



**2022 YILI**

**İDARE FAALİYET RAPORU**



*Cumhuriyet düşünce, bilgi, sağlıkta güçlü ve  
yüksek karakterli koruyucular ister*

*K. Atatürk*



Bursa Uludağ Üniversitesi, yükseköğretim alanında ülkemizin en gözde ve en önemli kurumlarının başında geliyor. Kurulduğu 1975 yılından itibaren de tüm akademik ve idari personeli ile Türkiye'nin eğitim-öğretim kalitesinin yükselmesi hedefiyle çalışmalarına aynı kararlılıkla devam ediyor.

Bursa'nın bilimsel ve akademik hafızası konumunda bulunan Bursa Uludağ Üniversitesi, kamuoyunun zamanında ve doğru olarak bilgilendirilmesini önemli bir görev ve sorumluluk olarak kabul etmektedir. Bu kapsamda; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı, mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri her zaman ön planda tutulmuştur.

Bursa Uludağ Üniversitesi Yönetimi olarak; gerek geçmiş dönemde gerekse günümüzde bu sorumluluğu eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için çalıştık ve çalışmaya devam edeceğiz. Stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporları hazırlayarak kamuoyu ve ilgili kurumlar ile paylaşmaktayız.

Bu kapsamda hazırlamış olduğumuz raporun gelecek yıllar için Üniversitemiz ve Ülkemiz gelişimine katkı sunması temennisi ile 2022 Yılı Faaliyet Raporu'nun tamamlanmasında katkı sağlayan bütün çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Kamuoyunun ve ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının bilgisine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Bursa Uludağ Üniversitesi Rektörü

## İÇİNDEKİLER

|                                                                                               |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>                                                                | <b>1</b>   |
| <b>A- MİSYON VE VİZYON .....</b>                                                              | <b>2</b>   |
| <b>B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....</b>                                                 | <b>3</b>   |
| <b>C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....</b>                                                        | <b>4</b>   |
| 1. FİZİKSEL YAPI .....                                                                        | 21         |
| 2. TEŞKİLAT YAPISI.....                                                                       | 35         |
| 3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI.....                                                        | 36         |
| 4. İNSAN KAYNAKLARI .....                                                                     | 42         |
| 5. SUNULAN HİZMETLER .....                                                                    | 47         |
| 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....                                                         | 61         |
| <b>II. AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>                                                             | <b>63</b>  |
| A-.....                                                                                       | i          |
| DARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....                                  | 64         |
| <b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>                              | <b>66</b>  |
| <b>A- MALİ BİLGİLER .....</b>                                                                 | <b>67</b>  |
| 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....                                                             | 67         |
| 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR .....                                             | 95         |
| 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI .....                                                               | 104        |
| 4. DİĞER HUSUSLAR                                                                             |            |
| <b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>                                                           | <b>110</b> |
| 1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ.....                                              | 110        |
| 2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ .....                                            | 119        |
| İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER..... | 120        |
| İİ. PERFORMANS DENETİM SONUÇLARI.....                                                         | 130        |
| 3. STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRİLME TABLOLARI .....                                             | 150        |
| 4. PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....                                         | 179        |
| <b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>                           | <b>180</b> |
| <b>A- ÜSTÜNLÜKLER.....</b>                                                                    | <b>181</b> |
| <b>B- ZAYIFLIKLAR .....</b>                                                                   | <b>183</b> |
| <b>C- DEĞERLENDİRME .....</b>                                                                 | <b>185</b> |
| <b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>                                                            | <b>189</b> |
| <b>VI. EKLER.....</b>                                                                         | <b>191</b> |





## GENEL BİLGİLER

## A- MİSYON ve VİZYON

### MİSYONUMUZ

Bilimsel ve mesleki açıdan donanımlı, tercih edilen bireyler yetiştirmek, nitelikli ve özgün bilgi üretmek, üretilen bilgiyi tüm paydaşlara sunarak toplumsal gelişime katkı sağlamaktır.

### VİZYONUMUZ

Kaliteli eğitimi, nitelikli bilimsel araştırmaları, yenilikçiliği ve girişimciliği ile geleceğe yön veren öncü bir araştırma üniversitesi olmaktır.

## **B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR**

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## **C-İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER**

### **Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları**

#### **Rektör**

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

#### **Rektör'ün görevleri;**

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **İç Denetim Başkanlığı:**

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.
- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

### **Senato**

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Üniversite Yönetim Kurulu**

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Enstitüler**

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun’la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

#### Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

#### Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Kurulu**

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

### **Yüksekokullar**

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

### **Bölmmler**

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcılarını değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütölmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakölte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağılı bulunduğı rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

### **Anabilim veya Anasanat Dalı**

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

## **İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları**

### **Genel Sekreter:**

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.
- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Bursa Uludağ Üniversitesi’nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

### **Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:**

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.

- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.
- Kendisine bağlı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağlı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğu altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

#### **Personel Daire Başkanlığı:**

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

#### **İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:**

- Üniversitemiz Rektörlük ve bağlı birimlerin, hizmetlerini en iyi şekilde sunabilmesi için; mali kaynakları etkin bir şekilde kullanarak mal ve hizmet alımına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.

- Destek hizmeti talep eden Rektörlük İdari Teşkilatı birimlerinin mal ve hizmet alımlarına ilişkin işlemleri yürütmek.
- Mamul mal alımlarına ilişkin yatırım ödeneklerinden Rektörlük, Fakülte, Enstitü, Yüksekokullar ve Diğer Merkezler ile Daire Başkanlıklarının yatırım ihtiyaçlarının karşılanmasına ilişkin satın alma işlemlerini yürütmek.
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak hizmetlere ilişkin ihale işlemlerini yürütmek. ( Personel taşıma hizmeti, yemek hizmeti, fotokopi çekim hizmeti, elektrik alımı, vb. )
- Kurumsal düzeydeki hizmetlerin yerine getirilmesi kapsamında, Üniversite bünyesinde ortak kullanılan su, doğalgaz, telefon (Cep telefonu, İnternet hattı, Doğalgaz okuma cihazı, Araç takip cihazı, Telefon hatları), vb. giderlere ilişkin abonelik işlemleri ile tüketim ve kullanım bedellerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz taşınmazlarının gerçek ve tüzel kişilere kiraya verilmesi veya tahsisine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz Rektörlük İdari Teşkilatı kadrosunda bulunan akademik ve idari personelin yolluk ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre yurtdışında ve yurtiçinde düzenlenen kongre, konferans, seminer ve benzeri bilimsel toplantılar ile bilim ve meslekleri ile ilgili diğer toplantılara katılmak üzere görevlendirilen, Üniversitemiz Rektörü, Rektör Yardımcıları, Danışmanları ile akademik personellerin, kurs ve toplantılara katılma giderlerinin ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Öğretim üyelerimiz ile öğrencilerimize konferans vermek üzere kurum dışından gelen katılımcıların yolluk giderleri ile ilgili tahakkuk işlemlerini yürütmek.
- Merkezi Maaş Sistemi kapsamında Tıp Fakültesi ve SUAM hariç, kampus içinde bulunan akademik ve idari birimlerin maaş ve ek ders ödemelerine ilişkin tahakkuk işlemleri yürütmek.
- Sözleşmeli kamu işçilerinin maaş, ikramiye ve tediye ödemeleri, rapor onayları, SGK giriş ve çıkış işlemleri, iş kazalarının Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı' na bildirilmesi, SGK keseneklerinin gönderilmesine ilişkin tüm özlük işlemlerini yürütmek.
- Maaş tahakkuku yapılan personellere ait aylık kesenek bildirimlerinin Sosyal Güvenlik Kurumuna gönderilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.

- Üniversitemiz bünyesinde emekli olan personellerimize, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından ödenen emekli ikramiyesi, makam, temsil, görev tazminatları, ölüm yardımı faturalarının ve 5510 sayılı kanunun 81. maddesinin (h) fıkrası gereğince %20 ek karşılıkların tahakkuk evraklarının hazırlanması ve Sosyal Güvenlik Kurumu'na transfer edilmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- 2547 Sayılı Kanunun 33. maddesine göre yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık ve diğer giderlerine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Yükseköğretim Kurumu tarafından belirlenen ve kurumumuza aktarılan ödeneklerden karşılanmak üzere YÖK Lisans Bursu, YÖK Doktora Bursu, YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı kapsamında burs almaya hak kazanan öğrencilere yapılan burs ücretlerinin ödenmesine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz harcama birimlerinin talepleri üzerine, taşınır işlemlerine ilişkin verilen destek hizmeti kapsamında, Taşınır Kayıt ve Kontrol Yetkililiği görevi ilgili birimlerin uhdesinde kalmak üzere taşınır işlemlerine ait verilen sekretarya hizmetine ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz bünyesinde, ilgili birimler tarafından hurdaya ayrılan mal ve malzemelerin belirli dönemlerde imha, devir ve satış işlemlerini yürütmek.
- Üniversitemiz genel temizlik hizmetine ilişkin taleplerin karşılanması, kampus alanı içinde çevre düzenlemesine ilişkin işlemler ile açık ve genel kullanım alanlarının bakım ve onarımı, atıkların toplanması, temizlenmesi, ilaçlanması, vb. işlerin gerçekleştirilmesini sağlamak.
- Personel taşıma hizmeti kapsamında, verilen hizmetin gereği şekilde yerine getirilmesini sağlamak amacıyla servislerin idaresi ve kontrolüne ilişkin işlemleri yürütmek.
- Üniversitemiz resmi araçlarının, ihtiyaçlar ve birimlerin talepleri doğrultusunda ilgili yerlere sevk ve görevlendirilmesi ile araçların bakım ve onarımları, muayene ve sigorta işlemleri, akaryakıt alımları, otoyol gişelerinden geçiş ücretleri, vb. işlemlere ait araçların sevk ve idaresine ilişkin işlemleri yürütmek.
- İlgili mevzuatlar ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde birim faaliyet raporunu düzenleyerek, Üst Yöneticiye (Rektör) sunmak.

- Üniversite Stratejik Planının hazırlanmasına yönelik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen otomasyon sistemi üzerinden, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına ait veri girişlerinin onayını yapmak.

#### **Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:**

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

#### **Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:**

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.

- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.
- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

#### **Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:**

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerekğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

#### **Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:**

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.

- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.
- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

#### **Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:**

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.

- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

#### **Hukuk Müşavirliği:**

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

#### **Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

#### **Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

#### **Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:**

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

**5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar****Tablo 1. Harcama Yetkilileri**

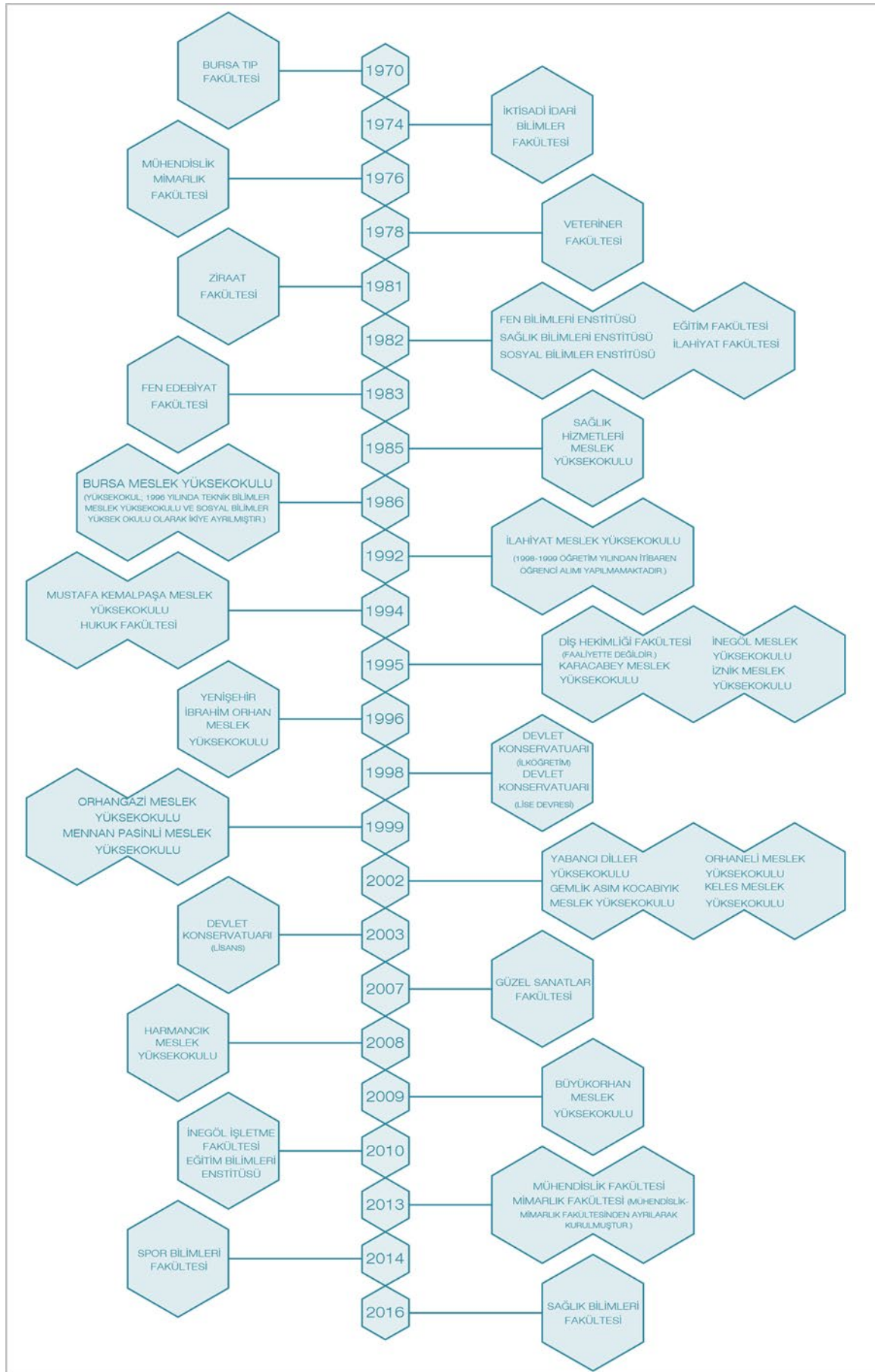
| <b>Teşkilat Yapısı</b>           | <b>Üst Yönetici</b> | <b>Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi</b> | <b>Harcama Yetkilisi</b> |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Bursa Uludağ Üniversitesi</b> | <b>Rektör</b>       | <b>Genel Sekreterlik</b>                            | <b>Genel Sekreter</b>    |
|                                  |                     | <b>Daire Başkanlığı</b>                             | <b>Daire Başkanı</b>     |
|                                  |                     | <b>Hukuk Müşavirliği</b>                            | <b>Hukuk Müşaviri</b>    |
|                                  |                     | <b>Fakülte</b>                                      | <b>Dekan</b>             |
|                                  |                     | <b>Yüksekokul</b>                                   | <b>Müdür</b>             |
|                                  |                     | <b>Meslek Yüksekokulu</b>                           | <b>Müdür</b>             |
|                                  |                     | <b>Enstitü</b>                                      | <b>Müdür</b>             |
|                                  |                     | <b>Merkez</b>                                       | <b>Müdür</b>             |
|                                  |                     | <b>Bölüm</b>                                        | <b>Başkan</b>            |

**Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi**

Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir. Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

**Muhasebe Yetkilisi** Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



## 1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 15 Fakülte, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 29 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



### 1.1. Taşınmazlar

**Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı**

| EĞİTİM BİRİMİ         |                                               | BULUNDUĞU YER                       |
|-----------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------|
| Enstitüler            | Sağlık Bilimleri Enstitüsü                    | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Fen Bilimleri Enstitüsü                       | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Sosyal Bilimler Enstitüsü                     | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Eğitim Bilimleri Enstitüsü                    | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Tıp Fakültesi                                 | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Veteriner Fakültesi                           | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Fen-Edebiyat Fakültesi                        | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Mühendislik Fakültesi                         | Görükle Yerleşkesi                  |
| Fakülteler            | Mimarlık Fakültesi                            | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Ziraat Fakültesi                              | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Eğitim Fakültesi                              | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Hukuk Fakültesi                               | Gemlik Sunğipek Yerleşkesi          |
|                       | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi          | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Güzel Sanatlar Fakültesi                      | Mudanya Yerleşkesi                  |
|                       | İnegöl İşletme Fakültesi                      | İnegöl Yerleşkesi                   |
|                       | İlahiyat Fakültesi                            | Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)  |
|                       | Spor Bilimleri Fakültesi                      | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Sağlık Bilimler Fakültesi                     | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Diş Hekimliği Fakültesi                       | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Konservatuar                                  | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Yabancı Diller Yüksekokulu                    | Ali Osman Sönmez Yerleşkesi         |
|                       | Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu | Gemlik Sunğipek Yerleşkesi          |
| Yüksekokullar         | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu          | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu            | Görükle Yerleşkesi                  |
|                       | Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu    | Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi |
|                       | Orhangazi Meslek Yüksekokulu                  | Orhangazi Yerleşkesi                |
|                       | Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu      | Gemlik Sunğipek Yerleşkesi          |
|                       | Orhaneli Meslek Yüksekokulu                   | Orhaneli Yerleşkesi                 |
|                       | Keles Meslek Yüksekokulu                      | Keles Yerleşkesi                    |
|                       | Harmancık Meslek Yüksekokulu                  | Harmancık Yerleşkesi                |
|                       | Büyükorhan Meslek Yüksekokulu                 | Büyükorhan Yerleşkesi               |
|                       | Karacabey Meslek Yüksekokulu                  | Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi   |
|                       | Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu          | Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi        |
|                       | İznik Meslek Yüksekokulu                      | İznik Yerleşkesi                    |
|                       | İnegöl Meslek Yüksekokulu                     | İnegöl Yerleşkesi                   |
|                       | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu            | Ali Osman Sönmez Yerleşkesi         |
| Meslek Yüksekokulları |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |
|                       |                                               |                                     |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Bursa Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.835.504,86 m<sup>2</sup> olmak üzere toplamda 15.417.583,46 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir.

**Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu**

| Yerleşke Adı             | Mülkiyet Durumu (m <sup>2</sup> ) |                     |                   | 2022 Yılı                     |
|--------------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|
|                          | Üniversite                        | Hazine-Orman        | Diğer             | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Görükle                  | 9.584.004,46                      | 4.773.961,56        | 47.697,78         | 14.405.663,80                 |
| Ali Osman Sönmez         |                                   | 30.300,00           |                   | 30.300,00                     |
| Yıldırım / 152 Evler     | 4.448,34                          |                     |                   | 4.448,34                      |
| Fethiye                  |                                   | 38.965,68           |                   | 38.965,68                     |
| Kükürtlü                 | 23.325,73                         |                     |                   | 23.325,73                     |
| Yenişehir İbrahim Orhan  |                                   |                     | 4.741,00          | 4.741,00                      |
| Orhangazi Yeniköy        | 66.571,33                         |                     |                   | 66.571,33                     |
| Gemlik Asım Kocabıyık    |                                   | 241.113,00          |                   | 241.113,00                    |
| Orhaneli                 | 3.372,00                          | 11.126,00           | 5.780,00          | 20.278,00                     |
| Keles                    |                                   |                     | 9.000,00          | 9.000,00                      |
| Karacabey (Sadık Yılmaz) |                                   | 33.752,00           |                   | 33.752,00                     |
| Ekinli Köy / Karacabey   | 31.700,00                         |                     |                   | 31.700,00                     |
| Mustafa Kemalpaşa        | 74.618,00                         | 15.463,70           |                   | 90.081,70                     |
| Nilüfer / Tahtalıköy     | 2.150,00                          |                     |                   | 2.150,00                      |
| İznik                    |                                   | 35.278,22           |                   | 35.278,22                     |
| İnegöl                   |                                   | 43.144,00           |                   | 43.144,00                     |
| Mudanya / Eğerce         | 42.936,00                         |                     |                   | 42.936,00                     |
| Mudanya / Güzel Sanatlar |                                   | 1.600,00            |                   | 1.600,00                      |
| Mudanya/Aydınpınar       |                                   |                     | 260.983,40        | 260.983,40                    |
| Harmancık                | 2.379,00                          | 28.989,26           |                   | 31.368,26                     |
| Büyükorhan               |                                   | 4.924,00            |                   | 4.924,00                      |
| <b>TOPLAM</b>            | <b>9.835.504,86</b>               | <b>5.258.617,42</b> | <b>328.202,18</b> | <b>15.422.324,46</b>          |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı**

| Yerleşke Adı             | Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> ) |         |         |          |        |        |                |        | Toplam Hizmet Alanı |
|--------------------------|--------------------------------|---------|---------|----------|--------|--------|----------------|--------|---------------------|
|                          | Eğitim                         | Sağlık  | Barınma | Beslenme | Kültür | Spor   | Bil. Tek. Arş. | Diğer  |                     |
| Görükle                  | 304.803                        | 181.207 | 49.583  | 18.042   | 30.010 | 60.552 | 19.779         | 13.676 | 677.652             |
| Ali Osman Sönmez         | 7.000                          |         |         | 861      |        |        |                | 2.990  | 10.851              |
| İlahiyat Faik Çelik      | 19.909                         |         |         | 728      | 811    | 550    |                | 3.783  | 25.781              |
| Kükürtlü                 |                                | 3.852   | 675     | 450      |        |        |                | 550    | 5.527               |
| Yenişehir                | 2.900                          |         | 2.952   | 250      |        |        |                | 221    | 6.323               |
| Orhangazi                | 8.692                          |         |         | 200      |        |        |                |        | 8.892               |
| Gemlik Asım Kocabıyık    | 8.000                          |         |         | 2500     | 1.000  | 3.320  |                | 3.705  | 18.525              |
| Orhaneli                 | 4.488                          |         | 174     |          |        |        |                |        | 4.662               |
| Keles                    | 1.292                          |         |         | 70       |        |        |                | 100    | 1.462               |
| Karacabey (Sadık Yılmaz) | 5.766                          |         | 3.680   | 396      |        |        |                | 577    | 10.419              |
| Mustafa Kemalpaşa        | 5.915                          |         |         | 85       |        | 500    |                | 250    | 6.750               |
| İznik                    | 3.960                          |         |         | 100      |        |        |                | 381    | 4.441               |
| İnegöl                   | 12.876                         |         |         | 225      |        | 1.800  |                | 3.755  | 18.656              |
| Güzel Sanatlar           | 2.100                          |         |         |          |        |        |                | 731    | 2.831               |
| Büyükorhan               | 2.008                          |         |         | 87       |        |        |                | 183    | 2.278               |
| Harmancık                | 3.020                          |         |         |          |        |        |                |        | 3.020               |
| TOPLAM                   | 392.729                        | 185.059 | 57.064  | 23.994   | 31.821 | 66.722 | 19.779         | 30.902 | 808.070             |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.2. Eğitim Alanları

4.209 kapasiteli 31 adet amfinin 88 %'ı fakültelerde, %17'u meslek yüksekokullarında, %2'i konservatuar'da, 31.000 kapasiteli 1.066 sınıfın %67'si fakültelerde, %29'u meslek yüksekokullarında, %10'u yüksekokullarında ve % 2'ü de konservatuarda bulunmaktadır.

**Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı**

| Eğitim Alanları           | Amfi                  | Sınıf | Eğitim Laboratuvarı | Araştırma Laboratuvarı | Atölye |
|---------------------------|-----------------------|-------|---------------------|------------------------|--------|
| Sayı(Adet)                | 27                    | 715   | 253                 | 277                    | 41     |
| <b>Fakülteler</b>         | Kapasite(Kişi)        | 3.687 | 21.751              | 4.012                  | 2.890  |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 5.334 | 37.103              | 10.204                 | 7.659  |
|                           | Sayı(Adet)            | 1     | 89                  |                        |        |
| <b>Konservatuar</b>       | Kapasite(Kişi)        | 300   | 850                 |                        |        |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 565   | 1637                |                        |        |
|                           | Sayı(Adet)            |       | 17                  | 33                     |        |
| <b>Merkez Arş.Lab.</b>    | Kapasite(Kişi)        |       | 200                 | 250                    |        |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) |       | 395                 | 559                    |        |
|                           | Sayı(Adet)            | 28    |                     |                        |        |
| <b>Ulutömer</b>           | Kapasite(Kişi)        | 700   |                     |                        |        |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 1295  |                     |                        |        |
|                           | Sayı(Adet)            | 53    | 2                   |                        |        |
| <b>Yüksekokul</b>         | Kapasite(Kişi)        | 1547  | 90                  |                        |        |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 2.359 | 190                 |                        |        |
|                           | Sayı(Adet)            | 3     | 76                  | 36                     | 20     |
| <b>Meslek Yüksekokulu</b> | Kapasite(Kişi)        | 222   | 6.156               | 1785                   | 565    |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 358   | 11.692              | 4.108                  | 1.289  |
|                           | Sayı(Adet)            | 31    | 1.066               | 348                    | 346    |
| <b>TOPLAM</b>             | Kapasite(Kişi)        | 4.209 | 31.004              | 6.087                  | 3.705  |
|                           | Alan(m <sup>2</sup> ) | 6.257 | 54.086              | 14.897                 | 9.507  |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

### 1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Bursa Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

**Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri**

| Sağlık Kuruluşları                     | Yerleşke | Kapasite (Yatak) | Fiziki Alanlar (m <sup>2</sup> ) |               |               |                 |                 |                | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|----------------------------------------|----------|------------------|----------------------------------|---------------|---------------|-----------------|-----------------|----------------|-------------------------------|
|                                        |          |                  | Klinik                           | Poliklinik    | Laboratuvar   | Ameliyathane    | Yoğun Bakımlar  | Diğer          |                               |
| SUAM + C Blok Çatı Katı                | Görükle  | 856              | 27.579,00                        | 12.112,00     | 7.321,00      | 1.213,00        | 3.357,00        | 84.050,00      | 135.632,00                    |
| Gaz Merkezi Binası                     | Görükle  |                  |                                  |               |               |                 |                 | 500,00         | 500,00                        |
| Tıbbi Atık Ünitesi                     | Görükle  |                  |                                  |               |               |                 |                 | 140,00         | 140,00                        |
| Yangın Su Deposu (1000m <sup>3</sup> ) | Görükle  |                  |                                  |               |               |                 |                 | 625,00         | 625,00                        |
| T.T.B. Mikrobiyoloji Deney             | Görükle  |                  |                                  |               | 335,00        |                 |                 | 1.165,00       | 1.500,00                      |
| Hayvanları A. U. Merkezi               | Görükle  |                  |                                  |               | 2.000,00      |                 |                 | 361,00         | 2.361,00                      |
| Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.              | Görükle  | 63               | 1.469,00                         | 284,00        | 172,00        |                 | 75,00           | 6.192,00       | 8.255,00                      |
| Sahra Sağlık Merkezi                   | Görükle  | 45               | 1.330,00                         | 225,00        |               | 168,00          |                 | 9.068,00       | 10.836,00                     |
| Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi    | Kükürtlü | 25               | 340,00                           | 50,00         | 770,00        |                 |                 | 3.817,00       | 5.002,00                      |
| Radyasyon Onkolojisi                   | Görükle  |                  |                                  |               | 140,00        |                 |                 |                | 140,00                        |
| <b>TOPLAM</b>                          |          | <b>989</b>       | <b>30.718,00</b>                 | <b>12.671</b> | <b>10.738</b> | <b>1.381,00</b> | <b>3.432,00</b> | <b>105.918</b> | <b>165.847</b>                |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

**Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler**

| Alan Adı        | Adet | Alan(m <sup>2</sup> ) |
|-----------------|------|-----------------------|
| Acil Servis     | 3    | 50,00                 |
| Ameliyathane    | 11   | 455,00                |
| Klinik          | 14   | 522,00                |
| Laboratuvar     | 16   | 340,00                |
| Mutfak          | -    | -                     |
| Çamaşırhane     | 1    | 17,00                 |
| Teknik Servis   | 3    | 37,00                 |
| Radyoloji Alanı | 5    | 114,00                |
| Diğer           |      | 6.042,00              |
| TOPLAM          |      | 7.577,00              |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları****Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri**

| Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler   | Bulunduğu Yerleşke | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Mülkiyet Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------|--------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| Bölge Kaynak Arş. Merkezi           | Görükle            | 250,00                        | 407.051,00                       |
| ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi | Görükle            | 18.837,00                     | 473.837,87                       |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**1.5. Sosyal Alanlar****1.5.1. Misafirhane ve Lojmanlar****Tablo 9. Misafirhane ve Lojmanlar**

|                  | Adet | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|------|-------------------------------|
| Rektörlük Konutu | 1    | 206,00                        |
| Lojmanlar        | 2    | 566,00                        |
| Misafirhaneler   | 1    | 3.350,00                      |
| Kampüs Otel      | 1    | 11.467,00                     |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı

**1.5.2. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları**

Toplam alanı 14.221 m<sup>2</sup> olan 201 adet Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarının %61'si toplantı salonu, %39'ü de konferans salonudur.

**Tablo 10.Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları**

| Bulunduğu Yerleşke                        | Toplantı Salonu | Konferans Salonu | Adet       | Kapasite     | Alan (m <sup>2</sup> ) |
|-------------------------------------------|-----------------|------------------|------------|--------------|------------------------|
| Görükle                                   | 106             | 60               | 166        | 6.388        | 9.691,00               |
| A.O. Sönmez                               |                 | 2                | 2          | 110          | 163,00                 |
| Karacabey                                 | 1               |                  | 1          | 25           | 43,00                  |
| M.K.Paşa M.Y.O.                           | 1               |                  | 1          | 30           | 46,00                  |
| İnegöl Yerleşkesi                         | 4               | 5                | 9          | 345          | 721,00                 |
| İznik M.Y.O.                              | 1               | 1                | 2          | 75           | 112,00                 |
| Orhangazi / Yeniköy Asil Çelik Yerleşkesi | 1               |                  | 1          | 65           | 100,00                 |
| İlahiyat fakültesi                        | 2               | 6                | 5          | 1600         | 2.415,00               |
| Güzel Sanatlar Fak.                       | 1               |                  | 1          | 45           | 72,00                  |
| Gemlik A. Kocabıyık Yerleşkesi            | 3               | 3                | 6          | 385          | 602,00                 |
| Orhaneli M.Y.O.                           | 1               |                  | 1          | 40           | 65,00                  |
| Yenişehir İorhan M.Y.O.                   | 1               |                  | 1          | 30           | 43,00                  |
| Harmanlık M.Y.O                           | 1               | 1                | 2          | 100          | 148,00                 |
| Büyükorhan M.Y.O.                         |                 |                  |            |              |                        |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>123</b>      | <b>78</b>        | <b>198</b> | <b>9.238</b> | <b>14.221</b>          |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

### 1.5.3. Öğrenci Yurtları

Tablo 11. Öğrenci Yurtları

| Bina ve Tesisin Adı  | Kapasite (Kişi) | Alan (m <sup>2</sup> ) |
|----------------------|-----------------|------------------------|
| Güler Osman Köseoğlu | 104             | 2.080                  |
| Yenişehir            | 144             | 3680                   |
| Karacabey            | 192             | 2952                   |
| Orhaneli             | 48              | 174                    |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>488</b>      | <b>8.886</b>           |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



## 1.6. Spor Alanları

**Tablo 12. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler**

| Bina ve Tesisin Adı          | Adet      | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|------------------------------|-----------|-------------------------------|
| Çok Amaçlı Spor Salonu       | 1         | 8.369,00                      |
| Açık Tenis Kortları          | 6         | 3.971,00                      |
| Kapalı Tenis Kortları        | 2         | 1.776,00                      |
| Atletizm Pisti (Tartan Pist) | 1         | 19.000,00                     |
| Atletizm Pisti Tribün        | 1         | 3.363,00                      |
| Basket / Voleybol Sahası     | 13        | 1.000,00                      |
| Halı Saha                    | 3         | 7.772,00                      |
| Sosyal Tesis / Kafeterya     | 1         | 360,00                        |
| Futbol Sahası                | 1         | 10.406,00                     |
| Kapalı Spor Salonu           | 1         | 1.500,00                      |
| Jimnastik Salonu             | 1         | 966                           |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>31</b> | <b>58.483,00</b>              |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler**

| Bina ve Tesisin Adı  | 2021 Yılı |                               | 2022 Yılı |                               |
|----------------------|-----------|-------------------------------|-----------|-------------------------------|
|                      | Adet      | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) | Adet      | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Açık Spor Alanları   | 24        | 52.851                        | 25        | 52.851                        |
| Kapalı Spor Alanları | 6         | 13.601                        | 6         | 13.601                        |
| <b>TOPLAM</b>        | <b>30</b> | <b>65.452</b>                 | <b>31</b> | <b>66.452</b>                 |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

### 1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

**Tablo14. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları**

| YIL  | Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m <sup>2</sup> ) |                                             |                                                |                                                | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
|------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------|
|      | Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri        | Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları | Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri | Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları |                               |
| 2020 | 39                                                 | 30                                          | 26                                             | 24                                             | 64.087                        |
| 2021 | 39                                                 | 30                                          | 26                                             | 24                                             | 64.087                        |
| 2022 | 39                                                 | 30                                          | 26                                             | 24                                             | 64.087                        |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



## 1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 15. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

| BİRİMLER                           | Basımevi |                  | Atölye    |                  | İmalathane<br>(Üretim Ünitesi) |                  |
|------------------------------------|----------|------------------|-----------|------------------|--------------------------------|------------------|
|                                    | Adet     | Toplam Alan (m2) | Adet      | Toplam Alan (m2) | Adet                           | Toplam Alan (m2) |
| Basımevi (Matbaa)                  | 1        | 1.614,00         |           |                  |                                |                  |
| Mühendislik Fakültesi              |          |                  | 8         | 892,00           |                                |                  |
| Ziraat Fakültesi                   |          |                  | 4         | 275,00           | 3                              | 1.404,00         |
| Veteriner Fakültesi                |          |                  | 3         | 78,00            | 5                              | 1.969,00         |
| Eğitim Fakültesi                   |          |                  | 18        | 1.184,00         |                                |                  |
| Fen-Edebiyat Fakültesi             |          |                  | 2         | 95,00            |                                |                  |
| İlahiyat Fakültesi                 |          |                  | 3         | 214,00           |                                |                  |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu |          |                  | 4         | 643,00           |                                |                  |
| İnegöl Meslek Yüksekokulu          |          |                  | 4         | 1.346,00         |                                |                  |
| İznik Meslek Yüksekokulu           |          |                  | 7         | 442,00           |                                |                  |
| Mustafakemalpaşa MYO               |          |                  | 2         | 92,00            |                                |                  |
| Yenişehir MYO                      |          |                  | 1         | 130,00           |                                |                  |
| Harmancık MYO                      |          |                  | 2         | 300,00           |                                |                  |
| Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.       |          |                  | 1         | 20,00            |                                |                  |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>1</b> | <b>1.614,00</b>  | <b>59</b> | <b>5.711,00</b>  | <b>8</b>                       | <b>3.373,00</b>  |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.9. Araziler

Tablo 16. Araziler

| Arazinin Adı           | 2021                          | 2022              |
|------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                        | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) | Toplam Alan (m2)  |
| Orman                  | 10.481.993                    | 10.481.993        |
| Tarım Alanı            | 3.547.500                     | 3.547.500         |
| Bahçe                  | 192.500                       | 192.500           |
| Tescil Harici Araziler | 94.713                        | 94.713            |
| Diğer                  | 0,00                          | 0,00              |
| Gölet                  | 90.065                        | 90.065            |
| Kampüs Dışı Araziler   | 1.164.949                     | 1.205.480         |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>15.571.720</b>             | <b>15.612.251</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

## 1.10. Genel Alanlar

Tablo 17. Genel Alanlar

| Alanın Adı             | 2021                          | 2022                          |
|------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                        | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) | Toplam Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Meydan                 | 12.615                        | 12.615                        |
| Otopark                | 131.149                       | 131.149                       |
| Helikopter Pisti...vb. | 3.750                         | 3.750                         |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>147.514</b>                | <b>147.514</b>                |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 18. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

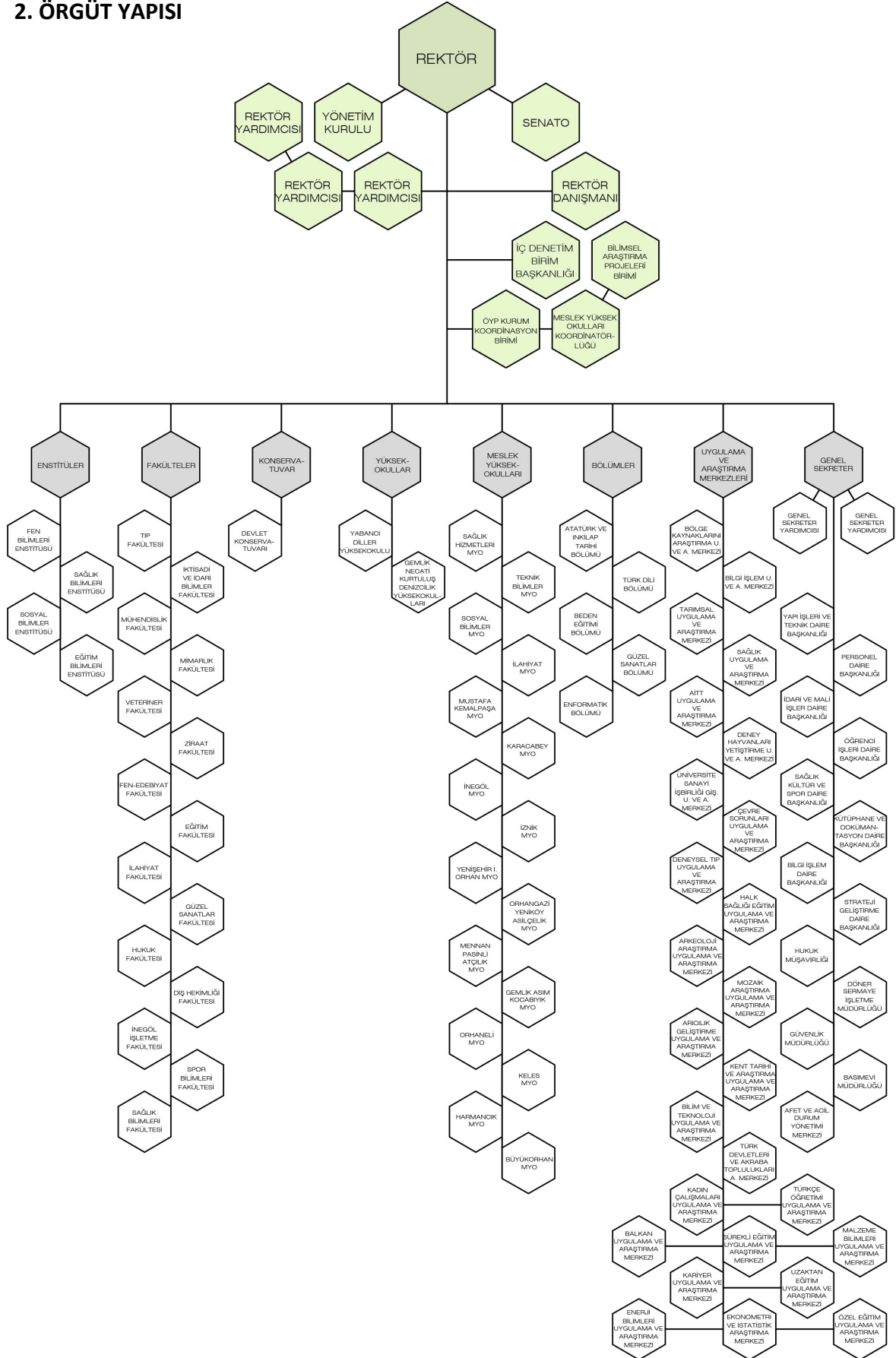
| Türü                   | Adet      | 2021                   | Adet      | 2022                   |
|------------------------|-----------|------------------------|-----------|------------------------|
|                        |           | Alan (m <sup>2</sup> ) |           | Alan (m <sup>2</sup> ) |
| Banka Şubesi           | 4         | 477                    | 5         | 548                    |
| Bankamatik             | 17        | 76                     | 11        | 46                     |
| Kantin - Kafeterya     | 32        | 6.582                  | 37        | 12.195                 |
| Büfe                   | 5         | 110                    | 5         | 110                    |
| Fotokopi Çekim Hizmeti | 5         | 249                    | 4         | 233                    |
| Telefon Baz İstasyonu  | 3         | 251                    | 3         | 251                    |
| Diğer                  | 22        | 67.407                 | 20        | 98.879                 |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>88</b> | <b>75.152</b>          | <b>85</b> | <b>112.262</b>         |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı





## 2. ÖRGÜT YAPISI



### 3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

#### 3.1. Teknolojik Kaynaklar

Bursa Uludağ Üniversitesi bilişim alanındaki hizmetler Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından verilmekte olup;

- ✓ "Yazılım ve Veritabanı Yönetim Grubu",
- ✓ "Bilgi ve İletişim Güvenliği (Siber Güvenlik Grubu"
- ✓ "Sunucu Sistemler Yönetim Grubu",
- ✓ "Network-Ağ Hizmetleri Yönetim Grubu",
- ✓ "Kullanıcı Destek Hizmetleri Grubu",
- ✓ "Web Yazılım/Açık Kaynak Kodlu Yazılım Grubu",
- ✓ "İdari ve Mali Hizmetler Grubu" şeklinde ana hizmet gruplarından oluşan bir yapıya sahiptir.

Bilişim hizmetlerinde çalışan gerekli bilgi ve tecrübe donanımına sahip olan uygulamalı birim öğretim görevlisi, mühendis, programcı, çözümleyici, tekniker, teknisyen, işçi ve memur kadrosunda çalışanlarımız bulunmaktadır. Bursa Uludağ Üniversitesi için belirlenen Araştırma Üniversitesi olma niteliğini bilişim altyapısı anlamında da desteklemeyi en önemli önceliğimiz olarak görmekteyiz.

Gerek eğitim ve öğretim gerekse araştırma ve teknoloji üretimi bilişim teknolojisiyle desteklenmek ve bu alandaki yetişmiş uzmanlarla işbirliği yapmak bir zorunluluktur. Bu işbirliğine uygun bir bakış açısı ile bilişim altyapısını planlamak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı olarak önceliğimizdir. Üniversitenin araştırmacılarına yönelik olarak birimimizdeki akademik ve idari personelin bu konudaki katkısını arttırmayı ve akademik faaliyetlerde işbirliği ve katkı yapmayı hedeflemektedir. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri ile ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımını yaygınlaştırmak, alınan veya geliştirilen teknoloji hizmetlerini öğrenci ve öğretim üyelerinin kullanımına sunmak yoluyla; Üniversitemizin bilişim, iletişim ve dijital güvenlik ihtiyaçları doğrultusundaki satın almaların pek çoğu ve ihtiyaç duyulan yazılım lisanslarının tümü Başkanlığımız aracılığıyla yapılmaktadır.

Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu her alanda geliştirilen özgün yazılım çözümlerimiz bulunmakla birlikte, bundan sonraki esas hedefimiz tüm yazılımların entegre ve birlikte yönetilebilir olacağı ve yeni yazılım taleplerinin en kısa sürede sonuçlandırılabilceği bir yazılım altyapısını gerçekleştirmektir.

Bursa Uludağ Üniversitesi'nde tüm ihtiyaçları karşılayabilen, taleplere göre geliştirilip güncellenebilen bir yönetim bilgi sistemi kurulması konusunda ilk adım atılmış olup ilk etapta Öğrenci Otomasyon Sistemi olarak çalışmalar sürdürülmektedir. Yeni Öğrenci Otomasyon sistemi (UNİSİS) öğrenci ve akademisyenlerimizin hizmetine sunulmuştur.

Üniversitemize ait özgün bir mobil uygulama devreye alınmış olup, öğrencilerin ders seçimlerini ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ MOBİL UYGULAMASI aracılığıyla da yapabilmekte ve ilan edilen sınav sonuçları anında kendilerine bildirim olarak gitmektedir.

Üniversitemizin ana omurg acihazı yenilenmiş olup, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde ISO27001 Bilgi ve İletişim Güvenliği Sertifikamız bulunmaktadır.

**Tablo 19. Teknolojik Kaynaklar**

|                                      | <b>2021<br/>(Adet)</b> | <b>2022<br/>(Adet)</b> |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Teknolojik Kaynaklar                 |                        |                        |
| Sunucular                            | 115                    | 186                    |
| Yazılımlar                           | 244                    | 244                    |
| Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör | 7628                   | 7747                   |
| Dizüstü Bilgisayar                   | 1918                   | 2013                   |
| Tablet Bilgisayar                    | 489                    | 503                    |
| Cep Bilgisayar, IPAT                 | 7                      | 2                      |
| Projeksiyon                          | 1324                   | 1310                   |
| Slayt Makinesi                       | 4                      | 0                      |
| Tepegöz                              | 67                     | 66                     |
| Episkop                              | 0                      | 0                      |
| Barkot Okuyucu                       | 152                    | 150                    |
| Yazıcı                               | 2818                   | 2787                   |
| Baskı Makinesi                       | 8                      | 8                      |
| Fotokopi Makinesi                    | 85                     | 83                     |
| Faks                                 | 74                     | 72                     |
| Fotoğraf Makinesi                    | 208                    | 206                    |
| Kameralar                            | 1225                   | 1109                   |
| Televizyonlar                        | 1233                   | 1299                   |
| Tarayıcılar                          | 551                    | 553                    |
| Mikroskoplar, Optik, Stereo          | 1258                   | 1239                   |
| DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler        | 6                      | 6                      |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>19.414</b>          | <b>19583</b>           |

Kaynak: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

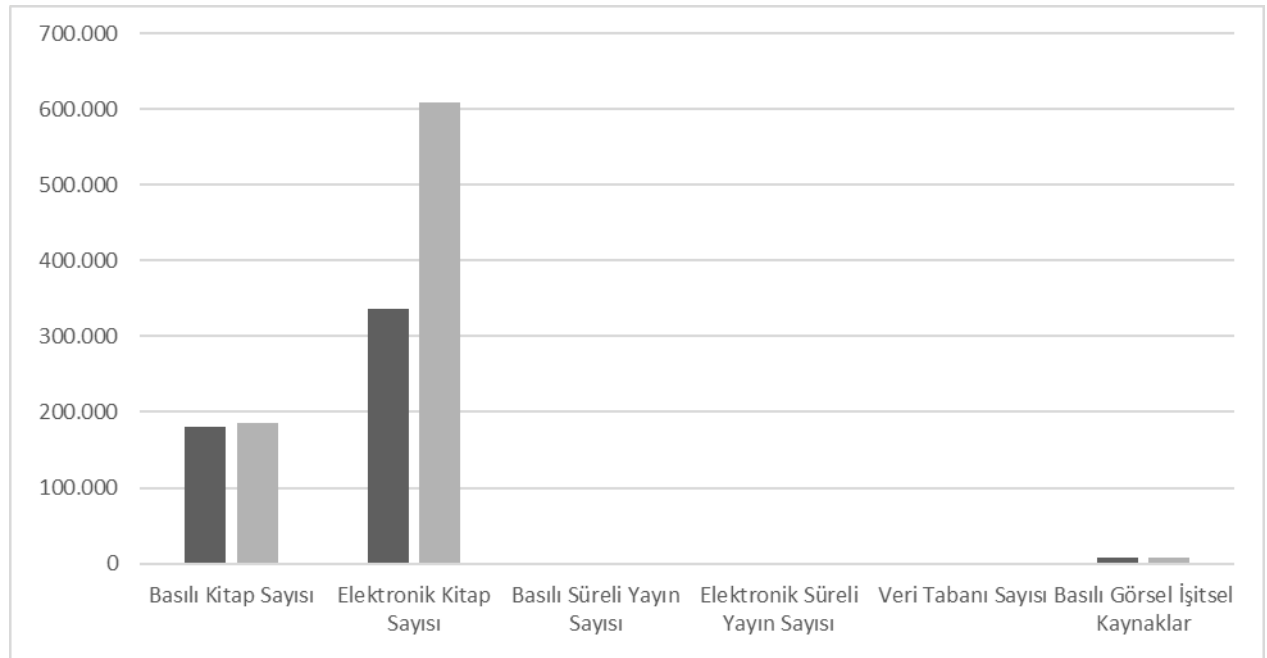
### 3.2. Kütüphane Kaynakları

2022 yılında basılı ve elektronik kaynaklarda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 53,14'lük bir artış görülmüştür.

**Tablo 20. Kütüphane Kaynakları**

|                                  | Merkez Kütüphane Kaynakları    |                |                |                                |                |                |
|----------------------------------|--------------------------------|----------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------|
|                                  | 2021 Yılı Kütüphane Kaynakları |                |                | 2022 Yılı Kütüphane Kaynakları |                |                |
|                                  | Basılı                         | Elektronik     | Toplam         | Basılı                         | Elektronik     | Toplam         |
| Kitap Sayısı                     | 186.208                        | 608.424        | 794.632        | 191.457                        | 713.895        | 905.352        |
| Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı | 50                             |                | 50             | 50                             |                | 50             |
| Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı  |                                | 25             | 25             |                                | 21             | 21             |
| Görsel İşitsel Kaynaklar         | 7.328                          |                | 7.328          | 7.690                          |                | 7.690          |
| <b>TOPLAM</b>                    | <b>193.586</b>                 | <b>608.449</b> | <b>802.035</b> | <b>199.147</b>                 | <b>713.966</b> | <b>913.113</b> |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



### 3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

**Tablo 21. Kütüphane Hizmetleri**

|                     | Basılı Dergi | Basılı Kitap   | Kullanıcı Sayısı | Ödünç Verilen Kitap Sayısı | Kullanıcı Kapasitesi |                        | Online Kaynaklar |                | Görsel İşitsel Kaynaklar | Kullanıcıya Açık Bilgisayar |
|---------------------|--------------|----------------|------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------|
|                     |              |                |                  |                            | Kişi                 | Alan (m <sup>2</sup> ) | e-dergi          | e-kitap        |                          |                             |
| Merkez Kütüphane    | 49           | 188.882        | 76.799           | 60.732                     | 1.891                | 14.401                 | 39.784           | 713.895        | 7.690                    | 47                          |
| Tıp Fakültesi       |              | 2.575          |                  |                            | 280                  | 780                    |                  |                |                          | 3                           |
| Eğitim Fakültesi    |              | 14.379         | 250              | 133                        | 60                   | 132                    |                  |                |                          | 3                           |
| Hukuk Fakültesi     | 1            | 14.109         | 250              | 250                        | 55                   | 125                    |                  |                |                          |                             |
| İlahiyat Fakültesi  |              | 49.715         | 1.605            | 2.462                      | 340                  | 900                    |                  |                |                          | 5                           |
| Sosyal Bilimler MYO |              | 1.500          |                  | 35                         | 30                   | 90                     |                  |                |                          | 2                           |
| Karacabey MYO       |              | 3.940          | 60               | 71                         | 40                   | 144                    |                  |                |                          | 2                           |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>50</b>    | <b>275.100</b> | <b>78.964</b>    | <b>63.683</b>              | <b>2.696</b>         | <b>16.572</b>          | <b>39.784</b>    | <b>713.895</b> | <b>7.690</b>             | <b>62</b>                   |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

\* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

\*\*Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcı olduğundan dolayı genel toplam alınmamıştır.



**Tablo 22. Taşıtlar**

| Taşıtın Cinsi                                                    | 2021 (Adet) | 2022 (Adet) |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| T02- Binek Otomobil                                              | 9           | 9           |
| T03- Station-Wagon                                               | 0           | 0           |
| T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)                  | 15          | 15          |
| T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)            | 7           | 7           |
| T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik) | 2           | 2           |
| T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)                  | 0           | 0           |
| T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)                      | 2           | 2           |
| T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)         | 3           | 3           |
| T15- Ambulans                                                    | 0           | 0           |
| T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)                            | 0           | 0           |
| Traktör                                                          | 2           | 2           |
| İş Makinası                                                      | 1           | 1           |
| <b>TOPLAM</b>                                                    | <b>41</b>   | <b>41</b>   |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı



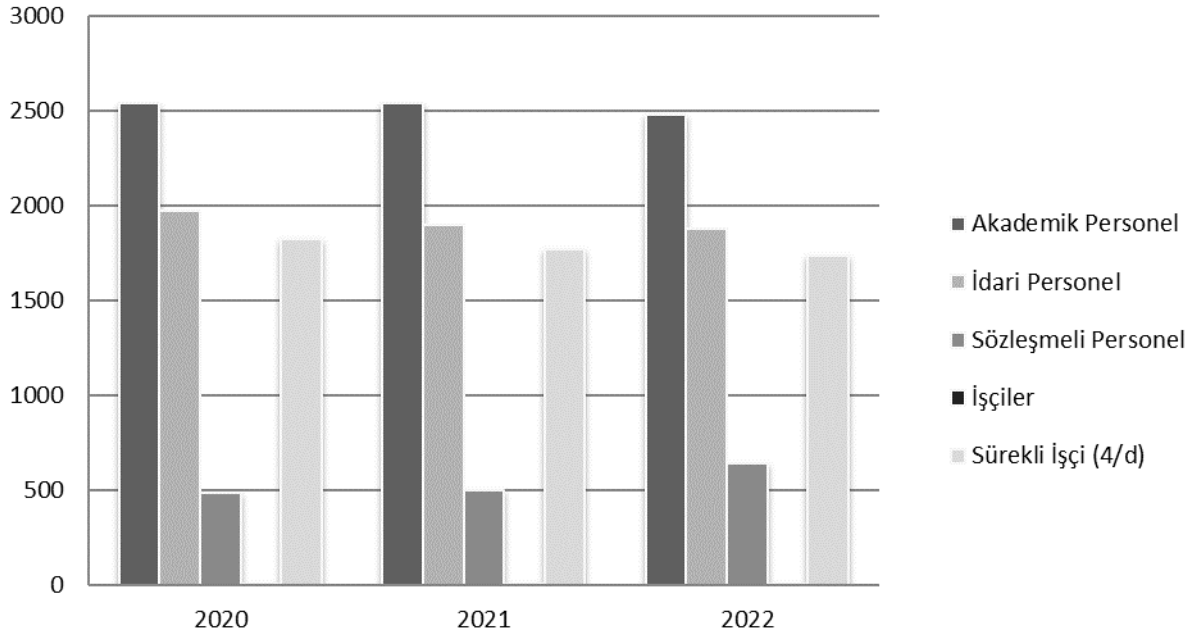
#### 4. İNSAN KAYNAKLARI

2022 yılsonu itibarıyla 2539 akademik, 28 yabancı uyruklu akademik, % -4 'lik azalış ile 1900 idari, 498 sözleşmeli idari (657/4-b), 1 işçi ve 1773 sürekli işçi (4/d) olmak üzere toplam 6739 personel bulunmaktadır.

**Tablo 23. Personel Sayıları**

| Personel Sınıfı                   | 2020<br>Yılı | 2021<br>Yılı | 2022<br>Yılı |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Akademik Personel                 | 2542         | 2539         | 2479         |
| Yabancı Uyruklu Akademik Personel | 22           | 28           | 21           |
| İdari Personel                    | 1971         | 1900         | 1877         |
| Sözleşmeli İdari Personel(4/b)    | 487          | 498          | 643          |
| İşçi                              | 1            | 1            | 1            |
| Sürekli İşçi (4/D)                | 1827         | 1773         | 1735         |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>6850</b>  | <b>6739</b>  | <b>6756</b>  |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



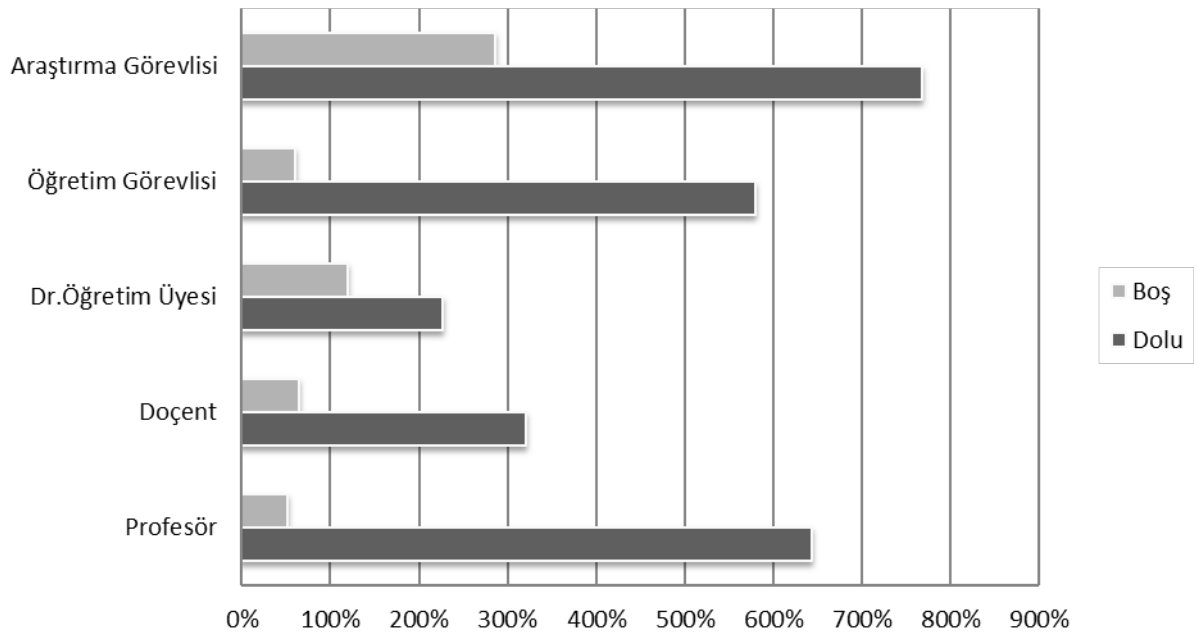
#### 4.1. Akademik Personel

##### 4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

**Tablo 24. Akademik Personelin Kadro Dağılımı**

| UNVAN               | Dolu | Boş |
|---------------------|------|-----|
| Profesör            | 714  | 61  |
| Doçent              | 304  | 110 |
| Dr.Öğretim Üyesi    | 279  | 56  |
| Öğretim Görevlisi   | 548  | 108 |
| Araştırma Görevlisi | 634  | 381 |
| TOPLAM              | 2479 | 716 |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



**Tablo 25. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı**

| Bölüm/Birim Adı                           | Profesör   | Doçent     | Dr. Öğretim Üyesi | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | TOPLAM      |
|-------------------------------------------|------------|------------|-------------------|-------------------|---------------------|-------------|
| <i>BÜYÜKORHAN MYO</i>                     |            |            |                   | 9                 |                     | 9           |
| <i>DEVLET KONSERVATUVARI</i>              | 11         | 3          | 1                 | 14                | 1                   | 30          |
| <i>DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</i>            | 4          | 4          | 4                 | 3                 |                     | 15          |
| <i>EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>         |            |            |                   |                   | 1                   | 1           |
| <i>EĞİTİM FAKÜLTESİ</i>                   | 54         | 44         | 31                | 29                | 22                  | 180         |
| <i>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>            |            |            |                   |                   | 13                  | 13          |
| <i>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ</i>             | 91         | 39         | 42                | 5                 | 34                  | 211         |
| <i>GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO</i>          | 1          |            | 2                 | 17                |                     | 20          |
| <i>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</i>           | 4          | 5          | 7                 | 5                 | 4                   | 25          |
| <i>HARMANCIK MYO</i>                      |            |            |                   | 12                |                     | 12          |
| <i>HUKUK FAKÜLTESİ</i>                    | 6          | 2          | 22                | 1                 | 28                  | 59          |
| <i>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAK.</i>    | 57         | 27         | 26                | 4                 | 19                  | 133         |
| <i>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</i>                 | 41         | 12         | 21                | 5                 | 8                   | 87          |
| <i>İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ</i>           | 1          | 3          | 9                 |                   | 5                   | 18          |
| <i>İNEGÖL MESLEK Y.O.</i>                 |            | 2          | 1                 | 29                |                     | 32          |
| <i>İZNİK MESLEK Y.O.</i>                  |            |            | 2                 | 13                |                     | 15          |
| <i>KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU</i>       | 1          | 2          | 3                 | 19                |                     | 25          |
| <i>KELES MYO</i>                          |            |            | 1                 | 8                 |                     | 9           |
| <i>MENNAN PAŞINLI MYO</i>                 |            | 1          |                   | 4                 |                     | 5           |
| <i>MİMARLIK FAKÜLTESİ</i>                 | 12         | 7          | 1                 | 1                 | 5                   | 26          |
| <i>MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK Y.O.</i>       | 3          |            | 2                 | 10                |                     | 15          |
| <i>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ</i>              | 83         | 38         | 32                | 9                 | 32                  | 194         |
| <i>ORHANELİ MYO</i>                       |            |            | 2                 | 10                |                     | 12          |
| <i>ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO</i>   |            |            | 1                 | 14                |                     | 15          |
| <i>REKTÖRLÜK</i>                          |            |            |                   | 81                |                     | 81          |
| <i>SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ</i>         |            |            |                   |                   | 1                   | 1           |
| <i>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>         | 5          | 5          | 9                 | 5                 | 7                   | 31          |
| <i>SAĞLIK HİZMETLERİ MYO</i>              | 1          | 1          | 2                 | 10                |                     | 14          |
| <i>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ</i>          |            |            |                   |                   | 28                  | 28          |
| <i>SOSYAL BİLİMLER MES.Y.O.</i>           | 3          | 1          | 2                 | 25                |                     | 31          |
| <i>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</i>           | 5          | 1          | 5                 | 7                 | 5                   | 23          |
| <i>TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU</i> | 6          | 1          | 4                 | 51                |                     | 62          |
| <i>TIP FAKÜLTESİ</i>                      | 185        | 59         | 24                | 40                | 400                 | 708         |
| <i>VETERİNER FAKÜLTESİ</i>                | 73         | 18         | 9                 | 2                 | 7                   | 109         |
| <i>YABANCI DİLLER Y.O</i>                 |            |            |                   | 86                |                     | 86          |
| <i>YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN M.Y.O.</i>     |            |            | 5                 | 19                |                     | 24          |
| <i>ZİRAAT FAKÜLTESİ</i>                   | 67         | 29         | 9                 | 1                 | 14                  | 120         |
| <b>TOPLAM</b>                             | <b>714</b> | <b>304</b> | <b>279</b>        | <b>548</b>        | <b>634</b>          | <b>2479</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 26. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri**

|           |          | Profesör | Doçent | Dr.Öğr.<br>Üyesi | Öğretim<br>Görevlisi | Araştırma<br>Görevlisi | Toplam |
|-----------|----------|----------|--------|------------------|----------------------|------------------------|--------|
| 2547/33   | Yurtdışı | -        | -      | -                | -                    | -                      | -      |
| 2547/39   | Yurt İçi | 888      | 246    | 110              | 147                  | 316                    | 1707   |
|           | 98       | 25       | 19     | 13               | 21                   | 176                    | 79     |
| 2547/38   |          | 11       |        | 1                | 5                    |                        | 17     |
| 2547/40-a | Yurtiçi  | 4248     | 1146   | 1035             | 340                  |                        | 6769   |
| 2547/40-b |          |          |        |                  |                      |                        |        |
| 2547/40-c |          | 4        | 1      | 3                | 4                    |                        | 12     |
| TOPLAM    |          | 5249     | 1418   | 1168             | 509                  | 337                    | 8681   |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

**Tablo 27. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı**

|                                     | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------|------|------|------|
| Genel İdare Hizmetleri              | 693  | 669  | 656  |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı            | 964  | 927  | 917  |
| Teknik Hizmetler Sınıfı             | 221  | 216  | 218  |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | 2    | 2    | 2    |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı         | 3    | 3    | 3    |
| Din Hizmetleri Sınıfı               | 1    | 1    | 1    |
| Yardımcı Hizmetli Sınıfı            | 87   | 82   | 80   |
| TOPLAM                              | 1971 | 1900 | 1877 |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

**Tablo 28. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı**

| Hizmet Sınıfı                       | Engelli Personel Sayısı |           |           | Toplam Personele Oranı(%) |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------|-----------|---------------------------|
|                                     | K                       | E         | Toplam    |                           |
| Genel İdari Hizmetleri Sınıfı       | 12                      | 35        | 47        | %7                        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı            | 4                       | 2         | 6         | %1                        |
| Teknik Hizmetler Sınıfı             | 2                       | 9         | 11        | %11                       |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | -                       | -         | -         | -                         |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı         | -                       | -         | -         | -                         |
| Din Hizmetleri Sınıfı               | -                       | -         | -         | -                         |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı           | -                       | -         | -         | -                         |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>18</b>               | <b>46</b> | <b>64</b> | <b>%4</b>                 |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

#### 4.2.2. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

**Tablo 29. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı**

|                                 | 2020        | 2021        | 2022        |
|---------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Sözleşmeli İdari Personel (4/B) | 487         | 498         | 643         |
| İşçi                            | 1           | 1           | 1           |
| Sürekli İşçi (4/D)              | 1827        | 1773        | 1735        |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>2315</b> | <b>2272</b> | <b>2379</b> |

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

**Tablo 30. Geçici Personel**

| İstihdam Durumu |                                           | Çalıştırılan Personel Sayısı |
|-----------------|-------------------------------------------|------------------------------|
| 2021            | Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci) | 218                          |
|                 | Geçici Personel (Stajyer öğr.)            | 0                            |
|                 | Geçici Personel (Kısmı Zamanlı / Öğrenci) | 219                          |
|                 | Geçici Personel (Stajyer öğr.)            | 1                            |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

## 5. SUNULAN HİZMETLER

### 5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

#### 5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi mevcuttur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içindedir.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

### 5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

**Tablo 31. 2022-2022 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları**

| 2022-2023 MEVCUT ÖĞRENCİ SAYISI             |              |              |              |             |             |             |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| BİRİM                                       | 1. ÖĞRETİM   |              |              | 2. ÖĞRETİM  |             |             | TOPLAM       |
|                                             | TOPLAM       | K            | E            | TOPLAM      | K           | E           |              |
| <b>Fakülteler</b>                           |              |              |              |             |             |             |              |
| <b>TIP FAKÜLTESİ</b>                        | 2082         | 1007         | 1075         | 0           | 0           | 0           | <b>2082</b>  |
| <b>İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ</b> | 6163         | 2822         | 3341         | 4673        | 1915        | 2758        | <b>10836</b> |
| <b>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ</b>                | 4494         | 1224         | 3270         | 1306        | 141         | 1165        | <b>5800</b>  |
| <b>VETERİNER FAKÜLTESİ</b>                  | 1062         | 545          | 517          | 0           | 0           | 0           | <b>1062</b>  |
| <b>ZİRAAT FAKÜLTESİ</b>                     | 2319         | 1074         | 1245         | 0           | 0           | 0           | <b>2319</b>  |
| <b>EĞİTİM FAKÜLTESİ</b>                     | 4401         | 2952         | 1449         | 150         | 109         | 41          | <b>4551</b>  |
| <b>İLAHİYAT FAKÜLTESİ</b>                   | 1575         | 924          | 651          | 844         | 501         | 343         | <b>2419</b>  |
| <b>FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ</b>               | 5040         | 3222         | 1818         | 825         | 455         | 370         | <b>5865</b>  |
| <b>HUKUK FAKÜLTESİ</b>                      | 1162         | 644          | 518          | 0           | 0           | 0           | <b>1162</b>  |
| <b>GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ</b>             | 212          | 155          | 57           | 0           | 0           | 0           | <b>212</b>   |
| <b>İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ</b>             | 1039         | 461          | 578          | 0           | 0           | 0           | <b>1039</b>  |
| <b>MİMARLIK FAKÜLTESİ</b>                   | 754          | 451          | 303          | 0           | 0           | 0           | <b>754</b>   |
| <b>SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>             | 726          | 246          | 480          | 0           | 0           | 0           | <b>726</b>   |
| <b>SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ</b>           | 955          | 714          | 241          | 0           | 0           | 0           | <b>955</b>   |
| <b>DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ</b>              | 212          | 115          | 97           | 0           | 0           | 0           | <b>212</b>   |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>32196</b> | <b>16556</b> | <b>15640</b> | <b>7798</b> | <b>3121</b> | <b>4677</b> | <b>39994</b> |
| <b>Konservatuvar (4 Yıllık)</b>             |              |              |              |             |             |             |              |
| <b>DEVLET KONSERVATUVARI</b>                | 71           | 36           | 35           | 0           | 0           | 0           | <b>71</b>    |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>71</b>    | <b>36</b>    | <b>35</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>0</b>    | <b>71</b>    |
| <b>Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)</b>     |              |              |              |             |             |             |              |
| <b>SAĞLIK HİZMETLERİ MYO</b>                | 1185         | 802          | 383          | 0           | 0           | 0           | <b>1185</b>  |
| <b>TEKNİK BİLİMLER MYO</b>                  | 3697         | 1059         | 2638         | 2449        | 542         | 1907        | <b>6146</b>  |
| <b>SOSYAL BİLİMLER MYO</b>                  | 2661         | 1231         | 1430         | 2595        | 1003        | 1592        | <b>5256</b>  |
| <b>MUSTAFAKEMALPAŞA MYO</b>                 | 695          | 308          | 387          | 4           | 0           | 4           | <b>699</b>   |

|                                                             |                      |              |              |                |             |             |               |
|-------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|----------------|-------------|-------------|---------------|
| <b>KARACABEY MYO</b>                                        |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1289                 | 546          | 743          | 50             | 17          | 33          | <b>1339</b>   |
| <b>İNEGÖL MYO</b>                                           |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1927                 | 823          | 1104         | 710            | 410         | 300         | <b>2637</b>   |
| <b>İZNİK MYO</b>                                            |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 863                  | 503          | 360          | 0              | 0           | 0           | <b>863</b>    |
| <b>YENİŞEHİR İBRARİM ORHAN MYO</b>                          |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1062                 | 447          | 615          | 329            | 283         | 46          | <b>1391</b>   |
| <b>ORHANGAZİ YENİKÖY ASİL ÇELİK MYO</b>                     |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 739                  | 120          | 619          | 0              | 0           | 0           | <b>739</b>    |
| <b>GEMLİK ASIM KOCABİYİK MYO</b>                            |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1281                 | 441          | 840          | 0              | 0           | 0           | <b>1281</b>   |
| <b>ORHANELİ MYO</b>                                         |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 397                  | 273          | 124          | 0              | 0           | 0           | <b>397</b>    |
| <b>KELES MYO</b>                                            |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 624                  | 334          | 290          | 45             | 27          | 18          | <b>669</b>    |
| <b>HARMANCIK MYO</b>                                        |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 503                  | 247          | 256          | 0              | 0           | 0           | <b>503</b>    |
| <b>BÜYÜKORHAN MYO</b>                                       |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 296                  | 111          | 185          | 107            | 22          | 85          | <b>403</b>    |
| <b>MENNAN PASİNLİ MYO</b>                                   |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 126                  | 61           | 65           | 0              | 0           | 0           | <b>126</b>    |
| <b>TOPLAM</b>                                               |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | <b>17345</b>         | <b>7306</b>  | <b>10039</b> | <b>6289</b>    | <b>2304</b> | <b>3985</b> | <b>23634</b>  |
| <b>GENEL TOPLAM (ÖNLİSANS+LİSANS)</b>                       |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | <b>49612</b>         | <b>23898</b> | <b>25714</b> | <b>14087</b>   | <b>5425</b> | <b>8662</b> | <b>63699</b>  |
|                                                             |                      |              |              |                |             |             |               |
| <b>Enstitü</b>                                              | <b>Yüksek Lisans</b> |              |              | <b>Doktora</b> |             |             | <b>TOPLAM</b> |
|                                                             | <b>T</b>             | <b>K</b>     | <b>E</b>     | <b>T</b>       | <b>K</b>    | <b>E</b>    |               |
| <b>Fen Bilimleri Enstitüsü</b>                              |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1855                 | 755          | 1100         | 701            | 325         | 376         | <b>2556</b>   |
| <b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>                            |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 2401                 | 1343         | 1058         | 1021           | 466         | 555         | <b>3422</b>   |
| <b>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</b>                           |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 206                  | 132          | 74           | 300            | 170         | 130         | <b>506</b>    |
| <b>Eğitim Bilimleri Enstitüsü</b>                           |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 1044                 | 659          | 385          | 279            | 173         | 106         | <b>1323</b>   |
| <b>TOPLAM</b>                                               |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             | 5506                 | 2889         | 2617         | 2301           | 1134        | 1167        | <b>7807</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ)</b>                |                      |              |              |                |             |             | <b>71506</b>  |
|                                                             |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             |                      |              |              | <b>OKUYAN</b>  |             |             | <b>TOPLAM</b> |
| <b>Tıpta Uzmanlık</b>                                       |                      |              |              | <b>T</b>       | <b>K</b>    | <b>E</b>    |               |
|                                                             |                      |              |              |                |             |             |               |
|                                                             |                      |              |              | 2649           | 1094        | 1555        | <b>2649</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM(ÖNLİSANS+LİSANS+ENSTİTÜ+TIPTA UZMANLIK)</b> |                      |              |              |                |             |             | <b>74155</b>  |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

#### 5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 32. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

| Birimin Adı                   | Genel<br>Kontenjanı | Okul Birincisi<br>Kontenjanı | Yerleşen | Ek<br>Kontenjanı | Toplam<br>Kaydolan | Doluluk<br>Oranı(%) |
|-------------------------------|---------------------|------------------------------|----------|------------------|--------------------|---------------------|
| Tıp Fakültesi                 | 231                 | 6                            | 237      | 0                | 237                | 102                 |
| İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi      | 1710                | 49                           | 1759     | 55               | 1704               | 99                  |
| Mühendislik Fakültesi         | 765                 | 22                           | 753      | 23               | 764                | 99                  |
| Veteriner Fakültesi           | 110                 | 3                            | 110      | 0                | 113                | 102                 |
| Ziraat Fakültesi              | 395                 | 11                           | 403      | 12               | 394                | 99                  |
| Eğitim Fakültesi              | 753                 | 22                           | 752      | 27               | 751                | 99                  |
| İlahiyat Fakültesi            | 350                 | 9                            | 350      | 6                | 353                | 101                 |
| Fen-Edebiyat Fak.             |                     |                              |          |                  | 943                |                     |
|                               | 972                 | 30                           | 991      | 59               |                    | 97                  |
| Hukuk Fakültesi               | 240                 | 6                            | 240      | 3                | 243                | 101                 |
| Güzel Sanatlar<br>Fakültesi   | 66                  | 0                            | 61       | 0                | 61                 | 92                  |
| İnegöl İşletme<br>Fakültesi   | 180                 | 6                            | 184      | 8                | 178                | 99                  |
| Mimarlık Fakültesi            | 110                 | 3                            | 110      | 0                | 113                | 102                 |
| Spor Bilimleri Fakültesi      | 90                  | 0                            | 99       | 0                | 99                 | 110                 |
| Sağlık Bilimleri<br>Fakültesi | 195                 | 6                            | 19       | 7                | 194                | 99                  |
| Diş Hekimliği Fakültesi       | 70                  | 2                            | 70       | 0                | 72                 | 102                 |
| Devlet Konservatuvarı         | 35                  | 0                            | 16       | 0                | 16                 | 45                  |
| Sağlık Hizmetleri<br>M.Y.O.   | 350                 | 10                           | 351      | 22               | 338                | 97                  |
| Teknik Bilimler M.Y.O.        | 1699                | 55                           | 1731     | 180              | 1574               | 93                  |
| Sosyal Bilimler M.Y.O.        | 1360                | 46                           | 1406     | 218              | 1189               | 87                  |
| M.K.Paşa M.Y.O.               | 200                 | 7                            | 207      | 49               | 158                | 79                  |
| Karacabey M.Y.O.              | 385                 | 13                           | 396      | 62               | 336                | 87                  |
| İnegöl M.Y.O.                 | 741                 | 28                           | 763      | 103              | 666                | 90                  |
| İznik M.Y.O.                  | 265                 | 10                           | 275      | 50               | 225                | 85                  |
| Yenişehir İ.Orhan<br>M.Y.O.   | 450                 | 15                           | 464      | 72               | 393                | 87                  |
| Orhangazi M.Y.O.              | 280                 | 10                           | 288      | 46               | 244                | 87                  |
| Gemlik A.Kocabıyık<br>MYO     | 406                 | 14                           | 415      | 42               | 378                | 93                  |
| Orhaneli MYO                  | 135                 | 4                            | 139      | 42               | 97                 | 72                  |
| Keles MYO                     | 195                 | 7                            | 201      | 51               | 151                | 77                  |

|                    |     |   |     |    |     |     |
|--------------------|-----|---|-----|----|-----|-----|
| Harmancık MYO      | 180 | 6 | 185 | 70 | 116 | 64  |
| Büyükorhan MYO     | 160 | 4 | 163 | 32 | 132 | 83  |
| Mennan Pasinli MYO | 30  | 1 | 31  | 1  | 30  | 100 |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

### 5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

**Tablo 33. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları**

| BİRİMİ                                     | Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı |    |     | Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı |    |    |
|--------------------------------------------|------------------------------------|----|-----|------------------------------------|----|----|
|                                            | K                                  | E  | T   | K                                  | E  | T  |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                    | 5                                  | 0  | 5   | 0                                  | 0  | 0  |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                  | 3                                  | 2  | 5   | 0                                  | 0  | 0  |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                 | 0                                  | 1  | 1   | 0                                  | 0  | 0  |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü                 | 3                                  | 0  | 3   | 0                                  | 0  | 0  |
| Tıp Fakültesi                              | 11                                 | 10 | 21  | 0                                  | 0  | 0  |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi       | 63                                 | 76 | 139 | 30                                 | 36 | 66 |
| Mühendislik Fakültesi                      | 19                                 | 59 | 78  | 6                                  | 40 | 46 |
| Veteriner Fakültesi                        | 2                                  | 3  | 5   | 6                                  | 3  | 9  |
| Ziraat Fakültesi                           | 11                                 | 22 | 33  | 8                                  | 13 | 21 |
| Eğitim Fakültesi                           | 54                                 | 29 | 83  | 4                                  | 4  | 8  |
| İlahiyat Fakültesi                         | 24                                 | 4  | 28  | 15                                 | 2  | 17 |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                     | 59                                 | 38 | 97  | 10                                 | 6  | 16 |
| Hukuk Fakültesi                            | 6                                  | 13 | 19  | 4                                  | 2  | 6  |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                   | 2                                  | 1  | 3   | 0                                  | 0  | 0  |
| İnegöl İşletme Fakültesi                   | 5                                  | 11 | 16  | 2                                  | 4  | 6  |
| Mimarlık Fakültesi                         | 5                                  | 4  | 9   | 2                                  | 5  | 7  |
| Spor Bilimleri Fakültesi                   | 5                                  | 8  | 13  | 0                                  | 0  | 0  |
| Diş Hekimliği Fakültesi                    | 3                                  | 2  | 5   | 0                                  | 0  | 0  |
| Devlet Konservatuvarı                      | 0                                  | 0  | 0   | 0                                  | 0  | 0  |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                 | 18                                 | 3  | 21  | 8                                  | 2  | 10 |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu       | 12                                 | 9  | 21  | 0                                  | 0  | 0  |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu         | 13                                 | 57 | 70  | 0                                  | 0  | 0  |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu         | 18                                 | 7  | 25  | 0                                  | 0  | 0  |
| Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu        | 2                                  | 9  | 11  | 0                                  | 0  | 0  |
| Karacabey Meslek Yüksekokulu               | 8                                  | 6  | 14  | 0                                  | 0  | 0  |
| İnegöl Meslek Yüksekokulu                  | 22                                 | 13 | 35  | 0                                  | 0  | 0  |
| İznik Meslek Yüksekokulu                   | 3                                  | 1  | 4   | 0                                  | 0  | 0  |
| Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu | 3                                  | 4  | 7   | 0                                  | 0  | 0  |
| Orhangazi Meslek Yüksekokulu               | 0                                  | 3  | 3   | 0                                  | 0  | 0  |
| Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu   | 6                                  | 14 | 20  | 0                                  | 0  | 0  |
| Orhaneli Meslek Yüksekokulu                | 2                                  | 0  | 2   | 0                                  | 0  | 0  |
| Keles Meslek Yüksekokulu                   | 1                                  | 0  | 1   | 0                                  | 0  | 0  |

|                                   |            |            |            |           |            |            |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|-----------|------------|------------|
| Harmancık Meslek Yüksekokulu      | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          | 0          |
| Büyükorhan Meslek Yüksekokulu     | 3          | 1          | 4          | 0         | 0          | 0          |
| Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu | 0          | 2          | 2          | 0         | 0          | 0          |
| <b>TOPLAM</b>                     | <b>391</b> | <b>412</b> | <b>803</b> | <b>95</b> | <b>117</b> | <b>212</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

#### 5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

**Tablo 34. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları**

| BİRİMİ                               | 2021-2022   |           |            | 2022-2023   |           |            |
|--------------------------------------|-------------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|
|                                      | Çift Anadal | Yan Dal   | Toplam     | Çift Anadal | Yan Dal   | Toplam     |
| Tıp Fakültesi                        | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 40          | 0         | 40         | 15          | 4         | 19         |
| Mühendislik Fakültesi                | 18          | 7         | 25         | 13          | 1         | 14         |
| Veteriner Fakültesi                  | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| Ziraat Fakültesi                     | 9           | 0         | 9          | 6           | 1         | 7          |
| Eğitim Fakültesi                     | 44          | 6         | 50         | 38          | 0         | 38         |
| İlahiyat Fakültesi                   | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 22          | 0         | 22         | 18          | 5         | 23         |
| Hukuk Fakültesi                      | 3           | 0         | 3          | 0           | 3         | 3          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi             | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| İnegöl İşletme Fakültesi             | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| Mimarlık Fakültesi                   | 1           | 0         | 1          | 0           | 0         | 0          |
| Spor Bilimler Fakültesi              | 5           | 0         | 5          | 9           | 0         | 9          |
| Diş Hekimliği Fakültesi              | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 0           | 0         | 0          | 0           | 0         | 0          |
| Devlet Konservatuvarı                | 0           | 0         | 0          | 1           | 0         | 1          |
| Sağlık Hizmetleri MYO                | 1           | 0         | 1          | 0           | 0         | 0          |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>143</b>  | <b>13</b> | <b>156</b> | <b>100</b>  | <b>14</b> | <b>114</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

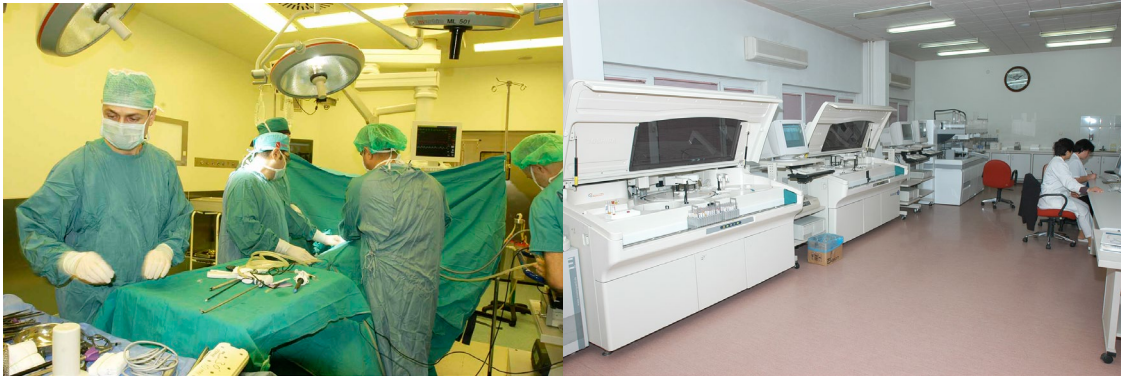
#### 5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2022 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 957 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 405 öğrenci 197 personele olmak üzere toplam 602 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

**Tablo 35. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri**

| Hizmetin Niteliği   | Sunulan Medikal Hizmetler (Adet) |                  |
|---------------------|----------------------------------|------------------|
|                     | 2021 Yılı Tedavi                 | 2022 Yılı Tedavi |
| Öğrenci Dış Tedavi  | 106                              | 405              |
| Personel Dış Tedavi | 92                               | 197              |
| Psikolojik Danışma  | 380                              | 957              |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>198</b>                       | <b>1559</b>      |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



### 5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 2 adet ilçelerimizde 3 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 5 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 198 kız öğrencimiz 128 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 436 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

**Tablo 36. Barınma Hizmeti**

| Öğrenci Yurtlarının Adı                | Kapasite   |           | Mevcut     |           | Doluluk Oranı(%) |
|----------------------------------------|------------|-----------|------------|-----------|------------------|
|                                        | KIZ        | ERKEK     | KIZ        | ERKEK     |                  |
| Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu | 104        | 0         | 86         | 0         | 82,69            |
| Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu | 144        | 0         | 124        | 0         | 86,11            |
| Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu       | 96         | 96        | 32         | 45        | 40,10            |
| Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu        | 48         | 0         | 39         | 0         | 81,25            |
| <b>TOPLAM</b>                          | <b>392</b> | <b>96</b> | <b>281</b> | <b>45</b> | <b>66,80</b>     |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

#### 5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 741.998 adet öğle yemeği hizmeti, 312.410 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari 132.422 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 3000 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan yemek menüsünün yanısıra 6 çeşitten oluşan vejeteryan yemek menüsü imkânı da sunulmaktadır.

**Tablo 37. Beslenme Hizmeti**

| Yemek Hizmeti<br>Sunulan Merkezler | 2021 Yılı Yemek Adedi |                | 2022 Yılı Yemek Adedi |                  |
|------------------------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|------------------|
|                                    | Personel              | Öğrenci        | Personel              | Öğrenci          |
| Görükle Merkez Yemekhanesi         | 73.718                | 0              | 64.038                | 0                |
| Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi  | 18.196                | 0              | 38.840                | 0                |
| Görükle Merkez Mutfak Yemekhanesi  | 3.658                 | 0              | 2.476                 | 3                |
| Görükle Öğrenci Yemekhanesi        | 0                     | 330.140        | 0                     | 804.156          |
| Ziraat Çiftlik Yemekhanesi         | 2.743                 | 869            | 745                   | 1.006            |
| A.O.S. MYO Yemekhanesi             | 2.478                 | 13.822         | 2.456                 | 29.761           |
| İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi     | 3.720                 | 39.980         | 4.706                 | 101.965          |
| Eğitim Fakültesi Yemekhanesi       | 38                    | 3.847          | 130                   | 7.760            |
| SHMYO Yemekhanesi                  | 3.081                 | 424            | 3.165                 | 641              |
| İnegöl                             | 1.235                 | 6.498          | 2.799                 | 14.278           |
| Mustafakemalpaşa                   | 494                   | 1.951          | 1.047                 | 5.260            |
| Karacabey                          | 707                   | 4.568          | 1.744                 | 9.117            |
| Mudanya                            | 94                    | 721            | 538                   | 3.044            |
| Büyükorhan                         | 379                   | 4.349          | 995                   | 9.871            |
| Harmancık                          | 678                   | 4.253          | 1.146                 | 9.702            |
| Yenişehir                          | 398                   | 5.386          | 972                   | 14.928           |
| Keles                              | 279                   | 3.026          | 398                   | 5.530            |
| İznik                              | 532                   | 2.587          | 1.112                 | 5.989            |
| Gemlik                             | 970                   | 10.857         | 2.943                 | 25.596           |
| Orhangazi                          | 423                   | 2.762          | 781                   | 7.081            |
| Orhaneli                           | 518                   | 3.362          | 1.391                 | 6.706            |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>114.339</b>        | <b>439.402</b> | <b>132.422</b>        | <b>1.062.394</b> |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 5.1.5. Kültürel Faaliyetler

**Tablo 38. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler**

| Etkinlik Adı                    | 2021 Yılı<br>Etkinlik Sayısı | 2022 Yılı<br>Etkinlik Sayısı |
|---------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Anket Çalışması                 | 1                            | 0                            |
| Anma Yürüyüşü/Töreni            | 1                            | 14                           |
| Atölye                          | 73                           | 165                          |
| Çalıştay                        | 3                            | 10                           |
| Dağcılık/Mağaracılık Tırmanışı/ |                              |                              |
| Doğa Yürüyüşü                   | 1                            | 35                           |
| Eğitim                          | 181                          | 441                          |
| Festival/Topluluk Günleri       | -                            | 88                           |
| Film/Belgesel Gösterimi         | 4                            | 30                           |
| Fuar                            | 2                            | 25                           |
| Gösteri                         | -                            | 29                           |
| İnceleme Araştırma Eğitimi      | 14                           | 169                          |
| Konferans                       | 0                            | 100                          |
| Kongre                          | 19                           | 10                           |
| Kongreye Katılım                | 3                            | 3                            |
| Müzik Dinletisi                 | -                            | 30                           |
| Panel                           | -                            | 21                           |
| Röportaj                        | 3                            | 9                            |
| Seminer                         | 3                            | 104                          |
| Sempozyum                       | 6                            | 5                            |
| Sergi                           | 1                            | 13                           |
| Sosyal Sorumluluk Projesi       | 0                            | 129                          |
| Söyleşi                         | 7                            | 95                           |
| Stand                           | 10                           | 53                           |
| Şiir Dinletisi                  | -                            | 2                            |
| Toplantı                        | 15                           | 104                          |
| Yarışma                         | 2                            | 97                           |
| <b>TOPLAM</b>                   | <b>551</b>                   | <b>1781</b>                  |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

### 5.1.6. Spor Hizmetleri

**Tablo 39. Spor Hizmetleri**

|               | Faaliyet Sayısı | Sporcu Sayısı | Antrenör İdareci Sayısı |
|---------------|-----------------|---------------|-------------------------|
| Kurum İçi     | -               | -             | -                       |
| Kurum Dışı    | 17              | 204           | 24                      |
| <b>TOPLAM</b> | <b>17</b>       | <b>204</b>    | <b>24</b>               |

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



#### 5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

##### 5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

**Tablo 40. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları**

| Değişim Programından Yararlanan | 2019-2020 | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Giden Öğrenci                   | 44        | 0         | 0         | 0         |
| Gelen Öğrenci                   | 125       | 0         | 0         | 0         |

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

##### 5.1.7.2. Değişim Programları

**Tablo 41. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları**

| Değişim Türü  | Değişim Programından Yararlanan | 2021-2022  | 2022-2023 |
|---------------|---------------------------------|------------|-----------|
| Giden Öğrenci | Öğrenim                         | 236        | 38        |
|               | Staj                            | 61         | 30        |
|               | <b>TOPLAM</b>                   | <b>297</b> | <b>68</b> |
| Gelen Öğrenci | Öğrenim                         | 14         | 19        |
|               | Staj                            | 0          | 1         |
|               | <b>TOPLAM</b>                   | <b>14</b>  | <b>20</b> |

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

## 5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir. Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

### 5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

**Tablo 42. Bilimsel Araştırma Projeleri**

| Proje Türü                                        | 2021 Yılından Devreden Proje Sayısı | 2022 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı | Tamamlanan Proje Sayısı | Desteklenen Toplam Proje Sayısı | İptal Edilen Proje Sayısı |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı | 226                                 | 231                                    | 153                     | 457                             | 2                         |
| TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı   | 82                                  | 25                                     | 16                      | 107                             | -                         |
| Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (AB)  | 14                                  | 7                                      | 1                       | 21                              | -                         |
| BEBKA PROJELERİ                                   | 0                                   | 1                                      | 0                       | 1                               | -                         |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi



### 5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

#### 5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

**Tablo 43. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri**

| YILLAR                             | 2019      | 2020    | 2021      | 2022      |
|------------------------------------|-----------|---------|-----------|-----------|
| Mevcut Normal Yatak Sayısı         | 800       | 800     | 800       | 800       |
| Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı    | 96        | 10      | 100       | 100       |
| Poliklinik Hasta Sayısı            | 1.372.799 | 929.169 | 1.122.943 | 1.297.911 |
| Yatan Hasta Sayısı                 | 41.589    | 3.3906  | 35.983    | 36.879    |
| Taburcu Olan Hasta Sayısı          | 40.772    | 33.118  | 35.432    | 36.504    |
| Ölen Hasta Sayısı                  | 1.131     | 1.380   | 1.049     | 999       |
| Yatılan Gün Sayısı                 | 290.337   | 247.100 | 252.411   | 261.893   |
| Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı | 6         | 6       | 6         | 6         |
| Yatak İşgal Oranı %                | 95,2      | 84,5    | 88,1      | 77.8      |
| Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı   | 84        | 72      | 114       | 219       |
| Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı   | 353       | 200     | 183       | 180       |
| Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı   | 3098      | 2.352   | 2.449     | 1.993     |
| Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı    | 7558      | 7.061   | 7.531     | 7.379     |
| 26Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı  | 8123      | 6.881   | 7.364     | 7.561     |
| Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı    | 2184      | 5054    | 5.383     | 4.467     |
| Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı    | 5279      | 5086    | 5.217     | 3.395     |
| Normal Doğum Sayısı                | 347       | 256     | 293       | 324       |
| Sezaryan Doğum Sayısı              | 661       | 527     | 501       | 514       |

**Tablo 44. SUAM Laboratuvar İstatistikleri**

|                                  | Çalışılan Test Sayısı |           |           |           |
|----------------------------------|-----------------------|-----------|-----------|-----------|
|                                  | 2019 Yılı             | 2020 Yılı | 2021 Yılı | 2022 Yılı |
| Acil Laboratuvar                 | 2.897.278             | 2.454.372 | 2.505.660 | 2.423.481 |
| Bakteriyoloji Laboratuvarı       | 171.101               | 145.727   | 146.232   | 156.954   |
| Merkez Biyokimya Laboratuvarı    | 5.598.332             | 3.726.689 | 4.743.631 | 5.800.588 |
| Elisa Laboratuvarı               | 463.769               | 210.131   | 273.993   | 327.570   |
| Alerji Laboratuvarı              |                       |           |           |           |
| Farmakoloji Laboratuvarı         |                       |           |           |           |
| İmmünoloji Laboratuvarı          | 168.520               | 125.598   | 187.829   | 213.616   |
| Kan Merkezi                      | 496.852               | 449.190   | 481.787   | 465.833   |
| Kan Gazı Laboratuvarı            | 112.526               | 104.292   | 126.235   | 135.605   |
| Mikoloji Laboratuvarı            | 11.573                | 8.713     | 9.560     | 11.563    |
| PCR Laboratuvarı                 | 17.259                | 39.7253   | 110.951   | 103.496   |
| Parazitoloji Laboratuvarı        | 3.147                 | 1.445     | 3.193     | 3.072     |
| Seroloji Laboratuvarı            |                       |           |           |           |
| Tıbbi Genetik Laboratuvarı       | 24.106                | 13.785    | 23.141    | 24.750    |
| Tüberküloz Laboratuvarı          | 30.537                | 23.453    | 27.544    | 37.501    |
| Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı |                       |           |           |           |
| Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı  |                       |           |           |           |
| Tıbbi Biyoloji                   |                       |           |           |           |
| TOPLAM                           | 9.995.000             | 7.660.648 | 8.639.756 | 9.704.029 |

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

**Tablo 45. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı**

| Yıl  | Cihaz Sayısı | Kalibrasyon Sayısı | Bakım Sayısı |
|------|--------------|--------------------|--------------|
| 2019 | 5797         | 4167               | 1605         |
| 2020 | 5828         | 3553               | 1222         |
| 2021 | 5949         | 4067               | 1231         |
| 2022 | 5970         | 4011               | 1076         |

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

### 5.3.2.Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

**Tablo 46. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri**

|                 |                | At  | Sığır | Koyun<br>Keçi | Köpek          | Kedi           | Diğer | Toplam |
|-----------------|----------------|-----|-------|---------------|----------------|----------------|-------|--------|
|                 |                |     |       |               | Muayene<br>Aşı | Muayene<br>Aşı |       |        |
| İç Hastalıkları | Klinik         | 10  | 15    | 52            | 478            | 170            | 923   | 286    |
|                 | Gezici Klinik  | 46  | 41    | 11            | 0              | 0              | 0     | 98     |
|                 | Çağrılı Sistem | 0   | 0     | 0             | 0              | 0              | 0     | 0      |
|                 | Çiftlik        | 3   | 34    | 13            | 0              | 0              | 0     | 50     |
|                 | Toplam         | 59  | 90    | 76            | 648            | 1209           | 105   | 2187   |
| Cerrahi         | Klinik         | 11  | 15    | 16            | 500            | 983            | 26    | 1551   |
|                 | Gezici Klinik  | 28  | 8     | 3             | 0              | 0              | 0     | 39     |
|                 | Çağrılı Sistem | 0   | 0     | 0             | 0              | 0              | 0     | 0      |
|                 | Çiftlik        | 3   | 84    | 5             | 0              | 0              | 0     | 92     |
|                 | Toplam         | 42  | 107   | 24            | 500            | 983            | 26    | 1682   |
| Doğum           | Klinik         | 0   | 1     | 17            | 92             | 139            | 4     | 253    |
|                 | Gezici Klinik  | 31  | 40    | 2             | 0              | 0              | 0     | 73     |
|                 | Çağrılı Sistem | 0   | 0     | 0             | 0              | 0              | 0     | 0      |
|                 | Çiftlik        | 3   | 156   | 13            | 0              | 0              | 0     | 172    |
|                 | Toplam         | 34  | 197   | 32            | 92             | 139            | 4     | 498    |
| Suni            |                | 0   | 0     | 0             | 1              | 0              | 0     | 1      |
| Tohumlama       |                |     |       |               |                |                |       |        |
|                 | Nöbet          | 3   | 7     | 21            | 392            | 935            | 92    | 1450   |
|                 | Toplam         | 3   | 7     | 21            | 393            | 935            | 92    | 1451   |
| GENEL TOPLAM    |                | 138 | 401   | 153           | 1633           | 3266           | 227   | 5818   |

Kaynak: Veteriner Fakültesi

### 5.4. Personele Sunulan Hizmetler

#### 5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

**Tablo 47. Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel**

| Değişim Türü  | Değişim Programından Yararlanan |             | Kişi Sayısı |
|---------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| Giden         | Öğretim Elemanı                 | Ders Verme  | 4           |
|               | Personel                        | Eğitim Alma | 13          |
| <b>TOPLAM</b> |                                 |             | <b>17</b>   |
| Gelen         | Öğretim Elemanı                 | Ders Verme  | 1           |
|               | Personel                        | Eğitim Alma | 17          |
| <b>TOPLAM</b> |                                 |             | <b>18</b>   |

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

#### 5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

**Tablo 48. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı**

| Birim                      | Doktora  | Yüksek Lisans/Doktora | Toplam   |
|----------------------------|----------|-----------------------|----------|
| Fen Bilimleri Enstitüsü    |          |                       |          |
| Sosyal Bilimleri Enstitüsü | 1        |                       | 1        |
| Eğitim Bilimleri Enstitüsü |          |                       |          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 2        |                       | 2        |
| <b>TOPLAM</b>              | <b>3</b> |                       | <b>3</b> |

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

### 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

#### 6.1. İç Kontrol Sistemi

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu 03.02.2022 tarihli toplantıları ile iç kontrol çalışmaları değerlendirilerek eylem planı revizesi uygun görülmüş; Rektörlük Makamının 04.02.2022 tarih ve E.45768 sayılı olurları ile İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir.

İç Kontrol çalışmaları kapsamında;

- İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu ve İç Kontrol Çalışma Ekipleri mevcuttur.
- Etik Kurulumuz mevcuttur. Bursa Uludağ Üniversitesi Etik Kurulu ve Etik Davranış İlkeleri Yönergesi kapsamında oluşturulan Etik Davranış İlkelerinin tüm personelimiz tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlamak amacıyla, Etik Kurulu Web Sayfası oluşturulmuştur. İlgili web sayfasında, Yönerge, Etik Davranış İlkeleri, Başvuru Formu, Başvuru Aşamaları, Etik Taahhütnamesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz teşkilat şeması ve birimlerimize ait teşkilat şemaları mevcuttur.
- Üniversitemizde görev, yetki ve sorumluluklar açık bir şekilde belirlenmiştir. Yetki devirleri mevzuat ve kurum içi düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Yetki devirlerine ilişkin Yetki Devri ve İmza Yetkileri Yönergesi mevcuttur.
- Üniversitenin tüm birimlerinde mevcut iş tanımları bulunmaktadır. İş akış süreçleri İç Kontrol Otomasyon sisteminde tanımlanmış ve güncellenmektedir.

- Hassas görevlerin belirlenmesi ve raporlanması görev tanımları kapsamında İç Kontrol Otomasyon Sisteminde yapılmıştır.
- Üniversitemiz Senatosunun 04 Kasım 2021 gün ve 2021-27 sayılı oturumunda kabul edilen İnsan Kaynakları Yönergesi ile kurumumuz insan kaynakları politikası belirlenmiştir Yönerge kapsamında 2022 Yılı idari personel performans değerlendirmesi yapılmıştır.
- Yönetici ve personelinin yetkinliğinin artırılması, mesleki ve kişisel gelişiminin sağlanması amacıyla hizmet içi eğitimler Hizmet içi Eğitim Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.
- Üniversitemiz 2022-2026 dönemi Stratejik Planı katılımcı yöntemlerle hazırlanmıştır. Planın yıllık uygulamaları içeren performans programları bulunmaktadır.
- Bütçe, Stratejik plan ve Performans programına uygun olarak hazırlanmaktadır.
- Üniversitemizin risk yönetimi stratejisinin belirlenmesi, yetki ve sorumlulukların tanımlanması, risklerin tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine ilişkin usul ve esasları kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi bulunmaktadır.
- Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Planında oluşturulan hedeflere ilişkin riskler belirlenmiştir. İş süreçlerine ilişkin riskler ve kontrol faaliyetleri, birimler tarafından iç kontrol otomasyonuna kaydedilmektedir. Risklerin yıllık değerlendirilmesine ilişkin yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.
- “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” çerçevesinde harcama birimlerimizde ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmektedir. Ön mali kontrole tabi işlemler Ön Mali Kontrol Yönergesi kapsamında yürütülmektedir.
- Yıllık faaliyetlere ait sonuçlar ve değerlendirmeler kurum web sayfamızda yayımlanmaktadır.
- Bursa Uludağ Üniversitesi Doküman Otomasyon Sistemi (UDOS) üzerinden gelen ve giden evrak zamanında kaydedilmekte ve standartlara uygun bir şekilde sınıflandırılmaktadır.
- Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak BİDB Risk Değerleme ve İşleme Prosedürü, BİDB Sistem Temini Geliştirme Bakım Prosedürü, BİDB Fiziksel Güvenlik Prosedürü, Erişim Kontrol Prosedürü mevcuttur.
- İç Denetim Birim Başkanlığı ile yıllık olağan toplantı yapılarak iç kontrol çalışmaları önerileri alınmıştır.
- 2022 Yılı İç Kontrol Sistemi değerlendirme anketi yapılmış ve raporlanmıştır.

## 6.2. İç Denetim

Bursa Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve

rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2022 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

**Tablo 49. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı**

| Denetlenen Süreç ve Faaliyetler                                                                                                                                                                                                                                                  | Denetlenen Birimler | Denetim Türü    | Bulgu Sayısı | Önem Düzeyi Yüksek Bulgu Sayısı | Öneri Sayısı |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|--------------|---------------------------------|--------------|
| <b>Döner Sermaye Satın Alma İşlemleri Süreci</b><br>(17.1 Açık İhale Usulü Satın Alma Süreci; 17.2 Belli İstekliler Arasında İhale Süreci; 17.3 Pazarlık Usulü Satın Alma Süreci;17.4 Doğrudan Temin Süreci; 17.5 4734 Sayılı Kanunun 3. Maddesi Gereğince Yapılan Alım Süreci;) | SUAM-TIP            | Sistem Denetimi | 9            | 1                               | 9            |

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı



## **B-İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER**

#### STRATEJİK AMAÇ 1

NİTELİKLİ EĞİTİMİ İLE EVRENSEL BAKIŞ AÇISINA, ELEŞTİREL DÜŞÜNME VE PROBLEMLERİ ÇÖZME BECERİSİNE SAHİP BİREYLER YETİŞTİRMEK

☐

☐ SH1.1 Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak

☐ SH1.2 Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak

#### STRATEJİK AMAÇ 2

ÖZGÜN VE NİTELİKLİ BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPARAK ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRMEK

☐

☐ SH2.1 Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak

☐ SH2.2 Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak

☐ SH2.3 Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve Uygulamaya Aktarmak

#### STRATEJİK AMAÇ 3

SOSYAL SORUMLULUK VE SÜRDÜREBİLİRLİK BİLİNCİ İLE TOPLUMSAL KATKIYI GELİŞTİRMEK

☐

☐ SH-3.01 Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak

☐ SH-3.02 Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak

#### STRATEJİK AMAÇ 4

KURUMSAL AİDİYETİ ARTIRARAK, KURUM KÜLTÜRÜNÜ GÜÇLENDİRMEK

☐

☐ SH-4.01 Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak

☐ SH-4.02 Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak

## **2022-2026 Stratejik Planı Amaç ve Hedefler**

### **Amaç 1 Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek**

**1.1** Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak

**1.2** Eğitim ve öğretimde uluslararasılaşmayı artırmak

### **Amaç 2 Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek**

**2.1** Ulusal ve uluslararası kaynaklarca desteklenen proje faaliyetlerini ve üniversitede üretilen bilimsel çıktıları artırmak

**2.2** Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak

**2.3** Araştırmalardan elde edilen sonuçlardan patent, faydalı model ve tescil almak ve uygulamaya aktarmak

### **Amaç 3 Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek**

**3.1** Topluma hizmet amacıyla yapılan faaliyetlerin sayısını ve kalitesi artırmak

**3.2** Sağlık hizmetlerinin kalitesini artırmak

### **Amaç 4 Kurumsal Aidiyeti Artırarak Kurum Kültürünü Güçlendirmek**

**4.1** Hizmet kalitesini geliştirmek üzere; teknolojik ve fiziksel altyapıyı artırmak

**4.2** Akademik ve idari personel memnuniyetini artırmak



## FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRME

## A- MALİ BİLGİLER

### 1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

#### 1.1. ÖZEL BÜTÇE

##### 1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 50. Bütçe Gelirleri

| BÜTÇE GELİRLERİ              | GERÇEKLEŞME    |                |                  |
|------------------------------|----------------|----------------|------------------|
|                              | 2020(TL)       | 2021(TL)       | 2022(TL)         |
| HAZİNE YARDIMI               | 560.568.000    | 879.552.000,00 | 1.506.549.000,00 |
| BAĞIŞ                        | 5.926.923,25   | 5.664.470,17   | 4.073.105,60     |
| ÖZGELİRLER                   | 89.038.949,53  | 92.759.514,56  | 131.125.314,73   |
| - Örgün Öğretim              | 7.122.817,48   | 10.255.001,23  | 17.399.431,98    |
| - İkinci Öğretim             | 13.644.242,87  | 13.393.467,05  | 15.220.544,13    |
| - Yaz Okulu                  | 5.989.338,42   | 7.712.681,41   | 6.152.990,97     |
| - Tezsiz Yüksek Lisans       | 1.339.893,65   | 1.469.510,00   | 2.883.582,90     |
| - Tezli Yüksek Lisans        | 672.256,00     | 807.665,00     | 1.190.239,00     |
| - Doktora                    | 254.245,00     | 323.053,00     | 502.758,00       |
| - Kira Gelirleri             | 5.669.928,71   | 4.390.051,71   | 11.280.245,60    |
| - Araş. Proje Gelirleri Payı | 18.557.596,23  | 30.881.876,11  | 31.382.667,56    |
| - Diğer                      | 35.788.631,17  | 23.526.209,05  | 45.112.854,59    |
| TOPLAM GELİR                 | 655.533.872,78 | 977.975.984,73 | 1.641.747.420,33 |

**Tablo 51. Bütçe Gelirleri İcmali**

| BÜTÇE GELİRLERİ | GERÇEKLEŞME    |                |                  |
|-----------------|----------------|----------------|------------------|
|                 | 2020(TL)       | 2021(TL)       | 2022(TL)         |
| HAZİNE YARDIMI  | 560.568.000    | 879.552.000,00 | 1.506.549.000,00 |
| BAĞIŞ           | 5.926.923,25   | 5.923.040,00   | 4.073.105,60     |
| ÖZGELİRLER      | 89.038.949,53  | 93.436.936,45  | 131.125.314,73   |
| TOPLAM GELİR    | 655.533.872,78 | 978.911.976,45 | 1.641.747.420,33 |

**1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları****Tablo 52. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)**

| DİĞER MALİ KAYNAKLAR                 | 2020 Mali Yılı (TL) | 2021 Mali Yılı (TL) | 2022 Mali Yılı (TL) |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi        | 925,38              | 0,00                | 0                   |
| Banka Hs. Bakiyesi                   | 64.031.678,57       | 160.600             | 626.450             |
| Tek Hazine Kurumlar Hs. Bakiyesi (*) |                     | 17.705.014,40       | 58.266,02           |
| TOPLAM                               | 64.032.603,95       | 17.865.614,4        | 684.716,02          |

(\*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

Kurumumuz 2021 yılı itibarıyla tek hazine kurumlar hesabına geçmiştir.

**1.1.3. Toplam Finansman İcmali****Tablo 53. Toplam Finansman İcmali**

| FİNANSMAN KAYNAKLARI | 2020 Yılı(TL)  | 2021 Yılı(TL)  | 2022 Yılı(TL)    |
|----------------------|----------------|----------------|------------------|
| Hazine Yardımı       | 560.568.000    | 879.552.000,00 | 1.506.549.000,00 |
| Öz Gelir             | 89.038.949,53  | 92.759.514,56  | 131.125.314,73   |
| Bağış                | 5.926.923,25   | 5.664.470,17   | 4.073.105,60     |
| Diğer Finansman      | 64.032.603,95  | 17.865.614,4   | 684.716,02       |
| GENEL TOPLAM         | 719.566.476,73 | 995.841.599,13 | 1.642.432.136,35 |

#### 1.1.4. Bütçe Ödenek ve Harcamaları

Üniversitemize 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.016.360.000,00.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 1.744.837.348,10.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle ödeneğin 1.565.638.114,85.-TL.'si harcanmıştır. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %89,72 olmuştur.

**Tablo 54. 2022 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları**

|                                                  | Bütçe<br>Ödeneği | Başlangıç<br>Yıl Sonu<br>Ödeneği | Toplam           | Yıl Sonu<br>Harcama | Toplam | Yıl<br>Ödeneğine<br>Harcama Oranı | Sonu<br>Göre |
|--------------------------------------------------|------------------|----------------------------------|------------------|---------------------|--------|-----------------------------------|--------------|
| 01-PERSONEL GİDERLERİ                            | 664.277.000,00   | 999.974.292,63                   | 991.580.956,55   | %99,16              |        |                                   |              |
| 02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİDERLERİ | 111.788.000,00   | 156.847.114,00                   | 156.370.015,43   | %99,69              |        |                                   |              |
| 03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                  | 79.810.000,00    | 222.810.527,06                   | 210.443.350,96   | %94,44              |        |                                   |              |
| 05-CARİ TRANSFERLER                              | 50.638.000,00    | 84.728.414,41                    | 83.773.053,56    | %98,87              |        |                                   |              |
| 06-SERMAYE GİDERLERİ                             | 109.847.000,00   | 280.477.000,00                   | 123.470.738,35   | %44,02              |        |                                   |              |
| TOPLAM                                           | 1.016.360.000,00 | 1.744.837.348,10                 | 1.565.638.114,85 | %89,72              |        |                                   |              |

**Tablo 55. 2021-2022 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları**

| Ek.<br>Kod | Ekonomik Kod Açıklama                       | 2021 Yılı                  |                |                | 2022 Yılı                  |        |         |  |
|------------|---------------------------------------------|----------------------------|----------------|----------------|----------------------------|--------|---------|--|
|            |                                             | Yıl Sonu<br>Serbest Ödenek | Toplam         | Harcama        | Yıl Sonu<br>Serbest Ödenek | Toplam | Harcama |  |
| 01.        | PERSONEL GİDERLERİ                          | 571.281.474,40             | 564.831.285,10 | 999.974.292,63 | 991.580.956,55             |        |         |  |
| 02.        | SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ | 96.934.301,00              | 96.822.392,80  | 156.847.114,00 | 156.370.015,43             |        |         |  |
| 03.        | MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                | 101.275.737,72             | 88.684.663,79  | 222.810.527,06 | 210.443.350,96             |        |         |  |
| 05.        | CARİ TRANSFERLER                            | 185.675.251,27             | 184.295.660,73 | 84.728.414,41  | 83.773.053,56              |        |         |  |
| 06.        | SERMAYE GİDERLERİ                           | 127.480.000,00             | 82.810.317,02  | 280.477.000,00 | 123.470.738,35             |        |         |  |

TOPLAM

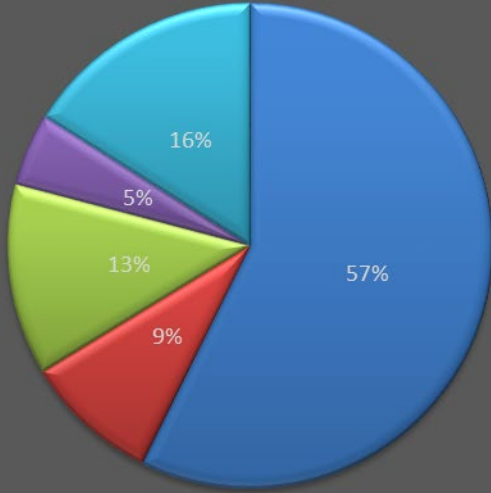
1.082.646.764,39

1.017.444.319,44

1.744.837.348,10

1.565.638.114,85

## 2022 YILI ÖDENEK DAĞILIMI



01. PERSONEL GİDERLERİ

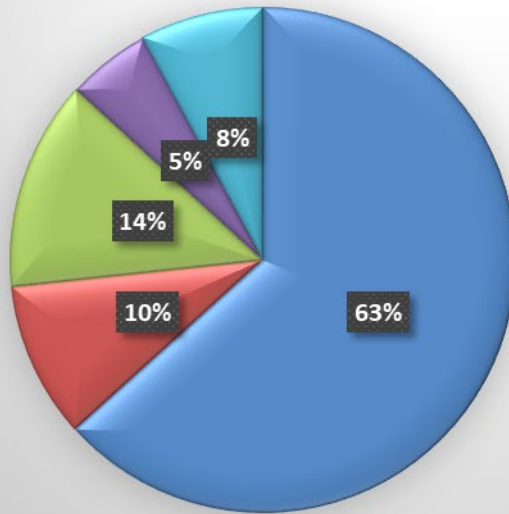
02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

## 2022 YILI HARCAMA DAĞILIMLARI



01. PERSONEL GİDERLERİ

02. SOSYAL GÜV. KURUMLARINA  
DEV.PRİMİ GİDERLERİ

03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

05. CARİ TRANSFERLER

06. SERMAYE GİDERLERİ

Bursa Uludağ Üniversitesine 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 1.016.360.000,00.- TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 1.744.837.348,10.- TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu ödeneklerin kurum düzeyindeki toplam harcamalarından %63'ü Personel Giderlerine, %10'u Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %14'ü Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5'i Cari Transferlere, %8'i Sermaye Giderlerine yapılarak yıl sonu itibarıyla toplam ödenekle göre %89,72 oranında harcama gerçekleşmiştir.

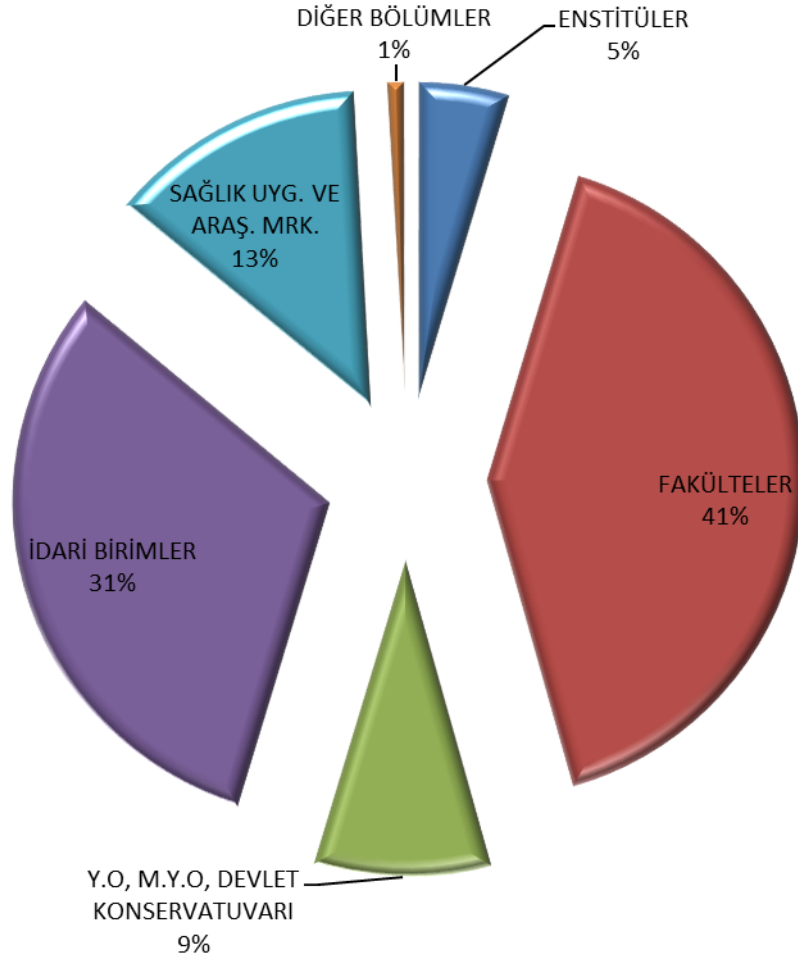
### 1.1.5. Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri

**Tablo 56. 2022 Yılı Faaliyet Düzeyinde Bütçe Giderleri**

| FAALİYETLER                                                                                                                        | Bütçe<br>Ödeneği | Başlangıç | Yıl<br>Ödenek  | Sonu | Toplam | Yıl<br>Harcama | Sonu | Toplam |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|------|--------|----------------|------|--------|
| İnsan Kaynakları Yönetimine Yönelik Hizmetler                                                                                      | 44.145.000,00    |           | 75.568.670,00  |      |        | 75.566.167,74  |      |        |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                                              | 2.140.000,00     |           | 2.639.741,00   |      |        | 2.635.745,27   |      |        |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                                                          | 2.615.000,00     |           | 3.905.869,00   |      |        | 3.866.395,68   |      |        |
| Diğer Destek Hizmetleri                                                                                                            | 8.785.000,00     |           | 8.889.111,00   |      |        | 8.880.974,18   |      |        |
| Genel Destek Hizmetleri                                                                                                            | 24.891.000,00    |           | 48.716.565,00  |      |        | 48.686.695,49  |      |        |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                                               | 11.239.000,00    |           | 18.749.536,00  |      |        | 18.745.865,46  |      |        |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                                                         | 648.000,00       |           | 2.728.821,00   |      |        | 2.680.375,32   |      |        |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                                                    | 7.469.000,00     |           | 7.619.000,00   |      |        | 6.556.077,65   |      |        |
| Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                                                                                | 171.616.000,00   |           | 391.129.073,00 |      |        | 261.646.476,20 |      |        |
| Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri ve Erişimin Kolaylaştırılması | 5.558.000,00     |           | 8.773.557,00   |      |        | 8.742.277,81   |      |        |
| Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                                                            | 597.333.000,00   |           | 975.144.417,63 |      |        | 946.917.934,07 |      |        |
| Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                                                             | 11.373.000,00    |           | 15.543.741,00  |      |        | 11.216.660,08  |      |        |
| Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları                                                                                               | 6.097.000,00     |           | 8.425.540,00   |      |        | 5.382.200,46   |      |        |
| Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                                                       | 1.214.000,00     |           | 2.138.563,00   |      |        | 1.997.864,44   |      |        |
| FAALİYETLER                                                                                                                        | Bütçe<br>Ödeneği | Başlangıç | Yıl<br>Ödenek  | Sonu | Toplam | Yıl<br>Harcama | Sonu | Toplam |
| Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı                                                              | 237.000,00       |           | 304.230,00     |      |        | 0,00           |      |        |
| Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler                                                                    | 0,00             |           | 14.976,41      |      |        | 11.200,00      |      |        |

|                                                                         |               |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------|------------------|
| Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                            | 0,00          | 1.034.850,00     | 859.650,00       |
| Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                       | 58.467.000,00 | 56.953.823,00    | 56.911.662,75    |
| ÖYP ve Yurtdışı Destek Hizmetleri                                       | 0,00          | 1.302.828,50     | 30.027,74        |
| Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri                           | 0,00          | 4.531.435,00     | 3.764.265,00     |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                     | 6.754.000,00  | 10.364.664,00    | 10.356.460,64    |
| Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                     | 9.409.000,00  | 25.318.000,00    | 21.798.138,16    |
| Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri                                      | 602.000,00    | 945.736,00       | 821.546,46       |
| Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                                       | 19.000,00     | 14.040,00        | 11.039,36        |
| Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                               | 1.030.000,00  | 1.030.675,23     | 947.140,46       |
| Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                | 21.711.000,00 | 36.738.663,77    | 30.423.955,03    |
| Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | 36.000,00     | 36.000,00        | 33.715,47        |
| Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | 21.482.000,00 | 35.015.667,56    | 35.015.667,56    |
| Özel Kalem Hizmetleri                                                   | 236.000,00    | 206.244,00       | 202.780,56       |
| İç Denetim                                                              | 754.000,00    | 553.310,00       | 541.620,75       |
| Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması                               | 500.000,00    | 500.000,00       | 387.535,06       |
| TOPLAM                                                                  | 1.016.360.000 | 1.744.837.348,10 | 1.565.638.114,85 |

## Harcamaların İdari Düzeyde Dağılımı

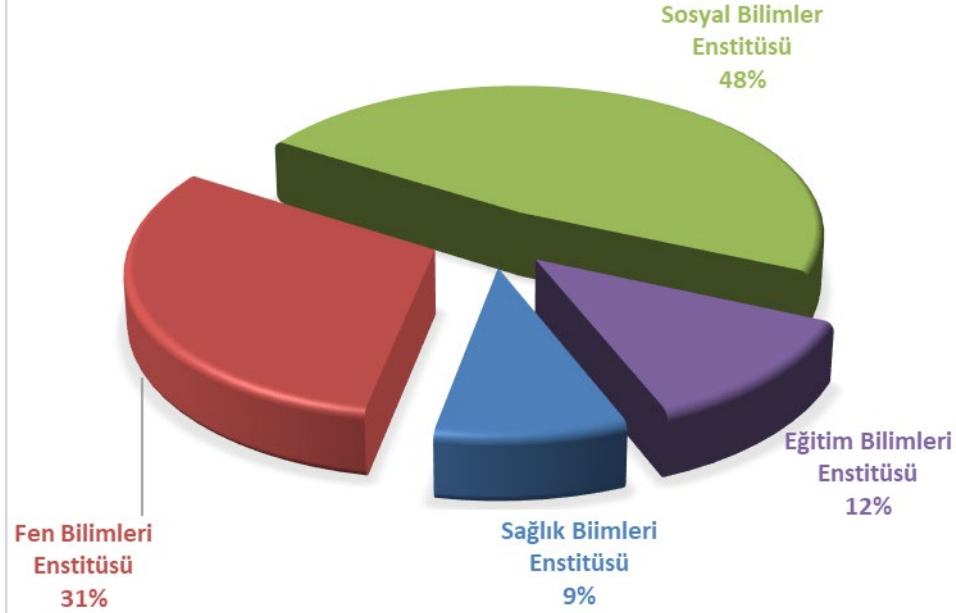


Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %41'lik pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2022 yılı harcamalarının yaklaşık %31'ini oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvaryının payı %9 olurken, Sağlık Uygulama Merkezinin harcama payı %13 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %5 Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 57. 2022 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

|                           | 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM  |
|---------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| TOPLAM                    | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ           |
|                           | TOPLAM           | TOPLAM                      | TOPLAM                      | TOPLAM        |
|                           | ÖDENEK           | ÖDENEK                      | ÖDENEK                      | ÖDENEK        |
|                           | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA       |
| Eğitim Enstitüsü          | 6.030.000,00     | 18.432.000,00               | 48.000,00                   | 6.728.000,00  |
| BilimleriSosyal Enstitüsü | 24.736.000,00    | 17.577.290,00               | 66.489,00                   | 5.413.572,00  |
| BilimlerFen Enstitüsü     | 26.618.409,00    | 17.570.871,79               | 50.625,82                   | 5.386.562,78  |
| BilimlerSağlık Enstitüsü  | 26.599.746,22    | 1.103.000,00                | 40.000,00                   |               |
| TOPLAM                    | 55.470.000,00    | 3.927.000,00                | 193.000,00                  | 59.053.386,00 |
|                           | 56.301.571,00    | 2.457.877,00                | 293.938,00                  | 59.053.386,00 |
|                           | 56.244.554,02    | 2.457.875,16                | 212.065,42                  | 59.053.386,00 |
|                           | 7.056.064,00     | 262.000,00                  | 51.000,00                   | 7.286.627,00  |
|                           | 7.031.755,66     | 183.834,00                  | 46.729,00                   | 7.237.971,55  |
|                           | 26.599.746,22    | 1.385.678,94                | 117.005,00                  | 28.121.093,00 |
|                           | 2.146.000,00     | 1.385.679,00                | 94.723,45                   | 28.080.148,61 |
|                           | 1.385.679,00     | 588.315,00                  | 63.715,00                   | 5.413.572,00  |
|                           | 1.385.678,94     | 588.314,05                  | 44.333,88                   | 5.386.562,78  |
|                           | 183.833,62       | 300.048,55                  | 300.049,00                  |               |
|                           | 183.834,00       | 300.049,00                  | 300.049,00                  |               |
|                           | 22.382,27        | 44.333,88                   | 44.333,88                   |               |
|                           | 22.382,27        | 44.333,88                   | 44.333,88                   |               |
|                           | 6.343.000,00     | 19.583.000,00               | 6.728.000,00                | 31.654.000,00 |
|                           | 6.343.000,00     | 19.583.000,00               | 6.728.000,00                | 31.654.000,00 |
|                           | 7.286.627,00     | 18.232.094,00               | 5.413.572,00                | 28.932.293,00 |
|                           | 7.286.627,00     | 18.232.094,00               | 5.413.572,00                | 28.932.293,00 |
|                           | 7.237.971,55     | 18.209.811,66               | 5.386.562,78                | 30.834.345,99 |
|                           | 7.237.971,55     | 18.209.811,66               | 5.386.562,78                | 30.834.345,99 |

## 2022 YILI ENSTİTÜLER HARCAMA GRAFİĞİ



2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Bursa Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 59.590.000,00.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 59.053.386,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 58.914.494,60.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,76 olmuştur. Bu oranın başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %98,86 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %95,34'ü Personel Giderlerine %4,16'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,004'ü ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %48 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

**Tablo 58. 2022 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar**

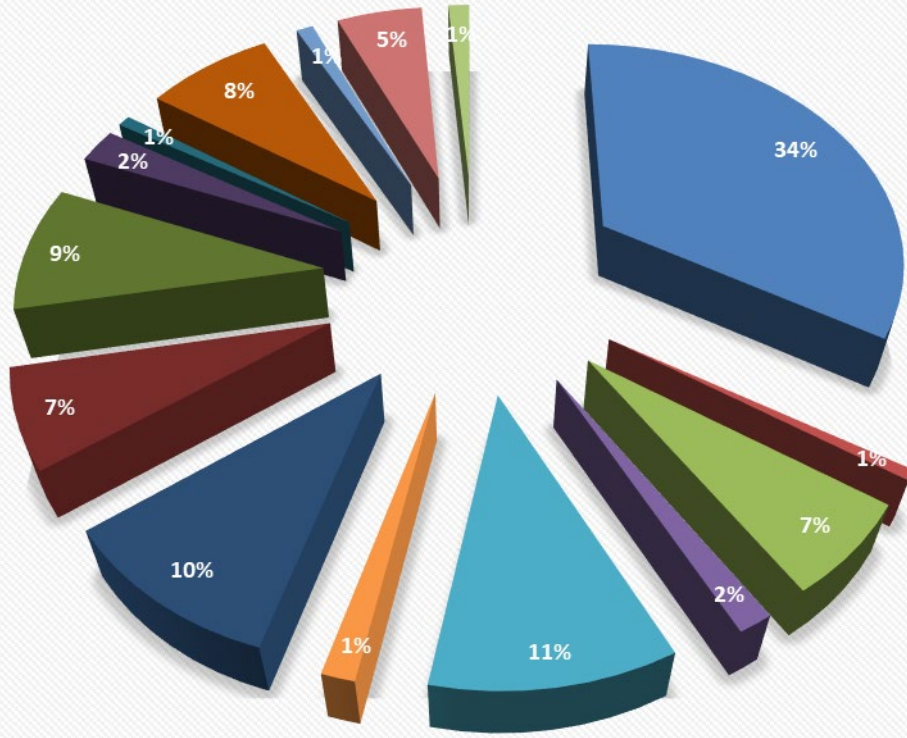
|              | 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM |
|--------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
|              | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ          |
|              | TOPLAM           | TOPLAM                      | TOPLAM                      | TOPLAM       |
|              | ÖDENEK           | ÖDENEK                      | ÖDENEK                      | ÖDENEK       |
|              | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA      |
| SAĞLIK       |                  |                             |                             |              |
| FAKÜLTESİ    |                  |                             |                             |              |
| 4.288.000,00 | 23.929.000,00    | 1.546.000,00                | 101.338.000,00              |              |
| 7.518.831,00 | 31.401.948,00    | 3.381.668,00                | 164.131.223,00              |              |
| 7.508.995,12 | 31.185.963,00    | 3.381.667,47                | 164.053.051,22              |              |
| 794.000,00   | 3.499.000,00     | 306.000,00                  | 17.005.000,00               |              |
| 1.210.557,00 | 4.953.804,00     | 515.375,00                  | 23.040.286,00               |              |
| 1.210.554,94 | 4.953.802,84     | 515.374,59                  | 23.040.285,20               |              |
| 47.000,00    | 86.000,00        | 41.000,00                   | 193.000,00                  |              |
| 147.551,00   | 257.504,00       | 50.226,00                   | 205.104,00                  |              |
| 90.033,19    | 230.142,01       | 47.830,06                   | 142.651,30                  |              |
| 5.129.000,00 | 27.514.000,00    | 1.893.000,00                | 118.536.000,00              |              |
| 8.876.939,00 | 36.613.256,00    | 3.947.269,00                | 187.376.613,00              |              |
| 8.809.583,25 | 36.369.907,85    | 3.944.872,12                | 187.235.987,72              |              |

|                  | 01-PERSONEL GİD.      | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM |
|------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
|                  |                       |                             |                             |              |
| ZİRAAT FAKÜLTESİ | MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ | MİMARLIK FAKÜLTESİ          | FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ      |              |
| 22.335.000,00    | 33.078.000,00         | 3.322.000,00                | 37.712.000,00               | KBÖ          |
| 33.737.908,00    | 50.595.029,00         | 7.106.030,00                | 52.071.624,00               | TOPLAM       |
| 33.372.961,70    | 50.503.852,17         | 7.087.763,34                | 51.714.144,07               | ÖDENEK       |
|                  |                       |                             |                             | HARCAMA      |
| 3.696.000,00     | 5.428.000,00          | 796.000,00                  | 5.489.000,00                | KBÖ          |
| 5.406.883,00     | 7.713.176,00          | 1.153.743,00                | 8.085.529,00                | TOPLAM       |
| 5.406.881,26     | 7.710.364,69          | 1.153.741,91                | 8.085.528,02                | ÖDENEK       |
|                  |                       |                             |                             | HARCAMA      |
| 92.000,00        | 105.000,00            | 43.000,00                   | 143.000,00                  | KBÖ          |
| 225.073,00       | 214.526,00            | 45.785,00                   | 214.448,00                  | TOPLAM       |
| 211.066,22       | 207.285,32            | 35.653,56                   | 209.613,40                  | ÖDENEK       |
|                  |                       |                             |                             | HARCAMA      |
| 26.123.000,00    | 38.611.000,00         | 4.161.000,00                | 43.344.000,00               | KBÖ          |
| 39.369.864,00    | 58.522.731,00         | 8.305.558,00                | 60.371.601,00               | TOPLAM       |
| 38.990.909,18    | 58.421.502,18         | 8.277.158,81                | 60.009.285,49               | ÖDENEK       |
|                  |                       |                             |                             | HARCAMA      |

| İKTİSADİ VE İDARİİNEGÖL<br>BİLİMLER FAKÜLTESİ | İŞLETMEHUKUK FAKÜLTESİ | EĞİTİM FAKÜLTESİ | 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM  |
|-----------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------|
| 27.150.000,00                                 | 2.598.000,00           | 6.872.000,00     | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ           |
| 39.830.973,00                                 | 3.992.595,00           | 11.906.379,00    | TOPLAM ÖDENEK    | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK |
| 38.758.442,78                                 | 3.909.656,51           | 11.872.658,08    | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA       |
| 3.733.000,00                                  | 400.000,00             | 998.000,00       | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ           |
| 5.337.574,00                                  | 579.914,00             | 1.695.710,00     | TOPLAM ÖDENEK    | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK |
| 5.334.762,33                                  | 579.912,84             | 1.695.708,80     | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA       |
| 95.000,00                                     | 51.000,00              | 72.000,00        | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ           |
| 201.628,00                                    | 47.000,00              | 290.193,00       | TOPLAM ÖDENEK    | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK |
| 199.409,08                                    | 32.391,51              | 274.661,32       | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA       |
| 30.978.000,00                                 | 3.049.000,00           | 7.942.000,00     | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ           |
| 45.370.175,00                                 | 4.619.509,00           | 13.892.282,00    | TOPLAM ÖDENEK    | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK |
| 44.292.614,19                                 | 4.521.960,86           | 13.843.028,20    | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     | HARCAMA       |

| FAKÜLTELER TOPLAMI | SPOR<br>FAKÜLTESİ | BİLİMLERİ İLAHİYAT<br>FAKÜLTESİ | GÜZEL<br>FAKÜLTESİ | SANATLAR | 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM |
|--------------------|-------------------|---------------------------------|--------------------|----------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
|                    |                   |                                 |                    |          | KBÖ              | KBÖ                         | KBÖ                         | KBÖ          |
| 321.727.000,00     | 3.611.000,00      | 19.024.000,00                   | 3.160.000,00       |          | TOPLAM ÖDENEK    | TOPLAM ÖDENEK               | TOPLAM ÖDENEK               |              |
| 485.672.050,00     | 6.374.736,00      | 24.937.360,00                   | 5.080.294,00       |          | HARCAMA          | HARCAMA                     | HARCAMA                     |              |
| 482.669.967,97     | 6.296.165,40      | 24.767.902,57                   | 5.050.788,25       |          |                  |                             |                             |              |
| 50.695.000,00      | 655.000,00        | 2.583.000,00                    | 431.000,00         |          |                  |                             |                             |              |
| 71.947.874,00      | 976.945,00        | 3.778.086,00                    | 734.673,00         |          |                  |                             |                             |              |
| 71.939.426,83      | 976.944,50        | 3.775.274,46                    | 734.672,49         |          |                  |                             |                             |              |
| 1.688.000,00       | 56.000,00         | 478.000,00                      | 113.000,00         |          |                  |                             |                             |              |
| 3.784.760,54       | 122.636,00        | 1.521.000,00                    | 155.595,54         |          |                  |                             |                             |              |
| 3.484.177,77       | 117.894,91        | 1.464.607,66                    | 144.685,44         |          |                  |                             |                             |              |
| 374.110.000,00     | 4.322.000,00      | 22.085.000,00                   | 3.704.000,00       |          |                  |                             |                             |              |
| 561.404.684,54     | 7.474.317,00      | 30.236.446,00                   | 5.970.562,54       |          |                  |                             |                             |              |
| 558.093.572,57     | 7.391.004,81      | 30.007.784,69                   | 5.930.146,18       |          |                  |                             |                             |              |

## Fakülteler Harcama Grafiği



■ Tıp Fakültesi ■ Diş Hekimliği Fakültesi ■ Veteriner Fakültesi  
 ■ Sağlık Bilimleri Fakültesi ■ Fen Edebiyat Fakültesi ■ Mimarlık Fakültesi  
 ■ Mühendislik Fakültesi ■ Ziraat Fakültesi ■ Eğitim Fakültesi  
 ■ Hukuk Fakültesi ■ İşletme Fakültesi ■ İİBF  
 ■ Güzel Sanatlar Fakültesi ■ İlahiyat Fakültesi ■ Spor Bilimleri Fakültesi

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 374.110.000,00.- TL'si fakültelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 561.404.684,54.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 558.093.572,57.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,41 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %149,17 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %86,51'i Personel Giderlerine %9,03'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,006'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %34 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11 ile Fen Edebiyat Fakültesi takip etmiştir.

| 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM |
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|

**Tablo 59. 2022 Yılı Yüksekokul/Devlet Konservatuvarı/Meslek Yüksekokullarına Ait Ödenek ve Harcamalar**

|               |                  | 01-PERSONEL GİD. | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. | GENEL TOPLAM |
|---------------|------------------|------------------|-----------------------------|-----------------------------|--------------|
| TEKNİK        | BİLİMLER GEMİLİK | NECATİ MENNAN    | SAĞLIK                      |                             |              |
| MYO           | KURTULUŞ         | PASINLI MYO      | HİZMETLERİ MYO              |                             |              |
|               | DENİZCİLİK YO    |                  |                             |                             |              |
| 12.506.000,00 | 31.000,00        | 792.000,00       | 1.955.000,00                | KIKBÖ                       |              |
| 16.741.878,00 | 0,00             | 1.353.977,00     | 3.676.560,00                | T(TOPLAM                    |              |
| 16.303.052,29 | 13.975,17        | 1.353.976,44     | 3.635.181,58                | Ö ÖDENEK                    |              |
|               |                  |                  |                             | H HARCAMA                   |              |
| 1.954.000,00  |                  | 157.000,00       | 405.000,00                  | KIKBÖ                       |              |
| 2.850.524,00  |                  | 211.563,00       | 592.600,00                  | T(TOPLAM                    |              |
| 2.850.522,61  |                  | 211.561,42       | 592.599,48                  | Ö ÖDENEK                    |              |
|               |                  |                  |                             | H HARCAMA                   |              |
| 146.000,00    |                  | 97.000,00        | 34.000,00                   | KIKBÖ                       |              |
| 234.470,00    |                  | 158.104,00       | 86.727,00                   | T(TOPLAM                    |              |
| 149.725,78    |                  | 152.049,12       | 47.542,77                   | Ö ÖDENEK                    |              |
|               |                  |                  |                             | H HARCAMA                   |              |
| 14.606.000,00 | 25.000,00        | 1.046.000,00     | 2.394.000,00                | KIKBÖ                       |              |
| 19.826.872,00 | 13.976,00        | 1.723.644,00     | 4.355.887,00                | T(TOPLAM                    |              |
|               |                  |                  |                             | Ö ÖDENEK                    |              |
| 19.303.300,68 | 13.975,17        | 1.717.586,98     | 4.275.323,83                | H HARCAMA                   |              |

| 01-PERSONEL GİD. |  |              |  |               |  | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. |  |              |  |           |  | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. |  |        |  |               |  | GENEL TOPLAM |  |  |  |  |  |
|------------------|--|--------------|--|---------------|--|-----------------------------|--|--------------|--|-----------|--|-----------------------------|--|--------|--|---------------|--|--------------|--|--|--|--|--|
| KELES MYO        |  | ORHNELİ MYO  |  | GEMLİK        |  | ASIMORHANGAZİ               |  | YENİŞEHİR    |  | KELES MYO |  | ORHNELİ MYO                 |  | GEMLİK |  | ASIMORHANGAZİ |  | YENİŞEHİR    |  |  |  |  |  |
|                  |  |              |  | KOCABİYİK MYO |  | MYO                         |  | İBRAHİM      |  |           |  |                             |  |        |  |               |  | ORHAN MYO    |  |  |  |  |  |
| 1.427.000,00     |  | 1.765.000,00 |  | 3.156.000,00  |  | 2.700.000,00                |  | 3.910.000,00 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  | 3.910.000,00 |  |  |  |  |  |
| 2.222.652,00     |  | 2.756.874,00 |  | 5.388.068,00  |  | 3.985.487,00                |  | 5.147.520,00 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 2.186.571,35     |  | 2.756.873,06 |  | 5.362.309,67  |  | 3.967.221,33                |  | 5.118.678,03 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 201.000,00       |  | 280.000,00   |  | 528.000,00    |  | 403.000,00                  |  | 541.000,00   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 306.419,00       |  | 416.570,00   |  | 848.114,00    |  | 596.202,00                  |  | 820.368,00   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 306.417,77       |  | 416.568,58   |  | 848.112,83    |  | 596.201,17                  |  | 817.556,81   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 115.000,00       |  | 86.000,00    |  | 284.000,00    |  | 214.000,00                  |  | 262.000,00   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 280.685,46       |  | 442.109,00   |  | 669.400,00    |  | 524.939,00                  |  | 604.600,00   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 274.534,70       |  | 435.694,70   |  | 614.691,28    |  | 515.702,37                  |  | 599.829,34   |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 1.743.000,00     |  | 2.131.000,00 |  | 3.968.000,00  |  | 3.317.000,00                |  | 4.713.000,00 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 2.809.756,46     |  | 3.615.553,00 |  | 6.905.582,00  |  | 5.106.628,00                |  | 6.572.488,00 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |
| 2.767.523,82     |  | 3.609.136,34 |  | 6.825.113,78  |  | 5.079.124,87                |  | 6.536.064,18 |  |           |  |                             |  |        |  |               |  |              |  |  |  |  |  |

| DEVLET KONSERVATUVARI | BÜYÜKHAN MYO | HARMANCIK MYO |               |
|-----------------------|--------------|---------------|---------------|
| 4.993.000,00          | 1.092.000,00 | 1.516.000,00  | KBÖ           |
| 7.902.339,00          | 1.684.308,00 | 2.284.953,00  | TOPLAM ÖDENEK |
| 7.901.242,66          | 1.660.915,32 | 2.284.952,37  | HARCAMA       |
| 853.000,00            | 160.000,00   | 192.000,00    | KBÖ           |
| 1.191.823,00          | 239.624,00   | 271.246,00    | TOPLAM ÖDENEK |
| 1.191.822,22          | 231.717,77   | 271.244,89    | HARCAMA       |
| 119.000,00            | 94.000,00    | 110.000,00    | KBÖ           |
| 280.000,00            | 177.000,00   | 644.519,00    | TOPLAM ÖDENEK |
| 278.489,46            | 169.145,85   | 643.493,61    | HARCAMA       |
| 5.965.000,00          | 1.346.000,00 | 1.818.000,00  | KBÖ           |
| 9.374.162,00          | 2.100.932,00 | 3.200.718,00  | TOPLAM ÖDENEK |
| 9.371.554,34          | 2.061.778,94 | 3.199.690,87  | HARCAMA       |

| 01-PERSONEL GİD. |  | 02- SGK'NA DEVLET PRİM GİD. |  | 03- MAL VE HİZMET ALIM GİD. |  | GENEL TOPLAM  |  |
|------------------|--|-----------------------------|--|-----------------------------|--|---------------|--|
| KBÖ              |  | KBÖ                         |  | KBÖ                         |  | KBÖ           |  |
| TOPLAM ÖDENEK    |  | TOPLAM ÖDENEK               |  | TOPLAM ÖDENEK               |  | TOPLAM ÖDENEK |  |
| HARCAMA          |  | HARCAMA                     |  | HARCAMA                     |  | HARCAMA       |  |

| MUSTAFA KEMAL PAŞA MYO | KARACABEY MYO | YABANCI DİLLER YO |
|------------------------|---------------|-------------------|
| 3.283.000,00           | 4.385.000,00  | 16.821.000,00     |
| 4.243.923,00           | 6.233.742,00  | 19.573.151,00     |
| 4.175.905,39           | 6.121.989,44  | 19.419.607,98     |
| 443.000,00             | 627.000,00    | 2.662.000,00      |
| 664.038,00             | 992.293,00    | 3.405.101,00      |
| 661.226,82             | 989.482,79    | 3.402.413,05      |
| 182.000,00             | 205.000,00    | 140.000,00        |
| 347.000,00             | 384.315,00    | 552.331,00        |
| 335.473,44             | 367.556,05    | 533.671,52        |
| 3.908.000,00           | 5.217.000,00  | 19.623.000,00     |
| 5.254.961,00           | 7.610.350,00  | 23.530.583,00     |
| 5.172.605,65           | 7.479.028,28  | 23.355.692,55     |

| TOPLAM         | SOSYAL<br>MYO | BİLİMLERİNEĞÖL MYO | İZNİK MYO    |
|----------------|---------------|--------------------|--------------|
| 74.144.000,00  | 5.686.000,00  | 5.746.000,00       | 2.380.000,00 |
| 103.689.510,00 | 8.511.865,00  | 8.532.420,00       | 3.449.793,00 |
| 102.436.845,95 | 8.248.409,38  | 8.483.217,26       | 3.442.767,23 |
| 11.627.000,00  | 891.000,00    | 991.000,00         | 339.000,00   |
| 16.737.076,00  | 1.383.055,00  | 1.404.582,00       | 542.954,00   |
| 16.712.416,40  | 1.380.244,87  | 1.401.770,61       | 542.952,71   |
| 2.818.000,00   | 168.000,00    | 414.000,00         | 148.000,00   |
| 6.857.796,46   | 391.303,00    | 799.294,00         | 281.000,00   |
| 6.560.060,00   | 383.786,67    | 791.232,77         | 267.440,57   |
| 88.583.000,00  | 6.745.000,00  | 7.151.000,00       | 2.867.000,00 |
| 127.298.358,46 | 10.286.223,00 | 10.736.296,00      | 4.273.747,00 |
| 125.709.322,35 | 10.012.440,92 | 10.676.220,64      | 4.253.160,51 |



**Tablo 60. 2022 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar**

| BİRİM ADI      | 01-Personel Giderleri |              |        |              | 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri |              |        | 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri |           |           |        | GENEL TOPLAM |              |               |        |               |
|----------------|-----------------------|--------------|--------|--------------|------------------------------------------------------|--------------|--------|---------------------------------|-----------|-----------|--------|--------------|--------------|---------------|--------|---------------|
|                | KBÖ                   | TOPLAM       | ÖDENEK | HARCAMA      | KBÖ                                                  | TOPLAM       | ÖDENEK | HARCAMA                         | KBÖ       | TOPLAM    | ÖDENEK | HARCAMA      | KBÖ          | TOPLAM        | ÖDENEK | HARCAMA       |
|                |                       |              |        |              |                                                      |              |        |                                 |           |           |        |              |              |               |        |               |
| Diğer Bölümler | 6.713.000,00          | 5.604.278,35 |        | 5.452.743,43 | 1.116.000,00                                         | 1.559.743,00 |        | 1.547.097,73                    | 28.000,00 | 27.000,00 |        | 23.472,67    | 9.207.000,00 | 10.763.394,00 |        | 10.214.477,26 |

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 9.207.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 10.763.394,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 10.214.477,26.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %94,89 olmuştur.

**Tablo 61. 2022 Yılı Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Ait Ödenek ve Harcamalar**

| BİRİM ADI | Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü | 01-Personel Giderleri |        |        |         | 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri |        |        |         | 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri |        |        |         | 05- Cari Transferler |        |        |         | 06- Sermaye Giderleri |        |        |         | GENEL TOPLAM   |        |        |         |
|-----------|------------------------------------------------|-----------------------|--------|--------|---------|------------------------------------------------------|--------|--------|---------|---------------------------------|--------|--------|---------|----------------------|--------|--------|---------|-----------------------|--------|--------|---------|----------------|--------|--------|---------|
|           |                                                | KBÖ                   | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ                                                  | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ                             | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ                  | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ                   | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA | KBÖ            | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA |
|           |                                                | 90.397.000,00         |        |        |         | 21.632.000,00                                        |        |        |         | 666.000,00                      |        |        |         | 6.923.000,00         |        |        |         | 52.000.000,00         |        |        |         | 171.618.000,00 |        |        |         |
|           |                                                | 165.655.622,00        |        |        |         | 29.824.451,00                                        |        |        |         | 665.000,00                      |        |        |         | 6.923.000,00         |        |        |         | 188.062.000,00        |        |        |         | 391.130.073,00 |        |        |         |
|           |                                                | 165.653.553,27        |        |        |         | 29.823.165,89                                        |        |        |         | 101.586,65                      |        |        |         | 6.923.000,00         |        |        |         | 59.145.170,39         |        |        |         | 261.646.476,20 |        |        |         |

Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Bütçe Kanunu ile 171.618.000,00.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde toplam ödenek 391.130.073,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 261.646.476,20.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %66,89 olmuştur. 2022 Yılı Yatırım Programı Sağlık Sektörü projeleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü'nün 06- Sermaye Giderleri ekonomik kodunda bütçelenmiştir. Yıl içinde bu ekonomik kodda Kadın Doğum ve Çocuk Hastanesi, Muhtelif İşler (Büyük Onarım ve Makine Teçhizat Alımı), SUAM Hastane Yemekhanesi ve Yoğun Bakım Revizyonu projeleri finanse edilmiştir.

**Tablo 62. 2022 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar**

| BİRİM ADI                            | 01-Personel Giderleri |               | 02-Sosyal Kurumlarına Devlet Prim Giderleri |         | Güvenlik |        | 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri |         | 05- Cari Transferler |        | 06- Sermaye Giderleri |         | GENEL TOPLAM |        |        |         |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------------------------|---------|----------|--------|---------------------------------|---------|----------------------|--------|-----------------------|---------|--------------|--------|--------|---------|
|                                      | KBÖ                   | TOPLAM        | ÖDENEK                                      | HARCAMA | KBÖ      | TOPLAM | ÖDENEK                          | HARCAMA | KBÖ                  | TOPLAM | ÖDENEK                | HARCAMA | KBÖ          | TOPLAM | ÖDENEK | HARCAMA |
|                                      |                       |               |                                             |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı | 66.723.000,00         | 11.068.000,00 | 1.769.000,00                                |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 101.897.989,63        | 24.679.281,00 | 1.976.941,00                                |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 101.896.147,83        | 24.678.791,20 | 1.976.940,88                                |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 12.596.000,00         | 2.255.000,00  | 630.000,00                                  |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 20.253.573,00         | 3.640.651,00  | 820.799,00                                  |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 20.252.916,95         | 3.640.420,02  | 820.798,66                                  |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 48.135.000,00         | 86.000,00     | 12.494.000,00                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 149.973.310,00        | 288.708,00    | 23.243.836,06                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 145.091.180,03        | 224.706,96    | 21.949.833,07                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      |                       | 20.000,00     |                                             |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      |                       | 20.000,00     |                                             |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      |                       | 10.788,00     |                                             |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 1.001.000,00          |               | 7.597.000,00                                |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 6.386.000,00          |               | 11.230.000,00                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 6.246.529,62          |               | 11.230.000,00                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 130.095.000,00        | 13.429.000,00 | 22.490.000,00                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 280.377.123,63        | 28.628.640,00 | 37.271.576,06                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |
|                                      | 275.272.697,08        | 28.554.706,18 | 35.977.572,61                               |         |          |        |                                 |         |                      |        |                       |         |              |        |        |         |

| BİRİM ADI                        |                        |                  |                                              |                                                      |               |
|----------------------------------|------------------------|------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------|
| Yapı İşleri ve Teknik Başkanlığı | Daire Bilgi Başkanlığı | İşlem Başkanlığı | Daire Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı | Personel Başkanlığı                                  | Daire         |
| 9.393.000,00                     | 2.206.000,00           | 14.285.000,00    | KBÖ                                          | 01-Personel Giderleri                                | 3.214.000,00  |
| 15.520.671,00                    | 2.519.910,00           | 20.614.237,00    | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      | 3.740.250,00  |
| 15.520.670,89                    | 2.519.909,01           | 17.102.673,81    | HARCAMA                                      |                                                      | 3.740.249,78  |
| 1.756.000,00                     | 370.000,00             | 1.901.000,00     | KBÖ                                          | 02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri | 632.000,00    |
| 2.671.663,00                     | 400.814,00             | 2.672.090,00     | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      | 639.292,00    |
| 2.671.662,68                     | 400.813,06             | 2.323.249,83     | HARCAMA                                      |                                                      | 639.291,25    |
| 592.000,00                       | 192.000,00             | 11.959.000,00    | KBÖ                                          | 03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri                      | 62.000,00     |
| 3.701.202,00                     | 1.936.145,00           | 28.276.867,00    | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      | 155.128,00    |
| 3.676.900,18                     | 1.702.911,48           | 24.459.545,47    | HARCAMA                                      |                                                      | 135.568,20    |
|                                  |                        | 3.429.000,00     | KBÖ                                          | 05- Cari Transferler                                 | 40.266.000,00 |
|                                  |                        | 1.040.153,00     | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      | 71.164.000,00 |
|                                  |                        | 1.040.152,97     | HARCAMA                                      |                                                      | 71.163.997,59 |
| 45.549.000,00                    | 700.000,00             | 0,00             | KBÖ                                          | 06- Sermaye Giderleri                                |               |
| 62.764.000,00                    | 6.335.000,00           | 700.000,00       | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      |               |
| 34.961.279,75                    | 6.232.248,91           | 684.361,22       | HARCAMA                                      |                                                      |               |
| 57.290.000,00                    | 3.468.000,00           | 31.574.000,00    | KBÖ                                          | GENEL TOPLAM                                         | 44.174.000,00 |
| 84.657.536,00                    | 11.191.869,00          | 53.303.347,00    | TOPLAM<br>ÖDENEK                             |                                                      | 75.698.670,00 |
| 56.830.513,50                    | 10.855.882,46          | 45.609.983,30    | HARCAMA                                      |                                                      | 75.679.106,82 |

| BİRİM ADI | 01-Personel<br>Giderleri | 02-Sosyal Güvenlik |             | 03-Mal ve Hizmet<br>Alım Giderleri | 05- Cari Transferler | 06- Sermaye Giderleri | GENEL TOPLAM |
|-----------|--------------------------|--------------------|-------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------|--------------|
|           |                          | Kurumlarına        | Devlet Prim |                                    |                      |                       |              |
|           |                          | Giderleri          |             |                                    |                      |                       |              |



**1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri****Tablo 63. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri**

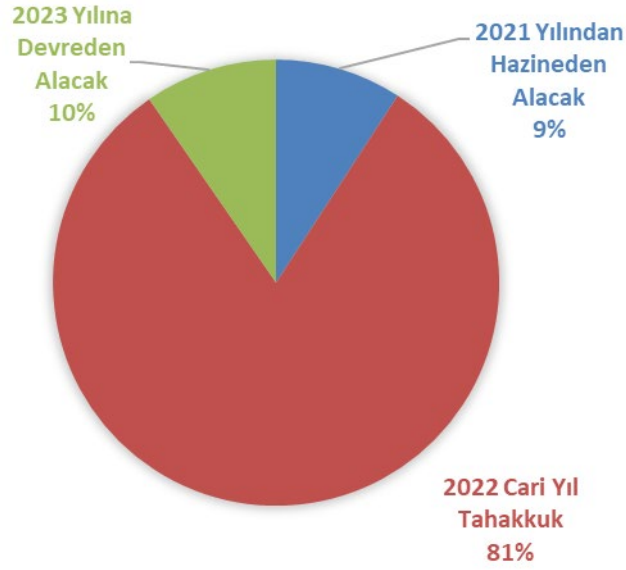
|                                             | 2021           | 2022             |
|---------------------------------------------|----------------|------------------|
| DÖNER SERMAYE GELİRLERİ                     | 838.902.003,55 | 1.127.950.682,96 |
| A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ          | 819.650.441,89 | 1.085.532.616,48 |
| a) Faaliyet Gelirleri                       | 812.267.529,97 | 607.890.921,67   |
| b) Faaliyet Dışı Gelirler                   | 7.382.911,92   | 477.641.694,81   |
| B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri |                | 19.251.561,66    |
| a) Faaliyet Gelirleri                       | 19.236.561,66  | 38.868.692,87    |
| b) Faaliyet Dışı Gelirler                   | 15.000,00      | 3.549.373,61     |
| DÖNER SERMAYE GİDERLERİ                     | 658.251.742,07 | 1.064.698.397,20 |
| A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ          | 651.834.321,92 | 1.027.368.607,55 |
| 1) Cari Giderleri                           | 609.333.417,01 | 745.371.367,61   |
| a) Personel Giderleri                       | 240.861.745,19 | 196.422.694,59   |
| b) Hizmet Alımı Giderleri                   | 90.840.823,43  | 177.089.795,68   |
| f) Diğer Cari                               | 277.630.848,39 | 317.580.542,36   |
| 2) Yatırım Giderleri                        |                |                  |
| 3) Transfer Giderleri                       | 42.500.904,91  | 54.278.334,98    |
| B) DIĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ | 26.417.420,15  | 37.329.789,65    |
| 1) Cari Giderleri                           | 16.820.067,06  | 33.265.798,00    |
| a) Personel Giderleri                       | 8.514.535,95   | 3.888.315,88     |
| b) Hizmet Alımı Giderleri                   | 1.626.296,08   | 3.442.168,16     |
| c) Diğer Cari                               | 6.679.235,03   | 8.798.108,94     |
| 2) Yatırım Giderleri                        |                |                  |
| 3) Transfer Giderleri                       | 9.597.353,09   | 2.566.492,29     |

## 2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

### 2.1. ÖZEL BÜTÇE

#### 2.1.1. Bütçe Gelirleri

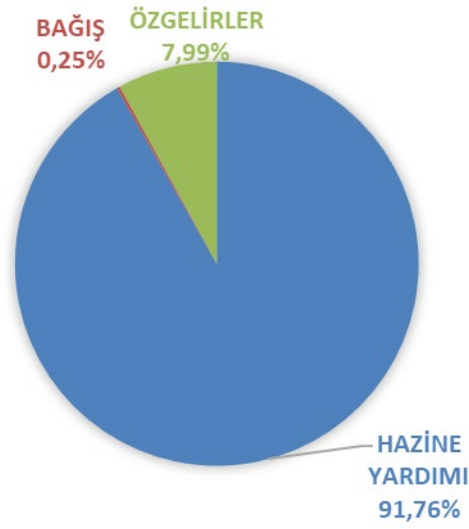
Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2022 yılı toplam tahakkuk tutarı 2.094.138.645.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 192.223.000,00.- TL.'si 2021 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2022 yılından kalan 201.597.645,00.-TL tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2023 yılına devretmiştir.



Şartlı Bağış: Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına ilişkin esas usullerin “Kaynak Aktarımı” başlıklı 12. maddesi uyarınca, ÖYP kapsamında üniversitemizde lisansüstü eğitim gören araştırma görevlilerine yüksek lisans eğitimi ve Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanuna ekli (E) işaretli cetvelinde yapılan düzenlemeyle Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı ile Anadolu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından Yükseköğretim Kuruluna (YÖK) aktarılan kaynakların amacına uygun olarak YÖK tarafından destekler ile birlikte yılsonu itibarıyla gelir toplamı 4.073.105,60- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2022 yılında öz gelir gerçekleşmesi 131.125.314,73.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %47,67’sini örgün öğretim ve diğer gelirler, %23,93’ünü bilimsel araştırma projeleri, %11,61’ini ikinci öğretim gelirleri, %8,6’sını kira gelirleri, %4,69’unu yaz okulu gelirleri, %3,49’unu başta tezsiz yüksek lisans gelirleri ile tezli ve doktora gelirleri oluşturmuştur.

Toplam Bütçe Gelirleri: 2022 yılı bütçe gelirlerinin %91,76’sını hazine yardımı %7,99’unu ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 4.073.105,60.-TL. YÖK bursları dahil bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri 1.641.747.420,33.-TL olarak gerçekleşmiştir.



#### 2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

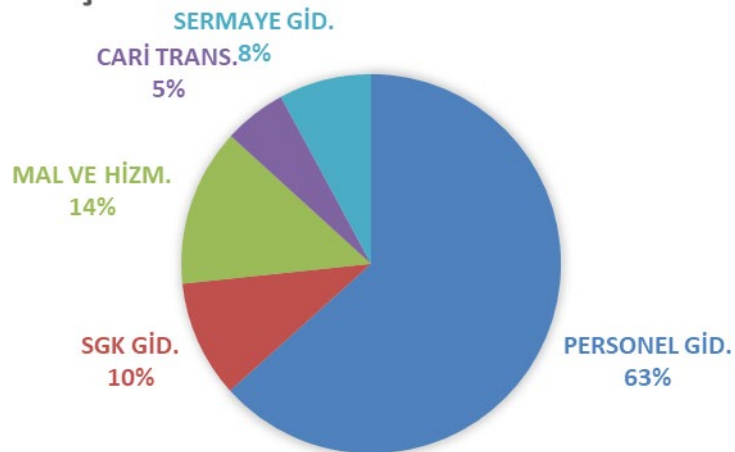
2022 yılı açılış fişinde muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 684.716,02.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

#### 2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2022 yılı sonu itibariyle finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 1.642.432.136,35 TL. olarak gerçekleşmiştir.

#### 2.1.4. Bütçe Giderleri

#### BÜTÇE GİDERLERİNİN ORANSAL DAĞILIMI



## Personel Giderleri

Üniversitemize Personel Giderleri için 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 664.277.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 999.974.292,63.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibarıyla 991.580.956,55.-TL olarak gerçekleşen harcamalarda personel sayısındaki artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %77 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %99,16 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 64. Personel Giderleri**

| EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA                         | 2020           | 2021           | 2022           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| 01. PERSONEL GİDERLERİ                          | 461.413.168,56 | 564.831.285,1  | 991.580.956,55 |
| 1. MEMURLAR                                     | 401.509.272,95 | 467.394.251,87 | 811.795.805,92 |
| Temel Maaş                                      | 34.091.559,27  | 40.420.785,33  | 65.191.847,84  |
| Taban Aylığı                                    | 118.970.701,49 | 133.777.761,58 | 217.364.761,21 |
| Yurtdışı Aylığı                                 |                | 12.088,5       |                |
| Zamlar ve Tazminatlar                           | 134.000.814,12 | 153.704.548,85 | 299.636.314,46 |
| Ödenekler                                       | 76.107.398,64  | 88.614.674,19  | 150.489.350,48 |
| Sosyal Haklar                                   | 4.800.488,84   | 5.436.032,3    | 8.777.457,91   |
| Ek Çalışma Karşılıkları                         | 30.878.004,68  | 24.181.055,14  | 12.098.688,05  |
| Ek Ders Ücretleri                               | 2.646.880,12   | 21.214.989,09  | 58.227.453,36  |
| Diğer Giderler                                  | 13.425,79      | 32.316,89      | 9.932,61       |
| 2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL                          | 24.082.314,08  | 32.641.267,15  | 74.436.191,85  |
| Ücretler                                        | 21.292.556,79  | 28.981.763,58  | 57.991.048,85  |
| Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri | 2.168.210,29   | 2.560.546,77   | 4.272.791,67   |
| Zamlar ve Tazminatları                          | 159.424,72     | 279.000,65     | 9.675.526,32   |
| Ödenekler                                       | 92.564,15      | 157.472,08     | 1.070.500,04   |
| Sosyal Haklar                                   | 357.407,05     | 514.775,05     | 912.145,69     |
| Diğer Personel Giderleri                        | 12.151,08      | 147.709,02     | 514.179,28     |
| 3. İŞÇİLER                                      | 33.363.542,77  | 60.825.608,03  | 97.429.389,89  |

|                                       |               |               |               |
|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| İşçilerin Ücretleri                   | 24.928.743,69 | 34.713.623,46 | 61.845.652,55 |
| İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları | 1.037.008,72  | 1.615.064,4   | 2.001.742,48  |
| İşçilerin Sosyal Hakları              | 1.948.598,96  | 13.193.204,18 | 13.260.968,85 |
| İşçilerin Fazla Mesailer              | 187.342,42    | 441.023,03    | 932.974,71    |
| İşçilerin Ödül ve İkrariyeleri        | 5.261.779,28  | 10.862.692,96 | 19.388.051,30 |
| İşçilerin Diğer Ödemeleri             | 69,70         |               |               |
| 4. GEÇİCİ PERSONEL                    | 415.315,00    | 424.926,48    | 1.824.465,15  |
| Ücretler                              | 415.315,00    | 424.926,48    | 1.824.465,15  |
| 5. DİĞER PERSONEL                     | 2.042.723,76  | 3.545.231,57  | 6.095.103,74  |
| Ücret ve Ödemeler                     | 2.042.723,76  | 3.545.231,57  | 6.095.103,74  |

#### Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 111.788.000,00.-TL tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ve yıl sonunda yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 156.847.114,00.-TL olarak gerçekleşmiştir. Özlük haklarında yapılan iyileştirmelere ve personel sayısındaki artışa bağlı olarak önceki yıla göre %61,5'luk artışla bu tertipten yapılan harcamalar 156.370.015,43.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %99,70 olmuştur.

**Tablo 65: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**

| EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA                            | 2020          | 2021          | 2022           |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ | 79.164.744,72 | 96.822.392,8  | 156.370.015,43 |
| 1. MEMURLAR                                        | 66.824.343,63 | 75.936.409,04 | 120.912.103,23 |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna                           | 66.824.343,63 | 75.936.409,04 | 120.912.103,23 |
| 2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL                             | 4.746.945,49  | 6.879.661,47  | 12.548.965,00  |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna                           | 4.746.945,49  | 6.879.661,47  | 12.548.965,00  |
| 3. İŞÇİLER                                         | 7.189.510,61  | 13.290.131,65 | 21.295.946,88  |
| İşsizlik Sigortası Fonuna                          | 639.067,63    | 1.181.033,73  | 1.892.074,48   |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna                           | 6.550.442,98  | 12.109.097,92 | 19.403.872,40  |
| 4. GEÇİCİ PERSONEL                                 | 309.348,32    | 560.257,27    | 1.404.951,51   |

|                          |            |            |              |
|--------------------------|------------|------------|--------------|
| Sosyal Güvenlik Kurumuna | 309.348,32 | 560.257,27 | 1.404.951,51 |
| 5- DİĞER PERSONEL        | 94.596,67  | 155.933,37 | 208.048,81   |
| Sosyal Güvenlik Kurumuna | 94.596,67  | 155.933,37 | 208.048,81   |

#### Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Üniversitemize 2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 79.810.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu ve yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 222.810.527,06.-TL olmuştur. Yılsonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %137,29 oranında artış göstererek 210.443.350,96.-TL olarak gerçekleşmiştir. Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %62,39'u elektrik, su, yakacak oluşturmaktadır. Yılsonu itibarıyla serbest ödenek bazında gider gerçekleşme oranı %94,45 olmuştur.

**Tablo 66: Mal ve Hizmet Alım Giderleri**

| EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA                                | 2020          | 2021          | 2022           |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|
| 03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ                       | 71.672.758,45 | 88.684.663,79 | 210.443.350,96 |
| 2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI              | 54.836.411,13 | 70.502.573,54 | 177.557.926,55 |
| Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları                   | 861.700,13    | 1.310.121,36  | 1.929.751,60   |
| Su Alımları                                            | 4.821.274,50  | 5.346.135,24  | 9.929.268,50   |
| Temizlik Malzemesi Alımları                            | 634.646,86    | 516.948       | 940.379,28     |
| Yakacak Alımları                                       | 10.187.100,14 | 12.128.829,02 | 44.888.210,12  |
| Akaryakıt ve Yağ Alımları                              | 324.526,78    | 409.815,6     | 1.429.933,82   |
| Elektrik Alımları                                      | 21.411.780,30 | 23.924.257,48 | 76.470.132,90  |
| Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları                        | 3.764.425,77  | 5.694.309,39  | 22.631.523,20  |
| Giyim Kuşam Alımları                                   | 180.621,10    | 170.839,74    | 669.222,31     |
| Özel Malzeme Alımları                                  | 179.837,35    | 257.764,6     | 195.000,53     |
| Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al. | 2.102,70      | 13.452        | 3.534,1        |
| Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Al.                     | 12.468.395,50 | 20.730.101,11 | 18.470.970,19  |
| 3. YOLLUKLAR                                           | 958.537,90    | 1.270.791,16  | 2.087.697,98   |
| Yurtiçi Geçici Görev Yollukları                        | 419.826,05    | 538.179,38    | 993.557,40     |
| Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları                       | 324.867,63    | 447.398       | 549.333,77     |

|                                                                          |                      |                      |                      |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Yurtdışı Geçici Görev Yollukları                                         | 213.844,22           | 285.213,78           | 544.806,81           |
| <b>4. GÖREV GİDERLERİ</b>                                                | <b>982.624,26</b>    | <b>791.992,29</b>    | <b>2.048.480,90</b>  |
| Yasal Giderler                                                           | 937.446,00           | 0                    | 0                    |
| Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler                       | 41.662,97            | 91.562,51            | 221.182,61           |
| Mahkeme Harç ve Giderleri                                                |                      | 109.603,65           | 157.103,08           |
| Herhangi Bir Hizmet Tertibi İle İlişkilendirilemeyen İlama Bağlı Borçlar |                      | 590.826,13           | 1.670.195,21         |
| Diğer Görev Giderleri                                                    | 3.515,29             | 0                    | 0                    |
| <b>5. HİZMET ALIMLARI</b>                                                | <b>14.055.081,04</b> | <b>15.041.514,52</b> | <b>27.545.093,63</b> |
| Genel Hizmet Alımları                                                    | 492.359,63           | 598.474,33           | 876.038,18           |
| Haberleşme Giderleri                                                     | 185.670,77           | 232.704,62           | 304.645,95           |
| Taşıma Giderleri                                                         | 146.540,47           | 90.889,48            | 147.891,95           |
| Tarifeye Bağlı Ödemeler                                                  | 258.206,37           | 433.534,91           | 409.887,50           |
| Kiralar                                                                  | 8.446.204,56         | 9.485.966,04         | 17.778.497,94        |
| Yargılama Giderleri                                                      |                      |                      | 2.354,45             |
| Diğer Hizmet Alımları                                                    | 4.526.099,24         | 4.199.945,14         | 8.025.777,66         |
| <b>6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ</b>                                    | <b>34.302,74</b>     | <b>48.710,35</b>     | <b>62.043,82</b>     |
| Temsil ve Tanıtma Giderleri                                              | 34.302,74            | 48.710,35            | 62.043,82            |
| <b>7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.</b>           | <b>671.031,21</b>    | <b>863.170,49</b>    | <b>957.972,49</b>    |
| Menkul Mal Alım Giderleri                                                | 461.284,26           | 554.901,33           | 585.970,06           |
| Gayri Maddi Hak Alımları                                                 | 25.480,68            | 4.193,33             | 7.434,00             |
| Bakım ve Onarım Giderleri                                                | 184.266,27           | 304.075,83           | 364.568,43           |
| <b>8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ</b>                      | <b>134.770,17</b>    | <b>165.911,44</b>    | <b>184.135,59</b>    |
| Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri                                  | 101.984,41           | 120.578,43           | 97.539,39            |
| Yol Bakım ve Onarım Giderleri                                            |                      | 955,56               |                      |
| Diğer Taşınmaz Yapım, Bak. On. Gid.                                      | 32.785,76            | 44.377,45            | 86.596,20            |

### Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 71.163.997.59- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 6.923.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

**Tablo 67: Cari Transferler**

| EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA                       | 2020          | 2021           | 2022          |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|
| 05. CARİ TRANSFERLER                          | 28.080.219,38 | 184.295.660,73 | 83.773.053,56 |
| 1. GÖREVLENDİRME GİDERLERİ                    | 15.262.194,34 | 172.610.912,83 | 71.163.997,59 |
| Sosyal Güvenlik Kurumlarına                   | 15.262.194,34 | 172.610.912,83 | 71.163.997,59 |
| 2. HAZİNE YARDIMLARI                          | 5.923.000,00  | 6.224.000      | 6.923.000     |
| Diğer Hazine Yardımları                       | 5.923.000,00  | 6.224.000      | 6.923.000     |
| 3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER | 343.329,45    | 320.442,87     | 1.050.940,97  |
| Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara                | 343.329,45    | 320.442,87     | 1.050.940,97  |
| 4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER           | 6.551.695,59  | 5.140.305,03   | 4.635.115,00  |
| Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar                 | 6.551.695,59  | 5.140.305,03   | 4.635.115,00  |

### Sermaye Giderleri

2022 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 109.847.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup 07.07.2022 tarih ve 31889 sayılı Resmi Gazete yayımlanarak yürürlüğe giren 7414 sayılı Ek Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ek bütçe, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve araştırma üniversitesi olmamız sebebiyle Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından sene içerisinde tahsis edilen ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 280.477.000.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %49,10 oranında artarak 123.470.738,34.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %44,02 olmuştur.

**Tablo 68: Sermaye Giderleri**

| EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA                          | 2020                 | 2021                 | 2022                  |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>06. SERMAYE GİDERLERİ</b>                     | <b>52.880.926,89</b> | <b>82.810.317,02</b> | <b>123.470.738,34</b> |
| <b>1. MAMUL MAL ALIMLARI</b>                     | <b>29.710.034,16</b> | <b>29.481.373,63</b> | <b>30.292.367,00</b>  |
| Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları                | 2.149.904,92         | 1.419.245,2          | 3.247.160,45          |
| Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları       | 24.098.398,33        | 25.023.667,96        | 22.074.058,09         |
| Avadanlık Alımları                               | 6.000,00             | 96.696,28            | 0                     |
| Yayın Alımları ve Yapımları                      | 3.455.730,91         | 2.941.764,19         | 4.971.148,46          |
| <b>3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI</b>               | <b>1.719.101,82</b>  | <b>3.267.670,00</b>  | <b>3.411.264,79</b>   |
| Bilgisayar Yazılımı Alımları                     | 39.706,60            | 2.568.141,47         | 2.898.867,49          |
| Lisans Alımları                                  | 1.564.935,22         | 540.378,96           | 281.294,1             |
| Patent Alımları                                  | 114.460,00           | 159.149,57           | 231.103,2             |
| <b>5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ</b>   | <b>11.153.169,30</b> | <b>10.485.521,58</b> | <b>26.990.977,82</b>  |
| Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler               | 426.570,00           | 969.771,2            | 1.041.741,77          |
| Müteahhitlik Giderleri                           | 10.726.599,30        | 9.515.750,38         | 25.949.236,05         |
| <b>6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ</b> | <b>54.693,00</b>     | <b>252.448,02</b>    | <b>505.536,95</b>     |
| Malzeme Giderleri                                |                      | 49.523,42            | 152.670,05            |
| Diğer Giderler                                   | 54.693,00            | 202.924,6            | 352.866,9             |
| <b>7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ</b>     | <b>10.243.928,61</b> | <b>39.323.303,79</b> | <b>62.270.591,78</b>  |
| Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri               | 10.243.928,61        | 39.323.303,79        | 62.270.591,78         |

### 3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2022 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğu 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında Sayıştay Denetçileri tarafından denetimler devam etmektedir.

## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

#### 1.1. Faaliyet Bilgileri

##### 1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

#### 1.2. Projeler

##### 1.2.1. Proje Bilgileri

**Tablo 69. Proje Bilgileri**

| Bilimsel Araştırma Proje Sayısı |                             |                          |        |                             |                  |                    |                 |
|---------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------|-----------------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| Projeler                        | Önceki Yılda Devreden Proje | Yıl İçinde Eklenen Proje | Toplam | 2022 Yılı (Rapor Yılı)      |                  | Harcanan Ödenek TL | Kalan Ödenek TL |
|                                 |                             |                          |        | Yıl İçinde Tamamlanan Proje | Toplam Ödenek TL |                    |                 |
| TÜBİTAK                         | 82                          | 25                       | 107    | 16                          | 113.950.349,48   | 16.512.619,60      | 97.437.729,88   |
| A.B Hibesi                      | 14                          | 7                        | 21     | 1                           | 57.491.740,39    | 19.965.231,72      | 37.526.508,67   |
| Bilimsel Araştırma Projeleri    | 226                         | 231                      | 457    | 153                         | 108.111.686,14   | 44.236.632,45      | 63.875.053,69   |
| TÜSEB Projeleri                 | 0                           | 1                        | 1      | 0                           | 100.000,00       | 0,00               | 100.000,00      |
| TOPLAM                          | 322                         | 264                      | 586    | 170                         | 279.653.776,01   | 80.714.483,77      | 198.939.292,24  |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

**Tablo 70. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler**

| Desteklenen Proje Türü                       | Desteklenen Proje Sayısı (Adet) | Desteklenen Bütçe | Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL) |
|----------------------------------------------|---------------------------------|-------------------|------------------------------------------------|
| Araştırma Projeleri (1001)                   | 45                              | 22.753.771,00     | 505.639,36                                     |
| Hızlı Destek (1002)                          | 8                               | 353.803,00        | 44.225,38                                      |
| Cost-Uluslararası (2515)                     | 1                               | 700.700,00        | 700.700,00                                     |
| BİDEB 2244                                   | 32                              | 54.541.336,00     | 1.704.416,75                                   |
| Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)               | 1                               | 415.950,00        | 415.950,00                                     |
| Yeni Fikirler ve Ürünler (1005)              | 1                               | 241.790,00        | 241.790,00                                     |
| Başlangıç AR-GE (3001)                       | 1                               | 67.330,00         | 67.330,00                                      |
| Kariyer (3501)                               | 3                               | 1.162.836,00      | 387.612,00                                     |
| Teydep (1505)                                | 10                              | 6.090.603,49      | 609.060,35                                     |
| Uluslararası İşbirliği Destekli Proje (2532) | 1                               | 607.280,00        | 607.280,00                                     |
| Kamu Kurumları Araştırma Projesi (1007)      | 1                               | 589.900,00        | 589.900,00                                     |
| Mükemmeliyet Merkezi                         | 1                               | 23.952.240,00     | 23.952.240,00                                  |

|                                                      |            |                       |                     |
|------------------------------------------------------|------------|-----------------------|---------------------|
| Destek Programı(1004)                                |            |                       |                     |
| Uluslararası Araştırma Fonlarından Yararlanma (1071) | 1          | 706.570,00            | 706.570,00          |
| TEYDEB Sanayi Yenilik Ağ Mekanizması (SAYEM)         | 1          | 1.766.239,99          | 1.766.239,99        |
| <b>TOPLAM</b>                                        | <b>107</b> | <b>113.950.349,48</b> | <b>1.064.956,54</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

**Tablo 71. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı**

| Birim                                | 2021       | 2022       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Tıp Fakültesi                        | 11         | 9          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 2          | 3          |
| Mühendislik Fakültesi                | 65         | 60         |
| Veteriner Fakültesi                  | 12         | 12         |
| Ziraat Fakültesi                     | 15         | 9          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 10         | 7          |
| Eğitim Fakültesi                     | 1          | 2          |
| Mimarlık Fakültesi                   | 1          | 1          |
| Diş Hekimliği Fakültesi              |            | 1          |
| Teknik Bilimler M.Y.O                | 2          | 2          |
| Yenişehir MYO                        | 0          | -          |
| Keles MYO                            | 1          | 1          |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü           | 1          | -          |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>120</b> | <b>107</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

### 1.2.2. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

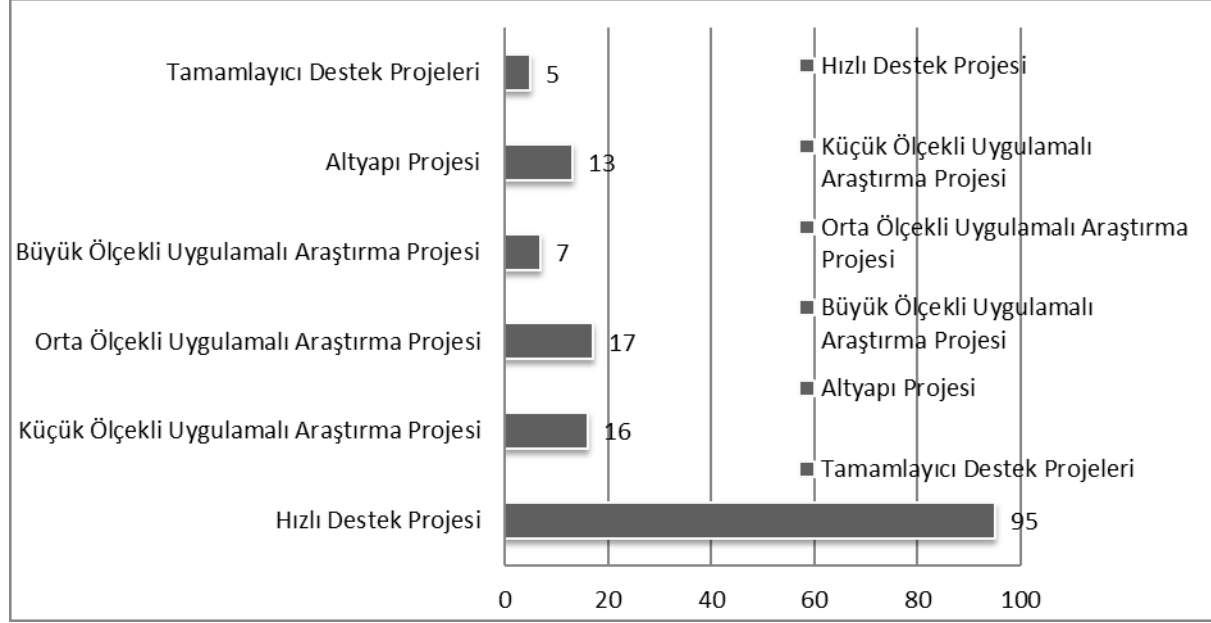
30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
  - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri

f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri

g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2022 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



**Tablo 72. Hızlı Destek Projeleri**

| Birim                                | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği |
|--------------------------------------|--------------|---------------|
| Tıp Fakültesi                        | 28           | 281.365,84    |
| Veteriner Fakültesi                  | 3            | 48.028,88     |
| Ziraat Fakültesi                     | 8            | 93.449,53     |
| Mühendislik Fakültesi                | 9            | 79.887,24     |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 17           | 191.783,90    |
| İlahiyat Fakültesi                   | 2            | 18.954,15     |
| Eğitim Fakültesi                     | 9            | 160.195,12    |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi | 2            | 20.621,71     |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 2            | 22.226,60     |
| Dış Hekimliği Fakültesi              | 1            | 19.234,06     |

|                                                          |           |                     |
|----------------------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Büyükorhan Myo                                           | 1         | 6.876,84            |
| Gemlik Myo                                               | 1         | 9.720,56            |
| Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam) | 12        | 155.161,63          |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>95</b> | <b>1.107.506,06</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 73. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri**

| Birim                                | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği     |
|--------------------------------------|--------------|-------------------|
| Tıp Fakültesi                        | 5            | 15.772,05         |
| Veteriner Fakültesi                  | 2            | 22.812,09         |
| Ziraat Fakültesi                     | 1            | 11.611,50         |
| Mühendislik Fakültesi                | 1            | 6.442,50          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi               | 3            | 41.667,07         |
| Eğitim Fakültesi                     | 1            | 12.023,71         |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi | 2            | 19.359,21         |
| Spor Bilimleri Fakültesi             | 1            | 1.320,27          |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>16</b>    | <b>131.008,40</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 74. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri**

| Birim                  | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği     |
|------------------------|--------------|-------------------|
| Tıp Fakültesi          | 4            | 54.786,32         |
| Veteriner Fakültesi    | 4            | 28.575,16         |
| Ziraat Fakültesi       | 2            | 124.852,24        |
| Mühendislik Fakültesi  | 4            | 66.971,12         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi | 3            | 27.283,35         |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>17</b>    | <b>302.468,19</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 75. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri**

| Birim                                                    | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği     |
|----------------------------------------------------------|--------------|-------------------|
| Veteriner Fakültesi                                      | 1            | 50.172,26         |
| Ziraat Fakültesi                                         | 1            | 29.582,50         |
| Mühendislik Fakültesi                                    | 1            | 9.690,38          |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                   | 1            | 55.966,00         |
| Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam) | 3            | 121.590,07        |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>7</b>     | <b>267.001,21</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 76. Altyapı Projeleri**

| Birim                  | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği        |
|------------------------|--------------|----------------------|
| Tıp Fakültesi          | 6            | 34.136.976,39        |
| Veteriner Fakültesi    | 2            | 3.265.442,61         |
| Ziraat Fakültesi       | 1            | 8.119,58             |
| Mühendislik Fakültesi  | 2            | 3.289.801,33         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi | 1            | 6.830.356,00         |
| Rektörlük Projesi      | 1            | 137.892,88           |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>13</b>    | <b>47.668.588,79</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 77. Tamamlayıcı Destek Projeleri**

| Birim                 | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği   |
|-----------------------|--------------|-----------------|
| Mühendislik Fakültesi | 1            | 2.850,20        |
| <b>TOPLAM</b>         | <b>1</b>     | <b>2.850,20</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 78. Tez Projeleri (Doktora, Tıpta Uzmanlık, Yüksek Lisans)**

| Birim                                                    | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği       |
|----------------------------------------------------------|--------------|---------------------|
| Tıp Fakültesi                                            | 21           | 680.747,73          |
| Veteriner Fakültesi                                      | 24           | 838.074,34          |
| Ziraat Fakültesi                                         | 12           | 338.192,23          |
| Mühendislik Fakültesi                                    | 9            | 377.569,60          |
| Mimarlık Fakültesi                                       | 1            | 13.784,38           |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                   | 23           | 1.050.466,87        |
| İlahiyat Fakültesi                                       | 6            | 228.491,40          |
| Eğitim Fakültesi                                         | 5            | 268.226,04          |
| İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi                     | 4            | 150.145,86          |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                               | 2            | 153.275,94          |
| Spor Bilimleri Fakültesi                                 | 5            | 152.256,93          |
| Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam) | 2            | 71.844,62           |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>114</b>   | <b>4.323.075,94</b> |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Tablo 79. Öncelikli Alan Projeleri**

| Birim                                                    | Proje Sayısı | Kalan Ödeneği        |
|----------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Tıp Fakültesi                                            | 7            | 2.188.471,52         |
| Veteriner Fakültesi                                      | 11           | 3.171.671,00         |
| Ziraat Fakültesi                                         | 5            | 1.579.590,95         |
| Mühendislik Fakültesi                                    | 5            | 1.577.579,45         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                   | 4            | 1.381.542,21         |
| İlahiyat Fakültesi                                       | 2            | 568.371,51           |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                  | 5            | 2.223.432,83         |
| Bilim Ve Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezi (Btuam) | 1            | 268.866,83           |
| <b>TOPLAM</b>                                            | <b>41</b>    | <b>13.209.510,15</b> |

### 1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 80. 2022 Eğitim Sektörü Projeleri

| Proje No       | Proje Adı                       | Başlama Tarihi | 2021 Yılı Bütçesi (TL) | Gerçekleşen Fıili Harcama (TL) |
|----------------|---------------------------------|----------------|------------------------|--------------------------------|
| 2022H03-186345 | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi | 2022-2022      | 200.000,00             | 103.840,00                     |
| 2020H03-150491 | Kampüs Altyapısı                | 2020-2022      | 18.437.000,00          | 18.310.240,64                  |
| 1991H03-175    | Derslik ve Merkezi Birimler     | 1991-2023      | 25.500.000,00          | 1.475.000,00                   |
| 2022H03-186334 | Muhtelif İşler                  | 2022-2022      | 18.627.000,00          | 15.072.199,11                  |
| 2022H05-187182 | Açık ve Kapalı Spor Tesisleri   | 2022-2022      | 250.000,00             | 18.716,71                      |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. PROGRAM, ALT PROGRAM, FAALİYET BİLGİLERİ

| PROGRAM ADI                            | ALT PROGRAM ADI                                              | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                      | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA,<br>GELİŞTİRME VE<br>YENİLİK | ARAŞTIRMA<br>ALTYAPILARI                                     | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek                                                                                                                               |
|                                        | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>BİLİMSEL ARAŞTIRMA<br>VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek                                                                                                                               |
| HAYAT BOYU<br>ÖĞRENME                  | YÜKSEKÖĞRETİM<br>KURUMLARI SÜREKLİ<br>EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması   | Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek                                                                                                                                                     |
| TEDAVİ EDİCİ<br>SAĞLIK                 | TEDAVİ HİZMETLERİ                                            | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkıyı Geliştirmek                                                                                                                                                     |
| YÜKSEKÖĞRETİM                          | ÖĞRETİM<br>ELEMENLARINA<br>SAĞLANAN BURS VE<br>DESTEKLER     | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek<br>Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek |
|                                        | ÖN LİSANS EĞİTİMİ,<br>LİSANS EĞİTİMİ VE<br>LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek                                                                                                           |

|  | ALT PROGRAM ADI                   | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                       |
|--|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>ÖĞRENCİ YAŞAMI | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Nitelikli Eğitimi İle Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek |

## 2. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz Stratejik Planı 2022-2026 Plan dönemininkapsayacak şekilde hazırlanmış ve Kamuoyu ile paylaşarak yürürlüğe girmiştir. Yürürlüğe giren yeni plan için ilk izleme dönemi gerçekleştirilmiştir. Araştırma Odaklı Konum tercihi ve bu doğrultuda oluşturulan göstergelerin, belirlenen hedef ve amaçlara ulaşmada önemli rol oynayacağı görülmüştür. Genel itibari ile 2022 plan dönemi için belirlenen göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmiştir. 2022-2026 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerine ilişkin 6 aylık ve yıllık 2022 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.



## İ. ALT PROGRAM HEDEF VE GÖSTERGELERİYLE İLGİLİ GERÇEKLEŞME SONUÇLARI VE DEĞERLENDİRMELER

**Yıl:** 2022  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** ARAŞTIRMA ALTYAPILARI  
**Alt Program Hedefi:** Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

| Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç                                                                                                                                                                                                                                                                       |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|----------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                              |             | Yılı                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0      | 0,9600                     | 0,8800                      | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5         | 0,5            | 0,63              | Ulaşılamadı        |
| <b>Değerlendirme:</b>                        |             | Tüm dönemler için Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı göstergesinde istenilen seviyeye ulaşamamış olup önümüzdeki dönem hedef ve gerçekleştirmelerle ilgili çalışmalar yapılacaktır |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

**Yıl:** 2022  
**Programın Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
**Alt Programın Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
**Alt Program Hedefi:** Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

| Gösterge Adı                                                    | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                 |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                 | Oran        | 2021             | 0,0280 | 0,0350                     | 0,0320                      | 0           | 0,0050      | 0,0050      | 0,0200      | 0,0200         | 57%               | Ulaşılamadı        |
| Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 2021             | 5      | 5                          | 4                           | 1           | 2           | 0           | 2           | 5              | 100%              | Aşıldı             |
| Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                       | Sayı        | 2021             | 2      | 1                          | 0                           | 1           | 1           | 9           | 34          | 45             | 4500%             | Aşıldı             |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                           |      |                  |               |             |             |             |             |                  |                  |      |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------|------------------|------|-----------------|
| Araştırma merkezleri gelir miktarı                                            | TL                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2021 | 460.207.785,5400 | 1.031.434.188 | 687.622.793 | 160.657.997 | 158.601.696 | 183.541.990 | 424.665.622,8500 | 927.467.305,8500 | 90%  | Kısmen Ulaşıldı |
| Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                       | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 0                | 1             | 0           | 0           | 0           | 0           | 0                | 0                | 0%   | Ulaşılamadı     |
| BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                         | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 330              | 302           | 250         | 274         | 358         | 416         | 457              | 457              | 151% | Aşıldı          |
| Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 0,3000           | 0,1600        | 0,1500      | 0,2600      | 0,3400      | 0,4000      | 0,4600           | 0,4600           | 288% | Aşıldı          |
| Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                   | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 52               | 36            | 33          | 5           | 14          | 8           | 35               | 62               | 172% | Aşıldı          |
| Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 82               | 130           | 125         | 84          | 87          | 85          | 91               | 91               | 70%  | Ulaşılamadı     |
| Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                       | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2021 | 1.110            | 930           | 925         | 216         | 167         | 189         | 129              | 701              | 75%  | Ulaşılamadı     |
| Değerlendirme                                                                 | Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. |      |                  |               |             |             |             |             |                  |                  |      |                 |

Yıl: 2022

Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

| Gösterge Adı                                                                                                     | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 37     | 4                          | 2                           | 1           | 8           | 0           | 7           | 16             | 400%              | Aşıldı             |
| Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 2.227  | 4.250                      | 3.750                       | 846         | 963         | 506         | 1.848       | 4.163          | 98%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2020             | 0      | 35                         | 30                          | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0%                | Ulaşılamadı        |
| Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 1.229  | 4.000                      | 3.500                       | 586         | 309         | 354         | 292         | 1.541          | 39%               | Ulaşılamadı        |
| Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 8      | 35                         | 30                          | 58          | 37          | 0           | 33          | 128            | 366%              | Aşıldı             |
| Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                | 1      | 3                          | 2                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0%                | Ulaşılamadı        |
| Değerlendirme                                                                                                    | Ölçümleri Tamamlanarak Belirtilen Yasal Süreçler İçerisinde Sisteme Girişler Yapılmıştır. Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programında Bulunan Göstergelerde İstenilen Seviyede Gerçekleşme Olmamıştır. Önümüzdeki Dönemde Pandemi Koşullarının Da Hafiflemesi İle Hedef Gerçekleştirme Oranlarının İstenilen Seviyeye Yükeleceği Tahmin Edilmektedir |                  |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

Yıl: 2022  
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ  
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

| Gösterge Adı                                 | Ölçü Birimi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Ameliyat sayısı                              | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 29.458  | 29.376,6000                | 34.780                      | 5.948       | 7.439       | 6.157       | 6.703       | 26.247         | 89%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 95,3000 | 95,3000                    | 95,3000                     | 95,3000     | 95,3000     | 95,3000     | 95,3000     | 95,3000        | 100%              | Ulaşıldı           |
| Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı   | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 87,4000 | 91,6000                    | 89,6000                     | 87,9000     | 83,4000     | 97          | 87,9000     | 87,9000        | 96%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Yatan hasta sayısı                           | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2021             | 35.934  | 37.296,6000                | 32.808                      | 8.891       | 9.033       | 9.125       | 9.635       | 36.684         | 98%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Değerlendirme                                | Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. TEDAVİ HİZMETLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri genel olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup kurumumuz için tatmin edici düzeydedir. Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir. |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

Yıl: 2022  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

| Gösterge Adı                                                                                      | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                                                                   |             | Yılı             | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 2021             | 0,3500 | 0,3200                     | 0,3200                      | 0,30        | 0,40        | 0,40        | 0,30        | 0,30           | 94%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda                                  | Sayı        | 2021             | 142    | 215                        | 197                         | 0           | 0           | 66          | 68          | 68             | 32%               | Ulaşılamadı        |

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------|
| sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                 |
| Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı           | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 157 | 170 | 160 | 156 | 148 | 148 | 148 | 148 | 87% | Kısmen Ulaşıldı |
| Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 0    | 0   | 1   | 1   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   | 0%  | Ulaşılamadı     |
| Değerlendirme                                                                                      | Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLERİ alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri istenilen seviyede gerçekleşmemiş olup önümüzdeki dönemde gösterge değerlerine ulaşılabilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır. |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |                 |

Yıl: 2022  
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

| Gösterge Adı                               | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|--------------------------------------------|-------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                            |             | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı   | Sayı        | 2021             | 135     | 110                        | 105                         | 53          | 53          | 117         | 39          | 262            | 238%              | Aşıldı             |
| Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı   | Oran        | 2021             | 89,6700 | 98                         | 97,2000                     | 92,3000     | 90,6500     | 95,7800     | 95,7800     | 95,7800        | 98%               | Kısmen Ulaşıldı    |
| Eğitimin program süresinde bitirilme oranı | Oran        | 2021             | 17,8700 | 43                         | 42,1500                     | 14,3000     | 42,4600     | 42,6500     | 48,8100     | 48,8100        | 114%              | Aşıldı             |
| Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı      | Oran        | 2021             | 89,3900 | 98,5                       | 97,9400                     | 95,8000     | 94,3600     | 96,6100     | 96,6100     | 96,6100        | 98%               | Kısmen Ulaşıldı    |

|                                                                                  |           |      |         |         |         |         |         |         |         |         |      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|-----------------|
| Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                           | Sayı      | 2021 | 854.185 | 590.500 | 580.550 | 919.832 | 920.548 | 921.391 | 945.136 | 945.136 | 160% | Aşıldı          |
| Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı      | Sayı      | 2021 | 12,2400 | 9       | 8,5000  | 0,0700  | 0,0600  | 0,0700  | 0,0700  | 0,0700  | 1%   | Ulaşılamadı     |
| Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                              | Sayı      | 2021 | 284.410 | 700.000 | 600.000 | 182.316 | 228.364 | 48.759  | 324.235 | 783.674 | 112% | Aşıldı          |
| Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                          | Oran      | 2021 | 9,7300  | 12      | 11      | 9,7400  | 9,9000  | 8,7000  | 9,9000  | 9,9000  | 83%  | Ulaşılamadı     |
| Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                | Metrekare | 2021 | 5,6400  | 6,0300  | 6,0100  | 5,9800  | 5,4360  | 5,5300  | 5,8700  | 5,8700  | 97%  | Kısmen Ulaşıldı |
| Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                 | Metrekare | 2021 | 10,8700 | 10,5000 | 10      | 12,1400 | 11,0390 | 11,2400 | 12,0890 | 12,0890 | 115% | Aşıldı          |
| Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                    | Oran      | 2021 | 0       | 0,0120  | 0,0110  | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
| Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        | Sayı      | 2021 | 58,5700 | 70      | 65      | 55,9000 | 51,6500 | 56,4000 | 51,5100 | 51,5100 | 74%  | Ulaşılamadı     |
| Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                         | Oran      | 2021 | 85,1000 | 96,5    | 95,7200 | 90,9000 | 90,3500 | 92,2000 | 92,2000 | 92,2000 | 96%  | Kısmen Ulaşıldı |
| Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | Oran      | 2021 | 94,0100 | 98,9    | 98,1500 | 98,1000 | 95,7200 | 98,1100 | 98,1100 | 98,1100 | 99%  | Kısmen Ulaşıldı |
| Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı      | 2021 | 80      | 180     | 170     | 36      | 17      | 56      | 21      | 21      | 12%  | Ulaşılamadı     |
| Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | Sayı      | 0    | 0       | 1       | 1       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
| Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | Sayı      | 2021 | 16      | 17      | 16      | 2       | 16      | 16      | 16      | 16      | 94%  | Kısmen Ulaşıldı |

|                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|------|-----------------|
| Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021 | 28     | 30     | 25     | 23     | 23     | 21     | 21     | 21     | 70%  |                 |
| Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | Sayı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021 | 6.554  | 7.200  | 7.100  | 6.307  | 6.138  | 6.529  | 6.383  | 6.383  | 89%  | Kısmen Ulaşıldı |
| Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2021 | 0,4600 | 0,4000 | 0,3500 | 0,0100 | 0,8500 | 0,5500 | 0,4800 | 0,4800 | 120% | Aşıldı          |
| Değerlendirme                                                                    | Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sisteme girişler yapılmıştır. ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkiler ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği tahmin edilmektedir. |      |        |        |        |        |        |        |        |        |      |                 |

Yıl: 2022

Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

| Gösterge Adı                                      | Ölçü Birimi | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|---------------------------------------------------|-------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
|                                                   |             | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı  | Sayı        | 2021             | 379     | 439                        | 275                         | 366         | 362         | 187         | 317         | 317            | 72%               | Ulaşılamadı        |
| Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 2021             | 122.783 | 1.310.000                  | 480.000                     | 152.386     | 89.704      | 21.947      | 131.405     | 131.405        | 10%               | Ulaşılamadı        |
| Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı          | Metrekare   | 2021             | 1,7900  | 1,1000                     | 1,0500                      | 1,9000      | 1,7290      | 1,7600      | 1,6800      | 1,6800         | 153%              | Aşıldı             |
| Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                  | Sayı        | 2021             | 133     | 175                        | 175                         | 168         | 176         | 150         | 178         | 178            | 102%              | Aşıldı             |
| Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı       | Sayı        | 2021             | 689     | 350                        | 90                          | 448         | 493         | 13          | 790         | 1.744          | 498%              | Aşıldı             |

|                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |      |         |        |        |         |         |            |         |            |       |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------|--------|--------|---------|---------|------------|---------|------------|-------|-------------|
| Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021 | 3.045   | 265    | 260    | 921     | 921     | 1.041,5000 | 1.284   | 4.167,5000 | 1573% | Aşıldı      |
| Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2021 | 73,1300 | 12     | 11     | 33,1500 | 33,1500 | 72,1500    | 72,1500 | 210,6000   | 1755% | Aşıldı      |
| Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 0,6000  | 0,7000 | 0,6500 | 0       | 0       | 0          | 0       | 0          | 0%    | Ulaşılamadı |
| Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2021 | 0,0390  | 0,32   | 0,00   | 0,05    | 4,87    | 0,94       | 0,18    | 0,18       | 55%   | Ulaşılamadı |
| Değerlendirme                                                                                                     | Ölçümleri tamamlanarak belirtilen yasal süreçler içerisinde sistem girişi yapılmıştır. YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI alt programında yer alan gösterge gerçekleştirmeleri çoğunlukla olarak istenilen seviyede gerçekleşmiş olup pandemi sürecinin de etkileri ile bazı göstergelerde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır . Pandemi koşullarının da hafiflemesi ile hedef gerçekleştirme oranlarının daha da yükseleceği Tahmin edilmektedir |      |         |        |        |         |         |            |         |            |       |             |

## İİ: Performans Denetim Sonuçları

| Program                          | Alt Program                                         | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                          | Performans Göstergesi                                                                             | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                      | 0,5                        | 0,5                        | Ulaşılamadı        |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                   | 0,0200                     | 57%                        | Ulaşılamadı        |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                   | 5                          | 100%                       | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                         | 45                         | 4500%                      | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                | 927.467.305,8500           | 90%                        | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                           | 0                          | 0%                         | Ulaşılamadı        |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                             | 457                        | 151%                       | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                   | 0,4600                     | 288%                       | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                       | 62                         | 172%                       | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                     | 91                         | 70%                        | Ulaşılamadı        |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                           | 701                        | 75%                        | Ulaşılamadı        |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması    | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | 16                         | 400%                       | Aşıldı             |
|                                  |                                                     |                                                                                                                                                                                             | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                         | 4.163                      | 98%                        | Kısmen Ulaşıldı    |

|                     |                                                        |                                                                                      |                                                                                                                       |         |      |                 |
|---------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----------------|
|                     |                                                        |                                                                                      | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                    | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
|                     |                                                        |                                                                                      | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı      | 1.541   | 39%  | Ulaşılamadı     |
|                     |                                                        |                                                                                      | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                         | 128     | 366% | Aşıldı          |
|                     |                                                        |                                                                                      | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                               | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması | Ameliyat sayısı                                                                                                       | 26.247  | 89%  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                        |                                                                                      | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                          | 95,3000 | 100% | Ulaşıldı        |
|                     |                                                        |                                                                                      | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                            | 87,9000 | 96%  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                        |                                                                                      | Yatan hasta sayısı                                                                                                    | 36.684  | 98%  | Kısmen Ulaşıldı |
| YÜKSEKÖĞRETİM       | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi  | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | 0,30    | 94%  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                        |                                                                                      | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | 68      | 32%  | Ulaşılamadı     |
|                     |                                                        |                                                                                      | YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | 148     | 87%  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                        |                                                                                      | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                    | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
| YÜKSEKÖĞRETİM       | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                   | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                              | 262     | 238% | Aşıldı          |
|                     |                                                        |                                                                                      | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                              | 95,7800 | 98%  | Kısmen Ulaşıldı |
|                     |                                                        |                                                                                      | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                            | 48,8100 | 114% | Aşıldı          |

|  |  |  |                                                                                  |         |      |                 |
|--|--|--|----------------------------------------------------------------------------------|---------|------|-----------------|
|  |  |  | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                            | 96,6100 | 98%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                           | 945.136 | 160% | Aşıldı          |
|  |  |  | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı      | 0,0700  | 1%   | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                              | 783.674 | 112% | Aşıldı          |
|  |  |  | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                          | 9,9000  | 83%  | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                | 5,8700  | 97%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                 | 12,0890 | 115% | Aşıldı          |
|  |  |  | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                    | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                        | 51,5100 | 74%  | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                         | 92,2000 | 96%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                          | 98,1100 | 99%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | 21      | 12%  | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                 | 0       | 0%   | Ulaşılamadı     |
|  |  |  | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                        | 16      | 94%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                               | 21      | 70%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                   | 6.383   | 89%  | Kısmen Ulaşıldı |
|  |  |  | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | 0,4800  | 120% | Aşıldı          |

|               |                                   |                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                   |            |       |             |
|---------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------|-------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | YÜKSEKÖĞRETİMDE<br>ÖĞRENCİ YAŞAMI | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | 317        | 72%   | Ulaşılamadı |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | 131.405    | 10%   | Ulaşılamadı |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | 1,6800     | 153%  | Aşıldı      |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | 178        | 102%  | Aşıldı      |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | 1.744      | 498%  | Aşıldı      |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | 4.167,5000 | 1573% | Aşıldı      |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | 210,6000   | 1755% | Aşıldı      |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | 0          | 0%    | Ulaşılamadı |
|               |                                   |                                                                                                                                                                                      | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | 0,18       | 55%   | Ulaşılamadı |

### 3- STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

| A1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek                              |                                                 |                                           |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H1.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   | Öğrencilerin akademik ve bireysel gelişimini destekleyerek niteliğini artırmak                                                                          |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   | YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM,ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI    |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |                                                 |                                           |                |
| H1.1 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   | %0                                                                                                                                                      |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   | Üst Yönetim                                                                                                                                             |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                       | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG1.1.1: Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 20                | 483                                                                                                                                                     | 507                                             | 258                                       | -937,50%       |
| PG1.1.2: Öğretim elemanı başına düşen ortalama ön lisans öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                | 66,4                                                                                                                                                    | 62,3                                            | 70,9                                      | -110,00%       |
| PG1.1.3: Lisans ve lisansüstü programların öğrenci sayısı / Öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 20                | 19,0                                                                                                                                                    | 18,5                                            | 20,9                                      | -421,74%       |
| PG1.1.4: Lisansüstü eğitim yapan öğrencilerin toplam sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 20                | 6931                                                                                                                                                    | 8364                                            | 6680                                      | -17,52%        |
| PG1.1.5:Öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısının öğrenci topluluğu sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                | 2                                                                                                                                                       | 2,1                                             | 2,58                                      | 580,00%        |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |
| Hedefe ilişkin Göstergelerde genel olarak istenilen seviyede gerçekleşme sağlanamamıştır. PG1.1.2 ve PG1.1.3 nolu göstergeler için 2022 yılında Üniversite tercihi için gerekli şartların değiştirilmesi öğrenci sayısında ve doluluk oranlarında artış meydana getirmiş eğitim Elemanı sayısında artış sayısında paralel artış sağlanamamıştır.Yüz yüze eğitim başlaması ile birlikte SKDB başkanlığı ve diğer birimlerimizce birçok etkinlik düzenlenmiş plü PG1.1.5 nolu göstergede beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Lisansüstü öğrenci sayısında beklenen artış sağlanamamıştır bunun temel nedeni mezuniyet ve azami süre dolması nedeni ile ilişkili kesilen öğrencilerin sayısında artış gözlemlenmesidir. |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |

| <b>A1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | Nitelikli Eğitimi ile Evrensel Bakış Açısına, Eleştirel Düşünme ve Problemleri Çözme Becerisine Sahip Bireyler Yetiştirmek                              |                                                 |                                           |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H1.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   | Eğitim ve Öğretimde Uluslararasılaşmayı Arttırmak                                                                                                       |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   | YÜKSEKÖĞRETİM/ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM,ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER, YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI    |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi, Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |                                                 |                                           |                |
| <b>H1.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   | %40                                                                                                                                                     |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   | Üst Yönetim                                                                                                                                             |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                       | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG1.2.1:Akredite Olan Program Sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20                | 13                                                                                                                                                      | 15                                              | 21                                        | 400,00%        |
| PG1.2.2: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20                | 6605                                                                                                                                                    | 7200                                            | 6383                                      | -37,31%        |
| PG1.2.3: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                | 98                                                                                                                                                      | 425                                             | 41                                        | -17,43%        |
| PG1.2.4: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 20                | 18                                                                                                                                                      | 18                                              | 18                                        | 100,00%        |
| PG1.2.5: Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri Times Higher Education (THE)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20                | 1201-1400                                                                                                                                               | 1001-1200                                       | 1501+                                     | -              |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |
| <p>PG1.2.2 sayılı gösterge ile ilgili olarak ;1- 2019-2022 yılları arasında yaşanan Küresel COVID-19 Salgını nedeniyle uluslararası öğrenci sayısı ve başvurularının azalması, söz konusu süreçte uzaktan eğitimin yabancı uyruklu öğrencilere cazip gelmemesi, 2- Mevcut uluslararası öğrencilerin mezuniyet hızının pandemi sürecinde artması, 3- Yurtdışı kontenjanlara yerleşen öğrencilerin ödeyecekleri katkı payı/öğrenim ücretleri her yıl Resmi Gazetede yayınlanan Cari Hizmet Maliyetlerine ilişkin karar uyarınca belirlenmekte olup 2021-2022 Yılından itibaren katkı payı/Öğrenim ücretlerinin Cari Hizmet Maliyetinin 1,5 katından az alınmaması hükmü uyarınca söz konusu ücretlerde yaşanan artış. 4-Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) kılavuzunda yer alan “ programların kontenjanlarının en fazla %50'sine kadar yurtdışından öğrenci kabul etme sınırlaması”nın ortadan kaldırılması ile diğer üniversitelerin de yurtdışından öğrenci kabul kontenjanlarını arttırması, 5- Diğer Üniversitelerin uluslararası seçim sürecinde izlediği politikalar, (sınavsız lise diploması/mülakat ile başvuru alması, acentalar aracılığıyla öğrenci alınması vb. ) 6- YÖK'ün yerleştirme kriterlerine ilişkin olarak Mavi Kart ve T.C. uyruklu olup yurtdışı eğitim alanlara getirdiği; Tıp, Diş Hekimliği, Hukuk, Öğretmenlik bölümlerinde uygulanan %10 kontenjan sınırlaması, durumlarının gerçekleşmesi sonucu gösterge değerinde istenilen seviyede gerçekleşme olmamıştır.PG1.2.1 sayılı göstergede ise Üniversite üst yönetimimiz desteği ile belirlenen seviyenin üzerinde akredite program başvurusu olmuş ve bunun sonucunda akredite program sayısı artmıştır PG1.2.5 gösterge içinTHE sıralamasında hedefimiz mevcut kategorimizden bir üste çıkmaktır. Bu sene gerçekleşen sıralamada kategoride düşüş olmuş, değerlendirmenin alt kırımlarına bakıldığında endüstri ilişkilerimizde yükselmenin devam ettiği görülmüştür. Ülkenin genel tablosunda diğer üniversitelerimizde de kategori gerilemesi mevcuttur. Dünya sıralamasında Çin ve Singapur Üniversitelerindeki COVID-19 Pandemi sonrasındaki sıralamadaki yerlerinde artışın olması ülkemizi etkilemiştir.</p> |                   |                                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |

| <b>A2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                                 |                                           |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------|
| <b>H2.1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ulusal ve Uluslararası Kaynaklarca Desteklenen Proje Faaliyetlerini ve Üniversitede Üretilen Bilimsel Çıktıları Artırmak                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                 |                                           |                   |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                 |                                           |                   |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi |                                   |                                                 |                                           |                   |
| <b>H2.1 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | %80                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                 |                                           |                   |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Üst Yönetim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                   |                                                 |                                           |                   |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%)    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)       |
| PG2.1.1: Ulusal Ar-Ge ve Yenilik Destek Programlarından ilgili yılda kuruma aktarılan fon tutarı (Öğretim üyesi başına)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 8.487,64                          | 8.500,00                                        | 22.459,19                                 | <b>113038,43%</b> |
| PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1.627,07                          | 1.750                                           | 39.562,33                                 | <b>30859,24%</b>  |
| PG2.1.3: Kamu fonları kapsamında üniversite-sanayi iş birliği ile yapılan Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı(*1000)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 976,33                            | 1.000,00                                        | 3.910,03                                  | <b>12394,17%</b>  |
| PG2.1.4: Incites Dergi Etki Değeri'nde ilk %50'lik dilime giren bilimsel yayın oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,32                              | 0,35                                            | 0,49                                      | <b>566,67%</b>    |
| PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,68                              | 0,7                                             | 0,6                                       | <b>-400,00%</b>   |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           |                   |
| Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2021 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerli göstergelerde yukarı yönlü gerçeklemler e sebep olmuştur. PG2.1.2 Uluslararası proje fon tutarı (Öğretim üyesi başına) gösterge hedefi Tahmin edilenden fazla uluslararası projenin yürütülmesi nedeniyle ve 2022 Yılında yüksek bütçeli Tübitak 1004 projesinin kabul edilmesi nedeniyle hedeflenen değer üzerinde gerçekleşmiştir ayrıca 2022 Yılında yüksek bütçeli Tübitak SAYEM projesinin kabul edilmiştir |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           |                   |
| PG2.1.5 Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı göstergesinde ise 2022 Yılında ilgili dergilerdeki yayın artış hızının öğretim üyesi sayısındaki artışa göre düşük kalması nedeni ile beklenen seviyenin altın da gerçekleşme olmuştur                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           |                   |

| <b>A2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                                 |                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H2.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ar-Ge ve Girişimcilik Odaklı Teknopark Firmalarının Etkinliğini Artırmak                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler                                                                                                                                                                                       |                                   |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi |                                   |                                                 |                                           |                |
| <b>H2.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | %100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                   |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Teknopark                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                   |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A) | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG2.2.1: Teknoparkta bulunan şirket sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 156                               | 157                                             | 185                                       | 2900,00%       |
| PG2.2.2:Teknoparkta bulunan şirketlerin toplam cirosu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 265.953.060,12                    | 270.000.000,00                                  | 479.925.653,52                            | 5287,27%       |
| PG2.2.3:Teknoparkta bulunan şirketlerde üniversite personeli ve öğrencisinin toplam istihdam sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,16                              | 0,17                                            | 0,22                                      | 600,00%        |
| PG2.2.4: Kuluçkaya alınan firma sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 15                                | 16                                              | 21                                        | 600,00%        |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           |                |
| Hedefe ait parasal değerli göstergeler 2021 yılında belirlenmiş olmasından dolayı kur ve diğer ekonomik değerlerde meydana gelen değişimler parasal değerlerli göstergelerde yukarı yönlü gerçekleştirmeler e sebep olmuştur . Dönem içerisinde Araştırmacıların ULUTEK'te şirket açma talebinin beklenenden fazla artması gerçekleşmiş, Artan şirket sayısına bağlı olarak cironun artmasına katkıda bulunmuştur.Dönem içerisinde Üniversitemiz araştırmacılarının Teknopark içerisinde çalışmaları teşvik edilmiş ve beklenen değer üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                 |                                           |                |

| <b>A2</b>                                                                                                                                                                                               |                   | Özgün ve Nitelikli Bilimsel Araştırmalar Yaparak Çıktılarını Toplumsal ve Ekonomik Faydaya Dönüştürmek                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H2.3</b>                                                                                                                                                                                             |                   | Araştırmalardan Elde Edilen Sonuçlardan Patent, Faydalı Model ve Tescil almak ve                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                           |                |
|                                                                                                                                                                                                         |                   | Uygulamaya Aktarmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                     |                   | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik, Yükseköğretim/Araştırma Altyapıları, Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme, Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler                                                                                                                                                                                       |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                        |                   | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi, Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması, Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi |                                                 |                                           |                |
| <b>H2.3 Performansı</b>                                                                                                                                                                                 |                   | %100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                    |                   | TTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                   | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG2.3.1 ;Patent Basvuru Sayısı                                                                                                                                                                          | 40                | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 33                                              | 35                                        | 166,67%        |
| PG2.3.2 ; Patent belge sayısı                                                                                                                                                                           | 40                | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 10                                              | 12                                        | 200,00%        |
| PG2.3.3 ; Faydalı model ve tasarım belge sayısı                                                                                                                                                         | 20                | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                                               | 1                                         | 100,00%        |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |
| Üniversitemizin Araştırma Üniversitesi olması ve bu çerçevede Araştırmacılarımızın Paten sayılarına başvurularındaki artış sağlanması bununda patent belge sayısında beklenenden fazla artış sağlanması |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |

| <b>A3</b>                                                                                                                                                                                           |                   | Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                           |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H3.1</b>                                                                                                                                                                                         |                   | Topluma Hizmet Amacıyla Yapılan Faaliyetlerin Sayısını ve Kalitesini Artırmak                                                                                                                                                                                                  |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                 |                   | Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                    |                   | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması |                                                 |                                           |                |
| <b>H3.1 Performansı</b>                                                                                                                                                                             |                   | %100                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                |                   | Üst Yönetim                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                               | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                                                                                                                                              | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                     |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG.3.1.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı                                                                                                                                            | 25                | 1266                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1310                                            | 1344                                      | 177,27%        |
| PG.3.1.2 Dış paydaş memnuniyet oranı                                                                                                                                                                | 25                | 79,59%                                                                                                                                                                                                                                                                         | 80,00%                                          | 83,55%                                    | 965,85%        |
| PG.3.1.3 Yaşam boyu öğrenme, meslek edinmeye ve geliştirmeye yönelik verilen sertifika sayısı                                                                                                       | 25                | 1598                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2000                                            | 4729                                      | 778,86%        |
| PG.3.1.4 Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı                                                                                                                                 | 25                | 2                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3                                               | 4                                         | 200,00%        |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                            |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |
| Hedefe ilişkin göstergelerin tamamında beklenen seviyenin üzerinde gerçekleşme sağlanmıştır. Dış paydaşlarımızla bu dönemde de yakın ilişkide olmamız memnuniyet oranlarında artışa neden olmuştur. |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |

| <b>A3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   | Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Bilinci ile Toplumsal Katkısı Geliştirmek                                                                                                                                                                                               |                                                 |                                           |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H3.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   | Sağlık Hizmetlerinin Kalitesini Artırmak                                                                                                                                                                                                                                       |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | Hayat Boyu Öğrenme, Tedavi Edici Sağlık/ Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri, Tedavi Hizmetleri                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması, Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması |                                                 |                                           |                |
| <b>H3.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   | %70                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                   | SUAM                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                                                                                                                                              | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG3.2.1: Poliklinik hizmetlerinden memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                     | 35                | 78%                                                                                                                                                                                                                                                                            | 80%                                             | 80,25%                                    | 112,50%        |
| PG3.2.2 ; Toplum için verilen sağlık ile ilişkili seminer, kurs ve etkinliklerin sayısı                                                                                                                                                                                                                                 | 30                | 4.240                                                                                                                                                                                                                                                                          | 13.000                                          | 3.200                                     | -11,87%        |
| PG3.2.3 ; Hayvan hastanesi memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                             | 35                | 80%                                                                                                                                                                                                                                                                            | 85%                                             | 80%                                       | 100,00%        |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |
| PG3.2.1 Ve PG3.2.3 gösterge değerlerinde hedeflenen değerlere paralel gerçekleşme olup PG3.2.2 ait gösterde plan dönemi hazırlanırken online ve yüz yüz sunulması planlanan seminer etkinlik kurslarda değişikliği gidilmesi nelirli yasal süreçlerin gerekmesi gibi durumlar yüzünden istenilen gerçekleşme olmamıştır |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                 |                                           |                |

| A4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   | Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek                                                                                                                            |                                                 |                                           |                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| H4.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   | Hizmet Kalitesini Geliştirmek Üzere Teknolojik ve Fiziksel Altyapıyı Artırmak                                                                                                        |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   | YÜKSEKÖĞRETİM/YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |
| Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                                                 |                                           |                |
| H4.1 Performansı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   | %60                                                                                                                                                                                  |                                                 |                                           |                |
| Sorumlu Birim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   | Üst Yönetim                                                                                                                                                                          |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                                                    | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG4.1.1: Öğrenci başına düşen kapalı m2 alanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20                | 5,2                                                                                                                                                                                  | 5,3                                             | 5,89                                      | 690,00%        |
| PG4.1.2 : Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 20                | 573.433                                                                                                                                                                              | 864.519                                         | 945.136                                   | 127,70%        |
| PG4.1.3: Öğrenci başına yapılan harcama miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 20                | 7272                                                                                                                                                                                 | 8500                                            | 13986                                     | 546,74%        |
| PG4.1.4: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 20                | 10,3                                                                                                                                                                                 | 10,4                                            | 12,13                                     | 1830,00%       |
| PG4.1.5: Lisans ve ön lisans öğrencilerinde uzaktan eğitimin memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 20                | 72,2                                                                                                                                                                                 | 73                                              | 72,18                                     | -2,50%         |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           |                |
| Hedef ait göstergeler değeri istenilen seviyede gerçekleşmiştir. Dönem içerisinde yeni açılan hizmet ve sosyal alanlar , ilgili gösterge değerinde hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşme meydana gelmesini sağlamıştır. PG4.1.5 sayılı göstergede makul bir sapma meydana gelmiştir ilgili anketlerin yılda iki kere gerçekleştirilmesi gösterge değerlerinde dalgalanmalara neden olmuştur |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           |                |

| <b>A4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   | Kurumsal Aidiyeti Artırarak, Kurum Kültürünü Güçlendirmek                                                                                                                            |                                                 |                                           |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|
| <b>H4.2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   | Akademik ve İdari Personel Memnuniyetini Artırmak                                                                                                                                    |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   | Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı                                                                                                                                         |                                                 |                                           |                |
| <b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                   | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |                                                 |                                           |                |
| <b>H4.2 Performansı</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   | %64                                                                                                                                                                                  |                                                 |                                           |                |
| <b>Sorumlu Birim</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   | Üst Yönetim                                                                                                                                                                          |                                                 |                                           |                |
| Performans Göstergesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Hedefe Etkisi (%) | Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)                                                                                                                                                    | İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) | İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) | Performans (%) |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           | (C-A)/(B-A)    |
| PG4.2.1 İdari personelin memnuniyet düzeyi                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 25                | 71,20%                                                                                                                                                                               | 74,00%                                          | 72,60%                                    | 50,00%         |
| PG4.2.2 ; Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 25                | 73,60%                                                                                                                                                                               | 74,00%                                          | 73,63%                                    | 7,50%          |
| PG4.2.3 ; Personel başına düşen eğitim saati                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25                | 1,5                                                                                                                                                                                  | 1,6                                             | 2,38                                      | 880,00%        |
| PG4.2.4; Her yıl en az bir eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25                | 0,67                                                                                                                                                                                 | 0,75                                            | 0,85                                      | 225,00%        |
| <b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler**</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           |                |
| PG4.2.1 ve PG4.2.2 gösterge değerlerinde kısmen gerçekleşme meydana gelmiştir Kalite Koordinatörlüğü tarafından yılda iki kez ölçme ve değerlendirme işlemi gerçekleştirildiğinden dönemsel dalgalanmalar oluşabilmektedir PG4.2.3 PG4.2.4 nolu göstergelerde ise PDB tarafından pandemi sonrası gerek yüzyüze gerek online yoğun eğitimler sağlanmıştır |                   |                                                                                                                                                                                      |                                                 |                                           |                |

# KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



## A.ÜSTÜNLÜKLER

### 1. Güçlü Yanlar

#### Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro,
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akıllı bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

#### Eğitim ve Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,

- Ders programlarının ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak önlisans programlarının var olması,
- Kariyer merkezinin varlığı ve kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- Avrupa diploma ekinin verilebilmesi,
- Sürekli Eğitim Araştırma Merkezi tarafından yaygın eğitim programlarının yürütülmesi.
- Uzaktan Eğitim Merkezi'nin varlığı,
- Uludağ Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin(ULUTÖMER) varlığı,
- Üniversite Merkez Kütüphanesi'nin aralıksız hizmet vermesi ve online kaynaklara erişim olanaklarının zenginliği

#### **Araştırma ve Geliştirme**

- Araştırma potansiyeli yönünden güçlü üniversite olması,
- Üniversitemizin dinamik bir atama yükseltme kriterine sahip olması,
- Teknoloji Transfer Ofisi ve Proje Yönetim Merkezi üzerinden paydaşlarla kurulan güçlü bir iş birliği,
- Yerel dinamiklerle yakın iletişim ve iş birliği içinde olunması,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya gelebileceği bir platformun bulunması,
- Üniversite genelinde laboratuvarlarda yer alan cihaz envanterinin oluşturularak merkez laboratuvarı mantığı ile çalıştırılması,
- Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Birimi bütçe olanaklarının artırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından lisansüstü eğitime sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından disiplinler arası projelere sağlanan desteğin arttırılması,
- BAP Birimi kaynaklarından Üniversite-Sektör projelerine sağlanan desteğin arttırılması,
- Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi,
- Güçlü bir merkez kütüphaneye ve elektronik veri tabanına sahip olunması,

- Bursa’da bulunan Ar-Ge merkezleri sayısının yüksek olması,
- Merkez kütüphanenin 24 saat açık kalması

#### **Girişimcilik ve Teknokent**

- 3. nesil üniversite vizyonu,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Bilinirlik, köklü bir üniversite olması, yeterli sayı ve düzeyde öğretim üyesi bulunması,
- Teknopark ve TTO'nun varlığı,
- Geniş ve güçlü mezun topluluğu,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisans düzeyinde seçmeli derslerin olması,
- Girişimcilik ve sosyal girişimcilik konusunda öğrenci topluluklarının varlığı,
- Üniversitede Ar-Ge projeleri için geniş mali kaynak bulunması,
- Ar-Ge günleri kapsamında inovasyon yarışmalarının düzenlenmesi

#### **Toplumsal Katkı**

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması,
- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Üniversite-sektör iş birliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı.

## **B- ZAYIFLIKLAR**

### **2. Zayıf Yanlar**

#### **Genel**

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,

- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,
- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

### **Eğitim ve Öğretim**

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Uluslararası öğrenci irtibat biriminin bulunmaması,
- Mezunların yabancı dil niteliğinin istenilen düzeyde olmaması,
- Üniversitede sunulan yabancı dil öğrenme imkânlarının yetersizliği

### **Araştırma Geliştirme**

- Araştırma görevlisi ve yardımcı teknik eleman sayısının azlığı,
- Patent, faydalı model ve tescil sayısının azlığı,
- Disiplinler arası araştırmaların az olması,
- Kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, AB fonları gibi) yararlanılarak yapılan proje sayısının az olması,
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması,
- Üniversitemize, üniversite dışından nitelikli araştırmacıların yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Ticarileşmiş projelerin azlığı,
- Araştırmacılara yönelik olarak kampüsteki konaklama olanağı ve sosyal olanakların yetersizliği,
- Öncelikli alanlarda araştırma merkezlerinin olmaması

### **Girişimcilik ve Teknokent**

- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği
- Teknopark firmaları ile öğretim üyeleri arasındaki iş birliğinin yetersizliği,

- Araştırma, ödev, staj vb. konularda kamu ve sanayi ile iletişim eksikliği,
- Kurumsal süreklilik eksikliği,
- Girişimcilik ve inovasyon konularında lisansüstü düzeyinde seçmeli derslerin olmaması,
- Merkez Laboratuvar ve Mükemmellik Merkezlerinin olmaması,

### **Toplumsal Katkı**

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Mezunların üniversite ile iletişim eksikliği, mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz iş birliği

## **C- DEĞERLENDİRME**

### **3. Fırsatlar**

#### **Genel**

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği.

## **Eğitim ve Öğretim**

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik altyapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurtiçi ve yurtdışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,
- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin, eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2022 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,
- Üniversitenin gelişmiş sanayi, turizm, ticaret ve tarım bölgesinde olması,
- 3. Nesil üniversite felsefesinin benimsenmiş olması

## **Araştırma ve Geliştirme**

- Paydaşların araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde Üniversitemizden talepte bulunmaları,
- Ülkemizde, son yıllarda GSYİH'dan Ar-Ge'ye ayrılan payın arttırılması,
- TÜBİTAK, Kalkınma Bakanlığı, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör gibi kurum dışı imkânların artması,
- İç ve dış kaynaklardan sağlanan fonlar ile yurtiçi ve yurtdışı kongrelere katılım olanaklarının arttırılması,
- Bursa'da devlet ve vakıf üniversitelerinin sayısının artmasıyla oluşan rekabetçi ortam,
- Bursa'da bulunan Ar-Ge merkezlerinin Üniversitemizle ortak çalışma talepleri.

## **Girişimcilik ve Teknokent**

- Sanayide lisansüstü düzeyde eğitim almış personel ihtiyacının artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim vb.) yönelimlerdeki artış,
- ABD ve Avrupa'daki bilim ve sanayi kuruluşları ile iş birliği potansiyelinin artması,
- Üniversite-sanayi iş birliğindeki gelişmeler,
- AB üyeliği sürecinde artan Ar-Ge gereksinimi,
- Bursa'nın sanayi şehri olması,
- Kamu kurumlarının ve sanayi kuruluşlarının teknolojik gereksinimleri,
- Girişimcilik ve inovasyon konusunda desteklerinin artması.

### **Toplumsal Katkı**

- Üniversitenin, Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması.

### **4. Tehditler**

#### **Genel**

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

#### **Eğitim ve Öğretim**

- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki altyapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,
- Pek çok alanda mezun sayısının, sektörün sağladığı iş olanaklarının üzerinde olması,
- İstihdam olanaklarının yetersizliği nedeniyle bazı programların öğrenciler tarafından tercih edilmemesi

### **Araştırma ve Geliştirme**

- Akademik kadro piramidinin tersine dönmesi ve bununla ilişkili olarak bilimsel üretkenliğin beklenen düzeyde artmaması,
- Paydaşların uzman araştırmacı yerine “marka” üniversiteleri tercih etmesi

### **Girişimcilik ve Teknokent**

- Benzer alanlarda öğretim veren teknik üniversite ve vakıf üniversitelerinin varlığı,
- Toplumun bilimsel ve teknolojik gelişime yeterli önemi vermemesi,
- Bursa ve çevresinde kurulan yeni ve genç üniversiteler

### **Toplumsal Katkı**

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar,
- Mali kaynak eksikliği,
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması,
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması,
- Mevcut mali mevzuatın, sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK’larda siyasal, sosyal ve kültürel alanlarda farklı yapılanmalar.



## ÖNERİ VE TEDBİRLER

## Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performans dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2020-2022 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



**EKLER**

### **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Bursa Uludağ Üniversitesi'nin bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.[3]

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Bursa, 27.02.2023)



Prof. Dr. A. Saim KILAVUZ

Rektör

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali Hizmetler Birim Yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Bursa Uludağ Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 27.02.2023)



Kamuran ÜSTÜN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.