



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

**AFYONKARAHİSAR
ŞUBAT 2020**

Afyon Kocatepe Üniversitesi
2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu
Şubat 2020

Afyon Kocatepe Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Yayın No: 60

Eskişehir Yolu 5. Km. Ahmet Necdet Sezer Kampüsü
Rektörlük Binası C Blok Kat:2 AFYONKARAHİSAR

Tel: 0272 218 13 00 Faks: 0272 218 13 33

Web: <http://www.strateji.aku.edu.tr>

e-posta: strateji@aku.edu.tr

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu, Afyon Kocatepe Üniversitesi Senatosunun 04.03.2020 tarihli ve 2020/10 sayılı kararı ile uygun bulunmuştur.



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulan Afyon Kocatepe Üniversitesi aktif olarak 12 fakülte, 3 enstitü, 4 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı ve 14 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretime devam etmektedir. Ülkemizin seçkin eğitim kurumları arasında üst sıralarda yerini alma yolunda hızla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21. yüzyılın bilimsel ve teknolojik gelişmelerini yakından takip etmenin yanı sıra uluslararası düzeyde kaliteli araştırmaların yapıldığı saygın ve köklü bir kuruluştur. Evrensel ve ulusal ölçekte bilgi üreten bilimsel gelişmeler ışığında hareket eden yenilikçi, akılcı adımlarla ilerleyen Afyon Kocatepe Üniversitesi başarıyla geçirdiği ve geçireceği her zaman önemsemekte ve mevcut kaynaklarla en iyiye ulaşma hedefi içerisindedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verilebilirlik ve mali saydamlığın sağlanması hedeflenmektedir. Kanun; stratejik plan, performans programı, program bütçe, idare faaliyet raporu, izleme ve değerlendirme raporu gibi ciddi çalışmalar gerektiren plan, program ve rapor oluşturulmasını gerektirmektedir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin misyonu, vizyonu, temel değerleri, politika ve öncelikleri çerçevesinde 2019 yılı verileri doğrultusunda; fiziksel kaynaklara, teknolojik kaynaklara, insan kaynaklarına, mali bilgilere, sunulan hizmetlere, amaç ve hedeflere, faaliyetler ile performansa ilişkin bilgilere ve bunların değerlendirilmesine, kurumun güçlü ve iyileştirmeye açık yönlerinin analizi ile gelişimine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Başta Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı çalışanları olmak üzere raporun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür eder, raporun üniversitemizin gelişimine katkı sağlayacağı kanaatiyle 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgilerine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	v
İÇİNDEKİLER.....	vii
TABLolar LİSTESİ.....	ix
GRAFİK LİSTESİ.....	xi
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER.....	1
1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR.....	1
1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	4
1.3.1. Tarihsel Gelişim	4
1.3.2. Örgüt Yapısı	6
1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri	6
1.3.3. Fiziksel Yapı	15
1.3.3.1. Taşınmazlar	15
1.3.3.2. Taşınırlar	19
1.3.4. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar	21
1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları.....	21
1.3.5. İnsan Kaynakları	25
1.3.5.1. Akademik Personel Analizi.....	25
1.3.5.2. İdari Personel Analizi.....	29
1.3.6. Sunulan Hizmetler.....	33
1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri.....	33
1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri	49
1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	59
1.3.6.4. Kültür Hizmetleri	61
1.3.6.5. Sosyal Hizmetler	63
1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler.....	70
1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri	70
1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri	74
1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler	75
1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	98
2. AMAÇ VE HEDEFLER	100
2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ.....	100

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	101
2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	107
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	107
3.1. MALİ BİLGİLER	107
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	107
3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	113
3.1.3. Mali Denetim Sonuçları	124
3.1.3.1. İç Denetim	124
3.1.3.2. Dış Denetim.....	126
3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ	127
3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	127
3.2.2. Performans Sonuçları ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	128
3.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	144
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	146
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	146
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER	146
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	148
EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	149
EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı.....	150

TABLolar LİSTESİ

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı.....	15
Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu	16
Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	16
Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı.....	17
Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları	17
Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları.....	17
Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları	18
Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı.....	18
Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları	19
Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları	19
Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı	19
Tablo 12: Kurum Taşıt Sayıları	20
Tablo 13: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar	21
Tablo 14: Kurum Teknolojik Kaynakları	22
Tablo 15: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları	23
Tablo 16: Kütüphane Bilgi Kaynakları	24
Tablo 17: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar.....	24
Tablo 18: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı.....	25
Tablo 19: Kadroların Doluluk Oranı ve İstihdam Şekline Göre Akademik Personelin Dağılımı	25
Tablo 20: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı.....	26
Tablo 21: Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	27
Tablo 22: Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri	27
Tablo 23: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı	28
Tablo 24: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları	28
Tablo 25: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları.....	28
Tablo 26: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları.....	28
Tablo 27: Eğiticilerin Eğitimine Katılan Akademik Personel Sayıları	29
Tablo 28: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı.....	29
Tablo 29: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı.....	31
Tablo 30: İdari Personelin Eğitim Düzeyi	32
Tablo 31: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı	32
Tablo 32: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı	33
Tablo 33: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	33
Tablo 34: Program Sayıları.....	37
Tablo 35: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları	39
Tablo 36: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı	40
Tablo 37: (7+1) İşbaşı Uygulamalı Eğitim Uygulayan Programlar	41
Tablo 38: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	41
Tablo 39: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri	41
Tablo 40: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları	42
Tablo 41: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı	42
Tablo 42: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı	44

Tablo 43: Eğitim Birimlerinin YKS Kontenjanı ve Doluluk Oranı	45
Tablo 44: Üniversitemizi Kazanan Öğrencilerin Başarı Sıralamaları	46
Tablo 45: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları	46
Tablo 46: Mezun Sayı ve Oranları	47
Tablo 47: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı	47
Tablo 48: Yıllık Ders Saati Sayıları	48
Tablo 49: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları	48
Tablo 50: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı	49
Tablo 51: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri.....	49
Tablo 52: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	50
Tablo 53: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	51
Tablo 54: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	52
Tablo 55: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri	52
Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri	53
Tablo 57: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Personel Bilgileri.....	54
Tablo 58: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Personel Bilgileri	54
Tablo 59: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	55
Tablo 60: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar	58
Tablo 61: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı	59
Tablo 62: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları	60
Tablo 63: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları.....	60
Tablo 64: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları.....	60
Tablo 65: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science).....	61
Tablo 66: Bilimsel Yayınlar	61
Tablo 67: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri	62
Tablo 68: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri	64
Tablo 69: Öğrencilerin/Takımların Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler.....	65
Tablo 70: Üniversite İçi Müsabakalarda Takımların Aldıkları Dereceler.....	65
Tablo 71: Üniversite İçi Turnuvalarda Öğrencilerin Aldıkları Dereceler	65
Tablo 72: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları	66
Tablo 73: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları	67
Tablo 74: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları.....	68
Tablo 75: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri	68
Tablo 76: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri	69
Tablo 77: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri	69
Tablo 78: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları	72
Tablo 79: Davalara İlişkin Sayısal Veriler	73
Tablo 80: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri	78
Tablo 81: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları.....	79
Tablo 82: IP tabanlı Güvenlik Kamera Sistemi Montajı Yapılan Lokasyonlar	79
Tablo 83: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler	80
Tablo 84: 2019 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri	93

Tablo 85: İkili Protokol ve Sözleşmeler	94
Tablo 86: Temel Politikalar ve Öncelikler	101
Tablo 87: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı	109
Tablo 88: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları	111
Tablo 89: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları	112
Tablo 90: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları.....	112
Tablo 91: Döner Sermaye Gelirleri	113
Tablo 92: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti.....	113
Tablo 93: 2019 Yılı Faaliyet Sonuçları	114
Tablo 94: 2019 Mali Yılı Bilançosu	123
Tablo 95: 2019 Mali Yılı Bilançosu Dipnotları.....	124
Tablo 96: Bilanço Analizi.....	124
Tablo 97: İç Denetim Bilgileri.....	125
Tablo 98: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler.....	125
Tablo 99: Dış Denetim Bilgileri	126
Tablo 100: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları	127
Tablo 101: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek	128
Tablo 102: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek.....	129
Tablo 103: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak.....	130
Tablo 104: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak.....	131
Tablo 105: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak.....	132
Tablo 106: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek	133
Tablo 107: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek	134
Tablo 108: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması	136
Tablo 109: Topluma Sunulan Eğitim ve Sertifika Program Sayısını ve Niteliğini Artırmak	137
Tablo 110: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak	138
Tablo 111: Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek	139
Tablo 112: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak.....	140
Tablo 113: Yönetim Yapısını Güçlendirmek	141
Tablo 114: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek	141
Tablo 115: Mali Kaynakları Güçlendirmek.....	142
Tablo 116: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek.....	144

GRAFİK LİSTESİ

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	26
Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	32
Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı	40
Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı	43

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

Üniversitenin 2019-2023 dönemini kapsayan üçüncü stratejik planında yer alan misyon, vizyon ve temel değerlerine aşağıda yer verilmiştir:

Misyonumuz: Evrensel düzeyde bilimsel bilgi üretmek, mesleki açıdan çağdaşlarıyla rekabet edebilen nitelikli bireyler yetiştirmek ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlamaktır.

Vizyonumuz: Bilimsel araştırma ve eğitim faaliyetlerinde kaliteyi sürekli artırarak bölgesel kalkınmaya katkı sunan, yenilikçi projelerle ulusal düzeyde girişimci üniversiteler arasında yer almak ve uzun vadede uluslararası tanınır bir üniversite haline gelmektir.

Temel Değerler:

- Evrensellik
- Katılımcılık ve şeffaflık
- Toplumsal duyarlılık
- Adalet ve liyakat
- Kalite odaklılık
- Yenilikçilik

1.2. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

Anayasal bir kurum olan üniversitelerin yetki, görev ve sorumluluklarının kanunla düzenleneceği Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “*Yükseköğretim Kurumları başlıklı 130. maddesinde; Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev, yetki ve sorumlulukları üniversiteler üzerinde Devletin gözetim ve denetim hakkını kullanma usulleri... kanunla düzenlenir.*” şeklinde belirtilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesinin bu hükmü çerçevesinde düzenlenen ve yürürlükte bulunan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesinde üniversitelerin görevleri şu şekilde sayılmıştır:

➤ Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim- öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

➤ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim

Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

➤ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

➤ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

➤ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

➤ Eğitim- öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

➤ Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

➤ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

➤ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca üniversitelerin ana yönetim organları; rektör, üniversite senatosu ve üniversite yönetim kurulu olarak belirlenmiştir.

Rektör, üniversite tüzel kişiliğini temsil etmektedir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçmiştir. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde sayılmıştır:

➤ Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

- Her eğitim- öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim- öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

1.3. ÜNİVERSİTEYE İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. Tarihsel Gelişim

Üniversitenin tarihi, o dönemde Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisine bağlı olarak kurulan Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulunun açıldığı 1974 yılına dayanmaktadır. Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1987 yılında Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi haline dönüştürülmüştür. Bu fakülte ile birlikte Ege Üniversitesine bağlı Uşak Meslek Yüksekokulu, Anadolu Üniversitesine bağlı Afyon Meslek Yüksekokulu ile Bolvadin Meslek Yüksekokulu kuruluşu sırasında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlanmıştır. Afyon Kocatepe Üniversitesi, 21 yeni üniversite ile birlikte 3 Temmuz 1992 tarihli ve 3837 sayılı Kanunla kurulmuş ve 10 Kasım 1992 tarihinde eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Ayrıca 1992 yılında il merkezinde Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen-

Edebiyat Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi ve Sosyal Bilimler Enstitüsü ile Fen Bilimleri Enstitüsü kurulmuştur. 1993 yılında Dinar, Emirdağ, Sandıklı, Şuhut ilçelerinde, 1994 yılında Çay ve İncehisar ilçelerinde, 1995 yılında Sultandağı ilçesinde meslek yüksekokulları açılmıştır. 1996 yılında il merkezinde Veteriner Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, 1998 yılında Tıp Fakültesi, 1999 yılında Devlet Konservatuarı, 2001 yılında Eğitim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü, 2004 yılında Yabancı Diller Yüksekokulu kurulmuştur. 2005 yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 2013 yılında Turizm Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesinin Uşak'ta bulunan 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 6 meslek yüksekokulu 17 Mart 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 5467 sayılı Kanun uyarınca kurulan Uşak Üniversitesine devredilerek Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılmıştır.

2006 yılında Sinanpaşa ve Bayat ilçelerinde, 2007 yılında Başmakçı ilçesinde meslek yüksekokulları kurulmuş ayrıca Süleyman Demirel Üniversitesi ile yapılan protokol neticesinde Dazkırı Meslek Yüksekokulunun üniversiteye devri gerçekleşmiştir. 2008 yılında Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu, 2009 yılında Teknoloji Fakültesi ve Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 2010 yılında Hukuk Fakültesi, 2011 yılında Diş Hekimliği Fakültesi, 2012 yılında Eğitim Bilimleri Enstitüsü, Güzel Sanatlar Enstitüsü, Eczacılık Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi, 2014 yılında Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, 2016 yılında Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu kurulmuştur. 2017 yılında Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kurulmuştur. 2019 yılında Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Eczacılık Fakültesi, Afyon Sağlık Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu ve Bolvadin Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 18.05.2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Kanun ile yeni kurulan Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmiştir.

2019 yıl sonu itibarı ile Afyon Kocatepe Üniversitesi; 3'ü aktif 5 enstitü, 12'si aktif 13 fakülte, 4 yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 14 meslek yüksekokulu ve 3 Rektörlük

Bölüm Başkanlığı ile eğitim-öğretime, 35 uygulama ve araştırma merkezi ile uygulama ve araştırmalarına devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri Şekil 1'de gösterilmiştir.

1.3.2. Örgüt Yapısı

Şekil 1: Afyon Kocatepe Üniversitesi Organizasyon Şeması



1.3.2.1. Rektörlük ve Yönetim Birimleri

Üniversitelerin örgüt yapıları, ana hatları ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda düzenlenmiştir. İlgili Kanun ve yönetmeliklere uygun olarak örgütlenmiş olan Üniversitemizin organizasyon yapısı aşağıda verilmiştir.

A) Rektörlük ve Yönetim Birimleri

• **Rektör:** Üniversite tüzel kişiliğini temsil etmekte ve Kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir.

• **Rektör Yardımcıları:** Çalışmalarında Rektöre yardım etmek üzere Rektör tarafından üç rektör yardımcısı atanmıştır. Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından birisini yerine vekil bırakmaktadır.

• **Senato:** Üniversitenin en üst akademik organı olup Kanunlarda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **Yönetim Kurulu:** İdari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup Kanunda belirlenen görevleri yapmaktadır.

• **İç Denetim Birimi:** Üniversitenin tüm eylem ve faaliyetlerini risk düzeyi esas alınarak sistematik ve disiplinli bir yaklaşımla denetleyen ve idari yönden doğrudan Rektöre bağlı iç denetçi ve diğer personelden oluşan birimdir.

B) Akademik Birimler

• **Enstitüler:** Kendi alanlarında birden fazla benzer ve ilgili bilim dallarında lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Enstitüyü enstitü müdürü temsil etmekte ve Kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Enstitü müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere enstitünün aylıklı veya görevli öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi enstitü müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Enstitü kurulu, enstitünün akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Enstitü yönetim kurulu, idari faaliyetlerde enstitü müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsünden oluşan 3 enstitü bulunmaktadır.

• **Fakülteler:** Kendi alanlarında lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Fakülteyi dekan temsil etmekte ve Kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Dekan, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçmektedir. Fakülte kurulu, fakültelerin akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Afyon Kocatepe Üniversitesi'ne bağlı bulunan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 11/11/2019 tarihli ve 30945 sayılı Resmi Gazetenin 1773 karar sayısı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür. Üniversiteye bağlı Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi,

Teknik Eğitim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Turizm Fakültesi ve Veteriner Fakültesinden oluşan toplamda 12 fakülte bulunmaktadır.

• **Devlet Konservatuvarı:** Devlet Konservatuvarı, kendi alanında ve ilgili bilim dallarında eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan, müzik ve sahne sanatlarında sanatçı yetiştiren bir akademik birimdir. Konservatuvarı, konservatuvar müdürü temsil etmekte ve Kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Üniversiteye bağlı bir Devlet Konservatuvarı bulunmaktadır. Konservatuvar müdürü, kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere konservatuvarın aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi konservatuvar müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Konservatuvar kurulu, Konservatuvarın akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Konservatuvar yönetim kurulu, idari faaliyetlerde konservatuvar müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır.

• **Yüksekokullar:** Kendi alanlarında belirli bir mesleğe yönelik eğitim-öğretime ağırlık veren ve lisans düzeyinde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan akademik birimlerdir. Yüksekokulu, yüksekokul müdürü temsil etmekte ve Kanunlarla kendisine verilen görevleri yerine getirmektedir. Yüksekokul müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere yüksekokulun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Yüksekokul kurulu, Yüksekokulun akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Yüksekokul yönetim kurulu, idari faaliyetlerde yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Yabancı Diller Yüksekokulundan oluşan 4 yüksekokul bulunmaktadır.

• **Meslek Yüksekokulları:** Belirli mesleklere yönelik nitelikli insan gücü yetiştirmeyi amaçlayan, yılda iki veya üç dönem olmak üzere iki yıllık eğitim-öğretim sürdüren ön lisans derecesi veren bir yükseköğretim kurumudur. Meslek yüksekokulu müdürü kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere meslek yüksekokulunun aylıklı öğretim elemanları arasından en çok iki kişiyi yüksekokul müdür yardımcısı olarak seçmektedir. Meslek yüksekokulu kurulu, meslek yüksekokulunun akademik bir organı olup Kanunda belirtilen görevleri yapmaktadır. Meslek yüksekokulu yönetim kurulu, idari faaliyetlerde meslek yüksekokul müdürüne yardımcı bir organ olup Kanunla verilen görevleri yapmaktadır. Üniversiteye bağlı Afyon MYO, Başmakçı MYO, Bayat MYO, Bolvadin MYO, Çay MYO,

Dazkırı MYO, Dinar MYO, Emirdağ MYO, İscehisar MYO, Sultandağı MYO, Sandıklı MYO, Şuhut MYO, Sinanpaşa MYO ve Uzaktan Eğitim MYO'dan oluşan 14 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

• **Bölüm Başkanlıkları:** Birden çok birimin ortak derslerini vermek üzere amaç, kapsam ve nitelik yönünden bir bütün teşkil eden, birbirini tamamlayan veya birbirine yakın anabilim ve anasanat dallarından oluşan akademik birimlerdir. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilmektedir. Bölüm başkanı bölümün her düzeyde eğitim-öğretim, araştırmalarından, bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur. Rektörlüğe bağlı Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölüm Başkanlığı, Enformatik Bölüm Başkanlığı ve Türk Dili Bölüm Başkanlığı olmak üzere 3 bölüm başkanlığı bulunmaktadır. Fakültelerde, yüksekokullarda ve meslek yüksekokullarında da ihtiyaç sayısınca bölümler kurulmuştur.

C) Komisyonlar

• **Akademik Teşvik Düzenleme Denetleme Komisyonu:** Bu komisyonun amacı; devlet yükseköğretim kurumları kadrolarında bulunan öğretim elemanlarına yapılacak olan akademik teşvik ödeneğinin uygulanmasına yönelik olarak, bilim alanlarının özellikleri ve öğretim elemanlarının unvanların göre akademik teşvik puanlarının hesaplanmasında esas alınacak faaliyetlerin ayrıntılı özellikleri ve bu faaliyetlerin puan karşılıkları, akademik teşvik toplam puanının %30'unu geçmemek üzere her bir akademik faaliyet türünün toplam puanın hesaplanmasındaki ağırlıkları, akademik teşvik puanının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar ve bu hesaplamaları yapacak komisyonun oluşumu ile diğer hususları belirlemektir.

• **Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu:** Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik hükümleri gereğince öğretim üyelerince yürütülen bilimsel araştırma projelerinin kabulü, değerlendirilmesi, desteklenmesi ve izlenmesi amacıyla oluşturulan komisyondur.

• **Bölüm Program Açma ve TYÇÇ Komisyonu:** Birimlerden gelen bölüm/program açmayla ilgili teklifleri Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYÇÇ) kapsamındaki yeterlilik profillerini dikkate alarak inceleyip, değerlendirerek Senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Eğitim-Öğretim Komisyonu:** Üniversitede eğitim-öğretim ile ilgili konuların Senatoda görüşülüp karar alınmasına esas olmak üzere birimlerden gelen eğitim-öğretim ile

ilgili teklifleri inceleyip, değerlendirerek Senatoya sunmak amacıyla kurulmuş olan komisyondur.

• **Engelli Öğrenci Komisyonu:** Üniversitedeki engelli öğrencilerin öğrenimleri süresince çeşitli alanlardaki ihtiyaçlarını ve karşılaştıkları güçlükleri belirlemek ve bunları ortadan kaldırmak, engelli öğrencilerin ihtiyaç duydukları fiziksel, akademik ve sosyal destekler konusunda Üniversite çalışanlarının ve öğrencilerin engellilik alanında bilinç ve duyarlılık düzeyini artırıcı hizmetler geliştirmek, sunmak ve değerlendirmek amacıyla çalışmalarını yürütür.

• **Kalite Komisyonu:** Üniversitedeki kalite değerlendirme ve kalite güvencesi çalışmaları ile akreditasyon çalışmalarını düzenleyen ve yürüten komisyondur. Aynı kapsamda yönetim, çalışma, usul ve esasları ayrı Yönergelerle oluşturulan “Çevre Yönetimi Komisyonu, İş-Süreç Yönetim Komisyonu, Ödül Komisyonu, Uygur Merkezleri Komisyonu ve Yönetim Bilgi Sistemleri Komisyonu” olmak üzere 5 komisyon daha bulunmaktadır.

• **Mevzuat İnceleme Komisyonu:** Üniversitede gerçekleştirilen mevzuata dayalı hizmetlerin, çıkarılan yönetmelik ve yönergelerin değişen mevzuata uygunluğunu inceleyen komisyondur.

• **Öğle Yemeği, Burs ve Barınma Yardımı Komisyonu:** Öğle yemeği, burs ve barınma gibi imkanlardan hangi öğrencilerin yararlanacağını belirlemek amacıyla kurulmuştur.

• **Üniversite Yayın Komisyonu:** İlgili Kanun ve Yönetmelikler ile Üniversite Senatosunca saptanan esaslara göre yayınlar açısından gerekli planlamaları yapan, her türlü kararı alan ve uygulamaları izleyen, kararları Üniversite Yönetim Kurulunun onayı ile kesinleşen komisyondur.

• **Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonu:** Üniversiteye yabancı uyruklu öğrenci teminini, gelen öğrencilerin değerlendirme ve kabulünü, kayıtlı öğrencilerin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulmuş olan ve üyeleri, Üniversite birimlerini temsil edecek şekilde görevlendirilen komisyondur.

D) Kurullar

• **Araştırma Politikaları Kurulu:** Üniversitenin araştırma politikalarının, hedeflerinin ve değerlerinin belirlenmesine katkıda bulunmak amacıyla oluşturulan Kurulun başlıca görevi, Üniversite bünyesindeki disiplinlerarası çalışmaların çok daha verimli bir şekilde koordine edilmesini, yönlendirilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlamaktır.

• **Bilimsel Araştırmalar ve Yayın Etiği Kurulları:** Yayımlanan veya yayın için gönderilen yazılarda tespit edilen veya dikkate sunulan etiğe aykırı eylemleri inceleyen, gerektiğinde bilirkişi veya uzman görüşü alan, ilgili kişilerle yazışmalar yapan, bilgi isteyen ve görüş bildiren, Doğrudan veya görevlendireceği bilirkişiler/uzmanlar aracılığıyla incelenen dosyalar ile ilgili raporları inceleyerek oluşturacağı sonuç raporunu yazılı olarak bir ay içinde Rektörlüğe sunan, Akademik, araştırma ve yayın etiği konularında muhtemel etik dışı eylemleri ortadan kaldırmak için, ilgili birim ya da kurum ve kuruluşlar ile işbirliği yaparak eğitici faaliyetler düzenlenmesini sağlamak üzere Rektörlüğe önerilerde bulunan kuruldur. Üniversitede bulunan bilimsel kurullar; Fen ve Mühendislik Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu, Sağlık Bilimleri Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu ve Sosyal ve Beşeri Bilimler Bilimsel Araştırma ve Yayın Etiği Kurulu'dur.

• **Disiplin Kurulu:** İlgili Kanunlarda öngörülen disiplin suçları ile ilgili olarak disiplin kurallarına aykırı davranışlara uygun cezaları vermekle görevlendirilmiş kuruldur.

• **Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Kurulu:** Afyon Kocatepe Üniversitesi Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Teknoloji Transferi ve Bilginin Ticarileşmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi kapsamında oluşturulan Kurul, Üniversitenin fikrî ve sınai haklarla ilgili politikalarını belirlemek; fikri ve sınai haklar kapsamındaki tüm fikir ürünlerini idari, hukuki ve ekonomik açıdan yönetmek; Üniversite lehine korunan fikir ürünlerinin üçüncü kişiler tarafından izinsiz kullanımıyla oluşan hak ihlali durumlarında yapılacak işlemlerde karar vermeye aracılık etmek; fikir ürünlerinin korunması için ulusal ve uluslararası başvuruların hangi ülkelerde yapılacağına kararını vermek; konunun özelliğine ve belirlenmiş işletme politikalarına uygunluğuna göre bazı fikir ürünlerinin ticaret sırrı olarak saklanması ve açıklanmamasının kararını vermek gibi görevleri yürütmektedir. Kurul kararları, tavsiye niteliğinde olup Üniversite Yönetim Kurulunun onayını gerektirir.

• **Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu:** Üniversitede deney hayvanları ile gerçekleştirilecek olan bilimsel araştırma, deneysel çalışma, sağlık hizmetleri uygulamaları, eğitim öğretim ve yayın gibi temel etkinliklerde kullanılan yöntem ve materyaller ile ilgili minimum etik standartları saptamak, gerektiğinde yeni ilkeler oluşturmak, bunların uygulamalarına ilişkin düzenlemeleri yapmak, etik ilkeler doğrultusunda görüş bildirmek ve araştırma önerilerini bu açıdan değerlendirmek üzere kurulan kuruldur.

• **İzleme ve Değerlendirme Kurulu:** Stratejik planın uygulamasına yön vermek, uygulama sonuçlarını izlemek ve değerlendirmekle görevlidir.

- **Strateji Geliştirme Kurulu:** Stratejik plan hazırlık çalışmalarına ilişkin kararlar almak, çalışmaları izlemek, yönlendirmek ve stratejik plan taslağını karara bağlayarak ve Senatoya sunmakla görevlidir.

E) Koordinatörlükler

- **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü:** Üniversite tarafından desteklenen bilimsel araştırma projelerinin koordinasyonunu sağlamak üzere kurulan koordinatörlüktür.

- **Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim kurumlarında Farabi Değişim Programına ilişkin işlemleri yürütmekle görevli birimdir.

- **İş Sağlığı ve İş Güvenliği Koordinatörlüğü:** Üniversitenin faaliyetleri esnasında oluşabilecek veya gelecekteki dönemlerde karşılaşılabilecek risklerin belirlenmesi, analiz edilmesi, olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi için uygulanacak prensip, politika ve programlara ilişkin çalışmalar yapmak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

- **Kalite Koordinatörlüğü:** Eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, kalitelerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirliğine, iç ve dış kalite güvencesi ile akreditasyon süreçleri ile bu kapsamda tanımlanan ilke, iş, görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esasları düzenlemek amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

- **Merkez Müdürlükler Koordinatörlüğü:** Uygulama ve araştırma merkezi müdürlüklerinin koordinasyonunu sağlamak amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

- **Meslek Yüksekokulları Koordinatörlüğü:** Meslek Yüksekokullarında eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

- **Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Kurum Koordinatörlüğü:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın koordinasyonunda, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında, lisansüstü eğitim verme imkânına sahip olan yükseköğretim kurumlarında, öğretim üyesi ihtiyacı olan diğer yükseköğretim kurumlarının araştırma görevlilerine lisansüstü eğitim yaptırılması yoluyla, öğretim üyesi yetiştirilmesine ilişkin esas ve usullerinde geçen düzenlemelerin yürütülmesi amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

- **Teknoloji Transfer Ofisi Koordinatörlüğü:** Üniversitede üretilen bilgi ve teknolojinin özel sektör ve kamu kuruluşları ile yatırımcılara tanıtılması için çalışmalar yapmak; ulusal ve uluslararası araştırma fonları ve çağrılar hakkında bilgilendirme, fonlara ulaşım, ortak bulma, proje oluşturma ve geliştirme, hazırlama, bütçeleme, başvuru ve yürütülmesi hakkında eğitim ve danışmanlık hizmetlerinin koordinasyonunu sağlamak;

projelerin yürütülmesinde koordinasyonu sağlamak ve proje yönetimi eğitimlerini yönlendirilmek üzere kurulan koordinatörlüktür.

• **Yabancı Dil Destek Birimi Koordinatörlüğü:** Üniversitenin uluslararası platformlarda görünürlüğünü ve tanınırlığını artırma yönündeki faaliyetlere gereken yabancı dil desteğini sağlamak ve akademik personelin yabancı dile ilişkin yeteneklerini değişik bakımlardan geliştirici faaliyetlerde bulunması amacıyla kurulan koordinatörlüktür.

• **Yüksekokullar Koordinatörlüğü:** Yüksekokullarda eğitimin organizasyonu, üretkenliğin artırılması ve sorunların giderilmesi için gerekli planlama ve uygulamaları yapmak amacıyla oluşturulan koordinatörlüktür.

F) Uygulama ve Araştırma Merkezleri

Üniversitede eğitim-öğretimin desteklenmesi amacıyla çeşitli alanların uygulama ihtiyacı ve bazı meslek dallarının hazırlık ve destek faaliyetleri için eğitim-öğretim, uygulama ve araştırmaların sürdürüldüğü 35 uygulama ve araştırma merkezi bulunmaktadır. Bu merkezlerden Girişimcilik ve Kariyer Geliştirme UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, Kadın ve Aile Araştırmaları UAM 2019 yılında kurulmuştur.

Diğer uygulama ve araştırma merkezleri; Afyonkarahisar ve Batı Anadolu Bölgesi Arkeoloji Araştırmaları UAM, Ahmet Şemseddin Karahisari Sanat UAM, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi UAM, Deneysel Hayvanları UAM, Deprem UAM, Doğa Koruma ve Biyoizlem UAM, Gelecek Araştırmaları–Stratejileri Geliştirme UAM, Gıda Kontrol UAM, Güneş ve Rüzgar Enerjisi UAM, Halkbilim UAM, Hayvancılık UAM, İncehisar Mermer ve Doğaltaş Teknolojisi UAM, İstatistik, Yöneylem ve Aktüerya UAM, İslam İktisadı ve Finansı UAM, İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi UAM, Jeotermal ve Maden Kaynakları UAM, Kocatepe Büyük Taarruz UAM, Kocatepe Radyo-TV UAM, Mermer ve Doğal Taş Teknolojileri UAM, Müzik UAM, Okul Öncesi Eğitim UAM, Sosyal Araştırmalar UAM, Su Kaynakları UAM, Sultan Dîvânî UAM, Sürekli Eğitim UAM, Teknoloji UAM, Türk Dünyası Stratejik UAM, Türkçe Öğretimi UAM, Uluslararası İlişkiler UAM, Uzaktan Algılama ve Coğrafi Bilgi Sistemleri UAM, Veteriner Sağlık UAM, Yaban Hayatını Kurtarma Rehabilitasyon UAM, Yapı Malzemeleri UAM ve Yaşam Boyu Eğitim UAM'dır.

G) Genel Sekreterlik

Üniversitelerde idari teşkilat yapısı 124 Sayılı KHK ile düzenlenmiştir. Üniversitenin idari teşkilat yapısı da bu mevzuata uygun olarak oluşturulmuştur. Buna göre Üniversitenin idari teşkilat yapısı Genel Sekreterliğe bağlıdır. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile iki

genel sekreter yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşmaktadır. Genel sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olarak, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile ilgili mevzuatta belirtilen görevleri yerine getirir. Genel Sekreterliğe bağlı birimler ise şunlardır:

• **Daire Başkanlıkları:** Genel sekreterliğe bağlı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı olmak üzere sekiz daire başkanlığı bulunmaktadır.

• **Hukuk Müşavirliği:** Genel Sekreterliğe bağlı Hukuk Müşavirliği, Üniversitenin adli makamlarda temsili ile hukuki işlemlerde danışmanlık hizmetlerini yürütmektedir.

• **Müdürlükler:** Genel sekreterliğe bağlı Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü olmak üzere iki müdürlük bulunmaktadır.

Fakültelerde fakülte sekreteri, enstitülerde enstitü sekreteri, yüksekokullarda yüksekokul sekreteri ve meslek yüksekokullarında meslek yüksekokulu sekreterine bağlı idari personel ilgili okul idari işlerini yürütmektedirler. Üniversitede operasyonel süreçler (eğitim-öğretim ve araştırma) ve idari/destek süreçleri mevcut Kanun yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde belirlenen usul ve esaslara göre yapılmaktadır. Karar alma söz konusu olduğunda ilgili paydaşların görüşleri alınıp bu görüşler, Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatosunda görüşülerek karara bağlanmaktadır.

1.3.3. Fiziksel Yapı

1.3.3.1. Taşınmazlar

Üniversite mülkiyetinde ve üniversiteye tahsisli toplam 6.409.604 m² arazi bulunmaktadır. Bu arazilerin 574.996 m²'si (%8,97) üniversite özel mülkiyetine aittir. Bununla birlikte bu arazilerin 5.820.400 m²'si (%90,80) hazine mülkiyetine, 14.208 m²'si (%0,23) mahalli idarelere ait olup üniversiteye tahsis edilmiştir. Bu arazilerin 3.708.113 m²'si (%57,85) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 81.167 m²'si (%1,27) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 330.579 m²'si (%5,16) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 36.081 m²'si (%0,56) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 92.320 m²'si (%1,44) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve kalan 2.161.344 m²'si (%33,72) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Taşınmazların yerleşkeler ve mülkiyet durumu itibarı ile dağılımı Tablo 1'de gösterilmiştir.

Tablo 1: Taşınmazların Yerleşkeler ve Mülkiyet Durumu İtibarı ile Dağılımı

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar			Toplam (m ²)
	Üniversite	Hazine	Diğer	
Ahmet Necdet Sezer Kampüsü	317.081	3.391.032	0	3.708.113
Ahmet Karahisari Kampüsü	81.167	0	0	81.167
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	80.725	249.854	0	330.579
Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	36.081	0	0	36.081
Emirdağ Aziziye Kampüsü	11.847	80.473	0	92.320
Diğer Yerleşkeler	48.095	2.099.041	14.208	2.161.344
TOPLAM	574.996	5.820.400	14.208	6.409.604

Üniversite, yukarıda belirtilen araziler üzerinde kendi mülkü ve tahsisli toplam 380.692 m² kapalı mekâna sahiptir. Bu taşınmazlardan bir kısmı üniversiteye bina olarak tahsis edilmiş bir kısmı ise hazine tarafından tahsis edilen araziler ile üniversite özel mülkü araziler üzerine üniversite tarafından yapılmıştır. Kapalı alanlardan 125.644 m²'si (%33) üniversite özel mülkü üzerinde, 250.146 m²'si (%65,70) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Milli Emlak Müdürlüğü tarafından tahsis edilen araziler üzerinde ve 4.902 m²'si (%1,3) mahalli idareler tarafından tahsis edilen arazi üzerinde bulunmaktadır. Bu alanların 275.865 m²'si (%72,46) Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde, 16.442 m²'si (%4,32) Ahmet Karahisari Kampüsünde, 22.250 m²'si (%5,84) Bolvadin Kırkgöz Kampüsünde, 10.666 m²'si (%2,80) Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde, 9.710 m²'si (%2,55) Emirdağ Aziziye Kampüsünde ve

kalan 45.759 m²'si (%12,02) ise diğer yerleşkelerde bulunmaktadır. Mülkiyet durumuna göre kapalı alan taşınmazlarının yerleşkeler itibarı ile dağılımı Tablo 2'de gösterilmiştir.

Tablo 2: Kapalı Alanların Mülkiyet Durumu

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Kapalı Alanı						Toplam (m ²)	Oran (%)
	Üniversite	Oran (%)	Hazine	Oran (%)	Diğer	Oran (%)		
Ahmet Necdet Sezer Kamp.	49.614	18	226.251	82	0	0	275.865	72,46
Ahmet Karahisari Kampüsü	16.442	100	0	0	0	0	16.442	4,32
Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	22.250	100	0	0	0	0	22.250	5,84
Sandıklı Yunus Emre Kamp.	10.666	100	0	0	0	0	10.666	2,80
Emirdağ Aziziye Kampüsü	1.664	17	8.046	83	0	0	9.710	2,55
Diğer Yerleşkeler	25.008	55	15.849	35	4.902	11	45.759	12,02
TOPLAM	125.644	33	250.146	65,70	4.902	1,3	380.692	100

Üniversite kapalı alanlarının 98.720 m²'si (%29,01) eğitim ve araştırma, 30.756 m²'si (%9,04) idari, 1.153 m²'si (%0,34) sağlık, 51.446 m²'si (%15,12) barınma, 19.393 m²'si (%5,70) beslenme, 9.888 m²'si (%2,91) kültür, 5.890 m²'si (%1,73) spor, 10.483 m²'si (%3,08) bilimsel ve teknolojik araştırma ve 112.513 m²'si (%33,07) diğer çalışma alanı olarak kullanılmaktadır. Üniversite kapalı alanlarının yerleşke ve hizmet alanlarına göre dağılımı Tablo 3'te gösterilmiştir.

Tablo 3: Üniversite Kapalı Alanlarının Yerleşke ve Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

HİZMET ALANLARI	ANS Kampüsü	Ahmet Karahisari Kampüsü	Bolvadin Kırkgöz Kampüsü	Sandıklı Yunus Emre Kampüsü	Emirdağ Aziziye Kampüsü	Diğer Yerleşkeler	TOPLAM
Eğitim	70.830	1.665	7.634	4.385	2.582	11.624	98.720
İdari	23.265	698	2.449	690	732	2.922	30.756
Sağlık	966	0	0	0	0	187	1.153
Barınma	44.053	6.359	0	0	0	1.034	51.446
Beslenme	14.442	851	836	536	774	1.954	19.393
Kültür	5.805	465	1.260	603	299	1.456	9.888
Spor	3.134	859	1.324	0	510	63	5.890
Bilimsel Teknolojik Araştırma	2.223	0	0	0	0	8.260	10.483
Diğer	85.367	2.089	5.394	3.505	3.279	12.879	112.513
TOPLAM	250.085	12.986	18.897	9.719	8.176	40.379	340.242

Üniversitede 35'i amfi, 505'i sınıf, 15'i diğer eğitim alanları, 341'i laboratuvar olmak üzere toplam 896 eğitim ve araştırma birimi mevcuttur. Üniversitede bulunan amfi, sınıf, diğer eğitim alanları ve laboratuvarların kapasiteleri itibarı ile dağılımı Tablo 4'te gösterilmiştir.

Tablo 4: Eğitim ve Araştırma Alanlarının Yıllara Göre Dağılımı

EĞİTİM VE AR-GE ALANLARI	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Amfi	1	1	12	14	5	2	35
Sınıf	164	201	105	33	2	0	505
Diğer Eğitim Alanları	10	5	0	0	0	0	15
Laboratuvarlar	Eğitim	132	77	29	1	0	239
	Araştırma	92	0	0	0	0	92
	Diğer	10	0	0	0	0	10
TOPLAM	409	284	146	48	7	2	896

Üniversitede 28'i konferans salonu ve 41'i toplantı salonu olmak üzere toplam 69 adet salon mevcuttur. Üniversitede bulunan toplantı ve konferans salonlarının sayı ve kapasitelerine göre dağılımı Tablo 5'te gösterilmiştir.

Tablo 5: Konferans ve Toplantı Salonları

SALONLAR	KAPASİTESİ						TOPLAM
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	≥251	
Konferans Salonu	0	4	3	15	3	3	28
Toplantı Salonu	35	4	1	1	0	0	41
TOPLAM	35	8	4	16	3	3	69

Üniversitede bulunan Hayvan Hastanesi kapalı alanının birimler itibarı ile dağılımı Tablo 6'da gösterilmiştir.

Tablo 6: Hayvan Hastanesi Sağlık Hizmet Alanları

BİRİM	SAYI	ALAN (m ²)
Muayene Salonu	2	30
Acil Servis	1	20
Aşı Odası	1	30
Ultrasonografi Odası	1	30
Endoskopi Birimi	1	30
Diş Muayene Salonu	1	30
Yoğun Bakım	1	20
Ameliyathane	2	100
Hospitalizasyon	2	30
Reanimasyon	1	20
Klinik	1	1.010
Laboratuvar	3	60
Eczane	1	50
Radyoloji Alanı	2	213
Sterilizasyon Alanı	1	6
Mutfak	1	6
Çamaşırhane	1	6
Toplantı Salonu	1	40
Çiftlik Hayvanı Muayene Salonu	2	160
Hospitalizasyon	5	100
Karantina Ünitesi	1	100
Merkez Toplam Kapalı Alanı	32	2.091

Üniversitede 7.820,22 m²'si Merkez Kütüphanede ve 133 m²'si İslami İlimler Fakültesinde olmak üzere toplam 7.953,22 m² fiilen kütüphane olarak kullanılan hizmet alanı bulunmaktadır. Üniversitemizin kütüphane hizmet alanları Tablo 7'de gösterilmiştir.

Tablo 7: Kütüphane Hizmet Alanları

ALAN ADI		SAYISI	OTURMA KAPASİTESİ	ALANI (m ²)
MERKEZ KÜTÜPHANE	Genel Kütüphane Alanı	1	704	6.513,78
	Grup Çalışma Odası	6	88	176,69
	Multimedya Salonu	1	39	84,21
	E-kütüphane Salonu	1	36	78,25
	Konferans Salonu	1	107	131,37
	Akademisyen Çalışma Odası	2	10	128,45
	Toplantı Salonu	1	25	79,52
	Referans Kaynakları Salonu	1	27	117,20
	İdari Birimler	12	57	510,75
	TOPLAM	26	1.093	7.820,22
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	Okuma Salonu	1	47	133
TOPLAM	27	1.140	7.953,22	

Üniversitede bulunan 1.024 akademik personelin kullanımı için toplam 19.205 m²'den oluşan 923 adet akademik personel çalışma odası mevcuttur. Akademik personel başına 18,75 m² alan düşmektedir. İdari personelin kullanımı için ise toplam 10.620 m²'den oluşan 396 adet idari personel çalışma odası mevcuttur. İdari personel başına 21,62 m² alan düşmektedir. Akademik ve idari personel hizmet alanlarının dağılımı Tablo 8'de gösterilmiştir.

Tablo 8: Akademik ve İdari Personel Hizmet Alanlarının Dağılımı

	SAYI	ALAN (m ²)	KULLANICI SAYISI	ODA BAŞINA DÜŞEN PERSONEL SAYISI	PERSONEL BAŞINA DÜŞEN ALAN (m ²)
Akademik Personel Odası	923	19.205	1.024	0,90	18,75
İdari Personel Odası	396	10.620	491	0,81	21,62

Üniversitede, yukarıda yer alan tablolardaki kapalı alanlar haricinde eğitim merkezi, arşiv, atölye, depo, kapalı garaj, cami, mescit ve kapalı diğer hizmet alanları da mevcuttur. Diğer hizmet alanlarının sayıları, metre kareleri ve ortalama metre kareleri Tablo 9'da gösterilmiştir.

Tablo 9: Diğer Hizmet Alanları

ALAN ADI	SAYI	ALAN (m ²)	ORTALAMA ALAN (m ²)
Sürekli Eğitim ve Araştırma Merkezi	1	48	48
Arşiv	73	2.206	30,2
Atölye	13	2.119	163
Depo	473	15.550	32,88
Kapalı Garaj	5	461	92,20
Cami	1	425	425,00
Mescit	98	21.973	224,21
Kapalı Diğer Hizmet Alanları	1.818	69.731	38,36
TOPLAM	2.482	112.513	45,33

1.3.3.2. Taşınır

Üniversitemizde 8.331'i tesis, makine ve cihaz, 417'si taşıt (392'si bisiklet) ve 268.497 demirbaş olmak üzere toplam 277.245 adet dayanıklı taşınır bulunmaktadır. Taşınırların toplam değeri 89.433.207 ₺ 'dir. Taşınır sayı ve tutarları Tablo 10'da gösterilmiştir.

Tablo 10: Taşınır Malzeme Sayıları

DAYANIKLI TAŞINIRLAR	SAYI	TUTAR (TL)
(253) Tesis, Makine ve Cihazlar	8.331	32.329.950,84
(254) Taşıtlar Grubu	417	2.308.747,05
(255) Demirbaşlar Grubu	268.497	54.794.509,63
TOPLAM	277.245	89.433.207,52

31.12.2019 itibarıyla üniversitemizin 277.245 taşınırı bulunmaktadır. Yıl içinde 4.918 taşınır hurdaya ayrılmış olup taşınırların etkin kullanım oranı %98,23 olarak gerçekleşmiştir. Taşınırların etkin kullanım oranı Tablo 11'de gösterilmiştir.

Tablo 11: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı

MEVCUT VE HURDAYA AYRILAN TAŞINIRLAR	SAYI
Taşınır Sayısı	277.245
Hurdaya Ayrılan Taşınır Sayısı	4.918
Taşınırların Etkin Kullanım Oranı (%)	98,23

Üniversitemize ait ve hizmet alımı suretiyle elde edilen taşıtların taşıtın cinsine göre dağılımı Tablo 12’de gösterilmiştir.

Tablo 12: Kurum Taşıt Sayıları

TAŞITIN CİNSİ	KURUMA AİT TAŞIT SAYISI	HİZMET ALIMI SURETİYLE ELDE EDİLEN TAŞIT SAYISI
Otomobil	3	2
Minibüs	2	-
Kamyonet	5	15
Otobüs	10	-
Kamyon	4	-
Motosiklet	1	-
TOPLAM	25	17

1.3.4. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar

1.3.4.1. Yazılım ve Donanım Kaynakları

Üniversitemiz tarafından geliştirilen yazılımlar ve kullanım amaçları Tablo 13'te gösterilmiştir.

Tablo 13: Üniversite Tarafından Geliştirilen Yazılımlara İlişkin Kaynaklar

PROGRAM ADI	KULLANIM AMACI
Bütçe – Muhasebe Programı (Global)	Bütçe ve muhasebe işlem ve kayıtlarının takibi amacıyla kullanılmaktadır.
Taşınmaz Takip Sistemi	Arsa, arazi, bina vb. Taşınmaz Malzemelere ait bilgilerin girildiği ve takip edildiği sistem
Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Başvuru Sistemi	Yabancı Uyruklu öğrencilerin başvurularında kullanılan bilgi kayıtlarının ve başvurularının yapıldığı sistem
Burslar Başvuru Sistemi	Kredi ve Yurtlar Kurumu ve Üniversitemiz tarafından sağlanan barınma, yemek vb. burslara (Üniyurt-KYK-Yemek) başvuru sistemi
Üniversitemiz Sosyal Bilimsel ve Kültürel Faaliyetler Giriş ve Duyuru Sistemi	Üniversitemiz birimlerince gerçekleştirilen kurum içi veya dışından katılımcılarla gerçekleştirilen sosyal, bilimsel ve kültürel faaliyetler giriş ve duyuru sistemi
Enstitüler Ön kayıt Programı	Enstitülere yapılan Yüksek Lisans Doktora programları başvuruları için ön kayıt programı
Pedagojik Formasyon Ön kayıt Programı	Eğitim Fakültesinde kullanılan Pedagojik Formasyon Eğitimi başvurularında kullanılan ön kayıt programı
Özel Yetenek Sınavı Ön Kayıt Başvuru Sistemi	Güzel Sanatlar Fakültesi özel yetenek sınavı ön kayıt sistemi
	Spor Bilimleri Fakültesi özel yetenek ön kayıt sistemi
	Devlet Konservatuvarı Müdürlüğü özel yetenek ön kayıt sistemi
Yatay Geçiş	Öğrenim görmekte olan farklı üniversiteden üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrenciler için ön kayıt sistemi
Yeterlilik Sınavı Sistemi	Yabancı Dil yeterlilik sınavı için ön kayıt yapılan program
Topluluklar ve Kulüpler Takip Sistemi	Topluluk kulüp işlemlerini gerçekleştirmek üzere geliştirilen kulüp ve topluluk başkanları, üyeleri ve SKS tarafından kullanılan sistem
Kira Takip Sistemi	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından üniversitemize kiralama yolu ile temin edilen hizmet alanı vs. takip sistemi
AKÜ Kart ve OGS Kartları Başvuru ve Yönetim Sistemi	Üniversite birimlerimiz tarafından öğrenci ve personel AKÜ Kart ve OGS Kartlarının başvurularının/arızalarının bildirildiği sistem
Taşıt Talep Sistemi	Birimler tarafından araç talepleri yapılmaktadır. Araç talep edilmesi, opsiyonel amir onayı, birlikte seyahat eden kişiler, istenirse şoför talep edilmesi, araç sorumlusu belirleme, gibi detaylı raporların tutulduğu sistem
Eduroam Misafir Kayıt Sistemi	Üniversitemizde bulunun misafirlerin ve öğrencilerin eduroamdan yararlanabilmesi için kayıt olmalarını sağlayan programdır.
Kamera Sorumlu Arıza takip Programı	Kamera sorumluları tarafından kullanılan birimlerin kamera arızalarını bildirdikleri program
Teknik Servis Programı	Teknik arızaların Yapı İşleri Daire Başkanlığına ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığına (internet-kamera-projeeksiyon vb.) yetkililer tarafından bildirildiği program
Personel Programı	Başta Personel Daire Başkanlığı ve diğer personel birimleri (yetkileri dahilinde erişilen bilgiler) tarafından kullanılan sistem
Bilgi Yönetim Sistemi (BYS)	Sayılarla üniversitemiz akademik personel, idari personel ve öğrenci sayıları, bölümlere göre dağılımları vb. -Kamera Web Sorumlusu – Ek ders Ücretlerinin yansıtılması- Personel eş durumu- Bilişim kaynakları envanteri- Telefon konuşma yetkileri- Maaş Sorgu- Akademik personellerin tez, makale, bildiri, kitap, yayınları ve girdiği ders bilgileri

Üniversitede birimlerden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulan envantere göre 9.413 adet teknolojik kaynak bulunmaktadır. Üniversitemizin bilgi teknolojilerine ilişkin mevcut fiziki (donanım) kaynaklarının türleri ve sayıları Tablo 14’te gösterilmiştir.

Tablo 14: Kurum Teknolojik Kaynakları

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Masaüstü Bilgisayar	3.336
Dizüstü Bilgisayar	1.231
Tablet Bilgisayar	120
Cep Bilgisayarı	0
Projeksiyon	1.016
Slayt Makinesi	12
Akıllı Tahta	47
Mikroskoplar	265
Yazıcı	1.499
Fotokopi Makinesi	116
Tarayıcılar	217
Faks	45
Sunucular	45
Yazılımlar	7
Tepegöz	16
Episkop	0
Barkot Okuyucu	22
Baskı Makinesi	31
Fotoğraf Makinesi	103
Kameralar	592
Televizyonlar	192
Müzik Setleri	89
Diğer	412
TOPLAM	9.413

1.3.4.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz kütüphanesi akademik ve idari personel ile öğrencilere yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak ve araştırmacılara katkı sağlamak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri işlemlerini gerçekleştirmiştir. Hizmet alımı suretiyle edinilen elektronik veri tabanı bilgilerine Tablo 15’te yer verilmiştir.

Tablo 15: Hizmet Alımı Suretiyle Edinilen Elektronik Veri Tabanları

E- Kaynaklar	E-Kitap	E-Dergi	Konferans	Standart	E-Rapor	E-Tez	Diğer	Abonelik	Yıllık Kullanım
CAB (Ekual)		736						EKUAL	2.281
Ebscohost (Ekual)		13.353						EKUAL	8.402
Emerald (Ekual)		311						EKUAL	2.949
IEEE (Ekual)		413	1.220	3.341				EKUAL	6.365
Ithenticate (Ekual)							İntihal Analiz Makale	EKUAL	2.961
JSTOR Archive Journal Content		3.938			2.154			EKUAL	5.869
Mendeley							Referans Yön.	EKUAL	218 Kullanıcı
Nature Journals All+(Palgrave Macmillan Journals+Academic Journals)		131						EKUAL	2.389
Ovid-LWW (Ekual)		519						EKUAL	1.369
ProQuest Dissertations & Theses						4.840.867		EKUAL	2.310
Sciencedirect (Ekual)	30	2.280						EKUAL	76.006
Scopus (Ekual)							Atf Tarama	EKUAL	8.564
Springerlink (Ekual)		2.727						EKUAL	14.292
Taylor&Francis (Ekual)		2.187						EKUAL	12.825
Turnitin (Ekual)							İntihal Analiz Tez	EKUAL	6.078
Web of Science (Ekual)							Atf Tarama	EKUAL	30.733
Wiley (Ekual)		1.508						EKUAL	6.933
ACS (American Chemical Society)		62						Kurumsal	1.169
Ebsco E-Book Academic Collection	180.282							Kurumsal	1.861
Hein Online		3.936						Kurumsal	2.187
Hiperkitap e-kitap Veritabanı	18.119							Kurumsal	6.080
İdeal Online Süreli Yayın Veritabanı		680						Kurumsal	1.486
SAGE Premier+Deep Backfile		1.093						Kurumsal	5.364
SOBIAD		1.227						Kurumsal	3.390
World Ebook Library	4.186.162							Kurumsal	1.206
IGI GLOBAL InfoSci Journals		210						Kurumsal	Yeni abonelik
CABI VetMed Resource		5.821						Kurumsal	270
Kazancı İçtihat-Mevzuat-Hukuk Eserleri Bilgi Bankası							Mevzuat Hukuk Bankası	Kurumsal	25.654
Kluwer Law Online Library		46						Kurumsal	Heinonline içinde
BMJ Online Journals (Ekual-Arşiv-Abonelik yok)		27					ARŞİV hakkı	ARŞİV-EKUAL	arşiv
İktisat, İşletme ve Finans Dergisi		1					ARŞİV hakkı	ARŞİV Kurumsal	arşiv
Ebrary E-Books	67							SATIN	
Ebsco E-Books	1.100							SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2018	90							SATIN	
Ebsco E-Books (Doğrudan Temin) 2019	47							SATIN	
Elsevier E-Books	956							SATIN	
Elsevier E-Books (Freedom Modeli) 2016	1.135							SATIN	
Gale Reference Library (GVRL platform)	24							SATIN	
IEEE MIT E-Books Library	458							SATIN	
Springer Nature (2015-2016-2017)	25.296							SATIN	
Springer Nature+ Palgrave ebook (2015-2017, tıp ve yaşam bil. Hariç diğer tüm kitaplar)	119.449							SATIN	
IGI GLOBAL (2000-2018)	3.900							SATIN	
IGI GLOBAL (2019)	601							SATIN	
TOPLAM	4.537.716	41.206	1.220	3.341	2.154	4.840.867			

1.487 adet eski eserin dijitalleştirme aşaması bitirilerek kullanıcıların hizmetine elektronik olarak sunulmuş olup kalan eski eserler için çalışmalar devam etmektedir. Ayrıca taraması yapılan nadir eserlere <http://kutuphane.aku.edu.tr/kutuphane/nadireserler/> ve ücretsiz elektronik dergilere de <http://kutuphane.aku.edu.tr/ucretsiz-elektronik-dergiler/> adresleri üzerinden ulaşma imkânı bulunmaktadır.

Üniversitemiz merkez kütüphanesinde ve diğer kütüphanelerde toplam 163.358 adet basılı ve 9.419.789 adet elektronik kaynak bulunmaktadır. Basılı ve elektronik kaynakların türlerine göre dağılımları Tablo 16’da gösterilmiştir.

Tablo 16: Kütüphane Bilgi Kaynakları

KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (BASILI)			
Merkez Kütüphane	Basılı Yayınlar (Kitaplar)	Adet	142.883
	Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)	Çeşit	1.166
	Tezler	Adet	4.118
	Kitap Dışı Kaynaklar (Ekler, Proje vb.)	Adet	2.453
	Nadir Eserler (Matbu)	Adet	1.508
	Nadir Eserler (El Yazması)	Adet	57
İslami İlimler Fakültesi (Şube)	Basılı Yayınlar	Adet	11.173
	TOPLAM	Adet	163.358
KÜTÜPHANE BİLGİ KAYNAKLARI (ELEKTRONİK)			
Merkez Kütüphane	E-kitap (Abone+ Satın)	Adet	4.537.716
	E-dergi	Adet	41.206
	E-tez	Adet	4.840.867
	TOPLAM	Adet	9.419.789

2019 yılında Merkez Kütüphaneye 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun açık ihale usulü ile 2.523 kitap, 22/d maddesi doğrudan temin yolu ile de 298 adet olmak üzere toplam 2.821 adet basılı kitap alımı yapılmıştır. Ayrıca 3.639 adet yayın bağış, 131 adet yayın devir yolu ile gelmiş olup 3.770 adet kitabın teknik işlemleri tamamlanarak toplamda 6.591 adet kitap koleksiyona dahil edilmiştir. Ayrıca abone olduğumuz 89 adet dergi çeşidinin aboneliği devam ettirilerek (süreli yayınlar) okuyucu hizmetine sunulmuştur. Doğrudan temin yolu ile 14 adet veri tabanının abonelik devamlılığı sağlanmış; üç farklı firmadan toplamda 120.097 adet elektronik kitap satın alınmıştır. 2019 yılında Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına sağlanan kitapların temin türlerine göre dağılımları Tablo 17’de gösterilmiştir.

Tablo 17: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına Sağlanan Kitaplar

TEMİN TÜRÜ	SAYI
Satın Alınan (4734 Açık İhale ve Doğrudan Temin 22/d)	2.821
Bağış Olarak Gelen Kitaplar	3.639
Devir Yoluyla Gelen Kitaplar	131
TOPLAM	6.591

2019 yılı itibarıyla Kurumsal Akademik Arşiv Sistemindeki yayın türleri ve yayın sayıları Tablo 18’de gösterilmiştir.

Tablo 18: Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

YAYIN TÜRÜ	SAYI
Makale	3.410
Kitap	8
Kitap Bölümü	3
Konferans Ögesi	71
Doktora Tezi	258
Yüksek Lisans Tezi	2.316
Proje	4
Kayıt - Müzikal	3
Diğer	4
Arşivdeki Toplam Yayın Sayısı	6.077

1.3.5. İnsan Kaynakları

1.3.5.1. Akademik Personel Analizi

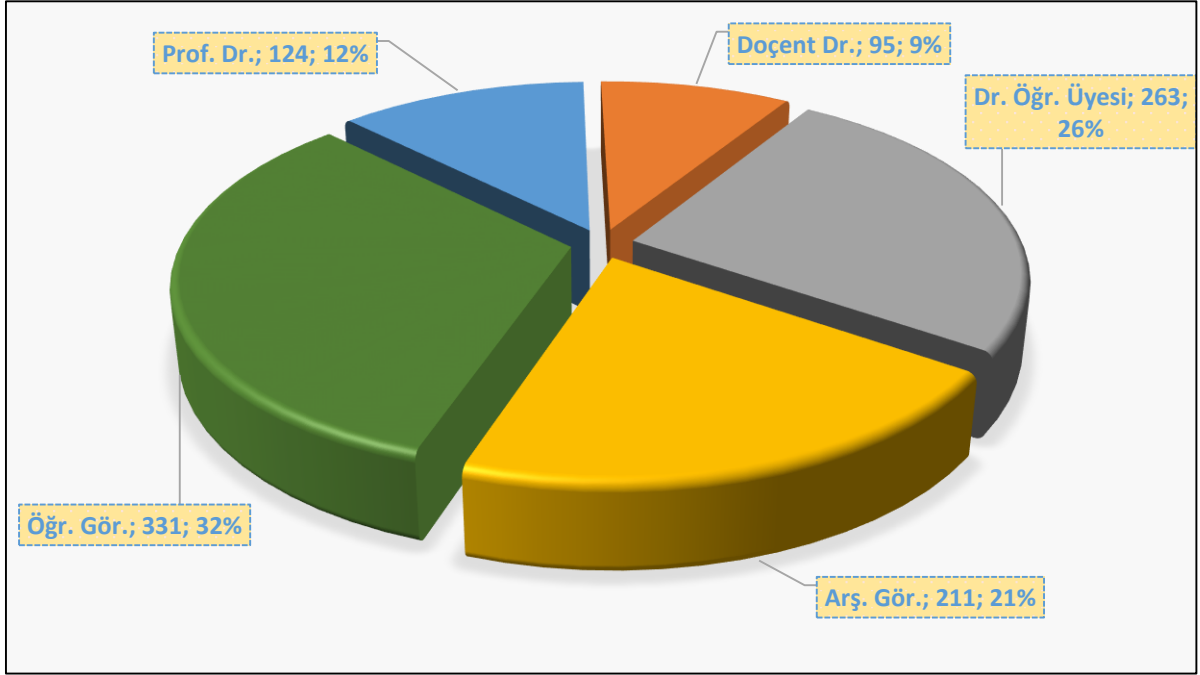
Üniversitemizde 482’si öğretim üyesi, 542’si ise diğer öğretim elemanı olmak üzere toplam 1.024 akademik personel görev yapmaktadır. 2019 yıl sonu itibarı ile toplam 1.528 kadrodan 1.024’ü dolu 504’ü boş durumdadır. Buna göre üniversite akademik personel kadroları toplamının %67,01’i doludur. Unvanlar ve istihdam şekli itibarı ile akademik personel sayıları Tablo 19’da gösterilmiştir.

Tablo 19: Kadroların Doluluk Oranı ve İstihdam Şekline Göre Akademik Personelin Dağılımı

UNVAN	KADROLARIN DOLULUK ORANINA GÖRE			
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk (%)
Profesör Dr.	124	101	225	55,11
Doçent Dr.	95	97	192	49,47
Dr. Öğr. Üyesi	263	150	413	63,68
Araştırma Görevlisi	211	91	302	69,86
Öğretim Görevlisi	331	65	396	83,58
TOPLAM	1.024	504	1.528	67,01

Akademik personelin unvanlara göre dağılımı Grafik 1’de gösterilmiştir.

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



Rektörlükte 36, enstitülerde 12, fakültelerde 654, yüksekokullarda 68, meslek yüksekokullarında 254 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin görev yaptıkları birimler unvanlar itibarı ile Tablo 20’de gösterilmiştir.

Tablo 20: Akademik Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİM	PROF.	DOÇ.	DR. ÖĞR. ÜYESİ	ARŞ. GÖR.	ÖĞR. GÖR.	TOPLAM
Rektörlük	1	-	-	-	35	36
Lisansüstü	-	-	-	12	-	12
Fakülte	120	90	197	193	54	654
Yüksekokul	1	-	30	3	34	68
Ön Lisans	2	5	36	3	208	254
TOPLAM	124	95	263	211	311	1.024

Üniversitemizden diğer üniversitelere görevlendirilen 1’i yurtdışı üniversiteye olmak üzere toplam 30 akademik personel bulunmaktadır. Üniversitemizden diğer üniversitelere görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 21’de yer verilmiştir.

Tablo 21: Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Eğitim Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	Çekya – Charles Üniv.	16.01.2019-16.04.2019
Veteriner Fakültesi	Profesör	M. Sıtkı Koçman Üni.	07/11/2018-07/11/2020
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Gazi Üniversitesi	16/08/2013-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ankara Üniversitesi	12/02/2013-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üni.	27/12/2012-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Galatasaray Üni.	25/04/2013-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	27/06/2013-
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üni.	20/02/2013-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	08/08/2016-
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	27/02/2014-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Marmara Üniversitesi	23/05/2014-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	A. Hacı Bayram Veli Üni.	25/02/2014-
Hukuk Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Dokuz Eylül Üni.	23/05/2013-
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Üniversitesi	26/07/2013-
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Orta Doğu Teknik Üni.	18/05/2016-
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	04/04/2016-
Fen Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Ege Üniversitesi	18/12/2017-
Bolvadin MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Şuhut MYO	Doktor Öğr. Üyesi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Sağlık Bilimleri Ens.	Araştırma Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Sağlık Bilimleri Ens.	Araştırma Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Sağlık Bilimleri Ens.	Araştırma Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Bolvadin MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Rektörlük	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Çay MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Afyon MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Afyon MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Emirdağ MYO	Öğretim Görevlisi	A.Sağlık Bilimleri Üni.	14/02/2019-
Rektörlük	Profesör	K.Sağlık Bilimleri Üni.	06/09/2018-

Üniversitemize diğer üniversitelerden görevlendirilen 3 akademik personel bulunmaktadır. Diğer üniversitelerden üniversitemize görevlendirilen akademik personel bilgilerine Tablo 22’de yer verilmiştir.

Tablo 22: Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

BAĞLI OLDUĞU BİRİM	UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	GÖREVLENDİRİLDİĞİ TARİH ARALIĞI
Sosyal Bilimler Ens.	Araştırma Görevlisi	A.İbrahim Çeçen Üni.	29/04/2013-
Veteriner Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Atatürk Üniversitesi	18/09/2019-
Sosyal Bilimler Ens.	Araştırma Görevlisi	Hakkari Üniversitesi	25/02/2015-

Üniversitemiz akademik personelinin temel akademik alanlara göre dağılımına bakıldığında Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanında 556, Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanında 344 ve Sağlık Bilimleri Temel Alanında 124 akademik personel görev yapmaktadır. Akademik personelin temel alanlara göre dağılımına Tablo 23’te yer verilmiştir.

Tablo 23: Akademik Personelin Temel Alanlara Göre Dağılımı

UNVAN	BEŞERİ VE SOSYAL BİLİMLER	DOĞA VE MÜHENDİSLİK BİLİMLERİ	SAĞLIK BİLİMLERİ
Profesör Dr.	46	46	32
Doçent Dr.	25	44	26
Dr. Öğr. Üyesi	153	81	29
Öğretim Görevlisi	209	108	14
Araştırma Görevlisi	123	65	23
TOPLAM	556	344	124

Akademik personelin yaş ortalamalarına bakıldığında öğretim üyesi yaş ortalamasının 46, diğer öğretim elemanı yaş ortalamasının 38 olduğu görülmektedir. Akademik personelin yaş ortalamalarına Tablo 24’te yer verilmiştir.

Tablo 24: Akademik Personelin Yaş Ortalamaları

UNVAN	ORTALAMA
Öğretim Üyesi Yaş Ortalaması	46,15
Diğer Öğretim Elemanı Yaş Ortalaması	38,10

Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına bakıldığında 1.024 akademik personelin 316’sının kadın (%30,85) ve 708’inin erkek (%69,14) olduğu görülmektedir. Akademik personelin cinsiyete göre dağılımlarına Tablo 25’te yer verilmiştir.

Tablo 25: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımları

UNVAN	KADIN		ERKEK	
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)
Profesör	16	5,06	108	15,25
Doçent	19	6,01	76	10,73
Dr. Öğr. Üyesi	85	26,90	178	25,14
Araştırma Görevlisi	92	29,11	119	16,81
Öğretim Görevlisi	104	32,91	227	32,06
TOPLAM	316	100	708	100

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Tablo 26’da gösterilmiştir.

Tablo 26: Akademik Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımları

KIDEM ARALIĞI	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL VE ÜZERİ	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	8	14	59	65	100	79	157	482
Öğretim Üyesi Oranı	1,65	2,90	12,25	13,48	20,75	16,39	32,58	100
Diğer Öğr. Elem. Sayısı	139	74	130	61	63	27	48	542
Diğer Öğr. Elem. Oranı	25,65	13,65	23,99	11,25	11,62	4,99	8,85	100
TOPLAM	147	88	189	126	163	106	205	1024
ORAN (%)	14,36	8,60	18,45	12,30	15,92	10,35	20,02	100

2019 yılında düzenlenen eğitimcilerin eğitimi programına toplam 181 akademik personel katılmıştır. Eğitimcilerin eğitimine katılan akademik personelin eğitim birimlerine göre dağılımı Tablo 27’de gösterilmiştir.

Tablo 27: Eğitimcilerin Eğitimine Katılan Akademik Personel Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
Afyon Meslek Yüksekokulu	11
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	3
Çay Meslek Yüksekokulu	8
Devlet Konservatuvarı	1
Dinar Meslek Yüksekokulu	2
Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	6
Eğitim Fakültesi	18
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	27
Güzel Sanatlar Fakültesi	2
İncehisar Meslek Yüksekokulu	3
İslami İlimler Fakültesi	15
Mühendislik Fakültesi	58
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	1
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	1
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Şuhut Meslek Yüksekokulu	1
Teknoloji Fakültesi	13
Veteriner Fakültesi	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	5
TOPLAM	181

1.3.5.2. İdari Personel Analizi

Üniversitede idari personele ayrılan 743 kadrodan 491’i (%66,04) dolu, 252’si (%33,96) ise boştur. Üniversitede 327’si genel idari hizmetler, 7’si sağlık hizmetleri, 96’sı teknik hizmetler, 61’i yardımcı hizmetli olmak üzere toplam 491 idari personel görev yapmaktadır. İdari personel kadrolarının sınıflar itibarı ile dolu ve boş kadro sayıları ile bu kadroların doluluk oranları Tablo 28’de gösterilmiştir.

Tablo 28: İdari Personelin Kadro Sınıfı İtibarıyla Dağılımı

KADRO SINIFI	DOLU KADRO	BOŞ KADRO	TOPLAM KADRO	DOLULUK ORANI (%)
Genel İdari Hizmetler	327	161	488	67
Sağlık Hizmetleri	7	11	18	38,88
Teknik Hizmetler	96	43	139	69,06
Avukatlık Hizmetleri	0	4	4	0
Yardımcı Hizmetli	61	33	94	64,89
TOPLAM	491	252	743	66,04

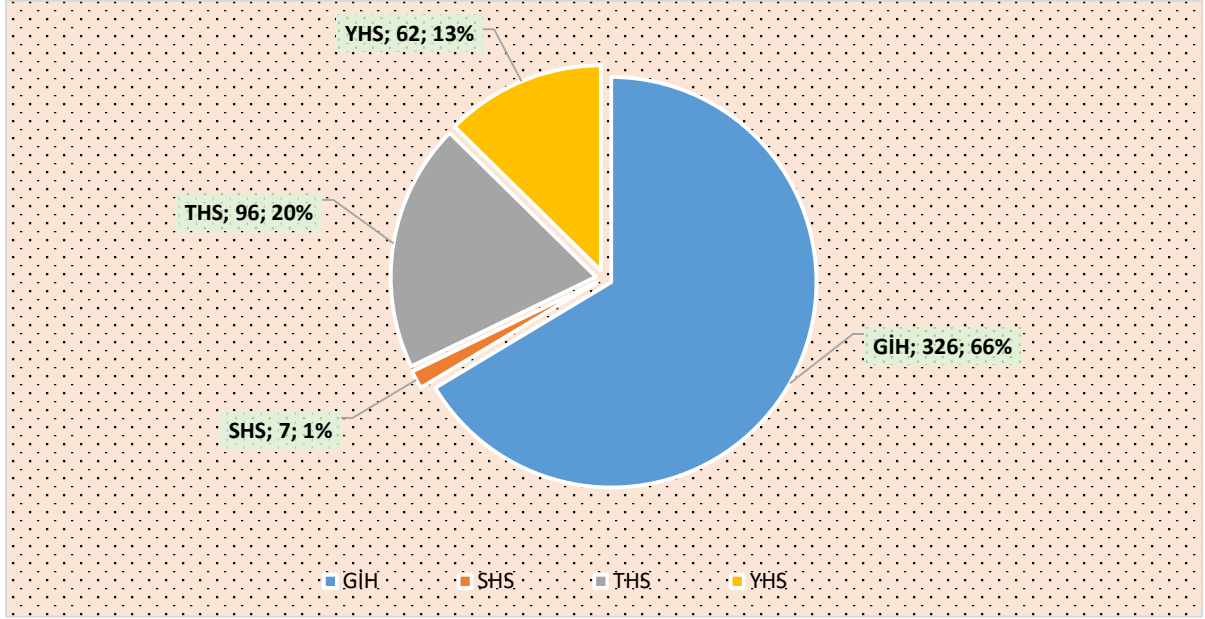
Üniversitemizde görev yapan 847 idari personelin 491'i kadrolu memur, 349'u sürekli işçi ve 7'si sözleşmeli memurdur. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla görev yaptıkları birimlere göre dağılımları Tablo 29'da gösterilmiştir.

Tablo 29: İdari Personelin Görev Yaptıkları Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMİ	KADROLU MEMUR					KADROLU MEMUR TOPLAMI	SÜREKLİ İŞÇİ					SÖZLEŞMELİ PERSONEL- 657 4/B	GENEL TOPLAM
	GH	AHS	SHS	THS	YHS		BÜRO PERSONELİ	GÜVENLİK PERSONELİ	TEKNİK HİZMETLER	YARDIMCI HİZMETLER	KADROLU İŞÇİ TOPLAMI		
Özel Kalem	1				1	2				0			2
Genel Sekreterlik	3					3	4			2			9
Personel Dai.Bşk.	13			1		14	1		1	2			16
İdari ve Mali İşl.Dai.Bşk.	34				4	38	3	98	2	3	106		144
Öğrenci İşl.Dai.Bşk.	8			2		10	1		1	2	1		13
Yapı İşl.Tek.Dai.Bşk.	12			41	6	59			14	33	47		106
Strateji Gls.Dai.Bşk.	18				1	19	1			1	2		21
Sağ.Kült.Spor.Dai.Bşk.	12		2	7	6	27	4			3	7	1	35
Bilgi İşlem Dai.Bşk.	3			8	2	13	1		1	3	1		17
Kütp.Dok.Dai.Bşk.	10			4	3	17	1			3	4		21
Döner Sermaye İşletme Mtd.	3			1		4					0		2
Hukuk Müşavirliği	2					2			1	1			5
Eğitim Fakültesi	5				3	8				5	5		13
Fen Edb.Fak.	12					12	1			4	5		17
Güzel Sant.Fak.	5				2	7	1			3	4		11
Hukuk Fakültesi	6				1	7				1	1		8
İ.L.B.F.	12				1	13	1			4	5		18
İslami İlimler Fak.	3					3	1			5	6		9
Mühendislik Fak.	10			10		20				6	6		26
Teknoloji Fak.	9			3		12	2			2	4		16
Turizm Fak.	5				1	6	1			3	4		10
Veteriner Fakültesi	8		1		1	10	1			4	5		15
Spor Bilimleri Fakültesi	5				1	6				2	2		8
Bolvadin Uyg.Bil.Y.O.	4			1	1	6					0		6
Dev.Konservatuvarı	5					5			4	4			9
Yabancı Diller Y.O.	3					3				1	1		4
Afyon MYO	8			3	2	13				5	5		18
Başmakçı MYO	2					2	1	4		1	6		8
Bayat MYO	2					2	2	4		2	8		10
Bolvadin MYO	12			3	3	18		6		3	9		27
Çay MYO	5			1	1	7		4			4		11
Dazkırı MYO	3					3	1	4			5	1	9
Dinar MYO	7			1	1	9		5		1	6		15
Dinar Uyg.Bil.Y.O.	3					3					0		3
Emirdağ MYO	5			2	2	9		8		1	9		18
İscehisar MYO	2					2		4		1	5		7
Sandıklı Uyg.Bil.Y.O.	3				4	7					0		7
Sandıklı MYO	4				3	7	1	7		2	10	1	18
Sinanpaşa MYO	3					3		4		3	7	1	11
Sultandağı MYO	4				2	6		4		1	5		11
Şuhut MYO	4			1	1	6		4		3	7		13
Uzaktan Eğitim MYO	4					4			1	1			5
Fen Bilimleri Enst.	5					5	1				1		6
Sağlık Bilimleri Enst.	3				1	4	1				1		5
Sosyal Bilimleri Enst.	5				2	7	1				1		8
Basın ve Halkla İlişk.	4			1		5			1	1			6
Kalite Koordinatörlüğü				1		1					0		1
Bilimsel Arş.Proje.Kom.	3				1	4					0		4
Deney Hay.Arş.Uyg.Mer.	1					1			1	1			2
Farabi Değ.Prog.Kur.Ko.	1					1					0		1
Tekn. Transfer Ofisi Koordin.				1		1					0		1
Enformatik Bölüm Bşk.	1					1			1	1			2
Gıda Kontrol Uyg.Arş.Mer.	1					1			1	1			2
İktisadi İşletmeler Mtd.					1	1					0		1
Merkez Laboratuvarı	1		1			2					0		2
Okul Öncesi Eğt.Uyg.Merk.	2					2					0		2
Ölçme Seçme Yerl.Bir.	2					2					0		2
Radyo-TV Uyg.Arş.Merk.	1					1					0		1
Rıza Çerçel Kültür Merk.	1					1					0		1
TUAM	1					1			1	1			2
Uluslararası İlişkiler Mtd.	2					2			1	1			3
Vet.Fak.Eğt.Arş.ve Uyg.Ciftliği	2		2			4		8		9	17	1	22
Vet.Fak.Teşhis ve Analiz Lab.	1					1					0		1
Veteriner Sağlık Arş.Uyg.Mer.	3		1		1	5			3	3			8
Yaşam Boyu Uyg.Arş.Mrk.					1	1					0		1
Ahmet Şems.Karahisarı UAM						0		1		1			1
Kurum dışı	4	0	0	4	2	10				0			10
TOPLAM	326	0	7	96	62	491	32	165	17	135	349	7	847

Üniversitemiz idari personelinin hizmet sınıflarına göre dağılımı Grafik 2'de gösterilmiştir.

Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



Üniversitemiz idari personelinin eğitim düzeyleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 208'inin (%42,36) lisans düzeyinde olduğu görülmektedir. İdari personelin eğitim düzeyi bilgilerine Tablo 30'da yer verilmiştir.

Tablo 30: İdari Personelin Eğitim Düzeyi

EĞİTİM DÜZEYİ	SAYI	ORAN (%)
İlköğretim	56	11,40
Ortaöğretim	69	14,05
Ön Lisans	126	25,66
Lisans	208	42,36
Yüksek Lisans	31	6,31
Doktora	1	0,20
TOPLAM	491	100

İdari personelin yaş ortalaması 43,74 olmakla birlikte yaş gruplarına göre dağılımları Tablo 31'de gösterilmiştir.

Tablo 31: İdari Personelin Yaşları İtibarıyla Dağılımı

	21-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ VE ÜZERİ	TOPLAM	ORT. YAŞ
Kişi Sayısı	13	29	60	79	201	109	491	43,74
Oran (%)	2,64	5,9	12,21	16,08	40,93	22,19	100	

İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımlarına bakıldığında 138 idari personelin (%28,1) 25 yıl ve üzeri ve 116 idari personelin (%23,62) 11-15 yıl arası hizmet

süresi bulunduğu görülmektedir. İdari personelin hizmet süreleri itibarıyla dağılımı Tablo 32’de gösterilmiştir.

Tablo 32: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	0-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21-24 YIL	25 YIL ÜZERİ	TOPLAM
İdari Personel Sayısı	28	36	52	116	61	60	138	491
İdari Personel Oranı (%)	5,7	7,33	10,59	23,62	12,42	12,21	28,1	100

İdari personelin cinsiyete göre dağılımına bakıldığında 491 idari personelin 121’inin (%24,65) kadın personel, 370’inin (%75,35) erkek personel olduğu görülmektedir. İdari personelin kadro sınıfları itibarıyla cinsiyete göre dağılımları Tablo 33’te gösterilmiştir.

Tablo 33: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

KADRO SINIFI	KADIN		ERKEK		TOPLAM PERSONEL
	SAYI	ORAN(%)	SAYI	ORAN(%)	
Genel İdari Hizmetler	90	27,50	237	72,74	327
Sağlık Hizmetleri	2	28,57	5	71,42	7
Teknik Hizmetler	18	18,75	78	81,25	96
Yardımcı Hizmetli	11	18,30	50	81,70	61
TOPLAM	121	24,65	370	75,35	491

1.3.6. Sunulan Hizmetler

1.3.6.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz tarafından sunulan eğitim hizmetlerine aşağıda yer verilmiştir:

Kurum Dışından Ders Görevlendirmeleriyle İlgili Sunulan Hizmetler:

- Mezunlara yönelik hizmetler,
- Mezun öğrencilerin diplomalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Supplement belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin onur belgeleri ve üstün onur belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin Diploma Zayi Belgelerinin hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin öğrenim süresi içerisinde almış oldukları sertifikalarının hazırlanması,
- Mezun öğrencilerin mezuniyetlerine ilişkin bilgilerin saklanması,
- Mezunların diğer programlarla ilgili eşdeğerlilik bilgilerin verilmesi,
- Mezunların kariyer bilgilerinin girişi için yönlendirmek ve arşivlenmesini sağlamak,

- Sertifika programlarından mezun olanların belgelerini hazırlanması ve kontrolünü yapmak,
- Mezuniyetlerinin diğer kurumlar için teyit işlemlerini yapmak,
- Mezunların bilgi sorgulaması

Yatay ve Dikey Geçişle İlgili Hizmetler:

- Üniversitemize yatay geçiş yapmak isteyen öğrencilerin başvurularının daha sağlıklı alınabilmesi adına başvurularını online başvuru sistemi üzerinden kabul etmek,
- Birimlerin yatay geçişlerdeki bilgi aksaklığına yardımcı olmak,
- Belge kontrolünü sağlamak,
- Yatay geçiş yapanların web ortamında yayınlanmasını sağlamak,
- Yatay geçiş hakkı elde edenlerin belgelerinin alınması,
- Akademik takvimin oluşturulması ve yürütülmesine ilişkin hizmetleri yürütmek,
- Üniversitemiz akademik takvim oluşturulması aşamasında tüm akademik birimlerin görüşleri alınarak taslak bir takvim oluşturulduktan sonra Senato tarafından görüşülerek karara bağlanmaktadır.

Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirmeye İlişkin Yapılan Hizmetler:

- Programlarda yer alan derslerin öğrenci iş yüküne dayalı kredi değerleri (AKTS) belirlenmektedir.
- Öğrencilerin yurt içi ve/veya yurt dışındaki işyeri ortamlarında gerçekleştirebilecekleri uygulama ve stajlar müfredatlarında zorunlu ise hesaplanan iş yükleri (AKTS) programın toplam iş yüküne dâhil edilmektedir. İsteğe bağlı yapılan uygulama ve stajlar ise programın toplam iş yüküne dâhil edilmeksizin, hesaplanan iş yükü miktarı ile öğrencinin transkript ve diploma ekinde gösterilmektedir.
- Öğrencinin eğitimi süresince; ödevler, tezler, laboratuvar vs. uygulamalar ile programların yürütülmesinde aktif rol almaları sağlanmaktadır.
- Başarı ölçme ve değerlendirme yöntemi (BÖDY) hedeflenen ders öğrenme çıktılarına ulaşıldığını ölçebilecek şekilde tasarlanmaktadır.
- Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için (sınavlar /notlandırma / derslerin tamamlanması / mezuniyet koşulları) önceden belirlenmekte ve ilan edilmektedir.

Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanınma ve Sertifikalandırmaya İlişkin Yapılan Hizmetler:

- Öğrencinin kabulü ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği tüm süreçler açıktır ve tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır.
- Yeni öğrencilerin kuruma / programa uyumlarının sağlanması için eğitim - öğretimin ilk haftasında oryantasyon programları uygulanmaktadır.
- Dereceye giren öğrenciler belirlenmekte, ayrıca not ortalamaları yüksek olan öğrencilerde onur ve üstün onur belgesi ile ödüllendirilmekte olup, ayrıca başarılı öğrencilerin eğitimi süresince yurt içi / yurt dışı alanı ile ilgili aktivitelere katılımı teşvik edilmekte ve sağlanmaktadır.
- Öğrencinin kabulünden mezuniyetine kadar akademik danışmanları tarafından takibi yapılmakta olup, öğrenci akademik danışmanları ile her zaman iletişim kurabilmektedir.
- İkili anlaşması bulunan tüm öğrenci hareketliliği (Farabi, Erasmus, Mevlana vs.) kapsamında alınan dersler eğitim protokolü ile tanınmaktadır. Diploma denkliği ile ilgili Yüksek Öğretim Kurumu'nun belirlediği gerekli düzenlemeler bulunmaktadır.

Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Desteklere İlişkin Yapılan Hizmetler:

- Öğrencilerin staj ve işyeri eğitimi gibi kurum dışı deneyim edinmeleri akademik staj sorumlularının takibi ve yönlendirilmeleri ile sağlanmaktadır.

Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesine ilişkin yapılan hizmetler:

- İç paydaşların (öğrenciler ve çalışanlar) ile dış paydaşların (işveren, iş dünyası ve meslek örgütü temsilcileri, mezunlar, vb.) tüm talepleri kabul edilmekte ve değerlendirilmektedir.
- Günün gereksinimleri, paydaşların talepleri ve teknolojinin getirdiklerine göre gözden geçirme bölüm başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Katkı veren paydaşlar, öğrenci alanına göre belirlenmekte olup, uygulama ve staj süreçlerinde katkı sağlamaktadırlar.
- Değerlendirme sonuçları, programın güncellenmesi ve sürekli iyileştirilmesi için Yükseköğretim Kurumu'nun Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesinde yayımladığı "TYYÇ Yeterlilik Düzey Tanımları" na göre kullanılmaktadır.
- Programların eğitim amaçlarına ilişkin hedeflerine ulaştığını; öğrencilerin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verdiğini kurulan Mezun ve Kariyer Bilgi Sistemi sayesinde izlenmekte ve ölçülebilmektedir.

➤ Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarına ilişkin taahhütleri eğitim süresince verilen sertifikalar, mezuniyet sonrasında verilen Diploma ve Diploma Eki ile güvence altına alınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim birimlerinde toplam 428 program bulunmaktadır. Programlardan 49'u doktora (%11,45), 76'sı tezli, 14'ü tezsiz ve 6'sı ikinci öğretim tezsiz olmak üzere 96'sı yüksek lisans (%22,43) ve toplamda 145'i lisansüstü programdır (%33,88).

Programlardan 1'i 5 yıllık (%0,23), 106'sı 4 yıllık (%24,77) [41'i ikinci öğretim (%9,58)] olmak üzere toplam 107'si (%25) fakültede bulunan programlardır. Programlardan 6'sı ikinci öğretim (%1,40) olmak üzere 27'si (%6,31) yüksekokul programıdır.

Programlardan 5'i uzaktan öğretim (%1,17), 47'si ikinci öğretim (%10,98) olmak üzere 149'u (%34,81) ön lisans programlarından oluşmaktadır. Üniversitede bulunan eğitim birimlerinin kuruluş yılları, program türleri ve program sayıları Tablo 34'te gösterilmiştir.

Tablo 34: Program Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	Kuruluş Yılı	Doktora Program Sayısı	Yüksek Lisans (Tezli)	Yüksek Lisans (Tezsiz)	Yüksek Lisans (II. Öğretim)	Lisans (5 Yıl)	Lisans (4 Yıl)	Lisans (4 Yıl-II. Öğretim)	Ön Lisans	Ön Lisans (II. Öğretim)	Ön Lisans (Uzaktan)	TOPLAM
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2011											0
Fen Bilimleri Enstitüsü	1993	16	29	5	1							51
Güzel Sanatlar Enstitüsü	2011											0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2001	18	19	8								45
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1993	15	28	1	5							49
LİSANS ÜSTÜ BÖL. TOP.		49	76	14	6	0	0	0	0	0	0	145
Havacılık ve Uz. Bil. Fak.	2013											0
Veteriner Fakültesi	1995					1						1
Eğitim Fakültesi	2001						7	1				8
Fen Edebiyat Fakültesi	1992						12	11				23
Güzel Sanatlar Fakültesi	2001						4	1				5
Hukuk Fakültesi	2011						1					1
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	1974						8	6				14
İslami İlimler Fakültesi	2012						1	1				2
Mühendislik Fakültesi	2001						9	5				14
Spor Bilimleri Fakültesi	2019						3					3
Teknik Eğitim Fakültesi	1992						5	2				7
Teknoloji Fakültesi	2010						10	10				20
Turizm Fakültesi	2013						5	4				9
FAKÜLTE BÖL. T.		0	0	0	0	1	65	41	0	0	0	107
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	2011						4	4				8
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	2016						2					2
Sandıklı Uyg. Bil. Y.O.	2016						2					2
Devlet Konservatuvarı Y.O.	1999						11					11
Turizm İşlet. ve Otel. YO.	2005						2	2				4
Yabancı Diller Y.O.	2004											0
YÜKSEKOKUL BÖL. T.		0	0	0	0	0	21	6	0	0	0	27
LİSANS BÖLÜMLERİ T.		0	0	0	0	1	86	47	0	0	0	134
Afyon MYO	1992								22	18		40
Başmakçı MYO	2008								2			2
Bayat MYO	2006								4	3		7
Bolvadin MYO	1977								17	9		26
Çay MYO	1994								7	1		8
Dazkırı MYO	1998								3			3
Dinar MYO	1993								8	1		9
Emirdağ MYO	1993								9	5		14
İscehisar MYO	1994								4	1		5
Sandıklı MYO	1993								7	4		11
Sinanpaşa MYO	2006								3	1		4
Sultandağı MYO	1995								6	2		8
Şuhut MYO	1993								5	2		7
Uzaktan Eğitim MYO	2009										5	5
ÖN LİSANS BÖLÜML. T.		0	0	0	0	0	0	0	97	47	5	149
TOPLAM		49	76	14	6	1	86	47	97	47	5	428

2019 yıl sonu itibarı ile üniversitemizde toplam 36.444 öğrenci öğrenim görmektedir. Üniversitemiz öğrencilerinden 405'i doktora programlarında, 1.759'u tezli yüksek lisans programlarında ve 302'si tezsiz yüksek lisans programlarında olmak üzere toplamda 2.466'sı lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir. Lisansüstü öğrencilerin 1.054'ü (%42,74) kadın, 1.412'si (%57,26) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %1,11'i doktora, %5,66'sı yüksek lisans olmak üzere toplam %6,77'si lisansüstü programlarda öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 14.362'si normal öğretim ve 6.979'u ikinci öğretim olmak üzere toplam 21.341'i fakültelerde; 1.225'i normal öğretim ve 411'i ikinci öğretim olmak üzere toplam 1.636'sı yüksekokullarda; toplamda ise 22.977'si lisans programlarında öğrenim görmektedir. Lisans öğrencilerinin 10.881'i (%47,36) kadın, 12.096'sı (%52,64) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Bu öğrencilerin toplam öğrenci sayısı içindeki oranlarına bakıldığında ise %58,56'sı fakülte, %4,49'u yüksekokul olmak üzere toplam %63,05'i lisans programlarında öğrenim görmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinden 7.957'si normal öğretim, 2.503'ü ikinci öğretim ve 541'i uzaktan öğretim olmak üzere toplam 11.001'i meslek yüksekokulları ön lisans programlarında öğrenim görmektedir. Bu öğrencilerin 4.123'ü (%37,48) kadın, 6.878'i (%65,52) erkek öğrencilerden oluşmaktadır. Ön lisans öğrencilerinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı ise %30,19'dur.

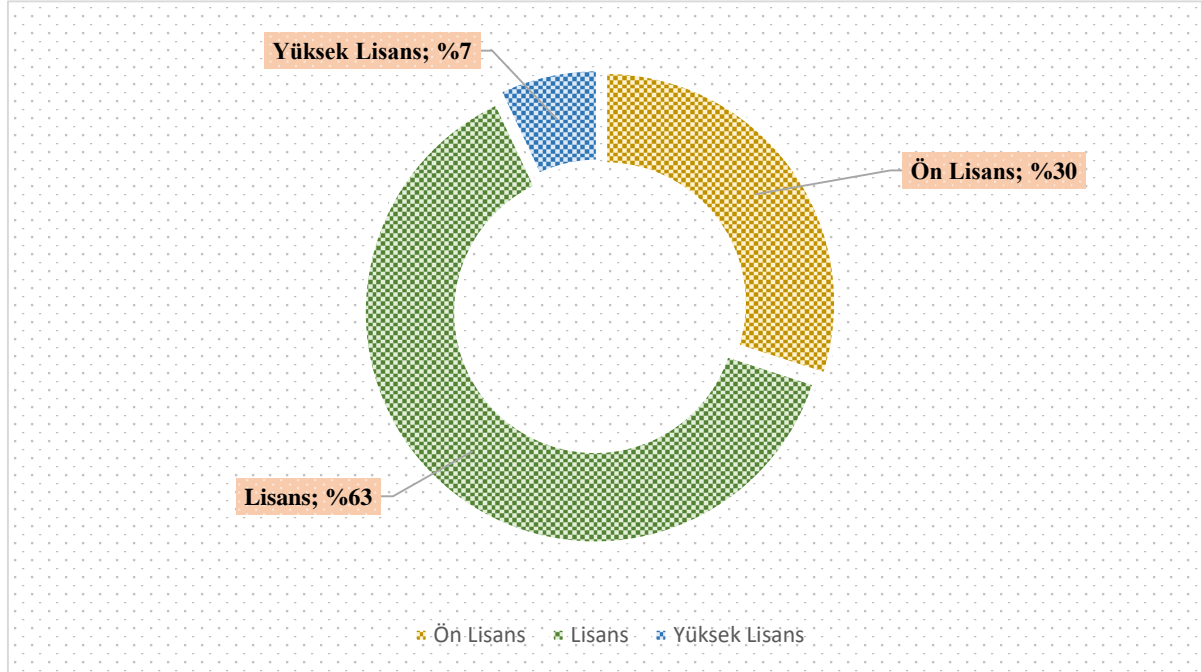
Üniversitemizde 36.444 öğrencimizin yanında 971 öğrencimizde pedagojik formasyon ve TÖMER sertifikası, erasmus, farabi ve mevlana değişim programları ile özel öğrenci kapsamında eğitim almaktadır. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin eğitim birimleri itibarı ile dağılımı Tablo 35'te gösterilmiştir.

Tablo 35: Birimler İtibarı ile Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/MESLEK YÜKSEKOKULU/ENSTİTÜ	Örgün Öğretim Öğrenci Sayısı			İkinci Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Örgün, İkinci ve Uzaktan Öğretim Toplam (Aktif) Öğrenci Sayısı			Oran (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
Eğitim Fakültesi	1.307	607	1.914	116	57	173	0	0	0	1.423	664	2.087	5,73
Fen Edebiyat Fakültesi	1.700	998	2.698	1.173	759	1.932	0	0	0	2.873	1.757	4.630	12,70
Güzel Sanatlar Fakültesi	344	294	638	148	87	235	0	0	0	492	381	873	2,40
Hukuk Fakültesi	305	287	592	0	0	0	0	0	0	305	287	592	1,62
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1.322	1.372	2.694	686	814	1.500	0	0	0	2.008	2.186	4.194	11,51
İslami İlimler Fakültesi	425	200	625	348	187	535	0	0	0	773	387	1.160	3,18
Mühendislik Fakültesi	627	1.223	1.850	266	566	832	0	0	0	893	1.789	2.682	7,36
Spor Bilimleri Fakültesi	202	372	574	0	0	0	0	0	0	202	372	574	1,58
Teknik Eğitim Fakültesi	2	64	66	5	25	30	0	0	0	7	89	96	0,26
Teknoloji Fakültesi	174	1.281	1.455	111	1.016	1.127	0	0	0	285	2.297	2.582	7,08
Turizm Fakültesi	364	336	700	278	337	615	0	0	0	642	673	1.315	3,61
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Veteriner Fakültesi	197	359	556	0	0	0	0	0	0	197	359	556	1,53
FAKÜLTELER TOPLAMI	6.969	7.393	14.362	3.131	3.848	6.979	0	0	0	10.100	11.241	21.341	58,56
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	268	285	553	118	226	344	0	0	0	386	511	897	2,46
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	13	24	37	0	0	0	0	0	0	13	24	37	0,10
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	227	24	251	0	0	0	0	0	0	227	24	251	0,69
Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.	20	45	65	17	50	67	0	0	0	37	95	132	0,36
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Devlet Konservatuarı	118	201	319	0	0	0	0	0	0	118	201	319	0,88
YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI	646	579	1225	135	276	411	0	0	0	781	855	1636	4,49
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.239	1.975	3.214	618	1.054	1.672	0	0	0	1.857	3.029	4.886	13,41
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	57	42	99	0	0	0	0	0	0	57	42	99	0,27
Bayat Meslek Yüksekokulu	108	112	220	52	50	102	0	0	0	160	162	322	0,88
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	519	1.093	1.612	87	176	263	0	0	0	606	1.269	1.875	5,14
Çay Meslek Yüksekokulu	251	315	566	121	24	145	0	0	0	372	339	711	1,95
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	12	107	119	0	0	0	0	0	0	12	107	119	0,33
Dinar Meslek Yüksekokulu	78	184	262	4	4	8	0	0	0	82	188	270	0,74
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	224	321	545	61	96	157	0	0	0	285	417	702	1,93
İsçhisar Meslek Yüksekokulu	19	101	120	1	6	7	0	0	0	20	107	127	0,35
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	204	341	545	10	27	37	0	0	0	214	368	582	1,60
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	34	79	113	0	0	0	0	0	0	34	79	113	0,31
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	104	108	212	12	5	17	0	0	0	116	113	229	0,63
Şuhut Meslek Yüksekokulu	174	156	330	27	68	95	0	0	0	201	224	425	1,17
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	107	434	541	107	434	541	1,48
MYO TOPLAMI	3.023	4.934	7.957	993	1.510	2.503	107	434	541	4.123	6.878	11.001	30,19
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Doktora)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	32	81	113	0	0	0	0	0	0	32	81	113	0,31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Doktora)	29	52	81	0	0	0	0	0	0	29	52	81	0,22
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Doktora)	87	124	211	0	0	0	0	0	0	87	124	211	0,58
DOKTORA TOPLAMI	148	257	405	0	0	0	0	0	0	148	257	405	1,11
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (YL)	223	406	629	0	0	0	0	5	5	223	411	634	1,74
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (YL)	77	113	190	0	0	0	0	0	0	77	113	190	0,52
Sosyal Bilimler Enstitüsü (YL)	517	418	935	0	0	0	0	0	0	517	418	935	2,57
YÜKSEK LİSANS TOPLAMI	817	937	1.754	0	0	0	0	5	5	817	942	1.759	4,83
Eğitim Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Güzel Sanatlar Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00
Fen Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	0	0	49	94	143	0	0	0	49	94	143	0,39
Sağlık Bilimleri Enstitüsü (Tezsiz YL)	0	6	6	0	0	0	0	0	0	0	6	6	0,02
Sosyal Bilimler Enstitüsü (Tezsiz YL)	1	7	8	30	92	122	9	14	23	40	113	153	0,42
TEZSİZ YÜKSEK LİSANS TOPL.	1	13	14	79	186	265	9	14	23	89	213	302	0,83
ENSTİTÜLER TOPLAMI	966	1.207	2.173	79	186	265	9	19	28	1.054	1.412	2.466	6,77
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	11.604	14.113	25.717	4.338	5.820	10.158	116	453	569	16.058	20.386	36.444	100,00
GENEL TOPLAM	12.145	14.532	26.677	4.342	5.825	10.167	117	454	571	16.604	20.811	37.415	102,66

Üniversitemiz öğrencilerinin eğitim düzeylerine göre dağılımı Grafik 3'te gösterilmiştir.

Grafik 3: Öğrencilerin Eğitim Düzeylerine Göre Dağılımı



Öğrencilerin kampüslere göre dağılımına bakıldığında Ahmet Necdet Sezer Kampüsünde 28.525 öğrenci (%78,27), Ahmet Karahisari Kampüsünde 1.160 öğrenci (%3,18), Bolvadin Kırkgöz Kampüsü'nde 2.772 öğrenci (%7,61), Sandıklı Yunus Emre Kampüsünde 833 öğrenci (%2,29), Emirdağ Aziziye Kampüsünde 702 öğrenci (%1,93) ve diğer yerleşkelerde 2.452 öğrenci (%6,73) öğrenim görmektedir. Öğrenci sayılarının kampüslere göre dağılımı Tablo 36'da gösterilmiştir.

Tablo 36: Öğrencilerin Kampüslere Göre Dağılımı

YERLEŞKE ADI	ÖRGÜN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			İKİNCİ ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			UZAKTAN ÖĞRETİM ÖĞRENCİ SAYISI			TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI			ORAN (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ANS Kampüsü	8.887	10.621	19.508	3.497	4.951	8.448	116	453	569	12.500	16.025	28.525	78,27
A. Karahisari Kampüsü	425	200	625	348	187	535	0	0	0	773	387	1.160	3,18
Bolvadin Kırkgöz K.	787	1.378	2.165	205	402	607	0	0	0	992	1.780	2.772	7,61
Sandıklı Yunus Emre K.	431	365	796	10	27	37	0	0	0	441	392	833	2,29
Emirdağ Aziziye Kamp.	224	321	545	61	96	157	0	0	0	285	417	702	1,93
Diğer Yerleşkeler	850	1.228	2.078	217	157	374	0	0	0	1.067	1.385	2.452	6,73
TOPLAM	11.604	14.113	25.717	4.338	5.820	10.158	116	453	569	16.058	20.386	36.444	100

Üniversitemizde bulunan 14 lisans programında (7+1) işbaşı uygulamalı eğitim uygulanmaktadır. (7+1) işbaşı uygulamalı eğitimin uygulandığı fakülte ve programlar Tablo 37’de gösterilmiştir.

Tablo 37: (7+1) İşbaşı Uygulamalı Eğitim Uygulayan Programlar

FAKÜLTE	PROGRAM
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Lojistik Yönetimi
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Muhasebe/Muhasebe ve Finans Yönetimi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İşletme
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İngilizce İşletme
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Uluslararası Ticaret ve Finansman
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Sosyal Hizmet
Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	Çocuk Gelişimi
Teknoloji Fakültesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Makine Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği
Teknoloji Fakültesi	Otomotiv Mühendisliği
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları

Üniversitemizde 102’si İngilizce İşletme bölümünde, 250’si İslami İlimler bölümünde olmak üzere toplam 352 öğrenci zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. Zorunlu yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 38’de yer verilmiştir.

Tablo 38: Zorunlu Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	102
İslami İlimler Fakültesi	250
TOPLAM	352

Üniversitemizde 36’sı İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, 12’si Mühendislik Fakültesinde, 46’sı Teknoloji Fakültesinde ve 42’si Turizm Fakültesinde, 3’ü Veteriner Fakültesinde olmak üzere toplam 139 öğrenci isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi almaktadır. İsteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi alan öğrenci bilgilerine Tablo 39’da yer verilmiştir

Tablo 39: İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Alan Öğrenci Bilgileri

EĞİTİM BİRİMİ	SAYI
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	36
Mühendislik Fakültesi	12
Teknoloji Fakültesi	46
Turizm Fakültesi	42
Veteriner Fakültesi	3
TOPLAM	139

Çift anadal ve yan dal programlarından faydalanan öğrenci sayılarına ve öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 40’te yer verilmiştir.

Tablo 40: Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	8
Mühendislik Fakültesi	2	2
Teknoloji Fakültesi	5	4
Spor Bilimleri Fakültesi	5	-
TOPLAM	22	14

Üniversitemiz öğrencilerinin nüfusa kayıtlı oldukları illere göre dağılımları Tablo 41’de verilmiştir.

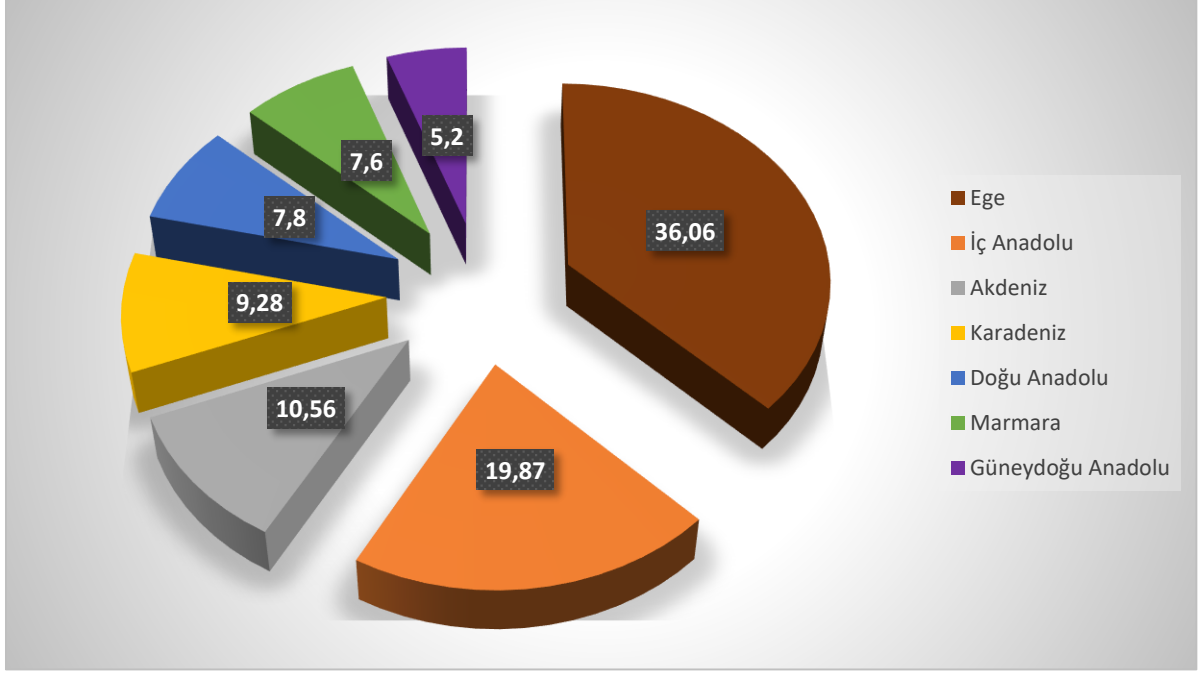
Tablo 41: Öğrencilerin İllere Göre Dağılımı

İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	İL ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Adana	437	Elazığ	161	Manisa	1.148
Adıyaman	213	Erzincan	118	Mardin	282
Afyonkarahisar	8.754	Erzurum	462	Mersin	631
Ağrı	322	Eskişehir	878	Muğla	458
Aksaray	263	Gaziantep	324	Muş	265
Amasya	187	Giresun	214	Nevşehir	173
Ankara	1.266	Gümüşhane	123	Niğde	190
Antalya	908	Hakkari	52	Ordu	368
Ardahan	173	Hatay	423	Osmaniye	279
Artvin	113	İğdır	68	Rize	141
Aydın	644	Isparta	477	Sakarya	214
Balıkesir	643	İstanbul	226	Samsun	389
Bartın	58	İzmir	994	Siirt	104
Batman	122	Kahramanmaraş	378	Sinop	128
Bayburt	60	Karabük	70	Sivas	396
Bilecik	187	Karaman	244	Şanlıurfa	525
Bingöl	84	Kars	301	Şırnak	74
Bitlis	194	Kastamonu	144	Tekirdağ	82
Bolu	129	Kayseri	340	Tokat	274
Burdur	348	Kırıkkale	251	Trabzon	250
Bursa	974	Kırklareli	59	Tunceli	42
Çanakkale	160	Kırşehir	239	Uşak	557
Çankırı	262	Kilis	51	Van	266
Çorum	501	KKTC	0	Yalova	35
Denizli	831	Kocaeli	151	Yozgat	473
Diyarbakır	291	Konya	2.325	Yurtdışı	203
Düzce	102	Kütahya	967	Zonguldak	158
Edirne	60	Malatya	284	Bilinmiyor	27
Ege	14.353	İç Anadolu	7.300	Karadeniz	3.409
Akdeniz	3.881	Marmara	2.791	Güneydoğu	1.912
Doğu Anadolu	2.866		GENEL TOPLAM		36.742

Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına bakıldığında Ege Bölgesi %39,06 ile birinci, İç Anadolu Bölgesi %19,87 ile ikinci, Akdeniz Bölgesi %10,56 ile üçüncü, Karadeniz Bölgesi

%9,28 ile dördüncü, Doğu Anadolu Bölgesi %7,80 ile beşinci, Marmara Bölgesi %7,60 ile altıncı ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi %5,20 ile yedinci sırada yer almaktadır. Öğrencilerin bölgelere göre dağılımına Grafik 4'te yer verilmiştir.

Grafik 4: Öğrencilerin Bölgelere Göre Dağılımı



Üniversitemizde toplam 674 uluslararası öğrenci öğrenim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin öğrenim gördükleri eğitim programlarına göre dağılımları ve yüzdeleri Tablo 42'de gösterilmiştir.

Tablo 42: Uluslararası Öğrenci Sayılarının Eğitim Programlarına Göre Dağılımı

PROGRAMIN ADI	SAYI	PROGRAMIN ADI	SAYI	PROGRAMIN ADI	SAYI
Uluslararası Tic. ve Finansman	40	İnşaat Teknolojisi	5	Makine Mühendisliği (YL)	2
Biyomedikal Mühendisliği	34	İşletme (İngilizce) (YL)	5	Konaklama İşletmeciliği	2
İşletme	32	Gastronomi ve Mutfak San.	5	Kimya	2
İnşaat Mühendisliği	25	Felsefe	4	Biyomedikal Müh. (YL)	1
İşletme (İngilizce)	20	İstatistik	4	Elektrik-Elekt. Müh. (YL)	1
İktisat	20	Radyo ve Televizyon Prog.	4	Fizik (YL) (TEZLİ)	1
Otomotiv Mühendisliği	20	Muhasebe	4	Beden Eğitimi ve Spor (YL)	1
Maliye	18	Bilgisayar ve Öğretim Tekn.	4	Besin/Gı. Hi. ve Tek. (VET)	1
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	18	Kamu Yönetimi	4	Hay. Besle. ve Bes. Has.	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yön.	16	İlköğretim Matematik Öğr.	4	Makine	1
Mekatronik Mühendisliği	15	Bilgisayar Programcılığı	4	Pazarlama	1
Harita Mühendisliği	15	İktisat (YL) (TEZLİ)	4	Raylı Sistemler Yol Tekn.	1
İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	14	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	4	Histoloji-Embriyoloji (VET)	1
Kimya Mühendisliği	14	Çocuk Gelişimi	4	Medikal Biyoloji ve Ge.	1
Makine Mühendisliği	13	Metaller ve Malzeme Müh.	4	Patoloji (VETERİNER) (DR)	1
Veteriner	13	Turizm İşletmeciliği	4	Kimya Mühendisliği (YL)	1
Tarih	12	Seyahat İşletmeciliği	3	Maden Mühendisliği (YL)	1
Turizm ve Otel İşletmeciliği	12	Çağd. Türk Leh. ve Ed. (YL)	3	Makine Mühendisliği (DR)	1
Sınıf Öğretmenliği	12	Elektrik	3	Sosyal Hizmet	1
Elektrik Mühendisliği	12	Yerel Yönetimler	3	Matematik (YL) (TEZLİ)	1
İnşaat Mühendisliği (YL)	12	Turizm Rehberliği	3	Moleküler Biy.ve Genet. (YL)	1
Okul Öncesi Öğretmenliği	10	Hayvan Besleme ve Besl.	3	Yenilenebilir Enerji Sis. (YL)	1
Gıda Mühendisliği	10	Üretim Yönetimi ve Paz.	3	Eğitim Progr. ve Öğretimi	1
Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edeb.	10	Doğal Yapı Taşları Tekn.	2	Maliye (YL) (TEZLİ)	1
Sinema ve Televizyon	9	İşletme Yönetimi	2	Muhasebe-Finansman (YL)	1
İslami İlimler	9	Gıda Teknolojisi	2	Müzik (YL) (TEZLİ)	1
Moleküler Biyoloji ve Genetik	8	Mimari Restorasyon	2	Özel Hukuk (YL) (TEZLİ)	1
Hukuk	7	Beden Eğt. ve Spor Öğr.	2	Sosyoloji (YL) (TEZLİ)	1
Biyomedikal Cihaz Tekn.	7	Rekreasyon	2	Tarih (YL) (TEZLİ)	1
Coğrafya	7	Bankacılık ve Sigortacılık	2	Turizm İşletmeciliği (YL)	1
Muhasebe ve Vergi Uyg.	6	Lojistik Yönetimi	2	Turizm Rehberliği (İÖ) (YL)	1
Kimya (YL) (TEZLİ)	6	Gıda Mühendisliği (TEZLİ)	2	Türk Dili ve Edebiyatı (YL)	1
Maden Mühendisliği	6	Eğitim Bilimleri (TEZLİ)	2	Türkçe Eğitimi (YL) (TEZLİ)	1
Matematik	6	Fen Bilgisi Öğretmenliği	2	Bilgisayar Programcılığı (UE)	1
Sosyoloji	6	Malzeme Bilimi ve Müh.	2	Bilgisayar Teknolojisi (UE)	1
Aşçılık	5	Sanat ve Tasarım (TEZLİ)	2	Resim	1
Büro Yönetimi ve Yön. Asist.	5	Yönetim ve Org. (YL)	2	TOPLAM	674

2019 yılında gerçekleştiren Yükseköğretim Kurumları Sınavı ile 2019-2020 eğitim-öğretim yılında üniversitemiz eğitim birimleri kontenjanlarına yapılan başvurular sonucunda Güzel Sanatlar Fakültesi, Hukuk Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İslami İlimler Fakültesi, Sandıklı Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Veteriner Fakültesi, Başmakçı Meslek Yüksekokulu, Bayat Meslek Yüksekokulu, Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu, Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulunda %100 olmak üzere 27 eğitim biriminin 17'sinde %90'ın üzerinde kontenjan doluluk oranı gerçekleşmiştir. Eğitim birimlerimizin YKS kontenjanı ve doluluk oranlarına Tablo 43'te yer verilmiştir.

Tablo 43: Eğitim Birimlerinin YKS Kontenjanı ve Doluluk Oranı

EĞİTİM BİRİMİ	YKS KONTENJANI	YKS SONUCU KAYIT YAPTIRAN ÖĞRENCİ SAYISI	BOŞ KALAN KONTENJAN	DOLULUK ORANI (%)
Güzel Sanatlar Fakültesi	186	186	0	100
Hukuk Fakültesi	144	144	0	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	505	505	0	100
İslami İlimler Fakültesi	206	206	0	100
Sandıklı Uygulamalı Bil. Y.O.	104	104	0	100
Veteriner Fakültesi	82	82	0	100
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	31	31	0	100
Bayat Meslek Yüksekokulu	135	135	0	100
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	36	36	0	100
Uzaktan Eğitim MYO	175	175	0	100
Turizm Fakültesi	249	247	2	99,2
Fen-Edebiyat Fakültesi	856	849	7	99,18
Eğitim Fakültesi	331	327	4	98,79
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.541	1.495	46	97,01
Çay Meslek Yüksekokulu	283	267	16	94,35
Dinar Meslek Yüksekokulu	68	63	5	92,65
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	324	299	25	92,28
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	98	88	10	89,8
İscehisar Meslek Yüksekokulu	73	64	9	87,67
Şuhut Meslek Yüksekokulu	192	160	32	83,33
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	599	475	124	79,3
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	72	55	17	76,39
Bolvadin Uygulamalı Bil. Y.O.	125	93	32	74,4
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	243	167	76	68,72
Teknoloji Fakültesi	392	267	125	68,11
Dinar Uygulamalı Bil. Y.O.	82	36	46	43,9
Mühendislik Fakültesi	518	218	300	42,08
TOPLAM	7.650	6.774	876	88,55

2019-2020 eğitim-öğretim yılında üniversitemize yerleşen 7.348 öğrenciden ilk 10.000’de 14 öğrenci (%0,19), 10.001-20.000 arasında 24 öğrenci (%0,32), 20.001-50.000 arasında 294 öğrenci (%4,00), 50.001- 100.000 arasında 366 öğrenci (%4,98), 100.001-150.000 arasında 260 öğrenci (%3,53), 150.001-200.000 arasında 243 öğrenci (%3,31), 200.001-250.000 arasında 365 öğrenci (%4,97) ve 250.001 ve üzeri sıralaması olan 5.782 öğrenci (%78,70) bulunmaktadır. Üniversiteye yerleşen öğrencilerin başarı sıralamaları Tablo 44’te gösterilmiştir.

Tablo 44: Üniversitemizi Kazanan Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

BAŞARI SIRALAMASI	SAYI	ORAN (%)
İlk 10.000	14	0,19
10.001-20.000	24	0,32
20.001-50.000	294	4,00
50.001-100.000	366	4,98
100.001- 150.000	260	3,53
150.001-200.000	243	3,31
200.001-250.000	365	4,97
250.001 +	5.782	78,70
TOPLAM	7.348	100,00

Üniversitemize diğer üniversitelerden yatay geçiş ile gelen 297 öğrenci, dikey geçiş ile gelen 225 öğrenci bulunmaktadır. Geçiş yapan 522 öğrencinin toplam öğrenci sayısı içindeki oranı %1,43'tür. Üniversitemizden diğer üniversitelere dikey geçiş yapan 336 öğrenci bulunmaktadır. 2019 yılında geçiş yapan öğrenci sayıları Tablo 45'te gösterilmiştir.

Tablo 45: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

GEÇİŞ TÜRÜ	GELEN	GİDEN
Yatay Geçiş	297	336
Dikey Geçiş	225	Veri Bulunmamaktadır.

2019 yılında üniversitemiz eğitim birimlerinden mezun olabilme durumuna gelen 19.647 öğrenciden 6.875 (%34,99) mezun olmuştur. Üniversitemiz öğrencilerinin mezuniyet oranlarının eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 46'da gösterilmiştir.

Tablo 46: Mezun Sayı ve Oranları

OKUL ADI	MEZUN OLABİLME DURUMUNDAKİ ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN OLAN ÖĞRENCİ SAYISI	MEZUN ORANI (%)
Hukuk Fakültesi	134	98	73,13
İslami İlimler Fakültesi	199	143	71,86
Eğitim Fakültesi	870	602	69,2
Turizm Fakültesi	390	243	62,31
Veteriner Fakültesi	146	81	55,48
Bolvadin Uyg. Bil. Y.O.	315	174	55,24
Güzel Sanatlar Fakültesi	243	124	51,03
Spor Bilimleri Fakültesi	163	82	50,31
İ.İ.B.F.	2.320	1.141	49,18
Bayat MYO	183	88	48,09
Devlet Konservatuvarı	87	40	45,98
Fen-Edebiyat Fakültesi	1.840	799	43,42
Şuhut MYO	166	69	41,57
Mühendislik Fakültesi	1.204	478	39,7
Emirdağ MYO	403	158	39,21
Sultandağı MYO	153	59	38,56
Teknoloji Fakültesi	994	374	37,63
Çay MYO	391	139	35,55
Sandıklı MYO	414	136	32,85
İscehisar MYO	74	22	29,73
Afyon MYO	3.248	772	23,77
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.256	279	22,21
Sinanpaşa MYO	77	16	20,78
Bolvadin MYO	1.402	285	20,33
Uzaktan Eğitim MYO	336	68	20,24
Dazkırı MYO	48	9	18,75
Turizm İşl. ve Otelcilik Y.O.	142	26	18,31
Başmakçı MYO	65	11	16,92
Dinar MYO	224	37	16,52
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	1.646	256	15,55
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	423	63	14,89
Teknik Eğitim Fakültesi	91	3	3,3
TOPLAM	19.647	6.875	34,99

Çift anadal ve yan dal programlarından 2019 yılında mezun olan öğrenci sayılarına ve mezun olan öğrencilerin öğrenim gördükleri eğitim birimlerine Tablo 47’de yer verilmiştir.

Tablo 47: Çift Anadal ve Yan Dal Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı

BİRİMİN ADI	ÇİFT ANADAL	YAN DAL
Teknoloji Fakültesi	5	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	8
Mühendislik Fakültesi	2	2
Spor Bilimleri Fakültesi	5	0
Fen-Edebiyat Fakültesi	6	0
TOPLAM	22	14

Üniversitemizde 2019 yılı içerisinde 195.414'ü maaş karşılığı, 497.484'ü ücret karşılığı olmak üzere toplam 692.898 saat ders verilmiştir. Öğrenim türlerine göre 2019 yılı içerisinde programlarda okutulan ders saati sayıları Tablo 48'de gösterilmiştir.

Tablo 48: Yıllık Ders Saati Sayıları

	I.ÖĞRETİM		II.ÖĞRETİM		UZAKTAN ÖĞRETİM		TOPLAM		TOPLAM
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Lisansüstü	12.941	247.361	10	3.639	0	474	12.951	251.474	264.425
Lisans	128.561	130.054	942	60.932	0	0	129.503	190.986	320.489
Ön Lisans	51.118	39.130	1.194	13.688	648	2.206	52.960	55.024	107.984
TOPLAM	192.620	416.545	2.146	78.259	648	2.680	195.414	497.484	692.898

Üniversitemizde 5.455'i zorunlu, 18'i isteğe bağlı olmak üzere toplam 5.473 öğrenci staj yapmıştır. Staj yapan öğrencilerin eğitim birimlerine göre dağılımları Tablo 49'da gösterilmiştir.

Tablo 49: Zorunlu ve İsteğe Bağlı Staj Yapan Öğrenci Sayıları

EĞİTİM BİRİMİ	ÖĞRENCİ SAYISI		TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ORAN (%)
	ZORUNLU	İSTEĞE BAĞLI		
Güzel Sanatlar Fakültesi	203	0	203	3,71
Hukuk Fakültesi	0	1	1	0,02
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0	17	17	0,31
Mühendislik Fakültesi	988	0	988	18,05
Teknoloji Fakültesi	1.456	0	1.456	26,60
Turizm Fakültesi	314	0	314	5,74
Veteriner Fakültesi	98	0	98	1,79
Bolvadin Uyg. Bilimler Yüksekokulu	94	0	94	1,72
Sandıklı Uyg. Bilimler Yüksekokulu	6	0	6	0,11
Afyon Meslek Yüksekokulu	1.033	0	1.033	18,87
Başmakçı Meslek Yüksekokulu	26	0	26	0,48
Bayat Meslek Yüksekokulu	102	0	102	1,86
Bolvadin Meslek Yüksekokulu	348	0	348	6,36
Çay Meslek Yüksekokulu	187	0	187	3,42
Dazkırı Meslek Yüksekokulu	13	0	13	0,24
Dinar Meslek Yüksekokulu	33	0	33	0,60
Emirdağ Meslek Yüksekokulu	145	0	145	2,65
İscehisar Meslek Yüksekokulu	21	0	21	0,38
Sandıklı Meslek Yüksekokulu	159	0	159	2,91
Sinanpaşa Meslek Yüksekokulu	16	0	16	0,29
Sultandağı Meslek Yüksekokulu	47	0	47	0,86
Şuhut Meslek Yüksekokulu	153	0	153	2,80
Uzaktan Eğitim Meslek Yüksekokulu	13	0	13	0,24
TOPLAM	5.455	18	5.473	100,00

Üniversitemiz öğrencileri öğrenim alanları itibarı ile değerlendirildiğinde; 20.908 öğrenci (%57,37) ile beşeri ve sosyal bilimler temel alanı birinci, 11.775 öğrenci (%32,31) ile doğa ve mühendislik bilimleri temel alanı ikinci, 3.761 öğrenci (%10,32) ile sağlık bilimleri temel alanı üçüncü sırada yer almaktadır. Öğrenim türleri itibarıyla öğrencilerin temel alanlara göre dağılımlarına Tablo 50’de yer verilmiştir.

Tablo 50: Öğrenim Türleri İtibarıyla Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

ALAN ADI	ÖĞRENİM TÜRÜ						TOPLAM	ORAN (%)
	ÖN LİSANS		LİSANS		LİSANS ÜSTÜ			
	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)	SAYI	ORAN (%)		
Beşeri ve Sosyal Bilimler	4.704	12,91	14.913	40,92	1.291	4,54	20.908	57,37
Sağlık Bilimleri	1.858	5,10	1.543	4,23	360	0,98	3.761	10,32
Doğa ve Mühendislik Bil.	4.439	12,18	6.521	17,89	815	2,24	11.775	32,31
TOPLAM	11.001	30,19	22.977	63,04	2.466	7,76	36.444	100

1.3.6.2. Değişim Programı Hizmetleri

Değişim Programlarına İlişkin Sunulan Hizmetler:

- Değişim programlarına giden öğrenci için bilgi girişleri ve belge düzenlemesine yardımcı olmak,
- Değişim programından yararlanan öğrencinin not ve diğer bilgi girişlerini yapmak,
- Ders intibak için birimlere yönerge dahilinde bilgi vermek.

Erasmus Değişim Programı kapsamında 2019 yılında 1’i lisans, 2’si lisansüstü olmak üzere üniversitemize toplam 3 öğrenci gelmiştir. Üniversitemize gelen öğrencilerin geldikleri ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 51’de yer verilmiştir.

Tablo 51: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE VE ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI	
	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ
Moldova- Institutia Publica Academia De Muzica Teatru Sı Arte Plastice	1	-
Ukraine- Bila Tserkva National Agrarian University	-	2
TOPLAM	1	2

Erasmus+ Değişim Programı kapsamında 2019 yılında Avrupa’nın çeşitli ülkelerine 219’u lisans, 16’sı lisansüstü olmak üzere toplam 235 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 420.523 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 52’de yer verilmiştir.

Tablo 52: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI		GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
		LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
Polonya	Adam Mickiewicz University	1	-	1.430,00
Polonya	Akademia Muzyczna W Krakowie	-	1	1.210,00
Polonya	Akademia Sztuki W Szczecinie	3	-	3.920,00
Polonya	Akademia Wychowania Fizycznego Jozefa Pilsudskiego W Warszawie	5	-	5.880,00
Letonya	Biznesa Augstskola Turiba	1	-	1.200,00
Macaristan	Budapesti Muszakı Es Gazdasagtudomanyı Egyetem	1	-	1.260,00
Macaristan	Eduvus Foiskola	3	-	3.900,00
Slovakya	Ekonomicka Univerzita V Bratislave	7	-	9.610,00
Almanya	Fachhochschule Munster	1	-	2.333,00
Portekiz	Fundação Fernando Pessoa-Universidade Fernando Pessoa	1	-	2.417,00
Almanya	Georg-August-Universitaet Goettingen	1	-	2.483,00
Almanya	Heinrich-Heine-Universitaet Duesseldorf	-	1	2.000,00
Belçika	Hogeschool Gent	4	-	9.468,00
Portekiz	Instituto Politecnico De Bragança	1	-	2.483,00
Portekiz	Instituto Politecnico De Leiria	1	-	1.800,00
Portekiz	Instituto Politecnico Do Cavado E Do Ave	4	-	9.800,00
Finlandiya	Kemi-Tornion Ammattikorkeakoulu	2	-	3.783,00
Litvanya	Klaipedos Universitetas	5	-	11.520,00
Litvanya	Klaipedos Valstybine Kolegija	8	-	17.140,00
Letonya	Latvijas Universitate	-	1	1.320,00
Litvanya	Lietuvos Edukologijos Universitetas	1	-	1.360,00
Avusturya	Pädagogische Hochschule Kärnten	2	-	7.434,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Informatyki I Przedsiębiorczosci W Lomzy	10	-	16.950,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa Im. Prezydenta Stanislawo Wojciechowskiego W Kaliszu	5	-	7.850,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa We Wloclawku	8	-	10.710,00
Polonya	Politechnika Czestochowska	1	-	2.670,00
Polonya	Politechnika Lubelska	3	-	3.870,00
Polonya	Politechnika Poznanska	1	-	1.180,00
Polonya	Politechnika Warszawska	-	1	1.370,00
Polonya	Politechnika Wroclawska	1	1	2.800,00
İtalya	Politecnico Di Bari	1	-	2.433,00
Yunanistan	Technological Educational Institute Of Crete	1	-	1.683,00
Almanya	Tu Bergakademie Freiberg	-	1	3.000,00
İspanya	Universidad De Huelva	5	-	12.332,00
İspanya	Universidad De Murcia	1	-	4.800,00
Portekiz	Universidade Dos Acores	3	-	7.500,00
İtalya	Universita Degli Studi Del Sannio	1	-	2.350,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Firenze	2	-	5.017,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Foggia	3	1	13.033,00
İtalya	Universita Degli Studi Di Padova	2	-	5.267,00
İtalya	Universita' Degli Studi Di Salerno	2	-	7.000,00
Almanya	Universitaet Duisburg-Essen	6	-	24.067,00
İspanya	Universitat De Girona	2	-	4.417,00
Romanya	Universitatea Dunarea De Jos Din Galati	9	-	14.750,00
Romanya	Universitatea Transilvania Din Brasov	5	-	6.450,00
Hollanda	Universiteit Leiden	-	1	2.050,00
Polonya	Uniwerytet Ekonomiczny We Wroclawiu	12	-	16.010,00
Polonya	Uniwerytet Gdanski	1	-	1.340,00
Polonya	Uniwerytet Lodzki	13	4	22.490,00
Polonya	Uniwerytet Przyrodniczy We Wroclawiu	2	-	2.710,00
Polonya	Uniwerytet Rzeszowski	2	-	5.340,00
Polonya	Uniwerytet Slaski	5	-	9.720,00
Polonya	Uniwerytet Slaski W Katowicach	2	1	4.080,00
Polonya	Uniwerytet Warminsko- Mazurski W Olsztynie	1	-	1.320,00
Polonya	Uniwerytet Wroclawski	3	-	3.950,00
Polonya	Uniwerytet Zielonogorski	8	-	12.430,00
Litvanya	Vakaru Lietuvos Verslo Kolegija	2	-	3.120,00
Litvanya	Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegika	5	-	6.590,00
Litvanya	Vilniaus Universitetas	1	-	1.470,00
Litvanya	Vilniaus Kolegija	1	-	1.470,00
Litvanya	Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	5	-	6.620,00
Çekya	Vysoke Ucemı Technische V Brne	5	1	7.780,00
Polonya	Wyzsza Szkola Administracji I Biznesu Im. Eugeniusza Kwiatkowskiego W Gdyni	2	-	2.840,00
Polonya	Wyzsza Szkola Administracji I Biznesu Im. E. Kwiatkowskiego W Gdyni	5	-	7.380,00
Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa	2	-	2.660,00
Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa W Gdanskı	10	-	12.910,00
Polonya	Wyzsza Szkola Handlowa	1	-	1.050,00
Polonya	Zachodniopomorski Uniwerytet Technologiczny	4	-	5.600,00
Polonya	Zachodniopomorski Uniwerytet Technologiczny W Szczecinie	2	1	8.240,00
Moldova	Universitatea Agrara De Stat Din Moldova	1	1	6.103,00
	TOPLAM	219	16	420.523,00

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2019 yılında Avrupa'nın çeşitli ülkelerine 37'si lisans, 9'u lisansüstü olmak üzere toplam 46 öğrencimiz gitmiştir. Giden öğrenciler için 80.648 € harcama yapılmıştır. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 53'te yer verilmiştir.

Tablo 53: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI		GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (€)
		LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
İrlanda	Manna Habenczilus Design	1	-	800,00
Polonya	Mjz Architect	1	-	800,00
İspanya	Mau Baech Clup (Gastro Catmalgrat. Sl.)	2	-	3.840,00
Polonya	Portofino	2	-	3.020,00
Polonya	Akademia Techniczno-Humanistyczna W Bielsku-Bialej	3	-	4.080,00
İtalya	Universita Degli Studi Dı Perugia	7	2	13.040,00
Polonya	Euromert	4	-	4.173,00
Polonya	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	2	1	5.160,00
Polonya	Moomoo Architects	1	-	3.080,00
İtalya	Living Language Institute	1	-	1.620,00
İspanya	Malaga Adventures	1	-	1.720,00
Polonya	Energy Gaz Polska	1	-	2.400,00
Almanya	Maschinenfabrik Reinhausen	1	-	1.240,00
Almanya	Universitaet Kassel	1	-	2.534,00
Almanya	Sunexpres Deutschland Gmbh	1	-	3.260,00
Çekya	Czech Technical University Prague	1	-	1.173,00
Avusturya	Usegood Group	1	-	1.340,00
Polonya	Uniwersytet Warszawski	1	-	800,00
Almanya	Universität Zu Lubeck	1	-	3.620,00
Portekiz	Universidade Nova De Lisboa	1	-	1.360,00
Polonya	Uniwersytet Przyrodniczy We Wrocławiu	1	-	2.120,00
Almanya	Rechtsanwälte MDK	1	-	1.780,00
Birleşik Krallık	University Of Glasgow	-	1	2.020,00
Almanya	Friedrich – Loeffler- Institut	-	1	1.240,00
İspanya	Vision Factory	-	1	3.540,00
Litvanya	Klaipedos Universitetas	-	1	813,00
İspanya	Universität Rovira I Virgili	-	1	3.000,00
İtalya	Universita Degli Studi Dı Firenze	-	1	5.400,00
Moldova	Universitatea Agrara De Stat Din Moldova	1	-	1.675,00
TOPLAM		37	9	80.648,00

Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2019 yılında üniversitemize 4 öğrenci gelmiştir. Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında gelen öğrenci bilgilerine Tablo 54'te yer verilmiştir.

Tablo 54: Erasmus Değişim Programı Staj Hareketliliği Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI	
		LİSANS	LİSANS ÜSTÜ
Moldova	Institutia Publica Academia De Muzica Teatru Sı Arte Plastice	1	-
Moldova	Universitatea Agrara De Stat Dın Moldova	-	1
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	2	-
TOPLAM		3	1

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemize diğer üniversitelerden 11 lisans öğrencisi gelmiştir. Gelen öğrencilerin geldikleri üniversite bilgilerine Tablo 55’te yer verilmiştir.

Tablo 55: Farabi Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Bilgileri

GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN ÖĞRENCİ SAYISI		
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	-	1	-
Anadolu Üniversitesi	-	1	-
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	-	1	-
Gaziantep Üniversitesi	-	2	-
Kafkas Üniversitesi	-	1	-
Kastamonu Üniversitesi	-	1	-
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	-	2	-
Kilis 7 Aralık Üniversitesi	-	1	-
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	-	1	-
TOPLAM	-	11	-

Farabi Değişim Programı kapsamında üniversitemizden diğer üniversitelere toplamda 60 lisans öğrencisi gitmiş ve bu öğrenciler için 56.286,89 ₺ harcama yapılmıştır. Farabi Değişim Programı kapsamında giden öğrenci bilgilerine Tablo 56’da yer verilmiştir.

Tablo 56: Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Bilgileri

GİTTİĞİ ÜNİVERSİTE	GİDEN ÖĞRENCİ SAYISI			GİDEN ÖĞRENCİ HARCAMASI (TL)
	2018-2019 EĞİTİM- ÖĞRETİM YILI BAHAR DÖNEMİ			
	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANS ÜSTÜ	
Akdeniz Üniversitesi		1		887,93
Aksaray Üniversitesi		1		0
Anadolu Üniversitesi		3		2.722,73
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi		1		950
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi		1		950
Bursa Uludağ Üniversitesi		2		1.742,11
Dokuz Eylül Üniversitesi		1		950
Erciyes Üniversitesi		1		950
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi		2		1900
Gazi Üniversitesi		2		1840
Giresun Üniversitesi		1		950
Kocaeli Üniversitesi		2		690,91
İstanbul Üniversitesi		3		2.778,27
Kocaeli Üniversitesi		2		1.227,37
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi		3		2.766,28
Manisa Celal Bayar Üniversitesi		1		540,24
Mersin Üniversitesi		2		1900
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi		2		692,86
Necmettin Erbakan Üniversitesi		1		825,86
Pamukkale Üniversitesi		3		2.080,03
Selçuk Üniversitesi		1		950
Süleyman Demirel Üniversitesi		3		2.052,3
Uşak Üniversitesi		1		950
TOPLAM		40		31.296,89
	2019-2020 Eğitim Öğretim Yılı Güz Dönemi			
Anadolu Üniversitesi		2		2.520
Abant İzzet Baysal Üniversitesi		1		1.260
Bursa Uludağ Üniversitesi		2		2.520
Çanakkale Onsekizmart Üniversitesi		1		1.260
Dokuz Eylül Üniversitesi		1		1.260
Erciyes Üniversitesi		1		1.260
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi		4		5.040
Hacettepe Üniversitesi		2		2.520
Harran Üniversitesi		2		2.520
Pamukkale Üniversitesi		1		1.260
Süleyman Demirel Üniversitesi		1		1.260
Uşak Üniversitesi		1		1.260
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi		1		1.260
TOPLAM		20		25200
GENEL TOPLAM		60		56.286,89

2019 yılında üniversitemize Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında 14 personel gelmiştir. Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında gelen personelin geldikleri ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 57’de yer verilmiştir.

Tablo 57: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Gelen Personel Bilgileri

GELDİĞİ ÜLKE	GELDİĞİ ÜNİVERSİTE	GELEN PERSONEL SAYISI
Litvanya	Klaipėdos Universitetas	2
Polonya	Uniwersytet Ekonomiczny We Wrocławiu	1
Romanya	Universitatea Tehnica Din Cluj-Napoca	1
Bulgaristan	Trakiyski Universitet	1
Slovenya	Univerza V Mariboru	1
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University-	1
Moldova	Institutia Publica Academia De Muzica Teatru Sı Arte Plastice-	1
Moldova	Universitatea Agrara De Stat Din Moldova	2
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	4
TOPLAM		14

Erasmus+ Değişim Programı Staj Hareketliliği kapsamında 2019 yılında Avrupa’nın çeşitli ülkelerine 60 personelimiz gitmiştir. Giden personel için 62.811 € harcama yapılmıştır. Erasmus+ Değişim Programı kapsamında giden personel bilgilerine Tablo 58’de yer verilmiştir.

Tablo 58: Erasmus+ Değişim Programı Kapsamında Giden Personel Bilgileri

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
Fransa	Université De Limoges-	1	990,00
Hollanda	Happy Italy Restaurant	1	768,00
Romanya	Ion Ionescu De La Bradd University Of Agricultural Sciences And Veterinary Medicine Of Iași	1	905,00
Polonya	Jozef Pilsudski University Of Physical Education In Warsaw	1	870,00
Litvanya	Klaipėdos Universitetas	2	1.434,00
Çekya	Palacky University	1	870,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa We Wloclawku	1	632,00
Romanya	Universitatea Tehnica Cluj-Napoca	1	632,00
Çekya	Univerzita Karlova	1	632,00
İtalya	Unione Artigiani Piccole E Medie Imorese-Confirtigianato	1	905,00
Romanya	University Dunerea De Jos Of Galati	1	905,00
İtalya	University Of Foggia	1	955,00
Yunanistan	University Of Patras	2	1.462,00
Polonya	Wroclaw University Of Economics	1	905,00
Avusturya	Austria UNIVERSITAT WIEN	1	1.157,00
Belçika	Belgium Aktif Media Television S.B	1	1.242,00
Hırvatistan	Croatia SVEUCILISTE U ZAGREBU	1	870,00
Çekya	Czech Republic Vysoka Skola Polytechnicka Jihlava	1	870,00
Çekya	Czech Republic Univerzita Palackeho V Olomouci	2	2.314,00
Fransa	France UNIVERSITE DE LIMOGES	3	3.726,00
Almanya	Germany GEORG-AUGUST-UNIVERSITAET GOETTINGEN STIFTUNG OEFFENTLICHEN RECHTS	1	1.116,00
Almanya	Germany UNIVERSITAET DUISBURG-ESSEN	1	1.040,00
İtalya	Italy UNIONE ARTIGIANI PICCOLE E MEDIE IMPRESE-CONFARTIGIANATO	2	2.314,00
İtalya	Italy UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FOGGIA	3	3.067,00
İtalya	Italy UNIVERSITA DI PISA	2	1.910,00

GİDİLEN ÜLKE	GİDİLEN ÜNİVERSİTE	GİDEN PERSONEL SAYISI	GİDEN PERSONEL HARCAMASI (€)
Litvanya	Lithuania Klaipėdos Valstybinė Kolegija	1	955,00
Polonya	Poland PANSTWOWA WYZSZA SZKOLA INFORMATYKI I PRZEDSIEBIORCZOSCI W LOMZY	1	1.157,00
Polonya	Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa We Wloclawku	2	1.671,00
Polonya	POLITECHNIKA WROCLAWSKA	1	1.157,00
Polonya	Uczelnia Janskiego Z Siedziba W Lomzy	1	870,00
Polonya	Poland UNIWERSYTET LODZKI	1	870,00
Polonya	Uniwersytet Ekonomiczny We Wroclawu	1	870,00
Polonya	Wyzsza Szkola Bankowa W Gdansk	1	1.031,00
Portekiz	Fundação Fernando Pessoa-Universidade Fernando Pessoa	3	3.853,00
Slovenya	Univerza V Mariboru	1	870,00
İspanya	Universidad De Sevilla	2	1.210,00
İspanya	Universidad De Granada	1	1.116,00
Makedonya	The Republic Of North Macedonia	1	870,00
Gürcistan	Caucasus University Ltd	1	1.535,00
Ukrayna	Bila Tserkva National Agrarian University	2	3.070,00
Moldova	Institutia Publica Academia De Muzica Teatru Sı Arte Plastice	2	3.070,00
Moldova	Universitatea Agrara De Stat Din Moldova	1	1.535,00
Ukrayna	Oleksandr Dovzhenko Hlukhiv National Pedagogical University	1	1.535,00
Gürcistan	Georgian Technical University	2	3.070,00
TOPLAM		60	62.811,00

Erasmus ve Mevlana Değişim Programları kapsamında ikili anlaşma yapılan ülke ve üniversite bilgilerine Tablo 59'da yer verilmiştir.

Tablo 59: Erasmus ve Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Kyrgyzstan Turkey Manas University	Kırgızistan
University Of Mazandaran	İran
International İslamic University	Pakistan
Baku Higher Oil School	Azerbaycan
Oleksandr Dovzhenko Hlukiv Pedagogical University	Ukrayna
University Of Veterinary And Animal Sciences, Lahore	Pakistan
Bila Tserkva National Agrarian University	Ukrayna
Azerbeycan Teknoloji Universitesi	Azerbaycan
K.Zhubonov Aktobe Regional State Universitesi	Kazakistan
Al-Farabi Kazakh National University	Kazakistan
Jse Zhezkazgan Baikonurov University	Kazakistan
Sarajevo Universitesi	Bosna-Hersek
Ahmet Yesevi Üniversitesi	Kazakistan
Cluj Napoca Teknik Üniversitesi	Romanya
Ivane Javahishvili Tblisi State University	Gürcistan
Lebanese Üniversitesi Edst	Lübnan
Darmstadt Teknik Üniversitesi	Almanya
Tu Bergakademie Freiberg	Almanya
Georg-August-Universitaet Goettingen	Almanya
Hamm-Lippstadt University Of Applied Sciences	Almanya
Heinrich-Heine-Universitaet Duesseldorf	Almanya
Universitaet Duisburg Essen	Almanya
Anton Bruckner Privatuniversitat Für Musik Und Tanz	Avusturya
University College Ghent	Belçika
Trakiyski Universitet - Trakia University	Bulgaristan
Charles University In Prague	Çek Cumhuriyeti
Ostrava Teknik Üniversitesi	Çek Cumhuriyeti
Univerzita Palackeho V Olomouci	Çek Cumhuriyeti
Vysoka Skola Polytechnicka Jihlava	Çek Cumhuriyeti
Erhverssakademi VEST	Danimarka
Eesti Maailikool	Estonya
Finland Lapin Ammattikorkeakoulu	Finlandiya
Universite De Limoges	Fransa
University Of Granada	İspanya

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
University Of Seville	İspanya
Conservatorio Superior De Musica Manuel Massotti Littel	İspanya
Universidad De Murcia	İspanya
Ecuela De Arte Y Superior De Diseno - Easd Segovia	İspanya
Universidad De Huelva	İspanya
Universitat De Girona	İspanya
Universidad Politécnic De Valencia	İspanya
Universidad Ceu Cardenal Herrera	İspanya
University Of Extremadura	İspanya
Conservatorio Di Musica "Luigi Cherubini" Firenze	İtalya
Conservatoria Di Musica Arcangelo Corelli	İtalya
Conservatorio Di Musica "Umberto Giordano" Foggia	İtalya
Universita Degli Studi Di Padova	İtalya
Universita Degli Studi Di Firenze	İtalya
Universita Degli Studi Di Salerno	İtalya
Universita Degli Studi Di Foggia	İtalya
Universita Degli Studi Di Roma Tor Vergata	İtalya
Sapienza Universita Di Roma	İtalya
Politecnico Di Bari	İtalya
Universita Di Pisa	İtalya
Università Degli Studi Di Camerino	İtalya
Universita Degli Studi Di Bari	İtalya
Institute Of Higher Education For Industrial Art And Design	İtalya
Universita Degli Studi Di Napoli Federico Ii	İtalya
Conservatorio Statale G.P. Da Palestrina- Cagliari	İtalya
Universita Degli Studi Di Perugia	İtalya
Rıgas Tehniska Universitate	Letonya
Biznesa Augstskola Turiba	Letonya
Riga Teacher Training And Education Management Academy	Letonya
Latvijas Universitate	Letonya
Klaipedos Universitetas	Litvanya
Vilniaus Kolegija	Litvanya
Vakaru Lietuvos Verslo Kolegija	Litvanya
Lithuanian University Of Educational Sciences	Litvanya
Klaipeda State University Of Applied Sciences	Litvanya
Vilniaus Technologiju Ir Dizaino Kolegija	Litvanya
Nyugat-Magyarországi Egyetem	Macaristan
Edutus College	Macaristan
Goce Delcev University	Makedonya
Universiteti Shtetëror I Tetovës	Makedonya
Universidade Fernando Pessoa	Portekiz
University Of Minho	Portekiz
Instituto Politecnico De Braganca	Portekiz
Instituto Politecnico De Coimbra	Portekiz
The Polytechnic Institute Of Cavado And Ave (IPCA)	Portekiz
Universidade Dos Azores	Portekiz
Instituto Portugues De Administraca De Marketing - Ensiqesto	Portekiz
Jozef Pilsudski University Of Physical Education İn Warsaw	Polonya
The President Stanislaw Wojciechowski Higher Vocational State School İn Kalisz	Polonya
Akademia Muzyczna W Krakowie	Polonya
Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina	Polonya
Jerzy Korczak School Of Pedagogy İn WARSAW	Polonya
University Janski Based İn Lomza, Poland	Polonya
Uniwersytet Slaski W Katowicach	Polonya
Warsaw University Of Technology	Polonya
West Pomerian University Of Technology	Polonya
Czestochowa University Of Technology	Polonya
Adam Mickiewicz University	Polonya
UTP University Of Science And Technology İn Bydgoszcz	Polonya
Akademia Sztuki W Szczecinie	Polonya
University Of Zielona Gora	Polonya
Higher Vocational State School İn Wloclawek	Polonya
Powislanski College İn Kwidzyn	Polonya
Malopolska School Of Economics İn Tarnow	Polonya
Panstwowa Wyzsza Szkola Informatyki I Przedsiębiorczosci W Lomzy	Polonya
Radom Academy Of Economics	Polonya
The Stefan Batory Higher School Of Business İn Piotrkowie Trybunalskim	Polonya
Uniwersytet Gdanski	Polonya

ÜNİVERSİTE	ÜLKE
Uniwersytet Łódzki	Polonya
Uniwersytet Ekonomiczny We Wrocławiu	Polonya
Uniwersytet Wrocławski	Polonya
WSB University İn Gdańsk	Polonya
Wszelchnia Polska Higher School Of Education Society İn Warsaw	Polonya
Wyzsza Szkola Administracji I Biznesu Im. Eugeniusza Kwiatkowskiego W Gdyni (Wsaib)	Polonya
Gdansk University Of Technology	Polonya
Szkola Glówna Gospodarstwa Wiejskiego	Polonya
UNIWERSYTET PRZYRODNICZY WE WROCLAWIU / UNIVERSITY Of ENVIRONMENTAL AND LIFE SCIENCES	WROCLAW Polonya
Uniwersytet Warminko-Mazurski W Olsztynie	Polonya
Lublin University Of Technology	Polonya
Poznan University Of Technology	Polonya
Universitatea Dunarea De Jos Din Galati, Romania	Romanya
Universitatea Dunarea De Jos Din Galati, Romania	Romanya
UNIVERSITATEA DE NORD DIN BAIA MARE, North University Centre Of Baia Mare	Romanya
Transilvania University Of Brasov	Romanya
Universitatea De Stiinte Agricole Si Medicina Veterinara Ion Ionescu De La Brad Iasi	Romanya
Stefan Cel Mare University Suceava	Romanya
Ekonomická Univerzita V Bratislave	Slovakya
Pavel Jozef Safarik University	Slovakya
Slovenska Technicka Univerzita V Bratislave	Slovakya
Technicka Univerzita V Kosiciach	Slovakya
Slovenská Polnohospodárska Univerzita V Nitre	Slovakya
Univerza V Mariboru	Slovenya
University Of Ljubljana	Slovenya
University Of Crete	Yunanistan
University Of The Aegean	Yunanistan
Technological Educational Institute Of Crete	Yunanistan
Panepistimio Patron	Yunanistan
Technological Education Institution (TEI) Of Sterea Ellada	Yunanistan
Technologiko Ekpaideftiko Idryma-Pirea	Yunanistan
Agricultural University Of Tirana	Arnavutluk
Nakhchivan State University	Azerbaycan
Azerbaijan State Oil And Industrial University	Azerbaycan
Azerbaijan State Academy Of Physical Education And Sport	Azerbaycan
Azerbaijan State Agricultural University	Azerbaycan
International University Of Sarajevo	Bosna Hersek
Javna Ustanova Univeritet U Tuzli Universitas Studiorum Tuzlaensis	Bosna Hersek
Universidade Paulista	Brezilya
Université Des Sciences Et De La Technologie Houari Boumediene	Cezayir
University Hadj Lakhdar Batna	Cezayir
University Sétif 2	Cezayir
University Hassiba Benbouali Of Chlef	Cezayir
Ibn Zohr University	Fas
A-Istiqlal University	Filistin
Woosong University	Güney Kore
Georgian Technical University	Gürcistan
Batumi Rustaveli University	Gürcistan
Caucasus University	Gürcistan
Businnes And Technology University	Gürcistan
Universum College	Kosova
University Prizren	Kosova
University Sains Malaysia	Malezya
Academy Of Music, Theatre And Fine Arts	Moldova
Free International University Of Moldova	Moldova
State Agrarian University Of Moldova	Moldova
Tashkent State University	Özbekistan
Samarkand State University	Özbekistan
Gomal University Dera Ismail Khan	Pakistan
University Of Agriculture Faisalabat	Pakistan
University Of Veterinary And Animal Sciences	Pakistan
Ukrainian Engineering Pedagogics Academy	Ukrayna
Lviv National University Of Veterinary Medicine And Biotechnologies	Ukrayna
V.N. Karazin National University	Ukrayna
National University Of Life And Environmental Sciences	Ukrayna
Taras Shevchenko National University	Ukrayna
Kharkiv State Zooveterinary Academy	Ukrayna

Farabi Değişim Programı kapsamında ikili anlaşma yapılan üniversitelere ve anlaşmaların başlama ve bitiş tarihlerine Tablo 60'ta yer verilmiştir.

Tablo 60: Farabi Değişim Programı Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
Adıyaman Üniversitesi	2018-2023
Aydın Adnan Menderes Üniversitesi	2018-2023
Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	2017-2022
Akdeniz Üniversitesi	2018-2013
Aksaray Üniversitesi	2018-2023
Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi	2018-2023
Amasya Üniversitesi	2018-2023
Anadolu Üniversitesi	2019-2024
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	2019-2024
Ardahan Üniversitesi	2018-2023
Artvin Çoruh Üniversitesi	2018-2023
Atatürk Üniversitesi	2018-2023
Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	2016-2021
Balıkesir Üniversitesi	2018-2023
Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	2018-2023
Bingöl Üniversitesi	2018-2023
Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2018-2023
Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	2018-2023
Bursa Uludağ Üniversitesi	2018-2023
Çankırı Karatekin Üniversitesi	2018-2023
Çanakkale Üniversitesi	2018-2023
Çukurova Üniversitesi	2018-2023
Dicle Üniversitesi	2018-2023
Dokuz Eylül Üniversitesi	2018-2023
Düzce Üniversitesi	2018-2023
Erciyes Üniversitesi	2018-2023
Erzincan Üniversitesi	2017-2022
Erzurum Teknik Üniversitesi	2018-2023
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	2018-2023
Fırat Üniversitesi	2018-2023
Gazi Üniversitesi	2016-2022
Gaziantep Üniversitesi	2018-2023
Giresun Üniversitesi	2018-2023
Gümüşhane Üniversitesi	2018-2023
Hacettepe Üniversitesi	2018-2023
Hakkari Üniversitesi	2018-2023
Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	2018-2023
Hitit Üniversitesi	2018-2023
Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2018-2023
İnönü Üniversitesi	2018-2023
İstanbul Üniversitesi	2018-2023
İskenderun Teknik Üniversitesi	2017-2021
Karadeniz Teknik Üniversitesi	2018-2023
Karabük Üniversitesi	2018-2023
Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	2018-2023
Kastamonu Üniversitesi	2018-2023
Kilis 7 Aralık Üniversitesi	2018-2023
Kırıkkale Üniversitesi	2018-2023

ÜNİVERSİTE	BAŞLAMA TARİHİ-BİTİŞ TARİHİ
Kırklareli Üniversitesi	2018-2023
Kocaeli Üniversitesi	2018-2023
Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	2018-2023
Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	2018-2023
Manisa Celal Bayar Üniversitesi	2019-2025
Marmara Üniversitesi	2018-2023
Mersin Üniversitesi	2018-2023
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	2018-2023
Munzur Üniversitesi	2018-2023
Muş Alparslan Üniversitesi	2018-2023
Necmettin Erbakan Üniversitesi	2018-2023
Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	2018-2023
Niğde Ömer Halis Demir Üniversitesi	2018-2023
Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	2018-2023
Ordu Üniversitesi	2018-2023
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2018-2023
Pamukkale Üniversitesi	2018-2023
Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	2017-2021
Sakarya Üniversitesi	2018-2025
Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	2019-2025
Selçuk Üniversitesi	2018-2023
Sinop Üniversitesi	2018-2023
Siirt Üniversitesi	2018-2023
Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	2018-2023
Süleyman Demirel Üniversitesi	2018-2023
Uşak Üniversitesi	2018-2023
Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	2018-2023
Trakya Üniversitesi	2018-2023
Trabzon Üniversitesi	2019-2025
Yalova Üniversitesi	2017-2022
Yıldız Teknik Üniversitesi	2018-2023
Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	2018-2023

1.3.6.3. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

2019 yılında 81'i tez, 1'i hızlı / kariyer destek, 8'i fikri ve sınai mülkiyet hakları projesi olmak üzere toplam 90 proje Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenmiştir. 31 proje iptal edilmiş olup 315 proje 2019 yılında tamamlanmıştır. 2019 yılında desteklenen 90 projenin tutarı 937.283 ₺ 'dir. 2019 yılında desteklenen, iptal edilen, tamamlanan projelerin sayı ve tutarlarının proje türleri itibarı ile dağılımı Tablo 61'de verilmiştir.

Tablo 61: BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Türleri İtibarıyla Dağılımı

YIL	TEZ	HIZLI / KARIYER DESTEK	FSMH	TOPLAM	TUTARI	İPTAL EDİLEN PROJE SAYISI	TAMAMLANAN PROJE SAYISI
2019	81	1	8	90	937.283	31	315

Üniversitede 2019 yılında önceki yıldan devreden 917 proje bulunmakla birlikte yıl içinde 96 proje eklenmiştir. Bununla birlikte yıl içinde 318 proje bitirilmiş ve ertesi yıla 695 proje devretmiştir. Projelerin kaynaklar itibarı ile dağılımı Tablo 62’de gösterilmiştir.

Tablo 62: Bilimsel Araştırma Proje Sayıları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE SAYISI	YIL İÇİNDE BİTEN PROJE SAYISI	ERTESİ YILA DEVREDEN PROJE SAYISI
B.A.P.	909	90	315	684
TÜBİTAK	8	5	3	10
BOREN	0	1	0	1
TOPLAM	917	96	318	695

Bilimsel araştırma projeleri kaynakları olarak 2019 yılında, 12.630.981 ₺ önceki yıldan devreden, 1.481.607 ₺ ise yıl içinde eklenen olmak üzere yıllık toplam 14.112.588 ₺ proje finansmanı temin edilmiştir. Yıl içinde projelere toplam 2.796.998 ₺ harcama yapılmış olup toplam 11.315.591 ₺ ertesi yıla devretmiştir. Bilimsel araştırma projeleri kaynak ve tutarları Tablo 63’te gösterilmiştir.

Tablo 63: Bilimsel Araştırma Proje Kaynak ve Tutarları

PROJE KAYNAKLARI	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE FİNANSMANI	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE FİNANSMANI	YILLIK TOPLAM FİNANSMAN	YIL İÇİNDE PROJELER İÇİN YAPILAN HARCAMALAR	ERTESİ YILA DEVREDEN FİNANSMAN	HARCAMA ORANI (%)
B.A.P.	10.818.664	937.284	11.755.948	2.146.126	9.609.823	18
TÜBİTAK	1.812.317	494.323	2.306.640	610.872	1.695.768	26
BOREN	0	50.000	50.000	40.000	10.000	80
TOPLAM	12.630.981	1.481.607	14.112.588	2.796.998	11.315.591	20

Üniversitemizde 2019 yılında 37’si Sosyal Bilimler Enstitüsü, 8’i Sağlık Bilimleri Enstitüsünde olmak üzere toplamda 45 doktora tezinden akademik yayın üretilmiştir. Doktora tezlerinden çıkarılan yayın sayılarına Tablo 64’te yer verilmiştir.

Tablo 64: Doktora Tezlerinden Çıkarılan Yayın Sayıları

ENSTİTÜ	YAYIN SAYISI
Sosyal Bilimler Enstitüsü	37
Sağlık Bilimler Enstitüsü	8
Fen Bilimleri Enstitüsü	0
TOPLAM	45

Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemiz öğretim elemanları 2019 yılında 332 adet yayın çıkarmıştır. Öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,68’dir. Yine Web of Science’den elde edilen verilere göre üniversitemizin kuruluşundan 31.12.2019 tarihine kadar üniversitemiz öğretim elemanlarının çıkarmış oldukları yayınlara 01.01.2019-

31.12.2019 tarihleri arasında gelen atıf sayısı 5.860'tır. 2019 yılında öğretim üyesi başına 12,15 atıf düşmektedir. Akademik personelimizin uluslararası atıf ve yayın sayılarına (Web of Science) Tablo 65'te yer verilmiştir.

Tablo 65: Akademik Personelin Uluslararası Yayın ve Atıf Sayıları (Web of Science)

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	SAYI
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı	332
Öğretim Üyesi Başına Düşen Yayın Sayısı	0,68
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	5.860
Öğretim Üyesi Başına Düşen Atıf Sayısı	12,15

Üniversitemiz öğretim elemanları tarafından 2019 yılında yürütülen araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan yayınlar türleri itibarı ile Tablo 66'da gösterilmiştir.

Tablo 66: Bilimsel Yayınlar

DEĞERLENDİRME KRİTERLERİ	SAYI
SCI, SSCI ve AHCI,CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınlar dışındaki makalelerin sayısı. (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	312
SCI, SSCI ve AHCI,CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayımlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı. (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	20

1.3.6.4. Kültür Hizmetleri

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Merkez Kütüphane ve Merkez Kütüphaneye bağlı İslami İlimler Fakültesi Şube Kütüphanesiyle hizmet vermektedir. Kütüphanemiz akademik ve idari personel ile öğrencilerimize yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetlerine yardımcı olmak amacıyla basılı ve elektronik yayınların satın alınması ve abonelikleri ile araştırmacılara katkı sağlamaktadır.

Merkez Kütüphanemiz eğitim-öğretim döneminde vize, final ve bütünleme dönemi dahil gece 23.00'e kadar hizmet vermektedir. Ayrıca 7/24 çalışma salonu da kullanıcıların hizmetine açılmıştır.

2019 yılı içerisinde Merkez Kütüphanemizden 438.063 kişi istifade etmiştir. 01 Ocak 2019-31 Aralık 2019 tarihleri arasında ödünç verme bankosunda ve otomatik ödünç-iade istasyonunda (selfcheck) 54.924 ödünç verme işlemi ve 54.397 iade işlemi gerçekleştirilmiştir. Bilgiye sürekli ulaşabilme politikasının bir gereği olarak oluşturulan Açık

Erişim Sistemine <http://acikerisim.aku.edu.tr/> adresinden, tarama cihazımızla taraması yapılan nadir eserlere <http://kutuphane.aku.edu.tr/kutuphane/nadireserler/> adresinden ulaşım imkânı sağlanmıştır. 2019 yılında merkez kütüphanemizde gerçekleştirilen işlemlere Tablo 67’de yer verilmiştir.

Tablo 67: Merkez Kütüphane İstatistik Bilgileri

İŞLEMLER	ADET
Aktif Üye Sayısı	23.197
Gelen Kullanıcı Sayısı (Yıllık)	438.063
Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	54.924
Kitap Süresi Uzatma Sayısı (Web-Yıllık)	16.328
Haftalık Ortalama Çalışma Süresi (Saat)	79
* KİTS ile Ödünç Verilen Kitap Sayısı (Yıllık)	124
* KİTS ile Talep Edilen Kitap Sayısı (Yıllık)	18
** TÜBESS ile Getirilen Yayın Sayısı (Yıllık)	25
** TÜBESS ile Gönderilen Yayın Sayısı (Yıllık)	1
* KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi)	
** TÜBESS (Türkiye Belge Sağlama Sistemi)	

Özel yaklaşım gerektiren öğrencilerin öğrenme imkânlarını destekleyecek tarzda görme engelli kullanıcılarımıza yönelik Braille kabartma yazıcı temin edilmiştir. Gelen talepler doğrultusunda kütüphanemizdeki ders kitapları veya öğrenci ders notlarının sesli olarak okumaları yapılarak engelli kullanıcılarımızın hizmetine sunulmaktadır. Aynı zamanda Boğaziçi Üniversitesi Görme Engelliler Teknoloji ve Eğitim Laboratuvarı (GETEM) ile yapılan protokol gereği görme engelli kullanıcılarımız sesli kitaplardan yararlanabilmektedir. Uluslararası öğrencilere yönelik de farklı dillerde basılmış satın alma ve bağış yoluyla temin edilen basılı ve elektronik yayınlar mevcuttur.

Akademik personelimiz KİTS (Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi) ve Ankara Üniversitesi ile yapılan protokol gereği diğer kütüphanelerden de yararlanabilmektedir. Üniversitemizin yaptığı protokol gereği Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün belirlediği 5 Ortaöğretim Kurumunun öğrencilerine ödünç kitap hizmeti verilmektedir.

Kütüphanenin ve kütüphane kaynaklarının kullanımı konusunda yeni kayıt olan öğrenciler ile dışarıdan gelen diğer gruplara randevulu veya randevusuz olarak kütüphane tanıtımı yapılmaktadır.

Açık Akademik Arşiv ve E-Kaynaklar konularında konferans salonumuzda özellikle akademisyenlere ve lisansüstü eğitime yönelik olarak firmalar tarafından bilgilendirme seminerleri düzenlenmekte olup ayrıca Açık Akademik Arşiv çalışmaları kapsamında sürekli olarak akademisyenlere kullanıcı eğitimleri verilmektedir.

IGI Global Firması tarafından 24.10.2019 tarihinde “IGI Global Yayınevinde Hakemli Makale ve Kitap Bölümü Yayınlama Süreçleri” konulu eğitim semineri verilmiştir.

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 42 (d) maddesine istinaden kurum öğretim elemanlarının tüm bilimsel yayınlarını arşivleyerek telif haklarına uygun olarak açık erişime sunmak üzere oluşturulan DSpace@AKÜ Kurumsal Akademik Arşiv Sistemine <http://acikerisim.aku.edu.tr/> adresi üzerinden ulaşma imkânı sağlanmıştır

1.3.6.5. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizde öğrencilerin ders dışı faaliyetlerde bulunmaları amacı ile her yıl mayıs ayı içerisinde “AKÜ Bilim, Kültür, Sanat ve Spor Şenliği” organizasyonu gerçekleştirilmektedir. Bu şenlikle öğrenciler hem keyifli vakit geçirmekte hem de bilimsel konferans, toplantı, seminer gibi faaliyetlere de katılmaktadırlar. Ayrıca üniversitemizde faaliyet gösteren topluluk ve kulüplere sosyal ve kültürel çalışmalarında destek verilmektedir.

Üniversitemizde her yıl geleneksel olarak üniversitemiz öğrencileri arasında spor müsabakaları gerçekleştirilmektedir. Böylece öğrenciler hem spora teşvik edilmekte hem de kaynaşmaları sağlanmaktadır. Ayrıca Üniversite Sporları Federasyonu tarafından organizasyonu yapılan müsabakalara katılım gösterilmekte ve Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından öğrencilerimiz desteklenmektedir.

Üniversitede bulunan spor salonlarının buldukları yerler, açık/kapalı olma durumu, kapasitesi, yıllık gerçekleştirilen etkinlik sayısı ve hizmet verdiği kesim ile ilgili bilgiler Tablo 68’de gösterilmiştir.

Tablo 68: Üniversitede Yer Alan Spor Tesisleri Bilgileri

BULUNDUĞU YER	SALONUN ADI	AÇIK / KAPALI	ETKİNLİK SAYISI	HİZMET VERDİĞİ KESİM
Afyon MYO	Basketbol Sahası	Açık	20	Öğrenci
Başmakçı MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	4	Öğrenci
Başmakçı MYO	Masa Tenisi Salonu	Kapalı	2	Öğrenci
Bayat MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Kapalı Spor Salonu	Kapalı	73	Öğrenci +Personel+Sivil
Spor Bilimleri Fakültesi	Antrenman Salonu	Kapalı	76	Öğrenci +Personel+Sivil
Spor Bilimleri Fakültesi	Halı Saha	Kapalı	Eğitim Öğretim	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Kapalı	20	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Futbol Sahası	Açık	Eğitim-Öğretim	-
Spor Bilimleri Fakültesi	Sunu Çim Futbol Sahası	Açık	Eğitim-Öğretim	Öğrenci
Spor Bilimleri Fakültesi	Tenis Kortu	Açık	Eğitim-Öğretim	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	Eğitim-Öğretim	Öğrenci +Personel
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Voleybol Sahası	Açık	Eğitim-Öğretim	Öğrenci
Spor Bilimleri Fakültesi	Plaj Hentbol Sahası	Açık	Eğitim-Öğretim	Öğrenci
Bolvadin MYO	Kırkgöz Spor Salonu	Kapalı	5	Öğrenci
Çay MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci+ Personel
Dinar MYO	Spor Sahası	Açık	2	Öğrenci+ Personel
Emirdağ MYO	Prof. Dr. Nijad BİLGE Gençlik ve Spor Merkezi	Kapalı	8	Öğrenci+ Personel+ Halka Açık
İscehisar MYO	Voleybol ve Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel
İslami İlimler Fakültesi	Spor Salonu	Kapalı		Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
İslami İlimler Fakültesi	Basketbol Sahası	Kapalı		Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
İslami İlimler Fakültesi	Voleybol Sahası	Kapalı		Personel+Öğrenci (Tadilat Nedeniyle Kapalı)
Sandıklı MYO	Voleybol Ve Basketbol Sahası	Açık		Öğrenci + Personel
Sultandağı MYO	Basketbol Sahası	Açık		Öğrenci + Personel
Veteriner Fakültesi	Basketbol Sahası	Açık	-	Öğrenci + Personel

Üniversitemiz öğrencilerinin ve takımlarının 2019 yılında gerçekleştirilen müsabaka ve yarışmalarda aldıkları derecelere ve ödüllere ilişkin bilgiler Tablo 69’da gösterilmiştir.

Tablo 69: Öğrencilerin/Takımların Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

ADI	TURNUVANIN /YARIŞMANIN ADI	YARIŞMANIN DÜZEYİ	KAZANDIĞI ÖDÜL/DERECE	KAZANDIĞI ÖDÜL
TUSF 1. Lig Korumalı Futbol Şam.	Korumalı Futbol Erkek Takımı	Ulusal	3	Bronz
TUSF 1. Lig Salon Futbol Şam.	Salon Futbolu Erkek Takımı	Ulusal	1	Altın
TUSF Muay Thai Şam.	Kübra KOCAKUŞ	Ulusal	1	Altın
TUSF Muay Thai Şam.	Mustafa Kazım KÖKEN	Ulusal	1	Altın
TUSF Muay Thai Şam.	Muhammed Şahin DEMİR	Ulusal	3	Bronz
U-23 Serbest, Greko-Romen ve Kadınlar Avrupa Şampiyonası	Ali CENGİZ	Uluslararası	3	Bronz

Üniversitemiz öğrencilerinin turnuvalarda ve yarışmalarda aldıkları derecelere ilişkin bilgiler Tablo 70’te gösterilmiştir.

Tablo 70: Üniversite İçi Müsabakalarda Takımların Aldıkları Dereceler

MÜSABAKA TÜRÜ	GRUP	I.	II.	III.	IV.
Voleybol	Kadınlar	Mühendislik	İİBF	Afyon MYO	Bayat MYO
	Erkekler	Afyon MYO	Bayat MYO	İİBF	Hukuk
Basketbol	Kadınlar	Mühendislik	Hukuk Fak.	-	-
	Erkekler	Teknoloji	İİBF	Afyon MYO	Mühendislik

Üniversite içi turnuvalarda dereceye giren öğrenci bilgilerine Tablo 71’de yer verilmiştir.

Tablo 71: Üniversite İçi Turnuvalarda Öğrencilerin Aldıkları Dereceler

YARIŞMA TÜRÜ	GRUP	I.	II.	III.
Masa Tenisi	Kadınlar	MÜRÜVET SARIBAŞ	ASLI ÇİMEN	ELVEDA ÇINAR
	Erkekler	H. BASRİ ÇETİNKAYA	İBRAHİM AKÇA	YUNUS EMRE KEKİL
Badminton	Kadınlar	ASLI ÇİMEN	NURŞAH GÜNTAĞ	HELİN ANYIĞ
	Erkekler	ABDÜLKADİR KURT	ABDULLAH CAN SAYIN	İBRAHİM ELMAS
Atletizm 100 Metre	Kadınlar	İREM KAHYA	ZEYNEP SELİN UZUN	GAMZE EMER
	Erkekler	AHMET KARA	UĞUR FIRAT ÖZTÜRK	RIZA NURULLAH YÜCEL
Atletizm 400 Metre	Kadınlar	EZGİ KOÇ	İREM KAHYA	HACER ŞEVİK
Atletizm 1500 Metre	Erkekler	FURKAN DEMİR	YUSUF ASLAN	ŞERAFETTİN GÖKTAŞ
Tenis	Kadınlar	MERVE KARAGÖZ	HATİCE SAĞDIÇ	ZEYNEP OĞUZ
	Erkekler	NEVZAT MEMİŞ	MUSTAFA KILIÇ	ÜMİT KIŞ

Üniversitemiz öğrencilerine Öğle Yemeği, Üniyurt Barınma ve KYK para bursu olmak üzere üç farklı burs hizmeti verilmektedir. Bu üç bursa da başvuru yapmak isteyen öğrencilerimiz Üniversitemiz ana sayfasında yayınlanan Burs Başvuru Formunu eksiksiz ve doğru olarak doldurmak zorundadır. Ayrıca belirtilen formla birlikte beyanlarını doğrulamak adına çeşitli belgeler istenmektedir. Bahsi geçen burslar için aynı form ve belgeler istenmektedir. Yemek ve KYK para bursu belgeleri okullardaki ilgili birimlere, Üniyurt Barınma burs belgeleri de Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığının ilgili birimine teslim edilir. Öğrenci internet üzerinden burs formunu doldurduğu zaman bütün bilgileri Burs Sisteminde toplanır. Formda öğrenciye çeşitli sorular sorulur. Örneğin; kaç kardeş olduğu, anne baba birlikteliği, ailenin ortalama aylık geliri, başarı sıralaması vb. Sistemde her soru puanlandırılmaktadır. Öğrencinin verdiği cevaba göre sistem otomatik olarak puanlama yapmaktadır. Puanlama bittikten sonra sistem öğrencinin burs puanını otomatik olarak hesaplar. Puan sıralaması yüksekten düşüğe doğru yapılır. Öğrencilerimize burs verilirken verilen bilgilerin doğruluğu da teyit edilir. KYK burs sonuçları KYK tarafından karşılanacağı için bu kuruma gönderilir. Yemek ve Üniyurt Barınma bursu içine kazanan öğrenciler bilgilendirilerek burstan faydalanmaları sağlanır. Burs hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayılarına Tablo 72’de yer verilmiştir.

Tablo 72: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

BURS ADI	YARARLANAN ÖĞRENCİ SAYISI	TOPLAM TUTAR
Yemek Bursu	450	(11.02*450 kişi)*180 gün=892.620 TL
Uniyurt Barınma Bursu	48	Yaklaşık 340.000 TL
KYK Para Bursu	78	KYK tarafından karşılanmaktadır.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 46’ncı maddesinin 5917 sayılı Kanun’un 20’nci maddesiyle değişik son fıkrası hükmüne ve bu hükme dayanılarak Yükseköğretim Kurumu tarafından çıkartılan Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılma Usul ve Esasları’na dayanılarak “Afyon Kocatepe Üniversitesi Kısmi Öğrenci Çalıştırma Yönergesi” hazırlanmıştır. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma işlemleri Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca yapılmaktadır. Bütçe ödenek yetersizliğinden dolayı bir öğrencinin haftalık ortalama çalışma süresi maksimum 12 saat olarak belirlenmiştir. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı kapsamında çalışan 399 öğrencimizin çalıştıkları birimlere göre dağılımları Tablo 73’te gösterilmiştir.

Tablo 73: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Sayıları

BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	BİRİM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI
Afyon MYO	12	Kütüphane ve Dok. Dai Bşk. (II)	5
Atatürk Kongre Merkezi	2	Mühendislik Fakültesi	9
Basın-Yayın ve Halkla İliş. Müd.	3	Müzik UYGAR	1
Bayat MYO	3	Okul Öncesi Eğitim UYGAR	29
Bilgi İşlem Dai. Bşk.	7	Organizasyon Hizmetleri	1
Bilimsel Araştırma Projeleri Koor.	5	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	4
Bolvadin MYO	6	Personel Daire Başk.	8
Bolvadin Uygulamalı Bilimler Y.O.	4	Radyo-TV Uyg. Araş. Mrkz. Müd.	2
Çay MYO	3	Sağlık Bilimleri Enst.	3
Dazkırı MYO	2	Sağlık Kültür ve Spor Dai. Bşk.	24
Deney Hayvanları UYGAR	2	Sandıklı MYO	3
Devlet Konservatuarı	13	Sandıklı Uygulamalı Bilimler Y.O.	2
Dinar MYO	3	Sosyal Bilimler Enst.	8
Dinar Uygulamalı Bilimler Y.O.	3	Spor Bilimleri Fakültesi	13
Döner Sermaye Müdürlüğü	6	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	13
Eğitim Fakültesi	5	Sultandağı MYO	2
Emirdağ MYO	4	Sürekli Eğitim Uyg. ve Araş. Merkezi	4
Enformatik Bölüm Başkanlığı	9	Şuhut MYO	2
Farabi Değişim Programı Koor.	2	Teknik Eğitim Fakültesi	2
Fen Bilimleri Enst.	7	Teknoloji Fakültesi	7
Fen Edebiyat Fakültesi	9	Teknoloji Transfer Ofisi Koor.	2
Genel Sekreterlik	1	Türkçe Öğretimi UYGAR	2
GÜRAM	2	Teknoloji UYGAR	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	10	Turizm Fakültesi	3
Hukuk Fakültesi	3	Uluslararası İlişkiler UYGAR	3
Hukuk Müşavirliği	2	Uzaktan Eğitim MYO	4
İ.İ.B.F.	11	Veteriner Fakültesi	9
İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	12	Veteriner Sağlık UYGAR	12
İncehisar MYO	2	Yaban Hayatını Kurt. Reh. UYGAR	3
İslami İlimler Fakültesi	5	Yabancı Diller YO	3
JUAM	2	Yaşam Boyu Eğt.Uyg.Mrk.Müd.	1
KÜHAM	1	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı	5
Kütüphane ve Dok. Dai. Bşk (I)	48	TOPLAM	399

Üniversitemizde aktif faaliyet yürüten 58 öğrenci kulübü ve topluluğunun 2019 yılında yürüttükleri faaliyetlere Tablo 74’te yer verilmiştir.

Tablo 74: Öğrenci Topluluklarının Yürüttükleri Faaliyet Sayıları

ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI/KULÜPLERİ	FAALİYET SAYISI	ÖĞRENCİ TOPLULUKLARI/KULÜPLERİ	FAALİYET SAYISI
Atatürkçü Düşünce Topluluğu	6	Sinema Topluluğu	30
AKÜ Camii Gençlik Topluluğu	6	Sosyal Birlik ve Fikir Topluluğu	1
Bilişim Topluluğu	2	Türkçe Topluluğu	3
Bilgi ve Değerler Topluluğu	6	Tiyatro Topluluğu	30
Coğrafya Topluluğu	3	Uluslar Arası Öğrenci Topluluğu	1
Çocuk Hakları Topluluğu	10	Üniversiteli Akademik Kült. Topl.	2
İlmi Düşünce ve Aktiviteler Topluluğu	1	Yaban Hayatı Koruma ve Kurtarma Topluluğu	3
Edebiyat Topluluğu	6	Yazılım ve Ekonomi Topluluğu	1
Engelsiz Kocatepe Topluluğu	1	Yeniler Topluluğu	2
Etik Topluluğu	1	Yönetim ve Siyaset Topluluğu	1
Erdemli Gençlik Topluluğu	3	Aritmetiksel Araştırmalar Kulübü	3
Fotoğraf Topluluğu	3	Dış Ticaret Kulübü	1
Genç Liderler Topluluğu	20	Elektrik Kulübü	5
Genç Akademi Öğrenci Topluluğu	1	Felsefe Kulübü	12
Genç Kızılay Topluluğu	5	Gastronomi Kulübü	17
Genç Tema Topluluğu	4	Genç Lojistikçiler Kulübü	1
Havacılık ve Rc Araç Topluluğu	1	Genç Hukukçular Kulübü	9
Halk Oyunları ve Dansları Topluluğu	1	Harita Kulübü	2
İlim ve Medeniyet Topluluğu	7	İnşaat Mühendisliği Kulübü	4
Dağcılık ve Doğa Koruma Topluluğu	20	İslami Araştırmalar Kulübü	12
İşletme ve Ekonomi Topluluğu	2	Maliye Kulübü	12
Karahisari Genç Yeşilay Topluluğu	6	Otomotiv Mühendisliği ve Motor Sporları Kulübü	2
Kocatepe Bisiklet Topluluğu	25	Sosyoloji Kulübü	4
Kocatepe Okçuluk Topluluğu	1	Tarih Kulübü	4
Kütüphane Topluluğu	1	Toplumsal Hizmet Kulübü	2
Mehmet Akif Ersoy Düşünce Topluluğu	1	Uluslar Arası Tic. ve Fin. Kulübü	6
Moleküler Biyoloji ve Genetik Topluluğu	3	Uluslar Arası Rekabet Kulübü	3
Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu	8	Uluslar Arası Mühendislik Kulübü	2
Robot Teknolojileri Topluluğu	4	Veteriner Reprodüksiyon Kulübü	1
TOPLAM			334

Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2019 yılında verilen kurs bilgilerine Tablo 75'te yer verilmiştir.

Tablo 75: Yaşam Boyu Eğitim Faaliyetleri

EĞİTİM KONUSU	TARİH	KATILIMCI SAYISI
Takı Tasarımı Kursu	07.01.2019	22
Tel Kıрма Kursu	22.01.2019	32
Beş Şiş	25.01.2019	7
İğne Oyası	25.01.2019	20
Dekoratif Tablo	25.02.2019	10
Beş Şiş	11.10.2019	14
İğne Oyası	09.10.2019	28
Tel Kıрма	10.10.2019	19
Tel Kıрма	08.10.2019	19
TOPLAM		171

Afyon Kocatepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından 2019 yılında verilen eğitim bilgilerine Tablo 76'da yer verilmiştir.

Tablo 76: Sürekli Eğitim Merkezi Tarafından Verilen Eğitim Bilgileri

EĞİTİM BAŞLANGIÇ TARİHİ	EĞİTİM BİTİŞ TARİHİ	EĞİTİM KONUSU	KATILIMCI SAYISI
25.01.2019	09.02.2019	Arabuluculuk Eğitimi	30
29.01.2019	11.02.2019	Arabuluculuk Eğitimi	30
08.02.2019	03.03.2019	Arabuluculuk Eğitimi	25
23.02.2019	24.02.2019	Bilirkişilik Eğitimi	14
02.03.2019	03.03.2019	İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi	233
04.04.2019	07.04.2019	Bilirkişilik Eğitimi	10
16.05.2019	21.05.2019	Uzlaşmacılık Eğitimi	30
18.05.2019	20.05.2019	İş Sağlığı Güvenliği Temel Bilgilendirme Eğitimi	40
23.05.2019	28.05.2019	Uzlaşmacılık Eğitimi	28
31.07.2019	06.08.2019	Uzlaşmacılık Eğitimi	27
19.08.2019	28.08.2019	Arabuluculuk Eğitimi	30
26.08.2019	28.08.2019	Uygulamalı STEM Eğitimleri	17
27.09.2019	06.10.2019	Uzlaşmacılık Eğitimi	30
28.09.2019	06.10.2019	Bilirkişilik Eğitimi	24
06.11.2019	07.11.2019	Eğiticilerin Eğitimi	61
15.11.2019	24.11.2019	Uzlaşmacılık Eğitimi	30
23.11.2019	01.12.2019	Bilirkişilik Eğitimi	24
23.11.2019	29.12.2019	Autocad Eğitimi	9
TOPLAM			692

Üniversitemizde 2019 yılında yürütülen diğer uygulama ve hizmet faaliyetleri Tablo 77'de gösterilmiştir.

Tablo 77: Diğer Uygulama ve Hizmet Faaliyetleri

ETKİNLİK	SAYI
Seminer	26
Sergi	2
Program Eğitimi	13
Panel	4
Konferans	68
Konser	1
Zafer Yürüyüşü	1
Film Gösterimi / Belgesel	81
Söyleşi / Dinleti	10
Tiyatro	21
Sempozyum	1
Sosyal Sorumluluk	2
Festival (Şenlik)	1
Çalıştay	2
Gezi/Teknik Gezi	75
GENEL TOPLAM	308

1.3.6.6. Genel Kamu Alanındaki Hizmetler

1.3.6.6.1. Danışma ve Denetim Hizmetleri

a) Genel Planlama, İstatistik ve Danışmanlık Hizmetleri

Genel planlama, programlama, raporlama, bütçeleme ve istatistik faaliyet ve hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından alt birimler aracılığı ile yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının faaliyet ve hizmetlerine alt birimleri itibarıyla aşağıda yer verilmiştir.

İç Kontrol Şube Müdürlüğünce, Üniversitenin 2019 yılında yapılan ön mali kontrole tabi mal, hizmet ve yapım işlerine ait ihale dosyalarının, sözleşmeli personel sözleşme taslakların, kadro cetvellerinin ön mali kontrol işlemleri gerçekleştirilmiştir. Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin malî karar ve işlemler, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmektedir. İç denetim ve dış denetim faaliyetleri neticesinde ilgili birimlere gerekli bilgilendirme faaliyetleri yapılmıştır. Başkanlığımıza mali konularda görüş talep edildiğinde sözlü ve yazılı görüşler verilmiştir. Elektronik Kamu Yönetimi Bilgi Sisteminden birimlere ait İdare Kimlik Kodları alınmış, güncellemeler yapılmıştır. Yeni yönerge ve yönetmelik ile yönerge ve yönetmelik değişikliklerine ilişkin inceleme ve görüşler verilmektedir.

2019 yılı içinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen faaliyetler şunlardır:

- Yapım işlerine ait 3 adet ihaleye ön mali kontrol yapılarak uygun görüş verildi.
- Hizmet alımı işleri ile ilgili 26 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- Mal alımları ile ilgili 16 adet ihale dosyası incelendi ve görüş verildi.
- 32 adet sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları incelendi ve uygun görüş verildi.
- Zam ve tazminatlara ilişkin cetvellerin ön mali kontrol işlemi yapıldı ve rektör onayına sunuldu.
- Birimler tarafından mali konularda sorulan sorulara 20 adet yazılı görüş verildi.
- Harcama birimleri tarafından mali konularda sorulan sözlü sorular hakkında danışmanlık hizmetleri verildi.
- Afyon Kocatepe Üniversitesi Ekonomik Ömrünü Tamamlayan Taşınırın

Hurdaya Ayrılması ile Hurdaların Muhafazası ve Satışı Yönergesi hazırlandı.

Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü'nün görevleri Strateji Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinde sayılmıştır. Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü tarafından 2019 yılında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- 2019-2023 Stratejik Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından gönderilen Değerlendirme Raporu dikkate alınarak nihai hale getirildi ve ilgili kurumlara/idarelere gönderildi,
- Afyon Kocatepe Üniversitesi Stratejik Plan Hazırlama, Uygulama ve Raporlama Yönergesi hazırlandı,
- 2019 yılı birim faaliyet raporu taslakları hazırlandı,
- Afyon Kocatepe Üniversitesi 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu taslağı hazırlandı,
- e-SGB portalına veri girişleri yapıldı,
- 2019-2023 Stratejik Planı 2019 Yılı Stratejik Plan İzleme Raporu hazırlandı,
- Yönetim Bilgi Sistemi portalının oluşturulması için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile ortak çalışma yürütüldü.

Bütçe Şube Müdürlüğü tarafından 2019 yılında sunulan hizmetler şunlardır:

- 2019 yılı bütçesi birimler itibarı ile dağılımı yapılarak Üniversite Yönetim Kurulu bilgisine sunuldu,
- Üniversitemiz 2019 Yılı Bütçesi Ayrıntılı Harcama ve Finansman Programı taslak ve nihai hali hazırlandı,
- Her türlü bütçe işlemi (ödenek aktarma, ödenek ekleme, ödenek revize, ödenek gönderme ve tenkis) yapıldı,
- Yukarıda sayılan her türlü bütçe işlemleri ile ilgili yazışmalar yapıldı,
- Bütçe işlemleri ile ilgili her türlü araştırma, inceleme ve planlama yapıldı,
- Haziran ayı sonuna kadar Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi bütçe işlemleri yürütüldü,
- 2020 Yılı Bütçesi ve yatırım programı hazırlık çalışmaları yürütülüp Hazine ve Maliye Bakanlığı ile bütçe ve yatırım görüşmeleri gerçekleştirilip, 2020 yılı yatırım programı ve bütçesi hazırlandı,
- Performans programı, yatırım programı ve bütçe süreçleri ile ilgili olarak harcama

birimlerine danışmanlık yapıldı,

➤ 2020 yılı Afyon Kocatepe Üniversitesi Performans Programı hazırlanarak, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Türkiye Büyük Millet Meclisine gönderildi.

31.12.2019 tarihi itibarıyla gerçekleşen bütçe işlemlerinin sayısal verileri Tablo 78’de yer almaktadır.

Tablo 78: Bütçe İşlem Sayıları ve Tutarları

İŞLEMİN TÜRÜ	ADET	TUTARI (TL)
Ödenek Gönderme	803	265.260.552,46
Ödenek Tenkis	334	28.510.289,65
Ödenek Ekleme	69	16.446.559,00
Ödenek Aktarma	151	26.051.795,00
AHP Revize	0	0,00
Bütçe İşlem İptali	0	0,00
TOPLAM	1.357	336.269.196,11

Muhasebe Şube Müdürlüğü tarafından sunulan hizmetler şunlardır:

Üniversitemiz özel bütçesinin 2019 yılına ait tüm muhasebe hizmetleri (Gelirlerin tahsili, giderlerin hak sahibine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm mali işlemlerinin kayıtlarının yapılması ve raporlanması) yerine getirilmiştir.

Üniversitenin 2018 mali yılı bütçe kesin hesabı hazırlanarak 100 adet bastırılmış ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü Kesin Hesap Şube Müdürlüğüne, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM’ye teslim edilmiştir. Üniversitenin tüm gelirlerinin tarh ve tahsil işlemleri yürütülmüştür. Üniversitenin istenen tüm mali istatistikleri hazırlanmış ve ilgili makamlara ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Üniversitemize ait taşınırın amortisman işlemleri yapılmış ve Üniversitemize bağlı birimlerin taşınır yönetim hesabı cetvelleriyle BKMYS arasında mutabakat sağlanmıştır. Üniversitenin Muhasebe Şube müdürlüğü aracılığı ile gerçekleştirdiği;

Bütçe Gelirleri Toplamı (Net)	:227.385.727,41 ₺
Bütçe Giderleri Toplamı	:226.294.317,89 ₺
Yevmiye Sayısı	:18.250 adet
Takip Edilen İcra Dosyası Sayısı	:73 adet
Takip Edilen Kişi Borcu Dosyası Sayısı	:143 adet

2018 yılı sonu itibariyle izlenen toplam 21 adet TÜBİTAK projesi bulunmaktayken, 2019 yılı içinde 4 adet yeni proje kabul edilmiş, 15 adet proje sonlandırılmış olup, devam eden 10 adet proje bulunmaktadır.

2019 yılında AB Hibeleri Kapsamında 16 adet program BKMYS sistemi üzerinden takibi ve muhasebeleştirilmesi yapılmış, 4 adet yeni proje eklenmiş ve 7 adet proje tamamlanarak sona ermiştir. 1 adet FARABİ ve 1 adet MEVLANA projeleri kapsamında ödeme ve muhasebeleştirme işlemleri gerçekleştirilmiştir.

b) İç Denetim Hizmetleri

Üniversitemiz faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyetleri, denetim / güvence verme ve danışmanlık başlıkları altında hâlihazırda İç Denetim Biriminde görevli bir iç denetçi tarafından yürütülmektedir.

c) Hukuk Hizmetleri:

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği kurumumuzun ve kurumumuzun bünyesinde bulunan birimlerin mahkeme ile olan işlemlerinde görev almaktadır. Bunun yanında birimlerden gelen görüş yazılarına cevap vermek ve değişiklik yapılan mevzuatların gerekli yerlere aktarılmasında görev almaktadır.

2019 yılına 2018 yılından devreden 46 idari ve 72 adli dava bulunmakta olup 2019 yılında 64'ü idari dava, 79'u adli dava olmak üzere toplam 143 yeni dava açılmıştır. 2019 yılında bozma üzerine 4 dava açılmıştır. 2019 yılında 31'i idari dava, 13'ü adli dava olmak üzere toplam 44 dava lehte sonuçlanırken; 16'sı idari dava, 40'ı adli dava olmak üzere toplam 56 dava aleyhte sonuçlanmıştır. 2019 yılından 65'i idari, 100'ü adli dava olmak üzere toplam 165 dava 2019 yılına devretmiştir. Davalara ilişkin sayısal veriler Tablo 79'da gösterilmiştir.

Tablo 79: Davalara İlişkin Sayısal Veriler

	İDARİ	ADLİ
2018 Yılından Devreden Dava Sayısı	46	72
2019 Yılında Yeni Açılan Dava Sayısı	64	79
2019 Yılında Bozma Üzerine Devam Eden Dava Sayısı	2	2
2019 Yılında Lehte Sonuçlanan Dava Sayısı	31	13
2019 Yılında Aleyhte Sonuçlanan Dava Sayısı	16	40
2019 Yılında Toplam Sonuçlanan Dava Sayısı	47	53
2020 Yılına Devreden Dava Sayısı	65	100

1.3.6.6.2. Genel Personel Hizmetleri

Üniversitemizde her birim kendi personeli ile ilgili yapması gereken hizmetleri yürütmekle birlikte genel olarak personel hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Görev, yetki ve sorumlulukları çerçevesinde Personel Daire Başkanlığı faaliyet dönemi içerisinde yerine getirdiği hizmetlere aşağıda yer verilmiştir.

a) Eğitim- Öğretim Kadroları ile İlgili Sunulan Hizmetler:

Birimimizde akademik ve idari personel atamaları ve yükselme işlemleri yapılarak üniversitemizde eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi, bilimsel araştırma ve danışmanlık hizmetlerinin yapılması, öğretim elemanlarının yetiştirilmesi amacıyla 2547, 2914 ve 657 sayılı Kanunlar doğrultusunda açıktan veya nakil yoluyla akademik personel atama işlemleri yapılmaktadır.

Personel Daire Başkanlığınca akademik personelin atama işlemleri Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca üniversitemize verilen kadro sayısına istinaden birimlerden gelen ihtiyaçlar doğrultusunda Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen ve Açıktan Yapılacak Atamalarda Uygulanacak Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik kapsamında yapılmaktadır.

Akademik personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır.

Akademik personelden araştırma görevlilerine 2547 sayılı kanunun 33.maddesi uyarınca yurt dışında, 35. maddesi uyarınca ise yurt içinde lisansüstü eğitim yapmaları sağlanmaktadır. Yine aynı Kanun'un 39. madde uyarınca akademik personel yurt içinde ve yurt dışında uzun ve kısa vadeli olarak bilim ve meslekleriyle ilgili araştırma, uygulama ve incelemelerde bulunmak üzere görevlendirilmektedir.

Akademik personelin 657 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

Üniversitemize çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarından gelen ilanlar ve duyurular ilgili birimlere bildirilerek bilgi akışı sağlanmakta, ihtiyaçlar giderilmektedir. Yükseköğretim Kurumları Yönetici, Öğretim Elemanı ve Memurları Disiplin Yönetmeliği çerçevesinde

üniversite personelinin disiplin işlemleri takip edilmekte ve disiplinli bir çalışma ortamının oluşturulması sağlanmaktadır.

b) İdari personel ile ilgili olarak sunulan hizmetler:

Her yıl bütçe kanunları ile üniversitemize tahsis edilen atama kontenjanları ile birimlerimiz personel ihtiyaç talepleri doğrultusunda, verilen izin sayısı sınırlı ve tüm birimlerin ihtiyaçlarını karşılama düzeyinde yetersiz olması sebebiyle en çok ihtiyaç duyulan birim ve personelden başlamak üzere talepler karşılanmaya çalışılmaktadır.

İdari hizmetlerin yürütülmesi için 657 sayılı Kanuna göre KPSS ile üniversitemizi tercih eden kişilerin açıktan atanmaları ve diğer kurumlardan nakil yoluyla gelen personelin atamaları yapılmaktadır. Atama ve yükselme işlemleriyle düzenli, sağlıklı bir idari teşkilat yapısı oluşturulmaya çalışılmaktadır.

İdari personelin özlük işlemleri takip edilerek personelin genel, mali, sosyal haklardan ve yardımlardan hak ettikleri seviyede yararlanmaları sağlanmaktadır. 657 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde yıllık, mazeret, hastalık ve aylıksız izin durumları, atama, tayin, terfi, emeklilik vb. işler takip edilerek haklarını kullanmaları sağlanmaktadır.

c) Personele ilişkin diğer hizmetler (Yabancı uyruklu, sözleşmeli vb.):

Üniversitemize başvuran ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bu başvuruları teklif edilen Yabancı Uyruklu Personellerin; 2547 sayılı Kanununun 34. maddesi ile 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanununun 16. maddesi uyarınca işlemleri yapılır. Üniversitemizde sözleşmeli olarak çalışmalarını Yükseköğretim Kurulu Başkanlığınca uygun bulunması halinde yabancı uyruklu personeller branşları ile ilgili birimlerimizde görev yapmaktadırlar. Ayrıca yabancı uyruklu personellere bir yıl süre ile Tip Sözleşmesi yapılır. Bu sözleşme ile görevini yerine getirmeyi taahhüt ederler.

1.3.6.6.3. Diğer Genel Hizmetler

a) Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Tarafından Yürüten Hizmetler:

Basın-Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile 5187 sayılı Basın Kanunu, 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde üniversitemizde şu görevleri yerine getirmektedir:

- Üniversite bünyesinde yer alan tüm akademik birimlerin etkinliklerinin (kongre, panel, sempozyum, konferans vb.) takip edilerek gerekli görüntü ve fotoğraf ile birlikte haber bülteni haline getirilmesi ve resmi web sayfasında (haber.aku.edu.tr) yayınlanması,
- Yayınlanan tüm haberlerin, fotoğrafların ve görüntülerin arşivlenmesi,
- Medya Takip Hizmeti alınan şirket vasıtasıyla günlük basın taramasının yapılması ve ilgili haberlerin üst makama arz edilmesi,
- Günlük yerel gazetelerin temin edilerek, üniversite ile ilgili taramasının yapılması ve arşivlenmesi,
- Yerel ve ulusal basın yayın organlarında üniversite ile ilgili haber-reklam (advertorial) çalışmaları için gerekli içeriğin üretilerek onay sürecinin ardından yayımlanması ve arşivlenmesi.
- Üniversite bilim insanlarının çalışmalarının duyurulabilmesi için haber ajansları ile iletişim kurulması ve yapılan bilimsel ve kültürel çalışmaların ulusal medyada yer alması için çalışmalar yürütülmesi.
- CİMER (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu kapsamında üniversiteye ulaşan her türlü başvurunun cevaplanması için diğer birimlerle koordinasyon içinde çalışılarak sürecin yürütülmesi. Ayrıca tüm başvuru ve sonuçlarının dijital ve kağıt olarak arşivlenmesi.
- Üniversite ile ilgili her türlü tanıtım basılı materyallerinin fotoğraflanıp, mizanpajlanması akabinde hazırlanması, basılması ve ilgili iç ve dış paydaşlara dağıtılması.
- Etkinliklerin kurum içi ve kurum dışı duyurulabilmesi için davetiyelerinin hazırlanması, onay alınması, basılması, etiketlenmesi, dağıtılması ve etkinlik katılım onaylarının alınması.
- Bilimsel ve sanatsal etkinliklerde tüm organizasyonun (davetiye, geri bildirim, oturma düzeni, akış, sunucu) yapılması.
- Üniversite bünyesinde çıkarılması planlanan süreli yayınlarla akademik yayınlar için ISBN ve İSSN başvurularının yapılması ve sürecin takibi.
- Gazeteciler ile ilgili özel günlerde toplantıların organize edilmesi.
- Gazetecilerin üniversite ile ilgili talep ve beklentileri konusunda yardımcı olunması
- Üniversite tanıtım fuarlarına katılım ve temsil.
- Üniversite ana sayfasında yer alan her türlü duyurunun yapılması ve takibi.
- Web sayfasında yer alan tüm duyuru (taziye, personel alımı, özel günler gibi) ve ana haberlerin girişini sağlamak ve güncel kalmalarını temin etmek.

- Hedef kitlemiz içerisinde yer alan ilköğretim öğrencilerine yönelik gezilerle üniversitemiz birimlerini tanıtmak.
- Diğer üniversitelerin basın ve halkla ilişkiler birimleri ile işbirliği yapmak ve koordinasyonu sağlamak.
- Yerel, bölgesel ve ulusal medyada üniversitemizle ilgili çıkan yanlış ve eksik haber, yorum ve yazıları tekzip etmek suretiyle, kamuoyunu doğru bilgilendirmek.
- Web sayfasındaki etkinlikler bölümüne fakülteler tarafından girilen akademik ve sanatsal etkinliklerin incelenerek ana sayfada yayınlanmasını ve duyurulmasını sağlamak.
- SMS sistemi ile gerekli duyuruların tüm personel ve öğrencilere yapılması.
- Üniversite ile ilgili tanıtım filmlerinin çekimi, kurgusu ve ilgili mecralarda paylaşılması.

b) Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından 2019 yılında sunulan hizmetlere aşağıda yer verilmiştir:

Teknik Servis Faaliyetleri:

- Üniversitemiz personelinin kullandığı tüm bilgisayar ve yan ürünlerinin montajı, bakımı, tamiri ve teknik problemlerin çözümü yapılmıştır.
- Akademik ve idari personel teknik problemlerinin uzaktan ve yerinde çözümü yapılmıştır.
- Üniversitemiz birimlerine yeni gelen projeksiyon makinaları, tarayıcı, yazıcılar ve akıllı tahtalar takılmıştır.
- 497 Adet masaüstü bilgisayar, 201 adet monitör, 290 adet laptop, 5 adet tablet, 83 adet yazıcı, 25 adet projeksiyon, 14 adet tarayıcı ve 10 adet harddisk kontrol edilmiştir.
- Üniversite genelinde hurdaya ayrılacak bilişim ürünleri incelenerek uygun olanlar hurdaya ayrılmıştır.
- 2 kişi santralde 5 kişi teknik hizmetlerde olmak üzere toplam 7 öğrenci kısmi zamanlı olarak çalışmaktadır.

2019 yılı içerisinde www.servis.aku.edu.tr adresine Tablo 80’de belirtilen tür ve sayıda arıza bildirilmiş ve gerekli işlemler yapılarak sorunlar giderilmiştir.

Tablo 80: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Tarafından Giderilen Arıza Bilgileri

ARIZA TÜRÜ	ARIZA SAYISI
İnternet Arızası	179
Kamera Arızası	123
Kartlı Sistem Arızası	101
Projeksiyon Arızası	203
Santral Arızası	166
Telefon Rehberi	50
Web Servis	4
TOPLAM	826

Ağ ve Sistemler Grubu Faaliyetleri:

➤ Üniversitemizde uzun yıllardır kullanılan ve artık güncelliğini kaybeden E-posta hizmeti güncel bir sunucu ve E-posta sistemi kurulumu gerçekleştirilmiştir.

➤ TS ISO IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı belgelendirme denetimi TSE tarafından yapılmış ve Başkanlığımız sertifikayı almaya hak kazanmıştır.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Başkanlığımız bilişim sistemleri altyapısını sürdürülebilir, güvenli kılmak ve Kurumsal Bilgi Güvenliğini arttırmak amacıyla Sızma (pentest) testi yaptırılmıştır.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Giriş/Çıkış ve Tüm Sistem Odası kapılarına Parmak izli geçiş sistemi yapılmıştır.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Sistem Odası, Fiber Optik toplama merkezi ve UPS Odaları güvenlik Kameraları ile 7/24 izlenebilir hale getirilmiştir.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Sistem Odamızda bulunan kabinetlerde yapılan düzenlemeler ile kabinetler daha güvenli hale getirilmiştir.

➤ TS ISO IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Standardı gereği Veterinerlik Fakültesinde Felaket Kurtarma Merkezi kapsamında oda hazırlanarak yedekleme Ünitesi kurulumu yapıldı ve böylece Çalışan Sistemlerimize ait alınan yedeklerin bir kopyasının burada muhafaza edilmesi işlemine başlanmıştır.

➤ Veri yedekleme Sistemi QNAP alınmıştır.

➤ Üniversitemiz bünyesinde hizmet veren bütün web sayfaları ve Sistemler taranarak açıklıkları tespit edildi. Yüksek ve orta seviyeli açıklık tespit edilen sistemler düzenlenerek

açıklıklar giderilmiştir.

➤ Uzak kampüslerde anahtarlama cihazı (switch) yapılandırması yapılarak internet erişim ve internet güvenliği ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır.

➤ Üniversitemiz Bilgi Yönetim Sistemi ve benzeri sistemler için sunucular kurulmuştur. Yerel ağa ilave edilen anahtarlama cihazlarına Tablo 81’de yer verilmiştir.

Tablo 81: Üniversitemiz Yerel Ağına İlave Edilen Anahtarlama Cihazları

KONUM	ADET	PORT
ANS Yerleşkesi	5	240
Sandıklı MYO	2	96
Dinar	1	48
TOPLAM	8	384

➤ Tabloda belirtildiği üzere üniversitemiz yerel alan ağına 384 port ilave edilmiştir.
➤ İnternet Alt Yapısı için yaklaşık 5000 metre data kablosu, görüntüleme sistemi için (projeksiyon) yaklaşık 1000 metre VGA kablo ve 500 metre kablo kanalı çekilmiştir.

➤ Güvenlik duvarı cihazının disk alanı yükseltilerek kapasitesi artırılmıştır.

➤ Güvenlik duvarı cihazının yazılım güncellemeleri en güncel versiyona yükseltilerek sistem güvenliği artırılmıştır.

➤ Merkez ve ilçe kampüslerinde internet altyapısı konfigürasyonları yapılarak sistem güvenlikleri artırılmıştır.

➤ Sistem ve Ağ Yönetimi ile ilgili daha önce belirlenmiş standart işlemler sorunsuz şekilde uygulanmaya devam edilmiş ve gerekli görülen durumlarda iyileştirmeler yapılmıştır.

➤ IP telefonlar ile ilgili yeni kayıt, kayıt düzeltme, arızalı telefon değişimi, çalışmayan lokasyonlara müdahale ve gereken kısımlarda Türk Telekom ile iletişime geçilerek sorunların çözülmesi vb. işlemlere devam edilmiştir.

➤ 80 Adet IP Telefon sisteme dahil edildi.

➤ IP tabanlı güvenlik kamera sistemi montajı yapılan lokasyonlara Tablo 82’de yer verilmiştir.

Tablo 82: IP tabanlı Güvenlik Kamera Sistemi Montajı Yapılan Lokasyonlar

LOKASYON	SAYI
Bolvadin	37
KÜHAM	25
ANS Kampüsü	15
TOPLAM	77

Merkez, ilçe ve dış kampüslerde internet ağı için hız artırımı yapılmıştır. İnternet hız artırımı yapılan lokasyonlara ilişkin bilgiler Tablo 83’te gösterilmiştir.

Tablo 83: İnternet Hız Artırımı Yapılan Kampüsler

LOKASYON	ESKİ HIZ (mbps)	YENİ HIZ (mbps)	ARTIŞ (mbps)
ANS Yerleşkesi	1000 (mbps)	1250 (mbps)	250 (mbps)
Bolvadin	40 (mbps)	80 (mbps)	40 (mbps)
Dinar	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Bayat	10 (mbps)	20 (mbps)	10 (mbps)
Emirdağ	30 (mbps)	50 (mbps)	20 (mbps)
Sandıklı	30 (mbps)	80 (mbps)	50 (mbps)
Şuhut	20 (mbps)	30 (mbps)	10 (mbps)

c) Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Tarafından Sunulan Hizmetler:

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı Yapım İşleri ve Kontrollük Şube Müdürlüğü tarafından 2019 yılında kampüs altyapısı kapsamında yapılan işlere aşağıda yer verilmiştir:

▪ **AKÜ Kampüsler 2019 Yılı Altyapı İnşaatı:** Kampüsler 2019 yılı altyapı inşaatı işi 17.06.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 21.06.2019 tarihinde yer teslimi yapılmıştır. İşin devamı esnasında 04.07.2019 tarihinde Yüklenici 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun ihaleye katılmayacaklar başlık 11. Maddenin (g) bendine göre idaremizce sözleşme feshedilmiştir. Yer tesliminden sözleşme feshedilinceye kadar aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır.

➤ Tırmanma Duvarı ve Doğa Kulübü Binası Etrafı ile Spor Bilimleri Fakültesi trafo yolu beton imatları yapıldı.

➤ Bir kısım bacaların yükseltilmesi yapıldı.

➤ Veterinerlik nizamiye yol aydınlatması altyapısı için, nizamiye elektrik panosundan elektrik kablosu kablo kanalı çekildi, kazı ve dolgu yapıldı.

➤ Vadi kafe önü yolda karşılıklı 3 metrelik mevcut direklerin elektrik tesisatı yenilendi, mevcut panodan besleme kablosu kablo kanalı içinde çekildi, kazı ve dolgu yapıldı.

➤ Üniyurt nizamiye ile atölyeler arası 6 metrelik elektrik direklerinin arızalı olan ana besleme kablosu, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı, aynı hat boyunda iki direk arası hasar gören kablo, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı.

➤ KYK yürüyüş yolu 6 metrelik elektrik direklerinin hasarlı olan ana besleme kablosu, kablo kanalı yenilendi, kazı ve dolgu yapıldı.

➤ Su deposundan belediye şebeke hattına kadar boru hattı imal edildi

▪ **AKÜ Kampüsler 2019 Yılı Altyapı İkmal İnşaatı:** Kampüsler 2019 yılı altyapı ikmal inşaatı işi 24.09.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 26.09.2019

tarihinde yer teslimi yapılmış ve 16.12.2019 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır.

• **1) İnşaat İmalatları:**

➤ Atıksu ve Yağmursuyu Hatları (Eğitim 1 Izgara Bağlantısı, Ana Nizamiye Güvenlik Binası Atıksu Hattı, İktisat Fak.Arkası Atıksu Bağlantısı İmalatları yapıldı

➤ Merkezi yemekhane arkası çökertme bacası, bağlantısı ve yol inşaatı imalatları yapılmıştır.

➤ ANS Kampüsü içerisinde bir kısım bacaların yükseltmesi ve bazı temizlikleri yapılmıştır.

➤ ANS Kampüsü içerisinde bulunan asfaltların bölgesel yama imalatları yaptırılmıştır

• **2) Elektrik İmalatları:**

➤ ANS Hayvan Hastanesi arkası 6 metrelik direklerin arızalı olan elektrik enerji besleme hattı yenilenip mevcut panoyla irtibatlandırıldı.

➤ Barış Manço Tören Alanı sahne aydınlatması için kullanılan eski arızalı projektörlerin yerine led projektörler takıldı. Spor Bilimleri Fakültesi yol aydınlatmasında kullanılan 12 metrelik son direğin arızalı olan elektrik enerji besleme hattı yenilenip bir önceki 12 metrelik direk ile irtibatlandırıldı.

➤ AKM bina ön kapı üzerinde ve arka VİP kapısı üzerinde bulunan arızalı eski projektörler yeni led projektörler ile değiştirildi.

➤ Üniyurt nizamiye ile atölyeler arasındaki 6 metrelik direklerin mevcut pano ile ilk direk arası $4 \times 2,5 \text{ mm}^2$ olan ve yetersiz kalan ısınıp yanan ana besleme hattı $4 \times 10 \text{ mm}^2$ besleme hattı kablosu ile değiştirildi.

➤ Vadi kafe önündeki 3 metrelik direklerin sürekli arızalanan elektrik hattı yol karşısına konulan yeni pano ile irtibatlandırıldı.

➤ ANS Kampüsü içerisinde bulunan 6 metrelik aydınlatma direklerinde kullanılan ortalama 65W lık tasarruflu ampulle yetersiz aydınlatma sağlayan armatürler 40W lık led armatürle değiştirilip tasarruf sağlandı ayrıca yeterli aydınlık seviyesine ulaşıldı.

➤ ANS Veterinerlik nizamiye girişindeki yolda her hangi bir aydınlatma olmadığından 9 adet 3 metrelik led aydınlatma direkleri ile aydınlatılması sağlandı. Direklere ait ve ileriye dönük olarak saha dağıtım panosunun montajı yapıldı.

• **3) Mekanik Tesisat İmalatları:**

- Su deposu içerisinde tadilat yapılarak yeni sayaç montajı yapıldı.
- Eğitim 2, Eğitim 3 binalarının altında bulunan bacalara Eğitim 3 binası dışında bulunan drenaj bacasına pis su pompalarının montajı yapıldı.
- Veteriner Fakültesi yanında bulunan kuyu binasının boru imalatları ve tesisat ekipmanları montajı yapıldı.
- Yarı Olimpik Yüzme Havuzu yanında bulunan kuyu binasından ANS kampüsünden gelen şebeke hattına bağlantı yapıldı ve kuyu binası içinde bulunan tadilat işlemleri yapıldı. Hat bağlantısındaki kaçak giderme ve vana bacası yapılmıştır.
- Nizamiyede oluşturulan tuvalet için temiz su hattı imalatı yapıldı.
- Kazan dairesinden Eğitim 2 binasına giden çelik ısıtma hattı PPRC boru ile değişim işlemi yapıldı.
- Terfi binasından su kanalına PVC boru imalatı yapıldı.
- B blok ısıtma hattının imalatı yapıldı. D ve E blok ısıtma hatlarının tamirati yapıldı.
- Kazan dairesinin üstünde ekonomik ömrünü tamamlamış olan bacanın imalatı ve montajı yapıldı.
- Kuyudan su deposuna PPRC besleme hattı imalatı yapıldı.

4) Peyzaj İmalatları:

- Hukuk Fakültesi etrafında çim alanları, sulama tesisatı ve çeşitli ebatlarda ağaçlandırma yapılmıştır.
- **Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi:** GreenMetric programında Üniversitemiz ANS Kampüsü sınırları içerisinde Hurdalık ve Atık alanının çelik çatı projesi hazırlanmıştır.
- **Bina İçi Engelli Erişebilirliği İmalatları:** 2019 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı iş kapsamında;
 - İncehisar MYO da 2 duraklı engelli asansör ve engelli WC imalatları yapılmıştır.
 - İncehisar MYO da Hissedilebilir yüzey ile Braille tabela imalatları yaptırılmıştır.
 - Hukuk Fakültesinde Engelli yönetmeliğine uygun olacak şekilde idari bloğun ofis kapıları genişletilmiştir.
 - Hukuk Fakültesinde engelli platformu ile Engelli WC imalatları yapılmıştır.
 - Hukuk Fakültesi girişi engelli rampası ile engelli park yeri oluşturulmuştur.
 - Atölyelerde 1 adet engelli WC yapılmıştır.
 - Rektörlük B Blok arka engelli rampaları yapılmıştır.

▪ **AKÜ 2019 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İşi:** AKÜ 2019 Yılı Kampüsler Bakım Onarım İnşaatı İşi 02.07.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 08.07.2019 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 02.12.2019 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılmıştır. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır.

1) ANS Kampüsü Ana Nizamiye Binası:

- Döşeme kaplaması sökülüp Kilitli Laminat Parke yapılmıştır.
- Asma Tavan sökülüp 60x60 ebatlarında delikli alüminyum plaka asma tavan, Üzerine ısı yalıtımı sağlanması amacıyla 10 cm kalınlıkta camyünü şiltesi serilmiştir.
- Giydirme cephe ve pencere-kapı kayıtları kontrol edilip görülen arızalar giderilmiştir. Tüm cephede bulunan derzlere Poliüretan esaslı UV dayanımlı silikon renkli derz dolgu mastiği uygulanmıştır.
- Kuğu kafe tarafındaki TAK ayağına Lavabo-WC yapılmıştır.

2) Merkezi Kafeterya Binası:

- Bay – Bayan WC kabin içi yer seramikleri değiştirilmiştir.
- Dış cephe boyası yenilenmiş, eteklerde bulunan mermer kaplamaların tadilatı yapılmıştır.

3) Atölye 1 – Atölye 2 Binası:

- 3 adet çelik sundurma ve üzeri oluklu sac kaplama yapılmıştır.
- Atölye 2 de Bay – Bayan WC yenilenmiştir.

4) Eğitim 1-2-3-4 Binaları: Çatı izolasyon kaplama (membran) imatları yapılmıştır.

5) Eğitim 3 Binası:

- Dış cephe boya imalatı yenilenmiştir.
- Derslik mahallerine taş yünü asma tavan yapılmıştır.

6) Enformatik Binası:

- Bisiklet parkı yapılmıştır.
- 1.ve 2. kat Bay-Bayan WC leri yenilenmiştir.
- Dış cephe boyası yenilenmiştir.

7) Antreman Salonu Binası:

- Kantin üzeri kenet sistem çatı imalatı yapılmıştır.

- İç duvar boya (kısmi, çatı akan yerlerde) yapılmıştır.
- Kafeterya önü teras sürme yalıtım ve kaplaması yapılmıştır.

8) Atatürk Kongre Merkezi:

- Kısmi çatı yenilemesi yapılmıştır.
- Süs Havuzu yalıtım imalatları yapılmıştır.
- Yağmur oluğu ile yağmur iniş boruların bağlantı yerleri elden geçirilmiştir.

9) İscehisar MYO Eğitim Binası:

- Eğitim binası mantolama ve boya imalatı yapılmıştır.
- Çatısı aktarılmış, yağmur iniş ve oluklar yenilenmiştir.
- Giriş merdiven, sahanlık kaplamaları yenilenmiş, engelli rampası yapılmıştır.
- Engelli WC- lavabo yapılmıştır.
- Zemin kat ve birinci katta koridorda bir kısım bölünerek depo yapılmıştır.

10) İscehisar MYO Atölye Binası:

➤ Makine atölyesinde çatı kaplaması yenilenmiş, mantolama ve dış cephe boyası yapılmış mevcut demir doğramaları sökülerek PVC doğramayla değiştirilmiş ve iç cephe boyası yenilenmiştir.

➤ Atölye içine ihtiyaçları doğrultusunda alçıpan levhalar ile 2 adet oda oluşturulmuştur.

➤ Mevcut demir kapılar sökülerek yerine sarmal kapı ve demir kapı yapılmıştır.

➤ İş makinası atölyesinde; dış cephenin, demir aksamın boyanması, tel kafes bölüntü imalatları yapılmıştır.

➤ Mermer -Süs taşı atölyesine; 2 adet idari odası olan yeni kuyumculuk atölyesi eklenmiştir.

➤ Mevcut atölye de ise yeni fayans, çatı kaplaması mantolama, sarmal kapı ve boya tadilatları yapılmıştır.

11) Barış MANÇO Şölen Alanı:

➤ Sahne bölümünün çelik çatı kaplaması yenilenmiş, çelik boru elemanları boyanmıştır.

➤ Sahne ve kulis cepheleri boyanmıştır.

➤ Kulis binası merdiven tadilatı yapılmıştır.

➤ Yağmur iniş boruları değiştirilmiştir.

12) İbrahim KÜÇÜKKURT Konferans Salonu:

➤ Mevcut paslanmaz çelik yağmur oluğu ek yerlerinin likit membran ile tamirata yapılmıştır.

13) Güzel Sanatlar Fakültesi Kazan Dairesi:

- Çatı izolasyon kaplama (membran) imalatları yapılmıştır.
- Dış cephe sıva tamirata ve boya imalatı yapılmıştır.

14) Hurdalık Atık Alan:

➤ Hurdalık atık alanı, saha betonu, sundurma, tel çit, bağlantı yolu ve saha betonu etrafına beton yağmur oluğu imalatları yapılmıştır.

15) Kule Kafe:

- Çatı izolasyon kaplama (membran) imalatları yapılmıştır.
- Dış cephe sıva tamirata ve boya imalatı yapılmıştır.
- Yağmur iniş boruları yenilenmiştir.

16) KÜHAM:

➤ Zemin katta WC duvar ve yer seramikleri değiştirilmiş, tavan boyası yapılmıştır.
➤ Projesinde belirtilen oda zeminleri laminant parke kaplama yapılmıştır.
➤ Projesinde belirtilen mahalde akrikor tezgah ve duvar seramik kaplaması yapılmıştır.

17) Kütüphane Binası:

- Çatı izolasyon kaplama (membran) imalatları yapılmıştır.
- İkinci katta deforme olan taş yünü asma tavan plakaları yenilenmiştir.
- İkinci katta projede belirtilen duvarlar boyanmıştır.
- Zemin katta kırık olan cam yenilenmiştir.

18) Merkezi Laboratuvar Binası:

➤ Giriş markizler üzeri (Membran) çatı kaplaması yenilenmiş, tavanları boyanmıştır.
➤ Projesinde belirtilen mahaller boyanmıştır.
➤ Projesinde belirtilen mahallerdeki elektrik laboratuvarının zemin kaplamaları yenilenmiştir.

➤ Projesinde belirtilen kırık olan cam değiştirilmiştir.

➤ Otomotiv atölye binası çatı parapetleri tamir edilmiştir.

19) Rıza ÇERÇEL Kültür Merkezi:

➤ Baca üzerine harpuşa yapılıp baca şapkası yenilenmiştir.

20) Dinar MYO:

- Eğitim B blok oda bölmeleri yapılmıştır.
 - Personel için bay - bayan WC ile Engelli WC yapılmıştır.
 - 1. Normal katın tamamı boyanmıştır.
- 21) Eğitim 2 Binası: Z03 derslik laminant parke imalatı yapılmıştır.
- 22) Eğitim 6 Binası: Giriş saçağı alüminyum asma tavan imalatı yapılmıştır.
- 23) Hukuk Fakültesi: Hukuk Fakülte binasının girişine alüminyum rüzgarlık yapılmıştır.
- 24) Jeneratör Çatıları: Yarı Olimpik yüzme havuzu, AMYO, merkezi yemekhane binalarına hizmet eden jeneratörlerin müdahale kapaklarının üzerine çelik çatı ve kaplaması yapılmıştır.
- 25) Rektörlük Binası:
- Giriş markiz üzerlerine (Membran) çatı yalıtımı yapılmıştır.
 - B ve C bloklarda giriş merdiven basamakları, sahanlık kaplaması ve projede belirtilen yürüme alanlarının mermer kaplamaları yenilenmiştir.
 - Rektörlük binası cephesinde düşen ve tehlike arz eden granitler yenilenmiştir.
 - Rektörlük binasının dış cephe boyası yenilenmiştir.
 - Yağmur iniş boruları yenilenmiştir.
 - Çevre duvarlarında bulunan harpuştalar yenilenmiştir.
- 26) Sözleşme Artışından Yapılan İmalatlar:
- Rektörlük A-B-C-D-E Bloklar çatı alüminyum baskı çitaları yapılmıştır.
 - ANS kampüsünde ve içerisinde su bulunan asansör kuyularının su yalıtım imalatları yapılmıştır.
 - Park Bahçe birimine ait araçlar ve malzemeler için saha betonu imalatı yapılmıştır.
 - Enformatik çatı harpuştta imalatı yapılmış, çatı kaplaması (membran) yenilenmiştir..
 - Kütüphanenin 24 saat hizmet verebilmesi amacıyla yaya yolu imalatı yapılmıştır.
 - Veteriner Fakültesinde bazı mahallere laminant parke kaplama yapılmıştır.
 - Veteriner Fakültesinin ihtiyacına yönelik süt deposu yapılmıştır.
 - Gıda Laboratuvarı çatı kaplaması (membran) yenilenmiştir.
 - Atatürk Kongre Merkezi ve Antreman Salonu ön cephe yağmur iniş borularının yenilenmiştir.

➤ Eğitim 3 Fakültesi mevcut yağmur iniş borularının bir kısmının yağmur suyu bacalarına bağlantıları yapılmış, baca bağlantısı yapılamayacak olanların ise binadan uzaklaştırılması sağlanmıştır.

➤ Ana nizamiye takların çatı kaplaması (membran) yalıtımı yapılmıştır.

• **5) Elektrik İmalatları**

1) İscehisar MYO:

➤ İscehisar MYO Bahçesinde bulunan trafo direğinin etrafına beton atılarak olası bir ot yangınında alevlerin, atılan betonun etrafına yapılan tel örgü ile de yetkisiz kişilerin trafo direğine erişimi engellenmiştir.

➤ Kuyumculuk, süs taşı ve mermer atölyelerinde aydınlatma armatürleri led armatür ile değiştirilmiştir. Ayrıca bahsi geçen atölyeler ile makine atölyesinde ekipmanlara uygun olarak yeni prizler tesis edilmiş, eskileri yenilenmiştir.

➤ Kuyumculuk, süs taşı, mermer ve makine atölyelerinde data ve telefon prizleri tesis edilmiştir.

➤ Kazan dairelerinde ihtiyaca uygun elektrik tesisatı yapılmıştır.

➤ Ana binada engelli kullanımına uygun bir adet asansör tesis edilmiş, ayrıca engelli kullanımına uygun tuvalete engelli wc alarm ünitesi tesis edilerek binanın engelli kullanımına uygun hale getirilmesine katkı sağlanmıştır.

2) ANS Ana Nizamiye:

➤ Üniversitemiz ANS kampüsü girişinde yer alan Nizamiye binası üzerinde bulunan eski projektörler yeni led projektörler ile değiştirilmiştir.

➤ Ayrıca nizamiye binası çevre aydınlatması amacıyla kullanılan eski dairesel armatürler yeni led armatürler ile yenilenmiştir.

➤ Nizamiye binası içerisine eski armatürlerin yerine led panel armatürler takılmıştır.

3) Eğitim 2 Laboratuvar Binası:

➤ Fen Edebiyat Fakültesi Laboratuvar binası, 11.448 W/h'lik enerji tüketimine sahip armatürler ile aydınlatılırken, yenilenen 5.565 W/h'lik enerji tüketimine sahip led armatürler ile eskisinden daha iyi bir aydınlık düzeyine kavuştu.

4) Enformatik Binası:

➤ Binanın zemin katında yapılan engelli tuvaletine, engelli wc alarm set takılarak tuvaletin engelli kullanımına uygun hale getirilmesine katkı sağlanmıştır.

➤ Binanın birimci ve ikinci katında yenilenen tuvaletlerin eskiyen kısmen arızalı olan aydınlatma armatürleri yeni led armatürler ile değiştirilmiş, eskiyen prizler tesisatı ile birlikte yenilenmiştir.

5) Hukuk Fakültesi Binası:

➤ Binada yeni yapılan engelli tuvaletine, engelli wc alarm set takılarak tuvaletin engelli kullanımına uygun hale getirilmesine katkı sağlanmıştır.

➤ Binanın zemin katı ile öğretim görevlileri katı arasında engelli platformu tesis edilmiştir.

6) Eğitim 6 Binası: Bina girişinde yer alan markiz altı eski aydınlatma armatürleri led armatürler ile değiştirilmiştir.

7) Eğitim 3 Binası:

➤ Eğitim 3 binasında 106.560 W/h'lik enerji tüketimine sahip eski armatürler, 24.570 W/h'lik enerji tüketimine sahip led armatürler ile değiştirilerek yaklaşık olarak %77 oranında bir tasarruf sağlanmıştır.

➤ Ayrıca binanın çevresinde biriken yağmur suyunun tahliyesi için kullanılması düşünülen pompalar için elektrik tesisatı ve panosu tesis edilmiştir.

8) Atölyeler:

➤ Yenilenen tuvaletlerin armatürleri led armatür ile değiştirilmiş ve elektrik tesisatı yenilenmiştir.

➤ Yeni yapılan engelli tuvaletine, engelli wc alarm set takılarak tuvaletin engelli kullanımına uygun hale getirilmesine katkı sağlanmıştır.

➤ Ayrıca atölyelerin yol aydınlatması için led projektörler tesis edilmiştir.

9) Dinar Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Binası:

➤ Birinci katta bölünerek yapılan odalara data ve priz tesisatı yapılmıştır.

➤ Yine birinci katta yenilenen tuvaletlerin elektrik tesisatı ve armatürleri yenilenmiştir.

➤ Zemin katta engelli tuvaleti yapımı nedeniyle mevcut tuvaletin armatürleri led armatürler ile yenilenmiş, yeni yapılan engelli tuvaletine, engelli wc alarm set takılarak tuvaletin engelli kullanımına uygun hale getirilmesine katkı sağlanmıştır.

10) Hayvan Hastanesi: Binada bulunan 17.488 W/h'lik elektrik tüketimine sahip eski armatürler, 8.088 W/h'lik elektrik tüketimine sahip yeni led armatürler ile değiştirilmiştir.

11) Vadi Kafe: Vadi kafe tuvaletlerinde bulunan eski ve arızalı armatürler sökülerek yerine yeni led armatürler takılmış ve el kurutma cihazları için priz tesisatı yapılmıştır.

12) Hurdalık Atık Alanı: Üniversitemiz kullanımı için yapılan geri dönüşüm sahası aydınlatması led armatürler, trafo binasından çekilen kablo ve pano ile sağlanmıştır.

13) Rıza ÇERÇEL: Otomatik klozet için elektrik tesisatı çekilmiştir.

14) Veteriner Fakültesi Süt Satış Deposu: Bina kullanımı için hayvan hastanesinden iki adet bant armatür buraya takılarak, elektrik tesisatı yapılmıştır.

• **6) Mekanik Tesisat İşleri:**

1) Atatürk Kültür Merkezi Havuzu: Havuz tadilat ve yalıtımı için su borularının, pompaların ve ekipmanların demontajı yapılarak iş bitiminde montajı, havuzun ön kısmında sirkülasyonu sağlama amacı ile ilave hat imalatı Havuz dış kenarında bulunan bacadaki vana değişimi yapıldı.

2) Ana Nizamiye: Ana nizamiye ayağındaki odanın tuvalete dönüşümü kapsamında tuvalet tesisat imalatı ve malzemelerin montajı yapılmıştır.

3) ANS Terfi Binası: ANS Kampüsü merkezi ve Spor Bilimleri Fakültesi terfilerine yedek pompa ve tesisat imalatı yapıldı.

4) Atölyeler: Atölye binasında bulunan tuvalet tesisat ve vitrifiye yenilenme işlemi yapıldı.

5) Spor Bilimleri Fakültesi Kazan Dairesi: Kapalı spor salonunda bulunan arızalı olan hidrofor yenisiyle değişimi yapıldı.

6) Dinar MYO: Eğitim binası B blok zemin kata engelli tuvaleti 1. katta yeni yapılan tuvaletin tesisat ve tefrişatı yapıldı.

7) Eğitim 1 Binası:

➤ Derslik bloğu sıhhi tesisat, yangın tesisatı ve yangın dolapları yenilendi.

➤ Öğretim üyesi bloğunda ısıtma hattı galeri içerisinden zemin kat koridor tavanına taşındı.

➤ Öğretim üyesi bloğunda galeri içerisinden derslik bloğu ısıtma hattı yenilendi.

8) Eğitim-2 Binası:

➤ Isıtma hattı üzerine küresel vana montajı yapıldı.

➤ Birinci ve ikinci kat tuvaletlerine tadilat yapılarak tüm tesisat ve vitrifiyeler yenilendi. Ayrıca yeni bayan tuvaletlerine havalandırma yapıldı.

9) İbrahim KÜÇÜKKURT Konferans Salonu: Konferans salonu klima santralının ısıtma bataryası yenilendi, stüdyo klima santralının ısıtma bataryasının tamirata yapıldı. Santrallerin hava filtreleri yenilendi.

10) Hukuk Fakültesi:

- Yeni engelli tuvaletinin tesisat imalatı ve vitrifiye montajı yapıldı.
- Dinlenme odasına ısıtma tesisatı radyatör montajı yapıldı.

11) İscehisar MYO:

➤ İdari binada; kalorifer kazanı, tüm radyatörler, hidrofor ve su tankı yenilendi.

➤ İdari binada yapılan yeni engelli tuvaletinin tesisat imalatı ve vitrifiye montajı yapıldı.

➤ Yeni yapılan kuyumculuk atölyesi sıhhi tesisat, ısıtma tesisatı, gaz tesisatı ve hava tesisatı imalatı yapılarak vitrifiyelerin montajları tamamlandı.

➤ Süs Taşı atölyesi yeni sıhhi tesisat ve hava tesisatı imalatı yapıldı. Malzeme montajları tamamlandı.

➤ Mermer atölyesi yeni sıhhi tesisat ve hava tesisatı imalatı yapıldı. Malzeme montajları tamamlandı.

➤ Atölyelerin kazanı yenilendi ve kazan ısıtma boruları revize edildi.

12) KÜHAM İdari Bina: İdari binada zemin kat tuvaletlerin sıhhi tesisat ve vitrifiyeleri yenileme işlemi yapıldı.

13) Merkezi Kafeterya: Vadi Cafede bulunan bay ve bayan tuvaletlerinin hela taşları ve pisuarları yenilendi. El kurutma cihazları takıldı.

14) Mühendislik Fakültesi: Kazan dairesinde bulunan kollektör uygun çapta yenilendi.

15) Rektörlük B-Blok: Bay ve bayan tuvalette el kurutma cihazı takıldı. 304 nolu odada yeni ısıtma tesisatı ve radyatör montajı yapıldı.

16) Rıza ÇERÇEL: Birinci katta bulunan tuvalette mevcut klozetler yenilendi.

17) Veteriner Fakültesi: Fakülte binasında sıhhi tesisat, yangın tesisatı ve yangın dolapları yenilendi.

18) Ahmet Karahisari Kampüsü Konukevi Tadilatı İnşaatı işi: 17.09.2019 tarihinde sözleşmesi imzalanarak yükleniciye 19.09.2019 tarihinde yer teslimi yapılmış ve 02.12.2019 tarihinde geçici kabul işlemleri yapılarak hizmete girmiştir. Bu ihale kapsamında aşağıda belirtilen imalatlar yaptırılmıştır.

- Bodrum kat: Bodrum kat içerisinde bulunan malzemeler boşaltılarak temizliği yapıldı. Gerekli sıva tamiratları yapılarak boya imalatları yapıldı.
- Zemin ve 1. katta mevcut olan tüm imalatların sökülmesi yapılarak yerlerine alçı, boya imalatları yaptırılmıştır.
- Zemin ve 1. katta bulunan ıslak hacimler, oda ve koridorlarda bulunan zemin ve duvar kaplamaları sökülerek yenilenmiştir.
- Bina dış cephesi PVC pencereler yenilenerek enerji verimliliği amacıyla mantolama, sıva boya imalatları yaptırılmıştır.
- Bina çatısının aktarımı yapılarak yenilenmiştir.
- Bina çevresi tretuvar ve yürüme yollarının beton kaplaması yenilendi.
- Binanın tüm elektrik ve mekanik tesisat imalatları yenilenmiştir.

d) İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından 2019 yılında sunulan hizmetler:

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, her yıl bütçe ödenekleri ile belirlenen şekilde Üniversitemizin; Akademik Birimlerine, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına, gerçekleştirdiği ihaleler ve satınalma işlemleri ile mal ve hizmet alımları yapmaktadır. Bu bağlamda mal ve hizmet alımları şu şekilde sıralanabilir.

- Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına tüm tüketim malı ihtiyaçlarının karşılanması (kırtasiye, temizlik maddeleri, özel tüketim malzemeleri, vb.)
- Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarına tüm hizmet alımları ihtiyaçlarının karşılanması (telefon, ilan giderleri, taşıma giderleri vb.)
- Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri ve Daire Başkanlıklarının demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,
- Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin bütçe imkanları nispetinde makine teçhizat ve demirbaş malzeme ihtiyaçlarının karşılanması,

➤ Üniversitemiz akademik birimlerince satın alınan mal ve hizmetlerin bedellerinin bütçe imkanları tarafından karşılanamaması halinde, Başkanlığımızın bütçe imkanları doğrultusunda destek verilmesi,

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarına ve diğer tüm akademik birimlerin temizliği ve güvenliği konusundaki hizmetlerin özel sektörden satın alınması,

➤ Satın alınan malzeme ve cihazların Taşınır Mal kayıtlarına alınması, ilgili birimlere çıkış işlemlerinin yapılması,

➤ Temizlik ve güvenlik hizmetlerinin kusursuz bir şekilde yerine getirilmesi için mevcut imkanlar ölçüsünde koordine edilmesi,

➤ Rektörlüğümüze, birimlerden, şahıslardan, kurum dışından gelen evrak akışını ve her türlü dilekçenin kayıtlarını, elektronik ortamda yaparak ilgili birimlere zamanında gönderilmesi,

➤ Rektörlüğümüz, Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Rektörlüğümüze bağlı Araştırma ve Uygulama Merkezleri, Daire Başkanlıklarının giden evrak ve kargo işlemlerinin zamanında yapılması,

➤ Üniversitemiz tüm birimlerinin taşıt taleplerinin zamanında karşılanması,

➤ Tüm kampüslerimiz ile ilçelerdeki Meslek Yüksek Okullarımızın yangın söndürücü cihazların tespiti, dolularının yaptırılması ve tüm binalarda paratoner bulundurulması ve çalışır vaziyette olması yangın tatbikatları, afete hazırlık işlemleri ve sivil savunma planlarının güncellenmesi sağlanmıştır.

➤ Tahakkuk birimimizde Rektörlüğe bağlı birimlerin maaş, yolluk, sayaç takibi, fazla mesaiyi yapılmaktadır. Tüm bu hizmetler için Üniversitemiz idari ve akademik birimleri ile koordinasyon sağlanması görevi yerine getirilmektedir.

➤ Tüm birimlerin elektrik, yakacak, telefon, personel servisi ihaleleri gerçekleştirilmekte ve ödemeleri yapılmaktadır.

2019 yılında üniversitemiz harcama birimleri tarafından özel bütçe kapsamında gerçekleştirilen ihalelerin konusu, şekli, türü ve tarihinin ihaleyi yapan birimler itibarı ile dağılımı Tablo 84’te verilmiştir.

Tablo 84: 2019 Yılında Gerçekleştirilen İhale Bilgileri

BİRİM	İHALE ADI	İHALE TÜRÜ	İHALE ŞEKLİ	TARİH
BAP	10 Kalem Mal Alımı	4734-3-f	Pazarlık Usulü	08.05.2019
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	2019 Yılı Yerli ve Yabancı Dilde Kitap Alımı 2751 Kalem Basılı Yayın Alımı	Mal Alımı	4734 19'uncu mad. açık	17.06.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	19 Lt'lik Polikarbon Ambalajında 20.000 Adet Damacana Su Alımı	Mal Alımı	4734 S.K. Açık (Md.-19)	16.04.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Bolvadin MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	23.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sandıklı MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi (Katılımcı yok-İptal)	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	23.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Çay MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	23.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Dinar MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	23.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sandıklı MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	15.10.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Emirdağ MYO Öğrenci ve Personel Kantini İşletim Hakkı İhalesi	Hizmet Alımı	2886 D.İ.K. 51/g	15.10.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2020 Mali Yılı Yemek Hizmeti Alımı	Hizmet Alımı	4734 S.K. Açık (Md.-19)	05.12.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2020 Yılı İçin Serbest Piyasadan 12 Aylık Elektrik Enerjisi	Mal	Açık	23.12.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Akademik ve İdari Personel Servis Taşıma	Hizmet	Açık	05.12.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Mail Gateway Lisans Kiralama	Hizmet	Açık	22.11.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 Aylık Sürücüsüz ve Yakıtsız Araç Kiralama	Hizmet	Açık	27.11.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Akaryakıt Alımı	Mal	Açık	26.11.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kalem Hayvan Yemi	Mal	Açık	30.10.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Paket Buhar Jeneratörü ve 10 Metreküp Toprak Üstü LPG Stok Tankı Sistemi	Mal	Açık	18.10.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	5 Kısım Yazlık ve Kışlık Kıyafet	Mal	Açık	09.10.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	2 Kısım Yemekhane Ekipmanı ve Piyano	Mal	Pazarlık (MD 21 F)	25.09.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	600 Ton Kömür	Mal	Açık	13.09.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	3 Kısım Laboratuvar Cihazı ve Malzemesi	Mal	Açık	26.07.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6 Kısım Kıyafet ve Güvenlik Ekipmanı	Mal	Açık	08.07.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	BİLGİSAYARLI RADYOLOJİ (CR) SİSTEMİ	Mal	Açık	01.07.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	12 AYLIK DONANIM GARANTİ PAKETLERİ VE GÜVENLİK DUVARI CİHAZI LİSANS YENİLEME	Hizmet	Açık (E-İhale)	21.06.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Binoküler Mikroskop	Mal	Açık (E-İhale)	24.05.2019
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	7 Aylık Sürücüsüz ve Yakıtsız Araç Kiralama	Hizmet	Açık	08.05.2019

Üniversitemiz birimleri tarafından kamu kurumları veya özel sektör ile gerçekleştirilen ikili protokol ve sözleşme bilgilerine Tablo 85'te yer verilmiştir.

Tablo 85: İkili Protokol ve Sözleşmeler

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Defterdarlığı	Üniversitemize Tahsisli Taşınmazların İşletilmesi (Bu Protokol İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılıp, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Devir Alınmıştır.)	11.03.2011-11.03.2021
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul	İrtifak Hakkı Sözleşmesi	21.01.2010-21.07.2039
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	06.04.2018 Tarihli İşletim Hakkı Sözleşmenin Devir ve İşbirliği Protokolü	20.02.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	26.12.2016 Tarihli İşletim Hakkı Sözleşmenin Devir ve İşbirliği Protokolü	20.02.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İle Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Tesislerin, Kongre Merkezi, Konferans Salonları Kullanım İşbirliği Protokolü	09.05.2019-09.05.2020
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü İle Yapılan Protokol Kapsamında İl Özel İdaresince İnşa Edilen Üniversitemiz Ahmet Karahisarı Kampüsünde Bulunan 300 Kişilik Kız Öğrenci Yurdunun Bedelsiz Devrinin Teslim Alınması.	2015- 2040
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Dazkırı Belediye Başkanlığı.	Dazkırı İlçesi Yeşilyurt Mahallesi 124 Ada 175 Parsel Üzerinde Bulunan Mevcut Binaların Tadilatlarının Yapılarak, Afyon Kocatepe Üniversitesi Dazkırı Meslek Yüksekokulu Olarak Kullanımına Uygun Hale Getirilmesine İlişkin Protokoldür.	2017- 2019
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Karahisar Açık Ceza İnfaz Kurumu İşyurdu Müdürlüğü	Öğrenci Klüpleri ve Topulukları Tarafından Kullanılmak Üzere, Eski Yemekhane Ait Mutfak Bölümünün Bir Kısımının Tadilat İşİ	25.11.2019 20.12.2019
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Çalışma ve İş Kurumu Müd.	TYP (Toplum Yararına Program)	25.04.2019/14.10.2019
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Çalışma ve İş Kurumu Müd.	SÇP (Sosyal Çalışma Programı)	08.07.2019/30.09.2019
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Çok Programlı Anadolu Lisesi	Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği ve Esasları.	18.11.2016 18.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay Şehit Kamil Tuna Anadolu Lisesi	Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği ve Esasları.	21.11.2016 21.11.2021
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Mesleki ve Teknik Eğitim Okul Yönetim Kurulu Çalışma İşbirliği Komisyonu	06.01.2017 06.01.2022
Çay Meslek Yüksekokulu	Çay M.E.M.	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Komisyonu	19.01.2018 19.01.2019
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Geoteknik Mühendislik	Aktif Tektonik, Paleosismolojik ve Yüzey Faylanma Tehlikesi	01.03.2019-01.06.2019
Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Akşehir Belediyesi	Aktif Tektonik, Paleosismolojik ve Yüzey Faylanma Tehlikesi	01.07.2019-01.08.2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Tez veteriner Kliniği Firmasını / Kişisi	Cerrahi Alanda Danışmanlık Hizmeti	09/01/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kadıköyçiftliği Adına , Emre Hersat	Süt ve Süt Ürünleri Ar-Ge Danışmanlığı	27/03/2019 - 01/03/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ph Liquid Technology Turkey Et ve Gıda Ürünleri Enerji Nak. İth. İhr. San. Tic. A.Ş.	Et ve Et Ürünleri Ar-Ge Danışmanlığı	27/03/2019 - 03/04/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sayın veteriner Kliniği Firması / Kişisi	Cerrahi Alanda Danışmanlık Hizmeti	08/05/2019 - 08/05/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Pamuk veteriner Terapi Merkezi Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Veteriner Hekim Danışmanlığı	08/05/2019 - 01/05/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Petopia veteriner Muayenehanesi Firması / Kişisi	Cerrahi Alanda Danışmanlık Hizmeti	08/05/2019 - 04/01/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Efa veterinerlik Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Veteriner Hekim Danışmanlığı	08/05/2019 - 05/01/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Puppy veteriner Kliniği Adına Nebahat Avcu	Veteriner Hekim Danışmanlığı	08/05/2019 - 01/05/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ada veteriner Kliniği Adına Zafer Avcı	Veteriner Hekim Danışmanlığı	08/05/2019 - 01/05/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bara Mühendislik Ltd. Şti Firması	Bara Mühendislik Enerji İnş. Taah. Tar. Hayv. San. ve Tic. Ltd. Şti'ne Ait Çatı Üzeri İsmail Çelebi Ges Projesi Geçici Kabul Danışmanlık Hizmeti İşİ	16/04/2019 - 30/06/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Gm Madencilik ve Kimya San. Dış. Tic. Ltd. Şti.	Yeraltı Barit Ocağı Kaya Mekaniği / Tahkimat Sistemi Uygunluğunun Araştırılması Danışmanlık Hizmeti	15/01/2019 - 31.02/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Özpınar Müh. Müt. San. Tic. Ltd. Şti. Firması	Özpınar Müh. Müt. San. Tic. Ltd. Şti'ne Ait 300 Kwe Gücündeki Arazi Tipi Ges Projesi Geçici Kabul Komisyon Üyeliği İşİ	27/03/2019 - 31/04/2019

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller San. Tic. A.Ş. Firması	Minerallerin/Katıların Yüzeyle Özellikleri (Hidrofobisite, Yüzeyle Enerjisi) ve Zeta Potansiyeli Konusunda Kısa Süreli Danışmanlık	19/03/2019 - 30/04/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bara Mühendislik Ltd. Şti. Firması	Bara Mühendislik Enerji İnş. Taah. Tar. Hayv. San. ve Tic. Ltd. Şti'ne Ait Çatı Üzeri Göldehan Ges Projesi Geçici Kabul Danışmanlık Hizmeti İş	16/04/2019 - 30/05/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Yeni Anadolu Madencilik ve Teknolojileri San. Tic. A.Ş. Firması	Burdur İli Karamanlı İlçesi Bademli Köyü Sınırları İlçesindeki Arama Ruhsatlı Mermer Sahasında Yapılan Çalışmaların Derlenmesi ve Raporlanması Projesi	16/05/2019 - 31/07/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Alimoğlu Madencilik San. Tic. A.Ş. Firması	Alimoğlu 'Denzili Beyaz Traverten' Kullımına Dair Kısa Süreli Danışmanlık	16/05/2019 - 01/06/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bircan Tarım AŞ Firması	Bircan Fide Tohum Tarım Nakliyat San. ve Tic. A.Ş'ne Air Bircan Tarım Ges Projesi Geçici Kabul Danışmanlık Hizmeti İş	01/07/2019 - 30/08/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Burcu Madencilik Granit Mermer Sanayi Ticaret Limited Şirketi	Burcu Madencilik Granit Mermer Sanayi Ticaret Limited Şirketi İçin Türk ve Avrupa Standartları Kapsamında Yapılan Doğaltaş Test Sonuçlarının Tanzanya Standartlarına Göre Uygunluğunun Değerlendirilmesi İşinin Yapılması	02/09/2019 - 30/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Hbb Madencilik Dış Tic. Aş. Firması	Hbb Madencilik Dış Tic. A.Ş'neait Liva 4 Ges Projesi Danışmanlık İş	30/10/2019 - 02/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Hbb Madencilik Dış Tic. Aş. Firması	Hbb Madencilik Dış Tic. A.Ş'neait Liva 7 Ges Projesi Danışmanlık İş	30/10/2019 - 02/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyon Domates Maden San. Tic. Ltd. Şti. Firması	Afyon Domates Maden San Tic. Ltd Şti'neait Liva 2 Ges Projesi Danışmanlık İş	30/10/2019 - 02/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Hilal Eğt. Hiz. Tar. Hay. Mad. Ürt. Paz. San. Tic. Ltd. Şti. Firması	Hilal Eğt. Hiz. Tar. Hay. Mad. Ürt. Paz. San. Tic. Ltd. Şti'neait Liva 6 Ges Projesi Danışmanlık İş	30/10/2019 - 02/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	S.S. Yeşilçiftlik Sulama Kooperatifi Başkanlığı	S.S. Yeşilçiftlik Sulama Kooperatifi Başkanlığı'naait Yeşilçiftlik Ges Enh Projesi Danışmanlık İş	30/10/2019 - 13/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Solargüç Enerji Sistemleri A.Ş.	Solargüç Enerji Sistemleri A.Ş.'neait Afyon Domates Mad. San. Tic. Ltd. Şti'neait Liva Ges 1...	31/10/2019 - 13/09/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İnovasyon Teknolojileri Ulusal Zemin Güvenliği Enstitüsü	İnovasyon Teknolojileri Ulusal Zemin Güvenliği Enstitüsünün İç Denetimin Yapılması ve Ts En Iso Iec 17025:2017 eğitiminin verilmesi	16/10/2019 - 15/11/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Malaklar İnşaat Taah. Gıda. Mad. San. Tic. A.Ş. Firması / Kişisi	Kalker Hammaddelerinin Bond İş İndekslerinin Değerlendirilmesi ve Yorumlanması Hakkında Danışmanlık	01/11/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Baku Rock Vul Mmc/Ferid Hacı Firması/Kişisi	Taş Yünü Üretiminde Kullanılacak Bazaltın Uygun Olup Olmadığına İlişkin Teknik Rapor Hazırlanması	01/11/2019 - 25/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Kardemir Karabük Demir Çelik San. ve Tic. A.Ş. Firması	Karabük - Merkez Cumayanı Köyü Mevkiinde Yer Alan Er-1159636 ve Sicil-72489 Nolu Açık Ocak Kalker İşletmesine Yönelik Şev Stabilitesi Çalışmalarının Yapılması ve Raporlanması Projesi	01/11/2019 - 08/11/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sağlamlar Beton İnşaat Taah. Makina Tic. ve San. Ltd. Şti. Firmasını /Kişisini	Ts 706 En 12620+A1:2009 Standartı Hakkında Kısa Süreli Danışmanlık	13/11/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Aksam Alimoğlu Kültür Sanat Araştırma Merkezi	Aksam Alimoğlu Kültür Sanat Araştırma Merkezi Güzel Sanatlar Atölyesi Bünyesinde Açılan Resim Kursları İçin Mesai Saatleri Dışında Danışmanlık	13/11/2019 - 15/06/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Gerilim Yenilenebilir Enerji ve Teknolojileri A.Ş. Firması	Gerilim Yenilenebilir Enerji ve Teknolojileri A.Ş. Adnan Altın, Mustafa Altın, Hüseyin Altın, Muhammet Karakoç ve Nurettin Karakoç Adlarına Yapılan Ges Projeleri Danışmanlık İş	25/11/2019 - 30/02/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Altınyurt Üstyapı İnş Taah. San. ve Tic. A.Ş.	Altınyurt Üstyapı İnş Taah. San. ve Tic. A.Ş.'yeait Ges Projesi Danışmanlık İş	11/12/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Hülya Demir	Hülya Demir'eait Ges Projesi	11/12/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ege İhracatçılar Birliği	Doğaltaş Sektöründe İhracat Koçluğu ve İşbirliği Kümesi	20/12/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bien Yapı Ürünleri San. Turizm ve Tic. A.Ş. Firması	Menderes İlçesi (İzmir) Özdere Mahallesi ve Çevresinin Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması	16/04/2019 - 31/01/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş. Firması	Adaçalendüstriyel Mineraller A.Ş.'neait Adaçal Tepe'deki Kireçtaşı Ocağında Üretim Kalitesini Denetleyen Faktörlerin Ortaya Konması	17/05/2019 - 30/04/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Sultandağı Belediye Başkanlığı	Sultandağı İlçesi (Afyonkarahisar) ve Çevresinin (Kırca, Taşköprü ve Yeşilçiftlik) Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması	31/07/2019 - 31/12/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Masstone Madencilik Anonim Şirketi	Masstone Madencilik Anonim Şirketi'neait İncehisar'daki 62586 Numaralı Mermer Ruhsat Alanında Blok verimliliği ve Üretimi Etkileyen Jeolojik Özelliklerin Ortaya Konması	31/07/2019 - 30/04/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Bolu Endüstriyel Gaz Enerji Madencilik San. ve Tic. A.Ş'ni	Bolu İli Yuva Köyü ve Çevresinin Jeotermal Potansiyeli Projesi	09/10/2019 - 30/11/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Burs Kurs Özel Eğitim Danışmanlık Hiz. Ltd. Şti.	Firma Reklamlarının Hazırlanması İçin Danışmanlık Hizmeti	10/04/2019 - 10/04/2020
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ekosinerji Elk. San. ve Tic. A.Ş. Firması	Farklı Bakır Malzemelerin Karakterizasyonu , Teknik Özelliklerinin Belirlenmesi ve Üretim Süreçleri İle İlişkilendirilmesi	28/02/2019 - 01/04/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Totomak Makina ve Yedek Parça San. ve Tic. A.Ş. Firması	Kısa Süreli Danışmanlık	04/04/2019 - 23/05/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar Belediye Başkanlığı	Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılması, Aşılınması, İşaretlenmesi, Teşhis ve Tedavi	04/04/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Afyonkarahisar veteriner Hekimleri Odası Başkanlığı'nı (Avho)	Sığırldra Rektö - Vajinal Yöntemle Suni Tohumlama Danışmanlık Hizmeti	06/08/2019 - 31/12/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Aksam Alimoğlu Kültür Sanat Araştırma Merkezi	Aksam Alimoğlu Kültür Sanat Araştırma Merkezi Güzel Sanatlar Atölyesi Bünyesinde Açılan Resim Kursları İçin Mesai Saatleri Dışında Danışmanlık	12/02/2019 - 15/07/2019

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Geoteknik Müh. San. ve Tic. Ltd. Şti. Firması	İnönü İlçesinin (Eskişehir) İmar Planına Esas Jeolojik - Jeoteknik Etüt İşi Kapsamında Eskişehir Fayı	08/03/2019 - 01/06/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Akşehir Belediyesi	Engelli Mahallesi ve Çevresindeki (Akşehir - Konya) Belediyeye Ait Ruhsat Sahasının Yükümlerini Belirlemek	12/09/2019 - 30/11/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Avukat Gülstüm Topal ve Bilhan İnan Keskin	Mütalaa Yazılması	06/09/2019 - 26/07/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ferhat Yıldız Kişisi	Mütalaa Yazılması	31/12/2019 - 04/10/2019
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Ömer Kaya	Mütalaa Yazılması	12/11/2019 - 31/12/2019
Fen Bilimleri Enstitüsü	Pamukkale Üniversitesi/Afyon Kocatepe Üniversitesi	Elektrik Mühendisliği Ortak Doktora Programı	08.12.2014 18.09.2019
Fen Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Uşak Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği Ortak Doktora Yüksek Lisans/Doktora Programı	17.10.2014 18.09.2019
İslami İlimler Fakültesi	Afyonkarahisar İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde İşbirliği Protokolü	02.01.2017 02.01.2022
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Adaçal Endüstriyel Mineraller A.Ş.	Adaçal Endüstriyel A.Ş 'Ye Ait Adaçal Tepedeki Kireçtaşı Ocağında Üretim Kalitesini Denetleyen Faktörlerin Ortaya Konması ve Ürün Kalitesinin Optimize Edilmesi	22.04.2019 30.04.2020
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Bien Yapı Ürünleri San. Turizm ve Tic. Aş.	Menderes İlçesi (İzmir) Özdere Mahallesi ve Çevresinin Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması	01.04.2019 31.01.2020
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Masstone Madencilik Anonim Şirketi	Masstone Madencilik Anonim Şirketi'ne Ait İncehisar'daki 62586 Numaralı Mermer Ruhsat Alanında Blok verimliliği ve Üretimi Etkileyen Jeolojik Özelliklerin Ortaya Konması	09.07.2019 30.04.2020
Jeotermal Mineralli Sular ve Maden Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Sultandağı Belediye Başkanlığı	Sultandağı İlçesi (Afyonkarahisar) ve Çevresinin (Kırca, Taşköprü ve Yeşilçiftlik) Jeotermal Potansiyelinin Jeolojik ve Jeofizik Yöntemlerle Araştırılması	09.07.2019 31.12.2020
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Ankara Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	15.04.2016 15.04.2019
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Tübitak-Ulakbim	Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç verme Sistemi	18.12.2014
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Boğaziçi Üniversitesi	Görme Engelli Kullanıcıların Sesli Kitap Hizmetinden Yararlanması	15.10.2017
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Ödünç Hizmeti	30.11.2018 30.11.2021
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	veteriner Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları Ortak Doktora Programı	11.03.2013 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	veteriner Histoloji ve Embriyoloji Ortak Doktora Programı	31.10.2012 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	veteriner Anatomi Ortak Doktora Programı	19.12.2011 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	veteriner Fizyoloji Ortak Doktora Programı	28.08.2012 13.09.2019
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi/Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	veteriner Biyokimya Ortak Doktora Programı	11.05.2012 13.09.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Defterdarlığı	Üniversitemize Tahsisli Taşınmazların İşletilmesi (Bu Protokol İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı Tarafından Yapılıp, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Tarafından Devir Alınmıştır.)	11.03.2011 11.03.2021
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Astra Yapı ve İşletmeciliği Sanayi ve Ticaret A.Ş. İstanbul	İrtifak Hakkı Sözleşmesi	21.01.2010 21.07.2039
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	06.04.2018 Tarihli İşletim Hakkı Sözleşmenin Devir ve İşbirliği Protokolü	20.02.2019

BİRİM	KURUMUN ADI	PROTOKOLÜN-SÖZLEŞMENİN KONUSU	BAŞLAMA VE BİTİŞ TARİHLERİ
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	26.12.2016 Tarihli İşletim Hakkı Sözleşmenin Devir ve İşbirliği Protokolü	20.02.2019
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi İle Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İle Afyon Kocatepe Üniversitesi Sosyal Tesislerin, Kongre Merkezi, Konferans Salonları Kullanım İşbirliği Protokolü	09.05.2019 09.05.2020
Veteriner Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi	Afyonkarahisar Belediyesi Başkanlığı	Sokak Hayvanlarının Kısırlaştırılması, Aşılması, İşaretlenmesi, Teşhis ve Tedavisi	15.03.2019 31.12.2019
Veteriner Sağlık, Uygulama ve Araştırma Merkezi	4. Müht.Blg.K.Lığı 41'inci Müht.Bl.K.Lığı	4. Müht.Blg.K.Lığı 41'inci Müht.Bl.K.Lığı Envanterinde Bulunan Köpeklerin Vsuum Da Yapılacak Olan Tetkik, Tedavi ve Otopsilerine İlişkin Hizmet Protokolü	15.01.2019 31.12.2024
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü (İdare)	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ve A.K.Ü. Rektörlüğü İle Yapılan Protokol Kapsamında İl Özel İdaresince İnşa Edilen Üniversitemiz Ahmet Karahisarî Kampüsünde Bulunan 300 Kişilik Kız Öğrenci Yurdunun Bedelsiz Devrinin Teslim Alınması.	2015 2040
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü ve Dazkırı Belediye Başkanlığı.	Dazkırı İlçesi Yeşilyurt Mahallesi 124 Ada 175 Parsel Üzerinde Bulunan Mevcut Binaların Tadilatlarının Yapılarak, Afyon Kocatepe Üniversitesi Dazkırı Meslek Yüksekokulu Olarak Kullanımına Uygun Hale Getirilmesine İlişkin Protokoldür.	2017 2019
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Afyon Karahisar Açık Ceza İnfaz Kurumu İşyurdu Müdürlüğü	Öğrenci Klüpleri ve Toplulukları Tarafından Kullanılmak Üzere, Eski Yemekhaneye Ait Mutfak Bölümünün Bir Kısmının Tadilat İşi	25.11.2019 20.12.2019

1.3.7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol çalışmaları kapsamında Üniversitedeki görev tanımlarını ve iş akış süreçlerini belirlemekle ilgili Görev Tanımı Hazırlama Rehberi oluşturulmuştur. 2018 yılında görev tanımları ve iş akış süreçleri bakımından pilot uygulama olarak tercih edilen Yabancı Diller Yüksekokulunun ardından 2019 yılında üniversitede üst yönetimin değişmesini müteakip Kalite Komisyonunun 1 Ağustos 2019 tarihli ve 2019/3 sayılı kararına istinaden üniversitenin idari birimlerinde de görev tanımları ve iş akış süreçlerinin hazırlanması için ön çalışmalar, İş Süreç Yönetimi Komisyonu tarafından başlatılmış; bu doğrultuda 6 Kasım 2019 tarihinde, rektör yardımcısı başkanlığında daire başkanları ve kalite sorumlularıyla bir toplantı yapılmıştır. Toplantı sonrasında süreçlerin ilk aşaması olarak her idari birimdeki mevcut görev tanımları, 2019 yılı aralık ayı sonuna kadar tamamlanmıştır. Üniversitenin tüm idari birimlerinde görev tanımları ve iş akış süreçlerinin 2020 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinesinde, beş yıllık dönemi kapsayan stratejik planı hazırlanmakta, stratejik plan ile uyumlu yıllık performans programı ve bu program ile uyumlu yıllık yatırım programı ile bütçe hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Performans programının uygulama, yatırım programı ve bütçe ile yürütülen faaliyet ve proje sonuçlarının değerlendirilmesi sonucu kurumsal iç değerlendirme ve faaliyet raporu hazırlanmaktadır.

Üniversitenin girişeceği taahhütlere (mal alımları, hizmet alımları ve yapım işlerine) ilişkin sözleşme tasarıları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden” Afyon Kocatepe Üniversitesi Ön Mali Kontrole İlişkin Esas ve Usuller Hakkı’nda Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Sözleşmeli personele ait sözleşme taslakları ile memurlara ödenecek zam ve tazminatlara ilişkin cetveller ön malî kontrol işlemine tabi tutulmaktadır.

Mali konularda uygulamada ortaya çıkan tereddütler birimler tarafından sorulara Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yazılı ve/veya sözlü görüşler verilmektedir.

İç kontrol kapsamında iç denetim birimi tarafından sistem ve süreç denetimleri yapılmaktadır.

İç denetim ve dış denetim sonucu düzenlenen raporlarda yer alan ve ilgili harcama birimi dışındaki harcama birimlerini de ilgilendiren hususlar konusunda ilgili birimler yazılı olarak bilgilendirilmekte ve aynı konuda diğer birimlerin hata yapmaları önlenmekte ve uygulama birliği yapmaları sağlanmaktadır.

İç kontrol kapsamında muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulması sorumluluğu bilinci içinde mevzuata uygun olarak görevini yerine getirmektedir.

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ İLE STRATEJİLERİ

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedeflere aşağıda yer verilmiştir.

❖ **Amaç 1- Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek**

- Hedef 1.1. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek
- Hedef 1.2. Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek
- Hedef 1.3. Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak
- Hedef 1.4. Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak

❖ **Amaç 2- Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek**

- Hedef 2.1. Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak
- Hedef 2.2. Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek

- Hedef 2.3. Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek

- Hedef 2.4. Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması

❖ **Amaç 3- Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek**

- Hedef 3.1. Topluma sunulan eğitim ve sertifika programlarını artırmak
- Hedef 3.2. Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak
- Hedef 3.3. Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek
- Hedef 3.4. Paydaşların memnuniyetini sağlamak

❖ **Amaç 4- Kurumsal Gelişimi Sürdürmek**

- Hedef 4.1. Yönetim yapısını güçlendirmek
- Hedef 4.2. İnsan kaynaklarını güçlendirmek
- Hedef 4.3. Mali kaynakları güçlendirmek
- Hedef 4.4. Fiziki kaynakları güçlendirmek

2.2. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, Tablo 86’da yer alan üst politika belgeleri ile yükseköğretim kurumlarına verilen görev ve ihtiyaçları dikkate alarak eğitim ve idari sürecini devam ettirmektedir.

Tablo 86: Temel Politikalar ve Öncelikler

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	322.4	OSB’lerde firmalara iş geliştirme, kamu destekleri, proje hazırlama, üniversite ile işbirliği, yalın üretim, verimlilik, teknoloji yönetimi, kümelenme ve dijitalleşme konularında destek verecek Yenilik Merkezleri kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.4	Öncelikli sektörlerdeki firmaların Ar-Ge ve yenilik süreçlerinde yer alan insan kaynağı kapasitesini geliştirmeye yönelik olarak üniversite ve sanayi işbirliğinde lisansüstü programlar oluşturulacaktır.
11. Kalkınma Planı	332.5	Öncelikli sektörlerle yönelik önlisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliği artırılacak ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversiteler nezdinde özel önem verilecektir.
11. Kalkınma Planı	349.3	Üniversite ve sanayi işbirliğinde, öncelikli sektörler başta olmak üzere sanayinin ihtiyacına yönelik lisansüstü programlar oluşturulacak, bu programları açan üniversiteler teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	350	Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasında işbirlikleri ile bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapıların kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	350.7	Yükseköğretim kurumları adına tescil edilmiş fikri hakların farklı statüdeki TTO’lar aracılığıyla ticarileştirilmesi, elde edilen gelirin üniversiteye dönüşü ve buluş sahibine ödeme yapılabilmesi ve TTO’ların finansal sürdürülebilirliğinin sağlanması konularında mevzuatta iyileştirmeler yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	356.4	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerde yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak çalışması teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	357.1	Kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış programı olan üniversitelerin laboratuvar altyapısının bu teknolojilere yönelik Ar-Ge çalışmalarının ihtiyaçlarına göre geliştirilmesi sağlanacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	416.2	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması alanları öncelikli olmak üzere yürütülen çalışmalar kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	440	Üniversitelerin Ar-Ge ekosistemindeki rolleri güçlendirilecektir.
11. Kalkınma Planı	440.1	Üniversitelerin Ar-Ge altyapılarının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynakları artırılabacaktır.
11. Kalkınma Planı	441.1	Yükseköğretim ve kamu kurumları bünyesindeki araştırma altyapılarının erişilebilirliğinin artırılması ve mükerrer yatırımların önlenmesini teminen altyapılardaki makine-teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı envanter hazırlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	443.2	Özel sektör Ar-Ge merkezlerinin, üniversiteler ve araştırma altyapılarıyla birlikte yürütecekleri teknoloji hazırlık seviyesi 1-3 arasındaki araştırma projeleri desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	476.3	Üniversitelerde siber güvenlik lisans ve yüksek lisans programları oluşturulacak, bilişim alanında mevcut lisans programlarının siber güvenlik müfredatı geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	555.1	Hayat boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliği artırılacak, kazanımların belgelendirilmesi sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	559.13	Bilgi ve becerilerin güncelliğinin sağlanması amacıyla mezunların sertifikalı eğitim ve sektör ile üniversiteler tarafından akredite edilen dersleri almaları teşvik edilecektir.
11. Kalkınma Planı	561.3	Üniversitelerin dijital çağa ayak uydurması ve bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumu sağlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	561.7	Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	563	Ülkemizin yükseköğretim alanında uluslararasılaşma düzeyi artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.1	Etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sistemine uluslararası erişim kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	563.2	Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
11. Kalkınma Planı	563.4	Yabancı dilde eğitim veren programların sayısı artırılacak, yükseköğretim kurumlarının uluslararası öğrencilere yönelik barınma imkânları geliştirilecek ve uluslararasılaşmada kurumsal kapasite artırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.1	Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.2	Staj, girişimcilik ve işbaşı eğitim programlarının etkinleştirilmesi yoluyla gençlerin işe geçişleri kolaylaştırılacaktır.
11. Kalkınma Planı	571.3	Nitelikli işgücüne yönelik kariyer merkezleri artırılacak ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	571.4	Gençlerin iş arama becerilerini geliştirmek ve çalışma hayatına uyumunu sağlamak için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.
11. Kalkınma Planı	572.1	Engellilerin meslek edinmesine yönelik uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
11. Kalkınma Planı	630.1	Üniversitelerde Ulusal Restorasyon Mükemmeliyet Merkezi kurulacaktır.
11. Kalkınma Planı	635.4	Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayınlanacaktır.
11. Kalkınma Planı	661.4	Göç alanında güçlü ve kanıta dayalı politika oluşturulmasına yönelik bilimsel araştırmaların yapılabilmesini teminen üniversite ve araştırma kuruluşlarının çalışmaları desteklenecektir.
11. Kalkınma Planı	779.5	Üniversitelerde sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması için çalışma yapılacaktır.
11. Kalkınma Planı	830.1	Üniversiteler bünyesinde İslam dünyasına dönük araştırma merkezleri kurulacaktır.
Yeni Ekonomi Programı (OVP-2020-2022)	Büyüme ve İstihdam	Engellilerin meslek edinmesi amacıyla uzaktan eğitim programları geliştirilecektir.
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	1.2.	Yükseköğretim sistemindeki insan kaynağını nicelik ve nitelik olarak geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.3.	Yükseköğretim sistemindeki öğrenci kapasitesini nicelik ve nitelik olarak geliştirmek

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.4.	Türkiye yükseköğretim sisteminin uluslararasılaşma düzeyini arttırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 1.5.	Yükseköğretim kurumlarının araştırma kapasitesinin geliştirilmesi yönünde stratejiler belirlemek, ilgili süreçleri tanımlamak ve izlemek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.1.	Belge, Veri ve Bilgi Yönetim Sistemlerini Geliştirmek ve Yaygınlaştırmak
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.3.	İnsan Kaynaklarını Geliştirmek
YÖK 2019-2023 Stratejik Planı	Hedef 2.5.	Yükseköğretim Kurulu Tarafından Yönetilen Değişim Programları (Mevlana, Farabi) ve Yurtdışı Destek Programlarını Daha Etkin Şekilde Yönetmek
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.1	Uluslararası öğrenci sayısının artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.4	Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişimi alanında işbirliğinin ve değişim programlarına katılımcı sayısının artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.6	Üniversitelerimizin uluslararası işbirliği potansiyelinin artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.7	Yükseköğretim alanının uluslararası görünürlüğünün artırılması
Yükseköğretimde Uluslararasılaşma Strateji Belgesi (2018-2022)	Hedef 1.8	Yabancı dilde eğitim programları sayısının artırılması
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-2.4.	Öğrencilere ve velilere yönelik olarak meslek tanıtımı faaliyetlerinin etkinliği artırılabacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.1.	Bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanılarak uzaktan eğitim uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-3.2.	Hayat boyu öğrenme portalı ilgili kurum ve kuruluşların katkıları ile güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.2.	Türkiye Yeterlilikler Çerçevesine dâhil edilecek yeterliliklerin kalite güvencesinin sağlanmasına ilişkin sistemler kurularak işletilecektir
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.3.	Ulusal meslek standartlarının ve yeterliliklerin mesleki eğitim programlarına yansıtılması izlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.5.	Bireylerin eğitim sistemine ilişkin yatay ve dikey geçişlerinde yaşanan sorunların tespit edilmesi için kurulacak komisyon vasıtası ile çalışmalar yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.6.	Üniversitelerin kariyer merkezleri yaygınlaştırılarak öğrencilere iş arama ve bulma teknikleri konusundaki rehberlik faaliyetleri artırılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.7.	Yükseköğrenim mezunlarına ilişkin düzenli olarak istihdam izleme araştırmaları yapılacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-4.8.	Yükseköğrenim mezunlarının İŞKUR'a kayıt olmaları sağlanacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-5.3. Tedbir	Aktif işgücü programlarının ulusal ve yerel düzeyde izlenmesini sağlayacak sistemler etkinleştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Eğitim İstihdam İlişkisinin Güçlendirilmesi-6.1. Tedbir	Teknoloji Kuluçka Merkezlerinin kurulması desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.5.	İşbaşı eğitimi konusunda arz ve talebi buluşturacak bir sistem oluşturulacaktır.

ÜST POLİTİKA BELGESİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV VE İHTİYAÇLAR
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 2.6	Üniversite öğrencilerinin iş piyasasına geçişlerini sağlamak amacıyla üniversite-sektör işbirliği geliştirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Özel Politika Gerektiren Grupların İstihdamının Artırılması- 3.6	Engelli bireylerin eğitimine yönelik olarak uzaktan eğitim programları geliştirilecek ve eğitimler verilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	İstihdam-Sosyal koruma ilişkisinin Güçlendirilmesi- 4.1.	Kayıt dışılığın önemli bir parçasını oluşturan ve geniş kapsamlı istihdam yaratan küçük işletmelerin kayıtlı sektöre geçişini özendirici program ve uygulamalar düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Bilişim Sektörü 1.4.	Yükseköğretim kurumlarında bilişim sektörüne yönelik seçimli derslerin müfredatlarda yer alması teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 2.1.	Finans sektörüyle ilgili yüksek öğretim programlarının müfredatları sektörün ihtiyaçları doğrultusunda ve asgari düzeyde mesleki İngilizceye sahip olacak şekilde güncellenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.1.	Sektörde ihtiyaç duyulan nitelikli işgücü taleplerine göre mesleki eğitim kursları ve işbaşı eğitim programları düzenlenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Finans Sektörü- 3.3.	Engellilerin sektördeki istihdamının artırılması amacıyla sektörle işbirliği geliştirilecek, engellilere yönelik mesleki beceri kazandırma eğitim programları uygulanmaya devam edecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Sağlık Sektörü- 2.3.	Öğün eğitim sürecinde ve sonrasında dil becerileri geliştirilecek ve bu yöndeki çalışmalar teşvik edilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 4.4.	Tarımda katma değer artışı sağlamak amacıyla markalaşma, inovasyon ve AR-GE faaliyetleri desteklenecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tarım Sektörü- 6.2.	Sektörde ücretli olarak çalışan işçiler temel mesleki eğitim ve beceri eğitimlerinden geçirilecektir.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Tekstil ve Hazır Giyim Sektörü- 3.1.	Sektöre yönelik iş sağlığı ve güvenliği danışmanlık ve rehberlik hizmetleri artırılabacaktır.
Ulusal İstihdam Stratejisi (2014-2023)	Turizm Sektörü-2.3. Tedbir	Turizm sektörü için gerekli olan ulusal meslek standartları ve yeterliliklerin hazırlanması ve güncellenmesine yönelik çalışmalar ile sınav ve belgelendirme faaliyetleri sürdürülecektir.

2.3. YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ

Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in II. Bölümü 4. maddesi (c) bendinde "Yönetim Bilgi Sistemi"nin oluşturma görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına verilmiştir. Raporların oluşturulma sürecinde ve üst yönetimin karar verme süreçlerinde gerekli olan bilgilere ilgili birimlerden istenilen verilerin sağlıklı ve hızlı şekilde elde edilmesini sağlayacak olan sistemde ayrıca periyodik aralıklarla veri girişi yapılacağı için hata oranı en alt seviyelerde olacaktır. Stratejik plan izleme raporu, stratejik plan değerlendirme raporu ve performans programlarının hazırlık aşamasında ihtiyaç duyulan veri girişlerinin yapılabilmesi ve verilerin konsolide edilebilmesi amacıyla 2019 yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilgi İşlem Daire Başkanlığının işbirliği içinde çalışması neticesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sistemi hayata geçirilmiştir. Bilgi yönetim sisteminin stratejik planın izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin bölümleri, alt birimlerin veri girişleri neticesinde sorumlu birimlerin verileri değerlendirmesi ve eksik veya yanlış bilgileri kontrol etmesine imkan verecek şekilde tasarlanmıştır. Sistem, üniversitemizde bulunan 91 birimin veri girişi yapmasına imkan vermekte ve sisteme giriş yetkisi birim yöneticilerinde bulunmaktadır.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemizin 2019 yılı başlangıç ödeneği 230.216.000,00- TL olarak belirlenmiş olup bu tutarın 218.012.000,00- TL'si cari giderlerden 12.204.000,00- TL'si sermaye giderlerinden oluşmaktadır.

Hazine Yardımı: Bütçe kanununda cari giderler için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 196.579.000,00- TL olarak belirlenmiştir. Ancak Bütçe Kanunu ile verilen 196.579.000,00 TL hazine yardımının 9.231.715,00 TL'sinin tahakkuku verilmemek suretiyle 2019 Bütçe kanunu ile verilen cari giderlere ilişkin toplam hazine yardımı tutarı 187.347.285,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bütçe kanununda sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı başlangıç ödeneği 12.204.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Bu ödenek karşılığı tutarın tamamının tahakkuku verilerek harcanmıştır. Cari giderler ve sermaye giderleri için hazine yardımı karşılığı ödeneklerin toplam harcaması (187.347.285,00 TL

+12.204.000,00 TL => 199.551.285 TL olarak gerçekleşmiş olup, hazine yardımı karşılığı giderlerin toplam harcama içindeki oranı % 88,18'dir.

Öz Gelir: Bütçe kanununda cari giderler için öz gelir karşılığı başlangıç ödeneği 21.423.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Öz gelir karşılığı cari ödeneklere ilgili tertiplerine; 7156 sayılı 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 6'ncı maddesinin 5'inci fıkrası hükümleri doğrultusunda bağış ve yardım karşılığı, likit karşılığı ve gelir fazlası karşılığı olmak üzere toplam 11.807.182,15 TL ödenek ekleme işlemi yapılmıştır. Özgelirlerden yapılan toplam harcama ise (226.294.317,89 TL - 199.551.285 TL=>) 26.743.032,89-TL'dir. Özgelir karşılığı harcama toplamımım toplam harcama içindeki oranı ise %11'82dir.

Sonuç olarak: 2019 yılında toplam 226.294.317,89 TL harcama yapılmış olup, yapılan bu harcamaların 213.141.594,84 TL'si, % 94,19'lik kısmı cariye; kalan 13.152.723,05 TL'si % 5,81'lik kısmı ise yatırımlara harcanmıştır. Bütçe uygulama sonuçları Tablo 87'de gösterilmiştir. Bütçe uygulama sonuçları Tablo 87'de gösterilmiştir.

Tablo 87: Bütçe Harcamalarının Finansal Dağılımı

FİNANSMAN TÜRÜ	Özgelir/Ekleme Türü	CARI							SERMAYE							Toplam Harcama	Oran (%)
		Başlangıç Ödeneği	Ekleme					Harcama	Başlangıç Ödeneği	Ekleme					Harcama		
			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek	Bağış ve Yardımlar	Toplam Ekleme			Likidite	Gelir Fazlası	Yedek Ödenek	Bağış ve Yardımlar	Toplam Ekleme			
Hazine Yardımı		196.589.000,00	6.549.121,38	986.743,93	0,00	0,00	7.535.865,31	193.986.817,75	12.204.000,00	970.000,00	0,00	0,00	0,00	970.000,00	13.151.545,85	207.138.363,60	6,78
Öz Gelir	Kira	1.131.000,00					0,00	990.882,15						0,00		990.882,15	0,00
	II. Öğretim	8.793.000,00	24.822,32				24.822,32	7.339.811,96						0,00		7.339.811,96	0,00
	Yaz Okulu			806.300,00			806.300,00	804.650,22						0,00		804.650,22	0,00
	II. Öğr. Tezsiz YL	122.000,00	3.947,64	343.201,36			347.149,00	465.711,39						0,00		465.711,39	0,00
	Alman Bağ. ve Yard.						0,00	0,00				1.177,20	1.177,20	1.177,20		1.177,20	0,00
	Uzaktan Öğretim	190.000,00	47.967,00	31.689,99			79.656,99	252.754,37						0,00		252.754,37	0,00
	SKS	10.459.000,00	760.000,00				760.000,00	7.290.755,67						0,00		7.290.755,67	0,00
	BAP	728.000,00		1.282.211,33			1.282.211,33	2.010.211,33						0,00		2.010.211,33	0,00
	Öz Gelir Toplamı	21.423.000,00	836.736,96	2.463.402,68	0,00	0,00	3.300.139,64	19.154.777,09	0,00	0,00	0,00	0,00	1.177,20	1.177,20	1.177,20	19.155.954,29	0,01
GENEL TOPLAM		218.012.000,00	7.385.858,34	3.450.146,61	0,00	0,00	10.836.004,95	213.141.594,84	12.204.000,00	970.000,00	0,00	0,00	1.177,20	971.177,20	13.152.723,05	226.294.317,89	6,17

Üniversite 2019 yılı bütçesinin başlangıç ödeneği 230.216.000,00 ₺ olup yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda yıl sonu itibarı ile ödenekler toplamı 236.750.262,81 ₺ olmuştur. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yıl sonu itibarı ile bu ödeneklerden 226.294.317,89 ₺ 'si harcanmış olup bütçe uygulama sonuçları (yıl sonu itibarı ile) başlangıç ödeneğine göre %98,30, toplam ödeneğe göre ise %95,58 oranında gerçekleşmiştir. 2019 yılı içinde toplam olarak 227.381.579,38 ₺ gelir elde edilebilmiş, aynı dönemde 226.294.317,89 ₺ harcama yapılmıştır. Üniversitemizin 2019 yılı gider bütçe uygulama sonuçları fonksiyonel ve ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 88'de gösterilmiştir.

Tablo 88: Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel ve Ekonomik Açıdan Uygulama Sonuçları

		01	02	03	05	06	TOPLAM	
		PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ		
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	9.433.000,00	1.737.000,00	7.617.000,00	5.306.000,00	4.710.000,00	28.803.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	12.448.162,10	2.243.809,09	10.207.411,00	5.306.000,00	9.263.296,00	39.468.678,19
		HARCAMA	12.446.359,28	2.196.067,89	9.919.758,72	5.305.997,29	9.241.413,46	39.109.596,64
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	131,94	126,43	130,23	100,00	196,21	135,78
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.	99,99	97,87	97,18	100,00	99,76	99,09
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ						0,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME						0,00
		HARCAMA						0,00
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	0,00	0,00				0,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	648.002,00	145.002,00				793.004,00
		HARCAMA	647.710,87	143.334,40				791.045,27
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,96	98,85	0,00	0,00	0,00	99,75
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	626.000,00	126.000,00	9.000,00		1.500.000,00	2.261.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	1.077.200,00	190.200,00	24.700,00		1.491.704,00	2.783.804,00
		HARCAMA	1.077.066,06	189.848,47	21.480,38		1.491.703,27	2.780.098,18
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	172,06	150,67	0,00	0,00	99,45	122,96
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	99,99	99,82	0,00	0,00	100,00	99,87
09	EĞİTİM HİZM.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	159.855.000,00	23.984.000,00	9.274.000,00	45.000,00	5.794.000,00	198.952.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME	155.769.035,47	23.009.172,55	11.455.455,47	1.050.935,93	2.320.177,20	193.604.776,62
		HARCAMA	147.939.895,42	21.769.586,62	10.530.051,00	955.615,64	2.318.429,12	183.513.577,80
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	92,55	90,77	113,54	2.123,59	40,01	92,24
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	94,97	94,61	91,92	90,93	99,92	94,79
10	SOS.GÜV VE SOSYAL YARD.HİZ.	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ					200.000,00	200.000,00
		TOPLAM ÖD. GÖNDERME					100.000,00	100.000,00
		HARCAMA					100.000,00	100.000,00
		BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %					50,00	50,00
		TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%					100,00	100,00
TOPLAM	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	169.914.000,00	25.847.000,00	16.900.000,00	5.351.000,00	12.204.000,00	230.216.000,00	
	TOPLAM ÖD. GÖNDERME	169.942.399,57	25.588.183,64	21.687.566,47	6.356.935,93	13.175.177,20	236.750.262,81	
	HARCAMA	162.111.031,63	24.298.837,38	20.471.290,10	6.261.612,93	13.151.545,85	226.294.317,89	
	BAŞL. ÖD. GÖR. HAR. %	95,41	94,01	121,13	117,02	107,76	98,30	
	TOPL.ÖD. GÖ. GÖRE HAR.%	95,39	94,96	94,39	98,50	99,82	95,58	

Üniversite 2019 yılı bütçesinin başlangıç gelir tahmini 230.216.000 ₺ 'dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu yıl sonu itibarı ile 227.381.579,38 ₺ tahsilât yapılmak suretiyle gelir elde edilmiş olup yıl sonu itibarı bütçe tahminine göre gelir bütçesi gerçekleşme

oranı %98,77 olmuştur. Üniversite 2019 yılı (gelir) bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 89’da gösterilmiştir

Tablo 89: Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA		BÜTÇE GELİR TAHMİNİ	GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI (%)
	I	II			
3		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	13.079.000,00	16.277.627,98	124,46
	1	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.948.000,00	14.103.421,06	118,04
	6	Kira Gelirleri	1.131.000,00	2.174.206,92	192,24
4		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	208.783.000,00	204.331.467,20	97,87
	2	Merkezi Yönetim Bütçesine Alınan Bağışlar ve Yardımlar	208.783.000,00	203.933.440,00	97,68
	4	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağışlar ve Yardımlar	0	1.177,20	0,00
	5	Proje Yardımları	0	396.850,00	0,00
5		DİĞER GELİRLER	8.354.000,00	6.772.484,20	81,07
	1	Faiz Gelirleri	600.000,00	783.560,00	130,59
	2	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	676.000,00	1.790.409,73	264,85
	3	Para Cezaları	0	140.717,07	0,00
	9	Diğer Çeşitli Gelirler	7.078.000,00	4.057.797,40	57,33
		TOPLAM	230.216.000,00	227.381.579,38	98,77

Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2019 yılı bütçesinin ödenekleri toplamı 8.290.300- TL’dir. Yıl içinde yapılan bütçe uygulamaları sonucu aralık ayı sonu itibarı ile bu ödeneklerden 3.790.615 ₺’si harcanmış olup bu harcama oranı, bütçe uygulama sonuçları başlangıç ödeneğine göre %56,27, toplam ödeneğe göre %45,72 oranında gerçekleşmiştir. Üniversite Döner Sermaye İşletmesi 2019 yılı gider bütçe uygulama sonuçları ekonomik sınıflandırma düzeyinde ayrıntılı olarak Tablo 90’da verilmiştir

Tablo 90: Döner Sermaye İşletmesi Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları

	01	02	03	05	06	10	TOPLAM
	PERSONEL GİDERLERİ	SGK DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZM. ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	EK ÖDEME	
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			2.040.400	391.560	311.300	3.992.040	6.735.300
EKLENEN / AKTARILAN ÖDENEK			546.000	26.000	375.000	608.000	1.555.000
TOPLAM ÖDENEK			2.586.400	417.560	686.300	4.600.040	8.290.300
HARCAMA			1.050.969	207.635	452.769	2.079.242	3.790.615
BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİNE GÖRE HARCAMA ORANI (%)			51,5	53	145	52	56,27
TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE HARCAMA ORANI (%)			40,6	49,7	65,9	45,2	45,72

2019 yılında 1.996.019,90 TL'si (%49,47) eğitim ve danışmanlık gelirleri olmak üzere toplam 4.034.958,09- ₺ döner sermaye geliri elde edilmiştir. Elde edilen gelirin kodu, türü, miktarı ve oranı Tablo 91'de gösterilmiştir. Gelirlere Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilen birimlerin gelirleri dahil edilmemiştir.

Tablo 91: Döner Sermaye Gelirleri

GELİR KODU	GELİRİN TÜRÜ	GELİRİN MİKTARI	ORAN (%)
600.01	Sağlık Hizmeti Gelirleri	0	0
600.03	Tarım ve Hayvancılık Gelirleri	40.010,00	0,99
600.04	Mesleki Eğitim Gelirleri	329.340,27	8,16
600.09	Proje, Araştırma ve Geliştirme Gelirleri	0	0
600.10	Eğitim ve Danışmanlık Gelirleri	1.996.019,90	49,47
600.11	Sınav, Ölçme ve Değerlendirme Gelirleri	7.036,86	0,18
600.12	Muayene, Ölçüm, Kontrol ve Denetim Gelirleri	1.191.110,23	29,52
602.02	Bağlı Olunan İdareden Alınan Bağış	0	0
602.04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım	471.440,83	11,68
TOPLAM		4.034.958,09	100

Üniversitenin 2019 yılında 186.667.141 ₺ 'si Hazine ve Maliye Bakanlığından, 26.474.453 ₺ 'si ise öz gelirlere olmak üzere toplam 213.141.594 ₺ cari gideri bulunmaktadır. Öğrenci sayımızın 36.444 olduğu dikkate alındığında öğrenci başına düşen ortalama cari hizmet maliyeti 5.848 ₺ olarak hesaplanmaktadır. Öğrenci başına düşen cari hizmet maliyeti Tablo 92'de gösterilmiştir.

Tablo 92: Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyeti

GELİR TÜRÜ	TOPLAM CARİ GİDER	TOPLAM ÖĞRENCİ SAYISI	ÖĞRENCİ BAŞINA DÜŞEN CARİ HİZMET MALİYETİ
Hazine Yardımı	186.667.141,36	36.444	5.122,03
Öz Gelir	26.474.453,48	36.444	726,44
TOPLAM	213.141.594,84	36.444	5.848,47

3.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Mali Yılı Faaliyet Sonuçları Tablo 93'te gösterilmiştir. İlgili tablo incelendiğinde giderler toplamı 326.234.838,88 ₺ , gelirler toplamı 229.056.375,28 ₺ olarak gerçekleşmiştir. Gelirlerden indirim, iade, iskonto tutarı 140.273,76 ₺ olup net gelir 228.916.101,52 ₺ olarak gerçekleşmiştir. 2019 yılı dönem faaliyet sonucu (net gelir-giderler) -97.318.737,36 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 93: 2019 Yılı Faaliyet Sonuçları

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630				GİDERLER HESABI	326.234.838,88	600				GELİRLER HESABI	229.056.375,28
630	01			PERSONEL GİDERLERİ	162.098.480,74	600	03			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	18.540.110,62
630	01	01		MEMURLAR	141.575.490,39	600	03	01		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	14.105.521,06
630	01	01	01	Temel Maaşlar	47.370.844,57	600	03	01	01	Mal Satış Gelirleri	422.595,20
630	01	01	0101	Temel Maaşlar	10.163.190,61	600	03	01	0101	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	305,00
630	01	01	0102	Taban Aylığı	37.207.653,96	600	03	01	0102	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	1.020,80
630	01	01	02	Zamlar ve Tazminatlar	45.253.129,07	600	03	01	0199	Diğer Mal Satış Gelirleri	421.269,40
630	01	01	0201	Zamlar ve Tazminatlar	45.253.129,07	600	03	01	0202	Hizmet Gelirleri	13.682.925,86
630	01	01	03	Ödenekler	27.216.164,15	600	03	01	0203	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	3.012,60
630	01	01	0301	Ödenekler	27.216.164,15	600	03	01	0229	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	894.638,59
630	01	01	04	Sosyal Haklar	2.374.215,00	600	03	01	0231	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	8.494.830,08
630	01	01	0401	Sosyal Haklar	2.374.215,00	600	03	01	0232	Yaz Okulu Gelirleri	1.199.698,52
630	01	01	05	Ek Çalışma Karşılıkları	19.261.452,60	600	03	01	0233	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	734.122,00
630	01	01	0501	Ek Çalışma Karşılıkları	406.594,45	600	03	01	0234	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	253.376,00
630	01	01	0503	Ek Ders Ücretleri	18.854.858,15	600	03	01	0235	Doktora Gelirleri	37.583,00
630	01	01	06	Ödül ve İkramiyeler	99.185,00	600	03	01	0245	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	271.767,85
630	01	01	0601	Ödül ve İkramiyeler	99.185,00	600	03	01	0298	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	288.797,97
630	01	01	09	Diğer Personel Giderleri	500,00	600	03	01	0299	Diğer hizmet gelirleri	1.505.099,25
630	01	01	0901	Diğer Personel Giderleri	500,00	600	03	06	0601	Kira Gelirleri	4.434.589,56
630	01	02		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.318.893,01	600	03	06	0102	Taşınmaz Kiraları	3.992.204,12
630	01	02	01	Ücretler	2.241.827,92	600	03	06	010202	Ecerimisil Gelirleri	852,00
630	01	02	0101	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	760.060,23	600	03	06	0199	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.991.352,12
630	01	02	0104	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	1.481.604,87	600	03	06	0303	Ön İzin, İrtifak Hakkı ve Kullanma İzni Gelirleri	442.385,44
630	01	02	0190	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	162,82	600	03	06	0302	İrtifak Hakkı Gelirleri	442.385,44
630	01	02	02	Zamlar ve Tazminatlar	42.544,27	600	04			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	200.567.869,60
						600	04	01		Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	9.657.607,28
						600	04	01	01	Cari	9.657.607,28

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)		
630	01	02	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	42.544,27	600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	9.657.607,28
630	01	02	03		Ödenekler	2.679,70	600	04	02			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	186.477.945,00
630	01	02	03	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	2.679,70	600	04	02	01		Cari	174.108.945,00
630	01	02	04		Sosyal Haklar	31.841,12	600	04	02	01	01	Hazine yardımı	174.108.945,00
630	01	02	04	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	31.841,12	600	04	02	02		Sermaye	12.369.000,00
630	01	03			İŞÇİLER	15.856.356,47	600	04	02	02	01	Hazine yardımı	12.369.000,00
630	01	03	01		Ücretler	12.743.251,42	600	04	03			Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	188.334,14
630	01	03	01	03		12.743.251,42	600	04	03	01		Cari	188.334,14
630	01	03	03		Sosyal Haklar	1.405.421,53	600	04	03	01	01	Sosyal Güvenlik Kurumlarından Alınan Bağış ve Yardımlar	185.227,39
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Sosyal Hakları	58.379,50	600	04	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	3.106,75
630	01	03	03	03		1.342.657,83	600	04	03	01	03	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	1.040.702,91
630	01	03	03	04		4.384,20	600	04	03	01	01	Cari	998.371,71
630	01	03	04		Fazla Mesailer	54.281,14	600	04	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	691.474,75
630	01	03	04	01	Sürekli İşçilerin Fazla Mesailer	1.285,71	600	04	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	306.896,96
630	01	03	04	03		52.995,43	600	04	04	02		Sermaye	42.331,20
630	01	03	05		Ödül ve İkramiyeler	1.653.164,38	600	04	04	02	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	40.000,00
630	01	03	05	03		1.653.164,38	600	04	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yardımlar	1.154,00
630	01	03	09		Diğer Ödemeler	238,00	600	04	04	02	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	1.177,20
630	01	03	09	03		238,00	600	04	05			Proje Yardımları	3.203.280,27
630	01	04			GEÇİCİ PERSONEL	2.337.736,91	600	04	05	01		Cari	3.203.280,27
630	01	04	01		Ücretler	2.337.736,91	600	04	05	01	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	20.565,33
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	2.133.152,76	600	04	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	2.785.864,94
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	204.584,15	600	04	05	01	11	YÖK Yurtdışı Destekleri	0,00
630	01	05			Diğer Personel	10.003,96	600	04	05	01	13	YÖK Burs Destekleri	389.850,00
630	01	05	01		Ücret ve Diğer Ödemeler	10.003,96	600	04	05	01	15	YÖK Yurtdışı Yabancı Dil Burs Destekleri	7.000,00
							600	05				Diğer Gelirler	9.906.395,06

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	
630	01	05	01	90	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	10.003,96								
630	02				Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	24.298.837,38	00	5	1			Faiz Gelirleri	2.257.127,71	
630	02	01			Memurlar	20.102.657,28	00	5	1	9		Diğer Faizler	2.257.127,71	
630	02	01	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	20.102.657,28	00	5	1	9	1	Kişilerden Alacaklar Faizleri	526,55	
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	12.390.537,64	00	5	1	9	3	Mevduat Faizleri	2.201.840,66	
630	02	01	06	02	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	7.712.119,64	00	5	1	9	9	Diğer Faizler	54.760,50	
630	02	02			Sözleşmeli Personel	473.453,19	00	5	2			Kişi ve Kurumlardan Alman Paylar	1.790.409,73	
630	02	02	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	11.801,19	00	5	2	6		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	1.790.409,73	
630	02	02	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	11.801,19	00	5	2	6	6	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	1.790.409,73	
630	02	02	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	461.652,00	00	5	3			Para Cezaları	141.374,71	
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	287.596,19	00	5	3	2		İdari Para Cezaları	107.142,75	
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	174.055,81	00	5	3	2	9	Diğer İdari Para Cezaları	107.142,75	
630	02	03			İşçiler	3.442.604,17	00	5	3	9		Diğer Para Cezaları	34.231,96	
630	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna	337.507,62	00	5	3	9	9	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	34.231,96	
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	337.507,62	00	5	9			Diğer Çeşitli Gelirler	5.717.482,91	
630	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	3.105.096,55	00	5	9	1		Diğer Çeşitli Gelirler	5.717.482,91	
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	1.956.699,49	00	5	9	1	1	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	5.167,09	
630	02	03	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	1.148.397,06	00	5	9	1	6	Kişilerden Alacaklar	683.273,86	
630	02	04			Geçici Personel	280.122,74	00	5	9	1	9	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	2.245.975,00	
630	02	04	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna	280.122,74	00	5	9	1	0	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Geli	596.893,93	
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	253.170,54	00	5	9	1	1	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	0,00	
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri	26.952,20	00	5				Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.186.173,03	
630	03				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	22.844.731,68	00	5				Kamu İd Bedelsiz Olarak Al Mali Ol Var El Edilen Gel	42.000,00	
630	03	01			Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	670.729,58	00	5	5			Mahalli İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var Elde Edilen Gel	42.000,00	
630	03	01	04		Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.118,26	00	5	5	5		Bedelsiz Olarak Alman Tesis Makine Ve Cihazlar	42.000,00	
630	03	01	04		Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.118,26	600	25	05	05	00	Bedelsiz Olarak Alman Tesis Makine Ve	42.000,00	

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	01	04	01	Kereste ve Kereste Ürünleri Alımları	128.118,26						Cihazlar	
630	03	01	07		Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	108.925,27	610					İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	140.273,76
630	03	01	07	01	Kauçuk ve Plastik Ürün Alımları	108.925,27	610	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	2.718,56
630	03	01	08		Metal Ürünü alımları	171.036,07	610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.100,00
630	03	01	08	01	Metal Ürünü alımları	171.036,07	610	03	01	02		Hizmet Gelirleri	2.100,00
630	03	01	09		Diğer Mal ve Malzeme Alımları	262.649,98	610	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	1.500,00
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	262.649,98	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	600,00
630	03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	13.170.676,24	610	03	06			Kira Gelirleri	618,56
630	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	66.630,29	610	03	06	01		Taşınmaz Kiraları	618,56
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	3.814,74	610	03	06	01	02	Ecrimisil Gelirleri	618,56
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları	2.353,29	610	05					137.555,20
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	24.752,52	610	05	01				53.317,22
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	510,00	610	05	01				53.317,22
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	31.456,46	610	05	01	09			
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	3.743,28	610	05	01	09	00	Diğer Faizler	53.317,22
630	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	494.470,90	610	05	09				84.237,98
630	03	02	02	01	Su Alımları	488.607,52	610	05	09	01			84.237,98
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları	5.863,38	610	05	09	01	00	Diğer Çeşitli Gelirler	84.237,98
630	03	02	03		Enerji Alımları	9.065.330,73	NET GELİR TOPLAMI: 228.916.101,52						
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	15.596,28							
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	717.816,92							
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	4.299.540,31							
630	03	02	03	90	Diğer Enerji Alımları	4.032.377,22							
630	03	02	04		Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.036.383,88							
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	2.021.359,06							
630	03	02	04	03	Yem Alımları	12.524,82							
630	03	02	04	90	Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.500,00							
630	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	14.171,90							

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	02	05	02 Spor Malzemeleri Alımları	14.171,90
630	03	02	06	Özel Malzeme Alımları	1.189.569,06
630	03	02	06	01 Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	1.156.194,62
630	03	02	06	02 Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	9.715,00
630	03	02	06	03 Zırai Malzeme ve İlaç Alımları	10.826,94
630	03	02	06	04 Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	9.705,50
630	03	02	06	90 Diğer Özel Malzeme Alımları	3.127,00
630	03	02	09	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	304.119,48
630	03	02	09	01 Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	237.541,01
630	03	02	09	90 Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	66.578,47
630	03	03		Yolluklar	4.459.592,58
630	03	03	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	562.425,73
630	03	03	01	01 Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	562.425,73
630	03	03	02	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	63.636,42
630	03	03	02	01 Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	63.636,42
630	03	03	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	310.169,01
630	03	03	03	01 Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	310.169,01
630	03	03	04		1.764,58
630	03	03	04	01 Yurtdışı Sürekli Görev Yollukları	1.764,58
630	03	03	06	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	3.521.596,84
630	03	03	06	01 Profesör Uzman ve Memur Mübadele Giderleri	870.610,70
630	03	03	06	02 Öğrenci Mübadele Giderleri	2.650.986,14
630	03	04		Görev Giderleri	197.099,45
630	03	04	02	Yasal Giderler	119.668,22
630	03	04	02	04 Mahkeme Harç ve Giderleri	119.668,22
630	03	04	03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve	13.181,34
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	04	03	90 DBieğnezreVrieCrgidi,cRrlesrim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	13.181,34
630	03	04	09	Diğer Görev Giderleri	64.249,89
630	03	04	09	90 Diğer Görev Giderleri	64.249,89
630	03	05		Hizmet Alımları	3.236.306,47
630	03	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	963.586,75
630	03	05	01	01 Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	29.456,38
630	03	05	01	02 Araştırma ve Geliştirme Giderleri	893.303,53
630	03	05	01	03 Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	2.800,00
630	03	05	01	08 Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	14.986,00
630	03	05	01	11 Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapı Kıt Taz Öd	340,00
630	03	05	01	90 Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	22.700,84
630	03	05	02	Haberleşme Giderleri	96.421,00
630	03	05	02	01 Posta ve Telgraf Giderleri	12.500,00
630	03	05	02	02 Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	74.734,25
630	03	05	02	03 Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi	9.186,75
630	03	05	03	Taşıma Giderleri	13.740,29
630	03	05	03	04 Geçiş Ücretleri	2.000,00
630	03	05	03	90 Diğer Taşıma Giderleri	11.740,29
630	03	05	04	Tarifeye Bağlı Ödemeler	192.332,29
630	03	05	04	01 İlan Giderleri	142.418,30
630	03	05	04	02 Sigorta Giderleri	49.913,99
630	03	05	05	Kiralar	1.237.878,00
630	03	05	05	02 Taahhüt Kiralaması Giderleri	358.058,40
630	03	05	05	03 İş Makinası Kiralaması Giderleri	68.749,00
630	03	05	05	10 Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	24.128,60
630	03	05	05	12 Personel Servisi Kiralama Giderleri	786.942,00
630	03	05	09	Diğer Hizmet Alımları	732.348,14

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	25.392,15
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	1.609,51
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	39.582,45
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	665.764,03
630	03	06			Temsil ve Tanıtma Giderleri	47.618,75
630	03	06	01		Temsil Giderleri	36.588,75
630	03	06	01	01	Temsil, Ağrlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	36.588,75
630	03	06	02		Tanıtma Giderleri	11.030,00
630	03	06	02	01	Tanıtma, Ağrlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	11.030,00
630	03	07			Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	873.599,08
630	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	68.693,31
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	60.272,31
630	03	07	01	04	Yangından Korunma Malzemeleri Alımları	8.083,00
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	338,00
630	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	113.545,00
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	113.545,00
630	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	691.360,77
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	325.640,10
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	173.583,56
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	192.137,11
630	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	189.109,53
630	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	189.109,53
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	22.844,52
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	158.359,01
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	7.906,00
630	05				Cari Transferler	21.253.866,19
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	05	01			Görev Zararları	17.661.373,50
630	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	17.661.373,50
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	17.661.373,50
630	05	03			Kar Amacı Gütmeven Kuruluşlara Yapılan Transferler	887.997,29
630	05	03	01		Kar Amacı Gütmeven Kuruluşlara	887.997,29
630	05	03	01	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	887.997,29
630	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler	2.650.609,57
630	05	04	01		Burslar ve Harçlıklar	2.059.071,76
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	441.600,00
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	9.192,00
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	800,00
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	1.607.479,76
630	05	04	02		Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	591.537,81
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	591.537,81
630	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	53.885,83
630	05	06	02		Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	53.885,83
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	53.885,83
630	11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	2.266.778,12
630	11	01			Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	2.266.778,12
630	11	01	01		Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	2.266.778,12
630	11	01	01	00	Proje Özel Hes.Kayıtlı Tut.Değerlemesinden Kaynaklananlar	2.266.778,12
630	13				Amortisman Giderleri	78.526.273,96
630	13	01			Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	78.449.318,04

Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	13	01	02	Binaların Amortisman Giderleri	72.207.249,00
630	13	01	02	00 Binaların Amortisman Giderleri	72.207.249,00
630	13	01	03	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.448.805,12
630	13	01	03	00 Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	2.448.805,12
630	13	01	04	Taşıtların Amortisman Giderleri	169.662,86
630	13	01	04	00 Taşıtların Amortisman Giderleri	169.662,86
630	13	01	05	Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.623.601,06
630	13	01	05	00 Demirbaşların Amortisman Giderleri	3.623.601,06
630	13	02		Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	29.500,00
630	13	02	01	Hakların Amortisman Giderleri	29.500,00
630	13	02	01	00 Hakların Amortisman Giderleri	29.500,00
630	13	03		Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	47.455,92
630	13	03	02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	47.455,92
630	13	03	02	00 Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	47.455,92
630	14			İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.715.306,46
630	14	01		Kırtasiye Malzemeleri	701.915,86
630	14	01	00	Kırtasiye Malzemeleri	701.915,86
630	14	01	00	00 Kırtasiye Malzemeleri	701.915,86
630	14	02		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	43.359,26
630	14	02	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	43.359,26
630	14	02	00	00 Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	43.359,26
630	14	03		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	121.059,26
630	14	03	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	121.059,26
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	03	00	00 Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	121.059,26
630	14	04		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	577.427,97
630	14	04	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	577.427,97
630	14	04	00	00 Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	577.427,97
630	14	05		Temizleme Ekipmanları	479.664,45
630	14	05	00	Temizleme Ekipmanları	479.664,45
630	14	05	00	00 Temizleme Ekipmanları	479.664,45
630	14	06		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	245.976,14
630	14	06	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	245.976,14
630	14	06	00	00 Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiyeye Malzemeleri	245.976,14
630	14	07		Yiyecek	266.301,31
630	14	07	00	Yiyecek	266.301,31
630	14	07	00	00 Yiyecek	266.301,31
630	14	08		İçecek	230.316,22
630	14	08	00	İçecek	230.316,22
630	14	08	00	00 İçecek	230.316,22
630	14	09		Canlı Hayvanlar	73.503,20
630	14	09	00	Canlı Hayvanlar	73.503,20
630	14	09	00	00 Canlı Hayvanlar	73.503,20
630	14	10		Zirai Maddeler	3.937,44
630	14	10	00	Zirai Maddeler	3.937,44
630	14	10	00	00 Zirai Maddeler	3.937,44
630	14	11		Yem	879.699,80

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	11	00	Yem	879.699,80
630	14	11	00	00 Yem	879.699,80
630	14	12		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	254.273,71
630	14	12	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	254.273,71
630	14	12	00	00 Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	254.273,71
630	14	13		Yedek Parçalar	114.723,74
630	14	13	00	Yedek Parçalar	114.723,74
630	14	13	00	00 Yedek Parçalar	114.723,74
630	14	15		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	18.268,98
630	14	15	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	18.268,98
630	14	15	00	00 Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	18.268,98
630	14	16		Spor Malzemeleri Grubu	31.209,52
630	14	16	00	Spor Malzemeleri Grubu	31.209,52
630	14	16	00	00 Spor Malzemeleri Grubu	31.209,52
630	14	99		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	673.669,60
630	14	99	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	673.669,60
630	14	99	00	00 Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	673.669,60
630	15			Karşılık Giderleri	1.529.731,29
630	15	04		Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.529.731,29
630	15	04	00	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.529.731,29
630	15	04	00	00 Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.529.731,29
630	25			Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid	123.143,01
630	25	01		Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak	69.600,97
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	25	01	05	DBedrelVsaizr OKalayrnaakkDlaenvarendGiltedn Tesis Makine Ve Cihazlar	354,00
630	25	01	05	00 Bedelsiz Olarak Devredilen Tesis Makine Ve Cihazlar	354,00
630	25	01	07	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	69.246,97
630	25	01	07	00 Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	69.246,97
630	25	02		Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler	52.128,40
630	25	02	06	Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	49.211,35
630	25	02	06	00 Bedelsiz Olarak Devredilen Taşıtlar	49.211,35
630	25	02	07	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	2.917,05
630	25	02	07	00 Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	2.917,05
630	25	05		Mahalli İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler	1.413,64
630	25	05	07	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	1.413,64
630	25	05	07	00 Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar	1.413,64
630	30			Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	8.169.358,26
630	30	06		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	8.169.358,26
630	30	06	06	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	1.099.963,72
630	30	06	06	01 Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	645.996,66
630	30	06	06	07 Müteahhitlik Hizmetleri	452.767,00
630	30	06	06	09 Diğer Giderler	1.200,06
630	30	06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	5.570.131,08
630	30	06	07	01 Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	140.585,29
630	30	06	07	09 Diğer Giderler	5.429.545,79
630	30	06	09	Diğer Sermaye Giderleri	1.499.263,46
630	30	06	09	02 Yolluk Giderleri	166.944,47
630	30	06	09	09 Diğer Sermaye Giderleri	1.332.318,99
630	99			Diğer Giderler	408.331,79

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	99	99			Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	408.331,79			
630	99	99	00		Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	408.331,79			
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	408.331,79			

GİDERLER TOPLAMI :						266.294.336,80			
---------------------------	--	--	--	--	--	----------------	--	--	--

GİDERLER TOPLAMI(A)	326.234.838,88				
GELİRLER TOPLAMI(B)	229.056.375,28				
İNDİRİM ;İADE;İSKONTO TOPLAMI (C)	140.273,76	NET GELİR (D= B- C)	228.916.101,52	FAALİYET SONUCU D - A	-97.318.737,36

Tablo 94: 2019 Mali Yılı Bilançosu

AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019	PASİF HESAPLAR		N Yılı 2019
1 DÖNEN VARLIKLAR		41.261.885,59	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		19.980.528,38
10 HAZIR DEĞERLER		22.800.815,77	32 FAALİYET BORÇLARI		2.156.212,33
102 BANKA HESABI		21.336.949,59	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		2.156.212,33
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)		-1.219.381,31	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		2.042.941,53
104 PROJE ÖZEL HESABI		2.683.296,21	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		490.789,40
106 DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)		-99,38	333 EMANETLER HESABI		1.552.152,13
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI		50,66	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		15.781.374,52
12 FAALİYET ALACAKLARI		9.167.600,97	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		2.226.747,31
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		8.845.225,87	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		274.569,55
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI		322.375,10	362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		36.684,16
14 DİĞER ALACAKLAR		1.450.571,82	368 VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES		13.243.373,50
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		1.450.571,82	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		17.215.604,86
15 STOKLAR		1.021.221,84	43 DİĞER BORÇLAR		240.335,19
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		1.021.221,84	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		240.335,19
16 ÖN ÖDEMELER		6.821.675,19	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		16.975.269,67
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		6.821.675,19	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIGI HESABI		16.975.269,67
2 DURAN VARLIKLAR		4.835.604.617,65	5 ÖZ KAYNAKLAR		4.839.670.370,00
22 FAALİYET ALACAKLARI		2.005.521,44	50 NET DEĞER		5.087.886.800,35
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		803.647,48	500 NET DEĞER HESABI		5.087.886.800,35
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		1.201.873,96	51 DEĞER HAREKETLERİ		-83.187.897,06
24 MALİ DURAN VARLIKLAR		632.000,00	519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı		-83.187.897,06
241 MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		160.000,00	57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		367.502.801,11
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		472.000,00	570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		367.502.801,11
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		4.832.967.096,21	58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-435.212.597,04
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		4.620.903.376,58	580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-435.212.597,04
252 BİNALAR HESABI		288.060.975,72	59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-97.318.737,36
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		32.329.950,84	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)		-97.318.737,36
254 TAŞITLAR HESABI		2.308.747,05			
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		54.794.509,64			
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-166.501.259,10			
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		1.070.795,48			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00			
260 HAKLAR HESABI		6.865.499,89			
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-6.865.499,89			
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		116.526,97			
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-116.526,97			
AKTİF TOPLAMI		4.876.866.503,24	PASİF TOPLAMI		4.876.866.503,24

Tablo 95: 2019 Mali Yılı Bilançosu Dipnotları

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	3.853.055,63
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	3.853.055,63
914 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	705.770,00
915 VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	705.770,00
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	130.141,09
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	130.141,09
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.834.984,57
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.834.984,57
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	1.711.104,76
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	1.711.104,76
990 KİRAYA VER, İRTİFAK HAK TESİS ED MADDİ DURAN VAR KAY DEĞ HES	78.821.011,50
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GEL HESABI	2.397.588,35
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	81.218.599,85

Üniversitemiz 2019 mali yılı özel bütçe muhasebe bilançosu Tablo 94'te, bilanço dipnotları ise Tablo 95'te verilmiştir. Afyon Kocatepe Üniversitesi bilanço dipnot verileri incelendiğinde üniversitemiz veznesinde 3.853.055,63 ₺ değerinde teminat mektubu bulunduğu görülmektedir. Üniversite muhasebe birimince takip edilen personel icra dosyalarının tutarı ise 1.834.984,57 ₺'dir. Ayrıca bilançonun özet analizi Tablo 96'da gösterilmiştir.

Tablo 96: Bilanço Analizi

GÖSTERGE	ORAN (%)	DEĞERLENDİRME
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Aktif Toplamı)	0,0046	Oran, beklenen düzey olan 0,20'nin altındadır.
Cari Oran (Dönen Varlıklar/ Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar)	2,06	Oran, beklenen düzey olan 1'in üzerindedir. Üniversite, kısa vadeli borçlarını ödemede dönen varlık kaynağı problemi yaşanmadığı görülmektedir.
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	0,0076	Oran, olumsuz olarak değerlendirilen %50 oranının çok altındadır.
Öz Sermaye Oranı (Öz Kaynaklar/ Toplam Aktif)	0,9924	Üniversite kaynak ihtiyacını yabancı kaynaklar yerine öz kaynak kalemleri ile finanse ettiği görülmektedir.

3.1.3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.3.1. İç Denetim

Üniversitemizin İç Denetim Birimi tarafından, üniversitenin çeşitli birimlerden gelen talepler doğrultusunda idari ve mali birçok konu hakkında sözlü danışmanlık faaliyeti yürütülmüştür.

2019 yılında 3 adet sistem/uygunluk denetimi yapılmış olup aşağıda belirtildiği üzere toplam 3 adet rapor yazılmıştır. 2019 yılında gerçekleştirilen iç denetim bilgilerine Tablo 97'de yer verilmiştir.

Tablo 97: İç Denetim Bilgileri

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	RAPOR TARİH VE SAYISI
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	27.08.2019 2019-A3-1729/1
Bilgi İşlem Daire Bşk Basın Yayın H. İliş. Müd.	İnternet sayfası işlemleri	06.12.2019 2019-A3-1729/2
İMİD Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Taşınır zimmet işlemleri	07.02.2020 2019-A3-1729/3

2019 yılında gerçekleştirilen denetimlerin ve rastlanılan bulguların konuları ile iç denetçinin önerilerine Tablo 98’de yer verilmiştir.

Tablo 98: İç Denetim ve Bulgu Konusu ile Tespit ve Öneriler

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	TESPİT VE ÖNERİLER
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Yönergede yer alan bazı maddelerin yönetmelikle uyumlu olmaması
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Ek ödemelerin süregelen gelir vergisi matrahına ilave edilmemesi
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Gelir takibi işlemlerinde hata yapılması
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Yönetici payı almayan yönetici personele performans ödemesi yapılması
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Görev/unvan katsayısına dair yönetim kurulu kararının farklı yorumlanması
Döner Sermaye İşletme M. Akademik Birimler	Döner sermaye ek ödeme işlemleri	Döner sermaye ek ödemelerinde eksik ve hatalı uygulamalar yapılması
Bilgi İşlem Daire Bşk Basın Yayın H. İliş. Müd.	İnternet sayfası işlemleri	İnternet sayfalarının hazırlanmasına ilişkin eksiklikler
Bilgi İşlem Daire Bşk Basın Yayın H. İliş. Müd.	İnternet sayfası işlemleri	İnternet sayfalarının işletimine ilişkin aksaklıklar
İMİD Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Taşınır zimmet işlemleri	Zimmet işlemlerinin zamanında yapılmaması nedeniyle taşınır kayıtlarının fiili durumu yansıtmaması
İMİD Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Taşınır zimmet işlemleri	İlişik kesme işlemlerinde Birimler arasında uygulama farklılıkları bulunması
İMİD Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Taşınır zimmet işlemleri	Öğretim üyelerine verilen dizüstü bilgisayarların doğrudan Daire Başkanlığınca teslim alınması
İMİD Daire Başkanlığı Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Taşınır zimmet işlemleri	Taşınırların kullanıma verilmesi işlemlerinde hatalı uygulamalar yapılması

3.1.3.2. Dış Denetim

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim Kontrol Kanununun 68. maddesine uygun olarak Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Sayıştay Başkanlığı tarafından 2019 yılında, 2018 yılına ait işlemlere ilişkin denetimde 6 denetim bulgusu tespit edilmiştir. 2019 mali yılı işlemlerinde bu bulgular dikkate alınarak iş ve işlemler yapılmış olup Sayıştay Kanununun 38. maddesine göre Sayıştay Başkanlığına gerekli bilgiler verilerek açıklama yapılmıştır. Söz konusu bulgular sınıflandırılarak Tablo 99'da gösterilmiştir.

Tablo 99: Dış Denetim Bilgileri

DENETLENEN BİRİM	DENETİM KONUSU	TESPİT VE ÖNERİLER
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe kayıtları.	Sosyal Güvenlik Kurumuna olan ek karşılık prim borçları ile faturaya dayalı borçlarının mali tablolarda yer almaması
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe kayıtları.	Proje özel hesabındaki dövizler için ay sonunda değerlendirme yapılmaması
Üniversite	İç kontrol sistemi	İç kontrol sisteminin tam olarak kurulmaması ve etkin bir şekilde işletilmemesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İdare Faaliyet Raporu	Faaliyet raporlarında performans göstergelerinden sapmaların nedenlerinin açıklanmaması
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İdare Faaliyet Raporu	Faaliyet raporlarında, iç ve dış denetim raporlarında yer alan tespit ve değerlendirmelere yer verilmemesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	İdare Faaliyet Raporu	İdare faaliyet raporunun zamanında hazırlanmaması
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Döner sermaye gelir-giderleri	Döner Sermaye Gelirlerinden Yapılan Ödemelerde Gelir Gider Dengesinin Gözetilmemesi
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası	Tıbbi Kötü Uygulamaya İlişkin Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasının Yapılmaması
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	İç kontrol sistemi	Döner Sermaye İşletmesinin İç Kontrol Sisteminin Olmaması

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

3.2.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Yatırım projeleri ödenek ve gerçekleşme oranları Tablo 100’de gösterilmiştir.

Tablo 100: Yatırım Projeleri Ödenek ve Gerçekleşme Oranları

SEKTÖR	PROJE ADI	2019 YILI ÖDENEK (TL)		2019 YILI NAKDİ GERÇEKLEŞME (TL)	NAKDİ GERÇ. ORANI %		FİZİKİ GERÇEKLEŞME (%)	
		PROGRAM ÖDENEK	REVİZE ÖDENEK		PROG. ÖD. GÖRE	REVİZE ÖD. GÖRE		
EĞİTİM	Kampüs Altyapısı	5.000.000,00	1.072.000,00	1.070.795,00	21,4	99,9	94,3	
	Yayın Alımları	1.500.000,00	1.491.704,00	1.491.703,27	99,4	100,0	100,0	
	Çeşitli Ünitelerin Ettüt Projesi	300.000,00	5.001,00	5.000,84	1,7	100,0	100,0	
	Muhtelif İşler	İşyeri Makine Teçhizat Alımları	2.754.000,00	3.128.472,20	3.121.462,08	113,3	99,8	99,8
		Bilgisayar Alımları	500.000,00	660.948,00	660.644,44	132,1	100,0	100,0
		Bilgisayar Yazılı. Al.	400.000,00	133.285,00	133.045,00	33,3	99,8	99,8
		Diğer Giderler	650.000,00	650.000,00	645.996,66	99,4	99,4	99,4
		Hizmet Binası	1.000.000,00	5.481.000,00	5.470.131,08	547,0	99,8	99,8
		Hizmet Binası(eng)	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100,0	100,0	100,0
		Müteahhitlik Hizmetleri	0,00	452.767,00	452.767,00	0,0	100,0	100,0
	Muhtelif İşler Toplamı	5.404.000,00	10.606.472,20	10.584.046,26	195,9	99,8	99,8	
	GENEL TOPLAM	12.204.000,00	13.175.177,20	13.151.545,37	107,8	99,8	95,0	

3.2.2. Performans Sonuçları ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 101: Eğitim-Öğretimin Niteliğini Sürekli İyileştirmek

A.1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek				
H.1.1	Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek				
H.1.1. Performans Sonucu	73,49				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.1.1. Akreditasyon süreci başlatılan program sayısı	20	0	2	5	100
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirilmesi yapılan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)	15	0	25	0	0
P.G. 1.1.3. Çift anadal ve yan dal uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	36	38	38,06	100
P.G. 1.1.4. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans program sayısına oranı (%)	15	31	32	14,92	46,63
PG. 1.1.5. Mezun olan öğrencilerin ilk üç yıl içerisinde istihdama katılım oranı (%)	35	0	30	27	90

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 1.1.1. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı bu süreçlerin dış yazışmalarını gerçekleştirmektedir. Gösterge değeri aşılmıştır. Fen Edebiyat Fakültesinde 3 programda (Kimya (N.Ö.),Tarih (N.Ö.),Tarih (İ.Ö.)), Turizm Fakültesinde 2 programda (Gastronomi ve Mutfak Sanatları (N.Ö.), Turizm Rehberliği (N.Ö.) akreditasyon süreci başlatılmıştır. Mali kaynak bakımından herhangi bir sorun yoktur. Başvuru sürecini sürdüren birimlerin maddi talepleri karşılanabilecek durumdadır. Üniversitemizde bir bölümün akreditasyon süreci tamamlanmıştır, iki bölümde de akreditasyon süreci başlatılmış olmasına rağmen yeterli şartları sağlamamış olması nedeniyle dondurulmuştur. Bu konudaki başarı için akran değerlendirmesi ve öz değerlendirme süreçleri önemlidir.

P.G. 1.1.2. Eğitim-öğretimin niteliğini sürekli iyileştirmek için akran değerlendirilmesi benzer eğitim kurumları ile karşılaştırma imkanı sunmaktadır. Bu nedenle önemli bir göstergedir. Gösterge değerine ulaşamamıştır. Üniversitemizde akran değerlendirmesi yapan herhangi bir birim bulunmamaktadır. Akran değerlendirmesi yapılmadığı için herhangi bir mali riskle karşılaşmamıştır. Birimler akran değerlendirmesi konusunda yeterli bilgiye sahip olmadıkları için aynı oranın tekrarlanması riski söz konusudur.

P.G. 1.1.3. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değerine ulaşılmıştır. Çift Anadal ve Yandal uygulayan program sayısı 51'dir. Toplam lisans programı sayısı 134'tür. Programların müfredat durumlarına göre ders ücretlerine ilişkin herhangi bir

sorun yoktur. Konuya ilişkin risk analizi eğitimin devam ettiği akademik birimler tarafından yapılmalıdır.

P.G. 1.1.4. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı akademik birimlerin talepleri doğrultusunda gerekli tüm işlemleri yapmaktadır. Gösterge değerine ulaşamamıştır. Konunun akademik birim yöneticilerine aktarılarak değerlendirilmesi sağlanmalıdır. Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Uygulayan Program sayısı 20'dir. Toplam lisans programı sayısı 134'tür. Uygulanan yabancı dil eğitim programlarının beklenenin altında bir başarı sağlaması ve öğrencilerin dil için ayırdıkları bir yılın maliyetini hesaplamaları durumunda yabancı dil hazırlık programlarına katılmada isteksiz davranmaktadırlar. Yabancı Dil Hazırlık eğitimi özellikle isteğe bağlı eğitim yapılan program öğrencilerine doğru bir şekilde aktarılmaz ise, bunun sonucu olarak alınmayan bu eğitim sonrası mezun öğrencilerin kariyerlerinde olumsuz etkilere yol açacaktır.

P.G. 1.1.5. Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Gösterge değerine yaklaşılmıştır. İlerleyen yıllarda hedeflenen değerlere ulaşılabilmesi için öğrencilere kariyer desteklerinin verilmesine devam edilmesi planlanmaktadır. Mezun öğrencilerimizin istihdam edilmesi ülke ekonomisine ve katkı sağlar ve iş gücünün nitelikli bir hale gelir. Mezun öğrenciler arasında iş bulma riskinin artması hedeflerde belirlenen değere ulaşılabilmesine olumsuz etki yapacağı düşünülmektedir.

Tablo 102: Akademik Personelin Eğitici-Öğretici Niteliklerini Geliştirmek

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek				
H. 1.2.	Akademik personelin eğitici-öğretici niteliklerini geliştirmek				
H. 1.2. Performans Sonucu	89,32				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	20	20	17,68	88,40
P.G. 1.2.2. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	30	55	54	47	100
P.G. 1.2.3. Değişim programlarına katılan öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)	35	6	6,5	5,27	81,08

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitim (eğiticilerin eğitimi) süreçleri eğitim birimlerince gerçekleştirilmektedir. Eğiticilerin eğitimine toplam 181 akademik personel katılmıştır. Hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Yapılacak toplantılarda bu çalışmaların devamı duyurulacaktır. Herhangi bir maliyet hesabı aşılmamış, öngörülemeyen maliyet çıkmamıştır. Eğitim birimlerinin çalışmaları sürdürmeleri durumunda bir risk oluşturmayacaktır.

P.G. 1.2.2. Yeni öğretim elemanı alımı, yeni açılan bölümler ve öğrenci tercihleri sonucu bölümlere yerleşen ve kayıt yaptıran öğrenci sayısının azalması bu sayısı düşürmüştü ve başarıyı artırmıştır. İstenilen hedeflere ulaşılmıştır. Öngörülemeyen maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak kontenjanların dolmaması nedeniyle bölümlerin kapanması sebebiyle atıl durumda olan öğretim elemanları ortaya çıkmaya başlamıştır. Mevcut bölümlerin niteliğinin artırılarak sürdürülebilir olması öğrenci sayısında istikrar sağlayacağından zamanla öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı düşecektir.

P.G. 1.2.3. Ulusal Ajansın Üniversitemize tahsis ettiği bütçe dahilinde ve yapılan ikili protokoller çerçevesinde program hareketliliği gerçekleştirilmektedir. Hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Mevlana Değişim Programlarında hareketlilik gözlenmezken Erasmus Personel Hareketliliği Değişim Programında faaliyetler gerçekleşmiştir. Kurumumuza herhangi bir öngörülemeyen maliyeti oluşmamıştır. Uluslar arası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yapılan oryantasyon programlarının etkinliği artırılabilir.

Tablo 103: Üniversitenin Uluslararası Tanınırlığını Artırmak

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek				
H. 1.3.	Üniversitenin uluslararası tanınırlığını artırmak				
H. 1.3. Performans Sonucu	77,25				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)	30	1,2	1,33	1,85	100
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı	35	1	1	20	100
P.G. 1.3.3. Uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı	35	17	20	7	35

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 1.3.1. Tespitler ve İhtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değeri aşılmıştır. Bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmaktadır. Uluslararası öğrenci sayısı 674'tür. Toplam öğrenci sayısı 36.444'tür. Uluslararası öğrencilerin Üniversitemize ödediği öğrenim ücretinin öğrenci sayısı ile orantılı olarak artış sağlamıştır. Özellikle Üniversitemizi tanıtıcı faaliyetlerin dış ülkelerde olmaması performans değerinin düşmesine sebep olacaktır.

P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinliklerin artması Üniversitemiz tanıtımı konusunda olumlu katkılar sağlamıştır. 2019 yılında 20 uluslararası etkinlik gerçekleştirilmiş olup, gösterge değeri aşılmıştır. Uluslararası etkinliklerin düzenlenmesine yönelik harcamalar için gerekli ödenek imkanına Üniversitemiz sahiptir. Uluslararası etkinliklere gereken değer verilmez ise uluslararası öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmeme riski oluşacaktır.

P.G. 1.3.3. Uluslararası Değişim Programları kapsamında Üniversitemize gelen öğrenci sayısını artırmak üzere bilgi Üniversitemiz bilgi paketi web adresinde “bp.aku.edu.tr” bulunan ders içeriklerinin zenginleştirilmesi sağlanmalıdır. Değişim programlarının tanıtımı uzman personellerimiz ile uluslararası etkinliklerde tanıtım broşürü, afişler gibi materyallerle etkin olarak anlatılabilir. 2019 yılında değişim programları kapsamında Üniversitemize 7 öğrenci gelmiş olup gösterge değerine ulaşamamıştır. Uluslararası öğrencilerin kendi ülkeleri dışında bir Üniversite de eğitim görmeleri ek maliyetlere yol açacağı düşüncesi programa olumsuz etki yapmaktadır. Üniversitemize değişim programı kapsamında gelen öğrencilerin buradaki eğitim hayatlarındaki ve yaşamlarındaki olumsuzluklar, ülkelerine dönüşlerinde kendi toplumlarına bu olumsuzlukları aktarmaları sonucu Üniversitemizin tercihi konusunda risk oluşturabilir.

Tablo 104: Eğitim-Öğretim Süreçlerinin Kalitesini Artırmak

A. 1.	Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek				
H. 1.4	Eğitim-öğretim süreçlerinin kalitesini artırmak				
H. 1.4. Performans Sonucu	95,55				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 1.4.1. (7+1) ve (3+1) sistemi uygulayan ön lisans ve lisans program sayısı	30	11	11	19	100
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)	25	0,30	0,40	0,79	100
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı	10	6	10	265	100
P.G. 1.4.4. Ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	15	230	240	341	100
P.G. 1.4.5. Mezun öğrenci sayısının mezun olabilme durumuna gelen öğrenci sayısına oranı (%)	20	41	45	34,99	77,76

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 1.4.1. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. 2019 yılında (7+1) sistemi uygulayan 19 program mevcut olup, gösterge değeri aşılmıştır. Bu sistemleri uygulayan programların bazılarında bulunan öğrencilerin iş yeri eğitimlerine ilişkin finansmanları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. Öğrencilerin eğitimleri sırasında pratik kazanmalarına yönelik olan bu sistemde akademik birimlerin riskleri belirlemeleri doğru sonuçlar verecektir.

P.G. 1.4.2. Performans değeri hedefin üzerinde olması sebebiyle hedeflenen değerlerin tekrar güncellenmesi gerekmektedir.

P.G. 1.4.3. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. 2019 yılında öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik 265 eğitsel etkinlik gerçekleştirilmiş olup, gösterge değeri aşılmıştır. Bu tür organizasyonların düzenlenmesine yönelik harcamalar için gerekli ödenek imkanına Üniversitemiz sahiptir. Öğrencilerin teoride olan mesleklerine ilişkin

uygulamaları yerinde görmeleri mezuniyet sonrasındaki hayatlarında iş ararken nelere dikkat etmeleri konusunda bir fikir edinmelerini sağlar. Bu sayede yetkinlik konusundaki riskleri azalır.

P.G. 1.4.4. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. 2019 yılında ulusal ve uluslararası değişim programları kapsamında 341 öğrencimiz değişim programına katılmış olup, gösterge değeri aşılmıştır. Programın düzenlenmesine yönelik harcamalar için gerekli ödenek imkanına Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın finansmanı sayesinde Üniversitemiz sahiptir. Üniversitemiz öğrencilerine program dahilinde yabancı dil eğitimlerine yönelik destek ve mali konularda finansmanda azalma yaşanır, konuya olan ilgi de etki-tepki kuralına uyarak azalır. Bu da öğrencilerin eğitimlerine olan katkıyı azaltır.

P.G. 1.4.5. Azami öğrenim süresinin af kanunları ile değişmesi sebebiyle hedeflenen değer altında sonuç alınmasına neden olmuştur. Gösterge değerine ulaşamamıştır. Mezun öğrenci sayısı 6.875, mezun olabilmeye gelen öğrenci sayısı 19.647'dir. Öğrencilerin azami öğrenim sürelerini aşması sonucu özellikle normal öğretim öğrencilerinde eğitimlerine yönelik katkı paylarını ödemek zorunda kalmaktadırlar. Mezun olan öğrenci oranının azalması, öğrencilerin mezuniyetleri sonrası kariyer planlamalarında olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Tablo 105: Araştırmacı İnsan Kaynağının Yenilikçi ve Nitelikli Araştırma Yapabilme Kapasitesini Artırmak

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek				
H.2.1.	Araştırmacı insan kaynağının yenilikçi ve nitelikli araştırma yapabilme kapasitesini artırmak				
H.2.1. Performans Sonucu	90				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı	25	350	300	315	100
P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	15	0	2	3	100
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı	10	1	1	0	0
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)	20	0,50	0,55	0,68	100
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)	30	2,6	2,7	12,15	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 2.1.1. BAP Projeleri için en önemli mali kaynak Üniversite Döner Sermaye gelirleri olup, döner sermaye gelirlerinin çok büyük bir kısmını karşılayan Araştırma ve Uygulama Hastanesinin plan döneminde Üniversitemizden ayrılması nedeniyle BAP gelirlerinde çok azalma olmuştur. Bu nedenle BAP kapsamında desteklenecek proje tür ve

sayısı azaltılmıştır. Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Hedeflenen projeler tamamlanmıştır. BAP kapsamında ayrılan bütçe kadar projeye destek verilmekte olduğundan öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır. Devam eden projelerde belli şartlar dâhilinde ek bütçe gerekmesi halinde BAP Yönergesine göre %20'ye kadar ek bütçe verilebilmektedir. BAP Projeleri için en önemli mali kaynak Üniversite Döner Sermaye gelirleri olup, bu gelirler devam ettiği sürece elde edilen gelir kadar BAP kapsamında projeler desteklenebilecektir. Planın sonraki yıllarında Merkezi Yönetim Bütçesinden ödenek verilmesi, faiz gelirleri vb. gelirler ile yeteri kadar projeye destek verilmesi amaçlanmaktadır.

P.G. 2.1.2. Üniversitemiz öğretim elemanlarının 3 TÜBİTAK Projesi tamamlanmıştır. Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Hedeflenen projeler tamamlanmıştır. Üniversitemiz öğretim elemanlarının TÜBİTAK, BOREN vb. kurumlara yapacakları desteklenebilecek düzeyde proje başvuruları artırılmalıdır.

P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje bulunmamaktadır. Üniversitemiz öğretim elemanlarının uluslararası projeleri destekleyen kurumlara yapacakları desteklenebilecek bilimsel araştırma proje başvuruları artırılmalıdır.

P.G. 2.1.4. Projelerin nitelik ve sayılarının artırılması ile üniversitemiz öğretim elemanlarının yayın sayılarının artırılması için desteklenen projelerden yayın yapılması zorunluluğu bulunmaktadır.

P.G. 2.1.5. Projelerin nitelik ve sayılarının artırılması ile üniversitemiz öğretim elemanlarının yayın sayılarının artırılması için desteklenen projelerden yayın yapılması zorunluluğu bulunmaktadır.

Tablo 106: Ülkemizin ve Bölgemizin Öncelikli Alanlarına Yönelik Projeleri Desteklemek

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek				
H.2.2.	Ülkemizin ve bölgemizin öncelikli alanlarına yönelik projeleri desteklemek				
H.2.2. Performans Sonucu	70				
Sorumlu Birim	Bilimsel Araştırma ve Projeler Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.2.1. Rektörlük bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı (₺)	30	6.000.000	250.000	937.283,97	100
P.G. 2.2.2. Üniversite dışı kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı(₺)	40	350.000	390.000	544.323,00	100
P.G. 2.2.3. Uluslararası kurum ve kişilerin projelere sağladığı mali destek miktarı (€)	30	14.000	15.000	0	0

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 2.2.1. BAP Projeleri için en önemli mali kaynak Üniversite Döner Sermaye gelirleri olup, döner sermaye gelirlerinin çok büyük bir kısmını karşılayan Araştırma ve Uygulama Hastanesinin plan döneminde Üniversitemizden ayrılması nedeniyle BAP gelirleri çok azalmıştır. Bu nedenle BAP kapsamında desteklenecek proje tür ve sayısı azaltılmıştır. 2020 Yılında sadece Lisansüstü tez projeleri ile Tematik projelere destek verilecektir. Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. BAP Projeleri için en önemli mali kaynak Üniversite Döner Sermaye gelirleri olup, bu gelirler devam ettiği sürece elde edilen gelir kadar BAP kapsamında projeler desteklenebilecektir. Planın sonraki yıllarında Merkezi Yönetim Bütçesinden ödenek verilmesi, faiz gelirleri vb. gelirler ile yeteri kadar projeye destek verilmesi amaçlanmaktadır.

P.G. 2.2.2. Üniversitemiz öğretim elemanlarının TÜBİTAK ve BOREN'den aldıkları projeler sayesinde performans hedefine ulaşılmıştır.

P.G. 2.2.3. Plan başlangıç döneminde üniversitemiz bünyesinde yürütülen NATO Projesinin Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesine devredilmesi neticesinde 2019 yıl sonu itibarıyla yürütülmekte olan proje bulunmamaktadır. Üniversitemiz öğretim elemanlarının uluslararası kuruluşlardan proje ile finansal destek sağlama girişimlerinin sürdürülmesi gerekmektedir.

Tablo 107: Paydaşları Girişimciliğe ve İnovasyona Özendirmek ve Desteklemek

A.2.		Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek			
H.2.3.		Paydaşları girişimciliğe ve inovasyona özendirmek ve desteklemek			
H.2.3. Performans Sonucu		32,14			
Sorumlu Birim		Teknoloji Transfer Ofisi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.3.1. Teknoparkta yürütülen Ar-Ge ve girişimcilik proje sayısı	15	18	20	23	100
P.G. 2.3.2. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanlarının şirket sayısı	20	6	7	6	85,71
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğrencilerinin şirket sayısı	20	2	3	0	0
P.G. 2.3.4. Üniversite adına tescil edilen toplam patent/ faydalı model/ marka sayısı	20	2	3	0	0
P.G. 2.3.5 Üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı	25	0	0	0	0

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 2.3.1. Hedeflerde bir sorun olmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Bununla birlikte iş akış süreçleri belirlenmiş ve iş tanımları yapılmış olup gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir

güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen birim çalışmalarıyla birlikte yeni çalışma programları hazırlanacaktır. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. İç kontrol mekanizmalarından sorumlu bazı birimlerce yeterli sahiplik gösterilmektedir.

P.G. 2.3.2. Hedef değere ulaşıldığından performans göstergesinde bir değişiklik bulunmamaktadır. Teknoparkta firma kurma avantajları ve bilgilendirme faaliyetleri ile öğretim elemanları firma kurmaya özendirilmektedirler. Proje destekleri hakkında bilgilendirme yapılmaktadır. İlgili kurumların Ar-Ge destekleri ve sermaye ortaya koyabilmelerinde öğretim elemanlarının şirket kurmalarında etkin rol oynamaktadır. Kurumların destekleri daha fazla duyurularak girişimci sayısının artmasında etkin rol oynayacaktır. Bilgilendirme ve özendirme faaliyetleri devam ederek firma sayısının hedef değerlerde kalması sağlanacaktır.

P.G. 2.3.3. Yeni dönemde amaçlanan değerlere ulaşmak için hedef değerler değiştirilmemiştir. Hedef değere ulaşamamıştır. İlgili kurumların Ar-Ge desteklerinin genelde KOBİlere uygun olması ve öğrenciler tarafından kurulacak yeni işletmelere desteklerin az veya belirli oranda sermaye gerektirmesi şirket kurulumunu önlemektedir. Öğrencilere yönelik girişimcilikle ilgili bilgilendirme faaliyetlerinde artış sağlanması ve proje desteklerindeki artışlar girişimciliği etkilemektedir. Girişimcilik başlangıcındaki sermaye temini ve proje desteklerinin kısıtlı olması nedeniyle öğrencilerin şirket kurmada çekimser davrandıkları görülmüştür.

P.G. 2.3.4. Patent başvuru yaptırmaya yönelik faaliyetler düzenli olarak yapılmaktadır. Hedef faaliyetlerde değişiklik yoktur. Türk Patent ve Marka Kurumuna başvurusu yapılan sınai mülkiyet haklarının tescil işlemleri 2 yıldan fazla sürmektedir. Üniversitemiz adına 7 adet patent başvurusu yapılmış ve süreci devam ettirilmektedir. Patent Kurumuna başvurusu yapılan patent/faydalı model buluşlarını değerlendirme süreci önemli rol oynamaktadır. Bu safhada başka kuruma bağlılık olduğundan bir değişiklik yapılamamaktadır. Her yıl üniversite adına buluş başvurusu yapılarak, tescillenen patent/faydalı modellerin sayısının artırılması sağlanacaktır.

P.G. 2.3.5. Hedef değerde değişiklik yoktur. Bir sonraki dönemde de benzer hedefler önerilmektedir. Üniversite adına tescil edilmiş patent/faydalı model alınmadığı sürece ticarileşme faaliyetlerine başlanılamamaktadır. Üniversite adına ticarileşmiş sınai mülkiyet

hakkının olması gereklidir. Daha sonra firmalarla irtibata geçilip ticarileşme faaliyetlerinde bulunmak için süreçler oluşturulacaktır.

Tablo 108: Lisansüstü Programların Nitelik ve Niceliklerinin Artırılması

A.2.	Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek				
H.2.4	Lisansüstü programların nitelik ve niceliklerinin artırılması				
H.2.4. Performans Sonucu	100				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 2.4.1. Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) (%)	15	3,58	3,75	8,29	100
P.G. 2.4.2. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısının toplam lisansüstü öğrenci sayısına oranı (Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) (%)	30	4,87	5,05	15,69	100
P.G. 2.4.3. Doktora tezlerinden çıkartılan yayın sayısı	30	20	21	45	100
P.G. 2.4.4. Öğretim üyesi başına düşen doktora öğrenci sayısı	25	0,8	0,84	0,84	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 2.4.1. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. Gösterge değeri aşılmıştır. Lisansüstü öğrenci sayısı (Tezsiz yüksek lisans öğrencileri hariç) 3.021, toplam öğrenci sayısı 36.444'dür. Lisansüstü öğrencilere yönelik 100/2000 Doktora Burs programı dışında yüksek lisans öğrencilerine de alternatif olarak mali konularda destek olma amacıyla araştırmalar yapılabilir. Özellikle öğretim elemanı yetiştirilmesinde öneme sahip olan lisansüstü eğitim konusunda çalışmalar her konuda yapılmaz ise nitelikli insan gücümüz azalacaktır.

P.G. 2.4.2. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. Gösterge değeri aşılmıştır. Lisansüstü programları tamamlayan öğrenci sayısı Tezsiz yüksek lisans program ve öğrencileri hariç) 474'dür, toplam lisansüstü öğrenci sayısı 3.021'dir. Mezun olan lisansüstü öğrencilerimize kariyer hedeflerinde yardımcı olunması nitelikli eğitimi ve sonrasında nitelikli insan gücünü artırarak teknolojiye ve sanayide gelişmemizi sağlar. Lisansüstü programlardan mezun olan öğrencilerimizin oranının azalması öğretim elemanı sayısı konusunda da yetersizliğe yol açabilir.

P.G. 2.4.3. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. Üniversitemizde 2019 yılında 37'si Sosyal Bilimler Enstitüsü, 8'i Sağlık Bilimleri Enstitüsünde olmak üzere toplamda 45 doktora tezinden akademik yayın üretilmiştir. Gösterge değeri aşılmıştır. Doktora tezlerine yönelik yayınlar konusunda yayın sahiplerine gerekli mali destek Üniversitemiz tarafından verilmektedir. Bu tür yayınların sayısı konusunda yayın sahiplerine gereken destek azaltılmamalı, artırmaya yönelik yeni projeler üretilmelidir.

P.G. 2.4.4. Tespitler ve İhtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değeri tam olarak sağlanmıştır. Doktora öğrenci sayısı 405, Öğretim Üyesi sayısı 482'dir. Özellikle 1000/2000 Doktora Burs programı kapsamında Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın öncelikli alanlarında doktora öğrencilerine burs imkanı sağlanarak doktora öğrenci sayısı artmaktadır. Ülkemizin özellikle nitelikli insan gücünün artırılması konusunda büyük bir öneme sahip olan doktora öğrencilerine bilim insanı olmaları konusunda, araştırmalarında her konuda imkanlar sağlanmalıdır. Doktora öğrenci sayısının azalması teknoloji, bilim ve sanayide araştırma ve geliştirme faaliyetlerini azaltır.

Tablo 109: Topluma Sunulan Eğitim ve Sertifika Program Sayısını ve Niteliğini Artırmak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek				
H.3.1.	Topluma sunulan eğitim ve sertifika program sayısını ve niteliğini artırmak				
H.3.1. Performans Sonucu	76,92				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.1.1. Yaşam Boyu Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	50	13	13	7	53,85
P.G. 3.1.2. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı	50	6	8	18	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 3.1.1. Üniversitemiz Yaşam Boyu Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi 2020 yılı Ocak ayında kapatılmış olup bu uygulama ve araştırma merkezinin faaliyetleri Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sürdürülmeye devam edilecektir. P.G. 3.1.1.'de belirlenen hedeflerin P.G. 3.1.2. ile birleştirilmesi ihtiyacı bulunmaktadır. 2019 yılında gösterge değerine ulaşamamıştır. P.G. 3.1.1.'de belirlenen hedefe ulaşamama nedeni ilgili birimin yıl sonunda kapatılma sürecinin devam etmiş olmasıdır.

P.G. 3.1.2. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değerine ulaşılmıştır. İş akış süreçleri belirlenmiş ve iş tanımları yapılmış olup gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Açılması planlanan bazı programlarda üniversite bünyesinde eğitmen bulunmadığı için dışarıdan eğitmen ihtiyacı doğmaktadır. Bu eğitmenlerin ücretlendirilmesi ile ilgili yasal mevzuat eğitmenlere tatmin edici bir ücret verilebilmesini engellemektedir. Bu nedenle de paydaşlarımıza katma değer sağlayabilecek eğitimler açılmamaktadır. Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin kuruluşunun üzerinden uzun bir zaman

geçmemiştir ancak hızla faaliyet alanlarını genişletmekte ve yeni alanlarda eğitim faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu nedenle performans hedefine ulaşılmıştır.

Tablo 110: Dış Paydaşlarla İşbirliğini Artırmak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek				
H.3.2.	Dış paydaşlarla işbirliğini artırmak				
H.3.2. Performans Sonucu	100				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.2.1. Dış danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı	20	30	30	45	100
P.G. 3.2.2. Halka açık sosyal faaliyetlerin sayısı	20	14	16	377	100
P.G. 3.2.3. Çevre duyarlılığı kapsamında dış paydaşlarla yapılan etkinlik sayısı	20	5	6	43	100
P.G. 3.2.4. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı	20	42	45	356	100
P.G. 3.2.5. Üniversite ile ilgili ulusal ve bölgesel basında çıkan haber sayısı	20	466	500	3500	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 3.2.1. Performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değerine fazlasıyla ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Herhangi bir maliyet tespiti yapılmamıştır. Geçmiş yıllarda kurulmamış olan dış danışma kurulu toplantılarının eksikliği hissedilmiş ve danış kurulları oluşturularak toplanmaları sağlanmıştır bu nedenle belirlenen hedefin üzerinde bir performans gerçekleştirilmiştir.

P.G. 3.2.2. Gerçekleştirme değeri çok yüksek çıktığından halka açık sosyal faaliyet tanımının açık ve net bir şekilde tanımının yapılması gerekmektedir. Tanım açıkça yapılmadığı için hedef belirlenirken olması gerekenden daha az sayıda hedef belirlenmiştir. Gösterge değerine ulaşılmıştır. Beklenmeyen bir maliyet tespiti yapılamamıştır. Halka açık sosyal faaliyetlerin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.

P.G. 3.2.3. Hükümetin desteklediği çok sayıda çevreci faaliyet gerçekleştirilmiş olması nedeniyle belirlenen hedeften daha yüksek oranda performans gerçekleştirilmiştir. Özellikle ülke genelinde 11 milyon fidanın dikilmesi etkinliğinin gerçekleştirilmiş olması performans değerine ulaşılmasında büyük ölçüde etkili olmuştur. Bu değişiklikler tespit ve ihtiyaçların belirlenmesinde önemli bir rol teşkil etmiştir. Mevcut ihtiyaçlar karşılanmıştır. Öngörülme maliyet tespiti yapılmamıştır. Bu tür etkinliklerin devam ettirilmesinde dış paydaşlarla işbirliği yapılması durumunda daha büyük hedefler gerçekleştirilebilecektir. Bu nedenle kurumsal ve çevresel unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.

P.G. 3.2.4. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaretler tanımının farklı anlaşılmış olması nedeniyle performans hedefinin üzerinde bir değere ulaşılmıştır. Üniversite dışından üniversiteyi tanıma amaçlı gelen kişilerin ziyaretleri ve üniversitemizi tanıtmaya amacıyla öğrencilerimizin ve personelimizin yaptıkları dış ziyaretler (fuar vb.) bu kapsamda değerlendirilmektedir. Bundan sonraki yıllarda resmi ziyaretlerin tanıtım kapsamı dışında kalması yönünde görüş oluşmuştur. Hedefe ulaşılmış olup yapılan tanıtımlar çerçevesinde hedeflerin güncellenmesi gerekmektedir.

P.G. 3.2.5. Dış paydaşlarla geliştirilen ilişkiler nedeniyle belirlenen hedefe ulaşılmış olup hedeflerin güncellenmesi gerekmektedir.

Tablo 111: Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek				
H.3.3.	Mezunlarla ilişkileri güçlendirmek				
H.3.3. Performans Sonucu	83,2				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.3.1. Plan dönemi başından itibaren mezun olanların aynı dönemde mezun bilgi sistemine kaydedilme oranı (%)	40	0	100	58	58
P.G. 3.3.2. Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	0	5	14	100
P.G. 3.3.3. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı	30	0	5	15	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 3.3.1. Tespitler ve İhtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Gösterge değerine ulaşılamamıştır. Üniversitemiz tarafından mezun öğrencilere aidiyet duygusunun verilmesine yönelik çalışmaların yapılması gerekmektedir. Mezun bilgi sistemine kayıt yaptıran öğrenci sayısı 4.410'dur, mezun öğrenci sayısı ise 6.875'tir. Mezun bilgi sistemimiz öğrencilere herhangi bir maliyeti yoktur. Mezun öğrencilere yönelik kariyer planlamalarında Üniversite tarafından verilen yardımcı hizmetlerin azalması söz konusu sisteme kayıtların oranını azaltacaktır.

P.G. 3.3.2. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. 2019 yılında üniversitemizde mezunlara yönelik 14 etkinlik gerçekleştirilmiş olup gösterge değeri aşılmıştır. Bu tür organizasyonların düzenlenmesine yönelik harcamalar için gerekli ödenek imkanına Üniversitemiz sahiptir. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından mezun öğrencilere mezuniyet törenlerinde derece alan öğrencilere yönelik başarı belgeleri düzenlenmektedir. Bunun dışındaki faaliyetler akademik birimler tarafından yapılması sebebiyle risk analizinin ilgili birimler tarafından yapılması uygun olacaktır.

P.G. 3.3.3. Hedeflenen değerlerde bir artışa gidilmelidir. 2019 yılında üniversitemizde kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla 15 etkinlik gerçekleştirilmiş olup gösterge değeri aşılmıştır. Bu tür organizasyonların düzenlenmesine yönelik harcamalar için gerekli ödenek imkanına Üniversitemiz sahiptir. Kariyer sahibi mezunlarımıza yönelik bu tür faaliyetler Üniversitemiz tanıtımında önemli bir değere sahiptir. Faaliyetlerin azalması geleceğe yönelik öğrenci sayısı planlamalarında olumsuz etki yapabilir.

Tablo 112: Paydaşların Memnuniyetini Sağlamak

A.3.	Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek				
H.3.4.	Paydaşların memnuniyetini sağlamak				
H.3.4. Performans Sonucu	59,35				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 3.4.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)	25	51,26	70	61,87	88,39
P.G. 3.4.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)	20	61,26	70	68,2	97,43
P.G. 3.4.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	20	55,7	70	62,2	88,86
P.G. 3.4.4. Mezunlarımızın memnuniyet düzeyi (%)	20	0	70	0	0
P.G. 3.4.5. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)	15	82,02	85	0	0

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 3.4.1. Kalite Koordinatörlüğünce yapılan ölçüm sonucunda önceki ölçümden daha iyi bir memnuniyet düzeyi elde edildiği görülmüştür. Ancak hedefe ulaşılamamıştır. Memnuniyet düzeyinin artırılması için belirlenen hedef düzeyinin sabit kalması yönünde görüş oluşmuştur.

P.G. 3.4.2. Kalite Koordinatörlüğünce yapılan ölçüm sonucunda önceki ölçümden daha iyi bir memnuniyet düzeyi elde edildiği görülmüştür. Memnuniyet düzeyinin artırılması için belirlenen hedef düzeyinin sabit kalması yönünde görüş oluşmuştur.

P.G. 3.4.3. Kalite Koordinatörlüğünce yapılan ölçüm sonucunda önceki ölçümden daha iyi bir memnuniyet düzeyi elde edildiği görülmüştür. Ancak hedefe ulaşılamamıştır. Memnuniyet düzeyinin artırılması için belirlenen hedef düzeyinin sabit kalması yönünde görüş oluşmuştur.

P.G. 3.4.4. Üniversitemizin Mezun Takip Sisteminin işlerlik kazanmaması nedeniyle mezunlarımıza yönelik bir anket uygulanamamış ve bu nedenle ölçüm yapılamamıştır.

P.G. 3.4.5. Üniversitemizin Kalite Koordinatörlüğünce dış paydaşlara yönelik bir anket uygulanmamış ve bu nedenle ölçüm yapılamamıştır.

Tablo 113: Yönetim Yapısını Güçlendirmek

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek				
H.4.1.	Yönetim yapısını güçlendirmek				
H.4.1. Performans Sonucu	50				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.1.1. İç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı (%)	50	0	40	0	0
P.G. 4.1.2. Yönetim bilgi sistemine entegre edilen modül sayısının toplam modül sayısına oranı (%)	50	0	50	80	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 4.1.1. Planın başlangıç döneminden sonra üst yönetim değişti. İç Kontrol Şube Müdürlüğü'nde görevli personel sayısı 2'den 1'e düştü. Üniversitemizde iç kontrol sürecine ilişkin çalışmalara başlanılmadığından dolayı performans göstergesi değerlerine ulaşamadı. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı vardır. İç kontrol sürecine başlanmadığından dolayı maliyete ilişkin tahmin yapılamamaktadır. Sürdürülebilirliği sağlamak için üst yönetimin iç kontrol sürecini başlatması ve sürece ilişkin desteğini devam ettirmesi gerekmektedir. Ayrıca ilgili şube müdürlüğündeki nitelikli-kadrolu personel sayısını artırılması gerekmektedir.

P.G. 4.1.2. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamakta olup gösterge değerine ulaşılmıştır. Herhangi bir ek maliyet ihtiyacı bulunmamaktadır. Hedefin sürdürülebilirliği bakımından herhangi bir risk bulunmamaktadır.

Tablo 114: İnsan Kaynaklarını Güçlendirmek

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek				
H.4.2.	İnsan kaynaklarını güçlendirmek				
H.4.2. Performans Sonucu	27,32				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitime katılan personel sayısı	30	0	175	0	0
P.G. 4.2.2. İdari personelin ortalama eğitim düzeyi	25	3,13	3,15	3,16	100
P.G. 4.2.3. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen akademik personel sayısının karşılanma oranı(%)	20	0	100	11,58	11,58
P.G. 4.2.4. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen idari personel sayısının karşılanma oranı(%)	15	0	85	0	0
P.G. 4.2.5. Norm kadro çalışması sonucu tespit edilen işçi sayısının karşılanma oranı(%)	10	0	75	0	0

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 4.2.1. Tespit ve ihtiyaçlar dahilinde 2020 yılı için çalışma yapılmıştır. 2019 yılı için belirlenen hedefe ulaşamamış, 2020 yılı için eğitim planları oluşturulmuştur. Eğitimcilerin kurum personelinden oluşturulacağı öngörüldüğünden ek bir maliyet getirmeyeceği düşünülmektedir. Bundan sonra her yıl ihtiyaç duyulan konular belirlenerek düzenlenebilir.

P.G. 4.2.2. Tespit ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Mevcut idari personel eğitim düzeyi yeterli seviyededir. İdari personelin eğitim düzeyi müktesep ve maaş durumlarını etkilediği veya kariyer atamaları için gerekli olması dolayısıyla doğal olarak eğitim yükseltme konusunda bir talep mevcuttur. Bu durumun kuruma ek bir maliyeti olmazken yükselen müktesepler dolayısıyla maaş kalemlerini yükseltecektir. İdari personel açısından üst öğrenimi bitirme avantajlı olduğu için göstergede belirlenen hedefler sürdürülebilirdir.

P.G. 4.2.3. Norm kadro yönetmeliğinin 2019 yılı içerisinde ilk defa uygulanıyor olması nedeniyle yorum farklılıkları oluşmuştur. Birimlerden gelen yüksek talepler dolayısıyla öngörülen hedeflere ulaşamamıştır. Öngörülemeyen bir maliyet ortaya çıkarmamıştır. Birimlerden daha gerçekçi ihtiyaç talepleri gelmesi durumunda riskler azalacaktır.

P.G. 4.2.4. İdari kadrolar için bir norm çalışması bulunmamaktadır.

P.G. 4.2.5. Sürekli işçi kadrolar için bir norm çalışması bulunmamaktadır.

Tablo 115: Mali Kaynakları Güçlendirmek

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek				
H.4.3.	Mali kaynakları güçlendirmek				
H.4.3. Performans Sonucu	93				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.3.1. Mali konulara ilişkin verilen eğitimlere katılan sorumlu personel sayısı	25	30	50	43	86
P.G. 4.3.2. Bütçe dışı gelirler (uluslararası,€)	15	663.900	700.000	1.447.027,65	100
P.G. 4.3.3. Bütçe dışı gelirler (ulusal,₺)	15	1.347.278	1.500.000	1.193.069,27	79,54
P.G. 4.3.4. Döner sermaye gelirleri (₺)	25	6.000.000	4.400.000	18.035.774,06	100
P.G. 4.3.5. Öz gelirlerin toplam gelirlere oranı (%)	20	8,18	8,77	9,20	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 4.3.1. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç yoktur. Gösterge değerine ulaşamamıştır. Bununla beraber 2019 yılında verilen eğitimlere katılım gerçekleşmiş ve hedeflenen değere çok yaklaşmıştır. Sonraki yıllara ait hedeflere ulaşılması için mali konularda eğitim

yapılması ve katılımın sağlanması gerekmektedir. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Ancak eğitim hizmetinin Üniversite dışından temin edilmesi halinde maliyet artışı beklenmektedir. Bu nedenle Üniversitenin kendi kaynakları ile diğer kamu idareleriyle işbirliği yapılarak eğitim hizmetinin bu şekilde temin edilmesi uygun olacaktır. Eğitim hizmetini temin edilmesinde, personel yetersizliği, diğer idarelerle istenilen düzeyde işbirliği geliştirilememesi ve yeterli bütçe kaynaklarının olmaması riskleri bulunmaktadır. Bu riskin azaltılması için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

P.G. 4.3.2. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç yoktur. Gösterge değerine ulaşılmıştır. Performans göstergesi gerçekleşmesi, Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefine katkısı olmuştur. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. 2019 yılında yürütülen AB değişim program ve proje sayılarında önemli bir değişiklik olmamasına karşın, proje bütçesinde artış söz konusudur. Performans göstergesinin sürdürülmesinde kurumsal olarak yeterli sayıda uluslararası proje hazırlanamaması, hazırlanmış olan projelerin ilgili kurum tarafından uygun bulunmama ve bütçe tahsis edilmeme riskleri bulunmaktadır. Sürdürülebilirliğinin sağlanması için mevcut program ve projeler sözleşmelerine uygun olarak tamamlanacak ve yeni projeler usulüne uygun olarak hazırlanacaktır.

P.G. 4.3.3. Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç yoktur. Hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. Ancak performans gerçekleşmesi oranında Üniversitemiz bilimsel araştırma hedeflerine katkısı olmuştur. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Performans göstergesinin sürdürülmesinde kurumsal olarak yeterli sayıda ulusal araştırma projesi hazırlanamaması, hazırlanmış olan projelerin ilgili kurum tarafından uygun bulunmama ve bütçe tahsis edilmeme riskleri bulunmaktadır. Sürdürülebilirliğinin sağlanması için mevcut projeler sözleşmelerine uygun olarak tamamlanacak ve yeni projeler usulüne uygun olarak hazırlanacaktır.

P.G. 4.3.4. Üniversite hastanesinin yeni kurulan üniversiteye devri nedeniyle döner sermaye gelirlerinde önemli ölçüde düşüş meydana gelmiştir. Hedeflenen değerde herhangi bir değişikliğe ihtiyaç bulunmamaktadır. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Üniversitenin en çok döner sermaye geliri getiren birimi olan hastanenin ayrılması nedeniyle hedeflenen değere ulaşamama riski bulunmaktadır.

P.G. 4.3.5. Hastanenin devri nedeniyle Üniversite döner sermaye gelirlerinde azalma olmuştur. Ancak performans göstergesinde değişikliğe ihtiyaç yoktur. Hedeflenen gösterge değerine ulaşılmıştır. Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Üniversite döner sermaye gelirlerinin azalması nedeniyle önümüzdeki yıllarda özgelirlerde (DÖSE payı) azalış olması ve yıl sonu hedeflerine ulaşamama riski bulunmaktadır. Bu riskin azaltılması için döner sermaye gelirlerini artırıcı faaliyetlerin çoğaltılması gerekmektedir.

Tablo 116: Fiziki Kaynakları Güçlendirmek

A.4.	Kurumsal Gelişimi Sürdürmek				
H.4.4.	Fiziki kaynakları güçlendirmek				
H.4.4. Performans Sonucu	90,61				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Yıl sonu Hedeflenen Değer	Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G. 4.4.1.Eğitim-öğretim, araştırma ve sosyal alanlar (m ²)	30	335.000	335.000	380.681	100
P.G. 4.4.2. Peyzaj ve altyapı düzenlemelerine ilişkin memnuniyet düzeyi (%)	35	53,15	70	63,22	90,31
P.G. 4.4.3. Taşınırın etkin kullanım oranı [100-(Kayıttan düşen taşınır/Mevcut taşınır x 100)]	35	0	90	98,23	100

Hedef Kartına İlişkin Değerlendirmeler (İlgililik, Etkililik, Etkinlik, Sürdürülebilirlik):

P.G. 4.4.1. Hedeflenen değere ulaşıldı. Yatırım ödeneği olmadığından bir artış hesaplanmadı. Başlangıç değeri MEKSİS verisi 335.000 alınmıştır Gerçekte 380.681 metrekaredir.

P.G. 4.4.2. Hedef değere %90 ulaşıldı. Maliyet değerlerindeki artış nedeniyle hedefe ulaşılamadı. Sonraki yıllarda devam edilecek

P.G. 4.4.3. Hedef değerine ulaşılmış olup tespit ve ihtiyaçlar ile maliyet konusunda bir değişiklik bulunmamaktadır.

3.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberine uygun olarak hazırlanan Afyon Kocatepe Üniversitesi 2019-2023 Stratejik Planında yer alan hedef kartlarında ilgili performans göstergelerinden sorumlu harcama birimleri ve işbirliği yapılacak birimler belirlenmiştir. Yeni stratejik plan döneminde haziran ayı sonuna kadar hedef kartlarından sorumlu ilgili birimlerle İzleme Raporu, mart ayı sonuna kadar ise İzleme ve Değerlendirme Raporu hazırlanarak “Amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığının, ulaşılamayan amaç ve hedeflerin nasıl revize edileceği” hususları karara bağlanmaktadır.

Amaç ve hedeflere ulaşabilmek için göstergelere ait verilerin zamanında, doğru ve tutarlı olarak raporlanabilmesi için Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile Strateji Geliştirme Daire

başkanlığının koordineli çalışmaları neticesinde Afyon Kocatepe Üniversitesi Bilgi Yönetim Sisteminde stratejik plan modülü oluşturulmuştur.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

- ❖ Üniversitemizin eğitim ve idari birimlerinin yeterli fiziksel ve teknolojik donanımına sahip olması,
- ❖ Bölge ihtiyaçlarına cevap verme kapasitesine sahip ve bölgesel ve ulusal ihtiyaçlara uygun bölümlerin/programların bulunduğu eğitim birimlerinin varlığı,
- ❖ Akademik disiplin çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Uzaktan eğitim faaliyetlerinin bulunması,
- ❖ Birim bazında ve birimler arasında düzenli toplantıların yapılarak güçlü bir kurum içi iletişime sahip olunması,
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen ulusal ve uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet sayısının yeterli düzeyde olması,
- ❖ Üniversitemize ait bir yönetim bilgi sisteminin bulunması,
- ❖ Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı (e-posta, EBYS),
- ❖ Güçlü bir internet ağ altyapısına sahip olunması,
- ❖ Güçlü bir merkez kütüphaneye ve uzaktan erişimin sağlanabildiği elektronik veri tabanına sahip olunması,
- ❖ Personel olanaklarının (servis hizmetleri, kreş, konaklama, sosyal tesis vb.) çeşitliliğine sahip olunması,
- ❖ Engelli bireyler için tasarlanmış sistemlerin bulunması (sarı bantlar, engelli girişleri, engelli asansörleri ve görme engelliler için kabartmalar vb.),
- ❖ Birçok alanda eğitim faaliyeti sürdüren Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezinin bulunması.

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

- ❖ Üniversitemizde öğrencilere sunulan rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizde mezunlarla iletişim ve işbirliğine yönelik çalışmaların istenilen düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde Ar-Ge çalışmaları kapsamında üniversite-dış paydaşlar arasındaki ilişkilerin iyileştirmeye açık olması,

- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen yayın sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen araştırma geliştirme finansman kaynaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- ❖ Üniversitemizde öğretim üyesi başına düşen bilimsel ve sanatsal ödül sayısının iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Üniversitemizde düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler ile bu faaliyetlere ilişkin yapılan bilgilendirmenin iyileştirmeye açık olması,
- ❖ Akredite edilen program sayısının yetersiz olması,
- ❖ Akademik ve idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulma aşamasında olması,
- ❖ Üniversitemizin özel bütçe dışındaki gelirlerinin yetersiz olması.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Afyon Kocatepe Üniversitesi, 2019-2023 Stratejik Planında “Uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek” amacına yönelik eğitimcilerin eğitimi, (7+1) sistemi uygulayan lisans programları gibi göstergeler; “Bilimsel araştırma ve yayın yaparak bilgi üretmek” amacına yönelik üniversite adına tescil edilen ticarileşmiş toplam patent/ faydalı model /marka sayısı, öğretim üyesi başına düşen uluslararası atıf ve yayın sayısı gibi göstergeler; “Paydaşlara katkı sağlayacak uygulama ve hizmet vermek” amacına yönelik Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından sunulan eğitim faaliyetleri sayısı, dış danışma kurulları ile yapılacak toplantı sayısı gibi göstergeler; “Kurumsal Gelişimi Sürdürmek” amacına yönelik iç kontrol süreci tamamlanan birim sayısının toplam birim sayısına oranı, döner sermaye gelirlerinin artırılması gibi göstergeler belirlenmiştir.

Afyon Kocatepe Üniversitesi olarak kalite süreçlerinin geliştirilmesi ve etkin bir şekilde sürdürülebilmesi için iç kontrol sisteminin oluşturulması, 2019-2023 Stratejik Planında yer alan amaç, hedef ve göstergelere ulaşabilmek için misyon ve vizyonumuzu referans alarak temel değerler perspektifinde tüm personel tarafından azami çaba gösterilmesi gerekmektedir.

EK-1: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Üniversitemizin 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporunun “3.1. Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-28.02.2020)

İmza



Ahmet ERKAN
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK-2: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Afyonkarahisar-28.02.2020)

İmza



Prof. Dr. Mehmet KARAKAŞ

Rektör