

TÜRKİYE KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU



2025

FAALİYET RAPORU

T.C.

ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI



TÜRKİYE
KÖMÜR İŞLETMELERİ KURUMU

2025

YILLIK FAALİYET RAPORU

Mayıs 2026





*“KÖMÜR, BÜTÜN TÜRKİYE’Yİ İHYA
EDECEK BİR SERVETTİR...”*



2025

FAALİYET RAPORU



Alparslan BAYRAKTAR

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı

GENEL MÜDÜR SUNUŞU



Abdullah ÇİFTÇİ

Genel Müdür/ Yönetim Kurulu Başkanı

Kurumumuz 1957 yılından bu yana; termik santrallerin, ısınma ve sanayinin ihtiyacı olan kömürlerin tedariki, yurtiçi kömür piyasasının dengelenmesi, üretimi tamamlanan sahaların rehabilitasyonunun gerçekleştirilmesi kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir.

Dünyada ve ülkemizde enerjiye olan talep her geçen gün artmaktadır. Endüstri ve sanayinin

gelişmesi için enerji ihtiyacının karşılanması zorunludur. Önceliğimiz her zaman ülkemizin enerji ihtiyacının yerli kaynaklarımızdan karşılanmasıdır. Bu doğrultuda, milli servetimiz olan yerli kömürümüzün ekonomiye kazandırılması ve enerjide dışa bağımlılığın azaltılması ana hedefimizdir. 2025 yılı ülkemiz kömür üretimi **81,6 milyon ton** olarak

gerçekleşmiştir. 2025 yılında Kurumumuz sahalarında yapılan dekapaj miktarı **32,5 milyon m³** olurken buna karşılık **28,7 milyon ton** kömür üretimi yapılmıştır. Böylelikle ülkemiz kömür üretiminin yaklaşık %35'i Kurumumuz sahalarından sağlanmıştır. Termik santrallere, ısınmaya ve sanayiye toplam **7,97 milyon ton** satış yapılmıştır.

2003 yılında başlayan ve günümüze kadar devam eden **“İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma Amaçlı Kömür Yardımı Yapılması”** uygulaması kapsamında, her yıl ortalama 2 milyon haneye sosyal yardım amaçlı torbalı kömür dağıtımı yapılmaktadır. Uygulama kapsamında 2025 yılında Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi hanelere yaklaşık **1 milyon ton** ısınma amaçlı torbalı kömür dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yine 2025-2026 eğitim öğretim döneminde Ülkemiz genelindeki Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı okul ve kurumların ısınma amaçlı kömür ihtiyacının karşılanması hususunda Kurumumuz görevlendirilmiş olup 2025-2026 eğitim öğretim döneminde Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı okul ve kurumlara toplam **262.643 ton** ısınma amaçlı torbalı kömür teslim edilmiştir.

Bununla birlikte leonardit sahalarımızdan bugüne kadar **4,5 milyon kg** düşük kalorili genç kömür ekonomimize kazandırılmış ve toplam **4,1 milyon litre** hümik asit (TKİ-Hümas-Organik Toprak Düzenleyici) üretilmiştir. 2025 yılında **45.640 litre** hümik asit üretilerek daha önce gerçekleşen üretimlerle birlikte **397.330 litre** hümik asit satışı gerçekleştirilmiştir.

Kurumumuz uhdesinde bulunan, **Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü** bünyesinde

faaliyetleri sürdürülen 36111 sicil nolu işletme ruhsatlı sahamızda, Derbent ve Yörgüç köyleri civarında, 25 lokasyonda 2025 yılında toplam **1.500 metre** karotlu ve kırıntılı sondaj yaptırılmıştır. Yapılan bu sondajlar ile ruhsat sahası içerisinde varlığı bilinen kömür damarlarının yayılımı ve özellikleri hakkındaki bilgiler detaylandırılmış olup üretim faaliyetlerinin daha verimli planlanmasına katkıda bulunulmuştur.

Bunun yanı sıra laboratuvarlarımızda **22 bin 589 adet** numuneye toplam **133 bin 579 adet** analiz yapılarak hem kurum içi analiz ihtiyacımız karşılanmış hem de özel sektöre kömür analizi hizmeti verilmiştir.

2022 yılında Genel Müdürlük Merkez Kampüsü içerisinde 100 kW şebeke bağlantılı Güneş Enerji Santrali ve 3 adet 120 kW DC Araç Şarj İstasyonu kurulmuştur. Bahse konu Genel Müdürlük Otopark Güneş Enerjisi Santralinin 2025 yılı elektrik iç tüketimini karşılama oranı **%7,22** olmuştur. Genel Müdürlük Otopark Güneş Enerji Santrali Projesi ile 2025 yılında toplam **123.842 kWh** elektrik enerjisi üretilmiştir. Diğer taraftan yine elektrik enerjisi iç tüketiminin karşılanması amacıyla Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde kurulan 1 MW'lık Güneş Enerji Santrali Projesi ile 2025 yılında toplam **1.958.691 kWh** elektrik enerjisi üretilmiştir. Bununla birlikte; ELİ Müdürlüğü bünyesinde kurulması planlanan 4 MW Güneş Enerjisi Santrali Projesine ilişkin ihale, 06.12.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, 25.12.2023 tarihinde yer teslimi yapılarak çalışmalara başlanmıştır. Proje sahasına güneş



panelleri ve çelik konstrüksiyonlar sevk edilmiş; DM binası, SCADA sistemleri ve benzeri işler tamamlanmış, kurulum sürecinde sona yaklaşmıştır. Enerji nakil hattı ve imar planı değişikliği vb. çalışmalarının tamamlanmasının ardından sisteme elektrik enerjisi verilmesi planlanmaktadır.

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde ise 5 MW Şebeke Bağlantılı Güneş Enerji Santrali Kurulması işi için 2022 yılında çalışmalara başlanılmış olup, santralin 2023 yılı sonu itibarıyla kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Proje ile 2025 yılında toplam **7.608.922 kWh** elektrik üretimi yapılmıştır. Kurumumuz Güneş Enerjisi Santralleri devreye alındığı tarihten itibaren toplam **18.658.353 kWh** elektrik enerjisi üretmiştir.

Önce insan, sonra çevre, sonra katma değerli madencilik şiarından hareketle; iş sağlığı ve güvenliği, kişisel ve mesleki gelişim eğitimlerine kesintisiz bir şekilde devam edilerek 2025 yılı içerisinde; 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında beceri eğitimi alanlar ve stajyer öğrenciler dâhil olmak üzere Kurumumuz bünyesindeki tüm personele İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiş; İlk Yardım Yönetmeliği gereğince sertifikalı ilk yardımcı yetiştirilmesi amacıyla 150 personel eğitim almış, işletmelerimizde istihdam edilen 217 çalışanımıza Yangın Söndürme Eğitimi, 72 personelimize Arama, Kurtarma ve Geliştirme

Eğitimleri verilmiş, Genel Müdürlük ve bağlı işletmelerimizde planlanan program doğrultusunda toplam 193 personele Yetiştirme ve Geliştirme Eğitimi sağlanmış; yeraltı üretimi yapılan Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde ise 88 personel için planlanan tahlisiye eğitimi hedefi aşılmış ve toplam 100 personelin eğitimi tamamlanmıştır. Kurumumuz tarafından üretimi tamamlanan maden sahalarında 2025 yılında **115 hektarlık alana 250.000 adet** ağaç fidanı dikilmiş olup, bugüne kadar **6.380 hektarlık alana**, değişik türde toplam **12.333.984 adet** fidan dikimi gerçekleştirilmiştir. Ülkemiz ve Kurumumuz için 2025 yılı verimlilik, sıfır atık ve çevre mevzuatlarına uyumluluk ilkeleri kapsamında kalite ve yönetim sistemlerinin başarılı olarak uygulandığı bir yıl olmuştur. Yaklaşık **5 bin** personelimizle birlikte, hizmet alımı ve rödövanlı sahalarda çalışan personel de dahil olmak üzere doğrudan ve dolaylı olarak yaklaşık **18 bin** kişiye istihdam sağlanmaktadır. TKİ ailesi olarak, hedeflerimize ulaşmak konusundaki çalışmalarımızı kararlılık ve büyük bir azimle sürdürmeye devam etmekteyiz. Bu vesileyle 2025 yılı Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür eder, ülkemize ve sektörümüze hayırlı olmasını dilerim.

2025

HAZIRLAYAN BİRİM

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI



Strateji Geliştirme Dairesi
Başkanı

Levent TARIM



Çalışma Grubu

- Musa ÖZCAN (Başmühendis)
- Ahmet UÇAN (İstatistikçi)
- C. Ece YAYLA (Tekniker)
- Aslihan KÖSE (Memur)



KISALTMALAR

AELİ	: Afşin Elbistan Linyitleri İşletme Müdürlüğü
AR-GE	: Araştırma ve Geliştirme
BLİ	: Bursa Linyitleri İşletmesi
ÇED	: Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇLİ	: Çan Linyitleri İşletmesi
CBİKO	: Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi
ELİ	: Ege Linyitleri İşletmesi
ETKB	: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
EÜAŞ	: Elektrik Üretim Anonim Şirketi
F	: Fiili
GELİ	: Güney Ege Linyitleri İşletmesi
GLİ	: Garp Linyitleri İşletmesi
İLİ	: Ilgın Linyitleri İşletmesi
İTÜ	: İstanbul Teknik Üniversitesi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KİAŞ	: Kömür İşletmeleri Anonim Şirketi
MAM	: Marmara Araştırma Merkezi
AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
MTA	: Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü
NTE	: Nadir Toprak Elementleri
P	: Program
SLİ	: Seyitömer Linyitleri İşletmesi
SYDV	: Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı
EYS	: Entegre Yönetim Sistemi
TKİ	: Türkiye Kömür İşletmeleri
EPDK	: Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
TTK	: Türkiye Taşkömürü Kurumu
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu
WBGT	: Kişinin maruz kaldığı ısı baskısını gösteren deneysel indeks
TENMAK	: Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu
PMW	: Isıl konforu etkileyen kişisel ve çevresel faktörlerin bileşenlerinin matematiksel olarak ifade edildiği değer.
UMKE	: Ulusal Medikal Kurtarma Ekibi

İÇİNDEKİLER

MİSYON VİZYON ve TEMEL DEĞERLERİMİZ	1
TKİ 2024–2028 STRATEJİK PLAN AMAÇLARIMIZ	2
2024–2028 STRATEJİK PLANI 2025 YIL SONU PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ	4
A - GENEL BİLGİLER	5
A.1. Rapor Dönemi.....	5
A.2. Ticaret Unvanı	5
A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	5
A.3.1. Sermaye.....	5
A.3.2. Ortaklar	5
A.4. İdari Yapı ve Organizasyon.....	5
A.4.1. İşletmeler, Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri.....	7
A.5. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL DURUMU.....	10
A.5.1. Dönemin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları	10
A.6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri.....	14
B - YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	14
C - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ.....	16
C.1. Devam Eden Ar-Ge Projeleri	16
C.1.1. Granül Organomineral Gübre Üretim Tesisi Kurulumunun Tamamlanması ve Performans Testleri Yapılarak 4.000 Ton Organomineral Gübre Üretilmesi Projesi.....	16
C.1.2. Hümik Asit Üretim ve Satışı	17
C.1.3. Kömür ve Türevlerinden Karbon Fiber Üretimi Projesi	18
C.1.4. Kömürden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretimi Projesi.....	19
C.1.5. TKİ Kömür Sahalarında Yer Alan Leonardit ve Gıda Rezervlerinin Değerlendirilmesi, Milli Ekonomiye Kazandırılması.....	20
C.2. 2025 Yılında Tamamlanan Ar-Ge Projeleri	21
C.2.1. Kömür Küllerinden ve Kömür Yıkama Atıklarından Nadir Toprak Elementlerinin Kazanımı Projesi	21
C.2.2. Farklı Bölgelerden Elde Edilen Kömürlerin Katran Bazlı Elektro-eğrilmiş Karbon Nano Fiber Üretimi için Karşılaştırmalı Değerlendirilmesi (Marmara Üniversitesi).....	22
C.2.3. Yerli Kömür ve Grafit Kaynaklarının İleri Teknoloji Karbon Ürünleri Üretiminde Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesi	23
C.3. İş Birliği Faaliyetleri	24
C.3.1. TKİ-HÜMAS Örnek Uygulamalarıyla Organik Toprak Düzenleyicisi Kullanımının Yaygınlaştırılması İş Birliği Protokolü	24
Ç - FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	26



Ç.1. Kurumun Ülke Madenciliğindeki Yeri	26
Ç.1.1. Kurulduğu Tarih Olan 1957'den Günümüze TKİ'nin Önemli Geçiş Dönemleri.....	27
Ç.2. Kurumun Elektrik Arz Güvenliği Açısından Önemi	29
Ç.2.1. Elektrik Üretim Amaçlı Kömür Üretim Projeleri'nin Son Durum Bilgileri	29
Ç.2.1.1. Bolu-Göynük Projesi:	29
Ç.2.1.2. Şırnak-Silopi Projesi:	30
Ç.2.1.3. Manisa-Soma Deniz II, Evciler, Türkiyale ve Kozluören Projesi:.....	30
Ç.2.1.4. 2025 Yılında Yürütülen Diğer Çalışmalar	31
Ç.3. Türkiye Toplam Kömür Üretimi ve TKİ'nin Üretimdeki Payı	32
Ç.4. Yatırım Faaliyetleri	33
Ç.5. Kömür Arama, Dekapaj, Üretim, Satış, Çevre Düzenleme, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri ..	34
Ç.5.1. Arama Faaliyetleri	34
Ç.5.1.1. Sondaj Faaliyetleri	34
Ç.5.1.2. Kurum Görüşleri.....	35
Ç.5.2. Kömür Kaynak ve Rezerv Durumu	35
Ç.5.2.1. Dünya Kömür Rezervlerinin Dağılımı	35
Ç.5.2.2. Türkiye Kömür Kaynak Miktarının Dağılımı.....	37
Ç.5.2.3. Kurumumuzun Kömür Kaynak Miktarı	39
Ç.5.3. Dekapaj Faaliyetleri.....	43
Ç.5.3.1. Genel Dekapaj Faaliyetleri.....	43
Ç.5.4. Üretim Faaliyetleri.....	45
Ç.5.4.1. Genel Kömür Üretimi	45
Ç.5.4.2. Yeraltı İşletmeciliği ile Yapılan Kömür Üretimi	46
Ç.5.5. Kömür Satış Faaliyetleri.....	48
Ç.5.5.1. Satışların Sektörel Dağılımı.....	48
Ç.5.5.2. Termik Santral Kömür Satışları	49
Ç.5.5.3. Isınma ve Sanayi Sektörüne Satışlar	50
Ç.5.5.4. Pazarlama ve Satış Kapsamında Yapılan Çalışmalar	50
Ç.5.5.4.1. Kurumumuzdan Kömür Alan Başlıca Sektörler	50
Ç.5.5.4.2. Kömür Satış Fiyatları.....	53
Ç.5.5.4.3. Laboratuvar Hizmetlerimiz	54
Ç.5.5.4.4. Kömür Analizleri Yeterlilik Test Organizasyonu	56
Ç.5.5.5. Satış ve Ciro İlişkisi	57
Ç.5.6. Kömür Yıkama ve Zenginleştirme Faaliyetleri	58
Ç.5.6.1. Lavvar, Torbalama ve Kriblaj Tesisleri	58
Ç.5.6.2. Lavvar Torbalama ve Kriblaj Tesisleri Kapasitesi.....	58



Ç.5.7. Çevre Düzenleme Faaliyetleri	59
Ç.5.7.1. Çevre Düzenleme ve Ağaçlandırma Çalışmaları	59
Ç.5.7.2. Sıfır Atık Projesi.....	60
Ç.5.7.3. TKİ/GLİ Tavşanlı Yöre Köyleri Destekleme Sosyal Sorumluluk Projesi	60
Ç.5.7.4. Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplanması Çalışmaları	61
Ç.5.7.5. ELİ, AELİ ve ÇLİ Müdürlüklerinde Şebeke Bağlantılı GES Kurulum Projeleri	62
Ç.5.8. Makine ve Ekipman Parkı	64
Ç.5.8.1. 2025 Yılı Elektrik Üretimleri ve Tüketimleri	65
Ç.5.9. Eğitim Faaliyetleri.....	66
Ç.5.9.1. Çalışan Güvenlik Kültürü Eğitimleri	66
Ç.5.9.2. Kurs, Seminer ve CBİKO Eğitimleri	66
Ç.5.9.3. Yaz Stajı ve Beceri Eğitimleri.....	66
Ç.5.10. İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri	67
Ç.5.10.1. Psikososyal Risk Değerlendirme Çalışması	67
Ç.5.10.2. İşletmelere Yapılan Teknik Ziyaretler	68
Ç.5.10.3. İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarı.....	68
Ç.5.10.4. GAP Analizi	68
Ç.5.10.5. İş Kazası İstatistikleri	69
Ç.5.10.6. Ramak Kala Olay Bildirimleri.....	69
Ç.5.11. Acil Durum ve Kriz Yönetimi Faaliyetleri.....	70
Ç.5.11.1. Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitim Faaliyetleri	70
Ç.5.11.2. Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Maden Sektörü 2. Seviye Tatbikatı.....	71
Ç.5.11.3. Kurumumuz İşletme Müdürlüklerinde Gerçekleştirilen Tatbikatlar	71
Ç.5.12. TKİ MEYEM (Mesleki Yeterlilik Merkezi) Faaliyetleri	72
Ç.5.13. Entegre Yönetim Sistemleri ve E-Devlet Entegrasyonu	73
Ç.5.13.1. ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji, ISO 31000 Risk Yönetimi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri	73
Ç.5.13.2. E-Devlet Entegrasyon Çalışmaları.....	73
Ç.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri	74
Ç.7. İştirakler.....	75
Ç.7.1. Doğrudan İştirakler.....	75
Ç.7.2. Dolaylı İştirakler.....	76
Ç.8. Kurumun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	76
Ç.9. Denetim	76
Ç.10. Hukuki Konular	77
Ç.10.1. Davalar	77



Ç.11. Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri.....	77
Ç.11.1. Bağış ve Yardımlar.....	77
Ç.11.2. Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı (SYDV) Kömür Yardımları.....	77
D - FİNANSAL DURUM	80
D.1. Özet Mali Tablolar.....	80
D.1.1. Özet Bilanço	80
D.1.2. Özet Gelir Tablosu	82
D.2. Mali Bünye Analizi.....	83
D.2.1. Karşılaştırmalı Bilanço.....	83
D.2.2. Finansal Oranlar.....	84
D.3. Mali Güce İlişkin Değerlendirme	87
D.4. Kar Payı Dağıtımı.....	87
E - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ	89
F - DİĞER HUSUSLAR.....	90

TABLolar

Tablo 1. Personel Durumu, 2025	13
Tablo 2. Yatırım Harcamaları (TL), 2025.....	33
Tablo 3. Yıllar İtibarıyla Yapılan Sondaj Miktarları, (Metre).....	35
Tablo 4. Linyit Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025.....	40
Tablo 5. Linyit Dışı Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025	40
Tablo 6. Toplam Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025	40
Tablo 7. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (Adet), 2025.....	42
Tablo 8. Dekapaj Miktarları (m ³) ve Maliyetleri (TL/m ³), 2025	43
Tablo 9. Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2025.....	45
Tablo 10. Yeraltı Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2025.....	47
Tablo 11. Satışların Sektörel Dağılımı (Ton), 2025	48
Tablo 12. Termik Santrallere Verilen Kömürlerin Baz Kalori ve Satış Miktarları, 2025	49
Tablo 13. Satışların Dağılımı (Ton), 2025	50
Tablo 14. Kömür Satış Fiyatları (TL/Ton), 2025	53
Tablo 15. Laboratuvarlarımızın Akreditasyon Kapsamı.....	55
Tablo 16. Satış - Ciro İlişkisi, 2025	57
Tablo 17. Satışların Dağılımı (Ton), 2025	57

Tablo 18. Tesis Kurulu Kapasiteleri (Ton/Saat), 2025.....	58
Tablo 19. Dikilen Ağaç Sayıları ve Türleri, 1991-2025	59
Tablo 20. Sıfır Atık Projesi Geri Kazanımı İstatistikleri, 2025.....	60
Tablo 21. Makine ve Ekipman Parkı (Adet), 2025	64
Tablo 22. GES Elektrik Enerjisi Üretimleri, (kWh)	65
Tablo 23. Elektrik Tüketimleri, (kWh)	65
Tablo 24. Eğitim Faaliyetleri (Kişi), 2025	67
Tablo 25. 2025 Yılı İçinde Yapılan Ölçümler.....	68
Tablo 26. İş Kazası İstatistikleri.....	69
Tablo 27. Ramak Kala Olay Bildirim Sayısı, 2025	70
Tablo 28. Mesleki Yeterlilik Merkezi Sınav ve Belgelendirme Faaliyetleri, 2025	72
Tablo 29. İştirakler Kar-Zarar/ Temettü Geliri Durumu, 2025.....	76
Tablo 30. Varlıklar (Aktif)	80
Tablo 31. Varlıklar (Pasif)	81
Tablo 32. Özet Gelir Tablosu.....	82
Tablo 33. Karşılaştırmalı Bilanço	83
Tablo 34. Son 5 Yıllık Finansal Durum, Milyon TL.....	87

SEKİLLER

Şekil 1. Yıllara Göre Personel Sayıları, Kişi.....	13
Şekil 2. 2025 Yılı Toplam Tüvenan Kömür Üretimindeki Pay, (Milyon Ton).....	32
Şekil 3. Tüvenan Kömür (Linyit-Asfaltit-Taşkömürü) Üretimindeki Pay, (Milyon Ton)	32
Şekil 4. Harcama Miktarları, (x1000 TL)	34
Şekil 5. Dünya Kömür Kaynak Rezervlerinin Kömür Türü Bazında Dağılımı	36
Şekil 6. Dünya Kömür (antrasit ve bitümlü) Rezervlerinde Ülkelerin Payları, (%).....	36
Şekil 7. Dünya Alt Bitümlü ve Linyit Rezervlerinde Ülkelerin Payları, (%)	37
Şekil 8. Türkiye'nin Önemli Linyit Sahaları ve Kaynak Miktarları, (MTA, 2025).....	38
Şekil 9. TKİ'nin Toplam Linyit Kaynaklarındaki Payı (%), 2025	39
Şekil 10. Linyit ve Asfaltit Kaynağının Sahalara Göre Dağılımı (*1000 Ton), 2025	41
Şekil 11. Linyit ve Asfaltit Rezervinin Sahalara Göre Dağılımı (*1000 Ton), 2025.....	41
Şekil 12. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (%), 2025	42
Şekil 13. Dekapaj Miktarı Dağılımı (m ³), 2025.....	43



Şekil 14. Yıllar İtibarıyla Dekapaj Oranları, (%).....	44
Şekil 15. Tüvenan Kömür Üretim Miktarları, (Milyon Ton).....	46
Şekil 16. Yeraltı İşletmeciliği İle Yapılan Tüvenan Kömür Miktarları, (Milyon Ton).....	47
Şekil 17. Kömür Satışlarının Sektörel Dağılımı, (Milyon Ton).....	49
Şekil 18. TKİ Laboratuvarları Numune ve Analiz Adetleri, 2025.....	56
Şekil 19. Satışın Sektörel Dağılımı (%), 2025.....	57
Şekil 20. Cironun Sektörel Dağılımı (%), 2025.....	58
Şekil 21. 2015-2025 Dönemi Kaza Ağırlık Oranları.....	69
Şekil 22. SYDV Kömür Yardımları.....	78
Şekil 23. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Net Satış Durumu, (Milyon TL).....	88
Şekil 24. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Faaliyet Kâr/Zarar Durumu, (Milyon TL).....	88
Şekil 25. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Dönem Kâr/Zarar Durumu, (Milyon TL).....	88

MİSYON VİZYON ve TEMEL DEĞERLERİMİZ



MİSYONUMUZ



“Görevi kapsamındaki enerji kaynaklarını, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde ve katma değeri yüksek ikincil ürünler elde etmek suretiyle ekonomiye kazandırarak ülke refahına azami katkı sağlamaktır.”



VİZYONUMUZ

“Sektörde ve temiz kömür teknolojilerinde yenilikçi ve öncü bir kuruluş olmaktır.”



DEĞERLERİMİZ



- İnsana ve Çevreye Duyarlı
- Şeffaf
- Güvenilir
- Ulusal Stratejilere Odaklı
- Kaliteli, Etkin ve Verimli
- Yeniliklere Açık

TKİ 2024-2028 STRATEJİK PLAN AMAÇLARIMIZ



AMAÇ

1

Enerji Arz Güvenliğine Katkı Sağlamak Amacıyla Yerli Kömür Üretimini, Satışları ve Ürün Çeşitliliğini Artırarak Pazar Payını Yükseltmek.



AMAÇ

2

Kurumsal Altyapıyı Güçlendirerek, Yerlilik Oranını Artırıcı Proje ve Uygulamaları Hayata Geçirmek, Verimliliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak.



AMAÇ

3

Kömürün Çevre İle Uyumlu Olarak Değerlendirilmesi ve Kömürden Stratejik Önem ve Katma Değere Sahip Ürünler Elde Edilmesi Amacıyla Temiz Kömür Teknolojilerini Kullanarak Ar-Ge Faaliyetlerine Devam Etmek.



AMAÇ

4

İş Sağlığı ve Güvenliği, Afet ve Acil Durumlar ile Çevre ve Sosyal Sorumluluk Alanlarında Sürdürülebilirliği Sağlamak.



Amaç 1: Enerji Arz Güvenliğine Katkı Sağlamak Amacıyla Yerli Kömür Üretimini, Satışları ve Ürün Çeşitliliğini Artırarak Pazar Payını Yükseltmek.

Hedef 1.1. Üretimi artırmaya yönelik projelendirme çalışmaları yapılarak plan dönemi sonuna kadar 230 milyon ton tüvenan kömür üretilmek suretiyle yıllık ortalama kömür üretim miktarı 50 milyon ton bandına yükseltilecektir.

Hedef 1.2. Afşin-Elbistan Çöllolar linyit sahası ekonomiye kazandırılarak Afşin-Elbistan B Termik Santralinin tam kapasite çalışması için gerekli olan kömür ihtiyacı karşılanacaktır.

Hedef 1.3. Adana-Tufanbeyli sahasının kapsam raporu hazırlanacak, açık ocak projesi oluşturularak üretim planlamaları yapılacaktır.

Hedef 1.4. Linyit sahalarımızda kaynak belirleme ve kaynak geliştirme amacıyla jeolojik, jeofizik ve sondajlı etütler yaptırılacak, ruhsatlı sahalarımızdaki leonarditler kaynak ve rezerv yönüyle raporlanacak, çalışma çıktıları kaynak tahmin çalışmalarında kullanılacak şekilde derlenecektir.

Hedef 1.5. Kömür zenginleştirme işlemi sonucu açığa çıkan ve ekonomik değere sahip şamlar ekonomiye kazandırılacak lavvar verimlilikleri artırılabilecektir.

Amaç 2: Kurumsal Altyapıyı Güçlendirerek, Yerlilik Oranını Artırıcı Proje ve Uygulamaları Hayata Geçirmek, Verimliliği ve Sürdürülebilirliği Sağlamak.

Hedef 2.1. Maliyet kalemlerinin düşürülmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve sürdürülebilir enerji tasarrufu sağlanması amacıyla randımanı düşük makineler hizmet dışına alınacak, makine ekipman parçalarında yerleştirme yapılacak, yenilenebilir enerji üretiminin sürekliliği sağlanacak ve enerji tasarrufu çalışmalarına devam edilecektir.

Hedef 2.2. Tüketilen elektrik enerjisinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payının artırılması amacıyla Ege Linyitleri, Çan Linyitleri İşletme Müdürlükleri ve Genel Müdürlük'te kurulumu tamamlanmış olan 6,1 MW toplam kapasiteli Güneş Enerjisi Santrallerine ilave olarak, Garp Linyitleri, Ege Linyitleri ve Afşin-Elbistan Linyitleri İşletme Müdürlükleri'nde de Güneş Enerjisi Santralleri kurulacaktır.

Hedef 2.3. TKİ veri merkezinde bulunan ve uygun görülen sunucu ve sistemler "ETKB Veri Merkezi'ne" taşınacak, Kurumun güvenlik sistemlerinin ETKB "Siber Güvenlik Operasyon Merkezi (SGOM)" ile entegrasyonu sağlanacak, siber tehditlere karşı sistemsel altyapı güçlendirilerek Kurumsal farkındalık artırılabilecektir.

Hedef 2.4. Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı modülleri günümüz yazılım teknolojilerine uygun olarak web tabanlı ve kullanıcı dostu olacak şekilde yeniden geliştirilecek, "Ruhsatlı Sahalar Dijital Proje Bilgi Arşivi" yazılımı kurulacak ve "Coğrafi Bilgi Sistemi" ile entegrasyonu sağlanacaktır.

Hedef 2.5. İnsan kaynakları kapasitesi geliştirilecektir.

Amaç 3: Kömürün Çevre ile Uyumlu Olarak Değerlendirilmesi ve Kömürden Stratejik Önem ve Katma Değere Sahip Ürünler Elde Edilmesi Amacıyla Temiz Kömür Teknolojilerini Kullanarak Ar-Ge Faaliyetlerine Devam Etmek.

Hedef 3.1. Düşük kalorili kömür ve şlam rezervlerimizden gazlaştırma ve elektroliz yöntemleri ile hidrojen ve amonyak üretilmesi araştırılacak, Karbon tutma ve kullanma (CCU) teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülecektir.

Hedef 3.2. Kömür ve türevlerinden katma değeri yüksek ileri teknoloji ürün elde edilmesine yönelik Ar-Ge Projeleri yürütülecektir.

Hedef 3.3. Yerli hammadde ve teknolojiler kullanılarak leonardit hazırlama ve organomineral gübre üretim tesisleri kurulacak, hümmik asit üretimi, leonardit hammaddeli ürünler ve tarımsal gübre çeşitliliği artırılabilecektir.

Hedef 3.4. Merkez laboratuvarında sunulan hizmetin kapasite ve kalitesi artırılabilecektir.

Amaç 4: İş sağlığı güvenliği, afet ve acil durumlar ile çevre ve sosyal sorumluluk alanlarında sürdürülebilirliği sağlamak.

Hedef 4.1. Madencilik faaliyetlerinin uzaktan izlenmesi ve denetlenmesi amacıyla Tunçbilek yeraltı kömür madeninde uzaktan izleme ve denetleme sistemi kurulacak, açıkocak sahaslarımızda deformasyonların uydu radar sistemi ile izlenmesi sağlanacak ve AELİ Müdürlüğünde otonom madencilik uygulamaları hayata geçirilecektir.

Hedef 4.2. "Güvenlik Kültürü Farkındalığı"nın artırılmasına yönelik çalışmalar yapılarak tüm faaliyetlerin İş Sağlığı ve Güvenliği yönünden geliştirilmesi sağlanacaktır.

Hedef 4.3. Afet ve acil durumlar karşısında Kurumsal hareket kabiliyeti güçlendirilecektir.

Hedef 4.4. Kömür üretiminin çevresel etkilerini en aza indirecek proje ve uygulamalar hayata geçirilerek, kömür madenciliğine karşı oluşan toplumsal ve sosyal algıyı iyileştirici bilimsel ve yenilikçi çalışmalar yapılacaktır.

Hedef 4.5. Sosyal sorumluluk projeleri geliştirilecek, ihtiyaç sahibi hanelerin ve Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okulların ısınma amaçlı kömür ihtiyacına katkı sağlanacaktır.

2024-2028 STRATEJİK PLANI 2025 YIL SONU PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

Kurumumuz 2024-2028 Stratejik Planının ilk 24 aylık performansı %76,49'dur.





A – GENEL BİLGİLER

A.1. Rapor Dönemi

01.01.2025 – 31.12.2025

A.2. Ticaret Unvanı

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü

Ticaret Sicil No : 7567
Mersis No : 5118399321343518
Vergi Sicil No : 8790030904 Kurumlar Vergi Dairesi
Merkez : Hipodrom Caddesi No: 12 Yenimahalle/Ankara
Tel : (+90) 312-540 10 00 - Faks: (+90) 312-384 16 35
Web adresi : <https://www.tki.gov.tr>

A.3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A.3.1. Sermaye

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu'nun;

- Sermayesi :2.195.020.038,00 TL,
- Ödenmemiş Sermayesi :1.195.020.038,00 TL,
- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları :1.589.349.533,64 TL,
- Toplam Sermayesi :2.589.349.533,64 TL'dir.

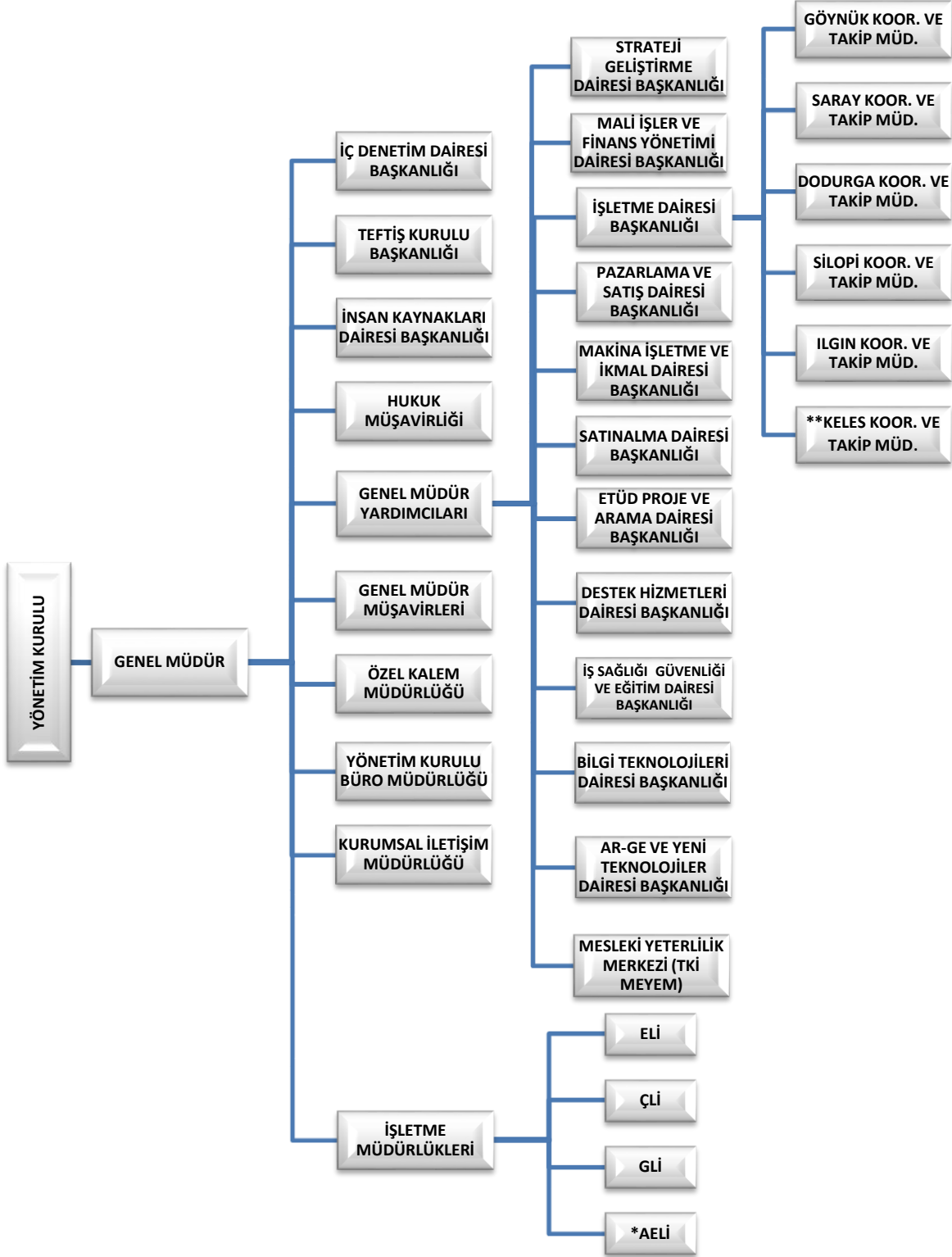
A.3.2. Ortaklar

Bulunmamaktadır.

A.4. İdari Yapı ve Organizasyon

Kurumumuz, Devletin genel madencilik, sanayi ve enerji politikalarına uygun olarak Ülkemizin enerji ihtiyacını karşılamak üzere; linyit, asfaltit, bitümlü şeyl, turba gibi enerji hammaddelerini etkin ve verimli bir şekilde aramak, üretmek, temiz kömür teknolojilerine uygun olarak kullanımlarını sağlamak ve stratejik öneme sahip ikincil ürünleri elde etmek amacı ile 22.05.1957 tarihinde 6974 sayılı Yasa ile kurulmuş bir iktisadi devlet teşekkülü olup, faaliyetlerini 08.06.1984 tarihli ve 233 sayılı KHK ile 27.11.1984 tarihli ve 18588 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan, (Değişik 31.12.1987 tarihli ve 19681 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 304 sayılı K.H.K. 27.11.1994 tarihli ve 22124 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4046 s.Y.m.34, 03.02.2010 tarihli ve 7493 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanan 29.12.2009 tarihli ve 2009/T- 29 sayılı YPK kararı ve 03.12.2021 tarihli 31678 Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4876 Sayılı Cumhurbaşkanı Kararı) Ana Statüsü hükümlerine göre yürütmektedir.

Kurumumuz, Merkez Teşkilatı ile bağlı İşletme Müdürlükleri ve rödövars karşılığı özel Kuruluşlara işlettirilen sahalardaki çalışmaların kontrolü için kurulmuş olan Koordinasyon ve Takip Müdürlüklerince faaliyetlerini yürütmektedir.

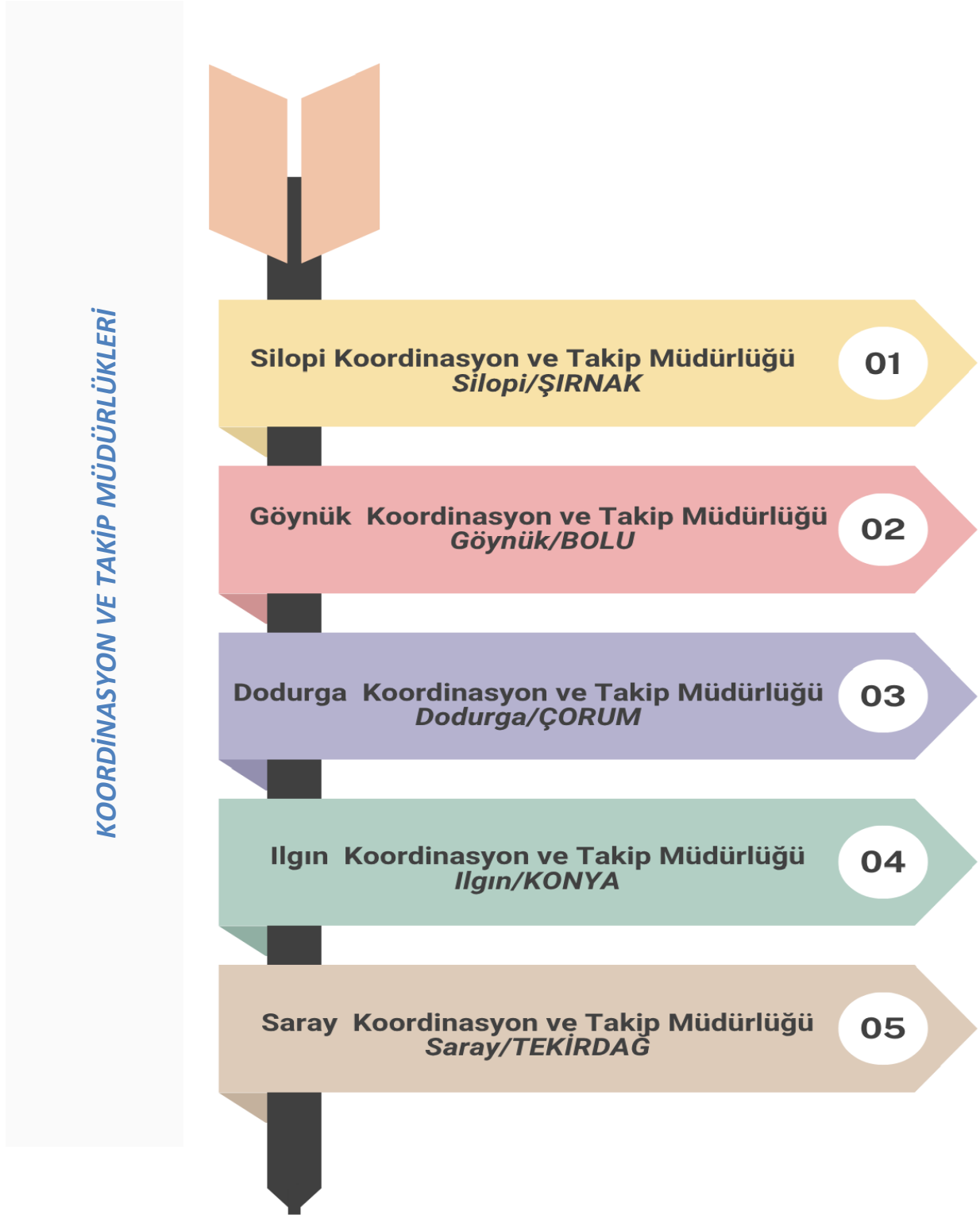


*30.08.2025 tarihinde AELİ Müdürlüğünün (Çöllolar Sahası) EÜAŞ'a fiili devir işlemi gerçekleştirilmiştir.

** 17.12.2025 tarihinde Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü kapatılarak devam eden faaliyetleri Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğüne devredilmiştir.

A.4.1. İşletmeler, Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri





Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri, rödövens karşılığı özel sektöre işlettirilen sahalardaki çalışmaların, sözleşme hükümlerine uygunluğunun kontrolünü yapmakta ve faaliyet istatistiklerini tutarak Genel Müdürlüğü bilgilendirmektedir.

20 25

İNSAN KAYNAKLARI



A.5. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL DURUMU

A.5.1. Dönemin Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür Yardımcıları



1971 yılında Konya’da doğan Abdullah Çiftçi; lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümünde tamamladı. 1997 yılında Başbakanlık Müfettiş Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Abdullah ÇİFTÇİ Başbakanlık Müfettişi ve Başbakanlık Başmüfettişi olarak görev yaptı. Başbakanlık Müfettişliği görevi kapsamında deneyimlerinden yararlanılmak üzere Avrupa Birliği Yolsuzlukla Mücadele Birimi (OLAF) ile Koordinasyon ve Türkiye’de Saydamlığın Artırılması ve Yolsuzlukla Mücadelenin Güçlendirilmesi Yürütme Kurulu Koordinatörlüğü görevlerinde bulundu. Ocak 2008–Aralık 2009

Abdullah ÇİFTÇİ
Yönetim Kurulu Başkanı V.
Genel Müdür V.

döneminde ABD’de İndiana Üniversitesi Kamu ve Çevre Yönetimi Fakültesinde yüksek lisans eğitimi aldı. Ocak 2011–Mayıs 2016 tarihleri arasında Başbakanlık Personel ve Prensipier Genel Müdür Yardımcısı ve Mayıs 2016–Eylül 2018 tarihleri arasında Başbakanlık Mevzuatı Geliştirme ve Yayın Genel Müdürü olarak görev yaptı. Eylül 2018’den itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müşaviri olarak görev yapan Abdullah ÇİFTÇİ, Ocak 2019–Ocak 2023 döneminde Cumhurbaşkanlığı Olağanüstü Hal İşlemleri İnceleme Komisyonu Üyesi olarak görevlendirildi. 15 Eylül 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kömür İşletmeleri Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Mert AYAZ
Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür Yardımcısı

1983 yılında Karadeniz Ereğli’de doğan Mustafa Mert Ayaz; 2008 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi–Maden Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2009-2010 yılları arasında Karayolları Genel Müdürlüğü’nde Mühendis, 2010-2013 yılları arasında TKİ Genel Müdürlüğü’nde Müfettiş Yardımcısı, 2013-2020 yılları arasında Müfettiş, 2020 yılında Başmüfettiş olarak görev yaptıktan sonra, 04.09.2020 tarihinden itibaren Etüd Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı ile 09.09.2020 tarihinden itibaren Jeolojik Etüt ve Arama Dairesi Başkanlığı görevini vekâleten yürütmüş olup,

14.10.2020 tarihinde Etüd Proje ve Tesis Dairesi Başkanlığı görevine asaleten atanmıştır.

10.06.2021 tarihinde TKİ Yönetim

Kurulu Üyeliği ve TKİ Genel Müdür Yardımcılığı görevine vekâleten atanmış, 25.02.2022 tarihinde ise Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile asaleten atanmıştır. Devam eden süreçte Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunan Mustafa Mert Ayaz halen Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.



Mehmet UYGUN Genel Müdür Yardımcısı V.

1973 yılında Kütahya'da doğan Mehmet Uygun; ilk ve ortaöğrenimini Tavşanlı'da tamamladıktan sonra sırasıyla İTÜ Maden Mühendisliği (1994), Anadolu Üniversitesi İktisat (2001) bölümlerini bitirdi. Yüksek lisansını ise Osmangazi Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsünde (2003) tamamladı. Meslek hayatına Tunçbilek'te özel sektörde başladıktan sonra 1998 yılında işe başladığı TKİ'ye bağlı Garp Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğünde kömür hazırlama ve zenginleştirme tesislerinde mühendis ve başmühendis olarak çalıştı. 2007 yılında Seyitömer Linyitleri İşletmesi Müessesesi Müdürlüğüne (SLİ), Tesisler Şube Müdürü olarak atandı. 2010-2011 yıllarında Bursa Linyitleri İşletmesinde İşletme Müdürü ve SLİ Yönetim Komitesi üyesi olarak çalıştı.



1974 yılında Polatlı'da doğan İlker İlgın; lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini ise Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü'nde ticaret hukuku bilim dalında tamamlamıştır. Türkiye ve Orta Doğu Amme İdaresi Enstitüsü'nde Yönetici Eğitim Programına ve Kamu Diploması Eğitim Programına katılmıştır. Avukat olan İlgın, iş, ticaret, tüketici, spor, fikri ve sınai haklar ile enerji ve maden hukukunda uzman arabulucudur. Türk Telekomünikasyon Anonim Şirketi'ne avukat, regülasyon ve rekabet hukuku müdürü; Eurasiasat S.A.M'da hukuk danışmanı ve Türkiye yetkili temsilcisi; Türksat Uydu Haberleşme, Kablo TV ve İşletme Anonim Şirketi'nde hukuk danışmanı; Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'nda hukuk müşaviri, İ. hukuk müşaviri ve başkanlık müşaviri; Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde araştırma komisyonlarında komisyon uzmanı; Radyo ve Televizyon Üst Kurulunda başkan



Bir süre Genel Müdür müşavirliği yaptıktan sonra 2012 yılında İş Güvenliği ve Sağlığı Dairesi Başkanlığına atanan Mehmet UYGUN, 2018-2021 yılları arasında TKİ Genel Müdür Yardımcılığı ve TKİ Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yerine getirdi. 2021 yılından itibaren TKİ'de müfettiş olarak çalışırken aynı zamanda Kurum adına KİAŞ Yönetim Kurulu üyeliği de yaptı. 02.05.2024 tarihinden itibaren TKİ Genel Müdür Yardımcılığı görevini vekâleten yürütmektedir. Madencilik, iş sağlığı ve güvenliği alanlarında pek çok STK üyeliğinin yanı sıra yönetici olarak da görev yapmış; çalışma alanındaki konularda pek çok sertifika programları ve projelere katılmıştır.

İlker İLGIN Yönetim Kurulu Üyesi

yardımcısı ve başkanlık müşaviri; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında bakan yardımcısı danışmanı; Kardemir Karabük Demir ve Çelik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketine yönetim kurulu başkanı danışmanı; Turkish Petroleum Off-Shore Technology Center Anonim Şirketine yönetim kurulu üyesi; Kardemir Enerji Anonim Şirketine yönetim kurulu başkanı olarak görev yapmıştır. Adli yargı hâkim ve savcı adayı olarak atanmıştır. Fahri olarak, Türkiye Tenis Federasyonu'nda denetim kurulu üyeliği, Kardemir Teknoloji, Eğitim ve Kültür Vakfında denetim kurulu başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığında bakan danışmanı; Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğünde ve Turkish Petroleum International Anonim Şirketine yönetim kurulu üyesi; fahri olarak Türkiye Eskrim Federasyonunda yönetim kurulu üyesi, Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesinde denetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Onur AKIN Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Ankara’da doğan Onur Akın; 2000 yılında Hacettepe Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini 2010-2012 yılları arasında New York Şehir Üniversitesi (CUNY), Baruch Collegede Kamu Yönetimi alanında tamamlamıştır. 2002 yılında Vergi Denetmen Yardımcısı olarak kamu görevine başlayan Akın, aynı yıl Başbakanlık Hazine Müsteşarlığına Hazine Uzman Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003-2006 yılları arasında Kamu İktisadi Teşebbüsleri Genel Müdürlüğünde Hazine Uzman Yardımcısı olarak görev yapmış, 2006-2011 yılları arasında ise Hazine Uzmanı olarak çalışmıştır. 2011-2018 yılları arasında Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğünde Hazine



1972 yılında Erzurum’un Çat ilçesinde doğan Özkan Nihan; Marmara Üniversitesi, İktisat bölümünden mezun olmuştur. Yüksek lisansını ise Orta Doğu ve İslam Ülkeleri İktisat alanında tamamlamıştır. Nihan, 1996-1997 yılları arasında Solmaz Ev Gereç San. Tic. Koll. Sti.’de, 1997-1999 yılları arasında Baykur Gıda San. ve Tic. A.Ş. de, 2000-2011 yılları arasında Boğaziçi El. Sant. San. Tic. A.Ş.’ de çalışmış olup 2013-2022

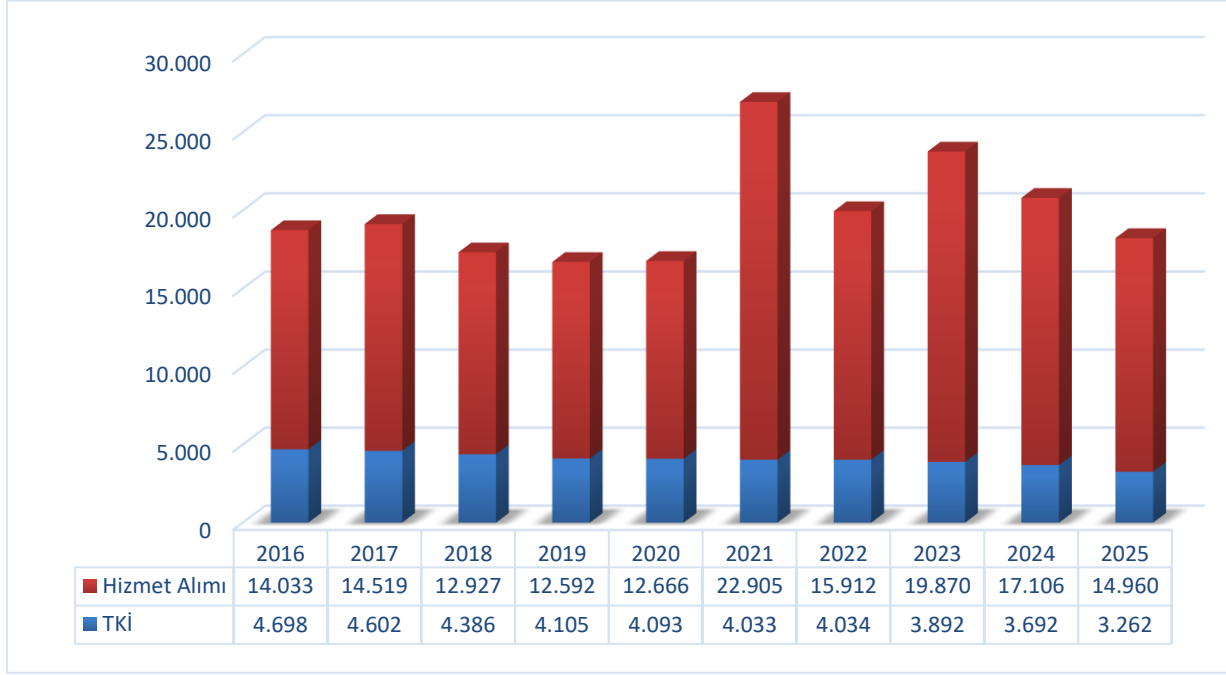


Uzmanı olarak görevine devam eden Akın, 2018-2021 yılları arasında Hazine ve Maliye Uzmanı, 2021-2024 yılları arasında ise Daire Başkanı olarak görev yapmıştır. 2024 yılından itibaren Genel Müdür Yardımcısı Vekili olarak görevini sürdüren Akın, Temmuz 2024’te Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

29.05.2025 tarihinden itibaren Resmi Gazete’de yayımlanan Cumhurbaşkanı Kararnamesi ile Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğünde Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Özkan NİHAN Yönetim Kurulu Üyesi V.

yılları arasında Adularya Enerji Elektrik Üretimi ve Madencilik A.Ş. de Genel Müdür, 2022-2023 yılları arasında Erb Teknoloji ve Bilişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. de Genel Müdür Yardımcılığı görevini gerçekleştirmiştir. 2023’ten bu yana Yeni Anadolu Madencilik ve Teknolojileri A.Ş Kurumunda Genel Müdür ve 2024’ten itibaren Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğünde Yönetim Kurulu Üyesi Vekili olarak görev yapmaktadır.



Şekil 1. Yıllara Göre Personel Sayıları, Kişi

Tablo 1. Personel Durumu, 2025

kişi		Memur	İşçi	Toplam
Genel Müdürlük		478	40	518
İşletmeler	Ege Linyitleri İşletmesi	241	836	1.077
	Çan Linyitleri İşletmesi	102	119	221
	Garp Linyitleri İşletmesi	256	1.087	1.343
	Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi	19	0	19
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri	Silopi Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	35	3	38
	Dodurga Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	5	1	6
	Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	5	0	5
	Göynük Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	2	0	2
	Ilgın Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	9	10	19
	Saray Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü	8	1	9
Diğer	(Dinlenme Tesisleri, Misafirhane vb.)	3	2	5
TOPLAM		1.163	2.099	3.262

A.6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

Yönetim Kurulu üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.



B-YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Kurumumuz Yönetim Kurulu Üyelerine 399 sayılı KHK'nın 34.Maddesi gereği her yıl Cumhurbaşkanınca belirlenen miktarda aylık ücret ve diğer ödemeler yapılmaktadır.



2025

AR-GE

FAALİYETLERİ



C – ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

C.1. Devam Eden Ar-Ge Projeleri

C.1.1. Granül Organomineral Gübre Üretim Tesisi Kurulumunun Tamamlanması ve Performans Testleri Yapılarak 4.000 Ton Organomineral Gübre Üretilmesi Projesi

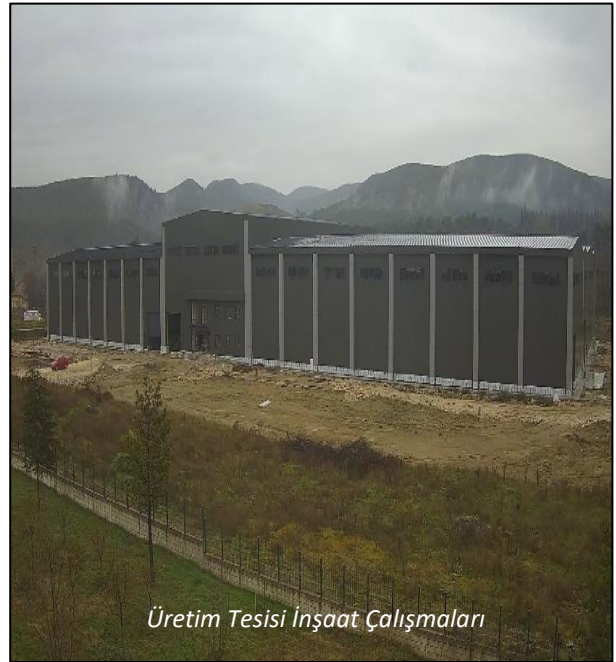
İhale Tarihi	: 14.12.2023
Sözleşme Tarihi	: 27.12.2023
Proje Yürütücüsü	: Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu
Yüklenici Firma	: Çakır Yapı Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sözleşme Devir Protokolü Tarihi:	06.08.2024

Sözleşmeyi Devralan İş Ortaklığı: Kurulum Taahhüt-Anka Mimarlık İş Ortaklığı

Projenin Amacı : %80 oranında ithal edilen kimyasal gübre kullanımının azaltılması için yerli ve milli Leonardit kaynakları kullanılarak tarımsal verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Kurumumuz sahalarında bulunan leonarditlerin farklı ürünlere dönüştürülerek ekonomiye kazandırılması amaçlanırken üretilen leonardit hammaddeli organomineral gübre sayesinde toprakların organik madde miktarı yükseltilerek kimyasal gübrelerin topraktan bitkiler tarafından alımı artırılabilecektir. Bu sayede daha az kimyasal gübre kullanımı ile daha fazla tarımsal verimlilik sağlanacak ve tarım topraklarımız temizlenecektir.

Yapılan Çalışmalar : GLİ Müdürlüğü Tunçbilek yerleşkesinde kurulacak tesis kapsamında; Kasım 2021’de “ÇED Gerekli Değildir Raporu” Haziran 2022’de fizibilite raporu, 28.11.2022 tarihinde tesis kurulum projesi, 14.12.2023 tarihinde açık ihale usulü ile Kurulum İhalesi, 27.12.2023 tarihinde ilgili firmaya yer teslimi, 06.08.2024 tarihinde ise söz konusu işin Kurulum Taahhüt-Anka Mimarlık iş ortaklığına devir işlemleri gerçekleşmiş olup inşaat faaliyetleri devam etmektedir. 2026 yılı içerisinde inşaat faaliyetlerinin tamamlanması ile 5 farklı formülasyonda granül organomineral gübre üretimi yapılacaktır.



Üretim Tesisi İnşaat Çalışmaları

C.1.2. Hümik Asit Üretim ve Satışı

Sözleşme Tarihi : Kurum Çalışması

Proje Yürütücüsü : Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu

Proje Süresi : 12 Ay

Projenin Amacı : %90'a yakını organik madde oranı yönünden düşük veya yetersiz durumda olan tarım topraklarımızın organik madde ve verimlilik parametrelerini yerli ve milli leonardit kaynaklarıyla iyileştirmektir.

Ülkemiz tarım topraklarının yaklaşık %90'ı organik madde oranı bakımından düşük veya yetersiz durumdadır. Toprağa organik madde ilavesi olmaksızın yalnızca kimyasal gübre kullanımı, toprağın yapısını bozduğu gibi bitki gelişimine ciddi zararlar vermektedir. Hümik asit kullanımı topraktaki organik madde oranını yükseltmekte, toprağa atılan kimyasal gübrelerin etkinliğini ve çözünürlüğünü artırarak aşırı ve atık gübre kullanımının önüne geçmekte ve bitkilerin kök ile toprak üstü aksamının gelişimini güçlendirirken "verim ve kalite" seviyelerinde önemli düzeylerde artış sağlamaktadır.

Kurumumuz; TKİ-Hümas'ı çiftçilerimizle buluşturarak topraklarımızın kimyasal gübrelerden kaynaklı kirliliğe maruz kalmasının önüne geçmeyi, %80-85 oranında ithal edilen kimyasal gübre hammaddesinin oranını azaltmayı ve bu sayede de, tarımsal verimliliği artırarak Milli Ekonomimize de katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

GLİ Müdürlüğü Tunçbilek yerleşkesinde yer alan tesiste 5 ve 20 litrelik bidonlarda üretim ve dökme ürün üretimi gerçekleştirilmektedir.



TKİ-Hümas Görseli

Hümik Asit Üretim Tesisi: Kütahya GLİ Müdürlüğü Bozbelen Leonardit Sahasından temin edilen hammaddeler ile GLİ Müdürlüğü uhdesine 2020 yılında Konya İlgin Kontrol Müdürlüğünden taşınarak modernizasyona tabi tutulan Hümik Asit Üretim Tesisinde TKİ-Hümas markalı sıvı hümik asit üretimi

gerçekleştirilmektedir. Leonarditin sıvılaştırılması ile üretilen hümik asit tesisinde yerli ve milli imkânlarla yıllık 1.500.000 litre üretim kapasitesine ulaşılabilmektedir.

2025 yılı içerisinde stok birikimine sebebiyet vermemek için 45.640 litre hümik asit üretimi gerçekleştirilmiş olup yıl içerisinde 397.330 litre ürün sevkiyatı yapılmıştır.

Projenin başlangıcından bugüne kadar Kurumumuzca, 4.124.815 litre sıvı hümik asit üretilerek yaklaşık 4.500.000 kg leonardit ekonomimize kazandırılmış olup 3.914.260 litre TKİ-Hümas markalı sıvı hümik asit satışı gerçekleştirilerek ürünler çiftçilerimizle buluşturulmuştur.

Satış Kanalları : Ulusal çapta TKİ-Hümas Bayilik taleplerinin ilan edilerek toplanması için Kurumumuz web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında duyuru metinleri yayımlanmıştır. TKİ-Hümas Bayilik talepleri değerlendirilmektedir.

C.1.3. Kömür ve Türevlerinden Karbon Fiber Üretimi Projesi

Sözleşme Tarihi : 26.12.2023

Proje Yürütücüsü : 1773 İTÜ Teknopark Teknoloji Transfer Ofisi Anonim Şirketi

Proje Süresi : 36 Ay

Projenin Amacı : Değişik kömür türlerine ısı işlem uygulanarak sıvılaştırılması ve ardından da mezofaz zift olarak adlandırılan bu sıvının bir elyaf çekme yöntemi ile hafiflik, yüksek dayanım ve kolayca şekil verilmesi gibi özelliklere sahip karbon fiber üretimi amaçlanmaktadır. Bu proje, karbon fiber üretiminde yaygın olarak kullanılan Poliakrilonitril (PAN) bazlı geleneksel süreçlere alternatif bir yöntem geliştirmeyi hedefleyerek, hem maliyetleri azaltan hem de hammadde çeşitliliğini artıran yenilikçi bir yaklaşım sunmaktadır. Aynı zamanda yerli kömür kaynaklarının yüksek katma değerli ileri teknoloji ürünlerine dönüştürülmesine katkı sağlamayı amaçlayan bu yöntem kapsamında, kömürün Süperkritik CO₂ ekstraksiyonu ile sıvılaştırılması sonucu elde edilen mezofaz ziftin melt spinning cihazına beslenerek karbon fiber üretimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.



Kömürden Karbon Fiber Üretimi

C.1.4. Kömürden Gazlaştırma Yoluyla Hidrojen Üretimi Projesi

Sözleşme Tarihi : İlk Sözleşme 06.04.2023, Ek Sözleşme 06.12.2023

Proje Yürütücüsü : TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (TÜBİTAK MAM)

Proje Süresi : 4+36 Ay

Projenin Amacı : Proje kapsamında, Ülkemiz genelindeki kömür kaynaklarının %60'tan fazlasının düşük ısı değere (1000–2000 cal/g) sahip olması nedeniyle, bu kömürlerin etkin biçimde değerlendirilebilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, bugüne kadar edinilen teknik bilgi birikiminden yararlanılarak Soma'da bulunan mevcut pilot ölçekli gazlaştırma tesisimizde iyileştirmeler yapılması, gazlaştırma proses tasarımının yerli imkânlarla geliştirilmesi ve devamında geleceğin yakıtı olarak nitelendirilen hidrojenin üretilmesi amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar : Proje 4+36 ay olmak üzere iki aşama olarak planlanmış olup, ilk 4 aylık periyodunda mevcut pilot tesis durum tespiti ve hidrojen üretimine yönelik ilave ihtiyaçlarının belirlenmesi çalışmaları yapılarak projenin 1. Aşaması tamamlanmıştır. Projenin 2. Aşama faaliyetleri kapsamında, gazlaştırma ünitesi tasarımı ve hidrojen üretimine yönelik kavramsal tasarım çalışmaları doğrultusunda Tufanbeyli sahasından alınan tüvenan kömür numunesinin numune hazırlama ve karakterizasyon çalışmaları yapılmıştır. Tufanbeyli sahası kömür özellikleri baz alınarak pilot tesisteki mevcut gazlaştırıcının revize edilmesine ilişkin kavramsal tasarım yapılmış, ayrıca hidrojen üretimi kapsamında tesise eklenmesi planlanan Amin Absorpsiyon Ünitesi, Su Gaz Dönüşüm Ünitesi (WGS) ve Hidrojen Saflaştırma Ünitesinin (PSA) kavramsal tasarım çalışmaları tamamlanarak proses akış diyagramları (PFD) hazırlanmıştır. Tufanbeyli kömür karakteristiklerine göre revize edilen kavramsal tasarım çalışmalarının yer aldığı Proses Tasarım ve Modifikasyon İlerleme Raporu, 17.02.2025 tarihinde TÜBİTAK MAM tarafından hazırlanarak Kurumumuza gönderilmiş olup bahse konu rapor, değerlendirilerek onaylanmıştır.

Detay tasarım çalışmaları kapsamında Amin Absorpsiyon Ünitesi, Su Gaz Dönüşümü (SWGS) ve Hidrojen Saflaştırma Ünitelerinin (PSA) "Borulama ve Enstrümantasyon diyagramları (P&ID)" oluşturulmuş, ekipman ve enstrüman listeleri çıkarılarak teknik şartnameleri ve her bir prosesin işletme prosedürleri hazırlanmıştır. Pilot tesise eklenmesi planlanan bu ünitelerin teknik özelliklerinin belirlenmesi sonrasında 3 boyutlu çizimleri yapılmış, pilot sahanın mevcut 3-D yerleşim planının güncellenmesi çalışmaları yürütülmüş ve tesis vaziyet planı hazırlanmıştır. Sistemin kurulumuna ilişkin olarak "İmalat Şartnamesi ve Kontrol Otomasyon Şartnamesi" oluşturulmuştur. Hidrojen üretimine yönelik tesise eklenmesi planlanan ünitelerin Proses Güvenliği Raporu (HAZOP) hazırlanmış ve Patlamadan Korunma Dokümanı oluşturulmuştur. Gazlaştırma sisteminin kömür özelliklerine göre revize edilmesi doğrultusunda tasarım çalışmaları hidrodinamik hesaplar ve CFD analizleri ile gerçekleştirilmiş olup önümüzdeki dönem yapılacak laboratuvar ölçekli deneysel çalışmalar ile tasarım doğrulaması yapılacaktır. Kömür hazırlama ve gazlaştırma sistemi revizyon çalışmaları dahilinde laboratuvar ölçeğinde yapılacak deneyler için Tufanbeyli

sahasından yaklaşık 2500 kg tüvenan kömür alınarak 18.11.2025 tarihinde TÜBİTAK MAM Gebze Yerleşkesine teslim edilmiştir. İmalat şartnamesi uyarınca sahada yeni kurulacak platformun kurulumu, yeni ünitelerin tedariki ve imalatı, sahada kurulum çalışmalarını kapsayan mekanik işlerin ihale süreci ve PSA sistemi için satın alma süreci başlatılmıştır. Detay tasarım çalışmalarının yer aldığı Proses Tasarım ve Modifikasyon Nihai Raporu 18.12.2025 tarihinde TÜBİTAK MAM tarafından hazırlanarak gönderilmiş olup bahse konu rapor, değerlendirilerek onaylanmıştır.



Soma Gazlaştırma Pilot Tesisi

Önümüzdeki dönemde; laboratuvar ölçekli deneysel çalışmalar sonucunda elde edilecek veriler kullanılarak gazlaştırma sistemi tasarım doğrulaması yapılacak, üniteler için satın alma ve imalat çalışmalarına başlanacak ve kurulum çalışmalarının tamamlanması akabinde entegre gazlaştırma deneyleri yapılacaktır.

C.1.5. TKİ Kömür Sahalarında Yer Alan Leonardit ve Gıda Rezervlerinin Değerlendirilmesi, Milli Ekonomiye Kazandırılması

Sözleşme Tarihi : 16.03.2021

Proje Süresi : 5 Yıl

Proje Yürütücüsü : TKİ-ÇEM-MTA

Projenin Amacı : Proje kapsamında Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü (ÇEM), Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA) ve Kurumumuzun; Türkiye'nin leonardit kaynaklarının etkin değerlendirilmesi ile çölleşme ve erozyonla mücadele alanlarında iş birliği yapması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, toprak ıslahı ve iyileştirilmesine yönelik ortak projeler geliştirilmesi ve söz konusu süreçleri yönlendirecek çalışmaların gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Yapılan Çalışmalar : 16.03.2021 tarihinde Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü (ÇEM) ve Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA) ile

yapılan protokol kapsamında, Türkiye'deki leonardit kaynaklarının araştırılması ve toprak ıslahı için iş birliği yapılmıştır. Proje kapsamında, AELİ Müdürlüğü, Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü ve Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü gibi sahalarda yapılan arama faaliyetlerinde 1.500 hektar alan taranmış, 400 numune alınarak kalite analizleri yapılmıştır. AELİ Müdürlüğü ve Keles Koordinasyon ve Takip Müdürlüğü sahalarındaki leonardit için üretim izinleri alınmıştır. AELİ Müdürlüğü Çöllolar sahasında ise ÇED muafiyeti onayı alınarak işletme izni verilmiş fakat Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü'nün (AELİ), Elektrik Üretim A.Ş.'ye (EÜAŞ) devri gerçekleştiği için bu bölgedeki sahalarda leonardit ve gıda arama çalışma faaliyetleri sonlandırılmıştır.

C.2. 2025 Yılında Tamamlanan Ar-Ge Projeleri

C.2.1. Kömür Küllerinden ve Kömür Yıkama Atıklarından Nadir Toprak Elementlerinin Kazanımı Projesi

Sözleşme Tarihi : 01.06.2022

Proje Yürütücüsü : TKİ, TENMAK

Proje Süresi : 30 Ay

Projenin Amacı : Ülkemizin Nadir Toprak Elementleri (NTE) ve diğer kritik minerallerin potansiyelinin tam olarak ortaya konulması, envanterinin oluşturulması ve NTE kazanım teknolojilerinin geliştirilmesi amacıyla Kurumumuz ile Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) arasında Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda, Kurumumuza ait lavvarlarda oluşan kömür yıkama atıkları ile termik santrallerde kömürün yakılması sonucu oluşan taban külü ve uçucu küllerin bünyesinde, ekonomik değere sahip NTE'lerin olup olmadığının araştırılması amaçlanmaktadır. Ayrıca, bu NTE ve diğer kritik minerallerin geri kazanımına yönelik zenginleştirme ve saflaştırma adımlarını içeren bir üretim prosesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Yapılan Çalışmalar : Proje kapsamında 26-28 Nisan 2022 tarihlerinde GLİ ve ELİ Müdürlüklerinde numune alma çalışması gerçekleştirilmiştir. Alınan bu numunelere; numune bölme işlemleri ve elek analiz işlemleri, külleme (karbon giderme) işlemi, sarsıntılı masa, jig, MGS, Knelson deneyleri ile fiziksel zenginleştirme, flotasyon işlemi, alkali ve asit liçi işlemleri ve son basamakta ise membran saflaştırma işlemleri yapılarak proje çalışmaları tamamlanmıştır. Yapılan analizler sonucunda; taban külünün toplam NTE içeriği 123 g/t, uçucu külün toplam NTE içeriği 181 g/t ve yıkama atığının ise toplam NTE içeriği 150 g/t olarak tespit edilmiştir. TENMAK tarafından hazırlanan Proje Sonuç Raporu, Kurumumuza gönderilmiş olup değerlendirmeler sonucunda bahse konu rapor, Mart 2025 itibarıyla kabul edilerek proje tamamlanmıştır.

C.2.2. Farklı Bölgelerden Elde Edilen Kömürlerin Katran Bazlı Elektro-eğrilmiş Karbon Nano Fiber Üretimi için Karşılaştırmalı Değerlendirilmesi (Marmara Üniversitesi)

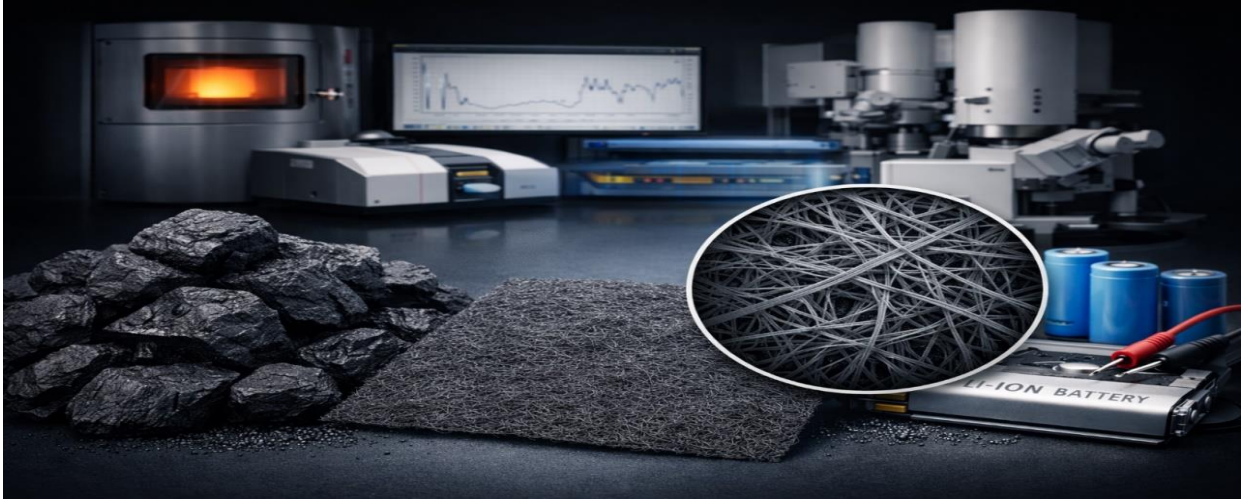
Sözleşme Tarihi : 24.11.2023

Proje Yürütücüsü : TKİ, Marmara Üniversitesi (MİATT A.Ş)

Proje Süresi : 18 Ay

Projenin Amacı : Bu çalışma, Kurumumuzun farklı sahalarından temin edilen kömürlerin, kömür katranı türevleri kullanılarak elektro-eğirme yöntemiyle karbon nanolif (CNF) üretiminde değerlendirilme potansiyelini araştırmayı amaçlamaktadır. Ayrıca, üretim sürecindeki en önemli maliyet kalemlerinden biri olan poliakrilonitril (PAN) kullanımının azaltılması ve böylece daha ekonomik bir üretim yönteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Türkiye'nin yerli kaynaklarının daha yüksek katma değerli alanlarda değerlendirilmesine yönelik bu projede, TKİ uhdesindeki Soma, Tavşanlı ve Çan sahalarından temin edilen kömürlerden elde edilen katranın ileri malzeme üretiminde kullanımı ele alınmıştır. Çalışmanın temel amacı, geleneksel kullanım alanlarının ötesine geçerek yerli kömür türevlerinin karbon nanofiber üretiminde değerlendirilebileceğini ortaya koymaktır.



Kömürden Karbon Nanofiber Üretimi

Proje kapsamında, kömürden elde edilen katran uygun polimer sistemleriyle bir araya getirilmiş ve elektro-eğirme yöntemiyle nanofiber yapılar üretilmiştir. Elde edilen malzemeler çeşitli yapısal ve fiziksel analizlerle incelenmiş, böylece üretim sürecinin teknik açıdan uygulanabilirliği ve ortaya çıkan malzemenin özellikleri değerlendirilmiştir. Çalışma aynı zamanda, karbon fiber ve karbon nanofiber üretiminde yaygın biçimde kullanılan ve büyük ölçüde ithal edilen PAN'ın kullanımının azaltılmasına yönelik önemli bir

yaklaşım sunmuştur. Bu yönüyle proje, hem yerli hammaddelerin ileri teknolojilerde değerlendirilmesi hem de dışa bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlayabilecek bir içerik taşımaktadır.

Proje sonunda, yerli kömürlerden elde edilen katranın karbon nanofiber üretiminde kullanılabileceği gösterilmiş; enerji depolama, batarya teknolojileri ve ileri malzeme üretimi gibi alanlarda değerlendirilebilecek çıktılar elde edilmiştir. Böylece çalışma, kömürün alternatif kullanım alanlarına ilişkin yeni bir perspektif ortaya koyarken, ülkemizin yerli kaynaklara dayalı yenilikçi malzeme geliştirme kapasitesine de katkı sunmuştur.

C.2.3. Yerli Kömür ve Grafit Kaynaklarının İleri Teknoloji Karbon Ürünleri Üretiminde Kullanılabilirliğinin Araştırılması Projesi

Sözleşme Tarihi : 10.04.2023

Proje Yürütücüsü : TKİ, TENMAK

Proje Süresi : 15 Ay (+4 ay uzatma)

Projenin Amacı : TKİ uhdesinde bulunan kömür ve grafit maden rezervlerinin değerlendirilerek bu madenlerden grafen ve karbon nanotüp gibi ileri teknoloji nano malzemelerin üretim potansiyellerinin detaylı bir şekilde araştırılması hedeflenmektedir.

Yapılan Çalışmalar : Proje kapsamında Kurumumuz uhdesinde bulunan Kastamonu-Doğanyurt ve Kahramanmaraş-Göksun grafit sahalarından alınan numuneler ile grafen ve karbon nanotüp gibi ileri teknoloji nano malzemelerin üretim potansiyelleri araştırılmıştır. Yapılan analiz sonuçları doğrultusunda;

- Kahramanmaraş-Göksun grafit numuneleri kullanılarak; grafen ve grafen türevlerinin sentezlenebildiği ancak düşük kaliteli olarak elde edilebildiği değerlendirilmiştir. Karbon nanotüp sentezi için; sınırlı ve düzensiz dağılım, dağılımının homojen olmaması ve numunenin bazı bölgelerinde görülen yoğun partiküller grafit yapılarının bulunması karbon nanotüp oluşumunun başlangıcında kalındığı yönünde değerlendirilmiştir. Genişletilmiş grafit için de benzer şekilde üretim sürecinin erken safhalarında kalındığı değerlendirilmiştir.

- Kömür numuneleri kullanılarak sentetik grafit üretildiği ancak düşük kaliteli olduğu değerlendirilmiştir.

- Leonardit numuneleri kullanılarak karbon kuantum noktanın sentezlenebildiği değerlendirilmiştir.

- Her iki sahadan alınan grafit numuneleri kullanılarak yapılan batarya denemelerinde; üretimi gerçekleştirilen pillerin verimliliklerinin çok düşük olduğu tespit edilmiştir.

Proje kapsamında TENMAK tarafından hazırlanan "Proje Sonuç Raporu" Kurumumuza iletilmiş olup proje 07.07.2025 tarihinde tamamlanmıştır.



Kömür ve Grafit Kaynaklarından İleri Teknoloji Karbon Ürünleri Üretimi

C.3. İş Birliği Faaliyetleri

C.3.1. TKİ-HÜMAS Örnek Uygulamalarıyla Organik Toprak Düzenleyicisi Kullanımının Yaygınlaştırılması İş birliği Protokolü

Protokol Tarihi : 18.10.2024

Protokol Süresi : 1 yıl

Proje Yürütücüsü : TKİ, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı

Protokol Amacı : Kurumumuz ile T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Eğitim ve Yayın Dairesi Başkanlığı (EYDB) arasında imzalanan protokol kapsamında; TKİ- Hümas ürününün toprak, çevre ve insan sağlığına faydalarının çiftçilere uygulamalı eğitim ve yayım faaliyetleriyle aktarılması amaçlanmıştır.

Yapılan Çalışmalar : Bakanlık tarafından ülke genelinde 40 farklı ilde, her biri en az 10 dönüm büyüklüğünde olmak üzere deneme alanları kurulmuş ve farklı ürün gruplarında TKİ-Hümas uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Hasat döneminde düzenlenen çiftçi tarla günlerinde sonuçlar paylaşılmakta ve Kurumumuz uzmanlarınca bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir. Protokolün temel çıktılarından biri; bayi ağının bu bölgelerde hızlandırılması, stok ürünlerin satışının artırılması ve organomineral gübre üretim tesisinde üretilecek 5 farklı formülasyondaki ürünün çiftçilerle buluşturulmasının sağlanmasıdır. Ayrıca yapılan çalışmalar, EYDB tarafından il/ilçe Tarım Müdürlükleri ve çeşitli yayım mecraları aracılığıyla kamuoyuna duyurulmaktadır.

2025

FAALİYETLER



Ç- FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Ç.1. Kurumun Ülke Madenciliğindeki Yeri

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ), devletin enerji ve yakıt politikaları doğrultusunda linyit, turba, bitümlü şeyl ve asfaltit gibi enerji hammaddelerini değerlendirmek, ülkenin enerji ihtiyacını karşılamak ve milli ekonomiye katkı sağlamak amacıyla kurulmuş bir iktisadi devlet teşekkülüdür. Kuruluşundan günümüze kadar geçen süreçte Kurumumuz, madencilik alanındaki deneyimi, üretim kapasitesi ve satış hacmiyle Türkiye'nin enerji sektöründe önemli bir konuma ulaşmıştır. Artan nüfus, sanayileşme ve enerji talebini dikkate alarak enerji kaynaklarının verimli kullanılmasını hedefleyen Kurumumuz, ihtiyaç duyulan enerjinin zamanında, ekonomik ve kaliteli şekilde sağlanmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır.

Özellikle 1970'li yıllardan itibaren kömür madenciliğinde yeni teknolojilerin uygulanmasında öncü olan Kurumumuz; yeraltı mekanize üretim sistemleri, döner kepçeli ekskavatör–bant, konveyör–dökücü sistemi ve

açık ocaklarda dragline kullanımı gibi önemli yenilikleri sektöre kazandırmıştır. Ancak 1990'lı yıllardan sonra yatırım bütçelerinde yaşanan daralmalar, yeni üretim teknolojilerinin uygulanmasını kısmen sınırlandırmıştır.

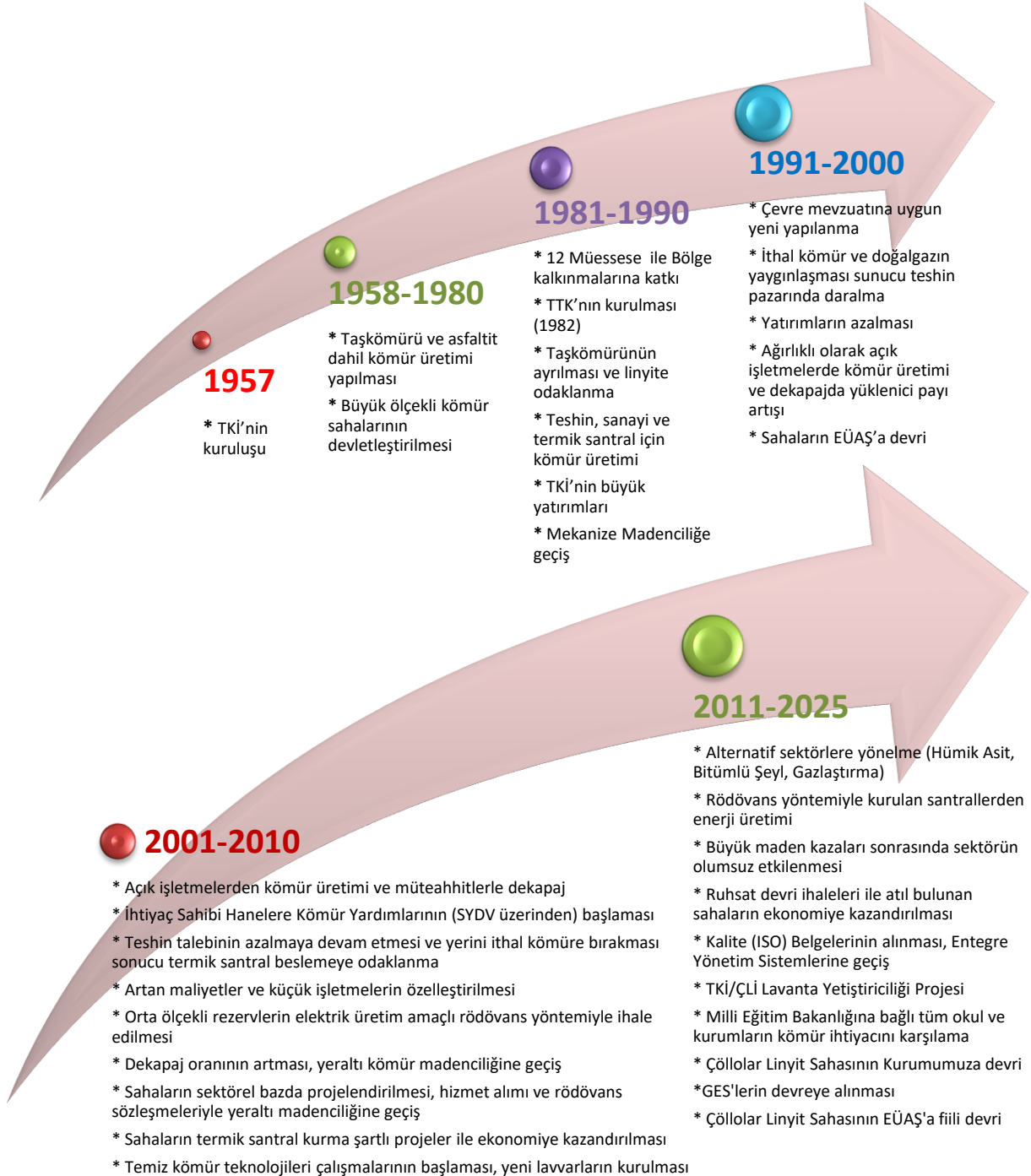
Kurumumuzun güçlü yönleri arasında; kömür madenciliğindeki köklü deneyimi, yeni arama projeleriyle rezerv artırma potansiyeli, yıl boyunca kesintisiz çalışabilen kömür santrallerine kaynak sağlaması ve farklı alanlarda uzmanlaşmış nitelikli insan kaynağı yer almaktadır. Ayrıca Kurumumuz, çevre yönetimi ile iş sağlığı ve güvenliği konularında gelişmiş bir kurumsal kültüre sahiptir.

Kurumumuzun öncelikli hedef pazarı elektrik üretim tesisleridir. İkinci sırada ise ısınma ve sanayi sektörleri bulunmaktadır. Ülkemizde kömüre dayalı elektrik üretim kapasitesinin önemli bir bölümü, Kurumumuz sahalarında üretilen kömürlerle çalışan termik santrallerden sağlanmaktadır. Ayrıca ısınma ve sanayi sektörlerine verilen kömürler de önem arz etmektedir.

Ç.1.1. Kurulduğu Tarih Olan 1957'den Günümüze TKİ'nin Önemli Geçiş Dönemleri

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu (TKİ); 22 Mayıs 1957 tarih ve 6974 sayılı TKİ Kurumu Teşkilat Kanunu'nun 31 Mayıs 1957 tarih ve 9621 sayılı Resmi Gazete'de ilanı ile kurulmuştur. 1982 yılında Türkiye Taşkömürü Kurumunun (TTK) kurulmasıyla, Zonguldak Kömür Havzası'ndaki işletmeler Kurumumuz bünyesinden ayrılarak TTK bünyesine geçmiştir. 1978 yılına kadar Garp Linyitleri İşletmesi Müessesesi'ne (GLİ) bağlı olarak faaliyetlerini sürdüren Soma havzasındaki maden kömür sahalarının işletilmeye başlanması 1913 yıllarına kadar uzanmaktadır. 1939 yılına kadar özel sektör tarafından işletilen sahalar, 1939 yılında Etibank'a, 1957 yılında da TKİ'ye devredilmiş ve 1978 yılına kadar GLİ tarafından işletilmiştir. 27.07.1978 yılında Ege Linyitleri İşletmesi (ELİ) kurulmuş ve bu tarihten itibaren ocaklar ELİ tarafından işletilmeye başlanmıştır. TKİ'nin faaliyetleri, özellikle 1970'li yılların sonlarından itibaren hız kazanmıştır. 04.10.1978 tarih ve 2172 sayılı "Devletçe İşletilecek Madenler Hakkında Kanun" ile Termik Santrallerin ihtiyacının teminat altına alınması ve zamanında sağlanması, belirli bir plana göre üretim yapılarak, enerji konusunda sıkıntıya meydan vermemek için santral bölgelerine yakın ve bu amaca uygun bulunan kömür sahalarının ilgili devlet kuruluşu eliyle işletilmesi kabul edilmiştir. Bu düzenleme sonrasında, Kurumumuz; Orhaneli, Keles, Tunçbilek, Ömerler, Seyitömer, Işıklar, Eynez, Darkale, Tınaz-Bağyaka, Sivas-Kangal, Beypazarı-Çayırhan, Afşin-Elbistan ve Bingöl-Karlıova gibi önemli yatırım projelerini hızla devreye almıştır. Bu gelişmeler sonucunda Kurumumuz, 1990'lı yılların başında yıllık 60 milyon ton üretim yapabilecek kapasiteye ulaşmıştır. Ancak Kurumumuzun gerçekleştirmiş olduğu projelerden 4,2 milyon ton/yıl kapasiteli Sivas-Kangal 1989 yılında, 20 milyon ton/yıl kapasiteli Afşin-Elbistan 1995 yılında ve 4,3 milyon ton/yıl kapasiteli Beypazarı-Çayırhan ise 2000 yılında Elektrik Üretim Anonim Şirketi'ne (EÜAŞ) devredilmiştir. Ülke genelindeki ısınma ve sanayi kömür talebini karşılamak amacıyla kurulmuş olan, merkezi Ankara'daki Kömür Satış ve Tevzii Müessesesi ve buna bağlı 18 il ve 4 ilçedeki Kömür Satış Şubeleri ise 1991 yılında kapatılmıştır. 2012 Ekim ayında Kütahya Seyitömer'deki, 2013 Ağustos ayında Muğla Yatağan ve Milas'daki, 2014 yılı Aralık ayında ise Bursa Orhaneli'ndeki kömür işletmeleri özelleştirilerek Kurumumuz bünyesinden ayrılmıştır. Yapılan tüm bu değişikliklere bağlı olarak 2011 yılında 43,7 milyon ton olan tüvenan kömür üretimi 2017 yılında 20,9 milyon tona kadar düşüş göstermiştir. 2018 yılında rödövanlı sahaların da katkısı ile Kurumumuz sahalarından gerçekleştirilen üretim 30 milyon ton seviyesine çıkarılmıştır. 2025 yıl sonu itibarıyla rödövanla çalıştırılan sahalarda dahil kömür üretimi 28,7 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Tüm bu gelişmelerin yanı sıra Milli Eğitim Bakanlığına bağlı okulların kömür ihtiyacının karşılanması hususunda TKİ-MEB Protokolü imzalanmıştır. Ayrıca SYDV kapsamında ihtiyaç sahibi hanelerin kömür ihtiyacı karşılanmaktadır. Öte yandan Kurumumuzca Kalite (ISO) Belgeleri alınarak, Entegre Yönetim Sistemlerine geçiş sağlanmıştır. 2022 yılında Kurumumuza devredilen Çöllolar

Linyit Sahasının, 30.08.2025 tarihinde EÜAŞ'a fiili devir işlemi gerçekleştirilmiştir. Kurumumuzun 1957'den günümüze önemli gelişim dönemleri aşağıdaki grafiklerde gösterilmektedir.



Ç.2. Kurumun Elektrik Arz Güvenliği Açısından Önemi

Ekonomik büyüme ve nüfus artışıyla birlikte Ülkemizde enerjiye olan talep her yıl artmakta olup, artan talebin yerli kaynaklarla karşılanması ekonomimiz açısından büyük önem arz etmektedir. Ülkemizin artan enerji ihtiyacının karşılanması amacıyla Kurumumuz, kendi üretim kapasitesini artırma gayretinin yanı sıra özel sektörün de bu alanda yatırım yapmasına imkân tanımaktadır. Bu hedef doğrultusunda Kurumumuz; elinde bulundurduğu kömür sahaları ile ilgili yeniden bir değerlendirme yapmış ve kalite açısından elektrik enerjisi üretiminde kullanılacak kömür özelliklerine sahip sahaları, termik santral kurma şartıyla ve rödövens (Kömür üretimi veya üretilen elektrik enerjisi üretiminden pay alma) yöntemiyle özel sektörün kullanımına açmıştır.

Ç.2.1. Elektrik Üretim Amaçlı Kömür Üretim Projeleri'nin Son Durum Bilgileri

Ç.2.1.1. Bolu-Göynük Projesi:

➔ 38 milyon ton kömür rezervli saha 2x135 MW kapasiteli santral kurma şartı ile 9 Mart 2006 tarihinde ihale edilmiş, ihaleyi AKSA Göynük Enerji Üretim A.Ş. kazanmış ve Firma ile 04.08.2006 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Firma, Enerji Üretim Lisansını 25.03.2008 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumundan (EPDK) almıştır. Madencilik faaliyetleri ile ilgili Uygulama Projesi onaylanmıştır.



➔ Lisans ve ÇED işlemleri tamamlanmış ve santral inşaatına Mart 2012 tarihinde başlanılmıştır. Santralin ilk ünitesi 15.07.2015 tarihinde, ikinci ünitesi ise 29.01.2016 tarihinde devreye alınmıştır.

➔ Santralin devreye alınması ile 2015 yılında 323 milyon kWh, 2016 yılında 1,75 milyar kWh, 2017 yılında 1,80 milyar kWh, 2018 yılında 1,98 milyar kWh, 2019 yılında 1,97 milyar kWh, 2020 yılında 2,07 milyar kWh, 2021 yılında 2,12 milyar kWh, 2022 yılında 1,96 milyar kWh, 2023 yılında 1,98 milyar kWh, 2024 yılında 1,35 milyar kWh, **2025 yılında ise 1,48 milyar kWh** elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Ç.2.1.2. Şırnak-Silopi Projesi:

- ➔ Silopi'de Park Grubuna ihale edilen 37 milyon ton asfaltit rezervli Harbul sahasında 3x135 MW kurulu gücündeki santralin lisansı alınmış, birinci ünite 2009 yılında, ikinci ünite 07.06.2015 tarihinde, üçüncü ünite ise 15.12.2015 tarihinde tamamlanarak enerji üretimine başlanılmıştır.
- ➔ Santralde yılda ortalama **2,5 milyar kWh** elektrik üretilmektedir.



Ç.2.1.3. Manisa-Soma Deniz II, Evciler, Türkpiyale ve Kozluören Projesi:

- ➔ Soma'da bulunan saha, 450 MW minimum kapasiteli termik santral kurma şartı ile 28 Ağustos 2012 tarihinde ihale edilmiş ve ihaleyi Hidro-Gen Enerji (KOLİN İnş.) firması kazanmıştır.
- ➔ Firma ile 03.10.2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.
- ➔ 2015 yılında EPDK'dan 510 (2x255) MW kapasiteli enerji üretim lisansı alınmıştır.
- ➔ Santral inşası 2018 yılında tamamlanmış ve test çalışmalarına başlanmıştır.
- ➔ Santralin birinci ünitesi 19.01.2019 tarihinde devreye alınmış olup ticari amaçlı elektrik üretimine başlanılmıştır. Santralin ikinci ünitesi ise 21.06.2019 tarihinde devreye alınmıştır. 2019 yılında 2,4 milyar kWh, 2020 yılında 3,5 milyar kWh, 2021 yılında 3,3 milyar kWh, 2022 yılında 3,5 milyar kWh, 2023 yılında 3,5 milyar kWh, 2024 yılında 3,4 milyar kWh, **2025 yılında ise 3,5 milyar kWh** elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.



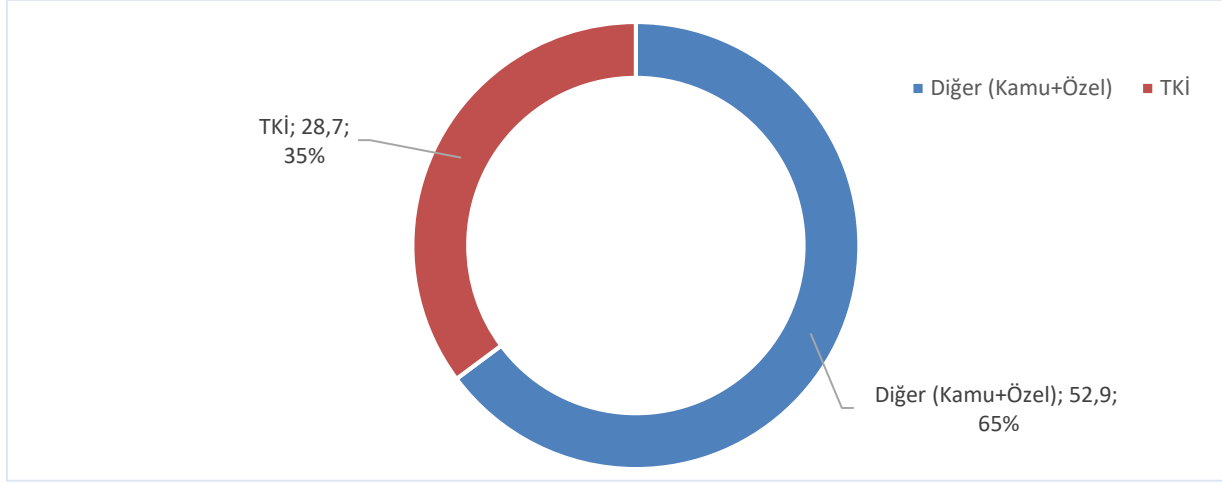


Ç.2.1.4. 2025 Yılında Yürütülen Diğer Çalışmalar:

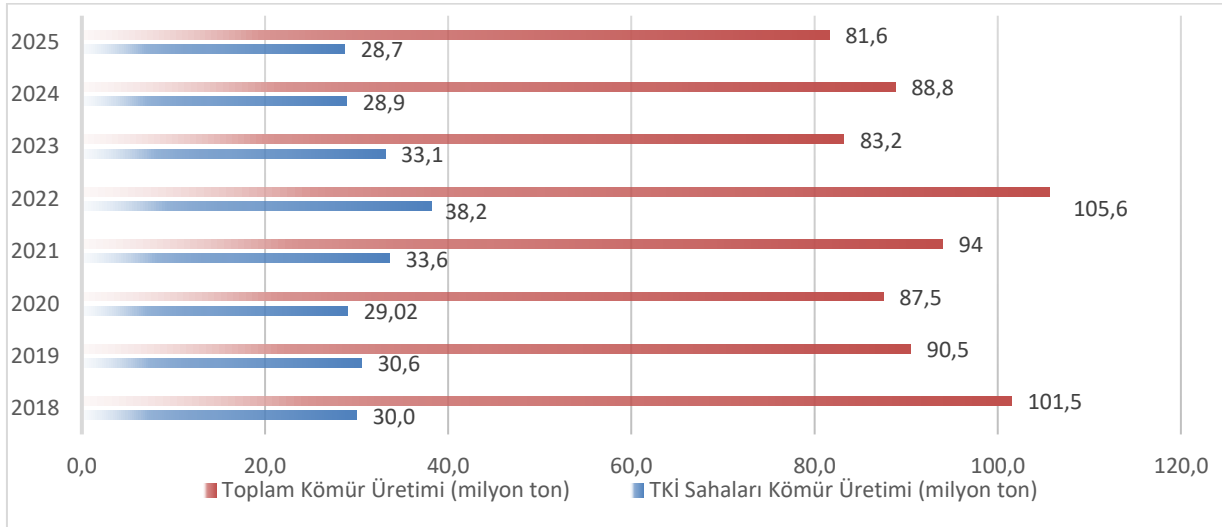
- ➔ Ruhsat Hukuku Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğüne ait Bursa İli, Kemalpaşa İlçesi dâhilinde bulunan İR:1611 (S:6409) ruhsat numaralı saha için Kurumumuz ile Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü arasında 29.05.2017 tarihinde kömür arama sözleşmesi imzalanmış olup ayrıca sahanın rödövens usulü ile işletilebilmesine yönelik Kurumumuz ile Kömür İşletmeleri A.Ş arasında 03.10.2024 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. 28.03.2025 tarihinde ise Bursa Valiliği Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı'ndan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı (GSM) alınmıştır.
- ➔ Hukuku Kurumumuz uhdesinde bulunan Kütahya İli, Tunçbilek Beldesi dâhilindeki S:36111 sicil numaralı sahada yer alan konumu koordinatlarla belirlenmiş alandaki Bozbelen Panolarının; “ Ruhsatın ve İşletme Hakkının Devri Yoluyla” işine ait rödövens sözleşmesi Kömür İşletmeleri A.Ş Firması ile Kurumumuz arasında 08.10.2025 tarihinde imzalanmıştır.
- ➔ Hukuku Kurumumuz uhdesinde bulunan Kütahya İli, Tunçbilek Beldesi dâhilindeki S:36111 sicil numaralı sahada yer alan konumu koordinatlarla belirlenmiş alandaki Gurağaç Panosunun; “Ruhsatın ve İşletme Hakkının Devri Yoluyla” işine ait rödövens sözleşmesi Adco Enerji Grup A.Ş Firması ile Kurumumuz arasında 02.12.2025 tarihinde imzalanmıştır.

Ç.3. Türkiye Toplam Kömür Üretimi ve TKİ'nin Üretimdeki Payı

2025 yılı ülkemiz kömür üretimi 81,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir (MAPEG, 2026). Kurumumuz ise 2025 yılında 21,5 milyon tonu Koordinasyon ve Takip Müdürlüklerine bağlı rüdvanslı sahalar ve ruhsat devirli rüdvanslı sahalardan 7,2 milyon tonu İşletme Müdürlüklerinden olmak üzere toplam 28,7 milyon ton tüvenan kömür üretimi gerçekleştirmiştir. 2025 yılında 81,6 milyon ton olan toplam yerli tüvenan kömür üretiminin 28,7 milyon tonu Kurumumuz sahalarından üretilerek toplam yerli kömür üretiminin %35'i gerçekleştirilmiştir.



Şekil 2. 2025 Yılı Toplam Tüvenan Kömür Üretimindeki Pay (Milyon Ton)



Şekil 3. Tüvenan Kömür (Linyit-Asfaltit-Taşkömürü) Üretimindeki Pay, (Milyon Ton)

Türkiye toplam satılabilir linyit ve asfaltit üretimi 2025 yılında 60.776.265 ton, taşkömürü üretimi ise 1.012.273 ton olarak gerçekleşmiştir (TÜİK, MAYIS-2026).

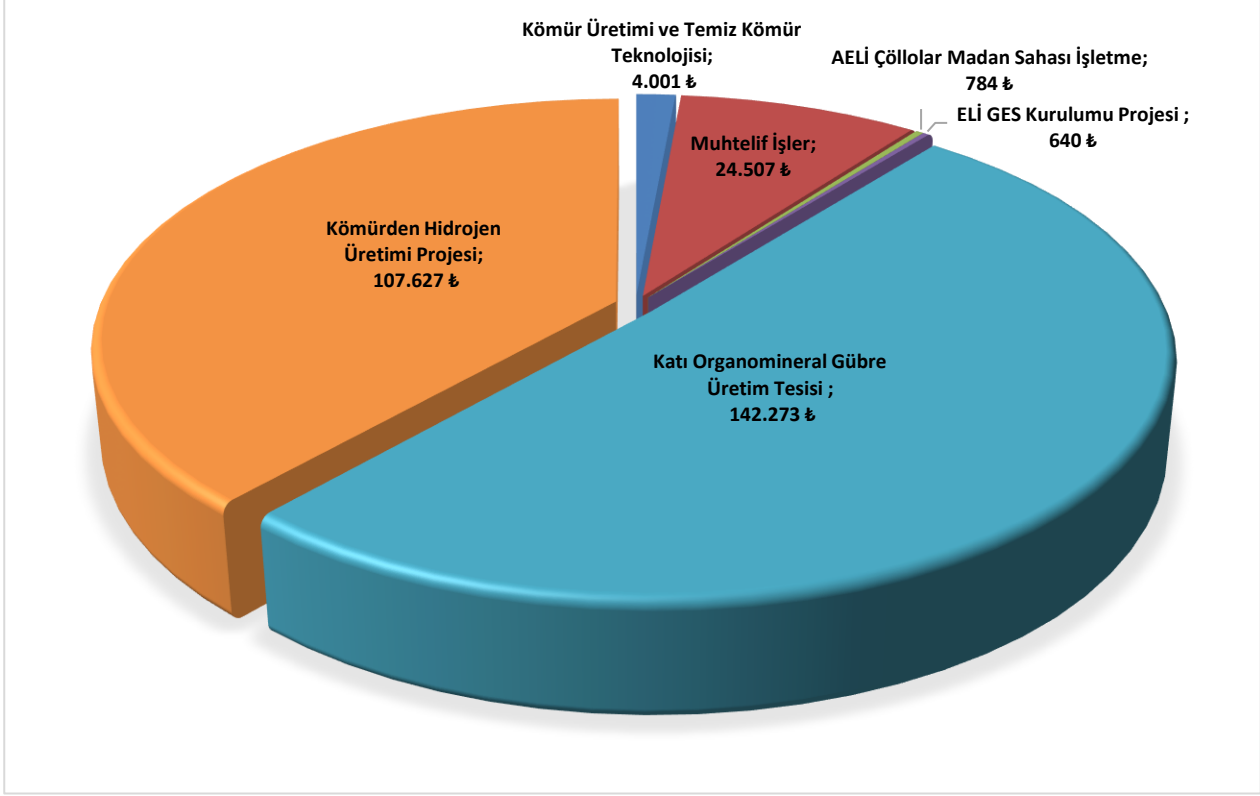
Ç.4. Yatırım Faaliyetleri

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu 2025 Yılı Yatırım Programı 15.01.2025 tarih ve 32783 sayılı mükerrer Resmi Gazete 'de yayımlanmış ve detayları Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 31.01.2025 tarihli Yetki Devri ve 12/02/2025 tarih ve 3/30 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile onaylanarak uygulamaya geçirilmiştir. 31.12.2024 tarih ve 32769 sayılı Resmi Gazete 'de (Mükerrer) yayımlanan 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu döneminde Kamu İktisadi Teşebbüslerinin yatırımlarında uyulması gereken hükümlere uygun olarak yatırım faaliyetlerinde bulunulmuştur.

Kurumumuz 2025 Yılı Yatırım Programı 1.708.268.000 TL toplam tahsisat ile Madencilik sektörü ve Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektörü altında toplanmıştır. Madencilik sektöründe; Muhtelif Etütler Projesi, ELİ GES Kurulumu Projesi, Katı Organomineral Gübre Üretim Tesisi Projesi, Kömürden Hidrojen Üretimi Projesi, Çöllolar Maden Sahası İşletme Projesi ve Muhtelif İşler Projesi başlıkları yer almakta olup bu projelerin 2025 yılı toplam tahsisatı 1.700.000.000 TL'dir. Diğer Kamu Hizmetleri/Sosyal-Teknolojik Araştırma sektöründe Kömür Üretimi ve Temiz Kömür Teknolojileri Projesi başlığı altında bir proje yer almakta olup tahsisatı 8.268.000 TL'dir. 2025 yılı nakdi yatırım harcamaları toplamı 279.831.634 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 2. Yatırım Harcamaları (TL), 2025

Program Değerleri Yıllıktır.	AELİ Çöllolar Maden Sahası İşletme	Muhtelif Etütler Projesi	ELİ GES Kurulumu Projesi	Katı Organo mineral Gübre Üretim Tesisi	Kömür Üretimi ve Temiz Kömür Tek.	Kömürden Hidrojen Üretimi	Muhtelif İşler	Toplam
Genel Müdürlük	P	25.000.000			8.268.000		23.350.000	56.618.000
	F				4.000.979		3.489.788	7.490.767
GLİ Tavaşanlı	P			202.732.000			74.990.000	277.722.000
	F			142.272.565			18.727.227	160.999.792
ELİ Soma	P		3.000.000			118.585.000	40.700.000	162.285.000
	F		640.000			107.627.289	624.092	108.891.381
ÇLİ Çan	P						50.725.000	50.725.000
	F						1.316.054	1.316.054
AELİ Elbistan	P	1.143.735.000					17.183.000	1.160.918.000
	F	783.640					350.000	1.133.640
Toplam	P	1.143.735.000	25.000.000	3.000.000	202.732.000	8.268.000	118.585.000	206.948.000
	F	783.640	-	640.000	142.272.565	4.000.979	107.627.289	24.507.161



Şekil 4. Harcama Miktarları, (x1000 TL)

Ç.5. Kömür Arama, Dekapaj, Üretim, Satış, Çevre Düzenleme, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Ç.5.1. Arama Faaliyetleri

ETKB'ye bağlı Kuruluşların katılımı ile 2005 yılında başlatılan Linyit Arama Projesi 2011 yılında bitirilmiş olup, 2012 yılının sonlarında Genel Müdürlüğümüzde Jeolojik Etüt Arama Dairesi'nin kurulmasını takiben 2013 yılından itibaren Kurumumuz bünyesinde Linyit Arama Projesi ve Bitümlü Şeyl Projeleri başlatılmış olup 2024 yılında bu çalışmalar sonlandırılmıştır.

2025 yılında ve öncesinde alınan arama ruhsatlı sahalar için; 6 adet Genel Arama Faaliyet Raporu hazırlanarak Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü e-maden sistemine yüklenip detay arama dönemine geçişleri sağlanmıştır.

2025 yılı içinde, Kurumumuz uhdesinde bulunan işletme ve arama ruhsatlı 6 adet sahada kaynak miktarının belirlenmesi ya da kaynak miktarlarının revize edilmesine yönelik jeolojik model, kesit ve raporlama çalışmaları yapılmıştır.

Ç.5.1.1. Sondaj Faaliyetleri

Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüz bünyesinde faaliyetleri sürdürülen 36111 Sicil Nolu işletme ruhsatlı sahamızda, Derbent ve Yörgüç köyleri civarında, 25 lokasyonda toplam 1.500 metre karotlu ve kırıntılı sondaj GLİ Müdürlüğümüz tarafından yaptırılmıştır.

Yapılan bu sondajlar ile ruhsat sahası içerisinde varlığı bilinen kömür damarlarının yayılımı ve özellikleri hakkındaki bilgiler detaylandırılmış olup üretim faaliyetlerinin daha verimli planlanmasına katkıda bulunulmuştur.

Tablo 3. Yıllar İtibarıyla Yapılan Sondaj Miktarları, (Metre)

Metre	2021	2022	2023	2024	2025
Bolu- Göynük	1.418,5	17.161,2			
ÇLi	2.912,2	1.200	8.575,5	3.500	
GLi	1.311,0	3.600	600	2.400	1.500
Toplam	5.641,7	21.961,2	9.175,5	5.900	1.500

Ç.5.1.2. Kurum Görüşleri

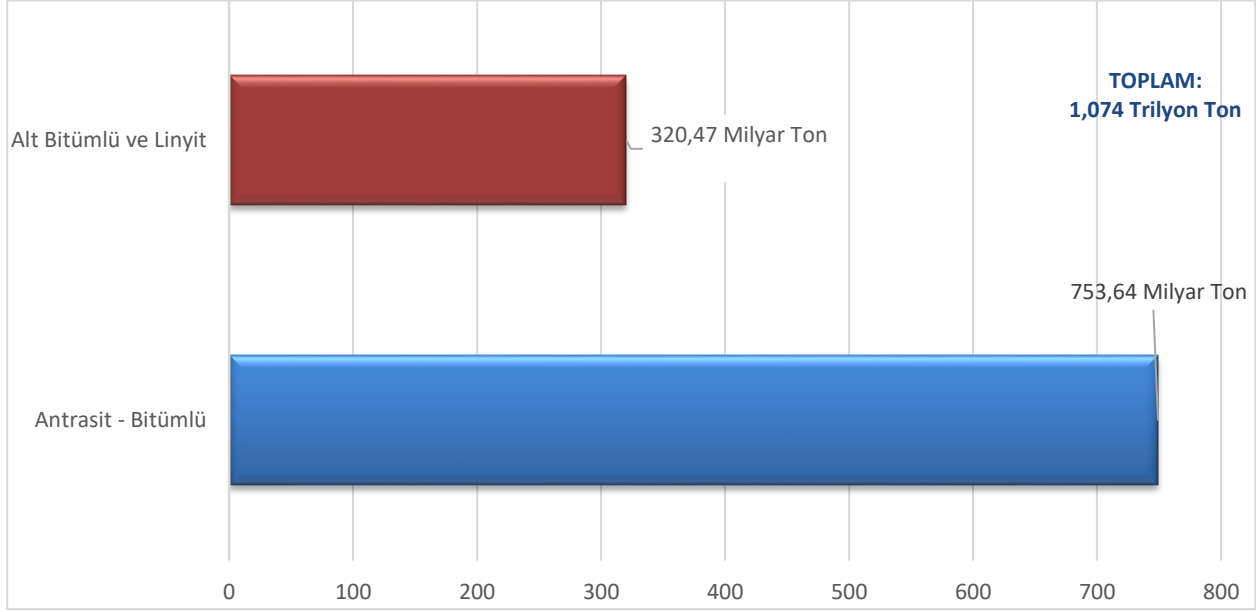
Bakanlık, Kamu Kurumları ve özel sektörden Kurumumuza gelen projelerine ait sorulara cevap verilmekte olup Kurumumuza ait ruhsatlı sahalar ile çakışma durumu incelenerek görüş bildirilmektedir. 2025 yılı içinde yaklaşık 1.156 adet görüş yazısına cevap verilmiştir.

2025 yılı içerisinde Kurumumuz ruhsatları ile çakışan 22 proje tespit edilmiş olup çakışma yaşanan alanlarla ilgili projeler, rezerv kayıpları, yatırım harcamaları gibi hususlar değerlendirilmiş, yerinde tespit komisyonlarına katılım sağlanarak Kurumumuzun hak kaybına uğramaması için gerekli işlemler ve yazışmalar yapılmıştır.

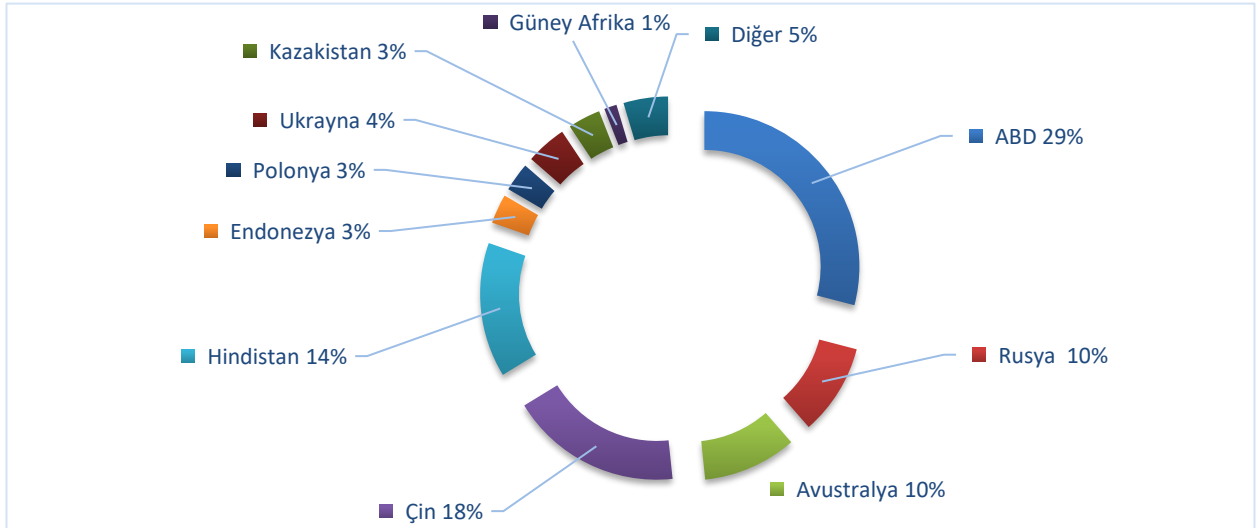
Ç.5.2. Kömür Kaynak ve Rezerv Durumu

Ç.5.2.1. Dünya Kömür Rezervlerinin Dağılımı

Energy Institute 2025 verilerine göre 2020 yılı sonu itibarıyla dünya kanıtlanmış işletilebilir kömür rezervi toplam 1,074 trilyon ton büyüklüğündedir. Söz konusu rezervin 753,64 milyar tonu antrasit ve bitümlü kömür; 320,47 milyar tonu ise alt bitümlü ve linyit kategorisindedir.

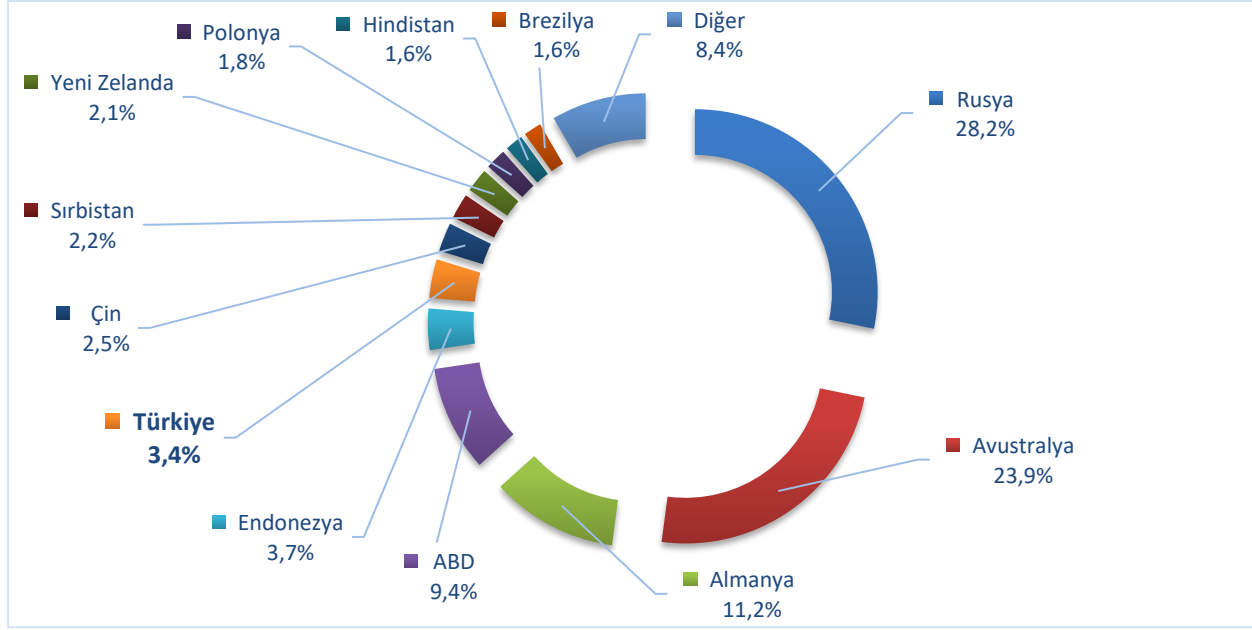


Şekil 5. Dünya Kömür Kaynak Rezervlerinin Kömür Türü Bazında Dağılımı



Şekil 6. Dünya Kömür (antrasit ve bitümlü) Rezervlerinde Ülkelerin Payları, (%)

Energy Institute (2025) tarafından 80 civarında ülkede bulunduğu raporlanan dünya yüksek kalorili antrasit ve bitümlü kömür rezervlerinin en büyük kısmı (218,94 milyar ton) ABD’de yer almaktadır. ABD’yi 135,07 milyar ton ile Çin ve 105,98 milyar ton ile Hindistan izlemektedir. Diğer kömür zengini ülkeler arasında; Avustralya (73,72 milyar ton), Rusya (71,72 milyar ton), Ukrayna (32,04 milyar ton), Kazakistan (25,61 milyar ton), Endonezya (23,14 milyar ton), Polonya (22,53 milyar ton) ve Güney Afrika (9,89 milyar ton) bulunmaktadır. Dolayısıyla, dünya antrasit ve bitümlü kömür rezervlerinin 718,64 milyar tonu yaklaşık %95’ i yalnızca 10 ülkenin elindedir.

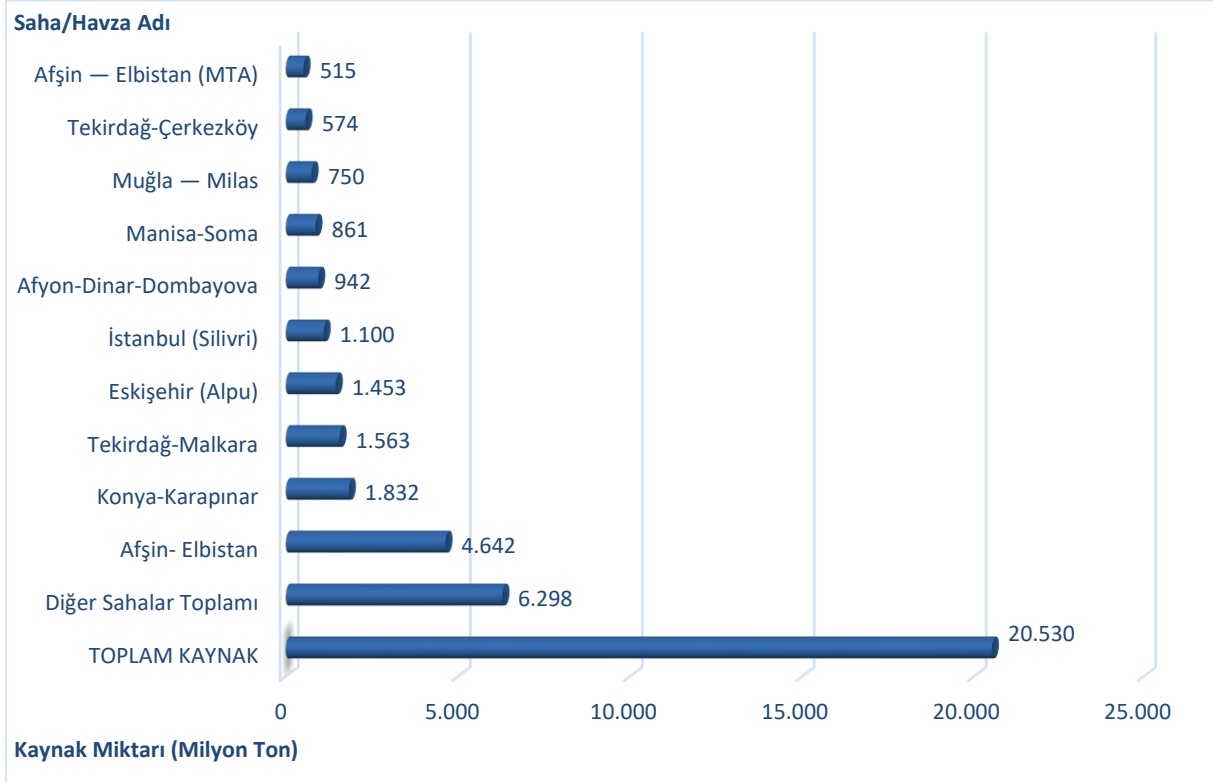


Şekil 7. Dünya Alt Bitümlü ve Linyit Rezervlerinde Ülkelerin Payları, (%)

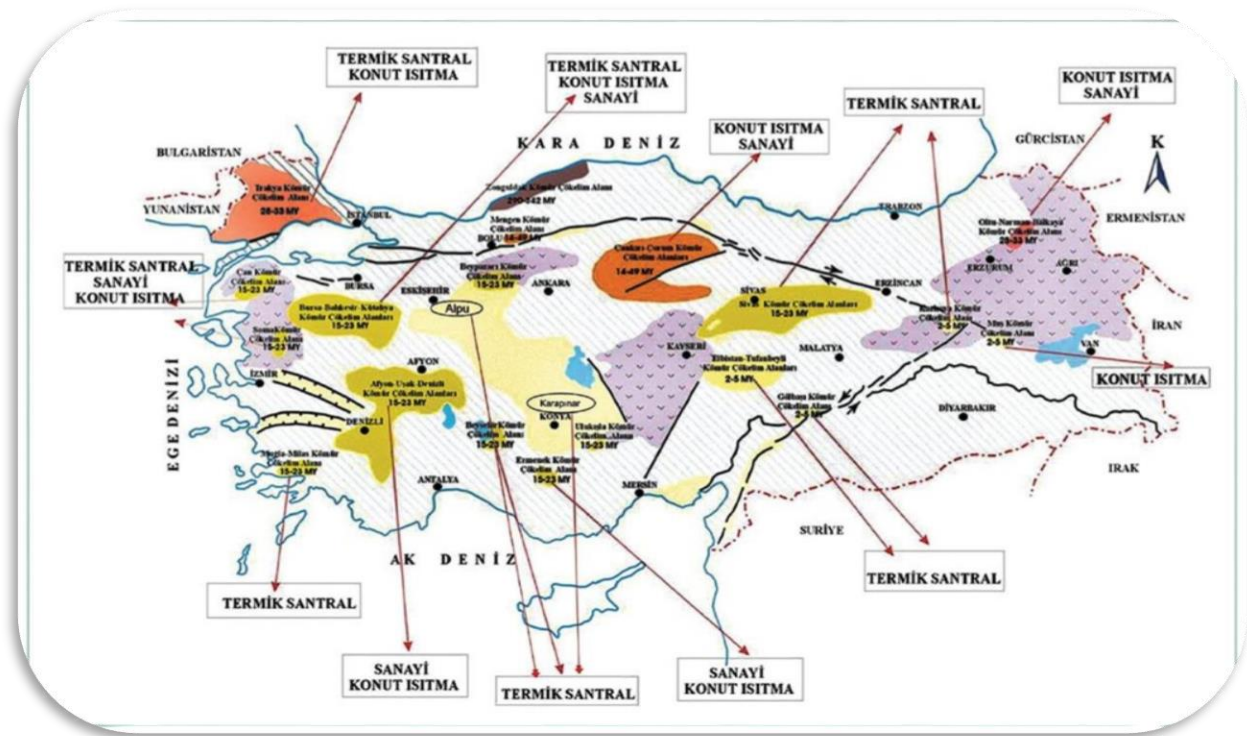
Toplam 320,47 milyar ton büyüklüğündeki dünya alt bitümlü ve linyit rezervlerinin en büyük bölümü 90,45 milyar ton ile Rusya'da bulunmaktadır. Bu ülkeyi 76,51 milyar ton ile Avustralya, 35,90 milyar ton ile Almanya ve 30 milyar ton ile ABD izlemektedir. Şekil 7'de sunulan grafiğe göre Endonezya (11,73 milyar ton), Türkiye (10,98 milyar ton) ve Çin (8,13 milyar ton) linyit rezervlerine sahip diğer ülkeler arasındadır. Energy Institute (2025).

Ç.5.2.2. Türkiye Kömür Kaynak Miktarının Dağılımı

MTA tarafından enerjide yerli kaynakların kullanılması politikası doğrultusunda 2005-2023 yılları arasında yapılan çalışmalar sonucunda MTA sahalarında 10,37 milyar ton, Kurumlar arası iş birliği kapsamında yürütülen çalışmalarda EÜAŞ ve Kurumumuz sahalarında 1,658 milyar ton olmak üzere Ülkemiz linyit kaynağı toplam 12,03 milyar ton artırılmış ve özel sektöre ait sahalarla birlikte 20,53 milyar tona ulaşmıştır (MTA, 2025). Ülkemiz kömür kaynaklarının henüz tamamının etüt ve fizibilite çalışmaları tamamlanmadığı için rezerv olarak nitelendirilebilecek miktar daha düşüktür. Ülkemiz rezerv ve üretim miktarları açısından linyitte dünya ölçeğinde orta düzeyde, taş kömüründe (antrasit) ise alt düzeyde değerlendirilebilir.

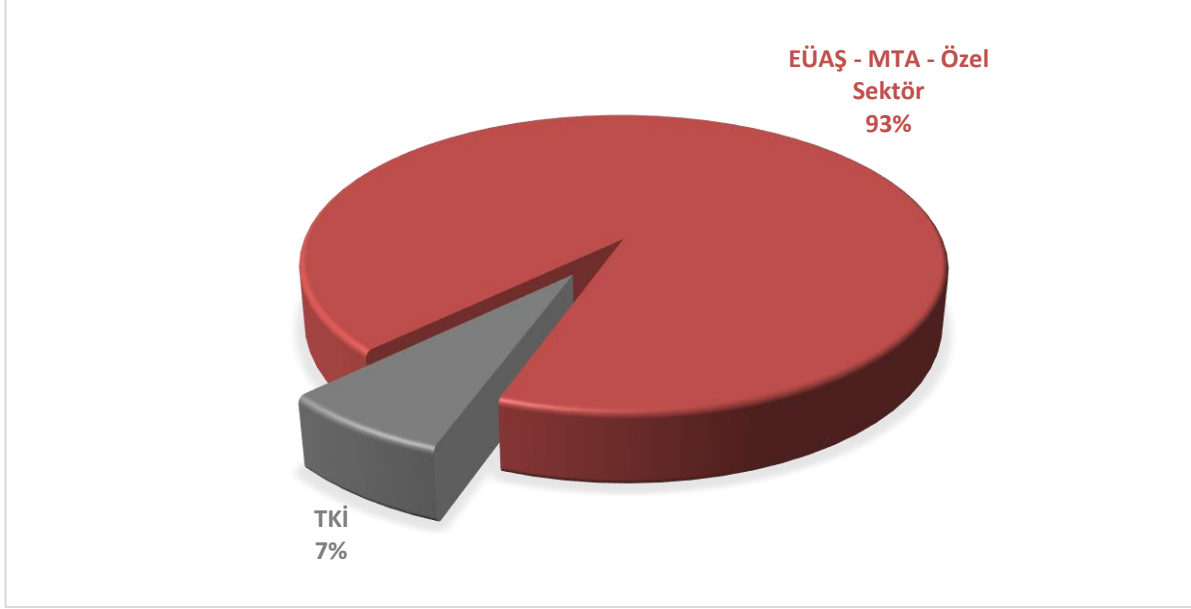


Şekil 8. Türkiye'nin Önemli Linyit Sahaları ve Kaynak Miktarları, (MTA, 2025)



Ç.5.2.3. Kurumumuzun Kömür Kaynak Miktarı

2025 yıl sonu itibarıyla Ülkemizde bulunan 20,53 milyar ton linyit kömürü kaynağının yaklaşık 1,5 milyar tonu (%7,30'u) Kurumumuz uhdesindeki ruhsatlı sahalarda bulunmaktadır. Şekil 15 ve Şekil 16'da Kurumumuzun toplam linyit kaynaklarındaki payı ve bu kaynakların TKİ uhdesindeki sahalara göre dağılımı görülmektedir.



Şekil 9. TKİ'nin Toplam Linyit Kaynaklarındaki Payı (%), 2025

Kurumumuzun ruhsatlı sahalarında bulunan linyit kaynaklarının %67'si açık işletme, %33'ü yeraltı üretim yöntemleriyle ekonomiye kazandırılabilir özelliktedir.

Ülkemiz kömür kaynaklarının ekonomimize kazandırılabilmesi için üst politika belgelerinde önemli amaç ve hedefler bulunmaktadır. 12. Kalkınma Planı ve 2024-2026 Orta Vadeli Programda bu konuya ilişkin açık ve kesin hedefler belirlenmiştir. 12. Kalkınma Plan'ında "Enerji arz güvenliğinin sağlanması kapsamında çevresel etkiler azami ölçüde göz önünde bulundurularak yerli kömürün kullanımına devam edilecektir." ifadesi, 2024-2026 Orta vadeli programda ise "Maden kaynaklarının uluslararası standartlarda aranarak ekonomiye kazandırılması, arama ve üretimde sürdürülebilir madencilik politikalarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır." ifadesi yer almaktadır.

Tablo 4. Linyit Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025

Ton	KAYNAK				REZERV		
	Mümkün	Belirlenmiş	Ölçülmüş	Toplam Kaynak	Muhtemel	Görünür	Toplam Rezerv
ÇLİ	0	24.454	49.577	74.031	0	26.977	26.977
ELİ	0	0	165.833	165.833	0	165.833	165.833
GLİ	1.560	19.945	192.208	213.713	0	162.958	162.958
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri	27.928	356.773	613.460	998.161	468.543	433.718	902.261
Genel Müdürlük	0	89.213	0	89.213	0	0	0
Toplam	29.488	490.385	1.021.078	1.540.951	468.543	789.486	1.258.029

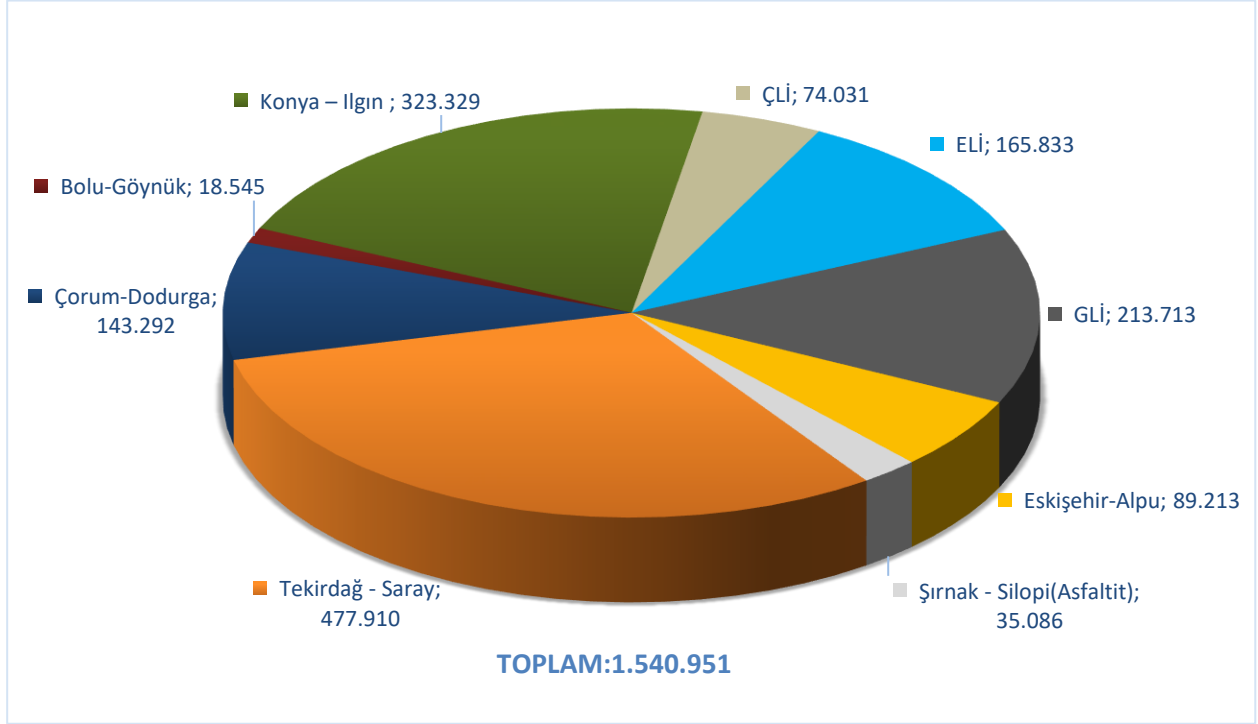
- ÇLİ'de fabrika altında kalan 19.933.885 ton linyit kaynağı toplama ilave edilmiştir.
- Silopi Koordinasyon ve Takip Müdürlüğündeki 35.085.635 ton asfaltit kaynağı toplama dahil edilmiştir.

Tablo 5. Linyit Dışı Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025

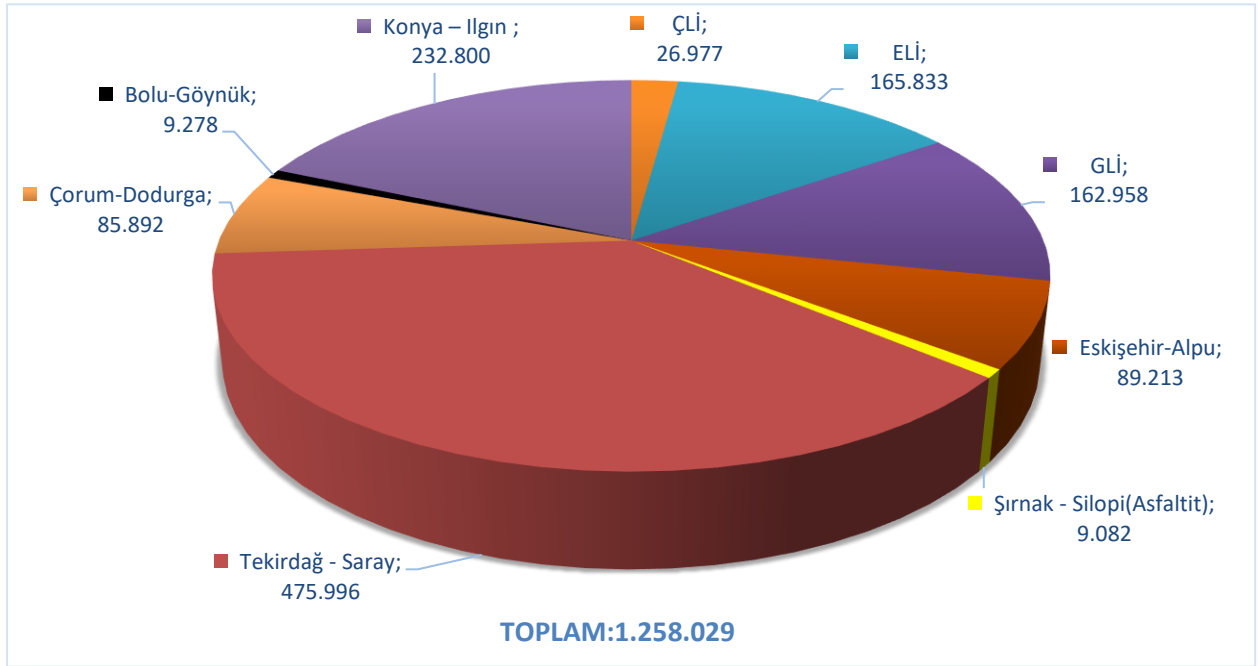
Ton	KAYNAK				REZERV		
	Mümkün	Belirlenmiş	Ölçülmüş	Toplam Kaynak	Muhtemel	Görünür	Toplam Rezerv
Bitümlü Şeyl	0	432.554	607.915	1.040.469	0	60.000	60.000
Manyetit	0	0	0	0	0	0	0
Grafit	0	0	6.800	6.800	0	6.800	6.800
Toplam	0	432.554	614.715	1.047.269	0	66.800	66.800

Tablo 6. Toplam Kaynak ve Rezerv Dağılımı (x 1000 ton), 2025

Ton	KAYNAK				REZERV		
	Mümkün	Belirlenmiş	Ölçülmüş	Toplam Kaynak	Muhtemel	Görünür	Toplam Rezerv
Linyit Açıkocak	29.488	391.356	604.781	1.025.624	295.888	491.652	787.540
Linyit Yeraltı	0	99.030	416.297	515.327	172.655	297.834	470.489
Linyit Toplam	29.488	490.386	1.021.078	1.540.951	468.543	789.486	1.258.029
Linyit Dışı	0	432.554	614.715	1.047.269	0	66.800	66.800
TKİ Toplam	29.488	922.940	1.635.793	2.588.220	468.543	856.286	1.324.829



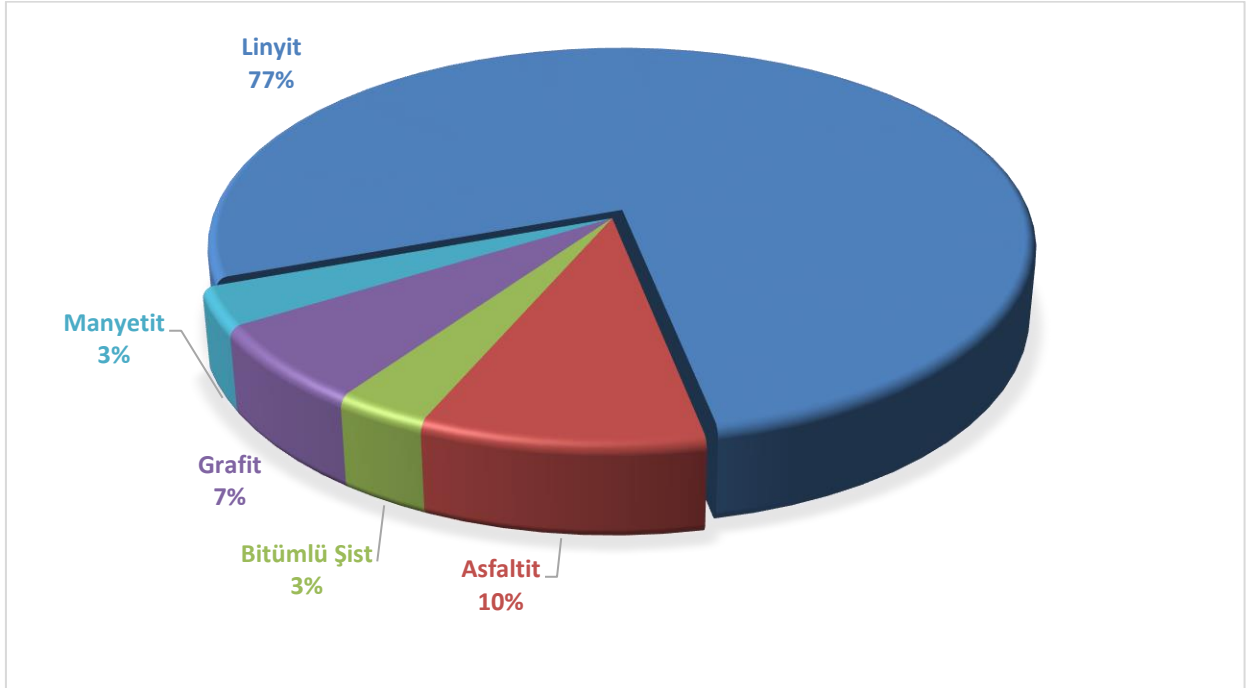
Şekil 10. Linyit ve Asfaltit Kaynağının Sahalara Göre Dağılımı (*1000 Ton), 2025



Şekil 11. Linyit ve Asfaltit Rezervinin Sahalara Göre Dağılımı (*1000 Ton), 2025

Tablo 7. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (Adet), 2025

SAHALAR	İşletme Ruhsatlı Saha	Arama Ruhsatlı Saha	TOPLAM
Linyit	20	4	24
Asfaltit	1	2	3
Bitümlü Şeyl	1	0	1
Grafit	0	2	2
Manyetit	0	1	1
TOPLAM	22	9	31



Şekil 12. Sahaların Kaynak Türüne Göre Ruhsat Dağılımı (%), 2025

Ç.5.3. Dekapaj Faaliyetleri

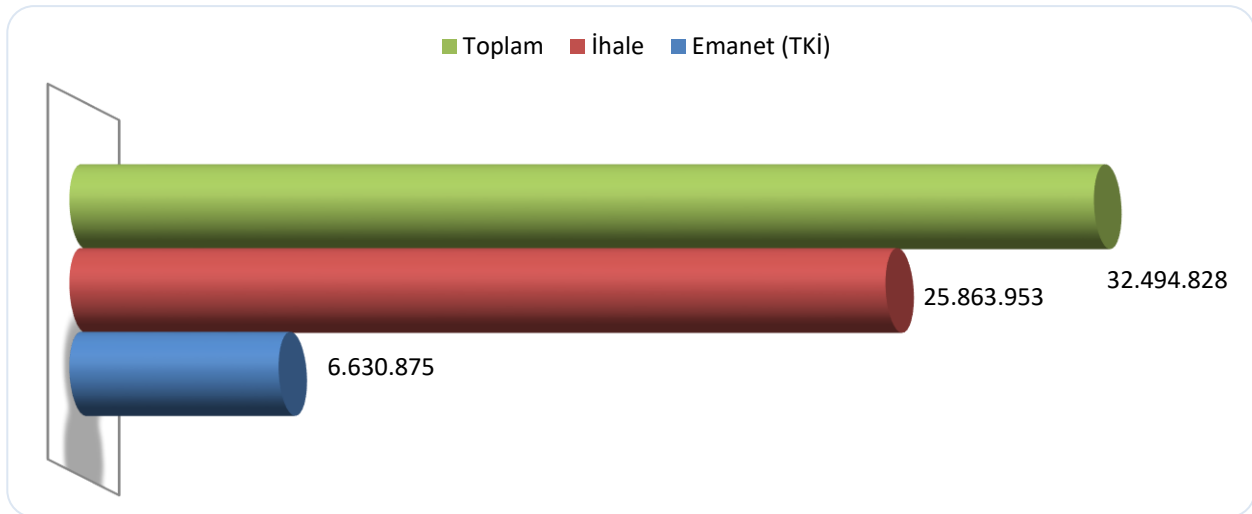
Ç.5.3.1. Genel Dekapaj Faaliyetleri

Dekapaj; açık işletme olarak çalışılan sahalarda iş hacminin en yoğun olduğu ve maliyetlerin de en önemli kısmını oluşturan faaliyetlerden olup, Kurumun kendi imkânlarının yanı sıra dekapaj faaliyetlerinin önemli bir kısmı ihale yolu ile özel sektöre yaptırılmaktadır.

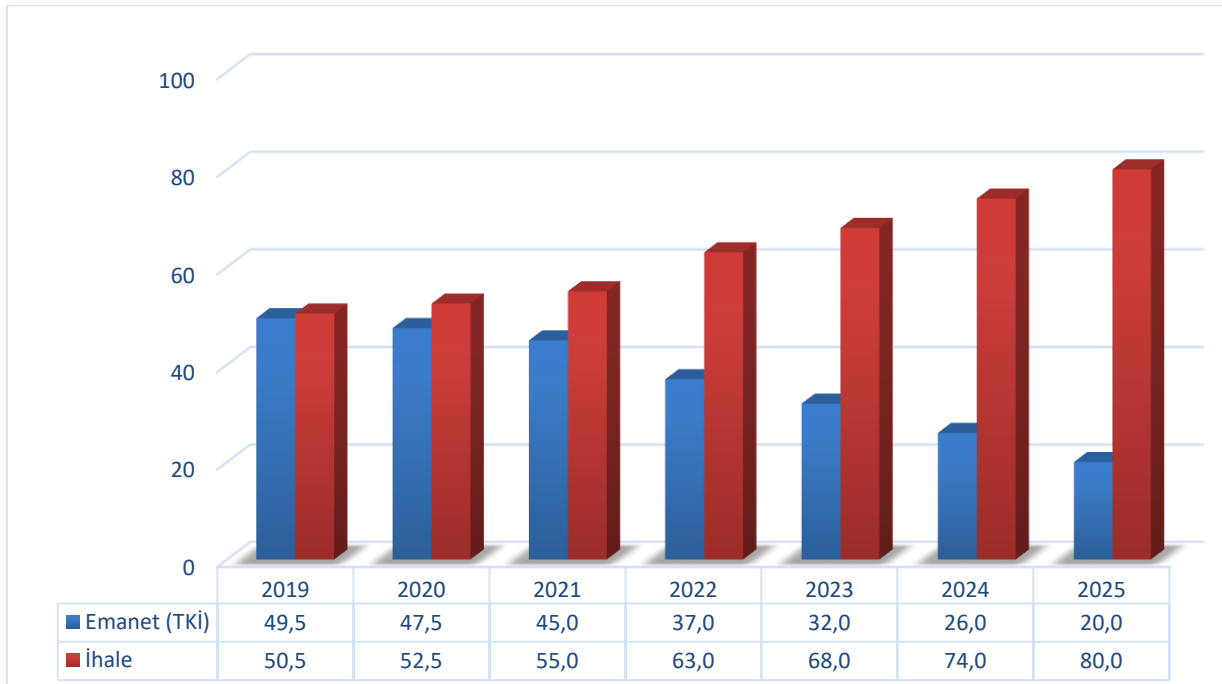
Tablo 8. Dekapaj Miktarları (m³) ve Maliyetleri (TL/m³), 2025

Dekapaj Miktarı (m ³)						Dekapaj Maliyeti (TL/m ³)			
TKİ		Emanet (TKİ)			İhale	Toplam	Emanet	İhale	Ortalama
		Shovel	Dragline	Toplam					
	ELİ	4.072.000	-	4.072.000	1.911.222	5.983.222	281,28	118,48	229,27
	ÇLİ	984.375	-	984.375	4.745.566	5.729.941	249,78	89,12	116,72
	GLİ	1.574.500	-	1.574.500	19.044.833	20.619.333	250,43	68,59	82,48
	AELİ		-	-	162.332	162.332		40,62	44,95
	Toplam	6.630.875	-	6.630.875	25.863.953	32.494.828	269,28	75,87	115,34

2025 yılında yaklaşık 32,5 milyon m³ dekapaj yapılmış olup; bunun 25,9 milyon m³'ü (%80) özel sektör eliyle, 6,6 milyon m³'ü (%20) ise Kurumun kendi imkânlarıyla yapılmıştır.



Şekil 13. Dekapaj Miktarı Dağılımı (m³), 2025



Şekil 14. Yıllar İtibarıyla Dekapaj Oranları, (%)

Ç.5.4. Üretim Faaliyetleri

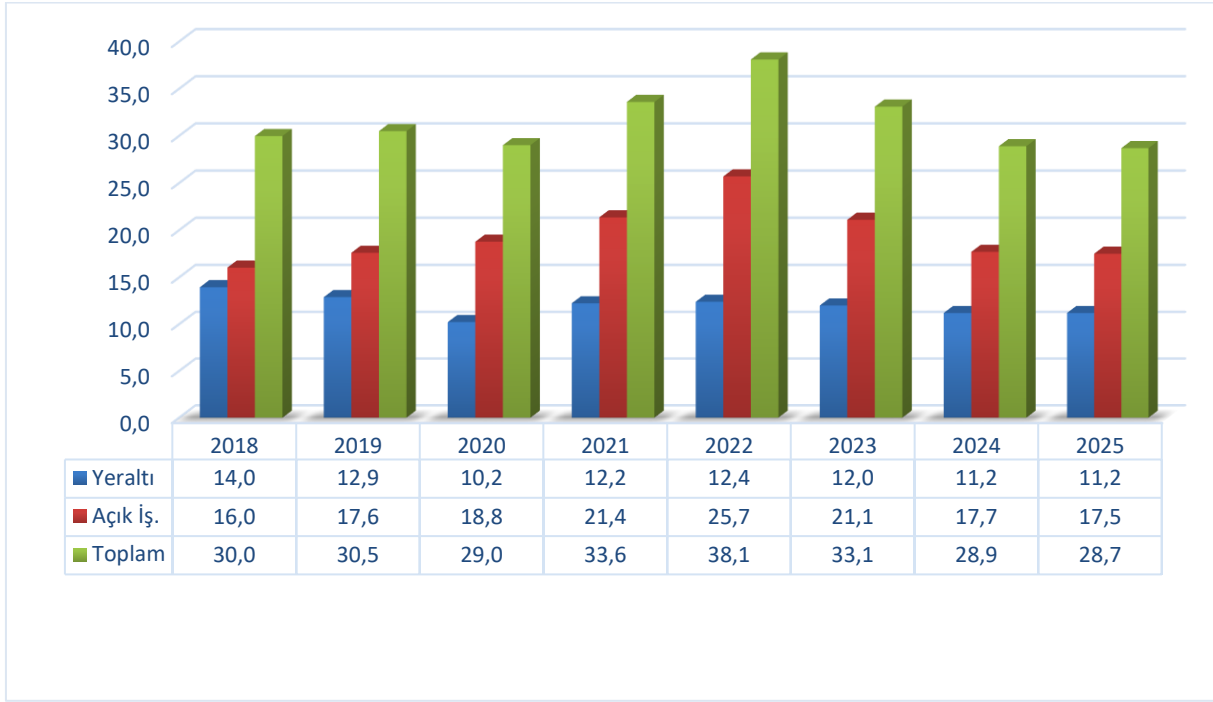
Ç.5.4.1. Genel Kömür Üretimi

2025 yılında Kurumumuz ruhsatlı sahalarında yapılan tüvenan kömür üretimi yaklaşık 28,73 milyon ton, satılabilir kömür üretimi ise yaklaşık 27,73 milyon tondur.

Tablo 9. Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2025

	Üretim Yöntemi	Tüvenan	Satılabilir
ELİ	Açık İşletme	1.770.846	1.491.597
ÇLİ	Açık İşletme	3.783.738	3.709.577
GLİ	Açık İşletme	1.660.603	1.012.263
AELİ	Açık İşletme	10.460	10.460
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri Rödövanlı Sahalar ve Ruhsat Devri Yöntemi İle Yapılan Üretimler	Açık İşletme	10.297.779	10.297.779
	Yeraltı İşletmesi	11.205.868	11.205.868
	TOPLAM	21.503.647	21.503.647
Toplam	Açık İşletme	17.523.427	16.521.676
	Yeraltı İşletmesi	11.205.868	11.205.868
	TOPLAM	28.729.295	27.727.544

Kurumumuzun ürettiği tüvenan kömürlerin tamamı kribraj/eleme-ayıklama veya lavvar tesisleri vasıtasıyla kalitesi iyileştirilmiş satılabilir nitelikte kömürler olarak termik santraller ve piyasa tüketimine sunulmaktadır.



Şekil 15. Tüvenan Kömür Üretim Miktarları, (Milyon Ton)

*2018 – 2025 yılları arasındaki tüvenan üretim değerlerine Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri, Rödövanlı Sahalar ve ruhsat devri yöntemi ile yapılan üretimler dâhildir.

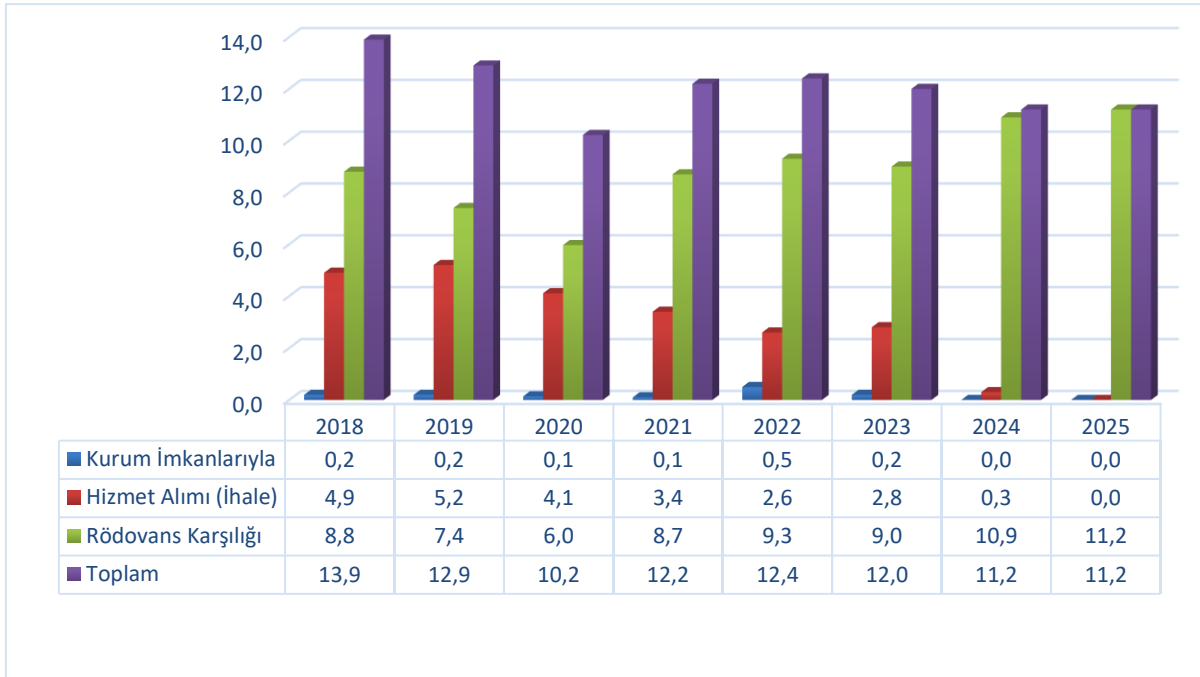
Ç.5.4.2. Yeraltı İşletmeciliği ile Yapılan Kömür Üretimi

Kurumumuz sahalarında; yeraltı işletmeciliğiyle yapılan üretimi artırmaya yönelik, rödövan karşılığı ve hizmet alımı şeklinde yüklenici firmalara yaptırılan tüvenan kömür üretim miktarlarında önemli artışlar olmuştur. Nitekim 2004 yılında 1 milyon ton civarında olan yeraltı tüvenan kömür üretimi, yıllar bazında artmak suretiyle 2025 yılında toplam 11,2 milyon ton seviyelerine yükselmiştir.



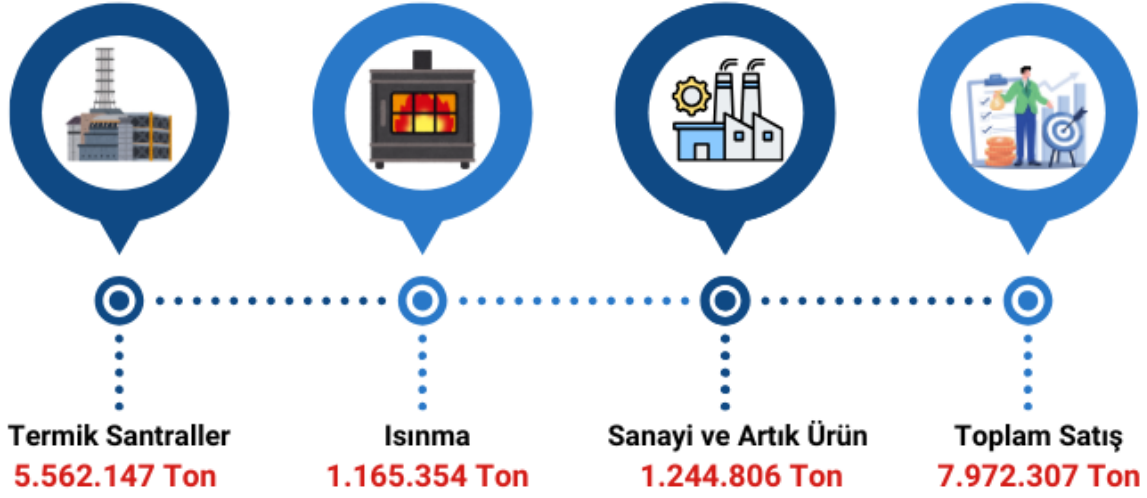
Tablo 10. Yeraltı Kömür Üretim Miktarları (Ton), 2025

		Tüvenan (Ton)	Satılabilir (Ton)	
ELİ	Rödövens Karşılığı	-	-	
	Hizmet Alımı (İhale)	-	-	
	<i>TOPLAM</i>	-	-	
GLİ	Hizmet Alımı (İhale)	-	-	
	Kurum İmkânlarıyla	-	-	
	<i>TOPLAM</i>	-	-	
Koordinasyon ve Takip Müdürlükleri Rödövensli Sahalar ve Ruhsat Devri Yöntemi İle Yapılan Üretimler		Rödövens Karşılığı	11.205.868	11.205.868
Toplam	Rödövens Karşılığı	11.205.868	11.205.868	
	Hizmet Alımı (İhale)	-	-	
	Kurum İmkânlarıyla			
	<i>TOPLAM</i>	11.205.868	11.205.868	



Şekil 16. Yeraltı İşletmeciliği İle Yapılan Tüvenan Kömür Miktarları, (Milyon Ton)

Ç.5.5. Kömür Satış Faaliyetleri

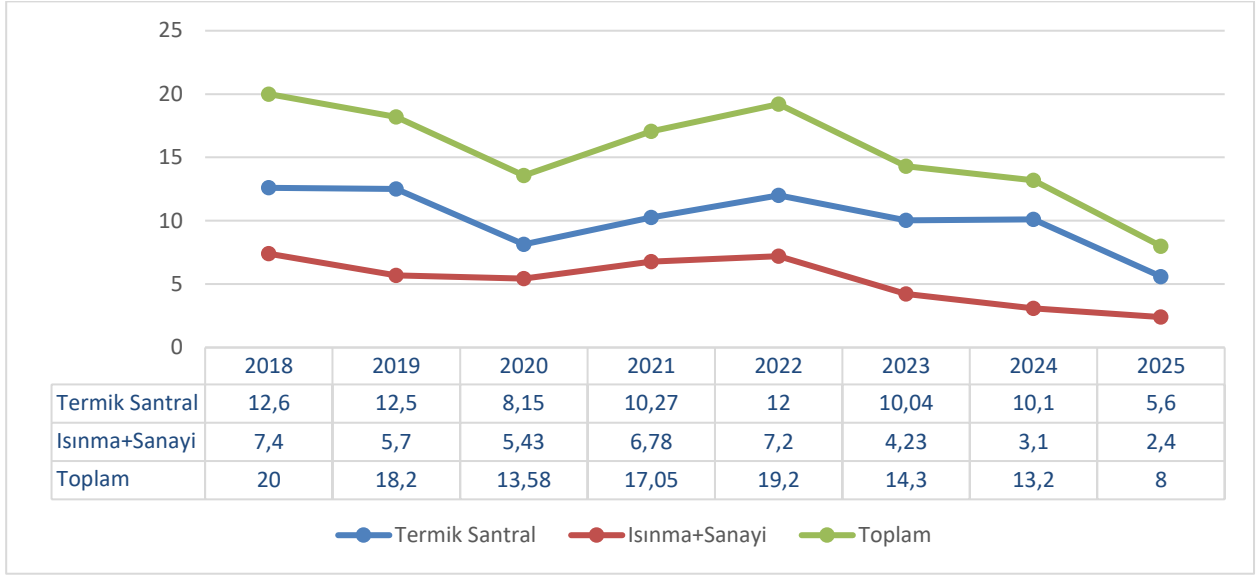


Ç.5.5.1. Satışların Sektörel Dağılımı

Kurumumuz sahalarında yılda ortalama 30 milyon ton civarında tüvenan kömür üretilmektedir. Üretilen tüvenan kömürlerin tamamı eleme-ayıklama/lavvar tesislerinden geçirildikten sonra kalitesi iyileştirilmiş satılabilir nitelikte kömürler olarak tüketime sunulmaktadır.

Tablo 11. Satışların Sektörel Dağılımı (Ton), 2025

	Termik Santraller	%	Isınma+Sanayi Sektörü	%	Toplam Satış Miktarı
Ege Linyitleri İşletmesi	1.426.092	53,07	1.261.254	46,93	2.687.346
Çan Linyitleri İşletmesi	2.808.019	94,85	152.331	5,15	2.960.350
Garp Linyitleri İşletmesi	1.328.036	69,37	586.466	30,63	1.914.502
Genel Müdürlük	-	-	410.109	100,00	410.109
Toplam	5.562.147	69,77	2.410.160	30,23	7.972.307



Şekil 17. Kömür Satışlarının Sektörel Dağılımı, (Milyon Ton)

Ç.5.5.2. Termik Santral Kömür Satışları

Termik santrallere verilen kömür miktarları, santrallerin taleplerine göre yıllık programlanarak tamamı karşılanmaktadır.

Tablo 12. Termik Santrallere Verilen Kömürlerin Baz Kalori ve Satış Miktarları, 2025

Termik Santral	Baz Kalori (Kcal/Kg)	Satış Miktarı (Ton)
Tunçbilek A	3.500	96.633
Tunçbilek B	2.350	1.231.402
Soma 1-4	2.400	1.332.673
Soma 5-6	1.550	93.419
18 Mart Çan	2.500	1.665.139
Çan2	1.900	1.142.881
Toplam	-	5.562.147

Ç.5.5.3. Isınma ve Sanayi Sektörüne Satışlar

Tablo 13. Satışların Dağılımı (Ton), 2025

	Isınma	Sanayi	Artık Ürün	Toplam
ELİ	339.838	565.770	355.646	1.261.254
ÇLİ	109.533	42.797		152.330
GLİ	305.874	225.671	54.922	586.467
Genel Müdürlük (Sosyal Yardım)	410.109			410.109
Toplam	1.165.354	834.238	410.568	2.410.160

Ç.5.5.4. Pazarlama ve Satış Kapsamında Yapılan Çalışmalar

Kurumumuzca gerek yurt içi gerekse yurt dışı enerji piyasası sürekli takip edilerek sektörlerin talebine göre üretilecek kömürlerin özellikleri ve fiyatları belirlenmektedir.

Tüvenan olarak üretilen kömürler kriblaj ve lavvarlarda kırma, yıkama ve eleme işlemlerine tabii tutularak; ürün (toz ve parça), ara ürün (miks), ve artık ürün olarak boyut ve kalorifik özelliklerine göre sınıflandırılma sonrasında ısınma, sanayi ve termik sektörlerine arz edilmektedir.

Ç.5.5.4.1. Kurumumuzdan Kömür Alan Başlıca Sektörler

1. Termik santraller:

Ülkemizin elektrik ihtiyacının bir kısmını karşılamak üzere İşletmelerimizden; Soma, Tunçbilek, EÜAŞ 18 Mart Çan ve Çan 2 (Odaş) Termik Santrallerine 0-1000 mm arası boyutlarda ve 1.550-3.500 Kcal/Kg arası ısıl değerde kömür verilmektedir.

Termik Santrallere verilen kömürlerin satış fiyatları yılbaşında belirlenerek protokol/sözleşme hükümlerine uygun şekilde termin programı kapsamında sevkiyatlar yapılmaktadır.

Tunçbilek Termik Santrali:

22.06.2015 tarihinde özelleştirilmiş olup;

- ❖ A ünitesine 10 yıl süresince (2025 yılına kadar) yaklaşık toplam 1,6 milyon ton kömür sevkiyatı gerçekleşmiş olup 2025 yılından itibaren Sanayi Sözleşmesi kapsamında yıllık sözleşmeler yapılarak kömür verilmektedir.

- ❖ B ünitesine yıllık 1.900.000 ton olmak üzere 20 yıl süresince (2035 yılına kadar) toplam 38.000.000 ton kömür verilecektir.

Soma Termik Santrali:

22.06.2015 tarihinde özelleştirilmiş olup,

2015 yılından itibaren 01.07.2025 tarihine kadar Santrale;

- ❖ 1-4 ünitelerine yaklaşık toplam 25 milyon ton,
- ❖ 5-6 ünitelerine ise yaklaşık toplam 26 milyon ton kömür verilmiştir.

Santrale, 01.07.2025 tarihinden itibaren Santralin talebi üzerine kömür sevkiyatı durdurulmuş ve bu tarihten itibaren geçerli olan 60 (altmış) günlük sürenin 29.08.2025 tarihi itibarıyla sona ermesi ve Santral tarafından ilave bir süre talep edilmemiş olması nedeniyle Kömür Temin Sözleşmesi 30.08.2025 tarihi itibari ile feshedilmiştir.

18 Mart Çan ve Çan2 (Odaş) Termik Santralleri:

- ❖ 2025 yılında EÜAŞ'a bağlı 18 Mart Çan Termik Santrali'ne yaklaşık 1,7 milyon ton, Çan2 (Odaş) Termik Santrali'ne de yaklaşık 1,1 milyon ton kömür verilmiştir.



ODAŞ Termik Santrali



EÜAŞ 18 Mart Termik Santrali

2. Sanayi sektörü:

Ülkemiz sanayisinin enerji ihtiyaçlarının azami ölçüde yerli kaynaklardan karşılanması prensibinden yola çıkılarak, Kurumumuzca 2025 yılında sanayicilerimize 0,5-10 mm, 10-18 mm ve 0-18 mm ebatlarında yaklaşık 0,8 milyon ton kömür verilmiştir.

3. Isınma Sektörü:

Kurumumuz tarafından üretilen; 10-18 mm boyutunda kömürler ile +18 mm boyutunda parça kömürler, 25 kg'lık torbalar halinde iç piyasada ısınma sektöründe kullanılmak üzere satışa sunulmaktadır.

Kurumumuz tarafından ısınma amaçlı üretilen kömürlerin bayilerimiz aracılığı ile iç piyasaya satışı yapılmakta olup doğrudan tüketicilere satışımız bulunmamaktadır.

Bayilik Yöntemi ile Isınma Amaçlı Kömür Satışı,

2025 yılında bayilik yöntemi ile piyasaya 4.600-5.500 Kcal/Kg ısı değerler aralığında GLİ Müdürlüğümüzden yaklaşık 3.900 ton kömür satışı gerçekleştirilmiştir.

İhtiyaç Sahibi Hanelere Kömür Yardımı Yapılması Kapsamında Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarının Kömür Taleplerinin Karşlanması,

“İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma Amaçlı Kömür Yardımı Yapılması”na ilişkin her yıl yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında, Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi hanelere dağıtılmak üzere il/ilçe Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıkları tarafından talep edilen ısınma amaçlı kömürler, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından Kurumumuza iletilmekte olup il/ilçe bazında iletilen talepler doğrultusunda Vakıflara kömür sevkiyatları, Kurumumuz koordinasyonunda yapılmaktadır.

Bu kapsamda; Kurumumuz işletmeleri olan ELİ Müdürlüğümüzden 149.317 ton, GLİ Müdürlüğümüzden 220.137 ton, ÇLİ Müdürlüğümüzden 108.443 ton olmak üzere toplam 477.897 ton, ayrıca İştirak ve Rödövanşçı Firmalar tarafından 543.037 ton ve TTK Kurumu tarafından 7.639 ton olmak üzere 2025 yılında toplam **1.028.573 ton** torbalı kömür, Ülkemiz genelinde bulunan Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarına teslim edilmiş olup yıl sonu verilerinin göstergelere yansımada değişiklikler olabilmektedir.

Milli Eğitim Bakanlığı'na Bağlı Okul ve Kurumların Kömür İhtiyacının Karşlanması

2020-2021 eğitim-öğretim döneminden itibaren her yıl yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararları kapsamında, Ülke genelindeki Milli Eğitim Bakanlığına bağlı tüm okul ve kurumların ısınma amaçlı kömür ihtiyacının karşılanması görevi Kurumumuza verilmektedir. Bu bağlamda 2025-2026 eğitim-öğretim döneminde de Kurumumuz görevlendirilmiş olup 2025 yılı içerisinde Kurumumuz ocaklarında üretilen toplam **262.643 ton** ısınma amaçlı torbalı kömür Milli Eğitim Bakanlığına teslim edilmiştir.

Ç.5.5.4.2. Kömür Satış Fiyatları

Kurumumuzca üretilen tüm cins ve ebatlı kömürlerin satış fiyatları, Kurumumuzun finansman programı, piyasadaki arz-talep durumu ile ithal kömür fiyatları göz önüne alınarak belirlenmektedir. Kurumumuz 2025 yılı KDV hariç kömür satış fiyatlarımız aşağıdaki gibidir.

Tablo 14. Kömür Satış Fiyatları, 2025

İşletmeler	2025 Aralık Satış Fiyatı (TL)	2025 Yılı Ortalama Analiz Değerleri (Orijinal Kömür)						
		NEM %	KÜL %	UÇUCU MADDE %	SABİT KARBON %	TOPLAM KÜKÜRT %	ALT ISIL DEĞER kcal/kg	
		Kütahya-Tavşanlı (GLİ)	Tunçbilek yıkanmış +18 mm	4.400	12,41	26,34	31,53	29,78
Tunçbilek yıkanmış +18 mm (torbalı)	4.850		11,61	26,42	31,44	30,53	1,58	4.501
Tunçbilek yıkanmış 10-18 mm	4.400		12,71	24,10	32,15	31,27	1,47	4.655
Tunçbilek yıkanmış 10-18 mm (torbalı)	4.850		11,16	21,53	32,64	34,67	1,60	5.041
Tunçbilek yıkanmış 0,5-18 mm	3.900		18,28	21,84	29,21	30,57	1,22	4.353
Manisa-Soma (ELİ)	S.Kısrakdere yıkanmış +18 mm	4.400	15,70	18,77	33,23	32,31	1,25	4.357
	S.Kısrakdere yıkanmış +18 mm (torbalı)	4.850	14,60	17,19	34,23	33,65	1,18	4.548
	S.Kısrakdere yıkanmış 10-18 mm	4.400	17,20	10,31	34,43	38,22	1,20	4.957
	S.Kısrakdere yıkanmış 10-18 mm (torbalı)	4.850	17,20	11,11	34,42	37,86	1,10	4.909
	S.Kısrakdere yıkanmış 0,5-18 mm	3.900	18,30	11,94	33,12	37,07	1,08	4.753
Çanakkale-Çan (GLİ)	+18-25 mm	4.280	23,54	16,89	30,50	29,07	5,22	3.799
	+18-25 mm (torbalı)	4.730	23,54	16,89	30,50	29,07	5,22	3.799
	+25-100 mm (torbalı)	4.730	24,09	20,24	29,56	26,11	5,19	3.457
	0-18 mm (toz)	3.310	22,56	20,64	29,75	29,75	4,95	3.563



Ç.5.5.4.3. Laboratuvar Hizmetlerimiz

Kurumumuz bünyesinde mevcut durumda Ege Linyitleri İşletmesi (ELİ), Garp Linyitleri İşletmesi (GLİ), Çan Linyitleri İşletmesi (ÇLİ) ve Genel Müdürlüğümüz Merkez Laboratuvarı olmak üzere toplam 4 adet akredite laboratuvarımız bulunmaktadır.

Tüm laboratuvarlarımız TÜRKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025 standardına göre akredite edilmiştir. Ayrıca GLİ Laboratuvarımız Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında yeterlilik belgesi almış ve bu kapsamda faaliyetlerine devam etmektedir.

TS EN ISO/IEC 17025 Kalite Yönetim Sistemi iç denetimleri, Kurumumuz Laboratuvarlarında iç denetçi sertifikasına sahip personelimiz tarafından iç tetkik planları doğrultusunda her yıl düzenli olarak gerçekleştirilmekte olup yönetim sistemi uygulamalarının ilgili standartlara uygunluğu denetlenmektedir. 2025 yılında tüm laboratuvarlarımızın iç tetkikleri TS EN ISO/IEC 17025 standardına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Denetim ekipleri tarafından sistemde ve uygulamalarda görülen uygunsuzluklar raporlanmış, gerekli düzeltici faaliyetler başlatılmış ve sonuçlandırılmıştır.

Laboratuvarlarımız sektörün analiz taleplerini karşılayabilmek, en etkin şekilde hizmet sunabilmek için ileri teknoloji cihazları bünyesinde bulundurmaktadır. Laboratuvarımızdaki cihazlar uzman personel sorumluluğunda kullanılmaktadır.

Kuruluş amacı işletme analizleri ile sınırlı olan laboratuvarlarımız, günümüzde diğer Kurum/Kuruluşlar ve özel sektörde söz sahibi, lider ve aynı zamanda sektöre yol gösteren laboratuvarlar olarak büyük bir titizlik ve özenle faaliyetlerini yürütmektedirler.

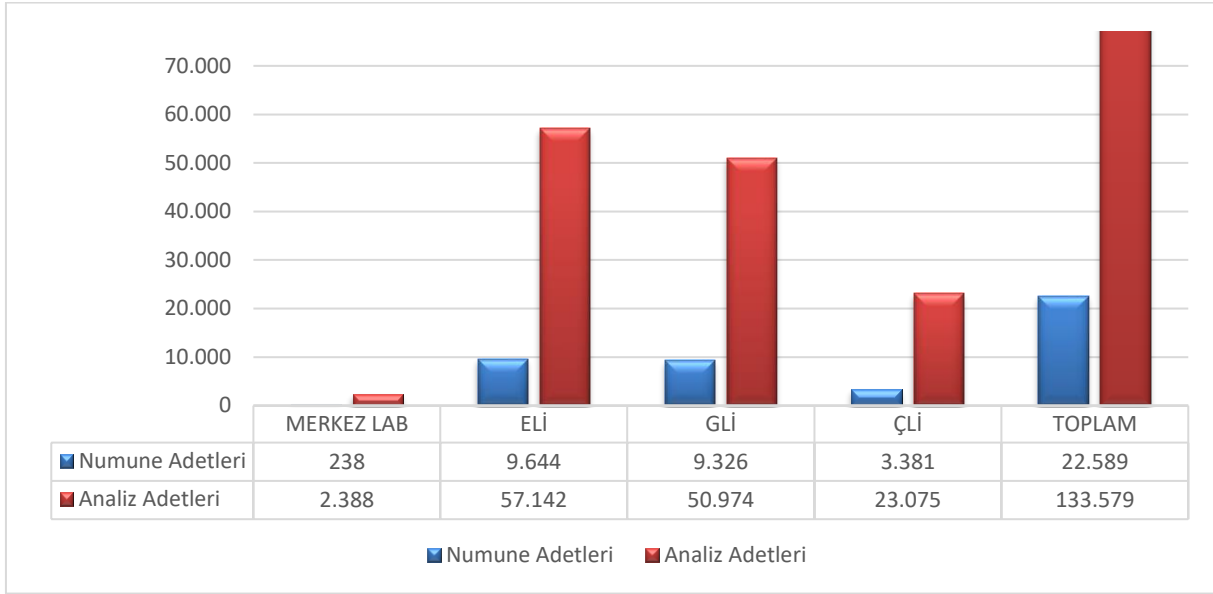
Laboratuvarlarımız, uzman ve eğitilmiş personeli ile üretilen ve satılan kömürün kalitesini belirlemek, dışarıdan gelen analiz taleplerine cevap vermek üzere her yıl ortalama 23.000 adet kömür numunesinin analizini yaparak hizmetlerini sürdürmektedir.

Tablo 15. Laboratuvarlarımızın Akreditasyon Kapsamı

	Numune Alma	Numune Hazırlama	Toplam Nem Miktarı Tayini	Nem Miktarı Tayini	Kül Miktarı Tayini	Üst Isıl Değer Tayini	Uçucu Madde Miktarı Tayini	Toplam Kükürt Tayini	Külde Kükürt Tayini	Karbon (C), Hidrojen (H) ve Azot (N) Miktarı Tayini	Nem, Uçucu Madde ve Kül Tayini ile Birlikte Sabit Karbon Miktarının Hesaplanması	Alt Isıl Değerin Hesaplanması
	TS 5125	TS 4744 /ASTM D 2013	ISO 589-YÖNTEM B2 / ASTM D 3302	ASTM D3173	ASTM D3174	ASTM D5865	ASTM D3175	ASTM D4239	ASTM D5016	ASTM D5373	ASTM D7582	ASTMD 5865 /TS ISO 1928
Merkez Lab.	-	+	+	-	-	+	-	+	-	+	+	+
ELİ	+	+	+	+	+	+	+	+	+	-	+	+
GLİ	+	+	+	-	+	+	+	+	-	-	+	+
ÇLİ	-	+	+	-	-	+	-	+	-	-	+	+

Laboratuvarlarımızda numune hazırlama işlemleri, toplam nem miktarı tayini, bünye nemi tayini, kül miktarı tayini, uçucu madde miktarı tayini, toplam kükürt miktarı tayini, üst ve alt ısıl değer tayini, karbon, hidrojen ve azot miktarı tayini akreditasyon kapsamında gerçekleştirilmekte olup bunun yanı sıra Merkez Laboratuvarımızda hümik asit ve LOI analizleri de yapılmaktadır.





Şekil 18. TKİ Laboratuvarları Numune ve Analiz Adetleri, 2025

Ç.5.5.4.4. Kömür Analizleri Yeterlilik Test Organizasyonu

Laboratuvarlar, Türk Akreditasyon Kurumu tarafından verilen, uluslararası olarak da geçerli olan Akreditasyon Belgesini almak için zorunlu olan yeterlik testlerine veya Laboratuvarlar arası karşılaştırma testlerine katılım sağlamak durumundadırlar. Ülkemizde kömür konusunda düzenlenen yeterlilik testi sayısı sınırlı olduğu için çoğunlukla laboratuvarlar yurt dışındaki yeterlilik testi düzenleyen organizasyonlara yönelmek durumunda kalmaktadırlar. Bu durum, kaynaklarımızın yurt dışına yönelmesine ve laboratuvarların numunenin sevkiyatı ile ilgili teknik ve zamanlama gibi problemlerle karşılaşılmasına neden olmaktadır.

Sektördeki bu eksikliği gören Kurumumuz, 2008 yılından başlayarak “Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma Testleri” düzenlemektedir. Bu kapsamda düzenlenen “Kömür Analizleri Laboratuvarlar Arası Karşılaştırma Testi” çalışmalarında 2017 yılından itibaren, TÜRKAK tarafından belirlenen TS EN ISO/IEC 17043 standardı esas alınarak çalışmalara devam edilmektedir.

Kurumumuzca her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen bu organizasyon sayesinde, kaynaklarımızın yurt dışına çıkmasının önüne geçilmiş, milli ekonomiye katkı sağlanmış, laboratuvarların yeterlilik testi organizasyonu bulma konusunda yaşadıkları sıkıntıya çözüm olmak için büyük bir adım atılmıştır.

“Kömür Analizleri Yeterlilik Testleri”, Kurumumuza bağlı 4 laboratuvar ve zincire eklenen Kamu Kurum-Kuruluş, Üniversite laboratuvarları ve özel sektör laboratuvarları olmak üzere ülke genelinde toplam 44 katılımcı laboratuvarla ücretsiz olarak devam etmektedir.

Ç.5.5.5. Satış ve Ciro İlişkisi

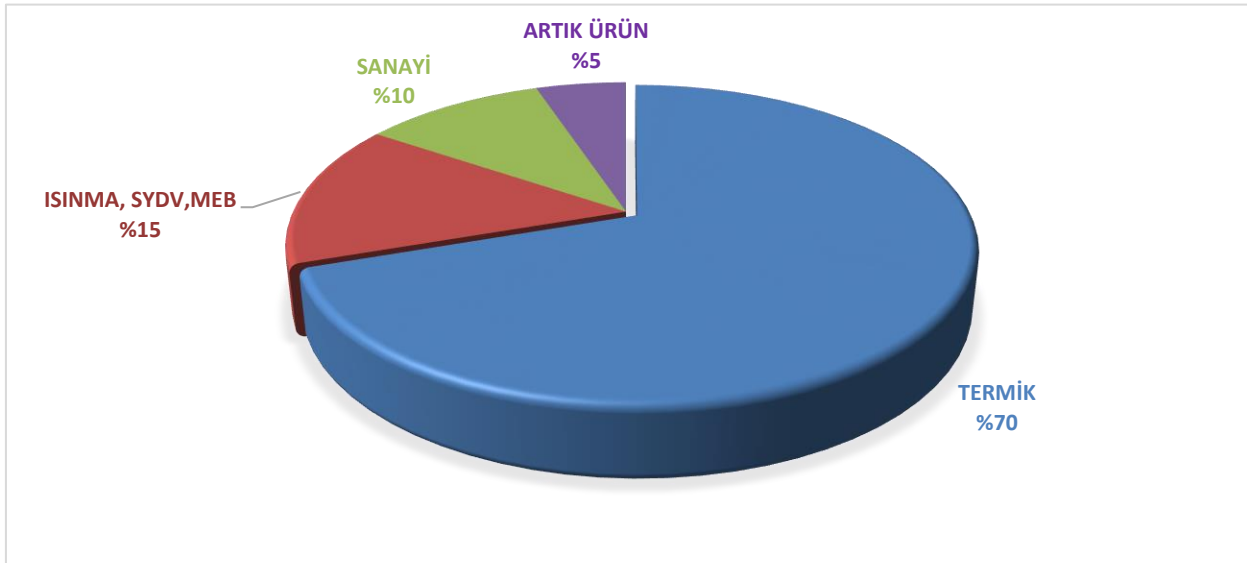
Tablo 16. Satış - Ciro İlişkisi, 2025

Satış ve Ciro Dağılımı							
	Termik	Isınma, SYDV, MEB	Sanayi	Artık Ürün	Rödövens	Diğer	Genel Toplam
Satış/Milyon Ton	5,56	1,17	0,83	0,41			7,97
Ciro/Milyon TL	6.583,70	6.531,10	1.616,03	209,65	6.490,78	39,42	21.470,68

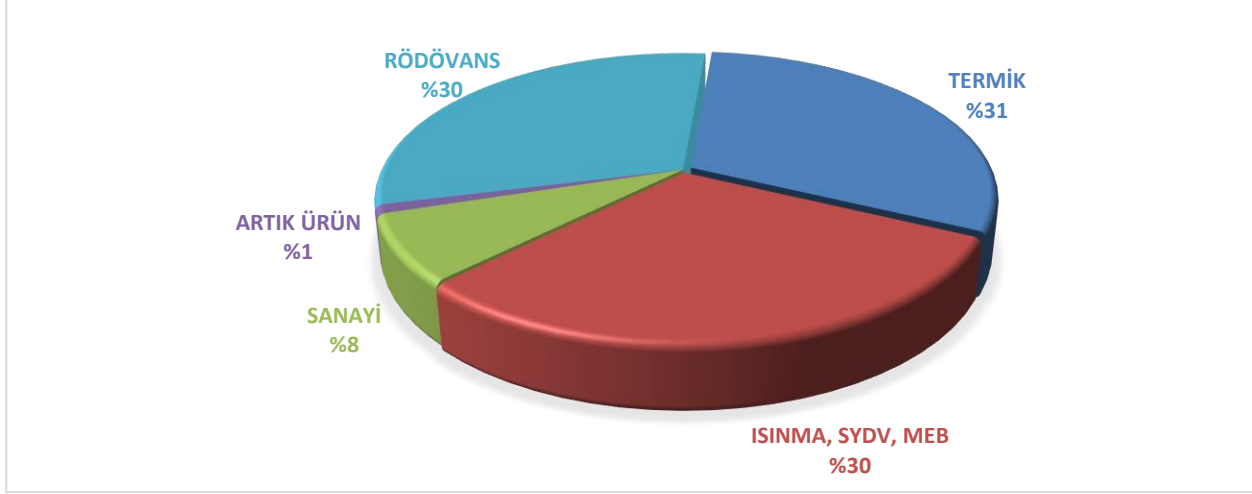
* Rödövensli sahalardaki üretim kaynaklı satışlardan, rödövens geliri elde edilmekte olup bu nedenle ton olarak verilen satış miktarı içine bu satışlar dahil edilmemektedir. Ton olarak ifade edilen satış verisi, Kurumumuz tarafından gerçekleştirilen satış miktarını göstermektedir.

Tablo 17. Satışların Dağılımı (Ton), 2025

Satışların Dağılımı			
Satış/ Milyon Ton	İşletme İmkânları	Rödövensli Sahalar ve Diğer	Toplam
		5,12	2,85



Şekil 19. Satışın Sektörel Dağılımı (%), 2025



Şekil 20. Cironun Sektörel Dağılımı (%), 2025

Ç.5.6. Kömür Yıkama ve Zenginleştirme Faaliyetleri

Ç.5.6.1. Lavvar, Torbalama ve Kriblaj Tesisleri



İşletmelerimizin mevcut lavvar tesislerinin maksimum üretim kapasitesi yıllık toplam 12,4 milyon ton'dur. Lavvar tesislerinde zenginleştirilerek piyasa koşullarına uygun ve çevreyle uyumlu hale getirilen düşük kalorili kömürün, termik santraller ile ısınma ve sanayi sektörüne satışı gerçekleştirilmektedir. İşletmelerimizde boyut küçültme ve sınıflama

işlemlerini gerçekleştirmek üzere 6 adet kriblaj tesisi mevcuttur. İşletmelerimizde; piyasaya ısınma amaçlı satılan kömürlerin torbalanması için maksimum üretim kapasitesi toplamı 5,36 milyon ton olan toplam 6 adet torbalama tesisi bulunmaktadır.

Ç.5.6.2. Lavvar Torbalama ve Kriblaj Tesisleri Kapasitesi

Tablo 18. Tesis Kurulu Kapasiteleri (Ton/Saat), 2025

	Lavvar	Torbalama	Kriblaj
ELİ	700	500	700
ÇLİ	-	30	500
GLİ	900	250	240
Toplam	1.600	780	1.440

Ç.5.7. Çevre Düzenleme Faaliyetleri

Ç.5.7.1. Çevre Düzenleme ve Ağaçlandırma Çalışmaları



Ülkemizin değişik yerlerinde bulunan Kurumumuz İşletmelerinde 1970'li yıllardan itibaren binlerce hektarlık alanda milyonlarca ağaç dikimi ile orman ve arazi düzenlemesi yapılmaktadır. Bu alanlar yöre köylülerine tarım arazisi olarak devredilerek çevrenin korunmasına katkıda bulunmaktadır. Kurumumuz tarafından 1991 yılından itibaren 2025 yılı sonuna kadar, **6.380** hektarlık alana değişik türde **12.333.984** adet ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir. İşletme Müdürlüklerimizin 2025 yılı ağaçlandırma hedefi toplam 250.000 adet olarak belirlenmiş olup, 2025 yılında ELİ'de 35 hektarlık alana 100.000 adet, GLİ'de 50 hektarlık alana 100.000

adet ve ÇLİ'de 30 hektarlık alana 50.000 adet olmak üzere toplamda 115 hektarlık alana 250.000 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 19. Dikilen Ağaç Sayıları ve Türleri, 1991-2025

Ağaçlandırma Yerleri	Dikilen Ağaç Sayısı (Adet)	Çalışma Alanı (Ha)	Ağaç Türleri
ELİ	2.916.814	1.479	Kızılçam, Akasya, Fıstık Çamı, Mavi Selvi, Zeytin
ÇLİ	2.017.088	1.375	Kızılçam, Akasya, Fıstıkçamı, Sarısalkım, Lavanta
GLİ	3.111.153	1.366	Akasya, Karaçam, Sedir, Mahlep, Ceviz, Aylantus, Badem, Atkestanesi
SLİ, BLİ, GELİ, ILİ, YLİ, Dodurga, Göynük, Saray, Keles	4.288.929	2.160	Yalancı Akasya, Mahlep, İğde, Aylantus, Zeytin, Dişbudak, Akçağaç, Karaselvi, Fıstıkçamı, Ligustrum
Toplam	12.333.984	6.380	

Ç.5.7.2. Sıfır Atık Projesi

Kurumumuz bünyesinde, Cumhurbaşkanımızın eşi Sayın Emine ERDOĞAN önderliğinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 2018 yılında başlatılan ve bütün Kamu Kurum/Kuruluşlarını kapsayan Sıfır Atık Projesi ile ilgili gerekli çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda; hem Genel Müdürlüğümüz hem de İşletme Müdürlüklerimiz bünyesinde oluşan geri dönüştürülebilir atıkların (kâğıt, cam, elektronik vb.) ayrı ayrı toplanması amacıyla atık kutu ve konteynerler

temin edilmiş ve geçici atık depolama tesisleri inşa edilmiştir. Biriktirilen atıklar lisanslı atık geri dönüşüm tesislerine teslim edilmektedir. Genel Müdürlüğümüz ve İşletme müdürlüklerimiz tarafından Sıfır Atık Belgeleri alınmıştır. 2025 yıl sonu itibari ile Kurumumuzda gerçekleştirilen sıfır atık projesi geri kazanım istatistiklerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.



Tablo 20. Sıfır Atık Projesi Geri Kazanımı İstatistikleri, 2025

	Miktar(ton)	Enerji (kWh)	Petrol (varil)	Seragazı Azaltımı (ton)	Depolama Alanı (m ³)	Su (m ³)
Kâğıt	2.947	12.083		522	7,4	82,5
Plastik	1.684	9.723	26,9	69	38,7	
Metal	1.768	1.135		168	5,3	
Cam	2.021	85		61	6,1	
Toplam	8.420	23.026	26,9	820	57,5	82,5

Ç.5.7.3. TKİ/GLİ Tavşanlı Yöre Köyleri Destekleme Sosyal Sorumluluk Projesi

GLİ Müdürlüğü bünyesinde; madencilik faaliyetlerinden etkilenen maden sahalarına yakın köylerde yöre halkının ekonomik kalkınmasına, refah düzeyinin artırılmasına ve madencilik faaliyetlerine ilişkin toplumsal algının olumlu yönde geliştirilmesine katkı sağlayacak bir sosyal sorumluluk projesinin hayata geçirilmesi planlanmıştır.

Bu kapsamında, yöre halkının beklentilerinin ve ihtiyaçlarının belirlenmesi amacıyla 100 köy sakinine anket çalışması uygulanmış, bu çalışmalar sonucunda halkın özellikle arıcılık faaliyetlerinin desteklenmesini talep ettiği belirlenmiştir.

Proje kapsamında Tavşanlı Halk Eğitim Merkezi tarafından verilmesi planlanan arıcılık eğitimleri 2025 yılı Aralık ayı içerisinde tamamlanmış olup, sertifikalandırma işlemlerinin Kurumumuz tarafından gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Arılı kovanların teslimatının 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.



Tavşanlı Yöre Köyleri Anket ve İstişare Çalışmalarına Ait Görüntüler

Ç.5.7.4. Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplanması Çalışmaları

Temelinde karbon emisyonları konusunun yer aldığı Paris Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde; küresel ölçekte iklim değişikliği ile mücadele çalışmaları kapsamında olası sürece hazırlıklı olunabilmesi için Kurumumuz bünyesinde her yıl kurumsal karbon ayak izi hesaplama çalışmaları yapılmakta ve karbon emisyon kaynakları ortaya çıkarılarak ölçülebilir, hesaplanabilir, takip edilebilir, doğru ve tutarlı bir şekilde raporlanmaktadır.

Raporlarda toplanan ve analiz edilen tüm veriler, yaygın olarak kullanılan uluslararası karbon hesaplama metodolojisi olan Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) Sera Gazı Protokolü'nün (GHG-Green House Gas) uygunluk, bütünlük, tutarlılık, şeffaflık ve doğruluk ilkeleri doğrultusunda ve ayrıca International Organization for Standardization'ın (ISO) belirlemiş olduğu ISO 14064-1:2018 Kurumsal Karbon Ayak İzi Standardı çerçevesinde hazırlanmaktadır.

Bu doğrultuda; 2025 yılı içerisinde 2024 yılı verileri baz alınarak Genel Müdürlüğümüz ile bağlı İşletme Müdürlükleri bünyesinde karbon ayak izi hesaplama çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, 2024 yılı kurumsal karbon ayak izi değerinin bir önceki yıla kıyasla yaklaşık **%4,87** oranında azalma gösterdiği ortaya konulmuş ve Kurumumuzun sera gazı azaltım performansında olumlu bir gelişme kaydedildiği görülmüştür.

Ç.5.7.5. ELİ, AELİ ve ÇLİ Müdürlüklerinde Şebeke Bağlantılı GES Kurulum Projeleri

Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 4 MWe GES Projesi



Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğüne kurulması planlanan güneş enerji santrali için 2023 yılı içerisinde gerekli zemin etüdü ve fizibilite çalışmaları yapılarak proje onaya sunulmuştur. 06.12.2023 tarihinde ihaleye çıkmış olup, ihaleyi kazanan firma ile 22.12.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu proje için gerekli kurulum işlemleri tamamlanmıştır. 12.12.2025 tarihinde İtfaiye Uygunluk Belgesi alınmış olup,

proje sahasında Firma tarafından eksiklerin tamamlanarak Geçici Kabul İşlemlerinin yapılması suretiyle sisteme enerji verilmesi planlanmaktadır.

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MWe GES Projesi

Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MW gücünde GES projesinin ihalesi 29.09.2022 tarihinde yapılmıştır. 21.10.2022 tarihinde ise Kurumumuz ve Firma arasında sözleşme imzalanmış olup 04.11.2022 tarihinde firmaya yer teslimi yapılmıştır. Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 5 MW gücünde GES projesinin 05.11.2024 tarihinde geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır. Proje ile 2025 yılında 7.608.922 kWh elektrik üretimi yapılmıştır.



Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü 1 MWe GES Projesi

İç tüketim ihtiyacımızın karşılanması amacıyla Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde 1 MW şebeke bağlantılı Güneş Enerji Santrali kurulmuş olup, tesisin kurulumu 2021 yılında tamamlanarak elektrik üretimine başlanmıştır. Söz konusu proje kapsamında 2025 yılında toplam 1.958.691 kWh elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir.

Afşin-Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü GES Projesi

Afşin Elbistan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü bünyesinde kurulması planlanan 9 MW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesi; daha önce yapılan değerlendirmeler neticesinde uygun bulunmuştur. Ancak, 3416174 erişim (S:89256) numaralı kömür sahası; tüm varlıkları, hakları ve işletme ruhsatı ile birlikte EÜAŞ Genel Müdürlüğüne devredilmiştir.

Anılan sahanın mülkiyet ve işletme haklarının devredilmiş olması sebebiyle, planlanan GES projesinin söz konusu saha üzerinde hayata geçirilmesi imkânı ortadan kalkmıştır.

Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü GES Projesi

Garp Linyitleri İşletmesinin yıllık elektrik tüketimlerinin bir kısmının veya tamamının GES ile karşılanması amacı ile fizibilite raporu hazırlanmıştır. Fizibilite raporuna göre kurulması planlanan 5 MWe/6 MWp gücündeki Güneş Enerji Santralinin yıllık 8.500.000 kWh elektrik üretmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü'ne ait arazilerde 5 MWe kapasiteli GES kurulması planlanmaktadır. Bu kapsamda ilgili dağıtım şirketine çağrı mektubu başvurusu yapılmış olup, bölgedeki kapasite yetersizliği sonucunda başvurumuz reddedilmiştir. Başvurunun tekrarlanması ile çalışmalara devam edilecektir.

TKİ Genel Müdürlüğü 100 kW Şebeke Bağlantılı Güneş Enerji Santrali ve 120 Kv DC Araç Şarj İstasyonu Kurulması İşi

26.05.2022 tarihinde ilgili firmaya yer teslimi yapılarak çalışmalarına başlanan Otopark Çatı Güneş Enerjisi Santrali projemiz 23.11.2022 tarihinde işin kabulü yapılarak kullanıma hazır hale getirilmiş olup 2025 yılında 123.842,10 kWh gücünde elektrik enerjisi üretilmiştir.

Araç Şarj İstasyonu faal olarak çalışmakta olup, Kurumumuz çalışan ve yakınlarına ücreti karşılığında hizmet vermektedir.



Ç.5.8. Makine ve Ekipman Parkı

Tablo 21. Makine ve Ekipman Parkı (Adet), 2025

MAKİNEİN CİNSİ	ELİ	ÇLİ	GLİ	Koor. ve Takip Müd.	G.MD.	Toplam
Dragline	0	0	1	0	0	1
Elektrikli Ekskavatör	4	4	9	0	0	17
Hidrolik Ekskavatör	9	7	7	0	0	23
Ağır Kamyon	50	23	23	0	0	96
Delik Delme Makinesi	3	4	6	0	0	13
Sondaj Makinesi	0	0	2	0	0	2
Buldozer	31	10	18	0	0	59
Paydozer	4	2	4	0	0	10
Grayder	9	4	6	0	0	19
Yükleyici	12	11	10	0	0	33
İstif Makinesi (Forklift)	13	4	9	0	0	26
Vinç Toplam	11	3	12	0	0	26
Çekici	5	3	3	0	0	11
Dorse	6	3	6	0	0	15
Traktör	5	2	4	0	0	11
Yol Silindiri	4	1	2	0	0	7
Damperli Kamyon	21	12	29	0	0	62
Tahta Kasalı Kamyon	0	2	1	0	1	4
Tamir-Çöp -Filtre-Anfo-Kaynak Kamyonu	2	0	2	0	0	4
Yağlama Kamyonu	5	1	0	0	0	6
Akaryakıt Tankeri	7	2	3	0	0	12
İçme Suyu Tankeri	6	1	1	0	0	8
Sulama Kamyonu	12	7	1	0	0	20
İtfaiye - Arazöz	3	1	3	1	0	8
Vidanjör-Sondaj	0	0	1	0	0	1
Otobüs - Midibüs	0	0	1	0	2	3
Minübüs	1	3	2	1	1	8
Kamyonet-Pikap-Arazi	9	3	11	5	7	35
Otomobil-Station Wagon	4	9	7	5	18	43
Ambulans - Hasta Nakil Aracı	0	0	1	0	1	2
Yeraltı Kesici	0	0	2	0	0	2
Yeraltı Yükleyici	0	0	4	0	0	4
Dizel Lokomotif	0	0	3	0	0	3
Kompresör (Seyyar-Dizel)	18	0	7	0	0	25
Jenaratör	19	15	12	0	0	46
TOPLAM	273	137	213	12	30	665

Ç.5.8.1. 2025 Yılı Elektrik Üretimleri ve Tüketimleri

Tablo 22. GES Elektrik Enerjisi Üretimleri, (kWh)

Yıllar İtibariyle GES Elektrik Üretimleri						
	KAPASİTE	2021	2022	2023	2024	2025
GENEL MÜDÜRLÜK	0,1 MW	-	6.995	113.739	120.464	123.842
ELİ	1 MW	1.361.348	1.802.181	1.842.156	1.998.828	1.958.691
ÇLİ	5 MW	-	-	-	1.721.187	7.608.922
TOPLAM	6,1 MW	1.361.348	1.809.176	1.955.895	3.840.479	9.691.455

Tablo 23. Elektrik Tüketimleri, (kWh)

Yıllar İtibariyle Elektrik Tüketimleri						
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
GENEL MÜDÜRLÜK	1.345.642	1.370.959	2.012.737	2.204.868	2.144.456	2.081.839
GLİ	34.470.407	35.487.297	37.579.257	33.673.392	29.474.247	26.647.264
ELİ	11.900.803	9.266.384	7.101.312	6.753.352	6.160.340	6.402.300
ÇLİ	4.749.924	6.633.389	6.844.268	7.022.178	4.394.587	945.181
AELİ	-	-	5.201.570	13.339.140	9.606.860	6.790.010
TOPLAM	52.466.776	52.758.029	58.739.144	62.992.930	51.780.490	42.866.594

Ç.5.9. Eğitim Faaliyetleri

Ç.5.9.1. Çalışan Güvenlik Kültürü Eğitimleri

- Kurumumuzda, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında toplam 3.414 personelin eğitimi planlanmış olup beceri eğitimi alanlar ve stajyer öğrencilerimiz dâhil olmak üzere Kurumumuz bünyesindeki tüm personele İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilmiştir.
- İlk Yardım Yönetmeliği gereğince, Kurumumuzda sertifikalı ilk yardımcı yetiştirilmek üzere 150 personelimiz eğitim almıştır.
- Yeraltı üretimi yapılan Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde 88 personelin tahlisiye eğitimi alması planlanmış olup 100 personelimiz eğitim almıştır.
- İşletmelerimizde istihdam edilen 217 çalışmamız Yangın Söndürme Eğitimi almıştır.
- İşletmelerimizde görev yapmakta olan 72 personelimizin Arama, Kurtarma ve Geliştirme eğitimleri tamamlanmıştır.
- Genel Müdürlük ve bağlı işletmelerimizde 193 kişi Yetiştirme ve Geliştirme Eğitimi almıştır.

Ç.5.9.2. Kurs, Seminer ve CBİKO Eğitimleri

- Kurumumuzca düzenlenen İş Sağlığı ve Güvenliği, İlk Yardım, Yetiştirme ve Geliştirme eğitimlerine toplamda 4.157 kişi katılım sağlamıştır.
- Diğer Kurum ve Kuruluşlarca düzenlenen eğitimler, seminerler ile Cumhurbaşkanlığımızın talimatlarıyla gerçekleştirilen CBİKO eğitimlerine çevrim içi olarak katılım sağlanmıştır.
- Genel Müdürlük ve İşletme Müdürlüklerimizde Yetiştirme ve Geliştirme, Diğer Eğitimler ve Seminerlere toplam 5.748 kişi katılım sağlamıştır.

Ç.5.9.3. Yaz Stajı ve Beceri Eğitimleri

- 3308 Sayılı Kanun kapsamında, 2025-2026 Eğitim Öğretim yılında Genel Müdürlük ve İşletme Müdürlüklerimizde 146 öğrencinin beceri eğitimi alması planlanmış olup 111 öğrenci beceri eğitimine devam etmektedir.
- 2025 yılı yaz döneminde Genel Müdürlük ve bağlı İşletme Müdürlüklerimizde 97 öğrenci staj yapmıştır.

Tablo 24. Eğitim Faaliyetleri (Kişi), 2025

KİŞİ	P: Program F: Fıili	MERKEZ	GLİ	ELİ	ÇLİ	TAŞRA TOPLAM	GENEL TOPLAM
İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	P	739	1.230	1.208	261	2.699	3.438
	F	313	1.369	1.340	792	3.501	3.814
İlk Yardım Eğitimleri	P	-	63	145	-	208	208
	F	-	22	125	3	150	150
Yangın Söndürme Eğitimleri	P	-	100	80	30	210	210
	F	-	114	63	40	217	217
Tahlisiye Eğitimleri	P	-	88	-	-	88	88
	F	-	100	-	-	100	100
Acil Durum Ekipleri Eğitimleri	P	-	360	300	-	660	660
	F	-	502	452	-	954	954
Arama Kurtarma Geliştirme Eğitimleri	P	-	100	-	20	120	120
	F	-	33	-	39	72	72
Geliştirme- Yetiştirme Eğitimleri	P	-	80	66	80	226	226
	F	-	77	116	-	193	193
Kurs, Seminer, Toplantı, Kurultay, Konferans, Sempozyum vb.	P	1.352	655	601	478	1.734	3.086
	F	1.004	3.794	206	551	4.551	5.555
TOPLAM	P	2.091	2.676	2.400	869	5.945	8.036
	F	1.317	6.011	2.302	1.425	9.738	11.055

Ç.5.10. İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyetleri

Ç.5.10.1. Psikososyal Risk Değerlendirme Çalışması

2025 yılı planlamaları kapsamında Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde toplam 375 yerüstü çalışanımız için 29.01.2025-11.03.2025 tarihleri arasında 12 grup halinde “Stresle Başa Çıkma Semineri” gerçekleştirilmiştir. Seminerlerde; Kurumumuz güvenlik kültürü içerisindeki psikososyal risk yönetimi perspektifinin geliştirilmesi amaçlanmıştır.

Ç.5.10.2. İşletmelere Yapılan Teknik Ziyaretler

İşyerlerimizdeki iş sağlığı ve güvenliği önlemlerinin izlenmesi kapsamında; iş güvenliği uzmanları tarafından, işyerlerimize her yıl planlı ve plansız olmak üzere ziyaretler gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı içinde 16 adet planlı ve plansız ziyaret gerçekleştirilmiştir.

Ç.5.10.3. İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarı

Kurumumuz bünyesinde bulunan İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarımız, 06 Mart 2020 tarihinde TÜRKAK tarafından akredite olmuş ve 28 Eylül 2020 tarihinde de İSGÜM tarafından yetkilendirilerek çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca bahsi geçen her iki Kurum tarafından 2024 yılında gerçekleştirilen yenileme denetimlerinde herhangi bir olumsuzluk tespit edilmemiştir.

İş Hijyeni Ölçüm Laboratuvarımız tarafından yapılan ölçümler aşağıdaki gibidir:

Tablo 25. 2025 Yılı İçinde Yapılan Ölçümler

Ölçüm Parametreleri		GLİ	ÇLİ	TOPLAM
Aydınlatma		117	21	138
Gürültü		89	14	103
Titreşim	El-kol	21	1	46
	Tüm Vücut	19	5	
Termal Konfor	PMV	45	7	52
	WBGT	0	0	
Toz		75	19	94

Ç.5.10.4. GAP Analizi

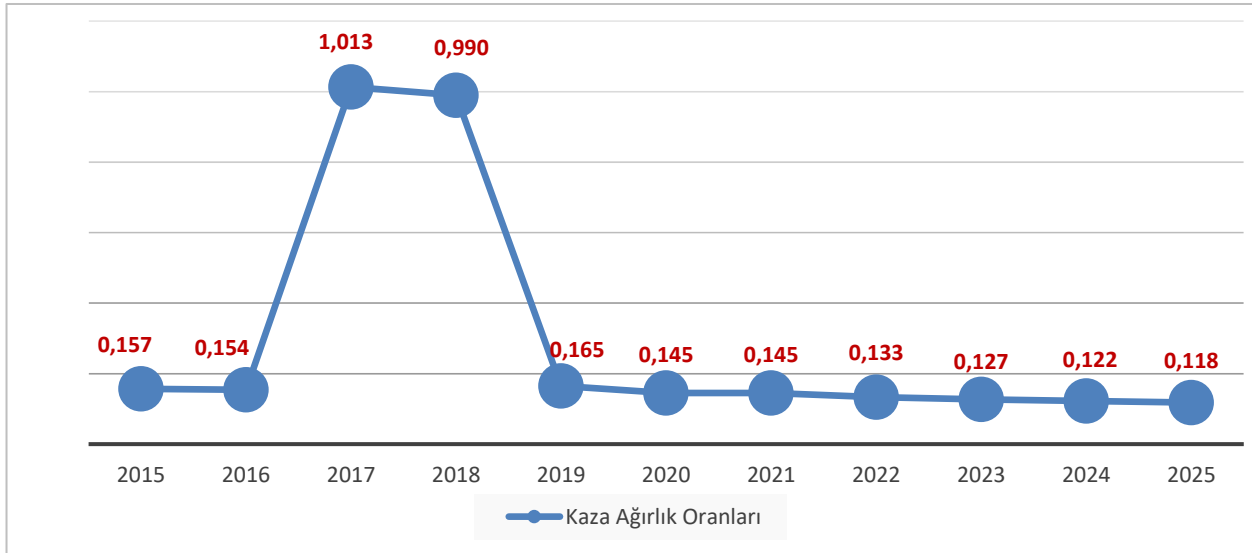
Kurumumuz 2024-2028 Stratejik Planında da yer alan “Güvenlik Kültürü Olgunluk Seviyesinin Artırılması” çalışması kapsamında Garp Linyitleri, Ege Linyitleri ve Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüklerimizde Boşluk (GAP) Analizi gerçekleştirilmiştir. İşletme Müdürlüklerince 23 Sistem bileşeni değerlendirilmiş, genel mevcut durumları sistem bileşenlerinin aritmetik ortalaması alınarak hesaplanmıştır. Bu analizle, İşletmelerin mevcut durumlarının (1’den 5’e; Başlangıç > Reaktif > Uyumlu > Proaktif > Zirve) yani güvenlik kültürü olgunluk seviyelerinin tespiti ve yıllar içerisindeki ilerleme durumlarının takibi amaçlanmıştır.

Ç.5.10.5. İş Kazası İstatistikleri

Kurumumuzda meydana gelen iş kazaları kayıt altına alınarak istatistiki değerlendirmeler yapılmaktadır.

Tablo 26. İş Kazası İstatistikleri

Yıllar	Yaralı Kazalar			Ölümlü Kazalar			Toplam Kazalar
	Yeraltı	Yerüstü	Toplam	Yeraltı	Yerüstü	Toplam	
2021	41	22	63	0	0	0	63
2022	47	49	96	0	0	0	96
2023	54	20	74	0	0	0	74
2024	28	21	49	0	0	0	49
2025	14	23	37	0	0	0	37



Şekil 21. 2015-2025 Dönemi Kaza Ağırlık Oranları

*Kaza Ağırlık Oranı= (İş Günü Kaybıx1000)/Çalışma Saati

Ç.5.10.6. Ramak Kala Olay Bildirimleri

Ramak kala olaylarının değerlendirilmesi; iş kazalarının önlenmesi, tehlikeli durumların erken tespiti ve çalışanlarda iş sağlığı ve güvenliği bilincinin artırılması amacıyla sistematik bir şekilde yürütülmektedir. Olaylar, dijital platform üzerinden yapılan bildirimler aracılığıyla kayıt altına alınmakta; detaylı analizler ve kök neden incelemeleriyle riskler değerlendirilip benzer olayların tekrarlanma ihtimali incelenerek gerekli önlemler alınmaktadır. 2025 yılında Kurumumuzda toplam 36 adet ramak kala olay bildirimi yapılmış olup Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 27. Ramak Kala Olay Bildirim Sayısı, 2025

	GENEL MÜDÜRLÜK	GLİ	ELİ	ÇLİ
Bildirilen Ramak Kala Olay Sayısı	5	20	9	2

Ç.5.11. Acil Durum ve Kriz Yönetimi Faaliyetleri

Ç.5.11.1. Hafif Kentsel Arama Kurtarma Eğitim Faaliyetleri

Ülkemizde 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremler sonrasında, afet ve acil durumlara müdahalede görev alacak arama ve kurtarma ekiplerinin kapasitesinin artırılmasının önemi ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda, Türkiye Afet Müdahale Planı (TAMP) kapsamında 100 bin arama ve kurtarma personelinin yetiştirilmesi kararlaştırılmış; alınan karar doğrultusunda AFAD tarafından Kurumumuzdan 7 personele “Hafif Kentsel Arama ve Kurtarma Eğitimci Eğitimi” verilmiş ve eğitim parkurları Garp Linyitleri ile Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüklerimizde kurulmuştur.

Kurumumuz bünyesinde “Hafif Kentsel Arama ve Kurtarma Eğitimleri”, Temmuz 2024 tarihi itibarıyla Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü ve Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde başlatılmış; bu kapsamda Kurumumuz personeli tarafından toplam 759 kişiye eğitim verilmiştir. 2025 yılında GLİ Müdürlüğünde 97 çalışmamızın eğitimleri tamamlanarak toplamda 856 personelimize eğitim verilmiştir.

Ayrıca Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğümüzde, Manisa Soma Adliyesi personeli 35 kişiye 22.12.2025 tarihinde eğitim verilmiştir. Söz konusu eğitimler gönüllülük esasına göre sürdürülmekte olup oluşturulan eğitim parkurları kamu kurumları ile özel sektörün kullanımına da tahsis edilmektedir.



Ç.5.11.2. Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğü Maden Sektörü 2. Seviye Tatbikatı

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayelerinde yürütülen Maden Sektörü Acil Durum Senaryoları kapsamında, 05.11.2025 tarihinde Garp Linyitleri İşletme Müdürlüğü Açık Ocak sahasında “Yerüstü 2. Seviye Maden Tatbikatı” gerçekleştirilmiştir. “Şev Kayması” senaryosu üzerinden başlatılan tatbikatta, ani göçük sonucu iş makinelerinde bulunan çalışanların kurtarılmasına yönelik arama-kurtarma faaliyetleri uygulanmıştır. Acil Durum Kriz Merkezleri aktive edilmiş, çalışmalar Acil Durum Planı ve İş Sağlığı ve Güvenliği mevzuatı doğrultusunda yürütülmüş, Genel Müdürlük ile koordinasyon sağlanmıştır. Tatbikata işletme acil durum ekiplerinin yanı sıra AFAD, UMKE, 112 Acil Sağlık, Tavşanlı Belediyesi İtfaiye Müdürlüğü ve Tavşanlı İlçe Jandarma Komutanlığı ekipleri katılmıştır. Senaryo kapsamında göçük altında kalan 3 personel başarıyla kurtarılmış ve tatbikat planlandığı şekilde tamamlanmıştır.



Ç.5.11.3. Kurumumuz İşletme Müdürlüklerinde Gerçekleştirilen Tatbikatlar

2025 yılı içerisinde Genel Müdürlüğümüzde 1 adet, Garp Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 31 adet (1'i Seviye 2), Ege Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 13 adet, Çan Linyitleri İşletmesi Müdürlüğünde 5 adet, Afşin-Elbistan İşletmesi Müdürlüğünde 2 adet olmak üzere toplam 52 adet Maden İşyerlerinde Acil Durum Tatbikatı gerçekleştirilmiştir.

Ç.5.12. TKİ MEYEM (Mesleki Yeterlilik Merkezi) Faaliyetleri

Mesleki Yeterlilik Merkezi maden sektörü çalışanlarının belgelendirmesini yapmak üzere 13.05.2020 yılında TÜRKAK tarafından akredite edilmiş, 21.12.2020 tarihinde de Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından 1 adet ulusal yeterlilikte yetkilendirilmiş olup 2022 yılında 6 adet ulusal yeterlilik (UY) için MYK'ya yapılan kapsam genişletme başvurusu neticesinde Mart 2023 tarihi itibarı yeni ulusal yeterlilikler için de sınav ve belgelendirme yetkisi alınmıştır. Mesleki Yeterlilik Merkezi aşağıda verilen ulusal yeterlilikler kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir.

1. Mekanize Kazı Operatörü Seviye 4
2. Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 3
3. Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 4
4. Yeraltı Üretim İşçisi Seviye 4
5. Mekanizasyon İşçisi (Maden) Seviye 4
6. Pres İşçisi (Maden) Seviye 4
7. Tahlisiyeci Seviye 4

Mesleki Yeterlilik Merkezi'nin yürüttüğü çalışmalar; kapsam genişletme, sınav ve belgelendirme ile yönetim sistemi faaliyetleri olmak üzere üç ana kategoride sınıflandırılmaktadır.

Ulusal yeterlilik bazında yapılan sınav sayısı, aday sayısı ve belge sayısı detayları ile birlikte aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tablo 28. Mesleki Yeterlilik Merkezi Sınav ve Belgelendirme Faaliyetleri, 2025

Ulusal Yeterlilik	Sınav Sayısı	Aday Sayısı	Belge Sayısı	Aday İşvereni
Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 3	12	31	29	GLİ ETİ KROM
Yeraltı Hazırlık İşçisi Seviye 4	4	7	6	ETİ KROM
Yeraltı Üretim İşçisi Seviye 4	4	8	7	ETİ KROM
Tahlisiyeci Seviye 4	1	1	1	GLİ
TOPLAM	21	47	43	

Ç.5.13. Entegre Yönetim Sistemleri ve E-Devlet Entegrasyonu

Ç.5.13.1. ISO 9001 Kalite, ISO 14001 Çevre, ISO 50001 Enerji, ISO 31000 Risk Yönetimi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri



Genel Müdürlüğümüz ile ELİ, GLİ ve ÇLİ İşletme Müdürlüklerimizde ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi entegre bir yapı içerisinde uygulanmakta olup kurumsal faaliyetlerin belirlenmiş standartlar doğrultusunda planlı, düzenli ve izlenebilir bir şekilde yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile ISO 31000 Risk Yönetimi yaklaşımı Genel Müdürlüğümüz bünyesinde diğer yönetim sistemleri ile entegre bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda oluşturulan

Entegre Yönetim Sistemi (EYS) yapısı, kurumsal süreçlerin sistematik bir yaklaşımla yönetilmesini ve faaliyetlerin ulusal ve uluslararası standartlara uygun bir şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

Yönetim sistemlerine ilişkin dokümanite edilmiş bilgilerin merkezi bir yapı üzerinden yönetilmesi ve süreçlerin izlenebilirliğinin artırılması amacıyla QDMS (Kalite Doküman Yönetim Sistemi) yazılımı Kurumumuz bünyesinde devreye alınmıştır. Söz konusu yazılım aracılığıyla Entegre Yönetim Sistemi kapsamında yer alan doküman, kayıt ve süreç yönetimi dijital ortamda yürütülmeye başlanmıştır.

Kurumumuzda risk temelli düşünce yaklaşımının benimsenmesi ve kurumsal süreçlere entegre edilmesi amacıyla TS ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi stratejik hedeflere yönelik Genel Müdürlüğümüz bünyesinde kurularak belgelendirme süreci tamamlanmış olup mevcut yönetim sistemleri ile entegre edilmiştir.

EYS çalışmalarının değerlendirilmesi amacıyla 17–21 Kasım 2025 tarihleri arasında Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından Genel Müdürlüğümüz ile GLİ, ELİ ve ÇLİ İşletme Müdürlüklerimizde TS EN ISO 9001 Kalite, TS EN ISO 14001 Çevre ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemleri kapsamında 1. Gözetim Denetimi, Genel Müdürlüğümüzde ise TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında Belge Yenileme Denetimi ile TS ISO 31000 Risk Yönetimi Sistemi Belgelendirme Denetimi gerçekleştirilmiş olup süreç başarıyla tamamlanmıştır.

Ç.5.13.2. E-Devlet Entegrasyon Çalışmaları

E-Devlet Kapısı çalışmaları kapsamında; 2025 yıl sonu itibarıyla Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi'nde kayıtlı 74 adet hizmetimiz bulunmakta olup bu hizmetlerimizden 25 adeti e-Devlet Kapısı üzerinden sunulmaktadır.

İlerleyen zaman içerisinde Kurumumuz hedefleri doğrultusunda; e-Devlet Kapısı'ndan sunulabilecek yeni hizmetlerin Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi'ne (HEYS) eklenmesi, mevcut hizmetlerin güncellenmesi veya çıkarılması durumunda ise süreçle ilgili gerekli işlemler yapılmaya devam edilecektir.

Bu çalışmalarla bürokrasinin önemli ölçüde azaltılması sağlanmış, vatandaş, özel sektör ve kamunun hizmetlerimize daha kolay ulaşmasıyla birlikte zamandan ve kırtasiye malzemelerinden tasarruf edilmiştir.

Ç.6. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

399 sayılı KHK'ya 18.06.2020 tarihli ve 7247 sayılı Kanunun 22'nci maddesi ile eklenen Ek 4'üncü maddesinin birinci fıkrasında kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarında 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55'inci maddesinin birinci fıkrasında tanımlanan iç kontrol sisteminin oluşturulacağı ve kamu iktisadi teşebbüslerinin ve bağlı ortaklıklarının her düzeydeki yöneticisinin iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde oluşturulmasından ve uygulanmasından, yönetim kurullarının ise gözetiminden ve gerekli tedbirlerin alınmasından sorumlu olduğu düzenlenmiştir.

Kurumumuzca iç kontrol sisteminin oluşturulması, yürütülmesi ve geliştirilmesi faaliyetleri sürdürülmektedir. Tüm birimlerimizde yürütülen işlerin analizleri; bilgisayar yazılımı ile süreç anlatım formu, süreç bilgileri formu, süreç envanter formu, görev tanımı formları, iş akış şemaları, risk kontrol matrislerinin hazırlanması ve kontrol bilgi formlarının doldurulması tamamlanmıştır. İç Kontrol sisteminin işlemesiyle, süreç analizi ve iş yükü dağılımı analiz edilip; insan, bilgisayar, makine vb. kaynağın doğru kullanılmasıyla etkin ve verimli yönetim hedeflenmiştir.

İç denetim faaliyeti kapsamında; 2022 yılında 399 sayılı KHK'ya 18.06.2020 tarihli ve 7247 sayılı Kanunun 22'nci maddesi ile eklenen Ek 4'üncü maddesinin ikinci fıkrasında yer alan iç denetimin 5018 sayılı Kanunun 63'üncü maddesinin birinci fıkrasında belirlenen faaliyetleri kapsadığı, iç denetimin, iç denetçiler tarafından yapılacağı, yapıları ve personel sayıları dikkate alınmak suretiyle kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıklarında iç denetçi istihdam edileceği, iç denetçilerin, gerekli şartları taşıyanlar arasından yönetim kurulu tarafından atanacağı ve aynı usulle görevden alınacağı, iç denetçilerin, 5018 sayılı Kanunun 64'üncü maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen görevleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenen kamu iç denetim standartlarına uygun şekilde yerine getireceği düzenlenmiştir. Bu hüküm doğrultusunda, Kurumumuz bünyesinde doğrudan Genel Müdürlük Makamına bağlı İç Denetim Dairesi Başkanlığı kurulmuştur. Kurumumuzca kamu iç denetim standartlarına uygun olarak iç denetim yönergesi, denetim evreni, iç denetim plan ve programının hazırlanması ve sair mevzuat hazırlama faaliyetleri tamamlanmıştır. 2026 yılında da iç denetim plan ve programı doğrultusunda iç denetim faaliyetleri, eğitimler, geçmiş yıl raporlarında yer alan ve eylem planları belirlenmiş bulguların izlenmesi ile diğer çalışmalara devam edilecektir.

Ç.7. İştirakler

Ç.7.1. Doğrudan İştirakler

KÖMÜR İŞLETMELERİ A.Ş.

Adres	: Beştepe Mah. Zübeyde Hanım Cad.No:7 Yenimahalle/Ankara
Telefon ve Faks	: 0312 216 01 00 - 0312 425 82 28
Kuruluşu	: 1957
Web	: www.kiaskomur.com.tr
Sermayesi (TL)	: 750.000.000,00 TL
Sermaye Düzeltmesi	
Olumlu Farkları (TL)	: 383.237.056,46 TL
Top. Sermayesi (TL)	: 1.133.237.056,46 TL
Sermaye Oranı (%)	: 48

YENİ ANADOLU MADENCİLİK VE TEKNOLOJİLERİ SANAYİ TİCARET A.Ş.

Adres	: Kızılırmak Sok. No:45 Kocatepe-Çankaya / Ankara
Telefon ve Faks	: 0 312 418 96 97 0312 417 76 41
Kuruluşu	:1955 yılında Yeni Çelttek Kömür ve Madencilik A.Ş. adı ile kurulan şirket, 2018 yılı içerisinde unvan değişikliğine giderek Yeni Anadolu Madencilik ve Teknolojileri San. Tic. A.Ş. adını almıştır.
Web	: www.yenianadolumadencilik.com.tr
Sermayesi (TL)	: 700.000.000,00 TL
Sermaye Düzeltmesi	
Olumlu Farkları (TL)	: 97.887.773,81 TL
Top. Sermayesi (TL)	: 797.887.773,81 TL
Sermaye Oranı (%)	: 16

SOMA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Adres	: Soma Belediye Başkanlığı Hizmet Binası Namazgah Mahallesi, Cengiz Topel Meydanı, No:8
Telefon ve Faks	: 0 236 612 82 82
Kuruluşu	: Soma Organize Sanayi Bölgesi, Soma Kaymakamlığı ve Soma Belediye Başkanlığı ile Soma Ticaret ve Sanayi Odası iş birliği ve girişimleri ile 2002 yılında başlamış olup, 2004 yılında yer seçimi yapılmış ve 2013 yılında Soma OSB 294 sicil no ile Tüzel Kişilik kazanmıştır.
	Soma Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbisleri, Manisa Valiliği (Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı), Soma Belediyesi , Soma Ticaret ve Sanayi Odası, Elektrik Üretim A.Ş ve Türkiye Kömür İşletmeleri şeklindedir.
Web	: bilgi@somaosb.org.tr

Sermayesi (TL)	: 25.000.000,00 TL
Sermaye Düzeltmesi	
Olumlu Farkları (TL)	: 350.688.901,40 TL
Top. Sermayesi (TL)	: 375. 688.901,40 TL
Sermaye Oranı (%)	: 20

Ç.7.2. Dolaylı İştirakler

Bulunmamaktadır.

Tablo 29. İştirakler Kar-Zarar/ Temettü Geliri Durumu, 2025

Kar Zarar / Temettü Geliri / (TL)	
İştirakler Dönem Karı/Zararı Toplamı	-2.202.394.791
İştiraklerden Temettü Gelirleri Toplamı	-

* İştiraklerden temettü geliri olmamıştır.

Ç.8. Kurumun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Kurumumuz, sermayesi paylara bölünmüş şirket statüsünde değildir.

Ç.9. Denetim

Kurumumuzun tüm iş ve işlemleri; 6085 sayılı yasa kapsamında T.C. Sayıştay Başkanlığınca ve ilgili yönetmelik kapsamında Teftiş Kurulu Başkanlığınca denetlenmektedir.

Kurumumuzun 2025 yılı hesap ve işlemlerinin T.C. Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılan denetimi, bu raporun hazırlandığı sırada henüz tamamlanmamıştır.

Kurumumuz Teftiş Kurulu Başkanlığınca 2025 yılında, Merkez ve Taşra Teşkilatı ile bağlı birimlerde yer alan toplam 26 ünitenin idari ve teknik faaliyetleri Kanun, Tüzük ve Yönetmelik hükümleriyle Yönetim Kurulu Kararlarına, Genel Müdürlük tamim ve talimatlarına, çalışma usul ve esaslarına uygun yürütülüp yürütülmediği yönünden teftişi yapılarak raporları düzenlenmiştir. Teftiş raporlarının dışında, 2025 yılı içerisinde 18 adet inceleme Raporu hazırlanmıştır. Teftiş, inceleme ve soruşturma raporlarında yer alan tenkit, tavsiye ve mütalaalar doğrultusunda işlem yapılmak üzere raporlar ilgili birimlere intikal ettirilmiş ve yapılan işlemler Kurumumuz Teftiş Kurulu Başkanlığınca takip edilmiştir.

Ç.10. Hukuki Konular

Ç.10.1. Davalar



Kurumumuzun taraf olduğu 3.950'si hukuk, 156'sı idari ve vergi, 95'i ceza, 1.317'si icra olmak üzere toplam 5.518 adet dava ve icra dosyası bulunmaktadır. 2025 yılında Hukuk Müşavirliklerimizce toplam 364 arabuluculuk müzakeresine katılım sağlanmış, 45 adet hukuki görüş verilmiştir.

Ç.11. Bağış ve Yardımlar İle Sosyal Sorumluluk Projeleri

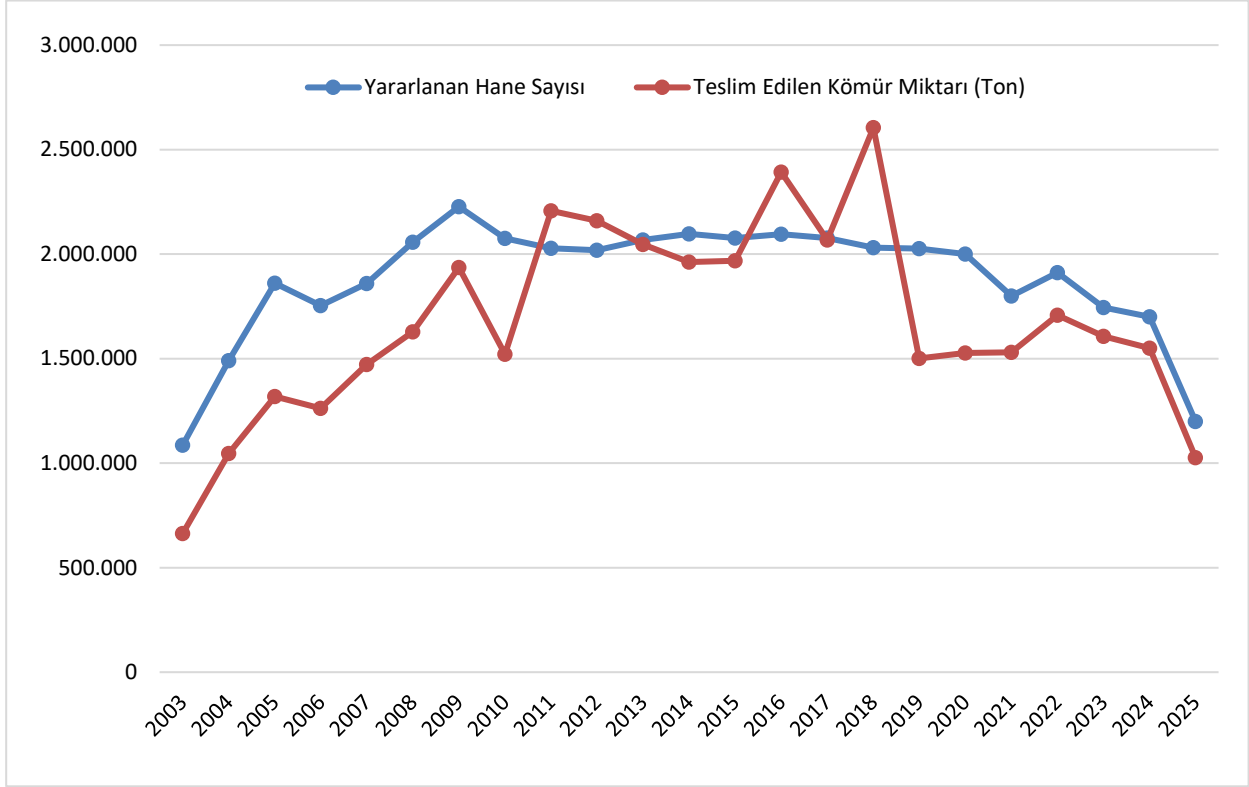
Ç.11.1. Bağış ve Yardımlar

2025 yılında Kurumumuzca bağış ve yardım yapılmamıştır.

Ç.11.2. Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı (SYDV) Kömür Yardımları

Sosyal Devlet anlayışının gereği olarak, 2003 yılından başlayarak 2018 yılına kadar Bakanlar Kurulu Kararları ile 2019 yılından itibaren ise Cumhurbaşkanı Kararları doğrultusunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı bünyesinde ve Kurumumuz koordinatörlüğünde madencilik alanında gerçekleştirilen en kapsamlı ve en uzun soluklu sosyal yardım projesi olan “İhtiyaç Sahibi Hanelere Isınma Amaçlı Kömür Yardımı Yapılması” uygulaması sayesinde, Ülkemiz genelindeki ihtiyaç sahibi hanelerin ısınma ihtiyacına destek olunmakta, aynı zamanda uygulama ile yerli ve milli kömür kaynaklarımızın değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Kurumumuz üstlenmiş olduğu bu önemli görevi 2003 yılından itibaren başarı ile yürüterek, Ülkemizin farklı noktalarında üretilen kaliteli yerli kömürlerin zamanında ve hızlı bir şekilde ihtiyaç sahibi ailelere ulaştırılması konusunda gerekli hassasiyeti göstermektedir. Bu doğrultuda, Kurumumuz koordinasyonunda 2003-2025 yılları arasında toplam 39 milyon ton kömür, ihtiyaç sahibi hanelere dağıtılmak üzere Ülkemiz genelindeki Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakıflarına teslim edilmiştir. 2025 yılında ise yayımlanan 9407 sayılı Cumhurbaşkanı Kararları kapsamında 1 milyon ton kömür, 1,2 milyon aileye dağıtılması amacıyla Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Başkanlıklarına teslim edilmiştir.



Şekil 22. SYDV Kömür Yardımları



2025

FINANSAL DURUM



D- FİNANSAL DURUM

D.1. Özet Mali Tablolar

23.01.2013 tarihli ve 28537 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, 19.12.2012 tarihli ve 2012/4213 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereği; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 397’nci maddesinin, 4’üncü fıkrası kapsamında Kurumumuz 01.01.2015 tarihinden itibaren Bağımsız Denetime tabi olmuştur. Bu çerçevede Kurumumuzun yıllar itibarıyla bağımsız denetimleri yapılmaktadır. Yapılan bağımsız denetimler neticesinde, 2025 yılı da dâhil olmak üzere Kurumumuzda herhangi bir olumsuzluk yaşanmamıştır.

D.1.1. Özet Bilanço

Tablo 30. Varlıklar (Aktif)

VARLIKLAR (AKTİF)	2023	2024	2025
DÖNEN VARLIKLAR			
A-Hazır Değerler	127.700.264,00	52.530.830,22	2.805.775.136,06
B-Menkul Kıymetler			-
C-Ticari Alacaklar	7.735.168.564,00	17.685.641.051,07	12.425.069.534,91
D-Diğer Alacaklar	367.247.920,00	304.691.908,93	763.095.909,81
E-Stoklar	2.652.386.824,00	3.545.686.187,87	5.141.768.559,89
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri			
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	648.657.460,00	3.961.418.980,73	6.721.567.964,17
H-Diğer Dönen Varlıklar	13.433.142,00	13.587.195,10	291.854.117,52
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	11.544.594.174,00	25.563.556.153,92	28.149.131.222,36
DURAN VARLIKLAR			
A-Ticari Alacaklar	1.648.952.879,00	2.391.464.034,47	6.755.612.458,88
B-Diğer Alacaklar	1.443.050,00	474.700,00	279.100,00
C-Mali Duran Varlıklar	86.486.166,00	111.346.571,33	111.346.571,33
D-Maddi Duran Varlıklar	5.034.048.375,00	6.592.230.564,70	4.534.263.220,87
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.185.966.251,00	1.429.375.535,64	1.375.612.786,20
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	549.481.570,00	1.315.243.947,44	1.454.566.016,35
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları			
H-Diğer Duran Varlıklar			
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	8.506.378.290,00	11.840.135.353,58	14.231.680.153,63
VARLIKLAR (AKTİF) TOPLAMI	20.050.972.464,00	37.403.691.507,50	42.380.811.375,99

Tablo 31. Varlıklar (Pasif)

VARLIKLAR (PASİF)	2023	2024	2025
KAYNAKLAR (PASİF)			
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A-Mali Borçlar	2.900.416.563,00	15.125.898.437,29	27.069.046.893,43
B-Ticari Borçlar	2.974.788.531,00	2.546.158.213,97	1.202.984.688,02
C-Diğer Borçlar	202.675.143,00	317.771.037,62	213.682.035,81
D-Alınan Avanslar	123.878.253,00	302.120.760,40	411.587.961,22
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri			
F-Ödenecek Vergi ve Yükümlülükler	297.927.395,00	930.493.031,58	318.186.336,25
G-Borç ve Gider Karşılıkları	695.661.884,00	844.448.463,84	431.111.030,76
H-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	733.692.069,00	2.075.924.765,41	2.640.043.950,87
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar			
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	7.929.039.838,00	22.142.814.710,11	32.286.642.896,36
II-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR			
A-Mali Borçlar			
B-Ticari Borçlar			
C-Diğer Borçlar			
D- Alınan Avanslar			
E- Borç ve Gider Karşılıkları	824.003.944,00	1.597.271.257,42	2.003.510.872,14
F- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	28.004.164,00	5.349.797,19	4.755.375,28
G- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar			
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	852.008.108,00	1.602.621.054,61	2.008.266.247,42
III-ÖZ KAYNAKLAR			
A-Ödenmiş Sermaye	19.857.486.672,00	2.589.349.533,64	2.589.349.533,64
B-Sermaye Yedekleri			
C-Kar Yedekleri	13.821.339.271,00	17.763.831.468,45	17.763.831.468,45
D-Geçmiş Yıllar Karları			-
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	24.075.069.545,00		6.685.025.259,31
F-Dönem Karı Zararı (+/-)	1.666.168.119,00	- 6.694.925.259,31	- 5.582.253.510,57
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	11.269.924.517,00	13.658.255.742,78	8.085.902.232,21
KAYNAKLAR (PASİF) TOPLAMI	20.050.972.463,00	37.403.691.507,50	42.380.811.375,99

D.1.2. Özet Gelir Tablosu

Tablo 32. Özet Gelir Tablosu

	2023	2024	2025
A- Brüt Satışlar	17.556.953.687,82	22.818.071.781,08	21.562.510.058,52
B- Satış İndirimleri (-)	130.659.715,89	64.274.541,39	91.829.456,99
C- Net Satışlar	17.426.293.971,93	22.753.797.239,69	21.470.680.601,53
D- Satışların Maliyeti (-)	13.008.777.205,79	15.978.417.924,45	11.032.169.828,61
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	4.417.516.766,14	6.775.379.315,24	10.438.510.772,92
E- Faaliyet Giderleri (-)	2.647.947.219,05	4.715.438.146,41	5.882.953.226,81
Faaliyet Karı Veya Zararı	1.769.569.547,09	2.059.941.168,83	4.555.557.546,11
F- Diğ. Faaliyetlerden Olağan Gelir Ve Karlar	981.815.259,30	2.657.176.032,11	911.255.507,38
G- Diğ. Faaliyetlerden Olağan Gider Ve Zarar.	38.665.397,07	8.525.159.899,39	3.820.456.233,54
H- Finansman Giderleri (-)	640.994.366,76	4.969.510.280,24	11.387.674.446,81
OLAĞAN KAR VEYA ZARARLAR	2.071.725.042,56	- 8.777.552.978,69	- 9.741.317.626,86
I- Olağan Dışı Gelir Ve Karlar	1.425.759.967,21	5.529.261.592,47	7.214.057.738,19
J- Olağan Dışı Gider Ve Zararlar (-)	1.204.301.826,92	3.168.587.851,68	3.054.993.621,90
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	2.293.183.182,85	- 6.416.879.237,90	- 5.582.253.510,57
K- Dönem Karı Ver. Ve Diğ. Yasal Yük. Karş. (-)	627.015.064,09	278.046.021,41	
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	1.666.168.118,76	-6.694.925.259,31	- 5.582.253.510,57

D.2. Mali Bünye Analizi

D.2.1. Karşılaştırmalı Bilanço

Tablo 33. Karşılaştırmalı Bilanço

MALİ DURUM	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark (Bin TL)
	(Bin TL)	%	(Bin TL)	%	
VARLIKLAR (AKTİF)					
1.Dönen Varlıklar					
a. Hazır Değerler	52.530,83	0,14	2.805.775,14	6,62	2.753.244,31
b. Kısa Sürede Paraya Çevrilebilir Değer	25.511.025,32	68,20	25.343.356,09	59,80	- 167.669,24
TOPLAM (1)	25.563.556,15	68,35	28.149.131,22	66,42	2.585.575,07
2.Duran Varlıklar					
a. Uzun Sürede Paraya Çevrilebilir Değer	2.391.464,03	6,39	6.755.612,46	15,94	4.364.148,42
b. Bağlı Değerler	9.448.671,32	25,26	7.476.067,69	17,64	- 1.972.603,62
TOPLAM (2)	11.840.135,35	31,65	14.231.680,15	33,58	2.391.544,80
VARLIKLAR TOPLAMI	37.403.691,51	100,00	42.380.811,38	100,00	4.977.119,87
VARLIKLAR (PASİF)					
1.Yabancı Kaynaklar					
a. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	22.142.814,71	59,20	32.286.642,90	76,18	10.143.828,19
b. Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	1.602.621,05	4,28	2.008.266,25	4,74	405.645,19
TOPLAM (1)	23.745.435,76	63,48	34.294.909,14	80,92	10.549.473,38
2.Öz Kaynaklar	13.658.255,74	36,81	8.085.902,23	19,08	7.305.388,39
KAYNAKLAR TOPLAMI	37.403.691,51	100,30	42.380.811,38	100,00	4.977.119,87

D.2.2. Finansal Oranlar

2025 (%) 2024 (%)

$$\text{Cari Oran} = \frac{\text{Dönen Varlıklar} \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{28.149.131 \times 100}{32.286.643} = 87,2 \quad 115,7$$

İşletmenin 1 TL'lik kısa vadeli yabancı kaynağına karşılık kaç TL'lik dönen varlığa sahip olduğunu gösterir. Cari oran hesaplanmasında amaç, işletmenin kısa vadeli borçlarını ödeme gücünü ölçmek ve net işletme sermayesinin (dönen varlıklar – kısa vadeli yabancı kaynaklar) yeterli olup olmadığını ortaya koymaktır.

$$\text{Likidite Oranı} = \frac{(\text{Dönen Varlıklar} - \text{Stoklar}) \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{(28.149.131 - 5.141.769) \times 100}{32.286.643} = 71,3 \quad 99,4$$

Dönen varlıkların bir bölümünün paraya dönüşmesi, çok kısa sürede mümkün olduğu halde, dönen varlıklar arasında yer alan mamul stoklarının paraya dönüşmesi, niteliklerine ve ekonomik koşullara göre değişmektedir. Bu oran, paraya çevrilmesi oldukça zaman alabilecek stokların dönen varlıklardan düşülmesiyle hesaplanır.

$$\text{Nakit Oranı} = \frac{(\text{Hazır Değerler} + \text{Menkul Değerler}) \times 100}{\text{Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar}} = \frac{(2.808.775 + 0) \times 100}{32.286.643} = 8,7 \quad 0,2$$

Bu oran işletmenin satışlarının durması ve alacaklarını tahsil edememesi ve stoklarını paraya çevirmede güçlük çekmesi durumunda, kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü ortaya koyar.

D.2.2.1. Net İşletme Sermayesi Devir Hızı

2025 (%) 2024 (%)

$$\frac{\text{Net Satışlar}}{\text{Dönen Varlıklar} - \text{Kısa Vad. Yab. Kayn. (Ortalama)}} = \frac{21.470.681}{(3.420.741 - 4.137.512)/2} = -59,9 \quad 6,5$$

Bu oran 1 TL'lik net işletme sermayesinin sağladığı satış hacmini gösterir ve net işletme sermayesinin hangi ölçüde etkin kullanıldığını ve devir hızını gösterir.

D.2.2.2. Borçlanma Oranı (Finansal kaldıraç oranı)

2025 (%) 2024 (%)

$$\frac{\text{Yabancı Kaynaklar} \times 100}{\text{Varlıklar Toplamı}} = \frac{32.294.909 \times 100}{42.380.811} = 80,9 \quad 63,2$$

Bu oran işletmenin varlıklarının hangi oranda yabancı kaynaklarla finanse edildiğini gösterir.

D.2.2.3. Borçlanma Katsayısı Oranı

	2025 (%)	2024 (%)
$\frac{\text{Yabancı Kaynaklar} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar}} = \frac{34.294.909 \times 100}{8.085.902} =$	424,1	171,6

Bu oran, öz kaynakların kaç katı oranında, borçlanıldığını gösterir. Oranın 1 olması öz kaynak, yabancı kaynak dengesi açısından genellikle yeterli olarak görülür.

D.2.2.4. Duran Varlıkların Öz Kaynaklara Oranı

	2025 (%)	2024 (%)
$\frac{\text{Duran Varlıklar} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar}} = \frac{14.231.680 \times 100}{8.085.902} =$	176,0	86,7

D.2.2.5. Duran Varlıkların Aktif Toplamına Oranı

	2025 (%)	2024 (%)
$\frac{\text{Duran Varlıklar} \times 100}{\text{Varlıklar Toplamı}} = \frac{14.231.680 \times 100}{42.380.811} =$	33,58	32,0

Bu oran duran varlıkların aktif toplamına bölünmesiyle elde edilir. Varlık toplamının hangi oranda duran varlıklardan oluştuğunu gösterir. Duran varlık oranı, işletmenin yapısına ve faaliyet konusuna göre değişiklik gösterir. Maden işletmelerinde oranın yüksek olması yürütülen faaliyetin doğal sonucudur.

D.2.2.6. Stok Devir Hızları

	2025 (%)	2024 (%)
$\frac{\text{Satılan Mamul Maliyeti}}{\text{Mamul Stoku (Ortalama)}} = \frac{11.032.170}{2.876.656} =$	3,8	9,9
$\frac{\text{Satılan Ticari Mallar Maliyeti}}{\text{Ticari Mallar Stoku (Ortalama)}} = \frac{6.404.278}{76.141} =$	84,11	153,7

$$\text{Ortalama Stok} = \frac{\text{Dönem Başı Stok} + \text{Dönem Sonu Stok}}{2}$$

Stok devir hızı işletmedeki stokların bir yıl içinde kaç defa devir olduğunu gösterir. Stok yönetimindeki etkinliğin göstergesidir. Devir hızı ne kadar yüksek ise, stokların hızla satış hasılatına dönüştüğü anlaşılır.

D.2.2.7. Karlılık Oranları

2025 (%) 2024 (%)

► Öz kaynak karlılık oranları

$$\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Öz Kaynaklar (Ortalama)}} = \frac{-5.582.254 \times 100}{\frac{((13.658.256 + 8.085.902))}{2}} = -51,3 \quad - 51,5$$

Bu oran kullanılan ortalama öz kaynak birim başına, sağlanan kâr oranını gösterir ve mali rantabilite olarak adlandırılır.

► Satış karlılığı

$$\frac{\text{Dönem Karı} \times 100}{\text{Net Satışlar}} = \frac{-5.582.254 \times 100}{21.470.681} = -26,0 \quad - 28,2$$

► Faaliyet kârlılığı

$$\frac{\text{Faaliyet Karı} \times 100}{\text{Net Satışlar}} = \frac{4.555.558 \times 100}{21.470.681} = 21,2 \quad 9,0$$

Bu oran sağlanan 1 TL tutarındaki net satışların ne kadarının faaliyet kârına dönüştüğünü gösterir.

D.2.2.8. Ödenen Faizleri Karşılama Oranı

2025 (%) 2024 (%)

$$\text{Faiz Karşılama Or.} = \frac{(\text{Vergi Öncesi Kar} + \text{Faiz Giderleri}) \times 100}{\text{Faiz Giderleri}} = \frac{(-5.582.254 + 11.387.674) \times 100}{11.387.674} = 50,9 \quad - 29,1$$

Faizleri karşılama oranı, işletmenin kullandığı kaynak nedeniyle katlandığı faizleri geri ödeme yeteneğinin olup olmadığının belirlenmesinde kullanılan orandır.

2025 yılı Gelir Tablosunun finansman giderleri kaleminde yer alan 11.387.674.446,81 TL'nin 11.189.127.457,57 TL'si yıl içerisinde bankalardan nakit kredi kullanımı sonucu ödenen faizler, 198.546.989,24 TL'si ise bankalardan Kurumumuz lehine alınan teminat mektupları ve bankalara krediler için ödenen komisyonlara ilişkindir.

D.3. Mali Güce İlişkin Değerlendirme

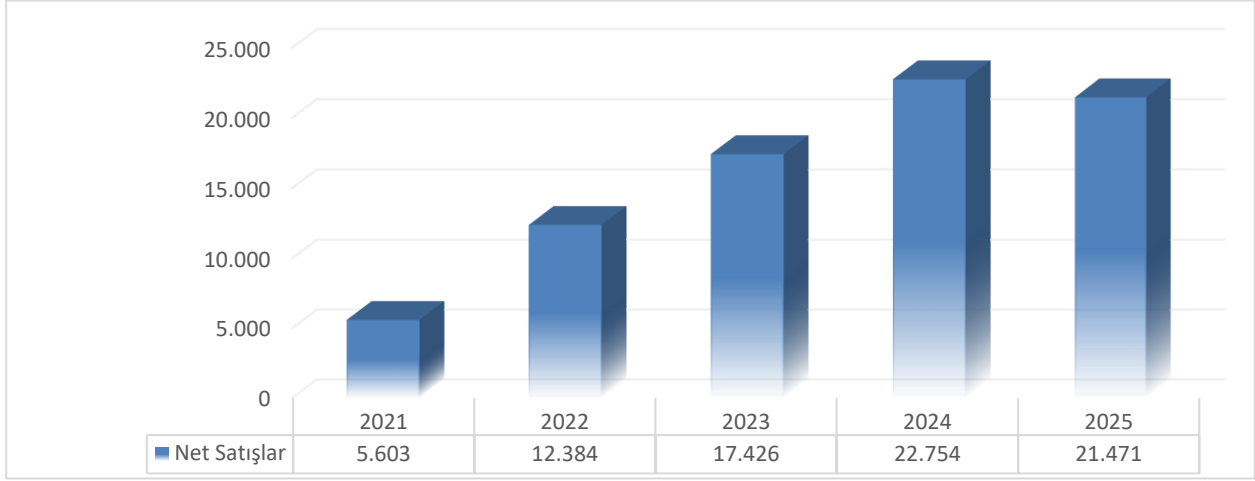
TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır. Kurum bankalardan yaptığı borçlanmaları kendi faaliyetlerinden yarattığı nakit ile ödeyebilmektedir.

D.4. Kar Payı Dağıtımı

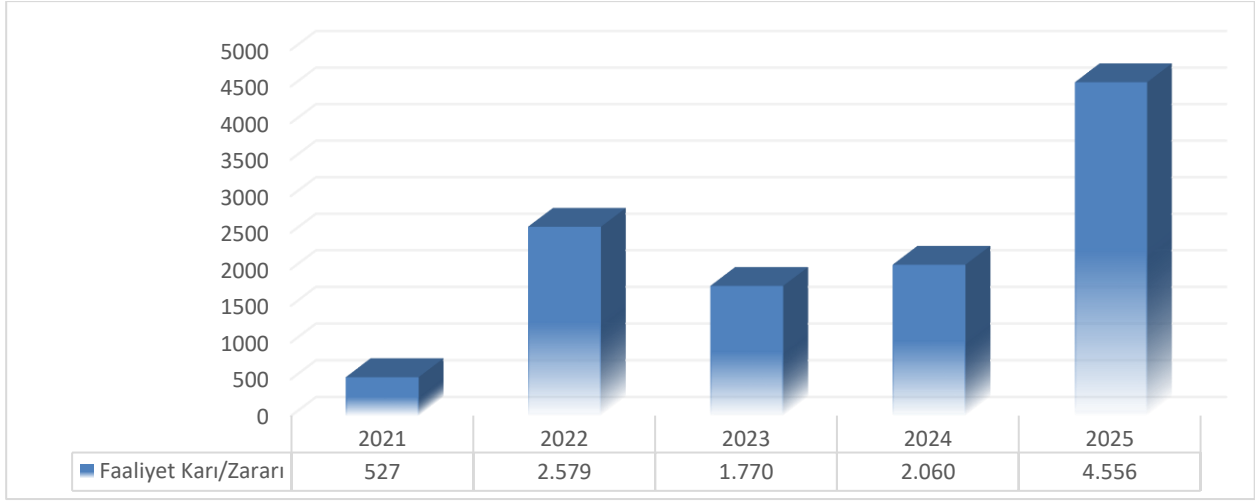
2025 yılı sonu itibarıyla 5.582.253.510,57 TL dönem zararı oluşmuştur.

Tablo 34. Son 5 Yıllık Finansal Durum, Milyon TL

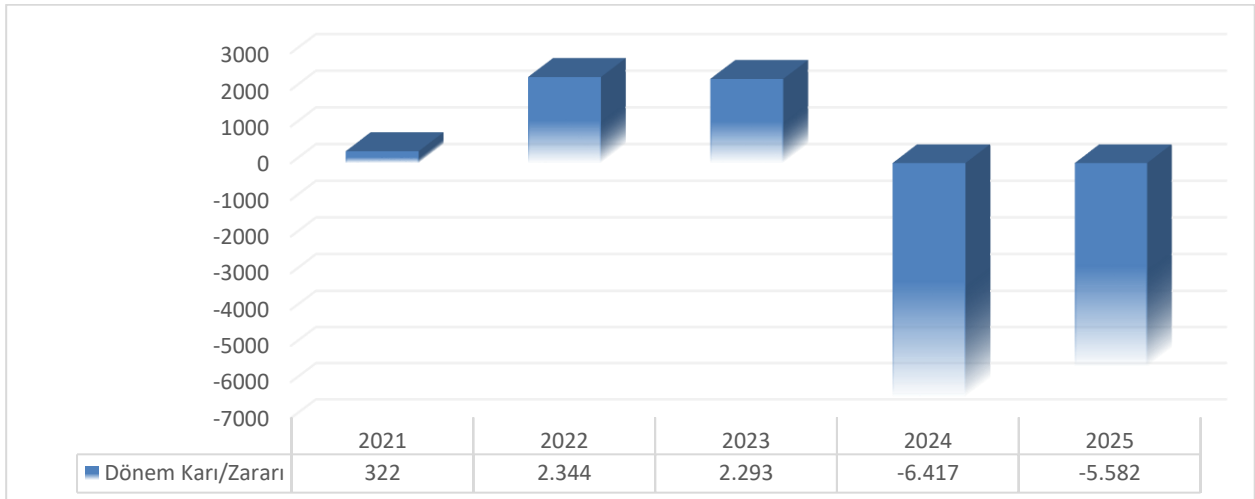
TKİ Kurumu	2021	2022	2023	2024	2025
Net Satışlar	5.603	12.384	17.426	22.754	21.471
Brüt Satış Kârı / Zararı	1.241	3.904	4.418	6.775	10.439
Faaliyet Kârı/Zararı	527	2.579	1.770	2.060	4.556
Olağan Kâr/Zarar	157	2.548	2.072	-8.778	-9.741
Dönem Kârı/Zararı	322	2.344	2.293	-6.417	-5.582
Vergi ve Yasal Yük.	128	606	627	278	-
Net Kâr	195	1.738	1.666	-6.695	-5.582



Şekil 23. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Net Satış Durumu, (Milyon TL)



Şekil 24. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Faaliyet Kâr/Zarar Durumu, (Milyon TL)



Şekil 25. Son 5 Yıllık Karşılaştırmalı Dönem Kâr/Zarar Durumu, (Milyon TL)

E- RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumumuzda kontrol edilebilir nitelikteki riskleri önleme ve azaltma, kontrol edilemez nitelikteki risklere anında müdahale etme esasına dayalı risk yönetimi politikası uygulanmaktadır.

Kömür üretimlerini tamamen termik santraller ile ısınma ve sanayi talebine bağlı olarak gerçekleştiren Kurumumuz, 1'i Kamu, 3'ü özel sektör tarafından işletilen toplam 4 adet termik santrali doğrudan beslemektedir. Kurumumuzun endüstriyel pazarı içerisinde termik santraller dışında ısınma ve sanayi sektörleri de yer almaktadır. Ayrıca 2003 yılından başlayarak her yıl Bakanlar Kurulu tarafından alınan kararlar ve 2019 yılından itibaren ise Cumhurbaşkanlığı Kararları ile valilikler tarafından tespit edilen ihtiyaç sahibi hanelere her yıl kömür yardımları yapılmaktadır. Bu kapsamda verilen kömürlerin bedelleri ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından takip eden yıllarda Kurumumuza ödenmektedir. TKİ linyit ve asfaltit satışlarının %70'i termik santrallere yapılmasına rağmen, elde edilen cironun sadece %31'lik kısmı termik santrallerden gelmektedir. Diğer taraftan, ısınma ve sanayi sektörüne yapılan görece kalorisini

yüksek, zenginleştirilmiş kömür satışlarının oranı az olduğu halde cironun önemli kısmı bu sektörlerden elde edilmektedir.

Bu bağlamda en önemli risk faktörleri; küresel ve yerel ekonomik kriz, emtia ve enerji fiyatlarındaki yukarı yönlü dalgalanmalar, açık ocak yöntemi kullanılarak çalıştırılabilecek ocak sayısının giderek azalması ile birlikte üretimi daha zor ve maliyetli olan yeraltı ocaklarının açılması gerekliliği, üretim maliyetleri yükselen yeraltı ihalelerine özel sektörün rağbet etmemesi ve büyük ölçekli projelere finansman bulunmasının zorluğudur.

Bu anlamda TKİ Yönetim Kurulu, Bakanlığımız talimat ve bilgileri doğrultusunda, kontrol edilebilir nitelikteki riskleri önleme ve azaltmaya, kontrol edilemez nitelikteki riskleri ise anında müdahale etme esasına dayalı risk yönetimi politikasını uygulamaya devam etmiş ve etmektedir.

F. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Kurumumuzda meydana gelen ve alacaklılar ile diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan hususlar bulunmamaktadır.





İletişim

+90 (312) 540 10 00

+90 (312) 384 16 35 (fx)

tkigenelmudurlugu@hs01.kep.tr

Adres

Hipodrom Cad. No:12 Yenimahalle /ANKARA

www.tki.gov.tr