



ULUDAĞ ÜNİVERSİTESİ

2015 YILI İDARE

FAALİYET RAPORU





**2015 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**



*Cumhuriyet düşünce, bilgide, sağlıkta güçlü ve yüksek karakterli
koruyucular ister*

Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Toplum ve ülke kalkınmasına daha çok değer katan bir yükseköğretim kurumu olmasını hedeflediğimiz Uludağ Üniversitesi, 41 yıllık deneyimi ve nitelikli akademik kadrosu ile yeni bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerlemesini sürdürüyor.

Türkiye'nin alanında en seçkin kurumlarından biri olan Üniversitemiz, 4 Enstitü, 13'ü faal olmak üzere 14 Fakülte, 2'si faal olmak üzere 3 Yüksekokul, 15'i faal olmak üzere 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 20 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı olarak kurulan 5 Bölüm ile bilimsel ve akademik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversitemizde 2015 yılında Öğretim Üyesi Yetiştirme programı kapsamında yükseköğretim sistemine kazandırılan 135 genç öğretim elemanı dahil, 2.403'ü akademik olmak üzere toplam 4.659 personel görev yapmış, 63.451 öğrencimiz öğrenim görmüştür.

'3. Nesil Üniversite' vizyonu ile yeni bir kimliğe bürünen Uludağ Üniversitesi'ni, bilimin ekonomik değere ve toplumsal faydaya dönüştüğü, hem Ar-Ge yapan hem proje üreten, sanayi ile işbirlikleri kuran bir anlayışla ülkemizin en iyi 10 üniversitesi arasına hep birlikte taşıyoruz.

Kamuoyundan büyük ilgi ve takdir gören proje ve çalışmalarımızı ise istişare ve işbirliği kültürü içinde, katılımcı bir yönetim anlayışı çerçevesinde, herkesin beklenti ve görüşlerine değer vererek, tüm birimlerin katkı koyduğu komisyon ve kurulların katkısını alarak, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkesiyle tüm paydaşlarımızın bilgisine sunmaya da özen gösteriyoruz.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır.

Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2015 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve '2015 Yılı Uludağ Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu' oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Raporumuzda Uludağ Üniversitesi'nin mevcut durumu, 2015 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Bu anlamda 2015 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Prof Dr. Yusuf ULCAY

Rektör

İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	1
A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ	2
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	3
1. FİZİKSEL YAPI	19
2. ÖRGÜT YAPISI	34
3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	35
4. İNSAN KAYNAKLARI	40
5. SUNULAN HİZMETLER	45
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ	61
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	65
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	68
A- MALİ BİLGİLER	69
1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	69
2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	95
3. MALİ DENETİM SONUÇLARI	106
B. PERFORMANS BİLGİLERİ	107
1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ	107
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU	116
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ	154
4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	154
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	155
A.ÜSTÜNLÜKLER	156
B- ZAYIFLIKLAR.....	158
C- DEĞERLENDİRME	161
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	165
VI. EKLER.....	167



I. GENEL BİLGİLER

A- ÖZGÖREV ve UZGÖRÜ

ÖZGÖREV;

Uludağ Üniversitesi; Uluslararası ölçekte mesleki yetkinliğe sahip, disiplinlerarası çalışmayı özümsemiş, girişimci ve yenilikçi bireyler yetiştirmeyi; evrensel düzeyde bilgi ve sanat eseri üretmeyi, yaymayı, kentle bütünleşmeyi ve topluma kaliteli hizmet sunmayı görev edinmiştir.

UZGÖRÜ;

Uludağ Üniversitesinin uzgörüsü, ulusal ve uluslararası düzeyde saygın üniversiteler arasında yer alan, mezunları tercih edilen, yenilikçi, kalite odaklı, toplumsal gelişime öncülük edebilen bir üniversite olmaktır.

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Üniversitemizin yetki, görev ve sorumlulukları Anayasamızın 30'uncu maddesi, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile diğer ilgili Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde sayılmıştır. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12. maddesinde belirtilen Yükseköğretim Kurumlarının görevleri aşağıda sıralanmıştır.
- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Yönetim Organları/ Yetki Görev ve Sorumlulukları

Rektör

- Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin devlet kalkınma planı ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Rektör'ün görevleri;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek; yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim-öğretim bilimsel araştırma ve yayın faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatosunun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

İç Denetim Başkanlığı:

- Başkanlığın faaliyetleri hakkında Üst Yöneticiye düzenli olarak bilgi verir.
- Denetlenen birimlerle uzlaşılamayan hususlar ile izleme sonuçlarını Üst Yöneticiye ayrıca raporlar.
- İç denetim faaliyetinin denetim standartları ve etik kurallara uygun ve etkili bir şekilde yürütülmesi için Üst Yönetici ile birlikte gerekli önlemleri alır.

- Kurumun özellikli alanlarında yapılacak denetim faaliyetleri kapsamında, Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar doğrultusunda idare içinden ya da diğer idarelerden teknik veya uzman personeli Başkanlıkta geçici süreli olarak görevlendirilmesini sağlar.
- Kurulun uygun görüşü alınarak hazırlanan ve Üst Yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulan; başkanlığın işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirtildiği İç denetim yönergesini dönemsel olarak gözden geçirir ve değişikliklerin bir örneğini kurula gönderir.

Senato

- Senato, üniversitenin akademik organıdır. Görevleri;
- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazete’ de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak.
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanları vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

- Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:
- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili olarak rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Enstitüler

- Enstitünün organları; enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur.
- Enstitü müdürü, ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından üç yıl için atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir. Rektör ve dekan öneri ve atamalarda ilgili öğretim üyeleri ile gereken istişarelerde bulunurlar.
- Müdürün, enstitüde görevli, aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerektiğinde yardımcılarını değiştirebilir. Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Enstitü müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.
- Enstitü Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüdeki ana bilim dalı başkanlarından oluşur.
- Enstitü yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdür tarafından gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.
- Enstitü Kurulu ve enstitü yönetim kurulu, 2547 sayılı Kanun'la fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

Fakülteler

- Fakülte; yüksek düzeyde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın yapan ve kendisine enstitü, yüksekokul ve benzeri kuruluşlar bağlanabilen bir yükseköğretim kurumudur ve kanunla kurulur.
- Fakülte, genellikle her biri en az ayrı bir eğitim programı yürüten bölümlerden oluşur. Bir eğitim programı uygulayan fakültelerde bir bölüm bulunur.

Dekan

- Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasıyla, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.
- Dekanın Görevleri;
- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini sürdürmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Kurulu

- Fakülte Kurulunun görevleri;
- Fakültenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayın faaliyetlerini ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
- Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakülte Yönetim Kurulu

- Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım eder.
- Fakültenin eğitim-öğretim plan ve programlarını düzenler ve akademik takvimin uygulanmasını sağlar.
- Fakültenin yatırım programı ve bütçe tasarısını hazırlar.
- Dekanın, fakülte yönetimi ile ilgili olarak getireceği bütün işlerde karar alır.
- Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar verir.
- Kanun ve yönetmeliklerle verilen diğer görevleri yapar.

Yüksekokullar

- Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu, yüksekokul yönetim kuruludur.
- Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür yeniden atanabilir.
- Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdür gerekli gördüğü hallerde yardımcılarını değiştirebilir.
- Müdürün görevi sona erdiğinde yardımcılarının görevleri de sona erer.
- Müdüre vekalet etmede veya müdürlüğün boşalmasında yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir.
- Yüksekokul müdürü, 2547 sayılı Kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.
- Yüksekokul Kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okuldaki bölüm, anabilim veya anasanat dalı başkanlarından oluşur.
- Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürün göstereceği altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur.

Bölümler

- Bölüm başkanı, bölümündeki öğretim üyelerinden iki kişiyi üç yıl için başkan yardımcısı olarak atayabilir. Bölüm başkanı gerekli gördüğünde yardımcıları değiştirebilir. Bölüm başkanının görevi sona erdiğinde yardımcıların görevleri de sona erer.
- Bölüm başkanı, bölümün her düzeydeki eğitim-öğretim ve araştırmalarından ve bölümle ilgili her türlü faaliyetin düzenli ve verimli olarak yürütülmesinden, kaynakların etkili bir biçimde kullanılmasını sağlamaktan sorumludur.
- Bölüm başkanı fakülte veya yüksekokul kuruluna katılır ve bölümü temsil eder.
- Bölümde görevli öğretim elemanlarının görevlerini yapmaları bölüm başkanı tarafından izlenir ve denetlenir.
- Bölüm başkanı, her öğretim yılı sonunda bölümün geçmiş yıldaki eğitim-öğretim ve araştırma faaliyeti ile gelecek yıldaki çalışma planını açıklayan raporu bağlı bulunduğu rektör, dekan veya yüksekokul müdürüne sunar.

Anabilim veya Anasanat Dalı

- Anabilim veya anasanat dalı kurulu, bilim veya sanat dalı başkanlarından oluşur.
- Anabilim veya anasanat dalının, yalnız bir bilim veya sanat dalını kapsadığı durumlarda, anabilim veya anasanat dalı kurulu bütün öğretim üyelerinden ve öğretim görevlilerinden oluşur. Anabilim veya anasanat dalı kurulu, ilgili anabilim veya anasanat dalı programlarının planlanması ve uygulanmasında anabilim veya anasanat dalı başkanına görüş bildirir.

İdari Teşkilat Görev ve Sorumlulukları

Genel Sekreter:

- Genel Sekreterlik, 124 Sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname’nin 16.maddesi uyarınca kurulmuş olup, görevleri aşağıda yer almaktadır.
- Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlar.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu ve Disiplin Kurulunun toplanmasını ve alınan kararların yazılmasını, korunmasını ve saklanmasını sağlar.

- Hazırlanan Yönetmelik ve Yönergelerin dağıtılmasını, uygulanmasını ve saklanmasını sağlar.
- Basın ve Halkla İlişkiler hizmetlerini yürütür.
- Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenler.
- 4982 Sayılı Kanun uyarınca oluşturulan Bilgi Edinme Birimi hizmetini yürütür.
- Uluslararası ilişkiler, Erasmus, gençlik programları, TÜBİTAK projeleri, FP7 Projelerini organize eder, Lifelong Learning Program (LLP) programlarını organize eder, LLP/Gruntvig, Comenius projelerinin takibini yapar, LLP/Erasmus programı kapsamında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini sağlar, Ulusal Ajans ile tek iletişim noktasıdır, Öğrencilere yurtdışı eğitim programları ile ilgili bilgi verir.
- 5018 Sayılı Kanun uyarınca harcama yetkilisi görevlerinin gereklerini yerine getirir.
- Rektörlüğün düzenlemiş olduğu her türlü tören, kokteyl ve yemek organizasyonunu yapar.
- Rektörlük Sanat Galerisinde açılacak olan sergilerin gerçekleşmesini sağlar.
- Üniversite dergisini ve öğrencilere yönelik bültenleri hazırlar.
- Uludağ Üniversitesi'nin fotoğraf arşivini yapar.
- Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yerine getirir.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı:

- Üniversiteye ait bina ve tesislerin projelerinin yapılmasını sağlar.
- İhale dosyalarının hazırlanmasını, yapım ve onarımla ilgili ihalelerin yürütülmesini, ihale edilen işlerin teknik kontrolünün yapılmasını, hakedişlerin düzenlenmesini ve biten işlerin kabul işlemlerinin gerçekleşmesini sağlar.
- Hizmete açılan bina ve tesislerin bakım ve onarım işlerinin yürütülmesi, her türlü altyapı ihtiyacının belirlenmesi ve kesintisiz olarak sağlanmasına yönelik çalışmaları yürütür.
- Üniversiteye bağlı tüm birimlerin (İnşaat, elektrik, Makine Tesisat, su, ısıtma, asansör, telefon, altyapı yüksek gerilim gb.) bakım onarım hizmetlerinin yürütmesini sağlar.
- Yıllık yatırım programlarının ve bu programa yönelik yatırım bütçesinin hazırlanarak ilgili yerlerde takibini sağlar.
- İhale Komisyonlarında görev alarak, çalışmalara katılır.

- Kendisine bağı olan birimlerdeki hizmetlerin yürütülmesi için gerekli planlamayı yapar.
- Bağı birimlerin ihtiyaçlarını tespit eder ve temini için gerekli işlemleri yürütür.
- Sorumluluğı altındaki birimlerin çalışma sistemini düzenler ve hizmetin devamlılığını sağlar.
- Çalışanları denetler ve uzmanlık alanları ile ilgili eğitim almalarını sağlar.

Personel Daire Başkanlığı:

- Personel Daire Başkanlığının 124 Sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkındaki Kanun Hükmünde Kararnamenin 29.maddesinde belirtilen görevleri şunlardır.
- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapar, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunur.
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapar.
- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenler ve uygular.

İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı:

- Rektörlük, Fakülte, Enstitü Yüksekokullar ve Diğer Merkezler (Hastaneler) ile Daire Başkanlıklarının İhtiyacı olan malzeme ve hizmetlerin, serbest ödenekler nispetinde satınalma işlerini yürütür.
- Üniversiteye ait taşınmaz malların satılması ve kiralama işlerini yürütür.
- Yurtdışı alımlarda akreditif ve gümrük işlemlerini yürütür.
- Akademik ve idari personel ile bakmakla yükümlü buldukları aile (emekli yollukları) ile merkez kampüste görev yapan personelin yurtiçi ve yurtdışı yolluk işlemlerini yapar.
- Ayniyat işlemlerini (her türlü malzemenin giriş-çıkış depolama, zimmet, terkin, devir ve sayım) yapar.
- Araç gereç ve malzemelerin temini ile ilgili hizmetleri yürütür.
- Rektörlük tarafından verilecek diğer görevleri yapar.
- Rektörlüğe bağı Özel Kalem, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, Savunma Uzmanlığı kadrosunda bulunan Akademik, İdari personelin maaş tahakkuk işlemleri, Yurtdışında bulunan Araştırma Görevlilerinin yurtdışı aylık, öğrenim harcı, sağlık

sigortası, taahhütname gideri, yurtdışı gidiş dönüş yolluklarının tahakkuk ve transfer işlemlerini yapar.

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı:

- Öğrencilerin kayıt koordinatörlüğünü yapar.
- Üniversite Yönetim Kurulu ve Senatoda karar alınması gereken konularda gerekli çalışmaları yaparak Rektörlük Makamına sunar.
- YÖK tarafından belirlenen Anabilim/Bilim/Program/Zorunlu Hazırlık Sınıfı açma kriterlerine uygun dosyaların hazırlanmasını ve gerekli yazışmaların yapılmasını sağlar.
- 2547 Sayılı Kanun'un 42/b maddesi uyarınca birimler tarafından hazırlanan Üniversite Eğitim Öğretim Faaliyet Raporu'nu Rektörlük Makamına sunar.
- Rektörlük Makamına sunulacak evrakların hazırlanmasını sağlar.
- Öğrenci İşleri ve Eğitimi Yürütme Kurulu (ÖYÜK) gündemini hazırlar. Öğrenci İşleri Daire Başkanı toplantılara raportör üye olarak katılır, alınan kararları yazar ve ilgili birimlere iletilmesini sağlar.
- Mezun olan öğrencilerin diplomalarını onaylar.
- Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) üyeliğini ve faaliyetlerini yürütür.
- Farabi Kurum Koordinatörlüğünü yürütür.
- Üniversite tanıtım faaliyetlerini yürütür.
- Diğer paydaşlarla birlikte (Valilik, Milli Eğitim Müdürlüğü, Kredi ve Yurtlar Kurumu, TÖMER) Yabancı Uyruklu Öğrenci Komisyonuna üniversiteyi temsilen katılır.
- Mezun olan öğrencilere verilen Diploma Eki (DE) ni imzalar.
- Farabi Değişim Programının Gerçekleştirme görevliliğini yürütür.

Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı:

- Öğrenci, Akademik ve İdari Personele (eş ve çocukları dahil) sağlık konularında hizmet verir.
- Öğrencilerin Atatürk ilke ve devrimlerine bağlı olarak yetişmelerine, sosyal ve kültürel alanda örgütlenmelerine yardımcı olur.
- Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, boş zamanlarını değerlendirmek amacıyla kurum içi veya kurumlar arası spor etkinliklerine katılmalarını sağlar.

- Öğrencilere, Akademik ve İdari Personele yemek hizmeti sunar.
- Sayılan görevlerin gerektirdiği mali konuları yürütür.

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı:

- Kütüphane hizmetleri için yeterli kadroyu oluşturmada gerekli çalışmaları yapar, kütüphane veya kütüphanelere atanacak ya da görevlendirilecek personel konusunda Rektörlüğe görüş bildirir ve Üniversitedeki Kütüphane personeli üzerinde genel eğitim ve denetim görevini yürütür.
- Merkez kütüphane müdürlüğünden ve birim kütüphanelerinden yapılan istekleri göz önüne alarak her yıl yurt içinden ve yurt dışından sağlanacak kitap, süreli yayın, araç-gereç ve benzeri materyal için gerekli bütçe taslağını hazırlayıp Rektörlüğe sunar.
- Kütüphanecilik alanındaki gelişmeleri izleyerek, yeni teknolojilerin kütüphaneye girmesi için çalışmalar yapar.
- Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği her türlü bilgi ve belgenin sağlanmasını; sağlanan bilgilerin sistematik bir şekilde düzenlenerek kullanıma sunulması için gerekli kütüphane hizmetlerini düzenler, yürütür ve denetler.
- Kütüphanenin bilgi kaynağı gereksinimlerini öncelikleri dikkate alarak, bütçe olanaklarının en verimli biçimde harcanmasını sağlar ve bu konuda Rektörlüğe önerilerde bulunur.
- Gerektiğinde kütüphanecilik eğitimi gören öğrencilere staj ve uygulama çalışmaları yaptırır.
- Kütüphane hizmetleri hakkında faaliyet raporu hazırlar ve her eğitim-öğretim yılı sonunda Rektörlüğe sunar.
- Merkez ve birim kütüphanelerinin eşgüdüm ve işbirliği içinde çalışmalarını sağlar.
- Rektörlükçe verilen arşiv hizmetlerini yürütür.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı:

- Bilgi işlem hizmetleri alanlarında verim artırıcı nitelikte yazılım çözümlerini kendi bünyesinde bulunan insan kaynaklarıyla gerçekleştirir.
- Kullanıcıların bilgi ve iletişim teknolojilerini doğru kullanması için gerekli dokümantasyon ve eğitimlerin hazırlanmasını ve bunların kullanıcıya ulaştırılmasını sağlar.

- Kullanıcıların temel altyapı ve erişim servisleri ile ilgili sorunlarını çözer ve destek hizmetlerini yürütür.
- Bilgisayar ağları ve çevrimiçi kaynakların kullanım politikalarını hazırlar ve uygulanmasını sağlar.
- Üniversite içi ve dışında elektronik iletişimin kesintisiz olarak devam etmesini sağlar.
- Üniversite birimlerinin ve kullanıcıların elektronik verilerini güvenli ortamlarda tutar.
- Kurum içi bilgisayar kullanım eğitimlerine ve Üniversite bilgi işlem eğitimlerine bünyesindeki teknik elemanlarla katkı sağlar.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı:

- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirir.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplar, analiz eder ve yorumlar.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, kurum içi kapasite araştırması yapar, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine eder ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütür.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar.
- Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacakların takip ve tahsil işlemlerini yürütür.
- Kurumun muhasebe hizmetlerini yürütür.

- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenler.
- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine eder, uygulama sonuçlarını izler ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütür ve sonuçlandırır.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlar ve danışmanlık yapar.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sistemini kurar, standartlarını uygular ve geliştirir.

Hukuk Müşavirliği:

- Müşavirliğe intikal eden kiralık işletmelere ilişkin alacaklar ile U.Ü SUAM Hastanesinde tedavi hizmetlerine ilişkin ödenmeyen tedavi ücretlerine ilişkin alacakları tahsil amacıyla icra takip dosyalarını hazırlar.
- Takip dosyalarını Görevli İcra Dairelerinde işleme koyar.
- Bu icra takiplerine ilişkin icra dairesinden alınan dosya numaralarını borçlu bazında dijital ortamda hazırlanan dosyalara kaydeder.
- İcra işlemlerine ilişkin belgeleri arşivler.
- Geçmiş dönemlere ait İcra dairelerinde takibe konan dosyalar ile ilgili haftalık, aylık ve senelik periyotlar halinde kontrol ve takip işlemlerini yapar.
- Bursa İli merkezinde ve çevre il ve ilçelerde haciz işlemlerinde bulunur.
- Müşavirlik vasıtasıyla yapılan yazışma vb işlemlere ait işleri ve dava dosyalarına ilişkin tebligat vb işlemleri adli ve resmi makamlarda takip eder.

Enstitü İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Enstitü idari teşkilatı, enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri ve destek hizmetleri biriminden oluşur.

- Bir enstitüde, 1`inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Enstitü sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, enstitünün idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Fakülte İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Fakülte idari teşkilatı, fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler, yayın ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir fakültede 1.inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Fakülte sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, fakültenin idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Yüksekokul İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Yüksekokul idari teşkilatı, yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosundan ve ihtiyaca göre kurulacak öğrenci işleri, personel, kütüphane, mali işler ve destek hizmetleri biriminden oluşur.
- Bir yüksekokulda, 1 inci fıkrada sayılan birimlerin kurulmasına, ilgili üniversitenin önerisi üzerine Yükseköğretim Kurulunca karar verilir.
- Yüksekokul sekreteri ile sekreterlik bürosu ve varsa bağlı birimler, yüksekokulun idari hizmetlerinin yürütülmesinden sorumludurlar.

Bölüm İdari Teşkilatı ve Görevleri:

- Bölüm idari teşkilatı bir büro şefinin yönetiminde yeter sayıda personelden oluşur.
- Bölüm bürosu, bölümün yazı, evrak ve benzeri işlerini bölüm başkanının emirlerine göre yerine getirir.

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu İle Öngörülen Yetki ve Sorumluluklar

Tablo 1. Harcama Yetkilileri

Teşkilat Yapısı	Üst Yönetici	Bütçeyle Ödenek Tahsis Edilen Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Uludağ Üniversitesi	Rektör	Genel Sekreterlik	Genel Sekreter
		Daire Başkanlığı	Daire Başkanı
		Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşaviri
		Fakülte	Dekan
		Yüksekokul	Müdür
		Meslek Yüksekokulu	Müdür
		Enstitü	Müdür
		Merkez	Müdür
		Bölüm	Başkan

Harcama Birimi/ Harcama Yetkilisi

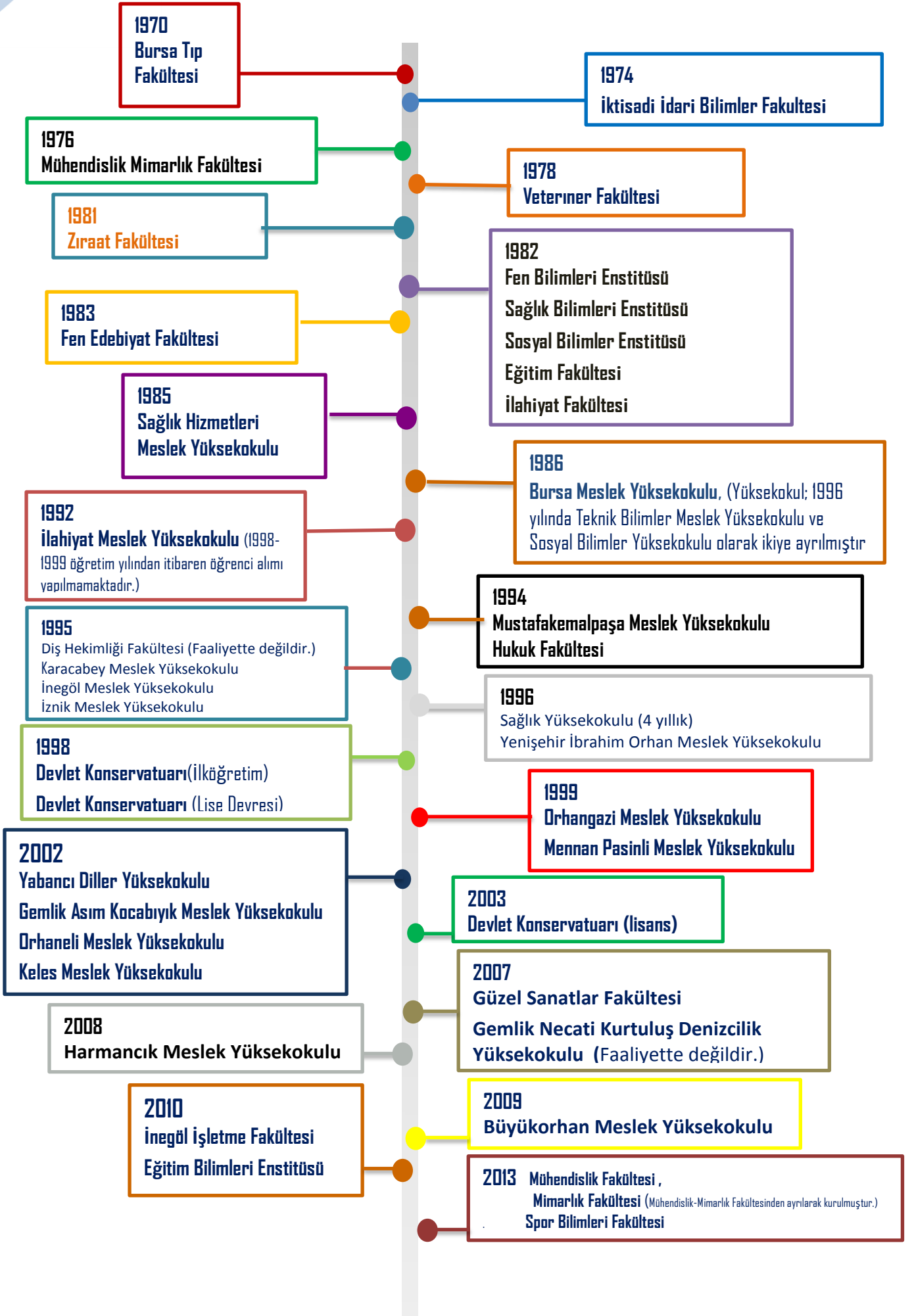
Yükseköğretim kurumları, bütçelerinin “Üst yönetim, akademik ve idari birimler” kurumsal kodu altında tefrik edilen ödeneklerini, ihtiyaçlarında kullanılmak üzere ilgili birimlere, Ödenek Gönderme Belgesi düzenlemek suretiyle gönderirler. Ödenek Gönderme Belgesi ile ödenek gönderilen birimler harcama birimi, kendisine ödenek gönderilen birimin en üst yöneticisi ise harcama yetkilisidir.

Gerçekleştirme Görevlisi

Harcama talimatı üzerine; işin yaptırılması, mal veya hizmetin alınması, teslim almaya ilişkin işlemlerin yapılması, belgelendirilmesi, ödeme için gerekli belgelerin hazırlanması görevlerini yürütürler.

Muhasebe Yetkilisi

Muhasebe hizmetlerinin yürütülmesinden ve muhasebe biriminin yönetiminden sorumlu, usulüne göre atanmış sertifikalı yöneticidir.



1. FİZİKSEL YAPI

Üniversitemize bağlı 4 Enstitü, 13'ü faal 14 Fakülte, 2'si faal 3 Yüksekokul, 15'i faal olmak üzere 16 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 20 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile 1 Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe Bağlı olarak kurulan 5 Bölüm faaliyetlerine; Görükle, Gemlik Sunğipek, Mudanya, Fethiye, Ali Osman Sönmez, Yeni Şehir İbrahim Orhan, Orhangazi, Orhaneli, Keles, Harmancık, Büyükorhan, Karacabey Sadık Yılmaz, Mustafa Kemalpaşa, İznik ve İnegöl Yerleşkelerinde devam etmektedir.



1.1. Taşınmazlar

Tablo 2. Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

EĞİTİM BİRİMİ	BULUNDUĞU YER
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Fen Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Görükle Yerleşkesi
Tıp Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Veteriner Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Fen-Edebiyat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Mühendislik Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Mimarlık Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Ziraat Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Eğitim Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Hukuk Fakültesi	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Güzel Sanatlar Fakültesi	Mudanya Yerleşkesi
İnegöl İşletme Fakültesi	İnegöl Yerleşkesi
İlahiyat Fakültesi	Fethiye Yerleşkesi (Şehir Merkezi)
Spor Bilimleri Fakültesi	Görükle Yerleşkesi
Sağlık Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
Konservatuar	Görükle Yerleşkesi
Yabancı Diller Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
Gemlik Necati Kurtuluş Denizcilik Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	Yenişehir -İbrahim Orhan Yerleşkesi
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	Orhangazi Yerleşkesi
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Gemlik Sunğipek Yerleşkesi
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	Orhaneli Yerleşkesi
Keles Meslek Yüksekokulu	Keles Yerleşkesi
Harmancık Meslek Yüksekokulu	Harmancık Yerleşkesi
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	Büyükorhan Yerleşkesi
Karacabey Meslek Yüksekokulu	Karacabey Sadık Yılmaz Yerleşkesi
Mustafa Kemalpaşa Meslek Yüksekokulu	Mustafa Kemalpaşa Yerleşkesi
İzmit Meslek Yüksekokulu	İzmit Yerleşkesi
İnegöl Meslek Yüksekokulu	İnegöl Yerleşkesi
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Ali Osman Sönmez Yerleşkesi
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	Görükle Yerleşkesi

Uludağ Üniversitesi, Üniversite adına tapulu 9.794.338,91 m² olmak üzere toplamda 15.598.163,97 m² alanda hizmet vermektedir.

Tablo 3. Toplam Alan / Mülkiyet Durumu

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumu (m ²)			2015 Yılı Toplam Alan (m ²)
	Üniversite	Hazine-Orman	Diğer	
Görükle	9.542.838,51	4.773.961,56	94.713,73	14.411.513,80
Ali Osman Sönmez	-	30.300,00	-	30.300,00
Yıldırım / 152 Evler	4.448,34	-	-	4.448,34
Fethiye	-	41.965,68	-	41.965,68
Kükürtlü	23.325,73	-	-	23.325,73
Yenişehir İbrahim Orhan	-	194.600,00	4.741,00	199.341,00
Orhangazi Yeniköy	66.571,33	-	3.364,00	69.935,33
Gemlik Asım Kocabıyık	-	259.813,00	-	259.813,00
Orhaneli	3.372,00	11.126,00	-	14.498,00
Keles	-	-	9.000,00	9.000,00
Karacabey (Sadık Yılmaz)	-	33.752,00	-	33.752,00
Ekinli Köy / Karacabey	31.700,00	-	-	31.700,00
Mustafa Kemalpaşa	74.618,00	-	15.463,70	90.081,70
Nilüfer / Tahtalıköy	2.150,00	-	-	2.150,00
İznic	-	35.278,22	-	35.278,22
İnegöl	-	43.144,00	-	43.144,00
Mudanya / Güzel Sanatlar	-	6.245,00	-	6.245,00
Mudanya / Eğerce	42.936,00	-	-	42.936,00
Mudanya/Aydınpınar	-	-	212.443,91	212.443,91
Harmancık	2.379,00	28.989,26	-	31.368,26
Büyükorhan	-	4.924,00	-	4.924,00
TOPLAM	9.794.338,91	5.464.098,72	339.726,34	15.598.163,97

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 4. Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanı (m ²)								Toplam Hizmet Alanı (m ²)
	Eğitim	Sağlık	Barınma	Beslenme	Kültür	Spor	Bil. Tek. Aış.	Diğer	
Görükle	305.071	182.207	24.371	9.457	25.878	60.918	19.779	12.008	639.689
Ali Osman Sönmez	7.000			861				2.990	10.851
Fethiye (İlahiyat)	20.187			728	811			4.298	26.024
Kükürtlü		3.852	675	450				550	5.527
Yenişehir	2.900		2.952	250				221	6.323
Orhangazi	10.842			340				695	11.877
Gemlik (Asım Kocabıyık)	8.000		702	2.500	1.000	3.320		3.705	19.227
Orhaneli	1.560		374	30				225	2.189
Keles	1.292			70				100	1.462
Karacabey (Sadık Yılmaz)	5.676		3.680	396				577	10.329
M. Kemalpaşa	5.915			85		500		250	6.750
İznik	3.960			100				381	4.441
İnegöl	16.054	648	264	225		800		7.697	25.688
Güzel Sanatlar	2.100							713	2.813
Büyükorhan	2.008		400	87				193	2.688
Sağlık Ocakları		985							985
TOPLAM	392.565	187.692	33.418	15.579	27.689	65.538	19.779	34.603	776.863

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Eğitim Alanları

3.944 kapasiteli 22 adet amfinin %91'nı fakültelerde, %9'u konservatuar ve meslek yüksekokullarında, 21.227 kapasiteli 573 sınıfın %62'si fakültelerde, %27'i meslek yüksekokullarında, %9'u yüksekokullarında ve %2'si de konservatuarda bulunmaktadır.

Toplam 427 laboratuvarın %47'si eğitim laboratuvarı, %40'ı araştırma laboratuvarı ve %13'ü de bilgisayar laboratuvarından oluşmaktadır.

Tablo 5. Eğitim Alanlarının Birimlere Göre Dağılımı

Eğitim Alanları	Amfi	Sınıf	Eğitim Laboratuvarı	Araştırma Laboratuvarı	Bilgisayar Laboratuvarı	Atölye	
Fakülteler	Sayı(Adet)	20	354	160	162	33	26
	Kapasite(Kişi)	3.454	14.180	4.700	3.167	907	205
	Alan(m ²)	4.708	24.365	1.074,63	5.902	1.952	1.899
Konservatuvar	Sayı(Adet)	1	16	-	-	-	-
	Kapasite(Kişi)	390	402	-	-	-	-
	Alan(m ²)	565	604	-	-	-	-
Yüksekokul	Sayı(Adet)	-	50	1	-	3	-
	Kapasite(Kişi)	-	225	60	-	101	-
	Alan(m ²)	-	2.149	98	-	215,8	-
Meslek Yüksekokulu	Sayı(Adet)	1	153	37	7	24	13
	Kapasite(Kişi)	100	6.420	958	240	780	205
	Alan(m ²)	100	10.380	3.207	369	1.613	2.390
TOPLAM	Sayı(Adet)	22	573	198	169	60	39
	Kapasite(Kişi)	3.944	21.227	5.718	3.407	1.788	410
	Alan(m²)	5.373	37.497	13.380	6.271	3.781	4.289

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.3. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Uludağ Üniversitesi Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM), T.C. Sağlık ve Sosyal Yardım Bakanlığı'nın tahsis ettiği Göğüs Hastalıkları Hastanesi'nde 30 Mayıs 1974 yılında hizmet vermeye başlayarak, 1992 yılına kadar bu binada ve yapılan ek binalarda hizmet vermiştir.

Hastanemiz A, B ve C bloklardan oluşmaktadır. A blokta; poliklinikler, görüntüleme merkezleri, radyasyon onkolojisi, B blokta; klinikler, C blokta; acil, yoğun bakımlar, doğumhane ve ameliyathaneler bulunmaktadır.

Deprem bölgesi olması nedeni ile 2002 yılında inşaatına başlanan Sahra Hastanesi ek binasının 2009 yılı sonlarında tamamlanmasıyla birlikte kampüs içinde hizmet veren kapalı kullanım alanı, toplam 166.143m² 'ye ulaşmıştır.

Tablo 6. Sağlık Amaçlı Uygulama ve Merkez Bina ve Tesisleri

Sağlık Kuruluşları	Yerleşke	Kapasite (Yatak)	Fiziki Alanlar (m ²)						Toplam Alan (m ²)
			Klinik	Poliklinik	Laboratuvar	Ameliyathane	Yoğun Bakımlar	Diğer	
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	Görükle	856	27.579	12.112	7.321	1.213	3.357	84.050	135.632
Gaz Merkezi Binası	Görükle							500	500
Tıbbi Atık Ünitesi	Görükle							140	140
Yangın Su Deposu (1000m ³)	Görükle							625	625
T.T.B. Mikrobiyoloji	Görükle				335			1.165	1.500
Deney Hayvanları A. U. Merkezi	Görükle				2.000			361	2.361
Sahra Sağlık Merkezi	Görükle	45	1.330	225		168		9.068	10.791
Çocuk Onk. Ve Hemt. Hast.	Görükle	63	1.242	187	199		75	6.489	8.192
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi – Fethiye	Nilüfer			250	70			365	685
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi - Kültür	Nilüfer			126	15			159	300
Halk Sağlığı Eğitim A. U. Merkezi – Ahmet Yesevi	Nilüfer			146	12			142	300
Atatürk Rehabilitasyon U.A. Merkezi	Kükürtlü	25	340	50	770			3.817	4.977
Radyasyon Onkolojisi	Görükle				140				140
TOPLAM		989	30.491	13.096	10.663	1.381	3.432	106.881	166.143

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 7. Hayvan Sağlığı Hizmetlerine Yönelik Bina ve Tesisler

Alan Adı	Adet	Alan(m ²)
Acil Servis	3	50
Ameliyathane	11	455
Klinik	14	522
Laboratuvar	16	340
Mutfak	-	-
Çamaşırhane	1	17
Teknik Servis	3	37
Radyoloji Alanı	5	114
TOPLAM	53	1.535

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.4. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Alanları

Tablo 8. Fen-Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Fen-Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m ²)	Mülkiyet Alanı (m ²)
Bölge Kaynak Arş. Merkezi	Görükle	250,00	407.051,00
ULUTEK Teknoloji Geliştirme Merkezi	Görükle	18.000,00	471.266,00
TOPLAM		18.250,00	878.317,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.5. Sosyal Alanlar

1.5.1. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 9. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)	Kapasite(Kişi)
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	40	9.644	6.717
Kantin/Kafeteryalar	22	6.622	2.138

Kaynak: Birim Faaliyet Raporları

1.5.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 10. Misafirhane ve Lojmanlar

	Adet	Kapalı Alan (m ²)
Rektörlük Konutu	1	206
Misafirhaneler	3	1.068
Lojmanlar	75	7.794

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı-Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı



1.5.3. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Üniversitemiz 12.126 m² toplantı ve konferans salon alanlarının %65' i toplantı salonu, %35'i de konferans salonudur.

Tablo 11. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Adet	Kapasite	Alan (m ²)
Görükle	94	47	141	5941	9620
A.O. Sönmez	1	2	3	157	202
Mustafa Kemalpaşa	1	0	1	20	53
Karacabey	1	1	2	115	162
İnegöl	2	2	4	257	315
İzmit	1	0	1	50	75
Yenişehir	0	1	1	150	175
Orhangazi	1	0	1	20	37
Orhangazi Yeniköy	1	0	1	25	39
Fethiye	1	2	3	250	399
Güzel Sanatlar	1	0	1	40	70
Gemlik	3	1	4	240	394
Orhaneli	1	1	2	120	300
Büyükorhan	1	1	2	125	143
Harmancık	0	1	1	100	142
TOPLAM	109	59	168	7.610	12.126

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.5.4. Öğrenci Yurtları

Tablo 12. Öğrenci Yurtları

Bina ve Tesisin Adı	Kapasite (Kişi)	Alan (m ²)
Nilüfer Hatun	178	3.350
Güler Osman Köseoğlu	108	2.080
Rabia Rıza Biçen	172	5.875
Yenişehir	144	2.952
Gemlik Ç.Y.D.D. Nevin Bedizci	60	702
Karacabey	192	3.680
Orhaneli	80	734
TOPLAM	738	19.373

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

1.6. Spor Alanları

Tablo 13. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m ²)
Çok Amaçlı Spor Salonu	Görükle	1	0	8.369,00	8.369,00
Açık Tenis Kortları (Rektörlük)	Görükle	6	3.971,00		3.971,00
Atletizm Pisti (Tartan Pist)	Görükle	1	19.000,00		19.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Rektörlük Kap. Spor Sal. Yanı)	Görükle	2	1.000,00		1.000,00
Basket / Voleybol Sahası (Beden Eğitim Yanı)	Görükle	2	1.600,00		1.600,00
Basket / Voleybol Sahası (G.O. Köseoğlu N. Hatun arası)	Görükle	1	500,00		500,00
Basket / Voleybol Sahası (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	2	728,00		728,00
Halı Saha (Nilüfer Belediyesi Tartan Pist Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Halı Saha (Futbol Sahası Yanı)	Görükle	1	3.202,00		3.202,00
Halı Saha (Cami Yanı)	Görükle	1	1.250,00		1.250,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Spor Salonu	Görükle	1		2.750,00	2.750,00
Eğt.Fak.Beden Eğt. Bölümü Jimlastik Salonu	Görükle	1		966,00	966,00
Futbol Sahası ve Kapalı Tribün	Görükle	1	10.406,00	630,00	11.036,00
Kapalı Tenis Kortları (Rektörlük Kapalı Spor Salonu Yanı)	Görükle	2		1.776,00	1.776,00
Rektörlük Kapalı Spor Salonu	Görükle	1		1.500,00	1.500,00
Basket Sahası	İnegöl	1	1.250,00		1.250,00
Basket Sahası	Gemlik	1	1.570,00		1.570,00
Halı Saha	Gemlik	1	3.320,00		3.320,00
Basket Sahası	M.Kemalpaşa	1	500,00		500,00
TOPLAM		29	49.547,00	15.991,00	65.538,00

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 14. Spor Amaçlı Bina ve Tesisler(Özet Tablo)

Bina ve Tesisin Adı	2014 Yılı		2015 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m ²)	Adet	Toplam Alan (m ²)
Açık Spor Alanları	22	49.547	22	49.547
Kapalı Spor Alanları	6	7.622	7	15.991
TOPLAM	28	57.169	29	65.538

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı



1.7. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina ve Tesisleri

Tablo15. Tarımsal Uygulama ve Araştırma Amaçlı Bina, Tesisleri ve Ekilebilir Alanları

YIL	Uygulama Birimleri – Fiziki Alan (m ²)				Toplam Alan (m ²)
	Ziraat Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Ziraat Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	Veteriner Fakültesi Uygulama Bina ve Tesisleri	Veteriner Fakültesi Tarımsal Uygulama Alanları	
2013	37	29	23	19	60.006
2014	37	29	26	22	61.039
2015	38	29	26	24	63.655

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.8. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 16. Üretim Amaçlı Bina ve Tesisler

BİRİMLER	Basımevi		Atölye		İmalathane (Üretim Ünitesi)	
	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)	Adet	Toplam Alan (m2)
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (Matbaa)	1	864	-	-	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	-	-	1	30	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	5	992	-	-
Ziraat Fakültesi	-	-	-	-	3	1.404
Veteriner Fakültesi	-	-	-	-	5	1.969
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	5	505	-	-
İnegöl Meslek Yüksekokulu	-	-	4	2.494	-	-
İznik Meslek Yüksekokulu	-	-	1	427	-	-
Atatürk Reh. Uyg. Arş. Merk.	-	-	1	20	-	-
TOPLAM	1	864	17	4.468	8	3.373

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.9. Araziler

Tablo 17. Araziler

Arazinin Adı	2014 Toplam Alan (m ²)	2015 Toplam Alan (m ²)
Orman	10.481.993,34	10.576.880,00
Tarım Alanı	3.547.500,00	3.547.500,00
Bahçe	192.500,00	192.500,00
Tescil Harici Araziler	94.713,73	94.713,73
Diğer	0,00	0,00
Gölet	90.065,00	90.065,00
Kampüs Dışı Araziler	983.947,26	1.191.650,17
TOPLAM	15.390.719,33	15.598.163,97

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.10. Genel Alanlar

Tablo 18. Genel Alanlar

Alanın Adı	2014 Toplam Alan (m ²)	2015 Toplam Alan (m ²)
Meydan	12.100	12.615
Otopark	103.992	131.149
Helikopter Pisti...vb.	3.750	3.750
TOPLAM	119.842	147.514

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

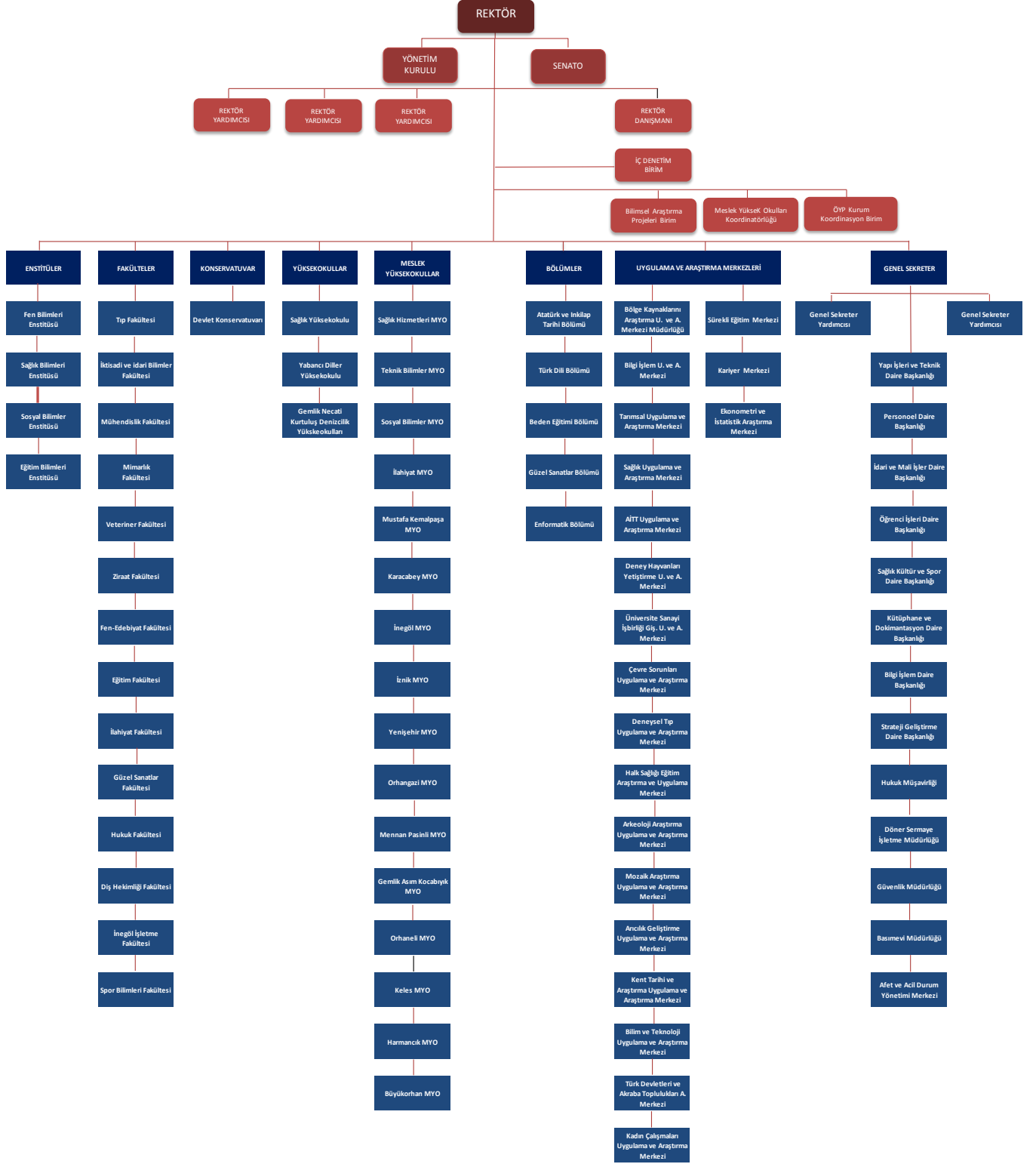


Tablo 19. Özel İşletmelere / Kişilere Kiraya Verilen İşyerleri

Yılı	2014		2015	
	Türü	Adet	Alan (m2)	Adet
Banka Şubesi	6	647	5	531
Bankamatik	16	123	16	71
Kantin - Kafeterya	25	7.401	24	7.465
Büfe	5	166	5	166
Şehirlerarası Otobüs Bilet Satış Yeri	4	58	1	19
Fotokopi Çekim Hizmeti	5	236	5	236
Telefon Baz İstasyonu	3	90	3	90
Diğer	14	81.120	14	81.120
TOPLAM	78	89.841	73	89.698

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

2. ÖRGÜT YAPISI



3. BİLGİ ve TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

3.1. Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz bilişim alanında iletişim, mikroişlemci ve yazılım teknolojileri alanlarındaki gelişmeleri takip etmekte ve hizmete sunmakta, ürettiği bilgileri eğitim ve öğretim alanlarına aktarmaktadır. Bilişim alanında verilen hizmetler, "Yazılım ve Veritabanı", "Sunucu Sistemler", "Bilgisayar Ağları" ve "Kullanıcı Destek Hizmetleri"nden oluşmaktadır.

"Sunucu Sistemler" hizmetleri ile Intel Itanium, EM64T, Zeon işlemcili, Unix, Linux veya Microsoft sunucu işletim sistemleri kurulmakta ve ağırlıklı olarak sanallaştırma mimarisi üzerinde işletilmektedir. Yazılım ekibinin sunucular üzerinde istediği gerekli değişiklikler yapılmaktadır. Kampus lisans anlaşmalarıyla akademik alanda ihtiyaç duyulan Matlab, SPSS, SPSS'in yan ürünleri, ANSYS gibi yazılımlar sunucu sistemleri ile kullanıcılara sunulmaktadır.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen "Eduroam" sistemi kurulmuştur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağ adı olarak gördüğü "Eduroam" a otomatik olarak bağlanabilir hale getirilmiştir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağ cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içine almaktadır.

"Kullanıcı Destek Hizmetleri" ile Üniversite öğretim üyeleri, öğrenciler ve personel tarafından gelen bilgisayar kullanımı, otomasyon kullanımı veya hazır olarak kullanılan ofis/web/sunum vb yazılımlar hakkında ortaya çıkacak sorunlar çözülmekte ve eğitimleri verilmektedir. e-Devlet kavramıyla hizmetler İnternet ağları üzerinden online ve interaktif olarak kampus dışında bulunan kullanıcılara sunulmaktadır.

"Kullanıcı Destek Hizmetleri" ile Üniversite öğretim üyeleri, öğrenciler ve personel tarafından gelen bilgisayar kullanımı veya hazır olarak kullanılan ofis/web/sunum vb yazılımlar hakkında ortaya çıkacak sorunlar çözülmekte ve eğitimleri verilmektedir. e-Devlet kavramıyla hizmetler İnternet ağları üzerinden online ve interaktif olarak kampus dışında bulunan kullanıcılara sunulmaktadır.

Yapılan girişimler sonucunda Uludağ Üniversitesi'nin mevcut 700 Mbps olan internet çıkış hızı 28.12.2015 tarihinden itibaren 2 kattan fazla arttırılarak 1500 Mbps seviyesine çıkarılmıştır.

Tablo 20. Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2014 (Adet)	2015 (Adet)
Sunucular	36	91
Yazılımlar	20	20
Masaüstü Bilgisayar, Mac, PC Monitör	7.117	7.349
Dizüstü Bilgisayar	915	1.311
Tablet Bilgisayar	154	251
Cep Bilgisayar, IPAT	7	7
Projeksiyon	1.083	1.164
Slayt Makinesi	5	4
Tepegöz	160	139
Episkop	1	1
Barkot Okuyucu	87	187
Yazıcı	2.742	2.959
Baskı Makinesi	30	25
Fotokopi Makinesi	181	162
Faks	120	117
Fotoğraf Makinesi	200	254
Kameralar	384	505
Televizyonlar	1.054	1.137
Tarayıcılar	701	520
Mikroskoplar, Optik, Stereo	1.192	1.183
DVD ler, Oynatıcı, Kaydeciler	159	194
TOPLAM	16.348	17.580

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

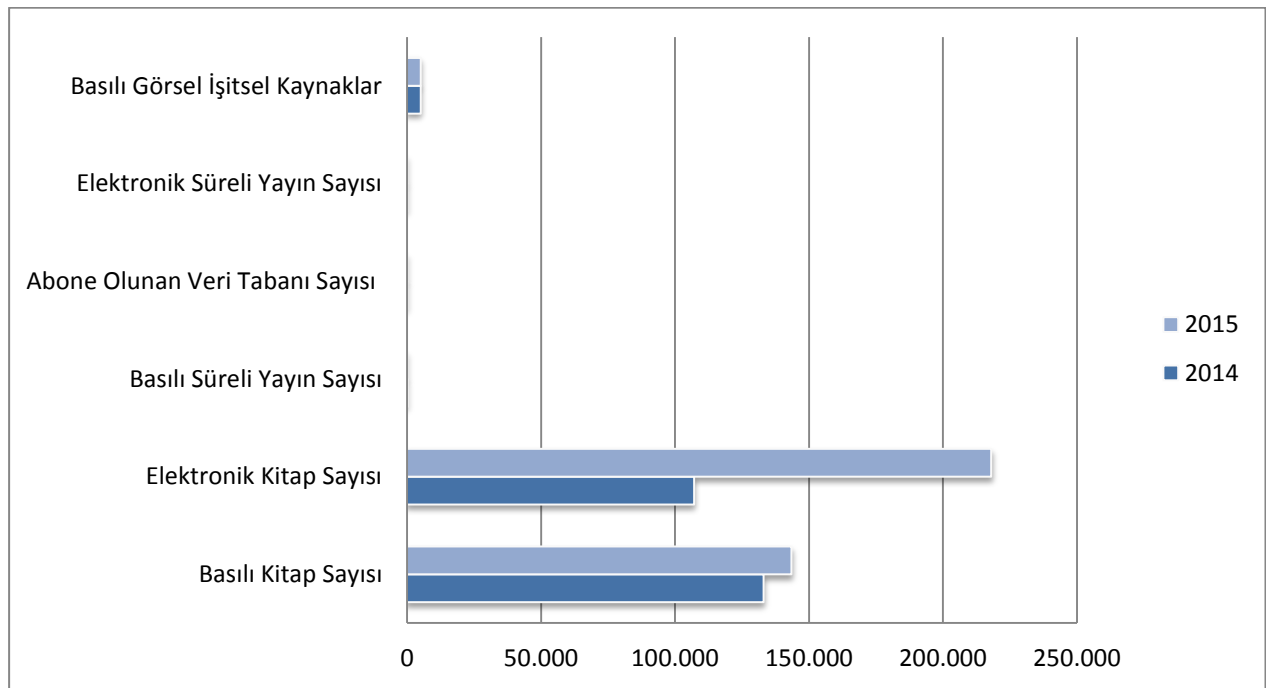
3.2. Kütüphane Kaynakları

2015 yılında elektronik kaynaklarda büyük oranda artış sağlandığı için kütüphane kaynaklarında bir önceki yıla göre % 47'lik bir artış görülmüştür.

Tablo 21. Kütüphane Kaynakları

Merkez Kütüphane Kaynakları						
	2014 Yılı Kütüphane Kaynakları			2015 Yılı Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	Toplam	Basılı	Elektronik	Toplam
Kitap Sayısı	133.029	107.096	240.125	143.485	218.019	361.504
Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	159	105	264	92	95	187
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	70	70		74	74
Görsel İşitsel Kaynaklar	5.112	-	5.112			
TOPLAM	138.300	107.271	245.571	143.577	218.188	361.765

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı



Şekil 1. Kütüphane Kaynakları

3.2.1. Kütüphane Hizmetleri

Tablo 22. Kütüphane Hizmetleri

	Basılı Dergi	Basılı Kitap	Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Kitap Sayısı	Kullanıcı Kapasitesi		Online Kaynaklar		Görsel İşitsel Kaynaklar	Kullanıcıya Açık Bilgisayar
					Kişi	Alan (m ²)	e-dergi	e-kitap		
Merkez Kütüphane	90	140.551	61.924	77.710	750	8.000	33.701	218.019	4.143	24
Tıp Fakültesi		2.934		322	260	780				4
Hukuk Fakültesi	2	4.017	380	510	55	122				
Veteriner Fakültesi		2.735	890	90	36	139				1
İlahiyat Fakültesi		42.750	3.650	2.550	400	900				2
Fen-Edebiyat Fakültesi		5.681	730	220	50	56				
Sosyal Bilimler MYO		3.300	950	1.800	30	90				5
Karacabey MYO		5.600	500	5.600	25	75				1
TOPLAM	92	207.568	*	88.802	1.606	10.162	33.701	218.019	4.143	37

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

* Tıp Fakültesi basılı kitap sayısı Merkez Kütüphane koleksiyonuna dâhildir.

**Merkez kütüphaneye kayıtlı kullanıcılar aynı zamanda diğer Fakülte, YO ve MYO'ların da kullanıcılarından dolayı genel toplam alınmamıştır.

Tablo 23. Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	2014 (Adet)	2015 (Adet)
T02- Binek Otomobil	12	9
T03- Station-Wagon	1	-
T05- Minibüs (Sürücü Dahil En Fazla 15 Kişilik)	12	13
T07- Pick-Up (Kamyonet, Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	6	5
T08- Pick-Up (Kamyonet, Arazi İçin Şoför Dahil 3 Veya 6 Kişilik)	2	2
T10- Midibüs (Sürücü Dahil En Fazla 26 Kişilik)	2	-
T11- Otobüs (Sürücü Dahil En Az 27 Kişilik)	2	2
T12- Kamyon (Şasi-Kabin Tam Yüklü Ağırlığı En Az 3.501 Kg)	1	1
T14- Kamyon (Şasi-Kabin Yüklü Ağırlığı En Az 17.000 Kg.)	3	3
T15- Ambulans	3	3
T18- Motosiklet (En Az 45-250 Cc.Lik)	1	1
Traktör	2	2
İş Makinası	1	1
TOPLAM	48	42

Kaynak: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

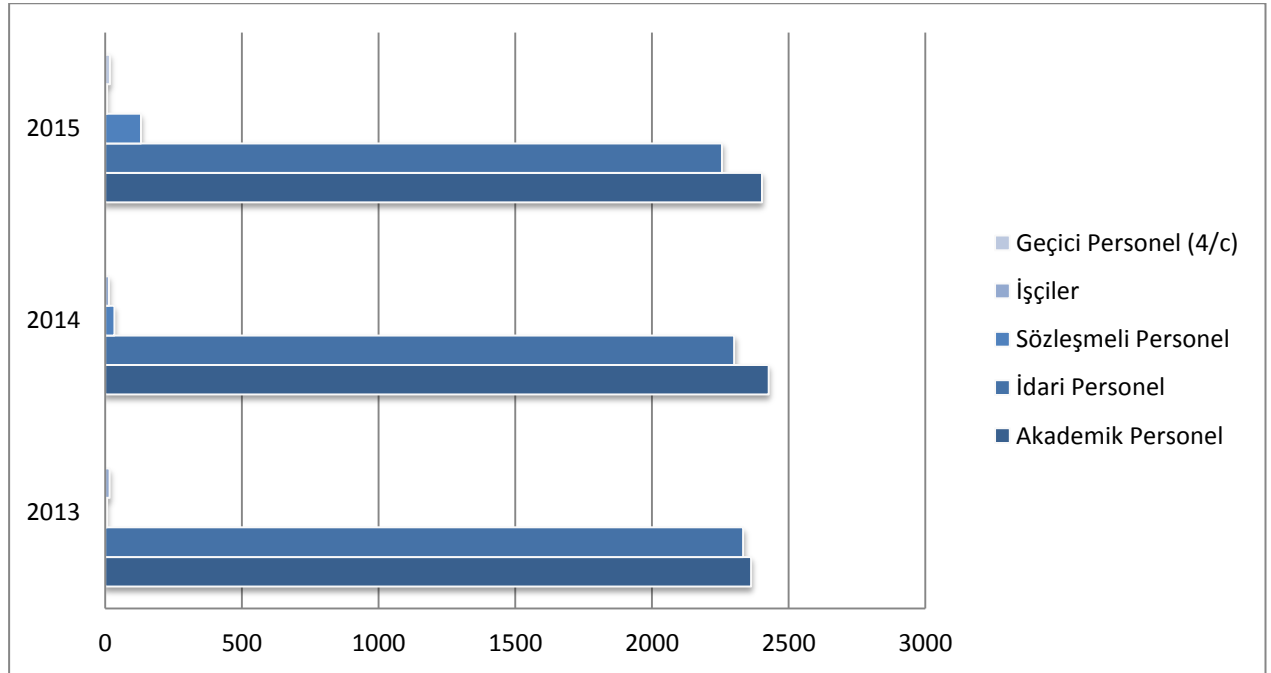
4. İNSAN KAYNAKLARI

2015 yılsonu itibariyle % 0,10'luk bir azalışla 2403 akademik, 23 yabancı uyruklu akademik, % -1,96 'lık azalış ile 2256 idari, 131 sözleşmeli idari (657/4-b), 7 işçi ve 17 geçici personel (4/c) olmak üzere toplam 4837 personel bulunmaktadır.

Tablo 24. Personel Sayıları

Personel Sınıfı	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı
Akademik Personel	2363	2427	2403
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	16	21	23
İdari Personel	2333	2301	2256
Sözleşmeli İdari Personel(4/b)	7	34	131
İşçi	16	13	7
Geçici Personel (4/c)	-	-	17
TOPLAM	4735	4796	4837

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 2. Personelin İstihdam Durumuna Göre Dağılımı

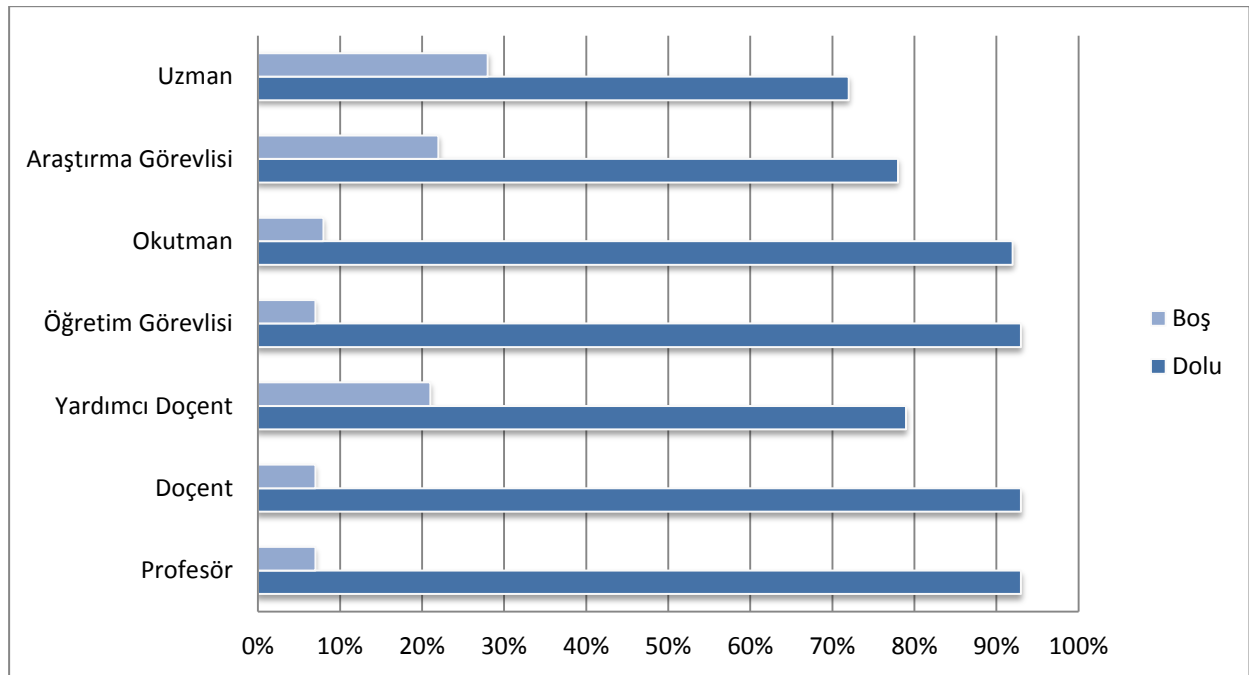
4.1. Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

Tablo 25. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

UNVAN	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	482	32	514
Doçent	284	33	317
Yardımcı Doçent	272	82	354
Öğretim Görevlisi	299	32	331
Okutman	162	22	184
Uzman	55	32	87
Araştırma Görevlisi	849	230	1079
TOPLAM	2403	463	2866

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı



Şekil 3. Akademik Personelin Kadro Dağılımı

Tablo 26. Akademik Personelin Unvan Bazında Dağılımı

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Okutman	Uzman	TOPLAM
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					70			70
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					22			22
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ					59			59
HUKUK FAKÜLTESİ	2	3	14		32			51
GEMLİK ASIM KOCABİYİK MESLEK YÜKSEKOKULU		1		8				9
KARACABEY MESLEK YÜKSEKOKULU	1		1	14				16
MUSTAFAKEMALPAŞA MESLEK YÜKSEKOKULU	2	4		10				16
İZNİK MESLEK YÜKSEKOKULU				9				9
İNEGÖL MESLEK YÜKSEKOKULU				23				23
YENİŞEHİR İBRAHİM ORHAN MESLEK YÜKSEKOKULU			2	18				20
SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU		4		22			1	27
TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	7	3	44			3	60
SAĞLIK YÜKSEKOKULU		3	1	12	6			22
DEVLET KONSERVATUVARI	3	6	3	11				23
ORHANGAZİ MESLEK YÜKSEKOKULU				10				10
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU			1			104		105
EĞİTİM FAKÜLTESİ	20	24	45	53	31		1	174
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	54	44	32	7	56		1	194
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	40	27	21	7	35			130
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	32	16	22	5	6			81
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	50	33	31	12	25			151
TIP FAKÜLTESİ	165	73	18		411		28	695
VETERİNER FAKÜLTESİ	63	20	15		16			114
ZİRAAT FAKÜLTESİ	41	36	15	2	14			108
ORHANELİ MESLEK YÜKSEKOKULU				8				8
KELES MESLEK YÜKSEKOKULU				5				5
MENNAN PAŞINLI MESLEK YÜKSEKOKULU			1	2				3
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU		1		6				7
REKTÖRLÜĞE BAĞLI BÖLÜMLER						58		58
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	2	1	5	4	11			23
REKTÖRLÜK							21	21
HARMANCIK MYO				8				8
BÜYÜKORHAN MYO				4				4
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ					15			15
İNEGÖL İŞLETME FAKÜLTESİ			10		5			15
MİMARLIK FAKÜLTESİ	3	9	3	3	11			29
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	4	3	8	2			18
TOPLAM	482	316	246	315	827	162	55	2403

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

		Profesör	Doçent	Yardımcı Doçent	Öğretim Görevlisi	Okutman	Araştırma Görevlisi	Uzman	Toplam
2547/39	Yurt İçi	1431	432	278	111	29	531	39	2851
	Yurt Dışı	378	198	103	49	13	176	19	936
2547/38		5		5					
2547/40-a	Yurtiçi								
2547/40-b			1						1
2547/40-c		1	1	2					4
TOPLAM		1815	632	385	160	42	707	58	3799

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

Tablo 28. İdari Personelin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

	2013	2014	2015
Genel İdare Hizmetleri	797	771	808
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1192	1165	1120
Teknik Hizmetler Sınıfı	218	234	233
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	1
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Din Hizmetleri Sınıfı	1	1	1
Yardımcı Hizmetli Sınıfı	124	129	92
TOPLAM	2333	2301	2256

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

Tablo 29. Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı(%)
	K	E	Toplam	
Genel İdari Hizmetleri Sınıfı	10	38	48	6
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	4	2	6	1
Teknik Hizmetler Sınıfı	1	8	7	4
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Din Hizmetleri Sınıfı	-	-	-	-
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	-	-	-	-
TOPLAM	14	48	63	11

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

4.2.2. İdari Personel Atamaları /Ayrılmaları

Tablo 47. Atanan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

	Açıktan	Nakil	İstisna*	Toplam
İdari Personel	3	14	10	27

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

*Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

4.2.3. Sözleşmeli İdari Personel /İşçiler ve Geçici Personel

Tablo 30. Sözleşmeli Personel ve İşçi Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

	2013	2014	2015
Sözleşmeli İdari Personel	3	24	131
İşçi	16	13	7

Kaynak: Personel Daire Başkanlığı

Tablo 31. Geçici Personel

	İstihdam Durumu	Çalıştırılan Personel Sayısı
2014	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	207
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	12
2015	Geçici Personel (Kısmi Zamanlı / Öğrenci)	235
	Geçici Personel (Stajyer öğr.)	4

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Daire Başkanlığı

5. SUNULAN HİZMETLER

5.1. Öğrencilere Sunulan Hizmetler

5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üstün doğal güzelliklere sahip olan üniversitemizin ana yerleşkesi; 6 milyon metrekaresi ormanlık alan ve gölet olmak üzere, 16 milyon metrekareyi aşan geniş bir alan üzerine kurulmuştur.

Tüm dünyaya yayılmış üniversitelerin akademik kablosuz bilgisayar ağı olarak bilinen “Eduroam” sistemi kurulmuştur. Üniversite kullanıcı kodu olan öğrenci ve akademisyenler dünya üniversitelerinde kablosuz bilgisayar ağı adı olarak gördüğü “Eduroam” a otomatik olarak bağlanabilir hale getirilmiştir. Eduroam kablosuz bilgisayar ağı cihazları kampüs dış ortamlarında direklerin üstlerine ve iç ortamlarda koridor ve öğrencilerin yoğun olarak yaşadığı yerlere konulmuş tüm kampüsler kapsama alanı içine alınmıştır.

Mezunlarımızı Avrupa Birliğine hazırlamak amacı ile; Mezun olan öğrencilerimize Diplomanın yanı sıra İngilizce olarak hazırlanan ve tüm programların diplomalarını uluslararası ortamda tanınır duruma getiren ve Avrupa Birliğince de kabul gören Diploma Eki (DE) verilmektedir.

Diploma Eki ile; Uluslararası şeffaflık ve akademik/mesleki tanınırlık sağlanmaktadır. Öğrencinin aldığı derece, derecenin düzeyi, derecenin kullanım alanı, tamamlanan programın içerik bilgileri İngilizce olarak verilmektedir.

Üniversitemize yeni başlayan öğrencilerimize yönelik olarak Öğrenci Oryantasyon (tanıtım ve uyum) programı başlatılmıştır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının organizasyonu ile gerçekleşen tanıtım programında öğrencilerimize üniversitemizin yapısı, eğitim-öğretim sistemi, yönetmelik ve yönergeler, değişim programları (Erasmus-Mevlana-Farabi), sağlık-kültür-spor olanakları, kütüphane hizmetleri, Gençlik Danışma Merkezi, Öğrenci Toplulukları ve Öğrenci Konseyi hakkında bilgiler verilmektedir.

Çift Anadal/Yan Dal Uygulaması ile; lisans düzeyindeki başarılı öğrencilere programlar arasında çift ana dal ve yan dal yapma olanağı sunulmaktadır.

Başarı hedefi doğrultusunda; LYS sonuçlarına göre ilk sıralarda yer alan öğrencilere, karşılıksız olarak Üstün Başarı Bursu ve yurtlarımızdan öncelikli olarak yararlanma olanağı tanınmaktadır.

Öğrencilerin çok yönlü yetiştirilmesi amacı ile; sosyal, kültürel ve sportif aktiviteleri gerçekleştirebilecekleri etkinliklere büyük destek sağlanmaktadır.

5.1.1.1.Ön Lisans ve Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 32. 2014-2015 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	1782	882	900	0			1782
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5738	2801	2937	5618	2746	2872	11356
Mühendislik Fakültesi	3197	980	2217	1945	460	1485	5142
Veteriner Fakültesi	916	344	572				916
Ziraat Fakültesi	1684	834	850				1684
Eğitim Fakültesi	4879	3308	1571	1099	813	286	5978
İlahiyat Fakültesi	1842	1153	689	1088	786	302	2930
Fen-Edebiyat Fakültesi	3913	2570	1343	1862	1188	674	5775
Hukuk Fakültesi	741	372	369				741
Güzel Sanatlar Fakültesi	198	121	77				198
İnegöl İşletme Fakültesi	196	113	83				196
Mimarlık Fakültesi	399	232	167				399
Spor Bilimleri Fakültesi	478	178	300				478
TOPLAM	25.963	13.888	12.075	11.612	5.993	5.619	37.575
Devlet Konservatuvarı(4 Yıllık)	37	23	14				37
Sağlık Yüksekokulu	706	505	201				706
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	480	342	138				480
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2268	612	1656	2179	528	1651	4447
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1112	682	430	1067	603	464	2179
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	619	309	310	587	204	383	1206
Karacabey Meslek Yüksekokulu	695	325	370	504	260	244	1199
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1420	575	845	1130	396	734	2550
İznik Meslek Yüksekokulu	458	247	211				458
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	648	328	320	220	121	99	868
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	544	162	382	275	45	230	819
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	721	301	420				721
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	166	108	58	25	9	16	191
Keles Meslek Yüksekokulu	393	201	192	114	66	48	507
Harmancık Meslek Yüksekokulu	445	200	245	65	37	28	510
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	179	4	175	163	12	151	342
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	30	10	20				30
TOPLAM	10.178	4.406	5.772	6.329	2.281	4.048	16.507
Enstitü							
	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
Fen Bilimleri Enstitüsü	1368	671	697	352	176	176	1720
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1778	859	919	639	218	421	2417
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	44	27	17	170	71	99	214
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	345	220	125	76	48	28	421
TOPLAM	3.535	1.777	1.758	1.237	513	724	4.772
Tıpta Uzmanlık							
				OKUYAN			TOPLAM
				366	166	200	366
ÜNİVERSİTE TOPLAMI						59.963	

Tablo 33. 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.ÖĞRETİM			2.ÖĞRETİM			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fakülteler							
Tıp Fakültesi	1867	919	948	0	0	0	1867
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5896	2787	3109	5628	2609	3019	11524
Mühendislik Fakültesi	3408	1147	2261	1694	336	1358	5102
Veteriner Fakültesi	880	350	530	0	0	0	880
Ziraat Fakültesi	1835	889	946	0	0	0	1835
Eğitim Fakültesi	4451	3064	1387	598	424	174	5049
İlahiyat Fakültesi	1970	1202	768	1097	769	328	3067
Fen-Edebiyat Fakültesi	3983	2640	1343	1692	1060	632	5675
Hukuk Fakültesi	830	390	440	0	0	0	830
Güzel Sanatlar Fakültesi	200	122	78	0	0	0	200
İnegöl İşletme Fakültesi	376	184	192	0	0	0	376
Mimarlık Fakültesi	446	246	200	0	0	0	446
Spor Bilimleri Fakültesi	486	209	277	0	0	0	486
TOPLAM	26.628	14.149	12.479	10.709	5.198	5.511	37.337
Devlet Konservatuvarı (4 Yıllık)	49	31	18	0	0	0	49
Sağlık Yüksekokulu (4 Yıllık)	693	474	219	0	0	0	693
Meslek Yüksekokulları (2 Yıllık)							
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	620	432	188	0	0	0	620
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2555	678	1877	2471	557	1914	5026
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1299	781	518	1275	707	568	2574
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	710	359	351	606	186	420	1316
Karacabey Meslek Yüksekokulu	808	385	423	604	302	302	1412
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1545	638	907	1251	430	821	2796
İzmit Meslek Yüksekokulu	585	313	272	0	0	0	585
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	737	393	344	264	134	130	1001
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	631	177	454	312	44	268	943
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	832	357	475	0	0	0	832
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	157	99	58	19	7	12	176
Keles Meslek Yüksekokulu	441	223	218	121	56	65	562
Harmancık Meslek Yüksekokulu	528	228	300	77	40	37	605
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	184	2	182	179	4	175	363
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	44	10	34	0	0	0	44
TOPLAM	11.676	5.075	6.601	7.179	2.467	4.712	18.855
Enstitü							
	Yüksek Lisans			Doktora			TOPLAM
	T	K	E	T	K	E	
Fen Bilimleri Enstitüsü	1754	767	987	419	196	223	2173
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2339	1132	1207	752	272	480	3091
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	286	149	137	0	0	0	286
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	481	292	189	95	57	38	576
TOPLAM	4.860	2.340	2.520	1.266	525	741	6.126
Tıpta Uzmanlık				OKUYAN			TOPLAM
				391	181	210	391
ÜNİVERSİTE TOPLAMI				63.451			

5.1.1.2. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 34. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Birim Adı	ÖSS	ÖSS Sonucu	Boş Kalan	Ek Kontenjan	Toplam	Doluluk
	Kontenjanı(*)	Kayıt Yaptıran	Kontenjan	Kayıt Yaptıran	Kayıt	Oranı(%)
Tıp Fakültesi	282	282	0	0	282	100
İkt.ve İdr.Bil.Fakültesi	2064	1962	102	50	2012	97,5
Mühendislik Fakültesi	716	702	14	7	709	99,0
Veteriner Fakültesi	129	127	2	2	129	100
Ziraat Fakültesi	309	298	11	4	302	97,7
Eğitim Fakültesi	1010	976	34	14	990	98,0
İlahiyat Fakültesi	390	377	13	1	378	96,9
Fen-Edebiyat Fakültesi	907	863	44	28	891	98,2
Hukuk Fakültesi	205	205	0	0	205	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	40	40	0	0	40	100
İnegöl İşletme Fakültesi	172	166	6	3	169	98,3
Mimarlık Fakültesi	82	82	0	0	82	100
Spor Bilimleri Fakültesi	115	115	0	0	115	100
Devlet Konservatuarı	37	37	0	0	37	100
Sağlık Yüksekokulu	129	129	0	0	129	100
Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	205	192	13	12	204	99,5
Teknik Bilimler M.Y.O.	1442	1250	192	144	1394	96,7
Sosyal Bilimler M.Y.O.	964	783	181	145	928	96,3
M.K.Paşa M.Y.O.	410	298	112	44	342	83,4
Karacabey M.Y.O.	513	420	93	66	486	94,7
İnegöl M.Y.O.	798	690	108	81	771	96,6
İzmit M.Y.O.	190	145	45	34	179	94,2
Yenişehir İ.Orhan M.Y.O.	438	352	86	52	404	92,2
Orhangazi M.Y.O.	349	261	88	49	310	88,8
Gemlik A.Kocabıyık MYO	297	251	46	36	287	96,6
Orhaneli MYO	82	60	22	8	68	82,9
Keles MYO	246	172	74	34	206	83,7
Harmancık MYO	277	194	83	22	216	78,0
Büyükorhan MYO	156	131	25	14	145	92,9
Mennan Pasinli MYO	21	19	2	2	21	100

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.3. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 35. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	6	8	0	0	0
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	5	8	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	2	2	4	0	0	0
Tıp Fakültesi	17	21	38	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	97	151	248	69	62	131
Mühendislik Fakültesi	15	27	42	11	60	71
Veteriner Fakültesi	5	5	10	6	6	12
Ziraat Fakültesi	9	15	24	14	19	33
Eğitim Fakültesi	106	34	140	13	4	17
İlahiyat Fakültesi	43	17	60	28	6	34
Fen-Edebiyat Fakültesi	75	20	95	8	5	13
Hukuk Fakültesi	4	7	11	0	16	16
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	1	5	0	1	1
İnegöl İşletme Fakültesi	1	9	10	3	6	9
Mimarlık Fakültesi	13	8	21	2	4	6
Spor Bilimleri Fakültesi	2	6	8	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Yüksekokulu	14	5	19	1	9	10
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	20	15	35	0	0	0
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	15	63	78	0	0	0
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	47	25	72	0	0	0
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	0	3	3	0	0	0
Karacabey Meslek Yüksekokulu	0	4	4	0	0	0
İnegöl Meslek Yüksekokulu	9	9	18	0	0	0
İznik Meslek Yüksekokulu	2	1	3	0	0	0
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	0	3	3	0	0	0
Gemlik Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	2	6	8	0	0	0
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Keles Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	0	1	0	0	0
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	0	2	2	0	0	0
TOPLAM	508	471	979	155	198	353

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.1.4. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

2015-2016 eğitim-öğretim yılında çift anadal ve yandal programına katılan öğrenci sayısında bir önceki eğitim-öğretim yılına göre % 7 artış olmuştur. Bu durumda çift anadal programındaki öğrenci sayımız 254'e, yandal programındaki öğrenci sayımız 79'e ulaşmıştır.

Tablo 36. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİMİ	2014-2015			2015-2016		
	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam	Çift Anadal	Yan Dal	Toplam
Tıp Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	78	22	100	82	23	105
Girişimcilik Yan Dal	0	11	11	0	0	0
Mühendislik Fakültesi	41	17	58	79	48	127
Veteriner Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Ziraat Fakültesi	9	8	17	12	0	12
Eğitim Fakültesi	63	2	65	61	5	66
İlahiyat Fakültesi	0	3	3	1	0	1
Fen-Edebiyat Fakültesi	33	21	54	12	3	15
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	0	0	0	0
İnegöl İşletme Fakültesi	0	0	0	0	0	0
Mimarlık Fakültesi	4	0	4	2	0	2
Spor Bilimler Fakültesi	0	0	0	1	0	1
Devlet Konservatuvarı	0	0	0	0	0	0
Sağlık Yüksekokulu	0	0	0	4	0	4
TOPLAM	228	84	312	254	79	333

Kaynak: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

5.1.2. Sağlık Hizmetleri

Mediko-Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezi ile Üniversite öğrencilerimize sağlık danışmanlık hizmeti verilmektedir. Ayrıca Ağız ve Diş Sağlığı Biriminde personel ve personel yakınlarına diş sağlığı hizmeti verilmektedir. 2015 yılında, Gençlik Danışma Merkezimizde öğrencilerimize sağlık danışma merkezi hizmetleri sunulmuş psikologlar tarafından öğrencilerimizle toplam 590 görüşme yapılmıştır. Diş ünitesinde 1.822 öğrenci 939 personele olmak üzere toplam 2.761 kişinin diş tedavisi yapılmıştır. Ayrıca engelli öğrencilerimizin hayatlarını kolaylaştırmak için gerekli akademik ortamların hazırlanması ve öğrencilerin eğitim-öğretim sürelerine tam katılımlarını sağlaması amacıyla oluşturulan Engelli Öğrenci Destek Birimi ana yerleşkede bulunan binaların puanlama işlemini tamamlamış, iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Tablo 37. Sağlık Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Hizmetleri

Hizmetin Niteliği	Sunulan Medikal Hizmetler (Adet)	
	2014 Yılı Tedavi	2015 Yılı Tedavi
Öğrenci Dış Tedavi	2.081	1822
Personel Dış Tedavi	1.015	939
Öğrenci Tedavi	-	0
TOPLAM	3.096	2761

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.3. Barınma Hizmeti

Üniversitemiz ana yerleşkesinde 3 adet ilçelerimizde 5 adet öğrenci yurdu olmak üzere toplam 8 adet öğrenci yurdumuz öğrencilere barınma hizmeti verilmiştir. Barınma hizmetlerinden 443 kız öğrencimiz 237 erkek öğrencimiz olmak üzere toplam 680 öğrencimize güvenli ve donanımlı barınma hizmetinden yararlanma imkanı verilmiştir.

Tablo 38. Barınma Hizmeti

Öğrenci Yurtlarının Adı	Kapasite		Mevcut		Doluluk Oranı(%)
	KIZ	ERKEK	KIZ	ERKEK	
Rabia Rıza Biçen Öğrenci Yurdu (Asistan)	122	50	44	32	44,19
Nilüfer Hatun Öğrenci Yurdu	60	118	42	114	87,64
Güler Osman Köseoğlu Kız Öğrenci Yurdu	108	0	91	0	84,26
Yenişehir H. Halil Orhan Öğrenci Yurdu	144	0	112	0	77,77
Karacabey M. Y. O. Öğrenci Yurdu	96	96	85	81	86,46
Orhaneli M. Y. O. Öğrenci Yurdu	48	32	25	10	41,67
Gemlik Ç.Y.D.D. Nevin Bedizci Kız Öğrenci Yurdu	60	0	44	0	73,33
TOPLAM	638	296	443	237	72,80

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.4. Beslenme Hizmeti

Öğrencilerimize yıllık 828.074 adet öğle yemeği hizmeti, 161.100 akşam yemeği hizmeti, akademik ve idari personele 168.241 yemek hizmeti sunulmuştur. Ayrıca ilgili birimler tarafından belirlenen ve ihtiyacı olan 2154 öğrenciye ücretsiz yemek hizmetinden yararlanma olanağı sağlanmıştır. Üniversitemizde yemek hizmeti uzman diyetisyenler tarafından belirlenen 4 çeşitten oluşan menüde sunulmaktadır.

Tablo 39. Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	2014 Yılı Yemek Adedi		2015 Yılı Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Görükle Merkez Yemekhanesi	10918	-	-	-
Görükle Öğretim Üyesi Yemekhanesi	56927	-	64772	-
Görükle Araş.Gör.-Memur Yemekhanesi	151542	-	120867	-
Görükle Öğrenci Yemekhanesi	-	575787	-	657396
Görükle Öğrenci Yemekhanesi (Akşam)	-	-	-	156478
Ziraat Çiftlik Yemekhanesi	4561	890	4229	1284
A.O.S. MYO Yemekhanesi	11273	63105	9841	61899
A.O.S. MYO Yemekhanesi (Akşam)	-	-	-	5786
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi	11799	73287	9405	67231
İlahiyat Fakültesi Yemekhanesi (Akşam)	-	-	-	9511
Eğitim Fakültesi Yemekhanesi	1556	13834	1046	14063
SHMYO Yemekhanesi	4447	13582	3267	16764
İnegöl	1680	19370	1380	17450
Orhaneli	679	1569	510	2024
İznik	998	5492	750	8963
Mustafakemalpaşa	816	5141	246	5562
Karacabey	922	11261	420	11218
Keles	295	26728	434	33057
Orhangazi	518	5116	630	6895
Yenişehir	674	9468	864	12934
Gemlik	3650	21820	2930	18185
Mudanya	610	3079	634	3515
Harmancık	2	13620	-	13596
Büyükorhan	484	13593	678	12474
TOPLAM	264.351	876.742	222.953	1.136.285

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.5. Kültürel Faaliyetler

Tablo 40. Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Kültürel Faaliyetler

Etkinlik Adı	2014 Yılı		2015 Yılı	
	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı
Konferans	37	6500	30	6200
Panel	18	1800	10	1000
Söyleşi	40	6000	29	4500
Gösteri	0	0	1	500
Seminer	53	5000	61	6000
Toplantı	96	5000	32	2000
Şenlik/Topluluk Günleri/Festival	36	20000	30	19000
Müzik Dinletisi	6	1000	17	1200
Film Gösterimi	30	1250	9	400
Eğitim	145	6200	136	6500
Anma Yürüyüşü/Töreni	17	500	8	600
Kongre ve Kongreye Katılım	7	600	13	1000
Sergi	12	2500	11	3000
Yarışma	18	200	21	300
Sempozyum	10	500	4	400
Çalıştay	9	800	11	700
Duyarlılık Projesi	73	600	45	900
Turnuva	11	300	17	450
Oyun Provası	13	2000	1	50
Dağ Tırmanışı ve Doğa Yürüyüşü	13	400	6	350
Stand	5	500	15	1500
Fotoğraf Sergisi	0	0	0	0
Dinleti (şiir, ney)	0	0	0	0
Topluluk Tanıtım günleri	30	1000	58	1500
Kamp	0	0	1	50
Dalış	0	0	1	15

Etkinlik Adı	2014 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı	2015 Yılı
	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı	Etkinlik Sayısı	Katılımcı Sayısı
Teknik Gezi	40	750	20	650
Fuar	3	30	7	250
Anket	2	2000	2	1900
Atölye	-	-	19	150
Belgesel /Slayt Gösterimi	-	-	4	250
Film Ve Belgesel Çekimi	-	-	1	3
Kampanya	-	-	1	300
Kurultay	-	-	2	250
Kültürel Gezi	-	-	8	350
Tiyatro Oyunu	-	-	6	1500
Turne	-	-	1	100
Uçuş Etkinliği	-	-	1	1000
TOPLAM	724	65.430	639	64.818

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı



5.1.6. Spor Hizmetleri

Tablo 41. Spor Hizmetleri

	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	8	1298	12
Kurum Dışı	28	355	52
TOPLAM	36	1653	64

Kaynak: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

5.1.7. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

5.1.7.1. Farabi Değişim Programı

Tablo 42. Farabi Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programından Yararlanan	2013-2014	2014-2015	2015-2016
Giden Öğrenci	54	82	50
Gelen Öğrenci	218	273	188

Kaynak: Farabi Kurum Koordinatörlüğü

5.1.7.2. Erasmus Değişim Programı

Tablo 43. Erasmus Değişim Programı Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan	2013-2014	2014-2015
Giden Öğrenci	Öğrenim	258	267
	Staj	27	35
TOPLAM		285	302
Gelen Öğrenci	Öğrenim	59	99
	Staj	7	15
TOPLAM		66	114

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.2. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizde 2013 yılında kurulan Akademik Bilgi Sistemi (UAKBİS) aracılığı ile on binlerce makale, kitap, bildiri, proje ve benzeri akademik faaliyet ve çıktı kayıt altına alınmıştır. Bu veri tabanı sürekli güncellenmekte ve veri sayısı ve içeriği sürekli zenginleşmektedir.

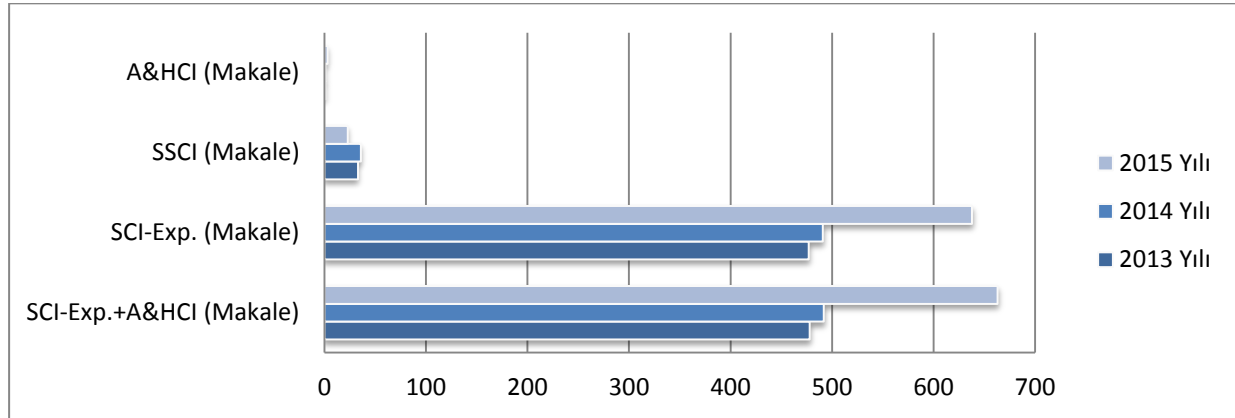
Kullanıcılar Üniversitemiz ana sayfasında yer alan butondan veya <http://uakbis.uludag.edu.tr> adresini kullanarak akademik yayın ve faaliyetlerini otomasyon sistemine girmektedir.

2013-2015 yıllarını kapsayan Web Of Science Elektronik Veri Tabanında yer alan Uludağ Üniversitesi adresli dokümanlardan 1.633 adedinin SCI-Exp.+A&HCI ve SSCI bilimsel makale yayınlanmıştır.

Tablo 44. Web Of Science Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Uludağ Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı

Yıllar	SCI-Exp.+A&HCI (Makale)	SCI-Exp. (Makale)	SSCI (Makale)	A&HCI (Makale)
2013	478	477	33	1
2014	492	491	36	1
2015	663	638	23	1
TOPLAM	1.633	1.606	92	3

Kaynak: Proje Yönetim Merkezi



Şekil 4. Web Of Science Elektronik Veri Tabanının U.Ü. Kaynaklarına Göre Dağılımı

5.2.1. Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 45. Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje Türü	2014 Yılından Devreden Proje Sayısı	2015 Yılında Yeni Eklenen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı	Desteklenen Toplam Proje Sayısı
Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	654	188	247	7	588
TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	55	26	9	-	72
Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı (SANTEZ)	11	5	6	-	10
Kalkınma Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen DPT Proje Sayısı	1	-	-	-	1
Avrupa Birliği Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen AB Proje Sayısı	5	1	5	-	1
Tarım Gıda ve Hayvancılık Bakanlığı Kaynaklarından Desteklenen TAGEM Proje Sayısı	2	1	-	-	3
TOPLAM	728	221	267	7	675

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Koordinasyonu Birimi

5.3. Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesindeki topluma yönelik sağlık hizmetleri Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM) tarafından verilmektedir.

5.3.1. Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi (SUAM)

Tablo 46. SUAM Hastanesi Yıllık İstatistikleri

YILLAR	2012	2013	2014	2015				
Mevcut Normal Yatak Sayısı	762	782	760	738				
Mevcut Yoğun Bakım Yatak Sayısı	97	99	84	87				
Poliklinik Hasta Sayısı	1.019.071	1.089.026	1.122.865	86				
Yatan Hasta Sayısı	43.110	43.426	44.531	1.137.741				
Taburcu Olan Hasta Sayısı	42.958	43.455	44.709	44.017				
Ölen Hasta Sayısı	1.533	1.474	1.596	43.991				
Yatılan Gün Sayısı	288.953	295.769	300.579	1.583				
Hastanın Ortalama Kalış Gün Sayısı	6,7	6,8	6,7	300.134				
Yatak İşgal Oranı %	91,2	93,1	95,2	6,8				
Yapılan A1 Grubu Ameliyat Sayısı	38	65	78	66				
Yapılan A2 Grubu Ameliyat Sayısı	331	332	394	388				
Yapılan A3 Grubu Ameliyat Sayısı	3589	3772	4174	3.884				
Yapılan B Grubu Ameliyat Sayısı	29477	8102	29198	8294	31010	9002	30.988	8.686
Yapılan C Grubu Ameliyat Sayısı	6959	6759	7078	7.225				
Yapılan D Grubu Ameliyat Sayısı	4629	4355	4312	4.201				
Yapılan E Grubu Ameliyat Sayısı	5829	5621	5971	6.538				
Normal Doğum Sayısı	414	388	397	468				
Müdahaleli Doğum Sayısı	112	76	77	87				
Sezaryan Doğum	506	503	659	670				

Tablo 47. SUAM Laboratuvar İstatistikleri

	Çalışılan Test Sayısı			
	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı
Acil Laboratuvar	4.805.892	5.379.862	5.356.303	6.088.101
Bakteriyoloji Laboratuvarı	96.799	112.128	110.870	114.805
Merkez Biyokimya Laboratuvarı	10.905.133	11.893.740	11.733.398	13.287.356
Elisa Laboratuvarı	107.094	105.030	116.564	130.167
Alerji Laboratuvarı	10.665	14.436	19.291	23.384
Farmakoloji Laboratuvarı	575.330	609.215	671.620	795.559
İmmünoloji Laboratuvarı	103.547	69.235	85.428	92.039
Kan Merkezi	19.651	20.076	26.947	40.867
Kan Gazı Laboratuvarı	84.615	80.931	88.153	89.065
Mikoloji Laboratuvarı	5.643	7.440	8.478	9.023
PCR Laboratuvarı	7.183	8.632	9.831	11.608
Parazitoloji Laboratuvarı	3.715	3.589	2.982	3.100
Seroloji Laboratuvarı	127.028	123.502	142.445	162.518
Tıbbi Genetik Laboratuvarı	40.035	25.557	16.852	15.441
Tüberküloz Laboratuvarı	17.328	16.701	24.567	23.479
Stik ile Kan Şekeri Laboratuvarı	220.349	212.243	194.500	204.791
Mikrobiyoloji Acil Laboratuvarı	8.564	8.382	8.887	8.784
Tıbbi Biyoloji ve Genetik Laboratuvarı	7.833	2.534	955	962
TOPLAM	17.146.404	18.693.233	18.618.071	21.101.049

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 48. Bakım Yapılan Cihaz Sayısı ve Toplam Kalibrasyon Sayısı

Yıl	Cihaz Sayısı	Kalibrasyon Sayısı	Bakım Sayısı
2013	5500	3954	543
2014	5495	4366	627
2015	5384	3652	2171

Kaynak: Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi

5.3.2. Veteriner Fakültesi – Hayvan Hastanesi

Tablo 49. Hayvan Hastanesi İstatistik Bilgileri

		At	Sığır	Koyun Keçi	Köpek Muayene Aşısı	Kedi Muayene Aşısı	Diğer	Toplam
İç Hastalıkları	Klinik	9	33	147	1119	703	179	2190
	Gezici Klinik	31	9				40	31
	Çağrılı Sistem		1	4				5
	Çiftlik		9	259				268
	Toplam	9	74	419	1.119	703	179	2.503
Cerrahi	Klinik	16	67	33	821	470	160	1567
	Gezici Klinik	67	7	2	3			79
	Çağrılı Sistem		2	16				18
	Çiftlik	2	40	6				48
	Toplam	85	116	57	824	470	160	1.712
Doğum	Klinik	17	4	46	144	103	11	325
	Gezici Klinik		706	99				805
	Çağrılı Sistem	12						12
	Çiftlik		62	16				78
	Toplam	29	772	161	144	103	11	1.220
Suni Tohumlama	Gezici Klinik	-	-	1	3			4
		-	-	1	3			4
		4	9	21	589	332	81	1033
	Toplam	4	9	23	595	332	81	1.041
GENEL TOPLAM		127	971	660	2.682	1.276	431	6.476

5.4. Personele Sunulan Hizmetler

5.4.1. Yaşam Boyu Eğitim

Tablo 50. Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Akademik ve İdari Personel

Değişim Türü	Değişim Programından Yararlanan		Kişi Sayısı
Giden	Öğretim Elemanı	Ders Verme	19
	Personel	Eğitim Alma	4
Gelen	Öğretim Elemanı	Ders Verme	2
	Personel	Eğitim Alma	0
TOPLAM			25

Kaynak: ERASMUS Kurum Koordinatörlüğü

5.4.2. Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü (ÖYP)

Tablo 51. ÖYP Kapsamında Gelen Araştırma Görevli Sayısı

Birim	Doktora	Yüksek Lisans/Doktora	Toplam
Fen Bilimleri Enstitüsü	2	2	4
Sosyal Bilimleri Enstitüsü	7	7	14
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	4	3	7
TOPLAM	13	12	25

Kaynak: Öğretim Üyesi Yetiştirme Kurum Koordinatörlüğü

5.4.3. Akademik ve İdari Personele Verilen Ödül ve Destekler

Tablo 52. Akademik ve İdari Personele Verilen Ödül ve Destekler

	Faydalanan Kişi Sayısı	Tutar(TL)
Öğrenci Ödülleri	13	59.802,37
Proje Ödülleri	11	47.744,24
Hizmet Ödülleri	6	23.974,04
Grup Başarı Ödülleri	5	24.501,18
Patent Ödülleri	6	19.108,21
Topluluk Ödülleri	7	38.754,79
Bilim-Sanat Ödülleri	12	94.292,66
Genç Bilim ve Sanat İnsanı Teşvik Ödülleri	7	38.318,16
Yıllık Atrf Ödülleri	7	37.000,00
Yıllık Yayın Performans Ödülleri	6	29.862,58

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

5.4.4. Bilimsel Yayın Destekleme

Öğretim elemanlarının yabancı dilde yapacakları bilimsel çalışmalara katkıda bulunmak amacıyla Üniversitemiz tarafında desteklenmektedir. 2015 yılında 41 yazar bilimsel yayın desteklemek için başvuruda bulunmuş ve başvuruları kabul edilmiştir.

Tablo 53. Bilimsel Yayın Destekleme

Birime Başvuran Yazar Sayısı	Başvurusu Değerlendirmeye Alınan Bilimsel Yayın Sayısı	Başvurusu Kabul Edilen Yayın Sayısı	Başvurusu Red Edilen Yayın Sayısı	Bilimsel Yayın Desteği Sağlanan Hizmet Bedeli Tutarı (TL)
41	41	41	-	79.382

Kaynak: Bilimsel Araştırma Proje Merkezi

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

6.1. İç Kontrol Sistemi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan düzenlemelerle birime verilen rol ve sorumluluklar kapsamında iç kontrol sistemi uyum eylem planı çalışmalarına 2015 yılında da devam edilmiştir.

6.2. İç Denetim

Uludağ Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için İç Denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2015 yılı iç denetim raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Tablo 54. İç Denetim Raporlarında Tespit Edilen Bulguların Dağılımı

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Uzlaşılmayan	
				Bulgu	Öneri
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Kütüphanecilik İşlemleri	7	10	-	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Muhasebe Hizmetleri	3	3	-	-
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1-Sosyal ve Kültürel Hizmetler Süreci	20	48	-	-
Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi	5-Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri	2	3	-	-
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü- Eğitim Fakültesi	Döner Sermaye Faaliyetleri Süreci	2	2	-	-

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç	Bulgu Sayısı	Öneri Sayısı	Uzlaşılmayan	
				Bulgu	Öneri
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü-Tıp Fakültesi-Veteriner fakültesi	Döner Sermaye Satın Alma İşlemleri Süreci	24	27	-	-
Devlet Konservatuvarı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Eğitim ve Öğretim İşlemleri Süreci	2	2	-	-
Genel sekreterlik	Emniyet ve Güvenlik Hizmetleri	6	47	-	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Stratejik Planlama Süreci	5	5	-	-
Arıcılık Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi - Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri	11	12	-	-
Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri (Program dışı)	3	3	-	-
Sürekli Eğitim Uygulama Araştırma Merkezi	Uygulama ve Araştırma Merkezi İşlemleri (Program dışı)	6	16	-	-
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	Enerji Verimliliği (Üretim, Tüketim ve Tasarruf) Süreci			2016 yılında devam ediyor.	

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 55. İç Denetim Danışmanlık ve Diğer Faaliyetleri

Genel Sekreterlik	Türkiye Diyanet Vakfı ve Uluslararası İlahiyat Programı kapsamında, yurtdışından gelip Üniversitemizde öğrenim gören ve söz konusu vakıftan burs alan konuk öğrencilerden öğrenim ücreti ve katkı payı alınıp alınmayacağı hususunda yapılan inceleme neticesinde;
Karacabey Meslek Yüksek Okulu	Uludağ Üniversitesi ile bir şirket arasındaki Üniversite Sanayi Eğitimde İşbirliği Protokolü'yle ilgili danışmanlık.
Genel Sekreterlik	Uludağ Üniversitesi Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Yönergesi Kapsamında Düzenlenen "Yurtiçinde görevlendirilen kamu personeline mahsus yüklenme senedi ve muteber imzalı müteselsil kefalet senedi" hakkında danışmanlık.

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

Tablo 56. İç Denetim İzleme Faaliyetleri

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	İnceleme Yılı	Denetim Türü	1. İzleme Sonucu	2. İzleme Sonucu
Mühendislik Mimarlık Fakültesi	Gider İşlemleri uygunluk denetimi	2013	Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	
Fen Edebiyat Fakültesi	Gider İşlemleri uygunluk denetimi	2013	Uygunluk Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
Ziraat Fakültesi	İç Hizmet İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Öğrenci İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
Veteriner Fakültesi	Hayvan Hastanesi İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Öğrenci Toplulukları Gelir Gider İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	Bulgu yok	-
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	Maaş ve Ek Ödemeler	2013	Uygunluk Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
İdari Mali İşler Daire Başkanlığı	Satınalma İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Personel Daire Başkanlığı	Kadro ve Atama İşlemleri	2013	Sistem Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Beslenme Hizmetleri	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	2. İzlemeye Alındı	İzleme Tamamlandı
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Eğitim ve Öğretim İle İlgili İşler	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Tıp Fakültesi-İlahiyat Fakültesi-Sosyal Bilimler Enstitüsü-Yabancı Diller Yüksekokulu	Personel Ödeme İşlemleri	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Tıp Fakültesi-İlahiyat Fakültesi-Fen Edebiyat Fakültesi-Teknik Bilimler MYO	Ön Ödeme ve Yolluk Ödeme	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Ziraat Fakültesi	Eğitim ve Öğretim İle İlgili İşler	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	Bulgu yok	-

Denetlenen Birim	Denetlenen Süreç ve Faaliyetler	İnceleme Yılı	Denetim Türü	1. İzleme Sonucu	2. İzleme Sonucu
Veteriner Fakültesi	Eğitim ve öğretim ile ilgili işler	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Eğitim Fakültesi	Öğrenci İşlemleri süreci	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	İzleme Tamamlandı	-
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Ön Mali Kontrol	2014	Sistem Denetimi	Bulgu yok	-
Farabi Kurum Koordinatörlüğü	Öğrenci ve personel değişim programı	2014	Sistem Uygunluk Denetimi	2. İzlemeye Alındı	-
Devlet Konservatuvarı, Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Hizmetleri M.Y.O.	Eğitim ve öğretim ile ilgili işler	2015	Sistem Denetimi	İzleme Tamamlandı	-

Kaynak: İç Denetim Birimi Başkanlığı

II. AMAÇ VE HEDEFLER

STRATEJİK AMAÇ 1 EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK



- SH1.1 Öğretim Elemanlarının Niteliğini Değiştirmek
- SH1.2 Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek
- SH1.3 Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek
- SH1.4 Öğrencinin Niteliğini Artırmak
- SH1.5 Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlikleri Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 2 ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK



- SH2.1 Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak
- SH2.2 Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarını Artırmak
- SH2.3 Bilim İnsanı Kaynağının Artırılması ve Niteliğini İyileştirilmek
- SH2.4 Finansal Kaynakların Geliştirilmesi Sağlamak ve Etkin Kullanmak
- SH2.5 Bilimsel, Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Toplantılara Katılımı Artırmak
- SH2.6 Multidisipliner Çalışmalar ve Diğer Üniversitelerle Yapılan Ortak Çalışmaların Özendirilmesini Sağlamak ve Ortak Çalışma Sayılarını Artırmak
- SH2.7 Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Etkinliğini Artırmak
- SH2.8 Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakların Etkin Kullanılmasını Sağlamak
- SH2.9 Lisansüstü Tezlerin Nitelik ve Niceliklerini Artırmak
- SH2.10 Araştırma Geliştirme Alt Yapısını

STRATEJİK AMAÇ 3**ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMELİK**

- SH-3.01 Fikri Mülkiyet Haklarını Almak
- SH-3.02 Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak
- SH-3.03 Danışmanlık Hizmetlerinin Kolaylaştırılması ve Teşvik Edilmesini Sağlamak
- SH-3.04 Özel Kuruluşlar ve Kamu Kurumlarının AR-GE Personeli Gereksiniminin Karşılmasına Verilen Desteği Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 5**ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK**

- SH-5.01 Akreditasyon Kuruluşlarınca Sunulan Hizmetlerin Akredite Edilmesi ve Devamlılığını Sağlamak
- SH-5.02 Laboratuvarların Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlara Hizmet Vermesini Sağlamak
- SH-5.03 Sağlık Turizminde Öncü Olmak

STRATEJİK AMAÇ 4**TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK**

- SH-4.01 Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak
- SH-4.02 Sunulan Hizmetlere Yönelik Fiziki Alanları ve Teknolojik Alt Yapıyı İyileştirmek
- SH-4.03 Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak
- SH-4.04 Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak
- SH-4.05 Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Hizmetlerini Geliştirmek

STRATEJİK AMAÇ 6**KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK**

- SH-6.01 İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek
- SH-6.02 Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek
- SH-6.03 Üniversitenin İhtiyaç Duyduğu Raporlama Verilerinin Elektronik Ortamdan Alınmasının Sağlanması
- SH-6.04 Fiziki Alanların İyileştirmek
- SH-6.05 Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek
- SH-6.06 Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak

STRATEJİK AMAÇ 7
PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK



- SH-7.01 Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek
- SH-7.02 Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak
- SH-7.03 Sektör İşbirliğini Artırmak ve İşveren İlişkilerini Güçlendirmek
- SH-7.04 Mesleki Kuruluşlar, STKlar, Mülki ve Yerel Yönetimler İle İlişkileri Güçlendirmek



III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1. BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

1.1. ÖZEL BÜTÇE

1.1.1. Bütçe Gelirleri

Tablo 57. Bütçe Gelirleri

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2013(TL)	2014(TL)	2015(TL)
HAZİNE YARDIMI	224.339.206,31	282.353.525,75	307.461.897,61
BAĞIŞ	1.126.150,19	539.767,47	2.296.905,18
ÖZGELİRLER	51.688.192,72	57.649.965,15	58.388.663,27
- Örgün Öğretim	10.843.782,40	11.111.461,70	11.844.307,72
- İkinci Öğretim	13.183.651,50	13.963.595,15	12.997.193,64
- Yaz Okulu	3.817.093,26	4.260.593,77	4.721.833,68
- Tezsiz Yüksek Lisans	482.680,50	727.196,00	945.816,00
- Tezli Yüksek Lisans	151.876,00	170.803,00	271.948,00
- Doktora	82.362,50	77.634,00	108.314,50
- Kira Gelirleri	4.284.120,80	4.722.449,61	4.372.458,86
- Araş. Proje Gelirleri Payı	10.735.614,37	13.185.674,68	14.801.450,91
- Diğer	8.107.011,39	9.430.557,24	8.325.339,96
TOPLAM TAHSİLAT	277.153.549,22	340.543.258,37	368.147.466,06
RED ve İADE (Eksi)	-426.487,79	-675.081,60	-777.360,01
TOPLAM NET TAHSİLAT	276.727.061,43	339.868.176,77	367.370.106,05

Tablo 58. Bütçe Gelirleri İcmali

BÜTÇE GELİRLERİ	GERÇEKLEŞME		
	2013(TL)	2014(TL)	2015(TL)
HAZİNE YARDIMI	224.339.206,31	282.353.525,75	307.461.897,61
BAĞIŞ	1.126.150,19	539.767,47	2.296.905,18
ÖZGELİRLER	51.688.192,72	57.649.965,15	58.388.663,27
TOPLAM TAHSİLAT	277.153.549,22	340.543.258,37	368.147.466,06
RED ve İADE (Eksi)	-426.487,79	-675.081,60	-777.360,01
TOPLAM NET TAHSİLAT	276.727.061,43	339.868.176,77	367.370.106,05

1.1.2. Diğer Finansman Kaynakları

Tablo 59. Diğer Finansman Kaynakları (Mali Yıl Başı)

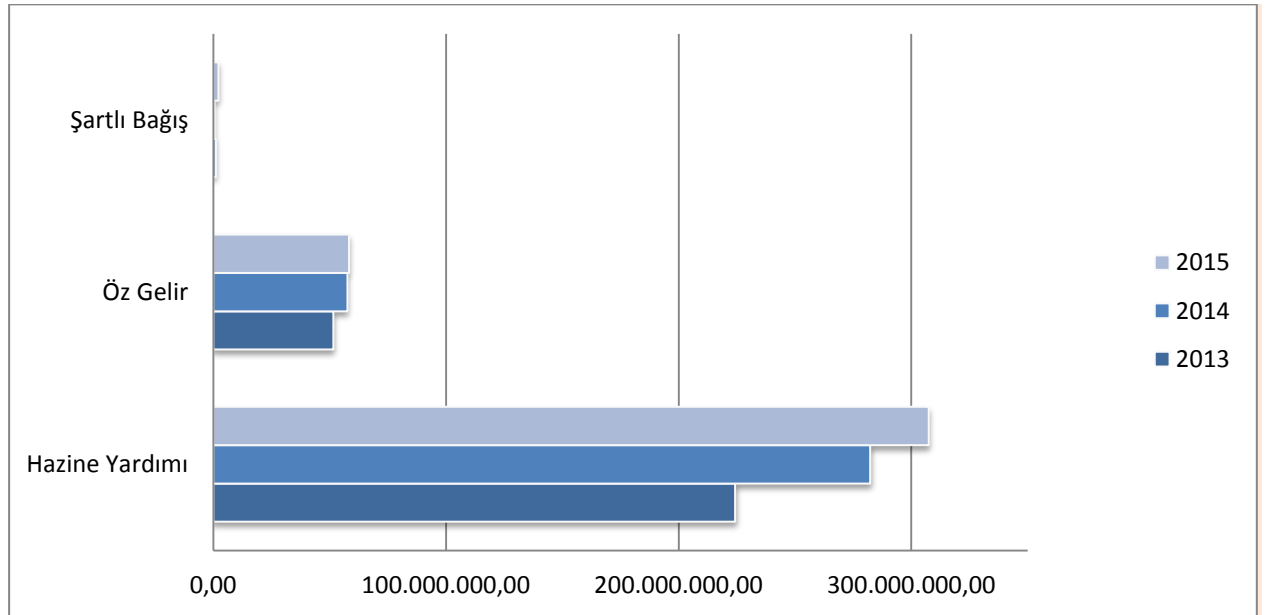
DİĞER MALİ KAYNAKLAR	2013 Mali Yılı (TL)	2014 Mali Yılı (TL)	2015 Mali Yılı (TL)
Muhasebe Birimi Kasa Bakiyesi	1.621,59	735,38	907,52
Muhasebe Birimi Banka Bakiyesi (*)	5.597.558,92	29.051.788,66	5.062.418,13
TOPLAM	5.599.180,51	29.052.524,04	5.063.325,65

(*) Emanet hesaplardaki tutarlar dâhil (Projelere ait özel hesaplardaki tutarlar hariç) tutardır.

1.1.3. Toplam Finansman İcmali

Tablo 60. Toplam Finansman İcmali

FİNANSMAN KAYNAKLARI	2013 Yılı(TL)	2014 Yılı(TL)	2015 Yılı(TL)
Hazine Yardımı	224.339.206,31	282.353.525,75	307.461.897,61
Özgelir	51.688.192,72	57.649.965,15	58.388.663,27
Şartlı Bağış	1.126.150,19	539.767,47	2.296.905,18
Diğer Finansman	5.599.180,51	29.052.524,04	5.063.325,65
GENEL TOPLAM	282.752.729,73	369.595.782,41	373.210.791,71



Şekil 5. Finansman İcmali

1.1.4. Bütçe Ödenek Ve Harcamaları

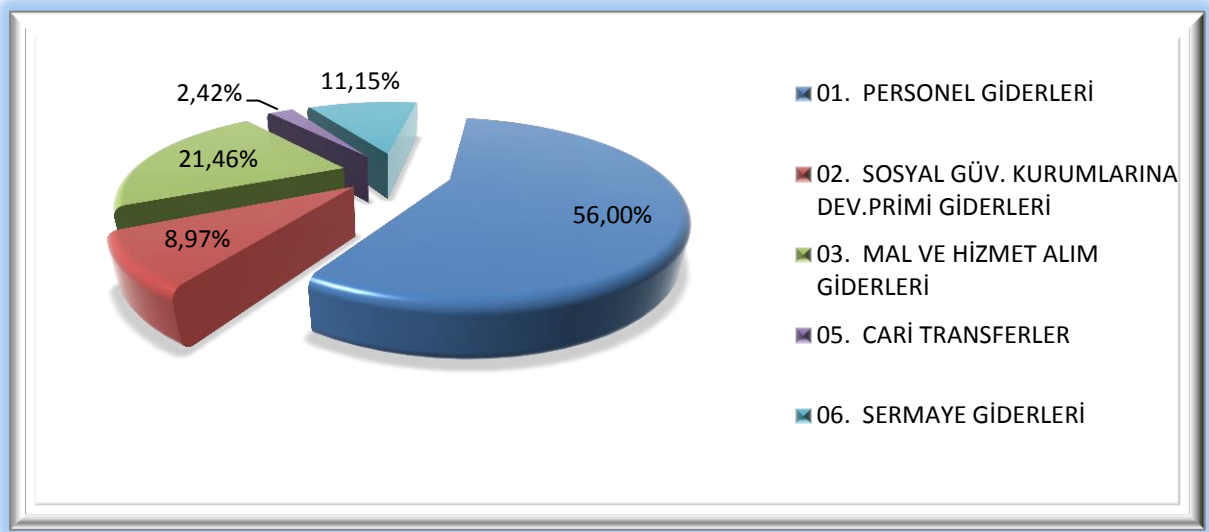
Üniversitemize 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 336.899.000.- TL. ödenek tahsis edilmiş olup yıl sonunda toplam ödenek 402.202.742,11.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu itibariyle ödeneğin 368.160.080,45.- TL.'si harcanmıştır. Yılsonu toplam ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %91,54 olmuştur.

Tablo 61. 2015 Yılı Bütçe Ödenek ve Harcamaları

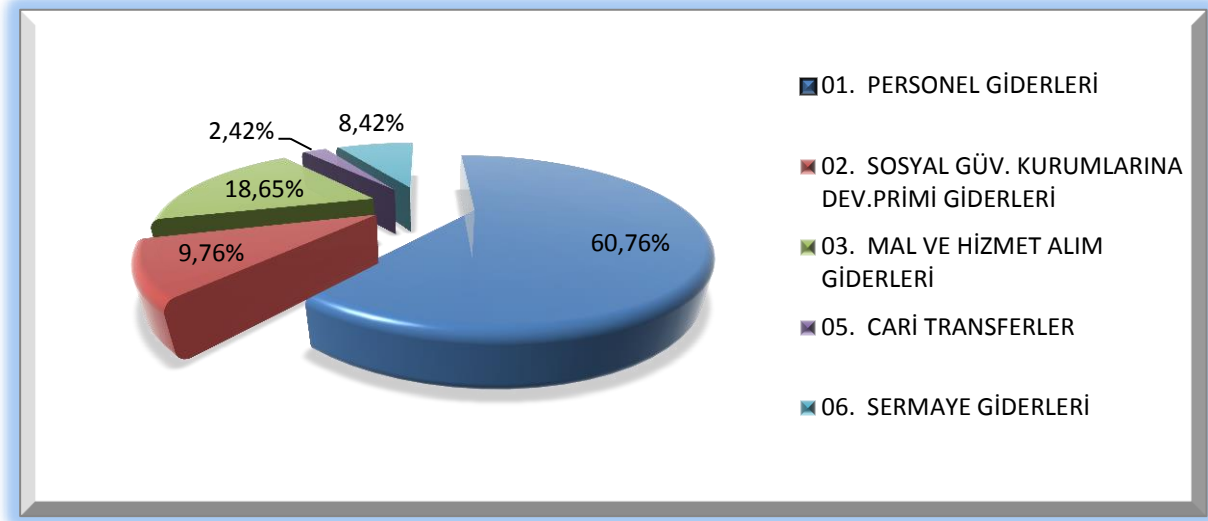
Gider Türü	Bütçe Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Ödeneği	Yıl Sonu Toplam Harcama	Yıl Sonu Ödeneğine Göre Harcama Oranı
01-PERSONEL GİDERLERİ	197.338.000,00	225.241.490,00	223.691.846,45	99,31
02- SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	35.496.000,00	36.057.600,00	35.926.189,12	99,64
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	59.244.000,00	86.320.294,01	68.659.157,74	79,54
05-CARİ TRANSFERLER	9.721.000,00	9.721.000,00	8.895.288,81	91,51
06-SERMAYE GİDERLERİ	35.100.000,00	44.862.358,10	30.987.598,33	69,07
TOPLAM	336.899.000,00	402.202.742,11	368.160.080,45	91,54

Tablo 62. 2014-2015 Yılları Toplam Ödenek ve Harcamaları

Ek. Kod	Ekonomik Kod Açıklama	2014 Yılı		2015 Yılı	
		Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama	Yıl Sonu Toplam Serbest Ödenek	Harcama
01.	PERSONEL GİDERLERİ	187.916.414	187.074.259,41	225.241.490,00	223.691.846,45
02.	SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV.PRİMİ GİDERLERİ	33.531.200	33.440.108,81	36.057.600,00	35.926.189,12
03.	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	68.428.750,31	61.424.046,47	86.320.294,01	68.659.157,74
05.	CARİ TRANSFERLER	7.485.659,79	6.480.951,14	9.721.000,00	8.895.288,81
06.	SERMAYE GİDERLERİ	64.915.934,46	44.991.793,79	44.862.358,10	30.987.598,33
TOPLAM		362.277.958,56	333.411.159,62	402.202.742,11	368.160.080,45



Şekil 6. 2015 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



Şekil 7. 2015 Yılı Harcama Dağılımı

Uludağ Üniversitesine 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen 336.899.000-TL tutarındaki ödenek yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 402.202.742,11.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin %60,76'sı Personel Giderlerine, %9,76'sı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %18,65'i Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %2,42'si Cari Transferlere, %8,42'si Sermaye Giderlerine harcanmıştır.

1.1.5. Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Tablo 63. 2015 Yılı Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

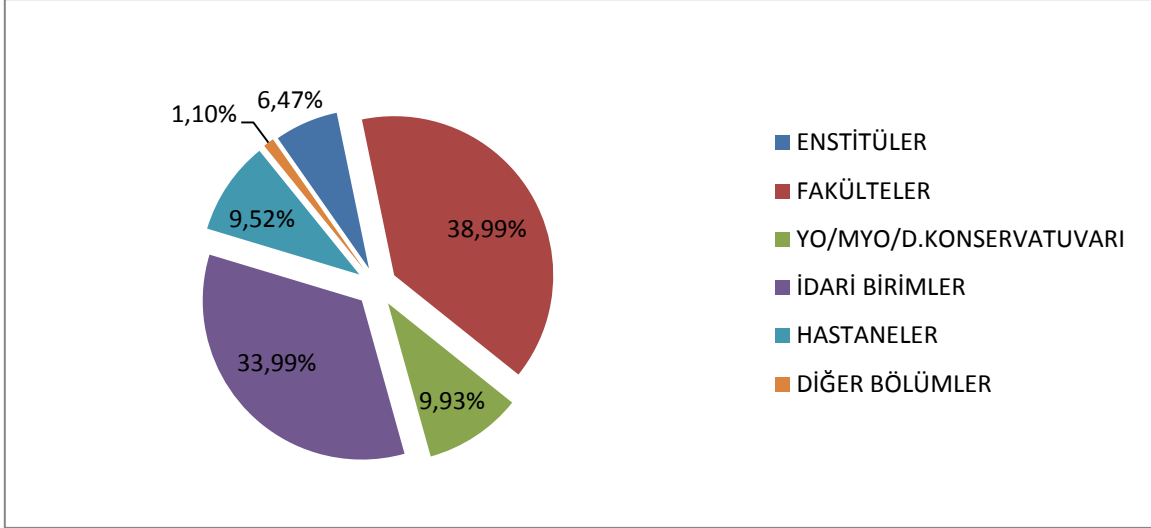
FONKSİYON KODU AÇIKLAMA	Bütçe Ödeneği	Başlangıç Yıl Ödenek	Son Yıl Toplam	Yıl Sonu Toplam Harcama
01 GENEL KAMU HİZMETLERİ	27.878.000,00	29.807.160,00	27.529.685,32	
02 SAVUNMA HİZMETLERİ	59.000,00	59.500,00	56.509,63	
03 KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	5.765.000,00	5.645.800,00	5.530.971,75	
07 SAĞLIK HİZMETLERİ	39.710.000,00	40.581.899,00	35.059.146,44	
08 DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	1.826.000,00	4.190.500,00	4.127.908,94	
09 EĞİTİM HİZMETLERİ	261.661.000,00	321.917.883,11	295.855.858,37	
TOPLAM	336.899.000,00	402.202.742,11	368.160.080,45	

Tablo 2013-2015 Yılları Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

FONKSİYON KODU AÇIKLAMA		2013 YILI HARCAMA	2014 YILI HARCAMA	2015 YILI HARCAMA
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	22.973.351,52	27.220.139,59	27.529.685,32
02	SAVUNMA HİZMETLERİ	54.929,84	62.762,85	56.509,63
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ	3.989.765,26	5.295.897,59	5.530.971,75
07	SAĞLIK HİZMETLERİ	29.106.321,37	33.803.140,30	35.059.146,44
08	DİNLENME, KÜLTÜR VE DİN HİZMETLERİ	4.962.109,67	7.197.087,72	4.127.908,94
09	EĞİTİM HİZMETLERİ	240.936.859,89	259.832.131,57	295.855.858,37
TOPLAM		302.023.337,55	333.411.159,62	368.160.080,45

Tablo 64. 2013-2015 Yılları İdari Düzeyde Gerçekleşen Harcamalar

	2013 YILI HARCAMA	2014 YILI HARCAMA	2015 YILI HARCAMA
ENSTİTÜLER	11.955.001,29	16.353.182,26	23.807.750,42
FAKÜLTELER	111.067.319,95	122.091.771,78	143.540.904,60
YO/MYO/D.KONSERVATUVARI	27.407.221,64	30.918.860,42	36.574.279,22
İDARİ BİRİMLER	119.434.429,60	126.832.390,26	125.139.085,69
HASTANELER	29.106.321,37	33.803.140,30	35.059.146,4
DİĞER BÖLÜMLER	3.053.043,70	3.411.814,60	4.038.914,08
TOPLAM	302.023.337,55	333.411.159,62	368.160.080,41

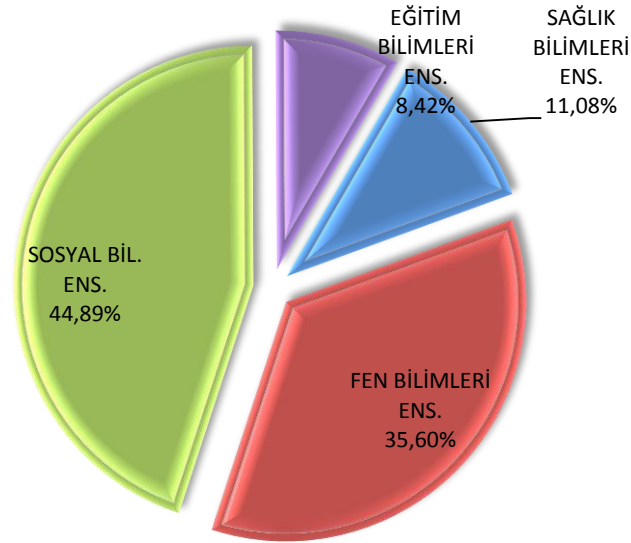


Şekil 8. 2015 Yılı Harcamalarının İdari Düzeyde Dağılımı

Üniversitemiz harcamaları toplulaştırılmış birimler bazında incelendiğinde ilk sırayı yaklaşık %39'luk pay ile fakülteler alırken, fakülteleri 2015 yılı harcamalarının yaklaşık %34'ünü oluşturan idari birimler takip etmiştir. Yüksekokul, Meslek Yüksekokulu ve Devlet Konservatuvarının payı %9,93 olurken, Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Atatürk Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezinin harcama payı %9,52 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemiz bünyesinde bulunan 4 Enstitünün toplam harcama içindeki payı %6,47, Diğer Bölümlerin ise yaklaşık %1 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 65. 2015 Yılı Enstitülere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	1.160.000	1.842.700	1.842.493,01	135.000	137.900	137.807,93	30.000	28.000	24.138,62	1.325.000	2.008.600	2.004.439,56
Sosyal Bilimler Enstitüsü	6.291.000	9.851.600	9.844.055,26	627.000	779.450	777.113,25	61.000	69.500	66.755,67	6.979.000	10.700.550	10.687.924,18
Fen Bilimleri Enstitüsü	5.050.000	7.874.000	7.862.931,17	525.000	561.000	559.103,31	50.000	55.500	54.432,83	5.625.000	8.490.500	8.476.467,31
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.726.000	2.381.000	2.380.585,66	245.000	238.050	237.973,75	19.000	22.000	20.359,96	1.990.000	2.641.050	2.638.919,37
TOPLAM	14.227.000	21.949.300	21.930.065,10	1.532.000	1.716.400	1.711.998,24	160.000	175.000	165.687,08	15.919.000	23.840.700	23.807.750,42



Şekil 9. 2015 Yılı Enstitülerin Toplam Harcamaya Göre Dağılımı

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 15.919.000.-TL'si Enstitülere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 23.840.700.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 23.807.750,42.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %99,86 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %149,56 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %92,07 Personel Giderlerine %7,20 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,73 ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

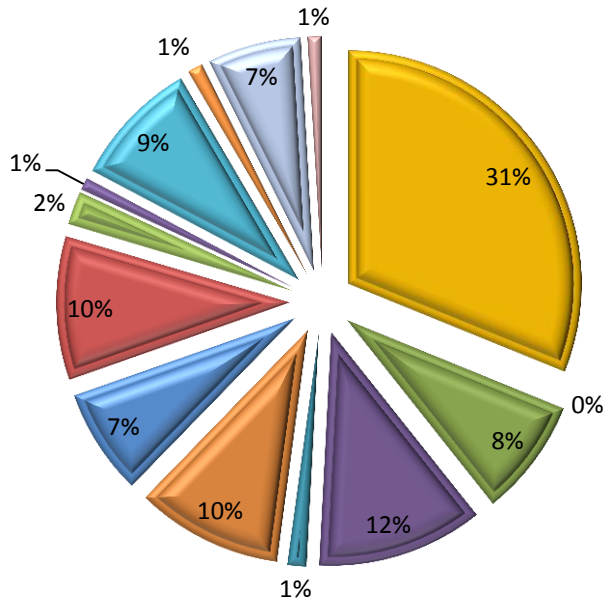
Enstitü harcamaları içerisinde ilk sırayı %44,89 ile Sosyal Bilimler Enstitüsü almıştır.

Tablo 66. 2015 Yılı Fakültelere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
	Fen- Edebiyat Fakültesi	12.499.000	14.178.640	14.125.001,14	2.134.000	2.094.200	2.093.487,97	124.000	337.900	336.708,18	14.757.000	16.610.740
Veteriner Fakültesi	8.711.000	9.907.140	9.906.427,50	1.638.000	1.616.300	1.616.044,73	168.000	175.000	174.164,13	10.517.000	11.698.440	11.696.636,36
Diş Hekimliği Fakültesi	0	200	0,00	0	0	0,00	0	0	0,00	0	200	0,00
Tıp Fakültesi	33.898.000	38.330.720	38.329.700,95	6.366.000	6.223.300	6.223.138,80	198.000	198.000	147.065,32	40.462.000	44.752.020	44.699.905,07

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Hukuk Fakültesi	2.267.000	10.671.000	8.149.000	10.987.000	1.268.000	10.987.000	10.987.000	8.149.000	1.268.000	10.987.000	10.987.000	8.149.000
Eğitim Fakültesi	2.842.590	12.351.020	8.906.510	12.588.620	1.556.680	12.588.620	12.588.620	8.906.510	1.556.680	12.588.620	12.588.620	8.906.510
Ziraat Fakültesi	2.842.580,04	12.262.933,54	8.903.652,08	12.574.452,39	1.556.628,59	12.574.452,39	12.574.452,39	8.903.652,08	1.556.628,59	12.574.452,39	12.574.452,39	8.903.652,08
Mühendislik Fakültesi	392.000	1.803.000	1.547.000	1.946.000	255.000	1.946.000	1.946.000	1.547.000	255.000	1.946.000	1.946.000	1.547.000
Mimarlık Fakültesi	418.600	1.915.400	1.495.000	1.907.200	280.000	1.907.200	1.907.200	1.495.000	280.000	1.907.200	1.907.200	1.495.000
	418.390,17	1.913.319,35	1.494.333,59	1.906.530,55	279.205,95	1.906.530,55	1.906.530,55	1.494.333,59	279.205,95	1.906.530,55	1.906.530,55	1.494.333,59
	74.000	82.000	121.000	66.000	21.000	66.000	66.000	121.000	21.000	66.000	66.000	121.000
	73.000	97.500	154.000	129.000	27.500	129.000	129.000	154.000	27.500	129.000	129.000	154.000
	37.864,33	90.960,57	146.150,49	116.769,39	25.635,58	116.769,39	116.769,39	146.150,49	25.635,58	116.769,39	116.769,39	146.150,49
	2.733.000	12.556.000	9.817.000	12.999.000	1.544.000	12.999.000	12.999.000	9.817.000	1.544.000	12.999.000	12.999.000	9.817.000
	3.334.190	14.363.920	10.555.510	14.624.820	1.864.180	14.624.820	14.624.820	10.555.510	1.864.180	14.624.820	14.624.820	10.555.510
	3.298.834,54	14.267.213,46	10.544.136,16	14.597.752,33	1.861.470,12	14.597.752,33	14.597.752,33	10.544.136,16	1.861.470,12	14.597.752,33	14.597.752,33	10.544.136,16

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			Genel Toplam		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
	İnegöl İşletme Fakültesi	790.000	1.017.330	1.016.868,73	153.000	170.700	169.674,92	28.000	43.500	43.321,47	971.000	1.231.530
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	9.996.000	11.162.920	11.045.281,97	1.510.000	1.511.100	1.509.952,49	74.000	155.000	145.089,47	11.580.000	12.829.020	12.700.323,93
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.157.000	1.250.280	1.248.842,25	197.000	188.400	188.347,14	94.000	88.000	77.466,53	1.448.000	1.526.680	1.514.655,92
İlahiyat Fakültesi	6.606.000	7.783.020	7.781.294,57	1.108.000	1.167.300	1.166.947,82	333.000	338.000	336.423,69	8.047.000	9.288.320	9.284.666,08
Spor Bilimleri Fakültesi	1.243.000	1.057.000	1.053.051,04	251.000	181.500	181.461,97	11.000	75.000	55.735,21	1.505.000	1.313.500	1.290.248,22
TOPLAM	108.242.000	122.932.670	122.646.714,79	19.300.000	19.169.000	19.160.835,45	1.394.000	1.891.400	1.733.354,36	128.936.000	143.993.070	143.540.904,60



Şekil 10. 2015 Yılı Fakültelerin Toplam Harcamaya Göre Dağılımı

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 128.936.000.-TL'si fakültelelere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek 143.993.070.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 143.540.904,60.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,69 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %111,33 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %85,37.-TL'si Personel Giderlerine %13,31.-TL'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %1,31.-TL'i ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

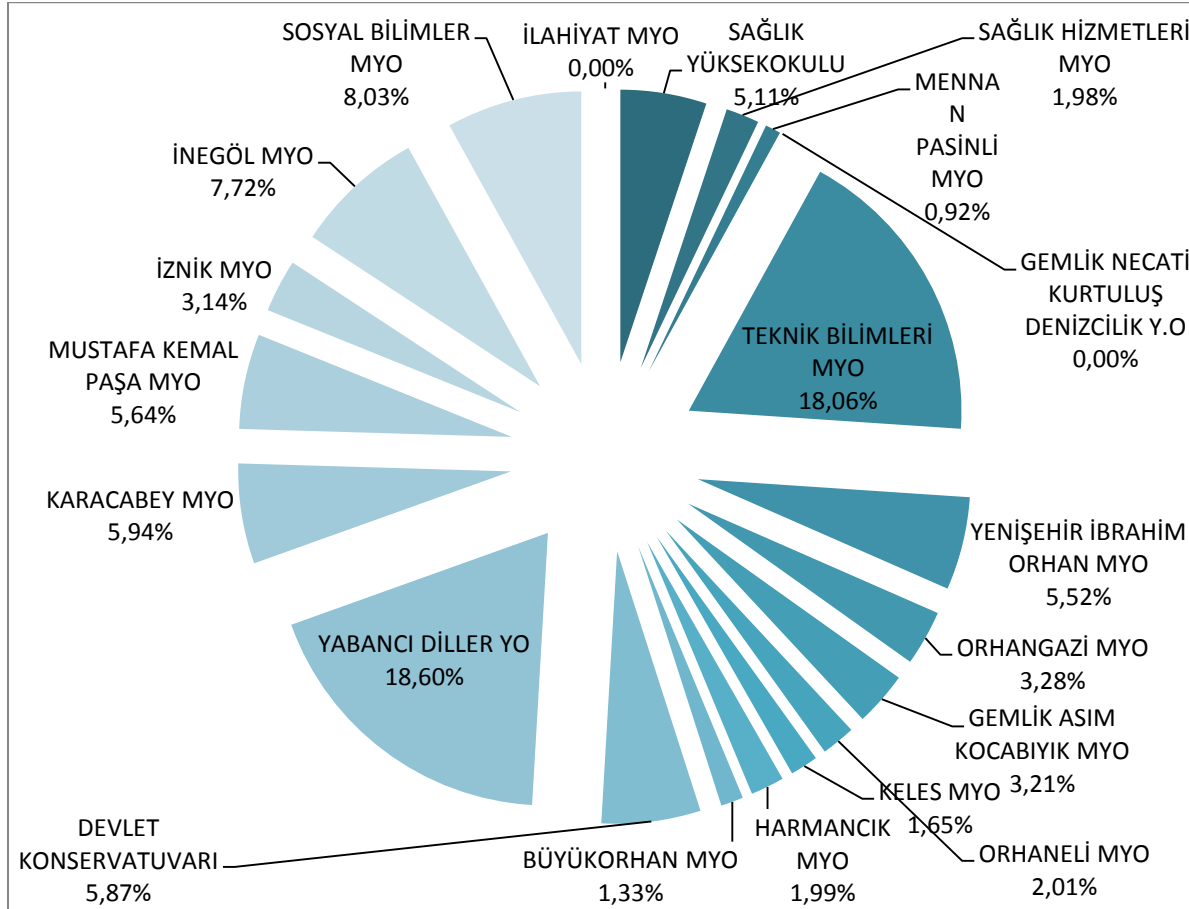
Fakülte harcamaları içerisinde ilk sırayı %31 ile Tıp Fakültesi alırken, Tıp Fakültesini %11,53 ile Fen Edebiyat Fakültesi, %10,17 ile Mühendislik Fakültesi takip etmiştir.

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	637.000	689.000	907.000	996.150	994.376,66	852.531,69	133.000	102.000	244.000	1.407.000	1.556.060	1.407.000
	723.220	853.400	996.150	996.150	994.376,66	852.531,69	133.000	102.000	244.000	1.407.000	1.556.060	1.407.000
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	598.863,91	852.531,69	994.376,66	1.542.054,63	5.639.627,96	846.000	855.000	854.959,70	135.000	179.034	110.093,14	5.721.280
	86.000	130.000	126.100	244.600	846.000	855.000	854.959,70	135.000	179.034	110.093,14	5.721.280	5.721.280
Gemlik Asım Kocabayık Meslek Yüksekokulu	96.200	143.300	126.100	244.600	855.000	854.959,70	135.000	179.034	110.093,14	5.721.280	5.721.280	5.721.280
	95.866,01	142.773,31	125.721,55	244.082,84	854.959,70	854.959,70	135.000	179.034	110.093,14	5.721.280	5.721.280	5.721.280
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	106.000	244.000	102.000	245.000	135.000	135.000	135.000	135.000	135.000	135.000	135.000	135.000
	101.000	231.200	94.500	241.000	179.034	179.034	179.034	179.034	179.034	179.034	179.034	179.034
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	38.902,27	180.279,50	79.829,41	231.821,97	110.093,14	110.093,14	110.093,14	110.093,14	110.093,14	110.093,14	110.093,14	110.093,14
	829.000	1.063.000	1.142.000	1.906.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000	5.773.000
Orhaneli Meslek Yüksekokulu	920.420	1.227.900	1.216.750	2.041.660	6.755.314	6.755.314	6.755.314	6.755.314	6.755.314	6.755.314	6.755.314	6.755.314
	733.632,19	1.175.584,50	1.199.927,62	2.017.959,44	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80	6.604.680,80

BİRİM ADI	02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri											
	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Yabancı Diller Yüksekokulu	4.584.000											
Devlet Konservatuvarı	1.392.000											
Büyükorhan Meslek Yüksekokulu	301.000											
Harmancık Meslek Yüksekokulu	411.000											
Keles Meslek Yüksekokulu	397.000											
5.753.587,11	1.700.930	580.550	448.636,37	40.000	49.000	48.390,94	80.000	115.500	107.743,26	517.000	628.610	604.770,57
927.000	247.000	46.000	370.042,57	40.000	74.200	74.037,76	115.000	115.000	84.619,87	572.000	769.750	728.708,08
917.800	269.500	43.600	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
917.442,92	269.296,72	74.037,76	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
198.000	201.000	115.000	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
192.000	203.000	115.000	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
132.779,51	178.101,57	84.619,87	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
5.709.000	1.840.000	572.000	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
6.877.740	2.173.430	769.750	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57
6.803.809,54	2.147.029,44	728.708,08	370.042,57	40.000	43.600	42.280,99	92.000	92.500	74.822,01	433.000	511.670	487.145,57

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.041.000	2.227.440	2.198.949,08	359.000	371.800	371.253,98	154.000	207.500	181.779,90	2.554.000	2.979.550
İnegöl Meslek Yüksekokulu	1.850.000	2.227.440	2.198.949,08	309.000	329.600	325.455,29	316.000	318.000	299.127,30	2.475.000	2.875.040	2.823.531,67
İzmit Meslek Yüksekokulu	768.000	874.160	873.555,95	144.000	153.200	152.836,94	133.000	130.500	121.485,38	1.045.000	1.157.860	1.147.878,27
Mustafa Kemal Paşa Meslek Yüksekokulu	1.571.000	1.725.820	1.700.517,70	235.000	241.100	237.367,83	171.000	168.000	124.882,35	1.977.000	2.134.920	2.062.767,88
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1.714.000	1.744.110	1.724.695,23	279.000	260.600	260.434,79	184.000	190.000	187.225,52	2.177.000	2.194.710	2.172.355,54

BİRİM ADI	02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri											
	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
İlahiyat Meslek Yüksekokulu	8.000	0	0,00	1.000	0	0,00	1.000	1.000	0,00	10.000	1.000	0,00
TOPLAM	25.614.000	30.102.510	29.735.855,71	4.495.000	4.592.900	4.576.806	2.598.000	2.734.234	2.261.617	32.707.000	37.429.644	36.574.279,22



Şekil 11. 2015 Yılı Fakültelerin Toplam Harcamaya Göre Dağılımı

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 32.707.000.-TL'si Yüksekokullar / Devlet Konservatuvarı / Meslek Yüksekokullarına ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 37.429.644.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 36.574.279.-TL'si harcanarak toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı %97,71 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %111,82 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %80,42'si Personel Giderlerine %12,27'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %7,30'u ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yabancı Diller Yüksekokulu ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu yaklaşık %18'lik payları ile yüksekokullar, devlet konservatuvarı ve meslek yüksekokullar harcamaları içinde en yüksek harcama yapan birimler olarak dikkat çekmektedir.

Tablo 69. 2015 Yılı Diğer Bölümlere Ait Ödenek ve Harcamalar

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri					02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri					03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri					GENEL TOPLAM				
	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCA	MA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCA	MA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCA	MA	KBÖ	TOPLAM	ÖDENEK	HARCA	MA
Diğer Bölümler	3.000.000	3.497.810	3.434.166,23	649.000	597.500	577.611,51	24.000	38.500	27.136,34	3.673.000	4.133.810	4.038.914,08								

Tablo 70. 2015 Yılı İdari Birimlere Ait Ödenek ve Harcamalar

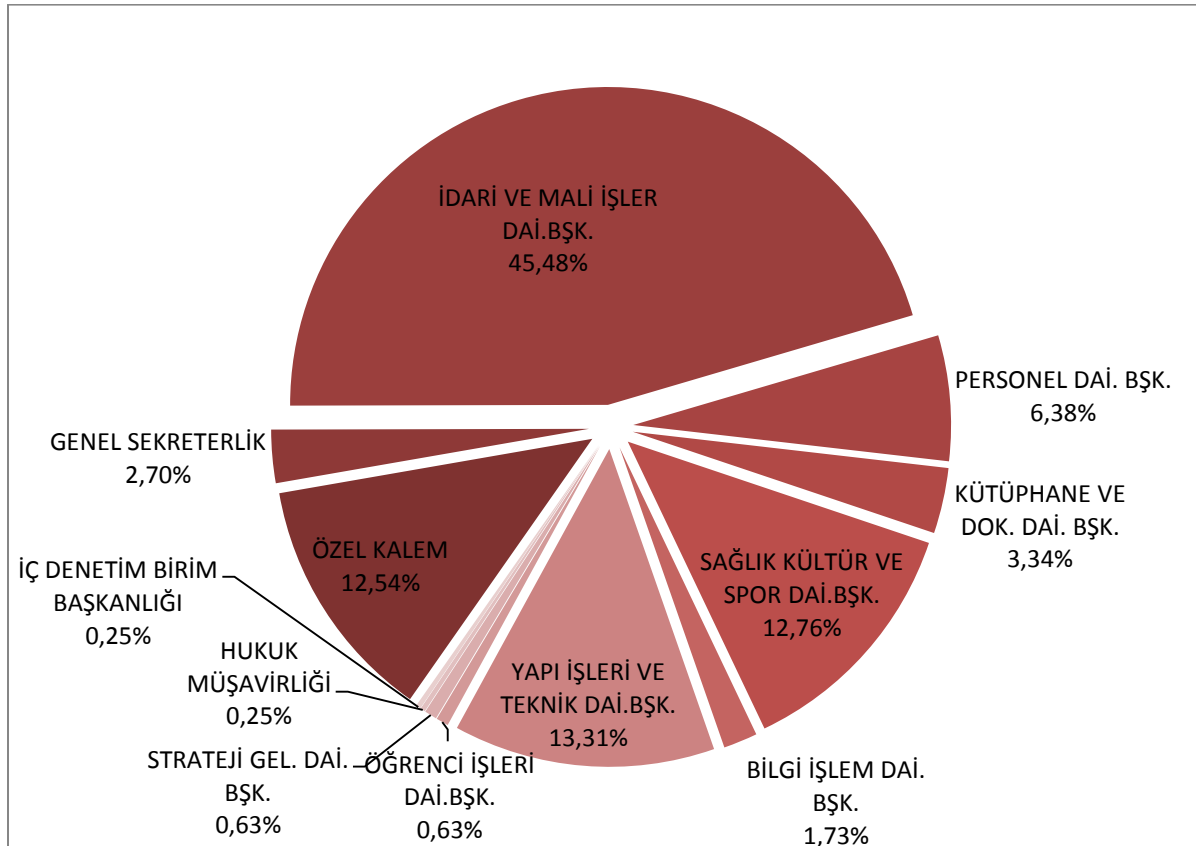
2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 39.710.000.-TL'si Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Atatürk Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezine ayrılmış olup (yıl içerisinde Atatürk Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın Yükseköğretim Yürütme Kurulu Toplantısında karara bağlanarak kapatılmıştır.) yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 40.581.899.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 35.059.146.-TL'si harcanarak toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %86,39 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %88,29 olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %60,27'si Personel Giderlerine %15,23'ü Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %0,96'sı ise Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %4,54'ü Cari Transferlere, %19'u ise Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Rektörlüğe Bağlı Diğer Bölümlere ise Bütçe Kanunu ile 3.000.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde 3.497.810.-TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ödeneğin 4.038.914,08.-TL'si harcanmış olup toplam ödeneğe göre harcama oranı %97,70 olmuştur.

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Kütüphane Ve Dok. Daire Başkanlığı	662.000	1.198.000	4.982.000	1.906.000	464.000	127.161	1.906.000	2.757.773,94	127.046,60	464.000	127.161	464.000	1.906.000	2.757.773,94	127.046,60	464.000	127.161	464.000
	729.000	1.251.000	4.794.700	2.759.000	127.161	127.161	2.759.000	4.794.700	127.161	127.161	127.161	127.161	2.759.000	4.794.700	127.161	127.161	127.161	127.161
Personel Daire Başkanlığı	123.000	226.000	1.010.000	368.000	51.000	51.000	368.000	1.010.000	51.000	51.000	51.000	368.000	1.010.000	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000
	127.500	230.800	985.600	460.000	10.565	10.565	460.000	985.600	10.565	10.565	10.565	460.000	985.600	10.565	10.565	10.565	10.565	10.565
İdari Ve Mali İşler Daire Başkanlığı	127.410,51	230.699,81	984.784,61	458.424,97	10.564,85	10.564,85	458.424,97	984.784,61	10.564,85	10.564,85	10.564,85	458.424,97	984.784,61	10.564,85	10.564,85	10.564,85	10.564,85	10.564,85
	49.000	40.000	41.813.000	55.000	4.203.000	4.203.000	55.000	41.813.000	4.203.000	4.203.000	4.203.000	55.000	41.813.000	4.203.000	4.203.000	4.203.000	4.203.000	4.203.000
Genel Sekreterlik	92.500,00	74.000,00	59.932.500,00	132.000,00	8.012.367,04	8.012.367,04	132.000,00	59.932.500,00	8.012.367,04	8.012.367,04	8.012.367,04	132.000,00	59.932.500,00	8.012.367,04	8.012.367,04	8.012.367,04	8.012.367,04	8.012.367,04
	76.925,36	64.413,62	46.285.749,46	107.081,75	6.250.383,33	6.250.383,33	107.081,75	46.285.749,46	6.250.383,33	6.250.383,33	6.250.383,33	107.081,75	46.285.749,46	6.250.383,33	6.250.383,33	6.250.383,33	6.250.383,33	6.250.383,33
Özel Kalem	0	6.443.000	1.409.000	4.000	22.000	22.000	4.000	1.409.000	22.000	22.000	22.000	4.000	1.409.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
	0	6.443.000	1.409.000	4.000	22.000	22.000	4.000	1.409.000	22.000	22.000	22.000	4.000	1.409.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
06- Sermaye Giderleri	0,00	6.437.434,79	612.754,02	2.100,00	0,00	0,00	2.100,00	612.754,02	0,00	0,00	0,00	2.100,00	612.754,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.000.000	0	2.050.000	0	7.600.000	7.600.000	0	2.050.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000	0	2.050.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000	7.600.000
GENEL TOPLAM	3.300.000,00	0,00	4.864.500,00	58.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	58.000,00	4.864.500,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	58.000,00	4.864.500,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00
	3.244.974,43	0,00	4.244.215,44	57.702,00	9.300.000,00	9.300.000,00	57.702,00	4.244.215,44	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	57.702,00	4.244.215,44	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00	9.300.000,00
GENEL TOPLAM	1.834.000	7.907.000	51.264.000	2.333.000	12.340.000	12.340.000	2.333.000	51.264.000	12.340.000	12.340.000	12.340.000	2.333.000	51.264.000	12.340.000	12.340.000	12.340.000	12.340.000	12.340.000
	4.249.000,00	7.998.800,00	71.986.300,00	3.413.000,00	17.472.093,04	17.472.093,04	3.413.000,00	71.986.300,00	17.472.093,04	17.472.093,04	17.472.093,04	3.413.000,00	71.986.300,00	17.472.093,04	17.472.093,04	17.472.093,04	17.472.093,04	17.472.093,04
GENEL TOPLAM	4.178.076,71	7.982.956,20	56.918.040,00	3.383.082,66	15.687.994,78	15.687.994,78	3.383.082,66	56.918.040,00	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	3.383.082,66	56.918.040,00	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78
	4.178.076,71	7.982.956,20	56.918.040,00	3.383.082,66	15.687.994,78	15.687.994,78	3.383.082,66	56.918.040,00	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	3.383.082,66	56.918.040,00	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78	15.687.994,78

BİRİM ADI	01-Personel Giderleri			02-Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderleri			03-Mal ve Hizmet Alım Giderleri			05- Cari Transferler			06- Sermaye Giderleri			GENEL TOPLAM		
	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
Strateji Gel. Daire Başkanlığı	612.000	650.000	649.736,20	100.000	109.500	109.498,41	54.000	53.000,00	33.463,58	0	0	0,00	0	0,00	0	766.000	812.500,00	792.698,19
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	374.000	472.000	471.816,64	69.000	83.300	83.298,13	164.000	241.500,00	234.231,73	0	0	0,00	0	0,00	607.000	796.800,00	789.346,50	
Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanlığı	4.359.000	4.187.000	4.186.310,17	801.000	783.000	779.196,22	541.000	882.300,00	852.701,22	0	0	0,00	17.100.000	18.637.699,10	22.801.000	16.652.609,25	16.652.609,25	
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	946.000	912.000	905.593,58	157.000	151.000	150.753,71	106.000	229.000,00	215.654,74	0	0	0,00	350.000	933.360,00	1.559.000	2.165.263,81	2.165.263,81	
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	5.874.000	5.961.000	5.162.522,06	787.000	780.900	707.049,76	7.615.000	11.327.000,00	10.036.826,66	0	0	0,00	60.000,00	57.645,36	14.276.000	18.128.900,00	15.964.043,84	
GENEL TOPLAM																		



Şekil 12. 2015 Yılı İdari Birimlerin Toplam Harcamaya Göre Dağılımı

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla Uludağ Üniversitesine tahsis edilen ödeneğin 115.954.000.-TL'si idari birimlere ayrılmış olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yıl sonu toplam ödenek 152.223.619,14.-TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin 125.139.085,69.-TL'si harcanarak toplam ödenğe göre gerçekleştirme oranı %82,21 olmuştur. Bu oran başlangıç ödeneğine göre incelendiğinde %107,92 olarak gerçekleştirildiği görülmektedir.

Yıl Sonu Toplam Ödeneğin %14,65'i Personel Giderlerine %2,50'si Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Prim Giderlerine, %53,27'si Mal ve Hizmet Alım Giderlerine, %5,18'i Cari Transferlere, %24,41'i Sermaye Giderlerine tahsis edilmiştir.

Yıl içinde yapılan harcamalarda idari birimlerin harcamaları içinde en yüksek pay sahibi %45,48'lik oranla İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı olmuştur.

Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Özel Kalem ise oransal olarak İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığını takip eden diğer idari birimler olmuşturlardır.

1.2. Döner Sermaye Bütçesi

1.2.1. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 71. Döner Sermaye Gelir / Gider Gerçekleşmeleri

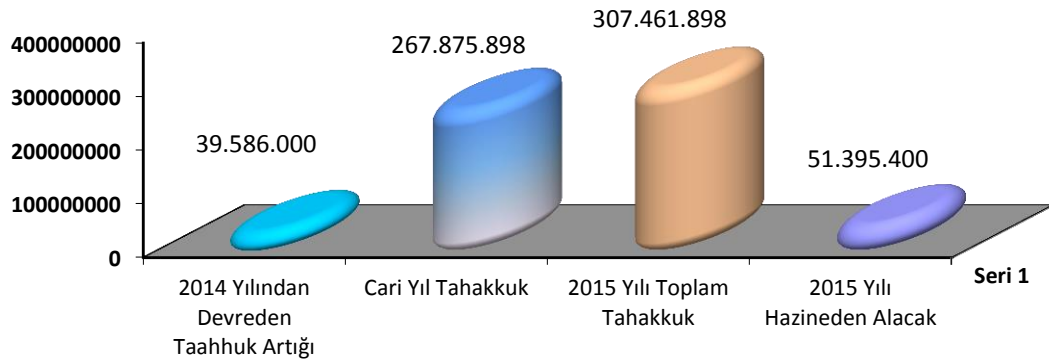
	2014	2015
DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	230.080.813,85	246.684.739,58
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GELİRLERİ	216.884.674,02	233.211.651,24
a) Faaliyet Gelirleri	216.410.019,64	225.013.042,14
b) Faaliyet Dışı Gelirler	474.654,38	8.198.609,10
B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri	13.196.139,83	13.473.088,34
a) Faaliyet Gelirleri	13.063.575,36	13.473.088,34
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	-
DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	230.950.557,43	251.605.921,47
A) HASTANE DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	221.403.516,35	240.185.476,53
1) Cari Giderleri	205.640.599,85	225.306.762,75
a) Personel Giderleri	76.839.165,95	71.353.634,91
b) Hizmet Alımı Giderleri	50.125.146,48	58.906.065,32
f) Diğer Cari	78.676.287,42	95.047.062,52
2) Yatırım Giderleri	1.787.343,03	1.115.176,45
3) Transfer Giderleri	13.975.573,47	13.763.537,33
B) DİĞER BİRİMLERİN DÖNER SERMAYE GİDERLERİ	9.547.041,08	11.420.444,94
1) Cari Giderleri	7.979.882,22	9.888.128,69
a) Personel Giderleri	4.852.580,95	6.923.928,06
b) Hizmet Alımı Giderleri	879.429,90	1.041.095,90
c) Diğer Cari	2.247.871,37	1.923.104,73
2) Yatırım Giderleri	734.062,19	667.035,01
3) Transfer Giderleri	833.096,67	865.281,24

2. TEMEL MALİ TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2.1. ÖZEL BÜTÇE

2.1.1. Bütçe Gelirleri

Hazine Yardımı: Önceki yıl devri ile birlikte 2015 yılı toplam tahakkuk tutarı 307.461.897,61.- TL. olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirin 39.586.000.- TL.'si 2014 yılı alacağı olarak gönderilmiş olup 2015 yılından kalan 51.395.400.-TL. tutarındaki hazine karşılığı alacağı 2016 yılına devretmiştir.

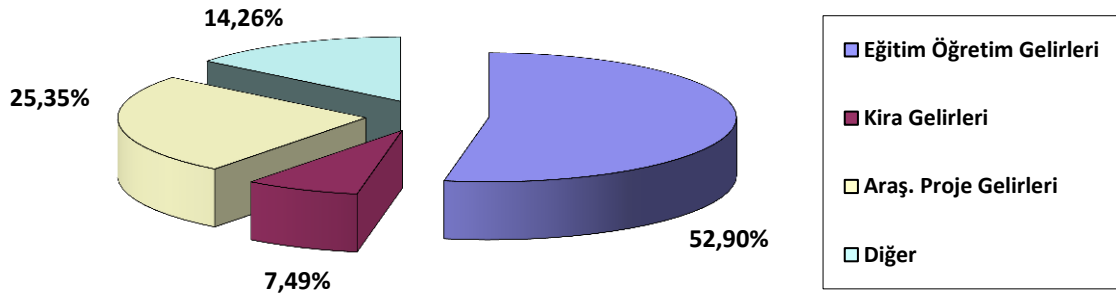


Şekil 13. 2015 Yılı Hazine Yardımı

Not: Öz gelir olup Hazine geliri olarak değerlendirilen tutar Cari yıl tahakkuk tutarına dahil edilmiştir.

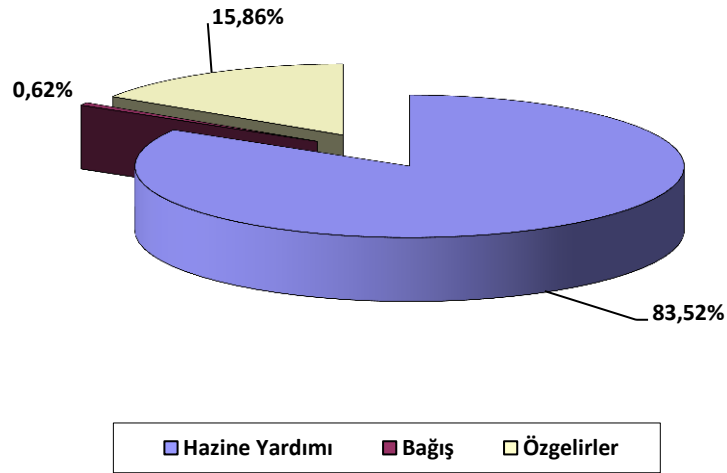
Şartlı Bağış: 5772 sayılı kanunun 1. maddesi ile değişik 2547 sayılı kanunun 10. maddesi gereğince Yükseköğretim Kurulu Başkanlığından sağlanan destek ve diğer kurum ve kişilerden alınan bağışlar ile birlikte yılsonu itibariyle gelir toplamı 2.296.905,18.- TL. olmuştur.

Öz Gelirler: Öğrenci kontenjanları ile Döner Sermaye gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2015 yılında öz gelir gerçekleşmesi 58.388.663,27.- TL. olmuştur. Öz gelir toplamının; %52,90'ını eğitim öğretim gelirleri, %7,49'unu kira geliri, %25,35'ini araştırma proje geliri payı, %14,26'sını ise diğer gelirler oluşturmuştur.



Şekil 14. Öz Gelirlerin Dağılımı

Toplam Bütçe Gelirleri: 2015 yılı bütçe gelirlerinin %83,52'sini hazine yardımı %15,86'sını ise özgelirler oluşturmuştur. Alınan 2.296.905,18.-TL. şartlı bağış ile birlikte toplam bütçe gelirleri red ve iadeler hariç 368.147.466,07.- TL olarak gerçekleşmiş olup gelirlerden 777.360,01.- TL iade yapılmıştır.



Şekil 15. 2015 Yılı Bütçe Gelirlerinin Dağılımı

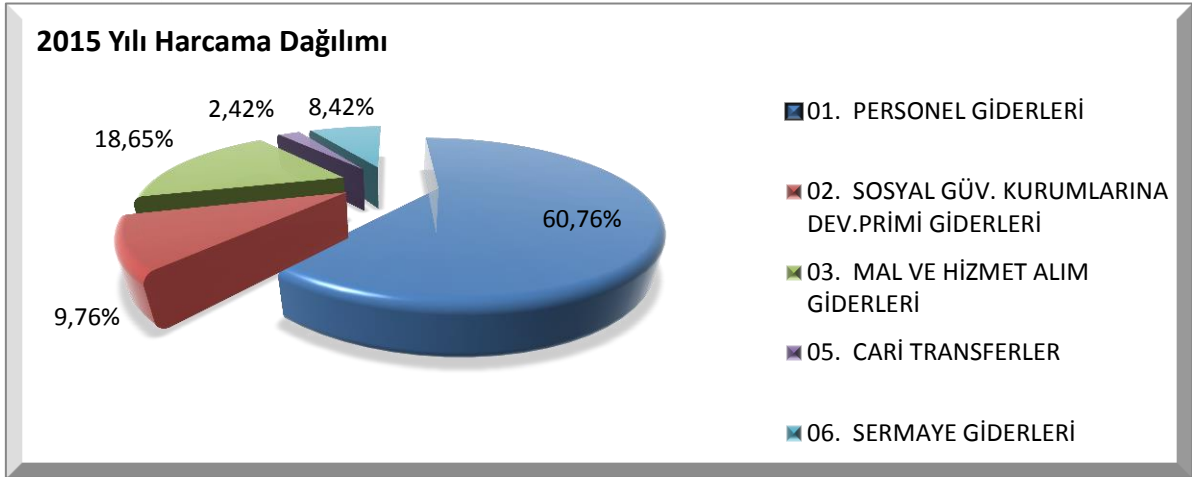
2.1.2. Diğer Mali Kaynaklar

2015 yılı açılış bilançosunda muhasebe birimi kasa ve muhasebe birimi banka hesabında emanet hesaplarındaki tutarlar dahil (projelere ait banka ve emanetler hesaplarındaki tutarlar hariç) toplam 5.063.325,65.- TL. tutarında kayıtlı değer bulunmaktadır.

2.1.3. Toplam Finansman İcmali

2015 yılı sonu itibarıyla finansman tutarı emanet hesaplarındaki tutarlar da dahil olmak üzere toplam 368.710.791,72.- TL. olarak gerçekleşmiştir.

2.1.4. Bütçe Giderleri



Şekil 16. Bütçe Giderleri

Personel Giderleri: Üniversitemize Personel Giderleri için 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 197.338.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve yıl sonunda Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yıl sonu toplam serbest ödenek tutarı 225.241.490.-TL. olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonu itibariyle 223.691.846,45.-TL olarak gerçekleşen harcamalar personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %19,57 artış olmuştur. Yıl sonu toplam ödeneğine göre harcama oranı %99,31 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 72. Personel Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
01. PERSONEL GİDERLERİ	166.226.616,00	187.074.259,41	223.691.846,45
1. MEMURLAR	162.348.061,75	183.030.644,31	218.481.557,14
Temel Maaş	65.974.115,20	78.726.425,37	83.772.209,36
Zamlar ve Tazminatlar	42.578.661,08	45.726.086,51	72.064.058,16
Ödenekler	31.299.662,96	33.681.839,55	35.278.313,27
Sosyal Haklar	2.494.025,38	2.502.132,34	2.661.272,53
Ek Çalışma Karşılıkları	19.855.758,53	22.370.541,96	24.591.937,42
Diğer Personel Giderleri	145.838,60	23.618,58	113.766,40
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	779.011,93	1.429.451,73	2.468.270,85
Ücretler	735.441,77	1.407.147,52	2.425.702,93
Zamlar ve Tazminatları	43.570,16	5.889,02	26.078,02
Ödenekler		10.115,00	4.920,00
Sosyal Haklar		5.956,19	10.696,82
Diğer Personel Giderleri		344,00	873,08
3. İŞÇİLER	1.343.244,35	859.623,57	980.193,52
İşçilerin Ücretleri	668.240,42	427.025,77	302.381,89

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları	500.128,26	284.105,73	575.238,28
İşçilerin Sosyal Hakları	62.885,03	44.968,73	32.303,64
İşçilerin Ödül ve İkramiyeleri	111.990,64	103.523,34	70.269,71
4. GEÇİCİ PERSONEL	1.068.139,05	852.480,54	839.224,66
Ücretler	1.068.139,05	852.480,54	839.224,66
5. DİĞER PERSONEL	688.158,92	902.059,26	922.600,28
Ücret ve Ödemeler	688.158,92	902.059,26	922.600,28

Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri:

2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesine Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Prim Giderleri için 35.496.000.-TL tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve yılsonunda Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yılsonu toplam ödenek tutarı 36.057.600.-TL olarak gerçekleşmiştir. Personel sayısındaki kısmi artışa ve özlük haklarında yapılan iyileştirmelere bağlı olarak önceki yıla göre %7,43'lük artışla bu tertipten yapılan harcamalar 35.926.189,12.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gerçekleşme oranı %99,64 olmuştur.

Tablo 73. Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
02. SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİM GİDERLERİ	29.610.305,99	33.440.108,81	35.926.189,12
1. MEMURLAR	28.955.914,04	32.746.472,02	35.033.073,28
Sosyal Güvenlik Kurumuna	28.955.914,04	32.746.472,02	35.033.073,28
2. SÖZLEŞMELİ PERSONEL	146.075,73	288.457,88	502.881,66
Sosyal Güvenlik Kurumuna	146.075,73	288.457,88	502.881,66
3. İŞÇİLER	187.128,85	127.810,06	90.576,04
İşsizlik Sigortası Fonuna	16.633,82	11.360,92	8.051,21
Sosyal Güvenlik Kurumuna	170.495,03	116.449,14	82.524,83
4. GEÇİCİ PERSONEL	308.074,53	251.473,64	271.737,28
Sosyal Güvenlik Kurumuna	308.074,53	251.473,64	271.737,28
5- DİĞER PERSONEL	13.112,84	25.895,21	27.920,86
Sosyal Güvenlik Kurumuna	13.112,84	25.895,21	27.920,86

Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Üniversitemize 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 59.244.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri ve Maliye Bakanlığı tarafından tahsis edilen yedek ödenek ile birlikte yıl sonu toplam ödenek tutarı 86.320.294,01.-TL olmuştur. Yıl sonu harcama tutarı ise bir önceki yıla göre %11,78 oranında artış göstererek 68.659.157,74.-TL olarak gerçekleşmiştir.

Mal hizmet alım giderlerinin toplamının %27,51'ini elektrik, su, yakacak, akaryakıt; %36,42'sini temizlik hizmeti, %5,57'sini personel servisi kiralama, %12,66'sı yemek hizmeti giderleri için yapılmıştır. Yılsonu itibariyle serbest ödenek bazında gider gerçekleştirme oranı %79,54 olmuştur.

Tablo 74. Mal ve Hizmet Alım Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
03. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	54.948.035,99	61.424.046,47	68.659.157,74
2. TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ. ALIMLARI	24.770.137,32	26.626.103,93	33.712.815,14
Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	873.238,61	946.854,66	1.145.117,94
Su Alımları	3.025.747,41	3.150.181,81	3.593.112,14
Temizlik Malzemesi Alımları	221.013,68	291.171,43	275.358,74
Yakacak Alımları	4.980.151,92	5.120.392,51	6.030.572,94
Akaryakıt ve Yağ Alımları	412.516,72	402.896,97	393.275,83
Elektrik Alımları	8.657.457,39	8.439.013,41	8.872.767,35
Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	4.627.672,69	5.738.909,41	8.743.642,56
Giyim Kuşam Alımları	195.645,55	258.530,67	220.022,54
Özel Malzeme Alımları	261.514,43	330.193,51	261.606,66
Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malz. ve Hizmet Al.	6.306,04	5.373,10	18.590,90
Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	1.508.872,88	1.942.586,45	4.158.747,54
3. YOLLUKLAR	2.112.769,45	2.080.975,21	2.416.427,79
Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.081.946,89	1.194.919,96	1.112.265,22
Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	271.331,07	246.332,04	234.757,69
Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	759.491,49	639.723,21	1.069.404,88
4. GÖREV GİDERLERİ	105.430,98	367.762,65	131.496,76
Yasal Giderler	98.603,65	355.474,17	71.184,69
Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	6.827,33	12.288,48	60.312,07
5. HİZMET ALIMLARI	23.918.951,90	30.068.194,49	30.392.508,12
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.613.720,29	23.793.893,00	25.006.017,84
Haberleşme Giderleri	312.305,90	309.136,67	218.445,91
Taşıma Giderleri	65.596,71	33.908,30	81.830,17
Tarifeye Bağlı Ödemeler	188.122,35	140.204,22	126.398,84
Kiralar	4.185.226,79	4.710.604,11	4.231.605,08

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
Diğer Hizmet Alımları	6.553.979,86	1.080.448,19	728.210,28
6. TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	46.464,06	43.235,86	73.253,58
Temsil ve Tanıtma Giderleri	46.464,06	43.235,86	73.253,58
7. MENKUL MAL, GAYRİMENKUL HAK ALIM, BAK. VE ONR. GİDE.	1.724.282,85	2.048.530,47	1.801.815,23
Menkul Mal Alım Giderleri	1.379.175,28	1.681.344,88	1.382.051,82
Gayri Maddi Hak Alımları	40.985,74	46.676,11	51.610,83
Bakım ve Onarım Giderleri	304.121,83	320.509,48	368.152,58
8. GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.234.565,50	188.416,98	130.841,12
Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	1.729.014,15	136.889,22	72.399,62
Lojman Bakım ve Onarım Giderleri	358.556,23	0	970
Sosyal tesis Bakım ve Onarım Giderleri	5.192,00	19.874,10	7.547,82
Yol Bakım ve Onarımı Giderleri	40.828,00	0	0
Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	100.975,12	31.653,66	49.923,68
9. TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	35.433,93	826,88	
Diğer Tedavi ve Sağlık Malzemesi Giderleri	23.374,86	826,88	
Diğer İlaç Giderleri	12.059,07		

Cari Transferler

Emekli ikramiyesi, makam tazminatı ve %20 karşılıkları için Sosyal Güvenlik Kurumuna 6.437.434,79.- TL. ödeme yapılmıştır. Memur yemek yardımı için tahsis edilen 1.409.000.- TL ödeneğin 612.754,02.-TL.'si idari personele yiyecek yardımı hizmeti için kullanılmıştır. Kamu İşveren Sendikalarına üyelik aidatı için ise 2.100.- TL. ödeme yapılmıştır. Döner sermaye bütçesi için tahsis edilen 1.843.000.- TL. ödeneğin tamamı aktarılmıştır.

Tablo 75. Cari Transferler

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
05. CARİ TRANSFERLER	6.254.199,64	6.480.951,14	8.895.288,81
1. GÖREV ZARARLARI	5.679.156,40	5.905.936,69	6.437.434,79
Sosyal Güvenlik Kurumlarına	5.679.156,40	5.905.936,69	6.437.434,79
2. HAZİNE YARDIMLARI	0		1.843.000,00
Diğer Hazine Yardımları	0	0	1.843.000,00
3. KAR AMACI GÜTMİYEN KUR.YAPILAN TRANSFERLER	464.244,44	506.441,29	614.854,02
Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	464.244,44	506.441,29	614.854,02
4. HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	104.669,09	53.659,79	
Diğer Transferler	104.669,09	53.659,79	
6. YURT DIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	6.129,71	14.913,37	
Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	6.129,71	14.913,37	

Sermaye Giderleri:

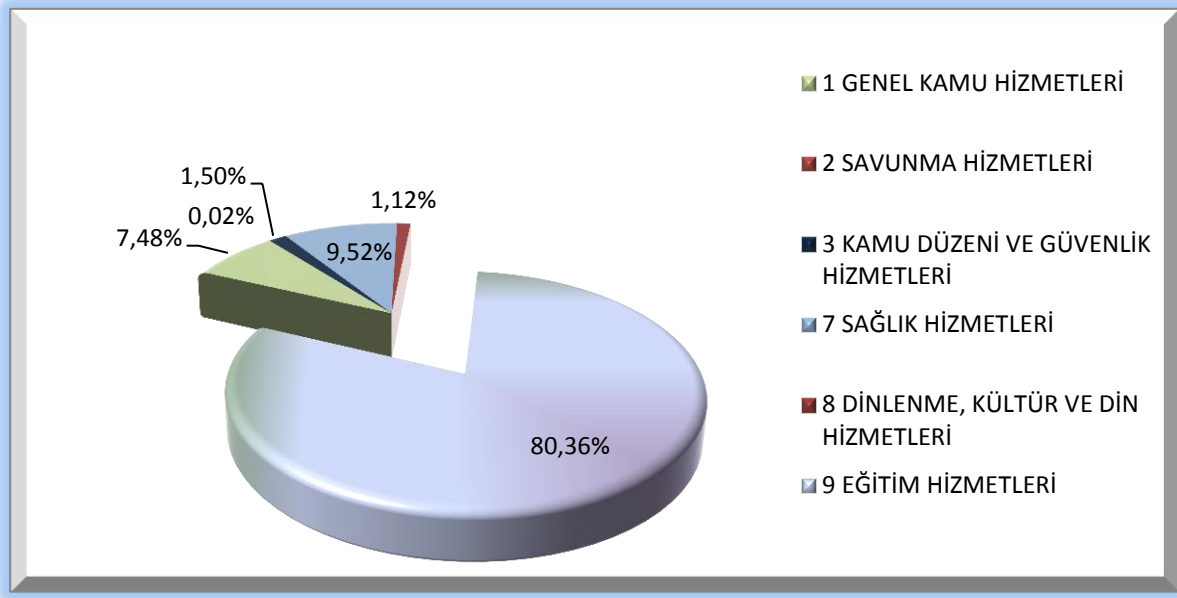
2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile sermaye giderlerine ilişkin tertiplere toplam 35.100.000.-TL ödenek tahsis edilmiş olup yıl içerisinde yapılan bütçe işlemleri neticesinde yılsonu toplam ödenek tutarı 44.862.358,10.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl içerisinde yapılan harcamalar bir önceki yıla göre %31,13 oranında azalarak 30.987.598,33.-TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam ödeneğe göre gider gerçekleşme oranı %69,07 olmuştur.

Tablo 76. Sermaye Giderleri

EKONOMİK KOD / AÇIKLAMA	2013	2014	2015
06. SERMAYE GİDERLERİ	44.984.179,93	44.991.793,80	30.987.598,33
1. MAMUL MAL ALIMLARI	24.685.209,58	22.640.126,10	17.671.879,05
Büro ve İşyeri Mefruşatı Alımları	3.319.152,83	2.450.104,17	2.781.340,57
Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	17.080.868,31	17.699.986,69	11.644.478,45
Avadanlık Alımları	2.007.415,26	284.359,35	1.085,60
Taşıtlar Alımları		6.747	
İş Makinası Alımları	79.897,80		
Yayın Alımları ve Yapımları	2.197.875,38	2.198.928,89	3.244.974,43
Kültür Varlığı Alımları ve Korunması Giderleri	0		
3. GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	349.951,38	358.726,47	407.846,36
Bilgisayar Yazılımı Alımları	349.951,38	358.726,47	407.846,36
Lisans Alımları	0	0	
5. GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	12.501.821,18	15.365.308,11	8.734.568,71
Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	153.931,00	581.342,60	227.162,43
Malzeme Giderleri	40.002,00	0	
Haberleşme Giderleri	0	0	
Müteahhitlik Giderleri	12.003.567,36	11.724.558,10	7.331.852,07
Diğer Giderler	304.320,82	3.059.407,41	1.175.554,21
6. MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	25.391,24	38.096,29	23.364,00
Diğer Giderler	25.391,24	38.096,29	23.364,00
7. GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	7.421.806,55	6.589.536,83	4.149.940,21
Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	7.421.806,55	6.589.536,83	4.149.940,21

Fonksiyonel Düzeyde Bütçe Giderleri

Üniversitemiz 2015 yılı harcamaları fonksiyonel sınıflandırma düzeyinde incelendiğinde %80,36 ile en büyük payın eğitim hizmetlerine ayrıldığı görülmektedir. Yapılan harcamaların oransal dağılımında Eğitim Hizmetlerini sırasıyla Sağlık Hizmetleri(%9,52), Genel Kamu Hizmetleri (%7,48), Dinlenme, Kültür ve Din Hizmetleri(%1,12) ve Savunma Hizmetleri(%0,02) takip etmiştir.



Şekil 17. 2015 Yılı Bütçe Giderlerinin Fonksiyonel Dağılımı

3. MALİ DENETİM SONUÇLARI

Uludağ Üniversitesi Özel Bütçe Hesabının 2014 yılına ilişkin mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği; gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanun ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olduğu Sayıştay Denetçileri tarafından teyit edilmiştir. 2014 yılı için Üniversitemize sorgu gelmemiştir.

6085 Sayılı Sayıştay Kanunu kapsamında yapılan 2015 yılı denetimi henüz sonuçlanmamıştır.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.1. Faaliyet Bilgileri

1.1.1. Üniversitemiz Tarafından Düzenlenen Toplantılar

Üniversitemiz tarafından düzenlenen sempozyum, kongre, konferans, seminer, söyleşi, konser, çalıştay vb. gibi ulusal ve uluslararası toplantı sayıları ve faaliyete katılan akademik ve idari personel sayıları tabloda anlatılmıştır.

1.2. Projeler

1.2.1. Proje Bilgileri

Tablo 77. Proje Bilgileri

Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
2015 Yılı (Rapor Yılı)						
Projeler	Önceki Yılda Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL	Harcanan Ödenek TL	Kalan Ödenek TL
DPT	1	-	-	8.919.000,00	2.812.500,00	6.106.500,00
TÜBİTAK	55	26	9	14.827.239,88	7.244.160,51	7.583.079,37
A.B Hibesi	5	1	5	639.632 (Euro)	343.700 (Euro)	295.932 (Euro)
Bilimsel Araştırma Projeleri	654	188	254	30.441.745,37	10.866.730,48	19.575.014,89
BEBKA	-	-	-	-	-	-
SANTEZ Projeleri	11	5	6	3.946.243,00	1.787.439,00	2.158.804,00
TAGEM	2	1	-	767.306,00	495.451,00	271.855,00

Tablo 78. TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	35	9.053.147,00	258.661,34
Hızlı Destek (1002)	14	397.117,93	28.365,56
Cost-Uluslararası (2515)	12	3.500.040,00	291.670,00
Öncelikli Alanlar Ar-Ge (1003)	1	169.087,00	1.421.293,00
Evrena (1010)	1	169.087,00	169.087,00
3001 Başlangıç AR-GE	12	934.142,00	77.845,16
Kariyer	1	214.063,00	214.063,00
2236 CoFund	1	117.024,00	117.024,00
1505-Üniv.Sanayi İşbirliği Destek Programı	2	609.278,83	304.639,41
2232 Yurda Dönüş Prg	1	18.000,00	18.000,00
1005	1	224.600,00	224.600,00
TOPLAM	81	16.657.792,76	3.125.248,47

Tablo 79. TÜBİTAK Projelerin Fakültelere Göre Dağılımı

Birim	2014	2015
Tıp Fakültesi	8	10
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	1
Mühendislik Fakültesi	15	25
Veteriner Fakültesi	19	14
Ziraat Fakültesi	14	15
Fen-Edebiyat Fakültesi	14	12
Eğitim Fakültesi	1	3
Teknik Bilimler M.Y.O	1	1
TOPLAM	74	81

1.2.2. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

2015 yılında başlayan ve daha önceki yıllarda başlamış 2015 yılında tamamlanan SANTEZ Proje sayılarının toplamı 15'dir.

Tablo 80. Sanayi Bakanlığı Tarafından Desteklenen SANTEZ Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Ödeneği
Mühendislik Fakóltesi	13	3.522.883
Ziraat Fakóltesi	1	135.979
Fen-Edebiyat Fakóltesi	1	287.281
TOPLAM	15	3.946.143

1.2.3. DPT Tarafından Desteklenen Projeler

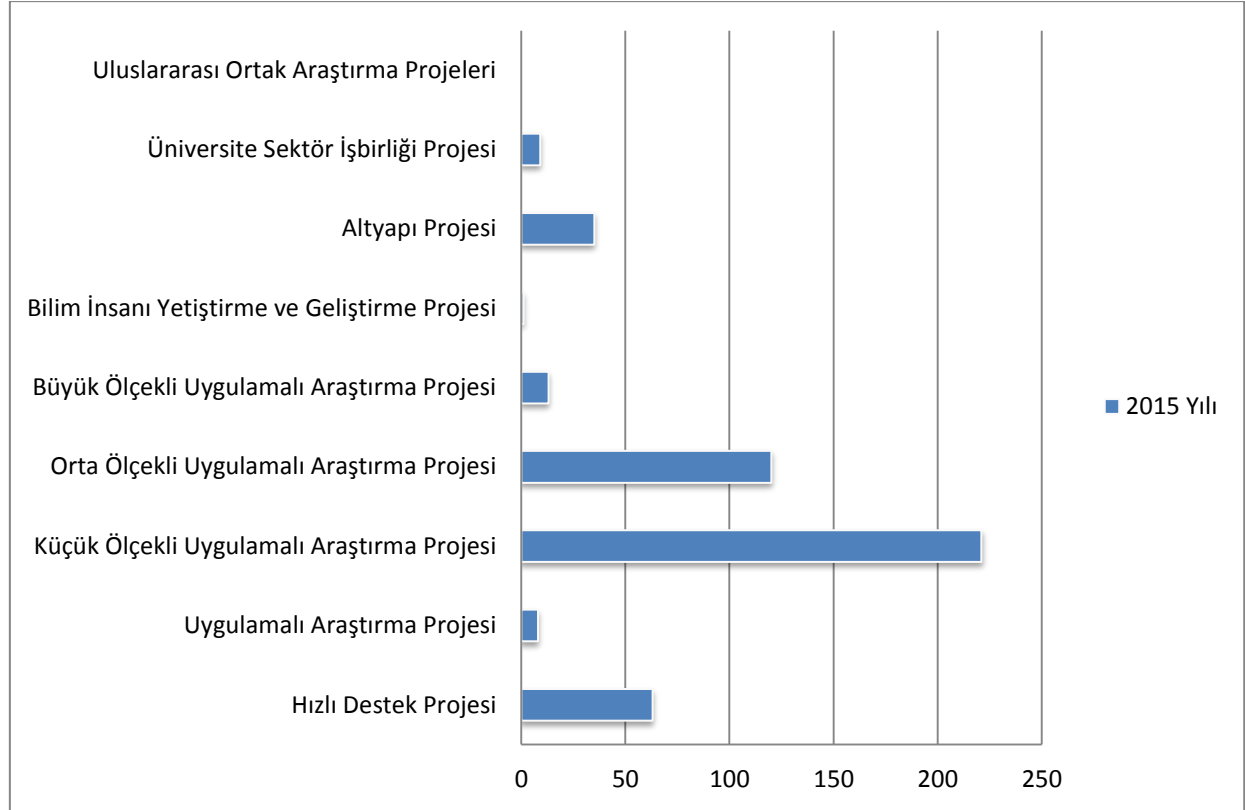
Ziraat Fakóltesi Gıda Mühendisliđi Bölümü, Veteriner Fakóltesi Zootečni ve Hayvan Besleme Bölümü, Fen - Edebiyat Fakóltesi Biyoloji Bölümü ve Mühendislik Fakóltesi Çevre Mühendisliđi Bölümü tarafından oluşturulan Merkez Laboratuvarı oluşturma projesi 8.809.000 TL bütçe ile DPT tarafından desteklenmektedir.

1.2.4. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi(BAP)

30.09.2011 tarihinde yürürlüğe giren Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışma Yönergesince belirlenen proje türleri;

- a) Hızlı Destek Projesi
- b) Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b1) Küçük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b2) Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
 - b3) Büyük Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projesi
- c) Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projesi
- d) Altyapı Projesi
- e) Üniversite ve Sektör İşbirliği Projeleri
- f) Uluslararası Ortak Araştırma Projeleri
- g) Uludağ Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu Çalışmalarının Etkinliğini Arttırma Projesi şeklindedir.

2015 Yılı Bilimsel Araştırma Projeleri türlerinin sayılarına göre dağılımı şekilde görülmektedir.



Şekil 18. Bilimsel Araştırma Projeleri Türlerinin Sayılarına Göre Dağılımı

Tablo 81. Hızlı Destek Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	21	21.283,16
Veteriner Fakültesi	5	3.641,50
Ziraat Fakültesi	8	5.399,55
Mühendislik Fakültesi	3	7.500,00
Fen-Edebiyat Fakültesi	11	19.626,06
Eğitim Fakültesi	2	2.800,00
İlahiyat Fakültesi	7	1.965,82
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	30,88
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	1.760,00
Sağlık Yüksekokulu	1	2.500,00
Hukuk Fakültesi	1	0,00
Kadın Çalışmaları Uygulama Ve Araştırma Merkezi (UKAM)	1	1.000,00
TOPLAM	63	67.506,97

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 82. Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	1	1.550,96
Veteriner Fakültesi	2	2.940,07
Ziraat Fakültesi	1	221,37
Mühendislik-Mimarlık Fakültesi	1	11.521,70
Fen-Edebiyat Fakültesi	3	5.264,71
TOPLAM	8	21.498,81

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 83. Küçük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	37	361.731,68
Veteriner Fakültesi	22	202.699,57
Ziraat Fakültesi	25	254.726,12
Mühendislik Fakültesi	19	145.372,91
Mimarlık Fakültesi	2	29.087,75
Fen-Edebiyat Fakültesi	45	371.860,14
Eğitim Fakültesi	14	125.947,16
İlahiyat Fakültesi	12	132.709,06
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	25	196.584,44
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	23.103,10
Spor Bilimleri Fakültesi	1	5.188,34
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	3.489,50
Mustafakemalpaşa Meslek Yüksekokulu	2	16.790,56
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	1	3.370,22
Yenişehir İbrahim Orhan Meslek Yüksekokulu	1	8,99

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Harmancık Meslek Yüksekokulu	1	10.500,00
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	25.000,00
Gemlik Asım Kocabıyık Melek Yüksekokulu	1	462,27
Karacabey Meslek Yüksekokulu	1	4.992,00
Arcılık Araştırma Merkezi	1	4.459,38
TÜDAM	1	2.220,52
Keles Meslek Yüksekokulu	1	24.980,00
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	9.341,42
Sağlık Yüksekokulu	2	10.100,91
TOPLAM	221	1.964.726,04

Tablo 84. Orta Ölçekli Uygulamalı Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	22	671.793,60
Veteriner Fakültesi	16	358.142,53
Ziraat Fakültesi	24	464.854,76
Mühendislik Fakültesi	22	372.391,77
Mimarlık Fakültesi	3	73.576,49
Fen-Edebiyat Fakültesi	21	381.326,00
Eğitim Fakültesi	3	65.973,96
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	4	103.434,99
Keles Meslek Yüksekokulu	1	5.004,75
Orhangazi Meslek Yüksekokulu	1	11,70
Mennan Pasinli Meslek Yüksekokulu	1	279,60
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	2	12.824,27
TOPLAM	120	2.509.614,42

Tablo 85. Büyük Ölçekli Uygulamaları Araştırma Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	5	450.347,94
Veteriner Fakültesi	1	2.314,00
Ziraat Fakültesi	3	126.502,97
Fen-Edebiyat Fakültesi	4	184.061,86
TOPLAM	13	763.226,77

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 86. Bilim İnsanı Yetiştirme ve Geliştirme Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Bilim İnsanı Projesi	1	1.929.339,89

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 87. Altyapı Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Tıp Fakültesi	12	6.163.112,46
Ziraat Fakültesi	2	100.424,82
Mühendislik Fakültesi	2	300.086,54
Fen-Edebiyat Fakültesi	10	912.715,00
Eğitim Fakültesi	4	118.188,60
İnegöl İşletme Fakültesi	1	10.439,41
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	1	1.246,74
Sağlık Yüksekokulu	1	124.780,00
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	1	18.941,00
Keles Meslek Yüksekokulu	1	123.840,00
TOPLAM	35	7.873.774,57

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

Tablo 88. Üniversite-Sektör İşbirliği Projeleri

Birim	Proje Sayısı	Kalan Ödeneği
Veteriner Fakültesi	2	14.129,32
Mühendislik Fakültesi	1	77.000,00
Eğitim Fakültesi	5	18.404,08
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	1	5.464,21
TOPLAM	9	114.997,61

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

1.3. Yatırım Projeleri

Tablo 89. 2015 Eğitim Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2015 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2013H031800	Çeşitli Ünitelerin Etüd - Projesi	2014	500000	227000
1978H030070	Kampüs Altyapısı	1978	4979000	2853000
1991H031400	Derslik ve Merkezi Birimler	1991	9158000	5553000
2010H031840	Muhtelif İşler- Büyük Onarım	2010	2500000	2199000

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 90. 2015 Sağlık Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2015 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fiili Harcama (TL)
2013I000660	Muhtelif İşler- Hastane Büyük Onarım	2013	6739000	1950000
TOPLAM			6739000	1950000

Tablo 91. 2015 Spor Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2015 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
1992H050270	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	1992	1500000	0
TOPLAM			1500000	0

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Tablo 92. 2015 Teknolojik Araştırma Sektörü Projeleri

Proje No	Proje Adı	Başlama Tarihi	2015 Yılı Bütçesi (TL)	Gerçekleşen Fıili Harcama (TL)
2011K120400	Merkezi araştırma Laboratuvarı	2011	100000	100000
TOPLAM			100000	100000

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretim Elemanlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Mesleki Eğitimi Artırmak				
Faaliyet		Yurtiçi Mesleki Eğitim Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedefften Sapma %
1	İlgili Birim Tarafından Düzenlenen Bilimsel/Sanatsal/ Sportif Etkinlik Sayısı	Sayı	496	400	427	%7
2	Kurum Dışında Düzenlen Ulusal Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel ve Sanatsal Etkinliklere Katılmak Üzere İlgili Birim Tarafından Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	2088	1405	2.156	%53
3	Yurtiçi Üniversitelerde Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	111	110	87	-%21
4	USEM Tarafından Akademik Personele Verilen Eğitim Saati	Saat	0	42	0	-%100

- Uluslararası ajans tarafından Üniversitemize gönderilen hibe tutarı azalma olduğu için 2015 yılı değişim programlarından yararlanan öğretim elemanlarının sayısında azalma olmuştur.
- USEM tarafından akademik personele verilen eğitim saati ile ilgili göstergede yönetim değişikliğinden dolayı sapma olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretim Elemanlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Öğretim Elemanlarının Yurt Dışı Deneyimlerini Artırmak				
Faaliyet		Yurtdışı Deneyimi Kazandırma Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Yurtdışı Değişim Programlarından Yararlanan Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	69	70	27	-%61
2	Yurt Dışındaki Üniversitelerde Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	78	80	106	%33
3	Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel ve Sanatsal Etkinliklere Katılmak Üzere İlgili Birim Tarafından Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	612	558	558	%0

Uluslararası ajans tarafından Üniversitemize gönderilen hibe tutarı azalma olduğu için 2015 yılı değişim programlarından yararlanan öğretim elemanlarının sayısında azalma olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim Öğretimin Uluslararasılaşmasını Sağlamak				
Faaliyet		Eğitim Akreditasyonu				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Akredite ve Reakredite Olan Programların Sayısı	Sayı	12	23	21	-%9
2	Uludağ Üniversitesini Kayıtlı Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	Sayı	1.889	1.800	2.493	%39

Akredite ve Re akredite Olan Programların Sayısında hedeften sapma kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Alanlarına Göre Sektördeki Uzman Kişilerden Yararlanma Oranını Her Yıl %11 Artırmak				
Faaliyet		Eğitimde Uzman Desteği Alma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uzman Kişilerce Verilen Ders, Atölye vb. Sayısı	Sayı	323	406	225	-%45

Uygulamada çalışan yeterli nitelikte uzmanların temini ve bunların ders vermelerinin sağlanmasında önemli zorluklarla karşılaşmaktadır. Bu nedenle hedeflenen değerlere ulaşılamamıştır.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Eğitim Programlarının Niteliğini Geliştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim Programlarında Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayılarını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyet		Dersleri Çeşitlendirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayısı	Sayı	316	262	241	-%8

Alan Dışı (Sanat, Kültür ve Spor) Ders Sayısı ile ilgili hedeften sapma kurumumuzca makul görülmüştür.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim - Öğretim Amaçlı Bina ve Tesislerin Kapasitesini Artırmak İçin Devam Eden /Planlanan İnşaatlarda %25 Fiziki Gerçekleşme Sağlamak				
Faaliyetler		Mennan Pasinli MYO Binasının Yapımı				
		Orhangazi Eğitim Yerleşkesi Binasının Yapımı				
		Tekstil Mühendisliği Derslik ve İdari Hizmet Binasının Yapımı				
		Et ve Süt İşleme Ünitesi Yeni Binasının Yapımı				
		A.O. Sönmez Kampüsü Yeni Yemekhanesinin Yapımı				
		Ziraat Fakültesi Seralarının Yapımı				
		Sağlık Yüksekokulu Yeni Binasının Yapımı				
		İyi Hekimlik Uygulamaları Binasının Yapımı				
		Çeşitli Ünitelerinin Etüt Proje İşleri				
		Rektörlüğe Bağlı Arıcılık Ünitesi Ek Laboratuvar Binasının Yapımı				
		Güzel Sanatlar Fakültesi Resim ve Sahne Sanatları Bölümü Binasının Yapımı				
		Ziraat Fakültesi Derslik ve Laboratuvar Binasının Yapımı				
		Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef
1	Mennan Pasinli MYO Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,46	0,50	0,50	%0
2	Orhangazi Eğitim Yerleşkesi Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	1,00	1	0,98	-%2
3	Tekstil Mühendisliği Derslik ve İdari Hizmet Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0	0	-%100
4	Et ve Süt İşleme Ünitesi Yeni Binasının Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,16	1	1	%0
5	A.O. Sönmez Kampüsü Yeni Yemekhanesinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	1	%0
6	Ziraat Fakültesi Seralarının Tamamlanma Oranı	Oran	0	0	0	-%100
7	Sağlık Yüksekokulu Yeni Binası Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,70	0,50	-%29
8	İyi Hekimlik Uygulamaları Binasını Tamamlanma Oranı	Oran	0,83	0,83	1	%20
9	Çeşitli Ünitelerinin Etüt Proje İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oranı	0,76	1,00	0,45	-%55
10	Rektörlüğe Bağlı Arıcılık Ünitesi Ek Laboratuvar Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,00	0,15	0	-%100
11	Güzel Sanatlar Fakültesi Resim ve Sahne Sanatları Bölümü Binasının Yapımı	Oran	0,00	0,15	0	-%100
12	Ziraat Fakültesi Derslik ve Laboratuvar Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,00	0,15	0	-%100

- Mudanya Güzel Sanatlar Fakültesi Resim ve Sahne Sanatları Bölümü Binasının yapımı ile ilgili projenin Görükle kampüsünde yapılmasına karar verildiğinden bağış projesi iptal edilmiştir.
- Orhangazi Eğitim Yerleşkesi A, B, C, Bloklardan Oluşan Binaların Yapımı 12.000 m² tamamlandığında Orhangazi MYO bölümleri eski yerinden yeni binalara taşınacaktır. Çevre ihata duvarı, çevre düzenleme, BURSAGAZ tarafından doğalgaz bağlantısı, BUSKİ tarafından kanalizasyon ve yağmursuyu bağlantıları, Büyükşehir Belediyesi tarafından bağlantı yolunun tamamlanmıştır. Bordür ve asfalt işleri yapılması planlanmaktadır.
- Tekstil Mühendisliği Derslik ve İdari Hizmet Binası 4 bloktan oluşmaktadır. Üniversitemiz ve Bağışçı tarafından protokol yapılmıştır. Toplam kapalı alan 12.000 m² dir. Bağışçı Kemal TÜRKÜN tarafından projelendirilerek 2014 yılında başlaması planlanmıştır. Ancak bugüne kadar inşaata başlanmamıştır. Bağışçı tarafından inşaata başlanması beklenmektedir.
- Et ve Süt İşleme Ünitesi (2350 m²) 2014 yılında inşaata başlanmış olup program dâhilinde 2015 yılında tamamlanmıştır.
- Ali Osman Sönmez kampüsü yeni yemekhane binası 500 m² olarak projelendirilen binanın proje sürecindeki gecikmeler nedeniyle ihalesi 2014 yılı sonlarında yapılmış olup 2015 yılında sonuçlandırılabilmiştir. Bu nedenle proje 2015 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır.
- İyi Hekimlik binasının kullanım alanı 1700 m² dir. İnce inşaat imalatları 2014 yılında tamamlanması gerekirken yüklenici firmadan kaynaklanan gecikme nedeniyle tamamlanamamıştır. İnşaat 2015 yılı içerisinde tamamlanmıştır.
- Sağlık yüksekokul binasının proje çalışmalarının uzaması nedeniyle ihale işlemleri 2014 yılında sonuçlandırılmamıştır. Projenin 2015 sonuna kadar tamamlanması planlanmıştır. Ancak projedeki revizyonlar nedeni ile 2016 yılında tamamlanabilecektir.

Amaç							EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek									
Performans Hedefi		Eğitim Öğretim Amaçlı Tesislerin Fiziki Durumunu İyileştirmek									
Faaliyetler		Büyük Onarım									
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %					
1	Eğitim Öğretim Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım - Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Gerçekleşme Oranı	Oran	0,76	0,80	0,93	%16					

Amaç							EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek									
Performans Hedefi		Yerleşkelerin Alt Yapısını İyileştirmek ve Güzelleştirmek									
Faaliyetler		Kampüs İçi Yollar ve Giriş Takı Yapımı(BAĞIŞ)									
		Ziraat Fakültesi Yeni Seralarının Oluşturulması									
		Alt Yapı									
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %					
1	Kampüs İçi Yollar ve Giriş Takı Fiziki Tamamlanma Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0,98	1	1	%0					
2	Zeytin Plantasyonunu Genişletmek için Alt Yapı İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100					
3	Gemlik Yerleşkesi Giriş Takı Fiziki Tamamlanma Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0,00	0,15	0	-%100					
4	Gemlik Yerleşkesi Peyzaj ve Çevre Düzenleme Gerçekleşme Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0,00	0,15	0	-%100					
5	Yerleşke Alt Yapısının Bakım - Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,66	1,00	0,57	-%43					
6	SUAM Açık Otopark Alanlarının Artış Oranı	Oran	0,90	1	1	%0					

Fakülteler bölgesi çevre düzenleme KDV dahil 2.500.000 TL harcanarak tamamlanmıştır. Fakülteler bölgesi yeni kanalizasyon ve yağmur suyu hatları KDV dahil 417.000 TL harcanarak tamamlanmıştır. 72 adet doğrudan temin işi ile alt yapı imalatları yapılmıştır.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Sınıf, Laboratuvar, Seminer ve Toplantı Salonu vb. Eğitim-Öğretim Alanlarının Fiziki ve Teknolojik Donanımını İyileştirmek				
Faaliyetler		Dersliklerin ve Laboratuvarların Teknolojik Donanımı				
		Eğitim-Öğretim Tesislerinin Fiziki Donanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Çoklu Öğrenme Ortamlarının Oranı	Oran	0,70	0,80	0,57	-%29
2	Hayvan Hastanesine Bağlı Merkez Laboratuvarının Teknik Alt Yapısının Tamamlanma Oranı	Oran	0,15	0,15	0,16	%7
3	Fiziki Donanımı Kısmen veya Tamamen İyileştirilen Eğitim-Öğretim ve Uygulama Alanlarının Sayısı	Sayı	332	265	234	-%12
4	Mevcut Et ve Süt İşleme Ünitelerinin Kapasitesini Artıracak Fiziki Donanımın Tamamlanma Oranı	Oran	0,10	0,10	0,10	%0

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Eğitim – Öğretimde Teknolojik İletişim İmkânlarını Artırmak				
Faaliyetler		Teknoloji Kullanımı ve İletişim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Elektronik Ortamda Öğrenci Erişimine Sunulan Ders Notu veya PPT, PPTX vb. Sunu Sayısı	Sayı	4740	3724	6349	%70
2	Yurt İçi ya da Yurt Dışındaki Üniversitelerde Çalışan Öğretim Elemanlarının Telekonferans vb. Yöntemlerle Verdiği Ders Sayısı	Sayı	92	63	65	%4
Elektronik ortamda öğrenci erişimine sunulan ders notu veya PPT, PPTX vb. sunu sayısının yüksek oranda artmasının nedeni UKEY (Uludağ Üniversitesi Kurum, Eğitim ve Araştırma Faaliyetleri Yönetişim Sistemi)' inde verilen ders ve sunu sayısındaki artıştır.						

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğretme ve Öğrenme Ortamlarını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Üniversitenin Bilişim Sistemi ve Yazılımlarını İyileştirmek				
Faaliyetler		Bilişim Yazılım				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Eğitimle İlgili Lisanslı Yazılımlar İçin Kullanılan Bütçenin Bir Önceki Yıla Göre Artış Oranı	Oran	20	10	10	%0
2	İlgili Yıl İçinde Yapılan Eğitim ile İlgili Kampüs Lisans Anlaşma Sayısı	Sayı	31	21	38	%81
3	İlgili Yıl İçinde Tamamlanan Yazılım Modüllerinin Sayısı	Sayı	48	24	62	%158

- İlgili yıl içerisinde tamamlanan eğitim ile ilgili yazılım modüllerin sayısı, Üniversitemizin ana sayfası dahil olmak üzere tüm Fakülte, Yüksekokul ve Merkezlerin web sayfaları tekrar yapıldığından yüksek oranda sapma olmuştur.
- Eğitim ile ilgili kampüs lisans anlaşma sayısı birim talepleri doğrultusunda yıl içinde değişiklik gösterdiği için hedef tahmininde ve gerçekleştirmelerinde sapma oranı yüksek olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Başarılı Öğrencileri Üniversiteye Çekmek için Mevcut Mekanizmaları Çeşitlendirmek				
Faaliyetler		Eğitim-Öğretimde Çeşitlilik Yaratma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Çift Anadal Lisans Diploması Olanğı Sunan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	54	53	50	-%6
2	Yandal Lisans Sertifika Programı Sunan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	55	45	39	-%13
3	Zorunlu / İsteğe Bağlı Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Uygulanan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	48	47	56	%19
4	Kurumiçi Yatay Geçiş İmkanı Sağlayan Bölüm / Program Sayısı	Sayı	161	150	147	-%2
5	Uluslararası Ortak Eğitimdeki Öğrenci Sayısı	Sayı	0	53	75	%42

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısını 5 Yıl Sonunda %4 Azaltmak				
Faaliyetler		Önlisans ve Lisans Eğitimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Önlisans Öğrencisi Sayısı	Sayı	62	56	60	-%7
2	Kadrolu Öğretim Elemanı Başına Düşen Ortalama Lisans Öğrencisi Sayısı	Sayı	28	27	26	%4
<p>2015 yılında kadrolu öğretim elemanı başına düşen ortalama lisans ve ön lisans öğrenci sayısında 151 öğretim üyesi ve 32 öğretim elemanı alınarak ulaşmak istenen hedefe yaklaşılmıştır.</p>						

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencilere Yaz Öğretimi Aracılığıyla Kısa Sürede Mezun Olma Olanığı Sağlamak				
Faaliyetler		Yaz Öğretimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Yaz Öğretimi Ders Saati	Saat	67.687	58.930	53.567	-%9
2	Yaz Öğretimi İçin Diğer Üniversitelerden Gelen Öğrenci Sayısı	Sayı	2.877	2.008	4.480	%123
3	Yaz Öğretiminden Yararlanan Çift Anadil, Yan Dal Yapan Öğrenci Sayısı	Sayı	145	175	121	-%31

Yaz öğretimi için diğer üniversitelerden gelen öğrenci sayısı öngörülemediği için sapma miktarı yüksektir.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Lisansüstü Öğrenci Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Lisansüstü Eğitim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Lisansüstü Eğitim Yapan Öğrencilerin Toplam Sayısı	Sayı	3.545	4.378	9.260	%112
2	Uludağ Üniversitesi Mezunlarından Lisansüstü Programlarımıza Kabul Edilen Öğrenci Sayısı	Sayı	586	475	1.483	%212
3	Tezsiz Yüksek Lisans Program Sayısı	Sayı	11	9	22	%144
4	Uludağ Üniversitesinin Yürütücü Olduğu Ortak Lisansüstü Program Sayısı	Sayı	0	1	21	%200

Değişen Üniversitemiz yönetimi ile 3. Nesil üniversite olma yolunda lisansüstü eğitim programlarında ve öğrenci sayılarında yüksek oranda artış olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencilere Sunulan Eğitim Olanaklarının Etkinliğini Artırmak				
Faaliyetler		Öğrenci Değişimi				
		Çok Yönlü Mezun Yetiştirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uluslararası Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Sayı	257	350	370	%6
2	Ulusal Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci Sayısı	Sayı	344	450	450	%0
3	Çift Anadal İle Mezun Olan Öğrenci Sayısı	Sayı	16	61	61	%0
4	Yandal Lisans Programını Tamamlayan Öğrenci Sayısı	Sayı	34	54	54	%0

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Öğrencinin Niteliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Öğrencileri İş Hayatına Hazırlayacak Ortam Yaratmak ve Bundan Yararlananların Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Kariyer Merkezi Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kariyer Merkezi Veri Tabanının Tamamlanma Oranı	Oran	0,00	1	1	%0
2	Kariyer Günlerine Katılan Sektör/Kuruluş Sayısı	Sayı	0	80	82	%3
3	Sene İçinde Yapılan Atölye/Çalıştay Çalışması Sayısı	Sayı	0	37	105	%184

Sene içinde yapılan atölye/çalıştay çalışma sayısı ile ilgili ölçüme 2015 yılında başlanmış ve mevcut durum bilinmediği için gerçekçi hedef tahmini yapılamamış ve hedeften sapma olmuştur.

Amaç		EĞİTİM VE ÖĞRETİMİN NİTELİĞİNİ GELİŞTİRMEK				
Hedef		Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlikleri Artırmak				
Performans Hedefi		Yaşam Boyu Öğrenme Kapsamında Sürdürülen Etkinlik Sayısını Arttırmak				
Faaliyetler		Yaşam Boyu Öğrenme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kişisel Gelişime Yönelik Sertifika, Eğitim vb. Program Sayısı	Sayı	0	13	5	-%62
2	Mesleki Gelişime Yönelik Sertifika, Eğitim vb. Program Sayısı	Sayı	0	21	5	-%76
3	Kişisel Gelişime Yönelik Eğitimlere Katılanların Sayısı	Sayı	0	1	254	%253
4	Mesleki Gelişime Yönelik Açılan Eğitimlere Katılanların Sayısı	Sayı	0	300	174	-%42

Yaşam boyu öğrenme faaliyeti ile sorumlu birim olan USEM (Uludağ Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi) in sorumlu olduğu göstergelerde yüksek hedeften sapma nedeni birim yönetici değişikliğidir.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Uluslararası Yayın Sayılarını Artırmak				
Faaliyetler		Uluslararası Bilimsel Yayın				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	564	710	556	-%22
2	AHCI, SSCI, SCI,SCI-Exp. Dışındaki İndekslerdeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	288	468	438	-%6
3	Öğretim Üyesi Başına Düşen AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	0,60	0,65	0,64	-%2
4	Öğretim Üyesi Başına Düşen AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp Dışındaki İndekslerdeki Uluslararası Yayın Sayısı	Sayı	0,30	0,36	0,36	%0
5	Uluslararası Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Bildiri/Sanatsal Performans Sayısı	Sayı	536	725	557	-%23

AHCI, SSCI, SCI, SCI-Exp. İndekslerindeki Uluslararası Yayın Sayısında ve Uluslararası Bilimsel Etkinliklerde Sunulan Bildiri/Sanatsal Performans Sayısı ile ilgili gösterge gerçekleştirmeleri 2014 yılı gerçekleşme verilerine yakın ancak birimler tarafından gerçekçi hedef tahmini yapılamadığından sapma olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		SSCI, SCI, AHCI Endekslerinde Yayınlanan Araştırmaların Teşvik Miktarını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Teşvik				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Destekten Yararlanan Araştırmacı Sayısı	Sayı	1584	1450	1684	%16
2	Toplam Teşvik Miktarı	TL	22.000.000	22.500.000	23.000.000	%2

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Yayınların Nitelik ve Niceliğini Artırmak				
Performans Hedefi		Atıf Sayısının Artırmak				
Faaliyetler		Yayın Kalitesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	WEB of Science'da Yapılan Atıf Sayısı	Sayı	10.919	11.217	9.999	-%11
2	Impact Faktörü 2'nin Üzerinde Olan Dergilerdeki Yayın Sayısı	Sayı	280	175	230	%31

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarını Artırmak				
Performans Hedefi		Araştırmada Kullanılan Bilgi Kaynaklarının Güncelliğini Sağlamak				
Faaliyetler		Kütüphane Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	E-Kitap Sayısı	Sayı	107.096	105.010	218.019	%108
2	Basılı Kitap Sayısı	Sayı	133.029	142.330	143.485	%1
3	Merkez Kütüphanede Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı	Sayı	264	329	187	-%43

E-Kitap Sayısı: Abone olunan veri tabanı sayısındaki artış sonucunda e-kitap sayısı artmış ve hedefin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Basılı Kitap Sayısı: Satın alma ve bağış yoluyla temin edilen kitapların katalog ve sınıflama işlemlerine hız verilmiştir.

Merkez Kütüphanede Abone Olunan Süreli Yayın Sayısı: 2014 yılından itibaren yabancı basılı abone alımlarına son verilmiştir. İlgili dergileri elektronik olarak veri tabanları içerisinde takip edilmektedir. Sadece basılı Türkçe dergi aboneliği ve veri tabanlarının içerisinde olmayan elektronik dergilerin abonelikleri mevcuttur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Bilim İnsanı Kaynağını Artırmak ve Bilim İnsanı Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesinde Yetiştirilen Araştırma Görevlisi Sayısını 5 Yıl Sonunda %60 Artırmak				
Faaliyetler		Bilim İnsanı Yetiştirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uludağ Üniversitesinde Yetiştirilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Sayı	903	850	849	-%1
2	Lisansüstü Programlarında, YÖK Bursuyla Yurt Dışındaki Üniversitelere Gönderilen Araştırma Görevlisi Sayısı	Sayı	4	13	3	-%77

Yüksek Öğretim Kurumu tarafından Üniversitemize verilen bağış tutarındaki azalma neticesinde YÖK Bursuyla yurtdışındaki üniversitelere görevlendirilen araştırma görevlilerin sayısı hedeflenenin altında olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Bilim İnsanı Kaynağını Artırmak ve Bilim İnsanı Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		ÖYP'den Yararlanan Öğrenci Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Diğer Üniversitelere Öğretim Elemanı Yetiştirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	ÖYP Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı	Sayı	78	80	25	-%69

Yüksek Öğretim Kurumu tarafından Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) ile öğretim elemanı alım sayısındaki azalma nedeni ile Üniversitemizde beklenen düzeyin altında gerçekleşme olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Finansal Kaynakları Geliştirmek ve Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		AR-GE Bütçesini Her Yıl Ortalama %10 Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Finansman				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Üniversite Toplam Bütçesinden AR-GE' ye Ayrılan Kaynak Miktarı	TL	13.300.000	15.000.000	14.900.000	-%1
2	Kurum Dışından Desteklenen Projelerin Toplam Bütçesinin Bir Önceki Yıla Göre Artış Miktarı	TL	13.000.000	12.000.000	13.000.000	%8

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Finansal Kaynakları Geliştirmek ve Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Birimlerde Kurulan Ortak Kullanıma Açık Laboratuvar Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyetler		Ortak Laboratuvar Kullanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Birimlerde Kurulan Ortak Kullanıma Açık Laboratuvar Sayısı	Sayı	79	110	92	-%16

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Bilimsel, Kültürel, Sanatsal ve Sosyal Toplantılara Katılımı Arttırmak				
Performans Hedefi		Bilimsel Toplantılara Katılım Desteğini Her Yıl Ortalama %25 Arttırmak				
Faaliyetler		Bilimsel Toplantılara Katılımı Desteği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	BAP Kaynaklarından Sağlanan Ulusal Kongre Katılım Sayısı	Sayı	14	34	34	%0
2	BAP Kaynaklarından Sağlanan Uluslararası Kongre Katılım Sayısı	Sayı	133	160	188	%18

Üniversitemiz yönetimi BAP (Bilimsel Araştırma Projeleri) kaynaklarıyla sağlanan uluslararası kongre katılımı kaynak miktarını talepler doğrultusunda arttırdığı için hedeflenen düzeyin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Multidisipliner Çalışmalar ve Diğer Üniversitelerle Yapılan Ortak Çalışmaları Özendirmek ve Ortak Çalışma Sayısını Arttırmak				
Performans Hedefi		Ortaklaşa Yürütülen Araştırma Projesi Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Arttırmak				
Faaliyetler		Ortak AR-GE Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Fakültelerin Ortaklaşa Yürüttükleri Araştırma Projesi Sayısı	Sayı	80	82	85	%10
2	Diğer Üniversitelerin Ortaklaşa Yürüttükleri Araştırma Projesi Sayısı	Sayı	7	8	8	%0

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Multidisipliner Çalışmalar ve Diğer Üniversitelerle Yapılan Ortak Çalışmaları Özendirmek ve Ortak Çalışma Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Diğer Üniversitelerle Araştırma Konusunda İmzalanan İşbirliği Protokolü Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Diğer Üniversitelerle AR-GE İşbirliği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Diğer Üniversitelerle Araştırma Konusunda İmzalanan İşbirliği Protokolü Sayısı	Sayı	0	1	1	%0

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakları Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısını 5 Yıl Sonunda %30 Artırmak				
Faaliyetler		Rektörlük Bilimsel Araştırma Projesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Rektörlük BAP Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	792	750	842	%12
2	Rektörlük BAP Bütçe Kullanım Oranı	Oran	5	6	5	-%17
3	BAP Birimi Tarafından Desteklenen Lisansüstü Öğrencilerinin Yer Aldığı Proje Sayısı	Sayı	65	82	85	%4

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Uygulama ve Araştırma Amaçlı Finansal Kaynakları Etkin Kullanmak				
Performans Hedefi		Dış Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısını 5 Yıl Sonunda %100 Artırmak				
Faaliyetler		Dış Kaynaklı Projeler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TÜBİTAK Kaynaklarından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	74	81	78	-%4
2	AB Fonlarından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	23	33	4	-%88
2	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Tarafından Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	11	18	15	-%17
3	Diğer Kaynaklardan Desteklenen Proje Sayısı	Sayı	90	95	100	%5

Amaç		ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMELİK				
Hedef		Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Prototipe Dönüşen Proje ve Tasarımların Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Fikri Mülkiyet Haklarına İlişkin Çıktıları Artırmak				
Faaliyetler		Fikri Mülkiyet Haklarını Almak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TPE, EPO, USPO Onaylı İncelemeli Patent Sayısı	Sayı	7	13	18	%38
2	İncelemesiz Patent Sayısı	Sayı	3	6	3	-%50

Üniversitemizde 2015 yılında incelemesiz patente 33 başvuru yapılmış, ancak patentlerin araştırma süreçlerinin uzunluğundan dolayı hedeften sapma olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ NİCELİK VE NİTELİK AÇISINDAN ARTIRMAK				
Hedef		Araştırma Geliştirme Alt Yapısını İyileştirmek				
Performans Hedefi		Merkezi Araştırma Laboratuvarını Tamamlamak				
Faaliyetler		Merkezi Araştırma Laboratuvarı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Binası Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0,00	1	0,56	-%44

Amaç		ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK				
Hedef		Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Prototipe Dönüşen Proje ve Tasarımların Sayısını Artırmak				
Performans Hedefi		Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Farkındalığı Artırmak için İlgili Ders Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Fikri Mülkiyet ve Girişimcilik Konularında Ders Vermek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Lisans Dersleri Sayısı	Sayı	42	41	2.933	%705
2	Fikri Mülkiyet Hakları ve Girişimcilikle İlgili Lisansüstü Dersleri Sayısı	Sayı	2	7	66	%842

2015 yılında fikri mülkiyet hakları ve girişimcilik lisans ve lisansüstü dersleri UKEY sistemi üzerinden verildiği için hedeflerin çok üzerinde gerçekleştirilmiştir.

Amaç		ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK				
Hedef		Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK'ten Yararlanma Oranını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE'de Ortaklık				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	ULUTEK'te Faaliyet Gösteren Öğretim Elemanlarına Ait AR-GE Firması Sayısı	Sayı	17	22	22	%0

Amaç		ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK				
Hedef		Protokole Dayalı Üniversite-Sanayi İşbirliğini Artırmak				
Performans Hedefi		ULUTEK Bünyesinde Yürütülen Üniversite - Sanayi İşbirliğine Dayalı Proje Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		AR-GE Projesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	TTO ile Sanayi Arasında Yapılan AR-GE Projesi Sayısı	Sayı	47	20	91	%355
2	ULUTEK tarafından Yürütülen Tüm AR-GE Projelerinin Sayısı	Sayı	1.178	1.570	1.446	-%8

Teknoloji Transferler Ofisinin aktif çalışması ile sanayicilerle işbirliği yapılarak talepler doğrultusunda yapılan AR-GE proje sayısında ciddi oranda artış olmuştur.

Amaç		ARAŞTIRMA ÇIKTILARINI TOPLUMSAL VE EKONOMİK FAYDAYA DÖNÜŞTÜRME SÜRECİNİ DESTEKLEMEK				
Hedef		Danışmanlık Hizmetlerinin Kolaylaştırılması ve Teşvik Edilmesini Sağlamak				
Performans Hedefi		Danışmanlık Hizmetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Faaliyetler		Danışmanlık Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Danışmanlık Hizmeti Veren Öğretim Elemanı Sayısı	Sayı	316	350	230	-%34

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak				
Performans Hedefi		Hastalıkların Teşhis ve Tedavisinde Diğer Fakültelerle Koordinasyonu Sağlamak				
Faaliyetler		Tedaviye Destek				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Potansiyel Zoonoz Hastaları için Düzenlenen Ortak Eğitim Programlarının Sayısı	Sayı	2	2	2	%0
2	Zoonoz Hastalıklarına Yönelik Çalışmaya Katılım Oranı	Oran	1	1	1	%0
3	Evcil Hayvan Merkezli Terapilerden Faydalanan Hasta Sayısı	Sayı	15	55	20	-%64

Evcil hayvan merkezli terapilerden faydalanan hasta sayısı 2014 yılına göre artış göstermiş ancak ilgili birim tarafından gerçekçi hedef tahmini yapılamadığından yüksek oranda hedeften sapma olmuştur.

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Topluma Hizmet Amacı İle Birimler Arasında Etkin Koordinasyon Sağlamak				
Performans Hedefi		Toplumun Öncelikli Sorunlarına Yönelik Multidisipliner Araştırma, Uygulama ve Eğitim Etkinliklerini Arttırabilmek için BAP Bütçesinden Ayrılan Payı Arttırmak				
Faaliyetler		Multidisipliner Çalışmaları Destekleme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	BAP Tarafından Multidisipliner Projelere Ayrılan Bütçenin Oranı	Oran	0,06	0,12	0,12	%0

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Sunulan Hizmetlere Yönelik Fiziki Alanları ve Teknolojik Alt Yapıyı İyileştirmek				
Performans Hedefi		SUAM da Bulunan Hizmet Alanlarını İyileştirmek				
Faaliyetler		Sağlık Büyük Onarım				
		Hastane Donanımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Acil Servis Fiziki İyileştirmesinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100
2	Sağlık Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,46	1	0,72	-%28
3	SUAM Binalarında Yangın Güvenliği Kriterlerinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	0,20	0	-%100
4	Kadın Hastalıkları -Doğum ve Enfeksiyon Hastalıkları Kliniklerinin Fiziki İyileştirilmesinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100
5	Tıbbi Genetik Laboratuvarı Fiziki Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100
6	Kan Alma Merkezinin Fiziki İyileştirilmesinin Tamamlanma Oranı	Oran	0	1	0	-%100

- Sağlık Amaçlı Tesislerin Öngörülen Bakım Onarım ve Modernizasyon İşlerinin Tamamlanma Oranı ile ilgili; Muhtelif İşler Hastane Büyük Onarım İnşaatı (16. Kısım) bünyesinde B blokları çatı tadilatlarına devam edilmiştir. 18. Kısım bünyesinde B blokları ana koridorları granit yer döşemesi tadilatlarına devam edilmiştir. 19. Kısım işi bünyesinde hemodiyaliz ünitesi tadilatları tamamlanmıştır. 14 adet doğrudan temin işi yapmıştır.
- Hastane Büyük Onarım faaliyet alanı ile ilgili göstergelerin uygulama projeleri kabul edilmediğinden gerçekleşme olmamıştır.

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Sunulan Hizmetlere Yönelik Fiziki Alanları ve Teknolojik Alt Yapıyı İyileştirmek				
Performans Hedefi		Çocuk Hastanesi Binasını Tamamlamak				
Faaliyet		Çocuk Hastanesi Binası				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Çocuk Hastanesi Binası Fiziki Gerçekleşmesinin Tamamlanma Oranı (BAĞIŞ)	Oran	0,60	1	1	%0

Bina 8840 m2 ve 60 yatak kapasiteli olarak projelendirilmiştir. Bağışçı Sebahattin GAZİOĞLU tarafından yapımı devam eden inşaatın 2015 yılı sonlarına tamamlanmıştır.

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Organ Nakli Sayısını 5 Yıl Sonunda % 80 Artırmak				
Faaliyet		Organ Nakli				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Karaciğer, Böbrek, Kemik İliği ve Kornea Nakillerinin Sayısı	Sayı	207	275	186	-%32

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Sunulan Güvenli Sağlık Hizmetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Rutin Sağlık Hizmeti Alan Hasta Sayısını Artırmak				
Faaliyetler		Sağlık Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Ortalama Hasta Yatış Süresi	Saat	12	12	6	-%50
2	Randevuya Gelen Poliklinik Hasta Oranı	Oran	0,86	0,93	0,85	-%7
3	Poliklinik Hastası Sayısı	Sayı	1.139.439	1.080.000	1.137.741	%5
4	Ameliyat Olan Hasta Sayısı	Sayı	31.220	27.500	30.988	%13
5	Radyoterapi Tedavisi Gören Hasta Sayısı	Sayı	1.583	1.325	1.630	%23
6	Yatan Hasta Memnuniyet Puanı	Puan	74	79	79	%0
7	Poliklinik Hastası Memnuniyet Puanı	Puan	70	69	69	%0

Amaç		TOPLUMSAL HİZMETLERİN İYİLEŞTİRİLMESİ VE ÇEŞİTLENDİRİLMESİNİ SAĞLAMAK				
Hedef		Hayvan Hastanesi Hizmetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Hastaneye Getirilen Hayvan Sayısını 5 yıl Sonunda %25 Artırmak				
Faaliyetler		Hayvan Sağlığı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Hastaneye Getirilen Hayvan Sayısı	Sayı	8.125	9.200	6.472	-%30
2	Hasta Sahiplerinin Hastanede Sunulan Hizmetlere İlişkin Memnuniyet Puanı	Puan	89	90	91	%1

Amaç		ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK				
Hedef		Akreditasyon Kuruluşlarınca Sunulan Hizmetleri Akredite Etmek ve Devamlılığını Sağlamak				
Performans Hedefi		Mevcut Kalite ve Akreditasyon Belgelerinin Devamlılığını Sağlamak				
Faaliyet		Mevcut Kalite ve Akreditasyon Belgelerinin Devamlılığını Sağlama				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	SUAM'da ISO 9001 / 2008 Kapsamında Yapılan ve Başarıyla Sonuçlanan Tetkik Sayısı	Sayı	1	1	1	%0
2	SUAM'da JCI Tarafından Yapılan ve Başarıyla Sonuçlanan Tetkik Sayısı	Sayı	0	1	1	%0

Amaç		ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK				
Hedef		Akreditasyon Kuruluşlarının Sunulan Hizmetleri Akredite Etmek ve Devamlılığını Sağlamak				
Performans Hedefi		Kalite ve Akreditasyon Belgesi Alan Hizmet Birimi Sayısını Artırmak				
Faaliyet		Kalite Belgesi Alma				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Hayvan Hastanesinin ISO 9001 / 2008 Başvuru Sürecinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,00	1	1	%0
2	Fakülte Laboratuvarlarının ISO 9001 / 2008 Başvuru Sürecinin Tamamlanma Oranı	Oran	0,00	1	1	%0

Amaç		ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK				
Hedef		Laboratuvarların Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlara Hizmet Vermesini Sağlamak				
Performans Hedefi		Hizmet Alan Kurum / Kuruluş Sayısını 5 Yıl Sonunda %100 Artırmak				
Faaliyet		Laboratuvar Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Laboratuvarlardan Hizmet Alan Kurum / Kuruluş Sayısı	Sayı	17	15	33	%120

Amaç		ÖZEL HİZMET ALANLARI OLUŞTURARAK ULUSAL VE ULUSLARARASI ÖLÇEKTE ÖNCÜ OLMAK				
Hedef		Sağlık Turizminde Öncü Olmak				
Performans Hedefi		Üniversitemiz Hastanesine Yurt Dışından Gelen Hasta Sayısını Artırmak				
Faaliyet		Sağlık Turizmi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Uludağ Üniversitesinde Hastanesine Yurt Dışından Gelen Hasta Sayısı	Sayı	147	170	170	%0

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		İdari Personelin Niteliğinin İyileştirilmesini Sağlamak İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Mesleki ve Kişisel Eğitim Olanaklarını Artırmak				
Faaliyet		Hizmet İçi Eğitim				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	İdari Personele Verilen Hizmet İçi Eğitim Saati	Saat	202	60	154	%157
2	Kurum Dışı Eğitimlere Katılan İdari Personel Sayısı	Sayı	152	179	78	-%56
3	Hizmet İçi Eğitim Kapsamında, İdari Personel Başına Düşen Ortalama Mesleki Gelişim Eğitimlerinin Saati	Saat	4	2	0	-%100
4	Hizmetiçi Eğitim Kapsamında İdari Personel Başına Düşen Ortalama Kişisel Gelişim Eğitimlerinin Saati	Saat	1	1	0	-%100

İdari personele verilen eğitim saati ile ilgili göstergede 2014 yılı gerçekleşme oranı yüksek ancak ilgili birim tarafından gerçekçi hedef tahmini yapılamadığından hedeften sapma olmuştur.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		İdari Personelin Niteliğinin İyileştirilmesini Sağlamak İdari Personelin Niteliğini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Kurumda Çalışmaya Başlayan Her Personelin 'Kuruma Oryantasyon Programı'na Katılımını Sağlamak				
Faaliyet		Oryantasyon Eğitimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Üniversiteye İlk Kez Atanan Akademik Personelin Oryantasyon Eğitimine Katılma Oranı	Oran	0,00	0,80	1	%25
2	Oryantasyon Eğitimine Katılan İdari Personel Oranı	Oran	0,80	0,90	1	%11

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Kamu İç Kontrol Standartlarını Akademik ve İdari Birimlerin Tümünde Yaygınlaştırmak				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kamu İç Kontrol Standartlarının Uyum Eylem Planı Çerçevesinde Gerçekleşme Oranı	Oran	0,58	0,85	0,58	-%32

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Üniversitenin İhtiyaç Duyduğu Raporlama Verilerinin Elektronik Ortamdan Alınmasının Sağlanması Üniversitenin Gereksinim Duyduğu Raporlama Verilerini Elektronik Ortamda Almak				
Performans Hedefi		Bütünsel Bilgi Yönetimini Geliştirmek				
Faaliyetler		Bütünsel Bilgi Yönetimi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Raporlama Merkezinden Sorgulanan Veri Sayısı	Sayı	17	20	20	%0

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Fiziki Alanların İyileştirmek Fiziki Alanları İyileştirmek				
Performans Hedefi		Akademik Büro, İdari Büro ve Ortak Alanlar vb. Fiziki Alanları 5 Yıl İçinde %65 İyileştirmek				
Faaliyet		Büro Donanım Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Donanımı İyileştirilen İdari Büro Sayısı	Sayı	217	227	153	-%33
2	Donanımı İyileştirilen Akademik Büro Sayısı	Sayı	303	263	288	%10
Donanımı iyileştirilen idari büro sayısında sapma nedeni mali kaynak yetersizliğindedir.						

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Çalışanlara Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyet		Çalışanlara Yönelik Kültür, Spor ve Sağlık Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Akademik Personelin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	58,00	%63	%7
2	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin İdari Personelin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	53,00	%63	%19
3	Kreş ve Anaokulu Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	57,00	%55	-%3
4	Spor Tesislerinin İhtiyacı Karşılama Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	49,00	%47	-%4
5	Tıp Fakültesi Hastanesinde Verilen Sağlık Hizmeti Yeterliliğine İlişkin Çalışanların Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	51,00	%45	-%11

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Öğrencilere Sunulan Sosyal Olanakların Niteliklerini Artırmak				
Faaliyet		Öğrencilere Yönelik Sosyal, Kültürel ve Spor Hizmetleri				
		Barınma Hizmetleri				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Kültür ve Sanat Faaliyetlerinin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	50,00	%46	-%8
2	Yemekhane Hizmetlerinin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	60,00	%63	%5
3	Spor Tesislerinin İhtiyacı Karşılama Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	46,00	%47	%2
4	Mediko Sosyal ve Gençlik Danışma Merkezince Verilen Hizmetlerin Yeterliliğine İlişkin Önlisans ve Lisans Öğrencilerinin Memnuniyet Puanı	Puan	0,00	56,00	%52	-%7
5	Üniversite Yurtlarının Doluluk Oranı	Oran	0,74	0,75	0,73	%3

Eğitim Öğretim yılının 2. yarısında Orhaneli erkek yurdunun kapanmasından kaynaklı hedefte sapma olmuştur.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Sosyal Olanakları (yurt, misafirhane, kafeterya, spor) Nitelik ve Nicelik Olarak İyileştirmek				
Performans Hedefi		Sosyal, Kültürel ve Spor Tesislerin Kapasitesini Artırmak				
Faaliyetler		Sosyal Yaşam Alanı				
		Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Yapımı				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sosyal Yaşam Alanının Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,30	0	-%100
2	Atletizm Pisti Tribün Kompleksi Fiziki Gerçekleşme Oranı	Oran	0	0,30	0	-%100

- Yatırım programına göre sosyal yaşam alanı projeye 2016 yılında ödenek ayrıldığından başlanamamıştır.
- Atletizm pist tribünü uygulama projeleri 2015 yılında tamamlanamadığından projeye başlanamamıştır.

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Akademik ve İdari Yönetim Sistemlerini İyileştirmek				
Performans Hedefi		Uludağ Üniversitesi Çalışanlarında Kurumsal Aidiyet Duygusunu Güçlendirmek				
Faaliyet		Üst Yönetim ve Destek Hizmeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Akademik Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Puan	0,00	72,00	%68	-%5
2	İdari Personelin Kuruma Bağlılık Puanı	Puan	0,00	65,00	%65	-%2

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Üniversitenin Tercih Edilebilirliğini Artırmaya Yönelik Yapılan Tanıtım Faaliyetlerinin Etkinliğini Artırmak				
Faaliyet		Tanıtım Faaliyeti				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Üniversite Tanıtımında Kullanılan Katalog, Broşür ve WEB Sayfası'nın Öğrencinin Üniversite Hakkında Bilgi Edinmesindeki Etkisi	Oran	0,80	0,80	0,80	%0

Amaç		KURUMSAL KİMLİK YAPISINI GELİŞTİRMEK				
Hedef		Üniversite Tanıtım Faaliyetlerini Artırmak				
Performans Hedefi		Bilimsel, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerin Sayısını Her Yıl Ortalama %7 Artırmak				
Faaliyet		Bilimsel, Kültürel ve Sportif Faaliyetler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Söyleşi, Konser, Gösteri, Tiyatro, Sergi, Sportif Etkinlik Üniversite Birimleri Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayısı	Sayı	492	451	575	%27
2	Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Faaliyet Sayısı	Sayı	581	460	639	%39
3	Öğrenci Topluluklarına Üye Olan Öğrenci Sayısı	Sayı	8.475	6.000	7.072	%18

2015 yılı içerisinde öğrenci topluluklarının aktif çalışmalarından dolayı gerçekleşme hedeflerin üzerinde olmuştur.

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Mezunlarla İlişkileri Güçlendirmek				
Performans Hedefi		Mezunlar Derneklerinin Aracılığıyla Ulaşılan Mezun Sayısını Artırmak				
Faaliyet		Mezunlarla İlişkileri Güçlendirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Mezun Derneklerine Üye Olma Oranı	Oran	0,20	0,33	0,25	-%24

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak				
Performans Hedefi		Orta Öğretim Kurumlarında Uludağ Üniversitesi Kültürünü Anlatmak				
Faaliyet		Orta Öğretim Kurumlarıyla İlişkiler				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Tanıtıma Gidilen Kurum Sayısı	Sayı	12	5	4	-%20
2	Ziyarete Gelen Kurum Sayısı	Sayı	136	100	137	%37

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak				
Performans Hedefi		Diğer Üniversitelerle Yapılan Kültür, Sanat ve Spor Etkinliklerinin Sayısını Her Yıl Ortalama %20 Artırmak				
Faaliyet		Diğer Üniversitelerle Kültürel İş Birliği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Diğer Üniversitelerle Yapılan Faaliyet Sayısı	Sayı	69	90	94	%4

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Eğitim Kurumları İle Yürütülen Ortak Proje Sayılarını Artırmak				
Performans Hedefi		Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısını 5 Yıl Sonunda %40 Artırmak				
Faaliyet		Sosyal Sorumluluk Projesi				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Sosyal Sorumluluk Projesi Sayısı	Sayı	234	235	211	-%10

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Sektör İşbirliğini Artırmak ve İşveren İlişkilerini Güçlendirmek				
Performans Hedefi		Üniversite-Sektör İşbirliği Çerçevesinde Yürütülen Etkinlikleri Her Yıl Ortalama %8 Artırmak				
Faaliyet		Sektör İş Birliği				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Üniversite-Sektör İş Birliği Çerçevesinde Yürütülen -Danışmanlık Dışında- Eğitim, vb. Etkinliklerin Sayısı	Sayı	9	10	10	%0
2	Üniversite-Sektör İş Birliği Çerçevesinde Yapılan Protokol Sayısı	Sayı	54	69	78	%13

Amaç		PAYDAŞLARLA İLİŞKİLERİ GÜÇLENDİRMEK				
Hedef		Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle İlişkileri Güçlendirmek				
Performans Hedefi		Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle Yapılan Ortak Etkinlik Sayısını 5 Yıl Sonunda %45 Artırmak				
Faaliyet		Mesleki Kuruluş, STK, Mülki ve Yerel Yönetimlerle İlişkileri Güçlendirme				
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2014 Gerçekleşme	2015 Hedef	2015 Gerçekleşme	Hedeften Sapma %
1	Mesleki Kuruluşlar ve STK'larla Yürütülen Ortak Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	Sayı	138	162	161	%1
2	Mülki ve Yerel Yönetimlerle İle Yürütülen Ortak Sosyal ve Kültürel Etkinlik Sayısı	Sayı	106	144	132	-%8

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitelerin performans programı oluşturması, ölçülebilir hedef ve göstergeler belirleyebilmesi sunulan eğitim öğretim hizmetinin niteliği itibarıyla karmaşıktır. Diğer yandan, uygulama ve kararlarında kurumsal olarak diğer idarelere bağlı olması, kurumsal hedefler oluşturma ve bu hedeflere ulaşmayı zorlaştırmaktadır. 2014-2018 Stratejik Planda belirlenen amaç ve hedeflerimize ulaşmak için ölçüm aracı olarak kullandığımız performans göstergelerinin fazla olması dolayısıyla gösterge izlemelerinde istenilen cevap alınamamaktadır. Birimlerimize ilişkin 6 aylık ve yıllık 2015 gerçekleştirmelerinin sonucunda birim faaliyet raporlarını hazırlamıştır.

4- PERFORMANS BİLGİ SİSTEMİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz performans bilgi sistemi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan “Stratejik Plan Otomasyonu” üzerinden yapılmaktadır.

Stratejik Plan Otomasyonu;

Üniversitemiz Stratejik Planlarının stratejik amaçlarını, Stratejik hedeflerini, performans hedeflerini, faaliyetlerini, stratejik amaç ve hedeflerinin yerine getirilmesinde ulaşılan sonuçları ölçmek ve değerlendirmek için kullanılan performans göstergelerini içermektedir.

Otomasyon ile; stratejik planın yıllık uygulama dilimi olan performans programı harcama birimlerinin performans gösterge hedeflerini otomasyona girmeleri neticesinde hazırlanmaktadır. Performans gösterge hedeflerinin altı aylık izleme ve değerlendirmeleri sistem üzerinden yapılmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyeti neticesinde hazırlanan birim ve idare faaliyet raporları stratejik plan otomasyonu “Faaliyet Raporu” kısmından hazırlanması ile stratejik planda ortaya konulan hedeflere ilişkin gerçekleştirmeler sistematik olarak izlenebilmektedir. Faaliyet raporu otomasyonu ile birim faaliyet raporları konsolide edilerek hazırlanan idare faaliyet raporundaki veriler birimler bazında izlenebilir, şeffaf ve ulaşılabilir olmuştur.



IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A.ÜSTÜNLÜKLER

1. Güçlü Yanlar

Genel

- Kırk yıla varan deneyim ve birikim ile kurucu üniversite olma özelliğine sahip olma,
- Köklü bir üniversite olarak diğer kurumlar nezdinde saygınlığının bulunması,
- Yeterli sayı ve nitelikte akademik ve idari kadronun varlığı,
- Akademik ve idari personelin kurum ve takım ruhu içinde çalışma isteği ve üst yönetimin bu anlayışı destekleyen yönetim anlayışına sahip olması,
- Toplumsal sorunlara duyarlı yönetim ve akademik kadro
- Üst yönetimin alacağı kararlarda ortak akli bulma arayışı,
- Üniversite yerleşkesinin geniş bir alana sahip olması ve farklı sosyal tesislerin inşasına imkân vermesi,
- Görükle Yerleşkesine ulaşımın kolaylığı,
- Görükle Yerleşkesi içinde kongre, sanat ve kültür faaliyetlerinin zenginliği ve çağdaş mekânların yapılmış olması,
- Kütüphane ve elektronik bilgi ağının üst düzeyde olması,
- Kapsamlı bir ödül yönergesiyle başarılı öğrenciler ile akademik ve idari personelin ödüllendirilmesi,
- Yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerin olması

Eğitim Öğretim

- Eğitimde kalite arayışlarına ve akreditasyon çalışmalarına destek veren üst yönetim kadrosunun varlığı,
- Akreditasyon sürecini tamamlamış ve halen bu süreçte olan eğitim birimlerin sayısının fazla olması,
- Çift Anadal / Yandal uygulanan lisans programlarının yaygınlığı,
- Tüm ders programı ve içeriklerinin web ortamında ulaşılabilir, incelenebilir ve sürekli güncellenebilir olması,
- Ulusal ve uluslararası değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının fazlalığı,

- Engelliler için fiziksel alt yapı olanaklarının büyük oranda iyileştirilmiş olması,
- Lisansüstü eğitim veren dört enstitünün bulunması ve diğer üniversiteler ile ortak lisansüstü programların uygulanması,
- Uluslararası ortak ön lisans programlarının var olması,
- Kariyer günlerinin düzenleniyor olması,
- AB diploma eki verilebilmesi,

Araştırma Geliştirme

- Üniversite üst yönetiminin araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ve paydaşlarla işbirliğini oluşturmaya yönelik iradesi,
- Lisans eğitiminin lisansüstü eğitimi desteklemesi,
- Bursa'da araştırma potansiyeli yönünden en güçlü üniversite olmamız,
- Üniversitemizde akademik yükseltmelerin uzun yıllardır uygulanan atama yükseltme kriterlerine bağlı olarak yapılıyor olması,
- Proje Yönetim Merkezi'nin kurulmuş olması ve yürüttüğü faaliyetler,
- Özellikle fen bilimleri alanında yerleşmiş bir araştırma kültürü ve laboratuvar (makine-teçhizat) altyapısının varlığı,
- Bilgilendirme ve Ar-Ge günleriyle paydaşlarımızın bir araya getirilebileceği bir platformun oluşturulmuş olması,
- Merkezi araştırma laboratuvarının kuruluyor olması,
- BAP kaynaklarının zenginliği,
- BAP'tan lisansüstü eğitime sağlanan destek

Topluma Sunulan Hizmetler

- Birey ve topluma yönelik kültürel, sanatsal, eğitsel ve ekipman desteği faaliyetlerinin periyodik hale gelmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzeyde güvenli sağlık hizmeti veren, akredite olmuş, modern bir hastaneye sahip olunması,
- Hayvan türlerine göre hizmet veren modern bir hayvan hastanesinin olması,
- Topluma yönelik araştırma merkezlerine sahip olması

Kurum Kültürü

- Akademik ve idari kadro içinde kalite kültürüne yatkınlık ve yönetim sistemlerinin benimsenerek uygulanması,
- İdari personelin görevde yükselmesinde sınav sisteminin uygulanması,
- Üniversitenin aday öğrenciler tarafından algılanan güçlü bir imajının olması,
- Öğrenci topluluklarının çeşitlilik gösteren faaliyetlerinin yönetim tarafından desteklenmesi,
- Öğrencilere sunulan sosyal, kültürel, sportif olanaklar,
- Kreş ve anaokulunun kesintisiz eğitim yapması,
- Kurumsal kimlik çalışmalarının hayata geçirilmesi,
- Elektronik yazışmaların başlatılması,
- Hizmet içi eğitim olanakları

Paydaşlarla İlişkiler

- Uludağ Üniversitesi mezunlarının kamu ve özel sektörde yetkili pozisyonlarda görev alması,
- Mezunlar dernekleri aracılığı ile mezunlar arasında kurulan güçlü iletişim ve yardımlaşma,
- İşveren ve danışma kurullarımızın var olması,
- Üniversite-sektör işbirliğinin etkin olarak yürütülmesi,
- Mesleki kuruluşlarla iyi ilişkilerin varlığı,
- Medya ile sürdürülen iyi ilişkiler

B- ZAYIFLIKLAR

2. Zayıf Yanlar

Genel

- Bazı eğitim birimlerinde öğrenci sayısı ve ders yükünün fazla olması,
- Öğrenci ve öğretim elemanı motivasyonu ve etkileşimini artıracak sosyal mekânların yetersizliği,
- Üniversite ve araştırma sonuçlarının tanıtım eksikliği,
- Toplum ve STK' lar ile yeterli iletişimin olmaması,

- Mülki ve yerel yönetimlerle işbirliğinin yeterince değerlendirilememesi

Eğitim Öğretim

- Bazı bölüm/programlarda öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı,
- Öğretim elemanı sayılarının birimler arasında dengesiz dağılımı,
- Yabancı dilde eğitim veren bölüm/program sayısının azlığı,
- Mesleki uygulamaların bazı alanlarda etkin bir şekilde yapılamaması,
- Güzel sanatlar enstitüsünün bulunmayışı,
- Akademik personelin öğretim ile ilgili hizmet içi eğitim yetersizliği,
- Disiplinlerarası diploma programlarının sayıca yetersiz olması,
- Derslik ve diğer öğrenme ortamlarındaki fiziksel ve donanımsal yetersizlikler,
- Yerel ve AKTS kredisinin birlikte kullanılmasının getirdiği zorluklar,
- Bazı öğretim elemanlarının öğretimin iyileştirilmesine ilişkin yapılan çalışmalara gösterdiği direnç,
- Öğrenci kariyer merkezimizin bulunmaması,
- Atama ve yükseltme kriterlerinde eğitim-öğretim faaliyetlerinin puanlanmaması,
- Öğretimle ilgili araştırma sonuçlarının akademisyenlere yansımaması

Araştırma Geliştirme

- Araştırma görevlisi ve lisansüstü öğrenci sayısının azlığı,
- Araştırmanın akademik yükselmenin temel bir aracı olarak görülmesi,
- Bazı fakültelerdeki laboratuvarların fiziksel koşullarının yetersizliği, laboratuvarların ortak kullanım kültürünün olmaması ve laboratuvarlardaki teknik eleman eksikliği,
- Araştırma alanında uluslararası işbirliği konusunda zayıf kalmamız,
- Uluslararası bilimsel yayın ve sanatsal etkinlikler ile yayınların yeterli sayıda olmaması,
- Multidisipliner araştırmaların azlığı,
- Proje kültürünün eksikliğine bağlı olarak kurum dışı kaynaklardan (TÜBİTAK, DPT, AB fonları gibi) yeterince yararlanılmaması,
- Araştırmacıların yabancı dil bilgisinin yetersiz olması,
- Üniversite dışından nitelikli araştırmacıların üniversitemize yeterli düzeyde kazandırılmıyor olması,
- Lisansüstü tezlerin indekste taranan dergilerde yayın haline dönüşmesindeki eksiklik,

- Üniversitemizdeki araştırmaların paylaşılabileceği bir dijital platformun olmaması, akademik yayınların sağlıklı bir şekilde dokümente edilememesi,
- Sadece bazı fakültelerin basılı dergilerinin olması,
- Yayınların doğrudan öğretim üyesinin gelirini artıracak şekilde desteklenmemesi,
- Araştırma projelerinde görev alan öğrenciler için burs olanaklarının yetersizliği,

Topluma Sunulan Hizmetler

- Sağlıklı veri eksikliği veya verilere ulaşmada güçlükler,
- Destek ve yardımcı personel eksikliği,
- Kurum içi ve kurumlar arası iletişim eksikliği,
- Laboratuvarlarda bazı teknik alet ve donanımların yetersiz oluşu

Kurum Kültürü

- Üniversitenin kurum aidiyeti oluşmasına uygun fiziki ve beşeri potansiyelinin etkin ve verimli bir şekilde hayata geçirilememesi,
- Kalite ve akreditasyon süreçlerinde üst yönetimlerin süreksizlik ve tutarsızlıklarının akademik ve idari personelde yarattığı tedirginlik,
- Üniversitenin bütünsel bilgi veri tabanının eksikliği,
- Akademik personelin pedagojik ve yöneticilik formasyon eksikliği,
- Akademik personelin eğitim öğretim faaliyetlerindeki performansının denetim ve değerlendirme eksikliği,
- Sınavsız atama yapılan idari kadrolarda kriter olmaması,
- Yurtların fiziki olarak yeterli donanıma sahip olmaması nedeniyle öğrenci memnuniyetsizliğinin kurum kültürünü olumsuz etkilemesi,
- Merkez yerleşke dışındaki akademik personel ve öğrencilerin kurum aidiyeti eksikliği,
- Öğrenci toplulukları için fiziki mekân eksikliği,
- Ana yerleşkede bulunan binaların kurumsal dokusunun olmaması
- Üniversitenin tüm mensuplarına, mezunlarına ve emeklilerine yönelik belirli kurumsal etkinlik günlerinin olmaması

Paydaşlarla İlişkiler

- Mezuniyet sonrası üniversite ile iletişim eksikliği ve mezunlar arası ortak platformun kurulmamış olması,

- Orta öğretim kurumları ile iletişim yetersizliği,
- Yerel ve nitelikli eğitim kurumları mezunlarının üniversitemizi tercih etmemesi,
- Sektörel düzeyde işbirliğinde istenilen düzeye ulaşamamış olması ve sektörden üniversiteye yönelik talep azlığı, işverenlerin eğitim sürecine yeterli düzeyde dâhil olmaması,
- Danışmanlık hizmetlerinin yetersizliği,
- Mesleki kuruluşlarla ortak projelerde yetersizlik,
- Mezunlarımızın nitelik açısından işveren talebini karşılayamaması,
- Eğitim programlarının oluşturulmasında sektörlerle yetersiz işbirliği,

C- DEĞERLENDİRME

3. Fırsatlar

Genel

- Bursa'nın gelişmiş sosyo-ekonomik durumu ve potansiyel akademik personel ve öğrenci için kentin konumu ve sağladığı olanaklar,
- Sanayi kenti olması nedeniyle iş olanaklarının fazla olması,
- Üniversitenin sanayi, tarım ve hayvancılık kentinde yer alması,
- Üniversitenin merkeze yakın ve kolay ulaşılabilir olması,
- Üniversitenin ortak olarak yer aldığı ULUTEK'in bulunması ve bu sayede üniversite-sanayi işbirliği ve ortak araştırmalar yürütme olanaklarının olması,
- Şehrimizin sektörel çeşitlilik açısından zenginliği
- Yerel ve ulusal medyanın güçlü olması,
- Akademik performansın iyileştirilmesinde yerel yönetim ve sivil toplum örgütlerinin üniversite ile giderek artan etkileşimi ve desteği

Eğitim Öğretim

- Eğitim-öğretim sürecinde uygulamalı eğitim yapabilmek için uygun ortamların varlığı,
- Eğitime yönelik alt yapı yatırımları için yeterli düzeyde gönüllü destekleyicilerin olması,
- Yurt içi ve yurt dışı öğrenci değişim programlarının yaygınlaşması,
- Üniversitenin uluslararası alanda tanınmış olması,

- Teknolojide yaşanan hızlı gelişimin eğitimin planlanması ve uygulanmasına yansımaları,
- Avrupa yükseköğretim alanı 2020 yılı hedeflerinde öğrenci ve öğretim üyesi değişimine ayrılan oranın artmış olması,
- Öğrencilere sağlanan burs olanağı,

Araştırma Geliştirme

- YÖK bursu ile yurtdışına çıkma olanağının sağlanması,
- Bursa'daki paydaşlarımızın araştırma-geliştirme potansiyelinin yüksek olması ve bu yönde üniversiteden talepte bulunmaları,
- YÖK tarafından yürütülen ÖYP programını kullanarak insan kaynaklarını zenginleştirme olanağı,
- Ülkemizde, son yıllarda GSMH'dan AR-GE'ye ayrılan payın artırılması yönünde alınan politik kararlar,
- Kurum dışı imkânların (TUBİTAK, DPT, KOSGEB, BEBKA, SANTEZ, Özel Sektör vb.) mali ve teknik yönden artması

Topluma Sunulan Hizmetler

- Üniversitenin Güney Marmara'nın sağlık hizmetleri merkezi konumunda bulunması,
- Toplumun ve sanayinin nitelikli hizmet ihtiyacının artıyor olması,
- Üniversite ürün ve hizmetlerine toplum tarafından duyulan güven,
- Öğretim üyelerinin sağlık hizmetlerinde aktif görev almaları ve ulaşılabilirliğinin kolaylaştırılmış olması
- Üniversitenin tarihi arşiv ve anıtların yoğun olarak bulunduğu bir şehirde olması,
- Üniversitenin Balkan ülkelerine yakın olması

Kurum Kültürü

- Yerleşke altyapısının güçlendirilmesi için gönüllü bağışçıların (sanayicilerin) olması,
- Etkili konumda bulunan Uludağ Üniversitesi mezunları ve mensuplarının buldukları kuruluşlarda üniversitenin kurumsal kimliğine sağladığı katkı

Paydaşlarla İlişkiler

- Sektörde Diplomalı Ve Sertifikalı Yetişmiş Eleman Gereksiniminin Artması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği (Ortak Proje, Danışmanlık, Eğitim Vb.) Yönelimlerindeki Artış,
- Üniversiteler Arası İşbirliği Olanakları,

- Mezunların Kamu Ve Özel Sektörde Tercih Edilmesi,
- Bursa'da nitelikli orta öğretim kurumlarının bulunması,
- Diğer üniversite ve kuruluşlarla işbirliği olanakları,
- YÖK'teki yeniden yapılanma çalışmaları

4. Tehditler

Genel

- Bursa'da yeni kurulan üniversiteler,
- Ağırlıklı inisiyatifin YÖK'te olması sonucunda Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının üniversitelerin görüşünü almadan uygulamaya koyduğu ani kararlar ve yapılan düzenlemeler,
- Üniversitenin gelişimine paralel yeterli akademik, idari ve yardımcı personel kadrolarının tahsis edilmemesi ve emekli olan veya ayrılan personelin yerinin mevzuat kısıtları nedeniyle doldurulamaması,
- İyi yetişmiş personelin kurum değişikliği,
- Öğretim elemanlarının maddi olanaklarının yetersizliği ve motivasyonlarındaki düşüklük,
- Ücret düşüklüğü nedeniyle bilim insanı olma eğiliminin düşük olması ve nitelikli mezunların akademisyenliği tercih etmemesi

Eğitim Öğretim

- Vakıf ve kamu üniversiteleri ile özel kuruluşların devlet üniversiteleri kadrolarındaki öğretim elemanlarını transfer etmesi nedeniyle yetişmiş ve nitelikli akademik personel sayısının azalması,
- Eğitime ilişkin satın alma ve fiziki alt yapı işlemlerinde mevzuattan kaynaklanan engeller,
- Öğretim elemanı yetersiz olan programlarda öğrenci kontenjanlarının her yıl belli oranda artırılması,
- 6111 Sayılı Kanun ile öğrencilerin üniversite ile ilişkilerinin kesilememesi sonucunda öğrenci sayılarının sürekli artması bunun da idari ve teknolojik yük getirmesi,
- Devlet üniversiteleri ile vakıf üniversiteleri arasında rekabeti engelleyici mevzuat farklılıkları,

Araştırma Geliştirme

- Yaşlanan akademik kadro ve buna bağlı olarak bilimsel üretkenliğin düşmesi,
- İstanbul ve Ankara gibi Bursa'ya yakın şehirlerde bulunan güçlü üniversitelerin Bursa'daki araştırma pastasından pay alma çabaları,
- Sektörün uzman araştırmacı yerine isim üniversiteleri tercih etmesi

Topluma Sunulan Hizmetler

- Yasal engeller ve bürokratik zorluklar
- Mali kaynak eksikliği
- Özel ve kamu kuruluşlarının benzeri hizmetlerde daha aktif ve pratik rol alması
- Merkezi denetleme ve otokontrol mekanizmalarının yeterince aktif çalışmaması
- Mevcut mali mevzuatın sağlık hizmetlerinin sürdürülebilirliğini tehdit etmesi

Paydaşlarla İlişkiler

- Üniversite ve mezun sayısının artması ve sektörün isim yapmış üniversite mezunlarını tercih etmesi,
- Sektör üst yöneticilerinin işe alımlarda mezun olduğu kurumlara karşı aidiyet duygusu ile hareket etmesi,
- Siyasal ve yönetsel değişimlerin olumsuz etkileri,
- STK'lardaki siyasal, sosyal ve kültürel farklı yapılanmalar

Kurum Kültürü

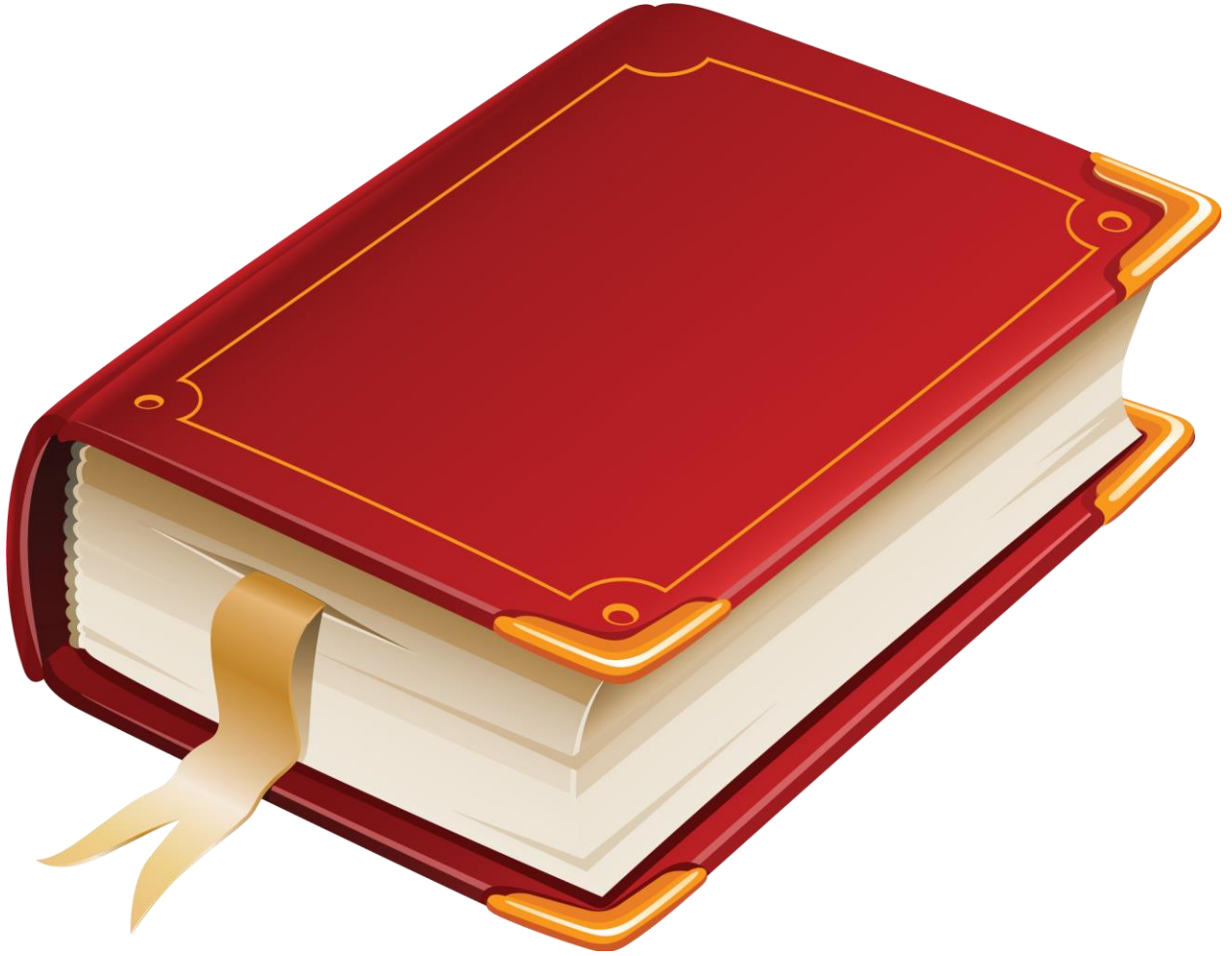
- Ücret düşüklüğü nedeniyle nitelikli mezunların akademisyenliği ve devlet üniversitesini tercih etmemesi,
- Maliye Bakanlığı'nın üniversitenin kurumsal kimliğini güçlendirecek faaliyetlere (kalite ve akreditasyon çalışmaları, sosyal tesis yapımı vb. konularda) yeterli bütçe tahsis etmemesi,
- Üniversite idari personelinin ücretlerinin yetersiz olması ve diğer kamu kuruluşlarının ek haklarına sahip olmaması



V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler

- Planlanan yatırımların istenen evsafa ve zamanında gerçekleştirilmesinde yaşanan problemlerin giderilmesi için gerek bütçe kullanımı gerekse ihale mevzuatında gerekli düzenlemelerin yapılması önem arz etmektedir.
- Orta Vadeli Plan ve Programda açıklanan cari ve yatırım bütçe tavanlarının öz gelirler hariç olarak belirlenmesi bütçenin gerçekçi olmasını sağlayacaktır.
- Üniversitelerin kurumsal ve fiziki gelişmelerine paralel olarak idari personel kadro doluluk oranları esas alınarak, kadro tahsisi ve personel atamalarına ilişkin mevzuatta iyileştirme yapılması önem arz etmektedir.
- Üniversitelerin asli görevi olan eğitim, araştırma ve topluma hizmet konularında istenen hedeflere ulaşmak için verimliliği artırmak ve üniversitelerde var olan beyin gücünü harekete geçirmek önem arz etmektedir. Bunun için çalışanın ödüllendirilmesine imkan sağlayacak, performansa dayalı bir ücretlendirme sisteminin geliştirilmesi ve uygulamaya konulması büyük fayda sağlayacaktır.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile İkincil Mevzuata ilişkin olarak Maliye Bakanlığınca sürekli eğitim planı oluşturulması ve bu plan çerçevesinde kamu kurumlarına eğitim hizmeti sunulması yeni mali sistemin etkinliği açısından önem arz etmektedir.
- Üniversiteler için ortak performans göstergeleri havuzunun ve veri tabanı üzerinden raporlanmasını sağlayacak e-yükseköğretim bilgi sisteminin oluşturulması, ülkemiz Yüksek Öğretim Hizmetlerinin gelişim ve değişim sürecinin izlenmesi açısından önem arz etmektedir.
- Performans göstergelerinin izlenmesinde yaşanan sıkıntılar göz önüne alınarak yeni hazırlanan 2014-2018 stratejik planında ölçülebilir, izlenebilir göstergelere ağırlıklı olarak yer verilmiş, buna katkı sağlamak amacıyla bilgi yönetim sistemi oluşturulmuştur.



VI. EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Bursa, 29.02.2016)

Prof. Dr. Yusuf ULCA Y

Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Bursa, 29.02.2016)



Safire ÖZDEMİR

Strateji Geliştirme Daire Başkanı V.