



VAN
YÜZÜNCÜ YIL
ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

**T.C.
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
REKTÖRLÜĞÜ**



**2025 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

**ŞUBAT-2026
VAN**

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	i
TABLOLAR.....	iii
GRAFİKLER.....	v
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	vi
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. MİSYON VE VİZYON	1
Misyonumuz	1
Vizyonumuz.....	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	3
1. Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	5
3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları.....	5
3.2. Teknolojik Kaynaklar	6
3.3. Kütüphane Kaynakları.....	6
3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4. İnsan Kaynakları	8
4.1. Akademik Personel	9
4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a)	11
4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b).....	13
4.4. Sürekli ve Geçici İşçi.....	14
5. Sunulan Hizmetler.....	15
5.1. Eğitim Hizmetleri	15
5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	19
5.3. Sağlık Hizmetleri	23
5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri	27
5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri	31
5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler	31
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	39
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	40
A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	40

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	41
AMAÇ VE HEDEFLER	41
TEMEL DEĞERLER	43
KALİTE POLİTİKASI	43
AR-GE POLİTİKASI.....	44
YÖNETİM POLİTİKASI.....	44
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	45
A. MALİ BİLGİLER	45
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	45
1.1. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	45
1.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	51
1.3. Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri	52
1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	53
1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri	55
1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri.....	56
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	59
2.1. Bilanço	59
2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu.....	62
3. Mali Denetim Sonuçları	68
3.1. İç Denetim.....	68
3.2. Dış Denetim	68
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	69
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	69
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	71
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	81
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	114
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	115
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	115
B. ZAYIFLIKLAR.....	116
C. DEĞERLENDİRME	117
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	119
VI. EKLER.....	120

TABLolar

Tablo 1. Kapalı Alanlar.....	3
Tablo 2. Bilgi Teknolojisi Yazılımları.....	5
Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar.....	6
Tablo 4. Kütüphane Kaynakları.....	6
Tablo 5. Dayanıklı Taşınırılar.....	7
Tablo 6. İnsan Kaynakları Dağılımı.....	8
Tablo 7. Akademik Personel Sayısı.....	9
Tablo 8. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı.....	10
Tablo 9. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri.....	10
Tablo 10. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel.....	10
Tablo 11. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....	11
Tablo 12. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	11
Tablo 13. Hizmet Sınıfı Bazında Kadrolu İdari Personel Dağılımı.....	11
Tablo 14. Kadrolu İdari Personel Eğitim Durumu.....	12
Tablo 15. Kadrolu İdari Personel Hizmet Süreleri.....	12
Tablo 16. Kadrolu İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	12
Tablo 17. Sözleşmeli İdari Personelin Ünvana Göre Dağılımı.....	13
Tablo 18. Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu.....	13
Tablo 19. Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri.....	13
Tablo 20. Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	14
Tablo 21. Sürekli/Geçici İşçi Ünvana Göre Dağılımı.....	14
Tablo 22. Sürekli/Geçici İşçilerin Hizmet Süreleri.....	14
Tablo 23. Sürekli/Geçici İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	15
Tablo 24. Öğrenci Sayıları.....	15
Tablo 25. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı.....	16
Tablo 26. Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı.....	17
Tablo 27. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı (Meslek Yüksekokul).....	17
Tablo 28. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....	19
Tablo 29. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	19
Tablo 30. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları.....	19
Tablo 31. Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	21
Tablo 32. Bilimsel Araştırma Koordinasyon Birimi Tarafından Desteklenen Proje Bilgileri.....	21
Tablo 33. Bölüm Bazında Proje Dağılımı.....	22

Tablo 34. Yayın Sayıları (Veriler Avesis' ten alınmıştır.)	22
Tablo 35. Dursun Odabaş Hastanesi İstatistiki Bilgiler	25
Tablo 36. Diş Hastanesi İstatistiki Bilgiler	26
Tablo 37. Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları	29
Tablo 38. Sportif Faaliyetler	30
Tablo 39. Bilanço.....	61
Tablo 40. Bilanço Dipnotları	61
Tablo 41. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	70

GRAFİKLER

Grafik 1. Kapalı Alan Dağılımları	3
Grafik 2. İnsan Kaynakları Dağılımı.....	8
Grafik 3. Akademik Personel Dağılımı	9
Grafik 4. İdari Personel Dağılımı	12
Grafik 5. Öğrenci Dağılımı	15
Grafik 6. 2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı	48
Grafik 7. 2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı	49
Grafik 8. 2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek-Gerçekleşme Karşılaştırması.....	49

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Mustafa Kemal Atatürk'ün işaret ettiği muasır medeniyet seviyesine ulaşma hedefi doğrultusunda; bilim ve teknolojiye hâkim, yeniliklere açık, teknolojik gelişmeleri toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürme yeteneği kazanmış, “refah toplumu” oluşturulmasında kendi üstüne düşen tüm sorumlulukları yerine getirecek stratejik hedefleri belirlemiş ve buna uygun bir kurum kimliği oluşturmak için güçlü adımlar atan köklü bir üniversitedir.

Bilimin yolunda evrensel bir dünya üniversitesi olma iddiası ile hareket eden Yüzüncü Yıl Üniversitesi, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimine katkıda bulunmaya, paydaşları ile iş birliğini sürekli ve güncellenebilir kılmaya, uluslararası boyutta adından söz ettirmeye başlamış olup bu özelliğini arttırarak yolunda hızla devam etmektedir. Üniversitemiz, bölgenin en büyük araştırma ve eğitim kurumu olmasının yanı sıra, yarattığı istihdam olanakları ve alt yapı yatırımları ile de bölgenin en büyük ekonomik güçlerinden biridir.

Üniversitemiz yarattığı kapasite ile bulunduğu yörede küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının, ticaretin, hizmet sektörünün gelişmesine olan katkılarına paralel olarak toplam yaşam kalitesinin yükseltilmesinde de etkili kurumların başında gelmektedir.

Üniversitemiz çağdaş düşünceyi ön planda tutarak, yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla iş birliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmak üzere çalışmalarını hızla sürdürmektedir.

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda Mali Hizmetler Birimi ve Harcama Birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde faaliyetlerine devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesine göre Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanan 2025 yılı idare faaliyet raporunun faydalı olmasını diler, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Özgün araştırma ve yenilikçi eğitim-öğretim faaliyetleriyle bilim dünyasına katkıda bulunmak; araştırmacı, girişimci ve sosyal sorumluluk bilincine sahip nitelikli bireyler yetiştirmek; yerel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda toplumsal gelişime öncülük etmek.

Vizyonumuz

Araştırma, eğitim ve sağlık alanında öncü, girişimcilik ve yenilikçilikte bilimsel mükemmelliği hedefleyen, kurulduğu şehrin mirasını geleceğe taşıyan, yeni nesil bir Dünya üniversitesi olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasınının 130. Maddesi ile Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmış olup 2547 Sayılı Kanununun 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 maddeleri ile Üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

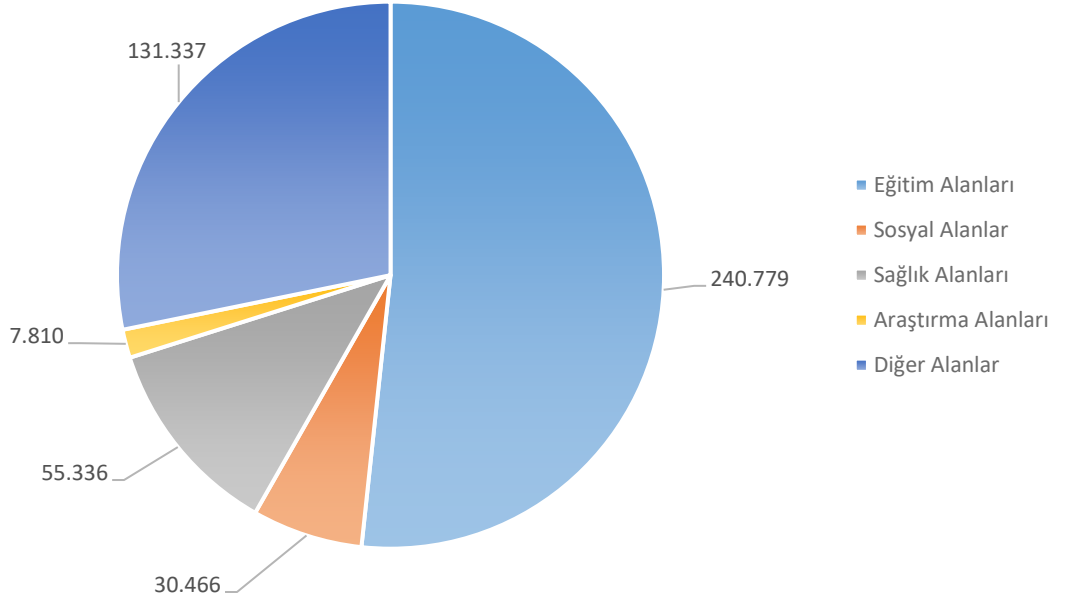
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Üniversite merkez yerleşkesi toplam 6.007.095 m² açık alan üzerine kurulmuştur. Merkez yerleşkenin yanı sıra Erciş, Gevaş ve Özalp ilçelerinde yerleşkeleri bulunan üniversite, toplam 465.728 m² kapalı alana sahiptir. Toplam kapalı alanın; %51,70' i eğitim alanlarından, %6,54' ü, sosyal alanlardan, %11,88' i sağlık alanlarından, %1,68' i araştırma alanlarından ve %28,20' si diğer alanlardan (idari binalar ile tesisler, depolar vb.) oluşmaktadır.

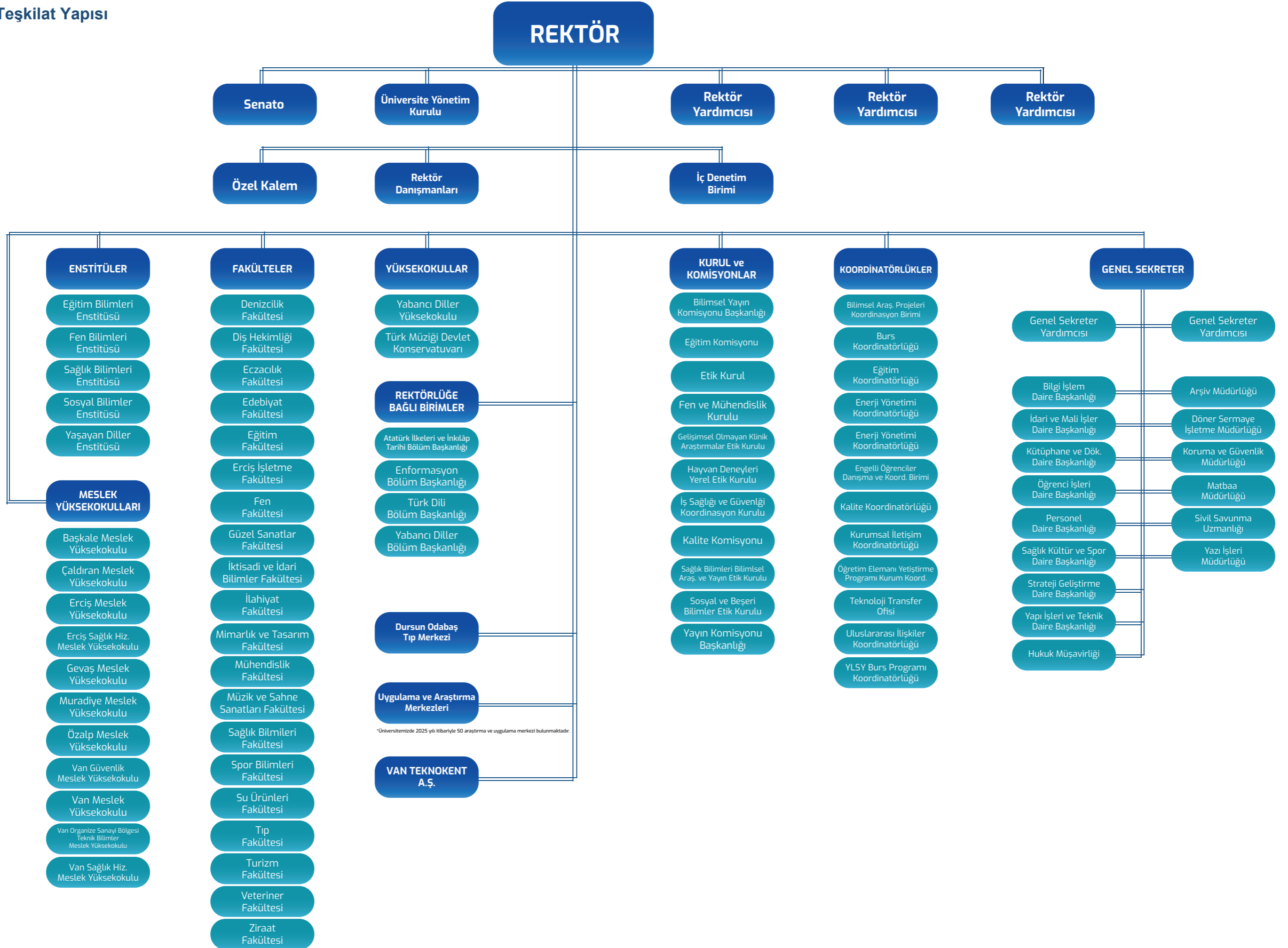
Kapalı Alanlar	m ²
Eğitim Alanları	240.779
Sosyal Alanlar	30.466
Sağlık Alanları	55.336
Araştırma Alanları	7.810
Diğer Alanlar	131.337
Toplam	465.728

Tablo 1. Kapalı Alanlar



Grafik 1. Kapalı Alan Dağılımları

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları

Akademik Bilgi Sistemi (ABİS)
Araştırma Altyapıları Proje Bilgi Sistemi
Bilimsel Araştırmalar Proje Otomasyon Programı
Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi
Ders Programlama Sistemi (DEPSİS)
Dinamik Anket Sistemi
Dinamik İçerik Yönetim Sistemi
EDUROAM Ağına Katılım için Gerekli Yazılım ve Sistem Geliştirmeleri
Eğiticilerin Eğitimi Başvuru Sistemi
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
Envanter Bilgi Sistemi
ERASMUS+ Staj/Öğrenim Hareketliliği Başvuru Yazılımı
Etkinlik Bildirim ve Yönetim Sistemi
Fakülte ve Yönetim Kurulu Çevrimiçi Seçim Programı
İş Takip Yazılımı
Kütüphane Otomasyon Programı
Laboratuvar Kullanımı Başvuru Sistemi
Laboratuvar Talep Otomasyon Programı
Öğrenci Otomasyon Programı
Özel Yetenek Başvuruları ve Yabancı Öğrenci Başvuruları Sistemi
Personel Otomasyon Programı
Sözleşmeli Personel Alım Başvuru Yazılımı
Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı
Tez Arama Kataloğu Yazılımı
Uluslararası Lisansüstü Programlar Başvuru Sistemi
Yabancı Öğrenci Başvuru Tercih ve Yerleştirme Sistemi

Tablo 2. Bilgi Teknolojisi Yazılımları

3.2. Teknolojik Kaynaklar

	Sayısı
Bilgisayarlar ve Sunucular	7.015
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	.219
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletler	.629

Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar

3.3. Kütüphane Kaynakları

Koleksiyon Adı	Sayısı	
Basılı Yayınlar	Kitaplar	78.394
	Sürelî Yayınlar	1.172
	Tezler	10.827
	Nadir Eser	2.263
Elektronik Yayınlar	Tam Metin Kitap Veri Tabanları	2
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-DRM**	287.750
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-Sahiplik	61.715
	Tam Metin Dergi veri tabanları	17
	Elektronik Dergi (Tam Metin)	59.353
	Elektronik Tez Veri Tabanı	1
	Bibliyografik Veri Tabanları	3
	Elektronik Referans Kaynakları	1
	Atıf Veri Tabanları	3
	Toplu Tarama ve Dergi Listesi Veri Tabanı	1
	E-multimedya	1
	E-intihal	3
	E-referans yönetimi	1
	Araştırma Değerlendirme Platformu	1

Tablo 4. Kütüphane Kaynakları

3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.4.1. Dayanıklı Taşınır

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Miktar
253		Tesis, Makine ve Cihazlar	12.630
253	1	Tesisler Grubu	1.088
253	2	Makine ve Aletler Grubu	2.217
253	3	Cihazlar ve Aletler Grubu	9.325
254		Taşıtlar Grubu	81
254	1	Karayolu Taşıtları Grubu	69
254	2	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	12
255		Demirbaşlar Grubu	155.598
255	1	Döşeme ve Tefrişat Grubu	6.497
255	2	Büro Makineleri Grubu	15.587
255	3	Mobilyalar Grubu	44.388
255	4	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	627
255	5	Canlı Demirbaşlar Grubu	240
255	7	Kütüphane Demirbaşları Grubu	77.255
255	8	Eğitim Demirbaşları Grubu	8.080
255	9	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	730
255	10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar G.	1.640
255	11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	121
255	12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	1
255	99	Diğer Demirbaşlar Grubu	432

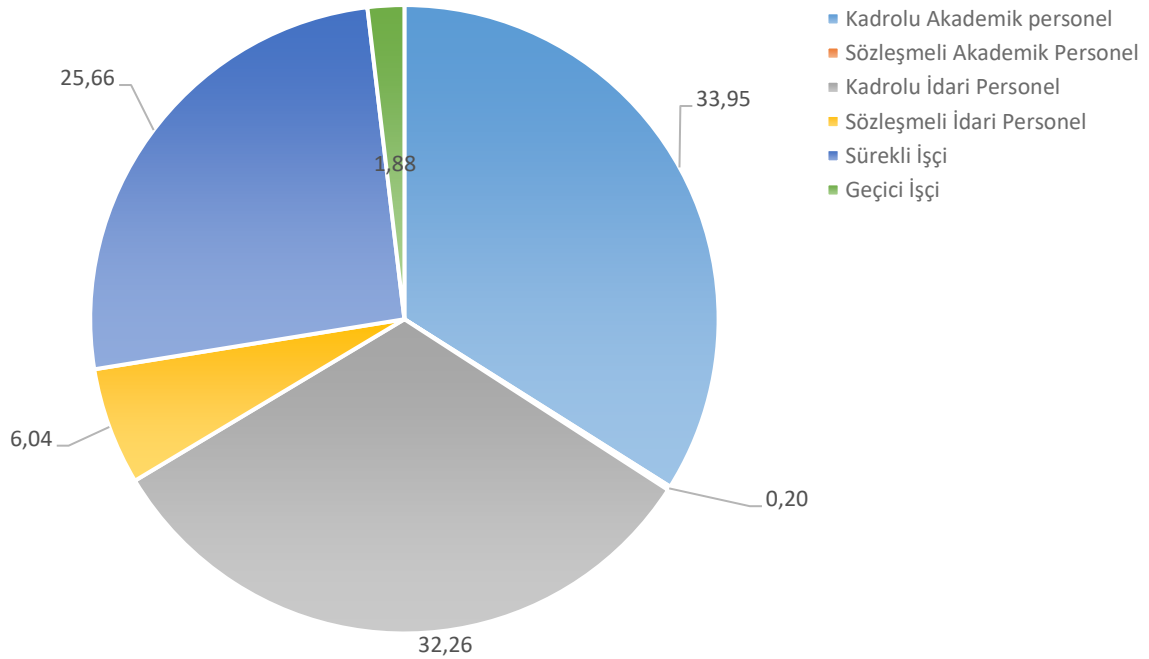
Tablo 5. Dayanıklı Taşınır

4. İnsan Kaynakları

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinde 2025 yıl sonu itibarıyla 1713 kadrolu akademik personel, 10 yabancı uyruklu akademik personel, 1.628 kadrolu idari personel, 305 sözleşmeli idari personel, 1295 sürekli işçi ve 95 geçici işçi olmak üzere toplamda 5046 personel görev yapmaktadır. Toplam personelin %34,15'ini akademik personel, %65,85'ini idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

İstihdam Şekli	Personel Sayısı	(Yüzde)
Kadrolu Akademik personel	1.713	33,95
Sözleşmeli Akademik Personel	10	0,20
Kadrolu İdari Personel	1.628	32,26
Sözleşmeli İdari Personel	305	6,04
Sürekli İşçi	1.295	25,66
Geçici İşçi	95	1,88
Toplam	5.046	100,00%

Tablo 6. İnsan Kaynakları Dağılımı



Grafik 2. İnsan Kaynakları Dağılımı

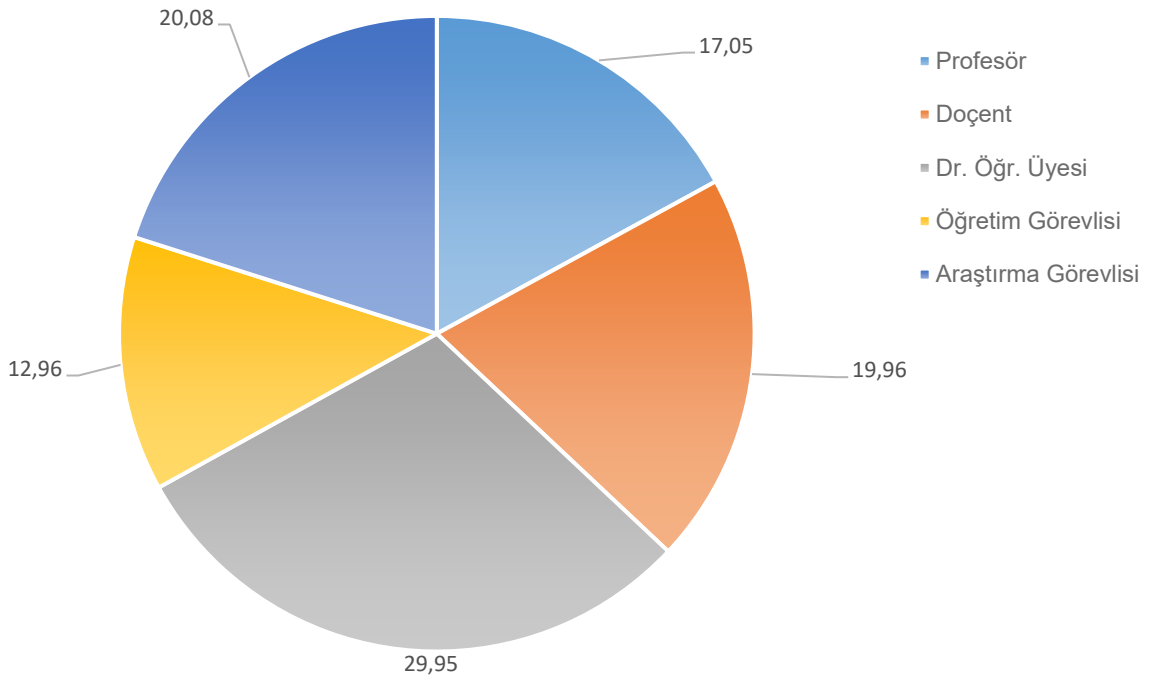
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personel Kadro Dağılımı

2025 yıl sonu itibarıyla toplam akademik personelin %17,05'i profesör, %19,96'sı doçent, %29,95'i doktor öğretim üyesi, %12,96'sı öğretim görevlisi ve %20,08'i araştırma görevlisinden oluşmaktadır.

Ünvan	Personel Sayısı	Oran
Profesör	292	17,05%
Doçent	342	19,96%
Doktor Öğretim Üyesi	513	29,95%
Öğretim Görevlisi	222	12,96%
Araştırma Görevlisi	344	20,08%
Toplam	1.713	100,00%

Tablo 7. Akademik Personel Sayısı



Grafik 3. Akademik Personel Dağılımı

4.1.2. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel

Ünvanı	Sayısı
Profesör	2
Dr. Öğretim Üyesi	7
Öğretim Görevlisi	1
Toplam	10

Tablo 8. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı

Ünvanı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Sayısı
Profesör	Azerbaycan	Edebiyat Fakültesi	1
Profesör	İran	Ziraat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Azerbaycan	Eğitim Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Irak	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	İran	Ziraat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Avusturya	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	İran	Edebiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Eğitim Fakültesi	1

Tablo 9. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri

4.1.3. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel

Ünvanı	Görevlendirildiği Üniversite/Kurum	Sayısı
Profesör	Ankara Üniversitesi	1
Profesör	Yalova Üniversitesi	1
Doçent	Yıldız Teknik Üniversitesi	1
Doçent	Mardin Artuklu Üniversitesi	1
Doçent	Acıbadem Aydınlar Üniversitesi	1
Doçent	İstinye Üniversitesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	Ankara Üniversitesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	Şırnak Üniversitesi	1
Dr. Öğr. Üyesi	Bingöl Üniversitesi	1
Uzman	Yükseköğretim Kurumu	1

Tablo 10. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.4. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Ünvanı	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	İlahiyat Fakültesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi
Profesör	İlahiyat Fakültesi	Hakkari Üniversitesi

Tablo 11. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	40-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	14	138	215	347	588	411
Yüzde	0,82%	8,06%	12,55%	20,26%	34,33%	23,99%

Tablo 12. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

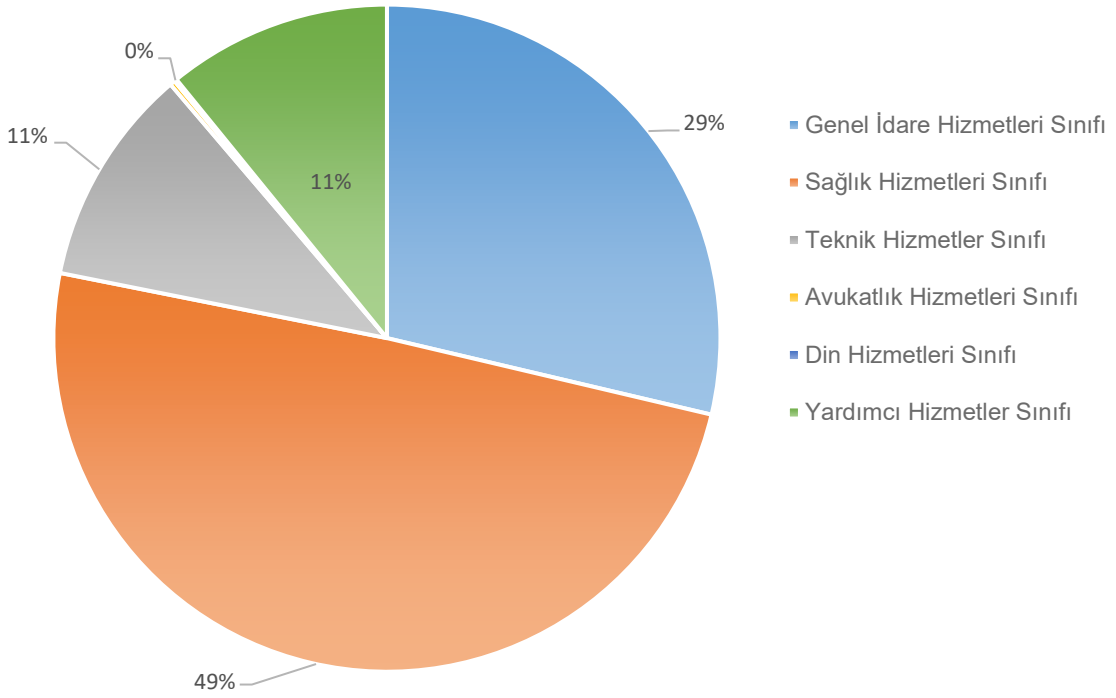
4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a)

2025 yıl sonu itibarıyla 1.628 idari personel kadrosunun %28,69'u genel idare hizmetleri sınıfında, %49,45'i sağlık hizmetleri sınıfında, %10,63'ü teknik hizmetler sınıfında, %0,25'i avukatlık hizmetleri sınıfında, %0,12'si din hizmetleri sınıfında ve %10,86'si yardımcı hizmetler sınıfında bulunmaktadır.

4.2.1. Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı	Oran
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	467	28,69%
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	805	49,45%
Teknik Hizmetler Sınıfı	173	10,63%
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	0,25%
Din Hizmetleri Sınıfı	2	0,12%
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	177	10,86%
Toplam	1.628	100,00%

Tablo 13. Hizmet Sınıfı Bazında Kadrolu İdari Personel Dağılımı



Grafik 4. İdari Personel Dağılımı

4.2.2. Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	45	296	487	620	180
Yüzde	2,76%	18,18%	29,91%	38,08%	11,06%

Tablo 14. Kadrolu İdari Personel Eğitim Durumu

4.2.3. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 – Üzeri
Kişi Sayısı	8	561	134	328	149	448
Yüzde	0,49%	34,46%	8,23%	20,15%	9,15%	27,52%

Tablo 15. Kadrolu İdari Personel Hizmet Süreleri

4.2.4. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36-40	41-50	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	21	306	288	302	312	399
Yüzde	1,29%	18,80%	17,69%	18,55%	19,16%	24,51%

Tablo 16. Kadrolu İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b)

2025 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel sayısı 305 olup kadro doluluk oranı %52,43 olarak gerçekleşmiştir.

Ünvanı	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	1
İdari Destek Görevlisi	-
Röntgen Teknisyeni	1
Veteriner Hekim/Veteriner	2
Biyolog	2
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	28
Psikolog	-
Fizyoterapist	4
Eczacı	3
Hemşire	77
Ebe	8
Laborant	7
Teknisyen	11
Büro Personeli	21
Sağlık Tekniker	50
Destek Personeli	70
Diğer Sağlık Personeli	14
Avukat	1
Spor Uzmanı	1
Diyetisyen	2
Mühendis	2
Toplam	305

Tablo 17. Sözleşmeli İdari Personelin Ünvana Göre Dağılımı

4.3.1. Eğitim Durumu

	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	137	86	82	-
Yüzde	44,92%	28,20%	26,89%	-

Tablo 18. Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu

4.3.2. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7+
Kişi Sayısı	301	3	1
Yüzde	98,69%	0,98%	0,33%

Tablo 19. Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri

4.3.3. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36+
Kişi Sayısı	63	160	57	25
Yüzde	20,66%	52,46%	18,69%	8,20%

Tablo 20. Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.4. Sürekli ve Geçici İşçi

2025 yıl sonu itibariyle sürekli işçi sayısı 1.390 olup kadro doluluk oranı %98,86 olarak gerçekleşmiştir.

Ünvanı	Sayısı
Ambar İşçisi	1
Arazi İşçisi	95
Aşçı	1
Bakım Onarım İşçisi	5
Boya Badana İşçisi	2
Eski Hükümlüler	5
Garson	2
Hayvan Bakıcısı	9
İş Makinası Şoförü	1
Sürekli İşçi	198
Sürekli İşçi (696)	1.030
Tarım İşçisi	35
Taşıyıcı	2
Traktör Şoförü	3
Usta	1
Toplam	1.390

Tablo 21. Sürekli/Geçici İşçi Ünvana Göre Dağılımı

- 2025 yıl sonu itibariyle geçici işçi sayısı (5620 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesine göre istihdam edilen geçici işçiler-6 aydan az süreli çalıştırılanlar) 95 olarak gerçekleşmiştir.

4.4.1. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 – Üzeri
Kişi Sayısı	66	137	934	122	50	81
Yüzde	4,75%	9,86%	67,19%	8,78%	3,60%	5,83%

Tablo 22. Sürekli/Geçici İşçilerin Hizmet Süreleri

4.4.2. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36-40	41-50	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	72	67	171	237	570	273
Yüzde	5,18%	4,82%	12,30%	17,05%	41,01%	19,64%

Tablo 23. Sürekli/Geçici İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

5. Sunulan Hizmetler

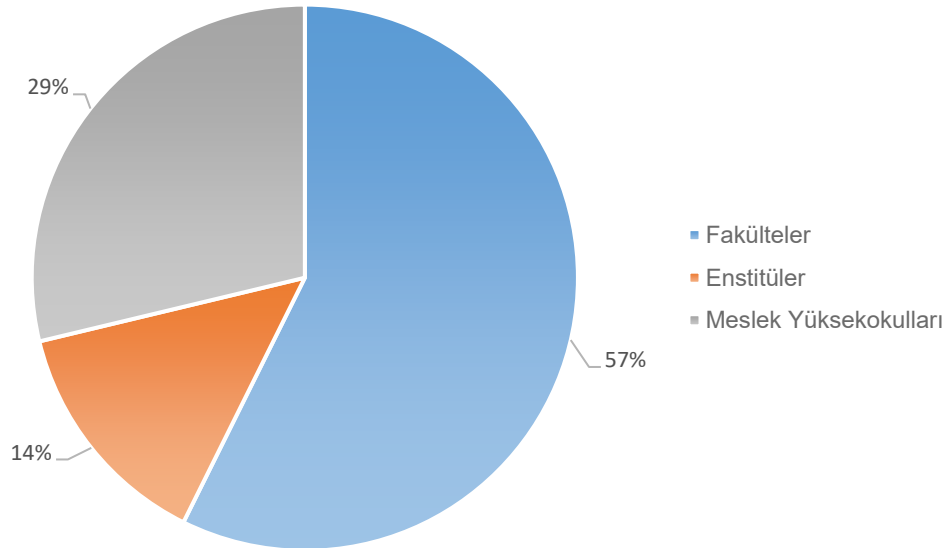
5.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz eğitim hizmetlerini; 5 Enstitü, 20 Fakülte, 2 Yüksekokul ve 11 Meslek Yüksekokulu ile sürdürmektedir.

Üniversitemizde öğrenci sayılarına ilişkin ayrıntılı tablo aşağıdaki şekildedir.

	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Uzaktan Eğitim	Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın		
Fakülteler	8.981	8.171	-	-	8.981	8.171	-	17.152
Enstitüler	1.908	1.716	335	155	2.243	1.871	50	4.164
Meslek Yüksekokulları	4.687	3.913	-	-	4.687	3.913	-	8.600
Toplam	15.576	13.800	335	155	15.911	13.955	50	29.916

Tablo 24. Öğrenci Sayıları



Grafik 5. Öğrenci Dağılımı

5.1.1. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri

2025 – 2026 Eğitim Öğretim Dönemi itibarıyla enstitülerimiz bünyesinde, 4.164'ü yüksek lisans ve 580'i de doktora programlarında olmak üzere toplam 3.584 öğrenci hizmet almaktadır. Bu öğrencilerin %87,01'i I. öğretim, %11,77'si II. öğretim, geriye kalan %1,20 oranında öğrenci ise uzaktan eğitim ile öğrenimine devam etmektedir.

Birim	Yüksek Lisans					Doktora	Genel Toplam
	Tezli		Tezsiz		Uzaktan Eğitim		
	I. Öğretim	II. Öğretim	I. Öğretim	II. Öğretim			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	758	-	-	201	-	36	995
Fen Bilimleri Enstitüsü	707	-	-	-	-	204	911
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	343	-	-	-	-	70	413
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.174	19	-	270	50	270	1.783
Yaşayan Diller Enstitüsü	20	-	42	-	-	-	62
Toplam	3.002	19	42	471	50	580	4.164

Tablo 25. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

5.1.2. Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, 20 fakültede verilen lisans öğretimi hizmeti kapsamında mevcut öğrenci sayısı 17.152'dir. Üniversitemizde lisans programında öğrenim gören öğrencilerin tamamı I. öğretim hizmeti kapsamında öğrenimini sürdürmektedir.

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Denizcilik. Fakültesi	40	5	-	-	40	5	45
Dış Hekimliği Fakültesi	246	243	-	-	246	243	489
Eczacılık Fakültesi	199	216	-	-	199	216	415
Edebiyat Fakültesi	1.286	1.590	-	-	1.286	1.590	2876
Eğitim Fakültesi	926	1.620	-	-	926	1.620	2546
Erciş İşletme Fakültesi	77	71	-	-	77	71	148
Fen Fakültesi	341	407	-	-	341	407	748
Güzel Sanatlar Fakültesi	329	207	-	-	329	207	536
İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	654	602	-	-	654	602	1256
İlahiyat Fakültesi	362	750	-	-	362	750	1112
Mimarlık Fakültesi	309	367	-	-	309	367	676
Mühendislik Fakültesi	687	198	-	-	687	198	885
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	253	881	-	-	253	881	1134

Su Ürünleri Fakültesi	56	29	-	-	56	29	85
Spor Bilimleri Fakültesi	378	175	-	-	378	175	553
Tıp Fakültesi	745	582	-	-	745	582	1327
Turizm Fakültesi	261	292	-	-	261	292	553
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	164	148	-	-	164	148	312
Veteriner Fakültesi	357	228	-	-	357	228	585
Ziraat Fakültesi	516	355	-	-	516	355	871
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	8.186	8.966	0	0	8.186	8.966	17.152

Tablo 26. Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde talepte bulunan lisans birimlerine Avrupa Dilleri Ortak Çerçeve Programı ile belirlenen dil seviyelerinden B2 seviyesinde hazırlık eğitimi verilmektedir. Ayrıca talepte bulunan ön lisans birimlerine ise B1 düzeyinde hazırlık dersleri verilmektedir.

5.1.3. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, ön lisans programı kapsamında hizmet veren 11 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Bu programlarda ön lisans öğrenimi gören mevcut öğrenci sayısı 8.600'dür. Bu öğrencilerin tamamı I. Öğretim programlarında öğrenimine devam etmektedir.

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Başkale Meslek Yüksekokulu	454	155	-	-	454	155	609
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Erciş Meslek Yüksekokulu	655	481	-	-	655	481	1136
Erciş Sağ. Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Gevaş Meslek Yüksekokulu	400	434	-	-	400	434	834
Muradiye Meslek Yüksekokulu	233	244	-	-	233	244	477
Özalp Meslek Yüksekokulu	256	325	-	-	256	325	581
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	193	149	-	-	193	149	342
Van Meslek Yüksekokulu	1.726	866	-	-	1.726	866	2.592
Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	770	1.259	-	-	770	1.259	2.029
Van Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Toplam	4.687	3.913	0	0	4.687	3.913	8.600

Tablo 27. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı (Meslek Yüksekokul)

5.1.4. Sürekli Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde; sınavlara hazırlık kursları, kişisel gelişim kursları, meslek edindirmeye yönelik sertifika programları ve sanat eğitimleri düzenlemek amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Merkezde Tıbbi Sekreterlik, İngilizce, İşaret Dili Eğitimi, KPSS Eğitimleri, Aile Danışmanlığı gibi pek çok alanda kurs ve sertifika programı açılmıştır.

Sürekli Eğitim Merkezi tarafından; sınavlara hazırlık, kişisel gelişim, meslek edinme ve sanat eğitimleri kapsamında düzenlenen çeşitli kurs ve sertifika eğitimleri aşağıda listelenmiştir.

Sınavlara Hazırlık Kursları

- KPSS hazırlık kursu
- Türkçe dil eğitimi kursu
- YDS başlangıç
- Pilates ve zumba eğitimi kursu
- LYS-YGS modüler program
- YDS hazırlık kursu

Sertifika Programları

- Deney hayvanları kullanımı
- Deney hayvanları bakıcılığı
- Aile danışmanlığı sertifika programı

Yetenek Geliştirme Kursları

- İngilizce A1 düzeyi sertifika programı
- Temel İngilizce kursu
- Bilgisayar destekli tasarım, uygulamalı autoCAD 2D-3D eğitimi
- Uzaktan Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve paydaşlarına; her türlü program için (ders, sertifika, ön lisans, lisans, yüksek lisans) iletişim ve bilgi teknolojilerine dayalı uzaktan eğitim yoluyla hizmet sunmak amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Gerekli standartları belirlemek, bunu için gerekli alt yapıyı oluşturmak ve uzaktan eğitim ortamını geliştirmek, uzaktan eğitim çözümlerini tasarlamak ve yürütmek, eğitim faaliyetlerini sürekli iyileştirmek amacıyla kurulan merkezimiz, Yüksek lisans programları, sertifika programları ve Açık Sınıf Web TV faaliyetlerine 2025 yılında da devam etmiştir.

5.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	83	75	158
Meslek Yüksekokulları	5	6	11
Enstitüler	48	67	115
Toplam	136	148	284

Tablo 28. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
131	237	0	0	131	237	368

Tablo 29. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

5.1.6. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2.655	2.547	108	95,93%
Meslek Yüksekokulları	1.575	1.392	183	88,38%
Toplam	4.230	3.939	291	93,12%

Tablo 30. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemizde bilimsel araştırma ve geliştirme hizmetleri, 49 uygulama ve araştırma merkezinin yanı sıra bireysel ve nitelikli bilimsel araştırma projelerine destek sunan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizde faaliyet gösteren uygulama ve araştırma merkezleri aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Merkez Adı
1	Afet Yönetimi ve Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
3	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Bilgi Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Bilim Uygulama ve Araştırma Merkezi

7	Bitkisel ve Hayvansal Üretim Çiftçi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (DAP Çiftçi Eğitim Merkezi)
8	Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	DeneySEL Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Dursun Odabaş Tıp Merkezi (Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi)
12	Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Erken Çocukluk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Fuat Sezgin İslami Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	İnci Kefali Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Limnojeoloji ve Oşinografi Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Mantar Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Medya Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Nüfus ve Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Orta Doğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Sağlıklı Yaşam ve Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Seramik Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Sert Kabuklu Meyve Türleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Stratejik Araştırmalar Merkezi
33	Sürekli Eğitim Merkezi
34	Su Sporları Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
35	Türkçe Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Türk Kültürünü Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Üniversite Sanayi İş Birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Teknoloji Merkezi
39	Urartu Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
40	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	Van Flora Uygulama ve Araştırma Merkezi

42	Van Gölü Çevresi Tarihi ve Kültürel Değerleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
43	Van Gölü Havzası Doğal Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	Van Kedisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	Van ve Çevresi Müzik Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
46	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Evde Bakım Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
47	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Norduz Koyunu ve Keçisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
48	Yaban Hayvanları Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi
49	Yöresel Gıdalar Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 31. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

2025 yılında BAP birimi olarak toplamda 403 projeye destek verilmiştir. Destek verilen projelerin toplam bütçesi 51.223.640,89₺'dir. Desteklenen projeler üç (3) ana bilim dalı altında dağılımları incelendiğinde en fazla proje desteği Fen ve Mühendislik Bilimlerine verilmiştir. Fen ve Mühendislik Bilimleri 2025 yılı desteklenen proje sayısı 216, Tıp ve Sağlık Bilimlerinden 112 proje, Sosyal ve Eğitim Bilimlerinde ise 75 proje desteklenmiştir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen proje türleri ve bütçe dağılımları tablo 32' de belirtilmiştir.

Proje Türü	Proje Sayısı	Destek Üst Limit	Destek Verilen Toplam Bütçe
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi-A	44	30.000,00	1.144.288,81
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi -B	1	50.000,00	49.956,00
Yüksek Lisans	114	100.000,00	11.712.983,07
Doktora	48	150.000,00	7.103.732,55
Tıpta Uzmanlık	17	150.000,00	2.012.455,12
Hızlı Destek	42	80.000,00	3.058.207,27
Temel Araştırma Projesi (TAP)	57	200.000,00	11.686.227,21
Kariyer Başlangıç Projesi (KBP)	47	150.000,00	5.995.524,80
Çok Disiplinli Araştırma Projesi (ÇAP)	6	450.000,00	3.075.534,00
Öncelikli Alan Projeleri (ÖNAP)	2	450.000,00	1.007.197,00
Uluslararası İş birliği Projeleri (UİP)	7	450.000,00	2.977.032,06
Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek (UYUAP)	18	80.000,00	1.400.503,00
TOPLAM	403	2.340.000,00	51.223.640,89

Tablo 32. Bilimsel Araştırma Koordinasyon Birimi Tarafından Desteklenen Proje Bilgileri

Bölümü	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
Fen ve Mühendislik	216	30.614.032,35
Tıp ve Sağlık	112	12.266.349,98
Sosyal ve Beşerî Bilimler	75	8.343.258,56
TOPLAM	403	51.223.640,89

Tablo 33. Bölüm Bazında Proje Dağılımı

5.2.2. Yayın Türleri ve Dağılımı

Üniversitemizin yıllara göre yayın dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yayın Türü	Kapsam	2023	2024	2025
İsı Dergilerinde Makale	Ulusal	2	-	-
	Uluslararası	625	696	889
Diğer Dergilerde Makale	Ulusal	366	326	293
	Uluslararası	813	660	723
Bildiri	Ulusal	187	167	144
	Uluslararası	1.084	1.024	1.114
Kitap	Ulusal	27	17	17
	Uluslararası	99	57	62
Kitapta Bölüm	Ulusal	116	79	83
	Uluslararası	590	447	471
Ansiklopedide Konu	Ulusal	3	8	11
	Uluslararası	13	7	-
Bilirkişi Raporu	Ulusal	19	7	4
	Uluslararası	-	-	-
Diğer Yayınlar	Ulusal	19	16	15
	Uluslararası	4	1	4
Toplam		3.967	3.512	3.830

Tablo 34. Yayın Sayıları (Veriler Avesis' ten alınmıştır.)

5.2.3. Danışmanlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma ve uygulama merkezlerimiz vasıtasıyla paydaşlarımıza ve bölge insanına her konuda danışmanlık hizmetleri verilebilmektedir. Özellikle araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yanında her biri kendi alanında danışmanlık ve destek hizmetleri sunan merkezlerimiz yol gösterici kimlikleriyle de faaliyetlerde bulunmaktadır.

5.3. Sağlık Hizmetleri

5.3.1. Genel Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz genel sağlık hizmetleri kapsamında verilen sağlık hizmetleri Dursun Odabaş Tıp Merkezi tarafından verilmektedir.

Verilen sağlık hizmetlerinde tıbbi etik ilkelerinden ödün vermeden, hasta haklarına saygı duyarak, gelişmiş sağlık teknolojileri ile toplumumuza kaliteli sağlık hizmeti sunulması, toplumun beden ve ruh sağlığının korunması, bireye en üst düzeyde uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmetinin sunulması, çağın gerektirdiği bilgi ve teknolojiyi buluşturarak evrensel standartlarda eğitim, öğretim ve araştırma yapılması ilkeleri çerçevesinde faaliyetlerine 2025 yılında da devam etmiştir.

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Eğitim Fakültesinden kalma eski okul ve yurt binalarının restore edilerek hastane binasına dönüştürülmesi ile hizmete başlayan Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ilimizde yaşanan depremden sonra hastane binasının hizmet dışı kalması nedeniyle, kampüs alanında bulunan yataklı, 125.000 m² açık alana, 55.000 m² kapalı alana sahip modern binasında hizmetine devam etmektedir.

Tıp Merkezinde mevcut otomasyon bilgi sistemi, hasta bakımı üzerinde yoğunlaştırılmış ve sağlık hizmetlerinin verimliliğinin ve kalitesinin artırılması esas alınmıştır. Hastanemiz otomasyon bilgi sisteminin iki boyutu vardır. Bunlardan biri idari boyut (yönetim bilgi sistemi) diğeri ise klinik bilgi sistemidir. İdari boyut finans, malzeme, personel, teknik konular, eğitim ve hastanenin genel işlevlerini kapsar. Klinik bilgi sistemleri ise hasta merkezli bilgi sistemleridir. Burada gerek ayakta gerekse yatarak tedavi edilen hastalara ilişkin veriler bulunmakta ve kullanılmaktadır. Klinik bilgi sistemlerinin kapsamında Anabilim Dallarına ait bilgi sistemleri bulunur.

Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri kapsamında 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Muayene Hizmetleri

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Dursun Odabaş Tıp Merkezi Van ve Hakkâri illerinin tamamı, Muş, Bitlis, Şırnak, Ağrı, Iğdır ve Siirt illerinin büyük kısmını kapsayan yaklaşık 4 milyon kişiye üçüncü basamak sağlık hizmeti sunan 656 yatak kapasiteli, tescilli yatak ve müşahede alanları ile birlikte ileri bir Tıp Merkezidir.

Teşhis ve Tetkik Hizmetleri

Hastanemize ait (Mikrobiyoloji, Biyokimya, Hematoloji, Patoloji, Parazitoloji) laboratuvarlar araç, gereç ve personel yönünden yeterli olup ihtiyaç duyulan bütün tetkikleri yapabilecek kapasitededir. Ayrıca laboratuvar bölümü uluslararası standartlara göre kalite kontrol işlemlerini yürütmektedir. Alınan sonuçların güvenilirlikleri son derece yüksektir.

Ayrıca Flow Sitometri Laboratuvarı ve özellikli laboratuvar işlemlerinin bir kısmı Van ve çevre illerinde sadece Tıp Merkezimiz bünyesinde çalışılmaya devam edilmektedir.

Teknik Hizmetler

Hastanemizin atölyesinde kendi elemanlarımızla boya, mobilya-marangozhane, demir-metal atölyesi, elektrik-elektronik, terzihane, berber hizmetleri verilmektedir.

Tedavi Hizmetleri

Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Hastanesi 1994 yılından itibaren aktif olarak sağlık hizmeti vermek üzere faaliyete geçmiştir. Bölgenin tek Üniversite Hastanesi olması sebebiyle büyük önem arz etmektedir. Hastanemiz, açılışından bugüne kadar Diyarbakır, Erzurum, Ankara, İstanbul gibi illerimize hasta sevkini büyük ölçüde önlenmiş olup hastaların tedavileri çoğunlukla hastanemizde yapılmaktadır. Bölgemizde yaşanmakta olan sosyal olaylar da göz önüne alınacak olursa hastanemizin önemi bir kat daha artmaktadır. Tıp merkezimiz bölgesinde helikopter pisti bulunan tek sağlık merkezi olmasının yanı sıra bölgemizde sağlık uygulayıcılarını yetiştiren tek merkezdir. Bölgemizin tek İnme Merkezine sahip olan Tıp Merkezimiz ayrıca Nükleer Tıp Anabilim Dalı ünitesinde Van ve çevre illerindeki Tek Pet-Ct Ünitesi ve İyot Tedavi Üniteleri ile yaklaşık 3 milyon vatandaşa sağlık hizmeti sunarak bu alanda sağlık uygulayıcıları yetiştirmektedir. 4K robotik beyin cerrahi ameliyat mikroskopu ile entegre navigasyon ve nöro monitörizasyon destekli cerrahi uygulamaları ile ülkemizdeki sayılı ünitelerden biri olarak hizmet vererek toplam 30 yataklı 3. Basamak Nöroloji, İnme Merkezi ve Beyin Cerrahi Yoğun Bakımları ile ülkemizin beyin hastalıkları konusunda ileri gelen merkezlerinden biri olma hedefini sürdürmektedir. Bölgesinde tek Flow Sitometri Laboratuvarı ile kanser hastalıkları tanılarında Van ve çevre illerdeki hastanelere rehberlik eden merkezimiz ayrıca Teröpatik Aferez Laboratuvarı ile bu hastaların tedavilerine katkı sağlayan tek merkezdir.

Son teknoloji ve akıllı yazılım tps sistemi ile revize edilen Radyasyon Onkoloji Anabilim Dalı ve ünitesi Van ve çevre illerde halihazırda radyoterapi tedavisinin uygulandığı tek merkezdir. Kardiyoloji ve KVC Anabilim Dallarımızın çalışmaları ile ünitelerimiz Sağlık Bakanlığı tarafından kalp merkezi olarak ruhsatlandırılmıştır. Obezite merkezimiz kurulmuş olup ruhsatlandırma aşamasındadır.

Meme Radyolojisi Ünitesi kurulması kapsamında ilimizde ve çevre illerde olmayan tomosentez, kontrast ve biyopsi alınma özellikli son teknoloji mamografi cihazı ve üst düzey usg cihazlarına sahip olan, meme kanseri ve meme hastalıklarının yönetileceği ilimizin ilk meme radyolojisi ünitesi kurulmuştur.

Tıp merkezimiz Genel Cerrahi, Kadın Doğum ve Üroloji Anabilim Dalı hizmetleri kapsamında ileri düzey laparoskopik ve A grubu tüm onkolojik cerrahileri, onkoloji konseyleri marifetiyle uygulayan multidisipliner bir cerrahi hizmet anlayışına sahiptir.

Yenidoğan ve çocuk yoğun bakım hizmetleri ile bölgesine katkı sunan tıp merkezimiz, kurumsallaşmış ve birçok dernek tarafından desteklenen Çocuk Onkoloji ve Hematoloji Kliniği marifetiyle Van ve çevre illerindeki çocuk kanseri vakalarını uzun yıllardır tedavi etmektedir.

Erişkin ve çocuk acil servis hizmetleri ile bölgesine sağlık hizmeti sunumunda katkı sağlayan merkezimiz, Girişimsel Kardiyoloji Anjiyografi Ünitesi ile modern kardiyak tedavilerinin (eps, ritim bozuklukları, kapak patolojileri vs.) tamamını yapabilmektedir.

Biplan Anjiyografi cihazına sahip olan Girişimsel Radyoloji Ünitemiz modern tıbbi hizmetleri tüm sistemlerde (toraks, beyin, abdomen) uygulayabilmektedir.

Göğüs hastalıkları Bronkoskopi EBUS Ünitesi yeniden hizmete alınmıştır.

Modern teknoloji eşliğinde uluslararası standartlarda kaliteli ve güvenilir sağlık hizmeti verilmektedir. Hastaneye ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda listelenmiştir.

	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	-	310.800	-
Yoğun Bakım	207	3.684	-
Klinik	449	34.284	-
Ameliyat Sayısı	-	47.588	-
Poliklinik Hastası Sayısı	-	537.349	-
Laboratuvar Hizmetleri	-	339.308	6.804.077
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	193.949	501.638
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	3.209	3.568
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	-	-

Tablo 35. Dursun Odabaş Hastanesi İstatistiki Bilgiler

5.3.2. Dış Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz dış sağlığı hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler, Dış Hekimliği Fakültesi tarafından yerine getirilmektedir.

Dış Hekimliği Fakültesi, teknolojik ekipman düzeyinde yurt içindeki çoğu fakülteden üstün donanımlara sahip olması ve her biri kendi konusunda uzman olan hekim ve personeli sayesinde bu alanda hizmet talep eden ilimizdeki ve çevre illerdeki insanlara dış sağlığı kapsamında hizmet vermektedir.

Dış Hekimliği Fakültesine yönelik hazırlanmış otomasyon sistemi sayesinde Sosyal Güvenlik Sistemi (SGK) ile entegre bir şekilde hasta tedavileri online olarak yürütülmektedir. Ayrıca klinik öncesi eğitim çerçevesinde pre klinik, hasta simülatörü (fantom model) ve 3-D sanal gerçeklikte dental simülatörlerle öğrencilere yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve kliniklerde mevcut olan tam donanımlı dış ünitelerine monte dokunmatik bilgisayarlar ile hastaya ait her türlü veri hekime hasta başında ulaştırılmaktadır.

Fakültenin sunduğu sağlık hizmetleri aşağıdaki şekildedir.

- Klinik Hizmetleri
- Ameliyat Hizmetleri
- Radyoloji Ünitesi Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi, verdiği eğitim hizmetlerinin yanı sıra Diş Sağlığı Hizmetleri kapsamında 2 Komplikasyon merkezi, 11 Klinik, 4 Laboratuvar, 5 Radyoloji alanı ve 1 Sterilizasyon alanı ile 2025 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

	Toplam Kişi Sayısı
Klinik Hizmetleri	202.154
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	31.755

Tablo 36. *Diş Hastanesi İstatistik Bilgiler*

5.3.3. Hayvan Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi ve Hayvan Hastanesi, hayvancılığın yaygın olarak yapıldığı ilimizde bölge hayvancılığına, 2 Ameliyathane, 7 Klinik, 4 Laboratuvar, 4 Sterilizasyon alanı, 1 radyoloji alanı 1 ısı santrali ve 1 adet veteriner ambulansı ile hizmet sunumuna 2025 yılında da devam etmiştir.

Hayvan sağlığı hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetlerimiz;

- Çiftlik hayvanları, pet hayvanları, egzotik hayvanlar ile su ürünleri alanlarında besleme, yetiştirme ve refah konularında bilimsel yaklaşımlı yeni teknikler geliştirerek hayvan yetiştirme politikaları oluşturmak,
- Suni tohumlama çalışmaları ile yerli ırkların ıslah çalışmalarını destekleyerek yüksek verimli çiftlik hayvan popülasyonunu bölgede yaygınlaştırmak ve mevcut hayvanların da verimini artırma yollarını araştırmak,
- Veteriner Halk Sağlığı konusunda halkın bilinçlenmesini sağlamak,
- Hayvan kaynaklı kaliteli gıdaların üretimini teşvik etmek
- Sağlıklı hayvan popülasyonunun devamlılığını sağlamada öneriler sunmak,
- Çeşitli enfeksiyöz ve non-enfeksiyöz hastalıklara yakalanmış hayvanların tedavisi amacıyla poliklinik hizmeti sunmak
- İnsanların zoonotik hastalıklardan korunması için bilinçlendirme çalışmaları yapmak.

5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, kültürel ve sportif hizmetler kapsamında özellikle Üniversitemiz personel ve öğrencilerinin beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak gibi çeşitli faaliyetleri 2025 yılında da gerçekleştirmiştir.

Ayrıca çeşitli dallarda üniversitemizde faaliyet gösteren öğrenci toplulukları ile öğrencilerimizin boş zamanlarını değerlendirebilecekleri çeşitli uğraş alanları edinmeleri sağlanmıştır.

5.4.1. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz öğrenci toplulukları ve 2025 yılında Kültürel, Sanatsal ve Sportif Hizmetler kapsamında düzenlenen etkinlik sayıları aşağıda belirtilmiştir.

Topluluk Adı	Etkinlik Sayısı
Ar-Genç Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	1
Afet ve Acil Durum Topluluğu	9
Ahbab Gençlik Topluluğu	23
Beşiktaş UNITY Topluluğu	6
Bilge Gençlik Topluluğu	12
Bisiklet Topluluğu	4
Cami Gençliği Topluluğu	14
Can Sağlığı Topluluğu	4
Coğrafya Topluluğu	7
Dağ Sporları Topluluğu	0
Düşlerden Gülüşlere Topluluğu	4
Edebiyat Topluluğu	7
Ekolojik Planlama ve Tasarım Topluluğu	-
Ekonometri Topluluğu	-
Empati Psikolojik Danışma Topluluğu	-
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	2
Gelecek Atölyesi Topluluğu	4
Gençlik ve Aktivite Topluluğu	5
Genç Beyin Düşünce Topluluğu	5

Genç Diplomatlar Topluluğu	3
Genç Eczacılar Topluluğu	6
Genç Eğitimciler Topluluğu	7
Genç Hekimler Topluluğu	12
Genç Kadem Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Topluluğu	10
Genç Kızılay Topluluğu	5
Genç Tema Topluluğu	2
Gelişim Topluluğu	13
Genetik Topluluğu	6
Güzel Sanatlar Topluluğu	54
Hemşirelik Topluluğu	6
İlim ve Fikir Topluluğu	4
İllüstrasyon Topluluğu	6
İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	12
İnsansız Araç Teknolojileri Topluluğu	3
İrfani Yolculuk Topluluğu	9
İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	1
IVSA VAN (Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu)	3
Kalite Topluluğu	5
Kitap ve Gençlik Topluluğu	1
Kudüs Araştırmaları Topluluğu	12
Kürt Dili Edebiyatı ve Kültürü Topluluğu	4
Mavi Kelebekler Topluluğu	-
Matematik Topluluğu	16
Mimarlık ve Tasarım Topluluğu	9
Ombudsman Öğrenci Topluluğu	2
Özel Eğitim Beyaz Ay Engelli Öğrenciler Topluluğu	-
Pati Dostları Topluluğu	5
Rock Topluluğu	1
Sanat Tarihi Topluluğu	5
Satranç Topluluğu	1
Sinema Topluluğu	1
Sinirbilim Topluluğu	3
Sosyoloji Topluluğu	9
Şehir ve Bölge Planlama Topluluğu	7

Tarım Topluluğu	1
Tarih Atölyesi Topluluğu	8
Tarih ve Eğitim Topluluğu	2
Teknoloji Topluluğu	8
Tekvando Topluluğu	2
Tiyatro Topluluğu	19
Turizm Topluluğu	6
Ultraslan Yüzüncü Yıl Üniversitesi Topluluğu	1
Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler (UNIGFB) Topluluğu	5
Üniversiteli Gökentliler Topluluğu	2
Yeşil Gönüllüler Topluluğu	2
Yeniler Topluluğu	3
Yüzüncü Yıl Üniversitesi Dünya Dans Topluluğu	2
Yüzüncü Yıl Üniversitesi Eurodesk Topluluğu	12
Yüzüncü Yıl Üniversitesi İnovatif Girişimciler ve Proje Topluluğu	2
YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ Kadın Çalışmaları Topluluğu	7
Yüzüncü Yıl Üniversitesi Mühendislik Topluluğu	3
Yüzüncü Yıl Ebeler Topluluğu	2
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Arkeoloji Öğrenci Topluluğu	-
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Genç Yeşilay Topluluğu	32
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Havacılık Topluluğu	7
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Lee Öğrenci Topluluğu	-
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Psikoloji Topluluğu	5
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	-
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Zootekni Öğrenci Topluluğu	3
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi İngiliz Dili Eğitimi Topluluğu	-
İnsani Değerler ve Adalet Topluluğu	-
Dijital Ahi Topluluğu	-
Yüzüncü Yıl Lösemili Çocuklara Fayda Topluluğu	-
Toplam	484

Tablo 37. Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları

5.4.2. Sportif Hizmetler

Üniversitemiz Sportif Hizmetler kapsamında 2025 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Tarih	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Yeri
02.02.2025 03.02.2025	Kayak Oryantiring	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi
10.02.2025 14.02.2025	Kar Voleybolu	Erzurum Üniversitesi
13.02.2025 15.02.2025	Kayak Kuzey Disiplini	Erzurum Üniversitesi
25.02.2025 26.02.2025	Salon Atletizm	Bursa
11.04.2025 13.04.2025	Badminton (Bölgesel Lig)	Malatya İnönü Üniversitesi
14.04.2025 18.04.2025	Basketbol (3x3)	Ankara Gazi Üniversitesi
21.04.2025 25.04.2025	Salon Futbolu (Bölgesel Lig)	Konya Selçuk Üniversitesi
28.04.2025 04.05.2025	Voleybol (Süper Lige Yükselme)	Antalya Akdeniz Üniversitesi
28.04.2025 04.05.2025	Basketbol (Süper Lige Yükselme)	Antalya Akdeniz Üniversitesi
04.05.2025 07.05.2025	Plaj Voleybolu	Antalya Akdeniz Üniversitesi
04.05.2025 07.05.2025	Muay Thai	Antalya Akdeniz Üniversitesi
05.05.2025 01.05.2025	Futbol (Süper Lige Yükselme)	-
22.08.2025 25.08.2025	Kickboks (Avrupa Şampiyonası)	Varşova / Polonya
16.11.2025 20.11.2025	Futbol (Bölgesel Lig)	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi
24.11.2025 28.11.2025	Voleybol (Bölgesel Lig)	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
01.12.2025 05.12.2025	Basketbol (Bölgesel Lig)	Adana Üniversitesi

Tablo 38. Sportif Faaliyetler

5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri

Üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen Mevlâna Değişim Programı aracılığıyla öğrencilerin ve eğitimcilerin karşılıklı değişimi sağlanmaktadır.

2025 yılında Erasmus+ Programından öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel olmak üzere toplam 37 kişi yararlanmıştır.

5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler

5.6.1. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, birimlerin bilgi işlem hizmetleri (yazılım, otomasyon, internet iletişimi, web, mail, ftp, bakım-onarım-servis vb.) konusundaki ihtiyaç ve taleplerini karşılamak üzere; üniversite içinde bilişim alt yapısını oluşturmak, eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojileri alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak, bilgi işlem hizmetlerini düzenli bir şekilde yürütmek, teknik gelişmeleri takip ederek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak amaçları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülen faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- Web tasarımı kapsamında yürütülen faaliyetler
- Sistem yönetimi kapsamında yürütülen faaliyetler
- Teknik servis kapsamında yürütülen faaliyetler
- Network kapsamında yürütülen faaliyetler
- Uygulama geliştirme kapsamında yürütülen faaliyetler
- Ar-Ge kapsamında yürütülen faaliyetler

5.6.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve destek faaliyetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yürütülmektedir.

Üniversitemizin genelini ilgilendiren temizlik, güvenlik, personel taşımacılığı gibi personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımlarının yanında merkez ve taşra kampüslerinde mevcut taşınmaz kiralama ve irtifak hakkı ihale işlemlerinin gerçekleştirilip kiralama ve irtifak hakkı bedellerinin takibi, bu taşınmazların çeşitli giderleri ile ilgili takip işlemleri, tüm birimlerde aboneliğe bağlı işlemlere ait fatura bedellerinin ödenmesi gibi faaliyetleri yerine getirmektedir.

5.6.3. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizin kütüphane ve dokümantasyon ile ilgili hizmetler, çeşitli birimlerde mevcut birim kütüphanelerinin yanında asıl olarak Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir.

Ferit Melen Merkez Kütüphanesinde sunulan hizmetler, teknik hizmetler, okuyucu hizmetleri, ebys hizmetleri, idari hizmetler ve şube kütüphaneleri olarak beş ana başlık altında toplanmıştır.

Teknik Hizmetler

- Kataloglama ve Sınıflama
- Süreli Yayınlar & Tezler
- Dokümantasyon Hizmetleri (Dijitalleştirme, Yayın Komisyonu)
- Nadir Eserler
- Görsel-İşitsel Hizmetler

Okuyucu Hizmetleri

- Akademik İletişim Kütüphaneciliği (Oryantasyon, Referans, Tanıtım, Sosyal Medya)
- Ödünç verme (Rezerv)
- Kütüphaneler Arası Ödünç verme
- Okuma Salonları
- Elektronik Veri Tabanları (Tam Metin, Bibliyografik, Atıf)
- Kampüs Dışı Uzaktan Erişim

EBYS Hizmetleri

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Hizmetleri

Şube Kütüphaneleri

- İlahiyat Fakültesi Araştırma Kütüphanesi
- İİBF Araştırma Kütüphanesi
- MYO Kütüphaneleri

5.6.4. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Üniversitemizde öğrenci işleri ile ilgili hizmetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Çağdaş Bilişim Teknolojilerinin en üst seviyede kullanılabilirliğini sağlamak ve kullanıcı birimlere elektronik ortamda bilgi alışverişini yapabilmelerini sağlamak, araştırmacılara destek ve danışmanlık hizmetlerini sunmak, ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki gereksinimleri karşılayacak bilgisayar, ağ ve internet alt yapısını geliştirecek faaliyetlerde bulunmak. Günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair öngörülür ışığında eğitim-öğretim araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici geliştirici hizmetler ve yazılımlar üretmek ve bunları güncel tutmak için en gelişmiş bilişim teknolojileri alt yapısını sağlayarak katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Eğitim-Öğretim Hizmetleri

- Akademik Takvimin hazırlanması
- Açılan-Kapatılan bölümlerin/programların yazışmaları
- Yönetmelik/Winerge değişiklik teklifleri
- YKS Kontenjanlarının belirlenmesi
- ÖSS, dikey geçiş, staj ve yatay geçiş kontenjanlarının belirlenmesi
- Staj Kontenjanlarının belirlenmesi
- Eğitim Planları ile İlgili İşlemler
- Yaz okulu ile ilgili işlemler

Kayıt Hizmetleri

- İlk kayıt işlemleri
- Özel Yetenek kayıt işlemleri
- Yatay ve dikey geçiş kayıt işlemleri
- Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezince yapılan sınavlarla ilgili işlemler

Öğrenci Özlük Hizmetleri

- Disiplin cezası alan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin nüfus veya adres bilgilerinde yapılan değişikliklere ait işlemler
- Kayıt donduran veya izinli sayılan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin dosya kontrol işlemleri

Öğrencilere verilen Banko Hizmetleri

- Öğrencilere danışma hizmeti verilmesi
- Öğrencilerin ihtiyaç duyduğu (transkript, kimlik, kimlik zayi vb.) belgelerin hazırlanması
- Askerlik Belgelerinin hazırlanması

Yabancı Uyruklu Öğrenci Hizmetleri

- Üniversitemize alınacak Yabancı Uyruklu öğrenci işlemleri
- Yabancı Uyruklu öğrencilerin Yurtdışı izin işlemleri
- Üniversitemize Devlet Burslusu olarak kaydedilenlerin durumlarının YÖK, MEB ve Valiliğe bildirilmesi işlemleri
- Burslu ve Bursuz olarak kayıtlanan Yabancı Uyruklu öğrencilerin YÖK'e bildirilmesi işlemleri

Not ve Ders Kayıtlanma Hizmetleri

- Not düzetme ile ilgili işlemlerin takibi ve kontrolü

- Ders değişikliği ile ilgili işlemlerin takibi ve kontrolü
- Yatay ve dikey geçişle üniversitemize kayıtlanan öğrencilere ait işlemler
- Yan dal ve çift ana dal programına kayıtlanan öğrencilerin notları ile ilgili işlemler
- Kaydı silinen, kanunla yeniden kayıt hakkı verilen öğrenciler ile ilgili işlemler

Mezuniyet ve Kayıt Silme Hizmetleri

- Mezun olan öğrencilere ait işlemler
- Fakülte/Yüksekokul Yönetim Kurulu Kararı ile kaydı silinen ve kendi isteği ile kaydını sildiren öğrencilere ait işlemler
- Kendi isteği ile kayıt sildiren öğrencilere ait işlemler

Diploma Hizmetleri

- Diploma ve eki hazırlanması ve basımı ile birlikte duplikata ve kayıp diploma işlemleri

5.6.5. Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapma, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili danışmanlık görevi yürüterek önerilerde bulunma, personel atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili önerilerde bulunma ve yürütme, idari personel ile ilgili hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programları düzenleme ve uygulama hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı yerine getirmektedir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütölen faaliyetler;

- Akademik ve idari personel dolu-boş kadro faaliyetleri
- İptal, ihdas, tahsis ve tenkis faaliyetleri
- Kadro serbest bırakma faaliyetleri
- Kadrolarla ilgili yazışma ve açıktan atam izin faaliyetleri
- Özel hizmet tazminatları ve yan ödeme cetvelleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanunun 35. Maddesi
- Birim, Bölüm, Anabilim Dalı açılması ile ilgili çalışmalar
- Akademik personel ilan faaliyetleri
- Kadro aktarım faaliyetleri
- Lisansüstü öğrenci alım ilanı faaliyetleri
- 2547 sayılı Kanunun 33, 38, 39, 40/a, 40/b ve 40/d maddeleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanun'un 13/b-4 maddesine göre görevlendirilme ile ilgili faaliyetler
- Pasaport ile ilgili faaliyetler
- Askerlik tehir faaliyetleri
- Akademik ve idari personel izin ve raporları ile ilgili faaliyetler
- Görev süresi uzatma faaliyetleri

- Aday memurların staj, hazırlayıcı ve hizmet içi eğitimleri ile ilgili faaliyetler
- Görevde yükselme ve ünvan değişikliği ile ilgili faaliyetler
- 1416 sayılı Kanun uyarınca resmi burslu olarak yurtdışında lisansüstü eğitim için görevlendirilme ile ilgili işlemler
- Açıktan ve naklen atanacak akademik ve idari personel atama faaliyetleri
- Birim, ünvan, kadro ve derece değişiklikleri ve atama işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Görevden çekilme ve müstafi addedilen personelle ilgili işlemler
- Personel kimlik belgesi tanzim faaliyetleri
- Yabancı uyruklu sözleşmeli personel sözleşme işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Geçici ve kadrolu işçiler ile ilgili izin, rapor, görevlendirme vb. faaliyetler
- Personel hizmet belgesi, sicil ve sicil raporları ile ilgili faaliyetler
- Emeklilik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Personel askerlik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Disiplin cezaları ile ilgili faaliyetler
- Personel adına gelen icra dosyası yazışma faaliyetleri
- Aday memur asalet tasdikiyle ilgili faaliyetler
- Sendikalı personel ile ilgili faaliyetler

5.6.6. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde öğrencilerimize yönelik beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlamak, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın yürüttüğü faaliyetler arasındadır.

Sağlık Hizmeti;

Yükseköğretimde okuyan öğrencilerimiz 25 yaşına kadar anne ve babasının sağlık güvencesinden yararlanır. Anne ve babasının sağlık güvencesi olmayanlar ile 25 yaşını doldurmuş olan öğrenciler ise Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfına öğrenci belgesi ile müracaat etmeleri halinde Genel Sağlık Sigortası kapsamına alınmaktadır. Üniversitemiz kampüs alanında Dursun Odabaş Tıp Merkezi ve Diş Hekimliği Fakültesinin sağlık hizmeti vermesinden dolayı öğrenciler sağlık hizmetlerine rahatlıkla ulaşabilmektedirler.

Spor Hizmeti;

Üniversite yerleşkesinde yer alan Kapalı Halı Saha, Masa Tenisi Salonları, Spor Kompleksi, Futbol Sahası, Altı Kulvarlı Atletizm Pisti ve Kondisyon Merkezi gibi tesislerde tatil günleri dâhil 09.00-22.00 saatleri arasında bireysel çalışmalar, değişik branşlarda takım, kulüp ve öğrenci toplulukları için uygun ortamlar oluşturularak öğrencilerin hizmetine sunulmaktadır.

Yemek Hizmeti;

Üniversitemiz öğrencilerine, merkez yerleşke içinde yer alan 3.242 m² kapalı alana sahip ve 1.960 kişi kapasiteli öğrenci yemekhanesi ile Erciş, Özalp ve Gevaş ilçelerinde bulunan yerleşkelerdeki yemekhanelerde yemek hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını, katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek hizmetlerinden faydalanabilmektedirler. Ayrıca 2.647 m² kapalı alana sahip ve 900 kişi kapasiteli personel yemekhanesinde üniversitemiz akademik ve idari personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Merkezi Öğrenci Yemekhanesi ve İlçelerde bulunan Yemekhanelerde Günlük yemek kapasitesi 3.500 ile 7.000 arasında olup yemekler Gıda Mühendisi, Veteriner Hekim ve deneyimli aşçılar tarafından muayene ve kontrolleri yapılarak sağlıklı ve hijyenik olarak Üniversitemiz mutfaklarında 4 çeşit yemek, ekmek ve Su'dan oluşan tabldot menü Üniversitemiz Rektörlük onayı ile tespit edilen komisyon tarafından hazırlanıp öğrenci ve personellerimize hizmete sunulmaktadır.

Üniversitemiz öğrenci ve personelleri Kampüs içinde bulunan Merkez Öğrenci Yemekhanesinde günlük yaklaşık olarak 5.500-6.000 öğlen yemeği verilmektedir. Yemekten faydalanmak isteyen öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek yiyebilmektedir. Yemek maliyetinin geriye kalan kısmı ise Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bütçesinden karşılanmaktadır.

5.6.7. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversitemizde strateji geliştirme hizmetleri ile mali hizmetler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız harcama birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde 2025 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından sunulan hizmetler;

Bütçe ve Performans Programı Fonksiyonu

- Performans programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak,
- Bütçeyi hazırlamak,
- Ayrıntılı harcama veya finansman programını hazırlamak,

- Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,
- Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek,
- Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak; sorunları önleyici ve etkililiği artırıcı tedbirler üretmek,
- İdare faaliyetlerinin stratejik plan, performans programı ve bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu

- İdarenin stratejik planlama çalışmalarına yönelik bir hazırlık programı oluşturmak, idarenin stratejik planlama sürecinde ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini vermek veya verilmesini sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarını koordine etmek,
- Stratejik planlamaya ilişkin diğer destek hizmetlerini yürütmek,
- İdare faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin misyonunun belirlenmesi çalışmalarını yürütmek,
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek,
- Yeni hizmet fırsatlarını belirlemek, etkililik ve verimliliği önleyen tehditlere tedbirler almak,
- Kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- İdarenin üstünlük ve zayıflıklarını tespit etmek,
- İdarenin görev alanıyla ilgili araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütmek,
- İdare faaliyetleri ile ilgili bilgi ve verileri toplamak, tasnif etmek, analiz etmek.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin ve/veya birimlerin belirlenen performans ve kalite ölçütlerine uyumunu değerlendirerek üst yöneticiye sunmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri varsa ilgili birimlerle iş birliği içinde yerine getirmek,
- Yönetim bilgi sisteminin geliştirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İstatistiki kayıt ve kalite kontrol işlemlerini yapmak.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Fonksiyonu

- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek.

Muhasebe Kesin Hesap Fonksiyonu

- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Bütçe kesin hesabını hazırlamak,
- Mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini hazırlamak,
- Mali istatistikleri hazırlamak.

Kalite Yönetim Fonksiyonu

- Üniversitede kalite geliştirme faaliyetlerini koordine etmek, Kalite Komisyonunun sekreteryası ve diğer destek hizmetlerini yürütmek.

5.6.8. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemizin yapı işleri ile ilgili hizmetler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir.

Yıllık Yatırım Programının Hazırlanması çalışmalarına ilişkin önceliklerinin ve ihtiyaçlarının tespit edilerek üst makamlara bildirilmesi, ihtiyaçlara göre projeler arasında ödenek aktarımının yapılması, Yatırım Programına alınan projelerin; inşaat, tesis at ve büyük onarım işlerinin ihale edilmesi, devam eden inşaat işlerinin denetlenmesi ve hakedişlerin düzenlenmesi, ihalesi yapılacak işlerle tüm projelerinin hazırlanması, yönlendirilmesi veya ihale edilmesi mevcut binaların ödenek ölçüsünde bakım ve onarımlarının yaptırılması

Üniversitemizin elektrik enerjisi, su şebekesi, kanalizasyon, arıtma tesisi gibi altyapı hizmetlerinin yürütülmesi, işletilmesi ve arızalarının giderilmesi, Üniversitemize bağlı tüm binaların kendi imkânlarımızla yapılabilecek işlerini mevcut atölyeler ile yapmak ve gerekli onarım, tadilat, mobilya, demir işlerinin ve benzeri imalatların yapılması ile Üniversitemiz araçlarının bakımlarının yapılması.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanması; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bunlara dayanarak hazırlanan yönetmelik ve yönergelere göre oluşturulmuştur. Üniversitenin yönetim ve idari yapısı rektör, rektör yardımcıları, genel sekreter, senato, yönetim kurulu, fakülteler, enstitüler, yüksekokullar, meslek yüksekokulları, daire başkanlıkları, araştırma merkezleri şeklinde hiyerarşik bir yapılanma üzerine kurulmuş olmakla birlikte çalışanların karar alma süreçlerine aktif katıldığı bir katılımcı yönetim modeli benimsenmiştir. Yönetim, faaliyetlerin yürütülmesi ve sürdürülebilirliğini güvence altına almak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda organizasyonel değişiklikler yapılarak kurullar, komisyonlar ve koordinatörlükler oluşturmuştur.

Üniversitemiz Ön Mali Kontrol İşlemleri, 31.12.2005 tarih ve 26040/3. Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Hükümlerine göre yürütülmektedir.

Üniversitede kurumsal uygulamaların stratejik yönetim, süreç yönetimi ve risk yönetimi başta olmak üzere tüm yönetim yaklaşımlarını, birimlerin tamamını kapsayacak şekilde iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirilmesi ve süreç el kitabı hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca İç denetim birimimiz; üniversiteye tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılmasında, üniversitenin faaliyet ve çalışmalarında, kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin etkinlik düzeylerinin artırılması adına faaliyetlerini yürütmektedir.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, bilim dünyasındaki iş birliği biçimleri, dünyayı her açıdan etkileyen küreselleşme süreci, iktisadi, toplumsal, siyasal, yönetsel ve kültürel alanda çok hızlı değişim ve dönüşümlere yol açmaktadır. Bütün bu gelişmeler küresel sistemin en önemli aktörlerinden biri olan üniversiteleri de etkilemekte hatta üniversiteler bu sistemin kurucu unsurları olmaktadır. Bundan dolayı üniversiteleri hem dış çevreden etkilenen hem de dış çevreyi etkileyen, onu değiştiren ve dönüştüren bir yaklaşımla ele almak gerekmektedir.

2021-2025 yıllarını kapsayan Stratejik Planımız, dört temel stratejik amaç ve bu stratejik amaçları hayata geçirmek üzere belirlenmiş hedefler üzerine inşa edilmiştir.

Stratejik amaçlarımızdan ilki “Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” olarak belirlenmiştir. Bilgi ekonomisi kavramının öneminin her geçen gün daha da arttığı çağımıza uygun olarak, üniversitelerin “bilim ve inovasyon üretim merkezi” olarak yeniden kurgulanmaları gerekmektedir. Bu anlamda, üniversitemizin tercih ettiği üniversite modeli, girişimci ve yenilikçi bir anlayışı hâkim kılma amacı taşıyan üçüncü nesil üniversite modelidir.

Yeni üniversite modelinde tek yönlü veya tek disiplinli bir eğitim modeli yerine disiplinler arası, yenilikçi ve girişimci bir bilim anlayışı hakimdir. Yeni modelde enstitüler ve araştırma merkezlerinin önemi artmaya başlamıştır. Buna uygun olarak, stratejik planımızda ikinci stratejik amaç “eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” olarak belirlenmiştir.

Üçüncü stratejik amacımız, “kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak” şeklinde belirlenmiştir. Bu amaç altında belirlenen hedefler ile üniversite yerleşkesinin öğrenci merkezli bir anlayışla sosyal ve kültürel imkânları artırılmış, daha erişilebilir, daha yaşanabilir bir hale getirilmesi, fiziksel, mali ve teknolojik imkânlar açısından geliştirilmesine ve kurumsal aidiyet bağlarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesi planlanmıştır.

Ayrıca bölgesel kalkınmada ve toplumsal sorunlara çözüm geliştirmede öncü olması gereken üniversitelerden beklenen bütüncül bir bakış açısıyla bölgelerinde rol model olmalarıdır. Bu gerekliliği gerçekleştirmek üzere dördüncü stratejik amacımız, “bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.” olarak belirlenmiştir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 yıllarını kapsayan, “girişimcilik ve ar-ge”, “eğitim-öğretim”, “kurumsal kapasiteyi” ve “bölgesel ve toplumsal katkı” olmak üzere 4 ana eksen üzerine inşa edilen 5 yıllık stratejik planında dört stratejik amaç altında 20 stratejik hedef belirlenmiştir.

AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç A.1:	Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.
Hedef H1.1:	Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.
Hedef H1.2:	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.
Hedef H1.3:	Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.
Hedef H1.4:	Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.
Amaç A.2:	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.
Hedef H2.1:	Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.
Hedef H2.2:	Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.
Hedef H2.3:	Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.
Hedef H2.4:	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.
Hedef H2.5:	Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.
Hedef H2.6:	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.

Amaç A.3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.

- Hedef H3.1:** İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H3.2:** Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.
- Hedef H3.3:** Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite ünvanını almak.
- Hedef H3.4:** Mali kapasiteyi geliştirmek.
- Hedef H3.5:** Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.
- Hedef H3.6:** Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.
- Hedef H3.7:** Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.

Amaç A.4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.

- Hedef H4.1:** Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.
- Hedef H4.2:** Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H4.3:** Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.

TEMEL DEĞERLER

- Bilimsellik
- Çevreye duyarlılık
- Etik değerlere bağlılık
- Evrensellik
- Hesap verebilirlik
- Katılımcılık
- Kurumsal aidiyet ve çalışan mutluluğu
- Liyakat
- Milli ve manevi değerlere bağlılık
- Sürdürülebilirlik
- Şeffaflık
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık
- Toplumsal yararlılık

KALİTE POLİTİKASI

- Evrensel bilim ve etik değerlere bağlı, nitelikli insan gücü yetiştirmek,
- Tüm paydaşlarımızın mevcut ve gelecekteki ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda eğitim, araştırma ve diğer hizmet süreçlerimizi iyileştirerek, bölge ve ülke kalkınmasına katkı sunmak,
- Eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve çevre bilincini geliştirmek,
- Tüm birim ve programlarda kalite algısını oluşturmak,
- Kurumsal çalışma hayatında iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli hale getirmek,
- Öğretim programlarının ve elemanlarının niteliğini geliştirmek,
- Fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirmek,
- Üniversitemizin kurumsal kimliğini güçlendirerek, ulusal/uluslararası rekabet gücünü arttırmak,
- Mezunlarımızla iş birliğini arttırmak,

AR-GE POLİTİKASI

- Yenilikçi ve girişimci araştırmacıları destekleyerek, bilim ve teknolojinin gelişmesine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sağlamak,
- Araştırma ve geliştirme süreç çıktılarını ekonomik faydaya dönüştürerek, Ülkemizin 2025 hedefleri doğrultusunda bölgesel ve ulusal kalkınmaya yönelik farkındalık oluşturmak,
- Üniversitemizin öncelikli alanlar olarak belirlediği, Enerji ve Kimyasal Teknolojiler, Eğitim ve Toplum Bilimi, Sağlık ve İlaç Teknolojileri, Tarım ve Kırsal Kalkınma alanlarındaki çalışmalarını teşvik etmek
- Araştırmacı potansiyelini geliştirme desteği kapsamında, üniversite mali kaynaklarını performansa bağlı etkin kullanımını sağlamak,
- Sanayi iş birliklerinin kurulmasını ve güçlendirilmesini sağlayarak araştırmacıları Ar-Ge projelerine ve Teknokent faaliyetlerine teşvik etmek.

YÖNETİM POLİTİKASI

- Şeffaf ve Hesap Verebilir,
- Bilimsel ve etik değerlere bağlı,
- Cumhuriyet değerlerine bağlı,
- Ülke sorunlarına duyarlı ve girişimci,
- İnsana ve çevreye saygılı,
- Kentle bütünleşmiş,
- Öncü, çağdaş, yenilikçi ve katılımcı,
- Öğrenci merkezli,
- Çalışmayı ve üretimi destekleyen yönetim anlayışı.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

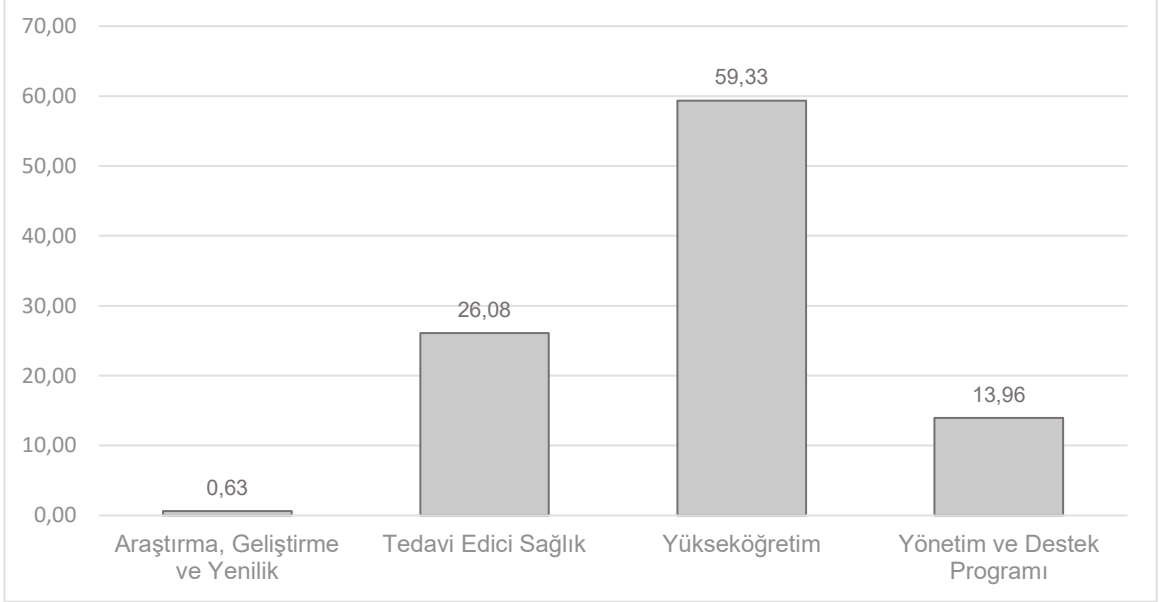
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	42.890.000	98.566.000	43.089.814	100,00	44,00
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	10.000.000	10.000.000	10.000.000	100,00	100,00
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	10.000.000	10.000.000	10.000.000	100,00	100,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	32.890.000	88.566.000	33.089.814	101,00	37,00
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	32.890.000	88.566.000	33.089.814	101,00	37,00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.778.863.000	2.189.546.000	2.095.304.116	118,00	96,00
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.778.863.000	2.189.546.000	2.095.304.116	118,00	96,00
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	157.978.000	295.478.000	294.528.000	186,00	100,00
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	18.705.000	30.705.000	30.567.507	163,00	100,00
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	326.764.000	340.764.000	340.172.451	104,00	100,00
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.275.416.000	1.522.599.000	1.430.036.159	112,00	94,00
YÜKSEKÖĞRETİM	4.046.921.000	4.269.039.500	4.017.092.964	99,00	94,00
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	150.500	150.500	-	100,00

Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	150.500	150.500	-	100,00
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	3.923.386.000	4.114.993.000	3.905.152.119	100,00	95,00
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	432.000	432.000	-	100,00
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	162.123.000	162.270.000	155.872.067	96,00	96,00
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	660.000	580.000	-	88,00
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	23.334.000	29.845.000	29.418.169	126,00	99,00
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.733.685.000	3.916.291.000	3.713.772.401	99,00	95,00
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	3.620.000	4.699.000	4.571.360	126,00	97,00
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	624.000	780.000	490.442	79,00	63,00
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	16.000	15.681	-	98,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	123.535.000	153.896.000	111.790.346	90,00	73,00
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	52.122.000	57.122.000	34.067.129	65,00	60,00
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.584.000	3.964.000	3.096.992	196,00	78,00
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	69.829.000	92.810.000	74.626.225	107,00	80,00
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	952.269.000	943.229.950	869.991.511	91,00	92,00
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	16.208.000	16.107.000	8.360.801	52,00	52,00
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	10.269.000	10.238.000	7.245.828	71,00	71,00
İç Denetim	5.939.000	5.869.000	1.114.972	19,00	19,00
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	936.061.000	927.122.950	861.630.710	92,00	93,00
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	21.797.000	21.297.000	15.995.475	73,00	75,00
Diğer Destek Hizmetleri	23.692.000	19.979.000	9.381.628	40,00	47,00

Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	1.000.000	1.000.000	936.000	94,00	94,00
Genel Destek Hizmetleri	508.152.000	565.015.279	548.739.696	108,00	97,00
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	162.530.000	86.095.000	79.507.677	49,00	92,00
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin	139.803.000	145.937.671	143.322.462	103,00	98,00
Faaliyetler					
Özel Kalem Hizmetleri	704.000	1.304.000	1.102.830	157,00	85,00
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	854.000	726.000	54.139	6,00	7,00
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek	35.030.000	44.140.000	24.808.491	71,00	56,00
Hizmetler					
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari	42.499.000	41.629.000	37.782.313	89,00	91,00
Hizmetler					
GENEL TOPLAM	6.820.943.000	7.500.381.450	7.025.478.406	103,00	94,00

2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi için toplam 6.820.943.000,00 TL ödeneğin; %0,63'ü Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, %26,08' i Tedavi Edici Sağlık Programı, %59,33' ü Yükseköğretim Programı ve %13,96'sı Yönetim ve Destek Programı altında yürütülen faaliyetler ile sunulan hizmetlere tahsis edilmiştir.

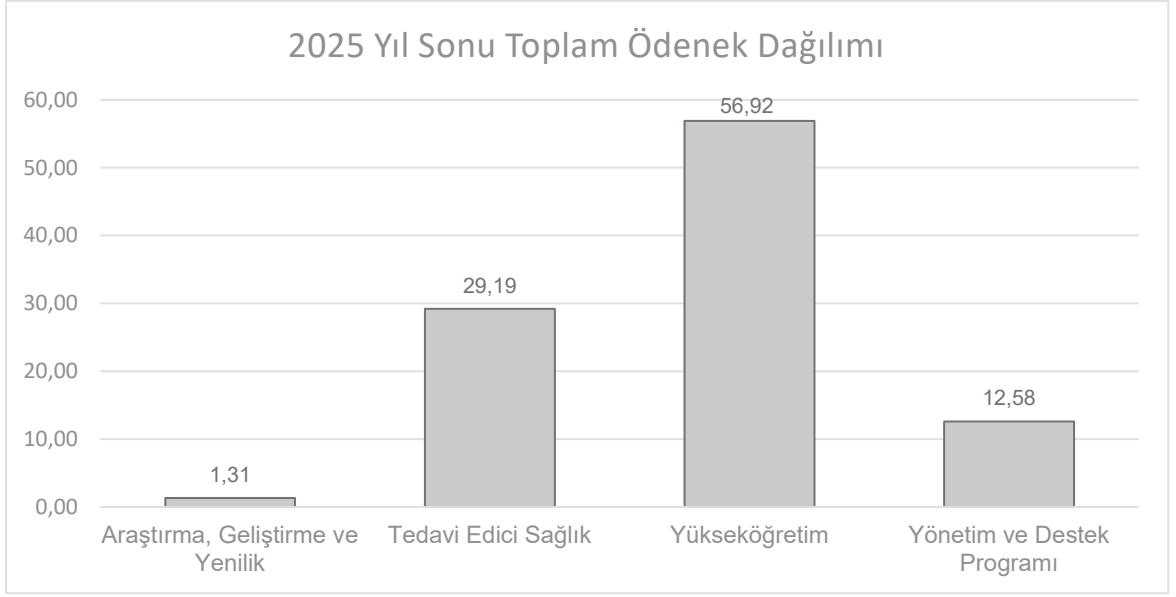


Grafik 6. 2025 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

2025 yılı içerisinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplamda 479.438.450,00 TL ödenek artışı sağlanmış böylece yıl sonu toplam ödenek 7.500.381.450,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu yıl sonu toplam ödenek artışı; %8,19 oranında Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programına, %60,44 oranında Tedavi Edici Sağlık Programına ve %32,69 oranında Yükseköğretim Programına tahsis edilirken Yönetim ve Destek Programında %1,33 oranında azalış gerçekleştirilmiştir.

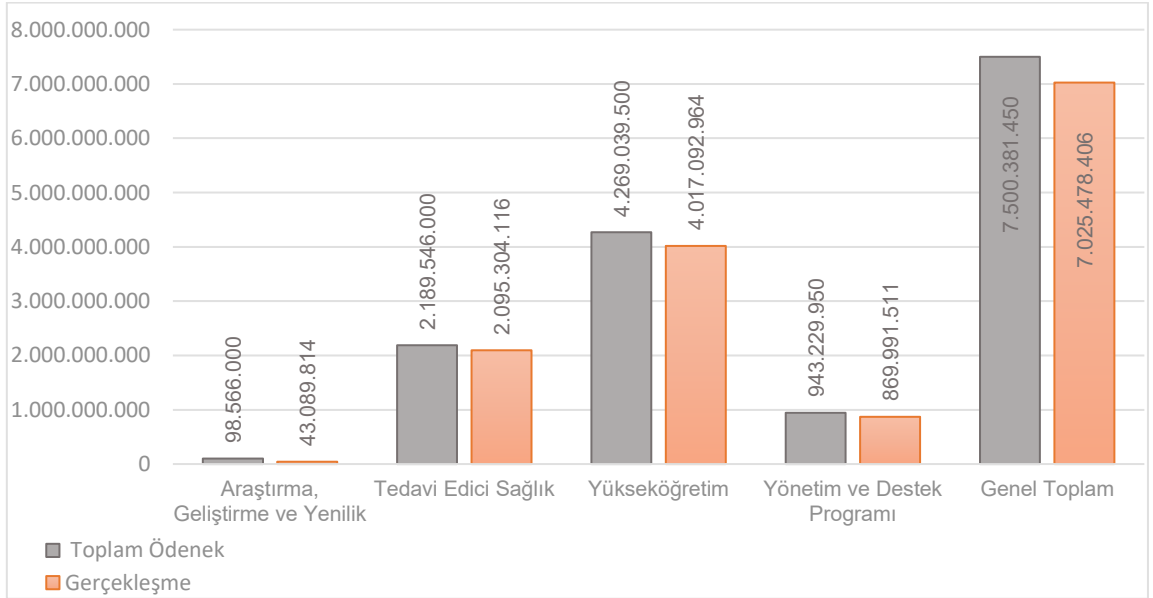
2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



Grafik 7. 2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı

Üniversitede 2025 yılı için yıl sonu toplam ödenek ile bu ödeneklerden ne kadarının harcandığı, program bazında ve toplam ödenek bazında aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek- Gerçekleşme Karşılaştırması



Grafik 8. 2025 Yıl Sonu Toplam Ödenek-Gerçekleşme Karşılaştırması

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında 98.566.000,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 43.089.813,92 TL'si (%43,72), Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında 2.189.546.000,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 2.095.304.116,28 TL'si (%95,70), Yükseköğretim Programı kapsamında 4.269.039.500,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 4.017.092.964,23 TL'si (%94,10) ve Yönetim ve Destek Programı kapsamında ise 943.229.950,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 869.991.511,33 TL'si (%92,24) harcanmıştır. Programların toplamı bazında ise 7.500.381.450,00 TL olan yıl sonu ödenek toplamının 7.025.478.405,76 TL'si harcanmış olup harcama oranı %93,67 olarak geręekleřmiřtir.

1.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YIL SONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM
Personel Giderleri	3.738.972.000	678.794.000	4.417.766.000	4.110.228.400	641.009.000	4.751.237.400	4.044.225.142	608.582.112	4.652.807.254
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	396.422.000	107.705.000	504.127.000	471.207.600	114.155.000	585.362.600	451.219.044	97.203.949	548.422.993,08
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	454.412.000	48.076.000	502.488.000	456.855.000	62.371.950	519.226.950	265.102.809	38.857.810	303.960.619,43
Faiz Giderleri			0			0			0
Cari Transferler	381.468.000	115.905.000	497.373.000	408.710.500	123.905.000	532.615.500	406.244.508	123.905.000	530.149.508
Sermaye Giderleri	897.400.000	1.789.000	899.189.000	1.110.150.000	1.789.000	1.111.939.000	988.695.391	1.442.640	990.138.031
Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Borç Verme	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yedek Ödenekler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	5.868.674.000	952.269.000	6.820.943.000	6.557.151.500	943.229.950	7.500.381.450	6.155.486.894	869.991.511	7.025.478.406
Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	5.868.674.000	952.269.000	6.820.943.000	6.557.151.500	943.229.950	7.500.381.450	6.155.486.894	869.991.511	7.025.478.406

1.3. Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

Personel Giderleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 01- Personel Giderleri için 4.417.766.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel sayısının artması, maaş ödemesine esas katsayıların ve toplu iş sözleşmesi ile ücret artışları sonucu ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum içi ve kurum dışı aktarmalar ile toplam ödenek 4.751.237.400,00 TL olmuştur. Ödeneğin 4.652.807.254,00 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı ise %99,93 olarak gerçekleşmiştir.

Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 504.127.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel sayısının artması, maaş ödemesine esas katsayıların ve toplu iş sözleşmesi ile ücret artışları sonucu ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum içi ve kurum dışı aktarmalar ile toplam ödenek 585.362.600,00TL olmuştur. Ödeneğin 548.422.993,08 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı ise %93,69 olarak gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 03 – Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 502.488.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde Araştırma Projeleri Gelirleri Payının tahmin edilen orandan fazla gerçekleşmesi sonucu Bilimsel Araştırma Projeleri bütçesine gelir fazlası ödenek eklenmesi ve enerji giderlerindeki artıştan dolayı ödenek eklenerek toplam ödenek 519.226.950,00 TL olmuştur. Ödeneğin 303.960.619,43 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %58,54 olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 05-Cari Transferler için 497.373.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi personeli taban ödemelerinde ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum dışı aktarma ile toplam ödenek 532.615.500,00 TL olmuştur. Ödeneğin 530.149.507,77 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %99,54 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Giderleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 06 – Sermaye Giderleri için 899.189.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Yatırım Programında yer alan projelerin uygulanmasında fiyat farkından dolayı ortaya çıkan maliyet artışları ve yıl içerisinde öngörülemeyen ihtiyaçları karşılamak üzere likit karşılığı ödenek ekleme ve yedek ödenek ile toplam ödenek 1.111.939.000,00 TL olmuştur. Ödeneğin

990.138.031,48 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %99,54 olarak gerçekleşmiştir.

1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025					
	Ödenek (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)	
Eczacılık Fakültesi	47.029.000	50.998.500	50.924.056	108,00	100,00	
Fen Fakültesi	170.050.000	169.785.003	169.763.973	100,00	100,00	
Mühendislik Fakültesi	176.409.000	175.945.653	175.899.340	100,00	100,00	
Su Ürünleri Fakültesi	25.089.000	21.782.700	21.751.257	87,00	100,00	
Denizcilik Fakültesi	11.162.000	17.212.003	17.133.290	153,00	100,00	
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	46.049.000	41.408.556	40.094.758	87,00	97,00	
Muradiye Meslek Yüksekokulu	12.509.000	28.507.731	28.272.079	226,00	99,00	
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	22.679.000	32.856.000	31.798.320	140,00	97,00	
Yaşayan Diller Enstitüsü	13.873.000	12.181.000	9.467.964	68,00	78,00	
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	274.000	1.112.000	1.099.895	401,00	99,00	
Edebiyat Fakültesi	204.660.000	194.521.790	193.982.048	95,00	100,00	
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	31.598.000	0	0	-	-	
Türk Müziği Devlet Konservatuarı	14.950.000	24.251.326	24.188.985	162,00	100,00	
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	17.522.000	20.972.000	20.900.047	119,00	100,00	
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	3.186.000	6.762.000	6.442.184	202,00	95,00	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	44.053.000	73.428.230	73.331.237	166,00	100,00	
Turizm Fakültesi	18.927.000	39.095.000	39.086.451	207,00	100,00	
Erciş Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	262.000	41.000	0	-	-	
Van Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	9.000	9.000	0	-	-	
Spor Bilimleri Fakültesi	0	39.785.820	39.741.153	0,00	100,00	
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	27.620.000	25.020.000	23.807.048	86,00	95,00	
Tıp Fakültesi	902.753.000	881.238.100	879.818.952	97,00	100,00	
Diş Hekimliği Fakültesi	145.479.000	196.845.000	194.739.152	134,00	99,00	
Veteriner Fakültesi	153.257.000	144.451.160	144.431.414	94,00	100,00	
Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	57.946.000	61.002.000	60.774.138	105,00	100,00	
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	1.115.416.000	1.294.677.000	1.222.153.643	110,00	94,00	
Fen Bilimleri Enstitüsü	54.804.000	46.594.000	46.240.033	84,00	99,00	
Ziraat Fakültesi	155.223.000	149.262.130	147.820.361	95,00	99,00	
Van Meslek Yüksekokulu	90.293.000	79.286.200	79.183.293	88,00	100,00	

Erciş Meslek Yüksekokulu	54.978.000	48.406.224	47.510.037	86,00	98,00
Özalp Meslek Yüksekokulu	53.689.000	41.619.900	39.562.195	74,00	95,00
Gevaş Meslek Yüksekokulu	59.692.000	54.977.730	53.119.940	89,00	97,00
Başkale Meslek Yüksekokulu	27.146.000	26.625.000	26.340.431	97,00	99,00
Bilgi İşlem Merkezi	254.000	254.000	53.091	21,00	21,00
Sosyal Bilimler Enstitüsü	47.391.000	51.098.000	49.620.503	105,00	97,00
Eğitim Fakültesi	249.440.000	250.119.831	247.710.206	99,00	99,00
Erciş İşletme Fakültesi	36.468.000	31.096.260	29.473.717	81,00	95,00
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	101.346.000	110.220.230	108.835.766	107,00	99,00
Güzel Sanatlar Fakültesi	60.416.000	61.100.335	61.036.135	101,00	100,00
İlahiyat Fakültesi	100.777.000	101.897.690	96.723.317	96,00	95,00
Yabancı Diller Yüksekokulu	7.463.000	14.091.500	14.061.866	188,00	100,00
Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi	125.000	125.000	0	-	-
Diğer Merkezler	393.000	1.069.000	918.723	234,00	86,00
Diğer Bölümler	36.397.000	22.932.000	20.932.072	58,00	91,00
Özel Kalem (Rektörlük)	48.871.000	105.643.500	45.498.302	93,00	43,00
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	107.273.000	137.628.398	133.524.042	124,00	97,00
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	525.924.000	432.955.001	293.333.818	56,00	68,00
Personel Daire Başkanlığı	704.146.000	975.530.671	943.913.508	134,00	97,00
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	23.334.000	29.845.000	29.418.169	126,00	99,00
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	163.268.000	188.815.950	142.705.717	87,00	76,00
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	25.259.000	24.414.000	18.991.820	75,00	78,00
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	777.273.000	915.819.000	840.128.391	108,00	92,00
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	17.674.000	18.567.000	18.509.351	105,00	100,00
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	18.596.000	16.261.328	13.466.387	72,00	83,00
Hukuk Müşavirliği	10.269.000	10.238.000	7.245.828	71,00	71,00
GENEL TOPLAM	6.820.943.000	7.500.381.450	7.025.478.406	103,00	94,00

1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

					2025		
I	II	III	IV	Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yıl Sonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				60.362.000,00	87.266.457,25	144,6
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	91.000,00	-
03	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.725.000,00	8.196.361,09	173,5
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	20.140,50	-
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	25.465,16	-
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	5.172.000,00	6.498.522,63	125,6
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	514.000,00	785.050,00	152,7
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	624.000,00	853.000,00	136,7
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	14.154.000,00	19.431.218,64	137,3
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	143.000,00	2.511.950,00	1.756,6
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	29.311.000,00	30.504.418,03	104,1
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5.719.000,00	9.374.030,30	163,9
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	8.975.300,90	-
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler				6.654.169.000,00	6.875.706.500,00	103,3
04	2	1	01	Hazine Yardımı	5.764.958.000,00	6.215.142.900,00	107,8
04	2	2	01	Hazine Yardımı	889.211.000,00	659.645.100,00	74,2
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	768.000,00	-
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0,00	150.500,00	-
05	Diğer Gelirler				106.412.000,00	138.188.665,97	129,9
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	31.871,56	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0,00	355.531,19	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	27.153.000,00	82.320.136,55	303,2
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	10.912.132,55	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	5.482.927,13	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	79.259.000,00	38.054.845,00	48,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	1.031.221,99	-
Toplam					6.820.943.000,00	7.101.161.623,22	104,1

1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

03.1.1.01- Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 91.000,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.2.1.29- Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.725.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 8.196.361,09 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %173,50 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.31- İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 20.140,50 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.1.2.32- Yaz Okulu Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 25.465,16 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.1.2.33- Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.172.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 6.498.522,63 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %125,60 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.36- Sosyal Tesis İşletme Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 514.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 785.050,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %152,70 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.45- Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 624.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 853.000,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %136,70 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.69- Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 14.154.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 19.431.218,64 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %137,30 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.99- Diğer hizmet gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 143.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 2.511.950,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %1.756,60 olarak gerçekleşmiştir.

03.6.1.01- Lojman Kira Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 29.311.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 30.504.418,03 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %104,10 olarak gerçekleşmiştir.

03.6.1.99- Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.719.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 9.374.030,30 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %163,90 olarak gerçekleşmiştir.

03.9.9.99- Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 8.975.300,90 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

04.2.1.01- Hazine Yardımı (Cari)

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 5.764.958.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 6.215.142.900,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %107,80 olarak gerçekleşmiştir.

04.2.2.01- Hazine Yardımı (Sermaye)

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 889.211.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 659.645.100,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %74,20 olarak gerçekleşmiştir.

04.5.1.13- YÖK Burs Destekleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 768.000,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

04.5.1.14- YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 150.500,00TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.1.9.01- Kişilerden Alacaklar Faizleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 31.871,56TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.1.9.99- Diğer Faizler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 355.531,19TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.2.6.16- Araştırma Projeleri Gelirleri Payı

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 27.153.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 82.320.136,55 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %303,20 olarak gerçekleşmiştir.

05.3.2.99- Diğer İdari Para Cezaları

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 10.912.132,55 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.9.1.06- Kişilerden Alacaklar

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 5.482.927,13 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.9.1.19- Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 79.259.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 38.054.845,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %48.00 olarak gerçekleşmiştir.

05.9.1.99- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler

31.12.2024 tarihli ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 1.031.221,99 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bilanço

	AKTİF HESAPLAR	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	422.915.571,74	818.384.576,93	1.049.215.221,70
10	Hazır Değerler	30.377.094,01	64.030.773,88	16.034.359,86
104	Proje Özel Hesabı	3.977.094,01	13.385.773,88	16.034.359,86
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	26.400.000,00	50.645.000,00	0,00
12	Faaliyet Alacakları	278.442.226,30	515.742.187,42	667.919.940,01
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	278.442.226,30	515.742.187,42	667.919.940,01
13	Kurum Alacakları	30.742.195,85	83.018.575,36	155.259.584,66
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	30.742.195,85	83.018.575,36	155.259.584,66
14	Diğer Alacaklar	9.489.826,27	10.235.517,87	10.504.338,77
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	9.489.826,27	10.235.517,87	10.504.338,77
15	Stoklar	9.191.799,65	25.382.445,61	45.314.712,85
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	9.191.799,65	25.382.445,61	45.314.712,85
16	Ön Ödemeler	64.672.429,66	119.975.076,79	154.182.285,55
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	64.672.429,66	119.975.076,79	154.182.285,55
18	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
2	Duran Varlıklar	94.869.852,65	433.726.100,51	1.066.451.507,56
22	Faaliyet Alacakları	1.601.965,34	6.725.822,09	20.062.229,89
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	170.640,77	3.596.393,48	6.758.603,14
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.431.324,57	3.129.428,61	13.303.626,75
24	Mali Duran Varlıklar	1.881.296,75	1.881.296,75	1.881.296,75

241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	315.502,00	315.502,00	315.502,00
248	Diğer Mali Duran Varlıklar Hesabı	65.794,75	65.794,75	65.794,75
25	Maddi Duran Varlıklar	430.242.838,42	1.057.844.388,72	2.343.175.738,38
251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	73.131.032,57	73.707.030,17	74.115.030,17
252	Binalar Hesabı	366.000.110,41	382.403.788,09	391.728.170,31
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	293.299.964,91	445.628.165,89	700.200.059,61
254	Taşıtlar Hesabı	13.542.779,36	19.142.088,21	20.352.861,51
255	Demirbaşlar Hesabı	106.385.885,57	142.213.052,25	200.646.075,20
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-779.388.880,95	-920.562.294,17	-1.088.577.486,07
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	357.271.946,55	915.312.558,28	2.044.711.027,65
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	4.159.294,83	9.529.537,97	20.012.660,82
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	31.768,29	31.768,29	31.768,29
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-4.191.063,12	-9.561.306,26	-20.044.429,11
29	Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	127.461,25	1.870.612,29	6.637.319,29
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-127.461,25	-1.870.612,29	-6.637.319,29
AKTİF TOPLAMI		856.641.672,25	1.884.836.084,49	3.414.334.486,72

PASİF HESAPLAR		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
3	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	72.312.072,81	101.087.300,36	90.064.800,38
32	Faaliyet Borçları	9.669.060,10	0,00	0,00
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	9.669.060,10	0,00	0,00
33	Emanet Yabancı Kaynaklar	37.029.942,56	60.170.372,90	21.581.701,07
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	8.321.787,58	8.755.885,72	18.061.717,89
333	Emanetler Hesabı	28.708.154,98	51.414.487,18	3.519.983,18
36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	23.714.021,58	32.591.775,91	60.481.334,63
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	18.720.261,77	29.700.863,36	50.261.670,66
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	4.687.757,84	2.890.009,58	3.575.603,97
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	306.001,97	902,97	0,04
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	0,00	0,00	6.644.059,96
37	Borç ve Gider Karşılıkları	1.821.535,53	5.951.657,37	4.538.687,87
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	1.821.535,53	5.951.657,37	4.538.687,87
38	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	77.513,04	2.373.494,18	3.463.076,81
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	77.513,04	2.373.494,18	3.463.076,81
4	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	31.503.800,19	46.206.024,31	41.799.832,81
43	Diğer Borçlar	222.137,76	234.923,81	824.732,31
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	222.137,76	234.923,81	824.732,31

47	Borç ve Gider Karşılıkları	30.234.590,97	45.971.100,50	40.975.100,50
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	30.234.590,97	45.971.100,50	40.975.100,50
48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.047.071,46	0,00	0,00
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	1.047.071,46	0,00	0,00
5	Öz Kaynaklar	752.825.799,25	1.737.542.759,82	3.282.469.853,53
50	Net Değer	177.588.006,45	179.695.862,40	208.630.624,37
500	Net Değer Hesabı	177.588.006,45	179.695.862,40	208.630.624,37
51	Değer Hareketleri	1.249.638,70	1.932.069,70	1.932.069,70
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	1.249.638,70	1.932.069,70	1.932.069,70
57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	2.833.770.892,97	5.007.992.554,99	9.733.498.389,66
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	2.833.770.892,97	5.007.992.554,99	9.733.498.389,66
58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-2.628.605.726,51	-4.437.035.671,76	-8.207.404.568,65
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı	-2.628.605.726,51	-4.437.035.671,76	-8.207.404.568,65
59	Dönem Faaliyet Sonuçları	368.822.987,64	984.957.944,49	1.545.813.338,45
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	2.582.549.917,67	5.205.193.079,79	7.363.807.275,27
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	-2.213.726.930,03	-4.220.235.135,30	-5.817.993.936,82
	PASİF TOPLAMI	856.641.672,25	1.884.836.084,49	3.414.334.486,72

Tablo 39. Bilanço

Bilanço Dipnotları:		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	57.632.629,56	94.878.506,47	156.236.846,13
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	57.632.629,56	94.878.506,47	156.236.846,13
920	Gider Taahhütleri Hesabı	486.126.945,00	527.218.325,99	356.622.556,83
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	486.126.945,00	527.218.325,99	356.622.556,83
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	15.144.999,11	19.353.196,73	55.103.568,64
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	15.144.999,11	19.353.196,73	55.103.568,64
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	25.970.944,63	26.018.067,64	25.970.944,63
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	25.970.944,63	26.018.067,64	25.970.944,63
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	2.105.900,00	2.105.900,00	2.105.900,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	11.307.075,05	11.307.075,05	11.307.075,05
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	13.412.975,05	13.412.975,05	13.412.975,05

Tablo 40. Bilanço Dipnotları

2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	00 00	GİDERLER HESABI	2.311.767.604,43	4.547.337.644,17	6.287.445.717,36
630	01 00	PERSONEL GİDERLERİ	1.701.165.147,83	3.384.601.114,30	4.648.080.471,70
630	01 01	MEMURLAR	1.308.876.761,70	2.622.359.800,06	3.436.900.422,50
630	01 02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	66.239.850,24	195.406.461,22	269.369.698,09
630	01 03	İŞÇİLER	298.379.484,54	511.402.058,67	863.805.782,48
630	01 04	Geçici Süreli Çalışanlar	653.934,99	1.921.339,59	1.260.890,61
630	01 05	Diğer Personel	27.015.116,36	53.511.454,76	76.743.678,02
630	02 00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	213.843.750,84	381.947.055,26	548.422.993,08
630	02 01	Memurlar	141.289.874,28	253.093.643,43	329.435.519,52
630	02 02	Sözleşmeli Personel	8.897.567,29	21.279.461,17	29.622.263,20
630	02 03	İşçiler	62.445.354,54	105.933.050,38	186.545.514,70
630	02 04	Geçici Süreli Çalışanlar	884.171,20	795.454,39	1.070.288,43
630	02 05	Diğer Personel	316.384,88	610.449,33	891.962,76
630	02 99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	10.398,65	234.996,56	857.444,47
630	03 00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	170.896.114,06	195.840.091,15	259.620.767,74
630	03 01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	7.076,46	6.988,55	668.428,57
630	03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	141.125.678,61	154.691.806,21	184.854.318,26
630	03 03	Yolluklar	6.321.805,13	8.720.862,65	19.662.528,84
630	03 04	Görev Giderleri	2.235.884,58	2.691.195,56	2.297.169,63
630	03 05	Hizmet Alımları	17.867.708,94	26.875.151,98	48.254.931,21
630	03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	115.993,79	239.961,14	385.808,20
630	03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	2.849.671,37	1.643.330,46	2.144.529,83

630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	372.295,18	970.794,60	1.353.053,20
630	05	00	Cari Transferler	80.996.863,82	362.860.281,15	539.881.409,12
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	56.312.990,00	81.072.000,00	130.549.059,96
630	05	02	Hazine Yardımları	17.241.320,46	267.845.466,70	393.675.957,77
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.730.650,00	9.909.865,52	11.576.990,39
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3.711.903,36	4.032.948,93	4.079.401,00
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	3.896,41	124.217,48
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	3.896,41	124.181,07
630	11	06	Kur Değişikliği Nedeniyle Döviz Cinsi Borç Stokundaki Artış	0,00	0,00	36,41
630	13	00	Amortisman Giderleri	84.206.058,52	123.933.991,20	158.128.914,81
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	83.711.126,18	118.562.593,06	147.645.791,96
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	398.432,70	5.370.243,14	10.483.122,85
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	96.499,64	1.155,00	0,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	28.182.131,08	50.045.297,77	92.678.966,80
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	2.439.271,54	3.218.496,07	12.666.909,91
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	11.301,26	10.897,60	327.840,20
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	964.444,95	733.303,94	12.286.540,51
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	2.816.896,46	3.500.529,17	5.252.976,60
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	1.677.084,41	2.629.167,57	4.282.325,12
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	1.599.617,12	2.161.039,84	2.440.681,00
630	14	07	Yiyecek	6.110,69	76.661,55	260.513,64
630	14	08	İçecek	28.578,64	340.507,36	22.932,30
630	14	09	Canlı Hayvanlar	100.000,00	145.400,00	211.000,00
630	14	10	Zirai Maddeler	285.776,20	194.460,00	1.208.100,00
630	14	11	Yem	278.492,84	773.763,60	0,00

630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	3.447.390,83	6.077.095,06	10.288.603,69
630	14	13	Yedek Parçalar	4.965.217,54	16.614.523,96	18.674.896,20
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	398.441,00	236.400,00	443.640,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	1.860,00	25.170,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	325.362,76	580.161,38	468.101,20
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	234.791,20	52.670,00	687.560,39
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	8.603.353,64	12.698.360,67	23.131.176,04
630	15	00	Karşılık Giderleri	15.879.125,08	28.234.183,50	0,00
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	15.879.125,08	28.234.183,50	0,00
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	457.838,42	448.801,02	404.719,79
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	76.472,02	0,00	100.364,20
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	381.366,40	448.801,02	304.355,59
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.017.672,14	19.197.086,69	40.103.255,55
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	16.017.672,14	19.197.086,69	40.103.255,55
630	99	00	Diğer Giderler	122.902,64	225.845,72	1,29
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	122.902,64	225.845,72	1,29
GİDERLER TOPLAMI (A)				2.311.767.604,43	4.547.337.644,17	6.287.445.717,36

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
600	00	00	GELİRLER HESABI			
			2.681.031.128,83	5.286.765.264,77	7.313.110.136,80	
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	41.234.753,55	68.636.872,80	94.565.627,92
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	19.843.693,72	33.117.631,01	38.450.560,02
600	03	06	Kira Gelirleri	16.793.214,98	29.665.322,37	46.997.421,81
600	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.597.844,85	5.853.919,42	9.117.646,09
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.579.965.534,03	5.098.449.673,31	7.043.606.645,42
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	4.990.279,61	17.248.440,21	11.982.457,37
600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	2.556.084.000,00	5.029.011.999,87	7.023.184.000,00
600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	8.493.035,20	34.694.345,17	613.339,44
600	04	05	Proje Yardımları	10.398.219,22	17.494.888,06	7.826.848,61
600	05	00	Diğer Gelirler	57.681.602,00	119.669.309,22	138.815.290,77
600	05	01	Faiz Gelirleri	204.626,34	363.479,86	400.264,41
600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	35.846.194,46	86.000.781,64	82.349.346,03
600	05	03	Para Cezaları	16.172,54	178.530,00	10.912.132,55
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	21.614.608,66	33.126.517,72	45.153.547,78
600	11	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	830.038,52	6.848,76	3.346.637,04
600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	830.038,52	6.848,76	3.346.637,04
600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.319.200,73	2.560,68	32.775.935,65
600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	4.114,66	2.560,68	46.899,76
600	25	05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	1.315.086,07	0,00	0,00
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	0,00	32.729.035,89
GELİRLER TOPLAMI (B)			2.681.031.128,83	5.286.765.264,77	7.313.110.136,80	

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	440.536,76	115.526,53	254.844,22
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	412.896,83	114.175,41	254.844,22
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	389.324,42	40.494,25	37.852,00
610	03	06	Kira Gelirleri	10.758,80	21.733,29	75.637,91
610	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	12.813,61	51.947,87	141.354,31
610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	26.222,13	0,00	0,00
610	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	19.307,08	0,00	0,00
610	04	05	Proje Yardımları	6.915,05	0,00	0,00
610	05	00	Diğer Gelirler	1.417,80	1.351,12	0,00
610	05	01	Faiz Gelirleri	60,00	0,00	0,00
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	1.357,80	1.351,12	0,00
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			440.536,76	115.526,53	254.844,22	

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
698	00 00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0,00	245.645.850,42	520.403.763,23
698	15 00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	64.969.246,59	100.149.331,49
698	16 00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	2.900.388,85	1.210.773,30
698	17 00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	4.739.750,65	10.188.508,30
698	19 00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	-27.188.157,80	-25.847.194,32
698	19 03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	-24.042.649,23	-24.046.951,28
698	19 04	Taşıtlar	0,00	-1.885.171,75	-315.696,06
698	19 05	Demirbaşlar	0,00	-1.260.336,82	-1.484.546,98
698	20 00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0,00	200.224.622,13	434.702.344,46
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			0,00	245.645.850,42	520.403.763,23

	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	2.311.767.604,43	4.547.337.644,17	6.287.445.717,36	NET GELİR (D= (B-C)	2.680.590.592,07	5.286.649.738,24	7.312.855.292,58
GELİRLER TOPLAMI (B)	2.681.031.128,83	5.286.765.264,77	7.313.110.136,80	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	245.645.850,00	520.403.763,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	440.536,76	115.526,53	254.844,22	FAALİYET SONUCU [(D+E)-A](+/-)	368.822.987,64	984.957.944,49	1.545.813.338,45

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1. İç Denetim

Üniversitemiz iç denetçi kadrosunda görev yapmakta olan iki adet iç denetçiden, biri istifa ederek diğeri ise başka bir üniversiteye geçiş yaparak kurumdan ayrılmıştır. Boş bulunan üç adet iç denetçi kadrosundan birine 2025 yılında kurum içerisinde atama yapılmıştır. 2025 yılında iç denetim faaliyetlerine başlanılmamıştır.

3.2. Dış Denetim

Üniversitemize Sayıştay Başkanlığı tarafından düzenlenen 2024 Yılı Düzenlilik Denetim Raporu ve Döner Sermaye İşletmesi Düzenlilik Denetim Raporunda yer alan bulgulara yönelik 2025 yılı içerisinde düzeltici faaliyetler gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı Denetim Raporları ise henüz yayımlanmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYETLER
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel	- Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri
	Araştırma ve Geliştirme	- Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
	Araştırma Altyapıları	- Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları	- Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs Ve Seminerler
	Sürekli Eğitim Faaliyetleri	- Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	- Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		- Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	- Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
		- Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		- Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		- Yükseköğretim Kur. Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
		- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		- Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		- Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
- Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim		
- Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları		

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	<ul style="list-style-type: none">- Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri- Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri- Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	<ul style="list-style-type: none">- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri- Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Tablo 41. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitemizin 2025 yılına ait performans programına ilişkin gerçekleşme ortalamaları aşağıda bulunan tablolarda verilmiştir. Gösterge gerçekleşme düzeylerine ilişkin olarak gerçekleşme oranları %80'den az olanlar "Ulaşılamadı", %80 ile %100 arasında olanlar "Kısmen Ulaşıldı", %100 olanlar "Ulaşıldı" ve %100'den büyük olanlar "Aşıldı" olarak değerlendirilmiştir.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerç. Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,220	1,59	1,42	89,56	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	2	1	3	300,00	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2024	22	16	25	156,25	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	2.019.439.368,96	2.000.000.000,00	3.132.610.232,80	156,63	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	3	1	0	0,00	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	314	300	402	134,00	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,243	0,200	0,260	129,00	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	3	5	4	80,00	Kısmen Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	14	16	57	356,25	Aşıldı

10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	1.668	1.650	2.084	126,30	Aşıldı
Değerlendirme:		<ul style="list-style-type: none"> • “Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı” hedeflenen gösterge değeri 1,59 olarak belirlenmiş ve yıl sonu gerçekleşmesi 1,42 olmuştur. Göstergesine ilişkin hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla %89,56 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. Toplam bütçedeki artışın yüksek olması nedeniyle, Ar-Ge harcamalarının toplam bütçe içindeki payı istenilen seviyede olmamıştır. • “Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı” göstergesine ilişkin hedeflenen değer 1 olarak belirlenmiştir. Hedeflenen performans değeri 3 olarak gerçekleşmiş olup yıl sonu itibarıyla hedef %300 oranı ile aşılmıştır. • “Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı” göstergesine ilişkin hedef 16 olarak belirlenmiş ve hedeflenen değer yıl sonu itibarıyla büyük oranda aşılmıştır. • Araştırma merkezleri gelir miktarı” gösterge hedefi 2025 yılı için 2.000.000.000,00 TL olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla gösterge hedefine ilişkin değer büyük oranda aşılmıştır. • “Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı” göstergesi için yıl içerisinde sanayi kuruluşları ile iş birliği görüşmeleri yapılmış; ancak bu görüşmeler ilgili dönemde somut projelere dönüştürülemediğinden hedeflenen gösterge değerine ulaşamamıştır. • “BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı” hedeflenen gösterge değeri 2025 yılı için 300 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 402 olarak (%134,00) gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır. • “Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,200 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,260 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge %129,00 gerçekleşerek aşılmıştır. • “Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 5 olarak belirlenmiş yıl sonu itibarıyla 4 olarak %80,00 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. Planlanan başvuruların büyük bir kısmı gerçekleştirilmiş olmakla birlikte, bazı çalışmaların olgunlaşma sürecinin uzaması nedeniyle başvurular ilgili döneme yetiştirilememiştir. • “Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 16 olarak belirlenmiş olup yıl sonunda 57 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. • “Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 1650 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 2084 gerçekleşerek gösterge hedefi %126,30 oranıyla aşılmıştır. 						

Yıl:	2025
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	12	6	13	216,67	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	1.169	1.200	1.536	128,00	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	20	16	17	106,25	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	149	350	999	285,43	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	25	10	16	160,00	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	0	0	0	100,00	Ulaşıldı

Değerlendirme:	<ul style="list-style-type: none"> Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 6 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 13 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %216,67 oranıyla aşılmıştır. “Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 1.200 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 1.536 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %106,25 gerçekleşme oranı ile ulaşılamamıştır. “Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 16 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 17 olarak gerçekleşerek gösterge hedefi aşılmıştır. “Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 350 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 999 gerçekleşerek söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır. “Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 10 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 16 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. “Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı” gösterge değeri için gerçekleşme 2025 yılı için 0 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle gösterge değeri 0 olmuştur.
-----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	56.905	50.000	47.471	94,94	Kısmen Ulaşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	87,57	87,50	87,57	100,08	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	89,00	90,00	90,00	100,00	Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	38.425	31.000	37.396	120,63	Aşıldı

Değerlendirme:	<ul style="list-style-type: none"> “Ameliyat sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 50.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 47.471 gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefine %94,94 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. Planlanan ameliyat sayısına büyük ölçüde ulaşılmış olup hasta kaynaklı erteleme veya iptaller ve kısa süreli aksaklıklar hedefe tam olarak ulaşmayı engellemiştir. “Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı” gösterge değeri 2025 yılı için %87,50 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle %87,57 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. “Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı” gösterge değeri 2025 yılı için %90,00 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle %90,00 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşılmıştır. “Yatan hasta sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 35.000 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu itibariyle 37.396 gerçekleşme ile gösterge hedefi %120,63 oranıyla aşılmıştır.
-----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,93	0,42	0,48	114,29	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	3	6	9	150,00	Aşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	10	2	1	50,00	Ulaşılamadı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	2	1	0	0,00	Ulaşılamadı

Değerlendirme:	<ul style="list-style-type: none"> “SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,42 olarak belirlenmiş olup yıl sonu itibarıyla 0,48 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %114,29 oranıyla aşılmıştır. “Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 6 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 9 olarak gerçekleşerek gösterge hedefi aşılmıştır. “Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 2 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 1 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşamamıştır. Hedefe ulaşamamasının temel nedeni, başvuru sayısının veya destek almaya hak kazanan kişi sayısının beklenen düzeyin altında kalmasıdır. “Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 1 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu itibarıyla 0 gerçekleşme olmuştur. Hedefe ulaşamamasının temel nedeni, ilgili dönemde ödül almaya hak kazanan başvuru bulunmamasıdır.
-----------------------	--

Yıl:	2025
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	68	72	61	84,72	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	1	0,99	0,90	90,91	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,74	0,75	0,80	106,67	Aşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0,99	0,99	0,95	95,96	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	387.578	330.000	438.236	132,80	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	10.61	11.50	14.41	125,30	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	303.135	130.000	338.017	260,01	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	18,98	19,20	13,63	70,99	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	6,22	6,90	6,52	94,49	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	15,03	17,00	15,76	92,71	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,0010	0,001	0,001	100,00	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	28,88	27,00	26,56	98,37	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	1	1	1	100,00	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	1	0,94	0,94	100,00	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	465	400	453	113,25	Aşıldı

16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	0	0	0	100,00	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	4	4	4	100,00	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	10	10	11	110,00	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	385	470	278	59,15	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0	0,001	0,001	100,00	Ulaşıldı

Değerlendirme:

- “Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 72 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 61 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %84,72 oranı ile kısmen ulaşılmıştır. Kayıt dondurma, ilişik kesme veya mezuniyetin bir sonraki döneme sarkması gibi sebeplerden dolayı istenilen düzeyde gerçekleşme olmamıştır.
- “Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,99 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,90 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu hedefe %90,91 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. Bazı öğrencilerin akademik ve idari işlemlerinin planlanan süre içinde tamamlanamaması, göstergenin hedeflenen düzeyde gerçekleşmesini engellemiştir.
- “Eğitimin program süresinde bitirilme oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,75 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,80 gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,99 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,95 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine bazı programlarda kontenjanların tamamen dolmamasından dolayı %95,96 oranıyla kısmen ulaşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 330.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 438.236 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleşme ile gösterge hedefi %132,80 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 11,50 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 14,41 olarak gerçekleşerek söz konusu gösterge hedefi %125,30 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 130.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 338.017 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %260,01 oranıyla aşılmıştır.
- “Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı” gösterge değeri 2025 yılı için 19,20 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 13,63 olarak gerçekleşerek söz konusu gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Lisans öğrenci sayısındaki artışın lisansüstü öğrenci artışından daha yüksek olmasından dolayı gerçekleşme istenilen düzeyde olmamıştır.
- “Öğrenci başına düşen eğitim alanı” gösterge değeri 2025 yılı için 6,90 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 6,52 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %94,49 oranı ile kısmen ulaşılmıştır. Öğrenci sayısındaki artışa paralel olarak fiziki alan kapasitesinin aynı hızda artırılmamış olmasından kaynaklı istenilen düzeyde gerçekleşme olmamıştır.
- “Öğrenci başına düşen kapalı alan” gösterge değeri 2025 yılı için 17,00 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 15,76 gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %92,71 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. Öğrenci sayısındaki artışa karşın kapalı alan kapasitesinin planlanan düzeyde artırılmamış olmasından dolayı istenilen düzeyde gerçekleşme olmamıştır.

- “Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,001 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,001 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %100 oranı ile ulaşılmıştır
- “Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 27,00 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 26,56 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %98,37 oranı ile kısmen ulaşılmıştır. Öğretim üyesi ve öğrenci sayısındaki değişimlerin planlanan dengeyi sınırlı ölçüde etkilemesinden dolayı hedefe tam olarak ulaşılamamıştır.
- “Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge hedefine %100 gerçekleşme ile ulaşılmıştır.
- “Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,94 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,94 gerçekleşme sağlanarak söz konusu gösterge hedefine ulaşılmıştır.
- “Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı” gösterge değeri 400 olarak belirlenmiş ve yıl sonu gerçekleşme değeri 453 ile gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Yabancı dilde eğitim veren program sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 4 olarak belirlenmiş ve yıl sonu 4 gerçekleşme ile gösterge hedefine %100 oranıyla ulaşılmıştır.
- “Yabancı uyruklu akademisyen sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 10 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 11 gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Yabancı uyruklu öğrenci sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 470 olarak belirlenmiş ve yıl sonunda 278 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine uluslararası başvuru ve kayıt sayılarının beklenen düzeyin altında kalmasından dolayı istenilen düzeyde gerçekleşme olmamıştır.
- “Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı” gösterge değeri 2025 yılı için 0,001 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,001 olarak gerçekleşerek gösterge hedefine ulaşılmıştır.

Yıl:	2025
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	-	-	-	-	-	-
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	5.700	3.500	5.900	168,57	Aşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	4,84	5,65	5,07	89,73	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	75	65	93	143,08	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	212	210	235	111,90	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	-	-	-	-	-	-	-
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	46,46	130,00	72,72	178,76	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	57	66	58	87,88	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	-	-	-	-	-	-

Değerlendirme:	<ul style="list-style-type: none"> • Üniversitemizde barınma hizmetleri verilmemektedir. Dolayısıyla barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci bulunmamaktadır. • Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 3.500 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 5.900 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi % 168,57 oranıyla aşılmıştır.
-----------------------	--

- “Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı” gösterge değeri 5,65 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 5,07 gerçekleşme ile gösterge hedefine %89,73 oranında kısmen ulaşılmıştır. Öğrenci sayısındaki artışa karşın sosyal donatı alanlarının aynı oranda artırılmamış olmasından dolayı gösterge hedefine tam olarak ulaşılamamıştır.
- “Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı” gösterge değeri 65 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 93 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı” gösterge değeri 2025 yılı için 210 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 235 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu gösterge hedefi %111,90 oranla aşılmıştır.
- “Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması” gösterge değeri 2025 yılı için 130 TL olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 72,72 TL ile gösterge hedeflenen maliyetin altında gerçekleşerek hedef aşılmıştır.
- “Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı” gösterge değeri 66 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 58 oranında gerçekleşerek gösterge hedefine %87,88 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. Öğrenci beklentilerinin tüm alanlarda istenen düzeyde karşılanamaması göstergenin hedefine ulaşamamasında etkili olmuştur.
- Üniversitemizde öğrencilere yönelik sağlık hizmeti verilmemektedir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Üniversitemizin 2025 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlama sürecinde; gösterge gerçekleşme verilerinin sorumlu birimlerden elde edilmesi için, izleme ve değerlendirme sürecinin verimliliğini ve etkinliğini arttırmak üzere üniversite tarafından geliştirilen “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı” kullanılmıştır.

Sorumlu birimlerden elde edilen gösterge gerçekleşme verileri stratejik plan değerlendirme tabloları üzerinden değerlendirilmiş, ortaya çıkan gerçekleşme performansına göre sorumlu birimlerden gereken açıklamalar da dikkate alınarak 2025 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur. Stratejik plan değerlendirme tablolarının genelleştirilmiş sonuçları yukarıdaki tablo aracılığıyla verilmiştir.

Buna göre;

- “Amaç 1: Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” amacına ilişkin 2025 yılı gerçekleşme performansı %74,99 düzeyinde gerçekleşmiş, amaca ilişkin yürütülen faaliyetler ile özellikle araştırma kapasitesi ve kalitesinin arttırılmasına yönelik faaliyetler gözden geçirilerek yeni dönem stratejik plan hazırlık çalışmalarında değerlendirilmiştir.
- “Amaç 2: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” amacına ilişkin 2025 yılı gerçekleşme performansı %85,85 düzeyinde gerçekleşmiştir. Amaca ilişkin yürütülecek faaliyetler gözden geçirilerek yeni dönem stratejik plan hazırlık çalışmalarında değerlendirilmiştir.
- “Amaç 3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.” amacına ilişkin 2025 yılı gerçekleşme performansı %88,91 düzeyinde gerçekleşmiştir. Amaca ilişkin yürütülecek faaliyetler gözden geçirilerek yeni dönem stratejik plan hazırlık çalışmalarında değerlendirilmiştir.
- “Amaç 4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini arttırmak.” amacına ilişkin 2025 yılı gerçekleşme performansı %88,48 düzeyinde gerçekleşmiştir. Amaca ilişkin yürütülecek faaliyetler gözden geçirilerek yeni dönem stratejik plan hazırlık çalışmalarında değerlendirilmiştir.
- Amaç performanslarının ortalaması alınarak bulunmuş olan “Genel Performans” %84,56 düzeyindedir. Yürürlükte olan Stratejik Plan döneminin sona ermesiyle birlikte yapılan genel değerlendirme sonucunda, plan kapsamında belirlenen amaçlara yönelik faaliyetlerin büyük ölçüde başarıyla yürütüldüğü ve hedeflere önemli oranda ulaşıldığı görülmektedir. 2025 yılı gerçekleşme verileri incelendiğinde, eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ile toplumsal katkı ve paydaş iş birliklerine yönelik amaçlarda yüksek gerçekleşme oranlarına ulaşıldığı, bu alanların kurumun güçlü yönleri arasında yer aldığı değerlendirilmektedir. Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelinin geliştirilmesine yönelik amaçta ise kayda değer bir ilerleme sağlanmakla birlikte, araştırma kapasitesi ve niteliğinin artırılmasına yönelik faaliyetlerin yeni plan döneminde daha odaklı ve bütüncül bir yaklaşımla ele

alınmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Amaç performanslarının ortalaması alınarak hesaplanan %84,56 düzeyindeki genel performans, mevcut Stratejik Planın genel olarak hedeflerine ulaştığını, elde edilen kazanımların yeni plan dönemine sağlam bir temel oluşturduğunu göstermektedir.

3.1. “Girişimcilik ve Ar-Ge Potansiyelini Geliştirerek Araştırma Üniversiteleri Arasında Yer Almak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.1		Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.				
Hedef H1.1 Performansı		96,80%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.1.1	SCI, SCI-E, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	30	580	650	817	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.2	Atıf sayısı	30	4717	12.200	18.232	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.3	Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	8	14	53	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.4	Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	1	6	6	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.5	Doktora öğrenci sayısı	10	335	450	595	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.6	Doktora mezun sayısı	10	62	75	51	68,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %68,00 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleştirme performansı %96,80 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Performans göstergelerinin önemli bir kısmında hedeflenen değerlere ulaşılmış; özellikle bilimsel yayın ve atıf sayıları ile ulusal ve uluslararası destekli Ar-Ge proje sayılarında hedeflerin aşılması, üniversitenin araştırma kapasitesinin güçlendiğini ve bilimsel üretkenliğin arttığını göstermiştir. Bununla birlikte, uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı ile doktora öğrenci ve mezun sayılarında hedeflenen seviyelere tam olarak ulaşamamıştır. Hedeflenen değerin altında kalan göstergeler için gerekli çalışmalar ve önlemler alınacaktır. Genel olarak değerlendirildiğinde hedef büyük ölçüde gerçekleştirilmiş olup düşük performans gösteren alanlara yönelik iyileştirme faaliyetlerine devam edilecektir.
---------------	--

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.2		Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.				
Hedef H1.2 Performansı		61,17%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.2.1	Bilim ödülü sayısı	30	11	18	19	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.2.2	Teknokentte bulunan akademisyen ortaklı şirket sayısı	20	14	30	24	80,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %80,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 1.2.3	Teknokentte bulunan öğrenci/mezun ortaklı şirket sayısı	20	1	15	8	53,33%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %53,33 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				

P.G 1.2.4	YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı öğrenci sayısı	15	61	80	24	30,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %30,00 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşılamamıştır.				
P.G 1.2.5	TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı öğrenci sayısı	15	0	2	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0,00 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşılamamıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme performansı %61,17 düzeyinde gerçekleştirilmiş olup istenilen seviyede bir gerçekleştirme sağlanamamıştır. • Teknokentte bulunan akademisyen ortaklı şirket sayısı, öğrenci/mezun ortaklı şirket sayısı ile YÖK 100/2000 ve TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamındaki öğrenci sayılarında hedeflenen seviyelere ulaşamadığı görülmektedir. YÖK 100/2000 doktora bursu programına öğrenci başvurularının ve tercihlerinin yetersiz kalmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca TÜBİTAK 2244 sanayi doktora programı için ilimizin yetersiz sanayileşmesi ve mevcut özel sektör temsilcilerinin programa ilişkin taleplerinin bulunmamasından kaynaklanmaktadır. • Bu çerçevede, hedeflenen değer altındaki göstergelere yönelik olarak girişimcilik faaliyetlerini teşvik edecek, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirecek ve doktora programlarının etkinliğini artıracak düzenleyici ve destekleyici uygulamaların geliştirilmesi yönünde sonraki dönemlerde de faaliyetler gerçekleştirilecektir. 				

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.3		Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.				
Hedef H1.3 Performansı		50,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.3.1	Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı	10	854	1000	1699	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.2	Uluslararası iş birlikli yayın sayısı	15	221	350	772	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.3	Üniversite-sanayi ortaklı patent başvuru sayısı	10	4	10	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşılamamıştır.				
P.G 1.3.4	Üniversite-sanayi ortaklı patent belge sayısı	15	0	4	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşılamamıştır.				
P.G 1.3.5	Uluslararası ortaklı patent başvuru sayısı	10	0	2	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşılamamıştır.				
P.G 1.3.6	Uluslararası ortaklı patent belge sayısı	15	0	1	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşılamamıştır.				

P.G 1.3.7	Üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve inovatif proje sayısı	15	26	37	74	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.8	Kontratlı üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı	10	601423	1000000	4474000	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedefe ilişkin göstergelerde gerçekleşme oranı %50,00 düzeyinde kalmış olup istenilen düzeyde bir gerçekleşme sağlanamamıştır. Üniversite-üniversite iş birlikli yayın sayısı, uluslararası iş birlikli yayın sayısı ile üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve inovasyon projelerinde hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşmeler elde edilmesi, kurumun iş birliği temelli araştırma kapasitesinin geliştiğini ve dış paydaşlarla etkileşimin arttığını göstermektedir. • Buna karşılık, üniversite-sanayi ortaklı ve uluslararası ortaklı patent başvuru ve belge sayıları ile kontratlı üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge projelerine yönelik bütçe göstergelerinde hedeflenen seviyelere ulaşamamıştır. Bu durum, fikri mülkiyet çıktılarının ticarileştirilmesi ve sanayi ile yürütülen sözleşmeli proje süreçlerinin güçlendirilmesi gerekliliğine işaret etmektedir. • Bu doğrultuda, söz konusu alanlarda patent ve ticarileşme süreçlerini destekleyici uygulamaların yaygınlaştırılması, üniversite-sanayi iş birliği mekanizmalarının etkinliğinin artırılması ve sözleşmeli Ar-Ge faaliyetlerine yönelik kurumsal yapıların güçlendirilmesine yönelik çalışmaların önceliklendirilmesi yönünde çalışmalar yapılacaktır. 				

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.4		Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.				
Hedef H1.4 Performansı		92,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.4.1	Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı	40	68	75	140	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.4.2	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	10	35	40	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.4.3	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım tescil sayısı	40	1	15	12	80,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %80,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleşme oranı %92,00 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı ile patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru ve tescil sayılarında elde edilen gerçekleştirmeler, üniversitenin araştırma ve inovasyon faaliyetlerinin somut çıktılara dönüştüğünü ve ticarileşme kapasitesinin güçlendiğini göstermektedir. Göstergeler genelinde hedeflenen değerlere yüksek oranda ulaşılması, girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelinin geliştirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların etkili olduğunu ortaya koymaktadır. Bu durum, üniversitenin araştırma üniversiteleri arasında yer alma hedefini destekleyen önemli bir gelişme olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, mevcut kazanımların sürdürülebilirliğini sağlamak ve ticarileşme odaklı çıktılarının artırılmasını desteklemek amacıyla mevcut uygulamaların güçlendirilerek devam ettirilmesi ve başarılı alanların yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. 				

3.2. “Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırarak Yenilikçi ve Geleceğe Yönelik Eğitim Programları ile Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Alanında Girişimci ve Nitelikli Mezunlar Yetiştirmek” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.1		Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.				
Hedef H2.1 Performansı		91,30%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.1.1	Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	10	4	5	7	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.2	Yan dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	25	17	68,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %68,00 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.3	Çift ana dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	20	18	90,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %90,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 2.1.4	Disiplinlerarası doktora program sayısı	10	1	2	2	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.5	Akredite çalışmalarına başlanan program sayısı	15	2	10	7	70,00%
Açıklama		Gösterge performansı ilk altı ay için %70,00 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				

P.G 2.1.6	Akredite olan program sayısı	15	0	4	4	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.7	Eğiticilerin eğitimi programı kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı	10	120	136	274	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.8	İşyeri eğitimi yapılan program sayısı	10	27	38	39	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.9	Girişimcilik ve inovasyon içerikli ders sayısı	10	76	96	99	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleşme oranı %91,30 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Disiplinlerarası program sayıları, çift ana dal ve yan dal yapan öğrenci sayıları ile eğiticilerin eğitimi ve işyeri eğitimi kapsamında yürütülen faaliyetlerde elde edilen gerçekleştirmeler, eğitim-öğretim süreçlerinin çeşitlendirildiğini ve program kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmaların etkili olduğunu göstermektedir. Akreditasyon çalışmaları ile girişimcilik ve inovasyon içerikli ders sayılarındaki olumlu gelişmeler, eğitim programlarının niteliğinin güçlendirilmesine ve mezunların yetkinliklerinin artırılmasına katkı sağlamıştır. Bu durum, hedef kapsamında belirlenen faaliyetlerin genel olarak planlanan doğrultuda ilerlediğine işaret etmektedir. Bu çerçevede, elde edilen kazanımların korunması ve eğitim-öğretim faaliyetlerinde sürdürülebilir kalite artışının sağlanması amacıyla başarılı uygulamaların devam ettirilmesi ve iyi örneklerin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir. 				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.2		Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.				
Hedef H2.2 Performansı		70,01%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.2.1	Uluslararası lisans öğrenci sayısı	20	490	700	785	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.2.2	Uluslararası lisansüstü öğrenci sayısı	20	278	552	379	68,66%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %68,66 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 2.2.3	Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	20	55	94	53	56,38%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %56,38 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 2.2.4	Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı	20	0	4	1	25,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %25,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	20	12	16	30	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedefe ilişkin göstergelerde gerçekleşme oranı %70,01 düzeyinde kalmış olup istenilen seviyede bir gerçekleşme sağlanamamıştır. Uluslararası lisans öğrenci sayısı ile değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayılarında hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleştirmeler elde edilmesi, üniversitenin uluslararası görünürlüğünün ve tercih edilebilirliğinin arttığını göstermektedir. • Buna karşın, uluslararası lisansüstü öğrenci sayısı, uluslararası ortaklı eğitim programları ve yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı gibi bazı göstergelerde hedeflenen seviyelere ulaşamamıştır. Bu durum, uluslararasılaşma faaliyetlerinin lisansüstü eğitim ve akademik insan kaynağı boyutunda daha bütüncül şekilde ele alınması gerekliliğine işaret etmektedir. • Bu çerçevede, uluslararası öğrenci ve akademisyen çekimine yönelik tanıtım faaliyetlerinin güçlendirilmesi, uluslararası ortaklı programların artırılması ve kurumsal destek mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
----------------------	---

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.3		Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.				
Hedef H2.3 Performansı		80,92%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Eğitim Öğretim)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.3.1	Yabancı dilde verilen ders sayısı	30	41	82	65	79,27%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %79,27 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yılsonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 2.3.2	Yabancı dilde eğitim veren bölüm/program sayısı	30	4	7	4	57,14%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %57,14 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 2.3.3	Hazırlık eğitiminden yararlanan öğrenci sayısı	40	526	554	625	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleşme oranı %80,92 düzeyinde gerçekleşmiş olup hedefe kısmen ulaşılmıştır. Yabancı dilde verilen ders sayısı ile bu derslere ilişkin bazı uygulamalarda kaydedilen artışlar, eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmaya yönelik çalışmaların belirli ölçüde karşılık bulduğunu göstermektedir. • Bununla birlikte, yabancı dil eğitiminin yaygınlaştırılmasına yönelik bazı göstergelerde hedeflenen değerlere tam olarak ulaşılamadığı görülmektedir. Bu durum, yabancı dil yeterliliğini artırmaya yönelik uygulamaların kapsam ve etki bakımından güçlendirilmesi gerekliliğine işaret etmektedir. • Bu kapsamda, yabancı dilde verilen derslerin artırılması, öğretim elemanlarının yabancı dil yeterliliklerini destekleyici uygulamaların yaygınlaştırılması ve yabancı dil eğitimine yönelik kurumsal destek mekanizmalarının güçlendirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.

Amaç A.2	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.					
Hedef H2.4	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.					
Hedef H2.4 Performansı	76,33%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.4.1	Katılım sağlanan tercih fuarı/tanıtım etkinliği sayısı	25	2	12	32	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.4.2	Üniversiteye giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	28	49	36	73,47%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %73,47 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.					
P.G 2.4.3	İlk üç tercihi içerisinde üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	2352	2750	1890	68,73%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %68,73 olarak düşük düzeyde gerçekleştirilmiştir.				
P.G 2.4.4	Üniversite Webometrics sıralaması	15	1826	1716	2134	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0,00 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşamamıştır.				
P.G 2.4.5	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor etkinliklerinde alınan ödül sayısı	15	2	12	33	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 2.4.6	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor alanında üniversitemizde düzenlenen veya üniversitemizin katılım sağladığı etkinlik (müsabaka, yarışma, turnuva, festival, konser, sergi, gösteri) sayısı	15	18	45	64	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %76,33 düzeyinde gerçekleştirilmiş olup hedefe kısmen ulaşılmıştır. Tercih fuarları ve tanıtım etkinliklerine katılım, ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor etkinliklerinde elde edilen başarılar ile üniversitenin görünürlüğüne katkı sağlayan faaliyetlerde kaydedilen olumlu gerçekleştirmeler, kurumsal tanınırlığın artırılmasına yönelik çalışmaların etkisini ortaya koymaktadır. • Buna karşın, üniversiteyi üst sıralardan tercih eden öğrenci sayıları ile Webometrics sıralamasına ilişkin bazı göstergelerde hedeflenen değerlere tam olarak ulaşamamıştır. Bu durum, tanıtım ve görünürlük faaliyetlerinin etki düzeyinin artırılması ve hedef kitleye yönelik stratejilerin daha etkin biçimde planlanması gerekliliğine işaret etmektedir. • Bu kapsamda, kurumsal tanıtım faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi, dijital ve uluslararası görünürlüğü artıracak uygulamaların güçlendirilmesi ve tercih edilebilirliği destekleyecek iletişim stratejilerinin daha bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. 				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.5		Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H2.5 Performansı		100,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.5.1	Uzaktan eğitim uygulayan bölüm/program sayısı	30	1	3	29	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.5.2	Uzaktan eğitim ile verilen ders oranı (%)	30	10	20	20	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.5.3	Teknoloji sınıfı sayısı	40	0	15	17	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleşme oranı %100 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında yer alan göstergelerde planlanan faaliyetlerin eksiksiz şekilde hayata geçirilmesi, ilgili süreçlerin etkin bir biçimde yürütüldüğünü ve belirlenen çıktılara tam olarak ulaşıldığını göstermektedir. Elde edilen bu sonuç, hedefe yönelik planlama, uygulama ve izleme mekanizmalarının bütüncül bir yaklaşımla işletildiğini ortaya koymakta; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine ve stratejik amaçlarla uyumun sağlanmasına önemli katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, sağlanan başarı düzeyinin sürdürülebilirliğini teminen mevcut uygulamaların korunması, başarılı yaklaşımların kurumsallaştırılması ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir. 				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.6		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H2.6 Performansı		96,52%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.6.1	Öğrenci başına düşen eğitim ve araştırma amaçlı mekan büyüklüğü (m2)	60	7,05	8,2	8,02	97,80%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,80 olarak yılsonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 2.6.2	Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	20	2,46	2,53	3,01	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.6.3	Öğrenci başına düşen e-kaynak sayısı	20	235,77	253,91	226,42	89,17%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %89,17 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleşme oranı %96,52 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında öğrenci başına düşen eğitim ve araştırma amaçlı mekan büyüklüğüne ilişkin göstergede, izleme döneminde 8,02 olarak gerçekleşen değer ile 8,2 olarak belirlenen hedefe büyük ölçüde yaklaşmıştır. Söz konusu göstergede sağlanan bu yüksek gerçekleşme düzeyi, eğitim ve araştırma faaliyetlerine ayrılan kaynakların etkin kullanıldığını ve öğrencilere sunulan akademik altyapının güçlendirildiğini göstermektedir. Bu durum, eğitim-öğretim kalitesinin artırılmasına yönelik hedeflerle uyumlu bir performans sergilendiğine işaret etmektedir. Bu kapsamda, mevcut performans düzeyinin korunması ve hedeflenen değere tam olarak ulaşılması amacıyla kaynak kullanımının etkinliğini artırmaya yönelik uygulamaların sürdürülmesi ve iyileştirici çalışmalara devam edilecektir. 				

3.3. “Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek, Sürdürülebilirliğini Sağlamak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.1		İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.				
Hedef H3.1 Performansı		100,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.1.1	Hizmet içi eğitim sayısı	25	2	6	42	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.1.2	Hizmet içi eğitimlerin toplam süresi	25	160	300	308	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.1.3	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	50	50	1200	4245	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %100 düzeyinde gerçekleştirilerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerde planlanan faaliyetlerin tamamının hayata geçirilmesiyle belirlenen değerler eksiksiz biçimde yakalanmıştır. <p>İzleme döneminde elde edilen bu sonuç, ilgili alanda yürütülen çalışmaların etkinliğini ve süreçlerin planlandığı şekilde uygulandığını göstermektedir. Göstergelerde sağlanan tam gerçekleştirme, hedefin stratejik amaçlarla uyumlu bir biçimde hayata geçirildiğini ve beklenen çıktılar elde edildiğini ortaya koymaktadır.</p> <p>Bu çerçevede, mevcut başarı düzeyinin korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla mevcut uygulamaların devam ettirilmesi, etkili yaklaşımların kurumsallaştırılması ve performansın sürekliliğini destekleyici çalışmalara devam edilecektir.</p>
----------------------	--

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.2		Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H3.2 Performansı		77,50%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.2.1	Tıp Fakültesi Derslik Binası (morfoloji) tamamlanma oranı (%)	15	0	100	95	95,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %95,00 olarak yılsonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.2.2	Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	100	95	95,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %95,00 olarak yılsonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.2.3	Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastane Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	100	60	60,00%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %60,00 olarak düşük düzeyde gerçekleştirilmiştir.				
P.G 3.2.4	Dursun Odabaş Tıp Merkezi Acil Ek Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	0	85	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 3.2.5	Dursun Odabaş Tıp Merkezi deprem güçlendirme ve onarımı tamamlanma oranı (%)	15	0	100	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %0,00 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 3.2.6	Tamamlanan altyapı projesi sayısı	15	6	3	6	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 3.2.7	Peyzaj uygulamaları yapılan toplam alan (bin m2)	10	1137	1500	2777	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %77,50 düzeyinde gerçekleştirilerek hedefe kısmen ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerin bir bölümünde hedeflenen değerlere yakın sonuçlar elde edilirken, bazı göstergelerde planlanan seviyenin altında gerçekleştirilmeler olduğu görülmektedir. • Göstergeler bazında değerlendirildiğinde, yürütülen faaliyetlerin hedefe katkı sağladığı ancak uygulama düzeyi ve sonuç üretme kapasitesi açısından göstergeler arasında farklılıklar bulunduğu anlaşılmaktadır. Bu durum, hedefe yönelik çalışmaların genel olarak ilerleme kaydettiğini ancak tüm göstergelerde istenilen düzeye henüz ulaşamadığını ortaya koymaktadır. • Bu kapsamda, hedeflenen performans düzeyine daha yüksek oranda ulaşılabilmesi amacıyla göstergelerde düşük kalan alanlara odaklanılması, uygulama süreçlerinin güçlendirilmesi ve performansı artırmaya yönelik çalışmalara devam edilecektir. 				

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.3		Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite ünvanını almak.				
Hedef H3.3 Performansı		98,46%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.3.1	Engelli dostu bina sayısı	40	6	13	15	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.3.2	Engellilerin üniversite hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	0	78	74	94,87%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %94,87 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.3.3	Engelli bireylere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	5	10	13	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleşme oranı %98,46 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerin büyük bölümünde planlanan değerlere çok yakın sonuçlar elde edilmiş, uygulamaların hedeflerle yüksek düzeyde uyumlu olduğu görülmüştür. • Göstergeler bazında sağlanan bu yüksek gerçekleşme, yürütülen faaliyetlerin etkinliğini ve uygulama süreçlerinin başarılı şekilde yönetildiğini ortaya koymaktadır. Özellikle sonuç üretmeye doğrudan katkı sağlayan göstergelerde elde edilen performans, hedefin amaçladığı çıktılarının büyük ölçüde sağlandığını göstermektedir. • Bu çerçevede, mevcut başarı düzeyinin korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla etkili uygulamaların devam ettirilmesi, güçlü göstergelerin desteklenmesi ve performansın sürekliliğini sağlayacak iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.
----------------------	---

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.4		Mali kapasiteyi geliştirmek.				
Hedef H3.4 Performansı		67,90%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.4.1	Özgelirlerin toplam gelirler içindeki payı	50	7,64	8,31	3,19	38,36%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %38,36 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 3.4.2	Döner sermaye gelirlerinin merkezi bütçeye oranı	50	47,38	47,13	45,93	97,45%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,45 olarak yılsonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %67,90 düzeyinde gerçekleşmiş olup istenilen seviyede gerçekleştirme sağlanamamıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerde belirli bir ilerleme kaydedilmiş olmakla birlikte, göstergelerin önemli bir bölümünde hedeflenen değerlere ulaşamadığı görülmektedir. • Göstergeler bazında değerlendirildiğinde, yürütülen faaliyetlerin hedefe katkı sağladığı ancak uygulama düzeyi ve sonuç üretme açısından beklenen etkiyi tam olarak oluşturamadığı anlaşılmaktadır. Bu durum, planlanan faaliyetlerin kapsamı, uygulanma biçimi veya izleme süreçlerinde geliştirilmesi gereken alanlar bulunduğu işaret etmektedir. • Bu çerçevede, hedeflenen performans düzeyine ulaşabilmesi amacıyla göstergelerde düşük kalan alanlara yönelik iyileştirici çalışmaların artırılması, uygulama süreçlerinin güçlendirilmesi ve performansı yükseltmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.
----------------------	---

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.5		Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.				
Hedef H3.5 Performansı		93,89%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.5.1	Akademik personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	65,91	72	68	94,44%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %94,44 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.5.2	İdari Personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	70,64	75	70	93,33%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %93,33 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				

Değerlendirme	<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %93,89 düzeyinde gerçekleştirilerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerin büyük bölümünde planlanan değerlere yüksek oranda yaklaşılmış, uygulamaların hedeflerle genel olarak uyumlu olduğu görülmüştür. • Göstergeler bazında elde edilen bu sonuçlar, yürütülen faaliyetlerin hedefe önemli ölçüde katkı sağladığını ve uygulama süreçlerinin etkili bir şekilde işletildiğini ortaya koymaktadır. Özellikle temel göstergelerde sağlanan yüksek gerçekleştirme düzeyi, hedefin amaçladığı çıktılara büyük ölçüde ulaşıldığını göstermektedir. • Bu kapsamda, mevcut başarı düzeyinin korunması ve daha da güçlendirilmesi amacıyla etkili uygulamaların sürdürülmesi, güçlü performans sergilenen göstergelerin desteklenmesi ve iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.
----------------------	---

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.6		Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.				
Hedef H3.6 Performansı		87,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.6.1	Alınan kalite belgesi sayısı (ISO 9001, ISO 27001 vb.)	40	11	25	20	80,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %80,00 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 3.6.2	Kalite kültürünü yaygınlaştırma amacıyla düzenlenen faaliyet (toplantı, çalıştay vb.) sayısı	20	13	15	19	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 3.6.3	İç paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geri bildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	10	12	14	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				

P.G 3.6.4	Dış paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	0	4	3	75,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %75,00 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> Hedef gerçekleştirme oranı %87,00 düzeyinde gerçekleştirilerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerden alınan kalite belgesi sayısı, kalite kültürünü yaygınlaştırmaya yönelik düzenlenen faaliyetler ve iç paydaşların kalite süreçlerine katılımına ilişkin çalışmalar çerçevesinde genel olarak hedeflenen değerlere yüksek oranda yaklaşmıştır. Göstergeler bazında değerlendirildiğinde; kalite belgelendirme süreçlerine yönelik faaliyetlerin kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine katkı sağladığı, kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik düzenlenen etkinliklerin ise hedefle uyumlu şekilde ilerlediği görülmektedir. İç paydaşların kalite süreçlerine katılımına ilişkin göstergelerde elde edilen sonuçlar, kalite güvence sisteminin kurumsal düzeyde benimsendiğini göstermektedir. Bu kapsamda, mevcut performans düzeyinin korunması ve tüm göstergelerde hedeflenen değerlere tam olarak ulaşılabilmesi amacıyla kalite belgelendirme çalışmalarının sürdürülmesi, kalite kültürünü destekleyici faaliyetlerin artırılması ve iç paydaş katılımını güçlendirmeye yönelik uygulamaların geliştirilmesine devam edilecektir. 				

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.7		Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.				
Hedef H3.7 Performansı		97,61%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.7.1	Öğrenci genel memnuniyet düzeyi (%)	30	58,82	70	65	92,86%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %92,86 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.7.2	Yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı	15	5000	6000	5900	98,33%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %98,33 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.7.3	Öğrenci başına düşen yeşil alan oranı	15	61,17	66,67	67,44	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.7.4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	15	44	56	93	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.7.5	Öğrenciye yönelik sosyal, sportif ve kültürel faaliyet sayısı	25	300	500	568	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %97,61 düzeyinde gerçekleştirerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef kapsamında izlenen göstergelerden öğrenci genel memnuniyet düzeyinde sağlanan artış, öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesinin iyileştirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların olumlu sonuçlar verdiğini göstermektedir. Buna karşın, öğrenci genel memnuniyet düzeyinin hedeflenen değere tam olarak ulaşılamamış olması, öğrenciye sunulan akademik, idari ve sosyal hizmetlerin bazı alanlarında iyileştirme ihtiyacının devam ettiğine işaret etmektedir. Bu durum, öğrenci geri bildirimlerinin daha etkin değerlendirilmesi ve hizmet süreçlerinin bütüncül bir yaklaşımla ele alınması gerekliliğini ortaya koymaktadır. • Diğer göstergelerde ise hedefe ulaşılmış ya da büyük ölçüde hedefe yaklaştığı gözlemlenmektedir. Özellikle çıktı ve sonuç odaklı göstergelerde elde edilen performans, hedefin amaçladığı kazanımların büyük ölçüde sağlandığını ortaya koymaktadır. • Bu kapsamda, mevcut başarı düzeyinin korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yüksek performans sergilenen göstergelerin desteklenmesi, etkili uygulamaların devam ettirilmesi ve başarıyı pekiştirecek iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. 				

3.4. “Bölgesel Ekonomik Gelişim İçin Yerel Kalkınma Paydaşları İle İş Birliklerini Güçlendirerek Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı Hizmetlerini Artırmak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.1		Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağıını artırmak.				
Hedef H4.1 Performansı		80,06%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.1.1	Mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	20	56	115	523	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.2	Çiftçi eğitim programlarına yönelik verilen sertifika sayısı	20	80	500	80	16,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %16,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 4.1.3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	1	5	17	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.4	Mezun Bilgi Sisteminde kayıtlı mezun sayısı	10	175	7000	5971	85,30%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %85,30 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 4.1.5	Kuluçka programlarından faydalanan öğrenci/mezun sayısı	25	1	50	128	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleştirme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %100 olarak gerçekleştirilmiştir.				
P.G 4.1.6	Üniversitenin tesislerinden dışarıdan katılımla yararlanan kişi sayısı	15	1000	2250	2000	88,89%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %88,89 olarak gerçekleştirilmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleştirme oranı %80,06 düzeyinde gerçekleştirerek hedefe kısmen ulaşılmıştır. • Özellikle çiftçi eğitim programlarına yönelik verilen sertifika sayısının izleme dönemi sonunda beklenen seviyenin altında gerçekleştirildiği görülmektedir. Bu durum, planlanan eğitim faaliyetlerinin hedef kitleye ulaşma düzeyinin sınırlı kaldığını göstermektedir. Sertifika sayısının artırılmasına yönelik olarak, yeni dönemde eğitim programlarının duyuru ve erişilebilirliğinin güçlendirilmesi, içeriklerin hedef kitlenin ihtiyaçlarına göre gözden geçirilmesi ve paydaş iş birliklerinin artırılması için çalışmalar yapılacaktır. • Bunun dışındaki göstergelerde genel olarak istenilen hedefe yakın gerçekleştirme olduğundan mevcut başarı düzeyinin korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla yüksek performans sergilenen göstergelerin desteklenmesi, etkili uygulamaların devam ettirilmesi ve başarıyı pekiştirecek iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir. 				

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.2		Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.				
Hedef H4.2 Performansı		93,85%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.2.1	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	8	25	33	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen kentsel, kırsal dinamikler ve girişimler ile tarım ve hayvancılık sektörünü önceleyen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	4	13	9	69,23%
Açıklama		Gösterge değeri, izleme dönemi olan ilk altı ay içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşmıştır. Gösterge performansı ilk altı ay için %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.3	Van Gölü temalı (jeolojik, biyolojik, sağlık, ulaşım, imar ve sosyal yaşam) sosyal sorumluluk proje sayısı	20	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

P.G 4.2.4	Van Gölünün korunmasına yönelik yürütülen faaliyet sayısı	15	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.5	TRB-2 Bölgesinde arkeolojik kazılar ve yüzey araştırmaları sayısı	15	2	5	12	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.6	Sivil toplum kuruluşları ile birlikte yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	10	0	10	24	100,00%
Açıklama		Gösterge performansı ilk altı ay için %87,50 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleşme oranı %93,85 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen, kentsel ve kırsal dinamikler ile tarım ve hayvancılık sektörünü önceleyen sosyal sorumluluk proje sayısının izleme dönemi sonunda hedeflenen seviyenin altında kaldığı görülmektedir. Bu çerçevede, ilgili paydaşlarla iş birliklerinin güçlendirilmesi ve proje geliştirme süreçlerinin teşvik edilmesi yoluyla proje sayısının artırılmasına yönelik iyileştirici çalışmalar hayata geçirilecektir. • Göstergeler bazında yapılan değerlendirmede; faaliyetlerin planlanan takvim doğrultusunda büyük ölçüde tamamlandığı, hedefe katkı sunan çıktılara ilişkin göstergelerde ise beklenen seviyelere önemli ölçüde ulaşıldığı görülmektedir. Bu durum, hedefe yönelik uygulama ve izleme süreçlerinin genel olarak etkin bir şekilde yürütüldüğünü göstermektedir. • Bu çerçevede, elde edilen yüksek performansın korunması ve tüm göstergelerde hedeflenen değerlere tam olarak ulaşılabilmesi amacıyla başarılı uygulamaların sürdürülmesi, güçlü performans sergilenen göstergelerin desteklenmesi ve sınırlı iyileştirme gerektiren alanlara yönelik çalışmalara devam edilecektir. 				

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.3		Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.				
Hedef H4.3 Performansı		91,53%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.3.1	Hastane yatak doluluk oranı (%)	20	78,58	86	74	86,05%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %86,05 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 4.3.2	Hastane nitelikli yatak sayısı	20	449	580	662	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100,00 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.3	Yatan hasta sayısı	15	40532	55000	56872	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100,00 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.4	Tedavi hizmetlerinden memnuniyet düzeyi (%)	15	60,28	70	68	97,14%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,14 olarak yılsonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 4.3.5	Diş hekimliği yıllık hasta sayısı	15	135764	200000	135516	67,76%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %67,76 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.6	Diş hekimliği hasta memnuniyet düzeyi (%)	15	0	72	70	97,22%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,22 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
Değerlendirme		<ul style="list-style-type: none"> • Hedef gerçekleşme oranı %91,53 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Göstergelerden "Diş Hekimliği Fakültesi yıllık hasta sayısı" nın izleme dönemi sonunda hedeflenen seviyenin altında kaldığı görülmektedir. Bu doğrultuda, hizmet sunum kapasitesinin artırılması, randevu ve çalışma süreçlerinin iyileştirilmesi ile hasta yönlendirme ve bilgilendirme faaliyetlerinin güçlendirilmesine yönelik düzenlemelerin hayata geçirilmesi için çalışmalara devam edilecektir. • Göstergeler genel olarak değerlendirildiğinde; faaliyetlerin önemli bir bölümünün planlanan takvim doğrultusunda tamamlandığı, hedefe yönelik çıktılara ilişkin göstergelerde ise beklenen performans seviyesine büyük ölçüde ulaşıldığı görülmektedir. Bununla birlikte, sınırlı sayıda göstergede hedeflenen değer bir miktar altında kalınması, bu alanlarda iyileştirmeye açık yönlerin bulunduğunu göstermektedir. • Bu kapsamda, mevcut başarı düzeyinin korunması ve göstergeler bazında performansın daha da güçlendirilmesi amacıyla hedefe tam olarak ulaşamayan göstergelere odaklanılması, uygulama süreçlerinin geliştirilmesi ve performansı artırmaya yönelik çalışmalara devam edilecektir. 				

3.5. Genel Değerlendirme Tablosu

AMAÇLAR		HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.
Amaç A.1	Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.	H1.1	Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.	96,80%	74,99%
		H1.2	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.	61,17%	
		H1.3	Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.	50,00%	
		H1.4	Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.	92,00%	
Amaç A.2	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.	H2.1	Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.	91,30%	85,85%
		H2.2	Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.	70,01%	
		H2.3	Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.	80,92%	
		H2.4	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.	76,33%	
		H2.5	Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.	100,00%	
		H2.6	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.	96,52%	
Amaç A.3	Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.	H3.1	İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.	100,00%	88,91%
		H3.2	Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.	77,50%	
		H3.3	Engellilerin erişilebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite ünvanını almak.	98,46%	
		H3.4	Mali kapasiteyi geliştirmek.	67,90%	
		H3.5	Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.	93,89%	
		H3.6	Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.	87,00%	
		H3.7	Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.	97,61%	

AMAÇLAR	HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.
Amaç A.4 Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.	H4.1	Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağıını artırmak.	80,06%	88,48%
	H4.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.	93,85%	
	H4.3	Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.	91,53%	
Genel Performans (Amaç performanslarının ortalaması alınarak hesaplanmıştır)				84,56%

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Stratejik Planındaki uzun dönemli stratejik hedefler ile Performans Programında bulunan program ve alt programlara ait yıllık hedeflere ilişkin yıllık olarak izlenen gösterge performanslarına ilişkin gerçekleştirmeler, yılı Faaliyet Raporuyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Performans programlarında yer alan performans göstergelerinin, Üniversitemiz ilgili birimleri tarafından e-bütçe (Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi) sisteminin “Performans Programı İzleme” modülü üzerinden veri girişlerinin tamamlanması sonrasında bu gösterge gerçekleştirmeleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Yine stratejik plana ilişkin izleme dönemi ve değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirmeleri, ilgili birimler tarafından üniversitemizce hazırlanan “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı” üzerinden veri girişleri tamamlandıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek stratejik plan değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Ayrıca gerçekleştirilen performans sonuçlarına göre gerekli tedbirler alınarak düşük düzeyde gerçekleştirilen hedeflere yönelik gerekli iyileştirmelerin yapılması için çalışmalar yapılmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Akredite olmuş Merkezi Laboratuvar
- Araştırma alanında fiziki ve teknolojik altyapının yeterli düzeyde olması
- Araştırma sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek üzere kurulmuş olan mekanizmaların bulunması
- Bilimsel araştırma konusunda destekleyici ve teşvik edici eğilim
- Birçok alanda UYGAR Merkezlerinin bulunması
- Bölge genelinde insan sağlığı hizmetleri, ağız ve diş sağlığı hizmetleri ile hayvan sağlığı hizmetlerinin verilmesi
- Bölgede bulunan kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği içerisinde bulunulması
- Bölgede ihtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık hizmetlerinin verilmesi
- Çevrimiçi derslerin olması
- DAKA destekli İnovasyon Merkezi binasının yapımına başlanmış olması
- Eğitimler sırasında gerekli teknolojik donanımın ve internet altyapısının olması ve sürekli geliştirilmesi
- Gelişime açık ve potansiyeli yüksek araştırmacıların bulunması
- Gelişime açık, potansiyeli yüksek, genç akademisyen kadrosu
- Girişimcilik konusunda akademik personel ve öğrencilere yönelik bilgilendirici ve destekleyici faaliyetlerinin bulunması
- Kampüs alanında öğrenci ve personelin sınırsız internet erişiminin olması
- Komşu ülkelerden özellikle lisansüstü eğitimde yabancı uyruklu öğrenci çekme potansiyeli bulunması
- Öğrenci kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması
- Öğrencilere rehberlik hizmeti sunulması
- Öğrencilerin, bölüm ve fakülte dışı programlardan seçmeli ders alabilmesi
- Öğrencilerin, diğer bölüm ve fakülte programlarından seçmeli ders alabilmesi
- Öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının bulunması
- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla bireylere yönelik gerekli temel ve mesleki eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
- Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisinin bulunması
- Üniversitenin Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri ve Eğitim Bilimleri Enstitüleri'nde geniş bir yelpazede lisansüstü eğitim veriliyor olması
- Üniversite-sanayi iş birliği için gereken koşulların sağlanmasına yönelik çalışmalar
- Van Gölü'ne kıyısı bulunan merkez yerleşkesinin gelişmeye müsait olması

- Veri tabanları bakımından zengin bir kütüphane ve dokümantasyon sisteminin bulunması
- Bitkisel ve hayvansal üretim uygulamalarına yönelik alanların ve kurumsal yapıların bulunması

B. ZAYIFLIKLAR

- Akademik personelin fikirlerini / çalışmalarını somut ürüne dönüştürme isteklerinin yeterli olmaması
- Akreditasyon almış programların bulunmayışı
- Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile mesleki kuruluşlar arasında yeterli düzeyde iş birliği ve iletişimin sağlanamaması
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması
- Ar-Ge eksenli kamu-üniversite-sanayi iş birliğinin yeterli düzeyde oluşturulmamış olması
- Bilimsel yayın sayılarının istenen düzeylerde bulunmayışı
- Bilimsel yayınların yayımlanacağı Üniversiteye ait bir yayınevinin bulunmaması
- Dursun Odabaş Tıp Merkezi'nde bazı bölümlerin uzman yetersizliğinden kapalı olması
- Finansal olanakların yeterli düzeyde bulunmaması
- Girişimcilik konusunda mevcut olanaklara ilişkin bilgi düzeyinin düşük olması
- Multidisipliner çalışmaların yetersizliği
- Öğrenci portföyünün dar bir coğrafi bölgeden olması
- Programların öğrenci mevcuduna göre, derslik, atölye ve laboratuvarların kapasite ve sayısının az olması
- Sanat alanında yeteri kadar bilimsel araştırma proje desteğinin bulunmaması
- Tedavi edici sağlık hizmetlerinde çeşitliliğin istenilen düzeyde olmaması
- Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısının az olması
- UYGAR Merkezlerince yürütülen faaliyetlerin istenilen etkinlik düzeyinde bulunmaması
- Uygulamalı eğitimin yetersiz düzeyde olması
- Üniversite ile mezunlar arasında güçlü bir bağın olmaması
- Üniversite sanayi iş birliğinin düşük olması
- Üniversitede verilen teorik eğitimin, özel sektörle organik bağ kurularak desteklenmemesi
- Yerel yönetimler ile üniversite arasında yeterli düzeyde iş birliğinin sağlanamaması

- Üniversite ile toplum arasındaki bağların yetersiz olması
- PUKÖ döngülerinin tüm faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde kapatılamaması

C. DEĞERLENDİRME

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, bilginin üretilmesi, yaygınlaştırılması ve toplumsal faydaya dönüştürülmesi süreçlerinde üstlendiği sorumluluğun bilinciyle hareket eden köklü bir yükseköğretim kurumu olmakla birlikte Üniversitemiz, çağdaş yönetim anlayışını esas alan, katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yapı doğrultusunda belirlediği stratejik hedeflere kararlılıkla ilerlemektedir. Bu çerçevede; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, akademik performansın artırılması ve sürdürülebilir kalite güvence sistemlerinin geliştirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Günümüz yükseköğretim ekosisteminde yaşanan hızlı eğitsel, sosyal, ekonomik ve teknolojik dönüşümler; üniversitelerin değişime açık, esnek ve yenilikçi bir yapıya sahip olmasını zorunlu kılmaktadır. Üniversitemiz, dijitalleşme, araştırma odaklılık, disiplinlerarası iş birliği ve yenilikçilik ilkelerini kurumsal gelişimin temel bileşenleri olarak benimsemiş; bu doğrultuda eğitim-öğretim süreçlerini sürekli güncellemekte, araştırma altyapısını güçlendirmekte ve idari süreçlerini etkinlik ve verimlilik esasına göre yeniden yapılandırmaktadır. Bu yaklaşım, inovatif ve sürdürülebilir bir kurumsal kimliğin inşasını desteklemektedir.

Bilimin evrensel değerleri doğrultusunda “dünya üniversitesi” olma vizyonuyla hareket eden Üniversitemiz; nitelikli akademik insan kaynağı, artan bilimsel yayın performansı, ulusal ve uluslararası proje faaliyetleri ve araştırma çıktıları ile yükseköğretim alanında rekabet gücünü artırmaktadır. Uluslararasılaşma stratejisi kapsamında geliştirilen iş birlikleri, değişim programları ve ortak araştırma faaliyetleri sayesinde küresel ölçekte görünürlük ve etki alanı genişletilmektedir.

Üniversitemiz, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimine katkı sunmayı kurumsal sorumluluğunun ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Yerel yönetimler, kamu kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile kurulan iş birlikleri aracılığıyla bölgesel kalkınmayı destekleyen projeler yürütülmekte; bilgi ve teknoloji transferi yoluyla toplumsal refaha katkı sağlanmaktadır. Bu kapsamda paydaşlarla sürdürülebilir, ölçülebilir ve geri bildirim mekanizmalarına dayalı bir etkileşim modeli benimsenmiştir.

Eğitim-öğretim faaliyetlerinde kalite odaklı bir yaklaşım izlenmekte; öğrenci merkezli öğrenme, yetkinlik temelli program tasarımı ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda müfredatlar güncellenmektedir. Akademik ve idari personelin mesleki gelişimini destekleyen uygulamalar sayesinde kurumsal kapasite artırılmakta; araştırma, yenilikçilik ve girişimcilik kültürü teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda Üniversitemiz, yalnızca bilgi üreten değil; aynı zamanda değer üreten, eleştirel düşünebilen, toplumsal sorumluluk bilinci yüksek bireyler yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Sonuç olarak, Üniversitemiz stratejik planında yer alan hedefler doğrultusunda; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı alanlarında bütüncül bir gelişim göstermektedir. Performans göstergeleri ışığında elde edilen kazanımlar, kurumsal

kapasitenin güçlendiğini ortaya koymakta; belirlenen iyileştirme alanları ise sürdürülebilir kalite anlayışı çerçevesinde sistematik biçimde ele alınmaktadır. Bu bağlamda Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası düzeyde saygınlığını artırarak, bilimsel üretkenliği ve toplumsal katkıyı esas alan gelişim sürecini kararlılıkla sürdürmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bilgi üretmek, üretilen bilgiyi öğrencilere ve topluma aktarmak ve insanlığın hizmetine sunmak, Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin temel varlık nedenini oluşturmaktadır. Üniversitemiz; aklın ve bilimin rehberliğinde hareket eden, bilimsel ve teknolojik gelişmelere öncülük etmeyi hedefleyen, toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı yaklaşım geliştiren bir yükseköğretim kurumudur. Evrensel değerleri ulusal değerlerle bütünleştirerek genç kuşaklara aktarmayı ilke edinmiş; yalnızca bir eğitim ve araştırma kurumu değil, aynı zamanda öğrencilerini sosyal, kültürel ve mesleki açıdan hayata hazırlayan bütüncül bir gelişim ortamı sunan bir bilim yuvasıdır.

Üniversitemiz, sanayinin gelişimine katkı sağlamayı ve üretimde verimliliği artırmayı temel politikalarından biri olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarıyla iş birliği içinde hareket ederek, bilimsel araştırma sonuçlarını uygulamaya dönüştürme, teknoloji geliştirme süreçlerine katkı sunma ve kalkınma politikalarına yön verme konusunda kararlı bir tutum sergilemektedir. Bölgesel ve ulusal kalkınmayı destekleyen araştırma ve teknoloji politikalarının belirlenmesi ve hayata geçirilmesi sürecinde aktif rol üstlenmektedir.

Teknolojik gelişmelere katkı sağlamak, bu gelişmeleri ülkemizin ihtiyaçları doğrultusunda uyarlamak ve ileri teknolojiyi etkin biçimde kullanmak; üniversitemizin geleceğe yönelik vizyonunun temel unsurlarıdır. Küreselleşen dünyada eğitimin niteliği ve kalitesi en önemli belirleyici unsur olup, çok yönlü eğitim imkânlarından yararlanan bireyler ulusal sınırları aşarak uluslararası düzeyde rekabet gücü kazanabilmektedir. Üniversitemiz, öğrencilerinin yalnızca mesleki bilgiyle donatılmasını değil; araştıran, sorgulayan, eleştirel ve bilimsel düşünceye sahip bireyler olarak yetişmelerini hedeflemektedir.

Gençlerimizin, teknolojinin sunduğu imkânları etkin biçimde kullanarak bilgiye erişme, bilgiyi analiz etme ve üretme becerilerini geliştirmeleri hem ulusal hem de uluslararası düzeyde başarı elde etmelerinin temelini oluşturmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda Üniversitemiz, öğrencilerini küresel rekabet ortamında kendilerini kanıtlayabilecek donanım ve özgüvene sahip bireyler olarak yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Üniversitemiz gençliğinin, Atatürk İlke ve Devrimlerinin rehberliğinde, toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket edeceğine ve karşılaşılan sorunlara duyarlılıkla yaklaşarak çözüm üretme sorumluluğunu üstleneceğine olan inancımız tamdır. Bu hedeflerin sürdürülebilir biçimde gerçekleştirilebilmesi; eğitim-öğretim faaliyetlerinin daha etkin ve verimli yürütülmesi, akademik ve idari personel ihtiyacının karşılanması, fiziki altyapının güçlendirilmesi ve mali kaynakların gerçek ihtiyaçlar doğrultusunda artırılması ile mümkün olacaktır. Ayrıca kurumsal bütünlüğün ve motivasyonun güçlendirilmesi adına, geliştirme ödeneğine ilişkin düzenlemelerin idari personeli de kapsayacak şekilde ele alınmasının yararlı olacağı değerlendirilmektedir.

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

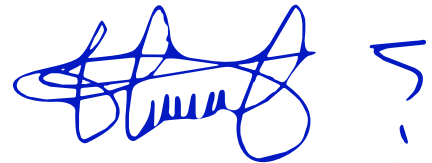
Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Van-Şubat/2026)



Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ
Rektör

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Van-Şubat/2026)



Dursun ÖZDEMİR
Strateji Geliştirme Daire Başkanı



ŞUBAT 2026
VAN