

2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI

İçindekiler

2021 YILI PERFORMANS PROGRAMI	1
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	3
B. Teşkilat Yapısı	4
C. Fiziksel Kaynaklar	5
D. İnsan Kaynakları	6
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	7
A. Temel Politika ve Öncelikler.....	7
B. Amaç ve Hedefler.....	8
C. Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler	9
D. Teşebbüsün Toplam Kaynak İhtiyacı	106
III. EKLER.....	108

I. GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

14/06/1935 tarih ve 2805 sayılı Kanunla, Türkiye'nin yer altı varlıklarından madenlerin teknolojik gereklere uygun, verimli bir işletmecilikle üretilmesini sağlamak; elektrik üretimi, iletimi, satış ve dağıtımı ile bünye içinde bankacılık işlemleri yapmak üzere kurulan Etibank; Maden Tetkik ve Arama Enstitüsü'nün (MTA) bulacağı madenlerin işletilmesinde öncelikle görevlendirilmiştir.

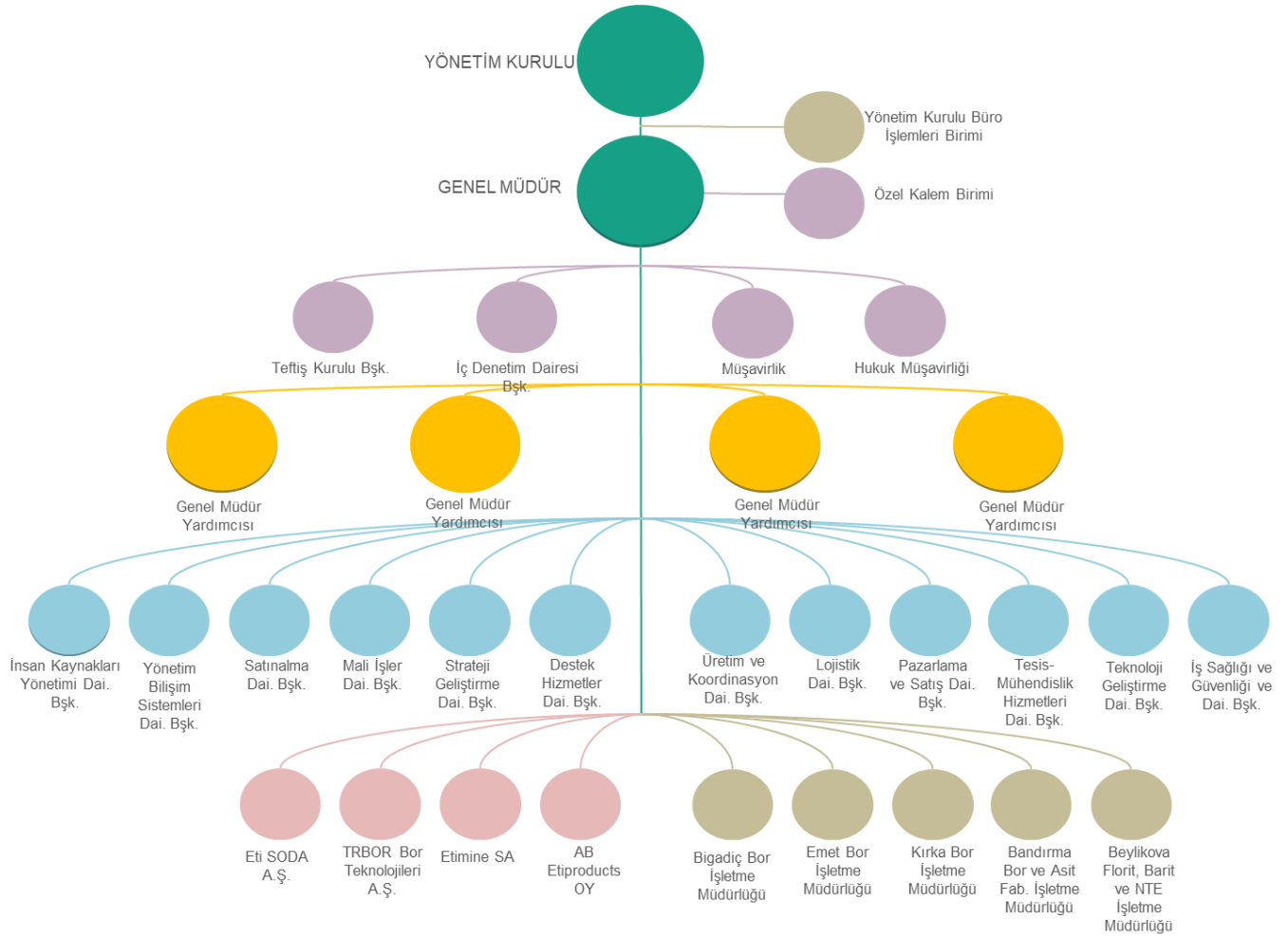
Daha sonraki yıllarda Etibank'ın faaliyet alanının çok genişlemesi üzerine çalışmaların istenilen şekilde düzenlenmesi ve kontrol edilmesi güçleşince; demir madenciliği ve demir çelik işletmeciliği 1955 yılında Karabük Demir ve Çelik İşletmeleri Kurumuna, kömür işletmeciliği 1957 yılında Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna, enerji üretimi ve dağıtımıyla ilgili faaliyetler 1970 yılında Türkiye Elektrik Kurumuna devredilmiş ve kuruluş bu alanlardan çekilmiş, Bankacılık kısmı ise 1993 yılında Kamu Ortaklığı Özelleştirme İdaresi'ne bağlanarak 1998 yılında özelleştirilmiştir. Bankacılık kısmının Kuruluş bünyesinden ayrılması ile 26.01.1998 tarih ve 98/10552 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Etibank Genel Müdürlüğü'nün unvanı, Eti Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş ve kuruluş bir holding yapısı içinde 7 Bağlı Ortaklık (Eti Bor A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş., Eti Krom A.Ş., Eti Elektrometalurji A.Ş., Eti Gümüş A.Ş., Eti Bakır A.Ş., ve Eti Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş.) şeklinde yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeniden yapılandırma sonrasında; bağlı ortaklıklarından Eti Bakır A.Ş., Eti Alüminyum A.Ş., Eti Krom A.Ş., Eti Elektrometalurji A.Ş., Eti Gümüş A.Ş.'nin özelleştirmelerini müteakip 21.01.2004 tarih ve 25353 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren; 09.01.2004 tarih ve 2004/6731 sayılı Kararname ve eki karar ile; Eti Holding Anonim Şirketinin adı, "Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü" (Eti Maden) olarak değiştirilmiştir.

2004 yılından itibaren ana faaliyet alanı olarak belirlenen "bor" sektöründe faaliyet gösteren Eti Maden; bünyesinde bulunan Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü, Emet Bor İşletme Müdürlüğü, Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü, Kırka Bor İşletme Müdürlüğü ile yurtdışı temsilcilikleri ve iştirakleriyle uluslararası bir kuruluştur. Dünya Bor Sektöründeki liderliğini %59 pazar payıyla güçlendiren Kuruluşumuz, portföyündeki 17 farklı bor ürününü ürettiği 2,7 milyon ton kapasiteli tesisleri ile üretimde de lider konumundadır.

26.08.2016 tarih ve 29813 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Türkiye Varlık Fonu Yönetimi Anonim Şirketinin Kurulması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair 6741 sayılı Kanun" ve 05.02.2017 tarih ve 2017/9756 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 'Türkiye Varlık Fonuna Aktarılan Kuruluşlar' başlıklı 2 nci maddesinde belirtildiği üzere Eti Maden Türkiye Varlık Fonuna aktarılmıştır. Eti Maden'in Hazine ve Maliye Bakanlığına (Hazine Müsteşarlığı) ait hisseleri, 27.04.2017 tarihinde fona devredilmiş olup Eti Maden'in Türkiye Varlık Fonuna aktarıldığı hususu 03.05.2017 tarih 9318 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır.

B. Teşkilat Yapısı

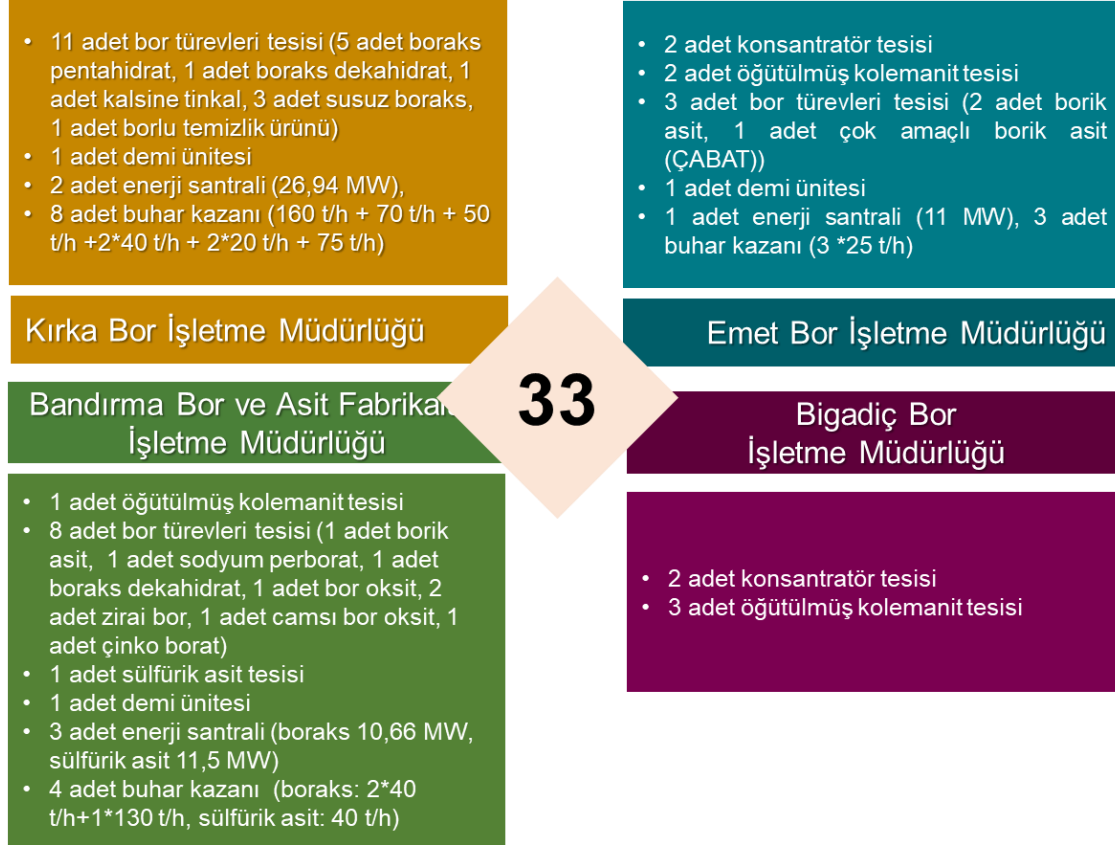
233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname gereği yönetim kurulu ve genel müdürlük şeklinde oluşturulan Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın ilgili kuruluşudur. Kuruluşun en yüksek seviyede yetkili ve sorumlu karar organı Yönetim Kuruludur. Yönetim Kurulu, Genel Müdürün başkanlığında bir başkan ve beş üyeden oluşmaktadır. Yürütme organı işlevini yürüten Genel Müdürlüğü; dört genel müdür yardımcısı, merkez ve taşra teşkilatındaki bağlı hizmet birimleri, işletme müdürlükleri, iştirakler ve yurtdışı temsilciliği şeklinde yapılanmıştır. Kuruluşun merkezi Ankara'da olup işletme müdürlükleri Bigadiç/Balıkesir, Emet/Kütahya, Bandırma/Balıkesir, Kırka/Eskişehir ve Beylikova/Eskişehir'de bulunmaktadır. Kuruluşumuzun organizasyon şeması Şekil 1'de verilmektedir.



Şekil 1: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Organizasyon Şeması

C. Fiziksel Kaynaklar

Eti Maden bünyesinde 33 adet üretim tesisi (1'i sülfürik asit üretim tesisi) ve 24 adet yardımcı tesis bulunmakta olup İşletme Müdürlüklerine göre dağılımı Şekil 2'de verilmektedir.



Şekil 2: Tesisler

Eti Maden bilişim altyapısına yönelik bilgiler aşağıda özetlenmektedir.

- **Donanım Altyapısı:** Kuruluşumuz sunucu sistemleri %100 sanal platformda yedekli olarak hizmet etmektedir. Tüm kullanıcılarımız için masaüstü bilgisayarlar bulunmakta, çıktı hizmeti ise merkezi yazıcılar ile sağlanmaktadır.
- **Ağ Altyapısı:** Genel Müdürlüğümüz ve İşletme Müdürlüklerimizde kapsayan tüm ağ alt yapımız MPLS VPN bulutu üzerinden haberleşmektedir. Kritik lokasyonlarımızda Radyo Link ve GSM yedekliliği bulunmaktadır. İnternet çıkışı merkezi ve tek bir yerden hizmet vermektedir. Üst yöneticilerimiz için Video Konferans sistemi bulunmaktadır. KamuNet altyapısı sağlanmıştır.
- **Yazılım Altyapısı:** Merkezi olarak erişilen ve kullanılan Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi (SAP), Elektronik Belge Yönetim Sistemi, e-posta, Veritabanı Yönetim Sistemi, Merkezi Kullanıcı ve Bilgisayar Yönetim Sistemi, RFID ile Stok ve Ürün Takibi Sistemi, Personel Devam Kontrol Sistemi bulunmaktadır.
- **Yedekleme Altyapısı:** Kritik olarak tanımlanan sistemler belirlenen periyodlarda yedek alınan kaynaktan ayrı bir depolama sistemi üzerinde yedeklenmektedir.

- **Güvenlik Altyapısı:** Kurumumuzda Ağ Erişim Denetimi Sistemi, Endpoint Güvenliği Sistemi, Radius Server Sistemi, Güvenlik Duvarı, Saldırı Tespit ve Önleme Sistemi, VPN Sistemi, Statik Kaynak Kod Analizi Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi bulunmaktadır.
- **E-Devlet Altyapısı:** Kurumumuz laboratuvar analizleri başvuru sonuçlarına e-devlet hizmeti üzerinden ulaşılmaktadır.
- **Entegrasyon Altyapısı:** Kurumsal kaynak programı ve diğer yazılımlar üzerinden Finans, Gümrükleme, SGK vb. entegrasyonlar bulunmaktadır.

D. İnsan Kaynakları

Eti Maden’de 2020 yılı Temmuz ayı sonu itibarıyla 226 memur, 1.285 sözleşmeli ve 2.613 işçi olmak üzere toplam 4.124 kadrolu personel bulunmaktadır. Söz konusu personelin %18’i Merkez Teşkilatında, %82’si ise İşletme Müdürlüklerinde istihdam edilmektedir.

Tablo 1: Personel Durumu

	MERKEZ	İŞLETMELER	TOPLAM
MEMUR	162	64	226
SÖZLEŞMELİ	572	713	1.285
İŞÇİ	21	2.592	2.613
TOPLAM	755	3.369	4.124

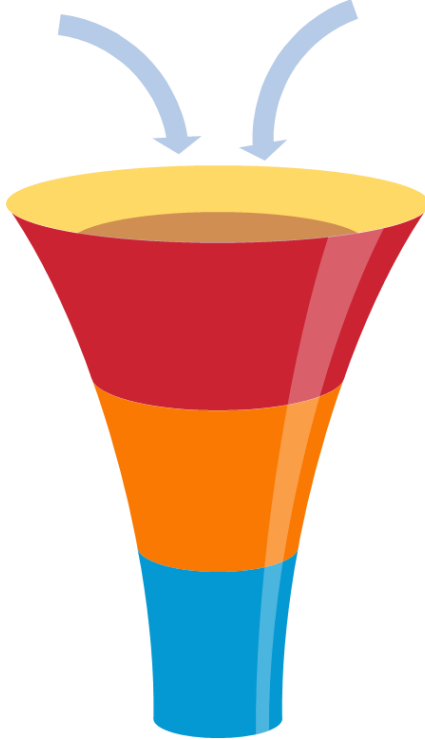
II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

2019-2023 Dönemi Stratejik Plan hazırlanırken başta Onbirinci Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (Yeni Ekonomi Programı) olmak üzere faaliyet alanımızla ilgili diğer dokümanlar da esas alınmıştır.

11. KALKINMA PLANI
Madencilik

2020-2022 Orta Vadeli
Program (Yeni
Ekonomi Programı)



MİSYON

Bor madeni başta olmak üzere ülkemiz maden kaynaklarını sürdürülebilirlik anlayışı ile değerlendirerek insanlığın yararına sunmak

VİZYON

Tüm faaliyetlerinde "Kalite, Sürdürülebilirlik, İnovasyon" önceliklerini benimseyen, dünyada saygın, sektöründe lider konumunu güçlendiren bir kuruluş olmak

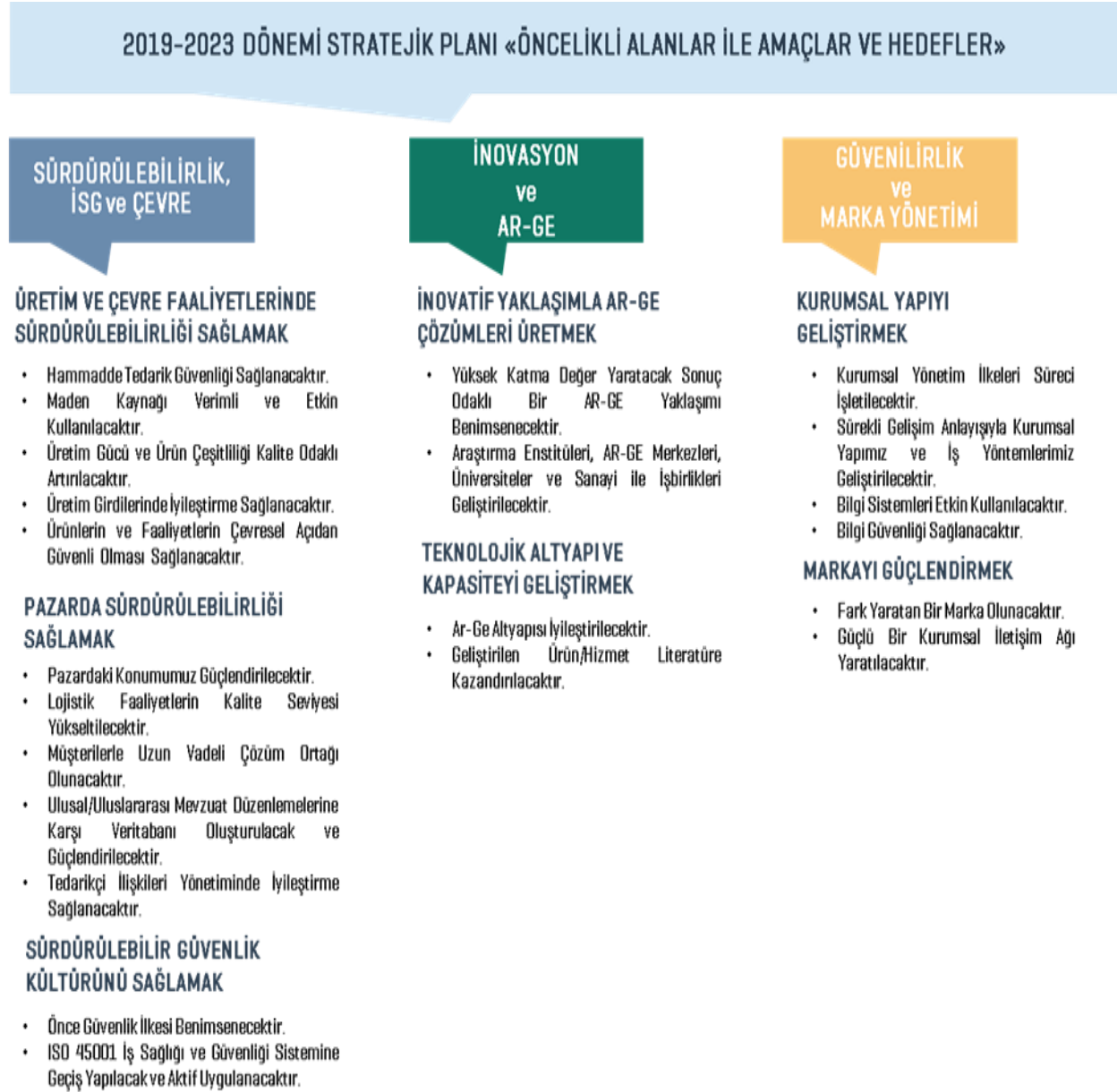
TEMEL DEĞERLER

İnsan ve Çevreye Duyarlılık
Sosyal Sorumluluk
Takım Çalışması ve Katılımcılık
Müşteri Odaklılık
İnovasyon
Sürekli Gelişim
Güvenilirlik
Verimlilik

Şekil 3: Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

B. Amaç ve Hedefler

Kuruluşumuz 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı “Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre”, “İnovasyon ve Ar-Ge” ve “Güvenilirlik ve Marka Yönetimi” olmak üzere 3 adet Öncelikli Alan üzerine kurulmuş olup; 7 Amaç ve 22 Hedef içermektedir.



Şekil 4: Öncelikli Alanlar ve Amaçlar

C. Performans Göstergeleri, Performans Hedefleri ve Faaliyetler

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İSG VE ÇEVRE

Kuruluşumuzun başarı olarak kabul ettiği “*Dünya bor piyasasına yön veren kuruluş olmak*” kriterine ulaşmak amacıyla “Sürdürülebilirlik, İSG ve Çevre” Kuruluşumuz için öncelikli alan olarak belirlenmiştir. Bu alan altında “Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak”, “Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak” “Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak” olmak üzere 3 amaç ve amaçlarla ilişkili 12 hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 1.1	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (m) (kümülatif)	214.250
Açıklamalar: 2019-2023 Dönemi 11. Kalkınma Planında “Enerji sektörü ile sanayinin hammadde ihtiyacını karşılamak üzere yurt içi ve yurt dışındaki arama çalışmaları artırılması; nadir toprak elementleri, bor ve diğer ekonomik potansiyeli yüksek madenlerin aranmasına öncelik verilmesi” politikası, ayrıca 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Cari İşlemler Dengesi bölümünde Dış Ticaret ile ilgili “Maden arama ve sondaj çalışmaları hızla devam ettirilerek, bulunan rezervler kamu-özel işbirliğinde yeni iş modelleri ve finansman mekanizmalarıyla ekonomiye kazandırılacaktır.” tedbiri bulunmaktadır. Bu doğrultuda, Kuruluşumuz uhdesindeki sahalarda bulunan kaynakları ekonomiye kazandırmak amacıyla arama projeleri başlatılmıştır. Söz konusu projelerin ödenekleri, yapılacak olan sondaj ve analizler üzerinden belirlenmiştir. 2021 yılı için verilen performans hedefi bu projeler kapsamında yapılması planlanan sondaj miktarlarıdır.		
2	BİGMAP Kapsamında Yeni Ocağın İşletmeye Hazır Hale Getirilme Oranı (%) (kümülatif)	60
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında Cari İşlemler Dengesi bölümünde Dış Ticaret ile ilgili “Maden arama ve sondaj çalışmaları hızla devam ettirilerek, bulunan rezervler kamu-özel işbirliğinde yeni iş modelleri ve finansman mekanizmalarıyla ekonomiye kazandırılacaktır.” Tedbiri bulunmaktadır. Bu doğrultuda, 2015-2019 Dönemi kapsamında yürütülen Bigadiç bor havzası ile ilgili arama projesinden elde edilen verilere göre yakın zamanda işletilebilecek ocak ile ilgili hazırlık çalışmaları yapılacaktır. Ocak hazırlık çalışmalarının 2021 yılsonu itibarıyla %60'ının tamamlanması hedeflenmektedir.		
3	Yardımcı Hammadde Üretimine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	0
Açıklamalar: Kuruluşumuzun ürün portföyünde/satışında önemli bir yere sahip borik asit ürününün üretiminde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla sülfürik asit üretim tesisinin kurulması planlanmaktadır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Bor Ruhsat Sahalarında Maden Arama Projesi yürütülecektir.	1.1.1	20.146.000	0	20.146.000
2	Arama projeleri yürütülecektir.	1.1.1	28.000.000	0	28.000.000
3	BİGMAP kapsamında yeni ocağın işletmeye hazır hale getirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.	1.1.2	1.000.000	0	1.000.000
4	Kütahya-Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisinin yapım sürecine devam edilecektir.	1.1.3	138.334.000	0	138.334.000
Genel Toplam			187.480.000	0	187.480.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Etı Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak

Hedef 1.1	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine Yönelik Sondaj Miktarı (m) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla yeraltı kaynaklarımızın tespiti ve geliştirilmesine yönelik 214.250 m sondaj yapılacaktır.
Faaliyet Adı	Bor Ruhsat Sahalarında Maden Arama Projesi kapsamında 39.000 metre sondaj yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yeraltı kaynaklarımızın tespiti ve geliştirilmesine yönelik 2021 yılında 39.900 metre sondaj yapılması planlanmaktadır. Bor Ruhsat Sahalarında Maden Arama Projesi kapsamında, ruhsat hukuku Kuruluşumuz uhdesinde bulunan toplam 637.317,43 hektar (6.373,17 km ²) alana sahip 8 adet ruhsat sahasında bor dışındaki 4. grup madenler öncelikli olmak üzere, maden varlığını ortaya koyabilme, maden potansiyeli açısından umutsuz, terk/taksir edilecek alanları belirleme, detay arama ve araştırma projeleri için gerekli bilimsel altyapıyı oluşturma, bilinen bor yataklarının, cevherleşme sınırlarını belirleme çalışmalarının yürütülmesi amaçlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	20.146.000 TL
Özkaynak	20.146.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	20.146.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.1	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Yeraltı Kaynaklarımızın Tespiti ve Geliştirilmesine

	Yönelik Sondaj Miktarı (m) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla yeraltı kaynaklarımızın tespiti ve geliştirilmesine yönelik 214.250 m sondaj yapılacaktır.
Faaliyet Adı	Arama Projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Yeraltı kaynaklarımızın tespiti ve geliştirilmesine yönelik 2021 yılında 39.900 metre sondaj yapılması planlanmaktadır. BİGMAP projesi kapsamında 2023 yılı ve devamındaki hedeflerinin gerçekleştirilebilmesi için kurulması planlanan tesislerin hammadde ihtiyacının karşılanması, fen ve tekniğine uygun madencilik faaliyetlerinin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve Bigadiç bor havzasının potansiyelinin yeniden değerlendirilmesi ile, ekonomik ve işletilebilir projeler geliştirilerek yeni ocakların planlanması hedeflenmektedir. Ayrıca, Ruhsatlı Saha Etütleri Projesi ile hukuku Teşekkülümüze ait bor tuzu, şap ve uranyum sahalarımızda; uranyum başta olmak üzere ruhsat gruplarının imkan verdiği madenlerin aranması çalışmaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	28.000.000 TL
Özkaynak	28.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	28.000.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.1	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	BİGMAP Kapsamında Yeni Ocağın İşletmeye Hazır Hale Getirilme Oranı

Performans Hedefi 1.1.2	BİGMAP kapsamında yeni ocağın işletmeye hazır hale getirilmesi çalışmasının 2021 yılsonu itibarıyla %60'ı tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	BİGMAP kapsamında yeni ocağın işletmeye hazır hale getirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: 2021 yılında BİGMAP kapsamında yeni ocağın işletmeye hazır hale getirilmesi çalışmasının %10'u tamamlanacak böylece yılsonu itibarıyla çalışmanın %60'ı tamamlanmış olacaktır. Bu çalışma kapsamında; Hacettepe Üniversitesi ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü arasında yapılan "Bor Ruhsat Sahalarındaki Mevcut Açık Ocaklar ve Potansiyel Yeni Sahalardaki Bor Cevherinin Ekonomik, Güvenli ve Uygulanabilir Üretim Koşullarının Araştırılması ve Üretime Yönelik İşletme Modellerinin Geliştirilmesi Sözleşme" doğrultusunda işler yürütülmektedir. 2021 yılında potansiyel yeni işletme alanlarında uygulanacak işletme yöntemleri, bölgesel öncelikler, tumba alanları belirlenerek uygulama projeleri hazırlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.000.000 TL
Özkaynak	1.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.000.000 TL

NOT: Baz yıl 2018 yılı olup; azalma ve artma değerleri 2018 yılına göre alınacaktır.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.1	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Yardımcı Hammadde Üretimine Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.1.3	-

Faaliyet Adı	Kütahya-Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisinin yapım sürecine devam edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Emet Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı: Söz konusu tesisin yapım süreci devam etmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	138.334.000 TL
Özkaynak	138.334.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	138.334.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Rafine Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama) (KIR) (%)	76
	Rafine Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama) (EMT) (%)	87,2
	Rafine Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama)	81

	(BAN) (%)				
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikasına uygun rafine ürünlerin teknolojik randımanında proses iyileştirme çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Söz konusu çalışma işletme bazlı gerçekleştirilecektir.					
2	Konsantre Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama) (BİG) (%)	89			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası ile uyumlu olarak konsantre ürünlerin teknolojik randımanında proses iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.					
3	Toplam Ekipman Etkinliği (KIR) (%) *	75			
	Toplam Ekipman Etkinliği (EMT) (%) *	75			
	Toplam Ekipman Etkinliği (BAN) (%) *	80			
	Toplam Ekipman Etkinliği (BİG) (%)*	91			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin üretim birimlerinde kapasite kullanım oranlarının artırılması, mevcut tesislerinin kapasitelerinin en üst düzeyde kullanılması ve yeni yatırım tercihlerinin bu doğrultuda hayata geçirilmesi” politikasına uygun olarak üretim süreci için 3 önemli parametreyi (zaman, performans ve kalite) baz alan toplam ekipman etkinliği üzerinden analiz yapılması amaçlanmaktadır. Söz konusu göstergede yapılacak iyileştirmeler üretimin sürdürülebilirliği açısından önemli olacaktır. Bu nedenle, her işletme bazında hedef tanımlanmış olup hedefi gerçekleştirmek için iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.					
4	Stok Devir Oranı	8,2			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin üretim birimlerinde kapasite kullanım oranlarının artırılması, mevcut tesislerinin kapasitelerinin en üst düzeyde kullanılması ve yeni yatırım tercihlerinin bu doğrultuda hayata geçirilmesi” politikası doğrultusunda stok maliyetlerinin artmaması ve ürün kekleşme sorunlarının yaşanmaması için üretim, satış politikalarında iyileştirmeler yapılacaktır.					
5	Kapasite Kullanım Oranı (%)	81			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin üretim birimlerinde kapasite kullanım oranlarının artırılması, mevcut tesislerinin kapasitelerinin en üst düzeyde kullanılması ve yeni yatırım tercihlerinin bu doğrultuda hayata geçirilmesi” politikası doğrultusunda stok miktarlarının durumuna ve müşteri taleplerine göre üretim yapılmakla birlikte atıl kapasiteye yol açmayacak üretim kapasitesi belirleme çalışmaları sürdürülecektir.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Rafine bor ürünleri randımanı arttırıcı çalışmaları yapılacaktır.	1.2.1	600.000	0	600.000
2	Teknolojik randımanı iyileştirecek çalışmalar yapılacaktır.	1.2.2	21.450.000	0	21.450.000
3	Toplam ekipman etkinliğini iyileştirici faaliyetler gerçekleştirilecektir.	1.2.3	0	0	0

4	Satış programlarının gerçekleşme durumuna göre stok takibi yapılacaktır.	1.2.4	0	0	0
5	Üretimin etkenliği sağlanacaktır.	1.2.5	0	0	0
Genel Toplam			22.050.000	0	22.050.000

NOT: 2019-2023 Dönemi Stratejik Planında Toplam Ekipman Etkinliğinde işletme müdürlükleri değerleri sehven yapılmıştır. Söz konusu değer düzeltilmiştir.

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Rafine Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama) (KIR, EMT, BAN)
Performans Hedefi 1.2.1	2021 yılında rafine bor ürünleri teknolojik randımanı Kırka'da %76, Emet'te %87,2, Bandırma'da %81'e ulaşacaktır.

Faaliyet Adı	Rafine bor ürünleri randımanını arttırıcı çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Amorf bor oksit fabrikasında borik asit besleme noktasına tandem sistemi yapılması ve DCS sisteminde otomatik çalışacak şekilde programının yazılarak devreye alınması ile, ürün kayıplarının önüne geçilmesi hedeflenmektedir. Boraks Fabrikasında mevcut iki adet kurutma ünitesi teknolojik ömrünü tamamladığından sıklıkla arızalanmaktadırlar. Söz konusu ünitelerin yenilenmesi ile, ürün kayıplarının önlenmesi ve ürün kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Kırka Bor İşletme Müdürlüğü: Kurutma ünitesine değirmen ile, elek değerlerinden kaynaklı hatalı ürün oranlarının azaltılması planlanmaktadır. Boraks Penta 2 ve Boraks Penta 3 Fabrikasında susuzlandırma elekleri vasıtasıyla uygun doygun çözelti yoğunluğunun elde edilerek Eti Bor-48 üretiminin devamlılığı sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	600.000 TL
Özkaynak	600.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	600.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Konsantre Bor Ürünleri Teknolojik Randımanı (ağırlıklı ortalama) (BİG)
Performans Hedefi 1.2.2	2021 yılında konsantre bor ürünleri teknoloji randımanı %89 olacaktır.
Faaliyet Adı	Konsantre bor ürünleri teknolojik randımanı iyileştirecek çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar:

Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Kırılmış tüvenan cevherinin konsantratör tesisi ıslatma havuzlarında en az 8 saat bekletilmesi, triyaj etkinliğinin artırılması, Tromel yıkayıcıda kullanılan su miktarı ve basıncının artırılması sağlanacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Toplam Ekipman Etkinliği (%) (KIR, EMT, BAN, BİG)
Performans Hedefi 1.2.3	2021 yılında toplam ekipman etkinliği Kırka'da %75, Emet'te %75, Bandırma'da %80 ve Bigadiç'te ise %91 olarak gerçekleşecektir.
Faaliyet Adı	Toplam ekipman etkinliğini iyileştirici faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Torbalama makineleri yenilenecek, duruşa sebep olan ekipmanların tespit edilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca, iş verimini arttırmak, üretim kayıplarını azaltmak ve daha sağlıklı, güvenli iş ortamı oluşturmak amacıyla endüstriyel tip süpürge alımı yapılacaktır. Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Planlanan üretim miktarının gerçekleştirilmesi, planlı bakım ve onarım uygulamalarının yapılarak arıza kaynaklı duruş sürelerinin azaltılması ve hatalı ürün miktarının azaltılması sağlanacaktır. Emet Bor İşletme Müdürlüğü: Özellikle yaz ve sonbahar aylarında Borik Asit Fabrika Birimlerinde yaşanan su sıkıntısını gidermek amacıyla 1.500 m ³ Kapasiteli Yumuşak Su Tankı ve Bağlantıları Yapım İşi gerçekleştirilecektir. Söz konusu işin tamamlanması ile, duruş süresinin azaltılarak TEE'de artış gerçekleşmesi hedeflenmektedir. Kırka Bor İşletme Müdürlüğü: Çeşitli ekipman alımı yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	21.450.000 TL
Özkaynak	21.450.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	21.450.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Stok Devir Oranı
Performans Hedefi 1.2.4	2021 yılında stok devir oranı 8,2 olarak gerçekleşecektir.
Faaliyet Adı	Satış programlarının gerçekleşme durumuna göre stok takibi yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

Açıklamalar:	
Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı: Sevkiyat ve satış programlarına uygun stok takibi yapılarak üretim planlaması gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.2	Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Stok Devir Oranı
Performans Hedefi 1.2.5	2021 yılında kapasite kullanım oranı %81 olarak gerçekleşecektir.
Faaliyet Adı	Üretimin etkenliği sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
Üretim Koordinasyon Dairesi Başkanlığı: Fabrikalarımızda üretim esnasında oluşabilecek aksaklıkların (elektrik kesilmeleri, makine arızaları vb. kaynaklı duruşlar) minimize edilmesi için gerekli koordinasyon sağlanacaktır.	

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kapasiteyi Artırma Amaçlı Tamamlanacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	4
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin üretim birimlerinde kapasite kullanım oranlarının artırılması, mevcut tesislerinin kapasitelerinin en üst düzeyde kullanılması ve yeni yatırım tercihlerinin bu doğrultuda hayata geçirilmesi” politikasına ve Kuruluşumuzun bor sektöründe sürdürülebilirliğini korumasına yönelik yeni üretim tesisleri kurulması planlanmaktadır.		
2	Yeni Ürün Üretimine Yönelik Tamamlanacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	2
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.” tedbiri ve Kuruluşumuzun ürün portföyünü genişletme amacı kapsamında yeni ürün üretimine yönelik tesislerin tamamlanması planlanmaktadır.		
3	Ambalaj Kaynaklı Manüple Edilmiş Ürünün Toplam Ürün İçerisindeki Azalma Oranı (%) (kümülatif)	2,5
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası		

doğrultusunda ürün kayıplarını asgariye indirmek için çalışmalar yapılacaktır.

4	Hatalı Ürün Azalma Oranı (%) (kümülatif)	30
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikasına uygun olarak üretim sürecinin daha verimli olması için hatalı ürünlerin azaltılması için iyileştirici faaliyetlerin yapılması planlanmaktadır. Söz konusu hedef işletme müdürlüklerinin mevcut durumu ve kaynaklara göre belirlenmiştir.		
5	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında İyileştirme ve Düzeltici Faaliyetlerin Gerçekleşme Oranı (%)	78
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikasına uygun olarak yönetim sistemlerinin işlevliliğini artırmak amacıyla iyileştirme ve düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi takip edilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kapasite artırma amaçlı projelerin tamamlanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	1.3.1	2.638.000	0	2.638.000
2	Yeni ürün üretimine yönelik projelere devam edilecektir.	1.3.2	32.250.000	0	32.250.000
3	Ambalaj kaynaklı manüple edilmiş ürün azaltılması için ek ekipman yatırımı yapılacaktır.	1.3.3	0	0	0
4	Hatalı ürün oranının azaltılması için ek ekipman ve iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.	1.3.4	0	0	0
5	Entegre yönetim sistemi kapsamında iyileştirme ve düzeltici faaliyetlerin artırılması için çalışmalar yapılacaktır.	1.3.5	0	0	0
Genel Toplam			34.888.000	0	34.888.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Kapasiteyi Artırma Amaçlı Tamamlanacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.3.1	2021 yılı sonu itibarıyla 4 adet kapasite artırma amaçlı proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Kapasite artırma amaçlı projelere devam edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Borlu Temizlik Ürünü, Etidot-67 (Zirai Bor), Susuz Boraks ve Konsantre Kolemanit üretim tesisleri olmak üzere kapasiteyi artırma amaçlı 4 adet proje 2020 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış olacaktır. Ayrıca, kapasite artırma amaçlı “Kırka Lityum Karbonat Pilot Üretim Tesisi”, “Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisi, Bandırma Ferrobor Üretim Tesisi, Bandırma Bor Nitrür Üretim Tesisi, NTO Kazanım Proses Dizayını, Pilot ve Üretim Tesisi” projelerine devam edilecektir. Diğer yandan, başta tarım sektörü taleplerini karşılamaya yönelik 2-4 mm Granül Gübre Üretim tesisi kurulum çalışmalarına başlanılacaktır. NOT: “Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisi” projesinin maliyeti “performans hedefi 1.1.1”de,	

“Bandırma Bor Nitrür Üretim Tesisi, Bandırma Ferrobor Üretim Tesisi, NTO Kazanım Proses Dizaynı, Pilot ve Üretim Tesisi, 2-4 mm Granül Gübre Üretim Tesisi” projelerinin maliyeti de “performans hedefi 1.3.2”de verilmektedir.

ÖZKAYNAKLAR	2.638.000
Özkaynak	2.638.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.638.000

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Yeni Ürün Üretimine Yönelik Tamamlanacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.3.2	2021 yılı sonu itibarıyla yeni ürün üretimine yönelik 2 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Yeni ürün üretimine yönelik projeler yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

Açıklamalar: Yeni ürün üretimine yönelik 2019 yılı sonu itibarıyla Borlu Temizlik Ürünü Üretim Tesisi projesi tamamlanmıştır. 2020 yılında tamamlanması planlanan Bor Nitrür Üretim Projesi önceki yıllarda ihale süreçlerinde yaşanan gecikmelerden dolayı tamamlanamamıştır.

Söz konusu performans hedefi kapsamında yeni ürün üretimine yönelik “Emet Sülfürik Asit Üretim Tesisi, Bandırma Bor Nitrür, Bandırma Ferrobor Üretim Tesisi, NTO Kazanım Proses Dizaynı, Pilot ve Üretim Tesisi projelerine devam edilecektir. Ayrıca, başta tarım sektörü taleplerini karşılamaya yönelik 2021 yılında 2-4 mm Granül Gübre Üretim tesisinin kurulumuna

başlanılacaktır.

NOT: “Lityum Karbonat Pilot Tesisi” projesinin maliyeti “performans hedefi 1.3.1”de verilmektedir.

ÖZKAYNAKLAR	32.250.000 TL
Özkaynak	32.250.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	32.250.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Ambalaj Kaynaklı Manüple Edilmiş Ürünün Toplam Ürün İçerisindeki Azalma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.3.3	2021 yılı sonu itibarıyla ambalaj kaynaklı manüple edilmiş ürünün toplam ürün içerisinde oranı %2,5 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Ambalaj kaynaklı manüple edilmiş ürün azaltılması için çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Saha denetimlerinin sıklaştırılması ve çalışma ortamlarındaki kalite bilincinin artırılması çalışmaları ve eğitimleri yapılacaktır. Ambalaj malzemelerinin TSE ve İşletme çalışanlarınca yerinde, üretim ve yükleme esnasındaki kontrol hassasiyetleri artarak

devam edecektir.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Hatalı Ürün Azalma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.3.4	2021 yılı sonu itibarıyla hatalı ürün oranı %30 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Hatalı ürün oranının azaltılması için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı: İşletme müdürlükleri ile koordinasyon sağlanarak hatalı ürün oluşumuna neden olabilecek proses ekipmanlarının maliyet kalemleri belirlenecektir. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Borik asit fabrikasında redli ürünlerin sisteme beslenmesi için geri besleme ünitesi imalatı ve montajı yapılacaktır. Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Saha denetimlerinin sıklaştırılması ve çalışma ortamlarındaki	

kalite bilincinin artırılması çalışmaları ve eğitimleri yapılacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.3	Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.
Performans Göstergesi	Entegre Yönetim Sistemi Kapsamında İyileştirme ve Düzeltici Faaliyetlerin Gerçekleşme Oranı (%)
Performans Hedefi 1.3.5	2021 yılı sonu itibarıyla entegre yönetim sistemi kapsamında iyileştirme ve düzeltici faaliyetler %78 oranında gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Entegre yönetim sistemi kapsamında iyileştirme ve düzeltici faaliyetlerin artırılması için çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

Açıklamalar:

Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Kalite, İSG ve Çevre Yönetim Sisteminin uygulanması ve faaliyetlerin daha verimli yürütülmesi ile ilgili oluşturulan düzeltici önleyici faaliyetlerin gerçekleşme oranı artırılacaktır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: 2021 yılında iç ve dış tetkikler kapsamında açılacak olan düzeltici faaliyetlerin gerçekleşme oranı bir önceki yıla göre artırılacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (Buhar) (%) (kümülatif) (BAN)	3
	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (Buhar) (%) (kümülatif) (EMT)	0,6
	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (Buhar) (%) (kümülatif) (KIR)	3
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası doğrultusunda ürün üretim maliyetinde önemli bir kalem olan enerji tüketiminin azaltılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Bandırma, Bor ve Emet Bor İşletme Müdürlüklerinin birim buhar tüketimlerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Söz konusu hedef; işletme müdürlüklerinin mevcut durumu ve kaynaklara göre belirlenmiştir.		
2	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (LNG) (%) (kümülatif)	3
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası doğrultusunda ürün üretim maliyetinde önemli bir kalem olan enerji tüketiminin azaltılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü’nün birim LNG tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.		
3	Bor Üretim Birimleri Kondens Kazanım Oranı (%) (BAN)	59
	Bor Üretim Birimleri Kondens Kazanım Oranı (%) (KIR)	65

Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası doğrultusunda üretimde önemli bir yeri olan kondens kazanımına yönelik Bandırma ve Kırka Bor İşletme Müdürlüklerinde çalışmalar yapılacaktır.

4	Buhar Üretiminde Yerli Enerji Kaynağı Kullanım Oranı (%)	34
---	--	----

Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Güneş, rüzgâr, biyokütle, yenilenebilir enerji ve yerli kömür kaynaklarının elektrik üretimindeki payının artırılması” politikası kapsamında, Kuruluşumuzun enerji tüketiminde yerli kaynak kullanımının artırılması, ülkemizin enerjide dışa bağımlılığının azaltılmasına katkı sağlanması amaçlarına yönelik projeler yürütülecektir.

5	Birincil Enerji Yoğunluğunu Azaltma Oranı (TEP/ton bazında)(%) (kümülatif)	0,6
---	---	-----

Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası doğrultusunda enerji tüketiminin azaltılması ve enerji verimliliğine yönelik projeler gerçekleştirilecektir.

		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Buhar birim tüketim değerinin azaltılması için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.	1.4.1	2.200.000	0	2.200.000
2	LNG tüketim değerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	1.4.2	0	0	0
3	Kondens kazanımını arttırmak için çalışmalar yürütülecektir.	1.4.3	0	0	0
4	Kömür Yakıtlı Buhar Kazanı projelerinin hazırlık çalışmaları yapılacaktır.	1.4.4	16.250.000	0	16.250.000
5	Birincil Enerji Yoğunluğunu Azaltma kapsamında iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.	1.4.5	55.586.000	0	55.586.000
Genel Toplam			74.036.000	0	74.036.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (Buhar) (%) (kümülatif) (BAN, EMT, KIR)
Performans Hedefi 1.4.1	Buhar birim tüketim değeri Bandırma'da %3, Emet'te %0,6 ve Kırka'da %3 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Buhar birim tüketim değerinin azaltılması için iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Buhar tüketim miktarının fazla olduğu ünitelerde ölçüm noktaları artırılacaktır.	
Emet Bor İşletme Müdürlüğü: Degazör ısıtmada kullanılan buhar miktarını düşürmek için kondens dönüş miktarı-artırılacaktır.	
Kırka Bor İşletme Müdürlüğü: 20 ton/h kapasiteli mevcut kazanların yerine kurulacak 50 ton/h kapasiteli yeni kazan ile, buhar üretimi sorunsuz ve tasarruflu bir şekilde yapılacaktır. Böylece, boraks pentahidrat fabrikalarının proses amaçlı ve turbo alternatör sistemlerinin elektrik üretmek için ihtiyacı olan buhar üretiminde, verimliliğin artırılması ve sürekliliği sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	2.200.000 TL
Özkaynak	2.200.000 TL

Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.200.000 TL

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Birim Tüketim Fiili Değerlerinde Azalma Oranı (LNG) (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.4.2	2021 yılı sonu itibarıyla LNG tüketim fiili değeri %3 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	LNG tüketim değerinin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

Açıklamalar:

Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Stok sevkiyat birimi tarafından üretilen konsantre kurutma işinde kullanılan LNG'ye sayaç konularak, öğütülmüş ürün için belirlenmiş olan gerçek birim tüketim değerlerine ulaşılması böylece LNG tüketiminin azaltılması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, planlı bakım ve onarım uygulamalarına devam edilecektir.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Bor Üretim Birimleri Kondens Kazanım Oranı (%)
Performans Hedefi 1.4.3	2021 yılı sonu itibarıyla bor üretim birimleri kondens kazanım oranı Bandırma'da %59, Kırka'da %65 olacaktır.
Faaliyet Adı	Kondens kazanımını arttırmak için çalışmalar yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Kondens kazanımını artırarak birim maliyetleri düşürülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Buhar Üretiminde Yerli Enerji Kaynağı Kullanım Oranı (%)
Performans Hedefi 1.4.4	2021 yılı sonu itibarıyla yerli enerji kaynağı kullanım oranı %34 olacaktır.
Faaliyet Adı	Kömür Yakıtlı Buhar Kazanı projesinin hazırlık çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kırka İşletmesinde kömür yakıtlı buhar kazanı yapımı planlanmakta olup yerli enerji kaynağı olan kömürün buhar üretimindeki payının artırılması hedeflenmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	16.250.000 TL
Özkaynak	16.250.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	16.250.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.4	Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Birincil Enerji Yoğunluğunu Azaltma Oranı (TEP/ton bazında)(%) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.4.5	2021 yılı sonu itibarıyla birincil enerji yoğunluğu %0,6 oranında azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Birincil enerji yoğunluğunu azaltma kapsamında iyileştirme çalışmaları yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı: İşletme Müdürlüklerinin fabrika ve yardımcı tesislerinde enerji etüt raporu hazırlanarak, belirlenen verimlilik artırıcı projelerin uygulanması planlanmaktadır. Performans hedefi kapsamında yürütülecek “Turbojeneratör Projesi” ihale aşamasındadır. “Enerji İletim Hattı Ve Açık Hava Şalt Transformatör Merkezi” projesi ise de, kesintisiz, temiz ve ucuz enerji ile üretimin devamlılığının sağlanması amacıyla yapılmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	55.586.000 TL
Özkaynak	55.586.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	55.586.000 TL

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 1		Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak			
Hedef 1.5		Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.			
		Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Üretim Süreçlerinde Çevre Odaklı İyileştirme Proje Sayısı (adet) (kümülatif)			6	
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikasına uygun olarak kuruluş süreçlerinin çevreye olan etkisinin en aza indirgenmesi amacıyla çevre odaklı projeler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, 2021 yılında 2 adet projenin (Kestelek Atık Göleti İnşaatı ve Kırka 7.Atık Göleti İnşaatı) tamamlanması planlanmaktadır.					
2	Faaliyet Sahalarındaki Kaynak Suları ve Atık Suların Deşarj Standartlarına Uygun Hale Getirilmesi İçin Yapılan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)			3	
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikasına uygun ve insanı önceliklendirilen yaklaşımla, faaliyet alanımızdaki suların güvenliğinin sürdürülebilirliği çalışmaları gerçekleştirilecektir.					
3	Kapatma Planlarına Uygun Olarak Kapatılan Atık Baraj Sayısı (adet) (kümülatif)			0	
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikası kapsamında mevzuata uygun planlarla atık barajların kapatma çalışmaları gerçekleştirilecektir.					
4	Proseslerde Kullanılan Ham Su Miktarının Azaltılma Oranı (%) (kümülatif) (KIR)			3	
	Proseslerde Kullanılan Ham Su Miktarının Azaltılma Oranı (%) (kümülatif) (EMT)			5	
	Proseslerde Kullanılan Ham Su Miktarının Azaltılma Oranı (%) (kümülatif) (BAN)			7	
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “ <i>Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması</i> ” politikası ile uyumlu olarak hem çevre hem de maliyet açısından ham su tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Çevre odaklı iyileştirme projeleri yürütülecektir.	1.5.1	17.150.000	0	17.150.000
2	Kestelek Atık Göleti İnşaatı ve Kırka 7.Atık Göleti İnşaatı projeleri tamamlanacaktır.	1.5.1	32.919.000	0	32.919.000
3	Kaynak suları ve atık suların deşarj standartlarına uygun hale getirilmesi için projeler	1.5.2	50.530.000	0	50.530.000

	yürütülecektir.				
4	Atık Barajlarının kapatma planı etüt çalışması gerçekleştirilecektir.	1.5.3	500.000	0	500.000
5	Proseste kullanılan suyun azaltılması amacıyla çalışmalar yapılacaktır.	1.5.4	15.000	0	15.000
Genel Toplam			101.114.000	0	101.114.000

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.5	Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Üretim Süreçlerinde Çevre Odaklı İyileştirme Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.5.1	2021 yılı sonu itibarıyla 6 adet çevre odaklı iyileştirme projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Çevre odaklı iyileştirme projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kestelek Atık Göleti İnşaatı ve Kırka 7. Atık Göleti İnşaatı projelerinin 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Böylece, plan başlangıcından itibaren 6 adet proje tamamlanacaktır. Ayrıca, Bandırma Yeni Atık Barajı Etüdü, Kırka 7. Atık Göleti I. Etap İnşaatı, Emet III. Atık Barajı Etüdü ve Emet Küllüppınar Dereiçi Gölet Yapım Etüdü projeleri yürütülmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	17.150.000 TL
Özkaynak	17.150.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	17.150.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği

	Sağlamak
Hedef 1.5	Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Üretim Süreçlerinde Çevre Odaklı İyileştirme Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.5.1	2021 yılı sonu itibarıyla 6 adet çevre odaklı iyileştirme projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Kestelek Atık Göleti İnşaatı ve Kırka 7.Atık Göleti İnşaatı projeleri tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kestelek Atık Göleti İnşaatı ve Kırka 7.Atık Göleti İnşaatı projelerinin 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Böylece, plan başlangıcından itibaren 6 adet proje tamamlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	32.919.000 TL
Özkaynak	32.919.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	32.919.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.5	Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Faaliyet Sahalarındaki Kaynak Suları ve Atık Suların

	Deşarj Standartlarına Uygun Hale Getirilmesi İçin Yapılan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.5.2	2021 yılı sonu itibarıyla faaliyet sahalarındaki kaynak suları ve atık suların deşarj standartlarına uygun hale getirilmesi için 3 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Kaynak suları ve atık suların deşarj standartlarına uygun hale getirilmesi için projeler yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı: Bandırma-Atık Sularının Deşarj Standartlarına Getirilmesi ve Tesis İyileştirilmesi projesi kapsamında Gebze Teknik Üniversitesi ile 02.06.2020 tarihinde protokol imzalanmış ve Üniversite laboratuvar çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca, Emet Espey Kaynak Suyu Kalitesinin İyileştirilmesi projesinin ihale süreci devam etmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	50.530.000 TL
Özkaynak	50.530.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	50.530.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.5	Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Kapatma Planlarına Uygun Olarak Kapatılan Atık

	Baraj Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 1.5.3	-
Faaliyet Adı	Atık barajlarının kapatma planı etüt çalışması gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı: Atık barajlarının kapatma planlarına ilişkin çalışma Gebze Üniversitesi tarafından yapılmıştır. Çevre ve Şehircilik Bakanlığının onay sürecinin tamamlanmasından sonra proje ihalesi gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	500.000 TL
Özkaynak	500.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	500.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 1	Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 1.5	Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Proseslerde Kullanılan Ham Su Miktarının Azaltılma Oranı (%) (kümülatif) (KIR, EMT, BAN)
Performans Hedefi 1.5.4	Proseslerde kullanılan ham su Kırka'da %3, Emet'te

	%5 ve Bandırma'da %7 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Proseste kullanılan suyun azaltılması amacıyla çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Emet Bor İşletme Müdürlüğü: Yapılacak iyileştirmeler ile proseslerde kullanılan ham su tüketim miktarının azaltılması sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	15.000 TL
Özkaynak	15.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	15.000 TL

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 2.1	Pazardaki Konumumuz Güçlendirilecektir.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Dünya Bor Pazar Payı (%)	58
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında "Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması" tedbiri bulunmaktadır. Bu kapsamda, bor sektöründe sürdürülebilirliği koruyarak ve pazar koşullarına uygun olarak bölgesel, müşteri bazlı pazarlama ve satış faaliyetleri gerçekleştirilecektir.		
2	Bor Ürünleri İç Satış Miktarının Artış Oranı (%) (kümülatif)	18
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika		

ve Tedbirler arasında “*Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması*” tedbiri bulunmaktadır. Bu doğrultuda, pazarda sürdürülebilirliğin sağlanması ve satış hedeflerine ulaşılması için yurtdışında ve özellikle de yurtiçinde bor ürünleri satışının artırılması planlanmaktadır.

3	Toplam Bor Ürünleri İhracatındaki Konsantre Bor Oranı (%)	2
---	---	---

Açıklamalar: 2020 yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yer alan “*Kimya sektöründe; ara girdi ithalatı azaltılarak, yüksek katma değerli, insan ve çevre sağlığına duyarlı ürünlerin üretim ve ihracatı artırılabilecektir.*” politikasına uygun olarak *bor ürünleri* ihracatında konsantre ürün miktarının azaltılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, sektöre ve proseslere uygun farklı ürün alternatifleri sunulacaktır.

4	Toplam Bor Ürünleri Satış Miktarı (Bin Ton)	2.250
---	---	-------

Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında “*Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması*” tedbiri bulunmaktadır. Pazarda sürdürülebilirliği sağlamak ve istenilen pazar payı hedefine ulaşmak için 2020 yılında 2.225 bin ton bor ürünleri satış performansı hedefi olarak belirlenmiş olup bu doğrultuda bölgesel, müşteri bazlı pazarlama ve satış faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Mevcut/hedef pazarlara yönelik pazarlama faaliyetleri yürütülecektir.	2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4.	665.000	0	665.000
2	Kuruluşumuzun mevcut/yeni ürünlerinin yurt içindeki farklı sektörlerde kullanılması için faaliyetler gerçekleştirilecektir.	2.1.1, 2.1.2, 2.1.3, 2.1.4.			
Genel Toplam			665.000	0	665.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.1	Pazardaki Konumumuz Güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	Dünya Bor Pazar Payı (%) Toplam Bor Ürünleri Satış Miktarı (Bin Ton)
Performans Hedefi 2.1.1	2021 yılında Kuruluşumuzun Dünya Bor Pazarında Payı %58, toplam bor ürünleri satış miktarı ise 2.250 bin ton olarak gerçekleşecektir.
Faaliyet Adı	Mevcut/hedef pazarlara yönelik pazarlama faaliyetleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Lojistik Dairesi Başkanlığı

	Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Müşteri portföyü mevcut, yeni ve hedeflenen müşteriler bazında yenilecek, hedef müşterileri kazanmak için yıllık müşteri ziyaretleri yapılacak ve fuarlara katılım sağlanacaktır. Ayrıca, sektörel bazda satış programları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	665.000 TL
Özkaynak	665.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	665.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.1	Pazardaki Konumumuz Güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	Bor Ürünleri İç Satış Miktarının Artış Oranı (%) (kümülatif) Toplam Bor Ürünleri İhracatındaki Konsantre Bor Oranı (%)
Performans Hedefi 2.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla bor ürünleri iç satış miktarı %18 artacak ve toplam bor ürünleri ihracatındaki konsantre bor oranı %2 olacaktır.
Faaliyet Adı	Kuruluşumuzun mevcut/yeni ürünlerinin yurt içindeki farklı sektörlerde kullanılması için faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Lojistik Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar: Mevcut ve hedef pazarlara yönelik pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında sektörel firma ziyaretleri yapılacak, çeşitli sektörel fuarlara katılım sağlanarak mevcut/yeni ürünlerimizin ve kullanım alanlarının tanıtımları yapılarak yurtiçi bor ürünleri satışları artırılacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Söz konusu performans hedefinin maliyeti "Performans Hedefi 2.1.1"de verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak	
Hedef 2.2	Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Sevkiyat Miktarına Bağlı Olarak Müşterilerden Alınan Şikâyetlerin Sayısı (adet)	73
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Lojistik ve Ulaştırma bölümünde yer alan "Lojistik faaliyetlerinde esneklik, hız, öngörülebilirlik, güvenlik, kalite, ölçek ekonomisi ve yenilikçilik gibi hizmet düzeyi parametrelerinin iyileştirilmesi Lojistik faaliyetlerinde esneklik, hız, öngörülebilirlik, güvenlik, kalite, ölçek ekonomisi ve yenilikçilik gibi hizmet düzeyi parametrelerinin iyileştirilmesi" politikası doğrultusunda lojistik ile ilgili müşteri memnuniyet seviyesinin artırılması amacıyla depolama, paketleme gibi aşamalarda tespit edilen sorunlara yönelik iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.		
2	Sipariş ve Teslim Zamanı Arasında Geçen Sürenin Azalma Oranı (%) (kümülatif)	6
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Lojistik ve Ulaştırma bölümünde yer alan "Nihai ürünlerin tüketim pazarlarına ulaşım süresinin kısaltılması çalışmalarının yapılması" politikasına uygun olarak müşterinin ürünü sipariş ettiği andan ürünün müşteriye teslim edildiği ana kadar geçen süre analiz edilerek iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Ventil torbalarda ultrasonik kaynak sistemler kullanılacaktır.	2.2.1	400.000	0	400.000
2	TSE tarafından gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	2.2.1	3.000	0	3.000
3	Müşteri şikayetlerine yönelik olarak eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.	2.2.1	3.000	0	3.000
4	Sevkiyat faaliyetlerinin hızlandırılması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilecektir.	2.2.2	0	0	0
Genel Toplam			406.000	0	406.000

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.2	Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.
Performans Göstergesi	Sevkiyat Miktarına Bağlı Olarak Müşterilerden Alınan Şikâyetlerin Sayısı (adet)
Performans Hedefi 2.2.1	2021 yılında sevkiyat miktarına bağlı olarak müşterilerden alınan şikâyet sayısı 73'e düşecektir.
Faaliyet Adı	Ventil torbalarda ultrasonik kaynak sistemler kullanılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü

Açıklamalar: Emet Bor İşletme Müdürlüğünde polipropilen ve kağıt torbalarda ventil ağzından ürün sızmasını önlemek için ultrasonik kaynak makinesi entegre edilmiş torbalama makinesi çalışmaları yapılacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	400.000 TL
Özkaynak	400.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	400.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.2	Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.
Performans Göstergesi	Sevkiyat Miktarına Bağlı Olarak Müşterilerden Alınan Şikâyetlerin Sayısı (adet)
Performans Hedefi 2.2.1	2021 yılında sevkiyat miktarına bağlı olarak müşterilerden alınan şikâyet sayısı 73'e düşecektir.
Faaliyet Adı	TSE tarafından gözetim ve denetim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	TSE, gözetim ve denetim faaliyetleri kapsamında işletme müdürlüklerinde incelemeler yaparak gözlemlerini raporlayacaktır. Bu doğrultuda, iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
ÖZKAYNAKLAR	3.000 TL

Özkaynak	3.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.2	Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.
Performans Göstergesi	Sevkiyat Miktarına Bağlı Olarak Müşterilerden Alınan Şikâyetlerin Sayısı (adet)
Performans Hedefi 2.2.1	2021 yılında sevkiyat miktarına bağlı olarak müşterilerden alınan şikâyet sayısı 73'e düşecektir.
Faaliyet Adı	Müşteri şikâyetlerine yönelik olarak eğitim faaliyetleri düzenlenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: İşletme Müdürlüklerinde torbalama-yükleme işlerinde çalıştırılan yüklenici personeline müşteri şikâyetlerine yönelik görsel ağırlıklı periyodik eğitimler verilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca, planlı sevkiyatların kontrolü ve takibi etkin bir şekilde yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	3.000 TL
Özkaynak	3.000 TL

Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.2	Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.
Performans Göstergesi	Sipariş ve Teslim Zamanı Arasında Geçen Sürenin Azalma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.2.2	2021 yılında sipariş ve teslim zamanı arasında geçen süre %6 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Sevkiyat faaliyetlerinin hızlandırılması amacıyla çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Lojistik Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
Lojistik Dairesi Başkanlığı: İç nakliye firmalarına, armatörlere ve liman yetkililerine gerekli bilgilendirmeler yapılarak sürecin iyileştirilmesi ve hızlandırılması için çalışmalar yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-

Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 2		Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak			
Hedef 2.3		Müşterilerle Uzun Vadeli Çözüm Ortağı Olunacaktır.			
		Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Müşteri Memnuniyet Oranı (%)		91		
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Lojistik faaliyetlerinde esneklik, hız, öngörülebilirlik, güvenlik, kalite, ölçek ekonomisi ve yenilikçilik gibi hizmet düzeyi parametrelerinin iyileştirilmesi” ve 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikalarına uygun olarak müşteri memnuniyeti önceliklendirilmiştir. Söz konusu oranının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.					
2	Müşteri Bağlılığı Kapsamında Tekrarlanan Yurt Dışı Satış Sözleşmesi Sayısı (kümülatif)		78		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikası doğrultusunda pazarda sürdürülebilirliğin ve güvenilirliğin sağlanması önem arz etmektedir. Söz konusu performans hedefi bu kritere uygun olarak ve geçmiş veriler göz önünde bulundurularak belirlenmiştir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yıllık bazda Müşteri Memnuniyet Anketi uygulanacaktır.	2.3.1, 2.3.2	203.000	0	203.000
2	Müşteri bağlılığının artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	2.3.2	0	0	0
Genel Toplam			203.000	0	203.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.3	Müşterilerle Uzun Vadeli Çözüm Ortağı Olunacaktır.
Performans Göstergesi	Müşteri Memnuniyet Oranı (%)
Performans Hedefi 2.3.1	2021 yılında müşteri memnuniyet oranı %91'e yükselecektir.
Faaliyet Adı	Yıllık bazda Müşteri Memnuniyet Anketi uygulanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Lojistik Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı: "Beklentileri Karşılama", "Zamanında Teslimat", "İletişim Performans" ve "Davranış Biçimi" gibi konu başlıklarını içeren müşteri memnuniyet anketi yıllık olarak uygulanmaktadır. Ayrıca, yıl içerisinde müşterilerden gelen her türlü şikayet ve talepler ile ilgili süreç; Kurumsal Kaynak Yönetim Sistemi üzerinden takip edilmektedir. Müşteri talep ve beklentileri tespit edilmekte (müşteri şikayetleri, talepleri ve diğer geri bildirimler), alınan geri bildirimler ilgili birime iletilmekte, müşteriye sonuç hakkında bilgi verilmekte ve sonucu raporlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	203.000 TL
Özkaynak	203.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-

Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	203.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.3	Müşterilerle Uzun Vadeli Çözüm Ortağı Olunacaktır.
Performans Göstergesi	Müşteri Bağlılığı Kapsamında Tekrarlanan Yurt Dışı Satış Sözleşmesi Sayısı (kümülatif)
Performans Hedefi 2.3.2	2021 yılında tekrarlanan yurt dışı satış sözleşme sayısı 78'e yükselecektir.
Faaliyet Adı	Müşteri bağlılığının artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Lojistik Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı: Müşteri sadakatinin sağlanması ve müşterilerin hammadde tedariklerinin güvence altına alınması amaçlarıyla özellikle uzun dönemli satış kontratları yapılarak miktar garantisi verilmektedir. Böylece, büyük ölçekli global firmalar güvenli hammadde arzı ve fiyat öngörüsü ile üretimlerinde sürdürülebilirlik sağlamaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 2		Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak			
Hedef 2.4		Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Kolemanit Tehlike Değerlendirmesine İlişkin Yapılan Çalışmanın Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)		100		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikasına uygun olarak ulusal ve uluslararası mevzuat düzenlemelerine karşı sınıflandırmaya tabii olan ürünlerle ilgili Kuruluşumuz kendi altyapısını kurmayı hedeflemektedir.					
2	Borik Asit Risk Değerlendirmesine İlişkin Yapılan Çalışmanın Tamamlanma Oranı %)(kümülatif)		70		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikasına uygun olarak ulusal ve uluslararası mevzuat düzenlemelerine karşı sınıflandırmaya tabii olan ürünlerle ilgili Kuruluşumuz kendi altyapısını kurmayı hedeflemektedir.					
3	KKDİK Mevzuatı Kapsamında Ürünlerimizin Kayıt Sürecinin Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)		60		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikası kapsamında KKDİK (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirmesi, İzni ve Kısıtlanması) mevzuatı kapsamında ürünlerin pazarlama ve satış süreçlerinin etkilenmemesi için kayıt süreçleri tamamlanacaktır.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kolemanit tehlike değerlendirme çalışmasının yürütümü gerçekleştirilecektir.	2.4.1	1.653.000	0	1.653.000
2	Borik asit risk değerlendirme çalışmasının ön hazırlıkları yapılacaktır.	2.4.2	0	0	0

Genel Toplam	1.653.000	0	1.653.000
---------------------	------------------	----------	------------------

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.4	Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	Kolemanit Tehlike Değerlendirmesine İlişkin Yapılan Çalışmanın Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.4.1	2021 yılı sonu itibarıyla kolemanit tehlike değerlendirmesine ilişkin yapılan çalışmanın %100'ü tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Kolemanit tehlike değerlendirmesi çalışmasının yürütümü gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar:

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Önümüzdeki yıllarda kolemanitle bağlantılı Kurumsal stratejileri destekleyici olması, kolemanitin pek çok endüstriyel uygulamada borik asitin ikamesi/alternatifi konumunda bulunması ve dünyadaki en büyük kolemanit rezervlerine sahip kuruluş olarak kolemanite ait toksisite testlerine ilk elden sahip olunmasının önemli olduğu değerlendirilmiş ve bu proje başlatılmıştır. 3 yıl süreli proje kapsamında hizmet alımı yoluyla OECD standartları ve rehberleri çerçevesinde gerekli testlerin yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında birinci, ikinci ve üçüncü 6 aylık raporlar sunulmuştur. 2021 yılında da toksikolojik testler gerçekleştirilerek değerlendirme raporları sunulacaktır.

Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: “Kolemanitin Tehlike Değerlendirmesi Etüdü” projesi kapsamında önümüzdeki yıllarda kolemanitle bağlantılı Kurumsal stratejileri desteklemek üzere bilimsel veri elde edilecek olup kolemanite ait toksisite testlerine ilk elden sahip olunması hedeflenmektedir.

ÖZKAYNAKLAR	1.653.000 TL
Özkaynak	1.653.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-

	Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI		1.653.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.4	Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	Borik Asit Risk Değerlendirmesine İlişkin Yapılan Çalışmanın Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.4.2	2021 yılı sonu itibarıyla borik asit risk değerlendirmesine ilişkin yapılan çalışmanın %70'i tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Borik asit risk değerlendirmesi çalışmasının ön hazırlıkları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Borik Asit Risk Değerlendirmesi çalışmasında Avrupa Birliği ve Dünyada yürürlükte olan kimyasal maddeler mevzuatı (REACH, GHS, K-REACH vb...) kapsamında Borik Asitin OECD, AB ve BM standartları ve rehberleri çerçevesinde risk değerlendirmesine esas testlerinin yaptırılması planlanmaktadır. Borik asitin fizikokimyasal testleri merkez laboratuvarlarımızda gerçekleştirilmiştir. 2021 yılında risk değerlendirme çalışmaları kapsamında gerekli test verileri oluşturulacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak
Hedef 2.4	Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.
Performans Göstergesi	KKDİK Mevzuatı Kapsamında Ürünlerimizin Kayıt Sürecinin Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.4.3	2021 yılı sonu itibarıyla KKDİK Mevzuatı kapsamında ürünlerimizin kayıt sürecinin %60'ı tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	-
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: KKDİK Yönetmeliği kapsamında ön kayıt dönemi 23.12.2017 tarihinde başlamış olup Kuruluşumuz rafine bor ürünlerinin ön kayıt işlemi Şubat 2018'de tamamlanmıştır. Ön kayıt dönemi 31.12.2020 tarihine kadar devam edecektir. Ön-MBDF (ön-kayıt) sürecinin tamamlanmasının ardından kayıt işleminin tamamlanması için son tarih 31.12.2023'tür.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
--------------------	---------------------------------------

Amaç 2		Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak			
Hedef 2.5		Tedarikçi İlişkileri Yönetiminde İyileştirme Sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Satınalma Süreçlerini İyileştirmek için Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)		8		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) Dış Ticaret ile ilgili Politika ve Tedbirler arasında yer alan “ <i>Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması</i> ” politikası kapsamında üretimden lojistiğe kadarki süreçlerde tedarik sorunun yaşanmaması için satınalma süreçlerini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda bilgilendirme çalışmaları, tedarikçi ziyaretleri gerçekleştirilecektir.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Satınalma sürecini iyileştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.	2.5.1	14.000	0	14.000
Genel Toplam			14.000	0	14.000

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 2	Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak

Hedef 2.5	Tedarikçi İlişkileri Yönetiminde İyileştirme Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Satınalma Süreçlerini İyileştirmek için Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 2.5.1	2021 yılı sonu itibarıyla satınalma süreçlerini iyileştirmek amacıyla 8 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Satınalma sürecini iyileştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Satınalma Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Satınalma Dairesi Başkanlığı: Söz konusu performans göstergesi kapsamında 2021 yılında 2 adet projenin tamamlanması planlanmaktadır. Bunlar; - Satınalma süreçlerinde yaşanan aksaklıkların tespiti ve çözümüne yönelik İşletmelerimize ziyaret gerçekleştirilmesi, - Sigorta Biriminin İşletme Müdürlüklerimizi ziyareti ve İşletme Müdürlüklerini Sigorta ve Risk konusunda bilgilendirilmesidir. Böylece, 2021 yılı sonu itibarıyla satınalma süreçlerini iyileştirmek amacıyla 8 adet proje tamamlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	14.000 TL
Özkaynak	14.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	14.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak	
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi

1	Kaza Sıklık Oranının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (KIR)	3			
	Kaza Sıklık Oranının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (EMT)	7			
	Kaza Sıklık Oranının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (BAN)	9			
	Kaza Sıklık Oranının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (BİG)	10			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikasına uyumlu bir şekilde Kuruluşumuzun “İnsana ve Çevreye Duyarlı” anlayışıyla iş kazasının azaltılmasına yönelik farkındalık ve bilgilendirme eğitimleri, risk yönetim sistemi çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, kaza sıklık oranı göstergesi işletme müdürlükleri bazlı takip edilecek olup işletme müdürlüklerinin mevcut durumu ve yapılabilecek çalışmalar göz önünde bulundurularak hedef belirlenmiştir.					
2	Kaza Ağırlık Hızının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (KIR)	3			
	Kaza Ağırlık Hızının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (EMT)	7			
	Kaza Ağırlık Hızının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (BAN)	9			
	Kaza Ağırlık Hızının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (BİG)	10			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikasına uygun olarak Kuruluşumuzun “İnsana ve Çevreye Duyarlı” anlayışıyla iş ortamının güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik faaliyetler yapılacaktır.					
3	Ramak Kala Olayında Tespit Edilen Hususların Düzeltilme Oranı (%)	60			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikası kapsamında proaktif anlayışımızla ramak kala olaylarında tespit edilen hususların düzeltilmesine yönelik çalışmalar arttırılacaktır.					
4	Üst Yönetimin katıldığı İSG tetkik Sayısı (adet) (kümülatif)	3			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikası bulunmaktadır. Bu kapsamda, konunun öneminin farkındalığını kuruluşa yansıtmak amacıyla üst yönetim tarafından İSG çalışmalarına aktif katılım sağlanacaktır.					
5	İSG Risk Yönetimi Projesi Kapsamında Gerçekleştirilen Saha Çalışması Sayısı (adet) (kümülatif)	8			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikası ve proaktif anlayışımız doğrultusunda risk yönetimi çalışması uygulamalı ve kapsamlı olarak sahada gerçekleştirilecektir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Proaktif anlayışla faaliyetler gerçekleştirilecektir.	3.1.1	147.000	0	147.000
2	İş ortamının güvenliğinin	3.1.2	200.000	0	200.000

	sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.				
3	Risk değerlendirme sonuçları değerlendirilerek iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.	3.1.3	150.000	0	150.000
4	İSG tetkik ziyareti yapılacaktır	3.1.4	15.000	0	15.000
5	Saha ziyaretleri yapılacaktır.	3.1.5	20.000	0	20.000
Genel Toplam			532.000	0	532.000

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Kaza Sıklık Oranının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (KIR, EMT, BAN, BİG)
Performans Hedefi 3.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla kaza sıklık oranı Kırka'da

	%3, Emet'te %7, Bandırma'da %9 ve Bigadiç'te %10 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	Proaktif anlayışla faaliyetler gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: Periyodik sağlık taramaları yapılacaktır. Risk değerlendirme çalışmaları sonuçlarına göre iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir. Emet Bor İşletme Müdürlüğü: İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin düzenli olarak verilmesi ve katılımın eksiksiz sağlanması için gerekli tedbirler alınacaktır. Bu kapsamda, iş güvenliği eğitimleri düzenlenecek, iş ekipmanlarının periyodik muayeneleri yapılacak ve uyarı ikaz tabelaları yenilenecektir. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Çalışanların korunması, ulusal ve uluslararası mevzuat ve politikalara uyulması amacıyla düzenli olarak iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri düzenlenmektedir. İş ekipmanlarının periyodik muayeneleri takip ve kontrol edilecek, periyodik sağlık taramaları ile işyeri hijyen ölçümleri yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	147.000 TL
Özkaynak	147.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	147.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Kaza Ağırlık Hızının Azalma Oranı (%) (kümülatif) (KIR, EMT, BAN, BİG)
Performans Hedefi 3.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla kaza ağırlık hızı Kırka'da %3, Emet'te %7, Bandırma'da %9 ve Bigadiç'te %10 azaltılacaktır.
Faaliyet Adı	İş ortamının güvenliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: Periyodik sağlık taramaları yapılacaktır. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Saha denetimlerinin sıklaştırılması ve çalışma ortamlarındaki güvenlik bilincinin artırılması sağlanacaktır. İş ekipmanlarının periyodik muayeneleri takip ve kontrol edilecektir. Periyodik sağlık taramaları yapılacaktır. İşyeri hijyen ölçümleri yapılacaktır. Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: İş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin düzenli olarak verilecektir. Saha denetimlerinin sıklaştırılması ve çalışma ortamlarındaki güvenlik bilincinin artırılması sağlanacaktır. Emet Bor İşletme Müdürlüğü: İşe uygun kişisel koruyucu ekipman ve malzemeler temin edilerek kaza ağırlık hızının azalması sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	200.000 TL
Özkaynak	200.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	200.000 TL

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Ramak Kala Olayında Tespit Edilen Hususların Düzeltilme Oranı (%)
Performans Hedefi 3.1.3	2021 yılı sonu itibarıyla ramak kala olayında tespit edilen hususların %60'ı düzeltilecektir.
Faaliyet Adı	Risk değerlendirme sonuçları değerlendirilerek iyileştirme çalışmaları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü

	Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: İSG eğitimleri düzenlenecek ve belirlenen periyotlarla revize edilecektir. Risk yönetimi projesi kapsamında mini risk ve faaliyet bazlı risk değerlendirmesi yapılmış, eti portal da program oluşturularak çalışanların ulaşması sağlanmıştır. Böylece, ramak kala olaylarında tespit edilen hususların düzeltilmesi amaçlanmaktadır. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: Birimlerle işbirliği içerisinde bulunularak düzeltici faaliyetlerin takibi yapılacak ve iş kazalarını azaltıcı faaliyetler yürütülecektir. Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü: Risk yönetimi seviye eğitimleri verilecek ve saha çalışmaları yapılacaktır. Emet Bor İşletme Müdürlüğü: İş güvenliği eğitimleri ve iş güvenliği hizmetlerinin sürekliliği sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	150.000
Özkaynak	150.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	150.000

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Üst Yönetimin katıldığı İSG tetkik Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.1.4	2021 yılı sonu itibarıyla üst yönetim 3 adet İSG tetkik çalışmasına katılacaktır.
Faaliyet Adı	İSG tetkik ziyareti yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü

	Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: Üst yönetimin katıldığı koordinasyon ve gözlem amaçlı işletme müdürlüklerinin ziyareti planlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	15.000
Özkaynak	15.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	15.000

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.1	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	İSG Risk Yönetimi Projesi Kapsamında Gerçekleştirilen Saha Çalışması Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.1.5	2021 yılı sonu itibarıyla İSG risk yönetim projesi kapsamında 8 adet saha çalışması gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Saha çalışması yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü

	Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: İSG Risk Yönetim Projesi kapsamında 2020 yılında yapılması risk değerlendirme saha çalışmalarının Covid-19 pandemi süreci nedeniyle sonraki yıllarda gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: Kuruluş genelinde risk değerlendirme ve denetim çalışmaları kapsamında 4 adet saha çalışması yapılacaktır. Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü: İSG Risk Yönetimi Projesi kapsamında saha çalışmaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	20.000
Özkaynak	20.000
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	20.000

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak	
Hedef 3.2	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemine Geçiş Yapılacak ve Aktif Uygulanacaktır.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	ISO 45001:2018 Sistemine Geçiş Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)	100
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması</i> ” politikası ve 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programda yer alan “ <i>Çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyum bilinci artırılacaktır.</i> ” tedbirine yönelik ISO 45001 sisteminin kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu sisteme geçiş çalışmaları tamamlanmıştır.		
2	ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin Uygulama Etkenliği Oranı (%)	100
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında Madencilik Bölümünde yer alan “ <i>Madencilik sektörünün iş </i>		

güvenliği ve çevre mevzuatına uyum bilincinin artırılması” politikası ve 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programda yer alan “Çevre ve iş güvenliği mevzuatına uyum bilinci artırılacaktır.” tedbirine yönelik kurulan ISO 45001 sisteminin uygulama etkenliğinin arttırmayı artırılması planlamaktadır.

		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin iç ve dış tetkiki gerçekleştirilecektir.	3.2.2	0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.2	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemine Geçiş Yapılacak ve Aktif Uygulanacaktır.
Performans Göstergesi	ISO 45001:2018 Sistemine Geçiş Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 3.2.1	ISO 45001:2018 sistemine geçiş çalışmalarının %100’ü tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	-
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü

	Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: ISO 45001:2018 sistemine geçiş çalışmaları 17.07.2019 tarihinde tamamlanmıştır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 3	Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak
Hedef 3.2	ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemine Geçiş Yapılacak ve Aktif Uygulanacaktır.
Performans Göstergesi	ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin Uygulama Etkenliği Oranı (%)
Performans Hedefi 3.2.2	ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin uygulama etkenliği %100'e ulaşacaktır.
Faaliyet Adı	ISO 45001: 2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin iç ve dış tetkiki gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar:	

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: ISO 45001:2018 sisteminin uygulanması her yıl iç ve dış tetkik aracılığıyla kontrol edilmektedir. İç tetkik, konu ile ilgili eğitim almış kuruluş personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Dış tetkik ise Türk Standartları Enstitüsünden gözetim hizmeti alınarak yürütülmektedir. Sistem analiz edilerek iyileştirilmesi gereken noktalarda düzeltici faaliyetler yapılmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği Dairesi Başkanlığı: ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sisteminin Uygulanması ile çalışanlarda güvenlik kültürü oluşturulması ve istenmeyen olay ve iş kazalarının minimum düzeye düşürülmesi, çalışanlar ve yönetimin risk yönetimini uygulayarak proaktif bakış açısı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu doğrultuda, etkenliğinin artırılması için bilgilendirme ve farkındalık çalışmaları yapılacaktır.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

İNOVASYON VE AR-GE

Kuruluşumuzun başarı olarak kabul ettiği “**Sektöründe İnovasyon Lideri Olmak**” kriterine ulaşmak için öncelikli alanlarımızdan biri olarak “**İnovasyon ve Ar-Ge**” belirlenmiş ve “İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek” ve “Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek” amaçları ile bu amaçlarla ilişkili 4 adet hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek	
Hedef 4.1	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Yeni Bor Ürünleri Kullanım Alanları Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	3
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.” tedbiri ve Kuruluşumuzun bor ürünleri satış alanını genişletmek amacı doğrultusunda bor ürünlerinin yeni kullanım alanlarına yönelik Ar-Ge çalışmalarının yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, bor ürünlerinin tarım sektöründe kullanımına yönelik proje yürütülecektir.		
2	Yeni Ürün Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	4
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli		

ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.” tedbiri ve Kuruluşumuzun ürün portföyünü genişletmek amacı doğrultusunda yeni ürün geliştirme projeleri bulunmaktadır. Bu kapsamda, Metalurjik Bor Katkılı Ürün Üretilmesi projesi gerçekleştirilecektir.

3	Ürün/Proses İyileştirme Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	4
---	---	---

Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin, düşük maliyetle daha verimli üretim yapması ve ürün optimizasyonunun gerçekleştirilmesinin sağlanması” politikası kapsamında ürün ve proseste yaşanabilecek veya geri bildirimler sonucu yaşanan durumlara ilişkin iyileştirme projelerin yürütülmesi planlanmaktadır.

4	Yüksek Teknolojide Katma Değerli Yeni Ürün Geliştirme Proje Sayısı (adet) (kümülatif)	1
---	---	---

Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.” tedbiri doğrultusunda daha fazla katma değer sağlayacak yüksek teknoloji ürün üretimine ağırlık verilecektir.

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Yeni bor ürünleri kullanım alanı Ar-Ge projelerine devam edilecektir.	4.1.1	1.251.000	0	1.251.000
2	Yeni ürüne yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.	4.1.2	1.054.000	0	1.054.000
3	-3 mm Ara Ürünlerin Zenginleştirilmesi projesi tamamlanacaktır.	4.1.3	970.000	0	970.000
4	Yüksek teknoloji katma değerli yeni ürün geliştirme projeleri yürütülecektir.	4.1.4	2.200.000	0	2.200.000
Genel Toplam			6.675.000	0	6.675.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.1	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Yeni Bor Ürünleri Kullanım Alanları Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla 3 adet yeni bor ürünleri kullanım alanı Ar-Ge projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Yeni bor ürünleri kullanım alanı Ar-Ge projelerine devam edilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Söz konusu performans göstergesi kapsamında; “Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması” ile “Nano Bor Ürünlerin Malzeme Yüzey Özelliklerine Katkılarının İncelenmesi” projeleri bulunmaktadır. Tarım projesi kapsamında tarımda borun öneminin anlaşılması, ülkemiz topraklarında ve uluslararası topraklarda yetişen ürünlerin bor ihtiyaçlarının ve bor’a toleranslarının belirlenmesi ile ürünlerimizin tanıtımı ve kullanılmasının yaygınlaştırılması amaçlamaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	1.251.000 TL

Özkaynak	1.251.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.251.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.1	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Yeni Ürün Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla 4 adet yeni ürün Ar-Ge projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Yeni ürüne yönelik Ar-Ge projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Söz konusu performans hedefi kapsamında “Metalürjik Bor Katkılı Ürün Üretimi”, “Lityum Karbonat Üretimi”, “B-10 İzotop Geliştirme”, “Bor Ürünleri için 2-4 mm Granül Gübre Üretimi” ve “Bor Esaslı Temizlik Ürünleri Geliştirme” projeleri yürütülmektedir. NOT: “Bor esaslı temizlik ürünleri geliştirme” projesinin maliyeti “performans hedefi 4.1.3”te, “Lityum karbonat üretim tesisi” maliyeti “performans hedefi 1.3.1”de, B-10 izotop geliştirme projesinin maliyeti “performans hedefi 4.1.3”de, Granül gübre projesinin maliyeti ise “performans hedefi 1.3.2”de verilmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	1.054.000 TL
Özkaynak	1.054.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-

Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	1.054.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.1	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Ürün/Proses İyileştirme Ar-Ge Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.1.3	2021 yılı sonu itibarıyla 4 adet ürün/proses iyileştirme Ar-Ge projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	-3 mm Ara Ürünlerin Zenginleştirilmesi projesi tamamlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Performans hedefi kapsamında -3mm Ara Ürünlerin Zenginleştirilmesi projesi 2021 yılında tamamlanacaktır. Söz konusu proje; düşük B ₂ O ₃ tenörlü ara ürünlerin ekonomiye kazandırılması, stok maliyetinin azaltılması amacıyla başlatılmıştır. Bu kapsamda, çeşitli yöntemler kullanılarak ürünlerin tenör değerlerinin artırılması planlanmaktadır. “Bor Esaslı Temizlik Ürünleri Geliştirilmesi” ve “Ultrasonik Saf Su Sistemi” performans hedefi kapsamında devam eden projelerdir.	
ÖZKAYNAKLAR	970.000 TL
Özkaynak	970.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-

Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	970.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.1	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.
Performans Göstergesi	Yüksek Teknolojide Katma Değerli Yeni Ürün Geliştirme Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.1.4	2021 yılı sonu itibarıyla 1 adet Yüksek Teknolojide Katma Değerli Yeni Ürün Geliştirme Projesi tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Yüksek teknolojiye katma değerli yeni ürün geliştirme projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Söz konusu performans hedefi kapsamında “Metalürjik Bor Katkılı Ürün Üretimi”, “B-10 İzotop Geliştirme” ve “Sodyum Bor Hidrür” projeleri yürütülecektir. Söz konusu hedefle; ileri ve hassas teknolojilerin kazanılması, uzun vadede uluslararası geçerliliği olan B-10 zenginleştirme gibi yöntemlerin Kuruluşumuza ve Ülkemize kazandırılması amaçlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	3.400.000 TL
Özkaynak	3.400.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredis	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-

TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	3.400.000 TL
-------------------------------	---------------------

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 4		İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek			
Hedef 4.2		Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.			
		Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Araştırma Merkezleri, BOREN ile İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)				8
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili <i>“Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.”</i> tedbiri doğrultusunda Kuruluşumuz, paydaşlarla işbirliği yapmaya önem vermektedir. Bu kapsamda, BOREN ve farklı alanlarda faaliyet gösteren araştırma merkezleri ile birlikte projeler yürütülecektir.					
2	Sanayi ile İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)				1
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili <i>“Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.”</i> tedbiri doğrultusunda ürünlerin denemelerini gerçekleştirmek amacıyla sektörlerde faaliyet gösteren firmalarla işbirliği yapılacaktır.					
3	Üniversitelerle İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)				2
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili <i>“Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.”</i> tedbiri doğrultusunda kendi altyapımızı kullanmanın yanı sıra bor ile ilgilenen akademik tarafla da birlikte çalışmak önemlidir. Bu kapsamda, “Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması” ve “Kolemanit Tehlike Değerlendirmesi” projeleri yürütülecektir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	“Kütahya-Emet Hisarcık ve Espey Konsantre Kolemanitten Arsenik Giderimi” ve “Bor Cevheri Killerinden Lityum Bileşiklerinin Üretilmesi” projeleri yürütülecektir.	4.2.1	0	0	0
2	Üniversitelerle birlikte projeler	4.2.3	0	0	0

yürütülecektir.				
Genel Toplam		0	0	0

NOT: *Söz konusu projeler için BOREN ile görüşmeler devam ettiğinden maliyetler henüz belirlenmemiştir.

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.2	Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Araştırma Merkezleri, BOREN ile İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.1	2021 yılı sonu itibarıyla araştırma merkezleri ve BOREN işbirliğinde 8 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	"Kütahya-Emet Hisarcık ve Espey Konsantre Kolemanitten Arsenik Giderimi", "Bor Cevheri Killerinden Lityum Bileşiklerinin Üretilmesi" ve B-10 İzotop Geliştirilmesi" projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar: 2021 yılında teknolojik altyapının geliştirilmesi ve bilgi birikiminin sağlanması amacıyla BOREN ile "Kütahya-Emet Hisarcık ve Espey Konsantre Kolemanitten Arsenik Giderimi" ve "Bor Cevheri Killerinden Lityum Bileşiklerinin Üretilmesi" projelerinin tamamlanması planlanmaktadır. Ayrıca, TAEK ile B-10 İzotop projesinin yürütülmesi planlanmaktadır. Böylece, Araştırma Merkezleri, BOREN ile işbirliğinde 8 adet Ar-Ge projesi 2021 yılı sonu itibarıyla tamamlanacaktır.

NOT: B-10 İzotop Geliştirme projesinin maliyeti "performans hedefi 4.1.4"de verilmektedir. Diğer projeler için BOREN ile görüşmeler devam ettiğinden maliyetler henüz belirlenmemiştir.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-

Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.2	Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Sanayi ile İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.2	2021 yılında sanayi işbirliğinde 1 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	-
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2021 yılında Sanayi işbirliği ile 1 adet projenin tamamlanması planlanmaktadır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI*	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 4	İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek
Hedef 4.2	Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Üniversitelerle İşbirliğinde Tamamlanan Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 4.2.3	2021 yılında üniversitelerle işbirliğinde 2 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Üniversitelerle işbirliği projeleri yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2021 yılında üniversiteler ile işbirliği kapsamında “Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması” ile “Kolemanit Tehlike Değerlendirmesi” projeleri yürütülecektir. Tarım projesi kapsamında tarımda borun öneminin anlaşılması, ülkemiz topraklarında ve uluslararası topraklarda yetişen ürünlerin bor ihtiyaçlarının ve bor’a toleranslarının belirlenmesi ile ürünlerimizin tanıtımı ve kullanılmasının yaygınlaştırılması amaçlamaktadır. 3 yıl süreli Kolemanit Tehlike Değerlendirmesi projesi kapsamında ise; hizmet alımı yoluyla OECD standartları ve rehberleri çerçevesinde gerekli testlerin yapılması planlanmaktadır. Proje kapsamında birinci, ikinci ve üçüncü 6 aylık raporlar sunulmuştur. 2021 yılında da toksikolojik testler gerçekleştirilerek değerlendirme raporları sunulacaktır. Not: “Bor Ürünlerinin Tarımda Yaygınlaştırılması ve Deneme Çalışmalarının Yapılması” projesinin maliyeti “performans hedefi 4.1.1”de, “Kolemanit Tehlike Değerlendirmesi” projesinin maliyeti “performans hedefi 2.4.1”de verilmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-

Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 5		Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek			
Hedef 5.1		Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.			
Performans Göstergeleri				Performans Hedefi	
1	Ar-Ge Fiziki Altyapısını İyileştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)		2		
Açıklamalar: 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Programında yer alan “ <i>Ferrobör, Bor Nitrür ve Bor Karbür üretecek tesislerin tamamlanarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır. Rafine bor ürünleri üretim miktarı, Ar-Ge kapasitesi ve yetkinliği güçlendirilerek, geliştirilen ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.</i> ” tedbiri doğrultusunda Ar-Ge altyapısını fiziki olarak güçlendirilmesine yönelik proje gerçekleştirilecektir.					
2	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Proje Sayısı (adet) (kümülatif)		3		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “ <i>Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.</i> ” tedbiri doğrultusunda Ar-Ge altyapısını güçlendirmek için çeşitli ekipman alımları yapılacaktır.					
3	TSE EN ISO 17025 Standardı Kapsamında Akreditasyon Sağlanan Parametre Sayısı (adet) (kümülatif)		52		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan Cari İşlemler Dengesi Dış ticaret ile ilgili “ <i>Bor başta olmak üzere madenler işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülecek ve uluslararası piyasalara sunulacaktır.</i> ” tedbiri doğrultusunda standartlaşmaya yönelik TS EN 17025 kapsamında akreditasyon çalışmaları yapılacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi projesi yürütülecektir.	5.1.1	9.950.000	0	9.950.000
2	Altyapıyı güçlendirmeye yönelik laboratuvar ekipman alımı gerçekleştirilecektir.	5.1.2	364.000	0	364.000
3	TSE EN ISO 17025 Standardı kapsamında akreditasyon sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	5.1.3	0	0	0
Genel Toplam			10.314.000	0	10.314.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 5.1	Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	Ar-Ge Fiziki Altyapısını İyileştirmeye Yönelik Gerçekleştirilen Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla Ar-Ge fiziki altyapısını iyileştirmeye yönelik 2 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Araştırma ve Teknoloji Geliştirme Merkezi projesi yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesis Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Genel Müdürlüğümüz İstanbul Yolu yerleşkesinde bulunan laboratuvar ve ek binaların teknoloji geliştirme faaliyetlerine uygun işlevsellik kazanması, Deprem Yönetmeliği çerçevesinde güçlendirilmesi ve modern teknolojik yaklaşımla yeniden düzenlenmesi amacıyla proje başlatılmıştır.	
ÖZKAYNAKLAR	9.950.000 TL
Özkaynak	9.950.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	9.950.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
--------------------	---------------------------------------

Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 5.1	Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	Teknolojik Altyapıyı Güçlendirmeye Yönelik Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla teknolojik altyapıyı güçlendirmeye yönelik 3 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Altyapıyı güçlendirmeye yönelik laboratuvar ekipman alımı gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Altyapıyı güçlendirmek amacıyla çeşitli laboratuvar ekipman alımı gerçekleştirilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	364.000 TL
Özkaynak	364.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	364.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek

Hedef 5.1	Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.
Performans Göstergesi	TSE EN ISO 17025 Standardı Kapsamında Akreditasyon Sağlanan Parametre Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.1.3	2021 yılı sonu itibarıyla TSE EN ISO 17025 Standardı Kapsamında 52 adet parametreye akreditasyon sağlanacaktır.
Faaliyet Adı	TSE EN ISO 17025 standardı akreditasyon çalışmaları devam etmektedir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Çalışma ile Kuruluşumuz laboratuvar kalitesinin ve yetkinliğinin artırılması sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 5.2	Geliştirilen Ürün/Hizmet Literatüre Kazandırılacaktır.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	Patent Sayısı (adet) (kümülatif)	0			
Açıklamalar: 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Programında yer alan “Ferrobor, Bor Nitrür ve Bor Karbür üretecek tesislerin tamamlanarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır. Rafine bor ürünleri üretim miktarı, Ar-Ge kapasitesi ve yetkinliği güçlendirilerek, geliştirilen ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.” tedbiri doğrultusunda kuruluş tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin patent alım çalışmaları gerçekleştirilecektir. Dönem sonuna kadar 1 adet patent alınması planlanmakta olup dönem boyunca patent hazırlık süreçleri yürütülecektir.					
2	Makale Sayısı (adet) (kümülatif)	2			
Açıklamalar: 2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Programında yer alan “Ferrobor, Bor Nitrür ve Bor Karbür üretecek tesislerin tamamlanarak faaliyete geçmesi sağlanacaktır. Rafine bor ürünleri üretim miktarı, Ar-Ge kapasitesi ve yetkinliği güçlendirilerek, geliştirilen ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması sağlanacaktır.” tedbiri doğrultusunda kuruluş tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin ulusal ve uluslararası platformlarda sunulmasına yönelik makale çalışmaları yürütülecektir.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Patent alımı yönünde çalışmalar yürütülecektir.	5.2.1	0	0	0
2	Ar-Ge projeleri ile ilgili 1 adet ulusal/uluslararası makale yayınlanacaktır.	5.2.2	0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Etİ Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 5.2	Geliştirilen Ürün/Hizmet Literatüre Kazandırılacaktır.
Performans Göstergesi	Patent Sayısı (adet) (kümülatif)

Performans Hedefi 5.2.1	-
Faaliyet Adı	Patent alımı yönünde çalışmalar yürütülecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Hukuk Müşavirliği
Açıklamalar: Yeni ürünü ve yeni kullanım alanlarına yönelik Ar-Ge projelerinin patent alımı yönünde çalışmalar yürütülecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 5	Teknolojik Altyapı ve Kapasiteyi Geliştirmek
Hedef 5.2	Geliştirilen Ürün/Hizmet Literatüre Kazandırılacaktır.
Performans Göstergesi	Makale Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 5.2.2	2021 yılı sonu itibarıyla 2 adet makale yayınlanacaktır.
Faaliyet Adı	Ar-Ge projeleri ile ilgili 1 adet ulusal/uluslararası

	makale yayınlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Hukuk Müşavirliği
Açıklamalar: Bor ile ilgili olarak bilimsel literatürde katkı sağlanması amacıyla 2021 yılında 1 adet makalenin yayınlanması planlanmaktadır. Böylece, 2021 yılı sonu itibarıyla kümülatif olarak 2 adet makale yayınlanmış olacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

GÜVENİLİRLİK VE MARKA YÖNETİMİ

Temel değerlerinden olan Güvenilirlik ve marka bilinirliğinin artırılması amacıyla da Marka Yönetimi öncelikli alan olarak belirlenmiştir. “Kurumsal Yapıyı Geliştirmek” ve “Markayı Güçlendirmek” olarak 2 amaç ve 6 hedef tanımlanmıştır.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.

Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	İş Analizi Çalışmasının Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)	100			
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımlarının yapılması, çalışanların yetkinliklerinin belirlenmesi, norm kadro çalışmalarının gerçekleştirilmesi, iş tanımı ve yetkinliklerin dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesinin yapılması, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin kurulması” politikası kapsamında iş analizi çalışması yapılması planlanmaktadır.					
2	Kurumsal Süreç ve Risk Yönetim Sisteminin Bilgi Sistemleri ile Entegrasyonunun Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)	100			
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilmesi” politikası ile uyumlu olarak süreç ve risk yönetim sisteminin kurularak birbirleriyle entegrasyonun sağlanması planlanmaktadır.					
3	Finansal Faaliyetlerin KKYS Üzerinden Gerçekleştirilme Oranı (%) (kümülatif)	96			
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilmesi” politikasına uygun olarak kuruluştaki var olan Kurumsal Kaynak Yönetim Sisteminden süreçlerinin işletilmesi önem arz etmektedir. Bu kapsamda, finansal faaliyetlerin söz konusu sistemden 2021 yılında %96’sının gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.					
4	Bütçenin Etkenliği (%)	91			
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçirilmesi” politikası kapsamında kuruluş kaynaklarının verimliliğini arttırmak için bütçenin etkenliği performans hedefi olarak belirlenmiştir.					
5	Kurum İçi İletişimin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)	30			
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projelerin uygulamaya konulması” politikasına uygun bir şekilde kuruluş çalışanları arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi kuruluş hedeflerine önemli katkılar yapacaktır.					
		Kaynak İhtiyacı (TL)			
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Ön hazırlık çalışması yapılacaktır.	6.1.1	0	0	0
2	Kurumsal Süreç ve Risk Yönetim Sistemi Entegrasyonu için ön hazırlık çalışması yapılacaktır.	6.1.2	0	0	0
3	Bilanço ve bütçe raporlarının	6.1.3	0	0	0

	KKYS üzerinden gerçekleştirilmesi için yazılım geliştirme çalışması yapılacaktır.				
4	Bütçe etkenliğini arttıracak önlemler alınacaktır.	6.1.4	0	0	0
5	Kurum içi iletişime yönelik faaliyetler düzenlenecektir.	6.1.5	330.000	0	330.000
Genel Toplam			330.000	0	330.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.
Performans Göstergesi	İş Analizi Çalışmasının Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla İş Analizi çalışmasının %100'ü tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Ön hazırlık çalışması yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Cumhurbaşkanlığı Hükümet sistemi kapsamında Kuruluşların mevcut yapılarını daha verimli hale getirebilmek amacıyla kadro ve pozisyonların iş tanımları yapılması, çalışanların yetkinliklerinin belirlenmesi, iş tanımı ve yetkinliklerin dikkate alınması hedeflenmiş olup 2020 yılında ön hazırlık çalışmaları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.
Performans Göstergesi	Kurumsal Süreç ve Risk Yönetim Sisteminin Bilgi Sistemleri ile Entegrasyonunun Tamamlanma Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla Kurumsal Süreç ve Risk Yönetim Sisteminin Bilgi Sistemleri ile Entegrasyonunun %100'ü tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Kurumsal Süreç ve Risk Yönetim Sistemi Entegrasyonu için ön hazırlık çalışması yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı

Açıklamalar:

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Kurumsal Süreç Yönetim Sistemi çalışması kapsamında kuruluş süreçleri ve süreç riskleri pilot bazda oluşturulacaktır. Aynı zaman aralığında, süreç ve risk yönetim sistemi entegrasyonun olduğu yazılım programları incelenecektir.

ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.
Performans Göstergesi	Finansal Faaliyetlerin KKYS Üzerinden Gerçekleştirilme Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.3	2021 yılı sonu itibarıyla finansal faaliyetlerin %96'sı KKYS üzerinden gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Bilanço ve bütçe raporlarının KKYS üzerinden gerçekleştirilmesi için yazılım geliştirme çalışması yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Mali İşler Dairesi Başkanlığı Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar:	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı ile koordineli olarak bilanço ve bütçe raporlarını ETİ-KKYS'den almak için herhangi bir kaynak kullanılmadan çalışma

yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.
Performans Göstergesi	Bütçenin Etkenliği (%)
Performans Hedefi 6.1.4	2021 yılı sonu itibarıyla bütçenin etkenliği %91'e ulaşacaktır.
Faaliyet Adı	Bütçe etkenliğini arttıracak önlemler alınacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Mali İşler Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler
Açıklamalar: 2021 yılı Teşekkül Bütçesi, genel yatırım ve finansman programı, uygulanmakta olan ekonomik istikrar tedbirlerinin temel ilkeleri doğrultusunda, harcamalarda savurganlığı önlemek, tüm ekonomik kaynakların en verimli şekilde kullanılmasını sağlamak amaçlanmıştır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-

Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.1	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.
Performans Göstergesi	Kurum İçi İletişimin Güçlendirilmesine Yönelik Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.1.5	2021 yılı sonu itibarıyla kurum içi iletişimin güçlendirilmesine yönelik 30 adet faaliyet düzenlenecektir.
Faaliyet Adı	2021 yılında kurum içi iletişime yönelik 6 adet faaliyet düzenlenecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Söz konusu performans hedefi kapsamında özel günlerde, bayramlarda anma ve kutlama etkinlikleri ve çeşitli spor turnuvalarının yapılması planlanmaktadır. Böylece, Kuruluşumuz personelinin kurum aidiyetinin oluşması ve artması sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	330.000 TL
Özkaynak	330.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-

	Diğer	
DIŞ KAYNAKLAR		-
	Dış Proje Kredisi	-
	Ticari Kredi	-
	Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI		330.000 TL

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	
Hedef 6.2	Sürekli Gelişim Anlayışıyla Kurumsal Yapımız ve İş Yöntemlerimiz Geliştirilecektir.	
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi
1	Kişi Başı Hizmet İçi Eğitim Saati (saat) (kümülatif)	80
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projelerin uygulamaya konulması” politikası doğrultusunda insan kaynağının yetiştirilmesinin önemli olduğu bilinciyle hizmet için eğitim faaliyetleri düzenlenecektir. Söz konusu performans hedefi; çalışma ortamı ve mevcut kaynaklar çerçevesinde belirlenmiştir.		
2	Uzman Yeterliliğinin Artırılmasına Yönelik Yapılacak Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)	4
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) “Kamuda kadro ve pozisyonların iş tanımlarının yapılması, çalışanların yetkinliklerinin belirlenmesi, norm kadro çalışmalarının gerçekleştirilmesi, iş tanımı ve yetkinliklerin dikkate alınarak norm fazlası personelin yeniden yerleştirilmesinin yapılması, hedef ve yetkinlik bazlı performans değerlendirme sistemi oluşturularak başarılı personelin ödüllendirilmesini sağlayacak Kamu İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin kurulması” politikası bulunmaktadır. Bu doğrultuda, kuruluş personelinin çalıştığı konuda yetkinliğinin artırılmasına yönelik uzmanlık eğitimleri düzenlenecek ve uygulama çalışmaları yapılacaktır.		

Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Mesleki ve teknik eğitim ile kişisel gelişime yönelik kişi başı 20 saat eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.	6.2.1	950.000	0	950.000
2	Uzman yeterliliği programı kapsamında 1 adet faaliyet gerçekleştirilecektir.	6.2.2	350.000	0	350.000
Genel Toplam			1.300.000	0	1.300.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.2	Sürekli Gelişim Anlayışıyla Kurumsal Yapımız ve İş Yöntemlerimiz Geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Kişi Başı Hizmet İçi Eğitim Saati (saat) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.2.1	2021 yılı sonu itibarıyla kişi başı 80 saat hizmet içi eğitim düzenlenecektir.
Faaliyet Adı	Mesleki ve teknik eğitim ile kişisel gelişime yönelik kişi başı 20 saat eğitim faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Teşekkülümüzde Hizmet İçi Eğitim Plan ve Program dahilinde ve ihtiyaç olması halinde plansız olarak eğitimlerin düzenlenmesine ve kurum dışında düzenlenen eğitim faaliyetlerine katılım sağlanmasına devam edilecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	950.000 TL
Özkaynak	950.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-

Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	950.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.2	Sürekli Gelişim Anlayışıyla Kurumsal Yapımız ve İş Yöntemlerimiz Geliştirilecektir.
Performans Göstergesi	Uzman Yeterliliğinin Artırılmasına Yönelik Yapılacak Faaliyet Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.2.2	2021 yılı sonu itibarıyla uzman yeterliliğinin artırılmasına yönelik 4 adet faaliyet yapılacaktır.
Faaliyet Adı	Uzman yeterliliği programı kapsamında 1 adet faaliyet gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Yönetimi Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı Lojistik Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Üretim ve Koordinasyon Dairesi Başkanlığı Kırka Bor İşletme Müdürlüğü Emet Bor İşletme Müdürlüğü Bandırma Bor ve Asit Fabrikaları İşletme Müdürlüğü Bigadiç Bor İşletme Müdürlüğü
Açıklamalar: Uzman yeterliliğinin artırılması programı kapsamında Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığınca belirlenen 3 eğitim ve Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca belirlenen ve 2020 yılında düzenlenemeyen 1 eğitim 2021 yılında gerçekleştirilecektir.	

ÖZKAYNAKLAR	350.000 TL
Özkaynak	350.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	350.000 TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 6		Kurumsal Yapıyı Geliştirmek			
Hedef 6.3		Bilgi Sistemleri Etkin Kullanılacaktır.			
		Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Kurum İçerisinde Kullanılan Yazılım ve Sistemlerde de Açık Kaynak Kod Kullanımının Oranı (%) (kümülatif)			14	
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu yatırımlarında, 11. Kalkınma Planının öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik ve enerji gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayi alanlarına öncelik verilecektir.” politikasına uygun olarak kuruluş verilerinin büyük bir kısmı yazılım ve sistemler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Söz konusu sistemlerin bütünüün kuruluşun kendi tarafından yönetilmesi ve gerektiğinde müdahale edilebilmesi için açık kaynak kod kullanımı önemlidir. Bu konuda gerekli çalışmalar yapılacaktır.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Açık kaynak kodlu sunucu alımı ve yazılım geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.	6.3.1	0	0	0
2	Bilgisayar sistemleri yatırımı yapılacaktır.	6.3.1	4.380.000	0	4.380.000
Genel Toplam			4.380.000	0	4.380.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.3	Bilgi Sistemleri Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Kurum İçerisinde Kullanılan Yazılım ve Sistemlerde de Açık Kaynak Kod Kullanımının Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.3.1	2021 yılı sonu itibarıyla kurum içerisinde kullanılan yazılım ve sistemlerde açık kaynak kod kullanım oranı %14'e ulaşacaktır.
Faaliyet Adı	Açık kaynak kodlu sunucu alımı ve yazılım geliştirme çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Açık kaynak kodlu sunucu alımı ve yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Pardus kullanımı yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.3	Bilgi Sistemleri Etkin Kullanılacaktır.
Performans Göstergesi	Kurum İçerisinde Kullanılan Yazılım ve Sistemlerde de Açık Kaynak Kod Kullanımının Oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.3.1	2021 yılı sonu itibarıyla kurum içerisinde kullanılan yazılım ve sistemlerde açık kaynak kod kullanım oranı %14'e ulaşacaktır.
Faaliyet Adı	Bilgisayar sistemleri yatırımı yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kuruluş bilgi işlem altyapısının güçlendirilmesi amacıyla farklı lokasyonlarda ihtiyaçlar doğrultusunda bilgi işlem donanımları alımı yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	4.380.000 TL
Özkaynak	4.380.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.380.000 TL

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 6		Kurumsal Yapıyı Geliştirmek			
Hedef 6.4		Bilgi Güvenliği Sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri			Performans Hedefi		
1	Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin (EKS) ISO 27001 – 27019 standartlarına kavuşturulması çalışmalarının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)		85		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu yatırımlarında, 11. Kalkınma Planının öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik ve enerji gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayi alanlarına öncelik verilecektir.” politikasına uygun olarak kuruluş verilerinin büyük bir kısmı yazılım ve sistemler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Söz konusu sistemlerin güvenilirliğinin sağlanması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.					
2	Siber Güvenlik Çözümlerine Yönelik Yapılacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)		8		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Kamu yatırımlarında, 11. Kalkınma Planının öncelikli imalat sanayi sektörlerine ve bu sektörlerle yönelik beşeri ve fiziki altyapıyı güçlendirecek Ar-Ge, dijitalleşme, insan kaynakları, lojistik ve enerji gibi yatay alanlar ile tarım, turizm ve savunma sanayi alanlarına öncelik verilecektir.” politikasına uygun olarak siber güvenlik olaylara karşı çalışmalar yürütülecektir.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
2	Siber güvenlik sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.	6.4.2	0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.4	Bilgi Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin (EKS) ISO 27001 – 27019 standartlarına kavuşturulması çalışmalarının tamamlanma oranı (%) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.4.1	2021 yılı sonu itibarıyla Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin (EKS) ISO 27001 – 27019 standartlarına kavuşturulması çalışmalarının %85'i tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	-
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: Kurumumuz BT sistemleri için var olan ISO 27001 sertifikamızın kapsamı Endüstriyel Kontrol Sistemlerinin (EKS'leri) de kapsayacak şekilde genişletilmiş olup söz konusu çalışma tamamlanmıştır. Bu kapsamda, EKS'lerin tümü güvenli ve izlenebilir giriş sistemine, kesintisiz güç sistemlerine, alarm üretebilen sıcaklık ve nem kontrollerine, yangın algılama ve söndürme sistemlerine sahip modern ve iş sürekliliğini hedef alan veri merkezleri haline gelecektir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 6	Kurumsal Yapıyı Geliştirmek
Hedef 6.4	Bilgi Güvenliği Sağlanacaktır.
Performans Göstergesi	Siber Güvenlik Çözümlerine Yönelik Yapılacak Proje Sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 6.4.2	2021 yılı sonu itibarıyla siber güvenlik çözümlerine yönelik 8 adet proje tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Siber güvenlik sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Yönetim Bilişim Sistemleri Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2021 yılında siber güvenlik çözümlerine yönelik 2 adet proje planlanmaktadır. Bu kapsamda; SİEM yazılımı ile kurumumuz sistemlerine ait loglar zaman damgası ile 5651 kanunu kapsamındaki süreler doğrultusunda saklanmaktadır. Ayrıca, İşletme Müdürlüklerimize kurulan FIREWALL'lar ile kullanıcı ile sunucular arası network izole edilmiştir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

NOT: Stratejik planda baz yıl 2018 yılı olduğundan azalma ve artma göstergeleri 2018 yılına göre değerlendirilmektedir.

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 7		Markayı Güçlendirmek			
Hedef 7.1		Fark Yaratın Bir Marka Olunacaktır.			
		Performans Göstergeleri		Performans Hedefi	
1	Kurumsal Markalaşma Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (%)			80	
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında bulunan “Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projelerin uygulamaya konulması” ve 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikaları doğrultusunda kurumsal marka çalışmaları gerçekleştirilecektir.					
2	Ürün Markalaşma Sürecinin Tamamlanma Oranı (%)			100	
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikası doğrultusunda kuruluş ürünlerin sektörde yerinin güçlendirilmesi markalaşma çalışmaları yürütülecektir.					
		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Marka tescil çalışmaları gerçekleştirilecektir.	7.1.1	0	0	0
2	2 adet yurt içi marka tescilli markasının yurt dışı marka tescil başvuruları yapılacaktır.	7.1.2	0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 7	Markayı Güçlendirmek
Hedef 7.1	Fark Yaratan Bir Marka Olunacaktır.
Performans Göstergesi	Kurumsal Markalaşma Çalışmalarının Tamamlanma Oranı (%)
Performans Hedefi 7.1.1	2021 yılı sonu itibarıyla Kurumsal Markalaşma çalışmalarının %80'i tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Marka tescil çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler
Açıklamalar:	
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Kuruluşumuzun "Eti Maden for life" markası 44 mal ve hizmet sınıfında tescil işlemleri 27.09.2019 tarihinde tamamlanarak tescil edilmiştir. Tescil sonrası konuyla ilgili itiraza karşı Kuruluşumuzca hukuki süreç sürdürülmektedir.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 7	Markayı Güçlendirmek
Hedef 7.1	Fark Yaratan Bir Marka Olunacaktır.
Performans Göstergesi	Ürün Markalaşma Sürecinin Tamamlanma Oranı (%)
Performans Hedefi 7.1.2	2021 yılı sonu itibarıyla Ürün Markalaşma sürecinin %80'i tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	2 adet yurt içi marka tescilli markasının yurt dışı marka tescil başvuruları yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler
Açıklamalar: Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı: Marka tescili, yetkili kurumlar tarafından markanın ait olduğu kişi veya kurumlara verilen, onlara ait olduğunu belirten bir belgelendirme çeşidi ve aynı zamanda Kurumu temsil eden bir işarettir. Bu kadar önemli bir işaret, özenle korunmalı, yasal olarak tescil edilmeli ve bunu kanıtlayacak belgeye sahip olmalıdır. Hali hazırda dünya genelinde markalar tescil edildiği ülkede geçerliliğe sahip olmakta, dünya çapında uygulanan genel bir marka tescil sistemi bulunmamaktadır. Bu sebepten yurtiçi marka tescilinin yanında ürünlerimizin satışının yapıldığı ülkelerde marka tescilinin olması ve bu yönde gerekli tescil işlemlerinin yapılması ile Kurumumuzun ve markalarımızın haklarının korunması sağlanmış olacaktır. Bu doğrultuda, 2021 yılında 2 adet yurt içi marka tescilli markasının yurt dışı marka tescil başvuruları yapılacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı		Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü			
Amaç 7		Markayı Güçlendirmek			
Hedef 7.2		Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.			
Performans Göstergeleri		Performans Hedefi			
1	Tanıtım Faaliyetleri Sayısı (fuar, kongre v.b) (adet) (kümülatif)		58		
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projelerin uygulamaya konulması” ve 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikaları doğrultusunda kuruluş ve faaliyetlerinin bilinirliğinin artırılmasına yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda, çeşitli fuar, kongre gibi etkinliklere katılım sağlanacaktır.					
2	Eti Maden Müzesi Çalışmaları Tamamlanma Oranı (%)		30		
Açıklamalar: 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikaları doğrultusunda sektörün temel taşlarından olan Kuruluşumuzun faaliyetlerinin bir bütün halinde kamuoyu ile paylaşılması amacıyla müze kurulması planlanmaktadır. Bu doğrultuda, 2021 yılında hazırlık çalışmalarına devam edilecektir.					
3	Ulusal/Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda Sunulan Bildiri, Poster, Sunum vb. sayısı (adet) (kümülatif)		3		
Açıklamalar: 11. Kalkınma Planında yer alan “Kamu işletmelerinin organizasyon yapılarında, iş süreçlerinde ve işgücünde verimliliği artırmaya yönelik projelerin uygulamaya konulması” ve 2020-2022 Dönemi Yeni Ekonomi Programında (OVP) yer alan “Bor başta olmak üzere madenlerin işlenip yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi ve uluslararası piyasalara sunulması” politikaları doğrultusunda kuruluş faaliyetleri ve ürünleri ile ilgili çeşitli platformlarda bilgilendirmeler yapılacaktır.					
Faaliyetler		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Tanıtım faaliyetlerine katılım sağlanacaktır.	7.2.1	700.000	0	700.000
2	Müze kurulum çalışmaları gerçekleştirilecektir.	7.2.2	0	0	0
3	Ulusal/Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda 1 adet Bildiri, Poster, Sunum vb. yapılacaktır.	7.2.3	0	0	0
Genel Toplam			700.000	0	700.000

Performans hedeflerini gerçekleştirmek için yapılacak olan faaliyetlerin ayrıntısı tabloda verilmektedir.

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
Amaç 7	Markayı Güçlendirmek
Hedef 7.2	Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.
Performans Göstergesi	Tanıtım Faaliyetleri Sayısı (fuar, kongre v.b) (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 7.2.1	2021 yılı sonu itibarıyla 58 adet tanıtım faaliyeti düzenlenecektir.
Faaliyet Adı	Tanıtım faaliyetlerine katılım sağlanacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı Pazarlama ve Satış Dairesi Başkanlığı
Açıklamalar: 2021 yılı içinde Teşekkülümüzü ve ürünlerimizi tanıtmak amacıyla 10 adet madencilik, kimya gibi faaliyet alanımıza giren fuar, sempozyum vb. etkinliklere katılım sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	700.000 TL
Özkaynak	700.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	700.000 TL

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
--------------------	---------------------------------------

Amaç 7	Markayı Güçlendirmek
Hedef 7.2	Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.
Performans Göstergesi	Eti Maden Müzesi Çalışmaları Tamamlanma Oranı (%)
Performans Hedefi 7.2.2	2021 yılında Eti Maden Müzesinin %30'u tamamlanacaktır.
Faaliyet Adı	Müze kurulum çalışmaları gerçekleştirilecektir.
Sorumlu Birim veya Birimler	Destek Hizmetler Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler
Açıklamalar: Eti Maden Müzesi için çalışmalar devam etmektedir. 2021 yılı için öngörülen %30'luk hedef tamamlanacak olup yeni hizmet binamızda geri kalan çalışmalar sürdürülecektir. Böylece, Kuruluşumuzun geçmişten gelen birikimlerini gelecek nesillere sergilenmesi sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

Kuruluş Adı	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü
--------------------	---------------------------------------

Amaç 7	Markayı Güçlendirmek
Hedef 7.2	Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.
Performans Göstergesi	Ulusal/Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda Sunulan Bildiri, Poster, Sunum vb. sayısı (adet) (kümülatif)
Performans Hedefi 7.2.3	2021 yılı sonu itibarıyla Ulusal/Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda 3 adet Bildiri, Poster, Sunum vb. gerçekleştirilecektir.
Faaliyet Adı	Ulusal /Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda 1 adet Bildiri, Poster, Sunum vb. yapılacaktır.
Sorumlu Birim veya Birimler	Teknoloji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Tüm Birimler
Açıklamalar: 2021 yılında 1 adet Ulusal/Uluslararası Toplantı, Seminer, Sempozyumlarda Sunulan Bildiri, Poster, Sunum yapılması planlanmaktadır. Söz konusu çalışma ile Kurumumuzun; toplantı, seminer ve sempozyumlarda tanıtımı ve bu sayede bilinirlik düzeyinin artırılması sağlanacaktır.	
ÖZKAYNAKLAR	0
Özkaynak	0
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
DIŞ KAYNAKLAR	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	0

D. Teşebbüsün Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 2: 2020 Yılı Performans Programı Bütçesi (Bin TL)

ÖNCELİKLİ ALAN	AMAÇ	HEDEF	2020
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İSG ve ÇEVRE	Amaç 1: Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	1.1.Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.	187.480
		1.2.Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.	22.050
		1.3.Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.	34.888
		1.4.Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.	74.036
		1.5.Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.	101.114
	Amaç 2: Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak	2.1.Pazardaki Konumumuz Güçlendirilecektir.	665
		2.2.Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.	406
		2.3.Müşterilerle Uzun Vadeli Çözüm Ortağı Olunacaktır.	203
		2.4.Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.	1.653
		2.5.Tedarikçi İlişkileri Yönetiminde İyileştirme Sağlanacaktır.	0
	Amaç 3: Sürdürülebilir Güvenlik Kültürünü Sağlamak	3.1.Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.	532
		3.2.ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemine Geçiş Yapılacak ve Aktif Uygulanacaktır.	0
İNOVASYON ve ARGE	Amaç 4: İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek	4.1.Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.	6.675
		4.2.Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.	0
	Amaç 5: Teknolojik Altyapı Ve Kapasiteyi Geliştirmek	5.1.Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.	10.314
		5.2.Geliştirilen Ürün/Hizmet Literatürde Kazandırılacaktır.	0
GÜVENİLİRLİK ve MARKA YÖNETİMİ	Amaç 6: Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	6.1.Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.	330
		6.2.Sürekli Gelişim Anlayışıyla Kurumsal Yapımız ve İş Yöntemlerimiz Geliştirilecektir.	1.300
		6.3.Bilgi Sistemleri Etkin Kullanılacaktır.	4.380
		6.4.Bilgi Güvenliği Sağlanacaktır.	0
	Amaç 7: Markayı Güçlendirmek	7.1.Fark Yaratan Bir Marka Olunacaktır.	0
		7.2.Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.	700
GENEL TOPLAM			446.726

NOT: Performans Programı Bütçesi; Kuruluşumuzun 2021 yılı Yatırım Programının kesinleşmesinden sonra revize edilecektir.

Tablo 3: 2021 Yılı Performans Programı Bütçe Türü

Bütçe Türü	Tutar (Bin TL)	Pay (%)
Yatırım	439.375	98,4
Giderler	4.626	1,0
Satınalma	2.725	0,6
Toplam	446.726	100

III. EKLER

Tablo 4: Faaliyet Sorumluları Tablosu

ÖNCELİKLİ ALAN	AMAÇ	HEDEF	SORUMLULAR
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, İSG ve ÇEVRE	Amaç 1: Üretim ve Çevre Faaliyetlerinde Sürdürülebilirliği Sağlamak	Hammadde Tedarik Güvenliği Sağlanacaktır.	ÜK, İŞL, TMH
		<i>Maden arama projeleri ile yardımcı hammadde üretimine yönelik tesis kuma çalışmaları gerçekleştirmek</i>	
		Maden Kaynağı Verimli ve Etkin Kullanılacaktır.	ÜK, İŞL, TMH, PS
		<i>Maden kaynaklarımızdan en üst seviyede yararlanılması için proje faaliyetleri ile teknolojik randımanı artırıcı faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Üretim Gücü ve Ürün Çeşitliliği Kalite Odaklı Artırılacaktır.	TMH, ÜK, TG, İŞL, SG
		<i>Mevcut tesislerin kapasitesini artıracak ve/veya yeni tesisi kurulumuyla ilgili faaliyetler yürütmek</i>	
		Üretim Girdilerinde İyileştirme Sağlanacaktır.	ÜK, İŞL, TMH
		<i>Üretimde birim tüketim değerlerini azaltıcı faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Ürünlerin ve Faaliyetlerin Çevresel Açından Güvenli Olması Sağlanacaktır.	TMH, ÜK, TG, İŞL
		<i>Çevre dostu üretim yapılması ve atık yönetim uygulanması konularında faaliyetler yürütmek</i>	
	Amaç 2: Pazarda Sürdürülebilirliği Sağlamak	Pazardaki Konumumuz Güçlendirilecektir.	PS, LOJ, ÜK, TG
		<i>Yurtiçi/yurtdışı satışı artıracak faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Lojistik Faaliyetlerin Kalite Seviyesi Yükseltilecektir.	LOJ, PS, İŞL
		<i>Dağıtım ve teslim sürelerinde iyileştirici faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Müşterilerle Uzun Vadeli Çözüm Ortağı Olunacaktır.	LOJ, PS, İŞL, ÜK, TG
		<i>Müşteriye sunulan hizmet stratejisinin etkenliğini artıracak faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Ulusal/Uluslararası Mevzuat Düzenlemelerine Karşı Veritabanı Oluşturulacak ve Güçlendirilecektir.	SG, TG
		<i>Bor ürünleri ile ilgili mevzuat düzenlemeleri ile ilgili bilimsel çalışmalar yürütmek ve altyapıyı güçlendirmek</i>	
		Tedarikçi İlişkileri Yönetiminde İyileştirme Sağlanacaktır.	SA
		<i>Satınalma maliyetlerini azaltıcı faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
	Amaç 3: Sürdürülebilir	Önce Güvenlik İlkesi Benimsenecektir.	İSG, İŞL
		<i>İSG ile ilgili eğitim faaliyetleri ile iş kazalarını</i>	

İNOVASYON ve ARGE	Güvenlik Kültürünü Sağlamak	<i>azaltıcı faaliyetler yürütmek</i> ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemine Geçiş Yapılacak ve Aktif Uygulanacaktır. <i>ISO 45001 belgesi alım çalışmalarını yürütmek</i>	SG, İSG, İŞL,
	Amaç 4: İnovatif Yaklaşımla Ar-Ge Çözümleri Üretmek	Yüksek Katma Değer Yaratacak Sonuç Odaklı Bir Ar-Ge Yaklaşımı Benimsenecektir.	TG, PS, İŞL, TMH, ÜK
		<i>Yeni ürün geliştirme ve proses iyileştirme için Ar-Ge faaliyetleri yürütmek</i>	
		Araştırma Enstitüleri, Ar-Ge Merkezleri, Üniversiteler ve Sanayi ile İşbirlikleri Geliştirilecektir.	TG, PS, İŞL, TMH, ÜK
		<i>Borla ilgili yapılacak Ar-Ge çalışmalarında sektör temsilcileri ile ortak çalışmak</i>	
	Amaç 5: Teknolojik Altyapı Ve Kapasiteyi Geliştirmek	Ar-Ge Altyapısı İyileştirilecektir.	TG, TMG
		<i>Fiziki ve kurumsal olarak Ar-Ge altyapısını iyileştirici çalışmalar yapmak</i>	
		Geliştirilen Ürün/Hizmet Literatürde Kazandırılacaktır.	TG, HM
		<i>Gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmalarının bilimsel platformlarda yayınlanmasıyla ilgili faaliyetler yürütmek</i>	
GÜVENİLİRLİK ve MARKA YÖNETİMİ	Amaç 6: Kurumsal Yapıyı Geliştirmek	Kurumsal Yönetim İlkeleri Süreci İşletilecektir.	SG, YBS, Mİ, İK, DH
		<i>İş süreçlerinin etkinliğini arttırıcı çalışmalar yapmak</i>	
		Sürekli Gelişim Anlayışıyla Kurumsal Yapımız ve İş Yöntemlerimiz Geliştirilecektir.	İK, Tüm birimler
		<i>Deneyimli ve bilgi birikimine sahip insan kaynağı için faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Bilgi Sistemleri Etkin Kullanılacaktır.	YBS
		<i>Kuruluş bünyesinde güvenilir veriye hızla ulaşmayı sağlayacak faaliyetler gerçekleştirmek</i>	
		Bilgi Güvenliği Sağlanacaktır.	YBS
		<i>Bilgi sistemlerinin güvenliğini arttırıcı çalışmalar yapmak</i>	
	Amaç 7: Markayı Güçlendirmek	Fark Yaratan Bir Marka Olunacaktır.	SG, Tüm Birimler
		Kurumsal ve Ürün markalaşması çalışmaları yapmak	
		Güçlü Bir Kurumsal İletişim Ağı Yaratılacaktır.	DH, PS
		<i>Kuruluş/Bor tanıtımı ile ilgili faaliyetler gerçekleştirmek</i>	