



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2023 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2023

Hazırlayan:
Marmara Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



Küresel anlamda değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlarda olduğu gibi üniversitelerin de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır.

Etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler ve politikalar geliştirilmekte, söz konusu politikalar; yürütülen tüm faaliyetlerin de temelini oluşturmaktadır.

Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek; ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadır.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri geçerliliklerini gittikçe yitirmekte, bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Bu göstergelerin stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin, kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamasına ihtiyaç duyulmaktadır. Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden-sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzlemlerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler de günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle; bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte ve ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plana uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu program; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış olup, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2023 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın; ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof.Dr. Mustafa Kurt
Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM.....	1
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. TEŞKİLAT YAPISI.....	1
1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR.....	3
1.2.1. Hizmet Binaları.....	8
1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	15
1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar	18
1.2.4. Barınma, Yurtlar	19
1.2.5. Kurum Taşıtları.....	19
1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	20
1.3.1. Kütüphane Kaynakları	20
1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri	22
1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	23
1.3.4. Geliştirilen Yazılımlar	24
1.3.5. Bilişim Hizmetleri.....	30
1.4. İNSAN KAYNAKLARI	32
İKİNCİ KISIM	33
2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	33
2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	33
2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ	34
2.3. AMAÇ VE HEDEFLER	35
2.3.1. Misyon	35
2.3.2. Vizyon	35
2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo.....	36
2.4. PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER.....	38
2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu	38
2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu	57
2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	87
2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu	87
2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu.....	90
2.6. DİĞER HUSULAR.....	92
2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo	92
2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere Tablo	96

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER

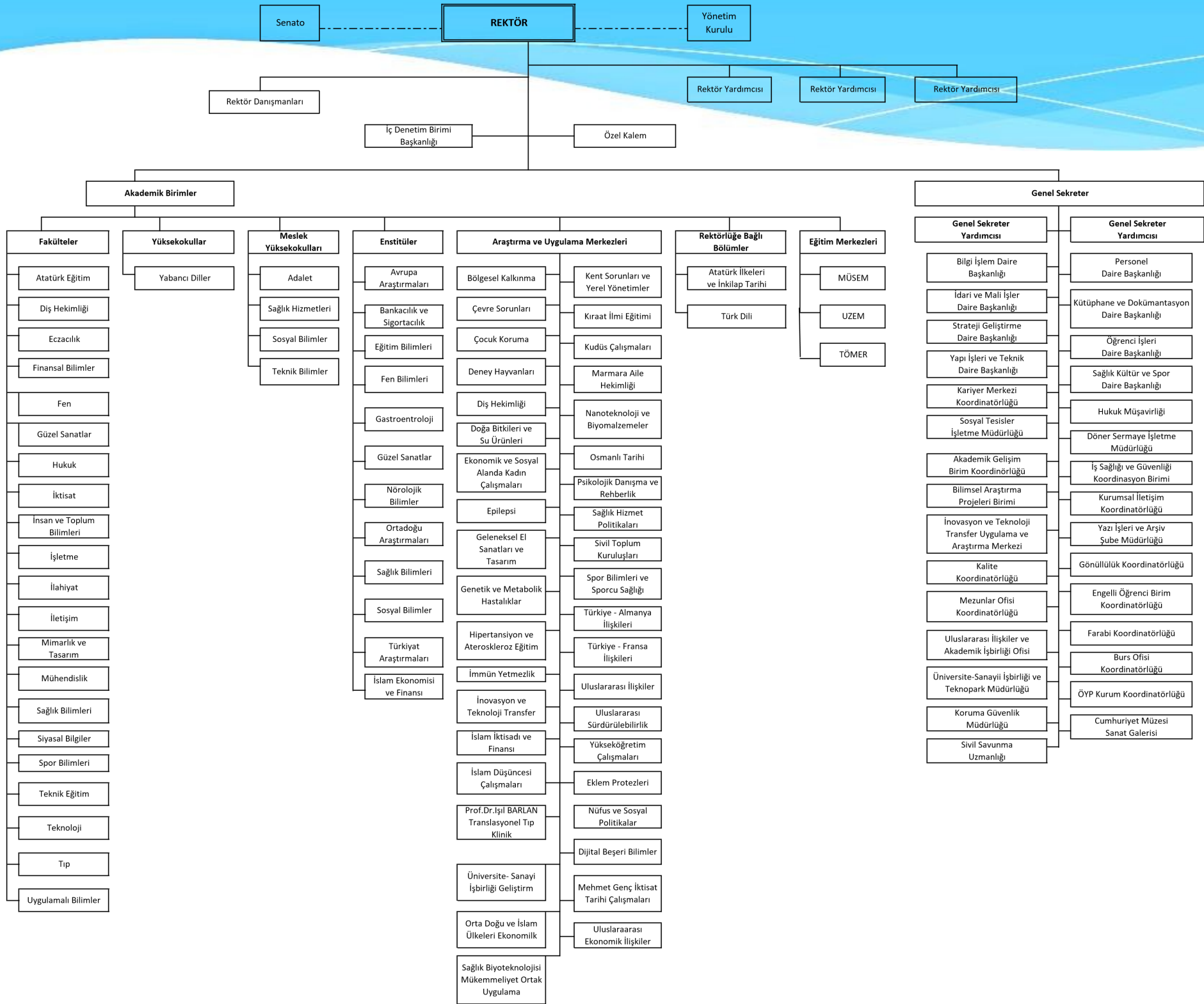
1.1. TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 21 fakülte, 1 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 12 enstitü mevcut olup, bunlara ek 3 Eğitim Merkezi ve 39 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 39 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı bünyesinde 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



1.2. FİZİKSEL KAYNAKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yer alan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir. Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi *
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi*/
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu**
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ	Eczacılık Fakültesi
	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Tıp Fakültesi
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Ek Hizmet Binası
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası***
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası***
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası***

	Mühendislik Fakültesi M4 Binası***
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası***
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası****
	Teknoloji Fakültesi T2 Binası****
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası****
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası****
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası****
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası****
GÖZTEPE	Rektörlük (I)
	Daire Başkanlıkları Binası
	Enstitü Binası ;
	- Avrupa Araştırmaları Enstitüsü
	- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü*//
	- Fen Bilimleri Enstitüsü
	- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
	- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
	- Sosyal Bilimler Enstitüsü
	- İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü
	-Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü*****
	Atatürk Eğitim Fakültesi
	Fen Fakültesi
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
	Mühendislik Fakültesi ***

GÖZTEPE	Teknoloji Fakültesi *****
	İktisat Fakültesi
	İşletme Fakültesi
	Hukuk Fakültesi
	İletişim Fakültesi
	Adalet Meslek Yüksekokulu
	GSF – Film Tasarımı Bölümü
	GSF – Müzik Bölümü
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu *****
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****
	Yabancı Diller Yüksekokulu
	Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü
	Türk Dil Bölümü Başkanlığı
	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu
	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu*****
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Uygulama Birimi

MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ	1. Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü
	2. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu**
	3. Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu**
	4. Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu*****
	5. Blok – Finansal Bilimler Fakültesi (Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu)*****
	6. Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi*****
	7. Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar
	Konferans Merkezi
	Isı Merkezi
	Öğrenci Merkezi
	Kız Yurdu
	Sosyal Alan
	Erkek Yurdu
	Enerji Merkezi Binası
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)

MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir. *Güzel Sanatlar Fakültesinin Film Tasarımı ve Müzik Bölümleri Göztepe Yerleşkesinde diğer bölümleri ise Acıbadem Yerleşkesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. **Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarı Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesi 2-3 blok binalarına taşınmıştır. *** Mühendislik Fakültesi, Göztepe Yerleşkesinden Recep Tayyip Erdoğan Külliyesine M1-M5 binalarına taşınmıştır.. **** Teknoloji Fakültesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde T1, T2, T3, T4 binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir. ***** Orta Doğu İslam Ülkeleri Araştırma Enstitüsü, Sultanahmet Yerleşkesinden, Göztepe Yerleşkesine Enstitüler binasına taşınmıştır. *****Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. *// Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu binası tadilat ve yeniden işlevlendirme sonrası, Göztepe Kız Öğrenci Yurdu olarak hizmet vermeye başlamıştır. */ Siyasal Bilgiler Fakültesi Anadolu Hisarı Yerleşkesinden, Göztepe Yerleşkesindeki Mühendislik Fakültesi binalarına taşındı. ***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.	

1.2.1. Hizmet Binaları

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 749.575,35 m² toplam alana ve 45,474,32 m² toplam derslik alanına sahiptir.

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI (m ²)	DERSLİK ALANI (m ²)	DERSLİK SAYISI
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekanlık	230	-	-
	Güzel Sanatlar Fakültesi	14.330	2.755	40
	Atölyeler	936	-	-
	Yemekhane	295	-	-
	Kantin	85	-	-
ACIBADEM YERLEŞKESİ		15.876	2.755	40
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	3.726	840	13
	Spor Bilimleri Fakültesi	8.763	1.082,59	17
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	1.924	818,65	-
	Çok Amaçlı Bina (Siyasal+Sosyal+Spor+Konferans+Yemk.)	2.796	392,11	8
	PTT	51	-	-
	Tenis Kortu Kapalı Alan	588	-	-
	Cimnastik Salonu	1.250	-	-
	Kapalı Yüzme Havuzu	3.670	-	-
	Fitness Salonu	919	-	-
	Kapalı Spor Salonu	1.424	-	-
	Kantin	305	-	-
	Mescid	173	-	-

	Sağlık Ocağı	125	-	-
	Kayıkhane	356	-	-
	Akademi Stadı Tribünü	1.396	-	-
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		27.466	3.133,35	38
Bağlarbaşı	Cami	21.941	605,20	14
	İlahiyat Fakültesi-A Blok	14.035	2.562,49	35
	İlahiyat Fakültesi-B Blok	11.211	1.345,34	15
	İlahiyat Fakültesi-C Blok	19.927	764,71	11
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ		67.114	5.277,74	75
Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi	Diş Hekimliği Fak.	19.603	-	-
	Tıp Fakültesi	28.113	1.876,06	28
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.842	1.720,39	19
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü **		-	-
	Nörolojik Bilimler ve Gastroentoloji Enstitüsü	8.125	46	1
	Eczacılık Fakültesi	28.507	1.350,79	10
	Prof. Dr. Asaf Ataseven Hastanesi	112.457	-	-
	Mühendislik Fakültesi M1 Binası ***	11.379	725,78	12
	Mühendislik Fakültesi M2 Binası ***	8.986	261,88	4
	Mühendislik Fakültesi M3 Binası ***	8.969	731,59	12
	Mühendislik Fakültesi M4 Binası ***	8.731	697,17	11
	Mühendislik Fakültesi M5 Binası ***	8.731	636,63	12
	Teknoloji Fakültesi T1 Binası ****	11.124	221,46	4

	Teknoloji Fakültesi T2 Binası ****	8.986	177,01	3
	Teknoloji Fakültesi T3 Binası ****	11.379	425,77	7
	Teknoloji Fakültesi T4 Binası ****	8.969	508,17	8
	Teknoloji Fakültesi TH5 Binası ****	1.468	-	-
	Teknoloji Fakültesi TH2 Binası ****	1.652	-	-
	Kafeterya	741	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Mühendislik Fakültesi)	983	-	-
	Isı ve Trafo Merkezi (Teknoloji Fakültesi)	983	-	-
RECEP TAYYİP ERDOĞAN KÜLLİYESİ		304.728	9.378,70	131
Göztepe	Rektörlük	11.461	-	-
	Fen Fakültesi İnsan ve Toplum Bl.Fk.	26.557	2.387,72	54
	Mühendislik Fakültesi – İdari Bina (A Blok) ***	2.206	-	-
	Mühendislik Fakültesi (D Blok-Yenilik Merkezi) ***	3.070	58	2
	Mühendislik Fakültesi (B Blok) ***	4.450	691,4	16
	Mühendislik Fakültesi (C Blok) ***	3.921	260	4
	Atatürk Eğitim Fakültesi	16.583	1.581	30
	Atatürk Eğitim Fakültesi (D Blok)	19.755	1.561	32
	İktisat Fakültesi (Prefabrik Ek Bina)	1.619	564	10
	İktisat Fakültesi	7.010	707,27	12
	İşletme Fakültesi (C Blok)	19.703	951,95	18
	Dr. İbrahim Üzümcü Binası	2.173	602	14

Şehit Ömer Halisdemir Kapalı Spor Salonu	4.180	-	-
Mediko	405	-	-
ISG - Psikoloji Danışmanlık Merkezi	380	-	-
Handan Ertuğrul Kız Yurdu	1.178	-	-
Kantin (Marmara Simit) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	746	-	-
Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	-	-
Kantin (Bahçe Kafe) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	456	-	-
Karakol	85	-	-
PTT	52	-	-
Sivil Polis Evi	63	-	-
Çamaşırhane	41	-	-
MÜSEM (Eğitim Merkezi)	862	-	-
PTT Yanı Tek Katlı Yapı	45	-	-
Konukevi (Hizmet Binası)	3.072	-	-
Kantin (Konuk Evi Yanı) (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	122	-	-
Panayır cafe (Çalışma alanı)	517	-	-
Çarşı (Çok Amaçlı Fonksiyonel Yapı)	214	-	-
Av Köşkü Hamamı	236	-	-
Öğrenci Yemekhane	5.284	-	-
Prefabrik Müh. D Blok Yanı	390	-	-

	Teknik Eğitim Fakültesi ****	22.033	1.607,75	32
	Teknoloji Fakültesi ****			
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
	Teknik Bilimler Yüksekokulu *****			
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi *****			
Göztepe	Finansal Bilimler Fakültesi (Göztepe Kız Öğrenci Yurdu) *****	1.547,00	-	-
	Yabancı Diller Yüksekokulu	2.183	876,22	41
	Yabancı Diller Yüksekokulu (İdari Bina)	1.096	-	-
	Daire Başkanlıkları Binası	5.218,60	-	-
	Avrupa Araştırmaları Enstitüsü	4.511,40	635,20	15
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	İslam Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü			
	Ortadoğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü			
	Hukuk Fakültesi	19.243	1.471	10
	Adalet Meslek Yüksekokulu		264	4
	İletişim Fakültesi	17.976	1.074	14
	Güzel Sanatlar Film Tasarımı ve Müzik Bölümü		243	5

GÖZTEPE YERLEŞKESİ		214.209	15.535,51	313
Kartal	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.275	565,39	8
KARTAL YERLEŞKESİ		3.275	565,39	8
Sultanahmet	Rektörlük Binası	3.328,96	141,59	4
	Rektörlük Makamı, Cumhuriyet Müzesi ve Sanat Galerisi	2.671,04	-	-
SULTANAHMET YERLEŞKESİ		6.000	141,59	4
Mehmet Genç Külliyesi	1.Blok - Sağlık Bilimleri Enstitüsü **	5.217,47	1.195,49	20
	2.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	3.Blok – Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu *	5.341,59	1.195,49	20
	4.Blok – Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu *****	5.341,59	1.174,45	11
	5.Blok – Finansal Bilimler Fakültesi *****	5.341,59	1.174,45	11
	6.Blok – Uygulamalı Bilimler Fakültesi*****	5.341,59	1.174,45	11
	7.Blok – Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	5.217,47	1.174,45	11
	Meslek Yüksekokulu ve Laboratuvar	6.153,00	402,77	6
	Konferans Merkezi	2.407,00		
	Isı Merkezi	2.623,90		
	Öğrenci Merkezi	27.127,84		
	Kız Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	10.791		

	Sosyal Alan (Y1-5 Blok)	518,49		
	Erkek Yurdu Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446		
	Enerji Merkezi Binası	220		
	7'li Bina Sığınak	2.667		
MEHMET GENÇ KÜLLİYESİ		104.097,12	8.687,04	110
ŞİŞLİ	ŞİŞLİ BİNASI	870	-	-
BEYAZIT	BEYAZIT BİNASI (BOŞ)	2.928	-	-
GÖZCÜBABA	KREŞ BİNASI	1.370	-	-
	DAİRE	90	-	-
MAKSEV	MAKSEV	1.409	-	-
ANKARA	DAİRE	73,54	-	-
	DAİRE	69,69	-	-
GENEL TOPLAM	8 YERLEŞKE VE DİĞER ALANLAR	749.575,35	45.474,32	719

* Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Anadolu Hisarından, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.

** Sağlık Bilimleri Enstitüsü Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır.

*** Mühendislik Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.

**** Teknik Eğitim Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Recep Tayyip Erdoğan Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Uygulamalı Bilimler Fakültesi Göztepe Yerleşkesi ve Mehmet Genç Külliyesinde eğitim vermektedir.

***** Finansal Bilimler Fakültesi Göztepe Yerleşkesinden, Mehmet Genç Külliyesine taşınmıştır. (Göztepe’de bulunan Finansal Bilimler Fakültesi Binası, Göztepe Kız Öğrenci Yurduna dönüştürüldü.)

1.2.2. Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDİKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Dr. Polikliniği	5	65
Diş Polikliniği	3	33
Psikolog Polikliniği	4	55
Diyet Polikliniği	1	11
Acil Müşahade Odası	3	101
Diş-Uygulama Odası	1	23
Tıbbi Laboratuvar	2	34
Radyoloji Alanı	1	13
Tıbbi Malzeme Odası	1	8
Depo	1	5
Toplantı Odası	1	10
Mutfak	1	8
Acil Hekim Odası	1	10
Hemşire Odası	2	30
Hasta Kabul	2	45
TOPLAM	29	451

SPOR ALANLARI		
YERLEŞKE ADI	SPOR TESİSİ/SAHASI	ALAN(m ²)
Acıbadem	Basketbol-Voleybol Karma Saha	460
Anadoluhisarı	Açık Tenis Kortu (2 adet)	1.188
	Futbol Sahası	17.768
	Kapalı Yüzme Havuzu (Yarı Olimpik)	3.670
	Jimnastik Salonu	1.250
	Kapalı Tenis Kortu	588
	Kapalı Spor Salonu (Basketbol Sahası)	1.424
	Kapalı Spor Salonu (Fitness Sahası)	919
Bağlarbaşı	Futbol Sahası	1.000
	Basketbol Sahası	442
Göztepe	Voleybol Sahası	570
	Tenis Kortu	510
	Basketbol Sahası	595
	Kapalı Spor Salonu	1.817
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi	Futbol Sahası	9.600
	Futbol Sahası	1352
	Tenis Kortu	629
	Soyunma Odası kafeterya,teknik hacimler,engelli wc	189
	Basketbol/Voleybol Sahası (2 adet)	393
Mehmet Genç Külliyesi	Futbol Sahası	1260
	Basketbol/Voleybol Sahası	482
	Basketbol Sahası	482
	Kadın Fitness Salonu	80
	Fitness Salonu	337
	Masa Tenisi	25
	Pilates Stüdyosu	81
	Reformer Pilates	26
TOPLAM		47.137
Kapalı alanlar MEK-SİS kapsamında değişmiştir.		

YEMEKHANELER			
	ADET	YEMEKHANE ALAN (m ²)	KAPASİTE
Personel Yemekhanesi	13	6.700	2.275
Öğrenci Yemekhanesi	13	9.950	6.600
TOPLAM	26	16.650	8.875

AKADEMİK PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	1.980	34.793,31

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	573	11.798,92

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Depo	454	9.720,14
Arşiv	94	3.721,27
Atölyeler	30	2.084,82

1.2.3. Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 203.359 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 76.467 m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE AİT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m ²)
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)	7.694
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)**	2.928
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)**	1.409
Şişli**	870
Ankara (İrtibat Bürosu)*	144
Sarıyer (Arsa)	93.892
Şile (Arsa)	43.037
Toplam	203.359
*Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenmiştir. (Tapuda 549 m ² de 27/549 hisseli iki adet dairedir.)	
**Toplam inşaat alanı m ² leri belirtilmiştir.	

OTOPARK ALANLARI	
Tüm Yerleşkeler (Dragos Yerleşkesi Dahil)	73.124,00 m ²

1.2.4. Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m ²)
1 Kişilik	4	120,94
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	417	12.736
4 Kişilik**	28	1.547
5 Kişi ve Üzeri	68	4.743
TOPLAM	517	19.147

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m ²)	KAPASİTESİ
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.565	336
Göztepe	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.178	72
Göztepe	Göztepe Kız Öğrenci Yurdu	1.547	112
Mehmet Külliyesi Genç	Kız Yurdu (Y1-3 ve Y1-4 Blok)	10.791	725
Mehmet Külliyesi Genç	Erkek Yurdu (Y1-1 ve Y1-2 Blok)	14.446	530
TOPLAM		31.527	1.775

1.2.5. Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 47 adettir.

1.3. BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Göztepe Yerleşkesi - Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Acıbadem Yerleşkesi - Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Pendik - Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi, Göztepe Yerleşkesi - Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi, Bağlarbaşı Yerleşkesi - İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Anadoluhisarı Yerleşkesi - Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi , Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Tıp Fakültesi Kütüphanesi, Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi - Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	309.258
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	0
Elektronik Kitap Sayısı	3.358.649
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	698.015
Elektronik Tez Sayısı	36.815
Elektronik Veritabanı Aboneliği	73

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m²)
Göztepe Yerleşkesi– Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3.471,6
Göztepe Yerleşkesi – Hukuk ve İletişim Fakültesi Kütüphanesi	860
Bağlarbaşı Yerleşkesi – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	1.255
Anadoluhisarı Yerleşkesi – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	228,20
Acıbadem Yerleşkesi – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	230
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Tıp Fakültesi Kütüphanesi	426
Recep Tayyip Erdoğan Külliyesi Sağlık Yerleşkesi– Eczacılık Fakültesi Kütüphanesi	57
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Mehmet Genç Külliyesi Çalışma Salonu	400
TOPLAM	7.157,80

1.3.2. Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz internet çıkışı 2900 Mbps, birimler arası bağlantı dahil toplam internet bağlantı hızı 4740 Mbps çıkartılmıştır. Yerleşkelerin bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablolardaki gibidir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - Bağlarbaşı	200 Mbps
Göztepe - Acıbadem	80 Mbps
Göztepe - Başbüyük	300 Mbps
Göztepe - Sultanahmet	20 Mbps
Göztepe – Mehmet Genç Külliyesi	700 Mbps
Göztepe-Anaokulu Uygulama Merkezi	20 Mbps
Göztepe – Başbüyük (Yedek)	20 Mbps
Göztepe – Recep Tayyip Erdoğan	500 Mbps
Toplam	1840 Mbps

Yukarıdaki yerleşkeler dışında kalan Anadoluhisarı ve Kartal Yerleşkeleri, Göztepe Kampüsü’ne bağlamadan ULAKNET’e bağlanarak hizmet vermektedir.

Yerleşke	Bant genişliği
Göztepe - ULAKNET	2500 Mbps
Anadoluhisarı - ULAKNET	200 Mbps
Kartal - ULAKNET	100 Mbps
Göztepe – (Yedek)	100 Mbps
Toplam	2900 Mbps

- **Kablolu Ağ:** Tüm yerleşkelerde toplam 32 adet omurga, 1204 adet kenar anahtarlama cihazı yönetimi ile kablolu ağ hizmeti verilmektedir. Taşınan binalardan çıkan cihazların geçici olarak yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlanmıştır.
- **Kablosuz Ağ:** 1720 kablosuz erişim cihazı ve kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 40.000’e

kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

- **Metro-ethernet:** Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için ULAKNET'ten bant genişliği arttırmaları talep edilmektedir. Mevcut Ulaknet internet hattına yedek olarak Göztepe ve Başbüyük Yerleşkelerinde farklı güzergah ve bağlantı kabloları üzerinden yeni 2 adet hat tesis edilmiştir.
- **Sabit Telefon Hizmeti:** Üniversitenin sabit telefon hizmeti internet üzerinde alınmaya başlanmıştır. Hizmet kapsamında 5000 adet DID numara bloğu kullanılmakta olup tüm dahili aboneler kendilerine ait DID numaralarını kullanmaktadır. Ayrıca bu numaraları Recep Tayyip Erdoğan, Mehmet Genç külliyyelerinin tamamında Göztepe kampüsünde bir kısmı IP Telefon üzerinden hizmet vermektedir.
- **Yeni Nesil Güvenlik Duvarı:** Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi daha güncel hale getirilmiştir.
- **IP Yetkilendirme:** (<http://istemci.marmara.edu.tr/>) 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilerek yeniden yapılandırılmıştır. Bu yeni yapıda tüm kullanıcılar internete erişim için kendi sahip oldukları cihazları (bilgisayar,telefon vb) kaydedebilmektedirler. Ayrıca kullanıcı misafirlerinin internet ihtiyacı için onlar adına cihaz kaydı yapabilmektedirler. Bu sisteme istemci.marmara.edu.tr adresinde erişim sağlanabilmektedir. Misafirlerin Üniversitemiz internetini kullanma süresi en fazla 72 saattir. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Bunlara ek olarak bu sisteme kayıt yapmadan mail hesabı üzerinden de (802.1x kullanarak) IP yetkilendirmesi yapılmaktadır.
- **IPv6 Sistemi:** "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır.
- **Eduroam (Kablosuz Ağ Kimlik Denetleme Sistemi):** 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sistem entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

1.3.3. Sistem ve Sunucu Hizmetleri

- **Sunucu İzleme Sistemi:** Sunucuların üzerindeki yükü izleyerek uyarı amaçlı alarm veren bir yazılım oluşturularak, sunucuların performansını anlık takip edebilme imkanı sağlanmıştır.
- **Sistem Odası:** Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına

karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Hali hazırda 68 fiziksel sunucu çalışmaktadır. Bu sunucuların büyük bir bölümünde sanallaştırma teknolojisi kullanılmaktadır. 300 adet sanal sunucu hizmet vermektedir. Ayrıca akademisyenlerin araştırma projeleri kapsamında sunucu barındırması yapılmaktadır.

- **Sistem İyileştirme:** Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB, UES gibi yoğun erişim yapılan sistemlere, yeni 5 adet sunucu 1 adet SSD depolama ünitesi 1 adet SAN anahtarlama cihazı alınarak sistemlere erişim performansı arttırılmıştır
- **Etki Alanı (Domain) Yönetimi:** Üniversitemiz merkezi etki alanı idari birimlerimizde devam etmektedir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu şekilde kullanıcıların sadece yetkileri dahilindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birim içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılmıştır. Kurum içi bazı uygulamaların kimlik erişim sistemi etki alanı ile entegre edilmiştir.
- **Dragos Mehmet Genç Külliyesi:** İstanbul Şehir Üniversitesinin üniversitemize devri ile birlikte 13 Fiziksel sunucu 3 adet depolama ünitesi üzerinde toplam 60 adet sanal sunucu yönetilmektedir. Ayrıca Külliye'de 189 kenar anahtarlama cihazı ile 689 kablosuz erişim noktası üzerinden internet hizmeti verilmektedir.

1.3.4 Geliştirilen Yazılımlar

- **Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://obys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans arttırma, geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir. Değişen yönetmelik ve yönergelerle göre yeni modül veya düzenleme çalışmaları yapılmaktadır.
- **Personel Bilgi Yönetim Sistemi:** (<http://pbys.marmara.edu.tr/>) Marmara Üniversitesi'nin akademik ve idari birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı,

merkezi ve kişiye özel çalışan, izin, terfi, görevlendirme vb. süreçlerin takip edildiği ve yönetildiği ilişkisel veri tabanı kullanan bir otomasyon sistemi geliştirilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans geliştirme, entegrasyon ve yenileme çalışmaları devam etmektedir.

- **Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi:** Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır. ÖBYS'den ve PBYS'den veri çekip akademisyenlerin ders yüğü formlarını hazırladığı ve EBYS üzerinden elektronik ortama aktardığı bir sistemdir.
- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** (<http://ebys.marmara.edu.tr/>) TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım hizmet alımı yöntemiyle temin edilmiştir.
- **Başvuru Sistemi:** <http://basvuru.marmara.edu.tr/> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. Şuan mevcutta, Çift Anadal, Yandal, Muyos, Spor Bilimleri Fakültesi, Özel Yetenek, Lisansüstü, Erasmus, Formasyon, Yaz Okulu ve Merkezi Yerleştirme, Kurumlar Arası Yatay Geçiş, Genel Sınav Sistemi, başvuruları alınabilmektedir. Performans artırma, geliştirme, entegrasyon, yeni başvuru türleri ekleme ve dokümantasyon çalışmaları devam etmektedir.
- **Harç ve Ders Ücreti Online Ödeme:** <https://harc.marmara.edu.tr/> adresi ile harç ve ders ücreti ödemekle yükümlü olan öğrencilerin ödemelerini yapabilmeleri için hazırlanmış online ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir. Proje kapsamında farklı bankalarla entegrasyonlar yapılmış kredi kartları ile öğrenci kayıtlanma türlerine göre farklı bankalardan tahsilat yapılabilmesi sağlanmıştır. Sistemden aynı zamanda döviz ödemelerinin de alınabilmesi sağlanmıştır.
- **Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi:** <https://anket.marmara.edu.tr/> adresi üzerinden öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması, açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS'den de yapılabilmektedir. BYS'den yapılabilen anket sistemindeki özellikler eklenerek Kalite Koordinatörlüğünde kullanılır hale getirilmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Eğitim-Öğretim Bilgi Sistemi:** <http://meobs.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, uluslararası geçerliliği olan bütün ders bilgilerinin sunulduğu sistemdir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır.

- **Destek Yönetim Sistemi:** (<https://destek.marmara.edu.tr/>) Üniversitemiz Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla, Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.Yapı İşleri Daire Başkanlığı süreçleri için özelleştirme ve geliştirme işlemleri yapılmıştır.
- **Mobil Uygulamalar:** Android ve iOS için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan yeni mobil sistemimiz devreye alınmıştır ve ayrıca;
 - ❖ “Karekodum Modülü”
 - ❖ “Vejeteryan Menüsü”
 - ❖ “Kampüs Haritası”
 - ❖ “Geliştirilmiş Bildirim Sistemi”
 - ❖ “Görselliği Arttırılmış Haberler/Duyurular/Etkinlikler”
 - ❖ “JWT Tekniğiyle Daha Güvenilir Servis Altyapısı” eklenmiştir.
- **Karar Destek Bilgi Yönetim Sistemi:** PBYS, OBYS’de bulunan verilerin anlamlı bir şekilde raporlanmasını ve grafiksel olarak gösterilmesini sağlayan bir sistemdir. Sisteme <https://kdbys.marmara.edu.tr> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **MTOK Projesi:** Bu kapsamda alınan öğrencilerin not girişleri, devam takibi vb. işlemlerin yapıldığı sistemdir.
- **Eğitim Marmara Sistemi:** Üniversitemiz BT alt yapısının kullanımına dair eğitim videoları ve kullanım kılavuzlarının tek bir noktada toplandığı platformdur. Sisteme <https://bidbegitim.marmara.edu.tr/> adresinden kurumsal e-posta bilgileri ile erişim sağlanmaktadır.
- **YÖK – Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi:** (<https://uikbys.marmara.edu.tr/>) Üniversite İzleme Kriterleri, YÖK’ün her yıl kurumumuzdan istediği; Eğitim ve Öğretim, Araştırma ve Geliştirme, Proje ve Yayın Uluslararasılaşma, Bütçe ve Finansman, Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk ana başlıkları altında toplam 45 maddeden oluşan bir rapordur. Üniversite İzleme Kriterleri Bilgi Yönetim Sistemi (UİKBYS) ise bu verilerin tek bir çatı altında toplanması amacıyla başkanlığımızın imkan ve kabiliyetleri kullanılarak geliştirilen açık kaynak bir yazılımdır.

- **Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi:** (<http://mbys.marmara.edu.tr/>) Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkân sağlayan sistem üzerinde **118.036** mezun kullanıcı kayıtlıdır. KVKK entegrasyonu tamamlanmıştır.
- **Mentor Marmara Projesi:** Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğümüzün talebi üzerine geliştirilen Mentor Marmara, üniversitemiz mezunları ile öğrencilerimizi mentorluk programı çerçevesinden bir araya getirmeye yarayan bir portaldır. Sisteme <https://mentor.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanmaktadır.
- **Proje Havuzu Bilgi Yönetim Sistemi:** MİTTO ve Akademik Gelişim birimlerimizin talebi üzerine geliştirilmiş, akademisyenlerimizin başvuru aşamasındaki proje özet bilgilerini girdikleri bir web uygulamasıdır. Sisteme <https://projehavuzu.marmara.edu.tr/> adresinden erişim sağlanabilir.
- **Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi:** (<http://butce.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için “Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı” kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.
- **Marmara Üniversitesi İçerik Yönetim Sistemi:** Güncel web teknolojileri ile yeniden geliştirilen içerik yönetim sistemi, modern ve pratik bir arayüze kavuşmuştur. Çok katmanlı yetkilendirme sistemi sayesinde esnek ve güçlü bir yapıdadır. Yeni yapılacak olan birçok projeye altyapı olabilecek şekilde geliştirilmiştir. Mobil cihaz ve tabletler kullanılabilir şekilde (responsive) hazırlanmıştır.
- **Gönüllülük Başvuru Sistemi:** <http://gonullu.marmara.edu.tr> Öğrenci, akademisyen ve idari personelimizden gönüllü olmak isteyenlerin Gönüllülük Faaliyetleri Koordinatörlüğü tarafından belirlenen projelere başvuru yapabileceği bir sistemdir.
- **Marmara Üniversitesi Web Sayfası:** Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Piktogram destekli yenilikçi bir tasarıma kavuşmuş olup gelişmiş site içi arama motoru geliştirilmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltilmesi gerçekleştirilmiştir. Performans, erişilebilirlik ve arama motoru optimizasyonu için iyileştirmeler yapılmıştır.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki

akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın renk desteği çalışmaları devam etmektedir. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi gibi bir çok modül bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

- **Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları:** Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, kullanım kolaylığı getirmek amacıyla sıra (block) düzene geçilmesi için çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) güncellenmiştir.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları:** (<http://mimoza.marmara.edu.tr/>) web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir.
- **Hesap Yönetim Sistemi:** (<http://hesap.marmara.edu.tr>) Marmara Üniversitesi'nin öğrenci, akademisyen ve personeline sunduğu e-posta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılan "Marmara/Marun Hesabı"nı oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve daha önce açılmış olan hesapları hatırlamak gibi hizmetleri sağlar.
- **Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı:** <http://etkinlik.marmara.edu.tr> Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem online bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Birçok etkinlik için aktif kullanılmaktadır. Çoklu tema desteği çalışmaları devam etmektedir.
- **Takvim Sistemi:**<http://takvim.marmara.edu.tr> Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Pdf, doc ve xls gibi uzantılarda çıktı desteği mevcuttur. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.
- **Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı:** <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır. İçerik yönetim sistemi altyapısında tasarım ve yazılım güncellemeleri tamamlanarak yenilenmiştir
- **Staj Marmara Bilgi Yönetim Sistemi:** Öğrencilerimizin staj süreçlerinin daha kolay ve efektif

yürütülmesini hedefleyen öğrenci, öğretim görevlisi ve firmaları bir araya getiren bir bilgi yönetim sistemidir.

- **ÖBYS 44. Madde Modülü:** 2547 sayılı kanunun 44. maddesi kapsamına giren öğrencilerin, öğretim süreçlerinin daha rahat yürütülmesi amacıyla geliştirilmesi planlanan bir modüldür.
- **E-Devlet Entegrasyon Çalışması:** Öğrencilerimize e-devlet üzerinden de hizmet verebilmek adına başlatılan ve geliştirme aşamasında olan bir projedir.
- **Marmara Üniversitesi Kurumsal Hafıza Oluşturma Çalışması:** BYS sistemlerinin ekran bazlı kullanımları ve önemli süreçlerin dokümanite edilmesi planlanmaktadır. Bu sayede kurumsal bilgi şahıs üzerinde kalmayacak, kurumsal hafızanın oluşmasına katkı sağlayacaktır.
- **Ağ Yönetim Sistemi:** (<http://istemci.marmara.edu.tr>) Kullanıcı ve misafir cihazlarının, internete erişimlerinin sağlanması için kayıt ve takip işlemlerinin yapıldığı ağ yönetim sistemidir.
- **Sayılarla Marmara:** (<http://sayilarla.marmara.edu.tr>) Üniversitemizin faaliyet raporunu ve derlenmiş istatistiksel bilgilerini barındıran web sitesidir.
- **Online Ders Platformu:** (<http://online.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla, öğrenci ve öğretim elemanları için bilgilendirme ve yönlendirmeleri barındıran, içerik yönetim sistemi ve canlı yayın özelliklerini barındıran bir projedir.
- **Kampüs Haritası:** (<https://www.marmara.edu.tr/kampus-haritasi>) Üniversitemizin bütün kampüsleri ve birimlerinin canlı haritalar üzerinden takibinin yapıldığı modül geliştirilmiştir.
- **Sınav Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde yapılacak sınavların tamamının yazılım üzerinden oluşturulmasını sağlayan gelişmiş bir algoritma tasarlandı.
- **Ders Programı Algoritması:** (<https://www.bys.marmara.edu.tr>) Uzaktan eğitim sisteminde haftalık olarak yapılacak derslerin gün ve saatlerini belli şartlara göre hazırlayan bütün üniversitenin ders programını çıkaran bir algoritma geliştirildi.
- **Web İçerikleri Analiz Modülü:** (<https://www.marmara.edu.tr>) İçerik yönetim sisteminde eksik, hatalı, günü geçmiş ve kırık bağlantı gibi yapısal sorunları tespit eden analiz ve raporlama modülü geliştirildi.
- **Ek Ödeme Sistemi Entegrasyonu:** Etkinlik sistemi için farklı bir ödeme kanalının entegrasyonu sağlanarak kredi kartı ödemelerinin ulusal ve uluslararası sistemlerden alınabilmesini sağlayan ödeme entegrasyonu yapıldı.

1.3.5 Bilişim Hizmetleri

- **Yazılım İndirme Sistemi:** <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/yazilimlar-akademik-personel> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.
- **E-Posta Hizmeti:** Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti 6 GB kotalı olarak verilmektedir. Öğrencilere verilen e-posta hizmetinin kotası ise 2 GB kapasitesindedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimleri ile tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Hali hazırda aktif 50.000'den fazla kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında engellenmektedir. Ayrıca e-posta grubu açılmasına imkân sağlamıştır.
- **Toplu E-Posta Gönderim Sistemi:** Birimlerin toplu e-posta gönderimini kolaylaştırmak amacıyla toplu e-posta gönderim sistemi kurulmuş ve en güncel haliyle kullanıma hazır hale getirilmiştir. Bu sisteme liste.marmara.edu.tr adresinden erişilebilmektedir.
- **Bulut Dosya Depolama Sistemi:** Yaygın kullanılan Dropbox, Google Drive hizmetlerine benzer dosya barındırma hizmeti sunan bir bulut depolama sistemi kurulmuştur. Bu sistem, tüm idari ve akademik personelin kullanımına bulut.marmara.edu.tr adresi üzerinden açılmıştır. Bu sistemde her bir kullanıcıya 2 GB'lık alan tahsis edilmiştir.
- **İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bu hizmetin verilmesi için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.
- **Teknik Destek:** Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Birimi hizmet vermektedir. Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, sistem kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak

planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızca tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

▪ **Merkezi Lisans Yönetim Hizmetleri:**

Üniversite geneli akademik ve idari birimlerin kullanımında merkezi lisanslama hizmetleri aşağıda yer alan ürünler için verilmektedir:

- Microsoft Windows Masaüstü İşletim Sistemi
- Microsoft Office Programı
- Eset Endpoint Kurumsal Antivirüs
- Deep Freeze Enterprise
- SAS İstatistik Programı
- Solidwork Education Edition
- Matlab and Simulink
- Labview System Design
- ANSYS Academic Multiphysics Campus Solution
- Arena Simulation Software

- Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	300
Fiziksel Sunucu	68
Barındırılan Sunucu	5
Switch	1204
Wireless Access Point	1720
Firewall – Software	3
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5

1.4. İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde günümüz tarihi itibariyle; 3016 kadrolu akademik personel, 1049 kadrolu idari personel, 54 Yabancı Uyraklu Personel, 257 ÖYP ve 867 Sürekli İşçi olmak üzere toplam 5243 personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğler üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğler üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 9. maddesinde; ‘‘Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.’’ hükmü yer almaktadır.

Bu doğrultuda Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, anılan kanun hükümleri çerçevesinde hazırlanan ‘‘Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik’’ ile ‘‘Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde’’ belirlenmiş esaslara göre katılımcı bir anlayışla hazırlanmıştır.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı, rehberin çizdiği çerçevede; ‘‘On Birinci Kalkınma Planı’’, ‘‘Orta Vadeli Program’’ ve ‘‘2020 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı’’nda yer alan sorumluluklar dikkate alınarak hazırlanmıştır. Yapılan analiz çalışmalarında özellikle; mevzuatta son beş yıl içinde yapılan değişiklikler ile teknoloji ve bilişim alanındaki gelişmeler ön planda tutulmuştur.

Marmara Üniversitesi 2021-2025 stratejik planlama çalışmaları sürecinde, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi (Üçüncü Sürüm, 2018) ’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Daha önce yayınlanmış olan Devlet Üniversiteleri stratejik planlama çalışmalarında kullanılmamış olan bu bilimsel yöntem ve tekniklerin kullanımının sonraki dönemlerde üniversitelerde yapılacak stratejik plan hazırlama çalışmalarının etkililiğini arttırmada öncülük edeceği düşünülmektedir.

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Üniversitemizin 2021-2025 dönemi Stratejik Planı titizlikle ve katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmış, yapılan çalıştaylar ve toplantılar ile “Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde belirtilen ilkeler doğrultusunda hem veri toplama hem de veri analizi uygulamalarında farklı bilimsel yöntem ve teknikler kullanılmıştır. Bu yöntem ve teknikler, belirlenen stratejik amaç-hedeflerin gerçekçi ve bilime dayalı olarak oluşturulmasını sağlamıştır.

Güçlü yönler, Zayıf yönler, Fırsatlar ve Tehditler (GZFT) analizi, Çok Kriterli Karar Verme (ÇKKV) yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi” tekniği kullanılarak geniş katılımlı çalıştay ortamında gerçekleştirilmiştir. Güçlü-zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri çalıştay esnasında ikili karşılaştırma matrisleri yardımıyla analiz edilmiştir. Üniversitemizin güçlü ve zayıf yönleri ile üniversitemizi bekleyen fırsat ve tehditler sayısal veriye dayalı olarak ağırlıklandırılarak önem ve öncelik sıralamaları yapılmıştır. Stratejik planların hedef kartlarında yer alan Performans göstergelerinin “Çok Kriterli Karar Verme” yöntemlerinden “Analitik Hiyerarşi Prosesi (AHP)” yöntemi ile ağırlıklandırılması yapılarak bağlı oldukları hedefe olan etkileri sezgisel değil bilimsel olarak ortaya konulmuştur. Benzer şekilde hedeflerin de bağlı oldukları amaçlar içindeki önem ve öncelik sıralamaları matematiksel olarak belirlenmiştir.

Üniversitemizin mevcut örgüt kültürünün olumlu ve geliştirilmesi gereken yönlerin belirlenmesi amacıyla, Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde “Kurum Kültürü Analizi” ‘nin alt bileşenleri altında yer alan maddeler dikkate alınarak bir anket oluşturulmuş ve II. Çalıştay’ da katılımcılara uygulanmıştır. Kültür analizi çalışmasının nitel araştırma kısmında ise paydaşların görüşleri odak grup görüşmeleri yoluyla toplanmıştır. Nicel ve nitel çalışmalardan elde edilen verilerle, planın izleme ve değerlendirme aşamaları için iç ve dış paydaşlarının kurum kültürüne yönelik algısının ölçülebilmesi sistemli hale getirilmiştir.

Rasyonel Bir Karar Verme Modeli kullanılarak Amaç-Hedef ve Performans Göstergeleri arasında bağlantı kurulmuştur. Kullanılmış olan AHP yöntemi ile Amaç, Hedef ve bunların izlenmesinde kullanılacak olan Performans Göstergelerinin ağırlıklandırılması ile maliyetlendirme ve kaynak tahsisi kararları bilimsel temelli ve veriye dayalı olarak MARMARA ÜNİVERSİTESİ 4 gerçekleştirilmiştir. Bu yöntemin gelecek çalışmalar için örnek bir kaynak tahsisi mekanizması modeli olarak kullanılabileceği düşünülmektedir.

Stratejik planlamanın iç tutarlılığını ve bütünselliğini sağlamak için planlama aşamaları arasındaki bağlantıları ortaya koyan bir “stratejik plan iç tutarlılık etki ilişkisi” diyagramı oluşturulmuştur. Stratejik planın hazırlık safhasında olan diğer üniversiteler için bir yol haritası olabilecek bu diyagram Marmara Üniversite’sine özgü değerli bir çalışma olarak değerlendirilmektedir.

2.3. AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

2.3.2. Vizyon

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.3. Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi Tablo

Kurum: MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2023

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek

			Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Akreditasyonu yaygınlaştırarak eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek Araştırma üniversitesi olma vizyonunu destekleyecek şekilde üniversitenin araştırma, etkileşim ve işbirliği kalite ve niteliğini geliştirmek Araştırma-geliştirme kapasite ve altyapısını güçlendirmek Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Eğitim ve araştırma çıktılarının toplumsal katkıya dönüşmesini sağlamak Kurumsal kapasiteyi arttırmak ve kurum kültürünü geliştirmek

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

2.4.1. İdare Performans Bilgisi Tablosu

Bütçe Yılı: 2023

Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversite-paydaş işbirliğini artırma kapsamında sosyal sorumluluk projeleri oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	50	60	20	25	30	35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı 2023 yılı için 25 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	0	0	2.798	3.078	3.386	3.725

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2022 Ocak-Eylül gerçekleşme 1865, Eylül-Aralık tahmini 933 olmak üzere yıl sonu gerçekleşme tahmini 2798 olarak hesaplanmıştır.

Hesaplama Yöntemi:

Yıl trendlerine göre elde edilen sayılara % 10'luk bir artış oranı eklenerek, gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Verinin Kaynağı:

2020 Yılına kadar kullanılan SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine parasını ödeyerek kayıt yapan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla elde edilmiştir.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	6	4	9	17	15	15

Göstergeye İlişkin Açıklama: Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı 2023 yılı için 17 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Mezunlar Ofisi Koordinatörlüğünden Alınan Veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	330	550	1.847	2.032	2.235	2.459

Göstergeye İlişkin Açıklama: 2022 Ocak-Eylül arası gerçekleşen : 1248 Sertifika alan
2022 Eylül-Aralık Tahmini Kişi Sayısı: 599 Kişi (9 Aylık Gerçekleşen trend gözönüne alınarak hesaplanmıştır.)
2022 Toplam Kişi Sayısı (Gerçekleşen + Tahmini): 1847 Yıl Sonu Tahmini
2020-2022 Arası programlara katılan kişi sayısı üzerinden sertifika alan kişi sayısı oranının belirlenmesiyle, yıl trendlerine göre gerçekleşen artış oranı eklenerek gelecek yılların hedef ve tahminleri oluşturulmuştur.

Hesaplama Yöntemi: Yıl bazında eğitimlere katılmış, 60 saat ve üzeri eğitim süresini tamamlamış kişilere "Mesleki Eğitime Yönelik Sertifika" hazırlanır. "Yabancı Dil Eğitim Sertifikaları" için de aldıkları eğitim sonrası girecekleri yeterlilik sınavlarını geçmiş kişilere sertifikaları verilir.

Verinin Kaynağı: Sürekli Eğitim Merkezi Müdürlüğü

Sorumlu İdare: 2020 Yılına kadar kullandığımız SDD kayıt sistemi ve 2020 yılından sonra da online kayıt sistemimiz olan SEMBYS sistemine göre aldıkları eğitimlerden sonra girdikleri sınavlardan geçme notu 50 ve üzeri not alan kursiyerlerin sayılarının yıllara göre hesaplanmasıyla, Sürekli Eğitim Merkezimize ait istenen veriler elde edilmiştir.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	10	6	573	600	700	800

Göstergeye İlişkin Açıklama: Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı 2023 yılı için 600 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000
T O P L A M	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000
Bütçe İçi	0	0	0	0	0
Bütçe Dışı	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler

2547 sayılı kanunun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri

Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesi Çalışmaları Yürütülecektir.

Bütçe Yılı: 2023
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

Alt Program Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz hastanesi, Sağlık Bakanlığı Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesiyle afileye durumdadır.

Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Ameliyat sayısı	Sayı	34.563	35.000	38.000	39.000	40.000	40.000

Göstergeye İlişkin Açıklama : Marmara Üniversitesi Hastanesinde ameliyat sayısı 2023 yılı 39.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	96,6	95	97	98	99	99

Göstergeye İlişkin Açıklama: Marmara Üniversitesi hastanesi nitelikli yatak oranı 2023 yılı için 98 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	59,6	59	60	66	67	67

Göstergeye İlişkin Açıklama: Üniversite hastanesi yatak doluluk oranı 2023 yılı için 66 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Yatan hasta sayısı	Sayı	38.295	35.000	25.000	35.000	36.000	36.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yatan hasta sayısı 2023 yılı için 35.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı: Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesinden alınan veriler

Sorumlu İdare:

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	5.942.000	847.800	31.939.000	39.943.000	46.622.000
Bütçe İçi	5.942.000	847.800	31.939.000	39.943.000	46.622.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	24.633.000	13.079.641	54.839.000	66.185.000	76.184.000
Bütçe İçi	24.633.000	13.079.641	54.839.000	66.185.000	76.184.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	30.575.000	13.927.441	86.778.000	106.128.000	122.806.000
Bütçe İçi	30.575.000	13.927.441	86.778.000	106.128.000	122.806.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri

Bütçe Yılı: 2023
Program Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Gerekçe ve Açıklamalar

Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmaları yapılmasına yönelik, Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması, çift diplomalı lisans-y.lisans programları oluşturma, patent alma faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2,87	2	4,14	4,5	4,6	4,7

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı 2023 yılı için 4,50 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

- Tübitak harcaması : 7.884.063,57
- Kalkınma Ajansı harc. : 133.217,59
- TÜSEB harc. : 504.930,34
- ERASMUS harc. : 17.681.424,74
- Avrupa Birliği : 5.201.697,38
- BAP harc. : 1.286.533,32
- BOREN harc. : 1.492,70
- AFET harc. : 5.370,00
- Toplam harc. : 32.698.729,64
- Üniv. Bütçesi Toplam Harc. : 789.092.407,23
- Oran :4,14

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Mizan Verileri.

Toplam Harc./ Üniv.Bütçesi Toplam Harc.*100 :
32.698.729,64/789.092.407,23*100=4,14

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	3	4	6	7	8	9

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin patent sayısı 2023 yılı için 7 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	1	1	2	3	4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı 2023 yılı için 2 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	0	0	19.460.609,72	49.605.000	53.573.399	57.859.275

Göstergeye İlişkin Açıklama:

2021 Yılı İçin Gerçekleşme Tutarı: 21.687.828,78 / 2022 Yılı İlk Altı Aylık Döneminde 9.730.304,86 TL bütçe kalemlerine gelir kaydı yapılmıştır. İlgili veriler birim muhasebe kayıtlarında yer alan 800'lü bütçe kodları kullanılarak hazırlanmıştır.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün Döner Sermaye Maliye Yönetim Sistemi (DMİS) programı kullanılarak hazırlanmıştır.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2020	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2	0	85	105	125	150

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı 105 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

- İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	90	100	115	160	200	250

Göstergeye İlişkin Açıklama:

BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı 2023 yılı için 160 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	0,03	0,03	0,04	0,05	0,06	0,08

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı 2023 yılı için 0,048 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

BAP proje sayısı/Öğretim Üyesi Sayısı
 $100/3.308=0,03$

Verinin Kaynağı:

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve Personel Daire Başkanlığı Verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	25	8	20	22	25	28

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı yapılan bilimsel çalışmaların artırılması için patenti faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı 2023 yılı için 22 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

- İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	56	51	26	29	32	35

Göstergeye İlişkin Açıklama: Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı 2023 yılı için 29 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü Verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	1.626	2.276	3.223	3.545	3.899	4.288

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Verileri

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı 2023 yılı için 3545 olarak hedeflenmiştir.

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000
Bütçe İçi	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000
Bütçe İçi	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Temel Araştırma Hizmetleri için Gerekli Laboratuvar, Makine-Teçhizat ve Donanım İhtiyaçları Karşılacaktır.

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI**Gereke ve Açıklamalar**

Birimlerimizin ihtiyacını karşılayacak Akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması, bilgisayar laboratuvarlarının iyileştirilmesi ve öğrencilerin projelerini hayata geçireceği proje alanlarının oluşturulması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	100	100	0	100	0	0

Göstereye İlişkin Açıklama:

Bu kapsamda 2023 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.

Hesaplama Yöntemi:

2023 Yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Verinin Kaynağı:

2023 OVMP

Sorumlu İdare:**Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	21.000	0	2.792.000	3.817.000	4.829.000
Bütçe İçi	21.000	0	2.792.000	3.817.000	4.829.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	21.000	0	2.792.000	3.817.000	4.829.000
Bütçe İçi	21.000	0	2.792.000	3.817.000	4.829.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi**

2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2023 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.

Bütçe Yılı: 2023
Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Gerekçe ve Açıklamalar

-Üniversite-Paydaş İşbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi kapsamında çeşitli fakültelerin ihtiyacını karşılayacak akademik uygulama çalışma alanlarının oluşturulması faaliyetleri,mesleki/sektörel uygulamalar, girişimcilik-yenilikçilik gibi derslerin lisans programlarına eklenmesi faaliyetleri, paydaşlarla yapılan çeşitli proje faaliyetleri, bilimsel-sanatsal-kültürel etkinlikleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	212	1.100	340	360	380	380

Göstergeye İlişkin Açıklama: Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı 2023 yılı için 360 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitim Bilimleri Fakültesi kontenjan doluluk oranı 2023 yılı için 100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	95	100	70	70	75	75

Göstergeye İlişkin Açıklama: Eğitimin program süresinde bitirilme oranı 2023 yılı için 70 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98	100	85	88	90	92

Göstergeye İlişkin Açıklama: Fen Bilimleri kontenjan doluluk oranı 2023 yılı için 88 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	608.222.936	427.210.000	567.208.872	570.000.000	575.000.000	580.000.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı 2023 yılı için 570.000.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	8.135	5.714,03	7.586	8.000	8.200	8.300

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı 2023 yılı için 8.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	257.492	1.600.000	894.847	1.500.000	1.600.000	1.700.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı 2023 yılı için 1.500.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	43,46	18,77	12,15	13	13	14

Göstergeye İlişkin Açıklama: Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı 2023 yılı için 13 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

$8236 \times 100 / 67908 = 12,15$

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Verileri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	5,86	7,15	7,78	7,53	7,53	7,53

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen eğitim alanı 2023 yılı için 7,53 metrekare olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi:

2022 Eğitim Alanı
Eğitim Alanı/Öğrenci sayısı
 $528,681 / 67.908 = 7,78$

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından alınan veriler

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
10- Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	9,06	11,02	11,32	10,92	10,92	10,92

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen kapalı alan 2023 yılı için 10,92 metrekare olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

2022 yılı Kapalı Alan
Toplam Kapalı Alan/Toplam Öğrenci Sayısı
 $769.169,00/67.908=11,32$

Verinin Kaynağı:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığından Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	1,12	1,03	1,22	1,34	1,47	1,61

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı 2023 yılı için 1,34 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Değişim Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı*100/Toplam Öğrenci Sayısı

$830*100/67.908=1,22$

Verinin Kaynağı:

Uluslararası İlişkiler Ofisinden Alınan Veriler

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	22,27	22,27	36	34	32	30

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 2023 yılı için 34 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Toplam Öğrenci Sayısı/Toplam Akademisyen Sayısı
 $67.908/3.308=20,50$

Verinin Kaynağı:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Verileri ve Personel Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	98	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı 2023 yılı için 100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	98	100	100	100	100	100

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı 2023 yılı için 100 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	8	10	35	45	55	70

Göstergeye İlişkin Açıklama: Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi projelerine katılan öğrenci sayısı 2023 yılı için 45 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: İnovasyon ve Teknoloji Transfer Uygulama ve Araştırma Merkezi verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	10	10	1	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı 2023 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	109	320	327	330	340	350

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı dilde eğitim veren program sayısı 2023 yılı için 330 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	55	61	56	61	61	61

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu akademisyen sayısı 2023 yılı için 61 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci Sayıları, Akademik Personel Sayıları

Verinin Kaynağı: Personel Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3.364	10.000	4.500	5.000	5.500	6.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı 2023 yılı için 5000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	1,7	2,5	0,7	1	1,2	1,4

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı 2023 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Yan ve ÇAP yapan öğrenci sayısı/Toplam Mezun Öğrenci Sayısı
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
21- Yükseköğretim kurumlarında öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarına katılanların sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	768.150	0	0	0
Bütçe İçi	0	768.150	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	88.775.000	43.034.406	197.348.000	238.116.000	274.096.000
Bütçe İçi	88.775.000	43.034.406	197.348.000	238.116.000	274.096.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	942.515	0	0	0
Bütçe İçi	0	942.515	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	124.450	0	0	0
Bütçe İçi	0	124.450	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	7.995	0	0	0
Bütçe İçi	0	7.995	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	14.109.000	5.089.355	42.541.000	51.458.000	61.181.000
Bütçe İçi	14.109.000	5.089.355	42.541.000	51.458.000	61.181.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	736.854.000	470.357.717	1.675.247.000	2.017.899.000	2.314.648.000
Bütçe İçi	705.328.000	454.524.717	1.642.247.000	1.983.899.000	2.279.648.000
Bütçe Dışı	31.526.000	15.833.000	33.000.000	34.000.000	35.000.000
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	6.980.000	1.024.357	14.320.000	17.030.000	18.923.000
Bütçe İçi	6.980.000	1.024.357	14.320.000	17.030.000	18.923.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	7.771.000	6.824.448	10.668.000	13.510.000	16.581.000
Bütçe İçi	7.771.000	6.824.448	10.668.000	13.510.000	16.581.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	65.076.000	32.085.510	34.000.000	35.000.000	36.000.000
Bütçe İçi	0	140.510	0	0	0
Bütçe Dışı	65.076.000	31.945.000	34.000.000	35.000.000	36.000.000
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	993.000	1.673.248	2.110.000	2.539.000	2.896.000
Bütçe İçi	993.000	1.673.248	2.110.000	2.539.000	2.896.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	4.023.000	0	5.403.000	6.453.000	7.193.000
Bütçe İçi	4.023.000	0	5.403.000	6.453.000	7.193.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	924.581.000	561.932.150	1.981.637.000	2.382.005.000	2.731.518.000
Bütçe İçi	827.979.000	514.154.150	1.914.637.000	2.313.005.000	2.660.518.000
Bütçe Dışı	96.602.000	47.778.000	67.000.000	69.000.000	71.000.000

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla burs ödemesi yapmak

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerini Uygulamalı Eğitimi kapsamında teşvik etmek.

Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri

Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

YÖK tarafından öğrencilerimize burs verilmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.

Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri

OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği

Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler

Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim

Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri

Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim

İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

Tezsiz Yüksek lisans eğitimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı

Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim

Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Gereke ve Açıklamalar

Uluslararası destekli proje başlama faaliyetleri, Uluslararası endekslerce taranan dergilerde basılan yayın sayısının artırılması faaliyetlerini kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0,5	0,7	0,41	0,45	0,49	0,53

Göstergeye İlişkin Açıklama: SCI,SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı 2023 yılı için 0,41 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	65	80	65	70	75	80

Göstergeye İlişkin Açıklama: YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı 2023 yılı için 70 olarak hedeflenmiştir

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	1	0	0	1	1	1

Göstergeye İlişkin Açıklama: Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı 2023 yılı için 1 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi: -

Verinin Kaynağı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı verileri.

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	0	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0

Göstergeye İlişkin Açıklama:

Hesaplama Yöntemi:

Verinin Kaynağı:

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	22.500	0	0	0
Bütçe İçi	0	22.500	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	61.037	0	0	0
Bütçe İçi	0	61.037	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	0	83.537	0	0	0
Bütçe İçi	0	83.537	0	0	0
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:**Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri**

Üniversitemizin yurt dışın da araştırmaya yönelik araştırma görevlilerini desteklemek ve teşvik etmek için iş ve işlemleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri

Üniversitemiz yurt dışında dil eğitimi için öğretim elemanlarını desteklemek ve teşvik etmek

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

ÖYP araştırma görevlileri için yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gereke ve Açıklamalar

Öğrencilerimizin çalışma alanlarının genişletilmesi faaliyetleri, engelsiz yerleşkelere yönelik mekan çalışmaları, yürüyüş ve bisiklet yollarının yapılması, kültürel/sanatsal/bilimsel etkinlikler düzenleme faaliyetleri kapsamaktadır.

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	1.510	1.600	1.664	1.776	1.776	1.776

Göstergeye İlişkin Açıklama: Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2023 yılı için 1.776 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

-

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	420.249	1.300.000	1.000.000	1.600.000	1.700.000	1.750.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı 2023 yılı için 1.600.000 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

-

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	0,5	0,46	0,51	0,51	0,51	0,51

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı 0,51 m2 olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: 2022 Verilerinin açıklaması
Sosyal Donatı Alanları

Yemekhaneler : 6.372 m2
Kantin-kafeteryalar : 6.938 m2
Konferans ve çok amaçlı toplantı salonları :18.648.72 m2
Toplam :34.838.24 m2

Öğrenci sayısı :67.908
Toplam alan/Öğrenci Sayısı :0,51
Öğrenci başına düşen m2 :0,51

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	182	200	182	200	220	240

Göstergeye İlişkin Açıklama: Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı 2023 yılı için 200 olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	1.507	2.200	800	1.500	1.700	1.800

Göstergeye İlişkin Açıklama: Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı 2023 yılı için 1500 olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: -
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	1.717,2	668	1.000	1.500	2.000	2.500

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması 2023 yılı için 1500 olarak hedeflenmiştir.
Hesaplama Yöntemi: Barınma faaliyeti ödenekleri / Yurt kapasitesi
1.666.685,00 / 1776 = 938 TL öğrenci başına düşen barınma harcaması
Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri
Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	181,96	17	26,16	50	60	60

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması 2023 yılı için 50 TL olması beklenmektedir.

Hesaplama Yöntemi: Öğrenci başı maliyet : 50

Verinin Kaynağı: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	60,5	65	49	50	51	52

Göstergeye İlişkin Açıklama: Kalite Koordinatörlüğü olarak her sene başında yapılan ve bir önceki senenin değerlendirmesini kapsayan memnuniyet anketi (öğrenciye ilişkin) ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

2021 yılı Öğrenci Memnuniyet oranı : %37

2021 yılı Öğrenci katılımı : 5864 kişi

2022 yılı Öğrenci Memnuniyet oranı (tahmini) *: %49

2023 yılı Öğrenci Memnuniyet oranı (tahmini) *: %50

2024 yılı Öğrenci Memnuniyet oranı (tahmini) *: %51

* "Tahmini öğrenci memnuniyet oranları" ortalamadan yola çıkarak tahmin edilmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Ankete katılan öğrenci sayısı/Memnun olan öğrenci sayısı

Verinin Kaynağı:

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü verileri

Sorumlu İdare:

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2021	2022 Planlanan	2022 YS Gerç. Tahmini	2023 Hedef	2024 Tahmin	2025 Tahmin
9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0,01	0,01	0,03	0,05	0,07	0,08

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı 2023 yılı için 0,03 olarak hedeflenmiştir.

Hesaplama Yöntemi:

Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı

Verinin Kaynağı:

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı verileri

Sorumlu İdare:

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2022 Bütçe	2022 Harcama Haziran	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	1.159.000	1.094.756	2.565.000	3.035.000	3.363.000
Bütçe İçi	1.159.000	1.094.756	2.565.000	3.035.000	3.363.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	10.167.000	13.971.574	30.988.000	38.342.000	43.178.000
Bütçe İçi	10.167.000	13.971.574	30.988.000	38.342.000	43.178.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2.443.000	677.782	5.054.000	6.020.000	6.681.000

Bütçe İçi	2.443.000	677.782	5.054.000	6.020.000	6.681.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	20.751.000	6.058.049	60.617.000	69.853.000	77.794.000
Bütçe İçi	20.751.000	6.058.049	60.617.000	69.853.000	77.794.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	197.000	30.873	405.000	482.000	534.000
Bütçe İçi	197.000	30.873	405.000	482.000	534.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
T O P L A M	34.717.000	21.833.035	99.629.000	117.732.000	131.550.000
Bütçe İçi	34.717.000	21.833.035	99.629.000	117.732.000	131.550.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamın da 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmı zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri

Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde hizmet sunulmaktadır.

2.4.2. Faaliyet Maliyetleri Tablosu

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Açıklama	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılacaktır. Bu kapsamda 2023 yılı teklifimizde uygun görülen; Biyomedikal Görüntüleme ve Tanı Sistemleri Geliştirme Alt Yapısı Projesi kapsamında faaliyetimiz sürdürülecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.000		42.000	50.000	56.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri			2.750.000	3.767.000	4.773.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	21.000		2.792.000	3.817.000	4.829.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	21.000		2.792.000	3.817.000	4.829.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
Açıklama	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	6.963.000	2.889.174	14.378.000	17.122.000	19.003.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.640.000	2.900.443	5.000.000	5.955.000	6.609.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.603.000	5.789.617	19.378.000	23.077.000	25.612.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması
Faaliyet Adı	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler
Açıklama	2547 sayılı kanunun 7.Maddesine istinaden yürütülmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK					
<i>Döner Sermaye</i>	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	72.000.000	23.295.000	110.000.000	118.128.000	127.578.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi için Döner Sermaye bütçesine yapılacak ödenek aktarma faaliyetine devam edilecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>					
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	942.000	847.800	1.939.000	2.309.000	2.562.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	5.000.000		30.000.000	37.634.000	44.060.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.942.000	847.800	31.939.000	39.943.000	46.622.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	5.942.000	847.800	31.939.000	39.943.000	46.622.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması
Faaliyet Adı	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz Hastanesi, Sağlık Bakanlığı ile afiliye olup Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim Araştırma Hastanesi olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	19.659.000	10.408.419	44.342.000	53.518.000	61.599.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	4.938.000	2.667.490	10.423.000	12.578.000	14.485.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	36.000	3.731	74.000	89.000	100.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	24.633.000	13.079.641	54.839.000	66.185.000	76.184.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	24.633.000	13.079.641	54.839.000	66.185.000	76.184.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
Açıklama	Üniversitemiz enstitülerini gerekli koşullarda eğitimi verebilmeleri için niteliklerini arttırmak

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	80.511.000	39.334.592	179.930.000	217.114.000	249.933.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	8.066.000	3.660.265	17.019.000	20.531.000	23.637.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	198.000	39.548	399.000	471.000	526.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	88.775.000	43.034.406	197.348.000	238.116.000	274.096.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	88.775.000	43.034.406	197.348.000	238.116.000	274.096.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemiz kütüphaneleri, üniversite olarak tanımlanan yükseköğretim ve araştırma kurumlarında eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerine ilişkin olarak gereksinim duyulan her türlü bilgi kaynağının sağlanması, organize edilmesi ve bunlardan yararlanılması yolunda kullanıcılarına hizmet vermek

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	2.770.000	1.807.037	6.406.000	7.729.000	8.898.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	474.000	277.450	1.001.000	1.208.000	1.389.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	65.000	7.670	134.000	160.000	178.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	10.800.000	2.997.197	35.000.000	42.361.000	50.716.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	14.109.000	5.089.355	42.541.000	51.458.000	61.181.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	14.109.000	5.089.355	42.541.000	51.458.000	61.181.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
Açıklama	Birinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	520.827.000	341.405.854	1.183.176.000	1.426.027.000	1.641.255.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	85.559.000	56.775.654	193.748.000	233.445.000	268.749.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	33.703.000	50.458.528	122.383.000	143.634.000	159.249.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	65.239.000	5.884.681	142.940.000	180.793.000	210.395.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	705.328.000	454.524.717	1.642.247.000	1.983.899.000	2.279.648.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	31.526.000	15.833.000	33.000.000	34.000.000	35.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	31.526.000	15.833.000	33.000.000	34.000.000	35.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	736.854.000	470.357.717	1.675.247.000	2.017.899.000	2.314.648.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
Açıklama	İkinci öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	4.876.000	787.506	9.416.000	11.190.000	12.400.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	10.000	928	608.000	731.000	846.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.094.000	235.923	4.296.000	5.109.000	5.677.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	6.980.000	1.024.357	14.320.000	17.030.000	18.923.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	6.980.000	1.024.357	14.320.000	17.030.000	18.923.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
Açıklama	Tezsiz Yüksek lisans öğretimi kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.661.000	6.726.902	10.332.000	13.109.000	16.132.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	24.000	9.722	48.000	58.000	68.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.086.000	87.824	288.000	343.000	381.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	7.771.000	6.824.448	10.668.000	13.510.000	16.581.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	7.771.000	6.824.448	10.668.000	13.510.000	16.581.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim pProgramı
Açıklama	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>		120.609			
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>		19.900			
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK		140.510			
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>	65.076.000	31.945.000	34.000.000	35.000.000	36.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	65.076.000	31.945.000	34.000.000	35.000.000	36.000.000
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	65.076.000	32.085.510	34.000.000	35.000.000	36.000.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
Açıklama	Uzaktan öğretim kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	693.000	1.673.248	1.494.000	1.805.000	2.077.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.000		4.000	5.000	6.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	298.000		612.000	729.000	813.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	993.000	1.673.248	2.110.000	2.539.000	2.896.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	993.000	1.673.248	2.110.000	2.539.000	2.896.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları
Açıklama	Yaz okulu kapsamında eğitim-öğretim faaliyetlerimiz devam etmektedir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.792.000		3.734.000	4.459.000	4.967.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	24.000		48.000	58.000	68.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.207.000		1.621.000	1.936.000	2.158.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.023.000		5.403.000	6.453.000	7.193.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.023.000		5.403.000	6.453.000	7.193.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize barınma hizmeti kapsamında 4 adet 1668 kapasiteli kız ve erkek öğrenci yurdumuz ile hizmet sağlamaktayız.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	1.159.000	1.094.756	2.565.000	3.035.000	3.363.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.159.000	1.094.756	2.565.000	3.035.000	3.363.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.159.000	1.094.756	2.565.000	3.035.000	3.363.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize beslenme hizmeti kapsamında yemek hizmeti sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	10.167.000	13.971.574	30.988.000	38.342.000	43.178.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	10.167.000	13.971.574	30.988.000	38.342.000	43.178.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	10.167.000	13.971.574	30.988.000	38.342.000	43.178.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize Kültürel faaliyetler, geziler düzenlenmekte olup ayrıca spor salonlarımız ile hizmet vermekteyiz.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	2.443.000	677.782	5.054.000	6.020.000	6.681.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.443.000	677.782	5.054.000	6.020.000	6.681.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.443.000	677.782	5.054.000	6.020.000	6.681.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
Açıklama	Yerleşkelerimizde öğrencilerimize sosyal anlamda yeterli sayıda kantin-kafeterya, kütüphane, kampüs içi ücretsiz bisiklet kullanımı, kısmi zamanla çalışma imkanları sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	16.531.000	4.180.519	40.766.000	48.037.000	54.349.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.618.000	501.100	7.011.000	8.412.000	9.662.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	981.000	386.270	12.020.000	12.427.000	12.699.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler		879.250			
Sermaye Giderleri	621.000	110.910	820.000	977.000	1.084.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	20.751.000	6.058.049	60.617.000	69.853.000	77.794.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	20.751.000	6.058.049	60.617.000	69.853.000	77.794.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Program Adı	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin alitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek aşam kalitesinin yükseltilmesi
Faaliyet Adı	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
Açıklama	Öğrencilerimize sağlık hizmeti kapsamında Mediko-Sosyal merkezimizde izmet sunulmaktadır.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>					
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>					
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	197.000	30.873	405.000	482.000	534.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	197.000	30.873	405.000	482.000	534.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	197.000	30.873	405.000	482.000	534.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
Açıklama	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, İç ve Dış Tahkim Yargılamasında, İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	784.000	555.724	1.824.000	2.203.000	2.535.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	145.000	89.379	306.000	369.000	425.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	60.000	229.492	123.000	146.000	163.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	989.000	874.595	2.253.000	2.718.000	3.123.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	989.000	874.595	2.253.000	2.718.000	3.123.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

Alt Program Hedefi**Faaliyet Adı**

İç Denetim

Açıklama

Üniversitemiz Yönetim ve Kontrol Yapılarının Risk Analizleri Doğrultusunda Değerlendirilmesi, Kaynakların Etkili Ekonomik ve Verimli Kullanılıp Kullanılmadığı Hususunda İncelemeler Yapılması ve Önerilerde Bulunulması, Harcamaların ve Mali İşlemlerin Mevzuat ve Üst Politika Belgelerine Uygun Şekilde Yürütülmesi Faaliyetleri Yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	1.040.000	920.224	2.504.000	3.021.000	3.479.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	158.000	163.383	334.000	402.000	463.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	11.000		23.000	27.000	30.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.209.000	1.083.607	2.861.000	3.450.000	3.972.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.209.000	1.083.607	2.861.000	3.450.000	3.972.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
Açıklama	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	801.000	571.327	1.843.000	2.225.000	2.560.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	143.000	100.419	302.000	365.000	419.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	34.000	14.750	70.000	83.000	92.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	978.000	686.496	2.215.000	2.673.000	3.071.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	978.000	686.496	2.215.000	2.673.000	3.071.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Diğer Destek Hizmetleri

Açıklama İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	1.579.000	661.655	3.590.000	4.331.000	4.987.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	339.000	142.173	715.000	863.000	994.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000		21.000	25.000	28.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.928.000	803.828	4.326.000	5.219.000	6.009.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.928.000	803.828	4.326.000	5.219.000	6.009.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı

Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması

Açıklama

5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	340.000	155.760	1.742.000	2.300.000	2.900.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	340.000	155.760	1.742.000	2.300.000	2.900.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	340.000	155.760	1.742.000	2.300.000	2.900.000

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

İdare Adı**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi**Faaliyet Adı**

Genel Destek Hizmetleri

Açıklama

İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	11.428.000	5.493.628	31.794.000	38.287.000	44.074.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.943.000	947.423	4.122.000	4.973.000	5.725.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	8.298.000	7.551.659	18.624.000	22.181.000	24.617.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	3.199.000	1.109.359	7.576.000	9.023.000	10.014.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	24.868.000	15.102.068	62.116.000	74.464.000	84.430.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	24.868.000	15.102.068	62.116.000	74.464.000	84.430.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
Açıklama	Yerleşkelerimizde bulunan binaların onarımları ve yeni binaların yapımı faaliyetleri

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	6.868.000	4.558.283	16.038.000	19.353.000	22.279.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.175.000	740.905	2.480.000	2.992.000	3.445.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	58.000	300	119.000	142.000	157.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	8.101.000	5.299.488	18.637.000	22.487.000	25.881.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	8.101.000	5.299.488	18.637.000	22.487.000	25.881.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

Açıklama

İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri	9.078.000	11.440.340	40.595.000	48.989.000	56.395.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	1.718.000	1.839.229	4.075.000	4.917.000	5.660.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	87.000	24.560	159.000	189.000	210.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	39.741.000	37.876.654	95.709.000	113.986.000	126.500.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	50.624.000	51.180.783	140.538.000	168.081.000	188.765.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	50.624.000	51.180.783	140.538.000	168.081.000	188.765.000

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı Özel Kalem Hizmetleri

Açıklama

Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	3.228.000	1.884.835	7.115.000	8.586.000	9.884.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	577.000	308.435	1.218.000	1.470.000	1.692.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	347.000	185.207	731.000	871.000	967.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>	109.000	6.344	254.000	289.000	303.000
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.261.000	2.384.821	9.318.000	11.216.000	12.846.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.261.000	2.384.821	9.318.000	11.216.000	12.846.000

İdare Adı	MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER
Alt Program Hedefi	
Faaliyet Adı	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
Açıklama	5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda ve diğer yasal mevzuatta belirlenen görevler.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	2.304.000	1.287.630	5.367.000	6.475.000	7.454.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	373.000	191.932	788.000	951.000	1.094.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	38.000	1.702	78.000	93.000	104.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>					
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.715.000	1.481.264	6.233.000	7.519.000	8.652.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	2.715.000	1.481.264	6.233.000	7.519.000	8.652.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi

Faaliyet Adı

Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler

Açıklama

Taşınır Mal Kira Gelirleriyle yürütülecek hizmetler faaliyeti altında idari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca ilgili faaliyete ait giderler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	4.497.000	1.730.853	9.264.000	11.033.000	12.242.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.497.000	1.730.853	9.264.000	11.033.000	12.242.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	4.497.000	1.730.853	9.264.000	11.033.000	12.242.000

İdare Adı

MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Program Adı

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

Alt Program Adı

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Alt Program Hedefi**Faaliyet Adı**

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

Açıklama

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik Hizmetler faaliyeti altında Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız ve Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızca gerekli hizmetler yasal mevzuata uygun olarak yürütülecektir.

EKONOMİK KOD	2022 Bütçe	2022 Harcama (Haziran)	2023 Bütçe	2024 Tahmin	2025 Tahmin
<i>Personel Giderleri</i>	7.130.000	4.402.726	16.508.000	19.923.000	22.934.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	1.296.000	697.633	2.735.000	3.301.000	3.801.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	11.000	165.093	22.000	26.000	29.000
<i>Faiz Giderleri</i>					
<i>Cari Transferler</i>					
<i>Sermaye Giderleri</i>	3.000.000	578.863	3.500.000	4.391.000	5.141.000
<i>Sermaye Transferleri</i>					
<i>Borç Verme</i>					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	11.437.000	5.844.317	22.765.000	27.641.000	31.905.000
<i>Döner Sermaye</i>					
<i>Özel Hesap</i>					
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	11.437.000	5.844.317	22.765.000	27.641.000	31.905.000

2.5. İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 Faaliyetler Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2023			2024			2025		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	22.170.000	0	22.170.000	26.894.000	0	26.894.000	30.441.000	0	30.441.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	2.792.000	0	2.792.000	3.817.000	0	3.817.000	4.829.000	0	4.829.000
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2.792.000	0	2.792.000	3.817.000	0	3.817.000	4.829.000	0	4.829.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	19.378.000	0	19.378.000	23.077.000	0	23.077.000	25.612.000	0	25.612.000
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	19.378.000	0	19.378.000	23.077.000	0	23.077.000	25.612.000	0	25.612.000
HAYAT BOYU ÖĞRENME	0	110.000.000	110.000.000	0	118.128.000	118.128.000	0	127.578.000	127.578.000
YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	0	110.000.000	110.000.000	0	118.128.000	118.128.000	0	127.578.000	127.578.000
Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	0	110.000.000	110.000.000	0	118.128.000	118.128.000	0	127.578.000	127.578.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	86.778.000	0	86.778.000	106.128.000	0	106.128.000	122.806.000	0	122.806.000
TEDAVİ HİZMETLERİ	86.778.000	0	86.778.000	106.128.000	0	106.128.000	122.806.000	0	122.806.000
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	31.939.000	0	31.939.000	39.943.000	0	39.943.000	46.622.000	0	46.622.000
Üniversite Genel	54.839.000	0	54.839.000	66.185.000	0	66.185.000	76.184.000	0	76.184.000

<i>Hastane Hizmetleri</i>									
YÜKSEKÖĞRETİM	2.014.266.000	67.000.000	2.081.266.000	2.430.737.000	69.000.000	2.499.737.000	2.792.068.000	71.000.000	2.863.068.000
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.914.637.000	67.000.000	1.981.637.000	2.313.005.000	69.000.000	2.382.005.000	2.660.518.000	71.000.000	2.731.518.000
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	197.348.000	0	197.348.000	238.116.000	0	238.116.000	274.096.000	0	274.096.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>	42.541.000	0	42.541.000	51.458.000	0	51.458.000	61.181.000	0	61.181.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	1.642.247.000	33.000.000	1.675.247.000	1.983.899.000	34.000.000	2.017.899.000	2.279.648.000	35.000.000	2.314.648.000
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	14.320.000	0	14.320.000	17.030.000	0	17.030.000	18.923.000	0	18.923.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>	10.668.000	0	10.668.000	13.510.000	0	13.510.000	16.581.000	0	16.581.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</i>	0	34.000.000	34.000.000	0	35.000.000	35.000.000	0	36.000.000	36.000.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>	2.110.000	0	2.110.000	2.539.000	0	2.539.000	2.896.000	0	2.896.000
<i>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</i>	5.403.000	0	5.403.000	6.453.000	0	6.453.000	7.193.000	0	7.193.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	99.629.000	0	99.629.000	117.732.000	0	117.732.000	131.550.000	0	131.550.000
<i>Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri</i>	2.565.000	0	2.565.000	3.035.000	0	3.035.000	3.363.000	0	3.363.000
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	30.988.000	0	30.988.000	38.342.000	0	38.342.000	43.178.000	0	43.178.000
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	5.054.000	0	5.054.000	6.020.000	0	6.020.000	6.681.000	0	6.681.000
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	60.617.000	0	60.617.000	69.853.000	0	69.853.000	77.794.000	0	77.794.000

Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	405.000	0	405.000	482.000	0	482.000	534.000	0	534.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	282.268.000	0	282.268.000	338.801.000	0	338.801.000	383.796.000	0	383.796.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	5.114.000	0	5.114.000	6.168.000	0	6.168.000	7.095.000	0	7.095.000
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.253.000	0	2.253.000	2.718.000	0	2.718.000	3.123.000	0	3.123.000
İç Denetim	2.861.000	0	2.861.000	3.450.000	0	3.450.000	3.972.000	0	3.972.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	277.154.000	0	277.154.000	332.633.000	0	332.633.000	376.701.000	0	376.701.000
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	2.215.000	0	2.215.000	2.673.000	0	2.673.000	3.071.000	0	3.071.000
Diğer Destek Hizmetleri	4.326.000	0	4.326.000	5.219.000	0	5.219.000	6.009.000	0	6.009.000
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.742.000	0	1.742.000	2.300.000	0	2.300.000	2.900.000	0	2.900.000
Genel Destek Hizmetleri	62.116.000	0	62.116.000	74.464.000	0	74.464.000	84.430.000	0	84.430.000
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	18.637.000	0	18.637.000	22.487.000	0	22.487.000	25.881.000	0	25.881.000
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	140.538.000	0	140.538.000	168.081.000	0	168.081.000	188.765.000	0	188.765.000
Özel Kalem Hizmetleri	9.318.000	0	9.318.000	11.216.000	0	11.216.000	12.846.000	0	12.846.000
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	6.233.000	0	6.233.000	7.519.000	0	7.519.000	8.652.000	0	8.652.000
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	9.264.000	0	9.264.000	11.033.000	0	11.033.000	12.242.000	0	12.242.000
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	22.765.000	0	22.765.000	27.641.000	0	27.641.000	31.905.000	0	31.905.000
GENEL TOPLAM	2.405.482.000	177.000.000	2.582.482.000	2.902.560.000	187.128.000	3.089.688.000	3.329.111.000	198.578.000	3.527.689.000

2.5.2 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Marmara Üniversitesi Performans Programı Maliyeti Tablosu

EKONOMİK KOD	2023				2024				2025			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	1.479.596.000	127.178.000		1.606.774.000	1.782.988.000	153.393.000		1.936.381.000	2.051.610.000	176.581.000		2.228.191.000
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	229.910.000	17.075.000		246.985.000	277.026.000	20.603.000		297.629.000	318.910.000	23.718.000		342.628.000
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	195.259.000	29.234.000		224.493.000	229.949.000	34.816.000		264.765.000	254.596.000	38.639.000		293.235.000
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	1.939.000	103.539.000		105.478.000	2.309.000	123.298.000		125.607.000	2.562.000	136.817.000		139.379.000
<i>Sermaye Giderleri</i>	216.510.000	5.242.000		221.752.000	271.487.000	6.691.000		278.178.000	317.637.000	8.041.000		325.678.000
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.123.214.000	282.268.000	0	2.405.482.000	2.563.759.000	338.801.000	0	2.902.560.000	2.945.315.000	383.796.000	0	3.329.111.000

<i>Döner Sermaye</i>	110.000.000			110.000.000	118.128.000			118.128.000	127.578.000			127.578.000
<i>Özel Hesap</i>	67.000.000			67.000.000	69.000.000			69.000.000	71.000.000			71.000.000
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	177.000.000	0	0	177.000.000	187.128.000	0	0	187.128.000	198.578.000	0	0	198.578.000
GENEL TOPLAM	2.300.214.000	282.268.000	0	2.582.482.000	2.750.887.000	338.801.000	0	3.089.688.000	3.143.893.000	383.796.000	0	3.527.689.000

2.6. DİĞER HUSULAR

2.6.1. Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ

Yıl Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	REKTÖRLÜK), DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK		Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BL. FK. MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, TAKİ TEKNOLOJİSİ VE TASARIMI YÜKSEKOKULU, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİL. FK. TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ

		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
			HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
		YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
			Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
			BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
			Diğer Destek Hizmetleri
			İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
			Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması
			İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
			Genel Destek Hizmetleri
			ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK) İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
			İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
			ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK) PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
			İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
			YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

Özel Kalem Hizmetleri

ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ
İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE
BAŞKANLIĞI

Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek
Hizmetler

İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE
BAŞKANLIĞI

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari
Hizmetler

SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE
BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE
TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI,
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE
BAŞKANLIĞI

2.6.2 Performans Göstergelerinin İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Birimlere İlişkin
Tablo

İdare Adı MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Yıl 2023 (Cumhurbaşkanı Teklifi)

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER, DİĞER MERKEZLER
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, AVRUPA BİRLİĞİ ENSTİTÜSÜ, ORTA DOĞU VE İSLAM ÜLKELERİ ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSI ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI, HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ, GASTROENTROLOJİ ENSTİTÜSÜ, NÖROLOJİK BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, TIP FAKÜLTESİ, DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ, ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİL. FK. MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ, TAKİ TEKNOLOJİSİ VE TASARIMI YÜKSEKOKULU, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU, UZAKTAN EĞİTİM MERKEZİ, MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ
	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN FAKÜLTESİ, İNSAN VE TOPLUM BİL. FK. TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, HUKUK FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, İLETİŞİM FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANS ENSTİTÜSÜ

		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TÜRKİYAT ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, BANKACILIK VE SİGORTACILIK ENSTİTÜSÜ, İSLAM EKONOMİSİ VE FİNANSİ ENSTİTÜSÜ
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ, TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU, ATATÜRK EĞİTİM FAKÜLTESİ, SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ, İŞLETME FAKÜLTESİ, İKTİSAT FAKÜLTESİ, YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
İç Denetim			ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
		Diğer Destek Hizmetleri	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Genel Destek Hizmetleri	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

	Özel Kalem Hizmetleri	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI
	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

