



ALANYA
ALAADDİN
KEYKUBAT
ÜNİVERSİTESİ



2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
ŞUBAT 2022



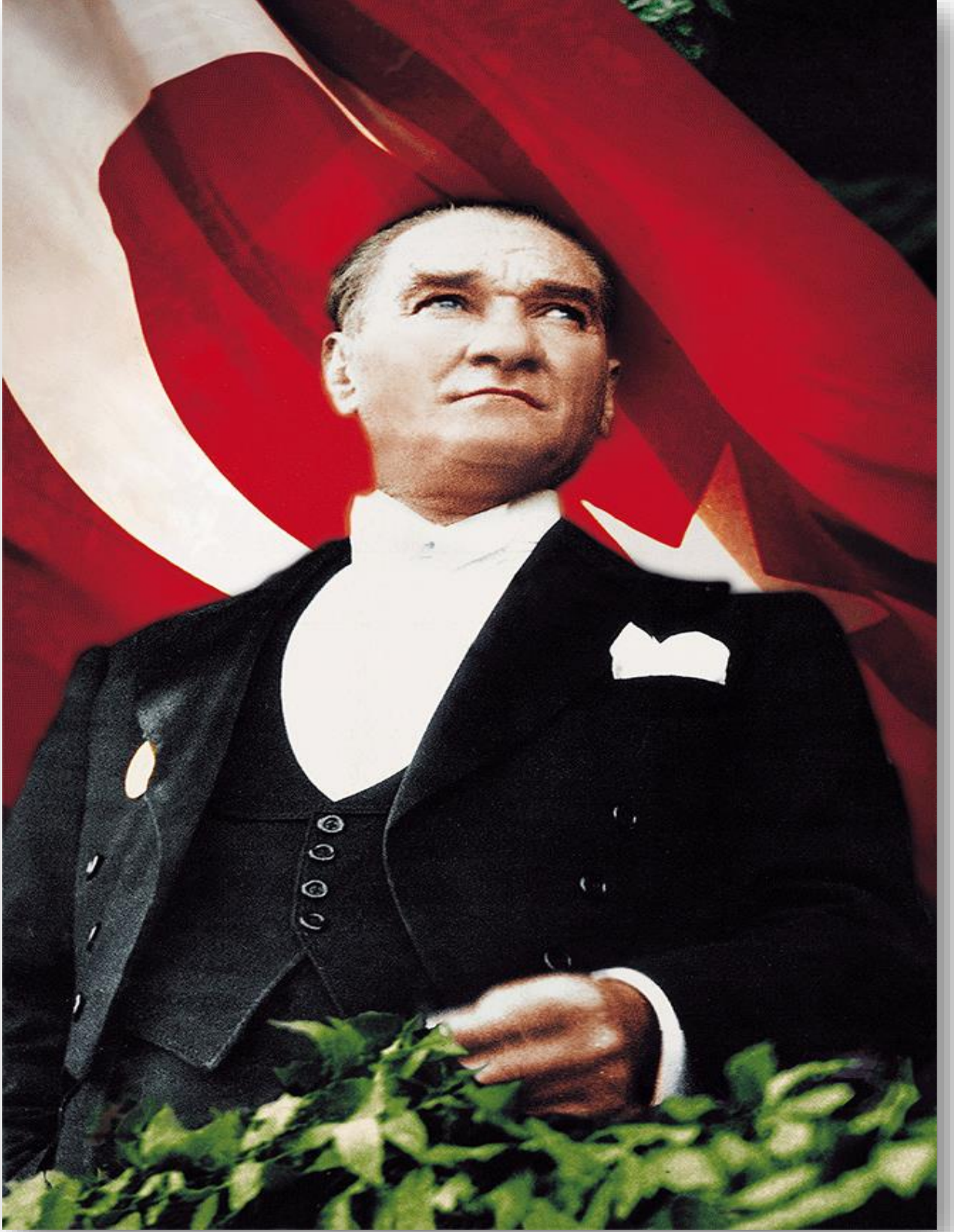
www.alanya.edu.tr



alkü@alanya.edu.tr



Kestel Mahallesi Üniversite Caddesi
No:80 Alanya Antalya/TÜRKİYE



Bir yandan bilgisizliği ortadan kaldırmaya uğraşırken, bir yandan da memleket evladını toplumsal ve ekonomik hayatta aktif şekilde etkili ve verimli kılabilmek için zorunlu olan ilk bilgileri, uygulamalı bir biçimde vermek metodu eğitimimizin temelini oluşturmaktadır.



SUNUŞ

Yirmi birinci yüzyılın parlayan yıldızı olan Türkiye'miz, küresel ölçekte her alanda büyük başarılarla imza atmakta ve insanlığa umut ve huzur kaynağı olarak güçlü bir gelişim göstermektedir. Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi bilim, kültür, sanat, spor, sağlık ve turizm alanlarında ülkemizin kalkınarak dünyaya daha güçlü bir umut kaynağı oluşturmaya uluslararası seviyede katkı sunmaktadır.

Ülkemizin en genç yükseköğretim kurumlarından biri olan Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, belirlemiş olduğu vizyona ulaşmak için nitelikli akademik ve idari kadroları ile çalışmalarına hızla devam etmekte, hassaten insanımızın daha nitelikli bir donanım ile insanlığa fayda sunabilmesi ülküsünü hayata geçirmektedir. Tüm faaliyetlerinin odağına, bilimin ve irfanın rehberliğinde insanlığa katkı sunabilmeyi koyan üniversitemiz; Türkiye'nin farklı şehirlerinden gelen öğrencilerin yanı sıra 57 farklı ülkeden gelen uluslararası öğrencileri ile birlikte teorik ve uygulamalı derslerinin yanında yoğun ve yüksek nitelikli bilim, kültür ve sanat etkinlikleri ile bütüncü eğitime devam etmekte; bilimsel, sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerdeki başarılarıyla insanlığın gelişmesine katkı sağlamaktadır. Öğrenci merkezli yürütülen faaliyetlerimiz neticesinde, artan akademik ve idari personel sayımızla birlikte uluslararası hareketliliğimiz, öğrenime yönelik alanlarımız, laboratuvar-atölye çalışmalarımız, sosyal donatı alanlarımız ile bilimsel üretkenliğimiz günden güne artmaktadır. Üniversitemizde tüm bu faaliyetler yürütülürken kamu kaynaklarının en verimli şekilde kullanılmasına ve tasarruf tedbirlerine uyulmasına azami suretle dikkat edilmektedir. Ayrıca gerçekleştirilen tüm

faaliyetler ve tanımlanan tüm görevler için kalite normları oluşturularak süreçlerin evrensel ölçekte izlenebilir ve değerlendirilebilir olmasına özen gösterilmektedir. Tüm bu çalışmalar neticesinde, bilimin ışığında insanlığın geleceğine umut olan üniversitemiz, evrensel nitelikte bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. 23 Nisan 2015 tarihinde kurulmuş olan Üniversitemizde, 2021 yılı sonu itibariyle 10 fakülte, 1 yüksekokul, 5 meslek yüksekokulu, 1 enstitü, 17 araştırma merkezinde toplam 14.621 öğrenci eğitim görmektedir; akademik ve idari birimlerimizde toplam 529 akademik personel, 137 idari personel ve 151 daimî işçi hizmet vermektedir. Günden güne gelişen üniversitemizde, önümüzdeki süreçte özellikle alt akademik birimlerimiz ile akademik-idari kadromuzun buna müteakiben öğrenci sayımızın hızla artacağı öngörülmektedir. Bu bilinçle, henüz genç bir üniversite olan Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi'nin ulusal ve uluslararası ölçekte hedeflediği başarıya ulaşabilmesi için tüm çalışanlarımız üstün gayret sarf etmektedir. Bu bağlamda yıllık faaliyetlerimizin yekûnu olan bu rapor hem mevcut durumumuzu belirtmekte hem de yönetsel şeffaflığımızı sağlamaktadır.

5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41. Maddesinde, üst yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2021 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas tutularak üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve '2021 Yılı Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu' oluşturularak kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Raporumuzda Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi'nin mevcut durumu, 2021 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, performans bütçe ile stratejik plan değerlendirmesi, üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerine ve bütçe uygulama sonuçlarına ayrıntılı olarak yer verilmiştir. Bu anlamda 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunun faydalı olmasını diler, hazırlanmasında emeği geçen tüm personelimize teşekkür ederim.

Saygı ve şükranlarımla...

Prof. Dr. Ekrem KALAN
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	III
YÖNETİCİ ÖZETİ.....	VII
I. GENEL BİLGİLER	1
A. MİSYON VİZYON	3
B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	4
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	8
1. Fiziksel Yapı	8
2. Teşkilat Yapısı	17
3. Teknoloji ve Bilim Altyapısı	18
4. İnsan Kaynakları	22
5. Sunulan Hizmetler	30
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	46
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	48
A. İDARENİN PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER.....	49
B. DİĞER HUSUSLAR	51
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	53
A. MALİ BİLGİLER	54
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	54
1.1. Bütçe Giderleri.....	54
1.2. Bütçe Gelirleri.....	58
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	61
3. Mali Denetim Sonuçları	63
4. Diğer Hususlar	64
4.1 YATIRIM FAALİYETLERİ	64
4.2. BİLİMSEL ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ.....	74
4.3 DEĞİŞİM PROGRAMLARI KAPSAMINDA YAPILAN FAALİYETLER	74
4.4 BİLGİ VE TEKNOLOJİ ALANINDAKİ FAALİYETLER	77
4.5 BİLİMSEL, SOSYAL VE SANATSAL FAALİYETLER	77
4.6. SOSYAL VE KÜLTÜREL FAALİYETLER	79
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	82
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	82
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	86
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	100
4. Performans Sisteminin Değerlendirilmesi	122
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	126
B. GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ.....	127
C. ZAYIF YÖNLERİMİZ.....	128
D. DEĞERLENDİRME.....	129
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	130

A. ÖNERİLER VE TEDBİRLER.....	131
EKLER	132
TABLolar VE GRAFİKLER.....	134

Kısaltmalar

AHCI: Art and Humanities Citation Index

ALKÜ: Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi

ALTSO: Alanya Ticaret ve Sanayi Odası

AR-GE: Araştırma Geliştirme

BAP: Bilimsel Araştırma Projeleri

BAKA: Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı

İİSBF: İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi

MRB: Mustafa Rahmi BÜYÜKBALLI

NATO: North Atlantic Treaty Organization

MYO: Meslek Yüksekokulu

SCI: Science Citation Index

SEM: Sürekli Eğitim Merkezi

SSCI: Social Science Citation Index

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik

Araştırma Kurumu (Destekli Projeler)

YÖK: Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı

YKS: Yükseköğretim Kurumları Sınavı

SANTEZ: Sanayi Tezleri Projesi

YÖNETİCİ ÖZETİ

Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu, harcama birimlerinin hazırlamış oldukları birim faaliyet raporlarının Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmesi neticesinde hazırlanmıştır. Rapor, Cumhurbaşkanlığı başta olmak üzere Sayıştay Başkanlığı, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile tüm kamuoyuna sunulacaktır.

Raporda yer alan bilgiler, üniversitemizin mevcut durumu ile 01.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında üniversitemizde yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır. Rapor, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu temin eden, içerisinde yer alan bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız, tarafsız ve yıllar itibarıyla tutarlı olmasını sağlayan, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dile sahip bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporun “Genel Bilgiler” başlığı altında; üniversitemizin misyon ve vizyon, görev, yetki ve sorumlulukları, fiziksel ve teşkilat yapısı, teknoloji ve bilim altyapısı, insan kaynakları, başta eğitim olmak üzere sunulan diğer hizmetleri ile yönetim ve iç kontrol sistemi ile ilgili bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Amaç ve Hedefler” başlığı altında; üniversitemizin belirlenmiş olan amaç ve hedefleri ile stratejilerine, temel politika ve değerlerimiz ile önceliklerimize yer verilmiştir.

Raporun “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler” başlığı altında; bütçe uygulama sonuçları, temel mali tablolara ilişkin açıklamalara, mali denetim sonuçlarını içeren mali bilgilere ve mali konularda diğer hususlara, program, alt program, faaliyet bilgileri ile performans sonuçlarının değerlendirilmesini içeren performans bilgilerine, stratejik planın değerlendirilmesine ve performans sisteminin değerlendirilmesine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Raporun “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitesinin Değerlendirilmesi” başlığı altında; stratejik planda öngörülemeyen kurumsal kapasite ihtiyaçlarına, üniversitemizin güçlü ve zayıf yönlerine ve ardından değerlendirme ile öneri ve tedbirlere yer verilmiştir.



I. GENEL BİLGİLER



AKADEMİK BİRİMLER

FAKÜLTELER

- İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi
- Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi
- Eğitim Fakültesi
- Tıp Fakültesi
- Diş Hekimliği Fakültesi
- Sağlık Bilimleri Fakültesi
- Spor Bilimleri Fakültesi
- Turizm Fakültesi
- Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi
- Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi

ENSTİTÜ

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

YÜKSEKOKUL

- Yabancı Diller Yüksekokulu

MESLEK YÜKSEKOKULLARI

- Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Meslek Yüksekokulu
- Akseki Meslek Yüksekokulu
- Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu
- Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Turizm Meslek Yüksekokulu
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

MERKEZİ BİRİMLER

- Akademik Yazım Koordinatörlüğü
- Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü
- Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Engelli Eğitim ve Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Gıda ve Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Koordinatörlüğü
- Sağlık Turizmi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Selçuklu Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi,
- Uluslararası İlişkiler Ofisi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Yörük Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Tanımlanmış Hücre Bankası ve Hücre Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi

A. MİSYON VİZYON

MİSYON

Evrensel değerlere bağlı, insanlığa hizmet merkezli bir yönetim anlayışı ile eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve sosyo-kültürel faaliyetler yapan, karşılaşılabilecek sorunları aklın ve bilimin süzgecinden geçiren, öncelikli olarak içinde bulunduğu şehrin daha sonra bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu nitelikli bireyleri yetiştiren bir üniversite olarak, toplumun huzur ve refahının artırılmasına yönelik çözüm, değişim, dönüşüm ve sürdürülebilir kalkınmasına öncülük etmektir.

VİZYON

Bilgi, ürün ve hizmet üreterek turizm, sağlık, tarım ve hizmet sektöründe bulunduğu bölgenin ve ülkenin sosyo-ekonomik yapısını geliştiren ve tercih edilen bir dünya üniversitesi olmaktır.

B. YETKİ GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye'de Yükseköğretim T.C. Anayasası'nın 130. maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir. 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12.maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları, ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz, Türkiye Büyük Millet Meclisinde 31 Mart 2015 tarihinde kabul edilen ve 23 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 6640 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” uyarınca, 2809 sayılı kanuna eklenen “Ek Madde 161” gereğince Antalya'nın Alanya ilçesinde kurulmuştur. Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliği'ne göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan ölçütleri belirlemektedir.

SENATO ÜYELERİ

1	Prof. Dr. Ekrem KALAN	Rektör
2	Prof. Dr. Can Tansel TUĞCU	Rektör Yardımcısı
3	Prof. Dr. Erdoğan ASLAN	Rektör Yardımcısı
4	Prof. Dr. Özgür Kasım AYDEMİR	Rektör Yardımcısı
5	Prof. Dr. Güneş YILMAZ	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekan V.
6	Prof. Dr. Mehmet GÜMÜŞ	Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi Dekan V.
7	Prof. Dr. Süleyman Cem ŞAKTANLI	Eğitim Fakültesi Dekan V.
8	Prof. Dr. Burak YULUĞ	Tıp Fakültesi Dekanı
9	Prof. Dr. Ekrem KALAN	Diş Hekimliği Fakültesi Dekan V. (Uhde)
10	Prof. Dr. Hayriye ÜNLÜ	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
11	Prof. Dr. Hamdi Alper GÜNGÖRMÜŞ	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
12	Prof. Dr. Harun UÇAK	Turizm Fakültesi Dekanı
13	Prof. Dr. Alaattin KANOĞLU	Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Dekan V.
14	Prof. Dr. Erhan CENGİZ	Gazipaşa Havacılık ve Uzun Bil. Fakültesi Dekan V.
15	Doç. Dr. Derman VATANSEVER BAYRAMOL	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürü
16	Dr. Öğr. Üyesi Fidel ÇAKMAK	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürü
17	Öğr. Gör. Ali DİLMEN	Akseki Meslek Yüksekokulu Müdürü
18	Prof. Dr. Kemal VATANSEVER	ALTSO Meslek Yüksekokulu Müdürü
19	Dr. Öğr. Üyesi Fikret IŞIK	Gazipaşa M.R.B. MYO Müdürü
20	Dr. Öğr. Üyesi Arife ALBAYRAK COŞAR	Sağlık Hizmetleri MYO Müdürü
21	Doç. Dr. Özgür GÖLGE	ALTSO Turizm MYO Müdürü
22	Doç. Dr. Yakup AKGÜL	Senatör
23	Dr. Öğr. Üyesi Tuğba AKTAR KÜÇÜKASLAN	Senatör
24	Doç. Dr. Yavuz UYSAL	Senatör
25	Dr. Öğr. Üyesi Seda AVNİOĞLU	Senatör
26	Doç. Dr. Işık BAYRAKTAR	Senatör
27	Dr. Öğr. Üyesi Emirhan YENİŞEHİRLİOĞLU	Senatör
28	Doç. Dr. Onur ŞAHİN	Senatör
29	Doç. Dr. Serkan TAŞ	Senatör
30	Prof. Dr. Deniz Ayşe KANOĞLU	Senatör
31	Doç. Dr. Meltem AKÇA	Senatör
32	Dr. Sinan KARTAL	Genel Sekreter- Raportör

GÖREVLERİ

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun, yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü, yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

ÜNİVERSİTE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

1	Prof. Dr. Ekrem KALAN	Rektör
2	Prof. Dr. Güneş YILMAZ	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi Dekan V.
3	Prof. Dr. Mehmet GÜMÜŞ	Mühendislik Fakültesi Dekan V.
4	Prof. Dr. Süleyman Cem ŞAKTANLI	Eğitim Fakültesi Dekan V.
5	Prof. Dr. Burak YULUĞ	Tıp Fakültesi Dekanı
6	Prof. Dr. Ekrem KALAN	Dış Hekimliği Fakültesi Dekan V. (Uhde)
7	Prof. Dr. Hayriye ÜNLÜ	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
8	Prof. Dr. Hamdi Alper GÜNGÖRMÜŞ	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
9	Prof. Dr. Harun UÇAK	Turizm Fakültesi Dekanı
10	Prof. Dr. Alaattin KANOĞLU	Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Dekan V.
11	Prof. Dr. Erhan CENGİZ	Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bil. Fakültesi Dekan V.
12	Prof. Dr. Hayriye ÜNLÜ	Üye
13	Prof. Dr. Mehmet GÜMÜŞ	Üye
14	Prof. Dr. Harun UÇAK	Üye
15	Dr. Sinan KARTAL	Genel Sekreter- Raportör

GÖREVLERİ

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.



Kestel Yerleşkesi

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Antalya ili Alanya ilçesi şehir merkezinde Kestel Yerleşkesi ve Cikcilli Yerleşkesi olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır. Bu yerleşkeler haricinde, Konaklı beldesinde Üniversitemize tahsisli Dış Hekimliği Fakültesi Binası ve Yabancı Diller Yüksekokulu Binası, Akseki ilçesinde Akseki Yerleşkesi ve Gazipaşa ilçesinde Gazipaşa Yerleşkesi olmak üzere toplamda 5 yerleşke söz konusudur.

Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi 1.114.897 m² taşınmaz alana ve 83.063 m² kapalı alana sahiptir. Bu alanların dağılımı aşağıda özetlenmektedir:

Kestel Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 220.000 m², yapı alanı 60.280 m²'dir. Kestel Yerleşkesinde İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler, Mühendislik, Eğitim, Tıp, Turizm, Spor Bilimleri, Sağlık Bilimleri ve Sanat, Tasarım ve Mimarlık olmak üzere 8 Fakülte, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü olmak üzere 1 Enstitü ve ALTSO, ALTSO Turizm ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 3 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Yine bu yerleşkede rektörlük binası, merkezi yemekhane, kampüs, cami, kütüphane, kapalı spor salonu, sentetik halı saha, toplantı ve konferans salonu, öğrenci çarşısı, kantinler, kafeteryalar ve açık otopark alanları yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan Cikcilli Yerleşkesi ise Antalya İli Alanya İlçesi Cikcilli Mahallesi mevkiinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 875.000 m² olup kampüs alt yapı çalışmalarına başlanılmıştır. Alanya Belediyesi Konaklı Ek Hizmet Binası, Alanya Belediyesi ile imzalanan bir protokolle, Üniversitemize 5 yıllığına tahsis edilmiş olup Dış Hekimliği Fakültesi ve Dış Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Konaklı yerleşkesinde, Konaklı Kongre Merkezi ve Yabancı Diller Yüksekokulu 2021 yılında hizmete girmiştir.



Kestel Yerleşkesi

Tablo 1 Yerleşke Alanlarının Hizmet Yerine Göre Dağılımı

Yerleşke Adı	Hizmet Alanları (m ²)							
	Bina Adı	Eğitim	Sağlık	Beslenme	Kültür	Spor	Diğer (İdari Depo, Tesis vb.)	Toplam
Kestel Yerleşkesi	Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi & Rektörlük	3.950	-	175	328	-	10.067	14.520
Kestel Yerleşkesi	ALTSO Meslek Yüksekokulu	1.830	-	35	-	-	2.957	4.822
Kestel Yerleşkesi	ALTSO Turizm Meslek Yüksekokulu	1.686	-	216	-	-	3.770	5.672
Kestel Yerleşkesi	Kapalı Spor Salonu	-	-	-	-	1.050	-	1.050
Kestel Yerleşkesi	Tıp Fakültesi	1.084	-	77	77	-	743	1.981
Kestel Yerleşkesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi	130	-	322	-	-	1.611	2.063
Kestel Yerleşkesi	Eğitim Fakültesi	3.476	-	150	215	-	8.159	12.000
Kestel Yerleşkesi	İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	1.746	10	216	110	-	4.190	6.272
Kestel Yerleşkesi	ALKÜ Yaşam Merkezi	-	140	5.940	-	920	-	7.000
Kestel Yerleşkesi	ALKÜ Çarşı	-	-	-	-	-	1.700	1.700
Kestel Yerleşkesi	Anaokulu ve Teknoloji Transfer Ofisi	1.900	-	-	-	-	1.300	3.200
Kestel Yerleşkesi	İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi Laboratuvarı	210	-	-	-	-	-	210
Konaklı Yerleşkesi	Diş Hekimliği Fakültesi	401	1.100	80	-	-	1.669	3.250
Konaklı Yerleşkesi	Konaklı Kongre Merkezi (Yabancı Diller Yüksekokulu)	12.000	-	-	-	-	-	12.000
Akseki Yerleşkesi	Akseki Meslek Yüksekokulu	1.032	-	23	-	-	2.340	3.395
Gazipaşa Yerleşkesi	Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu	994	-	335	-	-	2.599	3.928
Toplam		30.439	1.250	7.569	730	1.970	41.105	83.063

Taşınmazların Mülkiyetine Göre Dağılımı

Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu yerleşkelere dair mülkiyet bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 2 Mülkiyetine Göre Taşınmazlar

Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)				
Yerleşke Adı	Üniversite	Maliye/ Hazine	Diğer	Toplam (m ²)
Diş Hekimliği Fakültesi-Konaklı	-	-	Belediye Tahsis 3.250	3.250
Konaklı Kongre Merkezi	-	Hazine Tahsis 8.147	-	8.147
Kestel Yerleşkesi	-	Hazine Tahsis 220.000,	-	220.000
Cikcilli Yerleşkesi	-	Hazine-Orman Tahsisli 875.000	-	875.000
Gazipaşa Yerleşkesi	-	-	4.800	4.800
Akseki Yerleşkesi	-	-	3.700	3.700
Toplam		1.103.147	11.750	1.114.897

Tablo 3 Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Yerleşke Adı	Tesis	Adedi	Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)
Kestel	Merkezi Yemekhane	1	7000	1740
Akseki	Akseki MYO Yemekhanesi	1	100	70
Gazipaşa	MRB Gazipaşa Yemekhanesi	1	136	80
Konaklı	Diş Hekimliği Yemekhanesi	1	100	50
Konaklı	Konaklı Kongre Merkezi Yemekhanesi	1	300	100
Akseki	Akseki MYO Kantini	1	150	100
Kestel	R. K. Mühendislik Fakültesi Kantini	1	136	80
Kestel	İİSBF Kantini	1	85	70
Kestel	ALTSO MYO Kantini	1	260	60
Kestel	ALTSO Turizm MYO Kantini	1	85	70
Kestel	Eğitim Fakültesi Kantini	1	110	100
Gazipaşa	MRB Gazipaşa Kantini	1	260	60
Kestel	Öğrenci Çarşısı	13	1.700	1.000
Toplam		24	10.422	3.580



ALKÜ Yaşam Merkezi



ALKÜ Öğrenci Çarşısı

Yerleşkesinde basketbol, hentbol ve voleybol gibi salon sporlarının yapılmasına olanak sağlayan kapalı spor salonumuz bulunmaktadır. Bununla birlikte, 2021 yılında futbol ve benzeri sportif faaliyetlerde kullanılmak üzere sentetik halı sahamızın yapımı tamamlanmış olup hizmete girmiştir. İlçelerde yer alan meslek yüksekokulları da sportif faaliyetler için bu tesislerden faydalanmaktadır.

Tablo 4 Spor Tesisleri

Yerleşke Adı	Spor Tesisinin Adı	Kapalı Spor Tesisi		Açık Spor Tesisi	
		Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)
Kestel	Kapalı Spor Salonu	300	1.000	-	-
Kestel	İİSBF Basketbol Sahası	-	-	26	200
Kestel	Sentetik Halı Saha	-	-	20	1.500
Toplam		300	1.000	46	1.700

Üniversitemizde yer alan toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları sadece bulundukları birimlerin kullanımına açık iken bazıları da Üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

Tablo 5 Toplantı ve Konferans Salonları

Birimin Adı	Yerleşke Adı	Adedi			Kapasite (Kişi)	Alanı (m ²)
		Toplantı Salonu	Toplantı Salonu	Konferans Salonu		
R. K. Mühendislik Fakültesi	Kestel	2	1	1	200	256
İİSBF	Kestel	1	-	1	200	185
Akseki MYO	Akseki	1	-	1	100	220
Eğitim Fakültesi	Kestel	1	-	1	191	223
ALTSO MYO	Kestel	-	-	1	100	100
ALTSO Turizm MYO	Kestel	1	-	1	200	385
Dış Hekimliği Fakültesi	Konaklı	1	-	-	20	40
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Kestel	1	-	-	14	30
ALKÜ Kongre Merkezi		1 Adet Konferans Salonu (3500 Kişi)			3500	1.365
TOPLAM					4325	2.804



Kapaalı Spor Salonu



Sentetik Halı Saha

Üniversitemizde, ALKÜ Sağlık Merkezi ve Psikolog Destek Hizmetleri tarafından öğrenci ve personelimize sağlık hizmeti verilmektedir. Diğer yandan, Üniversitemizde toplam 65 öğrenci topluluğu bulunmakta olup bu öğrenci topluluklarının kullanımına için de 1 adet ofis bulunmaktadır.

Tablo 6 Diğer Sosyal Alanlar

Kullanım Amacı	Adedi	Alanı (m ²)	Kapasite (Kişi)
Öğrenci Toplulukları	1	52	30
Sağlık Merkezi	1	350	50
Psikolog Destek Hizmetleri	1	10	4
Toplam	3	412	84



İlk Acil ve Yardım Laboratuvarı

Üniversitemizde görev yapan akademik ve idari birimlerde görev yapan personellerin kullandıkları 411 ofis bulunmaktadır.

Tablo 7 Hizmet Alanları

HİZMET ALANLARI	Ofis Sayısı Alan	Alanı (m ²)	Kullanan Kişi Sayısı
Personel Hizmet Alanları	411	9.359	666
Toplam	411	9.359	666

Tablo 8 Laboratuvar, Ambar, Arşiv ve Atölyeler

	Adedi	Alanı (m ²)
Ambar Alanları	29	1072
Arşiv Alanları	8	254
Atölyeler	16	695
Laboratuvar Alanları	38	2545
Toplam	91	4.566



Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama Laboratuvarı

Taşıtlar

Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan bütçe kanunu ekli (T) cetvelinde Üniversitemizce satın alınmasına Bakanlar Kurulunca izin verilen taşıtlar, Devlet Malzeme Ofisi aracılığıyla satın alınmıştır. Ayrıca Hizmet Alımı Suretiyle Taşıtların Edinilmesi Hakkında Usul ve Esaslar çerçevesinde Üniversitemiz hizmetlerinde kullanılmak üzere 2 adet araç kiralanmış olup taşıtlarla ilgili tablo aşağıda sunulmuştur.

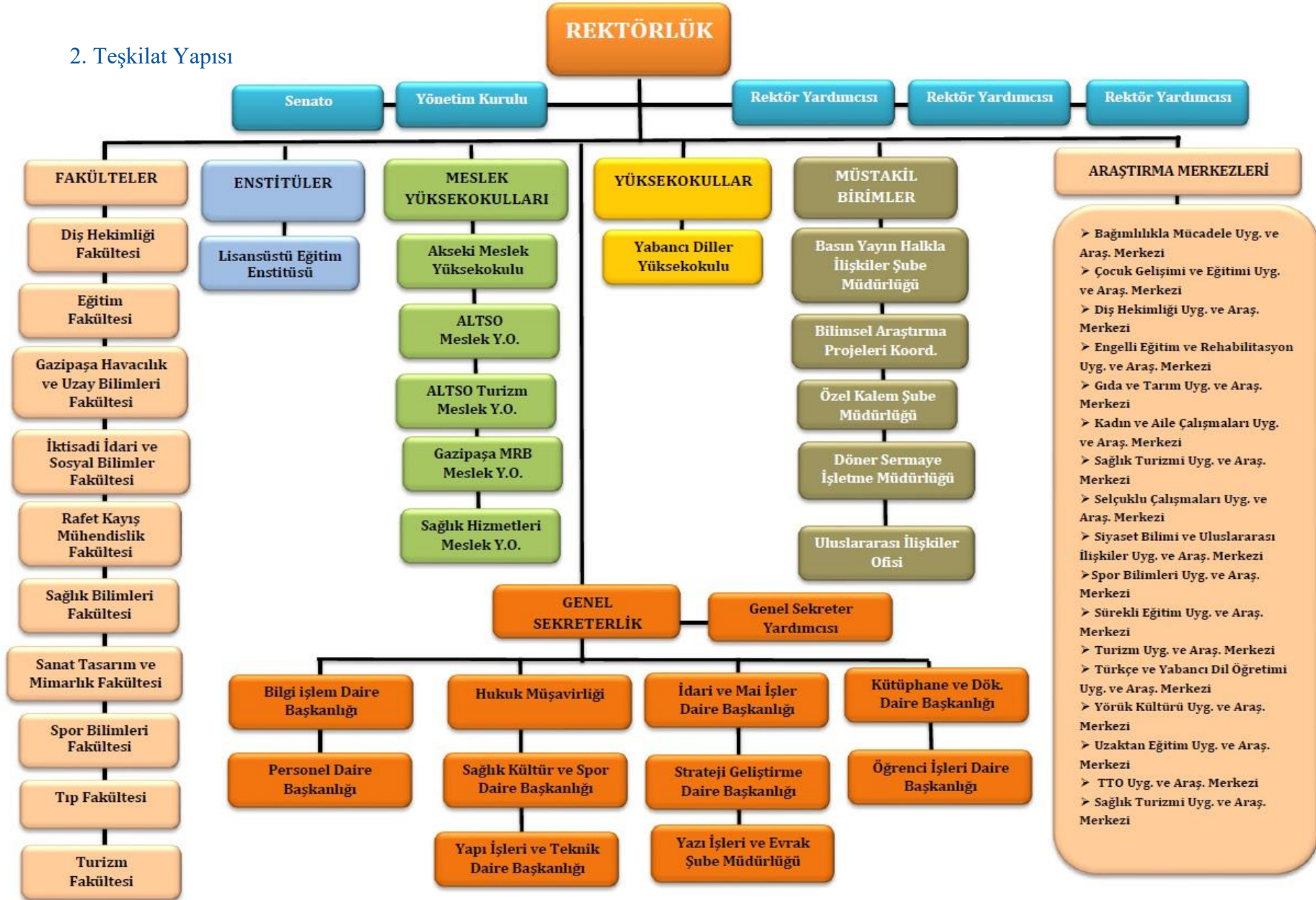
Tablo 9 Taşıtlar

TAŞITIN CİNSİ	Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar	Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	TOPLAM
Otomobil	4	2	6
Otobüs	3	-	3
Kamyonet	1	-	1
Toplam	8	2	10



Çiğcilli Yerleşkesi Spor Tesisleri Planı

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilim Altyapısı

Üniversitemizin ağ altyapısı fiber omurgalı ve yıldız topolojisine sahiptir. Üniversitemiz yerleşkelerinde bulunan tüm toplanma noktalarına fiber optik kablo çekilmiş ve tüm kullanıcılara aktif ağ ucu sağlanmıştır. Üniversitemiz Dış Hekimliği Fakültesi-Konaklı 30 Mbps, Kestel Yerleşkesi 600 Mbps, Akseki Yerleşkesi 40 Mbps, Gazipaşa Yerleşkesi 30 Mbps hızında metro ethernet bağlantısı ile ULAKNET üzerinden internet erişimine sahiptir.

Tablo 10 Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynak	Eğitim Amaçlı	İdari Amaçlı	Araştırma Amaçlı	TOPLAM
Sunucular	-	-	-	51
Masaüstü Bilgisayar Sayısı (Masaüstü, AllinOne Tümlşik, İnce Client İşlemci)	776	366	328	1.470
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı (Laptop, Notebook, Ultrabook, Tablet vb.)	260	127	131	518

Merkez kütüphanemiz; Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi Binasında öğrencilerimize hizmet vermektedir. Merkez Kütüphanemiz dışında Akseki ve Gazipaşa İlçelerdeki Meslek Yüksekokullarında da birim kütüphanemiz bulunmaktadır. Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesinin Kütüphanesi aynı yıl merkezi kütüphane hüviyeti verilerek merkezileştirilmiştir. 2021 yılsonu itibariyle 50.528 adet kitap bulunmaktadır.

Tablo 11 Kütüphane Kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Adet
Kitap Sayısı	50.528
Basılı Periyodik Yayın Sayısı	5
Hizmete Sunulan Veri Tabanı Sayısı	38
Diğerleri (E-Kitap, Tez, CD)	39.721
Toplam	90.286

Tablo 12 Veri Tabanları

2021 Yılı Ücretli Abone Olunan Veri Tabanları İstatistikleri	Tarama	İndirme	Görüntüleme
SportDiscuss With Full Text	2848	390	1878
Rosetta Stone	17 Dil	930	1711 sa. 53 dk.
İdeal Online Süreli Yayın Veri Tabanı	4622 Dergi	2581	2603
SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)	1264	165	1476
Kazancı Hukuk	938	-	1167
Springer Nature e-Book Collection	417 Kitap	1298	-



Alaiye'den Alanya'ya Kitabının Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'a Takdimi

Tablo 13 Ücretsiz Sunulan Veri Tabanları

EBSCO EKUAL Abone Olunan Ücretsiz Veri Tabanları 2021	Giriş Sayısı	Toplam Arama	Görüntüleme
Academic Search Complete	3625	3135	1632
Applied Science & Business Periodicals Retrospective: 1913-1983 (H.W. Wilson)	1148	2767	0
Business Source Complete	1470	2880	812
DynaMed Classic	167	247	20
ERIC	1265	3052	465
Education Index Retrospective: 1929-1983 (H.W. Wilson)	1156	2801	57
Humanities & Social Sciences Index Retrospective: 1907-1984 (H.W. Wilson)	1230	2894	6
MEDLINE	1259	2962	288
MasterFILE Complete	1234	2888	88
Newspaper Source Plus	1221	2873	26
Newswires	1220	2865	1
OpenDissertations	1222	2886	7
Regional Business News	1219	2868	8
Teacher Reference Center	1229	2885	26
ULAKBİM Ulusal Veri Tabanları (UVT) - ULAKBİM Turkish National Databases	1249	2963	758
Web News	1224	2881	0
The Belt and Road Initiative Reference Source	3352	2855	2391
Central & Eastern European Academic Source	1243	2891	105
Education Source	1265	3052	465
TOPLAM	26.998	52.645	7.155

2021 EKUAL Abone olunan Ücretsiz Veri Tabanları (EBSCO dâhil)	Tarama	Görüntüleme
Scopus	1747	1386
Science Direct	35118	33533
SpringerLink	1330	23521
Ovid LWW	379	1572
Proquest Dissertations&Theses	1075	2136
Web Of Science	10.384	11.003
IEEE	224	1069
Taylor&Francis	1020	17296
Wiley Online Library	885	15382
JSTOR	825	6263
Emerald Insight	255	5782

Tablo 14 Diğer Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ürün	Eğitim Amaçlı	İdari Amaçlı	Araştırma Amaçlı	TOPLAM
Projeksiyon	275	9	-	284
Slâyt Makinesi	1	-	-	1
Barkot Okuyucu	26	25	1	52
Yazıcı	241	215	87	543
Baskı Makinesi	6	-	-	6
Fotokopi Makinesi	8	19	4	31
Faks	-	6	-	6
Fotoğraf Makinesi	4	5	9	18
Kameralar (Güvenlik Dahil)	53	178	26	257
Televizyonlar	41	29	10	80
Tarayıcılar	7	24	-	31
Müzik Setleri	4	-	-	4
Mikroskoplar	105	-	-	105
Klimalar	295	255	83	633
Evrak İmha Makineleri	-	42	-	42
TOPLAM	1.066	807	220	2.093

4. İnsan Kaynakları

Küreselleşen dünyadaki değişimin hızına paralel olarak insan odaklı, ekip anlayışına dayalı düşünce ve davranış sistemini temel alan yeni yönetim teknikleri önem kazanmıştır. Finansal sermaye ile birlikte nitelikli insan sermayesinin kullanımının daha fazla rekabet gücü sağladığı yadsınamaz bir gerçektir. İnsan kaynaklarının verimli bir şekilde yönetimi, kurumun başarıya ulaşması açısından vazgeçilemez stratejik bir unsur olarak değerlendirilebilir. Bu bakımdan çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerini sağlamak ana hedeflerimizdendir. Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan, insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir.

Tablo 15 Üniversitemiz Personel Bilgileri

KADRO ADI	2020	2021
ÖĞRETİM ELEMANI SAYISI	436	529
Profesör	38	52
Doçent	38	61
Doktor Öğretim Üyesi	177	169
Öğretim Görevlisi	134	148
Araştırma Görevlisi	49	99
İDARİ PERSONEL SAYISI	287	319
657/4-a	128	137
657/4-b	4	29
657/4-d	153	151
YABANCI UYRUKLU ÖĞRETİM ELEMANI	2	2
TOPLAM	723	848

Tablo 16 Görevlendirilen, Atanan ve Ayrılan Personel Bilgileri

Personel Sınıfı	Ataması Yapılan Personel Sayısı	Ayrılan Personel Sayısı		
		Emekli	Diğer (Naklen Atama, İstifa vb.)	Diğer Üniversitelere Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı
Akademik Personel	160	1	66	28
İdari Personel	12	1	3	-
Toplam	172	2	69	28

4.1. Akademik Personel

Tablo 17 Akademik Personelin Kadro ve Yıllara Göre Artışı

ÜN VAN	2020 Yılı Akademik Personel Sayısı	2021 Yılı Akademik Personel Sayısı	Artış Oranı (%)
Profesör	38	52	36,84
Doçent	38	61	60,52
Dr. Öğr. Üyesi	177	169	-4,51
Öğretim Görevlisi	134	148	10,44
Araştırma Görevlisi	49	99	102,04
Toplam	436	529	21,33

Tablo 18 Yabancı Uyraklı Akademik Personel Sayısı

Yabancı Uyraklı Akademik Personel					
Geldiği Ülke	Geldiği Bölüm	Unvan	Kadın (Kişi Sayısı)	Erkek (Kişi Sayısı)	Toplam
Kanada	Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	0	1	1
Almanya	Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	1	0	1
TOPLAM			1	1	2



ALKÜ Keşel Yerleşkesi Güneş Enerji Santrali (GES)

Tablo 19 Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı

Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı						
Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Dr. Öğr. Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	Toplam
Rektörlük	-	-	-	20	-	20
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	-	-	-	4	4
Dış Hekimliği Fakültesi	2	2	14	2	11	31
Eğitim Fakültesi	7	14	24	-	6	51
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	-	1	2	-	-	3
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	7	6	19	2	4	38
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	8	8	30	2	26	74
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	2	10	1	2	17
Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	2	-	2	1	-	5
Spor Bilimleri Fakültesi	1	5	4	-	2	12
Tıp Fakültesi	20	21	44	-	41	126
Turizm Fakültesi	2	2	7	1	3	15
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	-	1	14	-	16
Akseki MYO	-	-	-	26	-	26
ALTSO MYO	-	-	6	30	-	36
ALTSO Turizm MYO	-	-	2	10	-	12
Gazipaşa MRB MYO	-	-	1	26	-	27
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	3	13	-	16
Toplam	52	61	169	148	99	529



Tablo 20 Akademik Personelin Hizmet Süreleri ve Yaş Dağılımı

Hizmet Süresi (Yıl)	0 – 3	4 – 6	7 – 10	11 – 15	16 – 20	21- Üzeri
Kişi Sayısı	139	80	74	103	71	62
Toplam Sayıya Oran (%)	26,27	15,2	13,98	19,49	13,42	11,72
Yaş Aralığı	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 - Üzeri
Kişi Sayısı	7	81	137	142	136	26
Toplam Sayıya Oran (%)	1,32	15,31	25,89	26,88	25,70	4,90

Tablo 21 Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri

Unvan	Gelen Kişi Sayısı
Profesör	19
Doçent	34
Doktor Öğretim Üyesi	25
Öğretim Görevlisi	19
Araştırma Görevlisi	63
Toplam	160

Tablo 22 Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Personel Bilgileri

Unvan	2547 / 40-b	2547 / 4-d
Profesör	2	-
Doçent	1	2
Doktor Öğretim Üyesi	-	3
Öğretim Görevlisi	-	1
Araştırma Görevlisi	-	-
Toplam	3	6

4.2 İdari Personel

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/a maddesine göre çalışan personellerin bilgileri aşağıda tabloda yer verilmiştir.

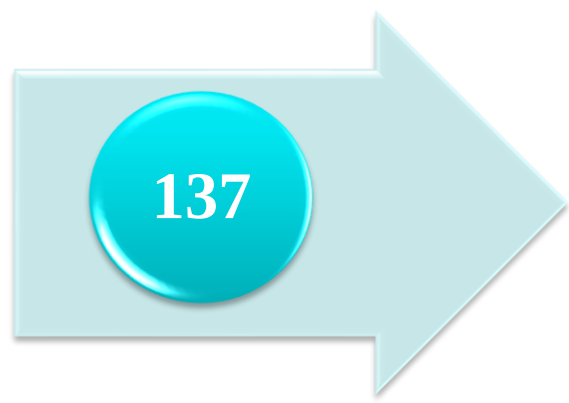
Tablo 23 İdari Personel Kadro ve İstihdam Durumları

İDARİ PERSONEL (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	98	239	337
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	6	299	305
Teknik Hizmetler Sınıfı	22	42	64
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	-	-	-
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	4
Din Hizmetleri Sınıfı	-	1	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	9	102	111
Toplam	137	685	822

657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4/b maddesine göre çalışan personellerin bilgileri aşağıda tabloda yer verilmiştir.

Tablo 24 Sözleşmeli Personel

Birimler	Sözleşme Şekli	Personel Sayısı
Hukuk Müşavirliği	657 4/B Kısmi Zamanlı Sözleşmeli	1
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	657 4/B Sözleşmeli	12
Diş Hekimliği Fakültesi	657 4/B Sözleşmeli	12
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	657 4/B Sözleşmeli	4
Toplam		29



Tablo 25 İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı

BİRİMLER	Genel İdari Hizmetler		Teknik Hizmetler		Sağlık Hizmetleri		Avukatlık Hizmetleri		Din Hizmetleri		Yardımcı Hizmetler		Toplam	
	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B	D	B
Hastaneler Başmüdürlüğü	-	15	-	8	-	250	-	-	-	1	-	67	0	341
Genel Sekreterlik	6	21	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3	7	24
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	4	22	-	1	-	-	-	-	-	-	1	13	5	36
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	5	22	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	5	23
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	6	15	-	-	2	33	-	-	-	-	-	2	8	50
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	6	11	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	11
Personel Daire Başkanlığı	11	19	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	19
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4	9	3	6	-	-	-	-	-	-	-	-	7	15
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	4	9	4	12	-	-	-	-	-	-	-	2	8	23
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	3	12	7	13	-	-	-	-	-	-	-	6	10	31
Hukuk Müşavirliği	1	8	-	-	-	-	2	2	-	-	-	-	3	10
Diş Hekimliği Fakültesi	4	6	1	-	4	16	-	-	-	-	2	-	11	22
İktisadi İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	4	5	1	-	-	-	-	-	-	-	-	1	5	6
Turizm Fakültesi	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
Eğitim Fakültesi	4	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	3
Sanat Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Tıp Fakültesi	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	2	1	5	4
Spor Bilimleri Fakültesi	3	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	3	5
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	-	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2	4
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	4	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6	4
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	2
Akseki Meslek Yüksekokulu	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	4	4
Gazipaşa MRB Meslek Yüksekokulu	4	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
ALTSO Meslek Yüksekokulu	2	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	4
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	4	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	4	3
ALSTO Turizm Meslek Yüksekokulu	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	4	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	3	6	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3	7
Döner Sermaye İşletmesi Müdürlüğü	-	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	0	20
TOPLAM	98	239	22	42	6	299	2	2	-	1	9	102	137	685

Tablo 26 İdari Personellerin Eğitim Durumları, Hizmet Süresi ve Yaş Dağılımı

EĞİTİM DURUMU	İlköğretim	Lise	Önlisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	5	13	5	90	24
Yüzde	3,65	9,49	3,65	65,69	17,52

HİZMET SÜRESİ (Yıl)	0-3	4 – 6	7 – 10	11 – 15	16-20	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	12	9	28	43	14	22
Yüzde	9,37	7,03	21,87	33,59	10,93	17,18

YAŞ ARALIĞI	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51 - Üzeri
Kişi Sayısı	2	8	21	48	38	11
Toplam Sayıya Oran (%)	1,56	6,25	16,40	37,50	29,68	8,59

Tablo 27 Naklen Atanan ve Ayrılan İdari Personel Bilgileri

Unvan	Gelen Kişi Sayısı
Sosyal Çalışmacı	1
Bilgisayar İşletmeni	4
Bilgisayar İşletmeni (Mahkeme Kararı)	1
Tekniker	1
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	1
Hemşire (Mahkeme Kararı)	1
Yükseköğretim Sekreteri	1
Programcı	1
Avukat	1
TOPLAM	12

Tablo 28 Ayrılan İdari Personel Bilgileri

Unvan	Ayrıma Nedeni	Sayı
Fakülte Sekreteri	Emekli	1
Şube Müdürü	Kamu Görevinden Çıkarma	1
Şef	Nakil	1
Bilgisayar İşletmeni	İstifa	1
TOPLAM		4

4.3 İşçiler

Tablo 29 Üniversitemizin İşçi Kadroları

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)	Temizlik	Güvenlik	Büro	Diğer	TOPLAM
375 Sayılı KHK ile Kadroya Alınan İşçi Sayısı	38	49	25	-	112
657 4/D İşçi Sayısı	22	15	-	-	37
Diğer	-	-	-	2	2
TOPLAM	60	64	25	2	151



5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

5.1.1. Eğitim Alanları ve Programları

Tablo 30 Eğitim Alanları

	Kapasitesi 0-50	Kapasitesi 51-75	Kapasitesi 76-100	Kapasitesi 101 ve üzeri	TOPLAM
Amfi	-	-	14	4	18
Sınıf	27	94	16	4	141
Bilgisayar Laboratuvar	11	1	-	-	12
Diğer Laboratuvar	30	9	4	-	43
Toplam	68	104	34	8	214

Tablo 31 Eğitim Programları

Birim Adı	Bölüm & Anabilim Dalı Sayısı	Aktif Program Sayısı
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	5	5
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	10	8
Eğitim Fakültesi	6	8
Tıp Fakültesi	1	1
Spor Bilimleri Fakültesi	3	3
Turizm Fakültesi	2	2
Diş Hekimliği Fakültesi	1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	4	4
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	1	1
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	1	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	0
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Meslek Yüksekokulu	8	13
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Turizm Meslek Yüksekokulu	2	4
Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu	4	6
Akseki Meslek Yüksekokulu	8	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3	4
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	23	32
Toplam	67	86

Tablo 32 Lisansüstü Eğitim Programları

Birimin Adı	Program Adı	Tezli	Tezsiz	Doktora
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Antrenörlük Eğitimi	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Biyosistem Mühendisliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eğitim Yönetimi	1	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Eğitim Programları ve Öğretim	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Endüstri Mühendisliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İş Sağlığı ve Güvenliği	-	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Gıda Mühendisliği	1	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Gıda Mühendisliği (İÖ)	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İktisat	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İnşaat Mühendisliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İşletme	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	İşletme Mühendisliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Makine Mühendisliği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Makine Mühendisliği (İng.)	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Maliye	1	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Fen Bilgisi Eğitimi	1	1	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Fen Bilgisi Eğitimi (İÖ)	-	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Matematik Eğitimi	1	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Matematik Eğitimi (İÖ)	-	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Nanobilim ve Nanomühendislik	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Moleküler Tıp	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Rekreasyon	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sağlık Fiziği	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sağlık Kurumları Yöneticiliği	-	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sağlık Turizmi	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sinir Bilimleri	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Okul Öncesi Eğitimi	1	1	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Sınıf Eğitimi	1	-	-
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Turizm İşletmeciliği	1	1	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Türkçe Eğitimi	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Yabancılar Türkçe Öğretimi	1	-	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Uluslararası Ticaret	1	-	-
Toplam		33	11	9

5.1.2 Öğrenci Sayıları

Tablo 33 Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları

BİRİM TÜRÜ	Yüksek Lisans		Doktora	Bilimsel Hazırlık	Özel Öğrenci	TOPLAM
	Tezli	Tezsiz				
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	302	69	69	3	0	443



Kampüs Etkinlikleri

Tablo 34 Öğrenci Dağılımları

BİRİM TÜRÜ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			GENEL TOPLAM		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	472	829	1.301	91	288	378	563	1.117	1.680
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	493	1.263	1.756	5	38	43	498	1.301	1.799
Eğitim Fakültesi	1.009	712	1.721	-	-	-	1.010	712	1.722
Tıp Fakültesi	236	318	554	-	-	-	236	318	554
Spor Bilimleri Fakültesi	198	326	524	-	-	-	198	326	524
Turizm Fakültesi	239	420	659	16	71	87	255	491	746
Diş Hekimliği Fakültesi	150	162	312	-	-	-	150	162	312
Sağlık Bilimleri Fakültesi	588	259	847	-	-	-	587	259	846
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	82	112	194	-	-	-	82	112	194
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	112	103	215	-	-	-	112	103	215
FAKÜLTELER TOPLAM	3.579	4.504	8.083	112	397	509	3.691	4.901	8.592
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Meslek Yüksekokulu	518	832	1.350	345	563	908	863	1.395	2.258
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Turizm Meslek Yüksekokulu	233	576	809	70	290	360	303	866	1.169
Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu	271	471	742	-	-	-	271	471	742
Akseki Meslek Yüksekokulu	263	506	769	-	5	-	263	511	774
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	399	240	639	-	-	-	399	240	639
MESLEK YÜKSEKOKULLARI TOPLAM	1.684	2.625	4.309	415	858	1273	2.099	3.483	5.582
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	207	170	377	31	39	70	238	209	447
ENSTİTÜ TOPLAM	207	170	377	31	39	70	238	209	447
GENEL TOPLAM	5.470	7.299	12.769	558	1.294	1.852	6.028	8.593	14.621

Tablo 35 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları

Yıllara Göre Öğrenci Sayıları	
YIL	SAYI
2015	7.060
2016	8.890
2017	10.699
2018	12.058
2019	12.355
2020	13.824
2021	14.621



TOPLAM ÖĞRENCİ
SAYIMIZ

14.621

Tablo 36 Yabancı Uyruklu Öğrenci Dağılımları

BİRİM TÜRÜ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			GENEL TOPLAM		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
İktisadi, İdari ve Sosyal Bilimler Fakültesi	40	77	117	-	-	-	40	77	117
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	44	99	143	-	-	-	44	99	143
Eğitim Fakültesi	58	28	86	-	-	-	58	28	86
Tıp Fakültesi	10	8	18	-	-	-	10	8	18
Spor Bilimleri Fakültesi	3	7	10	-	-	-	3	7	10
Turizm Fakültesi	22	43	65	-	1	1	22	44	66
Diş Hekimliği Fakültesi	15	11	26	-	-	-	15	11	26
Sağlık Bilimleri Fakültesi	43	20	63	-	-	-	43	20	63
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	-	11	11	-	-	-	-	11	11
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	5	8	13	-	-	-	5	8	13
FAKÜLTELER TOPLAM	240	312	552	-	-	-	240	313	553
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Meslek Yüksekokulu	36	39	75	11	23	34	47	62	109
Alanya Ticaret ve Sanayi Odası Turizm Meslek Yüksekokulu	15	22	37	5	2	7	20	24	44
Gazipaşa Mustafa Rahmi Büyükbali Meslek Yüksekokulu	16	23	39	-	-	-	16	23	39
Akseki Meslek Yüksekokulu	4	11	15	-	-	-	4	11	15
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	7	9	16	-	-	-	7	9	16
MESLEK YÜKSEKOKULLARI TOPLAM	78	104	182	16	25	41	94	129	223
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	5	5	10	-	-	-	5	5	10
ENSTİTÜ TOPLAM	5	5	10	-	-	-	5	5	10
GENEL TOPLAM	323	421	744	16	25	41	340	447	786

5.1.3 Üniversitemize Gelen Öğrenciler

Tablo 37 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

BİRİM TÜRÜ	I. ÖĞRETİM			II. ÖĞRETİM			GENEL TOPLAM		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	65	212	277	-	-	-	65	212	277
TOPLAM	65	212	277	-	-	-	65	212	277

Tablo 38 2017-2021 Yılları arası YKS Kontenjanlarına Yerleşen Öğrenci Sayıları

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
YKS Kontenjanı	3.636	3.922	3668	3.690
YKS Sonucu Yerleşen	3.084	3.821	3590	3.480
YKS Doluluk Oranı	% 84,82	% 97,42	% 97,87	% 91,39

Dönem	Başarı Sıralaması (İlk 50.000 Giren) Tercih Eden Öğrenci Sayısı	Başarı Sıralaması (İlk 100.000 Giren) (50.000 ile 100.000 Arası) Tercih Eden Öğrenci Sayısı	Başarı Sıralaması (İlk 100.000 Giren) Tercih Eden Öğrenci Sayısı
2017-2018 Eğitim Öğretim Dönemi (YKS)	244	135	379
2018-2019 Eğitim Öğretim Dönemi (YKS)	346	188	534
2019-2020 Eğitim Öğretim Dönemi (YKS)	398	152	550
2020-2021 Eğitim Öğretim Dönemi (YKS)	406	187	593
2021-2022 Eğitim Öğretim Dönemi (YKS)	399	163	562

Tablo 39 Çift Dal ve Yan Dal İzni Veren Program Bilgileri

Çift Dal ve Yan Dal İzni Veren Programlar	
Çift anadala izin veren lisans programı sayısı	6
Yandala izin veren lisans programı sayısı	6
Çift anadal yapan lisans öğrenci Sayısı	13
Yan dal yapan lisans öğrenci sayısı	6

Tablo 40 2021-YKS Programlar Bazında Kontenjan ve Yerleşen Öğrenci Sayıları

BİRİM		Bölüm/Program	Puan Türü	Genel Kont.	Yerleşen	En Düşük Puan	En Yüksek Puan	FAKÜLTE/ MYO DOLULUK ORANI	BİRİM BAZLI DOLULUK ORANI
FAKÜLTELER	DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	Diş Hekimliği	SAY	80	80	416,67762	426,62355	100,00%	100,00%
	EĞİTİM FAKÜLTESİ	Fen Bilgisi Öğretmenliği	SAY	40	41	262,02658	321,66689	100,00%	100,00%
		İlköğretim Matematik Öğretmenliği	SAY	50	50	357,11637	406,69557	100,00%	
		İngilizce Öğretmenliği	DİL	60	61	387,89721	417,82912	100,00%	
		Okul Öncesi Öğretmenliği	SÖZ	60	60	351,95629	399,37134	100,00%	
		Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	EA	60	62	306,77949	331,72903	100,00%	
		Sınıf Öğretmenliği	EA	50	51	315,71653	360,03339	100,00%	
		Türkçe Öğretmenliği	SÖZ	40	40	347,5756	362,44576	100,00%	
	GAZİPAŞA HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Havacılık Yönetimi	EA	60	61	254,5979	334,93046	100,00%	100,00%
	İKTİSADİ, İDARİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	İktisat	EA	50	8	205,67636	277,26295	15,38%	46,65%
		İnsan Kaynakları Yönetimi	EA	60	15	205,02356	247,78896	24,19%	
		İşletme	EA	70	37	203,69594	263,47476	51,39%	
		Maliye	EA	50	22	211,1551	285,04043	42,31%	
		Uluslararası Ticaret	EA	70	72	226,76455	296,76599	100,00%	
	RAFET KAYIŞ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	SAY	70	70	353,91308	375,75746	100,00%	71,14%
		Biyosistem Mühendisliği	SAY	30	5	211,67735	247,70727	16,13%	
		Elektrik-Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	SAY	70	72	286,49042	329,05493	100,00%	
		Endüstri Mühendisliği	SAY	60	62	273,04458	308,34515	100,00%	
		Genetik ve Biyomühendislik (İngilizce)	SAY	30	18	249,67991	340,09583	58,06%	
		Gıda Mühendisliği (İngilizce)	SAY	20	3	248,78477	262,25525	14,29%	
		İnşaat Mühendisliği	SAY	60	50	247,87423	278,28032	80,65%	
		Makine Mühendisliği (İngilizce)	SAY	60	62	265,42122	286,6656	100,00%	
	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	Beslenme ve Diyetetik	SAY	65	65	276,06356	318,33568	100,00%	100,00%
Çocuk Gelişimi		EA	60	61	268,87496	322,06743	100,00%		
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon		SAY	65	67	257,7685	313,89406	100,00%		
Hemşirelik		SAY	80	80	306,54102	335,54218	100,00%		
SANAT, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	Mimarlık	SAY	70	72	285,03568	366,72172	100,00%	100,00%	
TIP FAKÜLTESİ	Tıp Fakültesi	SAY	110	110	437,51538	450,92182	100,00%	100,00%	
TURİZM FAKÜLTESİ	Gastronomi Ve Mutfak Sanatları	SÖZ	60	60	326,14589	370,13852	100,00%	74,19%	
	Turizm İşletmeciliği	EA	60	30	204,10518	260,18926	48,39%		
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	AKSEKİ MESLEK YÜKSEKOKULU	Bilgisayar Programcılığı	TYT	40	41	247,44029	289,57926	100,00%	100,00%
		Büro Yönetimi ve Yönetici	TYT	40	41	189,96159	235,38133	100,00%	
		Asistanlığı							
		Elektrik	TYT	30	31	215,88668	233,68809	100,00%	
		Mimari Restorasyon	TYT	60	62	203,02935	314,77923	100,00%	
		Muhasebe ve Vergi	TYT	40	41	177,39258	251,20474	100,00%	

	Uygulamaları							
	Ormancılık ve Orman	TYT	55	56	226,06371	289,87468	100,00%	
	Ürünleri							
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	TYT	30	31	240,71261	266,27188	100,00%	
	Tapu ve Kadastro	TYT	40	41	229,3098	314,40921	100,00%	
ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI MESLEK YÜKSEKOKULU	Bankacılık ve Sigortacılık	TYT	100	103	215,15145	272,47432	100,00%	
	Bankacılık ve Sigortacılık (İÖ)	TYT	90	93	189,57475	306,77739	100,00%	
	Bilgisayar Programcılığı	TYT	40	41	258,05037	329,77031	100,00%	
	Elektrik	TYT	45	47	224,67388	257,65812	100,00%	
	Emlak Yönetimi	TYT	60	62	197,77189	277,49384	100,00%	
	Emlak Yönetimi (İÖ)	TYT	60	34	183,52567	273,01077	54,84%	
	İç Mekan Tasarımı	TYT	70	72	238,17634	325,65739	100,00%	
	İç Mekan Tasarımı (İÖ)	TYT	50	52	226,83574	311,4909	100,00%	
	İklimlendirme ve Soğutma	TYT	35	25	178,81708	230,77599	69,44%	
	Teknolojisi							
	Muhasebe ve Vergi	TYT	80	82	206,43101	287,22256	100,00%	
	Uygulamaları							
	Muhasebe ve Vergi	TYT	40	40	175,03484	264,81005	97,56%	
	Uygulamaları (İÖ)							
	Sosyal Hizmetler	TYT	50	52	234,1945	316,92884	100,00%	
	Sosyal Hizmetler (İÖ)	TYT	50	52	214,63493	266,91612	100,00%	
ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI TURİZM MESLEK YÜKSEKOKULU	Aşçılık	TYT	55	57	255,22889	295,73876	100,00%	96,42%
	Turizm Animasyonu	TYT	55	53	169,16814	291,65052	92,98%	
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	TYT	100	103	213,32632	257,59091	100,00%	
	Turizm ve Otel İşletmeciliği (İÖ)	TYT	80	76	171,71435	274,24934	92,68%	
GAZİPAŞA MUSTAFA RAHMİ BÜYÜKBALLI MESLEK YÜKSEKOKULU	İkram Hizmetleri	TYT	25	8	189,41204	211,1331	30,77%	86,85%
	İşletme Yönetimi	TYT	45	47	189,68931	273,11332	100,00%	
	Sivil Hava Ulaştırma	TYT	60	62	227,51838	258,57581	100,00%	
	İşletmeciliği							
	Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri	TYT	50	51	263,357	315,38872	100,00%	
	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	TYT	30	28	168,36033	283,75753	90,32%	
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	TYT	60	62	203,85285	246,35996	100,00%	
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	Çocuk Gelişimi	TYT	55	56	248,8496	321,78393	100,00%	100,00%
	Fizyoterapi	TYT	70	70	271,4413	332,176	100,00%	
	İlk ve Acil Yardım	TYT	70	70	297,40093	336,3013	100,00%	
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	TYT	60	60	271,18745	336,01395	100,00%	

5.1.4 Üniversitemizden Mezun Olan Öğrenci Sayısı ve Dağılımı

Tablo 41 2021-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezun Öğrenci Sayıları

BİRİMLER	PROGRAM	KIZ	ERKEK	GENEL TOPLAM
EĞİTİM FAKÜLTESİ	FEN BİLGİSİ ÖĞRETMENLİĞİ	38	11	49
	İLKÖĞRETİM MATEMATİK ÖĞRETMENLİĞİ	37	34	71
	İNGİLİZCE ÖĞRETMENLİĞİ (İNG)	5	3	8
	REHBERLİK VE PSİKOLOJİK DANIŞMANLIK	31	30	61
İŞLETME FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ	21	55	76
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (İ.Ö.)	11	26	37
	EKONOMİ VE FİNANS	25	31	56
İKTİSADİ, İDARİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	EKONOMİ VE FİNANS (İ.Ö.)	19	24	43
	EKONOMİ VE FİNANS (İ.Ö.)-1	4	6	10
	EKONOMİ VE FİNANS-1	10	6	16
	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ	34	8	42
	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ (İ.Ö.)	22	14	36
	İŞLETME	32	54	86
	İŞLETME (İ.Ö.)	19	42	61
	ULUSLARARASI TİCARET	37	55	92
	ULUSLARARASI TİCARET (İ.Ö.)	20	55	75
	EKONOMİ VE FİNANS	-	3	3
İKTİSADİ, İDARİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	EKONOMİ VE FİNANS (İ.Ö.)	1	-	1
	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ	2	1	3
	İNSAN KAYNAKLARI YÖNETİMİ (İ.Ö.)	-	1	1
	İŞLETME	2	4	6
	İŞLETME (İ.Ö.)	5	5	10
	ULUSLARARASI TİCARET	1	5	6
	ULUSLARARASI TİCARET (İ.Ö.)	1	4	5
	BİLGİSAYAR MÜHENDİSLİĞİ	8	34	42
RAFET KAYIŞ MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	22	10	32
	İŞLETME MÜHENDİSLİĞİ	11	14	25
	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ	9	31	40
	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI	22	24	46
TURİZM FAKÜLTESİ	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ	29	62	91
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ (İ.Ö.)	14	33	47
TIP FAKÜLTESİ	TIP	19	20	39
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR ÖĞRETMENLİĞİ	13	24	37
AKSEKİ MESLEK YÜKSEKOKULU	BİLGİSAYAR PROGRAMCILIĞI	1	19	20
	BİLGİSAYAR PROGRAMCILIĞI (İ.Ö.)	0	3	3
	BÜRO YÖNETİMİ VE YÖNETİCİ ASİSTANLIĞI	6	5	11
	BÜRO YÖNETİMİ VE YÖNETİCİ ASİSTANLIĞI (İ.Ö.)	0	1	1
	ELEKTRİK	0	15	15
	ELEKTRİK (İ.Ö.)	0	0	0
	KONTROL VE OTOMASYON TEKNOLOJİSİ	0	0	0
	KONTROL VE OTOMASYON TEKNOLOJİSİ (İ.Ö.)	0	0	0
	MİMARİ RESTORASYON	11	12	23
	MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI	10	3	13
	MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI (İ.Ö.)	0	1	1
	ORMANCILIK VE ORMAN ÜRÜNLERİ	4	37	41
	TAPU VE KADASTRO	12	15	27
ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI MESLEK YÜKSEKOKULU	BANKACILIK VE SİGORTACILIK	29	37	66
	BANKACILIK VE SİGORTACILIK (İ.Ö.)	30	34	64
	ELEKTRİK	0	17	17
	EMLAK VE EMLAK YÖNETİMİ	11	23	34
	EMLAK VE EMLAK YÖNETİMİ (İ.Ö.)	7	22	29
	İÇ MEKAN TASARIMI	22	17	39
	İÇ MEKAN TASARIMI (İ.Ö.)	12	10	22
	İKLİMLENDİRME VE SOĞUTMA TEKNOLOJİSİ	1	9	10
	MOBİLYA VE DEKORASYON	0	0	0
	MOBİLYA VE DEKORASYON (İ.Ö.)	0	2	2
	MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI	16	23	39
	MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI (İ.Ö.)	9	9	18
	SOSYAL HİZMETLER	27	4	31
	SOSYAL HİZMETLER (İ.Ö.)	25	6	31
	AŞÇILIK	11	12	23
	İKRAM HİZMETLERİ	4	10	14

ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI TURİZM MESLEK YÜKSEKOKULU	İKRAM HİZMETLERİ (İ.Ö.)	1	1	2
	TURİZM ANIMASYONU	2	6	8
	TURİZM ANIMASYONU (İ.Ö.)	2	10	12
	TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ	8	37	45
	TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ (İ.Ö.)	17	15	32
GAZİPAŞA MUSTAFA RAHMİ BÜYÜKBALLI MESLEK YÜKSEKOKULU	İKRAM HİZMETLERİ	6	7	13
	İŞLETME YÖNETİMİ	11	12	23
	İŞLETME YÖNETİMİ (İ.Ö.)	0	1	1
	SİVİL HAVACILIK KABİN HİZMETLERİ	19	20	39
	SİVİL HAVA ULAŞTIRMA İŞLETMECİLİĞİ	17	30	47
	TIBBİ VE AROMATİK BİTKİLER	6	0	6
	TURİZM VE OTEL İŞLETMECİLİĞİ	13	19	32
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	ÇOCUK GELİŞİMİ	32	1	33
	FİZİYOTERAPİ	41	13	54
	İLK VE ACİL YARDIM	38	26	64
	TIBBİ LABORATUVAR TEKNİKLERİ	32	16	48
	EĞİTİM YÖNETİMİ (YL) (TEZLİ)	4	2	6
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	EĞİTİM YÖNETİMİ (YL) (TEZSİZ) (İ.Ö.)	4	8	12
	FEN BİLGİSİ EĞİTİMİ (YL) (TEZLİ)	2	2	4
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ (YL) (TEZSİZ) (İ.Ö.)	3	6	9
	İŞLETME (YL) (TEZLİ)	0	3	3
	MATEMATİK EĞİTİMİ (YL) (TEZLİ)	3	0	3
	MOLEKÜLER TIP (DİSİPLİNLERARASI) (YL) (TEZLİ)	2	0	2
	SAĞLIK TURİZMİ (DİSİPLİNLERARASI) (YL) (TEZLİ)	2	2	4
	İŞLETME MÜHENDİSLİĞİ (YL) (TEZLİ)	0	0	0
	METALURJİ VE MALZEME MÜHENDİSLİĞİ (YL) (TEZLİ)	0	0	0
	SAĞLIK KURUMLARI YÖNETİCİLİĞİ (YL) (TEZSİZ) (İ.Ö.)	0	0	0
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK (YL) (TEZLİ)	0	0	0
	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK (DR)	1	2	3
	ULUSLARARASI TİCARET (DR)	0	0	0
	ULUSLARARASI TİCARET (YL) (TEZLİ)	2	2	4
	YÖNETİM VE ORGANİZASYON (YL) (TEZLİ)	1	1	2
GENEL TOPLAM		1.027	1.305	2.332

5.1.5 Değişim Programları Kapsamında Yapılan Hizmetler

Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi (ALKÜ) Uluslararası İlişkiler Ofisi, Erasmus+ Programının akredite olmuş bir üyesidir. Uluslararası üniversite olabilmeyi misyonlarından biri olarak kabul eden Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, araştırma, eğitim ve öğretimi geliştirmek amacıyla pek çok uluslararası eğitim kurumuyla ortaklık anlaşmaları içine girmiştir ve girmeye devam edecektir. Bu tür anlaşmaların, ulusal eğitime küresel bir bakış açısı kazandırmada büyük önem arz ettiğine inanılarak, faaliyetlerimizi daha aktif hale getirilmesi yönünde çaba gösteren Üniversitemiz, 120 ortaklık anlaşması yapmış ve Erasmus+ programlarında yerini almıştır.

ALKÜ Uluslararası İlişkiler Ofisine bağlı ve Yükseköğretim Yürütme Kurulu Başkanlığı (YÖK), Yükseköğretim Proje Geliştirme ve Destekleme Daire Başkanlığı koordinasyonunda yürütülen Farabi ve Mevlana değişim programları, ülkemiz ve dünyada etkisini gösteren COVID-19 salgını münasebetiyle YÖK tarafından hareketlilikler 2020-2021 eğitim öğretim yılında durdurulmuştur. 2021 yılında Farabi ve Mevlana Programlarında mevcut ikili anlaşmalarımız revize edilmiş, her iki program da yeniden yapılanma sürecine girmiştir. COVID-19 salgını kapsamında alınan önlemlerin

sonlandırılmasını müteakip Farabi ve Mevlana Programları Üniversitemiz öğrencilerinin azami fayda sağlayabilecekleri şekilde hareketliliklerine devam edecektir.

ALKÜ Yabancı Uyruklu Öğrenci Kurum Koordinatörlüğümüz ise, 2021 yılında üniversitenin uluslararasılaşma stratejisine paralel olarak, Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabul sürecini yürütmüştür. Bu doğrultuda Mayıs ve Ağustos aylarında Alanya Alaaddin Kuykubat Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (ALKÜ-YÖS) yapılmıştır. Ağustos ayı içerisinde ilk öğrenci kabul ilanına çıkmış ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'ndan gelen yönlendirmelerle süreci devam ettirmiştir. Ülkemizi ve tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi sebebiyle Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Sınavı (ALKÜ-YÖS) yapılamamış olup öğrenciler "Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Yönergesi" kapsamında kabul edilmiştir. 2021 yılı içerisinde Üniversitemize 152 yabancı uyruklu öğrenci kayıt işlemi yapmıştır.

ERASMUS PROGRAMI

Erasmus programı hem öğrenci hem de personel değişimini kapsamaktadır. Program yurtdışında eğitimin yanında farklı tarih ve kültürdeki ülkelerde yaşam deneyimi için iyi bir fırsat tanımaktadır. Başka bir ülkede ve kültürde tecrübe sahibi olmak dünyayı daha iyi anlamamızı sağlar. Erasmus farklı gelenek, coğrafya, siyaset ve diller arasında engelleri aşarak uluslararası çevre ile nasıl iletişim kurulacağını öğrenmek için bir fırsattır.

FARABİ DEĞİŞİM PROGRAMI

Kısaca "Farabi Değişim Programı" olarak adlandırılan Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programı, üniversite ve yüksek teknoloji enstitüleri bünyesinde ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim yapan yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim üyesi değişim programıdır. Farabi Değişim Programı, öğrenci veya öğretim üyelerinin bir veya iki yarıyıl süresince kendi kurumlarının dışında bir yükseköğretim kurumunda eğitim ve öğretim faaliyetlerine devam etmelerini amaçlamaktadır. Farabi Değişim Programının uygulanmasına ilişkin ilkeler, Yükseköğretim Kurumları Arasında Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına İlişkin Yönetmelik içerisinde ayrıntılarıyla belirlenmiştir.

MEVLANA DEĞİŞİM PROGRAMI

Mevlâna Değişim Programı, yurtiçinde eğitim veren yükseköğretim kurumları ile yurtdışında eğitim veren yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişimini mümkün kılan bir programdır. 23 Ağustos 2011 tarih ve 28034 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan yönetmelik ile birlikte yurt dışındaki yükseköğretim kurumları ile ülkemizdeki yükseköğretim kurumları arasında öğrenci ve öğretim elemanı değişiminin önü açılmıştır. Değişim programına katılmak isteyen öğrenciler en az bir en fazla iki yarıyıl eğitim için; öğretim elemanları ise en az 1 hafta en fazla 3 ay süreyle dünyadaki yükseköğretim kurumlarında ders vermek üzere programdan faydalanabilirler. Benzer

şekilde dünyanın bütün bölgelerinden de öğrenci ve öğretim elemanları Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarına gelebilirler.

SERBEST DOLAŞIM PROGRAMI

Serbest Dolaşım Programı, Üniversitemiz bünyesinde 2017-2018 eğitim-öğretim yılında hizmet vermeye başlamıştır. İlk öğrenci değişimlerini aynı yıl içerisinde gerçekleştirmiştir. Ofisimiz tarafından yürütülmekte olan bu programlar sayesinde hem akademik personel hem de öğrenci değişiminin sağlayacağı faydalarla uluslararası arenada Üniversitemizin tanınırlığının artması sağlanmaktadır.

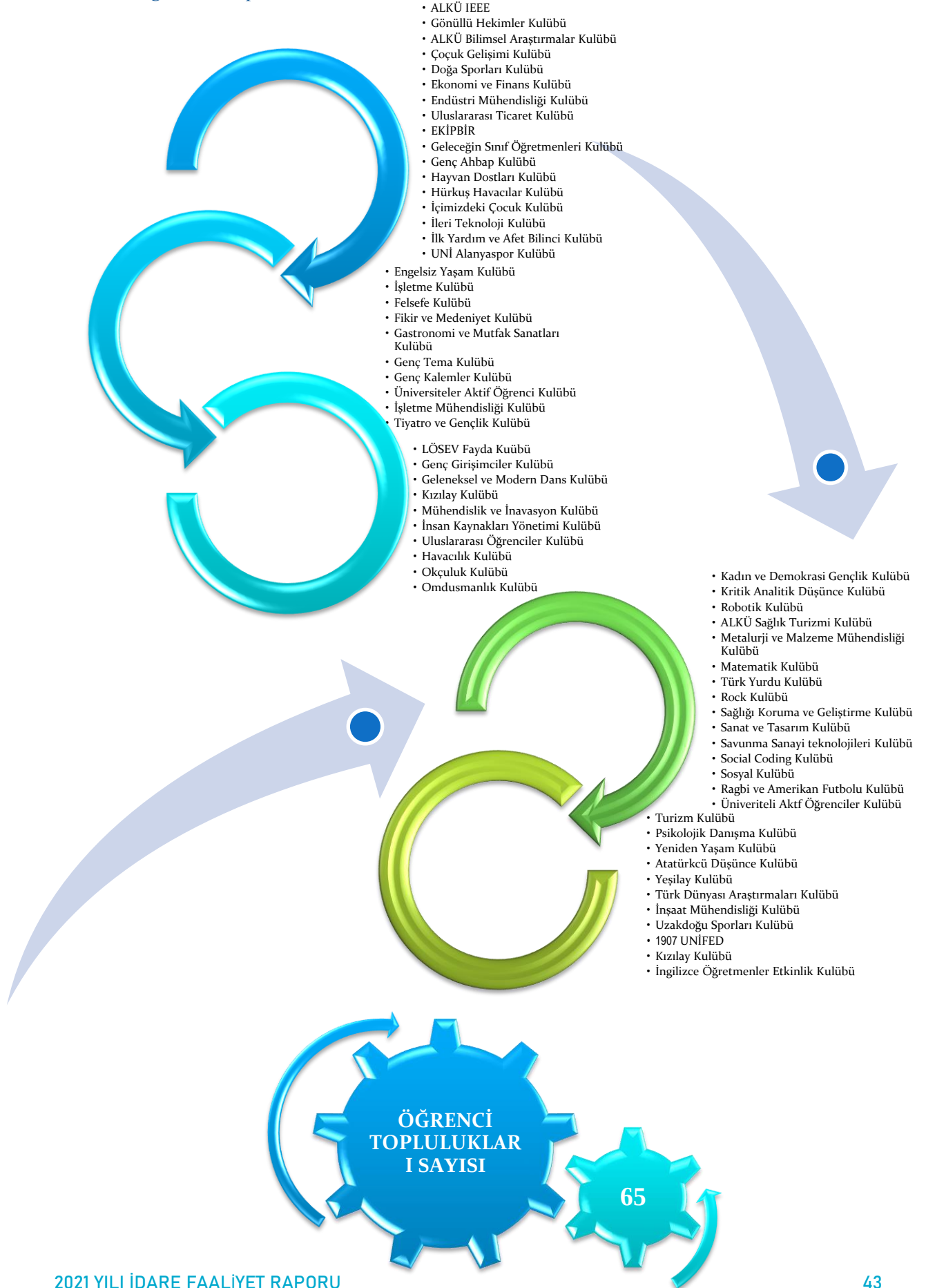
YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİ KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

Yabancı Uyruklu Öğrenci Kurum Koordinatörlüğü ise Üniversitemizde önlisans, lisans ve lisansüstü seviyede eğitim alan yabancı uyruklu öğrenci sayısını arttırarak Üniversitemizin uluslararasılaşma misyonuna katkıda bulunmaktadır.



Üniversitemizde Türkçe Öğrenimi Gören Öğrenciler

5.1.6 Öğrenci Kulüpleri



*Bilek Güreşi Takımı**Hentbol Takımı*

5.2 Sağlık Hizmetleri

Diş Hekimliği Fakültemiz Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi bünyesinde, 03 Ağustos 2016 tarihli ve 29790 sayılı resmî gazetede yayınlanmış olan, 13 Haziran 2016 tarihli ve 2016/8969 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. Antalya ilinde kurulan devlet üniversitesi bünyesindeki ikinci diş hekimliği fakültesi olma özelliğine sahiptir. Yine bu kapsamda sağlık hizmeti vermek üzere Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezimiz (DUAM) kurulmuş ve 2018 yılı aralık ayından itibaren hasta kabulüne başlamıştır. Üniversite Konaklı yerleşkesinde 14000 m2 arazi üzerinde kurulu toplam 3500 m2 kapalı alana sahip binada sağlık hizmeti vermektedir. Ülkemizdeki diğer benzer fakültelerin akademik yapılarına benzer olarak; Temel ve Klinik Diş Hekimliği Bilimleri Bölümleri açılmıştır. Klinik Diş Hekimliği Bilimleri Bölümü altında 8 Anabilim Dalı kurulmuştur. Bu Anabilim Dalları; Ağız Diş ve Çene Cerrahisi, Ağız Diş ve Çene Radyolojisi, Diş Hastalıkları ve Tedavisi, Endodonti, Ortodonti, Pedodonti, Periodontoloji ve Protetik Diş Tedavisi Anabilim Dallarından oluşmaktadır. Bunlara bağlı olarak da ilgili klinikler kurulmuştur. 2018-2019 eğitim-öğretim yılında diş hekimliği lisans programına ilk öğrenciler kabul edilmiştir. Şu an 4. sınıfa kadar öğrencilerimiz bulunmaktadır. Toplam öğrenci sayımız 312'dir. 4. Sınıf öğrencilerimiz kliniklerde staj eğitimi görmektedir. 2021 – 2022 döneminde uzmanlık eğitimi için 13 asistan hekim göreve başlamıştır.

Alanya Devlet Hastanesi ile imzalanan ortak kullanım protokolü kapsamında Tıp Fakültesi öğretim üyelerimiz, Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi Alanya Eğitim ve Araştırma Hastanesi bünyesinde sağlık hizmeti sunmaktadırlar. Bununla birlikte üniversitemizde 2020 yılı itibariyle öğrenci ve personellerimize yönelik ALKÜ Sağlık Merkezi hizmet vermeye başlamıştır.



6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kanunun 55 inci maddesine göre iç kontrol; kamu idarelerinin mali işlem ve faaliyetlerine ilişkin tüm gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin amacına ve mevzuata uygun olarak gerçekleştirilmesi için uygulanan mali yönetim, harcama öncesi kontrol ile harcama sonrası iç denetim faaliyetlerini kapsamaktadır. Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesinde yasaya uygun olarak tesis edilmiş olan etkin bir harcama öncesi kontrol süreci işletilmektedir. Harcama öncesi kontrol süreci harcama birimlerimiz ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan ön mali kontrolden oluşmaktadır. Ön malî kontrol ise, harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrolleri kapsamaktadır. Ön malî kontrol süreci, malî karar ve işlemlerin hazırlanması, yüklenmeye girilmesi, iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve belgelendirilmesinden oluşmaktadır. Üniversitemizde ön mali kontrol görevi, yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülmektedir

26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmî Gazetede yayınlanan Maliye Bakanlığının Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğine istinaden; 2016 yılında üniversitemizin İç Kontrol Standartları Uyum ve Eylem Planının hazırlamak üzere İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı İzleme ve Yönlendirme Kurulu ile İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuş, birimlerde ise Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörü belirlenmiştir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı koordinatörlüğünde oluşturulmuş olan kurul, grup ve koordinatörlerin 2018 yılı Eylül ayında tekrar güncellenmesiyle birlikte eylem planı çalışmalarına hız verilmiş 2019 yılı Ocak ayında üst yöneticinin onayı ile birlikte ALKÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı yürürlüğe girmiştir. Üniversitemiz İç Kontrol Eylem Planı; kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim ile izleme standartlarını kapsayacak şekilde oluşturulmuştur. Bu kapsamda Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurulu Yönergesi, İmza Yetkileri Yönergesi ile Kurumsal Risk Yönetimi Yönergesi yayınlanmıştır. Bununla birlikte, iç kontrol eylem planı kapsamında görev tanımları, hassas görevler, iş akış şemaları, risklerinin tespiti ve değerlendirilmesi ile ilgili faaliyetler gerçekleştirilmiştir. Ayrıca üniversitemiz personeline yönelik olarak iç kontrol eğitimleri (seminer, slayt vb.) ile anketler düzenlenmiştir. 2021 yıl sonu itibarıyla 79 iç kontrol standardının 76 tanesi yerine getirilmiştir.

Üniversitemizin tüm harcama birimlerini ilgilendiren Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planıyla; gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesi, mevzuata uygun faaliyetlerin yerine getirilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzlukların önlenmesi, zamanında ve güvenilir rapor üretilmesi, varlıkların kötüye kullanılması ve israfın önlenmesi, varlıkların kayıplara karşı korunması amaçlanmaktadır.



Öğrenci Çarşı Merkezi

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER



A. İDARENİN PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Planında amaç ve hedefleri belirlenmiş olup, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için önem taşıyan stratejik alanlar şu şekilde belirlenmiştir:

- ❖ Bilimin evrensel değerlerine bağlı, çağdaş, özgürlükçü, üretken, katılımcı ve yenilikçi yaklaşımların önünü açan ve sürekli gelişimden yana olan yönetim anlayışına bağlı kalmak.
- ❖ İnsan hak ve özgürlüklerine saygılı; din, dil, ırk, etnik köken, fikir, cinsiyet, cinsel yönelim, yaş, bedensel engel vb. farklılıklar nedeniyle ayrımcılık ve önyargıya yer vermeyen, adil ve dürüst yönetim anlayışını benimsemek.
- ❖ Tüm akademik işlerde akademik mülahazalarla karar vermek. İyi eğitim ve iyi bilime adanmışlık ve en iyisini hedeflemek.
- ❖ Kalite odaklı yönetim anlayışı içerisinde üniversite kaynaklarını etkin kullanmak, yeni kaynak yaratabilme kapasitesini arttırmak.
- ❖ Öğrenci, akademik personel, idari personel ve yöneticiler arasındaki iletişim kanallarını açık tutmak; öğrencilerin topluluklar, öğrenci konseyi ve diğer yollar aracılığıyla yönetime aktif katılımlarını sağlamak.
- ❖ Akademik, idari personel ve tüm öğrencilere ömür boyu öğrenme ve sürekli gelişim olanaklarını açık tutmak; sürekli gelişim ve sürdürülebilirlik anlayışıyla hareket etmek.
- ❖ Verilen görev ile ilgili araç gereçleri temin etmek, yetki-imkân dengesini kurmak. Dünyayla bütünleşmiş akademik düşünce ve sorumlulukla, bölgenin, ülkenin ve dünyanın sorunlarının çözümüne katkı sunabilecek, katılımcı, dinamik bir üniversite anlayışını hâkim kılmak.
- ❖ Üniversite-sivil toplum-kamu kurumları-iş dünyası etkileşimini üst seviyede tutmak, üniversite paydaşlarıyla iş birlikleri oluşturmak.
- ❖ İşin gerektirdiği ölçülerin dışında gereksiz ve abartılı hiyerarşiler kurmamak, görevleri özünden koparıp şekilsel makamlar haline getirmemek.
- ❖ Talep kimden gelirse gelsin akademik ve idari işlerde haksız kayırmalarda ve ayrımcılıkta bulunmamak.



2020-2024 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedeflerimiz şu şekildedir:

A.1. Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını arttırmak.

- H.1.1. Öğretim elemanlarının yurtiçi ve yurtdışı deneyim kazanmasının sağlamak,
- H.1.2. Üniversitenin başarılı öğrenciler tarafından tercih edilmesini sağlamak,
- H.1.3. Uygulamalı eğitim modelini yaygınlaştırmak,
- H.1.4. Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek,
- H.1.5. Üniversitemizin ulusal ve uluslararası prestijini arttırmak,
- H.1.6. Çağdaş, donanımlı derslik laboratuvar, atölye, sağlık merkezleri, öğrenci yaşam merkezi Teknokent ve kültür merkezleri olanaklar sağlamak.

A.2. Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek.

- H.2.1. Bilimsel araştırma-geliştirme süreçlerinde fiziksel alt yapının güçlendirilmesi, etkin kullanımının sağlanması,
- H.2.2. Bilimsel yayın sayısının her yıl %10 arttırılması (SCI, SCI-Exp, SSCI...),
- H.2.3. Üniversitemiz ev sahipliğinde düzenlenen kongre, konferans ve sempozyumların arttırılması.

A.3. Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak.

- H.3.1. Bölge turizmine katkı sağlamak ve tarımsal verimi arttırmak,
- H.3.2. Bölgesel ve ulusal düzeyde şehrin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak,
- H.3.3. Girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile öğrencilere, akademisyenlere ve bölgeye yönelik sektörel iş birliğini geliştirmek,
- H.3.4. Sağlık alanında ürün ve hizmetlerin tanıtımını ve etkileşimini arttırmak.

A.4. Kurumsal kültürü ve kapasiteyi arttırmak.

- H.4.1. Kurumsal kalite kültürünü üniversite geneline yaymak,
- H.4.2. Kurumsal memnuniyet ve aidiyet duygusunu geliştirmek,
- H.4.3. Mezunlarla iletişimi sağlamak ve iş birliğini güçlendirmek.

B. DİĞER HUSUSLAR

TEMEL POLİTİKAMIZ

Üniversitemizin Temel Politikası; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından hazırlanan “Türkiye’nin Yükseköğretim Stratejisi”, Kalkınma Planları ve Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bilgi Toplumu Stratejisi ve eki Eylem Planında sayılan politika ve önceliklere ilave olarak kendi stratejik planında sunulan hedeflerine ulaşma sürecini hızlandırmaktır.

TEMEL DEĞERLER ve ÖNCELİKLERİMİZ

Üniversitemizde gerek kurumsal kültürün oluşması gerekse hizmet sunumlarında kalitenin sağlanmasında temel alınan değerler; üniversite çalışan ve paydaşlarına yönelik tutumlar ve karar alma sürecindeki verimlilik açısından önemli rol oynamaktadır. Üniversitemiz açısından belirlenen temel değerlere aşağıda yer verilmiştir:

- **Kaliteli Eğitim:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, iş akışında uyum ve saygıya yer vermesiyle kaliteli bir eğitim yapılanmasına önem verir.
- **Proje Odaklılık:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, bilginin keşfedilmesi ve kullanılması ile birlikte nitelikli çalışmalara zemin hazırlayabilmek için proje odaklı duruşa önem verir.
- **Demokratik Yönetim:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, bilimin özgürce yapılmasına olanak tanıyan demokratik bir yönetim anlayışına sahiptir.
- **Atatürk İlkelerine Bağlılık:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, “Çağdaş muasır milletler seviyesine ulaşmak” ilkesinden yola çıkarak yürütülecek tüm eğitim ve çalışmalarında Atatürk ilkelerine bağlılığını korur.
- **Etik Değerlere Bağlılık:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, güven üzerine kurulu olan bilimsel çalışmaların yapılması ve akademik dürüstlük standartlarına uyumun sağlanması amacıyla etik değerlere bağlılığa özen gösterir.

➤ **Hesap Verebilirlik ve Şeffaflık:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, akademik özgürlük ve kurumsal özerklikle çalışmeyecek şekilde kurum ile ilgili bilgilerin, akademik sorgulamaların hesap verilebilir niteliğine önem gösterir.

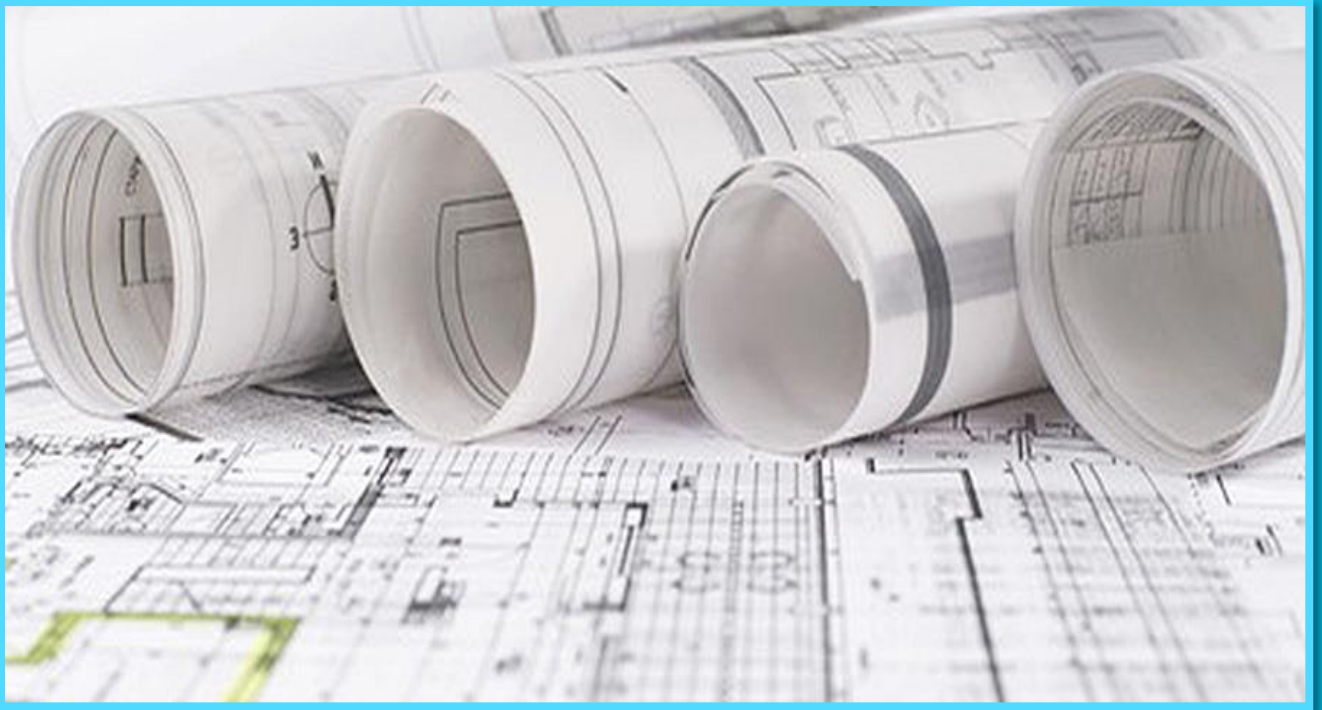
➤ **Sosyal Sorumluluk:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, akademik birimlerinin yapmış olduğu çalışmalarla gerek bölgenin gerekse de üniversitenin ihtiyacına yönelik sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirir.

➤ **Katılımcılık ve Kurum Aidiyeti:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, çalışanlarının bireysel özellik ve idealizmlerini koruyarak her kademedeki yönetim süreçlerine katılmalarını sağlayarak, verimli bir fikir alış-veriş ortamı sağlar. Kendi bünyesindeki verimliliği ve başarıyı arttırmaya yönelik olarak hem davranışsal hem de tutumsal aidiyet perspektiflerini benimseyerek kurum aidiyetini çalışmalarında temel alır.

➤ **Adillik ve Liyakat:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, tüm birimlerinde performans ve liyakate dayalı bir yapının oturtulması amacıyla kurumsal hakkaniyete dikkat eder.

➤ **Yaratıcılık:** Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi, kurumsal motivasyonun gelişmesi ve bilimsel araştırma projeleriyle de ilişkili biçimde çalışmalar yaparak proje odaklı olmanın yanı sıra yaratıcı bir üniversite olma yolunda ilerler.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 42 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	Toplam
<i>Personel Giderleri</i>	57.461.000	8.899.000		66.360.000	74.352.918	9.406.892		83.759.810	73.709.132	9.403.925		83.113.056
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	9.070.000	1.086.000		10.156.000	11.312.594	1.567.685		12.880.279	11.289.804	1.566.183		12.855.987
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	8.921.000	559.000		9.480.000	13.906.424	4.740.321		18.646.745	12.194.470	4.491.566		16.686.036
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	1.979.000			1.979.000	1.994.300			1.994.300	1.692.801			1.692.801
<i>Sermaye Giderleri</i>	26.296.000			26.296.000	37.446.000			37.446.000	29.934.067			29.934.067
<i>Sermaye Transferleri</i>	0			0	73.815			73.815	73.815			73.815
<i>Borç Verme</i>				0				0				0

<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ												
TOPLAM	103.727.000	10.544.000	0	114.271.000	139.086.051	15.714.899	0	154.800.950	128.894.088	15.461.673	0	144.355.761
KAYNAK												
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI												
TOPLAM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KAYNAK												
GENEL TOPLAM	103.727.000	10.544.000	0	114.271.000	139.086.051	15.714.899	0	154.800.950	128.894.088	15.461.673	0	144.355.761

Tablo 43 Faaliyetler Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	576.000	689.865	689.865	120	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	576.000	689.865	689.865	120	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	576.000	689.865	689.865	120	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.965.000	1.922.000	1.808.509	92	94
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.965.000	1.922.000	1.808.509	92	94
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	1.784.000	1.784.000	1.778.509	100	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	181.000	138.000	30.000	17	22
YÜKSEKÖĞRETİM	101.186.000	136.474.187	126.395.714	125	93
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	99.302.000	131.408.575	122.785.925	124	93
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	2.266.000	2.817.517	2.750.516	121	98
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	15.300	10.200	-	67
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2.103.000	2.074.653	1.847.696	88	89
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	94.215.000	125.110.056	117.352.358	125	94
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	530.000	1.149.794	698.392	132	61
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	105.000	158.255	126.764	121	80
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	83.000	83.000	0	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	1.884.000	5.065.612	3.609.789	192	71
Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	12.000	12.000	0	0	0
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	1.547.000	3.256.576	2.420.836	156	74
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	38.000	38.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	285.000	1.757.036	1.188.954	417	68
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	2.000	2.000	0	0	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	10.544.000	15.714.899	15.461.673	147	98
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	219.000	328.886	279.772	128	85

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	219.000	328.886	279.772	128	85
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	10.325.000	15.386.013	15.181.901	147	99
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	1.322.000	1.170.873	1.163.136	88	99
Diğer Destek Hizmetleri	24.000	15.800	1.830	8	12
Genel Destek Hizmetleri	2.918.000	4.252.447	4.245.847	146	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	2.068.000	6.335.160	6.304.277	305	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	895.000	1.339.942	1.332.164	149	99
Özel Kalem Hizmetleri	95.000	65.000	31.064	33	48
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	711.000	712.084	694.879	98	98
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	55.000	55.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	2.237.000	1.439.707	1.408.703	63	98
GENEL TOPLAM	114.271.000	154.800.950	144.355.761	126	93

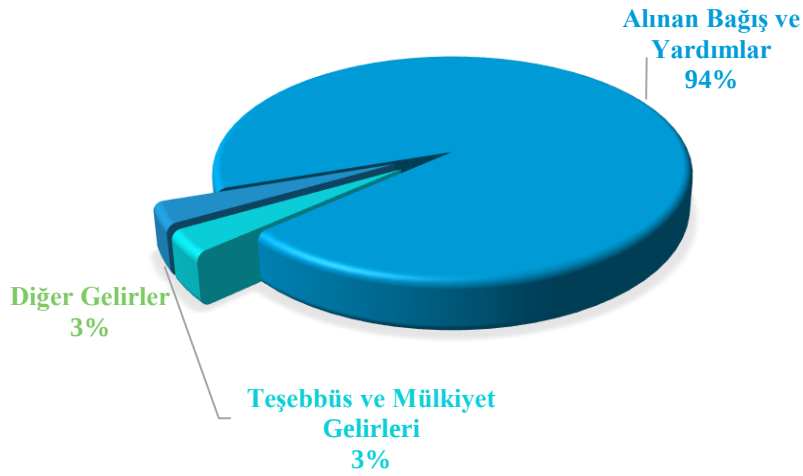
Tablo 44 Mal ve Hizmet Alımı Gider Dağılımları

	Toplam Ödenek (TL)	Harcama (TL)
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	18.646.745,00	16.716.917
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	10.146.836	8.952.023
Yolluklar	636.000	448.599
Görev Giderleri	319.646	286.018
Hizmet Alımları	6.181.262	5.974.040
Temsil ve Tanıtma Giderleri	23.000	13.100
Menkul Mal, Gayri maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.082.000	893.749
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	258.000	149.386

1.2. Bütçe Gelirleri

Tablo 45 Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları

BÜTÇE GELİR KALEMLERİ	2021 BÜTÇE TAHMİNİ (TL)	2021 YILSONU NET TAHSİLAT (TL)	BÜTÇE GELİR TAHMİNİ GERÇEKLEŞME ORANI (%)
03 – TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	920.000,00	4.511.939,00	490
04- ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR (HAZİNE DÂHİL)	111.105.000,00	135.011.300,00	122
05 – DİĞER GELİRLER	1.850.000,00	4.744.094,00	256
TOPLAM	114.271.000,00	144.267.333,00	126



Grafik 1 Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları

Tablo 46 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2021 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler					2021		
I	II	III	IV	Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	920.000	4.511.940	490,4
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	300	-
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	21.205	-
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	2.015	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	25.000	1.823.840	7.295,4
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	321.140	-
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	589.000	1.147.422	194,8
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	83.000	0	0,0
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	150.000	184.650	123,1
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	13.000	51.352	395,0
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	5.000	912.811	18.256,2
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	6.111	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	55.000	41.092	74,7
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	111.501.000	135.011.300	121,1
04	2	1	01	Hazine Yardımı	85.205.000	103.700.000	121,7
04	2	2	01	Hazine Yardımı	26.296.000	31.296.000	119,0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	15.300	-
05				Diğer Gelirler	1.850.000	4.744.094	256,4
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	2.684	-
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	517.955	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	68.000	169.830	249,7
05	3	9	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0	9	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	270.217	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	1.782.000	3.573.715	200,5
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	209.684	-
Toplam					114.271.000	144.267.334	126,3

Tablo 47 Birim Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2021				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	1.857.000	2.712.326	2.677.829	144	99
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	597.000	871.235	869.942	146	100
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	19.318.000	29.239.747	25.877.082	134	88
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	2.318.000	2.812.942	2.793.300	121	99
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	1.852.000	1.623.653	1.618.685	87	100
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	3.057.000	5.784.357	4.262.840	139	74
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	1.722.000	4.070.873	4.053.313	235	100
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	22.810.000	31.640.822	27.080.448	119	86
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	1.111.000	696.710	682.717	61	98
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	730.000	721.084	694.879	95	96
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	221.000	330.886	279.772	127	85
TIP FAKÜLTESİ	8.774.000	14.879.601	14.878.403	170	100
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	2.295.000	5.116.471	5.116.002	223	100
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.531.000	2.456.230	2.452.781	160	100
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1.437.000	2.287.369	2.286.791	159	100
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	41.000	38.000	0	0	0
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	6.625.000	8.110.394	8.060.391	122	99
GAZİPAŞA HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	518.000	640.158	634.202	122	99
AKSEKİ MESLEK YÜKSEKOKULU	4.023.000	3.653.388	3.628.971	90	99
EĞİTİM FAKÜLTESİ	7.054.000	8.930.491	8.929.155	127	100
TURİZM FAKÜLTESİ	1.958.000	2.650.456	2.570.193	131	97
SANAT, TASARIM VE MİMARLIK FAKÜLTESİ	730.000	946.068	946.002	130	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1.533.000	2.165.479	2.138.669	140	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	1.443.000	2.373.620	2.373.241	164	100
ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI MESLEK YÜKSEKOKULU	4.434.000	4.888.748	4.834.831	109	99
GAZİPAŞA MUSTAFA RAHMİ BÜYÜKBALLI MESLEK YÜKSEKOKULU	4.304.000	3.718.226	3.701.014	86	100
ALANYA TİCARET VE SANAYİ ODASI TURİZM MESLEK YÜKSEKOKULU	2.782.000	1.924.980	1.782.901	64	93
DİĞER MERKEZLER	15.000	0	0	0	-
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	2.371.000	2.975.772	2.877.280	121	97
İKTİSADİ İDARİ VE SOSYAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	6.810.000	6.540.862	6.254.127	92	96
GENEL TOPLAM	114.271.000	154.800.950	144.355.761	126	93

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

Tablo 48 Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)
102	BANKA HESABI	801765281,5	792031174,6	9734106,94	0
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI	95069585,88	95069585,88	0	0
104	PROJE ÖZEL HESABI	3782287,31	3152992,54	629294,77	0
105	DÖVİZ HESABI	522885,11	423717,68	99167,43	0
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI	709472,74	709472,74	0	0
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	3958383,14	3958383,14	0	0
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	101781177,6	93786177,6	7995000	0
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	247381,84	0	247381,84	0
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	12326,3	12326,3	0	0
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	2017949,54	1947215,14	70734,4	0
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	6655437,83	4918013,41	1737424,42	0
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2642824,11	2642824,11	0	0
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	2261,49	2261,49	0	0
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6170774,64	3695703,51	2475071,13	0
181	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	157176,14	104029,18	53146,96	0
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	325443,54	0	325443,54	0
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4849366,69	0	4849366,69	0
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	7894462,5	0	7894462,5	0
252	BİNALAR HESABI	87747786,9	19352	87728434,9	0
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	14305507,04	1124559,74	13180947,3	0
254	TAŞITLAR HESABI	1521549,29	6400	1515149,29	0
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	39272219,14	11523872,56	27748346,58	0
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI	7589780,06	141350025,8	0	133760245,7
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	17536061,7	1613651,2	15922410,5	0
260	HAKLAR HESABI	3018327,77	0	3018327,77	0
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI	0	3018327,77	0	3018327,77
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	105702,71	0	105702,71	0
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI	15436,35	121139,06	0	105702,71
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	426727,77	907074,13	0	480346,36

330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	803189,39	1038376,82	0	235187,43
333	EMANETLER HESABI	4837509,41	4976575,87	0	139066,46
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	6399271,82	7066585,39	0	667313,57
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	15143254,38	15372750,22	0	229495,84
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	281149,28	798538,55	0	517389,27
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	7298,38	7298,38	0	0
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	22752,5	22752,5	0	0
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	5968,2	5968,2	0	0
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	25009,12	1308585,3	0	1283576,18
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0	735,85	0	735,85
500	NET DEĞER HESABI	6823974,5	52166149,13	0	45342174,63
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	1065825169	1065825169	0	0
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	854747232,8	854746640,9	591,96	0
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	184320738,4	368641476,8	0	184320738,4
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	404356939,7	202178469,9	202178469,9	0
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	83543126,34	182880277,7	0	99337151,38
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	190010362,9	108081892,8	81928470,1	0
600	GELİRLER HESABI	106786329,1	106786329,1	0	0
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	28565,97	28565,97	0	0
630	GİDERLER HESABI	89368479,34	89368479,34	0	0
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	188562091,1	188562091,1	0	0
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	98363267,86	98363267,86	0	0
805	GELİR YANSITMA HESABI	98372611,46	98372611,46	0	0
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	28565,97	28565,97	0	0
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	93815484,13	93815484,13	0	0
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	93815484,13	93815484,13	0	0
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	190361985,5	190361985,5	0	0
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	204512074,3	204512074,3	0	0
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	198129094,8	198129094,8	0	0
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	110133442,7	110133442,7	0	0
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	111958601,3	111958601,3	0	0
904	ÖDENEKLER HESABI	110133442,7	110133442,7	0	0
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	93815484,13	93815484,13	0	0
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	11434419,02	6159179	5275240,02	0
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5401079	10676319,02	0	5275240,02
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	91500	91500	0	0
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	91500	91500	0	0
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	59811706,4	11907059,43	47904646,97	0
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	11841170,12	59745817,09	0	47904646,97

948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1230987,37	240254,68	990732,69	0
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	240254,63	1230987,32	0	990732,69
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	1000176,93	514154,4	486022,53	0
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	507900,82	993923,35	0	486022,53
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	4335268,5	0	4335268,5	0
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	685225	250262,5	434962,5	0
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	189300	4959531	0	4770231
Toplam:		5912302015	5912302015	528864324,8	528864324,8

3. Mali Denetim Sonuçları

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından “İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole” tabi tutulmaktadır. Üniversitemiz 2021 yılı Sayıştay denetimine tabi tutulmuş olup rapor henüz yayımlanmamıştır.

4. Diğer Hususlar

4.1 Yatırım Faaliyetleri

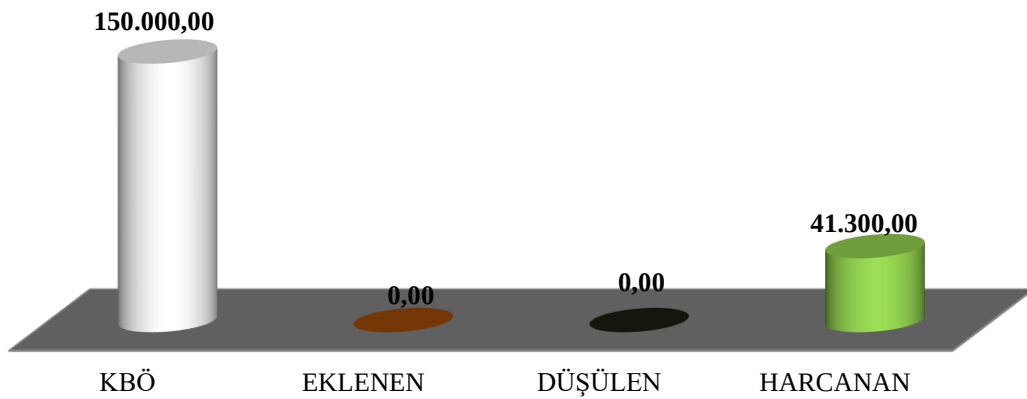
Üniversitemiz 2021 Yılı Yatırım Programında yer alan projelerle ilgili bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 49 2021 Yılı Yatırım Programı Proje Dağılımları

Proje Numarası	Projenin Adı	2021 Yılı Ödeneği (BİN TL)	2021 Yılı Nakdi Gerçekleşme (BİN TL)	2021 Yılı Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)
2021H03-168352	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	150	41,30	27
2016H03-2689	Kampüs Altyapısı	7.518	6.327	84
2016H03-2688	Derslik ve Merkezi Birimler	14.636	11.766	80
2021H03-168355	Yayın Alımı	750	749,51	99
2021H03-1683648	Muhtelif İşler	12.240	12.201	99
2021H05-168839	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	450	229,01	46
2021I00-168693	Muhtelif İşler	1.700	1.625	96
TOPLAM		37.444	32.938,82	88

➔ Etüt-Proje İşleri Kapsamındaki İşler

Grafik 2 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamaları



ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ		Harcamalar
1. ALKÜ Giriş Kapısı Çelik Projesi İşİ		20.650,00 TL
2. ALKÜ Uygulamalı Anaokulu Binasının Performans Analizi Raporlaması İşİ		20.650,00 TL
TOPLAM		41.300,00 TL

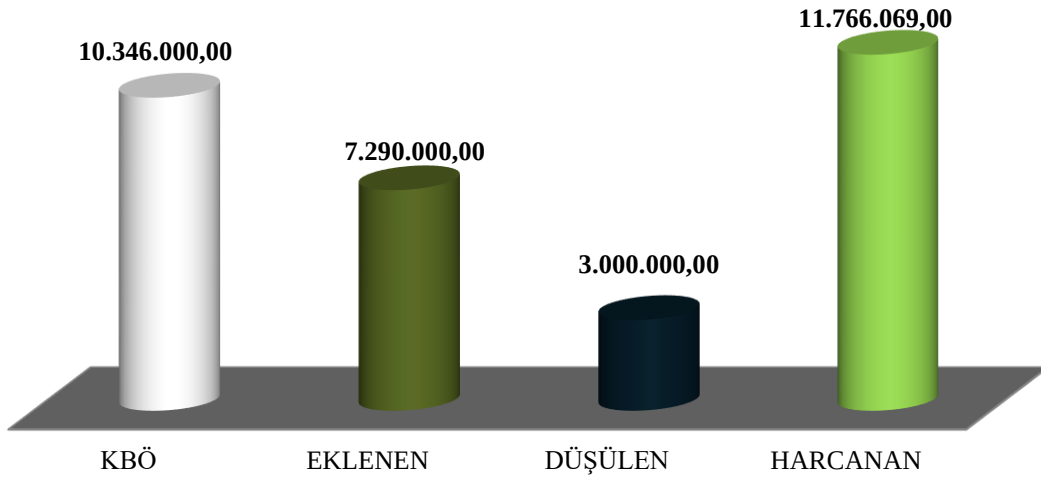


ALKÜ Uygulama Anaokulu

→ Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Kapsamındaki İşler

Bu proje kapsamında 2019 yılında Sosyal Donatı alanlarının yapımına başlanılmış, mali yılsonu itibariyle tamamlanmış ve 2020 yılında hizmete girmiştir. Bununla birlikte 2020 yılında da Merkezi Derslikler ve Ofisler Binası İnşaatı başlanılmış olup halen devam etmektedir.

Grafik 3 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Harcamaları



DERSLİK VE MERKEZİ BİRİMLER		Harcamalar
1. Merkezi Derslikler ve Ofisler Binası İnşaatı		11.766.069,00 TL
TOPLAM		11.766.069,00 TL



Eğitim Fakültesi



Giriş Kapısı

→ Kampüs Altyapısı Projesi Kapsamındaki İşler

Üniversitemiz Kestel Yerleşkesi yaklaşık 50 dönümlük alan için peyzaj çalışmaları devam etmekte olup işin yaklaşık %88'i tamamlanmıştır. Ayrıca 2021 yılında Kestel Yerleşkesine giriş kapısı yapımı, Kestel Yerleşkesi çevre düzenlemesi işi ve Cıkıllı Yerleşkesi saha tanzim işlerinin yapımı işleri gerçekleştirilmiştir.

Grafik 4 Kampüs Altyapı Projesi Harcamaları

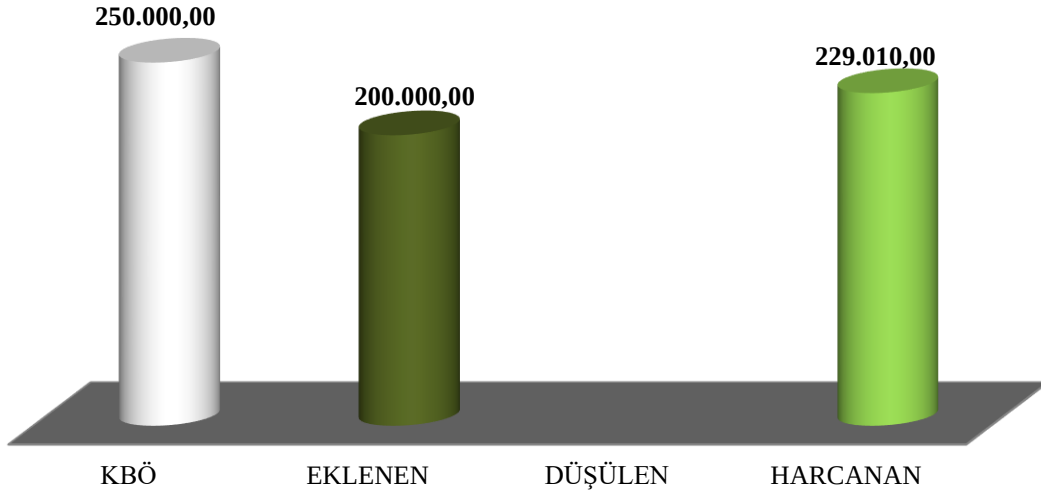


KAMPÜS ALTYAPISI	Harcamalar
1. Kestel Yerleşkesi Giriş Kapısı Yapılması İş	2.036.886,18 TL
2. Kestel Yerleşkesi Çevre Düzenlemesi İş	1.898.782,84 TL
3. Cıkıllı Yerleşkesi Saha Tanzim İşlerinin Yapımı	2.317.992,00 TL
4. Müşterek Direkli Enerji Nakil Hattının Deplase Edilmesi	73.750,00 TL
TOPLAM	6.327.411,00 TL

➔ Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Kapsamındaki İşler

Üniversitemiz, Kestel Yerleşkesinde 2020 yılı itibariyle yapımına başlanan Sentetik Halı Saha 2021 yılının ilk çeyreğinde tamamlanmıştır.

Grafik 5 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Harcamaları

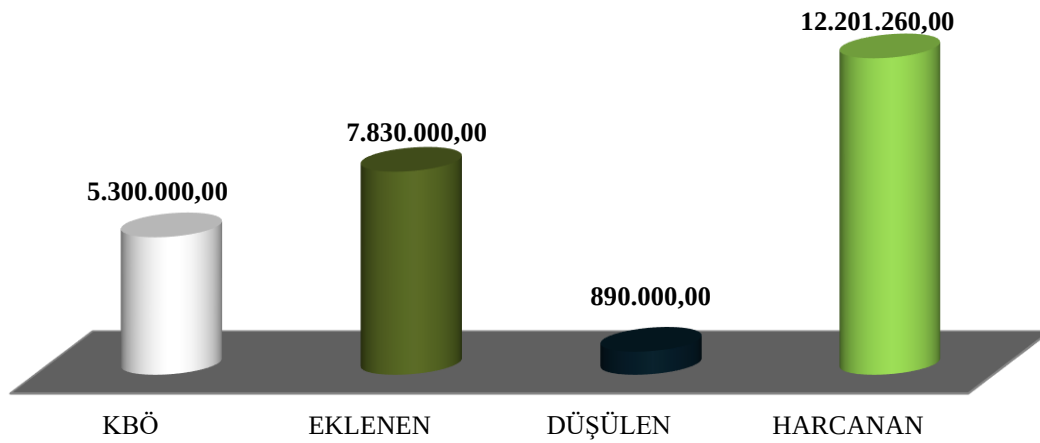


KAMPÜS ALTYAPISI		Harcamalar
1. Sentetik Halı Saha Yapımı		229.010,00 TL
TOPLAM		229.010,00 TL

→ Muhtelif İşler Projesi Kapsamındaki İşler

Üniversitemiz Muhtelif İşler projesi kapsamında; Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nca Dış Hekimliği Fakültesi 4 duraklı dişlisiz elektrikli asansör yapımı, kapalı spor salonunun bakım-onarımı, Eğitim Fakültesi amfilerine soğutma sistemine klima ilavesi yapılması, muhtelif boya, alçı duvar, izolasyon, alüminyum doğrama, tezgah yapımı ve mobilya tamiri yapılması, süs havuzlarının bakım-onarımı yapılmıştır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı bütçesinden; Turizm Fakültesi uygulama mutfak malzeme alımı, çizim masası ve tabure alımı, zebra perde, yazı tahtası, dolap, ders materyali, çalışma tezgahı, klima, fotoğraf makinesi, güvenlik kabini, optik okuyucu, laboratuvar malz., turnike geçiş sistemi, müzik aletleri, bilişim malzemesi alımları yapılmıştır. Ayrıca Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yazılım, lisans güncelleme, otomasyon alımları bu proje kapsamında yapılmıştır.

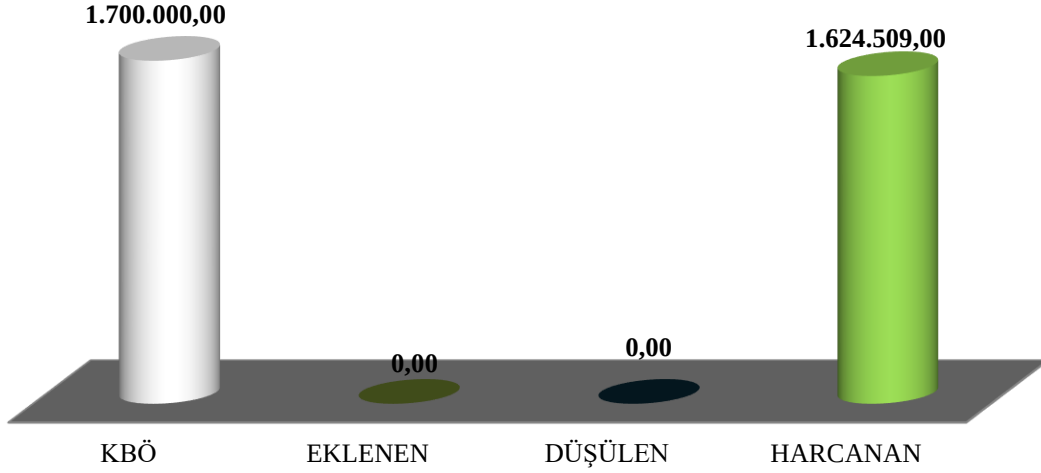
Grafik 6 Muhtelif İşler Projesi Harcamaları



MUHTELİF İŞLER	Harcamalar
Büro ve Okul Mefruşatı Alımı	1.008.774,00 TL
İş Yeri ve Büro Makine ve Teçhizat Alımı	4.553.008,00 TL
Diğer Makine ve Teçhizat Alımları	2.548.588,00 TL
Laboratuvar Cihaz Alımı	720.272,00 TL
Bilgisayar Alımları	1.695.897,00 TL
Doğrudan temin usulü ile yapılan Çeşitli Bakım Onarım İşleri	1.082.014,00 TL
Yazılım Alımı (Bilgi İşlem Daire Bşk.)	592.708,00 TL
TOPLAM	12.201.260,00 TL

Üniversitemiz Muhtelif İşler projesi kapsamında; Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığınca Diş Hekimliği Fakültesine 4 duraklı dişlisiz elektrikli asansör yapılmıştır. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı bütçesinden; Diş Hekimliği Fakültesi ve Diş Hekimliği Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılmak üzere bilgisayar, diş üniti ve simülasyon sistemi (fantom) alımı yapılmıştır.

Grafik 8 Muhtelif İşler Projesi Harcamaları (Sağlık Sektörü)



MUHTELİF İŞLER		Harcamalar
Tıbbi Cihaz Alımları		1.536.784,00 TL
Bilgisayar Alımları		57.725,00 TL
Diş Hekimliği Fakültesine 4 Duraklı Dişlisiz Elektrikli Asansörün Yapılması		30.000,00 TL
TOPLAM		1.624.509,00 TL

→ Yayın Alımı Projesi Kapsamındaki İşler

Yayın alımı kapsamındaki işler, Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. İlgili proje kapsamında verilen ödenekler, üniversitemizin merkezi kütüphanesi için basılı yayın alımları ile yurtiçi ve yurt dışı elektronik veri tabanları satın almalarında kullanılmıştır.

Grafik 9 Yayın Alımı Projesi Harcamaları



YAYIN ALIMI	Harcamalar
Türkçe ve Yabancı Basılı Kitap Alımı	
EBSCO Elektronik Veri Tabanı Alımı	
SportDiscuss With Full Text	
Rosetta Stone	
İdeal Online Süreli Yayın Veritabanı	
SOBİAD (Sosyal Bilimler Atıf Dizini)	
Springer Nature e-Book Collection	
Büro Mefruşatı Alımı	
İş Yeri Makine ve Teçhizat Alımı	
TOPLAM	749.506,00



Alanya'nın Fethinin 800. Yılı Kutlaması



Cengiz Han ve Mirası Paneli

4.2. Bilimsel Araştırma Faaliyetleri

Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, 27.10.2016 tarihinde 32/252 sayılı Üniversite Yönetim Kurulu kararı ile kurulmuş ve 2017 yılında faaliyete geçmiştir. BAP Koordinasyon Birimi, “Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Yönergesi, 26 Kasım 2016 tarih ve 29900 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda 09.12.2016 tarih ve 21/111 sayılı Üniversitemiz Senatosunca revize edilerek kabul edilmiştir. Üniversitemiz BAP Koordinasyon Birimi ile Proje Koordinasyon Birimi akademik personeller tarafından yürütülmekte olan TÜBİTAK ve BAP projeleri ile akademik personellerin bireysel yürütücü oldukları projelerin (NATO, AB, SANTEZ, Kalkınma Ajansı vb.) takibini yapmaktadırlar.

Tablo 50 2021 Yılı Projeleri Sayıları ve Ödenek Bilgileri

Proje Türü	Başlatılan Proje Sayısı	Toplam Proje Sayısı	Dondurulan Proje Sayısı	İptal Edilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	2022 Yılına Devreden Proje Sayısı	Kalan Ödenek TL
TÜBİTAK	1	7	-	-	1	-	2.538.444,61
BAP	34	46	2	2	12	40	1.127.353,22
Dış Kaynaklı Projeler	-	-	-	-	-	-	-
Kalkınma Ajansı Destekli Projeler (BAKA Projeleri)	-	1	-	-	-	-	1.798,60
Avrupa Birliği Destekli Projeler	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	35	53	2	2	13	40	3.665.797,83

4.3 Değişim Programları Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Tablo 51 Üniversiteler ile Üniversitemiz Arasında Yapılan Bazı İkili Anlaşmalar

Sıra Numarası	Anlaşma Yapılan Kurum Adı	Ülke	Anlaşma Türü
1	Universite Politechnique Hauts-de-France	Fransa	Erasmus Değişim Programı
2	Bjelovar University of Applied Sciences	Hırvatistan	Erasmus Değişim Programı
3	Biznesa Augstskola Turība	Letonya	Erasmus Değişim Programı
4	European University Skopje	Kuzey Makedonya	Erasmus Değişim Programı
5	Polytechnic of Leiria	Portekiz	Erasmus Değişim Programı
6	Cuiavian University in Wloclawek	Polonya	Erasmus Değişim Programı
7	University of SS. Cyril and Methodius in Trnava	Slovakya	Erasmus Değişim Programı

8	Comrat State University	Moldova	Mevlana Değişim Programı
9	V.N. Karazin Kharkiv National University	Ukrayna	Mevlana Değişim Programı
10	University of Tirana	Arnavutluk	Mevlana Değişim Programı
11	Adıyaman Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
12	Aksaray Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
13	Amasya Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
14	Artvin Çoruh Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
15	Atatürk Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
16	Balıkesir Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
17	Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
18	Batman Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
20	Bursa Uludağ Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
21	Erciyes Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
22	Erzurum Teknik Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
23	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
24	Fırat Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
25	Hacettepe Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
26	Hakkari Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
27	Harran Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
28	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
29	İnönü Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
30	İskenderun Teknik Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
31	İzmir Demokrasi Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
32	Karamanoğlu Mehmetbey Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
33	Kastamonu Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
34	Kırşehir Ahievran Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
35	Konya Teknik Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
36	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
37	Mersin Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
38	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
39	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
40	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
41	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Türkiye	Farabi Değişim Programı
42	Saint Petersburg Electrotechnical University	Rusya	İkili Anlaşma
43	Indian Institute of Technology Bombay	Hindistan	İkili Anlaşma
44	Taras Shevchenko National University of Kyiv	Ukrayna	İkili Anlaşma
45	Murmansk Arctic Srare University	Rusya	İkili Anlaşma
46	Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture	Ukrayna	İkili Anlaşma
47	Samara State University of Economics	Rusya	İkili Anlaşma

48	Indus University, Karachi Pakistan	Pakistan	İkili Anlaşma
49	Private Institute of Management and Business, Minsk	Belarus	İkili Anlaşma

Tablo 52 2021 Yılı Değişim Programları Bütçe Faaliyetleri

Değişim Programı	Bütçe Ödeneği	Gerçekleşme
FARABİ	-	-
ERASMUS	266.350,00 Euro	178.684,54 Euro
MEVLANA	-	-

Tablo 53 Değişim Programları Kapsamından Yararlanan Öğrenci/Personel Sayısı

Program Adı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Personel Sayısı	Gelen Personel Sayısı
ERASMUS	42	4	6	18
FARABİ	-	-	-	-
MEVLANA	-	-	-	-
TOPLAM	42	4	6	18



Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü Öğrencilerimiz

4.4 Bilgi ve Teknoloji Alanındaki Faaliyetler

Üniversitemizin internet kullanıcılarının etkin hızlı ve güvenli bir şekilde erişim hizmetlerinden yararlanması ve ağ trafiğinin düzgün işletilebilmesi, hızın artırılmasına yönelik ULAKBİM’le yapılan ortak çalışmalar, sisteme yönelik virüs saldırılarına karşı antivirüs programlarının sağlanması, sistem giriş ve çıkışlarının daha güvenli yapılabilmesi, kurumumuzun çalışma verimliliğini artıracak yazılım programlarının temini, web sayfası grafiksel tasarımı konularında estetik, sade, şık ve anlaşılır bir şekilde hazırlanması, basit kablolama alt yapılarının kurulması, switch, güç kaynakları gibi donanımların bakım ve tamirlerinin yapılması/yaptırılması, birimlerin faaliyetlerinde kullanılmakta olan bilgisayarların ve yardımcı sistemlerinin güncellenerek (upgrade) yeniden hizmete sunulması teknoloji alanındaki faaliyetlerimizdir.

Tablo 54 Araştırma Laboratuvar Hizmetleri

Laboratuvar Adı	Bulunduğu Yerleşke	Açık Olduğu Saatler
Bilgisayar laboratuvarı	Gazipaşa MRB MYO	08:30-23:30
Bilgisayar laboratuvarı	ALTSO Turizm MYO	08:30-23:30
Bilgisayar laboratuvarı	Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	08:30-17:30
Bilgisayar laboratuvarı	ALTSO MYO	08:30-23:30
Bilgisayar laboratuvarı	Akseki MYO	08:30-23:30
Laboratuvar	Sağlık Hiz. MYO	08:30-23:30
Laboratuvar	Tıp Fakültesi	08:30-17:30

4.5 Bilimsel, Sosyal ve Sanatsal Faaliyetler

Tablo 55 Sosyal ve Sanatsal Faaliyetler Tablosu

FAALİYET TÜRÜ	Faaliyetin Sayısı
Sempozyum ve Kongre	117
Konferans	44
Panel	14
Seminer	37
Söyleşi	20
Tiyatro	-
Konser	1
Sergi	2
Turnuva	1
Teknik Gezi	17
Eğitim Semineri	26
Diğer Faaliyetler	19

Tablo 56 Bilimsel Faaliyetler Tablosu

	2017	2018	2019	2020	2021
Uluslararası Makale	96	102	131	200	315
Ulusal Makale	48	49	99	142	155
Uluslararası Bildiri	221	254	234	193	278
Ulusal Bildiri	26	21	31	23	51
Uluslararası Sergi	-		-	-	1
Ulusal Sergi	-	-	-	8	-
Uluslararası Ödül	-	2	1	-	1
SCI, SSCI, AHCI de taranan Uluslararası Makaleler	29	45	54	111	220
Kitap ve Kitap Bölümü	13	39	40	44	225
TOPLAM	433	512	590	721	1246

Tablo 57 Akademik Birimler Bazında Akademik Faaliyetler

Birimi	Sempozyum /Panel/ Kongre vb.	Kitap	Makale		Bildiri		SCI, SSCI ve AHCI Kapsamına Giren Makale Sayısı	Atıf Sayısı
			Ulusal	Uluslararası	Ulusal	Uluslararası		
İİSBF	17	51	12	42	7	39	12	897
Turizm Fakültesi	2	10	6	6	5	3	11	340
Rafet Kayış Mühendislik Fakültesi	13	27	16	33	3	55	58	1551
Eğitim Fakültesi	64	79	44	81	5	84	15	1909
Tıp Fakültesi	44	18	40	67	13	26	48	139
Diş Hekimliği Fakültesi	13		4	4	6	12	32	158
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	12	7	34	2	18	24	158
Spor Bilimleri Fakültesi	12	12	7	14	2	9	7	196
Sanat, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi	5	1	-	7	-	4	-	7
Gazipaşa Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	-	1	-	2	1	3	-	106
Yabancı Diller YO	11		2	7	-	2	-	28
Akseki MYO	1	-	2	2	1	1	-	-
ALTSO Turizm MYO	9	7	2	3	-	2	1	14
ALTSO MYO	14	2	5	6	2	4	1	30
Gazipaşa MYO	3	1	5	6	-	7	2	60
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	-	1	2	-	-	2	3	10
Sağlık Hizmetleri MYO	4	3	1	1	4	7	6	12
Toplam	232	225	155	315	51	278	220	5615

4.6. Sosyal ve Kültürel Faaliyetler

Tablo 58 Öğrenciye Sunulan Burs Olanakları

Maddi Durumu Yetersiz Olan Öğrencilere Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Katkı	99
Yemek Bursu	125
Toplam	234

Tablo 59 Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Yemek Hizmetleri		Sağlık Hizmetleri
	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Mediko Sağlık Hizmetinden Yararlanan Sayısı
Öğrenci	148.861	25
Personel	4593	5
Toplam	153.454	30

Sunulan Hizmet	Kişi Sayısı
Poliklinik Hizmetler	ALKÜ Sağlık Merkezi 2020 yılı itibarıyla açılmıştır. Merkezimizde 1 doktor, 1 dişçi ve 1 hemşire görev yapmaktadır.
Psikolojik Destek Hizmetleri	1 Adet Psikolog Çalışmaktadır.

Tablo 60 Öğrenci Kulüp Faaliyetleri

Kulüp / Topluluk Adı	2021 Yılında Öğrenci Kulüpleri Tarafından Yapılan Faaliyetin Adı	Faaliyetin Yapıldığı Tarih
Social Coding Club	Pandemi Sürecinde Teknoloji	11.01.2021
Değerler Akademisi Kulübü	Pandemide Psikolojik Sağlık	13.01.2021
Genetik ve Bilim Kulübü	Biyomühendislik Kariyer Planlaması	26.01.2021
Hava ve Doğa Sporları Kulübü	Doğa Yürüyüşü	29.01.2021
Ameran Futbolu ve Ragbi	Ragbi Branşının Ülkemize Gelişi ve Gelişimi	7.02.2021
Değerler Akademisi Kulübü	Yirmisekiz Şubat	28.02.2021
Hayallere Hayat Verenler	Sporla Güçlenen Kadınlar	8.03.2021
Gastronomi ve Mutfak Sanatları Sağlığı Koruma ve Geliştirme	Sağlıklı Yemek ve Yaşam	27.02.2021
Genç Yeşilay	Yeşilay	2.03.2021

İlkyardım ve Afet Bilinci - Geleneksel ve Modern Dans	İstiklal Marşının Kabulü ve 18 Mart Çanakkale Zaferi	18.03.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	21 Yüzyılda Öğretmen Olmak	11.04.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	Öğretmenlik Üzerine	16.04.2021
Genetik ve Bilim Kulübü	Biyoteknoloji ve Yapay Zeka	24-25.04.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	Çalışma Hayatında Mobbing	30.04.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	Kaynaştırma Eğitimi ve Öğrencileri	1.05.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	21 Yüzyılda Köy Öğretmeni Olmak	8.05.2021
Gelişim ve İnovasyon Kulübü	Gelişim ve İnovasyon Zirvesi	8-9.05.2021
Hava ve Doğa Sporları Kulübü	Yamaç Paraşütü Uçuşu	17-19.05.2021
Gelişim ve İnovasyon Kulübü	Excel 101	29.05.2021
Üniversiteli Aktif Öğrenciler	Teknoloji ve Sosyal Yaşam	14.06.2021
Endüstri Mühendisliği Kulübü	Kurumsal Kaynak Planlama Erp	18.06.2021
Tiyatro ve Gençlik Kulübü	Tirat ve Tekst Okuma Etkinliği	13.06.2021
Social Coding Club	Takvim Uygulaması	14.06.2021
1907 Unifeb	Mezunlarla Söyleşi	28.06.2021
Genç Ahbap Kulübü	Pandemi Öncesi ve Sonrası	14.07.2021
Hava ve Doğa Sporları Kulübü	Yamaç Paraşütü Uçuşu	14.07.2021
Türk Yurdu Kulübü	Mavi Vatan	26.07.2021
İnşaat Mühendisliği Kulübü	Liman ve Kıyı Etkinlikleri	22.08.2021
Kritik Analitik Düşünce Kulübü	İklim Değişikliği ve Etkileri	21.08.2021
İlkyardım ve Afet Bilinci Kulübü	Kamuda Kariyer Fırsatları	5.10.2021
Hava ve Doğa Sporları Kulübü	29 Ekim Cumhuriyet Bayramı	29.10.2021
Kızılay Kulübü	Kan Çadırı	1-4.10.2021
Lösev Fayda Kulübü	Lösemili Çocuklar Haftası	31.10.2021
Geleceğin Sınıf Öğretmenleri	Disleksi Farkındalık Arttırma	3.11.2021
İlk Yardım ve Afet Bilinci Kulübü	Her Öğretmen Bir İlkyardımcı Projesi	5.11.2021
İlk Yardım ve Afet Bilinci Kulübü	Özel Sektörde Kariyer Fırsatları	17.11.2021
Hayallere Hayat Verenler	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele	25.11.2021
Hava ve Doğa Sporları Kulübü	Doğa Kampı	19-21.11.2021
Çocuk Gelişimi Kulübü	Mont-Bot Kampanyası	20-30.11.2021
İçimizdeki Çocuk Kulübü	24 Kasım Atatürk Resim Sergisi	24.11.2021
İlk Yardım ve Afet Bilinci Kulübü	İlkyardım Teorik Eğitimi ve Yürüyüş	29.11.2021
Kızılay Kulübü	Kan Çadırı	22.11.2021
İşletme Mühendisliği Kulübü	Mezunlarla Söyleşi	4-5.12.2021
Lösev Fayda Kulübü	Noel Pazarı Tanıtım Standı	4-5.12.2021
Kritik Analitik Düşünce Kulübü	Fidan Dikimi	10.12.2021
Hürkuş Havacılar Kulübü	Havacılıkta Kariyer Fırsatları	7.12.2021
Gelişim ve İnovasyon Kulübü	Dijital Dünyada Girişimcilik	17.12.2021
İngilizce Öğretmenliği Etkinlik	İngilizce Konuşma Etkinliği	17.12.2021
İlkyardım ve Afet Bilinci Kulübü	Paramedikler Günü	22.12.2021

Social Coding Club	Codeathon	24.12.2021
İlk Yardım ve Afet Bilinci Kulübü	Özel Sektörde Kariyer Fırsatları	24.12.2021
Genç Kalemler Kulübü	Mevlâna Haftası	16.12.2021
Ieee	Cern Hakkında	22.12.2021
Alanya Turizm Kulübü	18. Uluslararası İstanbul Mutfak Günleri	22-25.12.2021
Sağlığı Koruma ve Geliştirme Kulübü	Kan Basıncı ve Şeker Ölçümü	27.12.2021
Ombudsmanlık Kulübü	Ombudsmanlık Nedir	30.12.2021

Tablo 61 Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri

Kursun Adı	Eğitim Saati	Katılan Kişi Sayısı	Elde Edilen Gelir (TL)
1. SEVİYE YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİCİ EĞİTİMİ	45	7	8.093,47₺
TEMEL ARAMA KURTARMA EĞİTİMİ	24	10	500,00 ₺
KONAKLAMA İŞLETMELERİNDE SATIN ALMA YÖNETİCİLİĞİ	42	33	11.176,78 ₺
1. SEVİYE YANGIN EĞİTİCİ EĞİTİMİ	45	6	5.227,72 ₺
TENİS KURSU	8	5	2.351,49 ₺
SORUMLU EMLAK DANIŞMANLIĞI SERTİFİKA PROGRAMI	120	145	69.600,00 ₺
BOKS KURSU	16	5	750,00 ₺
OKÇULUK KURSU	8	10	2.000,00 ₺
DEVLET DESTEKLERİ VE TEŞVİKİ EĞİTİMİ	12	32	2.000,00 ₺
FİNANSAL OKURYAZARLIK EĞİTİMİ	24	24	2.000,00 ₺
MARKALAŞMA VE MARKA YÖNETİMİ EĞİTİMİ	12	24	2.000,00 ₺
SERAMİK-ÇÖMLEKÇİLİK GÜZEL SANATLAR SERTİFİKA PROGRAMI	36	5	1.620,37 ₺
TEMEL ROBOTİK KODLAMA KURSU SERTİFİKA PROGRAMI	40	38	15.833,33 ₺
TEMEL İLK YARDIM EĞİTİMİ	8	16	3.200,00 ₺
VERİ YAPILARI VE ALGORTİMALAR SERTİFİKA PROGRAMI	10	9	450,00 ₺
PYTHON PROGRAMLAMA DİL KURSU SERTİFİKA PROGRAMI	8	19	600,00 ₺
C PROGRAMLAMAYA GİRİŞ SERTİFİKA PROGRAMI	8	13	650,00 ₺
TOPLAM	466	388	128.053,16

Tablo 62 TÖMER Kapsamında Yapılan Faaliyetler

Kursun Adı	Eğitim Saati	Program Sayısı	Elde Edilen Gelir (TL)
Yabancılar İçin Türkçe Öğretimi Programı	3.432	26	756.563,28
Sertifika Sınavı	12	2	7.700,00

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 63 Program Alt program Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Faaliyet Açıklaması
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer üst politika belgelerinin yüklediği sorumluluklar çerçevesinde Üniversitemizin araştırma altyapısının kurulması ve geliştirilmesi için çalışmalar yürütülmektedir.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	2547 sayılı Kanun ve diğer yasal mevzuat kapsamında temel araştırma hizmetleri için gerekli laboratuvar, makine-teçhizat ve donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; Yükseköğretim Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktararak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde yürütülen projeleri kapsamaktadır.
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 sayılı Kanun'un 7.maddesine istinaden hazırlanan Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği'ne uygun olarak Üniversitemizce toplum hizmetine sunulan eğitim programları, kurs ve seminerleri içermektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversitemizde toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, diğer kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri yapılması yapılan işbirliklerinin geliştirilmesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun ek 35 inci maddesi kapsamında üretilen Sosyal Sorumluluk Projelerini kapsamaktadır.
Yönetim ve Destek Programı	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	659 Sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname'nin 4. maddesinde hukuk birimlerinin görevleri belirtilmiş olup, bu görevler Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği tarafından yerine getirilmektedir.
		İç Denetim	5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 63. maddesi çerçevesinde iç denetim faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla 25.06.2019 tarih ve 601 sayılı Rektör Oluru ile iç denetçi ataması yapılmıştır. Üniversitemizin yıllık "İç Denetim Programı", üst yöneticinin önerileri de dikkate alınarak "İç Denetçi" tarafından hazırlanır. Hazırlanan yıllık iç denetim programı doğrultusunda iç denetim çalışmaları yürütülmektedir.

Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	On Birinci Kalkınma Planı(2019-2023)'nda 2.2.3.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri için "463. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması, bu suretle iş süreçlerinin dönüştürülmesi temel amaç" olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve iletişim teknolojileri Üniversitemize kazandırılmakta ve ayrıca Üniversitemiz bünyesinde bilgi ve iletişim teknolojilerine ilişkin yazılım programlarının bir kısmı da ayrıca Üniversite öz kaynakları ile üretilmektedir. Hızla değişen teknolojinin öncüsü olabilmek amacıyla bu alanda bilgi ve iletişim teknolojilerinin edinimi ve üretimi faaliyetleri yürütülmektedir.
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer faaliyetler kapsamına girmeyen destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler 124 sayılı KHK hükümlerine göre yürütülmektedir.
		Diğer Destek Hizmetler	On Birinci Kalkınma Planı(2019-2023)'nda 2.2.3.5. Bilgi ve İletişim Teknolojileri için "463. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması, bu suretle iş süreçlerinin dönüştürülmesi temel amaç" olarak belirlenmiştir.
		Genel Destek Hizmetleri	Bu kapsamda Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu bilgi ve iletişim teknolojileri Üniversitemize kazandırılmakta ve ayrıca Üniversitemiz bünyesinde bilgi ve iletişim teknolojilerine ilişkin yazılım programlarının bir kısmı da ayrıca Üniversite öz kaynakları ile üretilmektedir. Hızla değişen teknolojinin öncüsü olabilmek amacıyla bu alanda bilgi ve iletişim teknolojilerinin edinimi ve üretimi faaliyetleri yürütülmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Üniversitemizin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte diğer faaliyetler kapsamına girmeyen destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlerine ilişkin faaliyetler 124 sayılı KHK hükümlerine göre yürütülmektedir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite'nin tüm programları için gerekli olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlerinin faaliyetleri 124 sayılı KHK hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2914 sayılı Yükseköğretim Personel Kanunu ve diğer ilgili mevzuatlar doğrultusunda Üniversitemizin personel planlanmasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçler yürütülmektedir.

		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5018 sayılı Kamu Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve bu kanuna dayanılarak hazırlanan Strateji Geliştirme Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik ile verilen görevleri Üniversitemiz Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Birimi tarafından etkin bir şekilde yerine getirilmesine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	2886 sayılı Devlet İhale Kanunu çerçevesinde Üniversitemize ait taşınmazların kiralanması neticesinde elde edilen gelirlerle, Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu hizmetlerin satın alınması ve kiralanmış taşınmazların bakım ve onarımlarının yapılmasına yönelik faaliyetleri içermektedir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Üniversitemizin öğrencilerine yönelik yapmış olduğu idari hizmetler ile öğrenci memnuniyetinin sağlanması için gerçekleştirilen faaliyetler, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer ilgili mevzuatlara göre yürütülmektedir.
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, 6245 sayılı Harcırah Kanunu ve Öğretim Üyesi Yerleştirme Programlarına İlişkin Esas ve Usuller çerçevesinde öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrosuna atananlara ilişkin yurtdışı yabancı dil eğitimi giderleri iş, işlem ve süreçlerin faaliyetleri izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	Öğretim elemanlarının yurtiçinde ve yurt dışında görevlendirmelerinde; 2547 sayılı Kanun'un 39.maddesine ilişkin düzenlenen Yurtiçi ve Yurt Dışı Görevlendirmelerine İlişkin Usul ve Esaslarda belirtilen hükümlere göre işlem yürütülmektedir.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri; Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 10 uncu maddesine istinaden hazırlanan Yükseköğretim Kurulu tarafından Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin (100/2000) Usul ve Esaslar ile düzenlenmiş olup, 100-2000 YÖK Doktora Bursiyeri Öğrencilerine Verilecek Burslar belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmektedir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Üniversitemiz lisansüstü programlarında eğitim öğretim gören öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri 2547 sayılı

Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim		Kanunun 50. maddesi hükmü ile Üniversitemizce düzenlenen yönetmelik ve yönergelere göre yürütülmektedir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Üniversitemizin Fen ve Mühendislik Bilimlerindeki öğrencilerinin öğrenimlerinin son yılındaki bir yarı yılında uygulamalı eğitimlerini 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Geçici 74.maddesi ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanununun 53.maddesine dayanılarak hazırlanan Usul ve Esaslar çerçevesinde tamamlamaları gerekmektedir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri; YÖK tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'un 10 uncu maddesine istinaden hazırlanan Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar ile düzenlenmiş olup, lisans öğrencilerine verilecek burslar usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmektedir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı; YÖK tarafından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun'un 10 uncu maddesine istinaden hazırlanan Yükseköğretim Kurulu tarafından Yurt Dışından Gelecek Yabancı Uyruklu Öğrencilere Sağlanacak Desteklere İlişkin Usul ve Esaslar ile düzenlenmiş olup, yabancı uyruklu öğrenci programında belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yükseköğretimde bilgi ve kültürel kaynakların geliştirilmesi ve erişimin kolaylaştırılması için yürütülen faaliyetlerde, abone olunan veri tabanları, TÜBİTAK, ULAKBİM VE EKUAL veri tabanları ile öğretim elemanlarımızın ve öğrencilerimizin bilgiye ve kültürel kaynaklara daha hızlı ulaşımını sağlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Üniversitemiz meslek yüksekokulları ve fakültelerine kayıtlı birinci öğretim öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri 2547 sayılı Kanunun 43, 44, 45. ve 46.maddeleri hükümleri ile Üniversitemizce düzenlenen yönetmelik ve yönergelere göre yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	Üniversitemizin meslek yüksekokulları ve fakültelerine kayıtlı ikinci öğretim öğrencilerinin eğitim-öğretim işlemleri 3843 sayılı Kanun kapsamında yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Üniversitemizin enstitülerinde yürütülen tezsiz yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrencilerin eğitim-öğretim işlemleri 2547 sayılı Kanun'un 44.maddesinin (c) fıkrası kapsamında YÖK tarafından düzenlenen Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Üniversitemiz önlisans, lisans ve lisansüstü programlarında uzaktan öğretim faaliyetleri Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul ve Esaslar doğrultusunda yürütülmektedir

Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Yükseköğretimde beslenme hizmeti faaliyetleri, 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmekte olup, Üniversitemiz örgün ve ikinci öğretim öğrencilerine öğle ve akşam olmak üzere 4 çeşit yemek hizmeti sunulmaktadır. Yemek bedelinin bir kısmı öğrenciler tarafından karşılanmakta olup, kalanı öğrenci cari hizmet maliyeti olarak devlet tarafından karşılanan harçlarla finanse edilmektedir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Yükseköğretimde kültür ve spor faaliyetlerine ilişkin olarak, öğrencilerin dersler dışındaki boş zamanlarında zamanlarını geçirebilecekleri çeşitli spor dallarında turnuvalar, 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde düzenlenmektedir. Ayrıca, üniversiteler arası spor müsabakalarına katılım gerçekleştirilmektedir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Yükseköğretimde öğrenci yaşamına ilişkin olarak, öğrencilerin dersler dışındaki boş zamanlarında kampüs içindeki sosyal alanlardan etkin bir şekilde faydalanabilmesi için 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde düzenlenen faaliyetler yürütülmektedir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetler	Yükseköğretimde sağlık hizmetlerine ilişkin faaliyetler; 2547 sayılı Kanun'un 46. ve 47.maddelerine istinaden YÖK tarafından düzenlenen Yüksek Öğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmektedir

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans bütçe çalışmaları ile ilgili tablolar aşağıda verilmiştir.

Tablo 64 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (üç aylık)

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
	Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI											
	Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oran	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2020	100	85	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oran	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2020	0,0800	10	0	0	4	0	2,6000	2,6000	0	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	1	4	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2020	3	0	0	0	1	0	0	1	0	Ulaşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2020	670.400	8.620.946	0	0	1.568.263,4400	0	1.375.999	2.944.262,4400	0	Kısmen Ulaşıldı

5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2020	31	34	0	0	24	0	34	34	0	Ulaşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2020	0,0700	0,1500	0	0	0,0900	0	0,0700	0,0700	0	Kısmen Ulaşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2020	2	4	0	0	1	0	3	4	0	Ulaşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	29	10	0	0	14	0	0	14	0	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2020	172	150	0	0	136	0	52	188	0	Aşıldı

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2020	2	2	0	0	2	0	2	4	0	Aşıldı

2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2020	24	600	0	0	376	0	608	984	0	Aşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2020	0	1	0	0	1	0	0	1	0	Ulaşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2020	59	600	0	0	117	0	87	204	0	Kısmen Ulaşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2020	8	15	0	0	0	0	13	13	0	Kısmen Ulaşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	1	1	0	Ulaşıldı

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
	Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ											
	Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
3	Üniversite hastaneleri	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

	yatak doluluk oranı												
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER											
	Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2020	0,2600	0,2000	0	0	0,3100	0	0,3300	0,3300	0	Aşıldı
2	Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2019	6	15	0	0	0	0	0	0	0	-
3	YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2020	1	10	0	0	0	0	0	0	0	-
4	YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına	Sayı	2019	1	1	0	0	0	0	0	0	0	-

	yönelik burslardan yararlanan sayısı												
5	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2020	3	0	0	0	1	0	0	1	0	Aşıldı

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2019	1	1	0	0	1	0	2	3	0	Aşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	100	0	0	100	0	100	100	0	Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2020	68	99	0	0	98	0	63,3400	63,3400	0	Kısmen Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	77,6000	98	0	0	77,6000	0	85,5700	85,5700	0	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2020	262.318	40	0	0	40	0	90.249	90.249	0	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen	Sayı	2020	18,6400	20	0	0	22,2100	0	6,1700	6,1700	0	Ulaşılamadı

	basılı ve elektronik kaynak sayısı												
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2020	1.060	16.000	0	0	2.518	0	6.620	9.138	0	Kısmen Ulaşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2020	2,3000	0,3000	0	0	2,6000	0	0,0300	0,0300	0	Ulaşılamadı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2020	1,1800	2	0	0	1,1800	0	1,3700	1,3700	0	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2020	5,1200	0	0	0	5,1200	0	4,4900	4,4900	0	Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2020	0,1500	0	0	0	0	0	0,2900	0,2900	0	Aşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2020	32,7500	29	0	0	27,6900	0	27,6300	27,6300	0	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	100	0	0	100	0	100	100	0	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2020	100	100	0	0	100	0	100	100	0	Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	Aşıldı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2020	7	6	0	0	6	0	9	9	0	Aşıldı

18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2020	2	2	0	0	2	0	3	3	0	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2020	747	600	0	0	729	0	783	783	0	Aşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0,0480	0	0	0	0	0	0	0	0	-

	Yıl:	2021											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2020	0	250.000	0	0	0	0	148.861	148.861	0	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2020	0,8100	0,8200	0	0	0,8100	0	0,7300	0,7300	0	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2020	64	65	0	0	64	0	65	65	0	Kısmen Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2020	6	90	0	0	22	0	34	56	0	Kısmen Ulaşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2020	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-

7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2020	238,9000	260	0	0	0	0	155,2900	155,2900	0	Ulaşılamadı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2020	58	80	0	0	0	0	65	65	0	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2020	2	0,0200	0	0	0	0	3,8400	3,8400	0	Aşıldı

Tablo 65 Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Araştırma Altyapıları	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	85	0	Ulaşılamadı
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	10	2,6000	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	0	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	0	1	Ulaşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	8.620.946	2.944.262,4400	Kısmen Ulaşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	0	0	Ulaşıldı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	34	34	Ulaşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,1500	0,0700	Kısmen Ulaşıldı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	4	4	Ulaşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	10	14	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer	150	188	Aşıldı

			alan bilimsel yayın sayısı			
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	2	4	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	600	984	Aşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	600	204	Kısmen Ulaşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	15	13	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	1	Ulaşıldı
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	-
			Yatan hasta sayısı	0	0	-
Yükseköğretim	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı	0,2000	0,3300	Aşıldı

			başına düşen yayın sayısı			
			Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı	15	0	-
			YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	10	0	-
			YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin arttırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	1	0	-
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	0	1	Aşıldı
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı	1	3	Aşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	99	63,3400	Kısmen Ulaşıldı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	98	85,5700	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	40	90,249	Aşıldı

		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	6,1700	Ulaşılamadı
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	16.000	9.138	Kısmen Ulaşıldı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	0,3000	0,0300	Ulaşılamadı
		Öğrenci başına düşen eğitim alanı	2	1,3700	Kısmen Ulaşıldı
		Öğrenci başına düşen kapalı alan	0	4,4900	Ulaşıldı
		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0	0,2900	Aşıldı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	29	27,6300	Kısmen Ulaşıldı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	100	100	Ulaşıldı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	0	2	Aşıldı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	-
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	6	9	Aşıldı
		Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	2	3	Aşıldı

			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	600	783	Aşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0	0	-
Yükseköğretim	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	-
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	250.000	148.861	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	0,8200	0,7300	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	65	65	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	90	56	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	-
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	260	155,2900	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	80	65	Kısmen Ulaşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,0200	3,8400	Aşıldı

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 66 Hedef 1.1 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.1)	Öğretim elemanlarının yurtiçi ve yurtdışı deneyim kazanmasının sağlanması				
H1.1 Performansı	%46,3				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, BAP				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.1.1 Yurtiçi üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısı*	%30	128	148	186	100
Açıklama	2021 yılında hedeflenen değere ulaşılmıştır. Covid-19 pandemi sürecinin devam etmesi, 2547 sayılı Kanun'un 39. maddesi kapsamında yapılan tüm görevlendirmelerin bu hedef kartı altında değerlendirilmesi nedeniyle 2022 yılı hedeflerinde değişikliğe gidilmiştir. Dış çevresel etkenlerde bir değişiklik olmaması durumunda 2022 yılı hedefinin gerçekleştirilebileceği düşünülmektedir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. 2022 yılına ait öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme yapılmıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedeflere ve politikalara olumlu katkısı olmuştur. Performans gösterge değerlerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal risk bulunmamakla birlikte, Covid-19 pandemi süreci halen risk oluşturmaktadır.				
PG1.1.2 Yurtdışı üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısı*	%30	28	38	11	29
Açıklama	2021 yılı hedeflenen performans değerlerine ulaşamamıştır. 2020 yılı başında ortaya çıkan Covid-19 pandemi sürecinde; sokağa çıkma yasakları, yurt içi yurt dışı seyahat yasakları, toplantı yasakları vb. önlemler alınmıştır. Bu nedenle kurumumuz ile yurt dışındaki üniversiteler arasındaki personel hareketliliği 2021 yılı içerisinde beklentilerin altında gerçekleşmiştir. Pandemi sürecinin ne zaman sonlanacağını ve sonlansa bile ileriye dönük ne ölçüde etki yaratacağının belirsiz olması, virüsün yayılmasını önlemeye yönelik kısıtlamaların hangi düzeyde ne kadar süreyle devam edeceğinin belirsiz olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde 2022 hedeflerinde				

	güncellemeye gidilmiştir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedeflere ve politikalara kısmen olumlu katkısı olmuştur.				
PG1.1.3: Değişim programları kapsamında görevlendirilen akademik personel sayısı*	%40	16	26	5	19
Açıklama	2021 yılı hedeflenen performans değerlerine ulaşamamıştır. 2020 yılı başında ortaya çıkan Covid-19 pandemi sürecinde; sokağa çıkma yasakları, yurt içi yurt dışı seyahat yasakları, toplantı yasakları vb. önlemler alınmıştır. Bu nedenle kurumumuz ile yurt dışındaki üniversiteler arasındaki personel hareketliliği 2021 yılı içerisinde beklentilerin altında gerçekleşmiştir. Pandemi sürecinin ne zaman sonlanacağına ve sonlansa bile ileriye dönük ne ölçüde etki yaratacağının belirsiz olması, virüsün yayılmasını önlemeye yönelik kısıtlamaların hangi düzeyde ne kadar süreyle devam edeceğinin belirsiz olması nedeniyle hedef ve performans göstergelerinde 2022 hedeflerinde güncellemeye gidilmiştir. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanamamıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedeflere ve politikalara kısmen olumlu katkısı olmuştur.				

* Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

Tablo 67 Hedef 1.2 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.2)	Üniversitenin başarılı öğrenciler tarafından tercih edilmesini sağlamak				
H1.2 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri ve Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.2.1: Üniversite fakülteler / meslek yüksekokulu bölümlerine en yüksek puanla yerleşen öğrencilerin başarı sıralaması ortalaması*	%50	71.665	64.678	145.524	0
Açıklama	2020 yılı Mart ayında yaşanan Pandemi (Covid-19) neticesinde sınava girecek öğrenciler olumsuz etkilenmiş olup bu durum sınav başarılarına da yansımıştır. Hedefe ulaşamamıştır.				
PG1.2.2: Üniversitemizin tanıtımı kapsamında okullarda düzenlenen etkinlik sayısı**	%50	16	26	0	0
Açıklama	2020 yılı Mart ayında başlayan Pandemi (Covid-19) nedeniyle eğitimler uzaktan eğitim şeklinde devam etmiş olup toplum sağlığını korumak ve öğrencilerimizin sağlığını riske atmamak adına etkinlik yapılmaması kararı alınmıştır.				

* Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

** Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder

Tablo 68 Hedef 1.3 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.3)	Uygulamalı eğitim modelini yaygınlaştırmak				
H1.3 Performansı	100				
Sorumlu Birim	Genel Sekreterlik				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Basın ve Halkla İlişkiler Birimi, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.3.1 Üniversitede toplam laboratuvar /atölye/klinik uygulama alanı (m ²) başına düşen öğrenci sayısı*	%40	3,85	3,10	2,49	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla toplam laboratuvar /atölye/klinik uygulama alanı (m ²) başına düşen öğrenci sayısı 2,49'dur ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılabileceği öngörülmektedir.				
PG1.3.2 Staj yapan öğrenci sayısı**	%10	142	340	932	100
Açıklama	Üniversitemizde 2021 yılında 932 öğrenci staj yapmış olup hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da dış paydaşımız olarak hastaneler ve işletmelerle ilişkilerimizin devamlılığı sağlanarak hedeflenen değere ulaşılabileceği öngörülmektedir. Pandemi tedbirlerine dikkat edilerek öğrencilerimizin stajdan mahrum kalmamaları sağlandı. Bu kapsamda planın kalan yıllarında pandeminin seyrine göre staj planlamaları yapılacaktır.				
PG1.3.3 Klinik uygulama yapan öğrenci sayısı**	%10	79	180	391	100
Açıklama	Üniversitemizde 2021 yılında klinik uygulama yapan öğrenci sayısı 391 olup hedeflenen değere ulaşılmıştır.				

PG1.3.4 Uygulamalı eğitim veren ön lisans ve lisans program sayısı***	%40	11	26	34	100
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşılmış olup planın gelecek yıllarında da hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

* Azalma şeklinde ifade edilen göstergiyi ifade eder.

**Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergiyi ifade eder.

***Kümülatif artışı ifade eden göstergiyi ifade eder.

Tablo 69 Hedef 1.4 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim-öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.4)	Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek				
H1.4 Performansı	%85				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.4.1 Öğrenci kulüpleri sayısı*	%30	48	60	65	100
Açıklama	2021 yılı için öğrenci kulüpleri sayısı 65 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değeri geçmiştir. Yapılan tanıtımlar ve öğrencilerin yönlendirilmesiyle kulüp kurma teşvik edilmiştir. Sosyal ve kültürel olarak öğrencilerin faaliyetlerine imkânlar ölçüsünde destek olmaya devam edilecektir.				
PG1.4.2 Sosyal ve sportif alanlarda düzenlenen etkinlik sayısı**	%50	60	80	56	70
Açıklama	Koronavirüs (COVID-19) salgınından dolayı sosyal ve sportif alanlarda düzenlenen etkinlik sayısı 56 olarak gerçekleşmiş ve hedeflenen değere %70 oranında ulaşılmıştır. Pandemi koşullarının düzelmesi sonrasında hedeflenen değerlere ulaşılabileceği düşünülmektedir.				
PG1.4.3 Alan dışı seçmeli ders sayısı*	%20	26	38	831	100
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşılmış olup planın gelecek yıllarında da hedeflere ulaşılabileceği öngörülmektedir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

**Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

Tablo 70 Hedef 1.5 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.5)	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası prestijini artırmak				
H1.5 Performansı	%47				
Sorumlu Birim	Uluslararası İlişkiler Ofisi				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Erasmus Kurum Koordinatörlüğü, Mevlana Kurum Koordinatörlüğü, Farabi Kurum Koordinatörlüğü, Akademik Birimler, İdari Birimler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.5.1 Değişim Programları Kapsamında Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı*	%20	60	120	211	100
Açıklama	Planın başlangıç döneminden itibaren (2020 Mart ayı COVID-19 salgın süreci başlangıcı) iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiş olup yeni yol ve yöntemler izlenerek çalışmalara devam edilmiştir. Pandemi sürecine rağmen hedeflenen değere ulaşılmış olup planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG1.5.2 Değişim Programları Kapsamında Giden Öğrenci Sayısı**	%20	49	120	42	35
Açıklama	Erasmus faaliyeti özelinde ülkelerin COVID 19 salgını nedeniyle kısıtlamalar getirmesi, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından Mevlana ve Farabi Programlarının üst üste 2 yıl askıya alınmasından dolayı performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Salgının seyrinin, planın kalan yıllarında hedeflenen değere ulaşma düzeyini belirleyeceği öngörülmektedir.				
PG1.5.3 Değişim Programları Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı**	%40	6	20	3	15

Açıklama	Erasmus faaliyeti özelinde ülkelerin COVID 19 salgını nedeniyle kısıtlamalar getirmesi, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından Mevlana ve Farabi Programlarının üst üste 2 yıl askıya alınmasından dolayı performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Salgının seyrinin, planın kalan yıllarında hedeflenen değere ulaşma düzeyini belirleyeceği öngörülmektedir.				
PG1.5.4 Tanıtım kapsamında düzenlenen etkinlik sayısı**	%20	6	10	7	70
Açıklama	Erasmus faaliyeti özelinde ülkelerin COVID 19 salgını nedeniyle kısıtlamalar getirmesi, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından Mevlana ve Farabi Programlarının üst üste 2 yıl askıya alınmasından dolayı performans göstergesi değerine %70 oranında ulaşılmıştır. Salgının seyrinin, planın kalan yıllarında hedeflenen değere ulaşma düzeyini belirleyeceği öngörülmektedir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

**Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

Tablo 71 Hedef 1.6 Tablosu

EĞİTİM ve ÖĞRETİM					
Amaç (A1)	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak				
Hedef (H1.6)	Çağdaş, donanımlı derslik laboratuvar, atölye, sağlık merkezleri, öğrenci yaşam merkezi, Teknokent ve kültür merkezleri olanakların sağlanması				
H1.6 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG1.6.1 Yapılması planlanan bina sayısı*	%60	13	3	3	100
Açıklama	2021 yılı sonu itibari ile planlanan bina hedefine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG1.6.2 Kampüs alanı içerisindeki toplam sosyal alanlar (m ²) (Açık ve Kapalı Alanlar)*	%10	20.000	75.000	75.000	100
Açıklama	2021 yılı sonu itibari ile planlanan kampüs içi sosyal alan hedefine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG1.6.3 Yerleşke altyapı çalışmalarının tamamlanma oranı*	%30	%40	%85	%85	100
Açıklama	Kestel Yerleşkesi çevre düzenlemesi işinin tamamlanması ile hedeflenen değere ulaşılmıştır. Önümüzdeki yıllarda da bütçe imkânları doğrultusunda planlanan hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergelyi ifade eder.

Tablo 72 Hedef 2.1 Tablosu

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME					
Amaç (A2)	Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek				
Hedef (H2.1)	Bilimsel araştırma-geliştirme süreçlerinde fiziksel alt yapının güçlendirilmesi etkin kullanımının sağlanması				
H2.1 Performansı	%90				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.1.1 Öğretim elemanı başına düşen laboratuvar/ atölye alanı (m ²)*	%70	10	10	11	100
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşılmış olup planın gelecek yıllarında da hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG2.1.2 Kütüphane kaynakları ile kullanıma sunulan veri tabanı sayısı*	%20	38	38	38	100
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşılmış olup planın gelecek yıllarında da hedeflere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG2.1.3 Eğitim amaçlı satın alınan program/yazılım sayısı*	%10	8	11	6	0
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşamamıştır. İhtiyaçlar ve bütçe imkanları doğrultusunda gerekli program ve yazılım satın alımları devam edecektir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

Tablo 73 Hedef 2.2 Tablosu

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME					
Amaç (A2)	Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek				
Hedef (H2.2)	Bilimsel yayın sayısının her yıl %10 artırılması (SCI,SCI-Exp, SSCI...)				
H2.2 Performansı	%99,8				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, BAP Koordinatörlüğü, Proje Koordinasyon Birimi, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.2.1 SCI, SCI-Exp., SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde yayımlanmış makale sayısı*	%30	49	60	132	100
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG2.2.2 Uluslararası alan endekslerinde veya diğer uluslararası endekslerde yayımlanmış makale sayısı*	%20	77	94	181	100
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG2.2.3 ULAKBİM tarafından veya diğer ulusal dergilerde yayımlanmış makale sayısı*	%20	60	73	72	99
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine %99 oranında ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

PG2.2.4 Ulusal veya uluslararası yayınevlerince yayınlanan kitap veya kitap bölümü sayısı*	%10	46	57	215	100
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG2.2.5 Tamamlanmış Proje Sayısı (BAP, TÜBİTAK vb.)**	%20	27	39	46	100
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

*Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

**Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

Tablo 74 Hedef 2.3 Tablosu

ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME					
Amaç (A2)	Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek				
Hedef (H2.2)	Üniversitemiz ev sahipliğinde düzenlenen kongre, konferans ve sempozyumların artırılması				
H2.3 Performansı	%65,5				
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG2.3.1 Üniversitemiz ev sahipliğinde yapılan kongre, konferans ve sempozyum vb. sayısı*	%50	150	181	56	31
Açıklama	2021 yılında Üniversitemiz ev sahipliğinde 56 adet konferans, söyleşi, panel, açık oturum, vb. gerçekleştirilmiştir. Pandemi nedeniyle gerçekleşme değerine ulaşamamıştır. Pandemi salgını ileriye dönük uzun vadeli hedef yapmamızı zorlaştırmaktadır. Bu kapsamda planın kalan yıllarında pandeminin seyrine göre etkinlik planlamaları yapılacaktır.				
PG2.3.2 Düzenlenen her bir etkinliğe katılan ortalama katılımcı sayısı**	%50	130	185	460	100
Açıklama	2021 yılı için performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

*Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergesi ifade eder.

**Kümülatif artışı ifade eden göstergesi ifade eder.

Tablo 75 Hedef 3.1 Tablosu

TOPLUMSAL KATKI ve GİRİŞİMCİLİK					
Amaç (A3)	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak				
Hedef (H3.1)	Bölge turizmine katkı sağlamak ve tarımsal verimi artırmak				
H3.1 Performansı	%0				
Sorumlu Birim	Turizm Uygulama ve Araştırma Merkezi				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Gıda ve Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi, İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, MUZ-BİR, Alanya Avokado Üreticiler Birliği, Alanya Turistik İşletmeciler Derneği				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.1.1 Yerel paydaşlarla yapılan ortak proje sayısı*	%40	0	2	0	0
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşamamış olup planın kalan yılları için çalışmalar devam edecektir.				
PG3.1.2 Turizm, tarım ve gıda konusunda verilen danışmanlık hizmeti sayısı*	%30	1	6	0	0
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşamamış olup planın kalan yılları için çalışmalar devam edecektir.				
PG3.1.3 Turizm ve tarım alanında yapılan etkinlik/toplantı sayısı*	%30	4	8	0	0
Açıklama	Hedeflenen değere ulaşamamış olup planın kalan yılları için çalışmalar devam edecektir.				

*Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder

Tablo 76 Hedef 3.2 Tablosu

TOPLUMSAL KATKI ve GİRİŞİMCİLİK					
Amaç (A3)	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede bulunan insanlara destek olmak				
Hedef (H3.2)	Bölgesel ve ulusal düzeyde şehrin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak				
H3.2 Performansı	100				
Sorumlu Birim	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
İş Birliği Yapılacak Birimler	İç ve Dış Paydaşlar				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.2.1 Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı*	%70	9	13	26	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla topluma katkı sunmak amacıyla üniversitemiz birimleri tarafından düzenlenen etkinlik sayısı 26'dır ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Ancak kursiyer sayısı ve açılan kurslara talebin beklenenden az olması bir sorun olarak görülmektedir. Bu nedenle 2022 yılında reklam ve kursların içeriği konusunda geliştirmeler planlanmaktadır.				
PG3.2.2 Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifika ve eğitim programı sayısı*	%30	5	8	19	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifika ve eğitim programı sayısı 19'dur ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Açılan kurslarımızın büyük çoğunluğu meslek edindirme için kullanılabilecek yetenekler katmaktadır. Bir önceki yılda 15 kurs açılması planlanmış ve 10 adet kurs meslek edinme ile ilgilidir. 2021 yılında açılan kursların meslek edinme ile ilgili olanları bir önceki yıla göre yaklaşık iki kat gerçekleşmiştir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

Tablo 77 Hedef 3.3 Tablosu

TOPLUMSAL KATKI ve GİRİŞİMCİLİK					
Amaç (A3)	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak				
Hedef (H3.3)	Girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile öğrencilere, akademisyenlere ve bölgeye yönelik sektörel işbirliği geliştirmek				
H3.3 Performansı	%44				
Sorumlu Birim	Rektörlük				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler, KOSGEB, Alanya Ticaret ve Sanayi Odası, TÜBİTAK, Diğer Teknokent Merkezleri				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değeri	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.3.1 Girişimcilik proje sayısı*	%10	3	7	0	0
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla üniversitemiz birimleri tarafından düzenlenen girişimcilik projesi yoktur ve ödenek yetersizliği/pandemi/dış paydaşlarla iletişim eksikliği gibi nedenlerle hedeflenen değere ulaşamamıştır. Bu konuda ilgili birimlerle görüşmeler yapılarak birimlere gerekli destek ve teşvik sağlanacaktır.				
PG3.3.2 Yenilikçilik ve girişimcilik odaklı ders sayısı**	%20	9	15	22	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla üniversitemiz birimleri tarafından verilen yenilikçilik ve girişimcilik odaklı ders sayısı 22'dir ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG3.3.3 Girişimcilik kapsamında yapılan iş birliği sayısı*	%20	2	5	1	20
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla üniversitemiz birimleri tarafından verilen Girişimcilik kapsamında yapılan iş birliği sayısı 1'dir ve ödenek yetersizliği/pandemi/dış paydaşlarla iletişim eksikliği gibi nedenlerle hedeflenen değere ulaşamamıştır. Bu konuda ilgili birimlerle görüşmeler yapılarak birimlere gerekli destek ve teşvik sağlanacaktır. Ayrıca girişimcilikle ilgili sektör üniversite işbirliği artırılması için gerekli çalışmalarımız devam ettirilecektir.				
PG3.3.4 Üniversite bünyesinde Teknokent kurulması***	%30	0	%100	0	0

Açıklama	Hedeflenen değere ulaşılamamış olup planın kalan yıllarında çalışmalar devam edecektir.				
PG3.3.5 Üniversite bünyesinde TTO kurulması***	%20	0	%100	%100	100
Açıklama	13 Mart 2020 tarihinde TTO kurulmuştur. Performans göstergelerinde bir değişikliğe ihtiyaç yoktur. Hedeflenen gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedeflerin güncellenmesi gerekmektedir. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				

* Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

** Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

*** Her yıl aynı değeri koruma şeklinde ifade edilen göstergedir.

Tablo 78 Hedef 3.4 Tablosu

TOPLUMSAL KATKI ve GİRİŞİMCİLİK					
Amaç (A3)	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak				
Hedef (H3.4)	Sağlık alanında ürün ve hizmetleri tanıtımı ve etkileşimini artırmak				
H3.4 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Tıp Fakültesi				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Dış Hekimliği Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Sağlık Hizmetleri MYO, Basın- Yayın ve Halkla İlişkiler Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG3.4.1 Sağlık alanında verilen hizmet sayısı*	%60	6	8	10	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla sağlık alanında verilen hizmet sayısı 10'dur ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG3.4.2 ALKÜ Eğitim ve Araştırma Hastanesinde görev yapan akademik personel sayısı*	%30	41	90	123	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla Alanya Eğitim ve Araştırma Hastanesinde görev yapan Akademik Personel sayısı 123'tür ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				
PG3.4.3 Sağlık alanındaki ürün ve hizmetlerimiz hakkında basında çıkan haber sayısı**	%10	21	42	42	100
Açıklama	2021 yılsonu itibarıyla topluma bilgilendirmek amacıyla üniversitemiz birimleri tarafından verilen hizmetler hakkında basında yer alan haber sayısı 42'dir ve hedeflenen değere ulaşılmıştır. Planın kalan yıllarında da hedeflenen değere ulaşılacağı öngörülmektedir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

**Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

Tablo 79 Hedef 4.1 Tablosu

KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ					
Amaç (A4)	Kurumsal kültürü ve kapasiteyi artırmak				
Hedef (H4.1)	Kurumsal kalite kültürünü üniversite geneline yaymak				
H4.1 Performansı	%100				
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Kalite Yönetim Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.1.1 Kalite kapsamında üniversite bünyesinde yapılan eğitim sayısı*	%50	19	23	30	100
Açıklama	Kalite kapsamında üniversite bünyesinde yapılan eğitim sayısı 30'dur ve hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
PG4.1.2 Yerine getirilen iç kontrol şartları sayısı*	%50	21	61	76	100
Açıklama	İç Kontrol Eylem Planı kapsamında yapılması gereken 79 iç kontrol şartı bulunmaktadır. Yapılan iç kontrol çalışmaları neticesinde 2021 yılında da 9 iç kontrol standardı gerçekleştirilerek toplamda 76 iç kontrol şartına ulaşılmıştır. Böylece hedeflenen değere ulaşılmıştır.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

Tablo 80 Hedef 4.2 Tablosu

KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ					
Amaç (A4)	Kurumsal kültürü ve kapasiteyi artırmak				
Hedef (H4.2)	Kurumsal memnuniyet ve aidiyet duygusunu geliştirmek				
H4.2 Performansı	%94				
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Kalite Birimi				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.2.1 İdari personelin memnuniyet düzeyi*	%40	%65	%69	%66,60	97
Açıklama	2021 yılı için performans gösterge hedefine ulaşamamıştır. Ancak performans değerine yakın bir değer elde edilmiştir. İdari personel memnuniyetinde çevresel etkenlerde değişiklikler meydana gelmiş, bu etkiler nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır. COVID-19 pandemi sürecinden çalışanlar psikolojik olarak etkilenmiştir.				
PG4.2.2 Akademik personelin memnuniyet düzeyi*	%40	%70	%76	%67	88
Açıklama	2021 yılı için performans gösterge hedefine ulaşamamıştır. Akademik personel memnuniyetinde çevresel etkenlerde değişiklikler meydana gelmiş, bu etkiler nedeniyle hedeflenen değere ulaşamamıştır. COVID-19 pandemi sürecinden çalışanlar psikolojik olarak etkilenmiştir. Performans düzeyi tespit edilen ihtiyaçları karşılamamıştır. Kalkınma planında yer alan amaç, hedeflere ve politikalara olumlu katkısı olmuştur. Performans gösterge değerlerinde öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal risk bulunmamaktadır.				
PG4.2.3 Personellere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı*	%20	4	7	7	100
Açıklama	2021 yılı için performans hedefine ulaşılmıştır. Covid-19 pandemisi nedeniyle çevresel değişiklikler meydana gelmiştir. Bu değişiklik tespitler ve ihtiyaçları değiştirmemiştir. Performans göstergelerinde değişikliğe ihtiyaç duyulmamıştır. Performans düzeyi tespit edilen ihtiyaçları karşıladı. Kalkınma planında yer alan amaç, hedeflere ve politikalara olumlu katkısı olmuştur. Performans gösterge değerlerine ulaşırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal risk bulunmamaktadır.				

*Her yılın değerinin ayrı verildiği göstergeyi ifade eder.

Tablo 81 Hedef 4.3 Tablosu

KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ					
Amaç (A4)	Kurumsal kültürü ve kapasiteyi artırmak				
Hedef (H4.3)	Mezunlarla iletişimi sağlamak ve iş birliğini güçlendirmek				
H4.3 Performansı	%40				
Sorumlu Birim	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
İş Birliği Yapılacak Birimler	Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2018)	2021 Yılı Hedeflenen Değer	2021 Yılı Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
PG4.3.1 Öğrencilerin mezuniyet sonrası ilk 3 yıl içinde işe yerleşme oranı*	%40	%60	%70	%13,85	0
Açıklama	Pandemi (Covid-19) neticesinde sınava girecek öğrenciler olumsuz etkilenmiş olup bu durum sınav başarılarına da yansımıştır. Ülkenin içinde bulunduğu ekonomik şartlar mezun öğrencilerin işe başlamalarına olumsuz etki etmiştir. Hedefe ulaşılamamıştır.				
PG4.3.2 Mezun öğrenci takip sisteminin kurulması**	%20	1	1	1	100
Açıklama	Mezun öğrenci takip sistemimiz 2018 yılında kurulmuş olup faaliyetlerine devam etmektedir.				
PG4.3.3 Mezun öğrenci takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısı*	%20	0	450	2.468	100
Açıklama	Mezun öğrenci takip sistemimize kayıtlı öğrenci sayısı hedeflenen değer üzerinde olmuştur.				
PG4.3.4 Mezunlara yönelik düzenlenen etkinlik sayısı*	%20	0	2	0	0
Açıklama	Pandemi (Covid-19) sürecinin devam etmesi nedeniyle 2020-2021 eğitim öğretim yılı bahar yarıyılında eğitimler uzaktan 2021-2022 eğitim öğretim yılı güz yarıyılında eğitimler yüz yüze yapılmış olup toplum sağlığını korumak ve öğrencilerimizin sağlığını riske atmamak adına mezunlara yönelik yapılması planlanan etkinlikler iptal edilmiştir.				

*Kümülatif artışı ifade eden göstergeyi ifade eder.

**Her yıl aynı değeri koruma şeklinde ifade edilen göstergedir.

Tablo 82 Amaç Bazlı Toplam Performans Tablosu

SIRA NO	STRATEJİK AMAÇLAR	2021 YILI GERÇEKLEŞME ORANI
Stratejik Amaç-1	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak	%63,05
Stratejik Amaç-2	Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek.	%85,10
Stratejik Amaç-3	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak.	%61
Stratejik Amaç-4	Kurumsal kültürü ve kapasiteyi artırmak	%78
AMAÇ BAZLI TOPLAM PERFORMANS %		%71,79

Yukarıda yer verilen tabloya göre stratejik planda belirlenen dört amacın ortalama gerçekleşme performansının %71,79 olduğu görülmektedir.

Tablo 83 Hedef Bazlı Toplam Performans Tablosu

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ		2021 Performansı (%)
STRATEJİK AMAÇ-1	Çağdaş ve kaliteli eğitim- öğretimle, eğitim ve öğretim niteliğini/başarısını artırmak	
HEDEF 1.1	Öğretim elemanlarının yurtiçi ve yurtdışı deneyim kazanmasının sağlanması	%46,30
HEDEF 1.2	Üniversitenin başarılı öğrenciler tarafından tercih edilmesini sağlamak	%0
HEDEF 1.3	Uygulamalı eğitim modelini yaygınlaştırmak	%100
HEDEF 1.4	Öğrencilerin sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek	%85
HEDEF 1.5	Üniversitemizin ulusal ve uluslararası prestijini artırmak	%47
HEDEF 1.6	Çağdaş, donanımlı derslik laboratuvar, atölye, sağlık merkezleri, öğrenci yaşam merkezi, Teknokent ve kültürü merkezleri olanakların sağlanması	%100
STRATEJİK AMAÇ-2	Üniversitenin bilimsel altyapısını ve akademik yapısını güçlendirmek	
HEDEF 2.1	Bilimsel araştırma- geliştirme süreçlerinde fiziksel alt yapının güçlendirilmesi etkin kullanımının sağlanması	%90
HEDEF 2.2	Bilimsel yayın sayısının her yıl %10 artırılması (SCI, SCI-Exp, SSCI...)	%99,80
HEDEF 2.3	Üniversitemiz ev sahipliğinde düzenlenen kongre, konferans ve sempozyumların artırılması	%65,50
STRATEJİK AMAÇ-3	Toplumsal, ekonomi, tarım, turizm, kalkınma ve girişimcilik alanlarında bölgede destek olmak	
HEDEF 3.1	Bölge turizmine katkı sağlamak ve tarımsal verimi artırmak	%0

HEDEF 3.2	Bölgesel ve ulusal düzeyde şehrin sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunmak	%100
HEDEF 3.3	Girişimcilik ve yenilikçilik kültürü ile öğrencilere, akademisyenlere ve bölgeye yönelik sektörel işbirliği geliştirmek	%44
HEDEF 3.4	Sağlık alanında ürün ve hizmetleri tanıtımı ve etkileşimini artırmak	%100
STRATEJİK AMAÇ-4	Kurumsal kültürü ve kapasiteyi artırmak	
HEDEF 4.1	Kurumsal kalite kültürünün üniversite geneline yaymak	%100
HEDEF 4.2	Kurumsal memnuniyet ve aidiyet duygusunu geliştirmek	%94
HEDEF 4.3	Mezunlarla iletişimi sağlamak ve işbirliğini güçlendirmek	%78

4. Performans Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans yönetim sisteminin amacı, sadece geçmişte gösterilen performansın seviyesini ortaya çıkarmak değil, kişi ve kurumların geleceğe yönelik potansiyel performanslarını da belirlemek, uygun isteklendirme ve yönlendirmelerle gelecekteki performanslarını proaktif bir yaklaşımla yükseltmektir. Günümüzde kurumlar arası rekabette öne çıkabilmenin ve başarıya ulaşabilmenin, hepsinden önemlisi başarıyı devamlı kılabilmenin yolu, değişimlere hızla ayak uydurabilmekten, dinamik bir yapıya sahip olabilmekten geçmektedir. Bu gerçeği göz ardı etmeyen örgütler, sürekli değişimin kaçınılmaz olduğu günümüzde, yönetsel etkinliğin ve örgütsel verimliliğin anahtar kelimesinin “insan” olduğu gerçeğini de kabul etmiş durumdadırlar.

İnsanı ön plana çıkartan performans değerlendirme yöntemi, gelecekte başarıya imza atmayı hedefleyen pek çok örgüt tarafından tercih edilen bir yöntem haline gelmiştir. Günümüzde örgütlerde karşılaşılan en önemli sorunlardan biri, çalışanlara verilen görevlerin ne ölçüde gerçekleştirildiğinin ya da onların iş görme yeteneklerinin ne olduğunun belirlenmesidir. Bu sorun, örgütlerde özellikle performans kavramının hızla önem kazanmasına yol açmıştır.

Performans, örgütlerde yöneticiler açısından önemli bir konudur ve iş görenin çalışma davranışının bir sonucudur. Performans, bir iş görenin veya grubun, ilgili oldukları birimin ve örgütün amaçlarına, niteliksel ve niceliksel katkılarının toplam ölçüsü olarak tanımlanabilir. Bu nedenle, bireysel iş performansı, örgüt açısından önemlidir. Bireysel anlamda iş görenlerin performanslarının güçlü ya da zayıf olmasından örgüt de etkilenecektir. Örgütün performansını yükseltmek yöneticinin görevi olduğuna göre iş görenlerin performanslarını da yükseltmek yöneticinin sorumluluğundadır. Performans, insan kaynakları yönetimi alanında sık kullanılan fakat sınırları ve içeriği yeterince açıklanmamış bir kavramdır.

Performans, amacın gerçekleştirilme derecesidir. Bir işi yapan bireyin, grubun ya da örgütün o iş aracılığıyla, hedefe göre nereye ulaşabildiğini gösterir. Dolayısıyla performans, iş görenin görevinde ne yapması gerektiğine ilişkin beklentilerle gerçekte ne yaptığı arasındaki ilişkinin bir fonksiyonudur. İş görenin görevini gerçekleştirmek için yaptığı her işlem ve eylem bir performans davranışıdır. Yapılan tanımlardan da anlaşılacağı üzere performans değerlendirme; bir yöneticinin, önceden belirlenmiş standartlarla karşılaştırma ve ölçme yoluyla, iş görenin işteki performansını değerlendirmesi şeklinde ifade edilebilecektir. Planlanmış bir performans değerlendirmenin yöneticiye, çalışana ve genel anlamda örgüte sağlayacağı çeşitli yararlar bulunmaktadır. Performans değerlendirmesi, yapılan iş ve o işi yapan kişiler hakkında yöneticiye değerli bilgiler verir.

- 1- İş ve kişiyi gerçekten anlamasını sağlar.
- 2- İş beklentileri ve sonuçları hakkında yönetici ve çalışan arasında iyi bir iletişim kurulduğu zaman, geliştirilmiş yöntemler ve yeni fikirler için fırsatlar yaratılır.
- 3- Örgütün hedef ve misyonunun uygulanmasında yardımcı olur.
- 4- Hangi işlerin yapılacağı konusu açıklığa kavuşturulur.
- 5- Ücret standartlarını saptamak ve başarı artışlarını ödüllendirmek daha kolay ve objektif olacaktır.
- 6- Yükseltme kararlarını vermek ve yeni görevler ve transferler için nitelikli elemanlar seçmek kolaylaşır.

İyi planlanmış ve etkili bir şekilde uygulanan bir performans değerlendirme sürecinin amaçları da ana hatlarıyla şu şekilde özetlenebilir;

- 1-Performansı tanımlamak, geliştirmek, ödüllendirmek ve beklenenleri veremeyen çalışanların gelişmeye ihtiyaç duydukları alanları ortaya çıkarmak,
- 2- Çalışan ve onun işi hakkında doğru bilgi elde etmek,
- 3- İş görenler için, uygulamada kullanılabilecek geribildirim oluşturmak,
- 4- Beklentiler konusundaki belirsizlikleri ve endişeleri azaltmak,
- 5- Düşük performansı belirlemek, nedenlerini ve çözüm yollarını ortaya koymak, başarısız çalışanın durumunun yeniden gözden geçirilmesini istemek,
- 6- İnsan kaynağına ilişkin stratejik veri üretmek, örgütsel problemlerin belirlenmesinde yardımcı olmak.

Sayılan unsurlarla birlikte performans değerlendirmenin amacını; “örgütte çalışanların iyiden kötüye doğru sıralanması değil, örgütsel amaçların astlar tarafından öncelikle anlaşılma ve benimsenme derecesinin ortaya çıkarılması, amaçların herkes tarafından asgari seviyede

yerine getirilmesinin temin edilmesi ve herkesin mutlu olduğu dinamik çalışma ortamının sürekli muhafaza edilmesi” şeklinde de ifade etmek mümkündür. Performans değerlendirme amacına yönelik çeşitli yaklaşımlar ve yöntemler bulunmaktadır. Bu yöntemler arasından örgütler; amaçlarına, çalışanlarının niteliklerine ve yapılarına göre seçim yaparak ve bazen de birkaç yöntemi bir arada kullanarak performans değerlendirmelerini yapmaktadırlar.

Bu yöntemler arasında; personelin genel başarı durumlarına, yaptıkları işlerin gerektirdiği belirli özellik ve niteliklere göre yapılan bir değerlendirme olan sıralama yöntemi ile personelin belirli ölçütlerle, başarı durumları göz önünde bulundurularak yapılan bir değerlendirme olan derecelendirme yöntemi bulunmaktadır. Bununla birlikte diğer bazı değerlendirme yöntemleri olarak da; kritik olay yöntemi, amaçlara göre değerlendirme yöntemi, davranışsal beklenti yöntemi, ölçekleri aracılığıyla değerlendirme yöntemi, grafik değerlendirme yöntemi, puanlandırma cetvelleri, öz değerlendirme, kompozisyon yöntemini saymamız mümkündür.

Çağımızın en belirgin özelliklerinden birisi, sürekli ve hızlı bir değişim süreci içinde bulunmasıdır. Bu değişim süreci örgütler üzerinde; yeni gelişmelere kendilerini uydurmak, yenilikçi ve yaratıcı olmak için büyük bir baskı yaratmaktadır. Bugünün örgütleri, başarıya ulaşabilmek, iç ve dünya pazarında rekabet edebilmek için yaratıcı, yenilikçi ve değişimci olmak, çevrelerindeki değişim sürecini etkilemek zorundadırlar. Günümüzde, çevresindeki değişimlere süratle ayak uydurabilen, dinamik, vizyonu doğrultusunda başarmaya odaklanmış örgütler ayakta kalabileceklerdir.

Sürekli iyileşmek, örgüt açısından hayatta kalabilmekle eş anlamlıdır. Hayatta kalabilmek için teknolojik dönüşümleri yaşamak hiçbir zaman yeterli olmayacaktır ve sürekli iyileşmek yönetim sisteminin kurulmasına bağlıdır. Etkin bir performans değerlendirme sistemi ise her zaman çok yönlü geri bildirimlerin alındığı dinamik bir örgüt yapısı ile mümkün olacaktır. Performans değerlendirme, örgütün bütün fonksiyonlarının ahenkli bir şekilde çalışmasının teminatı hem örgüte hem de çalışanlara geri bildirim vermesi açısından yönetsel yapının en önemli dayanağıdır. Gelecekte varlıklarına devam edebilecek olan örgütler, rakiplerine göre sürekli fark yaratabilecek olan örgütler olacaktır. Farkı yaratmak; bilginin, insanın doğasındaki sezgi ve özveri ile birleşmesi sonucu ortaya çıkan yaratıcılık ile mümkündür. Ayrıca, değerlendirilenin, elde edilen sonuçlara sahip çıkması, performans hedefi belirlemesi ve sonuçlardan sorumlu tutulması, başarı düzeyini olumlu yönde etkileyecektir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ



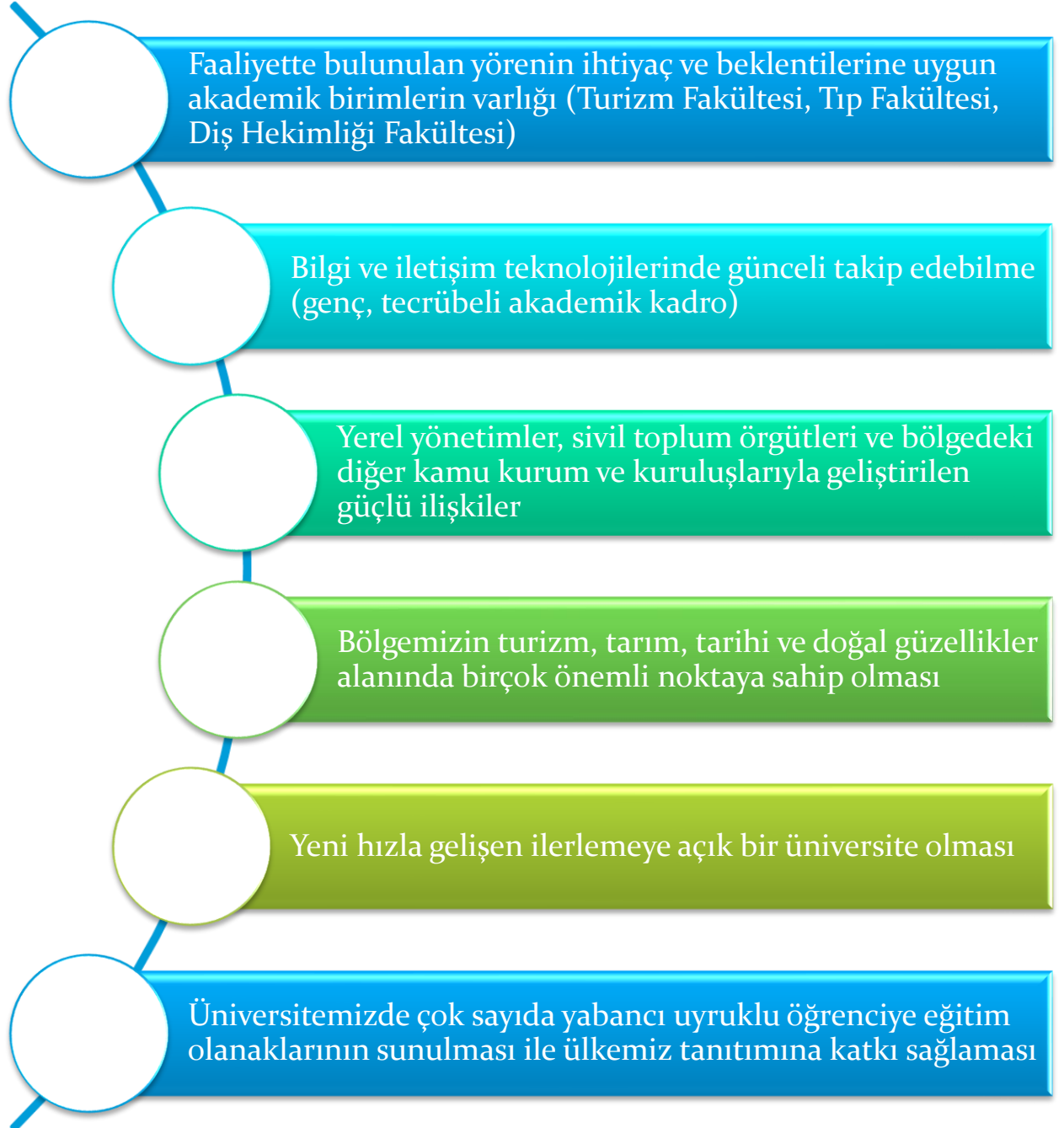
A. STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Stratejik planlama konusunda elde edilen deneyimler ve kamu idareleri arasındaki farklılıklar göz önünde bulundurularak kamu idareleri için Kılavuz; üniversiteler, belediyeler ve kamu sermayeli işletmeler için ise ayrı ayrı rehberler hazırlanmıştır. Aynı hizmeti sunan birden fazla aktör (üniversite) varsa, aralarında bir farklılaşma çabası da kaçınılmaz olacaktır. Ancak bu farklılaşma, özel sektör işletmeleri gibi kâr etme amacı güden doğrudan rekabetçi stratejiler yerine üstünlük sağlama veya tercih edilme mücadelesinde başvuru olan dolaylı yaklaşımlar şeklinde olmaktadır. Bu özellik, bir yandan kamu idareleri tarafından kullanılan geleneksel planlama yaklaşımlarını, diğer yandan özel sektör işletmeleri tarafından geliştirilen rekabet stratejisi ve kıyaslama yaklaşımlarını yükseköğretim sektörüne özgü bir şekilde birlikte ele almayı gerektirmektedir.

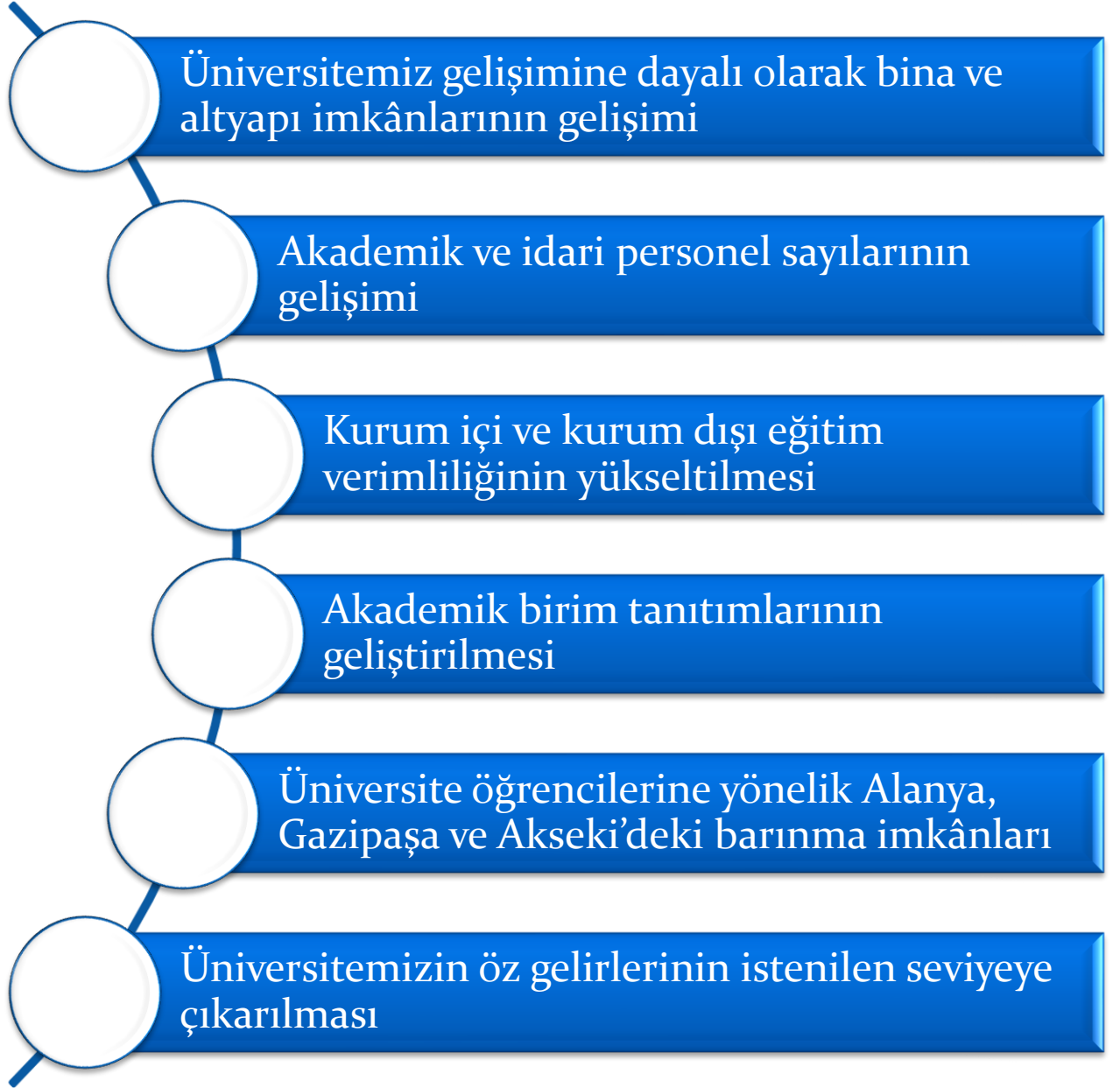
Üniversitemiz misyonu ve vizyonuna ulaşmak için 2020-2024 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda performans gösterge hedefleri oluşturulmuştur. Belirlenen amaç ve hedefler ile performans gösterge hedeflerinin uygulanması adına plan doğrultusunda gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Üniversitemizin Stratejik Planı, hem stratejik plandaki performans göstergeleri hem de performans programındaki performans hedeflerine ulaşmak için çaba sarf edilmesi gerekliliği doğmasına rağmen dünyada ve ülkemizde yaşanan salgın, ekonomik dalgalanmalar ve tasarruf planları kapsamında Üniversitemiz bütçesinde de gerekli tasarruf planları çerçevesinde gerekli tedbirler alınmış ve alınmaya devam edecektir.

Dünyada yaşanan ekonomik dalgalanmalar performans göstergelerine ilişkin faaliyetlerin maliyetlerinde artışa neden olmasından dolayı performans gösterge hedeflerinde sapmalara neden olmuştur. Örneğin Çin'in Wuhan Kentinde Aralık 2019'da başlayan ve hızla diğer ülkelere yayılan COVID-19 Salgını ülkemizde de 2020 yılının Mart ayında etkisini göstermeye başlanmıştır. COVID-19 Salgını sosyal yaşamı, eğitimi, bilimi, sağlığı, ekonomiyi, ticareti yani tüm toplumsal yaşamı olumsuz etkilemiştir. Bu etkiler ve üniversitemizin ihtiyaçları dikkate alınarak stratejik plan 2022-2024 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiş ve 1 Ocak 2022 itibarıyla uygulamaya konulmuştur.

B. GÜÇLÜ YÖNLERİMİZ



C. ZAYIF YÖNLERİMİZ



D. DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz, nitelikli mezunlar vermenin öğrencilere sunulan eğitim-öğretim hizmetinin iyileştirilmesine paralel olduğu bilinciyle hareket etmektedir. Küresel ölçekli üniversitelerle eşgüdüm sağlayabilmek için eğitim ve öğretim faaliyetlerimizi geliştirmeye çabalamaktadır. Bu sebeple yeni kurulan Üniversitemiz, kurulduğu günden bu yana Bologna Süreci'nin bir parçası olmak için çalışmalarına büyük bir gayretle devam etmektedir. Üniversitemiz, iç ve dış paydaşlardan düzenli olarak sağladığı geribildirimler doğrultusunda, ileriye dönük plan ve faaliyetlerini sürekli olarak güncellemekte, geliştirmekte ve kalite süreçlerine büyük önem vermektedir.

Kalite süreçlerin takibi ve raporlaması kurulan alt komisyonlar tarafından; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve yönetim olmak üzere üç ana başlık altında gerçekleştirilecektir. Alt komisyonlar, alanlarına yönelik hazırlamış oldukları raporları Kalite Komisyonu'na sunacaktır. Kalite Komisyonu tarafından tüm aşamaları incelenip değerlendirilen rapor birleştirilerek Senato'ya sunulacaktır. Üst Yönetimin denetimi sonrasında rapor içerisinde uygulamada farklılık gösteren kısımlardan iyi olan süreç temel alınarak uygulanmak üzere Üniversitemize bildirilmesi planlanmaktadır. Üniversitemizin Kalite Güvencesi Sistemi, süreçlerin işleyişinde hızlı karar vermeyi ve aynı şekilde geribildirimleri de hızla sağlamayı amaçlamaktadır.

Üniversitemizde izlenmekte olan, şu an mevcut olmayan süreçlerin kolay takip edilebilmesi için kayıtların tutulduğu bir alt yapı kurulması planlanmaktadır. Böylelikle veri alt yapısının güvende olmasına da olanak sağlanması hedeflenmektedir. Üniversite Kalite El Kitabı hazırlanarak kalite dokümantasyonu oluşturulabilecektir. Kurulan sisteme aktif dönem içerisinde geribildirimle sağlanan veriler eklenebilecek dolayısıyla raporlama işlemi için harcanan sürede de kazanç sağlanacaktır.

Programlarımız, Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi'nde (TYYÇ) belirtilen temel prensiplerle çok büyük oranda uyumlu bulunmaktadır. Kuramsal ve olgusal bilgi, bilişsel ve uygulamalı beceri, bağımsız çalışabilme ve sorumluluk alabilme, öğrenme, iletişim ve sosyal alana özgü yetkinlik gibi alanlarda TYYÇ dikkate alınmış ve Üniversitemiz eğitim-öğretim programları buna uygun olarak tasarlanmıştır. Ayrıca Türkiye Yükseköğretim Yeterlilik Çerçevesi'yle (TYYÇ) uyum sağlamayan programlar için çalışmalar başlatılması planlanmaktadır. Yine Üniversitemiz tarafından bilimsel araştırmalar teşvik edilmekte ve öğretim elemanlarına bilimsel araştırma fonu tahsis edilmesi planlanmaktadır. Üniversitemizde dış destekli projeler ile yürütülen araştırma faaliyetleri kapsamında gerek kamu gerekse Avrupa Birliği ve özel sektör firmalarının araştırma fonlarından kaynak sağlanmaktadır. Yürütülen operasyonel faaliyetlerle ilgili olarak iç ve dış paydaşlardan gelen geribildirimler, üniversite yönetiminin tüm kademelerinde dikkatle değerlendirilmekte ve gerekli düzenlemeler yapılmaktadır.

V. ÖNERİLER VE TEDBİRLER



A. ÖNERİLER VE TEDBİRLER

Üniversitemiz harcama sürecinde ödeneklerin verimli kullanılması ve öz gelirlerin artırılması kapsamında yeni kaynak temininde çalışmalar yapılacaktır. Üniversitemizin stratejik plandaki hedeflere ulaşma konusunda birimler bazında gerekli hassasiyetin göstermesine özen gösterilecektir. Bu kapsamda;

Önerilerimiz;

- Kentin sosyoekonomik ve kültürel dinamikleri ile sürekli işbirliği halinde çalışan akademik ve idari kadromuzu gün geçtikçe daha da güçlendirmek.
- Çeşitli projelerin geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan alt yapı hazırlanmalıdır.
- Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve cihazları temin etmek.
- Bilişim konusunda bilgili, teknik beceriye sahip, uzmanlaşmış personellerin üniversitemiz bünyesine kazandırmak.

Tedbirlerimiz;

- Kaynakların elde edilmesi ve kullanımında etkililik, verimlilik ve tasarruf ilkelerine riayet edilecektir.
- Kaynakların geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi konusunda çalışmalar yapılacaktır.
- Bilimsel araştırma faaliyetlerini destekleyen paydaşlar ile sürekli ve kalıcı ilişkiler geliştirilecektir.
- Personelin sürekli gelişimi desteklenecektir.
- Ülkenin bölgenin ve ilin ihtiyaçları doğrultusunda programların açılması sağlanacaktır.
- Uluslararası ve ulusal bilimsel, kültürel ve sosyal organizasyonlara katılım sağlanarak üniversitemiz ve ülkemizin tanıtımına katkı sağlanacaktır.

Alanya Alaaddin Keykubat Üniversitesi personeli ve öğrencisiyle sağlanan güvencenin boşa gitmeyeceği temennileri ile 2021 yılı için zayıf yönlerini üstünlüğe çevirmek amacıyla yoğun bir şekilde çalışırken üstün yanlarını da desteklemeyi ve güçlendirmeyi sürdürecektir.

EKLER

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 Yılı Faaliyet Raporunun "Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.


ALANYA Şubat 2022
Hakan BÜTÜN
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.

ÜST YÖNETİCİ
İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.



ALANYA – Şubat 2022

Prof. Dr. Ekrem KALAN

Rektör

TABLOLAR VE GRAFİKLER

Tablolar

Tablo 1 Yerleşke Alanlarının Hizmet Yerine Göre Dağılımı	9
Tablo 2 Mülkiyetine Göre Taşınmazlar	10
Tablo 3 Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar.....	10
Tablo 4 Spor Tesisleri	12
Tablo 5 Toplantı ve Konferans Salonları	12
Tablo 6 Diğer Sosyal Alanlar.....	14
Tablo 7 Hizmet Alanları	15
Tablo 8 Laboratuvar, Ambar, Arşiv ve Atölyeler	15
Tablo 9 Taşıtlar	16
Tablo 10 Teknolojik Kaynaklar	18
Tablo 11 Kütüphane Kaynakları	18
Tablo 12 Veri Tabanları.....	18
Tablo 13 Ücretsiz Sunulan Veri Tabanları.....	20
Tablo 14 Diğer Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	21
Tablo 15 Üniversitemiz Personel Bilgileri.....	22
Tablo 16 Görevlendirilen, Atanan ve Ayrılan Personel Bilgileri.....	22
Tablo 17 Akademik Personelin Kadro ve Yıllara Göre Artışı.....	23
Tablo 18 Yabancı Uyraklı Akademik Personel Sayısı.....	23
Tablo 19 Akademik Personelin Birimlere Göre Dağılımı	24
Tablo 20 Akademik Personelin Hizmet Süreleri ve Yaş Dağılımı	25
Tablo 21 Ataması Yapılan Akademik Personel Bilgileri.....	25
Tablo 22 Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Personel Bilgileri	25
Tablo 23 İdari Personel Kadro ve İstihdam Durumları.....	26
Tablo 24 Sözleşmeli Personel	26
Tablo 25 İdari Personelin Birimlere Göre Dağılımı.....	27
Tablo 26 İdari Personellerin Eğitim Durumları, Hizmet Süresi ve Yaş Dağılımı	28
Tablo 27 Naklen Atanan ve Ayrılan İdari Personel Bilgileri.....	28
Tablo 28 Ayrılan İdari Personel Bilgileri.....	28
Tablo 29 Üniversitemizin İşçi Kadroları.....	29
Tablo 30 Eğitim Alanları	30
Tablo 31 Eğitim Programları	30
Tablo 32 Lisansüstü Eğitim Programları	31
Tablo 33 Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları.....	32
Tablo 34 Öğrenci Dağılımları	33
Tablo 35 Yıllara Göre Öğrenci Sayıları	34
Tablo 36 Yabancı Uyraklı Öğrenci Dağılımları	35
Tablo 37 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	36
Tablo 38 2017-2021 Yılları arası YKS Kontenjanlarına Yerleşen Öğrenci Sayıları	36
Tablo 39 Çift Dal ve Yan Dal İzni Veren Program Bilgileri	36
Tablo 40 2021-YKS Programlar Bazında Kontenjan ve Yerleşen Öğrenci Sayıları	37
Tablo 41 2021-2021 Eğitim Öğretim Yılı Mezun Öğrenci Sayıları	39
Tablo 42 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	54
Tablo 43 Faaliyetler Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	56
Tablo 44 Mal ve Hizmet Alımı Gider Dağılımları.....	57
Tablo 45 Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları.....	58
Tablo 46 Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2021 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri.....	59
Tablo 47 Birim Düzeyinde 2021 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	60
Tablo 48 Kesin Mizan.....	61

Tablo 49 2021 Yılı Yatırım Programı Proje Dağılımları	64
Tablo 50 2021 Yılı Projeleri Sayıları ve Ödenek Bilgileri.....	74
Tablo 51 Üniversiteler ile Üniversitemiz Arasında Yapılan Bazı İkili Anlaşmalar.....	74
Tablo 52 2021 Yılı Değişim Programları Bütçe Faaliyetleri	76
Tablo 53 Değişim Programları Kapsamından Yararlanan Öğrenci/Personel Sayısı.....	76
Tablo 54 Araştırma Laboratuvar Hizmetleri.....	77
Tablo 55 Sosyal ve Sanatsal Faaliyetler Tablosu.....	77
Tablo 56 Bilimsel Faaliyetler Tablosu.....	78
Tablo 57 Akademik Birimler Bazında Akademik Faaliyetler	78
Tablo 58 Öğrenciye Sunulan Burs Olanakları	79
Tablo 59 Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri	79
Tablo 60 Öğrenci Kulüp Faaliyetleri	79
Tablo 61 Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Faaliyetleri	81
Tablo 62 TÖMER Kapsamında Yapılan Faaliyetler.....	81
Tablo 63 Program Alt program Faaliyet Bilgileri.....	82
Tablo 64 Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (üç aylık).....	87
Tablo 65 Performans Göstergesi Sonuçları Formu.....	95
Tablo 66 Hedef 1.1 Tablosu.....	100
Tablo 67 Hedef 1.2 Tablosu.....	102
Tablo 68 Hedef 1.3 Tablosu.....	103
Tablo 69 Hedef 1.4 Tablosu.....	105
Tablo 70 Hedef 1.5 Tablosu.....	106
Tablo 71 Hedef 1.6 Tablosu.....	108
Tablo 72 Hedef 2.1 Tablosu.....	109
Tablo 73 Hedef 2.2 Tablosu.....	110
Tablo 74 Hedef 2.3 Tablosu.....	112
Tablo 75 Hedef 3.1 Tablosu.....	113
Tablo 76 Hedef 3.2 Tablosu.....	114
Tablo 77 Hedef 3.3 Tablosu.....	115
Tablo 78 Hedef 3.4 Tablosu.....	117
Tablo 79 Hedef 4.1 Tablosu.....	118
Tablo 80 Hedef 4.2 Tablosu.....	119
Tablo 81 Hedef 4.3 Tablosu.....	120
Tablo 82 Amaç Bazlı Toplam Performans Tablosu.....	121
Tablo 83 Hedef Bazlı Toplam Performans Tablosu	121

Grafikler

Grafik 1 Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları	58
Grafik 2 Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi Harcamaları	64
Grafik 3 Derslik ve Merkezi Birimler Projesi Harcamaları	66
Grafik 4 Kampüs Altyapı Projesi Harcamaları	68
Grafik 5 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projesi Harcamaları	69
Grafik 6 Muhtelif İşler Projesi Harcamaları	70