

**TÜRKİYE CUMHURİYETİ
DIŞİŞLERİ BAKANLIĞI
AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI**



**REPUBLIC OF TURKEY
MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS
DIRECTORATE FOR EU AFFAIRS**

AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

**2020 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**

Şubat 2021

BAKAN SUNUŐU



Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne üyelik süreci, zaman zaman ortaya çıkan sorunlara rağmen ülkemizin en önemli stratejik hedeflerinden biri olmaya devam etmektedir.

Küresel düzeyde önemli değişimlerin ve yakın coğrafyamızda etkisi uzun yıllara yayılacak büyük dönüşümlerin yaşandığı bir dönemde, AB ile ilişkilerimizin önemi her zamankinden daha fazla ön plana çıkmaktadır.

Avrupa'nın bir parçası olan Türkiye, bölgemizin sunduğu fırsatları ve zenginlikleri Avrupa Birliği ile birlikte değerlendirme konusunda işbirliği yapmaya hazırdır. Bu doğrultuda sorunların çözümü için adil sorumluluk ve külfet paylaşımının en iyi şekilde yapılması, diyalog ve diplomasinin güçlendirilmesi gerekmektedir.

Dış politika, ekonomi, enerji, ulaştırma, göç ve terörle mücadele gibi kilit alanlarda coğrafyasında önemli bir role sahip olan ülkemizin Avrupa Birliği'ne üyeliğinin her iki tarafın da yararına olacağı düşüncesiyle 2020 yılında da, Türkiye-AB ilişkilerinin geniş potansiyelini ortaya çıkartmaya yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesinin bir gereği olarak ulusal üst politika belgeleri, Avrupa Birliği Başkanlığı 2019-2023 Stratejik Planı amaç ve hedefleri ve 2020 yılı Performans Programı alt program ve hedefleri doğrultusunda; Başkanlığımızca yürütölen hizmet ve faaliyetlerin yer aldığı 2020 yılı Faaliyet Raporu'nu hazırlamış bulunmaktayız.

Avrupa Birliği Başkanlığının 2020 Yılı Faaliyet Raporu'nu kamuoyunun bilgisine sunar, hazırlanmasında emeği geöen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Mevlüt ÇAVUŐOĐLU
Dışışleri Bakanı ve Başmüzakerci

BAKAN YARDIMCISI VE BAŞKAN SUNUŐU



Ülkemizin toplumsal gelişim ve dönüşümünü hedefleyen en önemli çağdaşlaşma projelerinden birisi olan Avrupa Birliği'ne üyelik süreci, siyasi engellemelere rağmen, yarım yüzyılı aşkın bir süredir kararlılıkla sürdürülmektedir.

AB normlarına uyum sağlanmasında eşgüdüm görevini yerine getiren kurum olarak, üyelik sürecinin gerektirdiği reformların benimsenmesi ve hayata geçirilmesi en temel önceliğimizdir. Avrupa Birliği ile karşılıklı çıkar ilkesine dayanan ilişkilerimiz, iletişim kanallarını açık tutarak ve uluslararası konjktürdeki mevcut koşullar da dikkate alınarak sürdürülmektedir.

Avrupa Birliği ile olan ilişkilerimizin olumlu bir gündeme kavuşması, Türkiye'nin katılım perspektifinin güçlendirilmesi ve katılım müzakerelerinin canlandırılması yoluyla mümkün olabilecektir. Böylece Türkiye önümüzdeki dönemde de Avrupa Birliği'ne tam üyelik hedefine yönelik çalışmaları sürdürecektir; aynı zamanda bölgesindeki barış ve istikrara katkı sunacaktır.

Avrupa Birliği Başkanlığı 2020 yılı Faaliyet Raporu, Avrupa Birliği ile üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan kamu yönetiminde saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde hazırlanmıştır.

Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile görevli olan Başkanlığımızın görevlerinin yer aldığı Faaliyet Raporu'nu sunar, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Faruk KAYMAKCI
Büyükelçi
Bakan Yardımcısı ve Avrupa Birliği Başkanı

İÇİNDEKİLER

TABLOLAR	2
KISALTMALAR	3
YÖNETİCİ ÖZETİ	4
I. GENEL BİLGİLER	5
A. MİSYON VE VİZYON.....	5
1. MİSYON.....	5
2. VİZYON.....	5
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	5
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	6
3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı.....	11
4. İnsan Kaynakları.....	13
5. Sunulan Hizmetler.....	15
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	17
D. DİĞER HUSUSLAR.....	18
II. AMAÇ VE HEDEFLER	19
A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	19
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	21
A. MALİ BİLGİLER.....	21
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	21
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	23
3. Mali Denetim Sonuçları.....	37
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	38
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	38
1.1. Dış Politika Programı.....	39
1.2. Yönetim ve Destek Programı.....	54
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	61
2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	61
2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları.....	69
2.2. Performans Denetim Sonuçları.....	69
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	70
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	105
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	106
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLEMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI.....	106
B. ÜSTÜNLÜKLER.....	106
C. ZAYIFLIKLAR.....	106
D. DEĞERLENDİRME.....	106
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	107
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	108
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	109

TABLULAR

Tablo 1: Taşıtlar	6
Tablo 2: Donanım Araçları	11
Tablo 3: Kütüphane Kaynakları	11
Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi	13
Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi	14
Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi.....	14
Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	15
Tablo 8: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	15
Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı	15
Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2020 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri.....	21
Tablo 11: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Hesap Cetveli.....	22
Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynak Kullanımı	23
Tablo 13: Bilanço	24
Tablo 14: Faaliyet Sonuçları	26
Tablo 15: Özkaynak Değişimi.....	35
Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması.....	36
Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	39
Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	43
Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	46
Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi	47
Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	48
Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	50
Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	51
Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	52
Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	54
Tablo 26: Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	55
Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	56
Tablo 28: Diğer Destek Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	56
Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi	57
Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi.....	58
Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi.....	59
Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi	60
Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi	61
Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi	66
Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları.....	69
Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	70
Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	72
Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	76
Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	80
Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	82
Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	86
Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	88
Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	91
Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	93
Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	96
Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	98
Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi.....	101

KISALTMALAR

AB: Avrupa Birliği

ABEK: Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu

ABİS: Avrupa Birliği İletişim Stratejisi

AKÇT: Avrupa Kömür ve Çelik Topluluğu

ATAUM: Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi

DETSİS: Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi

EaSI: İstihdam ve Sosyal Yenilik Programı

ERASMUS+: Eğitim, Öğretim, Gençlik ve Spor Programı

EUROCHAMBERS: Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği

HEYS: Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi

IPA: Katılım Öncesi Yardım Aracı

IRM: Uygulama Değerlendirme Toplantısı

İKV: İktisadi Kalkınma Vakfı

İS: İzleme Standardı

KAYSİS: Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi

KHK: Kanun Hükmünde Kararname

KOS: Kontrol Ortamı Standardı

NIPAC: Katılım Öncesi Yardım Aracı Ulusal Koordinatörü

OECD: Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü

REG: Reform Eylem Grubu

ROM: Sonuç Odaklı İzleme Sistemi

SİYAK: Siyasi İşler Alt-Komitesi

SÖİ: Sınır Ötesi İşbirliği

STEP: Kamu Kurumlarının İhale Hazırlıklarının Desteklenmesi Projesi

STK: Sivil Toplum Kuruluşu

TAIEX: Teknik Destek ve Bilgi Değişimi

TOBB: Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği

UEP: Ulusal Eylem Planı

UFUK 2020: Araştırma ve Yenilik Programı

YÖNETİCİ ÖZETİ

Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimizin en önemli kazanımlarından olan kamu yönetiminde stratejik yönetim, saydamlık, hesap verebilirlik ve katılımcılık gibi ilkelerle yürürlüğe konulan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41 inci maddesinde; *"Üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, her yıl faaliyet raporu hazırlanır. Üst yönetici, harcama yetkilileri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak, idaresinin faaliyet sonuçlarını gösteren idare faaliyet raporunu düzenleyerek kamuoyuna açıklar. Merkezî yönetim kapsamındaki kamu idareleri ve sosyal güvenlik kurumları, idare faaliyet raporlarının birer örneğini Sayıştaya ve Cumhurbaşkanlığına gönderir."* hükmü yer almaktadır.

Yukarıda anılan Kanun hükmü ve *"Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmelik"* ve 21.01.2021 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca çıkarılan *"Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar"* hükümleri gereği tüm harcama birimlerimizce hazırlanan birim faaliyet raporları konsolide edilerek 2020 Yılı AB Başkanlığı İdare Faaliyet Raporu oluşturulmuştur.

2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Planda, 4 stratejik amaç ve bu amaçlarla ilgili 12 stratejik hedef ve bu hedeflerle ilgili 42 performans göstergesi yer almaktadır. Stratejik Planımızın ikinci uygulama yılı olan 2020 yılına ilişkin izleme ve değerlendirme sonuçlarının yer aldığı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu incelendiğinde; 5 stratejik hedefin performans değerinin %85-99 arasında ve 7 stratejik hedefin ise performans değerinin %100 gerçekleştiği görülmektedir. Genel olarak performans hedeflerine ulaşmak konusunda **%97** başarı sağlanmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

1. MİSYON

“Avrupa Birliği’ne üyelik hedefi doğrultusunda strateji ve politikalar geliştirmek, katılım sürecini, reformları ve Avrupa Birliği mali yardımlarını yönlendirmek ve ilgili tüm taraflarla gerekli eşgüdümü sağlamak”

2. VİZYON

“Türkiye’yi Avrupa Birliği üyeliğine taşıyan, üyelikten en üst düzeyde fayda sağlanması için gerekli strateji ve politikaları geliştiren ve Avrupa Birliği politikalarını şekillendiren kurum olmak”

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi”ne göre Avrupa Birliği Başkanlığının görevi; “05.05.1969 tarihli ve 1173 sayılı Milletlerarası Münasebetlerin Yürütülmesi ve Koordinasyonu Hakkında Kanun” hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Türkiye'nin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanmasına yönelik yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordinasyonu ile üyelik sonrası çalışmaların koordinasyonunu yürütmektir.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

1.1. Taşınmazlar

AB Başkanlığı ana hizmet binası olarak; Ankara ili Çankaya ilçesi Mustafa Kemal Mah. 2082. Cad. No:5 100. Yıl 06530 Çankaya/Ankara adresinde bulunan 4 katlı binada ve mülkiyeti Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’ne ait Dumlupınar Bulvarı No:252 adresindeki binalardan C Blokta yer alan 8,9,10,11 ve 12 nci katlarda hizmet vermektedir. Ayrıca, Brüksel’de bulunan Yurtdışı Teşkilatımız Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliğine ait binanın 360 m² kullanım alanına sahip 6 ncı katında hizmet vermektedir.

1.2. Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma ait Taşıtlar	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	TOPLAM
Binek Otomobil	1	14	15
Steyşin	1	-	1
TOPLAM	2	14	16

Tablo 1: Taşıtlar

2. Teşkilat Yapısı

2.1. Tarihsel Gelişim

Avrupa Birliği Genel Sekreterliği, Türkiye'nin AB üyeliğine hazırlanmasına yönelik olarak kamu kurum ve kuruluşlarının yapacakları çalışmalarda koordinasyon ve uyumun plan ve programlara uygun olarak yönlendirilmesini sağlamak üzere, 27.06.2000 tarihli ve 4587 sayılı Kanun ile Başbakanlığa (mülga) bağlı olarak kurulmuştur.

Kuruluşundan itibaren; 20 Mart 2003 tarihinde Dışişleri Bakanlığı'na, 1 Haziran 2005 tarihinde Başbakanlığa, 30 Ağustos 2007 tarihinde Dışişleri Bakanlığına, 10 Ocak 2009 tarihinde ise tekrar Başbakanlığa bağlanmıştır.

4587 sayılı Kanunda yer alan amaç ve görevler ile aynı Kanunla getirilen teşkilatlanma, personel rejimi, çalışma usul ve esasları birlikte değerlendirildiğinde, görevle uyumlu ve hizmetin gerekli kıldığı yapılanmanın ve yeterli kadronun sağlanamadığı görüldüğünden ve tam üyelik müzakerelerinin başlamasıyla beraber daha verimli, daha etkin ve daha hızlı bir koordinasyon ve yönlendirmeye ihtiyaç duyulduğundan, yeni bir teşkilatlanmaya gidilmesi kaçınılmaz olmuştur.

Bu ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan 5916 sayılı Avrupa Birliği Genel Sekreterliği Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Kanun, 9 Temmuz 2009 tarihli ve 27283 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

6223 Sayılı "Kamu Hizmetlerinin Düzenli, Etkin ve Verimli Bir Şekilde Yürütülmesini Sağlamak Üzere Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Teşkilat, Görev ve Yetkileri ile Kamu Görevlilerine İlişkin Konularda Yetki Kanunu" çerçevesinde yapılan düzenlemeler sonucu 634 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Sekreterlik, Avrupa Birliği Bakanlığı olarak yapılandırılmıştır. 661 sayılı KHK ve 6495 sayılı Kanun ile yapılan düzenlemeler sonrası Bakanlık teşkilatı yeni şeklini almıştır.

Son olarak Avrupa Birliği Bakanlığı, 09.07.2018 tarihli ve 30473 sayılı (3 üncü Mükerrer) Resmi Gazete'de yayımlanan 703 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kapatılmış ve 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Avrupa Birliği Başkanlığı ismiyle Dışişleri Bakanlığı'na bağlanmıştır.

2.2. Merkez Teşkilatı

Başkanlık merkez teşkilatı, Başkanlık Makamı ve hizmet birimlerinden oluşmaktadır. Bu birimler ve görevleri:

- **Avrupa Birliği Başkanı**

- Avrupa Birliği Başkanı, Başkanlığın üst amiridir. Dışişleri Bakanı tarafından görevlendirilen Bakan Yardımcısıncı yürütülür.
- Başkan, Avrupa Birliğinden sağlanan katılım öncesi mali yardımlara ilişkin Ulusal Yardım Koordinatörüdür.

- **Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü**

- Türkiye'nin Avrupa Birliği ve organları ile ilişkilerini yürütmek, Avrupa Birliği ile Türkiye arasındaki ortaklık çalışmalarının ve katılım müzakerelerinin genel koordinasyonunu sağlamak, bu çerçevede ilgili diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapmak suretiyle gerekli politikaları ve hareket tarzlarını belirlemek, uygulamak ve koordine etmek.
- Avrupa Birliği müktesebatı, ekonomik kriterler ve siyasî kriterler alanında yürütülen katılım müzakerelerini, uyum çalışmalarını ve uygulamalarını yönlendirmek, koordine etmek ve izlemek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

- **Malî İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü**

- Avrupa Birliği tarafından sağlanan katılıma yönelik malî yardımları koordine etmek, izlemek, yönlendirmek ve değerlendirmek.
- Başkanlıkça yönetilen malî yardımları programlamak, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek.
- Avrupa Birliği mali yardımları kapsamında yürütülmekte olan sınır ötesi işbirliği programlarının Ulusal Otoritesi olarak görev yapmak.
- Avrupa Birliği ile imzalanan Çerçeve Anlaşma ve Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sözleşmeli personel çalıştırmak, program destek ofisleri açmak ve Ulusal Otoriteye verilen diğer tüm mali ve idari sorumlulukları yerine getirmek.
- Programlar kapsamında uygulanan projelere fazla ödeme yapılması halinde geri alınmasını sağlamak. Programlar kapsamında imzalanan yasal belgelerde öngörüldüğü şekilde, projelere fazla ödenen tutarın geri alınmaması durumunda, Başkanlık bütçesinden ilgili tutarı programların makamlarına ödeyerek, alacaklarını proje faydalanıcısından hukuki yollarla takip ettirmek.
- Başkanlığın doğrudan yürüttüğü projelerin ihale, sözleşme imzalama ve ödemeler dâhil uygulamaya yönelik tüm işlemlerini yapmak.
- Birlik Program ve Ajanslarına katılımı koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

- **Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı**

- Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak; Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak; Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak; Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek.
- Bilişim ve haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek, bilişim altyapısının kurulumu, bakımı, ikmal, geliştirilmesi ve güncellenmesi ile ilgili işleri yürütmek, koordine etmek, işbirliği esaslarını ve politikalarını belirlemek, güvenliğini sağlamak ve bu konularda görev üstlenen personelin bilgi teknolojilerindeki gelişmelere paralel olarak düzenli şekilde hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.
- Başkanlığın kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek, Başkanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak, genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek.
- Başkanlığın, protokol, tören, ziyaret, karşılama, uğurlama ve ağırlama ile ilgili hizmetlerini düzenlemek ve yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

- **Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

- 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22.12.2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15 inci maddesi ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yerine getirmek.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

- **Hukuk Müşavirliği**

- 26.9.2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak.
- Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

- **Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usûl ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak.
- Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

2.3. Yurtdışı Teşkilatı

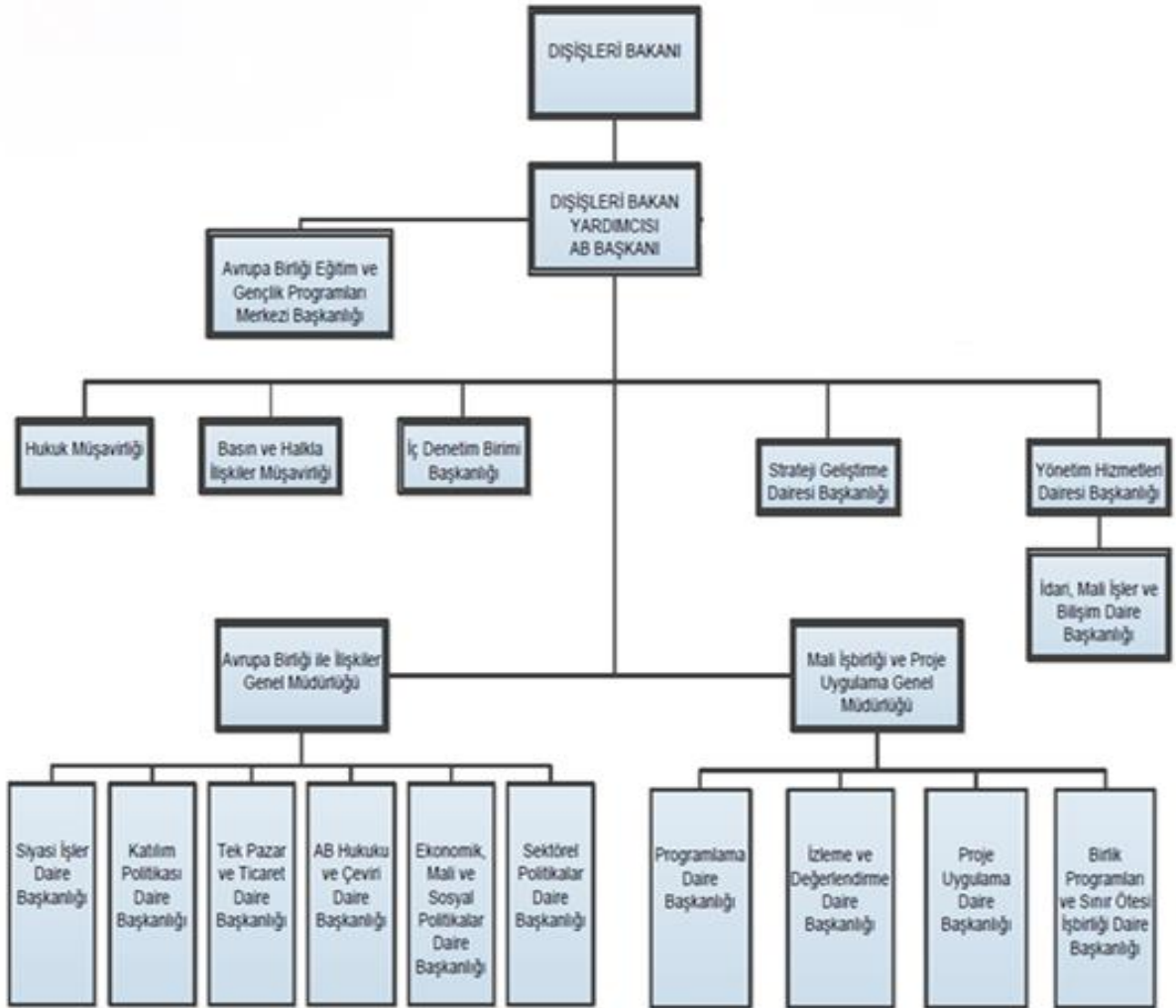
- Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği bünyesinde, ülkemizin Avrupa Birliği üyeliğine hazırlanması sürecinde ve üyeliği sonrasında yapılacak çalışmaların yönlendirilmesi, izlenmesi ve koordine edilmesine katkıda bulunmak amacıyla Başkanlığımız yurtdışı teşkilatı kurulmuştur.

2.4. İlgili Kuruluşlar

Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Türkiye Ulusal Ajansı), 6 Ağustos 2003 tarihli, 25191 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 540 sayılı Devlet Planlama Teşkilatı Kuruluş ve Görevleri Hakkında KHK’da Değişiklik Yapılması Hakkında 4968 sayılı Kanunla kurulmuş olup tüzel kişiliği haiz, idarî ve malî özerkliğe sahip bir kuruluştur. Başkanlık 2011 yılında 634 sayılı KHK ile Avrupa Birliği Bakanlığının (mülga) ilgili kuruluşu olmuştur. Daha sonra 2018 yılında 4 no lu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışışleri Bakanlığı’nın bağlı kuruluşu olan Avrupa Birliği Başkanlığı’nın ilgili kuruluşu olmuştur.

2.5. Teşkilat Şeması

Avrupa Birliği Başkanlığı, 15.07.2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Dışişleri Bakanlığı’na bağlı olarak kurulmuştur. 4 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi’nde yer almayan Daire Başkanlıklarımız, Bakanlık Makamınının 28.02.2019 tarihli ve 14259265-903.02-717 sayılı Olur’u ile kurulmuştur.



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

3.1. Teknolojik Kaynaklar

	Donanım Araçları	Sayı
Bilgisayar	Bilgisayar Kasası	375
	Bilgisayar Ekranı	371
	Dizüstü Bilgisayar	119
	Tablet Bilgisayar	23
Diğer Donanım	Yazıcı	261
	Tarayıcı	6
	Belge Geçer (Faks Cihazı)	1
	Yansı Cihazı (Projeksiyon)	17
	Televizyon	82
	Fotokopi Makinesi	12
Sistem Odası	Sunucular	13
	Klima	10
	Kesintisiz Güç Kaynağı	3
	Yönlendirmeler	2
	Ağ Anahtarları	5

Tablo 2: Donanım Araçları

3.2. Kütüphane Kaynakları

KÜTÜPHANE KAYNAKLARI	Sayı
Kitap sayısı	4.025

Tablo 3: Kütüphane Kaynakları

3.3. Bilgi Kaynakları

3.3.1. Personel Otomasyon Programı

Bu program aracılığıyla intibak-terfi, sicil, hizmet içi eğitim, kadro, özlük ve atama, görevlendirme ve vekâlet, emeklilik stajyerlik ve geçici görev işlemleri düzenlenebilmekte ve incelenebilmektedir. Kurum içi telefon rehberi düzenlenebilmekte, personel listeleri ve yapılan işlemler için gerekli raporlar hazırlanabilmektedir.

3.3.2. TAİEX Veri Tabanı

TAİEX mekanizması; aday ülkeler, potansiyel aday ülkeler ve Avrupa Komşuluk Politikası kapsamında yer alan ülkelerin yararlanıcısı olduğu kısa süreli teknik destek mekanizmasıdır. Ülkemizde Başkanlığımızın koordine ettiği bu mekanizmada teknik destek başvuruları kamu kurumlarından alınıp ilgili başkanlıklarda değerlendirilmekte, gerektiğinde revize edilmesi amacıyla kamu kurumuna geri iletilmekte, olumlu bulunur ise de Avrupa Komisyonu'nun TAİEX Ofisine iletilmektedir.

Kurumumuz, bu işlevi bir veritabanı üzerinden yürütmektedir. Kamu kurumlarımız web tabanlı sisteme kendilerine tanınmış hesaplardan erişip istedikleri türdeki başvurunun formunu doldurmakta, Başkanlığımızdaki ilgili başkanlıklar yine kendi hesaplarından giriş yaparak sisteme girilen kendi uzmanlık alanlarındaki başvuruları değerlendirmekte, sürecin her aşamasını takip ederek sonuca ulaşan başvuruları Avrupa'daki muhataplara iletmektedir. TAİEX Veritabanı Sisteminden 50'ye yakın kamu kurumumuz yararlanmaktadır.

3.3.3. Elektronik Belge Yönetim Sistemi

EBYS, iş ve işlemlerin elektronik ortamda yürütülmesi ve mevcut projelerin bir çatı altında toplanarak birbirleri ile entegre edilmesini sağlayan bir sistemdir. 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu esasları dahilinde öncelikli e-sertifika ve devamında e-imza kullanılarak Başkanlığımız iş ve işlemleri daha hızlı ve güvenli hale getirilmiştir. EBYS üzerinden oluşturulan belgeler e-devlet kapısı üzerinden Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama ile doğrulanabilmektedir.

3.3.4. Toplantı Salonları Yönetimi Programı

Toplantı Salonları Yönetimi Yazılımı ile toplantı salonu görev düzenlemeleri kolay ve düzenli bir şekilde yapılmakta, izlenmekte, otomatik bilgilendirmeler ve hatırlatmalar ile unutkanlıklar önlenmektedir. Ayrıca kamu kurum ve kuruluşları ile yapılan toplantılar da kayıt altına alınmakta, toplantıda görüşülen konular, alınan kararlar ve yapılacak işler düzenli bir şekilde izlenmektedir.

3.3.5. Bilgi Edinme Sistemi

Demokratik ve şeffaf yönetimin gereği olan eşitlik, tarafsızlık ve açıklık ilkelerine uygun olarak kişilerin bilgi edinme hakkını kullanmalarına ilişkin 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında yapacakları başvuruları kolaylaştırmak, elektronik posta yoluyla başvuru kabul edebilmek, cevaplamak ve gerekli raporlamaları yapabilmek maksadı ile kullanılan bir sistemdir.

3.3.6. TermAB (Terminoloji Veri Tabanı)

Avrupa Birliği Müktesebatından yola çıkılarak oluşturulmuş terimleri içeren 2 dilli terminoloji veri tabanıdır. "İngilizce-Türkçe" dışında, farklı dil kombinasyonlarında kayıt oluşturulmasına da izin veren teknik altyapıya sahip bulunan ve içerdiği kayıtların, konu alanlarına göre sınıflandırıldığı termAB'da terim ya da söz öbeklerinin hedef dildeki karşılığının yanı sıra tanımı, bağlamı, açıklaması, kullanım notu gibi ilave veri kategorileri de yer almaktadır. TermAB veri tabanının amacı kullanılan kelimelerin çevirisinde standardizasyonu sağlamaktadır. Söz konusu veri tabanı e-devlet kapısı üzerinden de hizmet vermektedir.

3.3.7. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı

Avrupa Birliği Mali Yardımları kapsamında yürütölen projelerin il bazlı takibinin yapılabileceği, detaylı bilgilerin yapılabileceği, edinilebileceği ve sadece www.yereldeab.gov.tr adresinde yer alan Proje Veri Tabanı olarak hizmet vermektedir. Avrupa Birliği Mali Yardımlar Proje Veri Tabanı'na e-devlet kapısı üzerinden sunulan hizmetler linkinden de erişim sağlanabilmektedir.

4. İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tâbi personel istihdam edilmektedir. Başkanlığımız Merkez ve Yurtdışı teşkilatında toplam 438 personel görev yapmaktadır. Bu personelin 428'i merkez teşkilatında (16'sı geçici görevli), 10'u ise yurtdışı teşkilatında yer almaktadır.

Başkanlığımızda görev yapan kadrolu ve geçici görevli toplam 338 personelin; eğitim durumu, cinsiyet, yaş ve hizmet bilgileri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

4.1. Personelin Sınıfı

4.1.1 Merkez Teşkilatı

AB Başkanlığı merkez ve yurtdışı kadrolarının dağılımı ve dolu-boş kadro sayısı aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir.

PERSONEL(Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş
Genel İdari Hizmetler	268	202
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	0	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	4	0
Teknik Hizmetler Sınıfı	26	27
Sürekli İşçi	114	0
TOPLAM	412	230

Tablo 4: Merkez Teşkilatı Personel Bilgisi

AB Başkanlığında kadrolu personel dışında, personel ihtiyacı göz önünde bulundurularak kadroları diğer kamu kurum ve kuruluşlarında olan 16 geçici görevli personel istihdam edilmiştir.

4.1.2. Yurtdışı Teşkilatı

PERSONEL(Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	7	0	7
4/B Sözleşmeli Personel	3	7	10
TOPLAM	10	7	17

Tablo 5: Yurtdışı Teşkilatı Personel Bilgisi

4.2. Personelin Öğrenim Durumu

Kadro Ünvanı	Doktora	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise
Kadrolu Personel	12	118	138	21	16
Sürekli İşçi	-	3	27	3	81
4/B Sözleşmeli Personel	-	-	-	1	2
Geçici Görevli Personel	-	2	13	1	-
Toplam	12	123	178	26	99

Tablo 6: Personelin Öğrenim Durumu Bilgisi

Yukarıdaki tablodan anlaşılacağı üzere Başkanlığımızda çalışan toplam 438 personelin 12'si doktora, 123'ü yüksek lisans, 178'i lisans, 26'sı ön lisans ve 99'u ise lise mezunudur.

4.3. Personelin Hizmet Süreleri

AB Başkanlığında görevli personelin hizmet sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Personelin Hizmet Süreleri	0-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26 ve Üzeri Yıl
Kadrolu Personel	48	105	59	36	25	32
Sürekli İşçi	8	66	36	2	2	-
Geçici Görevli Personel	5	3	1	1	1	5
4/B Sözleşmeli Personel	1	2	-	-	-	-
Toplam	62	176	96	39	28	37

Tablo 7: Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

4.4. Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personel çoğunlukla genç yaş grubunda yer almaktadır. Buna ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI	20–25 Yaş	26–30 Yaş	31–35 Yaş	36–40 Yaş	41–45 Yaş	46–50 Yaş	51 ve Üzeri
Kadrolu Personel	4	25	45	98	58	42	33
Sürekli İşçi	1	10	32	28	25	12	6
Geçici Görevli Personel	3	1	3	2	2	1	4
4/B Sözleşmeli Personel	-	-	1	-	1	-	1
Toplam	8	36	81	128	86	55	44

Tablo 8: Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.5. Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

Kadro Ünvanı	Kadın	Erkek
Kadrolu	161	144
Geçici Görevli	6	10
Sürekli İşçi	63	51
4/B Sözleşmeli Personel	2	1
Toplam	232	206

Tablo 9: Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı

AB Başkanlığında görevli personelin cinsiyete göre dağılımı; 232’si kadın, 206’sı erkek olarak görülmektedir.

5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımız, ilgili mevzuat uyarınca kendisine verilen görevleri “*AB Uyum Süreci Faaliyetleri, AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu ve İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri*” olmak üzere üç ana başlık altında yürütmektedir.

5.1. AB Uyum Süreci Faaliyetleri

- AB Müktesebatına uyum için koordinasyon sağlanmakta, gerekli plan ve programlar hazırlanmaktadır.
- Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu (ABEK) sekretaryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Reform Eylem Grubu (REG) ve Siyasi İşler Alt-Komitesi (SİYAK) sekreteryası olarak gerekli koordinasyon yapılmaktadır.
- Türkiye-AB Vize Serbestisi Diyaloğu Süreci Eşgüdümü faaliyetleri yürütülmektedir.
- AB Müktesebatına uyum kapsamında hazırlanan mevzuat taslaklarına görüş verilmektedir.
- Türkiye- Avrupa Birliği Ortaklık Organları ve bu kapsamda kurulan Alt Komiteler ile Çalışma Gruplarının sekretaryası olarak gerekli koordinasyon çalışmaları yapılmaktadır.
- OECD-SIGMA programına ilişkin koordinasyon faaliyetleri yürütülmektedir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları kapsamında mevzuat çevirisi yapılmaktadır.

5.2. AB Mali Kaynaklarının Kullanılmasının Koordinasyonu

- Katılım Öncesi Mali Yardımların stratejik planlaması, programlanması, izlenme-değerlendirilmesi ve raporlanması yürütülmektedir.
- Finansman Anlaşmalarının onay süreçleri yürütülmektedir.
- Eşleştirme projelerine ilişkin programlama, seçim ve izleme süreçleri yürütülmektedir.
- Avrupa Komisyonu Teknik Yardım ve Bilgi Değişimi (TAIEX) Mekanizmasının ulusal koordinasyonu TAIEX veri tabanı vasıtasıyla yürütülmektedir.
- Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının Türkiye'deki Ulusal Otoritesi olarak atfedilen tüm görevler yürütülmektedir.
- Sivil Toplum Alt Sektörü Ve Temel Haklar Alt Alanı kapsamında programlama, izleme ve değerlendirme süreçleri yürütülmekte ve koordine edilmektedir.
- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler, üniversiteler, mesleki örgütler ve diğer ilgili tarafların proje hazırlama ve fon kullanma kapasitelerini arttırmaya yönelik eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.
- AB programlarına ve ajanslarına katılımın koordine edilmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanmaktadır.
- Erasmus+ Programının Ulusal Otorite sekretarya görevi yerine getirilmektedir.
- İstihdam ve Sosyal Yenilik (EaSI) Programı'nın ulusal koordinasyon görevi yürütülmektedir.

5.3. İletişim, Bilgilendirme ve AB Eğitim Faaliyetleri

- Avrupa Birliği İletişim Stratejisi (ABİS) hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.
- İkili ve çok taraflı işbirliği faaliyetleri yürütülmektedir.
- Avrupa Birliği ve katılım süreci hakkında iç ve dış kamuoyu bilgilendirilmektedir.
- Özel sektör, yerel yönetimler, medya, sivil toplum kuruluşları ve üniversiteler ile işbirliği yapılmaktadır.
- ABİS kapsamında görsel-işitsel ve basılı yayınlar hazırlanmaktadır.
- Veri tabanlarının güncelliği sağlanmaktadır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

6.1. İç Kontrol

İç kontrol; kamu kaynaklarının etkin, etkili, ekonomik ve idarenin amaçlarına uygun bir şekilde kullanılması, iş ve işlemlerin mevzuata uygunluğu, faaliyetler hakkında düzenli, zamanında ve güvenilir bilgi üretilmesi, idarenin varlıklarının korunması, yolsuzluk ve usulsüzlüklerin önlenmesi konularında yeterli ve makul güvence sağlayan bir yönetim aracıdır. İç kontrol sadece kontrol faaliyetlerini değil, karar alınmasından işin sonuçlandırılmasına kadar geçen süreçte izlenen tüm prosedürleri kapsayan ve idarenin çalışanlarının tamamının rol aldığı bir süreçtir.

Bu kapsamda iç kontrol sisteminin sağlıklı bir şekilde işleyişinin sağlanması amacıyla; 2019-2020 Yılları Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planımızda öngörülen eylemlerin gerçekleşme bilgileri, Ocak ve Temmuz aylarında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna, Üst Yönetim ile Hazine ve Maliye Bakanlığı'na raporlanmıştır.

İç kontrol sistemimizin değerlendirilmesi amacıyla kurumumuz personeline, İç Kontrol Sistemi Yönergesi ekinde yer alan anket uygulanmıştır. İlgili anket sorularına verilen cevaplar analiz edilerek iç kontrol sistemimiz değerlendirilmiş ve bu doğrultuda İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca; İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna sunulmuş ve Üst Yönetici tarafından onaylanmıştır.

2019-2020 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında Kontrol Ortamı Standardı (KOS) 2.2 No'lu genel şart ile ilgili öngörülen eylem kapsamında Birim Yönergeleri ve ekleri olan İş Akış Şemaları, Teşkilat Şeması, Görev Tanım Formları ve Görev Dağılım Çizelgeleri hazırlanmıştır.

2019-2020 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında öngörüldüğü üzere kurumumuzda kurumsal risk yönetiminin kurulması amacıyla çalışmalara kurum içi genelge ile başlanılmıştır. Kamu İç Kontrol Rehberi ışığında yürütülen çalışmalar neticesinde Başkanlığımızın Stratejik Riskleri ve Operasyonel Riskleri belirlenmiştir. Belirlenen risklerimiz de dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri oluşturulmuştur.

2019-2020 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nın plan döneminin sona ermesi nedeniyle Birimlerimizin katkıları ile 2021 Yılı Avrupa Birliği Başkanlığı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanarak 30.12.2020 tarihli ve 3303 sayılı Olur ile yürürlüğe girmiştir.

6.2. Yönetim ve Bilişim

Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından yönetilen KAYSİS Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sisteminin alt modülleri Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS) tabanındaki Başkanlığımız ile ilgili bilgiler güncellenmiştir. Bu kapsamda Haberleşme Kodu yerine "İdare Birim Kimlik Kodları" kullanımına yönelik güncellemeler yapılmış ve yazışma, dosyalama ile ilgili işlemlerin mevzuat doğrultusunda yapılması sağlanmıştır.

Kurum ve kuruluşlarda hizmet envanteri tablolarının aynı standartlar çerçevesinde hazırlanması, tablolarda yer alan bilgilerden etkin bir şekilde yararlanılabilmesi ve tüm kayıtların elektronik ortamda tek bir merkezde tutulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi tarafından Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS) projesi çalışmaları kapsamında; Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Başkanlığımız hizmet birimleri arasında gerekli koordinasyon sağlanmış ve veri giriş işlemleri ile kontrolleri yapılmıştır.

Başbakanlık (mülga) tarafından Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişin alt yapı hazırlık çalışmalarının tamamlanması ve kamuda hizmet kalitesinin geliştirilerek etkinlik ve verimliliğin artırılması amacı ile e-Devlet dönüşüm sürecinde, e-Devlet kapısına entegre edilecek hizmetlerin belirlenmesine temel teşkil edecek bilgilere yönelik hizmet envanteri koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür.

Ayrıca yönetim bilişim sistemi faaliyetleri kapsamında; Başkanlığımızda uygulanmakta olan programlar ve kullanılan bilişim sistemine yönelik alt yapının geliştirilmesi için kamu ve özel sektörde ortaya çıkan yeniliklerin takibi ve uygulanabilirliği açısından çeşitli konferans, toplantı, seminer vb. etkinliklere katılım sağlanmıştır.

D. DİĞER HUSUSLAR

2020 yılında Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan ve cevaplandırılmak üzere Başkanlığımıza gönderilen 2019 yılı AB Başkanlığı Denetim Raporu'nda beş adet bulgu yer almaktadır. Başkanlığımızca verilen cevaplar neticesinde nihai hale gelen 2019 yılı AB Başkanlığı Denetim Raporu'nda, bir adet bulgu silinmiş olup herhangi bir kamu zararı tespiti bulunmamaktadır. Ayrıca ilgili raporda, Avrupa Birliği Başkanlığı'nın 2019 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir.

2019 yılı AB Başkanlığı Denetim Raporu'nda denetim görüşünü etkilemeyen sadece iki adet bulgu (Yurtiçi ve Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu Kapsamında Yolluk Ödeneğinden Ödenen Uçak Biletlerinin Kurum Tarafından Herhangi Bir İhale Usulü Kullanılmadan Hizmet Alımı Şeklinde Bir Firmadan Alınması ile İç Kontrol Risklerinin Belirlenmemesi, Risk Kayıt Formu, Risk Oylama Formu ve Konsolide Risk Raporunun Hazırlanmaması) yer almaktadır. Bunun yanı sıra kamu idaresine bildirilecek diğer hususlar başlığında ise iki adet husus (Yurtdışı Geçici Görev Yolluklarına İlişkin Bazı Ödemelerde Hatalı Kur Tarihi Uygulanması ile Risk Yönetimi Kapsamında Kurumsal Risklerin Belirlenmemesi ve Kurumsal Risk Yönetiminin Gerektirdiği Faaliyetlerin Yapılmaması) yer almaktadır.

2020 yılında iç denetim faaliyetleri kapsamında, 4 adet sistem ve uygunluk denetimi ile 5 adet danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Denetim raporlarında yer alan bulgulara yönelik olarak denetlenen birimlerden eylem planı alınmış olup, geliştirilen önerilerin yerine getirilmesi ve süreklilik kazandırılması halinde, denetime alınan süreçlere makul güvence verilebilecektir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ

STRATEJİK AMAÇ 1

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.

Hedefler

- Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.
- AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.

STRATEJİK AMAÇ 2

Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak.

Hedefler

- Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.
- Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.
- Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkanlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.

STRATEJİK AMAÇ 3

Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize olan desteğini artırmak.

Hedefler

- AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.
- Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.

STRATEJİK AMAÇ 4

Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek.

Hedefler

- Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılacaktır.
- Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.
- Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.

III.FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2020-2022 dönemi Bütçe Çağrısı Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen ilke ve esaslara göre Kurumumuz harcama birimleri ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan toplantılar sonucunda 2020 yılı bütçe teklifimiz oluşturulmuştur. Oluşturulan bütçe teklifimiz makam onaylarını müteakip Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.

AB Başkanlığı 2020 yılı Bütçesi sırasıyla, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonunda ve Genel Kurulda görüşülerek 7197 sayılı 2020 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 656.672.000 TL olarak kanunlaşmıştır.

2020 yılı Başkanlık bütçemiz olan toplam 656.672.000 TL'nin 86.811.000 TL'si Başkanlığımıza, 569.861.000 TL'si ise Başkanlığımızın ilgili kuruluşu olan Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığına tahsis edilmiştir. 2020 Yılı Bütçemizin "Cari Transferler" tertibinde yer alan AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı için tahsis edilen 569.861.000 TL, 2020/Mart ayında bu kuruma aktarılmıştır.

AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı tarafından yürütülen Erasmus+ Programı'nın katılım bedeli için Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Merkezi Başkanlığına 502.000.000 TL yedek ödenekten aktarım yapılmıştır.

Yıl içerisinde Kurumumuzun ihtiyaçları doğrultusunda mali mevzuata uygun olarak harcamalar gerçekleştirilmiş olup, ihtiyaca binaen yapılan aktarmalar sonucu oluşan ödenekler ve harcama bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ekonomik Kod	Bütçe Başlangıç Ödenekleri	Toplam Ödenek TL	Harcanan TL	Harcama Oranı (%)
Personel Giderleri	42.776.000	45.113.000	42.613.131	% 95
Sos. Güv. Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.676.000	6.089.000	5.411.168	% 89
Mal ve Hizmet Alımları Giderleri	23.850.000	17.663.000	11.561.554	% 66
Cari Transferler	577.175.000	1.079.175.000	1.074.592.488	% 99
Sermaye Giderleri	2.582.000	5.682.000	5.624.186	% 99
Sermaye Transferi	4.613.000	4.950.000	4.927.743	% 99
Toplam	656.672.000	1.158.672.000	1.144.730.270	% 99

Tablo 10: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2020 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri

2018-2019-2020 Yılları Karşılaştırılmalı Kanuni Ödenek, Toplam Ödenek ve Harcama Durumu aşağıdaki tabloda yer almaktadır;

Tablo 11: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Hesap Cetveli

KARŞILAŞTIRMALI BÜTÇE GİDERLERİ KESİN HESAP CETVELİ

YILI: 2020

(1000 TL)

KURUMU :1175 AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

EKONOMİK KODU	AÇIKLAMA	2018 YILI				2019 YILI				2020 YILI			
		BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	TOPLAM ÖDENEK (2)	BÜTÇE GİDERLERİ (3)	GİDERİN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI (3/2) (%)	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (4)	TOPLAM ÖDENEK (5)	BÜTÇE GİDERLERİ (6)	GİDERİN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI (6/5) (%)	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (7)	TOPLAM ÖDENEK (8)	BÜTÇE GİDERLERİ (9)	GİDERİN TOPLAM ÖDENEĞE ORANI (9/8) (%)
I	II												
01	PERSONEL GİDERLERİ	28.631	32.777	32.595	99	41.391	41.391	38.999	94	42.776	45.113	42.613	94
1	MEMURLAR	14.853	17.272	17.153	99	20.653	21.764	20.875	96	23.185	26.489	25.595	97
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	13.372	11.694	11.633	99	14.415	13.192	12.282	93	13.239	12.272	11.247	92
3	İŞÇİLER		3.670	3.669	100	6.116	6.116	5.519	90	6.116	6.116	5.763	94
4	GEÇİCİ GÖREKLİ ÇALIŞANLAR	179	10	9	92	7	7	11	151	8	8	8	100
5	DİĞER PERSONEL	227	131	130	99	200	312	312	100	228	228		
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVİ	3.175	4.288	4.044	94	5.327	5.327	5.042	95	5.676	6.089	5.411	89
1	MEMURLAR	1.802	2.203	2.123	96	2.583	2.687	2.627	98	2.942	3.260	3.084	95
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.337	1.285	1.122	87	1.417	1.313	1.214	92	1.407	1.502	1.105	74
3	İŞÇİLER		800	798	100	1.327	1.327	1.201	91	1.327	1.327	1.223	92
4	GEÇİCİ PERSONEL	36											
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	27.099	21.624	17.499	81	21.935	21.835	11.746	54	23.850	17.663	11.562	65
2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ	2.646	1.913	1.723	90	2.639	2.538	1.824	72	3.110	3.110	1.960	63
3	YOLLUKLAR	3.084	2.847	1.979	70	2.619	2.704	1.996	74	4.039	2.952	831	28
4	GÖREV GİDERLERİ	16	16		3	16	16	1	4	17	17	1	5
5	HİZMET ALIMLARI	14.759	12.092	11.394	94	11.335	11.322	6.928	61	10.870	9.020	7.831	87
6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	5.844	4.348	2.053	47	4.675	4.590	734	16	5.090	1.840	439	24
7	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK A	538	268	234	87	456	456	111	24	503	503	366	73
8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONA	160	88	74	84	137	151	140	93	149	149	134	90
9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	52	52	43	82	58	58	10	18	72	72		
05	CARİ TRANSFERLER	281.513	629.840	629.772	100	484.483	896.583	896.060	100	577.175	1.079.175	1.074.592	100
3	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞ	281.513	629.840	629.772	100	484.483	896.583	896.060	100	576.491	1.078.491	1.074.366	100
6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLİ									684	684	226	33
06	SERMAYE GİDERLERİ	4.377	4.377	3.058	70	2.582	2.582	2.489	96	2.582	5.624	5.624	99
1	MANUL MAL ALIMLARI	2.182	2.421	1.792	74	642	1.526	1.483	97	532	630	588	93
3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.523	1.361	860	63	640	190	182	96	700	3.925	3.915	100
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARI	172	95	89	94	350	20	13	67	200			
7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GI	500	500	317	63	450	280	274	98	350	240	239	100
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ					500	566	537	95	800	887	882	99
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	2.066	2.182	1.940	89	5.010	5.010	4.476	89	4.613	4.950	4.928	100
2	YURTDIŞI SERMAYE TRANSFERLE	2.066	2.182	1.940	89	5.010	5.010	4.476	89	4.613	4.950	4.928	100
	GENEL TOPLAM	346.861	695.088	688.908	99	560.728	972.728	958.812	99	656.672	1.158.672	1.144.730	99

25-02-21 10:47:17

Form: 3/9

Bütçe Dışı Kaynaklar

Kurumumuz faaliyetlerinde kullanılmak üzere sağlanan yurt dışı kaynak; “Dış Politika” Programı’nın “Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları” Alt Faaliyeti altındaki “Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri” ve “Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile ilgili Faaliyetler” adlı alt faaliyetler kapsamında kullanılmaktadır.

Faaliyet Adı	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri
2020 Yılı İçerisinde Gerçekleşen Tutar	134.015,99 €
<p>Başkanlığımız Ulusal Otorite sıfatıyla, Interreg IPA Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programlarının ülkemizdeki uygulamasından sorumludur. Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sorumluluklarımızın yerine getirilmesi için Programın teknik yardım bütçesi kullanılmaktadır. Bu teknik yardım bütçesinin %85'i AB Katkısı %15 lik kısmı ise Bulgaristan (% 7,5) ve Türkiye(% 7,5) genel bütçesinden yapılan katkıdan oluşmaktadır.</p> <p>Interreg IPA Bulgaristan - Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı kapsamında sağlanan teknik yardım bütçesinden yolculuk, konaklama, seyahat harcamaları ve etkinliklerin düzenlenmesi veya katılım sağlanmasına ilişkin harcamalar karşılanmaktadır. Program kuralları gereği teknik yardım bütçesi için bize sağlanan dış kaynağın aktarımı yapılan bu tür harcamaların tutarının belli oranında olmaktadır. Bütçe dönemi içinde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yapılacak olan harcamaların tutarı değiştiğinden, Covid 19 salgını nedeniyle seyahat edilememesi ve programın çok yıllı olması nedeniyle bütçe dönemi başında hesabımıza aktarılacak dış kaynağın yıllık kesin bir tahminini yapmak mümkün olmamaktadır.</p>	
Faaliyet Adı	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler
2020 Yılı İçerisinde Gerçekleşen Tutar	10.727.315,50 €
<p>2020 yılı için tahmin edilen dış kaynak tutarı gerçekleşme rakamı 10.727.315,50 € olarak ortaya çıkmıştır.</p> <p>Covid-19 salgını nedeniyle Jean Monnet Burs Programından hibe almaya hak kazananlara, haklarını bir sonraki akademik yıla aktarma imkânı tanınması neticesinde 5.600.000 € olarak tahmin edilen dış kaynak tutarı 2.602.616,64 € olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Öte yandan, Sivil Toplum Diyalog Programı Beşinci Dönemi için 4.500.000 € dış kaynak beklentisi var iken yapılan kaynak artırımı ile gerçekleşme miktarı 4.750.000 € olmuştur. Yine, Sivil Toplum Destek Programı Üçüncü Dönemi için tahmin edilen 3.000.000 € dış kaynak tutarı kaynak aktarımı vasıtasıyla 3.374.662,67 € olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Söz konusu 2020 yılı toplam dış kaynak gerçekleşme miktarı olan 10.727.279,30 € avrodur.</p>	

Tablo 12: Bütçe Dışı Kaynak Kullanımı

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2020 yılı Bilançosu:

Tablo 13: Bilanço

B İ L A N Ç O			
Kamu İdaresi Kodu	11.75.00.00	Yıl:2020	
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
AKTİF HESAPLAR	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
1 DÖNEN VARLIKLAR	0,00	4.578.066,60	4.692.012,92
10 HAZIR DEĞERLER	0,00	1.352.239,47	2.077.583,56
100 KASA HESABI	0,00	3.506,45	0,00
104 PROJE ÖZEL HESABI	0,00	1.348.733,02	2.077.583,56
14 DİĞER ALACAKLAR	0,00	85.032,62	1.984,48
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	85.032,62	1.984,48
15 STOKLAR	0,00	463.181,83	432.803,60
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	0,00	463.181,83	432.803,60
16 ÖN ÖDEMELER	0,00	2.677.612,68	2.179.641,28
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	0,00	2.677.612,68	2.179.641,28
2 DURAN VARLIKLAR	0,00	4.301.151,47	3.830.219,45
22 FAALİYET ALACAKLARI	0,00	0,00	583,20
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	583,20
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	0,00	4.301.151,47	3.829.636,25
252 BİNALAR HESABI	0,00	43.003.478,40	43.003.478,40
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	0,00	4.083.985,69	4.186.356,69
254 TAŞITLAR HESABI	0,00	231.347,65	231.347,65
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	0,00	11.693.508,17	12.279.926,90
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	-54.711.168,44	-55.871.473,39
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260 HAKLAR HESABI	0,00	3.074.849,44	7.013.264,64
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	-3.074.849,44	-7.013.264,64
PASİF HESAPLAR	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	446.080,92	611.657,46
32 FAALİYET BORÇLARI	0,00	261.531,59	0,00
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	0,00	261.531,59	0,00
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	0,00	15.368,59	8.482,59
330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	5.200,00	0,00
333 EMANETLER HESABI	0,00	10.168,59	8.482,59
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	0,00	78.842,74	220,00
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	0,00	72.535,16	0,00
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	0,00	6.307,58	220,00
37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	90.338,00	602.954,87
372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	90.338,00	602.954,87
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	2.774.308,55	3.964.125,17
43 DİĞER BORÇLAR	0,00	28.928,86	24.365,00
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	28.928,86	24.365,00
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	2.745.379,69	3.939.760,17
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.745.379,69	3.939.760,17
5 ÖZ KAYNAKLAR	0,00	5.658.828,60	3.946.449,74
50 NET DEĞER	0,00	43.516.895,07	45.127.208,66
500 NET DEĞER HESABI	0,00	43.516.895,07	45.127.208,66
51 DEĞER HAREKETLERİ	0,00	2.971.346.333,45	3.660.763.277,76
519 DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	0,00	2.971.346.333,45	3.660.763.277,76
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	0,00	96.503,48	93.990,98
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	0,00	96.503,48	93.990,98
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-2.063.040.001,12	-2.561.211.867,55
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00	-2.063.040.001,12	-2.561.211.867,55
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-946.260.902,28	-1.140.826.160,11
591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUÇU HESABI (-)	0,00	-946.260.902,28	-1.140.826.160,11

BİLANÇO

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

AKTİF TOPLAMI	0,00	8.879.218,07	8.522.232,37	PASİF TOPLAMI	0,00	8.879.218,07	8.522.232,37
---------------	------	--------------	--------------	---------------	------	--------------	--------------

Bilanço Dipnotları :

	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	0,00	256.715,00	417.435,00
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	0,00	256.715,00	417.435,00
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	0,00	722.849,56	3.762.047,99
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	0,00	722.849,56	3.762.047,99
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	0,00	19.273,52	272.805,39
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	0,00	19.273,52	272.805,39

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolarından biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2020 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu:

Tablo 14: Faaliyet Sonuçları

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU																	
Kamu İdaresi Kodu		11.75.00.00										Mali Yıl:2020					
Kamu İdaresi Adı		AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI															
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	0,00	969.832.282,52	1.148.915.578,65	600	00	00	00	00	GELİRLER HESABI	0,00	24.665.079,49	9.269.178,00
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	0,00	39.404.168,34	44.076.072,89	600	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	0,00	5.739.179,86	6.047.546,35
630	01	01	00	00	Memurlar	0,00	20.874.922,95	25.594.875,71	600	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0,00	4.987.735,56	5.064.436,21
630	01	01	01	00	Temel Maaşlar	0,00	13.762.330,92	17.265.076,22	600	01	01	01	00	Gelir Vergisi	0,00	4.987.735,56	5.064.436,21
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	0,00	8.280.792,77	9.908.385,21	600	01	01	01	03	Gelir Vergisi Tevkifatı	0,00	4.987.735,56	5.064.436,21
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	0,00	2.690.876,77	3.145.987,60	600	01	03	00	00	Dahilde Alınan Mal ve Hizmet Vergileri	0,00	346.447,35	488.719,68
630	01	01	01	03	Yurtdışı Aylığı	0,00	2.790.661,38	4.210.703,41	600	01	03	01	00	Dahilde Alınan Katma Değer Vergisi	0,00	346.447,35	488.719,68
630	01	01	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	6.937.460,99	8.115.028,02	600	01	03	01	02	Tevkif Suretiyle Kesilen KDV	0,00	346.447,35	488.719,68
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	6.937.460,99	8.115.028,02	600	01	05	00	00	Damga Vergisi	0,00	404.996,95	494.390,46
630	01	01	03	00	Ödenekler	0,00	18.882,09	23.016,00	600	01	05	01	00	Damga Vergisi	0,00	404.996,95	494.390,46
630	01	01	03	01	Ödenekler	0,00	18.882,09	23.016,00	600	01	05	01	01	Damga Vergisi	0,00	404.996,95	494.390,46
630	01	01	04	00	Sosyal Haklar	0,00	156.124,15	191.755,47	600	03	00	00	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	5.392,00	0,00
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	0,00	156.124,15	191.755,47	600	03	01	00	00	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0,00	5.392,00	0,00
630	01	01	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	124,80	0,00	600	03	01	01	00	Mal Satış Gelirleri	0,00	5.392,00	0,00
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	124,80	0,00	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	5.392,00	0,00
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	0,00	12.282.392,54	11.247.363,12	600	04	00	00	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	2.712.570,73	1.435.683,17
630	01	02	01	00	Ücretler	0,00	6.817.651,31	6.472.840,69	600	04	01	00	00	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.712.570,73	1.435.683,17
630	01	02	01	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	841.547,35	1.158.295,86	600	04	01	01	00	Cari	0,00	31.644,29	0,00
630	01	02	01	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personel Ücretleri	0,00	5.976.103,96	5.314.544,83	600	04	01	01	01	AB’den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	31.644,29	0,00
630	01	02	02	00	Zamlar ve Tazminatlar	0,00	1.916.140,13	1.685.890,46	600	04	01	02	00	Sermaye	0,00	1.285.742,00	0,00
630	01	02	02	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminata	0,00	1.916.140,13	1.685.890,46	600	04	01	02	01	AB’den Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	1.285.742,00	0,00
630	01	02	03	00	Ödenekler	0,00	1.106,90	901,60	600	04	01	03	00	AB ve Diğer Uluslararası Kuruluşlardan Alınan Hibe	0,00	1.395.184,44	1.435.683,17
630	01	02	03	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	1.106,90	901,60	600	04	01	03	01	AB’den Alınan Hibeler	0,00	1.395.184,44	1.435.683,17
630	01	02	04	00	Sosyal Haklar	0,00	56.172,73	39.115,64	600	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	617.186,54	677.950,43
630	01	02	04	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	0,00	56.172,73	39.115,64	600	05	01	00	00	Faiz Gelirleri	0,00	5.714,17	640,47
630	01	02	05	00	Ek Çalışma Karşılıkları	0,00	524.496,15	449.259,19	600	05	01	09	00	Diğer Faizler	0,00	5.714,17	640,47
630	01	02	05	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma Karş	0,00	30.851,38	0,00	600	05	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	5.714,17	640,47
630	01	02	05	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personelin Ek Çalışma K	0,00	493.644,77	449.259,19	600	05	02	00	00	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0,00	335,37	0,00
630	01	02	06	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	2.966.825,32	2.599.355,54	600	05	02	09	00	Diğer Paylar	0,00	335,37	0,00
630	01	02	06	02	Kadro Kargılığı Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkra	0,00	2.966.825,32	2.599.355,54	600	05	02	09	01	Çalışanlardan Tedavi Katılım Payı	0,00	335,37	0,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GELİRİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI							
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4											
630	01	03	00	00	İşçiler	0,00	5.519.448,57	6.702.883,62	600	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	611.137,00	677.309,96							
630	01	03	01	00	Ücretler	0,00	3.974.460,01	4.070.019,11	600	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	611.137,00	677.309,96							
630	01	03	01	03	375 S.KHK Geç.23 üncü Md. Kps. Sürekli İşçi Kadr. Geç.İşç.Ü.	0,00	3.974.460,01	4.070.019,11	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	0,00	138.510,90							
630	01	03	02	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	0,00	0,00	1.079.904,74	600	05	09	01	05	Para Farkları	0,00	16.114,32	36.440,27							
630	01	03	02	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatı	0,00	0,00	1.079.904,74	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	198.052,76	50.094,02							
630	01	03	03	00	Sosyal Haklar	0,00	854.779,84	792.938,88	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	396.969,92	452.264,77							
630	01	03	03	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadr.Çeş.İşç.Sos.Hak.	0,00	854.779,84	792.938,88	600	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	0,00	658.727,52	847.792,12							
630	01	03	04	00	Fazla Mesailer	0,00	27.901,47	29.951,55	600	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumlu Kur	0,00	658.727,52	847.792,12							
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	0,00	27.901,47	27.475,91	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarların Değerlemesi	0,00	658.727,52	0,00							
630	01	03	04	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadr.Çeş.İşç.Fazl.Mes.	0,00	0,00	2.475,64	600	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudunun Değerlenmesinden Kaynakla	0,00	0,00	847.792,12							
630	01	03	05	00	Ödül ve İkramiyeler	0,00	662.307,25	730.069,34	600	25	00	00	00	Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan VEİEd Gel	0,00	14.932.022,84	260.205,93							
630	01	03	05	01	Sürekli İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	0,00	389.199,83	58.391,52	600	25	01	00	00	Gen Bütçe/Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Alınan VEİEd Gel	0,00	14.932.022,84	260.205,93							
630	01	03	05	03	375 S.KHK Geç.23üncü Md. Kps.Sür.İşçi Kadr.Çeş.İşç.Öd.ve İkr	0,00	273.107,42	671.677,82	600	25	01	01	00	Bedelsiz Olarak Alınan Stoklar	0,00	362.185,27	0,00							
630	01	04	00	00	Geçici Personel	0,00	10.590,04	7.998,44	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar	0,00	4.079.797,45	0,00							
630	01	04	01	00	Ücretler	0,00	10.590,04	7.998,44	600	25	01	06	00	Bedelsiz Olarak Alınan Taahhütler	0,00	231.347,65	0,00							
630	01	04	01	02	Aday Çıracık, Çıracık ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	10.590,04	7.998,44	600	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Alınan Demirbaşlar	0,00	10.258.692,47	260.205,93							
630	01	05	00	00	Diğer Personel	0,00	716.814,24	522.952,00	GELİRLER TOPLAMI (B)				0,00	24.665.079,49	9.269.178,00									
630	01	05	01	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	0,00	716.814,24	522.952,00																
630	01	05	01	05	Yurtdışı Öğrenimde Odenen Aylıklar	0,00	311.813,57	0,00																
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	0,00	405.000,67	522.952,00																
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	0,00	5.042.469,50	5.411.168,27																
630	02	01	00	00	Memurlar	0,00	2.626.671,62	3.083.552,67																
630	02	01	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	2.626.671,62	3.083.552,67																
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	1.601.478,54	1.887.030,66																
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	1.025.193,08	1.196.522,01																
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	0,00	1.214.424,72	1.104.982,25																
630	02	02	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	1.214.424,72	1.104.982,25																
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	758.459,26	731.803,32																

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	455.965,46	373.178,93	610	00	00	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	0,00	1.093.699,25	1.179.759,46
630	02	03	00	00	İşçiler	0,00	1.201.373,16	1.222.633,35	610	01	00	00	00	Vergi Gelirleri	0,00	1.082.210,72	1.169.302,50
630	02	03	04	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	106.788,59	108.679,05	610	01	01	00	00	Gelir ve Kazanç Üzerinden Alınan Vergiler	0,00	1.082.210,72	1.169.302,50
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	0,00	106.788,59	108.679,05	610	01	01	09	00	Ücretlerde Vergi İndirimi	0,00	1.082.210,72	1.169.302,50
630	02	03	06	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	0,00	1.094.584,57	1.113.954,30	610	03	00	00	00	Tegebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	7.469,34
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	0,00	1.094.584,57	1.113.954,30	610	03	04	00	00	Kurumlar Hasılatı	0,00	0,00	7.469,34
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00	11.707.584,67	10.940.902,59	610	03	04	01	00	Genel Bütçeli İdareler Kurumlar Hasılatı	0,00	0,00	7.469,34
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	5.730,96	2.700,03	610	03	04	01	99	Diğer	0,00	0,00	7.469,34
630	03	01	09	00	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	0,00	5.730,96	2.700,03	610	05	00	00	00	Diğer Gelirler	0,00	11.488,53	2.987,62
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	0,00	5.730,96	2.700,03	610	05	09	00	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	11.488,53	2.987,62
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	0,00	1.357.497,60	1.312.543,94	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	11.488,53	2.987,62
630	03	02	01	00	Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	38.875,21	32.488,89	610	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	0,00	2.987,62
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	0,00	9.238,87	6.001,97	İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				0,00	1.093.699,25	1.179.759,46		
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	0,00	1.679,99	0,00									
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	0,00	10.848,87	6.509,54									
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	0,00	12.118,93	18.174,94									
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	0,00	4.988,55	1.802,44									
630	03	02	02	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	101.126,50	105.473,47									
630	03	02	02	01	Su Alımları	0,00	101.126,50	100.302,12									
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	0,00	0,00	5.171,35									
630	03	02	03	00	Enerji Alımları	0,00	1.193.919,15	1.139.317,74									
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	0,00	253.114,66	320.234,42									
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	0,00	167.974,55	127.954,71									
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	0,00	772.829,94	691.128,61									
630	03	02	04	00	Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	0,00	22.220,78	33.853,48									
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları	0,00	0,00	7.062,00									
630	03	02	04	02	İçecek Alımları	0,00	22.220,78	26.791,48									
630	03	02	06	00	Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	1.410,36									
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Mal	0,00	0,00	342,20									
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	0,00	0,00	1.068,16									

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	09	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	1.355,96	0,00
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	0,00	1.355,96	0,00
630	03	03	00	00	Yolluklar	0,00	2.222.531,35	861.113,20
630	03	03	01	00	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	165.275,26	72.673,57
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	0,00	165.275,26	72.673,57
630	03	03	02	00	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	10.409,55	14.545,72
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	0,00	10.409,55	14.545,72
630	03	03	03	00	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	1.800.903,79	575.243,03
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	0,00	1.800.903,79	575.243,03
630	03	03	04	00	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	245.942,75	198.650,88
630	03	03	04	01	Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	0,00	245.942,75	198.650,88
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	0,00	595,06	802,20
630	03	04	02	00	Yasal Giderler	0,00	80,00	380,00
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	0,00	80,00	380,00
630	03	04	03	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Borçlar	0,00	515,06	422,20
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	0,00	515,06	0,00
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	0,00	0,00	422,20
630	03	05	00	00	Hizmet Alımları	0,00	7.019.848,91	8.140.575,34
630	03	05	01	00	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	583.442,55	772.483,58
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	0,00	164.824,75	103.808,20
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	81.675,00	0,00
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Harçları)	0,00	129.734,80	233.051,95
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	0,00	26.196,00	128.791,88
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	3.599,15
630	03	05	01	10	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	0,00	0,00	99.904,00
630	03	05	01	90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	181.012,00	203.248,40
630	03	05	02	00	Haberleşme Giderleri	0,00	387.841,70	316.139,70
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	0,00	55.424,00	10.171,86
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	0,00	211.081,13	205.140,18
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik ve İnternet Erişimi Giderleri	0,00	107.053,38	88.718,13

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	05	02	06	Hat Kira Giderleri	0,00	14.283,19	12.109,53
630	03	05	03	00	Taşıma Giderleri	0,00	5.058,05	8.304,84
630	03	05	03	04	Geçiş Ücretleri	0,00	4.750,00	8.050,00
630	03	05	03	90	Diğer Taşıma Giderleri	0,00	308,05	254,84
630	03	05	04	00	Tarifeye Bağlı Ödemeler	0,00	30.236,96	17.005,32
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	0,00	21.998,00	10.355,68
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	0,00	8.238,96	6.649,64
630	03	05	05	00	Kiralar	0,00	4.103.606,10	4.566.209,67
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	0,00	0,00	23.384,04
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	0,00	1.307.331,24	1.548.008,10
630	03	05	05	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	0,00	1.656.389,89	1.765.788,63
630	03	05	05	06	Lojman Kiralama Giderleri	0,00	23.010,25	0,00
630	03	05	05	12	Personel Servis Kiralama Giderleri	0,00	1.116.874,72	1.229.028,90
630	03	05	09	00	Diğer Hizmet Alımları	0,00	1.909.663,55	2.460.432,23
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	0,00	1.298,00	25.033,70
630	03	05	09	11	Diğer Binaların İşletme Maliyetlerine Katılm Gide	0,00	1.610.527,47	1.944.821,63
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	0,00	297.838,08	490.576,90
630	03	06	00	00	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0,00	761.211,06	352.875,34
630	03	06	01	00	Temsil Giderleri	0,00	576.419,34	264.189,34
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Gider	0,00	576.419,34	264.189,34
630	03	06	02	00	Tanıtma Giderleri	0,00	184.791,72	88.686,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Gide	0,00	184.791,72	88.686,00
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım	0,00	189.497,39	136.400,14
630	03	07	01	00	Menkul Mal Alım Giderleri	0,00	98.761,45	22.174,00
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	0,00	0,00	6.480,00
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	0,00	86.171,48	0,00
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	0,00	0,00	15.694,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	0,00	12.589,97	0,00
630	03	07	02	00	Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	4.453,00	20.437,60
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	0,00	1.557,60	20.437,60

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	02	02	Fikri Hak Alımları	0,00	113,40	0,00
630	03	07	02	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	0,00	2.782,00	0,00
630	03	07	03	00	Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	86.282,94	93.788,54
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	0,00	4.676,40
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	54.336,24	73.528,02
630	03	07	03	03	Taahhüt Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	10.980,20	13.926,23
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	20.966,50	1.657,89
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	140.260,34	133.892,40
630	03	08	01	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	140.260,34	133.892,40
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	65.505,34	38.845,60
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	0,00	74.755,00	95.046,80
630	03	09	00	00	Tedavi ve Cenaze Giderleri	0,00	10.412,00	0,00
630	03	09	01	00	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	0,00	10.289,18	0,00
630	03	09	01	01	Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	0,00	10.289,18	0,00
630	03	09	02	00	Kamu Personeli İlaç Giderleri	0,00	122,82	0,00
630	03	09	02	01	Kamu Personeli İlaç Giderleri	0,00	122,82	0,00
630	05	00	00	00	Cari Transferler	0,00	896.059.827,57	1.074.592.487,84
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	0,00	896.059.827,57	1.074.366.412,84
630	05	03	01	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	0,00	896.059.827,57	1.074.366.412,84
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	0,00	283.000,00	250.000,00
630	05	03	01	10	Mesleki Yeterlilik Kurumuna Yapılacak Ödemeler	0,00	49.490,00	0,00
630	05	03	01	12	Avrupa Gençlik Merkezine	0,00	889.650.000,00	569.861.000,00
630	05	03	01	80	Ulusal Fona	0,00	6.077.337,57	2.255.412,84
630	05	03	01	90	Diğerlerine	0,00	0,00	502.000.000,00
630	05	06	00	00	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	0,00	226.075,00
630	05	06	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	0,00	226.075,00
630	05	06	02	02	Uluslararası Kuruluşlara Katkı Ödemeleri	0,00	0,00	226.075,00
630	07	00	00	00	Sermaye Transferleri	0,00	4.476.237,00	4.927.743,00
630	07	02	00	00	Yurtdışı Sermaye Transferleri	0,00	4.476.237,00	4.927.743,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	07	02	02	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	0,00	4.476.237,00	4.927.743,00
630	07	02	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Karşı Ödemeleri	0,00	4.476.237,00	4.927.743,00
630	11	00	00	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	761.715,11	649.467,43
630	11	01	00	00	Döviz Mevcudunun Değerlenmesinde Oluşan Olumsuz Ku	0,00	758.838,46	649.467,43
630	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarların Değerlenmesi	0,00	758.838,46	0,00
630	11	01	99	00	Diğer Döviz Mevcudunun Değerlenmesinden Kaynakla	0,00	0,00	649.467,43
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	2.876,65	0,00
630	11	99	01	00	Para Farkları	0,00	2.876,65	0,00
630	11	99	01	99	Diğer Para Farkları	0,00	2.876,65	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	0,00	10.193.629,32	5.402.084,08
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0,00	8.290.105,57	1.463.668,88
630	13	01	03	00	Tesis, Makine Ve Cihazların Amortisman Giderleri	0,00	1.509.313,87	744.633,28
630	13	01	04	00	Taahhüt Amortisman Giderleri	0,00	23.134,77	23.134,76
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	0,00	6.757.656,93	695.900,84
630	13	02	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderle	0,00	1.903.523,75	3.938.415,20
630	13	02	01	00	Haklar Amortisman Giderleri	0,00	1.903.523,75	3.938.415,20
630	14	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	0,00	417.678,78	672.140,65
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	0,00	155.796,86	265.603,01
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	0,00	16.766,05	10.376,70
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	0,00	36,20	8.291,21
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	0,00	75.922,04	113.236,05
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruat ve Tuhafiye Malzemeleri	0,00	40.898,11	17.514,09
630	14	07	00	00	Yiyecek	0,00	354,00	0,00
630	14	08	00	00	İçecek	0,00	146,88	0,00
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	0,00	1.858,50	0,00
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	0,00	35.510,00	21.060,37
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	0,00	57.462,99	64.794,27
630	14	14	00	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	0,00	1.699,20	3.634,40

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	16.113,75	74.518,11
630	14	17	00	00	Basıncılı Ekipmanlar	0,00	18,88	0,00
630	14	99	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	0,00	15.095,32	93.112,44
630	15	00	00	00	Karşılık Giderleri	0,00	0,00	767.007,11
630	15	04	00	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00	767.007,11
630	20	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	5.251,13	2.133,17
630	20	02	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	5.251,13	2.133,17
630	20	02	09	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	5.251,13	2.133,17
630	20	02	09	90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	0,00	5.251,13	499,26
630	20	02	09	99	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	0,00	1.633,91
630	25	00	00	00	Kamu İd. Bedelsiz Ol. Devr. Mali Olmayan Varlıklardan Kay. Gid.	0,00	1.104.059,63	240.205,93
630	25	01	00	00	Genel Bütçe/Kap. Kamu İdarelerine Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	0,00	240.205,93
630	25	01	07	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	0,00	0,00	240.205,93
630	25	05	00	00	Mahalli İdarelere Bedelsiz Olarak Dev. Var. Kay. Gid.	0,00	1.104.059,63	0,00
630	25	05	08	00	Bedelsiz Olarak Devredilen Haklar	0,00	1.104.059,63	0,00
630	30	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	480.353,07	1.121.550,19
630	30	06	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	0,00	480.353,07	1.121.550,19
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	273.829,62	239.226,36
630	30	06	07	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	0,00	206.038,62	100.677,60
630	30	06	07	09	Diğer Giderler	0,00	67.791,00	138.548,76
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	206.523,45	882.323,83
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	0,00	206.523,45	882.323,83
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,00	179.308,40	112.615,50
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,00	179.308,40	112.615,50
GİDERLER TOPLAMI (A)						0,00	969.832.282,52	1.148.915.578,65

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 11.75.00.00

Mali Yıl:2020

Kamu İdaresi Adı AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI

	2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI		2018 YILI	2019 YILI	2020 YILI
GIDERLER TOPLAMI (A)	0,00	969.832.282,52	1.148.915.578,65	NET GELİR (D= (B-C))	0,00	23.571.380,24	8.089.418,54
GELİRLER TOPLAMI (B)	0,00	24.665.079,49	9.269.178,00	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	0,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	0,00	1.093.699,25	1.179.759,46	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	0,00	-946.260.902,28	-1.140.826.160,11

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2020 yılı Özkaynak Değişim Tablosu:

Tablo 15: Özkaynak Değişimi

31.12.2020 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
Kamu İdaresi Kodu	11.75.00.00					Yıl: 2020
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI					
	2019			2020		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	0,00	43.516.895,07	43.516.895,07	43.516.895,07	1.610.313,59	45.127.208,66
A- Denge Kayıtları	0,00	-8.026.672,16	-8.026.672,16	-8.026.672,16	13.573.155,43	5.546.483,27
B- Varlık Envanteri	0,00	56.577.610,20	56.577.610,20	56.577.610,20	-13.573.155,43	43.004.454,77
C- Yükümlülük Envanteri	0,00	-3.213.912,58	-3.213.912,58	-3.213.912,58	0,00	-3.213.912,58
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	249.986.785,09	249.986.785,09	249.986.785,09	450.381.821,62	700.368.606,71
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	0,00	-251.806.915,48	-251.806.915,48	-251.806.915,48	-448.771.508,03	-700.578.423,51
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	2.971.346.333,45	2.971.346.333,45	2.971.346.333,45	689.416.944,31	3.660.763.277,76
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	0,00	96.503,48	96.503,48	96.503,48	-2.512,50	93.990,98
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-2.063.040.001,12	-2.063.040.001,12	-3.009.300.903,40	448.089.035,85	-2.561.211.867,55
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-946.260.902,28	-946.260.902,28	0,00	-1.140.826.160,11	-1.140.826.160,11
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

23.12.2014 tarihli ve 29214 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan biri olan ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nca yönetilen Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) üzerinden alınan AB Başkanlığı 2020 yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması Tablosu:

Tablo 16: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırılması

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU			
Kamu İdaresi Kodu	11.75.00.00	Yıl: 2020	
Kamu İdaresi Adı	AVRUPA BİRLİĞİ BAŞKANLIĞI		
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	6.047.546,35
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	0,00	0,00	0,00
Diğer Gelirler	0,00	0,00	598.828,45
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.179.759,46
Toplam Tahsilatlar	0,00	0,00	5.466.615,34
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	42.776.000,00	45.113.000,00	42.613.130,65
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	5.676.000,00	6.089.000,00	5.411.168,27
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	23.850.000,00	17.663.000,00	11.561.554,41
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	577.175.000,00	1.079.175.000,00	1.074.592.487,84
Sermaye Giderleri	2.582.000,00	5.682.000,00	5.624.186,04
Sermaye Transferleri	4.613.000,00	4.950.000,00	4.927.743,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	656.672.000,00	1.158.672.000,00	1.144.730.270,21
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			0,00

3. Mali Denetim Sonuçları

2020 yılında Sayıştay Başkanlığınca yapılan denetimler sonucunda oluşturulan ve cevaplandırılmak üzere Başkanlığımıza gönderilen 2019 yılı AB Başkanlığı Denetim Raporu'nda beş adet bulgu yer almaktadır. Başkanlığımızca verilen cevaplar neticesinde nihai hale gelen 2019 yılı AB Başkanlığı Denetim Raporu'nda herhangi bir kamu zararı tespiti bulunmamakta olup, Avrupa Birliği Başkanlığı'nın 2019 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. Ayrıca ilgili raporda denetim görüşünü etkilemeyen sadece iki adet bulgu yer almaktadır. Bunun yanında kamu idaresine bildirilecek diğer hususlar başlığında iki adet husus yer almaktadır. Verilen cevabımızın ardından bir adet bulgu da silinmiştir.

2020 yılında iç denetim faaliyetleri kapsamında 4 adet sistem ve uygunluk denetimi ile 5 adet danışmanlık faaliyeti gerçekleştirilmiş olup mali denetim yapılmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçişle birlikte kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak program bazlı performans esaslı bütçeleme hayata geçmiştir. Bu çerçevede kamu kurumları 2020 Yılı Bütçe Tekliflerini ve Performans Programlarını program bütçe esaslarına göre hazırlamıştır.

Program bütçe sistemi sayesinde kamu kaynaklarıyla kamu hizmetleri arasında bağ kurulması amaçlanmış ve stratejik planla bütçenin ilişkilendirilmesi güçlendirilmiştir. Kodlama sistemi; Program, Alt Program ve Faaliyetler olarak belirlenmiştir.

AB Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığının temel görev ve sorumlulukları esas alınarak belirlenen “**Dış Politika**” programı ile ilişkilendirilmiştir. Söz konusu programın altında yer alan **Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim**" ve "**Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları**" alt programları kurumumuz sorumluluğuna verilmiştir. Alt programların uygulamaya geçirilmesi amacıyla toplamda sekiz ana faaliyet belirlenmiştir.

Program Bütçe yapılanması içinde Kurumumuzun yönetsel ihtiyaçlarının karşılanması için yapılması zorunlu genel yönetime ilişkin giderler ise Yönetim ve Destek Programı altında izlenmektedir.

2020 yılı AB Başkanlığı Performans Programı ile belirlenen alt program hedeflerine ve ilgili faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıdaki başlıklar altında yer verilmiştir.

1.1. Dış Politika Programı

1.1.1. Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 17: AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB İletişim Stratejisi (ABİS) Faaliyetleri	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir. Ayrıca Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>Cumhuriyetimizin kuruluşundan sonraki en önemli çağdaşlaşma projesi olan Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize toplumun tüm kesimlerinin sahip çıkması ancak Türkiye ve AB kamuoylarının süreç hakkında doğru bir şekilde bilgilendirilmesi ile mümkündür. Bu kapsamda Türkiye'nin Avrupa Birliği İletişim Stratejisi (ABİS) kamu, sivil toplum ve medyanın görüş ve katkıları da alınarak hazırlanmış ve 4 Ocak 2010 tarihi itibarı ile Başkanlığımızca uygulanmaya başlanmıştır.</p> <p>AB İletişim Stratejisi'nin yurt içi iletişim boyutu, Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın da ifade ettiği gibi stratejik hedefimiz olarak AB'ye katılım sürecinin halkımızın her alanda yaşam standartlarını yükselteceğine ilişkin inancını güçlendirmeyi ve reformlara olan desteğini artırmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda 2020 yılında da ABİS kapsamında farklı paydaşlarla işbirliği içinde katılım sürecimizin farklı boyutları hakkında kamuoyunu bilgilendirmek üzere çok sayıda etkinlik hayata geçirilmiştir. Aşağıda 2020 yılı içinde gerçekleştirilen ABİS etkinliklerinden önde gelenleri sunulmaktadır.</p> <p>Başkanlığımızca ABİS kapsamında Türkiye-AB Mali İşbirliği IPA kapsamındaki projelerde elde edilen sonuç ve kazanımların görünürlüğünün ve tanınırlığının kamuoyunda arttırılması için AB fonlarından faydalanan kurumlarımızla 14 Ocak 2020 tarihinde düzenlenen "IPA Projeleri İletişim Koordinasyon" toplantısında iletişim ortak yol haritası ve başarılı projelerin görünürlüğünün arttırılması için ortak slogan ve etiketler (hashtag) belirlenerek ilgili Bakanlık ve kurumlarımızca yürütülecek dijital iletişim kampanyasına yönelik hazırlık çalışmaları sürdürülmüştür. Yıl boyunca yapılan hazırlık toplantıları sonucunda IPA projeleri yürüten kurum ve kuruluşlarımız ile bu projelerin yürütücüsü olan sivil toplum kuruluşları ile iletişim ve işbirliği artırılmış, 2021 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilecek iletişim kampanyasının çerçevesi belirlenmiştir.</p> <p>ABİS Danışma, Yönlendirme ve Eşgüdüm Kurulu (DAYEK) Toplantısı 2020 Şubat ayında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda DAYEK üyesi kurum, kuruluş ve sivil toplum kuruluşlarının içte ve dışta 2020 yılı içinde AB sürecimize yönelik planladıkları çalışmalar, etkinlik önerileri ve ortak çalışma alanları konusunda görüş alışverişini yapılarak proje önerileri değerlendirilmiştir.</p> <p>27 Şubat 2020 tarihinde, Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve Türkiye Ulusal Ajansı işbirliğinde düzenlenen "Erasmus+ Spor Bilgi Günü ve Çalıştayı" ile katılımcılara Erasmus+ Spor Destekleri hakkında bilgi verilmiş, iyi uygulama örnekleri paylaşarak spor federasyonlarının AB projesi yapma kapasitelerinin artırılmasına katkı sağlanmıştır.</p> <p>Mart 2020 itibarıyla tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını sonucunda uygulanan tedbirler çerçevesinde planlanan çok sayıda yüksek katılım öngörülen ABİS faaliyeti ya ertelenmiş ya da çevrimiçi olanaklarla gerçekleştirilecek şekilde yeniden tasarlanmıştır. Bu çerçevede, 9 Mayıs Avrupa Günü de, Sayın Bakanımızın 9 Mayıs Avrupa Günü mesajı, çevrimiçi olanaklarla 3 bine yakın kişinin canlı izlediği Antakya Medeniyetler Korosu "Avrupa Günü Konseri" ile kutlanmıştır. Ramazan ayına</p>		

denk gelen konser ile müziğin çağları, kültürleri ve coğrafyaları birleştiren gücüyle Türk ve Avrupa vatandaşlarının Avrupa Günü kutlanmış ve küresel salgın döneminde tüm dünyaya dayanışma, hoşgörü ve birlik mesajı verilmiştir.

Ayrıca üniversitelerimizin AB Birimleri veya AB alanında ders veren fakülteleri ile Avrupa Günü kapsamında çevrimiçi konferanslar düzenlenmiştir. Türkiye'nin AB Üyelik Süreci, Türkiye-AB ilişkileri, Covid-19 sürecinde Türkiye-AB, mülteciler ve Almanya Dönem Başkanlığı konularında düzenlenen webinarlarda (Hacettepe Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, Çanakkale 18 Mart Üniversitesi, İstanbul 29 Mayıs Üniversitesi, İzmir Yaşam Üniversitesi, Ankara Üniversitesi ATAUM, Kastamonu Üniversitesi, İstanbul Üniversitesi, Türk-Alman Üniversitesi Ege Üniversitesi, Koç Üniversitesi, Akdeniz Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, TED Üniversitesi vb.) ABİS'in önemli hedef kitlelerinden biri olan üniversiteli gençler ve akademi temsilcileri ile biraraya gelinerek katılımcıların eğitim alanındaki AB fırsatları, müzakere sürecimiz ve Türkiye-AB güncel ilişkileri hakkındaki soruları doğrudan yanıtlanmıştır.

ABİS kapsamında ülkemizdeki 9 Mayıs Avrupa Günü kutlamaları çerçevesinde AB sürecimizin önemli paydaşlarından olan dernekler, STK'lar, düşünce kuruluşları, odalar ve spor federasyonları vb. sivil toplum kuruluşları ile çok sayıda ortak etkinlik gerçekleştirilmiştir. Nisan ve Mayıs ayları boyunca 9 Mayıs Avrupa Günü etkinlikleri kapsamında ortak etkinlikler gerçekleştirdiğimiz sivil toplum kuruluşlarından bazıları arasında Genç Yaşamın Sesleri Derneği, Uluslararası İlişkiler Konseyi Derneği, Pi Gençlik Derneği, Turquia 1912 Societe d'Etudiants Turcs Derneği, İltica ve Göç Araştırmaları Merkezi (İGAM), SETA Vakfı, İKV, TOBB, Eurochambers, Dış Politika Enstitüsü, DEİK, TÜSİAD ve MÜSİAD bulunmaktadır.

Bunlara ek olarak, AB-Türkiye Dostluk Grubu platformunun 17 Haziran tarihinde Antalya'da çevrimiçi gerçekleştirilen "Harmony of Culture" başlıklı Çello dinletisinde müzik ve sporun birleştirici gücü ile Türkiye-AB buluşması sağlanmıştır.

Türkiye Jokey Kulübü ve Başkanlığımız işbirliğinde 2011 yılından beri geleneksel olarak gerçekleştirilen Avrupa Birliği Başkanlığı Avrupa Günü Koşusu ise 11 Temmuz 2020 tarihinde 75. Yıl Ankara Hipodromu'nda pandemi kısıtlamaları çerçevesinde seyircisiz olarak koşulmuştur.

2020 yılının son üç aylık döneminde AB alanında eğitim, staj ve burs imkanları hakkında lise ve üniversite öğrencileri ile gençlerimizi ayrıntılı olarak bilgilendirmek amacıyla Başkanlığımız ve Türkiye Ulusal Ajansınca bir dizi çevrimiçi etkinlik gerçekleştirilmiştir. Bu seminerler dizisinde çeşitli eğitim kurumlarından katılımcılar Türkiye-AB İlişkileri, AB Programları, Erasmus+ Programı, Jean Monnet Burs Programı ve Avrupa Koleji Burs Programı hakkında ayrıntılı şekilde bilgi sahibi olmuşlardır. İşbirliği yapılan üniversiteler ve kurumlar arasında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğrenci Topluluğu (ILSA), Türk-Alman Üniversitesi, Ege Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Topluluğu, Akdeniz Üniversitesi Avrupa Birliği Araştırma ve Uygulama Merkezi (AKVAM), Nesibe Aydın Model United Nations (NAMUN20), Kırıkkale Üniversitesi, TED Üniversitesi bulunmakta olup bu seminerler ile gençlerimiz AB tarafından sağlanan burs ve fon imkanlarını birebir öğrenme fırsatı bulmuşlardır.

Önceki yıllarda olduğu gibi 2020 yılında da Ankara'da bulunan AB ülkelerinin Büyükelçilikleri ve AB Türkiye Delegasyonu ile işbirliği içinde çalışılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda, "Herkes için sıfır emisyonlu hareketlilik" sloganı ile gerçekleştirilen Avrupa Hareketlilik Haftası (16-22 Eylül 2020), 81 ilimizde "Herkes İçin Spor ve Sağlık Günleri" sloganı ile birbirinden renkli sportif gösteriler ile kutlanan Avrupa Spor Haftası (23-30 Eylül 2020) ve 50 ilimizde konserlerden çevrimiçi sergilere, webinarlardan bilgilendirme günlerine kadar 650'ye yakın etkinlik ile yaygın biçimde kutlanan Erasmus günleri (15-17 Ekim 2020) gibi özel gün ve haftalar çerçevesinde Türkiye Belediyeler Birliği, AB Türkiye Delegasyonu, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Ulusal Ajans vb. kuruluşlarla işbirliği içinde ortak bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, Erasmus Günleri kapsamında Türkiye Ulusal Ajansı ile işbirliği içinde 16 Ekim 2020 tarihinde çevrimiçi "Erasmus+ Günleri Bilgilendirme Toplantısı" ve AB Türkiye Delegasyonu ile işbirliği içinde NTV'de 17 Ekim 2020 tarihinde yayınlanan "Erasmus Günü" özel TV programı gerçekleştirilmiştir.

Ülkemizin haklı mesajlarının, AB müzakere sürecinde gerçekleştirilen reform çalışmalarının, yürütülen AB projeleri ile ABİS kapsamında gerçekleştirilen etkinliklerin duyurulmasına yönelik bilgilendirme mesajları Türk ve dünya medyasıyla 2020 yılı boyunca paylaşılmaya devam edilmiştir. 21 Aralık ve 25

Aralık 2020 tarihlerinde Yazılı ve Görsel Medya Kuruluşlarımızın Ankara temsilcileri ile Türkiye’de yerleşik Yabancı Medya mensuplarıyla buluşmalar gerçekleştirilmiştir. Yerli ve yabancı basın ve dergilerde Sayın Bakan Yardımcımızın AB sürecimizi değerlendiren makale, görüş ve röportajlarının yayınlanması gibi bilgilendirme faaliyetleri düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Bakan Yardımcımızın medya temaslarından örnekler aşağıda sunulmaktadır:

İKV Dergisinde “2019’dan Akılda Kalanlar, 2020’den Beklentiler” isimli makale, Hürriyet Daily News’de “Krizlerden Doğup, Krizlerle Şekillenen AB’nin Covid-19 Sınavı” başlıklı makale, Friedrich-Naumann Vakfı Haber Portalında “Turkey-EU Relations: Past, Present and Future” makale, Atlantik Konseyi Haber Portalında “The EU must begin to show Turkey some respect” başlıklı makale yazılmış, Milliyet Gazetesi için “Almanya AB Dönem Başkanlığı ve Covid Sonrası Süreçte Türkiye-AB İlişkileri” konulu röportaj, Erasmus Günleri kapsamında NTV’de mülakat yayınlanması, TRT World Forum’da “ise Turkish Foreign Policy: Tradition, Geopolitics and Ideology in a Changing World Order” başlıklı oturumda konuşma gerçekleştirilmiştir.

2020 yılında küresel düzeyde etkili olan pandemi koşulları nedeniyle başta 9 Mayıs Avrupa Günü olmak üzere AB müzakere sürecimiz, Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye-AB Mali İşbirliği (IPA) ve Birlik Programları gibi konularda kamuoyunu bilgilendirmeyi hedefleyen yurtiçi faaliyetler mevcut şartlar altında çevrimiçi olanaklar kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Türkiye’nin AB üyeliği konusunda kamuoyunu olumsuz etkileyen görüş, önyargı ve yanlış inanışları doğru ve güncel bilgilerle değiştirmek ve pandemi sonrasında Türkiye-AB ilişkileri konusunda bilgilendirme amaçlı, medyada yayınlanmak üzere röportaj ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmüştür.

ABİS’in yurtdışı boyutu ile AB kamuoyunun Türkiye’nin AB üyeliği konusunda doğru bilgilendirilmesi, yanlış ve yanlış haberler içeren dezenformasyonla mücadele edilmesi, ülkemizin sahip olduğu potansiyelin vurgulanması ile üyelik sürecine yurt dışı desteğin artırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetlerde, paylaştığımız ortak değerler, Türkiye’nin AB üyeliğinin her iki taraf için de kazanç olduğu, ülkemizin müstakbel AB üyeliğinin güvenlikten dış politikaya, enerji arzından sağlığa kadar birçok AB ortak politikasına katkı sağlayarak hem AB hem de Türkiye için kazançlı olacağı ve nihai olarak üyelik sürecindeki kararlılığımız vurgulanmaktadır.

AB İletişim Stratejisi kapsamında, geçen yıllarda olduğu gibi bu yıl da ülkemizin Avrupa Birliği ülkelerindeki görünürlüğünü artıracak faaliyetler dış misyonlarımızla işbirliği içinde yürütülmüştür. 2020 yılı içinde pandemi koşullarının izin verdiği ölçüde Belçika, Almanya, İspanya, Çekya, Letonya ve Romanya’da bulunan misyonlarımız aracılığıyla kültür ve sanat projeleri ile sivil toplum kuruluşlarının çeşitli faaliyetlerine destek sağlanarak ülkemizin AB üyelik süreci ve Türkiye’nin Avrupalılığına yönelik mesajlarımız akademi, sivil toplum, iş çevreleri, genç profesyoneller gibi toplumun farklı kesimlerine iletilmiştir.

AB Başkanlığımızca ABİS kapsamında yurtdışında desteklenen faaliyetlerden örnekler aşağıda sunulmaktadır:

•AB alanında önde gelen lisans üstü eğitim kurumlarından olan Avrupa Koleji’nin Belçika Brugges Kampüsünde, 29-31 Ocak 2020 tarihlerinde Türk öğrencilerce düzenlenen Türk Milli Haftası etkinlikleri çerçevesinde bir dizi bilgilendirme ve tanıtım faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, “EU-Turkey Relations: Recent Developments and Our Common Future” Konferansı, “Turkish Heritage in Europe: Why is it Important?” başlıklı seminer, konser dinletisi ile Türk mutfağının tanıtıldığı bir Türk Günü düzenlenmiştir.

•Romanya Bükreş’te Yunus Emre Enstitüsü işbirliğiyle gerçekleştirilen Türk-Avrupa Günü kapsamında Romanya’da eğitim gören uluslararası öğrencilerle 30-31 Ocak tarihlerinde bir araya gelinerek ortak mutfak kültürü, müzik, Türkiye ve Avrupa ilişkileri ile değişim öğrencilerinin karşılıklı olarak hikâyeleri paylaşarak ülkemizdeki eğitim olanakları ve ülkemiz hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

•8 Mart Dünya Kadınlar Günü çerçevesinde Letonya’nın Riga şehrindeki bütün AB ülkelerin Büyükelçilik binaları ile birlikte Riga Büyükelçilik binamız da mor renk ile ışıklandırılmış, ülkemizin AB sürecinde kadınlara yönelik gerçekleştirdiği reformlara ilişkin mesajlar paylaşılmıştır.

•Lisans/lisansüstü öğrencileri ve kariyer yolculuklarına Brüksel’de devam etmek isteyen genç profesyonellerin Türkiye-AB ilişkileri, üyelik sürecimiz, AB Programları ve Brüksel’deki AB kurumlarındaki çalışma koşullarına ilişkin bilgi sahibi olmalarına yönelik “Bruxirele 2020 Sonbahar

Programı” isimli 5 haftalık geniş kapsamlı çevrimiçi bir eğitim programı düzenlenmiştir. 28 Eylül 2020 tarihinde başlayan ve yaklaşık 40 gencin katılım sağladığı Programın nihai hedefi, AB ve ülkemizin müstakbel AB üyeliği konusu ile ilgili gençleri ve genç profesyonelleri bir araya getirerek ağ oluşturmaktır.

•Madrid Büyükelçiliğimizce 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları çerçevesinde perdesiz gitar sanatçımız Cenk Erdoğan ile İspanyol gitar virtüözü Rycardo Moreno tarafından "Connected Disconnection" (Bağlantılı Kopukluk) adlı bir çevrimiçi canlı bir konser gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Türk ve İspanyol kültürlerinin ortak yönlerini vurgulamak üzere Türkiye'nin doğal ve tarihi değerleri ile İspanya'da La Mezquita (Cordoba), El Hamra Sarayı (Granada) ve Torcal (Malaga) gibi tarihi yerleri içerecek şekilde çekimleri gerçekleştirilerek yaygınlaştırılacak “Anadolu’dan Endülüs”e isimli sanat projesi yine ABİS kapsamında desteklenmiştir.

•5 Kasım’da Prag Büyükelçiliğimiz, İslam İşbirliği Teşkilatı Prag Grubu (İİT/PG) ve Çekya Dışişleri Bakanlığı işbirliğiyle düzenlenen Kültürlerarası Diyalog Konferansı açılışı ABİS kapsamında desteklenen Antakya Medeniyetler Korosu çevrimiçi konseri ile gerçekleştirilmiştir. İslamofobiyle mücadeleyi esas alarak farklı kültürler arasındaki diyalogun canlandırılmasını amaçlayan konferans çerçevesindeki açılış konseri ile ülkemizin çok kültürlü yapısı vurgulanmıştır.

•Berlin Büyükelçiliğimiz, Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası (TD-IHK) ve TOBB işbirliğinde “Gümrük Birliğinin Güncellenmesinin Karşılıklı Yararları Konusunda Farkındalığı Artırmaya Yönelik Teknik Toplantı” başlıklı bir toplantı Katma Protokol’ün imzalanmasının 50. Yıldönümü olan 23 Kasım 2020 Pazartesi günü ABİS kapsamında gerçekleştirilmiştir. Toplantı ile Gümrük Birliği’nin güncellenmesinin, AB ve Türkiye’ye sağlayacağı faydalar hakkında Alman ekonomi temsilcilerinin farkındalığı artırılmıştır. Ayrıca, Almanya’nın 2020 yılının ikinci yarısında üstlendiği AB Dönem Başkanlığı sırasında atılan adımlar da katılımcılarla değerlendirilmiştir.

2020 yılı boyunca küresel düzeyde etkili olan salgın koşulları elverdiği ölçüde toplumun farklı kesimlerine ulaşmaya yönelik faaliyetler AB ülkelerinde bulunan sivil toplum, akademi, düşünce kuruluşları, yerel yönetimler, sanat ve kültür çevreleri ile işbirliği içinde gerçekleştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde de ABİS’in yurt dışı boyutunu güçlendirmek üzere AB ülkelerinde bulunan Büyükelçiliklerimiz ve başkonsolosluklarımızla ABİS kapsamında işbirliği içinde çalışmalar yürütülmeye devam edilmesi planlanmaktadır.

2020 yılı başında yurtdışı temsilciliklerimizin ilettiği öneriler doğrultusunda iletişim odaklı çok sayıda faaliyet düzenlenmesi hedeflenmesine rağmen, özellikle 2020 yılı Şubat ayı itibarıyla etkili olmaya başlayan küresel pandemi nedeniyle birçok etkinliğin iptal edilmesi ya da ertelenmesi zorunluluğu doğmuştur. Yıl başında fiziksel olarak yapılması planlanan toplantı ve etkinlikler 2020 Mart ayı sonrasındaki dönemde çevrimiçi olanak ve yöntemlerle gerçekleştirilmeye devam edilmiştir. Bu toplantılarda, özellikle AB Dönem Başkanlığı öncelikleri çerçevesinde AB'ye katılım sürecimizde ortaya çıkan gelişmelerin yanı sıra kültürden sanata, eğitimden burs imkanlarına kadar ülkemizin AB'ye yapabileceği farklı katkılar ve paylaştığımız ortak değerler ele alınmıştır.

Tablo 18: AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Müktesebatına Uyum Kapsamında Yürütülen Faaliyetler	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>Ülkemizin adaylık sürecinin başladığı dönemde, Avrupa Birliği aday ülkelerin Birlik müktesebatına uyum sürecini kolaylaştırmak adına Katılım Ortaklığı Belgesi (KOB) yayımlamaktaydı. Buna karşılık aday ülkeden de kendi Ulusal Programını hazırlaması ve KOB'da yer alan öncelikleri nasıl gerçekleştireceğine ilişkin bir yol haritası belirlemesi beklenmekteydi. Ancak AB, 2008 yılından sonra ülkemiz için yeni bir KOB hazırlanmamıştır. 2008 yılında hazırladığımız Ulusal Program da zaman içinde güncelliğini yitirmiştir. Bu nedenle 2014 yılında AB müktesebatına uyum çalışmalarına hız verilmesi ve bu sürecin belli bir plan ve program çerçevesinde yürütülmesi amacıyla “AB’ye Katılım için Ulusal Eylem Planı” (UEP) hazırlanmıştır. İki aşamadan (2014-2015 ve 2016-2019) oluşan “AB’ye Katılım için Ulusal Eylem Planı”, Türkiye’nin AB müktesebatına uyum çalışmalarını mevzuat uyumu ve kurumsal yapılanma başlıkları altında ortaya koyan önemli bir yol haritası işlevi görmüştür.</p> <p>2020 yılında süresi dolan UEP’in 2021-2023 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesinin; Sayın Cumhurbaşkanımızın vurguladığı “ülkemizin geleceğinin Avrupa’da olduğu” şiarına uygun olarak AB müktesebatına uyum çalışmalarına hız vermek, tüm müzakere fasıllarında ilerleme kaydetmek, her alanda standartlarımızı yükselterek uluslararası rekabet gücümüzü artırmak, siyasi engeller kalktığında fasılları hızla açılabilmeye hazırlıklı olmak açılarından faydalı olacağı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, UEP güncelleme çalışmaları AB Başkanlığı eşgüdümünde 2020 yılının ilk yarısında başlamış, Başkanlığımız tarafından hazırlanan ön çalışma 24 Temmuz 2020 tarihinde 60 kamu kurum ve kuruluşuna iletilerek öneri ve görüşleri talep edilmiştir. Kurumlarımızdan gelen katkılar tekrar Genel Müdürlüğümüz ilgili birimlerince gözden geçirilmiş ve UEP, Aralık ayının ilk haftasında tamamlanmıştır. 2021-2023 yıllarını kapsayacak olan Belge, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçiş sonrasında hazırlanan ilk UEP’tir ve geçmiş yıllardan farklı olarak, güncel AB müktesebatının yanı sıra, 11. Kalkınma Planı, Cumhurbaşkanlığı 180 Günlük Eylem Planı, Yargı Reformu Stratejisi gibi ülkemizin ulusal önceliklerinin yer aldığı plan ve programlar da referans alınmıştır.</p> <p>2021-2023 yıllarını kapsayan AB’ye Katılım İçin Ulusal Eylem Planı’nda, 203 yasal düzenleme ile 128 idari tedbirin hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Farklı alanlardaki çeşitli kanunlarda değişikliğin yanı sıra pek çok alanda yeni ikincil düzenleme yapılması da planlanmaktadır. 203 yasal mevzuatın 31’i kanun, 104’ü yönetmelik, 68’i tebliğ/talimat/karar/genelgedir. Ulusal Eylem Planının İngilizce çevirisine yönelik çalışmalar kapsamında, Planın İngilizce taslak çevirisi tamamlanmış olup, çevirinin teknik revizyon aşaması hâlihazırda devam etmektedir.</p> <p>Avrupa Komisyonu 1998 yılından itibaren aday ülkelerin Kopenhag kriterlerine uyum konusunda kaydettiği gelişmeleri yıllık olarak değerlendiren raporlar yayımlamaktadır. Sözkonusu raporlar 2016 yılına kadar “İlerleme Raporu”, sonrasında ise “Ülke Raporu” olarak adlandırılmıştır. 2020 yılı Türkiye Raporu, 1998 yılından bu yana ülkemiz için hazırlanan 22’nci Rapordur. Normal koşullarda ilkbahar</p>		

aylarında yayımlanan Ülke Raporları, bu yıl Covid-19 salgının yol açtığı olağanüstü durum sebebiyle sonbahara ertelenmiştir. 2019 yılının Mart ayından 2020 yılının Haziran ayına kadarki gelişmeleri ele alan Türkiye Raporu için Avrupa Birliği Başkanlığı eşgüdümünde Cumhurbaşkanlığı Kurul ve Ofisleri dahil olmak üzere 83 kurumdan toplanan katkılar ile hazırlanan ülkemizin resmi katkısı 7 Temmuz 2020 tarihinde Avrupa Komisyonuna iletilmiştir.

Türkiye Raporu, diğer ülke raporları gibi, Avrupa Komisyonunun ülkemizin AB'ye uyum konusunda kat ettiği mesafe ve yıllık gelişmelerle ilgili görüş ve değerlendirmelerini yansıtan tek taraflı bir çalışma belgesidir ve doğası gereği eleştirel bir metindir. Öte yandan Avrupa Komisyonu yıllık ülke raporu katkısını hazırlarken yalnızca ülkemiz tarafından iletilen resmi katkıyı değil, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu başta olmak üzere çeşitli sivil toplum kuruluşlarından topladığı belge, istatistik, görüş ve yorumları da dikkate almaktadır. Ülkemiz ise raporlara ilişkin değerlendirme ve eleştirilerini basın açıklamaları ve Avrupa Komisyonuna yapılan geribildirimlerle paylaşmakta, ülkemiz resmi katkısı dışındaki kaynakların neden olduğu hatalı bilgi ve mesnetsiz yorumları Avrupa Komisyonu'nun dikkatine sunmaktadır.

6 Kasım 2020 tarihinde 77 kamu kurum ve kuruluşuna gönderilen resmi yazı ile kurumlarımızdan 6 Ekim 2020 tarihinde Avrupa Komisyonu tarafından açıklanan 2020 yılı Türkiye Raporuna ilişkin maddi hataları tespit etmeleri talep edilmiştir. Genel Müdürlüğümüzce gözden geçirilerek derlenen Maddi Hata Tablosu Avrupa Komisyonuna iletilecektir.

Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından, 24 Aralık 2020 tarihinde Adalet, Hazine ve Maliye ile İçişleri Bakanlıklarıyla Vize Serbestisi Diyaloguna ilişkin mevcut durumun ele alındığı Siyasi İşler Alt Komitesi (SİYAK) toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından, Sayın Cumhurbaşkanımızın 9 Mart 2020 tarihinde Brüksel'e gerçekleştirdiği ziyareti takiben, 18 Mart 2016 tarihli Türkiye-AB Mutabakatının değerlendirilmesi amacıyla ilgili kurumların katılımıyla 13 Mart 2020 tarihinde dar ve geniş katılımlı iki toplantı yapılmıştır. Müteakiben 17 Mart 2020 tarihinde Sayın Dışişleri Bakan Yardımcısı başkanlığında AB Dış İlişkiler ve Güvenlik Politikası Yüksek Temsilcisi Josep Borrell'in kabine şefi Pedro Serrano ile bir video konferans gerçekleştirilmiştir.

2020 yılı içinde Covid-19 pandemisinin yarattığı olumsuz koşullar nedeniyle "2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komite" toplantısı ilk kez çevrimiçi olarak düzenlenmiş ve 6 fasıldaki güncel durum karşılıklı olarak değerlendirilmiştir.

Avrupa Komisyonu ile yapılan istişareler neticesinde, "1 no'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi", "3 No'lu Ticaret, Sanayi ve AKÇT Ürünleri Alt Komitesi", "4 no'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi", "5 no'lu Teknolojik Yenilik, Eğitim ve Araştırma Programları Alt Komitesi", "6 no'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans Avrupa Şebekeleri Alt Komitesi", "7 no'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komitesi" ve "8. No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu ve Kara Para Aklanmasının Önlenmesi Alt Komitesi" toplantılarının 2021 yılında yapılması kararlaştırılmıştır.

Avrupa Birliğinin katılım öncesi mali izleme süreci kapsamında gerekli eşgüdüm yürütülmüş ve düzenlenen teknik toplantılara katılım sağlanmıştır.

Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından 2020 yılında farklı konularda 100 ün üzerinde

mevzuat görüşü hazırlanmış, yaklaşık 700 sayfa çeviri ve revizyon çalışması gerçekleştirilmiştir.

Üniversitelerde çeviri eğitimi alan öğrencilerinin ve mesleğe hazırlanan genç çevirmenlerin AB sürecine yönelik farkındalıklarını artırmak amacıyla 2010 yılından bu yana düzenlenen Avrupa Birliği Başkanlığı Genç Çevirmenler Yarışması, 2020 yılında 25 üniversiteden 59'u İngilizce, 16'sı Almanca, 22'si Fransızca dillerinde olmak üzere toplam 97 öğrencinin katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Çeviri, revizyon ve terminoloji alanında edinilen tecrübe ve bilgi birikiminin üniversitelere aktarılması ve ayrıca Birim tarafından hazırlanan ve üniversitelerin mütercim tercümanlık bölümlerinde AB çeviri çalışmaları ile ilgili derslerde ders kitabı olarak kullanılan "AB Mevzuatı Çeviri Rehberi"nin doğru şekilde aktarılabilmesi amacıyla 2 lisans ve 1 yükseklisans düzeyinde olmak üzere ders verilmektedir.

Avrupa Birliği Başkanlığı Terminoloji Veri Tabanının (TERMAB) içeriğinin güncellenmesine ve geliştirilmesine dönük çalışmalar kapsamında, 2020 yılı içinde 1.628 yeni terim eklenmiş, 2.261 terimde güncelleme yapılmış ve 389 terim veritabanından silinmiştir.

Gümrük İşbirliği Komitesi'nin 51. dönem toplantısı çevrimiçi gerçekleştirilmiş ve Genel Müdürlüğümüzce katılım sağlanmıştır. 2020 yılında Gümrük Birliği Ortak Komitesi toplantısı AB Komisyonun talebiyle ertelenmiştir.

Avrupa Birliği Ekonomik Entegrasyonu ve AB Ekonomisinde Yaşanan Gelişmeler" başlıklı kitapçık hazırlanarak AB Başkanlığı resmi internet sitemizde erişime açılmıştır.

IPA-III programlaması kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından Genel Müdürlüğümüzün sorumluluk alanına giren fasıllar kapsamında iletilen projeler incelenmiş, görüş verilmiş, çalışma grubu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

AB programları kapsamındaki çalışmalar yakından takip edilmiş ve katkı sağlanmıştır.

Tablo 19: Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek.	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji ve Politika Geliştirilmesine ve Muhataplarla Paylaşılmasına Yönelik Faaliyetler	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>2020 yılı içerisinde, AB müktesebatı ve politikalarına ilişkin olarak temel hak ve özgürlükler, göç ve sınır yönetimi, güvenlik, kişisel verilerin korunması, hayvan sağlığı, iklim değişikliği, gümrük birliğinin güncellenmesi, gıda güvenliği gibi başlıca konularda düzenlenen ve AB'ye uyum çalışmalarına katkı sağlayacak yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen 186 toplantı, seminer, konferans vb. faaliyetlere katılım sağlanmıştır.</p> <p>AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları gösterenin hedeflenen yılsonu değerine ulaşmasını engellemiştir. AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantılar askıya alınmıştır.</p> <p>2020 yılı Ocak ayı itibariyle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamında alınan önlemler nedeniyle de özellikle teknik düzeyde planlanan toplantıların bir kısmı gerçekleştirilememiştir.</p> <p>2020 yılı içinde Covid-19 pandemisinin yarattığı olumsuz koşullar nedeniyle "2 No'lu İç Pazar ve Rekabet Alt Komite" toplantısı ilk kez çevrimiçi olarak düzenlenmiş ve 6 fasıldaki güncel durum karşılıklı olarak değerlendirilmiştir.</p> <p>Avrupa Komisyonu ile yapılan istişareler neticesinde, "1 no'lu Tarım ve Balıkçılık Alt Komitesi", "3 No'lu Ticaret, Sanayi ve AKÇT Ürünleri Alt Komitesi", "4 no'lu Ekonomik ve Parasal Konular, Sermaye Hareketleri ve İstatistik Alt Komitesi" , "5 no'lu Teknolojik Yenilik, Eğitim ve Araştırma Programları Alt Komitesi", "6 no'lu Ulaştırma, Çevre, Enerji ve Trans Avrupa Şebekeleri Alt Komitesi", "7 no'lu Bölgesel Kalkınma, İstihdam ve Sosyal Politika Alt Komitesi" ve "8. No'lu Gümrükler, Vergilendirme, Uyuşturucu ve Kara Para Aklanmasının Önlenmesi Alt Komitesi" toplantılarının 2021 yılında yapılması kararlaştırılmıştır.</p>		

1.1.2. Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Kapsamında Yürütölen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 20: AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	AB Program ve Ajanslarından Yararlanılmasına Yönelik Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Programları ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ölkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>2020 yılında 2021-2027 dönemi Birlik programlarına ilişkin katılımımıza yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. Bu çerçevede ilk olarak 4 Şubat 2020 tarihinde AB Programları ve Ajansları Kurulu gerçekleştirilmiştir. Kurul'un aldığı kararlar uyarınca, 2021-2027 döneminde AB programlarına katılımımızın ele alınacağı çalışma grupları oluşturulmuş ve ölkemizin katılım konusundaki temel stratejisi ortaya konmuştur. Bu çerçevede toplamda 19 çalışma grubu Birlik Programları ve Sınır Ötesi İşbirliği Daire Başkanlığı öncülüğünde ilgili çalışmalarını sürdürmüştür. 27 Ekim 2020 tarihinde toplanan ikinci AB Programları Kurulu kararı ile hazırlıkları tamamlanan 7 Birlik programına katılıma ilişkin karar alınmıştır. Söz konusu programlara ilişkin katılım anlaşmalarının 2021 yılında imzalanması beklenmektedir. Bunun yanı sıra diğer 12 programın hazırlıkları sürdürölmüş ve birçoğunda aşama kaydedilmiştir.</p> <p>Bunun yanı sıra, yıl boyunca çevrim içi platformlarda başta Ufuk 2020 programı olmak üzere, Birlik programlarının ve Birlik programları kapsamındaki çağrılar kapsamında eğitim ve farkındalık oluşturma faaliyetleri sürdürölmüştür. AB programlarının tanıtımı amacıyla ilgili kamu kurumlarına başvuru şartları ve program içerikleri hakkında sosyal medya ve çevrim içi araçlar etkin olarak kullanılarak 2020 yılı içinde toplam 6523 kişinin katılım sağladığı bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.</p>		

Tablo 21: Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Katılım Öncesi Mali Yardımların Eşgüdümü	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
Her bir Bakanlık ile ayrı ayrı çalışma grubu toplantıları düzenlendi. (Ocak-Şubat 2020)		
<ul style="list-style-type: none">- Proje Fikirleri değerlendirildi ve yeni proje fikirleri için yol haritası belirlendi.- Yatırımcı Kuruluşlar ile toplantılar düzenlendi ve IPA III uygulama mekanizmaları üzerinde çalışıldı.		
Komisyon'dan alınan mektuba istinaden Aksiyon Fişi hazırlıkları başlatıldı. (Mayıs-Haziran 2020)		
<ul style="list-style-type: none">- Tüm Bakanlıklarımızın katılımı ile online toplantı düzenlendi.- Yaklaşık 350 kişinin katılımı ile eğitim düzenlendi.- Hazırlanan fişlerin AB ve Ulusal Öncelikler kapsamında değerlendirmeleri yapıldı.- Küçük küçük proje fişleri birleştirildi ve tek büyük projelere dönüştürüldü.		
Hazırlanan Aksiyon Fişleri Komisyon'a iletildi. (30 Haziran 2020)		
<ul style="list-style-type: none">- Toplam portföy büyüklüğü yaklaşık 3.5 milyar avro.- Toplamda 350'e yakın Aksiyon fişi iletildi.		
Taslak IPA Çerçeve Belgesi Komisyon tarafından iletilmiştir. (30 Kasım 2020)		
<ul style="list-style-type: none">- Komisyon tarafından iletilen Taslak IPA III Programlama Çerçeve Belgesi tüm Bakanlıklarımız ile paylaşılmıştır.- Bakanlıklarımız görüşleri önce yazılı olarak alınmış devamında ise Bakanlık yetkililerinin katılımı ile belgeye ilişkin görüşler online bir toplantı ile tekrar tartışılmıştır.- Belgede Ülkemiz adına öne çıkan hususları tartışmak üzere Komisyon yetkilileri ile online bir toplantı gerçekleştirilmiştir.		
<p>Her bir programlama dönemine ilişkin Finansman Anlaşmalarının içeriklerine dair müzakere süreçleri yönetilmiş; Anlaşmalar imzalanmış ve Anlaşmaların yürürlüğe girişi için iç hukuk onay süreçleri yürütülmüştür. Kabul edilen Finansman Anlaşmalarına yapılan değişiklikler için de aynı süreç izlenmiştir.</p> <p>AB Başkanlığı'nın Ulusal İrtibat Noktası görevi çerçevesinde IPA altındaki eşleştirme (twinning) aracı kapsamındaki aktivitelerin eşleştirme fişlerinin olgunlaştırılması/hazırlanması, fişlerin AB üyesi ülkeler nezdinde dolaşımı ve proje ortağı seçimi süreçlerine ilişkin programlama çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>2020 yılı içerisinde 3 eşleştirme projesinin fiş olgunlaştırma süreci sürdürülmüş, uygulaması devam eden 8 projenin yönlendirme komitesi toplantılarına katılım sağlanmış ve uygulama süreci sona eren 3</p>		

projenin nihai rapor taslakları incelenmiş ve görüş verilmiştir.

Bunun yanı sıra, eşleştirme aracına ilişkin bilgilendirme faaliyetleri sürdürülmüş, Avrupa Komisyonu tarafından düzenlenen üye devlet ve faydalanıcı ülkelerin ulusal irtibat noktalarından müteşekkil toplantılar ile ülkemizdeki koordinatör kurumlardan müteşekkil eşleştirme aracı koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Kamu kurum ve kuruluşlarının, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü uhdesinde yer alan “Teknik Destek ve Bilgi Değişimi” (TAIEX) mekanizması hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir.

Söz konusu mekanizma kapsamında yararlanıcılara sunulan faaliyetlerden faydalanmak üzere kamu kurumlarımızın yaptıkları başvuruların ilgili Başkanlıklarca değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının başvuru sahiplerine bildirilmesi ve onaylanmış olan başvuruların TAIEX birimine iletilmesi sürecinde koordinasyon sağlanmıştır.

2020 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımıza yönelik düzenlenen toplam 20 etkinliğe 502 kişi katılım sağlamıştır. 2020 yılında kamu kurum ve kuruluşlarımızca yapılan 16 başvuru Başkanlığımızca değerlendirilmiş, değerlendirme sonuçları ilgili taraflara bildirilmiş ve onaylanmış olan başvurular TAIEX birimine iletilmiştir. Ayrıca çevrimiçi düzenlenen ve ülkemizden ilgili kurumların katılım sağladığı 4 adet çok ülkeli seminere dair duyuru ve başvuru çalışmaları koordine edilmiştir.

2020 yılında yıllık programlarda toplam 12 IRM toplantısı düzenlenmiştir.

IPA-II dönemi Çok Yıllı Programların yürütülmesinden Program Otoritesi sıfatıyla ilgili kurumlarımız sorumlu olmakla birlikte, NIPAC’ı temsilen başkanlığımızca, Program Otoritesi Kurumlar ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu arasında Operasyonel Programların uygulanmasına yönelik gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmaktadır. Bu bağlamda, 2020 yılı içerisinde 14 adet uygulama değerlendirme toplantısı ve ilişkili diğer teknik toplantılara katılım sağlanmıştır.

IPA İzleme Komitesi Toplantısı 30 Haziran 2020 ve 25 Kasım 2020 tarihinde düzenlenmiştir.

İzleme ve Değerlendirme Birimi yıllık programlarda 12 Sektörel İzleme Komitesi toplantısına katılım sağlamıştır:

Çok yıllık programlarla ilgili olarak düzenlenen 8 Sektörel İzleme Komitesi/İzleme Komitesi Toplantısına katılım sağlanmıştır.

Hazırlanan IPA II Yıllık Uygulama Raporu 20.02.2020 tarihinde taraflara iletilmiştir.

Hazırlanan Yıllık Değerlendirme Planı 29.01.2020 tarihinde taraflara iletilmiştir

133 Yönlendirme Komitesi ve aylık yönetim toplantısına katılım sağlanmıştır.

Risk durumundan bağımsız olarak, uygulaması devam etmekte olan tüm projeler izleme planı kapsamında yer almaktadır. Bunun yanında uygulaması bitmiş olan projeler arasından seçilen bazı projeler de ardıl olarak izlenmektedir. Yıl boyunca, uygulaması devam etmekte veya bitmiş olan toplam 34 projeye izleme ziyareti yapılarak Sonuç Odaklı İzleme (ROM) raporları hazırlanmıştır.

IPA kapsamında hayata geçirilen projelerin geniş kitlelere yayılması amacı ile AB Başkanlığı “Ortak Geleceğimiz” Dijital Medya Kampanyası kapsamında ilgili tüm kurum/kuruluşlarımızın katılımıyla 2 toplantı gerçekleştirilmiştir.

Tablo 22: Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Mali Yardımları Kullanan Kurumların Fon Kullanım Kapasitelerinin Geliştirilmesi	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dahil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>“Kamu Kurumlarının İhale Hazırlıklarının Desteklenmesi Projesi (STEP)”nin uygulamasına devam edilmiştir. Projenin uygulama süreci 30 Kasım 2020 tarihinde sona ermiştir. Proje ile kurumlarımızın ihtiyaç duyduğu teknik hazırlıkların vakitlice tamamlanması hem de kurumlarımızda teknik belge hazırlığına ilişkin kapasitenin güçlendirilmesi sağlanmıştır. Bu bağlamda 2020 yılı içerisinde 34 adet teknik dokümanın hazırlık süreci tamamlanmıştır. Projenin kapasite geliştirme hedefi çerçevesinde, 2020 yılı içerisinde her biri 8 saatlik 8 çevrimiçi eğitim ve her biri üçer günlük üç sınıf eğitimi düzenlenmiştir.</p> <p>Ayrıca IPA fonlarından yararlanan kurumlara, Avrupa Birliği Dış Yardım Sözleşme Usulleri Uygulama Kılavuzu (PRAG) ve ilgili diğer mevzuatla uyumlu ihale belgelerinin nasıl hazırlanacağı konusunda yol göstermek amacıyla “AB Tarafından Finanse Edilen Projelerdeki İhale İşlemleri” başlıklı rehber hazırlanmıştır. Rehber Avrupa Birliği Başkanlığının web sayfasında yayımlanmış ve basılı olarak da 139 farklı kurum/birime dağıtılmıştır.</p> <p>2020 yılı içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması, mali iş birliği ve proje hazırlamaya yönelik olarak 42 adet eğitim düzenlenmiştir.</p> <p>IPA fonlarının kullanımında kamu kurumlarının kapasitesinin artırılması için Ankara Üniversitesi bünyesindeki Avrupa Toplulukları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ATAUM) ile 2019 yılında tesis edilen iş birliği 2020 yılında da devam ettirilmiştir. Söz konusu iş birliği sayesinde, Ulusal IPA Koordinatörü (NIPAC) Ofisi olarak Türkiye-AB Mali İşbirliğine yönelik kamu kurumlarına sunulan eğitimler daha yapısal bir nitelik kazanarak ATAUM çatısı altında toplanmıştır. Bu çerçevede 2020 yılı içerisinde 3 dönem halinde düzenlenen eğitimlerle kamu kurumlarının Türkiye-AB Mali İş birliği Süreci, Birlik Programları, AB fonlu proje hazırlama, proje döngüsü yönetimi ve benzer konulardaki kapasiteleri artırılmıştır.</p> <p>2020 yılı içerisinde AB fon kaynakları etkin bir şekilde takip edilmiş ve AB Başkanlığı web sayfasında yayımlanmıştır. Ayrıca Başkanlığımız sosyal medya hesaplarında bütün hibe duyurularına ilişkin paylaşımlar yapılmıştır.</p>		

Tablo 23: Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin arttırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sınır Ötesi İşbirliği Faaliyetleri	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>2020 yılında katılım sağlanan Sınır Ötesi İşbirliği Programları çerçevesinde program yönetimi ile ilgili görevlerimiz yerine getirilmiş ve programlar altında devam etmekte olan projelerin izlenmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmiştir.</p> <p>2021-2027 döneminde de devam edecek olan ve katılım sağlayacağımız üç SÖİ Programının programlaması, uygulanması ve yönetimiyle ilgili olarak Başkanlığımız, ilgili kurumlarla işbirliği içinde 2020 yılında Ortak Programlama Komitesi, Ortak İzleme Komitesi, Ortak Çalışma Grubu ve Görev Gücü toplantılarına ve diğer ilgili çalışmalara aktif bir şekilde iştirak etmiştir.</p> <p>Bu çalışmalara ilave olarak, 2019 yılında Bulgaristan-Türkiye IPA SÖİ Programının ikinci teklif çağrısı kapsamında finanse edilen projelerin uygulama süreçleri 2020 yılında devam etmiştir. 2014-2020 döneminin 3. Teklif çağrısı kapsamındaki Trakya Üniversitesi ve Burgaz Prof. Dr. Asen Zlatarov Üniversitesi ortaklığında, “Mavi Kalkınma için Sınır Ötesi Bölgelerin İşbirliği” başlıklı projeye ilişkin programlama çalışmalarına başlanmıştır.</p> <p>Interreg-IPA Bulgaristan-Türkiye SÖİ Programı ve ENI Karadeniz Havzasında SÖİ Programı Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında devam eden projelerin yararlanıcılarına uygulama ile ilgili sorunların çözümüne yönelik olarak gerekli destek de sağlanmıştır.</p> <p>Ayrıca, AB Komisyonu tarafından doğrudan yönetilen “IPA Çok Ülkeli Program”ın ülkemizdeki koordinasyonundan sorumlu olup, 2020 yılında düzenlenen iki koordinasyon toplantısına iştirak etmiş ve ilgili kurumlarla koordinasyon sağlayarak 2021 ve 2022 yılı projelerinin programlanmasına katkı sağlamıştır.</p> <p>Diğer taraftan, 2020 yılında ülkemiz 2021-2027 Interreg NEXT Akdeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programına katılım için Komisyona niyet beyanında bulunarak Programın 2021-2027 dönemi hazırlık çalışmalarına dahil olmuştur.</p>		

Tablo 24: Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin arttırılması	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı ile İlgili Faaliyetler	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü
Faaliyet Açıklaması	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.	

Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:

2020 yılı içerisinde, Sivil Toplum Diyalog Programı çerçevesinde 40 projenin uygulanmasına devam edilmiş, 33 projenin uygulaması yıl içerisinde tamamlanmıştır. Sivil Toplum Diyalog değerlendirme süreci de bu yıl tamamlanmış olup, hibe almaya hak kazanan 33 projenin 2021 yılı içinde uygulamaya geçmesi öngörülmektedir.

Sivil Toplum Destek Programının 2018-2021 yıllarını kapsayan birinci dönemi için toplam 6,4 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Söz konusu meblağ ile 48 sivil toplum kuruluşu projesine destek sağlanmıştır. 2020 yılı içerisinde bu projelerden 40'nin uygulaması tamamlanmıştır. İkinci Dönemin uygulaması 2019-2021 yıllarını kapsamaktadır. Bu çerçevede 29 sivil toplum kuruluşu projesine 3,8 milyon avro hibe desteği sağlanmıştır. Bu projelerden 26'sının uygulaması 2020 yılı içinde tamamlanmıştır.

Sivil Toplum Diyalogu ve Sivil Toplum Destek Programlarının ve bu programlar aracılığıyla finanse edilen projelerin tanıtımı amacıyla ilgili projelerin web sayfaları ve sosyal medya hesapları etkin bir şekilde kullanılmıştır. Buna ek olarak proje tanıtım videoları ile 40 dakikalık bir belgesel film hazırlanmıştır.

Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme Projesi'nin uygulama dönemi 5 Aralık 2020 itibarıyla tamamlanmıştır. Projenin hibe bileşeni kapsamında yürütülen 23 projenin 21'inin uygulaması 2020 yılında tamamlanmıştır. Teknik destek bileşeni kapsamında ise 2020 yılı içerisinde yerel yönetim temsilcilerinin katılımlarıyla Çekya ve Hırvatistan'a 5'er günlük çalışma ziyaretleri düzenlenmiştir.

Ayrıca "Uluslararası Şehir Eşleştirme Zirvesi" ve yerel yönetim temsilcilerini bir araya getiren "E-Twinning Cafe: Yerel Yönetim Temsilcileri Buluşmaları" gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında hazırlanan "AB Müktesebatı ve Yerel Yönetimlerimizin Uyumu: Bir Analiz Çalışması", "Türkiye'de Etkin Bir Şehir Eşleştirme Yöntemi İçin Yol Haritası" ve proje kataloğu 2020 yılı içerisinde hazırlanmış ve yayımlanmıştır.

Ayrıca, Jean Monnet Burs Programı 2021-2022 akademik yılı teklif çağrısı yayımlanmış, burs programı kapsamında 2020 yılı içerisinde Türkiye genelinde 41 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

2020-2021 akademik yılı burs programı duyurusu kapsamında iletişim havuzunda yer alan yaklaşık 7600 kişiye e-posta gönderilerek burs programı tanıtılmış, yeni hazırlanan TV kamu spotu 33 medya kurumuna iletilmiş, ulusal medyanın da dahil olduğu ve hedef kitleye hitap eden çevrimiçi mecralarda

programın duyurusuna yer verilmiş, 670 kuruma 4000 poster ve duyuru bilgisi iletilmiştir. 8000'in üzerinde Facebook ve 6000'in üzerinde Twitter takipçisi bulunan Programın resmi sosyal medya hesaplarından yıl boyunca bilgilendirici ve farkındalık artırıcı düzenli paylaşımlar yapılmıştır.

23 Nisan 2020'de açılan Programın Instagram hesabının kısa sürede 3200'e yakın takipçisi olmuştur. Burs Programının tanıtıldığı toplantılardan bazıları Youtube gibi mecralarda canlı yayımlanmıştır. Burs Programının Instagram hesabı üzerinden yapılan canlı yayın ile tek seferde 800'ün üzerinde kişiyle etkileşim sağlanmıştır. IKV ve TOBB dergisi gibi sektörel dergilerde programa ilişkin makaleler yayımlanmıştır.

17-18 Ocak 2020 tarihlerinde Avrupa'nın çeşitli üniversitelerinin temsilcilerinin yer aldığı Münih Master and More Fuarına katılım sağlanmış ve Program katılımcılarla paylaşılmıştır. Programın hedef kitlesinin takip ettiği çeşitli internet sitelerinde bursun tanıtımına yönelik reklamlar yayımlanmıştır.

Yıl boyunca Program yürütücüsü kurumların yöneticileriyle bursiyerlerin bir araya geldikleri çevrimiçi toplantılar düzenlenmiştir. Hazırlanan promosyon malzemeleri bursiyerler ile paylaşılmıştır. Jean Monnet Thesis isimli e-yayın ile bursiyerlerin çalışmalarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş, programın internet sitesinde düzenli olarak bursiyer başarı hikayelerine yer verilmiştir.

Jean Monnet Burs Programı kapsamında 1.000'den fazla başvuru alınmış ve yazılı sınav 29 Şubat 2020 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Pandemi koşulları nedeniyle kazananlara bildirimleri Temmuz 2020'de yapılmıştır.

Jean Monnet Burs Programı 2021-2022 akademik yılı duyurusu 9 Eylül 2020 tarihinde yayımlanmış ve son başvuru tarihi 1 Aralık 2020 olarak belirlenmiştir. İlgili duyurunun açık olduğu dönemde 22 bilgilendirme ve farkındalık artırma toplantısı düzenlenmiştir.

Son olarak yürütülen proje faaliyetleri kapsamında 2020 yılının ilk çeyreğinde düzenlenen toplantı ve eğitimlerde kullanılmak üzere görünürlük materyalleri hazırlanmış ve hedef kitle ve katılımcılara dağıtılmıştır.

Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında Hazine Kontrolörleri Kurulu tarafından Ekim 2020'de düzenlenen denetim sonrasında iki adet bulgu ortaya konulmuştur. Bulguların kapatılmasına yönelik eylemler ivedilikle hayata geçirilmiş ve eylem planı Aralık 2020'de Denetim Otoritesine iletilmiştir.

Ayrıca, Ulusal Yetkilendirme Görevlisi ünvanı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından talep edilen Sivil Toplum Alt Sektörü ve Temel Haklar Alt Alanı 2020 Yılı Yönetim Beyannamesi hazırlanarak destekleyici diğer dokümanlarla beraber ilgili kuruma gönderilmiştir.

Yine Sivil Toplum Alt Sektörü uygulama süreçlerini tanımlayan prosedürler 2020 yılında revize edilmiştir.

IPA III dönemi Sivil Toplum Öncelik Alanı programlama faaliyetleri çerçevesinde 2 Temmuz 2020 tarihinde sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla çevrimiçi bir danışma toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Öte yandan, IPA II Sivil Toplum Alt Sektörü altında İstanbul, İzmir, Antalya ve çevre illerde yürütülen projelerin izleme ve takip çalışmalarını kapsamında, 2020 yılında doğrudan ve diğer paydaşlar ile iş birliği içerisinde toplam 77 etkinlik düzenlenmiş ve 3761 kişiye ulaşılmıştır.

1.2. Yönetim ve Destek Programı

1.2.1. Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 25: Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Hukuk Müşavirliği
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesine uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi: AB Başkanlığı Hukuk Müşavirliği olarak ; - Avrupa Birliği İşleri Uzmanlığı Yönetmeliği, Avrupa Birliği Başkanlığı Personeli Disiplin Amirleri Yönetmeliği, Avrupa Birliği Başkanlığı Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği, olmak üzere üç adet yönetmelik kurumsal yapı ile değişen üst ve ilgili mevzuata ve ihtiyaçlara uygun olarak yeniden düzenlenerek 16.12.2020 tarihli ve 31336 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe konulmuştur. - Avrupa Birliği Bakanlığı Hukuk Müşavirliği ile Avukatlık Sınav ve Atama Yönetmeliği, Avrupa Birliği Bakanlığı Mütercim Yarışma Sınavı ve Atama Yönetmeliği, Avrupa Birliği Bakanlığı İç Koordinasyon ve Uyum Komitesinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, olmak üzere üç adet kurum yönetmeliği (dayanağını oluşturan üst normların değişmesi, yürürlükten kalkması, yargı kararları vb. nedenlerle) 16.12.2020 tarihli ve 31336 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan yönetmeliklerle yürürlükten kaldırılmıştır. - 3 adet adli yargıda ve duruşmalı, 9 adet idari yargıda olmak üzere tarafı olduğumuz ve halen derdest olan toplam 12 adet dava dosyasının rutin iş ve işlemleri (Davaya cevap, cevaba cevap, istinaf başvurusu, istinaf başvurusuna cevap, mahkeme müzakerelerine cevap vb.) gerçekleştirilmiştir. - Adli yargıda ve duruşmalı olan 3 adet dosya kapsamında 2020 yılı içinde toplam 9 celseye (duruşmaya) katılım gerçekleşmiştir. - 3 Adet kurumsal mevzuata (Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği, Avrupa Birliği Başkanlığı Staj Yönergesi, Avrupa Birliği Başkanlığı Etik Davranış İlkeleri Yönergesi) ortak çalışma grubu olarak görüş verilmiştir. - Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı talebi üzerine 4 farklı konuda idari – hukuki mütalaa verilmiştir. - Diğer mutad iş ve işlemler gerçekleştirilmiştir (Kurum içi, kurumlar arası bilgi-belge talebi içeren yazışmalar, yargı makamlarının talepleriyle ilgili yapılan yazışmalar, Haciz kararları ve haciz ihbarnameleri nedeniyle icra dairelerine yapılan itiraz ve yazışmalar).		

Tablo 26: Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	İç Denetim Birimi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığı İç Denetim Birimi Başkanlığı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı kapsamında, risk analizleri değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>İç denetim Birim Başkanlığı olarak 2020 yılında “Alt Sektör/Sektör ve Tüm Sektörleri Kapsayan İzleme Faaliyetleri Süreci”, “İzleme Faaliyetleri Süreci”, “Etik Komisyonu İşlemleri Süreci” ve “Ön Mali Kontrol İşlemleri” başlıklı <i>Sistem ve Uygunluk Denetimi</i> ve “İç Değerlendirme” başlıklı <i>Dönemsel Gözden Geçirme</i> denetimi yapılmıştır.</p> <p>Ayrıca 2020 yılı içinde İç Denetim Birimi Başkanlığına incelenmesi için gönderilen aşağıdaki düzenleyici işlemlere görüş verilmiştir.</p> <ul style="list-style-type: none">• Eğitim Staj Konularında Görevlendirme ve Aylıksız İzin Talepleri Hakkında Genelge Taslağı,• Harcırah İşlemleri Hakkında Genelge Taslağı,• Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi Usulü ve Yapılacak İşlemler Hakkında Yönerge Taslağı,• Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği Taslağı ve Yıllık Eğitim Plan Taslağı,• Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı. <p>Diğer taraftan Avrupa Birliği Başkanlık Makamına İş Sürekliliği Planı ve Yeni Ekonomi Programı hakkında iki bilgi notu arz edilmiştir.</p>		

1.2.2. Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler Alt Programı Kapsamında Yürütülen Faaliyetlerin Gerçekleşme Tabloları

Tablo 27: Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi: Kurumumuzun Bilişim Teknolojileri hizmetlerini sunmak için kullanılmakta olan aygıt, lisans, uygulama ve bağlı çevre birimlerinin günümüz teknolojik koşullarına uygun nitelikli, verimli şekilde kullanıcıların hizmetine sunulabilmesi ve hizmet binalarının günün gereklerini karşılayabilmesi için gerekli bakım-onarım ihtiyaçları karşılanmıştır. Teknolojik altyapıya yönelik çalışmalar devam etmekte olup, gerekli temin işlemleri hızlı bir şekilde yapılmaktadır.		

Tablo 28: Diğer Destek Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi: Başkanlığımızın 2020 yılı Yatırım Programında yer alan projeleri gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerimizin harcamaları ve Brüksel’de bulunan Yurtdışı Temsilciğimizde bulunan personelimizin “Kamu Personeli İlaç Giderleri” ve “Kamu Personeli Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri” kapsamında yaptığı harcamalar bu faaliyet altında izlenmiştir.		

Tablo 29: Genel Destek Hizmetleri Faaliyetinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>Bilişim altyapılarımızın uluslararası standartlara uygunluğunu sağlamak amacıyla kurulan, Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminin (BGYS) işletilmesi ile ilgili çalışmalar belirlenen politika ve prosedürler doğrultusunda sürdürülmüş ve ISO 27001 Sertifikasının gözden geçirilmesi denetimi sonucu belgemizin geçerliliği bir sonraki denetime kadar uzatılmıştır. Ayrıca genel kullanıma yönelik tüm personeli kapsayan bir bilgilendirme eğitimi gerçekleştirilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız bilişim sistemlerinin güvenliği kapsamında mevcut ürünlerin güncellenmesi ile ilgili çalışmalar sürdürülmüş ve bilgi güvenliğinin kesintisiz bir şekilde sağlanması ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>Başkanlığımız Elektronik Belge Yönetim Sistemi kapsamında Türksat'ın yazılımını gerçekleştirdiği Belgenet evrak yönetim sistemini kullanmaktadır. Faaliyet dönemi içerisinde, yapılan destek sözleşmesi doğrultusunda bakım ve güncelleme hizmetleri devam etmiştir.</p> <p>Bunun yanında, mevcutta kullanılmakta olan yazılım ve sistemlerimiz ile ilgili bakım ve güncelleme hizmetlerimiz devam etmiştir.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımızın yedekliliği önem arz eden programlarının ve e-devlet projesi kapsamında bulunan ab projeleri programlarının günümüz siber güvenlik ve veri yedekliliğinin sağlanması amacıyla yürütülmekte olan Türksat ile veri barındırma hizmet alımına devam edilmiştir. Yürütülen bu çalışma sonucunda bilişim sistemlerimiz yedekli olarak aktif çalışma prensibine göre çalışmaktadır. Bu da felaket kurtarma merkezi alt yapısını oluşturmaktadır.</p> <p>Faaliyet dönemi içerisinde, Başkanlığımız iletişim ağı (network) altyapısına yönelik sistemlerimize yönelik bakım ve güncelleştirme işlemleri yürütülmüştür. İletişim ağıımız çerçevesinde eksik görülen alanlar gözden geçirilerek ihtiyaçlar doğrultusunda kısmi alanlarda altyapı yenileme çalışmaları yürütülmüştür.</p> <p>2020 yılı içerisinde, Başkanlığımız hizmet binasında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda bakım ve onarım hizmetleri yürütülmüştür. Yine Başkanlık fiziki mekânlarında meydana gelen ihtiyaçlar doğrultusunda büro mefruşatı alımları yapılmıştır.</p>		

Tablo 30: İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetlerin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Yönetim Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	Kurumumuzun personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>Başkanlığımızda 2020 yılı içerisinde 2 tanesi 657 Sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 53. maddesi kapsamında, 1 tanesi 2828 Sayılı Sosyal Hizmetler Kanunu çerçevesinde olmak üzere 20 açıktan atama yapılmıştır. Bu atamalardan 16 tanesi Başkanlığımızın 2020 yılı içerisinde yapmış olduğu AB İşleri Uzman Yardımcılığı Sınavı neticesinde atanan personeldir. Bunun dışında 4 personel de başka kurumlardan Başkanlığımıza naklen atanmış, Başkanlığımızda toplam göreve başlayan personel sayısı 24 olmuştur.</p> <p>2020 yılı içerisinde, 17 tanesi Dışişleri Bakanlığına olmak üzere 23 personelimiz naklen başka kurumlara atanmış, 1 personelimiz istifa ederken, 5 personelimiz emekli olmuş, 1 personelimiz ise vefat etmiştir. Başkanlığımızda toplam görevi sona eren personel sayısı 30 olmuştur.</p> <p>2020 yılı içerisinde 8 personel başka kurumlardan geçici görevli olarak görevlendirilirken, Başkanlığımızdan diğer kurumlara geçici görevli olarak 3 personelimiz görevlendirilmiştir. 2 personelimiz isteğe bağlı olarak, 1 personelimiz ise askerlik sebebiyle geçici olarak kurumdan ayrılmıştır.</p> <p>Bunun dışında personelin özlük işlemleri, kadro iptal-ihdas çalışmaları ve terfi işlemleri rutin olarak yürütülmüştür. Ayrıca başta kuruma yeni başlayan personelin oryantasyon eğitimleri olmak üzere hizmet içi eğitim faaliyetleri uzaktan eğitim yöntemleri ağırlıklı olmak üzere sürdürülmüştür. Üniversitelerden ve diğer kamu kurumlarından gelen ders ve eğitici talepleri de karşılanmıştır.</p> <p>Yurt dışı eğitim faaliyetlerinde azalma olmuş, Avrupa Komisyonu birimlerine kısa dönem ve uzun dönemli staj için birer personel gönderilmiştir.</p>		

Tablo 31: Özel Kalem Hizmetleri Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem
Faaliyet Açıklaması	Avrupa Birliği'ne katılım müzakereleri kapsamında Sayın Bakan Yardımcısının beraberindeki heyet ile birlikte katılım sağladığı toplantı, resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı makamı ülkemizin AB üyeliğine hazırlanması ve bu doğrultuda gerekli koordinasyonun sağlanması amacıyla 2020 yılında yoğun bir gündemle çalışmalarını sürdürmüştür. Avrupa Birliği-Türkiye ilişkilerinde zaman zaman meydana gelen karşılıklı güvensizliğin, ülkemize yönelik yaptırım tehditlerinin ve yaşanan küresel salgının meydana getirdiği zorlukların Avrupa Birliği Başkanlığı makamının programını aksatmaması ve çalışma takviminde yer alan faaliyetlerin planlandığı şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla Özel Kalem Müdürlüğü çevrimiçi iletişim kanallarını da kullanarak yıl boyunca faaliyetlerine özveri ile devam etmiştir.</p> <p>Avrupa Birliği Başkanlığı makamı tarafından 2020 çalışma takvimi kapsamında kurum içinde ve kurum dışında toplam 170 adet toplantı, tören, konferans, resepsiyon ve benzeri organizasyona katılım sağlanmış, 94 adet görüşme, resmi kabul ve ziyaret gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerden 90 tanesi politikaların doğrudan AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, ülkemizin gündemdeki konulara yönelik yaklaşımının kamuoyuna duyurulması amacıyla çeşitli temaslarda bulunulmuş, çok sayıda çevrimiçi etkinliğe katılım sağlanmıştır. Bu amaçla yerli ve yabancı basın mensupları ile toplantılar düzenlenmiş, çok sayıda mülakat, söyleşi ve röportaj gerçekleştirilmiş ve bizzat Sayın Bakan Yardımcımız tarafından çeşitli makaleler kaleme alınmıştır.</p> <p>Özel Kalem Müdürlüğü 2020 yılında, anılan bütün faaliyetlerin planlanması ve planlandığı şekilde gerçekleştirilmesi için gerekli temaların ve yazışmaların yapılması, personel desteğinin, teknik ve finansal desteğin hazırlanması ve temini, kurum içi ve dışı koordinasyonun sağlanması gibi konulardaki idari görevlerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmiştir.</p>		

Tablo 32: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Faaliyetlerinin Gerçekleşmesi

Alt Program Hedefi:	-	Sorumlu Birim
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
Faaliyet Açıklaması	AB Başkanlığının tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.	
Faaliyet Gerçekleşme Bilgisi:		
<p>AB Başkanlığının 2019-2023 Dönemi Stratejik Planı'nın 2019 yıllık değerlendirme ve 2020 yılı ilk 6 aylık izleme raporu hazırlanmış ve üst yöneticiye sunulmuştur.</p> <p>2021 yılı Bütçe Teklifimize esas olmak üzere harcama birimlerinden alınan bütçe teklifleri Başkanlığımızca konsolide edilerek, Cumhurbaşkanlığına e-bütçe sistemi üzerinden iletilmiş olup makam imzalarını müteakiben basılı olarak Cumhurbaşkanlığına gönderilmiştir.</p> <p>AB Başkanlığı 2021 yılı Performans Programı, program bütçe esaslarına uygun olarak Başkanlığımızca hazırlanmış olup makam onayını müteakiben Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir. Ayrıca 2020 yılı performans göstergeleri 3'er aylık dönemlerde izlenmiş ve e-bütçe sistemine işlenmiştir.</p> <p>2020 yılı içerisinde harcama birimlerimize üçer aylık dönemler itibariyle ödenek ve harcama durum bilgisi verilmiştir. Ayrıca harcama birimlerimizin talepleri doğrultusunda ayrıntılı harcama programı ve ödenek aktarma işlemleri yapılmıştır.</p> <p>Başkanlığımızca hazırlanan 2019 yılı Kesin Hesabı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda nihai halini almış ve Mayıs ayı içerisinde makam onayını müteakiben Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.</p> <p>5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik hükümleri gereği üst yönetici adına birim faaliyet raporları konsolide edilerek Başkanlığımız 2019 yılı idare faaliyet raporu hazırlanmıştır.</p> <p>Sayıştay Başkanlığının kurumumuzda yaptığı denetim süresince denetçilere gerekli yardım sağlanarak istenilen bilgi-belge paylaşımının yapılması Başkanlığımızca sağlanmaktadır. Ayrıca Sayıştay Başkanlığının yaptığı denetim sonucu oluşturulan ve Kurumumuza cevaplandırılmak üzere gönderilen denetim raporuna ilişkin cevaplar, Başkanlığımız koordinasyonunda hazırlanmakta ve Sayıştay Başkanlığına iletilmektedir. Sayıştay denetimi sonucunda nihai denetim raporuna konu olan bulguların gereği de yine Başkanlığımızca yapılmakta veya sorumlu harcama birimince yapılması sağlanmaktadır.</p> <p>Ayrıca 11. Kalkınma Planı ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı, 100 Günlük ve 180 Günlük İcraat Programları kapsamında istenilen bilgiler yine Başkanlığımız eş güdümünde ilgili birimlerden temin edilerek Cumhurbaşkanlığına iletilmiştir.</p> <p>Kamu İç Kontrol Rehberi ışığında yürütülen çalışmalar neticesinde Başkanlığımızın Stratejik Riskleri ve Operasyonel Riskleri belirlenmiştir. Belirlenen risklerimiz de dikkate alınarak Hassas Görev Envanteri oluşturulmuştur.</p> <p>Harcama birimleri tarafından gönderilen her türlü ödeme emri ve ekleri, sözleşme tasarıları, ihale işlem dosyaları ile yan ödeme cetvellerinin ön mali kontrolleri yapılmıştır.</p>		

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

2.1.1 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Tabloları

Tablo 33: Avrupa Birliği ile Uyum, Reform ve İletişim Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	Sayı	2019	134	72	135	24	44	43	47	158	219	Aşıldı
2- Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	Sayı	2019	0	362	362	41	90	59	86	276	76	Kısmen Ulaşıldı
3- Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	Sayı	2019	96	30	30	29	33	24	44	130	433	Aşıldı

DEĞERLENDİRME:

1. 3 Aylık Dönem

" Avrupa Birliği İle Uyum, Reform ve İletişim " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1) "ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 33'ü ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2020 yılı Ocak-Mart aylarını kapsayan 3 aylık dönemde iç ve dış kamuoyunu AB müzakere sürecimiz hakkında bilgilendirmek üzere yıl boyunca gerçekleştirilmesi planlanan etkinliklere ilişkin hazırlık çalışmaları ile ilk üç aylık dönemde planlanan etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Güncel gelişmelere paralel olarak Sayın Bakan Yardımcımız ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakçı'nın yurtiçi ve yurtdışı temaslarına ilişkin etkinliklere destek verilmeye devam edilmiştir.

Tüm dünyayı etkisi altına alan ve 11 Mart 2020 tarihinden itibaren ülkemizde ilan edilen Covid-19 salgını ile 2020 yılının kalanına ilişkin etkinlik ve faaliyetlerin çevrimiçi ortama taşınması gerekliliği ortaya çıkmıştır. Bu süreçte başta 9 Mayıs Avrupa Günü olmak üzere AB müzakere sürecimiz, Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye-AB Mali İşbirliği (IPA) ve Birlik Programları gibi konularda kamuoyunu bilgilendirmeyi hedefleyen faaliyetler için planlama çalışmaları yürütülmüş, ABİS etkinlikleri mevcut şartlar altında çevrimiçi olanaklar kullanılarak gerçekleştirilmiş, fiziki katılım gerektirenler ise yeniden değerlendirilmek üzere ertelenmiştir.

2) "Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 11'i ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid-19 salgını, gösterge sayısının öngörülenin altında kalmasına neden olmuştur. Bununla birlikte, AB katılım sürecinde öngörülemeyen aksamaların yaşanması, kurum ve kuruluşlarının AB kurumlarıyla bilgi alışverişinin kesintiye uğraması, bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ve bu çerçevede AB'nin bazı kararları göstergenin hedeflenen değerine ulaşmasını engellemiştir.

3) "Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 97'si ilk üç aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid-19 salgını nedeniyle yaşanan gelişmeler, hazırlanan belge sayısında artışa neden olmuştur. Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sınamalara ve Covid-19 salgınına rağmen iletişimin korunmasına çalışılmış, gelişmeler yakından takip edilmiş ve raporlanmıştır.

2. 3 Aylık Dönem;

1) *"ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 94'ü ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2020 yılı Nisan-Haziran aylarını kapsayan 3 aylık dönemde iç ve dış kamuoyunu AB müzakere sürecimiz hakkında bilgilendiren AB İletişim Stratejisi (ABİS) kapsamında yıl içerisinde düzenlenmesi planlanan etkinliklere ilişkin hazırlık çalışmalarına devam edilmiş, 2020 Nisan-Haziran döneminde planlanmış etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Güncel gelişmelere paralel olarak Sayın Bakan Yardımcımız ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı'nın yurtiçi ve yurtdışı temaslarına ilişkin etkinliklere destek verilmiştir.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını ile 2020 yılının etkinlikleri ve faaliyetleri çevrimiçi ortama taşınmış olup AB İletişim Stratejisinin paydaşları olan üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşları ile yapılan etkinlikler de çevrimiçi kanaldan gerçekleşmiştir.

2020 Nisan-Haziran döneminde başta 9 Mayıs Avrupa Günü olmak üzere AB müzakere sürecimiz, Türkiye-AB ilişkileri, Türkiye-AB Mali İşbirliği (IPA) ve Birlik Programları gibi konularda kamuoyunu bilgilendirmeyi hedefleyen faaliyetler için planlama çalışmalarına devam edilmiştir. ABİS etkinlikleri mevcut şartlar altında çevrimiçi olanaklar kullanılarak gerçekleştirilmiş, fiziki katılım gerektiren aktiviteler ise koşulların tam olarak normalleşmemesi nedeniyle yeniden değerlendirilmek üzere ileri bir tarihe ertelenmiştir.

9 Mayıs Avrupa Günü; 2020 yılında da bir dizi konferans ve Başkanlığımız Youtube kanalından 1.500'e yakın kişi tarafından takip edilen Medeniyetler Korosu konseri ile kutlanmıştır.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 36'sı ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. AB katılım sürecinde öngörülemeyen aksamaların yaşanması, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları göstergenin hedeflenen yılsonu değerine ulaşması konusunda engel oluşturabilmektedir.

2020 yılı Ocak ayı itibariyle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamında alınan önlemler nedeniyle de özellikle teknik düzeyde planlanan toplantılar gerçekleştirilememiştir.

3) *"Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 207'si ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Hedeflenen doküman sayısı aşılmıştır. AB tarafından Covid-19 salgınıyla mücadeleye dair alınan tedbirlere ilişkin tarafımızca hazırlanan notlar, hedefe ilişkin bazı göstergelerde artışa neden olmuştur.

3. 3 Aylık Dönem;

1) *"ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 154'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. 2020 yılı Temmuz-Eylül aylarını kapsayan 3 aylık dönemde AB müzakere sürecimiz hakkında iç ve dış kamuoyunu bilgilendirmek üzere AB İletişim Stratejisi (ABİS) kapsamında bu dönem için planlanmış etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiş, 2021 yılı için planlama çalışmalarına devam edilmiştir. Güncel gelişmelere paralel olarak Sayın Bakan Yardımcımız ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakcı'nın yurtiçi ve yurtdışına yönelik faaliyetlerine destek verilmiştir.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid -19 salgını ile 2020 yılında çevrimiçi ortama taşınmış olan etkinliklerimiz AB İletişim Stratejisinin paydaşları olan üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşları ile işbirliği halinde gerçekleştirilmeye devam etmektedir.

Anılan dönemde AB müzakere sürecimiz, Türkiye-AB ilişkileri, AB hibe olanakları, Türkiye-AB Mali İşbirliği (IPA) ve Birlik Programları gibi konularda bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

AB sürecimizde gerçekleştirilen çalışmaların yerele yaygınlaştırılması için Avrupa Hareketlilik Haftası, Avrupa Spor Haftası, Erasmus Günleri gibi özel gün ve haftalar çerçevesinde bilgilendirme çalışmaları yapılmıştır. Tüm bu etkinliklerde hem Türkiye'de hem de Avrupa'da STK'lardan akademiye iş dünyasından medyaya, gençlerden kadınlara kadar toplumun farklı kesimlerinden yaklaşık 8.000 kişiye doğrudan ulaşılmıştır.

2) *"Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 53'ü dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir. AB katılım sürecinde öngörülemeyen aksamaların yaşanması, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları göstergenin hedeflenen yılsonu değerine ulaşması konusunda engel oluşturabilmektedir. Nitekim AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantılar askıya alınmıştır.

2020 yılı Ocak ayı itibariyle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamında alınan önlemler nedeniyle de özellikle teknik düzeyde planlanan toplantılar gerçekleştirilememiştir.

3) *"Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı"* göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 287'si dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

4. 3 Aylık Dönem;

1) "*ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterme gerçekleşmesi yüzde 219'a ulaşmıştır. 2020 yılı Ekim-Aralık aylarını kapsayan 3 aylık dönemde AB İletişim Stratejisi (ABİS) çerçevesinde AB müzakere sürecimize ilişkin iç ve dış kamuoyunu bilgilendirmek üzere AB üyesi ülkelerin Büyükelçilikleri, yurtiçi ve yurtdışı basın, üniversiteler, sivil toplum örgütleri ve düşünce kuruluşlarına yönelik etkinlik ve toplantılar gerçekleştirilmiş, aynı zamanda 2021 yılı için planlama çalışmalarına devam edilmiştir. Güncel gelişmelere paralel olarak Sayın Bakan Yardımcımız ve AB Başkanı Büyükelçi Faruk Kaymakçı'nın yurtiçi ve yurtdışına yönelik faaliyetlerine ve sosyal medya paylaşımlarına destek verilmiştir.

2020 yılında gerçekleştirilen çevrimiçi etkinlikler dahilinde yurt içinde ve önemli AB Başkentlerinde çevrimiçi konserler düzenlenmiş, Almanya AB Dönem Başkanlığı çerçevesinde Berlin olmak üzere dış misyonlarımızca gerçekleştirilen AB konulu çeşitli webinar ve etkinlikler desteklenmiştir.

AB İletişim Stratejisi kapsamında 2020 yılı içerisinde yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen faaliyetler neticesinde yılsonu hedefine ulaşılmıştır. Halihazırda pandemi sürecinin devam etmesi nedeniyle 2021 yılının ilk 3 aylık dönemi için de etkinliklerin çoğunlukla çevrimiçi olanaklar kullanılarak devam etmesi planlanmaktadır.

2) "*Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 76'sı gerçekleşmiştir. AB katılım sürecinde öngörülemeyen aksamaların yaşanması, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları göstergenin hedeflenen yılsonu değerine ulaşması konusunda engel oluşturmuştur. Nitekim AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey toplantılar askıya alınmıştır.

2020 yılı Ocak ayı itibariyle tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgınıyla mücadele kapsamında alınan önlemler nedeniyle de özellikle teknik düzeyde planlanan toplantılar gerçekleştirilememiştir.

3) "*Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 433'e ulaşmıştır. Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından yurt içinde ve yurt dışında güncel gelişmeler, raporlar ve toplantılar takip edilerek, AB uyum çalışmaları ve reform sürecine katkı sağlayacak yıl içinde toplam 130 rapor/belge/değerlendirme notu hazırlanmıştır. Söz konusu gösterge kapsamında hedeflenen doküman sayısı aşılmıştır.

Tablo 34: Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları Alt Programı Performans Göstergeleri Gerçekleşmeleri İzlemesi

Yıl:	2020											
Programın Adı:	DIŞ POLİTİKA											
Alt Programın Adı:	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI											
Alt Program Hedefi:	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1- Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	Sayı	2019	333	100	333	68	88	49	129	334	334	Aşıldı
2- Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	Sayı	2019	11	20	6	11	14	12	17	54	270	Aşıldı
3- Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	Sayı	2019	2.450	900	900	480	398	828	4.817	6.523	725	Aşıldı

DEĞERLENDİRME:

1. 3 Aylık Dönem

" Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardımı ve Birlik Programları " alt programı kapsamında 3 adet gösterge yer almaktadır.

1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 68'ine ilk 3 aylık dönemde ulaşılmıştır. Covid-19 salgınının oluşturduğu koşullara hızlı bir biçimde uyum sağlanarak, dijital araçların kullanılması suretiyle ortaya çıkan zorluklar fırsata çevrilmiştir. Salgın sürecinin seyrine bağlı olarak yüzyüze veya çevrimiçi etkinlikler ile hedeflenen yılsonu gerçekleşme tahminine ulaşılabacağı değerlendirilmiştir.

2)"Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 55'i ilk 3 aylık dönemde gerçekleşmiştir. Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında düzenlenmesi öngörülen izleme ziyaretleri Covid-19 salgını nedeniyle ertelenmiştir.

3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 53'üne ilk üç aylık dönemde ulaşılmıştır. Covid-19 salgın sürecinin seyrine bağlı olarak yüz yüze veya çevrimiçi eğitimler ile hedeflenen yılsonu gerçekleşme tahmininin aşılacağı öngörülmüştür.

2. 3 Aylık Dönem

1)"Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 156'sı ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Covid-19 salgını koşullarına rağmen gerçekleşme rakamları, hedeften sapma göstermemiştir.

2)"Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 125'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir.

3) "Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının yüzde 98'i ilk altı aylık dönemde gerçekleşmiştir. Mevcut Covid-19 pandemisinin yarattığı koşullar çerçevesinde planlanan eğitimlerin bazıları ertelenirken bir kısmı da çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiştir. Çevrimiçi olarak düzenlenen eğitimler katılımcı sayısında olumlu etki yaratmıştır. Yılsonu hedeflerinin tutturulmasına yönelik ilk 6 aylık gerçekleşme oranları olumsuz bir görüntü sergilememektedir.

3. 3 Aylık Dönem

1) "*Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 205'e ulaşmıştır. Yapılan toplantılar, Covid-19 salgını nedeniyle düzenli olarak çevrimiçi mecralarda gerçekleştirilmiş ve bu sebeple hedef değer üzerinde kitle ve katılımcıya ulaşılmıştır.

2) "*Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısının 185'i dokuz aylık dönemde gerçekleşmiştir.

3) "*Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı*"

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 190'a ulaşmıştır. İlgili dönemde mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik olarak eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimlere katılan kişi ve kurumların proje hazırlama bilgi ve becerileri artış göstermiştir. İlk 6 aylık dönemde çevrimiçi olarak düzenlenen eğitimlerin katılımcı sayısında yarattığı olumlu etki bu dönemde de devam etmiştir. Böylelikle hedeflenen yılsonu gerçekleşme değeri aşılmıştır.

4. 3 Aylık Dönem

1) "*Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 334'e ulaşmıştır. Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen "Sivil Toplum Diyalogu, Jean Monnet Burs Programı, Sivil Toplum Destek Programı ve Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme Projesi" projelerinin yürütülme süreçlerinin etkinliğinin artırılması ve proje faydalanıcılarına uygulama sürecinde destek olunması amacıyla yurtiçinde ve yurtdışında yıl içinde toplam 334 izleme faaliyeti yapılmıştır.

2) "*Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı*" göstergesi kapsamında;

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 270'e ulaşmıştır.

3) "*Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı*"

Yıllık hedef sayısı aşılarak gösterge gerçekleşmesi yüzde 725'e ulaşmıştır. Covid-19 salgınının yarattığı koşullar çerçevesinde planlanan 20 eğitime yaklaşık olarak 1500 kişi katılmıştır. Eğitimlerin çevrim içi olarak gerçekleşmesi nedeniyle beklenenin çok üzerinde katılım sağlanmıştır. Bu pozitif etkiye bağlı olarak hedeflenen yılsonu gerçekleşme değeri aşılmıştır.

2.1.2 Performans Göstergesi Sonuçları

Tablo 35: Performans Göstergesi Sonuçları

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
DIŞ POLİTİKA	AVRUPA BİRLİĞİ İLE UYUM, REFORM VE İLETİŞİM	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirmek	ABİS kapsamında yurt içinde ve yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan faaliyetlerin sayısı	72	158	Aşıldı
			Strateji ve politikaların AB Konseyi ve Komisyonu ile üye ülkelerin başkentlerinde muhataplarımıza anlatılması amacıyla yürütülen temas, istişareler, ziyaret ve katılım sağlanan toplantı sayısı	362	276	Kısmen Ulaşıldı
			Türkiye-AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	130	Aşıldı
	AVRUPA BİRLİĞİ KATILIM ÖNCESİ MALİ YARDIMI VE BİRLİK PROGRAMLARI	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliğin ve verimliliğin artırılması	Avrupa Birliği Başkanlığı'nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme faaliyetleri sayısı	100	334	Aşıldı
			Düzenlenen ve katkı sağlanan sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	20	54	Aşıldı
			Mali işbirliği, proje hazırlama ve AB programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	900	6.523	Aşıldı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

2020 yılında AB Başkanlığına yapılan denetimler sonucunda, performans denetimine yönelik herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 36: Hedef 1.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek				
Hedef 1.1	Katılım sürecinin üyelikle sonuçlanmasına yönelik strateji ve politikalar geliştirilecektir.				
Hedef 1.1 Performansı	%90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni, hedefe %35 etkisi olan "Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı" ve "Türkiye Raporu katkısı" performans göstergesinin performans değerinin %71 gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergesinin performans değeri, %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. 2020 yılında tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan Covid-19 salgını nedeniyle hedefe ilişkin bazı göstergelerde sapma gerçekleşmiştir. Ayrıca, Avrupa'daki siyasi gelişmelerin AB üyelik sürecimizi olumsuz etkilemesi, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları ile AB Konseyi'nin aldığı kısıtlayıcı kararlar sapmayı tetiklemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. İlgili hedef, Türkiye-AB ilişkilerinden ve AB içindeki gelişmelerden azami düzeyde etkilendiği için bu doğrultuda önümüzdeki dönemde AB'ye üye olma kararlılığımızın her platformda ve her seviyede vurgulanmasına ve katılım sürecine ilişkin çalışmaların yürütülmesine devam edilmesi gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.1: Türkiye- AB ilişkileri ve AB'deki gelişmelere ilişkin olarak hazırlanan doküman sayısı	30	30	90	256	377
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ¹					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.2: Düzenlenen ABEK, REG ve SİYAK toplantı sayısı	35	8	15	13	71

¹ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Avrupa Birliği Eşgüdüm Kurulu (ABEK), Reform Eylem Grubu (REG) ve buna bağlı olarak Siyasi İşler Alt Komite (SİYAK) toplantılarının gerçekleşme değeri öngörülenin altında kalmıştır. Ancak toplanma sıklığının hedefin altında kalmasının tespitler ve ihtiyaçlarda bir değişikliğe neden olmadığı, Türkiye-AB ilişkileri ile reform sürecinde ivmelenme ile birlikte toplantı sıklığının artabileceği değerlendirilmektedir. Dolayısıyla söz konusu hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Söz konusu toplantıların sıklığında ve sayısında dönemsel dalgalanmalar olabilmektedir. ABEK, REG ve SİYAK toplantıları, üst düzey takdire tabi toplantılardır. Bu kapsamda 2020 içinde bir adet SİYAK toplantısı gerçekleştirilmiştir. Öte yandan, plan döneminde ortaya çıkan Covid-19 salgını ve toplantıların fiziksel olarak gerçekleştirilme zorluğu gösterge değerine ulaşılmasını etkileyen bir unsur olarak karşımıza çıkmaktadır. Hedefe ilişkin herhangi bir genel güncelleme ihtiyacı bulunmamakla birlikte Covid-19 salgının seyrine göre 2021 yılı için değerlerde bir güncelleme ihtiyacı söz konusu olabilecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine kısmen ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi esnasında ortaya çıkan kurumsal risk, söz konusu toplantıların üst düzey onay ve takdire tabi olmasıdır. Çevresel risk ise Türkiye-AB ilişkilerinde yaşanan sorunlar ve Covid-19 salgınıdır. Çevresel riskler, kurumsal riski tetiklemekte, bu da hedeflenen gösterge rakamına ulaşmayı zorlaştırmaktadır. Söz konusu çevresel riskleri ortadan kaldırmak Başkanlığımızın kontrolünde olmasa da, etkilerini en aza indirmek için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.1.3: Türkiye Raporu katkısı	35	2	4	4	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 Yılı Ülke Raporu katkısı Şubat 2020'de Avrupa Komisyonuna iletilmiştir. Komisyonun, ilkbaharda yayımlaması gereken Ülke Raporlarını Covid-19 salgınından dolayı sonbahara ertelemesi üzerine, güncel gelişmelerin Rapora yansıtılması için Haziran ayında Komisyona ek katkı gönderilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Gösterge rakamında herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinde belirlenen değer gerçekleştirilmesinde sorun yaşanmaması ve sürdürülebilirliğin sağlanması için gerek kamu kurumlarımız gerek Avrupa Komisyonu yetkilileriyle işbirliği ve iletişime önem verilmektedir.				

Tablo 37: Hedef 1.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 1	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde gerekli strateji ve politikalar geliştirmek, reformlara öncülük etmek ve bu süreçte eşgüdümü güçlendirmek.				
Hedef 1.2	AB müktesebatına uyum çalışmaları üyelik hedefi doğrultusunda yönlendirilecektir.				
Hedef 1.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Ancak önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı, AB ile ilişkilerde siyasi gelişmelerin üyelikle ilişkili teknik çalışmalara etkisinin en az düzeye indirilmesi için ülkemizin AB üyelik sürecine bağlılığını ve kararlılığını göstermek bakımından mevzuat çalışmalarında AB müktesebatına uyum hususunda katkı sunulmalıdır.				
Sorumlu Birim	Avrupa Birliği ile İlişkiler Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.1: Görüş verilen mevzuat sayısı	25	115	210	263	156
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>Anayasa'da 6771 sayılı Kanun'la yapılan değişiklikle "Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine" geçilmiş, yürütme yetki ve görevinin Cumhurbaşkanı tarafından yerine getirilmesi hükmü getirilmiştir. Bu doğrultuda parlamentonun içinden çıkan kurul halinde bir hükümet bulunmadığı için, hükümetin Meclise kanun tasarısı sunması da artık hukuken söz konusu değildir (Yeni Sisteme Göre Yasama El Kitabı [TBMM], 2018, s. 11). Planın başlangıç döneminde meydana gelen ve tüm aktörler bakımından adaptasyon gerektiren bu ciddi değişiklik, Kurumumuza görüş amacıyla iletilen Kanun taslağı sayısını etkilemiştir.</p> <p>Ancak AB mevzuatına uyum amacıyla hazırlanan ikincil mevzuat taslaklarına ilişkin kurumlar arası görüş alışverişi süreci devam etmektedir.</p> <p>Nitekim 2019/22 sayılı Avrupa Birliği ile İlgili Çalışmaların Eşgüdümü Konulu Cumhurbaşkanlığı Genelgesi 17 Ekim 2019 tarihli ve 30921 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Genelge ile birlikte, AB müktesebatına uyum amacıyla hazırlanacak mevzuat taslaklarının ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından, usulüne uygun olarak görüş alınmak üzere AB Başkanlığına gönderilmesi gerektiği belirtilmiştir. Söz konusu Genelge ile performans göstergesi değerinde artış sağlanmıştır. Bu doğrultuda hedef ve performans göstergesinde bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır.</p>				

Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Kamu kurum ve kuruluşlarının AB müktesebatına uyum amacıyla mevzuat hazırlama konusunda isteksizliği, uyuma yönelik hazırlanan mevzuat taslaklarını AB Başkanlığına görüşe göndermeleri gerektiği hususundaki bilgi eksikliği ya da bu aşamayı göz ardı etmeleri sürdürülebilirlik konusunda risk unsuru teşkil etmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.2: Müktesebat uyumuna yönelik olarak yapılan toplantı sayısı	15	96	180	244	176
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 salgınının yarattığı koşullar neticesinde planlanan toplantıların çevrimiçi gerçekleştirilmesi nedeniyle gösterge değeri aşılmıştır.				
Etkililik	Gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedefe ilişkin herhangi bir güncelleme ihtiyacı bulunmamakla birlikte Covid-19 salgınının seyrine göre 2021 değerleri için güncelleme ihtiyacı söz konusu olabilecektir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerinin aşılmış olması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde Covid-19 pandemisinin çalışma düzeninde yarattığı değişiklik, bir risk olarak görülebilir. Bu bağlamda çevrimiçi toplantıları daha kolay ve verimli hale getirecek en etkin uygulamaların takibi gerekmektedir. AB'nin yeni genişleme stratejisi sonucu ortaya çıkacak olumsuz tablo da sürdürülebilirliği olumsuz etkileyebilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.3:Gerçekleştirilen Türkiye- AB Ortaklık Kurumları Toplantıları ile Alt komite ve çalışma grupları toplantılarına katılım sayısı	15	12	24	29	142

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	AB Dış İlişkiler Konseyi'nin 15 Temmuz 2019 tarihli kararıyla başta Türkiye-AB Ortaklık Konseyi olmak üzere farklı alanlardaki üst düzey diyalog toplantılarının askıya alınması, Covid-19 pandemisinin etkileriyle birlikte ciddi dış kaynaklı değişikliklerdir. Avrupa Komisyonu ile yapılan istişareler neticesinde, 2020 yılında, yalnızca 2019 yılında yapılamayan alt komite toplantısı çevrimiçi olarak gerçekleştirilmiş, diğer 7 alt komitenin toplantıları ise 2021 yılına ertelenmiştir.				
Etkililik	2021 yılında da pandeminin devam edeceği ve tüm toplantıların çevrimiçi olsa dahi gerçekleştirilmesi için Komisyonun yeterli personel ve uygun çalışma şartları bulunmaması ihtimali nedeniyle performans göstergelerinin azaltılması uygun olabilecektir.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	AB katılım sürecinde öngörülemeyen aksamaların yaşanması, AB kurumlarının genişleme politikasına öncelik vermemesi, AB kurumlarında yaşanan değişim ve Covid-19'un etkilerine bağlı olarak gecikmeler yaşanması, kamu kurum ve kuruluşlarının AB kurumları ile bilgi alışverişinde bulunmak konusunda isteksiz davranması ve bazı AB üyesi ülkelerin Türkiye karşıtı tavırları performans göstergelerinin devam ettirilmesinde riskler oluşturabilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.4: Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla düzenlenen eğitimlerin sayısı	15	13	30	35	129
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Kamu kurum ve kuruluşlarının AB ile ilgili konularda kurumsal kapasitelerinin artırılması amacıyla eğitimler düzenlenmiş ve Plan başlangıcında tespit edilen bilgi eksikliği bu vasıta ile giderilmeye çalışılmıştır. Başkanlığımız toplumun tüm kesimlerindeki AB farkındalığını arttırmayı kendine misyon edinmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin sürdürülebilirliği kurumlarımızın talebiyle yakından ilişkilidir. Türkiye ile AB arasında dönem dönem yaşanan sorunlar, kurumlarımızın AB'ye olan ilgilerini kimi zaman azaltsa da, Başkanlığımız eğitim ve bilgilendirme taleplerine karşılık vermektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG1.2.5: Güncellenmiş AB Müktesebatına Uyum için Ulusal Eylem Planı (adet)	30	0	1	1	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	AB müktesebatına uyum çalışmaları Türkiye'nin AB'ye katılım sürecinin en önemli boyutlarından biridir. Bu çerçevede, 2016-2019 yıllarını kapsayan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı güncellenmesine karar verilmiştir.				
Etkililik	2016-2019 yıllarını kapsayan AB'ye Katılım için Ulusal Eylem Planı güncelleme çalışmalarına, 2020 Ocak ayında başlanmış ve 2020 Aralık ayında çalışmalar tamamlanmıştır. Bu sebeple performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	AB ile yürütülen katılım müzakerelerinde yaşanan siyasi sorunlar mevzuat uyum çalışmalarını kısmen yavaşlatsa da, AB müktesebatına uyum çalışmalarının ülkemizin uluslararası standartları benimsemesi açısından önemli olduğu düşüncesinden hareketle, söz konusu çalışmalar AB'ye katılım sürecinden bağımsız olarak sürdürülmektedir.				

Tablo 38: Hedef 2.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.1	Katılım öncesi mali yardım süreci programlanacak, izlenecek, değerlendirilecek ve yönlendirilecektir.				
Hedef 2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere ilişkin olarak ilgili yerlere gerekli bildirimlerin yapılması ve süreçte yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyonun güçlü tutulmaya çalışılması önem arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.1: Ülkemize tahsis edilen ve farklı kuruluşlar tarafından kullanılan mali kaynağın finansman programına dönüştürülme oranı	35	100%	100%	100%	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren Covid-19 pandemisi iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiş, pandeminin olumsuz etkilerinin bertaraf edilmesi amacıyla tespit ve ihtiyaçlarla uyumlu olacak şekilde çevrimiçi toplantılar düzenlenip elektronik haberleşme yöntemlerine ağırlık verilerek hedef ve performans göstergeleri muhafaza edilebilmiştir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine tam olarak ulaşılmış olup, gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde karşılaşılabilecek riskler arasında mali kaynağın yönetiminde hızlı ve öngörülemeyen değişikliklerin meydana gelebilmesi ve ilgili süreçlerin yönetiminde zaman planlamasına Avrupa Birliği tarafınca riayet edilmemesi önemli riskler olarak gözükmemektedir. Risklere ilişkin Avrupa Komisyonuna gerekli bildirimler yapılmaktadır. İletişimin güçlü tutulması ile sürdürülebilirliğin sağlanacağı değerlendirilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.2: Mali kaynak kullanan tüm paydaşlarla düzenlenen ve katılım sağlanan eşgüdüm ve izleme komitesi toplantı sayısı	25	20	60	102	205
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Cumhurbaşkanlığı hükümet sistemine geçiş ile birlikte AB Bakanlığının yapısı değiştirilmiş olup, daha önce Mali İşbirliği Başkanlığı ve Proje Uygulama Başkanlığı olarak görev yapan birimler birleştirilerek Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü olarak Dış İşleri Bakanlığı AB Başkanlığı altında ihdas edilmiştir. Söz konusu kurumsal yeniden yapılanma ile izleme ve değerlendirme faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı altında toplanmıştır ancak mevcut birim işlevsel olarak süreklilik arz ettiğinden, göstergenin gerçekleştirilmesine engel olacak bir değişiklik olmamıştır. Dış çevrede ise benzer şekilde yürütme yapısında köklü değişiklikler olmasına rağmen fiilen IPA fonlarının ve projelerinin yürütülmesine ilişkin aksama gerçekleşmemiştir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin gerçekleştirilen toplantıların düzenlenmesi, takip edilmesi ve ilgili diğer toplantılara katılım bağlamında gösterge açısından tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır. Gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Söz konusu gösterge 11.Kalkınma Planının 833 numaralı “Türkiye’nin stratejik hedefi olan AB’ye katılıma ilişkin müzakerelerin hızlandırılmasına, AB ile ortak politika ve faaliyetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecek ve Brexit sürecinde ülkemizin menfaatleri doğrultusunda pozisyon alınması sağlanacaktır.” amacına doğrudan katkı sağlamakla birlikte, göstergenin 833.3 “AB’ye katılım süreci çerçevesinde ülkemize sağlanan mali yardımların ulusal önceliklerimiz dikkate alınarak etkin ve etkili bir biçimde kullanılmasına yönelik idari ve mali tedbirlerin ilgili tüm kurumlarca alınması sağlanacaktır.” alt amacı kapsamında da değerlendirilmesi mümkündür.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. 2020 yılında Covid-19 salgını nedeniyle faaliyetler online platformlarda düzenlenmiştir.				
Sürdürülebilirlik	Toplantıların devam ettirilmesi ve dolayısıyla göstergenin karşılanması, AB Mali İşbirliğinin devamlılığına ve projelerin öngörülen sayıda uygulanmasına bağlıdır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.3: İzleme Raporu, Yıllık Uygulama Raporu, Değerlendirme Raporu sayısı	25	20	40	75	275
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	IPA 2 döneminde AB kaynaklı sebepler nedeniyle IPA fonlarında daha önceden ülkemize tahsis edileceği taahhüt edilen miktarlarda düşüş gerçekleşmiştir. Toplam tahsisat 4.4 Milyar avro olacakken kesintiler sonrasında 3.2 Milyar Avro olarak belirlenmiştir. Bu durumda, IPA 2 dönemi için izleme açısından takip edilecek proje sayısında düşüş olması beklenirken gösterge açısından mevcut durumda bir değişiklik öngörülmemektedir.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır. Gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Söz konusu gösterge 11. Kalkınma Planının 833 numaralı “Türkiye’nin stratejik hedefi olan AB’ye katılımı ilişkin müzakerelerin hızlandırılmasına, AB ile ortak politika ve faaliyetler geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecek ve Brexit sürecinde ülkemizin menfaatleri doğrultusunda pozisyon alınması sağlanacaktır.” amacına doğrudan katkı sağlamakla birlikte, göstergenin 833.3 “AB’ye katılım süreci çerçevesinde ülkemize sağlanan mali yardımların ulusal önceliklerimiz dikkate alınarak etkin ve etkili bir biçimde kullanılmasına yönelik idari ve mali tedbirlerin ilgili tüm kurumlarca alınması sağlanacaktır.” alt amacı kapsamında da değerlendirilmesi mümkündür.				
Etkinlik	Göstergeye ulaşılmasında, IPA 2 dönemi için uygulanmakta olan Sonuç Odaklı İzleme-Faz 3 teknik yardım projesi kapsamında yapılan faaliyetlerin katkısı bulunmaktadır. İlerleyen dönemde, birimin kendi imkânları ile göstergede belirtilen rakama sorunsuz ulaşabilmesi için özellikle insan kaynağına ihtiyaç duyması muhtemeldir. Dolayısıyla, projenin bitmesinin ardından göstergenin güncellenmesi gündeme gelebilir.				
Sürdürülebilirlik	İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin yürütülebilmesi ve mevcut göstergenin devamlılığının sağlanabilmesi, yeterli insan ve finansal kaynağa bağlıdır. Mevcut durumda, teknik yardım projesi kapsamında izleme faaliyetlerine devam edilmekte ancak projenin bitimi sonrasında benzer bir projenin uygulanması konusunda bir kesinlik bulunmamaktadır. Dolayısıyla, göstergenin devam ettirilebilmesi için gerekli kaynakların sağlanamaması bir risk unsuru olarak belirmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.1.4: Mali işbirliği alanında yurt içi ve yurt dışında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı/seminer/konferans vb. faaliyetler sayısı	15	230	430	687	229
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren IPA'nın 3. Dönemine yönelik proje fikirleri geliştirilmeye ve Komisyon'dan alınan mektuplara istinaden Aksiyon Fişi, Aksiyon Belgesi, Programlama Çerçeve Belgesi ve Stratejik Cevap şablonlarına uyumlu çalışmalar yürütülmeye devam etmiş, kısa zamanda yoğun toplantı temposu ile AB tarafınca vuku bulan süreç ötelemelerin olumsuz etkileri aşılmaya çalışılıp 335 proje önerisi Komisyona sunulmuş, öte yandan Covid-19 salgınının olumsuz etkilerinin bertaraf edilmesi amacıyla tespit ve ihtiyaçlarla uyumlu olacak şekilde çevrimiçi toplantılar ve diğer elektronik haberleşme yöntemlerine ağırlık verilerek hedef ve performans göstergeleri önceki yıla ilave olarak artış eğilimini sürdürmüştür.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmış olup, gösterge ile ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde karşılaşılabilecek riskler arasında mali kaynağın yönetiminde hızlı ve öngörülemeyen değişikliklerin meydana gelebilmesi ve ilgili süreçlerin yönetiminde zaman planlamasına Avrupa Birliği tarafınca riayet edilmemesi yer almaktadır. Risklere ilişkin Avrupa Komisyonuna gerekli bildirimlerin yapılması ve süreçte yer alan tüm kurumlarla iletişim ve koordinasyonun güçlü tutulmaya çalışılması önem arz etmektedir.				

Tablo 39: Hedef 2.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.2	Avrupa Birliği Başkanlığı sorumluluğundaki Sınır Ötesi İşbirliği Programları ilgili yönetim makamları ile birlikte yönetilecek ve bu programlar altındaki projelerin uygulanmasına dair çalışmalar yürütülecektir.				
Hedef 2.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.2.1:Sınır Ötesi İşbirliği Programları kapsamında düzenlenen/katılım sağlanan toplantı ve etkinlik sayısı	50	30	60	115	283
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişikliklere neden olmuş, bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin 11. Kalkınma Planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı, planlanan aşamaların doğru yönde ilerlediğini ortaya çıkarmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamış olup, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesine ilişkin olarak Covid-19 salgını nedeniyle sürdürülebilirlik açısından güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.2.2: Programlara ilişkin hazırlanan ya da görüş verilen belge sayısı	50	17	40	86	300
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişikliklere neden olmuş, bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin 11. Kalkınma Planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı, planlanan aşamaların doğru yönde ilerlediğini ortaya çıkarmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı ortaya çıkmamış olup, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesine ilişkin olarak Covid-19 salgını nedeniyle sürdürülebilirlik açısından güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				

Tablo 40: Hedef 2.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.3	Sivil toplum alt sektörü ve temel haklar alt alanı için programlama ve izleme süreci yürütülecek ve Avrupa Birliği Başkanlığının yararlanıcısı olduğu proje ve programlar uygulanacaktır.				
Hedef 2.3 Performansı	%95				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni; “İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı” performans göstergesinin performans değerinin %86 ve “Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı” performans göstergesinin performans değerinin %80 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100’ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki ilişkilerin güçlü tutulması, fon kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve etkin kullanımı sürdürülebilirliğin devamı için önem arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.1:Düzenlenen sektörel izleme komitesi toplantısı ve gerçekleştirilen izleme faaliyeti sayısı	30	12	38	77	250
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ²					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

² Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

PG2.3.2: İmzalanan işbirliği anlaşması sayısı	10	1	8	7	86
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	<p>2017 programlaması ile birlikte Avrupa Komisyonu tarafından IPA fonlarında büyük ölçüde kesintiye gidilmiş, ayrıca Temel Haklar Alt Alanında finanse edilen proje sayısı da bu kesintiden etkilenmiştir. 2018, 2019 ve 2020 programlama yıllarında sadece birer proje programlamaya dâhil edilmiştir.</p> <p>Sivil Toplum Alt Sektörü açısından da 2017 programlama yılından itibaren doğrudan yönetim yöntemi benimsenmiş, dolayısıyla 2020 yılı içerisinde yeni işbirliği anlaşması imzalanması mümkün olmamıştır.</p>				
Etkililik	<p>Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Bunun nedeni; Temel Haklar Alt Alanında 2019 ve 2020 yılları programlamasındaki projeler doğrudan yönetim altına alınmış ve Lider Kurumla faydalanıcılar arasında işbirliği anlaşması imzalanması ihtiyacı ortadan kalkmıştır.</p> <p>Sivil Toplum Alt Sektörü kapsamında Türkiye’de yürütülen bütün projelerin doğrudan AB Türkiye Delegasyonu tarafından yönetilmesine karar verilmiştir. Dolayısıyla 2017, 2018, 2019 programlama yılları kapsamında mevcut proje portföyüne herhangi bir yeni proje eklenmemiştir.</p>				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış olup, maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Göstergenin önümüzdeki dönemde kullanılabilmesi için, dolaylı yönetim altında projelerin yürütülmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.3: AB Başkanlığı’nın yararlanıcısı olduğu proje ve programlar kapsamında yapılan toplantı, tanıtım, bilgilendirme ve proje yararlanıcılarına yapılan izleme sayısı	20	100	533	767	154

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ³

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.3.4. : Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlara başvuru sayısı	20	2.130	4.930	5.430	118

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlara başvuru sayısı açısından iç ve dış çevrede hukuki ve idari açıdan ciddi bir değişiklik olmamakla beraber, AB'nin IPA fonları konusundaki tutumu sonucunda ileriye dönük yeni teklif çağrısına çıkılmaması nedeniyle alınan başvurular sadece Jean Monnet Burs Programı ile sınırlı kalmıştır. Ayrıca, Covid-19 nedeniyle uygulamada bir takım zorluklar ile karşılaşmıştır.				
Etkililik	Uygulama döneminde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. 2020 yılı içerisinde teklif çağrısı yayımlanan Jean Monnet Burs Programında hedeflenen 1000 başvuru sayısı aşılmıştır. Gerçekleştirilen performans değerleri 11. Kalkınma Planının ilgili Gençlik başlığı altında yer alan 620. ve Kamuda İnsan Kaynakları başlıklı 803. ve 806.maddelerde ifade edilen amaç, politika ve tedbirlere katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir. İlgili tarafların arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)

³ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

<p>PG2.3.5.: Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından yürütülen proje ve programlar kapsamında finanse edilen proje sayısı</p>	20	240	720	626	80
<p>Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler</p>					
<p>İlgililik</p>	<p>Pandemi koşulları nedeniyle Jean Monnet Burs Programında sadece 2020-2021 akademik yılına ilişkin duyuru döneminin kazananlarına yönelik istisnai bir karar alınarak isteyen kişilerin haklarını bir sonraki akademik yılda kullanabilmelerine yönelik düzenlemeler yapılmıştır. Bu çerçevede, hakkını 2020-2021 akademik yılında kullanmak istediğini bildiren 71 bursiyer programlarına başlamıştır. Dolayısıyla, hedeflenen yılsonu gerçekleşme değerine ulaşılamamıştır. Ancak, burs almaya hak kazanan diğer bursiyerlerin de 2021 yılı içerisinde programlarına başlayacağı düşünüldüğünde 2021 yılsonu hedeflerine büyük ölçüde ulaşılacağı öngörülmektedir.</p>				
<p>Etkililik</p>	<p>Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>				
<p>Etkinlik</p>	<p>Performans gösterge değerine ulaşamaması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>				
<p>Sürdürülebilirlik</p>	<p>Jean Monnet Burs Programı açısından kamu kurumlarının, çalışanların burs programına başvurusunun kurumun iş akışlarını/iş programlarını aksatmaya sebep olabileceği düşüncesiyle, kurumların başvuruya izin verme ve görevlendirme hususlarında temkinli davranmaları gibi durumlarla zaman zaman karşılaşılabilen, bu da başvuru sayılarını yada sözleşme imzalama sayılarını etkileyebilmektedir. İlgili tarafların arasında yapılacak görüşmeler ile söz konusu risklerin bertaraf edilmesi mümkün olabilir.</p> <p>Ayrıca, IPA III dönemine ilişkin olarak ortaya çıkacak gelişmeler ve AB fonlarında yaşanacak muhtemel yeni kesintiler sürdürülebilirlik anlamında risk teşkil etmektedir.</p>				

Tablo 41: Hedef 2.4 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.4	Avrupa Birliği ile mali işbirliği sürecine dâhil olan kurumların proje hazırlama ve fon kullanım kapasiteleri geliştirilecektir.				
Hedef 1.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı, AB fon kaynaklarının çeşitliliği de dikkate alınarak hibe programı yürütücüsü diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılmak suretiyle mali işbirliği ve proje hazırlamaya ilişkin eğitim ve bilgilendirme toplantılarının periyodik olarak devam ettirilmesinin ve ilginin canlı tutulmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.4.1: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitim sayısı	40	35	97	97	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı gerek salgın şartları ve ilgili tedbirler gerekse Türkiye – Avrupa Birliği ilişkilerinde yaşanan sorunlar nedeniyle zor bir dönem olmuştur. Buna rağmen, gerek uygulaması devam eden projeler gerekse 2021 yılı içerisinde uygulaması başlayacak olan projelerin değerlendirme aşamalarına ilişkin çalışmalar sayesinde süreç canlı tutulmuş, pandemi koşullarına uygun yöntem ve araçlar vasıtasıyla eğitim faaliyetlerine devam edilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Online platformlar sayesinde pandemi koşulları aşularak, eğitim başına ulaşılan kişi sayısında artış kaydedilmiştir. Toplumda AB fon kaynaklarına ilgi ve bu konu hakkında bilgilendirilme isteği tatmin edici seviyede devam etmektedir. Kamu kuruluşları ve STK'lar proje hazırlama ve yürütmeye ilişkin eğitimlere ilgi göstermektedirler. Verilen eğitimler ile 11. Kalkınma Planının 2.5.3.1 Sivil Toplum başlığı altındaki 778.2, 779 politika ve tedbirlere katkıda bulunulmuştur.				
Etkinlik	Bilgilendirme toplantıları ve proje hazırlama eğitimleri ek bir maliyet ihtiyacı olmaksızın bilgilendirme ve eğitim talep eden kurumlarla işbirliği içerisinde ya da AB tarafından finansman sağlanan projelerin bütçelerinden yararlanılmak suretiyle gerçekleştirilmiştir.				

Sürdürülebilirlik	Başkanlığımız tarafından programlanan ve ardıl şekilde duyurusu yapılan hibe programlarının kesintiye uğrama ihtimali, Mali İşbirliği ve Proje Hazırlama Eğitimlerine yönelik hedef kitlenin motivasyonunun azalmasına neden olabilir. Bu bağlamda hibe programı yürütücüsü diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği yapılmak suretiyle mali işbirliği ve proje hazırlamaya ilişkin eğitim ve bilgilendirme toplantılarının periyodik olarak devam ettirilmesinin ve ilginin canlı tutulmaya çalışmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir. Bu çerçevede özellikle ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile temas halinde olmak önem taşımaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.4.2: Mali işbirliği ve proje hazırlamaya yönelik verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	40	1.200	2.800	6.523	551
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁴					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.4.3: Avrupa Birliği mali kaynaklarına ilişkin internet duyurularına erişim sayısı	20	350.000	420.000	770.370	601
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İçinde bulunulan pandemi koşulları dijital araçlara ve çevrimiçi uygulamalara olan ilgiyi arttırmıştır. Başkanlığımız internet sitesinden AB mali kaynaklarına ilişkin yapılan duyurular kayda değer bir ilgi uyandırmıştır.				
Etkililik	2020 yılsonu için hedeflenen değerler önemli ölçüde aşılmıştır. Elde edilen performans değerleri 11. Kalkınma Planının Sivil Toplum başlığı altında yer alan 779. maddesinde yer alan politika ve tedbirlere katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Elde edilen performans verilerinin sürdürülebilirliği açısından sivil toplum kuruluşları ile temasın güncel tutulması ve ilgili konuların internet üzerinden etkin bir şekilde duyurulması önem taşımaktadır.				

⁴ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

Tablo 42: Hedef 2.5 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 2	Ulusal öncelikler de dikkate alınarak Avrupa Birliği mali kaynaklarının kullanımında etkinliği ve verimliliği artırmak				
Hedef 2.5	Avrupa Birliği Program ve Ajansları kapsamında sunulan imkânlardan ülkemizin daha fazla yararlanması sağlanacaktır.				
Hedef 2.5 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				
Sorumlu Birim	Mali İşbirliği ve Proje Uygulama Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.1: AB Programları hakkında verilen eğitim sayısı	20	20	28	30	125
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. Bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.2: AB Programları duyuru/tanımlarımıza erişim sayısı	20	20.000	60.000	70.000	125
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. Bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.3: AB Programları hakkında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı	20	100	300	1.316	608
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. Bu değişiklikler yapılması planlanan eğitimlerin salgın nedeniyle daha farklı yollarla yapılacağını göstermiştir. Çevrimiçi ortamda düzenlenen eğitimlere hedeflenenden daha yüksek sayıda katılım sağlanmıştır. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.4: AB Program ve ajanslarına katılan kurumlarımızla yapılan eşgüdüm toplantı sayısı	20	1	5	8	175

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik

Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. Bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.

Etkililik

Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.

Etkinlik

Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik

Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG2.5.5: Katılım sağlanan Program Komitesi toplantılarının sayısı	20	10	30	36	130

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik

Tüm dünyada meydana gelen Covid-19 salgını iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana getirmiştir. Bu değişiklikler ihtiyaçların daha farklı yollarla karşılanacağını göstermiştir. Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.

Etkililik

Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişikliğe gerek yoktur.

Etkinlik

Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik

Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı güncel yazılı ve görsel iletişim araçlarına yönelim sağlanmalıdır.

Tablo 43: Hedef 3.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
Hedef 3.1	AB kamuoyunda ülkemizin AB üyeliğine yönelik algıyı iyileştirmek için önyargı ve yanlış bilgilendirmeye karşı iletişim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.				
Hedef 3.1 Performansı	%86				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni, hedefe %50 etkisi olan "ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %71 olarak gerçekleşmesidir. 2020 yılında dünyayı küresel düzeyde etkisi altına alan Covid-19 salgını (pandemi) nedeniyle AB İletişim Stratejisi (ABİS) kapsamında gerçekleştirilmesi planlanan birçok iletişim faaliyeti yeniden planlanmıştır. Fiziksel olarak bir arada yapılması zorunlu olan etkinlikler iptal edilmiş veya ertelenmiştir. Buna mukabil çevrimiçi olanaklarla gerçekleştirilmesi mümkün olanlar ise yeniden planlanarak hayata geçirilmiştir. Diğer performans göstergesinin performans değeri %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Salgın sürecinde edinilen deneyimler doğrultusunda 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan etkinliklerin öncelikli olarak çevrimiçi ortamda planlanması hususunda yurtdışında bulunan temsilciliklerimize ve paydaşlarımıza gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır. Salgının seyri takip edilerek iletişim faaliyetleri öncelikli olarak çevrimiçi olanaklar ve ardından fiziki koşullar çerçevesinde gerçekleştirilecektir.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.1.1: ABİS kapsamında yurt dışında gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	50	105	252	210	71

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁵

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.1.2 Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde yabancı medyaya yönelik bilgilendirme, sunum, basın duyurusu sayısı	50	5	15	20	150

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	2020 yılında gündelik hayatı ve iletişim faaliyetlerini etkileyen küresel pandemi, birçok aksamaya neden olsa da medya mensuplarına AB sürecindeki son gelişmelere ilişkin mesajlarımızı iletmek üzere basın duyuruları yapılarak performans hedefine ulaşılmıştır.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. 2020 yılı içerisinde pandemi kaynaklı nedenlerden ötürü etkinlikler büyük oranda çevrimiçi ortamda yapıldığından basın duyurusuna gereksinim azalmıştır. Hedef olarak belirlenen bilgilendirme ve basın duyurusu sayısına tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda ulaşılmıştır. Duyuruların çevrimiçi sistemler üzerinden yapılmasına özen gösterilmiştir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Faaliyetlerde oluşan giderlere yönelik ek bir maliyet tablosu değişikliğine ihtiyaç duyulmamaktadır. Performans göstergesi değerleri yüksek maliyetten etkilenmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Performans değerlerinin devam ettirilmesinde küresel pandeminin etkisinin azalması önemli rol oynayacaktır.

⁵ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun “2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler” bölümünde yer almaktadır.

Tablo 44: Hedef 3.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 3	Türk ve AB kamuoylarının Avrupa Birliği'ne üyelik sürecimize desteğini artırmak.				
Hedef 3.2	Yurt içinde Avrupa Birliği katılım sürecinin ve müstakbel üyeliğin kazanımlarına ilişkin farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar, paydaşlarla diyalog güçlendirilerek yürütülecektir.				
Hedef 3.2 Performansı	%99				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni, hedefe %25 etkisi olan "Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-ışitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı" performans göstergesinin performans değerinin %98 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. 2020 Mart ayından itibaren etkili olan pandemi nedeniyle gerçekleştirilen etkinliklerin mahiyeti yeniden planlanarak çevrimiçi platformda gerçekleştirilen sunum, bilgilendirme, istişare toplantıları ön plana çıkmıştır. Bahsi geçen etkinliklerin gerçekleştirilmesinde ulaşım, zaman gibi unsurlardan tasarruf sağlanması ile daha çok sayıda ve çeşitlilik gösteren bir katılımcı kitlesi ile etkinlikler gerçekleştirilmiştir. Hedefte ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı ile ilgili yapılan değerlendirmeler dikkate alınacaktır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı paydaşlarla yapılacak çalışmalar ve iletişim çalışmaları ön plana çıkacaktır.				
Sorumlu Birim	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.1: ABİS kapsamında yurt içinde gerçekleştirilen ve/veya katkı sağlanan etkinlik ve toplantı sayısı	65	30	90	217	312
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler ⁶					

⁶ Bu göstergeye ilişkin değerlendirmeler, Faaliyet Raporunun "2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler" bölümünde yer almaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.2: Türkiye-AB ilişkileri çerçevesinde kamu kurumlarımız ve çeşitli hedef kitleye yönelik bilgilendirme, sunum ve basın duyurusu sayısı	10	30	80	84	108
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 Mart ayı itibarıyla ülkemizde de etkilerini gösteren Covid-19 salgını sonucunda etkinliklerin güncelleme ihtiyacı doğsa da AB müzakere sürecinde meydana gelen gelişmelerin kamuoyuna duyurulması ihtiyacına binaen hedef kitleye yönelik bilgilendirme, konferans, sunum ve basın duyuruları gibi ABİS kapsamındaki faaliyetler devam etmiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlar pandemi koşulları çerçevesinde gözden geçirilerek güncellenmiştir. Düşük değişiklik düzeyi hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yaratmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. AB müzakere sürecinin farkındalığını sağlama amaçlı hedef kitlelere ve yurtiçindeki paydaşlara yönelik olarak gerçekleştirilen sunum, bilgilendirme çalışmaları ile ilgili kesimlerin ihtiyacı karşılanmıştır. Kalkınma planında yer alan hedefler dikkate alınarak yapılan çalışmalarla hem yerel hem ulusal düzeyde kamuoyunun AB müzakere sürecimiz hakkında bilgilendirilmesine devam edilmiştir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen bir maliyet oluşmaması nedeniyle, tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır. Maliyetlerde anlamlı bir farklılık oluşmamış olup, hedef ve performans göstergesi değerlerinde düzenlemeye ihtiyaç yoktur.				
Sürdürülebilirlik	Dünya genelinde devam eden pandemi kaynaklı riskler ve ülkemiz özelinde AB müzakere sürecine ilişkin oluşabilecek dönemsel aksaklıklar, siyasi ve ekonomik gelişmeler risk faktörü oluşturabilir. Risklerin gerçekleşmesi durumunda ülkemizin haklı tezlerini vurgulayan zamanlı, doğru ve esnek bir iletişim sağlanması önemli olacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG3.2.3 Avrupa Birliği Başkanlığı tarafından hazırlanan ve dağıtılan yayın, görsel-ışitsel tanıtıcı materyal vb. sayısı	25	20.000	28.500	28.300	98

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	<p>2020 yılının büyük bir kısmında devam eden pandemi süreci nedeniyle fiziki yayın, görsel-işitsel tanıtıcı materyal dağıtımı sınırlı bir şekilde yapılabilmektedir. Yeni hazırlanan yayınlar ise çoğunlukla Başkanlığımız web sitesinde elektronik ortamda kamuoyunun kullanımına sunulmuştur. Bu kapsamda hedef ve performans göstergeleri yıl içinde güncellenmiştir. Önümüzdeki dönem için de yayın kullanımının çevrimiçi olması beklentisi paralelinde pandeminin seyri gözetilerek hedef ve göstergelerde değişikliğe gidilmesi gereklidir.</p>
Etkililik	<p>Çevrimiçi etkinliklerde yapılan bilgilendirme ve iletişim çalışmalarında Başkanlığımız internet sitesinde yer alan “Uzun İnce Bir Yol” adlı belgesel tanıtılmıştır. İlgili belgeselin izlenmesi teşvik edilerek AB müzakere sürecine yönelik geçmişten günümüze kadar yaşanan gelişmeler hakkında bilinirlik ve farkındalık sağlanmıştır.</p> <p>Performans göstergesine ulaşma hedefiyle kamuoyunu bilgilendirme amaçlı alternatif iletişim kanalları (AB Başkanlığı internet sitesi ile Başkanlığımızın sosyal medya hesapları üzerinden yapılan canlı yayınlar ve bilgilendirme mesajları) ile ABİS kapsamındaki faaliyetlere devam edilmiştir.</p> <p>Bu eğilimin artarak devam etmesi ve pandemi nedeniyle tanıtım materyallerinin alternatif mecralardan elektronik dağıtımının öncelikli olacağı düşünülmektedir. Bu nedenle ilgili değerin önümüzdeki dönemde güncellenmesi gereklidir.</p>
Etkinlik	<p>Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.</p>
Sürdürülebilirlik	<p>Pandemi sürecinin getirdiği riskler ve belirsizliklere ek olarak AB müzakere sürecinde yaşanabilecek aksaklıklar, yurtiçi siyasi ve ekonomik durumuna ilişkin riskler neticesinde olumsuz bir performans söz konusu olabilir. Risklerin gerçekleşmesi halinde yazılı ve görsel medya ile sosyal medya kanalları ilgili sürecin iletişimi için aktif olarak kullanılacaktır.</p>

Tablo 45: Hedef 4.1 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.1	Başkanlığımız insan kaynakları geliştirilecek ve verimliliği artırılabacaktır.				
Hedef 4.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100'ün üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Salgın ortamına rağmen özellikle uzaktan eğitim tedbirleri sayesinde hedef değerler aşılmıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı, uzaktan eğitim imkanlarının kullanılması ile hedefe ilişkin gösterge değerlerinin sağlanması öngörülmektedir.				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.1.1: Yurt içi eğitimlere katılan personel sayısı	40	50	370	400	109
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 salgını nedeniyle yüz yüze eğitim imkânları ciddi olarak etkilenmiştir. Ancak uzaktan eğitim yöntemleri kullanılarak hedef değer üzerinde gerçekleştirme sağlanmıştır.				
Etkililik	Salgın şartları fırsata çevrilerek çevrimiçi eğitimler sayesinde, performans göstergesi değerine ulaşılmış ve ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunun güncellenmesi ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Salgın sebebiyle yüz yüze eğitim faaliyetlerinin yapılamaması, özellikle bu şekilde yapılması gereken eğitimler açısından risk teşkil edebilir. Katılımcı sayılarının ayarlanması suretiyle bu risklerin azaltılması sağlanabilir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.1.2: Yetiştirilmek amacıyla yurtdışına gönderilen personel sayısı	60	10	20	26	160
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Covid-19 salgını sebebiyle özellikle yüksek lisans faaliyetleri yapılamazken, Avrupa Komisyonunda yapılan staj sayılarında da ciddi azalışlar olmuştur.				
Etkililik	Eğitim ve staj sayılarında azalma olmasına rağmen bir önceki dönemde beklenenden yüksek rakamlar sağlandığı için performans göstergesi değeri aşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Salgın şartlarının devam etmesi eğitim ve stajlara katılımı etkilemeye devam edebilir. Ancak bu durumun performans göstergelerinde revizeye gidilecek seviyede olması beklenmemektedir.				

Tablo 46: Hedef 4.2 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.2	Fiziksel ve teknolojik altyapı iyileştirilecek ve güvenlik tedbirleri geliştirilecektir.				
Hedef 4.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında sapma gerçekleşmemiştir. Hedefe ilişkin performans göstergelerinin performans değeri, %100 ve üzerinde seyrederek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır. Hedefte, performans göstergelerinde ve maliyetlerde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleştirilecek risklere karşı, bilgi teknolojilerinde sürekli gelişen teknolojik gelişmelere uygunluk sağlayabilmek için yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsenerek artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi süreklilik arz etmektedir.				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetler Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.1: Bilgi güvenliği risk analizi çalışmaları sayısı	40	0	4	4	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Siber güvenlik tarafında önceden alınabilecek tehditler belirlenerek, yapılan sızma testleri kapsamında mevcut bilgi güvenliği sisteminin iyileştirilmesi yapılmıştır. Sızma testleri sayesinde tehditlere karşı gerekli tedbir ve önlemler alınmaktadır. Sızma testlerinin düzenli olarak yapılması ve raporlanması gerekliliği gözlemlenmiştir.				
Etkililik	Siber güvenlik tarafında gerekli görülen yazılım ve cihaz alımı ile birlikte istenilen performans düzeyine ulaşılmıştır. Hedef ve öngörülen seviyeye ilişkin gerekli planlamalar alım sürecine eklenmiştir. Kalkınma planına katkı olarak, Başkanlığımız bilgi iletişim ağlarının etkinlik ve güvenlik tedbirleri günümüz teknolojik gelişmelerine bağlı olarak güncellenmiştir.				
Etkinlik	Bilgi Teknolojilerine yönelik ihtiyaçlarda bilgi ve siber güvenlik tarafına yapılacak yatırım ve ihtiyaçlar genel olarak dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Bilgi teknolojilerinin genel olarak dış kaynaklardan elde edilmesi (sunucu, bilgisayar, anti-virüs, network güvenliği, işletim sistemi yazılımları vb.) ortaya çıkabilecek olan maliyetleri arttırmakta ve ek bütçeye ihtiyaç duyulabilmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.2: ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikasyonunun Alınması	20	0	1	1	100
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Başkanlığımız Bilgi teknolojileri kullanımında standartlar belirlenerek kullanıcı ve bilgi güvenliği tarafında farkındalık oluşturulmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Gösterge rakamında herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Etkinlik	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardı oluşturulurken, eksik veya maliyetlerden dolayı karşılanamayan yazılım, donanım ve ağ sistemleri (network) çözümleri ve sistem odası bakımı ihtiyaçları yapılan planlama bünyesinde çözümlenerek makul seviyeye getirilmiştir. Performans gösterge değerine ulaşılması maliyetlerde bir değişikliğe neden olmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	ISO 27001 her yıl belli bir çalışma planı kapsamında hazırlanacak bir denetim faaliyetidir. Kamunet ve e-Devlet projeleri kapsamında tüm kamu kuruluşlarınca belli standartlar sağlamak için zorunlu hale getirilmiştir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.2.3: Yenilenen teknik donanım malzemesi sayısı	40	65	105	162	243

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Başkanlığımız Bilgi teknolojileri bünyesinde, alınan bilgi güvenliği ve bilgisayar donanımlarınca öngörülen dönem içinde ki ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bilgi güvenliği tarafındaki alınan yazılımlar ve cihazlar neticesinde Başkanlığımız siber güvenlik sistemlerinin, siber tehdit algılama seviyesi ve nitelikleri yükseltilmiştir.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Bilgi teknolojilerine Kamu Kurumu seviyesinde gereklilik gösterilip, gerekli tedbirler alınarak yeni plan ve projelere hazır duruma getirilmiştir. Gösterge rakamında herhangi bir güncellemeye ihtiyaç duyulmamaktadır.
Etkinlik	Bilgi Teknolojilerine planlanan dönem içinde yapılan gerekli yatırımlar, global düzeyde dış kaynaklı olduğu için maliyetli ve öngörülen bütçede değişiklik olabilmektedir.
Sürdürülebilirlik	Bilgi Teknolojilerinde sürekli gelişen teknolojik gelişmelere uygunluk sağlayabilmek için, yapılacak bütçe planlamalarının payının önemsenerek artırılması gerekmektedir. Ayrıca; siber güvenlik ve bilgi teknolojileri yönetimi konusunda nitelikli personel ihtiyaçlarının karşılanması amacı ile gerekli eğitimlerin zamanında ve eksiksiz alınması, karşılaşılabilecek siber tehditler dikkate alınarak personelin eğitim ve teknik donanım ihtiyacının giderilmesi süreklilik arz etmektedir.

Tablo 47: Hedef 4.3 Stratejik Plan Değerlendirmesi

Amaç 4	Avrupa Birliği'ne katılım sürecinde Avrupa Birliği Başkanlığının kurumsal kapasitesini geliştirmek				
Hedef 4.3	Avrupa Birliği Başkanlığı iç kontrol sistemi sürekli olarak geliştirilecektir.				
Hedef 4.3 Performansı	%90				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedef performansında gerçekleşen sapmanın nedeni; "İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)" performans göstergesinin performans değerinin %93, "İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)" performans göstergesinin performans değerinin %66 ve "Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı" performans göstergesinin performans değeri %94 olarak gerçekleşmesidir. Diğer performans göstergelerinin performans değeri %100'ün üzerinde gerçekleşerek ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik değerlendirmelerinde makul güvence sağlamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedef performansı ve bu hedefe ilişkin performans göstergelerinde hedeflenen değerlere büyük ölçüde ulaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek risklere karşı, iç kontrol sisteminin geliştirilmesine ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik eğitim ve toplantı düzenlenmesi faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.1 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı'nda yer alan eylemlerin gerçekleştirilme oranı (%)	30	80	100	93	93
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlar değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Başkanlığımız 2019-2020 Yılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında 42 eylem gerçekleştirilmesi öngörülmüştür. Bahse konu 42 eylemin 39'u gerçekleştirilerek önemli bir başarı elde edilmiş olup Başkanlığımızın iç kontrol ile ilgili gelişmesinde önemli bir aşama kaydedilmiştir. 2020 yılı içerisinde Kamu iç kontrol standartlarının temeli niteliğinde olan Kontrol Ortamı bileşenini ile ilgili olarak birimlerimizin görevlerine detaylı olarak yer verilen Birim Yönergeleri ve ekleri hazırlanarak onaylanmıştır. Ayrıca; Kamu iç kontrol standartlarının en önemli bileşenlerinden olan Risk Yönetimi ile ilgili çalışmalar pandemi sürecine rağmen gerçekleştirilmiştir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından iç kontrol sisteminin geliştirilmesine ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik eğitim ve toplantı düzenlenmesi faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.2: Mali hizmetler uzmanlarının iç kontrol sistemi kapsamında düzenlenen yurt içi ve yurt dışı toplantı eğitim vb. faaliyetlere katılım sağladıkları toplam saat	20	60	180	340	233
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Mali Hizmetler Uzmanları derneğinin 02-06 Mart 2020 tarihleri arasında düzenlediği "Mesleki Yeterlilik Eğitimi" ne 2 Mali Hizmetler Uzmanımızın katılım sağlaması ile hedeflenen gösterge rakamı fazlasıyla gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Performans göstergesi gerçekleşmesinin 11. Kalkınma Planında yer alan "793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir. 793.1. Kamu idarelerinde, iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve danışmanlık faaliyetleri yoluyla kapasite artışı gerçekleştirilecektir." hedef ve politikalarına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından yasal etkenlerden tasarruf tedbirleri ile kısıtlamalara gidilmesi riski bulunmaktadır. Bu riski ortadan kaldırmak pek mümkün olmasa da sürdürülebilirliğin sağlanması açısından kaynakların olabildiğince verimli kullanılması sağlanarak eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi gerekmektedir.				

Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.3: İç denetçilerin yetkinlik seviyelerini artırmaları amacıyla yurt içi ve yurt dışında katılım sağladıkları toplam mesleki eğitim saati	20	69	307	364	124
Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılı Haziran ayında, bir iç denetçinin Başkanlığımızdan ayrılması ve Covid-19 salgını dolayısıyla performans göstergesinde güncelleme yapılmıştır. Bu güncelleme ile hedeflenen toplam mesleki eğitim saati düşürülmüştür.				
Etkililik	Pandemi döneminde çevrimiçi eğitim ve seminerlerin artması personelin bu eğitimlere katılımını kolaylaştırmış ve 2020 yılsonu toplam mesleki eğitim saati beklenen üstünde gerçekleşmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Covid-19 döneminde çevrimiçi eğitim ve seminer sayısında görülen artış eğitim faaliyetlerinin maliyetini düşürmüştür. Diğer taraftan, Başkanlığımız iç denetçilerinin geçmiş yıllarda katıldığı AB Komisyonu İç Denetim Konferansı Pandemi nedeniyle 2020 yılında düzenlenmemiş olduğundan 03.3- Yolluklar ekonomik kodundan harcama yapılmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Başkanlığımız iç denetçileri 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da çevrimiçi eğitimlere katılmaya devam edeceklerdir. Pandemi döneminin maliyet ve niceliksel büyüklük olarak bu gösterge için bir fırsat yaratmış olduğu da söylenebilir.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.4: İç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen toplam güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı (%)	20	100	100	66	66

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Yıl içerisinde bir iç denetçinin Başkanlığımızdan ayrılması dolayısıyla 2020 yılı İç Denetim Programında öngörülen 6 denetim görevinden 4'ü gerçekleştirilebilmiştir. Buna göre iç denetim faaliyetleri kapsamında talep edilen güvence ve danışmanlık hizmetlerinin karşılanma oranı 2020 yılı için %66 olarak gerçekleşmiştir.				
Etkililik	2020 yılında hedeflenen performans göstergesine ulaşamamıştır. Bununla birlikte 2020 yılında gerçekleştirilemeyen denetimler 2021 ve 2022 yıllarında yapılacaktır. Anılan yıl denetim programlarında personel eksikliği olması beklenmemekte olup hedefe ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
Etkinlik	2020 yılında bir iç denetçinin Kurumumuzdan ayrılması, personel giderleri ve sosyal güvenlik kurumu prim ödemelerinde öngörülenden daha az harcama yapılmasını sağlamıştır. 2021 yılında da yeni bir iç denetçi istihdamı söz konusu olmazsa maliyetlerde önemli bir yükselme beklenmemektedir.				
Sürdürülebilirlik	2021 Yılı İç Denetim Programının planlandığı şekilde yürütüleceği düşünülmektedir. 2021 yılı için performans göstergesi hedeflerine ulaşmamızı güçleştirecek önemli bir risk görülmemektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2020 Yıl Sonu Hedeflenen Değeri (Kümülatif)	2020 Yıl Sonu Gerçekleşme Değeri (Kümülatif)	Performans (%)
PG4.3.5 Ön Mali Kontrolü gerçekleştirilen doküman sayısı	10	2.500	5.600	5.423	94

Performans Göstergesine İlişkin Değerlendirmeler

İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren çevrede ciddi bir değişiklik gündeme gelmemiştir. Bu nedenle tespit ve ihtiyaçlar değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesine büyük ölçüde ulaşılmıştır. 2020 yılı içerisinde harcama birimlerimizce düzenlenen toplam 1103 dokümanın ön mali kontrolü gerçekleştirilmiştir. Harcama birimlerimizce düzenlenen harcama dokümanlarına göre ön mali kontrol sayısı değişmektedir. Covid-19 salgını nedeniyle yurtiçi ve yurtdışı geçici görevlendirmelerdeki azalma nedeniyle gerçekleşme değerinde sapma meydana gelmiştir. İç kontrol sisteminin bir parçası olan ön mali kontrolün etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi sayesinde, iç kontrol sistemine ilişkin farkındalık düzeyinde de artış sağlandığı gözlemlenmektedir. Performans göstergesi gerçekleşmesinin 11. Kalkınma Planında yer alan "793. Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir." hedef ve politikalarına katkı sağladığı değerlendirilmektedir.
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen bir maliyet oluşmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesi açısından iç kontrol ve ön mali kontrolün geliştirilmesine yönelik eğitim ve toplantı yapılması faaliyetlerine devam edilmesi gerekmektedir.

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

İdaremiz performans sistemine ilişkin bilgi ve verileri, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yönetilen “Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi” nde yer alan *Performans Bilgileri* modülü üzerinden takip edilmektedir.

Harcama birimlerinden 3'er aylık dönemler itibariyle istenilen performans göstergeleri, Strateji Geliştirme Başkanlığınca konsolide edilerek sonuçları raporlanmaktadır.

İdaremizin performans bilgi sistemi verilerinin elde edilmesinde herhangi bir maliyeti bulunmamaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Öngörülmeleyen kurumsal kapasite ihtiyacı ortaya çıkmamıştır.

B- Üstünlükler

- AB katılım sürecini yönlendiren öncü ve saygın bir kurum olması
- Konusunda uzman ve eğitim düzeyi yüksek personele sahip olması
- Çalışanlar arası iletişim ve işbirliğinin güçlü olması
- Kurum içi bürokrasinin az olması
- Özgür ve baskıcı olmayan çalışma ortamına sahip olması
- Paydaş kurumlarla yakın işbirliği ve etkin koordinasyon kabiliyetine sahip olması
- AB projelerinin yürütülmesi konusunda tecrübeli olması ve proje üretimini teşvik etmesi
- Gelişmelere ve yeniliklere açık olması
- Yurt dışı/yurt içi toplantılarda temsil gücünün yüksek olması

C- Zayıflıklar

- Başkanlığın fiziksel şartlarının yetersiz olması (kurum binası vb.)
- İnsan kaynaklarının etkin kullanılamaması
- Uzmanların yurt dışı eğitim/çalışma talepleri için kaynak yetersizliği

D- Değerlendirme

İdareimiz, AB standartlarını yakalamış, gelişmeye açık, klasik yönetim anlayışına sıkışıp kalmayan modern bir kurumdur. Bürokrasinin geleneksel hiyerarşisinden farklı çalışma anlayışıyla fikirlerin rahatlıkla dile getirildiği, çözüm odaklı çalışmaların yapıldığı bir kurumdur. Çalışanların eğitim seviyesinin yüksek olması kaliteli işlerin üretilmesine imkan sağlamaktadır. Kurumun en olumlu bulunan özellikleri arasında iletişime ve fikir alışverişine açık olması, özgür ve baskıcı olmayan çalışma ortamına sahip olması, üst düzey yetkililerinin diyaloga açık olması ve yurtdışı imkanlarının bulunması yer almaktadır.

Başkanlığımız kariyer meslek mensupları, diğer ülkelerdeki kurum ve kuruluşlarla iş yapma kültürüne olan aşinalığı sayesinde hukuka, uluslararası standartlara uygun, saydam, verimli hizmet sunma azmi ve kararlılığı ile kurum kültürünü yerleştirme ve yaygınlaştırma doğrultusunda hareket etme noktasında isteklidir.

Bununla beraber, Başkanlığımız çalışanlarının motivasyonunu artırmaya yönelik tedbirler geliştirilmelidir. Başkanlığın insan kaynağının daha etkin kullanımı sağlanmalıdır. Personelin görüş, öneri ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi için anketler uygulanmalı ve bu anketler objektif olarak değerlendirilerek gerekli önlemler alınmalıdır.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Eğitim düzeyi, konusuna hakimiyeti ve gençliği ile ön plana çıkan personelimizin ortaya koyduğu nitelikli hizmet ve ürettiği kaliteli dokümanların sürdürülebilmesini teminen eğitime verilen önem ve kendilerini güncellemelerine imkan verecek faaliyetlerin organizasyonu ve/veya bu tür çalışmalara katılımları önemlidir. Personelimiz tarafından edinilen bilgi sadece AB-Türkiye ilişkilerinin merkezinde yer alan kurumumuzun başarısına değil ortak çalışma yürüttüğümüz tüm kamu ve sivil toplum kuruluşlarının başarısına katkı sağlayacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığımı bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. Ankara, Şubat/2021

İmzalıdır.
Faruk KAYMAKCI
Büyükelçi
AB Başkanı
Bakan Yardımcısı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Ankara, Şubat/2021

İmzalıdır.
Osman DÜZEL
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı