



**T.C.**  
**MARMARA ÜNİVERSİTESİ**  
**2013 YILI İDARE FAALİYET**  
**RAPORU**

**İSTANBUL - 2014**





## SUNUŞ

Ülkemizin en köklü üniversiteleri arasında yer alan Marmara Üniversitesi, 131 yıllık parlak ve onurlu geçmişi, 3.000 'i aşan seçkin öğretim elemanı ve 74.000 'i aşan öğrenci sayısı ile, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve toplumsal hizmet alanlarında çok önemli başarılar imza atmaktadır, ülkemiz içinde ve dışında değer verilen, topluma ve bilime katkı sağlayacak mezunlar yetiştirmektedir. Bilimsel ilerlemeye küresel düzeyde sunduğu katkıları her geçen gün daha da arttıran üniversitemiz, bilimin evrensel niteliğinin yanı sıra yerel ve ulusal düzeyde yaşanan gelişmelere ve sorunlara da büyük önem vermekte, tüm faaliyetlerini, Türkiye Cumhuriyeti'nin çağdaş uygarlık düzeyini aşması amacıyla gerçekleştirmektedir.

Marmara Üniversitesi, çatısı altındaki 16 fakülte, 11 enstitü, 5 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, Rektörlüğe bağlı 2 bölüm ve 19 araştırma ve uygulama merkezi ile sürekli gelişmeyi hedeflemekte, iç ve dış paydaşlarının beklentilerini gerçekleştirdiği bütün çalışmalarında göz önünde bulundurmaktadır.

Dünyamızda değişim, ilerleme ve küreselleşme olgularının hemen her alanda hız, kapsam ve etkisini artırdığı görülmektedir. Şartların, anlayışların ve düşünme modellerinin sürekli değiştiği, esnek yönetim, kaynakların etkin kullanımı, değer üretme gibi konular gittikçe önem kazanmaktadır. Üniversitemiz, toplumun taleplerine karşı daha duyarlı, katılımcılığı önemseyen, hedef ve önceliklerini belirlemiş, hesap veren, şeffaf, etkin bir kamu yapılanmasının gereği olan mali yönetim anlayışı ile kaynakların ve ihtisas gücünün dağılımını, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri doğrultusunda ülke, çevre ve uygulama alanı ihtiyaçlarının karşılanmasını, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim-öğretimi de kapsayacak şekilde planlanmasını ve gerçekleştirilmesini hedeflemektedir. Bu hedeflere ulaşılabilme için 2013 yılı kaynakların ihtiyaçlar doğrultusunda etkin, verimli ve hesap verme sorumluluğu bilinci ile kullanılmasına azami düzeyde gayret gösterilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41'inci maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, üniversitemizde, 2013 yılında kullanılan kaynaklar, bütçe hedef ve gerçekleştirmeleri ile meydana gelen sapmaların nedenleri konularında, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu ilkeleri doğrultusunda harcama yetkililerince öncelikle birim faaliyet raporları hazırlanmış ve birim faaliyet raporları konsolide edilerek Üniversitemizin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporu düzenlenmiştir.

Bu raporda yer alan veriler, üniversitemizin Stratejik Planında da belirtilen hedeflere ulaşmasında çok önemli bir rol oynayan etkin bir ölçme-değerlendirme sistemini meydana getiren unsurlar olarak görülmelidir.

Üniversitemize 2013 yılı bütçesi ile tahsis edilen kaynakların etkin ve verimli kullanımı ile gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin "2013 Yılı Faaliyet Raporu"nun, ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyor, raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Prof. Dr. M. Zafer GÜL

Rektör



<b>I - GENEL BİLGİLER</b>	7
<b>A – MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER</b>	9
<b>B – YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b>	9
<b>C – İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER</b>	26
1 – Fiziksel Yapı	26
2 – Örgüt Yapısı	40
3 – Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	42
4 – İnsan Kaynakları	53
5 – Sunulan Hizmetler	60
5.1 – Eğitim Hizmetleri	60
5.2 – Sağlık Hizmetleri	99
5.3 – Sosyal Hizmetler	116
5.4 – İdari Hizmetler	186
6 – Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	248
<b>II – AMAÇ VE HEDEFLER</b>	249
<b>A – İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ</b>	249
<b>B - TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER</b>	254
<b>III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	256
<b>A – MALİ BİLGİLER</b>	256
1 – Bütçe Uygulama Sonuçları (Gelir) ve Değerlendirmeler	256
2 – Bütçe Uygulama Sonuçları (Gider) ve Değerlendirmeler	257
3 – Döner Sermaye İşletmesi Gelir-Gider Tablosu	259
<b>B – PERFORMANS BİLGİLERİ</b>	276
1 - Faaliyet ve Proje Bilgileri	276
2 - Performans Sonuçları Tablosu	332
<b>IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTE DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	336
<b>A – ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR)</b>	336
<b>B – ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)</b>	342
<b>V – ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	349
Faaliyet Raporu Gözetim ve Denetim Sorumluları	354
İç Kontrol Güvence Beyanı ( Mali Hizmet. Birim Yön. )	357
İç Kontrol Güvence Beyanı (Üst Yönetici)	359



## I - GENEL BİLGİLER

### Marmara Üniversitesi'nin Kuruluşu ve Tarihî Gelişimi

Marmara Üniversitesi'nin çekirdeğini oluşturan Hamidiye Ticaret Mektebi'nin kurulması hususundaki ilk teşebbüs, devrin Maarif Nâzırı Münif Paşa'nın (1828-1910) Sultan II. Abdülhamid'e, bu konudaki düşüncelerini sözlü olarak arzıyla başlamıştır. Teklifi uygun bulan padişah, okulun kurulması için Münif Paşa'yı görevlendirmiştir. Münif Paşa 11.12.1879 tarihinde Sadâret'e yazdığı bir tezkire ile durumu sadrazamın bilgisine sunmuş ve "bütçeden para ayırmaksızın zenginlerin yardımlarıyla bu mektebi kurmayı" planladığını dile getirmiştir.

Mektebin açılması için ilk ödenek olmak üzere 100.000 kuruşun bu işe ayrılmasını da talep etmiştir. Bu talep 23 Mart 1883'te Saray'a sunulmuştur.<sup>1</sup> Hamidiye Ticaret Mektebi, bu girişimler neticesinde Kanlıfırın'daki İzzet Efendi konağında faaliyete geçmiş, bu konakta altı seneyi aşkın bir süre kalan okul, 1890'da Beyazıt'taki Hakkı Bey Konağı'na taşınmıştır.<sup>2</sup>

Cumhuriyet'in ilânı ile birlikte adı Ticaret Mekteb-i Âlisi olarak değişen okulun öğrenci sayısında ciddi bir artış yaşanmıştır. Okulun adı daha sonra sırasıyla "Yüksek İktisat ve Ticaret Mektebi" ve İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi (İİTİA) olarak değiştirilmiştir.<sup>3</sup> Akademi tarafından Sultanahmet semtinde kullanılan bina, yapıldığı tarihten 1970'lere kadar geçen sürede bazı değişiklikler geçirmiştir. Bina 1977 yılında bir kundaklama sonucu tamamen olmasa da büyük çapta yanmıştır.

İstanbul İktisadî ve Ticarî İlimler Akademisi 20 Temmuz 1982 tarih ve 17.760 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Yüksek Öğretim Kurumları Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile Marmara Üniversitesi'ne dönüştürülmüştür.

### Hukukî Çerçeve

Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idarî faaliyetleri 1982 Anayasası'nın ilgili maddeleri, çeşitli kanunlar, kanun hükmünde kararnameler ve birçok yönetmeliğe göre yürütülmektedir. 1982 Anayasası'nın 130. maddesi yükseköğretim kurumlarını, 131. maddesi yükseköğretim üst kuruluşlarını, 132. maddesi ise yükseköğretim kurumlarından özel hükümlere tâbi olanları düzenlemiştir. Anayasa'nın 130. maddesine göre üniversite "çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve

---

<sup>1</sup> İ. DH 879 / 70136.

<sup>2</sup> İlber Ortaylı, Vahdettin Engin, Erhan Afyoncu, *Pây-i taht-ı Zemin Eminönü Bir Dünya Başkenti*, c. II, s. 319

<sup>3</sup> 7334 sayılı Resmi Gazete, s. 21917-21920.

danışmanlık yapmak, ÷lkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan bilimsel özerkliğe sahip kamu tüzel kişiliği”dir.

Üniversitelerdeki akademik ve idarî faaliyetleri düzenleyen birçok kanun bulunmakla birlikte bunlardan bazıları üniversitelerin organik kanunları niteliğindedir. Yükseköğretim Kanunu, Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu, Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdarî Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname bu çerçevede özel önem taşımaktadır. Kanun veya kanun hükmünde kararnamelerde olduğu gibi yönetmeliklerin bazıları yalnızca akademik veya idarî faaliyetleri düzenlerken, bazıları her ikisini de düzenlemiştir.

### **Teşkilat Yapısı**

Marmara Üniversitesi 17 fakülte, 5 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu ve 11 enstitü ile akademik alanda hizmet vermektedir. Bunların yanında Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleti Etik Kurulu) deneyleti hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 20 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmalarını yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı liderliğinde, 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmiştir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Bilişim Merkezi, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

## **A –MİSYON VE VİZYON**

### **ÜNİVERSİTEMİZİN MİSYONU**

Eğitim, öğretim, araştırma ve topluma hizmet faaliyetleri ile küresel düzeyde liderlik eden, ürettiklerini insanlığın yararına sunan, etik değerlere saygılı, yaratıcı, bağımsız ve eleştirel düşünebilen bireyler yetiştiren bir üniversite olmaktır.

### **ÜNİVERSİTEMİZİN VİZYONU**

Eğitim, bilim, teknoloji, sanat ve sporda öncü bir üniversite olmaktır.

### **ÜNİVERSİTEMİZİN KURUMSAL DEĞERLERİ**

Özgür düşünce,  
Mükemmellik,  
Etik değerlere saygı,  
Sürdürülebilir gelişme,  
Yönetişim,  
Adalet.

### **ÜNİVERSİTEMİZİN SLOGANI**

Köklü geçmiş, güçlü gelecek.

## **B – GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR**

Üniversitemizin görev, yetki ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir.

#### **Görev:**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

**a-)** Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,

**b-)** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

**c-)** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

**d-)** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

**e-)** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

**f-)** Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

**g-)** Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

**h-)** Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

**i-)** Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **ÜNİVERSİTEMİZ ORGANLARI**

### **Rektör (Üst Yönetici)**

Devlet üniversitelerinde rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı

yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektör adayı seçimleri gizli oyla yapılır. Oy veren her öğretim üyesi oy pusulasına yalnız bir isim yazabilir. Birinci toplantıda öğretim üyelerinin en az yarısının hazır bulunması şarttır. Bu sağlanamadığı takdirde toplantı 48 saat ertelenir ve nisap aranmaksızın seçime geçilir. Bu toplantıda en çok oy alan 6 kişi aday olarak seçilmiş sayılır, bunlardan Yükseköğretim Kurulu'nun seçeceği 3 kişi atanmak üzere Cumhurbaşkanı'na sunulur.

Rektörlerin yaş haddi 67'dir. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.

### **Görev, Yetki ve Sorumlulukları**

- 1-) Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- 2-) Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek,
- 3-) Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve Üniversite Yönetim Kurulu ile Senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak,
- 4-) Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- 5-) Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 6-) 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp

yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimi yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2547 sayılı Kanunda verilen görevler yanında, rektör (Üst Yönetici)'lere 5018 sayılı Kanunla da çeşitli görevler verilmiştir. Üst yöneticiler:

İdarenin Stratejik Planları ve Bütçelerinin; Kalkınma Planlarına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımının sağlanmasından, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve 5018 sayılı Kanunla verilen diğer görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakan'a karşı sorumludurlar.

Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.

### **Senato**

**a-) Kuruluş ve işleyişi:** Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır.

Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

**b-) Görevleri:** Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

**1-)** Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

**2-)** Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

**3-)** Rektörün onayından sonra Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,



- 4-) Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- 5-) Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- 6-) Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- 7-) Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 8-) 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Üniversite Yönetim Kurulu**

**a-) Kuruluş ve İşleyişi:** Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan ve üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafından dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur.

Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır.

Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

**b-) Görevleri:** Üniversite yönetim kurulu; idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- 1-) Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- 2-) Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- 3-) Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- 4-) Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 5-) 2547 sayılı Kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Rektör Yardımcısı**

Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.

Rektör yardımcıları, rektör tarafından beş yıl için atanır.

Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında birini yerine vekil bırakır.

## **Genel Sekreterlik**

Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından oluşur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:

### **Genel Sekreterin Görevleri:**

- 1-) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- 2-) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- 3-) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,
- 4-) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- 5-) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- 6-) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek, protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- 7-) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak,

Üniversitemiz Genel Sekreterliği'nce 2013 yılında 2547 sayılı Yasada yer alan görevler yanında, 5018 sayılı Kanunla getirilen bazı idari birimler ile araştırma merkezlerinin Harcama Yetkililiği görevi de yürütülmüştür.

### **İç Denetim Birimi**

İç Denetim Birimi; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 65. maddesine dayanılarak hazırlanan “İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliği'n” 13/1 maddesi gereğince oluşturulmuştur.

#### **Görevleri:**

- 1-) Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek,
- 2-) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak,
- 3-) Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak,
- 4-) İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının; amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- 5-) Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak,
- 6-) Denetim sonuçları çerçevesinde, iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek,
- 7-) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek,
- 8-) Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek,
- 9-) Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek,
- 10-) Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek,

## **AKADEMİK BİRİMLER**

### **Fakülte Organları**

#### **Dekan**

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan; Rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulu'nca üç yıl için seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açıköğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açıköğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir.

Dekan yardımcıları, dekan tarafından en çok üç yıl için atanır.

Dekana görevi başında olmadığı zaman yardımcılarında biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

#### **Görev, Yetki ve Sorumlulukları:**

- 1-)** Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- 2-)** Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- 3-)** Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- 4-)** Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 5-)** 2547 sayılı Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında,

öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Dekanlarımızın ayrıca 5018 sayılı Kanunla getirilen harcama yetkililiğine ilişkin görev ve sorumlulukları da bulunmaktadır.

### **Fakülte Kurulu**

**a-) Kuruluş ve İşleyişi:** Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakültedeki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur.

Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır.

Dekan, gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

**b-) Görevleri:** Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1-) Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,

2-) Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,

3-) 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

**a-) Kuruluş ve İşleyişi:** Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur.

Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır.

Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

**b-) Görevleri:** Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- 1-) Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
- 2-) Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
- 3-) Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
- 4-) Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
- 5-) Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
- 6-) 2547 sayılı Kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

#### **c-) İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

##### **Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- 1-) Fakülte İdari Teşkilatı, Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- 2-) Bir fakültede 1. fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine, Yükseköğretim Kurulu'nca karar verilir.
- 3-) Fakülte Sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

##### **Enstitü Organları**

Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.

##### **Enstitü Müdürü**

Üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir. Ayrıca enstitü müdürlerimiz 2012 yılında 5018 sayılı Kanunla verilen harcama yetkililiği görevini de yürütmüşlerdir.

Enstitü Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü Yönetim Kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve müdürece gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

## **Yüksekokul Organları**

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur.

### **Yüksekokul Müdürü**

Yüksekokul Müdürü, Üç yıl için, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine Rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan Rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir.

Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.

Yüksekokul Müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

### **Yüksekokul Kurulu**

Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

### **Yüksekokul Yönetim Kurulu**

Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından, yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler. Yüksekokul müdürlerimiz ayrıca 2012 yılında 5018 sayılı Kanunla verilen Harcama Yetkililiği görevini de yürütmüşlerdir.

### **Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

1-) Yüksekokul İdari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetler biriminden oluşur.

2-) Bir yüksekokulda, 1.fıkıradaki sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulu'na karar verilir.

3-) Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

### **Bölüm**

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz.

Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir.



## **Bölüm Başkanı**

Bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine Rektör tarafından üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir.

Bölüm başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır.

Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır.

Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

## **Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

1-) Bölüm idari teşkilatı, bir büro şefinin yönetiminde, yeter sayıda personelden oluşur.

2-) Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

## **İDARİ BİRİMLER**

### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

#### **Görevleri:**

a-) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak,

b-) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek,

c-) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,

- d-)** İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- e-)** Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek,
- f-)** Strateji Geliştirme Kurulu'nun sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- g-)** İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- h-)** İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- I-)** Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- j-)** Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- k-)** İlgili mevzuat çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- ı-)** Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- m-)** Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- n-)** İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek,
- o-)** İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- p-)** İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- r-)** Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve

harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,

s-) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,

t-) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,

u-) Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmaktır.

## **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

a-) Üniversitemizin bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

b-) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmektir.

## **Personel Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

a-) Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

b-) Üniversitemizin personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemler yapmak,

c-) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,

d-) Verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

## **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

- a-)** Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b-)** Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak,
- c-)** Basın ve grafik işleri ile evrak, yazı, teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- d-)** Sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- e-)** Verilecek benzeri görevleri yapmaktır.

## **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

- a-)** Öğrencilerimizin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b-)** Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c-)** Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmektir.

## **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

- a-)** Öğrencilerimizin ve personelimizin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b-)** Öğrencilerimizin ve personelimizin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c-)** Öğrencilerimizin ve personelimizin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemektir.

## **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

- a-)** Üniversitemiz kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b-)** Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c-)** Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmektir.

## **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı**

### **Görevleri:**

- a-)** Üniversitemiz bilgi işlem sistemini işletmek, eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b-)** Üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmektir.

## **Hukuk Müşavirliği**

### **Görevleri:**

- a-)** Üniversitemizin öğrencileriyle ve diğer kişi/kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b-)** Üniversitemiz tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c-)** Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmektir.

Birim yöneticileri; kanunlarla verilen görevleri kendileri ve mahiyetindeki görevlileri eliyle, yerine getirmekten ve getirtmekten sorumludurlar.

## C – İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### İstanbul Avrupa Yakası

Bahçelievler Yerleşkesi

Beyazıt Yerleşkesi

Halkalı Yerleşkesi

Nişantaşı Yerleşkesi

Sultanahmet Yerleşkesi

Şişli Yerleşkesi

### İstanbul Anadolu Yakası

Anadoluhisarı Yerleşkesi

Bağlarbaşı Yerleşkesi

Başbüyük Yerleşkesi

Beykoz Yerleşkesi

Göztepe Yerleşkesi

Haydarpaşa Yerleşkesi

Kartal Yerleşkesi

Pendik Yerleşkesi

Acıbadem Yerleşkesi

## 1-) FİZİKSEL YAPI

### 1.1.Eğitim Alanları Derslikler

EĞİTİM ALANI	KAPASİTE						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251-Üzeri	
<b>Amfi</b>	5	1	36	12	21	8	<b>83</b>

<b>Sınıf</b>	987	38	14	2	-	-	<b>1.041</b>
<b>Bilgisayar Lab.</b>	74	4	3	3	-	-	<b>84</b>
<b>Diğer Lab.</b>	298	4	1	-	-	1	<b>304</b>
<b>Müzik Kayıt Odası</b>	2	-	-	-	-	-	<b>2</b>

## 1.2. Sosyal Alanlar

### 1.2.1. Kantin, Kafeteryalar ve Diğer Hizmet Alanları

<b>Kantin</b>	13
<b>Restaurant</b>	4
<b>Çay Ocağı</b>	4
<b>Bayan Kuaförü</b>	2
<b>Bay Kuaförü</b>	1
<b>Kırtasiye</b>	11
<b>ATM</b>	18
<b>PTT</b>	2
<b>PTT Matik</b>	2
<b>Hediyelik Eşya Mağazası</b>	1
<b>Otopark</b>	5
<b>Reklam/Pano</b>	1
<b>TOPLAM</b>	<b>64</b>

### 1.2.2.Yemekhaneler

<b>YEMEKHANELER</b>	<b>ADET</b>	<b>ALAN (m<sup>2</sup>)</b>	<b>KAPASİTE</b>
<b>Öğrenci Yemekhanesi</b>	11	2.500	2.200
<b>Personel Yemekhanesi</b>	10	1.000	800
<b>TOPLAM</b>	<b>21</b>	<b>3.500</b>	<b>3.000</b>

### 1.2.3. Misafirhaneler

<b>ODA BAŞINA YATAK SAYISI</b>	<b>ODA SAYISI (ADET)</b>	<b>KAPALI ALAN (m<sup>2</sup>)</b>
<b>1 Kişilik</b>	-	-
<b>2 Kişilik</b>	-	-
<b>3-4 Kişilik</b>	-	-
<b>5 Kişi ve Üzeri</b>	72	4.175
<b>TOPLAM</b>	<b>72</b>	<b>4.175</b>

### 1.2.4. Öğrenci Yurtları

<b>BULUNDUĞU YERLEŞKE</b>	<b>ADI</b>	<b>ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>KAPASİTESİ</b>
<b>Göztepe</b>	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.100	467



<b>Göztepe</b>	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.075	96
<b>TOPLAM</b>	<b>2 ADET</b>	<b>4.175</b>	<b>563</b>

### 1.2.5. Konferans ve Çok Amaçlı Toplantı Salonu Alanları

<b>BULUNDUĞU YER</b>	<b>ALAN (m<sup>2</sup>)</b>
<b>Sultanahmet</b>	200
<b>Göztepe</b>	2.126
<b>Haydarpaşa</b>	550
<b>Bağlarbaşı</b>	9484
<b>Başbüyük</b>	517
<b>Anadoluhisarı</b>	120
<b>TOPLAM</b>	<b>12.997</b>

### 1.2.6. Toplantı – Konferans Salonları

<b>ALAN ADI</b>	<b>KAPASİTE</b>					
	<b>0-50</b>	<b>51-100</b>	<b>101-150</b>	<b>151-250</b>	<b>251-Üzeri</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Toplantı Salonu</b>	14	3	-	1	-	<b>18</b>

<b>Konferans Salonu</b>	6	-	3	4	3	<b>16</b>
<b>Sosyal Oda</b>	18	-	-	-	-	<b>18</b>

### 1.2.7. Öğrenci Kulüpleri

KULÜP SAYILARI	2009	2010	2011	2012	2013
A TİPİ KULÜP	46	39	59	58	<b>66</b>
B TİPİ KULÜP	37	51	92	91	<b>87</b>
TOPLAM	83	90	151	149	<b>153</b>

### 1.3. Hizmet Alanları

#### 1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m <sup>2</sup> )
Çalışma Odası	1404	42.260

#### 1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m <sup>2</sup> )
Servis	73	4.702
Çalışma Odası	410	11.256
<b>Toplam</b>	<b>483</b>	<b>15.958</b>

### 1.3.3. Yurt Alanları

<b>BULUNDUĞU YERLEŞKE</b>	<b>ADI</b>	<b>ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>KAPASİTESİ</b>
<b>Göztepe</b>	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.100	467
<b>Göztepe</b>	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.075	96
<b>TOPLAM</b>	<b>2 ADET</b>	<b>4.175</b>	<b>563</b>

### 1.4. Diğer Hizmet Alanları

<b>HİZMET ALAN ADI</b>	<b>SAYISI (ADET)</b>	<b>ALANI (m<sup>2</sup>)</b>
<b>Ambar</b>	71	2212
<b>Arşiv</b>	54	1320
<b>Atölyeler</b>	49	4.073

### 1.5. Eğitim Alanları

<b>SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM</b>	<b>KAMPÜS ADI</b>	<b>BİNA ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>DERSLİK ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>DERSLİK SAYISI</b>
<b>Diş Hekimliği Fakültesi *</b>	<b>Nişantaşı</b>	<b>3.781</b>	<b>1.134</b>	<b>22</b>
<b>İletişim Fakültesi</b>	<b>Nişantaşı</b>	<b>3.612</b>	<b>1.084</b>	<b>21</b>
<b>İletişim Fakültesi (EİKM )</b>	<b>Nişantaşı</b>	<b>2.308</b>	<b>675</b>	<b>8</b>
<b>İşletme Fakültesi Yönetim Binası</b>	<b>Bahçelievler</b>	<b>5.593</b>	<b>1.678</b>	<b>32</b>
<b>İşletme Fakültesi</b>	<b>Bahçelievler</b>	<b>5.820</b>	<b>1.644</b>	<b>18</b>
<b>N.S.A. Binası</b>	<b>Bahçelievler</b>	<b>840</b>	<b>400</b>	<b>2</b>
<b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>	<b>Anadoluhisarı</b>	<b>2523</b>	<b>1269</b>	<b>22</b>
<b>İktisat Fakültesi</b>	<b>Göztepe</b>	<b>7.575</b>	<b>2.000</b>	<b>52</b>
<b>Fen Edebiyat Fakültesi *</b>	<b>Göztepe</b>	<b>21.880</b>	<b>6.564</b>	<b>126</b>
<b>Mühendislik Fakültesi-İdari Bina (A Blok )</b>	<b>Göztepe</b>	<b>2562</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Mühendislik Fakültesi (B Blok)</b>	<b>Göztepe</b>	<b>4305</b>	<b>588</b>	<b>10</b>

<b>Mühendislik Fakültesi (C Blok)</b>	<b>Göztepe</b>	<b>3780</b>	<b>556</b>	<b>7</b>
<b>Mühendislik Fakültesi (Yenilik Merkezi )</b>	<b>Göztepe</b>	<b>3.117</b>	<b>143</b>	<b>3</b>
<b>Atatürk Eğitim Fakültesi*</b>	<b>Göztepe</b>	<b>14.762</b>	<b>4.429</b>	<b>85</b>
<b>Atatürk Eğitim Fakültesi (Yabancı Diller Bölümü)</b>	<b>Göztepe</b>	<b>8.720</b>	<b>2.616</b>	<b>50</b>
<b>Teknik Eğitim Fakültesi *</b>	<b>Göztepe</b>	<b>21.700</b>	<b>6.510</b>	<b>125</b>
<b>Teknoloji Fakültesi*</b>				
<b>Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu</b>				
<b>Hukuk Fakültesi</b>	<b>Haydarpaşa</b>	<b>4.004</b>	<b>1.201</b>	<b>23</b>
<b>Adalet Meslek Yüksekokulu</b>				
<b>Tıp Fakültesi (Eski Bina)*</b>	<b>Haydarpaşa</b>	<b>7.877</b>	<b>2.363</b>	<b>45</b>
<b>Temel Tıp Bilimleri (Yeni Bina)</b>	<b>Başbüyük</b>	<b>27.276,00</b>	<b>1640</b>	<b>26</b>
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi *</b>	<b>Acıbadem</b>	<b>15.829</b>	<b>4.749</b>	<b>91</b>
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi *</b>	<b>Şişli</b>	<b>601</b>	<b>180</b>	<b>9</b>

<b>Eczacılık Fakültesi *</b>	<b>Haydarpaşa</b>	<b>5.401</b>	<b>1.620</b>	<b>31</b>
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	<b>Bağlarbaşı</b>	<b>27.692</b>	<b>2584</b>	<b>38</b>
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	<b>Kartal</b>	<b>3.121</b>	<b>936</b>	<b>18</b>
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu</b>	<b>Göztepe</b>	<b>3.690</b>	<b>1.107</b>	<b>21</b>
<b>Hemşirelik Yüksekokulu</b>	<b>Haydarpaşa</b>	<b>1.381</b>	<b>414</b>	<b>8</b>
<b>Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu</b>	<b>Anadoluhisarı</b>	<b>5.247</b>	<b>1.574</b>	<b>30</b>
<b>Yabancı Diller Yüksekokulu</b>	<b>Göztepe</b>	<b>3068</b>	<b>1500</b>	<b>60</b>
<b>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>	<b>Göztepe</b>	<b>3.400</b>	<b>1.020</b>	<b>20</b>
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	<b>Haydarpaşa</b>	<b>728</b>	<b>218</b>	<b>4</b>
<b>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>	<b>Anadoluhisarı</b>	<b>2021</b>	<b>204</b>	<b>6</b>
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	<b>Bahçelievler</b>	<b>780</b>	<b>197</b>	<b>4</b>
<b>Avrupa Birliği Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>	<b>4482</b>	<b>713</b>	<b>16</b>
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>			

<b>Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>			
<b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>			
<b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>			
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü</b>	<b>Göztepe</b>			
<b>Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü</b>	<b>Sultanahmet</b>	<b>500</b>	<b>500</b>	<b>4</b>
<b>Güzel Sanatlar Enstitüsü</b>	<b>Acıbadem</b>	<b>235</b>	<b>235</b>	<b>4</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>11 Kampüs</b>	<b>230.211</b>	<b>54.245</b>	<b>1.041</b>

\*Eğitim Birimlerinin alanlarında laboratuvar ve atölye bulunmaktadır.

#### 1.6. Hastane Alanları

<b>BİRİM ADI</b>	<b>TOPLAM ARSA ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>BİNA OTURUM ALANI (m<sup>2</sup>)</b>	<b>TOPLAM KAPALI ALAN (m<sup>2</sup>)</b>	<b>BLOK SAYISI</b>	<b>HİZMETE AÇILIŞ YILI</b>
<b>Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi*</b>	63.196	16.000	126.445	14	2010

<b>Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü</b>	182.054	2.150	5486	2	1992
<b>Gastroenteroloji ve Nörolojik Bilimler Enstitüsü Ek Bina**</b>		375	2350	1	2013
<b>Başbüyük 600 Yataklı Araştırma ve Uygulama Hastanesi **</b>	182.054	16.180	114.859	16	-
*Sağlık Bakanlığı ile Üniversitemiz arasında düzenlenen ortak protokol kapsamında hizmet vermektedir.					
** Henüz hizmete açılmamıştır.					

### 1.7. Spor Alanları

<b>BULUNDUĞU YERLEŞKE</b>	<b>SPOR TESİSİ/SAHASI</b>	<b>FİZİKSEL BÜYÜKLÜK (m<sup>2</sup>)</b>
<b>Acıbadem</b>	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
<b>Anadoluhisarı</b>	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	4.581
	Jimnastik Salonu	1.990
	Kapalı Tenis Kortu	578



	Kapalı Spor Salonu	894
	Kapalı Spor Salonu	1.530
<b>Bağlarbaşı</b>	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
<b>Başbüyük</b>	Futbol Sahası	9.600
<b>Göztepe</b>	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.322
<b>Haydarpaşa</b>	Basketbol Sahası	728
	Futbol Sahası*	6.076
<b>TOPLAM</b>		49.382
*Üsküdar Belediyesi ile ortak kullanım		

### 1.8. Boş Alanlar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 1.312.540,00 m<sup>2</sup> alana sahiptir. Tüm yerleşkelerde toplam otopark alanımız ise 11.973 m<sup>2</sup> ile hizmete tahsislidir.

<b>MEVKİ/İLÇE/İL</b>	<b>ALANI (m<sup>2</sup>)</b>
<b>Çubuklu (Beykoz)</b>	6.985
<b>Dudullu (Ümraniye)</b>	1.768
<b>Durusu (Arnavutköy)</b>	11.652
<b>Halkalı (Küçükçekmece)</b>	1.127.200
<b>Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)</b>	22.785
<b>Validebağ Korusu-2 (Üsküdar)</b>	50.000
<b>Kandıra (Kocaeli)</b>	30.600
<b>Marmara Adası (Balıkesir)</b>	57.522,30
<b>Maltepe Kültür Eğitim Çevre ve Spor Vakfı</b>	1.100
<b>Beyazıt (Boşaltılmış Bina)</b>	2928
<b>Toplam</b>	<b>1.312.540,00</b>

### 1.9. Otopark Alanları

<b>Tüm Yerleşkeler</b>	<b>11.973 m<sup>2</sup></b>

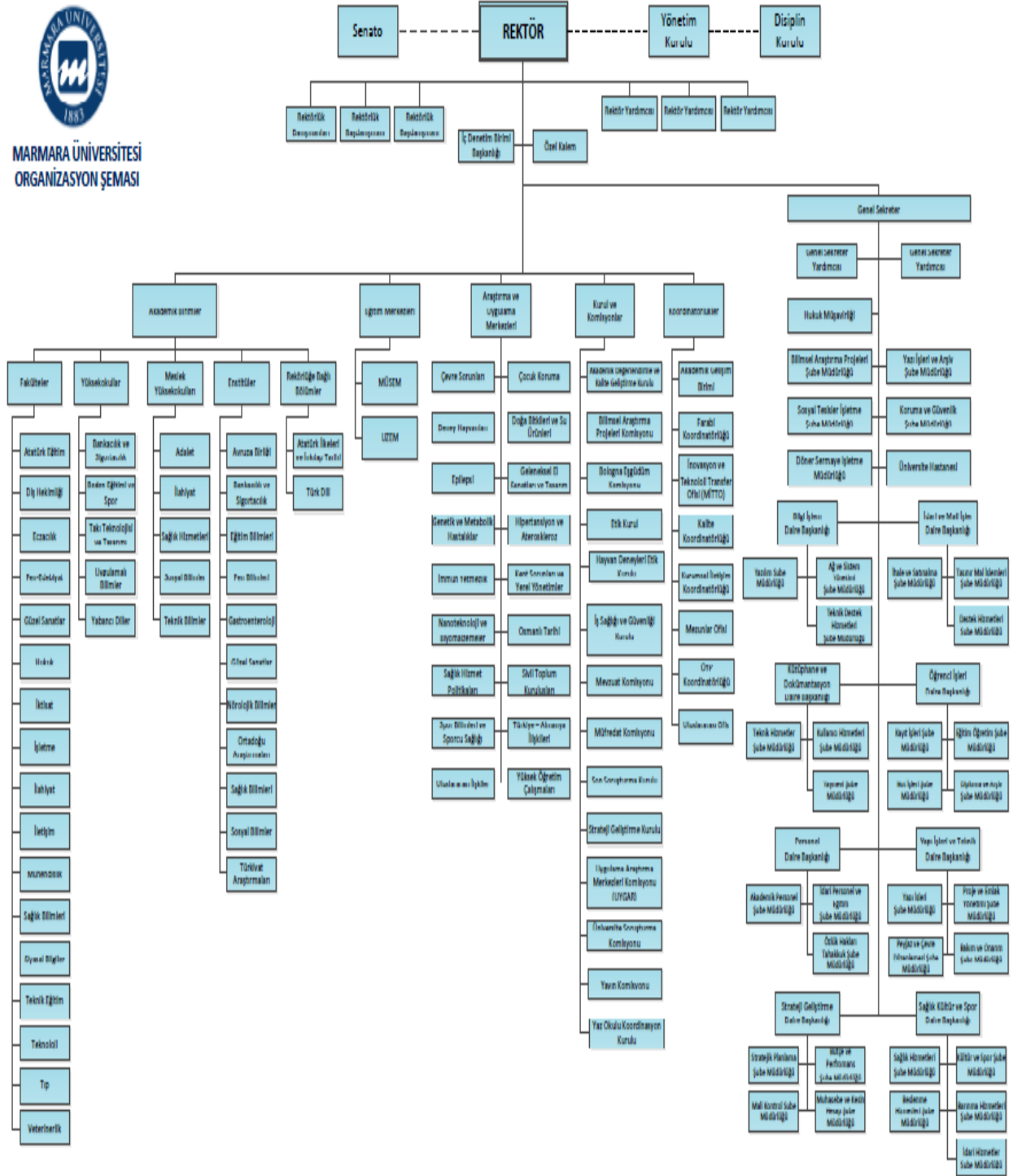
### 1.10. Üniversite Araçları

Üniversitemize ait taşıtlar 57 adettir. Ayrıntılı veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

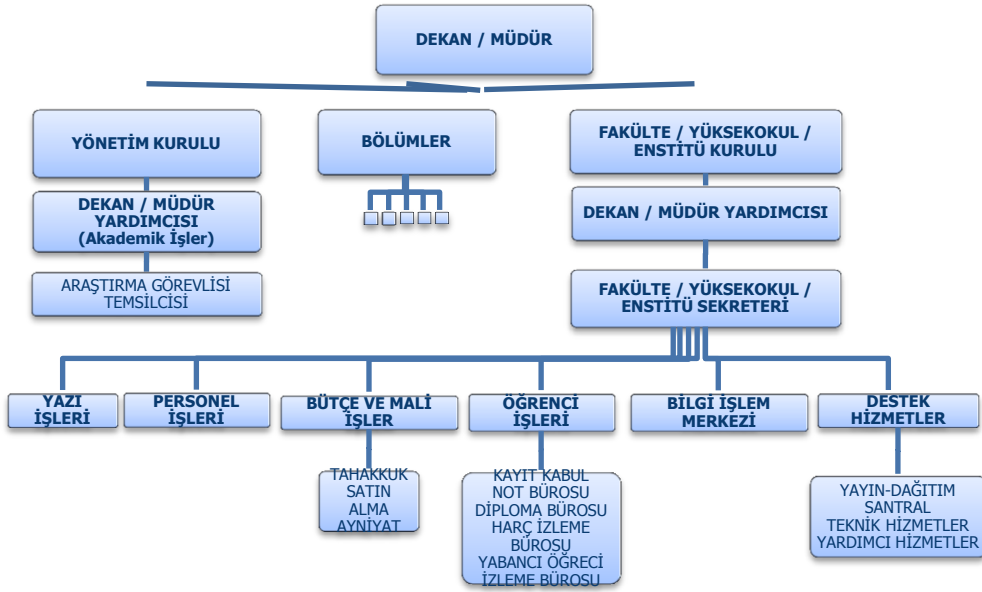
<b>CİNSİ</b>	<b>ADEDİ</b>	<b>AÇIKLAMA</b>
<b>*Binek Otomobil</b>	32	-
<b>Jip</b>	1	-
<b>Minibüs</b>	3	Sürücü dahil en fazla 15 kişilik
<b>Midibüs</b>	6	Sürücü dahil en fazla 26 kişilik
<b>Otobüs</b>	2	Sürücü dahil en az 41 kişilik
<b>Kamyon</b>	1	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg.
<b>Ambulans</b>	2	Tıbbi donanımlı
<b>Station-Wagon</b>	3	
<b>Panelvan</b>	2	
<b>Pick-up</b>	4	Kamyonet şasi-kabin tm yüklü ağırlığı en az 12.000 kg.
<b>İş Makinesi</b>	1	Traktör.
<b>TOPLAM</b>	<b>57</b>	
*7 adeti bağış olup, 2014 yılında Hibe işlemi ile 5 adeti T cetveline kayıt edilecektir		

## 2-) ÖRGÜT YAPISI

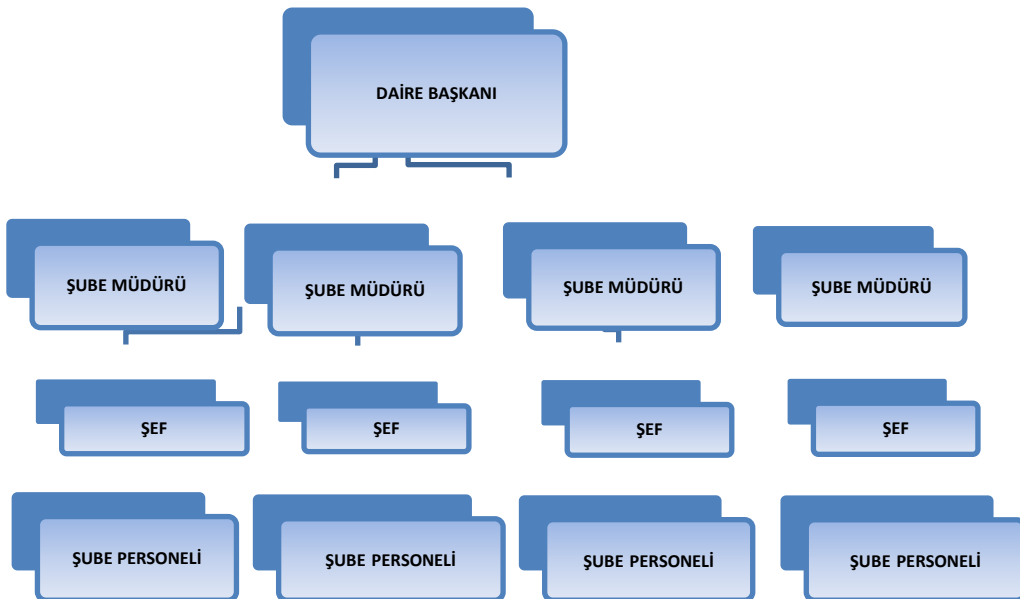
### 2.1. Üniversitenin Örgüt Şeması



## 2.2. Fakülte, Yüksekokul ve Enstitü Yönetim Organizasyon Şeması



## 2.3. Daire Başkanlığı Organizasyon Şeması



### 3-) BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.1. Ağ ve İletişim Hizmetleri

**Bağlantı Hızları:** Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 300 Mbit'den 550 Mbit'e çıkartılmıştır. Bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablodaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Haydarpaşa	50 Mbps
Nişantaşı	30 Mbps
Bahçelievler	20 Mbps
Anadoluhisarı	100 Mbps
Altunizade-Bağlarbaşı	10 Mbps
Acıbadem	10 Mbps
Başbüyük	10 Mbps
Beyazıt	5 Mbps
Kartal	100 Mbps
Sultanahmet	5 Mbps
<b>Yerleşkeler Toplamı</b>	<b>132 Mbps (330 Mbps)</b>
Göztepe Yerleşkesi	500 Mbps
<b>Yerleşkeler+Göztepe</b>	<b>400 Mbps (300 Mbps)</b>

**Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde 390 adet switch yönetimi yapılmaktadır.

**Kablosuz Ağ:** Üniversitemiz genelinde kablosuz ağ hizmeti verilmeye başlanmış. 694 adet kablosuz erişim noktası ile Üniversitemiz Türkiye'nin 2.büyük kablosuz ağı olmuştur.

**Metro-ethernet:** 2012 yılı sonu itibariyle tüm yerleşkelerin metro-ethernet altyapısı devam etmektedir.

**IPv6:** IPv6 protokolü tüm network altyapısında kullanılmaya başlamıştır.

**IP Yetkilendirme:** 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuş olup bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

### **3.2. Sistem ve Sunucu Hizmetleri**

**Sistem odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 130 adet sunucu çalışmaktadır.

**Sanallaştırma:** Sanallaştırma çalışmaları ve gerekli donanım alımları yapılmıştır. Aktif sunucuların sanallaştırma sunucularına aktarım çalışmaları devam etmektedir.

**Lisanslama Çalışmaları:** Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması yapılmıştır. Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan, merkezi Kaspersky Antivirus yazılımı alınmıştır. Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD yazılımı alınmıştır. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze yazılımı alınmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı alınmıştır.

**Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı oluşturulmuş ve idari birimlerimiz bu alana dahil edilmiştir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri içindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birimler içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi oluşturulmuştur.

**E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e-posta kotaları 2000 MB olarak verilmektedir. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere,

belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Halen aktif 35.000 kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca grup mail olarak liste.marmara.edu.tr adresinden mail açılmasına olanak sağlandı.

### 3.3. Yazılımlar

➤ **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl (yarıyıl/yıl) geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir bilgisayar yazılımı hazırlanmıştır. 2014 yılı içinde Yabancı Diller Yüksekokulu da otomasyona dahil edilecektir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz kadrosunda bulunan tüm akademik ve idari personelini kapsayan, mevzuat çerçevesinde ilgili verileri destekleyen sistem 2011 yılı itibariyle devreye alınmıştır. Şu anda yeni modül geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2014 yılı sonuna kadar ek modülleriyle birlikte tamamlanmış ve kullanılmakta olan diğer bilgi sistemleriyle entegre edilmiş olması planlanmaktadır.

➤ **Maaş Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz personel maaş düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak yeni bir otomasyon sistemi temin edilmiştir. Mart 2011 itibariyle sistem uygulamaları yapılmış ve devam etmektedir.

➤ **Ders Yükü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz personel ders yükü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Elektronik Bilgi ve Belge Yönetim Sistemi:** TS13298 Türk standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak dokümanların güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, depolanmasını, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz geliştirilmeye devam etmektedir.

➤ **Taşınır Mal Yönetmeliği Programı:** 10.01.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 44 ve 45.maddeleri hükümlerine dayanılarak



hazırlanan 28.12.2006 tarihli Taşınır Mal Yönetmeliği'nin ilk maddesinde amaç; kaynağına ve edinme yöntemine bakılmaksızın kamu idarelerine ait taşınırların kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabının verilmesi, merkez ve taşrada taşınır yönetim sorumlularıyla bunlar adına görev yapacak olanların belirlenmesi ve kamu idareleri arasında taşınırın bedelsiz devrine ilişkin esas ve usullerin belirlenmesi olarak ifade edilmiştir. Bu düzenlemeleri ve amaçları destekleyecek şekilde hazırlanmış olan *Taşınır Mal Yönetmeliği Programı*, Üniversitemize ait taşınır malların takibi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı merkez olmak üzere Üniversitemizin tüm birimleri tarafından kullanılmaktadır.

➤ **Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı:** Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan *Deep Freeze* yazılımı lisansı güncellendi.

➤ **Merkezi Antivirus Yazılımı:** Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virus tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan merkezi *Kaspersky Antivirus yazılımı* lisansı güncellendi.

➤ **Merkezi AutoCAD Yazılımı:** Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi *AutoCAD yazılımı* alınmıştır.

➤ **Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması:** Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde ettikleri ürünler ile bunların anlaşma süresi içerisinde çıkacak sürümlerini ek ücret ödmeden kullanabilme hakkı elde edecekleri *Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması* Üniversitemizce alınmıştır.

➤ **Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı:** Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampus Kart entegrasyonuna başlanmış ve devam etmektedir.

➤ **Yazılım Lisansları Sistemi:** <http://yazilim.marmara.edu.tr> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemi.

### 3.4. Bilişim Sistemi

➤ **Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi:** Abone olduğumuz elektronik kaynaklara kampüs dışından da erişim sağlamasını amaçlayan ONELOG Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi, 2012 yılında Proxy olarak değiştirilmiştir.

➤ **Kimlik Paylaşım Sistemi:** Merkezi bir veritabanında tutulan nüfus kayıtlarının, belirli esaslar çerçevesinde, elektronik ortamda kamu kurumları ve diğer tüzel kişilerin paylaşımına olanak tanıyan KPS sisteminin protokol yenilemesi ve versiyon yükseltmesi yapılmıştır. Sistem, sorunsuz devam etmektedir.

➤ **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Kayıt Ücreti Online Ödeme:** <http://harc.marmara.edu.tr> adresi ile tezsiz yüksek lisans ve ikinci öğretim ücretlerini online olarak ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir.

➤ **Yurtdışı Öğrenci Seçme ve Yerleştirme İşlemi:** Başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte yabancı okuldan öğrenci alma işlemi <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

➤ **SGK Hizmet Takip Programı:** Bu program ile akademik ve idari personelin hizmet dökümüne hızlı bir şekilde ulaşılmasını ve loglanmasını sağlayan bir yapı oluşturulmuştur.

➤ **ÖSYM Sınav Sonuçlarının Loglanması:** ÖSYM sınav sonuçlarının merkezi bir noktadan güvenle alınması ve loglanmasını sağlayan bir yazılım oluşturulmuştur.

➤ **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

➤ **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın 24 değişik rengi, Enstitüler için yapılan ortak

tasarımın ise 6 değişik rengi bulunmaktadır. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi bulunmaktadır.

➤ **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki idari birimlerden talepte bulunan birimlere, akademik birimler için hazırlanan sayfalarla aynı altyapı kullanılarak ve aynı teknik özelliklere sahip fakat idari birimlere özel tasarımı olan web sayfaları oluşturulmuşken kullanım kolaylığı getirmek amacıyla block düzene geçilmesi için gerekli çalışmalar devam etmektedir.

➤ **E-Rehber Marmara:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik, idari birimlerin ve personelin direkt ve dahili telefonlarını ve e-posta adreslerini içeren web üzerinden erişilebilen elektronik telefon rehberi hizmeti, Bilgi İşlem Merkezimiz tarafından hazırlanmış ve internet üzerinden herkese hizmet vermeye başlamıştır. Hiyerarşik yetkilendirme yapılarak birimlerin sistemi işletme imkânı sağlanmıştır.

➤ **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Merkezimiz e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bunun için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail %98 oranında azalmıştır.

➤ **Şifre Resetleme ve E-posta Oluşturma Sistemi:** <http://hesap.marmara.edu.tr> adresi ile Marmara Üniversitesi'nin akademisyen, personel ve öğrencisine sunduğu eposta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılacak "Marmara/Marun Hesap" oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesabın hatırlanması için kullanılacak bir sistem geliştirilmiştir.

➤ **Öğrencilere E-posta Hizmeti:** Bu hizmet üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Öğrencilere e-posta hizmeti 2008-2009 öğretim yılı başından itibaren verilmeye başlanmıştır. Halen aktif 41.641 kullanıcısı bulunmaktadır.

➤ **Marmara Üniversitesi Anket Sistemi:** Öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Merkezi tarafından gerçekleştirilen "Marmara Üniversitesi Anket Sistemi" uygulaması açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir.

➤ **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; Üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve aşılmamasının takibi için "Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı" kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

➤ **Merkezi IP Yetkilendirme Sistemi:** 5651 sayılı Kanun çerçevesinde Kurumumuz IP yetkilendirme sistemi geliştirilmiş ve devreye alınmıştır. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Kullanıcı kolaylığı getirmek üzere yenileme çalışmaları devam etmektedir.

➤ **IPv6 Sistemi:** IPv6 "Internet Protocol Version 6" kelimesinin baş harflerinin kısaltılmış halidir. IPv6, 1970'li yıllarda geliştirilen ve hala kullanılan IP versiyon 4 (IPv4) protokolünün yerini alması için 90'lı yılların başından itibaren IETF (Internet Engineering Task Force) tarafından ilk çalışmalarına başlanmıştır. "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır. Üniversite geneline yayma çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Eduroam (kablolu ağ kimlik denetleme sistemi),** federasyon yapısı sayesinde, federasyona üye eğitim kurumlarında, yer bağımsız olarak kurum e-posta kullanıcı adı ve şifresi ile kablolu ağa erişimi sağlayan bir yapıdır. Üniversitemiz eduroam sistemine dahil edilmiştir ve eduroam yayını yapan herhangi bir eğitim kurumunda kullanıcılarına, marmara.edu.tr ve marun.edu.tr uzantılı eposta adresleri ve şifreleri ile kablolu ağ erişimi imkanı vermektedir. 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablolu sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

➤ **Kablolu Ağ Erişim Sistemi:** Marmara Üniversitesinin akademisyen, personel, öğrenci ve misafir kullanıcılarına sunduğu, kişilerin kablolu olarak Üniversitemiz bilişim sistemlerine bağlanmasını ifade eder. İhalesi yapılmış olan "Kablolu Ağ Altyapısı" işi tamamlanmıştır. 600'e yakın kablolu erişim noktası ile MarmaraWiFi ve MarunWiFi yayınları devreye alınmıştır.

➤ **Sistem İyileştirme:** Bu kapsamda OBYS, EBYS gibi yoğun erişim yapılan sistemler, Yük Dengeleme Cihazı kurulumu yapılarak çok sayıda sanal makinelere yük dengeleme yapılması sağlanmıştır. Yeni eklenen servisler kurulmuş olan Yük Dengeleme Cihazına entegre edilmeye devam etmektedir.

➤ **Veri Merkezi Taşınması:** İhalesi yapılmış olan yeni Veri Merkezi Kurulumu ve taşınması işi devam etmektedir.

➤ **Ağ Cihazları Kurulumu:** İlahiyat Fakültesi, Sağlık Kampüsü gibi yeni yapılan, tadilat gören veya yeni yapılan ağ altyapıları için ağ cihazları kurulumu ve yönetimi sürekliliği sağlanmıştır.

➤ **OBİM (Öğrenci Bilişim Merkezi):** 2007 yılında hizmete giren Merkezden, 120 bilgisayarla Göztepe Kampüsündeki öğrencilerimiz ve akademisyenlerimize internete erişim hizmeti verilmektedir. Donanımsal ve yazılımsal aksaklıkları en aza indirmek ve gerekli teknik destek hizmetini daha hızlı bir şekilde vermek için 2007-2008 eğitim-öğretim yılı başından itibaren OBİM'in idari sorumluluğu Bilişim Merkezince yürütülmektedir. OBİM işleyişi sorunsuz şekilde devam etmektedir.

➤ **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://maep.marmara.edu.tr> "Public Knowledge Project" dahilinde geliştirilen "Open Conference Systems" yazılımı <http://maep.marmara.edu.tr> adresinde yapılandırılmış ve Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem on-line bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Yenilenme çalışmaları devam ettiğinden geçici bir süre devre dışı bırakılmıştır.

➤ **E-dergi:** <http://e-dergi.marmara.edu.tr> "Public Knowledge Project" dahilinde geliştirilen "Open Conference Systems" yazılımı <http://maep.marmara.edu.tr> adresinde yapılandırılmış ve Kurumumuzda hali hazırda var olan ve yayına yeni başlayacak e-dergilerin kullanımına sunulmuştur. Sistem makale kabul işlemlerini otomatize etmektedir.

➤ **Yatay Geçiş Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile yapılagelen yatay geçiş başvuruları, başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

➤ **Takvim Sistemi:** <http://takvim.marmara.edu.tr> adresli, Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

➤ **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme

portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

➤ **Lifelong Learning Programme:** <http://llp.marmara.edu.tr> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, üniversitemizi tanıtan bir sitedir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır. Yeniden alınan değerlendirmelerle sıfırdan mimari ve kullanılabilir arayüz tasarımı yapılması planlanmaktadır.

➤ **Bilişim Destek Portalı:** <http://destek.marmara.edu.tr> Artan Personel ve Bilişim Teknolojileri envanterini ve sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Merkezi tarafından iş süreçlerimize dahil edilmeye çalışılan bir iş takip ve envanter sistemidir. 2012 yılı süresince kullanılmış ve kullanılmaya devam etmektedir. Yerelleştirme ve kurumumuz ihtiyaçlarına göre yapılandırma çalışmaları tamamlanmış olup Bilişim Merkezi bünyesinde yeni bir tasarım ve genişletilmiş sorun tanımıyla mevcut destek alanına hizmet vermektedir. Çalışmaların tamamlanmasıyla tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine kavuşacaktır.

➤ **Teknik Destek:** Bilişim Merkezi Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafında tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi yapılmıştır. Bu kapsamda ilk aşama olarak Rektörlüğe bağlı birimlere hizmet vermeye başlanmıştır. Kapsam dışında kalan birimlere ise Bilişim Merkezinin diğer projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmeye başlanmıştır. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetlerini vermeye başlamıştır.

➤ **Çağrı Merkezi:** Bilişim merkezi bünyesinde faaliyete geçirilen veya faal olan tüm projeler hakkında son kullanıcının sorunlarını almak ve çözmek için 2013 yılı başı itibariyle Birim içerisinde Çağrı Merkezi Projesine başlanmış ve yıl sonu itibariyle Çağrı Merkezi aktif olarak çalışmaya başlamıştır. Bilişim Merkezine gelen telefon çağrılarının cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması aşamaları ile alınan çağrıların destek sistemi üzerinden takibinin sağlanması çalışmaları devam etmektedir.

➤ **Uzaktan Eğitim Merkezi:** <http://uzem.marmara.edu.tr> Üniversitenin bazı fakültelerinde uygulanmaya başlamıştır. Diğer fakültelerde çalışmalar devam etmektedir.

**Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:**

<b>DONANIM TÜRÜ</b>	<b>ADET</b>
Sunucu	84
Switch	390
Wireless Access Point	694
Firewall – Software	2
Kesintisiz Güç Kaynağı (Jeneratör)	2
Bilgi Abonelik Sistemi	1

**3.5. Bilgisayarlar**

<b>TÜRÜ</b>	<b>ADEDİ</b>
Masaüstü	4497
Dizüstü	1287
Tablet	103

**3.6. Kütüphane Kaynakları**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Merkez Kütüphane, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	249.085
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	233
Elektronik Kitap Sayısı	3.335.049
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	87.832
Elektronik Tez Sayısı	23.986
Elektronik Veritabanı Sayısı	112

### 3.7. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

TÜRÜ	ADEDİ
Projeksiyon Cihazları	829
Tepegözler – Slayt Cihazları	193
Televizyonlar	106
Videolar	8
Kameralar	175
Fotoğraf Makinaları	65
Müzik Çalarlar - Kaydediciler	136



Fotokopi Makinaları	190
Teksir ve oğaltma Makinaları	
Baskı Makinaları (Ofset)	45
Yazıcılar	283
Tarayıcılar	334
Barkod Okuyucular	49
Faks Cihazları	107
Mikroskoplar	472

#### 4-) İNSAN KAYNAKLARI

##### 4.1. Akademik Personel

2013 yılı sonu itibariyle üniversitemiz bünyesinde yer alan fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerdeki kadrolu öğretim elemanı sayıları aşağıdaki tablolarda görüldüğü gibidir.

KADRO ÜNVANI	Kadroların Doluluklarına Göre		
	DOLU	BOŞ	Toplam
Profesör	573	89	662
Doçent	330	58	388
Yrd. Doç.	671	110	781
Öğr.Gör.	162	85	247
Okutman	142	58	200
Çevirici	1	2	3

Eğt.Öğr.Planlayıcısı		1	1
Arş.Gör.	1114	194	1308
Uzman	45	61	106
<b>Genel Toplam</b>	<b>3038</b>	<b>658</b>	<b>3696</b>

#### 4.1.1. Akademik Personel Sayısının Akademik Birimlere Göre Dağılımı

KADRO ÜNVANI	Enstitü	Fakülte	Meslek Yüksekokulu	Rektörlük	Yüksekokul	Genel Toplam
Profesör	2	550	14		7	573
Doçent	1	306	11		12	330
Yrd.Doç.	17	577	36	2	39	671
Öğr.Gör.	3	100	37	3	19	162
Okutman				2	140	142
Çevirici	1					1
Arş.Gör.	11	1048	20		35	1114
Uzman	1	16	1	26	1	45
<b>Genel Toplam</b>	<b>36</b>	<b>2597</b>	<b>119</b>	<b>33</b>	<b>253</b>	<b>3038</b>

#### 4.1.2. Akademik Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

YAŞ	SAYI	ORAN
23 Yaş ve Altı	2	0,066
24-30	580	19,092
31-35	448	14,747
36-40	430	14,154

41-50	916	30,151
51 ve Üzeri	662	21,791
<b>Toplam</b>	<b>3038</b>	<b>100,000</b>

#### 4.1.3. 2013 Yılında Üniversitemiz Birimlerine Ataması veya Yükseltilmesi Yapılan Akademik Personel sayıları

<b>KADRO ÜNVANI</b>	<b>Açıktan Atanan</b>	<b>Kadro veya Unvan Değişikliği yapılan</b>	<b>Naklen Atanan</b>	<b>Genel Toplam</b>
Profesör	1	67	7	75
Doçent		73	7	80
Yrd.Doç.	13	60	17	90
Öğr.Gör.	6	6	8	20
Okutman	4		3	7
Arş.Gör.	70	1	91	162
Uzman	5		4	9
<b>TOPLAM</b>	<b>99</b>	<b>207</b>	<b>137</b>	<b>443</b>

#### 4.1.4. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

<b>Ünvanı</b>	<b>Geldiği Ülke</b>	<b>Çalıştığı Birim</b>	<b>Toplam</b>
Yrd. Doç.	İngiltere	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Öğr.Gör.	ABD	Atatürk Eğitim Fakültesi	1
Öğr.Gör.	ABD	Fen-Edebiyat Fakültesi	2
Öğr.Gör.	ABD	Yabancı Diller Yüksekokulu	3
Öğr.Gör.	Almanya	Fen-Edebiyat Fakültesi	2
Öğr.Gör.	Almanya	Yabancı Diller Yüksekokulu	3

Öğr.Gör.	Avusturalya	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Öğr.Gör.	Azerbaycan	Atatürk Eğitim Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Azerbaycan	Atatürk Eğitim Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Belçika	Siyasal Bilgiler Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Bulgaristan	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Cezayir	İlahiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Filistin	Tıp Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Fransa	Atatürk Eğitim Fakültesi	2
Öğr.Gör.	Fransa	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Fransa	Siyasal Bilgiler Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Fransa	Tıp Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Fransa	Yabancı Diller Yüksekokulu	3
Öğr.Gör.	Gürcistan	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Öğr.Gör.	İngiltere	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	İngiltere	Yabancı Diller Yüksekokulu	2
Öğr.Gör.	İspanya	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	İspanya	Siyasal Bilgiler Fakültesi	1
Öğr.Gör.	İtalya	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Öğr.Gör.	İtalya	Yabancı Diller Yüksekokulu	1
Öğr.Gör.	Kanada	Yabancı Diller Yüksekokulu	3
Öğr.Gör.	Mısır	İlahiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Suriye	İlahiyat Fakültesi	5
Öğr.Gör.	Tunus	İlahiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Ürdün	İlahiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Yunanistan	Fen-Edebiyat Fakültesi	1
Öğr.Gör.	Yunanistan	Yabancı Diller Yüksekokulu	1

Okutman	Almanya	Tıp Fakültesi	1
Okutman	Fransa	Siyasal Bilgiler Fakültesi	2
Uzman	Almanya	Atatürk Eğitim Fakültesi	1
<b>Genel Toplam</b>			<b>52</b>

#### 4.1.5. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Üniversitemiz Akademik Personeli

ÜNVANI	SAYI	ORAN	GÖREVLENDİRME YAPILAN ÜNİVERSİTE SAYISI	ORAN
Profesör	339	39,98	42	30,66
Doçent	225	26,53	37	27,01
Yardımcı Doçent	260	30,66	42	30,66
Öğretim Görevlisi	19	2,24	13	9,49
Okutman	5	0,59	3	2,19
<b>TOPLAM</b>	<b>848</b>	<b>100,00</b>	<b>137</b>	<b>100,00</b>

#### 4.1.6. Başka Üniversite Personeli Olup Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

ÜNVANI	SAYI	ORAN	GÖREVLENDİRME YAPILAN ÜNİVERSİTE SAYISI	ORAN
Profesör	97	38,19	31	34,07
Doçent	51	20,08	13	14,29
Yardımcı Doçent	85	33,46	28	30,77

Öğretim Görevlisi	21	8,27	19	20,88
<b>TOPLAM</b>	<b>254</b>	<b>100,00</b>	91	100,00

#### 4.2. İdari Personel

<b>HİZMET SINIFI</b>	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	900	378	1278
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	357	250	607
Teknik Hizmetleri Sınıfı	131	65	196
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı.	3	3	6
Din Hizmetleri Sınıfı			
Yardımcı Hizmetli	135	33	168
<b>Toplam</b>	<b>1526</b>	<b>729</b>	<b>2255</b>

#### 4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

<b>İdari Personelin Eğitim Durumu</b>					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	138	320	437	535	96
Yüzde	%9	%21	%29	%35	%6

#### 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	309	233	96	201	269	418
Yüzde	%20	%15	%6	%13	%18	%28

#### 4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	91	263	227	250	472	223
Yüzde	%6	%17	%15	%16	%31	%15

#### 4.2.4. İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

SINIFI	ERKEK	KADIN	TOPLAM
A.H.S.	1	2	3
G.İ.H.	438	462	900
S.H.S.	76	281	357
T.H.S.	89	42	131
Y.H.S.	115	20	135
<b>Genel Toplam</b>	<b>719</b>	<b>807</b>	<b>1526</b>

### 4.3. İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	67	0	67
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	75	0	75
Toplam	142	0	142

#### 4.3.1. Sürekli ve Geçici İşçilerin Birimler Bazında Dağılımı

YILI(2013)	TOPLAM			TIP FAKÜLTESİ/ HASTANE		DIŞ HEKİMLİĞİ		NÖROLOJİ		GASTROENTE ROLOJİ		MÜSEM	
	DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM	DAİMİ	GEÇİCİ	DAİMİ	GEÇİCİ	DAİMİ	GEÇİCİ	DAİMİ	GEÇİCİ	DAİMİ	GEÇİCİ
ARALIK	67	75	142	45	55	8	8	10	11	0	1	4	0
TOPLAM	67	75	142	45	55	8	8	10	12	0	1	5	0

## 5-) SUNULAN HİZMETLER

### 5.1. Eğitim Hizmetleri

#### 5.1.1. Akademik Birimler

Üniversitemizin eğitim ve öğretim faaliyetleri, genel olarak 3 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bunlar sırasıyla; akademik birimler (fakülteler, enstitüler, yüksekokullar ve meslek yüksekokulları), akademik personel ve öğrencilerdir. Marmara Üniversitesi'nde 2012-2013 eğitim dönemi verilerine göre toplam 74.091 öğrenci bulunmaktadır.

Üniversitemizin farklı bilim dallarında faaliyet gösteren akademik birimleriyle, zengin bir çeşitliliğe sahiptir. Nitekim Marmara Üniversitesi olarak 2013 yılı sonu itibarıyla 3696 öğretim elemanı ile 16 Fakülte, 11 Enstitü, 5 Yüksekokul ve 4 Meslek Yüksekokulu'nda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.



## Fakülteler

Üniversitemiz bünyesinde lisans düzeyinde eğitim veren etkin halde toplam 16 fakülte bulunmaktadır. Söz konusu fakültelerde I. öğretim ve II. öğretimde toplam 142 bölüm/program altında eğitim verilmektedir. Bu programların 111 adedi I. öğretim ve 31 adedi II. öğretimdir. Atatürk Eğitim Fakültesi, üniversitede 31 adet programla en fazla sayıda programa sahip olan fakültedir. Diş Hekimliği, Eczacılık ve Tıp Fakülteleri tek bir programdan oluşurken, Hukuk Fakültesi'nde iki İlahiyat Fakültesi'nde yedi program bulunmaktadır.

FAKÜLTELERDE AÇILAN PROGRAMLAR			
BİRİM ADI	I.ÖĞRETİM	II.ÖĞRETİM	TOPLAM
Atatürk Eğitim Fakültesi	23	8	31
Diş Hekimliği Fakültesi	2	-	2
Eczacılık Fakültesi	1		1
Fen Edebiyat Fakültesi	17	4	21
Güzel Sanatlar Fakültesi	11	-	11
Hukuk Fakültesi	1	1	2
İşletme Fakültesi	5	1	6
İktisat Fakültesi	5	4	9
Siyasal Bilgiler Fakültesi	2	-	2
İlahiyat Fakültesi	5	2	7
İletişim Fakültesi	5	3	8
Mühendislik Fakültesi	10	-	10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	-	5
Teknik Eğitim Fakültesi	13	8	21
Teknoloji Fakültesi	5	-	5
Tıp Fakültesi	1	-	1

<b>TOPLAM</b>	<b>111</b>	<b>31</b>	<b>142</b>
---------------	------------	-----------	------------

### **Fakütelere Bağlı Bölümler**

<b>Atatürk Eğitim Fakültesi</b>
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi
Eğitim Bilimleri
Güzel Sanatlar
İlköğretim
Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitimi
Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitimi
Özel Eğitim
Türkçe Eğitim
Yabancı Diller

<b>Eczacılık Fakültesi</b>
Eczacılık Meslek Bilimleri
Eczacılık Teknolojisi
Temel Eczacılık Bilimleri

<b>Fen-Edebiyat Fakültesi</b>
Alman Dili ve Edebiyatı
Bilgi ve Belge Yönetimi
Biyoloji
Coğrafya

Fizik
Fransız Dili ve Edebiyatı
İngiliz Dili ve Edebiyatı
İstatistik
Kimya
Matematik
Mütercim – Tercümanlık (Almanca)
Mütercim – Tercümanlık (Fransızca)
Mütercim – Tercümanlık (İngilizce)
Sanat Tarihi
Sosyoloji (İngilizce)
Tarih
Türk Dili ve Edebiyatı

<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>
Canlandırma Film
Endüstri Ürünleri Tasarımı
Fotoğraf
Geleneksel Türk Sanatları
Grafik
Heykel
İç Mimarlık
Müzik
Resim
Seramik ve Cam

Sinema ve Televizyon
Tekstil
Temel Eğitim

<b>İktisat Fakültesi</b>
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ekonometri
İktisat
İktisat (İngilizce)
Maliye
<b>İşletme Fakültesi</b>
İşletme
İşletme (Almanca)
İşletme (İngilizce)
İşletme Enformatiği (Almanca)
<b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>
Kamu Yönetimi
Kamu Yönetimi (Fransızca)
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler (İngilizce)
Yerel Yönetimler

<b>İlahiyat Fakültesi</b>
Temel İslam Bilimleri
Felsefe ve Din Bilimleri

İlk Öğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği
İslam Tarihi ve Sanatları

<b>İletişim Fakültesi</b>
Gazetecilik
Halkla İlişkiler ve Tanıtım
Radyo, Televizyon ve Sinema

<b>Mühendislik Fakültesi</b>
Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)
Biyomühendislik (İngilizce)
Çevre Mühendisliği (İngilizce)
Çevre Mühendisliği (UOLP – Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi) (İngilizce)
Elektrik- Elektronik Mühendisliği (İngilizce)
Endüstri Mühendisliği(İngilizce)
Kimya Mühendisliği
Makina Mühendisliği (İngilizce)
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)

<b>Teknik Eğitim Fakültesi</b>
Eğitim
Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Elektrik Eğitimi
Makina Eğitimi
Metal Eğitimi

Mekatronik Eğitimi
Matbaa Eğitimi
Tekstil

<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>
Beslenme ve Diyetik
Ebelik
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon
Hemşirelik
Sağlık Yönetimi

<b>Tıp Fakültesi</b>
Cerrahi Tıp Bilimleri
Dahili Tıp Bilimleri
Temel Tıp Bilimleri
<b>Hukuk Fakültesi</b>
Kamu Hukuku
Özel Hukuk

<b>Teknoloji Fakültesi</b>
Bilgisayar Mühendisliği
Elektrik – Elektronik Mühendisliği

Makine Mühendisliği
Mekatronik Mühendisliği
Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Tekstil Mühendisliği

\* Veterinerlik Fakültesi faaliyete geçmemiştir.

### Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları

Üniversite bünyesinde etkin durumda toplam 5 Yüksekokul ve 4 Meslek yüksekokulu bulunmaktadır. Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında I.Öğretim’de 41, II. Öğretim’de 31 olmak üzere toplam 72 bölüm/program bulunmaktadır.

YÜKSEKOKUL AÇILAN PROGRAMLAR			
BİRİM ADI	I.ÖĞRETİM	II.ÖĞRETİM	TOPLAM
Adalet Meslek Yüksekokulu	1	-	1
Bankacılık Sigortacılık Yüksekokulu	4	4	8
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	3	3	6
İlahiyat Meslek Yüksekokulu	-	-	-
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	6	13
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	12	7	19
Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu	1	-	1
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	13	11	24

Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-
Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>41</b>	<b>31</b>	<b>72</b>

### Yüksekokullara Bağlı Bölümler/Programlar

<b>Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu</b>
Aktüerya
Bankacılık
Sermaye Piyasası
Sigortacılık
<b>Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu</b>
Antrenörlük Eğitimi
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği
Spor Yöneticiliği

<b>Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu</b>
Takı Tasarımı
<b>Yabancı Diller Yüksekokulu</b>
<b>Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu</b>

Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu'nda bölüm/program, diğer yüksekokullarda ise program şeklinde eğitim yapılmaktadır.

<b>Adalet Meslek Yüksekokulu</b>
----------------------------------



Adalet
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>
Anestezi
Diş Protez Teknolojisi
İl ve Acil Yardım
Patoloji Laboratuvar Teknikleri
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri
<b>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>
Finans, Bankacılık ve Sigortacılık
Büro Hizmetleri ve Sekreterlik
Dış Ticaret
Muhasebe ve Vergi
Pazarlama ve Reklamcılık
Yönetim ve Organizasyon
Otel, Lokanta ve İkram Hizmetleri
Seyahat , Turizm ve Eğlence Hizmetleri
<b>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>
Basın ve Yayın Teknolojileri
Bilgisayar Programcılığı

Biyomedikal Cihaz Teknolojisi
Elektrik
Elektrik Haberleşme Teknolojisi
Elektronik Teknolojisi
Giyim Üretim Teknolojisi
Kuyumculuk ve Takı Tasarımı
Makine
Moda Tasarımı
Su Ürünleri

Üniversitemiz bünyesinde 11 ayrı enstitü bulunmaktadır. Bu enstitülerimizde 157 doktora (10 sanatta yeterlilik), 15 lisans dereceli doktora, 233 tezli yüksek lisans, 66 tezsiz yüksek lisans, olmak üzere toplam 471 programda eğitim yapılmaktadır.

<b>MARMARA ÜNİVERSİTESİ ENSTİTÜ PROGRAMLARI</b>						
<b>BİRİM ADI</b>	<b>PROGRAM</b>					<b>TOPLAM PROGRAM</b>
	<b>Tezli Yüksek Lisans</b>	<b>Tezsiz Yüksek Lisans (I.Öğretim)</b>	<b>Tezsiz Yüksek Lisans (II.Öğretim)</b>	<b>Lisans Dereceli Doktora/ Sanatta Yeterlilik</b>	<b>Doktora/ Sanatta Yeterlilik</b>	
Avrupa Birliği Enstitüsü	6				4	10
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü	4		3		1	8
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	25	8	3			36

Fen Bilimleri Enstitüsü	34	1	6	2	27	70
Güzel Sanatlar Enstitüsü	10				11	21
Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü	5				5	10
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	61	3	16	13	46	139
Sosyal Bilimler Enstitüsü	76		26		52	154
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	12				11	23
<b>Toplam</b>	<b>233</b>	<b>12</b>	<b>54</b>	<b>15</b>	<b>157</b>	<b>471</b>

**Not:** Nörolojik Bilimler ve Gastroenteroloji Bilimleri Enstitülerinde program açılmamıştır.

#### Enstitülere Göre Lisansüstü Anabilim Dalı Altında Programlar

ANABİLİM / ANASANAT DALI	BİLİM / SANAT DALI
<b>Avrupa Birliği Enstitüsü</b>	
AB Hukuku (İngilizce)	--
AB İktisadı (İngilizce)	--
AB Siyaseti ve Uluslararası İlişkiler (İngilizce)	--
AB Hukuku	--
AB İktisadı	--
AB Siyaseti ve Uluslararası İlişkiler	--
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü</b>	

Bankacılık	--
Sermaye Piyasası ve Borsa	--
Sigortacılık	--
<b>Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü</b>	
Ortadoğu Coğrafyası	--
Ortadoğu İktisadı	--
Ortadoğu Siyasi Tarihi ve Uluslararası İlişkileri	--
Ortadoğu Sosyolojisi ve Antropolojisi	--
Ortadoğu Ülkeleri Hukuk Sistemleri	--
<b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>	
<b>Eğitim Bilimleri</b>	
Eğitim Bilimleri	Eğitim Yönetimi ve Denetimi
Eğitim Bilimleri	Halk Eğitimi
Eğitim Bilimleri	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık
<b>İlköğretim</b>	
İlköğretim	Fen Bilgisi Öğretmenliği
İlköğretim	İlköğretim Matematik Öğretmenliği
İlköğretim	Okul Öncesi Öğretmenliği
İlköğretim	Sınıf Öğretmenliği
İlköğretim	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği
<b>Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitimi</b>	
Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitim	Biyoloji Öğretmenliği

Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitimi	Fizik Öğretmenliği
Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitimi	Kimya Öğretmenliği
Ortaöğretim Fen ve Matematik Alanları Eğitimi	Matematik Öğretmenliği
<b>Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitimi</b>	
Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitimi	Coğrafya Öğretmenliği
Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitimi	Tarih Öğretmenliği
Ortaöğretim Sosyal Alanlar Eğitimi	Türk Dili ve Edebiyatı Öğretmenliği
<b>Yabancı Diller Eğitimi</b>	
Yabancı Diller Eğitimi	Almanca Öğretmenliği
Yabancı Diller Eğitimi	Fransızca Öğretmenliği
Yabancı Diller Eğitimi	İngilizce Öğretmenliği
<b>Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi</b>	
Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi	Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Öğretmenliği
<b>Güzel Sanatlar Eğitimi</b>	
Güzel Sanatlar Eğitimi	Müzik Öğretmenliği
Güzel Sanatlar Eğitimi	Resim-İş Öğretmenliği
<b>Özel Eğitim</b>	
Özel Eğitim	Zihin Engelliler Öğretmenliği
<b>Spor Eğitimi</b>	
Spor Eğitimi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği

<b>Türkçe Eğitimi</b>	
Türkçe Eğitimi	Türkçe Öğretmenliği
<b>Din Eğitimi</b>	
Ortaöğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	Ortaöğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği
İmam Hatip Liseleri Meslek Dersleri Öğretmenliği	İmam Hatip Liseleri Meslek Dersleri Öğretmenliği
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>	
<b>Fen</b>	
Biyoloji	Biyoloji
Fizik	Atmosferik Fizik
Fizik	Fizik
Kimya	Analitik Kimya
Kimya	Anorganik Kimya
Kimya	Biyokimya
Kimya	Fizikokimya
Kimya	Organik Kimya
Matematik	Matematik
Matematik	Teorik Matematik
Matematik	Uygulamalı Matematik
<b>Teknik Eğitim</b>	
Elektronik-Bilgisayar Eğitimi	Bilgisayar-Kontrol Eğitimi
Elektronik-Bilgisayar Eğitimi	Elektronik-Haberleşme Eğitimi
Elektrik Eğitimi	Elektrik Eğitimi
Makine Eğitimi	Makine Eğitimi
Matbaa Eğitimi	Matbaa Eğitimi

Metal Eğitimi	Metal Eğitimi
Teknoloji Eğitimi	Teknoloji Eğitimi
Tekstil Eğitimi	Tekstil Eğitimi
<b>Mühendislik</b>	
Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)
Biyomühendislik (İngilizce)	Biyomühendislik (İngilizce)
Çevre Mühendisliği (İngilizce)	Çevre Mühendisliği (İngilizce)
Endüstri Mühendisliği (İngilizce)	Endüstri Mühendisliği (İngilizce)
Kimya Mühendisliği (İngilizce)	Kimya Mühendisliği (İngilizce)
Makine Mühendisliği (İngilizce)	Makine Mühendisliği (İngilizce)
Metaller ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)	Metaller ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)
Mühendislik Yönetimi (İngilizce)	Mühendislik Yönetimi (İngilizce)
Endüstri Mühendisliği (İngilizce)	Yönetim Bilişim Sistemleri ve Mühendisliği (İngilizce)
<b>Diğer</b>	
Çevre Bilimleri	Çevre Bilimleri
Mekatronik	Mekatronik
Su Ürünleri	Su Ürünleri
<b>Güzel Sanatlar Enstitüsü</b>	
Endüstri Ürünleri Tasarımı	--
Fotoğraf	--
Geleneksel Türk El Sanatları	--
Geleneksel Türk El Sanatları	Halı, Kilim ve Eski Kumaş Desenleri
Geleneksel Türk El Sanatları	Tezhip ve Minyatür

Grafik	--
Heykel	--
İçmimarlık	--
Resim	--
Seramik - Cam	--
Sinema TV	--
Tekstil	--
<b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>	
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	
Ağız-Diş-Çene Hastalıkları ve Cerrahisi	--
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	--
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	Endodonti
Ortodonti	--
Ortodonti	Ortodonti (İngilizce)
Oral Diagnoz ve Radyoloji	--
Pedodonti	Özel Bakım Gerektiren Çocuklarda Ağız Diş Sağlığı (İngilizce)
Pedodonti	--
Periodontoloji	--
Periodontoloji	Periodontoloji (İngilizce)
Protetik Diş Tedavisi	--
Protetik Diş Tedavisi	Protetik Diş Tedavisi (İngilizce)
Temel Tıp Bilimleri	Oral Biyoloji
<b>Eczacılık Fakültesi</b>	
Analitik Kimya	--



Biyokimya (ECZ)	Beslenme ve Biyokimyası
Biyokimya (ECZ)	--
Eczacılık Temel Bilimleri	Genel Kimya
Farmakoloji (ECZ)	--
Farmakoloji (ECZ)	Klinik Farmasi
Farmakoloji (ECZ)	Psikofarmakoloji
Farmakognozi	--
Farmasötik Bioteknoloji	--
Farmasötik Botanik	--
Farmasötik Kimya	--
Farmasötik Kimya	İlaç Metabolizması
Farmasötik Mikrobiyoloji	--
Farmasötik Teknoloji	--
Farmasötik Teknoloji	Kozmetoloji
Farmasötik Toksikoloji	--
Farmasötik Toksikoloji	Farmakogenetik ve İlaç Güvenliliği
<b>Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu</b>	
Beden Eğitimi ve Spor	--
Beden Eğitimi ve Spor	Spor Sağlık Bilimleri
Beden Eğitimi ve Spor	Spor Yönetim Bilimleri
Beden Eğitimi ve Spor	Hareket ve Antrenman Bilimleri
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	--
Kardiyopulmoner Fizyoterapi- Rehabilitasyon	

Ortopedik Fizyoterapi	
<b>Hemşirelik Yüksekokulu</b>	
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Acil Hemşireliği
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Adli Hemşirelik
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Ameliyathane Hemşireliği
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	--
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Endoskopi Hemşireliği
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	--
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	Yeni Doğan Hemşireliği
Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği	--
Halk Sağlığı Hemşireliği	--
Hemşirelik Esasları	--
Hemşirelikte Öğretim	Hemşirelikte Eğitim
Hemşirelikte Yönetim	--
İç Hastalıkları Hemşireliği	--
Psikiyatri Hemşireliği	--
<b>Tıp Fakültesi</b>	
Adli Tıp	--
Anatomi	--
Biyofizik	--
Biyoistatistik	--
Biyokimya (TIP)	--
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	Alerji-İmmunoloji

Deontoloji	--
Tıbbi Farmakoloji	Farmakoloji
Tıbbi Farmakoloji	Klinik Farmakoloji
Fizyoloji	--
Fizyoloji	Nörofizyoloji
Fizyoloji	Spor Fizyolojisi
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	Nörolojik Rehabilitasyon
Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	Ortopedik Rehabilitasyon
Halk Sağlığı	--
Halk Sağlığı	İş Sağlığı
Histoloji-Embriyoloji	--
İç Hastalıkları	İmmunoloji
Kulak-Burun-Boğaz	Odyoloji ve Konuşma Bozuklukları
Mikrobiyoloji ve Klinik Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji
Nöroloji	Elektrofizyoloji ve Epileptoloji
Nöroloji	Hareket Bozuklukları
Nöroşirurji	Mikronöroşirurji
Patoloji	Histokimya
Patoloji	Sitoteknoloji
Radyoloji	Temel Radyoloji
Hastane İşletmeciliği	--
Tıbbi Biyoloji ve Genetik	--
Tıp Eğitimi	--
<b>Gastroenteroloji Enstitüsü</b>	

Gastroenteroloji	Sindirim Sistemi Fizyolojisi
Gastroenteroloji	Viral Hepatitler
<b>Nörolojik Bilimler Enstitüsü</b>	
Nörolojik Bilimler	Elektrodiagnostik Nöroloji
Nörolojik Bilimler	Nörofarmakoloji
Nörolojik Bilimler	Nörohistokimya
Nörolojik Bilimler	Sinir Bilimleri
Nörolojik Bilimler	Işın Cerrahisi
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	
<b>Tarih</b>	
Tarih	Eskiçağ Tarihi
<b>Coğrafya</b>	
Coğrafya	Coğrafya
<b>Alman Dili ve Edebiyatı</b>	
Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dili ve Edebiyatı
<b>Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri</b>	
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Çalışma Ekonomisi
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	İş Hukuku ve Sosyal Güvenlik Hukuku
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Yönetim ve Çalışma Psikolojisi
<b>İşletme</b>	
İşletme	Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetimi
İşletme	Gayrimenkul Değerlemesi ve Finansmanı
İşletme	Global Pazarlama

İşletme	İnsan Kaynakları Yönetimi
İşletme	Kooperatifçilik
İşletme	Muhasebe Denetimi
İşletme	Muhasebe Finansman
İşletme	Sayısal Yöntemler
İşletme	Uluslararası İşletmecilik
İşletme	Uluslararası Kalite Yönetimi
İşletme	Üretim Yönetimi ve Pazarlama
İşletme	Yönetim ve Organizasyon
İşletme	Toplumsal Projeler Yönetim ve Organizasyonu
İşletme	Stratejik Marka Yönetimi
<b>İşletme (İngilizce)</b>	
İşletme (İngilizce)	İngilizce (İşletme)
İşletme (İngilizce)	Muhasebe Finansman (İngilizce)
İşletme (İngilizce)	Örgütsel Davranış (İngilizce)
İşletme (İngilizce)	Sayısal Yöntemler (İngilizce)
İşletme (İngilizce)	Üretim Yönetimi ve Pazarlama (İngilizce)
İşletme (İngilizce)	Yönetim ve Organizasyon (İngilizce)
<b>İşletme (Almanca)</b>	
İşletme (Almanca)	Muhasebe Finansman (Almanca)
İşletme (Almanca)	Üretim Yönetimi ve Pazarlama (Almanca)
<b>Enformatik (Almanca)</b>	
Enformatik (Almanca)	İşletme Enformatiği (Almanca)
<b>Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler</b>	

Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	Siyaset Bilimi (İngilizce)
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler
Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler (İngilizce)
<b>Kamu Yönetimi</b>	
Kamu Yönetimi	İnsan Kaynakları Yönetimi ve Gelişimi (İngilizce)
Kamu Yönetimi	İnsan Kaynakları Yönetimi
Kamu Yönetimi	İstanbul Araştırmaları
Kamu Yönetimi	Mahalli İdareler ve Yerinden Yönetim
Kamu Yönetimi	Siyaset ve Sosyal Bilimler (Fransızca)
Kamu Yönetimi	Siyaset ve Sosyal Bilimler
<b>Hukuk</b>	
Hukuk	Kamu Hukuku
Hukuk	Özel Hukuk
<b>Ekonometri</b>	
Ekonometri	Ekonometri
Ekonometri	İstatistik
Ekonometri	Yöneylem Araştırması
Ekonometri	Finansal Ekonometri
Ekonometri	Sosyal Araştırmalarda İstatistik
<b>İktisat</b>	
İktisat	Finansal İktisat
İktisat	İktisadi Gelişme - Uluslararası İktisat
İktisat	İktisat Politikası

İktisat	İktisat Tarihi
İktisat	İktisat Teorisi
İktisat	Kalkınma İktisadı ve İktisadi Büyüme
İktisat	Uluslararası İktisat
İktisat	Uluslararası Ticaret ve Para Yönetimi
İktisat	Yenilik Ekonomisi ve Yönetimi
<b>İktisat (İngilizce)</b>	
İktisat (İngilizce)	İktisat (İngilizce)
<b>Maliye</b>	
Maliye	Mali Hukuk
Maliye	Mali İktisat
Maliye	Maliye Teorisi
<b>Temel İslam Bilimleri</b>	
Temel İslam Bilimleri	Arap Dili ve Belagatı
Temel İslam Bilimleri	Hadis
Temel İslam Bilimleri	İslam Hukuku
Temel İslam Bilimleri	İslam Mezhepleri Tarihi
Temel İslam Bilimleri	Kelam
Temel İslam Bilimleri	Tasavvuf
Temel İslam Bilimleri	Tefsir
<b>İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği</b>	
İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği	İlköğretim Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Öğretmenliği
<b>İslam Tarihi ve Sanatları</b>	
İslam Tarihi ve Sanatları	İslam Tarihi

İslam Tarihi ve Sanatları	İslam Tarihi ve Sanatları
İslam Tarihi ve Sanatları	Türk-İslam Edebiyatı
İslam Tarihi ve Sanatları	Türk Din Musikisi
<b>Felsefe ve Din Bilimleri</b>	
Felsefe ve Din Bilimleri	Din Eğitimi
Felsefe ve Din Bilimleri	Din Psikolojisi
Felsefe ve Din Bilimleri	Din Sosyolojisi
Felsefe ve Din Bilimleri	Felsefe ve Din Bilimleri
Felsefe ve Din Bilimleri	İslam Felsefesi
<b>Gazetecilik</b>	
Gazetecilik	Basın Ekonomisi ve İşletmeciliği
Gazetecilik	Bilişim
Gazetecilik	Genel Gazetecilik
<b>Halkla İlişkiler</b>	
Halkla İlişkiler	Halkla İlişkiler
Halkla İlişkiler	Reklamcılık ve Tanıtım
Halkla İlişkiler	Kişilerarası İletişim
Radyo, Televizyon ve Sinema	
Radyo, Televizyon ve Sinema	İletişim Bilimleri
Radyo, Televizyon ve Sinema	Radyo Televizyon
Radyo, Televizyon ve Sinema	Sinema
<b>Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</b>	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	--
Bilgi ve Belge Yönetimi	--
Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı



Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Dili
Türk Dili ve Edebiyatı	Yeni Türk Edebiyatı
Türk Dünyası Coğrafyası	--
Türk Sanatı	--
Türk Tarihi	Cumhuriyet Tarihi
Türk Tarihi	Genel Türk Tarihi
Türk Tarihi	Ortaçağ Tarihi
Türk Tarihi	Yakınçağ Tarihi
Türk Tarihi	Yeniçağ Tarihi
Balkan Dil ve Kültürleri	--
Kafkas Dil ve Kültürleri	--
Asya Dil ve Kültürleri	--
Slav Dil ve Kültürleri	--
Orta Doğu Dil ve Kültürleri	--
Akdeniz Ülkeleri Dil ve Kültürleri	--

### **Rektörlüğe Bağlı Bölümler**

Üniversitemizde herhangi bir fakülte, enstitü, yüksekokul veya meslek yüksekokuluna bağlı olmadan, doğrudan rektörlük bünyesinde yer alan iki bölüm vardır. Bunlar; Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü ve Türk Dili Bölümü olarak faaliyetlerini Üniversite genelinde sürdürmektedirler.

### **Araştırma ve Uygulama Merkezleri**

1. Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Çocuk Koruma Uygulama ve Araştırma Merkezi
3.Doğa Bitkileri ve Su Ürünleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
4. Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Epilepsi Araştırma ve Uygulama Merkezi
6. Geleneksel El Sanatları ve Tasarım Araştırma ve Uygulama Merkezi
7. Genetik ve Metabolik Hastalıklar Uygulama ve Araştırma Merkezi
8. Hipertansiyon ve Ateroskleroz Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi
9. İmmün Yetmezlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
10. Kent Sorunları ve Yerel Yönetimler Araştırma ve Uygulama Merkezi
11. Nanoteknoloji ve Biyomalzemeler Uygulama ve Araştırma Merkezi
12. Osmanlı Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
13. Sağlık Hizmet Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
14. Sivil Toplum Kuruluşları Araştırma ve Uygulama Merkezi
15. Spor Bilimleri ve Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi
16. Türkiye - Almanya İlişkileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
17. Uluslararası İlişkiler Araştırma ve Uygulama Merkezi
18-Uzaktan Eğitim
19. Yükseköğretim Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

## Eğitim Merkezleri

1.Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)
2. Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

## Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)

2013

MÜSEM BÜNYESİNDE DÜZENLENEN KURSLAR
YABANCI DİL KURSLARI
MÜZİK
AİLE DANIŞMANLIğI
İŞ GüVENLİğİ
DENEY HAYVANLARI KULLANIMI
ENDOSKOPİ HEMŞİRELİğİ
ECZACILARA YÖNELİK MESLEK İÇİ EğİTİM
ÜNİVERSİTEMİZ PERSONELİNE YÖNELİK HİZMET İÇİ EğİTİM
TOSHIBA TENİK PERSONEL EğİTİMİ

MÜSEM İLE ORTAKLAŞA DÜZENLENEN KURSLAR
<b>DATA EXPERT</b>
KURUMSAL İLETİŞİMİ
DIŞ TİCARET
MARKA YÖNETİMİ
UFRS/TFRS

SOSYAL MEDYA UZMANLIĞI  
İNSAN KAYNAKLARI  
ENDÜSTRİ VE İŞLETME YÖNETİCİLİĞİ

**YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI**

PEDAGOĞİK FORMASYON

**MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)**

YURTDIŞINDA BURLU YÜKSEK LİSANS ÖĞRENCİLERİ

**YÜKSEKÖĞRETİM KURULU BAŞKANLIĞI (ÖYP)**

ARŞ. GÖREVLİLERİ İÇİN İNGİLİZCE EĞİTİMİ

**SİGORTACILIK EĞİTİM MERKEZİ (SEGEM)**

SİGORTACILIK ACENTE TEKNİK PERSONEL EĞİTİMİ

**GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ LTD. ŞTİ. (SYK)**

GÜMRÜK MÜŞAVİRLİĞİ EĞİTİMİ

**RİSK CENTER**

AİLE DANIŞMANLIĞI

**KAMU GÖZETİMİ MUHASEBE VE DENETİM STANDARTLARI  
KURUMU**

KGK-EĞİTİCİLERİN EĞİTİMİ

**WIRTSCHAFTSAKADEMIE (WAK)**

BUSINESS STRATEGY AND MANAGENT

**KALİTE AKADEMİ**

EĞİTİCİLERİN EĞİTİMİ

<b>2010</b>	ECZACILIK FAK.	DENEY HAYVANLARI KULLANIMI
	GÜZEL SANATLAR FAK.	YETENEK GELİŞTİRME KURSLARI
		(RESİM, FOTOĞRAFÇILIK, SERAMİK, ÖZGÜN BASKI)
	TEKNİK EĞİTİM FAK.	KARTON AMBALAJ EĞİTİMİ
	MÜSEM	YABANCI DİL KURSLARI
	BEDEN EĞT. VE SPOR Y.O.	SPOR KURSLARI
	PEDAGOJİK FORMASYON	PEDAGOJİK FORMASYON EĞİTİMİ
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİLERİNE İNGİLİZCE EĞİTİMİ
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	ÖĞRETİM ELEMANLARINA İNGİLİZCE EĞİTİMİ
CERVANTES	İSPANYOLCA	
<b>2011</b>	MUSEM	YABANCI DİL KURSLARI - ÜDS - IELTS
		BİLİMSEL MAKALE YAZIMI - OSMANLICA - TÜRKÇE
		TIP FAK. ( TEMEL BECERİLER + DENEY HAYVANLARI)
		MÜZİK
		ENDÜSTRİ VE İŞLETME YÖNETİCİLİĞİ
		HUKUK FAK. (BORÇLAR KANUNU)
		DENEY HAYVANLARI KULLANIMI
		RENK YÖNETİMİ
		GAZETECİLİK SEMİNERİ
		SAĞLIK BİLİMLERİNDE AKREDİTASYON
		ÖN FORMÜLASYON VE FORMÜLASYON PROGRAMI

	İŞKUR	İŞ VE MESLEK DANIŞMANLIĞI EĞİTİMİ
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	ÖĞRETİM ELEMANLARINA İNGİLİZCE EĞİTİMİ
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	LİSANSÜSTÜ ÖĞRENCİLERİNE İNGİLİZCE EĞİTİMİ
	FORMASYON	PEDAGOJİK FORMASYON EĞİTİMİ
2012	MÜSEM	YABANCI DİL KURSLARI - ÜDS - IELTS - İNGİLİZCE YETERLİLİK
		BİLİMSEL MAKALE YAZIMI - OSMANLICA - TÜRKÇE
		DENEY HAYVANLARI KULLANIMI
		MÜZİK - ORTAÖĞRETİM İNGİLİZCE
		RENK YÖNETİM SİSTEMİ- MÜCEVHERAT TEKNİKLERİ KURSU
		SAĞLIK BİLİMLERİNDE AKREDİTASYON
		GAZETECİLER İÇİN EĞİTİM PROGRAMI
		PAZARLAMA EĞİTİMİ PROGRAMI (VEFA DANIŞMANLIK )
	DATA EXPERT	ÖN FORMÜLASYON VE FORMÜLASYON PROGRAMI
		ENDÜSTRİ VE İŞLETME YÖNETİCİLİĞİ- İNSAN KAYNAKLARI- UFRS/TFRS-YENİ TÜRK TİCARET KANUNU
	EYÜP İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	ÖĞRETMENLER İÇİN EĞİTİM PROGRAMI
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)
	FORMASYON	PEDAGOJİK FORMASYON EĞİTİMİ

KALİTE DANIŞMANLIK	EĞİTİCİ EĞİTİMİ
VEFA ORGANİZASYON TUR. ŞTİ.	PAZARLAMA EĞİTİMİ PROGRAMI
WIRTSCHAFTSAKADEMİE(WAK)	BUSINESS STRATEGY AND MANAGEMENT

### Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM) Gelir-Gider Tablosu

YIL	BİRİM	TOPLAM GELİR (TL)	TOPLAM GİDER (TL)	FARK (TL)
2013	MÜSEM	4.668.411	2.821.133	1.847.278

YIL	FAKÜLTE	TOPLAM GELİR	ÖĞRENCİ SAYISI
2010	ECZACILIK FAK.	13.600,-	68
	GÜZEL SANATLAR FAK.	12.100,-	48
	TEKNİK EĞİTİM FAK.	5.500,-	10
	MÜSEM	317.225,-	1610
	CERVANTES	21.691,-	SAYI BELİRTİLMEMİŞ
	BEDEN EĞT. VE SPOR Y.O.	165.166,-	1397
	PEDAGOJİK FORMASYON	1.115.000,-	500
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	1.923.000,-	50
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	850.000,-	50
	<b>TOPLAM</b>	<b>4.423.282,-</b>	<b>3733</b>
2011	MÜSEM	459.412,-	1030
	İŞKUR	873.972,-	450
	ÖYP	1.336.000,-	50

	MEB	930.000,-	50
	PEDAGOJİK FORMASYON	1.115.000,-	500
	<b>TOPLAM</b>	<b>4.714.384,-</b>	<b>2080</b>
2012	MÜSEM	640.304,-	1288
	DATA EXPERT	133.992,-	187
	EYÜP İLÇE MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ	100.000,-	1336
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	700.000,-	45
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	480.000,-	90
	PEDAGOJİK FORMASYON	776.650,-	350
	KALİTE DANIŞMANLIK	10.206,-	34
	VEFA ORGANİZASYON TUR. ŞTİ.	5.800,-	10
	WIRTSCHAFTSAKADEMİE (WAK)	38.217,-	21
	<b>TOPLAM</b>	<b>2.885.169,-</b>	<b>3361</b>
2013	MÜSEM	1.423.553,-	3125
	DATA EXPERT	242.467,-	372
	YÜKSEKÖĞRETİM PROJESİ (ÖYP)	734.995,-	115
	RİSK CENTER-AİLE DANIŞMANLIĞI	311.500,-	334
	SYK	26.242,-	136
	KGK	215.893,-	83
	MİLLİ EĞİTİM PROJESİ (MEB)	756.002,-	45
	PEDAGOJİK FORMASYON	741.359,-	325
	KALİTE AKADEMİ	35.964,-	76
	SEGEM	123.000,-	5300
	WIRTSCHAFTSAKADEMİE (WAK)	42.793,-	27
	<b>TOPLAM</b>	<b>4.668.411,-</b>	<b>9938</b>



**SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ**  
**EĞİTİM PROGRAMLARI GENEL TOPLAMI**

YIL	EĞİTİM PROGRAMI SAYISI	KURSIYER SAYISI	DÖNEM SAYISI	* VERİLEN SERTİFİKA SAYISI	TOPLAM GELİR
2010	19	3733		34	4.401.591,-
2011	17	2080			4.714.384,-
2012	27	3361			2.885.169,-
2013	31	9938	132	1388	4.668.411,-

\* Orta seviyeleri (8.kur) ve İleri seviyeleri (14.kur) tamamlayan kursiyerlerimize eğitim sertifikası verilmektedir.

**5.1.2. Öğrenci Sayıları**

<b>Öğrenci Sayıları</b>									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	15764	19058	34822	4979	5469	10448	24527	20743	45270
Yüksekokullar	1713	1123	2836	360	255	615	1378	2073	3451
Enstitüler	8583	6849	15432	1161	1124	2285	7973	9744	17717
Meslek Yüksekokulları	2346	2408	4754	1461	978	2439	3386	3807	7193
M.Ü. Yaşam Boyu Öğrenme (Özel Öğrenci, Erasmus, Farabi)	-	-	-	-	-	-	269	191	460
<b>Toplam</b>	<b>28406</b>	<b>29438</b>	<b>60129</b>	<b>7961</b>	<b>7826</b>	<b>15787</b>	<b>37533</b>	<b>36558</b>	<b>74091</b>

### 5.1.3 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim Toplamı(a)	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Sayı	
Fakülteler	1157	1129	2286	57	138	195	2481	3,35
Yüksekokullar	16	26	42	-	-	-	42	0,0057
Meslek Yüksekokulları	66	111	177	56	44	100	277	0,038
Enstitüler	-	1	1	-	-	-	1	0,0013

\*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci

### 5.1.4 Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	7334	7127	207	0,97
Yüksekokullar	352	298	54	0,85
Meslek Yüksekokulları	2085	1888	197	0,91
<b>Toplam</b>	<b>9771</b>	<b>9313</b>	<b>458</b>	<b>0,95</b>

### 5.1.5 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Avrupa Birliği Enstitüsü		254	-	81	335
Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü		481	264	185	930
Eğitim Bilimleri Enstitüsü		1166	84	362	1612
Fen Bilimleri Enstitüsü		1088	287	406	1781
Güzel Sanatlar Enstitüsü		413	-	-	413
Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü		302	-	83	385
Sağlık Bilimleri Enstitüsü		814	256	442	1512
Sosyal Bilimler Enstitüsü		6787	1394	1744	9925
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü		649	-	175	824
<b>Toplam</b>		<b>11954</b>	<b>2285</b>	<b>3478</b>	<b>17717</b>

### 5.1.6 Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	599	717	1316
Yüksekokullar	43	100	143
Enstitüler	145	248	393
Meslek Yüksekokulları	40	82	122
<b>Toplam</b>	<b>827</b>	<b>1147</b>	<b>1974</b>

<b>Türkiye Burslusu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri</b>			
	<b>Bölümü</b>		
	<b>Kadın</b>	<b>Erkek</b>	<b>Toplam</b>
Fakülteler	50	74	124
Yüksekokullar	4	5	9
Enstitüler	123	189	312
Meslek Yüksekokulları	7	13	20
<b>Toplam</b>	<b>184</b>	<b>281</b>	<b>465</b>

<b>2013 YILI İÇİNDE KAYIT OLAN BİRİM BAZINDA ÖĞRENCİ SAYISI</b>			
<b>Birim Adı</b>	<b>Erkek</b>	<b>Kız</b>	<b>Toplam</b>
<b>FAKÜLTELER (LİSANS)</b>			
<b>Atatürk Eğitim Fakültesi</b>	3203	5587	8790
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>	299	470	769
<b>Eczacılık Fakültesi</b>	249	483	732
<b>Fen-Edebiyat Fakültesi</b>	1819	3299	5118
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>	804	1026	1830
<b>Hukuk Fakültesi</b>	2186	1976	4162
<b>İktisat Fakültesi</b>	2741	2626	5367
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	1086	2288	3374
<b>İletişim Fakültesi</b>	1581	1212	2793
<b>İşletme Fakültesi</b>	2081	1600	3681
<b>Mühendislik Fakültesi</b>	1309	1061	2370
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	437	1322	1759

<b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>	456	587	1043
<b>Teknik Eğitim Fakültesi</b>	1080	156	1236
<b>Teknoloji Fakültesi</b>	625	135	760
<b>Tıp Fakültesi</b>	790	698	1488
<b>Fakülteler Genel Toplam</b>	<b>20746</b>	<b>24526</b>	<b>45272</b>
<b>YÜKSEKOKULLAR (LİSANS)</b>			
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu</b>	915	892	1807
<b>Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu</b>	1132	414	1546
<b>Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu</b>	26	72	48
<b>Yüksekokullar Genel Toplam</b>	<b>2073</b>	<b>1378</b>	<b>3451</b>
<b>MESLEK YÜKSEKOKULLAR</b>			
<b>Adalet Meslek Yüksekokulu</b>	61	69	130
<b>İlahiyat Meslek Yüksekokulu</b>	-	-	-
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>	316	706	1022
<b>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>	1413	1784	3197
<b>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>	2017	827	2844
<b>Meslek Yüksekokullar Genel Toplam</b>	<b>3807</b>	<b>3386</b>	<b>7193</b>
<b>ENSTİTÜLER</b>			
<b>Avrupa Birliği Enstitüsü</b>			
Doktora	47	34	81
Tezli Yüksek Lisans	131	123	254
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü</b>			
Doktora	148	37	185
Tezli Yüksek Lisans	342	139	481
Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	165	99	264

<b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>			
Doktora	176	186	362
Tezli Yüksek Lisans	440	726	1166
Tezsiz Yüksek Lisans (I. Eğitim)	24	16	40
Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	12	32	44
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>			
Doktora	251	152	403
Lisans Dereceli Doktora	2	1	3
Tezli Yüksek Lisans	693	395	1088
Tezsiz Yüksek Lisans (I. Eğitim)	1	3	4
Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	203	80	283
<b>Güzel Sanatlar Enstitüsü</b>			
Sanatta Yeterlik	37	49	86
Tezli Yüksek Lisans	146	181	327
<b>Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü</b>			
Doktora	48	35	83
Tezli Yüksek Lisans	216	86	302
<b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>			
Doktora	134	198	332
Lisans Dereceli Doktora	40	70	110
Tezli Yüksek Lisans	289	525	814
Tezsiz Yüksek Lisans (I. Eğitim)	2	8	10
Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	63	183	246
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>			
Doktora	1086	658	1744

Tezli Yüksek Lisans	3935	2852	6787
Tezsiz Yüksek Lisans (II. Eğitim)	691	703	1394
<b>Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</b>			
Doktora	106	69	175
Tezli Yüksek Lisans	316	333	649
<b>Enstitüler Genel Toplam</b>	<b>9744</b>	<b>7973</b>	<b>17717</b>
<b>Fakülteler Genel Toplamı</b>	20746	24526	45272
<b>Yüksekokullar Genel Toplamı</b>	2073	1378	3451
<b>Meslek Yüksekokullar Genel Toplamı</b>	3807	3386	7193
<b>Enstitüler Genel Toplamı</b>	9744	7973	17717
<b>M.Ü. Yaşam Boyu Öğrenme Programı</b>	<b>188</b>	<b>270</b>	<b>458</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>36558</b>	<b>37533</b>	<b>74091</b>

## 5.2. Sağlık Hizmetleri

### 5.2.1. Enstitüler (Sağlık Hizmetleri)

#### 5.2.1.1. Gastroenteroloji Enstitüsü

**Poliklinik:** Enstitümüzde mide, bağırsak ve karaciğer rahatsızlıkları için poliklinik hizmeti verilmektedir.

**Endoskopi:** Endoskopi ünitesinde üst ve alt sindirim sistemi hastalıklarının teşhis ve tedavisi, son derece gelişmiş video endoskopik yöntemle yapılmaktadır.

**Cerrahi:** Enstitümüzde sindirim sistemi hastalıklarının ameliyatları, bu hizmete yönelik modern cihazlarla donatılmış ameliyathanede gerçekleştirilmektedir.

**Yataklı Servis:** Sindirim sistemi hastalarına yatarak tedavi olanağı, tek ve çift kişilik odalardan oluşan yataklı servisimiz ile verilmektedir.

**Motilite:** Bu laboratuarda rutin hasta tanısında ve araştırma alanında özofagus, incebarsak ve anorektal manometre çalışmaları yapılmaktadır. Ayrıca yine aynı amaçlara yönelik olarak özofagus ve mide pH ölçümleri de yapılmaktadır.

**Hepatit Araştırmaları ve Gastrointestinal Sistem Moleküler Biyoloji Laboratuvarı:** Laboratuvarımızda hepatit enfeksiyonlarının tanısı, tedavi kararı yanıtı ve kesilmesi için gerekli olan; bir kısmı enstitümüz viral hepatitler birimi akademik kadrosu tarafından geliştirilen ileri düzey moleküler biyolojik tetkikler ile hastalarımıza hizmet verilmektedir.

### Hastane Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m2)
Acil Servis	-	
Yoğun Bakım	-	
Motilite ve Yağlı karaciğer Merkezi	1	150
Klinik	1	120
Laboratuvar	2	80
Eczane (Ortak)	1	15
Radyoloji Alanı	-	
Nükleer Tıp Alanı	-	
Sterilizasyon Alanı	-	
Mutfak	-	
Çamaşırhane ve Depo	1	15
Teknik Servis	-	
Hastane Toplam Kapalı Alanı	6	380



### 5.2.2.2. Diş Hekimliği Hizmetleri

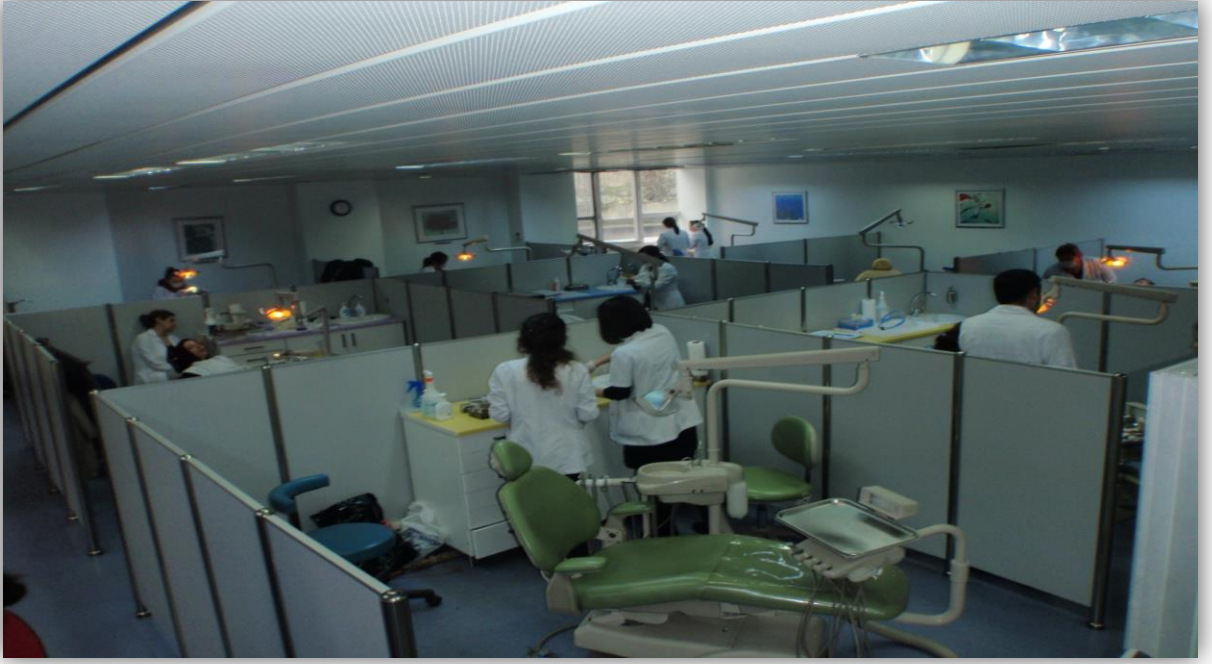
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m2)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	7	177
Klinik	9	3150
Laboratuvar	5	220
Eczane		
Radyoloji Alanı	3	80
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	8	40
Mutfak		
Çamaşırhane	1	20
Teknik Servis	1	20
Hastane Toplam Kapalı Alanı		3707



**Ağız, Diş Çene Radyolojisi Kliniği**



**Ağız, Diş Çene Cerrahisi Kliniği**



**Multidisipliner Klinik**



**Protetik Diş Tedavisi Kliniği**



**Ortodonti Kliniği**



**Periodontoloji Kliniği**





**Pedodonti Kliniği**



**Restoratif Diş Tedavisi Kliniği**



**Endodonti Kliniği**



**Ağız, Diş, ene Hastalıkları ve Cerrahisi Ameliyathanesi**





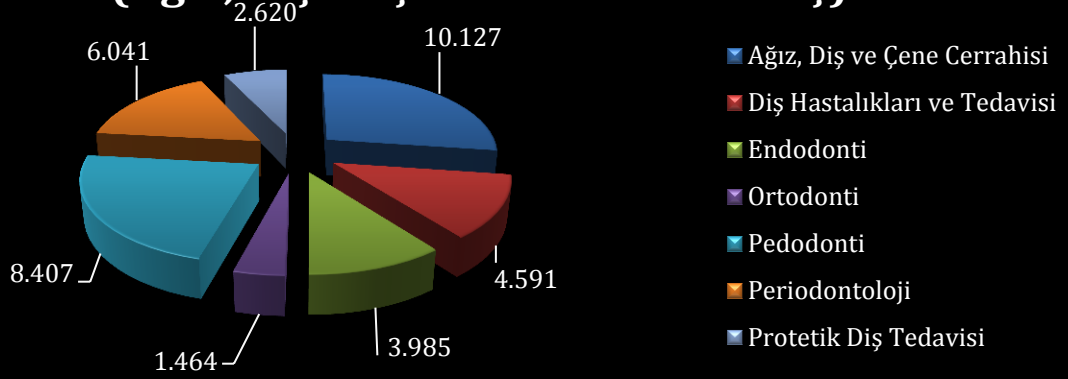
**Periodontoloji Ameliyathanesi**

**Anabilim Dalı Bazında 2013 Yılı Hasta Sayıları**

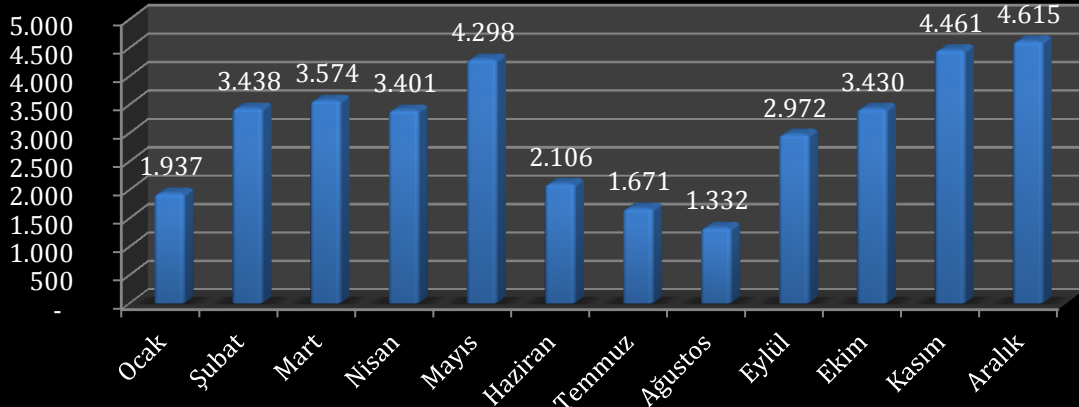
	Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi	Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi	Diş Hastalıkları ve Tedavisi	Endodonti	Ortodonti	Pedodonti	Periodontoloji	Protetik Diş Tedavisi
Ocak	653	4058	217	250	15	322	339	141
Şubat	860	5409	548	412	17	876	517	208
Mart	933	5525	479	448	7	546	919	242
Nisan	892	5338	487	361	4	981	524	152
Mayıs	960	3170	622	540	141	1129	586	320
Haziran	680	2591	279	297	117	345	248	140
Temmuz	679	2718	101	141	192	228	202	128
Ağustos	531	2284	82	136	116	199	167	101
Eylül	911	3087	285	258	221	483	538	276
Ekim	841	2508	395	323	173	908	610	180

Kasım	1080	3261	566	381	245	1108	757	324
Aralık	1107	3224	530	438	216	1282	634	408

## 2013 Yılı Klinik Bazında Toplam Hasta Sayıları (Ağız, Diş ve Çene Rad. A.D. Hariç)

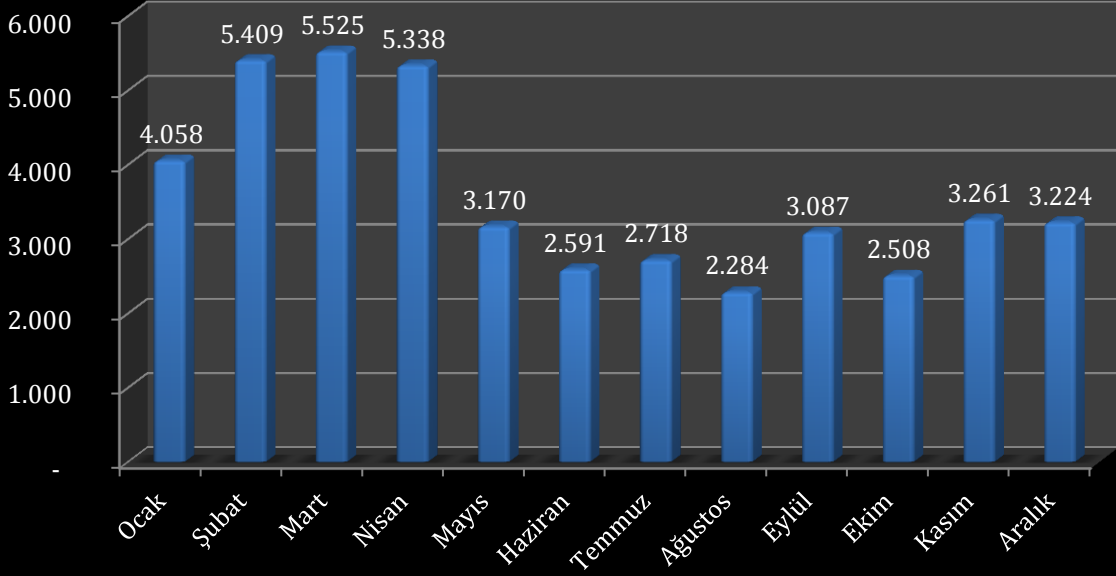


## 2013 Yılı Aylık Toplam Hasta Sayıları (Ağız, Diş ve Çene Rad. A.D. Hariç)

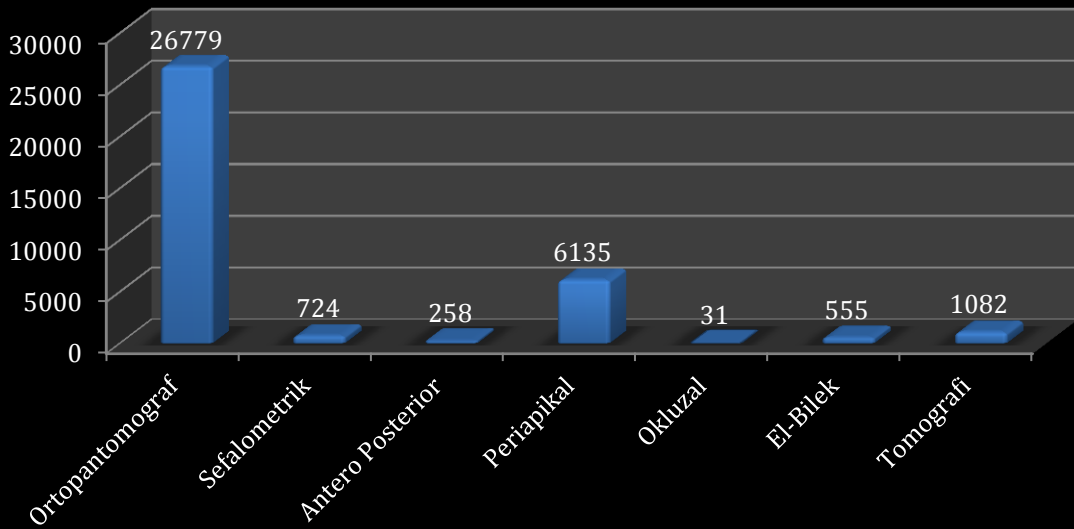




### 2013 Yılı Teşhis Amaçlı Muayene Edilen Hasta Sayıları (Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi A. D. Verileri)



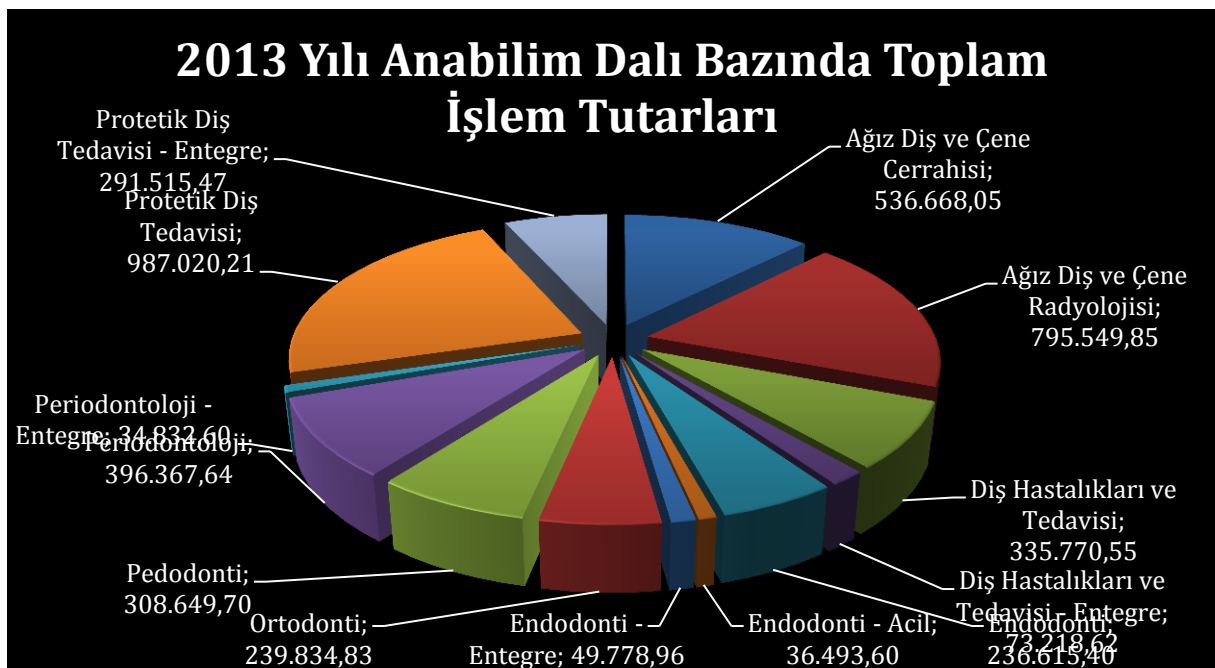
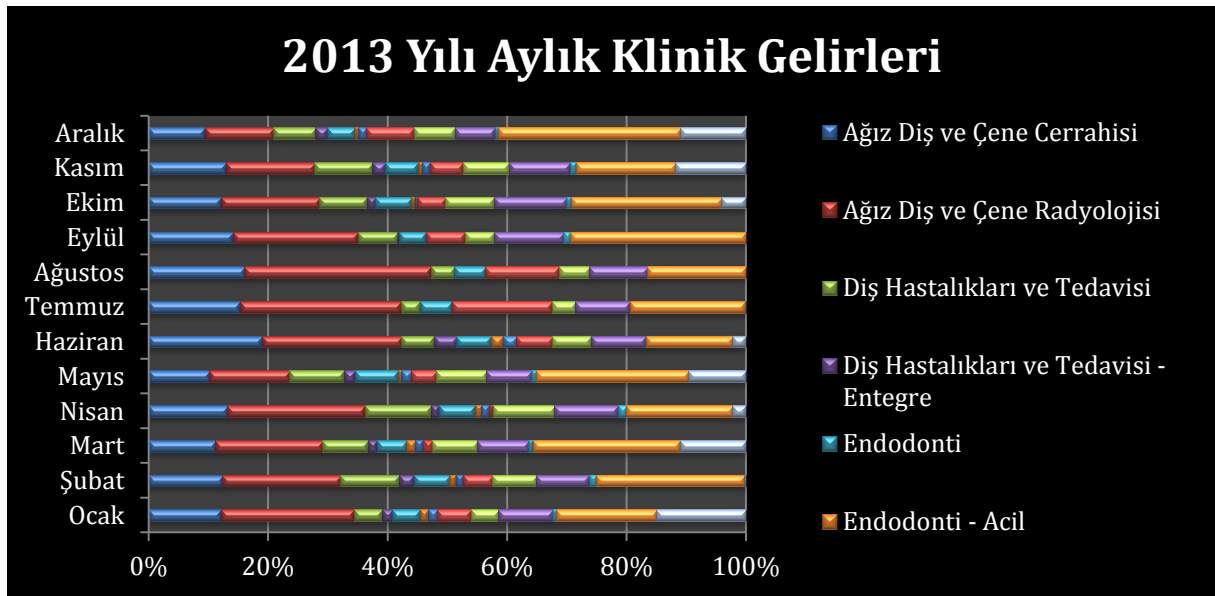
### 2013 Yılı Radyolojik Tetkik Adetleri



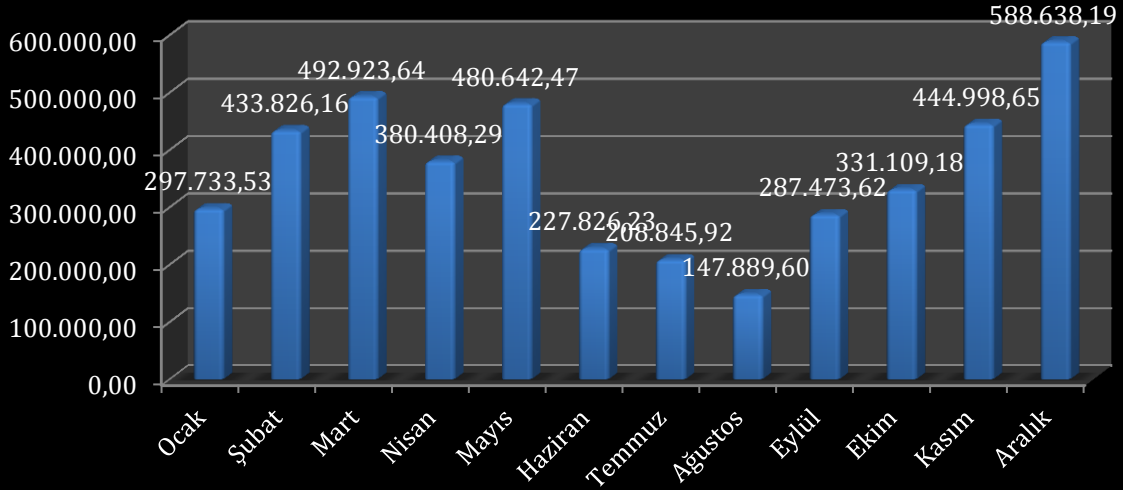
### 2013 Yılı Anabilim Dalı Bazında Toplam İşlem Tutarları

<b>Bölüm</b>	<b>Ocak</b>	<b>Şubat</b>	<b>Mart</b>	<b>Nisan</b>	<b>Mayıs</b>	<b>Haziran</b>
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	36.155,40	53.725,90	55.111,55	50.205,95	48.768,55	43.134,00
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	66.124,85	85.313,80	88.124,85	87.497,85	64.779,70	53.363,20
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	14.015,10	42.922,70	37.887,65	42.270,60	43.598,70	12.287,80
Diş Hastalıkları ve Tedavisi - Entegre	5.238,20	10.579,80	7.403,00	5.062,20	8.947,40	8.747,20
Endodonti	13.697,20	26.109,60	24.176,35	22.817,85	34.488,30	13.092,20
Endodonti - Acil	4.054,60	4.536,40	7.718,70	3.951,20	2.916,10	4.430,80
Endodonti - Entegre	4.623,30	5.022,60	6.113,52	4.969,80	7.778,78	5.314,10
Ortodonti	16.888,30	21.556,70	7.547,63	2.395,37	20.190,64	13.638,57
Pedodonti	13.519,00	32.027,60	37.027,90	39.498,70	40.500,90	14.735,60
Periodontoloji	26.883,42	38.015,00	42.559,30	40.259,70	35.909,80	20.680,92
Periodontoloji - Entegre	2.072,40	5.262,40	3.427,60	5.591,30	4.175,60	413,6
Protetik Diş Tedavisi	49.806,19	107.391,76	121.441,12	67.407,25	122.276,02	32.877,31
Protetik Diş Tedavisi - Entegre	44.655,57	1.361,90	54.384,47	8.480,52	46.311,98	5.110,93
<b>Bölüm</b>	<b>Temmuz</b>	<b>Ağustos</b>	<b>Eylül</b>	<b>Ekim</b>	<b>Kasım</b>	<b>Aralık</b>
Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	31.998,25	23.633,80	40.654,00	40.219,65	57.639,05	55.421,95
Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	56.285,90	46.247,45	59.984,50	54.624,90	65.742,05	67.460,80
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	6.516,40	5.865,20	19.119,65	26.261,50	43.414,00	41.611,25
Diş Hastalıkları ve Tedavisi - Entegre			877,8	4.826,80	9.798,80	11.737,42
Endodonti	11.013,20	7.560,75	12.790,25	19.896,80	24.192,85	26.780,05
Endodonti - Acil			207,9	1.884,30	3.114,10	3.679,50
Endodonti - Entegre	387,2	53,9	231,55	1.405,25	5.844,56	8.034,40
Ortodonti	34.723,22	18.313,54	18.343,87	15.257,73	24.360,73	46.618,53
Pedodonti	8.360,00	7.415,10	14.004,10	26.909,30	34.355,20	40.296,30

Periodontoloji	19.026,70	14.395,80	33.308,00	40.248,60	45.578,60	39.501,80
Periodontoloji - Entegre			3.559,60	2.659,80	4.428,60	3.241,70
Protetik Diş Tedavisi	40.213,50	24.404,06	84.260,40	83.422,56	73.807,60	179.712,44
Protetik Diş Tedavisi - Entegre	321,55		132	13.491,99	52.722,51	64.542,05



## 2013 Yılı Fakülte Geneli Aylık Toplam İşlem Tutarları (Genel Toplam: 4.322.315,48 )



### 5.2.4. Mediko-Sosyal Hizmetleri

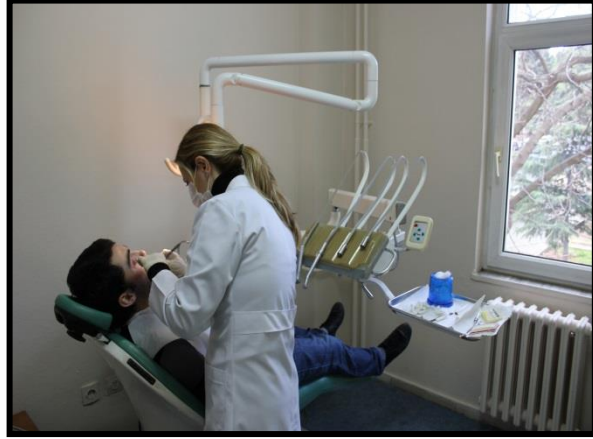
Öğrenciler ve personelin muayeneleri ile ayakta tedavi hizmetleri, tedavisi gereken hastaların ilgili sağlık kuruluşuna sevk işlemleri ile her türlü laboratuvar tahlilleri ile ve radyolojik incelemeleri Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılmaktadır.. Psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek ve iş seçimine ilişkin sorunların çözümünde öğrencilere danışmanlık hizmeti yapılmaktadır.

Mediko Sosyal Merkezlerimizde yapılan hizmetlerle ilgili detaylı liste aşağıdaki gibidir

#### Mediko-Sosyal Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m <sup>2</sup> )
Poliklinik Sayısı	32	1.050 m <sup>2</sup>
Acil Servis	1	30 m <sup>2</sup>

<b>Laboratuvar</b>	<b>1</b>	<b>20 m<sup>2</sup></b>
<b>Radyoloji Alanı</b>	<b>1</b>	<b>10 m<sup>2</sup></b>
<b>Mediko Sosyal Toplam Kapalı Alanı</b>	<b>35</b>	<b>1.100 m<sup>2</sup></b>



### **SAĞLIK HİZMETLERİ:**

Üniversitemize bağlı fakülte ve yüksekokullarda okuyan öğrencilerle, idari ve akademik personel ile eş ve çocukları, sağlık problemlerinde ilk başvurularını Mediko-Sosyal merkezlerine yapmaktadırlar. Ana merkez Göztepe Yerleşkesinde olmak üzere Acıbadem, Nişantaşı, Bahçelievler ve Anadoluhisarı Yerleşkelerinde toplam 5 adet Mediko-Sosyal Merkezi bulunmaktadır. Merkezlerimizde uzman ve pratisyen hekimler ile diğer sağlık personelleri hizmet vermektedir. SKS Daire Başkanlığı bünyesindeki Mediko-Sosyal

Merkezlerinde genel poliklinik, diş poliklinik, biyokimya laboratuvarı, röntgen ve acil poliklinik hizmeti verilmektedir. Sağlık ünitesine başvuran öğrenci ve personelin Őikâyetleri poliklinik doktorları tarafından değerlendirilmekte, teşhis ve tedavileri yapılmakta; gerekli görülenler hastanelere sevk edilmektedir

<b>MUAYENE SAYILARI</b>	<b>2013</b>
POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	18120
DİŞ POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	1086
ACİL POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	3470
PSİKOLOJİK VE REHBERLİK HİZMETİ VERİLEN KİŞİ SAYISI	975
DİYET VE BESLENME POLİKLİNİğİ	947
YAPILAN TETKİK SAYISI	1266
<b>TOPLAM</b>	<b>25864</b>

#### **Mediko-Sosyal Merkezleri ve Çalışan Sayısı**

<b>BİRİM ÇALIŞAN SAYISI</b>	<b>657</b>	<b>4857</b>	<b>Taşeron</b>	<b>Toplam</b>
İdari Hizmetler	17	10	5	<b>32</b>
Sağlık Hizmetleri	33	4	5	<b>42</b>
Kültür Hizmetleri	5	1	2	<b>8</b>
Spor Hizmetleri	1	2	4	<b>7</b>
Beslenme Hizmetleri	1	10		<b>11</b>
Barınma Hizmetleri	3	3	7	<b>13</b>
Toplam	<b>60</b>	<b>30</b>	<b>23</b>	<b>113</b>

### Mediko-Sosyal Merkezlerimizde Yapılan Sağlık Hizmetleri

<b>MEDİKO- SOSYAL</b>	<b>2013</b>
Poliklinik tedavi	17.652
Poliklinik sevk	468
Diş Pol. Tedavi	1021
Diş Pol. Sevk	65
Diyet Polikliniği	947
Acil Servis	3470
Psikolojik Danışma Serv.	975
Laboratuvar	1.100
Radyoloji	166
<b>TOPLAM</b>	<b>25864</b>

<b>MUAYENE SAYILARI</b>	<b>2013</b>
POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	18120
DIŞ POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	1086
ACİL POLİKLİNİK HASTA MUAYENE SAYISI	3470
PSİKOLOJİK VE REHBERLİK HİZMETİ VERİLEN KİŞİ SAYISI	975
DİYET VE BESLENME POLİKLİNİĞİ	947
YAPILAN TETKİK SAYISI	1266
<b>TOPLAM</b>	<b>25864</b>

## **DİYET BÖLÜMÜ:**

Diyet Polikliniğine başvuran hastalara randevu saatlerine göre hizmet verilmektedir. Hastaların kilo-boy değerleri ölçüldükten sonra yakın zamanda yaptırdıkları kan tahlilleri istenir (kolesterol, trigliserit, glikoz, karaciğer enzimleri v.s) Tahlil sonuçlarına ve Beden Kitle İndeksine göre ideal kilo belirlenip diyet programı hazırlanır. Diyet kişiye anlatılır ve 15 gün sonrasında kilo kontrolü için randevu verilir.

2013 yılında bölümümüze başvuran toplam 947 hasta için diyet programı verilmiştir. Bu hastalar 527 randevuyla kontrol edilmiştir.

<b>2013 YILINDA DİYET BÖLÜMÜ</b>	
Diyet Programı Verilen Hasta Sayısı	420
Randevu İle Bakılan Hasta Sayısı	527

### **5.3. Sosyal Hizmetler**

Öğrencilerin burs ve kredi gibi temel ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri ile, bu hizmetleri sunan kuruluşlarla işbirliği yaparak, hizmetin daha iyi yürütülmesini sağlamak ve yurt kantin ve kafeteryaların en iyi şekilde hizmet vermesi için çaba gösterilmektedir. Bu anlamda yemek yardımı ve Rektörlük bursu verilmektedir. 2013 yılında 2200 öğrenciye aylık yemek yardımı yapılmıştır.

### **YEMEK YARDIMI:**

Maddi durumu elverişsiz öğrencilerimize vermiş olduğumuz barınma, burs, ücretsiz yemek hizmetlerinin sayısını artırarak daha fazla öğrenciye bu imkânlar ulaştırılmıştır.

2013 yılında öğrencilerimize vermiş olduğumuz burs miktarları artırılmıştır. Bu anlamda yemek yardımı 2200 öğrenciye çıkarılmıştır. Öğrencilerimiz arasında maddi durumu yetersiz olan öğrencilerimiz belirlenmiş bu öğrencilere Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde her ay yemek yardımı yapılmıştır.



## **ÖĞRENCİ BUTİĞİ:**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde öğrencilerimize ikinci el temiz ve kaliteli ürün sağlamak amacıyla 2003 yılın da kurulan öğrenci butiğinde giysi, ayakkabıdan şapkaya kadar ürünler bulunmaktadır. İkinci el giysiler bağışlayan kişilerin evlerinden alınıp, sökükleri dikilip, temizlendikten sonra ütülenerek öğrencilerimize sunulmaktadır. Butiğimizde yaklaşık 3000 parça ve 70 farklı giysi çeşidi bulunmaktadır.

### **5.3.1. Beslenme Hizmetleri**

#### **BESLENME HİZMETLERİ:**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri arasında olan yemek hizmeti yemekhane müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Anadolu yakasında 6 adet, Avrupa yakasında bulunan kampüslerimizde 4 adet olmak üzere 10 adet yemekhanemizde Üniversitemiz öğrenci ve personeline yemek hizmeti verilmektedir.

- 1- Göztepe Yerleşkesi
- 2- Haydarpaşa Yerleşkesi
- 3- Bağlarbaşı Yerleşkesi
- 4- Anadolu Hisarı Yerleşkesi
- 5- Acıbadem Yerleşkesi
- 6- Kartal Yerleşkesi
- 7- Bahçelievler Yerleşkesi
- 8- Nişantaşı Yerleşkesi
- 9- Sultanahmet Yerleşkesi
- 10- Şişli Yerleşkesi

2013 öğretim yılı içerisinde;



Öğrencilerimizden	: 1.00.- TL
İdari personel	: 2.00.- TL.
Akademik personel	: 3.00.- TL
Misafir	: 5.00.- TL yemek ücreti alınmıştır.

Göztepe yerleşkesinde günde ortalama 5000-7000 arasında öğrencimize 4 çeşit tabldot yemek verilmektedir. Ayrıca Göztepe yerleşkemizde akademik personel yemekhanesinde seçmeli yemek uygulaması ve tüm yerleşkelerimizde salata büfesi sistemi uygulanmaktadır.

Bu yerleşkemizde verilen yemek hizmetini malzemelerin satın alınmasından servise sunumuna kadar kontrolünü dairemiz personelleri yapmaktadır. Daha temiz ve sağlıklı bir ortam sağlayabilmek için firmanın çalıştırdığı personelin yılda bir sefer akciğer filmi ve kan tahlili yapılmaktadır. Ayrıca üç ayda bir kez ise portör muayeneleri yaptırılmaktadır. Her gün yemeklerden numune alınıp 72 saat soğuk havada muhafaza edilmektedir. Temiz ve hijyenik bir ortam yaratabilmek için yaz aylarında yemekhanelerimizin boya-badana ve bakımları yapılmaktadır.

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde sunulan yemek hizmeti ihale yoluyla özel firmalardan satın alınmaktadır. Bu yerleşkelerden II. Eğitim yapılanlarda hem öğle hem de akşam yemeği verilmektedir. Toplam bütün bu yerleşkelerde yemek yiyenlerin sayısı günlük 15.000-20.000 kişi arasındadır.

Yemekler ihaleyi kazanan firmanın mutfağında kendi personellerince yapılmaktadır. Hazırlanan yemekler yerleşkelerimize ısıyı ve havayı geçirmeyen termobox kutularda taşınmaktadır. Yerleşkeye getirilen hazır yemekler servise hazırlanarak servis saati dağıtılmaktadır. Yemek servis katlarına fırınlar kurularak yemeklerin sıcak ve taze kalması sağlanmaktadır. Servis saatlerini yerleşkedeki bölümlerin öğle tatili göz önüne alınarak Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca belirlenmektedir. Bu yerleşkelerde Hemşirelerimizce yemek numuneleri alınıp 72 saat kendi gözetimlerinde soğuk havada muhafaza edilmektedir. 2013 yılından itibaren yemekhanelerimizde kapalı Akdeniz kepekli ve normal ekmek ile kapalı bardak su kullanılmaya başlanmıştır.

Sosyal Sorumluluk Projeleri kapsamında Yemekhanelerimizden çıkan artık yemekler hayvan barınaklarına verilerek değerlendirilmektedir.

2013 yılında verilen yemek hizmet sayıları aşağıda gösterilmiştir:

	<b>2013</b>
Öğrenci	1.349.680
İdari Personel	134.758
Akademik Personel	77.522
Misafir	33.089
Burslu	120.756
<b>TOPLAM</b>	<b>1.715.805</b>

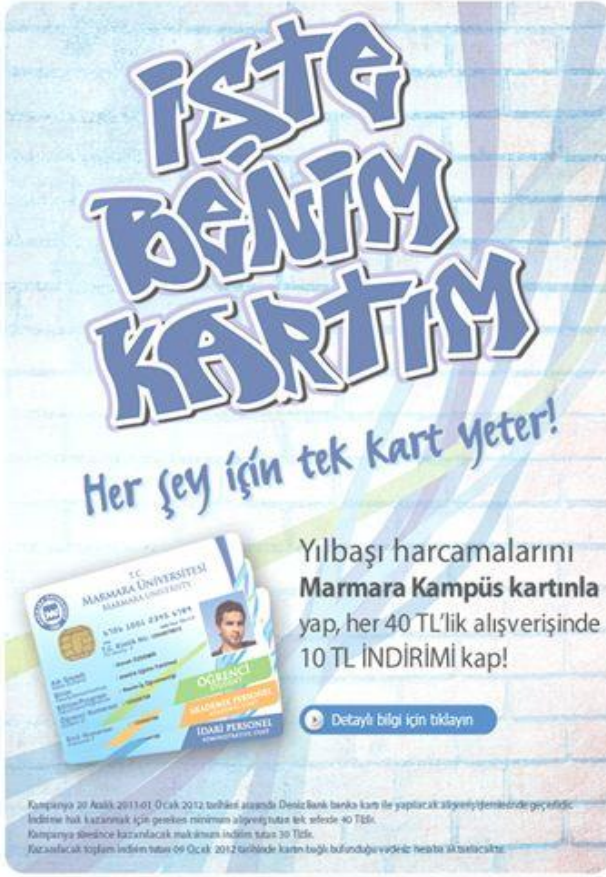
### **KAMPÜS KART PROJESİ:**

Kampüs Kart projesi ile Üniversitemiz yemekhanelerinde uygulanan yemek fiş satışı tamamen ortadan kaldırılmıştır. Bu uygulama ile birçok maliyet, insan gücü, takip sistemi ve birçok zaman ve maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

Her yerleşke için basılan yemek fişleri için harcanan maliyet ortadan kaldırılmıştır. Bu maliyet yıllık yaklaşık 5.000,00 TL dir.

Yemek fiş işlemlerini yürüten 3 adet idari personel farklı görevlerde değerlendirilmeye başlanılmıştır. Ayrıca yerleşkelerdeki kendi işleri haricinde yemek fiş sorumluluğunu yürüten personellerin fazladan iş yükü de kaldırılmıştır.

Yemek fiş satışı yapan yaklaşık 40 kısmi zamanlı öğrenci olarak çalıştırılan öğrencilere ödenen yıllık 130.000,00 TL olan maliyet tasarrufu sağlanmıştır.



Kurumumuz personeli olmayan kişilerin yemekhanelerimizde faydalanması tamamen engellenmiştir.

kampüs kart projesi ile yemek hizmet takibi daha da sağlıklı olarak yapılmaya başlanılmıştır. Veritabanındaki bilgilerin güncel ve kişiye özel olduğundan yenilen yemek sayıları ile ilgili istatistiki veriler daha geniş yelpazede hazırlanmaya başlanılmıştır.

Yemek bursu alan öğrencilerimiz için her ay basılan yemek fişleri, öğrencilerin farklı yerleşkelerden gelerek aldıkları burslu yemek fişleri için gereken birçok zaman, maliyet, insan gücü gibi faktörler devre dışı kalarak öğrencilerimiz daha hızlı ve sağlıklı burslarını kullanmaya

başlamışlardır.

Ayrıca jeton satışından alınan yemek katkı paralarının farklı yerleşkelerden toplanması bunun taşınması sırasında çıkabilecek olumsuz riskler önlenmiştir.

## **KANTİNLER:**

Üniversitemiz öğrencilerine hizmet veren işletmelerin ihaleleri Üniversitemiz İdari Mali İşler Daire Başkanlığınca yapılmaktadır.

Kantin fiyat listeleri, diğer üniversiteler ve piyasada yapılan araştırmalar sonucu Dairemiz tarafından oluşturulan komisyonunca belirlenmektedir. Kantinlerin rutin denetimleri de Dairemizce oluşturulan denetim ekipleri tarafından yapılmaktadır.

Üniversitemizde toplam; 16 adet kantin, 11 adet kırtasiye, 4 adet restaurant, 2 adet bayan kuaförü (biri Göztepe Yerleşkesi çarşı hizmet binalarında diğeri Haydarpaşa yerleşkesi

içerisinde), 1 adet erkek kuaförü mevcuttur. Ayrıca; 1 adet hediyelik eşya, 14 adet Banka ATM makinesi, 2 adet PTT Matik, 2 adet PTT ve 5 Adet otopark mevcuttur.

### 5.3.2. Kültür Sanat Etkinlikleri

#### **KÜLTÜREL VE SPOR TİF FAALİYETLER:**

Üniversite öğrencilerinin boş zamanlarını; ilgi ve yetenekleri doğrultusunda sanatsal ve kültürel aktiviteler düzenlemek için Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı kültür Koordinatörlüğü bünyesinde organize ettiği ders dışı saatlerde ücretsiz kurslar düzenlemektedir.



**Kültürel Kurslar**



**Sportif Kurslar**

2013 Kursları
Türk Halk Müziği Korosu
TSM Korosu
Halkoyunları
Tiyatro

2013 Kursları
Basketbol
Voleybol
Masa Tenisi
Satranç
Dağcılık
Boks

Düzenlenen bu kurslarımızda yaklaşık 800 öğrencimiz faydalanmaktadır.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı bulunan Kültür Merkezleri öğrencilerimize seminer, toplantı ve konferans türü faaliyetlerde bulunmaları için tahsis edilmektedir. Kültür merkezleri aşağıdaki gibidir.

<b>KÜLTÜREL MEKANIN ADI</b>	<b>AİT OLDUĞU AKADEMİK/İDARİ BİRİM</b>	<b>BULUNDUĞU YERLEŞKE</b>	<b>TOPLAM KAPALI MEKAN (m<sup>2</sup>)</b>	<b>KAPASİTE (Kişi)</b>
Dr. İbrahim Üzümcü Konferans Salonu	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Göztepe	250	224
Ord. Prof.Dr. Reşat Kaynar Konferans Salonu	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Haydarpaşa	500	350
Ord.Prof.Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sultanahmet	200	200
Enstitü Binası Konferans Salonu	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Göztepe	162	142

S.K.S Daire Başkanlığı Kültür Koordinatörlüğümüz Kültür Merkezlerinde düzenlenen her türlü etkinliğin yazışmaları takip edip, arşivlemektedir. Ayrıca üniversitemiz yerleşkelerindeki firmaların stant açma vs. gibi etkinliklerdeki yazışmaları takip edip firmaları bilgilendirmektedir.

### **BÜYÜK SPOR SALONUNDA DÜZENLENEN ETKİNLİKLER**

<b>ETKİNLİK TARİHİ</b>	<b>DÜZENLEYEN</b>	<b>ETKİNLİK KONUSU</b>
28 ŞUBAT- 6-14-26 MART - 3 NİSAN 2013	ÜNİVERSİTELER ARASI BASKETBOL LİĞİ	OKUL MAÇLARI
23-24-25 MAYIS 2013	ÖĞRENCİ KONSEYİ	BAHAR ŞENLİĞİ
10-26 HAZİRAN 2013	ENSTİTÜLER (ÖĞR.İŞL.)	YAZOKULU-YÜKSEKLİSANS KAYITLARI

27 HAZİRAN 2013	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	MEZUNİYET
9-17 KASIM	BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU	SINAV-VİZE
2-13 EYLÜL	ÜNİVERSİTE ÖĞR.İŞL.DAİRE BŞK.	OKUL KAYITLARI
10-13 ARALIK 2013	COMMUNITY KULUBÜ	EĞİTİM FUARI
3 ARALIK 2012- 16 MAYIS 2013	ÜNİVERSİTE	REKTÖRLÜK KUPASI, ÖĞRENCİ VE PERSONEL TURNUVASI

**2012-2013 EĞİTİM ÖĞRETİM DÖNEMİ GELENEKSEL REKTÖRLÜK KUPASI (ÖĞRENCİ) SONUÇLARI**

S.NO	DERECE	FUTBOL	BASKETBOL	VOLEYBOL	
		<i>ERKEK</i>	<i>ERKEK</i>	<i>ERKEK</i>	<i>BAYAN</i>
1	BİRİNCİ	Atatürk Eğitim Fakültesi	Mühendislik Fakültesi	Atatürk Eğitim Fakültesi	İşletme Fakültesi
2	İKİNCİ	Mühendislik Fakültesi	Fen Edebiyat Fakültesi	Teknoloji-Eğitim Fakülteleri	Fen Edebiyat Fakültesi
3	ÜÇÜNCÜ	Bankacılık ve Sig.Y.O.	İşletme Fakültesi	Hukuk Fakültesi	Atatürk Eğitim

**1- PERSONEL BASKETBOL TURNUVASI**

**ERKEK TAKIMLARI**

DERECE	FAKÜLTE
1- BİRİNCİ	Teknik Eğitim Fakültesi
2- İKİNCİ	İktisat Fakültesi

## KÜLTÜR MERKEZLERİNDE DÜZENLENEN FAALİYETLER:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımıza bağlı bulunan Dr. İbrahim Üzümcü Kültür Merkezi, Ord. Prof. Dr. Reşat KAYNAR ve Ord. Prof. Dr. Nihat Sayar Konferans Salonu ve Enstitü Binası Konferans Salonu bulunmaktadır. Bu merkezler öğrencilerimize seminer, toplantı ve konferans türü faaliyetlerde bulunmaları için tahsis edilmektedir. Bu merkezlere de yapılan etkinlikler aşağıda verilmiştir.

<b>İBRAHİM ÜZÜMCÜ KÜLTÜR MERKEZİNDE DÜZENLENEN ETKİNLİKLER</b>						
S.N O	DÜZENLEYEN	TÜRÜ	ETKİNLİK ADI - KATILIMCILAR	GÜN	AY	YIL
1	Uluslararası Ofis	Eğitim	Yurtdışıma Gidecek Öğrencilere Yönelik Bilgilendirme	2	Ocak	2013
2	M.Ü. Tiyatro Kulübü	Prova	Oyun Provası ve Eğitim	10	Ocak	2013
3	Atatürk Eğitim Fakültesi	Eğitim	Tiyatro ve Canlandırma Dersi Etkinlikleri	11	Ocak	2013
4	Marmara Community Kulübü	Seminer	"Girişimcilik Günleri"	12	Şubat	2013
5	Marmara Seyyah Kulübü	Söyleşi	"Kanuni Sultan Süleyman'ın Hayatı"	14	Şubat	2013
6	Uluslararası Ofis	Toplantı	2012-2013 Bahar Dönemi Öğrencileri	14	Şubat	2013
7	Kübra Muratağaoğlu (öğrenci)	Prova	"Ali'nin Şarkıları"	15	Şubat	2013



8	Marmara Community Kulübü	Konferans	"Finans Bank Career 2.0"	19	Şubat	2013
9	Akut Öğrenci Topluluğu Kulübü	Konferans	AKUT Tanıtımı	21	Şubat	2013
10	Marmara Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Kulübü	Konferans	"Akademik Çalışma Nasıl Yapılır"	21	Şubat	2013
11	Marketing (Pazarlama) Kulübü	Konferans	"Sektör Günleri 2"	25	Şubat	2013
12	Maliye Kulübü	Seminer	"Kamuda Kariyer - KPSS"	26	Şubat	2013
13	Marmara Teknoloji Üssü Kulübü	Stand-up	"Hayrettin Stand-up Show"	27	Şubat	2013
14	Anadolu Gençlik Kulübü	Panel	"Türkiye'nin Hocası Erbakan"	27	Şubat	2013
15	Kübra Muratağaoğlu (Öğrenci)	Tiyatro	"Ali'nin Şarkıları"	28	Şubat	2013
16	Marmara Dinamizm Hareketi Kulübü	Konferans	"Ne Yediğini Bilmek İsteyenler İçin"	28	Şubat	2013
17	Fenerbahçeliler Kulübü	Toplantı	Tanışma Toplantısı	1	Mart	2013
18	Marmara Finans Kulübü	Seminer	"Finansal Piyasalar Akademisi 2013"	4	Mart	2013
19	Marmara Finans Kulübü	Seminer	"Ekonomiye Yön Verenler Zirvesi 2013"	5	Mart	2013
20	Yabancı Diller Yüksekokulu	Eğitim	Yurtdışı Eğitim Programları	7	Mart	2013
21	Marmara Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Kulübü	Seminer	"Gençlik ve Medeniyet"	7	Mart	2013

22	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Toplantı	Akademik İntikal Programı	13	Mart	2013
23	Mizah Kulübü	Tiyatro	"22 Kızgın Adam"	14	Mart	2013
24	Dil ve Edebiyat Kulübü	Dinleti	Şiir Dinletisi	18	Mart	2013
25	Aksiyon Kulübü	Seminer	KPSS	19	Mart	2013
26	Psikoloji ve Gelişim Kulübü	Konferans	"Varoluşçu Terapi"	20	Mart	2013
27	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Konferans	18 Mart Çanakkale Zaferi	21	Mart	2013
28	Psikoloji ve Gelişim Kulübü	Tiyatro	Beş Skeç ve Müzik Dinletisi	22	Mart	2013
29	Marmara Şiir Kulübü	Dinleti	"Kutlu Doğum Haftası"	27	Mart	2013
30	M.Ü. Endüstri Mühendisliği Kulübü	Seminer	"İnsan Kaynaklarına Yön Verenler Zirvesi"	14-15	Mart	2013
31	Türk Eğitimciler Kulübü	Seminer	3. TEK Eğitim ve Kültür Festivali	25-26	Mart	2013
32	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kutlama	Kütüphanecilik Etkinlikleri	28-29	Mart	2013
33	Yabancı Diller Yüksekokulu	Yarışma	Bilgi Yarışması	1	Nisan	2013
34	Uluslararası Ofis	Toplantı	Mevlana Değişim Programı	10	Nisan	2013
35	Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Kulübü	Seminer	IV. Ar-Ge Günleri	11	Nisan	2013
36	M.Ü. Tiyatro Kulübü	Tiyatro	"İmparatorluk Kuranlar"	12	Nisan	2013
37	Mekatronik Mühendisliği	Konferans	Mekatronik Günleri	15	Nisan	2013

	Kulübü					
38	İnsan ve Medeniyet Kulübü	Seminer	"Peygamber Efendimiz (SAV) ve Gençlik"	16	Nisan	2013
39	Öğrenci Konseyi	Konferans	Kutlu Doğum Haftası	18	Nisan	2013
40	Marmara Gezi Kulübü	Seminer	Üniversite Sonrası Kariyer	19	Nisan	2013
41	Mizah Kulübü	Tiyatro	"Hay Kör Şeytan!"	19	Nisan	2013
42	Marmara Gezi Kulübü	Tören	"Ödül Töreni"	19	Nisan	2013
43	Ekonomi Bilimleri Araştırma Topluluğu Kulübü	Seminer	Kariyer Günleri.	22	Nisan	2013
44	Marmara Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Kulübü	Konferans	"Hz. Muhammed ve Gençlik"	24	Nisan	2013
45	Marmara Akademi Topluluğu Kulübü	Panel	Kişisel Gelişim ve Kariyerim	25	Nisan	2013
46	Makine Kulübü	Seminer	"Türkiye de enerji sektörü"	26	Nisan	2013
47	Marmara Akademi Topluluğu Kulübü	Söyleşi		30	Nisan	2013
48	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	Konferans	"Kutlu Doğum Programı"	30	Nisan	2013
49	Yrd.Doç.Dr. Vican Nalbur Taşdemir	Tiyatro	Dans Tiyatrosu	29-30	Nisan	2013
50	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Değişiklik	"Ekonomi Baharı II"	2	Mayıs	2013
51	Atatürk Eğitim Fakültesi	Konferans	"Sharing The Experience In Contemporary Issues In Education"	9	Mayıs	2013
52	Yabancı Diller Yüksekokulu	Tiyatro	Tiyatro	28	Mayıs	2013

53	Yabancı Diller Yüksekokulu	Tiyatro	"Grease Müzikali"	29	Mayıs	2013
54	Marmara Ultraaslan Kulübü	Konferans	"GS TV Parçalı Sevda Programı"	30	Mayıs	2013
55	Atatürk Eğitim Fakültesi	Sempoz yum	"Avrasya da Türk Dili ve Tarihi Eğitimi"	15-17	Mayıs	2013
56	Marmara Community Kulübü	Festival	"Kültür Günleri"	22-24	Mayıs	2013
57	Atatürk Eğitim Fakültesi	Tören	2012-2013 Eğitim Dönemi M.Ü. AEF Prof.Dr. Ayla Oktay Okul Öncesi Eği tim Uygulama Birimi Mezuniyet	10-13	Haziran	2013
58	Öğrenci Konseyi	Değişiklik	KPSS	10-28	Haziran	2013
59	Diyarbakır Valiliği	Söyleşi	Yazar Ali Bulaç	3	Temmuz	2013
60	Diyarbakır Valiliği	Söyleşi	Sanatçı Gökmen	4	Temmuz	2013
61	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Toplantı	Personel Toplantı	9	Eylül	2013
62	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Toplantı	Ders Kayıtları	13	Eylül	2013
63	Uluslararası Ofis	Toplantı	Erasmus Programı Oryantasyon	17	Eylül	2013
64	Yabancı Diller Yüksekokulu	Toplantı	"Akademik Hizmet İçi Eğiti m Toplantısı"	18	Eylül	2013
65	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Tören	"Gençlerin Fiber Optik İleti m Hatları Montaj ve Ölçüm Elemanı Olarak Eğitim ve İstihdam Organizasyonu - FİBERİST" Projesi Sertifika	19	Eylül	2013
66	Tıp Fakültesi	Proje	T.C.Sosyal Güvenlik Kurum u'nun Akılcı İlaç Kullanımı	20	Eylül	2013

		Tanıtımı	Etkinliklerine Yönelik Alt Yapı Oluşturma ve Geliştirme Projesi			
67	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Konferans	"Mısırın Babasından Ümmetin Rabiasına"	27	Eylül	2013
68	Yabancı Diller Yüksekokulu	Oryantasyon Programı	"Oryantasyon Programı"	30	Eylül	2013
69	M.Ü. Tiyatro Kulübü	Toplantı	Tanışma.	30	Eylül	2013
70	Yabancı Diller Yüksekokulu	Oryantasyon	"Oryantasyon Programı"	23 - 26	Eylül	2013
71	Marmara Akademi Topluluğu Kulübü	Toplantı	Açılış	1	Ekim	2013
72	Değişim Yönetimi Kulübü	Konferans	"Yaşam İletişimdir."	2	Ekim	2013
73	Fenerbahçeliler Kulübü	Toplantı	Tanışma	3	Ekim	2013
74	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	Tiyatro	Kulüp Tiyatro Grubu	4	Ekim	2013
75	Marmara Ultraaslan Kulübü	Toplantı	Tanışma.	8	Ekim	2013
76	Yolculuk Atölyesi Turizm	Söyleşi	Bade İşçil	8	Ekim	2013
77	Marmaralı Kartallar Kulübü	Panel	"Beşiktaşlılık"	9	Ekim	2013
78	Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü	Seminer	"Kulüp Tanıtımı"	9	Ekim	2013
79	Marmara Community Kulübü	Seminer	"Bankacılık Hakkında Bilinmeyenler Akbank Düşünce Kulübü"	23	Ekim	2013

80	Fen Edebiyat Fakültesi	Konferans	Bilim ve Kültür Günleri (30 Ekim-1 Kasım)	30	Ekim	2013
81	Güneşin Çocuklarına Yardım Kulübü	Konferans	Üye Bilgilendirme	4	Kasım	2013
82	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Söyleşi	"Salı Söyleşileri"	5	Kasım	2013
83	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Söyleşi	"Salı Söyleşileri"	12	Kasım	2013
84	Atatürk Eğitim Fakültesi	Kutlama	Öğretmenler Günü	18	Kasım	2013
85	Maliye Kulübü	Konferans	"Kamuda Kariyer 4"	18	Kasım	2013
86	Marmara Rock Kulübü	Söyleşi	Pantograf Grubu	20	Kasım	2013
87	Bilgi Yönetimi Kulübü	Konferans	"Girişimcilik ile Başarı Zirvesi"	21	Kasım	2013
88	Değişim Yönetimi Kulübü	Konferans	"Diksiyon, Beden Dili ve Hitabet"	22	Kasım	2013
89	Okul Öncesi Öğretmenliği Kulübü	Eğitim	Tanıtım	25	Kasım	2013
90	Marmara Şiir Kulübü	Dinleti	Şiir ve Müzik	28	Kasım	2013
91	Ekonomi Bilimleri Araştırma Topluluğu Kulübü	Söyleşi	Ceyhun Yılmaz	29	Kasım	2013
92	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Kongre	"8. Ulusal Eğitim Yönetimi Kongresi"	7-9	Kasım	2013
93	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	Konferans	"Nevzat Köseoğlu'nu Anma"	4	Aralık	2013

94	Atatürk Eğitim Fakültesi	Panel	"Bilgisayar Öğretmenlerinin Mesleki Sorunları: Darboğazlar ve Çözüm Önerileri"	10	Aralık	2013
95	M.Ü. Tiyatro Kulübü	Prova	Oyun Provası ve Eğitim	13	Aralık	2013
96	Management Kulübü	Konferans	"Denetim Zirvesi"	18	Aralık	2013
97	Okul Öncesi Öğretmenliği Kulübü	Seminer	"3. Geleneksel Okul Öncesi Eğitim Günleri"	27	Aralık	2013
98	Fen Edebiyat Fakültesi	Sempozium	"Hazar'dan Karadeniz'e Stratejik Bakış"	2-3	Aralık	2013
99	M.Ü. Endüstri Mühendisliği Kulübü	Seminer	"Endüstri Mühendisliği Günleri"	5-6	Aralık	2013

**HAYDARPAŞA YERLEŞKESİ ORD. PROF.DR. REŞAT KAYNAR SALONU İ  
2013 FAALİYET VE ETKİNLİK PROGRAMI**

S.NO	DÜZENLEYEN	TÜRÜ	ETKİNLİK ADI - KATILIMCILAR	GÜN	AY	YIL
1	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	Panel	"Panel: Turan da Bir Öksüz Vatan Doğu Türkistan"	2	Ocak	2013
2	Uluslar arası Ofis	Eğitim	Erasmus programı	3	Ocak	2013
3	Öğrenci Bilimsel Araştırma Kulübü	Panel	"Organ Nakli Paneli"	19	Ocak	2013
4	Öğrenci Konseyi	Program	"Hükümet Sistemi Arayışları ve Başkanlık Sistemi"	20	Şubat	2013
5	Eczacılık Fakültesi	Seminer	"Eğitim Semineri I"	21	Şubat	2013
6	Akademik	Seminer	"Çözüme Yaklaşırken"	21	Şubat	2013

	Çalışmalar Kulübü		Başörtüsü Meselesi"			
7	Akademik Çalışmalar Kulübü	Söyleşi	Fatma Benli	21	Şubat	2013
8	Sosyal Kült.Akt. Kulübü	Konser	"Bu Kampüste Çok Ses Var"	25	Şubat	2013
9	İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Çalışmaları Kulübü	Panel	"Ceza Yargılamasında Avukatın Yeri ve Önemi"	25	Şubat	2013
10	Marmara Eczacılık Kulübü	Konser	Fakülte Müzik Grubu	26	Şubat	2013
11	Değişim Yönetimi Kulübü	Seminer	"İnovasyon"	28	Şubat	2013
12	Personel Daire Başkanlığı	Eğitim	"Yeni Atanan Aday Memurlar Temel Eğitim Programı"	4 -15	Şubat	2013
13	Akademik Çalışmalar Kulübü	Söyleşi	Dr. Kerem Kınık	4	Mart	2013
14	Toplumcu Hukukçular Kulübü	Panel	Bilişim Suçları ve Hactivizm	18	Mart	2013
15	Akademik Çalışmalar Kulübü	Tören	"İstanbul'un İşgali ve Şehitler Günü"	19	Mart	2013
16	Akademik Çalışmalar Kulübü	Sempoz yum	"İstanbul'un İşgali ve Şehitler Günü"	19	Mart	2013
17	Türk Japon Dostluk Derneği	Panel	"Türkiye -Japonya ve Deprem"	21	Mart	2013
18	Sinan Sarı	Konferans	"Çanakkale Şehitleri"	21	Mart	2013
19	Genç Hukukçular Kulübü	Konferans	"Yeni Anayasa Süreci ve Anayasadan Beklentiler"	22	Mart	2013
20	Sosyal Hukukçular Kulübü	Panel	Kariyer ve Gelişim Zirvesi	25	Mart	2013
21	Güzel Sanatlar Eğitimi Kulübü	Konser	Klasik Müzik	26	Mart	2013



22	Tübitak	Tören	44. Ortaöğretim Öğrencileri Araştırma Projeleri Yarışması Ödülü	29	Mart	2013
23	M.Ü. Endüstri Mühendisliği Kulübü	Seminer	"İnsan Kaynakları Faaliyetlerine Yön Verenler Zirvesi"	12 - 15	Mart	2013
24	Eczacılık Fakültesi	Kariyer Günleri	Kariyer Günleri	12 -13	Mart	2013
25	Marketing (Pazarlama) Kulübü	Konferans	"Pazarlama Zirvesi 2013"	14 -15	Mart	2013
26	İktisat Kulübü	Panel	"Kariyer Festivali"	7- 9	Mart	2013
27	Hukuk Fakültesi	Konferans	"Bölgesel Bir Güç Olarak Türkiye'nin Yükselen Rolü: Uluslararası Hukuk ve Siyaset"	9	Nisan	2013
28	M.Ü. Tiyatro Kulübü	Prova	Oyun Provası	10	Nisan	2013
29	Yabancı Diller Yüksekokulu	Toplantı	"Yüksekokulumuzda Yabancı Dil Eğitimi Almakta Olan Araştırma Görevlileri"	11	Nisan	2013
30	Marmara Trabzonsporlular Kulübü	Panel	Trabzonspor'un Geleceği	17	Nisan	2013
31	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Kutlama	"17 Nisan'da Gönüller Marmara'da Gül Açacak"	17	Nisan	2013
32	Sinan Sarı	Konferans	"Peygamber Efendimiz'in Doğumu ve Hayatı"	25	Nisan	2013
33	Sosyal Hukukçular Kulübü	Çalıştay	"Engelli Hakları Yasa Çalıştayı"	26	Nisan	2013
34	Hukuki Araştırmalar Kulübü	Konferans	"Alemlere Rahmet Olarak Geldim"	26	Nisan	2013
35	Sağlık Bilimleri	Sempoz	"Bireye Özgü Tedavi"	26	Nisan	2013

	Enstitüsü	yum				
36	Güzel Sanatlar Fakültesi	Konser	Prof.Mazzoli'nin Piyano Konseri	29	Nisan	2013
37	Maliye Kulübü	Seminer	Kariyer Zirvesi	30	Nisan	2013
38	Güzel Sanatlar Fakültesi	Konser	Prof. Carlo Mazzoli'nin Master class etkinlikleri	18-19	Mayıs	2013
39	Hukuk Fakültesi	Sempozum	"Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanun Tasarısı Kapsamında Mülteciler	2	Mayıs	2013
40	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Kongre	"Uluslararası Evrim Sorgulanıyor"	3	Mayıs	2013
41	Hukuki Araştırmalar Kulübü	Konferans	"Din ve Modernizm"	4	Mayıs	2013
42	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Sempozum	Risale-i Nur	6	Mayıs	2013
43	Eczacılık Fakültesi	Kutlama	"14 Mayıs Eczacılar Bayramı"	6	Mayıs	2013
44	Çizgi Ötesi Kulübü	Konferans	"Mostar Gençlik Söyleşileri Bu Okul Bitmez"	13	Mayıs	2013
45	Marketing (Pazarlama) Kulübü	Konferans	"İnsan Kaynakları Zirvesi 2013"	14	Mayıs	2013
46	Münazara Kulübü	Turnuva	"Münazara Turnuvası"	15	Mayıs	2013
47	Genç Hukukçular Kulübü	Tören	Türkiye'nin Yıldızları Ödül Töreni	16	Mayıs	2013
48	Tıp Fakültesi	Kongre	"Öğrenci Kongresi MASCO"	20	Mayıs	2013
49	Sağlık Hizmetleri Meslek	Seminer	"Kariyer Günleri"	22	Mayıs	2013

	Yüksekokulu					
50	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Sunum	Sunum	23	Mayıs	2013
51	Eczacılık Fakültesi	Kongre	"3. Ulusal Eczacılık Kongresi"	28	Mayıs	2013
52	Tıp Fakültesi	Sempozum	"4.Egzersiz Fizyolojisi"	29	Mayıs	2013
53	Tıp Fakültesi	Kongre	Öğrenci Kongresi MASCO	10-11	Mayıs	2013
54	Marmara Finans Kulübü	Sempozum	"Finansta Kariyer Sempozyumu 13"	17-18	Mayıs	2013
55	Kadıköy Anadolu Lisesi Model Birleşmiş Milletler Kulübü	Açılış	Model Birleşmiş Milletler Açılış ve Kapanış Seremonisi	24-25	Haziran	2013
56	Eczacılık Fakültesi	Mezuniyet	Mezuniyet Etkinliği	7-9	Temmuz	2013
57	Eczacılık Fakültesi	Tören	1. Sınıf Öğrencileri Önlük Giydirme	3	Eylül	2013
58	Tıp Fakültesi	Toplantı	2013 Yılı European Home Care Association	1	Eylül	2013
59	Münazara Kulübü	Münazara Maçı	Münazara	27	Ekim	2013
60	Sinan Sarı ( Hukuk Fak. Öğrenci Temsilcisi)	Panel	"Hukukta Mesleki Bilgilendirme Paneli"	18-20	Ekim	2013
61	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Konferans	"Vefatının 10. Yılında Aliya İzzetbegoviç"	2	Ekim	2013
62	Toplumcu Hukukçular Kulübü	Kongre	Hukuk Fakültesi Öğrenci Kulüpleri	7	Ekim	2013
63	Eczacılık Fakültesi	Kutlama	"50. Yıl Etkinlik Günü"	8	Ekim	2013
64	Sağlık Bilimleri	Sempozum	"II. Yenidoğan ve	9	Ekim	2013

	Fakültesi	yum	Dünyası"			
65	Prof.Dr. Sami Karahan	Kongre	"3. Uluslararası Denizcilik Kongresi"	24	Ekim	2013
66	Marmara Eczacılık Kulübü	Konferans	"Eczacılığın Geleceğine Dair"	25	Kasım	2013
67	So Prodüksiyon	Konferans	Hadoop Veritabanı Kullanımı	16-17	Kasım	2013
68	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Tören	2012 Mezunları Doktora ve Yüksek Lisans	4	Kasım	2013
69	Hukuk Fakültesi	Sempozum	"Türk Hukukunda Limited Şirket"	4	Kasım	2013
70	Genç Hukukçular Kulübü	Konferans	"Anayasa Süreci Dün/Bugün/Yarın"	11	Aralık	2013
71	Genç Hukukçular Kulübü	Sempozum	"Anayasa Süreci Dün/Bugün/Yarın"	14	Aralık	2013
72	Marmara Genç Vizyon Kulübü	Konferans	"21. Yüzyılın Demokratikleşme İhtiyacı ve Türkiye'nin Yeri"	27	Aralık	2013
73	Eczacılık Fakültesi	Sempozum	"Kök Hücre Sempozyumu"	11	Aralık	2013
74	Psikoloji ve Gelişim Kulübü	Sempozum	"Gelişim Günleri 2"	16	Aralık	2013
75	Sosyologlar Derneği	Konferans	Sosyologlar	17	Ocak	2013
76	Türk Farmasötik Tekn. Araştırmacıları Derneği	Toplantı	"Yetim İlaçlar Eğitim Toplantısı"	20	Şubat	2013
77	Sosyologlar Derneği	Konferans	Sosyologlar	9-10	Mart	2013
78	Uça Özel Sağlık Hizmetleri	Eğitim	Temizlik, Hijyen, İntibak eğitimi	18	Mart	2013
79	Türk Rus Kültür	Yarışma	II. Sergey Rahmaninov	22	Mart	2013

	Vakfi		Piyano Yarışması			
80	Sosyologlar Derneği	Konferans	Sosyologlar	22	Nisan	2013
81	Elginkan Vakfi	Kurultay	"Elginkan Vakfi I. Türk Dili ve Edebiyatı Kurultayı"	23	Nisan	2013
82	Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü	Sempozium	"İslami Bankacılık ve Tahviller"	29-30	Nisan	2013
83	Ortadoğu Araştırmaları Enstitüsü	Konferans	"Göç ve Kadın"	12	Mayıs	2013
84	İşletme Fakültesi	Konferans	10. Uluslararası Muhasebe Konferansı	17-19	Ekim	2013
85	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Kongre	"8. Ulusal Eğitim Yönetimi Kongresi"	25-26	Kasım	2013
86	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Ofisi	Toplantı	Marmara Üniversitesi I.İnovasyon ve Proje Pazarı Günleri	11-12	Aralık	2013

**SULTANAHMET YERLEŞKESİ CUMHURİYET MÜZESİ 2013  
FAALİYET VE ETKİNLİK PROGRAMI**

S.NO	DÜZENLEYEN	TÜRÜ	ETKİNLİK ADI - KATILIMCILAR	GÜN	AY	YIL
1	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Sergi	"Karma Fotoğraf Sergisi"	12 -22	Nisan	2013
2	Erguvan İstanbul Derneği	Sergi	Erguvan Temalı	19 - 30	Nisan	2013
3	Atatürk Eğitim Fakültesi	Sergi	"Mezuniyet Sergisi" ve "Karma Sergisi"	6 - 30	Mayıs	2013
4	Güzel Sanatlar Fakültesi	Sergi	6. Uluslararası Öğrenci Trienali Sergisi	3 - 30	Haziran	2013
5	İstanbul Büyükşehir	Sergi	"İstanbul-Gyeongju	24	Temmuz	2013

	Belediyesi		2013 Dünya Kültür EXPO"			
6	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Sergi	Tasarım Bölümü Öğrenci Çalışmaları	1 -13	Temmuz	2013
7	Eyüp Büyük Bostancı	Sergi	Halı	10 - 29	Eylül	2013

**GÖZTEPE YERLEŞKESİ 125.YIL AMFİSİ 2013 FAALİYET VE ETKİNLİK PROGRAMI**

S.NO	DÜZENLEYEN	TÜRÜ	ETKİNLİK ADI - KATILIMCILAR	GÜN	AY	YIL
1	Kafkasya'dan Karadeniz'e Sanat ve Kültür Kulübü	Konser	Nanuris	14	Mart	2013
2	Marmara Trabzonsporlular Kulübü	Gösteri	Horon ve Kolbastı	16	Nisan	2013
3	Motorsporları Kulübü	Konferans	"Altın Elbiseli Adam Marmara Üniversitesi'nde"	22, 24 ve 26	Nisan	2013
4	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	Konser	Ünsal demirbaş, Aziz Engin ve Mehter Takımı	2	Mayıs	2013
5	M.Ü. Endüstri Mühendisliği Kulübü	Toplantı	"Mezun- Öğrenci Buluşması"	12	Mayıs	2013
6	Yabancı Diller Yüksekokulu	Konser	"Marban Grubu"	25	Mayıs	2013
7	Yabancı Diller Yüksekokulu	Konser	"Yılsonu konseri"	28	Mayıs	2013
8	Marmara Community Kulübü	Festival	"Kültür Günleri"	22-24	Mayıs	2013
9	Marmara Rock Kulübü	Konser	Rock Günleri	7-9	Mayıs	2013
10	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	Konser	Aziz Engin.	30	Eylül	2013
11	Atatürkçü Düşünce	Toplantı	Tanıtım	2	Ekim	2013

	Kulübü					
12	Marmara Trabzonsporlular Kulübü	Gösteri	"Horon Günü"	3	Ekim	2013

**ENSTİTÜLER BİNASI KONFERANS SALONU FAALİYET VE  
ETKİNLİK PROGRAMI**

S.NO	DÜZENLEYEN	TÜRÜ	ETKİNLİK ADI - KATILIMCILAR	GÜN	AY	YIL
1	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Eğitim	Endnote Eğitimi	22	Şubat	2013
2	Atatürk Eğitim Fakültesi	Konferans	"Deprem Konusunda Teknik Bilgiler ve Alınması Gereken Önlemler"	7	Mart	2013
3	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kutlama	Kütüphanecilik Etkinlikleri	25	Mart	2013
4	Fen Edebiyat Fakültesi	Panel	"Mehmet Akif Ersoy"	27	Mart	2013
5	Personel Daire Başkanlığı	Eğitim	Hizmet İçi Eğitim	6-24	Nisan	2013
6	Fen Edebiyat Fakültesi	Panel	Selim İleri ve Edebiyat	17	Nisan	2013
7	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Sempozyum	Sempozyum	29	Nisan	2013
8	Personel Daire Başkanlığı	Eğitim	"Kurumsal Üyelik Erdemi Konferansı"	9	Mayıs	2013
9	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Konser	Müzik Öğretmenliği Lisansüstü öğrencileri	24	Mayıs	2013
10	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Konferans	"1. Lisansüstü Tez Süreci Yansımaları"	24	Mayıs	2013

11	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Ofisi		Bilgi Günleri	7-13	Mayıs	2013
12	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Söyleşi	Doç. Dr. Erol YILMAZ	7	Mayıs	2013
13	Kütüphane ve Dok. Daire Başkanlığı	Toplantı	"Türkçe Fizyoterapi Kaynaklarının Zenginleştirilmesi"	22	Haziran	2013
14	Veteriner Halk Sağlığı Derneği	Seminer	"Kesim Hayvanlarının Refahı ve Kesimhanelerde Hayvan Refahı Uygulamaları"	25	Haziran	2013
15	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Toplantı	Personel Toplantısı	29	Haziran	2013
16	Personel Daire Başkanlığı	Seminer	"İş Sağlığı ve Yükümlülükleri "	24	Temmuz	2013
17	Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Eğitim	OSKA Yazılım	26	Ağustos	2013
18	Personel Daire Başkanlığı	Toplantı	Personel Toplantısı	10	Ağustos	2013
19	Fen Edebiyat Fakültesi	Panel	"Women's Voices Now"	25	Eylül	2013
20	İnovasyon ve Teknoloji Transfer Ofisi	Toplantı	"Horizon 2020"	26	Eylül	2013
21	Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü	Toplantı	Marmara Üniversitesi Tanıtımı	30	Eylül	2013
22	Yrd. Doç.Dr.Nermin Özcan Özer	Konferans	"Yayıncılık Tarihi"	1	Eylül	2013
23	Türkiyat Araştırmaları	Seminer	"Eski Türk Dili ve Tarihine Yeni	2	Ekim	2013



	Enstitüsü		Bakışlar"			
24	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Toplantı	Müfredat Toplantısı	3	Ekim	2013
25	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Seminer	"Halep Türkmenleri"	7	Ekim	2013
26	Yapı İşleri Daire Başkanlığı	Sunum	"İnşaat Malzemeleri Tanıtımı"	7	Ekim	2013
27	Öğrenci Konseyi	Panel	"Yeni Türkiye'de Girişimcilik"	8	Ekim	2013
28	Akademik Gelişim Birim	Çalıştay	"Fen Alan Öğretim Programlarında Gelişmeler"	9	Ekim	2013
29	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Seminer	"Balkan İzlenimleri"	21	Ekim	2013
30	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Sergi	"Okuma Sağanakları"	24	Ekim	2013
31	Personel Daire Başkanlığı	Toplantı	Personel Toplantısı	30	Ekim	2013
32	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Konferans	"Religious Diversity and Interreligious Organizations In the United States: Opportunities For Professional Engagement"	31	Ekim	2013
33	Mühendislik Fakültesi	Seminer	"BIOA 473 Dersi"	1	Ekim	2013
34	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Seminer	"Servet-i Funun Dergisinde Türk Sanatı: Şehir ve Mimari"	4	Kasım	2013
35	Türkiyat Araştırmaları	Seminer	"Orta Asya Göçebelerinde Devlet	18	Kasım	2013

	Enstitüsü		Kurma Süreci"			
36	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Toplantı	Personel Toplantısı	19	Kasım	2013
37	Öğrenci Konseyi	Eğitim	"Elif Projesi"	25	Kasım	2013
38	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Eğitim	Döner Sermaye	4-7	Kasım	2013
39	Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Kongre	"8. Ulusal Eğitim Yönetimi Kongresi"	7-9	Kasım	2013
40	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Seminer	"Cumhuriyet Öncesi Sanat Tarihi Yaklaşımları (1850-1923 Sanat Tarihi Yayınları Üzerine Bir İnceleme"	2	Kasım	2013
41	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	Seminer	"Oğuzname Üzerine Bazı Mülahazalar"	16	Aralık	2013
42	Personel Daire Başkanlığı	Eğitim	"Kurumsal Üyelik Erdemi Konferansı"	30	Aralık	2013
43	Bilişim Merkezi	Toplantı	Personel Toplantısı	31	Aralık	2013

**YURTIÇİ ve YURTDIŞINDA KÜLTÜREL VE SPOR TİF FAALİYETLERE  
KATILAN ÖĞRENCİLERİMİZE YAPILAN DESTEKLER:**

2013 yılında üniversitemiz öğrencilerin katılmış oldukları yurt içi ve yurt dışı kültürel ve sportif faaliyetlere dairemiz bütçesinde desteklenen faaliyetler aşağıda tabloda verilmiştir.

**2013 YILI YURTIÇİ KÜLTÜREL FAALİYETLER**

SIRA NO	BİRİM	ETKİNLİK	TARİH	GİTTİĞİ YER	GÜN SAYI SI	ÖĞREN Cİ SAYISI	TUTAR
1	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	İzeydaş Atık ve Artık Arıt.Yak.ve Değ.A.Ş.Gezi	2 Ocak 2013	İZMİT	1	1	28,50 TL
2	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	11 Ocak 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
3	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	17 Ocak 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
4	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	21-22 Ocak 2013	ANKARA	2	1	165,00 TL
5	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	25-27 Ocak 2013	ANKARA	3	1	193,50 TL
6	ÖĞR.KONS.K OORD.	Yarımın Lid.Prog.Proj.	25-26 Ocak 2013	ANKARA	3	2	298,00 TL
7	ÖĞR.KONS.K OORD.	O Olsaydı Proj.	28 Ocak 2013	ANKARA	1	2	240,00 TL
8	ÖĞR.KONS.K OORD.	Toplantı	30-31 Ocak 2013	ANKARA	2	1	149,00 TL
9	IEEE KULÜBÜ	IEEE BŞK.Kurul.Org.	04-08 Şubat 2013	İZMİR	5	4	1.018,00 TL
10	ÖĞR.KONS.B	T.Öğr.Kons.Çalış .ve	7 Şubat 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL

	ŞK	Faal.Plan.Topl."					
11	ÖĞR.KONS.K OORD.	Elinin Hamuru Proj.	07-08 Mart 2013	KÜTAHYA	2	1	137,00 TL
12	ÖĞR.KONS.K OORD.	Yarının Lid.Zirv.Prog.	11-12 Şubat 2013	ZONGULD AK	2	1	127,00 TL
13	DAĞCILIK VE DOĞA S.K.	18.Üniv.Kızlar Siv.Kış Tirm.Faal.	20-24 Şubat 2013	ANTALYA	5	4	1.332,50 TL
14	ÖĞR.KONS.B ŞK	Yarının Lid.Eğit.Prog.Ka mp.	21-26 Şubat 2013	ANTALYA	6	1	371,99 TL
15	ÖĞR.KONS.K OORD.	Yarının Lid.Eğit.Prog.Ka mp.	21 Şubat 2013	ANTALYA	1	1	152,50 TL
16	GO KULÜBÜ	SMYRNA Go Turnuvası	22-24 Şubat 2013	İZMİR	3	4	790,00 TL
17	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Koza Alt.İşl.A.Ş.Gezi	28 Şubat- 0.03.2013	İZMİR	2	1	57,00 TL
18	MÜHENDİSLİ K FAK.	Elek.Araç Proj.	05-08 Mart 2013	DENİZLİ	4	3	678,00 TL
19	ÖĞR.KONS.B ŞK	T.Ö.KONS.Çalış	7 Mart 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
20	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Bil. Araştırma Gezisi	7 Mart 2013	SAKARYA	1	1	28,50 TL
21	A.E.F.	Kamp Yeri Keşif Etk.	07-08 Mart 2013	ÇANAKKA LE	2	3	381,00 TL
22	ÖĞR.KONS.K OORD.	Yarının Lid.Proj.Tec.Payl ş.Konf."	08-09 Mart 2013	KAYSERİ	2	5	935,00 TL
23	ÖĞR.KONS.B ŞK	Yarın.Lid.Prog.T ec.Payl.Konf.	08-09 Mart 2013	KAYSERİ	2	1	398,00 TL
24	AKUT ÖĞR.TOPL.K ULÜBÜ	Akur Öğr.Topl.Kur.	08-10 Mart 2013	ESKİŞEHİR	3	6	933,00 TL

25	ECZACILIK FAKÜLTESİ	FARMAKON 2013 Kongresi	08-10 Mart 2013	ERZURUM	3	21	5.029,00 TL
26	MÜHEND. FAK.ROB.KU LÜBÜ	10.ODTÜ Robot Günleri	08-10 Mart 2013	ANKARA	3	32	2.736,00 TL
27	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	10.ODTÜ Robot Günleri	08-10 Mart 2013	ANKARA	3	1	85,50 TL
28	TEKN.FAK.M EKAT.MÜH.K U	Robot Yarışları	09-10 Mart 2013	ANKARA	2	11	1.639,00 TL
29	ÖĞR.KONS.B ŞK	İç Anadolu Böl.Gen.Kur.Top 1."	11 Mart 2013	KONYA	1	1	198,48 TL
30	ÖĞR.KONS.K OORD.	İç Anadolu Böl.Gen.Kur.Top 1."	11-12 Mart 2013	KONYA	2	3	531,00 TL
31	METALURJİ VE MALZ.MÜH.	Malzeme Günleri Semineri	13-15 Mart 2013	SAKARYA	3	3	382,50 TL
32	ÖĞR.KONS.K OORD.	Toplantı	15-16 Mart 2013	ANKARA	2	1	149,00 TL
33	DAĞCILIK VE DOĞA S.K.	ERCİYES DAĞI KIŞ TIRM.	15-17 Mart 2013	KAYSERİ	3	3	718,50 TL
34	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Güneşin Çocuk. Yardım Kulüb.Öğr.Gezi i	15-18 Mart 2013	YOZGAT	2	4	228,00 TL
35	ÖĞR.KONS.B ŞK	Resmi Toplantı	19 Mart 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
36	ÖĞR.KONS.B ŞK	7.İnovasyon Zirvesi	20 Mart 2013	AFYON	1	1	136,50 TL
37	ÖĞR.KONS.K OORD.	7.İnovasyon Zirvesi	20 Mart 2013	AFYON	1	5	602,50 TL
38	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	TBMM Milli Kütüp.ile İlgili Bel.Merk.Gezi	21-22 Mart 2013	ANKARA	2	2	114,00 TL

39	ÖĞR.KONS.B ŞK	Yüz Yüze Prog.	22 Mart 2013	ŞANLIURF A	1	1	316,49 TL
40	BİLİM KUR.VE FANT.KUL.	İZMİRCON Kongresi	23-25 Mart 2013	İZMİR	3	22	4.345,00 TL
41	MÜNAZARA KULÜBÜ	PAÜ IV.Münazara Turnuvası	23-25 Mart 2013	DENİZLİ	3	6	1.185,00 TL
42	ÖĞR.KONS.B ŞK	T.Ö.K.Toplantısı	29 Mart 2013	VAN	1	1	331,50 TL
43	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Anadolu Coğ.Tekst.ve Bez Konulu Kon.Öğr.Kat	27 Mart 2013	BOLU	1	1	28,50 TL
44	ÖĞR.KONS.K OORD.	Toplantı ve Resmi Görüş.	28 Mart 2013	ZONGULD AK	1	1	98,50 TL
45	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Tıp Öğr.Kongr.Katılı m	29 Mart 2013	ANKARA	1	1	28,50 TL
46	SAĞLIK BİL.ENSTİTÜ SÜ	1.İlaç Kim.Üret.Tekn.v e Stand.Konferansı	29-31 Mart 2013	ANTALYA	1	3	209,50 TL
47	ECZACILIK FAKÜLTESİ	1.İlaç Kim.Üret.Tekn.v e Stand.Konferansı	29-31 Mart 2013	ANTALYA	3	3	718,50 TL
48	ÖĞR.KONS.B ŞK	57.Alay Yürüyüş Çalışmaları	02-03 Nisan 2013	ÇANAKKA LE	1	2	139,00 TL
49	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	7.Engelsiz Üniv.Çalıştay	03-06 Nisan 2013	ISPARTA	4	1	380,00 TL
50	ÖĞR.KONS.B ŞK	Bölgesel Topl.	5 Nisan 2013	ELAZIĞ	1	1	228,50 TL
51	TIP FAKÜLTESİ	TurkMsıc Gen.Kurul.Topl.	06-08 Nisan 2013	BURSA	3	12	1.770,00 TL
52	ÖĞR.KONS.B ŞK	Yüz Yüze Proj.Topl.	8 Nisan 2013	ERZİNCAN	1	1	233,50 TL

53	ÖĞR.KONS.K OORD.	Yüz Yüze Proj.Prog.	08-09 Nisan 2013	ERZİNCAN	2	2	422,00 TL
54	MİZAH KULÜBÜ	Üniv.Tiyatro Şenliği	09-10 Nisan 2013	ADANA	2	34	6.970,00 TL
55	TIP FAKÜLTESİ	TDP 17.Yıllık Topl.ve Klinik Eğit.Semp.	10-13 Nisan 2013	ANTALYA	4	1	238,00 TL
56	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	12 Nisan 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
57	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Mühen.Fak.NTE Ders Kapsamında Gezi	12-14 Nisan 2013	ÇANAKKA LE	3	1	85,50 TL
58	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Balık Üretim Tes.Gezi	13 Nisan 2013	SAKARYA	1	1	28,50 TL
59	SAĞLIK BİL.FAKÜLTE Sİ	Sağlık Yön.Öğr.Birl.Se mp.ve Mesl.50.Yıl Kut.	14-17 Nisan 2013	ANKARA	4	25	5.550,00 TL
60	SAĞLIK BİL.FAKÜLTE Sİ	1.Ulusal FTR Öğr.Kongresi	13-15 Nisan 2013	ANKARA	3	20	3.550,00 TL
61	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Koleksyon Mob.Fab.Gezi	16 Nisan 2013	TEKİRDAĞ	1	1	28,50 TL
62	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	16 Nisan 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
63	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Bosch Fabrikası Gezisi	17 Nisan 2013	BURSA	1	1	28,50 TL
64	ÖĞR.KONS.B ŞK	Yarının Lid.Prog.	18-19 Nisan 2013	KAYSERİ	2	1	219,99 TL
65	SAĞLIK BİL.FAKÜLTE Sİ	12.Ulusal Hemş.Öğr.Kongr esi	19-21 Nisan	KONYA	3	15	3.412,50 TL
66	SAĞLIK KÜLTÜR VE	Gezi	19-22 Nisan 2013	İZMİR	4	2	228,00 TL

	SPOR D.BŞK						
67	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Sivil Sav.Kul.Öğr.Ka mp ve Eğitim Çalışm.	20-21 Nisan 2013	KOCAELİ	2	1	57,00 TL
68	BİLİM KUR.VE FANT.KUL.	Metucon Kongr.	20-21 Nisan 2013	ANKARA	2	10	1.650,00 TL
69	DAĞCILIK VE DOĞA S.K.	10.Kaynaklar Kaya Tırm.Şenl.	20-23 Nisan 2013	İZMİR	4	10	2.460,00 TL
70	ÖĞR.KONS.B ŞK	Toplantı	22 Nisan 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
71	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	A.E.F. Öğr.Gezi	22-26 Nisan 2013	BALIKESİ R	5	2	285,00 TL
72	ÖĞR.KONS.K OORD.	57.Alay Yürüyüş Prog.	24-25 Nisan 2013	ÇANAKKA LE	2	3	417,00 TL
73	MÜHENDİSLİ K FAK.	3.Uygulamalı Fizik Geliş.ve Mlz.Bilim.Kongr .	24-28 Nisan 2013	ANTALYA	5	1	296,50 TL
74	EĞİTİM BİL.ENSTİTÜ SÜ	Ulus.Sosyal Bilg.Semp.	25-29 Nisan 2013	AKSARAY	5	1	284,50 TL
75	ÖĞR.KONS.B ŞK	57.Alay Yürüyüşü Çalış.	26 Nisan 2013	ÇANAKKA LE	1	1	110,50 TL
76	FOTOĞRAFÇI LIK KULÜBÜ	5.Fotoğrafçılık Festivali	26-28 Nisan 2013	ÇANAKKA LE	3	2	335,00 TL
77	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Toplu-İş Söz.Görüşm.	29 Nisan 2013	ANKARA	1	2	433,00 TL
78	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	iLahiyat Fak.Öğr.Gezi	1 Mayıs 2013	KOCAELİ	1	1	28,50 TL
79	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	DYO Boya Fab.Gezi	3 Mayıs 2013	KOCAELİ	1	1	28,50 TL



80	SUALTI SPOR.KULÜBÜ	Mavi Paylaşım 2013 Etk.	03-05 Mayıs 2013	KOCAELİ	3	4	494,00 TL
81	SOSYAL BİLİMLER ENST.	12.Ulusal İşletmecilik Kongr.	03-05 Mayıs 2013	MUĞLA	3	1	239,50 TL
82	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Doğada Fizik Gezi ve Kamp	04-05 Mayıs 2013	SAKARYA	2	1	57,00 TL
83	ÖĞR.KONS.BŞK	Toplantı	8 Mayıs 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
84	ÖĞR.KONS.BŞK	Toplantı	9 Mayıs 2013	ÇANKIRI	1	1	148,50 TL
85	A.E.F.	8.Ulusal O.Ö.Öğr.Kongresi	09-10 Mayıs 2013	ANKARA	2	4	380,00 TL
86	ÖĞR.KONS.BŞK	Toplantı	10 Mayıs 2013	ÇORUM	1	1	160,50 TL
87	TAKI TEKN.VE TAS.Y.O.	Teknik Arazi Gezisi	10-16 Mayıs 2013	AYDIN	7	6	2.049,00 TL
88	SUALTI SPOR.KULÜBÜ	Sualtı Günl.Etk.	12-14 Mayıs 2013	BURSA	3	5	737,50 TL
89	SAĞLIK BİLİM.FAKÜLTESİ	Sağlık Yön.Öğr.Birl.Semp.ve Mesl.50.Yıl Kut.	14-17 Mayıs 2013	ANKARA	4	25	5.550,00 TL
90	ÖĞR.KONS.KOORD.	Yarının Lid.Eğit.Prog.Kamp.	15-16 Mayıs 2013	ADANA	2	1	231,00 TL
91	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	XIII.Spektroskop i Kongresi	15-18 Mayıs 2013	BURDUR	4	1	246,00 TL
92	SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.	XIII.Spektroskop i Kongresi	15-18 Mayıs 2013	BURDUR	4	1	246,00 TL

93	GENÇ TEMA KULÜBÜ	Genç Tema Kulüb.Topl.ve Fikirbirl.Çalışm.	17-19 Mayıs 2013	BALIKESİR	3	1	179,50 TL
94	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Araştırma ve İnc.Gezi	17-19 Mayıs 2013	SAKARYA	3	2	171,00 TL
95	GO KULÜBÜ	8.Hacettepe GO Turn.	17-19 Mayıs 2013	ANKARA	3	4	774,00 TL
96	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Bir Elde Sen Uzat Proj.	17-19 Mayıs 2013	MUĞLA	3	2	171,00 TL
97	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	10.Uluslararası İstatistik Kolokyumu	18-19 Mayıs 2013	MUĞLA	2	12	2.532,00 TL
98	FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	10.Uluslararası İstatistik Kolokyumu	18-19 Mayıs 2013	MUĞLA	2	5	1.055,00 TL
99	ÖĞR.KONS.KOORD.	Toplantı	20-21 Mayıs 2013	ANKARA	2	5	825,00 TL
100	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Takı Tas.Kulübü.Kült. Doğa Proj.Gezi	21 Mayıs 2013	SAKARYA	1	1	28,50 TL
101	ÖĞR.KONS.BŞK	Toplantı	22 Mayıs 2013	YALOVA	1	1	82,50 TL
102	SAĞLIK BİLİM.ENSTİTÜSÜ	4.Ulusal Pediatri Hemş.Kongresi	22-23 Mayıs 2013	ADYAMA N	2	1	257,00 TL
103	SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR D.BŞK	Alkim Kağıt San.ve Tic.A.Ş.Fab.Gezi.	22-24 Mayıs 2013	İZMİR	3	2	171,00 TL
104	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	12.Matematik Semp.	22-26 Mayıs 2013	ANKARA	3	2	387,00 TL
105	ÖĞR.KONS.BAŞKANI	YÖK Genel Mrk. Görüşme	29 Mayıs 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
106	SOSYAL BİLİMLER ENST.	21.Yönetim ve Org.Kongr.	29 Mayıs-02 Haz 2013	KÜTAHYA	2	2	473,00 TL

107	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	Challen. Opport. Konf.	31 Ma-02 Haz.2013	NEVŞEHİR	3	1	239,50 TL
108	SAĞLIK BİL. ENSTİTÜSÜ	XIV.Uyg.Fow Sit.Araşt.Eğitimi	03-07 Haziran 2013	İSTANBUL	5	1	750,00 TL
109	SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.	2.Ulusal Kültürlerarası Hemş.Kongr.	03-05 Haziran	ANTALYA	3	1	239,50 TL
110	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	AARESOC 2013 Konf.	05-07 Haziran 2013	İZMİR	3	1	217,50 TL
111	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	THE Fift.Int.Cong.of Education	06-09 Haziran 2013	ÇANAKKA LE	4	1	196,00 TL
112	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Teknik GEZİ	10-12 Haziran 2013	AFYON- ISPARTA	3	2	171,00 TL
113	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	4.Ulus.Matemati ksel ve Hes.Uygul.Konf.	11-13 Haziran 2013	MANİSA	3	1	205,50 TL
114	ÖĞR.KONS.B ŞK	YÖK Genel Mrk.Görüşme	17 Haziran 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
115	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Nano TR 9 Kongr.	24-28 Haziran 2013	ERZURUM	5	1	342,50 TL
116	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Koro Fest.Gezi	09-14 Temmuz 2013	ÇANAKKA LE	6	1	171,00 TL
117	FEN- EDEBİYAT FAKÜLTESİ	Ulus.Zooloji Kongr.	28-31 Ağustos 2013	NEVŞEHİR	4	1	268,00 TL
118	SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.	25.Ulusal Biyo Kimya Kongr.	03-06 Eylül 2013	İZMİR	4	3	738,00 TL
119	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	10.İnt.Elect.Meet ing Konf.	04-08 Eylül 2013	KONYA	5	1	284,50 TL
120	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	UKEK-3 Ulusal Kimya Eğitim	05-07 Eylül 2013	TRABZON	3	1	353,00 TL

		Kongr.					
121	FEN- EBEBİYAT FAK.	1.Genç İst.Kongr.	10-11 Eylül 2013	ANKARA	2	2	330,00 TL
122	MÜHENDİSLİ K FAK.	13.Üretim Araşt.Semp.	25-27 Eylül 2013	SAKARYA	3	4	510,00 TL
123	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	BİR Elde Sen Uzat Anadoluya	27-29 Eylül 2013	MUĞLA- SAKARYA	3	1	85,50 TL
124	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	RÜZGEM 2013 Konf.	03-04 Ekim 2013	ANKARA	2	1	165,00 TL
125	GÜZEL SAN. EĞİTİM KULÜBÜ	Duvar Resimleme Proj.	04-12 Ekim 2013	BURSA	9	10	3.185,00 TL
126	TIP FAKÜLTESİ	Tıp Kongr.	04-06 Ekim 2013	ANKARA	3	3	580,50 TL
127	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Dağcılık ve Doğa Sp.Kulübü Doğa Yür.Etk.	6 Ekim 2013	KOCAELİ	1	2	57,00 TL
128	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Koleksiyon ve Mobilya Fab.Gezisi	7 Ekim 2013	TEKİRDAĞ	1	1	28,50 TL
129	MÜHENDİSLİ K FAK.	Robot Yarışları	25-27 Ekim 2013	İZMİR	3	23	5.002,50 TL
130	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.Ulusal Organik Kimya Kongr.	25-29 Ekim 2013	SAKARYA	5	3	553,50 TL
131	TEKNOLOJİ FAK	İZTECH Robot 2013 Yarış.	26-27 Ekim 2013	İZMİR	2	10	1.890,00 TL
132	SAĞLIK BİL. ENSTİTÜSÜ	XIII. Ulus. Tıbbi Biy.Genetik Kongr.	26-30 Ekim 2013	AYDIN	5	1	284,50 TL
133	SAĞLIK BİL. ENSTİTÜSÜ	16.Ulusal Halk Sağ.Kongr.	27-31 Ekim 2013	ANTALYA	5	1	296,50 TL
134	SAĞLIK BİL.	Yeni Plan.ve Sağ.Yön.Rolü	29 Ekim-01	DİYARBA	4	30	9.600,00 TL

	FAKÜLTESİ	Semp.	Kasım 2013	KIR			
135	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1.Hücre Ölümü Araş.Kongr.	30 Ekim-03 Kasım	İZMİR	5	1	274,50 TL
136	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	Ulus.Halikarnas Balık.Semp.	31 Ekim-02 Kasım 2013	MUĞLA	3	1	239,50 TL
137	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Eti Bakır Maden İşl. Tek. Gezi	01-02 Kasım 2013	KASTAMONU	2	2	114,00 TL
138	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Kamp ve Eğitim Gezi.	02-03 Kasım 2013	KOCAELİ	2	1	57,00 TL
139	SAĞLIK BİLİMLERİ FAK.	VII.Ulus.Spor Fizyo.Kongr.	07-09 Kasım 2013	ANKARA	3	13	2.515,50 TL
140	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	11.Ulus.Loş.ve Tedarik Zinc.Kongr.	07-09 Kasım 2013	KAYSERİ	3	1	508,20 TL
141	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	BEC 2013 Etk.	12-15 Kasım 2013	AYDIN	3	4	768,00 TL
142	ÖĞR. KONSEYİ	T.Öğr.Kons.Bölge Üniv.Öğr.Konsey Topl.	13 Kasım 2013	BOLU	1	2	201,00 TL
143	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Tıbbi Gör.Smp.	16-17 Kasım 2013	BURSA	2	1	57,00 TL
144	ÖĞR.KONSEYİ	YÖK.Genel Merk. Görüş.	18-19 Kasım 2013	ANKARA	2	1	165,00 TL
145	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Din. Kül.ve Ahlak Bil.Kulübü Göz.ve Eğitim Çalış.	23 Kasım 2013	BOLU	1	1	28,50 TL
146	EĞİTİM BİL.ENSTİTÜSÜ	İnt.Symp.Change Educ.Kong.	22-24 Kasım 2013	KONYA	3	1	227,50 TL

147	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Nte Cas 205 Dersi Eğitim Çalış.	22-24 Kasım 2013	ÇANAKKA LE	3	1	85,50 TL
148	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Dağcılık ve Doğa Sp.Kulübü Kamp ve Eğit.Çalış.	22-24 Kasım 2013	ESKİŞEHİR	3	1	85,50 TL
149	ANİME VE MANGA KULÜBÜ	Torucon Kongr.	23-24 Kasım 2013	ANKARA	2	10	1.650,00 TL
150	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Sandoz İlaç. A.Ş.Üretim Tesisleri Gezisi	26 Kasım 2013	KOCAELİ	1	1	28,50 TL
151	SAĞLIK BİLİMLERİ ENS.	İnt.Mult.Drug.De vel.Kongr.	28-30 Kasım 2013	ANTALYA	3	1	239,50 TL
152	SAĞLIK BİLİM ENST.ECZACI LIK F.	Ulus.K.Ecz.Farm Bakım Kongr."	28Kasım-01 Aralık 2013	ANTALYA	4	9	2.412,00 TL
153	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Buğday Araş.İst.Yön.ve Deney.Tasarım Uyg.Kurs.	24-30 Kasım 2013	ANKARA	2	7	3.035,04 TL
154	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Anıtkabir Gezisi	29 Kasım 2013	ANKARA	1	2	114,00 TL
155	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Dağcılık ve Doğa S.Kulübü Kamp ve Eğitim Çalış.	29Kasım-01 Aralık 2013	BİLECİK	1	3	85,50 TL
156	ÖĞR.KONSEY İ	Yarımın Lid.Proj.İstişare Topl.	29Kasım-01 Aralık 2013	ADANA	2	3	519,00 TL
157	MÜNAZARA KULÜBÜ	Münazara Şamp.	30Kasım-02 Aralık 2013	ANKARA	3	11	2.128,50 TL
158	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	A.E.F.Güzel San.Eğitim Kulübü Öğr.Eğitim Gezisi	1 Aralık 2013	BOLU	1	1	28,50 TL

159	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	İlahiyat Fak.Öğr.ve Öğr.Üyeleri Gezi	1 Aralık 2013	BURSA	1	1	28,50 TL
160	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Fakir Ev Alet.Firma Eğitim Gezisi	6 Aralık 2013	TEKİRDAĞ	1	1	28,50 TL
161	SOSYAL BİLİMLER ENST.	5.UTSAS 2013 Semp.	06-08 Aralık 2013	ANTALYA	3	1	239,50 TL
162	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Hyundai Motor Fab.Teknik Gezi.	9 Aralık 2013	KOCAELİ	1	1	28,50 TL
163	ÖĞR.KONSEY İ	Yarın. Liderleri Proj.Üniv.Topl.	12-13 Aralık 2013	İZMİR	1	2	189,00 TL
164	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Dağcılık ve Doğa Kul.Öğr.Kampı ve Eğit. Çalış.	13-15 Aralık 2013	SAKARYA	1	3	85,50 TL
165	ÖĞR.KONSEY İ	T.Öğr.Kons.Koor d.Proj.Görüş.	16 Aralık 2013	ANKARA	1	1	136,50 TL
166	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Zorlu Teks.Fabrikasına Gezi	18 Aralık 2013	TEKİRDAĞ	1	1	28,50 TL
167	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Dağ.ve Doğa S.K.Kamp ve Eğitim Çalış.	20-22 Aralık 2013	BİLECİK	1	3	85,50 TL
168	SAĞLIK KÜLTÜR S.D.BŞK.	Sivil Sav.Kul.Eğitim Çalışm.	22 Aralık 2013	KOCAELİ	1	1	28,50 TL
					<b>411</b>	<b>631</b>	<b>120.460,19 TL</b>

**2013 YILI YURTDIŞI KÜLTÜREL FAALİYETLER**

SIR A NO	FAKÜLTE	ETKİNLİK	TARİH	GİTTİĞİ YER	GÜN SAYISI	ÖĞRENCİ SAYISI	TUTAR
1	HUKUK FAKÜLTESİ	Farazi Dava Yarışması	22-25 Kasım 2012	SARAYBOSNA	4	2	1.334,38
2	FEN BİL. ENST.	Idabell Kongresi	03-04 Aralık 2012	İSPANYA	2	1	1.527,90
3	ÖĞR. KONS. BŞK.	Müzakere	18-20 Aralık 2012	BULGARİSTAN	1	1	790,66
4	SİVİL SAV.K ULÜB Ü	Int.Disaster Conf.ve Expo Konf.	07-11 Ocak 2013	A.B.D	5	2	8.146,41
5	MÜHENDİSLİK FAK.	IASTE Konferansı	18-21 Ocak 2013	İRLANDA	4	1	2.597,22 TL
6	MÜHENDİSLİK FAK.	ASHRAE 2013	26-30 Ocak 2013	A.B.D	5	2	6.269,58 TL
7	HUKUK FAKÜLTESİ	20.Ulus.Tic. Tah.Far.Dava Yarış.	12-16 Şubat 2013	POLONYA	5	9	13.484,44 TL
8	HUKUK FAKÜLTESİ	20.Ulus.Tic. Tah.Far.Dava Yarış.	25-28 Şubat 2013	ALMANTA	4	9	14.707,38 TL
9	FEN BİL.ENST.	Comb.Furn. Kursu	04-08 Mart 2013	İNGİLTERE	5	1	1.862,54 TL



10	TIP FAKÜ LTESİ	Tıp Öğr.IMFSA Gen.Kurul.T opl.	05-16 Mart 2013	A.B.D	11	1	4.018,97 TL
11	HUKU K FAKÜ LTESİ	Elsa Direk.Topl.	06-11 Mart 2013	HOLLANDA	6	2	5.751,62 TL
12	SAĞLI K BİLİM. ENST.	7.Rekombin ant Üretim Konf.	06-07 Mart 2013	ALMANTA	2	1	2.550,35 TL
13	HUKU K FAKÜ LTESİ	20.Ulus.Tic. Tah.Far.Dav a Yarış.	07-11 Mart 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	5	9	12.598,10 TL
14	SAĞLI K BİLİM. ENST.	The Nursing İmpact Konf.	13-14 Mart 2013	İNGİLTERE	2	1	1.457,38 TL
15	ECZAC ILIK FAKÜ LTESİ	EAHP Kongresi	13-15 Mart 2013	FRANSA	3	1	1.862,90 TL
16	ECZAC ILIK FAKÜ LTESİ	EAHP Kongresi	13-15 Mart 2013	FRANSA	3	13	21.159,95 TL
17	ECZAC ILIK FAKÜ LTESİ	EAHP Kongresi	13-15 Mart 2013	FRANSA	3	1	1.762,99 TL
18	HUKU K FAKÜ LTESİ	20.Ulus.Tic. Tah.Far.Dav a Yarış.	21-29 Mart 2013	AVUSTURYA	9	9	29.610,23 TL
19	TEKN OLOJİ FAKÜ LTESİ	Robot CHALLAN GE 2013 Yarış.	22-25 Mart 2013	AVUSTURYA	4	5	9.434,82 TL

20	MÜHE NDİSLİ K FAK.	3.IASTE Connect Konf.	03-07 Nisan 2013	NORVEÇ	5	1	2.516,07 TL
21	FEN BİL.EN ST.	10.CBM 2013 Kong.	20-24 Nisan 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	5	1	2.301,45 TL
22	FEN BİL.EN ST.	10.CBM 2013 Kong.	21-24 Nisan 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	4	2	3.485,55 TL
23	ECZAC ILIK FAKÜ LTESİ	36.EPSA Yıllık Kongr.	22-28 Nisan 2013	İTALYA	5		11.013,24 TL
24	MÜHE NDİSLİ K FAK.	EYİ 2013 Semp.	24-28 Nisan 2013	SARAYBOSNA	7	1	1.969,81 TL
25	SOSYA L BİLİM. ENST.	1.Ulus.Genç Araşt.Kongr .	25-28 Nisan 2013	AZERBAYCAN	4	2	3.416,82 TL
26	MÜHE NDİSLİ K FAK.	IASTE Orta Avr.Kong.	26-28 Nisan 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	3	1	760,00 TL
27	MÜHE NDİSLİ K FAK.	IASTE Orta Avr.Kong.	26-28 Nisan 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	3	1	852,00 TL
28	MÜHE NDİSLİ K FAK.	IASTE Orta Avr.Kong.	26-28 Nisan 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	3	1	984,37 TL
29	HUKU K FAKÜ LTESİ	Birleşmiş Mil.Simül.	27 Nisan-06 May 2013	BRÜKSEL- HOLLANDA	10	3	10.336,94 TL
30	ÖĞR.K ONS.B ŞK.	Üniv.Kül.D eğiş.Prog.K oord.Faal.	01-05 Mayıs 2013	AZERBAYCAN	5	1	1.983,89 TL
31	İŞLET ME FAKÜ	Int.Week Gothenbur g Organiz.	05-12 Mayıs 2013	İSVEÇ	8	1	3.403,60 TL

	LTESİ						
32	SAĞLIK BİLİM. ENST.	EMBO 2013 Konf.	08-13 Mayıs 2013	ALMANYA	5	1	3.034,17 TL
33	EĞİTİM BİL. ENSTİ TÜSÜ	IJAS Konf.	27 Mayıs-02 Haz 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	6	1	2.651,07 TL
34	EĞİTİM BİL. ENSTİ TÜSÜ	IJAS Konf.	27 Mayıs-01 Haz 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	6	1	2.144,19 TL
35	FEN BİL. ENST.	The First Int. Western Bal. Conf	30 Mayıs-01 Haz.2013	ARNAVUTLUK	3	1	1.477,03 TL
36	SAĞLIK BİLİM. ENST.	3.Nör.ve Psiko.ve Ted.Reh.Kong.	30 Mayıs-02 Haz.2013	YUNANİSTAN	4	4	6.506,31 TL
37	SAĞLIK BİLİM. ENST.	3.Nör. ve Psiko. ve Ted. Reh.Kong.	30 Mayıs-02 Haz.2013	YUNANİSTAN	1	4	1.631,93 TL
38	TIP FAKÜLTESİ	Araştırma Prog.	01-30 Haziran 2013	A.B.D	30	1	1.679,15 TL
39	TIP FAKÜLTESİ	Eğitim ve Araşt. Prog.	01 Haziran-01 Tem 2013	A.B.D	30	1	1.829,44 TL
40	FEN BİL. ENST.	11.Inter. Conf	02-05 Haziran 2013	İTALYA	4	3	7.740,49 TL
41	SAĞLIK BİLİM. ENST.	2.Avrupa Pediatri Hemş. Kongr.	07-08 Haziran 2013	İSKOÇYA	2	1	1.173,62 TL
42	ÖĞR.KONFERANSI	Öğr. ve Değiş. Prog.Ortak	05-11 Haziran 2013	POLONYA-ALMANYA	7	1	2.787,20 TL

	ŞK.	Proje Etk.					
43	SAĞLIK BİLİM. ENST.	ESHG 2013 Kongr.	05-11 Haziran 2013	FRANSA	7	1	2.919,09 TL
44	SAĞLIK BİLİM. ENST.	ESHG 2013 Kongr.	08-11 Haziran 2013	FRANSA	4	3	5.767,44 TL
45	SAĞLIK BİLİM. ENST.	Avrupa İns. Gen.Konfr.	08-11 Haziran 2013	FRANSA	4	1	2.928,40 TL
46	MÜNAZARA KULÜBÜ	Ulusal Münazara Şamp.	14-20 Haziran 2013	KIBRIS	7	3	2.029,71 TL
47	FEN BİL. ENST.	EPF 2013 Kongr.	15-22 Haziran 2013	İTALYA	8	2	5.952,47 TL
48	TIP FAKÜLTESİ	Araştırma	16 Haziran-09 Ağus.2013	A.B.D	54	1	1.861,36 TL
49	FEN BİL. ENST.	Biotech 2013 Konfr.	17-22 Haziran 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	6	1	2.735,31 TL
50	ÖĞR.KONS.B ŞK.	Araşt.ve Temas	20-28 Haziran	JAPONYA	9	1	7.242,68 TL
51	SAĞLIK BİLİM. ENST.	IJAS Konf.	22-27 Haziran 2013	ALMANYA	6	1	2.524,92 TL
52	FEN BİL. ENST.	Yaz Akademisi Etk.	24 Haziran-30 Tem 2013	İSPANYA	6	1	781,83 TL
53	EĞİTİM BİL. ENSTİ	ICNHE Konf.	25-27 Haziran 2013	İTALYA	3	1	2.083,24 TL

	TÜSÜ						
54	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	İNTE 2013 KONF.	25-27 Haziran 2013	İTALYA	3	1	2.488,24 TL
55	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	The Int.conf.New Horiz.Edu.S emp.	25-27 Haziran 2013	İTALYA	3	1	1.976,19 TL
56	FEN BİL. ENST.	ICG 2013 Etk.	25-28 Haziran 2013	BELÇİKA	4	1	1.833,85 TL
57	SAĞLIK BİLİM. ENST.	36.EPSA Yıllık Kongr.	19-28 Haziran 2013	İTALYA	10	1	1.808,00 TL
58	SAĞLIK BİLİM. ENST.	Biyology Kongr.	06-11 Temmuz 2013	RUSYA	6	2	1.652,00 TL
59	FEN BİL. ENST.	38,Febs Kongr.	05-12 Temmuz 2013	RUSYA	8	3	8.365,24 TL
60	SAĞLIK BİLİM. ENST.	Febs	06-11 Temmuz 2013	RUSYA	6	1	7.580,70 TL
61	SAĞLIK BİLİM. ENST.	17.Ulus. FitoFarm Kongr.	07-11 Temmuz 2013	AVUSTURYA	5	1	2.019,94 TL
62	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	20.Ulus. Öğr. Konf.	11-13 Temmuz 2013	YUNANİSTAN	3	1	1.862,49 TL
63	ÖĞR. KONS. BŞK.	Öğr. Forumu	17-25 Temmuz 2013	A.B.D	9	1	5.227,53 TL

64	FEN BİL. ENST.	Sayısal Hesap. Ve Algoritmala r Konf.	17-23 Haziran 2013	İTALYA	7	1	3.678,83 TL
65	FEN BİL. ENST.	FEMS Kongr.	21-25 Temmuz 2013	ALMANYA	5	1	2.073,20 TL
66	SAĞLI K BİLİM. ENST.	Ulus.Fizy.Bi l.Kongr.	21-26 Temmuz 2013	İNGİLTERE	6	1	5.688,78 TL
67	EĞİTİ M BİL.EN STİTÜ SÜ	37. Ulus.Mat.Eğ itim Psik.	28 Tem-02 Ağustos 2013	ALMANYA	6	1	8.267,29 TL
68	EĞİTİ M BİL. ENSTİ TÜSÜ	ICPE EPEC 2013 Konf.	05-09 Ağustos 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	5	1	2.892,96 TL
69	FEN BİL.EN ST.	13.Ulus.Sis. Teo.Bil.Hes. Konf.	05-09 Ağustos 2013	İSPANYA	5	1	2.950,16 TL
70	MÜHE NDİSLİ K FAK.	PIERS Semp.	12-13 Ağustos 2013	İSVEÇ	4	1	2.333,28 TL
71	FEN BİL.EN ST.	CISS Comb.Ins.S um.Kongr.	18-23 Ağustos 2013	İSVEÇ	6	1	1.611,14 TL
72	SOSYA L BİLİM. ENST.	IAPR Kongr.	27-30 Ağustos 2013	İSVİÇRE	4	1	2.281,11 TL
73	FEN BİL. ENST.	14.Ulus.ICS B Sis.Biyolog y Kongr.	30 Ağustos- 03 Eylül 2013	DANİMARKA	5	1	1.923,50 TL
74	FEN BİL. ENST.	Plants for Green.Econ. Konfr.	01-04 Eylül 2013	YUNANİSTAN	4	2	6.432,29 TL

75	SAĞLIK BİLİM. ENST.	45.Avr. Beyin ve Dav. Birl. Kongr.	06-09 Eylül 2013	ALMANYA	4	3	12.865,95 TL
76	SAĞLIK BİLİM. ENST.	Eğitim ve Gözlem	09 Eylül-04 Ekim 2013	A.B.D	26	2	4.584,65 TL
77	ECZACILIK FAKÜLTESİ	Ulus. Ecz.Tar. Kongr.	10-13 Eylül 2013	FRANSA	4	1	2.650,13 TL
78	MÜHENDİSLİK FAK.	End.Biyo.Tek.Kongr.	12-13 Eylül 2013	İSVEÇ	2	1	4.256,40 TL
79	SAĞLIK BİLİM. ENST.	MGL Çalış.	16-20 Eylül 2013	ALMANYA	5	1	2.349,76 TL
80	MÜHENDİSLİK FAK.	IASTE Konf.	18-22 Eylül 2013	MALTA	5	3	4.589,51 TL
81	FEN BİL. ENST.	4.World Congr. Biyoloji Kongr.	23-25 Eylül 2013	A.B.D	3	1	2.563,13 TL
82	EĞİTİM BİL. ENSTİTÜSÜ	16.Balkan Ülkeleri Eğitm. Konf.	26-28 Eylül 2013	YUNANİSTAN	3	1	997,13 TL
83	ECZACILIK FAKÜLTESİ	9.ANNUAL SEMP.	06-08 Ekim 2013	İTALYA	3	4	5.903,47 TL
84	FEN BİL. ENST.	Konf.	12-16 Ekim 2013	KANADA	5	1	3.715,82 TL
85	SAĞLIK BİLİM.	ESPC Klinik Ecz. Semp.	16-18 Ekim 2013	ÇEK CUMHURİYETİ	3	1	4.391,39 TL

	ENST.						
86	GÜZEL SANA T. ENST.	Galeria Via Dei Fossi Serg.	21-26 Ekim 2013	İTALYA	1	6	1.837,14 TL
87	FEN BİL. ENST.	12.CMAS Konf.	26-30 Ekim 2013	A.B.D	1	6	4.636,21 TL
88	SAĞLI K BİLİM. ENST.	EPSA Güz Kongr.	29 Ekim-03 Kasım 2013	İSPANYA	6	1	3.036,42 TL
89	SAĞLI K BİLİM. ENST.	10.Ulus. Doğal Bilş. Kimy. Sempozyum u	19-26 Kasım 2013	ÖZBEKİSTAN	8	1	2.717,71 TL
90	HUKU K FAKÜ LTESİ	Elsa Ulus. Direktörler Toplantısı	13-17 Aralık 2013	HOLLANDA	5	2	4.688,82 TL
91	ÖĞR. KONS	Öğr.Platfor m.Topl.	28 Kasım-01 Aralık 2013	BULGARİSTAN	3	3	2.183,00 TL
92	MÜHE NDİSLİ K FAK.	Robotic Arena 2013 Yarış.	28 Kasım-02 Aralık 2013	POLONYA	5	6	12.928,85 TL
<b>TOPLAM</b>					<b>563</b>	<b>190</b>	<b>409.274,82 TL</b>



**2013 YILI SPOR TİF VE KÜLTÜREL MÜSABAKALARA KATILAN KAFİLELER**

SIRA	TAKIM	MÜSABAKA YERİ	MÜSABAKA TARİHİ	ÖĞRENCİ SAYISI	İDARECİ SAYISI	HARCIRAH
1	TÜRKİYE ÜNİ. FUTSAL ŞAM.	ANKARA	19-23 MART 2013	14	5	9.607,50 TL
2	TÜRKİYE ÜNİV. FUTSAL ŞAM.	KAYSERİ	19-26 MAYIS 2013	16	5	12.040,50 TL
3	TÜRKİYE ÜNİV. FUTSAL ŞAM.	KAYSERİ	19-26 MAYIS 2013	16	5	12.040,50 TL
4	TÜRKİYE ÜNİV. GÜREŞ ŞAM.	K.MARAŞ	01-08 NİSAN 2013	8	2	3.820,00 TL
5	TÜRKİYE ÜNİV. HENTBOL MÜS.	MUĞLA	12-19 MAYIS 2013	16	5	12.026,25 TL
6	TÜRKİYE ÜNİV. HENTBOL MÜS.	MUĞLA	12-19 MAYIS 2013	18	5	13.488,50 TL
7	TÜRKİYE ÜNİV. JUDO ŞAM.	ŞANLIURFA	29NİSAN-4MAYIS 2013	26	12	11.872,00 TL
8	TÜRKİYE ÜNİV. KARATE MÜS.	KAYSERİ	27 NİSAN-2 MAYIS 2013	13	3	6.868,00 TL
9	TÜRKİYE ÜNİV. KORFBOL ŞAM.	ANTALYA	21-28 MART 2013	15	3	10.170,00 TL
10	TÜRKİYE ÜNİV. KROS ŞAM.	ISPARTA	23-27 MART 2013	6	3	3.290,00 TL
11	TÜRKİYE ÜNİV. MASA	ZONGULDAK	07-13 NİSAN	10	1	4.845,50 TL

	TENİSİ ŞAM.		2013			
12	TÜRKİYE ÜNİV. MUAY TAHAİ MÜS.	MUĞLA	29 NİSAN-6 MAYIS 2013	14	4	10.183,50 TL
13	TÜRKİYE ÜNİV. ORYANTİRİN G MÜS	GAZİANTEP	16-20 MAYIS 2013	14	2	7.404,00 TL
14	TÜRKİYE ÜNİV. PLAJ HENTBOL MÜS.	MUĞLA	7-13 MAYIS 2013	10	2	6.807,00 TL
15	TÜRKİYE ÜNİV. PLAJ HENTBOL MÜS.	MUĞLA	7-13 MAYIS 2013	10	2	6.807,00 TL
16	TÜRKİYE ÜNİV. TAEKWOND O ŞAM.	BARTIN	02-07 NİSAN 2013	10	3	5.086,25 TL
17	TÜRKİYE ÜNİV. TENİS SÜP. LİG MÜS.	ANTALYA	19-25 MART 2013	9	4	6.845,02 TL
18	TÜRKİYE ÜNİV. VOLEYBOL SÜP. LİG MÜS.	ADANA	05-12 MAYIS 2013	29	3	19.704,00 TL
19	TÜRKİYE ÜNİV. PUANLI ATLETİZM MÜS.	ADANA	06-11 MAYIS 2013	35	6	20.004,50 TL
20	TÜRKİYE ÜNİV. BADMİNTON SÜP. LİG MÜS.	AKSARAY	21-27 NİSAN 2013	13	5	8.829,00 TL

21	TÜRKİYE ÜNİV. BAKETBOL BAYAN MÜS.	GAZİANTEP	12-19 MAYIS 2013	18	5	14.024,40 TL
22	TÜRKİYE ÜNİV. HENTBOL BAYAN MÜS.	İZMİT	2-9 MART 2013	5	5	5.980,00 TL
23	TÜRKİYE ÜNİV. BOKS ŞAM.	ANKARA	23-29 NİSAN 2013	5	2	3.237,00 TL
24	TÜRKİYE ÜNİV. BOWLING ŞAM.	ANKARA	15-19 NİSAN	12	4	5.804,00 TL
25	TÜRKİYE ÜNİV. CİMNASTİK ŞAM.	ADANA	4-8 MAYIS 2013	10	2	4.824,00 TL
26	TÜRKİYE ÜNİV. SPOR TIRMANIŞI ŞAM.	ADANA	5-8 MAYIS 2013	11	1	4.086,00 TL
27	TÜRKİYE ÜNİV. BASKETBOL ERKEK MÜS.	GAZİANTEP	12-19 MAYIS 2013	18	4	13.505,10 TL
28	TÜRKİYE ÜNİV. PLAJ HENTBOL BAYAN MÜS.	MUĞLA	7-13 TEMMUZ 2013	10	2	6.807,00 TL
29	TÜRKİYE ÜNİV. PLAJ HENTBOL ERKEK MÜS.	MUĞLA	7-13 TEMMUZ 2013	10	2	6.807,00 TL
30	TÜRKİYE ÜNİV. FUTBOL ŞAM.	ADANA	4-11 MAYIS 2013	22	6	17.241,00 TL
31	TÜRKİYE	ANKARA	17-24 MART 2013	14	5	10.141,25 TL

	ÜNİV. FUTSAL BAYAN ŞAM.					
32	TÜRKİYE ÜNİV. FUTSAL BAYAN ŞAM.	ADANA	7-14 NİSAN 2013	13	5	10.615,50 TL
33	TÜRKİYE ÜNİV. HENTBOL MÜS.	İZMİT	2-9 MART 2013	18	5	5.980,00 TL
34	TÜRKİYE ÜNİV. SATRANÇ MÜS.	ANTALYA	01-09 ŞUBAT 2013	7	1	3.313,00 TL
35	TÜRKİYE ÜNİV. SATRANÇ MÜS.	AMASYA	08-14 NİSAN 2013	7	1	10.665,00 TL
36	AVRUPA ÜNİV. MASA TENİSİ ŞAM.	ZONGULDAK	17-23 HAZİRAN 2013	5	2	6.076,02 TL
						<b>320.845,29 TL</b>

#### YURT DIŞI MÜSABAKALAR

SIRA	TAKIM	MÜSABAKA YERİ	MÜSABAKA TARİHİ	ÖĞRENCİ SAYISI	İDARECİ SAYISI	HARCIRAH
1	AVRUPA TENİS ŞAM.	KARADAĞ	1-9 EYLÜL 2013	7	3	35.659,70 TL
2	AVRUPA KORFBOL ŞAM.	BELÇİKA	17-20 AĞUSTOS 2013	7	1	9.985,60 TL
3	AVRUPA KARATE ŞAM.	MACARİSTA N	17-21 TEMMUZ 2013	4	2	9.744,74 TL
4	AVRUPA FUTBOL BAYAN ŞAM.	İSPANYA	21 HAZİRAN-1 TEM 2013	13	4	61.932,80 TL

5	AVRUPA FUTBOL ERKEK ŞAM.	İSPANYA	20-29 TEMMUZ 2013	10	3	44.365,20 TL
						<b>161.688,04 TL</b>

### KÜLTÜRELMÜSABAKALAR

SIRA	TAKIM	MÜSABAKA YERİ	MÜSABAKA TARİHİ	ÖĞRENCİ SAYISI	İDARECİ SAYISI	HARCIRAH
1	KORO FESTİVALİ	İTALYA	23-27 TEMMUZ 2013	26	2	27.804,00 TL
2	HALK OYUNLARI	İZMİR	13-20 MAYIS 2013	40	2	24.012,00 TL
3	HALK OYUNLARI FESTİVALİ	ÇEK CUMH.	18-30 AĞUSTOS 2013	27	1	62.598,55 TL
						<b>114.414,55 TL</b>

**482.533,33 TL**

### 5.3.3. Barınma Hizmetleri

Öğrencilerin barınma ihtiyaçlarının karşılanması için gerekli hizmetleri sağlamak amacıyla toplam 563 kişi kapasiteli 2 tane kız öğrenci yurdumuz bulunmaktadır. Yurtlarımızda etüt odası, bilgisayar odaları (internet imkanı vardır), dinlenme odası, çamaşırhane hizmetleri bulunmaktadır. Yurda gelen öğrenci yakınları için ise bekleme salonu mevcuttur.

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdunda 467 öğrenci barınmaktadır. Banyo ve tuvalet odaların için yer alan ve 24 saat sıcak su hizmeti verilen yurdumuzun odalarındaki yataklar ranza tipidir. Ayrıca birer adet mini buzdolabı da mevcuttur. 3 adet etüt odası, 2 TV odası ve çamaşırhane bulunmaktadır. Çamaşırhanemizde yıkatılan çamaşırlardan hiçbir ücret alınmamaktadır. Öğrencilerimiz wireless sistemiyle odalarında internet hizmetinden sınırsız

yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan yapmaktadırlar.

Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Öğrenci Yurdunda 96 öğrenci barınmaktadır. Yurdumuzda banyo- tuvalet ve çamaşır makineleri odaların içinde olup; ranza tipi yataklarımız ve 1 adet buzdolabımız vardır. Yurdumuzda da 24 saat sıcak su hizmeti verilmektedir. Yurdumuzda 2 etüt odası, 1 TV dinlenme odası bulunmaktadır. Öğrencilerimiz wireless hizmetinden odalarında yararlanmaktadır. Öğrencilerimiz dışarıdan gelen telefon görüşmeleri için katlarda bulunan telefonlardan yapmaktadırlar.

Yurtlarımız Göztepe Yerleşkesi dahilinde bulunmakta olup, odalar 8'er kişiliktir.

Toplam olarak 563 öğrenciye barınma hizmeti verilmektedir.

#### **5.3.4. Burs İmkânları**

##### **KYK BURS YARDIMI:**

Kredi ve Yurtlar Kurumu tarafından Üniversitemize tahsis edilen 505 kişilik kontenjan dahilinde maddi durumu elverişsiz ve başarılı öğrencilerimize 2013 yılında aylık 280,00 TL tutarında burs verilmek üzere bilgiler Kredi ve Yurtlar Kurumunun sistemine girilmiştir.

##### **YEMEK BURS PROGRAMI:**

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından her yıl verilen yemek bursu başvurularının 2013 yılında elektronik ortamda alınması, burs değerlendirmesinin yapılması ve burs sonuçlarının görüntülenmesi amacıyla web tabanlı program hazırlanmıştır. Programın amacı Öğrencilerimizin farklı yerleşkelerden gelerek yapmış oldukları başvuru için harcadıkları zaman, değerlendirme için harcanan insan gücü, başvuru formunu arkadaşları ile dolduran öğrencilerin kişisel bilgilerin eksik veya hatalı yazması gibi birçok eksik, zaman, maliyet ortadan kaldırılmıştır.

Program 4 aşamadan oluşmaktadır.

1- Kimlik Doğrulama (BYS kullanıcı adı, şifresi ve kimlik bilgileri teyidi)

2- Anket Formunun Doldurulması ( gelir ve aile faktörü olarak 2 başlıkta toplanan soruların cevaplandırılması)

3- Değerlendirme Her cevabın + ve – olmak üzere puanı vardır. Ayrıca engelli, anne ve babası engelli, şehit, gazi çocukları ve anne ve babasını kaybetmiş öğrencilerimiz öncelikli öğrencilerimiz olduğundan doğrudan olarak burs verilmektedir.

4- Sonuç Görüntüleme Burs almaya hak kazanan öğrencilerden istenilen belgeler, evrak teslim tarihleri ve diğer bilgiler yer almaktadır.

Burs almaya hak kazanan öğrenciler sistemde en yüksek puandan en düşük puana göre sıraladığından burs verilecek öğrenci sayısı kadar işaretleme yapıp sonuç otomatik olarak vermektedir.

Burs almaya hak kazanan öğrenciler kendilerinden istenilen belgeleri (şehit çocuğu ve gazi çocuğunu olduğunu gösterir belge, ailesi çalışmıyor ise SGK kayıtları vb.) belirtilen tarihlerde teslim etmeleri gerekmektedir.

Evraklarını teslim eden öğrencilerin burs yüklemeleri Kampüs Kart'larına otomatik olarak yüklenip yıl sonuna kadar günlük bir öğün yemeklerini yemekhanelerimizden kullanabilmektedirler. Dolayısıyla önceki yıllarda var olan aylık olarak verilen yemek fişi işlemi ile öğrencilerimizin her ay Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına gelerek aldıkları burs için harcadıkları zaman ortadan kaldırılmıştır. Evrak teslimi sırasında hatalı beyan verenlerin ve evraklarını zamanında teslim etmeyenlerin burs hakları iptal edilip onların yerine sıralamadaki diğer öğrencilere burs hakkı verilmektedir.

### **KISMI ZAMANLI ÖĞRENCİ ÇALIŞTIRMA PROGRAMI:**

1997 yılından itibaren kısmi zamanlı öğrenci çalışma programı üniversitemizde uygulanmaktadır. 2013 yılı itibariyle bir öğrencinin maksimum çalışacağı saat aylık 60 saat olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda aylık ortalama 1550 öğrenci çalışmaktadır.

#### **5.3.5. Ulaşım Hizmetleri**

Üniversitemiz akademik, idari birimleriyle ve öğrenci kulüplerine 2013 yılında gerekli olan ulaşım hizmetleri sağlanmıştır. Şehir içi görevi olarak toplam 432 adet ve şehirlerarası görev olarak ise toplam 49 görev icra edilmiştir.

Ulaşım hizmetleri SKS Daire Başkanlığı tarafından sosyal ve kültürel hizmetleri için ve ayrıca Üniversitemizin Akademik ve İdari birimlerinden gelen talepler doğrultusunda

ulaşım birimin oluşturduğu program uygun olup olmadığı kontrol edilip, uygun olduğu takdirde istek yapan birimle görüşülerek araç tahsis edilir, programa uymadığı takdirde istek kabul edilmez veya uygun günler saptanarak programa dahil edilir. Ayrıca niversitelerarası spor yarışmalarında da öğrencilerimizin ulaşımı dairemize ait otobüsler ile yapılmaktadır.

Mevcut araçların Şehir içi günlük görevlendirmeler Daire Başkanı tarafından Şehir içi görev kğitleri ile görevlendirilmekte, Őehirler arası görevlendirmelerinde ise Rektör Yardımcısının onayı alınmaktadır. Her araç için görev belgeleri ve araca yapılan harcamalar dosyalanmaktadır. 2013 yılında icra edilen görev sayıları aşağıda verilmiştir.

<b>2013</b>	
Şehir İçi	432
Őehirler Arası	49
<b>TOPLAM</b>	<b>481</b>

SKS Daire Başkanlığı, niversitemizin akademik ve idari birimler ile ğrenci kulüplerimizin ulaşım ve taşıma ihtiyaçlarını karşılamak için hizmet araçları bulunmaktadır. Bu hizmet araçlarına ilişkin dağılım aşağıda verilmiştir.





ARAÇ İSİM	Adet
50 kişilik Otobüs	1 Adet
43 kişilik Otobüs	1 Adet
25 kişilik Midibüs	1 Adet
13 kişilik Minibüs	1 Adet
Kamyonet	1 Adet
Ambulans	1 Adet



### 5.3.6. Haberleşme Hizmetleri

Göztepe Yerleşkesi'nde 2007 yılında hizmete giren PTT şubesi, üniversitemiz öğrencileri ve personeli için her türlü posta, banka ve lojistik hizmetlerini vermektedir. 80 metrekarelik bir alana kurulu olan Marmara Üniversitesi PTT şubesinde; posta işlemleri, posta çeki hesabı, fatura ödemeleri, kredi kartı ödemeleri, havale işlemleri, APS ve taahhütlü posta gönderimi yapılabilmektedir. PTT şubesinin, vatandaşlara hizmet vermek amacıyla ayrı bir giriş bölümü de bulunmaktadır.

### 5.3.7. Spor Hizmetleri

Spor hizmetleri olarak öğrencilerin ve çalışanların beden sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinle çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları spor dalında çalışmalarını sağlamak üzere faaliyetlerde bulunur. Bu anlamada, ücretsiz sportif

kurslar, Üniversitelerarası sportif yarışmalar ile spor alanlarında çalışmalar ve gösteriler düzenler. 2013 yılında 6 Sportif kurs açılmıştır.

### **Sportif Faaliyet Dereceleri**

Üniversitelerarası Spor müsabakalarında Üniversitemiz 32 branşla en çok katıldığı branş sayısı ile Ortadoğu Üniversitesiyle birinciliği paylaşırken, alınan 69 madalya ile en çok madalya alan üniversiteler kategorisinde 2. olmuştur.

<b>KATILINAN BRANŞ SAYISI</b>	<b>32</b>
-------------------------------	-----------

### **ALINAN DERECELER**

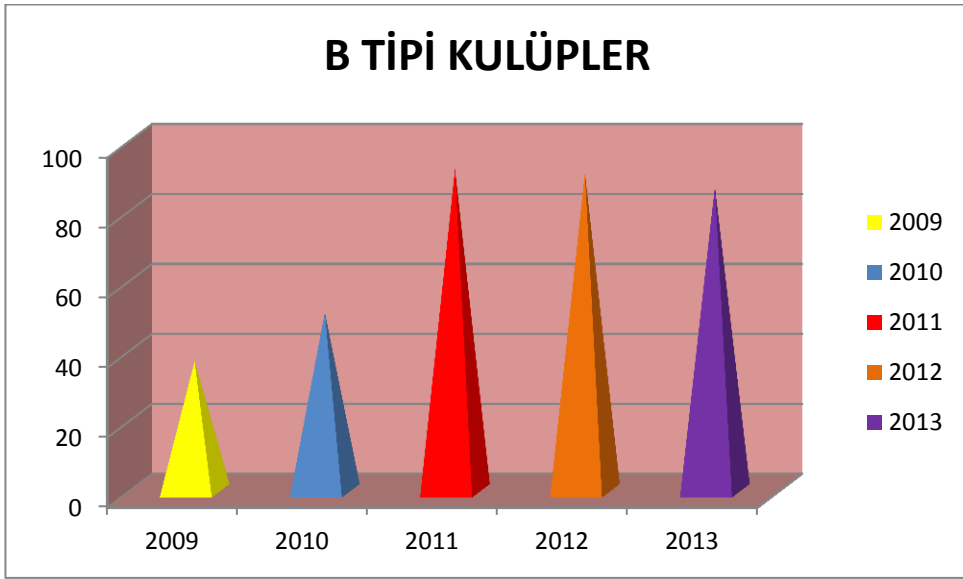
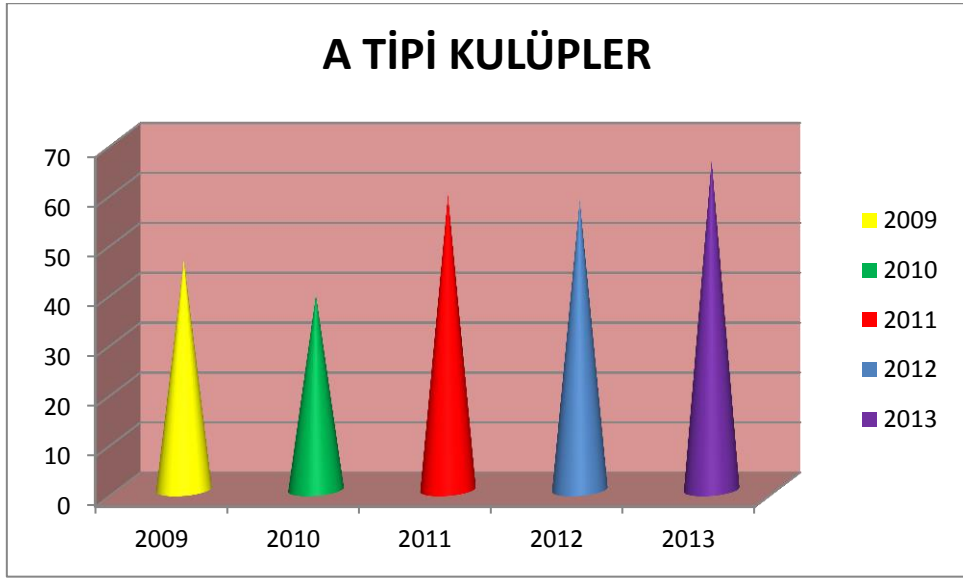
<b>ALTIN MADALYA</b>	<b>27</b>
<b>GÜMÜŞ MADALYA</b>	<b>25</b>
<b>BRONZ MADALYA</b>	<b>17</b>

### **Öğrenci Kulüpleri**

<b>KULÜP SAYILARI</b>	2009	2010	2011	2012	2013
<b>A TİPİ KULÜP</b>	46	39	59	58	<b>66</b>
<b>B TİPİ KULÜP</b>	37	51	92	91	<b>87</b>
<b>TOPLAM</b>	83	90	151	149	<b>153</b>

Öğrenci kulüpleri etkinlik konularına göre A ve B tipi olmak üzere iki türdür. A tipi kulüpler fakülte veya yüksekokul alanına yönelik kulüplerdir. B tipi kulüpler Marmara Üniversitesi bünyesindeki tüm öğrencileri ilgilendiren genel kulüplerdir.

2009-2013 yılları arasında faaliyet gösteren A Tipi ve B Tipi Kulüp sayıları grafikleri aşağıda gösterilmiştir:



2013 eğitim ve öğretim yılında üniversitemiz bünyesinde aktif olarak faaliyet gösteren kulüplerin listesi aşağıdaki gibidir:

**A Tipi Kulüpler Üye Sayısı: 4238**

<b>Sıra No</b>	<b>Kulüp Adı</b>	<b>Üye</b>
1	Almanca İşletme ve Almanca İşletme Enformatiği Kulübü	18
2	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	83
3	Bilgi Yönetimi Kulübü	608
4	Bilgisayar Mühendisliği Kulübü	20
5	Bilişim Hukuk Kulübü	18
6	Bilişim Teknolojileri Kulübü	75
7	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Kulübü	247
8	Çevre Mühendisliği Kulübü	36
9	Denetim Kulübü	29
10	Dinamik Eczacılar Kulübü	18
11	Economics Club	18
12	Edebiyat Kültür Sanat Kulübü	18
13	Ekonometri Kulübü	126
14	Elektrik Elektronik Mühendisliği Kulübü	18
15	EMSA - Marmara Tıp Kulübü	22
16	Farmakademi Kulübü	18
17	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Kulübü	18
18	Genç Hukukçular Kulübü	27
19	Gönüllü Hukuk Kulübü	18
20	Güzel Sanatlar Eğitimi Kulübü	168
21	Hukuki Gelişim Kulübü	18
22	Hukuki Platform Kulübü	18
23	Hukuksal Bakış Kulübü	18

24	İktisat Kulübü	41
25	İlköğretim Kulübü	500
26	İnsan Hakları ve Anayasa Hukuku Çalışmaları Kulübü	46
27	Kimya Mühendisliği Kulübü	157
28	Kimya ve Sanayi Kulübü	18
29	Liderlik ve Yönetişim Kulübü	18
30	Maliye Kulübü	96
31	Management Kulübü	19
32	Marmara Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi Kulübü	24
33	Marmara Eczacılık Kulübü	79
34	Marmara Finans Kulübü	42
35	Marmara Fizik Kulübü	18
36	Marmara Gençlik Kulübü	24
37	Marmara Hukuk Kulübü	48
38	Marmara İstatistik Kulübü	90
39	Marmara Makine Mühendisliği Kulübü	18
40	Marmara Tıp Öğrenci Bilimsel Araştırma Kulübü	35
41	Marmara Üniversitesi Çeviri Kulübü	22
42	Marmara Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Kulübü	40
43	Mekatronik Mühendisliği Kulübü	55
44	Merdiven Kültür Sanat Kulübü	18
45	Musiki Kulübü	18
46	Okul Öncesi Öğretmenliği Kulübü	111
47	Özgür Yazılım Kulübü	18
48	Remel Kulübü	18
49	Robot Kulübü	95

50	Sağlık Yönetimi Kulübü	18
51	Sağlıklı Yaşam Kulübü	24
52	Sivil Hukukçular Kulübü	18
53	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Kulübü	18
54	Sosyal Hukukçular Kulübü	510
55	Sosyoloji Kulübü	56
56	Spor Yöneticiliği ve Kariyer Kulübü	18
57	Tarih Araştırmaları Kulübü	18
58	Tasavvuf Kulübü	18
59	Tekstil Mühendisliği Kulübü	18
60	Toplumcu Hukukçular Kulübü	40
61	TurkMISC Kulübü	21
62	Türk Hukuku Araştırmaları Kulübü	18
63	Uluslararası Hukuk Çalışmaları Kulübü	23
64	Uluslararası İlişkiler Kulübü	59
65	Umran Kulübü	18
66	Yaratıcı İşletmeciler Kulübü	18

**B Tipi Kulüpler üye sayısı: 9423**

Sıra No	Kulüp Adı	Üye
1	AB Proje Kulübü	24
2	Akademik Çalışmalar Kulübü	42
3	Akut Öğrenci Topluluğu Kulübü	27
4	Anadolu Gençlik Kulübü	24
5	Arjantin Tango Kulübü	19

<b>6</b>	Beyin Fırtınası Kulübü	18
<b>7</b>	Bilgi Birikim Kulübü	18
<b>8</b>	Bilgi ve Değerler Kulübü	18
<b>9</b>	Bilim Kurgu ve Fantezi Kulübü	450
<b>10</b>	Çağdaş Gençlik Kulübü	18
<b>11</b>	Çevre Bilinçlendirme Kulübü	18
<b>12</b>	Çizgi Ötesi Kulübü	84
<b>13</b>	Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü	316
<b>14</b>	Dans Sporları Kulübü	32
<b>15</b>	Değişim Yönetimi Kulübü	23
<b>16</b>	Drama Kulübü	18
<b>17</b>	Düşünce ve Hikmet Kulübü	18
<b>18</b>	Ekolojik Toplum Kulübü	18
<b>19</b>	Ekonomi Bilimleri Araştırma Topluluğu Kulübü	24
<b>20</b>	Elektronik Sporlar Kulübü	18
<b>21</b>	Felsefe ve Bilim Kulübü	42
<b>22</b>	Fen Bilimleri ve Araştırmaları Kulübü	36
<b>23</b>	Fenerbahçeliler Kulübü	41
<b>24</b>	Fetih Nesli Kulübü	18
<b>25</b>	Fikir Kulübü	18
<b>26</b>	Fikir Talimi Kulübü	42
<b>27</b>	Folklor Kulübü	20
<b>28</b>	Geleceği Tasarlama Kulübü	18
<b>29</b>	Gelişim Kulübü	72
<b>30</b>	Genç Eğitimciler Kulübü	24
<b>31</b>	Genç Fikirler Kulübü	18

32	Genç Gönüllüler Kulübü	24
33	Girişimcilik Kulübü	65
34	Gösteri Sanatları Kulübü	43
35	Güneşin Çocuklarına Yardım Kulübü	24
36	Hydro Marmara Kulübü	2010
37	İyilikhane Yardımlaşma Kulübü	18
38	Kadın Hakları Kulübü	18
39	Kafkasya'dan Karadeniz'e Sanat ve Kültür Kulübü	53
40	Latin Kulübü	18
41	Marmara Akademi Topluluğu Kulübü	24
42	Marmara Community Kulübü	18
43	Marmara Çevre ve Tema Kulübü	28
44	Marmara Genç Vizyon Kulübü	27
45	Marmara Gezi Kulübü	22
46	Marmara IEEE Mühendislik ve Doğa Bilimleri Kulübü	97
47	Marmara Rock Kulübü	860
48	Marmara Şiir Kulübü	34
49	Marmara Teknoloji Üssü Kulübü	20
50	Marmara Trabzonsporlular Kulübü	650
51	Marmara Üniversitesi Anime ve Manga Kulübü	24
52	Marmara Üniversitesi Dans Kulübü	150
53	Marmara Üniversitesi Fotoğrafçılık Kulübü	222
54	Marmara Üniversitesi Nişantaşı Dans Kulübü	22
55	Marmara Üniversitesi Sualtı Sporları Kulübü	86
56	Marmara Üniversitesi Tiyatro Kulübü	24
57	Marmara Yeşilay Kulübü	18



<b>58</b>	Marmara YINFO Kulübü	18
<b>59</b>	Marmaralı Kartallar Kulübü	1999
<b>60</b>	Mizah Kulübü	38
<b>61</b>	Mühendislik İmalat Tasarım Kulübü	18
<b>62</b>	Münazara Kulübü	18
<b>63</b>	Oyunculuk Kulübü	18
<b>64</b>	Özgür Düşünce Kulübü	18
<b>65</b>	Patent Kulübü	27
<b>66</b>	Plates Ve Yoga Kulübü	18
<b>67</b>	Popüler Bilim Kulübü	18
<b>68</b>	Psikoloji ve Gelişim Kulübü	260
<b>69</b>	Rehber Gençlik Kulübü	18
<b>70</b>	Satranç Kulübü	30
<b>71</b>	Simülasyon Kulübü	24
<b>72</b>	Sinema Kulübü	18
<b>73</b>	Sivil Savunma Kulübü	200
<b>74</b>	Sosyal Bilgiler Kulübü	18
<b>75</b>	Sosyal Kültürel Aktiviteler Kulübü	30
<b>76</b>	Teknoloji Araştırma ve Geliştirme Kulübü	28
<b>77</b>	Toplumçu Sağlıkçılar Kulübü	18
<b>78</b>	Türk Eğitimciler Kulübü	18
<b>79</b>	Türk Kızılayı Kulübü	18
<b>80</b>	Türk Kültürü ve Araştırmaları Kulübü	24
<b>81</b>	Türkçe Basın Kulübü	21
<b>82</b>	Uluslararası Öğrenci Kulübü	24
<b>83</b>	Umut Yolcuları Kulübü	18

84	Yakaza Kulübü	18
85	Yedi Hilal Kulübü	18
86	Yelken Sporları ve Yatçılık Kulübü	34
87	Yurt Dışı Staj Kulübü	221
<b>A VE B TİPİ TOPLAM ÜYE SAYISI :</b>		<b>13661</b>

## Çok Amaçlı Büyük Spor Salonları

### Göztepe Yerleşkesi

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı bulunan spor salonunda 850 kişi oturmalı olmak üzere toplam da 2000 kişi kapasiteli büyük salon, jimnastik, basketbol ve çok amaçlı çalışmalar için kullanılan 3 adet ek salon, 3 adet 35 kişi kapasiteli derslik ile fitness salonu, bilardo salonu, fotoğrafçılık kursu ve fotoğrafçılık kulübümüzün faydalandığı bir adet karanlık oda bulunmaktadır. Bunların yanı sıra 1 adet açık hava tenis kortu, 1 adet açık hava basketbol sahası ve 1 adet açık hava voleybol sahası ile öğrencilerimize hizmet verilmektedir. Anadoluhisarı Yerleşkesindeki salonumuz ise basketbol, hentbol, voleybol, badminton vb. spor dallarında antrenman amaçlı eğitim ve uygulamalarda kullanılmaktadır.



## **Anadoluhisarı Yerleşkesi**

### **Kapalı Yüzme Havuzu**

Anadoluhisarı Yerleşkesindeki yüzme havuzumuz yüzme, sutopu, sualtı can kurtarma, monopalet, kano, su balesi vb. su sporlarının eğitim ve uygulamalarında kullanılmaktadır. Bu birimde, VIP salonu ile birlikte çeşitli derslikler, kafeterya ve mücadele sporlarının eğitim ve uygulamalarının yapılabileceği olanaklar mevcuttur.



### **Jimnastik Salonu**

Anadoluhisarı Yerleşkesindeki bu salonumuz, başta jimnastik dersleri (ritmik jimnastik, artistik jimnastik, ritim eğitimi ve dans, gösteri jimnastiği, oyun-müzik-dans) olmak üzere, mücadele sporları için de kullanılmaktadır.



### **Büyük Futbol Sahası ve Tartan Atletizm Pisti**

Sentetik çim kaplı bu futbol sahasının, 100x50 m ebatlarında, 3000 kişilik tribünü vardır. 6 kulvarlı tartan atletizm pisti de bulunan bu tesiste, tribün altında ki soyunma odalarının yanı sıra derslikler de yer almaktadır.



### **Fitness Salonu**

Spor bilimcileri ile Sporcu Sağlığı Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin işbirliğinde hazırlanan bu salonumuz, çeşitli fitness ekipmanları ile donatılmıştır. Sağlıklı yaşam aktivite programlarıyla; üniversitemiz öğrencilerine, personeline, öğretim elemanları ve aileleriyle çevre halkına hizmet sunulmaktadır.





## Tenis Kortları

İkisi açık, biri kapalı tenis kortlarımızda, tenis branşlarında verilen eğitim ve öğretimin yanı sıra, öğrenci ve öğretim elemanlarına tenis oynama imkânı sağlanmaktadır.



## **5.4. İdari Hizmetler**

### **Danışma ve Denetim Hizmetleri**

#### **5.4.1. İç Denetim Hizmetleri;**

Üniversitemiz İç Denetim Birimi 2012 yılı faaliyetlerini;

- 3- Denetim Faaliyetleri
- 4- Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler
- 5- Eğitim Faaliyetleri

Olmak üzere 3 ana başlıkta gerçekleştirmiştir.

#### **5.4.1.1. Denetim Faaliyetleri:**

İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında yönetmeliğinin ilgili hükmü uyarınca risk esaslı olarak hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulan 2013 Yılı İç Denetim Programı ile İç Denetim Planı (2013-2015), 28.02.2013 tarihinde onaylanmıştır.

2013 Yılı İç Denetim Programı bağlamında gerçekleştirilen denetimlerin ayrıntısı aşağıda sunulmuştur.

1. Ek ders süreci (Mühendislik Fakültesi) İç Denetçi Ziya ALP tarafından 01.04.2013-17.07.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 17.07.2013 tarihli ve 2013-1529/1 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
2. Ek ders süreci (İktisat Fakültesi) İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 04.03.2013-02.07.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 08.07.2013 tarihli ve 2013-1611/3 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
3. Hasta hakları süreci (Nörolojik Bilimler Enstitüsü) İç Denetçi Aydın CENGİZ tarafından 04.03.2013-29.04.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 08.07.2013 tarihli ve 2013-1611/3 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
4. Ek ders süreci (Atatürk Eğitim Fakültesi) İç Denetçi Yaşar YAMAK tarafından 11.03.2013-10.05.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 10/05/2013 tarihli ve 2013-1629/2 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
5. Destek personel işe alma işlemleri süreci (İMİD) İç Denetçi Aydın CENGİZ tarafından 21.05.2013-30/10/2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim

- sonucunda 30/102013 tarihli ve 2013-1678/2 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
6. Kara taşıtlarının edinimi, kullanımı bakım ve onarımı süreci (İMİD) İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 24.04.2013-29.09.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 01.10.2013 tarihli ve 2013-1611/5 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  7. Proje ihtiyaçlarının satın alma süreci (BAPKO) İç Denetçi Ziya ALP tarafından 19.06.2013 – 11.09.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 24.10.2013 tarihli ve 2013-1529/2 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  8. Hasta hakları süreci (Diş Hekimliği Fakültesi) İç Denetçi Dr. Cem ÇETİN tarafından 02.09.2013- 13.12.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 23.12.2013 tarihli ve 2013-1021/2 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  9. Yatay ve dikey geçiş süreci (Hukuk Fakültesi) İç Denetçi Yaşar YAMAK tarafından 02.09.2013-20.12.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 20.12.2013 tarihli ve 2013-1629/5 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  10. Yatay ve dikey geçiş süreci (Atatürk Eğitim Fakültesi) İç Denetçi Ziya ALP tarafından 02.09.2013 – 28.11.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 13.12.2013 tarihli ve 2013-1529/3 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  11. Yatay ve dikey geçiş süreci (Fen Edebiyat Fakültesi) İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 22.10.2013-13.12.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 13.12.2013 tarihli ve 2013-1611/6 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  12. Rektörlük şikayet ve başvuruların değerlendirilmesi süreci (Kurumsal İletişim Koord.) İç Denetçi Yaşar YAMAK tarafından 21.10.2013-30.01.2014 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 30.01.2014 tarihli ve 2013-1629/6 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  13. Erasmus hareketliliklerine ilişkin iş ve işlemleri süreci (Uluslararası Ofis) İç Denetçi Ziya ALP tarafından 25.11.2013 – 09.01.2014 tarihleri arasında denetlenmiş olup, denetim sonucunda 16.01.2014 tarihli ve 2013-1529/5 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
  14. 657/86. maddeye göre vekaleten görevlendirilme işlemleri süreci (PDB) İç Denetçi Yaşar YAMAK tarafından 16.05.2013-30.05.2013 tarihleri arasında denetlenmiş olup,

denetim sonucunda 30.05.2013 tarih ve 2013-1629/3 sayılı Nihai İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.

#### **5.4.1.2. Danışmanlık ve Diğer Faaliyetler:**

1. Rektörlük Makamının talepleri üzerine yüklenicilerden birinin vergi muafiyeti ile ilgili olarak İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 15.05.2013 tarihli ve 2013-1611/1 sayılı İnceleme Raporu düzenlenmiştir.
2. Rektörlük Makamının talepleri üzerine 2547 sayılı Kanununun 39 uncu maddesine istinaden yurtdışına gönderilmeleri ile ilgili olarak İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 27.05.2013 tarihli ve 2013-1611/2 sayılı İnceleme Raporu düzenlenmiştir.
3. Rektörlük Makamının talepleri üzerine YİTDB tarafından yürütülen bir yapım işindeki iş artışı onayıyla ilgili olarak İç Denetçi Muhammet ŞAHİN tarafından 03.07.2013 tarihli ve 2013-1611/4 sayılı İnceleme Raporu düzenlenmiştir.
4. Rektörlük Makamının talepleri üzerine 2547 Sayılı Kanun'un 31. maddesine göre sözleşmeli olarak çalıştırılan okutmanların SGK işlemleri ile ilgili olarak İç Denetçi Aydın CENGİZ tarafından 13.02.2013 tarihli ve 2013-1678/1 sayılı İnceleme Raporu düzenlenmiştir.
5. Rektörlük Makamının 03.02.2011 tarih ve 138-1878 sayılı yazıları ile Marmara Üniversitesi Özdeğerlendirme Raporu Hazırlama Kurulu üyesi olarak görevlendirilen İç Denetçi Dr. Cem ÇETİN, Marmara Üniversitesi 2012 Yılı Özdeğerlendirme Raporunun hazırlanmasında görev almıştır.
6. İç Kontrol Sisteminin Üniversitemizde hayata geçirilmesi faaliyetinde İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN danışman olarak görevlendirilmiştir. (Hâlen sürüyor)
7. Rektörlük Makamının talepleri üzerine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve Aydın CENGİZ KALDER'in gözetiminde ve Üniversitemizin 13 Kasım 2013 tarihinde "EFQM Mükemmeliyette Yetkinlik 4 Yıldız Ödülü Dış Değerlendirme Sürecinde görev almışlardır.
8. "Dış Değerlendirme Uzmanı" olarak uluslararası geçerliliği olan sertifika sahibi Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN İstanbul Büyükşehir Belediyesinin ve İç Denetçi Yaşar YAMAK ise İSKİ Genel Müdürlüğünün iç denetim faaliyetlerinin dış değerlendirmesini yapmak üzere 08.04.2013-30.04.2013 tarihleri arasında İç Denetim Koordinasyon Kurulu bünyesinde görevlendirilmişlerdir.



### 5.4.1.3. Eğitim Faaliyetleri

1. Maliye Bakanlığı BÜMKO tarafından 04-06.03.2013 tarihleri arasında Afyon'da düzenlenen "Dış Değerlendirme Uzmanları" eğitimine İç Denetim Birim Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçi Yaşar YAMAK katılmışlardır.
2. Maliye Bakanlığı BÜMKO tarafından 05/05-08.06.2013 tarihleri arasında gruplar halinde Antalya'da düzenlenen kamu iç denetçileri eğitim programına Üniversitemiz İç Denetçilerinin tamamı katılmıştır.
3. Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından 13-14 Haziran 2014 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen "Kurumsal Risk Yönetimi" eğitimine Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçisi Ziya ALP katılmışlardır.
4. BSI Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından 16-20 Eylül 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen İç Tetkikçilik eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçiler Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN, Yaşar YAMAK, Aydın CENGİZ katılmışlardır.
5. Maliye Bakanlığı İDKK tarafından 04-08 Kasım 2013 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen "Kamu Bilgi Teknolojileri Denetimi Rehberi ile Pilot Bilgi Teknolojileri Denetimi Sonuçlarının Yaygınlaştırılması Seminerine" Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçisi Yaşar YAMAK katılmışlardır.
6. Maliye Bakanlığı İDKK tarafından 14-18 Kasım 2013 tarihleri arasında İstanbul'da gerçekleştirilen İçDen Yazılımı eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçiler Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN, Yaşar YAMAK, Aydın CENGİZ, Göksel Z. İSMAİLOĞLU katılmışlardır.
7. BSI Belgelendirme Hizmetleri Ltd. Şti. tarafından 16-20 Aralık 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen Baş Tetkikçilik eğitimine İç Denetim Birimi Başkanı Dr. Cem ÇETİN ve İç Denetçiler Ziya ALP, Muhammet ŞAHİN, Yaşar YAMAK katılmışlardır.

### Diğer Hizmetler

### Üniversite'nin evrak geliş-gidiş tabloları

YIL	GELEN EVRAK SAYISI	GİDEN EVRAK SAYISI
2013	52568	58880

## Personel Hareketleri:

**1-ATAMALAR:** 2013 yılı içerisinde 355 akademik personel ve 146 idari personel olmak üzere toplam 501 atama gerçekleştirilmiştir.

**2-AYRILANLAR:** 2013 yılı içerisinde Üniversitemizden 100 idari, 109 akademik olmak üzere toplam 209 personelimiz naklen, istifa, emeklilik veya diğer nedenlerle ayrılmıştır.

**3-ÖZLÜK:** Hem Akademik hem idari personelimizin özlük dosyaları incelenmiş, eksikliklerin giderilme çalışmalarımız devam etmektedir.

**5-SİCİLLER:** Akademik ve idari personelin 2013 yılı sicillerin DMK ve ilgili yönetmelikler gereği doldurulması sağlanmış, teknik kontrolleri yapılmış ve muhafaza edilmiştir.

**6-EĞİTİM:** 2013 yılı içerisinde idari personelimiz için düzenlenen eğitim faaliyetleri

Eğitim İsmi	Eğitim Tarihi	Katılan Kişi Sayısı
Aday Memur Temel Eğitimi	04.02.2013-15.02.2013	60
Yazışma Usulleri Eğitimi	06.03.2013	98
5510 Sayılı Sosyal Güvenlik Kanunu Eğitimi	13.03.2013	41
Belge Yönetimi Eğitimi	14.03.2013	46
Sorun Çözme ve Karar Verme Teknikleri Eğitimi	15.03.2013	46
Arşiv Yönetimi Eğitimi	18.03.2013	41
Sekreterlik ve Büro Yönetimi Eğitimi	20.03.2013	23
Standart Dosya Planı Eğitimi	21.03.2013	41
Toplam Kalite Yönetimi Eğitimi	22.03.2013	21
İletişim ve Halkla İlişkiler Eğitimi	03.04.2013	61
İlk Yardım Eğitimi	1- 29.03.2013	57
	2- 05.04.2013	
Stres Yönetimi Eğitimi	09.04.2013	81
Afet Bilinci Eğitimi	10.04.2013	28

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu Eğitimi	11.04.2013	28
Sunum Teknikleri Eğitimi	12.04.2013	16
İletişim / Kurumsal İletişim Eğitimi	15.04.2013	22
Yöneticiler İçin Etik İsimli Konferans	15.04.2013	64
657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu Eğitimi	18.04.2013	73
Zaman Yönetimi Eğitimi	24.04.2013	31
Santral Operatörleri Etkili İletişim Eğitimi	26.04.2013	12
Takım / Ekip Çalışması Eğitimi	03.05.2013	27
Yöneticiler İçin Değişim Yönetimi Konferansı	09.05.2013	60
Kurumsal Üyelik Erdemi Konferansı	30.12.2013	62

**7-PERSONEL:** Akademik Personel: Rektörlük bünyesinde ve diğer birimlerde bulunan boş olan akademik kadroların birimler itibariyle rasyonel dağılımı yapılmış ve YÖK onayına sunulmuştur. Uygun görülen kadrolara atamalar yapılmıştır.

İdari Personel: Birimlerin personel ihtiyacı tespit edilmiş ve Devlet Personel Başkanlığı'na bildirilmiştir. Bu kapsamda 335 adet açıktan ve naklen atama izni talep edilmiştir.

### **İdare Faaliyet Raporu İle İlgili Çalışmalar**

Üniversitemizin 2012 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış olup 01.08.2013 tarihi itibariyle Üniversitemiz web sayfasında yayınlanarak kamuoyuna duyurulması sağlanmış, ayrıca kitap haline getirilerek Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

### **İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile ilgili çalışmalar**

Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğünce Yükseköğretim Kurumları tarafından hazırlanan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları ile ilgili olarak yapılan inceleme, tespit ve değerlendirmelerle ilgili olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca yapılan değerlendirmede, mevcut olanaklar doğrultusunda Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı hazırlanması ve uygulanması sürecine uygun hareket ettiği görülmüştür.

Bu nedenle Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının Maliye Bakanlığı Bütçe Genel Müdürlüğünce sitelerinde yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehber Taslağı doğrultusunda revize edilerek uygulamaya konulması gerekli görülmüştür.

Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Kamu İç Kontrol Rehber Taslağında belirtilen hususlar doğrultusunda Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında belirlenen eylemlerin incelenerek güncellenmesi çalışmaları rutin olarak her altı ayda bir yapılmaktadır.

İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem planının güncellenmesi kapsamında iç kontrol sisteminin oluşturulması için gerekli verilerin derlenmesi, bu süreçte görev ve sorumluluk alacak kişi ve ekiplerin oluşturulması sorumluluk ve yetki alanlarının belirlenmesi çalışmaları yapılmıştır.

Kurumların hazırladığı İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları üzerinde anılan Genel Müdürlükçe yapılan incelemede yapılan yaygın hata ve yanlışların tespit edildiği belirtilerek bu konuda eylem planı hazırlama ve revize çalışmalarına ışık tutacak öneriler belirlenmiştir.

Üniversitemiz İç Kontrol Standartları çerçevesinde yapılması gereken çalışmalar doğrultusunda Kontrol Ortamı standartları Eylem kapsamında Personel işlerinde Hizmet içi eğitimler periyodik olarak yapılmaktadır. Bunlar Etik Kurallar Eğitimi, Personele Adil ve Eşit davranılması eğitimi vb. Personelin görev alanına giren konular hakkında seminer verilmekte kurs ve toplantılar düzenlenmektedir. Personel istihdamı, yer değişiklikleri, üst göreve atama ve özlük hakları gibi hususlar personel web sayfasında yayınlanmaktadır.

Risk Değerleme Standardı çerçevesinde her harcama birimi iş süreçlerine ilişkin risk tespiti yapıp iyileştirme çalışmaları kapsamında Eylem Planında yer verecektir. İç Denetim Birimince Risk Değerlendirme Raporu hazırlanarak yılda bir kez komisyon tarafından değerlendirilecektir. Elektronik imza uygulamasına geçilmiş olup işlemlerin daha hızlı ve zamanında onaylanması sağlanarak yetkisiz giriş- kayıp riski önlenmiştir

Bilgi ve iletişim standartları çerçevesinde tüm birimlerin web sayfası ve Yönetim Bilgi Sistemi tamamlanmıştır. Maliye Bakanlığı, BUMKO, E-Bütçe sistemine erişim sağlanmış, Kayıt ve Dosyalama Sisteminde gizlilik içeren bilgi ve belgelerin güvenliğini sağlayacak şekilde önlemler alınmıştır.

İzleme Standartlarında İç Kontrol Sisteminin işleyişi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından yılda bir defa değerlendirilip raporlanmaktadır. Yıllık faaliyet raporları; dilek ve öneri kutularından gelen veriler, anketler, iç ve dış denetim sonuç raporları değerlendirilmektedir.

### **Bütçe Hazırlama ve Uygulama Faaliyetleri ile İlgili Çalışmalar**

2014-2016 dönemine ilişkin bütçe çağrısı, bütçe hazırlama rehberi, yatırım genelgesi ve eki, yatırım programı hazırlama rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2014- 2016 dönemine ilişkin bütçe hazırlama süreci başarıyla tamamlanarak, tasarı haline getirilmiş olup, TBMM'ye sunularak kanunlaştırılmıştır.

2013 yılı bütçemizin uygulama sürecinde toplu ödeneklerin birim düzeyinde dağıtımı yapılarak üniversite yönetim kurulunun bilgisine sunulmuş ve kurul tarafından onaylanmıştır. Daha sonra Ayrıntılı Harcama/Finansman programı hazırlanarak "Kurum Teklifi" olarak Maliye Bakanlığı'na sunulmuş ve Bakanlık vizesinin ardından tertipler düzeyinde e-bütçe sisteminde onaylanmıştır.

Öz gelirlerimizin büyük bir kısmını oluşturan katkı paylarının ödenmesine ilişkin dönem sonlarında Rektörlüğümüz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'ndan katkı payı geliri elde eden fakülte, enstitü, yüksekokul bazında ve eğitim tipi (1.Öğretim, 2.Öğretim, Tezli Tezsiz Y.L, Doktora, Yabancı Uyruklu) düzeyinde alınan raporlar, ödenen katkı paylarıyla karşılaştırılmış ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli çalışmalar yapılarak ilgili birimlerin ödenekleri gönderilmiştir.

Üniversitemiz 2013 Yılı Performans Programı ilgili kuruluşlara gönderilmiş ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu gereğince kamuoyuna web sayfamız aracılığıyla duyurulmuştur.

### **Taşınmaz Mal ve Kira Gelirleri**

Mülkiyeti Üniversitemize ait kampüslerde bulunan kantin, kafeterya, restoran ve Üniversitemiz lojman kira gelirleri ilgili mevzuat çerçevesinde tahsil edilerek, ilgili birime (İMİD Başkanlığı'na) ödeneği gönderilmiştir.

<b>Kira Gelir Birimleri</b>	<b>2011 YILI</b>	<b>2012 YILI</b>	<b>2013 YILI</b>
<b>Lojman Kira Gelirleri</b>	16.467,72	14.097,29	4.886,59
<b>Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri</b>	1.698.904,35	1.701.696,49	2.145.879,39

### **Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu İle İlgili Çalışmalar**

5018 sayılı Kanununun 30' uncu maddesine istinaden, Üniversitemiz 2013 yılı bütçesinin ilk altı aylık uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerimizi kapsayan 2013 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu düzenlenerek Temmuz ayı sonunda kamuoyuna duyurulmuştur.

### **Yatırım Değerlendirme Raporlarının Hazırlanması İle İlgili çalışmalar**

5018 sayılı Kanununun 25' inci maddesi gereğince, Üniversitemizin 2012 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak Sayıştay'a, Maliye Bakanlığı'na, Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

### **Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Faaliyetleri**

Yıl sonunda harcama birimlerinde gönderilen Taşınır Yönetim Hesabı konsolide edilerek Üniversitemiz Taşınır Kesin Hesabı çıkarılmıştır.

### **2013 yılı itibariyle taşınır hesapları**

<b>TAŞINIR HESAPLARI</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>150-İLK MADDE VE MALZEME HS.</b>	4.869.688,84	6.159.301,35	5.085.390,63	5.593.802,57
<b>253-TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HS.</b>	12.344.826,09	12.193.393,98	7.467.452,18	17.165.847,37
<b>254-TAŞITLAR HS</b>	931.384,39	52.080,30	856.606,33	1.304.26

				7,91
<b>255-DEMİRBAŞLAR HS.</b>	11.247.670,45	10.570.277,75	18.071.298,67	15.173.602,01

### 2013 yılı itibariyle toplam yevmiye sayıları

Tarih	Yevmiye Toplamı
2013	24.435

Tayin, terfi, nakil ile ilgili personel bilgileri takip edilmiş, say2000i sistemindeki bilgiler güncelleştirilmiş, bağlı fakülte, meslek yüksekokullarındaki normal ve ikinci eğitim ek ders ücretleri ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmıştır. Rektörlük ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığında çalışan vizeli işçi maaşlarının kontrolü sağlanmış, sağlık karneleri ve personel yakınları bilgi girişleri takip edilmiştir. Akademik ve İdari personelin maaşları kontrol edilmiş, enstitülerdeki tez danışmanlığı, okul deneyimi uzmanlık alan derslerinin ödeme emri belgelerinin incelenmesi ve ödemesi yapılmış ve part-time çalışan öğrencilerin ücretleri ödenmiştir.

**TÜBİTAK, Bilimsel Araştırma Projeleri ve AB Projeleri, Erasmus, Mevlana, Farabi ile ilgili tüm dosyalara ait işlemler yapılmış ve ödemeler gerçekleştirilmiştir.**

<b>TÜBİTAK, BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ VE AB PROJELERİ 2011- 2012-2013 YILLARI ARASI İŞLEM TUTARLARI (TL)</b>			
<b>İŞLEM TUTARI</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>TÜBİTAK</b>	2.059.723,45	2.090.557,54	2.029.713,40
<b>İSTKA</b>	-	48.981,6	486.703,08
<b>SANTEZ</b>	-	49.599,72	195.648,14
<b>AB PROJELERİ</b>	1.690.752,81	269.214,42	306.279,32

<b>ERASMUS</b>		3.559.001,90	3.541.591,60
<b>MEVLANA</b>	-	-	36.162
<b>FARABİ</b>	-	14.072	37.336
	<b>PROJE SAYILARI</b>		
<b>TÜBİTAK</b>	50	50	49
<b>İSTKA</b>	-	1	3
<b>SANTEZ</b>	-	1	2
<b>AB PROJELERİ</b>	5	6	7

Üniversitemiz 2012 yılı Yönetim Dönemi Hesabı hazırlanarak zamanında Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğü'ne ve Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2012 yılı Kesin Hesabı hazırlanarak Maliye Bakanlığı'nca bildirilen tarihlerde taslak ve kesinleşmiş olarak Maliye Bakanlığı'na, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'na ve Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonu Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımıza 2013 yılında kişi borçları ile ilgili 717.607,25 TL tutarında 286 adet dosya gelmiş, bu dosyalarla birlikte 2012 yılından devir 495.653,78 TL tutarında 61 dosya olmak üzere toplam 1.213.261,03 tutarında 347 dosya işleme alınmış olup yıl içinde 592.126,38 TL kişi borçlarından oluşan alacak tahsil edilmiştir.

Kamu kurum ve kuruluşlarınca birimlerimiz adına düzenlenen tüm ödeme emri belgelerine ait evraklar incelenerek zamanında ödenmesi sağlanmıştır.

### **Ön Mali Kontrol Faaliyetleri**

5018 sayılı yasanın titizlikle uygulanabilmesi amacıyla Üniversitemiz Ön Mali Kontrol Yönergesi Rektörlük Makamının 13.04.2007 tarih ve 9459 sayılı onayı ile uygulamaya konulmuş olup Yönerge Rektörlük Makamının 09.05.2008 tarih ve 12071 sayılı oluru ile yeniden düzenlenmiştir. Söz konusu onayda yer alan rakamsal değer (4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 21. maddesi f bendi gereğince) her yıl şubat ayında yenilenmekte olup, bu kapsamda Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gelen ön kontrole tabi Kamu İhale Kanununun 21f maddesinde belirtilen parasal değerleri aşan bedelli sözleşme ve taahhüt



tasarıları incelemeye alınmış olup, işlemleri sonuçlanan evraklara görüş verilerek ilgili birimlere gereği yapılmak üzere iade edilmiştir.

2013 Yılı Mal/Hizmet/Yapım işlerine ilişkin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58. maddesine dayanılarak çıkarılan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmeliğin 13. ve 17. maddesince ön mali kontrole tabi tutulmak üzere Stateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilen sözleşme ve taahhüt tasarıları incelenerek 25 adet uygun görüş verilmiştir.

### **Engelliler İçin Yapılan Çalışmalar**

Marmara Üniversitesi olarak engelli öğrenciler için uygun fiziksel koşulların sağlanarak, onları topluma ve sosyal hayata kazandıracak yükseköğrenimlerini sağlıklı bir şekilde görmeleri için bunun önündeki temel sorunların çözülmesine yönelik çalışmalarımız uzun bir süredir devam etmektedir. Bu amaçla Üniversitemiz yerleşkelerinde ortak kullanım alanlarına ait binaların (kütüphane, yemekhane, kantin, sağlık merkezi ve yurtlar, derslikler, ulaşımaya ayrılan yollarda, zaruri ihtiyaçlarını karşıladıkları tuvalet ve lavabolar, sportif alanlar) gibi fiziki mekanlarının engelli öğrencilerimizin kullanımı için daha elverişli hale getirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir. Bu çalışmalar kapsamında genellikle bina girişlerine rampalar yapılması, katlı binalarda engelli asansörlerinin yapılması, engelli tuvaletleri ile lavaboların arttırılması, toplu kullanıma açık hizmet birimlerinin projeleri yapılırken ulaşılabilirlik yönünden uygun olan giriş katlarına yapılması şeklinde olmaktadır.

Engelli Öğrenci Sayısı	: 52
Engel Kategorisi	
a. Görme Engelli	: 30
b. Bedensel Engelli	: 13
c. İşitme Engelli	: 4
d. Diğer Engel Grupları	: 5

## Yapılan Çalışmalar

- a. **Üniversiteye Kayıtta Kolaylık Sağlanması:** Üniversitemize kayıt hakkı kazanan engelli öğrencilerimiz için Kapalı Spor Salonumuzda ayrı bir kayıt masası oluşturulmuştur.



Görevliler tarafından belgeleri alınarak sırada bekletilmeden kayıtları yapılmıştır.





Kayıt esnasında öğrencilerimizin karşılaştığı sorunlara çözüm bulunmuştur.

d. **Kısmi Zamanlı Öğrenci Desteği:** Kendilerine yardımcı olacak kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma kapsamında öğrenci tahsisi, kendisi kısmi zamanlı olarak çalışmak isteyenlere çalışma imkanı sağlanmıştır.

d. **Araç Gereç, Materyal Temini:** Görme engelli öğrencilerimiz için Jaws Programı alınarak istifadelerine sunulmuştur.

e. **Yemek Yardımı Bursu:** Yemek bursunda engelli öğren seçeneği konularak başvuruda bulunan tüm öğrencilerimize ücretsiz yemek bursu yardımında bulunulmuştur.

f. **Arabaları için Park Yeri Tahsisi:** Engelli öğrenciler için park yeri tahsis edilmiştir.



g. **ÖMSS (Özürli Öğrenci Sınavı) Hazırlıklarında Öğrenci Çalıştırılması:** Büyükşehir Belediyesi Özürliüler Müdürlüğü tarafından engelli öğrenciler için etüt olarak planlanan özürli öncesi sınavlarında ders vermek üzere üniversitemiz öğrencileri yönlendirilmiş olup, gönüllülük esasına dayalı ders vermişlerdir.

h. **Fiziki Mekan Düzenlemeleri:** Yeni yapılan İktisat Fakültesi ve Enstitü binaları engellilere uygun halende düzenlemeye çalışılmıştır. Bu çalışmalardan bazıları şunlardır:

- Rampa
- Engelliler İçin Asansör
- Engelli WC ve Lavaboları
- Brail Kabartma Tabela Takılması



e. Büyükşehir Belediyesi tarafından Anadolu Hisarı Yerleşkemizde görme engelliler için hissedilebilir yüzey sistemleri uygulanmıştır.



## **SOSYAL, KÜLTÜREL VE AKADEMİK ETKİNLİKLER**

### **BAHAR ŞENLİĞİ:**

Her yıl düzenlemiş olduğumuz bahar şenliği 23-25 Mayıs 2013 tarihleri arasında yapılmıştır. 3 gün süren şenliklerde öğrencilerimiz ve personelimiz sosyal ve kültürel faaliyetlere katılarak eğitim ve öğretim yılının yorgunluğunu atmaya çalışmışlardır. Etkinlikler spor salonunda, Kültür merkezlerinde, amfi tiyatrodada ve şenlik meydanında yapılmıştır. Ayrıca konserler için Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı arka tarafında bulunan otopark kullanılmıştır. Şenliklerde SKS Daire Başkanlığı bağlı müzik grupları, halk oyunları grupları, öğrenci kulüpleri, amatör grupların müzik dinletisi, öğrenci kulüpleri tarafından düzenlenen tiyatro gösterileri ve konserler yapılmıştır. Şenlik meydanında yiyecek içecek stantları kurulmuştur.



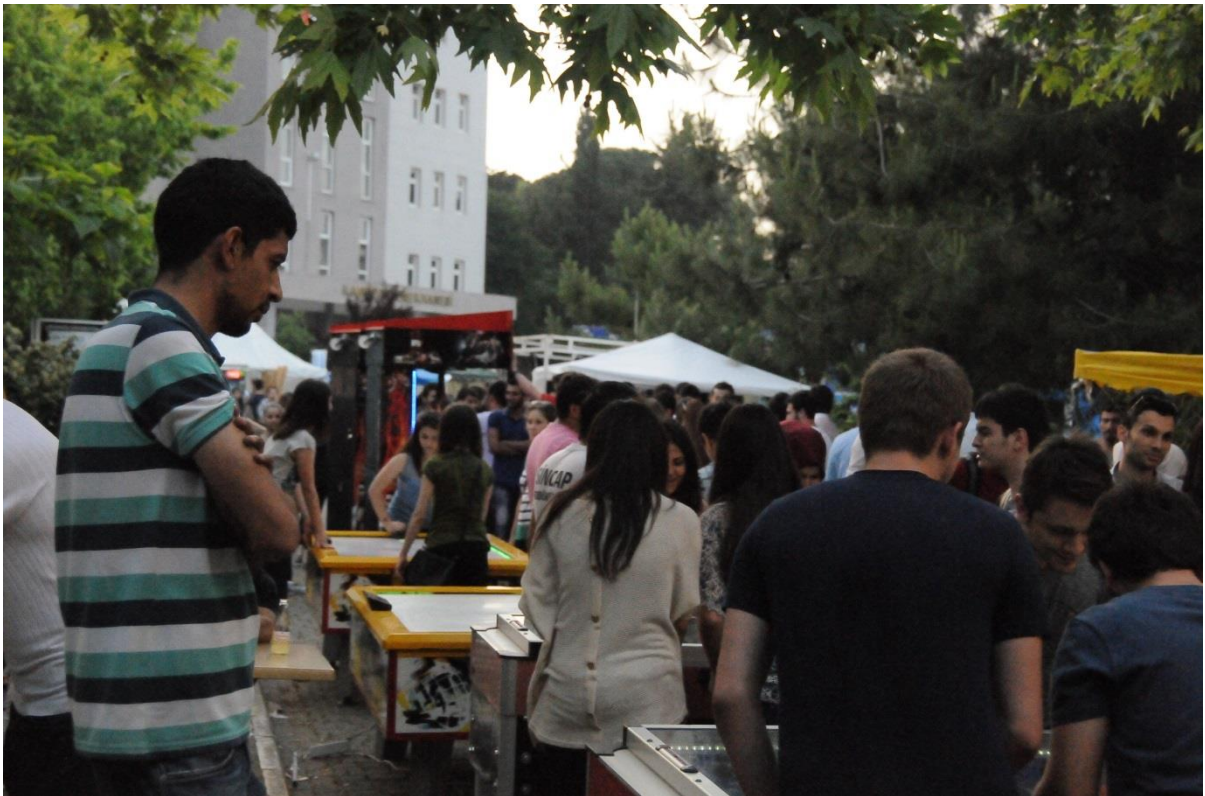
## BAHAR ŞENLİĞİNDEN BİR KAÇ GÖRÜNTÜ















## **2013 YILINDA YAPILAN ÖNEMLİ AKADEMİK VE SOSYAL ETKİNLİKLER**

### **İşletme Fakültesi Binası Hizmete Açıldı**

İşletme Fakültesi binasının depreme karşı güçlendirme çalışmaları sona erdi ve yenilenen bina hizmete açıldı.



İşletme Fakültesi binası Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül tarafından hizmete açıldı. Rektörümüz yenilenen derslikleri, konferans salonunu ve bölüm başkanlıklarını İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ercan Gegez ve İşletme Fakültesi öğretim üyeleri ile birlikte inceledi. İşletme Fakültesi Dekanlığını da ziyaret eden Rektörümüz, öğretim üyeleri ile fikir alışverişinde bulundu.

### **Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Binası Hizmete Açıldı**

Üniversitemiz Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu binası, Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül'ün katılımlarıyla hizmete açıldı.





Törende gerçekleştirilen açılış konuşmalarının ardından; Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül kendi isminin verildiği amfi açılışını gerçekleştirdi. Burada bir konuşma gerçekleştiren Gül; Üniversitemizde yapılan değişiklikleri ve yenilikleri öğretim üyelerine anlattı. Program sonunda profesörlüğe atanan öğretim üyelerine Rektörümüz tarafından plaket takdim edildi.

## 2013 Mezunlarımızı Uğurladık



Mezuniyet töreninde yaptığı konuşmada “Marmara Üniversitesi yoğun değişimlerin gerçekleştiği bir dönemden geçiyor. İşiniz kolay değil ancak Marmara Üniversitesi’nin size kattıklarıyla bunun üstesinden geleceksiniz.” diyerek sözlerine başlayan Rektörümüz Prof. Dr. Zafer Gül, konuşmasının sonunda mezunlara tebriklerini ve iyi dileklerini sundu. Duygusal anlar yaşayan mezunlarımız yemin töreninin ardından keplerini büyük bir coşku ile havaya attılar.





## **Maltepe Yerleşkesine Doğru İlk Büyük Adım**

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin Maltepe'deki arazisinin Üniversitemize devri için protokol imzalandı.



Mezunumuz olmasıyla her zaman gurur duyduğumuz Milli Savunma Bakanımız Dr. İsmet Yılmaz ve Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül'ün imzaladığı protokol ile Türk Silahlı Kuvvetleri'ne ait Maltepe'deki arazinin üniversitemize devri gerçekleşecek. Protokole göre çalışmalar Üniversitemiz ile Türk Silahlı Kuvvetleri'nden üçer kişinin oluşturduğu bir komisyon aracılığıyla sürdürülecek.

Protokolün imzalanması ile Üniversitemizin bütün birimleriyle çağdaş bir yerleşkeye kavuşması yolunda en önemli adımlardan biri atılmış oldu.

## **Marmara Üniversitesi 2013-2014 Akademik Yılı Açılış Töreni Yoğun Katılımla Gerçekleşti**

Rektör, Rektör Yardımcıları, Fakülte Dekanları, Enstitü, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulu Müdürleri, akademik ve idari personel ile öğrencilerin katıldığı açılış töreni saygı duruşu ve istiklal marşının ardından Marmara Üniversitesi Akademik Müzik Kursları Koordinatörü Doç. Dr. Mustafa Uslu yönetimindeki Oda Orkestrası'nın mini konseri ile başladı. Törenin açılış konuşmasını Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Zafer Gül yaptı. Rektör Gül, üniversitede gerçekleştirilen kalite ve iyileştirme çalışmaları hakkında sunum yaptı.





### **Karekodlu Diplomalarla sahteciliğin önüne geçiliyor.**

Konuşmasında Marmara Üniversitesi'nde gerçekleştirilen projelere değinen Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül, elektronik belge yönetimi, e-imza ve mobil imza uygulamalarının hayata geçirildiğini, 'Alo Marmara' çağrı merkezi ve veri merkezinin de bu yıl sonuna kadar faaliyete geçeceğini vurguladı. Rektör Gül, merkezi öğrenci işleri projesi ile de öğrenci işlerinin tek bir merkezden, modern bir şekilde hizmet vereceğini söyledi. Marmara Üniversitesi'nde genel olarak bir yeniden yapılanma sürecinin başlatıldığını ve bunun devam ettiğine işaret eden Rektör Prof. Dr. Gül, üniversite diplomalarında yaşanan sahteciliğin önüne geçmek için, 3 boyutlu hologram ve özel tasarımıyla karekodlu diploma dönemine geçildiğinin altını çizdi. Rektör Gül, kütüphanelerin 7 gün 24 saat açık çalışma odalarıyla hizmet verdiğini, eski eserlerin tamamen dijital ortama aktarıldığını ayrıca görme engelliler için sesli kitap uygulamasının hayata geçirildiğini söyledi.

### **Kenan Evren Kışlasına doğayla iç içe akıllı kampüs inşa edilecek.**

Maltepe Başbüyük'te inşa edilen Türkiye'nin en kapsamlı sağlık eğitim kampüsüne taşınma işlemlerinin devam ettiğini anlatan Rektör Gül, bu kapsamda Tıp Fakültesi'nin bu ay içerisinde yeni binasına taşınacağını açıkladı. Marmara Üniversitesi'ne devredilen Kenan Evren Kışlası'nın da oldukça büyük bir alan olduğunu, bunun yanında Orman Bakanlığı'ndan da arazi aldıklarını ve böylece 3 bin dönümlük bir araziye sahip olacak kampüsün özelliklerini şöyle sıraladı: “Üniversitemizin en büyük kampüsü olan Göztepe Kampüsü'nün 20 katı, şehrin içinde bulunamayacak bir yer. Kampüs için mimari proje yarışmasına çıkıyoruz. Yeşil bir kampüs, akıllı binalar, enerji tasarruflu, çöplerin ayrıştırıldığı, yağmurun ve güneş enerjisinin kullanıldığı doğayla uyum içinde bir kampüs.”

### **130. Yıl akademik başarı ödülleri takdim edildi**

Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül'ün konuşmasının ardından Marmara Üniversitesi'nin 130. Yıl Akademik Başarı Ödülleri takdim edildi. İletişim Fakültesi bünyesinde kurduğu Marmara Medya Merkezi ile yazılı ve görsel medyada üniversitenin tanıtımı konusunda önemli çalışmalara imza atan İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yusuf Devran, Prof. Dr. Atilla Güngör, Doç. Dr. Mustafa Uslu, Yrd. Doç. Dr. Kerime Arzu Baloğlu, Doç. Dr. Ahmet Sosyal, Yrd. Doç. Dr. Hüseyin Yüce, Emre Karataş, Ramazan Yolal, Turan Tuztaş, Ayten Öztezcan, hizmet ödüllerine layık görüldü. Doç. Dr. Mesut Sancar, Doç. Dr. Gonca Mumcu, Prof. Dr. Nilhan Kayaman Apohan, Yrd. Doç. Dr. Mustafa Aksoy, Doç. Dr. Mehmet Güneş, Prof. Dr. Alev Önder, Doç. Dr. Feral Bekiroğlu, Doç. Dr. Ebru Çağlayan, Doç. Dr. Halil Aydınalp, Doç. Dr. Mustafa Caner Aküner ve Doç. Dr. Münir Taşdemir yıllık yayın performans ödülüne layık görüldü. Prof. Dr. Göksel Şener, Doç. Dr. Mehmet Vezir Kahraman, Prof. Dr. Recep Karadağ, Doç. Dr. Ali Delice, Prof. Dr. Servet Bayram, Prof. Dr. Atif Koca ve Doç. Dr. Selim Yılmaz bilim ödüllerine layık görüldü. Doç. Dr. Tuğba Tunalı Akbay, Dr. Cenk Sesal, Doç. Dr. Hayati Şeker, Doç. Dr. Mustafa Demetgül ve Doç. Dr. Burcu Yılmaz Şahinbakan araştırma teşvik ödülüne layık görüldü. Doç. Dr. Yusuf Yılmaz, Prof. Dr. Ali Rıza Özkaya, Prof. Dr. Derin Atay, Doç. Dr. Dilek Zamantılınayır, Arş. Gör. Erkan Dursun, Arş. Gör. Mustafa Kemal Bilici ve Prof. Dr. Haluk Rahmi Topçuoğlu atıf ödüllerine layık görüldü. Doç. Dr. Ali Demir Sezer, Prof. Dr. Dilek Kazan, Prof. Dr. Nilhan Kayaman Apohan, Doç. Dr. Emine Dilara Koçak, Yrd. Doç. Dr. Alper Şişman patent ödülüne layık görüldü. Yrd. Doç. Dr. H. Avni Öztopçu ile Yrd. Doç. Dr. Nusret Ramazanoğlu hizmet ödülüne layık görüldü. Prof. Dr. Yavuz Taga ve Yrd. Doç. Dr. Durmuş Hocoğlu da vefa ödülüne layık görüldü.





### **Marmara Üniversitesine 4 Yıldız Mükemmellik Ödülü**

Türkiye Kalite Derneği (KalDer) ve Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) işbirliği ile İstanbul Kongre Merkezi'nde 12-13 Kasım 2013 tarihlerinde düzenlenen "Mükemmelliği Paylaşmak" temalı "22. Kalite Kongresi" Üniversitemizin de katılımıyla başarılı bir şekilde gerçekleştirildi. Kamu kuruluşları ve özel sektörden birçok firmanın katılımıyla gerçekleşen kongrede her kuruluşu ilgilendiren ve hayati önem taşıyan, yönetim sisteminin kurulması ve iyileştirilmesi konusunda, Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) "Mükemmellik Modeli" doğrultusunda oturumlar düzenlendi. Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül ve 85 kişilik bir ekiple kongreye katılan üniversitemiz 13 Kasım 2013 tarihinde "EFQM Mükemmeliyette Yetkinlik 4 Yıldız Ödülü" almaya hak kazanmıştır. Üniversitemiz; kalite geliştirme sürecindeki yoğun çalışmalarının sonucu olarak böyle bir ödül almaya hak kazanmanın haklı gururunu yaşamıştır. Üniversitemiz; sürekli iyileştirmeye dayalı bir ortamın oluşturulması adına çıktığı kalite yolculuğunun bitmeyen bir başlangıç olduğunun farkında olarak çalışmalarında en üst düzeyde mükemmelliğe ulaşabilme, EFQM Mükemmellik Modeli 5 yıldız ve Türkiye Mükemmellik Ödül'ü alma, sürekli iyileştirme amacı ile kalite yolculuğuna devam edecektir.





## Üniversite - Sanayi İşbirliğinde Bir İlk “Sabancı İşletmecilik Seminerleri”

Türkiye’de İlk Kez Bir Marka, Üniversite Müfredatında Öğrencilerle Buluşacak

Türkiye’de üniversite - sanayi işbirliğinde ilk kez bir marka, üniversite bünyesinde resmi ders müfredatına giriyor. Buna yönelik işbirliğinin ilk adımı, Marmara Üniversitesi Haydarpaşa Kampüsü’nde düzenlenen ve Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül, Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı Neriman Ülsever, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi (MÜİF) Dekanı Prof. Dr. A. Ercan Gegez ve Sabancı Holding Kurumsal İletişim Direktörü Suat Özyaprak’ın katıldığı imza töreniyle atıldı. İmzalanan bu protokolle birlikte 2013-2014 eğitim-öğretim yılından itibaren öğrenciler “Sabancı İşletmecilik Seminerleri” dersini alacak.

“Sabancı İşletmecilik Seminerleri” adını taşıyacak kredili dersle, Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi dördüncü sınıf öğrencileri belirli bir müfredat kapsamında Sabancı Topluluğu’nun üst yöneticileriyle bir araya gelecek ve onların eğitimliğinde profesyonel iş dünyasına ilk adımlarını atacaklar. Yeni eğitim öğretim yılında başlayacak olan ve öğrencilerin kredili olarak seçebilecekleri bu ders kapsamında; pazarlamadan finansa, insan kaynaklarından kurumsal iletişime kadar birçok konu başlığında dersler verilecek.



Konuya ilişkin Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Zafer Gül şöyle dedi: “Birçok konuda öncü olan üniversitemiz bir alanda daha ilki gerçekleştiriyor. Bununla gurur duyuyorum. Türkiye’nin güçlü markalarından Sabancı ile İşletme Fakültemiz arasındaki bu ortaklaşa çalışma Üniversite-Sanayi İşbirliğinin en başarılı örneği olmaya aday. Öğrencilerimizin geniş bir vizyona sahip olmaları, yeni imkânlar yakalamaları, teori ile uygulamayı bir arada görebilmeleri adına çok önemli bir fırsat oluşuyor. Bu sayede

öğrencilerimiz mezun olduktan sonra profesyonel hayata geçerken kendilerini daha güvende hissedecekler kuşkusuz... Yenilikçi ve gelişimci yaklaşımlarından ötürü bu birlikteliğin oluşmasını sağlayan her iki tarafa da teşekkür ediyorum.”



İmza töreninde konuşan Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanı Neriman Ülsever ise şöyle dedi: ”Bu kapsamda bir protokol Türkiye’de ilk kez gerçekleştiriliyor. Örneklerine yurt dışında sıkça rastladığımız bu modeli Türkiye’de de Sabancı markası öncülüğünde uyguluyor olmaktan büyük bir mutluluk duyuyoruz. İnaniyorum ki bundan sonra da profesyonel iş dünyasından birçok şirket bu modeli devam ettirir ve öğrencilerimizi profesyonel dünyayla bir araya getirir ve onları iş hayatına en iyi şekilde hazırlarız.

“Sabancı İşletmecilik Seminerleri”nin Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi öğrencileri için en büyük yol göstericilerinden biri olacağına eminim. Topluluğumuzun birçok üst düzey yöneticisi daha şimdiden böyle bir oluşumun içinde olmaktan büyük bir heyecan duyuyor. Amacımız teorik donanıma sahip gençlerimizi, “Sabancı İşletmecilik Seminerleri” ile pratikle de buluşturmak. Bir dönem boyunca birçok konu başlığında devam edecek olan bu ders kapsamında asıl amacımız onların profesyonel hayata bir sıfır önde başlamalarını sağlamaktır.”

2013-2014 eğitim öğretim yılının bahar döneminde başlayacak olan “Sabancı İşletmecilik Seminerleri”ni başarıyla tamamlayan belirli sayıda öğrenciye Sabancı Topluluğu bünyesinde sözleşmeli olarak iş hakkı da tanınacak. Böylece üniversite öğrencileri daha okulu bitirmeden profesyonel iş hayatına önemli bir adımla başlama şansını da yakalayacaklar.

### **İşletme Fakültesinden Bankacılık Sektöründe Özel Bir Anlaşma**

Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonu çalışma modülleri kapsamında Bankacılık Sektöründe...



Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, Üniversite-Sanayi İşbirliği Komisyonu çalışma modülleri kapsamında Bankacılık Sektöründe özel bir anlaşmaya T.Garanti Bankası A.Ş ile imza attı. Teori ve uygulamayı öğrencilerine aynı anda sunmayı daha kurumsal bir yapıya taşıyan İşletme Fakültesi’nde, 2013/2014 eğitim-öğretim yılı bahar dönemi boyunca bir ders tamamen özel sektör yöneticileri ve konu uzmanları tarafından sürdürülecek. Dekanlıkça görevlendirilen öğretim üyesi, T.Garanti Bankası A.Ş eğitim yöneticileriyle bir araya gelip ders içeriklerinin çerçevesini belirledi. Fakültenin Almanca İşletme Bölümü ile T. Garanti Bankası A.Ş. arasında yapılan Protokol çerçevesinde 2013/2014 yılı bahar dönemi itibariyle üçüncü sınıf öğrencileri “Garanti Bankası İşletmecilik Seminerleri” adı altındaki dersi alabilecekler. 11 Eylül 2013 tarihinde Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Zafer Gül, İşletme Fakültesi Dekanı Prof. Dr. A. Ercan Gegez ve T. Garanti Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı Gökhan Erün ile T. Garanti Bankası A.Ş. Eğitim Müdürlüğü Birim Müdürü Aylin Obalı tarafından imzalanan protokol, Üniversite-Sanayi İşbirliği Projelerinde yeni bir uygulamayı temsil ediyor. Tamamı özel sektör yöneticileri ve konu uzmanları tarafından



verilecek ve ders adının müfredatta işletmenin adıyla yer alacak olması suretiyle Türkiye’de Lisans düzeyindeki eğitimde özel bir uygulama. Protokol kapsamında dersi başarıyla tamamlayan ilk 3 öğrenciye T. Garanti Bankası A.Ş.’ de staj imkânı sağlanacak.

### **Müzik Öğretmenliği Çoksesli Koromuzdan Büyük Başarı**

Atatürk Eğitim Fakültesi Güzel Sanatlar Eğitimi Bölümü Müzik Öğretmenliği Ana Bilim Dalı Çoksesli Korosu katıldığı 29 Temmuz - 03 Ağustos 2013 tarihleri arasında gerek İstanbul’da gerçekleşen 3. Uluslararası İstanbul Koro Festival ve Yarışması’nda festival kapsamında gerekse İtalya’da düzenlenen 2.florence international choir festival etkinliğinde üçüncülük derecesi alarak hem ülkemizi hem de üniversitemizi başarı ile temsil etmiştir. Korumuz dünyanın değişik bölgelerinden katılan 14 koro içinde "Gençlik Korosu" kategorisinde bronz madalya ve kupa almaya hak kazanmıştır.



### **Marmara Üniversitesi’nden Avrupa’da Müzik ve Dans Şöleni**

Marmara Üniversitesi Türk Halk Oyunları ve Türk Halk Müziği Toplulukları, ülkemizi ve üniversitemizi temsilen davet edildikleri, Avrupa’nın en seçkin folklor festivallerinden biri olan 44. Liptal Uluslararası Folklor Festivali etkinliklerinde gösterdikleri muhteşem performansla tüm izleyenlerin gönüllerini fethetti.

Marmara Üniversitesi Türk Halk Oyunları ve Türk Halk Müziği Toplulukları, Çek Cumhuriyeti'nin Zlin şehrinde bu yıl 44.'sü düzenlenen Liptal Folklor Festivali'nde sahne aldı. Türkiye'nin yanı sıra ev sahibi Çek Cumhuriyeti, Rusya, Gürcistan, Slovakya, Meksika, Bosna Hersek ve Avusturya'yı temsilen grupların katıldığı festivalde üniversitemiz halk oyunları ve halk müziği toplulukları büyük beğeni topladı.



22 – 26 Ağustos tarihleri arasında düzenlenen etkinliğe katılmak için Marmara Üniversitesi Rektörlüğü Kültür Danışmanı ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kültür Koordinatörü Doç. Dr. Mustafa Uslu başkanlığında, 18 Ağustos tarihinde Göztepe Kampüsü'nden hareket eden Marmara Üniversitesi kafilesi 21 Ağustos'ta Atina ve Üsküp şehirleri üzerinden festivalin yapıldığı Liptal'e ulaştı. Marmara Üniversitesi ekibi festivalin başladığı 22 Ağustos günü şehir korteji, ana sahnede açılış seremonisi ve 20 dakikalık açılış performansı ile diğer katılımcı ülkelerden ve seyircilerden büyük alkış aldı.

Marmara Üniversitesi'nin çeşitli fakülte ve bölümlerinden öğrencilerden oluşan halk oyunları ve halk müziği toplulukları, Şef Doç. Dr. Mustafa Uslu, eğitimciler Serkan Şerin ve Cihangir Kılıç yönetiminde hazırlanan Mardin, Fethiye, Artvin ve Kırklareli yöreleri ve Türk Halk Müziği eserleri ile festivalin yıldızı oldu. İkinci gün festival ana sahnede 30 dakikalık bir gösteri sunan üniversitemiz topluluğu, takip eden günlerde aynı sahnede ve Vizovice şehrinde 20'şer dakikalık gösteriler sergiledi.

Festivalin kapanış gününde binlerce kişiye gösteri yapan topluluğumuz büyük beğeni topladı. Festival katılım ve başarı belgesi, festival başkanı Sayın Ladislav Michálek, Çek Cumhuriyeti Folklor Birliği Başkanı Sn. Zdeněk Psenica ve Liptal Belediye Başkanı Sn. Věra Dostálová



tarafından Marmara Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. M. Zafer Gül'e iletmek üzere Doç. Dr. Mustafa USLU'ya takdim edildi.



### **Marmara Üniversitesi 131 Kuruluş Yıldönümünü Kutladı**

Üniversitemiz 131.kuruluş yıldönümünü Ord. Prof. Dr. Reşat Kaynar Konferans Salonu'nda düzenlenen törenle kutlandı.





Çevre ve Şehircilik Bakanı İdris GÜLLÜCE ‘nin katılımı ile gerçekleşen törende Marmara Üniversitesinin tanıtım filminin ardından M.Ü. Oda Orkestrası Doç.Dr. Mustafa USLU yönetimi ile piyanist Doç.Dr.Mehveş Emeç konser verdiler.



Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer GÜL Üniversitemiz de yapılan yenilikler ve hayata geçirilen projeleri anlatan bir sunum gerçekleştirdi. Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer GÜL, 4 yıllık görev süresi içerisinde çok ciddi adımlar attıklarını ifade ederek, üniversitenin 74 bin öğrenciye ve 3 bine yakın akademik personele sahip olduğunu belirttiler.

Şu anda 14 ayrı yerde eğitim verdiklerini, bütün belgelerde elektronik imza uygulamasını başlattıklarını ve bunu kapsamlı yapan tek üniversite olduklarını dile getiren Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer GÜL, bilgi işlem merkezini yenilediklerini kaydettiler.

Üniversitenin çalışmaları hakkında bilgi veren Rektörümüz M. Zafer GÜL, "Kenan Evren Kışlası'nın devir protokolü tamamladıklarını Burası için yeşil bir kampüs, akıllı binalar, enerji tasarruflu, çöplerin ayrıştırıldığı, yağmurun ve güneş enerjisinin kullanıldığı doğayla uyumlu bir kampüs planladıklarını anlattı.

Ardından söz alan Çevre ve Şehircilik Bakanımız İdris GÜLLÜCE Bilim ve eğitim adına hizmet eden bütün kurumların hizmetkârı olduklarını, destekleyeceklerini vurgulayarak;

“En”ler yetiştirmek zorundayız, 'en insanlar' yetiştirmek zorundayız. Ben Toros Yörükleri'ni

bir Alman'dan öğrenmemeliyim. Güneydoğu Anadolu'nun Doğu Anadolu'nun demokratik yapısını biz niye çıkarmıyoruz, kim nedir diye. Yani Fransa'dan gelenden biz bunun niye öğreniyoruz ki. Fransız papazlarındansa bizim bilim adamlarımız, oradaki yerel yöneticilerimiz bu bilgiyi bize vermeliydiler.

Bilginin, hele hele coğrafi bilgi sistemindeki sayısal bilgilerin, bir başka ülkenin bilim kurulu ya da şirketiyle yapılması beni rahatsız etti. Niye yapamıyoruz bilmiyorum. Demek ki çok çalışmamız lazım. Bu topraklar tekin değil değerli hocalarım. Bu topraklarda durmak için güçlü olup, koşmak gerektiğini ifade ettiler.

### **Üniversite ve Rektörümüz basında yer almaya devam ediyor..**

Günümüz dünyası; bilgi ve iletişim teknolojilerinin sosyal, ekonomik ve siyasal boyutta giderek artan etkileriyle hızla değişiyor. 'Bilgi Çağı' olarak da tanımlanan 21. yüzyılda, eğitim anlayışında da köklü değişimler yaşanıyor. Küresel düzeydeki bu dönüşüm süreci, bilginin üretimi ve yaygınlaştırılmasında en önemli kurumlardan biri olan üniversiteleri de yeni bir eğitim anlayışı benimsemeye zorluyor.

## **DÜŞÜNENLERİN DÜŞÜNÇESİ**

“Günümüz dünyası; bilgi ve iletişim teknolojilerinin sosyal, ekonomik ve siyasal boyutta giderek artan etkileriyle hızla değişiyor. 'Bilgi Çağı' olarak da tanımlanan 21. yüzyılda, eğitim anlayışında da köklü değişimler yaşanıyor. Küresel düzeydeki bu dönüşüm süreci, bilginin üretimi ve yaygınlaştırılmasında en önemli kurumlardan biri olan üniversiteleri de yeni bir eğitim anlayışı benimsemeye zorluyor.”

# **ÜNİVERSİTELER 'BİLGİ ÇAĞI' İLE DÖNÜŞÜYOR**

Her konuda olduğu gibi eğitim de içinden doğduğu toplumun ihtiyaç ve nitelikleri sonucunda şekillenir. 20. yüzyılın modern eğitim anlayışı, sanayileşmenin etkisiyle biçimlenen bir toplumdaki gelişmiş; bu anlamda dönemin endüstriyel üretim şeklinin bir benzeri olarak şekillenmiştir. Buna göre, modern endüstriyel üretim tek bir mekân içerisinde, yani fabrikada, verili bir sistematik içerisinde ve daha çok ulusal sınırlar içerisinde sürdürülmekteydi. Buna paralel olarak, modern eğitim de bir çatı altında yani okulda, ulusal merkezden verilen bir müfredat dahilinde ve öğretmenin denetiminde yapılmaktaydı. 20. yüzyılın bu eğitim sistemi hala geçerliliğini sürdürüyorsa da yerini giderek 21. yüzyılın çok dilli, disiplinler arası, üniversiteler ve ülkeler arası yeni bir eğitim anlayışına bırakıyor.

### **EĞİTİM SINIRLARI**

Küreselleşme sadece ekonomi sınırlarını değil eğitim sınırları da hızla kaldırıyor. Üniversitelerde bu durumu daha iyi gözlemleyebiliyoruz. Tüm dünyada üniversiteler arası işbirlikleri artmakta, böylelikle gerek ulusal gerekse uluslararası düzeyde, öğrenci ve akademik personel değişimi uygulamaları hız kazanmakta... Avrupa'daki üniversiteler arasında gerçekleştirilen ve Avrupa Birliği'ne desteklenen Socrates-Erasmus akademik değişim programı çerçevesinde ülkemizden çok sayıda öğrenci ve öğretimi görevlisi, yurtdışında-



### **PROF. DR. M. ZAFER GÜL**

Prof. Gül akademik hayatına 1983 yılında İTÜ İnşaat Fakültesi, Uygulamalı Mekanik Anabilim Dalı'nda asistan olarak başladı. 1985 yılında MEB'in yurtdışı doktora bursu ile İngiltere'ye gitti. Manchester Üniversitesi'ndeki doktora dönemine Programlama, Sayısal Analiz üzerine çalıştı; İki Transferi Laboratuvarları'nda asistanlık yaptı. 1994 yılında Yardımcı Doçent, 1997 yılında Doçent oldu, Marmara Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği bölümünde öğretim üyeliği yaptı. 2002-2003 yılları arasında Ohio State University'de misafir öğretim üyesi olarak çalıştı. 2004 yılında Profesör unvanı alan Gül, Marmara Üniversitesi Rektörü olarak görev yapıyor.

ki üniversitelerde eğitim ve araştırma faaliyetlerinde bulunabildiği gibi, ülkemiz üniversitelerine de böylelikle her yıl birçok yabancı öğrenci ve akademik personel geliyor. Bu gibi değişim programları sayesinde, yalnızca insanların değil, bilgi ve teknolojilerin de üniversiteler arasındaki dolaşımı da artıyor, böylece akademik dünyada meydana gelen değişim ve gelişmeler daha iyi takip edilebiliyor.

Avrupa ülkeleri arasında akademik konularda standartlar geliştirilmesi ve ulusal eğitim sistemleri arasındaki farklılıkları minimize edip, Avrupa'da tek bir yükseköğretim alanı kurulması amacıyla 1999 yılında başlayan "Avrupa Yükseköğretim Reformu" süreci, 21. yüzyılda eğitimin gittiği yönün en iyi göstergelerinden biri.

İtalya'nın Bologna kentinde, Avrupa devletleri arasında imzalanan bir anlaşma ile başlayan bu süreç ile tüm Avrupa üniversitelerinin eğitim kalitesinin aynı seviyeye ulaştırılarak uluslararası akrediteye sahip üniversiteler haline getirilmesini hedefliyor.

Günümüzde üniversite eğitimi, ülkeler ve üniversiteler arası olmanın yanı sıra, disiplinlerarası bir yönde de evrimleşmektedir. Çift amaçlı ve yandal programlarıyla öğrenciler, kendi tercihleri doğrultusunda interdisipliner bir ders programı seçebilmekte ve birden fazla akademik alanda kendilerini geliştirme imkânı bulabilmektedir.

"İletişim" ve "Bilgi Çağı"nda üretim alanında bilgi ve teknolojileri kullanabilen, Ar-Ge çalışmaları yapabilecek yüksek nitelikli elemanlara ihtiyaç duyuluyor. Bu nedenle 21. yüzyılın iyi üniversiteleri, bu dönemin üretim sistemine faydalı olacak çalışanlar yetiştiren bir araştırma üniversitesi olmak durumundadır. Öğrencilerin eğitim sürecinin sadece pasif alıcıları olarak değil, düşünme, araştırma ve sorgulama becerileri edinererek kendi kendilerine beceremeyi başarabilen aktif öğrenciler olarak yetiştirilmesi gerekiyor.

21. yüzyılın üniversiteleri, tüm bu akademik niteliklerine ek olarak içinde bulunduğu topluma karşı duyarlı bir kurum olma yükümlülüğünü taşıyor.

Bilgi ve düşünce üretim merkezi olan üniversiteler, hem toplumsal sorunlara çözüm üreten ve toplumu yönlendiren birer "düşünce merkezi" hem de toplumun farklı kesimlerine hitap eden birer "yaşam boyu eğitim merkezi" olarak hizmet sunabilmelidir.

Ait oldukları toplumun değerlerine saygılı, onları yaşayan ve yaşatan, demokratik değerlere önem veren, düşünce ve ifade özgürlüğünün, farklılıkların yaşandığı ve yaşatıldığı kültürel merkezler olarak da topluma örnek olusturmalıdır.

### **KÜLTÜR KÖPRÜSÜ**

Bu vizyonla hareket eden üniversiteler, Türkiye'nin uluslararası misyonuna paralel olarak, Avrupa Birliği, Asya ve Afrika ülkeleri arasında bir bilim-kültür yuvası ve köprüsü olacak; medeniyetlerin, hoşgörünün ve kültürün başkenti olan İstanbul başta olmak üzere ülkemizin her tarafında küresel bir bilim merkezlerine dönüşmek suretiyle, dünyanın saygın yeni nesil üniversiteleri arasında yerlerini alacaktır.

İrtibat telefonumuz: 0212 337 92 23. Mail adresi: dsazak@milliyet.com.tr

## PROTOKOL VE ANLAŞMALAR AİT İMZA TÖRENLERİ

### Çin Hangzhou Dianzi ile Mevlana İşbirliği

Çin Hangzhou Dianzi Üniversitesiyle Mevlana Protokolü İmzalandı.



Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan Selçuk ile Uluslararası Ofis Koordinatörümüz Yrd. Doç. Dr. Arzu Baloğlu ve Murat Türkmen, Çin Hangzhou Dianzi Üniversitesini ziyaret ettiler. 17-22 Haziran tarihleri arasında gerçekleşen ziyarette yapılan toplantılarda Çin Hangzhou Dianzi Üniversitesini Eğitim Bilimleri Dekanı ve Uluslararası İlişkiler Sorumlusu Prof. Dr. Tian Ye temsil etti. Toplantıda Mevlana Protokülü imzandı ve ortak diploma programı üzerinde görüşmeler yapıldı.



## **Marmara Üniversitesi ve Endonezya İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü(IAIN), Walisongo, Semarang Arasında İşbirliği Anlaşması**



Endonezya İslam çalışmaları Devlet Enstitüsü, Walisongo Semarang Rektörü Prof. Dr. H. Muhibbin, M.Ag ve beraberindeki heyet, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hasan SELÇUK'u ziyaret ettiler. Ziyaretin ardından Marmara Üniversitesi ile Endonezya İslam çalışmaları Devlet Enstitüsü Walisongo Semarang arasında iş birliği anlaşması imzalandı.

## **Georgia State Üniversitesi ile Marmara Üniversitesi Arasında Uluslararası İşbirliği**



Amerika Birleşik Devletleri, Georgia Eyaleti'nin en büyük şehri ve başkenti Atlanta'da bulunan Georgia State Üniversitesi ile Üniversitemiz arasında eğitim ve araştırma konularında uluslararası işbirliği anlaşması imzalandı. Anlaşma kapsamında akademik personel ve öğrenci değişimi yapılabilecek. Ortak bilimsel araştırmaların gerçekleştirilebilmesine de olanak sağlayan anlaşma ile lisansüstü düzeyde de öğrenci değişimi yapılabilecek. 26 Mayıs 2013 tarihinde Haydarpaşa Yerleşkesinde gerçekleştirilen imza töreniyle Üniversitemiz adına Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül ve Georgia State Üniversitesi adına ise Rektör Mark B. Becker anlaşmaya imza attılar.

**Marmara Üniversitesi ile Kuzey Sumatra İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü arasında işbirliği anlaşması imzalandı.**



Endonezya Kuzey Sumatra İslam Üniversitesi rektörü Prof.Dr. Nur Ahmed Fadhül Lubis ve beraberindeki heyet Rektörümüz Prof.Dr. M. Zafer GÜL'ü ziyaret ettiler.

Ziyaretin ardından Marmara Üniversitesi ile Kuzey Sumatra İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü arasında İşbirliği anlaşması imzalandı.

**Anlaşmaya göre;**

- Ortak araştırma projelerinin geliştirilmesi,
- Bilimsel İçerikli seminer, sempozyum ve konferansların ortaklaşa düzenlenmesi ve ortak bilimsel yayınların yapılması,
- Öğrenci değişimi programlarının düzenlenmesi, öğretim görevlisi değişimi ve uygun şartlar dahilinde öğrenciler için karşılıklı burs imkanının sağlanması,
- Akademik bilgi ve belgelerin paylaşımı konularında işbirliği sağlandı.

## Üniversitemiz ile Şarika Üniversitesi Arasında İşbirliği Anlaşması



Birleşik Arap Emirlikleri'nin önde gelen üniversitelerinden olan Şarika Üniversitesi ile Marmara Üniversitesi, öğrenci ve öğretim üyesi mübadelesi ile ortak bilimsel araştırmalar yürütme, toplantılar tertip etme konularında akademik işbirliği anlaşması imzaladılar. 02.10.2013 günü Şarika 'da imzalanan anlaşmada Marmara Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hasan Selçuk, Şarika Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Sami Mahmud, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hamid en-Naimi, M.Ü. İlahiyat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ali Köse, M.Ü. İlahiyat Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Ertuğrul Boynukalın, Şarika Üniversitesi İslami İlimler Fakültesi Dekanı Abdullah el-Hatib ve Şarika Üniversitesi Arap Dili ve Edebiyatı Bölüm Başkanı Prof. Dr. Mahmut Yakut hazır bulundular. Bu anlaşmaya göre Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi hazırlık ve lisans öğrencileri Şarika Üniversitesinde Arapça eğitimi görebilecekler, ayrıca 2 ve 3. sınıflarda Temel İslam bilimleri derslerini Şarika Üniversitesi İslami İlimler Fakültesi'nde alabilecekler. Ayrıca bu anlaşma gereğince her iki Üniversitenin diğer fakülteleri arasında da benzer mübadele imkânları olacaktır.



## Ürdün Üniversitesi ile Uluslararası İşbirliği



Ürdün'ün başkenti Amman'da bulunan Ürdün Üniversitesi ile Üniversitemiz arasında eğitim ve araştırma projeleri gerçekleştirmek amacıyla akademik işbirliği anlaşması imzalandı. Anlaşma kapsamında üniversiteler arasında fakülte düzeyinde akademik personel ve öğrenci değişimi yapılabilecek, ortak sempozyum, konferans gibi bilimsel toplantılar gerçekleştirilebilecek. 27.05.2013 tarihinde Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesinde bulunan Rektörlük binasında gerçekleşen törende Üniversitemiz adına Rektörümüz Prof. Dr. M. Zafer Gül ve Ürdün Üniversitesi adına Rektör Prof Dr. Ekhleif Tarawneh anlaşmaya imza attılar.

## 2013 YILINDA YAPILAN İHALE VE SÖZLEŞMELER

### YAPIM İŞLERİ İHALELERİ

S.No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Üniversitemiz Anadoluhisarı Yerleşkesi Isıtma Altyapısı Onarımı İş İhalesi.	28.03.2013	100 gün	Doğan Mühendislik Tesisat İnşaat Elektrik Taahhüt Temizlik Tic. Ltd. Şti.&Oney Yapı Mühendislik Tesisat İnşaat Elektrik Taahhüt Ve Tic. Ltd. Şti. Ortak girişimi
2	Siyasal Bilimler Fakültesi Tadilat İş	03.05.2013	90 gün	Cesur İnş. Gıda Mad. Tem. İşleri Tarım Ürün. Tic. ve San. Ltd. Şti.
3	M.Ü. Göztepe Yerleşkesi Prefabrik Bina ve Çevre Düzenlenmesi İşleri	23.05.2013	90 gün	UKA İnşaat Uğur KILIÇASLAN
4	Marmara Üniversitesi Rektörlük Binası Veri Merkezinin Yeniden Yapılandırılarak Taşınması İş	26.06.2013	120 gün	Bilsan Gurup Bilişim Teknoloji Eğitim Hizmet Ticaret Ltd. Şti.
5	Atatürk Eğitim Fakültesi Tuvaletleri Çeşitli Onarım İş.	27.07.2013	90 gün	Betül ÇAKIROĞLU ATMACA.
6	Göztepe Yerleşkesi Çevre Aydınlatmaları Yapılması İş	09.10.2013	120 Gün	Ege Prestij Teknik Malzemeleri İnşaat Turizm Taahhüt Tic. Ve San. Ltd. Şti.
7	Marmara Üniversitesi Başbüyük Sağlık Yerleşkesi Eski Trafo Binasının Ek Derslik Binası Olarak Düzenlenmesi İş	13.12.2013	180 gün	İhale Süreci Devam Ediyor

### 2013 YILINDA YAPILAN MAL ALIM İHALELERİ

S.No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	M.Ü. Başbüyük Sağlık Yerleşkesi 5000 M3/h'lik Doğalgaz Basınç Düşüm İstasyonu Alım ihalesi	18.04.2013	90 gün	AKFEL MÜHENDİSLİ ENERJİ TESİSLERİ SAN. VE TİC. A.Ş
2	Marmara Üniversitesi Haydarpaşa Yerleşkesi Yangın İhbar Sistemi Arızlarının Giderilmesi Malzeme Temini İş İhalesi	22.04.2013	70 gün	NEMESIS ELEKTRONİK SİSTEMLER İNŞ. VE MÜH. HİZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.



3	Üniversitemizin Tüm Birimlerinin 2013 Yılı Bakım-Onarım İşleri Kapsamında Kullanılacak Olan 420 Kalem Muhtelif Malzeme Alımı İşi İhalesi	17.05.2013	30 gün	FMB HIRDAVAT MAK. ELEK. İNŞ. YEDEK PARÇA TAAH. TİC. VE LTD. ŞTİ.
4	M.Ü. Haydarpaşa Yerleşkesinde Bulunan Rektör Özel Kalem, Yönetim Kurulu Ve Bekleme Odalarının Tefrişat Alımı İşi İhalesi	10.04.2013	30 gün	BMB BÜMOB OFİS VE EV MOBİLYALARI İMALAT PAZARLAMA SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.
5	Üniversitemizin İhtiyacı Olan 6 Adet Sunucu Alımı İhalesi	29.04.2013	30 gün	EDULİNE BİLİŞİM SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.
6	Üniversitemiz Eczacılık Fakültesinin İhtiyacı Olan 20 Kalem Malzeme Alımı İşi	21.08.2013	45 gün	GEN LABORATUVAR
7	Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği ile Çevre Mühendisliği Bölümlerine Ait 2 Adet Laboratuvarın Kurulması İçin Gerekli Olan 22 Kalem Malzeme Alımı	17.04.2013	45 gün	TOLKİM DIŞ TİC.LTD. ŞTİ.
8	Üniversitemiz Tıp Fakültesi Anatomi Laboratuvarı İçin Muhtelif Demirbaş Malzeme/Cihaz Alımı İşi	21.10.2013	20.12.2013 tarihinde teslim edildi.	MEDİ SERVİS TIBBİ MALZ. İTH. İHR. VE TİC.LTD. ŞTİ.
9	Üniversitemiz Bağlı Birimlerin ve Taşıtların İhtiyacı Olan 2014 yılı 73000 Lt. Motorin, 28000 Lt. Kurşunsuz Benzin Alımı İşi	13.11.2013	12 Ay	ARAS2 MADENCİLİK AKAR. TİC. SAN. LTD. ŞTİ.
10	Üniversitemiz İP Telefon ve Çağrı Merkezi Sistemi Alımı İşi	18.11.2013	31.12.2013 tarihinde teslim edildi.	EPİTEL İLETİŞİM SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ
11	Üniversitemiz Başbüyük Sağlık Yerleşkesi Temel Tıp Bilimleri Binası Laboratuvar Kurulumu İşi	05.12.2013	15 gün	BEŞERLER ÇELİK EŞYA MOBİLYA SAN.TİC.A.Ş
12	Üniversitemiz Tıp Fakültesi Temel Tıp Bilimleri Binası Eğitim Alt Yapısı İçin Eğitim Öğretim Amaçlı 32 Kalem Malzeme/Cihaz Alım İşi	06.12.2013	10.12.2013 tarihinde teslim edildi.	DEVİRAN BİLGİSAYAR İLETİŞİM İNŞ. GIDA SAN. TİC.LTD. ŞTİ.
13	Üniversitemiz İhtiyacı Olan Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması İşi	26.09.2013	12 Ay	SENTİM BİLİŞİM TEKN. SAN. VE TİC. A.Ş.

## 2013 YILINDA YAPILAN HİZMET ALIM İHALELERİ

S. No	İşin Adı	İhale Tarihi	İşin Süresi	Kazanan Firma
1	Marmara Üniversitemiz Rektörlük ve Bağlı Birimlerinin 2014 yılı ( 251 iş günü) Personel Taşımacılığı Hizmeti Alımı İşi	12.11.2013	251 İş günü	Akmercan Turz. Taş. İnş. Güv. Sis. Tem. Gıda. San. Tic. Ltd. Şti. + SGS Turz. Taş. İnş. Pet. ve Gıda San. Tic. Ltd. Şti.
2	Üniversitemiz Göztepe, Haydarpaşa, Acıbadem, Anadoluhisarı ve Nişantaşı Kampüslerinin Kalorifer ve Buhar Kazanı Yakım, Bakım ve Tesisat Onarım İşi ile Üniversitemiz Mevcut Tesisatlarının Bakım ve Onarım işi	19.11.2013	12 ay	DOĞAN MÜHENDİSLİK TES. İNŞ. ELK. TAAH. TİC. LTD. ŞTİ.
3	Marmara Üniversitesi Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerin 279 kişilik 2014 Yılı (1 Ay ) Genel Temizlik Hizmeti Alımı İşi İhalesi.	06.12.2013	1 ay	DOĞAN SOSYAL HİZMETLER KUR. DAĞ. TAŞ. İNŞ. YAT. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
4	Üniversitemiz Rektörlüğünün İhtiyacı Olan 2014 Yılı 9 Adet Binek Cinsi Hizmet Aracı (12 Ay) Kiralanması İşi	12.12.2013	12 ay	PRORENT KURUMSAL HİZMETLER LTD. ŞTİ.
5	Marmara Üniversitesi Yerleşkeler Arası İletişimi Sağlayan WAN Cihazları, Ağ Erişimini Sağlayan LAN Cihazları ve Sunucularının Bakım Anlaşması İşi (21 f)	17.06.2013	12 ay	ENTEGRES BİLİŞİM TEKN. LTD. ŞTİ.
6	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Proje Bazlı İşlerde Teknik Destek Hizmet Alımı İşi (21 f)	16.12.2013	12 ay	İSTALYA YAPI TEMİZLİK TARIM TUR. TAŞ. TİC. VE SAN. LTD.ŞTİ.
7	Üniversitemiz Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Veri Giriş Hizmeti Personeli Alımı İşi (21 f)	12.12.2013	12 Ay	İstalya Yapı Temizlik Tarım Tur.Taş.Tic. Ve San.Ltd.Şti.
8	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi Veri Giriş Hizmeti	16.12.2013	12 Ay	Tempo Kurumsal Hizmetler Ltd.Şti.

	Alımı İşi			
9	M.Ü. Bilişim Merkezi Hizmeti Alımı (39 Kişi)	22.11.2013	12 ay	Hazar Sos.Hiz.Yem.İnş.San.Tic.Ltd.Şti.
	M.Ü Tıp Fakültesi Veri Elemanı (5 kişi)		12 ay	Hazar Sos.Hiz.Yem.İnş.San.Tic.Ltd.Şti.
	M.Ü Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (13 kişi)		12 ay	Hazar Sos.Hiz.Yem.İnş.San.Tic.Ltd.Şti.

## 2013 YILI KANTİN –KIRTASIYE VE RESTAURANT İHALELERİ

SIRA NO	İŞİN ADI	İHALE TARİHİ	SÖZLEŞME TARİHİ	KAZANAN FİRMA
1	Bahçelievler Yerleşkesinde Bulunan (Otomatik Para Makinesi) ATM Cihazının Yerinin Sözleşme Tarihinden İtibaren 3 (üç) Yıl Süre ile Kiralanması İşi.	30.01.2013	11.03.2013	İş Bankası A.Ş.
2	Bahçelievler Yerleşkesinde Bulunan (Otomatik Para Makinesi) ATM Cihazının Yerinin Sözleşme Tarihinden İtibaren 3 (üç) Yıl Süre ile Kiralanması İşi.	30.01.2013	11.03.2013	Akbank A.Ş.
3	Anadoluhisarı Yerleşkesinde Bulunan PTT Hizmet Binasının Sözleşme Tarihinden İtibaren 3 (üç) Yıl Süre ile Kiralanması İşi. (50 m2)	30.01.2013	11.03.2013	P.T.T.
4	Haydarpaşa Kampüsü Otomatik Para Makinesi (ATM) Kiralanması İşi	26.07.2013	15.08.2013	Türkiye Halk Bankası
5	Göztepe Yerleşkesi Kantin (709 m2)	29.07.2013	05.08.2013	Temizel Simit Pastacılık Gıda San. ve Tic. Ltd.Şti.
6	Hukuk Fakültesi Kantin (141 m2)	29.07.2013	05.08.2013	Mehmet ÖZAY
7	Eczacılık Fakültesi Kantin (74 m2)	29.07.2013	05.08.2013	Yusuf İZİBÜYÜK
8	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu Kantin İşletmesi 350 m2	29.07.2013	05.08.2013	Okan ARDA
9	Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fak. Ana Bina Dahilinde Bulunan Kantin İşletmesi (40m2)	29.07.2013	05.08.2013	Cemil DOĞAN

10	Üniversitemiz Haydarpaşa Yerleşkesi Tıp Fakültesi İşletmesi (160 m2)	29.07.2013	05.08.2013	Mustafa OKUTUR
11	Göztepe Yerleşkesi Tek Eğitim Fak. Kantin (350 m2)	29.07.2013	05.08.2013	Mustafa OKUTUR
12	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Mühendislik Fakültesi MG Binası Merdiven Altı Çay Ocağı İşletmesi 4,5m2	03.09.2013	23.09.2013	Mevlüt ÜNAL
13	Göztepe Yerleşkesi Teknik Eğitim Fakültesi Girişi Çay Ocağı (18 m2)	03.09.2013	23.09.2013	FİKRET AYAZ
14	Göztepe Yerleşkesi Çarşı Hediyelik Eşya (40 m2)	03.09.2013	23.09.2013	Yapıel İnşaat ve Tic. Ltd. Şti.
15	Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fak. İlköğretim Bölümünde Bulunan Kırtasiye İşletmesi (21m2)	03.09.2013	23.09.2013	ÖZCAN AĞÇAY
16	Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fak. Ana Bina Dahilinde Bulunan Kırtasiye İşletmesi (12,5m2)	03.09.2013	23.09.2013	ÖZCAN AĞÇAY
17	Göztepe Yerleşkesi Dahilinde Bulunan Spor Salonu Bitişğinde (Tek katlı tek odalı) Bulunan Taşınmazın Kırtasiye ve Fotokopi Olarak İşletilmesi( 20m2)	03.09.2013	23.09.2013	Emre YILMAZ
18	Üniversitemiz Haydarpaşa Yerleşkesi Hukuk Fakültesi Kırtasiye İşletmesi (17 m2)	03.09.2013	23.09.2013	NEVZAT YILDIRIM
19	Acıbadem Yerleşkesi Güzel Sanatlar Fakültesi Kırtasiye (20 m2)	04.09.2013	23.09.2013	HAMLE KIR. LTD.ŞTİ.
20	Üniversitemiz Anadoluhisarı Yerleşkesi Kırtasiye İşletmesi (12,5m2)	04.09.2013	23.09.2013	Teksoft Bilgi Yaz. Dan.Org. Hiz. San. Tic. Ltd. Şti.
21	Üniversitemiz Göztepe Yerleşkesi Dahilinde bulunan Kırtasiye-Fotokopi İşletmesi ( 9 m2)	04.09.2013	23.09.2013	Mehmet UZAL
22	Göztepe Yerleşkesi Merkez Kütüphane Kırtasiye (50 m2)	04.09.2013	23.09.2013	Mehmet UZAL
23	Göztepe Yerleşkesi Tek Eğitim Fak. Girişi Kırtasiye(16 m2)	04.09.2013	23.09.2013	Mehmet UZAL
24	Bağlarbaşı Yerleşkesi Fotokopi (30 m2)	04.09.2013	23.09.2013	Metin TABAK
25	Haydarpaşa Yerleşkesi Restoran	25.09.2013	11.10.2013	Avm Müh.İnş. Taah. ve Tic.Ltd. Şti.

26	Üniversitemiz Kartal Yerleşkesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Kantin İşletmesi (96m2)	06.11.2013	19.11.2013	Makademi Gıda San. Tic.Ltd. Şti.
27	Göztepe yerleşkesi Konukevi Altında Bulunan Restoran İşletmesinin İşletilmesi İşi (300m2)	06.11.2013	19.11.2013	Ceyda İletişim İnşaat Turizm Gıda Tekstil Ot. San. Ve Ticaret A.Ş.
28	Göztepe Yerleşkesi 4 m2 ATM	25.09.2013	11.10.2013	Türkiye İş Bankası

## 2013 YILINDA YAPILAN HİZMET – BAKIM SÖZLEŞMELERİ

SIR A NO	TARİHİ	SÖZLEŞMENİN KONUSU	FİRMA ADI	SÖZLEŞMENİN 2013 YILI TUTARI (12 ay)
1	02.01.2013-31.12.2013	Yıllık basın takibi yapılması işi.	İTERPRESS MEDYA HİZMETLERİ TİC. LTD.ŞTİ.	9.900,00
2	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Göztepe Rektörlük, Sultanahmet Rektörlük, Haydarpaşa Kampüsü, Yabancı Diller Yüksekokulu, İlahiyat Fakültesi, İktisat Fakültesi ve Siyasal Bilgiler Fakültesinde kullanılan santraller ve bağlı bulunan telefon tesisatlarının bir yıllık bakım işi.	KLAS TELEKOM TEL. SAN. TİC.	37.980,00
3	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde kullanılmakta olan 23 adet faks, 11 adet fotokopi makinesi ve 2 adet baskı makinesinin yıllık bakımı işi.	TEKNOMART TEKNOLOJİ ÜRÜNLERİ SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.	4.630,00
4	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Sultanahmet Rektörlük Binası, Göztepe Kampüsü, Acıbadem Kampüsü, Anadoluhisarı Kampüsü, Nişantaşı Kampüsü, Başbüyük kampüsü, Bahçelievler Kampüsü, Haydarpaşa Kampüsü, İktisat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi ve Kartal Sağlık Bilimler Fakültesinde mevcut bulunan toplam 15 adet bariyer, 10 adet otomatik kapı, 16 adet otomatik kayar kapı, 1 adet kepenk sistemlerinin 1 yıllık bakımı işi.	BİDEX İTERCOM TV GÜVENLİK SİSTEMLERİ ELEKTRİK İMALAT TAAH.	33.868,80

5	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Kom. Başk. (2 adet L120, 1 adet B155),Strateji Geliştirme Daire Bşk.(L295), Fen-Edebiyat Fak. (Coğrafya Bölümü) (IRC 2380) , Rektörlük - Özel Kalem (L140) , Öğrenci İşleri Daire Bşk. (LP17, IPF510), Basın Danışmanlığı ( 7228) de kullanılan fotokopi, faks ve potter makinelerinin 1 yıllık (02.01.2013-31.12.2013) bakımı işi.	CANON BİSMAK BÜRO MAKİNALARI MALZEMELERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	4.670,00
6	02.01.2013-31.12.2013	Yabancı Diller Yüksekokulunda kullanılan 2 adet ve İlahiyat Fakültesinde bulunan 1 adet optik okuyucunun yıllık bakım sözleşmesi	YENİGÜN BİLGİSAYAR VE SERVİS HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.	2.000,00
7	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Merkez Kütüphane, Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi alt kat, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi üst kat, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakültesi Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Beden Eğitimi Spor Yüksek Okulu Kütüphanesi, Merkez Kütüphane (otomatik ödünç verme sistemi) ile Üniversitemiz Hastane Kütüphanesinde kullanılmakta olan kitap güvenlik sisteminin yıllık bakımı işi.	GEMİNİ BÜRO SİSTEMLERİ VE DONATIM LTD.ŞTİ.	17.000,00
8	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Göztepe Kampüsü (4 adet), Bağlarbaşı Kampüsü (1 adet), Nişantaşı Kampüsü ( 1 adet), Başbüyük Kampüsünde (1 adet) bulunan trafo merkezlerinin yıllık bakımı işi.	KORUMA ELEKTRİK MAHMUT DOĞAN	17.700,00
9	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve İdari Birimlerde kullanılan 39 adet jeneratörün yıllık bakımı işi.	ONEY YAPI MÜHENDİSLİK TES. İNŞ. ELEK. TAAH. Ve TİC. LTD.ŞTİ.	41.600,00
10	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerde bulunan 18 adet asansörün 1 yıllık bakım sözleşmesi	THYSSENKRUPP ASANSÖR SAN. VE TİC. LTD.ŞTİ.	27.000,00
11	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı birimlerde bulunan 1087 adet klima ve 8 adet merkezi klimanın 1 yıllık	İKLİM TEKNİK SERVİS HİZMETLERİ	41.950,00

		bakımı	NURTEN ÇÖMEZ	
12	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı birimlerde kullanılmakta olan 47 kullanıcıya taşınır mal takip programının 1 yıllık bakımı	GİGA YAZILIM DAN. HİZ.	4.700,00
13	02.01.2013-31.12.2013	İdari ve Mali İşler Dai. Bşk. Daimi işçilere ait maaş, ikramiye, fark programları 1 yıllık bakımı	ALTUN BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.	2.844,00
14	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığında kullanılmakta olan 15 kullanıcıya hakediş programı güncelleme ve destek bedeli sözleşmesi	AMP YAZILIM SAN. VE TİC.LTD. ŞTİ.	9.020,00
15	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğünün 657, 2547 ye tabi personeller ve 4 b ye göre görev yapan personellerin maaş ek ders, sınav, nöbet, sözleşmeli personel, ikili eğitim, ücret bordroları ve eczane ilaç katkı payı programlarının 12 aylık bakım sözleşmesi	DRE VERİ ARAŞTIRMA VE DEĞERLENDİRME TİC.LTD. ŞTİ.	19.500,00
16	02.01.2013-31.12.2013	İlahiyat Fakültemizde bulunan 6 adet fotokopi 2 adet baskı makinesinin yıllık bakımı işi.	MENZİL BÜRO MAK. KIRT. MAT. YAY. REK. HİZ. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	1.400,00
17	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Merkez Kütüphane, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Fakülte Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi ve Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesinde kullanılmakta olan kütüphane bilgi belge ve otomasyon programının 1 yıllık bakımı işi.	YORDAM BİLGİ TEKN. DAN. EĞ. VE ELEKT. SİSTEMLERİ SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	18.000,00
18	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Sultanahmet Rektörlük Binası, Göztepe, Anadoluhisarı, Bağlarbaşı, Haydarpaşa, Acıbadem, Başibüyük, Nişantaşı ve Beyazıt Kampüsleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsünde bulunan kapalı devre kamera sistemlerinin (24 adet dijital kayıt	AKDENİZ TEKNOLOJİLERİ GÜVENLİK VE SAVUNMA SİSTEMLERİ SAN. TİC. AŞ.	10.000,00

		cihazı, 347 adet kamera, 24 adet 19" monitör, 13 adet 17" monitör, 5 takım F/O Convertör) 6 Aylık bakımını kapsamaktadır.		
19	01.04.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü ve Bağlı Birimlerinde bulunan 21 adet kompanzasyon tesisatının 9 aylık bakım bedeli.	ARMES MÜHENDİSLİK ENDÜSTRİYEL SİSTEMLER ELEKTRİK OTOMASYON SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.	26.400,00
20	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Bilgi İşlem Dai. Başk. (3 adet), İktisat Fakültesi, Yönetim Binası, Mühendislik Fakültesi Dekanlığı (10 adet), Fen Edebiyat Fakültesi Dekanlığı, Tıp Fakültesi Dekanlığı Farmakoloji Bölümü, Eczacılık Fakültesi Dekanlığı (3 adet), Nöroloji Bilimleri Enstitüsü, İlahiyat Fakültesi Dekanlığı (2 adet), Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (2 adet), Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlığı (2 adet) bulunan kesintisiz güç kaynaklarının yıllık bakımı işi.	POWER ELEKTRONİK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	13.000,00
21	02.01.2013-31.12.2013	Haydarpaşa Kampüsünde bulunan yangın ihbar sisteminin bakım bedeli	NEMESİS ELEKT. SİS. TİC. LTD. ŞTİ.	22.000,00
22	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Teknoloji Fakültesi, Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ile Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılmak üzere ihtiyaç olan 02.01.2013-31.12.2013 tarihleri arası sayfa başı birim fiyatlı baskı hizmeti alımı işi.	OFİSMARK ÇÖZÜM SİST. MURAT GÜNEY	Sayfa Başı 0,25 TL
23	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Anadoluhisarı Kampüsü Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunda eğitim öğretim amacıyla kullanılan yarı olimpik havuzda bulunan 2 adet havuz nem alma santralinin 1 yıllık bakım sözleşmesi yapılması işi.	GEA İSİSAN TESİSAT İNŞAAT TAH. TİCARET VE SANAYİ A.Ş.	5.250,00
24	03.07.2013-	Rektörlük ve bağlı birimlerinde kullanılmakta olan fotokopi mak. Ve	CANON BİSMARK BÜRO MAK.MALZ.	39.293,50



	31.12.2013	yazıcılar için sayfa başı birim fiyatlı baskı hiz. Alımı	SAN.TİC.LTD.ŞTİ.	
25	02.01.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Bahçelievler Kampüsü İşletme Fakültesi Binasında mevcut bulunan 2 adet asansörün 1 yıllık bakımı işi.	CERSAN ASANSÖR İNŞAAT GIDA TURİZM İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.	3.600,00
26	01.02.2013-31.12.2013	Üniversitemiz yönetim ve enstitü binalarında mevcut bulunan 2 adet asansörün yıllık tarihleri arası bakımı işi.	OMAK ELEKTRİK MAKİNA TURİZM İNŞAAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	4.200,00
27	01.04.2013-30.08.2013	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasında mevcut bulunana 8 adet split klima bakımı	TILSIM KLİMA AHMET KELEŞ İSMAİL AKGÜN	3.200,00
28	02.01.2013-31.12.2013	Uzaktan Eğitim Uyg. Merk. Akademik LMS yazılımı programının güncelleme ve destek bedeli	ADVANCİTY BİLİŞİM TEKNOLOJİ HİZ. DAN. EĞİT. TİC LTD. ŞTİ.	22.000,00
29	01.01.2013-31.12.201	Uzaktan Eğitim Uyg. Merk. Akademik LMS konusunda danışmalık bedeli	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE İŞLET.	12.500,00
30	01.07.2013-31.12.2013	Göztepe Kampüsü yönetim ve enstitü binası Chiller cihazı ve kompresörün bakımı	ULUTERM KLİMA İNŞ. TAAH. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.	5.800,00
31	05.07.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Öğretim Üyeleri tarafından geliştirilen projelerin yatırımcılara tanıtılarak projelerin lisanslanması ve ticarileştirilmesi amacıyla fikri ve sınai mülkiyet hakları tescil işlemleri için ihtiyaç olan patent vekillik hizmeti alımı iş i(13 adet patent başvurusu için)	DESTEK PATENT A.Ş.	2.000,00
32	01.09.2013-31.12.2013	Üniversitemiz Rektörlüğü Ve Bağlı Birimlerinde İşçi Kadrosunda Çalışan İşçiler İçin İhtiyaç Olan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu Kapsamında İş Güvenliği Uzmanlığı Hizmeti Alımı İşinin.( 4 ay / 140 saat )	KALİTE SAĞLIK HİZMETLER TİCARET A.Ş.	18.000,00

## Kütüphane ve Dokümantasyon Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Merkez Kütüphane, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Nişantaşı Kampüs Kütüphanesi ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi olmak üzere toplam 8 adet kütüphane bulunmaktadır.

### Kütüphanelerin Kapalı Alanları ve Oturma Kapasiteleri

Kütüphane Adı	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Oturma Kapasitesi (adet)
Merkez Kütüphane	3.034	700
BESYO Kütüphanesi	153	60
Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200	40
Hastane Kütüphanesi	230	37
Hukuk Fakültesi Kütüphanesi	1.014	181
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.950	170
Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi	254	70
Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	1.500	150
<b>Toplam</b>	<b>8.335</b>	<b>1.408</b>

### Kütüphane Kaynakları

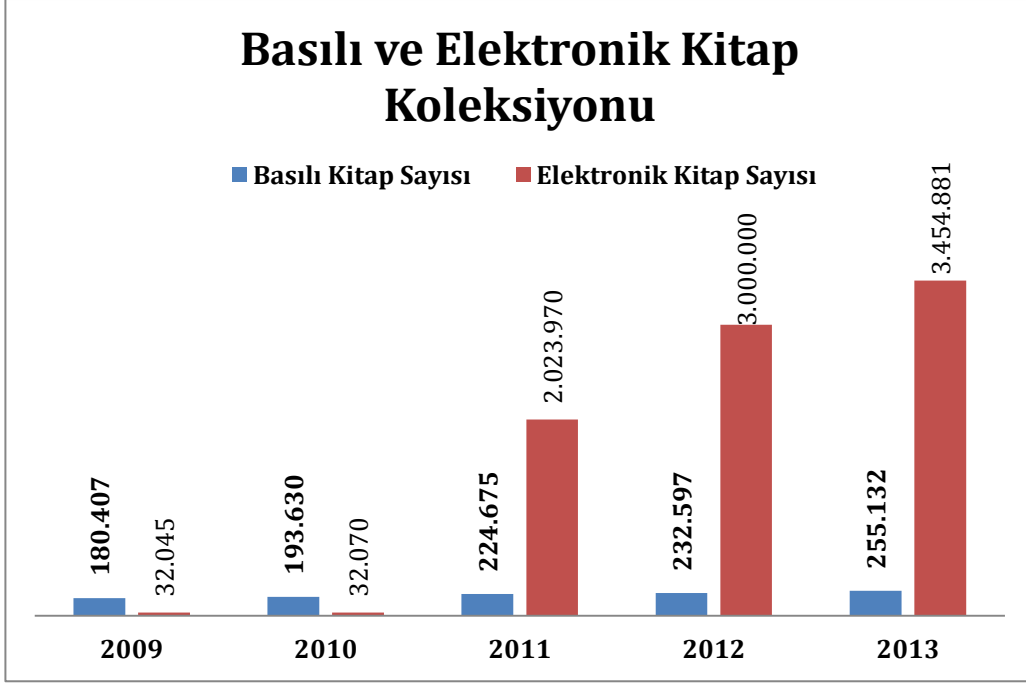
Kütüphanenin işlevlerinin başında, Üniversitenin eğitim-öğretim sistemini ve araştırmalarını destekleyecek bilgi kaynaklarının sağlanması gelmektedir. Bilgi kaynağı kapsamı içerisine basılı kitaplar ve dergiler, cd-rom, vcd, dvd gibi görsel-ışitsel kaynaklar ile İnternet üzerinden satın/abonelik/açık erişim olarak erişilen elektronik bilgi sistemleri, veri tabanları girmektedir.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Merkez Kütüphane, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

<b>KAYNAK TÜRÜ</b>	<b>ADET</b>
<b>Basılı Kitap Sayısı</b>	249.085
<b>Basılı Süreli Yayın Aboneliği</b>	233
<b>Elektronik Kitap Sayısı</b>	3.335.049
<b>Elektronik Süreli Yayın Sayısı</b>	87.832
<b>Elektronik Tez Sayısı</b>	23.986
<b>Elektronik Veritabanı Sayısı</b>	112

Kütüphanelerdeki kitap sayısı, bütçe imkânları kapsamında her geçen yıl artırılmaktadır. Ayrıca kütüphanemiz koleksiyonu bağış, değişim ve devir yoluyla da zenginleştirilmektedir. Bu ilavelerle birlikte toplam kitap sayısı 255 bini aşmıştır. Kitabın yanında, düzenli süreli yayınlar da takip edilmektedir. Her yıl yapılan eklemelerle birlikte koleksiyonda bulunan tez sayısı 24 bine yaklaşmıştır.

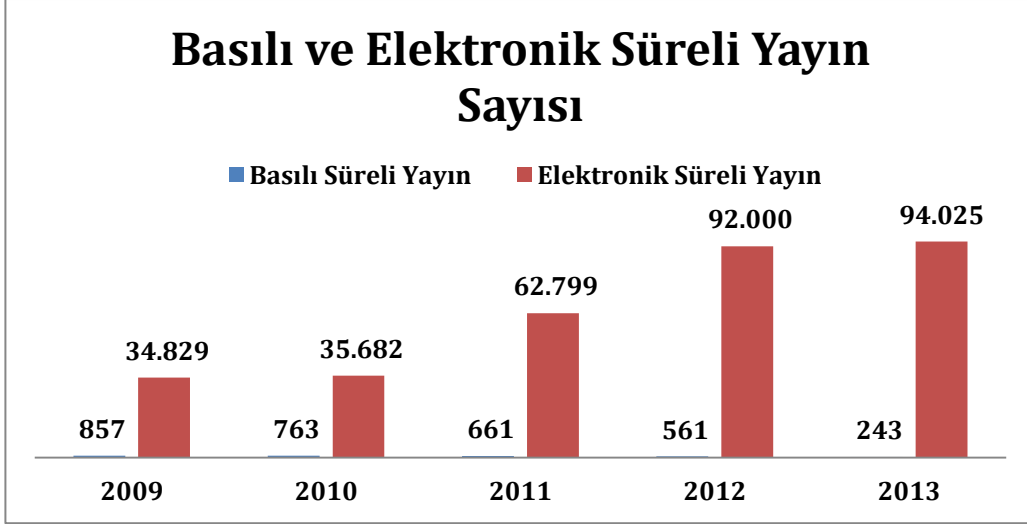
2009-2013 yılları arası Kütüphanemiz Basılı ve Elektronik Kitap Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



2009-2013 yılları arası Kütüphanemiz Elektronik Tez Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



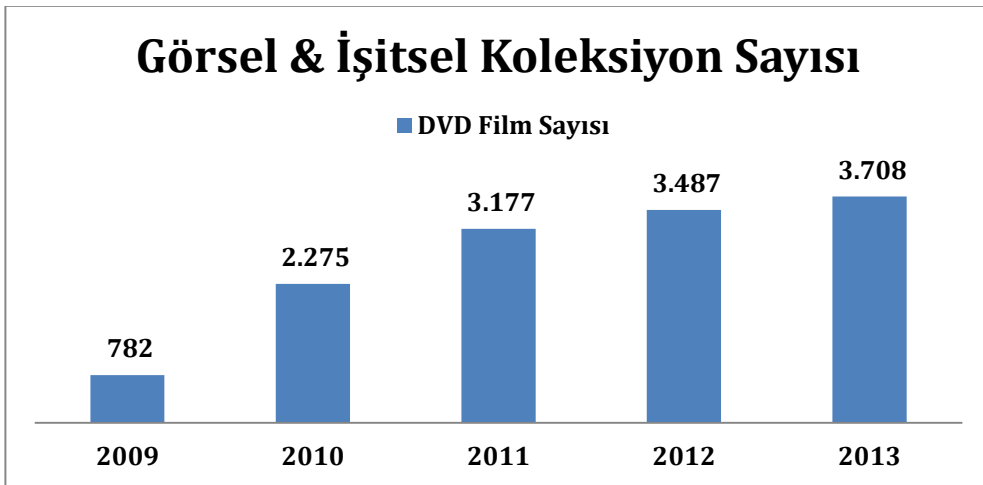
2009-2013 yılları arası Kütüphanemiz Basılı ve Elektronik Süreli Yayın Koleksiyonu sayısı aşağıdaki grafikte verilmektedir.



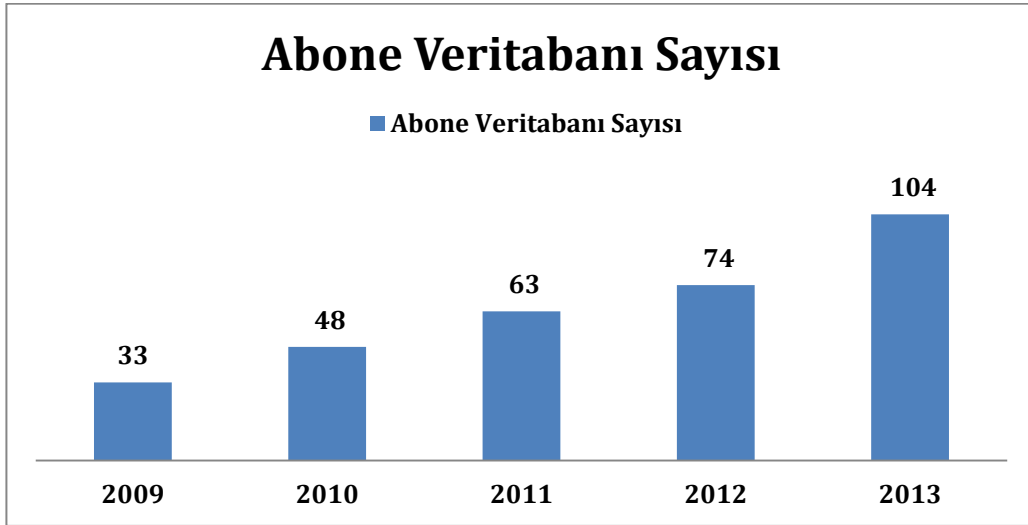
Grafiğe baktığımızda elektronik süreli yayın sayısının hızlı artış gösterdiğini görürken basılı süreli yayın sayısının ise düştüğünü görmekteyiz. Bunun nedeni basılı olarak abonelik sağlanan süreli yayınların elektronik ortamda abonelik usulüne dönmesidir.

Kütüphane koleksiyonu sadece basılı kaynaklarla değil, elektronik kaynaklarla da geliştirilmektedir. Bütçe imkânlarının verimli kullanılması amacı ile süreli yayınlarda elektronik kaynaklara abone olunması yoluna gidilmiş ve 2012 yılında düzenli abone olunan periyodik süreli yayın sayısı 561 adet iken 2013 yılında elektronik ortamda erişim imkanı arttığından dolayı bu sayı 243 adet olarak gerçekleşmiştir.

2013 yılında Kütüphanemiz Görsel-İşitsel Koleksiyonu sayısı 3.708'ye ulaşmıştır.



Abone olunan elektronik veritabanı sayısı 2013 yılında 104'e çıkmıştır.



Marmara Üniversitesi Kütüphaneleri, TÜBİTAK ULAKBİM tarafından EKUAL Projesi sayesinde, dünyanın önde gelen yayınevleri ve veri tabanı üreticileri ile yapılan ulusal lisans anlaşmalarından yararlanmaktadır. Bu bağlamda söz konusu proje kapsamında TÜBİTAK tarafından satın alınan 28 veri tabanı, üniversitemizdeki araştırmacıların da hizmetindedir. Bunlar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Elektronik kaynaklara kampüs içinden erişim mümkün olduğu gibi, DeepKnowledge” uzaktan erişim sistemi ve üniversitesin "Proxy" sistemi üzerinden erişim sayesinde, kampüs dışından da erişim imkânı sunulmaktadır. Ayrıca bu hizmetten sadece öğretim üyeleri, personeli değil, Marmara Üniversitesi öğrencileri de yararlanabilmektedir

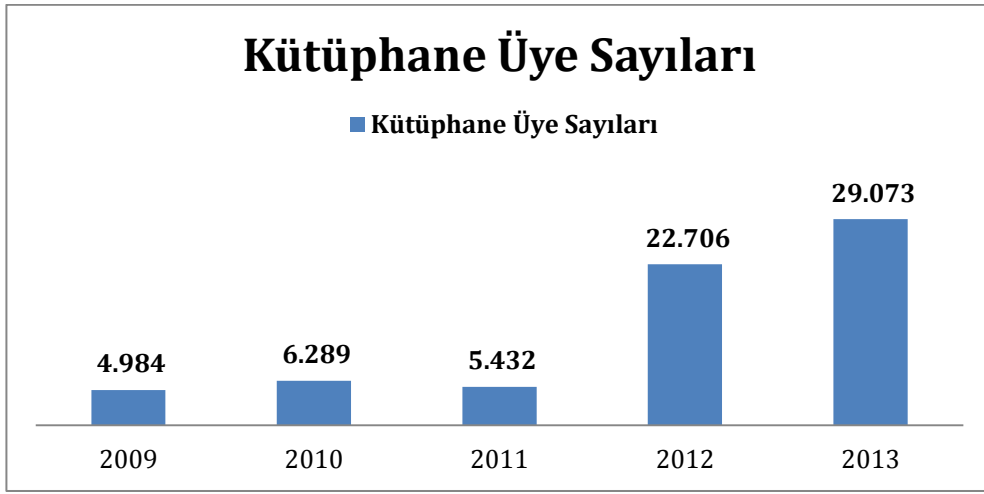
### **İSAM Protokolü Kapsamında Sağlanan Koleksiyon**

Mayıs 2013'te Marmara Üniversitesi ve Türkiye Diyanet Vakfı İslam Araştırmaları Merkezi arasında bilgi kaynaklarının paylaşımı hakkında gerçekleşen protokol çerçevesinde; İSAM'ın 11.027 adet Osmanlıca makale, risale, salname dijital koleksiyonunun sağlanması ve hizmete sunulması gerçekleştirilmiştir.

## AB Veritabanı Koleksiyonu

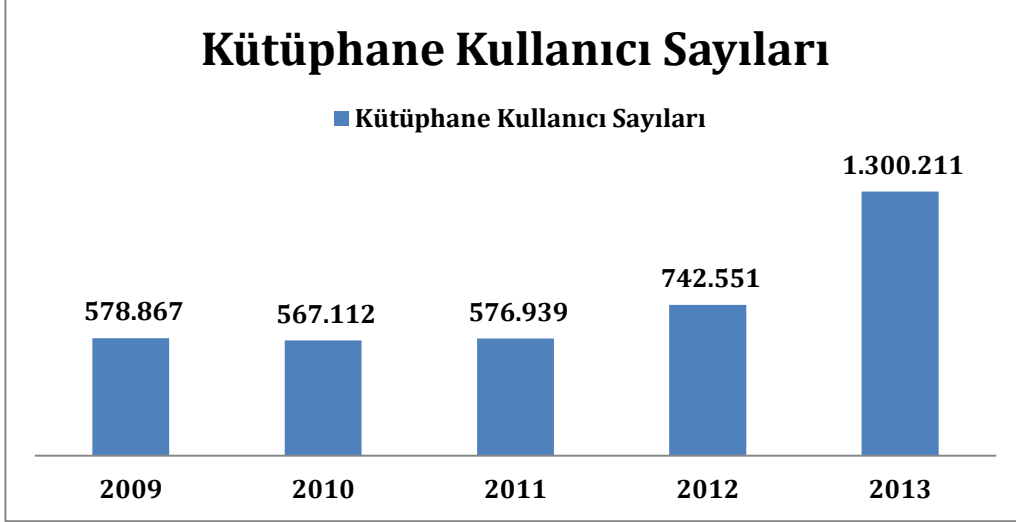
Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu'nun desteğiyle M.Ü. Avrupa Birliği Enstitüsü'nün yürütücülüğünde Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı ve KAR Toplumsal Dönüşüm Derneği işbirliğiyle gerçekleştirilen "Avrupa Birliği Açık Erişim e Veritabanı Etkinlik Projesi" 17 Eylül 2013 tarihinde Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Hamza KANDUR'un yaptığı açılışla hizmete girmiştir.

2013 yılı sonu itibariyle Kütüphanemize üye olan kayıtlı kullanıcı sayısı 29.073'e ulaşmıştır.



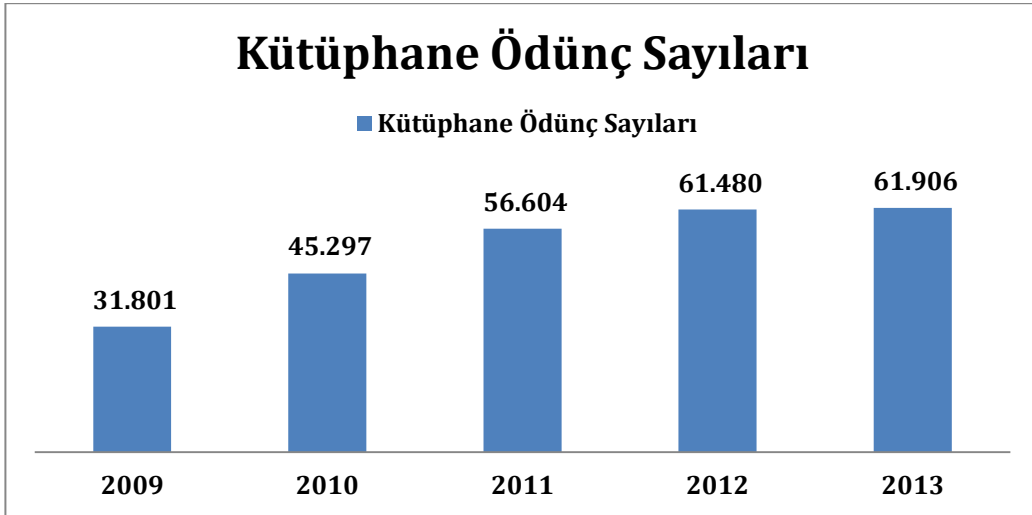
Marmara Üniversitesi, araştırmacıların kütüphanelerimizde bulamadıkları yayınları diğer kütüphanelerden ve bilgi merkezlerinden ödünç olarak almaları veya benzer şekilde diğer kütüphanelere ödünç yayın verilmesi amacıyla, kütüphaneler arası işbirliği (ILL) hizmeti vermektedir.

Son dört yılda (2009-2013) Marmara Üniversitesi Kütüphanelerinden yararlanan kullanıcı sayısı artış göstermektedir. 2013 yılı boyunca Kütüphanelerimizden 1 milyon 300 binin üzerin kullanıcı yararlanmıştır.



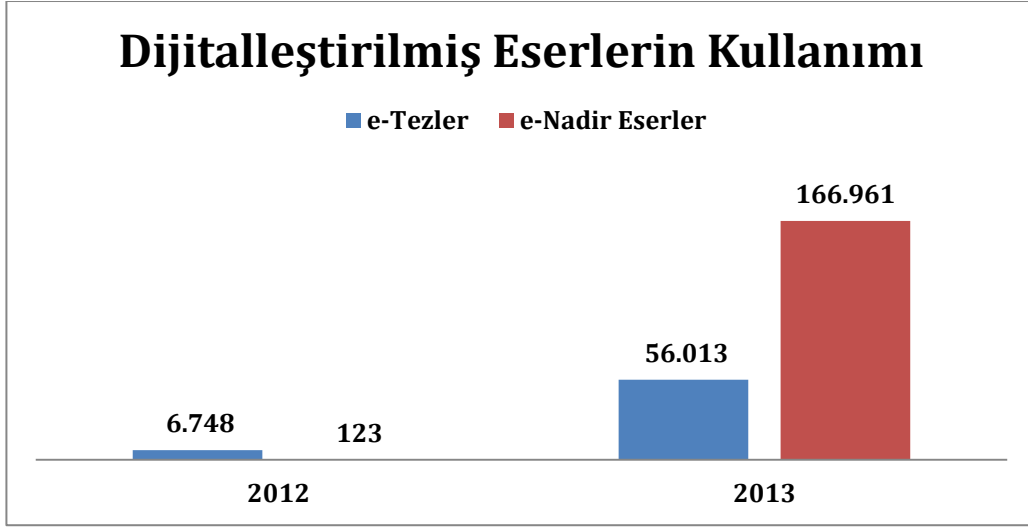
2013 yılı itibariyle Merkez Kütüphaneden 89.6463, Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu Kütüphanesinden 15.012, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi'nden 16.457, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi'nden 177.207, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesinden 22.859, Nişantaşı Kampus Kütüphanesi'nden 76.685, ve Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesinden 104.210 kullanıcı yararlanmıştır.

2013 yılı itibariyle Kütüphanelerimizden ödünç alınan kaynak sayısı 61.906'ya ulaşmıştır.



Üniversitemiz koleksiyonlarında bulunan nadir eserlerin ve tezlerin dijitalleştirilerek kullanıcılarımıza elektronik ortamda ulaştırılması sonucu kullanımlarında 2013 yılında hızlı bir artış sağlanmıştır.





#### Temin Edilen Yayın Sayıları

2013 YILI GERÇEKLEŞTİRMELER	SAYISI
Satın Alınan Basılı Yabancı Dilde Kitap Sayısı	386
Satın Alınan Basılı Türkçe Kitap Sayısı	877
Satın Alınan Görsel ve İşitsel Kaynaklar	171
Abone Olunan Yabancı Dilde Dergi Sayısı (Online)	175
Abone Olunan Basılı Türkçe Dergi Sayısı	108
Abone Olunan Yabancı Dilde Elektronik Veritabanı Sayısı	74
Abone Olunan Türkçe Elektronik Veritabanı Sayısı	7
Ciltlenen Kitap Sayısı	1100

### MARMARA ÜNİVERSİTESİ YAYINEVİ

2013 yılında yönerge kapsamında 10 Yürütme Kurulu toplantısı Yayinevi Şube Müdürlüğü tarafından organize edilmiştir.

#### ISSN-ISBN İşlemleri

- 9 kitaba ISBN,
- 4 kitaba E-ISBN,
- 2 dergiye ISSN,
- 2 dergiye E-ISSN tahsisinde bulunulmuştur.

#### E-Yayın İşlemleri

Dijital ortama aktarılan Marmara Üniversitesi yayınlarından izin belgesi alınan 25 eser, elektronik ortamda açık erişim olarak kullanıcıların hizmetine açılmıştır.

## **Basılan Kitaplar**

2013 yılında toplam 10 adet kitabın basımı yayınevi tarafından gerçekleştirilmiştir.

- 1- Uluslararası Tartışma Ortamında Transfer Fiyatlandırması
- 2- Transfer Pricing in International Discussion
- 3- Eczacılık Fakültesi'nin 50. Yılı
- 4- Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi
- 5- Marmara Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi 6. Uluslararası Öğrenci Trienali
- 6- 6. Uluslararası Öğrenci Trienali Sempozyumu Bildiri Özet Kitapçığı
- 7- Her Güzelin Bir Kusuru Var / No Beauty without a Flaw
- 8- Geleneksel Türk Mimarisi Terimleri
- 9- Tasarımcılar İçin Rhinoceros 3D İle Yüzey Modelleme
- 10- 9. Ulusal Müzik Eğitimi Sempozyumu

## **Basılan Dergiler**

Üniversitemiz yayını yedi derginin basım giderleri Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bütçesinden karşılanmaya başlanmıştır. 13 dergi basım işlemi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Dergilerinin içerik analizi yapılarak basım ve elektronik yayınlarda standartlaşma çalışmaları yapılmıştır.

## **ADS (Açık Dergi Sistemi) Projesi**

Marmara Üniversitesi yayını dergilerin tek bir platformda ücretsiz olarak kullanıcı hizmetine sunulması, tüm yayın sürecinin aynı sistem üzerinden takip edilebilmesi amacıyla Açık Dergi Sistemi'ne geçiş kararı alınmıştır. Bu kapsamda ilk eğitim 22.05.2013 tarihinde tüm dergi editörleri ve yardımcılarına verilmiş olup sonrasında talep eden dergi editörlerine eğitim vermeye devam edilmiştir. 10 derginin sisteme aktarımı tamamlanmıştır. Kalan 11 derginin aktarım çalışmaları devam etmektedir.

## **Dergipark Projesi**

Marmara Üniversitesi yayını dergilerin, TÜBİTAK Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM) bünyesinde, Eylül 2013 tarihi itibarıyla Türkiye'de yayımlanan akademik dergiler için başlatılan DergiPark Projesi'ne dahil edilebilmesi amacıyla başvuruda bulunulmuş ve bu kapsamda sistemde bulunan bütün veriler Üniversitemiz Bilişim Merkezi'nden alınarak Ulakbim'e iletilmiştir.

## DOI İşlemleri

11 dergiye DOI numarası tahsis edilmeye başlanmıştır.

## Mizanpaj İşleri

7 kitabın, 3 derginin mizanpajı yayınevi tarafından yaptırılmıştır.

## Satış & Dağıtım

### Kitaplar

Kitap adı	Baskı Adedi	Satış	Dağıtım
Uluslararası Tartışma Ortamında Transfer Fiyatlandırması	500		55 (15 yurt dışı, 40 yurt içi)
Transfer Pricing in International Discussion	500		59 (15 yurt dışı, 44 yurt içi)
Geleneksel Türk Mimarisi Terimleri	500	50x20: 1000 TL	50
Tasarımcılar İçin Rhinoceros 3D İle Yüzey Modelleme	500		50
9. Ulusal Müzik Eğitimi Sempozyumu (2 cilt)	250		122

### Dergiler

Dergi adı	Periyodu	Yurt içi	Yurt dışı	Toplam
Marmara Medical Journal	3	55	4	59
Marmara Dental Journal	1	44	13	57
Siyasal Bilimler Dergisi	1	212		212
Öneri	2	206		206

## **6-) YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ**

### **A -) Yönetim**

Üniversite yönetiminin başı Rektördür. Rektör, önemli bir icra organı olan Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararları ve kendisine en yakın görevliler olan Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreter ile birlikte Üniversiteyi yönetir. Akademik birimlerde yönetim; Fakültelerde Dekan, Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Enstitülerde Müdürler tarafından yürütülür. Bu birimlerde Dekan ve Okul Müdürleri aynı zamanda 5018 sayılı Kanunla kendilerine verilen Harcama Yetkililiği sorumluluğunu da yerine getirirler.

### **B -) İç Kontrol**

Ön Mali Kontrol işlemleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'na hazırlanan ve Rektörlük makamının onayları ile yürürlüğe giren Ön Mali Kontrol Yönergesi doğrultusunda, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca oluşturulan Mali Kontrol Şube Müdürlüğüne, muhasebe hizmetleri de Muhasebe-Kesin Hesap ve Raporlama Şubesi tarafından yerine getirilmekte olup, 2013 yılında Üniversitemiz harcama birimlerinden gelen ödeme emri belgesi ve eki evrakların ön mali kontrolü yapılarak işlemler sonuçlanmıştır.

Tüm üniversiteye ait ödenek gönderme belgeleri, e-bütçe sistemi ve say2000i sistemi üzerinden yapılmaktadır. Kadro dağılım cetvelleri, seyahat kartı listeleri, yan ödeme cetvelleri, sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön-kontrole tabi tutulmaktadır.

Ön kontrolün önemli bir kısmını oluşturan harcama birimlerine ait ön kontrol işlemleri, gerçekleştirme görevlilerince gerçekleştirilerek tüm evraklar “Kontrol Edilmiş ve Uygun Bulunmuştur” şerhi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na gönderilmektedir.

Diğer taraftan Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları tebliği kapsamında hazırlanan Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi doğrultusunda Üniversitemiz Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planını hazırlamış, hazırlanan bu Eylem Planı Rektörlük Makamının 24.07.2009 tarih ve 21091 sayılı olurları ile onaylanmış ve

24.07.2009 tarih ve 1454-11458 sayılı yazı ile Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Kamu İç Kontrol Standartlarının beşinci bileşeni olan “İzleme” aşaması ile ilgili çalışmalar ve standartların ikinci bileşeni olan “Risk Değerlendirme” bileşeni bağlamında birim bazında saptanan risklerin konsolide edilerek kurum risk kütüğü oluşturma çalışmaları sürmektedir.

İç Denetim Birimi Başkanlığı, 2013 Yılı Çalışma Program hazırlığı bağlamında, idarenin eylem planı, geçmiş yıllara ilişkin raporları ve birim yöneticileri başta olmak üzere personel ile yaptığı görüşmeler neticesinde;

- Marmara Üniversitesi denetim alanları ve risk puanlarını revize etmiş,
- Denetim evrenini güncellemiş,
- Yapısal risk düzeylerini belirlemiş,
- Denetim alanlarını önceliklendirmiştir.

İç Denetim Birim Başkanlığı'nca, Üniversitemiz faaliyetlerine etki eden; bütçe büyüklüğü, işlem hacmi ve personel sayısı, faaliyetlerin karmaşıklığı/mevzuat yoğunluğu, yapısal/işlevsel teknik değişiklikler, itibar/raporlama olarak beş adet risk kriteri tanımlanmıştır.

İç Denetim Birim Başkanlığı'nca, denetim alanlarına yönelik yapısal risk kriterleri tanımlandıktan sonra, denetim alanlarının (belirlenen 105 sürecin) bu risk kriterleri karşısındaki durumu değerlendirilmek suretiyle yapısal risk düzeyleri kümülatif yöntemle göre belirlenerek risk düzeyleri ölçülmüştür.

## **II - AMAÇ VE HEDEFLER**

### **A-) İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

1. Kurumsal dönüşümü sürdürülebilir kılmak
2. Malî kaynakları güçlendirmek
3. İş hayatında tercih edilen öğrenciler yetiştirmek
4. Referans alınan bilimsel çalışmalar yapmak
5. Kültürel ve sosyal faaliyetleri mükemmelleştirmek
6. Paydaşlarla ortak faydaya dayalı işbirlikleri geliştirmek
7. Uluslararası düzeyde etkili ilişkilereği geliştirmek

## STRATEJİK HEDEFLER

Stratejik plan çalışması kapsamında toplam 65 adet stratejik hedef belirlenmiştir. Bunların stratejik amaçlara göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

### 1. Stratejik Amaç: Kurumsal Dönüşümü Sürdürülebilir Kılmak

- 1.1.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar dört fakülte binası ve iki adet çok amaçlı kültür merkezi, bir adet müzik stüdyosu inşa edilmesini sağlamak
- 1.2.**Stratejik Hedef:** Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Uygulama Camii Yapım işini 2014 yılı sonuna kadar bitirmek
- 1.3.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar Başbüyük Sağlık Yerleşkesinde altı adet fakülte binasının ve yerleşke çevre ve alt yapı düzenlemesini tamamlamak
- 1.4.**Stratejik Hedef:** Başbüyük Yerleşkesinde 2015 yılı sonuna kadar aktif bir uygulama eczanesi açmak.
- 1.5.**Stratejik Hedef:** 2015 yılı sonuna kadar öğrencilerin fiziksel araştırma ve uygulama imkânlarını geliştirmek amacıyla ekonomik simülasyon salonu hazırlamak
- 1.6.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar akademik birimlerde kullanılmak üzere 110 adet akıllı tahta temin edilmesini sağlamak
- 1.7.**Stratejik Hedef:** 2017 yılına kadar multimedya merkezindeki bilgisayar sayısını 30'a çıkarmak
- 1.8.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar üç yerleşkede 40 adet dersliğin, 10 adet büronun, Deney Hayvanları Uygulama Merkezi'nin tadilatını yapmak
- 1.9.**Stratejik Hedef:** AEF Okul Öncesi Uygulama Biriminin öğrenci kapasitesinin artırılması ve nitelikli bir mekâna kavuşması amacıyla 2017 yılı sonuna kadar yeniden inşasını sağlamak
- 1.10. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar 37 adet yeni laboratuvar inşa etmek, 3 adet laboratuvarın tadilatını yapmak, Diş Hekimliği Fakültesi'ndeki fantom laboratuvarındaki fantom unit sayısını 43'ten 50'ye çıkarmak
- 1.11. **Stratejik Hedef:** Siyasal Bilgiler Fakültesi tarafından kullanılan binaların ve mekânların, özürülülerin ihtiyaçlarına uygun hale getirilmesine yönelik çalışmaların 2013 yılı sonuna kadar tamamlanmasını sağlamak
- 1.12. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar bütün belgelerin elektronik ortama aktarılmasını sağlamak
- 1.13. **Stratejik Hedef:** 2014 yılı sonuna kadar bilimsel çalışma amacıyla mevcut hasta havuzlarının kayıtlarının ayrı ayrı arşivlenebildiği bir kayıt sistemi oluşturmak
- 1.14. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar teorik derslerin %20'sinin online alınabilir hale gelmesini sağlamak
- 1.15. **Stratejik Hedef:** Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı hazırlayarak 2017 yılı sonuna kadar tüm öğretim üyelerini programa dâhil etmek
- 1.16. **Stratejik Hedef:** 2013 yılı sonuna kadar toplam 56 bilgisayarlık öğrenci bilişim merkezi kurulmasını sağlamak
- 1.17. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemizde yarı açık olimpik yüzme havuzu yapılmasını, kapalı aletli spor salonu ve doğa sporları parkurunun kurulmasını, iki adet açık tenis kortunun kapalı hale getirilmesini sağlamak

- 1.18. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar futbol tribünlerinin yeniden yapılandırılarak ARGE merkezine dönüştürülmesini sağlamak
- 1.19. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar en az 1 adet patent almak
- 1.20. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar “Sermaye Piyasası” ve “Sigortacılık”, “Gastroenterohepatoloji Moleküler Biyolojisi” Doktora Programlarını açmak
- 1.21. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar “Endoskopi Ünitesi”, “Yağlı Karaciğer” ve “Yeni Doğan Metabolik Hastalıkları” merkezlerini hizmete açmak ve Kemik İliği Transplantasyon Ünitesini allogeneik nakil yapabilen bir merkez haline getirmek
- 1.22. **Stratejik Hedef:** Fakülte ve yüksek okullarımızda 2017 yılı sonuna kadar en az 5 (beş) adet simülasyon merkezi inşa etmek
- 1.23. **Stratejik Hedef:** 2017 yılında deney hayvanları kullanılarak yapılan araştırmaların %100’üne destek sağlamak ve en az 3 adet eğitim faaliyeti düzenlemek
- 1.24. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar, 2 fakülte, 1 yüksekokul ve 3 merkezin ulusal/uluslararası mercilerce akredite edilmesini sağlamak
- 1.25. **Stratejik Hedef:** Üniversite kütüphanesinden kullanıcıların daha fazla faydalanabilmesi amacıyla 2017 yılı sonuna kadar kütüphanenin günlük açık kalma süresini 15 saate çıkartmak suretiyle faydalananların sayısını 38.000’e yükseltmek
- 1.26. **Stratejik Hedef:** Anadoluhisarı Yerleşkesi’nde en az 25.000 cilt materyale sahip, Siyasal Bilimler İhtisas Kütüphanesi’ni 2015 yılı sonuna kadar faaliyete geçirmek
- 1.27. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar “Bulut Bilişim Teknolojisini” faaliyete geçirmek
- 1.28. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar ISO27001 Bilgi Güvenliği ve ISO 20000-1 BT Hizmet Yönetimi Sistemi kalite belgelerine sahip olmak
- 1.29. **Stratejik Hedef:** Marmara Üniversitesi Call Center Bilgi Teknolojileri Altyapısını 2013 yılı sonuna kadar kurmak
- 1.30. **Stratejik Hedef:** Mezun öğrencilere ait iletişim ve mesleki bilgileri içeren bir veri tabanının 2013 yılı sonuna kadar oluşturulmasını sağlamak
- 1.31. **Stratejik Hedef:** 2017 yılına kadar kaliteyi arttırmaya yönelik yılda en az 4 kez öğrenci anketi yaparak iş süreçlerini memnuniyet odaklı ölçmek
- 1.32. **Stratejik Hedef:** Hizmet İçi Eğitim Yönergesini 2013 yılı sonuna kadar tam olarak uygulamak
- 1.33. **Stratejik Hedef:** İdari personel verimliliğini arttırmak için her yıl kişi başına en az 12 saat hizmet içi eğitim verilmesini sağlamak
- 1.34. **Stratejik Hedef:** Kurumumuzda başarılı personelin ödüllendirilebilmesini sağlayacak bir Ödül Yönergesi sisteminin alt yapısını 2015 yılında tamamlamak
- 1.35. **Stratejik Hedef:** Norm Kadro Çalışmasını 2013 yılı sonuna kadar hayata geçirmek
- 1.36. **Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar tüm akademik personelden bilimsel çalışma yapmaya istekli olan toplam 250 ve idari personelden ise ERASMUS kapsamında 10 olmak üzere toplam 260 personele yurtdışına gitme imkânı sunmak
- 1.37. **Stratejik Hedef:** Öğretim elemanlarının eğitici yönlerini geliştirebilmeleri amacıyla MÜSEM ile işbirliği yaparak her yıl kişi başı en az 12 saat kişisel gelişim

eğitimi (topluluk önünde konuşma, beden dili, iş ortamında çatışma çözümü, vb.) düzenlemesini sağlamak

- 1.38. **Stratejik Hedef:** MÜSEM bünyesindeki Sürekli Eğitim Merkezinde verilen eğitim programlarından elde edilen gelirlerin 2017 yılının sonuna kadar en az 6.000.000-TL olmasını sağlamak

## 2. Stratejik Amaç: Malî Kaynakları Güçlendirmek

- 2.1.**Stratejik Hedef:** Yabancı uyruklu öğrenci sayısını her yıl arttırarak 2017 yılı sonuna kadar toplam öğrenci sayısının % 5 ine ulaştırmak
- 2.2.**Stratejik Hedef:** BAPKO, TDK, TÜRKSOY, TİKA, TÜBİTAK, TUBA, DPT, AB, İSTKA (İstanbul Kalkınma Ajansı) ve diğer fon kaynaklarından sağlanan proje desteği miktarını her yıl arttırarak 2017 yılı sonuna kadar yıllık 13.400.000.-TL'ye yükseltmek
- 2.3.**Stratejik Hedef:** Döner sermaye kapsamında elde edilen gelirleri her yıl düzenli olarak arttırarak 2017 yılı sonuna kadar yıllık 89.000.000 TL'ye yükseltmek
- 2.4.**Stratejik Hedef:** Bağış ve sponsorluk yolu ile 2017 yılı sonuna kadar 10.500.000.-TL aynı veya nakdi destek temin etmek
- 2.5.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar yaz okulu gelirlerinin %25'lik kısmını, Üniversite dışından gelen öğrencilerden elde etmek
- 2.6.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar tüm tezsiz yüksek lisans programlarının öğrenci kontenjanlarını doldurarak toplam 6.000.000 TL maddi kaynak elde etmek

## 3. Stratejik Amaç: İş Hayatında Tercih Edilen Öğrenciler Yetiştirmek

- 3.1.**Stratejik Hedef:** Uluslararası öğrenci değişim programlarına katılan öğrenci sayısını 2017 yılına kadar her yıl en az %10 arttırmak
- 3.2.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar öğrencilerin mesleki donanımlarını ve tercih edilebilirliklerini arttırmak amacıyla meslek örgütleri ve benzeri işverenler sendikası ile dekanlık arasında 9 adet protokol yapmak
- 3.3.**Stratejik Hedef:** 2017 yılına kadar 130 adet sektörel, teknik ve kurumsal gezi yapılmasını ve bu gezilere toplam 1200 öğrencinin katılımını sağlamak
- 3.4.**Stratejik Hedef:** Öğrencilerin iş hayatına daha iyi hazırlanabilmeleri amacıyla rehberlik ve danışmanlık hizmeti verecek bir birimi 2013 yılı içerisinde kurmak
- 3.5.**Stratejik Hedef:** Öğrencilerin meslekî donanımını geliştirmek amacıyla, İngilizce, Fransızca, Arapça ve Rusçanın yanı sıra Almanca, Farsça, Çince, İbranice, Yunanca ve İspanyolca dillerinden en az birini iyi derecede öğrenebilmeleri için gerekli altyapının 2017 yılı sonuna kadar kurulmasını sağlamak
- 3.6.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar, kariyer danışmanlığı kapsamında sektör ve endüstri işbirliği ile toplam 30 adet seminer ve/veya toplantı gerçekleştirmek
- 3.7.**Stratejik Hedef:** Üniversite bünyesindeki hobi bahçelerini 2014 yılı sonuna kadar 10000 m<sup>2</sup>'ye çıkarmak
- 3.8.**Stratejik Hedef:** Üniversite bünyesinde olup merkezimizin Kandıra Sarısu biriminde bulunan doğal havuzun 2014 yılı sonuna kadar 200 m<sup>2</sup> büyüklükte modern havuz haline dönüştürmek



#### **4. Stratejik Amaç: Referans Alınan Bilimsel Çalışmalar Yapmak**

- 4.1.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar akademik birimlerce yayınlanan dergilerden 17 adedinin farklı alan endekslerince taranır hale gelmesini sağlamak
- 4.2.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar 8 adet yeni akademik dergi yayınlamak
- 4.3.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar 50 adet kongre/sempozyum/panel/çalıştay düzenlemek
- 4.4.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar en az 60 adet ulusal/uluslararası nitelikte yayın yapmak

#### **5. Stratejik Amaç: Kültürel ve Sosyal Faaliyetleri Mükemmelleştirmek**

- 5.1.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar yıllık en az 90 adet kültürel, sanatsal, sportif, sosyal ve eğitici organizasyon düzenlemek
- 5.2.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar akademik/idari personelin ve öğrencilerin daha ekonomik olarak sosyal ve kültürel etkinliklerde bulunmalarını sağlamak, dinlenme ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla en az 2 adet anlaşma yapmak
- 5.3.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar topluma yönelik yıllık en az 30 faaliyet gerçekleştirmek
- 5.4.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar her akademik birim için yılda en az bir kere olmak üzere 35 adet “mezunlar günü” etkinliği koordine etmek

#### **6. Stratejik Amaç: Paydaşlarla Ortak Faydaya Dayalı İşbirlikleri Geliştirmek**

- 6.1.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar sektörün özel ve kamu alanında faaliyet gösteren öncü kurum ve kuruluşlarından en az 45 tanesi ile yıllık 50 faaliyet yapmak
- 6.2.**Stratejik Hedef:** Öğrencilerin iş hayatına atılmadan önce tercihlerini doğru bir şekilde yapabilmeleri amacıyla öğrenci kulüpleri ile sektör temsilcileri arasındaki ilişkiyi teşvik etmek ve ortak etkinliklerin artmasını sağlamak adına Türkiye'nin önde gelen kurumlarıyla 2017 yılı sonuna kadar toplam 10 adet organizasyon düzenlemek
- 6.3.**Stratejik Hedef:** Adalet Bakanlığı ile işbirliği yaparak 2017 yılı sonuna kadar Anadolu Yakasındaki Adli Tıp Uygulamalarına dâhil olmak

#### **7. Stratejik Amaç: Uluslararası Düzeyde Etkili İlişkiler Ağını Geliştirmek**

- 7.1.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar uluslararası eğitim ve değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısını yılına kadar 60'a öğrenci sayısını ise 250'ye yükseltmek
- 7.2.**Stratejik Hedef:** 2017 yılı sonuna kadar en az 5 adedi ortak lisansüstü eğitimi ve 2 adedi çifte diploma ilgili olmak üzere toplam 65 adet uluslararası düzeyde ikili işbirliği anlaşması imzalamak

## B -) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Bir eğitim kurumu olarak Üniversitemizin temel görevi, fen bilimleri, sosyal bilimler, mühendislik ve teknoloji alanlarında, güncel ve ileri bilgi düzeyine sahip, üretken, yaratıcı, topluma ve çevreye saygılı, paylaşımcı, girişimci, takım çalışmasına yatkınlık yanında, liderlik niteliklerine de sahip, uluslararası düzeyde ve nitelikte çalışma yapabilen, bu çalışmalarını ulusal ve uluslararası düzeyde duyurabilen, uluslararası bilimsel etkinliklerde yer alabilen (konferans, yayın, kitap vb.), iş dünyası ve akademilerde tercih edilen üstün nitelikli mezunlar yetiştirmektir. Bu bağlamda üniversitemizin temel politikaları ve öncelikleri şunlardır:

- Akademik ve idari hizmetlerin etkin, verimli ve hızlı işleyişinin sağlanması için “kurumsal yapılanma reformu”nun gerçekleştirilmesi ve kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için; EFQM Mükemmellikte Yetkinlik Beş Yıldız ve Türkiye Mükemmellik Ödülü alınması.
- Kurumsal performansın sürekli izlenmesi ve iyileştirilmesi için “Kurumsal Performans Değerlendirme Sistemi”nin oluşturulması.
- Araştırma altyapısının, özellikle seçilmiş alanlarda, mükemmelleştirilmesi.
- Öğretimde Mükemmellik Araştırma ve Uygulama Merkezi’nin kurulması.
- Üniversite – iş dünyası işbirliğini sağlayacak bir birimin kurulması.
- İdari personel için uygun bir kariyer yönetim sistemi kurulması.
- İdari personel için uygulanan atama ve yükseltme süreçlerinde, mevzuata ek olarak uygulanacak gerekli politika ve performansa dayalı sistemlerin oluşturulması.
- “İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sistemi”nin hayata geçirilmesi.
- Akademik ve idari süreçleri destekleyecek bütünlük bir bilgi sisteminin oluşturulması.

- Birimlerin sağlıklı ve kontrol edilebilir gelişimini sağlayacak altyapı ve fiziksel alan önceliklerinin belirlenmesi ve bu önceliklere göre tüm birimlerin altyapı ve fiziksel alanlarının ortak standartlara getirilmesi.
- Üniversite personeli ve öğrencilerinin ihtiyacını karşılayacak destek hizmetlerine yönelik gelişme olanaklarının araştırılması ve yeni altyapı ve fiziksel tesislerin yapılması.
- “Mezunlar Bilgi Sistemine” temel teşkil edecek güncel bir veri tabanı oluşturulması, veri tabanına tüm mezunların erişiminin ve sistemin bir bilgi paylaşımı platformu olarak kullanılmasının sağlanması.
- Eğitimde verimliliğin ve kalitenin artırılması.
- Üniversitenin finansman kaynaklarının geliştirilerek ve gelirleri artırmak suretiyle elde edilen gelirlerin yatırım ve projelere yönlendirilmesi.
- Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmaların yapılması ve bu araştırmaların sonucunda uygulanabilir yeni projelerin üretilmesi.
- Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, ekip çalışmasını, özgün ve girişimci düşüncüyü esas alan müfredat değişikliklerinin yapılması ve bu kapsamda eğitici ve yönetici eğitimlerinin yapılması.
- Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik esasına özen gösterilmesi.
- Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisinin geliştirilerek, geleceğe yönelik araştırma alanlarının belirlenmesi.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A- MALİ BİLGİLER

#### ÖZEL BÜTÇE

#### Bütçe Gelir Kaynaklarının Yıllara Göre Değişimi (TL)

	Öğrenci Harçları <sup>1</sup>		Bağış ve Yardımlar <sup>2</sup>	Finansman Fazlasında Eklenen	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı Döner Sermaye Gelirlerinden (% 5)	Diğer Gelirler <sup>3</sup>	Toplam
2008	24.145.438,98		155.765.708,41	23.826.532,74	3.234.902,43	4.898.066,83	211.870.649,39
2009	32.526.405,41		203.569.579,62	8.010.177,82	3.350.066,83	7.990.850,34	255.447.080,02
2010	33.431.630,95		187.326.924,25	19.897.838,44	3.018.426,06	9.849.514,64	253.524.334,34
2011	36.935.938,80		255.356.240,00	50.801.789,38	3.929.822,38	12.167.030,92	359.190.821,48
2012	28.819.340,31	5.674.402,00	245.567.538,68	66.156.420,03	4.971.104,19	14.734.026,51	365.922.831,72
2013	29.645.493,72	11.502.532,00	272.061.594,89	63.553.416,34	6.344.703,03	9.431.658,46	392.539.398,44

<sup>1</sup>Örgün öğretim, ikinci öğretim, tezli ve tezsiz yüksek lisans, doktora, yaz okulu,uzaktan eğitim

<sup>2</sup>Hazine yardımı, ÖYP

<sup>3</sup>Mal satışı, kira gelirleri, hizmet gelirleri, para cezaları, diğer gelirler

Yukarıdaki tablo değerlerine göre üniversitemiz toplam bütçe gelirleri 2008’de 211.870.649,39 TL. İken, 2013 yılı sonu itibarıyla ise 392.539.398,44 TL.olarak gerçekleşmiş olup, buna göre 2013’de bütçe gelirlerinin nominal olarak % 85 artmış olduğu görülmektedir.

### Bütçe Giderlerinin Fonksiyon Bazında Yıllara Göre Değişimi (TL)

Fonksiyonlar	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Genel Kamu Hizmetleri	10.629.253,04	15.429.277,29	17.258.986,12	61.874.126,93	30.092.385,00	28.026.106,62
Savunma Hizmetleri	30.649,84	30.391,28	2.239,81	31.456,57	25.295,26	9.808,16
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	4.603.907,70	4.421.852,08	5.640.754,67	8.438.681,24	10.858.257,95	14.343.935,08
Sağlık Hizmetleri	27.557.772,07	22.859.501,04	18.008.330,06	9.929.872,77	9.271.574,22	16.274.082,08
Kültür Hizmetleri	1.972.582,01	2.378.395,43	2.064.209,72	2.772.561,72	3.233.141,17	3.441.041,27
Eğitim Hizmetleri	142.122.098,37	151.565.044,37	168.080.024,38	199.279.474,84	245.883.494,84	288.141.999,45

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	3.112.271,55	6.341.063,69	9.314.572,99	7.643.560,18	7.813.821,47	9.443.179,98
<b>Toplam</b>	<b>190.028.534,58</b>	<b>203.025.525,18</b>	<b>220.369.117,75</b>	<b>289.969.734,25</b>	<b>307.177.969,91</b>	<b>359.680.152,64</b>

Yukarıdaki tablo değerlerine göre üniversitemiz toplam bütçe giderleri 2008 yılında 190.028.534,58 TL.iken, 2013 yılı sonu itibarıyla 359.680.152,64 TL.olarak gerçekleşmiş olup, bu rakamlara göre 2012’de bütçe giderlerinin nominal olarak % 89 artmış olduğu görülmektedir. Toplam bütçe gelirleri nominal olarak; % 85 artmış iken, bütçe giderlerinin ise nominal % 89 olarak arttığı tespit edilmiştir.

#### **Bütçe Ödeneklerinin Ekonomik Kod Bazında Yıllara Göre Değişimi (TL)**

<b>EKONOMİ K KOD</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
<b>Personel Giderleri</b>	<b>104.772.460,1</b>	<b>118.975.419,4</b>	<b>130.703.636,4</b>	<b>148.620.160,9</b>	<b>174.139.591,22</b>	<b>192.065.723,01</b>
<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b>	<b>13.693.340,55</b>	<b>15.091.768,80</b>	<b>24.553.268,04</b>	<b>26.819.184,39</b>	<b>30.550.306,79</b>	<b>33.712.207,78</b>
<b>Mal Ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>31.667.730,97</b>	<b>30.090.832,26</b>	<b>29.763.795,76</b>	<b>35.631.018,72</b>	<b>51.262.621,96</b>	<b>67.652.594,48</b>

Sermaye Giderleri	38.826.802,90	27.627.084,16	16.166.881,95	20.797.858,00	39.158.244,80	59.641.873,31
Sermaye Transferleri	0	2.388.560,00	3.107.572,99	3.642.929,04	0	31.250,00
Cari Transferler	1.068.199,55	8.851.860,12	16.073.962,67	54.458.583,11	12.067.205,14	6.576.504,06
<b>TOPLAM</b>	<b>190.028.534,8</b>	<b>203.025.525,8</b>	<b>220.369.117,5</b>	<b>289.969.734,5</b>	<b>307.177.969,91</b>	<b>359.680.152,64</b>

Personel giderleri, Sosyal Güvenlik Kurumlarına devlet prim giderleri, mal ve hizmet alım giderleri, sermaye giderleri, sermaye transferleri ve cari transfer kodlarında; 2008-2013 yıllarındaki bütçe uygulama sonuçları yukarıdaki tabloda gösterilmiştir.

## **DÖNER SERMAYE BÜTÇESİ**

### **2013 MALİ YILI DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ GELİR – GİDER TABLOLARI**

#### **GELİR BÜTÇESİ**

<b>Ekonomik Kodu</b>	<b>Adı</b>	<b>Bütçe Tutarı</b>	<b>Bütçe Tutarı</b>
<b>2013 YILI GELİR BÜTÇESİ</b>		<b>41.849.700,00</b>	<b>25.546.385,09</b>
<b>03</b>	<b>Mal ve Hizmet Gelirleri</b>	<b>41.664.145,00</b>	<b>25.546.085,09</b>
<b>03.01</b>	<b>Sağlık Hizmeti Gelirleri</b>	<b>25.363.070,00</b>	<b>16.645.292,79</b>

03.01.01	Muayene, Konsültasyon ve Rapor Gelirleri	4.768.733,00	9.884.972,89
03.01.02	Laboratuar Gelirleri	698.501,00	1.693,68
03.01.03	Radyoloji Görüntüleme Gelirleri	1.171.501,00	122.794,62
03.01.04	Tıbbi Uygulama Gelirleri	4.020.989,00	2.128.206,53
03.01.05	Genel Uygulamalar ve Girişim Gelirleri	925.001,00	-
03.01.06	Ameliyat ve Anestezi Gelirleri	9.467.001,00	3.273.015,81
03.01.07	Yatak ve Refakat Ücreti Gelirleri	510.001,00	101.414,95
03.01.08	İlaç ve Tıbbi Sarf Malzemesi Gelirleri	2.901.031,00	282.701,87
03.01.09	Radyasyon Onkolojisi Gelirleri	3,00	-
03.01.10	Nükleer Tıp Görüntüleme ve Tedavi Gelirleri	3,00	-
03.01.11	Diyaliz Gelirleri	3,00	-
03.01.12	Hasta Nakil Gelirleri	3,00	-
03.01.99	Diğer Sağlık Hizmet Gelirleri	900.300,00	850.492,44
<b>03.03</b>	<b>Tarım ve Hayvancılık Gelirleri</b>	<b>58.000,00</b>	<b>77.258,77</b>
03.03.01	Tohum Gelirleri	-	1.136,75
03.03.02	Bitkisel Üretim Gelirleri	-	-
03.03.05	Endüstri Bitkileri Gelirleri	-	-
03.03.11	Süs Bitkileri Gelirleri	-	-
03.03.26	Deney Hayvanları Gelirleri	58.000,00	



			76.122,02
03.03.99	Diğer Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	-	-
<b>03.06</b>	<b>Baskı, Matbaa ve Darphane Gelirleri</b>	<b>614.013,00</b>	<b>1.600,00</b>
03.06.01	Basılı Yayın Gelirleri	3.003,00	1.600,00
03.06.02	Sesli ve Görüntülü Yayın Gelirleri	5.990,00	-
03.06.04	Telif Hakları Gelirleri	605.017,00	-
03.06.99	Diğer Baskı ve Matbaa Gelirleri	3,00	-
<b>03.08</b>	<b>İmalat, Yenileştirme, Bakım, Onarım ve Kurtarma Gelirleri</b>	<b>20.014,00</b>	-
03.08.01	İmalat Gelirleri	20.005,00	-
03.08.03	Bakım ve Onarım Gelirleri	3,00	-
03.08.99	Diğer Gelirler	6,00	-
<b>03.10</b>	<b>Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri</b>	<b>13.857.857,00</b>	<b>7.701.466,48</b>
03.10.01	Kurs Gelirleri	7.845.680,00	4.935.729,64
03.10.02	Eğitim Hizmeti Gelirleri	733.003,00	427.869,58
03.10.03	Danışmanlık Hizmeti Gelirleri	4.978.171,00	2.333.687,26
03.10.04	Bilirkişi Hizmeti Gelirleri	301.002,00	4.180,00
03.10.99	Diğer Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	1,00	-
<b>03.11</b>	<b>Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri</b>	<b>868.007,00</b>	<b>594.711,00</b>
03.11.01	Sınav Hizmeti Gelirleri	763.004,00	594.711,00

03.11.02	Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	105.003,00	-
<b>03.12</b>	<b>Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri</b>	<b>883.184,00</b>	<b>525.756,05</b>
03.12.01	Muayene Gelirleri	161.907,00	-
03.12.02	Ölçüm Gelirleri	4,00	-
03.12.03	Tahlil ve Analiz Gelirleri	653.271,00	525.756,05
03.12.04	Kontrol ve Denetim Gelirleri	68.002,00	-
<b>04</b>	<b>Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>50.079,00</b>	-
<b>04.01</b>	<b>Yurtdışından Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>15,00</b>	-
<b>04.02</b>	<b>Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>16,00</b>	-
<b>04.03</b>	<b>Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>16,00</b>	-
<b>04.04</b>	<b>Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar</b>	<b>50.015,00</b>	-
<b>04.05</b>	<b>Proje Yardımları</b>	<b>17,00</b>	-
<b>06</b>	<b>Sermaye Gelirleri</b>	<b>25,00</b>	-
<b>06.02</b>	<b>Taşınır Satış Gelirleri</b>	<b>25,00</b>	-
06.02.01	Taşınır Satış Gelirleri	23,00	-
06.02.03	Stok Satış Gelirleri	1,00	-
06.02.99	Diğer Taşınır Satış Gelirleri	1,00	-
<b>08</b>	<b>Verilen Borçlardan Kaynaklanan Alacaklardan Tahsilat</b>	<b>135.011,00</b>	-
<b>08.01</b>	<b>Diğer İşletmelere Verilen Borçlardan Kaynaklanan Alacaklardan Tahsilat</b>	<b>135.011,00</b>	-

<b>09</b>	<b>Diğer Gelirler</b>	<b>440,00</b>	<b>300,00</b>
<b>09.01</b>	<b>Faiz Gelirleri</b>	<b>74,00</b>	-
09.01.01	Devlet Tahvili Faizleri	2,00	-
09.01.02	Hazine Bonosu Faizleri	2,00	-
09.01.04	Mevduattan Alınan Faizler	19,00	-
09.01.05	Ticari Alacaklardan Alınan Faizler	15,00	-
09.01.07	Alacaklara Yürütülen Faizler ve Vade Farkları	13,00	-
09.01.08	Personelden Alacaklara Yürütülen Faizler	7,00	-
09.01.99	Diğer Faiz Gelirleri	16,00	-
<b>09.02</b>	<b>Alınan Paylar</b>	<b>2,00</b>	-
09.02.01	Bağlı İşletmelerden Alınan Paylar	2,00	-
<b>09.03</b>	<b>Para Cezaları</b>	<b>2,00</b>	-
09.03.01	Alınan Ceza ve Tazminatlar	2,00	-
<b>09.04</b>	<b>Kira Gelirleri</b>	<b>2,00</b>	-
09.04.01	Kira Gelirleri	2,00	-
<b>09.05</b>	<b>Fazla ve Yersiz Ödemelerden Kaynaklanan Gelirler</b>	<b>6,00</b>	-
09.05.01	Personele Yapılan Fazla ve Yersiz Ödemeler	2,00	-
09.05.02	Gerçek Kişilere Yapılan Fazla ve Yersiz Ödemeler	2,00	-
09.05.03	Tüzel Yapılan Fazla ve Yersiz Ödemeler	2,00	-

			-
<b>09.09</b>	<b>Diğer Çeşitli Gelirler</b>	<b>354,00</b>	<b>300,00</b>
09.09.01	İlan ve Reklam Gelirleri	18,00	-
09.09.02	Şartname Satış Gelirleri	301,00	300,00
09.09.03	Sayım Fazlalarından Doğan Gelirler	18,00	-
09.09.99	Yukarıda tanımlanmayan diğer çeşitli gelirler	17,00	-

## GİDER BÜTÇESİ

Ekonomik Kodu	Adı	Bütçe Tutarı	Harcama
<b>2013 YILI GİDER BÜTÇESİ</b>		<b>41.849.700,00</b>	<b>25.153.598,84</b>
<b>01</b>	<b>Personel Giderleri</b>	<b>3.877.346,00</b>	<b>3.048.564,21</b>
<b>01.01</b>	<b>Memurlar</b>	<b>1.661.601,00</b>	<b>1.451.824,85</b>
<b>01.01.01</b>	<b>Temel Maaşlar</b>	<b>920.988,00</b>	<b>839.419,33</b>
01.01.01.01	Temel Maaşlar	920.988,00	839.419,33
<b>01.01.02</b>	<b>Zamlar ve Tazminatlar</b>	<b>584.978,00</b>	<b>532.410,49</b>
01.01.02.01	Zamlar ve Tazminatlar	584.978,00	532.410,49
<b>01.01.03</b>	<b>Ödenekler</b>	<b>13.609,00</b>	<b>10.591,57</b>
01.01.03.01	Ödenekler	13.609,00	10.591,57
<b>01.01.04</b>	<b>Sosyal Haklar</b>	<b>73.066,00</b>	<b>30.682,74</b>
01.01.04.01	Sosyal Haklar	73.066,00	30.682,74
<b>01.01.05</b>	<b>Ek Çalışma Karşılıkları</b>	<b>68.954,00</b>	<b>38.720,72</b>
01.01.05.01	Ek Çalışma Karşılıkları	68.954,00	38.720,72
<b>01.01.06</b>	<b>Ödül ve İkrariyeler</b>	<b>3,00</b>	<b>-</b>

01.01.06.01	Ödül ve İkrariyeler	3,00	-
<b>01.01.09</b>	<b>Diğer Giderler</b>	<b>3,00</b>	<b>-</b>
01.01.09.01	Diğer Giderler	3,00	-
<b>01.02</b>	<b>Sözleşmeli Personel</b>	<b>50.618,00</b>	<b>-</b>
<b>01.02.01</b>	<b>Ücretler</b>	<b>31.002,00</b>	<b>-</b>
01.02.01.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	31.002,00	-
<b>01.02.02</b>	<b>Zamlar ve Tazminatlar</b>	<b>15.752,00</b>	<b>-</b>
01.02.02.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	15.752,00	-
<b>01.02.03</b>	<b>Ödenekler</b>	<b>253,00</b>	<b>-</b>
01.02.03.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	253,00	-
<b>01.02.04</b>	<b>Sosyal Haklar</b>	<b>3.602,00</b>	<b>-</b>
01.02.04.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	3.602,00	-
<b>01.02.05</b>	<b>Ek Çalışma Karşılıkları</b>	<b>3,00</b>	<b>-</b>
01.02.05.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karşılıkları	3,00	-
<b>01.02.06</b>	<b>Ödül ve İkrariyeler</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>
01.02.06.01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkrariyeleri	6,00	-
<b>01.03</b>	<b>İşçiler</b>	<b>2.072.448,00</b>	<b>1.586.755,62</b>
<b>01.03.01</b>	<b>Ücretler</b>	<b>1.014.757,00</b>	<b>973.471,26</b>
01.03.01.01	Sürekli İşçilerin Ücretleri	522.276,00	518.521,54
01.03.01.02	Geçici İşçilerin Ücretleri	492.481,00	454.949,72
<b>01.03.02</b>	<b>İhbar ve Kıdem Tazminatları</b>	<b>332.541,00</b>	<b>32.135,59</b>
01.03.02.01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	165.520,00	-
01.03.02.02	Geçici İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	167.021,00	32.135,59
<b>01.03.03</b>	<b>Sosyal Haklar</b>	<b>266.041,00</b>	<b>221.859,39</b>
01.03.03.01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	132.770,00	119.443,69
01.03.03.02	Geçici İşçilerin Sosyal Hakları	133.271,00	102.415,70
<b>01.03.04</b>	<b>Fazla Mesailer</b>	<b>134.817,00</b>	<b>56.450,48</b>

01.03.04.01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	66.568,00	33.464,37
01.03.04.02	Geçici İşçilerin Fazla Mesailer	68.249,00	22.986,11
<b>01.03.05</b>	<b>Ödül ve İkramiyeler</b>	<b>315.691,00</b>	<b>302.838,90</b>
01.03.05.01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	161.918,00	155.698,36
01.03.05.02	Geçici İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	153.773,00	147.140,54
<b>01.03.09</b>	<b>Diğer Ödemeler</b>	<b>8.601,00</b>	<b>-</b>
01.03.09.01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.400,00	-
01.03.09.02	Geçici İşçilerin Diğer Ödemeleri	4.201,00	-
<b>01.04</b>	<b>Geçici Personel</b>	<b>92.679,00</b>	<b>9.983,74</b>
<b>01.04.01</b>	<b>Ücretler</b>	<b>92.679,00</b>	<b>9.983,74</b>
01.04.01.01	Vizesiz Geçici İşçilerin Ücretleri	45.001,00	-
01.04.01.02	Aday Çırak, Çırak ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	37.677,00	9.983,74
01.04.01.03	Usta Öğreticilere Yapılacak Ödemeler	10.001,00	-
<b>02</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri</b>	<b>875.217,00</b>	<b>520.388,89</b>
<b>02.01</b>	<b>Memurlar</b>	<b>304.920,00</b>	<b>176.271,92</b>
<b>02.01.06</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna</b>	<b>304.920,00</b>	<b>176.271,92</b>
02.01.06.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	191.699,00	168.995,51
02.01.06.02	Sağlık Primi Ödemeleri	113.221,00	7.276,41
<b>02.02</b>	<b>Sözleşmeli Personel</b>	<b>10.076,00</b>	<b>-</b>
<b>02.02.04</b>	<b>İşsizlik Sigortası Fonuna</b>	<b>4,00</b>	<b>-</b>
02.02.04.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	4,00	-
<b>02.02.06</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna</b>	<b>10.072,00</b>	<b>-</b>
02.02.06.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	6.190,00	-
02.02.06.02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.882,00	-
<b>02.03</b>	<b>İşçiler</b>	<b>540.689,00</b>	<b>344.116,97</b>
<b>02.03.04</b>	<b>İşsizlik Sigortası Fonuna</b>	<b>53.636,00</b>	<b>30.894,51</b>
02.03.04.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	53.636,00	30.894,51
<b>02.03.06</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna</b>	<b>487.053,00</b>	<b>313.222,46</b>

02.03.06.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	302.209,00	299.113,57
02.03.06.02	Sağlık Primi Ödemeleri	184.844,00	14.108,89
<b>02.04</b>	<b>Geçici Personel</b>	<b>19.532,00</b>	-
<b>02.04.04</b>	<b>İşsizlik Sigortası Fonuna</b>	<b>2,00</b>	-
02.04.04.01	İşsizlik Sigortası Fonuna	2,00	
<b>02.04.06</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumuna</b>	<b>19.530,00</b>	-
02.04.06.01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	15.301,00	
02.04.06.02	Sağlık Primi Ödemeleri	4.229,00	
<b>03</b>	<b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	<b>16.690.819,00</b>	<b>9.404.378,02</b>
<b>03.01</b>	<b>Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları</b>	<b>47.703,00</b>	-
<b>03.01.01</b>	<b>Hammadde Alımları</b>	<b>19.878,00</b>	-
03.01.01.01	Hammadde Alımları	19.878,00	-
<b>03.01.03</b>	<b>Tekstil ve Tekstil Ürünler Deri ve Deri Ürünleri Alımları</b>	<b>4,00</b>	-
03.01.03.01	Tekstil ve Tekstil Ürünler Deri ve Deri Ürünleri Alımları	4,00	-
<b>03.01.04</b>	<b>Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları</b>	<b>3,00</b>	-
03.01.04.01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	3,00	-
<b>03.01.05</b>	<b>Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları</b>	<b>10.003,00</b>	-
03.01.05.01	Kağıt ve Kağıt Ürünleri Alımları	10.003,00	-
<b>03.01.06</b>	<b>Kimyevi Ürün Alımları</b>	<b>8.303,00</b>	-
03.01.06.01	Kimyevi Ürün Alımları	8.303,00	-
<b>03.01.07</b>	<b>Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları</b>	<b>7.003,00</b>	-
03.01.07.01	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	7.003,00	-
<b>03.01.08</b>	<b>Metal Ürünü Alımları</b>	<b>2.504,00</b>	-
03.01.08.01	Metal Ürünü Alımları	2.504,00	-
<b>03.01.09</b>	<b>Diğer Mal ve Malzeme Alımları</b>	<b>5,00</b>	-
03.01.09.01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	5,00	-
<b>03.02</b>	<b>Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları</b>	<b>8.457.483,00</b>	<b>4.951.412,77</b>
<b>03.02.01</b>	<b>Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları</b>	<b>924.883,00</b>	<b>416.946,66</b>

03.02.01.01	Kırtasiye Alımları	510.906,00	231.390,65
03.02.01.02	Büro Malzemesi Alımları	55.395,00	6.632,51
03.02.01.03	Periyodik Yayın Alımları	12.423,00	-
03.02.01.04	Diğer Yayın Alımları	88.122,00	39.781,40
03.02.01.05	Baskı ve Cilt Giderleri	244.513,00	139.142,10
03.02.01.90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	13.524,00	
<b>03.02.02</b>	<b>Su ve Temizlik Malzemesi Alımları</b>	<b>486.016,00</b>	<b>289.348,03</b>
03.02.02.01	Su Alımları	18.024,00	-
03.02.02.02	Temizlik Malzemesi Alımları	467.992,00	289.348,03
<b>03.02.03</b>	<b>Enerji Alımları</b>	<b>106.794,00</b>	<b>19.854,94</b>
03.02.03.01	Yakacak Alımları	36.512,00	5.663,50
03.02.03.02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	47.256,00	3.018,85
03.02.03.03	Elektrik Alımları	23.025,00	11.172,59
03.02.03.90	Diğer Enerji Alımları	1,00	-
<b>03.02.04</b>	<b>Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları</b>	<b>1.122.019,00</b>	<b>515.318,78</b>
03.02.04.01	Yiyecek Alımları	1.010.508,00	454.408,38
03.02.04.02	İçecek Alımları	25.505,00	8.850,56
03.02.04.03	Yem Alımları	86.000,00	52.059,84
03.02.04.90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	6,00	-
<b>03.02.05</b>	<b>Giyim ve Kuşam Alımları</b>	<b>57.512,00</b>	<b>12.258,00</b>
03.02.05.01	Giyecek Alımları	57.504,00	12.258,00
03.02.05.90	Diğer Giyim ve Kuşam Alımları	8,00	-
<b>03.02.06</b>	<b>Özel Malzeme Alımları</b>	<b>5.614.198,00</b>	<b>3.659.684,60</b>
03.02.06.01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımları	460.867,00	164.545,47
03.02.06.02	Tıbbi Malzeme Alımları	4.700.007,00	3.317.528,17
03.02.06.03	Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	7.003,00	-
03.02.06.05	Tıbbi İlaç Alımları	350.001,00	171.943,79
03.02.06.06	Biyokimyasallar ve Gazaddeleri Alımı	2,00	-



03.02.06.90	Diğer Özel Malzeme Alımları	96.318,00	5.667,17
<b>03.02.09</b>	<b>Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları</b>	<b>146.061,00</b>	<b>38.001,76</b>
03.02.09.01	Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	2.002,00	-
03.02.09.90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	144.059,00	38.001,76
<b>03.03</b>	<b>Yolluklar</b>	<b>321.781,00</b>	<b>33.746,98</b>
<b>03.03.01</b>	<b>Yurtiçi Geçici Görev Yollukları</b>	<b>190.515,00</b>	<b>20.662,32</b>
03.03.01.01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	190.515,00	20.662,32
<b>03.03.03</b>	<b>Yurtdışı Geçici Görev Yollukları</b>	<b>131.266,00</b>	<b>13.084,66</b>
03.03.03.01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	131.266,00	13.084,66
<b>03.04</b>	<b>Görev Giderleri</b>	<b>198.700,00</b>	<b>169.430,63</b>
<b>03.04.02</b>	<b>Yasal Giderler</b>	<b>176.076,00</b>	<b>169.430,63</b>
03.04.02.03	Kusursuz Tazminatlar	26,00	-
03.04.02.04	Mahkeme Harç ve Giderleri	176.024,00	169.430,63
03.04.02.05	Ödül, İkramiye ve Benzeri Ödemeler	1,00	-
03.04.02.90	Diğer Yasal Giderler	25,00	-
<b>03.04.03</b>	<b>Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler</b>	<b>22.624,00</b>	<b>-</b>
03.04.03.01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	16.575,00	-
03.04.03.02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.024,00	-
03.04.03.90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	3.025,00	-
<b>03.05</b>	<b>Hizmet Alımları</b>	<b>5.079.308,00</b>	<b>3.204.206,85</b>
<b>03.05.01</b>	<b>Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler</b>	<b>4.184.553,00</b>	<b>2.992.575,17</b>
03.05.01.01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	530.005,00	448.522,12
03.05.01.02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	20.009,00	-
03.05.01.03	Bilgisayar Hizmeti Alımları	239.506,00	157.939,00
03.05.01.04	Müteahhitlik Hizmetleri	109.008,00	31.500,00
03.05.01.05	Harita Yapım ve Alım Giderleri	1,00	-

03.05.01.06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	1,00	-
03.05.01.07	Danışma Yönetim ve İşletim Giderleri	1,00	-
03.05.01.08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	1.590.005,00	1.016.906,74
03.05.01.09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	1,00	-
03.05.01.11	Yemek Hizmeti Alım Giderleri	10.000,00	-
03.05.01.34	Kalorifer Kazanı Yakma Hizmeti Alımı	1,00	-
03.05.01.90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.686.015,00	1.337.707,31
<b>03.05.02</b>	<b>Haberleşme Giderleri</b>	<b>230.320,00</b>	<b>32.384,79</b>
03.05.02.01	Posta ve Telgraf Giderleri	38.066,00	5.911,51
03.05.02.02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	178.857,00	25.925,83
03.05.02.03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	12.330,00	547,45
03.05.02.04	Haberleşme Cihazları Ruhsat ve Kullanım Giderleri	1.038,00	-
03.05.02.05	Uydu Haberleşme Giderleri	12,00	-
03.05.02.06	Hat Kira Giderleri	10,00	-
03.05.02.90	Diğer Haberleşme Giderleri	7,00	-
<b>03.05.03</b>	<b>Taşıma Giderleri</b>	<b>55.403,00</b>	<b>12.042,50</b>
03.05.03.02	Yolcu Taşıma Giderleri	33.888,00	11.092,50
03.05.03.03	Yük Taşıma Giderleri	15.007,00	-
03.05.03.04	Geçiş Ücretleri	6.507,00	950,00
03.05.03.90	Diğer Taşıma Giderleri	1,00	-
<b>03.05.04</b>	<b>Tarifeye Bağlı Ödemeler</b>	<b>269.662,00</b>	<b>25.834,86</b>
03.05.04.01	İlan Giderleri	204.505,00	12.302,99
03.05.04.02	Sigorta Giderleri	9.006,00	-
03.05.04.03	Komisyon Giderleri	1,00	-
03.05.04.90	Diğer Tarifeye Bağlı Ödemeler	56.150,00	13.531,87
<b>03.05.05</b>	<b>Kiralar</b>	<b>211.736,00</b>	<b>119.091,38</b>
03.05.05.01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	163.721,00	109.567,83
03.05.05.02	Taşıt Kiralaması Giderleri	15.004,00	

03.05.05.03	İş Makinası Kiralaması Giderleri	3,00	
03.05.05.04	Canlı Hayvan Kiralaması Giderleri	1,00	
03.05.05.05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	1,00	
03.05.05.10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması Giderleri	13.003,00	
03.05.05.12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	20.000,00	9.523,55
03.05.05.90	Diğer Kiralama Giderleri	3,00	
<b>03.05.09</b>	<b>Diğer Hizmet Alımları</b>	<b>127.634,00</b>	<b>22.278,15</b>
03.05.09.03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	74.614,00	12.457,65
03.05.09.90	Diğer Hizmet Alımları	53.020,00	9.820,50
<b>03.06</b>	<b>Temsil ve Tanıtma Giderleri</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>
<b>03.06.02</b>	<b>Tanıtma Giderleri</b>	<b>5.000,00</b>	<b>-</b>
03.06.02.01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	5.000,00	-
<b>03.07</b>	<b>Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri</b>	<b>2.085.477,00</b>	<b>920.572,19</b>
<b>03.07.01</b>	<b>Menkul Mal Alım Giderleri</b>	<b>1.072.832,00</b>	<b>391.942,95</b>
03.07.01.01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	295.812,00	82.192,74
03.07.01.02	Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları	484.569,00	211.982,84
03.07.01.03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	205.615,00	91.243,20
03.07.01.04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	34.121,00	-
03.07.01.90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	52.715,00	6.524,17
<b>03.07.02</b>	<b>Gayri Maddi Hak Alımları</b>	<b>120.814,00</b>	<b>56.089,00</b>
03.07.02.01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	120.804,00	56.089,00
03.07.02.02	Fikri Hak Alımları	1,00	-
03.07.02.90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	9,00	-
<b>03.07.03</b>	<b>Bakım ve Onarım Giderleri</b>	<b>891.831,00</b>	<b>472.540,24</b>
03.07.03.01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	45.207,00	6.150,53
03.07.03.02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	758.403,00	466.354,31
03.07.03.03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	23.001,00	

03.07.03.04	İş Makinası Onarım Giderleri	2,00	
03.07.03.90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	65.218,00	35,40
<b>03.08</b>	<b>Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri</b>	<b>495.367,00</b>	<b>125.008,60</b>
<b>03.08.01</b>	<b>Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri</b>	<b>495.359,00</b>	<b>125.008,60</b>
03.08.01.01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	176.517,00	20.647,00
03.08.01.02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	141.619,00	78.218,70
03.08.01.03	Hastane Bakım ve Onarımı Giderleri	140.205,00	26.142,90
03.08.01.04	Atölye ve Tesis Binaları Bakım ve Onarımı Giderleri	35.005,00	-
03.08.01.90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	2.013,00	-
<b>03.08.09</b>	<b>Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri</b>	<b>8,00</b>	<b>-</b>
03.08.09.01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	8,00	
<b>04</b>	<b>Faiz Giderleri</b>	<b>3,00</b>	<b>-</b>
<b>05</b>	<b>Cari Transferler</b>	<b>2.562.975,00</b>	<b>1.455.233,48</b>
<b>05.08</b>	<b>Gelirlerden ve Kârlardan Ayrılan Paylar</b>	<b>2.562.975,00</b>	<b>1.455.233,48</b>
<b>05.08.01</b>	<b>Genel Bütçeye Verilen Paylar</b>	<b>417.105,00</b>	<b>243.874,10</b>
05.08.01.01	Hazine Hissesi	417.101,00	243.874,10
05.08.01.02	SHÇEK Hissesi	3,00	-
05.08.01.04	Yıl Sonu Karından Hazineye	1,00	-
<b>05.08.02</b>	<b>Özel Bütçeli İdarelere Verilen Paylar</b>	<b>2.085.485,00</b>	<b>1.150.974,38</b>
05.08.02.01	Bilimsel Araştırma Proje Payı	2.085.485,00	1.150.974,38
<b>05.08.04</b>	<b>Sosyal Güvenlik Kurumlarına Verilen Paylar</b>	<b>60.385,00</b>	<b>60.385,00</b>
05.08.04.01	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Verilen Paylar	60.385,00	60.385,00
<b>06</b>	<b>Sermaye Giderleri</b>	<b>2.567.919,00</b>	<b>452.178,13</b>
<b>06.01</b>	<b>Mamul Mal Alımları (Mefruşat, makine ve teçhizat, taşıt, iş makinası, yayım)</b>	<b>2.381.903,00</b>	<b>390.495,13</b>
<b>06.01.01</b>	<b>Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları</b>	<b>474.880,00</b>	<b>11.747,70</b>

06.01.01.01	Büro Mefruşatı Alımları	245.009,00	796,50
06.01.01.02	İşyeri Mefruşatı Alımları	1,00	-
06.01.01.03	Okul Mefruşatı Alımları	60.003,00	-
06.01.01.04	Hastane Mefruşatı Alımları	169.860,00	10.951,20
06.01.01.90	Diğer Mefruşat Alımları	7,00	-
<b>06.01.02</b>	<b>Büro ve İşyeri Makine Teçhizat Alımları</b>	<b>1.726.012,00</b>	<b>377.248,39</b>
06.01.02.01	Büro Makinaları Alımları	280.001,00	82.370,78
06.01.02.02	Bilgisayar Alımları	609.997,00	169.138,47
06.01.02.03	Tıbbi Cihaz Alımları	330.003,00	81.568,14
06.01.02.04	Laboratuar Cihazı Alımları	506.003,00	44.171,00
06.01.02.90	Diğer Makine Teçhizat Alımları	8,00	-
<b>06.01.03</b>	<b>Avadanlık Alımları</b>	<b>181.007,00</b>	<b>1.499,04</b>
06.01.03.01	Tamir Bakım Aleti Alımları	3,00	-
06.01.03.03	Tıbbi Gereçler Alımları	101.001,00	1.499,04
06.01.03.04	Laboratuar Gereçleri Alımları	75.003,00	-
06.01.03.05	Zirai Gereç Alımları	5.000,00	-
<b>06.01.06</b>	<b>Yayın Alımları ve Yapımları</b>	<b>4,00</b>	<b>-</b>
06.01.06.01	Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	1,00	-
06.01.06.03	Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	1,00	-
06.01.06.04	Görüntülü Yayın Alımları ve Yapımları	1,00	-
06.01.06.90	Diğer Yayın Alımları ve Yapımları	1,00	-
<b>06.02</b>	<b>Menkul Sermaye Üretim Giderleri</b>	<b>10,00</b>	<b>-</b>
<b>06.02.01</b>	<b>Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler</b>	<b>4,00</b>	<b>-</b>
06.02.01.01	Proje Giderleri	1,00	-
06.02.01.02	Müşavirlik Giderleri	1,00	-
06.02.01.03	Kontrol Giderleri	1,00	-
06.02.01.90	Diğer Giderler	1,00	-
<b>06.02.02</b>	<b>Hammadde Alımları</b>	<b>6,00</b>	<b>-</b>

06.02.02.01	Hammadde Alımları	6,00	-
<b>06.03</b>	<b>Gayri Maddi Hak Alımları</b>	<b>111.004,00</b>	<b>5.532,00</b>
<b>06.03.01</b>	<b>Bilgisayar Yazılımı Alımları</b>	<b>106.001,00</b>	<b>5.532,00</b>
06.03.01.01	Bilgisayar Yazılımı Alımları	106.001,00	5.532,00
<b>06.03.03</b>	<b>Lisans Alımları</b>	<b>5.003,00</b>	-
06.03.03.01	Lisans Alımları	5.003,00	-
<b>06.06</b>	<b>Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri</b>	<b>1,00</b>	<b>56.151,00</b>
<b>06.06.07</b>	<b>Müteahhitlik Giderleri</b>	<b>1,00</b>	<b>56.151,00</b>
06.06.07.01	Müteahhitlik Giderleri	1,00	56.151,00
<b>06.07</b>	<b>Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri</b>	<b>75.001,00</b>	-
<b>06.07.07</b>	<b>Müteahhitlik Giderleri</b>	<b>75.001,00</b>	-
06.07.07.01	Hizmet Binası	75.001,00	-
<b>08</b>	<b>Borç Verme ve Geri Ödeme</b>	<b>12.024,00</b>	-
<b>08.01</b>	<b>Diğer İşletmelere Verilen Borçlar</b>	<b>21,00</b>	-
<b>08.01.02</b>	<b>Alınan Borçlardan Geri Ödemeler</b>	<b>21,00</b>	-
08.01.06.09	Diğer Döner Sermaye İşletmelerine	21,00	-
<b>08.02</b>	<b>Alınan Borçlardan Yapılan Geri Ödemeler</b>	<b>12.003,00</b>	-
<b>08.02.02</b>	<b>Alınan Borçlardan Yapılan Geri Ödemeler</b>	<b>12.003,00</b>	-
08.02.02.01	Alınan Borç Geri Öd	12.003,00	-
<b>10</b>	<b>Ek Ödeme</b>	<b>15.263.397,00</b>	<b>10.272.856,11</b>
<b>10.01</b>	<b>Kardan Yapılan Ek Ödemeler</b>	<b>26,00</b>	-
<b>10.01.01</b>	<b>Memurlar</b>	<b>26,00</b>	-
10.01.01.01	Memur Ek Ödemeleri	23,00	-
10.01.01.02	Sözleşmeli Personel	1,00	-
10.01.01.03	İşçi	1,00	-
10.01.01.04	Geçici Personel	1,00	-
<b>10.02</b>	<b>Hasılat Üzerinden Ödenen Ek Ödemeler</b>	<b>14.135.325,00</b>	<b>9.815.549,00</b>
<b>10.02.01</b>	<b>Sabit Ek Ödemeler</b>	<b>2,00</b>	-
10.02.01.01	Memur	2,00	-

<b>10.02.02</b>	<b>Performansa Dayalı Ek ödemeler</b>	<b>14.135.323,00</b>	<b>9.815.549,00</b>
10.02.02.01	Memur	12.285.322,00	8.067.228,30
10.02.02.02	Sabit Ek Ödemeler	1.850.001,00	1.748.320,70
<b>10.03</b>	<b>Yöneticilere Yapılan Ek Ödemeler</b>	<b>1.128.046,00</b>	<b>457.307,11</b>
<b>10.03.01</b>	<b>Diğer Ek Ödemeler</b>	<b>1.128.046,00</b>	<b>457.307,11</b>
10.03.01.01	Diğer Ek Ödemeler	1.128.046,00	457.307,11

<b>MAL VE HİZMET ALIMLARINA İLİŞKİN 3 YILLIK GERÇEKLEŞME ANALİZİ</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>
a)İdarenin Hizmetlerini Yürüttüğü Açık ve Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	380.088 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>
a.i) Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	380.088 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>
a.ii) Açık Alan (m <sup>2</sup> )	-	-	-
b)Elektrik Tüketim Miktarı(Kwh)	9.019.193 (Kwh)	10.074.767 (Kwh)	11.082.243 (Kwh)
b.i) Elektrik Tük.Mik.Kapalı Alan Başına(m <sup>2</sup> )	23,729 Kwh/m <sup>2</sup>	25,54 Kwh/m <sup>2</sup>	28,09 Kwh/m <sup>2</sup>
b.ii) Elektrik Tük.Mik.Personel Başına(Personel+Öğrenci)	123,805 (Kwh/kişi)	127,538 (Kwh/kişi)	139,662 (Kwh/kişi)
c) Su Gideri Tüketim Miktarı(m <sup>3</sup> )	386.808 m <sup>3</sup>	430.452 m <sup>3</sup>	473.497 m <sup>3</sup>
c.i)Su Gideri Tük.Mik.Kapalı Alan Başına (m <sup>2</sup> )	1,017 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	1,091 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	1,200 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>
c.ii) Su Gideri Personel Başına (Personel+Öğrenci)	5.309 m <sup>3</sup> /kişi	5,449 m <sup>3</sup> /kişi	5,967 m <sup>3</sup> /kişi
d) Doğalgaz Gideri Tüketim Miktarı (m <sup>3</sup> )	2.628.164 m <sup>3</sup>	2.601.882 m <sup>3</sup>	2.862.070 m <sup>3</sup>
d.i) Doğalgaz Gideri Kapalı Alan Başına (m <sup>2</sup> )	6,914 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	6,594 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	7,254 m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>
d.ii)Doğalgaz Gideri Personel Başına (Personel+Öğrenci)	36.076 m <sup>3</sup> /kişi	32,937 m <sup>3</sup> /kişi	36,068 m <sup>3</sup> /kişi
e)Temizlik Hizmeti Kapalı Alan(m <sup>2</sup> )	380.088 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>	394.538 m <sup>2</sup>
e.i) Temizlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m <sup>2</sup> )	1.872 m <sup>2</sup>	1.511 m <sup>2</sup>	1.511 m <sup>2</sup>
f)Güvenlik Hizmeti Ortalama Alan(m <sup>2</sup> )	714.319 m <sup>2</sup>	714.319 m <sup>2</sup>	714.319 m <sup>2</sup>

f.i)Güvenlik Hizmeti Eleman Başına Düşen Alan (m <sup>2</sup> )	3.188 m <sup>2</sup>	2.626 m <sup>2</sup>	2.626 m <sup>2</sup>
g) Telefon ve İnternet Erişim Gideri	134.513,05 TL	126.793,14 TL	134.409,59 TL
g.i) Telefon ve İnternet Erişim Gideri Personel Başına	442,47 TL	290,80 TL	29,38 TL
l)Kiralama Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı	9 adet	9 adet	9 adet
ı.i)Kiralanan Taşıtların Toplam Maliyeti(TL)	172.498,30 TL	149.742,00 TL	164.397,60 TL
k)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Sayısı	1 adet	6 adet	2 adet
k.i)Satın Alma Yoluyla Edinilen Taşıt Maliyeti(TL)	52.080,30 TL	419.518,32 TL	75.834,58 TL
m)Personel Ulaşım Gideri(TL)	1.820.126,66 TL	2.505.798,06 TL	4.055.028,11 TL
m.i)Personel Başına Ulaşım Gideri(TL)	1.293,62 TL	1.620,82 TL	886,54 TL
n)Yurtiçi Görevlendirme Sayısı	111	209	95
n.i)Yurtiçi Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı	182	109	95
p)Yurtdışı Görevlendirme Sayısı	13	59	205
p.i)Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı	30	42	205
r)Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı	1.007,65 TL	1.990,05 TL	739,27 TL

## B-) PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### 1.1. Faaliyet Bilgileri

##### 1.1.1.Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ,	SAYISI
Konferans	286



Sempozyum ve Kongre	247
Seminer	266
Panel	88
Turnuva	21
Fuar	6
Sergi	108
Gösteri	
Söyleşi	26
Festival- Tiyatro	5
Gösterim	26
Konser	31
Kariyer Günleri	9

Öğrenci Aktiviteleri	12
Eğitim Semineri	127
Workshop	10
Teknik Gezi	98

<b>2013 YILINDA YAPILMIŞ BİLİMSEL ETKİNLİKLER ve YAYINLAR</b>	
<b>MAKALE</b>	<b>SAYISI</b>
Ulusal Makale	596
Uluslararası Makale	669
Ulusal Bildiri	719
Uluslararası Bildiri	859
Atıf Sayısı	1578
<b>KİTAP</b>	<b>275</b>

### 1.1.2. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Sayı	Ülke	İkili Anlaşma Yapılan Yüksek Öğretim Kurumu	Program
1	ALMANYA	<b>BAUHAUS-UNIVERSITÄT WEIMAR</b>	ERASMUS
2	ALMANYA	<b>BERGSCHE UNIVERSITÄT WUPPERTAL</b>	ERASMUS
3	ALMANYA	<b>BOCHUM UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS

4	ALMANYA	<b>BURG GIEBICHENSTEIN KUNSTHOCHSCHULE HALLE</b>	ERASMUS
5	ALMANYA	<b>CARL VON OSSIETZKY UNIVERSITAET OLDENBURG</b>	ERASMUS
6	ALMANYA	<b>CHRISTIAN-ALBRECHTS UNIVERSITAET ZU KIEL</b>	ERASMUS
7	ALMANYA	<b>CLAUSTHAL UNIVERSITY OF TECHNOLOGY</b>	ERASMUS
8	ALMANYA	<b>EBERHARD KARLS UNIVERSITY OF TUBINGEN</b>	ERASMUS
9	ALMANYA	<b>EUROPA-UNIVERSITAET VIADRINA FRANKFURT (ODER)</b>	ERASMUS
10	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE ANSBACH</b>	ERASMUS
11	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE BIELEFELD</b>	ERASMUS
12	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE COBURG</b>	ERASMUS
13	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE DUSSELDORF</b>	ERASMUS
14	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE FLENSBURG</b>	ERASMUS
15	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE FULDA</b>	ERASMUS
16	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE FUR ANGEWANDTE WISSENSCHAFTEN HAMBURG</b>	ERASMUS
17	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE HANNOVER UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES AND ARTS</b>	ERASMUS
18	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE INGOLSTADT</b>	ERASMUS
19	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE KAISERSLAUTERN- UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
20	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE KIEL, UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
21	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE KOBLENZ</b>	ERASMUS
22	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE KOLN</b>	ERASMUS
23	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE MUENSTER- UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
24	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE OSNABRUCK- UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
25	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE SÜDWESTFALEN</b>	ERASMUS
26	ALMANYA	<b>FACHHOCHSCHULE WORMS-UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
27	ALMANYA	<b>FREIE UNIVERSITAET BERLIN</b>	ERASMUS
28	ALMANYA	<b>FRIEDRICH-ALEXANDER-UNIVERSITAT ERLANGEN-NURNBERG</b>	ERASMUS
29	ALMANYA	<b>FRIEDRICH-SCHILLER UNIVERSITAET JENA</b>	ERASMUS

30	ALMANYA	<b>GERMAN SPORT UNIVERSITY COLOGNE- DEUTSCHE SPORHOCHSCHULE KOLN</b>	ERASMUS
31	ALMANYA	<b>GOETHE UNIVERSITAET</b>	ERASMUS
32	ALMANYA	<b>HAMBURG UNIVERSITY</b>	ERASMUS
33	ALMANYA	<b>HAMBURG UNIVERSITY OF APPL. SCIEN. FACULTY OF ENGINEERING</b>	ERASMUS
34	ALMANYA	<b>HEINRICH-HEINE UNIVERSITY OF DUSSELDORF</b>	ERASMUS
35	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE OSTWESTFALEN-LIPPE</b>	ERASMUS
36	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE BREMEN-UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
37	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE FURTWANGEN</b>	ERASMUS
38	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE FÜR BILDENDE KÜNSTE HAMBURG</b>	ERASMUS
39	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE FÜR WIRTSCHAFT UND RECHT BERLIN</b>	ERASMUS
40	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE HAMM-LIPPSTADT</b>	ERASMUS
41	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE HANNOVER,UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES AND ARTS</b>	ERASMUS
42	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE HEILBRONN- HEILBRONN UNIVERSITY</b>	ERASMUS
43	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE MANNHEIM</b>	ERASMUS
44	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE NIEDERRHEIN</b>	ERASMUS
45	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE OSTWESTFALEN-LIPPE</b>	ERASMUS
46	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE RAVENSBURG-WEINGARTEN</b>	ERASMUS
47	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE RHEIN-WAAL</b>	ERASMUS
48	ALMANYA	<b>HOCHSCHULE WISMAR</b>	ERASMUS
49	ALMANYA	<b>HUMBOLDT UNIVERSITAET ZU BERLIN</b>	ERASMUS
50	ALMANYA	<b>JOHANN WOLFGANG GOETHE- UNIVERSITAET, FRANKFURT AM MAIN</b>	ERASMUS
51	ALMANYA	<b>JOHANNES GUTENBERG UNIVERSITAT MAINZ</b>	ERASMUS
52	ALMANYA	<b>JUSTUS-LIEBIG-UNIVERSITAET GIESSEN</b>	ERASMUS
53	ALMANYA	<b>KARLSHOCHSCHULE INTERNATIONAL UNIVERSITY</b>	ERASMUS
54	ALMANYA	<b>KATHOLISCHE UNIVERSITAT EICHSTATT- INGOLSTADT</b>	ERASMUS
55	ALMANYA	<b>KUNSTHOCHSCHULE BERLIN-WEISSENSEE</b>	ERASMUS

56	ALMANYA	<b>LEIBNIZ UNIVERSITAET HANNOVER</b>	ERASMUS
57	ALMANYA	<b>LEUPHANA UNIVERSITAT LUNEBURG</b>	ERASMUS
58	ALMANYA	<b>MARTIN-LUTHER-UNIVERSITAET HALLE-WITTENBERG</b>	ERASMUS
59	ALMANYA	<b>MUNICH UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
60	ALMANYA	<b>MÜNSTER UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES (FACHHOCHSCHULE MÜNSTER)</b>	ERASMUS
61	ALMANYA	<b>OSNABRUECK UNIVERSITY</b>	ERASMUS
62	ALMANYA	<b>OSNABRÜCK UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES- HOCHSCHULE OSNABRÜCK</b>	ERASMUS
63	ALMANYA	<b>OTTO-VON-GUERICKE-UNIVERSITAT MAGDEBURG</b>	ERASMUS
64	ALMANYA	<b>PAEDAGOGISCHE HOCHSCHULE HEIDELBERG</b>	ERASMUS
65	ALMANYA	<b>PAEDAGOGISCHE HOCHSCHULE WEINGARTEN</b>	ERASMUS
66	ALMANYA	<b>PEDAGOGISCHE HOCHSCHULE FREIBURG</b>	ERASMUS
67	ALMANYA	<b>PHILIPPS UNIVERSITAET MARBURG</b>	ERASMUS
68	ALMANYA	<b>REUTLINGEN UNIVERSITY</b>	ERASMUS
69	ALMANYA	<b>REUTLINGEN UNIVERSITY SCHOOL OF TEXTILES AND DESIGN</b>	ERASMUS
70	ALMANYA	<b>RHEINISCHE FRIEDRICH-WILHELMS-UNIVERSITAET BONN</b>	ERASMUS
71	ALMANYA	<b>RHEINISCHE FRIEDRICH-WILHELMS-UNIVERSITÄT BONN</b>	ERASMUS
72	ALMANYA	<b>RHEINISCH-WESTFAELISCHE TECHNISCHE HOCHSCHULE AACHEN</b>	ERASMUS
73	ALMANYA	<b>ROSTOCK UNIVERSITY</b>	ERASMUS
74	ALMANYA	<b>RUHR-UNIVERSITAET BOCHUM</b>	ERASMUS
75	ALMANYA	<b>SRH HOCHSCHULE BERLIN</b>	ERASMUS
76	ALMANYA	<b>STAATLICHE AKADEMIE DER BILDENDEN KÜNSTE STUTTGART</b>	ERASMUS
77	ALMANYA	<b>TECHNICAL UNIVERSITY OF DORTMUND</b>	ERASMUS
78	ALMANYA	<b>TECHNISCHE UNIVERSITAET BRAUNSCHWEIG</b>	ERASMUS
79	ALMANYA	<b>TECHNISCHE UNIVERSITAET CLAUSTHAL</b>	ERASMUS
80	ALMANYA	<b>TECHNISCHE UNIVERSITAET DRESDEN</b>	ERASMUS
81	ALMANYA	<b>TECHNISCHE UNIVERSITAT BERLIN</b>	ERASMUS

82	ALMANYA	TECHNISCHE UNIVERSITÄT MUNCHEN	ERASMUS
83	ALMANYA	UNIVERSITAE KOBLENZ-LANDAU	ERASMUS
84	ALMANYA	UNIVERSITAET AUSGBURG	ERASMUS
85	ALMANYA	UNIVERSITAET BAYREUTH	ERASMUS
86	ALMANYA	UNIVERSITAET BIELEFELD	ERASMUS
87	ALMANYA	UNIVERSITAET BREMEN	ERASMUS
88	ALMANYA	UNIVERSITAET DES SAARLANDES	ERASMUS
89	ALMANYA	UNIVERSITAET DUISBURG-ESSEN	ERASMUS
90	ALMANYA	UNIVERSITAET HAMBURG	ERASMUS
91	ALMANYA	UNIVERSITAET HILDESHEIM	ERASMUS
92	ALMANYA	UNIVERSITAET KARLSRUHE	ERASMUS
93	ALMANYA	UNIVERSITAET KASSEL	ERASMUS
94	ALMANYA	UNIVERSITAET KONSTANZ	ERASMUS
95	ALMANYA	UNIVERSITAET PADERBORN	ERASMUS
96	ALMANYA	UNIVERSITAET PASSAU	ERASMUS
97	ALMANYA	UNIVERSITAET REGENSBURG	ERASMUS
98	ALMANYA	UNIVERSITAET ROSTOCK	ERASMUS
99	ALMANYA	UNIVERSITAET SIEGEN	ERASMUS
100	ALMANYA	UNIVERSITAET ZU KÖLN	ERASMUS
101	ALMANYA	UNIVERSITAT GOTTINGEN	ERASMUS
102	ALMANYA	UNIVERSITÄT KARLSRUHE	ERASMUS
103	ALMANYA	UNIVERSITÄT MANNHEIM	ERASMUS
104	ALMANYA	UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES, WORMS	ERASMUS
105	ALMANYA	UNIVERSITY OF GÖTTINGEN	ERASMUS
106	ALMANYA	UNIVERSITY OF HILDESHEIM	ERASMUS
107	ALMANYA	UNIVERSITY OF MANNHEIM	ERASMUS

108	ALMANYA	UNIVERSITY OF OSNABRUECK	ERASMUS
109	ALMANYA	UNIVERSITY OF PADERBORN	ERASMUS
110	ALMANYA	UNIVERSITY OF TRIER	ERASMUS
111	ALMANYA	UNIVERSITY OF WÜRZBURG	ERASMUS
112	ALMANYA	WESTFAELISCHE WILHELMS-UNIVERSITAET MÜNSTER	ERASMUS
113	AMSTERDAM	GERRIT RIETVELD ACADEMIE	ERASMUS
114	AVUSTURYA	AKADEMIE DER BILDENDEN KUENSTE WIEN/ACADEMY OF FINE ARTS VIENNA	ERASMUS
115	AVUSTURYA	FACHHOCHSCHULE DES BFI WIEN	ERASMUS
116	AVUSTURYA	FACHHOCHSCHULE SALZBURG	ERASMUS
117	AVUSTURYA	FH JOANNEUM GESELLSCHAFT MBH	ERASMUS
118	AVUSTURYA	JOHANNES KEPLER UNIVERSITY , LINZ	ERASMUS
119	AVUSTURYA	KARL-FRANZENS-UNIVERSITAET GRAZ	ERASMUS
120	AVUSTURYA	KUNSTUNIVERSITAET LINZ	ERASMUS
121	AVUSTURYA	MCI MANAGEMENT CENTER INNSBRUCK	ERASMUS
122	AVUSTURYA	PÄDAGOGISCHE HOCHSCHULE DES BUNDES OÖ (UNIVERSITY OF EDUCATION)	ERASMUS
123	AVUSTURYA	TECHNISCHE UNIVERSITAET WIEN	ERASMUS
124	BELÇİKA	ARTESIS UNIVERSITY COLLEGE OF ANTWERP	ERASMUS
125	BELÇİKA	ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES ARTS VISUELS DE LA CAMBRE	ERASMUS
126	BELÇİKA	HASSELT UNIVERSITY	ERASMUS
127	BELÇİKA	HAUTE ECOLE DE BRUXELLES (HEB) INSTITUT SUPERIEUR DE TRADUCTEURS ET INTERPRETES	ERASMUS
128	BELÇİKA	HAUTE ECOLE GROUP ICHEC-ISC St LOUIS-ISFSC (ICHEC BRUSSEL MANAGEMENT SCHOOL)	ERASMUS
129	BELÇİKA	KAREL DE GROTE-HOGESCHOOL ANTWERPEN	ERASMUS
130	BELÇİKA	KATHOLIEKE HOGESCHOOL MECHELEN	ERASMUS
131	BELÇİKA	KATHOLIEKE UNIVERSITEIT LEUVEN (CAMPUS BRUSSELS)	ERASMUS
132	BELÇİKA	PROVINCIALE HOGESCHOOL LIMBURG	ERASMUS

133	BELÇİKA	UNIVERSITÉ DE LIEGE	ERASMUS
134	BELÇİKA	UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES	ERASMUS
135	BELÇİKA	UNIVERSITEIT ANTWERPEN	ERASMUS
136	BELÇİKA	UNIVERSITEIT GENT	ERASMUS
137	BELÇİKA	UNIVERSITY COLLEGE GHENT/HOGESCHOOL GENT	ERASMUS
138	BELÇİKA	UNIVERSITY OF ANTWERP	ERASMUS
139	BELÇİKA	XIOS HOGESCHOOL LIMBURG	ERASMUS
140	BULGARİSTAN	NATIONAL ACADEMY OF ART	ERASMUS
141	BULGARİSTAN	BURGAS FREE UNIVERSITY	ERASMUS
142	BULGARİSTAN	EUROPEAN POLYTECHNICAL UNIVERSITY (EPU)	ERASMUS
143	BULGARİSTAN	MEDICAL UNIVERSITY OF PLEVEN	ERASMUS
144	BULGARİSTAN	NATIONAL SPORTS ACADEMY "VASSIL LEVSKI"	ERASMUS
145	BULGARİSTAN	TECHNICAL UNIVERSITY OF GABROVO	ERASMUS
146	BULGARİSTAN	UNIVERSITY OF AGRIBUSINESS AND RURAL DEVELOPMENT	ERASMUS
147	BULGARİSTAN	UNIVERSITY OF CHEMICAL TECHNOLOGY AND METALLURGY	ERASMUS
148	BULGARİSTAN	VARNA UNIVERSITY OF ECONOMICS	ERASMUS
149	BULGARİSTAN	VELIKOTURNOVSKI UNIVERSITET *SV.SV.KIRIL I METODII* METHODIUS UNIVERSITY OF VELIKO TURNOVA	ERASMUS
150	ÇEK CUM.	CHARLES UNIVERSITY IN PRAGUE	ERASMUS
151	ÇEK CUM.	FILM AND TV SCHOOL OF THE ACADEMY OF PERFORMING ARTS (FAMU)	ERASMUS
152	ÇEK CUM.	MASARYK UNIVERSITY	ERASMUS
153	ÇEK CUM.	PALACKY UNIVERSITY OF OLOMOUC	ERASMUS
154	ÇEK CUM.	THE UNIVERSITY OF JAN EVANGELISTA PURKYNE V USTI NAD LABEM	ERASMUS
155	ÇEK CUM.	UNIVERSITY OF PARDUBICE	ERASMUS
156	ÇEK CUM.	UNIVERSITY OF VETERINARY AND PHARMACEUTICAL SCIENCES BRNO	ERASMUS
157	DANİMARKA	AALBORG UNIVERSITY	ERASMUS
158	DANİMARKA	NIELS BROCK COPENHAGEN BUSINESS COLLEGE	ERASMUS



159	DANİMARKA	<b>ROSKILDE BUSINESS COLLEGE</b>	ERASMUS
160	DANİMARKA	<b>UNIVERSITY COLLEGE UCC</b>	ERASMUS
161	DANİMARKA	<b>VIA UNIVERSITY COLLEGE,PAEDAGOGUDDANNELSEN JYDSK</b>	ERASMUS
162	ESTONYA	<b>ESTONIAN ACADEMY OF ARTS</b>	ERASMUS
163	ESTONYA	<b>TALINNA TEHNIKAÜLIKOOOL (TALINN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY)</b>	ERASMUS
164	ESTONYA	<b>TALLINN UNIVERSITY</b>	ERASMUS
165	ESTONYA	<b>TARTU ART COLLEGE</b>	ERASMUS
166	ESTONYA	<b>UNIVERSITY OF TARTU</b>	ERASMUS
167	FINLANDIYA	<b>KUVATAIDEAKATEMIA - FINNISH ACADEMY OF FINE ARTS</b>	ERASMUS
168	FINLANDIYA	<b>TAMPERE POLYTECHNIC-UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES</b>	ERASMUS
169	FİNLANDİYA	<b>TAMPERE UNIVERSITY OF TECHNOLOGY</b>	ERASMUS
170	FİNLANDİYA	<b>UNIVERSITY OF EASTERN FINLAND</b>	ERASMUS
171	FİNLANDİYA	<b>UNIVERSITY OF OULU</b>	ERASMUS
172	FİNLANDİYA	<b>UNIVERSITY OF TAMPERE</b>	ERASMUS
173	FİNLANDİYA	<b>UNIVERSITY OF THE ARTS HELSINKI/ ACADEMY OF FINE ARTS</b>	ERASMUS
174	FRANSA	<b>ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES ARTS DECORATIFS (ENSAD)</b>	ERASMUS
175	FRANSA	<b>ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES BEAUX-ARTS DE LYON</b>	ERASMUS
176	FRANSA	<b>ECOLE SUPERIEURE D'ART ET DESIGN DE SAINT-ETIENNE</b>	ERASMUS
177	FRANSA	<b>ENIT</b>	ERASMUS
178	FRANSA	<b>ENSA DIJON</b>	ERASMUS
179	FRANSA	<b>EPITA</b>	ERASMUS
180	FRANSA	<b>INSEEC PARIS</b>	ERASMUS
181	FRANSA	<b>INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES D'AIX-EN-PROVENCE</b>	ERASMUS
182	FRANSA	<b>INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE GRENOBLE (IEPG)</b>	ERASMUS
183	FRANSA	<b>INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE LYON</b>	ERASMUS
184	FRANSA	<b>INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE PARIS</b>	ERASMUS

185	FRANSA	<b>INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE RENNES</b>	ERASMUS
186	FRANSA	<b>INSTITUT NATIONAL DES LANGUES ET CIVILISATIONS ORIENTALES (INALCO)</b>	ERASMUS
187	FRANSA	<b>INSTITUT NATIONAL POLYTECHNIQUE DE TOULOUSE</b>	ERASMUS
188	FRANSA	<b>UNIVERSITA LUMIERE LYON 2</b>	ERASMUS
189	FRANSA	<b>UNIVERSITE LILLE 1</b>	ERASMUS
190	FRANSA	<b>UNIVERSITE CATHOLIQUE DE L'QUEST</b>	ERASMUS
191	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE FRANCHE-COMTE</b>	ERASMUS
192	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE HAUTE-ALSACE</b>	ERASMUS
193	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE LA SORBONNE NOUVELLE PARIS III</b>	ERASMUS
194	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE NICE-SOPHIA ANTIPOLIS</b>	ERASMUS
195	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR (UPPA)</b>	ERASMUS
196	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE RENNES 1</b>	ERASMUS
197	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE ROUEN</b>	ERASMUS
198	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE STRASBOURG</b>	ERASMUS
199	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE TECHNOLOGIE DE TROYES</b>	ERASMUS
200	FRANSA	<b>UNIVERSITE DE VERSAILLES SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES</b>	ERASMUS
201	FRANSA	<b>UNIVERSITE DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES DE LILLE 1</b>	ERASMUS
202	FRANSA	<b>UNIVERSITE Du MAINE</b>	ERASMUS
203	FRANSA	<b>UNIVERSITE PANTHEON-SORBONNE- PARIS 1</b>	ERASMUS
204	FRANSA	<b>UNIVERSITE PARIS 8 VINCENNES-SAINT-DENIS</b>	ERASMUS
205	FRANSA	<b>UNIVERSITE PARIS DIDEROT-PARIS 7</b>	ERASMUS
206	FRANSA	<b>UNIVERSITE PARIS I -PANTHEON - SORBONNE</b>	ERASMUS
207	FRANSA	<b>UNIVERSITE PARIS-EST CRETEIL -VAL DE MARNE</b>	ERASMUS
208	FRANSA	<b>UNIVERSITE PARIS-EST IUT SENART FONTAINBLEAU</b>	ERASMUS
209	FRANSA	<b>UNIVERSITE PAUL VALERY</b>	ERASMUS
210	FRANSA	<b>UNIVERSITE RENE DESCARTES (PARIS V) PARIS FRANCE</b>	ERASMUS

211	FRANSA	UNİVERSİTE DE PICARDIE JULES VERNE	ERASMUS
212	HIRVATİSTAN	SVEUCILISTE JOSIPA JURJA STROSSMAYERA U OSIYEKU	ERASMUS
213	HOLLANDA	AKI/ARTEZ ACADEMY OF FINE ART AND DESIGN	ERASMUS
214	HOLLANDA	AVANS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	ERASMUS
215	HOLLANDA	ERASMUS UNIVERSITY ROTTERDAM	ERASMUS
216	HOLLANDA	FONTYS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	ERASMUS
217	HOLLANDA	FONTYS UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES, ACADEMY OF CREATIVE INDUSTRIES	ERASMUS
218	HOLLANDA	HANZEHOGESCHOOL GRONINGEN/HANZE UNIVERSITY GRONINGEN	ERASMUS
219	HOLLANDA	HZ UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	ERASMUS
220	HOLLANDA	INTERACTUM UNIVERSITY (KATHOLIEKE PABO ZWOLLE)	ERASMUS
221	HOLLANDA	KONINKLIJKE ACADEMIE VAN BEELDENDE KUNSTEN (ROYAL AC. OF ARTI	ERASMUS
222	HOLLANDA	NHL UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	ERASMUS
223	HOLLANDA	NOORDELIJKE HOGESCHOOL LEEUWARDEN	ERASMUS
224	HOLLANDA	SAXION UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES	ERASMUS
225	HOLLANDA	UNIVERSITY OF GRONINGEN	ERASMUS
226	HOLLANDA	UNIVERSITY OF GRONINGEN / FACULTY OF ECONOMICS & BUSINESS	ERASMUS
227	HOLLANDA	UTRECHT SCHOOL OF THE ARTS	ERASMUS
228	İNGİLTERE	COVENTRY UNIVERSITY	ERASMUS
229	İNGİLTERE	HEYTHROP COLLEGE UNIVERSITY OF LONDON	ERASMUS
230	İNGİLTERE	NEWCASTLE UNIVERSITY	ERASMUS
231	İNGİLTERE	THE NOTTINGHAM TRENT UNIVERSITY	ERASMUS
232	İNGİLTERE	UNIVERSITY OF BOLTON	ERASMUS
233	İNGİLTERE	UNIVERSITY OF KENT	ERASMUS
234	İNGİLTERE	UNIVERSITY OF WALES, TRINITY SAINT DAVID	ERASMUS
235	İRLANDA	TRINITY COLLEGE DUBLIN	ERASMUS
236	İSPANYA	ESCOLA SUPERIOR DE DISSENY (ESDA) LLOTJA BARCELONA	ERASMUS

237	İSPANYA	<b>ESCUELA DE ARTE Y SUPERIOR DE DISEÑO DE VALENCIA</b>	ERASMUS
238	İSPANYA	<b>ESCUELA SUPERIOR DE ARTE DRAMATICO DE MALAGA</b>	ERASMUS
239	İSPANYA	<b>ESCUELA SUPERIOR DISEÑO DE MADRID</b>	ERASMUS
240	İSPANYA	<b>FACULTAD de BELLAS ARTES, UNIVERSIDAD COMPLUTENSE de MADRID</b>	ERASMUS
241	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD CARLOS III DE MADRID</b>	ERASMUS
242	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE CANTABRIA</b>	ERASMUS
243	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA</b>	ERASMUS
244	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE CORDOBA</b>	ERASMUS
245	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE EXTREMADURA</b>	ERASMUS
246	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE COMPOSTELA</b>	ERASMUS
247	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE SEVILLA</b>	ERASMUS
248	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD DE VIGO</b>	ERASMUS
249	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD POLITECNICA DE MADRID</b>	ERASMUS
250	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAD PUBLICA DE NAVARRA</b>	ERASMUS
251	İSPANYA	<b>UNIVERSIDAT DE SEVILLA</b>	ERASMUS
252	İSPANYA	<b>UNIVERSITAT AUTONOMA DE BARCELONA</b>	ERASMUS
253	İSPANYA	<b>UNIVERSITAT DE LLEIDA</b>	ERASMUS
254	İSPANYA	<b>UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA-ETSEIB</b>	ERASMUS
255	İSPANYA	<b>UNIVERSITAT POLITECNICA DE VALENCIA</b>	ERASMUS
256	İSPANYA	<b>UNIVERSITY OF HUELVA</b>	ERASMUS
257	İSPANYA	<b>UNIVERSITY OF THE BASQUE COUNTRY</b>	ERASMUS
258	İSPANYA	<b>UNİVERSİDAD DE ZARAGOZA</b>	ERASMUS
259	İSVEÇ	<b>KRISTIANSTAD UNIVERSITY</b>	ERASMUS
260	İSVEÇ	<b>LINKÖPINGS UNIVERSITET</b>	ERASMUS
261	İSVEÇ	<b>SÖDERTÖRNS HÖGSKOLA</b>	ERASMUS
262	İSVEÇ	<b>STOCKHOLM UNIVERSITY</b>	ERASMUS

263	ÍSVEÇ	<b>UNIVERSITY OF GOTHENBURG</b>	ERASMUS
264	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CATANIA</b>	ERASMUS
265	ÍTALYA	<b>ACADEMY OF FINE ARTS OF FOGGIA</b>	ERASMUS
266	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI (VERONA ACADEMY OF FINE ARTS)</b>	ERASMUS
267	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI' ACCADEMIA ALBERTINA , TORINO</b>	ERASMUS
268	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI CARRARA</b>	ERASMUS
269	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI FIRENZE</b>	ERASMUS
270	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI DI ROMA</b>	ERASMUS
271	ÍTALYA	<b>ACCADEMIA DI BELLE ARTI L'AQUILA</b>	ERASMUS
272	ÍTALYA	<b>CONSERVATORIO DI MUSICA "G.B. MARTINI" BOLOGNA</b>	ERASMUS
273	ÍTALYA	<b>CONSERVATORIO DI MUSICA GIUSEPPE MARTUCCI SALERNO</b>	ERASMUS
274	ÍTALYA	<b>CONSERVATORIO STATELE DI MUSICA 'GUISEPPE TARTINI'</b>	ERASMUS
275	ÍTALYA	<b>FREE UNIVERSITY OF BOZEN- BOLZANO</b>	ERASMUS
276	ÍTALYA	<b>LIBERA UNIVERSITA' MARIA SS ASSUNTA ROMA</b>	ERASMUS
277	ÍTALYA	<b>NOUVA ACCADEMIA DI BELLE ARTI</b>	ERASMUS
278	ÍTALYA	<b>POLITECNICO DI BARI</b>	ERASMUS
279	ÍTALYA	<b>POLITECNICO DI TORINO</b>	ERASMUS
280	ÍTALYA	<b>R.U.F.A- ROMA UNIVERSITY OF FINE ARTS</b>	ERASMUS
281	ÍTALYA	<b>SCUOLA SUPERIORE SANT'ANNA</b>	ERASMUS
282	ÍTALYA	<b>SECONDA UNIVESITA DEGLI STUDI DI NAPOLI</b>	ERASMUS
283	ÍTALYA	<b>UNIVERSITÀ DI BOLOGNA</b>	ERASMUS
284	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA CATTOLICA DEL SACRO CUORE</b>	ERASMUS
285	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA DEGLI DI BRESCIA</b>	ERASMUS
286	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA DEGLI STUDI DEL SANNIO</b>	ERASMUS
287	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BERGAMO</b>	ERASMUS
288	ÍTALYA	<b>UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BRESCIA</b>	ERASMUS

289	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI CATANIA	ERASMUS
290	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FIRENZE	ERASMUS
291	ITALYA	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA	ERASMUS
292	ITALYA	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GENOVA	ERASMUS
293	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	ERASMUS
294	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II	ERASMUS
295	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PADOVA	ERASMUS
296	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PALERMO	ERASMUS
297	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PARMA	ERASMUS
298	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PAVIA	ERASMUS
299	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI PERUGIA	ERASMUS
300	ITALYA	UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"	ERASMUS
301	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI ROMA "TOR VERGATA"	ERASMUS
302	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI SIENA	ERASMUS
303	ITALYA	UNIVERSITA DEGLI STUDI DI VERONA	ERASMUS
304	ITALYA	UNIVERSITÀ DI BOLOGNA	ERASMUS
305	ITALYA	UNIVERSITA DI PISA	ERASMUS
306	LETONYA	RIGA TECHNICAL UNIVERSITY	ERASMUS
307	LETONYA	UNIVERSITY OF LATVIA	ERASMUS
308	LITVANYA	KAUNAS UNIVERSITY OF TECHNOLOGY	ERASMUS
309	LITVANYA	MYKOLO ROMERIO UNIVERSITETAS	ERASMUS
310	LITVANYA	VILNIAUS DAILES AKADEMIJA	ERASMUS
311	LITVANYA	VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETAS (VGTU)	ERASMUS
312	LITVANYA	VILNIUS UNIVERSITY	ERASMUS
313	MACARISTAN	BUDAPEST BUSINESS SCHOOL COLLEGE OF INTERNATIONAL MAN. AND BUS.	ERASMUS
314	MACARISTAN	BUDAPEST UNIVERSITY OF TECHNOLOGY AND ECONOMICS	ERASMUS

315	MACARİSTAN	<b>CORVINUS UNIVERSITY</b>	ERASMUS
316	MACARİSTAN	<b>KODOLANYI JANOS FOISKOLA</b>	ERASMUS
317	MACARİSTAN	<b>LIZST FERENC ACADEMY OF MUSIC</b>	ERASMUS
318	MACARİSTAN	<b>MOHOLY-NAGY UNIVERSITY OF ART AND DESIGN ,BUDAPEST</b>	ERASMUS
319	MACARİSTAN	<b>UNIVERSITY OF PECS</b>	ERASMUS
320	MACARİSTAN	<b>UNIVERSITY OF SZEGED</b>	ERASMUS
321	POLONYA	<b>ACADEMY OF FINE ARTS IN GDANSK</b>	ERASMUS
322	POLONYA	<b>ACADEMY OF FINE ARTS IN POZNAN</b>	ERASMUS
323	POLONYA	<b>ACADEMY OF FINE ARTS IN WARSAW</b>	ERASMUS
324	POLONYA	<b>AKADEMIA SZTUK PIEKNYCH IM.EUGENIUSZA GEPPERTA WE WROCLAWIU</b>	ERASMUS
325	POLONYA	<b>JAGIELLONIAN UNIVERSITY</b>	ERASMUS
326	POLONYA	<b>JAGIELLONIAN UNIVERSITY COLLEGIUM MEDICUM</b>	ERASMUS
327	POLONYA	<b>LUBLIN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY</b>	ERASMUS
328	POLONYA	<b>PEDAGOGICAL UNIVERSITY OF CRACOW</b>	ERASMUS
329	POLONYA	<b>POZNAN SCHOOL OF BANKING</b>	ERASMUS
330	POLONYA	<b>POZNAN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY</b>	ERASMUS
331	POLONYA	<b>THE STANISLAW MONIUSZKO ACADEMY OF MUSIC IN GDANSK</b>	ERASMUS
332	POLONYA	<b>TISCHNER EUROPEAN UNIVERSITY</b>	ERASMUS
333	POLONYA	<b>UNIVERSITY OF GDANSK</b>	ERASMUS
334	POLONYA	<b>UNIVERSITY OF LODZ</b>	ERASMUS
335	POLONYA	<b>UNIVERSITY OF SILESIA</b>	ERASMUS
336	POLONYA	<b>UNIVERSITY OF WARSAW</b>	ERASMUS
337	POLONYA	<b>UNIWERSYTET MIKOLAJA KOPERNIKA W TORUNIU (NICOLAUS COPARNICUS UNIVER.)</b>	ERASMUS
338	POLONYA	<b>WARSAW SCHOOL OF ECONOMICS (SGH)</b>	ERASMUS
339	POLONYA	<b>WARSAW UNIVERSITY OF TECHNOLOGY</b>	ERASMUS

340	PORTEKİZ	<b>ESCOLA SUPERIOR DE EDUCACAO DE FAFE</b>	ERASMUS
341	PORTEKİZ	<b>ESCOLA SUPERIOR DE MUSICA DE LISBOA</b>	ERASMUS
342	PORTEKİZ	<b>INSTITUTO POLITECNICO DA GUARDA</b>	ERASMUS
343	PORTEKİZ	<b>INSTITUTO POLITECNICO DE LISBOA</b>	ERASMUS
344	PORTEKİZ	<b>POLYTECHNIC INSTITUTE OF VISEU</b>	ERASMUS
345	PORTEKİZ	<b>THE POLYTECHNIC INSTITUTE OF CAVADO AND AVE (IPCA)</b>	ERASMUS
346	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE CATOLICA PORTUGUESA</b>	ERASMUS
347	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DE COIMBRA</b>	ERASMUS
348	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DE LISBOA</b>	ERASMUS
349	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DE LISBOA, FACULDADE DE BELAS-ARTES</b>	ERASMUS
350	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DO MINHO</b>	ERASMUS
351	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DO PORTO</b>	ERASMUS
352	PORTEKİZ	<b>UNIVERSIDADE DOS AÇORES</b>	ERASMUS
353	ROMANYA	<b>OVIDIUS UNIVERSITY OF CONSTANTA</b>	ERASMUS
354	ROMANYA	<b>POLITEHNICA UNIVERSITY OF BUCHAREST</b>	ERASMUS
355	ROMANYA	<b>THE "GHEORGHE ASACHI" TECHNICAL UNIVERSITY OF IASI</b>	ERASMUS
356	ROMANYA	<b>UNIVERSITATEA AUREL VLAICU DIN ARAD</b>	ERASMUS
357	ROMANYA	<b>UNIVERSITY OF CRAIOVA</b>	ERASMUS
358	SLOVAKYA	<b>COMENIUS UNIVERSITY IN BRATISLAVA</b>	ERASMUS
359	SLOVAKYA	<b>TECHNICAL UNIVERSITY OF KOSICE</b>	ERASMUS
360	SLOVENYA	<b>ACADEMY OF ARTS IN BANSKA BYSTRICA</b>	ERASMUS
361	SLOVENYA	<b>UNIVERSITY OF LJUBLJANA</b>	ERASMUS
362	SLOVENYA	<b>UNIVERSITY OF MARIBOR</b>	ERASMUS
363	SLOVENYA	<b>UNIVERSITY OF PRIMORSKA</b>	ERASMUS
364	YUNANİSTAN	<b>ARISTOTLE UNIVERSITY OF THESSALONIKI</b>	ERASMUS
365	YUNANİSTAN	<b>ATHENS UNIVERSITY OF ECONOMICS AND BUSINESS</b>	ERASMUS



366	YUNANİSTAN	<b>PANTEION UNIVERSITY OF SOCIAL AND POLITICAL SCIENCES</b>	ERASMUS
367	YUNANİSTAN	<b>TECHNOLOGICAL EDUCATIONAL INSTITUTE (T.E.I) OF PATRAS, GREECE</b>	ERASMUS
368	YUNANİSTAN	<b>UNIVERSITY OF IOANNINA</b>	ERASMUS
369	YUNANİSTAN	<b>UNIVERSITY OF MACEDONIA ECONOMIC AND SOCIAL SCIENCES</b>	ERASMUS
370	YUNANİSTAN	<b>UNIVERSITY OF THE AEGEAN</b>	ERASMUS
371	Fransa	<b>Orleans Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
372	KKTC	<b>Uluslararası Kıbrıs Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
373	Bosna Hersek	<b>Burch Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
374	Makedonya	<b>Tetova Devlet Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
375	Arnavutluk	<b>Tiran Polytechnic Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
376	Arnavutluk	<b>Epoka Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
377	Kıbrıs	<b>Yakın Doğu Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
378	Kazakistan	<b>Farabi Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
379	Azerbaycan	<b>Azerbaycan Tıp Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
380	Azerbaycan	<b>Qafqaz Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
381	Almanya	<b>FH Heilbronn Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
382	Suudi Arabistan	<b>El-Kassim Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
383	ABD	<b>University of North Carolina at Wilmington (UNCW)</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
384	ABD	<b>Kuzey Dakota Eyalet Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
385	ABD	<b>N.York Eyalet Üniversitesi Tompkins Cortland Meslek Yüksek Okulu</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
386	Kazakistan	<b>Kazakistan Cumhuriyeti Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
387	Almanya	<b>Bremen Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
388	Çin	<b>Minzu Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
389	ABD	<b>North Carolina Üniversitesi (Chapel Hill)</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
390	ABD	<b>George Mason Üniversitesi Çatışma Analizi ve Çözümü Enstitüsü</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
391	İngiltere	<b>Keele Üniversitesi, Siyaset Bilimleri, Uluslararası İlişkiler ve Felsefe</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR

392	İran	<b>Tahran Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
393	Malezya	<b>Malezya Uluslararası İslam Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
394	Almanya	<b>SRH Hochschule Berlin</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
395	Azerbaycan	<b>Azerbaycan Diller Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
396	Sudan	<b>Khartoum Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
397	Filistin	<b>İslamic University of Gaza</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
398	ABD	<b>Bridgewater State Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
399	Kuveyt	<b>Kuveyt Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
400	Kuveyt	<b>Kuveyt Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
401	Endonezya	<b>Wahid Hasyim Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
402	Katar	<b>Katar Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
403	Ürdün	<b>Uluslararası İslami İlimler Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
404	Çin	<b>Zhongnan Ekonomi ve Hukuk Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
405	Çin	<b>Zhongnan Ekonomi ve Hukuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
406	ABD	<b>Georgia State Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
407	Ürdün	<b>Ürdün Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
408	Çin	<b>Hangzhou Dianzi Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
409	ABD	<b>Marryland Institute of, College of Art</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
410	Japonya	<b>Doshisha Üniversitesi Küresel Araştırmalar Enstitüsü</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
411	Endonezya	<b>Kuzey Sumatra İslam Çalışmaları Devlet Enstitüsü</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
412	Irak	<b>Işık Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
413	Rusya	<b>Rusya Devlet Üniversitesi Beşeri Bilimler, Domodedovo</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
414	Almanya	<b>Münich University of Applied Sciences</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
415	Macaristan	<b>Kaposvar Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
416	Kazakistan	<b>Ahmet Yesevi Üniversitesi</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
417	Malezya	<b>Universiti Teknikal Malaysia Melaka</b>	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR

418	Gürcistan	Uluslararası Karadeniz Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
419	Kuveyt	Kuveyt Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
420	Rusya	Saint-Petersburg Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
421	Azerbaycan	Qafqaz Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
422	Almanya	FH Heilbronn Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
423	Suudi Arabistan	El-Kassim Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
424	ABD	University of North Carolina at Wilmington (UNCW)	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
425	ABD	Kuzey Dakota Eyalet Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
426	ABD	N.York Eyalet Üniversitesi Tompinks Cortland Meslek Yüksek Okulu	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
427	Kazakistan	Kazakistan Cumhuriyeti Yabancı Diller ve Mesleki Kariyer Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
428	Almanya	Bremen Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
429	Çin	Minzu Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
430	Almanya	Berlin School of Economics and Law	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
431	ABD	North Carolina Üniversitesi (Chapel Hill)	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
432	ABD	George Mason Üniversitesi Çatışma Analizi ve Çözümü Enstitüsü	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
433	İran	Tahran Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
434	Sudan	Khartoum Üniversitesi	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
435	Filistin	İslamic University of Gaza	ULUSLARARASI ANLAŞMALAR
436	ARNAVUTLUK	EPOKA UNIVERSITY	MEVLANA
437	ABD	GEORGIA STATE UNIVERSITY	MEVLANA
438	ÇİN	HANGZHOU DIANZI UNIVERSITY	MEVLANA
439	GÜRCİSTAN	INTERNATIONAL BLACK SEA UNIVERSITY	MEVLANA
440	BOSNA-HERSEK	INTERNATIONAL BURCH UNIVERSITY	MEVLANA
441	MALEZYA	INTERNATIONAL ISLAMIC UNIVERSITY MALAYSIA	MEVLANA
442	ÇİN	MINZU UNIVERSITY OF CHINA	MEVLANA
443	AZERBAYCAN	QAFQAZ UNIVERSITY	MEVLANA

<b>ÜNİVERSİTE ADI</b>	<b>ANLAŞMANIN İÇERİĞİ</b>
<b>Abant İzzet Baysal Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Adnan Menderes Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Afyon Kocatepe Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Ahi Evran Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Akdeniz Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Aksaray Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Anadolu Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Ankara Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Ardahan Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Atatürk Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Bartın Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Bitlis Eren Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Bülent Ecevit Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Celal Bayar Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Çanakkale 18 Mart Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Çukurova Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Dicle Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Dokuz Eylül Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Erzincan Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Fırat Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Gaziosmanpaşa Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Giresun Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Hacettepe Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Hakkâri Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması

<b>Hitit Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Iğdır Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>İnönü Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Kafkas Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Karabük Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Karadeniz Teknik Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Kastamonu Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Kırklareli Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Kocaeli Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Mersin Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Muğla Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Mustafa Kemal Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Muş Alparslan Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Namık Kemal Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Ordu Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Nevşehir Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>On Dokuz Mayıs Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Pamukkale Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Selçuk Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Siirt Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Sinop Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Süleyman Demirel Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması

<b>Şırnak Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Toros Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Trakya Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Uşak Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Yalova Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Yüzüncü Yıl Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Cumhuriyet Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Erzurum Teknik Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması
<b>Necmettin Erbakan Üniversitesi</b>	FARABİ Değişim Anlaşması

**MARMARA ÜNİVERSİTESİ ULUSLARARASI  
GENEL ÖĞRENCİ DEĞİŞİM PROGRAMI (ERASMUS)**

**Marmara Üniversitesi 2008-2013 Yılları Uluslararası Öğrenci Değişim  
Programlarıyla Gelen Öğrenci Sayısı (ERASMUS)**

<b>FAKÜLTELER</b>	<b>2008- 2009</b>	<b>2009- 2010</b>	<b>2010- 2011</b>	<b>2011- 2012</b>	<b>2012- 2013</b>
<b>Atatürk Eğitim Fakültesi</b>	8	12	21	20	38
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>			2	2	2
<b>Eczacılık Fakültesi</b>		1	3	2	2
<b>Fen-Edebiyat Fakültesi</b>	12	11	18	23	29
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>	44	29	36	31	33
<b>Hukuk Fakültesi</b>		3	2	7	7
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fak.</b>	118	124	171		
<b>İktisat Fakültesi</b>				35	32
<b>İşletme Fakültesi</b>				82	108
<b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>				56	54
<b>İlahiyat Fakültesi</b>	3	1	1	3	7
<b>İletişim Fakültesi</b>	10	8	8	10	9
<b>Mühendislik Fakültesi</b>	9	3	10	8	22
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>					

<b>Teknik Eğitim Fakültesi</b>					
<b>Teknoloji Fakültesi</b>					
<b>Tıp Fakültesi</b>	9	7	19	13	18
<b>YÜKSEKOKULLAR</b>					
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.</b>	1			1	1
<b>Beden Eğitimi ve Spor Y.O.</b>			5	5	4
<b>Hemşirelik Yüksekokulu</b>					
<b>Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu</b>					
<b>İst .Z.Kamil Sağlık Y.O.</b>					
<b>ENSTİTÜLER</b>					
<b>Avrupa Birliği Enstitüsü</b>					1
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü</b>					
<b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>					
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>				2	7
<b>Gastroenteroloji Enstitüsü</b>					
<b>Güzel Sanatlar Enstitüsü</b>		2			
<b>Nörolojik Bilimler Enstitüsü</b>					
<b>Ortadoğu Araş.Enstitüsü</b>					
<b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>					
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>		6		11	30
<b>Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</b>					
<b>MESLEK YÜKSEKOKULLARI</b>					
<b>Adalet Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>İlahiyat Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Teknik Bilimler Meslek</b>					

<b>Yüksekokulu</b>					
<b>REKTÖRLÜK</b>					
<b>Uluslararası Ofis</b>					1
<b>TOPLAM</b>	<b>214</b>	<b>207</b>	<b>296</b>	<b>311</b>	<b>405</b>

**Marmara Üniversitesi 2008-2013 Yılları Uluslararası Öğrenci Değişim  
Programlarıyla Giden Öğrenci Sayısı (ERASMUS)**

<b>FAKÜLTELER</b>	<b>2008- 2009</b>	<b>2009- 2010</b>	<b>2010- 2011</b>	<b>2011- 2012</b>	<b>2012-2013</b>
<b>Atatürk Eğitim Fakültesi</b>	15	27	27	28	51
<b>Diş Hekimliği Fakültesi</b>			1		3
<b>Eczacılık Fakültesi</b>			11	6	10
<b>Fen-Edebiyat Fakültesi</b>	4	11	23	33	32
<b>Güzel Sanatlar Fakültesi</b>	13	41	43	41	27
<b>Hukuk Fakültesi</b>	3	6	2	10	12
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fak.</b>	122	135	112		
<b>İktisat Fakültesi</b>				35	34
<b>İşletme Fakültesi</b>				69	70
<b>Siyasal Bilgiler Fakültesi</b>				46	45
<b>İlahiyat Fakültesi</b>					11
<b>İletişim Fakültesi</b>	5	10	9	4	9
<b>Mühendislik Fakültesi</b>	14	17	22	35	64
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>					1
<b>Teknik Eğitim Fakültesi</b>	1	1	2	1	2
<b>Teknoloji Fakültesi</b>					
<b>Tıp Fakültesi</b>	8	8	10	11	6
<b>YÜKSEKOKULLAR</b>					
<b>Bankacılık ve Sigortacılık Y.O.</b>	2	4	6	5	7
<b>Beden Eğitimi ve Spor Y.O.</b>	6	6	2	3	5
<b>Hemşirelik Yüksekokulu</b>					
<b>Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu</b>					
<b>İst .Z.Kamil Sağlık Y.O.</b>					
<b>ENSTİTÜLER</b>					
<b>Avrupa Birliği Enstitüsü</b>		4	1	2	2
<b>Bankacılık ve Sigortacılık</b>					1



<b>Enstitüsü</b>					
<b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>	1	1	1	2	3
<b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>	3	3	2	5	5
<b>Gastroenteroloji Enstitüsü</b>					
<b>Güzel Sanatlar Enstitüsü</b>	4	8	9	11	4
<b>Nörolojik Bilimler Enstitüsü</b>					
<b>Ortadoğu Araş. Enstitüsü</b>					
<b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>	2	22	1	2	2
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	13		25	27	22
<b>Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü</b>		3	3	1	
<b>MESLEK YÜKSEKOKULLARI</b>					
<b>Adalet Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>İlahiyat Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu</b>					
<b>TOPLAM</b>	<b>216</b>	<b>307</b>	<b>312</b>	<b>377</b>	<b>428</b>

## 1.2.Proje Bilgileri

### 1.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJE SAYILARI</b>					
<b>PROJELER</b>	<b>2013 YILI</b>				
	<b>ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJELER</b>	<b>YIL İÇİNDE EKLENEN PROJELER</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>YIL İÇİNDE TAMAMLANAN PROJELER</b>	<b>TOPLAM ÖDENEK TL</b>
<b>DPT</b>	-	-	-	-	-

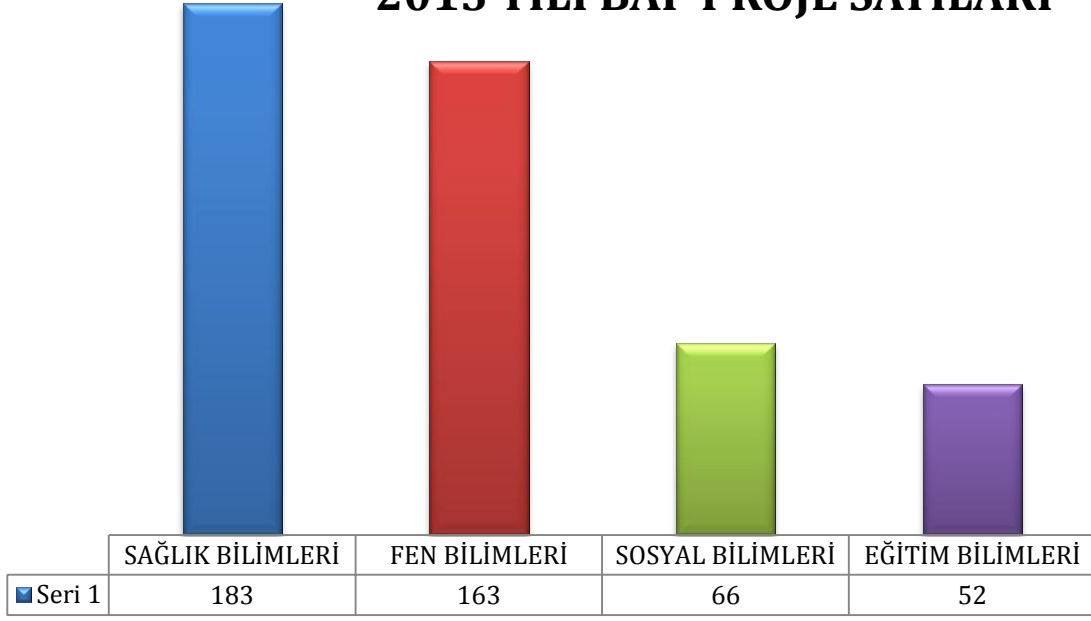
<b>TÜBİTAK</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>23</b>	<b>2</b>	<b>3.319.725,25 TL</b>
<b>AVRUPA BİRLİĞİ</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ</b>	<b>251</b>	<b>464</b>	<b>715</b>	<b>30</b>	<b>14.195.698,69TL</b>
<b>SANTEZ</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>896.347,26 TL</b>
<b>KALKINMA AJANSI</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>918.554,60TL</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>261</b>	<b>482</b>	<b>743</b>	<b>33</b>	<b>19.330.325,8 TL</b>

2013 yılında 482 proje desteklenmiş olup bunların 464'si Marmara Üniversitesi Rektörlüğü BAP bütçesinden desteklenen projeler, 16'sı TÜBİTAK destekli projeleri, 1 adet de KALKINMA AJANSI projeleridir.

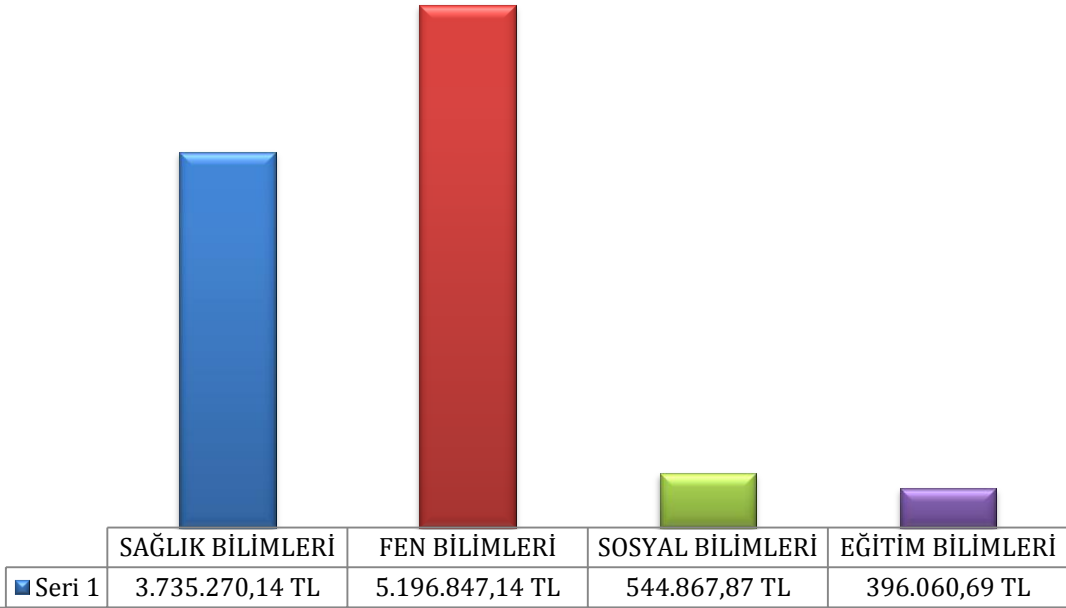
**Projelerin programlara göre dağılımı ve 2013 yılında BAP bütçesinden programlara verilen parasal desteğin oranı**

<b>BÖLÜMÜ</b>	<b>PROJE ADEDİ</b>	<b>BÜTÇESİ</b>
<b>SAĞLIK BİLİMLERİ</b>	<b>183</b>	<b>3.735.270,14 TL</b>
<b>FEN BİLİMLERİ</b>	<b>163</b>	<b>5.196.847,14 TL</b>
<b>SOSYAL BİLİMLERİ</b>	<b>66</b>	<b>544.867,87 TL</b>
<b>EĞİTİM BİLİMLERİ</b>	<b>52</b>	<b>396.060,69 TL</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>464</b>	<b>9.873.045,89 TL</b>

## 2013 YILI BAP PROJE SAYILARI



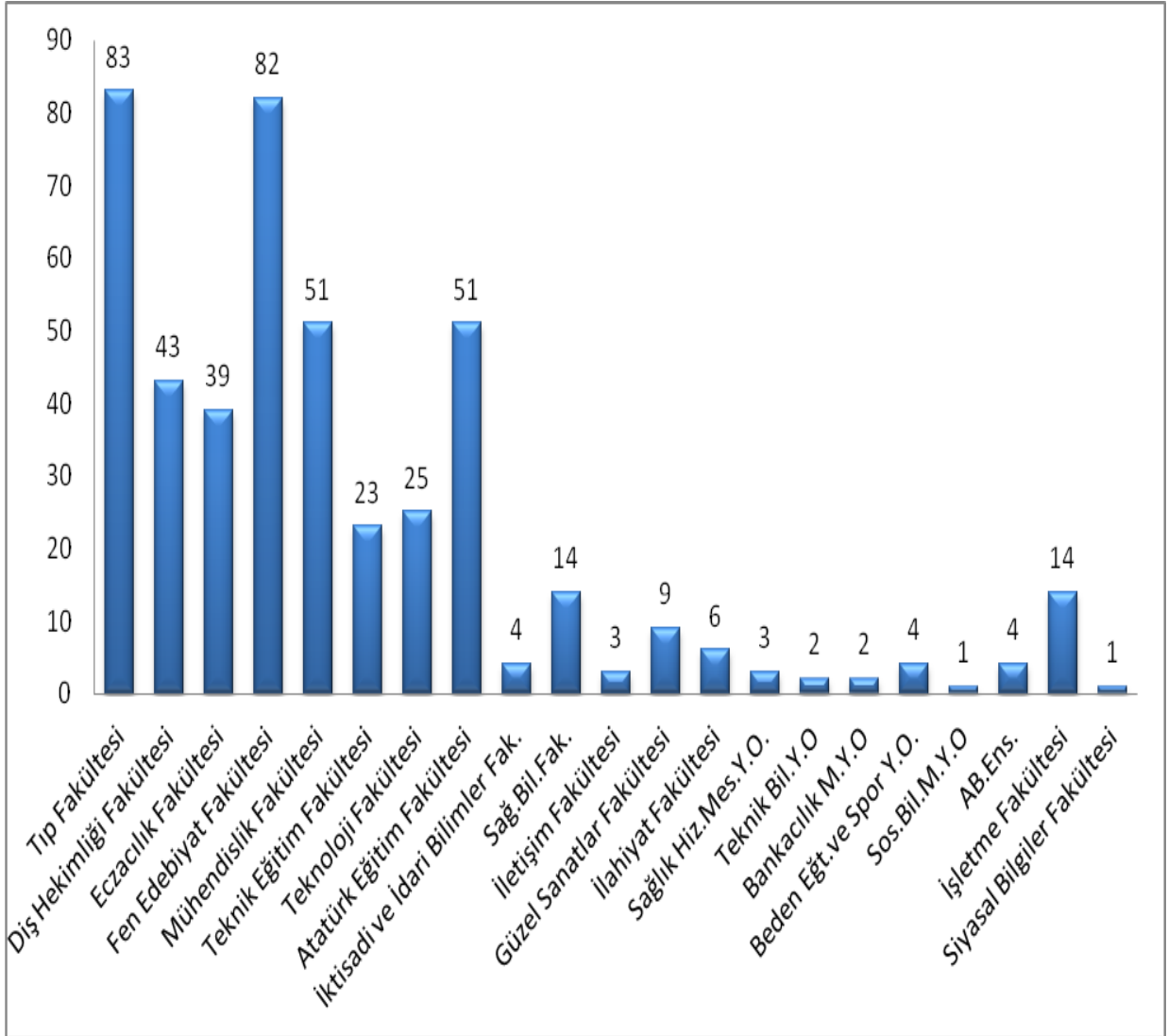
## 2013 YILI BAP PROJE BÜTÇELERİ DAĞILIMI



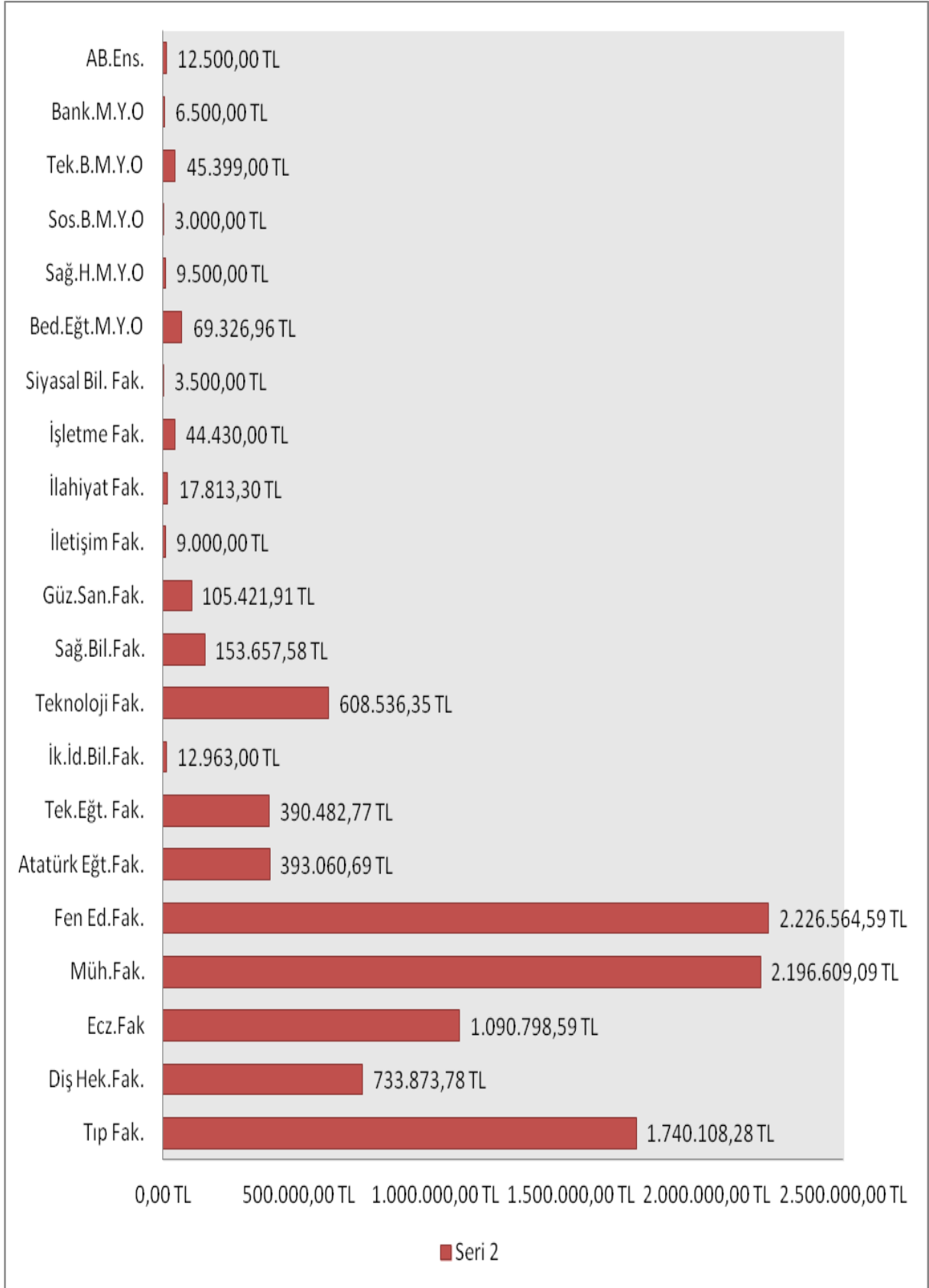
<b>2013 YILI BİRİMLERE GÖRE PROJE SAYILARI VE BÜTÇELERİ</b>			
	<b>BİRİMİ</b>	<b>ADET</b>	<b>BÜTÇE</b>
1	Tıp Fak.	83	1.740.108,28 TL
2	Diş Hek.Fak.	43	733.873,78 TL
3	Ecz.Fak	39	1.090.798,59 TL
4	Müh.Fak.	51	2.196.609,09 TL
5	Fen Ed.Fak.	82	2.226.564,59 TL
6	Atatürk Eğt.Fak.	51	393.060,69 TL
7	Tek.Eğt. Fak.	23	390.482,77 TL
8	İk.İd.Bil.Fak.	4	12.963,00 TL
9	Teknoloji Fak.	25	608.536,35 TL
10	Sağ.Bil.Fak.	14	153.657,58 TL
11	Güz.San.Fak.	9	105.421,91 TL
12	İletişim Fak.	3	9.000,00 TL
13	İlahiyat Fak.	6	17.813,30 TL
14	İşletme Fak.	14	44.430,00 TL
15	Siyasal Bil. Fak.	1	3.500,00 TL
16	Bed.Eğt.M.Y.O	4	69.326,96 TL
17	Sağ.H.M.Y.O	3	9.500,00 TL
18	Sos.B.M.Y.O	1	3.000,00 TL
19	Tek.B.M.Y.O	2	45.399,00 TL
20	Bank.M.Y.O	2	6.500,00 TL
21	AB.Ens.	4	12.500,00 TL
	<b>Toplam</b>	<b>464</b>	<b>9.873.045,89 TL</b>

Yukarıdaki tabloda 2013 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi tarafından desteklenen 464 projenin birimlere göre dağılımı ve bütçeleri görülmektedir. Aşağıdaki tablolarda proje sayılarının bölümlere göre dağılımını, aşağıdaki tablolarda proje sayılarının ve bütçelerinin bölümlere göre dağılımını göstermektedir.

## 2013 YILI BAP PROJELERİ BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI



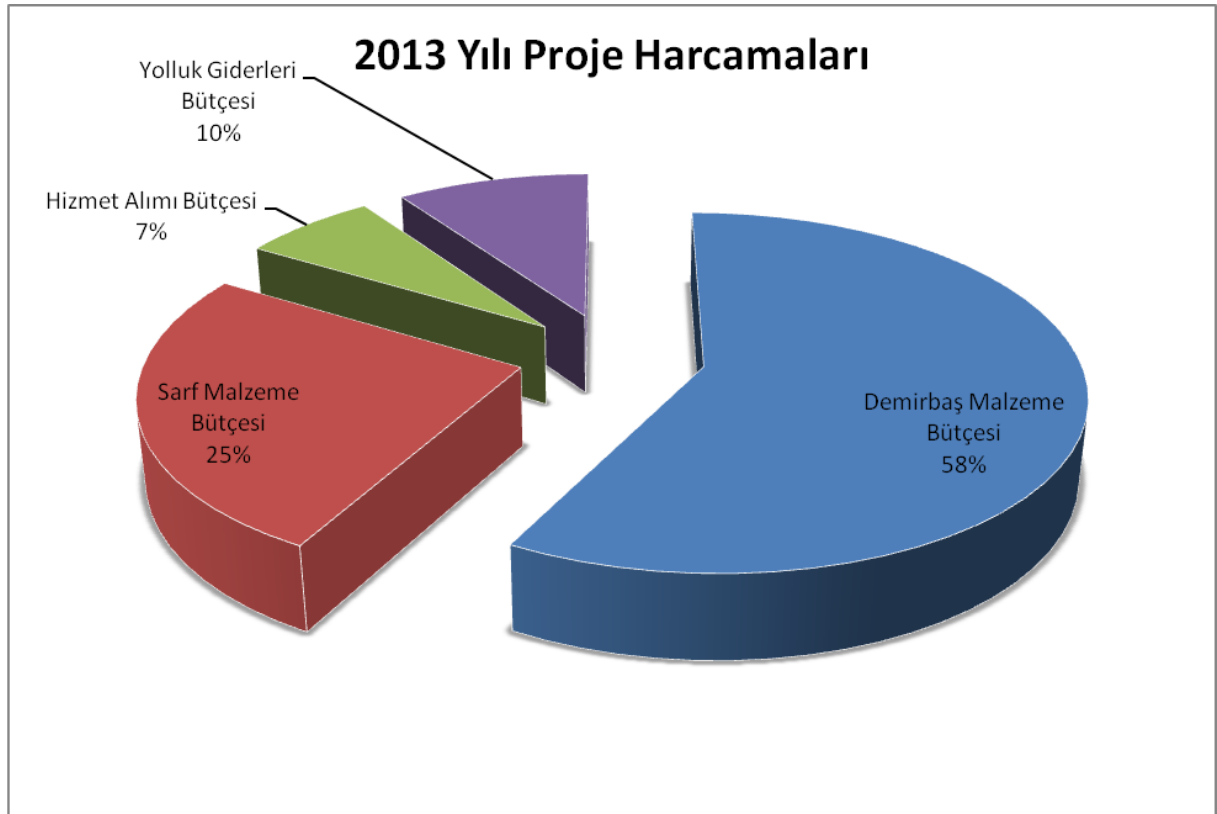
## 2013 YILI BAP PROJELERİ BÜTÇELERİNİN BİRİMLERE GÖRE DAĞILIMI



## 2013 Yılı Proje Harcamaları

2013 yılında toplamda BAP bütçesinden 6.527.769,25 TL harcama yapılmıştır. Bunun 3.525.853,81 TL si Demirbaş Malzeme Bütçesi, 1.559.856,91 TL si Sarf Malzeme Bütçesi, 410.749,12 TL si Hizmet Alımı Bütçesi, 591.309,41 TL si ise Yolluk bütçesine ait harcamalardır. 2013 yılında BAP bütçesinden yapılan harcamaları gösteren değerler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Demirbaş Malzeme Bütçesi	<b>3.525.853,81 TL</b>
Sarf Malzeme Bütçesi	<b>1.559.856,91 TL</b>
Hizmet Alımı Bütçesi	<b>410.749,12 TL</b>
Yolluk Giderleri Bütçesi	<b>591.309,41 TL</b>
Toplam Bütçe	<b>6.527.769,25 TL</b>



## TÜBİTAK

2013 Yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen 16 adet yeni proje takip edilmiştir. Fen bilimleri kaynaklı 10 adet proje, sağlık bilimleri kaynaklı 4 adet ve , sosyal bilimleri kaynaklı 2 adet proje kabul edilmiştir.

<b>Fen Bilimleri</b>	<b>10</b>	1.534.820,00 TL
<b>Sağlık Bilimleri</b>	<b>4</b>	466.650,00 TL
<b>Sosyal Bilimleri</b>	<b>2</b>	321.318,00 TL
<b>TOPLAM</b>	<b>16</b>	<b>2.322.788,00 TL</b>

## KALKINMA AJANSI

2013 yılında Kalkınma Ajansı Destekli 1 proje takip edilmiştir. Proje bilgileri aşağıdadır.

Bütçe:	223.250,00 TL
Proje Adı:	Mekatronik Uzaktan Öğretim ve Proje Yönetimi Bilgi Paylaşım Ağı Mükemmeliyet

## SANTEZ

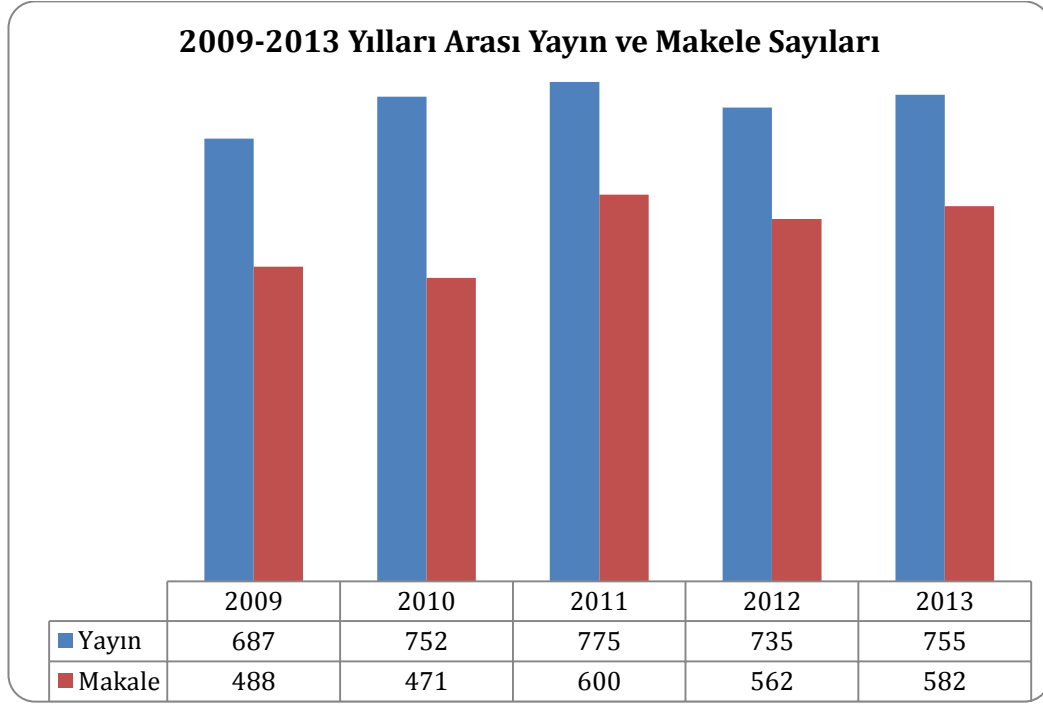
2013 yılında SANTEZ Destekli 1 proje takip edilmiştir. Proje bilgileri aşağıdadır.

Bütçe:	343.547,26 TL
Proje Adı:	Karbondiyoksitli Kaskat Soğutma Sistemi



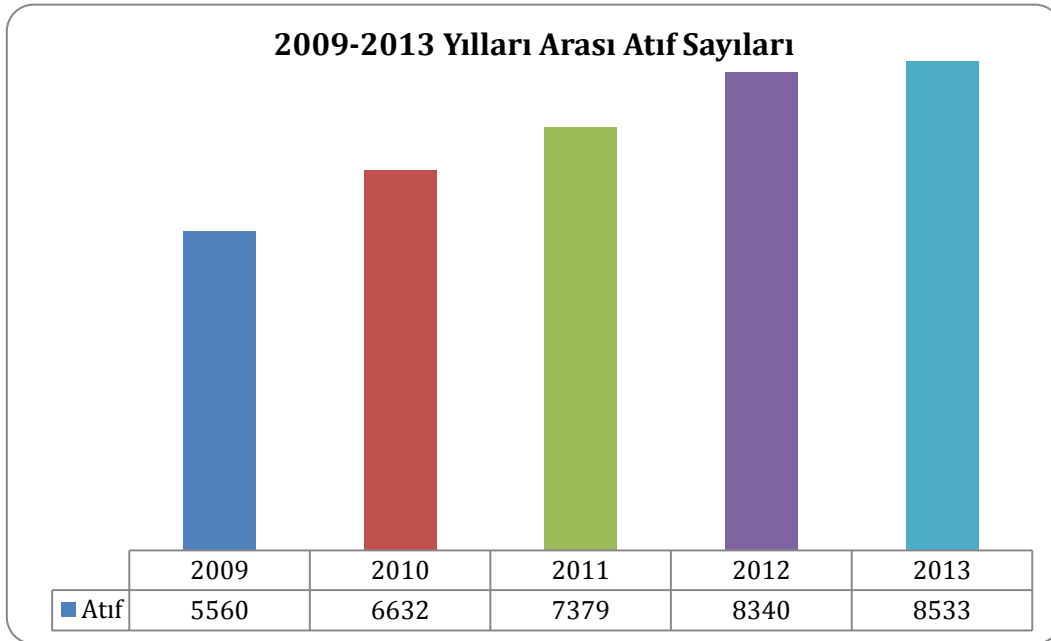
## 1.2.2.Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

### Üniversitemiz Yayın Faaliyet Bilgileri 2009-2013 Yayın İstatistiği



2013 yılında yayın sayısı 755'e, makale sayısı ise 582 adete ulaşılmıştır.

\*(Veriler ISI Web of Science'den alınmıştır. Anahtar kelime olarak Marmara Univ ve Univ Marmara kullanılmıştır.)

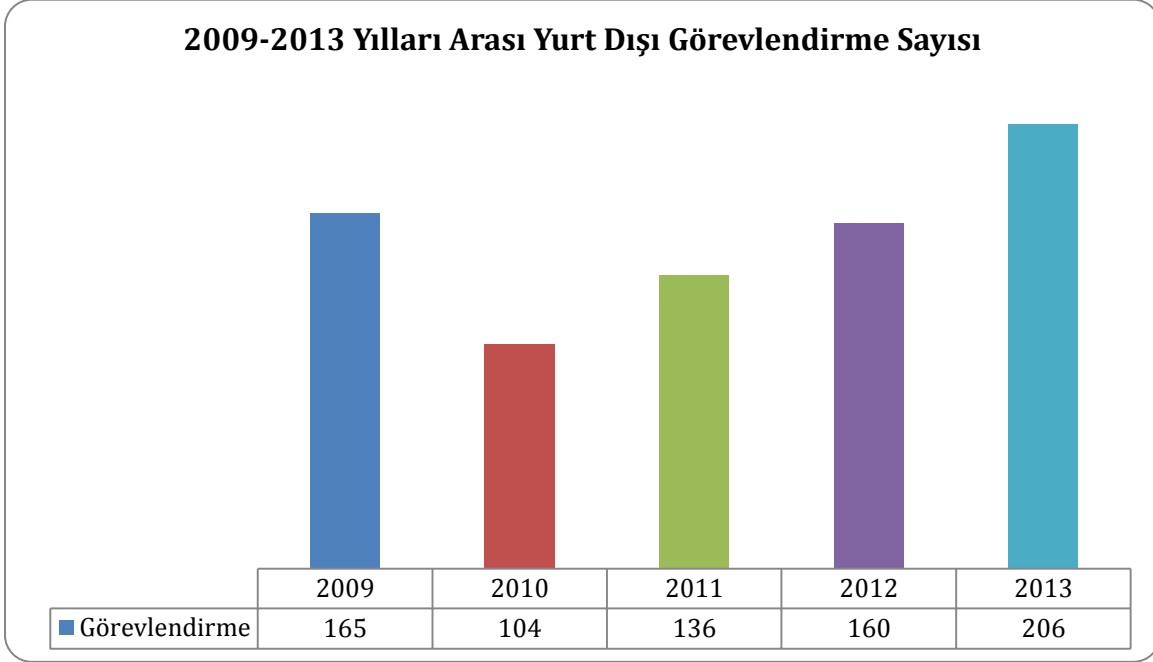


M.Ü. kaynaklı yayınlara yapılan atıf sayıları 2013 yılında 8533 adete yükselmiştir.

## Yıllar İtibariyle Atıf Oranları

\*(Veriler ISI Web of Science'den alınmıştır. Anahtar kelime olarak Marmara Univ ve Univ Marmara kullanılmıştır.)

### ARAŞTIRMA PROJELERİ KAPSAMINDA YURT DIŞI GÖREVLENDİRME TABLOSU

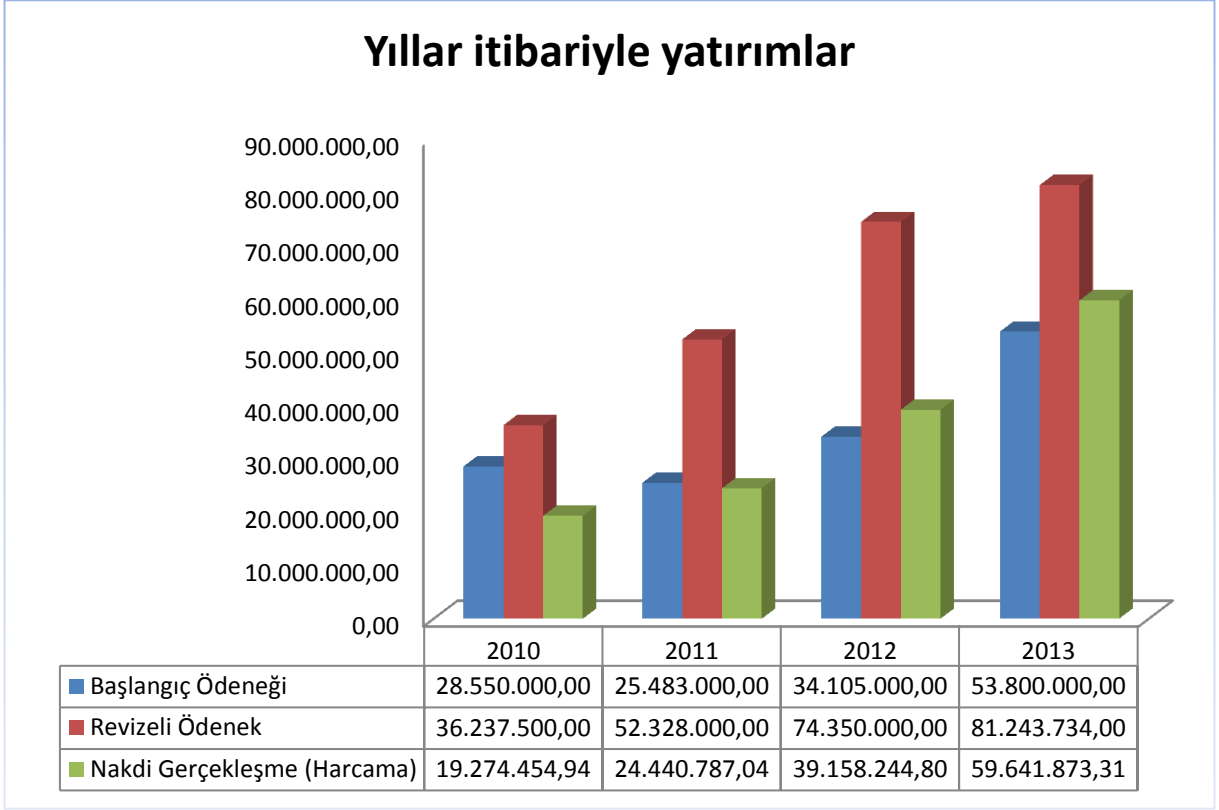


2013 yılında 206 yurt dışı görevlendirilmesi yapılmıştır.

#### 1.2.3. Yatırım Faaliyetleri

Özel Bütçe program ödeneğimiz 53.800.000,00 TL, yıl içinde; Finansman fazlasından toplam 23.209.734,00 TL., ÖYP kapsamında bağış ve yardım ödeneklerinden 434.000,00 TL., yatırımları hızlandırma ödeneğinden Kalkınma Bakanlığı'nca tahsis edilen 2.000.000,00 TL. ve faiz gelirlerinden de 1.800.000,00 TL. gelir fazlası eklenmesiyle toplam 27.443.734,00 TL. proje bütçelerine eklenmiş ve revize ödeneğimiz 81.243.734,00 TL. olmuştur. 59.641.873,31 TL. harcama yapılarak revize ödeneğimize göre nakdi gerçekleşme % 73,41 seviyesinde oluşmuştur.

## Yıllar itibariyle yatırımlar



Programımızda 10’u özel bütçeden 1’i döner sermayeden olmak üzere toplam 11 proje yer almıştır.

### ❖ SEKTÖR: SAĞLIK

**1-1991I001080 Numaralı “Hastane İnşaatı” Projesi:** Projenin Makine ve Teçhizat Alımları kapsamında tahsis edilen ödeneği 17.500.000,00 TL. olup, yıl içinde Rektör onayı ile Hastane Makine Teçhizat Alımları Ödeneğinden düşülerek; Birimler arası ödenek değişikliği bütçe işlemleri ile Nörolojik Bilimler Enstitüsü’ne 270.000,00 TL., Gastroenteroloji Enstitüsü’ne 1.600.000,00 TL. ve Diş Hekimliği Fakültesi’ne de 2.100.000,00 TL. eklenmiştir. Ayrıca, ödenek ihtiyacı doğan Gastroenteroloji Enstitüsü bütçesine 3.178,00 TL. finansman fazlasından ekleme yapılmıştır. Nakdi gerçekleştirmeler ve uygulama sonuçları ise aşağıdaki gibidir. (KDV Dahil tutarlardır.)

<u>Birim</u>	<u>Gerçekleşme</u>	<u>Açıklama</u>
Nörolojik Bl. Ens.	188.960,85	Kenmak K012 ES 4 M Hasta Karyolası 50 Adet
	18.337,20	Hasta soyunma dolabı iki kişilik 50 Adet
	11.788,20	Kenmak K114 M2 tamamı metal üçlü bekleme koltuğu 30 Adet
	25.541,10	Kenmak K084 Hasta refakatçi koltuğu tek kişilik 50 Adet
	11.398,80	Büro tipi Buzdolabı 90 lt. donduruculu 23 Adet
	<u>13.298,60</u>	22 inç full HD LED TV 23 Adet
	269.324,75	
Gastroenteroloji Ens.	44.820,00	Endoskopi Yıkama Dez. Cihazı
	39.900,00	Muse Cell Analyzer
	154.872,00	Endoskopi Cihazı Prob.
	153.360,00	Real Time Pcr
	117.882,00	Lab.Teşrifat
	387.720,00	Yeni Nesil Gen ve Ekzon Dizileme
	696.200,00	Tıbbi Cihaz Alımı(Bio-Flex süspansiyon Array MAGPIX + Bio-Plex Manager Sftware+Pro Wash Station Yıkama Aleti (BİORAD)) 1 Adet, Genome Lab GexP Ganetic Analysis SystemDUAL PLATE (BECKMAN COULTER) BİOMEK 4000 Otomatik Çalışma İstasyonu
	<u>8.424,00</u>	Ph Metre Cihazı (Motilite)
	1.603.178,00	(3.178,00 TL. finansman fazlasından eklenerek karşılanmıştır.)

Diş Hekimliği Fk. 2.048.277,26 Plamenca marka 45 adet  
Compact A model diş üniti  
alınmıştır.

Hastane Nakdi Gerçekleşme olmamıştır.

**2-2013I000400 Numaralı “Muhtelif İşler” Projesi:** Projenin Döner Sermaye başlangıç ödeneği 2.950.000,00 TL. olup Makine-Teçhizat Alımları kapsamında 118.857,38 TL. harcanmış olup nakdi gerçekleşme seviyesi % 4,02 olmuştur.

Diş Hekimliği Fk.	49.587,18
Nörolojik Bilimler Ens.	32.831,20
Gastroenteroloji Ens.	36.439,00
	118.857,38

**3-2012I000460 Numaralı “Nörolojik Bilimler Ek Bina” Projesi:** Projenin 2013 yılı başlangıç ödeneği 2.500.000,00 TL. olup yıl içinde finansman fazlasından 250.000,00 TL. proje bütçesine eklenmiş olup toplam 2013 yılı ödeneği 2.750.000,00 TL. olmuştur. 2012 yılında programa alınan proje 2013 yılı sonunda tamamlanmıştır. 2013 yılına ait nakdi gerçekleşmesi 2.739.112,97 TL. olup gerçekleşme seviyesi % 99,6 olmuştur. **Projenin** 2012 yılında ki gerçekleşmesi olan 269.851,90 TL. ile birlikte **toplam maliyeti 3.008.964,87 TL.** olmuştur.



### ❖ SEKTÖR: DİĞER KAMU HİZMETLERİ-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA

**1-2012K120820 Numaralı “Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri”** : Başlangıç ödeneği 2.800.000,00 TL. olup BAP yönetmeliği gereği; gerçekleşen öz gelirlerden özel hesaba alınan 2.513.476,95 TL.’dir. Sağlık Bilimlerinde 183, Fen Bilimlerinde 163, Sosyal Bilimlerde 66 ve Eğitim Bilimleri alanında 52 adet olmak üzere toplam 464 proje kabul edilmiştir. Nakdi Gerçekleşme seviyesi % 89,77 olmuştur.

### **SEKTÖR: EĞİTİM-YÜKSEK ÖĞRETİM**

**1-2007H032630 Numaralı “Derslik ve Merkezi Birimler” Projesi:** Başlangıç ödeneği 18.000.000,00 TL. olup finansman fazlasından 8.250.000,00 TL. eklenmiş, Kalkınma Bakanlığı’na Yatırımları Hızlandırma Ödeneğinden 2.000.000,00 TL. aktarılmış ve Kampüsler Alt Yapısı Projesinden 1.625.000,00 TL. aktarma yapılmış olup projenin 2013 yılı ödeneği 29.875.000,00 TL. olup nakdi gerçekleşmesi 29.874.372,46 TL. olmuştur. Projenin genel gerçekleşme seviyesi % 100 olmuştur.

Proje kapsamında; Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşkesindeki Tıp Fakültesi, Eczacılık Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi için ortak eğitim ve laboratuvar alanlarını barındıran **Temel Tıp Bilimleri binası (27.276 m<sup>2</sup>)**, yerleşkenin ihale edilen ilk binasıdır. 2012 yılında programa alınmış ve 2012 yılı nakdi gerçekleşmesi 9.405.162,26 TL. olup 2013 yılı nakdi gerçekleşmesi olan 18.186.204,15 TL. ile birlikte proje toplam **27.591.366,41 TL.** gerçekleşme ile bitirilmiştir.



Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşkeminin 2. büyük eğitim binası olan **Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Hastanesi Binası (18.736 m<sup>2</sup>)** 2012 yılında programa alınmıştır.

Bina temel olarak kullanıcı çeşitliliğine göre 3 ana bloğa ayrılmış; birbirinden koparılarak hem tüm mekânlara doğal ışık sağlanmış hem de zemin katta, peyzajın içeri alındığı dinlenme mekânları oluşturulmuştur. Blokların girişleri de ayrı ayrı düzenlenerek gün içi sirkülasyonda yaya trafiğinin karşılaşmaması sağlanmıştır. Buna göre;

- Birinci blok, öğretim üyeleri odalarını ve idari birimleri,
- İkinci blok, derslik ve laboratuvarları,
- Üçüncü blok, klinikleri barındırmaktadır.

Eğimli araziye oturan yapı, blokları farklı kat adetlerinde çözülmüştür. En yüksek blokta toplamda 3 bodrum kat, zemin kat ve 2 normal kat olmak üzere toplam 6 kattan oluşmaktadır. Yaklaşık 4.500 m<sup>2</sup> oturum alanına sahiptir. 2012 yılı nakdi gerçekleşmesi 1.440.480,18 TL. ve 2013 yılı nakdi gerçekleşmesi 11.505.268,30 TL.'dir. Projenin toplam fiziki gerçekleşmesi % 60,26 seviyesindedir. En geç, 2014 yılı Nisan ayında bitirilmesi hedeflenmektedir.



**Göztepe Yerleşkesi Prefabrik Bina ve Çevre Düzenlenmesi Yapım İşi** 2013 yılında programa alınmış 182.900,00 TL. nakdi gerçekleşme ile proje tamamlanmıştır.



**2-2008H033670 Numaralı “Bilgi Teknolojileri” Projesi:** Başlangıç ödeneği 1.500.000,00 TL. olup, finansman fazlasından 1.980.000,00 TL., Öğrenci Yetiştirme Projesi kapsamında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından aktarılan bağış ve yardım ödeneklerinden ise 373.000,00 TL. projeye eklenerek toplam proje ödeneği 3.853.000,00 TL. ve nakdi gerçekleşmesi 2.891.398,89 TL. olmuştur. Bu tutarın 830.836,22 TL.’si yazılım ve 2.060.562,67 TL.’si ise bilgisayar alımları için harcanmıştır. Gerçekleşme seviyesi % 75,04 olmuştur. Proje kapsamında alınan mal ve hizmetlerin detay aşağıdaki gibidir.

Yazılım Alımları	Açıklama
Gastroenteroloji Enstitüsü	Echosens Cap Yazılımı
Akademik ve İdari Birimler	Surgate E5100 lisans güncelleme ve destek paketi
Tıp Fakültesi	Laboratuar Yönetim Yazılımı
İdari Birimler (Bilişim	Raporlama Yazl. Sesli Yanıtlama Sistemi , Kanal Sayısı,



Merkezi)	Database ve Çağrı Merkezi Sistemi
Uzaktan Eğitim Merkezi	5 Adet Adobe Illustrator CS6, 5 Adet Premier CS6, 5 Adet Articulate Storyline, 5 Adet 3D Max Program Eğitim, 2 Adet TechSmith Camtasia Studio, 1 Adet Teamviewer Corporate, 1 Adet Navicat Premium(Windows), 1 Adet 3D Studio Max 2013 Animasyon, 1 Adet 3D Studio Max 2010 Animasyon,1 Adet Flash CS6, 1 Adet Flash CS5&ActionScript 3.0, 1 Adet Maya 2012, 1 Adet Maya 2014 Karakter Animasyon, 1 Adet 3D Studio Max 9 Tasarım, 1 Adet Dış Cephe Tasarım (3D Studio Max&V-ray), 1 Adet InDesign CS6, 1 Adet After Effects CS5, 1 Adet Illustrator CS4, 1 Adet After Effects CS3, 1 Adet PHP Seti
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	MATLAB yazılımı sınıf lisansı ve sayısal hesaplama programı
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	5 Adet ReSharper Academic Licence, 5 Adet JetBrains dotTrace 5.5.2 Performance Pro Academic Licence, 5 Adet Balsamiq Mockups for Desktop, 2 Adet Sencha Complete+ Standart Support, 1 Adet DevCraft Complete Developer License with Subscription and Priority Support
Akademik ve İdari Birimler	372 adet Nitelikli Elektronik Sertifika
Akademik ve İdari Birimler	Education Analytical Suite yazılımı
İdari Birimler (Hukuk Müşavirliği)	Dava Takip ve Arşiv Otomasyon Sistemi
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	Antivirüs Yazılımının Yenilenmesi
Akademik ve İdari Birimler	Elekt. imzalama, Entegrasyon Yazılımları ve 1 yıllık güncelleme
Akademik ve İdari Birimler	EndNote Site License
Akademik ve İdari Birimler	Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması
Uzaktan Eğitim Merkezi	Sanal Sınıf Yazılım Lisansı
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	DeepFreze Education Lisansı, Ideal Administration Lisansı
Uzaktan Eğitim Merkezi	SolidWorks Edu Education Campus 200 user networks

İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	Microsoft Sistem ve Altyapı&Takip Yazılımı
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	Captivate 7 Multiple Platforms International
İdari Birimler (Bilişim Merkezi)	Mathmagic Pro For Indesign 1-User License Windows
Akademik ve İdari Birimler	Bir Milyon Adet Zaman Damgası

<b>Bilgisayar Alımları</b>	<b>Adet</b>
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Tablet ve Kılıf)	3 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Dizüstü Bilgisayar)	6 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Yazıcı)	100 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Bilgisayar)	26 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Tablet Bilgisayar)	2 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Bilgisayar)	265 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler (Bilgisayar)	220 Adet
Tıp Fakültesi - TouchSmart One Bilgisayar	32 Adet
Tıp Fakültesi -Mini Pc,	100 Adet
Tıp Fakültesi -LCD Monitör	98 Adet
Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu (Bilgisayar)	2 Adet
Rektörlük (Özel Kalem) (Dizüstü Bilgisayar)	1 Adet
Haydarpaşa Kampüsü (Bilgisayar)	1 Adet
<b>Sunucu ve Ağ Cihazları Alımı vb. Donanımlar</b>	<b>Adet</b>
Rektörlük ve Bağlı Birimler – Sunucu	6 Adet
Rektörlük ve Bağlı Bir. Citrix Netscaler-Load Balancer( Yük Dengeleyici Donanımı)	1 Adet
Mühendislik Fakültesi – İş İstasyonu	1 Adet
Rektörlük ve Bağlı Birimler –Bilişim Merkezi - SAN Fiber Anahtarlama	1 Adet

Cihazı	
Rektörlük ve Bağlı Birimler-Uzaktan Eğitim- PY RX350S8 SFF Sunucu	1 Adet
Kampüs Kablosuz Ağ Altyapısı -2013 Sari	1 Adet
Haydarpaşa Kampüsü Web Managed Switch	1 Adet

**3-2013H032030 Numaralı “Muhtelif İşler” Projesi:** Başlangıç ödeneği 4.400.000,00 TL. olup ve finansman fazlasından 6.826.556,00 TL., Öğrenci Yetiştirme Projesi kapsamında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’ndan aktarılan bağış ve yardımlar ödeneklerinden 61.000,00 TL., faiz gelirlerinden de 1.800.000,00 TL. gelir fazlası eklenerek toplam proje ödeneği 13.087.556,00 TL. olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 10.265.713,95 TL. olup gerçekleşme seviyesi % 78,43 olmuştur.

**\*Makine-Teçhizat Alımları** kapsamında aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlarda, birimlerimiz için toplam 7.704.352,08 TL. harcama yapılmıştır.

BİRİM ADI	FİNANSMAN KAYNAĞI			BİRİMLERE HARCANAN TOPLAM
	HAZİNE YARDIMI	FİNANSMAN FAZLASINDAN EKLENEN (LİKİT)	S.K.S GELİRLERİ	
Rektörlük ve Bağlı Birimler	185.743,94	2.243.618,25		2.429.362,19
İktisat Fakültesi		13.275,00		13.275,00
Mühendislik Fakültesi	15.605,69	151.040,00		166.645,69
Fen-Edebiyat Fakültesi	30.680,00	45.455,87		76.135,87
Eczacılık Fakültesi		137.942,00		137.942,00
İlahiyat Fakültesi		11.210,00		11.210,00

Atatürk Eğitim Fakültesi	25.386,52	72.109,80		97.496,32
Siyasal Bilgiler Fakültesi		22.605,00		22.605,00
Teknik Eğitim Fakültesi	1.829,00	4.141,80		5.970,80
Güzel Sanatlar Fakültesi	16.278,10	965,00		17.243,10
İletişim Fakültesi	5.664,00			5.664,00
Tıp Fakültesi	2.539,36	1.412.193,36		1.414.732,72
Diş Hekimliği Fakültesi		1.086.847,11		1.086.847,11
Eğitim Bilimleri Fakültesi	1.109,20			1.109,20
Bankacılık ve Sigortası Enstitüsü	4.720,00			4.720,00
Gastroenteroloji Enstitüsü		154.533,00		154.533,00
Avrupa Birliği Enstitüsü	1.475,00			1.475,00
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	3.419,64			3.419,64
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	5.508,00			5.508,00
Beden Eğitimi Spor Yüksekokulu		22.869,58		22.869,58
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			2.025.587,86	2.025.587,86
<b>TOPLAM</b>	<b>299.958,45</b>	<b>5.378.805,77</b>	<b>2.025.587,86</b>	<b>7.704.352,08</b>

\***Yayın Alımları** kapsamında 2.485.527,29 TL. nakdi gerçekleşmeyle Sosyal Bilimler, Sağlık Bilimleri, Fen ve Teknik Bilimleri alanında toplam 74 adet online elektronik

veri tabanı alımı, 386 adet yabancı dilde kitap alımı, 877 adet Türkçe kitap alımı, 108 adet Türkçe dergi aboneliği alımı, 171 adet DVD film belgesel alımı, 1100 adet kitap ve dergi ciltlenme işi ve 5000 adet RFID etiket alımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Yayın Komisyonunun basımına onay verdiği bilimsel nitelikli 9 adet Üniversitemiz yayını dergilerin periyodik basımları, 6 adet kitap basımı, telif ödemeleri yapılmış ve 11 adet Üniversitemiz yayını derginin Uluslararası DOI numarası alımı yapılmıştır.

**\*Taahhüt Alımları** kapsamında 75.834,58 TL. nakdi gerçekleşmeyle 2 Adet T9 Panel satın alınmıştır.

**4-2006H032000 Numaralı “Büyük Onarım” Projesi:** Başlangıç ödeneği 2.000.000,00 TL. ve finansman fazlasından 5.400.000,00 TL. eklenmiş olup toplam proje ödeneği 7.400.000,00 TL. olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 5.540.254,40 TL.’dir. Gerçekleşme seviyesi % 74,86 olmuştur. Proje kapsamında yapılan işler;

#### **\*Göztepe Yerleşkesi Teknik Eğitim Fakültesi Bakım Onarım ve Boya İşleri**



Göztepe Yerleşkesi Teknik Eğitim Fakültesi’nin B, C, D Bloklarında bulunan sınıflar, idari bürolar, laboratuvarlar başta olmak üzere tüm koridorlar, duvar ve tavanlar ile ahşap-demir doğramalara yönelik boya çalışmaları tamamlanmıştır. Ayrıca bu iş kapsamında Öğretim Üyeleri için oluşturulan yeni ofisler ile D Blok bodrum katın zemin kaplama işlemi epoksi boya uygulanarak tamamlanmış olup A,B,C Blokları ana koridor çatı derelerinin onarım işlemleri de tamamlanmıştır. Fiziki Gerçekleşme: % 100

### **\*Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Tadilat ve Onarım İşi**



Yönetim & Enstitü Binasının faaliyete geçmesiyle Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yazı İşleri ve Arşiv Birimi mevcut Rektörlük Binasından yeni çalışma ortamları olan Yönetim & Enstitü Binasına taşınmışlardır.

Mevcut Rektörlük Binasının ise yeniden projelendirilerek ve binada çalışmalarını sürdürmeye devam edecek olan diğer İdari Birimlerin ihtiyaçları karşılayacak çalışmalarının yapılmasına karar verilmiştir. Söz konusu iş tümüyle tamamlanmıştır. Projenin 2012 Yılı Fiziki Gerçekleşmesi % 90 olup 2013 yılı Fiziki Gerçekleşme: % 100'dür.

### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Trafo Binası AG-OG Tesisatı Yapım İşi**



Bağlarbaşı Yerleşkemizin yeniden yapılandırılması kapsamında artan enerji talebini karşılamaya yönelik olarak kampüs içi trafo binası yapılmıştır. Bu kapsamda; trafo binası içerisinde 1 adet giriş hücresi, cami için 1 adet çıkış hücresi ve diğer binalar için 1 adet çıkış hücresi bulunmaktadır. Yine hermetik tip 1600 KVA gücünde 2 adet trafo montajı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca enerji kesintilerinde ve acil durumlarda devreye girmesi için 2'si 700 KVA, 2'si 770 KVA olmak üzere birbirine paralel olarak çalışan toplamda 4 adet jeneratörün bağlantısı tamamlanmıştır. Bunun yanında dağıtım panoları ve yangın sistemleri ile son derece modern bir tesis olan yeni trafo binamız gelecek dönemlerdeki güç artışı da düşünülerek buna uygun olarak güç hesaplaması yapılmıştır. Fiziki Gerçekleşme : % 100

**\*Bahçelievler Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlık Binası (İşletme Fakültesi) Deprem Güçlendirme Yapılması, Giriş Kapılarının Yenilenmesi ve Çeşitli Onarım İşi**



İşletme Fakültesi Dekanlık Binasının olası bir İstanbul depremine karşı dayanım düzeyinin artırılmasına teknik incelemeler sonucunda karar verilmiştir. İnceleme sonucunda deprem güçlendirme yapılması, giriş kapılarının yenilenmesi ve çeşitli onarım işlerine yönelik yapılan ihale sonuçlandırılmış yüklenici firmaya 13.08.2012 tarihi itibariyle yer teslimi yapılarak güçlendirme çalışmalarına başlanmıştır.

Bu çalışmalar kapsamında dış cephe tuğla kaplamaları ve boya işleri, bina içi boyama çalışmaları, elektrik ve tesisat işleri ile asma tavan işleride tamamlanmıştır. Projenin 2012 Fiziki Gerçekleşmesi % 80 olup 2013 yılı Fiziki Gerçekleşme: % 100'dür.

**\*Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Tadilat İşi**



Anadoluhisarı Yerleşkesi Siyasal Bilgiler Fakültesi tadilat işine yönelik yüklenici firmaya yer teslimi 24.06.2013 tarihinde yapılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. Fiziki Gerçekleşme : % 100



### **\*Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi Tuvaletlerinin Çeşitli Onarım İşi**



Göztepe Yerleşkesi Atatürk Eğitim Fakültesi tuvaletlerinin çeşitli onarım işine yönelik yüklenici firmaya yer teslimi 02.09.2013 tarihinde yapılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. Fiziki Gerçekleşme : % 100

### **\*Göztepe Yerleşkesi Rektörlük Binası Veri Merkezinin Yeniden Yapılandırılarak Taşınması İşi**



Marmara Üniversitesi Rektörlüğü'nce bilişim sistemlerini daha güvenli ve verimli hale getirmek için yeni veri merkezinin oluşturulmasına karar verildi. İhale süreci akabinde yapım çalışmalarına başlandı. Yeni Veri Merkezi, yüksek kapasiteye sahip bir alt yapı, soğuk hava koridoru ile yapılan iklimlendirme sistemi, geniş depolama ve yedekleme alanı, ölçeklenebilir ve genişletilebilir bir alt yapı, felaket kurtarma, yangın koruma ve yedek enerji sistemi, 24 saat izlenebilir, 72 saat kesintisiz çalışabilme ve biometrik unsurlarla desteklenen fiziksel erişim denetimi özelliklerine sahiptir. Çalışmaların tamamlanmasıyla Üniversitemiz dünya



standartlarında (bir veri merkezi standardı olan TIER 3 ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Standardı) bir veri merkezine kavuşmuş oldu. Fiziki Gerçekleşme: % 100

14 farklı yerleşkemizdeki çeşitli ihtiyaçları karşılamaya yönelik 36 ihale yapılmış ve işler tümüyle tamamlanmıştır.

**5-2013H032010 Nolu “Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi”:** Başlangıç ödeneği 100.000,00 TL. ve finansman fazlasından 500.000,00 TL. eklenerek toplam proje ödeneği 600.000,00 TL. olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 525.685,00 TL’dir. Gerçekleşme seviyesi % 87,61 olmuştur. Proje kapsamında yapılan işler:

**\*Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşke Binaları Uygulama Projeleri Hazırlanması İşi**



Tüm birimlerin bir arada toplandığı müstakil bir “Sağlık Yerleşkesi” kurulması kararı doğrultusunda Üniversitemiz tarafından Maltepe ilçesi Başbüyük Mahallesinde, Maliye Hazinesi’nden tahsis edilmiş toplam alanı 187.054,00 m<sup>2</sup> olan arazi üzerinde “Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşkesi” kurulması planlanmış ve çalışmalar planlandığı şekilde ilerlemiştir.

Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşkesi Binaları Uygulama Projeleri Hazırlama İşine yönelik yüklenici firmaya yer teslimi 23.11.2012 tarihinde yapılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. 2012 yılı Fiziki Gerçekleşmesi % 20 olup 2013 yılı Fiziki Gerçekleşme: % 100’dür.

**6.1986H030030 Nolu “Kampüsler Alt Yapısı” Projesi:** Başlangıç ödeneği 4.000.000,00 TL. olup 1.625.000,00 TL. Rektör onayı ile Derslik ve Merkezi Birimler Projesine aktarıldığından projenin ödeneği 2.375.000,00 TL. olmuştur. Nakdi gerçekleşmesi 1.371.078,95 TL.’dir. Gerçekleşme seviyesi % 57,73 olmuştur.

### **\*Anadoluhisarı Yerleşkesi Isıtma Altyapısının Onarımı İşi**



Anadoluhisarı Yerleşkesi Isıtma Altyapısının Onarım İşine yönelik yüklenici firmaya yer teslimi 27.05.2013 tarihinde yapılmış olup çalışmalar tamamlanmıştır. Fiziki Gerçekleşme : % 100

### **\*Göztepe Yerleşkesi Çevre Aydınlatmaları Yapılması İşi**

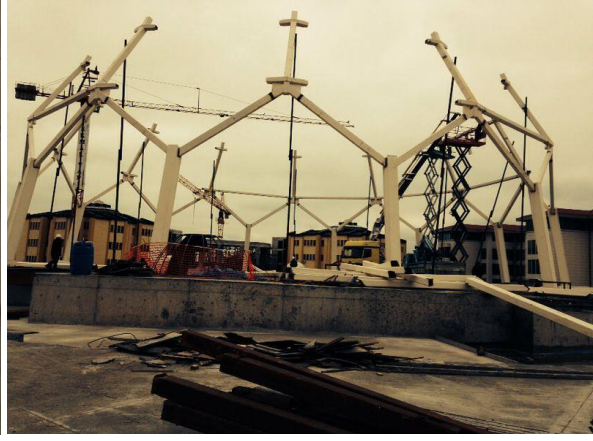


Göztepe Yerleşkesi Çevre Aydınlatmaları Yapılması İşine yönelik yüklenici firmaya yer teslimi 06.12.2013 tarihinde yapılmış olup çalışmalar devam ediyor. Fiziki Gerçekleşme: % 10

### **3.PROTOKOL İLE BEDELSİZ YAPILAN İŞLER:**

#### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi Uygulama Camii Yapım İşi**





Makro ölçekten mikro ölçeğe kâinatın bütününde yer alan dönme hareketini esas alan eşsiz bir proje örneği olan İlahiyat Fakültesi Tatbikat Camii projesi, modern ve klasik İslam mimarisinin senteziyle tamamlanmıştı.

32.000 m<sup>2</sup> kapalı alan üzerine konumlandırılan Camii kompleksin de açık ve kapalı ibadet alanları, kültür merkezi ve İlahiyat Fakültesi İdare Merkezi ile avlusunda açık alan düzenlemeleri içinde son derece modern şadırvanı ve bir okuma salonu yer almaktadır. Hem ibadet hem kültür merkezi olarak hizmet verecek yaklaşık 4 bin kişi kapasiteli Camii bu yönleriyle oldukça dikkat çekmektedir. Fiziki Gerçekleşme: % 58,5 olup Rektörlüğümüz ve bağışçı İNCESU İnşaat Enerji San.ve Tic.A.Ş. arasında 26.12.2012 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde yapılmaktadır.

#### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi A Blok & Dekanlık Binası Yapım İşi**



Üniversitemiz son yıllarda alt yapı ile açık ve kapalı mekânların iyileştirilmesi, yenilenmesi ve ek ihtiyaçların karşılanmasına yönelik yoğun bir çalışma temposuna girmiştir. Bu bağlamda Bağlarbaşı Yerleşkemizin yeniden yapılandırılmasına yönelik 30.04.2012 tarihinde gerçekleşen temel atma töreniyle yapım çalışmalarına başlanılan İlahiyat Fakültesi A Blok & Dekanlık binası tamamlanarak hizmete alınmıştır. Fiziki Gerçekleşme : % 100 olup, Rektörlüğümüz ve bağışçı CENGİZ İnş.San.Tic.A.Ş. arasında 18.02.2012 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde yapılmıştır.

### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi İlahiyat Fakültesi C Blok Eğitim Alanları ve Katlı Otopark Yapım İşi**



Toplam kapalı alanı yaklaşık 11.000 m<sup>2</sup> olan İlahiyat Fakültesi C Blok Eğitim Alanları ve Katlı Otopark inşaatında 203 araçlık 2 bodrum kat otopark, 27 adet 25 ile 45 kişilik derslik, Öğretim üyeleri için ofisler bulunmaktadır. Fiziki Gerçekleşme:% 40 olup, Rektörlüğümüz ve bağışçı HAYAT Kimya San.A.Ş. arasında yapılan protokol çerçevesinde yapılmaktadır.

### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi Kültür Merkezi Yapım İşi**



Kültür merkezi binası toplam 9.500 m<sup>2</sup> alanda farklı 4 yemek salonunda toplam 500 kişilik yemek salonları, kafeterya, toplam 800 kişilik 13adet seminer salonu ve 1000 kişilik konferans salonundan oluşmaktadır.

Yapım çalışmalarına 01.07.2013 tarihi ile başlanılmıştır. Fiziki Gerçekleşme: % 27 olup, Rektörlüğümüz ve bağışçı CENGİZ İnş.San.Tic. arasında 01.07.2013 tarihinde imzalanan protokol çerçevesinde yapılmaktadır.



### **\*Bağlarbaşı Yerleşkesi B Blok Yapım İşi**

Toplam kapalı alanı yaklaşık 9.000 m<sup>2</sup> olan İlahiyat Fakültesi B Blok inşaatında 243 araçlık 2 bodrum kat otopark, 30 adet 25 ile 45 kişilik derslik, Öğretim üyeleri için ofisler bulunmaktadır.

İlahiyat Fakültesi B Blok yapım işine yönelik 06.01.2013 tarihi itibariyle yer teslimi yapılmasıyla çalışmalara başlanılmıştır. Fiziki Gerçekleşme: % 0,05 olup, Rektörlüğümüz ve bağışçı Hema Endüstri A.Ş. arasında 31.12.2013 tarihinde yapılan protokol çerçevesinde yapılmaktadır.

## **4-İL ÖZEL İDARESİNCE YAPILAN İŞLER:**

### **\*Üsküdar İlçesi, 1335 Ada, 94 Parseldeki Marmara Üniversitesi Haydarpaşa Yerleşkesi, Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon, İnşaat Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Elektrik Mühendisliği Projeleri Hazırlanması İşi**



“Haydarpaşa Yerleşkesi” olarak anılan binamız, modern anlamda inşa edilen ilk tıp okulu olarak, Sultan II Abdülhamit döneminde inşa edilerek 1903 yılında kullanılmaya başlanan eski adıyla “Mekteb-i Tıbbiye-i Şahane Binası”dır.

Üsküdar, Selimiye Mahallesi’nde bulunan bina, bir hamamı da içeren müstemilatı ile birlikte yaklaşık 55.000 m<sup>2</sup> alana sahiptir.

Projelendirme çalışmalarının bitirilmesiyle binamızın tüm rölöve, restitüsyon, restorasyon çalışmalarına yönelik yapım ihalesine çıkılacaktır. Fiziki Gerçekleşme: % 60

### **\*Fatih İlçesi, 121 Ada, 31 Parseldeki Marmara Üniversitesi, Sultanahmet Rektörlük Binası, Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon, İnşaat Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Elektrik Mühendisliği Projeleri Hazırlanması İşi**



“Sultanahmet Kampüsü” olarak anılan ve Enstitü binası olarak da kullanılan binamızın 1883 yılında inşası bitmiş ve “Hamidiye Ticaret Mekteb-i Âlisi” olarak eğitim vermeye başlayan Üniversitemizin ilk binası olmuştur.

Günümüze kadar rektörlük dâhil çeşitli birimlerimizi barındıran bina bugün “Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi” ile “Rektörlük Protokol Makamı” olarak kullanılmaktadır.

Sultanahmet At Meydanına bakan bina, yaklaşık 6500 m<sup>2</sup>'lik alana sahiptir.

Projelendirme çalışmalarının bitirilmesiyle binamızın tüm rölöve, restitüsyon, restorasyon çalışmalarına yönelik yapım ihalesine çıkılacaktır. Fiziki Gerçekleşme: % 50 seviyesindedir.

**\*İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, 143 Pafta, 1229 Ada, 4 Parseldeki V. Murad Av Köşkü Hamamının Rölöve, Restitüsyon ve Restorasyon, İnşaat Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Elektrik Mühendisliği Projeleri ve Zemin ve Temel Etüd Raporunun Hazırlanması İşi**





Göztepe Yerleşkemizin bulunduğu alan 19. yüzyılda Sultan Abdülaziz'in yeğeni V. Murat'ın (1840-1905) ikametine tahsis edilmiş ve "Av Çiftliği" olarak kullanılmıştır. Bu alanda yer aldığı bilinen köşk ve hamamdan oluşan yapı grubundan sadece hamam günümüze ulaşmış olup, "V. Murat Av Köşkü Hamamı" olarak anılan kâgir hamam, yerleşkemizin yemekhane binası önündeki harap durumdaki yapıdır. Av Köşkünün ise Üniversitemizin yanındaki "Atatürk Fen Lisesi" sınırlarında bulunduğu ve 1950'li yıllarda yıkıldığı bilinmektedir.

Üniversitemiz, büyük oranda yıkık ve kullanılamaz durumdaki tarihî hamamın restorasyonuna yönelik, İstanbul Valiliği İl Özel İdaresi ile işbirliği yaparak projelendirme çalışmalarını başlatmıştır.

Projelendirme çalışmaları tamamlanmış olup İstanbul 5 numaralı Kültür Varlıkları Koruma Bölge Kurulu Müdürlüğü'nce 01.02.2013 tarih ve 996 sayılı Karar ile rölöve, restitüsyon ve restorasyon projesinin uygun olduğuna karar verilmiştir.

Restorasyon inşaatı ihalesi yapılacak ve yapı, "Sanat Merkezi" olarak hizmete açılacaktır. Fiziki Gerçekleşme: % 100

#### **\*Başbüyük Sağlık & Eğitim Yerleşkesi Marmara Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi Deprem Güçlendirme İşi**



Maltepe İlçesi "Marmara Üniversitesi Başbüyük Sağlık ve Eğitim Yerleşkesinde" 720 yataklı Eğitim ve Araştırma Hastanesine ilişkin yürütülen çalışmalar sonucunda; İstanbul Sismik Riskin Azaltılması ve Acil Durum Projesi (ISMEP) kapsamında " Marmara Üniversitesi Başbüyük Eğitim ve Araştırma Hastanesi Güçlendirme ve Onarım İnşaatı Sözleşme Paketi " (EIB-WB2-GÜÇL-ONAR-01) ihalesi yapılarak sonuçlandırılmıştır.

Marmara Üniversitesi Başbüyük Sağlık ve Eğitim Yerleşkesinde bulunan Eğitim & Araştırma Hastanemizin olası İstanbul depreminde hasar görmemesi için toplam 840 adet kolon kesilerek askıya alınıp, 4 farklı boyutta deprem izolatörleri yerleştirilmektedir. Bu kapsamda hastanemiz Dünyanın deprem izolatörleri ile güçlendirilen en büyük binası durumundadır. Fiziki Gerçekleşme : % 60

### 3- Performans Sonuçları Tablosu

#### 2013 Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
-----------	---------------------------------

Performans Hedefi	Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1		2017 yılı sonuna kadar Başbüyük Sağlık Yerleşkesinde iki adet fakülte binasının ve yerleşke çevre ve alt yapı düzenlemesini tamamlamak			
	5	Yerleşke çevre ve alt yapı düzenlemesini tamamlama/Yüzde	100	100	Başarılı
	46	İki adet fakültesi binası yapımı/Adet	2	2	Başarılı
2		2017 yılı sonuna kadar akademik birimlerde kullanılmak üzere 110 adet akıllı tahta temin edilmesini sağlamak			
	7	110 adet akıllı tahta temin etme/Adet	110	24	İyileştirilmeli
3		2017 yılına kadar multimedya merkezindeki bilgisayar sayısını 30'a çıkarmak, müzik stüdyosunu demirbaşlarını temin etmek			
	8	Multimedya merkezindeki bilgisayar sayısını 30'a çıkarma/Adet	30	32	Başarılı



	9	Müzik stüdyosunun demirbaşlarını temin etme/Adet	10	1	İyileştirilmeli
4		2017 yılı sonuna kadar üç yerleşkede 40 adet dersliğin, 10 adet büronun, Deney Hayvanları Uygulama Merkezi'nin tadilatını yapmak			
	10	40 adet dersliğin tadilatını yapma/Adet	40	40	Başarılı
5		2017 yılı sonuna kadar bütün belgelerin elektronik ortama aktarılmasını sağlamak			
	16	Bütün belgeleri elektronik ortama aktarma/Yüzde	100	1,32	İyileştirilmeli
6		2013 yılı sonuna kadar toplam 56 bilgisayarlık öğrenci bilişim merkezi kurulmasını sağlamak			
	19	56 bilgisayarlık öğrenci bilişim merkezi kurulmasını sağlama/Adet	56	0	İyileştirilmeli
7		Anadoluhisarı Yerleşkesi'nde en az 25.000 cilt materyale sahip, Siyasal Bilimler İhtisas Kütüphanesi'ni 2015 yılı sonuna kadar faaliyete geçirmek			
	27	25.000 cilt materyale sahip Siyasal Bilimler İhtisas kütüphanesini kurma/Yüzde	100	100	Başarılı
8		Marmara Üniversitesi Call Center Bilgi Teknolojileri Altyapısını 2013 yılı sonuna kadar kurmak			
	31	Call Center Bilgi Teknolojileri Altyapısını kurma/Yüzde	100	60	Makul
9		Mezun öğrencilere ait iletişim ve mesleki bilgileri içeren bir veri tabanının 2013 yılı sonuna kadar			

		oluşturulmasını sağlamak			
	32	Mezun öğrencilere ait iletişim ve mesleki bilgileri içeren bir veri tabanını oluşturma/Yüzde	100	0	İyileştirilmeli
10		2017 yılına kadar kaliteyi arttırmaya yönelik yılda en az 4 kez öğrenci anketi yaparak iş süreçlerini memnuniyet odaklı ölçmek			
	33	Kaliteyi arttırmaya yönelik yılda en az 4 kez öğrenci anketi yapma/Adet	4	1	İyileştirilmeli
11		İdari personel verimliliğini arttırmak için her yıl kişi başına en az 12 saat hizmet içi eğitim verilmesini sağlamak			
	34	Her yıl kişi başına en az 12 saat hizmet içi eğitim verilmesini sağlama/Saat	12	5,19	Makul
12		Bağış ve sponsorluk yolu ile 2017 yılı sonuna kadar 10.500.000.-TL ayni veya nakdi destek temin etmek			
	35	10.500.000.-TL ayni ve nakdi sponsorluk sağlama/TL	10.500.000,00	200.685,00	İyileştirilmeli
13		2017 yılına kadar 130 adet sektörel, teknik ve kurumsal gezi yapılmasını ve bu gezilere toplam 1200 öğrencinin katılımını sağlamak			
	45	Katılımcı sayısı/Sayı	1.200	207	İyileştirilmeli
	47	Yapılan gezi sayısı/Adet	130	8	İyileştirilmeli
14		Üniversite bünyesindeki hobi bahçelerini 2014 yılı sonuna kadar 10000 m <sup>2</sup> 'ye çıkarmak			

	37	Hobi bahçelerini 10000 m <sup>2</sup> 'ye çıkarma/Metrekare	10.000	0	İyileştirilmeli
15		Üniversite bünyesinde olup merkezimizin Kandıra Sarısu biriminde bulunan doğal havuzun 2014 yılı sonuna kadar 200 m <sup>2</sup> büyüklükte modern havuz haline dönüştürmek			
	38	Kandıra Sarısu biriminde bulunan doğal havuzu 200 m <sup>2</sup> büyüklükte modern bir havuz haline dönüştürme/Metrekare	200	0	İyileştirilmeli
16		2017 yılı sonuna kadar 8 adet yeni akademik dergi yayınlamak			
	39	8 adet yeni akademik derginin yayınlanmasını sağlama/Adet	8	1	İyileştirilmeli
17		2017 yılı sonuna kadar 50 adet kongre/sempozyum/panel/çalıştay düzenlemek			
	40	50 adet kongre/sempozyum/panel/çalıştay düzenleme/Adet	50	58	Başarılı
18		2017 yılı sonuna kadar yıllık en az 90 adet kültürel, sanatsal, sportif, sosyal ve eğitici organizasyon düzenlemek			
	41	90 adet kültürel, sanatsal, sportif, sosyal ve eğitici organizasyon düzenleme/Adet	90	66	Makul
19		2017 yılı sonuna kadar topluma yönelik yıllık en az 30 faaliyet gerçekleştirmek			
	42	Topluma yönelik yıllık en az 30 faaliyet gerçekleştirme/Adet	30	79	Başarılı
20		2017 yılı sonuna kadar her akademik birim için yılda en az			

		bir kere olmak üzere 35 adet “Mezunlar Günü” etkinliği koordine etmek			
	43	35 adet “Mezunlar Günü” etkinliği koordine etme/Adet	35	8	İyileştirilmeli
21		2017 yılı sonuna kadar en az 5 adedi ortak lisansüstü eğitimi ve 2 adedi çifte diploma ilgili olmak üzere toplam 65 adet uluslararası düzeyde ikili işbirliği anlaşması imzalamak			
	44	En az 5 adedi ortak lisansüstü eğitimi ve 2 adedi çifte diploma ilgili olmak üzere toplam 65 adet uluslararası düzeyde ikili işbirliği anlaşması imzalama/Adet	65	22	İyileştirilmeli

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A – ÜSTÜNLÜKLER (GÜÇLÜ YANLAR )

GZFT analizi çalışması kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerinde 40 adet; araştırma, danışmanlık, yayın ve bilimsel organizasyon faaliyetlerinde 40 adet; kültür ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde 18 adet ve genel yönetim faaliyetlerinde ise 19 adet güçlü yan tespit edilmiştir.

#### 2.6.1.1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri

1. Akademik birimlerin büyük çoğunluğunun kendilerine ait web sayfalarının olması,
2. Akademik programların ve müfredatın AB normları ile uyumlu hale getirilmesi,
3. Avrupa Eğitim ve Araştırma Alanı’na entegrasyon konusunda önemli mesafe alınmış olması,
4. Bazı bilim dallarında, Türkiye’de lisans eğitimi veren ilk üniversite olmanın sağladığı akademik bilgi ve tecrübe birikimi,
5. Bazı birimlerde bilgisayar laboratuvarının ve okuma salonunun var olması,

6. Bazı birimlerde sektöre üretim yapabilecek donanıma sahip olunması,
7. Bazı bölümlerde nitelikli yabancı akademisyenlerin varlığı,
8. Bazı bölümlerde simülasyona dayalı eğitim tekniklerinin kullanılıyor olması,
9. Bazı bölümlerden mezun olan öğrencilerin, ilgili sektörler tarafından öncelikle tercih edilmesi,
10. Bazı bölümlerin yurt dışında önemli kuruluşlara üye olması, bunların faaliyetlerine aktif katılım göstermesi veya ortak faaliyetler yapabilmesi,
11. Bazı lisansüstü programlarının öğrenci merkezli ve yaşam boyu öğrenim amaçlı ulusal ve uluslararası programlar arasında geçiş yapabilme özelliğine sahip olması,
12. Birçok bölümde ders programlarında modüler uygulamanın yapılması,
13. Birçok bölümde dersliklerin teknik altyapısının ve fizikî mekânın yeterli olması,
14. Birçok bölümde teorik eğitimin uygulamalı eğitimle desteklenmesi,
15. Birçok bölümün taban puanının, Yüksek Öğretime Geçiş Sınavı'nda Türkiye ortalamasının üzerinde olması ve bu sebeple kaliteli öğrenciler tarafından tercih edilmeleri,
16. Bologna sürecinin aktif bir şekilde takip edilmesi ve “Diploma Supplement Labels” belgesine sahip olunması,
17. Bütün öğrencilerin kullanımına açık internet merkezlerinin olması,
18. Derslerde, son teknolojik gelişmelere uygun araç-gereçlerin kullanılması,
19. İkinci eğitim, çift anadal (ÇAP), yandal (YAP), açık atölye, tezsiz yüksek lisans gibi eğitim alternatiflerine imkân sağlayacak program çeşitliliğine sahip olunması,
20. İstanbul'un her iki yakasında da faaliyette bulunması nedeniyle, kentsel etki ve iletişim düzeyinin diğer üniversitelerden daha yüksek olması,
21. Kariyer günlerinin her yıl düzenli olarak organize edilmesi,
22. Kontenjan doluluk oranının genel olarak yüksek olması,
23. Lisans ve lisansüstü programların çeşitliliği,
24. Lisans ve lisansüstü programların, birbirlerini yatay ve dikey düzlemde destekleyecek bütünsellik içinde hazırlanmış olması,
25. Lisans ve lisansüstü programların, interdisipliner çalışmalara imkân verecek çeşitlilikte ve nitelikte olması,
26. Mezun derneklerinin varlığı,
27. Mühendislik ve Teknoloji Akreditasyon Kurulu (ABET) ve Mühendislik Eğitim Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (MÜDEK) kriterlerine uygun eğitim ve öğretim verilmesine yönelik çalışmaların yapılması,

28. Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi'ne geçilmiş olması,
29. Öğrenci işleri çalışmalarının merkezileştirilmesine yönelik çalışmaların başlatılmış olması,
30. Öğrenci Konseyi'nin etkin bir şekilde çalışması,
31. Öğrenci kulüplerinin sayısal yeterliliği ve aktif çalışması,
32. Öğrencilere, staj konusunda aktif destek sağlanması ve sürecin etkili bir şekilde takip edilmesi,
33. Öğrencilerin, Marmara Medya Merkezi'nde internet üzerinden televizyon, radyo ve internet haberciliği konusunda yayınlara yapabildiği,
34. Öğretim elemanları ve öğrenciler için teknik inceleme ve araştırma gezilerinin yapılması,
35. Öğretim elemanlarının genel olarak yüksek nitelikte ders kitapları ve ders notları hazırlamış olmaları,
36. Uzaktan Eğitim Merkezi'nin kurulmuş olması,
37. Üniversite bünyesinde Uluslararası Ofis kurulmuş olması,
38. Üniversitenin beş farklı dilde eğitim-öğretim yapıyor olması,
39. Yabancı dille eğitim ve hazırlık konusunun yeniden yapılandırılması,
40. Yerleşkelerin genel olarak İstanbul'un merkezî yerlerinde bulunması,

#### **2.6.1.2. Araştırma, Danışmanlık, Yayın ve Bilimsel Organizasyon Faaliyetleri**

1. Akademik kadronun, birçok üniversitenin veya kamu kurumunun kurulması sürecine aktif katkı sağlamış olması,
2. Akademik personelin ulusal ve uluslararası bilimsel araştırma ve projelerde önemli görevler alıyor olması,
3. Akreditasyon ve mükemmeliyet modeli çalışmalarında önemli mesafeler alınmış olması
4. Alanında kurumsallaşmış bilimsel etkinliklerin varlığı,
5. Bazı akademik birimlerde IT destek biriminin bulunuyor olması,
6. Bazı alanlarda ulusal ve uluslararası düzeyde kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarıyla güçlü ilişkilerin kurulmuş olması,
7. Bazı birimlerde, yeterli altyapıya sahip araştırma laboratuvarlarının varlığı,
8. Bilimsel Araştırma Projeleri Bilgi Yönetim Sistemi'ne geçilmiş olması,
9. Bilimsel Araştırmaları Destekleme Komisyonu (BAPKO) tarafından desteklenen proje sayısının artıyor olması,

10. Bilimsel etkinliklerin organizasyonuna öğrencilerin aktif bir şekilde katılımının sağlanması,
11. Döner sermaye işletmesinin önemli kaynaklar geliştirecek potansiyele sahip olması,
12. Etki faktörü yüksek bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısının artıyor olması,
13. İngilizce dışındaki yabancı dillerde yayın yapan öğretim üyelerinin varlığı,
14. Kamu, sivil ve özel sektörde danışmanlık ve yönetim görevlerinde bulunan akademik personelin varlığı,
15. Kamuoyunda ve bilim çevrelerinde güçlü bir imaja sahip olması,
16. Lisansüstü tezler içinde, yayımlanmış olanların oransal yüksekliği,
17. MEB ve YÖK gibi üst kuruluşlarla kapsamlı protokollerin yapılmış olması,
18. Merkezî Kütüphane bünyesinde, görme engelli öğrencilere yönelik bilgi ve bilgisayar hizmetinin verilmeye başlanması,
19. Merkezî Kütüphane bünyesindeki “nadir eserler”in dijital ortama aktarılmış olması
20. Multi-disipliner araştırmalar yapabilecek çeşitlilikte ve nitelikte akademik personele sahip olunması,
21. Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atama Kriterleri'nin bilimsel çalışmaları teşvik etmesi,
22. Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası atıf sayısının artıyor olması,
23. Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası bilimsel yayın sayısının artıyor olması,
24. Sağlık Bakanlığı ile aktif işbirliği sürecine girilmiş olması,
25. Televizyon reyting ölçümlerinin bağımsız denetiminin, TIAK (Televizyon İzleme Araştırmaları Kurumu) adına Marmara Üniversitesi tarafından yapılmaya başlanması,
26. Ulusal ölçekte alan endekslerince taranan süreli yayınlarının varlığı,
27. Ulusal ve uluslararası bazı kurum, kuruluş ve üniversite ile önemli proje ve çalışmaların yürütülüyor olması,
28. Ulusal ve uluslararası birçok kurum, kuruluş ve üniversite ile ortak projelere dair protokollerin yapılmış olması,
29. Ulusal ve uluslararası düzeyde hakemlik, bilim kurulu üyeliği, editörlük vb. görevleri yürüten öğretim üyelerinin varlığı,
30. Ulusal ve uluslararası nitelikte geniş elektronik veri tabanlarına hızlı ve esnek biçimde erişim imkânı sunan kütüphanecilik hizmetlerinin varlığı,
31. Ulusal ve uluslararası düzeyde ödül alan bilimsel çalışmaların bulunması,
32. Uluslararası endekslerce taranan süreli yayınlarının varlığı,

33. Uluslararası ortaklıklara dair ve yabancı paydaşların iletişim bilgilerini de içeren bir veri tabanının, Uluslararası Ofis bünyesinde oluşturulmuş olması,
34. Uygulama ve araştırma merkezlerinin yeniden düzenleniyor olması,
35. Üniversite bünyesinde yayınevının kurulmuş olması,
36. Üniversite kütüphanesinin, diğer kütüphanelerden ödünç yayın isteme hizmetini sunuyor olması,
37. Üniversite tarafından düzenlenen önemli sayıda bilimsel etkinliğin bulunuyor olması,
38. Üniversitenin araştırma altyapısı için gerekli birçok yazılım programını lisanlı olarak personelinin kullanımına sunuyor olması,
39. Yurt dışı tecrübesine sahip çok sayıda akademik personelin varlığı,
40. Zengin içeriğe sahip merkez ve ihtisas (birim) kütüphanelerinin varlığı,

### **2.6.1.3. Kültür ve Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri**

1. Akademik ve idarî personeli bir araya getiren kültürel ve sosyal etkinliklerin düzenleniyor olması,
2. Bahar şenliklerinin her yıl düzenli olarak organize edilmesi,
3. Birçok alanda ücretsiz kurs imkânının varlığı,
4. Ekonomik durumu yeterli olmayan öğrenciler için bir sosyal sorumluluk projesi olarak, ücretsiz üniversiteye hazırlık kurslarının düzenlenmesi,
5. Emekli öğretim üyelerinin çeşitli etkinliklerle hatırlanması,
6. "Engelli dostu" bir üniversite olmak için gerekli çalışmaların başlatılmış olması,
7. Farklı bölge ve kültürlerde yetişmiş öğrenci profiline sahip olunması,
8. Fuarlara ve diğer tanıtım etkinliklerine aktif bir şekilde iştirak edilmesi,
9. Hobi bahçelerinin bulunması,
10. Göztepe Yerleşkesi'nde içinde kız öğrenciler için yurtların olması,
11. Yerleşkeler arası ulaşımın üniversite tarafından sağlanıyor olması,
12. Okul öncesi eğitim merkezinin olması,
13. Ortaöğretim kurumları ile ortak etkinliklerin aktif bir şekilde yapılması,
14. Sponsorluk anlaşmaları yapılmak suretiyle sportif, kültürel ve sanatsal faaliyetlerin desteklenmesi,
15. Spor altyapısı en güçlü üniversitelerden biri olması,
16. Üniversite ile ilişkili spor kulüplerinin ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan spor müsabakalarında önemli başarılar elde etmesi,



17. Üniversite personelinin çocuklarına yönelik eğitim-öğretim imkânları sağlamada destek olunması,
18. Üniversite sınavına giren öğrencilere yönelik "Tanıtım Günleri"nin düzenlenmeye başlanması,

#### **2.6.1.4. Genel Yönetim Faaliyetleri**

1. Açık kaynak kodlu yazılımların kullanılıyor olması ve MS kampüs lisans anlaşmasının yapılmış olması,
2. Akademik personelin kariyer gelişiminin Üniversite yönetimi tarafından takip edilmesi, desteklenmesi ve önemli başarıların kutlanması,
3. Anket Bilgi Yönetim Sistemi'nin (<http://anket.marmara.edu.tr>) kurulmuş olması,
4. "Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Mükemmellikte Yetkinlik 3 Yıldız Ödülü"nü alınması ve 5 yıldızla ulaşma konusunda çalışmaların sürdürülmesi,
5. Bazı binaların tarihî eser niteliğinde olmasının öğrencilerin, akademik ve idarî personelin motivasyonuna katkı sağlaması,
6. Bilimsel etiğe değer verilmesi ve akademik faaliyetlerde etik kurulunun aktif bir şekilde çalıştırılması,
7. Evrak Takip Sistemi'ne geçilmiş olması,
8. İnternet bant genişliğinin 155 Mbps'den 400 Mbps'ye çıkarılmış olması,
9. İnternet erişiminde yeni nesil IP (IPv6) teknolojisine geçilmiş olması,
10. İç denetim sisteminin etkili bir şekilde çalışmasını desteklemek amacıyla bir Avrupa Birliği eşleştirme projesinin tamamlanmış olması,
11. İdarî işlemleri kolaylaştıran ve hızlandıran altyapı çalışmalarında önemli mesafeler alınmış olması,
12. Kablosuz ağ sistemi ve eduroam için gerekli altyapı çalışmalarına başlanmış olması,
13. Kampus Kart uygulamasının başlatılmış olması,
14. Kısmî zamanlı öğrenci çalıştırılması,
15. Merkezî Kimlik Doğrulama Sistemi'ne (LDAP) geçilmiş olması,
16. Norm kadro çalışmasının başlatılmış olması,
17. Personel Bilgi Yönetim Sistemi'nin kurulmuş olması,
18. Türkiye'nin en eski üniversitelerinden biri olması dolayısıyla köklü akademik geleneklere ve kurum kültürüne sahip olması,

19. Üniversitenin mülkiyetindeki bazı gayrimenkullerin maddî açıdan çok değerli olmasının sağlayacağı malî kaynakların, yeni yerleşkelerin inşa edilmesi sürecinde kullanılabilir olması,

## **B- ZAYIFLIKLAR (ZAYIF YANLAR)**

GZFT analizi çalışması kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerinde 50 adet; araştırma, danışmanlık, yayın ve bilimsel organizasyon faaliyetlerinde 57 adet; kültür ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde 16 adet ve genel yönetim faaliyetlerinde ise 37 adet zayıf yan tespit edilmiştir.

### **2.6.2.1. Eğitim-Öğretim Faaliyetleri**

1. Akademik birimlerin büyük çoğunluğunda uluslararası akreditasyon sağlanamamış olması,
2. Akademik faaliyetler için etkili bir performans yönetim sisteminin geliştirilememiş olması,
3. Akademik personelin önemli bir kısmının uluslararası tecrübesinin olmaması,
4. Alana özgü fiziksel-teknik donanım ve yazılım eksikliği,
5. Atölye, konser salonu ve galeri gibi uygulamaya yönelik fizikî mekânların yetersizliği,
6. Bazı akademik personelin eğitim teknolojileri konusunda yeterli eğitime ve tecrübeye sahip olmaması,
7. Bazı birimlerde bilgisayar laboratuvarlarının bulunmaması,
8. Bazı birimlerde bölüm içi uygulama yapabilecek laboratuvarların olmaması,
9. Bazı birimlerdeki akademik personel sayısının, ihtiyacın altında olması,
10. Bazı bölümlerde arazi tatbikatlarına götürülecek öğrenciler için ödenek sağlanmasının zor olması,
11. Bazı bölümlerde çift anadal (ÇAP) veya yandal (YAP) uygulamalarının olmaması,
12. Bazı bölümlerde derslerin yapılması için ihtiyaç duyulan amfi ve dersliklerin sayı, fiziksel büyüklük ve teknik donanım açısından yetersizliği,
13. Bazı bölümlerde derslik yetersizliği sebebiyle blok ders uygulaması yapmak zorunda kalınması, derslerin çok erken saatlerde başlatılması veya seçmeli ders uygulamasının yapılamaması,
14. Bazı bölümlerde öğrenci sayısının mevcut kapasiteden fazla olmasından kaynaklanan sorunlar,

15. Bazı bölümlerde öğrencilerin farklı alanlardan ders seçme imkânlarının ya hiç olmaması ya da sınırlı olması,
16. Bazı bölümlerde simülasyona dayalı eğitim verilmemesi,
17. Bazı bölümlerde, o bölümün eğitim dilinde kaynak-malzeme sıkıntısı yaşanması,
18. Bazı bölümlerde, öğretim elemanlarının ders yüklerinde adaletli paylaşım yapılmaması,
19. Bazı lisansüstü programlara öğrenci yetiştirecek lisans programlarının bulunmaması,
20. Bazı okulların, eğitime uygun olmayan veya âfet riski yüksek binalarda faaliyet gösteriyor olması,
21. Bilgisayarlı eğitim imkânlarının günümüz şartlarına göre yetersiz kalması,
22. Birimler arası rotasyonun olmaması,
23. Bloomberg, Reuters, Forex gibi online veri tabanları ve gerekli istatistikî paket programlarının yer aldığı bilgisayar sınıflarının bulunmaması,
24. Eğitim modüllerine uygun öğretim üyesi tanımlarının yapılmamış olması,
25. Hazırlık sınıflarında yabancı dil öğretiminin başarı düzeyinin artırılması ihtiyacı,
26. İkinci öğretimi bulunan bazı bölümlerde, derslerin sınırlı sayıda öğretim elemanı tarafından verilmesi,
27. İlgili doktora programlarının henüz açılmamış olması nedeniyle, bazı bölümlerin ÖYP öğrencileri tarafından tercih edilmemesi,
28. İnsan Kaynaklarının Mesleki Eğitim Yoluyla Geliştirilmesi Projesi (İKMEP) müfredatının, gerekli revizyon yapılmadan uygulamaya geçirilmiş olması,
29. Laboratuvarların dersliklerle aynı binada olması ve modern güvenlik sistemlerinin bulunmaması,
30. Lisans mezunlarının lisansüstü programlara yönlendirilmesini sağlayacak bir rehberlik sisteminin olmaması dolayısıyla insan kaynağının etkin kullanılamaması,
31. Lisansüstü ders verecek öğretim üyelerini belirleyecek kriterlerin yeterli olmaması,
32. Mezunların iş sınavlarında başarı durumunu ölçecek bir sistemin geliştirilmemiş olması,
33. Okutman sayısının azlığı ve nitelikli okutmanların vakıf üniversitelerine yönelmesi,
34. Öğrencilere sunulan kariyer danışma hizmetinin geliştirilmesi ihtiyacı,
35. Öğrencilere yönelik rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin geliştirilmesi ihtiyacı,
36. Öğrencilerin ortak bilimsel çalışmalar yapmasını teşvik edecek mekanizmaların geliştirilmemiş olması,
37. Öğrencilerin özellikle okul öncesi, ilk ve orta öğretim kurumlarındaki pratik çalışmalara istenen düzeyde katılamamaları,

38. Özellikle meslek yüksekokullarındaki öğrenci niteliğinin düşük olmasının öğretim üyelerinin motivasyonuna yaptığı olumsuz etki,
39. Sözleşmeli personelin MÜSEM kapsamında gerçekleştirilen faaliyetlerde çalıştırılmaması,
40. Tez izleme jürilerinin verimsiz çalışması ve özellikle doktora öğrencilerinin iyi yönlendirilememesi,
41. Uluslararası eğitim programlarından yeterli düzeyde yararlanılamaması,
42. Uluslararası öğrenci değişim programlarından yeterli düzeyde yararlanılamaması,
43. Uluslararası öğretim üyesi değişim programlarından yeterli düzeyde yararlanılamaması,
44. Uygun staj yeri bulma ve staj takip sisteminin yetersiz olması,
45. Uzaktan eğitim merkezinin aktif olarak çalışmaya başlamamış olması,
46. Ücret düşüklüğü, lojman temin edememe ve diğer imkânsızlıklar dolayısıyla, yabancı uyruklu öğretim elemanı bulmada yaşanan sıkıntılar,
47. Yabancı dilde eğitim yapan bazı bölümlerde ders verecek öğretim elemanı sıkıntısı yaşanması,
48. Yabancı öğrenci sayısının olması gereken düzeyin altında kalması
49. Yurt dışına yabancı dil öğrenme amacıyla öğretim elemanı gönderme konusunda sunulan imkânların yetersizliği,

#### **2.6.2.2. Araştırma, Danışmanlık, Yayın ve Bilimsel Organizasyon Faaliyetleri**

1. Akademik personele dair bir nitelik-beceri envanterinin olmaması,
2. Akademik personelin doktora sonrasında çoğunlukla bireysel çalışmalara yönelmesi ve bu sebeple proje gruplarının oluşturulmasında sıkıntılar yaşanması,
3. Akademik yükselmesini tamamlamış bazı öğretim üyelerinin araştırma dışı çalışmalara ağırlık vermesi,
4. Alınan patent sayısının yetersiz olması,
5. Araştırma projelerinde sekreteryaya ve organizasyon hizmetleri için kullanılabilir idarî personel yetersizliği,
6. Araştırma ve geliştirme çalışmaları ile eğitim öğretim faaliyetleri arasındaki ilişkinin yetersiz olması,
7. Araştırma ve geliştirme çalışmalarının oluşturulmasında ve yürütülmesinde paydaşlardan bazıları ile (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) kurulan yapısal ilişkilerin yetersizliği,
8. Araştırma ve geliştirme projelerinin, öğretim elemanı sayısına oranla yetersiz olması

9. Araştırmalara teknik destek verecek personel (teknisyen, tekniker, araştırma görevlisi, uzman, ğretim görevlisi vb.) eksikliği ve bu durumun özellikle laboratuvar ve atölyelerde zaman zaman yol açtığı güvenlik riskleri,
10. Bazı akademik birimlerin kendilerine ait bilimsel süreli yayınların bulunmaması,
11. Bazı araştırma laboratuvarları, atölyeler veya diğer bilimsel çalışma meknlarının sayıca yetersiz olması, mevcut olanların bazılarında donanım ve yazılım eksikliklerinin bulunması,
12. Bazı birimlerde ihtisas kütüphanesinin bulunmaması,
13. Bazı bölümlerde "ğretim görevlisi" sayısının ihtiyaçtan fazla olması ve bunların "araştırmacı" değil "ders hocası" olması,
14. Bazı bölümlerde lisans ve lisansüstü ders yükünün ağırlığından dolayı ğretim üyelerinin bilimsel araştırmalara yeterli zamanı ayıramaması,
15. Bazı bölümlerdeki ğretim üyelerinin lisansüstü programlarda ders verememeleri ve tez danışmanlığı imkânı bulamamaları,
16. Bazı blmlerin sektörle ilişkilerinin, olması gereken seviyenin altında kalması,
17. Bazı laboratuvarların uluslararası akreditasyona sahip olmaması,
18. Bazı ğretim üyelerinin yabancı dilde yayın yapabilecek düzeyde bilgiye sahip olmaması,
19. Bilimsel araştırmalarda yüksek performans gösteren ğretim üyelerinin motivasyonunu artırıcı ödüllendirme sisteminin yetersizliği,
20. Bilimsel araştırmaların sosyo-ekonomik faydaya dönüştürülmesinde başarı düzeyinin düşük olması,
21. Bilimsel organizasyon yapılabilecek salon ve benzeri mekânların sayı ve nitelik açısından yetersiz olması,
22. Bilimsel yayınların basılması konusunda sunulan imkânların yetersizliği,
23. Birimlerce yayınlanan dergilerin önemli bir kısmının alan endekslerince taranmıyor olması,
24. Birimlerce yayınlanan dergilerin önemli bir kısmının internet erişimine sahip olmaması,
25. Fen, mühendislik ve sağlık birimlerine ait merkezi araştırma laboratuvarlarının olmaması,
26. Geniş katılımlı etkinlikler için uygun bir kongre merkezinin bulunmaması,
27. Hassas araştırma cihazlarının bakım onarım bütçelerinin yetersizliği,
28. İdarî iş yükü fazla olan akademik personelin bilimsel çalışmalara daha az zaman ayırabilmesi,
29. İhtiyaç duyulan bazı elektronik veri tabanlarına abone olunmaması,
30. Klinik araştırmaların yeterli düzeyde olmaması,

31. Kurum içi ve dışına yönelik istatistikî araştırmaların analizinde etkililiği artıracak bir bilişim sisteminin kurulmamış olması,
32. Merkez Kütüphanesi'nde sürekli erişim sağlanabilen veritabanlarına üyeliklerin sınırlı olması,
33. Merkez Kütüphanesi'nin 24 saat hizmet vermemesi,
34. Merkez Kütüphanesi'nin kaynak zenginliği ve güncellik açısından geliştirilmesi ihtiyacı,
35. Öğretim elemanlarının yabancı dil öğrenme açısından etkili bir şekilde desteklenmesini gerektirecek bir sistemin kurulamamış olması,
36. Öğretim üyelerinin yurt dışı uzun süreli araştırma ve eğitim faaliyetlerine katılabilmeleri için sunulan teşviklerin yetersiz olması,
37. Öğretim üyesi başına düşen ulusal ve uluslararası bilimsel yayın sayısının artıyor olmasına rağmen, hedeflenen düzeye henüz ulaşılammış olunması,
38. Patent ofisinin olmaması,
39. Sektörlere yönelik bilimsel organizasyonların yeterli düzeyde olmaması
40. Sosyal bilimler ve eğitim bilimleri alanında, BAPKO tarafından değerlendirilebilecek yeterli sayıda proje üretilememesi,
41. Su ürünleri konusunda deneme üretimi yapılabilecek havuzların ve mekânların olmaması
42. Tarımsal denemeler için yeterli alet ve donanımın olmaması,
43. Ulusal ve uluslararası düzeydeki bilimsel faaliyetlere katılım konusunda sunulan desteğin yetersiz olması,
44. Uygulama ve araştırma merkezleri arasında yeterli düzeyde işbirliğinin olmaması,
45. Uygulama ve araştırma merkezlerinde idarî ve yardımcı personel (uzman, araştırma görevlisi) bulunmaması,
46. Uygulama ve araştırma merkezlerinden bazılarının yeterince aktif faaliyetlerde bulunmaması,
47. Uygulama ve araştırma merkezlerine bütçeden kısmî de olsa destek sağlanmaması,
48. Uygulama ve araştırma merkezlerinin çoğunluğunun, ihtiyaç duydukları fiziksel mekâna sahip olmaması,
49. Üniversite bünyesinde KOSGEB, Teknopark veya Teknoloji Geliştirme Merkezi bulunmaması,
50. Üniversite bünyesinde multi-disipliner araştırmalar için yüksek performanslı bir paralel hesaplama (küme bilgisayar) merkezinin olmaması,
51. Üniversite bünyesinde uluslararası endekslere giren dergilerin sayıca az olması,
52. Üniversite içinde düzenlenen bilimsel etkinliklere katılımın yetersiz olması,

53. Üniversitedeki laboratuvar imkânlarının ortak kullanılması için entegre bir sistemin kurulamamış olması,
54. Üniversitedeki seranın yeterli büyüklükte ve donanımda olmaması,
55. Veri analiz programlarına erişim konusunda yaşanan sorunlar,
56. Yurt içindeki üniversitelerle bilimsel faaliyetler konusunda etkili işbirliklerinin geliştirilmesinde yaşanan sorunlar,
57. Yurtdışı eğitim ve araştırma kuruluşlarından bazıları ile işbirliği düzeyinin yetersizliği,

### **2.6.2.3. Kültür ve Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri**

1. Birimlerin toplumla yakınlaşması ve kaynaşmasını sağlayacak kültürel ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinin yetersizliği,
2. Engelli öğrenciler için uygun fizikî yapılanmanın yetersiz olması,
3. Hobi bahçelerinin yerleşkelere uzak bir mekânda bulunması,
4. Yerleşkelerin birbirinden uzak oluşu sebebiyle farklı birimlerle ortak organizasyonların yapılamaması,
5. Konukevinin yeterli kapasitede olmaması,
6. Kurum içinde düzenlenen kültürel-sanatsal kursların ücretlerinin yüksek olması,
7. Lisansüstü öğrencilere yönelik sosyal projelerin veya faaliyetlerin yetersizliği,
8. Öğrenci kulüplerinin ve öğrenci temsilcilerinin, faaliyetlerini sürdürecekt mekânların yetersizliği,
9. Öğrencilere sağlanan rehberlik ve psikolojik danışmanlık hizmetlerinin yetersiz olması ve konu ile ilgili bir birimin bulunmaması,
10. Personele ve öğrencilere hitap eden sportif, kültürel ve sosyal tesislerin sayı, nitelik ve çeşitliliğindeki yetersizlikler,
11. Sponsor kuruluş bulunması konusunda yeterince başarılı olunamaması,
12. Toplumsal konularla ilgili eğitim ve bilgilendirme toplantılarının, konferans ve seminerlerin yetersiz olması,
13. Üniversite ile ilişkili vakıfların yeterince aktif çalışmaması,
14. Üniversitenin medyada kendine yeterli ölçüde yer bulamaması,
15. Yabancı uyruklu öğrencilere yönelik tanıtım faaliyetlerinin geliştirilmesi ihtiyacı,
16. Yerleşkelerde erkek öğrenci yurdunun olmaması,

### **2.6.2.4. Genel Yönetim Faaliyetleri**

1. Âfet yönetimi konusunda gerekli altyapının oluşturulamamış olması,
2. Bazı binaların estetik güzellikten yoksun olması,

3. Bazı birimlerde arşiv için yeterli mekânın bulunmaması ve arşivin gerekli fiziksel ve teknik özellikleri taşınamaması,
4. Bazı birimlerde çevre düzenlemesi, özörlöülere yönelik kolaylıklar, otopark, yangın güvenliği, ısıtma-soğutma, aydınlatma, elektrik, temizlik, güvenlik, ışıklandırma, yemek ve personel servisi hizmetlerinin ihtiyacı karşılayacak düzeyden uzak olması,
5. Bazı birimlerde ek ödeme alamayan memurların başka birimlere nakil talebinde bulunması,
6. Bazı birimlerde öğretim elemanlarının kullandığı çalışma odalarının fiziksel-mekânsal ve teknik donanım açasından yetersizliği,
7. Bazı birimlerin ve bölömlerin web sayfalarının, içerik açasından yeterli düzeyde olmaması,
8. Bazı bölömleri veya idarî faaliyetleri ilgilendiren yönerge ve yönetmelik eksikliğinin uygulamada yol açtığı sorunlar,
9. Bilgi işlem alanında yetişmiş teknik personel eksikliği,
10. Doktora yeterlilik ve tez savunması için diğer şehirlerden gelen akademik personele yolluk ücreti verilmemesi,
11. Dokümantasyon, raporlama ve envanter alışkanlığının yeterince gelişmemiş olması,
12. Döner sermaye gelirlerinin artırılması ihtiyacı,,
13. Ek ders ücretlerinin ödenmesi konusunda uygulanan sistemin dağınık ve kırtasiyecici olması,
14. Faköltelele "uzman" kadrosunun tahsis edilmemesinin yol açtığı sorunlar,
15. Farklı dillerde ÜDS kurslarının düzenlenmemesi,
16. Hizmet içi eğitim programlarının yetersizliği,
17. İç denetim faaliyetleri açasından takip (izleme) sürecinin istenen düzeyde olmaması,
18. İdarî birim yöneticilerine eğitim-öğretim kapsamında detaylı ve yıl iine yayılmış uygulama ve mevzuat bilgisi aktarımına yönelik sertifikasyon programı uygulanmayışı,
19. İdarî personelin Üniversite içinde tutulamaması dolayısıyla, gerekli uzmanlaşmanın sağlanamaması,
20. İhale ile yaptırılan tamir, bakım, onarım ve inşaat işlerinde kontrollük hizmetlerinin yeterli düzeyde olmaması,
21. İkinci öğretimde ısıtma ve kantin hizmetlerinde yaşanan sorunlar,
22. İstanbul'un her iki yakasına dağılmış 14 ayrı yerleşkenin yol açtığı dağınıklık, ulaşım, iletişim ve koordinasyon sorunları ve bunların sebep olduğu kurumsallaşamama, kurum kültürünün ve aidiyet duygusunun gelişmemesi sorunu,



23. İş hayatında önemli mevkilere gelmiş mezunların potansiyelinden yeterince yararlanılamaması,
24. Kalite güvence sisteminin yeterli düzeyde kurulamamış olması,
25. Marmara'nın Sesi dergisinin tasarım ve içerik açısından geliştirilmesi gerekliliği,
26. Mezun derneklerinin aktif çalışmaması,
27. Mezunlara yönelik kapsamlı ve etkili bir izleme sisteminin kurulamamış olması,
28. Otomasyon sisteminin işleyişi konusunda öğrencilere, öğretim elemanlarına ve idarî personele yeterli eğitimin verilememiş olmasından kaynaklanan kullanım sorunları,
29. Öğrenciler, akademik personel, idarî personel ve paydaşlar nezdinde memnuniyet ölçümüne yönelik saha araştırmalarının yeterince etkili ve kapsamlı bir şekilde yapılmaması,
30. Öğretim elemanlarının personel servisi hizmetinden yararlanamaması,
31. Paydaşlara yönelik etkili bir geri bildirim sisteminin ve gerekli veritabanının kurulamamış olması,
32. Personel ve muhasebe konusunda otomasyon sistemlerinin yetersiz oluşu,
33. Sağlık hizmetlerinde görevli doktorların başka kurumlara geçmek istemesi,
34. Temrinlik malzeme için ayrılan bütçenin kısıtlı olması,
35. Üniversite dışına yönelik gezi ve inceleme programlarının yeterli seviyede olmaması,
36. Üniversite faaliyetlerinin tanıtılması ve duyurulması konusunda yapılan çalışmaların yeterli düzeyde olmaması,
37. Üniversitenin web sitesinin, görsel açıdan zayıf ve içerik yenilemesinin yavaş olması,

## **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Yükseköğretim kurumlarının ana amacı nitelikli insan gücü yetiştirmektir. Bunun gerektirdiği maliyet göz ardı edilmemelidir. Merkezi Yönetim Bütçesine bakıldığında, yükseköğrenime ayrılan payın yeterli olmadığı görülmektedir. Bu nedenle Merkezi Yönetim Bütçesinde eğitime ayrılan pay arttırılmalıdır.

Yeni kamu mali yönetim ve kontrol sisteminin etkin bir şekilde işleminin sağlanması büyük önem taşımaktadır. Yükseköğretim kurumlarına tahsis edilen ödeneklerin ne şekilde kullanılacağı, yine Yükseköğretim Kurumlarınca belirlenmelidir. Bu kurumlar, 5018 sayılı Kanununun getirmiş olduğu hesap verilebilirlik ve saydamlık ilkeleri çerçevesinde,

bütçe kaynakların kullanımında yeterli esnekliğe sahip olmalıdır. Bu nedenle uygulanmakta olan analitik bütçe sistemi yeniden gözden geçirilmelidir.

Üniversitemizin büyüklüğü nedeniyle bütçe ödeneğinin yetersiz kalması, projelerin gecikmesine yol açmaktadır. Bu durum projelerin günümüz koşulları ve teknolojilerinden geri kalmasına sebep olmaktadır. Üniversite bütçelerinin öğrenci sayılarıyla oranlanarak dağıtılması gerekmektedir.

Destek birimlerince sunulmakta olan hizmetlerin yaygınlaştırılabilmesi ve sunulan hizmetin kalitesinin sürdürülmesi ve daha iyiye götürülmesi için mali olanaklar önem taşımaktadır. Mali olanakların artırılması direkt olarak sunulan hizmetleri etkilemiş olacaktır. Bu nedenle Üniversitemize ait öz gelirin çeşitlendirilmesi ve elde edilen gelirin artırılması için projeler ve planlamalar yapılması gerekmektedir.

Stratejik Plan – Performans Programı-Bütçe’ nin birlikte hazırlanması, uygulanması, sonuçlandırılması gereklidir. Aksi halde hiçbir sonucu olmayan sadece zaman israfına yol açan belgeler olarak kalmaya mahkumdur.

Performansa dayalı değerlendirmeye (ödüllendirmeye-özendirmeye) yönelik mekanizmanın olmaması, çalışanlar arasında rekabet ve özendirici unsurların eksikliğine bağlı olarak performans kaybına ve sadece rutin işlerin yapılmasına yol açmaktadır. Bu nedenle personele mutlaka özendirici ve performansa dayalı değerlendirme olanağı sağlayacak değişikliklerin yapılması gerekmektedir.

Özellikle teknik ve hizmet personeli yetersizliği ve alt yapı eksikliğinden kaynaklanan temel eksikliklerin giderilmesi konusunda yapıcı katkı beklenmektedir.

Devlet bütçesinden daha fazla pay almanın mücadelesini veren değil, yapacağı teorik ve uygulamalı bilimsel çalışmalarla üniversitemize kaynak temin eden, imajını pekiştiren, topluma katma değer katan bir tavrın mücadelesini verme gayreti içinde olunmalıdır.

657 sayılı yasa kapsamındaki personele yönelik kişisel gelişim faaliyetleri, örneğin yabancı dil kursu, bilgisayar kursu, iş organizasyonları, yönetim seminerleri vb. aktiviteler gerçekleştirilmeli ve toplam kalitenin ancak toplam motivasyon ile sağlanabileceği göz ardı edilmemelidir.

Üniversite idari personeli kamuda çalışan eş değer unvanlar içinde en düşük ücret grubunda yer almaktadır. 666 Sayılı KHK ile “aynı unvanda görev yapan devlet memurlarının

aynı ücreti alması düzenlemesinde” bilhassa üniversite çalışanları kapsam dışı bırakılmıştır. Üniversitenin büyüklüğü, dağınıklığı ve İstanbul ilinin ağır koşulları da düşünüldüğünde nitelikli idari personeli Üniversitemizde tutmak, Üniversitemize çekmek mümkün olmamakta ve tüm bu nedenlerle personelin motivasyon ve verimliliği azalmaktadır. Görev, yetki, sorumluluk dengeleri gözetilerek ücretlendirme yoluna gidilmeli ve ücret dengesizliği bir an önce giderilerek üniversite akademik-idari personel ücretlerinin yükseltilmesi sağlanmalıdır.

Kurumsal yöneticilerin yönetsel kabiliyetlerine destek verecek sorgulama ve analizlerin yöneticiler tarafından doğrudan kullanılabilceği bir düzenleme yapılmalıdır. Enformasyon teknolojilerini kullanmayı özendirici faaliyetler gerçekleştirilmelidir.

Profesyonel yaşamda akademik unvanların hak ettiği değeri bulması için mevzuat ve uygulamada gerekli düzenlemeler yapılmalıdır. Bunun için sahip olunan akademik potansiyel, birikim, medya ortamları (web sitesi, portal, otomasyon vb.) ayrıca uluslararası ilişkiler kullanılmalıdır.

Çok disiplinli eğitim programları çoğaltılmalı ve geliştirilmeli, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmaları özendirilmelidir.

Yerel yönetimler, merkezi hükümet kuruluşları, sivil toplum örgütleri, özel sektör kuruluşları, meslek örgütleri ve uluslararası kuruluşlarla çok yönlü işbirliği ağları geliştirme hususunda yoğun çaba harcanmalıdır.

Üniversite-Sanayi işbirliğinin olabilmesi, hükümetin akademik ve idari kadro tahsisi, yükseköğretime ayrılan kaynakların arttırılması, öğrencilerin burs ve barınma olanaklarının arttırılması, programların öğrenci sayılarının düşürülmesi akademik ve idari personel için kültürel ve sosyal etkinliklerin oluşturulması ve arttırılması,-disiplinler arası çalışma ve uluslar arası iş birliklere yönelik eğitim ve fırsatların arttırılması sağlanmalıdır.

Ulusal sorunların çözümüne yönelik araştırma ve uygulama çalışmalarının arttırılması gereklidir.

Değişen dünya düzeni içinde Türk Dünyası özel bir konumdadır. Stratejik açıdan önem taşıyan ülkemizin bu konumuna paralel olarak dünya siyasetinde oynayacağı rol de önemlidir. Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı konulardaki çalışmaların Enstitülere kaydırılıp daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak Türk Dünyası çalışmalarının geliştirilmesi konusunda Kurumumuza önemli bir sorumluluk yüklemektedir. Türk dillerini

ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, ülkemizin geleceği içinde tarihî, sosyal, ekonomik ve kültürel açılarından önemli bir fırsattır.

Lisansüstü tezlerden, özellikle doktora tezlerinden uluslararası yayınlar üretilmesi sağlanmalı ve bu uygulama teşvik edilmelidir.

Ulusal düzeyde yayın yapılması özendirilmeli, ulusal yayınlar kredilendirilmeli ve yayın organları çoğaltılmalıdır.

Global bilgiyi ulusal platformda tartışmaya açacak ve geliştirilmesine olanak sağlayacak yayınlar yapmak özendirilmeli ve teşvik edilmelidir.

Güncel ve ulusal ihtiyaçlara göre, farklı dallarda görev yapmakta olan ve bir çoğunun yurt dışı deneyimi olan öğretim üyelerimizin desteği ile yeni uzaktan eğitim, disiplinlerarası, tezli ve tezsiz lisansüstü programların açılması öngörülmekte ve mevcut programlarımızın etkin tanıtımının yapılması planlanmalıdır.

Üniversitelerde gerçekleştirilen AR-GE faaliyetleri ulusal yayınlar yardımıyla endüstriyle paylaşılmalı, bilim ve teknolojiye güncel gelişmeler doğrultusunda sanayi bilgilendirilmeli ve yönlendirilmelidir.

Disiplinler arası ara kesitlerin çoğalması sonucunda oluşan girişimler özendirilmeli ve bu konularda yayın teşviki sağlanmalıdır.

Endüstrinin ve üniversitenin ortak paydaları üzerinde çalışılmalıdır. Enstitü, Fakülte ve Bölümler sahip oldukları uluslararası ilişki ağını, özgün üretim yapma isteği ve potansiyeline sahip sanayi ile birlikte değerlendirmelidir.

Uluslararası rekabette yer almak için daha fazla uluslararası ilişki kurulması, uluslararası programlar oluşturulması gerekmektedir.

Uluslararası eğitim programları (ERASMUS, vb.) desteklenmelidir.

AR-GE faaliyetlerinin gelişmesi için sahip olunan deneyim ve potansiyelle katkıda bulunulmalı ve öneriler geliştirmelidir. İletişim teknolojileri kullanılarak uluslararası akademik ve bilimsel işbirlikleri geliştirilmelidir.

Ülke kaynaklarından maksimum düzeyde yararlanılarak yapılabilecek üretimlerle çok disiplinli AR-GE faaliyetlerine yönelinmelidir. AR-GE çalışmalarına yapılacak yatırımların yükseltilmesinin ve önem sırasının artırılmasının ülke kalkınmasında en önemli parametrelerden biri olduğu, merkezi ve yerel yönetimlere anlatılmalıdır.

Üniversite bünyesinde proje grupları oluşturularak başta Avrupa Birliği, İstanbul Kalkınma Ajansı, TÜBİTAK ve Kalkınma Bakanlığı olmak üzere, ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından en etkili şekilde yararlanma şartları oluşturulmalıdır.

Üniversite bünyesinde yürütülen lisansüstü çalışmalara BAPKO tarafından verilen destek ve Socrates-Erasmus değişim programları, uluslararası alanda çalışmalar yapmak isteyen araştırmacılar için bir fırsat olacaktır.

Üniversitemiz kendini geliştirmeye gereksinim duyan mezununu, kamu ve özel sektör elemanını, kendi bünyesinde geliştirmeye özendirecek eğitim-öğretim kursları, seminerler, konferanslar, çalıştaylar düzenleyerek bir odak noktası oluşturmalıdır.

Uygulamaya yönelik çalışmalarda büyük deneyimi olan mezunlarımızdan da yararlanılmalı, mezunlarımız ile ilişkiler artırılmalıdır.

Üniversitemizin sosyal ve kültürel imkanlarını da geliştirerek genç neslin akademik, bilimsel, sosyal ve kültürel ilgi odağı haline gelmesini sağlayacak projeler üretilmeli ve uygulamaya alınmalıdır.

Yüksek akademik potansiyel, deneyim ve birikimin önemli merkezlerinden olan Üniversitemiz, bu zenginliklerini bilişim teknolojilerini kullanarak ulusal ve uluslararası düzeyde paylaşımına açmalı ve bir çekim merkezi haline gelmelidir.

Telekonferans sistemleriyle uluslararası katılımlı tez izleme ve tez sınavı olanakları artırılmalıdır.

Lisansüstü tez izleme ve tez savunmalarının standart olarak ve çok sayıda kişinin katılımıyla yapılmasını sağlayacak mekanlar oluşturulmalıdır.

Enstitü bürolarının çalışma koşullarının iş verimini arttıracak biçimde düzenlenmesi ve yerleşkelere irtibat bürolarının açılması gereklidir.

Üniversite ders programlarında yapılamayan bazı çalışmaların Enstitülere kaydırılarak daha esnek biçimde yapılmasını sağlamak, Türk Dünyası'nın gelişmesine paralel olarak

Kurumumuza geniş olanaklar vermektedir. Türk dillerini ve kültürlerini, bölgenin özelliklerini, hassasiyetlerini ilk elden tanıyan veya bu coğrafyalardan gelen kadrolarla çalışmak, akademik çalışmalar için olduğu kadar, Ülkemizin geleceği için de tarihi, sosyal, ekonomik ve kültürel açılardan önemli bir fırsattır.

Üniversitemiz mezunlarının istihdam sorununun çözümü için kamu ve özel sektör nezdinde girişimde bulunarak, eski mezunlarla iletişime geçilmelidir.

Üniversitemizin çağdaş eğitim ve öğretim düzeyine erişimdeki standardı koruması ve değişen teknolojik gelişmelere hızla uyum sağlaması ile Ülkemizin geleceğine sahip çıkacak tam donanımlı gençler yetiştirebilmesi, burada belirtilen önerilerin gerçekleştirilmesini, tedbirlerin ise süratle hayata geçirilmesini gerektirmektedir.

## **GÖZETİM VE DENETİM SORUMLULARI:**

### **ÜST YÖNETİCİLER:**

Prof. Dr. M. Zafer GÜL	Rektör
Prof. Dr. Hamza KANDUR	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Hasan SELÇUK	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Osman KILIÇ	Rektör Yardımcısı

### **HARCAMA YETKİLİLERİ:**

#### **İDARİ BİRİMLER**

Dr. Mahmut DOĞAN	Genel Sekreter
Adem KOKAÇYA	Genel Sekreter Yardımcısı
Av. Yahya Kemal BALLI	Hukuk Müşaviri Tdv.
Prof. Dr. Ertuğrul TAÇGIN	Bil. Arş. Koor. Bir. Koor. Başkanı
İsmail ÇETİNDAG	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Hasan ŞAHİN	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Danyal ÇAKIRAL	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Erol ÇIRBIN	Döner Sermaye İşletme Müdürü

Yard. Doç. Dr. Güssün GÜNEŞ	Kütüphane Ve Doküman Daire Başkanı
Özlem GÜNGÖR	Öğrenci İşleri Daire Başkanı
Emre KARATAŞ	Personel Daire Başkanı
Ahmet BÜLBÜL	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanı

### **FAKÜLTELER:**

Prof.Dr. Cemil ÖZTÜRK	Atatürk Eğitim Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Mahir GÜNDAY	Diş Hekimliği Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Gülden Z. OMURTAG	Eczacılık Fakültesi	Fakülte Dekan
Prof.Dr. Nihat ÖZTOPRAK	Fen-Edebiyat Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof. İnci Deniz ILGIN	Güzel Sanatlar Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. M. Emin ARTUK	Hukuk Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Şahammet BÜLBÜL	İktisat Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Ali KÖSE	İlahiyat Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Yusuf DEVRAN	İletişim Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof. Dr. A. Ercan GEGEZ	İşletme Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Ertuğrul TAÇGIN	Mühendislik Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Mine Gülden POLAT	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof. Dr. Recep BOZLAĞAN	Siyasal Bilgiler Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. A. İrfan YÜKLER	Teknik Eğitim Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof.Dr. Hasan Fevzi BATIREL	Tıp Fakültesi	Fakülte Dekanı
Prof. Dr. Ahmet Korhan BİNARK	Teknoloji Fakültesi	Fakülte Dekanı

### **YÜKSEKOKULLAR:**

Prof.Dr.Erişah ARICAN	Bank.ve Sig. YO.	Yüksekokul Müdürü
Prof.Dr.Hasan Birol ÇOTUK	Bed. Eğt. ve Spor YO.	Yüksekokul Müdürü
Prof.Dr.Mehveş TARIM	İst. Zey.Kam.Sağ.YO.	Yüksekokul Müdürü
Prof.Dr.Harun DUMAN	Yabancı Diller YO.	Yüksekokul Müdürü
Prof.Dr.A.Korhan BİNARK	Takı Tekn. Ve Tas. YO.	Yüksekokul Müdürü

### **MESLEK YÜKSEKOKULLARI:**

Prof.Dr.Nalan GÜREL	Sos. Bil. Mes. YO.	Meslek YO. Müdürü
Prof.Dr. Ali KÖSE	İlahiyat Mes. YO.	Meslek YO. Müdür v.
Prof.Dr.Mustafa ÖKSÜZ	Tek. Bil. Mes. YO.	Meslek YO. Müdürü
Doç.Dr.Gülden SINMAZIŞIK	Sağ. Hiz. Mes. YO.	Meslek YO. Müdürü
Doç.Dr.Caner YENİDÜNYA	Adalet Mes. YO.	Meslek YO. Müdürü

### **ENSTİTÜLER:**

Prof.Dr. Muzaffer DARTAN	Avrupa Birliği Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Suat OKTAR	Bank. ve Sigor. Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Ayşen BAKİOĞLU	Eğitim Bilimleri Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Abdülkerim KAR	Fen Bilimleri Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Neşe İMERYÜZ	Gastroenteroloji Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Talip KÜÇÜKCAN	Ortadoğu Araşt. Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Nilüfer ERGİN DOĞRUER	Güzel Sanatlar Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. M. İbrahim ZİYAL	Nörolojik Bilimler Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Feyza ARICIOĞLU	Sağlık Bilimleri Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Gürbüz GÖKÇEN	Sosyal Bilimler Ens.	Enstitü Müdürü
Prof.Dr. Gülşen Seyhan ALIŞIK	Türkiyat Araştı. Ens.	Enstitü Müdürü

Marmara Üniversitesi 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporu Üst Yönetimin destekleri, akademik ve idari birimlerin katkıları ile Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığımızca hazırlanmıştır.



## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

**Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;**

**Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.**

**İdaremizin 2013 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.**

**İsmail ÇETİNDAG**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**



## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

**Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;**

**Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.**

**Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.**

**Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.**

**Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.**

**Prof. Dr. M. Zafer GÜL**

**Rektör**