

2011

Performans Programi

Bor rezervi ve üretimi açısından dünyada birinci sırada yer alan ülkemiz, bu zenginliğinden daha fazla istifade etmek ve ülke insanının refahına daha fazla katkı sunulmasını sağlamak üzere 04.06.2003 tarihli ve 4865 sayılı yasa ile kurulan Enstitümüz, bor madeni konusunda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu çalışmalarını koordine etmek ve gerekli bilimsel ortamı sağlamak üzere görevlendirilmiştir.

Enstitümüz, yasa ile kendisine verilen görevler kapsamında bor ürünleri geliştirmek ve bu ürünlerin kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla üniversiteler, kamu araştırma kurumları ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği içinde projeler yürütülmekte ve desteklenmektedir.

Enstitü çalışmalarını yürütürken, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümleri ve bu Kanuna dayanılarak çıkartılan stratejik planlamaya ilişkin yönetmelik çerçevesinde 2008–2012 yıllarını kapsayan 5 yıllık stratejik planını oluşturmuş ve 3 yıllık süreç içerisinde stratejik planda yer alan hedefleri büyük oranda gerçekleştirmiştir. Enstitü hedeflerinin gerçekleşmesi ve stratejik hedeflerin yeniden belirlenmesi ihtiyacı göz önüne alınarak 2011 yılı içerisinde stratejik planlamaya kaynaklık edecek planlama çalışmaları yapılacak, mevcut stratejik plan revize edilecek veya yeni bir stratejik plan oluşturulacaktır.

Enstitümüz, proje yönetiminde şeffaflık, güvenilir olmak, değişime açıklık, yenilikçi ve paydaş odaklı hizmet anlayışı gibi temel ilke ve değerleri benimsemiş ve bu değerlerin yaşatılması için gerekli önlemleri almıştır.

Enstitümüzün ikincil mevzuatındaki eksiklikler ve uygulamadaki aksaklıklar dikkate alınarak kurum mevzuatı gözden geçirilecek ve hazırlıklar 2011 yılı içerisinde tamamlanarak yürürlüğe girmesi için gayret gösterilecektir.

Diğer taraftan personel yapımız gözden geçirilerek Enstitünün ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir personel yapısının oluşturulması önemli hedeflerimizden biri olacaktır.

Ayrıca, Enstitü birimlerinin faaliyetleri ile ilgili süreçler gözden geçirilecek ve her bir süreç için prosedürler geliştirilecek, yürürlüğe giren prosedürlerin doğru ve güvenli işlemesi için gerekli denetim mekanizmaları kurulacak ve işletilecektir.

Enstitümüz görevlerinden olan bor ile ilgili bilimsel toplantı düzenleme veya bu tür etkinliklere destek olma ve katılma faaliyetleri 2011 yılı içinde de sürdürülecek, bor ile ilgili araştırma sonuçlarının üretime ve ekonomiye kazandırılması için gerekli çalışmaların yapılmasına devam edilecektir.

“2008–2012 Stratejik Plan”ı temel alınarak hazırlanan Enstitümüz 2011 yılı performans odaklı bütçesinin hazırlanmasında emeği geçen çalışanlarımıza ve katkılarını esirgemeyen paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Dr. Şükrü ÖZTÜRK
Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İÇİNDEKİLER

Sayfa No

I- GENEL BİLGİLER	4
A- MİSYON VE VİZYON	4
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	4
C- TEŞKİLAT YAPISI.....	5
D- FİZİKSEL KAYNAKLAR	7
E- İNSAN KAYNAKLARI	9
II- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	12
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	12
B- AMAÇ VE HEDEFLER	134
C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI.....	178
D- FAALİYET-PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	301
E- PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ	41
III- MALİ BİLGİLER	44
IV- EKLER	51

1. GENEL BİLGİLER

A-MİSYON VE VİZYON

MİSYONUMUZ

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla yapılacak olan araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak.

VİZYONUMUZ

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı “**MERKEZ**” olmak.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitünün kısa adı “**BOREN**” dir. Enstitünün merkezi Ankara’dadır. Enstitümüz, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşudur.

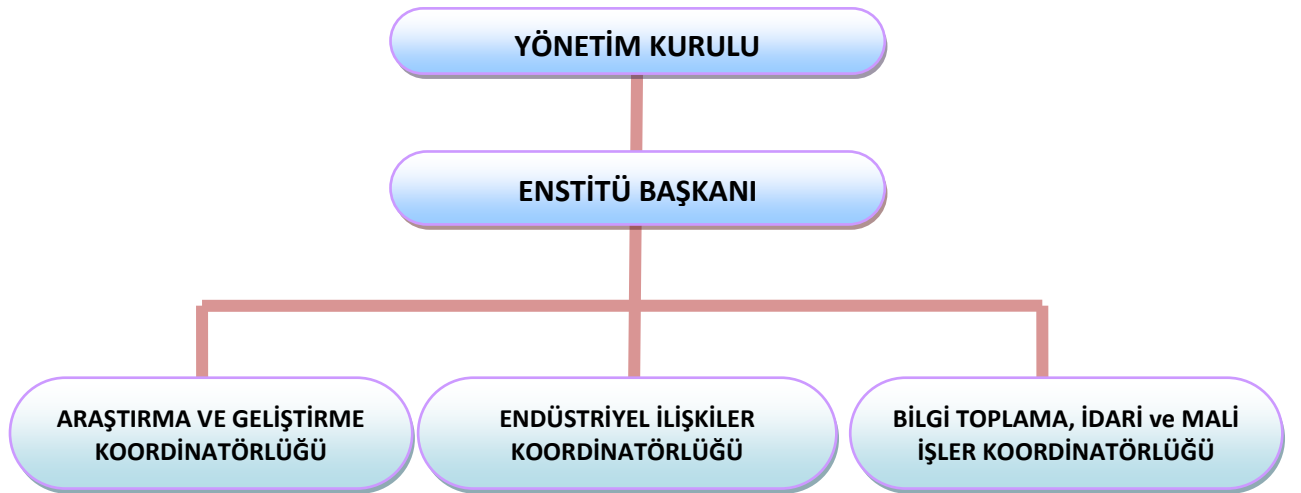
Enstitümüzün görevleri;

- ✚ Türkiye’nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- ✚ Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği

yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,

- ✚ Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, ARGE sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
- ✚ Türkiye'nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili ARGE işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,
- ✚ Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği ARGE projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- ✚ Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- ✚ Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- ✚ Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sunmak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

C- TEŞKİLAT YAPISI



Şekil 1. BOREN Organizasyon Őeması

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilecek altı aday arasından seçilecek üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından olmak şartıyla), Sanayi ve Ticaret Bakanlığınca önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumunun Bilim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye, Yüksek Öğretim Kurulunun üniversite öğretim üyeleri arasından önereceği iki aday arasından seçilecek bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye olmak üzere, toplam dokuz üyeden oluşur.

Yönetim Kurulunun görev ve yetkileri;

- ✚ Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile hükümet programı, kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda AR-GE çalışmalarının yapılmasını sağlamak,
- ✚ Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak,
- ✚ Enstitünün personel politikasını oluşturmak,
- ✚ Enstitünün yıllık çalışma programını görüşüp karara bağlamak, çalışmalarını izlemek, değerlendirmek, yılsonu faaliyet raporunu hazırlamak ve bütçe taslağını onaylamak,
- ✚ Enstitünün vereceği hizmetler ve ücretlerin belirlenmesi ile Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yürütülen araştırma projeleri gelirlerinin masraflar dışında kalan kısmının Başkanın teklifi ile dağıtımına karar vermek,
- ✚ Enstitünün yaptıracığı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını Başkanın teklifi üzerine onaylamak,
- ✚ Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek,
- ✚ Enstitü personelinin atanması ve diğer işlemleri hususunda karar almak,
- ✚ Enstitünün çalışma alanı ile ilgili olarak en az üçer yıllık stratejik ve birer yıllık performans planı hazırlamak ve yayınlamak,
- ✚ Kanunlarla verilen diğer görevleri yapmak.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur ve Enstitünün görevlerinin yerine getirilmesinde icra kurulu olarak hareket eder.

Başkanın görev ve yetkileri;

- ✚ Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,

- ✚ Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- ✚ Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,
- ✚ Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan AR-GE grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımını hakkında önerilerde bulunmak,
- ✚ Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- ✚ Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

BOREN Hizmet Birimleri

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

Enstitümüz, 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”na ekli 2 sayılı cetvelde yer alan kurumlardandır ve Sayıştay denetimine tabidir.

D-FİZİKSEL KAYNAKLAR

Enstitümüz, Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü (EİE) ile yapılan protokol çerçevesinde Ağustos 2007 tarihinden itibaren bu idareye ait ana hizmet binasının 10 uncu katında faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 650 m² kapalı kullanım alanına sahip işyerimiz, bir adet toplantı salonu ve 14 adet çalışma ofisinden oluşmaktadır.

Tablo 1. a) Hizmet alanının fiziki durumu

Taşınmaz Dağılımı					
Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Kurum	Hazine	Diğer		
Hizmet Birimi			650	650	EİE ana hizmet binasının 10 uncu katı

Enstitümüz Bilgi İşlem Birimi, 2008–2010 yılları içerisinde rutin olarak internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, wireless, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması, telefon bağlantılarının sağlanması, yazılımlarda güncelleme ve değişikliklerin yapılması gibi hizmetlerin sunulmasında destek olmuştur.

EİE ana hizmet binasında bulunan fiber optik kablo altyapısından faydalanılarak 2007 yılından itibaren Metro Ethernet erişim hizmetine geçilmiş ve internet hızımız 10Mbps'a ulaşmıştır. İnternet hattına herhangi bir aksama olması durumunda ADSL yedek bağlantı devreye sokulmuştur.

Yangın alarm sistemine ek olarak olası bir yangın durumunda sistemlere zarar vermeden yangını söndüren cıvalı yangın söndürme sistemi sistem odasına kurulmuştur.

Veri tabanı üzerinde, proje takip sistemi, insan kaynakları kayıt ve takip sistemi, taşınır mal kayıt ve takip sistemi, evrak kayıt ve takip sistemi ile tahakkuk işlemlerinin yürütüldüğü yazılım bulunmaktadır.

Kapı geçiş güvenlik sistemi ile tüm geçişler kayıt altında tutulmakta olup kartı olmayan ya da kayıtlı olmayanların girişine izin verilmemektedir. Aynı şekilde, Enstitümüz giriş ve belirli bölümleri 7/24 olarak harekete duyarlı kameralarla kayıt ve kontrol altında tutulmaktadır.

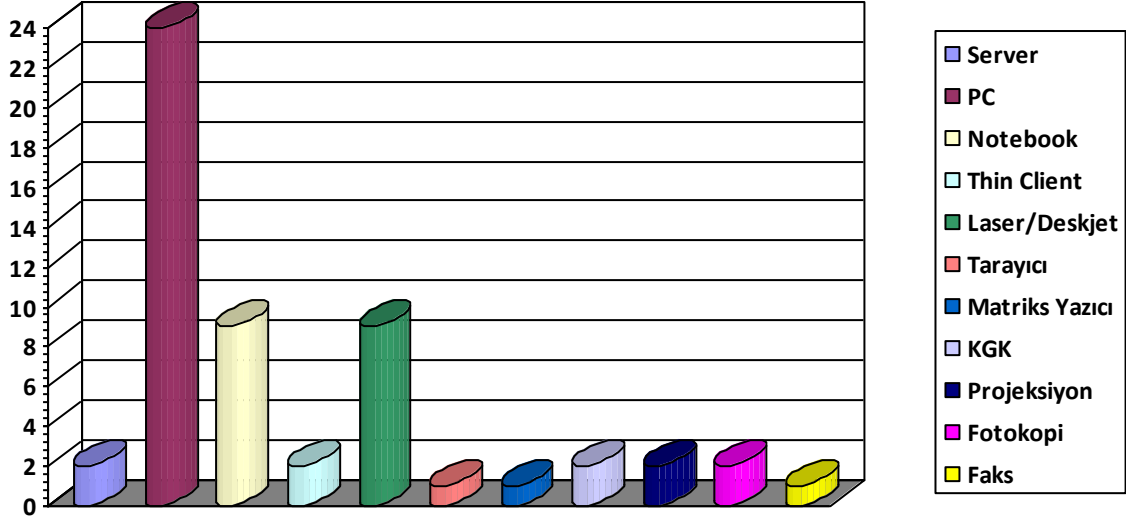
Anti-Virüs sistemi yeni versiyona yükseltilerek tüm ana sistem ve kişisel bilgisayarlara yeniden yüklenmiştir. Anti-virüs sistemi, güncel kodlarını indirerek tüm kullanıcıları otomatik olarak yüklemektedir.

Say2000i programının kullanılmasına yönelik olarak Maliye Bakanlığı ile koordineli bir şekilde çalışarak muhasebat sistemi yenilenmiş, ana sistem ve thin client bağlantıları yapılarak muhasebe biriminin kullanımına sunulmuştur.

İnternet sayfası 2010 yılı içerisinde içerik ve tasarım açısından yenilenmiştir. Türkçe olarak yayınlanan internet sayfamızın İngilizce versiyonu da yakında açılacaktır. İnternet sayfamızda bor ile ilgili genel bilgiler yanında, kurumsal bilgiler, yürütülen ve tamamlanan projeler ile proje sonuçlarına ilişkin bilgiler bulunmaktadır.

Tablo 1. b) 2009 yılı sonu itibariyle Enstitüde kullanılan teknolojik malzemeler

Server	PC	Notebook	Thin Client	Laser - Deskjet Yazıcı	Tarayıcı	Matriks Yazıcı	KGK	Projeksiyon Cihazı	Fotokopi	Faks
2	24	9	2	9	1	1	2	2	2	1



Şekil 2. Teknolojik Malzeme Dağılımı

E-İNSAN KAYNAKLARI

Kuruluş Kanunumuzun 12 nci maddesine istinaden; Enstitü hizmetlerinin gerektirdiği asli ve sürekli görevler idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali hakları, 04.11.2006 tarihli ve 26336 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren yönetmelik çerçevesinde yürütülmektedir. Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre personelimizin çalışma şekli; sürekli personel, süreli personel ile yabancı danışman ve uzman olmak üzere üçe ayrılmaktadır.

1. Sürekli Personel

Enstitünün asli ve sürekli hizmetlerinde idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeli,

2. Süreli Personel

Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak Enstitüde asli ve sürekli görevler dışındaki görevlerde sözleşme ile istihdam edilen personeli,

Proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak istihdam edilen ve kurumlarından izinli sayılan kamu kurum ve kuruluşları personelinini,

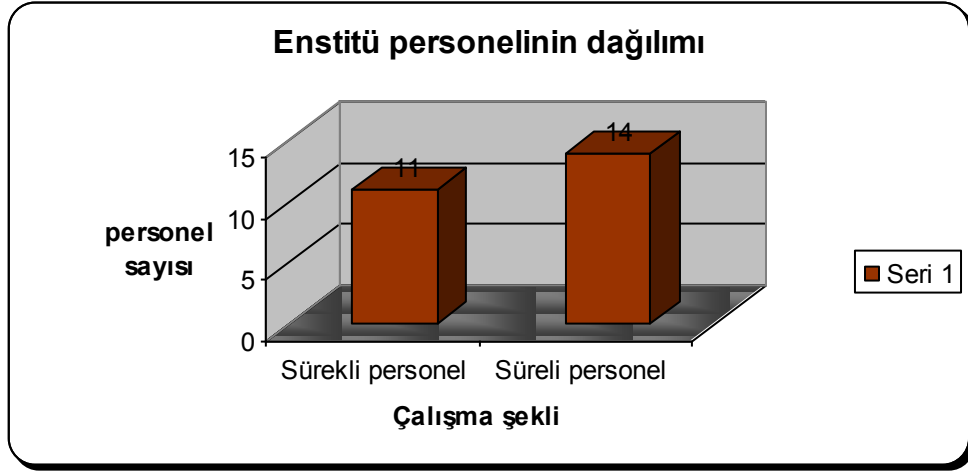
3. Yabancı Danışman ve Uzman:

Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile istihdam edilen yabancı personeli, ifade eder.

Enstitümüzde 11 adet sürekli, 14 adet süreli (proje kapsamında) personel çalışmaktadır

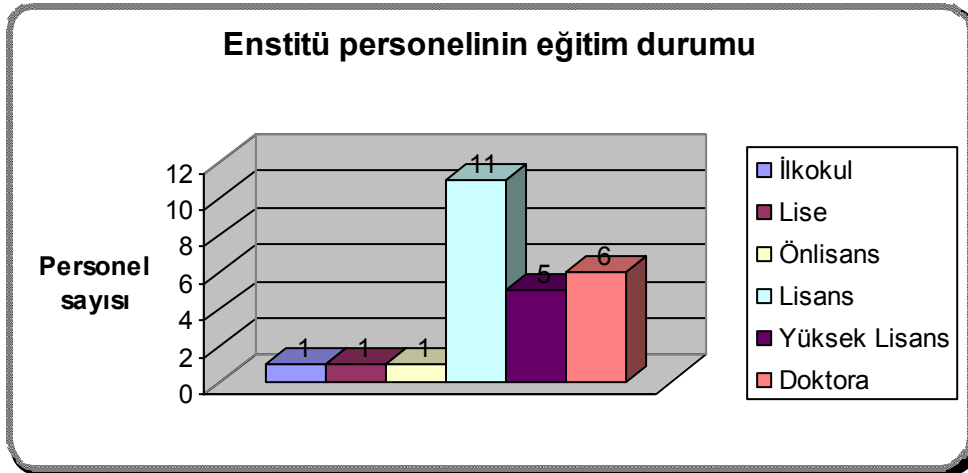
Tablo 2. Enstitü Pozisyon Cetveli

Unvanlar	Sayı
Başkan	1
Grup Koordinatörü	3
Uzman	13
Laborant	2
Tekniker/Teknisyen	2
Savunma Uzmanı	1
Sekreter	2
Büro Görevlisi	2
Şoför	2
Toplam	28

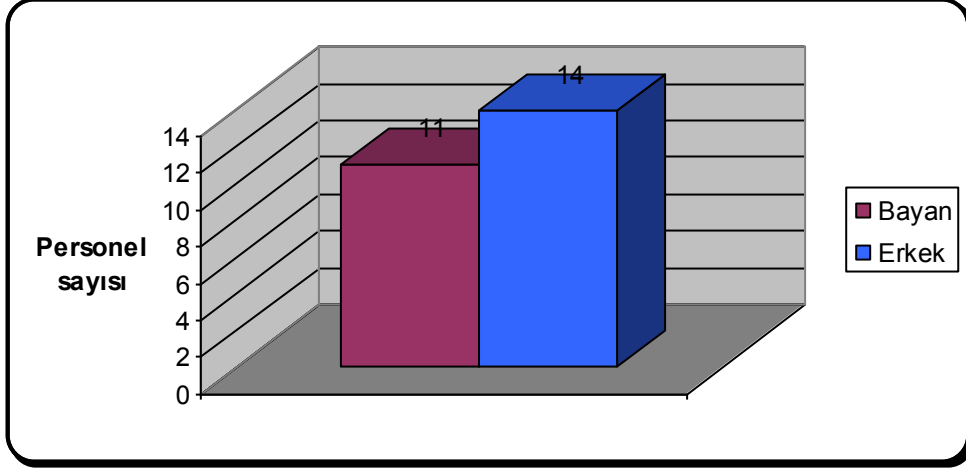


Şekil 3. Enstitü Personelinin İstihdam Şekline Göre Dağılımı

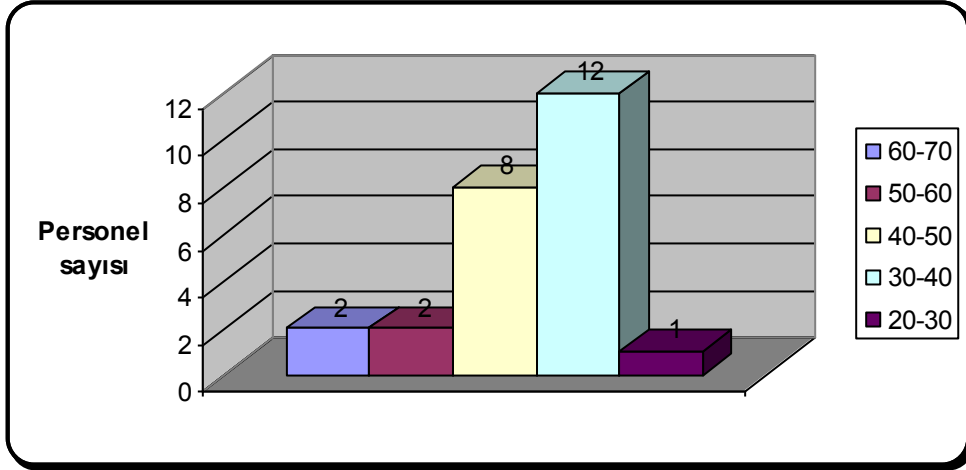
Enstitümüzde çalışan personelin %44'ü sürekli, %66'sı süreli personelden oluşmaktadır.



Şekil 4. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı



Şekil 5. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Şekil 6. Personelin Yaş Dilimine Göre Dağılımı

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

A.TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Temel Politikalar

- ✚ Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi
- ✚ Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması
- ✚ Enstitü desteğiyle yürütülüp sonuçlanan proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi
- ✚ Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması
- ✚ Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması
- ✚ Enstitünün görev alanına giren konularda, yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması
- ✚ Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması
- ✚ Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması
- ✚ Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve/veya yürütülen çalışmalara destek olunması
- ✚ Çekirdek bir kadro üzerine projelerle büyüyüp-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi

Öncelikler

- ✚ Enstitü mevzuatının gözden geçirilerek eksikliklerin giderilmesi ve ikincil mevzuatın tamamlanması,
- ✚ Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için Enstitü personel yapısının gözden geçirilmesi,
- ✚ Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi,
- ✚ Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılmasını teminen, etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması,
- ✚ Enstitü dokümantasyon ve arşiv merkezinin kurulması ile işletim sisteminin oluşturulması,
- ✚ Enstitü stratejik planının revize edilmesi,

B- AMAÇ VE HEDEFLER

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt yapı–üst yapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları, 2008–2012 yıllarını kapsayan “Stratejik Plan”da aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

- Kurumsal gelişimi tamamlamak
- Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik AR-GE çalışmaları yapmak
- Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek
- Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek
- Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak
- Bor AR-GE çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak

Bu amaçlar çerçevesinde belirlenen hedefler, uygulanacak stratejiler ve 2011 yılı performans hedefleri şu şekilde belirlenmiştir.

AMAÇ I. KURUMSAL GELİŞİMİ TAMAMLAMAK

Hedef I.I 2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematikliğini kurmak

Bu hedef çerçevesinde, yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında yapılan mal ve hizmet alımlarının esas ve usullerini belirleyen **“ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ TARAFINDAN 4734 SAYILI KAMU İHALE KANUNUNUN 3 ÜNCÜ MADDESİNİN (f) BENDİ KAPSAMINDA YAPILACAK İHALELERE İLİŞKİN ESASLAR”**adlı yönetmelik 7 Eylül 2008 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca, desteklenen projelerin değerlendirme, destekleme ve sonuçlandırılması ile ilgili işlemleri tanımlayan **“ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ PROJE DESTEKLEME ESASLARINA DAİR YÖNETMELİK”** 22 Ekim 2009 tarihli ve 27384 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

2011 yılı performans hedefi, *“mevcut mevzuattaki eksiklikleri gidermek ve Enstitü birimlerinin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmeliği tamamlamak”* olarak belirlenmiştir.

Hedef I.III 2010 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak

Enstitünün bilgi sistem altyapısında; proje takip sistemi, insan kaynakları kayıt ve takip sistemi, taşınır mal kayıt ve takip sistemi, evrak kayıt ve takip sistemi ile tahakkuk işlemlerinin yürütüldüğü yazılım bulunmaktadır. Söz konusu sistemlerle ilgili eksiklikler 2010 yılı sonuna kadar gözden geçirilecek, 2011 yılı içerisinde tam olarak işler hale getirilecektir.

AMAÇ II. YUTİÇİ BOR TÜKETİMİNİ ARTIRMAYA YÖNELİK AR-GE ÇALIŞMALARI YAPMAK

Bor rezervi açısından lider konumda olan ülkemizde bor tüketimi; seramik, cam, deterjan ve kimya sanayileriyle sınırlıdır. İthalat değeri yüksek, dünya pazarında geniş kullanım alanına sahip özel bor kimyasallarının ülkemizde üretilmesi, üniversite/sanayi ortak katılımıyla geniş bir tabanda AR-GE çalışmalarının başlatılmasıyla mümkün olacaktır.

Hedef II.I 2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Bu hedef 2009 yılı itibariyle gerçekleşmiş ve 6 adet ürünün sanayi üretimi yapılırken, 10 adet ürünün ticari üretimine yönelik çabalar sürdürülmektedir.

2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Enstitünün 2011 yılı performans hedefi, *“sanayiye aktarılabilir en az bir projeye destek sağlanacaktır”*, şeklinde belirlenmiştir.

Hedef II.II 2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Bu hedef 2010 yılı itibariyle aşılmış ve toplam 11 adet patent başvurusu yapılmış, bunlardan 4 adedi patentleşmiştir.

2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Enstitünün 2011 yılı performans hedefi, *“Patent almaya yeterli sonuçlar ortaya koyan en az bir projeye destek sağlanacaktır”*, şeklinde belirlenmiştir.

AMAÇ III. TRKİYE’DE ÜRETİLECEK BOR ÜRÜN YELPAZESİNİ GENİŞLETMEK

Türkiye’de en yaygın bulunan ve Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından üretilen ham bor ürünleri tinkal, kolemanit ve üleksittir. Boraks pentahidrat, boraks dekahidrat, susuz boraks, borik asit ve sodyum perborat, bor oksit, eti-dot Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünün ürettiği bor kimyasalları grubunda yer almaktadır. Ham ve rafine bor ürünleri dışında özel bor ürünleri olarak adlandırılan elementer bor, bor karbür, bor nitrür, borik asit esterleri gibi ileri teknoloji gerektiren ürünlerin ticari üretimi ise Enstitümüz kuruluncaya kadar Türkiye’de mevcut değildi. Enstitümüzün yaptığı veya desteklediği çalışmalar sonucu 6 adet özel bor ürününün üretimine başlanmıştır. Bu kapsamda Enstitümüz, bor ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve daha fazla özel bor ürününün ülkemizde üretilebilmesini sağlamak amacıyla araştırma çalışmaları yürütmeye devam etmektedir.

Hedef III. I Pilot ölçekte üretilen mikro besleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek

Bu hedef 2010 yılı itibariyle aşılmış ve 2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.

Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen projeler kapsamında 2010 yılı itibariyle 6 ürünün (tarımbor, ahşapbor, çinko borat, selülozik izolasyon, bor nitrür, %90 saflıkta elementer bor) ticari üretimi yapılmakta, 3 adet ürünün (borlu çimento, sodyum bor hidrür ve trimetil borat) ise pilot üretimi yapılmış olup ticari üretimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

2011 yılı performans hedefi, *“bor araştırmaları kapsamında en az bir ürünün pilot üretimine yönelik proje desteklenecektir”*, şeklinde belirlenmiştir.

AMAÇ IV. YERLİ VE YABANCI ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLERİ GELİŞTİRMEK

Bor konusunda yapılan çalışmaların endüstriye aktarılarak yurt içi katma değer yaratacak, pazar payı yüksek ve kullanım alanı geniş ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaçlar aşağıdaki hedefler doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Hedef IV. I Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; bor konusunda çalışma potansiyeli bulunan ilgili yerli/yabancı sanayi kuruluşları ve firmalar tespit edilecek ve belirlenen sanayicilerle birebir görüşülerek işbirliği yolları aranacak ve sanayicinin bor konusunda yatırım yapmasını teşvik edici toplantılar, proje pazarları vb. etkinlikler düzenlenecektir.

2011 yılı performans hedefi, *“borlu ürün geliştirme veya üretme konusunda en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef IV.II Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; ilgili taraflarla işbirliği yapılacak, sanayi ziyaretleri gerçekleştirilecek ve Enstitünün danışmanlık faaliyetleri internet sitesi ve düzenlenen toplantılar aracılığı ile tanıtılacaktır.

2011 yılı performans hedefi, *“borlu ürün geliştirme veya üretme çabasında olan en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

AMAÇ V. TOPLUMUN BOR KONUSUNDAKİ BİLİNÇ SEVİYESİNİ ARTIRMAK

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla aşağıdaki hedefler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, 2008 yılı sonuna kadar 452 kişinin katılımı ile bir ulusal çalıştay, yaklaşık 600 kişinin katılımı ile de bir uluslararası sempozyum düzenlenmiştir.

Hedef V.I 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; çalışma grupları oluşturulacak, organizasyon süresince periyodik toplantılar düzenlenecek ve ilgili kuruluşlarla/firmalarla işbirliği yapılacaktır.

2011 yılı performans hedefi, *“en az bir adet ulusal veya uluslar arası bor sempozyumunun düzenlenmesi ve yürütülmesine katkı yapmak, 3 adet bor ile doğrudan veya dolaylı ilişkili bilimsel toplantıya maddi destek ve katılım sağlamaktır”, şeklinde belirlenmiştir.*

Hedef V.II Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; ilgili kuruluşlarla temasa geçilerek gerekli işbirlikleri sağlanacak, görsel ve yazılı basın-yayın organları ile işbirliği içinde olunacak ve Enstitü ve faaliyetlerini tanıtıcı yazılı metinler hazırlanıp kitle iletişim araçları ile dağıtımı sağlanacaktır.

2011 yılı performans hedefi *“Enstitü tarafından yapılan çalışmalar en az 3 bilimsel toplantıda anlatılacak, toplumun yapılan çalışmalarla ilgili bilgilenmesi sağlanacaktır. Ayrıca, Enstitü tarafından yapılan çalışmaların sonuçlarının internet sayfasında yayınlanmasına devam edilecektir”,* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef V.III Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; ilgili uzmanların katılımı ile çalışma grupları oluşturulacaktır.

2011 yılı performans hedefi, *“Enstitüyü ve çalışmalarını tanıtıcı BOREN kitapçığı güncellenecek ve çeşitli bilimsel toplantılarda dağıtılmak üzere 2500 adet basılacaktır”,* şeklinde belirlenmiştir.

AMAÇ VI. BOR AR-GE ÇALIŞMALARI KONUSUNDA ULUSLAR ARASI PLATFORMDA ETKİNLİĞİ ARTIRMAK

Daha önce de ifade edildiği gibi ülkemiz bor rezervleri açısından dünyada lider konumdadır. Ülkemizin bor AR-GE konusunda da dünyada söz sahibi olması, yurt dışında temsil edilmesi, çalışma ve ürünlerimizin tanıtılması büyük önem arz etmektedir. Bu amaçla, uluslararası platformlarda ülkemizin etkinliğinin aşağıdaki hedeflerle artırılması planlanmaktadır.

Hedef VI. I Her sene uluslararası üç toplantı ve/veya fuara katılmak

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; konuyla ilgili çalışma ekibi oluşturulacak, bor konusunda dünyada gerçekleştirilen tüm organizasyonlar düzenli olarak takip edilecek ve ilgili uzmanların bu organizasyonlara katılımı sağlanacak ve Enstitü faaliyetlerini ve AR-GE çalışmalarını içeren bildiri/yayınlar hazırlanarak uluslar arası bilimsel toplantılara gönderilecek ve gerektiğinde sunulacaktır.

2011 yılı performans hedefi, *“bu yıl içerisinde 3 uluslar arası toplantı/fuara Enstitüyü temsilen katılım sağlanacak,”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef VI.II 2012 yılına kadar AB'ye uyum süreci kapsamında altyapı oluşturmak

Bu hedef çerçevesinde izlenecek stratejiler; konuyla ilgili çalışma grubu oluşturulacak, AB'ye uyum çerçevesinde verilen yurt içi/yurt dışı eğitimler takip edilecek ve gerekli görülen eğitimlere ilgili uzmanların katılımı sağlanacak ve uygulamaya geçilecektir.

2011 yılının performans hedefi, *“AB'ye uyum çerçevesinde verilen ve Enstitüyü doğrudan veya dolaylı ilgilendiren en az bir yurt içi/yurt dışı eğitime katılım sağlanacaktır”*, şeklinde belirlenmiştir.

C-PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI

Enstitünün 2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik planında yer alan amaç ve hedefler çerçevesinde belirlenen 2011 yılı performans hedefleri şunlardır;

- ✚ Mevcut mevzuattaki eksiklikleri giderilecek Enstitü birimlerinin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik yürürlüğe konulacaktır.
- ✚ Bilgi sistem altyapısı tamamlanarak tam ve doğru işler hale getirilecektir.
- ✚ Sanayiye aktarılabilir en az bir projeye destek sağlanacaktır.
- ✚ Patent almaya uygun sonuçlar ortaya koyan en az bir proje desteklenecektir.
- ✚ Bor araştırmaları kapsamında en az bir ürünün pilot üretimine yönelik proje desteklenecektir.
- ✚ Borlu ürün geliştirme veya üretme konusunda en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacaktır.
- ✚ Borlu ürün geliştirme veya üretme çabasında olan en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacaktır.
- ✚ En az bir adet ulusal veya uluslar arası bor sempozyumunun düzenlenmesi ve yürütülmesine katkı yapmak, 3 adet bor ile doğrudan veya dolaylı ilişkili bilimsel toplantıya maddi destek ve katılım sağlamaktır.
- ✚ Enstitü tarafından yapılan çalışmalar en az 3 bilimsel toplantıda anlatılacak, toplumun yapılan çalışmalarla ilgili bilgilenmesi sağlanacaktır. Ayrıca, Enstitü tarafından yapılan çalışmaların sonuçlarının internet sayfasında yayınlanmasına devam edilecektir.
- ✚ Enstitüyü ve çalışmalarını tanıtmaya yönelik BOREN kitapçığı güncellenecek ve çeşitli bilimsel toplantılarda dağıtılmak üzere 2500 adet basılacaktır.
- ✚ Enstitüyü temsilen 3 uluslar arası toplantı/fuara katılım sağlanacaktır.
- ✚ AB'ye uyum çerçevesinde verilen ve Enstitüyü doğrudan veya dolaylı ilgilendiren en az bir yurt içi/yurt dışı eğitime katılım sağlanacaktır.

Tablo 3. Stratejik amaçlar ve kaynak ihtiyacı

İdare Adı		ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaçlar		2011 (TL)	2012 (TL)	2013
1	Kurumsal gelişimi tamamlamak	340.240,00	379.225,00	
2	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik AR-GE çalışmaları yapmak	5.316.095,00	5.945.951,00	
3	Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini geliştirmek	2.821.915,00	3.156.827,00	
4	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek	805.225,00	900.847,00	
5	Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak	582.155,00	651.285,00	
6	Bor AR-GE çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak	105.370,00	117.885,00	
Toplam		9.971.000,00	11.152.020,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	9.971.000,00	11.152.020,00	
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Toplam		9.971.000,00	11.152.020,00	

Tablo 4. İdare Performans hedefi I.I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Kurumsal gelişimi tamamlamak		
Hedef	2011 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematüğini kurmak		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
<i>Mevcut mevzuattaki eksiklikler giderilerek, Enstitü birimlerinin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik yürürlüğe konulacak, yürütülen faaliyetlerin her biri için prosedürler oluşturulacaktır.</i>	2011	2012	2013
	40.745,00	44.172,00	
 Açıklamalar Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, görevleri ile ilgili işlemleri düzenlemek üzere bir yönetmelik hazırlayacak ve yürürlüğe girmesini sağlayacaktır. Koordinatörlük ayrıca her faaliyetin veya işlemin prosedürünü oluşturacak, prosedür adımlarındaki sorumlular belirlenecek ve işlemler evrak takip sistemi üzerinden denetlenecektir.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1	Çıkarılacak yönetmelik sayısı (adet)	1	
 Açıklama: Enstitü tarafından çıkarılacak yönetmelikleri ifade etmektedir.			
2	Oluşturulacak prosedür sayısı	8	
 Açıklama Enstitüde süreçlerin doğru ve denetlenebilir yönetimini sağlayacak prosedürler oluşturulacaktır. 1- Proje başvuru ve değerlendirme prosedürü 2- Proje bütçesi gerçekleştirme ve denetleme prosedürü 3- Proje gelişimi izleme ve denetleme prosedürü 4- Proje sonuçlandırma prosedürü 5- Demirbaş yönetimi prosedürü 6- Görevlendirme ve izin kullanımı prosedürü 7- Arşiv hizmetleri ve arşivden yararlanma prosedürü 8- Satın alma prosedürü			
3	Süreçlerin doğru çalışma oranı	%100	%100
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	23.783,00	7.190,00
2	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	6.942,00	14.543,00
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		10.020,00	22.439,00
Genel Toplam		40.745,00	44.172,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	40.745,00	44.172,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam		40.745,00	44.172,00

Tablo 5. İdare Performans hedefi I.III

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Kurumsal gelişimi tamamlamak		
Hedef	2011 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
Bilgi sistem altyapısı tamamlanarak tam ve doğru işler hale getirilecektir.	2011	2012	2013
	299.495,00	335.053,00	
Açıklamalar			
Enstitünün bilgi sistem altyapısında; proje takip sistemi, insan kaynakları kayıt ve takip sistemi, taşınır mal kayıt ve takip sistemi, evrak kayıt ve takip sistemi ile tahakkuk işlemlerinin yürütüldüğü yazılım bulunmaktadır. Söz konusu sistemlerle ilgili eksiklikler 2010 yılı sonuna kadar gözden geçirilecek, 2011 yılı içerisinde tam olarak işler hale getirilecektir.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1	Tamamlanacak sistem altyapısı	4	
Açıklama: Enstitü tarafından kullanılan altyapı sistemi sayısını belirtmektedir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	98.931,00	110.649,00
2			
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	200.564,00	224.404,00	
Genel Toplam	299.495,00	335.053,00	
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	299.495,00	335.053,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam	299.495,00	335.053,00	

Tablo 6. İdare performans hedefi II. I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik AR-GE çalışmaları yapmak		
Hedef	2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
Sanayiye aktarılabilir en az bir projeye destek sağlanacaktır	2011	2012	
	3.192.410,00	3.570.635,00	
Açıklamalar			
<ul style="list-style-type: none">✚ Bu hedef 2009 yılı itibariyle gerçekleşmiş ve 6 adet ürünün sanayi üretimi yapılırken, 10 adet ürünün ticari üretimine yönelik çabalar sürdürülmektedir.✚ 2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.✚ Enstitü tarafından yürütülen "bor araştırmaları" programı kapsamında sanayiye aktarılabilir sonuçlara sahip olabilecek en az bir proje desteklenecektir.			
Performans Göstergeleri		2011	2012
1	Yürütülecek proje sayısı	60	
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını gösterecektir.			
2	Sanayiye aktarılabilir nitelikteki proje sayısı	1	
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü projelerden sanayiye aktarılabilir nitelikteki projelerin sayısını göstermektedir.			
3	Sanayiye aktarılan proje sayısı	6	
Açıklama: Enstitü tarafından sanayiye aktarılan projelerin sayısını göstermektedir.			
İlgili harcama birimleri		(TL)	
		2011	2012
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	2.910.505,00	3.331.753,00
2	Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	68.402,00	
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		213.503,00	238.882,00
Genel Toplam		3.192.410,00	3.570.635,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	3.192.410,00	3.570.635,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam		3.192.410,00	3.570.635,00

Tablo 7. İdare performans hedefi II. II

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik AR-GE çalışmaları yapmak		
Hedef	2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar 7'ye çıkarmak		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
Patent almaya yeterli sonuçlar ortaya koyan en az bir projeye destek sağlanacaktır	2011	2012	
	2.123.685,00	2.375.316,00	
Açıklamalar			
<ul style="list-style-type: none">✚ Bu hedef 2010 yılı itibariyle aşılmış ve toplam 11 adet patent başvurusu yapılmış, bunlardan 4 adedi patentleşmiştir.✚ 2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.✚ Enstitünün 2011 yılı performans hedefi, “Patent almaya yeterli sonuçlar ortaya koyan en az bir projeye destek sağlanacaktır			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1 Yürütülen proje sayısı	60		
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını gösterecektir.			
2 Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı	1		
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü patent alabilecek nitelikteki projelerin sayısını gösterecektir.			
3 Patent başvurusu sayısı	11		
Açıklama: Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde yapılan patent başvuru sayısını göstermektedir.			
4 Patent sayısı	4		
Açıklama: Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde alınan patentlerin sayısını göstermektedir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	1.615.565,00	2.143.674,00	
2 Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	301.100,00		
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	207.020,00	231.642,00	
Genel Toplam	2.123.685,00	2.375.316,00	
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.123.685,00	2.375.316,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam	2.123.685,00	2.375.316,00	

Tablo 8. İdare performans hedefi III. I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini geliştirmek		
Hedef	Pilot ölçekte üretilen mikro besleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
<i>Bor araştırmaları kapsamında en az bir ürünün pilot üretimine yönelik proje desteklenecektir</i>	2011	2012	2013
	2.821.915,00	3.156.827,00	
Açıklamalar			
<ul style="list-style-type: none">✚ Bu hedef 2010 yılı itibariyle aşılmış ve 2008–2012 yıllarını kapsayan stratejik plandaki bu hedefin revize edilmesi ihtiyacı ortaya çıkmıştır.✚ Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen projeler kapsamında 2010 yılı itibariyle 6 ürünün (tarımbor, ahşapbor, çinko borat, selülozik izolasyon, bor nitrür, %90 saflıkta elementer bor) ticari üretimi yapılmakta, 3 adet ürünün (borlu çimento, sodyum bor hidrür ve trimetil borat) ise pilot üretimi yapılmış olup ticari üretimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1 Yürütülen proje sayısı	60		
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını göstermektedir.			
2 Yeni bor ürünü geliştirecek nitelikteki proje sayısı	1		
Açıklama: Enstitünün yürüttüğü yeni ürün geliştirme niteliğindeki projelerin büyüklüğünü göstermektedir.			
3 Üretilen yeni ürün sayısı	10		
Açıklama: Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde üretilen yeni ürünlerin sayısını göstermektedir.			
4 Üretime geçen ürün sayısı	6	0	
Açıklama: Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde üretime geçen ürünlerin sayısını göstermektedir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	2.317.030,00	2.528.804,00	
2 Bilgi T., İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	301.100,00	400.000,00	
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	203.785,00	228.023,00	
Genel Toplam	2.821.915,00	3.156.827,00	
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.821.915,00	3.156.827,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam	2.821.915,00	3.156.827,00	

Tablo 9. İdare performans hedefi IV. I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek		
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
<i>Borlu ürün geliştirme veya üretme konusunda en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacaktır.</i>	2011	2012	
	404.040,00	452.019,00	
Açıklamalar			
Bor konusunda araştırma ve geliştirme çalışmaları yaparak geliştirilen ürün veya teknolojilerin endüstriyel üretime aktarılması ve katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaç çerçevesinde; geliştirilen bor ürünlerinin tanıtımı ve bunların sanayiye aktarımı konusunda çalışmalar yürütülecek ve sanayi kuruluşları ile yapılacak iş birlikleriyle bu ürünlerin ticarileşmesi sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1 İşbirliği yapılacak sanayi kuruluşu sayısı	1		
Açıklama			
Enstitünün işbirliği yapacağı sanayi kuruluşu sayısını göstermektedir			
2 Toplantı sayısı	3		
Açıklama			
Enstitü tarafından sanayi kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde yapılan etkinliği gösterecektir.			
3 Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı	15		
Açıklama			
Enstitü tarafından sanayi kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde yapılan toplantıların etkinliğini gösterecektir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1 B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	112.900,00	126.270,00	
2 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	190.690,00		
3			
4			
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	100.450,00	325.749,00	
Genel Toplam	404.040,00	452.019,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	404.040,00	452.019,00	
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam	404.040,00	452.019,00		

Tablo 10. İdare performans hedefi IV. II

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek		
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacak	2011	2012	2013
	401.185,00	448.828,00	
Açıklamalar			
Bor konusunda araştırma ve geliştirme çalışmaları yaparak geliştirilen ürün veya teknolojilerin endüstriyel üretime aktarılması ve katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaç çerçevesinde; geliştirilen bor ürünlerinin tanıtımı ve bunların sanayiye aktarımı konusunda çalışmalar yürütülecek ve sanayi kuruluşlarına danışmanlık yapılarak bu ürünlerin ticarileşmesi sağlanacaktır.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1 Danışmanlık verilen sanayi kuruluşu sayısı	1		
Açıklama			
Enstitünün danışmanlık hizmeti vereceği sanayi kuruluşu sayısını göstermektedir.			
2 Danışmanlık çerçevesinde yapılan toplantı sayısı	3		
Açıklama			
Enstitü tarafından sanayi kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verme çerçevesinde yapılan etkinliği göstermektedir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1 B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	110.040,00	123.079,00	
2 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	190.690,00		
3			
4			
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	100.455,00	325.749,00	
Genel Toplam	401.185,00	448.828,00	
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	401.185,00	448.828,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam	401.185,00	448.828,00	

Tablo 11. İdare performans hedefi V. I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Toplumun bor konusunda bilinç seviyesini artırmak		
Hedef	2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek		
Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
<i>En az bir adet ulusal veya uluslar arası bor sempozyumunun düzenlenmesi ve yürütülmesine katkı yapılacak, 3 adet bor ile doğrudan veya dolaylı ilişkili bilimsel toplantıya maddi destek verilerek, katılım sağlanacaktır.</i>	2011	2012	
	266.155,00	297.760,00	
Açıklamalar			
Ülkemizde gerçekleştirilecek ulusal veya uluslar arası bir sempozyumun yürütülmesinde aktif olarak yer alınacak, maddi kaynak sağlanacak, Enstitünün çalışmaları ile ilgili sunum/sunumlar yapılacak ve personelin katılımı sağlanacaktır. Bunun yanında Enstitü faaliyetleriyle doğrudan veya dolaylı ilgili bilimsel toplantılara katkı sağlanacak ve personelin aktif katılımı teşvik edilecektir.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1	Uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	1	
Açıklama			
Enstitü tarafından yürütülen ya da desteklenen toplantı sayısını göstermektedir.			
2	Ortalama katılımcı sayısı	400	0
Açıklama			
Enstitü tarafından yürütülen ya da desteklenen toplantıların etkinliğini göstermektedir.			
4	Katkı sağlanacak kongre sayısı	3	0
Açıklama			
<i>Bor ile doğrudan veya dolaylı ilişkili olan ve destek ve katılım sağlanacak bilimsel toplantı sayısını göstermektedir.</i>			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	75.298,00	84.215,00
2	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	100.362,00	
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		90.495,00	213.545,00
Genel Toplam		265.155,00	297.760,00
Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	265.155,00	297.760,00
	Döner Sermaye		
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		
	Yurt Dışı Kaynaklar		
Genel Toplam		265.155,00	297.760,00

Tablo 12. İdare performans hedefi V. II

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Amaç	Toplumun bor konusunda bilinç seviyesini artırmak		
Hedef	Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek		
Performans Hedefi	Hedef (TL)		
<i>Enstitü tarafından yapılan çalışmalar en az 3 bilimsel toplantıda tanıtılarak ve Enstitü tarafından yapılan çalışmaların sonuçları internet sayfasında yayınlanarak paydaşların ve toplumun yapılan çalışmalarla ilgili bilgilenmesi sağlanacaktır.</i>	2011	2012	
	140.065,00	156.701,00	
Açıklamalar			
Enstitü tarafından yürütülen araştırma ve geliştirme çalışmaları sonucunda üretilen bilgi kurum internet sitesinde yayınlanmakta ve toplumun ve ilgililerin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca çeşitli bilimsel toplantılarda Enstitü çalışmaları anlatılmakta ve çalışmalarla ilgili araştırmacılar bilgilendirilmektedir.			
Performans Göstergeleri	2011	2012	
1 Sunum yapılan toplantı sayısı	3	3	
Açıklama			
Enstitü çalışanlarının katıldığı ve tanıtım sunumu yaptığı toplantı sayısını göstermektedir.			
İlgili harcama birimleri	(TL)		
	2011	2012	
1 B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	39.785,00	44.449,00	
2 Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	50.180,00	62.202,00	
3			
4			
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler	50.100,00	50.000,00	
Genel Toplam	140.065,00	156.701,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	140.065,00	156.701,00	
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		140.065,00	156.701,00	

Tablo 13. İdare performans hedefi V. III

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Toplumun bor konusunda bilinç seviyesini artırmak
Hedef	Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak

Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
	2011	2012	
<i>Enstitüyü ve çalışmalarını tanıtıcı "BOREN kitapçığı" güncellenecek ve çeşitli bilimsel toplantılarda dağıtılmak üzere 2500 adet basılacaktır.</i>	175.935,00	196.824,00	
Açıklamalar Toplumun bor konusundaki beklentilerine karşılık yapılan çalışmalarını içeren BOREN kitapçığı güncellenecek ve güncel bilgiler toplumun doğru bilgilendirilmesi amacıyla çeşitli bilimsel toplantılarda dağıtılacaktır.			

Performans Göstergeleri		2011	2012	
1	BOREN kitapçığı sayısı	2500	2500	
Açıklama Enstitü tarafından yapılan çalışmaların tanıtımı çerçevesinde basımı yapılan BOREN kitapçığı sayısını göstermektedir.				

İlgili harcama birimleri		(TL)		
		2011	2012	
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	49.772,00	55.666,00	
2	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	50.184,00	61.158,00	
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		75.979,00	80.000,00	
Genel Toplam		175.935,00	196.824,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	175.935,00	196.824,00	
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		175.935,00	196.824,00	

Tablo 14. İdare performans hedefi VI. I

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bor AR-GE çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak
Hedef	Her sene üç uluslar arası toplantı ve/veya fuara katılmak

Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
	2011	2012	
2011 yılı içerisinde 3 uluslar arası toplantı/fuara Enstitüyü temsilen katılım sağlanacaktır.	100.000,00	110.000,00	
Açıklamalar: Bor rezervi ve üretimi konusunda lider konumda olan ülkemizin uluslar arası platformlarda temsil edilmesi sağlanacak, yapılan AR-GE çalışmaları bu toplantılarda tanıtılacaktır.			

Performans Göstergeleri		2011	2012	
1	Katılım sağlanan uluslar arası toplantı ve fuar sayısı	3	3	
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan uluslararası toplantı/fuar sayısını göstermektedir.				

İlgili harcama birimleri		(TL)		
		2011	2012	
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	30.000,00	34.624,00	
2	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	40.000,00	43.000,00	
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		30.000,00	43.261,00	
Genel Toplam		100.000,00	110.000,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği			
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		100.000,00	110.000,00	

Tablo 15. İdare performans hedefi VI. II

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Bor AR-GE çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak
Hedef	Her sene üç uluslar arası toplantı ve/veya fuara katılmak

Performans Hedefi	(TL)		
	Hedef		
	2011	2012	
<i>AB'ye uyum çerçevesinde verilen ve Enstitüyü doğrudan veya dolaylı ilgilendiren en az bir yurt içi/yurt dışı eğitime katılım sağlanacaktır.</i>	5.370,00	7.885,00	
Açıklamalar: Enstitünün AB uyum sürecini doğru yönetmesine katkı yapacak yurt içi ve yurt dışı eğitim faaliyetlerine katılımı sağlanacaktır.			

Performans Göstergeleri		2011	2012	
1	Katılım sağlanan yurt içi/yurt dışı eğitim sayısı	1	1	
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan ulusal/uluslararası eğitim sayısını göstermektedir.				

İlgili harcama birimleri		(TL)		
		2011	2012	
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	3.370,00	3.885,00	
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		2.000,00	4.000,00	
Genel Toplam		5.370,00	7.885,00	

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	5.370,00	7.885,00	
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		5.370,00	7.885,00	

D- FAALİYET-PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

Enstitümüzün stratejik planında yer alan amaçlar doğrultusunda yapılan AR-GE çalışmalarında bor ürünlerinin yurtiçi tüketim potansiyelinin araştırılması amacıyla yeni ürünlerin üretimi ile bu ürünlerin değişik sektörlerde kullanımına yönelik projeler geliştirilmiştir. Projeler daha çok alt yapısı hazır sektörler olan çimento, seramik, tarım, tekstil ve gıda sektörlerinden seçilmiştir. Bununla birlikte, bor konusunda yeni teknolojik gelişmeler de yakından takip edilerek bu kapsamda sodyum bor hidrür ile hidrojen depolama, yakıt pilleri, mıknaş uygulamaları, üstün iletken ve yanmaz boya gibi konularda yarı pilot/pilot ölçek düzeyinde çalışmalar yapılmıştır.

Enstitümüzün yaptığı projeler kapsamında geliştirilen 6 adet ürünün ticari üretimi başlamıştır. Ticari üretimi başlamış ürünler şunlardır:

- 1- Tarım bor
- 2- Ahşap bor
- 3- Çinko borat
- 4- Bor nitrür
- 5- Selülozik izolasyon malzemesi
- 6- Elementer bor (% 90 saflıkta)

Diğer taraftan 10 adet ürünün araştırma ve geliştirme çalışmaları tamamlanmış, endüstriyel üretime yönelik çalışmalar devam etmektedir. Üretime hazır ürünler şunlardır:

- 1- Borlu çimento
- 2- Borlu seramik karo
- 3- Sodyum bor hidrür
- 4- Trimetil borat
- 5- Yakıt pili (DSBH-YP)
- 6- Yanmaz boya
- 7- Bor nitrür kaplama
- 8- Yanmaz levha
- 9- Dozimetrik malzeme
- 10- Tavuk yemi

Geliştirilen ürünler dışında, bu ürünlerin kullanım alanlarının genişletilmesi amacıyla projeler yürütülmüş ve yürütülmektedir.

“Tarım bor” mikro besleyici gübrenin çeşitli bitkilerin verim ve kalitesi üzerine etkileri konusunda çalışmalar yürütülmüş ve yürütülmektedir. Ayrıca Türkiye bor haritası çıkarılarak bor gübrelemesi ihtiyacına yönelik veriler ortaya çıkarılmıştır.

“Ahşap bor”, ahşap koruyucu olarak kullanılan bir bor kimyasalıdır ve değişik tür ahşaplara uygulama şartları ve sonuçları ile ilgili projeler yürütülmüştür. Yapılan araştırma çalışmaları sonucu ahşap sektöründe mikroorganizmalara karşı ve yanma gecikme amaçlı bor kullanımı konusunda bilgi birikimi elde edilmiştir.

“Çinko borat”, laboratuvar ve pilot ölçekte üretilmiş ve özel sektöre üretim hakkı verilerek ticari üretimine başlanmıştır. Çinko borat, yangın geciktirici olarak ahşap levha (yonga levha, MDF, vb.) ve plastik sektörlerinde yaygın olarak kullanılan ve kullanılma potansiyeli olan bir bor kimyasalıdır. Çinko boratın bu sektörlerde kullanım imkânlarının araştırıldığı projeler Enstitü tarafından desteklenmektedir. Ürün için patent belgesi alınmıştır. Ayrıca nano-boyutlu çinko borat sentezi ile PVC ve sera naylonlarında uygulanmasına yönelik çalışmalar desteklenmiştir.

Enstitümüz katkıları ile ticari olarak üretilen “**bor katkılı selülozik izolasyon malzemesinin**” selülozik levha olarak üretilmesine yönelik özel sektör projesi devam etmektedir. Bu projenin 2011 yılı içerisinde başarılı şekilde bitmesi beklenmektedir.

2010 yılı içerisinde başlatılan Elementer bor üretimi projesinin ilk dönem çalışmaları tamamlanmış ve %90 saflıkta ticari Elementer bor üretimi gerçekleştirilmiştir. Projenin diğer hedefleri ile ilgili çalışmalar 2011 ve 2012 yılı içerisinde devam edecektir.

Trimetil borat ve sodyum bor hidrür üretimi pilot ölçekte gerçekleştirilmiş ve bu ürünlerin ticari üretimine yönelik çabalar sürdürülmektedir. Sodyum bor hidrür üretiminde önemli bir maliyet unsuru olan sodyum metali pilot üretim çalışmaları devam etmektedir ve 2011 yılı başında tamamlanması beklenmektedir.

Enstitü tarafından yürütülen çalışmalardan bir diğeri de yakıt pili teknolojilerinin geliştirilmesidir. Bu bağlamda 100 W gücünde çok amaçlı kullanım için (DSBH-YP) yakıt pili geliştirilmiştir. Söz konusu projenin devamı olarak 1000 W gücünde yakıt pili üretimini hedefleyen ikinci bir proje halen devam etmektedir ve 2011 yılı başında sonuçlanması beklenmektedir. Ayrıca yakıt pilli araç projesi de devam etmektedir ve 2011 yılı içerisinde sonuçlandırılması beklenmektedir.

Enstitü tarafından desteklenen “*Klinker Üretiminde Kolemanit Kullanımının Araştırılması Ve Çimento Endüstrisinde Uygulanabilirliği*” adlı proje kapsamında geliştirilen Borlu Aktif Belit Çimentosu, öncelikle laboratuvar ölçeğinde üretilmiş ve üstün çimento özellikleri göstermesi nedeniyle iki ayrı çimento fabrikasında endüstriyel ölçekte üretimi gerçekleştirilmiştir. Üretilen çimento ile beton yol, kanal kaplama, kütle beton imalatı ve AR-GE çalışmaları yapılmıştır

Borlu çimentonun beton imalatında kullanımı ile ilgili “Bor Katkılı Çimentonun Kütle Betonu ve Normal Yapı Betonlarında Kullanımının Araştırılması” başlıklı proje, Enstitümüz desteği ile yürütülmüş ve önemli sonuçlar alınmıştır. Bu sonuçlara göre; borlu çimentonun baraj betonlarında kullanılması durumunda ön veya art soğutma gereksinimlerinden en az birine ihtiyaç kalmayacağı ortaya çıkmıştır. Bu ürün için patent alınmış ve TS 13353 numaralı standart oluşturulmuştur. Ürünün ticari üretimine yönelik çabalar sürdürülmektedir.

Enstitü desteği ile ayrıca yanmaz boya, tavuk yemi, yanmaz ahşap levha, Dozimetrik amaçlı malzeme, süper iletken malzeme, borlu miknatıs malzemesi, seramik bünyede bor kullanımı, plastiklerde bor kullanımı, manyetik algılayıcı geliştirilmesi, dalga enerjisinden elektrik üretimi, borlu kaplama, borun insan sağlığına etkisi, kanser tedavisinde bor kullanımı, kalp nakli sıvılarında bor kullanımı, borlu beslenmenin kalp krizi sonrası hasarlı hücre sayısına etkisi, gibi pek çok alanda projeler başlatılmıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında geliştirilen ürün ve proseslerle ilgili 11 adet patent başvurusu yapılmış, bu başvurulardan 4 tanesi sonuçlanmış ve patent belgesi alınmıştır. Enstitü stratejik planında 2012 için 7 olarak belirlenen patent hedefi 2009 yılında gerçekleşmiştir. 2007 yılında 5 adet olarak belirlenen patent başvuru sayı hedefi 2007 yılı sonunda 7'ye çıkarılarak 2012 için hedeflenen rakama ulaşılmıştır. 2011 yılı içerisinde en az 1 patent başvurusunun yapılması hedeflenmektedir.

Enstitümüz internet sitesi 2010 yılı içerisinde yenilenmiş ve daha zengin içerikli şekilde yayımlanmaktadır. İnternet sitesinde temel bor bilgileri yanında proje sonuçlarına da yer verilmiştir. Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayacak alt yapı kurulmuştur. Güncelleme çalışmaları 2011 yılı boyunca da sürdürülecektir.

Enstitü tarafından 2004–2010 yılları arasında 130 adet proje başlatılmış ve bunlardan 63 adedi başarı ile sonuçlandırılmıştır (Tablo 17). Çalışmaları olumsuz seyreden 3 proje iptal edilirken, 64 adet projenin desteklenmesine devam edilmektedir (Tablo 17).

Enstitü faaliyetlerinden biri de bor konusunda bilimsel toplantılar düzenlemek veya düzenlenen toplantılara katılmak ve katkı sağlamaktır. Bu bağlamda Enstitü, 2004–2010 yılları arasında düzenlenen 2 ulusal bor çalıştay ile 2 uluslararası bor konferansının düzenlenmesini sağlamış, bor konusunda sunumların yer aldığı onlarca bilimsel toplantıya katkı ve katılım sağlamıştır.

Bor konusunda dünyada yapılan AR-GE faaliyetlerinin ve güncel çalışmaların takibini sağlamak, bu sayede Kurum vizyonunun genişletilerek bilimsel araştırmalara farklı bakış açısıyla yaklaşılabilirliğinin Kurum'a kazandırılması amacıyla yurtiçinde veya yurtdışında düzenlenen bilimsel toplantılar yakından takip edilmeye devam edilecek ve Enstitü personelinin bu toplantılara katılımı teşvik edilecektir.

Kurumsal gelişimi güçlendirmek ve Avrupa Birliği katılım sürecini doğru yönetmek amacıyla personel eğitimi konusunda gerekli tedbirler alınacaktır.

Tablo 16. Enstitü tarafından yürütülen veya desteklenen ve başarı ile sonuçlanan projeler

SIRA NO	PROJE ADI	KURUM/KURULUŞ	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ
1	ÇÖZELTİ MADENCİLİĞİNİN ETİ KIRKA BOR İŞLETME SAHASINA UYGULANABİLİRLİĞİNİN ÖN ARAŞTIRILMASI VE JEOLÖJİK MODELLEMESİ	DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	GÖKTAY EDİZ
2	BOR STRESİNİN BİTKİLER ÜZERİNDE OLUŞTURDUĞU ETKİLERİN DNA ÇİP TEKNOLOJİLERİ İLE ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	HÜSEYİN AVNİ ÖKTEM
3	BOR BİLEŞİKLERİ KULLANILARAK YANMAYA DAYANIKLI ODUN/PLASTİK KOMPOZİTLERİ ÜRETİMİ	SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	RAMAZAN KURT
4	TİB2:BN:MOS2 KENDİNDEN YAĞLAYICI SERTLEŞTİRİLMİŞ-YUMUŞAK NANOYAPILI KOMPOZİT FİLM KAPLAMA GELİŞTİRİLMESİ VE ÖZELLİKLERİN KARAKTERİZASYONU	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	İHSAN EFEOĞLU

5	BOR KATKILI FERROMANYETİK MALZEMELER VE UYGULAMALARI	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	SELÇUK ATALAY
6	BORUN KEMİK OLUŞUMUNA ETKİSİ VE OLASI MEKANİZMALARIN İNCELENMESİ	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SEMA S. HAKKI
7	BORAKS'IN KARACİĞER YAĞLANMASINA YOL AÇAN PATOJENİK MEKANİZMALARA ETKİLERİ	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	ABDULLAH BAŞOĞLU
8	BOR UYGULAMASININ DOĞU ANADOLU KOŞULLARINDA YETİŞTİRİLEN YONCA, BUĞDAY VE SEBZELERİN VERİMİ ÜZERİNE ETKİSİ	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	METİN TURAN
9	MEKANOKİMYASAL YÖNTEMLE ÇEŞİTLİ METAL BORÜRLERİN ÜRETİMİ	ODTÜ	NACİ SEVİNÇ
10	21NCİ YÜZYILIN GÖZDE MALZEMELERİ :BOR TABANLI MANYETİK MALZEMELER	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	YALÇIN ELERMAN
11	BORLAMA ISIL İŞLEMİNİN ÇELİKLERİN ÇEKME UZAMA EĞRİLERİ ÜZERİNE ETKİSİNİN ARAŞTIRILMASI	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	ADNAN ÇALIK
12	HİSARCİK VE ESPEY BÖLGESİ KOLEMANİTLERİNİN YÜKSEK MUKAVEMETLİ HAFİF YAPI MALZEMESİ ELDESİNDE KULLANILMASI VE ÜRETİM OPTİMİZASYONU	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	ERGÜL YAŞAR
13	BORLU SELÜLOZİK İZOLASYON MALZEMESİ ÜRETİMİ VE ÜRETİM OPTİMİZASYONU	ÇAĞ MÜHENDİSLİK	HÜSEYİN DÖLEK
14	KOLEMANİTTEN YENİ BİR YÖNTEMLE BORİK ASİT ÜRETİM PROSESİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İTÜ	NUSRET BULUTÇU
15	TRİMETİLBORAT ÜRETİM PROSESİNİN GELİŞTİRİLMESİ	İTÜ	NUSRET BULUTÇU
16	BOR İÇEREN YARIİLETKEN POLİMERLERİN ELEKTRİKSEL KARAKTERİZASYONU VE P-N EKLEM SCHAOTTKY DİYOTLARININ FABRİKASYONU	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	FAHRETTİN YAKUPHANOĞLU
17	BUĞDAY SAPLARINDAN KRAFT-SODYUMBORHİDRÜR YÖNTEMİYLE KAĞIT HAMURU ÜRETİMİ VE OKSİJEN-SODYUMPERBORAT MONOHİDRAT İLE AĞARTILMASI	SÜTÇÜ İMAM ÜNİVERSİTESİ	AHMET TUTUŞ
18	BİYOLİÇ YÖNTEMİ İLE KOLEMANİTTEN BORİK ASİT ÜRETİMİNİN ARAŞTIRILMASI	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	OKTAY BAYAT
19	BOR İÇERİKLİ YÜKSEK SICAKLIĞA VE ALEVE DAYANIKLI POLİOLEFİN FILMLER	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	NURSEL DİLSİZ
20	ÇİNKO BORAT ÜRETİM TEKNOLOJİSİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE ALEV GECİKTİRİCİ OLARAK KULLANIM ALANLARININ ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	GÖKNUR BAYRAM
21	NİTELİKLİ KİMYASAL SENTEZİNDE ORGANOBORONİK BİLEŞİKLERİNİN KULLANILMASI	İYTE	LEVENT ARTOK
22	ÇİNKO BORAT SENTEZİ VE YÜKSEK SICAKLIKTA PİGMENT OLARAK KULLANILABİLİRLİĞİ	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	METİN GÜRÜ
23	ŞEKER ESASLI DÜŞÜK MALİYETLİ BAŞLANGIÇ MALZEMESİNDEN BOR KARBÜR ELDESİ; PILOT ÜRETİM GERÇEKLEŞTİRİLMESİ VE ÖRNEK ÜRÜNLER ORTAYA KONMASI	İTÜ	CELALETTİN ERGUN
24	BORİK ASİT VE AMONYUM HİDROKSİT BİLEŞİKLERİNDEN AMONYUM BİBORAT TETRAHİDRAT VE AMONYUM PENTABORAT OKTAHİDRATIN ÜRETİM ŞARTLARININ BELİRLENMESİ	HARRAN ÜNİVERSİTESİ	MUSTAFA ÖZDEMİR

25	ETLİK PİLİÇ KARMA YEMLERİNE FARKLI DÜZEYLERDE BOR İLAVESİNİN PERFORMANS, KEMİK GELİŞİMİ İLE KALSİYUM METABOLİZMASI ÜZERİNE ETKİLERİNİN BELİRLENMESİ	TAVUKÇULUK ENSTİTÜSÜ	CENGİZHAN MIZRAK
26	YUMURTA TAVUĞU KARMA YEMLERİNE FARKLI DÜZEYLERDE BOR İLAVESİNİN PERFORMANS, KEMİK GELİŞİMİ, BAZI KAN VE STRES PARAMETRELERİ VE YUMURTA KOLESTEROL İÇERİĞİ ÜZERİNE ETKİLERİNİN BELİRLENMESİ	TAVUKÇULUK ENSTİTÜSÜ	CENGİZHAN MIZRAK
27	BOR TABANLI DOZİMETRİK MALZEME GELİŞTİRİLMESİ VE TEKNOLOJİK UYGULANABİLİRLİĞİNİN ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	AYŞEN YILMAZ
28	ORTA ANADOLU BÖLGESİNDE BOR NOKSAN OLAN TOPRAKLARDA YETİŞTİRİLEN MAKARNALIK VE EKMEKLİK BUĞDAYA UYGULANAN FARKLI BOR KAYNAKLARININ ETKİLERİNİN BELİRLENMESİ	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	SAİT GEZGİN
29	BOREN TARAFINDAN ÜRETİLEN EMPRENYE KİMYASALININ AHŞAP ENDÜSTRİSİNDE UYGULANABİLİRLİĞİNİN ARAŞTIRILMASI VE ENDÜSTRİYEL ODUNLARA UYGULAMA ŞARTLARININ BELİRLENMESİ	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	CEVDET SÖĞÜTLÜ
30	ENDÜSTRİYEL BOR NİTRÜR ÜRETİMİNİN ARAŞTIRILMASI	BORTEK	NURAN AY
31	BİGADIÇ (BALIKESİR) ÇEVRESİ BORAT YATAKLARININ MİNERALOGİK VE JEOKİMYASAL ÖZELLİKLERİ, BUNLARIN DERİNLİĞE BAĞLI DEĞİŞİMLERİ İLE MANYETİK REZONANS YÖNTEMİYLE BAZI YÜKSEK TEKNOLOJİK ÖZELLİKLERİNİN İNCELENMESİ	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	ŞÜKRÜ KOÇ
32	BOROKSİT TAKVİYELİ PLASTİK NANO KOMPOZİTLERİN ÜRETİMİ VE ÖZELLİKLERİNİN ARAŞTIRILMASI	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	MUSTAFA ÖKSÜZ
33	BOR MİNERALİNİN İNSANDA ERKEK FERTİLİTESİ VE PROSTAT KANSERİNE ETKİSİNİN BELİRLENMESİ	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	MEHMET KORKMAZ
34	DOĞRUDAN SODYUM BOR HİDRÜRLÜ YAKIT PİLİ ÜRETİMİ VE ENTEGRASYONU	TÜBİTAK-MAM	FATMA GÜL BOYACI SAN
35	BOR ESASLI ALAŞIMLARIN ÜRETİMİ, SENTEZİ, MANYETİK KARAKTERİZASYONU VE TEKNOLOJİK UYGULAMALAR İÇİN KALICI MIKNATIS VE PROTOTİP KABLO YAPIMI	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	ALİ GENCER
36	KLİNKER ÜRETİMİNDE KOLEMANİT KULLANIMININ ARAŞTIRILMASI VE ÇİMENTO ENDÜSTRİSİNDE UYGULANABİLİRLİĞİ	TÇMB	TOMRIS ERTÜN
37	ŞELİT (CAWO4) MİNERALİ VE TUNGSTEN OKSİTTEN SHS YÖNTEMİYLE DOĞRUDAN TUNGSTEN BORÜR ÜRETİMİ	İTÜ	C. BORA DERİN
38	PORSELEN KARO BÜNYELERİNE BORİK ASİT İLAVESİNİN ETKİLERİ	ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	FERHAT KARA
39	BOR KATKILI ÇİMENTONUN KÜTLE BETONU YAPILARINDA VE NORMAL YAPI BETONLARINDA KULLANIMININ ARAŞTIRILMASI	DSİ	RAHMİ SENCER ÇELİK
40	MEKANİK KAĞIT HAMURUNUN SODYUM PERBORAT İLE AĞARTILMASI	MİLDA KAĞIT	ATILA GÜRHAN ÇELİK

41	BOR ESTERLERİ ÜZERİNDEN ORGANİK SENTEZLER	İTÜ	NİYAZI BIÇAK
42	TARIMDA MİKROBESLEYİCİ NİTELİKLİ, AHŞAPTA ALEV GECİKTİRİCİ VE HAŞERE ÖNLEYİCİ OLARAK KULLANILACAK ÖZEL BOR ÜRÜNLERİNİN PİLOT TESİSTE ÜRETİMİ	BOREN	GAYE ÇAKAL
43	SODYUM BORHİDRÜR SENTEZİ VE ÜRETİMİ	TÜBİTAK-MAM	TAHSİN BAHAR
44	BORLU BİLEŞİKLERİN ODUNUN YANMA, ÇÜRÜKLÜK, MEKANİK, ÜST YÜZEY İŞLEMLERİ ÜZERİNE ETKİLERİ VE BORUN ODUN İÇİNDE KOMPLEKS BİLEŞİKLER OLUŞTURULARAK UZUN SÜRELİ FİKSASYONUNUN SAĞLANMASI	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	ERGÜN BAYSAL
45	İNSAN KANINDA AĞIR METAL TOKSİSİTESİNE KARŞI BAZI BOR BİLEŞİKLERİNİN SİTOGENETİK VE BİYOKİMYASAL ETKİLERİ	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	HASAN TÜRKEZ
46	BOR ELEMENTİNİN FARMASÖTİK ANALİZLERDE KULLANIMI;HALOJENÜR GİRİŞİMİNİN BULUNDUĞU MATRİKS GERÇEK ÖRNEKLERDE (DENİZ SUYU,ATIKSULAR,DIŞ MACUNU GİBİ FARMASÖTİK ŞEKİLLER,VB) TOTAL FLORÜR MİKTAR TAYİNİNE YÖNELİK VOLTAMETRİK VE SPEKTROFLUOROMETİK YAKLAŞIMLAR;BORİK ASİT ESTERLERİ İLE MODİFİYE EDİLMİŞ MONOMERLERİN ELEKTROPOLİMERİZASYONLA KULLANIMI	EGE ÜNİVERSİTESİ	M.EMRAH KILINÇ
47	ŞEKER PANCARI (BETA VULGARİS L.) VE MARUL (LACTUCA SATİVA VAR. LONGİFOLIA L.) BİTKİLERİNDE BOR GÜBRELEMESİNİN VERİM ÖZELLİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	GAZİ OSMAN PAŞA ÜNİVERSİTESİ	ALPER DURAK
48	FERRO NİYOBYUM TOZLARINDAN FEXB -NBXB ESASLI KOMPOZİTLERİN ÜRETİMİ VE ÖZELLİKLERİ	SAKARYAÜNİVERSİTESİ	UĞUR ŞEN
49	HİDROJEN DEPOLANMASINDA AMİN-BORANLARIN DEHİDROJENLENMESİNİ KATALİZLEYECEK GEÇİŞ METAL NANOKÜMELERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	ODTÜ	SAİM ÖZKAR
50	YUMURTA TAVUĞU YEMLERİNE ORGANİK BOR İLAVESİNİN PERFORMANS, KEMİK GELİŞİMİ, BAZI KAN PARAMETRELERİ İLE YUMURTA KALİTE KRİTERLERİ ÜZERİNE ETKİSİNİN BELİRLENMESİ	TAVUKÇULUK ENSTİTÜSÜ	CENGİZHAN MIZRAK
51	FARKLI BOR KONSANTRASYONLARININ MEME KANSERİ HÜCRELERİNİN BÜYÜMESİNE OLASI ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	MEHMET KORKMAZ
52	TİB2 İÇERİKLİ SERT YÜZEY KAPLAMA ÖRTÜLÜ ELEKTROLİT İMALİ	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	MEHMET EROĞLU
53	INFLUENZA VİRÜSÜ VE IMMUNOGLOBULİN M TEŞHİSİNE YÖNELİK BORONİK ASİT TEMMELİ BİYOMİMETİK SENSÖR SİSTEMLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	OSMANGAZİ ÜNİVERSİTESİ	RIDVAN SAY
54	KİVİ VE FINDIK BİTKİSİNDE BORLU GÜBRELEMENİN VERİM VE YAPRAKLARIN BOR İÇERİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	ORDU ÜNİVERSİTESİ	CEYHAN TARAKÇIOĞLU
55	BOR ELEMENTİNİN ERKEKLERDE PROSTAT BÜYÜKLÜĞÜ VE ALT ÜRİNER SİSTEM SEMPTOMLARINA ETKİSİ	CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ	TALHA MÜEZZİNOĞLU

56	DÜŞÜK BOR İÇERİKLİ EMET -25+3 MM KOLEMANİT KONSANTRELERİNİN BOR İÇERİĞİNİN YÜKSELTİLMESİ	İTÜ	AYHAN ALİ SİRKEÇİ
57	ELEKTRİKSİZ (ELEKTROLESS) KAPLAMA YÖNTEMİ İLE ÜRETİLEN KATI YAĞLAYICI Nİ-B KAPLAMALARIN YAPISAL, AŞINMA VE KOROZYON ÖZELLİKLERİNİN ARAŞTIRILMASI	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	FERHAT BÜLBÜL
58	METABOLİK MÜHENDİSLİK YAKLAŞIMIYLA MAYA HÜCRELERİNE BOR DİRENCİNİN KAZANDIRILMASI BOR DİRENCİ VE BORA BAĞLANMANIN MOLEKÜLER MEKANİZMASININ BİYOBENZETİM VE NANOBİYOTEKNOLOJİ UYGULAMALAR AMAÇLI İNCELENMESİ	İTÜ	ZEYNEP PETEK ÇAKAR
59	BOREN TARAFINDAN ÜRETİLEN TARIM BOR GÜBRESİNİN TARIMDA KULLANIM OLANAKLARI	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	SÜLEYMAN TABAN
60	BORLU ÇİMENTO ÜRETİMİ VE DEĞİŞİK ALANLARDA KULLANIMI	BOREN	İBRAHİM YAŞAR
61	ÜLKEMİZ BOR REZERVLERİNDEN ÜRETİLEN BORİK ASİTİN ZARARLI BÖCEKLERİN KİMYASAL MÜCADELESİNDE UCUZ VE ÇEVRE DOSTU İNORGANİK İNSEKTİSİT OLARAK KULLANILMASI	ZONGULDAK KARAEMLAS Ü.	KEMAL BÜYÜKGÜZEL
62	DALGA ENERJİSİNDEN ELEKTRİK ÜRETİMİ	TEMSAN	İBRAHİM CEBECİ
63	BORUN DOMATES RİZOSFERİNDE MİKROBİYAL POPULASYON YOĞUNLUĞU VE KURŞUNİ KÜF HASTALIĞINA KARŞI KULLANILAN BAZI PESTİSİTLERİN ETKİNLİĞİ ÜZERİNE ETKİSİNİN ARAŞTIRILMASI	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	FAHRİ YİĞİT

Tablo 17. Enstitü tarafından başlatılan ve desteklenmesine devam edilen projeler

SIRA NO	PROJE ADI	KURUM/KURULUŞ	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ
1	SOĞUTMASIZ KULLANIM İÇİN KESİCİ TAKIMLARIN BOR NİTRÜR İÇEREN MALZEME İLE KAPLANMASI	ODTÜ	BİLGİN KAFTANOĞLU
2	SODYUM BORHİDRÜR'ÜN TEKSTİL TERBİYE İŞLEMLERİNDE KULLANIM OLANAKLARININ ARAŞTIRILMASI	ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ	MEHMET KANIK
3	B4C / SİC KOMPOZİTLERİNİN SICAK PRESLEME VE REALSİYON SICAK PRESLEME YÖNTEMLERİYLE ÜRETİLMESİ	İTÜ	FİLİZ ŞAHİN
4	FERROBOR VE TİTANYUM DİBORÜR' ÜN OKSİTLERİNDEN DOĞRUDAN ÜRETİMİ	ODTÜ	TAYFUR ÖZTÜRK
5	TARIMBOR GÜBRESİNİN ÇEŞİTLİ KÜLTÜR BİTKİLERİNİN VERİM VE KALİTE ÖZELLİKLERİ ÜZERİNE ETKİSİ	DİCLE ÜNİVERSİTESİ	İLHAN DORAN
6	BAKIR ÜRETİMİNDE BOR BİLEŞİKLERİNİN KULLANILMASI	ODTÜ	AHMET GEVECİ

7	BOR KİMYASALLARI KULLANARAK YANMAYA VE HAŞERELERE DAYANIKLI KOMPOZİT LEVHA (SUNTA, MDF, MSB) ÜRETİMİ	KASTAMONU ENTEGRE	OĞUZHAN ÖZTÜRK
8	TERMAL ARAYÜZEY MALZEMESİ OLARAK KULLANILABİLECEK POLİMER/BOR NİTRÜR MİKRO VE NANO KOMPOZİTLERİNİN ÜRETİM TEKNOLOJİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	GÜRALP ÖZKOÇ
9	KİMYASAL YÖNTEMLER KULLANARAK NANO BOYUTTA ÇİNKO BORAT ÜRETİMİ	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	AYHAN MERGEN
10	ÇUKUROVA BÖLGESİNDE (ADANA İLİ) PAMUK VE AYÇİÇEĞİNDE BOR BESLEMESİ	ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ	ÖZGÜL GÖRMÜŞ
11	ULTRASONİK SPRAY PYROLYSİS(USP) YÖNTEMİ İLE SÜPERİLETKEN KÜRESEL MAGNEZYUM Dİ-BORİDE(MGB2) NANO-TOZLARININ ELDE EDİLMESİ VE TEKNOLOJİK UYGULAMASI	İNÖNÜ ÜNİVERSİTESİ	EYYÜPHAN YAKINCI
12	MİKRODALGA İNDÜKLEMELİ PLAZMA FIRINI KULLANILARAK RAFİNE BOR ÜRÜNLERİNİN ARINDIRILMASI VE ÖZEL BOR KİMYASALLARININ ELDESİ	KOÇ ÜNİVERSİTESİ	MEHMET SOMER
13	KÜÇÜK PARÇACIK BOYUTLU ÇİNKO BORAT ÜRETİMİ VE ALEV GECİKTİRİCİ OLARAK KULLANIMI	ODTÜ	GÖKNUR BAYRAM
14	SOĞUK GAZ DİNAMİK SPREY YÖNTEMİ İLE METAL YÜZEYLERİN BORKARBÜR TAKVİYELİ KOMPOZİT KAPLANMASI	İTÜ	HÜSEYİN ÇİMENİOĞLU
15	NOBLEİT TÜRÜ KALSİYUMLU BORATLARIN SENTEZİ VE YANMAYA DAYANIKLI MALZEME ÜRETİMİNDE ETKİNLİĞİNİN İNCELENMESİ	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	OSMAN SOLAK
16	ATIMLI LAZER İLE MGB2 İNCE FİLM YAPILMASI VE SÜPERİLETKEN KUANTUM GİRİŞİM AYGIT YONGASI GELİŞTİRİLMESİ	İYTE	DOĞAN ABUKAY
17	SODYUM PERBORAT İLE ZEYTİN KARASUYUNUN FOTOLİTİK ARITIMI	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	MEHMET UĞURLU
18	TARIMSAL SULAMADA KULLANIM İÇİN BOR İÇEREN SULARDAN TERS OZMOS, SORPSİYON-MEMBRAN FİLTREASYON HİBRİT YÖNTEMLERİYLE BOR GİDERİLMESİ VE KAZANILMASI	EGE ÜNİVERSİTESİ	NALAN KABAY
19	BOR GÜBRELEMESİNİN DOĞU ANADOLU BÖLGESİNDE YETİŞTİRİLEN BUĞDAY, SİLARJİK MISIR VE ÜZÜMDE DONA DAYANIM, VERİM VE VERİM UNSURLARI ÜZERİNE ETKİSİ	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	METİN TURAN
20	SABİT UYGULAMALAR İÇİN DOĞRUDAN SODYUM BORHİDRÜRLÜ YAKIT PİLİ SİSTEMİ GELİŞTİRİLMESİ	TÜBİTAK-MAM	FATMA GÜL BOYACI SAN
21	PİGMENT KUŞELİ ORTA YOĞUNLUKTA LİFLEVHA (MDF) ÜRETİMİ	BARTIN ÜNİVERSİTESİ	HÜDAVERDİ EROĞLU
22	ANKARA KOŞULLARINDA YAZLIK KOLZA (BRASSİCA NAPUS SSP. OLİFERA L.) ÇEŞİTLERİNDE FARKLI BOR DOZLARININ VERİM VE VERİM ÖĞELERİNE ETKİSİ	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	ÖZER KOLSARICI
23	TERMAL NÖTRON ABSORBENT OLARAK KULLANILAN 10B İZOTOPUNUN BORİK ASİT ÇÖZELTİSİNDEN KROMATOĞRAFİK USULLE ZENGİNLEŞTİRİLMESİ VE AMACA UYGUN KROMATOĞRAFİK MATERYALİN SENTEZİ	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	AHMET ÖZDURAL

24	TÜRKİYE TOPRAKLARININ BOR STATÜSÜNÜN BELİRLENMESİ VE HARİTALANMASI	TOPRAK GÜBRE VE SU KAYNAKLARI MERKEZ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ	ÇETİN ARCAK
25	BOR MARUZİYETİNİN BELİRLENMESİ VE İNSANLARIN ÜREME SAĞLIĞI ÜZERİNDEKİ OLASI OLUMSUZ ETKİLERİNİN SAPTANMASI	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	YALÇIN DUYDU NURŞEN BAŞARAN
26	SODYUM BOR HİDRÜR İÇİN SODYUM METALİ PİLOT TESİS ÜRETİMİ	TÜBİTAK-MAM	TAHSİN BAHAR
27	BOR İÇEREN GÜÇ TUTUŞUR POLİAMİD VE POLİPROPİLEN LİFLERİN ÜRETİLMESİ	ODTÜ	ERDAL BAYRAMLI
28	UV IŞINLARI İLE SERTLEŞEBİLEN BOR İÇEREN HİBRİD KAPLAMALAR	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	MEMET VEZİR KARAMAN
29	YALITIMDA KULLANILAN LEVHALARIN MİNERAL LİFLİ SELÜLOZ MALZEMEDEN BOR KATKILI OLARAK ÜRETİLEBİLİRLİĞİNİN OPTİMİZASYONU	YALIZ YAPI	MEHMET EMİN ŞİMŞEK
30	LİTYUM-İYON POLİMER PİLLERİNDE KULLANIM AMAÇLI BOR ÇERİKLİ POLİMER ELEKTROTHERİN ÜRETİLMESİ	FATİH ÜNİVERSİTESİ	AYHAN BOZKURT
31	TİCARİ OLARAK ÜRETİLEN BAZI BOR ÜRÜNLERİNİN ANTI-MİKROBİYAL, ANTI-KANSEROJENİK VE GÖL SUYUNDA BAKTERİ YAŞAMI ÜZERİNE ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	SIİRT ÜNİVERSİTESİ	MUSTAFA KAHYAOĞLU
32	MOR ÖTESİ IŞIK KAYNAKLARI İÇİN HEGZEGONAL BOR NİTRÜR KRİSTAL BÜYÜTÜLMESİ VE KARAKTERİZASYONU	BİLKENT ÜNİVERSİTESİ	ÖZGÜR AKTAŞ
33	BOR STRESİ ALTINDA BUĞDAY BİTKİSİNİN GEN İFADE PROFİLLERİNİN İNCELENMESİ VE TARIMBORUN BU STRESE TEPKİSİ ÜZERİNE ETKİLERİNİN MOLEKÜLER SEVİYEDE BELİRLENMESİ	ODTÜ	HÜSEYİN AVNİ ÖKTEM
34	BORLA KİRLENMİŞ TOPRAKLARDA YETİŞEBİLEN DİRENÇLİ YONCA BİTKİSİ GELİŞTİRİLMESİ VE BİTKİ AKTİF BOR ALIMI MEKANİZMASININ ARAŞTIRILMASI	FATİH ÜNİVERSİTESİ	M.SERDAR SAKÇALI
35	SODYUM BOR HİDRÜRLE ÇALIŞAN 100 W GÜCÜNDE TAŞINABİLİR YAKIT PİLİ GELİŞTİRİLMESİ	ODTÜ	İNCİ EROĞLU
36	NANO TİB2 KATKILI H-BN ESASLI BUHARLAŞTIRMA POTALARININ ÜRETİM PARAMETRELERİNİN OPTİMİZASYONU	İTÜ	OKAN ADDEMİR
37	PLEUROTUS OSTREATUS ÜRETİMİNDE BOR DOZLARININ ETKİSİ	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	KUDRET GEZER
38	BAZI BOR BİLEŞİKLERİNİN SERA YETİŞTİRİLDİĞİNDE GÖRÜLEN BAZI ANA ZARARLILARIN MÜCADELESİNDE ALTERNATİF PESTİSİT OLARAK KULLANILMASI OLANAKLARININ VE BİTKİ FİZYOLOJİSİ VE BİYOKİMYASI ÜZERİNDEKİ ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	HASAN SUNGUR CİVELEK
39	BOR KATKILI NANO YAPILI ÇİNKO OKSİT YARIİLETKEN FİLMLEİN ÜRETİLMESİ VE ELEKTRONİK DEVİR ELEMANI UYGULAMALARI	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	FAHRETTİN YAKUPHANOĞLU
40	KOLEMANİT ,ETİBOR-48 VE ETİBOR-68 BOR MADDELERİ İLE TERMOPLASTİK MALZEMELERİN ÖZELLİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE YURT İÇİ TÜKETİM MİKTARLARININ ARTIRILMASI	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ	TÜLİN ŞAHİN

41	YAYLI MEKANİK ALETLER YAPIMINDA BORAKSIN KULLANIMI	BOLU İZZET BAYSAL ÜNİVERSİTESİ	İSMAİK HAKKI AKYOL
42	ISIL VE MİKRODALGA ENERJİ ALANLARINDA BOR NİTRÜR NANOTİPLERİNİN KATALİTİK OLARAK ÜRETİMİ VE BUNLARIN HİDROJEN DEPOLANMASINDA KULLANILMASI	SABANCI ÜNİVERSİTESİ	YUDA YÜRÜM
43	BOR OKSİT/POLİMER NANOKOMPOZİTLERİNİN SENTEZİ, KARAKTERİZASYONU VE REOLOJİK ÖZELLİKLERİ	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	MEHMET DOĞAN
44	AKTİVE EDİLMİŞ TOZLARLA DÜŞÜK SICAKLIKLARDA ZRB2 VE ZRB2 ESASLI SERAMİKLERİN SENTEZLENMESİ, SİNERLENMESİ VE MEKANİKSEL ÖZELLİKLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ	DUMLUPINAR ÜNİVERSİTESİ	HASAN GÖÇMEZ
45	TÜRKİYEDE ÜRETİLEN ÜÇ BOR BİLEŞİMİNİN PLASTİKLERDE VE KOMPOZİT ÜRÜNLERDE ALEV GECİKTİRİCİ OLARAK YAYGIN KULLANILABİLİRLİĞİNİN ARAŞTIRILMASI	ODTÜ	CEVDET KAYNAK
46	HİDROJELLE KAPSÜLENMİŞ METAL NANO KATALİZÖRLERİN HAZIRLANMASI VE SODYUM BOR HİDRÜRDEN HİDROJEN ÜRETİMİNDE KATALİTİK ETKİLERİNİN ARAŞTIRILMASI	ÇANAKKALE 18 MART ÜNİVERSİTESİ	NURETTİN ŞAHİNER
47	ANADOLU MENŞEİLİ BİR BOR BAKTERİSİ, BACİLLUS BORONİPHILUS'UN TÜM GENOM DİZİLİMİNİN ÇIKARILMASI VE HAZIRLANACAK GENOMİK KÜTÜPHANESİ ÜZERİNDEN BOR İLE İLGİLİ GENLERİNİN ARAŞTIRILMASI	MUĞLA ÜNİVERSİTESİ	BEKİR ÇÖL
48	BOR BİLEŞİKLERİNİN ORGAN PREZERVASYONU VE İSKEMİ/REPERFÜZYON HASARLARI ÜZERİNE ETKİLERİ	ANKARA EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİ ORGAN NAKLİ KOORDİNASYON MERKEZİ	EYÜP KAHVECİ
49	ELEMENTER SAF BOR TOZUNUN ALTERNATİF BİR YÖNTEMLE GAZ FAZINDAN ÜRETİLMESİ	İTÜ	LÜTFİ ÖVEÇOĞLU
50	ULZAY VE HAVACILIK AMAÇLI, KNDİ KENDİNİ İYİLEŞTİRME ÖZELLİĞİ GÖSTEREN BOR BİLEŞİKLİ KAPLAMALARIN GELİŞTİRİLMESİ	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	FATİH ÜSTEL
51	"%90, % 95, %99 SAFLIKTA AMORF BOR, % 98 SAFLIKTA KRİSTAL BOR VE MGB2 TOZLARININ ENDÜSTRİYEL ÖLÇEKTE ÜRETİMİ	PAVEZYUM	M. NURİ KÜTÜKÇÜ
52	BOR KAYNAKLI PASTA KARIŞIMLARI İLE PLAZMA PASTA BORLANMIŞ AISI 8620 ÇELİĞİNİN YÜZEY KARAKTERİZASYONU VE TRİBOLOJİK ÖZELLİKLERİNİN İNCELENMESİ	AFYON KOCATEPE Ü	ŞÜKRÜ TAKTAK
53	JEL YÖNTEMİ İLE AISI 4140 :ÇELİĞİNİN BORLANMASI	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	SERDAR OSMAN YILMAZ
54	BORÜR KATKILI ÇELİK MATRİKSLİ KOMPOZİTLERİN MİKROYAPI VE MEKANİK ÖZELLİKLERİNİN ARAŞTIRILMASI	FIRAT ÜNİVERSİTESİ	MEHMET EROĞLU
55	SODYUM BOR HİDRÜR YAKIT PİLLİ ARAÇ	TÜBİTAK-MAM	OSMAN OKUR
56	BOR/SELÜLOZİK NANOKRİSTALİT (WHISKERS) TAKVİYELİ NANOKOMPOZİTLERİN ÜRETİMİ	KAHRAMAN MARAŞ SÜTÇÜ İMAM ÜN.	NİLGÜN ÇETİN ÖZMEN
57	DENEYSSEL ALSHİMER MODELİNDE ALÜMİNYUM TOKSİSİTESİNE KARŞI BOR BİLEŞİKLERİNİN ROLLERİ	ATATÜRK ÜNİVERSİTESİ	HASAN TÜRKEZ

58	BOR KATKILI NANOLIFLERİN ÜRETİLMESİ, MEKANİK, TERMAL VE ELEKTRİK ÖZELLİKLERİNİN İNCELENMESİ	MARMARA ÜNİVERSİTESİ	OSMAN KILIÇ
59	DIYETTEKİ BOR'UN SAĞLIKLI RATLARDA MİYOKARDIN İSKEMİK ÖNKOŞULLANMA YANITINA ETKİSİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ	SAĞLIK BAKANLIĞI DIŞKAPI EĞİTİM VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	DR. FATİH KARAKAŞ
60	NANO BOR OKSİT ÜRETİMİ	BALIKESİR ÜNİVERSİTESİ	MAHİR ALKAN
61	HİDROTERMAL PROSESLE BİYOKAYIT ÜRETİMİNDE BOR KATALİZÖRLERİNİN ETKİSİNİN İNCELENMESİ	KARABÜK ÜNİVERSİTESİ	SELHA KARAGÖZ
62	NANO BOYUTLU ÇİNKO BORAT VE GÜMÜŞ KATKILI ÇOK FONKSİYONLU TEKSTİL MALZEMELERİ GELİŞTİRİLMESİ	ANADOLU ÜNİVERSİTESİ	MUSTAFA ERDEM ÜREYEN
63	GÖRÜNÜR IŞIĞA DUYARLI BOR VE ZİRKONYUM KATKILI FOTOKATALİTİK TiO ₂ HAZIRLANMASI	ATILIM ÜNİVERSİTESİ	JONGEE PARK
64	ORAL MUKOZİTİS MEYDANA GETİRİLMİŞ RATLARDA SİSTEMİK VERİLEN BORUN; ORAL MUKOZİTİSİN ORTADAN KALDIRILMASINDAKİ ETKİNLİĞİNİN ARAŞTIRILMASI	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	MUTAN HAMDİ ARAS

E- PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ

Enstitü performans hedefleri ve göstergelerine ilişkin veriler, proje sonuçlarından ve diğer faaliyetlerden her yılın faaliyet raporu hazırlama sürecinde derlenmektedir.

Enstitü, yurt içi ve yurt dışı bor tüketimini yaygınlaştırmak, ülkemiz bor kaynaklarının katma değeri yüksek ürünlerde kullanımını sağlamak üzere AR-GE projeleri yürütmekte ve desteklemektedir. Proje sonuçlarının uygulamaya aktarılması, Kurumun en önemli beklentisidir. Bu nedenle, elde edilen proje çıktılarının uygulamaya aktarılabilirliği konusunda pilot çapta üretim çalışmaları yürütülmektedir. Temel çalışma sonrası pilot çapta üretimi gerçekleştirilen ürünler, sanayiye aktarılabilir proje olarak ifade edilmektedir. Bu nedenle performans ölçümünde kıstas olan sanayiye aktarılabilir kavramı somut bir kavramdır ve performans ölçümünde güvenilir bir kavramdır.

Performans ölçümünde kullanılan diğer bir kıstas ise başvuru patent sayısıdır. Patent, bilimsel çalışmalar sonucu elde edilen yeniliklerin tescillenmesidir ve projelerin başarılarını simgeleyen en önemli göstergelerdir. Bu nedenle patente konu proje sayısının desteklenen projeye oranı projelerin performansını oluşturmaktadır. Bu kavram da somut veriye dayanan güvenilir bir performans göstergesidir.

Yapılan bilimsel toplantı ve proje pazarları, elde edilen sonuçların tartışıldığı ve sonrası için önerilerin karşılıklı aktarıldığı platformlardır. Bu nedenle dolaylı bir performans göstergesi olarak alınması gerekir. Bu konuda yapılan her etkinlik, Enstitünün proje kalitesine katkı sağlayacaktır.

Performans hedef/göstergelerinin veri kaynakları, elde edilme şekilleri, elde edilme maliyetleri ile güvenilir olmasına ilişkin bilgiler performans verileri değerlendirme tablosunda gösterilmiştir.

Tablo 18. Performans verileri değerlendirme tablosu

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Performans hedefi/göstergesi	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güvenilir olmasının dayanağı
Sanayiye aktarılabilir proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Pilot üretilebilirlik ve uzman değerlendirmeleri
Belirlenen süreç sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Enstitü içi uygulama ve denetim
Danışmanlık verilen sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Enstitü kayıtları ve sözleşmeler
Enstitü tanıtım kitapçığı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Muhasebe kayıtları
Görsel basında yer alma (süre)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Görsel basın kuruluşları
İndirilen mb sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Web sayfası verileri
İşbirliği yapılan sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	İşbirliği yapılan kuruluşlar, Enstitü kayıtları
İşbirliği yapılan yabancı sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	İşbirliği yapılan kuruluşlar, Enstitü kayıtları
İyileştirilen süreç sayısı (adet)	Süreç Raporları	Veri yok	Süreç El Kitabı
Katılım sağlanan uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Katılımcı raporları, Muhasebe kayıtları
Katılımcı memnuniyeti	Anket	Veri yok	Dış kaynaklı anketler
Ortalama katılımcı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Toplantı raporları
Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Harcama birimi raporları, Hakem raporları
Patent başvurusu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Türk Patent Enstitüsü
Patent sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Türk Patent Enstitüsü
Süreçlerin doğru çalışma oranı (%)	Süreç Raporları	Veri yok	Süreç El Kitabı
Talep sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Talep yazıları
Tanıtım cd'si sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Muhasebe kayıtları
Toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Toplantı raporları

Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Toplantı raporları, Sanayi kuruluşları
Ulusal görsel basında yer alma (süre)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Görsel basın kuruluşları
Uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Toplantı raporları
Üretilen yeni ürün sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Harcama birimi raporları
Üretime geçen ürün sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Sanayi kuruluşları
Yazılı basında yer alma (sütun sayısı)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Yazılı basın kuruluşları
Yeni bor ürünü geliştirecek nitelikteki proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Harcama birimi raporları
Yönetmelik sayısı (adet)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Resmi Gazete, YK Kararı
Yürütülen proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Harcama birimi raporları
Ziyaretçi memnuniyeti	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Web sayfası verileri
Ziyaretçi sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	Veri yok	Web sayfası verileri

III- MALİ BİLGİLER

5.1 BÜTÇENİN ANALİZ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Enstitümüz, 04.06.2003 tarihli ve 4865 sayılı Kanunla kurulmuş, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli 2 sayılı cetvelde yer alan, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kuruluştur.

Enstitümüz; Türkiye’ de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminin değişik alanlarda kullanıcıların araştırılması için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda yapılan bütçe harcamalarının büyük bir kısmı AR-GE yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

Yıllar itibariyle ödeneklerin bütçe içindeki paylarına bakılacak olursa; 2004–2005 yıllarındaki bütçe içindeki en büyük payı % 76 ve % 64 oranlarla “cari giderler“ (personel ve mal ve hizmet alım giderleri) oluştururken, daha sonraki yıllarda ise, bütçeden en büyük payı % 61, % 78, % 78, % 76 oranlarla yatırım giderleri almıştır (Tablo 19).

Tablo 19. 2004 – 2009 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödeneğe oranları (%)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2004	76	24	--	100
2005	64	36	--	100
2006	39	61	--	100
2007	21	78	1	100
2008	21	78	1	100
2009	23	76	1	100

Son 5 yıla ilişkin harcama türleri itibariyle toplam bütçe büyüklükleri dikkate alındığında; 2006 yılında bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesine yönelik proje desteklerinin uygulamaya başlaması nedeniyle 2005 yılına göre yatırım başlangıç ödeneklerinin % 510, toplam başlangıç ödeneklerinin ise % 308 oranında artış gösterdiği, 2008 ve 2009 yıllarında ise yatırım başlangıç ödenekleri ve toplam başlangıç ödeneklerinde ki artışın % 6 seviyelerine kadar gerilediği görülmektedir (Tablo 20).

Tablo 20. 2005 – 2009 dönemlerinde bir önceki yıla göre başlangıç ödeneğindeki değişim (%)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2005	31	301	--	101
2006	95	510	--	308
2007	-20	100	--	52
2008	11	5	4	6
2009	16	3	0	6

5.2 GEÇMİŞ YIL BÜTÇE BİLGİLERİ

Son dört yılın bütçe gerçekleştirmelerine bakılacak olursa; 2006 yılı başlangıç ödeneğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi % 69, 2007 yılı başlangıç ödeneğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi % 90, 2008 yılı başlangıç ödeneğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi % 77, 2009 yılı başlangıç ödeneğine göre yılsonu harcama gerçekleşmesi % 85 olmuştur.

Tablo 21. 2006–2009 yılları bütçe harcama kalemleri itibariyle ödenek, harcama ve gerçekleştirme oranları.

YILLAR	AÇIKLAMA	PERSONEL GİDERLERİ	DİĞER CARİ GİDERLERİ	YATIRIM HARCAMALARI	TRANSFER HARCAMALARI
2006	Başlangıç Ödeneği	1.300.000	700.000	3.000.000	---
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	863.166	467.857	2.153.295	---
	Yıl Sonu Harcama	863.166	467.857	2.153.295	---
	Gerçekleşme %	66	67	71	
2007	Başlangıç Ödeneği	867.135	730.865	6.000.000	25.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	599.161	413.204	4.537.802	1.824
	Yıl Sonu Harcama	858.275	613.419	5.411.022	1.824
	Gerçekleşme %	98	84	90	7
2008	Başlangıç Ödeneği	918.000	853.000	6.296.000	26.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	901.273	776.680	4.411.000	1.928
	Yıl Sonu Harcama	1.042.792	776.680	4.411.562	1.928
	Gerçekleşme %	114	91	70	7
2009	Başlangıç Ödeneği	1.097.000	955.000	6.487.000	26.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.081.761	762.070	5.319.730	-
	Yıl Sonu Harcama	1.192.080	762.070	5.319.730	-
	Gerçekleşme %	109	80	82	00

Tablo 22. 2006–2009 dönemi yıllar itibariyle gelir tahminleri ve gerçekleştirmeleri

YILLAR	AÇIKLAMA	Tahmin	Net Tahsilât	Gerçekleşme %
2006	Hazine Yardımı	3.490.000.00	2.651.000.00	76
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.210.000.00	944.539.05	78
	Diğer Çeşitli Gelirler	-	202.209.56	100
	Toplam	4.700.000.00	3.797.748.61	80
2007	Hazine Yardımı	6.303.000.00	4.843.000.00	76
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	950.000.00	1.247.061.67	131
	Diğer Çeşitli Gelirler	50.000.00	163.963.89	311
	Toplam	7.303.000.00	6.254.025.56	85
2008	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri		410.00	100
	Hazine Yardımı	6.633.000.00	4.772.000.00	72
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.070.000.00	1.160.409.16	108
	Diğer Çeşitli Gelirler	50.000.00	50.218.39	101
	Toplam	7.753.000.00	5.983.037.55	77
2009	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	-	300,00	100
	Hazine Yardımı	7.015.000,00	6.245.000,00	89
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.220.000,00	1.589.600,58	130
	Diğer Çeşitli Gelirler	30.000,00	25.423,82	85
	Toplam	8.265.000,00	7.860.324,40	95

Enstitümüz, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile ilişkili özel bütçeli bir kuruluş olup, gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır. Enstitünün 2003 yılında faaliyetine başlaması nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, hazine yardımları şeklinde genel bütçeden karşılanmaktadır. Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak % 75'e tekabül etmektedir. Geriye kalan % 25'lik oran ise; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü'nün bor ürünlerinin satışından elde ettiği gelirin % 0,2'si oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan devlet hakkının % 15'in toplamından oluşmaktadır.

5.3 MALİ YIL BÜTÇESİ

Tablo 23. 2010 yılı ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek icmalı (birinci düzey)

Bütçe Yılı : 2010
Ulusal Bor Araştırma
Kurum Adı : Enstitüsü
Birim Adı : Kurum geneli

TL

KODU	AÇIKLAMA	2010 YILI		2011 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	2012 YILI TAHMİNİ BÜTÇE ÖDENEĞİ
		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HAZİRAN SONU HARCAMA		
1	Personel Giderleri	1.228.000	567.743	1.304.136	1.463.892
2	SGK Devlet Primi Giderleri	77.000	53.610	71.154	79.869
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	934.000	289.192	991.908	1.113.394
4	Cari Transferler	26.000	15.400	27.612	30.993
5	Sermaye Giderleri	7.100.000	1.926.520	7.540.200	8.463.872
GENEL TOPLAM		9.365.000	2.852.465	9.935.010	11.152.020

Enstitünün 2010 yılı mali bütçesine bakıldığında; 2010 yılının başlangıç ödeneği 2009 yılına göre % 6 artış göstermiştir. Başlangıç ödeneğine göre, 2010 yılı Haziran ayı sonu harcama gerçekleşmesi % 30 olmuştur. Başlangıç ödeneğine göre, sermaye giderleri 2010 yılı Haziran ayı sonu harcama gerçekleşmesi ise %27'dir. Geçekleşmenin düşük seviyede kalmasının nedeni; Enstitü Yönetim Kurulu üyelerinin 2 Nisan 2010 tarihi itibariyle görev sürelerinin dolmuş olması ve Haziran sonu itibariyle yeni dönem atamaların yapılamamış olması, projelerin kabul, değerlendirme ve sonuçlandırma işlemlerinde gecikmelere neden olmuş, bu durum proje takvimine bağlı harcamaları aksatmıştır.

Tablo 24. 2010 yılı fonksiyonel sınıflandırmaya göre ödenek icmali (birinci düzey)

Bütçe Yılı : 2010
Ulusal Bor Araştırma
Kurum Adı : Enstitüsü
Birim Adı : Kurum Geneli

KODU	AÇIKLAMA	2010 YILI			2011YILI BÜTÇE TEKLİFİ	2012 YILI TAHMİNİ BÜTÇE
		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HAZİRAN AYI SONU HARCAMA	YIL SONU HARCAMA TAHMİNİ		
4	Ekonomik İşler ve Hizmetler	9.365.000	2.852.465	7.531.000	9.935.010	11.152.020

Fonksiyonel sınıflandırma devlet faaliyetinin türünü göstermektedir. Devlet faaliyetleri 10 ana fonksiyona ayrılmıştır. Enstitümüzün fonksiyonel sınıflandırmaya göre faaliyeti; birinci düzey fonksiyon kodu 04 olan “Ekonomik İşler ve Hizmetler “ faaliyet türü içerisinde yer almaktadır.

Tablo 25. 2010 mali yılı bütçe kanununu kurumsal ve ekonomik sınıflandırmaya göre harcama kalemleri

Bütçe Yılı: 2010
Kurum Adı: Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
Birim Adı: Kurum Geneli

TL

KURUMSAL KOD				BİRİMİ	EKONOMİK SINIFLANDIRMA (Birinci Düzey)						TOPLAM
I	II	III	IV		1	2	3	4	5	6	
40	26	00	02	ÖZEL KALEM	237.000		30.000	---	---	---	267.000
40	26	00	04	BİLGİ TOPLAMA, İDARİ ve MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ	991.000	70.250	904.000	---	26.000	125.000	2.116.250
40	26	30	00	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ		4.500	---	---	---	6.975.000	6.979,500
40	26	31	00	ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ		2.250	---	---	---	---	2.250
GENEL TOPLAM					1.228.000	77.000	934.000		26.000	7.100.000	9.365.000

Enstitünün 2010 yılı mali bütçesine kurumsal ve ekonomik sınıflandırmaya göre bakacak olursak; ekonomik sınıflandırmaya göre bütçe içindeki en büyük payı % 76 oranla “ Sermaye Giderleri” almıştır. Kurumsal sınıflandırmaya göre bütçe içindeki en büyük payı ise % 75 oranla “ Araştırma Geliştirme Koordinatörlüğü “ almıştır.

Tablo 26. 2010 yılı gelir tahmini ve gerçekleşmesi

Bütçe Yılı : 2010
Kurum Adı : Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü
Birim Adı : Kurum Geneli

YILI	AÇIKLAMA	TAHMİN	HAZİRAN SONU GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME (%)
2010	Hazine Yardımı	7.858.000	1.916.640	%24
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.477.000	1.382.278	% 94
	Diğer Çeşitli Gelirler	30.000	3.104	% 10
	Toplam	9.365.000	3.302.022	% 35

Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2010 yılında da hazine yardımı, gelir tahminin % 84'ünü, geriye kalan % 16 ise; Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünün bor ürünlerinin satışından elde ettiği gelirin % 0.2'si oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan devlet hakkının % 15' inin toplamından oluşmaktadır.

Haziran ayı sonu gelir gerçekleşmesi % 35 olmuştur. Hazine yardımındaki gelir gerçekleşmesi %24, kişi ve kurumlardan alınan paylara ilişkin gelir gerçekleşmesi % 94, diğer çeşitli gelir gerçekleşmesi ise %10 olmuştur.

IV- EKLER

Ek 1. Mevzuat Listesi

Resmi Tarihi	Gazete	Resmi Gazete Sayısı	Mevzuat No	Mevzuatın Adı
18.06.2003		25142	4865	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Kurulması Hakkında Kanun
24.12.2003		25326	5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
08.06.2004		25486	5176	Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
04.11.2006		26336	2006/11103	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsünde Çalıştırılacak Personelin Sözleşme Usul ve Esasları ile Mali Haklarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik
06.09.2008		26989	2008/14037	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3 ncü Maddesinin (f) bendi kapsamında yapılacak ihalelere ilişkin Esaslar.
22/10/2009		27384	2009/27384	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Proje Destekleme Esaslarına Dair Yönetmelik

Ek 2. Harcama Yetkilileri Listesi

Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Özel Kalem	Levent ZEYBEK
Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	Levent ZEYBEK
Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	Dr. İbrahim YAŞAR
Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü	Levent ZEYBEK

