım ve enerji verimliliği hakkında en az bir bilinçlendirme çalışması düzenlenecektir.			
151	Düzenlenen etkinlik sayısı/Adet	1,00	0,00	İyileştirilmeli
52	Sigaranın zararlarını anlatmaya yönelik 5 adet etkinlik düzenlenecektir.			
96	Düzenlenen etkinlik sayısı./Sayı	5,00	15,00	Başarılı

Ek 8- Güvence Beyanları

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ANKARA-2018)

Prof. Dr. A. Haluk ÖZEN
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ANKARA-2018)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.