



ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
PERFORMANS PROGRAMI 2019

BAKAN SUNUŞU

Tüm dŸnyada hesap verilebilirlik, cevap verebilirlik, katılımcılık ve Őeffaflık gibi kavramlarla ortaya çıkan yŸnetiŐim ilkeleri yaygınlaŐmakta ve sivil toplumun, dolayısıyla vatandaŐların politika oluŐturma sŸreçlerine katkısı artmaktadır.

Kamuda yer alan kurumlar, yŸklendikleri iŐlevler ve sundukları hizmetlerle vatandaŐlar iÇin yaŐamsal Ÿnemdedir. Toplumda diŐer sektŸrler iÇin de bŸyŸk Ÿnem taŐımaları nedeniyle, kamudaki deŐiŐim Ÿlkenin kalkınmasını, sosyal ve kŸltŸrel yaŐamını derinden etkilemektedir. Bu kapsamda, Ÿlkemizde kamu idareleri geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluŐturmaları, amaÇlar ve ŸlçŸlebilir hedefler saptayarak, performanslarını Ÿnceden belirlenmiŐ olan gŸstergeler doğrultusunda Ÿlçmeleri, bu sŸrecin izleme ve değerlendirmesini yapmaları gerekmektedir.

Ÿzellikle dŸnya bor rezervinin yŸzde 72'den fazlasının Ÿlkemizde bulunması ve Bor'un 250'den fazla kullanım alanının olması karŐısında daha Ÿnemli hale gelmektedir. Bu çerçevede; Ÿnemli bir ulusal kaynağımız olan Bor cevherinden bilgi ve teknolojiye dayalı ekonomik değer Ÿretilmesini hedefleyen Ulusal Bor Araştırma EnstitŸsŸ, Ÿniversiteler, kamu araştırma kurumları ve Ÿzel sektŸrle işbirliği iÇinde projeler yŸrŸtmekte, neticesinde Ÿretilen bilginin paylaŐımını sağlamakta ve sonuŐta bor ile ilgili sŸrdŸrŸlebilir yenilikler sağlamaya ŐalıŐmaktadır.

Bakanlığımızın ilişkili kuruluŐu olan BOREN, 2019-2023 yılları arasındaki dŸnemde misyonunu gerŐekleŐtirmek ve vizyonuna ulaşmak iÇin amaÇ, hedef ve stratejilerini belirleyerek stratejik plan ŐalıŐmalarını yŸrŸtmekte ve hazırlanan 2019 yılı performans programı ile sŸz konusu stratejik plan çerçevesinde gelecekte elde edilmesi hedeflenen sonuÇların neler olacağı, bu sonuŐlara nasıl ulaŐılacaĐı ve baŐarı derecesinin nasıl ŸlçŸlŸp değerlendirileceği hakkındaki kararların alındığı sŸrekli ve sistematik bir sŸreci planlamaktadır.

Ulusal Bor Araştırma EnstitŸsŸ'nŸn amaÇ ve hedeflerine belirlenmiŐ olan kriterlere uyulması ve izlenmesi ile mŸmkŸn olacağı inancı ve temennisi ile, 2019 Yılı Performans Programı'nın hazırlanmasında emeği geŐen BOREN ŐalıŐanları ile BOREN faaliyet ve ŐalıŐmalarına katkı sağlayan tŸm kişi, kurum ve kuruluŐlara teŐekkŸr ederim.

Fatih DŸNMEZ
Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Günümüzde çok hızlı ilerleyen teknoloji ve Ar-Ge alanı, ülkemiz de dâhil olmak üzere bütün dünyada üzerinde en çok durulan ve emek harcanan konular arasında yer almaktadır.

Türkiye'nin 2023 hedeflerine paralel olarak Ar-Ge hedefleri ve buna bağlı gelişim hedeflerinde de çıta yükselmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için artık mevcut yaklaşımlarla çalışmalar yapmak yeterli olmayacaktır. Küresel rekabet ve eğitim, disiplinler arası çalışma, ekonomik katkı potansiyeli, çoklu yetkinlik, işbirlikleri yönetimi ve bilgi yönetimi ülkemizin genel Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bor alanında da sonuç elde etmesi için göz önüne alması gereken temel unsurlardır.

Bu bağlamda bor, bir yandan farklı özellikleri nedeni ile geniş bir uygulama alanında değerlendirilirken diğer yandan yeni ürün ve kullanım alanlarına yönelik buluş süreci de halen aktif olarak devam etmektedir. Bu iki unsur değerlendirildiğinde Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün konumu daha net ortaya çıkmaktadır. Kuruluş Kanunumuz, Enstitümüze bor madeni konusunda üç ana alanda faaliyet öngörmektedir. Bunlar; ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge faaliyetleri, işbirliklerinin geliştirilmesi ve yönetimi, bilgi yönetimi olarak özetlenebilir.

Bu doğrultuda Ar-Ge ve teknoloji geliştirme faaliyetlerinde etkinliği ekonomik katkı potansiyeli çerçevesinde sağlamak, bor Ar-Ge alanına ilişkin kapasite ve yetkinliği geliştirmek, paydaşlarla BOREN hedefleri doğrultusunda işbirliğini geliştirerek sektörel gelişime katkı sağlamak ve bor alanında bilgi yönetimine katkı sağlamak BOREN 2019-2023 dönemi Stratejik Planının temel unsurlarını oluşturmaktadır.

Etkin Ar-Ge ve teknoloji çalışmaları gerçekleştirme hedefinde olan kurumumuzun bu performans programı; bilgiye dayalı, kaynaklarını işbirliği içinde çalışmalar yaparak değerlendirmeyi öngören Stratejik Plan temel alınarak hazırlanmıştır.

2019 Yılı Performans Programı çalışmalarına katkıda bulunan tüm Enstitü personelimize teşekkür eder, hazırlanan programın ülkemize hayırlı olmasını dilerim.

Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	ii
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	iii
I. GENEL BİLGİLER	1
I.A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
I.B. Teşkilat Yapısı	2
<i>I.B.1. Başkanlık.....</i>	<i>3</i>
<i>I.B.2. Hizmet Birimleri.....</i>	<i>4</i>
I.C. Fiziki Kaynaklar	5
<i>I.C.1. Bilimsel Dokümantasyon ve Tanıtım.....</i>	<i>5</i>
<i>I.C.2. BOR Dergisi / Journal of BORON</i>	<i>5</i>
<i>I.C.3. BOREN Prof. Dr. Ayhan MERGEN Ar-Ge Merkezi.....</i>	<i>6</i>
<i>I.C.4. Teknolojik Altyapı</i>	<i>6</i>
I.D. İnsan Kaynakları	6
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	10
II.A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	10
II.B. AMAÇ VE HEDEFLER	10
II.C. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI	13
II.D. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	53
III. EKLER.....	61

TABLULAR

Tablo 1. Fiziki Yapı	5
Tablo 2. Veri Tabanı, Yazılım ve Otomasyon Sistemleri ile Kullanım Amaçları	6
Tablo 3. Sürekli Personel (Pozisyon Unvanı)	7
Tablo 4. Süreli Personel (Proje Görevi)	7
Tablo 5. Eğitim Durumu (Sürekli Personel)	8
Tablo 6. Eğitim Durumu (Süreli Personel)	8
Tablo 7. Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)	8
Tablo 8. Cinsiyet Durumu.	8
Tablo 9. Yaş Durumu (Sürekli Personel)	8
Tablo 10. Amaç 1. Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.	11
Tablo 11. Amaç 2. Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.	12
Tablo 12. Amaç 3. Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak	12
Tablo 13. İdare Performans Tablosu.	54
Tablo 14. Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu. (TL)	59
Tablo 15. Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu	61
Tablo 16. Harcama Yetkilileri Listesi.	64

I. GENEL BİLGİLER

A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

B. TEŞKİLAT YAPISI

C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

D. İNSAN KAYNAKLARI

I. GENEL BİLGİLER

I.A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN), Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminen değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla 4/6/2003 tarihli ve 4865 sayılı Kanun ile kurulmuştur. BOREN, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahip olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilişkili kuruluşudur. BOREN’in teşkilatı ile görev ve yetkileri, 15/7/2018 tarihli ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 48. Bölümünde yeniden tanımlanmıştır.

Enstitünün görevleri;

- Türkiye'nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında, sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor uç ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları teçhizat ile desteklemek, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve bağlı ortaklıkları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ve ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin saptanıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,
- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, Ar-Ge sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,

- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile birlikte görev almak,
- Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünce ihtiyaç duyulan konularda, Ar-Ge projeleri ile diğer bilimsel çalışmaları işbirliği halinde yapmak ve/veya desteklemek; bor ile ilgili araştırma, geliştirme, yatırım ve üretim çalışmaları için Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünce sağlanacak finansman desteğinden yararlanmak,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sağlamak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmak,
- Görevleri ile ilgili olarak yurt dışında araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmek ve/veya desteklemek,
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile verilen diğer görevleri yapmak.

I.B. Teşkilat Yapısı

BOREN teşkilatı, Enstitü Başkanlığı ve koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış üç adet hizmet biriminden oluşmaktadır. Her bir hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur. Enstitü Teşkilat Şeması aşağıda verilmiştir.



Şekil 1. Teşkilat Şeması.

I.B.1. Başkanlık

Başkanlık, Başkan ve üç grup koordinatöründen oluşur. Başkan, Enstitünün en üst amiridir.

Enstitü Başkanının görev ve yetkileri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilebilmesi için gerekli çalışma programını hazırlamak ve uygulamak ve bütçe teklifini hazırlamak ve onaylandıktan sonra uygulamak.
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu hazırlamak ve Enstitü bütçesinin uygulanmasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak.
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemlerini yürütmek.
- Enstitü çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak ve bu grupların çalışma usul ve esaslarını belirlemek.
- Enstitü personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımına karar vermek.
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek.
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmek.
- Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarının yapılmasını sağlamak.
- Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak.
- Enstitünün vereceği hizmetleri ve ücretlerini belirlemek.
- Enstitünün yaptıracığı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını onaylamak.
- Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek.
- Ar-Ge projelerini incelemek, değerlendirmek ve izlemek amacıyla; komisyon kurmak, panel oluşturmak, uzman hakem görevlendirmek ve bunların çalışma usul ve esasları ile ücretlerini belirlemek.
- Kanunlarla, Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle ve Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

I.B.2. Hizmet Birimleri

Enstitünün üç adet hizmet birimi ve görevleri aşağıda verilmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitünün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.
- Enstitünün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkana sunar.
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.

Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

- Kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.
- Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri destekler, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitünün katılımını sağlayacak programlar yapar ve Başkana önerir.
- Ar-Ge çalışması sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitünün gelirlerinin artırılması için öneriler hazırlar.

Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Enstitünün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitünün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.
- Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idarî işlemlerinin yapılmasını ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkana önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.

- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

I.C. Fiziki Kaynaklar

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ek hizmet binasının 10. Katında hizmet vermekte olup, 14 adet çalışma ofisi ve 1 adet toplantı salonu mevcuttur. BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde ise; Prof. Dr. Ayhan MERGEN Ar-Ge Laboratuvarı, Hidrojen Teknolojileri Laboratuvarı ve 1 adet pilot tesis bulunmaktadır.

Tablo 1. Fiziki Yapı

Binanın Cinsi	Adedi	Binanın Mülkiyeti	Toplam Alanı (m ²)
Hizmet Binası	1	ETKB tahsis	800
Laboratuvar	2	ETKB tahsis	1.618
Pilot Tesis	1	ETKB tahsis	500

I.C.1. Bilimsel Dokümantasyon ve Tanıtım

Enstitünün kuruluşundan itibaren yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları 2015 yılında oluşturulan BOREN Derleme Arşivi'nde basılı ve elektronik olarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Enstitü bünyesinde 2015 yılında oluşturulan BOREN Kütüphanesi, bor konusunda yapılan çalışmalara ilişkin kitap, dergi, rapor vb. eserler ile Enstitü personeli ve araştırmacılara hizmet vermektedir. Ayrıca 2016 yılında, "Bor: Bileşikleri, Sentez Yöntemleri, Özellikleri, Uygulamaları" kitabı Enstitü adına yayımlanarak ilgili kuruluş ve üniversitelere dağıtılmıştır. Bor alanında bilgi yönetimi yetkinliğini geliştirmek üzere; Enerji, Sağlık, Tarım ve Yapı Malzemeleri ile Cam ve Cam Elyafı sektörleri ilgili olarak hazırlanan 5 adet broşür basılı ve elektronik olarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

I.C.2. BOR Dergisi / Journal of BORON

Bor ile ilgili ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bilgi ve bulguların yayımlanabileceği "BOR Dergisi / Journal of BORON" isminde ulusal hakemli bir akademik dergi Türkçe ve İngilizce olarak 2016 yılında yayın hayatına başlamış olup halen yıllık 3 sayı yayımlanmaktadır.

I.C.3. BOREN Prof. Dr. Ayhan MERGEN Ar-Ge Merkezi

Enstitü tarafından geliştirilen proje çalışmalarının yürütüldüğü ve Enstitü dışından ihtiyaç duyulan bor ile ilgili analiz ve test çalışmalarının yapıldığı Ar-Ge Merkezinin cihaz altyapısı ve insan kaynağının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

I.C.4. Teknolojik Altyapı

Enstitümüzde 5 Adet Sunucu, 44 adet masaüstü bilgisayar, 28 adet dizüstü bilgisayar, 3 adet tarayıcı, 4 adet fotokopi, 3 adet projeksiyon cihazı, 5 adet kesintisiz güç kaynağı, 2 adet tablet ve 1 adet faks cihazı mevcuttur. Aşağıdaki tabloda detaylı teknoloji ve bilişim altyapısı bilgileri verilmiştir.

Tablo 2. Veri Tabanı, Yazılım ve Otomasyon Sistemleri ile Kullanım Amaçları

Veri Tabanı/Yazılım/Otomasyon Sistemi	Kullanım Amacı
BELGENET: Elektronik Belge Yönetim Sistemi	Kurum içi ve Kurum dışı evrak süreçlerinin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla TÜRSAT Belgenet Elektronik Belge Yönetim Sistemi uygulamasının kullanılmasına başlanmıştır. Enstitümüz, ETKB ve diğer kamu kuruluşları arasında evrakların elektronik ortamda hazırlanarak e-imzalı olarak iletilmesi sağlanmaktadır. Resmi Yazışma Usul ve esaslarına uyumlu olup TS 3298 Elektronik Belge Yönetimi Sertifikasına sahiptir. Hazırlanan evraklar 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu'na uygun olarak imzalanmaktadır.
SCT Uygulama Portalı	Enstitümüz Projelerinin kaydı, takibi ve raporlanmasının sağlanması, Patent Başvurularının kaydı ve takibinin sağlanması, Projeler kapsamında alınan demirbaşların kaydı ve takibinin sağlanması ile İnsan Kaynakları Özlük, İzin, Tahakkuk, Bordro ve Emsal Ücretlerin hesaplanması ve raporlanması için kullanılmaktadır.
E-Devlet Uygulamaları	<ul style="list-style-type: none">• NATT (Numune Analiz Test Takip) Sistemi• BELGENET Evrak Doğrulama Hizmeti
Oracle Veri Tabanı	SCT Uygulamaları için kullanılmaktadır.
Sunucu ve Ağ Sistemleri	Enstitümüzde 3 fiziksel sunucu storage yapısı ile birlikte toplam 11 sanal sunucu kullanılmaktadır. Ayrıca farklı kullanımlar için 2 fiziksel sunucu bulunmaktadır.
UPS	Merkezde 2 X 10 Kva, Ar-Ge Merkezinde 80 Kva, 60 Kva, 6 Kva UPS fiilen kullanılmaktadır.

I.D. İnsan Kaynakları

Enstitü bünyesinde üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir;

- **Sürekli Personel:** Enstitünün asli ve sürekli görevlerinde idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeldir.
- **Sürelili Personel:** Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip, proje ve araştırma süresi ile sınırlı sözleşmeli olarak istihdam edilen personeldir.

- **Yabancı Danışman ve Uzmanlar:** Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile istihdam edilebilen yabancı personeldir.

Personele ait pozisyon dağılımı, eğitim, cinsiyet ve yaş durumlarına ilişkin tablo ve grafikler aşağıda verilmiştir. Sürekli personel mevcut pozisyon sayısı 47 olup 30'u doludur. 12 süreli personel bulunmaktadır. Ayrıca sürekli işçi kadrosunda 8 personel bulunmaktadır.

Tablo 3. Sürekli Personel (Pozisyon Unvanı)

Sürekli Personel (Pozisyon Unvanı)	Dolu Pozisyon	Mevcut Pozisyon
Enstitü Başkanı	1	1
Grup Koordinatörü	3	3
Şube Müdürü	0	1
İç Denetçi	0	1
Hukuk Müşaviri	0	1
Uzman	10	15
Mali Hizmetler Uzmanı	0	1
Mühendis	6	12
Fizikçi	0	1
Kimyager	1	1
Tekniker	2	2
Sivil Savunma Uzmanı	1	1
Sekreter	1	2
Büro Görevlisi	3	3
Şoför	2	2
TOPLAM	30	47

Tablo 4. Süreli Personel (Proje Görevi)

Süreli Personel	Dolu Pozisyon
Araştırmacı	10
Tekniker	2
TOPLAM	12

Tablo 5. Eğitim Durumu (Sürekli Personel)

Eğitim Durumu	Sayısı (Adet)
İlkokul	1
Lise	2
Ön Lisans	1
Lisans	14
Yüksek Lisans	4
Doktora	8
TOPLAM	30

Tablo 6. Eğitim Durumu (Sürekli Personel)

Eğitim Durumu	Sayısı (Adet)
Mühendis	3
Kimyager	1
Tekniker	1
TOPLAM	5

Tablo 7. Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)

Eğitim Durumu	Sayısı (Adet)
İlkokul	3
Ortaokul	1
Lise	4
TOPLAM	8

Tablo 8. Cinsiyet Durumu.

	Sürekli Per.	Sürekli Per.	Sürekli İşçi
Kadın	10	8	4
Erkek	20	4	4
TOPLAM	30	12	8

Tablo 9. Yaş Durumu (Sürekli Personel)

Yaş Durumu	Kişi (Adet)
21-30	4
31-40	9
41-50	14
51-60	3
TOPLAM	30

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

B. AMAÇ VE HEDEFLER

**C. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE
KAYNAK İHTİYACI**

II. PERFORMANS BİLGİLERİ

II.A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Bor'un, kullanım alanları açısından niteliği diğer elementlere göre oldukça farklı olup potansiyeli yüksek geniş bir kullanım alanı vardır. Borun bu özelliklerinden dolayı, BOREN' in katalizör bir konum olarak birbirinden farklı uzmanlık alanlarını mobilize ve motive etmesi ve esnek bir yapıya sahip olması önemlidir.

Enstitünün görevleri doğrultusunda temel ilgi alanı; etkin ve yaygın bor tüketim potansiyeli ve/veya bora dayalı rekabet avantajı sağlayabilecek teknolojik çözümler geliştirerek yeni bor ürünleri geliştirmek, yeni kullanım alanları bulmak ve ülkemiz değer zincirine katkı sağlayabilecek ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamaktır.

Bu doğrultuda Enstitünün temel öncelikleri şunlardır:

- Bor kimyasallarının etkin ve yaygın kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlara yönelik program ve projeler geliştirilmesi ve desteklenmesi,
- Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi,
- Projeler sonucunda ortaya çıkan buluşların Enstitü adına patentinin alınarak, ticarileşmesinin sağlanması,
- Kamu ve özel sektörle işbirliklerinin geliştirilmesi ve koordinasyon sağlanması,
- BOREN Prof. Dr. Ayhan MERGEN Ar-Ge Merkezi altyapı ve insan kaynağının geliştirilmesi,
- Bor alanında bilgi yönetimine yönelik çalışmaların artırılması,
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin düzenlenmesi ve/veya katkı sağlanması.

II.B. AMAÇ VE HEDEFLER

Misyon

Ülkemizde bora dayalı ekonomik katkıyı arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmaya odaklanarak; Ar-Ge faaliyetleri yürütmek, desteklemek, bilgiyi üretime dönüştürmek, etkin bilgi yönetimi ve işbirliği sağlamak.

Vizyon

Bora yenilik ve değer katan öncü bir kurum olmak.

Temel Değerler

- Milli
- İşbirliğine Açık Olma
- Yenilikçi
- Bilimsellik
- Gelişime Açık
- Yetkin ve Yönlendirici

Stratejik Amaçlar ve Hedefler

Enstitümüzün misyon ve vizyonu doğrultusunda stratejik amaçları ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

1. Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek
2. Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak
3. Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak

Tablo 10. Amaç 1. Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.

Hedefler	
SH 1.1	Ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge işbirliklerini arttırmak
SH 1.2	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarları bünyesinde yürütülen proje sayısını arttırmak
SH 1.3	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında verilen analiz/test hizmetlerini geliştirmek
SH 1.4	Ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik proje çağrıları düzenleyerek desteklenen proje sayısını arttırmak
SH 1.5	Bor ile ilgili patent sayısını arttırmak

Tablo 11. Amaç 2. Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.

Hedefler	
SH 2.1	Üretim ve Uygulamaya Yönelik Sanayi İşbirliklerini Arttırmak
SH 2.2	Yurtdışı İşbirliklerini Geliştirmek
SH 2.3	Eti Maden İşletmeleri ile İşbirliğini Geliştirmek
SH 2.4	Proje Sonuçlarının Ticarileşmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetlerini Arttırmak

Tablo 12. Amaç 3. Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.

Hedefler	
SH 3.1	Bor Alanında Bilgi Toplama ve Yayın Hizmetlerini Geliştirmek
SH 3.2	Bor Alanında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikleri ve Bilimsel Etkinliklere Katılımı Arttırmak
SH 3.3	Kurum İhtiyaçlarını Karşılacak Bor Araştırma Merkezine Sahip Olmak
SH 3.4	BOREN'in Tanınırlığını Arttırmak
SH 3.5	Çalışanlara Yönelik Eğitim ve Uzmanlaşmayı Geliştirmek

II.C. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Ürün ve Teknoloji Geliştirmeye Yönelik Ar-Ge İşbirlikleri Arttırılacaktır.

Performans Hedefi

Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.

Açıklama:

Ülkemizde bor ürünlerinin etkin ve yaygın bir şekilde kullanımı ve Bora dayalı teknolojiler ile rekabet avantajı sağlamaya yönelik bilgi üretimi ve teknoloji geliştirme esaslı araştırma projelerinin ortak fon ile işbirliği halinde desteklenmesi amacıyla 2012 yılında TÜBİTAK ile başlatılan işbirliği protokolü kapsamında düzenlenen Bor Teknolojileri Çağrı Programları (5 adet) sonucunda toplam 25 adet projeye ortak destek sağlanmıştır. Bu kapsamda 2019 yılında 3 adet projenin tamamlanması beklenmektedir. Söz konusu işbirliği protokolü 2018 yılında 3 yıl süre ile yenilenmiştir. 2018 yılında düzenlenen 1 adet çağrının değerlendirme süreci devam etmekte olup bu kapsamda 2 adet proje başlatılması öngörülmektedir.

Ülkemiz tarım sektöründe borun sistematik ve etkin kullanımını sağlayarak katma değer artırılması amacıyla Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile işbirliği halinde 2011 yılında "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" başlatılmıştır. Program kapsamında bor kullanımına en fazla duyarlı ürünlerden başlamak üzere düzenlenen 5 adet proje çağrısı sonucunda toplam 18 adet proje desteklenmiştir. Bu kapsamda 2018 yılında 3 adet proje desteklenmiş olup; bunlardan 1 adedi tamamlanmış, 2' sinin ise desteklenmesine devam edilecektir. 2019 yılında bu kapsamda yeni bir çağrı düzenlenmesi öngörülmektedir.

Borlu ürün ve malzemelerin geliştirilmesine, üretilmesine ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik ortak çalışma ve araştırma projelerinin, işbirliği halinde geliştirilmesi, yürütülmesi ve desteklenmesi amacıyla 2016 yılında Maden Tetkik ve Arama (MTA) Genel Müdürlüğü ile yapılan işbirliği sürdürülecektir.

Sağlık alanında kullanılan malzemelerde borlu ürün, malzeme ve teknolojilerin geliştirilmesine, üretilmesine ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik proje ve diğer çalışmaların geliştirilmesi amacıyla olarak 2018 yılında Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile başlatılan Ar-Ge işbirliği kapsamında 1 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Ayrıca analiz ve test hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik olarak 2019 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile Ar-Ge işbirliği başlatılması öngörülmektedir.

Diğer taraftan Enstitümüzce farklı kuruluşlarla geliştirilen Ar-Ge işbirlikleri kapsamında 2018 yılında başlatılmış olan 2 adet projenin çalışmalarına devam edilecektir. Ayrıca bu kapsamda 2019 yılında 3 adet projenin başlatılması hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Yeni Ar-Ge işbirliği sayısı (Kümülatif)	8	9
2. Ar-Ge işbirliği kapsamında başlatılan proje sayısı (Kümülatif)	56	60
3. Ar-Ge işbirliği kapsamında tamamlanan proje sayısı (Kümülatif)	45	48

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.	25.000		25.000
2. Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	2.180.000		2.180.000
GENEL TOPLAM	2.205.000		2.205.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü
Açıklama: Analiz ve test hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik olarak Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile Ar-Ge işbirliği başlatılması öngörülmektedir.	

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	25.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		25.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü

Açıklama:

Mevcut TÜBİTAK Ar-Ge işbirliği kapsamında başlatılmış olan, aşağıda belirtilen 3 adet projenin yürütülmesine devam edilecektir.

1. Nükleer Tıp Tesislerinde Yapısal ve Kişisel Radyasyon Kalkanlama Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Bor Karbür Takviyeli Hafif ve Esnek Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi ve Karakterizasyonu
2. Sodyum Metaboratın Karbondioksit Emisyonları Gideriminde Kullanılması İçin Süreç Geliştirilmesi
3. Hegzagonal Bor Nitrür İçeren Yeni Nesil Polimer Nanokompozitlerin Geliştirilmesi ve Termal Arayüz Malzemesi Olarak Kullanımı

Ayrıca bu kapsamda 2019 yılında 2 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı kapsamında aşağıda belirtilen 2 adet projenin desteklenmesine 2019 yılında devam edilecektir.

- "İzmir ve Muğla Bölgelerinde Yetiştirilen Zeytin (*Olea Europaea* L.) Ağaçlarının Bor Beslenme Durumunun ve Bor Gübrelemesinin Zeytinde Verim ve Bazı Kalite Parametreleri Üzerine Etkisinin Belirlenmesi" projesi yürütülmeye devam edilmiş,
- "Farklı Bitki Türlerinde Bor Beslenmesinin Kök ve Yeşil Aksam Büyümesi Üzerindeki Etkilerinin Deneysel Veriler ve Görsel Dokümanlarla Raporlanması, Bor Konsantrasyonlarının Belirlenmesi" projesi başlatılmıştır.

Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile başlatılan Ar-Ge işbirliği kapsamında 2019 yılında 1 adet projenin başlatılması hedeflenmektedir. Diğer taraftan Enstitümüzce farklı kuruluşlarla geliştirilen Ar-Ge işbirlikleri kapsamında aşağıda belirtilen 2 adet projenin 2019 yılında yürütülmesine devam edilecektir.

1. Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve Afyon Kocatepe Üniversitesi işbirliğinde "Bor Katkılı Hidroksiapatit ve Trikalsiyum Fosfatın Aljinat/Jelatin Karışımı ile Beraber Titanyum Alaşımı Üzerine Kaplanması: Mikroyapı, Mekanik, İn vitro ve İn vivo Özelliklerinin İncelenmesi" projesi,
2. Aksaray Üniversitesi işbirliğinde "Yeni Nesil Moleküler Teranostik Ajanlar İçin Jenerik Bir Platform: Tasarım ve Sentez" projesi

Ayrıca Enstitümüzce farklı kuruluşlarla geliştirilen Ar-Ge işbirlikleri kapsamında sağlık alanında 3 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	180.000
07	Sermaye Transferleri	2.000.000
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.180.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarları Bünyesinde Yürütülen Proje Sayısı Arttırılacaktır.

Performans Hedefi
BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.
Açıklama: Bor ürün ve teknolojilerinin araştırılması, geliştirilmesi ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılması amacıyla BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde başlatılmış olan 13 adet projenin yürütülmesine devam edilecek ve 6 adet yeni projenin başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında başlatılan proje sayısı (Kümülatif)	21	27
2. BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında tamamlanan proje sayısı (Kümülatif)	8	16

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	800.000		800.000
GENEL TOPLAM	800.000		800.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü
<u>Açıklama:</u>	
<p>BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde başlatılmış olan aşağıda belirtilen 13 adet projenin yürütülmesine devam edilecektir.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Alçı Üretiminde Bor Ürünlerinin Kullanılabilirliğinin Araştırılması2. Farklı Bor Kaynakları Kullanılarak Ultrasonik Yöntem ile Baryum Metaborat Üretimi İçin Pilot Tesis Kurulması3. Bor Katkılı Emprenye Kimyasalı Geliştirilmesi ve Uygulanması4. Bazı Metal Floroborların Sentezi ve Alev Geciktirici Etkilerinin Belirlenmesi5. Ultrasonik Yöntem ile 30 Mikron Altı Çinko Borat Üretimi6. Enerji-Odaklı Uygulamalar İçin Nano-Mangan Oksiborat Sentezinin Geliştirilmesi7. Koordinasyonu Zayıf Karboran Anyonlarının (CB₁₁H₁₂-,CB₁₁ME₁₂-) Sentezi ve Karbokasyonların Eldesinde İncelenmesi, Boran Anyonlarının Sentezi (B₁₁H₁₄- Ve B₁₀H₁₄) ve Orto-, Meta-, Para-C₂B₁₀H₁₂ Sentezlerinin Denenmesi8. Fe, Ni, CO, Cr, Cu Esaslı Bor Katkılı Yüksek Entropi Alaşımlarının Ark Ergitme ile Üretimi ve Karakterizasyonu9. Bor Katkılı Karbon Nanodot Sentezi, Karakterizasyonu ve Hücre Uygulamaları (BKKN-Faz1)10. Geri Dönüştürülebilir Malzemeler ile Bor İçeren Poliöl Sentezi11. Bor ve Yağ Asidi Tabanlı Poliüretan Sentezi ve Özelliklerinin İncelenmesi12. Amonyak Boran Sentezi ve Dehidrojenasyonu13. Hafif ve Yalıtkan Şekil Verilmiş Borlu Pomza Malzeme Üretimi <p>projeleri başlatılmıştır.</p> <p>Ayrıca bu kapsamda, 2019 yılında borun çeşitli alanlarda kullanımına, borlu kimyasal ve malzeme geliştirilmesine yönelik olarak 6 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.</p>	

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	800.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		800.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarlarında Verilen Analiz/Test Hizmetleri Geliştirilecektir.

Performans Hedefi
BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.
Açıklama: BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı altyapısı geliştirilerek, analiz ve testlerde uzman personel yetiştirilerek ve verilen analiz/test hizmeti çeşitliliği artırılarak bor ile ilgili analiz ve testlerde yetkin, merkezi bir Ar-Ge laboratuvarı oluşturulacaktır.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Laboratuvarlara eklenen temel cihaz/sistem sayısı (Kümülatif)	30	32
2. Analiz/test adedi	6.000	9.000

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.	515.000		515.000
2. BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.	30.000		30.000
GENEL TOPLAM	545.000		545.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü
Açıklama:	<p>2015 yılında başlatılan "BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarının Geliştirilmesi" ve "Sürekli Gelişim" projeleri kapsamında BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarlarında ihtiyaç duyulan; Cihaz ve sistemler tedarik edilecek, yeni laboratuvar ve pilot tesis alt yapıları oluşturulacak ve süreli personel ile danışmanlar istihdam edilecektir.</p>

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	515.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		515.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü

Açıklama:

BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarlarında verilen analiz/test hizmeti çeşitliliği arttırılarak bor ile ilgili sektörler tarafından talep edilen analiz/test hizmeti sunulmaya devam edilecektir.

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	30.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Ürün ve Teknoloji Geliştirmeye Yönelik Proje Çağruları Düzenleyerek Desteklenen Proje Sayısı Arttırılacaktır.

Performans Hedefi	
Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağruları kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.	
Açıklama:	
Bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye yönelik ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeline sahip projeleri desteklemek amacıyla "Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasalları Geliştirilmesi" alanında 2013 yılından itibaren düzenlenen proje çağruları kapsamında başlatılmış olan toplam 7 adet projenin desteklenmesine devam edilecektir. Ayrıca bu alanda 2019 yılında 2 adet proje çağrısına çıkılacak olup bu kapsamda 5 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.	
Ayrıca 2018 yılında "Borlu Fiber, Fiberglass ve/veya Kompozit Uygulamaları" konulu proje çağrısı düzenlenmiş olup, değerlendirme süreci devam etmektedir.	

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Proje çağrı sayısı (Kümülatif)	8	10
2. Çağrı kapsamında başlatılan proje sayısı (Kümülatif)	18	23
3. Çağrı kapsamında tamamlanan proje sayısı (Kümülatif)	8	12

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağruları düzenlemek.	20.000		20.000
2. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağruları kapsamında devam eden projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.	1.200.000		1.200.000
GENEL TOPLAM	1.220.000		1.220.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağrıları kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.
Faaliyet Adı	Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağrıları düzenlemek.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
Açıklama:	<p>Ayrıca bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye yönelik ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeline sahip projeleri desteklemek amacıyla 2019 yılında 2 adet proje çağrısına çıkılması öngörülmektedir.</p>

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	20.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		20.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağrılarında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.
Faaliyet Adı	Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağrılarında devam eden projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Açıklama:

Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasalları Geliştirilmesi alanında 2013 yılından itibaren düzenlenen proje çağrılarında başlatılmış olan aşağıda belirtilen 9 adet projenin desteklenmesine devam edilecektir. Bu projelerden 4 adedinin 2019 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

1. Asbestsiz Kompozit Fren Pabuçlarında BN (Bor Nitrür) Kullanımının Tribolojik Özelliklere Etkisinin İncelenmesi
2. Kanser Terapisinde İlaç olarak Uygulanabilen Borlu Fotosensitizör Bileşiklerin Sentezi ve Fotodinamik Terapi (PDT)de Farklı Kanser Hücreleri Üzerinde Apoptotik Etkilerinin Çoklu Parametrelerle Takibi
3. Kalsiyum Fruktoborat'ın Biyoetkinliğinin Skuamoz Hücre Karsinomu Deri Kanseri Üzerinde Gösterilmesi
4. ¹⁰B İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi
5. Milli Ergimiş Tuz - Bor Difüzyon Teknolojisiyle Otomotiv Sektöründe Yeni Nesil Yüksek Performanslı Çelik Ürünlerin Üretilmesi
6. Ultra Sert Bor Nitrür Kaplamaların Geliştirilmesi ve İncelenmesi
7. Li-İyon Piller İçin Yüksek Safılıkta Lityum Bis(Oksalat)Borat, LiB(C₂O₄)₂ (LiBOB) Geliştirilmesi
8. Yüksek Enerjili Metal Borürlerin Üretimi
9. Bor İçerikli Sentez Moleküllerin Yara İyileşmesi Üzerine Etkisi

Ayrıca bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik 2019 yılında çıkılacak proje çağrılarında 5 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	1.200.000
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		1.200.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ I.V

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Bor ile İlgili Patent Sayısı Arttırılacaktır.

Performans Hedefi
BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.
Açıklama: BOREN tarafından yürütülen ve/veya desteklenen projeler kapsamında ve BOREN dışında Bor ürün ve teknolojileri ile ilgili olarak elde edilen buluşlar için; BOREN adına 2018 yılı sonuna kadar 24 adet patent belgesi alınmış olup, başvurusu yapılan 13 adet buluşun patent alım süreci ise devam etmektedir. Söz konusu patentlerin korunmasına ve patent başvurularına yönelik işlemler yürütülecektir. Ayrıca, bu kapsamda elde edilen buluşlar için 2019 yılında 4 adet yeni patent başvurusu yapılması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Yıllık patent başvuru sayısı	4	4
2. Alınan patent sayısı (Kümülatif)	24	27

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. BOREN adına patent başvuruları yapmak.	52.000		52.000
2. BOREN mevcut patentleri ve patent başvurularını izlemek.	30.000		30.000
GENEL TOPLAM	82.000		82.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.
Faaliyet Adı	BOREN adına patent başvuruları yapmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	52.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		52.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.
Faaliyet Adı	BOREN patentleri ile mevcut patent başvurularını izlemek.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	30.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Üretim ve Uygulamaya Yönelik Sanayi İşbirlikleri Arttırılacaktır.

Performans Hedefi
Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.
Açıklama: Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı bağlı şirketleri (ASELSAN, ROKETSAN, TAI, HAVELSAN, ASPILSAN) ile savunma sanayi alanında borlu malzemelerin üretimine yönelik olarak kurulan işbirliği kapsamında çalışmalara devam edilecektir. Diğer taraftan farklı kuruluşlar ile geliştirilen sanayi işbirlikleri kapsamında 1 adet projenin yürütülmesine devam edilecektir. Ayrıca bu kapsamda 2 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Yeni sanayi işbirliği sayısı (Kümülatif)	9	12
2. Sanayi işbirliği kapsamında başlatılan proje sayısı (Kümülatif)	8	11
3. Sanayi işbirliği kapsamında tamamlanan proje sayısı (Kümülatif)	5	8

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	B. Dışı	Toplam
1. Bor alanında yeni sanayi işbirlikleri başlatmak.	30.000		30.000
2. Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	472.000		472.000
GENEL TOPLAM	502.000		502.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Bor alanında yeni sanayi işbirlikleri başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	30.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Açıklama:

Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri kapsamında başlatılmış olan "Sert Krom Kaplamaya Alternatif Ni-B Nanokompozit Kaplamaların Geliştirilmesi ve Uygulaması" başlıklı projenin yürütülmesine devam edilecektir. Ayrıca, başlatılması hedeflenen yeni sanayi işbirlikleri kapsamında 3 adet proje başlatılması öngörülmektedir.

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	472.000
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		472.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Yurtdışı İşbirlikleri Geliştirilecektir.

Performans Hedefi
Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.
Açıklama: Yurtdışında bor alanında yetkin Ar-Ge ve sanayi kuruluşları ile işbirlikleri geliştirmek amacıyla iletişim kurulacak ve girişimlerde bulunulacaktır. Bu kapsamda ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. faaliyetler yapılması ve 1 adet proje başlatılması öngörülmektedir.

Performans Göstergesi	2018	2019
Yurtdışı işbirliklerine yönelik ziyaret/ teknik gezi/toplantı vb. sayısı (Kümülatif)	22	24

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.	13.000		13.000
GENEL TOPLAM	13.000		13.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	13.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		13.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Eti Maden İşletmeleri İle İşbirliği Geliştirilecektir.

Performans Hedefi
Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.
Açıklama: Eti Maden İşletmelerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Bor alanında iki kurum arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak yapılan ortak çalışmalar kapsamında başlatılmış olan 5 adet projenin yürütülmesine devam edilecek olup bu kapsamda 2 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile düzenlenen proje çağrı sayısı (Kümülatif)	4	4
2. Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile başlatılan proje sayısı (Kümülatif)	10	12
3. Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile tamamlanan proje sayısı (Kümülatif)	4	7

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	684.000		684.000
GENEL TOPLAM	684.000		684.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.
Faaliyet Adı	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü
<u>Açıklama:</u>	
<p>Eti Maden İşletmelerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Bor alanında iki kurum arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak yapılan ortak çalışmalar kapsamında başlatılmış olan aşağıda belirtilen 5 adet projenin yürütülmesine devam edilecektir.</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Bor Atıklarından Lityum Kazanımı ve Ekonomik Olarak Değerlendirilmesi 2. Bor Türevlerinin Kullanımı ile Düşük Sıcaklıkta Sinterlenen Karo Bünyelerin Geliştirilmesi ve Kuru Öğütme/Granülasyon Sisteminde Üretilmesi 3. Bor Tesis Atık Sularından Deşarj Edilebilecek Nitelikte Su Eldesi 4. Emet Kolemanit Cevherinde Demir Giderimi 5. Lazer Etkileşimli Plazma Spektroskopi (LIBS) Teknolojisi ile Bor Cevherlerinin Online Analiz Sisteminin Tasarlanıp Gerçekleştirilmesi <p>Ayrıca, bu kapsamda 2019 yılında 2 adet projenin başlatılması öngörülmektedir.</p>	

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	684.000
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		684.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ II.IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Proje Sonuçlarının Ticarileşmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Arttırılacaktır.

Performans Hedefi	
Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır.	
Açıklama:	
BOREN tarafından yürütülen ve desteklenen projelerden elde edilen başarılı sonuçların yatırıma dönüştürülmesi suretiyle aşağıda belirtilen 10 adet ürünün ticarileşmesi sağlanmıştır.	
<ol style="list-style-type: none"> 1. Bor Nitrür 2. Çinko Borat 3. Elementel Bor 4. Modakrilik Elyaf 5. Borlu Yakıt Pilleri 6. MgB₂ Süperiletken 7. Selülozik İzolasyon 8. Tarım Bor-Ahşap Bor 9. Borlu Aktif Belit Çimento 10. Bor Karbür Balistik Zırh Plakaları 	
Bu amaçla başlatılmış olan Bor Yatırım Pazarı kapsamında belirlenen alanlar ile ilgili sektörlere yönelik tanıtım faaliyetleri sürdürülecek, bor ürün ve teknolojilerinin ticarileşmesine yönelik çalıştaylar düzenlenecek ve girişimlerde bulunulacaktır.	

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Ürün lansman sayısı (Kümülatif)	4	7
2. Ticarileşen ürün sayısı (Kümülatif)	10	12

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak.	27.000		27.000
GENEL TOPLAM	27.000		27.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	27.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		27.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.I

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Bor Alanında Bilgi Toplama ve Yayın Hizmetleri Geliştirilecektir.

Performans Hedefi
BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.
Açıklama:
Bor ile ilgili ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bilgi ve bulguların yayımlanabileceği "BOR Dergisi/Journal of BORON" isminde ulusal hakemli bir akademik dergi 2016 yılında yayın hayatına başlamıştır. 2018 yılında 3 sayı yayımlanmış olup 2019 yılında da 3 sayı yayımlanması hedeflenmektedir.
Enstitümüz görevleri doğrultusunda "Bor: Bileşikleri, Sentez Yöntemleri, Özellikleri, Uygulamaları" kitabı yayımlanarak ilgili kuruluş ve üniversitelere dağıtılmıştır. 2019 yılında, bor alanında 2 adet kitap yayımlanması hedeflenmektedir.
Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları ile bor alanında yayımlanan eserler (tez, rapor, kitap vb.) BOREN Kütüphanesine eklenmek suretiyle hizmet sunumuna devam edilecektir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Kütüphaneye eklenen eser (tez, rapor, kitap vb.) sayısı (Kümülatif)	1.100	1.170
2. Yayımlanan kitap sayısı (Kümülatif)	1	3
3. BOR Dergisi yayım sayısı (Kümülatif)	8	11

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. BOREN Kütüphane hizmetini sunmak.	5.000		5.000
2. Bor ile ilgili kitap yayımlamak.	5.000		5.000
3. Bor Dergisi'ni yayımlamak.	10.000		10.000
GENEL TOPLAM	20.000		20.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.
Faaliyet Adı	BOREN Kütüphane hizmetini sunmak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.
Faaliyet Adı	Bor ile ilgili kitap yayımlamak.
Sorumlu Harcama Birimi	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000

Faaliyet (3) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.
Faaliyet Adı	Bor Dergisi'ni yayımlamak.
Sorumlu Harcama Birimi	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	10.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.II

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Bor Alanında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler ve Bilimsel Etkinliklere Katılım Arttırılacaktır.

Performans Hedefi
Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.
<u>Açıklama:</u>
Bor alanında uzman akademisyenler, araştırmacılar ve özel sektör temsilcilerinin bilgi birikimlerinden faydalanmak ve farklı disiplinlerden araştırmacıların bir araya gelerek ortak çalışmaların planlanmasına zemin hazırlamak amacıyla Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi işbirliği ile "Uluslararası Bor Sempozyumu (BORON2019)" düzenlenmesi hedeflenmektedir.
Enstitümüz tarafından yürütülen ve desteklenen projelerdeki çalışmaların paylaşılmasını sağlamak, elde edilen verilere yönelik değerlendirmelerde bulunmak amacıyla her yıl düzenlenen BOREN Proje Günleri'nin beşincisinin düzenlenmesi öngörülmektedir.
Ayrıca, bor kullanılan sektör/alanlardan birine yönelik 1 adet çalıştay/seminer düzenlenmesi ve BOREN dışında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlanması hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Düzenlenen ulusal/uluslararası bilimsel etkinlik sayısı (Kümülatif)	14	17
2. Ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı (Kümülatif – Başlangıç 2018)	2	8

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.	35.000		35.000
2. Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak.	5.000		5.000
GENEL TOPLAM	40.000		40.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.
Faaliyet Adı	Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	35.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		35.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Performans Hedefi	Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.
Faaliyet Adı	Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak.
Sorumlu Harcama Birimi	Ar-Ge Koordinatörlüğü Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	5.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.III

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Kurum İhtiyaçlarını Karşılacak Bor Araştırma Merkezi (BAM) Kurulacaktır.

Performans Hedefi
Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir.
Açıklama: 2018 yılında başlatılan, Enstitü kampüs alanı içerisinde bulunan Marangozhane Binasının BOREN Yeni İdari Binası Olarak Tadilat ve Yenileme ile Çevre Düzenlemesi Projesi tamamlanacaktır. BOREN bünyesinde bor ile ilgili ihtiyaç duyulan spesifik bir alana yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılacağı 1 adet laboratuvar kurulması hedeflenmektedir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Başlatılan alt proje sayısı (Kümülatif - Başlangıç 2018)	2	3
2. Tamamlanan alt proje sayısı (Kümülatif - Başlangıç 2018)	2	2

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Bor Araştırma Merkezi alt projeleri.	200.000		200.000
GENEL TOPLAM	200.000		200.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Bor Araştırma Merkezi alt projeleri.
Sorumlu Harcama Birimi	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	200.000
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III. IV

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	BOREN'in Tanınırlığı Arttırılacaktır.

Performans Hedefi
BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.
Açıklama: BOREN ve bor ürünleriyle ilgili tanıtım broşürleri ve posterler hazırlanarak mevcut broşür/posterlerle birlikte dağıtılacaktır. 2018 yılında başlatılan BOREN internet sitesi güncellenme çalışmaları sürdürülecektir.

Performans Göstergeleri	2018	2019
1. Yeni tanıtım broşürü ve poster sayısı (Kümülatif)	5	8
2. BOREN internet sitesi yıllık hit sayısı	240.000	260.000

Faaliyetler	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1. Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.	8.000		8.000
2. BOREN internet sitesini güncellemek.	45.000		45.000
GENEL TOPLAM	53.000		53.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet (1) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.
Faaliyet Adı	Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.
Sorumlu Harcama Birimleri	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	8.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		8.000

Faaliyet (2) Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.
Faaliyet Adı	BOREN internet sitesini güncellemek.
Sorumlu Harcama Birimleri	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	45.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		45.000

İDARE PERFORMANS HEDEFİ III.V

A. Performans Hedefi Tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Çalışanlara Yönelik Eğitim ve Uzmanlaşma Geliştirilecektir.

Performans Hedefi
Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim uygulanacaktır.
Açıklama:
Enstitü ihtiyaçları ve çalışanlarının talepleri doğrultusunda hazırlanacak plan dâhilinde hizmet içi ve bor alanında uzmanlaşmaya yönelik eğitimlerin sağlanması hedeflenmektedir.

Performans Göstergesi	2018	2019
Yıllık kişi başı eğitim saati	50	50

Faaliyet	Kaynak İhtiyacı (2019) (TL)		
	Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak.	17.000		17.000
GENEL TOPLAM	17.000		17.000

B. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

Faaliyet Maliyeti

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Performans Hedefi	Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim uygulanacaktır.
Faaliyet Adı	Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak.
Sorumlu Harcama Birimi	Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

Ekonomik Kod		2019 (TL)
01	Personel Giderleri	
02	SGK Devlet Primi Giderleri	
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	17.000
04	Faiz Giderleri	
05	Cari Transferler	
06	Sermaye Giderleri	
07	Sermaye Transferleri	
08	Borç Verme	
Toplam Kaynak İhtiyacı		17.000

II.D. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

Enstitümüz, özel bütçeli bir kamu idaresi olup, kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için gelirleri yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, Hazine Yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine Yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %75'e tekabül etmektedir. Geriye kalan %25'lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri'nin bor ürünlerinin satışından %0,2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının %15'inin toplamından oluşmaktadır.

Tablo 13. İdare Performans Tablosu.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ						
PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	2019					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
			TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
1.1	Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.	1. Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.	25.000	0,20			25.000	0,20
		2. Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	2.180.000	17,46			2.180.000	17,46
1.2	REN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.	BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	800.000	6,41			800.000	6,41
1.3	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.	1. BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.	515.000	4,12			515.000	4,12
		2. BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.	30.000	0,24			30.000	0,24
1.4	Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağrılarını kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet	1. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağrılarını düzenlemek.	20.000	0,16			20.000	0,16
		2. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağrılarını kapsamında devam eden	1.200.000	9,61			1.200.000	9,61

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019							
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM			
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)		
	proje çağrısı düzenlenecektir.	projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.							
1.5	BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.	1. BOREN adına patent başvuruları yapmak.	52.000	0,42			52.000	0,42	
		2. BOREN mevcut patentleri ve patent başvurularını izlemek.	30.000	0,24			30.000	0,24	

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
2.1	Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.	1. Bor alanında yeni sanayi işbirlikleri başlatmak.	30.000	0,24			30.000	0,24
		2. Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	472.000	3,78			472.000	3,78
2.2	Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.	Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.	13.000	0,10			13.000	0,10
2.3	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	684.000	5,48			684.000	5,48
2.4	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır.	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak.	27.000	0,22			27.000	0,22

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019						
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM		
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
3.1	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.	1. Kütüphaneye eklenen eser (tez, rapor, kitap vb.) sayısı (Kümülatif)	5.000	0,04			5.000	0,04
		2. Bor ile ilgili kitap yayımlamak.	5.000	0,04			5.000	0,04
		3. Bor Dergisi'ni yayımlamak	10.000	0,08			10.000	0,08
3.2	Bor Alanında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler ve Bilimsel Etkinliklere Katılım Arttırılacaktır.	1. Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.	35.000	0,28			35.000	0,28
		2. Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak.	5.000	0,04			5.000	0,04
3.3	Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir.	Bor Araştırma Merkezi alt projeleri.	200.000	1,6			200.000	1,6
3.4	BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.	1. Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.	8.000	0,06			8.000	0,06
		2. BOREN internet sitesini güncellemek.	45.000	0,36			45.000	0,36
3.5	Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim	Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak	17.000	0,14			17.000	0,14

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019					
		Bütçe İçi		Bütçe Dışı		TOPLAM	
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)
	uygulanacaktır.						
Performans Hedefleri Maliyet Toplamları		6.408.000	51,31			6.408.000	51,31
Genel Yönetim Giderleri		6.081.000	48,69			6.081.000	48,69
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı							
Genel Toplam		12.489.000	100,00			12.489.000	100,00

Tablo 14. Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu. (TL)

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ			
Bütçe Kaynak İhtiyacı	Ekonomik Kod	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam
	01	Personel Giderleri		3.822.000	3.822.000
	02	SGK Devlet Primi Giderleri		537.000	537.000
	03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	252.000	1.205.000	1.457.000
	04	Faiz Giderleri			
	05	Cari Transferler		180.000	180.000
	06	Sermaye Giderleri	1.800.000	337.000	2.137.000
	07	Sermaye Transferleri	4.356.000		4.356.000
	08	Borç Verme			
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		6.408.000	6.081.000		12.489.000
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	-	-	-	-
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-	-
	Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-	-
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı	-	-	-	-
Toplam Kaynak İhtiyacı		6.408.000	6.081.000		12.489.000

III. EKLER

III. EKLER

Tablo 15. Sorumlu Harcama Birimleri Tablosu.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	
PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	SORUMLU BİRİM
1.1	Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.	1. Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.	Ar-Ge Koord.
		2. Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak	Ar-Ge Koord.
1.2	BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.	BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	Ar-Ge Koord.
1.3	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.	1. BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.	Ar-Ge Koord.
		2. BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.	Ar-Ge Koord.
1.4	Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağrıları kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.	1. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağrıları düzenlemek.	End. İlişkiler Koord.
		2. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağrıları kapsamında devam eden projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.	End. İlişkiler Koord.
1.5	BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.	1. BOREN adına patent başvuruları yapmak.	End. İlişkiler Koord.
		2. BOREN mevcut patentleri ve patent başvurularını izlemek.	End. İlişkiler Koord.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	
PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	SORUMLU BİRİM
2.1	Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.	1. Bor alanında yeni sanayi işbirlikleri başlatmak.	End. İlişkiler Koord.
		2. Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	End. İlişkiler Koord.
2.2	Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.	Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.	Ar-Ge Koord. End. İlişkiler Koord.
2.3	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	Ar-Ge Koord. End. İlişkiler Koord.
2.4	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır.	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak.	End. İlişkiler Koord.

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	
PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER	SORUMLU BİRİM
3.1	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.	1. BOREN Kütüphane hizmetini sunmak.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
		2. Bor ile ilgili kitap yayımlamak.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
		3. Bor Dergisi'ni yayımlamak.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
3.2	Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.	1. Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.	Ar-Ge Koord. End. İlişkiler Koord. Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
		2. Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak.	Ar-Ge Koord. End. İlişkiler Koord. Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
3.3	Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir.	Bor Araştırma Merkezi alt projeleri.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
3.4	BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.	1. Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
		2. BOREN internet sitesini güncellemek.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.
3.5	Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim uygulanacaktır.	Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak.	Bilgi Top. ve Destek Hiz. Koord.

Tablo 16. Harcama Yetkilileri Listesi.

Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Özel Kalem	Beyhan SAYIN
Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü	Beyhan SAYIN
Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	Doç. Dr. Fatih AKKURT
Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü	Dr. Sedat SÜRDEM



ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

© 2018 Her Hakkı Saklıdır.

Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7. km)
No:166 Kat:10 06520-Ankara
• Tel: (312) 219 81 50
• Faks: (312) 219 80 55