

TCDD GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2014 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İÇİNDEKİLER

BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER.....	2
1.1.Misyon ve Vizyon.....	2
1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar	2
1.3.Teşkilat Yapısı	3
1.4.Fiziksel Kaynaklar	5
1.4.2.Lojman Hizmeti.....	7
1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti.....	7
1.4.4.Bilişim Teknolojileri.....	7
1.5. Personel Durumu.....	8
BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ	10
2.1.Temel Politika ve Öncelikler	10
2.2.Amaç ve Hedefler	17
2.3.Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler	19

BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER

1.1.Misyon ve Vizyon

TCDD Misyonu: Mevcut şebeke ve araçlarını hizmete hazır tutmak, gerektiğinde yeni hatlar ve bağlantı hatları inşa etmek, diğer ulaşım sistemleri ile beslemek ekonomik, güvenli, konforlu ve çevreye duyarlı taşıma hizmeti sunmak.

TCDD Vizyonu: Demiryollarını öncelikli tercih edilen bir ulaşım sistemi haline getirmek ve ülke kalkınmasının lokomotif gücü olmak.

1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar

233 Sayılı Kamu İktisadi ve Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere “TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ” adı altında teşkil olunan Teşekkülümüzün Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar itibariyle:

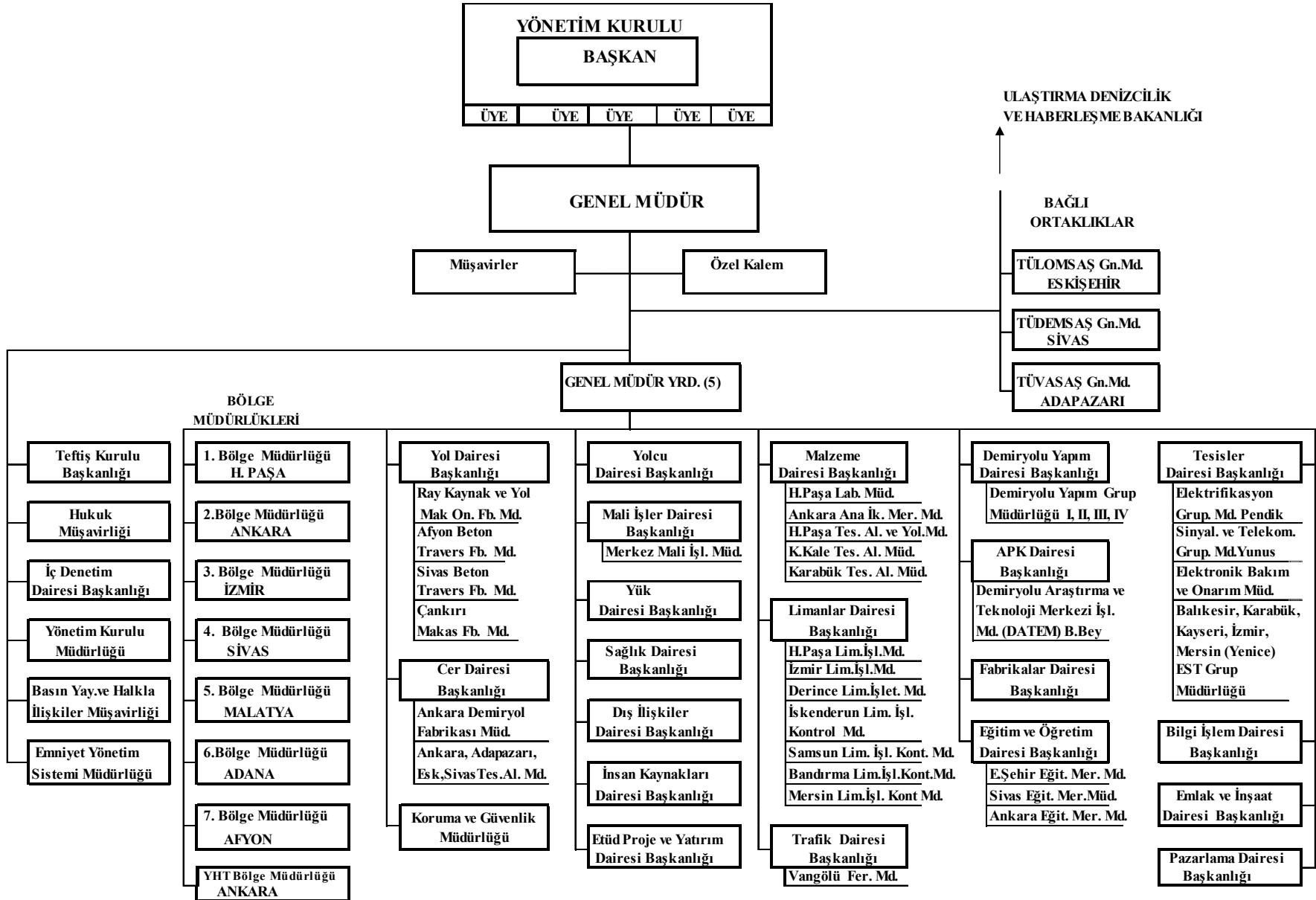
- Konvansiyonel, yüksek hızlı ve hızlı yeni demiryolları inşa etmek,
- Devletçe kendisine verilen demiryollarını, liman, rıhtım ve iskeleleri işletmek, genişletmek ve yenilemek, bunları tamamlayıcı faaliyetlerde bulunmak,
- Tamamlayıcı işler olarak gerektiğinde;
 - ✓ Demiryolu taşımacılığını tamamlayıcı nitelikteki feribot ve tesisleri dahil, her türlü deniz ve kara taşıma işlerini yapmak ve Vangölü Feribot İşletmesini işletmek,
 - ✓ Bakım, onarım ve yenileme için kurulan tesislerin fazla kapasitelerini değerlendirmek; çeken, çekilen araç ve gereçler ile benzerlerini yapmak veya yaptırmak,
 - ✓ Görevlerinin gerektirdiği ambar, antrepo, depo, sundurma, silo, akaryakıt depoları ile benzeri tesisler ve umumi mağazalar kurup işletmek; yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurup işletmek veya işleticiliğini vermek,

- Kanun, Tüzük, Yönetmelik, Kalkınma Planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
- Kanun, Tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ile kendisine verilen diğer görevleri yerine getirmektir.

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) iken, yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında yapılan mevzuat düzenlemeleri ile 01 Mayıs 2013 tarihli ve 28634 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile bu kez 233 sayılı KHK tabi İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) hukuki statüsüne dönüşmüştür

1.3. Teşkilat Yapısı

Teşekkülümüzün organizasyon yapısı, 233 sayılı Kanun Hükmündeki Kararnamede belirtilen KİT'lerin örgüt yapısına uygun bir örgüt yapısına sahiptir. Teşekkül; Yönetim Kurulu, merkezde Genel Müdürlük birimi, taşrada ise 8 Bölge Müdürlüğü ile 3 Liman İşletme Müdürlüğü, 4 Liman İşletme Kontrol Müdürlüğü bazında teşkilatlanmıştır. Yönetim Kurulu ile Genel Müdürün görev ve yetkileri 233 Sayılı KHK ile belirlenmiş, Genel Müdürlük birimleri ile Taşra teşkilatlarının görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulunca belirlenmektedir.



1.4.Fiziksel Kaynaklar

1.4.1.Fiziksel Yapı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez teşkilatı, Talatpaşa Bulvarı No:2 Gar-Ulus /Ankara adresinde bulunan yerleşkede hizmet vermektedir. Yerleşke toplam 25.602 m² kullanım alanı üzerinde kurulmuş 1 adet binadan oluşmaktadır. Yerleşke içinde 135 kişi kapasiteli konferans salonu ve kütüphane bulunmaktadır.

TCDD taşra teşkilatı; İstanbul(Haydarpaşa), Ankara, Ankara YHT, İzmir(Alsancak), Sivas, Malatya, Adana, Afyon Bölge Müdürlükleri bazında örgütlenmiştir. Bölgeler toplam 61.141 m² kullanım alanına sahiptir. TCDD İşletmesinin toplam 304.228.511 m² taşınmazı mevcuttur. Teşekkülümüzün 33 adet büyük garı ve 426 adet istasyonu bulunmaktadır. Konvansiyonel ve yüksek hızlı tren hatlarımızın toplam uzunluğu 12.079 km.dir.

MEVCUT ARAÇ PARKI (31.12.2013) (Adet)

CER ARAÇLARI

Elektrikli Lokomotif	53
Dizelli Lokomotif	491
Elektrikli Dizi	113
Dizelli Dizi	77
Yüksek Hızlı Tren Seti	12
Yolcu Vagonu	933
Yük Vagonu	18.607
3.Şahıs Vagonu	3.471
İdari Hizmet Vagonu	1.754

YOL BAKIM VE ONARIM ARAÇLARI

Bakım ve Yenileme Makinaları	Toplam
1- Buraj Makinası	49
2- Balast Eleme Mak.	11
3- Balast regülatörü	24
4- Balast Tokmaklama Makinası	13
5- Stabilizatör Makinası	4
5- Sey.Ray Kay.Mak.	3
6- Yol Yenileme Makinası	4
7- Ray Taşlama Makinası	1
8- Makas ve Panel Serme Makinası	1
Yardımcı Yol Makinaları	
1- Poz Otosu	62
2- Mobil Demiryolu Aracı	65
3- Ağır Vinçli Poz Otosu	7
4- Kar Küreme Makinası	9
Yol Muayene ve Ölçüm Makinaları	
1-Yol muayene makinası MPV7	7
2-Yol ve Katener Ölçüm Makinası	1
3- Tahribatsız Muayene Makinası	1
4-Ultrasonik Muayene Arabası(EGO-US)	7
Ana İş Makinaları	
1- Ekskavatör	28
2- Yükleyici	30
3- Buldozer	3
4- Grayder	1
Yardımcı İş Makinaları	
1-Betoniyer	1
2-Kamyon	42
3-Binek	28
4-Kompresör	17
5- Elkt.Grubu	118
6- Elek.Kay.Mak.	72
7-Traktör	44
8-Römork	36
9- Oto Motorlu Drezinler	142

Yardımcı Yol Teçhizatı	Toplam
1-Tirfonöz-Blonöz Makinası	253
2-Alüminotermi Ray Kaynak.Teçhizatı	8
3- Kaynak Fazlalığını Sıyırma	33
4- Ray Delme Makinası	203
5- Ray Kesme Makinası	296
6- Ray Profil Taşlama Mak.	54
7- Makas Profil Taşlama Mak.	7
8- Ray taşıyıcı	6
9- Mekanik krika	933
10- El buraj seti	41
11- Makas dili ve doğrultma aleti	3
12- Ray kaldırma aleti	20
13-Ray taşıma maşası	7
14- Torklu anahtar	288
15-Elektronik kaynak makinası	1
16-Çalışma bölgesi güvenlik uyarı sistemi	10
Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri	
1- Ekartman dever ölçme aleti	434
2- Nivo ve Mira	49
3- Ray termometresi	150
4-Ray uzunluk ölçme aleti	70
5-Elektronik kaynak mastarı	1
6-Elektronik ray profil ve aşınma ölçer	1
7-Yol geometrisi ölçüm arabası(Krab)	40
8- Tünel ve Gabari Ölçüm Aleti	7

Bağlı Ortaklıklar: TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğünün demiryolu endüstrisinde faaliyet gösteren üç adet Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. Genel Müdürlüğü (TÜLOMSAŞ) Ahmet Kanatlı Cad. 26490-Eskişehir adresinde faaliyet göstermekte olup 176.000 m² kapalı, 324.000 m² açık kullanım alanına sahiptir. Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş. Genel Müdürlüğü (TÜDEMSAŞ) Kadıburhanettin Mah. Fabrika Cad. No:12 Sivas adresinde faaliyet göstermekte olup 96.000 m² kapalı, 192.000m² açık kullanım alanına sahiptir. Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.Genel Müdürlüğü (TÜVASAŞ)

Milli Egemenlik Cad. No:123 54198 Adapazarı /Sakarya'da adresinde faaliyet göstermekte olup 80.000 m² açık, 250.000 m² kapalı kullanım alanına sahiptir.

1.4.2.Lojman Hizmeti

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğüne bağlı olan lojmanların tahsis ve kullanımları ile ilgili işlemler İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir. Teşekkürümüzde görev tahsisli 3.929 adet, hizmet tahsisli 349 adet, sıra tahsisli 589 adet olmak üzere toplam 4.867 adet lojman bulunmaktadır.

1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti

Teşekkürümüze ait İzmir Urla'da 1 adet, Balıkesir Akçay'da 1 adet ve İskenderun Arsuz'da 1 adet olmak üzere toplam 3 adet Eğitim ve Dinlenme Tesisi bulunmaktadır. Bu tesislerde toplam 1.249 adet yatak kapasitesi bulunmaktadır. Tesislerimizde yemek salonu, eğitim, spor ve eğlence bölümleri mevcuttur. Söz konusu tesislerimizde 2013 yılında yaklaşık 6.143 kişi yararlanmıştır.

1.4.4.Bilişim Teknolojileri

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü bilişim sistemleri etkin bir bilişim ve iletişim teknolojileri alt yapısına sahiptir. Bilişim alt yapısı;

- 1- Yerel Bilgisayar Ağları,
- 2- Geniş Alan Ağları (Metroethernet, GHDSL, ADSL vs.),
- 3- Sunucular,
- 4- Kullanıcı bilgisayarları (PC, TC, Dizüstü, Tablet, Kiosk vb.) ile
- 5- Diğer donanım bileşenlerinden (yazıcılar, el terminalleri vb.) oluşmaktadır.

KKY projesi TCDD'nin tüm kaynak ve faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesi ve yürütülmesini sağlamak amacıyla kurulmuş yazılım, donanım ve bilgisayar ağları projesidir. KKY Projesi 9 Ana, 66 Alt Modülden oluşmaktadır; İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS), Finans Kaynakları Yönetim Sistemi (FKYS), Malzeme ve Stok Kontrol Yönetimi (MKYS), İşletme Yönetimi Bilgi Sistemi (İYBS), Proje yönetim Sistemi (PYS), Araç Bakım Yönetim Sistemi (ABYS), Alt Yapı Varlıkları Yönetim Sistemi (AVYS), Uluslararası Bilet Satış Sistemi (UBRS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS). Ayrıca

Teşekkülümüzün stratejik yönetimi ve karar destek uygulamalarına alt yapı oluşturacak veri ambarı uygulamaları için gerekli alt yapıyı hazırlanmış bulunmaktadır.

Teşekkülümüzde Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDYS) 27.03.2006 tarihinden itibaren başarılı bir şekilde kullanılmaktadır. EDYS kapsamında Genel Müdürlük bünyesinde 11.06.2012 tarihinden itibaren elektronik imza uygulamasına geçilmiş, 02.08.2013 tarihinden itibaren ise yazışmalarda kâğıt kullanımına son verilmiştir. Ayrıca EDYS'nin yenilenmesi ve Bölge Müdürlükleri ile Teşkilleri de kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması amacıyla Türksat A.Ş. ile Teşekkülümüz arasında 06.01.2014 tarihinde sözleşme imzalanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

TCDD'nin gelişen vizyonuna paralel olarak çeşitlendirdiği ve geliştirdiği yolcu taşıma hizmetleri 2004 yılından itibaren WEB tabanlı olarak Bilet Satış ve Yer Rezervasyonu Uygulaması ile elektronik ortamda gişeler, acenteler, kiosk, çağrı merkezi ve internet üzerinden müşterilerine hizmet sunmaktadır. Gerek hızlı tren işletmeciliğinin yeni ve kendine özgü yolcu taşıma politikalarının olması, gerekse mevcut konvansiyonel yolcu taşımacılığında gelişen ve değişen ihtiyaçlar ile müşteri odaklı hizmet anlayışının getirdiği koşullar ışığında bilet satış ve rezervasyon sistemimizin yeniden Elektronik Yolcu Bilet İşlemleri Sistemi (EYBİS) olarak yapılandırılması için 2012 yılında ihale süreci tamamlanarak, sözleşmesi imzalanmıştır. TCDD Elektronik Yolcu Bilet İşlemleri Sistemi (EYBİS), günün en son teknolojilerini kullanarak farklı kanallardan (gişe, acente, kiosk, el terminali, cep telefonu, çağrı merkezi, internet vs), yüksek hızlı tren işletme mantığına uygun esnek tarifelerle bilet satışı, rezervasyonu, iadesi ve danışma işlemleri yapabilecek şekilde tasarlanmış olup, sistem 22.01.2014 tarihinden itibaren hizmet sunmaya başlamıştır.

Ayrıca “www.tcdd.gov.tr” adresinden Teşekkülümüz personeline ve kamuoyuna TCDD'nin hizmetleri ve bilgilendirmeleri hakkında ayrıntılı bilgiler sunulmaktadır.

1.5. Personel Durumu

Teşekkülümüzün 2013 sonu itibariyle personel mevcudu Bağlı Ortaklıklarımız dahil 29.487 kişi, Bağlı Ortaklıklar hariç 25.770 kişidir. 2013 yılında 870 olan memur sayısının 812'si erkek, 58'i kadın; 13.432 olan sözleşmeli personel sayısının 12.682' si erkek, 750'si kadın; 11.019 olan daimi işçi sayısının 10.937'si erkek, 82'si kadındır.

2013 YILI	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Geçici İşçi	Toplam
Genel Müdürlük ve Teşkilleri	375	1.810	2.097	128	4.410
Bölgeler					
1.Bölge	82	1.580	1.050	66	2.778
2.Bölge	93	2.564	2.059	67	4.783
3.Bölge	73	1.360	1.107	49	2.589
4.Bölge	63	1.525	1.518	39	3.145
5.Bölge	56	1.569	946	49	2.620
6.Bölge	67	1.746	1.260	34	3.107
7.Bölge	49	903	842	17	1.811
YHT Bölge Müdürlüğü	12	375	140	0	527
Bölgeler Toplamı	495	11.622	8.922	321	21.360
GENEL TOPLAM	870	13.432	11.019	449	25.770

Bağlı Ortaklıklar Personel Sayısı	2013
TÜLOMSAŞ	1.440
TÜDEMSAŞ	1.255
TÜVASAŞ	1.022
Bağlı Ortaklık Toplamı	3.717

BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. Temel Politika ve Öncelikler

Temel Politika Dökümanları

61. Hükümet Programında Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler

- 1- Ulaştırma için 2023 vizyonu; ülkemizin rekabet gücüne ve toplumun yaşam kalitesinin yükseltilmesine katkı veren; güvenli, ekonomik, konforlu, hızlı ve çevreye duyarlı hizmetlerin sunulduğu, sürdürülebilir bir ulaştırma sistemi kurmaktır.
- 2- Eskişehir-İstanbul hızlı tren çalışmaları tamamlanacaktır.
- 3- İstanbul Boğaz demiryolu tüp geçişini tamamlanacaktır.
- 4- Ankara'ya modern bir hızlı tren garı inşa edilecektir.
- 5- Yapımı tamamlanan Ankara-Konya hattına ilave olarak Ankara-Sivas hızlı tren hattının yapımına devam edilecektir.
- 6- Hızlı tren ağının 2015 yılı itibarıyla 3.500 km'ye ulaştırılması hedeflenmektedir.
- 7- Komşu ülkelerle demiryolu bağlantıları geliştirilecektir.

(2014-2018) Onuncu Kalkınma Planında Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:

Amaç ve Hedefler

- 830.** Yük ve yolcu ulaştırma hizmetlerinin etkin, verimli, ekonomik, çevreye duyarlı, emniyetli bir şekilde sağlanması; yük taşımacılığında, kombine taşımacılık uygulamalarının geliştirilerek demiryolu ve denizyolunun paylarının artırılması, kalitenin ve güvenliğin yükseltilmesi ve ulaştırma planlamasında koridor yaklaşımına geçilmesi esastır.

Politikalar

- 835.** Ulaştırma koridorlarında uygun hacim ve mesafelerde en avantajlı ulaşım türü belirlenerek, bu kapsamda denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir. Enerji verimliliğini, temiz yakıt ve çevre dostu araç kullanımını sağlayan ulaşım sistemlerine öncelik verilecektir.
- 842.** Hızlı tren ağı; Ankara merkez olmak üzere İstanbul-Ankara-Sivas, Ankara-Afyonkarahisar-Izmir, Ankara-Konya ve İstanbul-Eskişehir-Antalya koridorlarından oluşmaktadır. Plan dönemi sonuna kadar 393 km uzunluğundaki Ankara-Sivas ve 167 km uzunluğundaki Ankara (Polatlı)-Afyonkarahisar hızlı tren hatları işletmeye açılacaktır.

843. Trafik yoğunluğuna bağlı olarak belirlenen öncelik sırasına göre mevcut tek hatlı demiryolları çift hatlı hale getirilecektir. Ayrıca şebekenin ihtiyaç duyduğu sinyalizasyon ve elektrifikasyon yatırımları hızlandırılacaktır.
844. Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun çerçevesinde TCDD'nin yeniden yapılandırılması tamamlanacak, demiryolu yük ve yolcu taşımacılığı özel demiryolu işletmelerine açılacaktır. TCDD şebekesi yenileme ve bakım-onarım hizmetlerinin özel kesim eliyle yürütülmesi esas olacaktır. TCDD'nin kamu üzerindeki mali yükü sürdürülebilir bir seviyeye çekilecektir.
845. Avrupa ile kesintisiz ve uyumlu demiryolu ulaşımının sağlanmasına yönelik teknik ve idari karşılıklı işletebilirlik düzenlemelerine uyum sağlanacaktır.
849. Türkiye'nin ihracat hedefine ulaşabilmesini teminen, yapılan planlamalar doğrultusunda doğru yer, zaman ve ölçekte liman kapasiteleri hayata geçirilecek, limanların demiryolu ve karayolu bağlantıları tamamlanacaktır. Çandarlı Konteyner Limanı tamamlanacak, Mersin Konteyner Limanı ve Filyos Limanının yapımına başlanacaktır.

Orta Vadeli Programda(2014-2016) Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:

- 1- Ulaştırma, lojistik, enerji gibi fiziki kamu altyapı yatırımları; özel kesimde üretim maliyetlerinin azaltılmasını, yeni üretim kapasitelerinin oluşturulmasını, böylece üretimin sağlıklı ve rekabetçi gelişmesini destekleyecek şekilde planlanacak ve yürütülecektir.
- 2- TCDD Genel Müdürlüğünün yeniden yapılandırılması tamamlanacak, demiryolu yük ve yolcu taşımacılığı özel demiryolu işletmelerine açılacaktır. TCDD'nin kamu üzerindeki mali yükü sürdürülebilir bir seviyeye çekilecektir.
- 3- TÜLOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ demiryolu sektöründe yapılan yasal düzenlemeler sonucu oluşan piyasa beklentilerini de karşılayacak şekilde yeniden yapılandırılacaktır.

Ulusal Program

31 Aralık 2008 tarih ve 27097 Sayılı Resmi Gazetede “Türkiye’nin Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin 3 üncü Türkiye Ulusal Programı” yayımlanmıştır. Demiryolu ulaştırması için temel amaç, Türk demiryolu ulaştırma pazarını rekabete açarak ve demiryolu işletmeciliği ile altyapı yönetimi fonksiyonlarını ayırarak Türkiye’deki demiryolu sektörünün kademeli olarak serbestleştirilmesini sağlamaktır.

2009 yılı sonuna kadar Demiryolu Çerçeve Kanunu ve TCDD Kanunu taslaklarının kanunlaştırılması ve söz konusu kanunları tamamlayıcı nitelikteki demiryolu emniyeti, Lisans,

Karşılıklı İşletilebilirlik ve Demiryolu Altyapısına Erişim Yönetmelik taslaklarının tamamlanması hedeflenmiştir. Söz konusu yönetmelikler Demiryolu Çerçeve ve TCDD kanunlarının kabul edilmesinden sonra çıkarılacaktır.

Ulaştırma Ana Plan Stratejisinde Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:

Ulaştırma Ana Planı Stratejisi raporunda, yatırımların (yıllardır sürmekte olan yatırımların daha fazla geciktirilmeksizin tamamlanması gereği saklı kalmak koşuluyla) öncelikli hatları aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- 1- Tekirdağ-Muratlı hattı
- 2- Ankara-İstanbul yüksek hızlı demiryolu hattı
- 3- Arifiye-Çerkezköy-Sınır hattı
- 4- Ankara-Sivas (Balışih-Yozgat-Yıldızeli)
- 5- Ankara-Konya hızlı tren hattı
- 6- Adapazarı-Zonguldak
- 7- Zonguldak-Karadeniz Ereğlisi
- 8- Ankara-Afyon
- 9- Isparta (Burdur)-Antalya
- 10- Trabzon-Tirebolu-Diyarbakır

Ayrıca

- TCDD'nin talebi karşılmasına engel olan taşıtlar,
- Yerel kapasite darboğazlarının giderilmesi, yenileme, sayding (yan yol) yapımı, çift hatta dönüşüm, kurp düzenlemeleri v.b,
- Güvenliğin gerektirdiği nitelikte bakım için kullanılacak malzemeler (ray, travers, balast, bağlantı malzemeleri),
- Programlanan yol yenileme (örneğin en az yılda 500 km. veya 750 km., 1000 km. gibi) yatırımları,
- Hat bozulmalarının saptanması ve analizi amacıyla kullanılacak test araçları,
- Bakım-onarım, yenileme makineleri,
- Van Gölü geçişi için feribotlar,
- Lojistik köyleri,

Projeleri tamamlandığında 2023 yılında yolcu taşımacılığında pazar payının %15'e, yük taşımacılığında %20'ye ulaşması beklenmektedir.

Strateji ve Öneriler

Demiryolunun değişik bileşenlerine ilişkin olarak verilen sonuçların ışığında geliştirilen stratejiler ve bu stratejilerin gerçekleştirilmesi için belirlenmiş olan öneriler aşağıda verilmiştir:

1. Demiryolu sisteminin yeniden yapılandırılması

- a) Altyapı ve işletme ayırımı ve gerekli kurumlaşmalar (Altyapı, Lisans ve güvenlik sertifikaları, kaza soruşturma ve değerlendirme, araştırma kurumları) oluşturulmalıdır.
- b) Altyapı ile İşletme arasındaki koordinasyon sorununu çözecek önlemler özenle alınmalıdır.
- c) Demiryolu Sektör ve TCDD kanunları ivedilikle çıkarılmalıdır.

2. Yük taşımacılığına öncelik verilmesi

- a) 2023 için yük taşımacılığında Pazar payı %15'in üzerinde öngörülmelidir.
- b) Başlangıç aşamasında yük taşımaya odaklanılmalıdır.
- c) Bu bağlamda belirli hatlar yük taşımacılığına tahsis edilmelidir.
- d) Belirli yüklerin (maden, inşaat malzemesi, vb.) demiryolu ile taşınması için her türlü önlem alınmalıdır.
- e) Özelliklerle sanayi ürünlerinin 400 km.'yi aşan mesafelere demiryolu ile taşımaya yönelik çalışmalar yapılmalı ve buna yönelik önlemler saptanmalıdır.
- f) Yolcu taşımada yeni yüksek hızlı hatlarla kazanılacak olanaklarla atılımın yapılması planlanmalıdır.
- g) Yolcu talebinin gerektirdiği sınırlı kesimlerde yolcu taşımacılığına önem verilmelidir (Örneğin, Ankara-İstanbul, Ankara-İzmir ve İstanbul-İzmir ve bu iki hatla ilgili olarak İzmir-Bandırma ortak kesimi).
- h) Ekonomik olmayan hatlardaki yolcu taşımacılığı hizmetleri, Kamu Hizmet Yükümlülüğü ve Kamu Hizmet Anlaşmaları yoluyla yürütülmelidir.

3. Mevcut hatlarda yaşanmakta olan ve stratejik ulusal ulaştırma planı ile saptanacak dar boğazların ivedilikle giderilmesi ve gerekli yeni hatların yapılması

- a) Gerekli yenileme ve bakım çalışmaları yapılmalıdır.
- b) Sinyalizasyon ve elektrifikasyon gereksinimleri karşılanmalıdır.

- c) Gereken durumlarda çift hatta geçilmelidir.
- d) İthalat, ihracat, sanayi ürünleri, konteyner, petrol ve maden taşımacılığı yapılan hatların durumları öncelikle değerlendirilmelidir.
- e) Liman bağlantılarındaki dar boğazlar özenle incelenerek çözüme kavuşturulmalıdır.
- f) GAP bölgesinde üretilen malların taşınmasında demiryolunun kullanılabilmesi için özel bir plan hazırlanmalıdır.
- g) Van Gölü geçişi sorunu kısa dönemde mevcut feribotları bakım ve onarımlarının yapılarak ve yenilerinin alınması ve gerekiyorsa 3. şahıslara açılması yöntemiyle çözüme kavuşturulmalıdır. Uzun vadede ise Van Gölü Kuzey Demiryolu Projesi hayata geçirilmelidir.
- h) İyileştirilen mevcut hatlarla birlikte optimum bir ağ oluşturacak biçimde belirlenmiş önceliklerle yeni hatların yapımı planlanmalıdır.

4. Bakım ve yenileme işlerinin planlanması

- a) Bakım ve yenileme politikası ve yöntemi gözden geçirilerek yeni gelişmelere uyum sağlanmalıdır.
- b) Hatların önceliklerini belirlemek üzere UIC sınıflandırması başta olmak üzere uygun yöntemler geliştirilerek “çekirdek ağ” kavramına giren bir ağ tanımlanmalıdır.
- c) Hattaki bozuklukları belirlemek ve gerekli analizleri yapabilmek üzere yeni test araçları ivedilikle temin edilmelidir.
- d) Yılda en az 750 km.lik hat kesimi, belirlenen önceliklerine göre yenilenmelidir.
- e) Yenileme sırasında olanak varsa geometrik standartlar yükseltilmelidir.
- f) Yenileme sırasında öncelikli hatlardaki yaşlı raylar en az 49 kg/m’lik raylarla değiştirilmelidir.
- g) Çekirdek ağın yenilenmesi en çok 10 yılda tamamlanmalıdır.
- h) Bakım işlemleri de planlı biçimde sürdürülmelidir.
- i) Bakım ve yenileme çalışmaları sırasında altyapının iyileştirilmesi sağlanmalıdır.

5. Çeken ve çekilen araçlardaki yetersizliklerin ortadan kaldırılması

- a) Çeken araç parkında yokluğu, talebin karşılanmasını engelleyen araçlar için gerekli yatırımlar gecikilmeksizin gerçekleştirilmelidir.
- b) Özel girişimin vagon sahipliği özendirilmelidir.

- c) Çeken ve çekilen araçların bakım ve onarım işlemleri gözden geçirilerek yeni gelişmelere uyum sağlanmalıdır.

6. Kombine taşımacılığa öncelik tanınması

- a) Organize sanayi bölgelerine ve önemli üretim merkezlerine doğrudan hatlarla (İltisak hatları) bağlantı sağlanması uygulaması sürdürülmelidir.
- b) İşletmeye açılan kara terminallerinin etkin işletimine ve planlananların tamamlanmasına önem verilmelidir.
- c) Liman bağlantılarındaki dar boğazlar ve liman/demiryolu entegrasyonunu engelleyen tüm sorunlar ivedilikle çözülmelidir.
- d) Uluslararası kombine taşımacılık için, başlatılan uygulamalar geliştirilerek sürdürülmeli ve kapsamı genişletmek üzere gerekli planlamalar ve uygulamalar yapılmalıdır.
- e) Lojistik destek sağlanması amacıyla gerekli organizasyonlar yapılmalıdır.

7. Teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanmasının sağlanması

- a) Teknolojik araştırma ve nitelikli personel yetiştirilmesi için Araştırma Merkezi kurulmalıdır.

8. Demiryolunun ulaştırma sistemi içinde gereken konuma gelebilmesi için özel desteklerin verildiği bir geçiş dönemi sağlanması

- a) Diğer ulaştırma türleri ile benzer işlemlere tabi tutulması sağlanmalıdır.
- b) Emlak, çevre ve ÖTV gibi vergi yükleri kaldırılmalıdır.
- c) Kamudaki demiryoluna özgü yüklerin demiryolu tarafından taşınması sağlanmalıdır

9. AB ile uyum sağlanması

- a) AB projeleri kapsamında Türkiye'yi ilgilendiren Avrupa-Asya geçişleri konusunda rol alabilmek üzere teknik ve politik çalışmalar yapılmalıdır.

GAP Eylem Planındaki Hedefler

Bu çerçevede 60. Hükümetimiz, Güneydoğu Anadolu Projesini (GAP) canlandırmak ve hızla tamamlanmasını sağlamak amacıyla 2008-2012 dönemini kapsayacak şekilde GAP Eylem Planı hazırlattırılmış ve Kamuoyuna açıklamıştır. Eylem Planı; 4 ana başlık altında 73 ana eylem ve bu eylemlere ilişkin il bazında proje ve faaliyetlerden oluşmaktadır.

Eylem Planı içerisinde yer alan projelerin finansmanı için Hükümetimizce gerekli kaynaklar sağlanmış olup, keşif ve projelendirme çalışmaları tamamlanıp, finansmanı GAP Kalkınma İdaresince karşılanacak ibaresi ile Kuruluşların Yatırım Programlarına alınan projeler Kuruluşlarca ihale edilebilecektir.

GAP Bölgesi içerisinde kalan Teşekkülümüze ait,

- Nusaybin aktarma istasyonunun düzenlenmesi
- Çobanbey Hudut Kapısının Açılması
- 250 Km. demiryolunun standardına getirilmesi
- Fevzipaşa Varyantının Yapılması
- Akçagözü-Başpınar Varyantı Yapımı
- Başpınar İstasyonunun Düzenlenmesi
- Nusaybin-Cizre-Hudut Yeni Demiryolu Yapımı
- Mürşitpınar-Şanlıurfa Yeni Demiryolu Yapımı
- Gaziantep-Çobanbey Varyantı Yapımı
- Nurdağ-Gaziantep Yeni Demiryolu Yapımı

projeleri hazırlanan GAP Eylem Planında yer almıştır.

Tüm politika dökümanları doğrultusunda finansman imkanları dahilinde 2010-2014 yılları arasında stratejik amaç ve hedefler belirlenmiştir.

2.2.Amaç ve Hedefler

1- *Plan döneminde Demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak*

- 1.1. Mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla plan döneminde Kuruluş imkanları ile birlikte özel sektör imkanlarından yararlanarak 3570 km yol yenilemek.
- 1.2. Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1374 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını plan döneminde tamamlamak.
- 1.3. Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1064 km'lik elektrifikasyon tesislerin yapım çalışmalarına 2010 yılında başlamak.
- 1.4. Ankara merkez olmak üzere Ankara – İstanbul ve Ankara – Konya hızlı tren projelerini gerçekleştirmek, Ankara-Sivas hızlı tren projesinin alt yapısını bitirip üst yapısına ve Bursa-Ayazma-Osmaneli hızlı tren projesinin alt yapısına başlamak.
- 1.5. Banliyö yolcu taşımacılığının modernizasyonunu sağlayarak kent içi ulaşımını rahatlatmak.
- 1.6. Kombine taşımacılığı geliştirmek için 12 adet lojistik merkezi işletmeye almak.
- 1.7. 30 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlamak.
- 1.8. Plan döneminde 100 km çift hat yapmak.
- 1.9. GAP Eylem Planındaki Projelerimizi hayata geçirmek.
- 1.10. Çekilen araç parkına 2000 adet yük vagonu dahil etmek.
- 1.11. Çeken araçların cer gücüne 80 Elektrikli lokomotif 84 araçlı 24 set DMU ile 6 adet Hızlı Tren Seti ilave etmek.
- 1.12. Yüksek Hızlı Tren ve Konvansiyonel Hatlarımızın bakım ve onarımları için 49 adet makine temin etmek.

2- *Can ve mal güvenliğini en üst seviyede koruyan demiryolu ulaştırmasını gerçekleştirmek*

- 2.1. Demiryolu işletme güvenlik prosedürlerini geliştirmek.
- 2.2. Plan döneminde 200 adet kontrolsüz geçidin kontrollü hale getirmek.

3- *Üretim faaliyetlerinde özel sektörle işbirliğine gitmek*

- 3.1. TCDD'nin üretim yaptığı fabrikalarda iştirak kurmak.
- 3.2. Demiryolu Ar-Ge Projelerini desteklemek

4- *Kuruluşu yeniden yapılandırmak.*

- 4.1. Yeniden yapılanma sürecinde kanun taslaklarına uygun taslak yönetmelikleri hazırlamak.
- 4.2. Altyapı ücretlendirme sistemini kurmak.

4.3. Ekonomik olmayan yolcu treni hatlarında Kamu Hizmeti Sözleşmesi uygulamasına geçmek.

5- *Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.*

5.1. Demiryolu sektöründe çalışan personeli daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek.

2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.1.	Mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla plan döneminde Kuruluş imkanları ile birlikte özel sektör imkanlarından yararlanarak 3570 km yol yenilemek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Yenilenecek yol uzunluğu km.	608
<p>2014 Yatırım Programı döneminde toplam 1.023 km yol yenilemesi yapılacaktır. Yol yenileme çalışmalarında 814 km.lik kesim UIC 60 lık raylar ile 209 km.lik kesim S 49 luk raylar ile yenilenecektir. 1.023 km.lik programın 950 km.si Teşekkülümüzce, 73 km lik kesim ise özel sektörcce gerçekleştirilecektir.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Halkalı-Çerkezköy Yol Yenilemesi	52 km	6.351.197	-	6.351.197
2. Pamukova-İnönü Yol Yenilemesi	96 km	35.000.000	-	35.000.000
3. Yenifakılı-Kayseri Yol Yenilemesi	5 km	7.722.581	-	7.722.581
4. Beylikköprü-Yalınlı Yol Yenilemesi	80 km	38.810.920	-	38.810.920
5. Alaşehir-Uşak Yol Yenilemesi	120 km	50.000.000	-	50.000.000
6. Alp-Erzincan Yol Yenilemesi	32 km	12.090.635	-	12.090.635
7. Taşoluk-Beyoğlu Yol Yenilemesi	55 km	20.129.445	-	20.129.445
8. Dumlupınar-Afyon Yol Yenilemesi	65 km	30.000.000	-	30.000.000
9. Alayunt-Afyon Yol Yenilemesi	10 km	7.813.000	-	7.813.000
10. Afyon-Çay Yol Yenilemesi	46 km	4.750.000	-	4.750.000
11. Çay- Akşehir Yol Yenilemesi	52 km	24.500.000	-	24.500.000
12. Argıthan-İlgın Yol Yenilemesi	22 km	10.250.000	-	10.250.000
13. Gökçedağ-Nusrat Yol Yenilemesi	110 km	24.206.700	-	24.206.700
14. Erzincan-Demirkapı Yol Yenilemesi	38 km	16.549.199	-	16.549.199
15. Bahçetepe-Tatvan Yol Yenilemesi	50km	10.571.430	-	10.571.430
16. Van-Özalp Yol Yenilemesi	76 km	12.614.909	-	12.614.909
17. Özalp-Kapıköy Yol Yenilemesi	37 km	6.166.667	-	6.166.667
18. Kütahya-Azot Yol Yenilemesi	4 km	2.473.317	-	2.473.317
19. Bozkurt-Dinar Yol Yenilemesi	73 km	45.000.000	-	45.000.000
Genel Toplam	1023 km	365.000.000	-	365.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.2.	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1374 km.lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını plan döneminde tamamlamak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleşme %si	9
<p><u>2014 yılında tamamlanması planlanan projeler:</u> *Boğazköprü-Ulukışla-Yenice, Mersin, Yenice, Adana-Toprakkale Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri, * Tekirdağ-Muratlı Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri, * Cumaovası-Tepeköy Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri</p> <p><u>2014 yılında yapımına devam edilecek olan projeler:</u> * Irmak-Karabük-Zonguldak Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri * Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri *Eskişehir-Kütahya-Balıkesir Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri *Afyon-Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon Ar-Ge Projesiyle ilgili çalışmalar 2014 yılında devam edecektir.</p> <p>Manisa-Uşak- Afyon Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri Yapımı Projesi 2014 Yatırım programına alınmış olup, sözleşmesi 2014 yılı içinde imzalanacaktır.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
B.Köprü-U.Kışla-Yenice-Mersin-T.Kale Sin. Projesi	%20	53.600.000		53.600.000
Irmak-Karabük-Zonguldak Sin.Projesi	%20	18.500.000	119.000.000	137.500.000
Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen Sin.Projesi	%30	30.000.000		30.000.000
Eskişehir-Kütahya-Balıkesir Sin.Projesi	%40	40.000.000		40.000.000
Tekirdağ-Muratlı Sin.Projesi	%40	17.926.000		17.926.000
Cumaovası-Tepeköy Sin.Projesi	%40	40.000.000		40.000.000
Manisa-Uşak- Afyon Sinyalizasyon	%10	10.000.000		10.000.000
Afyon-Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon Projesi	%40	15.000.000		15.000.000
Genel Toplam		171.426.000	172.600.000	344.026.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.3.	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1064 km.lik elektrifikasyon tesislerinin yapım çalışmalarına 2010 yılında başlamak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Elektrifikasyon projeleri fiziki gerçekleşme %si	30
<p>2014 yılında Tekirdağ-Muratlı Elektrifikasyon Tesisinin kesin kabulü yapılacaktır.</p> <p><u>2014 yılında tamamlanması planlanan projeler:</u> *Cumaovası-Tepeköy Elektrifikasyon Tesisleri <u>2014 yılında yapımına devam edilecek projeler:</u> *Boğazköprü-Ulukışla-Yenice, Mersin-Yenice, Adana-Toprakkale Elektrifikasyon Tesisleri (belli kısımları) * Bandırma-Balıkesir-Menemen Elektrifikasyon Tesisleri * Eskişehir-Kütahya-Balıkesir Elektrifikasyon Tesisleri Ayrıca; *Irmak-Karabük-Zonguldak Elektrifikasyon Tesisleri Yapımı Projesinin kredi temin çalışmaları devam etmekte olup, 2014 yılında ihalesi yapılacaktır. *Kayaş-Irmak-Kırıkkale-Çetinkaya Elektrifikasyon Tesisleri Yapımı Projesinin ihale süreci devam etmekte olup 2014 yılında projeye devam edilecektir. *Manisa-Uşak- Afyon Sinyalizasyon ve Telekomünikasyon Tesisleri Yapımı Projesi 2014 Yatırım programına alınmış olup, sözleşmesi 2014 yılı içinde imzalanacaktır.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
Boğazköprü-Toprakkale Elek. Projesi	%40	50.000.000		50.000.000
Irmak-Karabük-Zonguldak Elek. Projesi	%10	2.500.000		2.500.000
Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen Elek.Projesi	%35	23.143.000		23.143.000
Eskişehir-Kütahya-Balıkesir Elek.Projesi	%40	35.000.000		35.000.000
Kayaş-Irmak-Kırıkkale-Ç.Kaya Elek.Projesi	%20	50.000.000		50.000.000
Tekirdağ-Muratlı Elek.Projesi	%1	150.000		150.000
Manisa-Uşak-Afyon Elek.Projesi	%25	10.000.000		10.000.000
Cumaovası-Tepeköy Elek.Projesi	%10	14.479.000		14.479.000
Genel Toplam		185.272.000		185.272.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.4.	Ankara merkez olmak üzere Ankara-İstanbul ve Ankara-Konya hızlı tren projelerini gerçekleştirmek, Ankara-Sivas hızlı tren projesinin alt yapısını bitirip üst yapısına ve Bursa-Ayazma-Osmaneli hızlı tren projesinin alt yapısına başlamak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Yüksek Hızlı Tren Fiziki Gerçekleşme %si	11
Açıklamalar Hızlı tren projeleri kapsamında 2014 yılında Ankara-İstanbul Hızlı Tren Projesinin tamamlanarak işletmeye açılması planlanmakta olup aşağıdaki projelere de devam edilecektir. <ol style="list-style-type: none"> 1. Ankara-Sivas Demiryolu Projesi (YHT) 2. Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-İzmir Projesi (YHT) 3. Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli Demiryolu Projesi (YHT) 4. Sivas-Erzincan Demiryolu Projesi (HT) 		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
Ankara-İstanbul Hızlı Tren Projesi	%23	256.000.000	1.251.100.000	1.507.100.000
Ankara-Sivas Demiryolu Projesi	%10,5	590.000.000	-	590.000.000
Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-İzmir Projesi	%4,4	237.500.000	-	237.500.000
Bandırma-Bursa-Ayazma-Osmaneli Projesi	%9,3	236.000.000	-	236.000.000
Sivas-Erzincan Projesi	%1	30.000.000	-	30.000.000
GENEL TOPLAM		1.349.500.000	1.251.100.000	2.600.600.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.5.	Ankara Banliyösünü rehabilite etmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Başkentray Projesi Fiziki Gerç.%'si	-
<p>Açıklamalar</p> <p>Başkentray Projesi kapsamında; Ankara-Marşandiz arası 4 hattan 6 hatta, Marşandiz-Sincan arası 3 hattan 5 hatta, Ankara-Kayaş arası 2 hattan 4 hatta çıkartılacak, tüm durak ve peronlar metro standardında yeniden inşa edilecektir.</p> <p>Ankara-Sincan kuzey hat inşaat tamamlanmış ve hizmete alınmıştır. Dünya Bankası Tip Şartnamesine göre hazırlanan ilan metni ve şartnamenin son şekli AYP'den bazı maddeler konusunda görüş alınarak düzenlenmiştir. İhale aşamasına gelmiştir. Ancak, KİK'in İhaleyi iptal kararının yürütmeyi durdurması ile ilgili verilen Mahkeme kararı nedeniyle süreç devam etmektedir.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Kayaş-Ankara-Sincan	%19	21.000.000	64.000.000	85.000.000
GENEL TOPLAM		21.000.000	64.000.000	85.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.6.	Kombine taşımacılığı geliştirmek için 12 adet lojistik merkezi işletmeye almak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Tamamlanacak lojistik merkez adedi	2
Açıklamalar		
Erzurum (Palandöken) ve Mersin (Yenice) Lojistik Merkezlerinin tamamlanması hedeflenmiştir		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Erzurum (Palandöken) Lojistik Merkezinin tamamı için inşaat çalışmalarının sözleşmeye göre bitiş tarihi 30/08/2014 dür.	1	17.000.000	-	17.000.000
2. Mersin (Yenice) Lojistik Merkezinin tamamı için inşaat çalışmalarının sözleşmeye göre bitiş tarihi 10/06/2014 dür	1	24.122.000	-	24.122.000
GENEL TOPLAM	2	41.122.000	-	41.122.000

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
-------------------	--

Hedef 1.7.	30 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlamak
------------	--

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Bağlantı yapılan merkez sayısı	7

Açıklamalar

2014 yılında 7 adet iltisak hattı açılması hedeflenmektedir.

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. İltisak hatları yapım ile etüd, proje ,mühendislik ve danışmanlık hizmetleri çalışmaları	7	10.000.000	-	10.000.000
GENEL TOPLAM		10.000.000	-	10.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.8.	Plan döneminde 100 km çift hat yapmak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Çift hat inşası fiziki gerçekleşme %si	21
Açıklamalar 2014 yılında toplam 741 km.lik ikinci hattın %14'lük kısmının altyapı ve üst yapısı tamamlanacak olup, 36 km Arifiye Pamukova kesimi tamamlanarak hizmete açılacaktır		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)			
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam	
1	Menemen-Manisa (108 km) 2. 3. ve 4. Hat, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon ve Telekom Tesisi Yapımı	%5	20.000.000		20.000.000
2	Konya-Karaman (102 km) 2. Hat, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon, Telekom Tesisi Yapımı ve Altyapı İyileştirmesi	%22	56.000.000		56.000.000
3	Adana-Mersin (134 km) 3. ve 4. Hat, Elektrifikasyon Sinyalizasyon ve Telekom Tesisi Yapımı	%12	30.000.000		30.000.000
4	Arifiye-Pamukova (36 km) 2. Hat, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon ve Telekom Tesisi Yapımı	%43	51.000.000		51.000.000
5	Tepeköy-Selçuk (26 km) 2. Hat, Elektrifikasyon Sinyalizasyon ve Telekom Tesisi Yapımı	%12	14.000.000		14.000.000
6	Adana-İncirlik-Toprakkale (68 km) 2. Hat, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon ve Telekom Tesisi Yapımı	%6	24.000.000		24.000.000
7	Sincan OSB-Yenikent-Kazan (23km) Demiryolu ve 2. Hat Yapımı, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon, Telekom Tesisi Yapımı ve Altyapı İyileştirmesi	%5	10.000.000		10.000.000
8	Karaman-Ulukışla-Yenice (244 km) Yeni Demiryolu ve 2. Hat Yapımı, Elektrifikasyon, Sinyalizasyon, Telekom Tesisi Yapımı ve Altyapı İyileştirmesi	%5	20.000.000		20.000.000
Genel Toplam			225.000.000		225.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.9.	GAP Eylem Planındaki projelerimizi hayata geçirmek

Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
Varyant İnşası Fiziki Gerçekleşme %si	-
Açıklamalar Bahçe-Fevzipaşa-Nurdağ arasındaki 32 km.lik mevcut hat, 17 km.lik varyant projesi ile 15 km. kısılacaktır. Akçagöze-Başpınar varyantı ile 27 km olan hat olan 11km.lik varyant projesi ile 16 km kısılacaktır.	

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa) varyantı altyapı, üstyapı sinyalizasyon ve elektrifikasyon işleri (17,5 Km.)	%32	51.000.000		51.000.000
2 Akçagöze-Başpınar varyantı altyapı ve üstyapı işleri (11Km.)	%42	25.000.000		25.000.000
Genel Toplam		76.000.000		76.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.10.	Çekilen araç parkına 2000 adet yük vagonu dahil etmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	İmal edilen vagon sayısı	400
Açıklamalar		
Müşteri talepleri, müşteri tercihi, ekonomik durum, vagonların yaşları, tamirlik durumları, rotasyon, ütilizasyon, yol üst-altyapısı, işletmecilikte oluşabilecek iyileşmeler, teknolojik gelişmeler doğrultusunda ihtiyaç duyulan vagon tipleri belirlenerek 2014 yılında 1058 adet yük vagonu imal ettirilmesi planlanmıştır.		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Vagon imal ettirmek	400	201.537.275	-	201.537.275
GENEL TOPLAM		201.537.275	-	201.537.275

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.11.	Çeken araçların cer gücüne 80 elektrikli lokomotif, 84 araçlı 24 set DMU ile 6 adet hızlı tren seti ilave etmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Cer gücüne ilave edilen lokomotif sayısı	40
2	Cer gücüne ilave edilen DMU sayısı	-
3	Cer gücüne ilave edilen EMU sayısı	2
<p>Açıklamalar Elektrikli anahat lokomotifleri imal ve temin projesi kapsamında 2014 yılında cer gücüne 45 adet elektrikli lokomotif teslimatı yapılması planlanmıştır. 2014 yılında 1 adet 4'lü DMU Tren Seti üretilecektir. Ayrıca 84 araç treyler ce 4'lü 10 adet DMU Tren Seti olmak üzere 124 araç için malzeme sipariş edilecektir.</p> <p>1 adet ÇYHT Seti Türkiye'ye gelmiş olup, kabul testleri yapıldıktan sonra 2014 yılı içerisinde işletmeye alınacaktır.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Elektrikli lokomotif imalatı	40	-	239.544.325	239.544.325
2. EMU setleri temini	2	-		-
3. ÇYHT Seti temini	-	25.373.900	-	25.373.900
4. DMU Tren Seti Üretimi ve ihzaratı	1	37.000.000	-	37.000.000
GENEL TOPLAM		62.373.900	239.544.325	301.918.225

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 1.	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.12.	Yüksek hızlı tren ve konvansiyonel hatlarımızın bakım ve onarımları için 42 adet makina temini

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Yol tamir, bakım, kontrol araçları adet	-
Açıklamalar		
214 yılında		
	Kar küreme makinası	:8 adet
	Poz otosu alınması	:50 adet
	250 tonluk	: 20 adet
	100 tonluk	: 30 adet
	Toplam	: 58 adet
olmak üzere toplam 58 adet araçtan 2014 yılı sonuna kadar 2 adet Kar küreme makinası ve 2 adet Poz otosu temin edilecektir.		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Kar küreme makinası (2 adet)	-	13.949.000	13.949.000
2	Poz otosu alınması (2 adet)	-	1.298.050	1.298.050
Genel Toplam			15.247.050	15.247.050

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 2.	Can ve mal güvenliğini en üst seviyede koruyan demiryolu ulaştırmasını gerçekleştirmek
Hedef 2.2.	Plan döneminde 200 adet kontrolsüz hemzemin geçidi kontrollü hale getirmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Korumalı hemzemin geçit sayısı	40
Açıklamalar		
Karayolu-demiryolu trafik güvenliğinin sağlanması amacıyla 40 adet hemzemin geçit yapılacaktır.		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Hemzemin geçit montaj işleri	40	4.000.000	-	4.000.000
GENEL TOPLAM		4.000.000	-	4.000.000

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 3.	Üretim faaliyetlerinde özel sektörle işbirliğine gitmek
-------------------	---

Hedef 3.2.	Demiryolu Ar-Ge projelerini desteklemek
------------	---

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi (1)
1	Desteklenen proje sayısı	1
<p>TÜBİTAK tarafından yürütülen Kamu Kurumları Araştırma Projeleri Destekleme Programı (1007) kapsamında</p> <p>1. Raylı Sistemler Trafik Eğitim Sistemi Projesi (Ray-Tes)</p> <p>İsimli projede çalışmalar devam etmektedir. TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma Projeleri Destekleme Programının (1007) özelliği itibari ile proje maliyetleri TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır.</p>		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Raylı Sistemler Trafik Eğitim Sistemi Projesi (Ray-Tes) projesi kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler				
1	-Proje Yönetimi ve Kontrol, -Kalite Yönetimi -Konfigürasyon Yönetimi	%30	-	-
2	-Sistem Mühendisliği -Sistem Analizi ve Tasarımı -Sistem İsterleri Analizi -Sistem Tasarımları -Tümleştirme ve Test -Test Planları ve Senaryoların Oluşturulması	%20	-	-
3	-Simülasyon Altyapısı Yazılım Kodları -Simülasyon Yönetim Sunucu Bileşeni -Eğitim Yönetim Sunucu Bileşeni -Mesajlaşma ve İletişim Sunucu Bileşeni	%50	-	-
4	-Saha ve Trafik Simülasyonu Yazılım Kodları -Saha Benzetim Sunucu Bileşeni -Trafik Yönetim Sunucu Bileşeni -Veritabanı Sunucu Bileşeni	%50	-	-

5	-Kontrol Merkezi Yazılım Kodları -Dispeçer Eğitim Bileşeni -Saha Görüntüleme Bileşeni	%50	-	-	-
	- Yönetim ve Analiz Araçları Yazılım Kodları -Eğitim Yönetim Bileşeni Performans Analiz ve Değerlendirme Bileşeni -Senaryo Editörü Bileşeni	%50	-	-	-
GENEL TOPLAM			-	-	-

Kuruluş Adı	TCDD
-------------	------

Stratejik Amaç 5.	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef 5.1.	Demiryolu sektöründe çalışan personeli daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Eğitilen personel sayısı	20.000
Açıklamalar		
Teşekkülümüz personeline mesleki alanlarda her türlü bilgi, kabiliyet uygulama yeteneği kazandırmak ve personeli üst görev kadrolara hazırlamak amacıyla gerekli yurtdışı ve yurtiçi eğitimleri planlamak, uygulamak, ölçmek ve değerlendirmek.		

Faaliyetler	İlgili olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Hizmet içi eğitim hizmetleri	17.500	5.000.000	-	5.000.000
2. Hızlı Tren Simülatörü alımı	1	780.000	-	780.000
3. Elektrikli dizel lokomotiflere ait simülatörlerin modernizasyonu		3.000.000	-	3.000.000
4. Ankara'ya yapılacak Hızlı Tren Eğitim Merkezi	1	10.000.000	-	10.000.000
5. Masa tipi simülatörün alımı		500.000	-	500.000
GENEL TOPLAM		19.280.000	-	19.280.000

2.4.Faaliyet Maliyetleri

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.1.	Mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla plan döneminde Kuruluş imkanları ile birlikte özel sektör imkanlarından yararlanarak 3570 km yol yenilemek
Performans Göstergesi	Yenilenen yol uzunluğu km
Performans Hedefi	608 km
Faaliyet Adı	2014 yılında 608 km yol yenilemesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar 814 km.si UIC 60 lık raylar ile 209 km.si S 49 luk raylar ile yenilenecektir. 950 km. lik kesim Teşekkülümüzce, 73 km lik kesim özel sektörce gerçekleştirilecektir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	365.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	365.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.2.	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1374 km.lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını plan döneminde tamamlamak
Performans Göstergesi	Sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleşme %si
Performans Hedefi	9
Faaliyet Adı	Sinyal sistemlerinin tesisi
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesisler Dairesi
Açıklamalar Konvensiyonel hat sisteminde ETCS/ETMS Seviye-1 ve Seviye -2 sistemlerinin tesisi	

Özkaynaklar	-
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	171.426.000 TL.
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	172.600.000 TL.
Ticari Kredi	-
Diğer (Hibe)	
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	344.026.000 TL.

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.3.	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 1064 km.lik elektrifikasyon tesislerinin yapım çalışmalarına 2010 yılında başlamak
Performans Göstergesi	Elektrifikasyon projeleri fiziki gerçekleşme %si
Performans Hedefi	30
Faaliyet Adı	Elektrifikasyon Sistemlerinin Tesisi
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesisler Dairesi
Açıklamalar	Konvansiyonel hatlar için 27,5 kv50 Hz AC Kataner, Trafo ve Uzaktan Kumanda Tesislerinin Tesisi

Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	185.272.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	185.272.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.4.	Ankara merkez olmak üzere Ankara-İstanbul ve Ankara-Konya hızlı tren projelerini gerçekleştirmek, Ankara-Sivas hızlı tren projesinin alt yapısını bitirip üst yapısına ve Bursa-Ayazma-Osmaneli hızlı tren projesinin alt yapısına başlamak
Performans Göstergesi	Yüksek Hızlı Tren Fiziki Gerçekleşme %si
Performans Hedefi	11
Faaliyet Adı	Hızlı Tren Projeleri
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Yapım Dairesi
Açıklamalar:	Hızlı tren projelerinin yapımına öz kaynak ve dış kaynak ile devam edilecektir.

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	1.349.500.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	1.251.100.000 TL.
Ticari Kredi	-
Diğer(Hibe)	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	2.600.600.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını %60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.5.	Ankara Banliyösünü rehabilite etmek
Performans Göstergesi	-
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	Başkentray Projesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar İhale değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	21.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	64.000.000 TL
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	85.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.6.	Kombine taşımacılığı geliştirmek için 12 adet lojistik merkezi işletmeye almak
Performans Göstergesi	Tamamlanan lojistik merkez adedi
Performans Hedefi	2
Faaliyet Adı	Lojistik Merkez Yapımı
Sorumlu Birim veya Birimler	Yük Dairesi-Yol Dairesi-Emlak ve İnşaat Dairesi
Açıklamalar Erzurum (Palandöken) ve Mersin (Yenice) Lojistik Merkezlerinin 2014 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	41.122.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	41.122.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.7.	30 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlamak
Performans Göstergesi	Bağlantı yapılacak merkez sayısı
Performans Hedefi	7
Faaliyet Adı	İltisak hattı bağlantısı sağlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar 2014 yılında 7 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlanması hedeflenmiştir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	10.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	10.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.8.	Plan döneminde 100 km çift hat yapmak
Performans Göstergesi	Çift hat inşası fiziki gerçekleşme %si
Performans Hedefi	21
Faaliyet Adı	2014 yılında toplam 741 km.lik ikinci hattın %14'lük kısmının altyapı ve üst yapısı tamamlamak ve 36 km Arifiye-Pamukova kesimi tamamlayarak hizmete açmak
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar: Çift hat inşaatlarına başlanacaktır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	225.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	225.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.9.	GAP Eylem Planındaki projelerimizi hayata geçirmek
Performans Göstergesi	Varyant İnşası Fiziki Gerçekleşmesi
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	2014 yılında varyant inşaatlarında yaklaşık %15 ilerleme sağlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar: İnşaat çalışmalarına devam edilecektir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	76.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	76.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.10.	Çekilen araç parkına 2000 adet yük vagonu dahil etmek
Performans Göstergesi	İmal edilen vagon sayısı
Performans Hedefi	400
Faaliyet Adı	Yük Vagon İmalatı
Sorumlu Birim veya Birimler	Cer Dairesi
Açıklamalar Bağlı Ortaklıklarımıza 2014 yılında 1058 adet yük vagon imalatları yaptırılması planlanmıştır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	
Bütçeden Sermaye Transferi	201.537.275 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	201.537.275 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.11.	Çeken araçların cer gücüne 80 elektrikli lokomotif, 84 araçlı 24 set DMU ile 6 adet hızlı tren seti ilave etmek
Performans Göstergesi	Cer gücüne ilave edilen araç sayısı
Performans Hedefi	40 Elektrikli loko, 2 EMU
Faaliyet Adı	45 adet elektrikli lokomotif ile 1 adet DMU temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Cer Dairesi
Açıklamalar 1 adet DMU ve 124 araçlı DMU ihzaratı ile 1 ÇYHT'nin finansmanı öz kaynaklardan karşılanacaktır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	62.373.900 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	-
Dış Proje Kredisi	239.544.325 TL
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	301.918.225 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 1	Plan döneminde demiryolu ile yük taşımacılığını % 60, yolcu taşımacılığını %25 artırmak
Hedef 1.12.	Yüksek hızlı tren ve konvansiyonel hatlarımızın bakım ve onarımları için 42 adet makina temini
Performans Göstergesi	Yol tamir, bakım, kontrol araçları adet
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	2 adet kar küreme makinası ve 2 adet poz otosu temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Yol Dairesi
Açıklamalar 2014 yılında 2 adet kar küreme makinası ve 2 adet poz otosu temin edilecektir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	15.247.050 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	15.247.050 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 2.	Can ve mal güvenliğini en üst seviyede koruyan demiryolu ulaştırmasını gerçekleştirmek
Hedef 2.2.	Plan döneminde 200 adet kontrolsüz hemzemin geçidi kontrollü hale getirmek
Performans Göstergesi	Korumalı hemzemin geçit sayısı
Performans Hedefi	40
Faaliyet Adı	Hemzemin Geçitlerin Korumalı Hale Getirilmesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Tesisler Dairesi
Açıklamalar Hemzemin geçitlerin korumalı hale getirilmesi planlanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	4.000.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	4.000.000 TL

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 2.	Üretim faaliyetlerinde özel sektörle işbirliğine gitmek
Hedef 3.2.	Demiryolu Ar-Ge projelerini desteklemek
Performans Göstergesi	Desteklenen proje sayısı
Performans Hedefi	1
Faaliyet Adı	
Sorumlu Birim veya Birimler	APK Dairesi, Cer Dairesi, Tesisler Dairesi, Eğitim ve Öğretim Dairesi
Açıklamalar TÜBİTAK tarafından yürütülen Kamu Kurumları Araştırma Projeleri Destekleme Programı (1007) kapsamında 1. Raylı Sistemler Trafik Eğitim Sistemi Projesi (Ray-Tes) İsimli projede çalışmalar devam etmektedir. TÜBİTAK Kamu Kurumları Araştırma Projeleri Destekleme Programının (1007) özelliği itibari ile proje maliyetleri TÜBİTAK tarafından karşılanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	-
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	-

Kuruluş Adı	TCDD
Stratejik Amaç 5.	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef 5.1.	Demiryolu sektöründe çalışan personeli daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek
Performans Göstergesi	Eğitilen personel sayısı
Performans Hedefi	20.000
Faaliyet Adı	
Sorumlu Birim veya Birimler	Eğitim ve Öğretim Dairesi
Açıklamalar	Eğitim masrafları özkaynaklardan karşılanacaktır.

Özkaynaklar	
Özkaynak	-
Bütçeden Sermaye Transferi	19.280.000 TL
Diğer	-
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	-
Ticari Kredi	-
Diğer	-
TOPLAM KAYNAK İHTİYACI	19.280.000 TL

