



2020

T.C.
KAFKAS ÜNİVERSİTESİ

2020 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Gözlerimizi kapayıp, yalnız yaşadığımızı varsayamayız. Ülkemizi bir çember içine alıp dünya ile ilgilenmeksizin yaşayamayız. Tersine gelişmiş, uygarlaşmış bir ulus olarak uygarlık alanının üzerinde yaşayacağız: bu yaşam ancak bilim ve fenle olur. Bilim ve fen nerede ise oradan alacağız ve ulusun her bireyinin kafasına koyacağız.

K. Atatürk



SUNUŞ

Sürekli değişen ve gelişen günümüz dünyasında üniversiteler, bilginin üretildiği ve toplumun hizmetine sunulduğu kurumların başında gelmektedir. Bu bilinçle, Kafkas Üniversitesi akademik ve idari birimlerimizde, kalite düzeyinin iyileştirilmesi ve devamlılığı noktasında güncel ve kabul edilebilir yönetim ilkelerini uygulayarak bölgemizin ve ülkemizin kalkınmasında çok önemli bir işlevi üstlenmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sorumluluklarını da göz önünde bulundurarak evrensel değerlere ulaşacak kaliteyi yakalamayı temel hedef edinmiştir.

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018 sayılı) çerçevesinde kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere birimlerimizce akademik ve idari misyon, vizyon, amaç ve hedeflerinin ele alındığı bir gelecek projeksiyonu çizilmiş ve bu değerler doğrultusunda Üniversitemiz harcama yetkilileri tarafından düzenlenen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemizin “Faaliyet Raporu” hazırlanmıştır.

Üniversitemize; 2020 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen Ödenekler 2020 Yılı için hazırlanan Ayrıntılı Harcama Programı dahilinde tahsis edildikleri amaçlar doğrultusunda yılı içerisinde yaptırılan iş, satın alınan mal ve hizmetler ile diğer giderlerin karşılanmasında kullanılmış, harcama yetkilisi tarafından bütçelerinde yer alan ödeneklerin üzerinde harcama yapılmamıştır.

Üniversitemizin 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Kamuoyuna saygı ile duyurulur.

Prof. Dr. Hüsnü KAPU

Rektör

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon	1
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C. İdareye İlişkin Bilgiler	4
1-Fiziksel Yapı	4
2-Teşkilat Yapısı	14
3-Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı	15
4- İnsan Kaynakları	22
5- Sunulan Hizmetler	31
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	48

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefleri	53
B- Diğer Hususlar	54

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler	55
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	55
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	58
3- Mali Denetim Sonuçları	66
4- Diğer Hususlar	66
B- Performans Bilgileri	67
1- Program, Alt Program,,Faaliyet Bilgileri	69
2- Performans sonuçlarının Değerlendirilmesi	72
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	72
3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi	84
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi	85

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Stratejik Planda Öngörülme-yen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	86
B. Üstünlükler	86
C- Zayıflıklar	86
D- Değerlendirme	87

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

İç Kontrol Güvence Beyanı	88
---------------------------	----

1. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

- Özgün araştırma yapabilen, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına değer katan, toplumsal gelişmeye öncülük edebilen, bölgesi içerisinde yer alan sektörlerle önderlik eden, yenilikçi ürünler yaratabilen ve bunu girişimcilğe dönüştürebilen, bu yönüyle küresel ölçekte sürdürülebilir kalkınmaya katkıda bulunabilen, Kafkasya, Orta Asya ve diğer ülkeler ile etkileşimle edindiği entelektüel ve kültürel birikimi kurumsal yaratıcılığa dönüştürebilen bir bilim yuvası olmaktır.

Vizyon

- Sürekli farklılaşmanın yollarını arayan, bulunduğu şehrin mirası da dahil olmak üzere paydaşlarına değer katan ve tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Yetki:

Üniversitemiz ve bağlı birimleri, misyon, vizyon, amaç ve hedeflerine yönelik yaptığı tüm iş ve işlemlerde, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili kanun, yönetmelik, kanun hükmünde kararname ve diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde yetki kullanmaktadır.

Görev:

Güncel eğitim öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçlarına, kalkınma planlarına, ilke ve hedeflerine uygun çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

Kendi ihtisas gücü ile maddi kaynaklarını rasyonel, verimli, ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan, programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici, kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme, tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesi ve gelişmesi önündeki sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak, kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

Eğitim öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

Ülke ve yöredeki sektörlere yönelik meslek elemanlarının yetiştirilmesine ve bilgilendirilmesine katkıda bulunmak, sektörlere yönelik programlar yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak.

Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Sorumluluklar:

Yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli ve verimli çalışmayı sağlamak,

Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Yükseköğretim Kuruluna bilgi vermek,

Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

Üniversitenin ve birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılması, geliştirilmesi, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanması, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasını, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesi, bilimsel ve idari gözetim ile denetimin yapılması ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasıdır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

Kafkas Üniversitesinin fiziksel yapılanması, Atatürk Üniversitesine bağlı olarak 1982’de kurulan Kars Veteriner Fakültesi ve 1990’da kurulan Kars Meslek Yüksek Okulu ile birlikte öğrenci yurdu, misafirhane gibi birimlerin de bulunduğu Sukapı yerleşkesinin 1992’de kurulan Kafkas Üniversitemize devriyle başlamıştır.

Üniversitemizin kuruluş aşamasında Kars Veteriner Fakültesi, Kars MYO ve diğer birimlere ait 8.632 m² kapalı ve 35.740 m² açık alanı varken; bugün için yeni hizmet binalarının inşa edilmesiyle kapalı alan 288.988,83 m²’ye; kamulaştırma ve tahsislerle birlikte açık alan toplamı ise 4.086.463,78 m²’si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine’den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan ulaşmıştır. Üniversitemiz halen 4 farklı yerleşkede (Merkez kampüsü, Dereiçi, Sarıkamış ve Kağızman) faaliyetini sürdürmektedir.

Üniversitemiz Merkez kampüsünde Rektörlük, Veteriner Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Fen Bilimleri Enstitüleri, Kars Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Susuz Meslek Yüksekokulu, Atatürk Sağlık Bilimleri Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Güzel Sanatlar Meslek Yüksekokulu, Hayvancılık Araştırma ve Uygulama Merkezi, Yaban Hayatı Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi ve Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastanesi, Eğitim Araştırma-Uygulama Çiftliği, Et Süt Entegre pilot uygulama tesisi, Misafirhane ve Lojmanlar, Gençlik Evi, KAKÜV ilkokulu ve ortaokulu, anasınıfı, kreş, merkez atölyeleri ve iki adet ısı merkezi, bir adet çok amaçlı kapalı spor salonu, 1 adet yüzme havuzu, 1 adet açık Spor Kompleksi ile merkezi yemekhane ve kafeterya bulunmaktadır.

Dereiçi yerleşkesinde Devlet Konservatuvarı,

Sarıkamış yerleşkesinde Sarıkamış Turizm Fakültesi, Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu ile Sarıkamış Meslek Yüksekokulu, çok amaçlı Spor Salonu, tam donanımlı Fitness Salonu, Jimnastik Aerobik Salonu, Laboratuvar ve açık tenis kortu ile hizmet vermektedir. Kağızman yerleşkesinde ise Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu ve Kağızman Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

1.1. Kapalı Alanlar

Üniversitemiz yerleşkesinde bulunan 4.086.463,78 m²'si tapulu, 1.879.087,22 m² Hazine'den tahsisli olmak üzere toplam 5.965.551,00 m² açık alan üzerine kurulu, 288.988,83 m² kapalı alandan oluşmaktadır.

1.1.1. KAPALI ALANIN ADI	KULLANIM ALANI (m ²)	BRÜT ALANI (m ²)
FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	32.550,44	36.592,55
EĞİTİM FAKÜLTESİ	21.685,04	24.377,89
İKTİSADİ İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14.259,23	16.029,94
TIP FAKÜLTESİ	14.716,19	16.543,65
VETERİNER FAKÜLTESİ	15.352,48	17.258,95
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5.694,92	6.402,12
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	10.641,47	11.962,93
DEVLET KONSERVATUVARI	3.053,1	3.432,23
KAĞIZMAN MESLEK YÜKSEKOKULU	5.145,04	5.783,95
TIP FAKÜLTESİ ARAŞTIRMA HASTANESİ	35.369,06	39.761,19
ONKOLOJİ HASTANESİ VE NÜKLEER TIP MERKEZİ	6.092,22	6.848,75
MERKEZİ ARAŞTIRMA LABORATUVARI	2.300,01	2.585,63
HAYVAN HASTANESİ (KLİNİKLER)	2.959,42	3.326,92
VETERİNER FAKÜLTESİ UYGULAMA ÇİFTLİĞİ	5.825,59	6.549,01
REKTÖRLÜK BİNASI	7.426,79	8.349,05
SPOR SALONU	3.751,12	4.216,93
STADYUM	3.891,41	4.374,65
MERKEZİ KAFETERYA	5.749,21	6.463,15
LOJMAN	25.368,98	28.519,30
MİSAFİRHANE	4.546,64	5.111,24
VASFİYE ERİŞ KIZ ÖĞRENCİ YURDU	2.956,46	3.333,71
GENÇLİK EVİ	186,32	209,46
MERKEZİ ATÖLYELER	1.660,67	1.866,89
GARAJ	2.835,60	3.187,72
YÜZME HAVUZU	4.808,98	5.406,16
ISI MERKEZLERİ	4.049,19	4.552,02
KOGRE KÜLTÜR MERKEZİ	13.981,62	15.717,86
KREŞ	199,92	224,99
TOPLAM	257.066,12	288.988,83

1.1.2 .Yerleşke Alanları	
YERLEŞKE ADI	TOPLAM ALAN(m ²)
Merkez Kampüs	238.226,52
Dere İçi Yerleşkesi	3.053,09
Kağızman Kampüsü	5.145,04
Sarıkamış Kampüsü	10.641,47
TOPLAM	257.066,12

1.1.3. Eğitim Alanları

Üniversitemizde 2019-2020 eğitim-öğretim yılı itibariyle toplamda 20.850 öğrenciye 236 sınıf, 21 bilgisayar laboratuvarı, 93 diğer laboratuvar ve 15 amfide eğitim öğretim hizmeti verilmektedir.

1.1.3.1. Eğitim Alanları							
Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-Üzeri	Toplam
Amfi	1	0	6	0	7	1	15
Sınıf	93	82	61	0	0	0	236
Bilgisayar Lab.	18	1	1	0	0	0	21
Diğer Lab.	80	1	12	0	0	0	93
Genel Toplam	212	83	80	0	7	1	383

1.1.3.2. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanı	Kapasitesi (0-50)				Kapasitesi 51-75				Kapasitesi 76-100				Kapasitesi 101-150				Kapasitesi 151-250				Kapasitesi 251-Üzeri					
	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğ. Lab	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab	Amfi	Sınıf	Bil. Lab.	Diğer Lab	Amfi	Sınıf	Bil. Lab	Diğer Lab.	Amfi	Sınıf	Bil. Lab	Diğer Lab.	Toplam	
Eğitim Fakültesi	0	1	1	0	0	0	0	0	0	24	1	0	0	0	0	0	4	0	0	0	0	0	0	0	31	
Fen-Edebiyat Fakültesi			1	47		48				8							3		0						107	
Güzel Sanatlar Fakültesi	0					4																			4	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	0		1					1		20															21	
İlahiyat Fakültesi	0	12				7				2											1				22	
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	0		1							1															2	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	7	1	8	0	2				1															19	
Sarıkamış Turizm Fakültesi	0	1	1			0																			2	
Tıp Fakültesi	0	1	1	7					2	1															12	
Veteriner Fakültesi	0		1	30		5			4			12													52	
Devlet Konservatuvarı	0	13	1																						14	
Kağızman Uygulamalı Bilimler Y.O	0	6	2																						8	
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	0	5	1	1		5																			12	
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	6	2	0		0				0															8	
Adalet meslek Yüksekokulu	0									2															2	
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	0	12	1	1																					14	
Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu	1	1		1																					3	
Kağızman Meslek Yüksekokulu	0	7	2	1																					10	
Kars Meslek Yüksekokulu				2		7				2															11	
Kazım Karabekir Tek. Bilimler MYO	0	2	1			0	0																		3	
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	0	2	1			4																			7	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	11	1																						12	
Susuz Meslek Yüksekokulu	0	1																							1	
Kütüphane ve Dok. Daire Bşk.	0		1																						1	
Sürekli Eğitim Uyg. ve Araş. Merkezi	0	3																							3	
Uzaktan Eğitim Uyg. ve Arş. Mrk.	0	2																							2	
TOPLAM	1	93	20	98	0	82	0	1	6	61	1	12	0	0	0	0	7	0	0	0	0	1	0	0	0	383

1.2. SOSYAL, KÜLTÜREL VE SPORTİF OLANAKLARI

SOSYAL, KÜLTÜREL ve SPORTİF OLANAKLAR;

Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için öğrencilerimiz tarafından düzenlenmek istenilen tanışma çayları, geziler, mezuniyet baloları gibi etkinliklerde öğrencilerimize bütün imkânlar sağlanarak gerektiğinde araç, malzeme ve yer tahsis edilerek gerekli katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız ve Sarıkamış Kayak tesislerinden faydalanabilmekte, ulusal ve uluslararası spor müsabakalarında üniversitemizi temsil edebilmektedir. Ayrıca Üniversitemiz birimleri arasında her yıl düzenli olarak futbol, voleybol, basketbol ve diğer spor dallarında turnuvalar gerçekleştirilmektedir. Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaktadır. Gösteri, sergi, tiyatro gibi kültürel etkinlikler ve üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmaktadır. Öğrencilerimiz, bölgemizin coğrafi konumu nedeni ile komşu ülkelerin tarihi ve turistik yerlerini gezip görme olanağına sahiptir. Her yıl mayıs ayında üniversitemizce düzenlenen Bahar Şenlikleri ve Kaz Bayramı gibi etkinliklerde öğrencilerimiz, kendi yeteneklerini sergileme fırsatı bulmakla beraber, bolca eğlenmekte; Kars ili ve çevresinde düzenlenen diğer sosyal ve kültürel etkinliklerde katılmaktadırlar. Üniversitemizde Biyoloji, Doğa ve Yaşam, Dağcılık, Kuş Gözlem, Kitap, Müzik, Şiir, Fotoğraf, Atatürkçü Düşünce, Tiyatro, Satranç, Sinema, Binicilik ve Atıcılık, Sosyal Düşünce ve Basın Yayın gibi adlarla kurulmuş olan çok sayıda öğrenci kulübünde binden fazla öğrencimiz aktif olarak faaliyet göstermektedir.

BESLENME, BARINMA ve SAĞLIK HİZMETLERİ;

Üniversitemizin tüm yerleşkelerinde öğrenci yemekhaneleri ve kafeteryaları düzenli olarak hizmet vermektedir. Öğrencilerimiz, Kredi ve Yurtlar Kurumuna ait yurtlar ile özel yurtlarda barınma ihtiyaçlarını karşılayabildikleri gibi kiralık konutlarda öğrenciler tarafından ilgi görmektedir. Ayrıca Üniversitemiz yerleşkesi içerisinde hayırsever Vasfiye ERİŞ tarafından 200 kişilik süit odalardan oluşan kız öğrenci yurdu bulunmaktadır. İl dışında bulunan Fakülte ve Yüksekokullardaki öğrencilerimizin barınmaları için Yükseköğretim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğüne gerekli taleplerimiz yapılmıştır.

BURS OLANAKLARI;

Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkânlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından imkanlar ölçüsün de burs verilebilmektedir.

1.2.1. Kantinler ve Kafeteryalar

- Kantin Sayısı: 19 Adet
- Kafeterya Sayısı: 1 Adet
- Kafeterya Alanı : 4.300m²

1.2.2. Yemekhaneler

- 3 adet 450 Kişilik öğrenci
- 1 Adet 150 Kişilik personel
- 1 Adet 100 Kişilik personel
- 1 Adet 75 Kişilik (personelle öğrenci ortak kullanım)
- 2 Adet 100 Kişilik(personelle öğrenci ortak kullanım)
- 1 Adet 300 kişilik öğrenci

1.2.3. Misafirhaneler

- Misafirhane Sayısı: 1 Adet
- Misafirhane Kapasitesi: 32 Kişilik

1.2.4. Lojmanlar

- Lojman Sayısı: 170 Adet
- Lojman Brüt Alanı: 25.368,98 m²
- Dolu Lojman Sayısı: 168 Adet
- Vasfiye Eriş Öğ.Yurdu : 200 Kişi

1.2.5. Spor Tesisleri

- Kapalı Spor Tesisleri Sayısı: 5 Adet
- Açık Spor Tesisleri Sayısı: 7 Adet

1.2.6. Toplantı-Konferans Salonları							
	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Kapasite 251-üzeri	Toplam
Toplantı Salonu	21	0	0	0	0	0	21
Konferans Salonu	1	3	2	4	1	2	13
Konser Salonu	0	0	1	0	0	0	1

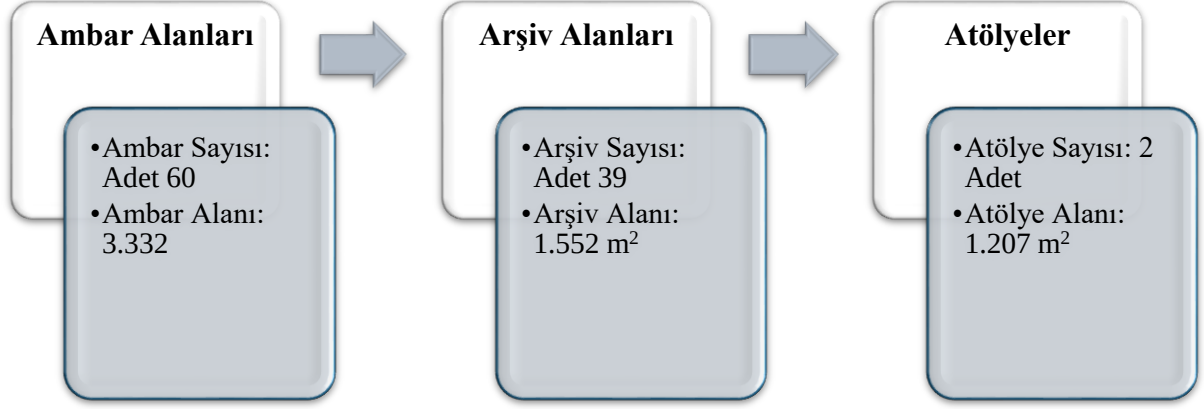
1.3. Hizmet Alanları

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personelin kullandığı çalışma ve servis odaları ile ambarlar, atölyeler ve hastanelerin hizmet alanları yıllar itibariyle önemli oranda artmıştır.

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	784	15.600	886

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları			
	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Çalışma Odası	275	9.784	1081

1.3.3. Ambar, Arşiv ve Atölye Hizmet Alanları



1.4. Hastane Alanları

a) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis		
Yoğun Bakım		
Ameliyathane	6	220
Klinik	6	350
Laboratuvar	2	120
Eczane	1	15
Radyoloji Alanı	1	40
Nükleer Tıp Alanı		
Sterilizasyon Alanı	1	52
Mutfak		
Çamaşırhane	1	15
Teknik Servis		
Hasta Odası		
Yemekhane		
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)	18	812 m ²

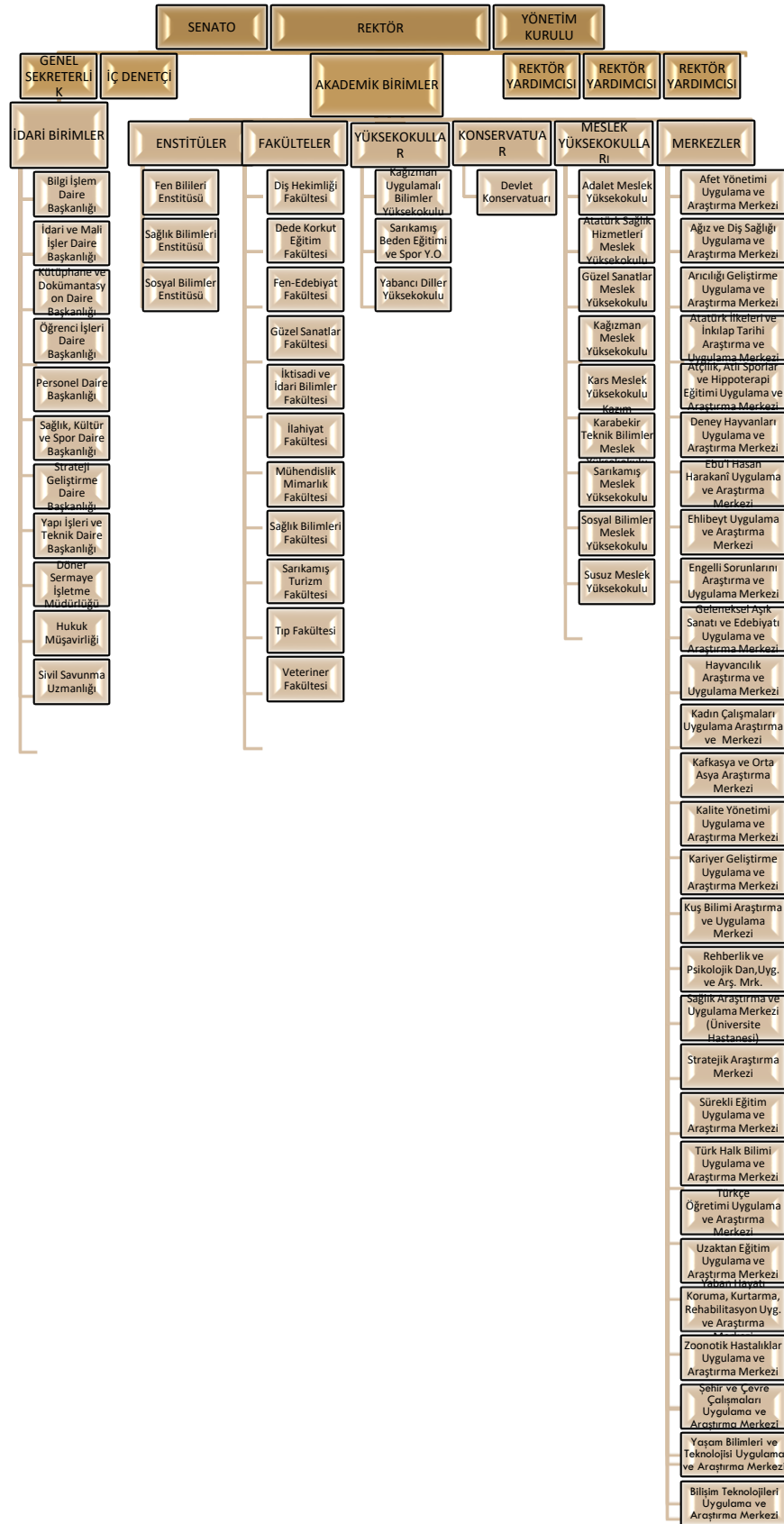
b) Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi		
Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.332,54 m2
Yoğun Bakım	2	760,94 m2
Ameliyathane	8 (salon)	1.567 m2
Klinik	18	2.150 m2
Laboratuvar	3 (uyku lab.1)	784 m2
Eczane	1	285 m2
Radyoloji Alanı	2	930 m2
Nükleer Tıp Alanı	2	5.237 m2
Sterilizasyon Alanı	1	270 m2
Mutfak	1	612 m2
Çamaşırhane	1	361 m2
Teknik Servis	1	358 m2
Hasta Odası	233	3.990 m2
Yemekhane	2	550 m2
Hastane Toplam Kapalı Alanı (m ²)		19.188,26

1.8. Üniversitemizde Kullanılan Araçlar

Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde kullanılan 28 adet farklı tip ve modelde araç bulunmaktadır.

Taşıtın Cinsi	Diferansiyel	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Binek Otomobil (237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan Makamlar ile Devlet Protokol Hizmetlerinde kullanılmak üzere Dışişleri Bakanlığınca satın alınacak taşıtlar için)	4x2			
Binek Otomobil(237 sayılı Taşıt Kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki Makamlar için)	4x2	2		2
Binek Otomobil	4x2	5		5
Station-Wagon	4x2	1		1
Arazi Binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	4x4	2		2
Minibüs (Sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3		3
Kapı Kaçtı (Arazi)	4x4			
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2			
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4			
Panel	4x2	1		1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27 kişilik fazla)	4x2	6		6
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1		1
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2		2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 17.000 kg	6x2-6x4	2		2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	2		2
Ambulans arazi hizmetleri için	4x4			
Pick-up (Kamyonet) cenaze arabası yapılmak üzere	4x2			
Motosiklet en az 45-250 cc.lik	-			
Motosiklet en az 600 cc.lik	-			
Bisiklet	-			
Güvenlik önlemleri binek otomobil (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)				
Güvenlik önlemleri servis taşıtı (Cinsi ve fiyatı Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenir)		28		28

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Alt Yapısı

Günümüzde yalnızca ekonomik alanda değil, güncel yaşamımızda da çok önemli rol oynayan bilişim teknolojisi, üniversitemiz öğrencilerinin ders içi ve ders dışı aktivitelerinin de bir parçasıdır. Üniversitemiz öğrencileri de, derslerinin ayrıntılı bilgilerine internet üzerinden ulaşarak, ders seçimlerini yaptıkları gibi aynı zamanda kayıt yenileme işlemlerini de internet üzerinden yapabilmekte ve dönem içinde not ve başarı durumlarını, kütüphane kaynaklarını görebilmekte, öğrenci ile ilgili her türlü veri ve mevzuata internetten ulaşabilmektedirler.

Üniversitemiz internet bağlantısı bilindiği üzere TÜBİTAK'a bağlı Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKNET) üzerinden yapılmaktadır. Omurga üzerinde Üniversitemiz internet bağlantısı 1250 Mbps hıza ulaşmıştır. Çıkış hızımızın (internet) ve Fakülte, Yüksekokul ve Meslek yüksekokullar ile Merkez Kampus arasındaki (intranet) network bağlantı hızlarının artması ULAKBİM bütçesi ile doğru orantılı olup, ULAKBİM, bütçesi imkânlarında, üniversitelerdeki öğrenci sayısı, öğretim üyesi sayısı, bilgisayar sayısı, internet üzerinden yapılan eğitim teknolojilerinin kullanımı (uzaktan eğitim vb.) gibi veriler üzerinden yaptığı değerlendirmeler sonucu, üniversitelere ve üniversitelerin yerleşkeleri arasında internete bağlanma imkânları tanımaktadır.

Tüm öğrencilerimiz ve personelimiz bilişim ağları alt yapısını kullanarak, üzerinde bir mikroişlemci ile hafıza yongası bulunan ve günümüz pratik yaşam teknolojisinin bir ürünü olan kampüs kart teknolojileri ile yemekhanelerde nakit kullanmadan yemek yiyebilmektedirler. Halen kullanıldığı kimlik ve elektronik cüzdan özelliğinin yanında, personel ve öğrencilerimizin önümüzdeki dönemlerde, ulaşım, ders devam kontrolüne, temel sağlık hizmetlerinin alınmasından, baskı ve fotokopi hizmetlerinden yararlanmaya kadar birçok hizmette de bu kartlardan yararlanabilecekleri düşünülmektedir.

Üniversitemiz bünyesinde tüm programlarımızda bilgisayar donanımı ön planda tutulmuş ve akademik birimlerimizde bilgisayar laboratuvarları kurulmuştur. Bu kapsamda, üniversitemiz tüm yerleşkelerinde bulunan bilgisayar donanımlarını destekleyen, bir bilgisayar ve internet altyapısı vardır. Fiber optik omurga ve Türk Telekom imkânları ile kampüs içi ve kampüsler arası bilişim ağları alt yapısı kurulmuş, tüm yerleşkelerimizde internet erişimi sorunsuz ve hızlı hale getirilmiştir.

3.1. Yazılımlar

Üniversitemiz bünyesinde çeşitli işletim sistemleri, ofis yazılımları, anti virüs yazılımları, veri tabanı, güvenlik yazılımları ve diğer paket program ve uygulama yazılımları kullanılmaktadır.

Üniversitemizde Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı aracılığı ile bilişim alanında ağırlıklı olarak internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ftp hizmetleri verilmektedir. Günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize, öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortama taşınması amacıyla yazılım-projeleri geliştirme çalışmalarımız ile mevcut çalışan projelere verdiğimiz servis desteği ile tüm hizmetlerden faydalanmasını sağlamaya çalışmaktayız.

3.1.1. Paket Programları ve Bilgisayarlar



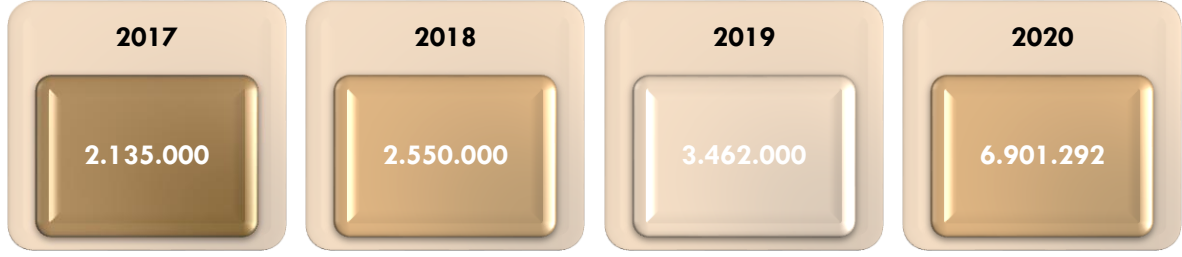
3.1.2. Mevcut Bilgisayarların Kullanımı



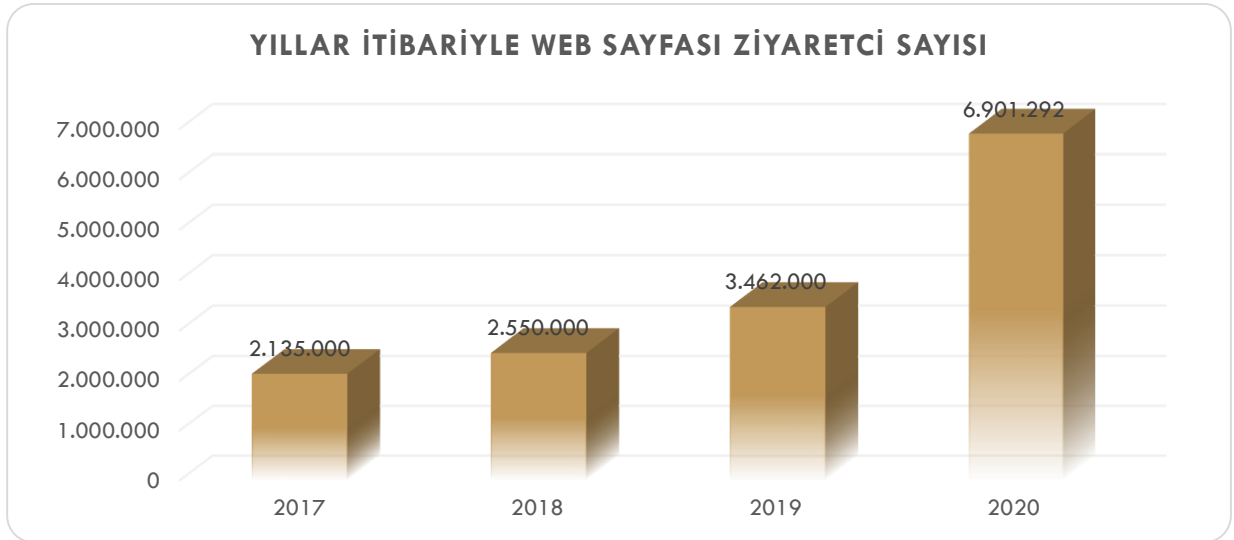
3.1.4. İnternet Erişimi ve Kullanımı



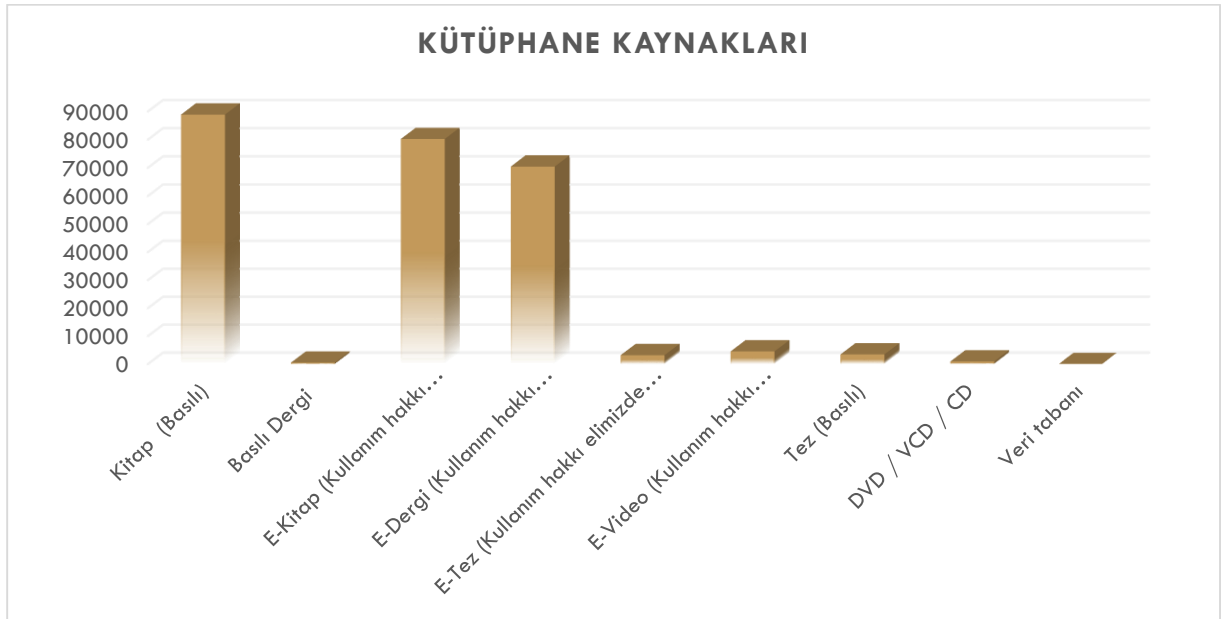
3.1.5. Yıllar İtibariyle Web Sayfasının Ziyaretçi Sayısı



3.1.3. Otomasyon Hizmetleri ve Teknik Servis Hizmetleri		
Hizmet	Kullanılan Otomasyon/yazılımın Programının Adı	Kullanan Kişi Sayısı
Otomasyon Hizmetleri	Akıllı Kart Sistemi	23.300
	Öğrenci Bilgi Sistemi	23.300
	EBYS	3.530
	Paloalto Güvenlik Duvarı	23.380
Yazılım Programı	Akademik Bilgi Sistemi	850
	İş takip Sistemi	50
	Dergi Takip Sistemi	500
	BAP Sistemi	1.500
	Yemek Bursu Başvuru Sistemi	20.000
	BESYO Başvuru Sistemi	2.000
	Yabancı Uyruklu Başvuru Sistemi	12.000
Diğer	-	



3.2.1. Bilgi Kaynakları	Sayı
Kitap (Basılı)	88.853
Basılı Dergi	461
E-Kitap (Kütüphanemize ait)	0
E-Kitap (Kullanım hakkı elimizde olan)	80.200
E-Dergi (Kullanım hakkı elimizde olan)	70.400
E-Tez (Kullanım hakkı elimizde olan)	3.150
E-Video (Kullanım hakkı elimizde olan)	4.500
Tez (Basılı)	3422
DVD / VCD / CD	898
Video Kaset	0
Kaset	0
Veri tabanı	45



3.2.2. Kütüphane Kullanım Oranları			
Kütüphane Adı	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı	Ödünç Verilen Kitap sayısı	Ödünç Kitap Verilen Kişi Sayısı
Merkez Kütüphane	8.134	9.342	2.451

3.2.3. Öğrenci Başına Düşen Üniversite Kütüphanesindeki Kaynak Sayısı	
Kütüphanedeki kaynak sayısı	251.884
Öğrenci sayısı	20.850
Kaynak sayısı / Öğrenci sayısı	12,08

3.2.4. Üniversitenin Uluslararası Sıralaması	
URAP Sıralaması	99
Webometrics	2.071

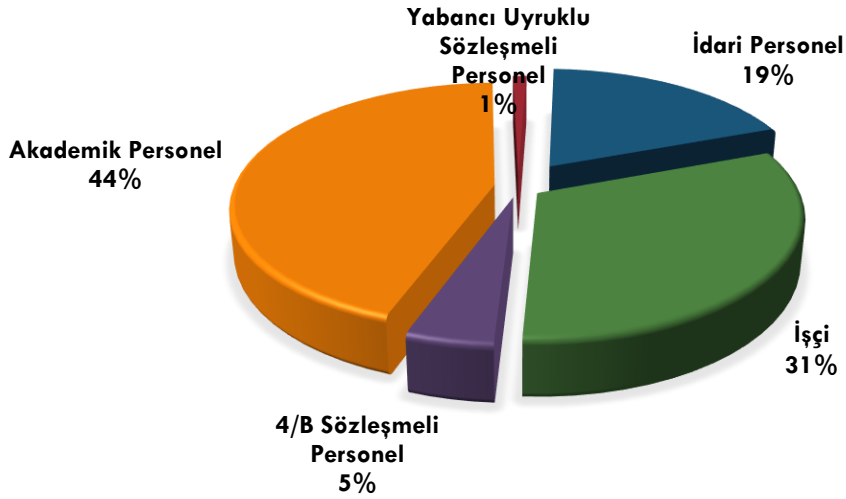
3.2.5. Abone Olunan Veri Tabanları

Sıra No	Veri Tabanı Adı	Konusu	Abonelik
1.	Almanhal	İlahiyat Bil.	Yıllık
2.	Artstor	Sanat Dalları	Yıllık
3.	BMJ Best Practice	Tıp Bilimleri	Yıllık
4.	BMJ Journals	Tıp Bilimleri	Yıllık
5.	Bridgeman Education	Eğitim ve Güzel S.	Yıllık
6.	Brill Index Islamicus	İlahiyat Bil.	Yıllık
7.	Brill Encyclopedia of Islam	İlahiyat Bil.	Yıllık
8.	BSOL	Standartlar	Yıllık
9.	CAB	Veteriner Tarım	Yıllık
10.	CAB eBooks	Yaşam Bilimleri	Yıllık
11.	Clinical Key	Tıp Bilimleri	Yıllık
12.	Clinical Key-Student	Tıp Bilimleri	Yıllık
13.	Dentistry and Oral Sciences	Diş Hekimliği	Yıllık
14.	Ebsco	Genel (Dergi)	Yıllık
15.	Ebsco eBooks	Genel (Kitap)	Yıllık
16.	Ebsco Chost	Genel (Tezler)	Yıllık
17.	Emerald	Genel Konular	Yıllık
18.	European Heart Journal	Kardiyoloji	Yıllık
19.	European Journal of Car.Tho.Surgery	Kardiyoloji	Yıllık
20.	Hiper Kitap	Genel Konular	Yıllık
21.	IEEE	Mühendislik Bil.	Yıllık
22.	ISI Production	Genel Konular	Yıllık
23.	JStor	Sosyal Bilimler	Yıllık
24.	Jove	Tıp Bilimleri	Yıllık
25.	Medline Complete	Tıp Bilimleri	Yıllık
26.	Mendeley	Akademik Ağ	Yıllık
27.	Nature	Yaşam Bilimleri	Yıllık
28.	Ovid Doody's	Tıp Bilimleri	Yıllık
29.	Ovid LWW	Tıp Bilimleri	Yıllık
30.	Press Reader	Gazeteler	Yıllık
31.	Primal Picture	Anatomi	Yıllık
32.	ProQuest	Genel Konular	Yıllık
33.	Sage	Genel Konular	Yıllık
34.	Science Direct	Fen Bilimleri	Yıllık
35.	Scopus	Genel Konular-Atıf	Yıllık
36.	Sobiad	Sosyal Bilimler	Yıllık
37.	Springer	Genel Konular	Yıllık
38.	Stat-dx	Radyoloji	Yıllık
39.	Taylor&Francis	Genel Konular	Yıllık
40.	iThenticate	İntihal Analizi	Yıllık
41.	Turnitin	İntihal Analizi	Yıllık
42.	Türkiye Atıf Dizini	Genel Konular	Yıllık
43.	UpToDate	Tıp Bilimleri	Yıllık
44.	Web of Science	Atıf Taraması	Yıllık
45.	Wiley Online Library.	Genel Konular	Yıllık

3.3. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar			
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	11	330	0
Slayt makinesi	0	11	0
Tepegöz	0	13	0
Episkop	0	0	0
Barkot Okuyucu	13	5	0
Baskı makinesi	7	17	0
Fotokopi makinesi	58	26	0
Faks	49	4	0
Fotoğraf makinesi	4	11	3
Kameralar	60	20	4
Televizyonlar	313	28	2
Tarayıcılar	70	24	0
Müzik Setleri	5	19	0
Mikroskoplar	2	239	0
DVD ler	0	4	0

4. İnsan Kaynakları

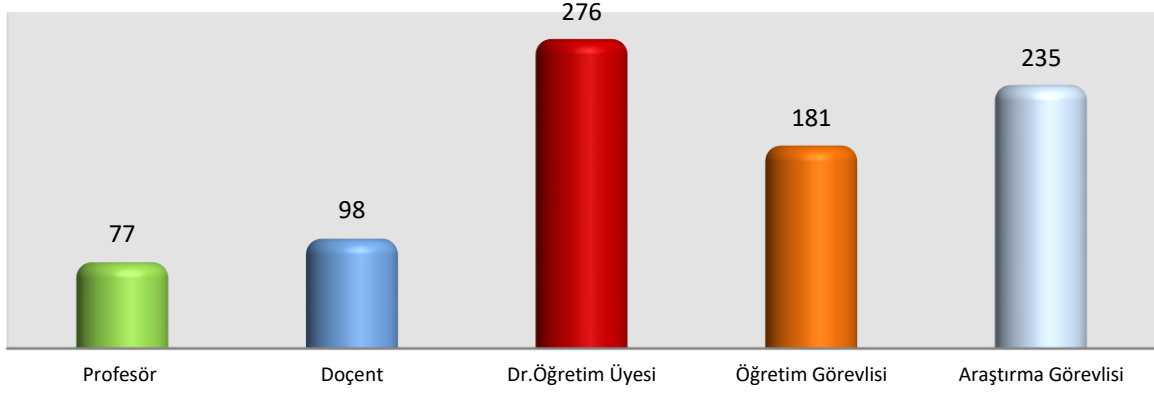
Üniversitemizde 867 Akademik personel, 19 Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel, 368 İdari Personel ve 622 Daimi İşçi ve 91 (4/B) sözleşmeli personelle hizmet verilmekte olup, bu personelin unvanlarına ve hizmet sınıflarına göre dağılımları aşağıdaki grafikte belirtilmiştir.



4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro Dağılımı					
Unvanı	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	77	32	109	77	-
Doçent	98	24	122	98	-
Dr. Öğretim Üyesi	276	122	398	276	-
Öğretim Görevlisi	181	67	248	181	-
Araştırma Görevlisi	235	139	374	235	-
TOPLAM	867	384	1.251	867	-

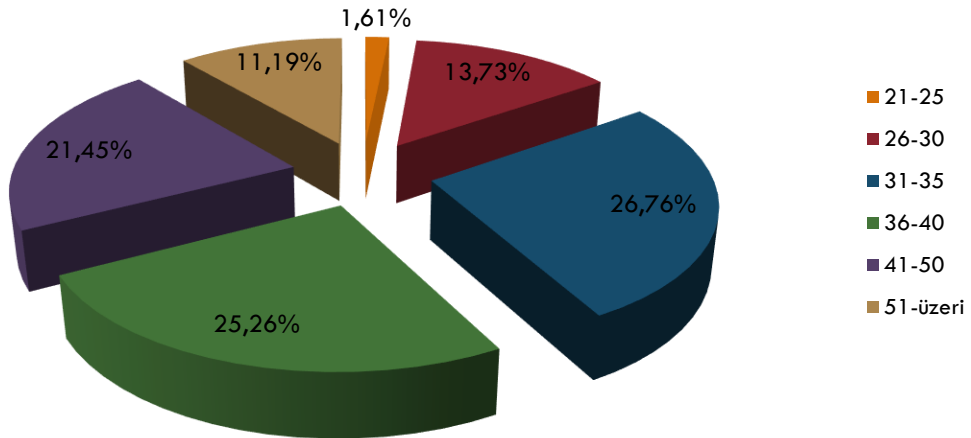
Akademik Personelin Kadro Dağılımı



4.1.2. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Yaş Aralığı	21-25 yaş	26-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	14	119	232	219	186	97
Yüzde	%1,61	%13,73	%26,76	%25,26	%21,45	%11,19

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.1.3. Akademik Personelin Alan Dağılımı						
Alanı	Profesör	Doçent	Dr. Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Önlisans Programlardaki Öğretim Elemanı Sayısı	0	1	25	98	0	124
Beşeri ve Sosyal Bilimler Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Öğretim Toplam Elemanı Sayısı	28	53	144	66	122	413
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	0	4	23	2	40	69
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programlardaki Toplam Öğretim Üyesi Sayısı	49	40	84	15	73	261

4.1.4 Sözleşmeli Akademik Personel	
Profesör	4
Doçent	3
Dr. Öğretim Üyesi	1
Öğretim Görevlisi	11
Toplam	19

4.1.5. Başka Üniv. Kurumda Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör		
Doçent		
Dr. Öğretim Üyesi		
Öğretim Görevlisi		
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimler Enstitüsü	Siirt Üniversitesi
Toplam		1

4.1.6. Yabancı Uyruklu Akademik Personel			
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Ülke	Sayısı
Profesör	Fen Edebiyat Fakültesi (3)	Azerbaycan(1) Gürcistan(2)	3
	Devlet Konservatuvarı (1)	Azerbaycan(1)	1
Doçent	Fen Edebiyat Fakültesi (3)	Azerbaycan(2) Ukrayna(1)	3
Dr. Öğretim Üyesi	İlahiyat Fak(1)	Azerbaycan(1)	1
Öğretim Görevlisi	Fen Edebiyat Fakültesi (4)	Azerbaycan(1) Suriye(1) Kırgızistan(1) Sudi Arabistan (1)	4
	Veteriner Fakültesi	Gürcistan(1)	1
	Devlet Konservatuvarı (5)	Azerbaycan(5)	5
	İlahiyat Fakültesi (1)	Suriye(1)	1
Toplam	4	6	19

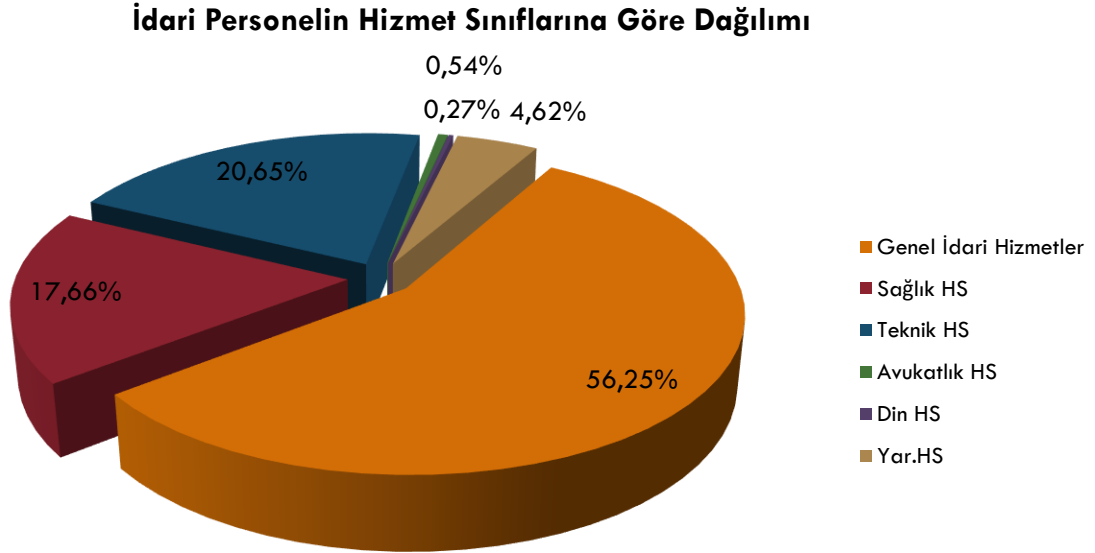
4.1.7. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel			
Unvan	Bağlı Olduğu Fakülte	Görevlendirildiği Üniversite	
Araştırma Görevlisi	İlahiyat Fakültesi(2)	Anadolu Üniversitesi(1) Bursa Uludağ Üniversitesi (1)	
	Dede Korkut Eğitim Fakültesi (2)	Mersin Üniversitesi (1) Ankara Üniversitesi (1)	
	Diş Hekimliği Fakültesi (2)	Atatürk Üniversitesi (2)	
	Sarıkamış Turizm Fakültesi(1)	Atatürk Üniversitesi (1)	
	Fen Edebiyat Fakültesi(1)	Yıldız Teknik Üniversitesi (1)	
	Mühendislik- Mimarlık Fakültesi(7)	Yıldız Teknik Üniversitesi (1) Dokuz Eylül Üniversitesi (2) Gazi Üniversitesi (1) Eskişehir Osmangazi Üniversitesi(1) Erciyes Üniversitesi (1) Atatürk Üniversitesi (1)	
		Sağlık Bilimleri Fakültesi(1)	Ondokuz Mayıs Üniversitesi (1)
		İktisadi Ve İdari Bilimleri Fakültesi (1)	Orta Doğu Teknik Üniversitesi (1)
Toplam Görevli Sayısı		17	

4.1.8. ÖYP Kapsamında Giden Akademik Personel Sayısı

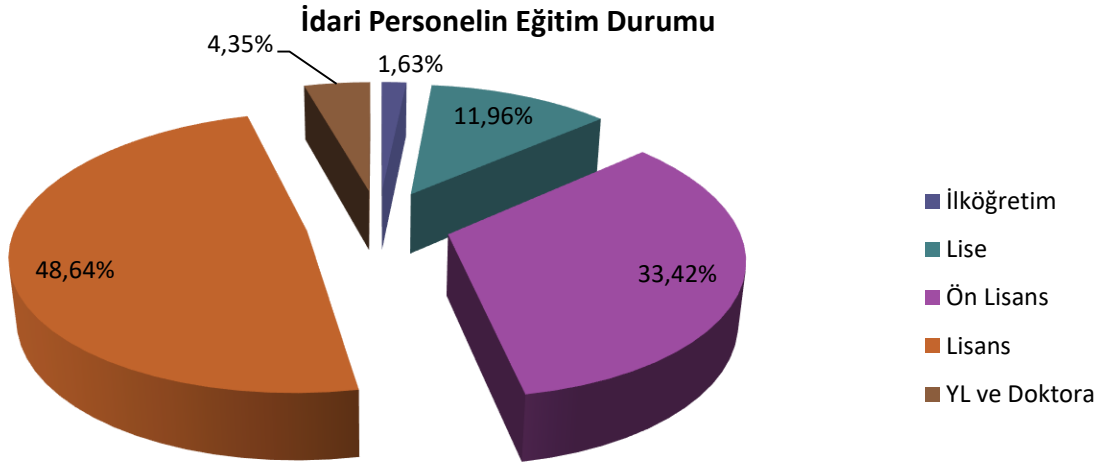
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	Anadolu Üniversitesi Marmara Üniversitesi Ankara Üniversitesi Hacettepe Üniversitesi Gazi Üniversitesi	4 1 2 1 1
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	Gazi Üniversitesi Yıldız Teknik Üniversitesi Uludağ Üniversitesi İstanbul Teknik Üniversitesi Karadeniz Üniversitesi Erciyes Üniversitesi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Ege Üniversitesi Atatürk Üniversitesi Eskişehir Teknik Üniversitesi	7 1 1 2 1 1 1 1 1 1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Marmara Üniversitesi Süleyman Demirel Üniversitesi Atatürk Üniversitesi Dokuz Eylül Üniversitesi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	3 1 1 1 1 1
SABESYO	Gazi Üniversitesi İstanbul Üniversitesi	1 1
İlahiyat Fakültesi	Atatürk Üniversitesi İstanbul Üniversitesi Bursa Uludağ Üniversitesi	2 2 1
Devlet Konservatuvarı	Ege Üniversitesi	1
Sağlık Bilimler Fakültesi	Gazi Üniversitesi İnönü Üniversitesi	2 1
Fen Edebiyat Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	1
Tıp Fakültesi	Hacettepe Üniversitesi Ege Üniversitesi Selçuk Üniversitesi Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Akdeniz Üniversitesi	1 1 1 1 1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Akdeniz Üniversitesi	1
		52

4.2. İdari Personel Dağılımı

4.2.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	207	226	433
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	65	185	250
Teknik Hizmetleri Sınıfı	76	51	127
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı			
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	3
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Yardımcı Hizmetli	17	31	48
Toplam	368	495	863

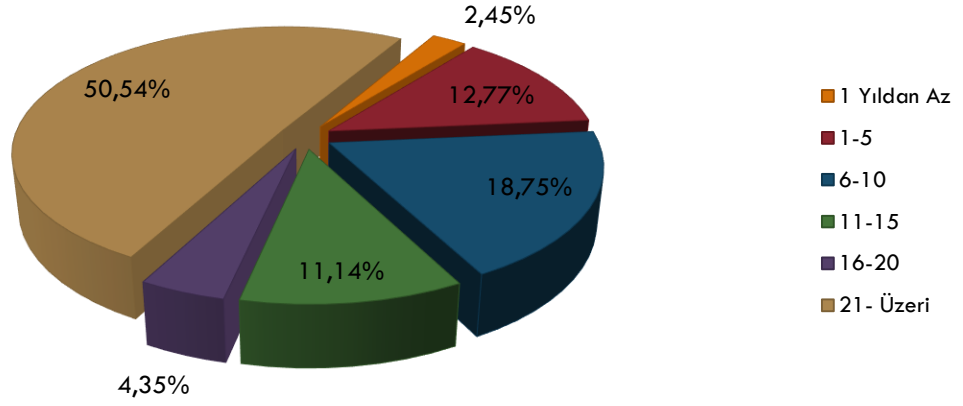


4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	6	44	123	179	16
Yüzde	%1.63	%11.96	%33,42	%48.64	%4,35



4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri						
	1 yıldan az	1-5 yıl	6-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	9	47	69	41	16	186
Yüzde	%2.45	%12,77	%18,75	%11,14	%4,35	%50,54

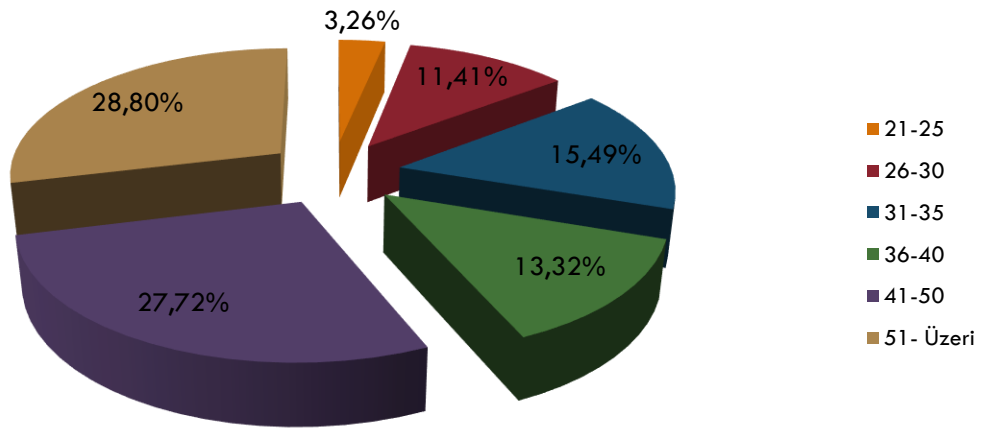
İdari Personelin Hizmet Yılı İtibariyle Dağılımı



4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	12	42	57	49	102	106
Yüzde	% 3,26	%11,42	%15,49	%13,32	% 27,72	%28,80

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



4.3. İşçilerin Dağılımı

4.3.1. İşçilerin dağılımı		
	Dolu	Toplam
Sürekli İşçiler	622	622
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-
Toplam	622	622

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7–10 Yıl	11– 15 Yıl	16–20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	584			20	9	4
Yüzde	%93,44	%0	%0	%3,20	%1,44	%0,64

4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	29	170	124	107	154	38
Yüzde	%4,66	% 27,33	%19,94	%17,20	%24,76	%6,10

4.4. Sözleşmeli (4/B) Çalışan Personel Sayısı	
Mesleği	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	2
Diğer Sağlık Personeli	6
Sağlık Teknikeri	2
Hemşire	65
Psikolog	1
Laborant	3
Röntgen Teknisyeni	4
Ebe	4
Eczacı	3
Canlı model	1
Toplam	91

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde 1.370 Yüksek lisans ve Doktora öğrencisi 19.458 Önlisans ve Lisans olmak üzere toplam 20.850 öğrenciye; sürekli gelişen bilgi ve teknolojileri kullanarak, güven veren bir zihniyet anlayışıyla bilgi ve belge hizmeti sunmak, öğrenci, öğretim elemanı ve personelin memnuniyetini ön plana çıkarmak, eğitim hizmetlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir. Öğrencilerimize verilen devlet kredi ve burs imkânlarının yanı sıra ekonomik durumu yetersiz olanlara Kars ve Kafkas Üniversitesi Kalkınma Vakfı tarafından da imkânlar ölçüsünde burs verilmektedir.

5.1.1. Program Sayısı	
Birimin Adı	Program Sayısı
Fakülteler	42
Yüksekokullar	3
Meslek Yüksekokulları	38
Yüksek lisans	44
Doktora	23
Toplam	160

5.1.2. Öğrenci Sayıları									
	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	E	K	
Fakülteler	5193	5082	10275	1052	1031	2083	6245	6113	12358
Yüksekokullar	441	271	712	133	76	209	574	347	921
Yükseklisans	601	571	1172	19	1	20	620	572	1192
Doktora	94	84	178	-	-	-	94	84	178
Meslek Yüksekokulu	2078	2377	4455	913	833	1746	2991	3210	6201
Toplam	8407	8385	16792	2117	1941	4058	10524	10326	20850

5.1.3. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Birimleri			
	Erkek	Kız	Toplam
Fakülteler	687	1273	1960
Yüksekokullar	4	3	7
Enstitüler	8	12	20
Meslek Yüksekokulları	122	182	304
TOPLAM	821	1470	2291

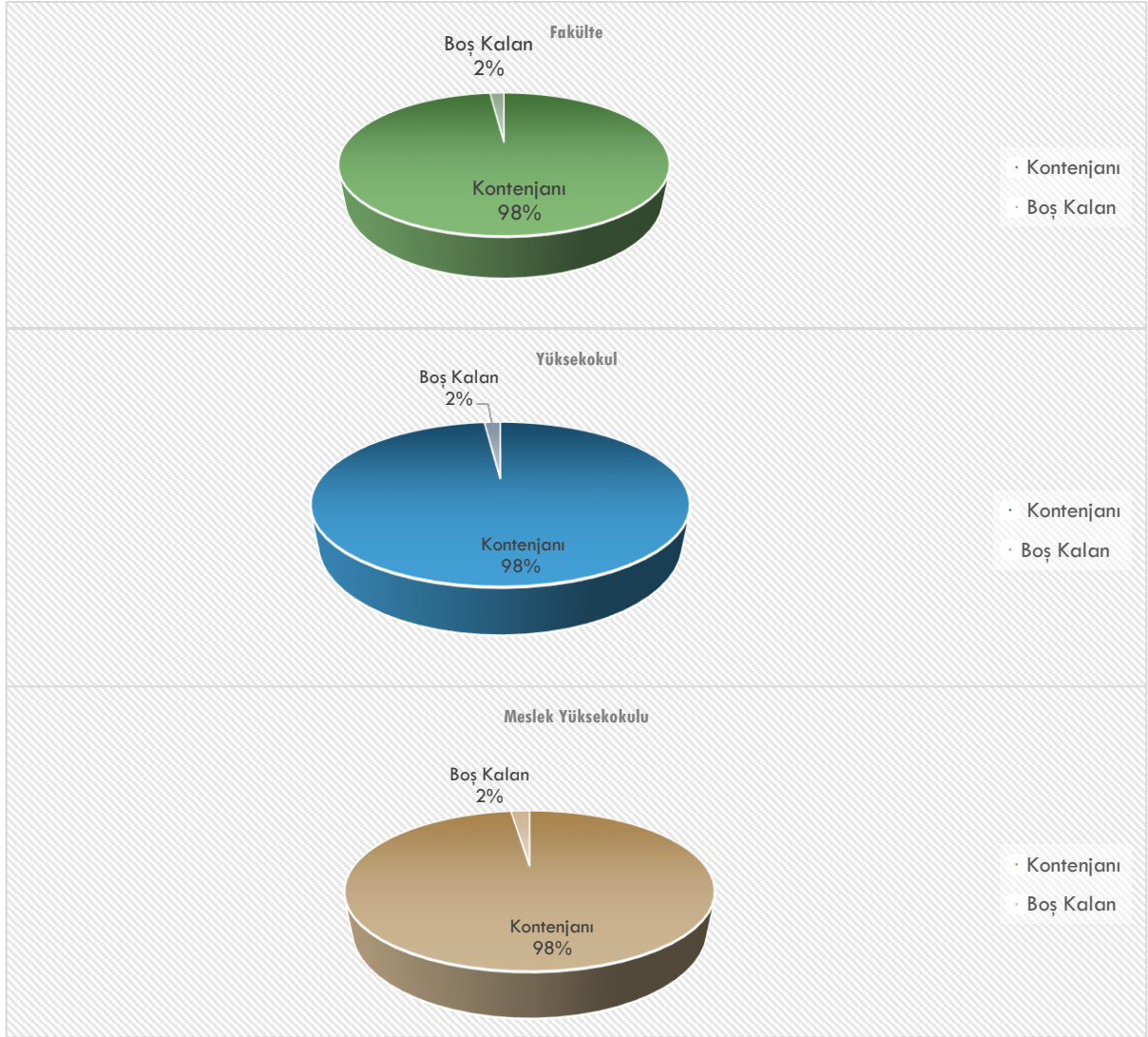
5.1.4. Programlarına Göre Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top	E	K	Top.	E	K	
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisans Öğrenci	3682	3798	7480	1028	1031	2059	4710	4829	9539
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci	267	71	338	24	-	24	372	71	443
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisans Öğrenci	1085	1122	2207	-	-	-	1085	1122	2207
Yabancı dilde eğitim veren program	291	514	805	112	215	327	403	729	1132
Toplam	5325	5505	10830	1164	1246	2492	6570	6751	13321

5.1.5. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II. Öğretim	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Toplam Sayı	
Fakülteler	57	104	161	25	42	67	228	% 0,01
Yüksekokullar	-	-	-	--	-	-	-	-

5.1.6. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

	Kontenjanı	Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2272	2229	43	%98
Yüksekokullar	211	207	4	%98
Meslek Yüksekokulları	2233	2182	51	%97.7
Toplam	4716	4618	98	%95,66

ÖSYM Kontenjanına Göre Doluluk Oranı



5.1.7. Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2018-2019 Eğitim-Öğretim yılı)									
	I. Öğretim			II. Öğretim		Toplam			Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	904	1076	1980	232	220	452	1296	1136	2432
Yüksekokullar	71	53	124	32	22	54	75	103	178
Yükseklisans	72	63	135	1	0	1	63	73	136
Doktora	10	7	17	-	-	-	7	10	17
Meslek Yüksekokulları	416	618	1034	232	239	471	857	648	1505
Toplam	1473	1817	3290	497	481	978	2298	1970	4268

5.1.8. Normal Öğrenim Süresinde İçinde Mezun Olan Öğrenci Sayıları (2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı)									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	718	923	1641	162	153	315	1076	880	1956
Yüksekokullar	61	42	103	28	21	49	62	89	151
Yükseklisans	40	23	63	1	0	1	23	41	64
Doktora	5	4	7	-	-	-	4	5	9
Meslek Yüksekokulları	333	540	873	177	219	396	759	510	1269
Toplam	1157	1532	2689	368	393	761	1525	1925	3450

5.1.9 Normal Öğretim Süresinde İçinde Mezun Olması Gereken Öğrenci Sayıları (2018-2019 Eğitim-Öğretim Yılı)									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	TOP.	E	K	TOP.	K	E	
Fakülteler	1041	1175	2216	284	250	534	1425	1325	2750
Yüksekokullar	96	66	162	33	24	57	129	90	219
Yükseklisans	64	100	164	-	-	-	64	100	164
Doktora	9	6	15	-	-	-	9	6	15
Meslek Yüksekokulları	601	790	1391	270	296	566	1086	872	1958
Toplam	1811	2137	3948	587	570	1157	2707	2389	5106

5.1.10. Mezun Bilgileri Dağılımı	
İşe yerleşmiş mezun sayısı	-
Mezun derneğine üye sayısı	551

5.1.11. Lisans Programlara Kabul Edilen Öğrencilerin Niteliği	
Lisans Programlarına giriş sıralamasının ortalaması	442.758,5526
Lisans programlarını kazanan öğrenci sayısı/tercihleri arasında ilgili lisans programına başvuran öğrenci sayısı	4122

5.1.12. Üniversitemiz Öğrencilerinin Niteliği	
Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	247,3871242
Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci	2
Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	4440/20850
Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	6201/20850
Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	12358/20850
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2291

5.1.13. Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programları	
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Program Sayısı	
Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı	2
Yan dala izin veren lisans programı sayısı	0
Lisans Programlarında Yan Dal ve Çift Ana Dal Programlarına Katılan Öğrenci Sayısı	
Çift ana dal öğrenci sayısı	19
Yan dal lisans öğrenci sayısı	0

5.1.14. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı							
	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Yük. Öğr. Çıkarma	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Önlisans	219		138		79	2	438
Lisans	360		50		367	46	823
Lisansüstü	28		207		1	11	247
Doktora	2		9			1	12
Toplam	609		404		447	60	1520

5.1.15. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar						
Yüksek-öğretimden Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Yarı Yıl Uzaklaştırma	1 Hafta -1 Ay Arası Uzaklaştırma	Kınama	Uyarma	TOPLAM
0	0	5	9	2	16	32

5.1.16. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Bölümü	Öğrenci Sayısı	Bölümü	Öğrenci Sayısı
Adalet	7	Makine (İ.Ö)	2
Arap Dili ve Edebiyatı	2	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	1
Bankacılık ve Sigortacılık	1	Okul Öncesi Öğretmenliği	2
Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	1	Optisyenlik	1
Çocuk Gelişimi İ.Ö	4	Özel Güvenlik ve Koruma	6
Ebelik	1	Posta Hizmetleri	2
Eczane Hizmetleri	3	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	5
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	3	Rus Dili ve Edebiyatı	1
Hemşirelik	7	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	1
İktisat	1	Sınıf Öğretmenliği	9
İlahiyat	45	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	4
İlahiyat İ.Ö.	21	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	2
İlk ve Acil Yardım	1	Sosyal Hizmetler	1
İlköğretim Matematik Öğretmenliği	4	Spor Yöneticiliği (İ.Ö)	1
İngiliz Dili ve Edebiyatı	3	Tarih	1
İşletme	1	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	2
İşletme Yönetimi	2	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö.)	2
İşletme(YL)	1	Tıp	10
Laborant ve Veteriner Sağlık	3	Türk Dili ve Edebiyatı	2
Laboratuvar Teknolojisi	1	Türkçe Öğretmenliği	2
Lojistik	2	Veteriner Hekimliği	10
Makine Mühendisliği	2	Yönetim Bilişim Sistemler	1
TOPLAM	184		

5.1.17. Dikey Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Birim Adı	Öğrenci Sayısı
Arap Dili ve Edebiyatı	6
Hemşirelik	12
İktisat	3
İlahiyat	11
İlahiyat İ.Ö.	8
İngiliz Dili ve Edebiyatı	3
İngiliz Dili ve Edebiyatı (İ.Ö.)	3
İşletme	4
Makine Mühendisliği	2
Moleküler Biyoloji ve Genetik	4
Okul Öncesi Öğretmenliği	5
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	3
Spor Yöneticiliği	2
Spor Yöneticiliği (İ.Ö)	2
Uluslararası Ticaret ve Lojistik	5
Veteriner Hekimliği	11
Toplam	84

5.1.18. Yaz Okulu Açılan Programlar ve Ders Alan Öğrenciler

PROGRAM ADI	ÖĞRENCİ SAYISI	AÇILAN DERS SAYISI
Hemşirelik	8	1
Kimya Mühendisliği	9	5
İlahiyat	222	34
İlahiyat (İ.Ö)	108	27
Biyoloji	23	6
Azerbaycan Türkçesi ve Edebiyatı	121	19
Arap Dili ve Edebiyatı	87	12
Gürcü Dili ve Edebiyatı	1	1
Kimya	8	7
Matematik	15	18
Moleküler Biyoloji ve Genetik	7	3
Mütercim-Tercümanlık	84	12
Rus Dili ve Edebiyatı	18	14
Türk Dili ve Edebiyatı	17	3
Toplam	619	162

5.1.19. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Göre Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimler Enstitüsü	Matematik	62	-	11	73
	Biyoloji	40	-	2	42
	Kimya	29	-	16	45
	Fizik	9	-	1	10
	Mat ve Fen Eğt.	97	-	-	97
	Makine Müh.	13	-	-	13
	Biyomühendislik	31	-	-	31
	İş S. ve G.	68	114	-	182
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Eğitim Bil.	12			12
	İlköğretim	1			1
	Türk Dili Edb.	49			49
	Tarih	83		10	93
	İşletme	94		28	122
	İktisat	58		2	60
	Batı Dilleri	23			23
	Siyaset Bilm. Ve Kamu Yönt.	-		-	-
	Rus Dili ve Edebiyatı	25			25
	Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi(Ortk)	-		-	-
	Temel İslam Bilimleri(Ortak)	28			28
	ÇTL(Çağdaş Türk Lehçeleri	29			29
	Felsefe ve Din Bilimleri(Ortak)	8			8
	İslam Tarihi ve Sanatları (Ortak)	4			4
	İnsan Kaynakları Tezsiz 2. Öğretim	-	20		20
Sağlık Bilimler Enstitüsü	Anatomi	3		3	6
	Beden Eğitimi	56			56
	Biyokimya	17		10	27
	Cerrahi	18		7	25
	Doğum ve Jine	15		9	24
	Ebelik	-			
	Fizyoloji	-		3	3
	Gıda Hij.ve Tek	11		3	14
	Hay.Bes.ve Besl.	5		1	6
	Hemşirelik	75		17	92
	Histoloji	14		8	22
	İç Hastalıkları	12		5	17
	Mikrobiyoloji	7		17	24
	Parazitoloji	10		6	16
	Patoloji	10		2	12
	Suni Tohumlama	17		4	21
	Tıbbi Biyokimya	17		9	26
	Zootečni	6		4	10
TOPLAM		1058	134	178	1370

5.1.20. Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Alan Dağılımı				
	Yüksek Lisans		Doktora	Toplam
Birimin Adı	Tezli	Tezsiz		
Beşeri ve Sosyal Bilimler Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	425	20	40	485
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	373	114	30	487
Sağlık Bilimleri Programları Toplam Lisansüstü Öğrenci Sayısı	290	-	108	398

5.1.21. Yüksek lisansa ve Doktora Başvuran Öğrenci Sayıları (2018-2019)				
Birimin Adı	Yüksek lisansa		Doktora	
	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Başvuran Öğrenci Sayısı	Kabul Edilen Öğrenci Sayısı
Fen Bilimleri Enstitüsü	720	276	8	4
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	439	94	28	20
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1234	188	14	4
Toplam	2402	558	50	48

5.1.22. Disiplinlerarası Lisansüstü Program	
Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası tezsiz yüksek lisans program sayısı	1
Disiplinlerarası toplam doktora program sayısı	

5.1.23. Lisans/Lisansüstü/Doktora Öğrenci Sayısı/ Öğretim Elemanı Sayısına Oranı			
Öğrenci Oranları	Öğrenci sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğrenci Sayısı/ Öğretim Elemanı Sayısı
Beşeri ve sosyal bilimler Lisans ve Lisansüstü Programların Öğrenci Sayısı/ Öğretim Elemanı Sayısı	10.024	413	24,27
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programların Öğrenci Sayısı/ Öğretim Elemanı Sayısı	930	69	13,47
Sağlık Bilimleri Lisans ve Lisansüstü Programların Öğrenci Sayısı/ Öğretim Elemanı Sayısı	1665	261	6,37
Önlisans Programların Öğrenci Sayısı/Öğretim Elemanı Sayısı	6201	124	50
Lisansüstü Programlardaki Öğrenci Sayısı/Lisans Programlarındaki Öğrenci Sayısı	(1570/12358) 0,12		
Lisansüstü Programlardaki Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı	(1570/20850) 0,07		
Öğrenci Sayısı/Öğretim Elemanı Sayısı	20850	886	23,53
Doktora mezun sayısı/öğretim üyesi sayısı	17	451	0,03
Doktora programındaki öğrenci sayısı/öğretim üyesi sayısı	178	451	0,39
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı/Toplam Öğrenci Sayısı	(2291/20850) 0,10		
Yabancı Uyruklu Öğretim elemanı Sayısı/Toplam Öğretim elemanı Sayısı	19	(19/867) % 0,02	
Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	-		
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	4		
YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	-		
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	(685) %100		

5.1.24. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Öğrenci Sayıları	86
5.1.25. Yemek Bursundan Yararlanan Öğrenci Sayısı	150
5.1.26. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	3500

5.1.27. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Sportif Etkinlikler		
Etkinliğin Adı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı
Üniversitelerarası Kayak	15	-

5.1.28. Öğrencilere Yönelik Düzenlenen Kültürel Etkinlikler			
Etkinliğin Türü	Etkinliğin Adı	Yapıldığı Yer	Katılan Öğrenci Sayısı
Sergi	KAÜ Tanıtım Günleri	İstanbul	5
Sergi	Doğu Anadolu Kariyer Fuarı	Erzurum	10
Diğer	Halk Oyun Kursu	SKS Daire Bşk.	Üniversitemiz Öğrencileri

5.2. İdari Hizmetler:

Yükseköğretim üst kuruluşları ile yükseköğretim kurumlarının idari teşkilatı hakkında 07/10/1983 tarih ve 124 sayılı kanun hükmündeki kararnamenin 26. maddesi gereğince Üniversitemizin İdari Teşkilatı aşağıdaki birimlerden oluşur:

Genel Sekreterlik,
•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, •Personel Daire Başkanlığı, •Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, •Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, •Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, •Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, •Hukuk Müşavirliği, •İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, •Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı,

Genel Sekreterlik

•Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite İdari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

•Üniversite İdari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
•Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
•Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
•Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
•Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
•Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
•Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

**Yapı İşleri ve
Teknik Daire
Başkanlığı**

•Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapım ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakımını yapmaktır.

**Personel Daire
Başkanlığı**

•Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük, emeklilik, görevlendirme, pasaport ve kimlik kartı hazırlanması, işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamaktır.

**Öğrenci İşleri
Daire Başkanlığı**

•Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Okuyan öğrenciler için Transkript, Öğrenci belgesi, Askerlik belgesi vb. belgeler, Mezun öğrenciler içinse Geçici Mezuniyet Belgesi, Diploma, Diploma Eki vb. belgeler düzenlemek.
- Akademik Takvimin hazırlanması ve eğitim faaliyetlerin Akademik Takvim doğrultusunda yürütülmesi sağlamaktır.

	•Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	•Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak, •Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek. •Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmektir.
	•Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	•Sürekli yayınlar, elektronik yayınlar, veri tabanları, elektronik kitaplar ve dergiler, görsel ve işitsel materyalleri hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak •Demirbaş Kayıt, Kitap Sırtı ve Ödünç Vermeye Yönelik İşlemlerini yapmak, •Ciltleme ve onarım hizmetlerini sunmaktır.
	•Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	•Eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojilerinin alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak, •Arızalı cihaz ve ağ birimlerine ilk müdahaleyi yapacak teknik desteği sağlamak •Teknolojik gelişmeleri takip etmek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak •Üniversitemiz birimlerinin web sayfasını güncellemek •Sistem yönetimi servisi sorumluluğunda bulunan sunucuların bakım, onarım ve sistem/fiziksel kurulumunu yapmak, •Üniversite öğrenci ve personeli ile tüm birimlere mail, web, internet iletişimi, yazılım, teknik servis ve ofis hizmetleri sunmaktadır.

Hukuk Müşavirliği

• Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmaktır.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

• İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı görevleri şunlardır

- Rektörlük örgütünün mali yönden özlük haklarını bir başka deyişle tahakkuk hizmetlerini yürütmek
- Birimlerimizden gelen talep doğrultusunda malzeme / hizmet alımları yapmak mal veya hizmetin organize bir şekilde dağılmasını sağlamak, bakım onarım ve lisans işlemlerini takibini yapmak yaptırmak,
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri işleri yapmak
- Lojman Komisyon Başkanlığı sekretarya işlerinin yürütülmesi
- Lojman hizmetleri, Genel temizlik hizmetleri, Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmektir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

• Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır

- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek,
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemektir.

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Hastanesi 316 yatak kapasitesiyle Kars ve çevre illere uluslar arası standartlarda iyi ve kaliteli hizmeti verme çabasıdadır. Çalışanları ile bir bütün halinde hasta hakları ve memnuniyetini ilke edinen hastanemizin 2020 yılında sunulan hizmet dağılımı aşağıdaki gibidir.

Hastane Alanı ve Hizmetleri	YATAK SAYISI	HASTA SAYISI	TETKİK SAYISI	Hasta Memnuniyet Oranı
ACİL SERVİS HİZMETLERİ	16	47.173		
YOĞUN BAKIM	57	1.744		
KLİNİK	233	13.156		
NİTELİKLİ YATAK SAYISI	233	13.156		
YATARAK TEDAVİ OLAN HASTA SAYISI		13.156		
YATAK DOLULUK ORANI		% 75		
AMELİYAT SAYISI		10.587		
POLİKLİNİK HASTASI SAYISI		168.778		
LABORATUAR HİZMETLERİ		63.237	1.221.116	
RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ		43.331	68.097	
NÜKLEER TIP BÖLÜMÜNDE VERİLEN HİZMETLER				
MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI				
TEDAVİ EDİLEMEYİP BAŞKA MERKEZLERE SEVK EDİLEN HASTA SAYISI		1.495		
YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI		% 70		%70
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA SAYISI				
FİZİK TEDAVİ VE MEDİKAL KÜR YATAN HASTA MEMNUNİYET ORANI				
REHABİLİTASYON VE KORUMA MERKEZİ (ONKOLOJİ GİBİ) SERVİSİ YATAK DOLULUK ORANI				

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13, 14 ve 15'inci maddelerinde Üniversitenin Yönetim organları; Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulu olarak belirlenmiş olup, Rektöre yardımcı olmak üzere Üniversitenin aylıklı profesörleri arasından atanan üç Rektör Yardımcısı ile idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de yönetim kadrosu içinde yer almaktadır.

Üniversite yönetim kademesi içinde yer alan Rektör, Rektör Yardımcıları ve Genel Sekreterin nitelikleri ve atama usulleri 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 13 ve 52 inci maddeleri ile düzenlenmiştir.

Türk kamu mali sisteminde reform sağlayan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile oluşturulan yeni mali sistemde, merkeziyetçi bir yapılanmadan vazgeçilerek bütçe ve mali kontrol ile ilgili yetkinin kamu kurumlarına devredilmesi öngörülmüştür. Bütçe Daire Başkanlıkları ile Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanlıkları kapatılmış ve her iki dairenin görev ve sorumlulukları ile mali yönetim reformunun tanımladığı yeni görevleri yerine getirmek üzere kamu kurum ve kuruluşlarının bünyesinde Strateji Geliştirme Başkanlık/Daire Başkanlık/Müdürlükleri kurulmuş ve kanun ile öngörülen mali yönetim ve kontrol sisteminin idari yapılanması tesis edilmiştir.

Kamu mali sistemi açısından reform niteliğinde olan 5018 sayılı Kanun ile mali sisteme kazandırılan yeni aktörler, tanımlar ve süreçler ise aşağıda kısaca yer almaktadır.

Üst Yönetici Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz. Merkezî yönetim bütçesi, bu Kanuna ekli (I), (II) ve (III) sayılı cetvellerde yer alan kamu idarelerinin bütçelerinden oluşur. Genel bütçe, Devlet tüzel kişiliğine dahil olan ve bu Kanuna ekli (I) sayılı cetvelde yer alan kamu idarelerinin bütçesidir. Özel bütçe, bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle düzenlenen ve bu Kanuna ekli (II) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.(1) Düzenleyici ve denetleyici kurum bütçesi, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurul, kurum veya üst kurul şeklinde teşkilatlanan ve bu Kanuna ekli (III) sayılı cetvelde yer alan her bir düzenleyici ve denetleyici kurumun bütçesidir.(1) Sosyal güvenlik kurumu bütçesi, sosyal güvenlik hizmeti sunmak üzere, kanunla veya Cumhurbaşkanlığı kararnamesiyle kurulan ve bu Kanuna ekli (IV) sayılı cetvelde yer alan her bir kamu idaresinin bütçesidir.

Mali Kontrol ifadesi ile anlatılmak istenen uluslararası kamu mali sistemine uygun olarak 5018 sayılı Kanun ile tanımlanmış olup, anılan tanım gereğince mali kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri ifade etmektedir. Mali yönetim ve kontrol sistemlerinin kamu kurum ve kuruluşları düzeyinde idari yapılanmasına bakıldığında ise harcama birimleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (mali hizmetler birimi) ve bu birimce sağlanan muhasebe ve ön mali kontrol hizmetleri ile iç denetimden oluştuğu görülmektedir. Mali kontrol sistemine ait resmi daha net görebilmek için harcama birimi ve harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi, iç denetim ve dış denetim mekanizması ön mali kontrol gibi süreçler ile bu süreçlerin oluşumuna katkısı bulunanların da ayrıca belirtilmesi gerekmektedir.

Harcama Birimi bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir birim olarak tanımlamakta ve bu birimin en üst yöneticisinin ise **harcama yetkilisi** olduğu 5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuat ile düzenlenmektedir. Harcama yetkililerinin görev, yetki ve sorumlulukları ile harcama yetkisinin devrine ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından tespit edildiği şekilde Kafkas Üniversitesinde tanımlanmış ve 2006 yılı başından itibaren uygulamaya konulmuştur.

5018 sayılı Kanun ve ikincil mevzuatta düzenlendiği üzere, bütçelerden harcama yapılabilmesinin ancak her birimin Harcama yetkilisinin **harcama talimatı** vermesiyle mümkün olduğu ve harcama talimatlarında hizmet gerekçesi, yapılacak işin konusu ve tutarı, süresi, kullanılabilir ödeneği, gerçekleştirme usulü ile gerçekleştirmeyle görevli olanlara ilişkin bilgiler yer alması gerektiği düzenlenmiştir. Harcama yetkilisi harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun, tüzük ve yönetmelikler ile diğer mevzuata uygun olmasından, ödeneklerin etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve bu Kanun çerçevesinde yapmaları gereken diğer işlemlerden sorumlu kılınmıştır. “Harcama Yetkilisi” görevi 5018 sayılı Kanunla bu görevi yürütmekle görevlendirilen yetkililerce, “Gerçekleştirme Görevlisi” görevi ise Harcama Yetkilileri tarafından belirlenen görevlilerce yürütülmektedir. Harcamalara ilişkin usul ve esaslar, 10.12.2003 tarih 5018 Sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 33 üncü maddesi hükümlerine dayanılarak Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan “Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliği” ile düzenlenmiştir.

Harcama öncesi kontroller ve iç kontrol esasları ise, 5018 sayılı Kanuna dayanılarak çıkarılan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümleri uyarınca ve yönetim sorumluluğu çerçevesinde

ve Kafkas Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Akış Şeması ile Ön Mali Kontrol Yönergesinde edilen limitler dâhilinde gerçekleştirilmekte olup, limit üzeri taahhüt ve sözleşmeler ile ödeme emirleri ön mali kontrole tabi tutulmaktadır. Limit altında yer alan tüm sözleşme, harcamalar ve taahhütler ise ön mali kontrol gibi bir kontrol mekanizmasına tabi olmakla birlikte ödeme emri belgesi ve eklerinde ortaya çıkan hata ve noksanlıklar düzeltilmek üzere tutanakla ya da üst yazı ile ilgili harcama birimine iade edilmektedir.

İç kontrol sisteminin oluşturulması ve ön mali kontrole ilişkin iş ve işlemlerin usullerinin belirlenmesi amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan, (Kafkas Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi, Kafkas Üniversitesi Mali İşlemler Süreç Akış Şeması) ile ön mali kontrole tabi tutulacak mali karar ve işlemleri belirleyen Yönerge Üniversitemiz Senatosunun 14.01.2011 tarih ve 03/32 sayılı kararıyla uygulamaya konulmuştur.

Ayrıca iç kontrol sisteminin oluşturulması amacıyla İç Kontrol Eylem Planı hazırlanmış ve uygulanmak üzere çalışmalar sürdürülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler.

Harcama yetkilileri, yardımcıları veya hiyerarşik olarak kendisine en yakın üst kademe yöneticileri arasından bir veya daha fazla sayıda gerçekleştirme görevlisini ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirir. Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevlendirilen gerçekleştirme görevlileri, ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön malî kontrol yaparlar.

Üniversitemizin Süreç Akım Şeması aşağıda yazıldığı şekildedir.

1. İhtiyaç sahibi birim tarafından yazılı talep ve ekinde ihtiyaca yönelik Yapım işlerinde yatırım programında yer alan projelerle ilgili Teknik şartnameler ve maliyeti etkileyen diğer unsurlar dokümanları hazırlanır.
2. Harcama Biriminde ilgili personel tarafından yaklaşık maliyet tespiti yapılır. Bunun sonucuna göre bütçe ödenekleri dikkate alınarak onay belgesi hazırlanır ve ilan yapılacaksa süreleri ile ihale tarihi tespit edilir. Onay Belgesinde ihale usulü, ilan yapılacaksa ilanın şekli, Bütçe tertibi ve diğer bilgiler belirtilir ve onay belgesi gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisi tarafından imzalanır.

3. Harcama birimince ihaleye ilişkin şartları kapsayan ihale dokümanı dosyası, ihaleye ait tüm bilgi ve belgeleri kapsayan ihale işlem dosyası hazırlanır. 4734 Sayılı Kanununun 6'ncı maddesine göre oluşturulan ihale komisyonu üyelerine ilan veya daveti izleyen üç gün içerisinde gerekli incelemeleri yapmalarını sağlamak için ihale işlem dosyasının birer örneği verilir.
4. a) İhale Komisyonunca ihale tarihinde yasal prosedüre göre ihale gerçekleştirilir ve ihale komisyon kararı harcama yetkilisinin onayına sunulur. Harcama yetkilisinin ihale kararını onaylamasına müteakip Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve işlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olan taahhüt ve sözleşme tasarıları ve bunlara ilişkin tüm bilgi ve belgeleri içeren işlem dosyası (1 adet asıl ve 1 adet tasdik edilmiş sureti) harcama birimince kronolojik sıraya göre fihristli olarak tanzim edilir ve harcama yetkilisi tarafından Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol birimine gönderilir.

b) Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlerin altında olan işlemlerin sözleşmesi taraflarca imzalanır, iş gerçekleştirildikten sonra işin gerçekleştiğini gösteren yasal diğer belgelerde işlem dosyasına eklenir ve harcama birimince ödeme emri belgesi tanzim edilir. Ödeme emri belgesi gerçekleştirme görevlisi tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek imza edildikten sonra harcama yetkilisi tarafından da imza edilir (Tüm ödeme emri belgelerine gerçekleştirme görevlileri tarafından “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülecektir) ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Birimine ödenmek üzere gönderilir
5. Ön Mali Kontrole Tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin Esas ve Usullerde belirtilen parasal limitlerin üstünde olan ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine gönderilen taahhüt ve sözleşme tasarılarından Yapım işlerine ait olanlar en geç 10 (on) iş günü içerisinde, Mal ve Hizmet Alımına ait olanlar en geç 5 (beş) iş günü içerisinde kontrol edilir ve düzenlenen görüş yazısı işlem dosyası ile birlikte Harcama Yetkilisine gönderilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince kontrolü yapılacak Mal ve Hizmet Alımlarına İlişkin Taahhüt ve Sözleşme tasarılarından Beş Yüz Bin Türk Lirasına kadar olanlara uygun görüş verilmesi halinde, İç Kontrol Birimince Uygun Görüş yazısı düzenlenmeyip, kontrole tabi belge üzerine “KONTROL EDİLMİŞ VE UYGUN GÖRÜLMÜŞTÜR” şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilebilecektir.

6. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince Kontrol edilerek uygun görüş yazısı veya uygun görüş şerhi düşülerek Harcama Yetkilisine gönderilen Taahhüt ve Sözleşme Tasarılarına ilişkin işlemlerde ihale uhdesinde kalan istekli (Yüklenici) sözleşmeye davet edilir. İstekliden bu aşamada kesin teminat ve vermesi gereken diğer belgeler alınıp, taraflarca sözleşme imzalanarak (4/b) maddesinde belirtildiği gibi işlemler yürütülür.
7. Birden fazla hak ediş tanzim edilerek ödenecek yapım ve hizmet işlerinin hak edişlerinden her birinin bedeli Ön Mali Kontrole tabi Mali Karar ve İşlemlere ilişkin esas ve usullerde belirtilen parasal limitlere eşit veya üstünde olması halinde hak edişler ödeme emri belgesi ekinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimine (Parasal Limit altında olanlar Muhasebe Birimine) gönderilecektir.
8. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol Birimince incelenen ödeme emri belgeleri uygun bulunduğu takdirde ödenmek üzere muhasebe birimine gönderilecek, uygun bulunmadığı takdirde görüş yazısı ekinde Harcama Yetkilisine gönderilecektir.

Harcama Birimlerinde yukarıda belirtilen süreçte yapılacak her bir işlem bir önceki işlemlerin kontrolünü içermelidir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

STRATEJİK AMAÇ 1 <i>ÖĞRETİMİN KALİTESİNİ ARTIRARAK ARAŞTIRAN, SORGULAYAN VE DEĞER ÜRETEN NİTELİKLİ BİREYLER YETİŞTİRMEK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.1.1. Çağdaş eğitimin gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak	PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı PG 1.1.2. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü
H.1.2. Eğitim ve öğretimin kalitesini geliştirmek için öğretim elemanlarının sayısını ve yetkinliklerini artırmak	PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science) PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science) PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı
H.1.3. Başarılı öğrencilerin Üniversitemizi tercih etmelerini sağlamak	PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı
H.1.4. Öğrencileri iş yaşamına hazırlamak ve yaşam boyu başarılarını desteklemek	PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı
STRATEJİK AMAÇ 2 <i>EĞİTİME, TOPLUMA VE BİLİMSEL MÜKEMMELLİĞE KATKI SAĞLAYACAK BİLİMSEL ARAŞTIRMALAR YAPMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.2.1.Araştırma ve geliştirme altyapısının daha da güçlendirilerek etkin kullanılması Merkez araştırma laboratuvarının faaliyet geçirilmesi-Ar-Ge ve İnovasyon koordinatörlüğünün aktif hale getirilmesi	PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından üniversite dışına verilen hizmet sayısı
H.2.2.Disiplinler arası ve sonucu topluma hizmet eden projeler üretmek	PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı PG2.2.4. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı
H.2.3. Ulusal ve uluslararası bilimsel işbirliklerini geliştirmek	PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı PG2.3.2. Alınan patent sayısı PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı
H.2.4.Araştırmacıların elektronik yayınlara erişimini artırmak	PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi
H.2.5.Kaliteli bilimsel yayın ve araştırmalar yapmak	PG2.5.1.Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science) PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science) PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini) PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atıf Dizini)
STRATEJİK AMAÇ 3 <i>YAPIMI PLANLANAN VE DEVAM EDEN FİZİKİ ALTYAPI PROJELERİNİN TAMAMLANARAK HİZMETE SUNULMASI</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.3.1.Yapımı planlanan ve devam eden fiziki altyapı projelerinin tamamlanarak hizmete sunulması	PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması PG3.1.2. Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması PG3.1.3.Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması
H.3.2. İleri yatırım programlarına alınan fiziki ve teknik altyapı çalışmalarının geliştirilmesi,	PG 3.2.1. Merkezi Kütüphane inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması PG3.2.2. Sağlık Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması. PG 3.2.3. SABESYO'da 2.000 seyirci kapasiteli çim saha, Atletizm pisti, tenis kortu ve puan atletizm sahasının ihalesinin ve müteakiben inşaatının tamamlanıp hizmete sunulması. PG3.2.4. 200 Yataklı Araştırma ve Uyg. Hast. servis ek binası inşaatının 2018 yılı yatırım programına alınarak yapımına başlanması

H.3.3.Mevcut makine teçhizatların yenilenmesi ve kapasitesinin artırılması için dönem sonuna kadar 65.000.000 TL'lik yatırım yapmak,	PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi
	PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması
	PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması
H.3.4.Bilişim teknolojileri alt yapısının güçlendirilmesi ve kapasitesinin artırılması	PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı
	PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı
STRATEJİK AMAÇ 4 <i>ÜNİVERSİTE-SANAYİ VE ÜNİVERSİTE-KENT İŞBİRLİĞİNİ ARTIRMAK, ÜLKE VE KARS EKONOMİSİNİN VE SOSYO-KÜLTÜREL YAPISININ GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.4.1.Üniversite-Sanayi İşbirliğinde bulunmak, bu çerçevede sektörel ziyaretleri artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı
	PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı
	PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı
H.4.2.Ülkemizde ve Kars'ta potansiyeli olan sektörlerle işbirliği içinde çalışmak ve cazibe merkezleri ile ilgili altyapı projeleri geliştirmek	PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı
	PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı
	PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı
H.4.3.Üniversitenin ilgi alanına giren konularda paydaşların beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda kent yaşamına katkıda bulunmak	PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı
	PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı
	PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı
H.4.4.Kamu ve sanayi kuruluşlarına yönelik danışmanlık hizmeti vermek	PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı
	PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı
	PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı
STRATEJİK AMAÇ 5 <i>ÜÇÜNCÜ BASAMAK SAĞLIK HİZMETLERİNİ BÖLGENİN VE İLİN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA HASTA MEMNUNİYETİNİ ÖNE ÇIKARARAK ETKİN SUNMAK</i>	
İlgili Stratejik Plan Hedef Kodu	Gösterge Adı
H.5.3.1.Gelişen rekabet koşullarına uygun uzmanlaşmış ve akredite edilmiş bölge hastanesi olmak	PG5.1.1. Yatak doluluk oranı
	PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı
	PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.
H.5.3.2.Bölgeihtiyaçlarının belirleyiciliğinde ileri teknolojiye dayalı tedavi, rehabilitasyon ve koruma merkezleri kurmak (onkoloji gibi)	PG5.2.1. Yatak doluluk oranı
H.5.3.3.Fizik tedavi ve medikal kür merkezleriyle sağlık turizmüne yönelmek	PG5.3.1. Yatak doluluk oranı
	PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı

B. Diğer Hususlar

Kamu kaynaklarının kullanımı ve etkin mali yönetim sistemi için önceliklerimiz;

- Politika ve Önceliklerin belirlenmesi
- Performansa dayalı çok yıllık bütçeleme yapılması
- Kaynakların kullanımında; verimlilik, saydamlık, sürekli gelişim, katılımcılık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güven ve hizmetten yararlananların ihtiyacına ve hizmetlerin sonucuna odaklılığı esas alan bir sistem geliştirilmesi
- Risk analizlerinin yapılarak etkin bir iç kontrol sisteminin geliştirilmesi
- Harcama sürecinde yetki-sorumluluk dengesinin kurulması
- Bilginin hızlı aktarılması ve tasnifinin yapılarak erişimini kolaylaştırmak için yönetim ve bilgi sistemlerinden yararlanılması
- Kalkınma Planları ve Yılı Programa uyulması
 - Orta Vadeli Programın gözetilmesi
 - Orta Vadeli Mali Plana riayet edilmesi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

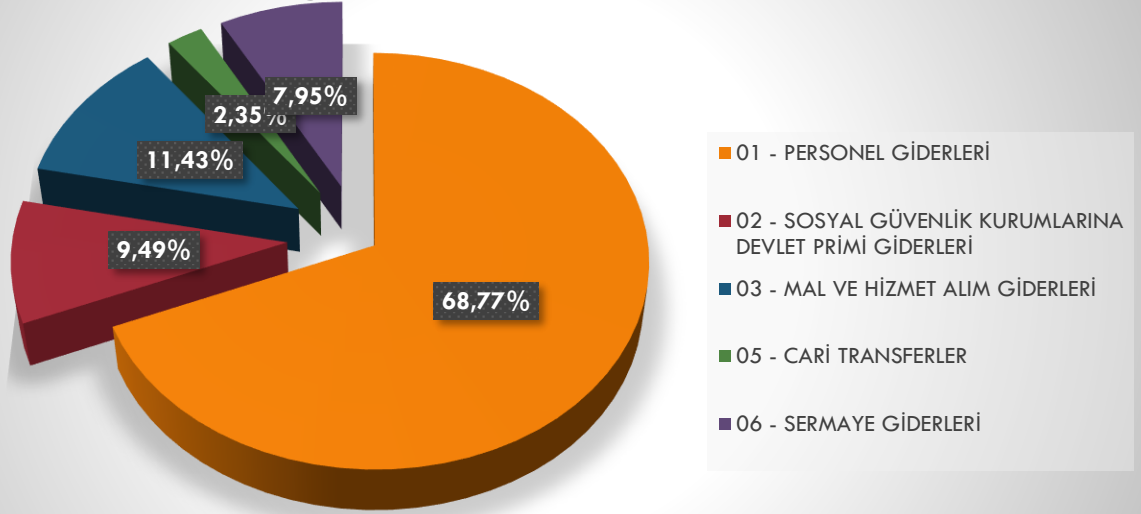
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

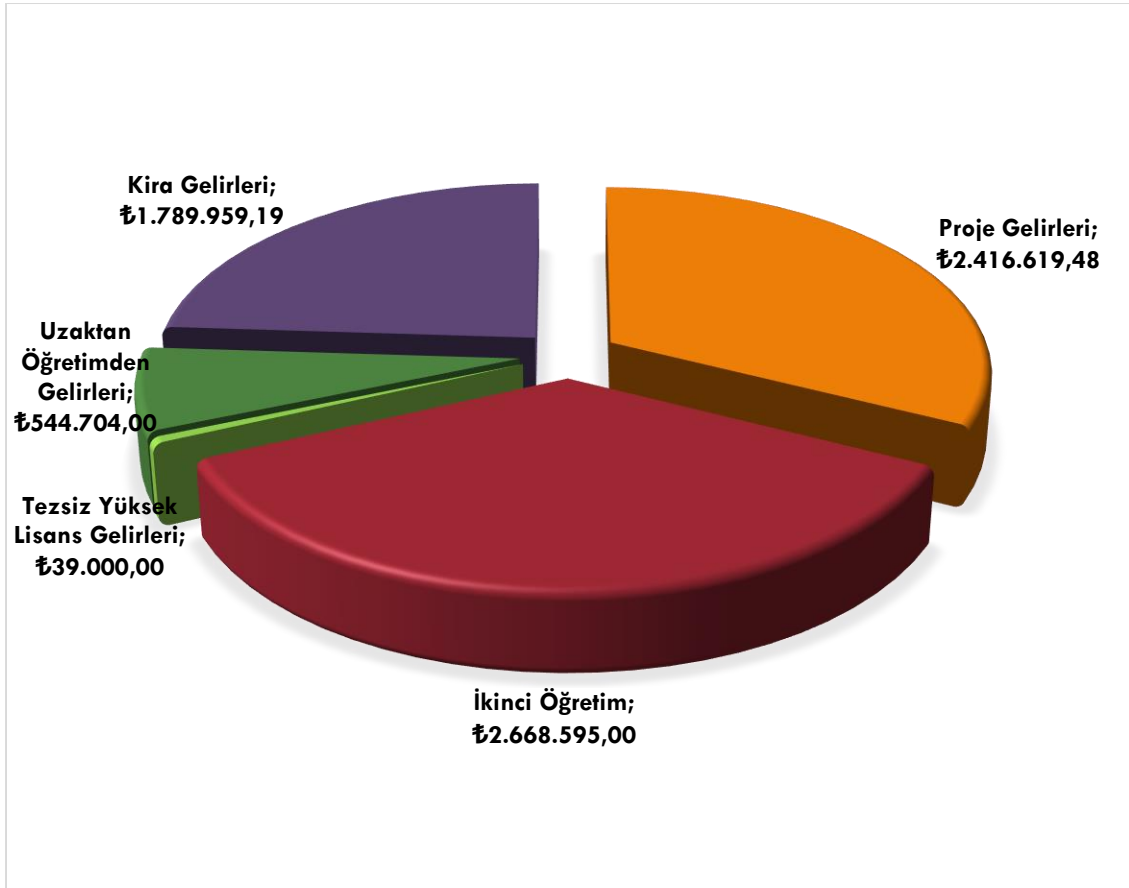
Bütçe Giderleri	2020					
	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	YIL İÇİNDE EKLENEN	YIL İÇİNDE DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	TOPLAM ÖDENEĞE GÖRE GERÇEKLEŞME ORANI %
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	₺228.555.000,00	₺29.231.526,02	₺5.734.300,00	₺252.052.226,02	₺223.195.943,09	%88
01 - PERSONEL GİDERLERİ	₺156.007.000,00	₺10.354.909,00	₺4.650.200,00	₺161.711.709,00	₺160.377.765,28	%99
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	₺21.998.000,00	₺984.750,00	₺784.100,00	₺22.198.650,00	₺22.133.988,91	%99
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	₺21.097.000,00	₺10.540.823,00	₺0,00	₺31.637.823,00	₺26.661.755,64	%,84
05 - CARİ TRANSFERLER	₺5.293.000,00	₺231.044,02	₺0,00	₺5.524.044,02	₺5.483.479,22	%99
06 - SERMAYE GİDERLERİ	₺24.160.000,00	₺7.120.000,00	₺300.000,00	₺30.980.000,00	₺18.538.954,04	%59

Bütçe Giderlerinin Dağılımı



1.2. Bütçe Gelirleri	2020 BÜTÇE TAHMİNİ	2020 TAHSİLAT TOPLAMI	GERÇEK. ORANI
	TL	TL	TL
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	₺228.555.000	₺239.667.175,60	%104
01 – VERGİ GELİRLER	0,00	0,00	0,00
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	₺6.734.000	₺6.799.171,37	%100
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR	₺216.801.000	₺223.820.401,00	%103
05- DİĞER GELİRLER	₺5.020.000	₺9.047.603,23	%180
06- SERMAYE GELİRLERİ	0,00	0,00	0,00
09 – RED VE İADELER	0,00	0,00	0,00

1.3. Öz Gelirler	PLANLANAN GELİR	GERÇEKLEŞEN	DURUM
Proje Gelirleri	₺18.000	₺2.416.619,48	₺2.398.619,48
İkinci Öğretim	₺3.218.000	₺2.668.595,00	₺549.405,00
Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	₺39.000,00	₺39.000,00
Uzaktan Öğretimden Gelirleri	0	₺544.704,00	₺544.704,00
Yaz Okulu	0	0	0
Kira Gelirleri	475.000	₺1.789.959,19	₺1.789.484,19
TOPLAM	₺3.711.000	₺5.668.918,48	₺1.957.918,48

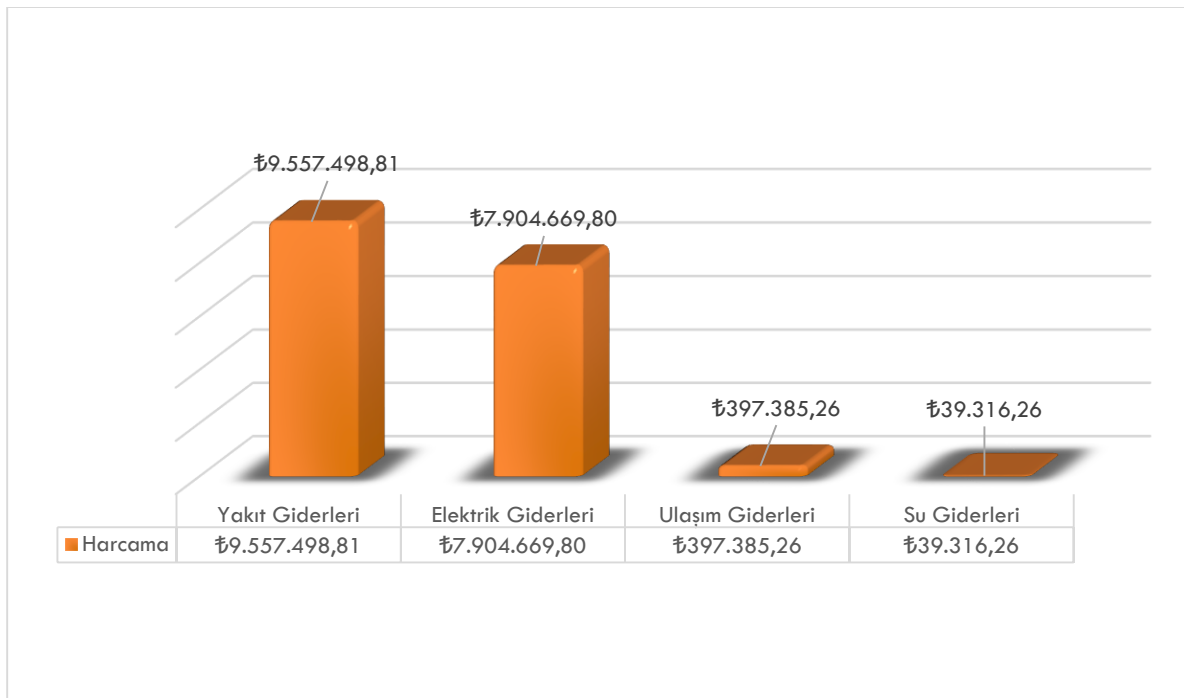


2. Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin malî karar ve işlemlerinin; 2020 yılı bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması yönlerinden yapılan kontrolü ile kurumumuzun amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere oluşturulan organizasyon, yöntem, süreç ile iç denetimi kapsayan malî ve diğer kontroller yapılmıştır.

Üniversitemiz kaynak kullanımı

Üniversitemizin 2020 yılı içindeki elektrik, su ve yakıt giderleri personel başına ve kapalı alana (m²) düşen maliyet aşağıda belirtilmiştir. Merkez Yerleşkesinde bulunan birimlerin su ihtiyacı; Üniversitemizin açmış olduğu kuyulardan, merkez yerleşkemiz dışındaki birimlerin su ihtiyacı ise şehir şebekesinden karşılamaktadır.



Isı:

Üniversitemiz Paşaçayırı mevkiinde bulunan birimlerimizin ısı ihtiyacı 10.000.000 Kcal kapasiteli, 1.048 m² kapalı alana sahip 1 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır. Isı merkezinde doğalgaz kullanılarak elde edilen ısı, 2x2 m ebadındaki galeriler içerisinde döşenen yaklaşık 4.350 m uzunluğunda ø150, ø200 ve ø250 mm çaplı Jeotermal borular vasıtasıyla birimlere ulaştırılmaktadır. Şehitler Mahallesi mevkiinde yer alan birimlerimizin ısı ihtiyacı ise toplam kapasitesi 40.000.000 Kcal ve 3.078 m² kapalı alana sahip olan 2 nolu ısı merkezinden sağlanmaktadır.

2.1. Yakıt Gideri (Isınma)	
Birim Adı	Harcama
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	₺1.337.894,50
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.	₺363.153,05
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	₺7.443.554,99
Kağızman Meslek Yüksekokulu	₺74.498,04
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu	₺304.814,96
Sarıkamış Meslek Yüksek Okulu	₺32.190,07
Veteriner Fakültesi	₺1.393,20
Toplam	₺9.557.498,81

2.1.1. Kapalı Alan (m2) ve Personel Başına Düşen Yakıt Tüketimi		
Yakıt Gideri	(1967 Personel + 20.850 Öğrenci)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
₺9.557.498,81	₺418,87	₺33,07

2.2. Ulaşım Giderleri (Akaryakıt Giderleri)	
Birim Adı	Harcama
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	₺37.712,80
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu	₺397.385,26
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı.	₺12.036,00
Toplam	₺447.134,06

2.2.1. Personel Başına Düşen Ulaşım Giderleri		
Ulaşım Giderleri	Personel sayısı	Ulaşım Gideri/Personel sayısına Düşen Harcama TL
₺447.134,06	1.967	₺227,31

Su: Merkez Yerleşkemizin su ihtiyacı, açılan 6 adet derin kuyudan sağlanmaktadır. Kuyulardan elde edilen su 150 m³'lük depoya aktarılmakta ve buradan terfi merkezi binasında bulunan pompalar aracılığıyla kampüse yaklaşık 5 km mesafede bulunan 2000 m³'lük depoya aktarılmaktadır. Gidiş-dönüş isale hattı yaklaşık 9.450 m'dir.

Makro planda 40.000 kişinin su ihtiyacını karşılamak üzere projelendirilen tesiste bu güne kadar 9.450 m (ø300-ø400) çelik boru, 9.450 m (ø300-ø400) HDPE boru (ø300-ø400) ve değişik çaplarda toplam 6.950 m PVC boru kullanılmıştır.

Derin kuyudan temin edilen suyun içme suyu olarak kullanılması için içme suyu arıtma tesisi yapılmıştır.

Mevcut ödenekler doğrultusunda yeni yerleşim birimlerinin ihtiyaçlarının karşılanması için çalışmalara devam edilmektedir.

2.3. Su Giderleri	
Birim Adı	Harcama TL
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	₺4.109,12
Kağızman Meslek Yüksekokulu	₺9.077,40
Sarıkamış Turizm Fakültesi	₺8.052,55
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Yüksek Okulu	₺4.716,49
Sarıkamış Meslek Yüksek Okulu	₺13.361,26
Toplam	₺39.316,82

2.3.1. Personel Başına ve Kapalı Alana (m2) Düşen Su Tüketimi		
Su Gideri TL	1967 Personel + 20.850 öğrenci Sayısı)/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
₺39.316,82	₺1,72	₺0,13

Elektrik:

Yerleşkemiz içerisinde hizmete sunulan birimlerin elektrik enerjisi ihtiyacı, yapılan 6 adet trafo merkezi ve bunlara bağlı yer altı şebekeleriyle sağlanmaktadır. Ayrıca elektrik kesintilerine karşı toplam 9 adet jeneratörle desteklenmektedir.

2.4. Elektrik Gideri	
Birim Adı	Harcama
Fen-Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	₺4.993,76
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	₺1.121,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	₺11.076,10
Sağlık-Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.	₺99.059,94
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	₺7.786.604,90
Sarıkamış Turizm Fakültesi	₺119,50
Sarıkamış Beden Eğitimi Ve Spor Yüksekokulu	₺49,40
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	₺1.126,00
Veteriner Fakültesi	₺519,20
Toplam	₺7.904.669,80

2.4.1. Personel Başına ve Kapalı Alana(m2) Düşen Elektrik Tüketimi		
Elektrik Gideri TL	1967 Personel + 20.850 öğrenci Sayısı/ Düşen Yıllık Harcama TL	288.988,83 (Kapalı Alan)/ Düşen Yıllık Harcama TL
₺7.904.669,80	₺346,43	₺27,35

2.5. Telefon Harcamaları		
Birim Adı	Harcama	Hat Sayısı
ATATÜRK SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	₺1.501,75	3
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	₺356,50	1
DEDE KORKUT EĞİTİM FAKÜLTESİ	₺2.190,50	4
DEVLET KONSERVATUAR MÜDÜRLÜĞÜ	₺1.328,23	4
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ DEKANLIĞI	₺1.198,75	3
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ	₺1.013,75	2
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	₺3.165,50	7
GENEL SEKRETERLİK	₺4.332,17	2
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	₺2.512,00	3
GÜZEL SANATLAR MESLEK YÜKSEKOKULU	₺396,75	1
İDARİ VE MALİ İŞDAİRE BAŞKANLIĞI	₺1.548,25	4
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	₺1.079,00	3
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	₺899,00	2
KAĞIZMAN MESLEKYÜKSEKOKULU	₺2.309,50	4
KARS MESLEK YÜKSEKOKULU	₺845,50	1
KAZIM KARABEKİR TEKNİK BİLİMLER YÜKSEKOKULU	₺436,00	1
KÜTÜPHANE VE DÖKDAİRE BAŞKANLIĞI	₺499,75	1
MÜHENDİSLİK-MİMARLIK FAKÜLTESİ	₺1.953,25	4
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	₺2.037,01	5
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	₺1.026,75	3
REKTÖRLÜK ÖZEL KALEMİ	₺14.840,89	2
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	₺991,75	2
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	₺999,00	2
SARIKAMIŞ BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU	₺1.760,79	4
SARIKAMIŞ MESLEK YÜKSEKOKULU	₺645,00	2
SARIKAMIŞ TURİZM FAKÜLTESİ	₺1.020,50	2
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	₺1.510,54	1
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	₺431,75	1
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	₺1.257,50	3
TIP FAKÜLTESİ	₺3.502,50	4
UZAKTAN EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	₺3.768,50	1
VETERİNER FAKÜLTESİ	₺2.771,75	5
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	₺1.336,00	3
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	₺13.675,40	11
	₺79.141,78	101

2.5.1. Personel Başına Düşen Telefon Harcamaları		
Telefon Gideri TL	1967 (Personel Sayısı)/Düşen Yıllık Harcama TL	101 Hat Sayısı/ Yıllık Harcama TL
₺79.141,78	₺40,23	₺783,58

2.6. İhale Kanunu Çerçevesinde Yapılan Alımlar

2.6.1. İhale ile Yapılan Alımlar						
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Belirli İstekliler Arası İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal Alımı					5	₺1.860.519,63
Hizmet Alımı	1	₺679.358,88			4	₺1.105.638,42
Yapım İşi	3	₺862.987,39				
TOPLAM	4	₺1.542.346,27			9	₺2.966.158,05

2.6.1.1 İhale İle Yapılan Alımların Birimlere Göre Dağılımı				
İhale Türü	Açık İhale Usulü		Pazarlık Usulü	
	İhale Sayısı	İhale Tutarı	İhale Sayısı	İhale Tutarı
Mal alımı				
Tıp Fakültesi			5	₺1.860.519,63
Toplam				₺1.860.519,63
Hizmet Alımı				
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi	1	₺679.358,88	4	₺1.105.638,42
Toplam	1	₺679.358,88	4	₺1.105.638,42
Yapım İşi				
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	₺862.987,39		
Toplam	3	₺862.987,39		

Doğrudan Teminle Alım (4734 sayılı Kanunun 22. Maddesi)		
Alım Türü	Alım Sayısı	Tutarı
Mal Alımı	537	₺9.649.008,11
Hizmet Alımı	131	₺2.378.441,58
Yapım İşi	16	₺391.285,04
TOPLAM	684	₺12.418.734,73

2.6.1.1. Doğrudan Temin Alımın Birimlere Göre Dağılımı

Birim Adı	Mal Alımı	Tutarı TL	Hizmet Alımı	Tutarı TL	Yapım işi	Tutarı TL
Diş hekimliği Fakültesi	3	₺32.993,80 TL				
Eğitim Fakültesi	5	₺41.659,00 TL	13	₺2.991,00 TL		
Fen-Edebiyat Fakültesi	5	₺32.794,35 TL	2	₺2.749,56 TL		
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	₺21.456,56 TL			2	₺1.779,44 TL
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9	₺32.859,00 TL	2	₺4.006,00 TL		
İlahiyat Fakültesi	4	₺24.525,06 TL				
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	9	₺61.949,24 TL				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	9	₺60.734,65 TL	2	₺1.836,55 TL		
Devlet Konservatuarı	6	₺30.513,82 TL	3	₺3.410,20 TL	1	₺3.941,20 TL
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	5	₺42.931,76 TL				
Sarıkamış Beden Eğitimi ve Spor Y.O	13	₺202.081,21 TL	3	₺3.363,45 TL		
Yabancı Diller Yüksekokulu	5	₺23.791,72 TL	2	₺708,00 TL		
Adalet meslek Yüksekokulu	2	₺3.240,38 TL				
Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	8	₺23.900,00 TL				
Güzel Sanatlar Meslek yüksekokulu	4	₺15.183,98 TL				
Kağızman Meslek Yüksekokulu	15	₺279.064,79 TL				
Kars Meslek Yüksekokulu	5	₺9.603,00 TL				
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	₺21.319,12 TL				
Sarıkamış Meslek Yüksekokulu	4	₺70.227,21 TL				
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	₺17.003,80 TL	1	₺1.600,00 TL		
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	₺7.996,20 TL				
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1	₺967,60 TL	1	₺708,00 TL		
Sosyal Bilimler Enstitüsü			1	₺689,00 TL		
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi (Hastane Başhekimliği)	97	₺2.189.625,87 TL	16	₺1.641.962,34 TL		
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	114	₺943.944,30 TL	20	₺166.715,42 TL		
Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	6	₺29.192,08 TL	6	₺104.228,94 TL	1	₺1.001,67 TL
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	8	₺111.149,21 TL	6	₺113.537,00 TL		
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	47	₺390.106,89 TL	13	₺53.637,21 TL		
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	22	₺1.234.047,03 TL	5	₺89.847,92 TL		
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	10	₺87.080,43 TL	4	₺7.959,43 TL		
Personel Daire Başkanlığı	4	₺30.376,33 TL				
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	25	₺500.000,00 TL	17	₺100.000,00 TL	1	₺7.670,00 TL
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	3	₺9.056,60 TL	1	₺702,31 TL	3	
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	27	₺450.638,98 TL	4	₺44.345,00 TL	11	₺376.892,73 TL
Hukuk Müşavirliği	2	₺3.209,28 TL				
TOPLAM	537	₺9649008,11 TL	131	₺2378441,58 TL	16	₺391285,04 TL

2.7. Kadrolu Personel Hareketliliği

Üniversitemizin 2020 yılı içerisinde yurtiçi geçici görev yolluğu ödenen personel sayı 179 ödenen miktar 180.460,86 TL, yurtiçi sürekli görev yolluğu ödenen personel sayısı 39, ödenen miktar 7.158,76 TL, yurtdışı geçici görev yolluğu verilen personel sayımız 4 ve ödenen miktar 7.158,76 TL'dir.

2.7.1. Üniversitemizin Birim Bazında Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Personel/Öğrenci vb. ve Ödenen Tutar						
Birimin Adı	Yurtiçi Geçici	Sayısı	Yurtiçi sürekli	Sayısı	Yurtdışı Geçici Sayısı	Sayısı
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			₺3.372,16	1		
Dede Korkut Eğitim Fakültesi	₺4.564,49	15		1		
Diş Hekimliği Fakültesi			₺3.545,14	1		
Fen-Edebiyat Fakültesi	₺10.152,53	22	₺5.545,54	2		
Güzel Sanatlar Fakültesi	₺1.492,45	1				
Hukuk Müşavirliği	₺812,88	1				
İlahiyat Fakültesi			₺8.047,60	1		
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	₺6.000,95	3				
Kağızman Meslek Yüksekokulu	₺1.612,85	1				
Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	₺993,28	12	₺4.103,45	1		
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	₺1.242,35	1	₺27.572,49	14		
Personel Daire Başkanlığı	₺1.031,05	1	₺3.966,82	1		
Rektörlük Özel Kalemi	₺17.631,77	32			₺7.158,76	4
Sağlık Araştırma ve uygulama Merkezi	₺652,00	1				
Sağlık Bilimleri Fakültesi	₺903,80	4	₺7.680,65	3		
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	₺9.934,90	28				
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı.	₺12.479,55	20				
Sarıkamış Beden Eğitimi Ve Spor Yüksek Okulu	₺2.255,24	8	₺5.223,90	1		
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	₺2.551,86	2				
Tıp Fakültesi	₺2.004,04	4	₺44.828,24	13		
Veteriner Fakültesi	₺10.377,81	17	₺4.167,20	1		
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	₺3.536,63	6				
TOPLAM	₺180.460,86	179	₺232.734,22	39	₺7.158,76	4

2.7.2. Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmelere Katılan Personel Sayısı ve Personel Başına Ödenen Yolluk Tutarı			
	Toplam Tutar TL	Görevlendirilen Eleman Sayısı	Ortalama (Tutar/Sayı)
Yurtiçi Geçici Yolluklar	₺180.460,86	179	₺1008,16
Yurtiçi Sürekli Yolluklar	₺232.734,22	39	₺5,967
Yurtdışı Geçici Yolluklar	₺7.158,76	4	₺1.789,69

3. Mali Denetim Sonuçları

2020 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince, 2020 cari yılına ilişkin denetleme yapılmıştır.

2020 yılı içerisinde gerçekleştirilen her hangi bir iç denetim faaliyeti bulunmamaktadır.

4. Diğer Hususlar

-Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Tarafından Hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi,

- Kalkınma Planları ve Yıllı Programı,
- Orta Vadeli Program,
- Orta Vadeli Mali Plan,
- Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eki Eylem Planı

A. Performans Bilgileri

Üniversitemiz akademik birimleri ve personeli tarafından 2020 yılı içerisinde tertip edilen faaliyetler ve bilimsel yayın ve araştırmalar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİM DE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	KAFKAS ÜNİVERSİTESİ
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	SÜREKLİ EĞİTİM VE UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

		YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	YÜKSEKÖĞRETİM DE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
		Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS HEDEFİ	PERFORMANS GÖSTERGESİ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Kanun kapsamında Bilimsel Araştırma Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi çalışmalarını yürütmek.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve Diğer Yasal Mevzuat Kapsamında İlimizin Sağlık, Hayvancılık, Tarih, Sosyal, Eğitim, Biyoteknolojik ve Mühendislik-Mimarlık alanlarında yapılacak araştırmaların desteklenmesi.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Üniversitemizin Bilim Politikasına uygun öncelikli araştırma alanlarını ve konularını belirlemek, Projelerin düzenli olarak yürütülmesi, izlenmesi ve sonuçlandırmasını sağlamak.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 Sayılı Kanunun 7. Maddesi kapsamında görsel, işitsel, uzaktan veya doğrudan eğitim yöntemleriyle nitelik kazanma imkanı sağlayan mesleğe yönelik sertifika programları düzenlemek,
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamında, Üniversitemizce Toplumun İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Diğer Kurum ve Kuruluşlarla İş Birliği Yapılması ve İş Birliklerinin Geliştirilmesini Sağlamak.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültemiz aktif eğitim öğretim yapmamaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite İhtisas Hastanesi Hizmetleri	Üçüncü Basamak Sağlık Hizmetlerini Bölgenin ve İlin ihtiyaçları doğrultusunda hasta memnuniyetini öne çıkarak hizmet sunmak
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim	Üniversitemizin Taraf Olduğu Adli ve İdari Davalarda, , İcra İşlemlerinde ve Yargıya İntikal Eden Diğer Her Türlü Hukuki Uyuşmazlıklarda Temsil Edilmesi ve Hukuki Konularda Danışmanlık İşlemlerinin Yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Üniversitemizin tüm birimlerinin işlem ve faaliyetleri, risk esaslı denetim plan ve programları kapsamında sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla denetim standartlarına uygun olarak iç denetime tabi tutulması
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Üniversitemizde bilişim alanında internet yoluyla bilgiye ulaşmanın sağlanması, elektronik posta, web hizmetleri, ve ftp hizmetlerinin günümüz teknolojisine uygun sunucu güncelleştirmelerinin yapılarak çalışan personelimize öğrencilerimizin otomasyon sistemi de dahil olmak üzere, yürütülen akademik ve idari hizmetlerin elektronik ortamda yapılmasını sağlamak

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin İdari teşkilatında bulunan birimlerin ,124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik hizmetlerin yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetlerin yürütülmesi, Elektronik , basılı ve görsel yayınların temini ve arşivlenmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yaparak personel sisteminin geliştirilmesi, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarının düzenlenmesi ve personel özlük işlemlerinin yürütülmesi.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemizin yatırım programı doğrultusunda bina ve tesislerinin projelerinin yapılması ihale dosyalarını hazırlanması, yapı ve
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	onarım ile ilgili ihalelerin yürütülmesi, inşaatların kontrol edilerek teslim alınması, taşınmazlarla ilgili her türlü bakım ve onarım işlerinin yapılması ve kayıtlarının tutulması.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Üst Yöneticinin Temsil ,Tören ve ağırlama ile ilgili iş ve işlemlerinin yürütülmesi
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Yürürlükte bulunan mali mevzuat ve ilgili diğer mevzuatlar çerçevesinde, Üniversitemizin mali hizmetlerinin yerine getirilmesi, stratejik yönetim ve planlama çalışmalarının koordine edilmesi, harcama birimlerinin kullandığı bütçe kaynaklarının kontrolünün yapılması, mali kanunların ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst düzey yöneticiye ve harcama yetkililerine danışmanlık yapılması.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Araştırma Görevlilerine yönelik Yurtdışı Araştırma Bursu İmkanlarından yararlanmaları için teşvik etmek ve desteklemek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Galatasaray Üniversitesine Bağlı İlk ve Orta Öğretim Hizmetleri	Üniversitemiz Öğretim Elamanlarının Yurtdışı Yabancı Dil Bursundan yararlanmalarını teşvik ederek, burslardan yararlanma oranlarının yükseltilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında araştırma görevlilerinden gerekli şartları taşıyanların istekleri halinde yabancı dil eğitimi için 2547 sayılı Kanunun 39 uncu maddesi kapsamında yurt dışına göndermek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Resim ve Heykel Müzesi Faaliyetleri	Doktora öğrencilerinin çalışmalarında destek olmak amacıyla 100/2000 burs hizmetlerinden yararlanmalarını teşvik etmek
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	OSB Meslek Yüksekokulları Eğitim Desteği	Ülkemizin ve bilimin gelişmesine katkıda bulunacak doktora eğitimi almış öğrenciler yetiştirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi öğrencilerinin mesleki bilgi ve becerilerini geliştirmek üzere yapılan pratik uygulamaların planlanması, yürütülmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	YÖK tarafından verilen lisan bursundan faydalanan başarılı öğrencilerin yanı sıra Üniversitemizde gelir durumu düşük olan öğrencilerin (Yemek hizmeti ,Kısmı Zamanlı çalıştırma vb) gibi hizmetlerle desteklenmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Yurt dışından öğrenci kabul kontenjanlarının her eğitim ve öğretim döneminden önce Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen tarihe kadar bir önceki yıl YKS Yükseköğretim Programları ve Kontenjanları Kılavuzunda yer alan programlar çerçevesinde işlemlerin gerçekleştirilmesi.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği bilgi ve belge ihtiyaçlarını karşılamak için; yurt içinden ve dışından kitap, tez, süreli yayın, elektronik yayın mikro-film, görsel-işitsel materyaller vb. sağlamak, sağlanan belgeleri sistematik bir şekilde düzenleyerek araştırmacıların kullanımına hazır hale getirmek.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturmak, mevzuat düzenlemesi yapmak, eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli Yüksek lisans öğrencileri yetiştirmek
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu tarafından tanınan yurt dışındaki Yükseköğretim kurumlarıyla eğitim ve öğretimde işbirliği yaparak akademik standartlar çerçevesinde Usul Esaslar belirlenerek ortak diploma vermeye yönelik programlar açılmasını sağlamak
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilerin Yaşam düzenini değiştirmeksizin eğitim görme hakkı veren Uzaktan Eğitim programlarının sayılarının artırılarak daha çok bireyin faydalanmasını sağlamak.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik sağlık hizmetlerinin iyileştirilmesi

2. Performans Göstergesi Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçlarının ve Değerlendirmeler						
Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	98	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	3	0	
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	0	0	
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	0	
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	10.476.400	70.282.668,1400	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	200	157	Kısmen Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0400	0	
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	8	Kısmen Ulaşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	432	352	Kısmen Ulaşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	4	0	
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	250	177	Kısmen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	0	0	
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	3	0	
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	10	0	Ulaşılamadı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Ameliyat sayısı	13.000	10.697	Kısmen Ulaşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	16	75	Aşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	90	75	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	16.000	13.156	Kısmen Ulaşıldı
			SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	1,4000	0,5500	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	3	1	Ulaşılamadı
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	10	4	Ulaşılamadı

			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	4	1	Ulaşılamadı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	15	16	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	90	100	Aşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	0,9000	68	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	60	85,3900	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	83.000	85.099	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20.000	248.762	Ulaşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	6	7	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	1,4500	1,4400	Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	13	13	Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0600	0	Ulaşılamadı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	45	45,3600	Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	80	85,5300	Aşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	26	20	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	3.000	2.262	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	200	115	Ulaşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	3.000	2.040	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,7600	0,7600	Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	30	52	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	35	125	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	2.000	528	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	30	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0	0	

1.2. Personelimizin Yurt İçinde Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Panel	Seminer	Açık Oturum	Söyleşi	Tiyatro	Konser	Sergi	Teknik Gezi	Eğitim Semineri	Diğer
Fen-Edebiyat Fakültesi	74	2	1	5		6					4	1
Güzel Sanatlar Fakültesi									2			
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	15	3	12	2						2		1
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	7	1		6							2	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	8			3		2					6	1
Veteriner Fakültesi	21											4
Devlet Konservatuarı	3							1				
Kars Meslek Yüksekokulu	1											
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi	4											
Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi											1	
Kafkasya ve Orta Asya Araştırma Merkezi	5	1										
Ebu'l Hasan Harakanî Uygulama ve Araştırma Merkezi	1											
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı											10	
Toplam	140	7	13	16	0	8	0	1	2	2	2	23

1.3. Personelimizin Yurt Dışında Katıldığı Etkinlikler

Birim Adı	Sempozyum ve Kongre	Konferans	Seminer	Sergi	Eğitim Semineri
Eğitim Fakültesi	2				
Fen-Edebiyat Fakültesi	32		8		5
Güzel Sanatlar Fakültesi				2	
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	11	2	1		
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi	2				
Ebu'l Hasan Harakanî Uygulama ve Araştırma Merkezi	1				
Toplam	48	2	9	2	5

1.1. Sürekli Eğitim Merkezinin Yıllık Eğitim Saati				
Etkinliği Adı	Eğitim Saati	Başvuru Yapan Kişi Sayısı	Verilen Sertifika Sayısı	Verilen Katılım Belgesi Sayısı
İngilizce	16	4	Covid-19 sebebiyle Kurs yarım kalmıştır.	-
Sığırlarda Rekto-Vajinal Suni Tohumlama	50	47	Belge Verilmedi	-
Deney Hayvanları Kullanım	75	35	35	-
Toplam	141	86	35	

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2020 yılı içinde toplam 1.857 adet bilimsel makale, bildiri ve kitap yayınlanmıştır.

1.2.1. Yayın Bilgileri

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslar arası Makale	514
Ulusal Makale	218
Uluslar arası Bildiri	197
Ulusal Bildiri	26
Kitap	139
Kitap Bölümü	23

1.2.2. Expanded, SCI, SSCI, AHCI Kapsamındaki Dergilerde Yayınlanan Makale Sayısı					
Birim Adı	2020				Toplam
	SCI Expanded	SCI	SSCI	AHCI	
Eğitim Fakültesi		4			4
Fen-Edebiyat Fakültesi	142	10		4	156
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1	1	1		3
Mühendislik -Mimarlık Fak.	30				30
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4		2	1	7
Veteriner Fakültesi	83	21	1	2	107
Kars Meslek Yüksekokulu	11				11
Kazım Karabekir Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu		1			1
Toplam	272	37	4	7	320

1.3. Değişim Programları

Üniversitemiz ile dünyanın birçok ülkesi arasındaki üniversitelerle ikili işbirliği veya öğrenci değişimi çerçevesinde anlaşmalar yapılmıştır. Bu sayı 2020 yılı sonu itibari ile Erasmus + Değişim Programı kapsamında 14 ülke ve 40 üniversite ile anlaşmalarımız bulunmaktadır.

1.3.1 2018-1-TR01-KA103-050234 (Proje devam ediyor) 2019-1-TR01-KA103-063684 (Proje devam ediyor) 2020-1-TR01-KA103-081725 (Proje devam ediyor)	
Toplam Hibe Miktarı	328.750,00 €
Kullanılan Hibe Miktarı	213.854,00 €
Kalan Hibe Miktarı	114.896,00 €

Mevlana Değişim Programı Kapsamında 16 ülke ve 52 üniversite ile işbirliği anlaşmamız bulunmaktadır.

1.3.2. MEVLANA KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ	
Toplam Hibe Miktarı	₺100.420,00
Kullanılan Hibe Miktarı	₺45.036,68
İade Edilen Miktarı	₺55.383,32

Her başvuru sürecinde tüm birimlere yönelik program hakkında bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Web sayfasındaki haber, duyuru ve diğer bilgiler sürekli güncellenmektedir. YÖKSİS işlemleri takip edilerek Koordinatörlük bilgileri ve Protokoller güncellenmektedir. Giden-gelen öğrenciler ile sürekli iletişim halinde olup, bilgilendirme toplantıları yapılmaktadır. Giden ve gelen öğrencilere burs ödemeleri yapılmaktadır. Gelen Öğrenciler ve giden Öğrenciler için yurt imkânı sağlanmaktadır.

1.3.3. FARABİ KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ	
Toplam Hibe Miktarı	₺156.000,00
Kullanılan Hibe Miktarı	₺151.550,00
İade Edilen Miktarı	₺4.450,00

1.3.4 ERASMUS+ Anlaşması Yapılan Üniversiteler

Ortak Üniversite/Partner University	Ülke/Country	Geçerlilik Başlangıç/Validity Start Period	Geçerlilik Bitiş/Validity Finish Period
Higher Vocational State School of Wloclawek	POLAND	2014	2021
Adam Mickiewicz University in Poznan	POLAND	2014	2021
Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa w Walczu	POLAND	2014	2021
Panstwowa Wyzsza Szkola Zawodowa w Koninie	POLAND	2014	2021
University of Bialystok	POLAND	2014	2021
Radom Academy of Economics	POLAND	2014	2021
University of Zielona Gora	POLAND	2014	2021
AGH University of Science and Technology	POLAND	2014	2021
Bialystok University Of Technology	POLAND	2014	2021
University of Lodz	POLAND	2014	2021
Nicolaus Copernicus University in Torun	POLAND	2014	2021
State College Of Applied Sciences in Skierniewice	POLAND	2014	2021
University of Maribor	SLOVENIA	2014	2021
University of Food Technologies Plovdiv (UFT)	BULGARIA	2019	2021
Plovdivski Universitet Paisii Hillendarski	BULGARIA	2014	2021
New Bulgarian University	BULGARIA	2014	2021
National Sports Academy 'Vassil Levski'	BULGARIA	2014	2021
Universitatea Ovidius din Constanta	ROMANIA	2014	2021
Universitatea din Oradea Str. Universitatii	ROMANIA	2016	2021
Transilvania University of Brasov	ROMANIA	2015	2021
University Of Agricultural Science and Veterinary Medicine Cluj Napoca	ROMANIA	2014	2021
Universitatea de Stiinte Agricole si Medicina Veterinara a Banatului "Regele Mihai I al Romaniei" din Timisoara	ROMANIA	2014	2021
University of Zilina	SLOVAK REPUBLIC	2014	2021
Comenius University in Bratislava	SLOVAK REPUBLIC	2014	2021
Euroakadeemia	ESTONIA	2014	2021
Tallinn Health Care College	ESTONIA	2014	2021
Univerza v Ljubljani (Academy of Music)	ESTONIA	2014	2021
Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti Nad Labem	CZECH REPUBLIC	2014	2021
Obchodni Akademie a VOS (Business Academy and Higher Professional School)	CZECH REPUBLIC	2014	2021
Charles University in Prague (Faculty of Physical Education and Sport)	CZECH REPUBLIC	2019	2021
Universidade de Evora	PORTUGAL	2014	2021
University of Beira Interior	PORTUGAL	2014	2021
Instituto Politecnico de Portalegre	PORTUGAL	2014	2021
Conservatorio Statale di Musica 'Niccolo Paganini'	ITALY	2014	2021
Universite de Liege	BELGIUM	2016	2021
Latvian Academy of Culture	LATVIA	2014	2021
University of Latvia	LATVIA	2014	2021
Islamic University of Rotterdam	NETHERLANDS	2014	2021
Universite de Haute-Alsace	FRANCE	2016	2021
International Balkan University	REPUBLIC OF MACEDONIA	2014	2021

1.3.5. KAFKAS ÜNİVERSİTESİ İKİLİ ANLAŞMALAR/AGREEMENTS ON COOPERATION		
Ülke/Country		Ortak Üniversite/Partner University
AZERBAYCAN	1	Bakü Devlet Üniversitesi
	2	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
	3	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
	4	Bakü Slavyan Üniversitesi
	5	Nahçıvan Devlet Üniversitesi
	6	Hazar Üniversitesi
	7	Azerbaycan Turizm Enstitüsü
	8	Azerbaycan Teknik Üniversitesi
	9	Azerbaycan Üniversitesi
	10	Gence Devlet Üniversitesi
	11	Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi
	12	Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü
	13	Azerbaycan Teknoloji Üniversitesi
	14	Lenkeran Devlet Üniversitesi
	15	Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi
ABD	16	University of Wisconsin River-Falls
	17	University of Wisconsin-Superior
BOSNA-HERSEK	18	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
CEZAYİR	19	Tlemcen Üniversitesi
	20	Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
GÜRCİSTAN	21	Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi
	22	I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi
	23	Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi
	24	Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi
	25	Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi
	26	Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi
	27	Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi
	28	Iacob Gogebashvili Telavi Devlet Üniversitesi
İRAN	29	Mohaghegh Ardabili Üniversitesi
	30	İslami Azad Üniversitesi, Tebriz
	31	Tebriz Üniversitesi
KAZAKİSTAN	32	Ahmet Yesevi Üniversitesi
	33	K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi
	34	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
	35	S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi
KIRGIZİSTAN	36	Kırgız Milli Üniversitesi
	37	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
	38	Osh Devlet Üniversitesi
	39	I.Arabaev Kırgız Devlet Üniversitesi
KKTC	40	Kıbrıs Amerikan Üniversitesi
MAKEDONYA	41	Uluslararası Vizyon Üniversitesi
ÖZBEKİSTAN	42	Bukhara Devlet Üniversitesi
	43	Özbekistan Milli Üniversitesi
	44	Semerikand Üniversitesi
PAKİSTAN	45	Hajvery Üniversitesi
	46	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü)
RUSYA	47	Dağıstan Devlet Üniversitesi
SUDAN	48	Khartoum Üniversitesi
UKRAYNA	49	Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi
	50	Bila Tserkva Milli Tarım Üniversitesi

MEVLANA PROTOKOLLERİ		
Ülkeler	Üniversiteler	
KIRGIZİSTAN	1	Kırgız Milli Üniversitesi
	2	Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi
	3	Osh Devlet Üniversitesi
	4	I.Arabaev Kırgız Devlet Üniversitesi
KAZAKİSTAN	5	Ahmet Yesevi Üniversitesi
	6	K.Zhubanov Aktobe Devlet Üniversitesi
	7	Al-Farabi Kazak Milli Üniversitesi
	8	S.Seufulin Kazak Tarımsal Teknoloji Üniversitesi
GÜRCİSTAN	9	Batumi Shota Rustaveli Devlet Üniversitesi
	10	I. Javakhishvili Tiflis Devlet Üniversitesi
	11	Tiflis Devlet Tıp Üniversitesi
	12	Ilia Devlet Üniversitesi
	13	Akaki Tsereteli Devlet Üniversitesi
	14	Samtskhe-Javakheti Devlet Üniversitesi
	15	Gori Devlet Pedagoji Üniversitesi
	16	Saint Grigol Peradze Tiflis Eğitim Üniversitesi(Uluslararası Gürcistan Üniversitesi)
	17	Telavi Iakob Gogebashvili Devlet Üniversitesi
AZERBAYCAN	18	Bakü Devlet Üniversitesi
	19	Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi
	20	Azerbaycan Tıp Üniversitesi
	21	Bakü Slavyan Üniversitesi
	22	Nahçıvan Devlet Üniversitesi
	23	Hazar Üniversitesi
	24	Azerbaycan Turizm Enstitüsü
	25	Azerbaycan Teknik Üniversitesi
	26	Azerbaycan Üniversitesi
	27	Gence Devlet Üniversitesi
	28	Azerbaycan Devlet Petrol ve Sanayi Üniversitesi
	29	Azerbaycan İlahiyat Enstitüsü
	30	Lenkeran Devlet Üniversitesi
	31	Azerbaycan Devlet Agrar Üniversitesi
ÖZBEKİSTAN	32	Bukhara Devlet Üniversitesi
	33	Özbekistan Milli Üniversitesi
	34	Semerikand Üniversitesi
PAKİSTAN	35	Hajvery Üniversitesi
	36	Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi(SZAB Kampüsü)
CEZAYİR	37	Tlemcen Üniversitesi
	38	Oran M.Boudiaf Bilim ve Teknoloji Üniversitesi
SUDAN	39	Khartoum Üniversitesi
	40	Alneelain Üniversitesi
MAKEDONYA	41	Uluslararası Vizyon Üniversitesi
UKRAYNA	42	Taras Şevçenko Kiev Milli Üniversitesi
BOSNA-HERSEK	43	Uluslararası Saraybosna Üniversitesi
İRAN	44	Mohaghegh Ardabili Üniversitesi
	45	İslami Azad Üniversitesi, Tebriz
	46	Tebriz Üniversitesi
ÜRDÜN	47	Yarmouk Üniversitesi
KKTC	48	Kıbrıs Amerikan Üniversitesi

1.3.7. Farabi Anlaşmalı Üniversiteler

✓ Abant İzzet Baysal Üniversitesi	✓ Adnan Menderes Üniversitesi	✓ Afyon Kocatepe Üniv.
✓ Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	✓ Akdeniz Üniversitesi	✓ Ardahan Üniversitesi
✓ Artvin Çoruh Üniversitesi	✓ Atatürk Üniversitesi	
✓ Balıkesir Üniversitesi	✓ Bartın Üniversitesi	✓ Batman Üniversitesi
✓ Bilecik Şeyh Edebali Üniv.	✓ Bingöl Üniversitesi	✓ Bitlis Eren Üniversitesi
✓ Bozok Üniversitesi	✓ Bülent Ecevit Üniversitesi	✓ Celal Bayar Üniversitesi
✓ Cumhuriyet Üniversitesi	✓ Çanakkale Onsekiz Mart Üniv.	✓ Çankırı Karatekin Üniv.
✓ Çukurova Üniversitesi	✓ Dicle Üniversitesi	✓ Düzce Üniversitesi
✓ Dumlupınar Üniversitesi	✓ Dokuz Eylül Üniversitesi	✓ Erciyes Üniversitesi
✓ Erzincan Üniversitesi	✓ Erzurum Teknik Üniversitesi	✓ Eskişehir Osmangazi Üniv.
✓ Fırat Üniversitesi	✓ Gazi Üniversitesi	✓ Gaziantep Üniversitesi
✓ Gaziosmanpaşa Üniversitesi	✓ Giresun Üniversitesi	✓ Gümüşhane Üniversitesi
✓ Hakkâri Üniversitesi	✓ Hitit Üniversitesi	✓ Iğdır Üniversitesi
✓ İnönü Üniversitesi	✓ İstanbul Üniversitesi	
✓ Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv	✓ Karabük Üniversitesi	✓ Karadeniz Teknik Üniv.
✓ Karamanoğlu Mehmetbey Üniv.	✓ Kastamonu Üniversitesi	✓ Kırıkkale Üniversitesi
✓ Kırklareli Üniversitesi	✓ Kilis 7 Aralık Üniversitesi	✓ Kocaeli Üniversitesi
✓ Mardin Artuklu Üniversitesi	✓ Marmara Üniversitesi	✓ Mehmet Akif Ersoy Üniv.
✓ Mersin Üniversitesi	✓ Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniv.	✓ Muğla Sıtkı Koçman Üniv.
✓ Mustafa Kemal Üniversitesi	✓ Muş Alparslan Üniversitesi	✓ Namık Kemal Üniversitesi
✓ Necmettin Erbakan Üniversitesi	✓ Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	✓ Ömer Halisdemir (Niğde) Üniversitesi
✓ Ondokuz Mayıs Üniversitesi	✓ Ordu Üniversitesi	✓ Osmaniye Korkut Ata Üniv.
✓ Pamukkale Üniversitesi	✓ Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	✓ Sakarya Üniversitesi
✓ Selçuk Üniversitesi	✓ Siirt Üniversitesi	✓ Sinop Üniversitesi
✓ Süleyman Demirel Üniversitesi	✓ Şırnak Üniversitesi	✓ Trakya Üniversitesi
✓ Munzur (Tunceli) Üniversitesi	✓ Uludağ Üniversitesi	✓ Uşak Üniversitesi
✓ Yalova Üniversitesi	✓ Yıldız Teknik Üniversitesi	✓ Yüzüncü Yıl Üniversitesi

1.3.8. 2018/2019 Akademik Yılı Mevlana Değişim Programı Katılım Sayısı

Gelen Öğrenci Sayısı	5
Giden Öğrenci Sayısı	5
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	4

1.3.9. 2018/2019 Akademik Yılı Farabi Programı Katılım Sayıları

Gelen Öğrenci Sayısı	3
Giden Öğrenci Sayısı	65
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	0

1.3.10. 2018/2019 Akademik Yılı ERASMUS Değişim Programına Katılım Sayıları	
Gelen Öğrenci Sayısı	0
Giden Öğrenci Sayısı	38
Gelen Öğretim Elemanı Sayısı	0
Giden Öğretim Elemanı Sayısı	0

1.4. Yatırım ve Bilimsel Araştırma Proje Sayısı

Üniversitemiz akademik personeli tarafından 2020 yılı sonu itibari ile 260 adet bilimsel proje çeşitli kurumlar tarafından toplamda 10.756.227,77 ile desteklenmiştir.

1.4.1. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
PROJELER	2020					
	Önceki Yıllan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Yapılan Harcama TL	Toplam Ödenek
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	1	0	1	0		₺2.874.138,58
TÜBİTAK	4	2	6	2	₺99.407,36	₺500.889,00
A.B.						
Bilimsel Araştırma Projeleri	164	26	190	34	₺1.113.426,89	₺7.371.200,19
Bütçesi Olan Sosyal Sorumluluk Projeleri						
DİĞER (Akademik ve Bilimsel/Sanatsal Etkinlikleri Teşvik Desteği)						
TOPLAM	193	67	260	91	₺1.212.834,25	₺10.756.227,77

1.4.2. Yatırım Proje Sayısı					
PROJELER	2020				
	Önceki Yıllan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Yapı İşl.)	5	4	9	4	₺25.980.000,00
TOPLAM	5	4	9	4	₺25.980.000,00

1.5. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği; üniversite tüzel kişiliğinin, bağlı yükseköğretim kurumları ile birlikte 2709 sayılı Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken, tesis ettiği idari işlem ve eylemleriyle hukukun ve mevzuatın öngördüğü sınırlar içerisinde kalması yönünden danışma birimi olarak, üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulmasında ve elde edilmesinde icra birimi olarak faaliyet göstermektedir.

Müşavirliğimizin faaliyet alanına giren işler, genel olarak adli ve idari yargı mercilerinde yürütülen işler olup bunun yanında diğer kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar nezdinde de işlemler yürütülebilmektedir. Gerek adli işlemler gerekse üniversitemizin genelini ilgilendiren idari işlemler yürürlükteki mevzuatları gereği 30 gün gibi kesin süreyle sınırlı olup, bu gibi süreli hizmetlerin aksatılmadan belirtilen süreler içinde etkin bir şekilde yürütülmesi yeterli ve nitelikli personel ile birlikte üniversite içi birimler ve bazen de diğer kamu kurum ve kuruluşları ile süratli iletişimi zorunlu kılmaktadır. Müşavirliğimiz, üniversite personeli ile öğrencilerinin ve sair kişilerin, kurum ile ilgili veya özel nitelikli hukuki ve idari sorunlarında danışmanlık yapma, mütalaa verme, davalarını takip etme yetkisi ve görevi bulunmamaktadır. 2020 yılında takip ettiği davaların ayrıntıları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.5.1. 2020 Yılı İdari ve Adli Dava Dağılımı				
	Açılan İdari	Dava Adli	Sonuçlanan İdari	Dava Adli
Akademik personel	13	3	3	
İdari Personel				
Öğrenci	1	0	0	
Taşeron (İşçi)		11		
Kurum		2		
Diğer		22	1	
TOPLAM	14	38	4	

Üniversitemiz sahip olduğu imkanlar dahilinde Anayasa ve Kanunlar ile kendisine verilen görevleri, yetkileri dahilinde yerine getirmektedir. Bu bağlamda kamu mali yönetiminde yaşanan dönüşüm sonucu ortaya çıkan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun getirdiği yenilikler sonucu ilk stratejik planını 2009-2013 dönemi için hazırlamış ve uygulamaya konulmuştur. Yaşanan dönüşümün yerleşmesi, diğer kamu idarelerinde olduğu gibi idaremizde de zaman almaktadır. Bu nedenle gerek stratejik planımızın hazırlanma aşaması gerekse performans programları aşamasında bir takım hatalarımız tecrübe edilerek görülmüştür. Geline nokta idaremizin yeni kamu mali yönetimine ayak uydurmaya başladığı görülmektedir.

Genel olarak Üniversitemiz performans hedefi sonuçları olumlu olmakla birlikte bir takım sorunlarla da karşılaşmaktadır. 2009-2013 Stratejik Planımız, ilk defa hazırlanıyor olması ve bu konuda yeterli bilgi birikimine sahip personel bulunmaması nedeniyle özellikle ölçülebilir hedefler belirlenmesi konusunda bir takım eksiklikler mevcuttu. Bu durum, uygulama ve ölçme sırasında zorluklar doğurmaktaydı. Elde edilen tecrübe neticesinde yeni hazırlanan 2013-2017 yıllarını kapsayan stratejik planımızda ölçülebilir hedefler konulmaya çalışılmıştır. 2016 yılında 2018-2022 III. Stratejik plan çalışmalarımıza başlanılmış 2017 yılında tamamlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

2018-2022 Üniversitemiz Stratejik Planının Değerlendirme Sonuçları
Stratejik planda yer alan misyon ve vizyon tam olarak üniversitemizin geleceğe bakışını yansıtmadığı kanısına varılmış ve yeni stratejik planda misyon ve vizyon içeriklerinin işlevlerine uygun bir şekilde daha kısa ve anlaşılır biçimde belirlenmesine karar verilmiştir Üniversitemizin fiziki ve teknik altyapısının geliştirilmesi, plana uygun yapılan yatırımların fiziki olarak gerçekleşme oranları belirtilmiştir.

3. Stratejik Planın Değerlendirmesi

3.1. Performans Göstergesi Sonuçları (PGS) Formu						
Stratejik Amaç	Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
1	1	1	PG 1.1.1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	130	224	Başarılı
		2	PG1.2.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)	149.614	175.644	Başarılı
			PG.1.2.2 Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)	432	1255	Başarılı
		3	PG.1.2.3. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)	961	441	İyileştirilmeli
		4	PG.1.2.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)	7096	20148	Başarılı
	3	5	PG.1.2.5. Öğretim üyesi başına indeksli dergilerde yer alan toplam atıf sayısı	1247	3098	Başarılı
		1	PG1.3.1. Öğrencilerin üniversiteye giriş taban puanları ortalamaları	258	247,387	İyileştirilmeli
		2	PG.1.3.2. Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	90	2	İyileştirilmeli
		3	PG.1.3.3. Kontenjan sayısının Öğrenci sayısına oranı	30%	22,61%	İyileştirilmeli
		4	PG.1.3.4. Ön lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	24%	29,74%	Başarılı
		5	PG.1.3.5. Lisans öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	70%	63,68%	İyileştirilmeli
		6	PG.1.3.6. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	1000	2291	Başarılı
		4	PG1.4.1. Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	400	0	İyileştirilmeli
			PG1.4.2. Girişimcilik konusunda faaliyet Gösteren öğrenci sayısı	170	0	İyileştirilmeli
			PG1.4.3. Staj imkânı sağlanan öğrenci sayısı	460	554	Başarılı
			PG1.4.4. Girişimcilik temalı gezi sayısı	4	0	İyileştirilmeli
	2	1	PG2.1.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	7.000.000	12.687.591,83	Başarılı
			PG2.1.2. Araştırma laboratuvarlarından	100	107	Başarılı
		2	PG2.2.1. Patente dönüşen proje sayısı	2	0	İyileştirilmeli
			PG2.2.2. Üniversite bünyesinde patente	2	0	İyileştirilmeli
		3	PG2.2.3. AR-GE projesi sayısı	6	2	İyileştirilmeli
		4	PG2.2.4. Disiplinler arası AR-Ge Projesi sayısı	9	2	İyileştirilmeli
		3	PG2.3.1. Patent başvurusu sayısı	3	3	Başarılı
			PG2.3.2. Alınan patent sayısı	2	0	İyileştirilmeli
			PG2.3.3. Patente dönüşen proje sayısı	2	0	İyileştirilmeli
			PG2.3.4. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı	3	0	İyileştirilmeli
		4	PG2.4.1. Öğrencilerin kütüphane olanaklarından memnuniyet düzeyi	93%	90%	Makul
		5	PG2.5.1. Uluslararası indeksli dergilerdeki yayın sayısı (Web of science)	432	1255	Başarılı
			PG2.5.2. Uluslararası indeksli dergilerdeki atıf sayısı(Web of science)	7096	20184	Başarılı
			PG2.5.3. Ulusal indeksli dergilerdeki yayın sayısı (SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)	961	441	İyileştirilmeli
			PG2.5.4. Ulusal indeksli dergilerdeki atıf sayısı sayısı(SOBİAD ve Türkiye Atf Dizini)	1247	3098	Başarılı
	3	1	PG3.1.1. Meslek Yüksek Okulları Kompleksi Binası yapım ihalesi ve inşaatının tamamlanması	40%	15,00%	İyileştirilmeli
			PG3.1.2. Hayvan Hastanesi (Hay. Ürt.Y.O Uyg.Çift.) yapım ihalesinin ve inşaatının tamamlanması	40%	0	İyileştirilmeli
			PG3.1.3. Doğalgaz dönüşümü, elektrik hattı, kampüs iç yolu, kanalizasyon hattı, peyzaj, su isale hattı, telefon hattının tamamlanması ve hizmete sunulması	40%	0%	İyileştirilmeli

	3	1	PG3.3.1 Mevcut akademik ve idari birimleri kullanılmakta olan makine teçhizatın yenilenmesi	2.800.000,00	2.800.996,61	Başarılı
		2	PG3.3.2. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesi ile yeni kurulan Onkoloji hastanesi makine teçhizatının alınması	4.500.000,00	0	İyileştirilmeli
		3	PG3.3.3. Sağlık uygulama ve araştırma hastanesinin bakım ve onarımın yapılması	1.100.000,00	800.000	İyileştirilmeli
	4	1	PG3.3.1.Yıllık yenilenen bilgisayar sayısı	500.000,00 TL	130.015,07 TL	İyileştirilmeli
		2	PG3.3.2.Yıllık yenilenen bilişim ağı sayısı	250.000,00 TL	₺248.676,80	Başarılı
4	1	1	PG4.1.1. Kamu finansmanlı projelerde görev alan öğrenci sayısı	60	12	İyileştirilmeli
		2	PG4.1.2. Kamu finansmanlı araştırma sayısı	50	10	İyileştirilmeli
		3	PG4.1.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,04	0,02	İyileştirilmeli
	2	1	PG4.2.1. Patente dönüşen proje sayısı	2	0	İyileştirilmeli
		2	PG4.2.2. Üniversite bünyesinde patente dönüşen proje sayısı	2	0	İyileştirilmeli
		3	PG4.2.3. Danışmanlık desteğiyle patente dönüşen proje sayısı	4	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG4.3.1. Disiplinler arası AR-GE projesi sayısı	12	2	İyileştirilmeli
		2	PG4.3.2.Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	10	2	İyileştirilmeli
		3	PG4.3.3. AR-GE çalışmasında bulunan öğretim elemanı sayısı	0,04	0,004	İyileştirilmeli
	4	1	PG4.4.1. Üniversite tarafından bilimsel araştırma projelerine sağlanan destek miktarı	8.000.000	8.760.294,38	Başarılı
		2	PG4.4.2. AR-GE projesi sayısı	10	2	İyileştirilmeli
		3	PG4.4.3. Teknopark şirketleriyle birlikte yürütülen AR-GE projesi sayısı	10	2	İyileştirilmeli
5	1	1	PG5.1.1. Yatak doluluk oranı	90	80	İyileştirilmeli
		2	PG5.1.2. Tedavi edilemeyip başka merkezlere sevk edilen hasta sayısı	2000	688	Başarılı
		3	PG5.1.3. Yatan hasta memnuniyet oranı.	90	83	İyileştirilmeli
	2	1	PG5.2.1. Yatak doluluk oranı	60	0	İyileştirilmeli
	3	1	PG5.3.1. Yatak doluluk oranı	90	80	İyileştirilmeli
		2	PG5.3.2. Yatan hasta memnuniyet oranı	93	83	İyileştirilmeli

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Program Bazlı Bütçeleme Sistemi çalışmaları 2019 yılı içerisinde başlatılmış ve bu kapsamda “Program Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)” kurumların kullanımına sunulmuştur. Sistem içerisinde alt program gösterge hedefleri 3. er aylık dönemler itibari ile aylık gerçekleştirmeleri 4. Dönem olarak takip edilmekte ve sisteme girişleri gerçekleştirilmektedir. Yıl sonu itibari ile gerçekleşme değerleri yılı beklenti değerleri ile karşılaştırılmak sureti ile alt program gösterge hedeflerinin gerçekleşme durumları değerlendirilerek hedefe ulaşmada kurumumuzun genel durumu değerlendirilmektedir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üstünlükler ve Zayıflıklar

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Fakülte, Yüksekokul ve Araştırma Merkezlerinin sayısının artması
- Üniversitemizin jeopolitik, stratejik bir konumda olması ve ülkemizin Kafkasya ve Orta Asya ülkeleri ile enerji ve ulaşım koridorunda bulunması
- Yurtiçi ve Yurtdışında bulunan üniversitelerle anlaşmaların artması
- İç denetim raporları ile iç kontrol standartları uyum eylem planının varlığı
- Geniş ve yapılaşmaya uygun yerleşkenin mevcut olması
- Sürekli ve yaygın eğitim kapsamında çeşitli alanlarda kurs, sertifika vb. faaliyetlerin artması
- Gelişime açık, güçlü ve istikrarlı bir üniversite yönetiminin mevcut olması,
- Üst yönetimin bilimsel araştırma ve projeleri olanaklar ve başarı ölçüsünde teşvik etmesi,
- Bölgesi içerisinde yer alan öncü sektörlerle yakın işbirliği ve uygulama alanının mevcudiyeti
- Sürekli kurumsal gelişme isteğinin olması,
- Değişimi yönetebilecek genç bir kadronun bulunması,
- Akademik kadrosunun genç, dinamik, deneyimli, idealist, yeniliklere açık olması
- Akademik ve bireysel özgürlüğün bulunması,
- Erasmus, Mevlana ve Farabi gibi öğrenci-öğretim elemanı değişim programlarının olması ve katılımın giderek artması,
- Diğer araştırma kuruluşları ve üniversitelerle işbirliğine açık olunması.
- Üniversite-sanayi işbirliğinin giderek güçlenmesi

B. ZAYIFLIKLAR

- Tüm birimlerin merkez yerleşke içerisinde yer almaması ve mevcut yapılar ile fiziksel koşulların eksikliği
- Öğretim elemanlarının bazı anabilim/bilim dalı düzeyinde sayısal yetersizliği ve dolayısıyla ders yükünün fazlalığı
- İdari ve teknik kadro yetersizliği
- Merkezi kütüphanenin fiziki yetersizliği
- Yabancı dil öğretiminin uygulamada yetersiz olması
- Hastane hizmetlerinin istenilen kalitede yürütülememesi
- Araştırma altyapısı ve motivasyon eksikliği
- Öğretim elemanlarının disiplinlerarası proje ve akademik çalışmaların yeterli seviyede olmaması,
- Üniversite kadro ve bütçelerinin kısıtlı olması, Akademik ve idari personel yetersizliği nedeni ile bilimsel çalışmaların dışındaki işler için de fazladan enerji ve zaman sarfiyatı olması,
- Modernizasyonun gerektirdiği gerekli danışmanlık, teknik ve teknolojik desteğin sürekli sağlanamaması,
- Coğrafi ve iklim koşullarının personel ve öğrencinin tercihi açısından dezavantaj oluşturması
- Öğrencilerin barınma olanaklarının yeterli düzeyde olmaması,
- Mezun öğrencilerle iletişim yetersizliği,
- Lisansüstü programlarının tüm akademik birimler düzeyinde yaygınlaştırılamaması,

C. Değerlendirme

Yükseköğretimde stratejik planlama yapılırken kuşkusuz ilk ve orta öğrenimin yapısı da değerlendirilmesi gereken önemli bir etkidir. Bu çerçevede yapılan değerlendirmelerde son yıllarda sürekli değiştirilen öğrenci seçme sınavları kurgusu eğitim ve öğretim hedeflerinin saptanmasında sağlıklı bir planlama yapılmasını güçleştirmektedir. Bu olgu, genel anlamda dünyada ulaşılan teknolojik gelişmeler ışığında yeni iş gücü gereksiniminin de saptanması ve geliştirilebilmesinde ciddi aksamalara yol açabilmektedir. Şöyle ki; yeni istihdam alanlarının oluştuğu, bazı uygulama alanlarının oluşturulmasında yükseköğretim kurumları geleceğe yönelik alt yapı ve eğitmen oluşturabilme konusunda karar verememe durumunda kalabilmektedirler. Bu nedenle; ulusal eğitim politikalarımızın gelişen dünya standartları da göz önüne alınarak güncel beklentileri karşılayacak şekilde yapılandırılması için yapılan çalışmaların sonuçlandırılması büyük yarar sağlayacaktır. Böylece yükseköğretim kurumları da meslek edindirmeye yönelik lisans programlarını gerek türleri gerekse de içerikleri bakımından yeniden yapılandırabilirler. Değişen ve değiştiren üniversite yapısı ile örtüşen değerlerimiz; Akademik ve bilimsel özgürlük, toplumsal yararlılık, çağdaşlık, yenilikçilik ve yaratıcılık, katılımcılık, güvenilirlik, şeffaflık hizmet ve kalite anlayışı çerçevesinde oluşturulmuştur. İlkeler bildirimi üniversitemizin temel değerlerinin bir ifadesi olarak yer almakta olup; bunlar aşağıda belirtilmiştir.

- İdari görevlendirmelerde çalışanların liyakat ve başarısına önem vermek,
- Evrensel değerlere ve insan haklarına saygılı olmak,
- Etik anlayışa sahip olmak,
- Gelişime açık bir yönetim politikası izlemek,
- Kaynakları etkin kullanmak,
- Özgürlük ile disiplini birlikte gözetmek,
- Kurumsal iletişime açık olmak,
- Teknolojik gelişmelere açık olmak ve sürekliliktir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sistemin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (26/02/2021)


Prof. Dr. Hüsnü KAPU
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (26/02/2021)


Özcan KARS
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

2020



Kafkas Üniversitesi
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Paşacayırı Kampüsü, 36040 KARS/TÜRKİYE
Telefon: 0 474 225 11 50-56
www.kafkas.edu.tr
strateji@kafkas.edu.tr

