



ULUSAL BOR
ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

2019 FAALİYET RAPORU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ar-Ge ve teknoloji alanı, ülkemiz de dâhil olmak üzere bütün dünyada üzerinde en çok durulan ve emek harcanan konulardan biridir. Özellikle içinde bulunduğumuz yüzyılın ilk çeyreğinde çok hızlı bir şekilde ilerleyen teknoloji, ürünlerdeki gelişim ve yenilikçi yaklaşımların arkasında yoğun ve iyi kurgulanmış araştırma ve geliştirme çalışmaları vardır.

Ülkemizin 2023 hedeflerine paralel olarak Ar-Ge faaliyetleri ile buna bağlı gelişim hedeflerinde de çita yükselmiştir. Bu hedeflere ulaşmak için artık mevcut yaklaşımlarla çalışmalar yapmak yeterli olmayacaktır. Küresel rekabet ve eğitim, disiplinler arası çalışma, ekonomik katkı potansiyeli, çoklu yetkinlik, işbirlikleri yönetimi ve bilgi yönetimi ülkemizin genel Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bor alanında da sonuç elde etmesi için göz önüne alması gereken temel unsurlardır.

Bu bağlamda farklı özellikleri nedeni ile çok değişik uygulama alanlarında kullanılan borun, yeni ürün ve kullanım alanlarına yönelik buluş süreçlerine yönelik çalışmalar artarak devam etmektedir. Bu iki unsur değerlendirildiğinde Enstitümüz 2019-2023 Stratejik Planı'nda belirlenen; *“Bora yenilik ve değer katan öncü bir kurum olmak”* vizyonu, Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü'nün konumunu daha net ortaya çıkarmaktadır.

Kanunlarla belirlenmiş olan görevlerini yerine getirebilmek için kendisine tahsis edilen kamu kaynaklarını kamu mevzuatına göre kullanmakta olan BOREN, etkinlik performanslarını ölçülebilir hedefler içeren stratejik yönetim ilkeleri doğrultusunda değerlendirmekte ve yönlendirmekte, böylece uzun vadeli ve geleceğe dönük bir bakış açısıyla çalışmalarını sürdürmektedir. 2019 Yılı Faaliyet Raporu da bu yönetim anlayışı içerisinde hazırlanmıştır.

“Ülkemizde bora dayalı ekonomik katkıyı arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmaya odaklanarak; Ar-Ge faaliyetleri yürütmek, desteklemek, bilgiyi üretime dönüştürmek, etkin bilgi yönetimi ve işbirliği sağlamak” Misyonu çerçevesinde bugüne kadar önemli işler başaran Enstitümüzün dinamik ve verimli çalışma ortamına ilişkin sunduğu 2019 Yılı Faaliyet Raporu geniş bir katılım ürünüdür. Raporun hazırlanmasında değerli birikimlerini çalışmalara yansıtan tüm yöneticilerimize ve çalışanlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU
Enstitü Başkanı

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	ii
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	1
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	2
C.1. Fiziksel Yapı.....	2
C.2. Teşkilat Yapısı	3
C.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
C.4. İnsan Kaynakları	6
C.5. Sunulan Hizmetler	8
C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	10
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	11
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri	11
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	12
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	13
A. Mali Bilgiler	13
A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	13
A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	15
A.3. Mali Denetim Sonuçları	15
B. Performans Bilgileri	16
B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	16
B.2. İdare Performans Sonuçları	34
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	38
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	39

TABLolar

Tablo 1. Fiziki Yapı	3
Tablo 2. Asli Personel Pozisyonları.	7
Tablo 3. Süreli Personel Görev Unvanları.....	7
Tablo 4. Asli Personel Eğitim Durumu.	7
Tablo 5. Süreli Personel Eğitim Durumu.....	8
Tablo 6. Sürekli İşçi Eğitim Durumu.....	8
Tablo 7. Personelin Cinsiyet Durumu.	8
Tablo 8. Asli Personelin Yaş Durumu.....	8
Tablo 9. Amaç 1: Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.	11
Tablo 10. Amaç 2: Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.	11
Tablo 11. Amaç 3: Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.....	12
Tablo 12. 2015-2019 Dönemine İlişkin Başlangıç Ödeneğine Göre Yılsonu Harcama Gerçekleşme Oranı (%).	13
Tablo 13. 2015-2019 Dönemine İlişkin Ödeneklerin Toplam Ödeneğe Oranları (%).	13
Tablo 14. 2015-2019 Dönemine İlişkin Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçekleşmeler (TL)	14
Tablo 15. 2019 Mali Yılı Yıl Sonu Harcama Durumu (TL).....	15
Tablo 16. İdare Performansı Tablosu.....	34
Tablo 17. İdare Performans Sonuçları Genel Tablosu.	37

I. GENEL BİLGİLER

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN), Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminen değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla 4/6/2003 tarihli ve 4865 sayılı Kanun ile kurulmuştur. BOREN, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahip olup Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının ilişkili kuruluşudur. BOREN’in teşkilatı ile görev ve yetkileri, 15/7/2018 tarihli ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 48. Bölümünde yeniden düzenlenmiştir.

A. Misyon ve Vizyon

MİSYONUMUZ

Ülkemizde bora dayalı ekonomik katkıyı arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmaya odaklanarak; Ar-Ge faaliyetleri yürütmek, desteklemek, bilgiyi üretime dönüştürmek, etkin bilgi yönetimi ve işbirliği sağlamak.

VİZYONUMUZ

Bora yenilik ve değer katan öncü bir kurum olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

- Türkiye'nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında, sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor uç ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları teçhizat ile desteklemek, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve bağlı ortaklıkları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ve ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından

transferi için gerekli çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerinin saptanıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,

- Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, Ar-Ge sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünleri ile ilgili Ar-Ge işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ile birlikte görev almak,
- Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünce ihtiyaç duyulan konularda, Ar-Ge projeleri ile diğer bilimsel çalışmaları işbirliği halinde yapmak ve/veya desteklemek; bor ile ilgili araştırma, geliştirme, yatırım ve üretim çalışmaları için Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğünce sağlanacak finansman desteğinden yararlanmak,
- Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sağlamak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmak,
- Görevleri ile ilgili olarak yurt dışında araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmek ve/veya desteklemek,
- Kanunlarla ve Cumhurbaşkanlığı kararnameleri ile verilen diğer görevleri yapmak.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

C.1. Fiziksel Yapı

BOREN, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına ait Dumlupınar Bulvarı, No:166 Çankaya/ANKARA adresindeki yerleşkenin A-Blok 10. katında hizmet vermekte iken 08/07/2019 tarihinde aynı yerleşkede yer alan D-Blok'taki mevcut hizmet binasına taşınmıştır. 7 adet çalışma odası, 2 adet açık çalışma ofisi ve 3 adet toplantı salonu mevcuttur. Ayrıca, hizmet binasının bitişiğinde bulunan BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde ise; Prof. Dr. Ayhan MERGEN Ar-Ge Laboratuvarı, Hidrojen Teknolojileri Laboratuvarı ve Organobor/Polimer Laboratuvarı ile 1 adet pilot tesis mevcut olup, Bor Kaplama ve Borlu Kompozitler Laboratuvarlarının kurulumu ise tamamlanmak üzeredir.

Tablo 1. Fiziki Yapı

Binanın Cinsi	Adedi	Binanın Mülkiyeti	Toplam Alanı (m2)
Hizmet Binası	1	ETKB tahsis	1.000
Laboratuvar	5	ETKB tahsis	2.500
Pilot Tesis	1	ETKB tahsis	500

C.2. Teşkilat Yapısı

BOREN teşkilatı, Enstitü Başkanlığı ve koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış üç adet hizmet biriminden oluşmaktadır. Her bir hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur. Enstitü Teşkilat Şeması aşağıda verilmiştir.



Şekil 1. Organizasyon Şeması.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü Başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur. Başkan, Enstitünün en üst amiridir.

Enstitü Başkanının görev ve yetkileri;

- Enstitünün işlevlerinin yerine getirilebilmesi için gerekli çalışma programını hazırlamak ve uygulamak ve bütçe teklifini hazırlamak ve onaylandıktan sonra uygulamak.
- Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu hazırlamak ve Enstitü bütçesinin uygulanmasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak.
- Enstitü personelinin atama ve diğer işlemlerini yürütmek.

- Enstitü çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan Ar-Ge grupları kurmak ve bu grupların çalışma usul ve esaslarını belirlemek.
- Enstitü personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımına karar vermek.
- Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek.
- Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmek.
- Enstitünün kuruluş amacına uygun çalışmalar ile kalkınma planı ve yıllık programlarla belirlenecek hedef, ilke ve politikalar doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarının yapılmasını sağlamak.
- Enstitünün idarî, malî ve teknik yönden düzenli, verimli ve etkin faaliyette bulunabilmesi için gerekli tedbirleri almak ve ilgili yönetmeliklerin yürürlüğe girmesini sağlamak.
- Enstitünün vereceği hizmetleri ve ücretlerini belirlemek.
- Enstitünün yaptıracığı veya katkıda bulunacağı araştırmaların bütçe ve programlarını onaylamak.
- Enstitünün ihtiyaçları için taşınır ve taşınmaz malların, yazılım ve diğer ürünlerin satın alınmasına, satılmasına veya kiralanmasına karar vermek.
- Ar-Ge projelerini incelemek, değerlendirmek ve izlemek amacıyla; komisyon kurmak, panel oluşturmak, uzman hakem görevlendirmek ve bunların çalışma usul ve esasları ile ücretlerini belirlemek.
- Kanunlarla, Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle ve Bakan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hizmet Birimleri

Enstitünün üç adet hizmet birimi ve görevleri aşağıda verilmektedir.

Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü

- Bor ve ürünlerinin kullanımı hakkında Türkiye'nin bor ve ürünleri sanayi, araştırma ve teknoloji politikaları, hedef, ilke ve yöntemlerine uygun olarak Enstitünün yıllık ve revize edilebilir, beş yıllık Ar-Ge programlarını hazırlar.
- Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında temel ve uygulamalı araştırma yapar, yaptırır ve değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı sağlar ve bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere dönüşebilmesi için çalışmalar yürütür.
- Enstitünün bünyesinde hangi konularda araştırma ve geliştirme yapılması hususuyla kurulması gerekli Ar-Ge grupları ve personel, finans ve teçhizata ilişkin önerilerini Başkana sunar.

- Türkiye'nin taraf olacağı bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürünleri ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi ile ilgili Ar-Ge çalışma ve işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve uygulanması çalışmalarını yürütür.

Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü

- Kamu kurum ve kuruluşları ile üniversiteler, gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirir, sonuçlandırılmasını sağlar ve piyasaya sunar.
- Bor ve ürünlerinin kullanım alanlarının yaygınlaştırılması yeni bor, ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi hakkında araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri destekler, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programları geliştirir ve bu işbirliğini verimli kılacak ortamı sağlar. Özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımını, özel sektörün yaptığı çalışmalara da Enstitünün katılımını sağlayacak programlar yapar ve Başkana önerir.
- Ar-Ge çalışması sonuçlarının uygulamaya geçmesi ve yurt dışından teknoloji transferi için gerekli çalışmaları yürütür ve Enstitünün gelirlerinin artırılması için öneriler hazırlar.

Bilgi Toplama, Destek Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Enstitünün bütçesinin hazırlanması, gelir ve giderlerinin gerçekleştirilmesi, takibi, denetimi ve değerlendirilmesi, Enstitünün görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılar ile ilgili çalışmaları yürütür.
- Muhasebe, ücret ödemeleri, Enstitü varlık ve imkânları ile personelinin idarî işlemlerinin yapılmasını ve takibini yerine getirir, bu konularda Başkana önerilerde bulunur ve yıllık faaliyet raporunu hazırlar.
- Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunması ve bu tür yayınları desteklemesi hakkında çalışmalar yapar.
- Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetlerinin verilmesi işlemlerini, mevcut ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapılması çalışmalarını yürütür.

C.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Enstitüde 5 adet sunucu, 89 adet masaüstü bilgisayar, 65 adet dizüstü bilgisayar, 11 adet yazıcı, 2 adet tarayıcı, 3 adet fotokopi cihazı, 3 adet projeksiyon cihazı, 6 adet kesintisiz güç kaynağı, 2 adet tablet ve 1 adet faks cihazı mevcuttur. Enstitü kurumsal internet sitesi 2019 yılında güncellenmiş olup, aktif olarak bilgi paylaşımı yapılmaktadır. Teknoloji ve bilişim altyapısı bilgileri aşağıda verilmiştir;

- **Elektronik Belge Yönetim Sistemi:** TÜRSAT BELGENET Elektronik Belge Yönetim Sistemi 2018 yılında kullanılmaya başlanmıştır. Kurum evrakları elektronik ortamda hazırlanarak e-imzalı olarak iletilmektedir.
- **SCT Uygulama Portalı:** Projelerin kaydı, takibi ve raporlanmasının sağlanması, Patent Başvurularının kaydı ve takibinin sağlanması, Projeler kapsamında alınan demirbaşların kaydı ve takibinin sağlanması ile İnsan Kaynakları Özlük, İzin, Tahakkuk, Bordro ve Emsal Ücretlerin hesaplanması ve raporlanması için SCT Uygulama Portalı kullanılmaktadır.
- **E-Devlet Uygulamaları:** NATT (Numune Analiz Test Takip) Sistemi, BELGENET Evrak Doğrulama Hizmeti
- **Oracle Veri Tabanı:** SCT Uygulamaları için kullanılmaktadır.
- **Sunucu ve Ağ Sistemleri:** Sunucular ve güvenlik duvarları Bakanlığımız Konsolidasyon projesi kapsamında Bakanlığımız Bilgi İşlem üzerine taşınmış olup uygulama ve web hizmetlerimiz Bakanlığımız üzerinden sağlanmaktadır.
- **UPS:** Hizmet Binamızda Laboratuvarlarımızda ve Pilot Tesiste 6 adet kesintisiz güç kaynağı kullanılmaktadır.

C.4. İnsan Kaynakları

Enstitü bünyesinde 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 687. maddesi kapsamında üç ayrı statüde personel istihdam edilmektedir;

- **Asli Personel:** Enstitünün asli ve sürekli görevlerinde 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 27. maddesine göre idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeldir.

- **Sürelî Personel:** Enstitü tarafından yürütülen ve/veya desteklenen proje ve araştırmalar kapsamında, proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak hizmet sözleşmesiyle istihdam edilen proje ve araştırmaların gerektirdiği niteliklere sahip personeldir.

- **Yabancı Danışman ve Uzmanlar:** 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin ek 26. Maddesine göre, Enstitünün özel bilgi ve uzmanlık gerektiren geçici mahiyetteki işlerinde tam zamanlı, kısmi zamanlı veya projelerle sınırlı olarak sözleşmeyle istihdam edilebilen yabancı uyruklu personeldir.

Personele ait pozisyon dağılımı, eğitim, cinsiyet ve yaş durumlarına ilişkin tablo ve grafikler aşağıda verilmiştir. Asli personel mevcut pozisyon sayısı 47 olup 26'sı doludur. 22 süreli personel bulunmaktadır. Ayrıca sürekli işçi kadrosunda 8 personel bulunmaktadır.

Tablo 2. Asli Personel Pozisyonları.

Pozisyon	Dolu Pozisyon	Mevcut Pozisyon
Başkan	1	1
Grup Koordinatörü	2	3
Uzman	10	15
İç Denetçi	-	1
Hukuk Müşaviri	-	1
Şube Müdürü	-	1
Mali Hizmetler Uzmanı	-	1
Mühendis	5	12
Fizikçi	-	1
Kimyager	1	1
Tekniker	1	2
Sivil Savunma Uzmanı	1	1
Sekreter	1	2
Büro Görevlisi	2	3
Şoför	2	2
TOPLAM	26	47

Tablo 3. Süreli Personel Görev Unvanları.

Görev Unvanı	Sayısı
Proje Yürütücüsü	3
Araştırmacı	17
Teknisyen	2
TOPLAM	22

Tablo 4. Asli Personel Eğitim Durumu.

Eğitim Durumu	Sayısı
İlkokul	1
Lise	2
Lisans	10
Yüksek Lisans	6
Doktora	7
TOPLAM	26

Tablo 5. Süreli Personel Eğitim Durumu.

Eğitim Durumu	Sayısı
Mühendis	8
Kimya (Lisans)	10
Meslek Lisesi	2
TOPLAM	22

Tablo 6. Sürekli İşçi Eğitim Durumu.

Eğitim Durumu	Sayısı
İlkokul	3
Ortaokul	1
Lise	4
TOPLAM	8

Tablo 7. Personelin Cinsiyet Durumu.

Cinsiyet	Asli Personel	Sürekli İşçi	Süreli Personel
Kadın	8	4	14
Erkek	18	4	8
TOPLAM	26	8	22

Tablo 8. Asli Personelin Yaş Durumu.

Yaş Durumu	Sayısı
21-30	4
31-40	7
41-50	12
51-60	3
TOPLAM	26

C.5. Sunulan Hizmetler

- Bor Ürün ve Teknolojileri Geliştirmeye Yönelik Ar-Ge Faaliyetleri**

Ülkemizde Bor'a dayalı ekonomik katkısı arttırmak amacıyla, katma değeri yüksek bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye ve kullanım alanlarını yaygınlaştırmaya odaklanan BOREN, ilgili kamu ve özel sektör Ar-Ge ve sanayi kuruluşları ile işbirliği ve koordinasyon sağlamak

suretiyle; Ar-Ge projeleri yürütmekte ve desteklemekte, Bor ile ilgili bilimsel yayınlar yapmakta ve etkinlikler düzenlemekte ve Bor ürünlerinin ticarileşmesine yönelik faaliyetler yürütmektedir.

BOREN, son yıllarda bünyesinde Ar-Ge çalışmaları yürütmeye ağırlık vermiş olup, geliştirdiği projeleri, BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde yer alan laboratuvar ve pilot tesislerde sürdürmektedir. Ayrıca, söz konusu Merkez bünyesinde Enstitü dışından talep edilen bor ile ilgili analiz ve test hizmetleri verilmektedir.

Enstitü tarafından, bor kullanılan farklı sektörler için yönelik proje çağrıları düzenlenerek ticarileşme potansiyeli olan projeler desteklenmektedir. Eti Maden İşletmeleri ile yürütülen ortak çalışmalar neticesinde işbirliği halinde projeler gerçekleştirilmektedir.

Diğer yandan, Bor alanındaki temel araştırma projelerinin ortak fon ile işbirliği halinde desteklenmesi amacıyla 2012 yılında TÜBİTAK ile başlatılan işbirliği protokolü kapsamında Bor Teknolojileri Çağrı Programları düzenlenmektedir. Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) işbirliğinde 2011 yılında başlatılan "Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı" kapsamında borlu gübrenin kullanımı amacıyla farklı ürünlere yönelik projeler desteklenmektedir.

- **Bor Ürünlerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarma**

Ülkemizde bor tüketiminin artırılması, bora dayalı sanayinin geliştirilmesi, bor ile ilgili üretilecek ürünlerde sektörel rekabet gücünü artıracak verimli ve yenilikçi (inovatif) yatırımların artırılması ve yönetilmesi amacıyla sektörel işbirlikleri oluşturularak sanayi kuruluşları desteklenmektedir.

Yürütülen projeler sonucu elde edilen bilgi birikimine dayanarak sektörün ihtiyaçları ve gelişimi doğrultusunda oluşturulan "Bor Proje Yatırım Pazarı" kapsamında bor ürünlerinin ticarileşmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

- **Bor Alanında Bilgi Yönetimi**

Enstitünün kuruluşundan itibaren yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları, BOREN Derleme Arşivi'nde basılı ve elektronik olarak kullanıcıların hizmetine sunulmaktadır. Enstitü bünyesinde oluşturulan BOREN Kütüphanesi, bor konusunda yapılan çalışmalara ilişkin kitap, dergi, rapor vb. dokümanlar ile Enstitü personeli ve araştırmacılara hizmet vermektedir.

Bor ile ilgili ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bilgi ve bulguların yayımlanabildiği ulusal hakemli bir akademik dergi olan "BOR Dergisi / Journal of BORON" Türkçe ve İngilizce olarak 2016 yılında yayın hayatına başlamış olup, 2019 yılında 4 sayı yayımlanmıştır.

Ayrıca Enstitümüz tarafından 2016 yılında yayımlanan, "Bor: Bileşikleri, Sentez Yöntemleri, Özellikleri, Uygulamaları" kitabı ilgili kuruluş ve üniversitelere dağıtılmış ve bor alanında Enerji, Sağlık, Tarım, Yapı Malzemeleri ile Cam ve Cam Elyafları sektörleri ile ilgili olarak hazırlanan 5 adet broşür basılı ve elektronik olarak kullanıcıların hizmetine sunulmuştur.

Diğer taraftan, Enstitümüz tarafından bor konusunda bilimsel etkinlikler düzenlenmekte ve bu tür etkinliklere katkı ve katılım sağlanmaktadır. Bu kapsamda, Nisan 2019'da Uluslararası

Bor Sempozyumu (BORON2019) düzenlenmiş olup ayrıca her yıl "BOREN Proje Günleri" düzenlenmektedir.

C.6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Enstitümüzde 3 adet hizmet birimi mevcut olup, toplam 26 asli personel görev yapmaktadır. Enstitünün iç kontrol sistemi bakımından önem arz eden iç denetçi ve mali hizmetler uzmanı pozisyon unvanları ihdas edilmiş olup, söz konusu pozisyonlara henüz atama yapılamamıştır.

Diğer taraftan, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve iç kontrol ile ilgili diğer mevzuat ile Maliye Bakanlığının 02/12/2013 tarih ve 10775 sayılı Genelgesi uyarınca, Enstitümüz iç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere yapılması gereken çalışmaları belirleyen "BOREN Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (2015-2016)" 20/07/2015 tarihinde yürürlüğe konulmuş ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir. Eylem Planının uygulanmasıyla birlikte, Enstitümüz iç kontrol sisteminde yeterli güvence sağlanması hedeflenmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Enstitümüzün misyon ve vizyonu doğrultusunda stratejik amaçları ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Amaç 1. Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek
- Amaç 2. Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak
- Amaç 3. Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak

Bu amaçlar çerçevesinde hedefler ve faaliyetler şu şekilde belirlenmiştir.

Tablo 9. Amaç 1: Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.

Hedefler

1.1.	Ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik Ar-Ge işbirliklerini arttırmak.
1.2.	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarları bünyesinde yürütülen proje sayısını arttırmak.
1.3.	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında verilen analiz/test hizmetlerini geliştirmek.
1.4.	Ürün ve teknoloji geliştirmeye yönelik proje çağrıları düzenleyerek desteklenen proje sayısını arttırmak.
1.5.	Bor ile ilgili patent sayısını arttırmak.

Tablo 10. Amaç 2: Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.

Hedefler

2.1.	Üretim ve Uygulamaya Yönelik Sanayi İşbirliklerini Arttırmak.
2.2.	Yurtdışı İşbirliklerini Geliştirmek.
2.3.	Eti Maden İşletmeleri ile İşbirliğini Geliştirmek.
2.4.	Proje Sonuçlarının Ticarileşmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetlerini Arttırmak.
2.5.	Çalışanlara Yönelik Eğitim ve Uzmanlaşmayı Geliştirmek.

Tablo 11. Amaç 3: Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.

Hedefler

3.1.	Bor Alanında Bilgi Toplama ve Yayın Hizmetlerini Geliştirmek.
3.2.	Bor Alanında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikleri ve Bilimsel Etkinliklere Katılımı Arttırmak.
3.3.	Kurum İhtiyaçlarını Karşılacak Bor Araştırma Merkezine Sahip Olmak.
3.4.	BOREN'in Tanınırlığını Arttırmak.
3.5.	Çalışanlara Yönelik Eğitim ve Uzmanlaşmayı Geliştirmek.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Borun, kullanım alanları açısından niteliği diğer elementlere göre oldukça farklı olup potansiyeli yüksek geniş bir kullanım alanı vardır. Borun bu özelliklerinden dolayı, BOREN' in katalizör bir konum olarak birbirinden farklı uzmanlık alanlarını mobilize ve motive etmesi ve esnek bir yapıya sahip olması önemlidir.

Enstitünün görevleri doğrultusunda temel ilgi alanı; etkin ve yaygın bor tüketim potansiyeli ve/veya bora dayalı rekabet avantajı sağlayabilecek teknolojik çözümler geliştirerek yeni bor ürünleri geliştirmek, yeni kullanım alanları bulmak ve ülkemiz değer zincirine katkı sağlayabilecek ürünlerin ülkemizde üretilmesini sağlamaktır.

Bu doğrultuda Enstitünün temel öncelikleri şunlardır:

- Bor kimyasallarının etkin ve yaygın kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlara yönelik program ve projeler geliştirilmesi ve desteklenmesi,
- Enstitü tarafından yürütülen ve desteklenen proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi,
- Projeler sonucunda ortaya çıkan buluşların Enstitü adına patentinin alınarak, ticarileşmesinin sağlanması,
- Kamu ve özel sektörle işbirliklerinin geliştirilmesi ve koordinasyon sağlanması,
- BOREN Ar-Ge Merkezi altyapı ve insan kaynağının geliştirilmesi,
- Bor alanında bilgi yönetimine yönelik çalışmaların artırılması,
- Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel etkinliklerin düzenlenmesi ve/veya katkı sağlanması.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

A.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Enstitümüz, özel bütçeli bir kamu idaresi olup, görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için gelirleri yeterli düzeye gelinceye kadar, gerekli mali kaynak, Hazine Yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır. Hazine Yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak %51'e tekabül etmektedir. Geriye kalan %49'luk oran ise; Eti Maden İşletmeleri'nin bor ürünlerinin satışından %0,5 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının %15'inin toplamından oluşmaktadır. Enstitünün son beş yıla ait bütçe gerçekleştirmeleri şöyledir;

Tablo 12. 2015-2019 Dönemine İlişkin Başlangıç Ödeneğine Göre Yıllık Harcama Gerçekleşme Oranı (%).

Yıllar	Başlangıç Ödeneğine Göre Yıllık Harcama Gerçekleşme Oranı (%)
2015	84,78
2016	49,81
2017	56,87
2018	94,57
2019	183,70

Tablo 13. 2015-2019 Dönemine İlişkin Ödeneklerin Toplam Ödeneğe Oranları (%).

Yıllar	Cari	Yatırım	TOPLAM
2015	32	68	100
2016	29	71	100
2017	32	68	100
2018	33	67	100
2019	48	52	100

Tablo 14. 2015-2019 Dönemine İlişkin Bütçe Harcama Kalemleri İtibariyle Ödenek, Harcama ve Gerçeklemeler (TL)

Yıllar	Ödenek / Harcama / Gerçekleşme	Personel Giderleri	Cari Giderler	Yatırım Harcamaları	Transfer Harcamaları	TOPLAM
2015	Başlangıç Ödeneği	1.887.000	1.725.000	7.865.000	126.000	11.603.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	1.910.137	1.742.645	7.865.000	126.000	11.643.782
	Yıl Sonu Harcama	1.851.836	1.234.445	6.638.238	112.469	9.836.990
	Gerçekleşme (%)	96,95	70,84	84,41	89,27	84,48
2016	Başlangıç Ödeneği	2.108.000	1.843.000	9.877.000	134.000	13.962.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	2.657.100	1.834.890	9.464.400	134.000	14.090.390
	Yıl Sonu Harcama	2.657.096	1.338.002	2.785.363	124.060	6.955.045
	Gerçekleşme (%)	126,05	72,60	28,20	92,59	49,822
2017	Başlangıç Ödeneği	2.918.000	1.878.000	10.588.000	148.000	15.532.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	3.047.845	1.798.155	10.588.000	148.000	15.582.000
	Yıl Sonu Harcama	3.040.579	1.292.840	4.380.038	120.275	8.833.732
	Gerçekleşme (%)	104,20	68,85	41,37	81,27	56,88
2018	Başlangıç Ödeneği	3.300.000	1.837.000	11.003.000	153.000	16.293.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	3.622.618	1.750.308	11.962.415	150.650	17.485.991
	Yıl Sonu Harcama	3.617.618	1.362.785	10.276.011	150.650	15.407.064
	Gerçekleşme (%)	109,63	74,19	93,40	98,47	94,57
2019	Başlangıç Ödeneği	4.359.000	1.457.000	6.493.000	180.000	12.489.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	4.362.000	1.988.476	16.578.124	432.700	23.361.300
	Yıl Sonu Harcama	4.066.104	1.903.393	16.572.172	400.354	22.942.023
	Gerçekleşme (%)	93,22	95,73	99,96	92,53	98,21

Tablo 15. 2019 Mali Yılı Yıl Sonu Harcama Durumu (TL)

Personel Giderleri	SGK Devlet Primi Giderleri	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Cari Transferler	Sermaye Giderleri	Sermaye Transferleri	Genel Toplam
3.556.839	509.265	1.903.393	400.354	13.560.057	3.012.115	22.942.023

A.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Mali Tablolar, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 49 uncu maddesi ve 03/12/2014 tarih ve 2014/7052 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla yürürlüğe konulan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğinde belirtilen ilkelere ve standartlara uygun olarak hazırlanmakta ve belirtilen sürelerde ilgililerin bilgisine sunulmaktadır.

Mali Tablolar, bütünlük, güvenilirlik, kullanılabilirlik, yöntemsel geçerlilik ve ulaşılabilirlik ilkeleri çerçevesinde; yeterli mesleki eğitimi almış personel tarafından muhasebe kayıtlarındaki verilere dayanılarak ve istatistiksel yöntemler kullanılarak hazırlanmaktadır.

A.3. Mali Denetim Sonuçları

Enstitümüzün 2018 yılı mali denetimi sonucunda Sayıştay tarafından düzenlenen Düzenlilik Denetim Raporunda; Enstitümüz mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varılmıştır. 2019 yılına ait harcama belgeleri ve muhasebe kayıtları Sayıştay'a gönderilmiştir.

B. Performans Bilgileri

B.1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

Performans Hedefi 1.1

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Ürün ve Teknoloji Geliştirmeye Yönelik Ar-Ge İşbirlikleri Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Yeni Ar-Ge işbirliği sayısı	8	9	9	100
2. Ar-Ge işbirliği kapsamında başlatılan proje sayısı	56	60	62	150
3. Ar-Ge işbirliği kapsamında tamamlanan proje sayısı	45	48	49	133

Faaliyetler

1. Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.
2. Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak

Açıklama

Ülkemizde bor ürünlerinin etkin ve yaygın bir şekilde kullanımı ve Bora dayalı teknolojiler ile rekabet avantajı sağlamaya yönelik bilgi üretimi ve teknoloji geliştirme esaslı araştırma projelerinin ortak fon ile işbirliği halinde desteklenmesi amacıyla 2012 yılında TÜBİTAK ile başlatılan işbirliği protokolü 2018 yılında 3 yıl süre ile yenilenmiş bu kapsamda düzenlenen Bor Teknolojileri Çağrı Programları (5 adet) sonucunda toplam 25 adet projeye ortak destek sağlanmıştır. 2018 yılında düzenlenen 1 adet çağrının değerlendirme süreci ise devam etmektedir. Bor Teknolojileri Çağrı Programları kapsamında 2019 yılında;

1. Laboratuvar Şartlarında Üretilen Membran ve Membran Elektrot Üniteleri Kullanılarak Tasarlanan Doğrudan Borhidrüllü Yakıt Piline İşletim Parametrelerinin Verim Üzerine Etkisinin İncelenmesi
 2. Gıda Analizlerine Yönelik Ulusal Bor Türevli Kolon Dolgu Maddesinin Kromatografik Çalışmalar İçin Geliştirilmesi
 3. c-BN Esaslı BN İnce Film Kaplama Geliştirilmesi: Yapısal-Mekanik-Tribolojik Özelliklerin Araştırılması
- projeleri tamamlanmıştır.

Ülkemiz tarım sektöründe borun sistematik ve etkin kullanımını sağlayarak katma değer artırılması

amacıyla Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü (TAGEM) ile işbirliği halinde 2011 yılında “Tarım Bor Araştırma ve Uygulama Programı” başlatılmıştır. Program kapsamında bor kullanımına en fazla duyarlı ürünlerden başlamak üzere düzenlenen 5 adet proje çağrısı sonucunda toplam 18 adet proje desteklenmiştir. Bu kapsamda 2019 yılında “İzmir ve Muğla Bölgelerinde Yetiştirilen Zeytin (*Olea Europaea* L.) Ağaçlarının Bor Beslenme Durumunun ve Bor Gübrelemesinin Zeytinde Verim ve Bazı Kalite Parametreleri Üzerine Etkisinin Belirlenmesi” başlıklı 1 adet proje tamamlanmış olup “Farklı Bitki Türlerinde Bor Beslenmesinin Kök ve Yeşil Aksam Büyümesi Üzerindeki Etkilerinin Deneysel Veriler ve Görsel Dokümanlarla Raporlanması, Bor Konsantrasyonlarının Belirlenmesi” projesinin desteklenmesine devam edilmiştir.

Sağlık alanında kullanılan malzemelerde borlu ürün, malzeme ve teknolojilerin geliştirilmesine, üretilmesine ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik proje ve diğer çalışmaların geliştirilmesine yönelik olarak Sağlık Bilimleri Üniversitesi ile 2018 yılında başlatılan Ar-Ge işbirliği kapsamında 2019 yılında “Titanyum Materyallerinde Yüzey Kaplama Olarak Bor Nitrür Elementinin Kullanılması ve Bu Yeni Oluşturulan İmplantın Kemik Dokusu Hücrelerine Etkisi (Ratlar Üzerinde Deneysel Çalışma)” projesi başlatılmıştır.

Borlu ürün ve malzemelerin geliştirilmesine, üretilmesine ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılmasına yönelik ortak çalışma ve araştırma projelerinin, işbirliği halinde geliştirilmesi, yürütülmesi ve desteklenmesi amacıyla 2016 yılında Maden Tetkik ve Arama (MTA) Genel Müdürlüğü ile yapılan işbirliği sürdürülmüştür. Ayrıca 2019 yılında, analiz ve test hizmetlerinin geliştirilmesine yönelik olarak Orta Doğu Teknik Üniversitesi ile imzalanan Protokol ile yeni bir Ar-Ge işbirliği başlatılmıştır.

Diğer taraftan Enstitümüzce farklı kuruluşlarla geliştirilen Ar-Ge işbirlikleri kapsamında 2018 yılında başlatılmış olan;

1. Orta Doğu Teknik Üniversitesi ve Afyon Kocatepe Üniversitesi işbirliğinde “Bor Katkılı Hidroksiapatit ve Trikalsiyum Fosfatın Aljinat/Jelatin Karışımı ile Beraber Titanyum Alaşımı Üzerine Kaplanması: Mikroyapı, Mekanik, İn vitro ve İn vivo Özelliklerinin İncelenmesi”
2. Aksaray Üniversitesi işbirliğinde “Yeni Nesil Moleküler Teranostik Ajanlar İçin Jenerik Bir Platform: Tasarım ve Sentez”

projelerinin desteklenmesine devam edilmiş ve bu kapsamda 2019 yılında,

1. Yıldırım Beyazıt Üniversitesi işbirliğinde “Nano B_2O_3 , B_4C , c-BN, h-BN, TiB_2 ve ZrB_2 İlavesinin Ag Esaslı Elektriksel Kontak Malzemelerin Kontak Performansına Etkileri”
2. Erciyes Üniversitesi işbirliğinde “Kalsiyum Borat'ın (CaB_2O_4) Pet'ten Üretilen Mamul ve Yarı Mamul Malzemelerde Ortaya Çıkan Zararlı Kimyasallar Üzerine İnhibisyon Etkisinin İncelenmesi”
3. Eskişehir Teknik Üniversitesi işbirliğinde “Hekzagonal Bor Nitrür Nanotabaka (HBNN) Katkılı PMMA Nanofiber Modifiyeli Epoksi Reçinenin Geliştirilmesi ve Silindirik Yapısal Elemanın Filament Sarma Tekniği ile Kompozit Malzemedeki İmalatında Matriks Malzeme Olarak Kullanılması”
4. ODTÜ işbirliğinde “Bor İçeren Konjuge Polimerlerin Elektrokromik ve Organik Işık Yayan Diyot Uygulamaları”
5. Ankara Üniversitesi işbirliğinde “Erkek Köpeklerde Bor'un Gıda Takviyesi Olarak Kullanılması ve Üreme Fonksiyonuna Etkileri”

projeleri başlatılmıştır.

Performans Hedefi 1.2

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarları Bünyesinde Yürütülen Proje Sayısı Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında başlatılan proje sayısı	21	27	31	166
2. BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarında tamamlanan proje sayısı	8	16	14	75

Faaliyet

BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.

Açıklama

Bor ürün ve teknolojilerinin araştırılması, geliştirilmesi ve kullanım alanlarının yaygınlaştırılması amacıyla BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde 2019 yılında;

1. Bor Bileşikleri Kullanılarak Çadır Kumaşlarına Alev Geciktirici ve Su Geçirmezlik Özelliklerinin Kazandırılması
 2. Kürleme Yöntemi İle Yapı Malzemelerinde Borun Kullanılabilirliğinin Araştırılması
 3. Fiber Takviyeli Termoset ve Termoplastik Polimerik Kompozitlerde (FRPC) Fiber/Matriks Arayüzey Özelliklerinin İyileştirilmesi İçin Bor Nano ve Mikro Parçacık Yapıların Kullanılması
 4. Bor Karbür Katkılı Toz Karışımının Çeliklerin Bor Kaplanması Kullanılması ve Karakterizasyonu
 5. Borlu Hidrojen Üretim Sistemlerinin Geliştirilmesi ve BOREN Hidrojen Laboratuvarında Kullanımı
 6. Türkiye Batı Anadolu Borat Yataklarındaki Lityum Dağılımı ve Borlu Atıklardan Lityum Kazanımı
 7. Türevlendirilmiş Borazın Tabanlı Polimerlerden Bor Nitrür Elyaf Eldesi
 8. PVD Kaplama Sistemleri İle Borlu Sert Kaplamaların Geliştirilmesi
 9. Polimerik Öncü Yöntemiyle Bor Karbür Üretimi
 10. Alüminyum Magnezyum Borür (BAM) ve BAM-Titanyum Diborür Kompozit Kaplama Malzemesinin Üretimi
- projeleri başlatılmıştır.

2019 yılından önce başlatılan;

1. Geri Dönüştürülebilir Malzemeler İle Bor İçeren Poliol Sentezi
2. Fe, Ni, Co, Cr, Cu Esaslı Bor Katkılı Yüksek Entropi Alaşımlarının Ark Ergitme İle Üretimi ve Karakterizasyonu

3. Bor Katkılı Karbon Nanodot Sentezi, Karakterizasyonu ve Hücre Uygulamaları (BKKN-Faz1)
4. Koordinasyonu Zayıf Karboran Anyonlarının ($CB_{11}H_{12}^-$, $CB_{11}ME_{12}^-$) Sentezi ve Karbokatyonların Eldesinde İncelenmesi, Boran Anyonlarının Sentezi ($B_{11}H_{14}^-$ ve $B_{10}H_{14}$) ve Orto-, Meta-, Para- $C_2B_{10}H_{12}$ Sentezlerinin Denenmesi
5. Enerji-Odaklı Uygulamalar İçin Nano-Mangan Oksiborat Sentezinin Geliştirilmesi
6. Hafif ve Yalıtkan Şekil Verilmiş Borlu Pomza Malzeme Üretimi
7. Bor ve Yağ Asidi Tabanlı Poliüretan Sentezi ve Özelliklerinin İncelenmesi

projelerinin çalışmalarına devam edilmiş ve aşağıda belirtilen 6 adet proje tamamlanmıştır;

1. Amonyak Boran Sentezi ve Dehidrojenasyonu
2. Alçı Üretiminde Bor Ürünlerinin Kullanılabilirliğinin Araştırılması
3. Farklı Bor Kaynakları Kullanılarak Ultrasonik Yöntem İle Baryum Metaborat Üretimi İçin Pilot Tesis Kurulması
4. Bazı Metal Floroboratların Sentezi ve Alev Geciktirici Etkilerinin Belirlenmesi
5. Bor Katkılı Emprenye Kimyasalı Geliştirilmesi ve Uygulanması
6. Ultrasonik Yöntem İle 30 Mikron Altı Çinko Borat Üretimi

Performans Hedefi 1.3

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarlarında Verilen Analiz/Test Hizmetleri Geliştirilecektir.
Performans Hedefi	BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Laboratuvarlara eklenen temel cihaz/sistem sayısı	30	32	33	150
2. Analiz/test adedi	6.000	9.000	8.870	96

Faaliyetler

1. BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.
2. BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.

Açıklama

2015 yılında başlatılan “BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvarının Geliştirilmesi” projesi ve “Sürekli Gelişim” projeleri kapsamında, Laboratuvarların fiziki, teknolojik ve insan kaynağı altyapısının geliştirilmesi, analiz ve testlerde uzman personelin yetiştirilmesi ve verilen analiz/test hizmeti çeşitliliğinin artırılarak bor ile ilgili analiz ve testlerde yetkin, merkezi bir Ar-Ge Laboratuvarı oluşturulması amacıyla ihtiyaç duyulan cihaz ve sistemlerin tedarik edilmesi, yeni laboratuvar ve pilot tesis alt yapıları oluşturulması ve süreli personelin istihdam edilmesi suretiyle çalışmalar 2019 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda; XRF, ICP-OES ve UV Spektrofotometre olmak üzere 3 adet temel cihaz/sistem alınmış ve toplam 22 süreli personel istihdam edilmiştir.

Merkezin geliştirilmesiyle birlikte 2019 yılında, Enstitümüz projeleri kapsamında ihtiyaç duyulan ve Bor ile ilgili sektörler tarafından talep edilen toplam 2.870 adet analiz/testler gerçekleştirilmiştir. Performans Göstergesi kümülatif olup, Performans Hedefinde yıllık hedef (3.000) olması gerekirken sehven (9.000) olarak belirtilmiştir.

Performans Hedefi 1.4

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Ürün ve Teknoloji Geliştirmeye Yönelik Proje Çağruları Düzenleyerek Desteklenen Proje Sayısı Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağruları kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Proje çağrı sayısı	8	10	9	50
2. Çağrı kapsamında başlatılan proje sayısı	18	23	21	60
3. Çağrı kapsamında tamamlanan proje sayısı	8	12	13	125

Faaliyetler

1.	Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağruları düzenlemek.
2.	Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağruları kapsamında devam eden projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.

Açıklama

Bor ürün ve teknolojileri geliştirmeye yönelik ticarileşme/ekonomik katkı potansiyeline sahip projeleri desteklemek amacıyla "Borlu Malzemeler ve Bor Kimyasalları Geliştirilmesi" alanında 2013 yılından itibaren düzenlenen proje çağruları kapsamında devam eden;

1. Kanser Terapisinde İlaç Olarak Uygulanabilen Borlu Fotosensitizör Bileşiklerin Sentezi ve Fotodinamik Terapi (PDT)de Farklı Kanser Hücreleri Üzerinde Apoptotik Etkilerinin Çoklu Parametrelerle Takibi
 2. Kalsiyum Fruktoerat'ın Biyoetkinliğinin Skuamoz Hücre Karsinomu Deri Kanseri Üzerinde Gösterilmesi
 3. Asbestosuz Kompozit Fren Pabuçlarında BN (Bor Nitrür) Kullanımının Tribolojik Özelliklere Etkisinin İncelenmesi
 4. ¹⁰B İzotopunca Zenginleştirilmiş Bor Ürünleri Geliştirilmesi
 5. Milli Ergimiş Tuz-Bor Difüzyon Teknolojisiyle Otomotiv Sektöründe Yeni Nesil Yüksek Performanslı Çelik Ürünlerin Üretilmesi
- projeleri tamamlanmış ve aşağıda belirtilen 4 adet projenin desteklenmesine devam edilmiştir.

1. Ultra Sert Bor Nitrür Kaplamaların Geliştirilmesi ve İncelenmesi
2. Li-İyon Piller İçin Yüksek Safılıkta Lityum Bis(Oksalat)Borat, LiB(C₂O₄)₂ (LiBOB) Geliştirilmesi
3. Yüksek Enerjili Metal Borürlerin Üretimi
4. Bor İçerikli Sentez Moleküllerin Yara İyileşmesi Üzerine Etkisi

Ayrıca, bu amaçla 2019 yılında düzenlenen “Bor Ürün ve Teknolojileri Konulu Proje Çağrısı” kapsamında;

1. Ucuz Oksit Hammaddelerden Mekanokimyasal Sentezleme Yoluyla Üretilen Yüksek Safiyetteki Metal Borür (Ti, Zr, Hf, Ta, Mo, W, Cr, Mn Borür) Tozlarından Yüksek Entropi Borür Seramiklerinin Sinterlenmesi ve İlişkin Karakterizasyon Çalışmaları
 2. İleri Teknoloji Uygulamaları İçin Üstün Özellikli Bor Tabanlı Kalıcı Mıknatısların Üretimi ve Özelliklerinin Geliştirilmesi
 3. Hibrit Otomobillere Uygun Nd-Fe-B Esaslı Sert (Sürekli) Mıknatısların Üretimi ve Özelliklerinin Geliştirilmesi
- projeleri başlatılmıştır.

Performans Hedefi 1.5

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bora Dayalı Değer Yaratacak Ürün ve Teknoloji Geliştirmek.
Hedef	Bor ile İlgili Patent Sayısı Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Yıllık patent başvuru sayısı*	4	4	6	150
2. Alınan patent sayısı	24	27	24	0

Faaliyetler

1.	BOREN adına patent başvuruları yapmak.
2.	BOREN mevcut patentleri ve patent başvurularını izlemek.

Açıklama

BOREN tarafından yürütülen ve/veya desteklenen projeler kapsamında ve BOREN dışında Bor ürün ve teknolojileri ile ilgili olarak elde edilen buluşlar için; BOREN adına 2018 yılı sonuna kadar 24 adet patent belgesi alınmış olup, başvurusu yapılmış olan 13 adet buluşun patent alım süreci ise devam etmiştir. Söz konusu patentlerin korunmasına ve patent başvurularına yönelik işlemler sürdürülmüş olmakla birlikte, 2019 yılında patent belgesi alınamamıştır. Ayrıca, bu kapsamda elde edilen buluşlar için 2019 yılında 6 adet yeni patent başvurusu yapılmıştır.

* Performans göstergesi yıllık bazda olup kümülatif değildir.

Performans Hedefi 2.1

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Üretim ve Uygulamaya Yönelik Sanayi İşbirlikleri Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Yeni sanayi işbirliği sayısı	9	12	12	100
2. Sanayi işbirliği kapsamında başlatılan proje sayısı	8	11	10	67
3. Sanayi işbirliği kapsamında tamamlanan proje sayısı	5	8	8	100

Faaliyetler

1. Bor alanında sanayi işbirlikleri başlatmak.
2. Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.

Açıklama

Türk Silahlı Kuvvetleri Güçlendirme Vakfı bağlı şirketleri (ASELSAN, ROKETSAN, TAI, HAVELSAN, ASPİLSAN) ile özellikle savunma sanayi alanında borlu malzemelerin üretimine yönelik olarak kurulan işbirliği kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür.

Bor değer zincirini geliştirmek amacıyla borlu çimento üretimi ve kullanımı konusunda katkı sağlayabilecek DSİ, Eti Maden, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği ve yetkin bir çimento üretici firmasıyla 2016 yılında başlatılan işbirliği kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür.

Farklı kuruluşlar ile geliştirilen sanayi işbirlikleri kapsamında; Sakarya Üniversitesi işbirliğinde 2017 yılında başlatılan “Sert Krom Kaplamaya Alternatif Ni-B Nanokompozit Kaplamaların Geliştirilmesi ve Uygulaması” projesinin çalışmaları 2019 yılında tamamlanmıştır. Proje çıktılarının savunma sanayiye aktarılmasına yönelik olarak MKE ile görüşmeler başlatılmıştır. Ayrıca Performans Programı’nda belirtilmemiş olan; özel sektör, TÜBİTAK MAM ve BOREN işbirliği ile yürütülen; “İnsansız Hava Aracı (İHA) İçin Bor Temelli Hidrojen ve Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi” ve “Elektrikli Araçlar İçin Bor Temelli Yakıt Pili Menzile Arttırıcı” projeleri tamamlanmıştır.

Borlu cam elyaf çekme ve borlu kaplama teknolojilerinin geliştirilmesi ve BOREN’de cam elyaf ve kaplama altyapısının kurulumu amacıyla, yetkin bir cam üreticisi firmasıyla 2019 yılında işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Ayrıca 2019 yılında; farklı çinko cevherlerinden çinkoborat üretilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları özel sektör işbirliği ile ve Bor temelli hidrojen üretim sisteminin (HÜS) araç entegrasyonuna yönelik

alışmalar zel sektör, TÜBİTAK MAM ve BOREN işbirliği ile başlatılmıştır. Bu kapsamda aşağıda belirtilen projeler başlatılmıştır;

1. Karbonatlı inko Cevherlerinden Amonyak/Amonyum Klorür ztleme (Lİ) Yöntemiyle retilen Zn Oksit Ana zeltisinden Zn Borat retimi
2. “Mobil Bor Temelli Hidrojen retim Sistemi ve Yakıt Pilli Elektrikli Araç Entegrasyonu (MAMBORGEN-e)”

Performans Hedefi 2.2

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak
Hedef	Yurtdışı İşbirlikleri Geliştirilecektir.
Performans Hedefi	Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.

Performans Göstergesi	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Yurtdışı işbirliklerine yönelik ziyaret / teknik gezi / toplantı vb. sayısı	22	24	26	200
2. Yurtdışı işbirliği kapsamında başlatılan proje sayısı	0	1	0	0

Faaliyet

Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.

Açıklama

Yurtdışında bor alanında yetkin Ar-Ge ve sanayi kuruluşları ile işbirlikleri geliştirmek amacıyla 2019 yılında;

- Niigata, Japonya’da gerçekleştirilen “20th International Symposium on Boron, Borides and Related Materials (ISBB 2019)”a Enstitümüzce katılım sağlanmıştır.
- ABD Northern İllinois Üniversitesinden ve Japonya Kyoto Üniversitesinden birer akademisyen ile Enstitümüzde organoboronlar konusunda görüşmeler yapmak üzere bir araya gelinmiş ve projeler konusunda bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- İngiltere’de Bangor Üniversitesi’nden bir akademisyen ile oluşturdukları araştırma grubunun sentezlediği yeni borat bileşikler ve bunların gelecek uygulamaları konusunda bilgi alışverişinde bulunulmuştur.
- Kaliforniya Üniversitesi’nden iki akademisyen ile batarya teknolojilerinde yapılan güncel çalışmalar tartışılmış ve bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Stratejik Planda 2019 yılı için öngörülen 2 nolu Performans Göstregesi sehven Performans Programında yer almamış olmakla birlikte, yukarıda belirtilen girişimler doğrultusunda konuya ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi 2.3

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Eti Maden İşletmeleri ile İşbirliği Geliştirilecektir.
Performans Hedefi	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile başlatılan proje sayısı	10	12	12	100
2. Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile tamamlanan proje sayısı	4	7	9	167

Faaliyet

Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak

Açıklama

Stratejik Planda 2019 yılı için hedef konulmamış olan ancak Performans Programında sehven yer verilen "Eti Maden İşletmeleri işbirliği ile düzenlenen proje çağrı sayısı" göstergesine Faaliyet Raporunda değinilmemiştir.

Eti Maden'in ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda Bor alanında iki kurum arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik olarak yapılan ortak çalışmalar kapsamında başlatılmış olan;

"Bor Tesis Atık Sularından Deşarj Edilebilecek Nitelikte Su Eldesi" projesinin yürütülmesine devam edilmiş ve aşağıda belirtilen 4 adet proje tamamlanmıştır.

1. Bor Türevlerinin Kullanımı ile Düşük Sıcaklıkta Sinterlenen Karo Bünyelerin Geliştirilmesi ve Kuru Öğütme/Granülasyon Sisteminde Üretilmesi
2. Emet Kolemanit Cevherinde Demir Giderimi
3. Lazer Etkileşimli Plazma Spektroskopi (LIBS) Teknolojisi ile Bor Cevherlerinin Online Analiz Sisteminin Tasarlanıp Gerçekleştirilmesi
4. Bor Atıklarından Lityum Kazanımı ve Ekonomik Olarak Değerlendirilmesi

Ayrıca bu kapsamda, "Sürekli Gelişim Projesi" kapsamında 2019 yılında başlatılan iki ayrı ön araştırma projesinden "Bor Ürünlerinde Silika Giderimi" projesi tamamlanmış, "Bor Ürünlerinde Arsenik Giderimi" projesi ise devam etmektedir.

Performans Hedefi 2.4

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Bor Ürün ve Teknolojilerini Endüstriyel Üretim ve Uygulamaya Aktarmak.
Hedef	Proje Sonuçlarının Ticarileşmesine Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Ürün lansman sayısı	4	7	7	100
2. Ticarileşen ürün sayısı	10	12	12	100

Faaliyet

Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak

Açıklama

BOREN tarafından yürütülen ve desteklenen projelerden elde edilen başarılı sonuçların yatırıma dönüştürülmesi suretiyle, son 2 adedi 2019 yılında olmak üzere aşağıda belirtilen toplam 12 adet ürünün ticarileşmesi sağlanmıştır.

1. Bor Nitrür
2. Çinko Borat
3. Elementel Bor
4. Modakrilik Elyaf
5. Borlu Yakıt Pilleri
6. MgB₂ Süperiletken
7. Selülozik İzolasyon
8. Tarım Bor-Ahşap Bor
9. Borlu Aktif Belit Çimento
10. Bor Karbür Balistik Zırh Plakaları
11. Borlu Emprenye Kimyasalı
12. Yara İyileştirici Borlu Sünger

Bu amaçla, Ahşap Emprenye Kimyasalı, Borlu Tuğla ve Borlu Yanmaz Çadır ürünlerinin ticarileşmesi için ilgili firmalara yönelik lansman toplantıları yapılmıştır.

Performans Hedefi 3.1

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Bor Alanında Bilgi Toplama ve Yayın Hizmetleri Geliştirilecektir.
Performans Hedefi	BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Kütüphaneye eklenen eser (tez, rapor, kitap vb.) sayısı	1.100	1.170	1.150	71
2. Yayımlanan kitap sayısı	1	3	1	0
3. BOR Dergisi yayım sayısı	8	11	12	133

Faaliyetler

1.	BOREN Kütüphane hizmetini sunmak
2.	Bor ile ilgili kitap yayımlamak
3.	Bor Dergisi'ni yayımlamak

Açıklama

BOREN tarafından yürütülen ve desteklenen projeler kapsamında üretilen sonuç raporları ile bor alanında yayımlanan eserler (tez, rapor, kitap vb.) BOREN Kütüphanesine eklenmek suretiyle hizmet sunumuna devam edilmiştir. Bu kapsamda 50 adet eser BOREN Kütüphanesine kazandırılmış olmakla birlikte, faaliyet ile doğrudan ilişkili olarak herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Bor ile ilgili ülkemizde ve yurt dışında üretilen bilimsel bilgi ve bulguların yayımlanabildiği ulusal hakemli bir akademik dergi olan "BOR Dergisi / Journal of BORON" Türkçe ve İngilizce olarak 2016 yılında yayın hayatına başlamış olup, 2019 yılında 4 sayı yayımlanmıştır.

Enstitümüz görevleri doğrultusunda yayımlanmış olan "Bor: Bileşikleri, Sentez Yöntemleri, Özellikleri, Uygulamaları" kitabı, 2019 yılında 750 adet daha basılarak ilgili kuruluş ve üniversitelere dağıtılmaya başlanmıştır. Bor alanında yeni kitap yayımlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi 3.2

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Bor Alanında Düzenlenen Bilimsel Etkinlikler ve Bilimsel Etkinliklere Katılım Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Düzenlenen ulusal/uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	14	17	17	100
2. Ulusal/uluslararası bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı	2*	8	20	300

Faaliyetler

- Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.
- Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak.

Açıklama

Enstitümüz tarafından, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi işbirliği ile 17-19 Nisan 2019 tarihleri arasında Nevşehir’de “Uluslararası Bor Sempozyumu (BORON2019)” düzenlenmiş olup, Sempozyumda Enstitümüz çalışanlarınca 13 adet bildiri sunulmuştur.

Enstitümüz tarafından Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü ve Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi işbirliğinde, 07 Kasım 2019 tarihinde Kütahya’da "Sağlıkta Bor Uygulamaları Çalıştayı" düzenlenmiştir.

Yurt Madenciliğini Geliştirme Vakfı tarafından 31 Ekim-2 Kasım 2019 tarihleri arasında Antalya’da düzenlenen “Uluslararası Cevher Hazırlama Kongresi (IMPC-Avrasya 2019)”ne Enstitümüz çalışanlarınca 2 adet bildiri sunulmuştur. Ayrıca anılan Kongre kapsamında Enstitümüz işbirliğinde “Bor Çalıştayı” düzenlenmiştir.

Ayrıca, Enstitümüz dışındaki kuruluşlarca düzenlenen 3 adet bilimsel etkinlikte, Enstitümüz çalışanlarınca toplam 3 adet bildiri sunulmuştur.

Enstitümüz tarafından yürütülen ve desteklenen projelerdeki çalışmaların paylaşılmasını sağlamak elde edilen verilere yönelik değerlendirmelerde bulunmak amacıyla her yıl düzenlenen ve Performans Programında 2019 yılında da düzenlenmesi öngörülen “V. BOREN Proje Günleri”nin düzenlenmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, 2020 yılı başında gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

* Başlangıç değeri yalnız 2018 yılına aittir.

Performans Hedefi 3.3

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Kurum ihtiyaçlarını karşılayacak Bor Araştırma Merkezi (BAM) Kurulacaktır.
Performans Hedefi	Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Başlatılan alt proje sayısı	2*	3	3	100
2. Tamamlanan alt proje sayısı	2*	3**	4	200

Faaliyet

Bor Araştırma Merkezi alt projeleri

Açıklama

Kurum ihtiyaçlarını karşılayacak kapsamlı “Bor Araştırma Merkezi (BAM) Projesi” için uygun yer tespitine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Diğer taraftan, 2018 yılında başlatılan, Enstitümüz kampüs alanı içerisinde bulunan Marangozhane Binasının BOREN Yeni İdari Binası Olarak Tadilat ve Yenileme ile Çevre Düzenlemesi Projesi tamamlanarak, Enstitümüz yeni idari binasına taşınmıştır. BOREN Hidrojen Teknolojileri Laboratuvarı Altyapı Geliştirme Çalışmaları alt projesi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2019 yılında BOREN Malzeme Araştırma Laboratuvarı Tadilatı alt projesi başlatılmıştır.

* Başlangıç değeri yalnız 2018 yılına aittir.

** Performans Hedefi'nde, devam eden 1 adet alt projenin tamamlanması hedeflenmiş olmakla birlikte, 2 nolu Performans Göstergesinde Stratejik Plan doğrultusunda 2019 yılı için hedef konulmadığı anlaşıldığından, (2) olan performans göstergesi değeri (3) olarak revize edilmiştir.

Performans Hedefi 3.4

İdare Adı **ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ**

Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	BOREN'in Tanınırlığı Arttırılacaktır.
Performans Hedefi	BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
1. Yeni tanıtım broşürü ve poster sayısı	5	8	17	400
2. BOREN internet sitesi yıllık hit sayısı*	240.000	260.000	260.000	100

Faaliyetler

1. Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.
2. BOREN internet sitesini güncellemek.

Açıklama

“Yeniliklerin Elementi Bor” başlıklı bir adet broşür ve Enstitümüzce ticarileştirilen bor ürünlerinin tanıtımına yönelik olarak 11 poster hazırlanmıştır.

2018 yılında başlatılan BOREN internet sitesi güncelleme çalışmaları tamamlanmış olup, aktif olarak bilgi paylaşımı yapılmaktadır.

* Performans göstergesi yıllık bazda olup kümülatif değildir.

Performans Hedefi 3.5

İdare Adı ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

Amaç	Kurumsal Kapasite ve Yetkinliği Güçlendirmek ve Bor Alanında Etkin Bilgi Yönetimi Sağlamak.
Hedef	Çalışanlara Yönelik Eğitim ve Uzmanlaşma Geliştirilecektir.
Performans Hedefi	Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim uygulanacaktır.

Performans Göstergeleri	Başlangıç Değeri	Planlanan	Gerçekleşen	Gerçekleşme Oranı (%)
Yıllık kişi başı eğitim saati	50	50	40	80

Faaliyet

Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak

Açıklama

Enstitü ihtiyaçları ve çalışanlarının talepleri doğrultusunda 2019 yılında; Bireysel Güçlü Yönler Analizi ve yeni teknik cihazların kullanılmasına yönelik eğitimler sağlanmış olmakla birlikte, faaliyet ile doğrudan ilişkili olarak herhangi bir harcama yapılmamıştır.

* Performans göstergesi yıllık bazda olup kümülatif değildir.

B.2. İdare Performans Sonuçları

Tablo 16. İdare Performansı Tablosu

İdare Adı: ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019								
		BÜTÇE ÖDENEK				BÜTÇE GERÇEKLEŞME				Gerçek. (%)
		Bütçe İçi		TOPLAM		Bütçe İçi		TOPLAM		
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
1.1. Bor alanındaki mevcut Ar-Ge işbirlikleri sürdürülecek ve 1 adet yeni Ar-Ge işbirliği başlatılacaktır.	1. Bor alanında yeni Ar-Ge işbirlikleri başlatmak.	25.000	0,39	25.000	0,39	40.000	0,23	40.000	0,17	160
	2. Ar-Ge işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	2.180.000	34,02	2.180.000	34,02	635.500	3,64	635.500	2,77	29,15
1.2. BOREN Ar-Ge Merkezi bünyesinde devam eden mevcut projeler yürütülecek ve 6 adet yeni proje başlatılacaktır.	BOREN Ar-Ge Merkezinde devam eden projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	800.000	12,48	800.000	12,48	4.463.599	25,55	4.463.599	19,46	557,95
1.3. BOREN Ar-Ge Merkezi laboratuvarlarının fiziki, teknolojik ve insan kaynağı alt yapısı geliştirilerek 9.000 adet analiz/test gerçekleştirilecektir.	1. BOREN Ar-Ge Merkezi altyapısını geliştirmek.	515.000	8,04	515.000	8,04	4.362.500	24,97	4.362.500	19,02	847,09
	2. BOREN Ar-Ge Merkezinde analiz/test hizmeti sunmak.	30.000	0,47	30.000	0,47	45.000	0,26	45.000	0,20	150
1.4. Bor ürün ve teknolojilerini geliştirmeye yönelik düzenlenmiş olan proje çağruları kapsamında devam eden mevcut projeler desteklenecek ve 2 adet proje çağrısı düzenlenecektir.	1. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesine yönelik proje çağruları düzenlemek.	20.000	0,31	20.000	0,31	20.000	0,11	20.000	0,09	100
	2. Bor ürün ve teknolojileri geliştirilmesi çağruları kapsamında devam eden projeleri desteklemek ve yeni projeler başlatmak.	1.200.000	18,73	1.200.000	18,73	2.376.615	13,60	2.376.615	10,36	198,05
1.5. BOREN adına yapılmış patent başvuruları izlenecek ve 4 adet patent başvurusu yapılacaktır.	1. BOREN adına patent başvuruları yapmak.	52.000	0,81	52.000	0,81	63.270	0,36	63.270	0,28	121,67
	2. BOREN mevcut patentleri ve patent başvurularını izlemek.	30.000	0,47	30.000	0,47	20.000	0,11	20.000	0,09	66,67

PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	2019								
		BÜTÇE ÖDENEK				BÜTÇE GERÇEKLEŞME				
		Bütçe İçi		TOPLAM		Bütçe İçi		TOPLAM		Gerçek. (%)
		TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	
2.1. Bor alanındaki mevcut sanayi işbirlikleri sürdürülecek ve 3 adet yeni sanayi işbirliği başlatılacaktır	1. Bor alanında yeni sanayi işbirlikleri başlatmak.	30.000	0,47	30.000	0,24	50.000	0,29	50.000	0,22	166,67
	2. Sanayi işbirlikleri kapsamındaki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	472.000	7,37	472.000	3,78	550.000	3,15	550.000	2,40	116,53
2.2. Yurtdışı işbirliklerini geliştirmeye yönelik 2 adet ziyaret/teknik gezi/toplantı vb. yapılacak ve 1 adet proje başlatılacaktır.	Yurtdışı işbirlikleri geliştirmeye yönelik girişimlerde bulunmak.	13.000	0,20	13.000	0,10	39.500	0,23	39.500	0,17	303,85
2.3. Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projelerin yürütülmesine devam edilecek ve 2 adet proje başlatılacaktır.	Eti Maden İşletmeleri işbirliğindeki mevcut projeleri yürütmek ve yeni projeler başlatmak.	684.000	10,67	684.000	5,48	555.000	3,18	555.000	2,42	81,14
2.4. Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında, 3 adet ürün lansmanı yapılacak ve 2 adet ürünün ticarileşmesi sağlanacaktır	Bor Proje Yatırım Pazarı kapsamında ürün odaklı tanıtım faaliyetleri yapmak.	27.000	0,42	27.000	0,22	30.000	0,17	30.000	0,13	111,11

PERFORMANS HEDEFİ		FAALİYETLER		2019							Gerçek. (%)	
				BÜTÇE ÖDENEK				BÜTÇE GERÇEKLEŞME				
				Bütçe İçi		TOPLAM		Bütçe İçi		TOPLAM		
				TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL	Pay (%)	TL		Pay (%)
3.1. BOR Dergisi'nin yayımlanması sürdürülecek, bor ile ilgili 2 adet kitap yayımlanacak ve BOREN Kütüphanesine bor ile ilgili 70 adet eser eklenecektir.	1. BOREN Kütüphane hizmetini sunmak.	5.000	0,08	5.000	0,08	0	0,00	0	0,00	-		
	2. Bor ile ilgili kitap yayımlamak	5.000	0,08	5.000	0,08	44.840	0,26	44.840	0,20	896,80		
	3. Bor Dergisi'ni yayımlamak.	10.000	0,16	10.000	0,16	20.724	0,12	20.724	0,09	207,24		
3.2. Bor alanında 3 adet bilimsel etkinlik düzenlenecek ve bu alanda düzenlenen bilimsel etkinliklerde 6 adet bildiri sunulacaktır.	1. Bor alanında bilimsel etkinlikler düzenlemek.	35.000	0,55	35.000	0,55	590.000	3,38	590.000	2,57	1.685,71		
	2. Bor alanında düzenlenen bilimsel etkinliklere bildirili katılım sağlamak	5.000	0,08	5.000	0,08	4.000	0,02	4.000	0,02	80,00		
3.3. Bor Araştırma Merkezi hedefi kapsamında başlatılan 1 adet alt proje tamamlanacak ve 1 adet yeni alt proje gerçekleştirilecektir	Bor Araştırma Merkezi alt projeleri.	200.000	3,12	200.000	3,12	3.494.000	20,00	3.494.000	15,23	1.747,00		
3.4. BOREN ve bor ürünleriyle ilgili 3 adet tanıtım broşürü/poster hazırlanacak ve Enstitü internet sitesi güncellenecektir.	1. Tanıtım broşür/posterleri hazırlamak.	8.000	0,12	8.000	0,12	25.469	0,15	25.469	0,11	318,36		
	2. BOREN internet sitesini güncellemek.	45.000	0,70	45.000	0,70	42.480	0,24	42.480	0,19	94,40		
3.5. Enstitü çalışanlarına yönelik kişi başı 50 saat eğitim uygulanacaktır	Çalışanlara yönelik eğitim planı hazırlayarak uygulamak	17.000	0,27	17.000	0,27	0	0,00	0	0,00	-		
Faaliyet Toplamı		6.408.000	51,31	6.408.000	51,31	17.472.497	76,16	17.472.497	76,16	272,67		
Genel Yönetim Giderleri		6.081.000	48,69	6.081.000	48,69	5.469.526	23,84	5.469.526	23,84	89,94		
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı		-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Genel Toplam		12.489.000	100,00	12.489.000	100,00	22.942.023	100,00	22.942.023	100,00	183,70		

Tablo 17. İdare Performans Sonuçları Genel Tablosu.

İDARE ADI: ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

	Ekonomik Kod	BÜTÇE ÖDENEK				BÜTÇE GERÇEKLEŞME				
		Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam	Faaliyet Toplamı	Genel Yönetim Giderleri Toplamı	Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı	Genel Toplam	Toplam Bütçe Gerçekleşme Oranı (%)
Bütçe Kaynak İhtiyacı	1. Personel Giderleri	-	3.822.000	-	3.822.000	-	3.556.839	-	3.556.839	93,06
	2. SGK Devlet Primi Giderleri	-	537.000	-	537.000	-	509.265	-	509.265	94,84
	3. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	252.000	1.205.000	-	1.457.000	860.260	1.043.133	-	1.903.393	130,64
	4. Faiz Giderleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5. Cari Transferler	-	180.000	-	180.000	-	400.354	-	400.354	222,42
	6. Sermaye Giderleri	1.800.000	337.000	-	2.137.000	-	-	-	13.560.057	634,54
	7. Sermaye Transferleri	4.356.000	-	-	4.356.000	-	-	-	3.012.115	69,15
	8. Borç Verme	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı	6.408.000	6.081.000	-	-	17.432.432	5.509.591	-	-	183,70
Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı	Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Yurt Dışı Kaynaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kaynak İhtiyacı	6.408.000	6.081.000	-	12.489.000	17.432.432	5.509.591	-	22.942.023	183,70	

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Enstitümüz 2019-2023 Stratejik Planında Güçlü ve Zayıf Yönler ile Fırsat ve Tehditler (GZFT) Analizi ile üstünlük ve zayıflıkları belirlenmiştir.

A. GÜÇLÜ YÖNLER

- Proje desteği verebilmek.
- Özel bütçeli bir kamu idaresi olmak.
- Proje bazlı süreli personel istihdam edebilmek.
- Proje bazlı personel ve burs desteği verebilmek.
- Kurumsal yapı gereği hızlı karar alabiliyor olmak.
- Bor konusunda Ülkemizdeki tek ulusal araştırma enstitüsü olmak.
- Kendi bünyesinde Ar-Ge çalışmaları yürütülebilme yetkinliğine sahip olmak.

B. GELİŞMEYE AÇIK YÖNLER

- Personel sayısının yetersizliği.
- Proje teşvik araçlarının yetersiz olması.
- Enstitüye ait hizmet binasının olmaması.
- BOREN Ar-Ge Merkezi Laboratuvar altyapısının yetersizliği.
- Yurtiçi ve yurtdışı bilimsel etkinliklere katılımın yetersiz olması.
- Hizmet içi eğitimin ve özel alanlarda uzmanlaşmanın yetersizliği.
- Dünyadaki bor teknolojilerinin transferinin gerçekleştirilememesi.
- BOREN ve bor ürünlerinin tanıtımına yönelik faaliyetlerin yetersizliği.
- Bor alanıyla ilgili kuruluşlar/firmalar ile yeterli iletişimin kurulmaması, koordinasyon ve işbirliği eksikliği.

C. FIRSATLAR

- Ülkemizde Ar-Ge yatırımlarına ayrılan bütçe payının artması.
- Borun kullanım alanlarının genişlemesi ve kullanım miktarının artması.
- Ülkemizdeki bor kaynaklarının nitelik ve çeşitlilik bakımından zengin olması.
- Ülkemizin dünya bor rezervleri ve üretimi açısından en büyük paya sahip olması.
- Bor kullanılan sektörlerdeki yüksek büyüme trendi: Borun özellikle enerji ve savunma sektörlerinde önem kazanması.

D. TEHDİTLER

- Yurtiçi bor tüketiminin yetersiz olması.
- Bor ürünlerinin kullanıldığı alanlarda bor içermeyen ikame ürünlerin geliştirilmesi
- Bor ürünlerinin üretim ve kullanımına yönelik devlet teşvik araçlarının yetersiz olması.
- AB üyelik süreci ve ilgili mevzuat düzenlemelerinin bor içerikli ürün kullanımına/tüketimine olan etkisi.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Bor Araştırma Merkezi (BAM) projesinin hayata geçirilmesi.
- Enstitü proje teşvik araçlarının geliştirilmesi.
- Enstitü bütçe olanaklarının artırılması.
- Bor ürünlerinin üretim ve kullanımına yönelik devlet teşvik araçlarının geliştirilmesi.
- Dünyadaki Bor Teknolojilerinin transferine yönelik yöntemlerin geliştirilmesi.
- Yurtdışı Ar-Ge faaliyetlerine yönelik yöntemlerin geliştirilmesi.
- Enstitü personel sayısının artırılması ve uzmanlaşmanın sağlanması.
- Bilgi toplama ve yayma faaliyetlerinin geliştirilmesi.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI ¹

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller², iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA -2020

Doç. Dr. Abdulkerim YÖRÜKOĞLU
Enstitü Başkanı

¹ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

² İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir. Bu açıklama 5 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI³

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller⁴, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA -2020

Dr. Zeynep TOPSAKAL

Araştırma ve Geliştirme
Koordinatörü (V.)

³ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

⁴ İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir. Bu açıklama 5 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI⁵

Harcama yetkilisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller⁶, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

ANKARA -2020

Dr. Sedat SÜRDEM

Endüstriyel İlişkiler Koordinatörü

⁵ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

⁶ İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir. Bu açıklama 5 numaralı dipnotu gereğince yer verilmiştir.

ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI ⁷

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.⁸

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

ANKARA -2020

Beyhan SAYIN

Bilgi Toplama ve Destek Hizmetleri
Koordinatörü

⁷ Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” ekinde (Ek-4) yer alan örnek esas alınmıştır.

⁸ İç Kontrol Sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar devam ettiğinden bu beyan, bu hususun dikkate alınması kaydıyla geçerlidir.



© 2020 Her Hakkı Saklıdır.

Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7. km)

No:166 Kat:10 06520-Ankara

- Tel: (312) 201 36 00
- Faks: (312) 219 80 55