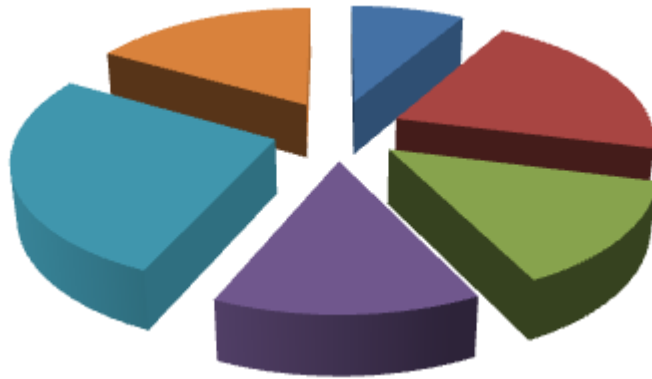




# ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ

## 2013 Yılı İdare Faaliyet Raporu



*Nisan 2014*  
*ADANA*

*Çukurova Üniversitesi*  
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı*  
*Balcalı / ADANA*  
*www.cu.edu.tr*



*“Bilim ve teknikle ilgili çalışmaların başladığı yer okuldur. Okul genç beyinlere insanlığa saygıya, ulus ve ülke sevgisini, bağımsız yaşamayı öğretir. Bağımsızlık tehlikeye düştüğü zaman en uygun yolu belletir. Yurt ve ulusu kurtarmaya çalışanların ayrıca mesleklerinde birer namuslu uzman ve birer çalışkan bilgin olmaları gereklidir. Bunu sağlayan okuldur”.*

*Mustafa Kemal ATATÜRK*



## İçindekiler

|   |           |
|---|-----------|
| ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....  | 9         |
| <b>I- GENEL BİLGİLER.....</b>                                       | <b>11</b> |
| A- MİSYON VE VİZYON .....   | 11        |
| B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR .....                              | 11        |
| C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER.....                                    | 13        |
| 1- <i>Fiziksel Yapı</i> .....                                       | 13        |
| 2- <i>Örgüt Yapısı</i> .....  | 23        |
| a- <i>Akademik Yapı</i> .....                                       | 23        |
| b- <i>İdari Yapı</i> .....  | 28        |
| 3- <i>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</i> .....                       | 29        |
| 4- <i>İnsan Kaynakları</i> .....                                    | 32        |
| a- <i>Akademik Personel</i> .....                                   | 32        |
| b- <i>İdari Personel</i> .....                                      | 36        |
| 5- <i>Sunulan Hizmetler</i> .....                                   | 45        |
| a- <i>Eğitim-Öğretim Hizmetleri</i> .....                           | 45        |
| b- <i>Sağlık Hizmetleri</i> .....                                   | 48        |
| c- <i>İdari Hizmetler</i> .....                                     | 50        |
| d- <i>Kültür ve Sanat Hizmetleri</i> .....                          | 52        |
| e- <i>Kütüphane Hizmetleri</i> .....                                | 53        |
| f- <i>Spor Hizmetleri</i> .....                                     | 55        |
| g- <i>Kafeterya Hizmetleri</i> .....                                | 56        |
| h- <i>Diğer Hizmetler</i> .....                                     | 56        |
| 6- <i>Yönetim ve İç Kontrol Sistemi</i> .....                       | 58        |
| <b>II- AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>                                   | <b>62</b> |
| A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....                                 | 62        |
| 1- <i>Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz</i> .....                      | 62        |
| B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER .....                            | 65        |
| C- DİĞER HUSUSLAR .....   | 69        |
| <b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>    | <b>70</b> |
| A- MALİ BİLGİLER.....   | 70        |
| 1- <i>Bütçe Uygulama Sonuçları</i> .....                            | 70        |
| 2- <i>Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar</i> .....            | 71        |
| 3- <i>Mali Denetim Sonuçları</i> .....                              | 71        |
| 4- <i>Diğer Hususlar</i> .....                                      | 73        |
| B- PERFORMANS BİLGİLERİ .....                                       | 74        |
| 1- <i>Faaliyet ve Proje Bilgileri</i> .....                         | 74        |
| 2- <i>Performans Sonuçları Tablosu</i> .....                        | 79        |
| 3- <i>Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi</i> .....           | 81        |
| 4- <i>Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi</i> .....       | 82        |
| <b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b> | <b>83</b> |
| A- ÜSTÜNLÜKLER.....   | 83        |
| B- ZAYIFLIKLAR .....  | 86        |
| C- DEĞERLENDİRME .....  | 88        |
| <b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER.....</b>                                   | <b>89</b> |
| <b>EKLER .....</b>  | <b>90</b> |

|  |    |
|--|----|
| EK-1 ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....    | 90 |
| EK-2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI ..... | 91 |

## Tablolar - Şekiller Listesi

|   |    |
|---|----|
| Tablo 1 Taşınmazların Balcalı Kampüsü ile diğer fakülte ve yüksekokullara göre açık alan dağılımı .....                                       | 14 |
| Tablo 2 Açık mekânların, hizmet açılımlarına göre dağılımı .....  | 16 |
| Tablo 3 Kapalı alanların dağılımı .....   | 17 |
| Tablo 4 Kapalı mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı .....   | 18 |
| Tablo 5 Eğitim alanları ve dersliklerin kapasiteye göre dağılımı .....  | 19 |
| Tablo 6 Sosyal alanlardan; yemekhaneler, kantinler ve kafeteryaların sayısı, kapladığı alan ve kapasiteye göre dağılımı .....                 | 19 |
| Tablo 7 Misafirhanelerin sayısı ve kapasitesi .....   | 19 |
| Tablo 8 Üniversitemize ait lojmanların sayıları ve dolu boş sayısı .....  | 19 |
| Tablo 9 Öğrenci yurtlarının; oda, yatak, alan ve kız-erkek kapasitesine göre dağılımı .....   | 19 |
| Tablo 10 Açık ve kapalı spor tesislerinin adet ve kapladığı alanlara göre dağılımı .....  | 20 |
| Tablo 11 Spor sahalarının türüne göre dağılımı .....  | 20 |
| Tablo 12 Toplantı ve konferans salonların kapasite ve sayılarının dağılımı .....  | 20 |
| Tablo 13 Üniversitemize ait diğer sosyal alanların adet, alan ve kapasite dağılımı .....  | 20 |
| Tablo 14 Hizmet alanlarının türü, sayısı, kapladığı alan ve kullanan kişi sayısı .....  | 21 |
| Tablo 15 Ambar, arşiv alanı ve atölye olarak kullanılan yerlerin sayısı ve alanı .....  | 21 |
| Tablo 16 Hastane alanlarının birim, sayı ve metrekare olarak dağılımı .....   | 21 |
| Tablo 17 Üniversitemiz taşıtlarının cinsi ve sayıları .....   | 22 |
| Tablo 18 Üniversitemiz enerji ve su kullanım miktarları .....   | 22 |
| Tablo 19 Çukurova Üniversitesi ile akademik birimlerinin kuruluş yasal dayanaklarına ilişkin bilgiler .....                                   | 25 |
| Tablo 20 Üniversitemizin sahip olduğu ağ cihazları kaynakları .....   | 29 |
| Tablo 21 Üniversitemizin merkezi sunucularına ve özelliklerine ilişkin tablo .....  | 29 |
| Tablo 22 Üniversite hizmetine sunulan yazılımlara ilişkin tablo kilisi .....  | 29 |
| Tablo 23 Üniversitemizin 2013 yılı ağ trafiğine ilişkin tabloTİM .....  | 30 |
| Tablo 24 Üniversitemizin 2013 yılı anlık ağ trafiğine ilişkin tablo .....   | 30 |
| Tablo 25 Üniversitemizin idari, eğitim ve araştırma amaçlı kullanılan masaüstü ve taşınabilir bilgisayar sayıları .....                       | 30 |
| Tablo 26 Merkezi Kütüphanede bulunan kütüphane kaynakları .....   | 30 |
| Tablo 27 Merkezi Kütüphanede abone olunan veri tabanları .....  | 30 |
| Tablo 28 Üniversitemizin diğer bilgi ve teknoloji kaynakları çeşidi ve kullanım amacına göre dağılımı .....                                   | 32 |
| Tablo 29 Üniversitemizin akademik personelinin birimlere göre dağılımı .....  | 33 |
| Tablo 30 Akademik personelin kadro ve istihdam şekline göre dağılımı .....  | 34 |
| Tablo 31 Üniversitemizin yıllar itibarıyla akademik personel sayıları .....   | 35 |
| Tablo 32 Üniversitemizde görev yapan yabancı uyruklu akademik personelin unvanlarına göre dağılımı .....                                      | 35 |
| Tablo 33 Çeşitli üniversitelerden Üniversitemizde ve Üniversitemizden çeşitli üniversitelere görevlendirilen akademik personel sayıları ..... | 35 |
| Tablo 34 Akademik personelimizin yaş aralıklarına göre dağılımı .....   | 36 |
| Tablo 35 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının birimlere göre dağılımı .....   | 37 |
| Tablo 36 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının hizmet sınıflarına göre dağılımı .....  | 38 |
| Tablo 37 İdari personelin eğitim durumuna göre sayısal dağılımı .....   | 39 |
| Tablo 38 İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı .....   | 40 |
| Tablo 39 Üniversitemizin idari personelinin yaş gruplarına göre dağılımı .....  | 41 |
| Tablo 40 Üniversitemizde çalışan işçilerin pozisyonlara göre dağılımı .....   | 42 |
| Tablo 41 Sürekli işçilerin hizmet sürelerinin dağılımı .....  | 43 |
| Tablo 42 Sürekli işçilerin yaş durumuna göre dağılımı .....   | 44 |
| Tablo 43 Üniversitemizde öğrenim gören öğrenci sayılarının dağılımı .....   | 45 |

|  |    |
|--|----|
| Tablo 44 Üniversitemizde öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısal dağılımı .....                   | 46 |
| Tablo 45 Üniversitemiz öğrenci kontenjanlarının ve doluluk oranlarının dağılımı.....                           | 46 |
| Tablo 46 Enstitülerde lisansüstü öğrenim gören öğrencilerin sayısal dağılımı .....                             | 47 |
| Tablo 47 Üniversitemizde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerin sayısal dağılımı .....                     | 47 |
| Tablo 48 2012-2013 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrencilerin sayısal dağılımı .....                       | 48 |
| Tablo 49 Uygulama ve Araştırma Hastanesi birimlerinin, yatak, hasta ve tetkik sayılarına ilişkin tablo.....    | 49 |
| Tablo 50 Üniversitemiz Merkezi Kütüphanesinin kullanım verilerine ilişkin tablo .....                          | 55 |
| Tablo 51 Üniversitemizin bazı faaliyetlerinden faydalanan öğrencilerin sayılarına ilişkin tablo .....          | 57 |
| Tablo 52 Üniversitemiz Anaokuluna ilişkin bilgiler.....  | 57 |
| Tablo 53 Araştırma ve yayın sayılarına ilişkin hedeflerin dağılımı.....  | 62 |
| Tablo 54 İnsan Kaynakları Stratejisine ilişkin tablo .....   | 63 |
| Tablo 55 Eğitim Stratejisine ilişkin tablo .....   | 63 |
| Tablo 56 Finansal Yapı Stratejisine ilişkin tablo.....   | 63 |
| Tablo 57 Uluslararası İlişkiler Stratejisine ilişkin tablo .....   | 64 |
| Tablo 58 Toplumsal İlişkiler Stratejisine ilişkin tablo.....   | 64 |
| Tablo 59 Alt Yapı Geliştirme Stratejisine ilişkin tablo.....   | 64 |
| Tablo 60 2013 Yılı Bütçe giderleri uygulama sonuçlarına ilişkin tablo .....                                    | 70 |
| Tablo 61 2013 Yılı Bütçe gelirleri uygulama sonuçlarına ilişkin tablo .....                                    | 71 |
| Tablo 62 2013 yılı Kesinleşen Sayıştay İlamları uygulama sonuçlarına ilişkin tablo .....                       | 72 |
| Tablo 63 İç denetim yapılan birimlere ilişkin tablo .....  | 72 |
| Tablo 64 İç denetim birimi tarafından danışmanlık hizmeti verilen birimlere ilişkin tablo.....                 | 73 |
| Tablo 65 2013 Yılı Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin tablo .....          | 74 |
| Tablo 66 2013 yılı Üniversite etkinliklerine ilişkin tablo.....  | 77 |
| Tablo 67 2013 Yılı Yayın türlerine ve sayılarına ilişkin tablo.....  | 77 |
| Tablo 68 Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalara ilişkin tablo.....                                   | 77 |
| Tablo 69 Editörlük ve hakemlik yapan öğretim üyesi sayısı .....  | 78 |
| Tablo 70 Üniversitemiz proje bilgilerine ilişkin tablo .....   | 78 |
| Tablo 71 2013 yılında yatırım projeleri kapsamında başlayan, devam eden ve biten projelere ilişkin tablo ..... | 78 |
| Tablo 72 2013 Yılı Performans Programı kapsamında Performans Sonuçlarına ilişkin tablo.....                    | 79 |
| <br>   |    |
| Şekil 1 Taşınmazların dağılımı .....   | 15 |
| Şekil 2 Açık mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı .....  | 16 |
| Şekil 3 Kapalı alanların birimlere göre dağılımı .....   | 17 |
| Şekil 4 Kapalı mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı .....  | 18 |
| Şekil 5 Üniversitemizin akademik teşkilat yapısı .....   | 24 |
| Şekil 6 Üniversitemizin idari teşkilat yapısı .....  | 28 |
| Şekil 7 Akademik personelin kadro ve istihdam şekline göre dağılımı.....                                       | 34 |
| Şekil 8 Akademik personelimizin yaş aralıklarına göre dağılımı .....   | 36 |
| Şekil 9 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının hizmet sınıflarına göre dağılımı .....              | 38 |
| Şekil 10 İdari personelin eğitim durumuna göre dağılımı .....  | 39 |
| Şekil 11 İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı .....  | 40 |
| Şekil 12 Üniversitemizin idari personelinin yaş gruplarına göre dağılımı.....                                  | 41 |
| Şekil 13 Üniversitemizde çalışan işçilerin pozisyonlara göre dağılımı .....                                    | 42 |
| Şekil 14 Sürekli işçilerin hizmet süreleri nin dağılımı .....  | 43 |
| Şekil 15 Sürekli işçilerin yaş durumuna göre dağılımı .....  | 44 |





## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Çukurova Üniversitesi, kurulduğu 1973 yılından günümüze kadar geçen 40 yıllık süre içinde emsalsiz doğal özelliklere sahip kampüsünde seçkin akademik ve idari kadrosu ile öğrencilere lisans ve lisansüstü eğitim-öğretim programları sunan ülkemizin başarılı üniversitelerinden biridir.

Çukurova Üniversitesi yeni bilgi üretimini, bilginin yayılmasını, ulusal ve uluslararası ilişkileri önemseyen bir kurumdur. Öğrencilerini eğitmenin yanı sıra sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetler ile onlara değer kazandırma Çukurova Üniversitesinin temel hedefleridir.

Faaliyet raporları, kurumların stratejik planları, performans programları ve bütçede yer alan faaliyet, proje ve performans hedeflerinin ne ölçüde gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin anlaşılması açısından büyük önem taşımaktadır.

2005 yılında kabul edilen 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kurumların kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması amaçlanmış, bunun yanında şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri getirilmiştir. Anılan Yasanın 41'inci maddesi ve bu maddeye dayanılarak yürürlüğe konulan "Kamu İdarelerinde Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik" hükümlerine göre, Üniversitemizin İdari Faaliyet Raporu; sorumluluk, doğruluk ve tarafsızlık, açıklık, tam açıklama, tutarlılık ve yıllık olma ilkeleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2013 Yılı İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunar, emeği geçen tüm Kurum çalışanlarımıza teşekkür ederim.



Prof. Dr. Mustafa KİBAR

Rektör



## I- GENEL BİLGİLER

### A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz; “İletişim teknolojileri ile donanmış, AR-GE’yi güçlendiren, paydaşlarla işbirliği yapan ve alternatif öğretim tekniklerini deneme cesareti olan öğrenciler ve eğitim elemanları için uygun bir üniversite ortamı ve kültürü yaratmak.

Yüksek nitelikli eğitime önem ve öncelik verirken hem genel hem de eleştirel düşüncenin gereksinimlerini karşılayacak bir kurum olmak. Bölgesel gereksinimlere yanıt verecek bilgiler yanında bilime katkı sağlayacak bilgileri üretmek ve yaymak.” olarak Stratejik Planımızda yer almıştır.

Vizyonumuz ise “Artan küreselleşmenin bilincinde olarak ulusal önceliklerimizi dikkate alarak bilime, sanata, eğitim teknolojilerine ve kültürel gelişmelere katkıda bulunmak, toplumun aydınlanmasına hizmet etmek ve dünya barışına katkıda bulunmak.

Yetişmiş insan gücü talebi ve uluslararası ilişkiler karşısında daha gelişmiş AR-GE, kültür, bilim ve eğitim politikaları geliştirerek ülkemizin ve Avrupa’nın en iyi üniversitelerinden biri olmak.” ifade edilmektedir.

### B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Yetki; Türkiye’de Yükseköğretim, T.C. Anayasası’nın 130 ve 131. maddeleri ile 2547 sayılı yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 12. Maddesi uyarınca yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- ✓ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ✓ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- ✓ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ✓ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ✓ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde

bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

- ✓ Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- ✓ Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ✓ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ✓ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.” olarak belirlenmiştir.

Sorumluluklar;

Üst yönetici olan Rektör, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Üniversitemizin malî hizmet birimi olan Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakta ve ön malî kontrol faaliyetini yürütmektedir. Muhasebe yetkilisi de, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur.

Üst yönetici, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar.

Bütçe kanunu ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri; her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporlarına eklerler. Üniversite Faaliyet Raporuna; üst yönetici, İç Kontrol Güvence Beyanını, mali hizmetler birim yöneticisi ise Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanını ekler.

İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak yılda en az bir kez değerlendirmeye tâbi tutulur ve gerekli önlemler alınır. Üniversitemizde ön mali kontrol görevi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1- Fiziksel Yapı

Çukurova Üniversitesi Balcılı Yerleşkesi, Adana İli, Sarıçam İlçesi sınırları içerisinde yer alan Seyhan Baraj Gölünün doğu yakasında yaklaşık 18.000 dekar alanı kaplamaktadır. Üniversite'nin toplam arazisi, yerleşke dışındaki 2.000 dekara yakın arazi ile birlikte yaklaşık 20.000 dekara ulaşmaktadır. Balcılı adı; Üniversite'nin inşasından önce yerleşkenin içinde bulunan ve aynı adı taşıyan köyden gelmektedir.

Çukurova Üniversitesi, 16 Fakülte, 12 Meslek Yüksek Okulu, 5 Yüksek Okul, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı ve 27 Araştırma Uygulama Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma çalışmalarını sürdürmektedir.

Balcılı Yerleşkesinde; idari ve eğitim binaları, tam teşekküllü bir hastane, merkezi kütüphane, kafeterya, açık ve kapalı spor tesisleri, laboratuvarlar, akademik personel lojmanları ve yaklaşık 4.000 öğrenci kapasiteli öğrenci yurtları bulunmaktadır. Ziraat Fakültesi'nin araştırma ve uygulama amacıyla kullandığı çiftlik alanı da bu yerleşkenin içerisinde yer almaktadır.

Üniversitemiz yerleşkesinin gelişim çerçevesinin çizilmesi amacıyla kendi olanaklarımızla 1/5000 ölçekli nazım imar planı hazırlanarak Büyükşehir Belediyesi tarafından onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur. Çukurova Üniversitesi Gelişim Planı, özellikle yeni eğitim alanlarının oluşturulması, mevcut eğitim alanlarının iyileştirilmesini ve geliştirilmesini ve bu gelişimin getireceği öğrenci sayısına göre eğitim hizmetlerinin yanı sıra sosyal ve teknik altyapı ihtiyaçlarını makro düzeyde belirlemek amacıyla yapılmış bir plandır. Ayrıca yerleşke ile ilgili kısa, orta ve uzun vadede alınacak tüm karar ve uygulamaların belirlenmesi ve planlamasına yönelik alt ölçeklerde üretilecek plan, program ve projeler için de, stratejilerin belirlenmesine yardımcı olacak bir rehber niteliği taşımaktadır. Çukurova Üniversitesi, gelişimi açısından değerlendirildiğinde, yapılaşma ve arazi kullanımı açısından örnek teşkil edebilecek konumdadır.

Ulaşım, şehir ile yerleşke arasında düzenli olarak çalışan toplu taşıma araçlarıyla sağlanmaktadır. Ayrıca şehir merkezinde mevcut olan metro hattının devamı olarak yapılacak ek metro hattı çalışmaları başlamış olup, önümüzdeki dönemlerde hizmete girecektir. Böylece çok kısa bir zamanda şehir merkezinden üniversitemize ulaşım sağlanmış olacaktır.

Yerleşke dışında, şehir merkezinde bulunan Adana Meslek Yüksekokulu ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulunda eğitim faaliyetlerine devam edilmektedir.

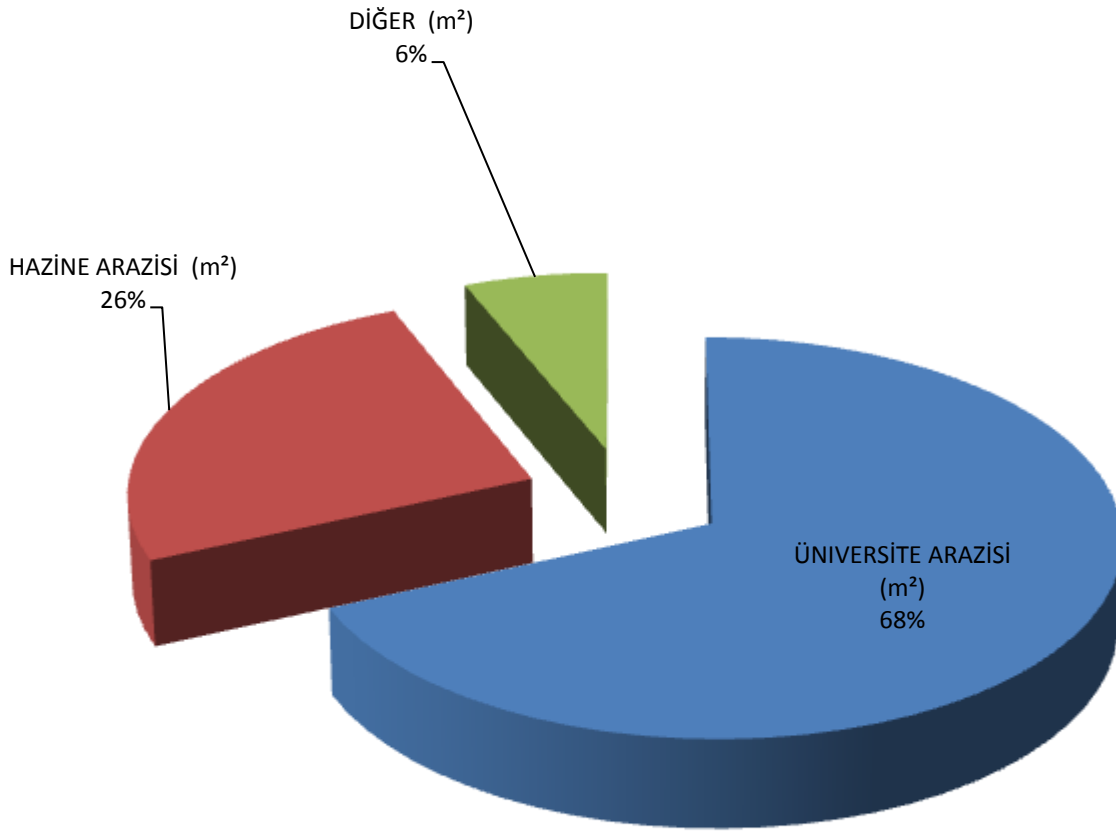
İlçelerde bulunan eğitim kurumları ise Aladağ Meslek Yüksekokulu, Ceyhan Mühendislik Fakültesi, Ceyhan Veterinerlik Fakültesi, Ceyhan Meslek Yüksekokulu, Feke Meslek Yüksekokulu, İmamoğlu Meslek Yüksekokulu, Karaisalı Meslek Yüksekokulu, Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, Kozan İşletme Fakültesi, Kozan Meslek Yüksekokulu, Pozantı Meslek Yüksekokulu, Yumurtalık Meslek Yüksekokulu ile Tufanbeyli Meslek Yüksekokuludur.

Ayrıca, Yumurtalık Araştırma İstasyonu ile Davudi dağında bulunan tesislerde de eğitim faaliyetleri yapılmaktadır.

**Tablo 1 Taşınmazların Balcalı Kampüsü ile diğer fakülte ve yüksekokullara göre açık alan dağılımı**

| YERLEŞKE ADI   | AÇIK ALAN MİKTARI (m <sup>2</sup> )  |                                  |                             |                          | AÇIKLAMA (*)   |
|--|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--|
|  | ÜNİVERSİTE ARAZİSİ (m <sup>2</sup> ) | HAZİNE ARAZİSİ (m <sup>2</sup> ) | DİĞER (m <sup>2</sup> ) (*) | TOPLAM (m <sup>2</sup> ) |  |
| Balcalı Kampüsü (13 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu ve diğer) | 12.645.315                           | 4.358.008                        | 1.041.427                   | 18.044.750               | Şahıs, Yüreğir Belediyesi, İl Özel İdaresi ve Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü                  |
| Adana MYO  | 20.923                               |                                  |                             | 20.923                   |  |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi   | 149.956                              |                                  | 8.153                       | 158.109                  | Şahıs  |
| Ceyhan MYO   | 112.528                              |                                  | 2.250                       | 114.778                  | Yardımcı Derneği   |
| Feke MYO   |                                      |                                  | 2.845                       | 2.845                    | İl Özel İdaresi  |
| İmamoğlu MYO   |                                      |                                  | 841                         | 841                      | İl Özel İdaresi  |
| Karaisalı MYO  | 75.965                               |                                  |                             | 75.965                   |  |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO   |                                      | 102.759                          |                             | 102.759                  |  |
| Kozan MYO-(Kozan İşletme Fak.)   |                                      | 441.738                          |                             | 441.738                  |  |
| Pozantı MYO  |                                      |                                  | 1.756                       | 1.756                    | Jandarma Genel Komutanlığı, Diyanet Vakfı, İmam Hatip Koruma Derneği, Pozantı Öğrencileri Koruma Vakfı |
| Teknik Bilimler MYO  |                                      |                                  | 16.196                      | 16.196                   | Adana Hacı Ömer Sabancı Organize Sanayi Bölgesi  |
| Tufanbeyli MYO   |                                      |                                  | 22.451                      | 22.451                   | Milli Eğitim Bakanlığı   |
| POZMER   | 683.185                              |                                  |                             | 683.185                  |  |
| Aladağ MYO   |                                      | 1.257                            |                             | 1.257                    |  |
| Yumurtalık MYO   | 69.726                               | 248.884                          | 139.634                     | 458.244                  | Yumurtalık Belediyesi ve Şahıs   |
| Sağlık Ocakları  | 21.779                               |                                  | 34.355                      | 56.134                   | ÇÜ Güçlendirme Vakfı   |
| Lojmanlar*   | 1.550                                |                                  |                             | 1.550                    | Şehir Merkezinde   |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>13.780.927</b>                    | <b>5.152.616</b>                 | <b>1.269.908</b>            | <b>20.203.481</b>        |  |

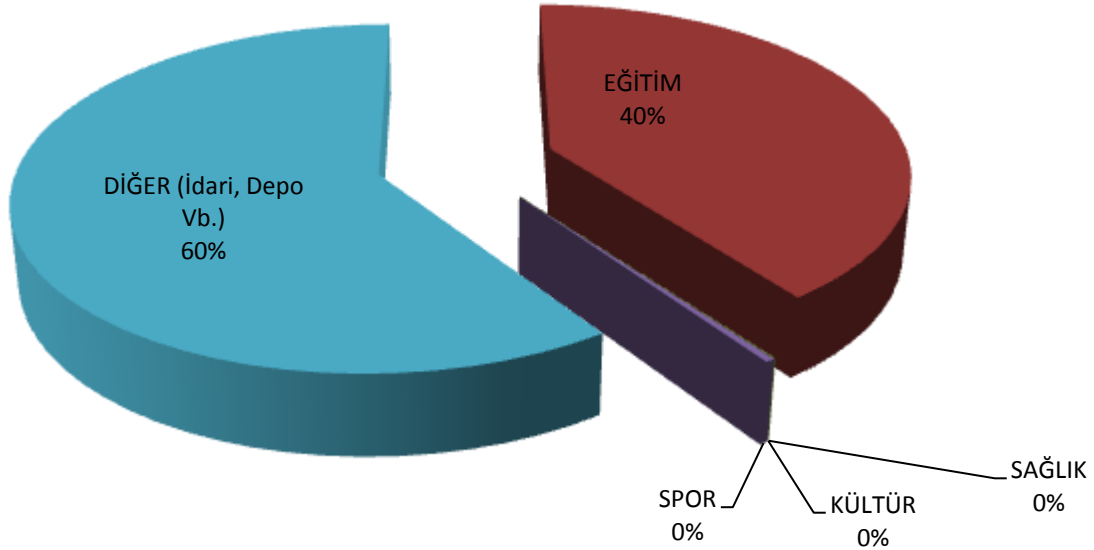
Şekil 1 Taşınmazların dağılımı



Tablo 2 Açık mekânların, hizmet açılımlarına göre dağılımı

| YERLEŞKE ADI  | AÇIK ALAN MİKTARI (m <sup>2</sup> ) |          |              |               |                         | TOPLAM (m <sup>2</sup> ) |
|---|-------------------------------------|----------|--------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
|   | EĞİTİM                              | SAĞLIK   | KÜLTÜR       | SPOR          | DiĞER (İdari, Depo Vb.) |                          |
| Balcalı Kampüsü (13 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu ve diğeri) | 7.346.668                           |          | 4.700        | 55.267        | 10.638.115              | <b>18.044.750</b>        |
| Adana MYO   |                                     |          |              | 2.360         | 18.563                  | <b>20.923</b>            |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi  |                                     |          |              |               | 158.109                 | <b>158.109</b>           |
| Ceyhan MYO  |                                     |          |              | 1.051         | 113.727                 | <b>114.778</b>           |
| Feke MYO  |                                     |          |              |               | 2.845                   | <b>2.845</b>             |
| İmamoğlu MYO  |                                     |          |              |               | 841                     | <b>841</b>               |
| Karaisalı MYO   |                                     |          |              | 3.617         | 72.348                  | <b>75.965</b>            |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO  |                                     |          |              | 3.800         | 98.959                  | <b>102.759</b>           |
| Kozan MYO-(Kozan İşletme Fak.)  |                                     |          |              | 6.120         | 435.618                 | <b>441.738</b>           |
| Pozantı MYO   |                                     |          |              |               | 1.756                   | <b>1.756</b>             |
| Teknik Bilimler MYO   |                                     |          |              |               | 16.196                  | <b>16.196</b>            |
| Tufanbeyli MYO  |                                     |          |              |               | 22.451                  | <b>22.451</b>            |
| POZMER  | 682.530                             |          |              |               | 655                     | <b>683.185</b>           |
| Aladağ MYO  |                                     |          |              |               | 1.257                   | <b>1.257</b>             |
| Yumurtalık MYO  | 5.600                               |          | 1.522        | 720           | 450.402                 | <b>458.244</b>           |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>8.034.798</b>                    | <b>0</b> | <b>6.222</b> | <b>72.935</b> | <b>12.031.842</b>       | <b>20.145.797</b>        |

Şekil 2 Açık mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı

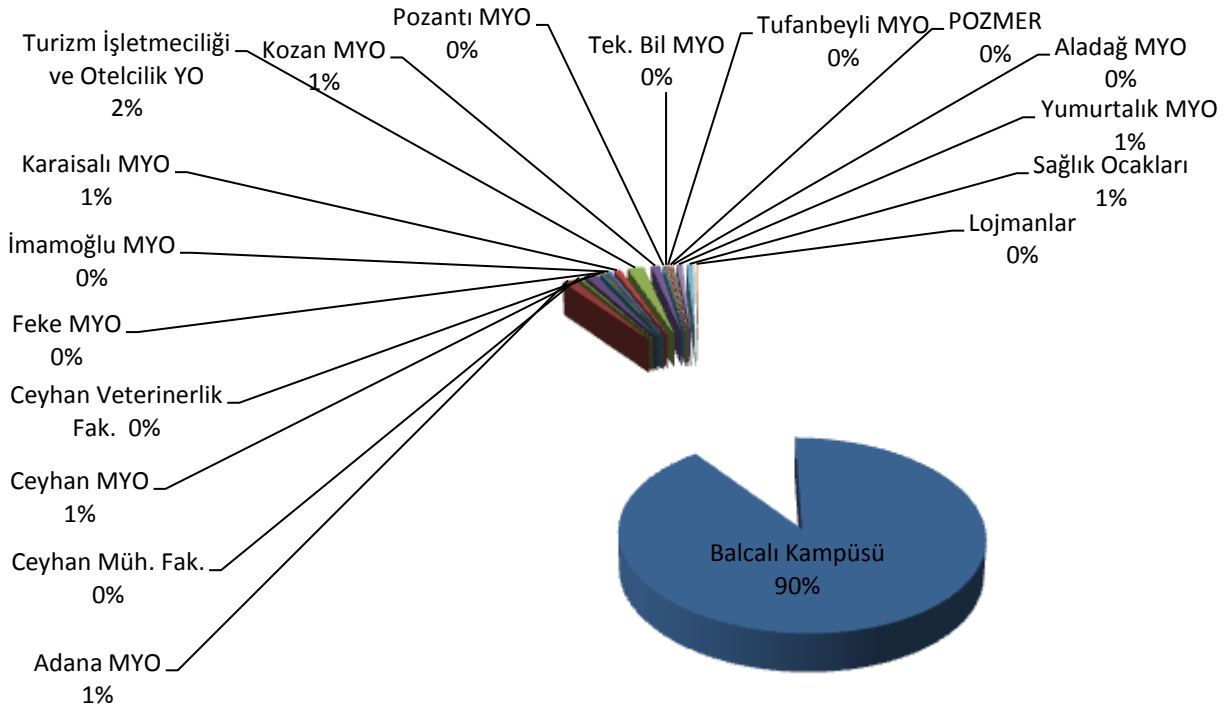




Tablo 3 Kapalı alanların dağılımı

| YERLEŞKE ADI   | KAPALI ALAN MİKTARI (m <sup>2</sup> ) |
|--|---------------------------------------|
| Balcalı Kampüsü (13 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu ve diğer) | 672.778                               |
| Adana MYO  | 9.771                                 |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi   | 2.678                                 |
| Ceyhan MYO   | 9.375                                 |
| Ceyhan Veterinerlik Fakültesi (Ceyhan Sağlık Hizmetleri MYO)   | 2.678                                 |
| Feke MYO   | 1.148                                 |
| İmamoğlu MYO   | 3.366                                 |
| Karaisalı MYO  | 5.560                                 |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO   | 13.516                                |
| Kozan MYO-(Kozan İşletme Fak.)   | 6.990                                 |
| Pozantı MYO  | 1.450                                 |
| Teknik Bilimler MYO  | 1.376                                 |
| Tufanbeyli MYO   | 649                                   |
| POZMER   | 1.744                                 |
| Aladağ MYO   | 948                                   |
| Yumurtalık MYO   | 5.146                                 |
| Sağlık Ocakları  | 5.494                                 |
| Lojmanlar  | 1.550                                 |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>746.217</b>                        |

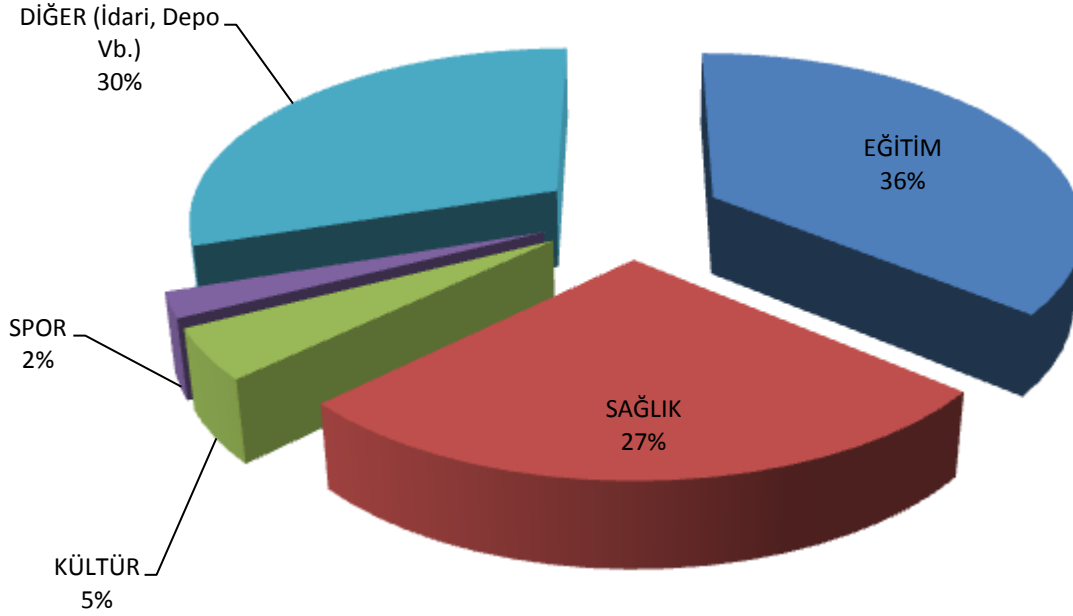
Şekil 3 Kapalı alanların birimlere göre dağılımı



Tablo 4 Kapalı mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı

| YERLEŞKE ADI   | KAPALI ALAN MİKTARI (m <sup>2</sup> ) |                |               |               |                         | TOPLAM (m <sup>2</sup> ) |
|--|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|-------------------------|--------------------------|
|  | EĞİTİM                                | SAĞLIK         | KÜLTÜR        | SPOR          | DİĞER (İdari, Depo Vb.) |                          |
| Balcalı Kampüsü (13 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu ve diğer) | 228.845                               | 194.736        | 33.123        | 17.285        | 198.789                 | 672.778                  |
| Adana MYO  | 7.216                                 |                | 676           |               | 1.879                   | 9.771                    |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi   | 1.607                                 |                |               |               | 1.071                   | 2.678                    |
| Ceyhan MYO   | 3.795                                 |                | 547           |               | 5.033                   | 9.375                    |
| Ceyhan Veterinerlik Fak. (Ceyhan S.H.MYO)  | 1.607                                 |                |               |               | 1.071                   | 2.678                    |
| Feke MYO   | 383                                   |                |               |               | 765                     | 1.148                    |
| İmamoğlu MYO   | 2.524                                 |                |               |               | 842                     | 3.366                    |
| Karaisalı MYO  | 4.170                                 |                |               |               | 1.390                   | 5.560                    |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik YO   | 9.185                                 |                |               |               | 1.631                   | 13.516                   |
| Kozan MYO-(Kozan İşletme Fak.)   | 4.660                                 |                |               |               | 2.330                   | 6.990                    |
| Pozantı MYO  | 805                                   |                |               |               | 645                     | 1.450                    |
| Teknik Bilimler MYO  | 973                                   |                |               |               | 403                     | 1.376                    |
| Tufanbeyli MYO   | 325                                   |                |               |               | 324                     | 649                      |
| POZMER   | 1.089                                 |                |               |               | 655                     | 1.744                    |
| Aladağ   | 632                                   |                |               |               | 316                     | 948                      |
| Yumurtalık MYO   | 1.200                                 |                |               |               | 3.946                   | 5.146                    |
| Sağlık Ocakları  |                                       | 5.494          |               |               |                         | 5.494                    |
| Lojmanlar  |                                       |                |               |               | 1.550                   | 1.550                    |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>269.016</b>                        | <b>200.230</b> | <b>34.346</b> | <b>17.285</b> | <b>225.340</b>          | <b>746.217</b>           |

Şekil 4 Kapalı mekânların hizmet açılımlarına göre dağılımı



Tablo 5 Eğitim alanları ve dersliklerin kapasiteye göre dağılımı

| EĞİTİM ALANI    | KAPASİTE<br>0-50 | KAPASİTE<br>51-75 | KAPASİTE<br>76-100 | KAPASİTE<br>101-150 | KAPASİTE<br>151-250 | KAPASİTE<br>251-ÜZERİ |
|-----------------|------------------|-------------------|--------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| Amfi            | 1                | 0                 | 3                  | 14                  | 3                   | 29                    |
| Sınıf           | 336              | 107               | 48                 | 9                   | 0                   | 0                     |
| Bilgisayar Lab. | 51               | 11                | 0                  | 0                   | 0                   | 0                     |
| Diğer Lab.      | 239              | 3                 | 1                  | 5                   | 0                   | 0                     |
| <b>TOPLAM</b>   | <b>627</b>       | <b>121</b>        | <b>52</b>          | <b>28</b>           | <b>3</b>            | <b>29</b>             |

Tablo 6 Sosyal alanlardan; yemekhaneler, kantinler ve kafeteryaların sayısı, kapladığı alan ve kapasiteye göre dağılımı

| BÖLÜMLER             | ADET | ALAN<br>(m <sup>2</sup> ) | KAPASİTE<br>(kişi) |
|----------------------|------|---------------------------|--------------------|
| Öğrenci Yemekhanesi  | 16   | 9.883                     | 4.268              |
| Personel Yemekhanesi | 12   | 5.562                     | 2.520              |
| Kantin               | 34   | 3.408                     | 7.750              |
| Kafeterya            | 6    | 1.780                     | 1.240              |

Tablo 7 Misafirhanelerin sayısı ve kapasitesi

| BÖLÜMLER       | ADET | KAPASİTE (kişi)  |
|----------------|------|------------------|
| Misafirhaneler | 4    | 197 oda 295 kişi |

Tablo 8 Üniversitemize ait lojmanların sayıları ve dolu boş sayısı

| BÖLÜMLER      | ADET | ALAN (m <sup>2</sup> ) |
|---------------|------|------------------------|
| Dolu Lojman   | 457  | 34.423                 |
| Boş Lojman    | 5    | 590                    |
| Toplam Lojman | 462  | 35.013                 |

Tablo 9 Öğrenci yurtlarının; oda, yatak, alan ve kız-erkek kapasitesine göre dağılımı

| ODABAŞINA YATAK SAYISI | ADET         | ALAN<br>(m <sup>2</sup> ) | KAPASİTE (kişi) |              |              |
|------------------------|--------------|---------------------------|-----------------|--------------|--------------|
|                        |              |                           | KIZ             | ERKEK        | TOPLAM       |
| *3 – 4 Kişilik         | 1.142        | 21.000                    | 1.698           | 2.734        | 4.432        |
| <b>TOPLAM</b>          | <b>1.142</b> | <b>21.000</b>             | <b>1.698</b>    | <b>2.734</b> | <b>4.432</b> |

\*Yurt-Kur ve Ceyhan MYO bünyesindeki öğrenci yurtları

**Tablo 10 Açık ve kapalı spor tesislerinin adet ve kapladığı alanlara göre dağılımı**

| SPOR TESİSLERİ        | ADET | ALAN (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------|------|------------------------|
| Kapalı Spor Tesisleri | 7    | 17.339                 |
| Açık Spor Tesisleri   | 48   | 83.417                 |
| Toplam                | 55   | 100.756                |

**Tablo 11 Spor sahalarının türüne göre dağılımı**

| SPOR SAHASI TÜRÜ                     | ADET |
|--------------------------------------|------|
| Yüzme Havuzu                         | 1    |
| Futbol Sahası                        | 7    |
| Basketbol sahası                     | 17   |
| Voleybol sahası                      | 4    |
| Atletizm Parkuru ve Sahası           | 2    |
| Tenis Kortu                          | 7    |
| Kondisyon Salonu                     | 2    |
| Güreş Antrenman Salonu               | 1    |
| Halı Futbol sahası                   | 2    |
| Spor Salonu (1500-3000) Kapasiteli   | 1    |
| Kürek Evi                            | 1    |
| Jimnastik Salonu                     | 1    |
| Masa Tenisi Salonu                   | 2    |
| Kum Saha (Futbol, Hentbol, Voleybol) | 5    |

**Tablo 12 Toplantı ve konferans salonların kapasite ve sayılarının dağılımı**

| KİŞİ SAYISI     | TOPLANTI SALONU (ADET) | KONFERANS SALONU (ADET) | TOPLAM |
|-----------------|------------------------|-------------------------|--------|
| 0–50 Kişilik    | 39                     | 6                       | 45     |
| 51–75 Kişilik   | 4                      | 5                       | 9      |
| 76–100 Kişilik  | 1                      | 5                       | 6      |
| 101–150 Kişilik | 7                      | 6                       | 13     |
| 151–250 Kişilik | 7                      | 6                       | 13     |
| 251–Üzeri       | 0                      | 2                       | 2      |

**Tablo 13 Üniversitemize ait diğer sosyal alanların adet, alan ve kapasite dağılımı**

| BÖLÜMLER   | ADET | ALAN (m <sup>2</sup> ) | KAPASİTE (KİŞİ) |
|--|------|------------------------|-----------------|
| Sinema Salonu                                    | 2    | 146                    | 100             |
| Eğitim ve Dinlenme Tesisleri                     | 3    | 1.000                  | 60              |
| Öğrenci Kulüpleri                                | 25   | 188                    | 0               |
| Mezun Öğrenciler Derneği                         | 3    | 60                     | 0               |
| Okul Öncesi                                      | 1    | 1.419                  | 260             |
| İlköğretim Okulu (Hastanede Yatan Çocuklar İçin) | 1    | 70                     | 12              |

**Tablo 14 Hizmet alanlarının türü, sayısı, kapladığı alan ve kullanan kişi sayısı**

| HİZMET ALANLARI                   |               | ADET         | ALAN (m <sup>2</sup> ) | KULLANAN KİŞİ SAYISI |
|-----------------------------------|---------------|--------------|------------------------|----------------------|
| Akademik Personel Hizmet Alanları | Çalışma Odası | 1.690        | 35.165                 | 2.220                |
| İdari Personel Hizmet Alanları    | Çalışma Odası | 412          | 13.345                 | 789                  |
| <b>TOPLAM</b>                     |               | <b>2.102</b> | <b>48.510</b>          | <b>3.009</b>         |

**Tablo 15 Ambar, arşiv alanı ve atölye olarak kullanılan yerlerin sayısı ve alanı**

| TÜRÜ           | ADET       | ALAN (m <sup>2</sup> ) |
|----------------|------------|------------------------|
| Ambar Alanları | 91         | 8.022                  |
| Arşiv Alanları | 79         | 3.575                  |
| Atölyeler      | 54         | 8.955                  |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>224</b> | <b>20.552</b>          |

**Tablo 16 Hastane alanlarının birim, sayı ve metrekare olarak dağılımı**

| HASTANE BİRİM SAYISI VE ALAN MİKTARI |            |                        |
|--------------------------------------|------------|------------------------|
| BİRİM                                | ADET       | ALAN (m <sup>2</sup> ) |
| Acil servis                          | 1          | 3.350                  |
| Yoğun bakım                          | 10         | 3.812                  |
| Ameliyathane                         | 27         | 4.183                  |
| Klinik                               | 47         | 39.851                 |
| Laboratuvar                          | 7          | 1.554                  |
| Eczane                               | 1          | 700                    |
| Radyoloji alanı                      | 1          | 1.870                  |
| Nükleer tıp alanı                    | 1          | 1.200                  |
| Sterilizasyon alanı                  | 4          | 550                    |
| Hemodiyaliz                          | 1          | 540                    |
| Mutfak                               | 1          | 1.500                  |
| Çamaşırhane                          | 2          | 1.007                  |
| Teknik servis                        | 6          | 1.200                  |
| Poliklinik                           | 42         | 36.300                 |
| Kan Merkezi                          | 1          | 700                    |
| Yanık ünitesi                        | 1          | 540                    |
| Onkoloji                             | 1          | 4.650                  |
| Diğer alanlar                        | 0          | 34.02                  |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>154</b> | <b>103.507</b>         |

Tablo 17 Üniversitemiz taşıtlarının cinsi ve sayıları

| (T) Cetveli Sıra No | Taşıtın Cinsi   | Taşıt Sayısı |
|---------------------|---|--------------|
| T2-                 | Binek otomobil  | 22           |
| T3-                 | Station-Wagon   | 16           |
| T5-                 | Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)            | 14           |
| T7-                 | Pick-up (Kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)      | 12           |
| T9-                 | Panel   | 5            |
| T10-                | Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)            | 3            |
| T11-a               | Otobüs (Sürücü dâhil en az 27, en fazla 40 kişilik)   | 1            |
| T11-b               | Otobüs (Sürücü dâhil en az 41 kişilik)                | 4            |
| T12-                | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.  | 4            |
| T13-                | Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg. | 3            |
| T15-                | Ambulans (Tıbbi donanımlı)                            | 1            |
| T18-                | Motosiklet en az 45-250 c'lik                         | 2            |
| T19-                | Motosiklet en az 600 c'lik                            | 1            |
|                     | <b>TOPLAM</b>   | <b>88</b>    |

Tablo 18 Üniversitemiz enerji ve su kullanım miktarları

| YERLEŞKE ADI   | DOĞALGAZ (m³) | BENZİN (Litre) | MOTORİN (Litre) | FUEL OİL (KAL-YAK) (Ton) | KÖMÜR (Ton) | ELEKTRİK (KW)     | SU (m³)          |
|--|---------------|----------------|-----------------|--------------------------|-------------|-------------------|------------------|
| Balcalı Kampüsü (13 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Yüksekokul, 1 Meslek Yüksekokulu ve diğer) | 27.291        | 102.200        | 59.943          | 611.060                  | 0           | 17.348.408        | 1.265.108        |
| Kampüs Dışı Birimler*  | 12.000        | 0              | 0               | 90.000                   | 45          | 750.000           | 60.000           |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>39.291</b> | <b>102.200</b> | <b>59.943</b>   | <b>701.060</b>           | <b>45</b>   | <b>18.098.408</b> | <b>1.325.108</b> |

\*Yaklaşık değerler alınmıştır.

## 2- Örgüt Yapısı

### a- Akademik Yapı

Çukurova Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa Hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları: Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**Rektör**, Profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

**Senato**, Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

**Üniversite Yönetim Kurulu**, Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları:

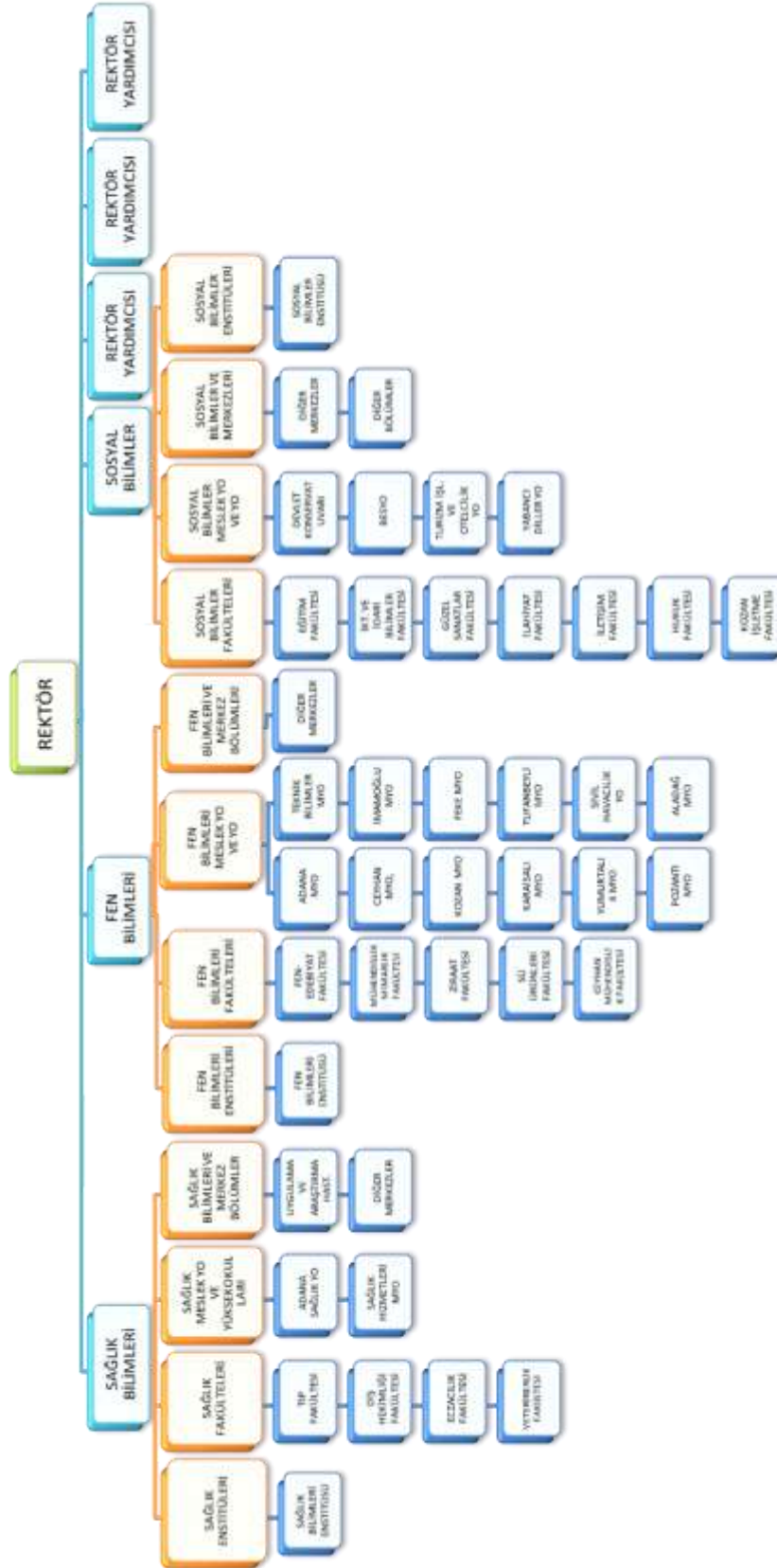
**Fakülte Organları:** Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, akademik organ olarak görev yapan Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kuruludur.

**Enstitü Organları:** Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kuruludur.

**Yüksekokul Organları:** Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kuruludur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır.

Şekil 5 Üniversitemizin akademik teşkilat yapısı





Çukurova Üniversitesi, 16 Fakülte, 3 Enstitü, 1 Devlet Konservatuarı, 5 Yüksekokul, 12 Meslek Yüksekokulu ve 27 Araştırma Uygulama Merkezi ile eğitim-öğretim ve araştırma çalışmalarını sürdürmektedir. Akademik birimlerimizin kuruluşuna ilişkin yasal dayanaklar aşağıda Tablo 19' da gösterilmiştir.

**Tablo 19 Çukurova Üniversitesi ile akademik birimlerinin kuruluş yasal dayanaklarına ilişkin bilgiler**

| SIRA       | ÇUKUROVA ÜNİVERSİTESİ                | 30.11.1973 tarih ve 1786 Sayılı Kanun ile kuruldu.  |
|------------|--------------------------------------|---|
| FAKÜLTELER |                                      |   |
| 1          | Ziraat Fakültesi                     | 03.04.1969 tarihinde kuruldu.   |
| 2          | Tıp Fakültesi                        | 03.04.1972 tarihinde kuruldu.   |
| 3          | Fen-Edebiyat Fakültesi               | 11.05.1976 tarihinde kurulan Çukurova Üniversitesi Temel Bilimler Fakültesinin 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile adının Fen-Edebiyat Fakültesi olarak adı değiştirilmiş ve Çukurova Üniversitesine bağlanmıştır.                                |
| 4          | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 11.05.1976 tarihinde kurulan Çukurova Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi ile Adana İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinin Mühendislik Fakültesi dışındaki birimlerin 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile birleştirilmesinden oluşturulmuştur. |
| 5          | Mühendislik-Mimarlık Fakültesi       | 11.05.1976 tarihinde kurulan Mühendislik Fakültesi ile Adana İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Mühendislik Fakültesinin, 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile birleştirilmesinden oluşmuştur.   |
| 6          | Eğitim Fakültesi                     | 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile kurulan Eğitim Fakültesi, 11.07.1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun ile Eğitim Yüksekokulu ile birleştirildi.   |
| 7          | Su Ürünleri Fakültesi                | 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile Su Ürünleri YO olarak kuruldu.27.12.1992 tarih 3795 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Su Ürünler Fakültesine dönüştürüldü.  |
| 8          | İlahiyat Fakültesi                   | 11.07.1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun ile kuruldu.  |
| 9          | Diş Hekimliği Fakültesi              | 03.05.1993 tarih ve 4313 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.   |
| 10         | Güzel Sanatlar Fakültesi             | 03.05.1993 tarih ve 4313 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.   |
| 11         | İletişim Fakültesi                   | 09.05.2006 tarih ve 10380 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.  |
| 12         | Hukuk Fakültesi                      | 19.02.2007 tarih ve 2007/11760 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.   |
| 13         | Ceyhan Mühendislik Fakültesi         | 11.12.2009 tarih ve 15660 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.  |
| 14         | Eczacılık Fakültesi                  | 26.09.2011 tarih ve 2011/2276 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.  |
| 15         | Kozan İşletme Fakültesi              | 16.04.2012 tarih ve 2012/3079 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.  |
| 16         | Ceyhan Veterinerlik Fakültesi        | 05.12.2012 tarih ve 2012/3961 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.  |

| SIRA | ENSTİTÜLER                 |  |
|------|----------------------------|--|
| 1    | Fen Bilimler Enstitüsü     | 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile kuruldu. |
| 2    | Sağlık Bilimleri Enstitüsü | 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile kuruldu. |
| 3    | Sosyal Bilimler Enstitüsü  | 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile kuruldu. |

| SIRA | DEVLET KONSERVATUVARI |  |
|------|-----------------------|--|
| 1    | Devlet Konservatuarı  | 21.11.1986 tarih ve 1040 sayılı YKK ile kuruldu. |

| SIRA | YÜKSEKOKULLAR   |   |
|------|---|---|
| 1    | Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu                     | 03.11.1994 tarih ve 6138 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.   |
| 2    | Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu | 03.11.1994'de 6138 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak kuruldu. 13.09.2005 tarih ve 9311 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile adı Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu olarak değişti. |
| 3    | Adana Sağlık Yüksekokulu                              | 02.11.1996 tarih ve 8655 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.   |
| 4    | Yabancı Diller Yüksekokulu                            | 2009-2010 Eğitim Öğretim Yılında YADİM iken, Yüksekokul olarak faaliyetine devam etmektedir.  |
| 5    | Sivil Havacılık Yüksekokulu                           | 25.02.2012 tarih ve 2012/2749 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.  |

| SIRA | MESLEK YÜKSEKOKULLARI                       |   |
|------|---|---|
| 1    | Ceyhan Meslek Yüksekokulu                   | Milli Eğitim Bakanlığına bağlı iken, 20.07.1982 tarih ve 41 sayılı KHK ile Çukurova Üniversitesine bağlandı.  |
| 2    | Adana Meslek Yüksekokulu                    | 05.09.1989 tarih ve 1455 sayılı YKK ile kuruldu.  |
| 3    | Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu        | 21.11.1989 tarih ve 1800 sayılı YKK ile kuruldu.  |
| 4    | Kozan Meslek Yüksekokulu                    | 10.07.1992 tarih ve 650 sayılı YKK ile kuruldu.   |
| 5    | Ceyhan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu | 10.09.1992 tarihinde Sağlık Bakanlığı ile Yükseköğretim Kurulu arasında imzalanan protokol ile Sağlık Meslek Yüksekokullarının Sağlık Hizmetleri MYO'na dönüştürülmesi uygun bulunmuştur. (14.09.1992 tarih ve 841 sayılı YKK ile konu ile ilgili karar verilmiştir.) |
| 6    | Karaisalı Meslek Yüksekokulu                | 21.04.1995 tarih ve 35 sayılı GNK kararı ile kuruldu.   |
| 7    | Yumurtalık Meslek Yüksekokulu               | 07.07.2000 tarih ve 72 sayılı GNK kararı ile kuruldu.   |
| 8    | Pozantı Meslek Yüksekokulu                  | Yükseköğretim Kurulu'nun 15.01.2009 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |
| 9    | Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu          | Yükseköğretim Kurulu'nun 27.08.2009 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |
| 10   | İmamoğlu Meslek Yüksekokulu                 | Yükseköğretim Kurulu'nun 05.05.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |
| 11   | Feke Meslek Yüksekokulu                     | Yükseköğretim Kurulu'nun 05.05.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |
| 12   | Tufanbeyli Meslek Yüksekokulu               | Yükseköğretim Kurulu'nun 05.05.2011 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |
| 13   | Aladağ Meslek Yüksekokulu                   | Yükseköğretim Kurulu'nun 05.01.2012 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile kurulmuştur.   |

| SIRA | ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZLERİ  |
|------|---|
| 1    | Aile Planlaması ve İnfertilite Araştırma ve Uygulama Merkezi                |
| 2    | Arkeoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi                                     |
| 3    | Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi            |
| 4    | Biyoteknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (Biyoteknoloji)                 |
| 5    | Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇESAM)                       |
| 6    | Duyma Engelli ve Özürlüleri Araştırma ve Uygulama Merkezi                   |
| 7    | Genetik ve Embriyo Mühendisliği Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇÜGEM)       |
| 8    | Kadın Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezi                               |
| 9    | Kalıtısal Kan Hastalıkları Araştırma ve Uygulama Merkezi                    |
| 10   | Kariyer Planlama Araştırma ve Uygulama Merkezi                              |
| 11   | Makine Alet Cihaz Tasarım İmalat Araştırma ve Uygulama Merkezi (MACTİMARUM) |
| 12   | Organ Nakli Araştırma ve Uygulama Merkezi                                   |
| 13   | Pamuk Araştırma ve Uygulama Merkezi(PAUM)                                   |
| 14   | Perinatal Tanı Araştırma ve Uygulama Merkezi(PERİTAM)                       |
| 15   | Pozantı Tarımsal Araştırma ve Uygulama Merkezi(POZMER)                      |
| 16   | Stratejik Araştırmalar Merkezi  |
| 17   | Sualtı Araştırma ve Uygulama Merkezi  |
| 18   | Subtropik Meyveler Araştırma ve Uygulama Merkezi                            |
| 19   | Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                                |
| 20   | Tarımsal Yayım Haberleşme Araştırma ve Uygulama Merkezi                     |
| 21   | Tıp Fakültesi Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÇÜTF-DETAUM)      |
| 22   | Tropikal Hastalıklar Araştırma ve Uygulama Merkezi                          |
| 23   | Türkçe Öğretimi, Uygulama ve Araştırma Merkezi                              |
| 24   | Tümör Araştırma ve Teşhis Uygulama Merkezi (TATUM)                          |
| 25   | Türkoloji Araştırma Merkezi   |
| 26   | Uzay Bilimleri ve Güneş Enerjisi Araştırma ve Uygulama Merkezi (UZAYMER)    |
| 27   | Uzaktan Eğitim Uygulama Ve Araştırma Merkezi                                |

## **b- İdari Yapı**

**Üniversitemizin idari teşkilat yapısı**, Genel Sekreterlik, Genel Sekreterliğe Bağlı Daire Başkanlıkları, İç Denetim Birimi ve Hukuk Müşavirliğinden oluşmaktadır.

**Genel Sekreterlik**, bir Genel Sekreter, iki Genel Sekreter Yardımcısı ve bağlı birimlerden oluşmaktadır.

Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Üniversitenin idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak üzere iki adet Genel Sekreter Yardımcısı bulunmaktadır.

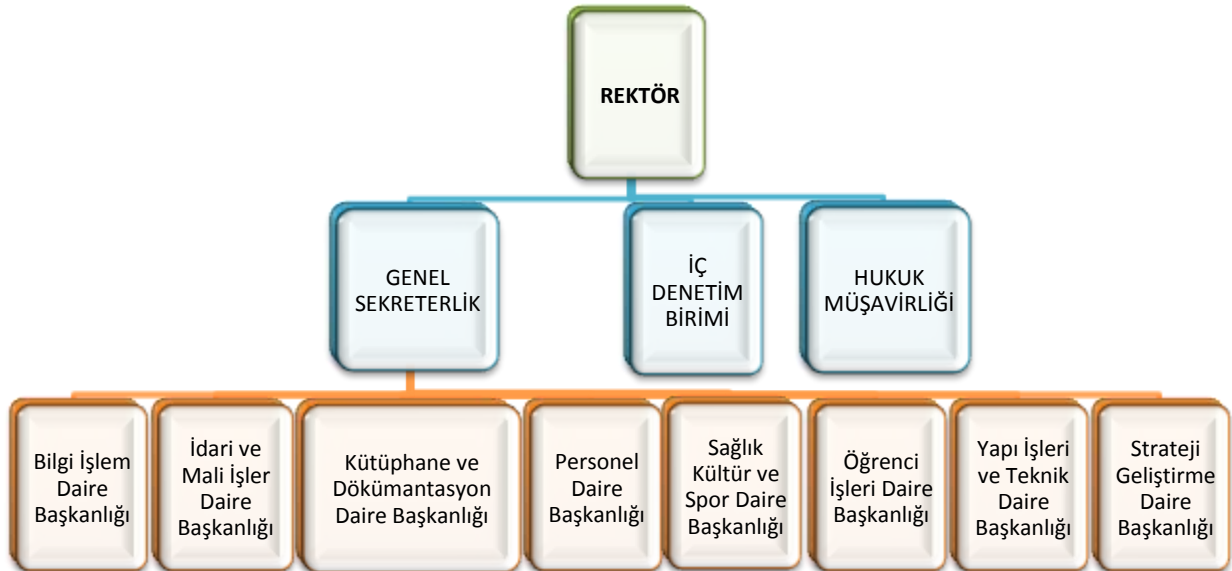
Genel sekretere bağlı daire başkanlıkları:

- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- Personel Daire Başkanlığı
- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
- Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

**İç Denetim Birimi ve Hukuk Müşavirliği**, Rektöre bağlı olarak görev yapmaktadır.

Ayrıca fakültede, dekana bağlı ve idari yönetimin başında bir fakülte sekreteri, enstitüde, yüksekokulda ve devlet konservatuarında ise müdüre bağlı ve idari yönetimin başında birer sekreter bulunmaktadır.

**Şekil 6 Üniversitemizin idari teşkilat yapısı**



### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Rektörlük Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, başta ağ cihazları ve fiber optik kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında Üniversitemize hizmet vermektedir. Üniversitemiz mevcut teknolojik alt yapısı aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 20 Üniversitemizin sahip olduğu ağ cihazları kaynakları**

| AĞ CİHAZLARI                       | SAYISI     |
|------------------------------------|------------|
| Modemler (Erişim Cihazları) (ADSL) | 15         |
| Switchler (Anahtarlar)             | 385        |
| Routerlar (Yönlendirici Cihazlar)  | 16         |
| İletişim Ağ Cihazları              | 38         |
| Çok Fonksiyonlu Network Cihazları  | 45         |
| Diğer                              | 0          |
| <b>TOPLAM</b>                      | <b>499</b> |

**Tablo 21 Üniversitemizin merkezi sunucularına ve özelliklerine ilişkin tablo**

| MERKEZİ SUNUCULAR   |        |            |        |                                   |
|---------------------|--------|------------|--------|-----------------------------------|
| Donanım Özellikleri | Sayısı | İşlemci    | Bellek | Kullanım Amacı                    |
| 1.2 TB              | 1 Adet | 8x2.0 Ghz  | 32 GB  | Sanal Server (Web, Mail, Dns, DB) |
| 1.2 TB              | 1 Adet | 8x2.0 Ghz  | 24 GB  | Sanal Server (Web, Mail, Dns, DB) |
| 1.2 TB              | 1 Adet | 8x2.66 Ghz | 32 GB  | Sanal Server (Web, Mail, Dns, DB) |
| 1.2 TB              | 1 Adet | 8x2.66 Ghz | 196 GB | Sanal Server (Web, Mail, Dns, DB) |
| 1.5 TB              | 1 Adet | 8x2.33 Ghz | 256 GB | Sanal Server (Web, Mail, Dns, DB) |
| 300 GB HDD          | 1 Adet | 1x2.00 Ghz | 8 GB   | Kütüphane Terminal Server         |
| 300 GB HDD          | 1 Adet | 4x3.00 Ghz | 8 GB   | FTP, Meteoroloji                  |
| 300 GB HDD          | 1 Adet | 1x2.20 Ghz | 8 GB   | Kütüphane Otomasyon               |
| 2 TB HDD            | 1 Adet | 1x3.00 Ghz | 8 GB   | Yedekleme                         |
| 500 GB              | 1 Adet | 4x1.40 GHz | 16 GB  | Öğrenci İşleri Database           |

**Not:** Sanal Serverlar birbirinin yedeği olacak şekilde konumlandırılmış olup, 5 sunucu üzerinde toplam 50'ye yakın farklı hizmetleri yürüten sunucular çalışmaktadır.

**Tablo 22 Üniversite hizmetine sunulan yazılımlara ilişkin tablo**

| ÜNİVERSİTE HİZMETİNE SUNULAN YAZILIMLAR |                     |                        |            |          |
|---|---------------------|------------------------|------------|----------|
| Yazılım                                 | Açıklama            | Yazılım Edinim Şekli   |            |          |
|   |                     | Bilgi İşlem Dairesince | Satın alma | Kiralama |
| Kaspersky                               | Antivirüs           |                        |            | X        |
| Mdaemon                                 | Mail                |                        |            | X        |
| Microsoft                               | İşletim Sistemi vb. |                        |            | X        |
| Taşınır-Taşınmaz İşlemleri              | Otomasyon           |                        | X          |          |
| Personel                                | Otomasyon           |                        | X          |          |
| Öğrenci İşleri                          | Otomasyon           | X                      |            |          |
| Enstitü Öğrenci İşl.                    | Otomasyon           | X                      |            |          |
| Maaş                                    | Otomasyon           | X                      |            |          |
| Uzaktan Eğitim                          | Eğitim              | X                      | X          | X        |
| SPSS                                    | İstatistik          |                        | X          |          |
| Adobe                                   | Grafik Tasarım      |                        | X          |          |

Tablo 23 Üniversitemizin 2013 yılı ağ trafiğine ilişkin tablo

| 2013 Yılında Ağ Trafiği |                        |               |
|-------------------------|------------------------|---------------|
| Trafik                  | Günlük Ortalama Erişim | Yıllık Toplam |
| Gelen Trafik (GB)       | 80                     | 24.000        |
| Giden Trafik (GB)       | 20                     | 6.000         |
| <b>Toplam (GB)</b>      | <b>100</b>             | <b>30.000</b> |

Tablo 24 Üniversitemizin 2013 yılı anlık ağ trafiğine ilişkin tablo

| Ortalama Anlık Trafik |                                    |                                    |               |
|-----------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------------|
|                       | Çukurova Üniversitesi Gelen (Kbps) | Çukurova Üniversitesi Giden (Kbps) | Toplam (Kbps) |
| Ortalama Anlık Trafik | 36                                 | 33                                 | 69            |

Tablo 25 Üniversitemizin idari, eğitim ve araştırma amaçlı kullanılan masaüstü ve taşınabilir bilgisayar sayıları

| BİLGİSAYARLAR          | ADET         |
|------------------------|--------------|
| Masaüstü Bilgisayar    | 5.218        |
| Taşınabilir Bilgisayar | 1.135        |
| <b>Toplam</b>          | <b>6.353</b> |

Tablo 26 Merkezi Kütüphanede bulunan kütüphane kaynakları

| KÜTÜPHANE KAYNAKLARI   | ADET    |
|------------------------|---------|
| Kitap                  | 144.590 |
| Basılı Periyodik Yayın | 1.494   |
| Elektronik Yayın       | 131.300 |

Tablo 27 Merkezi Kütüphanede abone olunan veri tabanları

| SIRA | KÜTÜPHANEDE ABONE OLUNAN VERİ TABANLARI          |
|------|--|
| 1    | Academic Search Complete (EBSCOhost)             |
| 2    | ACS (American Institute of Physics)              |
| 3    | AMA (American Medical Association) Journals      |
| 4    | Annual Reviews                                   |
| 5    | ASCE Research Library                            |
| 6    | ASME Digital Library                             |
| 7    | BMJ Journals Online                              |
| 8    | Book Index with Reviews (BIR) (EBSCOhost)        |
| 9    | Business Source Complete (EBSCOhost)             |
| 10   | CAB Abstracts                                    |
| 11   | Cambridge Journals Online                        |
| 12   | Cochrane Library                                 |
| 13   | Computers & Applied Science Complete (EBSCOhost) |
| 14   | Dynamed (EBSCOhost)                              |
| 15   | EBRARY   |
| 16   | Ebrary Online Sheet Music                        |
| 17   | EconLit with Full Text                           |

| SIRA | KÜTÜPHANEDE ABONE OLUNAN VERİ TABANLARI  |
|------|--|
| 18   | Elsevier E-Books   |
| 19   | Emerald  |
| 20   | Environment Complete (EBSCOhost)   |
| 21   | ERIC (EBSCOhost)   |
| 22   | GReeNFILE (EBSCOhost)  |
| 23   | Health Source: Nursing/Academic Edition (EBSCOhost)                            |
| 24   | HiperKitap   |
| 25   | History Reference Center (EBSCOhost)   |
| 26   | Hukuk Türk   |
| 27   | Humanities International Complete (EBSCOhost)                                  |
| 28   | IEEE / IEE Electronic Library (IEL)  |
| 29   | İnstitute of Physics   |
| 30   | ISI Web Of Science (SCI, SSCI, AHCI)   |
| 31   | İktisat İşletme ve Finans Dergisi  |
| 32   | iThenticate 'İntihal Engelleme' Programı                                       |
| 33   | JSTOR  |
| 34   | Legal Collection (EBSCOhost)   |
| 35   | Library, Information Science & Technology Abstracts with Full Text (EBSCOhost) |
| 36   | MasterFILE Premier (EBSCOhost)   |
| 37   | Math Science Net   |
| 38   | MD Consult Core Collection   |
| 39   | MEDLINE (EBSCOhost)  |
| 40   | MEDLINE (OVID)   |
| 41   | Newspaper Source (EBSCOhost)   |
| 42   | OVID Journals  |
| 43   | Oxford Online Journals   |
| 44   | Pharmaceutical News Index  |
| 45   | Professional Development Collection (EBSCOhost)                                |
| 46   | ProQuest Agricultural Science Collection                                       |
| 47   | ProQuest DISSERTATIONS AND THESIS FULL TEXT                                    |
| 48   | ProQuest Medical and Health Package  |
| 49   | Psychology and Behavioral Sciences Collection (EBSCOhost)                      |
| 50   | Regional Business News (EBSCOhost)   |
| 51   | Religion and Philosophy Collection (EBSCOhost)                                 |
| 52   | SAGE Journals Online   |
| 53   | Science Direct   |
| 54   | Scopus   |
| 55   | Serials Directory (EBSCOhost)  |
| 56   | SPORTDiscus with Full Text (EBSCOhost)   |
| 57   | Springer – Biomedical & Life Science E-Books                                   |
| 58   | Springer – Engineering E-Books   |
| 59   | Springer Link  |
| 60   | Taylor & Francis Online Journals   |
| 61   | Thieme   |
| 62   | UpToDate   |
| 63   | Wiley Online Books   |
| 64   | Wiley Online Library   |

Tablo 28 Üniversitemizin diğer bilgi ve teknoloji kaynakları çeşidi ve kullanım amacına göre dağılımı

| DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR | İDARİ AMAÇLI (ADET) | EĞİTİM AMAÇLI (ADET) | ARAŞTIRMA AMAÇLI (ADET) |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|-------------------------|
| Projeksiyon                         | 78                  | 703                  | 48                      |
| Slâyt Makinesi                      | 29                  | 59                   | 36                      |
| Tepegöz                             | 30                  | 123                  | 21                      |
| Episkop                             | 0                   | 1                    | 84                      |
| Barkot okuyucu                      | 604                 | 135                  | 0                       |
| Baskı Makinesi                      | 10                  | 15                   | 3                       |
| Fotokopi Makinesi                   | 72                  | 79                   | 12                      |
| Faks                                | 58                  | 40                   | 10                      |
| Fotoğraf Makinesi                   | 40                  | 88                   | 13                      |
| Kameralar                           | 112                 | 96                   | 19                      |
| Televizyonlar                       | 641                 | 180                  | 51                      |
| Yazıcılar                           | 438                 | 1.047                | 12                      |
| Tarayıcılar                         | 63                  | 168                  | 12                      |
| Müzik Setleri                       | 45                  | 94                   | 2                       |
| Mikroskoplar                        | 80                  | 332                  | 76                      |
| DVD'ler                             | 17                  | 168                  | 5                       |

#### 4- İnsan Kaynakları

##### a- Akademik Personel

Üniversitemizde, öğretim üyeleri, öğretim görevlileri, okutman ve öğretim yardımcılarının aylıkları ve ek göstergelerini düzenlenmesi, derece yükseltilmesi ve kademe ilerlemesinin şekil ve şartları ile, sosyal haklardan yararlanma, ek ders ücreti, üniversite, idari görev ve geliştirme ödeneklerinin miktarını tespit edilmesi, emekli ve yabancı öğretim elemanlarının sözleşmeli olarak çalıştırılma usul ve esasları 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, Kanun Hükmünde Kararnameler, Bakanlar Kurulu Kararları, tüzükler ve yönetmeliklere göre belirlenmektedir.

Buna göre, Üniversitemizin öğretim üyeleri; profesörler, doçentler ve yardımcı doçentlerden, öğretim görevlileri ve okutmanlardan, öğretim yardımcıları ise, araştırma görevlileri ile uzmanlar, çeviriciler ve eğitim - öğretim planlamacılarından oluşmaktadır.

Bu kapsamda; üniversitemizde 2.563 Akademik personel kadrosu bulunmaktadır. Bu kadrolardan 2.162'si doludur.



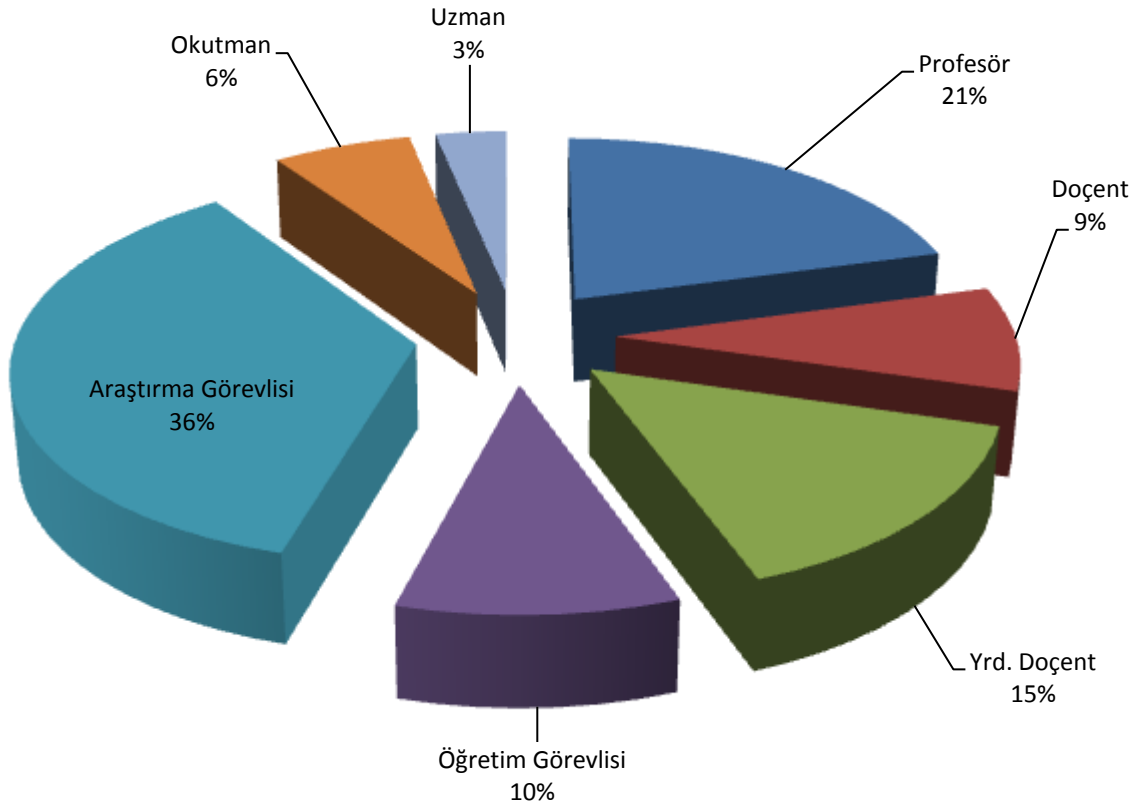
Tablo 29 Üniversitemizin akademik personelinin birimlere göre dağılımı

| Birim Adı   | Prof.      | Doçent     | Yardımcı Doçent | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Çevirici | Eğitim-Öğretim Planlamacısı | Okutman    | Uzman     | Toplam       |
|---|------------|------------|-----------------|-------------------|---------------------|----------|-----------------------------|------------|-----------|--------------|
| Tıp Fakültesi   | 186        | 39         | 60              | 6                 | 327                 |          |                             |            | 31        | 649          |
| Diş Hekimliği Fakültesi                                 | 5          | 5          | 10              | 2                 | 28                  |          |                             |            | 1         | 51           |
| Eczacılık Fakültesi                                     |            |            | 3               | 2                 | 8                   |          |                             |            |           | 13           |
| Ceyhan Veterinerlik Fakültesi                           |            | 4          | 3               |                   |                     |          |                             |            |           | 7            |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                                  | 53         | 22         | 25              | 2                 | 24                  |          |                             |            | 3         | 129          |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi                            |            | 3          | 3               | 1                 | 16                  |          |                             |            |           | 23           |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi                          | 50         | 27         | 38              | 10                | 36                  |          |                             |            | 2         | 163          |
| Ziraat Fakültesi  | 92         | 20         | 16              |                   | 10                  |          |                             |            | 1         | 139          |
| Su Ürünleri Fakültesi                                   | 17         | 6          | 6               | 1                 | 6                   |          |                             |            | 2         | 38           |
| Eğitim Fakültesi  | 15         | 21         | 52              | 26                | 29                  |          |                             | 1          | 2         | 146          |
| Hukuk Fakültesi   | 2          | 1          | 6               |                   | 32                  |          |                             |            |           | 41           |
| Kozan İşletme Fakültesi                                 |            |            | 3               |                   | 2                   |          |                             |            |           | 5            |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi                    | 22         | 14         | 33              | 1                 | 22                  |          |                             |            | 1         | 93           |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                                |            |            | 10              | 8                 | 14                  |          |                             |            |           | 32           |
| İletişim Fakültesi                                      | 1          | 2          | 7               | 3                 | 15                  |          |                             |            |           | 28           |
| İlahiyat Fakültesi                                      | 6          | 13         | 9               | 6                 | 22                  |          |                             |            |           | 56           |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>                               | <b>449</b> | <b>177</b> | <b>284</b>      | <b>68</b>         | <b>591</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>1</b>   | <b>43</b> | <b>1.613</b> |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                              |            |            |                 |                   | 18                  |          |                             |            |           | 18           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                                 |            |            |                 |                   | 97                  |          |                             |            |           | 97           |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                               |            |            |                 |                   | 47                  |          |                             |            |           | 47           |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>                               | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>162</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b>  | <b>162</b>   |
| Adana Sağlık Yüksekokulu                                |            | 1          | 11              | 3                 | 11                  |          |                             |            | 1         | 27           |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                             |            |            | 1               |                   | 6                   |          |                             |            |           | 7            |
| Beden Eğitimi ve Spor                                   |            | 2          | 2               | 8                 | 5                   |          |                             | 13         |           | 30           |
| Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik                       |            | 1          | 4               | 3                 | 1                   |          |                             | 1          |           | 10           |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                              |            |            | 2               |                   |                     |          |                             | 60         |           | 62           |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>                            | <b>0</b>   | <b>4</b>   | <b>20</b>       | <b>14</b>         | <b>23</b>           | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>74</b>  | <b>1</b>  | <b>136</b>   |
| Sağlık Hizmetleri Meslek                                |            |            | 4               | 7                 |                     |          |                             | 1          |           | 12           |
| Teknik Bilimler Meslek                                  |            | 2          |                 | 11                |                     |          |                             |            |           | 13           |
| Adana Meslek Yüksekokulu                                |            |            | 1               | 32                |                     |          |                             |            |           | 33           |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu                               |            | 1          | 2               | 18                |                     |          |                             | 2          | 2         | 25           |
| Kozan Meslek Yüksekokulu                                |            |            | 3               |                   | 2                   |          |                             |            |           | 5            |
| Karaisali Meslek Yüksekokulu                            |            | 1          | 1               | 7                 |                     |          |                             | 1          |           | 10           |
| Yumurtalık Meslek Yüksekokulu                           |            |            | 2               | 9                 |                     |          |                             |            |           | 11           |
| Pozantı Meslek Yüksekokulu                              |            |            | 1               | 9                 |                     |          |                             |            |           | 10           |
| İmamoğlu Meslek Yüksekokulu                             |            | 2          |                 | 11                |                     |          |                             |            |           | 13           |
| Tufanbeyli Meslek Yüksekokulu                           |            |            | 1               | 2                 |                     |          |                             |            |           | 3            |
| Feke Meslek Yüksekokulu                                 |            |            |                 | 4                 |                     |          |                             |            |           | 4            |
| Aladağ Meslek Yüksekokulu                               |            |            |                 | 6                 |                     |          |                             |            |           | 6            |
| <b>MESLEK Y. OKULLARI TOPLAMI</b>                       | <b>0</b>   | <b>6</b>   | <b>15</b>       | <b>116</b>        | <b>2</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>4</b>   | <b>2</b>  | <b>145</b>   |
| Uygulama ve Araştırma Hastanesi                         |            |            |                 |                   |                     |          |                             |            |           | 0            |
| Devlet Konservatuarı                                    |            | 2          | 3               | 12                |                     |          |                             | 4          |           | 21           |
| Özel Kalem (Rektörlük)                                  |            |            | 1               | 3                 |                     |          |                             | 56         | 25        | 85           |
| Diğer Birimler/Merkezler/<br>Başkanlıklar/ Bölümler vs. |            |            |                 |                   |                     |          |                             |            |           | 0            |
| <b>DiĞER TOPLAMI</b>                                    | <b>0</b>   | <b>2</b>   | <b>4</b>        | <b>15</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>60</b>  | <b>25</b> | <b>106</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                     | <b>449</b> | <b>189</b> | <b>323</b>      | <b>213</b>        | <b>778</b>          | <b>0</b> | <b>0</b>                    | <b>139</b> | <b>71</b> | <b>2.162</b> |

Tablo 30 Akademik personelin kadro ve istihdam şekline göre dağılımı

| ÜNVANI              | DOLU KADRO   | BOŞ KADRO  | TOPLAM KADRO |
|---------------------|--------------|------------|--------------|
| Profesör            | 449          | 59         | 508          |
| Doçent              | 189          | 19         | 208          |
| Yrd. Doçent         | 323          | 96         | 419          |
| Öğretim Görevlisi   | 213          | 50         | 263          |
| Araştırma Görevlisi | 778          | 108        | 886          |
| Okutman             | 139          | 20         | 159          |
| Uzman               | 71           | 49         | 120          |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>2.162</b> | <b>401</b> | <b>2.563</b> |

Şekil 7 Akademik personelin kadro ve istihdam şekline göre dağılımı



**Tablo 31 Üniversitemizin yıllar itibariyle akademik personel sayıları**

| AKADEMİK PERSONEL   | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Profesör            | 403          | 398          | 405          | 410          | 414          | 403          | 449          |
| Doçent              | 154          | 166          | 167          | 152          | 133          | 125          | 189          |
| Yrd. Doçent         | 290          | 278          | 285          | 268          | 305          | 325          | 323          |
| Öğretim Görevlisi   | 177          | 178          | 181          | 195          | 183          | 219          | 213          |
| Okutman             | 130          | 131          | 134          | 133          | 131          | 139          | 139          |
| Araştırma Görevlisi | 655          | 664          | 697          | 659          | 682          | 731          | 778          |
| Uzman               | 74           | 70           | 73           | 81           | 76           | 78           | 71           |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>1.883</b> | <b>1.885</b> | <b>1.942</b> | <b>1.898</b> | <b>1.924</b> | <b>2.020</b> | <b>2.162</b> |

**Tablo 32 Üniversitemizde görev yapan yabancı uyruklu akademik personelin unvanlarına göre dağılımı**

| ÜNVANI            | GELDİĞİ ÜLKE ADI                                    | SAYISI    |
|-------------------|---|-----------|
| Profesör          | Azerbaycan, Bulgaristan                             | 4         |
| Doçent            | Azerbaycan, Bulgaristan, Kırgızistan                | 3         |
| Öğretim Görevlisi | Azerbaycan, Bulgaristan Tataristan, Kazakistan, ABD | 14        |
| Okutman           | Ukrayna   | 1         |
|                   | <b>TOPLAM</b>                                       | <b>22</b> |

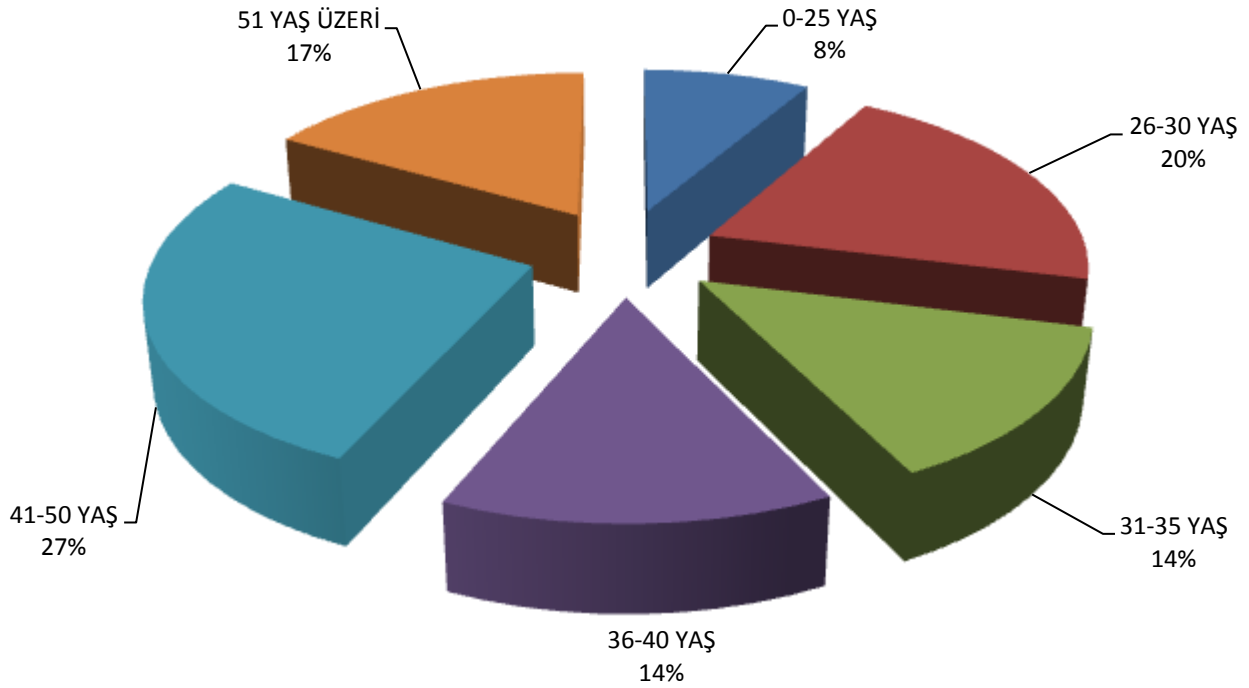
**Tablo 33 Çeşitli üniversitelerden Üniversitemizde ve Üniversitemizden çeşitli üniversitelere görevlendirilen akademik personel sayıları**

| ÜNVANI              | ÇEŞİTLİ ÜNİVERSİTELERDEN ÜNİVERSİTEMİZE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL SAYISI | ÜNİVERSİTEMİZDEN ÇEŞİTLİ ÜNİVERSİTELERE GÖREVLENDİRİLEN AKADEMİK PERSONEL SAYISI |
|---------------------|--|--|
| Profesör            | 0  | 4  |
| Yrd. Doçent         | 1  | 2  |
| Araştırma Görevlisi | 79   | 65   |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>80</b>  | <b>71</b>  |

Tablo 34 Akademik personelimizin yaş aralıklarına göre dağılımı

| AKADEMİK PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI | 0-25 YAŞ | 26-30 YAŞ | 31-35 YAŞ | 36-40 YAŞ | 41-50 YAŞ | 51 YAŞ ÜZERİ | TOPLAM |
|--|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------|
| KİŞİ SAYISI                                  | 182      | 444       | 297       | 299       | 579       | 361          | 2.162  |

Şekil 8 Akademik personelimizin yaş aralıklarına göre dağılımı



### ***b- İdari Personel***

İdari personelin ataması Üniversitemizin talepleri doğrultusunda Kamu Personeli Seçme Sınavı sonucuna göre yapılmaktadır.

2547 sayılı yasa gereğince üniversitelerde rektöre bağlı; idare örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, müdürler, uzmanlar, memurlar ve diğer görevliler bulunur. Ayrıca Rektöre bağlı olarak hukuk müşavirleri de görev yapmaktadır.

İdari personel için 3.637 kadro tahsis edilmiştir. İdari personel kadrolarından 2.476'sı doludur. Ayrıca 63 Sözleşmeli Personel, 140 İşçi ve 71 Geçici İşçi ile birlikte toplam dolu idari kadro sayısı 2.750'dir.

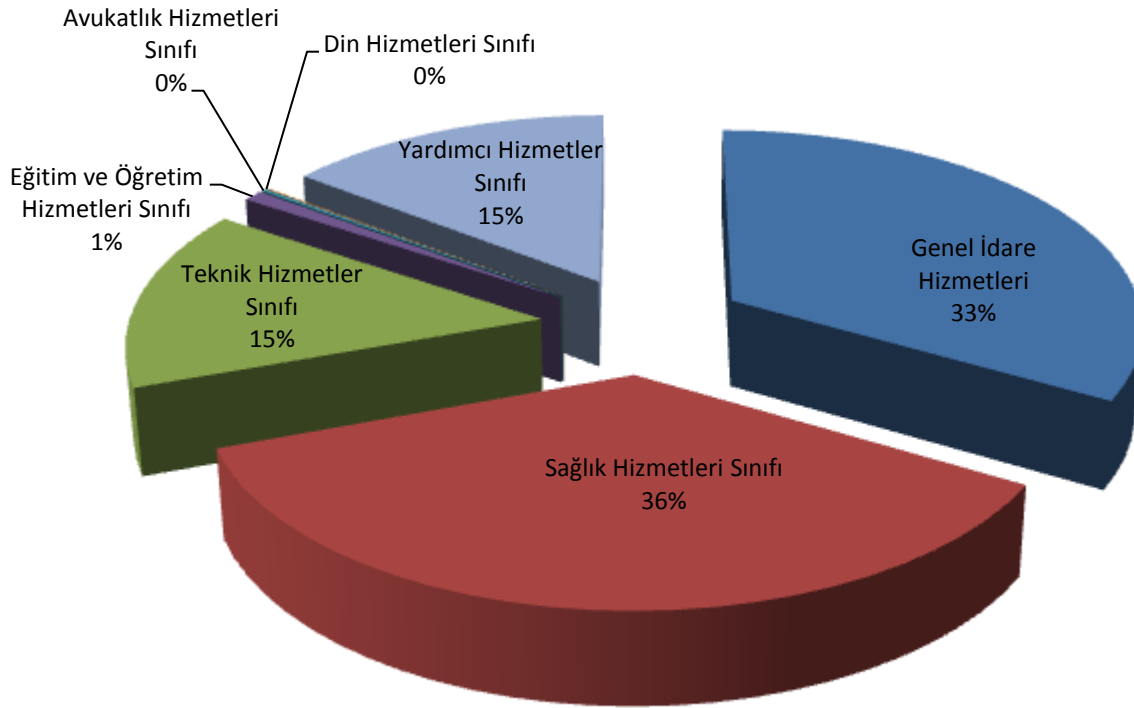
Tablo 35 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının birimlere göre dağılımı

| BİRİM ADI                                   | İDARİ KADRO  | SÖZLEŞMELİ PERSONEL SAYISI | İŞÇİ SAYISI | GEÇİCİ İŞÇİ SAYISI | TOPLAM KADRO |
|---|--------------|----------------------------|-------------|--------------------|--------------|
| Tıp Fakültesi                               | 73           |                            |             |                    | 73           |
| Diş Hekimliği Fakültesi                     | 15           |                            |             |                    | 15           |
| Eczacılık Fakültesi                         | 1            |                            |             |                    | 1            |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                      | 39           |                            |             |                    | 39           |
| Ceyhan Mühendislik Fakültesi                | 6            |                            |             |                    | 6            |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi              | 44           |                            |             |                    | 44           |
| Ziraat Fakültesi                            | 133          |                            |             |                    | 133          |
| Su Ürünleri Fakültesi                       | 23           |                            |             |                    | 23           |
| Eğitim Fakültesi                            | 25           |                            |             |                    | 25           |
| Hukuk Fakültesi                             | 6            |                            |             |                    | 6            |
| Kozan İşletme Fakültesi                     | 2            |                            |             |                    | 2            |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi        | 18           |                            |             |                    | 18           |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                    | 6            |                            |             |                    | 6            |
| İletişim Fakültesi                          | 4            |                            |             |                    | 4            |
| İlahiyat Fakültesi                          | 12           |                            |             |                    | 12           |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>                   | <b>407</b>   | <b>0</b>                   | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>407</b>   |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                  | 4            |                            |             |                    | 4            |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                     | 7            |                            |             |                    | 7            |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                   | 5            |                            |             |                    | 5            |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>                   | <b>16</b>    | <b>0</b>                   | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>16</b>    |
| Adana Sağlık Yüksekokulu                    | 2            |                            |             |                    | 2            |
| Sivil Havacılık Yüksekokulu                 | 2            |                            |             |                    | 2            |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu           | 4            |                            |             |                    | 4            |
| Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O.      | 7            |                            |             |                    | 7            |
| Yabancı Diller Yüksekokulu                  | 3            |                            |             |                    | 3            |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>                | <b>18</b>    | <b>0</b>                   | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>18</b>    |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu        | 12           |                            |             |                    | 12           |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu          | 3            |                            |             |                    | 3            |
| Adana Meslek Yüksekokulu                    | 9            |                            |             |                    | 9            |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu                   | 22           |                            |             |                    | 22           |
| Kozan Meslek Yüksekokulu                    | 16           |                            |             |                    | 16           |
| Karaisalı Meslek Yüksekokulu                | 5            |                            |             |                    | 5            |
| Yumurtalık Meslek Yüksekokulu               | 3            |                            |             |                    | 3            |
| Pozantı Meslek Yüksekokulu                  | 2            |                            |             |                    | 2            |
| Tufanbeyli Meslek Yüksekokulu               | 2            |                            |             |                    | 2            |
| Feke Meslek Yüksekokulu                     | 3            |                            |             |                    | 3            |
| Aladağ Meslek Yüksekokulu                   | 2            |                            |             |                    | 2            |
| <b>MESLEK Y.O.KULLARI TOPLAMI</b>           | <b>79</b>    | <b>0</b>                   | <b>0</b>    | <b>0</b>           | <b>79</b>    |
| Uygulama ve Araştırma Hastanesi             | 1.084        |                            |             |                    | 1.084        |
| Devlet Konservatuvarı                       | 13           |                            |             |                    | 13           |
| Özel Kalem (Genel Sekreterlik)              | 36           |                            |             |                    | 36           |
| Hukuk Müşavirliği                           | 8            |                            |             |                    | 8            |
| İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı        | 261          |                            |             |                    | 261          |
| Personel Daire Başkanlığı                   | 103          | 61                         | 140         | 22                 | 326          |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı | 15           |                            |             |                    | 15           |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı     | 77           | 2                          |             | 49                 | 128          |
| Bilgi İşlem Daire Başkanlığı                | 30           |                            |             |                    | 30           |
| Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı      | 182          |                            |             |                    | 182          |
| Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı             | 23           |                            |             |                    | 23           |
| Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı        | 21           |                            |             |                    | 21           |
| 632 S.K.H.K. Uyarınca                       | 103          |                            |             |                    | 103          |
| <b>DiĞER TOPLAMI</b>                        | <b>1.956</b> | <b>63</b>                  | <b>140</b>  | <b>71</b>          | <b>2.230</b> |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                         | <b>2.476</b> | <b>63</b>                  | <b>140</b>  | <b>71</b>          | <b>2.750</b> |

Tablo 36 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının hizmet sınıflarına göre dağılımı

| UNVANI                              | DOLU KADRO   | BOŞ KADRO    | TOPLAM KADRO |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Genel İdare Hizmetleri              | 825          | 533          | 1.358        |
| Sağlık Hizmetleri Sınıfı            | 895          | 229          | 1.124        |
| Teknik Hizmetler Sınıfı             | 366          | 179          | 545          |
| Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı | 22           | 1            | 23           |
| Avukatlık Hizmetleri Sınıfı         | 5            | 0            | 5            |
| Din Hizmetleri Sınıfı               | 2            | 0            | 2            |
| Yardımcı Hizmetler Sınıfı           | 361          | 219          | 580          |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>2.476</b> | <b>1.161</b> | <b>3.637</b> |

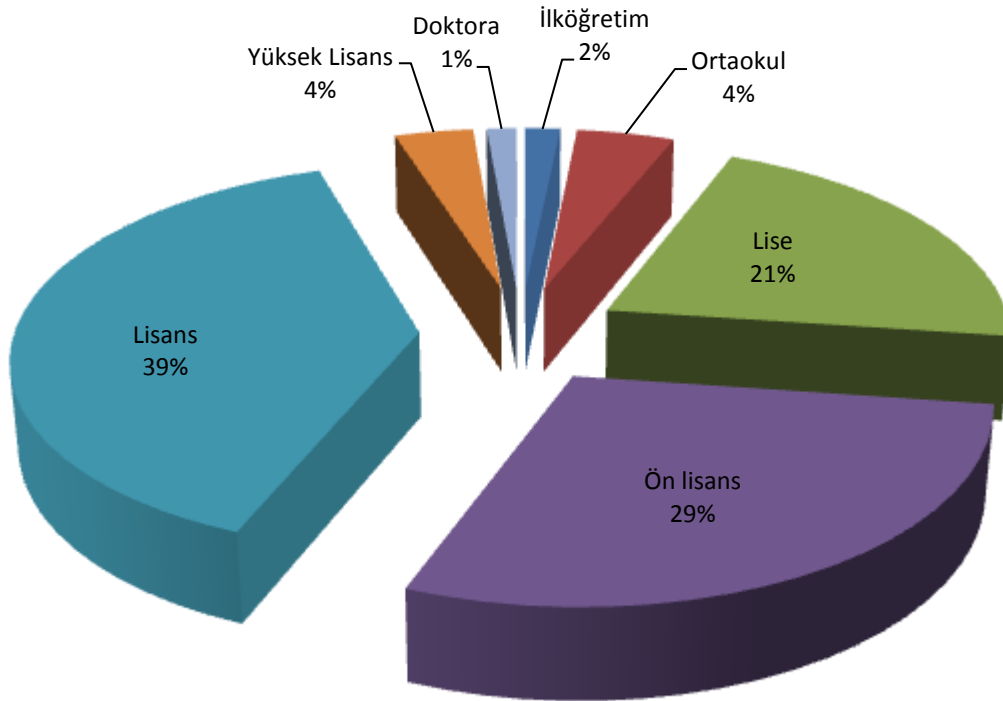
Şekil 9 Üniversitemizde çalışan idari personel sayılarının hizmet sınıflarına göre dağılımı



Tablo 37 İdari personelin eğitim durumuna göre sayısal dağılımı

| UNVANI        | KADRO SAYISI |
|---------------|--------------|
| İlköğretim    | 40           |
| Ortaokul      | 111          |
| Lise          | 522          |
| Ön lisans     | 714          |
| Lisans        | 966          |
| Yüksek Lisans | 89           |
| Doktora       | 34           |
| <b>TOPLAM</b> | <b>2.476</b> |

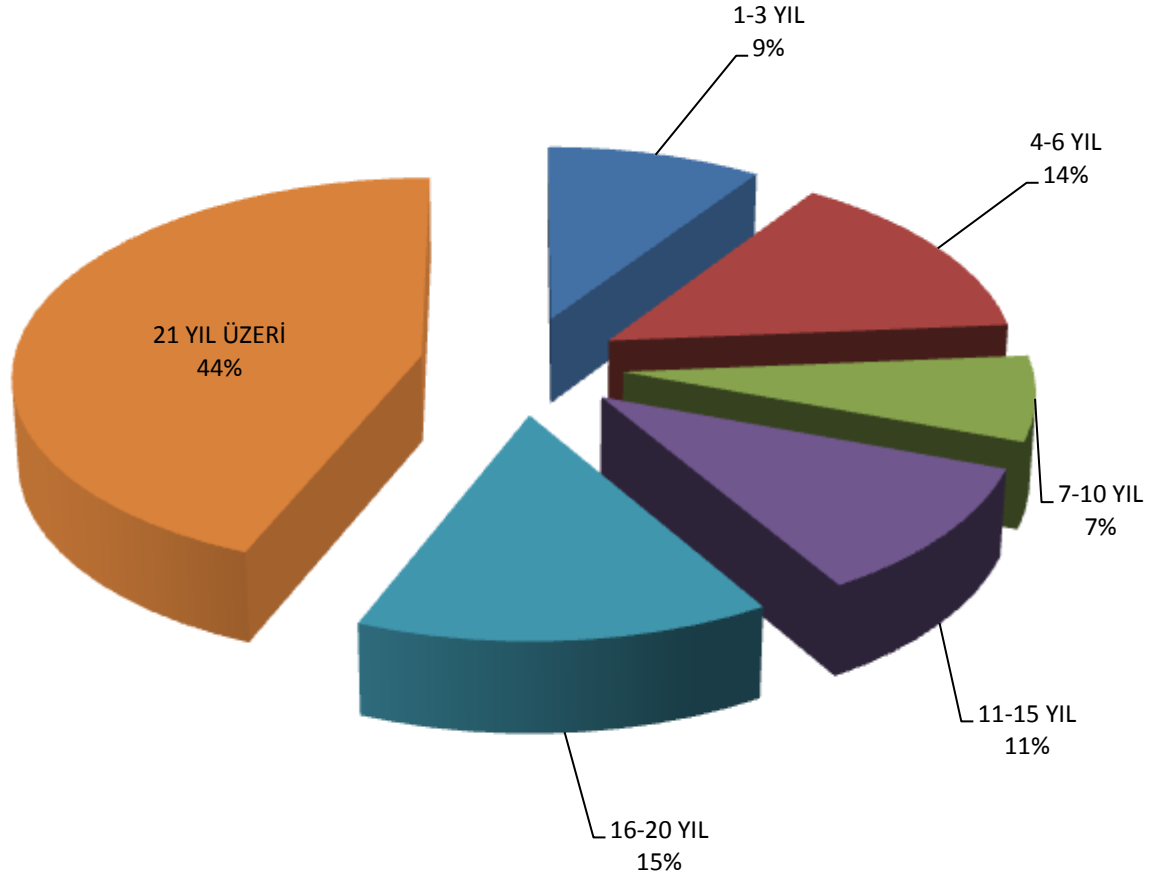
Şekil 10 İdari personelin eğitim durumuna göre dağılımı



Tablo 38 İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı

| İDARİ PERSONELİN HİZMET SÜRELERİ | 1-3 YIL | 4-6 YIL | 7-10 YIL | 11-15 YIL | 16-20 YIL | 21 YIL ÜZERİ | TOPLAM |
|----------------------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|--------------|--------|
| KİŞİ SAYISI                      | 233     | 353     | 172      | 268       | 364       | 1.086        | 2.476  |

Şekil 11 İdari personelin hizmet sürelerine göre dağılımı

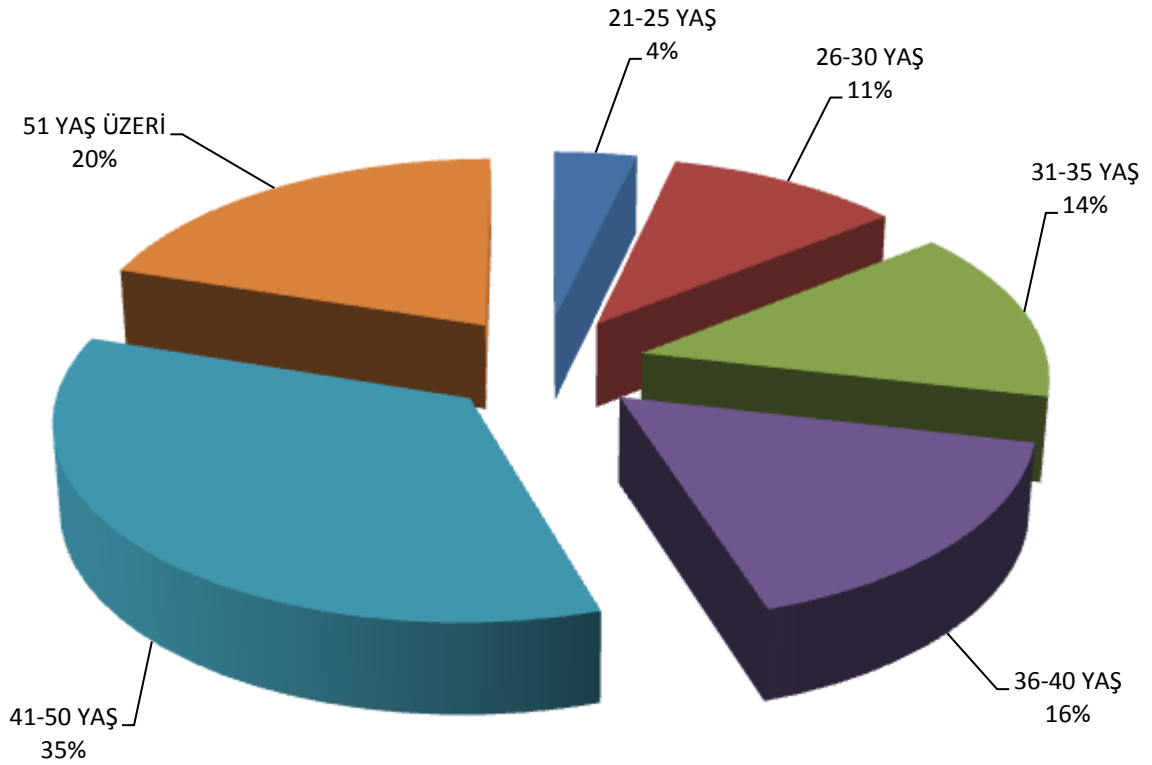




Tablo 39 Üniversitemizin idari personelinin yaş gruplarına göre dağılımı

| İDARİ PERSONELİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI | 21-25 YAŞ | 26-30 YAŞ | 31-35 YAŞ | 36-40 YAŞ | 41-50 YAŞ | 51 YAŞ ÜZERİ | TOPLAM |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------|
| KİŞİ SAYISI                               | 92        | 262       | 354       | 409       | 864       | 495          | 2.476  |

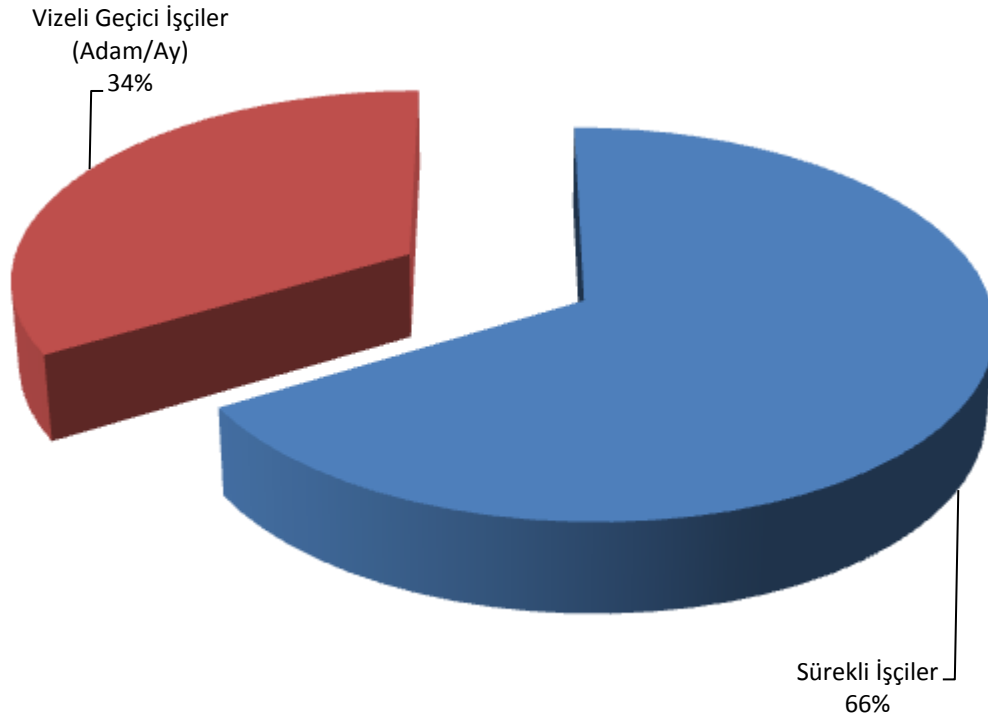
Şekil 12 Üniversitemizin idari personelinin yaş gruplarına göre dağılımı



Tablo 40 Üniversitemizde çalışan işçilerin pozisyonlara göre dağılımı

| İŞÇİLER<br>(ÇALIŞTIKLARI POZİSYONLARA GÖRE) | DOLU KADRO | BOŞ KADRO  | TOPLAM KADRO |
|---|------------|------------|--------------|
| Sürekli İşçiler                             | 140        | 177        | 317          |
| Vizeli Geçici İşçiler (Adam/Ay)             | 71         | 0          | 71           |
| Vizesiz İşçiler (3 Aylık)                   | 0          | 0          | 0            |
| <b>TOPLAM</b>                               | <b>211</b> | <b>177</b> | <b>388</b>   |

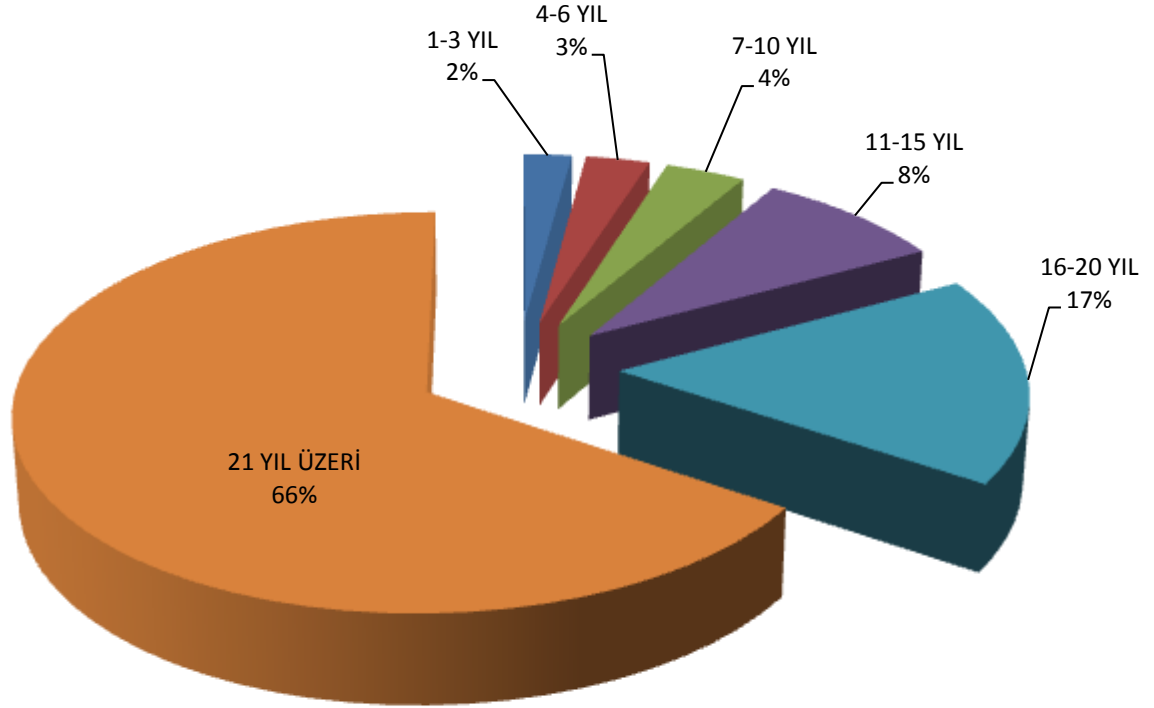
Şekil 13 Üniversitemizde çalışan işçilerin pozisyonlara göre dağılımı



Tablo 41 Sürekli işçilerin hizmet sürelerinin dağılımı

| SÜREKLİ İŞÇİLERİN HİZMET SÜRELERİ | 1-3 YIL | 4-6 YIL | 7-10 YIL | 11-15 YIL | 16-20 YIL | 21 YIL ÜZERİ | TOPLAM |
|-----------------------------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|--------------|--------|
| KİŞİ SAYISI                       | 3       | 4       | 5        | 12        | 24        | 92           | 140    |

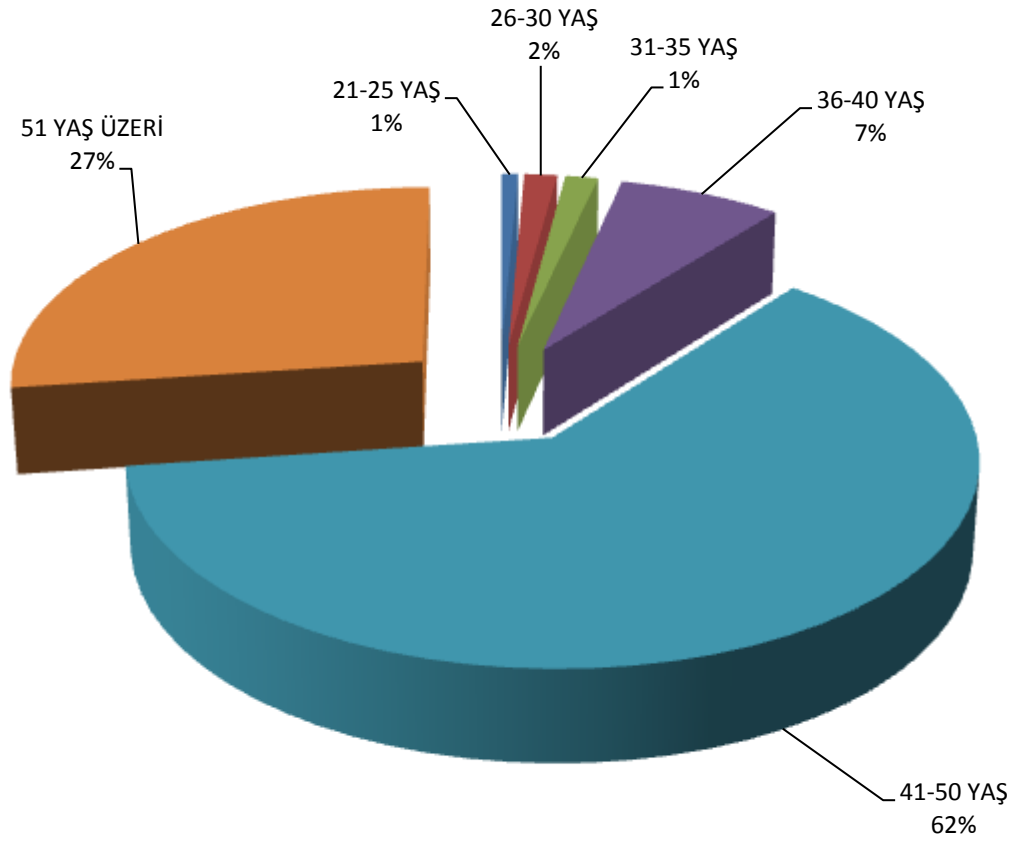
Şekil 14 Sürekli işçilerin hizmet süreleri nin dağılımı



Tablo 42 Sürekli işçilerin yaş durumuna göre dağılımı

| SÜREKLİ İŞÇİLERİN YAŞ İTİBARI İLE DAĞILIMI | 21-25 YAŞ | 26-30 YAŞ | 31-35 YAŞ | 36-40 YAŞ | 41-50 YAŞ | 51 YAŞ ÜZERİ | TOPLAM |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|--------|
| KİŞİ SAYISI                                | 1         | 2         | 2         | 10        | 87        | 38           | 140    |

Şekil 15 Sürekli işçilerin yaş durumuna göre dağılımı



## 5- Sunulan Hizmetler

### a- Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde yaklaşık 47.000 öğrenci öğrenimini sürdürmektedir. Üniversitemizde öğrenim gören öğrenci sayılarına ilişkin bilgiler Tablo 43’ de gösterilmiştir.

Tablo 43 Üniversitemizde öğrenim gören öğrenci sayılarının dağılımı

| FAKÜLTE / YO / MYO / ENSTİTÜ ADI       | I. ÖĞRETİM    | II. ÖĞRETİM   | UZAKTAN ÖĞRETİM | TOPLAM        |
|--|---------------|---------------|-----------------|---------------|
| Tıp Fakültesi                          | 1.502         |               |                 | 1.502         |
| Diş Hekimliği Fakültesi                | 437           |               |                 | 437           |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                 | 2.115         | 1.487         |                 | 3.602         |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi         | 4.006         | 2.544         |                 | 6.550         |
| Ziraat Fakültesi                       | 2.385         |               |                 | 2.385         |
| Su Ürünleri Fakültesi                  | 266           | 62            |                 | 328           |
| Eğitim Fakültesi                       | 3.794         | 1.457         |                 | 5.251         |
| Hukuk Fakültesi                        | 536           |               |                 | 536           |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi   | 3.304         | 2.154         |                 | 5.458         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi               | 498           |               |                 | 498           |
| İletişim Fakültesi                     | 128           |               |                 | 128           |
| İlahiyat Fakültesi                     | 493           | 235           |                 | 728           |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>              | <b>19.464</b> | <b>7.939</b>  | <b>0</b>        | <b>27.403</b> |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü             | 273           |               |                 | 273           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                | 2.291         |               |                 | 2.291         |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü              | 1.558         |               | 304             | 1.862         |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>              | <b>4.122</b>  | <b>0</b>      | <b>304</b>      | <b>4.426</b>  |
| Adana Sağlık Yüksekokulu               | 1.004         | 217           |                 | 1.221         |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu      | 734           |               |                 | 734           |
| Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. | 510           | 102           |                 | 612           |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>           | <b>2.248</b>  | <b>319</b>    | <b>0</b>        | <b>2.567</b>  |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu   | 862           | 115           |                 | 977           |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu     | 343           | 59            |                 | 402           |
| Adana Meslek Yüksekokulu               | 2.558         | 2.388         | 950             | 5.896         |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu              | 1.171         | 919           |                 | 2.090         |
| Kozan Meslek Yüksekokulu               | 974           | 541           |                 | 1.515         |
| Karaisalı Meslek Yüksekokulu           | 686           |               |                 | 686           |
| Yumurtalık Meslek Yüksekokulu          | 224           |               |                 | 224           |
| Pozantı Meslek Yüksekokulu             | 261           |               |                 | 261           |
| İmamoğlu Meslek Yüksekokulu            | 70            |               |                 | 70            |
| <b>MESLEK Y.OKULLARI TOPLAMI</b>       | <b>7.149</b>  | <b>4.022</b>  | <b>950</b>      | <b>12.121</b> |
| Devlet Konservatuvarı                  | 139           |               |                 | 139           |
| <b>DİĞER TOPLAMI</b>                   | <b>139</b>    | <b>0</b>      | <b>0</b>        | <b>139</b>    |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                    | <b>33.122</b> | <b>12.280</b> | <b>1.254</b>    | <b>46.656</b> |

Tablo 44 Üniversitemizde öğrenim gören hazırlık sınıfı öğrencilerinin sayısal dağılımı

| FAKÜLTE / YO / MYO ADI                         | HAZIRLIK ÖĞRENİMİ GÖREN I.ÖĞRETİM ÖĞRENCİLERİ | HAZIRLIK ÖĞRENİMİ GÖREN II. ÖĞRETİM ÖĞRENCİLERİ | TOPLAM       |
|--|---|---|--------------|
| Fen-Edebiyat Fakültesi                         | 59  |   | 59           |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi                 | 331   | 233   | 564          |
| Ziraat Fakültesi                               | 132   |   | 132          |
| Eğitim Fakültesi                               | 272   |   | 272          |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | 707   |   | 707          |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>                      | <b>1.501</b>                                  | <b>233</b>                                      | <b>1.734</b> |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. | 121   |   | 121          |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>                   | <b>121</b>                                    | <b>0</b>  | <b>121</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                            | <b>1.622</b>                                  | <b>233</b>                                      | <b>1.855</b> |

Tablo 45 Üniversitemiz öğrenci kontenjanlarının ve doluluk oranlarının dağılımı

| ÖĞRENCİ KONTENJANLARI VE DOLULUK ORANI |                |                     |              |                   |
|--|----------------|---------------------|--------------|-------------------|
| BİRİMİN ADI                            | ÖSS KONTENJANI | ÖSS SONUCU YERLEŞEN | BOŞ KALAN    | DOLULUK ORANI (%) |
| Tıp Fakültesi                          | 265            | 265                 | 0            | 100%              |
| Diş Hekimliği Fakültesi                | 85             | 85                  | 0            | 100%              |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                 | 605            | 468                 | 137          | 77%               |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi         | 1.210          | 1.089               | 121          | 90%               |
| Ziraat Fakültesi                       | 475            | 417                 | 58           | 88%               |
| Su Ürünleri Fakültesi                  | 25             | 8                   | 17           | 32%               |
| Eğitim Fakültesi                       | 842            | 835                 | 7            | 99%               |
| Hukuk Fakültesi                        | 200            | 200                 | 0            | 100%              |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi   | 1.020          | 1.020               | 0            | 100%              |
| Güzel Sanatlar Fakültesi               | 110            | 108                 | 2            | 98%               |
| İletişim Fakültesi                     | 65             | 65                  | 0            | 100%              |
| İlahiyat Fakültesi                     | 290            | 290                 | 0            | 100%              |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>              | <b>5.192</b>   | <b>4.850</b>        | <b>342</b>   | <b>93%</b>        |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü             | 173            | 63                  | 110          | 36%               |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                | 1.492          | 476                 | 1.016        | 32%               |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü              | 305            | 305                 | 0            | 100%              |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI*</b>             | <b>1.970</b>   | <b>844</b>          | <b>1.126</b> | <b>43%</b>        |
| Adana Sağlık Yüksekokulu               | 360            | 360                 | 0            | 100%              |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu      | 158            | 145                 | 13           | 92%               |
| Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. | 105            | 105                 | 0            | 100%              |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>           | <b>623</b>     | <b>610</b>          | <b>13</b>    | <b>98%</b>        |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu   | 480            | 475                 | 5            | 99%               |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu     | 180            | 144                 | 36           | 80%               |
| Adana Meslek Yüksekokulu               | 1.875          | 1.723               | 152          | 92%               |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu              | 740            | 627                 | 113          | 85%               |
| Kozan Meslek Yüksekokulu               | 565            | 489                 | 76           | 87%               |
| Karaisalı Meslek Yüksekokulu           | 270            | 252                 | 18           | 93%               |
| Yumurtalık Meslek Yüksekokulu          | 80             | 72                  | 8            | 90%               |
| Pozantı Meslek Yüksekokulu             | 120            | 91                  | 29           | 76%               |
| İmamoğlu Meslek Yüksekokulu            | 40             | 39                  | 1            | 98%               |
| <b>MESLEK Y.OKULLARI TOPLAMI</b>       | <b>4.350</b>   | <b>3.912</b>        | <b>438</b>   | <b>90%</b>        |
| Devlet Konservatuvarı                  | 85             | 18                  | 67           | 21%               |
| <b>DİĞER TOPLAMI</b>                   | <b>85</b>      | <b>18</b>           | <b>67</b>    | <b>21%</b>        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                    | <b>12.220</b>  | <b>10.234</b>       | <b>1.986</b> | <b>84%</b>        |

\*ÖSYM kontenjanı olmayıp Enstitünün ilan ettiği kontenjanlardır.

Tablo 46 Enstitülerde lisansüstü öğrenim gören öğrencilerin sayısal dağılımı

| ENSTİTÜ ADI                | TEZLİ YÜKSEK LİSANS | TEZSİZ YÜKSEK LİSANS | YÜKSEK LİSANS TOPLAMI | DOKTORA      | TOPLAM       |
|----------------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|--------------|--------------|
| FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ    | 1.276               | 84                   | 1.360                 | 931          | 2.291        |
| SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ | 142                 | 23                   | 165                   | 108          | 273          |
| SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ  | 754                 | 721                  | 1.475                 | 387          | 1.862        |
| <b>GENEL TOPLAM</b>        | <b>2.172</b>        | <b>828</b>           | <b>3.000</b>          | <b>1.426</b> | <b>4.426</b> |

Tablo 47 Üniversitemizde öğrenim gören yabancı uyruklu öğrencilerin sayısal dağılımı

| FAKÜLTE / YO / MYO / ENSTİTÜ ADI               | I. ÖĞRETİM | II. ÖĞRETİM | UZAKTAN ÖĞRETİM | TEZLİ/TEZSİZ YÜKSEK LİSANS | TOPLAM     |
|--|------------|-------------|-----------------|----------------------------|------------|
| Tıp Fakültesi                                  | 53         |             |                 |                            | 53         |
| Diş Hekimliği Fakültesi                        | 24         |             |                 |                            | 24         |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                         | 17         | 5           |                 |                            | 22         |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi                 | 125        |             |                 |                            | 125        |
| Ziraat Fakültesi                               | 4          |             |                 |                            | 4          |
| Su Ürünleri Fakültesi                          | 1          |             |                 |                            | 1          |
| Eğitim Fakültesi                               | 47         | 9           |                 |                            | 56         |
| Hukuk Fakültesi                                | 12         |             |                 |                            | 12         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | 74         |             |                 |                            | 74         |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                       | 1          |             |                 |                            | 1          |
| İletişim Fakültesi                             | 2          |             |                 |                            | 2          |
| İlahiyat Fakültesi                             | 20         |             |                 |                            | 20         |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>                      | <b>380</b> | <b>14</b>   | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>394</b> |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                     |            |             |                 | 14                         | 14         |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                        |            |             |                 | 111                        | 111        |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                      |            |             |                 | 30                         | 30         |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>                      | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>155</b>                 | <b>155</b> |
| Adana Sağlık Yüksekokulu                       | 4          |             |                 |                            | 4          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu              | 1          |             |                 |                            | 1          |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. | 3          |             |                 |                            | 3          |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>                   | <b>8</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>8</b>   |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu           | 3          | 1           |                 |                            | 4          |
| Adana Meslek Yüksekokulu                       | 1          |             |                 |                            | 1          |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu                      | 2          |             |                 |                            | 2          |
| Kozan Meslek Yüksekokulu                       | 1          |             |                 |                            | 1          |
| Karaisalı Meslek Yüksekokulu                   | 1          |             |                 |                            | 1          |
| <b>MESLEK Y.OKULLARI TOPLAMI</b>               | <b>8</b>   | <b>1</b>    | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>9</b>   |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                            | <b>396</b> | <b>15</b>   | <b>0</b>        | <b>155</b>                 | <b>566</b> |

Tablo 48 2012-2013 eğitim-öğretim yılında mezun olan öğrencilerin sayısal dağılımı

| FAKÜLTE / YO / MYO / ENSTİTÜ ADI               | I. ÖĞRETİM   | II. ÖĞRETİM  | UZAKTAN ÖĞRETİM | TEZLİ/TEZSİZ YÜKSEK LİSANS | TOPLAM       |
|--|--------------|--------------|-----------------|----------------------------|--------------|
| Tıp Fakültesi                                  | 137          |              |                 |                            | 137          |
| Diş Hekimliği Fakültesi                        | 34           |              |                 |                            | 34           |
| Fen-Edebiyat Fakültesi                         | 331          | 205          |                 |                            | 536          |
| Mühendislik Mimarlık Fakültesi                 | 631          | 453          |                 |                            | 1.084        |
| Ziraat Fakültesi                               | 396          |              |                 |                            | 396          |
| Su Ürünleri Fakültesi                          | 50           | 28           |                 |                            | 78           |
| Eğitim Fakültesi                               | 718          | 473          |                 |                            | 1.191        |
| Hukuk Fakültesi                                | 68           |              |                 |                            | 68           |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi           | 602          | 336          |                 |                            | 938          |
| Güzel Sanatlar Fakültesi                       | 53           |              |                 |                            | 53           |
| İlahiyat Fakültesi                             | 175          |              |                 |                            | 175          |
| <b>FAKÜLTELER TOPLAMI</b>                      | <b>3.195</b> | <b>1.495</b> | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>4.690</b> |
| Sağlık Bilimleri Enstitüsü                     |              |              |                 | 41                         | 41           |
| Fen Bilimleri Enstitüsü                        |              |              |                 | 151                        | 151          |
| Sosyal Bilimler Enstitüsü                      |              |              |                 | 249                        | 249          |
| <b>ENSTİTÜLER TOPLAMI</b>                      | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>441</b>                 | <b>441</b>   |
| Adana Sağlık Yüksekokulu                       | 204          |              |                 |                            | 204          |
| Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu              | 175          |              |                 |                            | 175          |
| Karataş Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Y.O. | 78           |              |                 |                            | 78           |
| <b>YÜKSEKOKULLAR TOPLAMI</b>                   | <b>457</b>   | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>457</b>   |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu           | 163          | 148          |                 |                            | 311          |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu             | 74           |              |                 |                            | 74           |
| Adana Meslek Yüksekokulu                       | 487          | 599          | 149             |                            | 1.235        |
| Ceyhan Meslek Yüksekokulu                      | 273          | 211          |                 |                            | 484          |
| Kozan Meslek Yüksekokulu                       | 271          | 153          |                 |                            | 424          |
| Karaisalı Meslek Yüksekokulu                   | 123          |              |                 |                            | 123          |
| Yumurtalık Meslek Yüksekokulu                  | 77           |              |                 |                            | 77           |
| Pozantı Meslek Yüksekokulu                     | 85           |              |                 |                            | 85           |
| <b>MESLEK Y.OKULLARI TOPLAMI</b>               | <b>1.553</b> | <b>1.111</b> | <b>149</b>      | <b>0</b>                   | <b>2.813</b> |
| Devlet Konservatuvarı                          | 36           |              |                 |                            | 36           |
| <b>DiĞER TOPLAMI</b>                           | <b>36</b>    | <b>0</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>                   | <b>36</b>    |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                            | <b>5.241</b> | <b>2.606</b> | <b>149</b>      | <b>441</b>                 | <b>8.437</b> |

### **b- Sağlık Hizmetleri**

Üniversitemizde sağlık hizmetleri Balcalı Hastanesinde; 1 Acil Servis, 42 Poliklinik, 10 Yoğun Bakım Ünitesi, 27 Ameliyathane, 47 Klinik, 7 Laboratuvar, 1 Radyoloji, 1 Nükleer Tıp, 1 Hemodiyaliz, 1 Onkoloji Binası, 1 Kan Merkezi, 1 Yanık Ünitesi, 4 Sterilizasyon Ünitesi, 1 Eczane, 1 Mutfak, 2 Çamaşırhane ve 6 Teknik Servisten oluşmaktadır. Hastanemizde 77 Anabilim dalında bilimsel araştırma ve uygulama yapılmakta ve tedavi hizmetleri verilmektedir.



Tablo 49 Uygulama ve Araştırma Hastanesi birimlerinin, yatak, hasta ve tetkik sayılarına ilişkin tablo

| HASTANENİN ÇEŞİTLİ BİRİMLERİNİN YATAK HASTA VE TETKİK SAYILARI |              |                  |                  |
|--|--------------|------------------|------------------|
| BİRİM  | YATAK SAYISI | HASTA SAYISI     | TETKİK SAYISI    |
| ACİL SERVİS  | 11           | 44.067           | -                |
| YOĞUN BAKIM  | 144          | 4.611            | -                |
| KLİNİK   | 1.078        | 48.379           | -                |
| AMELİYAT SAYISI  | -            | 92.708           | -                |
| POLİKLİNİK (MEDİKO-SOS.HARİÇ) HASTA SAYISI                     | -            | 692.585          | -                |
| LABORATUAR HİZMETLERİ  | -            | 282.366          | 4.913.813        |
| RADYOLOJİ ÜNİTESİ HİZMETLERİ                                   | -            | 16.313           | 428.681          |
| NÜKLEER TIP BÖLÜMÜ HİZMETLERİ                                  | -            | 3.696            | 13.484           |
| MEDİKO SOSYAL POLİKLİNİK HASTA SAYISI                          | -            | 16.287           | -                |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>1.233</b> | <b>1.201.012</b> | <b>5.355.978</b> |

Hastanemizin idari yapısı 1 Başhekim, 4 Başhekim Yardımcısı ile Hastane Başmüdürü; Başmüdüre bağlı olarak çalışan Hastane Müdürü, 5 Hastane Müdür Yardımcısı, Eczacılık Hizmetleri Müdürü, Hemşirelik Hizmetleri Müdürü ve Teknik Koordinatörlük ile ilgili büro ve birimlerden oluşmaktadır. Hastane hizmetleri ve idari hizmetler bu idari teşkilat ve personelleri ile yerine getirilmektedir.

Hastanemiz yaklaşık 1.200 yatak kapasitesine sahip olup, Akdeniz, Güneydoğu ve Doğu Anadolu bölgesinin önemli bir bölümüne (yaklaşık 20 milyon nüfusa) üst düzeyde sağlık hizmeti vermektedir. Hastanemiz, bölgenin önemli referans sağlık merkezi konumundadır.

Hastanede günlük olarak ortalama 2.500 hastaya poliklinik hizmeti verilmektedir. Hastanemizde 1.201.012 hastaya sağlık hizmeti verilmiştir. Sağlık hizmetlerinin en zor ve ileri aşaması yoğun bakım hizmetleridir. Hastanemiz, ülkemizin en büyük yoğun bakım kapasitesine sahip hastanelerden biridir. Bu modern ünitelerde her türlü yoğun bakım hastası izlenebilmekte ve tedavisi yapılabilmektedir. Hastanemiz merkez laboratuvarı, gelişmiş ülkelerin sağlık akreditasyonu olarak kabul ettiği JCI akreditasyonuna sahiptir. Bölgenin en büyük ve en kapsamlı olan Kan Merkezimiz, 24 saat hizmet vermektedir. Tetkik örnekleri, pnömatik sistem (vakumlu hava ile taşıma) aracılığı ile laboratuvarlara iletilmektedir. Radyoloji bölümünde modern tıbbın kapsamındaki bütün radyolojik görüntüleme hizmetleri ve girişimsel radyolojik işlemler yapılmaktadır. Çukurova Üniversitesi Tıp Fakültesi Balcalı Hastanesinde tüm cerrahi alanlarda son teknoloji ile donatılmış cihazları ve alanlarında uzmanlaşmış öğretim üyeleri ile her türlü ameliyat yapılmaktadır. Yıllık ameliyat sayısı yaklaşık 92.708' dir.

Mediko-Sosyal Merkezinde, öğrencilerin beden ve ruh sağlıklarının korunmasına yönelik tedavilerinin yapılmasının yanında; personel ve onların bakmakla yükümlü olduklarının da tedavileri yapılabilmektedir.

Merkezimizde 1 Göz Polikliniği, 2 Diş Polikliniği, 3 Aile Hekimliği Polikliniği ve Adana Meslek Yüksekokulunda 1 Poliklinik olmak üzere toplam; 7 Poliklinik hizmeti verilmektedir. Sağlık Eğitimi amaçlı söyleşi ve konferanslar düzenlenmektedir. Hepatit-B riski gruplarına giren öğrencilerimize

aşılama uygulanmaktadır. Öğrenci ve Personelimizi bilgilendirmek için Sağlık Eğitimi amaçlı broşürler basılmaktadır.

Merkezde Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri de verilmektedir. Başvuran öğrencilerin Üniversiteye uyum, kişilik, aile, arkadaş, eğitim, barınma ve ekonomik güçlüklerinin giderilebilmesi amacıyla danışmanlık ve rehberlik yapılmakta, ekonomik güçlüğü olan öğrencilere burs sağlanmakta, ruhsal sorunu olan öğrencilere bireysel tedavi; grup veya aile terapileri verilmekte; gerektiğinde ise ilaç tedavisi uygulanmaktadır. Bunun yanında Gençlik Danışma Birimi Nisan 2006 yılında açılmıştır. Birim gebelikten korunma yöntemleri sunumu ile üreme sağlığı, cinsel sağlık, psikolojik danışmanlık, gebelikten korunma, istenmeyen gebeliklere yaklaşım, kendi kendine meme ve testis muayenesi, sigara, alkol, madde bağımlılığından korunma, cinsel taciz ve şiddetle baş etme, beslenme ve hijyen gibi konularda hizmet sunmaktadır.

Üniversitemiz Senatosunun 01.05.2007 tarihli kararı uyarınca “Engelli Danışma Birimi” kurulmuştur. Birimin amacı engelli öğrencilerin akademik, idari, fiziksel, psikolojik, sosyal alanlarla ilgili ihtiyaçlarını tespit etmek ve bunlara karşı alınması gereken önlemleri almak, çözüm önerilerini sunmaktır.

Ayrıca Merkezde oluşturulan sağlık ekiplerince ayda bir Ç.Ü. Anaokulu çocuklarının sağlık taraması yapılmaktadır.

### **c- İdari Hizmetler**

İdari hizmetler, genel sekterlik ve genel sekreterliğe bağlı daire başkanlıkları, iç denetim birimi ile hukuk müşavirliği birimleri tarafından yürütülmektedir. İdari hizmetleri yürüten birimlerin görev ve sorumlulukları aşağıda belirtilmiştir.

**Genel Sekreterlik**, üniversitemiz idari hizmetlerini yürüten birimlerin başı olup, birim yöneticisi olan genel sekreter birimin çalışmalarından Rektöre karşı sorumludur.

Yetki, görev ve sorumlulukları;

- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- Kendisine bağlı birimler aracılığı ile Üniversitenin tüm bürokratik ve idari hizmetlerini yürütmek,
- Üniversitenin belirlenen amaç ve hedeflere ulaşabilmesi için idari görevleri yerine getirecek yeterli kadroyu kurmak,
- Üniversite yazışmalarını yürütmek ve imza yetkisini kullanmak,
- Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulu gündeminin belirlenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması

- sağlamak,
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletmek,
  - Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak, izlemek ve sonuçlandırmak,
  - Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
  - Basın ve Halkla İlişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
  - Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
  - Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
  - Daire Başkanlıkları ile periyodik toplantılar yapmak, görüş alışverişinde bulunmak,
  - Üniversite idari hizmetlerinin aksamaması için devamlı olarak Genel Sekreter Yardımcılarıyla koordinasyon halinde olmak,
  - Kanun, tüzük ve yönetmelikler çerçevesinde Üniversite Yönetim Kurulu, Senato ve Rektör tarafından verilen görevleri yapmak ve yaptırmak.

Genel sekretere bağlı daire başkanlıklarının yetki, görev ve sorumlulukları:

**İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı**, araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek, temizlik, aydınlanma, ısıtma, bakım ve onarım ve benzeri hizmetleri yürütmek, basım ve grafik işleri ile evrak, yazı hizmetlerini yerine getirmek, sivil savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,

**Personel Daire Başkanlığı**, üniversitenin insan kaynakları planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak, üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleriyle ilgili işlemleri yapmak, idari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,

**Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı**, üniversite kütüphane hizmetlerini yerine getirmek, baskı, film, videobant, mikrofilm, CD, DVD gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,

**Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı**, öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek, öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak, öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek,

**Bilgi İşlem Daire Başkanlığı**, Rektörlüğe bağlı idari ve akademik birimler ile merkezi birimlerin ihtiyaç duyduğu programlar ve yazılımlar yapılarak gerekli teknik ve idari destek sağlamak, bilgisayar donanımları ve network alt yapısını yenileyerek verimli hale getirmek, sistemden kaynaklanan hataları ve sorunları en alt düzeye indirmek ve bu imkânlardan personel ve öğrencilerin faydalanmasını sağlamak,

**Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı**, üniversite bina ve tesislerin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımlarla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak, kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı gibi benzer işleri yürütmek,

**Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı**, öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili işleri yapmak, mezuniyet, kimlik, burs, mezun izlemesi işlemlerini yürütmek,

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**, stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme, yönetim bilgi sistemi ve malî hizmetler fonksiyonları kapsamında üniversitenin hizmetlerini, idarelerin görev alanı ve teşkilat yapılarına göre alt birimler tarafından yürütmek,

**İç Denetim Birimi**, üniversitemizin faaliyetlerinin kalkınma plan ve programlarına, stratejik planlara, performans programlarına, kurum amaçlarına ve mevzuat hükümlerine uygun olarak planlanması ve yürütülmesini sağlamak amacıyla iç denetim faaliyetinin yürütülmesi,

**Hukuk Müşavirliği**, üniversitemizin öğrenciler, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak, üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında idareye yardımcı olmak görevleri ile donatılmışlardır.

#### ***d- Kültür ve Sanat Hizmetleri***

Devlet Konservatuarı, 1989–1990 öğrenim yılında eğitim-öğretime başlamıştır. Her yıl bir üst sınıf açarak öğretimini sürdüren kurum, 6 yıllık hazırlık devresinden sonra 1995–1996 öğrenim yılında lisans eğitimine geçmiştir. Konservatuvara, üç aşamalı yetenek ve genel kültür sınavları sonucunda üç ayrı düzeyde değişik sanat dallarına öğrenci alınmaktadır.

Başta Adana ve Çukurova olmak üzere, ülkemizin dört bir yanından gelen öğrencilere, yerli ve yabancı öğretim elemanı kadrosuyla üst düzeyde hizmet veren Konservatuvarımız; Müzik Bölümünde Yaylı Çalgılar Anasanat Dalı, Piyano Anasanat Dalı, Üflemeli-Vurmalı Çalgılar Anasanat Dalı, Kompozisyon ve Orkestra Şefliği Anasanat Dalı, Sahne Sanatları Bölümünde ise Opera-Şan Anasanat Dalı, Tiyatro ve Oyunculuk Anasanat Dalı ve Bale Anasanat Dalı olmak üzere yedi eğitim-öğretim programında faaliyetlerini sürdürmektedir. Konservatuvarımızda kuruluşundan günümüze kadar Müzik ve Sahne Sanatları alanlarında gerçekleştirdiğimiz gerek Ulusal gerekse Uluslararası birçok faaliyetle, başta bölgemize verdiğimiz hizmetlerle kent yaşamına ve ülkemiz sanat hayatına katkı sağlamak amacıyla çalışmalarımızı tüm hızıyla sürdürmekteyiz. Yurtdışında birçok üniversiteyle ikili işbirliği anlaşması bulunan Konservatuvarımız, hem öğrenci ve öğretim elemanı değişimiyle mesleki eğitim hareketliliğine hem de bünyesindeki öğrencilerin yurtdışında eğitim görmesine imkan sağlamaktadır. Lisans eğitimini başarıyla tamamlayan çok sayıda öğrencimiz, yurt içinde ve yurt dışında birçok opera,

senfoni orkestrası ve tiyatrodaki sanatçı olarak performans göstermekte, ülkemiz sanat hayatına katkı sağlamakta ve yine ülkemizin kültürel anlamda tanıtımını sağlama yönünde hizmet vermektedir.

Kültür Sanat Merkezi, öğrencilerimizin ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, yeni ilgi alanları ile birlikte dinlenme ve eğlenme alışkanlığı kazanmaları, güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemeleri ve bu faaliyetlere katılmaları için çalışmalar yapmaktadır. Kültür Sanat Merkezi bünyesinde Türk Halk Oyunları, Türk Halk Müziği Korosu, Klasik Türk Müziği Korosu, Çoksesli Koro, Tiyatro ve Drama Grubu bulunmaktadır. Merkez tarafından akademik yıl boyunca resim, heykel, fotoğraf, süsleme sanatları sergileri, müzik resitalleri, konserler, tiyatro gösterileri gibi çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir.

Üniversitemiz öğrencilerinin mesleki yeteneklerinin yanı sıra özgür düşünme yeteneklerinin gelişmesi açısından öğrenci kulüplerinin önemi büyüktür. Çukurova Üniversitesi Öğrenci Faaliyetleri Birimi çatısı altında öğrencilerin sosyal ilişkileri kuvvetli, küresel bir bakış açısına sahip, bilimsel düşünebilen bireyler olarak yetişebilmesi için özgürce etkinliklerde bulunabileceği değişik branşlarda faaliyet gösteren 41 adet kulüp bulunmaktadır. Bu Kulüpler; Atatürkçü Düşünce Kulübü, Atlı Spor Kulübü, Jimnastik Kulübü, Bisiklet Kulübü, Dağcılık Kulübü, Dinamik Fikirler Kulübü, Eşli Danslar Kulübü, Fen Bilimleri Kulübü, Fotoğrafçılık Kulübü, Girişimcilik Kulübü, Havacılık Kulübü, İktisat Kulübü, Kültür ve Edebiyat Kulübü, İşletme Kulübü, Münazara ve Hukuk Kulübü, Popüler Müzik Kulübü, Psikoloji Kulübü, Satranç Kulübü, Sinema Kulübü, Sinerji Kulübü, Tiyatro Kulübü, Toplum Gönüllüleri Kulübü, Uluslar arası Üniv. Genç Kulübü, Arkeoloji Kulübü, Mühendislik-Mimarlık Kulübü, Genç Mühendisler Kulübü, Kadın Çalışmaları Kulübü, Kızılay Kulübü, Tarih Kulübü, Ar-Ge ve İnovasyon Kulübü, Akademi Vizyon Kulübü, Sağlık Öğrencileri Kulübü, Sosyalist Düşünceler Kulübü, Go Kulübü, Değerler ve Medeniyetler Kulübü, Bilim ve Teknoloji Kulübü, Yapı ve Tasarım Kulübü, Hayvan Dostları Kulübü, Türk Dünyası Kültür Kulübü, İletişim Kulübü ve Ünivizyon Kulübünden oluşmaktadır.

Ayrıca her yıl Mayıs ayında kulüplerin katılımı ile Bahar Şenliği düzenlenmektedir.

### ***e- Kütüphane Hizmetleri***

Merkezi Kütüphane, araştırma ve eğitimin en önemli destek birimi olan Üniversite Merkezi Kütüphanesi'nin 8.000 metrekarelik (Enstitüler ile Enformatik Bölümüne tahsis edilen alan hariç) kapalı alanı bulunan yeni binasında aynı anda 800 okuyucunun yararlanabileceği okuma salonları, araştırma yapmak isteyenler için 30 özel oda ile 1 sergi, 1 konferans salonu ve öğrencilerin kullanımına açık 1 internet salonu yer almaktadır. Kütüphanede 144.590 kitap bulunmakta, 82.000 elektronik kitaba ulaşılabilmektedir. 2013 yılı itibarıyla 1.494 kalem basılı süreli yayın ile 49.300 adet elektronik süreli yayınıımız bulunmaktadır. Nadir Eserler Bölümü'nde 80 el yazması, 797 eski harfli basma eser bulunmaktadır. Bunun yanında 800.000 teze de on-line olarak erişim yapılabilmektedir.

1998 yılında İnternet bağlantısı gerçekleştirilmiş olup, İnternet aracılığıyla kütüphaneden

TÜBİTAK tarafından oluşturulan Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi'ne (ULAKBİM) erişilebilmektedir.

Üniversitemiz 2000 yılından beri Anadolu Üniversite Kütüphaneler Konsorsiyumu (ANKOS) kurucu üyesidir. Halen bir uzman kütüphanecimiz “Veri Tabanı Sorumlusu” ve “Veritabanı Değerlendirme Grubu Üyesi” görevleriyle konsorsiyumda gönüllü olarak görev yapmakta ve ülkemiz üniversite kütüphanelerine yeni veri tabanları kazandırmak için çalışmalara katılmaktadır. Kütüphanemiz 2013 yılında toplam 67 adet veritabanına abone olmakla birlikte bu veritabanlarının 33 adedine ANKOS (Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu) aracılığıyla, 21 adedine ise TÜBİTAK EKUAL (TÜBİTAK Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) aracılığıyla erişim sağlanmaktadır.

TÜBİTAK EKUAL (Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı) ise 2006 yılında kurularak üniversiteler adına ulusal site lisans anlaşmaları imzalayarak veri tabanı abonelikleri yapmaktadır. Ayrıca ANKOS (Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu) tarafından KİTS (Kütüphanelerarası İşbirliği Takip Sistemi ) kurulmuştur. Kütüphanelerarası kitap ve diğer materyalin ödünç alınıp verilmesi işlemleri ile ilgili istekler bu sistem üzerinden elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir.

Kütüphanemiz Türkiye'deki 14 AB Dokümantasyon Merkezlerinden birisidir. Bu Merkezce çıkarılan tüm dokümanların İngilizce bir örneği gelmektedir. Bu merkez kütüphane binası 2'nci katında kendine ayrılan mekânda hizmet vermektedir.

1 Haziran 1985 yılından itibaren Kütüphanemiz Dünya Bankası (The World Bank) Depozit Kütüphanesi olup; bu yıldan itibaren Kütüphanemize bu kuruluşun tüm yayınları gelmektedir. 6 Mayıs 1981 yılından itibaren FAO depozit kütüphanesidir. Dünya Sağlık Örgütü (WHO) üyesi olup, yayınları gelmektedir. Kütüphanemiz IFLA (International Federation of Library Association and Institutions), MLA (Medical Library Association) ve İAALD (The International Association of Agricultural Librarians and Documenta İsts.) ve USBE (Üniversal Serials and Book Etchance, INC'E) üye bulunmaktadır.

Üniversitemiz Basımevinde basılan yayınlara ISSN ve ISBN (Uluslararası Standart Kitap Numarası) sağlama hizmetleri yürütülmektedir. 2013 Yılında, kütüphanemize 1.431 adet satın alma ve 940 adet bağış yolu ile olmak üzere toplam 2.371 adet basılı kitap kazandırılmıştır.

Kütüphanemize yurt içi ve yurt dışı yayınevi katalogları düzenli olarak gelmektedir. Salon girişinde konularına göre yerleştirilen kutularda izlenmektedir. Kütüphanemize gelen dergilerin son sayıları okuyucu salonunda konularına göre alfabetik düzende hizmete konulmuştur. Daha eski yıllara ait dergiler, Süreli Yayınlar Bölümü görevlilerince okuyucuya verilmektedir. Tıp-Klinik Dergileri Balcalı Hastanesi Okuma Salonunda: hizmete sunulmaktadır.

**Tablo 50 Üniversitemiz Merkez Kütüphanesinin kullanım verilerine ilişkin tablo**

| KÜTÜPHANE KULLANIM VERİLERİ                        | BİRİM | SAYISI  |
|--|-------|---------|
| Kitap Sayısı (Basılı)                              | Adet  | 144.590 |
| Kitap Sayısı (Elektronik)                          | Adet  | 82.000  |
| Sürelî Yayın (Basılı)                              | Adet  | 1.494   |
| Sürelî Yayın (Elektronik)                          | Adet  | 49.300  |
| Tez (Elektronik)                                   | Adet  | 800.000 |
| Oturma Kapasitesi                                  | Kişi  | 800     |
| Kullanıcıların Hizmetine Sunulan Bilgisayar Sayısı | Adet  | 30      |
| Ödünç Verilen Kitap                                | Adet  | 32.737  |
| Nadir Eser Sayısı (El Yazması)                     | Adet  | 80      |
| Nadir Eser Sayısı (Eski Harfli Basma)              | Adet  | 797     |

Çağın getirdiği modern kütüphanecilik donanım ve hizmetleriyle, veri tabanı abonelikleri ve erişim sağlanan dergi sayısı baz alındığında Türkiye genelinde hiç de azımsanmayacak bir yerde olan Çukurova Üniversitesi Kütüphanesi, elektronik kaynak erişiminde de bölgesinde lider konumundadır. Kütüphanemiz sadece kendi mensuplarına hizmet vermekle kalmayıp, özellikle hafta sonlarında çevre üniversitelerin yoğun bir veri tabanı kullanım talepleriyle de karşılaşmaktadır.

Çukurova Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, 1998 tarihinden itibaren otomasyona geçmiştir. Kütüphanede öğretim üyelerinin, öğrencilerin ve diğer araştırmacıların gereksinim duydukları bilgi tarama hizmetleri için yeterli PC ve CD Rom veri tabanları bulunmaktadır.

Kütüphanemiz Pazartesi - Cuma günlerinde 8.00 – 19.00 ve Cumartesi ve Pazar günleri 10.00 – 16.00 Saatleri arası hem üniversite hem de üniversite dışındaki araştırmacılara ve halka açıktır. 1 aylık süre içinde öğretim elemanlarına 10, öğrenci ve personele 5 kitap ödünç verilebilmektedir.

Üniversite Basımevi, Üniversite Kampusu içerisinde her türlü basım işlerini yürüten bir basımevi de bulunmaktadır.

### **f- Spor Hizmetleri**

Üniversitemizde öğrencilerin ve personelin beden ve ruh sağlıklarının korunması ve geliştirilmesi, disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırılması, spora ilgi duymaları, enerjilerini bu yönde kullanmaları ve boş zamanlarını değerlendirmeleri için gerekli ortam yaratılmıştır. Üniversitemizde faaliyet gösterilen spor dalları: Yüzme, Atletizm, Cimnastik, Masa Tenisi, Tenis, Basketbol, Futbol, Salon Futbolu, Voleybol, Hentbol, Plaj Hentbolu, Güreş, Kürek, Kano, Tekvando, Karate, Badminton, Korfbol ve Satranç branşlarını kapsamaktadır.

Grup çalışmaları ve karşılaşmalar düzenlenmekte, yurtiçinde yapılan spor karşılaşmalarına üniversitemizi temsilen öğrencilerimiz gönderilmektedir.

### ***g- Kafeterya Hizmetleri***

Çukurova Üniversitesi yerleşkesinde öğrenci ve personelin beslenme hizmeti için 10.000 kişiye yemek çıkartılabilecek kapasitede, 9.690 metrekare alanı olan merkezi kafeterya bulunmaktadır. Kampus içerisindeki bütün fakülte ve yüksekokulların öğrenci ve personeline öğle yemeği, bu merkezi kafeteryada verilmektedir. Günde yaklaşık 6.000 kişi kafeteryadan yararlanmaktadır. Ayrıca Tıp Fakültesinde öğrencileri için Tıp Fakültesi Balcalı Hastanesi'ndeki öğrenci yemekhanesine 400 kişilik yemek bu kafeteryadan gönderilmektedir. Merkezi kafeterya, öğrenci, akademik personel ve idari personel salonları olarak üç bölüm halinde hizmet verilmektedir.

Üniversitemizde okuyan başarılı ve desteğe ihtiyaç gösteren 2.000 öğrencimize ücretsiz yemek imkânı sağlanmaktadır.

### ***h- Diğer Hizmetler***

Üniversitemiz içindeki ve dışındaki paydaşlara yönelik eğitim hizmeti verilmekte, mesleki danışmanlık, birliktirlik, kurullarda üyelik, proje hizmetlerinde görev alma; iş becerilerinin artırılması, ara insan gücünün yetiştirilmesi amacıyla halka yönelik eğitim çalışmaları ve yaşam boyu öğrenme kursları; seminer, konferans ve sempozyumlar düzenlenmekte ve stajlar tertip edilmektedir.

Üniversitemiz laboratuvarları ve döner sermaye işletmesi kapsamında; kimya, biyoloji laboratuvarlarında yakıt, kimyasal su ve benzeri analizler yapılmaktadır.

Subtropik araştırma ve uygulama merkezince, mastır ve doktora öğrencilerinin katılımlarıyla bitki doku kültürü ve moleküler biyoloji laboratuvarlarında çeşitli turuncgil hastalığı ve zararlılarının moleküler tanımlarının yapılması, gen teknolojisinin kullanılması ve benzeri yöntemlerle yeni turuncgillerin geliştirilmesi üzerine araştırmalar yapılmaktadır.

Bilimsel Araştırmalara katkıda bulunmak amacıyla akademisyenlerimiz tarafından sağlanan ve yürütülen projelerin ve programların idari ve mali işlemleri üniversitemizce gerçekleştirilmektedir.

Öğrencilerimiz, Üniversitemizin çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı işlerde görev almaları sağlanarak, mezuniyet sonrası iş hayatına dair tecrübeler elde etme olanağı sunulmaktadır. Yaklaşık 600 öğrenci kısmi zamanlı işlerde çalışarak elde ettikleri gelir ile eğitim-öğretim harcamalarına katkıda bulunmaktadır.



**Tablo 51 Üniversitemizin bazı faaliyetlerinden faydalanan öğrencilerin sayılarına ilişkin tablo**

| FAALİYET ADI   | YARARLANAN SAYISI |
|--|-------------------|
| Sağlık Hizmeti Alan Öğrenci                              | 8.201             |
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Hizmeti Alan Öğrenci | 1.290             |
| Sosyal Sorunlara Yönelik Hizmet Alan Öğrenci             | 373               |
| Burs Verilen Öğrenci Sayısı                              | 500               |
| Ücretsiz Yemek Verilen Öğrenci Sayısı                    | 2.000             |
| Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı                     | 600               |

Öğrenci Yurtları, Çukurova Üniversitesi Balcalı Kampusu'nda Kredi ve Yurtlar Kurumu'na bağlı 1.498 kız, 2.402 erkek öğrenci olmak üzere toplam 3.900 öğrenci kapasiteli Fevzi Çakmak Yurdu, Adana şehir merkezinde 404 öğrenci kapasiteli Hacı Sabancı Kız Yurdu bulunmaktadır. Ayrıca Ceyhan Meslek Yüksekokulu'nun kendi bünyesinde kız ve erkek öğrenciler için yurtlar vardır. Öğrencilerin yemek ve diğer zaruri ihtiyaçları yurtlarda bulunan lokanta-kantin işletmelerince karşılanmaktadır. Yurtlarda sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler gerçekleştirilmekte ve turnuvalar yapılmaktadır. 3000 kişilik açık amfi tiyatrodaki çeşitli kültürel ve sanatsal etkinlikler düzenlenmektedir.

Üniversitemizde yapılacak bilimsel, sosyal ve kültürel etkinliklere katılacak konukların ağırlanması amacıyla kurulan Sosyal Tesisler, konuk evleri ve yemek salonu, konukların tüm ihtiyaçlarının karşılanabileceği şekilde düzenlenmiştir.

Anaokulumuz, fiziki yapı olarak 9 sınıf, 6 yatakhane, 1 Teknoloji Odası, 1 çok amaçlı oyun salonu, TV ve nöbet odası, yemekhane ve tuvaletlerden oluşmaktadır.

Çukurova Üniversitesi Anaokulundaki öğrencilerin duygusal, sosyal, bedensel ve zihinsel gelişmelerini sağlamak ve ilkökula hazırlamak amacıyla yıllık, aylık ve günlük planlar çerçevesinde çeşitli konular işlenerek faaliyetler yapılmaktadır. Anaokulumuzdaki öğrencilerimize sosyal aktivite olarak etüt dersleri verilmektedir. Öğrencilerin sağlık muayeneleri periyodik olarak Mediko-Sosyal Merkezince yapılmaktadır.

**Tablo 52 Üniversitemiz Anaokuluna ilişkin bilgiler**

| ANAOKULU                 | SAYISI |
|--------------------------|--------|
| Sınıf Sayısı             | 9      |
| Yatakhane Sayısı         | 6      |
| Yatak Sayısı             | 140    |
| Oyun Salonu Sayısı       | 1      |
| Yemekhane Sayısı         | 1      |
| 2013 Yılı Öğrenci Sayısı | 132    |

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversite yönetim örgütü 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına göre teşkilatlanmıştır.

Buna göre, Üniversitemizin yönetim örgütü; Üniversite tüzel kişiliğinin temsilcisi Rektör, Rektöre bağlı Rektör Yardımcıları, Genel Sekreter, Senato, Yönetim Kurulu, Fakülteler, Enstitüler, Yüksekokullar, Merkezler, Konservatuar ve Genel Sekretere bağlı Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 01.01.2006 tarihinde tüm hükümleri ile yürürlüğe girdiğinden, iç kontrol sistemi ile ilgili işlemler, bu Kanun hükümleri ve bu Kanuna dayanarak çıkartılan ikincil mevzuat çerçevesinde yürütülmüştür.

5018 sayılı Kanuna göre Fakültelerde Dekan, Yüksekokullarda Yüksekokul Müdürü, Meslek Yüksekokullarda Meslek Yüksekokulu Müdürü, Enstitülerde Enstitü Müdürü ve Konservatuarda Konservatuar Müdürü, Rektörlük örgütünde ise Genel Sekreter ile Daire Başkanları harcama yetkilileri olarak görevlendirilmişlerdir. Ayrıca her harcama yetkilisi kendi biriminde bir veya birden fazla gerçekleştirme görevlisini belirlemiştir.

Mali işlemlerin sürecinde harcama evraklarının ön mali kontrolleri harcama birimlerince yapılmaktadır. 2006 yılı ocak ayında kurulan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı da iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakta ve ön malî kontrol faaliyetini yürütmektedir. Muhasebe yetkilisi de muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutmaktadır.

2007 yılında İç Denetim Birimi oluşturulmuş olup mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde iç kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine başlanmıştır.

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12 inci maddesi ile değiştirilen (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 11’inci maddesinde üst yöneticiler, 31’inci ve 32’inci maddesinde harcama yetkisi ve yetkilisi, 33’üncü maddesinde ise giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini Kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve Kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan Yönetmelik, Tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür.

5018 Sayılı Kanunun 11. Maddesinde “Üst yöneticilerin idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans

hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu Kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahalli idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek Kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır:

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında kanunun 15’inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58’inci ve 60’uncu maddesi ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3’üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre “Ön Mali Kontrol İşlemlerine İlişkin Yönerge” hazırlanmıştır. Bu yönergede harcama birimlerindeki gider işlemlerine ilişkin süreçler belirlenmiş olup, süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanarak uygulanması sağlanmıştır. Buna göre, malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemden önceki işlemleri de kontrol etmektedirler.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca Ön Mali Kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir;

- 1- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- 2- Ödenek aktarma işlemleri,
- 3- Kadro dağılım cetvelleri,
- 4- Geçici işçi pozisyonları,
- 5- Yan ödeme cetvelleri,
- 6- Sözleşmeli personel sayı ve sözleşmeleri.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

Ayrıca iç denetim kapsamında İç Denetim Birimimiz tarafından iç denetim programları uyarınca,

Üniversitemize ait birimlerde denetim faaliyetleri düzenlenmektedir.

**Akademik Birimler Mali Kontrol Sistemi,** Harcama Talep Formu talep eden tarafından düzenlenip imzalanarak Fakülte/Enstitü Sekreterliğine teslim edilir.

Fakülte/Enstitü Sekreterliğince; ihale mevzuatı kontrolü, bütçe tertibinin tespiti, bütçe başlangıç ödeneği ve kullanılabilir ödeneğin kontrolü gerçekleştirilir ve üst yönetim sorumluluğu çerçevesinde onaylanır.

Harcama Yetkilisince onaylanan harcama talepleri gerçekleştirilmek üzere Fakülte/Enstitü sekreterliğine gönderilir.

Fakülte/Enstitü Sekreterliğince; onay belgesi düzenlenmesi, komisyon görevlendirme onayının hazırlanması, ilan edilmesi veya davet edilmesi, tekliflerin alınması, görevli komisyona ihale işlem dosyasının hazırlanarak teslim edilmesi, komisyon kararının düzenlenmesi işlemlerinden mevzuatına göre gerekli olanlar yerine getirilir.

Tüm bu işlemler yapılırken harcama birimleri iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esasların 12'nci maddesinin ikinci fıkrası gereğince; yapacakları işlemlerden önceki işlemleri de kapsayacak şekilde bir süreç kontrolü yaparlar.

Onaylanan komisyon kararından sonra gerekiyorsa sözleşme tasarısı hazırlanır ve iki nüsha düzenlenen ihale işlem dosyası, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ön mali kontrol için teslim edilir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrol çerçevesinde incelenen harcama işlem dosyasının bir nüshası ön mali kontrol formuna eklenerek arşivlenmek üzere adı geçen birimde dosyalanır diğeri ise uygun görülümüşse 'kontrol edilmiş ve uygun görülümüştür' şerhi, uygun görülmemişse de 'kontrol edilmiş ve uygun görülmemiştir' şerhi düşülerek ön mali kontrol formuyla birlikte Fakülte/Enstitü Sekreterliğine iade edilir.

Fakülte/Enstitü Sekreterliği vize/kontrol işleminde eksiklik görülen harcama işlemindeki noksanlıkları gidererek yeniden ön mali kontrolünün yapılması için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına teslim eder.

Fakülte/Enstitü Sekreterliği vize/kontrol işlemi tamamlanan harcama işlemiyle ilgili; malın teslim alınması, hizmetin veya yapım işinin yerine getirilmesi için gerekiyorsa sözleşme yapmak suretiyle ilgili birimine teslim eder.

Fakülte/Enstitü sekreterliğince ödeme emri belgesi düzenlenerek gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisinin kontrol ve onayına sunulan harcama işlemine ilişkin evraklar onaylandıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına teslim edilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Yetkilisince yapılacak kontroller neticesinde hak sahibine ödeme yapılır.

**İdari Birimler Mali Kontrol Sistemi,** Harcama Talep Formu talep eden tarafından düzenlenip imzalanarak ilgili idari birimine teslim edilir.

İdari birimlerince; ihale mevzuatı kontrolü, bütçe tertibinin tespiti, bütçe başlangıç ödeneği ve kullanılabilir ödeneğin kontrolü, gerçekleştirilir ve üst yönetim sorumluluğu çerçevesinde harcama yetkilisine sevk edilir.

Harcama Yetkilisi tarafından ön mali kontrolden geçirilen ve onaylanan harcama talepleri gerçekleştirilmek üzere ilgili birime gönderilir.

İdari birimlerince; onay belgesi düzenlenmesi, komisyon görevlendirme onayının hazırlanması, ilan edilmesi veya davet edilmesi, tekliflerin alınması, görevli komisyona ihale işlem dosyasının hazırlanarak teslim edilmesi, komisyon kararının düzenlenmesi işlemlerinden mevzuatına göre gerekli olanlar yerine getirilir.

Tüm bu işlemler yapılırken harcama birimleri iç kontrol ve ön mali kontrole ilişkin usul ve esasların 12'nci maddesinin ikinci fıkrası gereğince; yapacakları işlemlerden önceki işlemleri de kapsayacak şekilde bir süreç kontrolü yaparlar.

Onaylanan komisyon kararından sonra gerekiyorsa sözleşme tasarısı hazırlanır ve iki nüsha düzenlenen ihale işlem dosyası, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına ön mali kontrol için teslim edilir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrol çerçevesinde incelenen harcama işlem dosyasının bir nüshası ön mali kontrol formuna eklenerek arşivlenmek üzere adı geçen birimde dosyalanır diğeri ise uygun görülümüşse 'kontrol edilmiş ve uygun görülümüştür' şerhi, uygun görülmemişse de 'kontrol edilmiş ve uygun görülmemiştir' şerhi düşülerek ön mali kontrol formuyla birlikte ilgili idari birimine iade edilir.

İdari birim vize/kontrol işleminde eksiklik görülen harcama işlemindeki noksanlıkları gidererek yeniden ön mali kontrolünün yapılması için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına teslim eder.

İdari birim vize/kontrol işlemi tamamlanan harcama işlemiyle ilgili; malın teslim alınması, hizmetin veya yapım işinin yerine getirilmesi için gerekiyorsa sözleşme yapmak suretiyle ilgili birimine teslim eder.

İdari birimce ödeme emri belgesi düzenlenerek gerçekleştirme görevlisi ve harcama yetkilisinin kontrol ve onayına sunulan harcama işlemine ilişkin evraklar onaylandıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına teslim edilir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Muhasebe Yetkilisince yapılacak kontroller neticesinde hak sahibine ödeme yapılır.

## II- AMAÇ ve HEDEFLER

### A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

#### 1- Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz

Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz 2008-2012 Stratejik Planında aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

- 1- Araştırma-Geliştirme Stratejisi Alanında: 2008-2012 yılları arasında SCI ve SSCI kategorisinde ve araştırma öncelik alanlarında yayın sayısı 2008 yılına göre % 20 artırılabacaktır.

**Stratejik Hedef: Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayın sayısını ve kalitesini yükseltmek)**

Tablo 53 Araştırma ve yayın sayılarına ilişkin hedeflerin dağılımı

| BİRİMİ                        | ULUSAL BİLDİRİ | ULUSLARARASI BİLDİRİ | ALAN ENDEKSİ MAKALE | SCI/SSCI MAKALE | ULUSAL HAKEMLİ DERGİDE MAKALE | Ç.Ü. ARAŞT. PROJELERİ | ULUSAL PROJELER | ULUSLARARASI PROJELER | ULUSAL YARIŞ. ÖDÜL | ULUSLARARASI YARIŞMA ÖDÜL | KİTAP BASIMI |
|-------------------------------|----------------|----------------------|---------------------|-----------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|--------------|
| Ziraat Fakültesi              | 735            | 735                  | 615                 | 615             | 1470                          | 1.470                 | 431             | 294                   | 25                 | 5                         | 294          |
| Tıp Fakültesi                 | 1.250          | 450                  | -                   | 1.000           | 450                           | 650                   | -               | -                     | 5                  | 1                         | 10           |
| Fen-Edebiyat Fakültesi        | 300            | 100                  | 75                  | 475             | 60                            | 50                    | 30              | 15                    | -                  | -                         | 3            |
| Müh.- Mim. Fakültesi          | 300            | 75                   | 50                  | 275             | 200                           | 250                   | -               | 2                     | 5                  | 1                         | -            |
| Eğitim Fak.                   | 250            | 100                  | 15                  | 15              | 150                           | 250                   | -               | 10                    | 5                  | 10                        | 75           |
| İktisadi ve İd.Bil. Fakültesi | 55             | 45                   | 20                  | 15              | 165                           | 81                    | 10              | 5                     | 18                 | 3                         | 20           |
| Su Ürünleri Fakültesi         | 50             | 5                    | 75                  | 75              | 75                            | 125                   | 5               | 1                     | -                  | -                         | -            |
| Dış Hekimliği Fakültesi       | 90             | 40                   | 25                  | 60              | 50                            | 25                    | 10              | 15                    | 10                 | 15                        | 5            |
| Güzel Sanatlar Fakültesi      | 20             | 10                   | -                   | 10              | 20                            | 15                    | 2               | 3                     | 10                 | 1                         | 5            |
| İlahiyat Fakültesi            | 20             | 10                   | -                   | 5               | 125                           | 15                    | 10              | 10                    | -                  | -                         | 15           |
| <b>TOPLAM</b>                 | <b>3.070</b>   | <b>1.570</b>         | <b>875</b>          | <b>2.545</b>    | <b>2.765</b>                  | <b>2.931</b>          | <b>498</b>      | <b>355</b>            | <b>78</b>          | <b>36</b>                 | <b>427</b>   |

- 2- İnsan Kaynakları Stratejisi Alanında: Gelecek beş yıllık dönemde Üniversitemiz birimlerine akademik kadro dağılımı, öğretim üyesi başına düşen öğrenci yükleri dikkate alınarak yapılacaktır. 2012 tarihi itibarıyla tüm idari kadroların uyum programlarından geçirilmesi, öğretmenlerin eğitimi projesinin yapılması ve işlerliğinin fakülteler bazında 2012 yılına kadar etkin kılınması öngörülmektedir.

## Stratejik Hedef: İnsan Kaynakları Stratejisi (İşin gereğine göre personel politikası ve planlamasını yapmak ve uygulamak)

Tablo 54 İnsan Kaynakları Stratejisine ilişkin tablo

| İNSAN KAYNAKLARI STRATEJİSİ  | HEDEFLER                                  |
|--|---|
| Dönem mezunlarını izleyebilir alt yapıyı sağlayabilmek                     | 5 yılda %100 sağlamak                     |
| Fakülte içi ve diğer idari kadroları yönlendirme programlarına dâhil etmek | Her yıl en az iki alanda 5'er gün süreyle |
| Eğitim kadrosunun eğitimcilerin eğitimi programından geçirmek              | 5 yılda en az %10 eleman                  |

- 3- Eğitim Stratejisi Alanında: Nitelikli öğrenci yetiştirilmesi konusunda, öğrenci odaklı eğitim ve ders programı geliştirme konularında paydaşların talebi de dikkate alınarak, öğrenci memnuniyeti 2008-2012 döneminde en az % 20 artırılabilecek ve kariyer ofisi, veri tabanı oluşturma aşaması dâhil tamamlanmış olacaktır.

## Stratejik Hedef: Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)

Tablo 55 Eğitim Stratejisine ilişkin tablo

| EĞİTİM STRATEJİSİ   | HEDEFLER              |
|---|-----------------------|
| Öğrenci odaklı eğitim yüzdesini arttırmak                       | 5 yılda %20 arttırmak |
| ALES ve KPSS'de fakülte öğrencilerinin başarı oranını arttırmak | 5 yılda %20 arttırmak |
| Öğrenci memnuniyetini arttırmak                                 | 5 yılda %20 arttırmak |
| Mezunların işe yerleştirme oranlarını arttırmak                 | 5 yılda %20 arttırmak |
| Yandal ve çift anadal programlarını arttırmak                   | 5 yılda %20 arttırmak |

- 4- Finansal Yapı Stratejisi Alanında: Ülke genelinde sınırlanan kamu desteği dikkate alındığında, üniversitemizde finansal yapıyı güçlendirebilme mali özerklik yaratabilme düzeyi ile sınırlı kalmaktadır. Bu gelişme, bizleri öz kaynaklarımıza yönelmeyi zorunlu kılmaktadır. Stratejik olarak, döner sermaye gelirlerinin 2008-2012 döneminde reel olarak %20 artırılması hedeflenmektedir. Diğer taraftan, ek kaynak yaratma bağlamında, var olan mali ve fiziki olanakların etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ek kapasite yaratılmasında öncelik kazandırılacaktır.

## Stratejik Hedef: Finansal Yapı Stratejisi (Döner Sermaye gelirlerinin artırılması)

Tablo 56 Finansal Yapı Stratejisine ilişkin tablo

| FİNANSAL YAPI STRATEJİSİ                           | HEDEFLER              |
|--|-----------------------|
| Fakülte döner sermaye gelirlerini (reel) arttırmak | 5 yılda %20 arttırmak |

- 5- Uluslararası İlişkiler Stratejisi Alanında: FP7 projeleri alanında Çukurova Üniversitesi Türkiye'de ilk 10 üniversite arasında yer almaktadır. 2008-2012 döneminde bu pozisyonumuzun korunması öngörülmektedir.

## Stratejik Hedef: Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)

Tablo 57 Uluslararası İlişkiler Stratejisine ilişkin tablo

| ULUSLARARASI İLİŞKİLER STRATEJİSİ          | HEDEFLER              |
|--|-----------------------|
| Erasmus ikili antlaşmasını arttırmak       | 5 yılda %20 arttırmak |
| AB uluslararası projelerini arttırmak      | 5 yılda %15 arttırmak |
| Erasmus öğrenci değişimini arttırmak       | 5 yılda %15 arttırmak |
| Erasmus öğretim üyesi değişimini arttırmak | 5 yılda %10 arttırmak |

- 6- Toplumla İlişkiler Stratejisi Alanında: Yöresel medya kuruluşları ve diğer sivil toplum kuruluşları işbirliği ile 121 etkinlik, 15 kurs, 50 yaşam boyu eğitim programı düzenlenmesi ve paydaş memnuniyetinin % 20 artırılması hedeflenmektedir.

## Stratejik Hedef: Toplumsal İlişkiler Stratejisi (Üniversitenin toplumla olan etkileşiminin ve katkısının artırılması)

Tablo 58 Toplumsal İlişkiler Stratejisine ilişkin tablo

| TOPLUMSAL İLİŞKİLER STRATEJİSİ  | HEDEFLER              |
|---|-----------------------|
| Ulusal ve bölgesel sorunları öncelikli kılan proje, sempozyum ve benzeri faaliyetleri arttırmak | 5 yılda %20 arttırmak |
| Yaşam boyu öğrenme program uygulamalarını arttırmak   | 5 yılda %30 arttırmak |
| Bölgede yer alan mesleki kuruluşlarla gerçekleştirilen proje sayısını arttırmak                 | 5 yılda %30 arttırmak |
| Üniversite dışı paydaşların memnuniyetini arttırmak   | 5 yılda %10 arttırmak |

- 7- Altyapı Geliştirme Stratejisi Alanında: Araştırma ve eğitime yönelik altyapı kapasitesini proje ve döner sermaye kaynakları ile 5 yılda %20 arttırmak ve her yıl eğitim derslik alanlarının yenilenmesini %20 sağlamak hedeflenmiştir.

## Stratejik Hedef: Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik gelişmelere bağlı olarak altyapının sürekli yenilenmesini sağlamak)

Tablo 59 Alt Yapı Geliştirme Stratejisine ilişkin tablo

| ALTYAPI GELİŞTİRME STRATEJİSİ   | HEDEFLER                           |
|---|------------------------------------|
| Araştırma ve eğitime yönelik altyapı kapasitesini proje ve döner sermaye kaynakları ile arttırmak | 5 yılda %20 arttırmak              |
| Eğitim derslik alanlarının yenilenmesini sağlamak   | Her yıl %20 yenilenmesini sağlamak |



## **B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER**

Çağdaş eğitim ve öğretim uygulamalarını izlemek, ülkemizin çağdaş uygarlık ve teknolojik gelişim düzeyini yakalayabilmesini sağlayacak bilimsel araştırmalar yapmak ve bu araştırmalar sonucunda uygulanabilir yeni projeler üretmek.

Sayısallaşan uluslararası ortamda Türk Dili, Kültürü ve Edebiyatının kaynaklarının elektronik ortamda değerlendirilmesi, veritabanının hazırlanması ve sunulması için çalışmalar yapmak ve internet üzerinden Türk Dilinin kullanım oranına katkıda bulunmak.

Eğitim ve öğretimde verimlilik ve kaliteyi arttırmak,

Üniversitenin araştırma ve eğitim stratejisini geliştirerek geleceğe yönelik araştırma alanları belirlemek,

Üniversitenin üretim ve finansman kaynaklarını geliştirmek ve gelirlerini arttırarak elde edilen gelirlerden yatırımlar ve projelere daha fazla kaynak sağlamak,

Üniversitemizin özellikle tarımın geliştirilmesine yönelik projelerdeki liderliğini sürdürmek (GAP, KKTC, TAGEP)

Son yıllarda önemi daha fazla anlaşılan ekolojik ürün yetiştiriciliğini bilimsel olarak başlatmak ve bölge çiftçisine öncülük ve danışmanlık etmek.

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademedede hızlandırılarak sürdürülecek, eğitimin niteliği artırılacak ve eğitim hizmetlerine erişim yaygınlaştırılacaktır.

Bu çerçevede;

- a. Kişilerin fiziksel, sosyal, zihinsel ve ruhsal gelişimlerinde önemli bir payı olan eğitim yaygınlaştırılacaktır.
- b. Eğitim kalitesinin artırılması amacıyla yenilikçiliği, araştırmayı, takım çalışmasını, özgün ve girişimci düşünmeyi esas alan müfredat değişiklikleri yapılacak ve bu kapsamda eğitimciler ile yöneticilerin eğitimi gerçekleştirilecektir.
- c. Kişilerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan ve hayata hazırlayan etkin bir rehberlik ve yönlendirme sistemi geliştirilecektir.
- d. Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- e. Eğitimin her kademesinde fiziki mekan, donanım ve öğretmen ihtiyacı yerleşim yerleri

- arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin inisiyatif almaları desteklenecektir.
- f. Üniversitemizde, idari ve mali özerklikleri sağlanarak ihtisaslaşmayı esas alan rekabetçi bir yapının oluşturulması teşvik edilecektir.
  - g. Üniversitemizde hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır.
  - h. Özel kesimin, eğitimin her kademesinde daha fazla faaliyet göstermesi teşvik edilecektir.
  - i. Kamu hizmetlerinin yerine getirilmesinde; sürekli gelişim, katılımcılık, saydamlık, hesap verebilirlik, öngörülebilirlik, yerindelik, beyana güvenine özen gösterilecektir.
  - j. Eğitim programlarını sürekli gözden geçirilerek güncelleştirilmesi sağlanacaktır.
  - k. Fakülte ve Yüksekokulların başarısının sürekliliğini sağlayabilmek için organizasyon, insan kaynağı, sistem ve süreçleri sürekli gözden geçirilecektir.

Her türlü düşünceye açık, aklın egemen olduğu özgür bir ortamda bilgiye ulaşan, bilginin kullanıldığı, bilginin üretildiği, yaratıcı ve katılımcı bir üniversite yaratmak olan ve sorgulayan, araştıran, çözüm üreten, sosyal becerileri gelişmiş, kendine güvenen, doğru kararlar verebilen, akılcı, yaratıcı, üretken, insan haklarına saygılı evrensel değerlere açık, topluma ve toplumsal sorunlara duyarlı, demokrat, aydın gençler yetiştirmektir.

Üniversite-sanayi işbirliği ile bilgi ve teknoloji üreterek, toplumsal kalkınmaya katkıda bulunmak, ulusal ve evrensel kültür değerlerine sahip çıkarak, toplumla bütünleşerek, eğitim-öğretimde, araştırma ve uygulamada, toplam kaliteye ulaşmak için önce insan odaklı bir anlayışla mutlu bireylerden oluşan bir toplum yaratmaktır. Üniversitemiz üstlendiği bu sorumluluğu gerçekleştirecek gerekli her türlü alt yapı ve donanımına sahip bulunmaktadır.

Üniversitemiz, gençleri 21'nci yüzyıla hazırlayarak, değişen dünyada hak ettikleri konuma gelmelerini sağlayacak ve geleceğimizin gençliğini yetiştirecektir. Bu yöndeki çabalarımız artarak devam edecektir.

İdari faaliyetlerimizde ve bütçemizin hazırlık ve uygulamasında; Yüksek Öğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Yıllık Programlar, Orta Vadeli Programlar, Orta Vadeli Mali Planlar, Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planı ile diğer mevzuatlarda belirlenen usul ve esaslara titizlikle uyulmaktadır.

Bilimsel standartlar konusunda uluslararası normları yakalamak ve geçmek, tüm bilim dalları için paylaşılan önceliktir. Bilimsel standartlar, öğrenci performansı, eğitim öğretim, araştırma ve yönetim önceliklerinde en yadsınamaz ortak payda olacaktır. Bilimsel standartlar ve performans göstergeleri tüm birimlerce paylaşılan, şeffaf ve ödüllendirmeyi belirleyen en temel göstergedir.

İdari ve Akademik Yönetimin Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak düzenli ve etkili bir şekilde işlemesi,

Kalkınma plan ve programları ile Hükümet programının etkili bir şekilde uygulanması,

İdarenin etki ve verimliliğinin artırılması amacıyla yeniden yapılandırılması,

İdari iş ve işlemlerin sadeleştirilmesi ve kalitesinin artırılması yoluyla öğrenci ve diğer hizmet talep edenlerin hayatının kolaylaştırılması,

Tasarruf kültürünün yaygınlaştırılması,

Hizmetlerin arzında bilgi teknolojilerinden yararlanılması,

İdarede stratejik yönetim ve performans yönetimi anlayışının geliştirilmesi

Etkili bir denetim sisteminin geliştirilmesi,

**Orta Vadeli Program:** Programda, kamu yatırım programı çerçevesinde eğitim, sağlık, teknolojik araştırma, ulaştırma, içme suyu ve e-Devlet yatırımlarına öncelik verileceği, rekabet gücü yüksek bir ekonomi ve sürdürülebilir bir kalkınma için eğitimin kalitesi yükseltileceği, eğitim ile istihdam arasındaki ilişki güçlendirileceği ve istihdam edilebilirliğin artırılacağı, düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmeyi amaçlayan eğitim politikasının temel alındığı, bu yönde başlatılmış olan yeniden düzenleme çalışmaları her kademede hızlandırılarak sürdürüleceği, eğitimin niteliğinin artırılacağı ve eğitim hizmetlerine erişimin yaygınlaştırılacağı ifade edilmektedir.

Bu çerçevede;

#### • İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi ve İstihdam Edilebilirliğin Artırılması

- Mesleki eğitimde piyasanın ihtiyaç duyduğu nitelikteki insan gücünü yetiştirmek için modüler ve esnek bir sisteme geçiş çalışmaları hızlandırılacak ve farklı kademelerde verilen mesleki eğitim arasında program bütünlüğü sağlanacaktır.
- Hayat boyu eğitim stratejisi hazırlanacak ve sürdürülecektir.
- İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün ve beceri sahibi insan yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacak ve bu çalışmaların sürekliliği sağlanacaktır.
- Özellikle eğitilmiş genç işsizlerin istihdamını sağlamak üzere, uzaktan ve yaygın eğitim imkânları kullanılarak, bilgi ve iletişim teknolojileri alanında ihtiyaç duyulan insan gücünün yetiştirilmesi desteklenecektir. Ayrıca, gençlerin işgücü piyasasında iş başında deneyim kazanmalarını sağlayıcı programlar geliştirilecektir.
- Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslar arası gelişme ve ihtiyaçlara göre Üniversitemizin birim ve programları güncellenecektir.

**• Eğitim**

- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Eğitimin her kademesinde fiziki mekân, donanım ve öğretim elemanı (yardımcı idari personel dâhil) ihtiyacı yerleşim yerleri arasındaki farklılıkları azaltacak şekilde giderilecek ve bu konuda yerel idarelerin önerilerine açık olunacak ve destekleri sağlanacaktır.
- Yükseköğretim kurumları, idari, mali ve bilimsel özerklikleri sağlanarak uzmanlaşmayı esas alan rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır.
- Yükseköğretim kurumlarının hizmet üreterek kaynak oluşturma faaliyetleri desteklenecek, öğrencilerin eğitimin finansmanına daha fazla katılımı sağlanacaktır. Buna bağlı olarak mali imkânı eğitimi sürdürmesine mani olacak yetersizlikte olan öğrencilere burs dâhil üniversitemizce imkân sağlanacaktır.

**• Bilim ve Teknoloji**

- Özel kesim ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir. Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi sağlanacaktır.
- Araştırmacı insan gücü kaynağı nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecek ve özel sektörde araştırmacı istihdamı teşvik edilecektir.
- Devletin üniter yapısının korunması ve vatandaşların huzur ve güveninin temini ve refah düzeyinin yükselmesi için caydırıcı güç niteliğini taşıyan savunma sanayinin yurt dışı bağımlılığını azaltmaya yönelik Ar-Ge destekleri artırılacak, savunma sektörü için geliştirilen teknolojilerin diğer sektörlerle, üniversitelere, araştırma kuruluşlarına ve KOBİ'lere aktarılması sağlanacaktır.

**• Bilgi toplumuna ve ekonomisine geçiş sürecinde değişik toplum kesimlerinin üniversiteden artan beklentileri;**

- Daha fazla öğrenciye ve daha geniş bir yaş grubuna eğitim vermek, yani "yığınlaşmak",
- Hızla üretilen yeni bilgilerin ve oluşan yeni bilgi alanlarının tümünü kapsayacak şekilde programlarını genişletmek,
- Eğitimde, mezunların iş bulabilmesi, araştırmada ise bilginin yanı sıra uygulamaya yönelmek,
- Toplumla güçlü köprüler kurarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak,
- Paydaşlarına hesap verebilen, açık ve saydam yönetim modelleri geliştirmek,
- Tüm bu beklentileri, giderek görece olarak azalan kamusal kaynaklar ile karşılayabilmek

## **C- DİĞER HUSUSLAR**

Gerek akademik gerekse idari personelin yaş ortalamasının yüksek olması ve bunların yerine gelebilecek personel istihdamının da ekonomideki genel durum nedeniyle yeni kadroların yeterince verilememesi sonucu ileriye doğru misyon ve vizyonu taşıyacak yetişmiş ve deneyim sahibi personel eksikliği meydana gelmektedir. Bu durum ise, eğitim ve öğretimin aksamasına neden olacak, kaynakların etkili ve verimli kullanılmasını olumsuz yönde etkileyecektir. İdari personelin gördüğü hizmetlerin yeterince takdir edilmemesi, maaş ve diğer özlük haklarının yetersiz olması ve hizmet içi eğitim vb. diğer kurum imkânlarından hakkaniyete uygun bir şekilde faydalandırılmaması ve bunun da maalesef bu personele hissettirilmesi gibi nedenler personelin aidiyet duygusunu yitirerek demoralize olmasına, işlerin aksamasına neden olmakta; bütün bu olumsuzluklar ise kurumun insan gücü ve kaynaklarının etkin ve verimli kullanılmaması sonucunu doğurmaktadır. Bu konularda genel politikayı belirleyen aktörler tarafından gerekli tedbirlerin alınmasının ve derhal uygulamaya konulmasının doğru olacağı düşünülmektedir. Bir kuruluşun sahip olduğu, yeri doldurulamaz tek sermayesinin çalışanlarının bilgisi ve yeteneği olduğu ve çalışanların memnuniyetinin ya da memnuniyetsizliğinin yalnızca o iş yerine değil, aile ve toplumsal ilişkilere de yansıtacağı unutulmamalı; kamu hizmetlerinin istenilen şekilde yerine getirilmesinde insan faktörü göz ardı edilmemelidir.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A- MALİ BİLGİLER

##### 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

Tablo 60 2013 Yılı Bütçe giderleri uygulama sonuçlarına ilişkin tablo

| KOD       | BÜTÇE GİDERLERİ  | 2013 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ | 2013 YILSONU TOPLAM ÖDENEK | 2013 YILI GERÇEKLEŞEN HARCAMA TOPLAMI | GERÇEKLEŞME ORANI (%) |
|-----------|--|------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 01.1      | MEMURLAR   | 166.264.000            | 176.567.369                | 165.352.282                           | 93,65%                |
| 01.2      | SÖZLEŞMELİ PERSONEL  | 1.507.000              | 3.499.749                  | 3.310.344                             | 94,59%                |
| 01.3      | İŞÇİLER  | 9.166.000              | 9.736.000                  | 9.110.618                             | 93,58%                |
| 01.4      | GEÇİCİ PERSONEL  | 3.655.000              | 3.542.543                  | 2.559.459                             | 72,25%                |
| 01.5      | DİĞER PERSONEL   | 589.000                | 531.536                    | 523.116                               | 98,42%                |
| <b>01</b> | <b>PERSONEL GİDERLERİ</b>                                  | <b>181.181.000</b>     | <b>193.877.198</b>         | <b>180.855.819</b>                    | <b>93,28%</b>         |
| 02.1      | MEMURLAR   | 29.456.000             | 31.290.321                 | 29.525.578                            | 94,36%                |
| 02.2      | SÖZLEŞMELİ PERSONEL  | 233.000                | 544.000                    | 484.166                               | 89,00%                |
| 02.3      | İŞÇİLER  | 1.704.000              | 1.654.000                  | 1.647.606                             | 99,61%                |
| 02.4      | GEÇİCİ PERSONEL  | 713.000                | 567.628                    | 315.518                               | 55,59%                |
| 02.5      | DİĞER PERSONEL   | 18.000                 | 18.000                     | 15.976                                | 88,76%                |
| <b>02</b> | <b>SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ</b>  | <b>32.124.000</b>      | <b>34.073.949</b>          | <b>31.988.843</b>                     | <b>93,88%</b>         |
| 03.1      | ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                    | 86.000                 | 177.071                    | 43.124                                | 24,35%                |
| 03.2      | TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI                   | 22.302.000             | 24.927.898                 | 22.553.005                            | 90,47%                |
| 03.3      | YOLLUKLAR  | 1.141.000              | 3.294.828                  | 1.832.380                             | 55,61%                |
| 03.4      | GÖREV GİDERLERİ  | 30.000                 | 144.144                    | 125.814                               | 87,28%                |
| 03.5      | HİZMET ALIMLARI  | 9.344.000              | 12.005.386                 | 9.563.850                             | 79,66%                |
| 03.6      | TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ                                | 55.000                 | 235.000                    | 146.823                               | 62,48%                |
| 03.7      | MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ | 3.938.000              | 6.618.575                  | 4.994.552                             | 75,46%                |
| 03.8      | GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ                  | 890.000                | 1.662.779                  | 533.552                               | 32,09%                |
| 03.9      | TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ                                 | 0                      | 31.000                     | 25.562                                | 82,46%                |
| <b>03</b> | <b>MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ</b>                        | <b>37.786.000</b>      | <b>49.096.682</b>          | <b>39.818.660</b>                     | <b>81,10%</b>         |
| 05.1      | GÖREV ZARARLARI  | 4.179.000              | 4.179.000                  | 4.176.462                             | 99,94%                |
| 05.3      | KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER         | 1.270.000              | 1.270.000                  | 1.260.000                             | 99,21%                |
| 05.6      | YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER                             | 13.000                 | 13.000                     | 6.825                                 | 52,50%                |
| <b>05</b> | <b>CARİ TRANSFERLER</b>                                    | <b>5.462.000</b>       | <b>5.462.000</b>           | <b>5.443.286</b>                      | <b>99,66%</b>         |
| 06.1      | MAMUL MAL ALIMLARI   | 8.140.000              | 12.210.993                 | 10.119.750                            | 82,87%                |
| 06.4      | GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRMASI                     | 300.000                | 300.000                    | 0                                     | 0,00%                 |
| 06.5      | GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ                       | 12.136.000             | 13.693.696                 | 8.058.510                             | 58,85%                |
| 06.7      | GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ                         | 8.324.000              | 10.324.000                 | 6.023.955                             | 58,35%                |
| <b>06</b> | <b>SERMAYE GİDERLERİ</b>                                   | <b>28.900.000</b>      | <b>36.528.689</b>          | <b>24.202.215</b>                     | <b>66,26%</b>         |
|           | <b>TOPLAM</b>  | <b>285.453.000</b>     | <b>319.038.517</b>         | <b>282.308.824</b>                    | <b>88,49%</b>         |

Tablo 61 2013 Yılı Bütçe gelirleri uygulama sonuçlarına ilişkin tablo

| EKO. KOD      | AÇIKLAMA  | 2013 GELİR TAHMİNİ | 2013 YILSONU GERÇEKLEŞEN GELİR TOPLAMI | GERÇEKLEŞME ORANI (%) |
|---------------|---|--------------------|--|-----------------------|
| 3             | <b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>                                 | <b>19.635.000</b>  | <b>22.909.857</b>                      | <b>117%</b>           |
| 1             | Mal ve Hizmet Satış Gelirleri   | 18.119.000         | 19.048.483                             | 105%                  |
| 6             | Kira Gelirleri  | 1.516.000          | 3.861.374                              | 255%                  |
| 4             | <b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>                    | <b>245.377.000</b> | <b>240.015.319</b>                     | <b>98%</b>            |
| 2             | Merkezi Yönetim Bütçesine Dâhil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar | 245.377.000        | 236.453.340                            | 96%                   |
| 4             | Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar                   | 0                  | 1.298.840                              | 100%                  |
| 5             | Proje Yardımları  | 0                  | 2.263.139                              | 100%                  |
| 5             | <b>Diğer Gelirler</b>   | <b>20.441.000</b>  | <b>23.444.106</b>                      | <b>116%</b>           |
| 1             | Faiz Gelirleri  | 703.000            | 929.017                                | 132%                  |
| 2             | Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar                                     | 9.500.000          | 9.752.287                              | 103%                  |
| 3             | Para Cezaları   | 0                  | 5.811                                  | 100%                  |
| 9             | Diğer Çeşitli Gelirler  | 10.238.000         | 12.935.934                             | 126%                  |
| <b>TOPLAM</b> |   | <b>285.453.000</b> | <b>286.548.226</b>                     | <b>100,38%</b>        |

## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2013 Mali Yılında, 285.453.000 TL Bütçe Başlangıç Ödeneği konulmuş, bu ödenekten Personel Giderleri 180.855.819 TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 31.988.843 TL, Mal ve Hizmet Alım Giderleri 39.818.660 TL, Cari Transferler 5.443.286 TL ve Sermaye Giderleri 24.202.215 TL, olmak üzere toplam 282.308.824 TL harcama yapılmıştır.

2013 Mali Yılında, 22.909.857 TL Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri, 240.015.319 TL Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler ve 23.444.106 TL Diğer Gelirler olmak üzere toplam 286.548.226 TL gelir elde edilmiştir.

## 3- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde 2012 yılı harcamalarına ait belge ve dokümanlar Sayıştay Başkanlığı tarafından dış denetime tabi tutulmuştur. Ayrıca, ön mali kontrol ve iç kontrol üniversitemiz bünyesindeki harcama birimleri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmış ve mevzuata uygun olmayan harcamalar yapılmamıştır.

Diğer taraftan, Özel Bütçemizin içerisinde yer almayan fakat harcamaları Üniversitemizce yapılan 2013 yılı projelerine ait harcama belgeleri üzerinde, yapılan inceleme ve denetim sonucunda yersiz ve fazla bir ödeme tespit edilmemiştir.

1. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 30 uncu maddesine göre 1 Temmuz 2013 itibariyle ilk altı aylık harcamalarımız çeşitli vasıtalar ile Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Bu konuda olumlu tepkiler alınmıştır.
2. 2013 yılı ilk altı aylık gelir-gider belgeleri Sayıştay denetimine sunulmuştur. Burada yapılacak denetim sonucunda hazırlanacak rapora göre işlemler yapılacaktır.
3. 2013 yılına ait Yatırım Değerlendirme Raporu Hazırlanarak; YÖK, Sayıştay Başkanlığı ve Maliye Bakanlığının görüş ve önerilerine sunulmuştur.
4. Çukurova Üniversitesi 2013 Mali Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı yasalasmak üzere Maliye Bakanlığına ve Sayıştay Başkanlığına sunulmuştur.

Böylece mevzuatla üniversitemize verilen yetki ve yüklenen sorumluluklar çerçevesinde yapılan harcamalar ile yürütülen idari işlemlerin amacına uygun yürütülüp yürütülmediği açıklık, saydamlık, doğruluk ve hesap verilebilirlik ilkeleri gereği kamuoyu ve üst kurumların denetimine sunulmuştur.

**Tablo 62 2013 yılı Kesinleşen Sayıştay İlamları uygulama sonuçlarına ilişkin tablo**

| İLAM YILI | İLAM NO | İLAMIN KESİNLEŞTİĞİ YIL | BORÇ TUTARI | SİLME-DÜŞME-TERKİN TUTARI | SİLME-DÜŞME-TERKİNDEN SONRA KALAN TUTAR | 2013 YILI TAHSİLAT TUTARI | 2014 YILINA DEVREDEN BORÇ TUTARI |
|-----------|---------|-------------------------|-------------|---------------------------|---|---------------------------|----------------------------------|
| 2008      | 1090    | 2013                    | 473.467,73  | 409.443,84                | 64.023,89                               | 59.262,84                 | 4.761,05                         |

Ayrıca İç Denetim Birimimizce 2013 Yılı denetim programı gereğince Üniversitemizin 11 biriminde iç denetim faaliyeti gerçekleştirilmiş olup 13 adet denetim raporu düzenlenmiştir. Ancak Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü birimlerindeki denetim halen devam etmektedir. Hazırlanan denetim raporlarında 137 bulguya yer verilmiş ve bulgularla ilgili öneriler getirilmiştir.

**Tablo 63 İç denetim yapılan birimlere ilişkin tablo**

| S.NO | İÇ DENETİM YAPILAN BİRİMLER                                    |
|------|--|
| 1    | Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                        |
| 2    | İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı                           |
| 3    | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı                           |
| 4    | Balcalı Hastanesi Uygulama ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği |
| 5    | Su Ürünleri Fakültesi  |
| 6    | Adana Myo  |
| 7    | Diş Hekimliği Fakültesi  |
| 8    | Yabancı Diller Yüksekokulu                                     |
| 9    | Fen-Edebiyat Fakültesi   |
| 10   | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi               |
| 11   | Basımevi Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü                       |



Bunun yanında üniversitemizin muhtelif birimlerince tereddüde düşülen hususlarda, iç denetim birimimiz tarafından sözlü bilgi verilmiş olup, Üst Yönetici tarafından verilen danışmanlık faaliyeti görevlendirmeleri ile de İç Denetim birimi tarafından birimlere danışmanlık hizmeti verilmiştir.

**Tablo 64 İç denetim birimi tarafından danışmanlık hizmeti verilen birimlere ilişkin tablo**

| DANIŞMANLIK FAALİYETİ VERİLEN BİRİM   | DANIŞMANLIK KONUSU  |
|---|---|
| -İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı<br>-Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı | Türk Telekom A.Ş. Santrali, PTT Şubesi, Açık Öğretim Bürosu ve ÖSYM Bürosu olarak faaliyet gösteren yerlerden kira, elektrik ve su bedeli alınıp alınmayacağı hakkında.   |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                       | Kamu Kurum ve Kuruluşlarınca İşletilen Sosyal Tesislerin Muhasebe Uyg. Dair Esas ve Usuller Gereğince Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığına Bağlı Sosyal Tesisler için Bilanço Esasına Göre Muhasebe Planı Oluşturulması. |
| Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı                                       | Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının Öğrenci Faaliyet Koor. Yönergesi ile Öğrenci Kulüpleri Koor. Kurulu Yönergesi Adı Altında Hazırlanan Yönerge Taslaklarının Danışmanlık Kapsamında İncelenmesi.       |
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü   | Üniversitemiz Döner Sermaye Yönetmeliğinin gözden geçirilmesi ve Döner Sermaye İşletme Yönergesi Hazırlık Sürecinde danışmanlık kapsamında oluşturulan komisyona katkı sağlanması.  |

#### 4- Diğer Hususlar

Üniversitemizin sözleşmeli ve diğer personele ödenen enflasyon farkları, müteahhitlere ödenen fiyat farkları, alınan tasarruf tedbirleri gelirlerin yıllara göre eksilme eğilimini göstermesi, ödeneklerin aylara göre dağılımı gibi nedenlerle bütçede sapmalar meydana gelmektedir. Bunlar da Bütçenin etkin ve verimli kullanılmasına engel olmaktadır.

Yeniden yapılandırılan Mali mevzuat sonucunda personellerin yeterince bilgilendirilmemesi uygulama birliğinin sağlanmasını güçleştirmiştir. İdarelere yüklenen mali sorumluluk ve yetkilerin değişik şekilde yorumlanıp uygulanması, bütçe kaynaklarında sapmalara sebep olmaktadır.

Mali konularda uygulamacı personelin sürekli bir şekilde hizmet içi eğitime tabi tutulması zorunluluk göstermektedir.

## B- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

Üniversitemizin 2013 yılı faaliyet döneminde, stratejik amaçlarını gerçekleştirmek için yürüttüğü faaliyetlere ve projelerine ilişkin faaliyet tanımları, hangi amaçlarla yürütüldükleri ve yılı içerisinde yapılanlara ilişkin bilgiler Tablo 65'te gösterilmiştir.

Tablo 65 2013 Yılı Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyet ve projelere ilişkin tablo

| S.NO | 2013 YILI PERFORMANS PROGRAMI FAALİYET VE PROJE TANIMLARI           | AMAÇ  | AÇIKLAMA  |
|------|---|---|---|
| 1    | SCI/SSCI da Yayınlanan Makale                                       | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  | Ulusal bildiri, Uluslararası bildiri, Alan endekli makale, SCI/SSCI'da makale, Ulusal hakemli dergi yayın sayısının artırılması ve sürekliliğin sağlanması çalışmaları yapılmıştır.     |
| 2    | Alan Endekli Makale   | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  |   |
| 3    | Uluslararası Bildiri  | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  |   |
| 4    | Ulusal Hakemli Dergide Makale                                       | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  |   |
| 5    | Ulusal Bildiri  | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  |   |
| 6    | Araştırma Projeleri   | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  | Ulusal Uluslararası projeler; AB, Bilimsel Araştırma, TÜBİTAK, DPT ve Sanayi Kuruluşlarına sunulan proje sayısının artırılması ve bu artışın sürekli kılınması çalışmaları yapılmıştır. |
| 7    | Uluslararası Ödül ve Patent   | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  | Ulusal ve Uluslararası yarışmalarda ödül ve patent sayısının artırılması ve bu artışın sürekli kılınması çalışmaları yapılmıştır.   |
| 8    | Kitap, Broşür vs. Basımı  | Araştırma- Geliştirme Stratejisi (Araştırma ve yayınların sayısını ve kalitesini yükseltmek)  | Kitap, broşür vs. basımı ve yayın sayısının artırılması ve bu artışın sürekli kılınması çalışmaları yapılmıştır.  |
| 9    | İdari Kadroların Uyum Programları                                   | İnsan Kaynakları Stratejisi (İşin gereğine göre personel politikası ve planlamasını yapmak ve uygulamak)  | İdari ve Akademik Personele hizmet içi eğitim verilmesi ve sürekliliğin sağlanması ile personel memnuniyetinin artırılması çalışmaları yapılmıştır.                                     |
| 10   | Akademik Kadroların Uyum Programları                                | İnsan Kaynakları Stratejisi (İşin gereğine göre personel politikası ve planlamasını yapmak ve uygulamak)  |   |
| 11   | Personele Sosyal Tarnsferleri (Öğle Yemeği+Emekli San.Yönetim Gid.) | İnsan Kaynakları Stratejisi (İşin gereğine göre personel politikası ve planlamasını yapmak ve uygulamak)  |   |
| 12   | Derslik ve Eğitim Alanları Bakım Onarımı                            | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |   |

|    |  |   |  |
|----|--|---|--|
| 13 | Kampüs Yol, Otopark ve Kalorifer Yapımı Büyük Onarımları | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 14 | Uygulama Hastanesinin Tadilat ve Onarımı                 | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 15 | Büro, Derslik, Atölye ve Tesis Küçük Onarımları          | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 16 | Açık-Kapalı Spor Tesislerinin Onarımı                    | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 17 | Makine Teçhizat, Taşıt, Tefrişat Bakım ve Onarımları     | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 18 | Laboratuvar Cihazları Alımı                              | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) | İyileştirme, yenilenme, geliştirme vb. kapsamda gerekli mal ve hizmet alımları ilgili birimler tarafından gerçekleştirilmeye çalışılmıştır.  |
| 19 | Büro Makinaları, Menkul Mal, Dayanıklı Malzeme Alımları  | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 20 | Bilgi Teknolojileri Alımı                                | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 21 | Kütüphane Materyalleri Alımı                             | Alt Yapı Geliştirme Stratejisi (Teknolojik Gelişmelere ve Genişlemeye Bağlı Olarak Fiziki Altyapı, Kapalı, Sosyal, Spor Alanlarının Yapımı ve Sürekli Yenilenmesini Sağlamak) |  |
| 22 | Temizlik Hizmeti Alımı                                   | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |
| 23 | Özel Güvenlik Hizmeti Alımı                              | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  | Öğrenci Odaklı eğitim ve ders programı geliştirme konularında paydaş talepleri de dikkate alınarak öğrenci memnuniyetini, öğrenci ve program sayısını ve işe yerleştirme oranlarını arttırmaya yönelik çalışmalar yapılmıştır. |
| 24 | Sivil Savunma Hizmeti                                    | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |
| 25 | Ön Lisans ve Lisans Eğitim ve Öğretimi                   | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |
| 26 | Ön Lisans ve Lisans II. Eğitim ve Öğretimi               | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |
| 27 | Ön Lisans ve Lisans Yaz Okulu Eğitim ve Öğretimi         | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |
| 28 | Yabancı Dilde Eğitim ve Öğretim                          | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması)  |  |

|    |   |  |  |
|----|---|--|--|
| 29 | İnteraktif ve Uygulamalı Eğitim                                   | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması) |  |
| 30 | Tezsiz Yüksek Lisans Eğitim ve Öğretimi                           | Finansal Yapı Stratejisi (Üniversitemiz gelirlerinin artırılması)  |  |
| 31 | Lisansüstü Doktora Eğitim ve Öğretimi                             | Finansal Yapı Stratejisi (Üniversitemiz gelirlerinin artırılması)  |  |
| 32 | Öğrenci Memnuniyeti İçin İdari Hizmetlerin Sunumu                 | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması) |  |
| 33 | Öğrenci Memnuniyeti İçin Beslenme Hizmetlerinin Sunumu            | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması) |  |
| 34 | Öğrenci Memnuniyeti İçin Sağlık Hizmetlerinin Sunumu              | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması) |  |
| 35 | Öğrenci Memnuniyeti İçin Spor, Kültür ve Diğer Hizmetlerin Sunumu | Eğitim Stratejisi(Eğitimin ve öğretimin yapısının geliştirilmesi ve kalitenin artırılması, sürdürülebilirliğinin sağlanması) |  |
| 36 | Yurtdışı Öğrenci Değişim Projesi                                  | Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)   | Uluslararası üniversite ve kuruluşlarla ikili anlaşma sayısını ve ilişkileri arttırma, ortak projeler hazırlama, Öğrenci, Öğretim elemanı değişim programlarının daha etkili hale getirilmesi, Yurt dışında staj yapanların sayısının artırılması çalışmaları yapılmıştır. |
| 37 | Yurtdışı Personel Değişim Projesi                                 | Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)   |  |
| 38 | Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Giderleri                         | Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)   | AB uluslararası işbirliği ve ortak bilimsel araştırmalar yapma ve bu projeleri arttırma çalışmaları yapılmıştır.   |
| 39 | AB Uluslararası Proje Giderleri                                   | Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)   | Uluslararası bilimsel sempozyumlar düzenleme, sosyal ve kültürel işbirliği çalışmaları yapılmıştır.  |
| 40 | Uluslararası Bilimsel Sempozyum Giderleri                         | Uluslararası İlişkiler Stratejisi (Uluslararası işbirliğini geliştirmek)   | Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirme çalışmaları yapılmıştır.  |
| 41 | Tanıtma, Temsil, Fuar, Organizasyon Giderleri                     | Toplumla İlişkiler Stratejisi  |  |
| 42 | Arkeolojik Kazı Giderleri   | Toplumla İlişkiler Stratejisi  |  |
| 43 | Araştırma ve Uygulama Hastanesi Hizmetleri                        | Toplumla İlişkiler Stratejisi  |  |

Tablo 66 2013 yılı Üniversite etkinliklerine ilişkin tablo

| FAALİYET TÜRÜ       | SAYISI |              |        |
|---------------------|--------|--------------|--------|
|                     | ULUSAL | ULUSLARARASI | TOPLAM |
| Sempozyum ve Kongre | 130    | 8            | 138    |
| Konferans           | 108    | 6            | 114    |
| Panel               | 36     | 0            | 36     |
| Seminer             | 180    | 4            | 184    |
| Açık Oturum         | 1      | 0            | 1      |
| Söyleşi             | 83     | 0            | 83     |
| Tiyatro             | 21     | 0            | 21     |
| Konser              | 100    | 3            | 103    |
| Sergi               | 24     | 0            | 24     |
| Turnuva             | 16     | 0            | 16     |
| Teknik Gezi         | 119    | 0            | 119    |
| Eğitim Semineri     | 175    | 1            | 176    |

Tablo 67 2013 Yılı Yayın türlerine ve sayılarına ilişkin tablo

| YAYIN TÜRÜ                    | SAYISI |
|-------------------------------|--------|
| Uluslararası Makale (WOS:382) | 884    |
| Ulusal Makale                 | 542    |
| Uluslararası Bildiri          | 448    |
| Ulusal Bildiri                | 689    |
| Kıtap                         | 76     |

Tablo 68 Üniversiteler arasında yapılan ikili anlaşmalara ilişkin tablo

| ÜLKE ADI               | ANLAŞMANIN İÇERİĞİ | ANLAŞMA SAYISI |
|------------------------|--------------------|----------------|
| ALMANYA                | ERASMUS            | 41             |
| AVUSTURYA              | ERASMUS            | 4              |
| BELÇİKA                | ERASMUS            | 7              |
| BULGARISTAN            | ERASMUS            | 6              |
| ÇEK CUMHURİYETİ        | ERASMUS            | 7              |
| DANİMARKA              | ERASMUS            | 8              |
| ESTONYA                | ERASMUS            | 3              |
| FİNLANDIYA             | ERASMUS            | 1              |
| FRANSA                 | ERASMUS            | 6              |
| HOLLANDA               | ERASMUS            | 4              |
| İNGİLTERE              | ERASMUS            | 7              |
| İSPANYA                | ERASMUS            | 23             |
| İSVEÇ                  | ERASMUS            | 6              |
| İTALYA                 | ERASMUS            | 26             |
| LETONYA                | ERASMUS            | 3              |
| LİTVANYA               | ERASMUS            | 8              |
| MACARİSTAN             | ERASMUS            | 10             |
| POLONYA                | ERASMUS            | 40             |
| PORTEKİZ               | ERASMUS            | 15             |
| ROMANYA                | ERASMUS            | 13             |
| SLOVAKYA               | ERASMUS            | 4              |
| SLOVENYA               | ERASMUS            | 1              |
| YUNANİSTAN             | ERASMUS            | 10             |
| <b>ERASMUS TOPLAMI</b> |                    | <b>253</b>     |

| ÜLKE ADI    | ANLAŞMANIN İÇERİĞİ  | ÜNİVERSİTENİN ADI                         |
|-------------|---------------------|---|
| KKTC        | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Yakın Doğu Üniversitesi                   |
| ALMANYA     | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Flensburg Üniversitesi                    |
| UKRAYNA     | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Odessa Devlet Denizcilik Akademisi        |
| BELARUS     | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Belarus Devlet Müzik Akademisi            |
| KIRGIZİSTAN | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Uluslararası Kırgızistan Üniversitesi     |
| ENDONEZYA   | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Sriwijaya Üniversitesi                    |
| SUDAN       | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | ElGadarif Üniversitesi                    |
| SUDAN       | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Khartoum Üniversitesi                     |
| ABD         | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Tufts Üniversitesi                        |
| SLOVAKYA    | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Slovak University of Agriculture in Nitra |
| TAYLAND     | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | King Mongkut's University                 |
| BULGARİSTAN | İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ | Varna Teknik Üniversitesi                 |

Tablo 69 Editörlük ve hakemlik yapan öğretim üyesi sayısı

| EDİTÖRLÜK/HAKEMLİK YAPAN ÖĞRETİM ÜYESİ SAYISI | EDİTÖRLÜK/HAKEMLİK YAPILAN KİTAP SAYISI | DERGİ HAKEMLİĞİ YAPAN ÖĞRETİM ÜYESİ SAYISI | HAKEMLİĞİ YAPILAN DERGİ SAYISI |
|---|---|--|--------------------------------|
| 71  | 23                                      | 191  | 418                            |

Tablo 70 Üniversitemiz proje bilgilerine ilişkin tablo

| PROJELER   | ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJE | YIL İÇİNDE EKLENEN PROJE | TOPLAM       | YIL İÇİNDE TAMAMLANAN PROJE | TOPLAM ÖDENEK (₺)    |
|--|------------------------------|--------------------------|--------------|-----------------------------|----------------------|
| TÜBİTAK  | 52                           | 23                       | 75           | 20                          | 10.526.076,13        |
| SANTEZ   | 20                           | 4                        | 24           | 6                           | 5.928.447,82         |
| BAP  | 1.400                        | 695                      | 2.095        | 306                         | 17.707.443,00        |
| AB   | 27                           | 2                        | 29           | 1                           | *5.225.000,00        |
| TAGEM  | 4                            | 7                        | 11           | 0                           | 1.975.819,80         |
| SODES (Sporun Yıldızları Pr.)                        | 0                            | 1                        | 1            | 0                           | 112.600,00           |
| GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI (40.Yıla 40 Kütüphane Pr.) | 0                            | 1                        | 1            | 0                           | 200.000,00           |
| <b>TOPLAM</b>  | <b>1.503</b>                 | <b>733</b>               | <b>2.236</b> | <b>333</b>                  | <b>41.675.386,75</b> |

\*1.741.378 Avro olup yaklaşık olarak TL'ye çevrilmiştir.

Tablo 71 2013 yılında yatırım projeleri kapsamında başlayan, devam eden ve biten projelere ilişkin tablo

| PROJE KODU  | PROJE ADI                              | SEKTÖRÜ               | AÇIKLAMA                |
|-------------|--|-----------------------|-------------------------|
| 2013H030820 | Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi        | EĞİTİM                | Proje gerçekleştirildi. |
| 2002H050040 | Açık ve Kapalı Spor Tesisleri          | EĞİTİM                | Proje gerçekleştirildi. |
| 2013H030830 | Muhtelif İşler                         | EĞİTİM                | Proje gerçekleştirildi. |
| 1997H030010 | Kampüs Altyapısı                       | EĞİTİM                | Proje devam ediyor.     |
| 1998H030440 | Derslik ve Merkezi Birimler            | EĞİTİM                | Proje devam ediyor.     |
| 2013K120230 | Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri | DİĞER KAMU HİZMETLERİ | Proje devam ediyor.     |
| 2013I000160 | Muhtelif İşler                         | SAĞLIK                | Proje gerçekleştirildi. |

## 2- Performans Sonuçları Tablosu

Tablo 72 2013 Yılı Performans Programı kapsamında Performans Sonuçlarına ilişkin tablo

| PERFORMANS HEDEFİ   | PERFORMANS GÖSTERGESİ   | 2013 YILI HEDEFLENEN GÖSTERGE DÜZEYİ | 2013 YILSONU GERÇEKLEŞME DÜZEYİ | GERÇEKLEŞME DURUMU |
|---|---|--------------------------------------|---------------------------------|--------------------|
| Yıllık SCI/SSCI' da Makale Sayısının Arttırılması                                   | SCI/SSCI Makale Sayısı  | 656                                  | 821                             | Başarılı           |
| Yıllık Alan Endeksli Makale Sayısının Arttırılması                                  | Alan Endeksli Makale Sayısı   | 728                                  | 605                             | Başarılı           |
| Yıllık Uluslararası Bildiri Sayısının Arttırılması                                  | Uluslararası Bildiri Sayısı   | 156                                  | 448                             | Başarılı           |
| Yıllık Ulusal Hakemli Dergide Makale Sayısının Arttırılması                         | Ulusal Hakemli Dergide Makale Sayısı                                    | 624                                  | 605                             | Başarılı           |
| Yıllık Ulusal Bildiri Sayısının Arttırılması  | Ulusal Bildiri Sayısı   | 832                                  | 689                             | Başarılı           |
| Eğitime İlişkin Araştırma ve Geliştirme Proje Sayısı Arttırılması                   | Bilimsel Araştırma Proje Sayısı   | 378                                  | 695                             | Başarılı           |
| Eğitime İlişkin Araştırma ve Geliştirme Proje Sayısı Arttırılması                   | TUBİTAK Proje Sayısı  | 7                                    | 23                              | Başarılı           |
| Eğitime İlişkin Araştırma ve Geliştirme Proje Sayısı Arttırılması                   | SAN-TEZ Proje Sayısı  | 7                                    | 4                               | İyileştirilmeli    |
| Eğitime İlişkin Araştırma ve Geliştirme Proje Sayısı Arttırılması                   | DPT Araştırma Proje Sayısı  | 0                                    | 0                               | Başarılı           |
| Yıllık Uluslararası Ödül ve Patent Sayısının Arttırılması                           | Ödül ve Patent Sayısı   | 2                                    | 4                               | Başarılı           |
| Basımı Yapılan Kitap, Broşür vs. Sayısının Arttırılması                             | Basımı Yapılacak Kitap vb. Sayısı                                       | 102                                  | 76                              | Başarılı           |
| İdari Kadroların Her Yıl %33 ünün Uyum Programlarından Geçirilmesi                  | Uyum Programı Alan İdari Personel Sayısı                                | 786                                  | 26                              | İyileştirilmeli    |
| Akademik Kadroların Her Yıl %33 ünün Uyum Programlarından Geçirilmesi               | Uyum Programı Alan Akademik Personel Sayısı                             | 670                                  | 0                               | İyileştirilmeli    |
| Personel Memnuniyetinin Arttırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması            | Öğle Yemeği Yardımı Yapılan Personel Sayısı                             | 360.000                              | 60.000                          | İyileştirilmeli    |
| Personel Memnuniyetinin Arttırılması ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması            | Emekli Kesenekleri Yönetim Giderine Katılım Payı Ödenen Personel Sayısı | 60                                   | 60                              | Başarılı           |
| Derslik ve Eğitim Alanlarının Yenilenmesi, İnşaatının Tamamlanması ve Bakım Onarımı | Yenilenen Derslik ve Eğitim Alanı (metrekare)                           | 54.200                               | 2.430                           | İyileştirilmeli    |
| Kampüs Yol, Otopark ve Kalorifer Yapımı, Büyük Onarımı                              | Yenilenen Yol, Otopark ve Kalorifer Tesisatı (metrekare)                | 990                                  | 1.000                           | Başarılı           |
| Uygulama Hastanesinin Tadilat ve Onarımı  | Uygulama Hastanesi Onarılan Alanı (metrekare)                           | 22.500                               | 20.000                          | Başarılı           |
| Büro, Derslik, Atölye ve Tesis Küçük Onarımları                                     | Büro, Derslik, Atölye ve Tesis Küçük Onarımları (metrekare)             | 1.010                                | 1.000                           | Başarılı           |
| Açık-Kapalı Spor Tesislerinin Onarımı   | Açık-Kapalı Spor Tesisi Onarım Alanı (metrekare)                        | 109.808                              | 100.756                         | Başarılı           |

|  |   |         |        |                 |
|--|---|---------|--------|-----------------|
| Makine Teçhizat, Taşıt, Tefrişat Bakım ve Onarımları   | Makine Teçhizat, Taşıt, Tefrişat Bakım ve Onarımları (adet) | 208     | 208    | Başarılı        |
| Laboratuvar Cihazlarının Sayısının %20 Artırılması   | Laboratuvar Cihazları Sayısı                                | 0       | 182    | Başarılı        |
| Büro Makinaları, Menkul Mal, Dayanıklı Malzeme Sayısının %20 sininin Yenilenmesi   | Büro Makinaları, Menkul Mal, Dayanıklı Malzeme Sayısı       | 37      | 37     | Başarılı        |
| Bilgi Teknolojileri Performans Hedefi Alımı ve Yenilenmesi   | Yenilenen Bilgi Teknolojileri Sayısı                        | 1       | 10     | Başarılı        |
| Üniversitemiz Kütüphanesinin sahip olduğu imkânlarının %20 artırılması   | Kütüphane Materyalleri Sayısı                               | 172.000 | 39.107 | İyileştirilmeli |
| Eğitim ve Öğretimin Sürdürülebilmesi ve Paydaş Memnuniyetinin Artırılması İçin Temizlik Hizmeti Alımı                            | Temizlik Hizmeti Adedi                                      | 1       | 1      | Başarılı        |
| Eğitim ve Öğretimin Sürdürülebilmesi ve Paydaş Memnuniyetinin Artırılması İçin Özel Güvenlik Hizmeti Alımı                       | Özel Güvenlik Hizmeti Adedi                                 | 2       | 2      | Başarılı        |
| Eğitim ve Öğretimin Sürdürülebilmesi ve Paydaş Memnuniyetinin Artırılması İçin Sivil Savunma Hizmetlerine Pay Ayrılması          | Sivil Savunma Hizmeti Adedi                                 | 1       | 1      | Başarılı        |
| Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısını %2 Oranında Arttırmak   | Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı                          | 29.000  | 29.000 | Başarılı        |
| Ön Lisans ve Lisans II. Öğretim Öğrenci Sayısını %2 Oranında Arttırmak   | Ön Lisans ve Lisans II. Öğretim Öğrenci Sayısı              | 13.200  | 12.280 | Başarılı        |
| Ön Lisans ve Lisans Yaz Okulu Öğrenci Sayısını %2 Oranında Arttırmak   | Ön Lisans ve Lisans Yaz Okulu Öğrenci Sayısı                | 10.800  | 9.000  | Başarılı        |
| Yabancı dilde eğitim program sayısını arttırmak  | Yabancı Dilde Öğrenim Gören Öğrenci Sayısı                  | 1.700   | 1.855  | Başarılı        |
| İnteraktif ve Uygulamalı Eğitim Modüllerini %2 Oranında Arttırmak  | İnteraktif ve Uygulamalı Eğitim Modül Sayısı                | 750     | 700    | Başarılı        |
| Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Sayısını %2 Oranında Arttırmak  | Tezsiz Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı                         | 650     | 828    | Başarılı        |
| Lisansüstü ve Doktora Öğrenci Sayısını %2 Oranında Arttırmak   | Lisansüstü ve Doktora Öğrenci Sayısı                        | 4.650   | 4.426  | Başarılı        |
| Öğrenci Memnuniyetinin Arttırılması İçin İdari Hizmetlerin (SKS+Öğrenci İşleri) Sunumunun İyileştirilmesi                        | İdari Hizmet Sunulan Öğrenci Sayısı                         | 600     | 600    | Başarılı        |
| Öğrenci Memnuniyetinin Arttırılması İçin Beslenme Hizmeti Sunumunun İyileştirilmesi  | Beslenme Hizmeti Sunulan Öğrenci Sayısı                     | 1.600   | 2.000  | Başarılı        |
| Öğrenci Memnuniyetinin Arttırılması İçin Sağlık Hizmetlerinin Sunumunun İyileştirilmesi  | Sağlık Hizmeti Sunulan Öğrenci Sayısı                       | 6.200   | 8.201  | Başarılı        |
| Öğrenci Memnuniyetinin Arttırılması İçin Spor, Kültür ve Diğer Hizmetlerin Sunumunun İyileştirilmesi                             | Spor, Kültür ve Diğer Hizmetlerin Sunulduğu Öğrenci Sayısı  | 44.000  | 46.656 | Başarılı        |
| Öğrenci-Öğretim Elemanı Değişim Programlarının Daha etkili Hale Getirmek, Yurt Dışında Staj Yapan Öğrenci Sayısını %20 Arttırmak | Yurt Dışında Öğrenim Gören ve Staj Yapan Öğrenci Sayısı     | 180     | 253    | Başarılı        |



|   |  |         |           |                 |
|---|--|---------|-----------|-----------------|
| Öğrenci-Öğretim Elemanı Değişim Programlarını Daha Etkili Hale Getirmek, Yurt Dışında Staj Yapan Öğretim Elemanı Sayısını %20 Arttırmak | Yurt Dışında Ders Veren ve Eğitim Alan Personel Sayısı | 21      | 20        | Başarılı        |
| Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Sürdürülmesi  | Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Sayısı                 | 1       | 1         | Başarılı        |
| AB Uluslar Arası Projeleri % 3 Oranında Arttırmak   | AB Uluslararası Proje Sayısı                           | 20      | 2         | İyileştirilmeli |
| Yılda En Az Bir Defa Uluslararası Bilimsel Sempozyumlar Düzenlemek  | Uluslararası Bilimsel Sempozyum Sayısı                 | 1       | 8         | Başarılı        |
| Fuar, Organizasyon, Bahar Şenlikleri Aracılığıyla Tanınırlığı Arttırmak   | Tanıtım, Fuar ve Organizasyon Sayısı                   | 1       | 1         | Başarılı        |
| Toplum Yararına Tarihi Gün Yüzüne Çıkarmak İçin Arkeolojik Kazı Gerçekleştirmek   | Arkeolojik Kazı Alanı                                  | 1       | 1         | Başarılı        |
| Türkiye'nin Önemli Referans Uygulama ve Araştırma Hastanesi Olmak   | Uygulama Hastanesinden Yararlanan Hasta Sayısı         | 800.000 | 1.201.012 | Başarılı        |

### 3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2013 yılı Çukurova Üniversitesi kesintili bütçe ödeneği 285.453.000 TL'dir. Bütçe ödeneğinin yaklaşık yüzde 85'ini oluşturan 243.238.000 TL, 2013 yılı Performans Programında yer alan performans hedefleri için ayrılmıştır.

2013 yılını kapsayan Stratejik Plan çalışmalarının gecikmesi nedeniyle 2013 yılı İdare Faaliyet Raporu, 2008-2012 dönemi Stratejik Planına göre hazırlanmıştır. Stratejik Plan kapsamında hazırlanan 2013 Yılı Performans Programında 47 adet performans göstergesine yer verilmiştir. Bu göstergelerden 46 adedinin sonuçları performans programı kapsamında idare faaliyet raporunda yer almıştır.

Performans Programı uygulama sonuçlarına, harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi ile ulaşılmıştır. Performans Programında yer alan performans göstergelerinin gerçekleşme değerleri Performans Sonuçları Tablosu bölümünde yer almaktadır.

Performans Programında yer alan göstergelerden yüzde 87'sine ulaşılmış, yüzde 13'ü ise hedef değerlerinin altında kalmıştır. Performans göstergelerinin niteliği, performans programı uygulama sonuçlarının değerlendirilmesi ve değerlendirme sonucunda karar alıcılara sağlıklı verilerin sağlanması bakımından son derece önemlidir. Bu amaçla yeni hazırlanan 2014-2018 Dönemi Stratejik Plan çalışmalarında performans göstergeleri daha da geliştirilmiş, politika kararlarının alınmasında girdi olarak kullanılacak nitelikte tespit edilmesine özen gösterilmiştir. Önümüzdeki yıllarda performans göstergelerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

#### ***4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi***

Kurumumuzda Performans göstergeleri sonuçlarını elde etmek için kurulmuş bir bilgi sistemi mevcut olmayıp, veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından elektronik ortamda ve yazı ile istenmek suretiyle toplanmaktadır.

Kurum olarak verilerin bir bilgi sistemi üzerinden toplanmasının hem zaman hem de maliyet açısından çok önemli olduğunu farkındayız. Bu nedenle bilgi sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A- ÜSTÜNLÜKLER

#### 1. Ulusal ve uluslararası akreditasyonlara sahip olunması

Fakültelerimizin büyük çoğunluğunda eğitim-öğretim akreditasyon çalışmaları başlatılmış olup Tıp Fakültesi tarafından tamamlanmıştır. Bologna süreci kapsamında diploma eki ve etiketi alınmış olup AKTS çalışmaları Aralık 2014 tarihine kadar büyük ölçüde tamamlanacaktır.

#### 2. Sağlık alanında güçlü akademik kadroya sahip olunması ve kaliteli sağlık hizmetleri sunulması

İleri düzey teşhis ve tedavi altyapısı ve donanımı açısından Balcalı hastanesi Güney ve Güneydoğu Anadolu'ya sağlık hizmeti sunan en önemli merkezlerinden birisidir. Nitelikli akademisyen, araştırmacı ve sağlık çalışanı kadrosu ve gelişmiş laboratuvarları ile aynı zamanda ileri düzeyde araştırma olanağı da sağlamaktadır. Balcalı Hastanesinin adının Doğu Akdeniz'den Güney Doğu Anadolu'ya kadar halkın büyük bir kısmınca biliniyor olması üniversitemizin sağlık hizmetleri kapsamı hakkında büyük bir fikir vermektedir.

Diş Hekimliği Fakültemiz 25.04.2006 tarihinde muayene ve tedavi hizmetleri alanında ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni devlet üniversiteleri arasında tüm bölümleri ile alan ilk fakültedir.

#### 3. Bölge üniversitelerinde kurucu üniversite rolüne sahip olunması

Çukurova üniversitesi 1982 yılından sonra kurulan çok sayıda yeni üniversitenin kuruluş ve gelişme aşamalarında sağlamış olduğu akademik destek ile önemli bir rol üstlenmiştir. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi, Mustafa Kemal Üniversitesi, Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi, Mersin Üniversitesi, Niğde Üniversitesi ve Adana Bilim ve Teknoloji Üniversitesi gibi Doğu Akdeniz ve Güneydoğu Anadolu'da bulunan üniversiteler bunlar arasında yer almaktadır. Ayrıca Çağ Üniversitesi ile yeni kuruluş aşamasında olan birçok vakıf üniversitesine de akademik düzeyde destek sağlanmış ve sağlanmaktadır. Üniversitemiz bu yönü ile bulunduğu bölgede bilim, kültür ve sanat çalışmalarında lider üniversite konumundadır.

#### 4. Ulusal ve uluslararası saygın endekslerde yer alan bilimsel yayın ve çalışma zenginliği

Üniversitemiz kuruluşundan bu yana SCI, SSCI, AHCI başta olmak üzere uluslararası endekslerde taranan dergilerde yayınlanan makale sayısı ve yapılan atıflar bakımından ülkemizde yer alan en başarılı üniversiteler arasında yer almaktadır.

#### 5. Düzenlenen Ulusal ve Uluslararası etkinliklerdeki başarı

Üniversitemiz uzun yıllara dayanan geleneksel bir başarı ölçütü sayılabilecek yüzlerce ulusal ve uluslararası kongre, sempozyum ve çalıştay gibi bilimsel toplantılar düzenlemiş, binlerce toplantıya ev sahipliği yapmıştır. Bunun yanında üniversitemiz akademisyenleri diğer bölgesel, ulusal ve uluslararası etkinliklerde çok sayıda görev almıştır.

#### 6. Eğitim öğretim programları zenginliği ve çeşitliliği

Üniversitemiz 16 Fakülte, 3 Enstitü 12 Meslek Yüksekokul, 5 Yüksek Okul, 1 Devlet Konservatuvarı ile fen bilimleri, sosyal bilimler ve sağlık bilimlerinin hemen her alanında eğitim öğretim programlarına sahiptir. Bu durum üniversitemize multidisipliner alanlarda eğitim-öğretim, araştırma ve uygulama fırsatı ve gücü sağlamaktadır. Bu, ayrıca Bologna süreci kapsamında önerilen ve geliştirilen seçmeli ders uygulamasında kolaylıklar sağlamakta ve üniversitemiz öğrencilerinin uluslararası normlarda yetişmesi fırsatı sunmaktadır.

Türkiye Cumhuriyeti ile Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti her alanda mevcut işbirliği ve dayanışma çerçevesinde ve KKTC’de yüksek öğrenim kapasitesini ve öğrenci sayısını artırma hedefi doğrultusunda KKTC’de Çukurova Üniversitesine bağlı bir kampüs kurma çalışmaları devam etmektedir.

#### 7. Nitelikli ve üretken akademik kadroya sahip olunması

Üniversitemiz akademik kadrosu gerek yapılan yayın sayısı, gerek yürütülmekte olan araştırma ve sanat projeleri ve gerekse ulusal ve uluslararası çalışmalara isteklilik ve yürütme becerisi bakımından ülkemiz üniversiteleri arasında seçkin bir yere sahip olmaktadır.

Üniversitelerin ekonomik katkı ve ticarileşme, bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliği fikri mülkiyet havuzu, işbirliği ve etkileşim ile girişimcilik ve yenilikçilik kültüründen yola çıkarak Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu’nun (TÜBİTAK) hazırladığı üniversitelerin 23 farklı gösterge baz alınarak girişimcilik ve yenilikçilik performanslarına göre sıralandığı, 2012 yılına ait verilere göre hazırlanan "2013 yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksinde Çukurova Üniversitesi 17. sıraya yükselmiştir. Önümüzdeki yıllarda Çukurova Üniversitesinin mevcut alt yapısını güçlendirerek endeks sıralamasında daha üst sıralarda yer alması hedeflenmektedir.

#### 8. Zengin ve ekonomik potansiyeli yüksek bir bölgede bulunulması

Tarihte olduğu gibi günümüzde de coğrafik ve ekonomik açıdan stratejik bir konumda yer alan Çukurova Bölgesi, tarımsal üretim, tarıma dayalı sanayi ile yaratmış olduğu ekonomik zenginlik üniversitemizin güçlü yanlarından birini oluşturmaktadır.

## 9. Bilimsel, sosyal, sportif ve kültürel güçlü alt yapı

Çukurova üniversitesi kuruluşundan bu yana birbirini tanıyan, birbiriyle etkileşim içerisinde bulunan, salt akademik değil, fakat aynı zamanda idari açıdan da kurumuna katkı vermeye gönüllü akademisyen ve idari personeliyle büyük bir aile geleneği yaratabilmeyi başarmış bir üniversitedir. Bu gelenek 10-15 yıllık bir süre içerisinde üniversitemizi gelişmiş üniversiteler arasına taşımış, 1997 yılında beşinci üniversite konumuna yükseltmiş, daha sonraki yıllarda yapılan sıralamalarda üniversitemiz her zaman ilk 15 içinde yer almıştır. Newsweek Dergisi'nin 2007 yılında yayınladığı Times Higher Education Supplement (THES) Üniversiteler sıralamasında dünyanın ilk 500 üniversitesi arasında bulunmayı başaran 5 Türk Üniversitesi arasında yer almıştır. Çukurova Üniversitesi, ODTÜ URAP tarafından yapılan 2013-2014 Üniversiteler Sıralamasında ise dünyada 784. ve Türkiye'de 9. sırada bulunma başarısını göstermiştir. Tüm bu başarılar, birlikte çalışma ve etkileşme kültürüne sahip büyük aile olmanın bir sonucudur. Gelecekte de üniversitemizin gelişmesi ve başarının sürdürülmesinde bu başarının sinerjisinin katkısı olacaktır.

57 ülkeden 280 dünyaca ünlü Devlet Konservatuarlarının üye olduğu Avrupa Konservatuarlar Birliğine üye Devlet Konservatuarı ile de müzik eğitiminde seçkin bir yere sahip bulunmaktadır. Konservatuar mezunlarımız, ulusal ve uluslararası yarışmalarda çok sayıda ödül kazanmıştır.

"17. Akdeniz Oyunları'nda (bazı) spor müsabakalarına ev sahipliği yapmış olan üniversitemiz sahip olduğu olimpik yüzme havuzu, 14.112 m<sup>2</sup>'lik 4 kapalı, 110.000 m<sup>2</sup>'lik 32 açık spor tesisleri açısından olduğu kadar üç yanı su sporlarının her çeşidine uygun Seyhan Baraj Gölü ile güçlü bir spor alt yapısına sahip bir üniversite durumundadır. Ayrıca 30 toplantı salonu, bir adet 1.400 kişilik kongre salonu ve 4.000 kişilik açık hava amfi tiyatrosuyla kültürel etkinlikler açısından da gelişmiş bir altyapıya sahiptir.

## 10. Ulusal ve uluslararası akademik eleman ve öğrenci hareketlilik programlarında etkili ve zengin iş birliği

Üniversitemiz kurulduğu 1973 tarihinden bu yana önem verdiği ikili işbirliklerinde çoğunluğu AB ve ABD ülkelerindeki üniversite ve araştırma kurumları olmak üzere 435'den fazla ikili ve çok taraflı işbirliği anlaşmaları imzalamış bir üniversitedir. Avrupa Üniversiteler Birliği üyesi olan Çukurova Üniversitesi uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği bakımından da üst sıralarda yer almaktadır. 2011-2012 yılında gerçekleştirilen öğrenci hareketliliği açısından 326 sayı ile beşinci üniversite konumundadır. Ayrıca Mevlana, Farabi ve benzeri hareketlilik programlarında da tercih edilen bir üniversitedir.

## 11. Düzenli, bakımlı, geniş ve etkileyici bir kampüse sahip olunması

Üniversitemiz kampüs alanı 18.000 dekarlık ve kampüs dışında 2.000 dekarlık arazi varlığı ile Türkiye'nin en geniş kampüs alanına sahip üniversitelerinden olup tarımsal araştırma - geliştirme, uygulama ve staj olanakları açısından önemli avantajlara sahip bulunmaktadır.

Bunun yanı sıra üç tarafı Seyhan Baraj Gölü ile çevrili, doğal bir flora ve faunası yanında botanik bahçeleri ve zengin bitki ve kültürel peyzajıyla etkileyici ve eşsiz bir görünüme sahiptir. Ayrıca ülkemizin en önemli turuncgil ve zeytin gen koleksiyon bahçeleri de kampüsümüzde bulunmaktadır.

#### 12. Öğrenciye sunulan hizmetlerin yeterliliği

10.000 kişilik öğrenci ve 5.000 kişiye hizmet verebilen akademik ve idari kafeteryası ile spor, sosyal ve kültürel alanlarının kapasitesi ve çeşitliliği bakımından da yeterli ve güçlü bir alt yapıya sahip bulunmaktadır. Gelişmiş ve koleksiyonu zengin kütüphanesi, öğrenciye sunulan açık - kapalı alanlarda internet erişim olanakları ve muhtelif kültür hizmetleri ile merkez ve diğer kampüslerde öğrenci kolları faaliyetlerinin yürütülmesi için sağlanan olanaklar her yıl daha da güçlenmektedir.

#### 13. Müzik, gösteri, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanında ulusal ve uluslararası başarıları yakalamış olmak

Çukurova Üniversitesi uzun yıllardan beri müzik, gösteri, sahne sanatları ve güzel sanatlar alanında verdiği eğitim-öğretim ve performans sonucunda ulusal ve uluslararası alanda başarı göstermiş, sanatçılar yetiştirmiş ve daha önemli başarılarla ve organizasyonlara uygun aktiviteler içinde bulunmaktadır.

#### 14. Yerleşke üniversitesi olmak

16 Fakülte, 3 Enstitü, 5 Yüksekokul, 12 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 27 Araştırma ve Uygulama Merkezi, 1 Teknoloji Geliştirme Bölgesi ve 1 Araştırma Uygulama Çiftliği, başta Çukurova Üniversitesi'nin merkez yerleşkesi olan Balcılı' da olmak üzere şehir merkezinde ve ilçelerde bulunmaktadır. Bu durum Üniversitemizde birimler arası ulaşım ve iletişim yakınlığı sunarak olası disiplinler arası eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme çalışmaları için önemli bir avantaj yaratmaktadır.

## **B- ZAYIFLIKLAR**

#### 1. Kurumsal tümleşik veri analizi ve istatistik veri bütünlüğünün eksikliği

Üniversitemiz alt yapısı ve faaliyetleri ile ilgili olarak tümleşik veri analizi ve istatistik üretimine olanak sağlayan bilişim sistemlerinin eksikliği öz değerlendirme de dahil olmak üzere kurumsal planlama çalışmalarının etkin ve zamanında yürütülmesinde zorluklar oluşturmaktadır.

#### 2. Öz değerlendirme kültürünün kurumsallaşmaması

Her ne kadar 2006 yılında gerçekleştirilen öz değerlendirme çalışmasıyla bir başlangıç

yapılmışsa da öz değerlendirme kurumsal bir kültür olarak hayat bulamamıştır. Üniversitemizin öz değerlendirme sistemini geliştirmesi ve uygulaması verimsizliğe yol açan hususların saptanması ve düzeltilmesi ve dolayısıyla verimlilik artışı ve yönetimin planlanmasına önemli kazanımlar sağlayabilecektir.

### 3. Eskimiş ve bakım-onarıma ihtiyaç duyan altyapı

1973 yılında kurulan ve 40. Kuruluş yılında bulunan bir üniversite olarak özellikle eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme altyapısını oluşturan binalar ve diğer altyapının bakım onarımı için önemli miktarda bütçe tahsisine ihtiyaç duyulmaktadır.

### 4. Artan öğrenci sayısına bağlı olarak derslik ve eğitim-öğretim ortamı ihtiyacı

Üniversitemizde her yıl artan öğrenci sayısına bağlı olarak derslikler açısından kapasite sorunları söz konusu olabilmektedir. Bu sorun Hakkâri Üniversitesi gibi bazı üniversitelerin öğrencilerinin de üniversitemizde eğitim-öğretim görmesi nedeniyle son yıllarda daha da belirgin hale gelmiş bulunmaktadır.

### 5. Araştırma görevlisi kadrolarının sürekli olmamasına bağlı olarak akademik kadroların istikrarlı gelişme gösterememesi

Son yıllarda tüm birimlerimizin araştırma görevlisi ve uzman sayısında dramatik düşüşler söz konusu olmuştur. Bir yandan üniversiteye tahsis edilen araştırma görevlisi kadrolarının gittikçe azalması, diğer yandan Ziraat Fakültesi ve Su Ürünleri Fakültesi gibi bazı fakültelerimizde lisansüstü giriş sınavlarında istenen yüksek dil puanı ile özel sektör ve kamu kuruluşlarında mühendislik kadrosunda çalışanların göreceli olarak daha yüksek ücret almaları, doktora bitiminde çalışma garantisinin olmayışı gibi nedenlerle mevcut kadrolardan ayrılmalar da önemli düşüşlere yol açmaktadır. Sonuç olarak genç araştırmacı kadrolarında yıldan yıla daha çok hissedilen sayısal düşüş gelecek dönemlerde üniversitemizin en başta gelen zayıf yönlerinden biri olacaktır.

### 6. Motivasyon eksikliği

Yalnızca Üniversitemize özgü bir sorun olmamakla birlikte Üniversitemizde de genel anlamda bir motivasyon eksikliğinden söz edilmektedir. Akademisyen ücretlerinin göreceli düşük kalması, başarı takip ve ödüllendirme sistemlerinin bulunmayışı, akademisyen yaş ortalamasının yükselmesi ve çalışma zamanlarının yoğun şekilde ders vermeye ayrılması gibi çeşitli nedenlere bağlı olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinde çok fazla öne çıkmamakla birlikte özellikle bilim ve sanat çalışmalarında hissedilir bir motivasyon kaybı söz konusu olmaktadır.

### 7. Bütçenin yetersizliği ve harcanmasındaki kısıtlar

Üniversitemize tahsis edilen özel bütçe artan ihtiyaçlara paralel şekilde artmamaktadır.

Öte yandan üniversitelerin araştırma-geliştirme faaliyetlerine ayrılan bütçenin neredeyse tamamının BAP kaynaklarıyla yapılması destek miktarlarının yetersiz kalışına yol açarak nitelikli ve kapsamlı araştırmaların yürütülmesinde kısıtlayıcı olmaktadır.

#### 8. Kurum içi ve dışı sosyal etkileşim eksiklikleri

Üniversitemizde toplumla etkileşim ve iletişim için Haber Merkezi ve Kampüs Bülteni gibi çevrimiçi ve basılı ortamlarla bilim, kültür ve sanat faaliyetlerinin ve sonuçlarının etkin paylaşımını sağlayacak bazı projeler hayata geçirilmekle birlikte sosyal etkileşim düzeyinde eksikliklerin daha etkin şekilde giderilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu amaçla tahsis edilebilecek kaynakların bulunmayışı ve/veya yetersizliği bunun muhtemel nedenleri arasında bulunmaktadır.

### **C- DEĞERLENDİRME**

Üniversiteler bilginin, yeniliğin kaynağı olarak toplumun diğer kurumlarına öncülük eden birimlerdir. Bu öncülük ise kurumsallaşma ve profesyonelleşme ile mümkün olabilecektir. Kurumsallaşma için üniversitenin beş yıllık stratejik planı, performans programları, idare faaliyet raporları, yatırım değerlendirme programları ile diğer rapor ve değerlendirmelerin bu amaca yönelmiş olması gerekmektedir. Tüm personelin bu amaçları içselleştirmiş ve uygulayabilir olması gerekir.

Üniversitenin varoluş sebebi olan öğrencilere, yenileşme kültürü verilmelidir. Üniversitelerin sadece meslek kazandıran yer olmaktan çıkarılıp, topluma öncülük edecek bireylerin yetiştirildiği yerler olması gerekmektedir.

Kurumun gerek kendi yapısından kaynaklanan, gerekse mali ve diğer yasal mevzuattan kaynaklanan sınırlılıkları öncelikle samimi şekilde ortaya koyması gerekir. Daha sonra bu sınırlılıkları aşacak gerekli tedbirlerin alınması gerekmektedir.



## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemizin kurumsal yapısı; stratejik plan, performans programı ve diğer plan ve programlar doğrultusunda yeniden düzenlenmeli, stratejik plan ve performans programında yer alan temel hedef ve öncelikler ile bütçe arasında uyum sağlanmalıdır.

Öğrenci memnuniyeti odaklı eğitim-öğretim yapısı ve idari teşkilatı oluşmalıdır. Bunun için gerekli altyapı oluşturularak, gerek akademik gerekse idari personele hizmet içi eğitim ve seminerler verilmelidir.

Üniversite yatırımlarının sektörel dağılımına dikkat edilmeli, yatırımların projelendirilmesinde iç ve dış paydaş memnuniyetine önem verilmelidir. Yatırımlar, Üniversitemizin uzun vadeli stratejik plan ve programlarında belirtilen hedef ve öncelikler dikkate alınarak planlanmalıdır.

Üniversitemiz kaynakları; etkili, ekonomik ve verimli şekilde kullanılması için gerekli özen gösterilmelidir. Mal ve hizmetler, uzun vadede kaynak israfını önlemeye yönelik olarak alınmalıdır.

Akademik ve idari personel memnuniyetinin ve aidiyet duygusunun arttırılabilmesi için gerekli yasal düzenlemeler yapılmalı ve personelin performans düzeyleri arttırılmalıdır.

## EKLER

### **EK-1 ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

#### **ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (ADANA – 30.04.2014)



Prof. Dr. Mustafa KİBAR  
Rektör

**EK-2 MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI****MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2013 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (ADANA – 30.04.2014)



Ayhan YILDIZ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı