



T.C. ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI



2025 YILI

FAALİYET RAPORU



**ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME
MERKEZİ BAŞKANLIĞI**

2025 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. MİSYON VE VİZYON.....	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
1. Yasal Düzenlemeler	2
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	3
1. Fiziksel Yapı	3
2. Organizasyon Yapısı	7
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	11
4. İnsan Kaynakları	12
5. Sunulan Hizmetler.....	15
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	32
II. AMAÇ VE HEDEFLER	32
(2024-2028 STRATEJİK PLAN).....	32
A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	32
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	32
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	34
A. MALİ BİLGİLER	34
1. 2025 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları	34
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	35
3. Mali Denetim Sonuçları	39
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	51
1- Performans, Alt program, Faaliyet Bilgileri.....	51
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	52
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları.....	54
ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	55
MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI.....	56
EK-1 2025 YILINDA YAPILAN SINAVLARDA KULLANILAN TESTLER	57
EK-2 2025 YILINDA YAPILAN SINAVLAR VE BAŞVURU YAPAN ADAY SAYILARI.....	65
EK-3 SINAV ADLARI ve KISALTMALARI	68

TABLOLAR

Tablo 1- Taşınmaz Bina ve Arsa Dağılımı.....	3
Tablo 2- ÖSYM Taşıt Dağılımı.....	6
Tablo 3- Birimlere Göre Kadro Dağılımı.....	12
Tablo 4- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı.....	13
Tablo 5- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı.....	13
Tablo 6- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı	14
Tablo 7- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı.....	14
Tablo 8- Engel Durumlarına Göre Aday Dağılımı	21
Tablo 9- Hazırlanan Soru Sayıları.....	25
Tablo 10- Proje sayıları.....	25
Tablo 11- İş Süreçleri Tablosu	31
Tablo 12- Performans Göstergesi.....	34
Tablo 13- 2024-2025 Yılları Gerçekleşen Gelir	34
Tablo 14- 2024-2025 Yıllarında Sınavlara Başvuran Aday Sayıları.....	35
Tablo 15- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Dağılımı	35
Tablo 16- 2024-2025 Yılları Giderleri.....	35
Tablo 17- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı	36
Tablo 18- Bilanço.....	40
Tablo 19- Faaliyet Sonuçları.....	42
Tablo 20- Program, Alt Program, Faaliyet İlişkisi.....	51
Tablo 21- Performans Değerlendirme Tablosu	52

GRAFİKLER

Grafik 1- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Grafik 2- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı	13
Grafik 3- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı.....	14
Grafik 4- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı	14
Grafik 5- 2025 Yılı Gelir Gider ve Hazine Yardımı Dağılımı.....	36
Grafik 6- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı	37

ŞEKİLLER

Şekil 1- Teşkilat Şeması.....	10
-------------------------------	----



Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi 1974 yılında üniversiteye giriş sınavlarının merkezi yapılması ihtiyacı üzerine kurulmuş ve 1981 yılında çıkan 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile farklı alanlarda ve çok geniş kitlelere sınav yapmaya başlamıştır. ÖSYM, 17/2/2011 tarihli ve “6114 Sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun” ve 4 sıra sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kamu kurumu yapısına kavuşmuştur. 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu gereğince hazırlanan bu faaliyet raporu; yıl boyunca ÖSYM’nin sınavlara ilişkin olarak yaptığı faaliyetlerin, diğer bir deyişle adaylara sunduğu hizmetlerin bir özeti niteliğindedir. Kamu kaynakları kullanılırken göz önünde bulundurulması gereken saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin işlerlik kazanması, kurumsal değerlendirmenin en önemli aşamalarından biri olan faaliyet raporları ile mümkün olmaktadır.

2025 yılı sınav hizmetlerinin yerine getirilmesinde görev alan ÖSYM çalışanları ile sınavlarda katkılarını esirgemeyen tüm akademisyen, öğretmen ve diğer kamu görevlilerine teşekkür eder, bu bilgileri kamuoyu ile paylaşmaktan mutluluk duyar, saygılar sunarım.

Prof. Dr. Bayram Ali ERSOY

Başkan

I. GENEL BİLGİLER

ÖSYM, “6114 Sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun” ve 4 sıra sayılı “Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi” ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kuruluş olarak kurulmuştur.

Tarihçe;

Ülkemizde üniversiteler, 1960’lı yıllara kadar merkezî bir sınav yapılmaksızın öğrenci kabul etmiştir. Bu yıllardan itibaren kontenjanlarını aşan bir taleple karşılaşan üniversiteler, öğrenci seçme işini genellikle şu yollardan birini izleyerek gerçekleştirmiştir:

- Başvuru sırasına göre ihtiyaç kadar aday kabul etmek
- Fakültede verilen eğitimin niteliğini dikkate alarak liselerin fen veya edebiyat kolu mezunlarını kabul etmek
- Başvuran öğrencileri lise mezuniyet derecesine göre sıralayarak kabul etmek

Lise mezunlarının artması ve lise dengi okul mezunlarına da yükseköğretime başvuru hakkı verilmesiyle birlikte, yukarıda özetlenen öğrenci seçme yöntemleri ihtiyaca cevap veremez duruma gelmiştir. Bu durum sonucunda üniversiteler kendi ihtiyaçlarına uygun giriş sınavları yapmaya başlamıştır. Öğrenciler, farklı üniversitelerin sınavlarına girmek için pek çok zorlukla karşılaşmıştır. Örneğin aynı gün ve saatlere rastlayan sınavlardan birine katılıp diğerine katılamama durumu, adaylar için birçok soruna yol açmıştır.

1960’lı yıllardan itibaren kimi üniversiteler kendi bünyelerinde giriş sınavları düzenlemeye başlamış kimi üniversiteler ise ortak bir sınav yapma yoluna gitmiştir. Aday sayısındaki artış; sınavlarda çok sorulu ve objektif testlerin hazırlanması, başvuruların alınması, puanlama yapılması, seçme ve yerleştirme işlemlerinin gerçekleştirilmesi ile sonuçların bildirilmesi gibi faaliyetlerde bilişim araç ve yöntemlerinden yararlanılmasını gerektirmiştir. Üniversitelerarası Kurul, üniversiteye giriş sınavlarının tek merkezden yapılmasına karar vererek 19 Kasım 1974 tarihinde Üniversitelerarası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezini (ÜSYM) kurmuştur. Üniversitelere öğrenci seçme ve yerleştirme işlemleri, 1981 yılına kadar ÜSYM tarafından yürütülmüştür.

ÜSYM, 1981 yılında 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun 10. ve 45. maddeleriyle Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) adını alarak Yükseköğretim Kurulunun bir alt kuruluşu hâline dönüştürülmüştür.

Kurum, 03/03/2011 tarihli ve 27863 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe giren 17/02/2011 tarihli ve 6114 sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun ile Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı (ÖSYM) adını almıştır. ÖSYM; 6114 sayılı Kanun ve 15 Temmuz 2018 tarihli ve 30479 sayılı Resmî Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren 4 sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi gereğince; mezkûr Kanun, Kararname ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek ve yetkileri kullanmak üzere yetkilendirilmiş, kamu tüzel kişiliğine, idari ve mali özerkliğe sahip, Yükseköğretim Kurulu ile ilgili, merkezi Ankara’da bulunan özel bütçeli bir kuruluş hâlini almıştır.

Başkanlığımız yukarıda söz edildiği üzere kuruluşunda üniversitelere öğrenci seçme görevini yürütürken tarihsel gelişime ve Türkiye’nin ihtiyaçlarına göre 1981 yılından itibaren eklenen yeni sınavlarla her yıl yaklaşık 70 sınavın gerçekleştirildiği bir kuruma dönüştürülmüştür. Bu sınavlardan bazılarında aşağıda yer verilmiştir;

- Adalet Bakanlığı Sınavları (Adli Yargı-İdari Yargı)
- Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES)
- Dikey Geçiş Sınavı (DGS)
- Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS)
- Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL)
- Elektronik İngilizce Yeterlik Sınavı/Electronic-Test of English Proficiency (e-TEP)
- İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Sınavı
- İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG)
- Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS)
- Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı (MEB-EKYS)
- Milli Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı (MSÜ)
- Özel Yetenek Sınavı (ÖZYES)
- Sayıştay Başkanlığı Denetçi Yardımcılığı Adaylığı Eleme Sınavı
- Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı
- Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (TUS)
- Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS)
- Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı (TR-YÖS)
- Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS)
- Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS)
- Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL)

A. MİSYON VE VİZYON

ÖSYM Misyonu

Uyguladığı sınavlarda geçerli, güvenilir ve adil ölçme, seçme ve yerleştirme yapan bir kurum olmaktadır.

ÖSYM Vizyonu

Ölçme, seçme ve yerleştirme süreçlerini, uluslararası standartlarda yürüten bir sınav merkezi olmaktadır.

ÖSYM Temel Değerleri

Geçerli, güvenilir ve adil ölçme ve değerlendirme gerçekleştirmek

Herkes için her yerde olmak

Engeli, sağlık sorunu ve özel durumu bulunan adaylara bulundukları yerde hizmet vermek

Sınav süreçlerinde yenilikçi olmak

Hesap verebilir olmak

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

1. Yasal Düzenlemeler

Başkanlık, 1974 yılında Üniversitelerarası Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÜSYM) olarak kurulmuş, 1981 yılında, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 10. ve 45. maddeleriyle Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi (ÖSYM) adı altında Yükseköğretim Kurulunun bir alt kuruluşu olmuştur. 1983 yılında çıkarılan 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile teşkilat yapısı düzenlenmiştir. 03 Mart 2011 tarihinde yürürlüğe giren 6114 sayılı Kanun ile idari ve mali özerkliğe sahip özel bütçeli bir kamu kurumu yapısına kavuşarak 6114 sayılı Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Hizmetleri Hakkında Kanun ve 4

sayılı Bakanlıklara Bağlı, İlgili, İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatları Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi hükümleri uyarınca görevlerini yerine getirmektedir.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

ÖSYM'nin merkez binalarındaki kapasite ve çalışma alanları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 1- Taşınmaz Bina ve Arsa Dağılımı

Taşınmaz Açıklaması	Yüzölçümü (m2)
A-1 Blok 4 Kat (Tahsis)	4.240
A-2 Blok 5 Kat (Tahsis)	1.550
A-3 Blok 5 Kat (Tahsis)	4.018
A-4 Blok 4 Kat (Tahsis)	1.875
A-5 Blok 2 Kat (Teknik Bakım) (Tahsis)	630
A-6 Blok 2 Kat (Çalışma Salonu-Yemekhane) (Tahsis)	1.994
Ek Bina 2 Kat (Danışma) (Tahsis)	540
Depolama Barakaları (Çalışma Ofisi-Depo) (Tahsis)	3.857
İstanbul Üsküdar Büro (Mülkiyet)	919
Ankara Gölbaşı Arazi (Mülkiyet)	84.711
Ankara Gölbaşı Depo TEDAŞ (Kira)	4.000
Ankara Akyurt İlçesi Arazi (1833 ada 5 parsel-Mülkiyet)	5.994
Esenboğa E-Sınav Binası (Kira)	23.416
Ankara Çetin Emeç Hizmet Binası (Tahsis)	2.252
İstanbul Şişli Mecidiyeköy Hizmet Binası (Tahsis)	4.360
İzmir Konak Alsancak Hizmet Binası (Tahsis)	781
Akyurt İlçesi Balıkhisar Köyü 1833 Ada 4 Parsel (Mülkiyet)	9.007
Ankara Yenimahalle Susuz Mevki Depo 20 (Tahsis)	1.000
Ankara Yenimahalle Susuz Mevki Depo 18 (Tahsis)	716
İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi 22474 ada 4 parsel (Tahsis)	5.047
Adana e-sınav Merkezi -Çukurova-Sarıçam (Tahsis)	2.924
Ankara Gölbaşı Karaoğlan Köyü Sayıştay Depo 20 (Tahsis)	2.000
Ankara Gölbaşı Karaoğlan Köyü Sayıştay Depo 21 (Tahsis)	3.000
Lojman Çankaya Üniversiteler Mah. 6 daire (Tahsis)	576



Fotoğraf 1- Ankara Esenboğa E-Sınav Yerleşkesi (5.000 adayın aynı anda sınava girebildiği elektronik sınav merkezidir.)



Fotoğraf 2- İstanbul Levent E-Sınav Binası (Aday işlemlerin gerçekleştirildiği ve 470 adayın elektronik sınava girebildiği başvuru ve sınav merkezi olarak kullanılan İstanbul Avrupa Bölgesi koordinatörlük binasıdır.)



Fotoğraf 3- İzmir E-Sınav Binası (Aday işlemleriyle birlikte elektronik sınavların gerçekleştirildiği 80 aday kapasiteli İzmir koordinatörlük binasıdır.)



Fotoğraf 4- Adana E-Sınav Binası (Aday işlemleriyle birlikte elektronik sınavların gerçekleştirildiği 338 aday kapasiteli Adana koordinatörlük binasıdır.)



Fotoğraf 5- Esenboğa E-Sınav Merkezi salonlarından örnek bir görünümüdür.

1.1. Binaların Güvenlik Hizmetleri

ÖSYM Hizmet binaları, Özel Güvenlik ve Koruma ve Güvenlik memuru ekibi ile koruma altındadır. Başkanlığımız merkez ve ek hizmet binalarında kurulu bulunan ve 7/24 görüntü kaydı yapan güvenlik kamera sisteminin izleme ve takibine kesintisiz devam edilmiştir.

1.2. Taşıt Bilgileri

Tablo 2- ÖSYM Taşıt Dağılımı

Sıra No	Taşıtın Cinsi	Mevcut Taşıtlar	Hizmet Alımı	Toplam
T02	Binek otomobil	20	6	26
T05	Minibüs (Sürücü dâhil en az 9, en fazla 17 kişilik)	4	-	4
T09	Panel	1	-	1
T10	Midibüs (Sürücü dâhil en fazla 26 kişilik)	3	-	3
T11	Otobüs (Sürücü dâhil en az 27, en fazla 33 kişilik)	2	-	2
T12	Kamyon	1	-	1
	Şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 Kg.	1	-	1
	Diğer Traktör	1	-	1
	Toplam	32	6	38

2. Organizasyon Yapısı

Araştırma Geliştirme Daire Başkanlığı

Başta yeni sınav veya soru türleri ve puanlama yöntemleri olmak üzere Başkanlığın faaliyet gösterdiği tüm alanlarda araştırmalar yapmak veya yaptırmak; yeni yöntem ve teknolojileri takip ederek bunların ülke koşullarına uyarlamak; bu alanlarda gerekli hizmet içi eğitimler vermek; eğitim programları düzenlemek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Daire Başkanlığı

Başkanlığın yazılım ve donanım altyapısı ile ilgili tüm işleri, bilgi güvenliğini en üst düzeyde tutarak yürütmek ve koordine etmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Engelli Adaylar Daire Başkanlığı

Başkanlıkça yapılan sınavlara başvuruda bulunan engelli adaylar ile ilgili tüm iş ve işlemleri takip etmek; gerekli raporları toplamak, gerekli bilgilendirmeleri yapmak, engelli adayların sınavlarının sorunsuz bir şekilde gerçekleşmesi için sınav evrakı ve yardımcı personel konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak, bunun için gerekli eğitimleri vermek, yurtiçi ve yurtdışı toplantılar düzenlemek, engelli adayların sınav koşullarını iyileştirici tedbirleri araştırmak, takip etmek ve ülke şartlarına uyarlamak; Başkan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

Kurumsal İlişkiler Daire Başkanlığı

Başkanlıkça ilk defa yapılacak olan sınavları tanımlamak, sınav kabul koşullarını belirlemek, sınavla ilgili protokolleri hazırlamak, sınav takvimini oluşturmak, sınav yönergeleri ve kılavuzlarını hazırlamak, sınavların uygulanmasına yönelik iş geliştirme çalışmalarını koordine etmek, telifler, sınav evrakının basımı ve dağıtımı ile ilgili işleri ve dış ilişkileri yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Ölçme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı

Başkanlık tarafından yapılan sınavlarda sorulacak soruları hazırlamak veya hazırlatmak, denetlemek ve güvenli bir şekilde şifreleyerek saklamak, soru havuzu oluşturmak ve güvenliğini sağlamak soruların geçerlik ve güvenilirlik düzeylerini artırmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Personel ve Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı

Başkanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmaları yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak; Başkanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek; Başkanlık personelinin atama, özlük, disiplin, emeklilik ve sağlıkla ilgili işlerini yapmak; Başkanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak; Başkanlığın tamamına ilişkin olarak ihtiyaç duyulan bina ve arazinin kiralama ve satın alma işlerini yürütmek;

temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak; genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek; Başkanlık kütüphane ve genel arşiv hizmetlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sınav Hizmetleri Daire Başkanlığı

Ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim ile ilgili sınavlar ile akademik personelin seçimine ilişkin sınav hizmetlerini Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde yürütmek; kamu kurum ve kuruluşları veya özel hukuk tüzel kişileri tarafından talep edilen mesleğe giriş, yeterlilik, görevde yükselme ve benzeri meslekî sınav hizmetlerinin yapılması, sınava ilişkin değerlendirme ve sonuç belgelerinin düzenlenmesi ile itirazların incelenmesi işlemlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimlerine verilen görevleri yapmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Sınav Görevlileri Yönetimi Daire Başkanlığı

Başvuru merkezleri ve sınav koordinatörlüklerinin koordinasyonunu sağlamak, sınavlarda görev alacak olan personeli görevlendirmek ve sınav ücretleri ile ilgili işlemleri yürütmek, doğrudan merkeze bağlı temsilcilikleri yönetmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Yabancı Dil Sınavları Daire Başkanlığı

Akademik unvanların alınmasında ve yükselmelerde, kamu personelinin atanmasında mevzuatta öngörülen sınavlar başta olmak üzere, ihtiyaç duyulan alanlarda ve dillerde yabancı dil bilgi düzeyinin ölçülmesine yönelik sınav sorularının hazırlanması veya hazırlatılması, bu sınavlara ilişkin diğer hizmetlerin yapılması, sonuç belgelerinin düzenlenmesi ile itirazların incelenmesi işlemlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve esaslara göre yürütülmesini sağlamak; medyada (yazılı, görsel, işitsel ve internet ortamında) çıkan haber, yorum ve eleştirileri izlemek; ilgili makamları bilgilendirmek, acil müdahale gerektiren haberler hakkında işlem başlatılması için gerekli düzenlemeleri ve takibi yapmak; basın yayın organları ile olan ilişkileri düzenlemek; yapılan çekim, röportaj, programa davet vb. talepleri değerlendirerek, gerekli izin işlemlerini yürütmek; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında yapılan başvuruları

değerlendirmek, ilgili birimlere havalesini yapmak; başvuruları etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Hukuk Müşavirliği

26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

İç Denetim Birimi

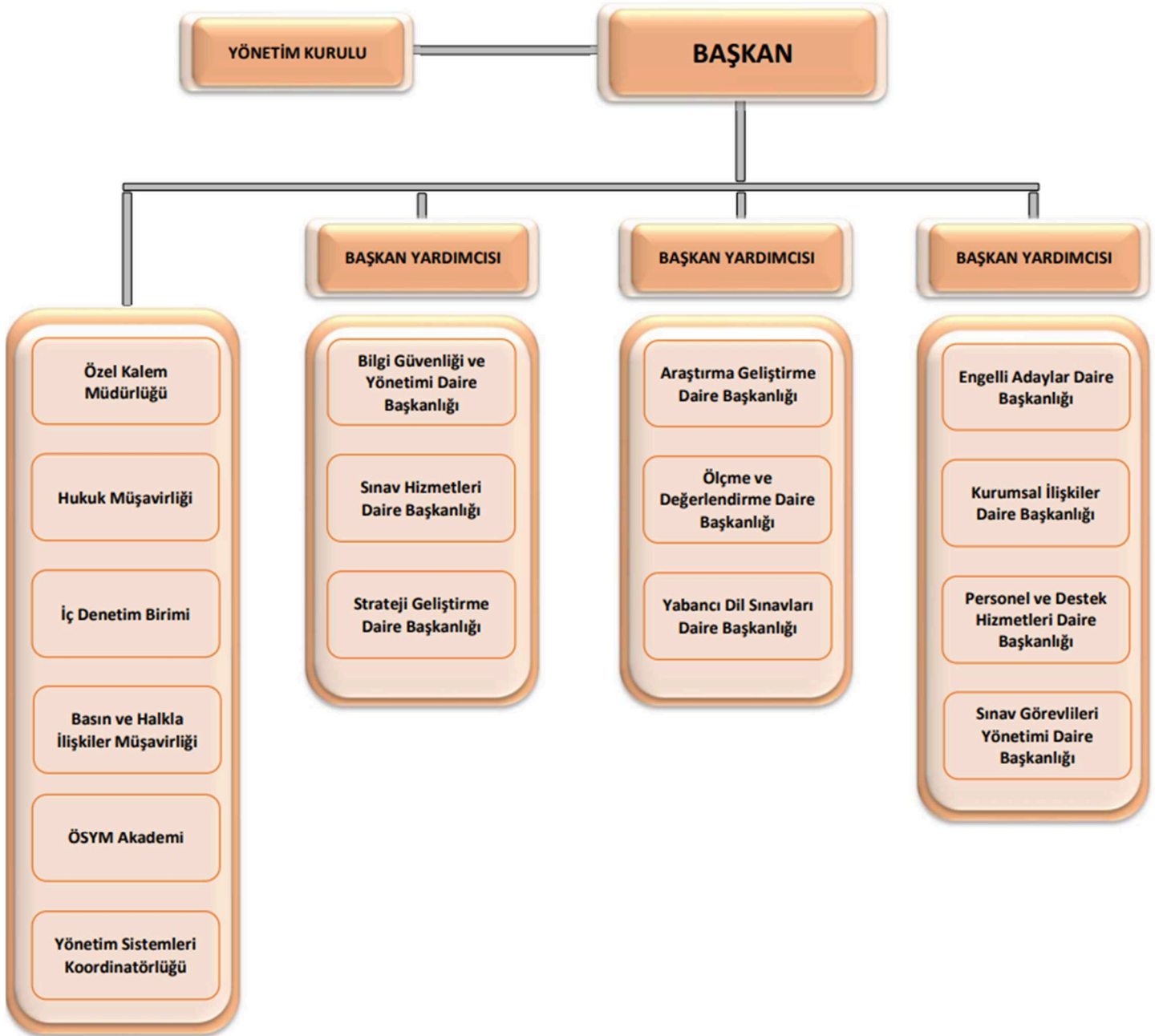
İç Denetim Birimi Başkanlığının görevi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve Kamu İç Denetim Standartlarına uygun olarak, idarenin faaliyetlerine değer katmak ve geliştirmek için kaynakların etkililik, ekonomiklik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini, idarenin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve rehberlik yapmaktır.

ÖSYM Akademi

Soru üretim ve ölçme süreçlerinin bilimsel dayanaklarının, bütünleşik zekaya uyumluluğunun hızlandırılması, ayrıca soru içerik üretim sürecine yerli ve yerinde yapıtların katkısının artırılması görevlerini yürütmek; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

Yönetim Sistemleri Koordinatörlüğü

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının organizasyon yapısı içerisinde verilen hizmetlerin üst yönetimin belirlemiş olduğu kalite politikasına uygun olarak daha kolay, düzenli ve etkin bir şekilde yürütülebilmek ve birimlerin ve görevli personelin yetki ve sorumluluklarını kalite yönetim sistemleri çerçevesinde gerçekleştirilmesini sağlamak; Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak.



Şekil 1- Teşkilat Şeması

3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

- Sunucu Sistemleri
- Disk Sistemleri (SAN, NAS)
- Fiziksel Teyp Kütüphanesi
- SAN Anahtarı
- Yüksek Performanslı Veri Depolama Ünitesi
- Veri Yedekleme Sistemleri
- Veri Tabanı Sunucu Sistemleri
- E-Posta Uygulaması
- Etki Alanı Uygulamaları (Aktif Dizin)
- Güvenlik Uygulamaları
- Kişisel Bilgisayar ve diğer donanımlar
- Bilişim Ağları ve Bilişim Güvenliği Sistemleri
- Kişisel Bilgisayar ve diğer donanımlar

mevcut olup;

Ayrıca, kamu kurum ve kuruluşları ile bilgi alışverişi kapsamında;

- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS),
- İmza Yetkilileri Modülü (İYEM),
- Devlet Teşkilatı Merkezi Kayıt Sistemi (DETSİS),
- Kayıtlı Elektronik Posta (KEP),
- Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi (HEYS),
- Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa),
- Harcama Yönetim Bilişim Sistemi,
- Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS),
- Devlet Personel Başkanlığı KHK paylaşım sistemi,
- Ulusal Yargı Ağı Bilişim Sistemi (UYAP)
- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)

kullanılmaktadır.

4. İnsan Kaynakları

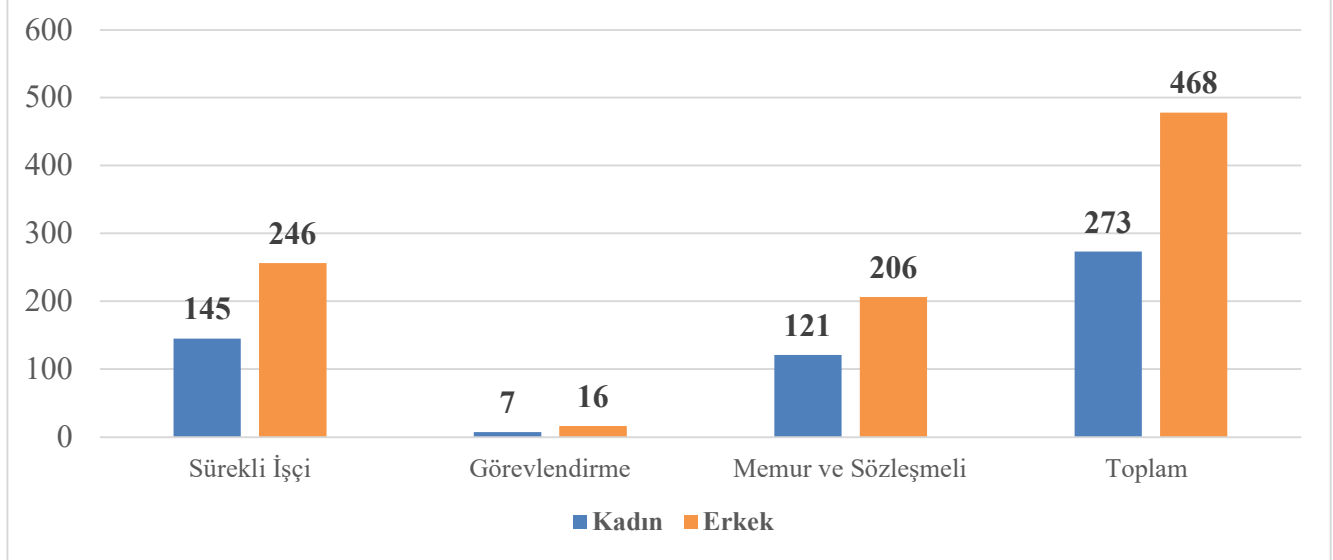
Tablo 3- Birimlere Göre Kadro Dağılımı

Birimler	Başkanlık	Ölçme ve Değerlendirme Daire Başkanlığı	Yabancı Dil Sınavları Daire Başkanlığı	Bilgi Güvenliği ve Yönetimi Daire Başkanlığı	Araştırma Geliştirme Daire Başkanlığı	Sınav Hizmetleri Daire Başkanlığı	Personel ve Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı	Engelli Adaylar Daire Başkanlığı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Hukuk Müşavirliği	Kurumsal İlişkiler Daire Başkanlığı	Sınav Görevlileri Yönetimi Daire Başkanlığı	İç Denetim Birimi	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	TOPLAM
Kadrolar															
ÖSYM Başkanı	1														1
ÖSYM Başkan Yrd.	3														3
Daire Başkanı		1	1		1	1	1	1	1		1	1			9
Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri														1	1
Uzman		6	2			4	2	1			2			1	18
ÖSYM Uzmanı		22	6	4	5	3	3	1	2	1	3	1			51
ÖSYM Uzman Yrd.		14	10												24
Avukat										5					5
Hukuk Müşaviri										1					1
Şube Müdürü		2	1	2		4	11	1	2	1		3			27
Özel Kalem Müdürü	1														1
Başkanlık Müşaviri	5														5
Mühendis					1	1	3				1				6
İstatistikçi									1						1
Programcı						1									1
Çözümleyici				1		1									2
İç Denetçi													1		1
Mali Hizmetler Uzmanı									2						2
Tekniker				1		2	3								6
Şef									1						1
Bilgisayar İşletmeni	2	1	1	1		7	15	1	2	2	1	3			36
Memur						3		1						1	5
Memur (\$)						1	2			1		1			5
Teknisyen				1			1								2
Dağıtıcı										1					1
Kor. ve Güvenlik Görevlisi							4								4
Şoför							5								5
Hizmetli (\$)							1								1
Kadrolu Toplam	12	46	21	10	7	28	51	6	11	12	8	9	1	3	225
Denetleme Hizmetleri	1	7	4	2		5				1		3			23
Sözleşmeli Yerli Uzman		17	4	1	1	3									26
Sözleşmeli Sınav Hizmetleri Uzmanı		11	5	1		2					1	2			22
Sözleşmeli Koruma ve Gv. Görevlisi							6								6
Sözleşmeli Bilişim Personeli				37											37
Sözleşmeli Destek Personeli	2						6								8
Sözleşmeli Büro Personeli				1		1						1			3
Sözleşmeli Toplam	2	28	9	40	1	6	12				1	3			102
Sürekli İşçi	6	10	5	18	1	54	206	3	2	5	1	76	0	4	391
GENEL TOPLAM	21	91	39	70	9	93	269	9	13	18	10	91	1	7	741

Tablo 4- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı

Cinsiyet	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	Memur ve Sözleşmeli	Toplam Personel
Kadın	145	7	121	273
Erkek	246	16	206	468
Toplam	391	23	327	741

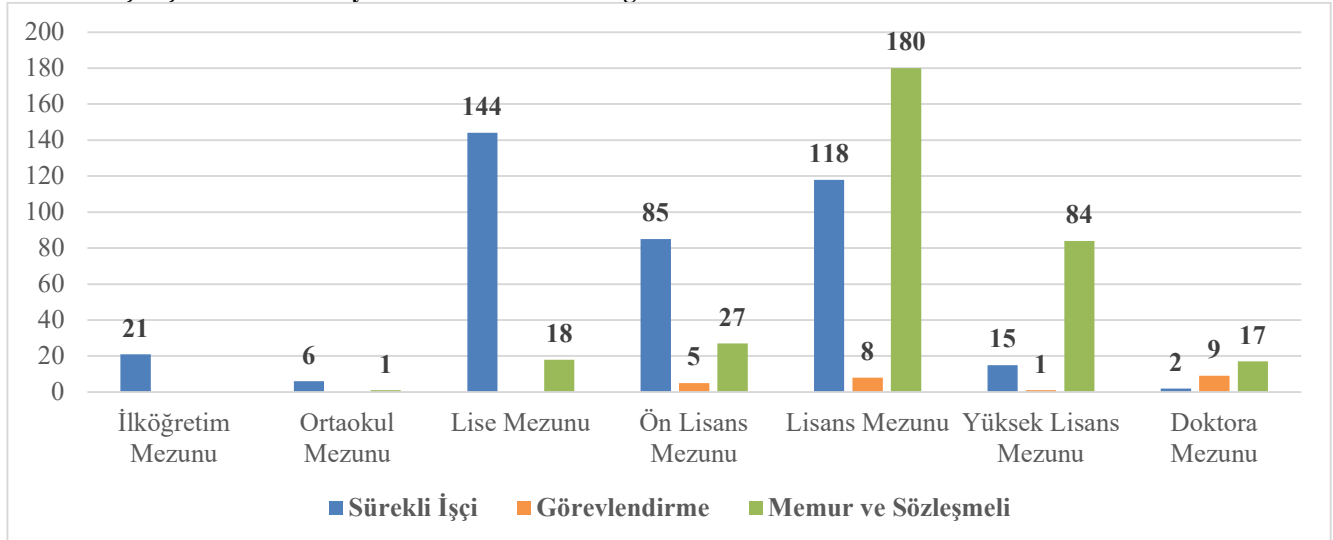
Grafik 1- Çalışanların Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 5- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı

Mezuniyet Durumu	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	Memur ve Sözleşmeli Personel	Toplam Personel
İlköğretim Okulu Mezunu	21	-	-	21
Ortaokul Mezunu	6	-	1	7
Lise Mezunu	144	-	18	162
Ön Lisans Mezunu	85	5	27	117
Lisans Mezunu	118	8	180	306
Yüksek Lisans Mezunu	15	1	84	100
Doktora	2	9	17	28
Toplam	391	23	327	741

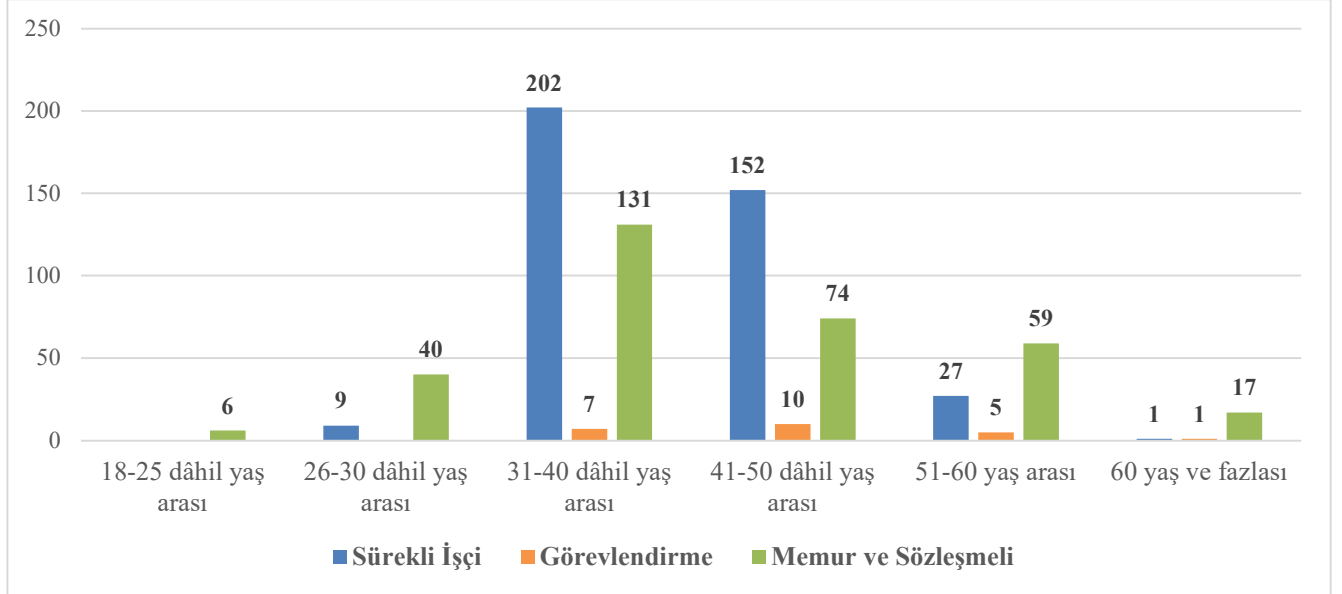
Grafik 2- Çalışanların Mezuniyet Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 6- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Durumu	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	Memur ve Sözleşmeli Personel	Toplam Personel
18-25 dâhil yaş arası	-	-	6	6
26-30 dâhil yaş arası	9	-	40	49
31-40 dâhil yaş arası	202	7	131	340
41-50 dâhil yaş arası	152	10	74	236
51-60 yaş arası	27	5	59	91
60 yaş ve fazlası	1	1	17	19
Toplam	391	23	327	741

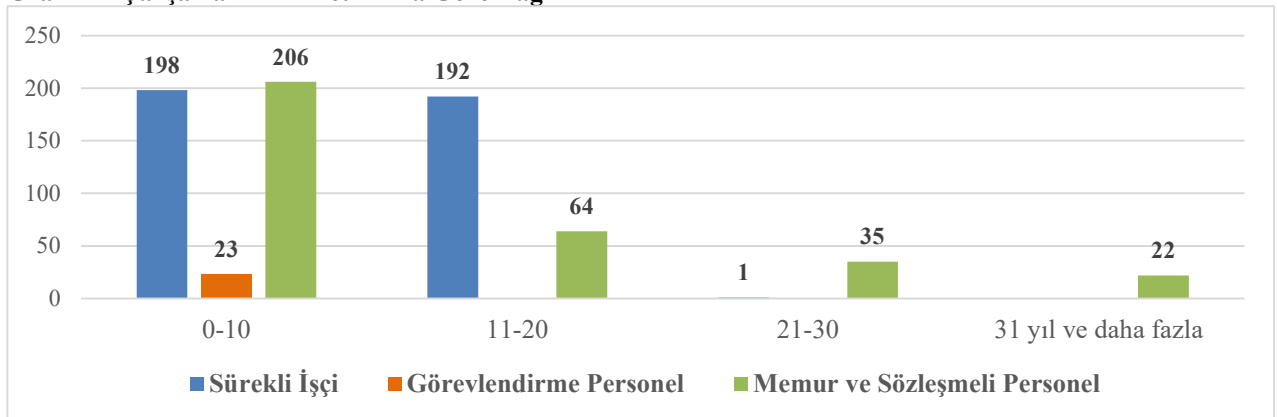
Grafik 3- Çalışanların Yaş Durumuna Göre Dağılımı



Tablo 7- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı

Hizmet Yılı	Sürekli İşçi	Görevlendirme Personel	Memur ve Sözleşmeli Personel	Toplam Sayı
0-10	198	23	206	427
11-20	192	-	64	256
21-30	1	-	35	36
31 yıl ve daha fazla	-	-	22	22
Toplam	391	23	327	741

Grafik 4- Çalışanların Hizmet Yılına Göre Dağılımı



Ayrıca, Merkezimiz, sınavların uygulanmasında kendi personeli dışındaki personelden de yararlanmıştır. Sınav merkezlerinde sınav organizasyonun yapılması, sınav evrakının sınav merkezlerine nakli, bu evrakın sınav merkezlerinde saklanması ve sınav günü sınav binalarına götürülmesi işlemleri, ÖSYM'nin ve ÖSYM Sınav Koordinatörlüklerinin görevlendirdiği kişiler tarafından yapılmıştır. Sınav binalarında ve sınav salonlarında bina sınav sorumlusu, bina sınav sorumlusu yardımcısı, salon başkanı ve gözetmen olarak görev yapan personelin tamamı üniversitelerde görev yapan öğretim elemanları ve Millî Eğitim Bakanlığına bağlı okullarda görev yapan yönetici ve öğretmenlerdir. 2025 yılında tüm sınavlarda toplam 83 oturumda 1.121.113 görevli hizmet vermiştir. İlgili sınav oturumları ve sınavlarda görev alan personel sayıları Ek-2'de belirtilmiştir.

5. Sunulan Hizmetler

5.1. Bilgi İşlem Hizmetleri

- a) Aday İşlemleri Sistemi
- b) Aday İşlemleri Sistemi Mobil Uygulaması
- c) Araç Takip Sistemi
- d) Başkanlıkça tanımlanan diğer hizmetler
- e) Başvuru Merkezi İşlemleri Sistemi
- f) Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi
- g) Çevrimiçi Bankacılık Ödeme Sistemi
- h) Değerlendirme İşlemleri Sistemi
- i) e-kılavuz Sistemi
- j) e-Posta Hizmeti
- k) e-Sınav Sistemi
- l) FSS hizmeti (Güvenli dosya paylaşım hizmeti)
- m) Görevli İşlemleri Sistemi
- n) Görevli İşlemleri Sistemi Mobil Uygulaması
- o) Kamu Kurumları İşletim Sistemi
- p) Merkezi Yönetim İşlemleri Sistemi
- q) Sınav İşlemleri Sistemi
- r) Sınav Merkezi İşlemleri Sistemi
- s) Sonuç Açıklama Sistemleri
- t) SOPER –Sınav Operasyon Merkezi
- u) Soru ve Sınav Hazırlama Sistemi
- v) TR-YÖS Aday İşlemleri Sistemi
- w) Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınav Sistemi
- x) Web Servis hizmeti
- y) WEB Sunucu Hizmetleri
- z) Yönetim İşlemleri Sistemi

5.1.1. E-Posta Uygulaması

Kurumumuz e-posta ihtiyacını karşılamak için sunucu tarafında MS Exchange Server, kullanıcı tarafında da MS Outlook kullanılmaktadır.

5.1.2. Etki Alanı Uygulamaları (Aktif Dizin)

Kişisel bilgisayarların merkezi yönetimi ve güvenlik yönetimi için MS Active Directory kullanılmaktadır. Bu yapı sayesinde kullanıcı bilgisayarları ve kullanıcı hesapları merkezi olarak yönetilmektedir.

5.1.3. Güvenlik Uygulamaları

Kişisel bilgisayarların virüs tehlikesine karşı korunması için üst seviye bir Anti-Virüs çözümü kullanılmaktadır. Mail sunucular üzerinde de Virüs ve Spam kontrolleri yapan güvenlik çözümleri çalışmaktadır.

5.1.4. Merkez Dışı Kullanıcı Sayısı

Yurt içinde ve yurt dışında olmak üzere Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı Sınav Merkezi Yöneticiliği mevcuttur.

5.1.5. Çevrimiçi Bankacılık Ödeme Sistemi

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının sınavlar için adaylar tarafından yapılan her türlü ödemenin çevrimiçi ve eşzamanlı olarak bankalar ve Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı arasında yürütülmesini sağlayan altyapıdır.

5.1.6. Kartlı Ödeme Sistemi

SSL sertifikalı kartlı ödeme sistemi devreye alınarak adayların başvuru ücretlerini ödemede önemli bir kolaylık sağlanmıştır.

5.1.7. Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının bütün doküman ve belgelerinin yönetilmesi, saklanması ve arşivlenmesini sağlayarak, fiziki doküman/belge üretiminin ve hareketinin minimuma indirilmesi suretiyle süreçlerin elektronik ortamda yürütülmesi, çalışma veriminin artırılması, kurumsal hafızanın çalışanlarca ve diğer kurumlarca erişiminin ve paylaşımının kolaylaştırılmasını sağlayan sistemdir.

5.1.8. Web Servisi Hizmetleri

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığının kamu kurumları, üniversiteler, bankalar, belediyeler ve özel kurumlar ile yazı talebi çerçevesinde bilgi paylaşımını yaptığı sistemlerdir. Bu servislerle sınav sonuçları, yerleştirme sonuçları, aday bilgileri gibi bilgileri ilgili kurumlarla paylaşılmaktadır. Bilgiler HTTPS protokolü ile şifreli bir biçimde ilgili kurumlara aktarılmaktadır.

5.1.9. Dosya Paylaşım Hizmeti

Web Servis Hizmeti üzerinden paylaşılamayan büyüklükteki verilerin güvenli olarak sunulduğu hizmettir. Bilgiler HTTPS protokolü ile imzalı resmî belge talebi sonrası kurumlara aktarılmaktadır.

5.1.10. Web Sitesi Hizmetleri

<https://www.osym.gov.tr> Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı kurumsal internet sitesidir.

5.1.11. Tahsilat Yazılımları

Sınav ücretlerinin tahsil edilmesine yönelik banka ödeme sistemlerin entegrasyonlarında iyileştirmeler yapıldı. TR-YÖS için İngilizce dil desteği eklendi.

5.1.12. Soru Havuzu

Yazılım güvenlik seviyesi en üst düzeyde geliştirilmiş, kaynak kodu iyileştirmeleri yapılmış, otomatik testler güncellenmiştir.

5.1.13. Elektronik Sınav

E-sınav yazılımı kullanılarak İngilizce, Almanca, Fransızca, Rusça, Arapça, Farsça, İtalyanca, İspanyolca, Yunanca, Bulgarca dillerinde 12 Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS) ve Fen, Sağlık ve Sosyal alanlarında 3 Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL-İngilizce) başarıyla gerçekleştirilmiştir.

5.1.14. Dört Beceri Temelli Elektronik Dil Sınavı

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığı gerçekleştirdiği Yabancı Dil Sınavlarına ilave olarak yabancı dilde 4 becerinin (Okuma, Dinleme, Yazma, Konuşma) ölçüldüğü sınavın da yapılması için “Dört Beceri Temelli Elektronik Dil Sınavı Yazılımı Danışmanlık ve Destek Hizmeti” projesi tamamlanmıştır. 2025 yılında e-sınav merkezlerinde 4 adet Elektronik-Yabancı Dil Olarak Türkçe Sınavı (e-YDTS), 3 adet E-TEP (Electronic- Test Of English Proficiency) Deneme Sınavı, 2 adet E-TEP (Electronic- Test Of English Proficiency) Resmi Sınavı başarıyla gerçekleştirilmiştir.

5.1.15. Yerleştirme

Yerleştirme işlemleri için kılavuzlara göre kontrol listeleri oluşturulmuş ve bu listelere göre yerleştirme işlemlerinin kontrolü yapılmıştır.

5.1.16. Kurum Verilerinin Paylaşılması

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen yerleştirme işlemleri sonucunda yerleşen adayların bilgileri, kurum bazında hazırlanmış ve dosya paylaşım sistemi üzerinden kurumlarla paylaşılmıştır.

5.1.17. Özel Yetenek Sınavı (ÖZYES) Yazılımı

2025 YKS kapsamında yapılan Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı için mobil uygulama yazılımı ve Sınav Günü İşlemleri Mobil Backend servisleri geliştirilmiştir.

5.2. Sınav Hizmetleri

5.2.1. Aday İşlemleri

Adayların dilekçe ile yaptığı başvuruların, çağrı merkezi üzerinden gelen taleplerinin incelenmesi bu konuda adaylara ve gerekli hallerde ilgili kurumlara yazılı olarak bilgi verilmesi işlemleri yürütülmüştür. Adayların ÖSYM Başkanlığına yapmış oldukları başvurular aşağıda özetlenmiştir;

- Sınav uygulamaları ve yerleştirme işlemleri hakkında bilgi ve rehberlik talebi,
- Aday bilgilerinin güncellenmesi talebi,
- Onaylı sınav sonuç belgesi veya yerleştirme sonuç belgesi talebi,
- Sınav ve/veya yerleştirme işlemlerine itiraz ve sonuçlarının yeniden değerlendirilmesi talebi, olarak gerçekleşmiştir.

Belirtilen başvurular çağrı merkezi kanalıyla veya elektronik ortamda resmi yazı ile cevaplandırılmaktadır. Adaylardan gelen 8.000 adet dilekçeye ve 9.450 adet CİMER başvurusuna cevap verilmiştir. Dilekçe konularını, fotoğraf değişikliği, sınav merkez değişikliği, kimlik bilgisi değişikliği, sınav sonucuna itiraz, yerleştirmeye itiraz, konulu dilekçe sayısı sınav iptaline itiraz, talep ve şikayetler, diğer konulu dilekçeler oluşturmaktadır.

5.2.2. Çağrı Merkezi Verileri

2025 yılında Çağrı merkezine gelen toplam 406.834 adet çağrıdan 308.160'ı IVR (sesli yanıt) ile, 81.276'sı çağrı merkezi operatörü tarafından cevaplanmış; 17.398'i karşılanamamış olup cevaplanan çağrıların ortalama konuşma süresi 1 dakika 32 saniye olarak gerçekleşmiştir.

5.2.3. Sınav Evrakının Teslim Alınması, Ayırıştırılması, Taranması ve Arşivlenmesi

Sınav evrakı taşıma kutularının güvenli biçimde açılması, sınav evrakının taranması, tarama ve okuma eksikliklerinin tespit edilerek gerekli işlemlerin yapılması ve sınav evrakının arşivlenmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Bu bağlamda 2025 yılında yedek sınav evrakı hariç; 23.360 adet bina tutanağı, 8.134.930 adet cevap kâğıdı, 430.084 adet salon tutanağı, 8.052.461 adet sınava giriş belgesi, 9.381.418 adet soru kitapçığı ve 2.181 adet sınav kitapçığı teslim alınmıştır. 2025 yılında adaylara ait sınav evrakının optik okuma ve tarama işlemleri;

- Açık uçlu soru kitapçık sayısı 2.181 ve sayfa sayısı 47.168,
- Bina tutanağı evrak sayısı 23.360 ve sayfa sayısı 446.968,
- Salon tutanağı evrak sayısı 430.084 ve sayfa sayısı 3.197.720,
- Optik form sayısı 8.210.128'dir.

2025 Yılında 20 adet optik okuyucu makine ve 2 adet yüksek kapasiteli tarayıcı kullanılarak sınav okuma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında yapılan sınavlarda, sınav evrakının basımının yapıldığı matbaa alanından sınav merkezlerine 1.789 (panelvan, küçük kamyon, büyük kamyon, tır) şehirler arası nakil aracı ve bu araçlarda merkezden kontrol edilebilen araç sayısı kadar elektromekanik kilit kullanılmıştır. Sınav evrakının şehir içi dağıtımında 12.198 araç kullanılmıştır.

2025 yılında gerçekleştirilen sınavlarda toplamda 263.815 adet saate entegre kamera ile bina ve salonlar kayıt altına alınmış ve incelenmiştir. Yine bina girişlerinde olmak üzere 18.335 adet el dedektörü ile adayların üst arama işlemi yapılmıştır. İlgili kamera kayıtları birimler tarafından izlenmekte ve sınav güvenliğine aykırı durumların tespiti halinde gerekli işlemler yapılmaktadır.



5.2.4. Salon Sınav Tutanakları ve Görevli Raporlarının İncelenmesi

Sınav merkezlerine gönderilen ve salonda bulunan görevliler tarafından sınava ilişkin bilgilerin kaydedildiği 21.763 adet tutanak incelenmiş olup, kamera kayıtları ile eşleştirilerek adayların sınavları hakkında değerlendirme yapılmıştır.



Sınav görevlilerinin vermiş olduğu raporlar ve Sınav Tutanaklarındaki bilgiler doğrultusunda sınav kurallarına aykırı davranışta bulunduğu tespit edilen 648 adayın sınavı geçersiz olarak sayılmıştır.

5.2.5. Milli Sporcular (Spor Dallarında Üstün Başarılı Adaylar)

2025 yılında, spor dallarında yetenekli ve üstün başarılı adayların spor ile ilgili alanlarda bir yükseköğretim programında okumak istemeleri sonucunda YKS Kılavuzunda yer alan oyunlarda kazandıkları derecelere göre, yükseköğretim programlarına merkezi yerleştirmeleri dışında, yerleştirilmek için başvuruda bulunan 176 adaydan 146 adayın başvuru koşullarına uygunluğu denetlenmiş olup ilgili yerleştirme işlemleri yapılmıştır.

5.2.6. TUBİTAK Yarışmalarında Başarılı Olan Aday İşlemleri

TUBİTAK tarafından 2025 yılında TUBİTAK yarışmalarında başarılı olan 196 adayın yerleştirme işlemleri yapılmıştır.

5.2.7. Yurt Dışında Öğrenim Gören (Transkriptli) Aday (KKTC Hariç) İşlemleri

2025 ÖSYS ye başvuran ve Ortaöğrenimlerini yurt dışında sürdüren ya da tamamlayan 166 adayın göndermiş olduğu transkriptler ve denklik belgeleri incelenerek ortaöğretim başarı puanı hesaplanmasına esas diploma notlarının tespiti yapılmıştır.

5.2.8. Kimliğinden Kuşku Duyulan Adayların Fotoğraf ve Belgelerinin İncelenmesi İşlemleri

Sınavda kimliğinden kuşku duyulan adaylar ile ilgili sınav sonrasında ÖSYM'ye gönderilen tutanaklar incelenmiştir. Bu kapsamda 342 aday ile ilgili Emniyet Genel Müdürlüğü Kriminal Daire Başkanlığı Ankara Bölge Kriminal Polis Laboratuvarı Müdürlüğü tarafından görevlendirilen bilirkişi ile kriminal inceleme gerçekleşmiş olup, yapılan kriminal inceleme sonucunda 18 adaya ait Uzmanlık Raporu ÖSYM Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiş ve 8 adayın sınavı geçersiz sayılmıştır.

5.3. Engelli Aday İşlemleri

Başkanlığımızca uygulanan sınavlarda engel/sağlık sorunu olan adaylarla diğer adaylar arasında ve engel durumları farklılığı nedeniyle engelli adayların kendi aralarında dahi oluşabilecek dezavantajları önlemek, adaylar arasında eşitliği sağlamak amacıyla farklı sınav uygulamaları yürütülmektedir.

Engelli veya sağlık sorunu olan adaylara yapılan sınav uygulamaları, ilgili sınav kılavuzlarında “Engeli/Sağlık Sorunu Olan Adaylar” başlığı altında yer verilmektedir. Engel ve sağlık sorunu bulunan adayların raporlarının değerlendirilmesinde, 2025 yılından itibaren Sağlık Bakanlığı sistemleri ile entegrasyon sağlanmak suretiyle süreç yürütülmüştür. Bu kapsamda raporları uygun bulunan adaylar, engel/sağlık durumları göz önünde tutularak “Engelli Salonlarında” sınava alınmıştır. Bu adayların Sınav Giriş Belgelerinde sınava getirebilecekleri araç gereç ve cihazlar da belirtilmektedir.

Ayrıca sınava katılan engelli adayların sınav uygulamalarının düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Başkanlığımızca sınav merkezlerine ÖSYM Temsilcileri gönderilmektedir. Bu görevlilerin sınav sonrası vermiş oldukları raporlar engelli adayların sınav sonuçlarının değerlendirmesi aşamasında kullanılmaktadır.

5.3.1 Şehit ve Gazi Yakını Aday İşlemleri

Başkanlığımız tarafından uygulanan sınavlara başvuruda bulunan şehitlerimizin eş ve çocuklarından ve gazilerimizin kendileri, eş ve çocuklarından başvuru hizmet ücreti, sınav ve yerleştirme ücretlerinden muaf tutulmasına yönelik; 14/01/2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı, 19/02/2019 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile 3713 sayılı Kanun, 1005 sayılı Kanun, 2629 sayılı Kanun, 2453 sayılı Kanun, 675

sayılı KHK, 2330 sayılı Kanun, 5434 sayılı Kanunun 45. ve 64. Maddeleri ve 5510 sayılı Kanunun 47. Maddesi, 5233 sayılı Kanun ve 675 sayılı KHK kapsamında gerekli işlemler gerçekleştirilmiştir.

Engel/Sağlık durumu ve Şehit/Gazi yakını sınav uygulamalarına ilişkin 2025 yılında sınava giren aday sayılarına aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 8-Engel Durumlarına Göre Aday Dağılımı

SINAV ADI	Engelli Aday Sayısı	Okuyucu Okuyucu-İşaretleyici Yardımcılığı	İşaretleyici Yardımcılığı	14 Punto	Şehit-Gazi Yakını
YDS/1	324	18	59	43	1026
YDS/2	346	17	53	31	963
YDS/3	190	7	19	12	712
YÖKDİL/1	323	17	62	30	821
YÖKDİL/2	243	8	27	11	680
ALES/1	420	53	94	38	1316
ALES/2	516	52	114	51	1262
ALES/3	592	68	126	47	1238
MSÜ	113	0	8	0	1403
TUS 1. DÖNEM					
Temel Tıp Bilimleri	33	0	6	3	132
Klinik Tıp Bilimleri	33	0	7	3	130
TUS 2. DÖNEM					
Temel Tıp Bilimleri	42	0	5	2	120
Klinik Tıp Bilimleri	44	0	5	2	122
STS TIP 1. DÖNEM					
1. Aşama	0	0	0	0	4
2. Aşama	0	0	0	0	7
STS TIP 2. DÖNEM					
1. Aşama	0	0	0	0	5
2. Aşama	0	0	0	0	7
DUS 1. Dönem	6	0	0	0	19
DUS 2. Dönem	8	0	0	0	21
YDUS 1. Dönem	10	0	0	1	19
YDUS 2. Dönem	9	0	0	1	22
STS DİŞ 1. Dönem	0	0	0	0	7
STS DİŞ 2. Dönem	1	0	1	0	0
YKS					
TYT Oturumu	12833	1253	2323	562	12095
AYT Oturumu	8535	819	1505	430	9501
YDT Oturumu	1113	69	142	32	2516
KPSS LİSANS					
Genel Yetenek-Genel Kültür	941	36	100	69	2330
KPSS ALAN BİLGİSİ					
Cumartesi Sabah Oturumu	117	4	16	12	381
Cumartesi Öğleden Sonra Oturumu	149	5	18	17	419
Pazar Sabah Oturumu	122	1	11	14	367
DGUY	2	0	0	0	2
GUY	2	0	0	0	5
MEB-EKYS	166	26	42	22	567
ÖZYES	167	0	0	0	90
KAYMAKAMLIK/1	56	4	12	8	177
KAYMAKAMLIK/2	45	3	9	10	179
TR-YÖS/1	27	3	7	2	19
TR-YÖS/2	7	1	4	0	1

DİB MBSTS	61	4	8	5	303
DGS	1310	96	184	90	2283
Sayıştay Eleme	14	0	0	0	41
MEB-AGS	973	45	90	64	1734
MEB-ÖABT	622	29	59	48	1293
HMGS/1	17	3	6	4	20
HMGS/2	49	11	17	6	59
İSG	145	2	5	0	206
CBRY	1	0	0	0	4
STS Öğretmenlik	4	0	0	0	38
İYÖS	11	1	2	4	25
BKUBTS	39	0	3	3	66
EUS	0	0	0	0	2
STS Eczacılık	0	0	0	0	2
ADALET BAKANLIĞI SINAVLARI					
GY-GK Ortak Alan Bilgisi	53	6	15	12	325
Adli Yargı	36	3	9	8	296
İdari Yargı	25	5	9	6	115
Adli Yargı-Avukat	8	0	0	0	23
TOPLAM	30.903	2.669	5.182	1.703	45.520

ELEKTRONİK ORTAMDA YAPILAN SINAVLARA BAŞVURAN ENGELLİ ADAY SAYILARININ
YAPILAN UYGULAMAYA GÖRE SINAV BAZINDA DAĞILIMI

SINAV ADI	ENGELLİ ADAY SAYISI	EKRAN OKUYUCU KULLANAN ADAY SAYISI
2025/e-YDS (12 sınav)	53	1
2025/e-YÖKDİL (3 sınav)	25	1

Engelli adayların Elektronik Yabancı Dil Sınavlarından (e-YDS ve e-YÖKDİL) faydalanmalarını sağlamak amacıyla, hiç görmeyen adaylara ekran okuyucu, az gören adaylara ise ekran büyütücü temin edilmek suretiyle sınavlara girebilmelerine imkân sağlanmıştır.

5.4. Kurumsal İlişkiler

5.4.1. Sınavlarda Sorulan Soruların Paylaşılması

ÖSYM sınavlarında sorulan ve ÖSYM Yönetim Kurulunca yayımlanmasına izin verilen soruların yayınevleri tarafından talep edilmesi durumunda bu taleplerin değerlendirilmesi ve uygun görülenlerle sözleşme yapılması işlemleri yürütülmüştür. Bu kapsamda 101 telif sözleşmesi imzalanmıştır.

Kurumumuzla sözleşme imzalamaksızın ÖSYM sınavlarında sorulan sorulara yayınlarında yer veren yayınevleri tespit edilerek bunlarla telif ücretlerini ödemeleri karşılığında sözleşme imzalama yoluna gidilmiştir. Kamuoyuna açıklanmayan ve mali hakları devredilmeyen sınav sorularına yayınlarında yer verdiği tespit edilen yayınevleri hakkında hukuki süreçler başlatılmıştır.

5.4.2. Sınav ve Yerleştirme Takvimlerinin Belirlenmesi

Sınav ve yerleştirme işlemlerine ait takvimler ÖSYM Yönetim Kurulu kararı ile kesinleşmekte ve onaylanan takvimler ÖSYM internet sayfasında yayımlanmaktadır.

5.4.3. Yeni Sınav Merkezi Oluşturma

Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilen sınavlarda sınav merkezi olmak isteyen yerleşim yerlerinden gelen talepler incelenmiş ve ÖSYM Yönetim Kurulu kararı ile 2025 yılında aşağıda tabloda belirtilen 6 sınav merkezi hizmete girmiştir.

Hakkâri	Şemdinli	Kocaeli	Dilovası
Hatay	Hassa	Zonguldak	Çaycuma
Kütahya	Gediz	Şanlıurfa	Ceylanpınar

5.4.4. Sınav Kılavuzlarının ve Protokollerinin Hazırlanması

Sınavlarda adayları, başvurular, temel ilke ve kurallar, sınavların değerlendirilmesi, yerleştirme işlemi vb. konularda bilgilendirmek amacıyla sınav başvuru kılavuzları hazırlanmaktadır. Başkanlığımız kılavuzların hazırlanması konusunda kurum içi ve kurum dışı paydaşlarıyla yakın iş birliği yapmakta ve Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı, Millî Savunma Bakanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ve Üniversitelerle görüş alışverişi içinde bulunmaktadır. Bu kurumlardan gelen çeşitli karar, kanun, yönetmelik vb. bilgiler doğrultusunda kılavuzlar oluşturulmakta ve güncellenmektedir. Yerleştirme işlemi olan sınavlar için (YKS, ÖZYES, DGS, TUS, DUS, YDUS, EUS) ilgili kurumlardan kontenjan talepleri toplanmakta, yerleştirme işlemi sonucu boş kalan kontenjanlar için tekrar ilgili kurumlardan bilgi alınarak ek yerleştirme kılavuzları hazırlanmaktadır. Ayrıca, KPSS sonuçlarına göre kamu kurum ve kuruluşlarının B Grubu kadrolarına atama yapılması amacıyla KPSS Tercih Kılavuzları da dâhil olmak üzere, 2025 yılında toplam 76 (başvuru ve yerleştirme) kılavuz hazırlanmıştır. ÖSYM'nin kanun ve yönetmeliklerle yapılmasına karar verilen sınavlar haricinde, kamu kurum ve kuruluşlarının eleman alımı, görevde yükselme vb. konularda sınav talepleri değerlendirilmiş ve 14 kurumla protokol yapılmıştır. Ayrıca, kurumların diğer iş ve işlemlerle ilgili de 3 protokol yapılarak talepleri karşılanmıştır.

Kılavuz / Protokol	Adet
Başvuru Kılavuzu	45
Yerleştirme Kılavuzu	31
Protokol	17
Toplam	92

5.4.5. Sınavlara İlişkin Duyurular

Sınav süreçleri, yerleştirme ve diğer konularda adayları bilgilendirme hizmeti kapsamında ÖSYM web sayfasında 373 duyuru yapılmıştır. Sınav sabahı kimliğini kaybeden adayların mağduriyet yaşamamaları için ilgili sınav merkezlerinde açık tutulacak Nüfus Müdürlüğü bilgileri web sayfasında duyurulmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında sınav günlerine mahsus olmak üzere açık tutulan Nüfus Müdürlüğü gün sayısı 49 gün olarak gerçekleşmiştir.

5.5. Sınav Görevlileri Yönetimi Faaliyetleri

2025 yılında gerçekleştirilen sınavlarda 1.121.113 görevli hizmet vermiştir. Her sınav öncesi sınav merkezlerinde görevli olan bina sınav sorumluları, bina sınav sorumlusu yardımcıları ve Bina Cihaz Görevlileri ile eğitim toplantısı sınav koordinatörlüklerinde gerçekleştirilmiştir. Sınav günü Bina Sınav Sorumlusu Yardımcısı, Bina yöneticisi, Bina Cihaz Görevlisi, Emniyet Görevlileri ve Salon Başkanları ile sınav öncesi bilgilendirme toplantıları düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.

Başvuru merkezleri ve sınav koordinatörlüklerinin koordinasyonunun sağlanması, sınavlarda görev alacak olan personelin görevlendirilmesi ve sınav ücretleri ile ilgili işlemleri yürütülmesi, doğrudan merkeze bağlı temsilciliklerin yönetilmesi, yeni sınav binalarının değerlendirilmesi, görevli havuzunun güçlendirilmesi, görevli eğitimleri faaliyetleri yürütülmesi kapsamında Başkanlığımızca koordinasyonu sağlanan 937 Sınav Koordinatörlüğü Yetkisinde Başvuru Merkezi, 14.888 normal başvuru merkezi ve 207 Sınav Koordinatörlüğü olmak üzere toplam 16.032 başvuru merkezi bünyesinde başvuru alma, bilgi güncelleme, fotoğraf güncelleme, Yabancı Uyruklu Numara (YU no) sayısı ve şifre değişimi hizmetleri verilmiştir.

Başkanlığımızın gerçekleştirdiği sınavlarda 253 sınav merkezinde hizmet verilmiştir. Sınav Merkezlerinde, sınavlarda kullanılan Millî Eğitim Bakanlığı Kurumları ve Üniversitelere bağlı binaların sınav yapmaya uygun olup olmadığı tekrar değerlendirilmiş ve bu yönde sistemdeki veriler güncellenmiştir.

Sınav Merkezi Koordinatörlükleri ve bu koordinatörlüklerde başvuru hizmetlerinde görevlendirilen personelle yeni uygulamalar ile uygulamalarda karşılaşılan sorunların paylaşıldığı değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Sınav Koordinatörlüklerinin Görevleri:

- Sınav merkezinde sınav yapılacak bina ve salonları saptamak, bunların önceliklerini belirlemek,
- Her yıl güncelleştirdikleri bina ve salon bilgilerini elektronik ortamda ÖSYM'ye bildirmek,
- Sınava başvuru sırasında, başvuru merkezleri oluşturmak, adayların bu merkezlerden başvuru yapmalarını sağlamak,
- Bulundukları ilin veya ilçenin üst düzey yöneticileri ve güvenlik görevlileri ile iş birliği yaparak sınav öncesi ve sınav günü alınacak güvenlik önlemlerini belirlemek,
- Sınav merkezine getirilen sınav evrakının, sınav günü ve saatine kadar güvenli ortamlarda saklanması ve sınav günü sınav binalarına güvenlik önlemleri altında götürülüp sınav sonrasında geri getirilmesi ve gerekli ulaşım olanaklarının sağlanması için gerekli önlemleri almak,
- Sınava girecek adayların hem zamanlarını harcamadan hem de maddi külfete girmeden bulundukları illerde sorunlarını çözebilecek kolaylıkları sağlamak,

- Bulundukları merkezde sınavın hiçbir aksamadan, kurallara uygun bir şekilde uygulanmasını gerçekleştirmektedir.

Sınav sonrasında, sınav görevlilerinin elektronik ortamda bildirmiş oldukları değerlendirme raporları, aday dilekçeleri, kamera görüntüleri ve salon tutanakları değerlendirmeye alınmıştır. Komisyon çalışmaları kapsamında 2025 yılı içerisinde uygulamada hata yapan 4.402 sınav görevlisine görev ihmalı yaptırım kararı uygulanmıştır.

2025 Yılında Yapılan Sınavlarda Kullanılan Testlerin Geliştirilmesi

2025 yılı sınav döneminde, üst düzeyde güvenlik tedbirleri alınarak soru kitapçıklarının basımı ve sınav evrakının sınav yapılacak salonlara gidecek şekilde paketlenmesi, dış dünya ile tamamen izole edilmiş bir ortamda (kapalı dönem) gerçekleştirilmiştir. Sınavlarda 1.003 görevli 307 gün, e-sınavlar da 90 görevli 33 gün olmak üzere toplam 1.093 personel, 340 gün kapalı dönemde hizmet vermiştir. Ayrıca 2025 yılında 1906 akademik personel soru hazırlama ve denetlemelerde görev almıştır.

Tablo 9- Hazırlanan Soru Sayıları

Soru Faaliyeti	Soru Sayısı
Yazılan Soru Sayısı	24.383
Gerçekleştirilen Denetim Sayısı	86.125
Testte Çıkan Soru Sayısı	10.730
İptal Edilen Soru Sayısı	11

5.6. Araştırma Geliştirme Faaliyetleri (AR-GE)

2023 yılında başlayıp 2025 yılında tamamlanan 1 adet ve 2024 yılında başlayıp 2025 yılında tamamlanan 12 adet proje, 2025 yılında başlayıp 2025 yılında tamamlanan 3 adet proje ve 2025 yılında başlayıp 2026 yılı içerisinde tamamlanacak olan 6 adet proje bulunmaktadır.

Tablo 10- Proje sayıları

SIRA NO	PROJE ADI	BAŞLANGIÇ TARİHİ	BİTİŞ TARİHİ
1	Bilgisayar Ortamında Bireye Uyarlanmış Test Sisteminin Geliştirilmesi (BOBUT)	12.10.2023	12.04.2025
2	Aday Fotoğraflarının Yapay Zekâ Teknikleri ile Benzerlik Analizleri Projesi	9.01.2024	9.01.2025
3	Açık Uçlu Maddelerin Karşılaştırmalı Yargıyla Puanlanması İçin Bir Sistem ve Yazılım Geliştirme Projesi	9.01.2024	9.02.2025
4	Üretken Yapay Zekâ ile Çoktan Seçmeli Soru Üretimi Projesi	9.01.2024	9.02.2025
5	Test Geliştirmede Dijital Dönüşüm: Yapay Zekâ Projesi	31.01.2024	31.07.2025
6	ÖSYM Sınav Yerleştirme Senaryolarının Analizi ve Sonuç Doğrulama Projesi	24.04.2024	24.04.2025
7	ÖSYM Sınavlarında Puan Hesabının ve Puan Kontrollerinin Yapılması İçin Gerekli JAVA Programlarının Geliştirilmesi Projesi	7.05.2024	7.05.2025
8	Çoktan Seçmeli Sınavlarda İndeks Tabanlı Olasılıksal Analizi Ara Yüzü Geliştirme ve Sistemsel Rapor Oluşturma Projesi	27.05.2024	27.05.2025
9	Bütünleşik Kalite Yönetim Sisteminin Kurulması ve Geliştirilmesi Projesi	27.05.2024	27.03.2025
10	Sınav Puanlamaları İçin Alternatif Bir Yaklaşım Projesi	27.05.2024	27.05.2025
11	4 Beceri Temelli İngilizce Sınavı Geçerlik-Güvenirlilik Çalışmaları ve Tanınırılık Sağlama Projesi	15.11.2024	15.11.2025
12	4 Beceri Temelli Türkçe Sınavı Nitelik Geliştirme, Uygulama ve Tanınırılık Sağlama Projesi	15.11.2024	15.11.2025
13	YDS İngilizce Testinin Kâğıt Kalem ve Elektronik Formunun Sonuçlarının Karşılaştırılabilirliğinin İncelenmesi Projesi	15.11.2024	15.11.2025

14	Bilginin İzinde: Ölçme, Seçme, Yerleştirme ve Sınav Süreçlerinin Dijitalleştirme Çalışma Projesi	15.04.2025	15.12.2025
15	4 Beceri Temelli İngilizce ve Türkçe Sınavları için LMS (Learning Management System)-Öğrenme Yönetimi Sistemi Geliştirme	15.04.2025	15.10.2025
16	4 Beceri Temelli İngilizce ve Türkçe Sınavları için LMS (Learning Management System) – Öğrenme Yönetimi Sistemi Geliştirme	15.04.2025	15.10.2025
17	4 Beceri Temelli İngilizce ve Türkçe Sınavları için Dijital Eğitim İçeriği Oluşturma Projesi	22.05.2025	22.05.2026
18	ÖSYM Sınav Yerleştirme Sonuç Doğrulaması ve Yerleştirme Benzetimleri Projesi	22.05.2025	22.05.2026
19	Geniş Ölçekli Standart Test Uygulamaları için Yerli Madde ve Test Analizi Yazılımı Geliştirme Projesi	22.05.2025	22.05.2026
20	ÖSYM Sınavlarına Yönelik Puanlama ve Doğrulama Süreçlerini Otomatikleştiren Java Tabanlı Yazılım Geliştirilmesi Projesi	27.05.2025	27.05.2026
21	Çoktan Seçmeli Sınavlarda Olağan Dışılık Analizi için R Shiny Ara yüzülü Otomatik Raporlama Sistemi (OLGN-AutoReport-V2.0) Projesi	30.06.2025	30.06.2026
22	ÖSYM Tarafından Gerçekleştirilen Sınavlar İçin Hazırlanan Soruların Benzerliklerinin Derin Öğrenme Tabanlı Yöntemlerle Analiz Edilerek Raporlanması Projesi	28.11.2025	28.03.2026

Ayrıca sınavlarda varsa, olağandışı durumları tespit etmek için farklı yıllara ilişkin 7 sınava ait olağandışılık analizleri yapılmıştır.

5.7. İç Denetim Faaliyetleri

5.7.1. Denetim ve Danışmanlık Faaliyetleri

Programa alınan;

- Sınav Uygulama Belgeleri İmha Süreci,
- KİK Kapsamında Yapılan Mal ve Malzeme Alımlar
- Sınav Görevli Ücret Ödemeleri (Merkez Görevlileri ve Gözlemcileri ile diğer görevli ödemeleri) Süreci

denetim programları uygulamaya alınmış bunlardan Sınav Uygulama Belgeleri İmha Süreci ve KİK Kapsamında Yapılan Mal ve Malzeme Alımlar denetim süreçleri tamamlanmıştır. Sınav Görevli Ücret Ödemeleri (Merkez Görevlileri ve Gözlemcileri ile diğer görevli ödemeleri) Süreci ise iptal edilmiştir. Program dahilinde gerçekleşen 2 adet İç Denetim Raporunda tamamı üst yönetici tarafından kabul edilen çeşitli önem düzeylerinde toplam 8 adet bulgu ile 26 adet öneriye yer verilmiştir.

5.7.2. İzleme Faaliyetleri

Geçmiş dönemlerde gerçekleştirilen iç denetim faaliyet sonuçlarına yönelik olarak “Dayanıklı Taşınır Yönetim Süreci Denetimi” ve “Sınav Hizmetlerine Yönelik Mal ve Hizmet Alımı Yönetmeliği Kapsamında Yapılan Mal ve Malzeme Alımları Süreci Denetimi” bulgu izleme faaliyetleri yürütülmüştür.

5.8. Hukuki Faaliyetler

Hukuk Müşavirliği 2025 yılında;

- Başkanlığın taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda Başkanlığın temsil edilmesi, dava ve icra işlemleri ile Müşavirliğe intikal eden diğer işlerin takip edilmesi,

- Başkanlığın görev alanına giren konularla ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanarak gönderilen mevzuat taslaklarını, birimlerin görüşlerini de aldıktan sonra inceleyip Başkanlığın görüşünün oluşturulması,
- Başkanlığın birimleri tarafından hazırlanan Resmî Gazete’de yayımlanacak mevzuat taslaklarının incelenmesi ve taslaklara son şeklini vererek yürürlüğe konulmasının sağlanması,
- Başkanlığın birimleri tarafından hazırlanan Resmî Gazete’de yayımlanmayacak mevzuat taslaklarını inceleyip hukuki mütalaa bildirilmesi,
- Resmî Gazete’de yayımlanan Başkanlığın mevzuatının Başkanlığın internet sitesi mevzuat bölümünde yayımlanmasının sağlanması,
- Birimler tarafından gönderilen hukuki görüş taleplerini, Başkanlığın görev alanına giren konularla ilgili olarak düzenlenen sözleşme, şartname, protokol, kılavuz ve diğer anlaşma taslaklarını inceleyip hukuki mütalaa bildirilmesi,
- Başkanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması,
- Anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirlerin alınması, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa verilmesi,
- Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Kamu Denetçiliği Kurumu, TBMM Dilekçe Komisyonu, Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu, Bilgi Edinme Değerlendirme Kurulu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu ile diğer Kurum, Kurul ve Komisyonlardan gelen yazılar ile TBMM Soru Önergelerini birimlerin görüşlerini aldıktan sonra inceleyip cevaplandırılması,
- Hukuk Müşavirliğinin görev alanına giren konularda Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (CİMER), 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu, 24/3/2016 tarihli ve 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında gelen başvuruların değerlendirilmesi ve mevzuatına uygun olarak cevaplandırılması,
- Başkanlık adına konusu suç teşkil eden fiillere karşı suç duyurularında bulunulması ve bunların takip edilmesi,
- Başkanlıkça yürütülen çalışmalarda ihtiyaç duyulduğunda ve görev verildiğinde katılım sağlanması,
- Hukuk Müşavirliğinin yıllık bütçe planlamasının yapılması, bütçe kanunuyla Hukuk Müşavirliğine tahsis edilen ödeneklerin 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta yer alan düzenlemelere uygun olarak harcamasının yapılması,
- Başkanlık aleyhine sonuçlanan davalarla ilgili yargılama giderleri, vekâlet ücreti ve tazminat bedellerinin ilgili bütçeden ödenmesinin sağlanması, Başkanlık lehine sonuçlanan davalarla ilgili olarak hükmedilen alacak kalemlerinin tahsil etmesi ve mevzuattan kaynaklanan diğer görevlerin yerine getirilmesi,

- Başkanlıkça uygulanan sınavlar ve tesis edilen yerleştirme işlemleriyle ilgili açılan davalarda alınan kararların konularına göre bilgi sahibi olmaları ve yargı kararlarının gereğinin yerine getirilmesini teminen ilgili Daire Başkanlıklarına bildirilmesi, aynı doğrultuda alınan kararların kesinleşmesi üzerine bundan sonra doğacak ihtilafların önlenmesi amacıyla uygulamalarda değişiklik yapılması gereken konuları karar mercilerine aktararak önerilerde bulunulması görevlerini yerine getirmiştir.

Hukuki konularda yazışma sayısı

Evrak Faaliyet Bilgileri	Gelen	Giden
Cumhuriyet Başsavcılıkları	587	610
Ceza Mahkemeleri	1078	1021
İdare Mahkemeleri	1106	751
Hukuk Mahkemeleri	179	127
İç Yazışma	4605	2767
Toplam	7555	5276

Diğer İşlemler;

- Kamu Denetçiliği Kurumu 133
- TBMM Soru Önergesi 40
- TBMM Dilekçe Komisyonu 14
- İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumu 6
- Bilgi Edinme ve Değerlendirme Kurulu 4
- Hukuki Görüş Talebi 127
- CİMER 688
- Suç Duyurusu (Yönetim Kurulu-Makam Oluru) 33
- Ön İnceleme İşlemleri 10

olmak üzere toplam **1055** evrak üzerinde değerlendirmeler yapılmıştır.

5.9. Basın ve Halkla İlişkiler

Basın Müşavirliği 2025 yılında;

- İdarenin sosyal medya hesaplarından paylaştığı duyurulara gelen yorumlar günlük olarak takip edilerek istek, şikâyet ve öneri içerikli yorumlar tespit edilip değerlendirilmesi,
- Ulusal basındaki ana akım gazete manşetleri, günlük olarak raporlanması,
- Sınavlarla ilgili veriler ve bilgilerin kamuoyuyla paylaşılması,
- ÖSYM web sitesindeki duyuruların sosyal medya içerikleri kamuoyu ile paylaşılması,
- ÖSYM Başkanlığı'nın gerçekleştirdiği sınavlarla ilgili başvuru, uygulama, sonuç açıklama vb. duyurularını sosyal medyada paylaşılacak üzere görsellerin hazırlanması,

- 2025 yılında Cumhurbaşkanlığı Halkla İlişkiler İletişim Merkezi (CİMER) tarafından gönderilen 33.019 başvuru bilgi edinme taleplerinin cevaplandırılmasına ilişkin koordinasyon hizmetleri yürütülmüştür

5.10. Destek Hizmetleri

Destek hizmetleri kapsamında 2025 yılında;

5.10.1. İdari İşler Hizmetleri

- Makine-teçhizat ve cihazların yıllık bakım ve onarım hizmetleri,
- Taşıtların bakım ve onarımının yaptırılması, yedek parçalarının temini,
- Kurumun ulaştırma hizmetlerinin sağlanması,
- Kurum personelinin servis hizmetlerinin sağlanması
- Merkezimizin ihtiyaç duyduğu kırtasiye ve küçük büro araç-gereçlerinin temin edilmesi,
- Yangından korunma hizmetleri ile ilgili olarak Merkezimizin tüm birimlerinde yangın söndürme cihazlarının bulundurulması ve bakımlarının yaptırılması,
- Yaklaşık maliyet hazırlanması ile ihale öncesi-sonrası süreçlerinde gerekli yazışma ve hazırlıkların yapılması,
- Merkezimizin ihtiyaç duyduğu temizlik, güvenlik, teknik destek ve akaryakıt ihtiyaçlarının temin edilmesi,
- Merkezimize ait tüm binaların bakım/onarımının yapılması,
- Binaların su, elektrik, ısınma, aydınlatma, haberleşme doğalgaz ve alt yapı (kanalizasyon) hizmetlerinin yürütülmesi,
- Dayanıklı tüketim malzemelerinin depolanması ile malzemelerin birimlere dağıtımı,
- Merkezimizin iş sağlığı ve güvenliği kapsamında risk analizlerinin yaptırılması, acil durum eylem planının hazırlanması ve gerekli eğitimlerin verilmesi,
- Yemek servisi hizmetleri kapsamında günlük ortalama 400 kişiye (yıllık yaklaşık 100.000 kişi) 4 çeşitten oluşan öğle yemeği hizmeti,
- Kasım ayında yapılan fidan dikim töreninde Tarım ve Orman Bakanlığınca tarafımıza hibe edilen 250 adet Karaçam fidanı kurum genelinde düzenlenen bir etkinlikle ÖSYM'ye ayrılmış araziye dikimi,
- Personel Bilgi Sistemi üzerinden, izin talep ve bordro görüntüleme ekranı hizmetleri sunulması,
- Yıllık izinlerin kullanılması ile birimlere gerekli bilgilendirmeler yapılması,
- ÖSYM Başkanlığı sürekli işçi dahil bütün çalışanları maaş bordrolarının hazırlanması,
- ÖSYM Hizmet binalarının, depolama alanlarının, e-sınav merkezinin IP kamera ile 7/24 izlenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca;

- 2025 yılı boyunca toplamda 19 eğitim / seminer / konferans / etkinlik gerçekleştirilmiştir.
- Eğitimlere 776 personel katılmıştır.
- İş sağlığı ve güvenliği kapsamında risk analizlerinin yaptırılması, acil durum eylem planının hazırlanması ve gerekli eğitimlerin personele verdirilmesi iş ve işlemleri yürütülmüştür.

5.10.2. Gelen Evrak Hizmetleri

İdari hizmetler kapsamında gelen evrak bilgileri aşağıdaki tablodaki gibidir.

AY	POSTA	E-TEBLİGAT	KEP	ELDEN	TOPLAM EVRAK KAYIT
OCAK	615	145	335	392	1487
ŞUBAT	2345	138	350	912	3745
MART	1976	169	365	680	3190
NİSAN	1544	99	337	743	2723
MAYIS	1459	150	304	615	2528
HAZİRAN	2185	128	472	902	3687
TEMMUZ	1675	144	456	784	3059
AĞUSTOS	1238	108	294	762	2402
EYLÜL	839	149	404	652	2044
EKİM	934	330	394	587	2245
KASIM	568	459	459	516	2002
ARALIK	634	367	434	788	2223
TOPLAM	16.102	2.386	4.604	8.333	31.335

5.10.3. Giden Evrak Hizmetleri

İdari hizmetler kapsamında giden evrak bilgileri aşağıdaki tablodaki gibidir.

AY	NORMAL POSTA	İADELİ TAAHHÜTLÜ POSTA	KEP	TOPLAM GİDEN EVRAK
OCAK	284	226	479	989
ŞUBAT	129	179	363	671
MART	394	781	442	1.617
NİSAN	434	331	259	1.024
MAYIS	569	323	372	1.264
HAZİRAN	909	512	425	1.846
TEMMUZ	768	705	358	1.831
AĞUSTOS	1039	411	542	1.992
EYLÜL	393	336	353	1.082
EKİM	381	430	441	1.252
KASIM	236	197	409	842
ARALIK	111	286	422	819
TOPLAM	5.647	4.717	4.865	15.229

5.11. Yayınlar

Başkanlığımız, adayların ihtiyaç duyduklarında yararlanmaları amacıyla, gerçekleştirdiği sınavlara ilişkin kılavuzları ve sayısal verileri de içeren raporlar hazırlamakta ve ÖSYM resmi internet sayfasında yayınlamaktadır.

5.12. Süreçler, Usuller, Talimatlar

Merkezimiz tarafından yürütülen hizmetlerin daha etkin ve zamanında yerine getirilmesine ilişkin hazırlanan süreç, usuller ve talimatlardan bazıları aşağıda yer almaktadır.

Tablo 11- İş Süreçleri Tablosu

Ana Süreç	Alt Süreç
1.0 SINAV HAZIRLIKLARININ YÖNETİMİ	1.1 Sınav Koordinatörlüklerinin Yönetimi 1.2 Başvuru Merkezlerinin Yönetimi 1.3.Sınav Hazırlıklarının Yönetimi 1.4 Sınav Başvurularının Yönetimi 1.5 Sınav İtirazlarının Yönetimi 1.6 Veri Yönetimi 1.7 Yazılım Yönetimi
2.0 SINAV UYGULAMALARININ YÖNETİMİ	2.1 Sınav Uygulamanın Yönetimi 2.2 Sınav Görevlileri Ödemelerinin Yönetimi
3.0 SINAV DEĞERLENDİRMENİN YÖNETİMİ	3.1 Sınav Değerlendirmenin Yönetimi 3.2 Sınav Sonrası İşlemlerin Yönetimi
4.0 E-SINAVLARIN YÖNETİMİ	4.1 E-Merkezlerinin Yönetimi 4.2 Elektronik Sınavların Yönetimi 4.3 Bilişim Hizmetleri Taleplerinin Yönetimi
5.0 İDARI İŞLER VE DESTEK HİZMETLERİNİN YÖNETİMİ	5.1 İnsan Kaynaklarının Yönetimi 5.2 Stratejik Planlamanın Yönetimi 5.3 Satın Alma ve İhale İşlemlerinin Yönetimi 5.4 Bilgi İşlemlerinin Yönetimi 5.5 Araştırma ve Geliştirmenin Yönetimi 5.6 Destek Hizmetlerinin Yönetimi 5.7 Basın ve Halkla İlişkiler Hizmetlerinin Yönetimi
6.0 TOPLUMSAL KATKIYI YÖNETMEK	6.1 Sosyal Sorumluluğun Yönetimi 6.2 Kültürel ve Sanatsal Faaliyetlerin Yönetimi 6.3 Paydaş İlişkilerinin Yönetimi 6.4 Çevresel Duyarlılığın Yönetimi
7.0 YÖNETİM SİSTEMLERİNİ YÖNETMEK	7.1 Kalite Sistemlerinin Yönetimi

5.13. Toplantı ve organizasyonlar

Başkanlığımızda sınav öncesi yeni kuralların açıklandığı ve sınav sonrası sahada oluşan olumsuzlukların paylaşıldığı ve değerlendirildiği, sınav koordinatörleri, yöneticiler ve ilgililerle toplantılar düzenlenmektedir.

Sınav uygulamaları gözden geçirilmekte uygulamalara ilişkin düzenlemeler güncellenmektedir. Bu kapsamda 53 ÖSYM Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır.

Ayrıca Kurumumuz tarafından geliştirilen dört temel dil becerisine dayalı sınavların Avrupa standartlarına uygun biçimde yürütülmesi ve bu sınavların uluslararası düzeyde kabul görebilmesi amacıyla yurt dışında, International Language Testing Association (ILTA), European Association for Language Testing and Assessment (EALTA), International Test Commission (ITC), Association of Language Testers in Europe (ALTE) kuruluşlarına üye olunmuştur. Bu kapsamda;

- 2-4 Nisan 2025 tarihinde İngiltere’de düzenlenen Cardiff ALTE Programına 2 personel katılmıştır.

- 15-21 Mayıs 2025 tarihinde İngiltere’de düzenlenen Londra Eğitim İnceleme Programı mutabakat Zaptı İmzalanması için 3 personel katılmıştır.
- 5-7 Kasım 2025 tarihinde Macaristan’da düzenlenen P’ecs ALTE programına 2 personel katılmıştır.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Bütçe tertipleri itibarıyla harcamalar düzenli olarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hem talep hem de ödenek durum bazında takip edilmiş ve yıl içinde ekleme, aktarma, serbest bırakma işlemleri yapılmıştır.

Ön Mali Kontrol kapsamında; yapılan ihalelere ilişkin ihale işlem dosyaları incelenmekte ve satın alma ve hak ediş işlemleri ödeme yapılmadan önce kontrole tabi tutulmaktadır. Ayrıca Başkanlık makamı onayı ile İç Denetim Birimi harcama birimlerinin iş ve işlemlerini denetlemektedir.

2025 yılında ÖSYM İç Kontrol Eylem Planına yeni eylemler eklenmiş ve tamamlananlar çıkarılmıştır. Bakanlık tarafından onaylanan İç Kontrol Uyum Eylem Planının 2025 yılında 22 eylem kapsamında izleme ve değerlendirmesi yapılmıştır. Tüm birimlerin temsilcilerinden oluşan İç Kontrol Yönetim Ekibi 2025 İKEP kapsamında eylemleri belirlemiş ve bunlara ek olarak İç Denetim Birim Başkanlığı tarafından denetime tabi olan konular da eylem maddesi olarak eylemlere dahil edilmiştir. ÖSYM Risk Eylem Planı çalışmaları başlatılmış Kurum Riskleri belirlenmiş ilgili birimlerce risk sahiplerine risk eylemlerinin atamaları yapılmıştır. Ayrıca birimlerimiz TSE EN ISO: 9001 ve 27001 kapsamında dokümantasyon ve işleyiş standartlarını etkin bir şekilde sağlamak için çalışmaktadır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER (2024-2028 STRATEJİK PLAN)

A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

ÖSYM’nin temel amacı, kendisine kanunla verilmiş olan; üniversitelere öğrenci seçme ve yerleştirme, kamu kurum ve kuruluşları için personel seçme, görevde yükselme, yabancı dil bilgisi seviyesini belirleme ve tıpta uzmanlık eğitimi için seçme ve yerleştirme, lisansüstü eğitim için seçme ve yabancı dil sınavlarını, bilimsel ölçme ve değerlendirme tekniklerini kullanarak gerçekleştirmektir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLERİ

AMAÇ 1

Yeni Nesil Sınav Hizmetleri Uygulamak

ÖSYM, üniversitelere öğrenci seçmek ve yerleştirmek amacıyla kurulmuştur. Ancak zaman içerisinde öğrenci seçiminin yanı sıra, kamu kurumlarına personel seçimi ve farklı meslek gruplarına yönelik birçok sınavın yapılması görevi de ÖSYM’ye verilmiştir. Kurumun temel felsefesi kendini sürekli yenileyerek değişime ayak uydurma, tüm çalışmalarda eğitime katkı sağlama odaklı hareket etme ve bu amaçla bilimsel yöntemler ışığında doğru, adil ve güvenilir bir ölçme, seçme ve değerlendirme

sistemi oluşturmaktır. Bu kapsamda adayların bilgi ve becerilerini ölçmeye yönelik çağın gerekliliklerine uygun yeni sınav sistemleri oluşturmak amacıyla ARGE çalışmaları yapılmaktadır. Oluşturulan projeler kapsamında elektronik sınavların çeşitliliği ile sayılarının artırılması ve dört temel dil becerisini ölçen dil sınavının uygulanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda soruların ölçme düzeylerini bilimsel metotlar ışığında geliştirerek yeni nesil sorular üretmek, güvenilirliği sağlamak ve sınav değerlendirmelerini yaparak uluslararası geçerliliğe sahip olan bir sınav süreci oluşturulacaktır. ÖSYM yaptığı çalışmalar ile yeni nesil soru temini, uluslararası standartlara sahip ölçme ve değerlendirme yöntemleri, güvenlik uygulamaları, görevli seçimi ve eğitimleri ile elektronik sınav ve bilişim alt yapısındaki iyileştirmeleri sürdürerek, bireylerin hak ve adalet ölçüsünde seçilmesini sağlamayı amaç edinmiştir.

Hedefler

- H1.1.** Elektronik sınav uygulamalarını yaygınlaştırmak
- H1.2.** Dört dil becerisini (okuma, yazma, dinleme ve konuşma) ölçen sınav yapmak
- H1.3.** Soru havuzunun kapasitesini ve niteliğini güçlendirmek
- H1.4.** Aday memnuniyetini artırmak ve aday bilgilendirme süreçlerinin iyileştirmek
- H1.5.** Sınav merkezlerinin standartlarını oluşturmak ve sınav güvenliğini artırmak
- H1.6.** Ölçme, seçme ve yerleştirme süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik projeler üretmek

AMAÇ 2

Yetkinlikleri ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek

Toplum nezdindeki önemine binaen ÖSYM, nitelikli personel ile teknolojik kaynakları etkin kullanarak ve kaliteden önem vermeden çalışmalarına devam etmektedir. Tüm çalışanların gelişimi desteklenerek kurumu, entelektüel birikimi yüksek, kurumsal zekâsı üst düzeyde ve kurumsal hafızası geniş bir sınav merkezine dönüştürme çabaları kapsamında; kağıtsız iş süreçleri oluşturma, iş sürekliliği ve bilişim altyapısını güçlendirilme ve bütünlük kalite yönetim sistemlerine geçmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçlar doğrultusunda yapılacak yatırımlar ile ÖSYM modern ve güvenli bilişim teknolojisini yenileyerek yoluna devam edecektir.

Hedefler

- H2.1.** İş süreçlerinde dijital dönüşüm uygulamalarını geliştirmek
- H2.2.** İş sürekliliği ve bilişim altyapısı yedekliliğini sağlamak
- H2.3.** Mesleki yetkinliği ve katma değeri artırmak
- H2.3.** Bütünlük Kalite Yönetim Sistemlerine geçmek

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME	ÖLÇME VE YERLEŞTİRME	ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME SİSTEMİNDE GEÇERLİLİK, GÜVENİLİRLİK VE ADALETİN ARTIRILMASI	YENİ NESİL SINAV HİZMETLERİ UYGULAMAK YETKİNLİKLERİ VE KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK

Tablo 12- Performans Göstergesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Son Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri
			Yılı	Değeri	
1	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	Sayı	2025	88.625	88.000
2	Dört beceri temelli dil sınavı sayısı	Sayı	2025	2	2
3	Dört beceri temelli dil sınavlarına ilişkin soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	Sayı	2025	502	640
4	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	Sayı	2025	4	4
5	Elektronik olarak uygulanan sınav sayısı	Sayı	2025	22	17
6	Engeli ve sağlık sorunu olan adayların memnuniyet oranı	Yüzde	2025	%85,29	%87
7	Sınavların olağan dışılık analizlerinin yapılma sayısı	Sayı	2025	107	101
8	Soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	Sayı	2025	41.257	42.000

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. 2025 Yılı Bütçe Uygulama Sonuçları

Gelir

2025 yılında gerçekleştirdiğimiz sınavlarda (EK-2) adaylardan alınan başvuru ve hizmet bedelleri ÖSYM'nin parasal kaynağını oluşturmuştur.

Tablo 13- 2024-2025 Yılları Gerçekleşen Gelir

	2024 Yılı Gerçekleşen (KDV Hariç)	2025 Yılı Gerçekleşen (KDV Hariç)
Faaliyet Geliri Toplamı	4.421.441.795,21	4.264.107.486,88
Hazine Yardımı	1.500.371.000,00	399.629.000,00
Toplam	5.921.812.795,21	4.663.736.486,88

Tablo 14- 2024-2025 Yıllarında Sınavlara Başvuran Aday Sayıları

	2024 Yılı Aday Sayıları	2025 Yılı Aday Sayıları
Aday sayıları	13.920.374	8.205.026

Tablo 15- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gelir Dağılımı

Ekonomik Kodu	Bütçe Başlangıç (TL)	Gerçekleşen Tutar (TL)
03-Tesebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	5.808.966.000,00	4.253.727.258,11
04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	399.629.000,00
05-Diğer Gelirler	13.491.000,00	10.388.619,06
Ret ve İadeler (-)	0,00	-8.390,29
TOPLAM	5.822.457.000,00	4.663.736.486,88

Gider

2025 yılı gider bütçesi, yıl içinde yapılan tüm sınavlarda kullanılan testlerin hazırlanması, gizlilik esasına uyularak soru kitapçıklarının basılması, paketlenmesi, nakliyesi, sınav uygulamalarına ilişkin her türlü organizasyon, sınav sonuçlarının değerlendirilmesi ve adaylara duyurulması vb. cari harcamalar ile yatırım harcamalarını kapsamaktadır.

Tablo 16- 2024-2025 Yılları Giderleri

	2024	2025
Gider	5.576.773.144,00	4.922.136.825,00

Başkanlığımız 2025 yılında gerçekleştirdiği sınavlarda KDV hariç 4.922.136.825,00 TL gider gerçekleşmiştir. Yükseköğretim Kurumları Sınavları (YKS) ile Kamu Personeli Seçme Sınavı (KPSS) başvuran aday sayısındaki azalıştan dolayı gelir ve gider beklentilerinde sapmalar gerçekleşmiştir. 2024 yılından devreden hazine yardımının hesaplara dahil edilmesi ile gelirin gideri karşılaması sağlanmıştır.

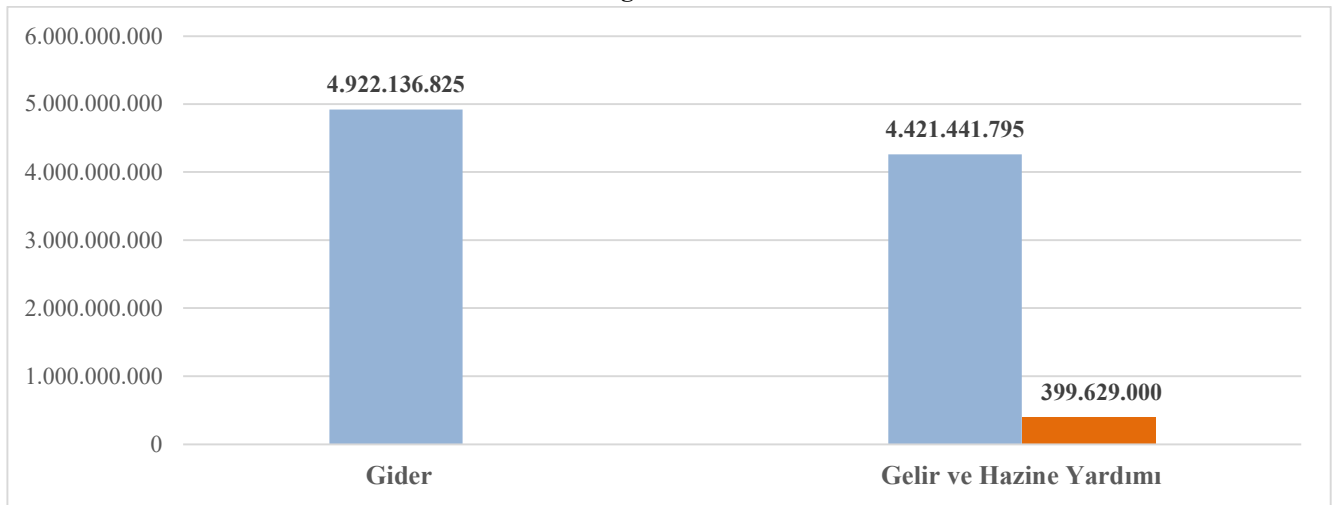
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

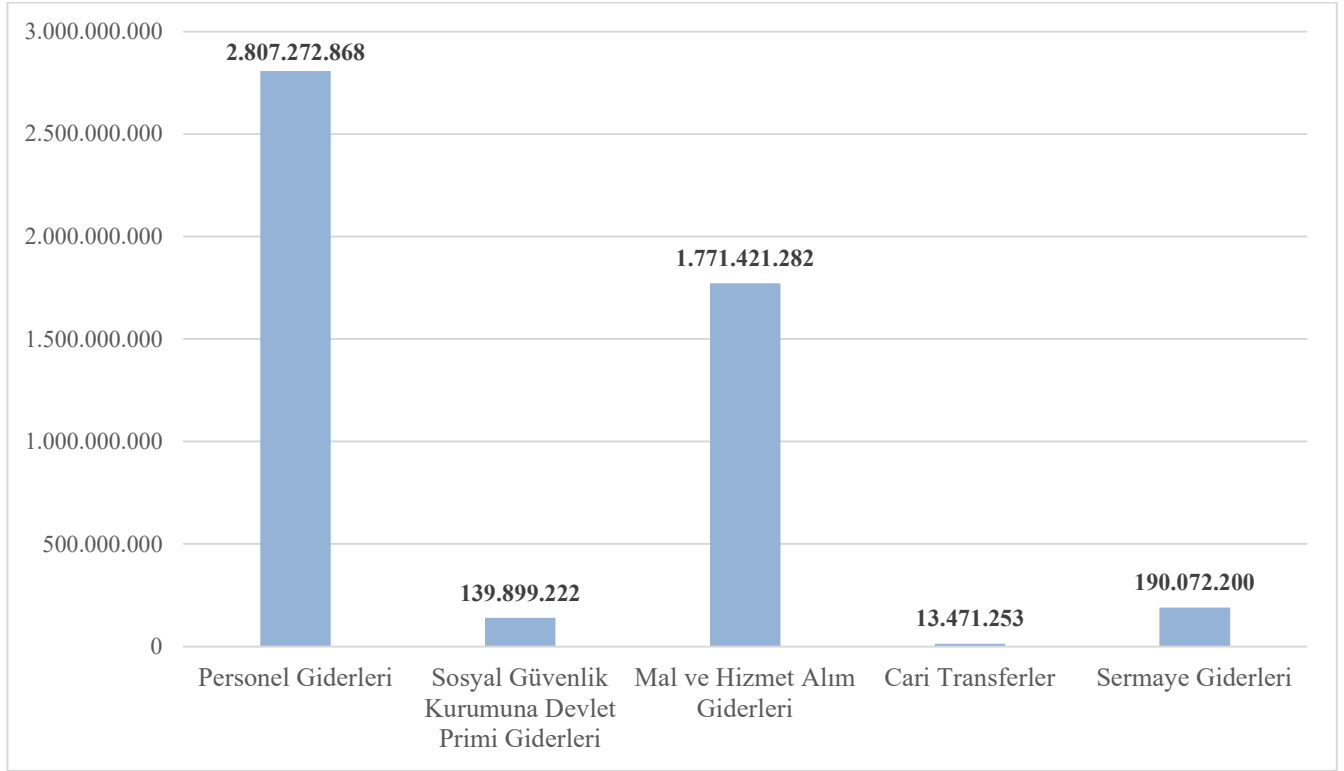
Başkanlığımızın tüm personel, cari ve yatırım giderleri adaylardan toplanan sınav ücretleri ile elde edilen kaynaklardan karşılanmaktadır. Kurumun başlangıç ödenekleri, Orta Vadeli Mali Plan kapsamında Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yapılan değerlendirmelerle son haline gelmekte ve TBMM’de yapılan görüşmeler üzerine kanunlaşmaktadır. Başkanlığımızın yıl içerisinde gerçekleştirdiği sınavlar ve aday sayıları tahmine dayalıdır, dolayısıyla tahmini sayılar ile gerçekleşmeler arasında sapmalar oluşabilmektedir.

Tablo 17- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YIL SONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
Personel Giderleri	2.714.303.000	440.585.000	0	3.154.888.000	2.669.965.000	520.323.000	0	3.190.288.000	2.297.941.601	509.331.268	0	2.807.272.868
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	32.263.000	91.846.000	0	124.109.000	41.847.500	101.554.500	0	143.402.000	38.968.808	100.930.413	0	139.899.222
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.454.684.000	70.255.000	0	2.524.939.000	2.447.231.000	94.195.500	0	2.541.426.500	1.690.755.438	80.665.844	0	1.771.421.282
Faiz Giderleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cari Transferler	29.000	8.585.000	0	8.614.000	179.000	14.735.000	0	14.914.000	39.289	13.431.964	0	13.471.253
Sermaye Giderleri	7.070.000	2.837.000	0	9.907.000	200.045.000	29.657.000	0	229.702.000	170.853.430	19.218.769	0	190.072.200
Sermaye Transferleri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Borç Verme	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yedek Ödenekler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.208.349.000	614.108.000	0	5.822.457.000	5.359.267.500	760.465.000	0	6.119.732.500	4.198.558.567	723.578.259	0	4.922.136.825
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	5.208.349.000	614.108.000	0	5.822.457.000	5.359.267.500	760.465.000	0	6.119.732.500	4.198.558.567	723.578.259	0	4.922.136.825

Grafik 5- 2025 Yılı Gelir Gider ve Hazine Yardımı Dağılımı



Grafik 6- 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Dağılımı

2.1. Personel Giderleri: 2.807.272.868,48 TL

Personel Maaşları: 758.137.120,60 TL,

Ayrıca, Yükseköğretim Kurumları Sınavları (TYT-AYT-YDT), Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL), Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS), Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (TUS), Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı (YDS), Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı (ALES), Dikey Geçiş Sınavı (DGS), Elektronik Yabancı Dil Sınavları (e-YDS), Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (DUS), Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (EUS), Tıp Doktorluğu Alanı İçin Seviye Tespit Sınavı (STS-Tıp Doktorluğu) ile Kurum Sınavlarında görev alan Bina Sınav Sorumlusu, Bina Yöneticisi, Salon Başkanı, Gözetmen, Hizmetli, Emniyet Görevlisi,

Yöre dışı ÖSYM Temsilcileri ve diğer görevliler için : 1.976.833.517,92 TL

Soru hazırlama ve denetim giderleri için : 61.241.058,17 TL,

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri kapsamında : 11.061.171,79 TL

ÖSYM bütçesinden görevlilerin banka hesaplarına aktarılmak suretiyle ödenmiştir.

01-Personel Giderleri tertibi sapma nedeni; Memur maaşlarına 2025 yılı temmuz ayında yapılan zam artışının getirdiği maliyet hem personel giderlerini hem de sınavlarda görev alan personel ödemelerinde artışa sebep olmuştur.

2.2. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 139.899.221,57 TL

Merkezimiz personelinin Sosyal Güvenlik Kurumlarına ödenen primlerini kapsamaktadır.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri tertibi sapma nedeni; Maaşlar ve sosyal haklar kapsamında yapılan yasal artışlardan kaynaklı sapmalar meydana gelmiştir.

2.3. Mal ve Hizmet Alımları: 1.771.421.282,22 TL

Bu harcamanın büyük bir kısmı, gizlilik esasına uyularak sınavlarda testlerin baskıya hazırlanması, soru kitapçıklarının basılması, paketlenmesi, adayların kullanımına sunulan kalem, silgi, kalemtırış malzemeleri, kamera kayıtları, sınav merkezlerinin online izlenmesi, nakliye, sınav uygulamalarına ilişkin her türlü organizasyon, sınav sonuçlarının değerlendirilmesi ve adaylara duyurulması gibi cari harcamalardır.

03- Mal ve Hizmet Alımları tertibi sapma nedeni; 2025 yılında YKS-KPSS aday başvuru sayıları bir önceki yıla göre azalış göstermiştir. Bu nedenle mal ve hizmet alımları beklenenden az oluşmuştur.

2.4. Faiz Giderleri: 0 TL

Faiz gideri gerçekleşmemiştir.

2.5.Cari Transferler: 13.471.253,44 TL

Personel Yiyecek yardımı: 180.000,00 TL

Sosyal Güvenlik Kurumu Ek karşılıklar ve emekli ikramiyeleri hesabına: 13.251.964,45 TL

Üyelik aidatı: 39.288,99 TL

2.6.Sermaye Giderleri: 190.072.199,70 TL

Bilgisayar alımları, yazılım alımları muhtelif büyük bina bakım onarım giderleri kapsamında;

- Muhtelif Bilişim Malzemesi Alımı
- ÖZYES Cihaz /Malzeme Alımı
- ÖZYES Mobil Uygulama Yazılım alımı
- Omurga Ağ Anahtarı ve fiberoptik sonlandırma işi,
- Kurumsal Veri Depolama Alt Yapı Alımı
- Elektronik Sınav Bilişim Altyapısı Modernizasyonu Alımı,
- Biyometrik Geçiş Kontrol Sistemleri
- Ağ Altyapısı Modernizasyonu,
- Veri Merkezleri Arası Güvenli Fiberoptik Kablolama işi
- Soru Havuzu Kriptolama Mal/Hizmet Alımı
- Kamera Yazılım Lisans Alımı
- Sanallaştırma Yazılımı Alımı
- Hesap Şifre Yönetim Yazılımı
- API Yönetim ve entegrasyon Platformu Yazılım"
- Wildcard SSL Sertifika alımı

gibi alımlar olmak üzere;

Mamul Mal Alımları	: 113.988.365,97 TL
Gayri Maddi Hak Alımları	: 64.126.752,36 TL
Bina Bakım Onarım Giderleri	: 11.408.431,37 TL
Menkul Malların Bakım Onarım Giderleri	: 548.650,00 TL

olarak gerçekleşmiştir.

3. Mali Denetim Sonuçları

Dış Denetim: 6085 Sayılı Sayıştay Kanununun 38'inci maddesi uyarınca, Sayıştay Başkanlığı tarafından Başkanlığımızda yürütülen denetimler sonucunda, 2024 yılında ki raporda herhangi bir bulgu bulunmamakla birlikte takip edilecek bulgular kapsamında;

- Eşdeğer Sınavlara İlişkin Sorumluluk Değerlendirmesinin ve Rücu İşlemlerinin Yapılmaması,
- Yaklaşık Maliyetin Mevzuatın Öngördüğü Süreler Dışında Güncellenmesi,
- Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavlarında Yapılan Bazı Geçici Görevlendirilmelerin Mevzuata Uygun olmaması bulguları değerlendirilmiştir.

Tespit edilen bulgulara ilişkin ilgili birimlerle koordinasyon sağlanmış olup gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

Tablo 18- Bilanço

BİLANÇO									
Kamu İdaresi Kodu		42		Yıl:2025					
Kamu İdaresi Adı		ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI							
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEM VARLIKLAR	389.084.879,85	1.262.485.935,43	533.751.508,82	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	34.515.642,07	163.542.698,00	86.090.161,93
10	HAZİR DEĞERLER	499.054,04	262.387,38	194.196,21	32	FAALİYET BORÇLARI	15.055.561,49	43.539.742,74	34.546.939,44
102	BANKA HESABI	499.054,04	262.387,38	194.196,21	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	15.055.561,49	43.539.742,74	34.546.939,44
12	FAALİYET ALACAKLARI	0,00	399.629.000,00	0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	3.278.943,11	86.459.549,94	5.049.114,15
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	399.629.000,00	0,00	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	221.523,28	179.943,28	400.450,92
13	KURUM ALACAKLARI	184.983.456,27	706.570.453,38	304.666.800,18	333	EMANETLER HESABI	3.057.419,83	86.279.606,66	4.648.663,23
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	184.983.456,27	706.570.453,38	304.666.800,18	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	16.181.137,47	31.043.405,32	41.473.983,34
14	DİĞER ALACAKLAR	622.484,92	1.344.711,15	1.344.446,02	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	13.892.074,40	27.560.992,34	35.875.778,19
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	622.484,92	1.344.711,15	1.344.446,02	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	2.114.993,95	3.231.039,14	5.204.736,61
15	STOKLAR	4.815.554,18	4.232.678,42	10.995.047,66	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	174.069,12	251.773,84	393.468,54
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4.815.554,18	4.232.678,42	10.995.047,66	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	2.500.000,00	5.000.000,00
16	ÖN ÖDEMELER	4.538.650,29	8.696.931,28	11.761.014,24	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	2.500.000,00	5.000.000,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	4.538.650,29	8.696.931,28	11.761.014,24	39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00	20.125,00
18	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	0,00	0,00	0,00	391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	0,00	0,00	20.125,00
19	DİĞER DÖNEM VARLIKLAR	193.625.680,15	141.749.773,82	204.790.004,51	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	89.969.785,54	170.267.508,74	233.287.471,55
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	193.625.680,15	141.749.773,82	204.790.004,51	43	DİĞER BORÇLAR	25.875,00	25.875,00	81.847,87
2	DURAN VARLIKLAR	392.213.253,36	2.631.750.978,88	3.285.471.899,66	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.875,00	25.875,00	81.847,87
22	FAALİYET ALACAKLARI	308.628,50	349.047,28	94.001,00	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	89.943.910,54	170.241.633,74	233.205.623,68
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	308.628,50	349.047,28	94.001,00	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	89.943.910,54	170.241.633,74	233.205.623,68
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	391.904.624,86	2.631.401.931,60	3.285.377.898,66	5	ÖZ KAYNAKLAR	656.812.705,60	3.560.426.707,57	3.499.845.775,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	333.964.685,41	427.474.797,32	542.892.992,60	50	NET DEĞER	130.046.624,07	350.864.944,29	352.062.103,15
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	0,00	1.068.727.575,10	1.357.284.020,38	500	NET DEĞER HESABI	130.046.624,07	350.864.944,29	352.062.103,15
252	BİNALAR HESABI	85.689.027,50	1.098.015.067,95	1.404.073.624,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	-19.697,48	43.000,00	43.000,00
253	TESİS, MAKİNE VE ÇİHAZLAR HESABI	7.668.638,65	10.309.311,92	16.578.479,94	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	-19.697,48	43.000,00	43.000,00
254	TAŞITLAR HESABI	9.935.292,58	14.284.430,15	21.196.948,50	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	4.274.045.581,73	7.880.763.270,23	13.348.604.060,18
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	221.540.697,03	340.712.231,70	507.275.126,54	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	4.274.045.581,73	7.880.763.270,23	13.348.604.060,18
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLUĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-266.893.716,31	-328.121.482,54	-563.923.293,30	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.788.998.016,64	-5.891.221.283,60	-10.140.282.455,76
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-3.788.998.016,64	-5.891.221.283,60	-10.140.282.455,76
260	HAKLAR HESABI	20.964.380,82	23.366.973,82	91.743.726,18	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	41.738.213,92	1.219.976.776,65	-60.580.932,57
264	ÖZEL MALLİYETLER HESABI	0,00	60.040,00	60.040,00	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2.717.736.749,62	6.310.927.214,74	4.248.674.782,52

B İ L A N Ç O

Kamu İdaresi Kodu		42		Yıl:2025				
Kamu İdaresi Adı		ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI						
AKTİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR			
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-20.964.380,82	-23.427.013,82	-91.803.766,18	591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00	0,00	0,00	-2.675.998.535,70	-5.090.950.438,09	-4.309.255.715,09	
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		3.090.697,77	393.875,14	443.654,58				
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-3.090.697,77	-393.875,14	-443.654,58				
AKTİF TOPLAMI		781.298.133,21	3.894.236.914,31	3.819.223.408,48	PASİF TOPLAMI	781.298.133,21	3.894.236.914,31	3.819.223.408,48

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	228.869.321,67	410.445.382,68	389.848.648,20
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	228.869.321,67	410.445.382,68	389.848.648,20
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	85.493.485,35	117.808.319,58	583.541.855,95
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	85.493.485,35	117.808.319,58	583.541.855,95
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	339.088,79	915.294,16	1.788.707,23
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	339.088,79	915.294,16	1.788.707,23

Tablo 19- Faaliyet Sonuçları

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU										Mali Yıl:2025		
Kamu İdaresi Kodu 42										ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI		
Kamu İdaresi Adı												
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4								
630	00	00	00	00	GİDERLER HESABI	2.692.136.930,23	5.706.459.943,11	5.062.301.888,16	GELİRLER HESABI	2.734.194.463,55	6.325.949.121,43	4.267.112.480,54
630	01	00	00	00	Personel Giderleri	1.247.452.649,12	3.192.462.938,59	2.872.736.858,42	Teşebbüs ve Mülkiyet Giderleri	1.156.790.988,37	4.417.606.815,69	4.256.388.828,94
630	01	01	00	00	Memurlar	72.349.379,93	159.527.611,86	208.587.546,94	Mal ve Hizmet Satış Giderleri	1.156.042.153,95	4.413.863.681,61	4.253.727.258,10
630	01	01	10	00	Temel Maaşlar	36.349.198,65	71.050.896,82	92.759.639,93	Mal Satış Giderleri	6.846.637,43	60.852.496,59	24.042.522,79
630	01	01	10	01	Temel Maaşlar	25.152.956,05	50.912.856,42	66.477.901,32	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Giderleri	33.100,00	109.208,33	120.166,67
630	01	01	10	02	Taban Aylığı	11.196.242,60	20.138.040,40	26.281.738,61	Kıtap, Yayın vb. Satış Giderleri	6.101.308,93	14.002.714,79	12.065.976,04
630	01	01	20	00	Zamir ve Tazminatlar	34.481.103,50	85.494.190,06	111.645.251,96	Diğer Mal Satış Giderleri	712.228,50	46.740.573,47	11.856.380,08
630	01	01	20	01	Zamir ve Tazminatlar	34.481.103,50	85.494.190,06	111.645.251,96	Hizmet Giderleri	1.149.195.516,52	4.353.011.185,02	4.229.684.735,31
630	01	01	30	00	Ödenekler	173.509,08	356.007,46	714.665,20	Avukatlık Vekâlet Ücreti Giderleri	0,00	1.800,00	0,00
630	01	01	30	01	Ödenekler	173.509,08	356.007,46	714.665,20	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Giderleri	1.149.075.647,32	4.352.275.212,00	4.229.212.049,03
630	01	01	40	00	Sosyal Haklar	920.896,73	1.758.662,47	2.270.541,27	Diğer Hizmet Giderleri	119.869,20	734.173,02	472.686,28
630	01	01	40	01	Sosyal Haklar	920.896,73	1.758.662,47	2.270.541,27	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Giderleri	748.834,42	3.743.134,08	2.661.570,84
630	01	01	50	00	Ek Çalışma Karşılıkları	424.671,97	867.855,05	1.197.448,58	Diğer Giderler	748.834,42	3.743.134,08	2.661.570,84
630	01	01	50	01	Ek Çalışma Karşılıkları	424.671,97	867.855,05	1.197.448,58	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Giderleri	748.834,42	3.743.134,08	2.661.570,84
630	01	02	00	00	Sözleşmeli Personel	46.130.629,99	98.975.083,41	128.446.543,08	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Giderler	1.571.026.299,00	1.900.000.000,00	0,00
630	01	02	10	00	Ücretler	41.623.506,54	81.274.050,16	104.826.538,34	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil Edilen Alınan Bağış ve Yardımlar	1.571.000.000,00	1.900.000.000,00	0,00
630	01	02	10	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ücretleri	3.073.833,56	9.318.355,61	17.685.780,63	Carı	1.481.000.000,00	1.892.420.000,00	0,00
630	01	02	10	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ücretleri	38.549.672,98	71.955.694,55	87.140.757,71	Hazine Yardımı	1.481.000.000,00	1.892.420.000,00	0,00
630	01	02	20	00	Zamir ve Tazminatlar	4.185.767,20	16.964.278,31	22.583.047,36	Sermaye	90.000.000,00	7.580.000,00	0,00
630	01	02	20	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	4.185.767,20	6.425.939,08	9.305.315,19	Hazine Yardımı	90.000.000,00	7.580.000,00	0,00
630	01	02	20	90	Diğer Sözleşmeli Personel Zam ve Tazminatları	0,00	10.538.339,23	13.277.732,17	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	26.299,00	0,00	0,00
630	01	02	30	00	Ödenekler	6.272,66	71.112,61	180.187,13	Carı	26.299,00	0,00	0,00
630	01	02	30	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Ödenekleri	6.272,66	56.966,92	147.801,43	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	26.299,00	0,00	0,00
630	01	02	30	90	Diğer Sözleşmeli Personel Ödenekleri	0,00	14.145,69	32.385,70	Diğer Giderler	6.377.176,18	8.342.305,74	10.723.651,60
630	01	02	40	00	Sosyal Haklar	307.559,16	566.309,59	856.770,25	Faiz Giderleri	34.984,51	85.236,65	779.693,51
630	01	02	40	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel Sosyal Hakları	69.653,94	79.047,93	193.086,77	Diğer Faizler	34.984,51	85.236,65	779.693,51
630	01	02	40	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	237.905,22	487.261,66	663.683,48	Kişilerden Alacaklar Faizleri	6.149,21	5.790,57	67.445,89
630	01	02	90	00	Diğer Giderler	7.524,43	99.332,74	0,00	Diğer Faizler	28.835,30	79.446,08	712.247,62
630	01	02	90	90	Diğer Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri	7.524,43	99.332,74	0,00	Diğer Çeşitli Giderler	6.342.191,67	8.257.069,09	9.943.958,09

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

Kamu İdaresi Kodu 42

Kamu İdaresi Adı ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	01	03	00	00	İşçiler	209.562.187,24	347.126.696,04	486.357.307,32
630	01	03	10	00	Ücretler	108.637.624,64	168.081.395,10	266.331.147,41
630	01	03	10	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ücretleri	108.637.624,64	168.081.395,10	266.331.147,41
630	01	03	20	00	İhbar ve Kıdem Tazminatları	41.287.739,60	86.106.663,72	71.572.180,57
630	01	03	20	01	Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	40.898.763,18	1.376.671,14	787.501,01
630	01	03	20	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	388.976,42	84.729.992,58	70.784.679,56
630	01	03	30	00	Sosyal Haklar	18.926.706,79	27.213.282,92	47.084.459,52
630	01	03	30	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Sosyal Hakları	18.926.706,79	27.213.282,92	47.084.459,52
630	01	03	40	00	Fazla Mesaller	64.400,75	273.697,68	0,00
630	01	03	40	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	0,00	273.697,68	0,00
630	01	03	40	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Fazla Mesalleri	64.400,75	0,00	0,00
630	01	03	50	00	Ödül ve İkramiyeler	33.362.090,00	53.904.621,26	85.231.664,96
630	01	03	50	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	33.362.090,00	53.904.621,26	85.231.664,96
630	01	03	90	00	Diğer Ödemeler	7.283.625,46	11.547.035,36	16.137.854,86
630	01	03	90	03	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Sürekli İşçi Kadrolarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	6.715.096,08	11.547.035,36	16.137.854,86
630	01	03	90	04	375 S. KHK'nın Geçici 23 Üncü Md. Kapsamında Geçici İşçi Pozisyonlarına Geçirilen İşçilerin Diğer Ödemeleri	568.529,38	0,00	0,00
630	01	04	00	00	Geçici Süreli Çalışanlar	0,00	0,00	209.713,20
630	01	04	10	00	Ücretler	0,00	0,00	209.713,20
630	01	04	10	02	Aday Çıkış Çıkar ve Stajyer Öğrencilerin Ücretleri	0,00	0,00	209.713,20
630	01	05	00	00	Diğer Personel	919.410.451,96	2.586.833.547,28	2.049.135.747,88
630	01	05	10	00	Ücret ve Diğer Ödemeler	919.410.451,96	2.586.833.547,28	2.049.135.747,88
630	01	05	10	90	Diğer Personale Yapılan Diğer Ödemeler	919.410.451,96	2.586.833.547,28	2.049.135.747,88

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

Kamu İdaresi Kodu 42

Kamu İdaresi Adı ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	Yardımcı Hesap				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4						Kod1	Kod2	Kod3	Kod4			
630	02	00	00	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	55.760.696,60	94.593.466,91	139.899.221,57	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	610	00	00	00	319.319,40	21.495,00	8.390,29
630	02	01	00	00	Memurlar	8.688.700,24	16.497.096,34	21.826.022,64	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	610	03	00	00	318.809,50	21.495,00	2.620,00
630	02	01	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.688.700,24	16.497.096,34	21.826.022,64	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	610	03	01	00	318.569,50	3.045,00	2.620,00
630	02	01	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	5.306.682,70	10.074.887,86	13.314.011,18	Mal Satış Gelirleri	610	03	01	01	9.869,50	1.000,00	0,00
630	02	01	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	3.382.017,54	6.422.208,48	8.512.011,46	Satışname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	610	03	01	01	0,00	1.000,00	0,00
630	02	02	00	00	Sözleşmeli Personel	8.429.025,04	16.498.496,30	21.273.116,64	Diğer Mal Satış Gelirleri	610	03	01	01	9.869,50	0,00	0,00
630	02	02	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	8.429.025,04	16.498.496,30	21.273.116,64	Hizmet Gelirleri	610	03	01	02	308.700,00	2.045,00	2.620,00
630	02	02	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	8.189.714,86	15.764.638,72	19.902.021,28	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	610	03	01	02	308.700,00	2.045,00	1.900,00
630	02	02	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	239.310,18	733.857,58	1.371.095,36	Diğer Hizmet Gelirleri	610	03	01	02	0,00	0,00	720,00
630	02	03	00	00	İşçiler	36.062.063,56	56.110.325,59	90.622.072,11	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	610	03	09	00	240,00	18.450,00	0,00
630	02	03	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	32.856.541,91	51.138.234,62	82.655.301,04	Diğer Gelirler	610	03	09	00	240,00	18.450,00	0,00
630	02	03	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	32.856.541,91	51.138.234,62	82.655.301,04	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	610	03	09	09	240,00	18.450,00	0,00
630	02	03	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	3.205.521,65	4.972.090,97	7.966.771,07	Diğer Gelirler	610	05	00	00	509,90	0,00	5.770,29
630	02	03	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	3.205.521,65	4.972.090,97	7.966.771,07	Faiz Gelirleri	610	05	01	00	409,80	0,00	5.770,29
630	02	05	00	00	Diğer Personel	2.461.784,44	5.276.780,59	6.171.854,72	Diğer Faizler	610	05	01	09	409,80	0,00	5.770,29
630	02	05	10	00	Sosyal Güvenlik Kurumuna	2.295.141,14	4.825.145,49	5.768.699,85	Diğer Faizler	610	05	01	09	409,80	0,00	5.770,29
630	02	05	10	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	2.295.141,14	4.819.510,54	5.768.699,85	Diğer Çeşitli Gelirler	610	05	09	00	100,10	0,00	0,00
630	02	05	10	02	Sağlık Primi Ödemeleri	0,00	5.634,95	0,00	Diğer Çeşitli Gelirler	610	05	09	01	100,10	0,00	0,00
630	02	05	40	00	İşsizlik Sigortası Fonuna	166.643,30	451.635,10	403.154,87	Yükarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	610	05	09	01	100,10	0,00	0,00
630	02	05	40	01	İşsizlik Sigortası Fonuna	166.643,30	451.635,10	403.154,87								
630	02	99	00	00	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Geçkine Cezası ve Zamları	119.123,32	210.768,09	6.155,46								
630	03	00	00	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.245.931.389,13	2.277.610.545,26	1.757.163.762,04								
630	03	01	00	00	Üretime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	93.000,00	0,00	0,00								
630	03	01	90	00	Diğer Üretim Mal ve Hizmet Alımları	93.000,00	0,00	0,00								
630	03	01	90	90	Diğer Üretim Mal ve Hizmet Alımları	93.000,00	0,00	0,00								
630	03	02	00	00	Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	21.286.021,12	23.882.538,46	30.611.755,84								
630	03	02	10	00	Kırtasiye, Yayın, Baskı ve Büro Malzemesi Alımları	44.385,78	71.944,34	41.184,35								
630	03	02	10	01	Kırtasiye Alımları	44.385,78	71.944,34	41.184,35								
630	03	02	20	00	Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	928.533,85	1.225.843,67	2.238.654,65								
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)										İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				319.319,40	21.495,00	8.390,29

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

42

Kamu İdaresi Kodu

Kamu İdaresi Adı

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	02	20	01	Su Alınları	928.533,85	1.225.843,67	2.238.654,65
630	03	02	30	00	Enerji Alınları	19.448.512,44	21.816.984,83	26.992.621,95
630	03	02	30	01	Yakacak Alınları	3.208.835,75	2.313.566,00	4.300.407,78
630	03	02	30	02	Tasitlar İçin Yakıt ve Yağ Alınları	1.787.227,40	2.300.591,60	2.593.258,29
630	03	02	30	03	Elektrik Alınları	14.452.450,29	17.003.141,34	19.945.630,37
630	03	02	30	04	Genel Amaçlı Akaryakıt ve Yağ Alınları	0,00	199.685,89	153.325,51
630	03	02	40	00	Yıyecek, İçecek ve Yem Alınları	439.635,12	574.089,86	958.197,48
630	03	02	40	01	Yıyecek Alınları	304.218,94	310.737,66	581.118,26
630	03	02	40	02	İçecek Alınları	135.416,18	263.352,20	377.079,22
630	03	02	50	00	Giyim ve Kuşam Alınları	2.356,38	0,00	0,00
630	03	02	50	01	Gıyecek Alınları	2.356,38	0,00	0,00
630	03	02	60	00	Özel Malzeme Alınları	258.830,00	82.930,00	349.630,00
630	03	02	60	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Teminlik Malzeme Alınları	212.500,00	0,00	319.600,00
630	03	02	60	90	Diğer Özel Malzeme Alınları	46.330,00	82.930,00	30.030,00
630	03	02	70	00	Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alınları, Yapımları ve Giderleri	12.395,00	0,00	0,00
630	03	02	70	90	Diğer Savunma Mal ve Malzeme Alınları ve Yapımları	12.395,00	0,00	0,00
630	03	02	90	00	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alınları	151.371,55	110.745,76	31.467,41
630	03	02	90	01	Bahçe Malzemesi Alınları ile Yagım ve Bakım Giderleri	0,00	75.625,00	0,00
630	03	02	90	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alınları	151.371,55	35.120,76	31.467,41
630	03	03	00	00	Yolluklar	2.342.951,40	5.331.018,92	6.581.619,69
630	03	03	10	00	Geçici Görev Yollukları	2.255.194,40	5.188.511,24	6.324.974,81
630	03	03	10	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	595.138,80	1.400.703,74	1.815.985,13
630	03	03	10	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	1.660.055,60	3.787.807,50	4.508.989,68
630	03	03	20	00	Süreklî Görev Yollukları	87.757,00	142.507,68	256.644,88
630	03	03	20	01	Yurtiçi Süreklî Görev Yollukları	87.757,00	142.507,68	256.644,88
630	03	04	00	00	Görev Giderleri	938.313,83	1.159.396,89	2.347.076,22
630	03	04	20	00	Yasal Giderler	9.772,80	22.623,50	13.699,00
630	03	04	20	90	Diğer Yasal Giderler	9.772,80	22.623,50	13.699,00

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	ENFLASYON DÜZELTİMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
------------	------	------	------	------	-------------------------------	-----------	-----------	-----------

698	00	00	00	00	ENFLASYON DÜZELTİMESİ HESABI	0,00	600.509.093,33	734.616.865,34
698	12	00	00	00	Arazi ve Anasir Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	93.510.111,91	115.418.195,28
698	13	00	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	233.784.157,06	288.556.445,28
698	14	00	00	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	239.151.636,09	295.181.447,96
698	15	00	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	292.292,00	1.469.662,91
698	16	00	00	00	Yatırlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	2.899.282,57	3.462.884,15
698	17	00	00	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	41.503.154,80	69.514.136,44
698	19	00	00	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-10.631.541,10	-38.985.906,68
698	19	01	00	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	0,00	-14.046.732,27
698	19	02	00	00	Binalar	0,00	-2.464.124,84	-8.885.292,60
698	19	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-116.916,80	-216.463,10
698	19	04	00	00	Yatırlar	0,00	-1.974.936,69	-1.748.430,50
698	19	05	00	00	Demirbaşlar	0,00	-6.075.562,77	-14.088.988,21
ENFLASYON DÜZELTİMESİ TOPLAMI (E)						0,00	600.509.093,33	734.616.865,34

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

Kamu İdaresi Kodu 42

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	04	30	00	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	42.474,65	61.359,38	108.951,53
630	03	04	30	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	7.265,04	0,00	0,00
630	03	04	30	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	25.173,41	44.290,51	0,00
630	03	04	30	03	Tapıların Tescil, Muayene ve Belgelendirme Giderleri	0,00	0,00	58.179,43
630	03	04	30	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	10.036,20	17.068,87	50.772,10
630	03	04	70	00	Mahkeme Harç ve Giderleri	561.980,03	1.075.414,01	2.115.754,20
630	03	04	70	01	Mahkeme Harç ve Giderleri	561.980,03	1.075.414,01	2.115.754,20
630	03	04	80	00	Herhangi Bir Hizmet Terfibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Boddar	324.086,35	0,00	108.671,49
630	03	04	80	01	Herhangi Bir Hizmet Terfibi ile İlişkilendirilmeyen İlama Boddar	324.086,35	0,00	108.671,49
630	03	05	00	00	Hizmet Alınan	1.213.226.914,97	2.237.615.483,62	1.702.594.760,67
630	03	05	10	00	Genel Hizmet Alınan	1.178.691.354,52	2.172.369.863,18	1.640.996.543,37
630	03	05	10	01	Etüt-Proje Birlikçi Ekspertiz Giderleri	10.000,00	0,00	0,00
630	03	05	10	05	Enformasyon ve Raporlama Hizmet Alım Giderleri	0,00	121.492,50	206.662,50
630	03	05	10	07	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmeti Alım Giderleri	114.000,00	276.000,00	477.600,00
630	03	05	10	16	Sinavlara İlişkin Hizmet Alım Giderleri	1.178.112.014,37	2.164.029.238,68	1.640.145.526,17
630	03	05	10	17	Toplantı ve Organizasyon Hizmeti Alım Giderleri	0,00	7.414.982,00	166.754,70
630	03	05	10	90	Diğer Genel Hizmet Alınan	455.340,15	528.150,00	0,00
630	03	05	20	00	Haberleşme Giderleri	2.096.388,98	3.385.544,26	3.055.104,03
630	03	05	20	01	Posta ve Telgraf Giderleri	391.957,34	574.190,49	779.128,10
630	03	05	20	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	382.939,82	438.767,78	385.026,22
630	03	05	20	03	İnternet Erişimi Giderleri	812.288,02	1.719.369,08	1.533.533,83
630	03	05	20	05	Uydu Haberleşme Giderleri	192,78	0,00	0,00
630	03	05	20	07	Bilgiye Abonelik Giderleri	256.300,00	564.266,66	275.000,00
630	03	05	20	90	Diğer Haberleşme Giderleri	252.711,02	88.950,25	82.415,88
630	03	05	30	00	Taşıma Giderleri	4.864.916,67	12.269.999,81	10.832.779,97
630	03	05	30	02	Yolcu Taşıma Giderleri	0,00	101.801,67	76.024,99
630	03	05	30	04	Geçiş Ücretleri	13.500,00	55.000,00	78.000,00
630	03	05	30	90	Diğer Taşıma Giderleri	4.851.416,67	12.113.198,14	10.678.754,98
630	03	05	40	00	Tarifiye Bağlı Ödemeler	340.087,50	396.833,41	1.035.564,65

Mali Yılı:2025

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 42

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TURU	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	03	05	40	01	İlan Giderleri	172.832,50	113.280,00	581.740,00
630	03	05	40	02	Taahhüt Sigorta Giderleri	167.255,00	283.553,41	453.824,65
630	03	05	50	00	Kiralar	25.790.439,91	44.935.560,99	42.630.308,61
630	03	05	50	02	Kara Taahhüt Kiralama Giderleri	3.222.266,01	2.103.002,79	1.899.648,00
630	03	05	50	03	İş Makinası Kiralama Giderleri	3.389,83	20.000,00	8.000,00
630	03	05	50	05	Hizmet Binası Kiralama Giderleri	6.246.111,60	21.334.042,20	12.301.860,61
630	03	05	50	10	Bilgisayar, Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımların Kiralama Giderleri	1.229.500,00	599.000,00	0,00
630	03	05	50	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	15.089.172,47	20.879.516,00	28.420.800,00
630	03	05	90	00	Diğer Hizmet Alımları	1.443.727,39	4.257.681,97	4.044.460,04
630	03	05	90	03	Kurslara Katılma ve Eğitim Giderleri	517.233,27	71.240,00	179.480,00
630	03	05	90	06	Diğer Binaların İşletme Giderleri	220.000,00	382.494,00	556.322,78
630	03	05	90	90	Maliyetlerine Katılım Giderleri	706.494,12	3.803.947,97	3.308.657,26
630	03	06	00	00	Diğer Hizmet Alımları	97.654,31	164.543,77	157.059,28
630	03	06	10	00	Temsil ve Tanıtım Giderleri	97.654,31	164.543,77	157.059,28
630	03	06	10	01	Temsil, Tanıtım ve Ağır İhtiyaç Giderleri	97.654,31	164.543,77	157.059,28
630	03	07	00	00	Menkul Mal, Gayrimenkul Hakk Alın, Bakım ve Onarım Giderleri	7.869.533,50	9.017.563,60	14.762.530,34
630	03	07	10	00	Menkul Mal Alım Giderleri	1.204.975,55	181.995,00	409.756,00
630	03	07	10	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	2.954,55	0,00	13.249,00
630	03	07	10	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	34.040,00	1.900,00	70.160,00
630	03	07	10	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları	1.153.881,00	0,00	0,00
630	03	07	10	05	Taahhüt İçin Lastik Alımları	0,00	34.630,00	74.175,00
630	03	07	10	06	Taahhüt İçin Yedek Parça Alımları	0,00	560,00	0,00
630	03	07	10	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	14.100,00	144.905,00	252.172,00
630	03	07	20	00	Gayri Maddi Hak Alımları	1.955.318,00	649.550,00	898.864,58
630	03	07	20	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yayımları	1.931.318,00	524.250,00	886.810,00
630	03	07	20	90	Diğer Gayri Maddi Hak Alımları	24.000,00	125.300,00	12.054,58
630	03	07	30	00	Bakım ve Onarım Giderleri	4.709.239,95	8.186.018,60	13.453.909,76
630	03	07	30	01	Tedariyat Bakım ve Onarım Giderleri	9.800,00	121.600,00	0,00
630	03	07	30	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	3.755.301,26	6.338.340,66	10.117.840,45

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yılı:2025

Kamu İdaresi Kodu 42

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Hesap Kod1	Kod2	Kod3	Kod4				
630	03	07	30	03	Taahhüt ve Karşılıklı Giderler	720.551,80	1.658.251,75	2.540.275,98
630	03	07	30	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	223.586,89	67.826,19	795.793,33
630	03	08	00	00	Gayrimenkul Mali Bakım ve Onarım Giderleri	77.000,00	440.000,00	108.960,00
630	03	08	10	00	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	77.000,00	440.000,00	108.960,00
630	03	08	10	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	5.000,00	270.000,00	78.960,00
630	03	08	10	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	72.000,00	170.000,00	30.000,00
630	05	00	00	00	Carl Transferler	11.863.198,61	5.190.769,47	13.471.253,44
630	05	01	00	00	Görevlendirme Giderleri	4.165.509,14	5.053.266,92	13.251.964,45
630	05	01	20	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	4.165.509,14	5.053.266,92	13.251.964,45
630	05	01	20	05	Sosyal Güvenlik Kurumuna 5434 Sayılı Kanun Kapsamında Emekli İhtiyatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	1.884.874,20	2.097.624,64	2.169.066,25
630	05	01	20	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna Makam, Temsil, Görev ve Kadrosuzluk Tazminatları Karşılığı Yapılan Ödemeler	131.175,42	502.630,50	7.540.696,60
630	05	01	20	90	Sosyal Güvenlik Kurumuna Görevlendirme Giderleri Karşılığı Yapılan Diğer Ödemeler	2.149.459,52	2.453.011,78	3.542.201,60
630	05	03	00	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	187.586,40	120.000,00	180.000,00
630	05	03	10	00	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	187.586,40	120.000,00	180.000,00
630	05	03	10	03	Kamu İşveren Sendikalarına	29.700,00	120.000,00	180.000,00
630	05	03	10	05	Memurların Öğle Yemeğine Yardım	157.886,40	0,00	0,00
630	05	06	00	00	Yurt Dışına Yapılan Transferler	10.103,07	17.502,55	39.288,99
630	05	06	20	00	Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	10.103,07	17.502,55	39.288,99
630	05	06	20	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Adayı Ödemeleri	10.103,07	17.502,55	39.288,99
630	05	08	00	00	Gelirden Ayrılan Paylar	7.500.000,00	0,00	0,00
630	05	08	20	00	Özel Bütçeli İdarelere Verilen Paylar	7.500.000,00	0,00	0,00
630	05	08	20	02	Türkiye Akreditasyon Kurumuna Verilen Paylar	7.500.000,00	0,00	0,00
630	13	00	00	00	Amortisman Giderleri	116.795.141,06	129.428.374,90	265.246.350,88
630	13	01	00	00	Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	102.716.268,06	126.965.741,90	196.869.598,52
630	13	01	01	00	Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	0,00	52.024.934,31	66.071.666,57
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	41.537.412,34	25.346.627,02	38.364.886,92

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl:2025

Kamu İdaresi Kodu 42

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap				GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4			
630	13	01	03	00	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	1.789.021,35	2.078.285,10
630	13	01	04	00	00	Taslıların Amortisman Giderleri	890.472,60	1.628.838,02
630	13	01	05	00	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	58.499.361,77	88.725.921,91
630	13	02	00	00	00	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	14.078.873,00	68.376.752,36
630	13	02	01	00	00	Hakların Amortisman Giderleri	14.078.873,00	68.376.752,36
630	13	02	04	00	00	Özel Maliyetlerin Amortisman Giderleri	0,00	0,00
630	14	00	00	00	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	14.327.615,66	12.336.735,19
630	14	01	00	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	755.544,85	989.032,78
630	14	02	00	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	96.756,40	142.782,84
630	14	03	00	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.765.544,23	2.620,00
630	14	04	00	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağları	8.060,00	3.640,00
630	14	05	00	00	00	Temizleme Ekipmanları	875.695,41	731.736,93
630	14	06	00	00	00	Giycek, Mefruşat ve Tuvalet Malzemeleri	744.814,66	889.854,18
630	14	07	00	00	00	Yiyecek	450,00	0,00
630	14	08	00	00	00	İçecek	3.570,00	0,00
630	14	12	00	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	8.092.453,36	5.870.531,35
630	14	13	00	00	00	Yedek Parçalar	1.438.058,74	3.596.637,11
630	14	14	00	00	00	Nakli Yastıkları Lastikleri	369.162,00	109.900,00
630	14	15	00	00	00	Değişim, Boş ve Satış Amaçlı Yarımlar	79.456,01	0,00
630	14	17	00	00	00	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	0,00
630	14	99	00	00	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	98.050,00	0,00
630	20	00	00	00	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	367.733,34
630	20	02	00	00	00	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	367.733,34
630	20	02	09	00	00	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	0,00	367.733,34
630	20	02	09	98	00	Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar	0,00	0,00
630	20	02	09	99	00	Diğer Mevzuat Gereğince Silinenler	0,00	367.733,34
630	30	00	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Carl Giderler	6.240,00	1.079.973,28
630	30	06	00	00	00	Proje Kapsamında Yapılan Carl Giderler	6.240,00	1.079.973,28
630	30	06	06	00	00	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	0,00	548.650,00

FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Mali Yıl: 2025

Kamu İdaresi Kodu 42

ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME MERKEZİ BAŞKANLIĞI

Kamu İdaresi Adı

Hesap Kodu	Kod1	Kod2	Kod3	Kod4	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	30	06	06	50	Haberleşme Giderleri	0,00	0,00	548.650,00
630	30	06	07	00	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	0,00	0,00	531.323,28
630	30	06	07	70	Müteahhithlik Giderleri	0,00	0,00	531.323,28
630	30	06	09	00	Diğer Sermaye Giderleri	6.240,00	2.016,00	0,00
630	30	06	09	20	Yolluk Giderleri	6.240,00	2.016,00	0,00
630	99	00	00	00	Diğer Giderler	0,05	0,06	0,00
630	99	00	00	00	Yükanda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,05	0,06	0,00
GİDERLER TOPLAMI (A)						2.692.136.930,23	5.706.459.943,11	5.062.301.888,16

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	2.692.136.930,23	5.706.459.943,11	5.062.301.888,16	NET GELİR (D= (B-C)	2.733.875.144,15	6.325.927.626,43	4.267.104.090,25
GELİRLER TOPLAMI (B)	2.734.194.463,55	6.325.949.121,43	4.267.112.480,54	ENFLASYON DÜZELTİMESİ (E)	0,00	600.509.093,33	734.616.865,34
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	319.319,40	21.495,00	8.390,29	FAALİYET SONUCU [(D+E) - A](+/-)	41.738.213,92	1.219.976.776,65	-60.580.932,57

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Performans, Alt program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 20- Program, Alt Program, Faaliyet İlişkisi

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMASI
ÖLÇME, SEÇME VE YERLEŞTİRME	ÖLÇME VE YERLEŞTİRME	Engelli Adayların Sınav Koşullarının İyileştirilmesi	Bakanlılara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar ile Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; Engelli adayların sınav koşullarının iyileştirilmesi faaliyeti kapsamında; sınav konforunu artırmak amacıyla 81 il merkezinde jammer kullanılarak adayların engel durumlarına uygun cihazlar yardımı ile sınava girmeleri sağlanacaktır. Ayrıca engeli veya sağlık sorunu nedeniyle okuyucu yardımı alan adaylar için okutmanlar ve öğretmenlere, soru okuma tekniklerine ilişkin eğitimler verilecektir. Ek olarak E-sınav kapsamında engelli adaylara uygun koşullar sağlanarak sınava girmeleri sağlanacaktır. Bu sayede engelli adayların adreslerine en yakın sınav merkezlerinde sınava girmeleri sağlanmış olacaktır.
		Ölçme, Değerlendirme Hizmetleri	Bakanlılara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; Başkanlığımızca gerçekleştirilecek tüm sınavlara ilişkin, Kurumumuz uzmanları ile Üniversiteler ve Milli Eğitim Bakanlığı'nda görevli akademik/uzman personel tarafından hazırlanan bütün soruların sınavlarda sorulmadan önce denetimden geçirilmesi sağlanacaktır.
			Ayrıca güncellenme sıklığı fazla olan tıp alanındaki soruların daha etkin ve kısa zaman aralıkları ile denetimi yapılacaktır.
			Sınavlarda sorulacak soruların soru tekniği ile test tekniğine uygun hazırlanması için akademik personele "soru hazırlama ve soru denetimi" eğitimleri verilecektir.
			Dinleme, konuşma, okuma ve yazma becerilerini ölçen "Dört Beceri Temelli Dil Sınavı" yapılmasına yönelik proje tamamlanacaktır.
		Sınav Hizmetleri ve Sınav Görevlileri Yönetimi	Bakanlılara Bağlı, İlgili İlişkili Kurum ve Kuruluşlar İle Diğer Kurum ve Kuruluşların Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 347 inci maddesi gereğince; yapılacak sınavlara ilişkin her türlü ön hazırlık ve alımlar ile sınav evrakının güvenlik önlemleri altında sınav merkezlerine gönderilmesi sınavın gerçekleştirilmesi ve sınav evraklarının Başkanlığımıza ulaştırılması aşamasına kadar gerekli her türlü iş, işlem ve süreçler zamanında, doğru ve eksiksiz olarak gerçekleştirilecektir. Sınav görevlilerinin eğitimi, görevlendirilmeleri ve sınav sonrasında kendilerine ödenecek sınav ücretleri ile ilgili her türlü işlemlerin zamanında, doğru ve ilgili mevzuata uygun şekilde yapılması sağlanacaktır.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmeler

Tablo 21- Performans Değerlendirme Tablosu

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	2025 Yılı Sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme		
			Yılı	Değeri			2025 Yılı Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	Sayı	2024	85.280	85.500	86.000	88.625	%103,05	Ulaşıldı
2	Dört beceri temelli dil sınavı sayısı	Sayı	2024	0	1	2	2	%100	Ulaşıldı
3	Dört beceri temelli dil sınavına ilişkin soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	Sayı	2024	260	400	640	502	%78,44	*Kısmen Ulaşıldı
4	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	Sayı	2024	4	4	4	4	%100,00	Ulaşıldı
5	Elektronik olarak uygulanan sınav sayısı	Sayı	2024	19	16	17	22	%129,41	Ulaşıldı
6	Engeli ve sağlık sorunu olan adayların memnuniyet oranı	Yüzde	2024	%86	%88	%89	%85,29	%95,83	Ulaşıldı
7	Sınavların olağan dışılık analizlerinin yapılma sayısı	Sayı	2024	100	91	101	107	%105,94	Ulaşıldı
8	Soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	Sayı	2024	44.401	40.000	42.000	41.257	%98,23	Ulaşıldı

Açıklamalar;

Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı: Sınav aşamasında oluşabilecek olumsuzlukların tespiti, sınav kurallarını ihlal eden aday ve görevlilerin tespiti ile kopya girişimlerinde caydırıcılık hususunda kamera uygulaması önemli katkılar sağlamıştır. 2025 yılında kamera sayısında artış yapılarak toplam kamera sayısını 88.625 adet kamera sayısına ulaştırılmıştır.

Dört beceri temelli dil sınavı sayısı: Kendini sürekli yenileyen ÖSYM teknolojiden de faydalanarak e-sınav kapsamında geliştirilen sınav sistemi üzerinden dört dil becerisini ölçen (okuma, yazma, dinleme ve konuşma) sınavları uygulamaya alarak talepleri karşılamayı hedeflemektedir. Bu planlama doğrultusunda 2025 yılı itibarıyla deneme sınavları tamamlanmış gerçek sınav yapmaya hazır fiziki alan, teknolojik donanım, soru paketleri test edilmiş ve uygulamaya alınmıştır. 2025 yılında 4 adet e-YDTS (Elektronik-Yabancı Dil Olarak Türkçe Sınavı) deneme sınavı yapılmış ardından resmi sınav uygulamaları başlamış ve 2 adet e-TEP(Electronic- Test Of English Proficiency) sınavı yapılmıştır.

***Dört beceri temelli dil sınavına ilişkin soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı:** Özellikle dinleme, konuşma ve yazmayı ölçen diller için Avrupa Ortak Başvuru metni çerçevesince uygun temelli yeni nesil 4 becerili sınav soruları hazırlayabilecek uzman yetiştirilerek soru havuzu güçlendirilecektir. Göstergeye ilişkin veriler yıllar itibarıyla havuzda biriken soru sayısını ifade etmektedir. Yeni uygulamaya alınan bir sınav olmakla beraber çok sayıda deneme sınavını takip eden 2 adet resmi sınav gerçekleşmiştir. Bu nedenle soru havuzundaki kullanıma hazır madde sayısı sürekli değişkenlik göstermiş özellikle sınavların gerçekleşmesinden sonra düşük gösterge olarak oluşmuştur.

E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı: Ankara-İstanbul ve İzmir illerinde e-sınav uygulaması devam etmektedir. Sınava girecek adaylara fırsat eşitliği yaratmak ve adayların adreslerine en yakın yerlerde sınava girmelerini sağlamak amacıyla bölgesel olarak yaygınlaştırılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda Adana ilinde e-sınav merkezi oluşturulmuştur. İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi Rektörlüğü ile yapılan protokol ile İzmir ili e-sınav merkezi kapsamında üniversite kampüs alanı içerisinde bina temini yapılmış

ve alt yapı çalışmaları başlatılmıştır. Ayrıca e-sınav binalarında dört dil becerisini ölçen sınav alt yapı çalışmaları başlatılmış ve deneme sınavı gerçekleştirilmiştir.

Elektronik olarak uygulanan sınav sayısı: E-sınav merkezlerinin yaklaşık 6 bin kapasitesi mevcuttur. İngilizce, Almanca, Fransızca, Arapça, Rusça, Farsça, Bulgarca, İspanyolca, İtalyanca ve Yunanca sınavları ile birlikte toplamda 10 farklı yabancı dilde 12 e-YDS, 3 e-YÖKDİL yabancı dil sınavı, dört temel dil becerisini ölçen 2 e-TEP, önceki dönemlerde matbaa ortamında kâğıt üzerinde yürütülen şu an elektronik ortama gerçekleştirilen e-DGUY, e-GUY, e-STS Öğretmenlik, e-STS, e-Sayıştay olmak üzere 22 elektronik ortamda sınav başarıyla gerçekleştirilmiştir. Ankara, İstanbul, İzmir ve Adana illerinde e-sınav merkezleri açılmıştır. İzmir ilinde aday kapasitesini artırmak için İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi ile protokol yapılarak e-sınav merkezi için yer tahsisi yapılmıştır. Bu merkezler dört temel dil becerisini ölçen sınavlara uygun olarak hizmet vermektedir. Bu merkezlerde engeli ve sağlık sorunu olan adaylara da uygun alanlar oluşturularak sınav girmeleri sağlanmaktadır.

Engeli ve sağlık sorunu olan adayların memnuniyet oranı: Başkanlığımızın 2025 yılında gerçekleştirdiği sınavlara 30.903 engeli veya sağlık sorunu olan aday başvurmuştur. Bu adayların sınavlarda diğer adaylarla eşit şartlarda sınava girmelerini temin etmek amacıyla sağlık sorunlarına uygun olarak okuyucu, işaretleyici ve farklı araçlarla her türlü güvenlik önlemi alınarak sınavlara alınmaktadır. Adayların sınav konforunu en uygun şartlarda yerine getirmek amacımız olup eksikliklerimiz aday geri bildirimleri değerlendirilerek hızla giderilmektedir.

Sınavların olağan dışılık analizlerinin yapılma sayısı: ÖSYM'nin gerçekleştirdiği sınavlarda resen veya hukuki talepler kapsamında sınavlarda olağan dışı bir sonuç olup olmadığı değerlendirilmekte ve duruma göre aksiyon alınmaktadır. Sınavlara başvuran adayların eşit şartlarda ve hak kaybına uğramamaları için her yıl önem derecesi yüksek sınavlar üzerinde analizler yapılmaktadır.

Soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı:

Başkanlığımız yıl içerisinde 10 farklı yabancı dil, hukuk, sağlık, genel kültür, genel yetenek, eğitim bilimleri başta olmak üzere birçok alanda test sorusu hazırlamaktadır. Bu soruların güncel ve müfredata uygun olması için sürekli denetimden geçirilmektedir. Soru hazırlayıcılar ÖSYM personeli haricinde üniversitelerden davet edilen akademik personeli kapsamaktadır. Gösterge verileri yıllar itibarıyla havuzda toplanan soru sayısını (konsolide) ifade etmektedir.

ii. Performans denetim sonuçları

Performans denetim sonuçlarında herhangi bir bulgu tespit edilmemiştir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2023)	Temel Performans Göstergeleri	2024 Gerçekleşen	2025 Gerçekleşen	2025 Hedeflenen	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değer (2028)
15	Elektronik olarak uygulanan sınav sayısı	19	22	17	19
4	E-sınav uygulanan sınav merkezi sayısı	4	4	4	6
1	Dört beceri temelli dil sınavı sayısı	0	2	2	8
240	Dört beceri temelli dil sınavlarına ilişkin soru bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	260	290	640	1.900
15	Dört beceri temelli dil sınavlarına ilişkin soru hazırlama çalışmalarında aktif olarak görev alan akademik ve uzman personel sayısı	101	90	50	120
33.594	Soru Bankasındaki kullanıma hazır madde sayısı	44.401	41.257	42.000	50.000
292	Soru hazırlama havuzuna yeni eklenen akademik ve uzman personel sayısı	821	353	350	500
1.127	Soru hazırlama çalışmalarında aktif olarak görev alan akademik ve uzman personel sayısı	1.863	1.294	1.200	1.500
82%	Aday memnuniyet oranı (%)	79%	82,62%	83%	85%
88%	Engeli ve sağlık sorunu olan adayların memnuniyet oranı (%)	86%	85,29	89%	90%
65%	Cevaplanan çağrı oranı (%)	93%	95%	67%	70%
259.414	Sınav salon sayılarının kapasitelerinin her yıl ortalama %5 artırılması	286.440	371.970	286.003	331.085
232	Sınav merkezi sayısı	251	253	240	252
36	Hizmet standartlarına uygun koordinatörlük sayısı	0	0	108	216
85.280	Bina ve salonlarda görüntü kayıt uygulamasında kullanılan kamera sayısı	87.300	88.625	88.000	87.500
23	Ölçme, seçme ve yerleştirme süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik yapılan araştırma geliştirme proje sayısı	14	16	29	41
81	Sınavların olağan dışılık analizlerinin yapılma sayısı	100	107	101	131
10%	Uzaktan içerik destek sisteminin geliştirilme oranı (%)	30%	50%	70%	100%
20%	Elektronik ortamda kurumlara ve vatandaşlara sunulan servislerin tamamlanma oranı (%)	30%	40%	50%	90%
10%	Karar destek sisteminin geliştirilme oranı (%)	50%	60%	50%	100%
10%	Kurumsal yönetim sistemlerinin dijital dönüşüm süreçlerine entegrasyon oranı (%)	30%	40%	50%	100%
30%	Felaketten kurtarma merkezi kurulum oranı (%)	30%	30%	100%	100%
30%	İş sürekliliği altyapısının kurulum oranı (%)	30%	30%	80%	100%
20	Yapılan hizmet içi eğitim sayısı	33	19	24	30
1.000	Eğitime katılan personel sayısı	1.376	776	1.350	1.800
2	ISO 9001, 27001 ve entegre kalite yönetim sistemleri uygulamaları sayısı	2	2	3	4
0	Kalite yönetim sistemlerine dâhil olan e-sınav merkez sayısı	0	0	2	5
0	Mesleki yeterlilik kurumundan belge alan uzman sayısı	0	0	40	100

ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idarenin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdarenin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara-28.02.2026)

Prof. Dr. Bayram Ali ERSOY

Başkan

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİ BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütölen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğör mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A. Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-28.02.2026)

Muhammet Emin KILAÇ

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK-1 2025 YILINDA YAPILAN SINAVLARDA KULLANILAN TESTLER

	Sınav Tarihi	Sınav	Test No	Soru Sayısı
1	23.02.2025	Millî Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı 2025-MSÜ		
		Türkçe Testi	1	40
		Sosyal Bilimler Testi	2	25
		Temel Matematik Testi	3	40
		Fen Bilimleri Testi	4	20
2	23.02.2025	İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı 2025-Kaymakamlık		
		Genel Yetenek ve Genel Kültür Testi	5	42
		Alan Bilgisi Testi	6	78
3	02.03.2025	Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı 2025-MEB-EKYS	7	80
4	23.03.2025	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-TUS 1. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	8	100
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	9	100
5	23.03.2025	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STSTıp Doktorluğu 1. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	10	100
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	11	100
6	12.04.2025	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı 2025-DİB-MBSTS	12	60
7	13.04.2025	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2025-ALES/1		
		Sayısal Testi	13	50
		Sözel Testi	14	50
8	19.04.2025	Gelir İdaresi Başkanlığı Devlet Gelir Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı 2025-DGUY	15	60
9	20.04.2025	Gelir İdaresi Başkanlığı Gelir Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı 2025-GUY	16	60
10	20.04.2025	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-DUS 1.Dönem		
		Temel Bilimler Testi	17	40
		Klinik Bilimler Testi	18	80
11	20.04.2025	Diş Hekimliği Alanında Yurt Dışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STSDiş Hekimliği 1. Dönem		
		Temel Bilimler Testi	19	40
		Klinik Bilimler Testi	20	80
12	27.04.2025	Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı 2025-HMGS/1	21	120
13	10.05.2025	Öğretmenlik Meslek Bilgisi Alanında Yurt Dışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STSOğretmenlik	22	60
14	11.05.2025	Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı 2025-TR-YÖS/1		
		Sayısal Yetenek Testi	23	40
		Temel Matematik Testi	24	40
15	25.05.2025	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-YDUS 1. Dönem		
		Anesteziyoloji ve Reanimasyon	25	60
		Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	26	60
		Genel Cerrahi	27	60

		İç Hastalıkları	28	60
		Kadın Hastalıkları ve Doğum	29	60
		Acil Tıp	30	60
16	21.06.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS Temel Yeterlilik Testi (TYT)		
		Türkçe Testi	31	40
		Sosyal Bilimler Testi	32	25
		Temel Matematik Testi	33	40
		Fen Bilimleri Testi	34	20
17	22.06.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS Alan Yeterlilik Testleri (AYT)		
		Türk Dili ve Edebiyatı-Sosyal Bilimler-1 Testi	35	40
		Sosyal Bilimler-2 Testi	36	46
		Matematik Testi	37	40
		Fen Bilimleri Testi	38	40
18	06.07.2025	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2025-ALES/2		
		Sayısal Testi	39	50
		Sözel Testi	40	50
19	13.07.2025	Millî Eğitim Bakanlığı Akademi Giriş Sınavı 2025-MEB-AGS	41	80
20	13.07.2025	Millî Eğitim Bakanlığı Akademi Giriş Sınavı Öğretmenlik Alan Bilgisi Testi 2025-MEB-AGS-ÖABT		
		Beden Eğitimi	42	50
		Biyoloji	43	50
		Coğrafya	44	50
		Din Kültürü ve Ahlak Bilgisi / İmam-Hatip Lisesi Meslek Dersleri	45	50
		Fen Bilimleri	46	50
		Fizik	47	50
		İlköğretim Matematik	48	50
		Kimya/Kimya Teknolojisi	49	50
		Matematik (Lise)	50	50
		Okul Öncesi	51	50
		Rehberlik	52	50
		Sınıf Öğretmenliği	53	50
		Sosyal Bilgiler	54	50
		Tarih	55	50
		Türk Dili ve Edebiyatı	56	50
		Türkçe	57	50
21	20.07.2025	Dikey Geçiş Sınavı 2025-DGS		
		Sayısal Bölüm	58	50
		Sözel Bölüm	59	50
22	20.07.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS Eş Değer (TYT)		

		Türkçe Testi	60	40
		Sosyal Bilimler Testi	61	25
		Temel Matematik Testi	62	40
		Fen Bilimleri Testi	63	20
23	21.07.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS Eş Değer (AYT)		
		Türk Dili ve Edebiyatı-Sosyal Bilimler-1 Testi	64	40
		Sosyal Bilimler-2 Testi	65	46
		Matematik Testi	66	40
		Fen Bilimleri Testi	67	40
24	17.08.2025	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-TUS 2. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	68	100
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	69	100
25	17.08.2025	Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STs Tıp Doktorluğu 2. Dönem		
		Temel Tıp Bilimleri Testi	70	100
		Klinik Tıp Bilimleri Testi	71	100
26	07.09.2025	Kamu Personel Seçme Sınavı 2025-KPSS Lisans		
		Genel Yetenek Testi	72	60
		Genel Kültür Testi	73	60
27	13.09.2025 14.09.2025	Kamu Personel Seçme Sınavı 2025-KPSS Lisans Alan Bilgisi		
		Kamu Yönetimi Testi	74	40
		Uluslararası İlişkiler Testi	75	40
		Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Testi	76	40
		Hukuk Testi	77	40
		İktisat Testi	78	40
		Maliye Testi	79	40
		İşletme Testi	80	40
		Muhasebe Testi	81	40
		İstatistik Testi	82	40
28	28.09.2025	Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı 2025-HMGS/2	83	120
29	28.09.2025	İdari Yargı Ön Sınavı 2025-İYÖS	84	120
30	05.10.2025	Tarım ve Orman Bakanlığı Bitki Koruma Ürünleri Bayi ve Toptancılık Yazılı Sınavı 2025-BKUBTS	85	50
31	11.10.2025	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-EUS	86	75
32	11.10.2025	Eczacılık Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STs Eczacılık	87	75
33	12.10.2025	Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-DUS 2. Dönem		
		Temel Bilimler Testi	88	40
		Klinik Bilimler Testi	89	80
34	12.10.2025	Diş Hekimliği Alanında Yurt Dışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2025-STs Diş Hekimliği 2. Dönem		
		Temel Bilimler Testi	90	40

		Klinik Bilimler Testi	91	80
35	19.10.2025	Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı 2025-TR-YÖS/2		
		Sayısal Yetenek Testi	92	40
		Temel Matematik Testi	93	40
36	01.11.2025	Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Eleme Sınavı 2025-Sayıştay Eleme		
		Genel Yetenek Testi	94	35
		Genel Kültür Testi	95	10
		Alan Bilgisi Testi	96	60
37	23.11.2025	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2025-ALES/3		
		Sayısal Testi	97	50
		Sözel Testi	98	50
38	06.12.2025	İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı 2025-Kaymakamlık/2		
		Genel Yetenek ve Genel Kültür Testi	99	42
		Alan Bilgisi Testi	100	78
39	07.12.2025	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İş Yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı 2025-İSG		
		A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	101	50
		B Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	102	50
		C Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı Testi	103	50
		Diğer Sağlık Personeli Testi	104	50
		İş Yeri Hekimliği Testi	105	50
40	07.12.2025	Cumhurbaşkanlığı Raportör Yardımcılığı Giriş Sınavı 2025-CBRY		
		Hukuk Testi	106	5
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Testi	107	5
		Maliye Testi	108	4
		İktisat Testi	109	4
41	20.12.2025 21.12.2025	Adalet Bakanlığı Sınavları 2025-Adli Yargı, 2025-Adli Yargı-Avukat, 2025-İdari Yargı		
		Genel Yetenek ve Genel Kültür Testi	110	30
		Ortak Alan Bilgisi Testi	111	35
		Adli Yargı Testi	112	35
		İdari Yargı Testi	113	35
		Adli Yargı-Avukat Testi	114	35
42	21.12.2025	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı 2025-YDUS 2. Dönem		
		Acil Tıp	115	60
		Anesteziyoloji ve Reanimasyon	116	60
		Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları	117	60
		Genel Cerrahi	118	60
		İç Hastalıkları	119	60
		Kadın Hastalıkları ve Doğum	120	60

		Çocuk Cerrahisi	121	10
		Deri ve Zührevi Hastalıkları	122	10
		Enfeksiyon Hastalıkları ve Klinik Mikrobiyoloji	123	10
		Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon	124	20
		Göğüs Hastalıkları	125	20
		Halk Sağlığı	126	10
		Kalp ve Damar Cerrahisi	127	10
		Nöroloji	128	20
		Ortopedi ve Travmatoloji	129	20
		Plastik, Rekonstrüktif ve Estetik Cerrahi	130	10
		Radyoloji	131	20
		Tıbbi Mikrobiyoloji	132	10
		Tıbbi Patoloji	133	10
		Üroloji	134	10
43	21.12.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS Eş Değer-2 (TYT)		
		Türkçe Testi	135	40
		Sosyal Bilimler Testi	136	25
		Temel Matematik Testi	137	40
		Fen Bilimleri Testi	138	20
44	27.12.2025 28.12.2025	Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı 2025-Sayıştay Yazılı		
		Hukuk	139	8
		Maliye	140	4
		İktisat	141	5
		Kompozisyon	142	1
		Seçimlik Grup Ticaret Hukuku	143	4
		Seçimlik Grup Muhasebe	144	3
45	28.12.2025	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı 2025-ÖÜYS		
		Çoktan Seçmeli Testler		
		Grup 02 (Hukuk)	145	20
		Grup 03 (Maliye)	146	20
		Grup 04 (Biyoloji)	147	20
		Grup 05 (Bilgisayar Mühendisliği)	148	20
		Açık Uçlu Testler		
		Grup 02 (Hukuk)	149	2
		Grup 03 (Maliye)	150	2
		Grup 04 (Biyoloji)	151	2
		Grup 05 (Bilgisayar Mühendisliği)	152	2
		Toplam	152	6.718

EK-1 (Devamı) 2025 Yılında Gerçekleştirilen E-YDS ve Yabancı Dil Sınavlarında Kullanılan Testler

SINAV NO	SINAV TARİHİ	SINAV	TEST NO	SORU SAYISI
1	18.01.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/1 İngilizce)	1	80
2	01.02.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/2 İngilizce)	2	80
3	16.02.2025	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı 2025-YÖKDİL/1		
		Testler		
		Arapça Sosyal Bilimler	3	80
		İngilizce Fen Bilimleri	4	80
		İngilizce Sağlık Bilimleri	5	80
		İngilizce Sosyal Bilimler	6	80
4	09.03.2025	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı 2025-YDS/1		
		Testler		
		Almanca	7	80
		Arapça	8	80
		Fransızca	9	80
		İngilizce	10	80
		Rusça	11	80
		Çeviri Alanları		
		Arnavutça	12	8
		Boşnakça	13	8
		Çince	14	8
		Danimarkaca	15	8
		Ermenice	16	8
		Gürcüce	17	8
		Hollandaca	18	8
		Japonca	19	8
		Korece	20	8
		Lehçe	21	8
		Macarca	22	8
		Portekizce	23	8
		Rumence	24	8
		Sırpça	25	8
		Ukraynaca	26	8
5	05.04.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/3 İngilizce)	27	80

6	06.04.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/4 İspanyolca/İtalyanca)		
		Testler		
		İspanyolca Testi	28	80
		İtalyanca Testi	29	80
7	12.04.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/5 Farsça/Yunanca/Bulgarca)		
		Testler		
		Farsça Testi	30	80
		Yunanca Testi	31	80
		Bulgarca Testi	32	80
8	03.05.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/6 İngilizce)	33	80
9	24.05.2025	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL 2025/1 İngilizce-Sosyal Bilimler)	34	80
10	25.05.2025	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL 2025/2 İngilizce-Sağlık Bilimleri)	35	80
11	31.05.2025	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı		
12	22.06.2025	Yükseköğretim Kurumları Sınavı 2025-YKS 3. Oturum (YDT)		
		Testler		
		Almanca Testi	37	80
		Arapça Testi	38	80
		Fransızca Testi	39	80
		İngilizce Testi	40	80
		Rusça Testi	41	80
13	28.06.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/7 Almanca/Fransızca)		
		Testler		
		Almanca Testi	42	80
		Fransızca Testi	43	80
13	28.06.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/7 Almanca/Fransızca)		
		Testler		
		Arapça Testi	44	80
		Rusça Testi	45	80
15	05.07.2025	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı/İngilizce 2025-YDS İngilizce	46	80
16	19.07.2025	E-TEP 2025	47	66
17	27.07.2025	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı 2025-YÖKDİL/2		
		Testler		

		Almanca Sosyal Bilimler	48	80
		Arapça Sosyal Bilimler	49	80
		Fransızca Sosyal Bilimler	50	80
		İngilizce Fen Bilimleri	51	80
		İngilizce Sağlık Bilimleri	52	80
		İngilizce Sosyal Bilimler	53	80
18	23.08.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/9 İngilizce)	54	80
19	27.09.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/10 İngilizce)	55	80
20	25.10.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/11 Farsça/İngilizce)		
		Testler		
		Farsça Testi	56	80
		İngilizce Testi	57	80
21	16.11.2025	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı 2025-YDS/2		
		Testler		
		Almanca	58	80
		Arapça	59	80
		Fransızca	60	80
		İngilizce	61	80
		Rusça	62	80
22	29.11.2025	E-TEP/2 2025	63	66
23	20.12.2025	Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2025/12 /İngilizce)	64	80
		Toplam	64	4.012

EK-2 2025 YILINDA YAPILAN SINAVLAR VE BAŞVURU YAPAN ADAY SAYILARI

Sınav/Oturum Adı	Bina Sayısı	Salon Sayısı	YSYM Engelli Bina Sayısı	YSYM Engelli Salon Sayısı	Aday Sayıları	Görevli Sayıları
Adalet Bakanlığı Sınavları Genel Yetenek – Genel Kültür – Ortak Alan Bilgisi	53	1.098	10	237	21.334	2.804
Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı	53	1.098	10	237	18.345	2.606
Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı Avukat	53	1.098	10	237	4.668	824
Adalet Bakanlığı Sınavları İdari Yargı	53	1.098	10	237	7.481	1.173
Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 1 (ALES-1)	506	8.819	106	2.128	175.836	23.205
Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 2 (ALES-2)	455	7.820	108	2.027	151.160	19.700
Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı 3 (ALES-3)	480	8.534	103	1.939	163.998	21.563
Adalet Bakanlığı İdari Yargı Ön Sınavı (İYÖS)	23	389	22	438	1.267	455
Adalet Bakanlığı Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı / 1 (HGMS-1)	38	671	21	397	5.912	1.230
Adalet Bakanlığı Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı / 2 (HGMS-2)	44	687	21	390	16.241	2.537
Cumhurbaşkanlığı Raportör Yardımcılığı Giriş Sınavı (CBRY 1. Oturum Hukuk, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi)	-	-	1	34	315	55
Cumhurbaşkanlığı Raportör Yardımcılığı Giriş Sınavı (CBRY 2. Oturum Maliye, İktisat)	-	-	1	34	315	54
Dikey Geçiş Sınavı (DGS)	769	12.368	120	2.274	252.680	33.026
Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı (DİB-MBSTS)	150	2.457	52	1.130	43.972	6.296
Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (1. Dönem) (DUS-1)	23	561	3	61	7.611	1.149
Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (2. Dönem) (DUS-2)	18	448	3	55	9.096	1.189
Diş Hekimliği Alanında Seviye Tespit Sınavı (1. Dönem) (STS Diş Hekimliği-1)	2	53	1	30	558	103
Diş Hekimliği Alanında Seviye Tespit Sınavı (2. Dönem) (STS Diş Hekimliği-2)	-	-	1	42	519	85
Eczacılık Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı (STS-Eczacılık)	1	5	-	-	546	30
Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (EUS)	1	4	-	-	311	85
Gelir İdaresi Başkanlığı Devlet Gelir Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı (DGUY)	1	5	-	-	525	87
Gelir İdaresi Başkanlığı Gelir Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı (GUY)	1	28	-	-	3.784	219
İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı (İSG)	94	1.825	22	448	35.397	4.863
İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı / 1	46	804	10	212	13.998	1.793
İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı / 2	39	803	10	184	14.776	1.951
Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS Genel Yetenek – Genel Kültür)	1.145	20.769	161	3.047	402.103	52.174
Kamu Personel Seçme Sınavı- KPSS Cumartesi Sabah (Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri)	134	2.618	44	904	35.005	5.118
Kamu Personel Seçme Sınavı- KPSS Cumartesi Öğleden Sonra (Hukuk, İktisat, Maliye)	134	2.617	44	904	51.667	6.221
Kamu Personel Seçme Sınavı- KPSS Pazar Sabah (İşletme, Muhasebe, İstatistik)	133	2.617	44	904	40.638	5.057
Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı (MEB-EKYS)	174	3.149	52	1.075	54.221	7.569
Millî Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı (MSÜ)	1.847	36.435	162	3.114	670.717	86.863
Millî Eğitim Bakanlığı Akademi Giriş Sınavı (MEB-AGS)	1.125	21.352	134	2.510	411.804	52.795

Millî Eğitim Bakanlığı Öğretmenlik Alan Bilgisi Testi (MEB-ÖABT)	1.124	21.369	134	2.510	307.375	39.794
Öğretmenlik Meslek Bilgisi Alanında Yurt Dışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı (STS Öğretmenlik)	1	3	-	-	165	62
ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı	-	-	-	-	-	33
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 1. Oturum	37	37	-	-	4.699	1.241
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 2. Oturum	37	37	-	-	4.692	1.179
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 3. Oturum	37	37	-	-	4.692	1.188
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 4. Oturum	36	36	-	-	4.565	1.160
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 5. Oturum	34	34	-	-	4.314	1.092
Özel Yetenek Sınavı ÖZYES 6. Oturum	28	28	-	-	3.486	903
Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Eleme Sınavı	4	38	-	-	4.122	319
Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı-Hukuk	-	4	1	-	125	39
Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı-İktisat	-	4	1	-	125	31
Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı-Kompozisyon-Seçimlik	-	4	1	-	125	20
Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Yazılı Sınavı-Maliye	-	4	1	-	125	29
Tarım ve Orman Bakanlığı Bitki Koruma Ürünleri Bayi ve Toptancılık Yazılı Sınavı (BKUBTS)	32	548	8	196	13.091	1.573
Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 1. Dönem 1. Aşama (STS-Tıp)	2	50	1	30	78	36
Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 1. Dönem 2. Aşama (STS-Tıp)	2	50	1	30	1.385	222
Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2. Dönem 1. Aşama (STS-Tıp)	3	81	1	17	49	29
Tıp Doktorluğu Alanında Yurtdışı Yükseköğretim Diploma Denkliği İçin Seviye Tespit Sınavı 2. Dönem 2. Aşama (STS Tıp)	3	81	1	17	1.414	214
Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (1. Dönem) Temel Tıp Bilimleri (TUS-1 Temel Tıp Bilimleri)	64	1.168	20	434	30.276	3.484
Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (1. Dönem) Klinik Tıp Bilimleri (TUS-1 Klinik Tıp Bilimleri)	64	1.168	20	434	30.945	3.647
Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (2. Dönem) Temel Tıp Bilimleri (TUS-2 Temel Tıp Bilimleri)	70	1.381	19	391	33.407	3.756
Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (2. Dönem) Klinik Tıp Bilimleri (TUS-2 Klinik Tıp Bilimleri)	70	1.381	19	391	34.252	3.910
Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı TR-YÖS/1	98	1.259	21	403	21.610	2.862
Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı TR-YÖS/2	52	712	18	401	6.004	982
Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS 1. Dönem)	5	92	2	62	3.444	468
Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı (YDUS 2. Dönem)	10	226	2	44	4.522	629
Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı 1(YDS-1)	418	6.798	88	1.903	120.260	17.320
Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı 2 (YDS-2)	384	6.597	101	1.962	107.744	16.209
Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı İngilizce (YDS-İNG)	280	4.872	101	1.860	68.665	10.277
Yükseköğretim Kurumları Sınavı Temel Yeterlilik Testi (YKS-TYT)	8.541	155.846	562	10.971	2.560.649	353.977
Yükseköğretim Kurumları Sınavı Alan Yeterlilik Testleri (YKS-AYT)	8.554	156.013	562	10.971	1.721.057	240.447
Yükseköğretim Kurumları Sınavı Yabancı Dil Testi (YKS-YDT)	8.568	156.316	562	10.971	215.451	34.765
Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (YÖKDİL-1)	377	6.325	89	1.749	113.665	16.285

Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı 2 (YÖKDİL-2)	350	5.877	98	1.842	97.529	14.066
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 1)	4	48	-	-	5.267	623
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 2)	4	47	-	-	5.267	350
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 3)	4	48		-	5.267	353
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 4 İspanyolca / İtalyanca)	4	19	-	-	1.285	194
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 5 Farsça / Yunanca / Bulgarca)	4	16	-	-	1.074	163
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 6)	4	48	-	-	5.267	361
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 7 Almanca / Fransızca)	4	23	-	-	1.700	518
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 8 Arapça / Rusça)	4	27	-	-	2.252	239
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 9)	4	48	-	-	5.263	353
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 10)	4	48	-	-	5.266	353
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 11 Farsça / İngilizce)	4	47	-	-	5.150	649
Elektronik Yabancı Dil Sınavı (e-YDS 12)	4	48	-	-	5.266	340
E-TEP (Electronic- Test Of English Proficiency) 1	-	-	-	-	-	212
E-TEP (Electronic- Test Of English Proficiency) 2	-	-	-	-	-	200
Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL 1 İngilizce – Sosyal Bilimler)	4	48	-	-	5.267	368
Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL 2 İngilizce – Sağlık Bilimleri)	4	48	-	-	5.261	355
Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL 3 İngilizce – Fen Bilimleri)	4	48	-	-	5.267	355
Toplam	36.940	669.317	3.720	72.818	8.205.026	1.121.113

EK-3 SINAV ADLARI ve KISALTMALARI

Sınav Adı Kısaltması	Sınav Adı
Adalet Adli Yargı	Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı
Adalet Adli Yargı- Avukat	Adalet Bakanlığı Sınavları Adli Yargı- Avukat
Adalet GY-GK OAB	Adalet Bakanlığı Sınavları Genel Yetenek Genel Kültür- Ortak Alan Bilgisi
Adalet İdari Yargı	Adalet Bakanlığı Sınavları İdari Yargı
ALES	Akademik Personel ve Lisansüstü Eğitimi Giriş Sınavı
BKUBTS	Tarım ve Orman Bakanlığı Bitki Koruma Ürünleri Bayi ve Toptancılık Yazılı Sınavı
CBRY (Hukuk- Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi)	Cumhurbaşkanlığı Raportör Yardımcılığı Giriş Sınavı (Hukuk- Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi)
DGS	Dikey Geçiş Sınavı
DGUY	Gelir İdaresi Başkanlığı Devlet Gelir Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı
DİB-MBSTS	Diyanet İşleri Başkanlığı Mesleki Bilgiler Seviye Tespit Sınavı
DUS	Dış Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı
e-TEP	Elektronik İngilizce Yeterlik Sınavı
e-TEP D	e-TEP (ELECTRONIC - TEST OF ENGLISH PROFICIENCY) DENEME
EUS	Eczacılıkta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı
e-UTYS/TD	e-UTYS (Elektronik) Uluslararası Türkçe Yeterlik Sınavı Deneme
e-YDS	Elektronik Yabancı Dil Sınavı
e-YÖKDİL İngilizce-Sosyal Bilimler	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL İngilizce-Sosyal Bilimler)
e-YÖKDİL /3 İngilizce-Fen Bilimleri	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL İngilizce-Fen Bilimleri)
e-YÖKDİL İngilizce-Sağlık Bilimleri	Elektronik Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı (e-YÖKDİL İngilizce-Sağlık Bilimleri)
GUY	GELİR İDARESİ BAŞKANLIĞI GELİR UZMAN YARDIMCILIĞI GİRİŞ SINAVI
HMGS	Adalet Bakanlığı Hukuk Mesleklerine Giriş Sınavı
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Sınavı
İYÖS	ADALET BAKANLIĞI İDARİ YARGI ÖN SINAVI
Kaymakamlık	İçişleri Bakanlığı Kaymakam Adaylığı Giriş Sınavı
KPSS	Kamu Personel Seçme Sınavı
MEB AGS	Millî Eğitim Bakanlığı Akademi Giriş Sınavı
MEB ÖABT	Millî Eğitim Bakanlığı Öğretmenlik Alan Bilgisi Testi
MEB-EKYS	Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumlarına Yönetici Seçme Sınavı
MSÜ	Millî Savunma Üniversitesi Askeri Öğrenci Aday Belirleme Sınavı
ÖZYES	Özel Yetenek Sınavı

ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı	ÖSYM Uzman Yardımcılığı Giriş Sınavı
Sayıştay Eleme	Sayıştay Başkanlığı Sayıştay Denetçi Yardımcısı Adaylığı Eleme Sınavı
STS Dış Hekimliği	Dış Hekimliği Alanında Seviye Tespit Sınavı
STS Eczacılık	Eczacılık Alanında Seviye Tespit Sınavı
STS Öğretmenlik	Öğretmenlik Meslek Bilgisi Alanında Seviye Tespit Sınavı
STS TIP	Tıp Doktorluğu Alanında Seviye Tespit Sınavı
TR-YÖS	Türkiye Yurt Dışından Öğrenci Kabul Sınavı
TUS 1. Dönem Klinik Tıp Bilimleri	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Klinik Tıp Bilimleri
TUS 1. Dönem Temel Tıp Bilimleri	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı Temel Tıp Bilimleri
YDS	Yabancı Dil Bilgisi Seviye Tespit Sınavı
YDUS	Tıpta Yan Dal Uzmanlık Eğitimi Giriş Sınavı
YKS (AYT)	Yükseköğretim Kurumları Sınavı Alan Yeterlilik Testleri
YKS (TYT)	Yükseköğretim Kurumları Sınavı Temel Yeterlilik Testi
YKS (YDT)	Yükseköğretim Kurumları Sınavı Yabancı Dil Testi
YÖKDİL	Yükseköğretim Kurumları Yabancı Dil Sınavı
Sayıştay- Hukuk	Sayıştay Yazılı Cumartesi Sabah Hukuk
Sayıştay- İktisat	Sayıştay Yazılı Pazar Sabah İktisat
Sayıştay Kompozisyon- Seçimlik Grup	Sayıştay Yazılı Pazar Öğleden Sonra Kompozisyon- Seçimlik Grup
Sayıştay- Maliye	Sayıştay Yazılı Cumartesi Öğleden Sonra Maliye