



HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ

2010 YILI

İDARE FAALİYET RAPORU

İçindekiler

SUNUŞ	13
I- GENEL BİLGİLER	17
A. Misyon ve Vizyon	17
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	18
C- İdareye İlişkin Bilgiler.....	24
1- Fiziksel Yapı.....	24
2- Örgüt Yapısı.....	35
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	40
4- İnsan Kaynakları	53
5- Sunulan Hizmetler	103
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	150
D- Diğer Hususlar	154
1- Erasmus.....	154
2- Farabi Programı	162
3- Yüksek lisans Tez Araştırma Bursu (Yurtdışı YÖK Bursu)	165
II- AMAÇ ve HEDEFLER	169
A- Amaç ve Hedefler	169
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	174
C- Diğer Hususlar	183
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	187
A- Mali Bilgiler	187
1- Bütçe Uygulama Sonuçları	187
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	203
3- Mali Denetim Sonuçları.....	212
4- Diğer Hususlar	220

İçindekiler

B- Performans Bilgileri.....	221
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	221
2- Performans Sonuçları Tablosu.....	237
3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	246
4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	247
5- Diğer Hususlar	248

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN

DEĞERLENDİRİLMESİ 253

A- Üstün Yönlerimiz.....	253
B- Fırsatlarımız	254
C- Zayıf Yönlerimiz.....	255
D- Tehditlerimiz	256
E- Değerlendirme.....	257

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER..... 261

EKLER 265

Ek 1: Taşıtlar.....	265
Ek 2: Tesis, Makine ve Cihazlar	266
Ek 3: Demirbaşlar	268
Ek 4: Diğer Sosyal Faaliyetler (2010 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı)	271
Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı.....	274

İçindekiler

Ek 7: Kültürel Etkinlikler	294
EK 8: Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)	315
EK 9: 2010 Yılı Personel Durumu	336

İçindekiler

TABLolar

Tablo 1. Üniversitemiz Tarafından Yayınlanarak Uygulanan Yönetmelik ve Yönergeler	20
Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar	22
Tablo 3. Taşınmazların Dağılımı	26
Tablo 4. Kapalı Alanların Dağılımı	27
Tablo 5. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı	28
Tablo 6. Eğitim Alanları	29
Tablo 7. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar	30
Tablo 8. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhane)	31
Tablo 9. Spor Tesisleri	32
Tablo 10. Konferans ve Toplantı Salonları	33
Tablo 11. Hastane Alanları	34
Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar	41
Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları	43
Tablo 14. Kütüphane Kaynakları	49
Tablo 15. Kütüphane Kullanım Verileri	50
Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon	50
Tablo 17. Elektronik Yayın Sayısı	51
Tablo 18. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	52
Tablo 19. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi	53
Tablo 20. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı	54
Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı	56
Tablo 22. Akademik Personel	58

İçindekiler

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı	59
Tablo 24. Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34)	70
Tablo 25. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33)	71
Tablo 26. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)	72
Tablo 27. Akademik Personelin Yurt içi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c)	73
Tablo 28. Akademik Personelin Yurt içi Görevlendirmeleri (2547/38)	74
Tablo 29. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri	75
Tablo 30. Akademik Personelin (2547/40-a) Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri	78
Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine Göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri	79
Tablo 32. Sözleşmeli Akademik Personel	85
Tablo 33. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	86
Tablo 34. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)	88
Tablo 35. Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı	90
Tablo 36. Özürlü Personel Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu	91
Tablo 37. İdari Personelin Eğitim Durumu	93
Tablo 38. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı	96
Tablo 39. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	98
Tablo 40. Sözleşmeli Personel ve Geçici İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)	100
Tablo 41. Hizmet Satınalma Yoluyla Çalıştırılan	102
Tablo 42. Uzmanlık Eğitimi Yapanlar	104

İçindekiler

Tablo 43. Öğrenci Sayıları (Fakülte)	106
Tablo 44. Öğrenci Sayıları (Yüksekokul)	108
Tablo 45. Öğrenci Sayıları (Meslek Yüksekokulu)	110
Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları	112
Tablo 47. Öğrenci Sayıları	114
Tablo 48. Özürlü Öğrencilerin Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu	116
Tablo 49. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	118
Tablo 50. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	119
Tablo 51. Yatay Geçişle 2009 – 2010 Eğitim - Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	119
Tablo 52. (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)	120
Tablo 53. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri	120
Tablo 54. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar	121
Tablo 55. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti	122
Tablo 56. Öğrenci Maliyeti Hesabı	123
Tablo 57. Önlisans, Lisans, Yüksek lisans ve Doktora Öğrencilerine İlişkin Veriler	126
Tablo 58. Diğer Sosyal Faaliyetler	129
Tablo 59. Mediko-Sosyal Sağlık Merk. Hiz.	132
Tablo 60. Sağlık Hizmetleri	135
Tablo 61. Hizmet Verilen Hasta Sayıları	137
Tablo 62. Hastanelerimizde Yabancı Dil Bilen (İngilizce Hariç) Personel Sayısı	138
Tablo 63. Yürütülen Davalar	141
Tablo 64. Sonuçlanan Davalar	141

İçindekiler

Tablo 65. Yürütülen Soruşturmlar	142
Tablo 66. İcra Takipleri	143
Tablo 67. Genel Nitelikteki Hizmetler.....	143
Tablo 68. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri	144
Tablo 69. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu	146
Tablo 70. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayısı	149
Tablo 71. Diğer Ülkelerden Gelen Öğrenci Sayısı	161
Tablo 72. Farabi Değişim Programı.....	163
Tablo 73. Yüksek lisans Tez Araştırma Bursu (Yurtdışı YÖK Bursu)	166
Tablo 74. Birim Özel Bütçesi.....	188
Tablo 75. Bütçenin Ekonomik Sınıflandırma Dağılımı.....	189
Tablo 76. 2010 Mali Yılı Harcama Durumu	190
Tablo 77. 2010 Mali Yılı Birim Harcama Durumu	192
Tablo 77. 2010 Mali Yılı Birim Düzeyinde Harcama Durumu	194
Tablo 78. Özgelir Gerçekleşme Durumu	197
Tablo 79. Özgelirlerin Gelişimi	198
Tablo 80. B Cetveli.....	199
Tablo 81. Gelir Gerçekleşmesi	202
Tablo 82. Kurumun Bilançosu (Mizan Cetveli – Kesin Mizan)	204
Tablo 83. Nakit Akım Tablosu	208
Tablo 84. Bütçenin Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	209
Tablo 85. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	209
Tablo 86. Sos. Güv. Kur. D. Primi Gid. Yıllar İtibariyle Gelişimi	210
Tablo 87. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi.....	210
Tablo 88. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi	211
Tablo 89. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi	211

İçindekiler

Tablo 90. Ön Mali Kontrol Tablosu	212
Tablo 91. Sayıştay Sorgusu.....	217
Tablo 92. Kesinleşmiş Sayıştay İlamları Uygulama Sonuçları Cetveli	219
Tablo 93. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı	222
Tablo 94. Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı	223
Tablo 95. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri	225
Tablo 96. Sporcu Bilgileri	226
Tablo 97. 2010 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar	227
Tablo 98. Yayın Sayılarının Dağılımı.....	228
Tablo 99. Alana Göre Yayın Sayısı	230
Tablo 100. 2010 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakültelere Göre Dağılımı.....	231
Tablo 101. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı ve Maliyeti.....	235
Tablo 102. Bilimsel Araştırma Projeleri Ödenek Durumu	236
Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu	238

İçindekiler

ŞEKİLLER

Şekil 1: Akademik Kuruluş Şeması.....	37
Şekil 2: İdari Kuruluş Şeması.....	38
Şekil 3: Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılım Şeması	39
Şekil 4: Dolu Kadro Dağılım Grafiği.....	54
Şekil 5: Dolu Kadro Dağılım Grafiği.....	55
Şekil 6: Akademik Personel Dağılımı	68
Şekil 7: Akademik Personel Dağılım Grafiği.....	68
Şekil 8: Öğretim Üyesi Dağılımı Grafiği.....	69
Şekil 9: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı.....	87
Şekil 10: Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı	87
Şekil 11: İdari Personelin Kadro Dağılım Grafiği.....	89
Şekil 12: İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği.....	94
Şekil 13: İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği	94
Şekil 14: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği	95
Şekil 15: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği	97
Şekil 16: Öğrencilerin Birim İçindeki Pay Grafiği	113
Şekil 17: Erasmus Programı Çerçevesinde Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı Grafiği	156
Şekil 18: 2009 – 2010 Erasmus Öğrenci Hareketliliği Grafiği	156
Şekil 19: Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı Grafiği	157
Şekil 20: Bütçe Dağılım Grafiği.....	187
Şekil 21: Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği.....	196
Şekil 22: Bütçe Gelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği	198

SUNUŞ

Dünyada ve Ülkemizde yaşanan hızlı ve çok yönlü değişim süreçleri kamu yönetiminin de yeniden yapılandırılmasına neden olmuştur. Son dönemlerde ülkemizde kamu harcamalarında yönetimin iyileştirilmesi yönünde önemli gelişmeler kaydedilmiştir. Üniversitemiz, kuruluşundan bugüne kadar teknolojiye yaşanan gelişmelere ayak uydurma yönünden ilk sıralarda yer almıştır. Bu bağlamda, yönetim anlayışındaki değişiklikler ve gelişmeler yakından izlenmekte ve günün koşullarına uygun değişiklikler yapılmaktadır.

Kamu kurumlarına, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenleme getirilmiştir. Bu çerçevede kuruluşlar, ilgili mali yılın gerçekleşen faaliyetlerini içeren faaliyet raporlarını, yıl sonunda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda idare faaliyet raporunu hazırlayarak Sayıştay ve Maliye Bakanlığı'na göndermekle yükümlü tutulmuş ve kamuoyuna açıklama esasları getirilmiştir.

Kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla 2010 Faaliyet Raporunu hazırlayan Üniversitemiz, Mart ayı sonunda harcama birimlerden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda, 2010 yılına ilişkin gerçekleştirilen faaliyetler, projeler ve mali yönetim sonuçlarını içeren "2010 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporu"nu hazırlamıştır. Hacettepe Üniversitesi'nde kalitenin arttırılması ve sürekli gelişimi esas alan yönetim bilinciyle hazırlanan bu raporun, mali yönetimin değişimi sürecinde üstlenilen pilot olma misyonu gereği diğer kamu kurumlarına da bir örnek teşkil edeceğine inanıyorum.

Üniversitemiz çatısı altındaki 13 fakülte, 14 enstitü, 3 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu, 1 konservatuar ve 44 araştırma ve uygulama merkeziyle bilimsel ve kültürel kalkınmada öncü olmayı temel hedef olarak belirlemiştir. Hacettepe Üniversitesi olarak sosyal ve bilimsel bir ortamda ileriye dönük, kaliteli projeler üretmek, her alanda uluslararası üniversitelerle eş katma değer yaratacak düzeyi yakalamak amacındayız. Üniversitemiz ülkemizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü yetiştirmekte ve bilim, teknoloji, sanat alanlarında toplumsal kalkınmaya ve evrensel değerlere katkısını artan bir şekilde sürdürmektedir.

Üniversitemizin 2010 yılı mali ve fiziki yapısı ile insan kaynakları analizini ve yıl içerisindeki hizmetlerimizi bulabileceğiniz 2010 Mali Yılı İdare Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Prof. Dr. Uğur ERDENER
Rektör

GENEL BİLGİLER

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

~ Misyon ~

Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak Ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi; araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

~ Vizyon ~

Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130. ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi uyarınca; "kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası, kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine, bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar

yapmak, uygulamak, yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. " olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı Kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

Yönetmelik ve Yönergeler

Üniversitemiz tarafından yayımlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları yönetmelik ve yönergeler aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 1. Üniversitemiz Tarafından Yayımlanarak Uygulanan Yönetmelik ve Yönergeler			1/2
Yönetmelikler	Mevzuat Dayanağı	Resmi Gazete	
		Tarih	Sayısı
Yükseköğretim Kurumları Medico-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği	YÖK Kanunu	03.02.1984	18301
Hacettepe Üniversitesi Öğrenci Sağlık Merkezleri Görev, Yetki ve Sorumlulukları Hakkında Yönerge	(Üniversite Senato Kararı)	08.01.2003	2003-1
Hacettepe Üniversitesi Anaokulu Yönergesi	(Üniversite Senato Kararı)	01.12.2010	2010-154
Hacettepe Üniversitesi Öğrenci Yurtları Yönetmeliği	YÖK Kanunu	02.06.2002	24773
Yükseköğretim Kurumları Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Usul ve Esasları	(Üniversite Yönetim Kurulu Kararı)	16.02.2011	2011-198
Bütçe ve Performans Programlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.	28.02.2007	424
Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.	28.02.2007	426
İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.	28.02.2007	425
Stratejik Yönetim ve Planlama Md. (Yönerge)	5436 sayılı Kanunun 15. mad.	28.02.2007	423
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Tez Yazım ve Değerlendirme Yönetmeliği	(Üniversite Senato Kararı)	01.06.2005	2005-95
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönergesi	(Üniversite Senato Kararı)	04.11.2010	2010-145
Sağlık Bilimleri Enstitüsü Danışmanlık Yönergesi	(Üniversite Senato Kararı)	04.11.2010	2010-146
H.Ü. Yab. Dil. Haz. Eğt. Öğr. Sınav Yönetmeliği	4.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı YÖK Kanununun 14.md.	16.10.2010	27731
H.Ü. Yaz. Dön. Haz. Eğt. Öğr. Yönetmeliği	4.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı YÖK Kanununun 14.md.	06.07.2006	26220
H.Ü. Önlisans-Lisans Eğ-Öğrt. Sınav Yönetmeliği	YÖK Kanunu	30.07.2010	276657
Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği	2547 Sayılı YÖK Kanununun 14. md.	06.11.2006	26338
H.Ü. Lisansüstü Eğ-Öğrt ve Sınav Yönetmeliği	-	01.07.1996	22683
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	-	06.11.2006	26338

Tablo 1. Üniversitemiz Tarafından Yayımlanarak Uygulanan Yönetmelik ve Yönergeler			2/2
Yönetmelikler	Mevzuat Dayanağı	Resmi Gazete	
		Tarih	Sayısı
Disiplin Yönetmeliği	2547 sayılı YÖK Kanunun 3/f mad.	06.11.2006	26338
Lisansüstü Eğitim Öğretim Enstitülerinin Teşkilat ve İşleyiş Yönetmeliği	-	03.03.1983	17976
Üniversiteler arası Kurul Başkanlığının Lisansüstü Eğitim Öğretim Yönetmeliği	YÖK Kanunu	01.07.1996	22683
Bir Üniversite Adına Bir Diğer Üniversiteden Lisansüstü Eğitim Gören Araştırma Görevlileri Hakkında Yönetmelik	-	23.05.1997	22997
Eğitim Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıkta Yapılacak Atamalarda Merkezi Sınav ile Giriş Sınavlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik	-	31.07.2008	26953
H.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Tez ve Rapor Yazılım Yönergesi	(Üniversite Senato Kararı)	01.12.2004	2004-101
H.Ü. Sosyal Bilimler Enstitüsü Tez Ödül Yönergesi	(Üniversite Senato Kararı)	01.06.2005	2005-96
H.Ü. Önlisans-Lisans Eğ-Öğrt. Sınav Yönetmeliği	-	09.09.2002	24871
Öğrenci Kayıt Kabul İşleri Yönetmeliği	YÖK Kanunu	40037	27317
Öğrenci Temsilciler Konseyi Yönergesi	YÖK Kanunu	20.09.2005	25942
Akdemik Teşkilat Yönetmeliği	YÖK Kanunu	18.02.1982	17609
Öğretim Üyeliğine Yükseltilme ve Atanma Yönetmeliği	YÖK Kanunu	28.01.1982	17588
H.Ü. Lisans Yönetmeliği	YÖK Kanunu	09.09.2002	24871
H.Ü. Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Yönergesi	YÖK Kanunu	-	-
H.Ü. Tıp Fakültesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği	YÖK Kanunu	29.09.2009	27361
H.Ü. İç Denetim Birimi Yönergesi(Rektörlük Makamınca 24.11.2008 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir.	İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik, Kamu İç Denetim Birim Yönergesi(İç Denetim Yönetim Kurulunca Yayımlanmıştır.)	12.07.2006	26226

İç Genelgeler

Üniversitemiz üst yöneticisi tarafından yayınlanan ve birimlerimizin iş ve işlemlerinde uyguladıkları genelge ve talimatlara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar			1/2
Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
Parasal Limitler	4734 sayılı Kanunun 62. maddesine istinaden	02.02.2010	296
Taşınır Mal Yönetmeliği (Hurda)	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	11.02.2010	429
Satın Alma İşlem Akışı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesine istinaden	20.01.2010	181
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemleri	4734 sayılı Kanunun 53. maddesine istinaden	20.01.2010	179
Tahsis Edilen Ödeneklerin Kullanımı	5018 sayılı Kanunun 60. maddesinin 2. fıkrasına istinaden	18.01.2010	157
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	18.01.2010	155
Ön Mali Kontrole İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanunun 58. ve 60. maddesine istinaden	15.01.2010	101
Gelir Tahakkuku, Gelir ve Alacakların Takip ve Tahsili	5436 sayılı Kanunun 15. maddesine istinaden	13.01.2010	77
Taşınır Giriş ve Çıkış İşlemlerinin Muhasebe Birimine Bildirilmesi	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden	14.01.2010	97
Ödenek Gönderme Belgesi Düzenleme Yetkisi	5944 sayılı Kanunun 14. maddesine istinaden	04.01.2010	-
Taşınır İşlemleri	Taşınır Mal Yönetmeliğinin 30. maddesine istinaden	14.02.2010	75
Zorunlu Staj	5510 sayılı Kanuna istinaden	11.05.2009	133
Zorunlu Staj Sigortası	5510 sayılı Kanunun 87. maddesine istinaden	04.05.2009	1215
Kurumlar Arası Yatay Geçişler (Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	01.07.2010	2010/112
İç Denetim Faaliyeti ile İlgili Yazıları İmzalamaya Yetkili Olanları Gösterir Liste	5018 sayılı Kanun	12.03.2009	-

Tablo 2. Üniversitemiz Üst Yöneticisi Tarafından Yayınlanan Genelge ve Talimatlar			2/2
Konu	Mevzuat Dayanağı	Yayınlandığı	
		Tarih	Sayısı
İç Denetim Birimi Başkanlığının Kuruluşu	5018 sayılı Kanunun 63. mad.	19.06.2007	22557
Sağlık Hiz. M.Y.O. Staj Yönergesi	H.Ü. Lisans ve Önlisans Sınav Yönetmeliği	13.06.2011	2007/114
Kurumlar Arası Yatay Geçiş Başvuru ve Değerlendirme Takvimi(Senato Kararı)	Kurumlar arası kredi transferi yapılması esaslarına ilişkin yönetmeliğin 7/2 mad. göre	01.07.2010	2010/111
H.Ü. Akademik Takvimi Teklifi (Senato Kararı)	-	05.05.2010	2010/79
Mal Alımları Denetim Muayene ve Kabul İşlemlerine Dair Yönetmelik	4734 sayılı kanunun 53. mad. 4735 kanunun11. Mad.	20.01.2010	841.03.03.179
Ödeneklerin Serbest Bırakılması	5018 sayılı Kanununun 70. Mad.	18.01.2010	841.03.03.155
Taşınır Mal Yönetmeliği	5018 sayılı Kanununun 44. Mad.	14.01.2010	841.03.03.97
Ödeneklerin Vize Edilmesi	5018 sayılı Kanununun 20. Mad.	04.02.2010	841.02.03.341
Alım, Satım, Kiraya Verme, Bakım, Onarım vb. Mali İşlemler	5018 sayılı Kanununun 60. Mad.	18.01.2010	841.03.03.157
Ödeneklerin Kullanımına İlişkin İşlemler	5018 sayılı Kanununun 58.ve 60 Mad, İç Kontrol Ve Ön Mal Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik 27. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu	15.01.2010	841.03.03.101
Harcama Yetkilisi ile Ödeme Emri Belgesi ve Muhasebe Fişi Düzenleyicisi	5018 sayılı Kanununun 5436 sayılı kanunla değişik 31. mad. 6091 sayılı 2011 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 14. Mad.	18.01.2010	601/100
Özgelirlerin Toplanması	5018 sayılı Kanununun 60.72 Mad. 5436 sayılı kanunun15. Mad.	13.01.2010	869.00.77
Mali Yılı Birim Faaliyet Raporu	5018 sayılı Kanunun 41.maddesinin faaliyet raporu alt başlıklı 10. maddesi	17.03.2006	2611
Taşınır Kayıt Kontrol Hizmetleri	5018 sayılı Kanunun 44. md.	18.01.2007	25407
Alım, Satım, Yapım, Kiralama, Kiraya Verme, Bakım, Onarım ve Benzeri Mali İşlemler	5018 sayılı kanunun 60. md	27.01.2011	869/251
Yönetim Hesap Cetvellerinin Hazırlanması	5018 sayılı Kanunun 44. maddesine istinaden hazırlanan Taşınır Mal Yönetmeliği	18.01.2007	26407
Öğretim Üyesi Dışındaki Öğretim Elemanı Kadrolarına Naklen veya Açıktan Yapılan Atamalar	78 sayılı Yüksek Öğretim Kurumları Öğretim elemanlarının Kadroları Hakkında KHK'nın ek 8. md. ile YÖK Kanununun 65. md.	31.07.2008	26953

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

1.1- Taşınmazların Genel Dağılımı

Üniversitemiz; Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi, Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 272 dönüm, yapı alanı 352.017 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Tıp ve Kastamonu Tıp olmak üzere 5 fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. Yine bu yerleşkesinde Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır. Bu yerleşke içerisinde öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan **Beytepe Yerleşkesi** Ankara - Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 Km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde konumlanmıştır. Arazi yüz ölçümü 5.472 dönüm, yapı alanı 369.676m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk ve İletişim olmak üzere 8 fakülte, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 7 enstitü, Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi olmak üzere 3 yüksekokul ve Hacettepe Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri mevcuttur.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen dört ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük Önderimiz tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuvarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki **Beşevler Yerleşkesinde** sürdürmektedir. 22.884 m² arazi üzerine inşa edilmiş 23 bloktan oluşan 30.065 m² yapı alanına sahip konservatuvarda eğitim-öğretim ve uygulama binaları yanında 360 yatak kapasiteli öğrenci yatakhane bulunmaktadır.

Opera Yerleşkesi, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesinde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m²'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.874 m² kapalı alan ile hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde, **Polatlı Yerleşkesinde** 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999 eğitim öğretim yılında faaliyete başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde, **Bala Yerleşkesinde** 2005 yılında kurulan ve 2005–2006 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi 7.198.649 m² taşınmaz alana ve 863.809m² kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tablolarda tesisimiz dâhil bütün açık, kapalı mekânlarımızın alanı verilmiştir. (Tablo 3, Tablo 4, Tablo 5)

Tablo 3. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazların Dağılımı

Yerleşke Adı/Birim/Bölüm	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer			
Merkez Kampusu	241.126	0	31.391	272.517	0,0379	Ankara Büyükşehir Belediyesi 332 ada 3 parsel
Beytepe Kampusu	5.084.852	387.999	0	5.472.851	0,7603	73 m ² şahıs arazi alana dâhil değildir. (1)
Konservatuvar (Beşevler)	0	22.884	0	22.884	0,0032	
Sosyal Bilimler M.Y. O. (Opera)	0	5.100	0	5.100	0,0007	
Polatlı	0	0	12.575	12.575	0,0017	Belediye+Mera (3)
Bala	0	4.500	0	4.500	0,0006	
Hacettepe FTR Merkezi (Oran)	0	0	2.078	2.078	0,0003	Türk Eczacılar Birliği (2)
Bartın/İnkum	30.059	0	0	30.059	0,0042	
Elmadağ Kayak Merkezi	50.417	0	0	50.417	0,0070	
Alacaatlı Köyü/Ankara	0	261.519	0	261.519	0,0363	
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.	0	105.276	0	105.276	0,0146	
Mamak/Gülveren	12.176	0	0	12.176	0,0017	
İstanbul	3.487	0	0	3.487	0,0005	
Antalya Karst Suları	0	0	105.000	105.000	0,0146	Orman Gn. Md.
Kastamonu	15.431	215.586	10.224	241.241	0,0335	Ballıdağ
Lodumlu Köyü Mevkii/Bilkent Üni. İçi	540.807	0	0	540.807	0,0751	(4)
Hatay/İskenderun	0	56.162	0	56.162	0,0078	
Toplam	5.978.355	1.059.026	161.268	7.198.649	1,0000	

(1) Üniversitemiz Beytepe Kampus alanı içerisinde yer alan 27592 ada 1 parseldeki 63 m² ile 27592 ada 2 parseldeki 10 m² olmak üzere toplam 73 m² şahıs hissesi bulunmaktadır. 73 m² şahıs arazi alana dâhil değildir.

(2) Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Üniv. Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.

(3) Üniversitemize ait Polatlı M.Y. Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Bld.'sine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.

(4) Lodumlu Köyü Mevkii'deki 540.807 m² taşınmazın; 50.440 m²'si Ankara İl Jandarma Komutanlığına, 395.450 m²'si M.S.B.'na tahsislidir.

1.2- Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 863.809m²'dir. Büyük bir bölümünü 352.017m² ile Merkez ve 369.676 m² ile Beytepe Kampusleri oluşturmaktadır.

Üniversitemiz; 727.070m² ile büyük kısmı Üniversitemize ait olan kapalı alanlarda olmak üzere toplam 17 yerleşkede eğitim, öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tablo 4. Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşke Adı/Birim/Bölüm	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazın Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Dağılım Yüzdesi	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer			
Merkez Kampusu	352.017	0	0	352.017	40,75	
Beytepe Kampusu	369.676	0	0	369.676	42,80	
Elmadağ Kayak Merkezi	1.254	0	0	1.254	0,15	
Bartın/İnkum	1.926	0	0	1.926	0,22	
Konservatuvar (Beşevler)	0	30.065	0	30.065	3,48	
Sosyal Bilimler M.Y. O. (Opera)	0	5.874	0	5.874	0,68	
Hacettepe FTR Merkezi (Oran)	0	0	2.908	2.908	0,34	Türk Eczacılar Birliği
Polatlı	0	0	6.577	6.577	0,76	Bala Belediyesi
Bala	0	0	1.512	1.512	0,18	M.E. B.
Antalya Karst Suları	0	0	9.536	9.536	1,10	
Kastamonu Tıp Fak. Hast. ve Lojmanı	0	71.162	0	71.162	8,24	
Hatay/İskenderun (Engelli. R. M.)	0	0	9.105	9.105	1,05	
Mamak/Gülveren	2197	0	0	2.197	0,25	
Toplam	727.070	107.101	29.638	863.809	100,00	

1.3- Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı

Kapalı mekânlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor, depo ile tesis vb. gibi diğer alanlar (Tablo 5) olarak yedi bölüme ayırabiliriz.

En fazla kapalı alan ölçüsüne %40,98 eğitim ayrılmış iken bunları %29,36 ile sağlık ve % 12,94 oran ile barınma yer almaktadır.

Tablo 5. Kapalı Mekânların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı						
Hizmet Alanı	Hacettepe Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam	Dağılım Yüzdesi	Açıklama
Eğitim	77.093	215.854	61.047	353.994	40,98	
Sağlık	177.956	3.213	72.458	253.627	29,36	
Barınma	37.997	68.527	5.280	111.804	12,94	
Beslenme	16.798	26.485	0	43.283	5,01	
Kültür	3.230	19.626	0	22.856	2,65	
Spor	3.787	4.967	0	8.754	1,01	
Diğer(İdari, Tesis, Depo)	35.156	31.004	3.331	69.491	8,04	
Toplam	352.017	369.676	142.116	863.809	100,00	

1.4- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının çoğunluğunu sınıflar oluşturmaktadır.

Tablo 6. Eğitim Alanları						
Eğitim Alanı	Yıllar	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Lab.	Diğer	Toplam
0-25 Kişilik	2008	0	0	0	0	0
	2009	0	0	0	0	0
	2010	0	38	24	117	179
26-50 Kişilik	2008	5	533	53	240	831
	2009	5	533	53	240	831
	2010	5	516	29	123	673
51-75 Kişilik	2008	1	46	3	7	57
	2009	1	46	3	7	57
	2010	4	46	3	7	60
76-100 Kişilik	2008	1	39	0	1	41
	2009	1	39	0	1	41
	2010	2	39	0	2	43
101-150 Kişilik	2008	10	6	0	2	18
	2009	10	6	0	2	18
	2010	10	8	0	2	20
151-250 Kişilik	2008	10	0	0	1	11
	2009	10	0	0	1	11
	2010	11	0	0	1	12
251-Üzeri	2008	1	0	0	0	1
	2009	1	0	0	0	1
	2010	1	0	0	0	1
TOPLAM	2008	28	624	56	251	959
	2009	28	624	56	251	959
	2010	33	647	56	252	988

1.5- Sosyal Alanlar

1.5.1- Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

Öğrenci ve personele hizmet veren 6 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 9 adet kantin ve 6 adet de kafeteryamız Üniversite kampüsü içerisinde yer almaktadır.

Tablo 7. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

Birimler	Yıl	Sayısı/ Adet	Kapalı Alanı/m ²	Kapasitesi/ Kişi	Yararlanan Sayısı
Öğrenci Yemekhanesi	2008	3	3.601	5.800	872.784
	2009	3	3.601	5.800	912.785
	2010	3	3.601	5.800	933.812
Personel Yemekhanesi	2008	3	5.098	2.600	402.783
	2009	3	5.098	2.600	403.967
	2010	3	5.098	2.600	405.584
Kantin	2008	4	1.619	1.350	80.000
	2009	4	1.619	1.350	85.000
	2010	9	1.799	1.500	100.000
Kafeterya	2008	6	3.918	2.350	629.500
	2009	6	3.918	2.350	635.785
	2010	6	3.918	2.350	715.813
TOPLAM	2008	16	14.236	12.100	2.142.822
	2009	16	14.236	12.100	2.037.537
	2010	21	14.416	12.250	2.155.209

1.5.2- Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhane)

Üniversitemiz bünyesinde 13 adet öğrenci evi ve 2 adet de otel bulunmaktadır. Öğrenci evlerinden 1.100 kız, 600 de erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.700 öğrenci faydalanmaktadır.

1.160'ı kız, 704'ü erkek öğrenci olmak üzere toplam 1864 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan faydalanmaktadır.

Tablo 8. Barınma (Öğrenci Yurtları, Öğrenci Evleri ve Misafirhane)

Barınma Türü	Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/ Oda	Kapalı Alan/m ²	Kapasitesi/Kişi		
				Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Yurtları	Sıhhiye Kampüsü	1 Kişilik	0	0	0	0
		2 Kişilik	406	704	108	812
		3-4 Kişilik	58	0	232	232
		5 ve Üzeri	0	0	0	0
		TOPLAM	464	704	340	1044
	Beytepe Kampüsü	1 Kişilik	0	0	0	0
		2 Kişilik	232	240	224	464
		3-4 Kişilik	350	920	480	1400
		5 ve Üzeri	0	0	0	0
		Toplam	582	1160	704	1864
	Yurt Toplamı					
Öğrenci Evi	Sıhhiye Kampüsü	1 Kişilik	0	0	0	0
		2 Kişilik	0	0	0	0
		3 ve Üzeri	0	0	0	0
		Toplam	0	0	0	0
	Beytepe Kampüsü	1 Kişilik	22	16	6	22
		2 Kişilik	866	1084	594	1678
		3 ve Üzeri	49	0	0	0
		Toplam	937	1100	600	1700
	Öğrenci Evleri Toplamı					
Misafirhane (Otel)	Sıhhiye Kampüsü	1 Kişilik	328	0	0	328
		2 Kişilik	0	0	0	0
		3 ve Üzeri	0	0	0	0
		Toplam	328	0	0	328

1.5.3- Spor Tesisleri

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık ve kapalı tesisler olmak üzere toplam 5.600m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir. 2010 yılı içinde 8.550 kişi spor tesislerinden yararlanmıştır.

Tablo 9. Spor Tesisleri						
Bölümler		Sayısı/ Adet	Alanı/m ²	Yıllık Kullanıcı Sayısı		
				2008	2009	2010
Kapalı Spor Tesisleri	Basketbol Sahası	2	1.500	1.300	1.500	1.400
	Voleybol Sahası	2		700	800	800
Açık Spor Tesisleri	Halı Futbol Sahası	1	800	3.000	3.200	3.250
	Çim Amerikan Futbol Sahası	1	2.000	2.200	2.000	2.100
	Tenis Kortu	2	1.300	1.100	900	1.000
TOPLAM		8	5.600	8.300	8.400	8.550

1.5.4- Konferans ve Toplantı Salonları

Üniversitemizde yer alan salonlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir. Salonların bazıları birimlere ait iken; bazıları da üniversitemizin bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

Tablo 10. Konferans ve Toplantı Salonları

Salonlar	Amfi					Konferans ve Toplantı Salonu					Toplam				
	Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı			Alanı m ²	Kapasite	Faaliyet Sayısı		
			2008	2009	2010			2008	2009	2010			2008	2009	2010
M Salonu	0	0	0	0	0	600	600	17	86	54	600	600	17	86	54
S Salonu	0	0	0	0	0	105	100	30	37	57	105	100	30	37	57
R Salonu	0	0	0	0	0	450	125	23	43	42	450	125	23	43	42
Yeşil Salon	0	0	0	0	0	209	274	22	31	49	209	274	22	31	49
Kırmızı Salon	0	0	0	0	0	209	273	51	45	30	209	273	51	45	30
M. Akif Salonu	0	0	0	0	0	320	286	VY	VY	VY	320	286	VY	VY	VY
Kongre Merkezi	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Açık Amfi (Sıhhiye)	720	1.000	2	2	2	0	0	0	0	0	720	1.000	2	2	2
Açık Amfi (Beytepe)	4.300	7.500	0	0	0	0	0	VY	VY	VY	4.300	7.500	VY	VY	VY
K Salonu	0	0	0	0	0	325	260	VY	VY	VY	325	260	VY	VY	VY
Tuğrul İnal Salonu	0	0	0	0	0	190	150	VY	VY	VY	190	150	VY	VY	VY
Bedrettin Cömert Salonu	0	0	0	0	0	90	70	VY	VY	VY	90	70	VY	VY	VY
Tuğrul Çubukçu Salonu	0	0	0	0	0	220	195	VY	VY	VY	220	195	VY	VY	VY
Toplam	5.020	8.500	2	2	2	2.718	2.333	143	242	232	6.593	10.833	145	244	234

1.6- Hastane Alanları

Araştırma Hastanesine sahip olan Üniversitemizde; Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji olmak üzere üç adet hastanemiz bulunmaktadır. Hastanelerimiz bölümleri ve alanları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 11.Hastane Alanları

Birim	Erişkin Hastanesi		İ.D. Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Genel Toplam	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)
Acil Servis	1	1.163	1	200	0	0	2	1.363
Yoğun Bakım	11	2.196	1	145	1	365	13	2.706
Ameliyathane	2	6.679	0	0	1	365	3	7.044
Poliklinikler	29	23.915	33	11.589	4	2.129	66	37.633
Klinik	18	28.239	15	9.048	5	833	38	38.120
Laboratuvar	4	2.027	4	3.532	2	136	10	5.695
Eczane	1	654	0	0	1	452	2	1.106
Radyoloji	2	3.903	1	52	1	1.291	4	5.426
Nükleer Tıp	1	612	0	0	1	266	2	878
Sterilizasyon	1	359	0	0	0	0	1	359
Mutfak	2	659	0	0	0	0	2	659
Çamaşırhane	1	827	0	0	0	0	1	827
Kök Hücre Mer.	1	880	0	0	0	0	1	880
Teknik Servis	0	1.959	1	78	0	0	1	2.037

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör, profesör akademik ünvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden oluşturulan fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yüksekokul düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

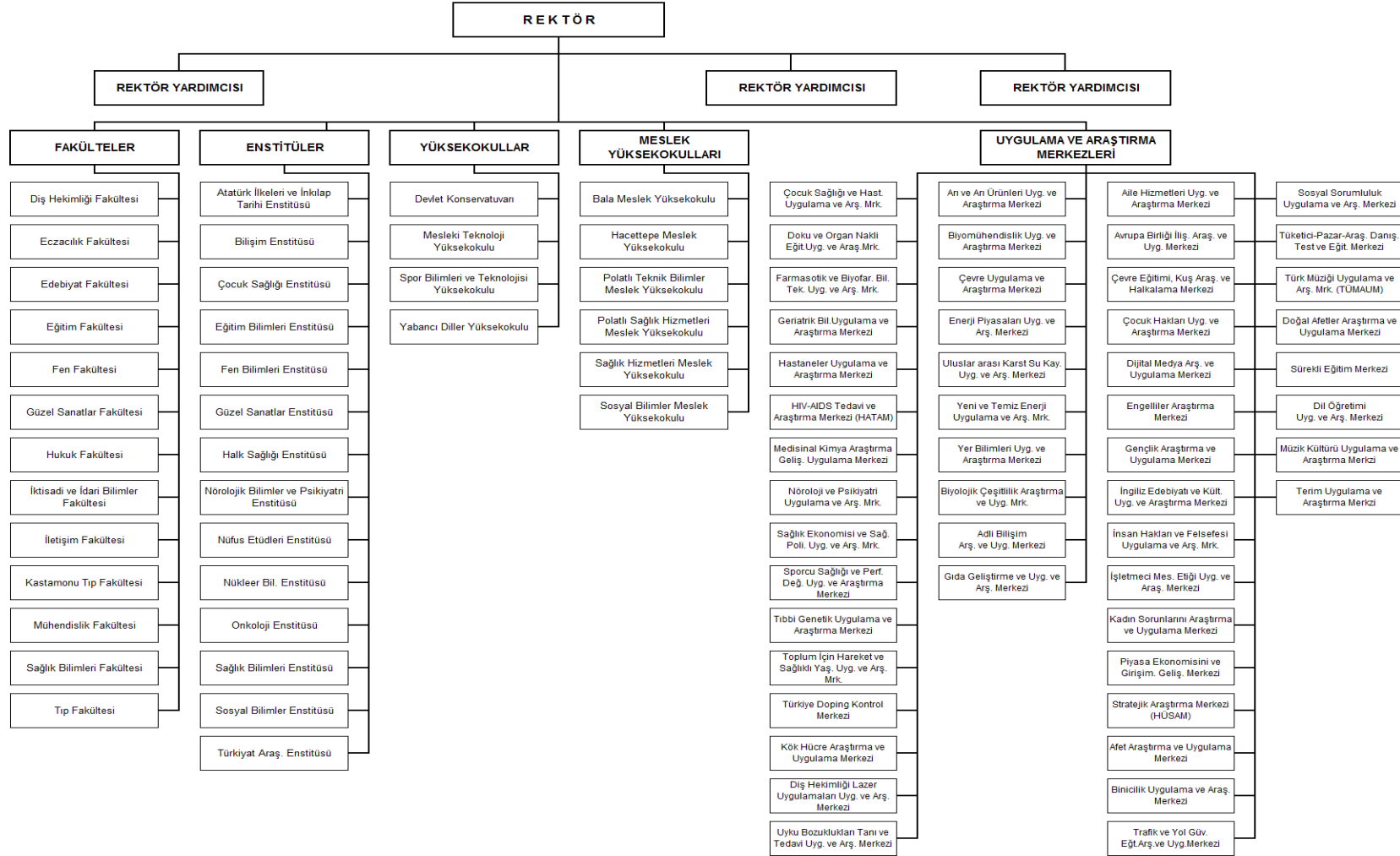
Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır.

1982 yılında kabul edilen 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamına göre oluşan Üniversitemiz bugün 13 Fakülte, 13 Enstitü, 3 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 44 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

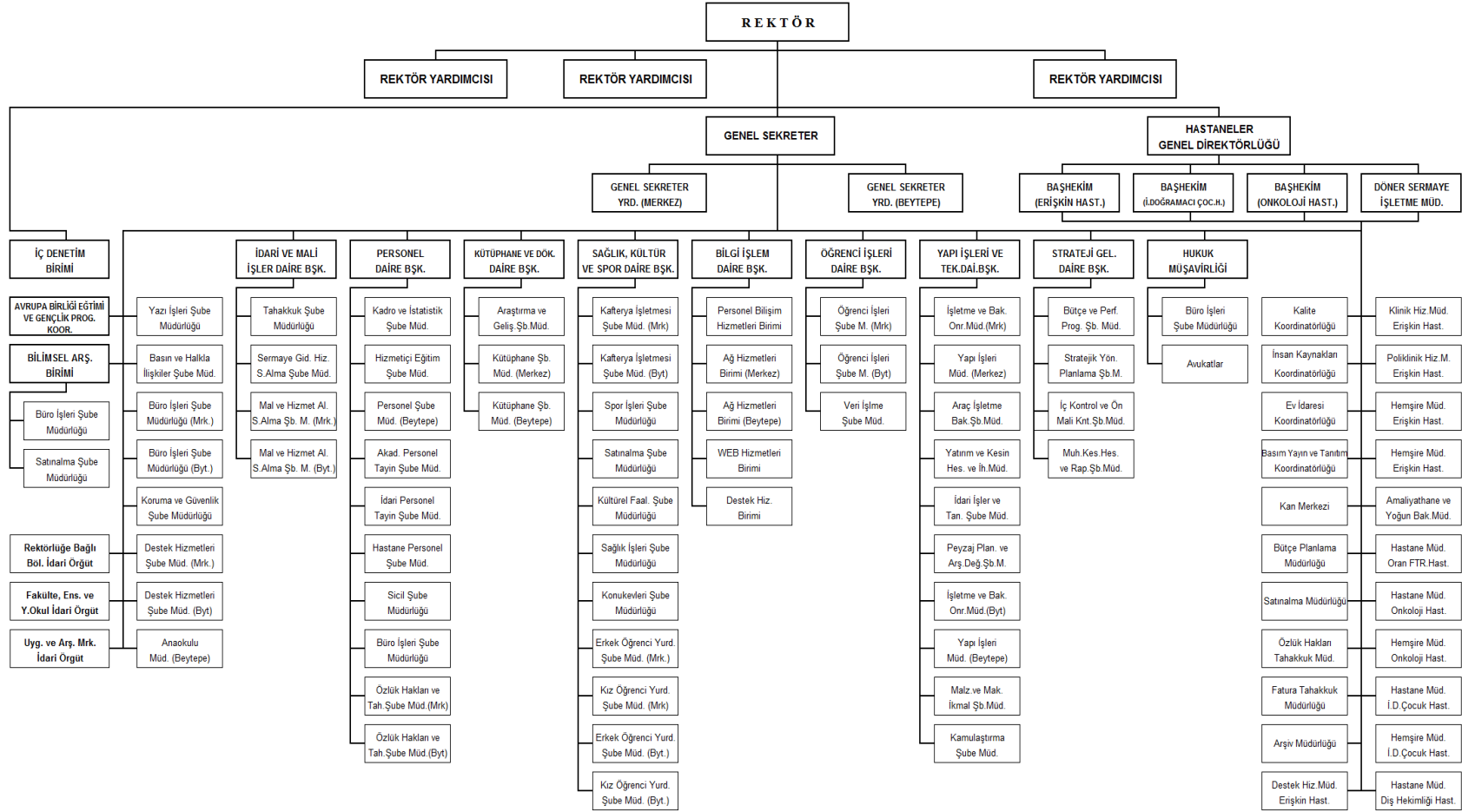
İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur. Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1’de, İdari yapısı ise Şekil 2’de verilmiştir. Akademik ve İdari birimlerin yerleşkelere göre dağılımına ise Şekil-3’de yer verilmiştir.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ AKADEMİK KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 1: Akademik Kuruluş Şeması

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ İDARİ KURULUŞ ŞEMASI



Şekil 2: İdari Kuruluş Şeması

Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşkelere Göre Dağılımı								
Yerleşke Adı	Fakülte	Enstitü	Yüksekokul	Meslek Yüksekokulu	Konservatuvar	Hastaneler	İdari Birimler	Diğerleri
Sıhhiye	Tıp Fak. Dişhekimliği Fak. Eczacılık Fak. Sağlık Bil.Fak. Kastamonu Tıp Fak.	Sağlık Bilimleri Ens. Çocuk Sağ. Ens. Onkoloji Ens. Norolojik Bil.ve Psk.Ens. Nüfus Etüd. Ens. Halk Sağ. Ens.		Sağlık Hiz.Mes.Y.O.		Erişkin Hast. I.Doğramacı Çocuk H. Onkoloji Hast.	Rektörlük Genel Sekreterlik İdari ve Mali İşl.D.B. Personel D.B. Küt.ve Dok.D.B. Sağ.Kült.ve Spor D.B. Yapı İşl.ve Tek. D.B. Strateji Gel. D.B. Hukuk Müşavirliği	
Beytepe	Edebiyat Fak. Eğitim Fak. Güzel Sanatlar Fak. Hukuk Fak. İletişimFak. İlk.ve İd.Bil.Fak. Fen Fak. Mühendislik Fak.	Fen Bil. Ens. Sosyal Bil.Ens. Atatürk İlk.ve İnk.Ta.Ens. Türkiyat Arş.Ens. Bilişim Ens. Nükleer Bil.Ens. Güzel Sanatlar Ens. Eğitim Bilimleri Ens.	Meslek Tekn.Y.O. Spor Bil.ve Tekn.Y.O. Yabancı Diller Y.O.	Hacettepe Mes.Y.O.			Öğrenci İşleri D.B. Bilgi İşlem D.B.	
Beşevler					Devlet Konservatuvarı			
Opera				Sosyal Bil. Mes.Y.O.				
Polatlı				Polatlı Sağ.Hiz.Mes.Y.O. Polatlı Tek.Bil.Mes. Y.O.				
Bala				Bala Meslek Y.O.				
Elmadag								Kış Sporları Eğitim Merkzi
Bartın/İnkumu								Hidrobiyoloji Arş.Merk.
İskenderun / Madenli								Engelliler Reh.Merk.

Şekil 3: Akademik ve İdari Birimlerin Yerleşke Dağılımı Şeması

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesi'nin; başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Yerleşkelerinde olmak üzere iki adet Cisco 7200 serisi router, 18 adet Enterasys Matrix E1, 2adet Enterasys C2, 61 adet Enterasys VH 2402-L3-L2, 8 adet AT-750, 9 adet AT-9400 serisi, 5 adet AT-8648,2 adet AT-9816GB, 2 adet C2G170, 3 adet AT-8824, 2 adet 8216, 18 adet 8324SX, 5 adet 8848, 123 adet AT-8000/S, 110 adet AT-8024, 75 adet AT-8700 serisi 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 55 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur.

Ağ sistemimizin güvenliği için üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 ve bir adet SNC sunucu güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Yerleşkelerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 37 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun SPARC T5240, iki adet Sun V240 web posta, iki adet Sun Fire X4170 IMAP ve POP sunucusu, iki adet Sun Storedge 3100, Storagetek ve Storagetek 6100 depolama birimi, iki adet Sun V402 antivirüs ve 2 Adet spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, iki adet Sun V480 DNS, FTP, 8 adet Sun Fire X4170 Belge Yönetimi Uygulama sunucuları, 3 adet Sun Fire X4170 Belge Yönetimi Veri Tabanı sunucuları, haber sunucusu, bir adet Sun V480 proxy sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir.Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda kullanılan 32 adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır.

Günümüz iletişim teknolojileri içerisindeki en önemli araçlardan birisi kuşkusuz internet, intranet ve elektronik posta hizmetleridir. Özellikle elektronik kaynaklar, hizmet sunduğumuz kurumun bir Üniversite olduğu da dikkate alındığında, araştırmacılar tarafından kullanılan en önemli araçlardan birisidir.

Yaklaşık 3000 araştırmacının çalıştığı Hacettepe Üniversitesi'nde toplam aylık internet trafiği 56.64 TB'nin üzerindedir. Son derece yüksek ve gittikçe artan internet trafiği ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için Beytepe Yerleşkesinde yer alan ana omurganın erişim hızı 10 GB'te dönüştürülmüştür.

Buna ek olarak Beytepe-Ulaknet arasındaki bağlantı hızı 200 Mbps' a yükseltilmiştir. Ayrıca, yine artan elektronik posta ihtiyaçlarının daha iyi karşılanabilmesi için depolama birimi 650 Mbyte'tan 4.5 Tbyte'a yükseltilmiştir. Bu durum hizmet sunduğumuz akademik ve idari personelimizin daha yüksek hızda internet ve elektronik posta hizmetlerinin sunulmasına olanak sağlamıştır. İhtiyaca yönelik olarak Sun X4000 Sunucu ve Sun 2540 Yedekleme (Storage) Ünitesi alınmıştır.

Kampuslerimizde kullanıcılarımıza kablosuz internet ve intranet erişim hizmetinin aktif kullanım alanlarında (açık alanlar, kafeteryalar, kütüphaneler, toplantı merkezleri ve yurtlar gibi kullanıcıların mobil bilgisayarları ile bulunduğu bölgeler gibi) kullanım oranlarının fazlaca artırılmasını sağlama çalışmalarımız devam etmektedir.

3.1- Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Üniversitemizde birimlerimiz tarafından halen kullanılmakta olan 47 adet yazılım programı mevcuttur.

Yazılım programlarına ilişkin bilgiler, masa üstü ve taşınır bilgisayar ve sunuculara ilişkin veriler Tablo 12' de yer verilmiştir.

Tablo 12. Yazılım ve Bilgisayarlar

Cinsi		Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	Üniversite Yazılımı	18	1	5	17	41
	Diğerleri	1	0	0	5	6
	Toplam	19	1	5	22	47
Masa Üstü Bilgisayarlar		4.850	171	1.677	1.321	8.019
Taşınabilir Bilgisayarlar		1.606	101	448	155	2.310
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular		163	12	73	138	386
Not (*):İdari amaçlı yazılımlar İnsan Kaynakları Sistemi, Belge Yönetim Sistemi ve Bireysel İşlemler Sistemi'dir. Eğitim amaçlı yazılımlar: 1 adet 6000 Kullanıcı Kaspersky Anti-virüs, 1 adet 2400 Kullanıcı Microsoft Desktop Kampus Paketi, 1 adet 2400 Kullanıcı Visual Studio Professional, 1 adet 12 Kullanıcı Windows Server Enterprise, 1 adet Ret Hat İşletim Sistemi, 1 adet Solaris 10 İşletim Sistemi, 1 adet Macromedia, 2 adet Mac işletim sistemi, 1 adet Java Enterprise System(e-posta sistemi), 1 adet Veritas Yedekleme yazılımı, 1 adet Oracle Database Lisansı. Diğer yazılım içerisinde akademik amaçlı araştırmacıların kendi bilgi veri tabanlarını oluşturmalarına , düzenlenmesine , taramasına ve paylaşmasına olanak sağlayan hem Windows hem de Mac tabanlı End Note X1 ve X2 yazılımları ile özellikle mühendislik alanında benzetim yapmak için kullanılan National Instruments'a ait LabView yazılımları bulunmaktadır. Not(**):Kasa ve monitör bir bilgisayar olarak sayılmıştır.						

Üniversitemiz alt birimlerinin faaliyet raporlarından derlenen bilgilere göre, kullanıma açık 47 adet yazılım birimlerin işi ve işlemlerinde; yardımcı olması için kullanılmaktadır. Yazılım ve bilgisayarları eğitim, araştırma, sağlık ve idari amaçlı olarak dört gruba ayırabiliriz. Yazılım ve bilgisayarlara Tablo 13'de ayrıntılı olarak yer verilmiştir.

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

Kullanılan Yazılım Programları	Sorumlu Birim Adı	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Say 2000i	Maliye Bakanlığı	Strateji Geliştirme Daire Bşk.	-	Muhasebe Kayıtları
e- Bütçe	Maliye Bakanlığı	Üniversite Harcama Birimleri	Web tabanlı (aspx)	Bütçe Hazırlama ve İşlemleri ile Muhasebe İşlem Fişi ve Ödeme Emri Belgesi Düzenlemesi
Kamu İhale Otomasyonu	Strateji Geliştirme Daire Bşk.	Üniversite Harcama Birimleri	Web tabanlı (java, oracle)	Satın Almalar
Taşınır Mal Otomasyonu	Strateji Geliştirme Daire Bşk.	Üniversite Harcama Birimleri	Web tabanlı (java, oracle)	Taşınır Kayıtlarının Tutulması
Faaliyet Otomasyonu	Strateji Geliştirme Daire Bşk.	Üniversite Harcama Birimleri	Web tabanlı (java, oracle)	Birim Faaliyetlerine Ait Bilgilerin Toplanması
H.Ü. Yönetim Sistemleri	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Tüm Üniversite	-	Elektronik Olarak Yazışmaların Yapılması
HIS (Hastane Yazılım)	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	Hastane ve Dış Hekimliği	-	Hastane Veri Girişleri
LIS (Laboratuvar)	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	Hastane Laboratuvarlar	-	Laboratuvar Tetkik ve Sonuçlarının Girilmesi
PACS	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	Radyoloji	-	Radyoloji-film Görüntüleme
PYXIS	BİM (Bilgi İşlem Müd.) Eczane-Tıbbi Malzeme Bürosu	Hastane Bölümleri- Eczane ve Tıbbi Malzeme Bürosu	-	Sisteme Kullanılan İlaç ve Malzeme Bilgilerinin Girilmesi
VADEMECUM	BİM (Bilgi İşlem Müd.)	Hastaneler	-	İlaç Listesi Hazırlama, Fiyat Kontrolü
YÖK-SİS	YÖK	Üniversiteler	-	Veritabanı Oluşturulması

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

Kullanılan Yazılım Programları	Sorumlu Birim Adı	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
BAP Otomasyonu	Bilimsel Araştırmalar Birimi	Bilimsel Araştırmalar Birimi ve Akademik Birimler	-	Proje Yaşam Döngüsü
Belge Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Tüm Birimler	Web tabanlı (java, oracle)	Belge Yönetim Sisteminin Kullanılması
Öğrenci Harçları Programı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program MS Cobol programlama dilinde yapılmıştır.	Öğrenci Harçları.
Soru Bankası Programı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Web ortamında çalışabilen program.	Soru Bankası Programı
Enstitü Öğrenci Otomasyonu	Hacettepe Üniversitesi	Tüm Enstitüler	PostgreSQL	Öğrenci İşleri
Kamu İhale Platformu (EKAP)	Kamu İhale Kurumu		-	Satınalma İhaleleri
Beslenme Otomasyonu	Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.	Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.	-	Öğrenci ve Memur Yemekhaneleri
Barınma Otomasyonu	Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.	Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.		Öğrenci Yurtları ve Öğrenci Evleri
İcra Pro	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Zirve Bilgisayardan Abonelik Sistemi ile çalışıyor	Üniveristemizce Başlatılan İcra Takiplerinin Kayıt ve Takibi ile UYAP Kapsamında İcra Müd. Entegre Çalışıyor
Evrak Takip Prog.	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimiz Şube Müdürünce hazırlanan birim içi takip yazılımıdır	Gelen-Giden Evrak Kayıtları
Dava Takip Prog.	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	DOS ortamında yazılmış, günümüz kullanımına çok kısıtlı olarak cevap veren yazılımdır	Dava Dosyalarının Kayıt ve Takipleri

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

Kullanılan Yazılım Programları	Sorumlu Birim Adı	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Dijital Arşiv Prog.	Hukuk Müşavirliği	Hukuk Müşavirliği	Müşavirliğimizin kendi imkânları ile yapılmıştır	Müşavirliğimizin Tüm Dökümanlarının PDF Olarak Bilgisayar Ortamına Aktarılması
Öğrenci İşleri Otomasyonu	Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri, Akademik Birimler Ve Öğrenciler	Web tabanlı (php, mysql))	Üniversite Öğrencilerinin İşlerinin Yapılması
BYS	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Üniversite Beytepe Kampüsü Birimleri	-	Belge Yazılımı ve Arşivleme
SBE Bilgi Sistemi	Sağlık Bil. Ens.	Enstitümüz Anabilim/Bilimsel Başkanlıkları	-	Öğrenci İşleri
İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Tüm Birimler	Web tabanlı (java, oracle)	İnsan Kaynakları Yönetim Sisteminin Kullanılması
Bireysel İşlemler Yönetim Sistemi	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Tüm Birimler	Web tabanlı (php, mysql))	Bireysel İşlemler Sisteminin Kullanılması
Yazılım Deposu	Bilgi İşlem Daire Bşk.	Tüm Birimler	Web tabanlı (java, oracle)	Lisanslı ve Ücretsiz Yazılımların Üniversitemiz Personeline Sunulması
Güvenlik Kamera Sistemleri	Koruma ve Güvenlik Müd.	Koruma ve Güvenlik Müd.	Özel yazılım	Yerleşkenin Güvenlik Açısından İzlenmesi ve Kayıtlarının Saklanması
Yurt Otomasyonu	APK Birimi	APK ve APK'nın tanımladığı yurt personeli	Web tabanlı (asp, mysql))	Yurtlarda ve Öğrenci Evlerinde Kalan Öğrencilerin Giriş, Çıkış, Devamsızlık, Depo Kayıtları, Muhasebe Kayıtları ve İdari Kayıtlarının Yönetilmesi
Kafeterya Otomasyonu	APK Birimi	Sağlık, Kültür ve Spor Dai. Bşk.	Web tabanlı (asp, mysql)	Öğrenci ve Personelin Yemekhane Ücretlerinin Muhasebe İşlemlerinin Yürütülmesi
Kütüphane Otomasyonu	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	Web tabanlı (aspx, oracle)	Katalog Tarama, Ödünç Verme İşlemlerinin Yürütülmesi

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

Kullanılan Yazılım Programları	Sorumlu Birim Adı	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Dosya Arşiv Programı	Tıp Fakültesi Evrak ve Arşiv Bürosu	Dekanlık Ofisleri	Bu program daha önce Dbase programlama dillerinde yazılmış olup, Access programlama diline çevrilmiş hala kullanılmaktadır.	Uzamanlık Dosyalarının Kayıt Altına Alınması, Ayrılan Personel Dosyalarının Kayıt Altına Alınması
Adres ve Telefon Takip Programı	Tıp Fakültesi Bilgi İşlem	Dekanlık Ofisleri	Bu program Access programlama dilinde yapılmıştır.	Adres ve Telefon Takibi, Elektronik Posta Gönderilmesi.
Öğrenci Veri Tabanı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program Access programlama dilinde yapılmıştır.	Öğrenci Belgesi, İkametgâh Belgesi, Notların Takibi, İngilizce ve Türkçe Dilde Belge.
Transkript Programı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program Access programlama dilinde yapılmıştır.	İngilizce ve Türkçe Transkriptleri, İngilizce ve Türkçe Dilde Belge.
Sınav Değerlendirme Programları	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program MS Cobol programlama dilinde yapılmıştır.	Sınav Değerlendirme.
Madde Analizi Programı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program MS Cobol programlama dilinde yapılmıştır.	Madde Analizi.
Web Sitei Yönetimi	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	-	Web Sitesi Hazırlama ve Yönetimi
MİTOS	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	-	H.Ü. Yayın ve Açık Erişim Sistemi
Personel Takip Programı	Tıp Fakültesi Bilgi İşlem	Dekanlık Ofisleri	Bu program daha önce Cobol, Dbase programlama dillerinde yazılmış olup, Access programlama diline çevrilmiş hala kullanılmaktadır.	Personel Kayıtları, İdari ve Akademik Kadro Durumları, Personel Listelerinin ve İstatistiklerinin Alınması, Etiket Dökümleri, Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirme Kayıtlarının Girilmesi ve İstatistikleri, Ayrılan Personel Kayıt ve İstatistikleri, Görev Uzatma, Norm Kadro

Tablo 13. Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Yazılım Programları

Kullanılan Yazılım Programları	Sorumlu Birim Adı	Kullanıcı Birimler	Yazılımın Teknik Bilgileri ve Özellikleri	Kullanım Alanları
Evrak Kayıt Programı	Tıp Fakültesi Evrak ve Arşiv Bürosu	Evrak ve Arşiv Bürosu	Bu program daha önce Cobol, Dbase programlama dillerinde yazılmış olup, Access programlama diline çevrilmiş hala kullanılmaktadır.	Fakültemizde Kurum İçi ve Dışından Gelen veya Giden Evrakların Kayıt Kontrolünün Sağlanması
Akademik ve İdari Personel İzin Takip Programı	Tıp Fakültesi Personel Bürosu	Dekanlık Ofisleri	Bu program daha önce Cobol Pascal, Dbase programlama dillerinde yazılmış olup, Access programlama diline çevrilmiş hala kullanılmaktadır.	Akademik ve İdari Personel Yıllık İzin, Mazaret izni, Şua izni, Rapor Kayıtları
HUGİS	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	Kütüphane ve Döküm. Dai. Bşk.	-	H.Ü. Kütüphaneleri Bireysel Film İzleme
Staj Programı	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri	Öğrenci İşleri	Bu program MS Cobol programlama dilinde yapılmıştır.	Öğrenci Stajları.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Hacettepe Üniversitesi Kütüphaneleri;

- Tıp Kütüphanesi,
 - Beytepe Kütüphanesi
 - Ankara Devlet Konservatuvarı,
- Kütüphaneleri olmak üzere üç ayrı yerleşkede hizmet vermektedir.

Polatlı Sağlık Meslek Yüksekokulu, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Bala Meslek Yüksek Okulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu ve Sosyal Hizmetler Meslek Yüksek Okulu kütüphanelerine de kaynak alımı başkanlığımız bütçesinden yapılmaktadır.

Ankara Devlet Konservatuvarı Kütüphanesinin kuruluş çalışmaları devam etmekte ve yakın gelecekte tüm araştırmacıların kullanımına açılması planlanmaktadır.

Tıp Kütüphanesi ve Beytepe Kütüphanesi akademik yıl içerisinde 24 saat hizmet vermektedir. Oldukça yoğun kullanılan kütüphanelerimizin günlük ortalama okuyucu sayısı Beytepe Kütüphanesi için 2.000, Tıp kütüphanesi için 1.000 kişi civarındadır. Her iki kütüphanenin 1.000'in üzerinde oturma kapasitesi olmasına rağmen öğrenciler özellikle sınav döneminde yer konusunda sıkıntı çekmektedirler.

Kütüphanelerimiz elektronik kaynak açısından oldukça zengin bir koleksiyona sahiptir. Bu kaynakların ve bilgi-belge alanındaki teknolojik gelişmelerin kullanıcılarımıza duyurulması amacıyla eğitim seminerleri düzenlenmektedir. Bu programlara yıl içerisinde 3.713 kişi katılmıştır.

Kütüphanelerimizin bir başka misyonu da, yurt içi ve yurt dışı araştırmacıların bilgi-belge ihtiyaçlarını karşılamaktır. Bu nedenle çeşitli kütüphanelerle yaptığımız çeşitli protokoller mevcuttur. Bu bağlamda 2.714 makale, 414 kitap kurum dışı araştırmacılara gönderilmiştir. Yine kütüphane koleksiyonumuzda bulunan kaynaklardan 453.377 sayfa fotokopi çektiirildiği belirlenmiştir.

Kütüphanelerimiz hizmetlerini geliştirmek amacıyla gör-ışit koleksiyonu ve hizmetleri oluştururken görme engellilere yönelik özel hizmetler de geliştirmektedir.

Kütüphanelerimiz farklı disiplinlerden kullanıcı grubuna hitap etmektedir. Farklı profilleri ve beklentileri olan bu gruplara özğün koleksiyon oluşturmak ve hizmetler geliştirmek kütüphanenin işlevlerini yönlendirir.

2010 yılında Sosyal Hizmetler Kütüphanesi koleksiyonunun kütüphanemize devredilmesi ve ayıklama, kayıt işlemleri tamamlanmıştır. Yine bu dönemde yabancı basılı dergiler için ihale yapılamamış ancak bu dergiler için kullanıcı talepleride olmamıştır.

Tablo 14. Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü		Mevcut Koleksiyon (Adet) 2009	Koleksiyona Yıl İçinde Katılan Kaynak Sayısı (Adet) 2010	Maliyeti (Satın Alma)	Yıl Sonu Koleksiyon Toplamı
Kitap (Basılı)		128.109	13.566	296.916,37	141.675
Nota		697	930	37.728,72	1,627
DVD/VCD		826	584	9.505,02	1.410
Tez (Basılı)		16.023	990	0	17.013
Sürelili Yayın	(Basılı-Yerli Abonelik)	76	303	10.216,33	*Abonelik
	(Basılı-Yabancı Abonelik)	177	10	0	187
	(Elektronik-Unique)	210	161	227.410,75	*Abonelik
	(Elektronik-VT E only)	0	424	**	*Abonelik
E-Kaynak (Veri Tabanı)		67	8	1.943.474,30	***70
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı					
E-Kaynak (Veri Tabanı Dağılımı/İçerdiği Kaynak Sayısı)	E-Dergi	33VT/28.610	0	1.640.472,29	31 VT/29.112
	E-Kitap (Satın-Abonelik)	10 VT/48.720	0	138.995,26	11 VT/54.277
	E-Tez (Abonelik)	1 VT/800.000	0	46.204,50	1 VT/1.200.000
	Diğeri (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs)	23 VT	0	117.802,25	27 VT

(*) Abonelik yöntemi ile çalışıldığı için toplam verilememektedir.

(**) Abonelik ücreti veri tabanı faturası içerisinde ödendiğinden maliyeti ayrıştırlanamamaktadır.

(***) 2009 yılı abonelikleri (67 VT) arasında yer alan 5 VT'nin 2010 yılında aboneliğı iptal edilmiştir.

Tablo 15. Kütüphane Kullanım Verileri

GENEL BİLGİLER			Sayı		
			2008	2009	2010
Hizmet Verilen (Haftalık)		Saat	134	134	134
Oturma Kapasitesi		Kişi	1082	1060	1285
Ziyaret Sayısı (Yıllık Kullanıcı Sayısı)		Kişi	1.150.740	1.211.984	1.356.639
Kullanıcı Bilgisayar Sayısı		Adet	74	74	88
Ödünç Verilen Kaynak Sayısı		Adet	102.365	108.652	117.040
Eğitim Programları Katılım Sayısı (Oryantasyon, Seminer)		Kişi	2.208	4.319	3.713
Kütüphane İçi Çektirilen Fotokopi Sayısı		Adet	560.000	489.000	453.377
Diğer Kullanıcılara Gönderilen Yayın Sayısı	Makale (Fotokopi)	Adet	3.532	3.179	2.714
	Kitap (Ödünç)	Adet	166	545	414

Üniversitemiz kütüphanelerinde toplam 141.675 adet kitap, 294 dergi aboneliği, 84.912 adet dergi, 17.013 adet tez, 1.627 adet nota, 51 adet CD, 1410 adet DVD ve 1.390 adet plak bulunmaktadır.

Tablo 16. Basılı ve Görsel Koleksiyon

Kütüphane	Kitap Sayısı	Periyodik Yayın		Tez	Nota	CD (Müzik vb.)	DVD	Plak vb.
		Dergi Aboneliği	Ciltli Dergi					
Hacettepe	23.480	125	50.205	7.763	0	0	0	0
Beytepe	110.115	169	34.707	9.250	0	51	1.309	0
Konservatuvar	6.398	0	0	0	1.627	0	101	1.390
Yüksekokul Küt. (Sos. Bil. Polatlı, Bala vd.)	1.682	0	0	0	0	0	0	0
Toplam	141.675	294	84.912	17.013	1.627	51	1410	1.390

Kütüphanelerimiz 2008 yılından bu yana hafta içi 24 saat hizmet vermeyi başarı ile sürdürmektedir. Artırılan hizmet saatlerimize paralel olarak, kütüphane kullanım sayısı, ödünç alınan kaynak sayılarında artışlar görülmektedir.

Tablo 17. Elektronik Yayın Sayısı

Açıklama	Abonelik			Satın alınan		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Veritabanı Sayısı	63	67	70	0	5	0
E-dergi	27.776	28.610	29.112	256	210	161
E-kitap	41.138	48.720	52.716	1.481	1.456	1.561
E-tez	800.000	800.000	1.200.000	0	0	0
Diğer (Yazılım/Programlar vs.)	0	0	0	0	0	0

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinin hizmetindeki diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarımız, kullanım amaçlarına göre aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 18. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar					
Cinsi	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Sağlık Amaçlı (Adet)	İdari Amaçlı (Adet)	Toplam
Projeksiyon	566	22	74	54	716
Slayt Makinesi	129	1	9	17	156
Tepegöz/ Doküman Kamerası	68	2	6	35	111
Episkop	9	0	0	0	9
Barkod Okuyucu ve Optik Okuyucular	14	7	132	32	185
Baskı Makinesi	16	0	69	4	89
Fotokopi Makinesi	155	18	34	82	289
Faks	78	12	18	59	167
Fotoğraf Makinesi	129	5	35	49	218
Kameralar	207	5	64	87	363
Televizyonlar	133	1	729	66	929
Tarayıcılar	220	20	12	34	286
Müzik Sistemi	292	35	25	28	380
Mikroskoplar	1.421	1	181	0	1.603
Toplam	3.437	129	1388	547	5.501

4- İnsan Kaynakları

Sürekli kurumsal gelişim modelinde stratejik yönetim gibi insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden birisidir. Özellikle son yıllarda uluslararası rekabet ve teknoloji alanında meydana gelen yenilikler; değişimin gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Bu nedenle kurumlarda geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsenmektedir. Her kurumun stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmesi gerekmektedir. Ancak bu şekilde; kurumlarda çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanabilir.

Üniversitemiz, çalışanlarının hareket alanlarını kısıtlamayan; insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Belli dönemlerde çalışanlarına ve müşterilerine (hizmet sunduğu kişi, kurum, kuruluş vb.) yönelik yaptığı memnuniyet anketleri ile daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanlarının bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Üniversitemiz; çalışanlarının motivasyonunu artırma yönündeki gerekli çalışmalarını sürdürmektedir.

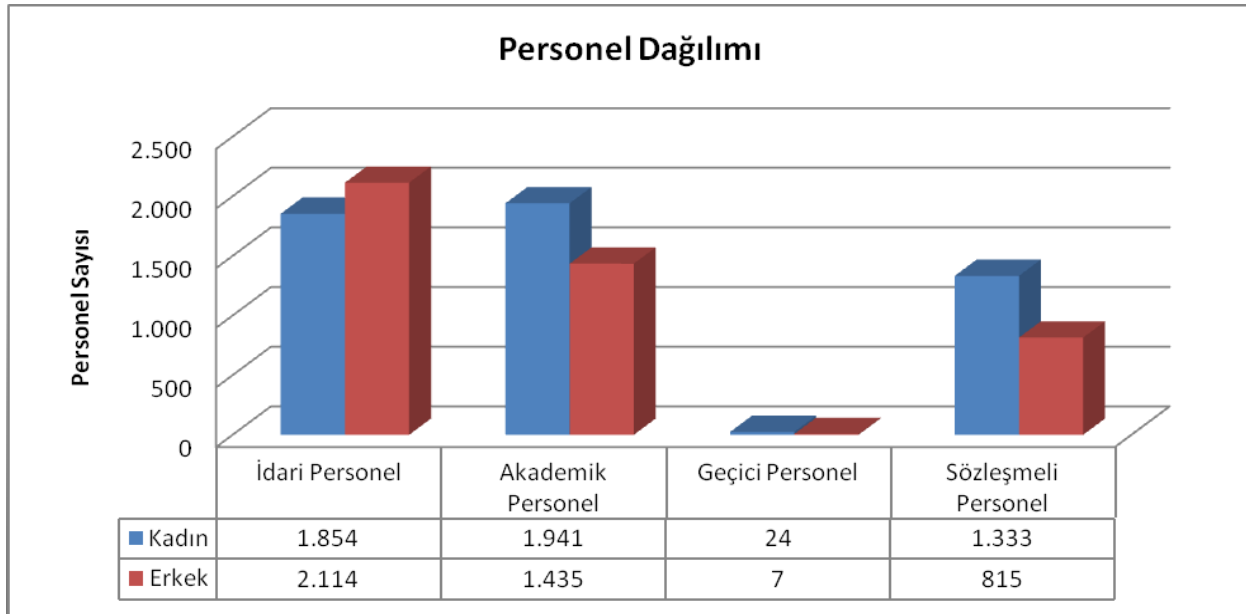
Tablo 19. Akademik ve İdari Kadroların Gelişimi

YIL	İdari Personel	Akademik Personel	Toplam Kadrolu Personel	Geçici İşçi	Sözleşmeli Personel	Genel Toplam
	(a)	(b)	c(a+b)	(d)	(e)	(c+d+e)
2010	3.968	3.376	7.344	31	2.148	9.523
2009	4.004	3.471	7.475	36	2.167	9.678
2008	4.032	3.504	7.536	39	1.975	9.550
2007	4.062	3.423	7.485	63	1.784	9.332
2006	4.162	3.494	7.656	1.301	1.385	10.342

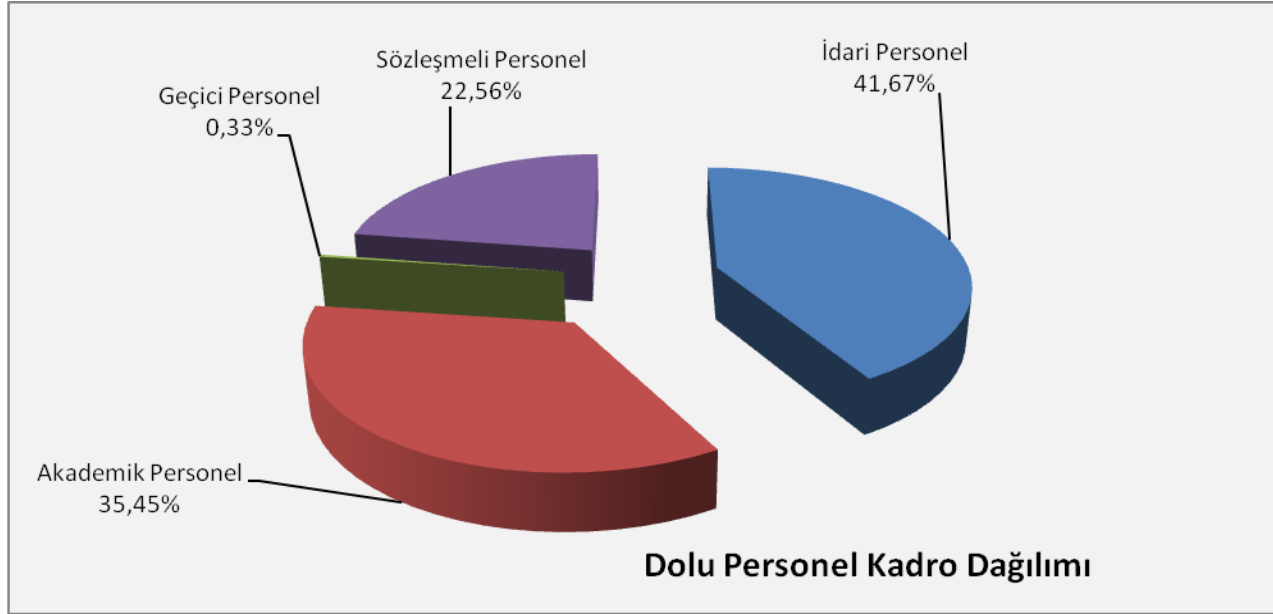
2010 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde bulunan 9.523 adet dolu personelin % 41,66'sı İdari, % 35,45'i Akademik, % 22,56'sı Sözleşmeli (657 Sayılı Kanunun 4/B Maddesine tabi) ve % 0,33 Geçici Personelden oluşmaktadır.

Tablo 20. Akademik, İdari ve Sözleşmeli Personel Dağılımı

Kadro		İdari Personel		Akademik Personel		Geçici İşçi		Sözleşmeli Personel		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Pay
		a	(a/e)	b	(b/e)	c	(c/e)	d	(d/e)	e	
Personel Sayısı	Kadın	1854	35,99	1941	37,67	24	0,47	1333	25,87	5152	54,10
	Erkek	2114	48,36	1435	32,83	7	0,16	815	18,65	4371	45,90
	Toplam	3968	41,66	3376	35,45	31	0,33	2148	22,56	9523	100



Şekil 4: Dolu Kadro Dağılım Grafiği



Şekil 5: Dolu Kadro Dağılım Grafiği

Üniversitemizde 2010 yılı sonu itibariyle çeşitli kademelerde 155'i bayan, 216'sı erkek olmak üzere toplam 371 yönetici personel görev almaktadır.

Tablo 21. Yönetici Personel Dağılımı

Yönetici Kadrosu	Dolu			Boş	Genel Toplam	Doluluk Oran (%)	Pers. Dağılım Oran (%)
	Kadın	Erkek	Toplam				
Rektör	0	1	1	0	1	100	0,27
Rektör Yardımcısı	1	2	3	0	3	100	0,80
Genel Sekreter	0	1	1	0	1	100	0,27
Dekan	2	11	13	0	13	100	3,50
Dekan Yrd.	15	9	24	0	24	100	6,47
Enstitü Müdürü	3	10	13	0	13	100	3,50
Enstitü Müdür Yrd.	9	16	25	0	25	100	6,74
Yüksekokul Müdürü	2	8	10	0	10	100	2,69
Yüksekokul Müdür Yrd.	17	9	26	0	26	100	7
Genel Direktör	0	1	1	0	1	100	0,27
Genel Direktör Yardımcısı	0	1	1	0	1	100	0,27
Hastane Başhekimi	2	2	4	0	4	100	1,08
Hastane Başhekim Yardımcısı	0	3	3	0	3	100	0,8
Döner Sermaye İşletme Müdürü	0	1	1	0	1	100	0,27
Genel Sekreter Yardımcısı	1	3	4	0	4	100	1,08
Daire Başkanı	1	7	8	0	8	100	2,16
Hukuk Müşaviri	1	0	1	0	1	100	0,27
Fakülte Sekreteri	7	6	13	0	13	100	3,5
Enstitü Sekreteri	10	1	11	0	11	100	2,96
Yüksekokul Sekreteri	7	9	16	0	16	100	4,31
Yurt Müdürü	0	5	5	0	5	100	1,35
Hastane Müdürü	3	9	12	0	12	100	3,23
Şube Müdürü	12	40	52	0	52	100	14,02
Hastane Müdür Yardımcısı	2	5	7	0	7	100	1,89
Yurt Müdür Yardımcısı	1	0	1	0	1	100	0,27
Şef	59	56	115	0	115	100	31,03
Toplam	155	216	371	0	371	100	100

4.1- Akademik Personel

4.1.1- Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 3.376 akademik personel bulunmaktadır. Bu sayıya yabancı uyruklu akademik personel sayısı dâhil değildir.

Tablo 22. Akademik Personel

Hizmet Sınıflandırması	Dolu						Dolu Toplam			2010 Yılı		Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)	Kadroların İstihdam Şekli			
	Kadın			Erkek						Boş	Genel Toplam			Tam Zamanlı	Oranı	Yarı Zamanlı	Oranı
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010								
Profesör	380	383	403	390	401	399	770	784	802	132	934	85,86	23,75	753	93,89	49	6,11
Doçent	159	152	149	140	140	127	299	292	276	239	515	53,59	8,17	274	99,27	2	0,73
Yardımcı Doçent	165	183	177	147	158	145	312	341	322	206	528	60,98	9,54	0	0	0	0
Öğretim Görevlisi	139	125	125	120	123	107	259	248	232	137	369	62,87	6,88	0	0	0	0
Okutman	167	162	161	43	46	43	210	208	204	61	265	76,98	6,04	0	0	0	0
Uzman	79	83	84	68	65	58	147	148	142	49	191	74,34	4,21	0	0	0	0
Araştırma Gör.	872	819	840	633	629	556	1505	1448	1396	608	2004	69,66	41,35	0	0	0	0
Çevirici	1	1	1	0	0	0	1	1	1	3	4	25	0,03	0	0	0	0
Eğit.ve Öğr. Plan.	1	1	1	0	0	0	1	1	1	5	6	16,67	0,03	0	0	0	0
Toplam	1963	1909	1941	1541	1562	1435	3504	3471	3376	1440	4816	70,10	100	1027	95,27	51	4,73

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

1/3

Birim	Profesör						Doçent						Yardımcı Doçent					
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam			
Dış Hekimliği Fakültesi	38	17	55	2	57	96,49	6	6	12	21	33	36,36	4	9	13	5	18	72,22
Eczacılık Fakültesi	33	12	45	6	51	88,24	17	0	17	12	29	58,62	12	2	14	13	27	51,85
Edebiyat Fakültesi	34	24	58	11	69	84,06	19	11	30	15	45	66,67	28	24	52	15	67	77,61
Eğitim Fakültesi	18	11	29	10	39	74,36	9	6	15	7	22	68,18	24	14	38	19	57	66,67
Fen Fakültesi	47	35	82	10	92	89,13	14	10	24	11	35	68,57	16	8	24	13	37	64,86
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	4	8	6	14	57,14	2	4	6	9	15	40,00	7	6	13	4	17	76,47
Hukuk Fakültesi	0	0	0	6	6	0	0	0	0	7	7	0	3	1	4	3	7	57,14
İ.İ.B.F.	10	20	30	7	37	81,08	14	19	33	13	46	71,74	19	13	32	14	46	69,57
İletişim Fakültesi	0	1	1	5	6	16,67	1	0	1	7	8	12,50	0	1	1	5	6	16,67
Kastamonu Tıp Fakültesi	0	1	1	9	10	10,00	0	0	0	30	30	0	0	1	1	29	30	3,33
Mühendislik Fakültesi	31	64	95	8	103	92,23	6	23	29	12	41	70,73	12	23	35	8	43	81,39
Sağlık Bilimleri Fakültesi	44	4	48	6	54	88,89	12	1	13	13	26	50,00	9	2	11	10	21	52,38
Tıp Fakültesi	130	189	319	31	350	91,14	42	40	82	62	144	56,94	29	31	60	62	122	41,18

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

1/3

Birim	Profesör						Doçent						Yardımcı Doçent					
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam			
Atatürk İl. ve İnk. Tarihi Enst.	1	2	3	0	3	100	1	0	1	2	3	33,33	2	0	2	0	2	100
Çocuk Sağlığı Enst.	2	0	2	0	2	100	1	1	2	0	2	100	0	0	0	0	0	0
Fen Bilimleri Enst.	0	1	1	0	2	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Güzel Sanatlar Enst.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nörolojik Bil. Ve Psk. Enst.	0	1	1	0	2	50	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	3	66,67
Nüfus Etütleri Enst.	0	1	1	1	1	100	1	1	2	0	2	100	0	0	0	1	1	0
Bilişim Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Halk Sağlığı Enst.	1	0	1	0	1	100	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0
Nükleer Bilimler Enst.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onkoloji Enstitüsü	4	3	7	0	7	100	1	2	3	0	3	100	1	0	1	0	1	100
Sağlık Bilimleri Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sosyal Bilimler Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Türkiyat Araş. Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

1/3

Birim	Profesör						Doçent						Yardımcı Doçent					
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam			
Bala M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	4	3	7	2	9	77,78	1	2	3	5	8	37,5	1	1	2	1	3	66,67
Hacettepe M.Y. O.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mesleki Teknoloji Y.O.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	100
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Polatlı Teknik Bil. M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetleri M.Y. O.	2	0	2	0	2	100	1	1	2	0	2	100	6	1	7	0	7	100
Sosyal Bilimler M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	100
Spor Bil. Ve Tek. Y.O.	0	3	3	1	4	75	1	0	1	0	1	100	2	6	8	1	9	88,89
Yabancı Diller Y.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük	0	0	0	10	10	0	0	0	0	12	12	0	0	0	0	2	2	0
Toplam	403	399	802	132	934	85,86	149	127	276	239	515	53,29	177	145	322	206	528	60,98

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

Birim	Öğretim Görevlisi						Okutman						Uzman					
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam			
Dış Hekimliği Fakültesi	2	1	3	3	6	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Eczacılık Fakültesi	2	0	2	0	2	100	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	2	50,00
Edebiyat Fakültesi	10	2	12	5	17	70,58	3	0	3	1	4	75,00	0	3	3	1	4	75,00
Eğitim Fakültesi	6	5	11	7	18	61,11	0	0	0	0	0	0	5	1	6	2	8	75,00
Fen Fakültesi	4	3	7	1	8	87,50	0	0	0	0	0	0	9	9	18	1	19	94,74
Güzel Sanatlar Fakültesi	7	8	15	1	16	93,75	0	0	0	0	0	0	0	3	3	1	4	75,00
Hukuk Fakültesi	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	100
İ.İ.B.F.	10	10	20	5	25	80,00	0	0	0	0	0	0	2	1	3	1	4	75,00
İletişim Fakültesi	1	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	3	4	7	1	8	87,50
Kastamonu Tıp Fakültesi	5	2	7	53	60	11,67	0	0	0	35	35	0	0	0	0	5	5	0
Mühendislik Fakültesi	3	8	11	5	16	68,75	0	0	0	0	0	0	10	12	22	1	23	95,65
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	2	8	3	11	72,72	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	2	50,00
Tıp Fakültesi	18	12	30	21	51	58,82	0	0	0	0	0	0	19	8	27	21	48	56,25

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

2/3

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı																		2/3	
Birim	Öğretim Görevlisi						Okutman						Uzman						
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				
Atatürk İl. ve İnk. Tarihi Enst.	3	5	8	0	8	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Çocuk Sağlığı Enst.	1	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	3	100	
Fen Bilimleri Enst.	1	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Güzel Sanatlar Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nörolojik Bil. Ve Psk. Enst.	1	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	100	
Nüfus Etütleri Enst.	3	0	3	0	3	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Bilişim Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Halk Sağlığı Enst.	1	0	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	100	
Nükleer Bilimler Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	100	
Onkoloji Enstitüsü	1	2	3	1	4	75,00	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	100	
Sağlık Bilimleri Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Sosyal Bilimler Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Türkiyat Araş. Enst.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

2/3

Birim	Öğretim Görevlisi						Okutman						Uzman					
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam			
Bala M.Y. O.	1	6	7	1	8	87,50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Devlet Konservatuvarı	10	7	17	6	23	73,91	1	2	3	0	3	100	0	0	0	0	0	0
Hacettepe M.Y. O.	2	5	7	1	8	87,50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mesleki Teknoloji Y.O.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y. O.	5	3	8	2	10	80,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Polatlı Teknik Bil. M.Y. O.	2	11	13	1	14	92,86	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hiz. M.Y. O.	5	3	8	4	12	66,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sosyal Bilimler M.Y. O.	14	6	20	2	22	90,90	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	100
Spor Bil. Ve Tek. Y.O.	1	5	6	2	8	75,00	4	7	11	2	13	84,66	0	1	1	0	1	100
Yabancı Diller Y.O.	0	0	0	0	0	0	139	25	164	14	178	92,13	0	0	0	0	0	0
Rektörlük	0	0	0	10	10	0	14	9	23	9	32	71,87	28	13	41	11	52	78,85
Toplam	125	107	232	137	369	62,87	161	43	204	61	265	76,98	84	58	142	49	191	3,97

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı																								3/3		
Birim	Araştırma Gör.						Çevirici						Eğit. ve Öğr. Plan.						Genel Toplam							
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam					
Diş Hekimliği Fakültesi	64	23	87	25	112	77,68	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	114	56	170	57	227	74,89	5,03	
Eczacılık Fakültesi	43	8	51	35	86	59,30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	108	22	130	67	197	65,99	3,85	
Edebiyat Fakültesi	53	27	80	32	112	71,42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	147	91	238	80	318	74,84	7,05	
Eğitim Fakültesi	43	19	62	31	93	66,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	105	56	161	76	237	67,93	4,77	
Fen Fakültesi	98	34	132	47	179	73,74	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	188	99	287	83	370	77,57	8,50	
Güzel Sanatlar Fak.	15	8	23	15	38	60,53	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35	33	68	36	104	65,38	2,01	
Hukuk Fakültesi	4	3	7	7	14	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	5	12	26	38	31,58	0,35	
İ.İ.B.F.	42	39	81	35	116	69,83	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	97	102	199	75	274	72,62	5,89	
İletişim Fakültesi	14	5	19	8	27	70,37	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19	11	30	26	56	53,57	0,88	
Kastamonu Tıp Fakültesi	5	4	9	41	50	18,00	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	10	8	18	204	222	8,10	0,53	
Mühendislik Fakültesi	60	81	141	49	190	74,21	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	211	333	83	416	80,04	9,86	
Sağlık Bilimleri Fak.	50	8	58	25	83	69,88	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	122	17	139	58	1097	70,55	4,11	
Tıp Fakültesi	266	245	511	174	685	74,60	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	504	525	1029	371	1400	73,50	30,48	

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

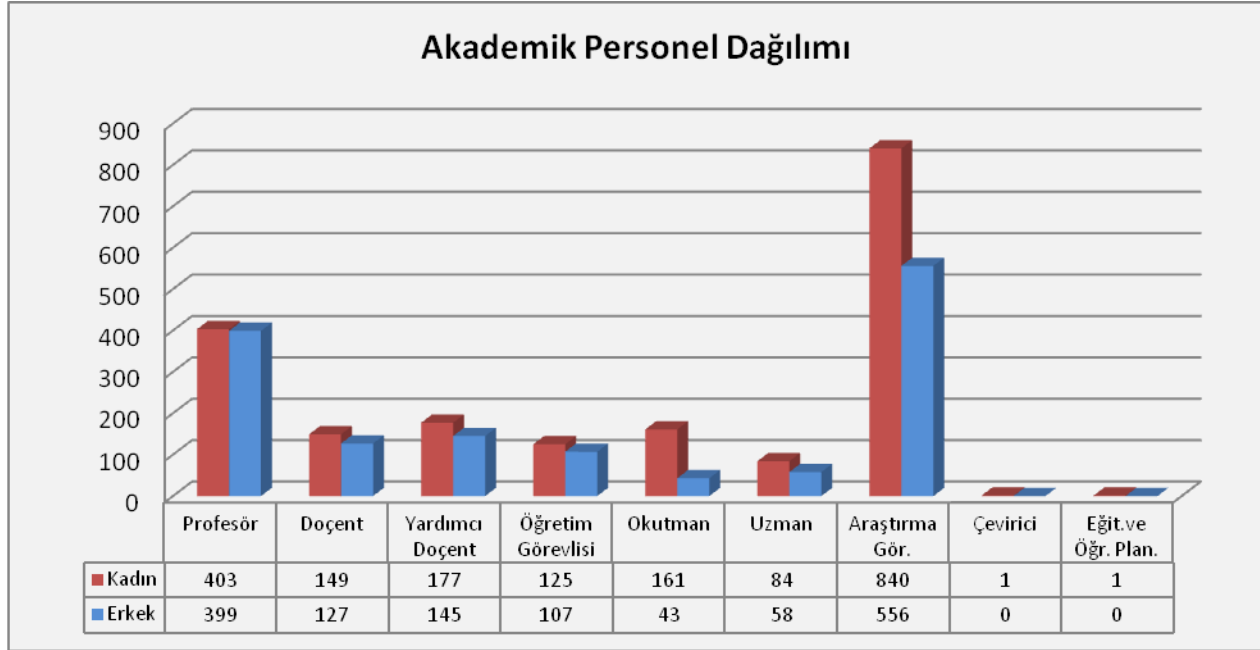
3/3

Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı																									3/3	
Birim/ Bölüm/ Anabilim Dalı	Araştırma Gör.						Çevirici						Eğit. ve Öğr. Plan.						Genel Toplam							
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)	
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam					
Atatürk İl. ve İnk. Tarihi Enst.	2	4	6	1	7	85,71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	11	20	3	23	86,96	0,59	
Çocuk Sağlığı Enst.	2	1	3	7	10	30,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	3	11	7	18	61,11	0,33	
Fen Bilimleri Enst.	9	7	16	19	35	45,71	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	8	18	20	38	47,36	0,53	
Güzel Sanatlar Enst.	1	0	1	1	2	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	2	50,00	0,03	
Nörolojik Bil. Ve Psk. Enst.	4	0	4	4	8	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8	1	9	6	15	60,00	0,27	
Nüfus Etütleri Enst.	5	1	6	3	9	66,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	3	12	4	16	75,00	0,36	
Bilişim Enstitüsü	2	0	2	0	2	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	100	0,06	
Halk Sağlığı Enst.	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	6	50,00	0,09	
Nükleer Bilimler Enst.	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	4	50,00	0,06	
Onkoloji Enstitüsü	4	4	8	8	16	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	11	23	9	32	71,88	0,68	
Sağlık Bilimleri Enst.	4	1	5	8	13	38,46	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	5	8	13	38,46	0,15	
Sosyal Bilimler Enst.	2	1	3	8	11	27,27	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	8	11	27,27	0,09	
Türkiyat Araş. Enst.	2	2	4	0	4	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	4	100	0,12	

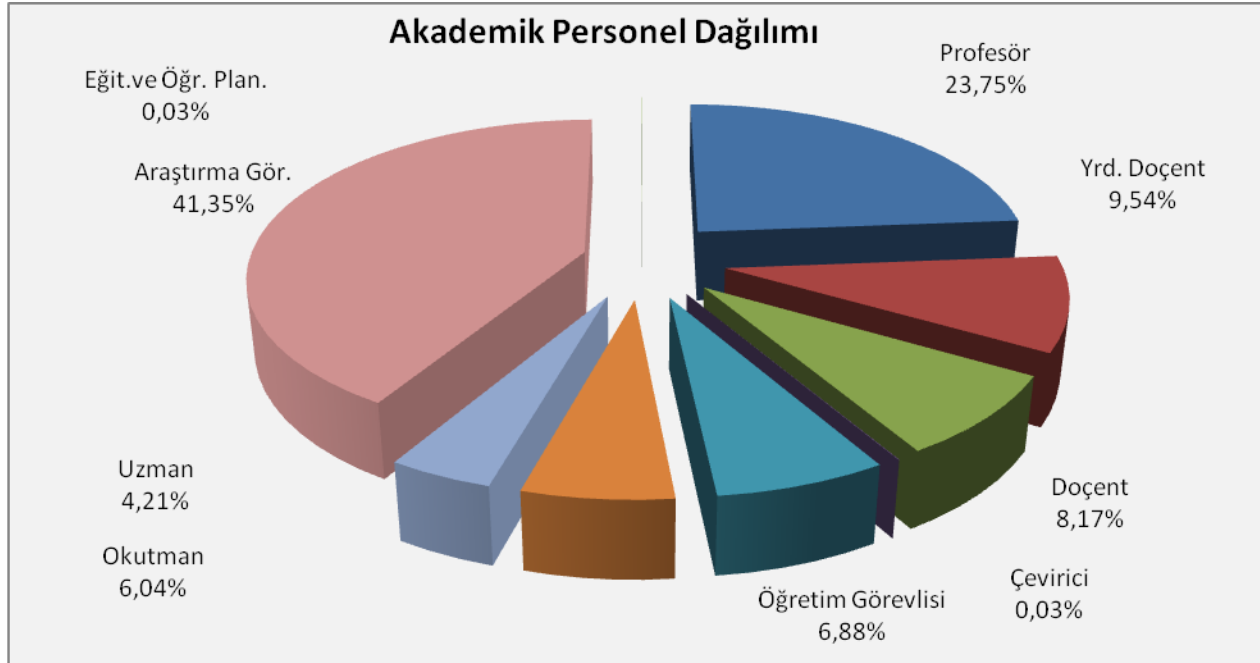
Tablo 23. Akademik Personelin Birim Dağılımı

3/3

Birim/ Bölüm/ Anabilim Dalı	Araştırma Gör.						Çevirici						Eğit. ve Öğr. Plan.						Genel Toplam						
	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı	Dolu			Boş	Toplam	Doluluk Oranı (%)	Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				Kadın	Erkek	Toplam				
Bala M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7	1	8	87,50	0,21	
Devlet Konservatuvarı	40	23	63	11	74	85,14	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	57	38	95	25	120	89,17	2,81	
Hacettepe M.Y. O.	1	3	4	0	4	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	9	12	1	13	92,31	0,36	
Mesleki Teknoloji Y.O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	3	100	0,09	
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y. O.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3	8	3	11	72,72	0,24	
Polatlı Teknik Bil. M.Y. O.	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11	13	2	15	86,67	0,39	
Sağlık Hiz. M.Y. O.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	6	20	4	24	83,33	0,59	
Sosyal Bilimler M.Y. O.	0	1	1	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15	8	23	2	25	92,00	0,68	
Spor Bil. Ve Tek. Y.O.	4	3	7	8	15	46,67	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	25	37	14	51	72,55	1,10	
Yabancı Diller Y.O.	1	0	1	1	2	50,00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	140	25	165	15	180	91,67	4,89	
Rektörlük	0	0	0	0	0	0	1	0	1	2	3	33,33	1	0	1	4	5	20,00	44	22	66	60	126	52,38	1,95
Toplam	840	556	1396	608	2004	69,67	1	0	1	3	4	25,00	1	0	1	5	6	16,67	1941	1435	3376	1440	4816	70,10	100

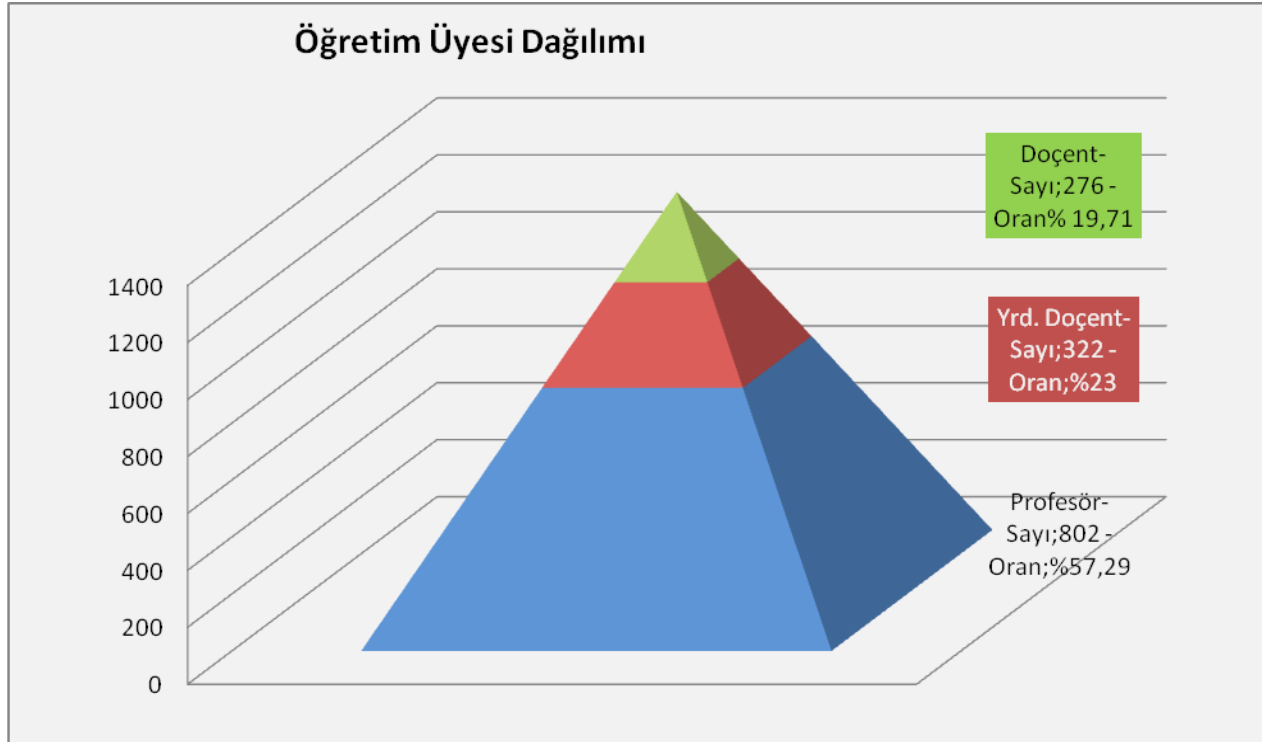


Şekil 6:Akademik Personel Dağılımı



Şekil 7:Akademik Personel Dağılım Grafiği

Üniversitemizde görev yapmakta olan akademik personele bakıldığında, Profesör %57,29, Doçent %19,71 ve Yardımcı Doçent %23,00'lik bir orana sahiptir.



Şekil 8:Öğretim Üyesi Dağılımı Grafiği

4.1.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 4 Profesör, 2 Doçent, bir Yardımcı Doçent, 15 Öğretim Görevlisi, bir Okutman ve bir uzman olmak üzere toplam 24 adet yabancı uyruklu öğretim elemanı görev almaktadır.

Tablo 24. Yabancı Uyruklu Akademik Personel (2547/34)

Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Geldiği Ülke	Sayısı
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
		Rusya	3
		Kırgızistan	3
		Azerbaycan	1
		Macaristan	1
		Moldova	2
		Amerika Birleşik Devletleri	1
Fen Fakültesi	Profesör	İngiltere	1
	Profesör	Azerbaycan	2
	Doçent	Azerbaycan	1
Mühendislik Fakültesi	Uzman	Özbekistan	1
Edebiyat Fakültesi	Yardımcı Doçent	Amerika Birleşik Devletleri	1
	Öğretim Görevlisi	Almanya	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doçent	Azerbaycan	1
	Öğretim Görevlisi	Japonya	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Kore	1
Fen Bilimleri Enstitüsü	Profesör	Azerbaycan	1
Eğitim Fakültesi	Okutman	Almanya	1
TOPLAM			24

4.1.3- Akademik Personelin Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirmeleri**4.1.3.1- 2547 Sayılı Kanunun 33'üncü Maddesine Göre Görevlendirmeler**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 33. maddesine göre 2010 yılında Üniversitemizden 28 adet araştırma görevlisi lisansüstü eğitim ve öğretim için yurtdışında görevlendirilmiştir.

Tablo 25. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/33)			
Üniversitemizde Çalıştığı Birim	Ünvanı	Görevlendirildiği Ülke	Sayısı
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
		Hollanda	1
İletişim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	4
Edebiyat Fakültesi	Araştırma Görevlisi	Kanada	1
		İngiltere	1
Eğitim Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi	İngiltere	1
	Araştırma Görevlisi	İngiltere	2
Güzel Sanatlar Fakültesi	Araştırma Görevlisi	ABD	1
Mühendislik Fakültesi	Araştırma Görevlisi	ABD	4
		İngiltere	2
		Almanya	2
		Avusturya	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Araştırma Görevlisi	ABD	1
		İngiltere	4
		Almanya	1
TOPLAM			28

4.1.3.2- 2547 Sayılı Kanunun 39'uncu Maddesine Göre Görevlendirmeler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 39. maddesine göre 2010 yılında Üniversitemizden 1075 profesör, 307 doçent, 104 yardımcı doçent, 157 öğretim görevlisi, 570 araştırma görevlisi, 37 uzman, 6 okutman, 2 sanat uygulamacısı olmak üzere toplam 2258 öğretim elemanı yurtdışında, 2 profesör, 1 doçent, 1 uzman olmak üzere toplam 4 öğretim elemanı yurtiçinde kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılarla, bilim ve meslekleriyle ilgili diğer toplantılara katılmak, araştırma ve incelemeler yapmak üzere görevlendirilmişlerdir.

Tablo 26. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/39)

Ünvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39			Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39			Toplam		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Profesör	VY	358	1075	VY	112	2	VY	470	1077
Doçent	VY	107	307	VY	43	1	VY	150	308
Yardımcı Doçent	VY	58	104	VY	26	0	VY	84	104
Öğretim Görevlisi	VY	67	157	VY	30	0	VY	97	157
Okutman	VY	7	6	VY	8	0	VY	15	6
Uzman	VY	10	37	VY	8	1	VY	18	38
Araştırma Görevlisi	VY	188	570	VY	135	0	VY	323	570
Sanat Uygulamacısı	VY	1	2	VY	0	0	VY	1	2
Sanatçı Öğrt. Elemanı	VY	0	0	VY	1	0	VY	1	0
TOPLAM	VY	796	2258	VY	363	4	VY	1159	2262

4.1.3.3- 2547 Sayılı Kanunun 40'ıncı Maddesine Göre Görevlendirmeler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a), (b), (c) bendine göre 2010 yılında Üniversitemizden 101 akademik personel yurtiçinde görevlendirilmiştir.

Tablo 27. Akademik Personelin Yurtiçi Görevlendirmeleri (2547/40 (a),(b),(c))												
Ünvanı	2547/40-a			2547/40-b			2547/40-c			Toplam		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Profesör	0	10	34	0	3	5	4	3	5	4	16	44
Doçent	2	11	22	0	1	0	0	7	3	2	19	25
Yardımcı Doçent	0	11	20	0	0	1	0	1	8	0	12	29
Öğretim Görevlisi	0	4	1	0	0	0	1	1	2	1	5	3
Uzman	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Toplam	2	37	77	0	4	6	5	12	18	7	53	101

4.1.3.4- 2547 Sayılı Kanunun 38'inci Maddesine Göre Görevlendirmeler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 38. maddesine göre 2010 yılında Üniversitemizden 24 akademik personel yurtdışında görevlendirilmiştir.

Tablo 28. Akademik Personelin Yurtdışı Görevlendirmeleri (2547/38)		
Ünvanı	Görevlendirildiği Yer	Toplam
Profesör	Sağlık Bakanlığı	2
	TÜBİTAK	8
	Ankara Büyükşehir Belediyesi	1
	Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumu	3
	Türk Psikoloji Derneği	1
	Kültür ve Turizm Bakanlığı	1
Doçent	Sağlık Bakanlığı	1
	TÜBİTAK	3
	Stratejik Düşünce ve Araştırma Merkezi	1
Yardımcı Doçent	TÜBİTAK	2
Öğretim Görevlisi	Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı	1
TOPLAM		24

4.1.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.4.1- 2547 Sayılı Kanunun 35'inci Maddesine Göre Görevlendirmeler

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine göre 2010 yılında Üniversitemizde araştırma görevlisi olarak 162 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			1/3
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Fen Bilimleri Enstitüsü	Afyon Kocatepe Üniversitesi	1
		Aksaray Üniversitesi	14
		Bingöl Üniversitesi	1
		Cumhuriyet Üniversitesi	3
		Çanakkale Onsekiz Mart Üni.	1
		Dumlupınar Üniversitesi	1
		Gaziosmanpaşa Üniversitesi	1
		Kafkas Üniversitesi	1
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Konya Selçuk Üniversitesi	2
		Mersin Üniversitesi	1
		Mustafa Kemal Üniversitesi	3
		Niğde Üniversitesi	1
		Sinop Üniversitesi	1
		Uşak Üniversitesi	1
		Yüzüncüyıl Üniversitesi	1
TOPLAM			34

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			2/3
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	7
		Adıyaman Üniversitesi	9
		Adnan Menderes Üniversitesi	1
		Ahi Evran Üniversitesi	1
		Aksaray Üniversitesi	11
		Anadolu Üniversitesi	1
		Celal Bayar Üniversitesi	2
		Cumhuriyet Üniversitesi	2
		Çankırı Karatekin Üniversitesi	1
		Çukurova Üniversitesi	3
		Dicle Üniversitesi	1
		Dumlupınar Üniversitesi	4
		Düzce Üniversitesi	1
		Erciyes Üniversitesi	1
		Gaziantep Üniversitesi	1
		Gaziosmanpaşa Üniversitesi	1
		Giresun Üniversitesi	1
		Kafkas Üniversitesi	1
		Karadeniz Teknik Üniversitesi	4
		Kastamonu Üniversitesi	3
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Kocaeli Üniversitesi	3
		Konya Selçuk Üniversitesi	6
		Mersin Üniversitesi	3
		Muğla Üniversitesi	1
		Mustafa Kemal Üniversitesi	5
		Niğde Üniversitesi	11
		Pamukkale Üniversitesi	4
		Sakarya Üniversitesi	1
		Trakya Üniversitesi	2
		Uludağ Üniversitesi	2
		Uşak Üniversitesi	1
		Yüzüncüyıl Üniversitesi	5
TOPLAM			101

Tablo 29. Akademik Personelin (2547/35) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri			3/3
Ünvanı	Çalıştığı Bölüm/Alan	Geldiği Üniversite	Toplam
Araştırma Görevlisi	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Kafkas Üniversitesi	2
		Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniv.	2
		Selçuk Üniversitesi	1
		Dumlupınar Üniversitesi	2
		Karadeniz Teknik Üniversitesi	3
		Cumhuriyet Üniversitesi	1
		Harran Üniversitesi	1
		Pamukkale Üniversitesi	3
		Abant İzzet Baysal Üniversitesi	2
		İnönü Üniversitesi	2
		Zonguldak Karaelmas Üniv.	1
		Niğde Üniversitesi	1
		Kırıkkale Üniversitesi	1
		Yüzüncüyıl Üniversitesi	1
		Çukurova Üniversitesi	1
		Adıyaman Üniversitesi	1
		Atatürk Üniversitesi	2
TOPLAM			27
GENEL TOPLAM (3 sayfa Toplamı)			162

4.1.4.2- 2547 Sayılı Kanunun 40'ıncı Maddesine Göre Görevlendirmeler

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 40. maddesinin (a) bendine göre ders yükünü hafifletmek amacıyla başka Üniversitelerden 2010 yılında Üniversitemizde 37 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 30. Akademik Personelin (2547/40-a) Maddesine göre Üniversitemizde Görevlendirmeleri

Ünvanı	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm/Alan	Toplam
Profesör	H.Ü. Devlet Konservatuvarı	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Gazi Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	2
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3
	Aksaray Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk Fakültesi	1
	Ufuk Üniversitesi	Fen Fakültesi	1
Doçent	Anayasa Mahkemesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu	Atatürk İlke. ve İnkılap Tarihi Enst.	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	2
		Fen Fakültesi	1
		Mühendislik Fakültesi	2
		Yabancı Diller Yüksekokulu	1
	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Gazi Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Yardımcı Doçent	Bilkent Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
		Eğitim Fakültesi	1
	Ankara Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü	1
	Kırıkkale Üniversitesi	Fen Bilimleri Enstitüsü	1
	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	Spor Bil. ve Tekn. Yüksek.	1
	Gazi Üniversitesi	Eğitim Fakültesi	4
		Güzel Sanatlar Fakültesi	1
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Gazi Üniversitesi	Devlet Konservatuvarı	1
		İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
		Eğitim Fakültesi	2
	Ankara Üniversitesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
TOPLAM			37

4.1.5- Üniversitemizde Ders Saati Ücretli Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 31. maddesine göre ders saati ücretli olarak Üniversiteler ve diğer kurumlardan 2010 yılında Üniversitemizde 563 akademik personel görevlendirilmiştir.

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			1/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Emekli	3
	Sanatçı Öğretim Elemanı		1
	Öğretim Görevlisi	Serbest	23
	Profesör	Kültür ve Turizm Bakanlığı Devlet Opera ve Balesi Müdürlüğü	1
	Öğretim Görevlisi		14
	Yardımcı Doçent	Kültür ve Turizm Bakanlığı Cumhurbaşkanlığı Senfoni Orkestrası Müdürlüğü	1
	Öğretim Görevlisi		10
	Öğretim Görevlisi	Ziraat Bankası A.Ş.	1
		Devlet Demiryolları İşl. Genel Müd.	1
		TRT Ankara Radyosu	2
		Milli Eğitim Bakanlığı Çankaya Anadolu Güzel Sanatlar Lisesi	1
	Profesör	Başkent Üniversitesi	1
	Öğretim Görevlisi	Viyana Müzik ve Sahne Sanatları Üniversitesi	1
		Eğitim ve Doktrin Komutanlığı Denetleme Başkanlığı	1

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			2/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Devlet Konservatuvarı	Öğretim Görevlisi	Kültür ve Turizm Bakanlığı Ankara Devlet Opera ve Balesi Müdürlüğü	1
		Ankara Valiliği İl Millî Eğitim Müd. Sokullu Mehmet Paşa Lisesi	1
		Ankara Çankaya İlçesi Cumhuriyet Anadolu Lisesi	1
		Ankara Altındağ İlçesi Esenevler Anadolu Lisesi	1
		Berkle College of Music	1
		Rusya Müzik Akademisi	1
		Eskişehir Büyükşehir Belediye Başk. Kültür ve Sosyal İşler Dairesi Başk.	1
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Sanat Teknik Müdür Yardımcısı-Dekoratör		1
	Başşık Uzmanı	Kültür ve Turizm Bakanlığı	1
	Kondüvit	Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü	1
	Öğretim Görevlisi	HÜ. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başk. İşletme Şube Müdürlüğü	2
		HÜ. Genel Sekreterlik Yazı İşleri Müd.	1
		Türkiye Radyo-Televizyon Kurumu Genel Müd. Ankara Radyosu Müd.	1
		BAĞ-KUR	1
		Kültür ve Turizm Bakanlığı Devlet Tiyatroları Genel Müdürlüğü	1
		Afyon Kocatepe Üniversitesi	1
		Serbest	1

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			3/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksek.	Öğretim Görevlisi	HÜ. Kütüphane ve Dök. Dairesi Başk.	1
	Yazı İşleri Müdürü	HÜ. Genel Sekreterlik Yazı İşleri Müd.	1
	Öğretim Görevlisi	Emekli	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Ankara Barosu	1
		Emekli	1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Profesör	Emekli	1
	Öğretim Görevlisi	Türkiye Kalkınma Bankası	1
		Başbakanlık	1
		Sağlık Bakanlığı	1
		Emekli	6
		Serbest	4
		Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	1
		Dışişleri Bakanlığı	1
		Maliye Bakanlığı	2
		Devlet Planlama Teşkilatı	1
		Türkiye İstatistik	1
Fen Fakültesi	Öğretim Görevlisi	Hazine Müsteşarlığı	4
		Serbest	1

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			4/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Güzel Sanatlar Fakültesi	Öğretim Görevlisi	HÜ. Sağlık Kültür Spor Daire Başk.	1
		Hastaneler Direktörlüğü	1
		Emekli	2
		Serbest	8
Eğitim Fakültesi	Doçent	Serbest	1
	Öğretim Görevlisi	Milli Eğitim Bakanlığı	375
		Jandarma Genel Komutanlığı	1
		Dış Ticaret Müsteşarlığı	1
		Emekli	4
		Serbest	7
		ÖSYM	1
		TÖMER	1
		Karaca Dershanesi	1
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu.	Öğretim Görevlisi	Beytepe İlköğretim	1
		Serbest	11
		Başkent Üniversitesi	1
		Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü	1

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			5/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Edebiyat Fakültesi	Öğretim Görevlisi	GATA	1
		Pilot Tar. Ltd.Şti.	1
		Serbest	4
		Emekli	3
Fen Bilimleri Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	TÜBİTAK	2
		Rekabet Kurulu Başkanlığı	1
		Emekli	1
Sosyal Bilimler Enstitüsü	Öğretim Görevlisi	Jandarma Genel Komutanlığı	1
		Emniyet Genel Müdürlüğü	1
		TRT	1
		Kültür Bakanlığı	1
		Serbest	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	TÖMER	1
		TBMM	1
		Emekli	2
		Serbest	5
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	Öğretim Görevlisi	Emekli	1

Tablo 31. Akademik Personelin (2547/31) Maddesine göre Ders Saati Ücretli Olarak Üniversitemizde Görevlendirilmeleri			6/6
Çalıştığı Bölüm/Alan	Ünvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Enst.	Öğretim Görevlisi	Savunma Sanayi Bakanlığı	1
		Emekli	2
Mühendislik Fakültesi	Profesör	Emekli	1
	Öğretim Görevlisi	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı	1
		CMS Ltd. Şti.	1
		Serbest	2
Genel Toplam (4 Sayfa Toplamı)			563

4.1.6- Sözleşmeli Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 83 sözleşmeli akademik personel bulunmaktadır.

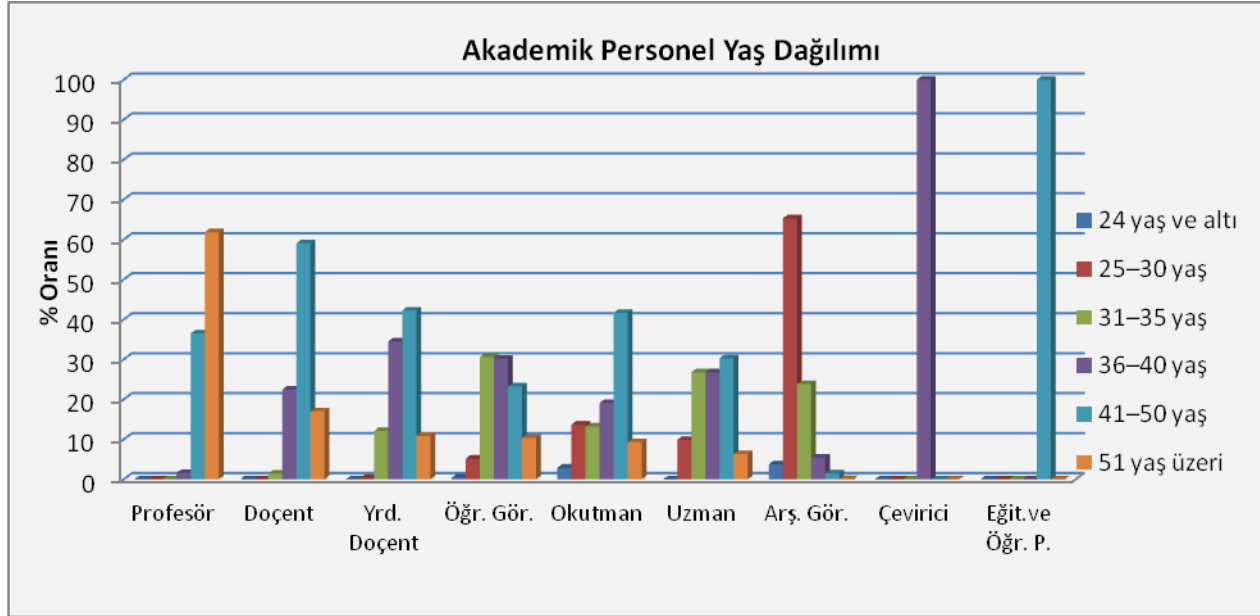
Tablo 32. Sözleşmeli Akademik Personel										
Ünvan	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	
Profesör	VY	0	0	VY	4	4	VY	4	4	4,82
Doçent	VY	0	1	VY	1	4	VY	1	5	6,02
Yard. Doçent	VY	1	8	VY	0	10	VY	1	18	21,69
Öğretim Görevlisi	VY	8	7	VY	9	9	VY	17	16	19,28
Uzman	VY	0	0	VY	1	1	VY	1	1	1,20
Okutman	VY	0	0	VY	1	0	VY	1	0	0,00
Sanatçı Öğr. Elemanı	VY	33	12	VY	9	10	VY	42	22	26,51
Sanat Uygulamacısı	VY	8	8	VY	6	6	VY	14	14	16,87
Sahne Uygulamacısı	VY	1	1	VY	2	2	VY	3	3	3,61
Toplam	VY	51	37	VY	33	46	VY	84	83	100,00

4.1.7- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

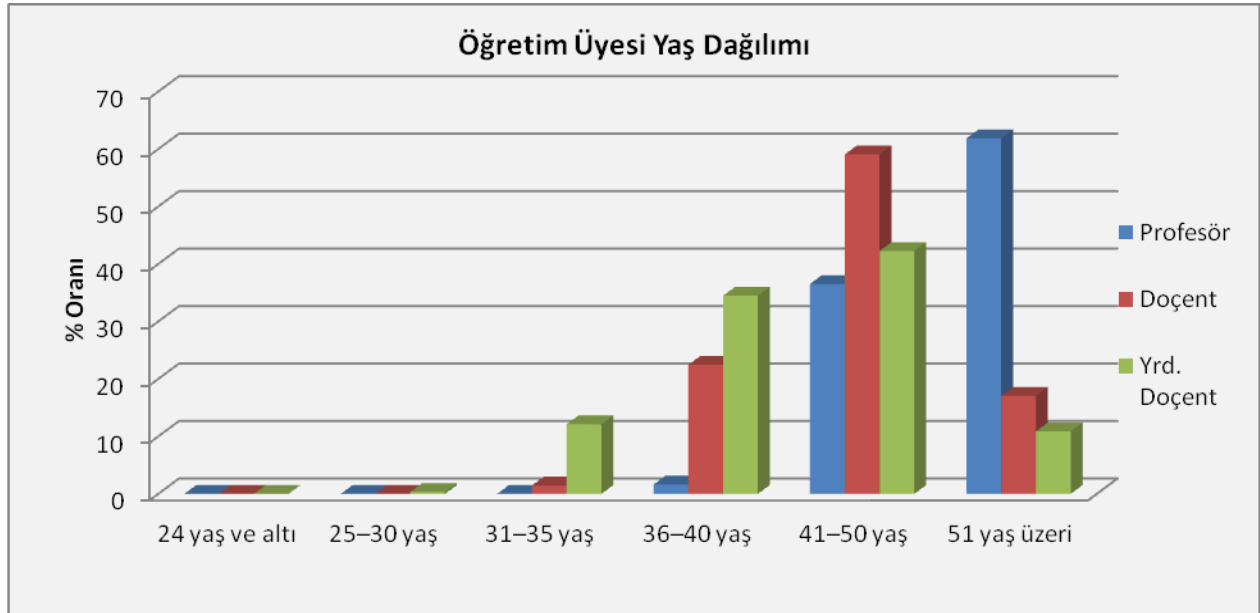
Üniversitemizde akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 23-30 yaş ve 41-50 yaş grubunda yer aldığı görülmektedir.

Tablo 33. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro	24 yaş ve altı		25–30 yaş		31–35 yaş		36–40 yaş		41–50 yaş		51 yaş üzeri		Toplam	
	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
	a	(a/g)	b	(b/g)	c	(c/g)	d	(d/g)	e	(e/g)	f	(f/g)	g	
Profesör	0	0	0	0	0	0	13	1,62	293	36,53	496	61,85	802	23,75
Doçent	0	0	0	0	4	1,45	62	22,46	163	59,06	47	17,03	276	8,17
Yardımcı Doçent	0	0	1	0,31	39	12,11	111	34,47	136	42,24	35	10,87	322	9,54
Öğretim Görevlisi	1	0,43	12	5,17	71	30,60	70	30,17	54	23,28	24	10,35	232	6,88
Okutman	6	2,94	28	13,73	27	13,24	39	19,12	85	41,67	19	9,30	204	6,04
Uzman	0	0	14	9,86	38	26,76	38	26,76	43	30,28	9	6,34	142	4,21
Araştırma Gör.	53	3,80	912	65,33	333	23,85	76	5,44	21	1,50	1	0,08	1396	41,35
Çevirici	0	0	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0	1	0,03
Eğit.ve Öğr. Plan.	0	0	0	0	0	0	0	0	1	100	0	0	1	0,03
TOPLAM	60	1,78	967	28,64	512	15,17	410	12,14	796	23,58	631	18,69	3376	100



Şekil 9: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı



Şekil 10: Öğretim Üyesi Yaş İtibariyle Dağılımı

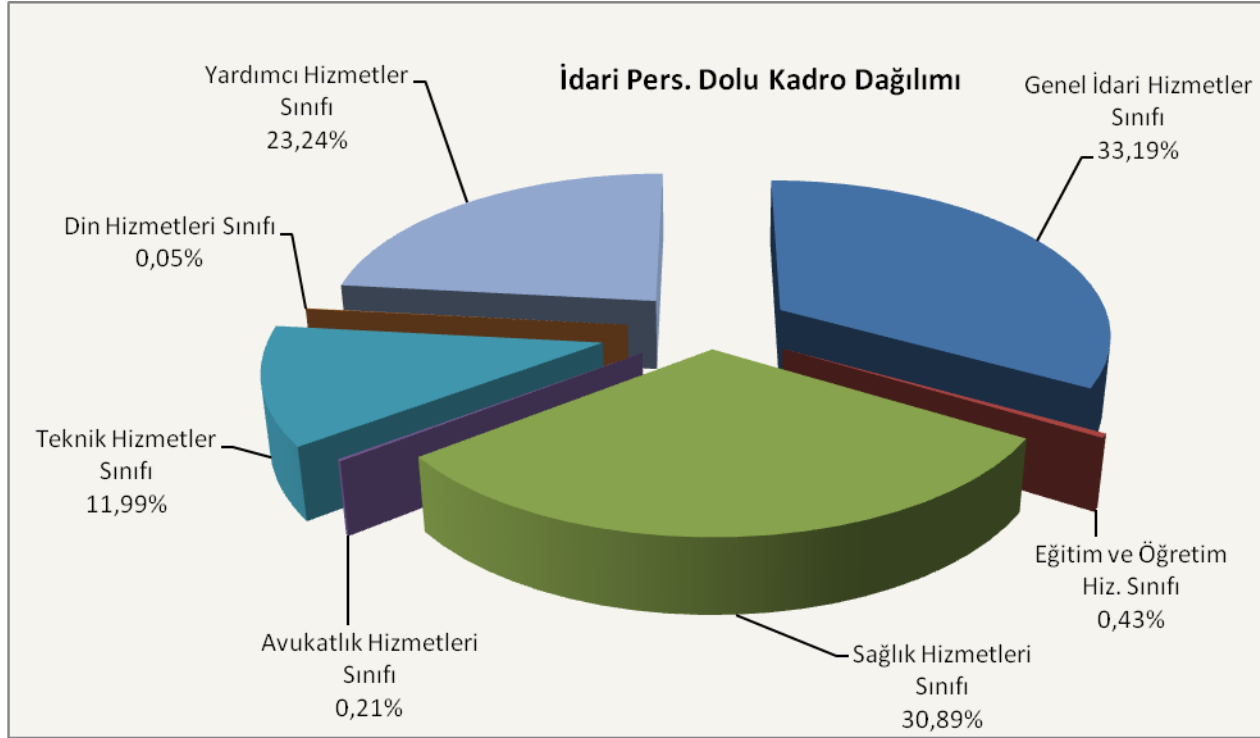
4.2- İdari Personel

4.2.1- İdari Personel

İdari personel kadroları aşağıda verilen tabloda gösterilmektedir. İdari Personelin doluluk oranının düşük olmasının nedeni, çalışırken aldıkları ücret ile emekli olduklarında alacakları ücret arasında çok az fark olmasıdır. Bu nedenle emeklilik hakkını kazanan idari personelin büyük bir kısmı beklemeden emekli olmayı tercih etmektedir.

Tablo 34. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)

Hizmet Sınıflandırması	Dolu						Dolu Toplam			2010 Yılı		Doluluk Oran(%)	Pers. Dağılım Oranı (%)
	Kadın			Erkek						Boş	Genel Toplam		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010				
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	VY	656	692	VY	652	625	1324	1308	1317	1138	2455	53,65	33,19
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	VY	917	911	VY	317	315	1236	1234	1226	755	1981	61,89	30,89
Teknik Hizmetler Sınıfı	VY	73	75	VY	400	401	473	473	476	206	682	69,79	11,99
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	VY	15	16	VY	1	1	15	16	17	4	21	80,95	0,43
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	VY	6	6	VY	2	2	8	8	8	3	11	72,72	0,21
Din Hizmetleri Sınıfı	VY	0	0	VY	2	2	2	2	2	1	3	66,67	0,05
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	VY	181	154	VY	782	768	974	963	922	1017	1939	47,55	23,24
Toplam	VY	1848	1854	VY	2156	2114	4032	4004	3968	3124	7092	55,95	100



Şekil 11:İdari Personelin Kadro Dağılım Grafiği

4.2.2- Özürlü İdari Personel

4.2.2.1- Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

2010 yılı sonu itibariyle Üniversitemizde 100 adet özürlü idari personel bulunmaktadır. Görev yapan idari personelin % 2.52'si özürlü personelden oluşmaktadır. Özürlü personelin hizmet sınıfı ve özür derecesini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 35. Özürlü İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	
Genel İdari Hizmetler	Şef	0	1	1	0	0	0	1	1	1	2,63
	Memur	0	5	8	0	9	10	14	14	18	47,37
	Bilgisayar İşletmeni	0	3	4	0	11	11	14	14	15	39,48
	Santral Memuru	0	0	0	0	2	1	2	2	1	2,63
	Veznedar	0	0	0	0	1	1	1	1	1	2,63
	Şoför	0	0	0	0	2	2	2	2	2	5,26
	Toplam	0	9	13	0	25	25	34	34	38	38,00
Teknik Hizmetler	Tekniker	0	0	0	0	1	1	1	1	1	10,00
	Teknisyen	0	0	0	0	10	9	8	10	9	90,00
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	11	10	9	11	10	10,00
Sağlık Hizmetler	Fizyoterapist	0	1	1	0	0	0	1	1	1	12,50
	Sağlık Teknikeri	0	0	0	0	1	1	2	1	1	12,50
	Sağlık Teknisyeni	0	1	1	0	2	5	3	3	6	75,00
	Toplam	0	2	2	0	3	6	6	5	8	8,00
Yardımcı Hizmetler	Hastabakıcı	0	1	1	0	3	2	4	4	3	6,81
	Hizmetli	0	7	5	0	30	29	39	37	34	77,27
	Teknisyen Yardımcısı	0	1	1	0	4	6	5	5	7	15,92
	Toplam	0	9	7	0	37	37	48	46	44	44,00
Genel Toplam		0	20	22	0	76	78	97	96	100	100

4.2.2.2- Özürlü Personel Özür Oranı, Özür Grubu ve Eğitim Durumu

Üniversitemizde görev yapan 100 özürlü idari personelin 78'i erkek, 22'si kadındır. Özürlü idari personelin özür oranları, eğitim durumları, özür gruplarına ilişkin özet bilgilerini gösteren dağılım tablosu aşağıda verilmiştir.

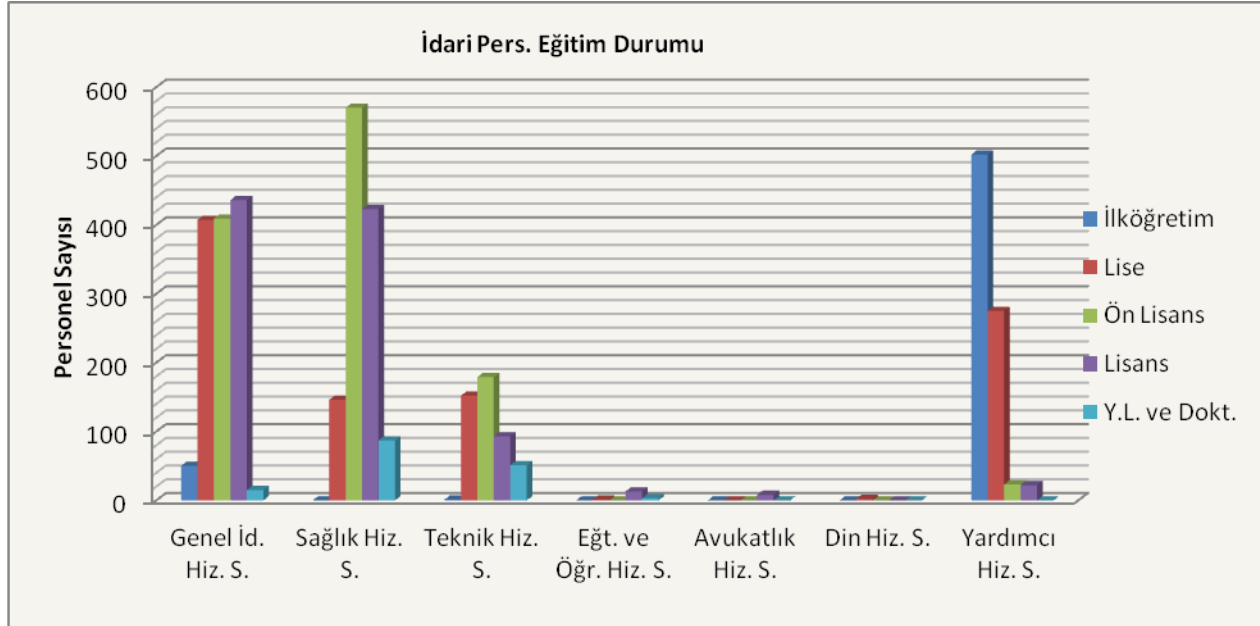
Tablo 36. Özürlü Personel Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu											
Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	
Özür Grubu	40-60	20	19	21	75	75	75	95	94	96	96,00
	61-80	1	1	1	1	1	3	2	2	4	4,00
	81-100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	21	20	22	76	76	78	97	96	100	100
Özür Oranı	İşitme	0	0	1	2	2	2	2	2	3	3,00
	İşitme ve Konuşma	0	0	0	4	4	4	4	4	4	4,00
	Zihinsel	0	0	0	5	5	5	5	5	5	5,00
	Ortopedik	14	13	13	21	21	22	35	34	35	35,00
	Görme	3	3	4	27	26	25	30	29	29	29,00
	Diğerleri	4	4	4	17	18	20	21	22	24	24,00
	Toplam	21	20	22	76	76	78	97	96	100	100
Eğitim Durumu	İlköğretim	4	5	4	38	37	36	42	42	40	40,00
	Ortaöğretim	9	8	9	29	28	26	38	36	35	35,00
	Önlisans	4	3	6	7	9	14	11	12	20	20,00
	Lisans	4	4	3	2	2	2	6	6	5	5,00
	Yükseklisans	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	21	20	22	76	76	78	97	96	100	100

4.2.3- İdari Personelin Eğitim Durumu

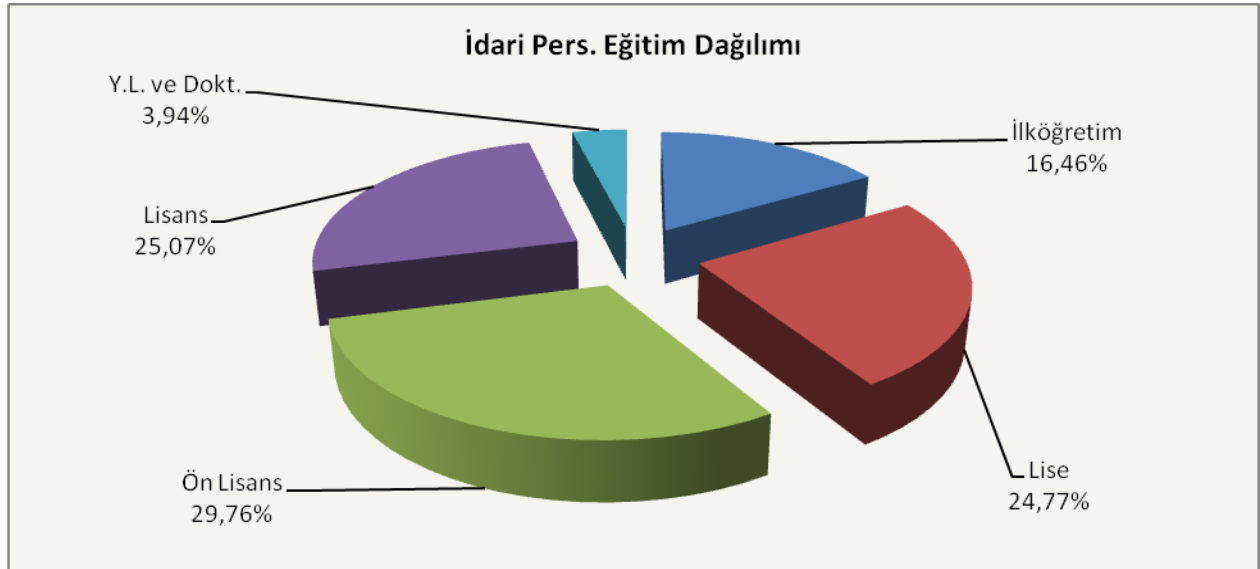
İdari personelin % 24,77'si lise, %29,76'sı önlisans, %25,07'si lisans, % 16,46'sı ilköğretim ve %3,94'ü yüksek lisans veya doktora mezunudur.

Tablo 37. İdari Personelin Eğitim Durumu

Kadro		İlköğretim		Lise		Ön Lisans		Lisans		Y.L. ve Dokt.		Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/f)	b	(b/f)	c	(c/f)	d	(d/f)	e	(e/f)	f	f/f toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	47	7,41	250	39,43	153	24,13	178	28,08	6	0,95	634	29,95
	Kadın	3	0,44	157	22,99	256	37,48	258	37,77	9	1,32	683	36,90
	Toplam	50	3,80	407	30,90	409	31,06	436	33,11	15	1,14	1317	33,19
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	96	29,91	160	49,84	24	7,48	41	12,77	321	15,16
	Kadın	0	0,00	50	5,52	410	45,30	399	44,09	46	5,08	905	48,89
	Toplam	0	0,00	146	11,91	570	46,49	423	34,50	87	7,10	1226	30,90
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	1	0,26	135	34,79	166	42,78	49	12,63	37	9,54	388	18,33
	Kadın	0	0,00	17	19,32	13	14,77	44	50,00	14	15,91	88	4,75
	Toplam	1	0,21	152	31,93	179	37,61	93	19,54	51	10,71	476	12,00
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	1	100,00	0	0,00	1	0,05
	Kadın	0	0,00	1	6,25	0	0,00	12	75,00	3	18,75	16	0,86
	Toplam	0	0,00	1	5,88	0	0,00	13	76,47	3	17,65	17	0,43
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	100,00	0	0,00	2	0,09
	Kadın	0	0,00	0	0,00	0	0,00	6	100,00	0	0,00	6	0,32
	Toplam	0	0,00	0	0,00	0	0,00	8	100,00	0	0,00	8	0,20
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,09
	Kadın	0	#SAYI/0!	0	#SAYI/0!	0	#SAYI/0!	0	#SAYI/0!	0	#SAYI/0!	0	0,00
	Toplam	0	0,00	2	100,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00	2	0,05
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	530	68,92	209	27,18	14	1,82	16	2,08	0	0,00	769	36,32
	Kadın	72	47,06	66	43,14	9	5,88	6	3,92	0	0,00	153	8,27
	Toplam	602	65,29	275	29,83	23	2,49	22	2,39	0	0,00	922	23,24
Toplam	Erkek	578	27,30	692	32,69	493	23,29	270	12,75	84	3,97	2117	100,00
	Kadın	75	4,05	291	15,72	688	37,17	725	39,17	72	3,89	1851	100,00
	Toplam	653	16,46	983	24,77	1181	29,76	995	25,08	156	3,93	3968	100,00



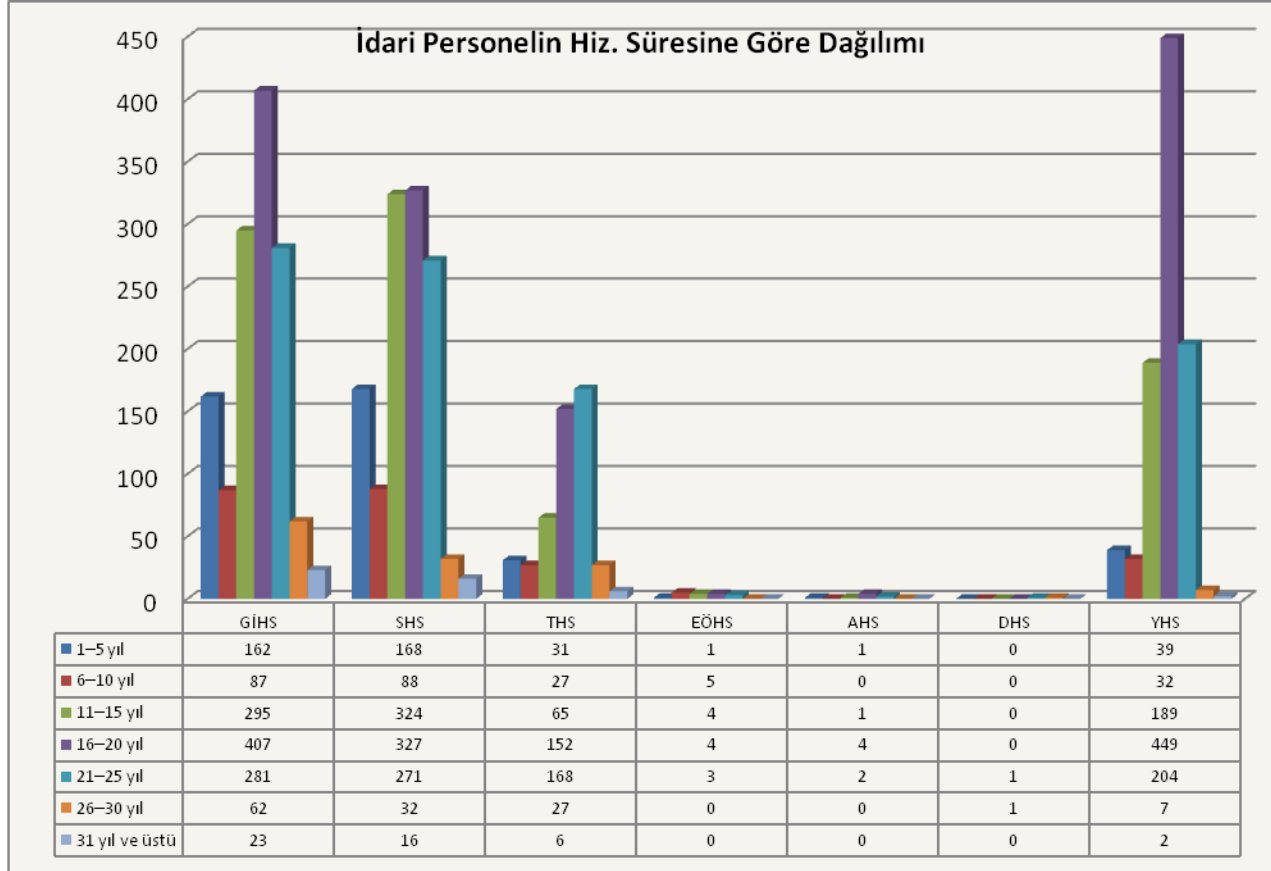
Şekil 12:İdari Personel Eğitim Durumu Grafiği



Şekil 13:İdari Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılım Grafiği

4.2.4- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelin hizmet süreleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bunlardan büyük çoğunluğu %33,85 oranında 16-20 yıllık hizmet grubunda yer almaktadır.



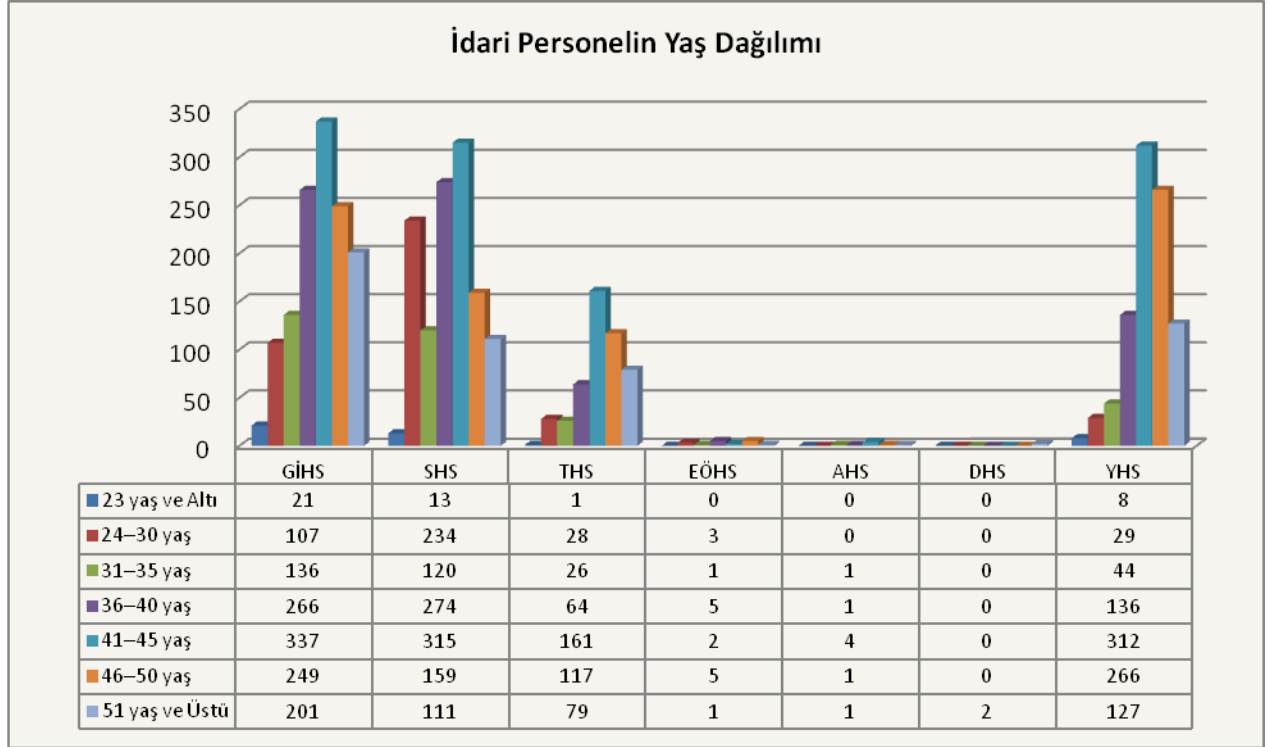
Şekil 14:İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı Grafiği

Tablo 38. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

Kadro		1-5 yıl		6-10 yıl		11-15 yıl		16-20 yıl		21-25 yıl		26-30 yıl		31 yıl ve üstü		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/h)	b	(b/h)	c	(c/h)	d	(d/h)	e	(e/h)	f	(f/h)	g	(g/h)	h	
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	55	8,80	38	6,08	124	19,84	163	26,08	176	28,16	50	8,00	19	3,04	625	29,56
	Kadın	107	15,46	49	7,08	171	24,71	244	35,26	105	15,17	12	1,73	4	0,59	692	37,32
	Toplam	162	12,30	87	6,60	295	22,40	407	30,90	281	21,34	62	4,71	23	1,75	1317	33,19
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	30	9,52	71	22,54	42	13,33	98	31,11	56	17,78	15	4,76	3	0,96	315	14,90
	Kadın	138	15,15	17	1,87	282	30,94	229	25,14	215	23,60	17	1,87	13	1,43	911	49,14
	Toplam	168	13,70	88	7,18	324	26,43	327	26,67	271	22,10	32	2,61	16	1,31	1226	30,89
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	28	6,98	19	4,74	49	12,22	124	30,92	149	37,16	26	6,48	6	1,50	401	18,97
	Kadın	3	4,00	8	10,67	16	21,33	28	37,33	19	25,33	1	1,34	0	0	75	4,05
	Toplam	31	6,51	27	5,67	65	13,66	152	31,93	168	35,29	27	5,67	6	1,27	476	11,99
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,05
	Kadın	1	6,25	5	31,25	3	18,75	4	25,00	3	18,75	0	0	0	0	16	0,86
	Toplam	1	5,88	5	29,41	4	23,53	4	23,53	3	17,65	0	0	0	0	17	0,43
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	1	50,00	0	0	0	0	0	0	1	50,00	0	0	0	0	2	0,10
	Kadın	0	0	0	0	1	16,67	4	66,67	1	16,67	0	0	0	0	6	0,32
	Toplam	1	12,50	0	0	1	12,50	4	50,00	2	25,00	0	0	0	0	8	0,21
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	1	50,00	1	50,00	0	0	2	0,10
	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	1	50,00	1	50,00	0	0	2	0,05
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	37	4,82	18	2,34	131	17,06	381	49,61	192	25,00	7	0,91	2	0,26	768	36,32
	Kadın	2	1,30	14	9,09	58	37,66	68	44,16	12	7,79	0	0	0	0	154	8,31
	Toplam	39	4,22	32	3,47	189	20,49	449	48,69	204	22,16	7	0,76	2	0,21	922	23,24
Toplam	Erkek	151	7,14	146	6,91	347	16,41	766	36,23	575	27,20	99	4,68	30	1,43	2114	100
	Kadın	251	13,54	93	5,02	531	28,63	577	31,12	355	19,15	30	1,62	17	0,92	1854	100
	Toplam	402	10,13	239	6,02	878	22,13	1343	33,85	930	23,44	129	3,25	47	1,18	3968	100

4.2.5- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemiz idari personellerinin; çoğunlukla 41-45 yaş ve 46-50yaş grubu arasında olduğunu gösteren personel yaş dağılım tablosu aşağıdaki gibidir.



Şekil 15:İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı Grafiği

Tablo 39. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Kadro		23 yaş v Altı		24-30 yaş		31-35 yaş		36-40 yaş		41-45 yaş		46-50 yaş		51 yaş ve Üstü		Genel Toplam	
		Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Dağılım Oranı	Sayı	Toplam İçindeki Payı
		a	(a/h)	b	(b/h)	c	(c/h)	d	(d/h)	e	(e/h)	f	(f/h)	g	(g/h)	h	h/h toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	Erkek	4	0,64	58	9,28	40	6,40	85	13,60	143	22,88	162	25,92	133	21,28	625	29,56
	Kadın	17	2,46	49	7,08	96	13,87	181	26,16	194	28,03	87	12,57	68	9,83	692	37,32
	Toplam	21	1,59	107	8,12	136	10,33	266	20,20	337	25,59	249	18,91	201	15,26	1317	33,19
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	4	1,27	33	10,48	31	9,84	62	19,68	106	33,65	46	14,60	33	10,48	315	14,90
	Kadın	9	0,99	201	22,06	89	9,77	212	23,27	209	22,94	113	12,40	78	8,57	911	49,14
	Toplam	13	1,06	234	19,09	120	9,79	274	22,35	315	25,69	159	12,97	111	9,05	1226	30,89
Teknik Hizmetler Sınıfı	Erkek	1	0,25	25	6,23	18	4,49	53	13,22	134	33,42	101	25,19	69	17,20	401	18,97
	Kadın	0	0	3	4,00	8	10,67	11	14,67	27	36,00	16	21,33	10	13,33	75	4,05
	Toplam	1	0,21	28	5,88	26	5,46	64	13,44	161	33,83	117	24,58	79	16,60	476	11,99
Eğitim ve Öğretim Hiz. Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	1	100	0	0	0	0	0	0	1	0,05
	Kadın	0	0	3	18,75	1	6,25	4	25,00	2	12,50	5	31,25	1	6,25	16	0,86
	Toplam	0	0	3	17,66	1	5,88	5	29,41	2	11,76	5	29,41	1	5,88	17	0,43
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	1	50,00	0	0	1	50,00	0	0	0	0	2	0,10
	Kadın	0	0	0	0	0	0	1	16,67	3	50,00	1	16,67	1	16,67	6	0,32
	Toplam	0	0	0	0	1	12,50	1	12,50	4	50,00	1	12,50	1	12,50	8	0,21
Din Hizmetleri Sınıfı	Erkek	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100	2	0,10
	Kadın	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	100	2	0,05
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Erkek	8	1,04	26	3,39	29	3,78	103	13,41	264	34,37	240	31,25	98	12,76	768	36,32
	Kadın	0	0	3	1,95	15	9,74	33	21,43	48	31,17	26	16,88	29	18,83	154	8,31
	Toplam	8	0,87	29	3,14	44	4,77	136	14,75	312	33,84	266	28,86	127	13,77	922	23,24
Toplam	Erkek	17	0,80	142	6,72	119	5,63	304	14,38	648	30,65	549	25,97	335	15,85	2114	100
	Kadın	26	1,40	259	13,97	209	11,27	442	23,84	483	26,05	248	13,38	187	10,09	1854	100
	Toplam	43	1,08	401	10,10	328	8,27	746	18,80	1131	28,50	797	20,09	522	15,16	3968	100

4.3- Sözleşmeli Personel ve Geçici İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin yerinin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle oluşan personel açığı; 657 sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

Ayrıca üniversitemizin sezonluk işlerinin yapılması amacıyla geçici işçilerde alınmaktadır.

Tablo 40. Sözleşmeli Personel ve Geçici İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)

Kadro	Birim	Dolu			Boş			Toplam			Doluluk Oranı	Dağılım Oranı	Kadrolu Personel (*)			Kadrolu İdari Personelin Doluluk Oranı (*)			Kadrolu İdari Personele Oranı (*)		
		(a)			(b)			c (a+b)					(d)	(e)	(f)	g (d/f)			h (a/d)		
		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010			Dolu	Boş	Toplam	2008	2009	2010	2008	2009	2010
4/B Sözleşmeli Personel	Özel Bütçe	345	406	388	97	36	54	442	442	442	87,78	18,39	922	1.017	1.939	52,96	49,67	47,55	35.42	42,16	42,08
	Döner Sermaye	1.468	1.512	1.760	270	215	201	1.738	1.727	1.961	89,75	81,61	1.226	755	1.981	66,29	64,46	61,89	85,90	88,57	143,56
	Toplam	1.813	1.918	2.148	367	251	255	2.180	2.169	2.403	89,39	98,69	2.658	2.269	4.927	60,74	58,21	53,94	67,57	71,83	80,81
Geçici İşçiler	Özel Bütçe	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Döner Sermaye	40	36	32	0	0	0	40	36	32	100,00	100,00	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam	40	36	32	0	0	0	40	36	32	100,00	1,31	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Genel Toplam	Özel Bütçe	345	406	388	97	36	54	442	442	442	87,78	18,15	922	1.017	1.939	52,96	49,67	47,55	41,68	42,16	42,08
	Döner Sermaye	1.508	1.548	1.792	270	215	201	1.778	1.763	1.993	89,91	81,85	1.226	755	1.981	66,29	64,46	61,89	88,47	88,57	146,17
	Toplam	1.853	1.954	2.180	367	251	255	2.220	2.205	2.435	89,53	100,00	2.690	2.310	5.000	60,74	58,21	53,81	71,48	71,83	81,04

(*) Hizmet alımına karşılık gelen dolu kadro sınıflandırmasına göre veriler alınacaktır. Yardımcı Hizmetler, Sağlık Hizmetleri ve Teknik Hizmetler Sınıfı Kadrolu Personel.

4.4- Hizmet Satınalma İle Personel Çalıştırılması

Üniversitemizde 2010 yılı faaliyet dönemi içerisinde hizmet satınalma yolu ile temizlik hizmetinde 331, güvenlik hizmetinde 290 olmak üzere toplam 621 personel çalışmıştır.

Tablo 41. Hizmet Satınalma İle Personel Çalıştırılması

Birim	Hizmet Çeşidi	Kişi Sayısı			Dağılım Oranı %	Kadrolu Personel (2010 Yılı) (*)			Kadrolu İdari Personelin Doluluk Oranı (*)			Kadrolu İdari Personele Oranı (*)		
		a				b	c	d (b+c)	e (b/d)			f (a/b)		
		2008	2009	2010		Dolu	Boş	Toplam	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Özel Bütçe	Temizlik Hiz.	232	268	331	51,64	922	1017	1939	52,96	49,67	47,55	23,82	2783,00	35,90
	Güvenlik Hiz.	214	214	290	45,24	0	712	712	0	0	0	0,00	0	0,00
	Diğer Hiz.Alma	0	15	20	3,12	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
	Toplam	446	497	641	36,82	922	1729	2651	42,96	39,67	34,78	45,79	51,61	69,52
Döner Sermaye	Temizlik Hiz.	1250	1200	1100	100,00	1226	755	1981	66,29	64,46	61,89	73,14	70,30	89,72
	Güvenlik Hiz.	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Diğer Hiz. Alma	0	0	0	0,00	0	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Toplam	1250	1200	1100	63,18	1226	755	1981	0	0	0	73,14	70,30	89,72
Genel Toplam	Temizlik Hiz.	1482	1468	1431	82,19	2148	1772	3920	0	0	54,80	55,24	54,71	66,62
	Güvenlik Hiz.	214	214	290	16,66	0	712	712	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	Diğer Hiz.Alma	0	15	20	1,15	0	0	0	0	0	0,00	0,00	0,00	0,00
	Toplam	1696	1697	1741	100,00	2148	2484	4632	0	0	54,80	62,21	63,25	81,05

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde, eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle; Ankara Devlet Konservatuvarında yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı (MD-PhD), Türkiye Tıp Fakülteleri içinde sadece Tıp Fakültemizde uygulanmakta olup, programa kayıtlı öğrenci sayısı 56'dır. Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı, YÖK' ün 15.07.2003 tarih ve 15273 sayılı yönetmeliği ile açıldı ve 2003-2004 eğitim-öğretim yılında faaliyete başladı. MD-PhD Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesindeki eğitimleri, bünyesinde başarıyla tamamlayan üstün nitelikli öğrencilere, mezun olduklarında, tıp doktoru unvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) unvanı da kazandırır. Program 8-9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

Ayrıca Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

Tablo 42. Uzmanlık Eğitimi Yapanlar

İdare/Birim/Alan	Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Tıp Fakültesi Kadrosunda	433	487	431	21	36	51
Enstitü Kadrosunda	0	0	0	7	1	0
Yabancı Uyruklu Statüsünde	48	60	53	1	1	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	42	40	35	0	0	13
TOPLAM	523	587	519	29	38	65

5.1.1- Fakülte Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde;

- Tıp Fakültesi,
- Kastamonu Tıp Fakültesi,
- Diş Hekimliği Fakültesi,
- Eczacılık Fakültesi,
- Sağlık Bilimleri Fakültesi,
- Edebiyat Fakültesi,
- Eğitim Fakültesi,
- Fen Fakültesi,
- Güzel Sanatlar Fakültesi,
- Hukuk Fakültesi,
- İktisadi ve İdari Bilimler,
- İletişim Fakültesi ve
- Mühendislik Fakültesi

olmak üzere toplam 13 Fakültede 2009–2010 eğitim-öğretim döneminde toplam 24.319 öğrenci bulunmaktadır.

Bu fakültelerimizden İletişim Fakültesi ve Hukuk Fakültesinin lisans eğitiminde öğrencisi bulunmamaktadır.

Tablo 43. Öğrenci Sayıları (Fakülte)

Fakülte Adı	I. Öğretim									2010 Yılı Artış Oranı	Fakülte İçindeki Payı
	Erkek			Kız			Toplam				
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Fen Fakültesi	800	782	767	1454	1575	1661	2254	2357	2428	7,72	9,98
Eğitim Fakültesi	1107	1083	1019	2497	2474	2551	3604	3557	3570	-0,94	14,68
Sağlık Bilimleri Falültesi	255	258	278	1338	1219	1209	1593	1477	1487	0,40	6,11
Bozok Ü. Tıp Fakültesi	0	15	35	0	26	47	0	41	82	100	0,34
Edebiyat Fakültesi	1356	1462	1558	3385	5574	3529	4741	7036	5087	7,44	20,92
Mühendislik Fakültesi	2147	2275	2364	1070	1202	1351	3217	3477	3715	15,48	15,28
Eczacılık Fakültesi	179	201	197	268	332	354	447	533	551	23,27	2,26
Diş Hekimliği Fakültesi	153	183	179	282	370	385	435	553	564	26,74	2,32
İ.İ.B.F.	1726	1780	1817	1830	2018	2178	3556	3798	3995	12,34	16,43
Tıp Fakültesi	1139	1173	1190	840	813	830	1979	1986	2020	2,07	8,31
Kastamonu Tıp Fakültesi	22	38	57	30	55	77	52	93	134	144,09	0,55
Güzel Sanatlar Fakültesi	232	256	254	349	398	432	581	654	686	18,07	2,82
Toplam	9116	9506	9715	13343	16056	14604	22459	25562	24319	8,38	100

5.1.2- Yüksekokul Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde;

- Mesleki Teknoloji Yüksekokulu,
- Yabancı Diller Yüksekokulu,
- Devlet Konservatuvarı ve
- Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu

olmak üzere toplam 4 Yüksekokul bulunmaktadır.

Devlet Konservatuvarı da yüksekokullar içinde yer almaktadır. 2009-2010 eğitim-öğretim döneminde toplam 683 öğrenci bulunmaktadır.

Bu Yüksekokullarımızdan Yabancı Dil Yüksekokulunda sadece hazırlık eğitimi verilmektedir.

Tablo 44. Öğrenci Sayıları (Yüksekokul)

Yüksekokul Adı	I. Öğretim									2010 Yılı Artış Oranı	Y.Okul İçindeki Payı
	Erkek			Kız			Toplam				
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Mesleki Teknoloji Y.O.	20	10	4	3	2	0	23	12	4	-82,62	0,59
Ankara Devlet Konservatuvarı	34	55	93	20	26	54	54	81	147	172,22	21,52
Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O.	293	304	332	188	193	200	481	497	532	10,06	77,89
Toplam	347	369	429	211	221	254	558	590	683	21,44	100

5.1.3- Meslek Yüksekokulu Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde:

- Bala Meslek Yüksekokulu,
- Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,
- Polatlı Sağlık Hiz. Meslek Yüksekokulu,
- Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu,
- Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve
- Hacettepe Meslek Yüksekokulu,

olmak üzere toplam 6 Meslek Yüksekokulunda 2009–2010 eğitim-öğretim döneminde toplam 2828 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 45. Öğrenci Sayıları (Meslek Yüksekokulu)											1/2
Meslek Yüksekokulu	I. Öğretim									2010 Yılı Artış Oranı	M.Y. O. İçindeki Payı
	Erkek			Kız			Toplam				
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Bala Meslek Y.O.	160	176	181	41	43	48	201	219	229	13,93	12,56
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	70	91	96	234	292	355	304	383	451	48,35	24,74
Polatlı Sağlık Hiz. Meslek Y.O.	71	60	54	67	81	108	138	141	162	17,39	8,89
Sosyal Bilimler Meslek Y.O.	205	225	237	270	290	288	475	515	525	10,53	28,80
Polatlı Tekn. Bil. Meslek Y.O.	312	376	378	103	98	78	415	474	456	9,88	25,01
Toplam	818	928	946	715	804	877	1.533	1.732	1.823	18,92	100,00

Tablo 45. Öğrenci Sayıları (Meslek Yüksekokulu)											2/2
Meslek Yüksekokulu	II. Öğretim									2010 Yılı Artış Oranı	M.Y. O. İçindeki Payı
	Erkek			Kız			Toplam				
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Hacettepe Meslek Y.O.	1.062	782	441	212	155	59	1.274	937	500	-60,75	17,68
Sosyal Bilimler Meslek Y.O.	249	281	271	215	225	234	464	506	505	8,84	17,86
Toplam	1.311	1.063	712	427	380	293	1.738	1.443	1.005	-42,17	35,54
Genel Toplam (2 Sayfa)	2.129	1.991	1.658	1.142	1.184	1.170	3.271	3.175	2.828	13,54	100,00

5.1.4- Enstitü Öğrenci Sayısı

Üniversitemiz bünyesinde:

- Atatürk İlkeleri ve İnk. Tarihi Enstitüsü,
- Bilişim Enstitüsü,
- Fen Bilimleri Enstitüsü,
- Nüfus Etütleri Enstitüsü,
- Nükleer Bilimler Enstitüsü,
- Sağlık Bilimleri Enstitüsü,
- Sosyal Bilimler Enstitüsü,
- Çocuk Sağlığı Enstitüsü,
- Güzel Sanatlar Enstitüsü,
- Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü,
- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü,
- Onkoloji Enstitüsü,
- Halk Sağlığı Enstitüsü ve
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü

olmak üzere toplam 14 Enstitüde 2009–2010 eğitim-öğretim döneminde toplam 6.181 öğrenci bulunmaktadır.

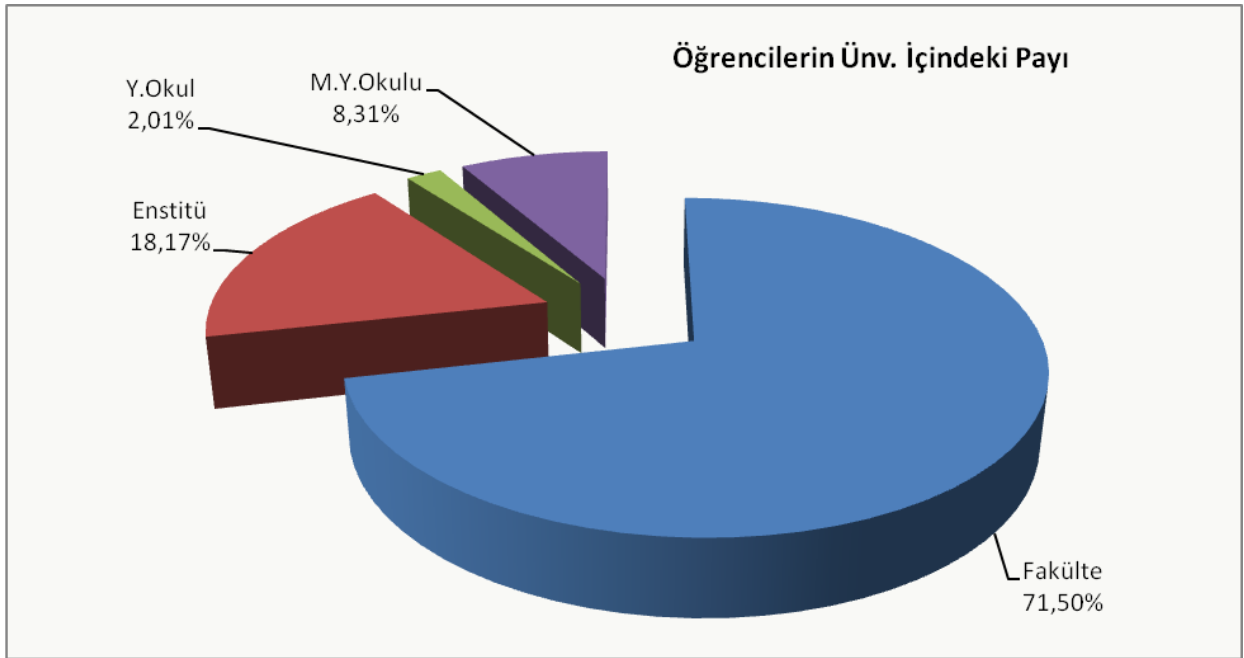
Tablo 46. Enstitüler Öğrenci Sayıları

Enstitü	Yükseklisans Yapan Öğrenci Sayısı					Doktora Yapan Öğrenci Sayısı					Genel Toplam				
	2008	2009	2010	Artış Oranı	Enstitü İçindeki Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Enstitü İçindeki Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Enstitü İçindeki Payı
Atatürk İlkeleri ve İnk. Tarihi Ens.	14	28	30	7,14	0,74	17	21	21	0	0,97	31	49	51	4,08	0,82
Bilişim Ens.	73	79	83	5,06	2,06	0	0	0	0	0	73	79	83	5,06	1,34
Fen Bilimleri Ens.	780	1.059	1.132	6,89	28,13	498	569	610	7,2	28,29	1.278	1.628	1.742	7	28,18
Nüfus Etütleri Ens.	12	12	7	-41,67	0,17	10	8	9	12,5	0,42	22	20	16	-20	0,26
Nükleer Bilimler Ens.	5	4	5	25	0,12	0	0	0	0	0	5	4	5	25	0,08
Sağlık Bilimleri Ens.	509	575	573	-0,35	14,24	481	510	540	5,88	25,05	990	1.085	1.113	2,58	18,0ca
Sosyal Bilimler Ens.	1.318	1.952	2.187	12,04	54,34	745	862	976	13,22	45,27	2.063	2.814	3.163	11,44	51,17
Türkiyat Araştırmaları Ens.	4	6	8	33,33	0,2	0	0	0	0	0	4	6	8	33,33	0,14
Toplam	2.715	3.715	4.025	8,34	100	1.751	1.970	2.156	9,44	100	4.466	5.685	6.181	8,72	100

5.1.5- Üniversite Genel Öğrenci Sayısı

Üniversitemizin 13 Fakülte, 14 Enstitü, 4 Yüksekokul ve 6 Meslek Yüksekokulunda eğitim alan toplam öğrenci sayıları ile ilgili bilgilere aşağıdaki tablo 47’de yer verilmiştir.

Üniversitemiz öğrenci dağılımına baktığımızda; %71,50’si Fakültelerde, %2,01’i Enstitülerde, %18,17’si Yüksekokullarda ve %8,32’si Meslek Yüksekokullarında eğitim ve öğretim görmektedir.



Şekil 16: Öğrencilerin Birim İçindeki Pay Grafiği

Tablo 47. Öğrenci Sayıları

Birim Adı		I. Öğretim					II. Öğretim					Yüksek Lisans					Doktora					Genel Toplam				
		2008	2009	2010	Artış Oranı	Üniversite Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Üniversite Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Üniversite Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Üniversite Payı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Üniversite Payı
		a	b	c	(c-b)/b	c/ (c toplam)	d	e	f	(f-e)/e	f/ (f toplam)	g	h	ı	(ı-h)/h	ı/ (ı toplam)	j	k	l	(l-k)/k	l/ (l toplam)	m	n	o	(o-n)/n	o/ (o toplam)
		a	b	c	(c-b)/b	c/ (c toplam)	d	e	f	(f-e)/e	f/ (f toplam)	g	h	ı	(ı-h)/h	ı/ (ı toplam)	j	k	l	(l-k)/k	l/ (l toplam)	m	n	o	(o-n)/n	o/ (o toplam)
Fakülteler	Erkek	9.116	9.506	9.715	2,15	87,60	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	9.116	9.506	9.715	2,15	66,89
	Kız	13.343	16.056	14.604	-9,94	92,81	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	13.343	16.056	14.604	-9,94	74,94
	Toplam	22.459	25.562	24.319	-5,11	90,66	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	22.459	25.562	24.319	-5,11	71,50
Yüksekokullar	Erkek	347	369	429	13,99	3,87	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	347	369	429	13,99	2,95
	Kız	211	221	254	12,99	1,61	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	211	221	254	12,99	1,30
	Toplam	558	590	683	13,62	2,55	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	558	590	683	13,62	2,01
Enstitüler	Erkek	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	1.166	1.638	1.786	8,29	100,00	757	851	935	8,98	100,00	1.923	2.489	2.721	8,53	18,74
	Kız	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	1.549	2.077	2.239	7,24	100,00	994	1.119	1.221	8,35	100,00	2.543	3.196	3.460	7,63	17,75
	Toplam	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	2.715	3.715	4.025	7,70	100,00	1.751	1.970	2.156	8,63	100,00	4.466	5.685	6.181	8,02	18,17
Meslek Yüksekokulları	Erkek	818	928	946	1,90	8,53	1.311	1.063	712	-49,30	100,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	2.129	1.991	1.658	-20,08	11,42
	Kız	715	804	877	8,32	5,57	427	380	293	-29,69	100,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	1.142	1.184	1.170	-1,20	6,00
	Toplam	1.533	1.732	1.823	4,99	6,80	1.738	1.443	1.005	-43,58	100,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	3.271	3.175	2.828	-12,27	8,31
Toplam	Erkek	10.281	10.803	11.090	2,59	76,36	1.311	1.063	712	-49,30	4,90	1.166	1.638	1.786	8,29	12,30	757	851	935	8,98	6,44	13.515	14.355	14.523	1,16	100,00
	Kız	14.269	17.081	15.735	-8,55	80,74	427	380	293	-29,69	1,50	1.549	2.077	2.239	7,24	11,49	994	1.119	1.221	8,35	6,27	17.239	20.657	19.488	-6,00	100,00
	Toplam	24.550	27.884	26.825	-3,95	78,87	1.738	1.443	1.005	-43,58	2,95	2.715	3.715	4.025	7,70	11,83	1.751	1.970	2.156	8,63	6,34	30.754	35.012	34.011	-2,94	100,00

5.1.6- Özürlü Öğrenci Sayısı

5378 Sayılı Özürlüler ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun gereğince Yükseköğrenim gören özürlü öğrencilerin, öğrenim hayatlarını kolaylatırmak için gerekli tedbirleri almak ve bu yönde düzenlemeler yapmak üzere, YÖK tarafından hazırlanan “Yükseköğretim Kurumları Özürlü Öğrenciler Yönetmeliği” 20/06/2006 tarih ve 26204 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.

Söz konusu Kanun ve Yönetmelik kapsamında yapılması gerekenlerle ilgili yükseköğretim kurumları arasında koordinasyon sağlamak üzere “Özürlü Öğrenci Komisyonu” oluşturulmuş; Üniversitemiz bünyesinde de “Özürlü Öğrenci Birimi” kurulmuştur.

Üniversitemizdeki özürlülerin kaynaklara erişilebilirliği ve ulaşılabilirliğini sağlamak amacıyla, özürlü öğrencilere sunulacak imkanların (rampalar, tuvaletler, asansörler, ışıklı-sesli uyarılar vb.) 2010 yılında çalışmalara başlanmış olup, 2011 yılında da gerekli yatırımların yapılmasına deven edilecektir.

Üniversitemizde eğitim ve öğretim gören özürlü öğrencilerin özür oranı, özür grubu, eğitim alanı ve eğitim durumuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 48. Özürlü Öğrencilerin Özür Oranı - Özür Grubu - Eğitim Durumu

Kriterler		Kadın			Erkek			Toplam			Dağılım Oranı (%)
		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	
Özür Oranı	40-60	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
	61-80	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
	81-100	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
	Toplam	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY	VY
Özür Grubu	İşitme	2	3	5	2	2	6	4	5	11	13,75
	İşitme ve Konuşma	1	1	3	0	0	0	1	1	3	3,75
	Zihinsel	1	1	1	0	1	2	1	2	3	3,75
	Ortopedik	0	1	0	1	1	1	1	2	1	1,25
	Görme	9	13	9	7	10	10	16	23	19	23,75
	Diğerleri	2	4	23	4	6	20	6	10	43	53,75
	Toplam	15	23	41	14	20	39	29	43	80	100
Eğitim Alanı	Sağlık Bil. Bölümü	1	4	3	2	2	5	3	6	8	10,00
	Fen Bil. Bölümü	2	4	10	3	5	8	5	9	18	22,50
	Sosyal Bil. Bölümü	9	11	29	12	17	25	21	28	54	67,50
	Toplam	12	19	42	17	24	38	29	43	80	100
Eğitim Durumu	Önlisans	2	3	3	3	2	11	5	5	14	17,50
	Lisans	13	17	35	11	21	31	24	38	66	82,50
	Yükseklisans	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Doktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	15	20	38	14	23	42	29	43	80	100

5.1.7- Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Üniversitemizde önlisans ve lisans eğitim hakkı kazanarak yabancı dil eğitimi gören hazırlık sınıfı toplam 2.323 öğrenci bulunmaktadır.

Tablo 49. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Tablo 49. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları														
Birim Adı	Mevcut Öğrenci			Yeni Kayıt Olunan Öğrenci Sayısı			Toplam Öğrenci Sayısı			Hazırlık Sınıfı Okuyan Öğrenci Sayısı			Hazırlık Okuyan Öğr./Yeni Kayıt Olunan Öğr. Oranı	Hazırlık Okuyan Öğr./Toplama Oranı
	a			b			c (a+b)			d				
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	(d/b)	(d/c)
Fakülteler	5851	9346	15197	1805	2692	4497	7656	12308	19964	971	1267	2238	49,77	11,21
Yüksekokullar	267	168	435	60	31	91	327	199	526	56	29	85	93,40	16,16
Toplam	6118	9514	15632	1865	2723	4588	7983	12507	20490	1027	1296	2323	50,64	11,34

5.1.8- Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarına toplam 6228 kontenjan açılırken, %97,22'lik doluluk oranı sonucunda 173 kişilik boş kontenjan mevcuttur.

Tablo 50. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Fakülteler	5110	5038	72	98,59
Yüksekokullar	303	212	91	69,97
Meslek Yüksekokulları	815	805	10	98,77
Toplam	6228	6055	173	97,22

5.1.9- Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları

Diğer Üniversitelerden Üniversitemize geçiş yapan öğrenci sayısı 2010 yılı için 38'dir.

Tablo 51. Yatay Geçişle Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri					
Birimler	Kurum Dışı Gelen			Artış Oranı	Birim İçi Dağılım
	2008	2009	2010		
Fakülteler	20	72	23	-213,04	60,53
Yüksekokullar	1	44	2	-2100,00	5,26
Meslek Yüksekokulları	3	23	13	-76,92	34,21
Toplam	24	139	38	-265,79	100,00

5.1.10- Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin sayıları ve toplam öğrenci sayısına göre yüzdesi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 52. Kaydı Silinen Öğrenci Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)								
Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam	Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İst.	Öğr. Ücr. ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	349	0	975	0	159	1.483	24.319	6,1
Yüksekokullar	6	0	9	0	9	24	683	3,51
Enstitüler	86	160	96	259	10	611	6.181	9,88
Meslek Y.Okulları	189	0	228	0	257	674	2.828	23,83
Toplam	630	160	1.308	259	435	2.792	34.011	8,21

5.1.11- Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrenci sayılarına ilişkin tablo, kız-erkek ayrımına göre aşağıda verilmiştir.

Tablo 53. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri											
Birim	Kız			Erkek			Toplam			Artış Oranı	Birim İçinde Dağılım
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Fakülteler	274	273	233	374	433	279	648	706	512	-37,89	64,16
Yüksekokullar	2	2	2	3	3	1	5	5	3	-66,67	0,38
Enstitüler	36	73	155	62	78	114	98	151	269	43,87	33,71
Meslek Y.Okulları	8	6	4	22	15	10	30	21	14	-50,00	1,75
Toplam	320	354	394	461	529	404	781	883	798	-10,65	100,00

5.1.12- Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı

Üniversitemizde uzaklaştırma, kınama veya uyarı cezası alan öğrencilere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 54. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar							
Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	Uzaklaştırma			Kınama	Uyarı	Toplam
		2 Yarı Yıl	1 Yarı Yıl	1 Hafta-1 Ay Arası			
Fakülteler	0	1	9	21	32	50	113
Yüksekokullar	0	0	1	0	0	1	2
Meslek Yüksekokulları	0	0	0	4	0	7	11
Toplam	0	1	10	25	32	58	126

5.1.13- Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

Üniversitemiz 2010 yılı bütçe rakamlarına bakıldığında, öğrenci başına özgelir ve hazine yardımı olarak cari giderler dikkate alındığında yıllık 11.409,79 TL.,sermaye giderleri dikkate alındığında 365,07 TL. öğrenci maliyeti hesaplanmaktadır.

Tablo 55. Öğrenci Başına Cari ve Sermaye Maliyeti

AÇIKLAMA		2008 Gerçekleşen	2009 Gerçekleşen	2010 Gerçekleşen	Artış Oranı	Toplam İçindeki Payı
Öğrenci Sayısı (Toplam)		30723	34963	34011	-2,72	
Cari	Özgelir	12.955.316	17.976.038	23.544.585	30,98	5,88
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	421,68	514,14	692,26	34,64	5,88
	Hazine Yardımı	235.606.867	259.117.766	364.513.920	40,68	91,02
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	7.668,75	7.411,20	10.717,53	44,61	91,02
Öğrenci Başına Cari Yardımı		8.090,43	7.925,34	11.409,79	43,97	96,90
Sermaye	Özgelir	4.113.671	10.434.013	7.958.902	-23,72	1,99
	Öğrenci Başına Cari- Özgelir Yardımı	133,90	298,43	234,01	-21,59	1,99
	Hazine Yardımı	8.940.910	40.742.081	4.457.634	-89,06	1,11
	Öğrenci Başına Cari- Hazine Yardımı	291,02	1.165,29	131,06	-88,75	1,11
Öğrenci Başına Sermaye Yardımı		424,91	1.463,72	365,07	-75,06	3,10
Öğrenci Başına Genel Toplam Yardımı		8.515,34	9.389,07	11.774,87	25,41	100,00
Maliyet Hesabında Toplama Dahil Olmayan Ödenekler		46.099.273	61.166.939	74.710.343	22,14	100,00
(*) Cari ve Sermaye Gid. (Bilimsel Araştırma Projeleri) gerçekleşen ödeneği		21.646.618	42.491.915	29.395.095	-30,82	39,35
(**) Sermaye Giderleri 06,5 (Bina İnşaatı) gerçekleşen ödeneği		23.862.661	17.972.123	44.536.505	147,81	59,61
(**) Yazokulu gerçekleşen ödeneği		589.994	702.901	778.743	10,79	1,04

Tablo 56. Öğrenci Maliyeti Hesabı																			1/2
Birimler	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Harçları			Cari Ödenek (*), (***)						Yarımım Ödenegi (*), (**)						Toplam Öğrenci Maliyeti	BKK'na göre Maliyet Oranı	
		BKK'na göre			Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti			
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Öğrenci Harç Geliri	Diğer Özgelirler (****)	Hazine				Öğrenci Harç Geliri	Diğer Özgelirler (****)	Hazine						
		(a)	x	w	(b)	(c)	(d)				(e)	f	g (c+d+e+f)						h (g/a)
Tıp Fakültesi	2.020																		
- İngilizce Tıp	903	1.182	14.953	16.135	1.280.815	108.301	18.033.625	3.250.808	22.673.549	25.109	0	91.545	0	66.429	157.974	174,94	25.284	156,70	
- Türkçe Tıp	1.117	591	14.953	15.544	792.176	133.967	22.307.375	4.021.210	27.254.728	24.400	0	113.240	0	82.171	195.412	174,94	24.575	158,10	
Kastamonu Tıp Fakültesi	134	591	14.953	15.544	95.033	16.071	10.226.000	482.401	10.819.505	80.743	0	13.585	0	9.858	23.442	174,94	80.918	520,57	
Bozok Ün. Tıp Fakültesi	82	591	14.953	15.544	58.154	9.835	0	295.201	363.190	4.429	0	8.313	0	6.032	14.345	174,94	4.604	29,62	
Diş Hekimliği Fakültesi	564	494	5.113	5.607	334.339	67.643	8.238.000	2.030.405	10.670.387	18.919	0	57.178	0	41.490	98.668	174,94	19.094	340,54	
Eczacılık Fakültesi	551	494	5.113	5.607	326.633	66.084	6.803.000	1.983.605	9.179.322	16.659	0	55.860	0	40.534	96.394	174,94	16.834	300,24	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1.487	284	1.769	2.053	506.770	178.343	7.327.000	5.353.213	13.365.326	8.988	0	150.751	0	109.390	260.141	174,94	9.163	446,33	
Fen Fakültesi	2.428	284	2.278	2.562	827.462	291.201	12.303.000	8.740.821	22.162.485	9.128	0	246.148	0	178.614	424.763	174,94	9.303	363,11	
Mühendislik Fakültesi	3.715										0		0						
-Otomotiv Mühendisliği (İng.)	211	774	2.670	3.444	195.977	25.306	895.640	759.602	1.876.525	8.893	0	21.391	0	15.522	36.913	174,94	9.068	263,31	
-Endüstri Mühendisliği (İng.)	160	774	2.670	3.444	148.608	19.190	679.158	576.001	1.422.957	8.893	0	16.221	0	11.770	27.991	174,94	9.068	263,31	
-Diğerleri	3.344	387	2.670	3.057	1.552.954	401.062	14.194.402	12.038.429	28.186.847	8.429	0	339.011	0	245.999	585.011	174,94	8.604	281,45	
Eğitim Fakültesi	3.570	284	1.769	2.053	1.216.656	428.167	7.817.000	12.852.031	22.313.854	6.250	0	361.923	0	262.625	624.548	174,94	6.425	312,97	
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00	
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	3.995										0		0						
- İktisat (İng.)	367	626	1.997	2.623	275.690	44.016	829.907	1.321.203	2.470.817	6.732	0	37.206	0	26.998	64.204	174,94	6.907	263,34	
-İşletme (İng.)	584	626	1.997	2.623	438.701	70.042	1.320.615	2.102.405	3.931.763	6.732	0	59.205	0	42.962	102.167	174,94	6.907	263,34	
-Uluslararası İlişkiler (İng.)	292	626	1.997	2.623	219.350	35.021	660.307	1.051.203	1.965.881	6.732	0	29.603	0	21.481	51.083	174,94	6.907	263,34	
- Diğerleri	2.752	313	1.997	2.310	1.033.651	330.060	6.223.171	9.907.224	17.494.107	6.357	0	278.995	0	202.449	481.444	174,94	6.532	282,76	
Güzel Sanatlar Fakültesi	686	316	3.532	3.848	260.131	82.275	3.659.000	2.469.606	6.471.012	9.433	0	69.546	0	50.465	120.011	174,94	9.608	249,69	
Edebiyat Fakültesi	5.087	284	1.769	2.053	1.733.650	610.108	10.617.500	18.313.245	31.274.502	6.148	0	515.715	0	374.222	889.937	174,94	6.323	307,98	
İletişim Fakültesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00	
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.O.	451	190	1.349	1.539	102.828	54.091	956.800	1.623.604	2.737.323	6.069	0	45.722	0	33.178	78.899	174,94	6.244	405,74	
Polatlı Sağlık Hiz.Meslek Y.O.	162	190	1.349	1.539	36.936	19.429	336.100	583.201	975.667	6.023	0	16.423	0	11.917	28.341	174,94	6.198	402,70	
Mesleki Teknoloji Yüksekok.	4	227	3.619	3.846	1.090	480	311.000	14.400	326.969	81.742	0	406	0	294	700	174,94	81.917	2.129,93	
Hacettepe Mes. Y.O (İkinci Öğr.)	500	770	0	770	385.000	59.967	519.500	1.800.004	2.764.472	5.529	0	50.689	0	36.782	87.472	174,94	5.704	740,76	
Polatlı Teknik Bil.Mes.Y.O.	456	190	1.349	1.539	103.968	54.690	598.100	1.641.604	2.398.362	5.260	0	46.229	0	33.545	79.774	174,94	5.435	353,12	
Bala Meslek Yüksekokulu	229	190	1.349	1.539	52.212	27.465	354.500	824.402	1.258.579	5.496	0	23.216	0	16.846	40.062	174,94	5.671	368,48	

Tablo 56. Öğrenci Maliyeti Hesabı																		2/2
Birimler	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Harçları			Cari Ödenek (*), (***)						Yarımım Ödeneği (*), (**)						Toplam Öğrenci Maliyeti	BKK'na göre Maliyet Oranı
		BKK'na göre			Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti	Direkt Maliyet			Toplu Verilen Ödenek	Toplam	Öğrenci Maliyeti		
		Öğrenci Katkısı	Devlet Katkısı	Toplam Maliyet	Öğrenci Harç Geliri	Diğer Özgelirler (****)	Hazine				Öğrenci Harç Geliri	Diğer Özgelirler (****)	Hazine					
		(a)	x	w	(b)	(c)	(d)				(e)	f	g (c+d+e+f)					
Spor Bil. Ve Teknolojisi Y.O.	532	190	2.120	2.310	121.296	63.805	1.503.500	1.915.205	3.603.806	6.774	0	53.934	0	39.136	93.070	174,94	6.949	300,82
Devlet Konservatuvarı	147	589	7.946	8.535	103.900	17.630	8.921.000	529.201	9.571.731	65.114	0	14.903	0	10.814	25.717	174,94	65.289	764,95
Sosyal Bilimler Meslek Y.O.	1.030										0		0					
- Diğer	525	190	1.349	1.539	119.700	62.966	1.204.500	1.890.005	3.277.170	6.242	0	53.224	0	38.621	91.845	174,94	6.417	416,97
- İkinci Öğretim	505	770	0	770	388.850	60.567	0	1.818.004	2.267.421	4.490	0	51.196	0	37.150	88.346	174,94	4.665	605,83
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.113	258	1.278	1.536	313.754	133.487	1.669.600	4.006.810	6.123.651	5.502	0	112.835	0	81.877	194.712	174,94	5.677	369,59
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Onkoloji Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Nörolojik Bil. Ve Psik.Ens.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!
Fen Bilimleri Enstitüsü	1.742	258	1.278	1.536	491.068	208.926	1.906.600	6.271.215	8.877.810	5.096	0	176.602	0	128.149	304.751	174,94	5.271	343,18
Nükleer Bilimler Enstitüsü	5	258	1.278	1.536	1.409	600	164.100	18.000	184.109	36.822	0	507	0	368	875	174,94	36.997	2.408,64
Bilişim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Bilişim Bilimleri Ens. (İkin.Öğ.)	83	0	0	0	183.960	9.955	0	298.801	492.715	5.936	0	8.414	0	6.106	14.520	174,94	6.111	#SAYI/0!
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tar.En.	51	258	1.278	1.536	14.377	6.117	893.100	183.600	1.097.194	21.514	0	5.170	0	3.752	8.922	174,94	21.689	1.412,02
Türkiyat Araştırmaları Ens.	8	258	1.278	1.536	2.255	959	134.600	28.800	166.615	20.827	0	811	0	589	1.400	174,94	21.002	1.367,30
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.163										0		0					
- Diğer	2.908	258	1.278	1.536	819.762	348.770	3.165.200	10.468.826	14.802.558	5.090	0	294.810	0	213.925	508.735	174,94	5.265	342,79
- İkinci Öğretim	255	0	0	0	768.275	30.583	0	918.002	1.716.861	6.733	0	25.852	0	18.759	44.611	174,94	6.908	#SAYI/0!
Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00	0	0,00
Nüfus Etütleri Enstitüsü	16	258	1.278	1.536	4.510	1.919	608.700	57.600	672.729	42.046	0	1.622	0	1.177	2.799	174,94	42.221	2.748,73
Toplam	34.011				15.311.901	4.079.099	155.381.600	122.439.900	297.212.500	8.739		3.448.000		2.502.000	5.950.000	174,94	8.914	#SAYI/0!
(*) Cari ve Sermaye Giderleri Bilimsel Araştırma Projeleri ödeneği toplama dahil değildir.									1.010.000							31.740.000		
(**) Sermaye Giderleri 06.5 (Bina İnşaatı) ödeneği toplama dahil değildir.																30.574.000		
(***) Yazokulu ödeneği toplama dahil değildir.									749.500									
(****)Öğrenci Harç Geliri dahil değildir.																		

5.1.14- Öğrencilere İlişkin Diğer Veriler

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitü ayırımına göre öğrencilere ilişkin;

- Öğretim Elamanın Öğrenci Sayısına oranı,
- Öğretim Elamanın Ders Saatine oranı,
- Ders Saatinin Öğretim Elamanına oranı ve
- Öğrenci Sayısının Öğretim Elamanına oranı ile
- Ortalama Başarı Durumu

hakkındaki bilgilere aşağıdaki Tablo 57' de yer verilmiştir.

Tablo 57. Önlisans/Lisans/Yükseklisans/Doktora Öğrencilerine İlişkin Veriler

1/2

Fakülte/ Yüksekokul/ Meslek Yüksekokulu/ Enstitü	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarılı Ortalama Öğr. Sayısı (*)	Yıllık Ders Saati Toplamı	Öğr. Elamanı/ Öğrenci Sayısı	Öğr. Elamanı/ Ders Saati	Ders Saati/Öğr. Elamanı	Öğrenci Sayısı/ Öğr. Elamanı	Ortalama Başarı Durumu
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d</i>	<i>(a/b)</i>	<i>(a/d)</i>	<i>(d/a)</i>	<i>(b/a)</i>	<i>(c/b)</i>
Eczacılık Fakültesi	130	551	447	8.670	23,59	1,5	66,69	4,24	81,13
Fen Fakültesi	287	2.428	1.765	9.023	11,82	3,18	31,44	8,46	72,69
Güzel Sanatlar Fakültesi	68	686	510	22.785	9,91	0,3	335,07	10,09	74,34
Eğitim Fakültesi	161	3.570	3.021	49.802	4,51	0,32	309,33	22,17	84,62
Mühendislik Fakültesi	333	3.715	2.521	23.172	8,96	1,44	69,59	11,16	67,86
Sağlık Bilimleri Fakültesi	139	1.487	1.353	9.240	9,35	1,5	66,47	10,7	90,99
Edebiyat Fakültesi	238	5.085	4.839	2.058	4,68	11,56	8,65	21,37	95,16
Dış Hekimliği Fakültesi	170	564	533	3.678	30,14	4,62	21,64	3,32	94,5
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	199	3.995	3.188	34.832	4,98	0,57	175,04	20,08	79,8
Tıp Fakültesi	1029	1190	1087	7720	86,47	13,33	7,5	1,16	92,18
Kastamonu Tıp Fakültesi	18	57	46	2600	31,58	0,69	144,44	3,17	80,7
Bozok Ü. Tıp Fakültesi	0	35	28	974	0	0	0	0	80
Mesleki Teknoloji Y.O.	3	4	4	167	75	1,8	55,67	1,33	100
Yabancı Diller Y.O.	165	12.121	8.324	61.071	1,36	0,27	370,13	73,46	68,67
Spor Bil. ve Tekn. Y.O.	37	532	336	536	6,95	6,9	14,49	14,38	63,16
Devlet Konservatuvarı	95	147	62	2.974	64,63	3,19	31,31	1,55	42,18
Polatlı Sağlık Hiz. M.Y. O.	20	162	101	331	12,35	6,04	16,55	8,1	62,35
Polatlı Tekn. Bil. M.Y. O.	13	456	235	326	2,85	3,99	25,08	35,08	51,54
Sosyal Bilimler M.Y. O.	23	1.030	491	8.120	2,23	0,28	353,04	44,78	47,67

(*) Mezun olan öğrenci sayısı

Tablo 57. Önlisans/Lisans/Yükseklisans/Doktora Öğrencilerine İlişkin Veriler									2/2
Fakülte/ Yüksekokul/ Meslek Yüksekokulu/ Enstitü	Öğretim Elemanı Sayısı	Öğrenci Sayısı	Başarılı Ortalama Öğr. Sayısı (*)	Yıllık Ders Saati Toplamı	Öğr. Elamanı/ Öğrenci Sayısı	Öğr. Elamanı/ Ders Saati	Ders Saati/Öğr. Elamanı	Öğrenci Sayısı/ Öğr. Elamanı	Ortalama Başarı Durumu
	<i>a</i>	<i>b</i>	<i>c</i>	<i>d</i>	<i>(a/b)</i>	<i>(a/d)</i>	<i>(d/a)</i>	<i>(b/a)</i>	<i>(c/b)</i>
Bala M.Y. O.	7	229	101	3.472	3,06	0,2	496	32,71	44,1
Hacettepe M.Y. O.	12	500	449	6.548	2,4	0,18	545,67	41,67	89,8
Sağlık Hiz. M.Y. O.	20	451	276	25.564	4,43	0,08	1.278,20	22,55	61,2
Bilişim Enstitüsü	2	83	19	504	2,41	0,4	252	41,5	22,89
Fen Bilimleri Enstitüsü	18	1.742	310	60.214	1,03	0,03	3.345,22	96,78	17,8
Nüfus Etütleri Enstitüsü	12	16	1	616	75	1,95	51,33	1,33	6,25
Nükleer Bilimler Enstitüsü	2	5	1	490	40	0,41	245	2,5	20
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	1.113	282	102.998	0,45	0	20.599,60	222,6	25,34
Sosyal Bilimler Enstitüsü	3	3.163	528	134.344	0,09	0	44.781,33	1.054,33	16,69
Türkiyat Araş. Enst.	4	8	1	1.610	50	0,25	402,5	2	12,5
Toplam	3.213	45.125	30.859	584.439	7,12	0,55	181,90	14,04	68,39

(*) Mezun olan öğrenci sayısı

5.1.15- Öğrencilere İlişkin Diğer Veriler

Üniversitemizde faaliyet dönemimiz içerisinde Ek-5'te dökümü yapılan 105 **Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları** ile Ek-7'de ayrıntılı açıklamaları yapılan topluluğun kültürel faaliyetleri verilmiştir.

Hacettepe Mezunlar Derneğinin2010 yılı itibariyle toplam 15.149 üyesi bulunmaktadır.

Amaç ve Çalışma Konuları olarak;

- Hacettepe Üniversitesi mezunları arasındaki dayanışmayı arttırmak,
- Üniversitenin gelişmesine katkıda bulunmak,
- Mezunlara iş olanakları sağlamak amacıyla çalışmalar yapmak,
- Hacettepe Üniversitesi ve mezunlarının sorunları ile ilgilenmek,
- Bu amaçlar çerçevesinde diğer ulusal ve uluslararası dernek ve kuruluşlarla temas ve işbirliğinde bulunmak,
- Gerekğinde bu kuruluş ve derneklerin çalışmalarına katılmak.

Derneğin faaliyetleri olarak;

- Üyelerinin Üniversite'nin olanaklarından yararlanmalarını sağlar,
- Üyelerin aralarındaki dayanışmayı arttırabilmek amacıyla lokal ve benzeri tesisleri açar ve işletir,
- Mezunlarla ilgili olarak iş olanaklarını diğer üyelere bildirir ve benzeri çalışmalar yaparak üyeler arasında dayanışma ve yardımlaşmayı arttırır,
- Vakıf kurabilir ve/veya Derneğin amaçları doğrultusunda görev yapabilecek kurulmuş veya kurulacak Vakıflara bağışta bulunabilir ve/veya kurucu üye olabilir,
- Araştırmalar, derlemeler ve yayınlar yapar,
- Seminerler, toplantılar, açık oturumlar düzenler,
- Sergiler, sanat çalışmaları, bale, müsamere, gezi gibi etkinliklerde bulunur,
- HÜ öğrencilerine burs verir.

Verinen Burslar;

- Hacettepe Üniversitesinde okuyan 46 öğrenciye toplam 47.900.- TL burs verilmiştir

Derneğin projelerden...;

- İlkokul Çocuklarında Bel ve Boyun Sağlığı Geliştirme Projesi tasarlanmış, Milli Eğitim Bakanlığı, Hacettepe Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Ergoterapi Bölümü ile birlikte hazırlanan pilot projeye destek verilmektedir.

Çevrim-İçi üye kaydı;

- Üye kayıtlarının çevrim-ici (online) yapılabilmesi için altyapı hazırlanmış olup deneme çalışmaları sürmektedir

Tablo 58: Diğer Sosyal Faaliyetler

Bölümler	Sayısı				Üye Sayısı			
	2008	2009	2010	Artış Oranı	2008	2009	2010	Artış Oranı
Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları	127	147	105	-40,00	5.356	5.529	10.668	48,17
Hacettepe Mezunlar Derneği	1	1	1	0,00	3.801	4.243	4.481	5,31
TOPLAM	128	148	106	-39,62	9.157	9.772	15.149	35,49

5.2- Sağlık Hizmetleri

Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına bağlı bulunan Sağlık Merkezinin verdiği hizmetler.

1. Sağlık Merkezinde öğrencilerin beden ve ruh sağlığına yönelik hizmetleri yürütmek üzere aşağıdaki hizmetler yapılır:

- a. Üniversitemizin bütün öğrenci ile çalışanları, emeklileri ve bakmakla yükümlü olduğu bireyleri için sağlık fişi düzenlemek,
- b. Üniversitemizdeki bütün öğrencileri imkânlar dâhilinde her yıl bir defa zorunlu olarak sağlık kontrolünden geçirmek ve tesbit edilen bulguları sağlık fişine işlemek,
- c. Öğrencilere gerektiği zamanlarda koruyucu aşılar uygulamak,
- d. Öğrenciler ve üniversitemizde görevli diğer personel için, sağlıklarını korumak ve bu konuda bilgilerini artırmak ve eğitmek amacıyla konferanslar düzenlemek, ilgili filmler göstermek ve gerekirse broşür dağıtmak,
- e. Öğrenciler ile diğer personelimizin muayeneleri ile ayakta tedavilerini yapmak,
- f. Yatırılarak inceleme ve tedavisi gereken hastaların, ilgili sağlık kuruluşlarına gönderilme işlemleri ile her türlü laboratuvar tahlilleri ve radyolojik incelemelerini yapmak veya yaptırmak,
- g. Öğrencilerin, bütçe imkânları ölçüsünce görevli hekimlerce saptanacak ilaç, gözlük, ortopedik cihaz ve bunun gibi ihtiyaçlarını karşılamak,
- h. Tedavi masrafları T.C. Emekli sandığı ve Sosyal Sigortalar Kurumu tarafından karşılanan öğrencilerin, bu giderleri ile gözlük ve ortopedik araç masraflarının; söz konusu kurumlar tarafından Daire'ye ödenmesini sağlamak,

2. Üniversitemizde çalışanların sağlık konusunda daireye başvuruları için gerekli sevk belgeleri ve sağlık karneleri bağlı oldukları kuruluşlarca düzenlenir.

3. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:

- a. Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
- b. Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
- c. Bulundukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımasına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
- d. Öğrencilere ileride sahip olacağı mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkânlarından haberdar etmek. Özel veya kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunların iş bulmasına yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunlarını imkânları ölçüsünde izlemek,
- e. Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupta psikolojik danışmanlık yapmak. Bireyin önemli karar almasına, kendisini daha iyi tanımasına, çevredeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
- f. Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce öngörüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

5.2.1-Birinci Basamak Sağlık Merkezi

Faaliyet dönemimiz içinde Mediko-Sosyal Sağlık Merkezinde;

- Öğrenci,
- Üniversitemiz Personeli ve Yakınlarına,
- Kurum Dışı Personel ve Yakınlarına

hizmet verilen hastalara ilişkin sayılara aşağıdaki Tablo 59’da yer verilmiştir.

Tablo 59. Mediko-Sosyal Sağlık Merk. Hiz.												
Açıklamalar	Personel			Öğrenci			Kurum Dışı			Toplam		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Muayene	32.600	21.324	8.440	17.565	16.800	28.593	0	0	0	50.165	38.124	37.033
Sevki Yapılan	24.360	11.270	1.130	9.270	7.676	1.752	0	0	0	33.630	18.946	2.882
Dış Muayene	3.900	1.080	985	5.500	5.300	6.550	0	0	0	9.400	6.380	7.535
Dış Sevk	1.850	310	138	1.100	950	813	0	0	0	2.950	1.260	951
Laboratuvar	10.557	2.890	1.035	7.800	8.600	19.965	0	0	0	18.357	11.490	21.000
Acil Müdahale	0	0	0	1.380	1.250	1.335	0	0	0	1.380	1.250	1.335
Toplam	73.267	36.874	11.728	42.615	40.576	59.008	0	0	0	115.882	77.450	70.736

5.2.2-Araştırma ve Uygulama Hastaneleri

5.2.2.1- Sağlık Hizmetleri

Üniversite Hastanelerimiz, Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Hacettepe Onkoloji Hastaneleri gerek personel ve öğrenciye gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

Hacettepe Üniversitesi bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlandı. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmele ulaşabilmek için yoğun çaba harcandı ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline geldi. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahiptir.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Bugün 228 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl yaklaşık 150.000 hasta ayaktan, yaklaşık 5.000 hasta ise yatarak tedavi görüyor. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl yaklaşık 30.000 hastaya müdahale edilmektedir.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürologisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet vermektedir.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülmektedir. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı

hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görmektedir. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle Daha İleriye, En İyiye... Sloganı doğrultusunda en yeni Bilgi ve en son Teknolojiyi bir araya getiren hastanemize ülkemizin hemen her bölgesinden hasta gelmektedir. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmayıp, dünyaca da tanınmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılmışken, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak hizmete açılmıştır.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu; kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesinde, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl yaklaşık 30.000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti veriliyor olup ve yatış gerektirmeyen hastalardagündüz tedavi ünitelerinde her ay yaklaşık 1.500 kadar kemoterapi uygulaması yapılmaktadır. Medikal Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern makinaları ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunmaktadır. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturmaktadır. Temel Onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapılmaktadır.

Tablo 60. Sağlık Hizmetleri

Birim	Yatak Sayısı					Hasta Sayısı					Tetkik Sayısı				
	2008	2009	2010	Artış Oranı	Dağılım Oranı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Dağılım Oranı	2008	2009	2010	Artış Oranı	Dağılım Oranı
Acil Servis Hiz.	8	8	8	0,00	0,77	85.268	89.892	83.127	-8,14	7,74	531.619	543.198	397.083	-36,80	1,63
Yoğun Bakım	82	88	90	2,22	8,70	1.610	1.782	1.637	-8,86	0,15	2.306.879	2.184.421	1.802.714	-21,17	7,39
Klinik	844	948	937	-1,17	90,53	36.410	35.182	33.794	-4,11	3,15	14.907.147	15.260.644	13.422.555	-13,69	55,01
Ameliyat Sayısı	0	0	0	0	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	37.949	38.136	31.300	-21,84	0,13
Poliklinik Hasta Sayısı	0	0	0	0	0,00	900.163	881.915	884.798	0,33	82,38	9.547.643	9.357.034	8.677.911	-7,83	35,57
Laboratuvar Hiz.	0	0	0	0	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00
Radyoloji Ünitesi Hiz.	0	0	0	0	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00
Nükleer Tıp Böl. Verilen Hiz.	0	0	0	0	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00	0	0	0	#SAYI/0!	0,00
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	0	0	0	0	0,00	115.882	77.450	70.736	-9,49	6,59	70.252	46.916	67.854	30,86	0,28
Toplam	934	1.044	1.035	-0,87	100,00	1.139.333	1.086.221	1.074.092	-1,13	100,00	27.401.489	27.430.349	24.399.417	-12,42	100,00

5.2.2.2- Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Sağlık hizmetinden faydalanan kişi sayısı 2009 yılında 948.538 iken 2010 yılında 951.790 kişiye çıkmıştır.

Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli artırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarımızdandır.

Tablo 61. Hizmet Verilen Hasta Sayıları

Hizmet Birimi		Yatak Sayısı	Yatan Hasta			Ayaktan Hasta			Toplam			Artış Oranı	Hasta Dağılımı %
			2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010		
Erişkin Hastanesi	Hasta Sayısı	664	26.775	2.529	24.158	621.500	592.500	580.500	648.275	617.799	604.658	-2,17	63,53
	Doluluk Oranı		67	63	59	0	0	0	67	63	59	-6,78	
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	Hasta Sayısı	228	7.400	7.549	7.172	222.000	228.000	218.500	229.400	235.549	225.672	-4,38	23,71
	Doluluk Oranı		68	68	65	0	0	0	68	68	65	-4,62	
Onkoloji Hastanesi	Hasta Sayısı	120	3.845	4.260	4.101	56.600	61.700	65.000	60.445	65.960	89.101	25,97	9,36
	Doluluk Oranı		76	78	67	0	0	0	76	78	67	-16,42	
Diş Hekimliği Fakültesi (*)		0	0	0	0	29.000	27.500	30.500	29.000	27.500	30.500	9,84	3,20
FTR		23	338	317	305	1.410	1.413	1.554	1.748	1.730	1.859	6,94	0,20
Toplam		1.035	38.358	14.655	35.736	930.510	911.113	896.054	968.868	948.538	951.790	0,34	100

*Yıl içerisinde ilk defa başvuran hasta sayısı.

5.2.2.3- Hastanelerimizde Yabancı Dil Bilen (İngilizce Hariç) Personel Sayısı

Hastanelerimize gelen yabancı uyruklu hastalarımızın problemlerini; ana dilleriyle anlatabilmeleri ve ana dilleriyle çözüm bulabilmeleri için yabancı dil bilen personel araştırması yapılmış ve ulaşılan sayı Tablo 62’de sunulmuştur.

Tablo 62. Hastanelerimizde Yabancı Dil Bilen (İngilizce Hariç) Personel Sayısı*					
Yabancı Diller	Görevi				Toplam
	Araş. Gör.	Hemşire	Sağlık Tek.	Memur	
Bulgarca	1	9	-	-	10
Romence (Moldovca)	-	1	-	-	1
Rusça	2	1	-	-	3
Almanca	-	1	-	-	1
Azerice	16	-	-	-	16
Arapça	10	-	-	-	10
Eski Sovyet Cumhuriyetleri Dilleri (Özbekistan)	1	-	-	-	1
Arnavutça	6	1	-	-	7
Uygurca	-	1	-	-	1
Gana (İngilizce)	1	-	-	-	1
Nepali - Sanskritçe	1	-	-	-	1
Ukraynaca	1	-	-	-	1
Yunanca	4	-	-	-	4
Farsça	8	-	1	-	9
Gürcüce	1	-	-	-	1
Kazakça	2	-	-	-	2
Kosova/Arnavutça	1	-	-	-	1
Sırpça	2	-	-	-	2
Boşnakça	1	-	-	-	1
Hırvatça	1	-	-	-	1
Moğolca	2	-	-	-	2
Fransızca	-	-	-	2	2
Japonca	-	-	1	-	1
Genel Toplam	61	14	2	2	79

* Anadili nedeni ile tedavi ve bakım sürecinde sorun yaşayan hastalarımıza yardımcı olabilmeleri için yabancı dil bilen personel sayımız.

Not: 4 personelimiz iki yabancı dil, 1 personelimiz üç yabancı dil, 1 personelimiz de dört yabancı dil bilmektedir.

5.3- İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organken; Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıkla yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

5018 sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu"nun 60. maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kanunun 15. maddesi ile 01 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler yürütülmektedir. Bu işlemleri tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükselme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları şeklinde sıralayabiliriz.

5.4- Diğer Hizmetler

Üniversitemiz tarafından verilen;

- Hukuk Hizmeti,
- Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri
- Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler
- Hacettepe Sanat Müzesi ve diğer sunulan hizmetlere ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

5.4.1- Hukuk Hizmeti

5.4.1.1 Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Üniversitemizin kamu ve özel sektör kurum ve kuruluşları ile gerçek ve tüzel kişiler ile olan ihtilaflarının yargı mercilerinde Üniversitenin hak ve menfaatleri korunarak takip ve sonuçlandırılmasını kapsamaktadır. 2010 yılı içinde yürütülen davalar ve sonuçlarına ilişkin veriler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 63. Yürütülen Davalar

Davacılar	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlanan		Devam Eden	
				İd. Mah.	İşl. Kalktı	İd. Mah.	Temyizde
Akademik	145	10	155	75	4	76	75
İdari	191	493	684	138	3	543	138
Öğrenci	268	46	314	79	3	232	79
Üniversite	479	161	640	38	1	601	38
Üniversite Dışı	206	86	292	34	48	210	34
Toplam	1289	796	2085	364	59	1662	364

Tablo 64. Sonuçlanan Davalar

Davacılar	Kazanılan	Kaybedilen	Toplam	Kazanma Oranı
Akademik	53	26	79	67,09%
İdari	42	99	141	29,79%
Öğrenci	37	45	82	45,12%
Üniversite	27	12	39	69,23%
Üniversite Dışı	71	11	82	86,59%
Toplam	230	193	423	54,37%

5.4.1.2. Soruşturma Hizmetleri

2547 sayılı Kanunun 53. maddesine göre Üniversite personelinin disiplin ve ceza soruşturmaları ile aynı kanunun 54. maddesine göre Üniversite öğrencilerinin disiplin soruşturmalarının takibi ve sonuçlandırılmasını kapsar. 2010 yılı içerisinde yürütülen soruşturmalara ilişkin veriler aşağıdaki Tablo 65’de gösterilmiştir.

Tablo 65. Yürütülen Soruşturmalar						
Soruşturma Türü	Soruşturulan	Devir	Açılan	Toplam	Sonuçlan.	Devam Eden
Ön Soruşturma	Akademik	39	18	57	3	54
	İdari	19	8	27	1	26
	Öğrenci	0	0	0	0	0
	Toplam	58	26	84	4	80
Disiplin Soruşturması	Akademik	27	8	35	5	30
	İdari	45	63	108	19	89
	Öğrenci	69	95	164	39	125
	Toplam	141	166	307	63	244
Caza Soruşturması	Akademik	24	0	24	0	24
	İdari	12	0	12	0	12
	Öğrenci	23	0	23	0	23
	Toplam	59	0	59	0	59
Genel Toplam		258	192	450	67	383

5.4.1.3. İcra Takipleri

Üniversite ve bağlı tüm birimlerine hizmet alanları ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmesi ile idari düzenlemeler, protokol ve sözleşme tasarılarının hazırlanmasını kapsar. 2010 yılı içindeki hizmetlere ilişkin veriler aşağıdaki Tablo 66'da gösterilmiştir.

Tablo 66. İcra Takipleri				
Dosya Sayısı	Takip	Tahsilât	Kalan	Tah. Oranı
2048	6.577.039,81	2.211.275,25	4.365.764,56	33,62%
Toplam	6.577.039,81	2.211.275,25	4.365.764,56	33,62%

5.4.1.3. Genel Nitelikteki Hizmetler

Üniversitemiz Hukuk Müşavirliğinde toplam 10 avukat personelimiz bulunmaktadır. 2010 yılı içinde işlem gören toplam dosya sayımız ve avukat başına düşen dosya sayımıza ilişkin veriler aşağıdaki Tablo 66'de gösterilmiştir.

Tablo 67. Genel Nitelikteki Hizmetler					
	Önceki Yılda Devreden	Yıl İçinde Açılan Davalar	Toplam Dosya Sayısı	Sonuçlanan	Devam Eden
Toplam Dosya Sayısı	1289	796	2085	423	2026 (*)
Avukat Başına Düşen Dosya Sayısı	128,9	79,6	208,5	42,3	202,6

*Sonuçlanan dosyalardan 364'ü temyiz verilmiş olup temyiz işlemleri devam etmektedir.

5.4.2- Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri

Üniversitemiz personeline verilen ödüller aşağıda tablolaştırılmıştır. 2010 yılında toplam 25 üniversite personelimize çoğunluğu araştırma başarı ödülü (grup) olmak üzere bilim, bilimde hizmet, sanat, sanatta hizmet, sanatta teşvik ve bilimde teşvik ödülleri verilmiştir. (Tablo 68)

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından öğrencilerimize ve personelimize yönelik barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetleri verilmektedir.

Üniversitemiz Çocuk Hastanesinde yılbaşı ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramında yatan çocuk hastalar için çeşitli eğlenceler düzenlenir ve her bir çocuğumuza moral vermek için özel hediyeler verilir.

Her yıl Kasım ayında Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Kongresi yapılmaktadır. Ayrıca her yıl Nisan ayında Kanseri Hastalar Kongresi düzenlenmektedir. Kongreye hasta, hasta yakınları ve sağlık çalışanları katılmaktadır. Her yıl tekrarlanması planlanan; Hacettepe Onkoloji Hastanesi Hemşire Grubu Psikososyal Destek içerikli paylaşım toplantıları yapılmaktadır.

Tablo 68. Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri

Ödül Türü	2006	2007	2008	2009	2010
Bilim Ödülü	4	4	10	3	3
Bilimde Hizmet Ödülü	0	1	2	1	2
Bilimde Teşvik Ödülü	3	8	8	10	9
Sanat Ödülü	1	2	6	3	0
Sanatta Hizmet Ödülü	0	1	1	3	0
Sanatta Teşvik Ödülü	1	3	3	6	1
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	3	7	6	3	10
TOPLAM	12	26	36	29	25

5.4.3- Uluslararası Kuruluşlara Üyelikler

Uluslararası kuruluşlara üyelik; diğer sistemlerin, kültürlerin ve bu sistemlerdeki problemlerin çözümünde farklı yaklaşımları öğrenmemizi, benzer problemlerle karşılaştığımızda uluslararası standartlara uygun şekilde hareket etmemizi sağlayacak deneyimler kazandırmaktadır. Bu bağlamda kuruluşlarda bilimsel toplantılar yapılmakta, konferanslar düzenlenmekte, basılı tanıtımlar yapılmaktadır. Uluslararası kuruluşlara üyelik, Üniversitemizin eğitim kalitesinin artırılmasını, uluslararası standartlara uygun çağdaş bir zemin üzerine oturmasını sağlamaktadır. Uluslararası Kuruluşlar; bu amaçla dünyanın her yerinden, mensubu olan kuruluşlar için toplantı ve konferanslar düzenlemekte ve farklı sistemlerden gelen akademisyenler için tartışma ortamı hazırlamaktadır.

Küreselleşme ve AB'ye uyum sürecinde gerekli görülen uluslararası kuruluşlara üyelik Üniversitemizin temel amaçları arasında yer alan çağdaş eğitim ve kültür seviyesine erişme hususuna da birinci sırada hizmet etmektedir.

Tablo 69. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Bilgi Formu

Sıra No	Uluslararası Kuruluşun Adı	Kuruluşa Üyeliğin Yasal Dayanağı (Kanun, Karar, Anlaşma, Protokol vb.)	Yıllık Aidat veya Katkı Payı			
			Döviz Cinsi		TL	
					2009	2010
1	Avrupa Üniversiteler Birliği	6091 sayılı 2011 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 25. maddesinin 1. Fıkrası	2.547,00	Euro	7.423,67	7.390,88
	(Avr. Üniv. Bir. Doktora Eğit. Üyelik Bed.)		1.000,00	Euro		
2	Uluslararası Üniversiteler Birliği		2.300,00	Euro	4.984,10	9.585,02
3	Avrupa Kansere Enstitüleri Birliği		800,00	İsv. Fr.	0,00	-
4	S.İ.Y.O. Birliği (AUPHA)		200,00	Dolar	0,00	-
5	S.İ.Y.O. Birliği (EMHA)		340,00	Dolar	0,00	-
6	Avrupa Halk Sağlığı Derneği		200,00	Dolar	0,00	-
7	Uluslararası Sosyal Hiz. Y.O. Birliği		151,00	Dolar	0,00	-
8	Avrupa Tıp Dekanları Birliği		25,00	Paund	0,00	-
9	Avrupa Güzel Sanatlar Fakültesi Birliği		35,00	Dolar	0,00	-
10	Amerikan Eğitim Derneği		381,00	Dolar	0,00	-
11	Mühendislik Jeolojisi Türk Milli Komitesi		25,00	TL	0,00	-
12	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi		500,00	TL	450,00	500,00
13	FedeircoSanta Maria Tek. Üniv. (IAUP)				0,00	2.826,68
14	Uluslar arası Hukuk Fak. Dern. (IALS)		500,00	Dolar	0,00	379,30
15	Frankofoni Üniversite Ajansı (AUF)	400,00	Euro	0,00	4.790,46	
TOPLAM					12.857,77	25.472,34

5.4.4- Hacettepe Sanat Müzesi

Hacettepe Sanat Müzesi'nin oluşum süreci ve bunu besleyen temel düşünceler doğrultusunda biriken koleksiyonu ile toplumda entellektüel bir bakışı/kültür birikimini temsil eden "müze" kavramının bugüne kadar yayınlanmış çeşitli yazılardaki görüşleri, bu başlık altında –sınırlı da olsa- derleyip, toparlamamız için bir zemin oluşturdu. Müzemizin yaşadığı şehrin "görsel-kültürel" yapısına farklı bakış açısı kazandırma gibi bir hedefi varsa ve buna müze olarak seçilen mekânın fiziki şartları elverdiğince uygun hale getirilerek nefes alacağı şehirde sanat için eksiklikleri giderme "misyonu"nu da eklersek; "neden müze?", "müze nedir?" ve "neden gereklidir?" sorularına yanıt aramamız gereklidir.

Öncelikle "müze nedir?" sorusuyla başlayıp, kelimenin kendi yapısı içinde dünden bugüne biriken anlamlarını kısa notlarla bir cümle içerisinde toplamak gerekiyor. Aynı cümlemin açılımlarıyla da bizim müze anlamında öncelikle üniversitemize sonra da yaşadığımız topluma sunacaklarımız/kazandıracaklarımız ve bugüne kadar göz ardı edilip üzerinde pek de durulmayan müzenin yapılanması, içinde bulunan koleksiyonun envanterleşmesi ve geleceğe yönelik tüm aktarımların geçmişte günümüze gelecek nesillere ışık tutması, bilgi vermesi, sanat dallarının en iyi örneklerini sunması, çağdaş bir yeni neslin görsel ve bununla birlikte kültürel belleğinin oluşmasında üzerimize –müzecilik adına- düşenlerin altını iyice çizmek gerektiği kanısındayız.

"Müze nedir?", "müzecilik nedir?" ve "müzecilik eğitiminin neresindeyiz?" gibi sorular bize bir gerçeği yeniden duyumsatmıştır. Sanat Tarihi disiplininin eğitim ağında bile "müzecilik öğretisinin" eksik yanlarının olduğu ve bunların giderilmesi gerektiğine inanıyoruz. 2005 yılı itibarıyla ülkemizde bir "müze patlamasının" yaşandığını gözlemlemekteyiz. Bununla birlikte bu yılın Sanat Tarihi sayfalarına "müzecilik yılı" olarak yazılacağı açıktır. Özellikle "Güzel Sanatlar Müzeleri" bağlamında konuya yaklaşırsak, 90'lı yıllarda şekillenmeye başlayan veya basında dile getirilen oluşumların, çok geçmeden 2000'li yılların başında hem yapı olarak hem de koleksiyon anlamında "iddialı" ve "kararlı" girişimlerle ortaya çıktıkları düşünüldüğünde –eksikleri olsa da ve üzerinde tartışılmalı da- öncelikle duygusal anlamda "Sanat Müzeleri" adına yeni bir aşamaya geçildiği gözle görünür bir gerçektir. Çağdaş müzelerin

Türkiye’deki konumu ve yerinin belirlenmesinde “yaşayan müze” ilkesinin ışığında kurulan Hacettepe Sanat Müzesi, görev ve sorumluluğunun bilinciyle eyleme dönüşen her düşüncenin arkasında olup; öncelikle Başkent sanat ortamına yeni bir soluk kazandırmak için “müzecilik” konusuna önem vermektedir. “Çağdaş Müze” kimliğinin oluşması ve bunun altında yatan bugünün geleceğe aktarılması özünden beslenerek gelecek adına koleksiyonunu oluşturmaktadır.

Resim ve Heykel Müzeleri’nin kurulma amacı, geçmişi yaklaşık iki asır öncesine uzanan plastik sanatlar alanında üretilen yapıtların sergilendiği, korunduğu ve gelişiminin tarihsel dizin içinde belirlenmeye çalışıldığı mekânların oluşturulmasına dayanır. Ve bunun yanı sıra tüm bu kültürel birikimin somut verileri bir çatı altında toplanırken asıl misyon gelecek kuşaklara verilerin bozulmadan aktarılmasıdır.

2000’li yılların müzelerinde ise durum biraz daha farklıdır. Yerleşik sergilere zaman zaman depolarda sırasını bekleyen yapıtlar eklenerek müze içi hareket sağlanırken, özellikle yeni müzelerde düzenlenen belli bir konsept veya döneme ait geçici sergilerle de müzenin bu devamlı gelişen ve kendini yenileyen vücudunun yaşamsal ünitesini hep diri tuttuğunu söyleyebiliriz.

Hacettepe Sanat Müzesi’nin “yaşayan müze” kimliği, müzeciliğe yeni bir bakış açısı eklemiştir. Belki o zaman “müze” kavramının kökeninde beliren “ziyaret mekânı” olarak vardır ama ziyaret edilmezler, kültürün merkezi iddialarıyla yapılandırılmışlardır ama insana uzaktırlar” paradoksu ortadan kalkabilir. Öyle ya da böyle müzenin yapı taşı insandır. Bedenini besleyen insandır. Onu var eden “müze” olmayı hak etmesi için insanlık tarihinin ve gelişiminin verileriyle onu besleyen yine insandır. Bu nedenle Hacettepe Sanat Müzesi yaklaşık yirmi beş yıldır Kültür Merkezi Sanat Galerisi’nde açılan sergilerdeki birikim, satın alma ve sanatçıların gönül desteğinden oluşan görsel verileriyle “yaşayan müze” olma yolunda Başkent için ilk adımı atmış ve yeni nesiller için, geçmişi ve bugünüyle ilgili duygusal verilerin oluşacağı bir mekan olarak yaşamaya başlamıştır. Onu yaşatma ve yarınlara güçlü bir donanımla hazırlama ve aktarma görevi hepimize düşüyor. Müzelerin artık ölümü, yaşanmış bitmiş bir ömrü, zamanı, dönemi çağrıştıran çağının kapanma, yaşayan ve yüzünü geleceğe dönen dinamik bir bedene kavuşma zamanıdır.

Tablo 70. Müze Etkinlik ve Ziyaretçi Sayısı

ETKİNLİK	Etkinlik			Ziyaretçi		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Resim	3	2	3	900	1.253	1.600
Seramik	0	0	0	0	0	0
Heykel	0	0	0	0	0	0
Fotoğraf	0	1	0	0	119	0
Diğerleri	17	19	20	593	316	400
TOPLAM	20	22	23	1.493	1.688	2.000

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

Üniversitemizin idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda emredilen şekilde; yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversitemizin yönetim kadrosu içinde ayrıca; Rektör yardımcıları ve idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de bulunmaktadır.

Üniversitemizde mali yönetim ise; kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcama yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır. Buna göre; kamu idarelerinde 1050 sayılı Kanunla kurulmuş Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daireleri ile Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıklarının kapatılarak, malî yönetim ve kontrol sisteminin kurulacak Mali Hizmetler Birimleri ile yürütülmesi ve kapatılan birimlerin görevlerinin tek bir çatı altında toplanması hüküm altına alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

6.1 Ön Mali Kontrol;

Ön Mali Kontrol, İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrolüdür.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme öncesi ve ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

6.2 İç Denetim;

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nesnel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

Rektörlüğümüzün 14/02/2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

6.3 Dış Denetim;

Üniversitemizde dış denetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemleri; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanır.

6.4 İç Kontrol Standartları;

*Mevcut durumumuz göz önünde bulundurularak **İç Kontrol Standartlarına** ilişkin eylem planı, hazırlama grubunca haftada en az iki kez toplanarak hazırlanmıştır. Strateji Geliştirme Daire Başkanı başkanlığında biri danışman (İç Denetim Birimi Başkanı) olmak üzere yedi personelden oluşan İç Kontrol Standartları Eylem Planı Hazırlama Grubu, 27/02/2009 tarihli rektörlük oluru alındıktan sonra görevlendirilerek çalışmalarına başlamıştır.*

Çalışma grubu raporun başında bahsi geçen mevcut durum analizleri ışığında üst yönetimin ve paydaşların da görüşlerini alarak İç Kontrol Standartları Eylem Planını hazırlamıştır.

İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması, izlenmesi, yönlendirilmesi ve geliştirilmesini değerlendirmek üzere Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Sevil GÜRGAN başkanlığında harcama yetkilileri ve işin uzmanlarından oluşan 13 kişilik İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu meydana getirilmiştir. Kurul, İç kontrol standartlarına ilişkin eylemler ile ilgili çalışma gruplarının yapacakları çalışmaları yılda en az iki kez değerlendirecektir.

İç Kontrol Standartları Eylem Planında bahsi geçen şartların koordinasyonunun sağlanması ve sahiplenilmesi için ise yedi adet çalışma grubu kurulması kararlaştırılmıştır. Bunlar;

- *Mevzuat, Bilgi ve Belge Değerlendirme Grubu,*
- *Eğitim Grubu,*
- *İnsan Kaynakları Yönetim ve Organizasyonu Grubu,*
- *Etik Değerler Grubu,*
- *Denetim Grubu,*
- *Bilişim, Yazılım ve Duyurular Grubu ve*
- *Risk Değerlendirme ve Analiz Grubudur.*

Gruplar biri başkan olmak üzere dört üyeden oluşmakta ve ayda bir kez toplanmaları planlanmaktadır. Üyelerden biri grup muhteviyatı ile alakalı Araştırma Görevlisi olmak üzere diğer üyeler de konusunda uzman personelden seçilmiştir.

Söz konusu yasal düzenlemeler gereğince, "Kamu İç Kontrol Standartları"na uyum çalışmaları; 18 standartın Üniversitemizde oluşturulması için görev alacak tüm akademik ve idari personelden oluşan komisyonun oluşturulmasını müteakip (18) standarttan birbiri ile ilgili olanların gruplandırılarak eylem planının modüllere ayrılması ve her bir modüle ilişkin olarak komisyonların, konusuna göre uzman personelle desteklenerek çalışmaları yürütmesi sağlanacaktır.

Üniversitemizde iç kontrol standartlarının oluşturulması aşamasında etkin bir iç kontrol sisteminin kurulabilmesi için öncelikle kontrol ortamına ilişkin standartlar belirlenecek, tüm standartlara ilişkin alt komisyonlardan gelen çalışma sonuçları Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinde uygulamaya konulacak ve uygulama birliği sağlanarak oluşturulan çalışmaların etkililiği ölçülecektir.

D- Diğer Hususlar

1- Erasmus

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı uyarınca başka üniversitelerle imzalanan protokoller çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

Erasmus Programı, Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile işbirliği yapmalarını teşvik etmeye yönelik bir Avrupa Birliği programıdır. Yükseköğretim kurumlarının birbirleri ile ortak projeler üretilip hayata geçirmeleri; Kısa süreli öğrenci ve personel değişimi yapabilmeleri için karşılıksız mali destek sağlamaktadır.

Bunun yanı sıra yükseköğretim sistemini iş dünyasının gereksinimlerine uygun olarak geliştirmek ve üniversite mezunlarının iş dünyasında istihdam edilebilirliğini artırmak amacıyla yükseköğretim kurumları ile çalışma çevreleri arasındaki ilişkilerin ve işbirliğinin artırılmasını da teşvik etmektedir.

Hacettepe Üniversitesi, Mayıs-2004 tarihinden itibaren katıldığı Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları olan Socrates-Leonardo da Vinci ve Gençlik Programları'nın yerine geçmiş olan Avrupa Birliği Hayat Boyu Öğrenme Programı 2007-2013 dönemi çalışmalarına da etkin katılımını sürdürmektedir. Hayat Boyu Öğrenme Programı eski dönemdeki programların geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Üniversitemizde yeni dönem çalışmaları Şubat 2007'de yaptığımız 'Erasmus Üniversite Beyannamesi' ile 'Genişletilmiş Avrupa Üniversite Beyannamesi' başvurusunun kabul edilmesiyle başlamıştır.

Program çerçevesinde hareketlilik faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla kurumlararası ikili Erasmus Anlaşmaları yapılmakta ve bu kapsamda Üniversitemizin 512 adet ikili anlaşması bulunmaktadır. Bu anlaşmalar çerçevesinde, öğrencilerimiz, öğretim elemanlarımız ve idari personelimiz hareketlilik faaliyetine katılmaktadırlar.

Ayrıca, Üniversitemiz bünyesindeki çeşitli akademik birimler ve araştırma merkezleri Erasmus Programı'nın merkezi ve merkezi olmayan projelerine katılmaktadır.

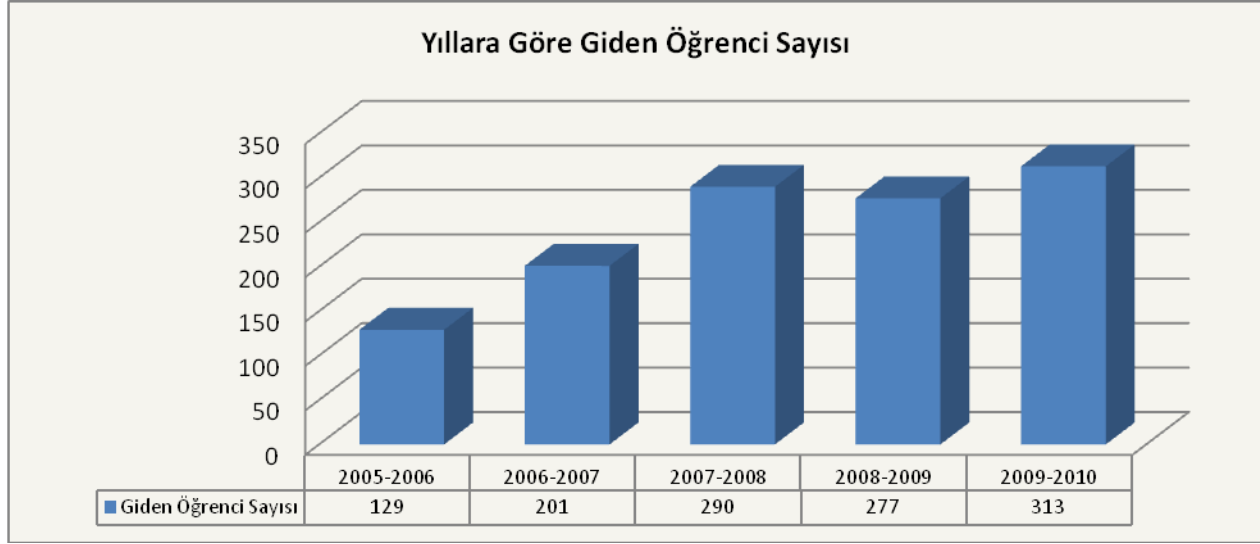
Her yıl AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi tarafından yayımlanan "Erasmus Programı Uygulama El Kitabı" internet sitesinde ilan edilir. AB Eğitim ve gençlik programları ile ilgili bilgilendirme oluşturulan e-posta haberleşme gruplarıyla sağlanmaktadır. Ortak üniversitelerden gelen afişler, broşürler ve diğer belgeler ofisimiz tanıtım panosuna ve üniversitenin ilgili panolarına asılmaktadır.

Erasmus öğrenci öğrenim ve staj hareketliliği programlarından yararlanan öğrencilere iki günü kapsayan oryantasyon eğitimi verilmektedir. Öğrenciler herhangi bir konuda yardıma gereksinim duyduklarında telefon veya e-mail yolu ile ya da ofise gelerek her konuda bilgi alabilmektedirler.

Yurtdışında düzenlenen AB eğitim ve gençlik programları ilgili konferanslara, toplantılara gelişmelerden haberdar olmak, proje üretilmesine üniversite olarak destek olmak, gelecek fırsatlardan üniversite öğrenci ve personelinin haberdar etmek için katılımlarda bulunmaktadır.

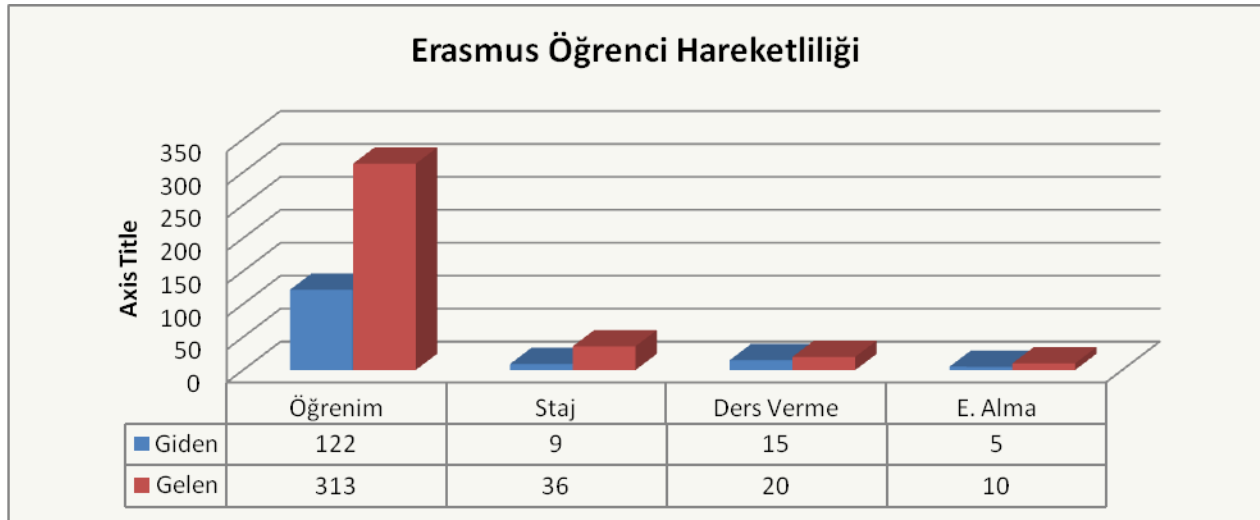
Üniversitemizde AB Gençlik programlarından Avrupa Gönüllü Hizmeti (Eylem-2) programı gerçekleştirilmekte olup her geçen yıl ilgi ve katılım oldukça artış göstermektedir. Üniversite bünyesinde konu ile ilgili toplantılar düzenlenmektedir. Aynı zamanda gönüllü olarak gelmek isteyen yabancı öğrencilerin başvuruları alınmakta, incelenmekte, değerlendirilmekte ve takip edilmektedir. Gidecek ve gelen gönüllü gençlere kısa süreli oryantasyon programı düzenlenmektedir.

Değişim Öğrencileri Topluluğu (ESN-Hacettepe) Erasmus programı ile üniversitemize gelen öğrencilerle, ülkemize geldikleri andan başlayıp ülkemizden ayrılacakları zamana kadar geçen sürede her gelen öğrenciye üniversitemiz öğrencilerinden bir yardımcı öğrenci sistemi (buddy mentor system) oluşturmuşlardır. Gönüllü, yurtdışından gelen öğrencinin her türlü ihtiyacının karşılanmasında yardımcı olmaktadır. Topluluk aynı zamanda gelen öğrencilerin süreç içinde kültürel, sosyal aktiviteleri ile de yakından ilgilenmektedirler.



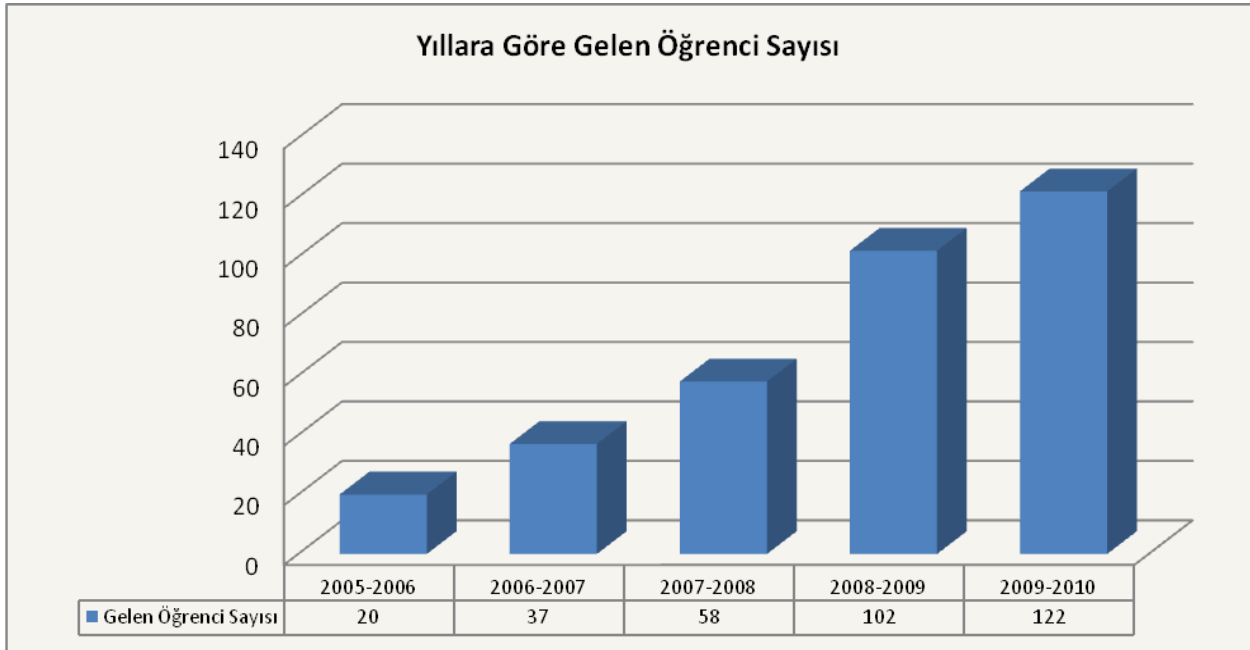
Şekil 17:Erasmus Programı Çerçevesinde Yurt Dışına Giden Öğrenci Sayısı Grafiği

2009–2010 akademik yılında öğrenci hareketliliğinden 313, staj hareketliliğinden 36, ders verme hareketliliğinden 20 ve eğitim alma hareketliliğinden 10 kişi yararlanmıştır. Bir önceki akademik yıla göre öğrenim hareketliliğinde %13'lük bir artış, staj hareketliliğinde %16'lık bir artış, ders verme hareketliliğinde %16'lık bir azalış, eğitim alma hareketliliğinde ise %47'lik bir azalış gerçekleşmiştir.



Şekil 18:2009 – 2010 Erasmus Öğrenci Hareketliliği Grafiği

Erasmus öğrenci öğrenim hareketliliği, Türkiye’de örgün eğitim veren Genişletilmiş Erasmus Üniversite Beyannamesi sahibi bir yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrenciler bir akademik yıl veya güz-bahar dönemlerinden birinde kaldıkları süre için mali destek alarak yurtdışındaki bir işletmede veya organizasyonda mesleki eğitim alma ve/veya çalışma deneyimi kazanma sürecidir. Yükseköğretim kurumunda kayıtlı öğrencinin Erasmus staj hareketliliği ile öğrenci, bir Avrupa Ülkesinde, öğrencisi olduğu mesleki eğitim alanında uygulamalı iş deneyimi elde eder.



Şekil 19:Yıllara Göre Gelen Öğrenci Sayısı Grafiği

En fazla Erasmus sözleşmesi yaptığımız ülkeler Almanya, Fransa, İtalya, Polonya ve Belçika’dır.

Yurtdışında eğitim görmeye gidecek öğrencilerimiz için genel bilgilendirme toplantılarının dışında iki günlük oryantasyon programı düzenlenmektedir. Bu etkinlik kapsamında akademik ve psikolojik destek seminerleri ile yaygın eğitim metotlarının kullanıldığı çeşitli aktiviteler uygulanarak ve daha önce programa katılan öğrencilerin misafir konuşmacı olarak davet edilmesi suretiyle deneyimlerini paylaştığı oturumlar düzenlenerek öğrencilerimiz

yurtdışında yaşayacakları Erasmus dönemine hazır hale getirilmeye çalışılmaktadır. Uyguladığımız oryantasyon programı Ulusal Ajans tarafından “En İyi Uygulama Örneği” olarak seçilmiş ve diğer üniversitelerde oryantasyon programı ile ilgili bilgi vermek için ofisimiz elemanları birçok seminere davet edilmiştir.

Karşılıklı anlaşmamız olan üniversitelerden gelecek olan öğrenci bilgileri karşı kurum yetkilisi tarafından ofisimize bildirildikten sonra öğrencilerin başvuru işlemlerine başlanır ve hangi bölüme geleceği ilgili Erasmus koordinatörlerine bildirilir. Gelen öğrenciler için e-posta haberleşme mail grupları oluşturulur. Haberleşme gruplarıyla öğrenciler hem ofisimiz yetkilileriyle hem kendi aralarında haberleşerek birbirlerini tanımaya başlamakta, birbirlerine her konuda yardımcı olabilmekte, sosyal ve kültürel aktivite organizasyonlarını yapıp paylaşabilmekte ve konaklama konusunda birbirlerinden yardım alabilmektedirler. Gelen öğrenci her akademik yıl artış göstermektedir.

2006- 2007 döneminde 37, 2007-2008 döneminde 58, 2008-2009 döneminde 102, 2009-2010 döneminde de %20’lik bir artışla 122 olarak gerçekleşmiştir.

Öğrenciler geldikten sonra 1 haftalık oryantasyon programı uygulanmaktadır. Bu programda Beytepe ve Sıhhiye kampusları tanıtılmakta, Ankara şehir turu yapılmakta, oturma iznini nasıl alacakları anlatılmakta ve gerekli kurumların adres-telefonları ile acil durum bilgileri verilmektedir. Oryantasyon programında sunulan temel Türkçe dersleri ile rahat iletişim kurabilmeleri ve uluslararası ilişkiler dersi ile de ülkemizi tanımaları sağlanmaktadır. Programda kampusların haritaları, Ankara şehir haritası ile ofisimiz tarafından hazırlanan, içinde yurtdışından gelen öğrenciler için her türlü bilginin bulunduğu “Handbook for Incoming Students” kitapçığı dağıtılmakta ve Ankara’daki üniversiteler arasında ilk kez Hacettepe Üniversitesi Değişim Öğrencileri Topluluğu tarafından hazırlanan içinde telefon kartı, otobüs kartı, üniversite tanıtım broşürlerinin, Ankara şehir haritasının, ulaşım bilgilerinin ve Hacettepe t-shirtünün bulunduğu “Wellcome pack” verilmektedir. Gelen öğrencilerin bu uygulamalardan çok memnun kaldıklarını, kendilerine çok faydalı olduğunu hem sözlü olarak ifade etmekte hem de doldurdıkları anketlerde ayrıca belirtmektedirler.

Erasmus Student Network(ESN) Avrupa’da 32 ülkede 300’ü aşkın şubede faaliyet gösteren en büyük sivil öğrenci topluluklarından biridir. 2004–2005 akademik yılında Hacettepe Üniversitesi Avrupa Birliği Ofisi gözetiminde kurulmuş olan Değişim Öğrencileri Topluluğu olarak 2008 yılında 23 şubesi bulunan ESN-Türkiye’ye katılmıştır. Çalışmalarımıza ara vermeden devam ettiğimiz ESN-Hacettepe şu anda Türkiye’deki şubeler arasında saygın bir yere gelmiş bulunmaktadır. 2008–2009 yılında temelleri atılan “buddy-mentor” sisteminde topluluk üye sayımız 70’e yükselmiştir. Kapadokya, Safranbolu, Antalya gibi tarihi ve kültürel geziler ile Türk ve yabancı uyruklu öğrencilerin kaynaşması amaçlanmış ve öğrencilerin kendilerini evlerinde hissetmeleri için diğer üniversiteler ile birlikte pek çok sosyal etkinlik düzenlenmiştir. 2009–2010 akademik yılında Ankara’daki ve diğer şehirlerdeki ESN şubeleri ile de çeşitli organizasyonlar düzenlenmektedir.

Üniversitemizde eğitim almaya gelen Erasmus öğrencileri iki anket formu doldurmaktadırlar. Birinci verilen oryantasyonun kendilerine ne kadar faydalı olduğunu değerlendirdiğimiz Oryantasyon Değerlendirme Anketi, ikincisi öğrencilerin gelmeden önceki beklentilerini eğitimlerini tamamladıktan sonra bu beklentilerinin ne kadarının karşılandığını ölçtüğümüz ofisimiz tarafından 5’li Likert Ölçme metodu kullanılarak hazırlanan değerlendirme anketidir.

Erasmus Dışındaki Programlar; Diğer çalışma dönemlerinde olduğu gibi 2008–2009 çalışma döneminde de Yaşam Boyu Öğrenme Programlarının Üniversitemizde tanıtım ve yaygınlaştırma çalışmalarına Beytepe ve Sıhhiye Kampusumuzda devam edilmiştir.

Gençlik Programı; AB sınırları içinde ve arasında hareketliliği, yaygın eğitimi, kültürlerarası diyalogu destekleyen sosyal, eğitimsel ve kültürel geçmişlerine bakılmaksızın 16–30 yaş arası gençlerin yararlanabildiği bir programdır.

Bu program ile öğrencilerimiz yurtiçinde veya yurtdışında çeşitli etkinliklere katılmakta, uluslararası veya yerel projeler hazırlayabilmektedirler. Böylece proje hazırlamayı öğrenmekte, yaygın eğitim alanında deneyim kazanmaktadırlar. Gençlik programı altındaki programlara “Eylem” denilmekte olup toplam 5 eylem bulunmaktadır.

Bunlar;

- Eylem 1,1 Gençlik Değişimleri,
- Eylem 1,2 Gençlik Girişimleri,
- Eylem 1,3 Gençlik Demokrasi Projeleri,
- Eylem 2 Avrupa Gönüllü Hizmeti,
- Eylem 3,1 AB Komşu Ülkeleriyle İşbirliği,
- Eylem 4,3 Gençlik Çalışanları ve Gençlik Kuruluşları İçin Eğitim ve Ağ Kurma ve
- Eylem 5,1 Gençler ve Gençlik Politikalarından Sorumlu Olanlar İçin Toplantılar.

AB Gençlik programları kapsamında üniversitemiz öğrenci toplulukları ve kulüplerine proje danışmanlığı yapılmaktadır.

Erasmus Dışı Akademik İşbirliği Protokolleri; Koordinatörlüğümüzün kurulmasıyla üniversitemizde akademik birimlerin daha önce yapmış oldukları işbirliği protokolleri ile ilgili bilgiler toplanarak geçerlilikleri araştırılmış ve AB Ofisinde dosyalanmıştır. Geçerli olan protokoller internet sitemizde yayımlanmıştır. 22 ülkede bulunan yükseköğretim kurumuyla toplam 37 akademik işbirliği anlaşmamız vardır. Protokollerden en çok Gürcistan ve Azerbaycan yararlanmakta olup üniversitemiz Tıp Fakültesi'ne ve Dış Hekimliği Fakültesi'ne kısa süreli eğitimler almaya gelmektedirler.

Amerika State University of New York (SUNY) ve GENESEO Collage ile yapmış olduğumuz özel protokol ile üniversitemiz İşletme ve İktisat bölümlerine bu kurumdan öğrenciler gelmekte ve bölümlerden de öğrencilerimiz SUNY'ye eğitim almaya gitmektedirler. (Ek-8) Akademik İşbirliği Protokolleri için ayrı bir web sayfası hazırlanarak Erasmus Dışı Değişim adıyla hizmet vermeye başlamıştır.

(www.exchange.hacettepe.edu.tr)

Üniversitemiz 2008 yılından itibaren EMUNI'nin ortaklarından biri olarak yükseköğretim alanında gerçekleştirilen çeşitli eğitim programlarına, konferans ve çalıştaylara akademik birim veya kişisel olarak iştirak etmektedir.

Tablo 71. Diğer Ülkelerden Gelen Öğrenci Sayısı

Ülke	Eğitim ve Öğretim Dönemi				
	2005 – 2006	2006 – 2007	2007 – 2008	2008 – 2009	2009 – 2010
Polonya	6	4	14	24	28
Almanya	7	15	17	21	29
Fransa	0	2	7	16	8
Belçika	0	4	1	9	13
Macaristan	1	0	0	6	3
İtalya	0	0	5	4	6
Hollanda	1	3	2	4	2
Litvanya	2	1	2	4	15
İspanya	0	0	0	3	4
İngiltere	0	0	0	3	0
İsveç	0	0	1	2	0
Yunanistan	0	0	0	2	3
Çek Cum.	2	2	4	2	2
Finlandiya	0	3	0	1	2
Bulgaristan	0	0	0	1	1
Avusturya	1	1	1	0	2
Danimarka	0	2	3	0	4
Malta	0	0	1	0	0
Toplam	20	37	58	102	122

2- Farabi Programı

Yükseköğretim Kurumu Başkanlığı'nın 18 Şubat 2009'da uygulamaya koyduğu Farabi Programı kapsamında Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Sayın Prof.Dr. Hasan KAZDAĞLI Koordinatörlüğünde kurulan Farabi Programı Koordinatörlüğü 2009-2010 Eğitim-Öğretim yılı Güz-Bahar döneminden itibaren faaliyetlerini sürdürmektedir.

Program üniversite ve ileri teknoloji enstitüleri bünyesinde önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim öğretim yapan yükseköğretim kurumlarını kapsamaktadır.

Bu program kapsamında, 2009-2010 Eğitim-Öğretim yılında Üniversitemize kabul edilen 7 öğrenci eğitimlerini tamamlamışlar, katılım belgelerini alarak kayıtlı oldukları Üniversitelere dönmüşlerdir. Aynı şekilde, üniversitemizden diğer üniversitelere giden öğrencilerde eğitimlerini tamamlamışlardır.

2010-2011 Eğitim-Öğretim yılı Güz-bahar döneminde, Üniversitemizde eğitim-öğretim görmek üzere gelen öğrenci sayısı 24 olup, üniversitemizden diğer üniversitelere giden öğrenci sayısı 3'tür. 2010-2011 Bahar döneminde üniversitemize gelmek üzere başvuran 13 öğrencinin kriterleri uymadığı için kabul edilmemiştir. Diğer üniversitelere giden öğrenci sayımız ise 3'tür. Bu öğrencilerimiz hala eğitimlerini sürdürmektedir.

Giden öğrencilerimize Yükseköğretim Kurumunun Öğrenci ve Öğretim Üyesi Değişim Programına ilişkin Yönetmelik gereğince aylık olarak belirlenen burs miktarının %70'i yatırılmakta, geri kalan %30'luk miktar ise değişimin sonunda öğrenci, katılım belgesi aldığı zaman yatırılmaktadır. Bu konuda Üniversitemizin Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının değerli desteklerini de alarak koordineli bir şekilde çalışma yürütülmektedir.

Diğer Üniversitelerden kısa sürede Üniversitemize yoğun bir değişim talebi ulaşmaktadır. Protokol önerisi olan üniversitelerin sayısı da her geçen gün artmaktadır. Üniversite olarak üzerimize düşen görev değişim programını her zaman en iyi şekilde sürdürmektir. Üniversitemizin belirlediği stratejiler doğrultusunda ilgili birimlerin görüşü alındıktan sonra uygun kontenjanlar çerçevesinde anlaşma yapılmaktadır. 2010-2011 Eğitim-Öğretim yılında 7 Üniversite ile olan protokolümüze, Osmangazi Üniversitesi Kimya bölümü de eklenmiştir.

2011-2012 Eğitim-Öğretim yılı güz-bahar dönemi ilanımız web sayfamızda yayınlamıştır. Diğer Üniversitelere gitmek üzere 54 öğrencimiz başvuruda bulunmuş ancak sonuçları henüz netleşmemiştir.

Sonuç olarak; Beklentilerimizin ötesinde olan talepleri yönetebilmek ve özellikle gelecek olan öğrencilere nitelikli bir eğitim ortamı sunabilmek için, alt yapımızı daha çok güçlendirerek, öğretim üyelerimizinde çok değerli bilgilerini diğer üniversitelerdeki öğrencilerle paylaşmalarına olanak sağlayan bu programı kapsamlı ve koordineli bir çalışma ile ilerlemektir.

Tablo 72. Farabi Değişim Programı						1/2
01/ 01/ 2010 – 31/ 12/ 2010 Eğitim ve Öğretim Yılı						
Yararlananlar	Adı ve Soyadı	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Gittiği Üniversite	Toplam Tutar	Ödenen
Giden Öğrenci	Dilara DERYA	Biyoloji	2	İstanbul Üniversitesi	2.565	2.483,50
	Ezgi AYDIN	Fransız Dili Öğretmenliği	2	Anadolu Üniversitesi	2.565	2.565
	Mustafa Güzel	Türk Dili ve Edebiyatı	1	Ege Üniversitesi	1.350	1.160
Toplam	3	3	5	3	6.480	6.208,50

Tablo 72. Farabi Değişim Programı						2/2
01/ 01/ 2010 – 31/ 12/ 2010 Eğitim ve Öğretim Yılı						
Yararlananlar	Adı ve Soyadı	Bölümü	Toplam Yarıyıl	Geldiği Üniversite	Toplam Tutar	Ödenen (*)
Gelen Öğrenci	Ayşenur ALPARSLAN	Okul Öncesi Öğretmenliği	2	Anadolu Üni.	0	0
	Muhammed Sait BAYTOK	İktisat	2	Anadolu Üni.	0	0
	Fulya ŞAHİN	İktisat	2	Anadolu Üni.	0	0
	Kemal KOYLAN	Bilgisayar ve Öğretim Tek. Eğitimi	2	Anadolu Üni.	0	0
	Arif AKÇAY	Bilgisayar ve Öğretim Tek. Eğitimi	2	Anadolu Üni.	0	0
	Nihal ATEŞAL	Kimya	2	Ege Üniversitesi	0	0
	Erdenebulgan GANBAT	İktisat	2	İstanbul Üni.	0	0
	Mahmut Can YANIK	Kamu Yönetimi	2	İstanbul Üni.	0	0
	Erdem ERDOĞAN	İktisat	2	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üni.	0	0
	Esra SARIKAYA	Maliye	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Cemre ÖNAL	Maliye	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Emine KURT	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Ayşe DEMİR	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Hafize KARAKÖSE	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Sabriye IŞIK	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Ceren KARACA	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Samiye GEDİKLİ	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Emine ERUSLU	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Aslı YENER	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Sare TAKAVCU	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Ali CEYLAN	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Ünal İNCİRLİ	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Nagihan BULUT	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
	Zeynel A. ŞAVLI	Fizyoterapi	2	Pamukkale Üni.	0	0
Toplam	24	7	48	5	0	0
Genel Toplam (2 Sayfa)	27	10	53	5	6.480	6.208,50

* Gelen öğrencilerin ödemeleri gelmiş oldukları üniversitelerce karşılanmıştır.

3- Yüksek Lisans Tez Araştırma Bursu (Yurtdışı YÖK Bursu)

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu uyarınca, öğretim üyesi ve araştırmacı yetiştirilmesi amacıyla yüksek lisans, doktora, doktora sonrası araştırma için yurtdışına gönderilecek öğretim elemanları için yükseköğretim kurumlarına ödenen tutarların kullanımı, bütçeleştirilmesi ile diğer hususları belirlemek üzere YÖK tarafından “Öğretim Üyesi ve Araştırmacı Yetiştirilmesi Amacıyla Yurtdışına Gönderilecek Öğretim Elemanlarına Sağlanacak Destekler ile Diğer Hususlara İlişkin Esas ve Usuller” hazırlanmıştır.

Bu Esas ve Usullere göre;

Yüksek lisans eğitiminin tez aşamasında olanlar, doktora eğitiminin tez aşamasında olanlar, doktora sonrası araştırma için olanlar ve öğretim üyelerinin başvuru şartlarını taşımaları halinde yurtdışı araştırma desteklerinden faydalanabilmektedir.

Bunların görevlendirme süreleri;

- Yüksek lisans araştırma desteğinin süresi en fazla 3 ay,
- Doktora araştırma desteğinin süresi en fazla 1 yıl,
- Doktora sonrası araştırma desteğinin süresi en fazla 1 yıl
- Öğretim Üyelerinin sağlanacak desteklerin süresi en az ay, en fazla 3 aydır.

Yüksek lisans, doktora tez araştırma destekleri ile doktora sonrası araştırma desteği kapsamında yurtdışına gönderilecek öğretim elemanlarına ve yurtdışına gönderilecek öğretim üyelerine 6245 sayılı Harcırak Kanununa göre yapılacak yevmiye ödemeleri, gidiş-dönüş uçak bileti ve sağlık sigortası ödemeleri yukarıda bahsedilen esas ve usullerde belirtilen miktar kadar ödeme yapılabilmektedir.

Üniversitemizde faaliyet dönemimiz içerisinde Yurtdışı YÖK Bursuna ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 73. Yüksek lisans Tez Araştırma Bursu (Yurtdışı YÖK Bursu)

Birim	Bölüm	Yararlananın Adı ve Soyadı	Görevlendirme Süresi	Görevlendirme Tarihi	Gittiği Ülke/Üniversite	Toplam Ödenek
Hukuk Fakültesi	Kamu Hukuku Bölümü	Hale AKDAĞ	3 Ay	04.01.2010 – 04.04.2010	Norveç/ University Of Oslo	6.084,00
İletişim Fakültesi	İletişim Bilimleri Bölümü	Gamze HAKVERDİ	3 Ay	01.01.2010 – 01.04.2010	İtalya/ Sapienza Università di Roma	6.947,00
Mühendislik Fak.	Fizik Mühendisliği Bölümü	Evrin UMUT	8 Ay	01.02.2010 – 01.10.2010	İtalya/ Università Degli Studi di Pavia	13.591,00
Eczacılık Fak.	Farasötik Kimya Bölümü	Miyase Gözde GÜNDÜZ	4 Ay	01.06.2010 – 30.09.2010	Almanya/ Ludwig – Maximilians Univesitat München	11.119,00
Sosyal Bil. Ens.	Kamu Yönetimi Bölümü	Belgin Uçar KOCAOĞLU	1 Yıl	02.08.2010 – 02.08.2011	ABD/ Arizona State University	26.005,00
Edebiyat Fak.	Tarih Bölümü	Nagihan DOĞAN	1 Yıl	20.05.2010 – 20.05.2011	ABD/ Indiana University	29.240,00
Eczacılık Fak.	Analitik Kimya Bölümü	Mustafa ÇELEBİER	1 Yıl	01.06.2010 – 31.05.2011	İspanya/ Institute of Industrial Fermentations	25.828,00
Sosyal Bil. Ens.	İktisat Anabilim Dalı	Gülenay BAŞDİNAR	6 Ay	01.07.2010 – 01.01.2011	ABD/ Utah University	15.056,00
İ.İ.B.F.	Siyaset Bil. ve Kamu Yönetimi	Uğur SADIOĞLU	6 Ay	01.06.2010 – 01.12.2010	Almanya/ Universität Duisburg Essen	14.525,00
Sosyal Bil. Ens.	İşletme Anabilim Dalı	Ayhan KAPUSUZOĞLU	6 Ay	15.07.2010 – 15.01.2011	İngiltere/ Prifysgol Bangor University	14.833,00
Fen Bil. Ens.	Biyoloji Anabilim Dalı	Berna DEMİRCİ	1 Yıl	29.06.2010 – 29.06.2011	ABD/ Davis University	27.690,00
Sosyal Bil. Ens.	Tarih Anabilim Dalı	Nagehan Üstündağ ÖZDEMİR	6 Ay	01.10.2010 – 01.04.2011	Bulgaristan/ Bulgar Bilimler Akademisi	9.733,00
Eğitim Fak.	Fen ve Mat. Alanları Eğit.	Güntay TAŞÇI	6 Ay	01.09.2010 – 01.03.2011	Almanya/ Technische Universität Braunschweig	14.777,00
Edebiyat Fak.	Sosyoloji Bölümü	Sevgi ÇOBAN	6 Ay	01.09.2010 – 01.03.2011	ABD/Rutgers University	15.581,00
İ.İ.B.F.	Sosyal Hizmet Bölümü	Aslıhan Burcu ÖZTÜRK	2 Ay 6 gün	23.08.2010 – 29.10.2010	İngiltere/ Domestic Violence Intervention Project Univ.	7.064,00
Tıp Fakültesi	Nükleer Tıp Anabilim Dalı	Meltem Çağlar TUNCALI	1 Ay	30.01.2011 – 28.02.2011	ABD/ Stanford University	6.391,00
Eğitim Fak.	Okul Öncesi Eğit. A.B.D.	Özge METİN	7 Ay 15 Gün	10.01.2011 – 25.08.2011	ABD/ University of Minnesota	16.784,00
Sağlık Bil. Fak.	Doğum-Kadın Hast. A.B.D.	Çiğdem Yücel	7 Ay	01. 03.2011 – 01.10.2011	ABD/ University of Michigan	15.462,00
Toplam						276.710,00

AMAÇ VE HEDEFLER

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2007 – 2011 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 1	Eğitim - öğretimin kalitesini iyileştirmek.	Hedef - 1	2011 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni Derslik ve laboratuvar mekân ihtiyaçlarının %50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
		Hedef - 2	2011 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
		Hedef - 3	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
		Hedef - 4	2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
		Hedef - 5	Tüm öğretim elemanlarının 2011 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
		Hedef - 6	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal/çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
		Hedef - 7	2011 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
		Hedef - 8	2011 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.
		Hedef - 9	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
		Hedef - 10	2011 yılına kadar ders veren öğretim elamanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
		Hedef - 11	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
		Hedef - 12	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 1	Eğitim - öğretimin kalitesini iyileştirmek.	Hedef - 13	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
		Hedef - 14	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
		Hedef - 15	2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
		Hedef - 16	2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
		Hedef - 17	2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 2	Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek.	Hedef - 1	2011 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
		Hedef - 2	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak %10 artırılabacaktır.
		Hedef - 3	Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
		Hedef - 4	2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
		Hedef - 5	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
		Hedef - 6	Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacak.
		Hedef - 7	2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
		Hedef - 8	2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 3	Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.	Hedef - 1	2011 yılı sonuna kadar lüsansüstü programlar güncellenecektir.
		Hedef - 2	2011 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenerek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.
		Hedef - 3	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
		Hedef - 4	2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
		Hedef - 5	2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
		Hedef - 6	2011 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
		Hedef - 7	2011 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
		Hedef - 8	2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkarılacaktır.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 4	Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	Hedef - 1	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.
		Hedef - 2	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz gelirlerinin %10 artırılmasını sağlamak.
		Hedef- 3	2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.
		Hedef- 4	2011 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretim kullanılabılır hale gelmesini sağlamak.
		Hedef- 5	2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretim kullanılabılır hale gelmesini sağlamak.
		Hedef- 6	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
		Hedef- 7	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
		Hedef- 8	2011 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç-gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretim kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.
		Hedef- 9	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 5	Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	Hedef- 1	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.
		Hedef- 2	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü %20 artırmak.
		Hedef- 3	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekânların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 6	Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	Hedef- 1	2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının %25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
		Hedef- 2	2011 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak.

Stratejik Amaçlar		Stratejik Hedefler	
Stratejik Amaç- 7	Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performansı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.	Hedef -1	2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin %50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
		Hedef- 2	2011 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.
		Hedef- 3	2011 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.
		Hedef- 4	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.
		Hedef- 5	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemiz amaç ve hedeflerinden; önem sırasına ve tamamlanması gereken tarihe göre her yıl için yapılacak olanları performans programında belirtilmektedir. Tamamlananlar hakkındaki bilgiler, henüz tamamlanmayanların hangi aşamada oldukları veya tamamlanamıyorsa nedenleri faaliyet raporumuzun Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi bölümünde açıklanmıştır. 2010 yılı için planladığımız ve Performans Programımızda da belirttiğimiz önceliklerimiz ve bu öncelikler doğrultusunda yapılmasını planladığımız hedeflerimiz ise;

1. Orta Vadeli Program

Kamu mali yönetiminde yapılan reform kapsamında yeni bir politika belgesi olarak ortaya konulan Orta Vadeli Programın 2010–2012 yıllarını kapsayan dördüncüsü hazırlanmış olup, Dokuzuncu Kalkınma Planı, AB Müktesebatına Uyum Programı ve 60. Hükümet Programı Eylem Planından oluşan ve Yıllık Programda gelişme eksenleri çerçevesinde ifade edilen politika öncelikleri ve tedbirler etkin şekilde uygulanmaya devam edecektir.

Çeşitli alanlarda birbirleriyle tutarlı bir amaç, politika ve öncelikler seti sunan Orta Vadeli Program, makro politikaların yanı sıra, ülkemizin ihtiyaç duyduğu temel gelişme eksenlerini de kapsamaktadır.

Orta Vadeli Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan “istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik program ve bütçe sürecini yönetmektir.

Ekonomik ve siyasi istikrar, gerçekleştirilen reformlar, ülkemizin genç, eğitimli ve girişimci insan gücü, işleyen piyasa ekonomisi, uluslararası rekabete açık sanayisi, doğal ve kültürel değerleri refahın yaygınlaşarak artması için uygun ortam hazırlamaktadır.

Programın temel amacına hizmet etmek üzere, ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıkları etkin bir şekilde değerlendirilerek;

- Ekonominin rekabet gücünün artırılması,
- İstihdamın artırılması,
- Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- Bölgesel gelişmenin sağlanması,
- Kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

yolunda gerekli çalışmalar yürütülecektir. Programda makroekonomik konuların yanı sıra söz konusu ekonomik ve sosyal gelişme eksenlerinde uygulamaya yön verecek temel politikalarda yer almaktadır.

Bu çerçevede güven ve istikrarın korunmasına, ekonomik temellerin güçlendirilmesine, sektörel performansların artırılmasına ve sosyo-ekonomik gündemin yeniden şekillenmesine öncelik verilecektir.

Üniversitemiz 2010 yılı Performans Programının hazırlanmasında bizlere rehberlik eden 2010–2012 Orta Vadeli Programın ilgili gelişme eksenleri aşağıdaki gibidir.

A. Rekabet Gücünün Artırılması

Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi

Bilim ve teknoloji politikasının temel amacı, özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojiye yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmektir. Bu çerçevede;

- Ulusal yenilik sistemi bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıracak şekilde geliştirilecektir.
- Özel kesimin Ar-Ge kapasitesini ve talebini artırması desteklenecektir.
- Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılabilecek ve etkinleştirilecektir.
- Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü yetiştirilmesine yönelik programlar üniversitelerin ve özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirilerek uygulanacaktır.
- Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

- Kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.
- AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslar arası kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.
- Bilim, araştırma, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılacaktır.

Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygın ve etkin kullanılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve bu yolla ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

- Bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi amacıyla elektronik haberleşme sektöründe alternatif altyapı ve hizmetlerin sunumuna önem verilerek sektörde rekabet artırılacaktır.
- Ekonomide verimlilik düzeyinin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla toplumun tüm kesimlerinin, geniş bant teknolojileri başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojilerine erişimi artırılacak ve yaygın kullanım sağlanacaktır.
- Bilgi teknolojileri hizmetleri sektöründe yer alan firmaların uluslararası kalite sertifikasyonlarına sahip olmaları ve finansmana erişimin kolaylaştırılmasına yönelik tedbirler hayata geçirilecektir.
- Yayıncılık sektörü teknolojideki gelişmeler de dikkate alınarak geliştirilecek; kamu hizmeti yayıncılığı toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaçlarını karşılayacak bir içerik ve sağlıklı bir mali yapıya kavuşturulacaktır.

B. İstihdamın Artırılması

Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması

Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması amacıyla ekonominin talep ettiği alanlarda insan gücü yetiştirilmesi ve eğitimin daha esnek bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede;

- İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslararası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yükseköğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.
- Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanında özel sektörün katkısının artırılması özendirilecektir.

C. Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi

Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapılacaktır.
- Eğitimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.
- Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı eksikliği giderilecektir.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Her kademedeki kaliteli eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.

- Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine yönelik uygulamalar artırılabacaktır.

Sağlık Sisteminin Geliştirilmesi

Sağlık politikasının temel amacı vatandaşların ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılımını sağlamak ve yaşam kalitelerini yükseltmeye katkıda bulunmaktır. Bu çerçevede;

- Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.
- Başta birinci basamak sağlık hizmetleri olmak üzere, sağlık hizmetlerine erişim olanakları iyileştirilecektir.
- İlaç ve tıbbi cihaz kullanımının etkinliği artırılabacaktır.
- Sağlık Bakanlığı yeniden yapılandırılarak, planlama, düzenleme ve denetleme rolü güçlendirilecektir.
- Sağlık hizmeti sunumunda hasta hakları ve hasta memnuniyeti esas alınacaktır.
- Sağlık hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması amacıyla hastane yönetimleri idari ve mali açıdan özerk bir yapıya kavuşturulacak, sağlık kurumlarının akreditasyonuna ilişkin bir sistem geliştirilecektir.
- Ulusal Sağlık Bilgi Sistemi etkin hale getirilecektir.

D. Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması

Kurumlar Arası Yetki ve Sorumluluğun Rasyonelleştirilmesi

Kamu kurum ve kuruluşlarının asli görevlerini yerine getirebilmeleri için görev ve yetkileriyle teşkilat yapıları arasında uyum sağlanması, işlevi kalmamış birimlerin kapatılması, hizmet gereklerinin zorunlu kıldığı durumlar dışında yeni birimler oluşturulmaması, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartında getirilen ilkeler dikkate alınarak merkezi yönetimden mahalli idarelere yetki ve görev aktarılması, yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartlarının belirlenmesi ve bunlara uyumun denetlenmesi temel amaçtır.

Bu çerçevede;

- Kamu hizmetlerinin daha etkin ve etkili sunulmasını sağlamak amacıyla kamu kurum ve kuruluşları arasında mevcut olan görev ve yetki karmaşasını belirlemeye yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının işlem ve eylemlerinde uyacakları usul ve esasları içeren yasal düzenleme gerçekleştirilecektir.
- Yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartları belirlenecek; standartlara uygunluk denetimi merkezi idare tarafından yapılacaktır.

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

Kamu idarelerinin uygulayacakları politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti göz önüne alınarak, bütçenin, uygulanacak politikaların maliyetini ve kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.

Kamu idarelerinde yönetim kararlarının stratejik planlara dayanan orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi sağlanacaktır.

- Kamu mali yönetimi reformu çerçevesinde yürütülen kuruluş düzeyinde stratejik planlama ve performans dayalı bütçeleme çalışmalarına geçiş programına uygun şekilde devam edilerek kamu idarelerinin ilk stratejik plan ve performans programları tamamlanacaktır.
- Kamu kuruluşlarında ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.
- Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

2. Mevcut Durum ve Performans Programı

Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2009–2011 döneminde, Üniversite Stratejik Planında otuzbir adet stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden iki tanesi kısa vadeli ve yirmi dokuz tanesi orta vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.

- 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
- 2011 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.

- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

C- Diğer Hususlar

İlaç endüstrisinin araştırma geliştirme programları çerçevesinde, üniversite ile ilaç sektörünü bir araya getirerek, araştırma merkezlerinin faaliyetlerinin artırılması planlanmıştır. MAGUM (Medisinal Kimya Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi), FATUM (Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi), Doping Kontrol Merkezi ve GEBAM (Geriatrik Bilimler Araştırma ve Uygulama Merkezi) adlı merkezlerin çalışmaları teşvik edilmiştir.

FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

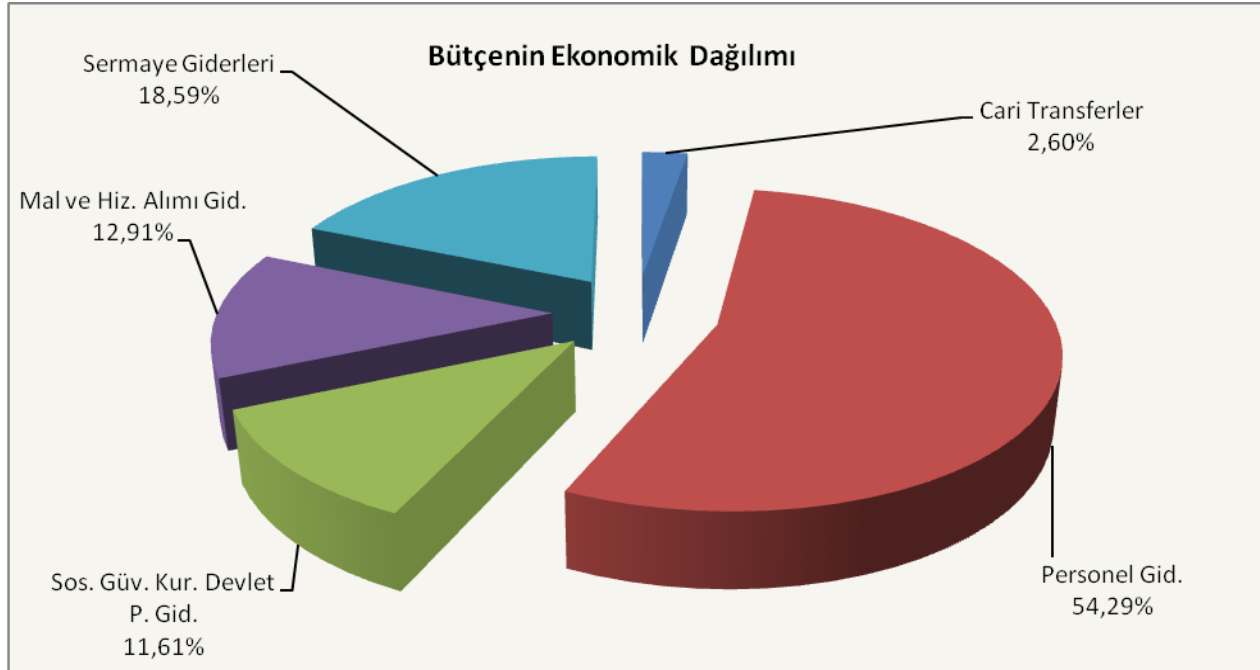
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Gideri Uygulama Sonuçları

2010 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile;%54,29'luk kısmını oluşturan 199.358.000 - TL. Personel Giderleri, %11,61'lik kısmını oluşturan 42.619.000 - TL. Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri, %12,91'lik kısmını oluşturan 47.427.000 - TL. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, %2,60'lık kısmını oluşturan 9.568.000 - TL. Cari Transferler ve %18,59'luk kısmını oluşturan 68.264.000 - TL. Sermaye Giderleri olmak üzere Üniversitemize toplam 367.236.000 TL ödenek tahsis edilmiştir.



Şekil 20: Bütçe Dağılım Grafiği

Tablo 74. Üniversite Özel Bütçesi

Bütçe Tertibi		Yıllar	K.B.Ö.	Eklenen	Düşülen	Yıl Sonu Bütçe Öd.	Harcama	Kalan	Harcama/ YSB %	Harcama/ KBÖ %	KBÖ/ Toplam%
			a	b	c	d	e	f	(e/d)	(e/a)	(a/d)
01	Personel Giderleri	2008	168.330.000	7.740.868	6.821.728	169.249.140	162.154.241	7.094.899	95,81	96,33	99,46
		2009	193.931.000	7.002.351	5.117.141	195.816.210	184.914.544	10.901.666	94,43	95,35	99,04
		2010	199.358.000	5.701.775	2.430.800	202.628.975	198.374.971	4.254.004	97,9	99,51	98,39
02	Sos. Güv. Kur. Dev. Pri. Gid.	2008	24.306.000	1.138.077	1.047.977	24.396.100	23.058.006	1.338.094	94,52	94,87	99,63
		2009	26.253.000	1.207.719	890.211	26.570.508	25.506.729	1.063.779	96	97,16	98,81
		2010	42.619.000	365.100	10.500	42.973.600	40.925.152	2.048.448	95,23	96,03	99,17
03	Mal ve Hizmet Alım Gid.	2008	58.661.000	19.004.130	948.243	76.716.887	61.526.680	15.190.207	80,2	104,89	76,46
		2009	63.211.000	7.472.254	2.502.002	68.181.252	59.480.574	8.700.678	87,24	94,1	92,71
		2010	47.427.000	18.360.180	1.473.328	64.313.852	60.734.709	3.579.143	94,43	128,06	73,74
04	Cari Transferler	2008	4.596.000	1.500	0	4.597.500	4.461.487	136.013	97,04	97,07	99,97
		2009	7.942.000	1.855.575	0	9.797.575	9.746.933	50.642	99,48	122,73	81,06
		2010	9.568.000	80.262.285	0	89.830.285	89.725.285	105.000	99,88	937,76	10,65
05	Sermaye Giderleri	2008	63.750.000	51.739.824	2.853.000	112.636.824	56.515.622	56.121.202	50,18	88,65	56,6
		2009	53.937.000	67.735.474	42.096.590	79.575.884	69.148.217	10.427.667	86,9	128,2	67,78
		2010	68.264.000	35.618.894	34.690.000	69.192.894	57.268.287	11.924.607	82,77	83,89	98,66
06	Sermaye Transferleri	2008	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		2009	0	40.636.840	0	40.636.840	40.636.840	0	100	0	0
		2010	0	35.125.907	0	35.125.907	28.156.980	6.968.927	80,16	0	0
TOPLAM		2008	319.643.000	79.624.399	11.670.948	387.596.451	307.716.036	79.880.415	79,39	96,27	82,47
		2009	345.274.000	125.910.213	50.605.944	420.578.269	389.433.837	31.144.432	92,59	112,79	82,1
		2010	367.236.000	175.434.141	38.604.628	504.065.513	475.185.384	28.880.129	94,27	129,4	72,85

Tablo 75. Bütçenin Ekonomik Sınıflandırma Dağılımı

Bütçe Tertibi		Bütçe ödeneği		Eklenen		Düşülen		Kullanıla.Ser. Öde.		Harcama		Kullanım Oranı		Kalan	
		a		b		c		d (a+b-c)		e		(e/d)		(d-e)	
		2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010
01	PERSONEL GİDERLERİ	193.931.000,00	199.358.000,00	7.002.351,00	5.701.775,00	5.117.141,00	2.430.800,00	195.816.210,00	202.628.975,00	184.917.544,00	198.374.972,00	94,43	97,90	10.898.666,00	4.254.003,00
1	MEMURLAR	181.686.000,00	186.170.000,00	5.350.648,00	4.607.691,00	5.062.763,00	1.959.000,00	181.973.885,00	188.818.691,00	173.289.673,00	185.733.032,00	95,23	98,37	8.684.212,00	3.085.659,00
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	8.764.000,00	10.088.000,00	1.201.000,00	810.000,00	45.000,00	0,00	9.920.000,00	10.898.000,00	9.355.629,00	10.416.690,00	94,31	95,58	564.371,00	481.310,00
3	İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00	0,00
4	GEÇİCİ PERSONEL	2.281.000,00	1.500.000,00	0,00	0,00	9.378,00	171.800,00	2.271.622,00	1.328.200,00	710.134,00	823.215,00	31,26	61,98	1.561.488,00	504.985,00
5	DİĞER PERSONEL	1.200.000,00	1.600.000,00	450.703,00	284.084,00	0,00	300.000,00	1.650.703,00	1.584.084,00	1.562.108,00	1.402.035,00	94,63	88,51	88.595,00	182.049,00
02	SOS.GÜV.KUR.DEV.PRİ.GİD.	26.253.000,00	42.619.000,00	1.207.719,00	365.100,00	890.211,00	10.500,00	26.570.508,00	42.973.600,00	25.506.729,00	40.955.152,00	96,00	95,30	1.063.779,00	2.018.448,00
1	MEMURLAR	24.809.000,00	40.935.000,00	862.219,00	9.300,00	888.211,00	0,00	24.783.008,00	40.944.300,00	24.121.669,00	39.254.102,00	97,33	95,87	661.339,00	1.690.198,00
2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.034.000,00	1.503.000,00	290.500,00	335.000,00	0,00	10.000,00	1.324.500,00	1.828.000,00	1.236.839,00	1.552.919,00	93,38	84,95	87.661,00	275.081,00
3	İŞÇİLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	#SAYI/0!	0,00	0,00
4	GEÇİCİ PERSONEL	410.000,00	181.000,00	55.000,00	20.800,00	2.000,00	500,00	463.000,00	201.300,00	148.221,00	148.131,00	32,01	73,59	314.779,00	53.169,00
03	MAL VE HİZ. ALIM GİD.	63.211.000,00	47.427.000,00	7.472.254,00	18.360.180,00	2.502.002,00	1.473.328,00	68.181.252,00	64.313.852,00	59.480.573,00	60.734.707,00	87,24	94,43	8.700.679,00	3.579.145,00
2	TÜKETİME YÖN. MAL VE MALZ.	27.200.000,00	26.780.500,00	3.880.849,00	7.265.411,00	1.627.073,00	1.047.814,00	29.453.776,00	32.998.097,00	28.853.605,00	31.841.225,00	97,96	96,49	600.171,00	1.156.872,00
3	YOLLUKLAR	1.369.000,00	1.142.000,00	49.894,00	151.422,00	196.550,00	174.885,00	1.222.344,00	1.118.537,00	753.482,00	861.319,00	61,64	77,00	468.862,00	257.218,00
4	GÖREV GİDERLERİ	54.000,00	31.000,00	157.000,00	4.166.000,00	0,00	0,00	211.000,00	4.197.000,00	196.051,00	4.699.355,00	92,92	111,97	14.949,00	-502.355,00
5	HİZMET ALIMLARI	15.629.000,00	17.643.500,00	1.097.933,00	3.349.173,00	339.633,00	167.629,00	16.387.300,00	20.825.044,00	14.563.723,00	18.921.261,00	88,87	90,86	1.823.577,00	1.903.783,00
6	TEMSİL VE TANITMA GİD.	40.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	60.000,00	39.620,00	58.981,00	99,05	98,30	380,00	1.019,00
7	MAMUL MAL ALIM.BAKIM VE ON.	1.820.000,00	1.494.000,00	867.264,00	1.100.758,00	75.111,00	83.000,00	2.612.153,00	2.511.758,00	1.902.552,00	2.008.940,00	72,83	79,98	709.601,00	502.818,00
8	GAYRİMEN.MAL.BAK. VE ONA.	415.000,00	276.000,00	905.679,00	702.416,00	0,00	0,00	1.320.679,00	978.416,00	844.755,00	846.930,00	63,96	86,56	475.924,00	131.486,00
9	TEDAVİ VE CENAZE GİD.	16.684.000,00	0,00	513.635,00	1.625.000,00	263.635,00	0,00	16.934.000,00	1.625.000,00	12.326.785,00	1.496.696,00	72,79	92,10	4.607.215,00	128.304,00
05	CARİ TRANSFERLER	7.942.000,00	9.568.000,00	1.855.575,00	80.262.285,00	0,00	0,00	9.797.575,00	89.830.285,00	9.746.933,00	89.725.285,00	99,48	99,88	50.642,00	105.000,00
1	GÖREV ZARARLARI	6.479.000,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.479.000,00	8.000.000,00	6.479.000,00	8.000.000,00	100,00	100,00	0,00	0,00
2	HAZİNE YARDIMLARI		0,00	1.855.575,00	79.252.000,00	0,00	0,00	1.855.575,00	79.252.000,00	1.855.075,00	79.252.000,00	99,97	100,00	500,00	0,00
3	KAR AMACI GÜT.KUR.YAP.TR.	1.400.000,00	1.500.000,00	0,00	1.010.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	2.510.000,00	1.400.000,00	2.455.000,00	100,00	97,81	0,00	55.000,00
4	HANE HALKINA YAPILAN TR.	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
6	YURTDIŞINA YAPILAN TR.	13.000,00	18.000,00	0,00	285,00	0,00	0,00	13.000,00	18.285,00	12.858,00	18.285,00	98,91	100,00	142,00	0,00
06	SERMAYE GİDERLERİ	53.937.000,00	68.264.000,00	67.735.474,00	35.618.894,00	42.096.589,00	34.690.000,00	79.575.885,00	69.192.894,00	69.148.216,00	57.268.288,00	86,90	82,77	10.427.669,00	11.924.606,00
1	MAMUL MAL ALIMLARI	29.728.000,00	27.138.000,00	43.324.478,00	11.687.726,00	30.661.593,00	24.590.000,00	42.390.885,00	14.235.726,00	37.164.764,00	5.908.072,00	87,67	41,50	5.226.121,00	8.327.654,00
2	MENKUL SER. ÜRETİM GİD.	1.700.000,00	1.600.000,00	42.048,00	22.139,00	767.048,00	1.600.000,00	975.000,00	22.139,00	0,00	0,00	0,00	0,00	975.000,00	22.139,00
3	GAYRİ MADDE HAK ALIMI	1.500.000,00	1.550.000,00	413.948,00	144.233,00	583.948,00	1.350.000,00	1.330.000,00	344.233,00	497.072,00	313.414,00	37,37	91,05	832.928,00	30.819,00
4	GAYRİMEN.AL. VE KAMULAŞ.	50.000,00	2.000,00	491.000,00	378.800,00	0,00	0,00	541.000,00	380.800,00	478.920,00	379.702,00	88,52	99,71	62.080,00	1.098,00
5	GAYRİMEN. SER. ÜRETİMİ	15.589.000,00	33.574.000,00	13.395.000,00	17.450.996,00	9.634.000,00	3.950.000,00	19.350.000,00	47.074.996,00	17.972.123,00	44.536.505,00	92,88	94,61	1.377.877,00	2.538.491,00
6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ON.GİD.	0,00	0,00	670.000,00	0,00	0,00	0,00	670.000,00	0,00	273.508,00	0,00	40,82	#SAYI/0!	396.492,00	0,00
7	GAYRİMEN. BÜYÜK ONARIMI	3.520.000,00	3.200.000,00	9.399.000,00	5.935.000,00	0,00	2.000.000,00	12.919.000,00	7.135.000,00	12.761.829,00	6.130.595,00	98,78	85,92	157.171,00	1.004.405,00
9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.850.000,00	1.200.000,00	0,00	0,00	450.000,00	1.200.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#SAYI/0!	1.400.000,00	0,00
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0,00	0,00	40.636.840,00	35.125.907,00	0,00	0,00	40.636.840,00	35.125.907,00	40.636.840,00	28.156.980,00	100,00	80,16	0,00	6.968.927,00
1	YURTDIŞI SERMAYE TRANS.	0,00	0,00	40.636.840,00	35.125.907,00	0,00	0,00	40.636.840,00	35.125.907,00	40.636.840,00	28.156.980,00	100,00	80,16	0,00	6.968.927,00
TOPLAM		345.274.000,00	367.236.000,00	125.910.213,00	175.434.141,00	50.605.943,00	38.604.628,00	420.578.270,00	504.065.513,00	389.436.835,00	475.215.384,00	92,60	94,28	31.141.435,00	28.850.129,00

Tablo 76. 2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU										1/2
EKONOMİK SNF.		AÇIKLAMALAR	2010 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2010 YILI SERBEST ÖDENEK	KESİN HARCAMA	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
01		PERSONEL GİDERLERİ	199.358.000	5.701.775	2.430.800	202.628.975	198.374.972	198.374.972	97,90	4.254.003
	01	MEMURLAR	186.170.000	4.607.691	1.959.000	188.818.691	185.733.032	185.733.032	98,37	3.085.659
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	10.088.000	810.000	0	10.898.000	10.416.690	10.416.690	95,58	481.310
	04	GEÇİCİ PERSONEL	1.500.000	0	171.800	1.328.200	823.215	823.215	61,98	504.985
	05	DİĞER PERSONEL	1.600.000	284.084	300.000	1.584.084	1.402.035	1.402.035	88,51	182.049
02		SOSYAL GÜV.KUR. DEVLET PRİMİ GİD.	42.619.000	365.100	10.500	42.973.600	40.925.152	40.925.152	95,23	2.048.448
	01	MEMURLAR	40.935.000	9.300	0	40.944.300	39.254.102	39.254.102	95,87	1.690.198
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.503.000	335.000	10.000	1.828.000	1.522.919	1.522.919	83,31	305.081
	03	İŞÇİLER	0	0	0	0	0	0	0,00	0
	04	GEÇİCİ PERSONEL	181.000	20.800	500	201.300	148.131	148.131	73,59	53.169
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	47.427.000	18.360.180	1.473.328	64.313.852	60.734.707	60.734.707	94,43	3.579.145
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME AL.	26.780.500	7.265.411	1.047.814	32.998.097	31.841.225	31.841.225	96,49	1.156.872
	03	YOLLUKLAR	1.142.000	151.422	174.885	1.118.537	861.319	861.319	77,00	257.218
	04	GÖREV GİDERLERİ	31.000	4.166.000	0	4.197.000	4.699.355	4.699.355	111,97	-502.355
	05	HİZMET ALIMLARI	17.643.500	3.349.173	167.629	20.825.044	18.921.261	18.921.261	90,86	1.903.783
	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	60.000	0	0	60.000	58.981	58.981	98,30	1.019
	07	MAMUL MAL ALIM, BAKIM VE ONARIM GİD.	1.494.000	1.100.758	83.000	2.511.758	2.008.940	2.008.940	79,98	502.818
	08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİD.	276.000	702.416	0	978.416	846.930	846.930	86,56	131.486
	09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	1.625.000	0	1.625.000	1.496.696	1.496.696	92,10	128.304
05		CARİ TRANSFERLER	9.568.000	80.262.285	0	89.830.285	107.992.000	89.725.285	99,88	105.000
	01	GÖREV ZARARLARI	8.000.000	0	0	8.000.000	8.000.000	8.000.000	100,00	0
	02	HAZİNE YARDIMLARI	0	79.252.000	0	79.252.000	79.252.000	79.252.000	100,00	0
	03	KAR AMACI GÜT, KUR.YAPILAN TRANS.	1.500.000	1.010.000	0	2.510.000	2.455.000	2.455.000	97,81	55.000
	04	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	50.000	0	0	50.000	0	0	0,00	50.000
	06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	18.000	285	0	18.285	18.285.000	18.285	100,00	0
06		SERMAYE GİDERLERİ	68.264.000	35.618.894	34.690.000	69.192.894	57.268.288	57.268.288	82,77	11.924.606
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	27.138.000	11.687.726	24.590.000	14.235.726	5.908.072	5.908.072	41,50	8.327.654
	02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	1.600.000	22.139	1.600.000	22.139	0	0	0,00	22.139
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.550.000	144.233	1.350.000	344.233	313.414	313.414	91,05	30.819
	04	GAYRİMENKUL AL. VE KAMULAŞTIRMASI	2.000	378.800	0	380.800	379.702	379.702	99,71	1.098
	05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİD.	33.574.000	17.450.996	3.950.000	47.074.996	44.536.505	44.536.505	94,61	2.538.491
	07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.200.000	5.935.000	2.000.000	7.135.000	6.130.595	6.130.595	85,92	1.004.405
	09	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	1.200.000	0	1.200.000	0	0	0	0,00	0
07		SERMAYE TRANSFERLERİ	0	35.125.907	0	35.125.907	28.156.980	28.156.980	80,16	6.968.927
	01	YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLERİ	0	35.125.907	0	35.125.907	28.156.980	28.156.980	80,16	6.968.927
		ÜNİVERSİTE TOPLAMI	367.236.000	61.056.234	38.604.628	389.687.606	386.043.119	367.776.404	94,38	21.911.202

Tablo 76.2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU										2/2
EKONOMİK SNF.	AÇIKLAMALAR	2010 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2010 YILI SERBEST ÖDENEK	KESİN HARCAMA	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK	
06	SERMAYE GİDERLERİ	68.264.000	35.618.893	34.690.000	69.192.893	57.268.288	57.268.288	82,77	11.924.605	
	Eğitim	17.498.000	12.906.428	950.000	29.454.428	25.656.749	25.656.749	87,11	3.797.679	
	Kütüphane/Yayın	2.000.000	530.000	0	2.530.000	2.518.511	2.518.511	99,55	11.489	
	Bilgi Teknolojileri	350.000	143.432	0	493.432	491.703	491.703	99,65	1.729	
	Makine Teçhizat Al.	398.000	2.797.000	0	3.195.000	2.928.157	2.928.157	91,65	266.843	
	Büyük Onarım	1.200.000	3.435.000	0	4.635.000	3.630.595	3.630.595	78,33	1.004.405	
	Etüt Proje	50.000	0	0	50.000	46.964	46.964	93,93	3.036	
	Altyapı	1.000.000	3.000.996	0	4.000.996	3.994.472	3.994.472	99,84	6.524	
	Derslik ve Merkezi Bir.	7.500.000	0	950.000	6.550.000	6.545.584	6.545.584	99,93	4.416	
	Kastamonu Tıp Fak.	5.000.000	3.000.000	0	8.000.000	5.500.763	5.500.763	68,76	2.499.237	
	Sağlık	15.000.000	8.000.000	2.000.000	21.000.000	20.998.781	20.998.781	99,99	1.219	
	Kastamonu İnş.	13.000.000	0	0	13.000.000	12.998.849	12.998.849	99,99	1.151	
	Onkoloji Hast. İnşaatı	2.000.000	0	2.000.000	0	0	0	0,00	0	
	Kastamonu Hastane Onarımı	0	5.500.000	0	5.500.000	5.499.932	5.499.932	100,00	68	
	Hastane Büyük Onarımı	0	2.500.000	0	2.500.000	2.500.000	2.500.000	100,00	0	
	Spor	4.000.000	5.950.000	0	9.950.000	9.949.941	9.949.941	100,00	59	
	Kültür	24.000	0	0	24.000	0	0	0,00	24.000	
	Bilimsel Araştırma	31.740.000	8.383.665	31.740.000 (*)	8.383.665	283.115	283.115	3,38	8.100.550	
	Kamulaştırma	2.000	378.800	0	380.800	379.702	379.702	99,71	1.098	
(*)	Bilimsel Araştırma Biriminin "Özel Hesabı"na aktarılmak üzere "07.01 - Sermaye Transferleri Hesabı"na aktarılmıştır.									

(*) Bilimsel Araştırma Biriminin "Özel Hesabı"na aktarılmak üzere "07.01 - Sermaye Transferleri Hesabı"na aktarılmıştır.

Tablo 77. 2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU

1/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	01- PERSONEL GİDERLERİ		02- SOS. GÜV.KUR. DEV. PRİMİ GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		05- CARİ TRANSFERLER		06- SERMAYE GİDERLERİ		07- SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
38 04 09 01	Özel Kalem (Rektörlük)	1.668.000,00	1.874.403,00	401.000,00	408.354,00	104.200,00	132.295,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.173.200,00	2.415.052,00	111,13
	Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Arş.Birimi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.010.000,00	0,00	0,00	955.000,00	31.740.000,00	283.115,00	0,00	28.156.980,00	32.750.000,00	29.395.095,00	89,76
	Özel Kalem (Rektörlük)	1.620.000,00	1.218.608,00	0,00	0,00	240.000,00	282.151,00	18.000,00	18.285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.878.000,00	1.519.044,00	80,89
	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	389.200,00	411.824,00	62.000,00	62.206,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	456.200,00	474.030,00	103,91
38 04 09 02	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	3.404.000,00	3.571.875,00	789.000,00	793.704,00	478.400,00	629.682,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.671.400,00	4.995.261,00	106,93
	Özel Kal.Gen.Sek. (Kam.Düz.ve Güv.Hiz.)	1.996.600,00	1.732.437,00	404.000,00	305.665,00	6.490.000,00	5.760.715,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.890.600,00	7.798.817,00	87,72
38 04 09 04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	814.000,00	690.652,00	190.000,00	162.039,00	22.721.300,00	26.213.444,00	1.500.000,00	1.500.000,00	348.000,00	879.775,00	0,00	0,00	25.573.300,00	29.445.910,00	115,14
	İd.ve Mal.İşl.Dai.Bşk. (Savunma Uzmanlığı)	82.000,00	67.128,00	19.000,00	15.883,00	52.000,00	733,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	153.000,00	83.744,00	54,73
38 04 09 05	Personel Daire Başkanlığı	2.129.800,00	2.067.245,00	502.000,00	463.927,00	91.000,00	129.932,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.722.800,00	10.661.104,00	99,42
38 04 09 06	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	834.800,00	818.761,00	205.100,00	189.506,00	70.000,00	83.524,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.518.511,00	0,00	0,00	3.109.900,00	3.610.302,00	116,09
38 04 09 07	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	10.358.000,00	11.084.777,00	1.937.000,00	2.089.928,00	6.299.500,00	9.804.313,00	50.000,00	0,00	100.000,00	3.350.692,00	0,00	0,00	18.744.500,00	26.329.710,00	140,47
38 04 09 08	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	577.300,00	608.857,00	163.000,00	125.416,00	40.300,00	41.872,00	0,00	0,00	350.000,00	491.703,00	0,00	0,00	1.130.600,00	1.267.848,00	112,14
38 04 09 09	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	8.535.000,00	8.972.807,00	1.851.000,00	1.830.180,00	5.028.500,00	7.099.671,00	0,00	0,00	15.726.000,00	25.599.101,00	0,00	0,00	31.140.500,00	43.501.759,00	139,70
38 04 09 10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	790.800,00	905.834,00	191.000,00	193.970,00	36.500,00	40.307,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.018.300,00	1.140.111,00	111,96
38 04 09 11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.048.000,00	982.713,00	243.000,00	215.385,00	119.000,00	130.796,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.410.000,00	1.328.894,00	94,25
38 04 09 12	Hukuk Müşavirliği	457.000,00	486.697,00	133.000,00	111.530,00	55.000,00	4.718.551,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	645.000,00	5.316.778,00	824,31
38 04 02 00	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.356.000,00	1.083.143,00	246.000,00	233.151,00	67.600,00	55.150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.669.600,00	1.371.444,00	82,14
38 04 02 01	Halk Sağlığı Enstitüsü	155.000,00	149.818,00	64.000,00	33.402,00	13.200,00	12.559,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.200,00	195.779,00	84,31
38 04 02 02	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	449.000,00	359.679,00	105.000,00	85.973,00	20.100,00	20.282,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	574.100,00	465.934,00	81,16
38 04 02 03	Onkoloji Enstitüsü	882.000,00	793.463,00	145.000,00	165.138,00	16.600,00	13.836,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.043.600,00	972.437,00	93,18
38 04 02 14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	398.000,00	288.220,00	99.000,00	68.360,00	25.100,00	33.226,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	522.100,00	389.806,00	74,66
38 04 02 30	Tıp Fakültesi	32.481.000,00	32.454.234,00	7.207.000,00	7.079.292,00	659.000,00	719.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.347.000,00	40.253.416,00	99,77
38 04 02 31	Kastamonu Tıp Fakültesi	8.190.000,00	1.156.835,00	2.002.000,00	225.498,00	34.000,00	31.834,00	0,00	0,00	18.000.000,00	18.499.612,00	0,00	0,00	28.226.000,00	19.913.779,00	70,55
38 04 02 34	Diğ Hekimliği Fakültesi	6.660.000,00	6.896.935,00	1.427.000,00	1.504.874,00	151.000,00	187.966,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.238.000,00	8.589.775,00	104,27
38 04 02 37	Eczacılık Fakültesi	5.581.000,00	6.189.084,00	1.093.000,00	1.194.147,00	155.500,00	173.014,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.500,00	7.556.245,00	110,64
38 04 02 41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	6.028.500,00	6.497.760,00	1.178.000,00	1.193.485,00	124.500,00	141.294,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.331.000,00	7.832.539,00	106,84
38 04 03 00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	752.000,00	929.948,00	170.800,00	206.365,00	34.000,00	36.975,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	956.800,00	1.173.288,00	122,63
38 04 03 01	Polatlı Sağlık Hizmet. Meslek Yüksekokulu	177.000,00	329.988,00	84.000,00	63.694,00	75.100,00	70.394,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336.100,00	464.076,00	138,08

Tablo 77.2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU																			2/4	
KURUMSAL SINIFLANDIRMA				HARCAMA BİRİMİ		01- PERSONEL GİDERLERİ		02- SOS. GÜV.KUR. DEV. PRİMİ GİD.		03- MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		05- CARİ TRANSFERLER		06- SERMAYE GİDERLERİ		07- SERMAYE TRANSFERLERİ		BİRİM TOPLAMI		
						BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU HAR.	T.BÜTÇE ÖDENEĞİ	T.YIL SONU HAR.	KUL. %
38	04	03	30	Erşkin Hastanesi	21.131.293,00	21.170.340,00	5.710.593,00	5.623.778,00	571.000,00	1.244.677,00	0,00	79.252.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.412.886,00	107.290.795,00	391,39	
38	04	03	31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	6.490.000,00	6.379.345,00	1.762.000,00	1.701.603,00	208.000,00	52.919,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.460.000,00	8.133.867,00	96,15	
38	04	03	32	Onkoloji Hastanesi	2.561.707,00	2.529.496,00	607.407,00	664.375,00	83.000,00	19.266,00	0,00	0,00	0,00	5.499.932,00	0,00	0,00	3.252.114,00	8.713.069,00	267,92	
38	04	04	00	Fen Bilimleri Enstitüsü	1.550.000,00	2.676.055,00	313.500,00	302.947,00	43.100,00	43.277,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.906.600,00	3.022.279,00	158,52	
38	04	04	05	Nükleer Bilimler Enstitüsü	99.000,00	94.643,00	55.000,00	18.003,00	10.100,00	7.367,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	164.100,00	120.013,00	73,13	
38	04	04	13	Bilşim Enstitüsü	189.000,00	216.892,00	55.000,00	23.615,00	44.100,00	82.776,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	288.100,00	323.283,00	112,21	
38	04	04	30	Fen Fakültesi	10.675.000,00	10.841.843,00	1.606.000,00	2.047.649,00	181.000,00	234.629,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.462.000,00	13.124.121,00	105,31	
38	04	04	43	Mühendislik Fakültesi	13.026.000,00	13.218.298,00	2.568.100,00	2.527.724,00	266.100,00	328.766,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.860.200,00	16.074.788,00	101,35	
38	04	04	71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	208.000,00	226.686,00	89.000,00	47.190,00	14.000,00	10.416,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.000,00	284.292,00	91,41	
38	04	05	01	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	764.000,00	612.936,00	123.000,00	84.810,00	104.500,00	29.662,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991.500,00	727.408,00	73,36	
38	04	05	00	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	411.000,00	491.825,00	121.600,00	99.786,00	68.000,00	73.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600.600,00	665.031,00	110,73	
38	04	05	02	Bala Meslek Yüksekokulu	176.000,00	254.040,00	84.000,00	50.780,00	94.500,00	92.430,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	354.500,00	397.250,00	112,06	
38	04	06	00	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	743.000,00	743.520,00	134.000,00	141.073,00	16.100,00	18.766,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	893.100,00	903.359,00	101,15	
38	04	06	02	Türkiyat Araştırma Enstitüsü	53.000,00	221.870,00	52.000,00	35.720,00	29.600,00	35.418,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	134.600,00	293.008,00	217,69	
38	04	06	04	Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.739.000,00	4.458.832,00	515.000,00	499.893,00	86.200,00	202.504,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.340.200,00	5.161.229,00	154,52	
38	04	06	08	Güzel Sanatlar Enstitüsü	29.000,00	73.929,00	48.000,00	14.625,00	7.000,00	5.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.000,00	94.354,00	112,33	
38	04	06	12	Nüfus Etütleri Enstitüsü	491.500,00	440.672,00	104.000,00	89.592,00	13.200,00	10.684,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	608.700,00	540.948,00	88,87	
38	04	06	31	Eğitim Fakültesi	6.596.000,00	5.985.195,00	1.183.000,00	1.148.964,00	102.000,00	127.477,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.881.000,00	7.261.636,00	92,14	
38	04	06	39	Hukuk Fakültesi	124.000,00	362.312,00	79.000,00	64.605,00	29.100,00	30.932,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	232.100,00	457.849,00	197,26	
38	04	06	43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7.413.000,00	7.421.227,00	1.525.000,00	1.488.365,00	158.000,00	169.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.096.000,00	9.079.373,00	99,82	
38	04	06	47	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.013.000,00	3.013.799,00	551.000,00	601.973,00	95.000,00	127.629,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.659.000,00	3.743.401,00	102,31	
38	04	06	48	Edebiyat Fakültesi	8.879.000,00	9.252.779,00	1.636.000,00	1.802.630,00	126.500,00	184.703,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.641.500,00	11.240.112,00	105,63	
38	04	06	52	İletişim Fakültesi	458.000,00	732.460,00	129.000,00	140.638,00	51.500,00	53.270,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	638.500,00	926.368,00	145,09	
38	04	06	73	Spor Bilimleri ve Teknoloji Yüksekokulu	1.236.000,00	1.353.615,00	233.000,00	287.413,00	74.500,00	53.926,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.543.500,00	1.694.954,00	109,81	
38	04	06	77	Devlet Konservatuarı	7.166.000,00	7.153.823,00	1.290.000,00	1.173.662,00	465.000,00	460.685,00	0,00	0,00	0,00	145.847,00	0,00	0,00	8.921.000,00	8.934.017,00	100,15	
38	04	06	83	Yabancı Diller Yüksekokulu	4.242.000,00	4.655.450,00	935.000,00	1.007.032,00	92.500,00	103.223,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.269.500,00	5.765.705,00	109,42	
38	04	07	00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.080.500,00	1.169.632,00	199.000,00	215.635,00	177.000,00	227.948,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.456.500,00	1.613.215,00	110,76	
38	04			ÜNİVERSİTE TOPLAMI	199.358.000,00	198.375.239,00	42.619.100,00	40.925.152,00	47.427.000,00	60.596.757,00	9.568.000,00	89.725.285,00	68.264.000,00	57.268.288,00	0,00	28.156.980,00	367.236.100,00	475.047.701,00	129,36	

Tablo 77. 2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU

3/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	2010 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2010 YILI SERBEST ÖDENEK	KESİN HARCAMA	TAAHHÜT	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
38 04 09 01	Özel Kalem (Rektörlük)	2.173.200,00	538.762,00	0,00	2.711.962,00	2.553.011,00	0,00	2.553.011,00	94,14	158.951,00
	Özel Kalem (Rektörlük) Bilimsel Arş.Birimi	32.750.000,00	44.528.647,00	32.750.000,00	44.528.647,00	29.395.095,00	0,00	29.395.095,00	66,01	15.133.552,00
	Özel Kalem (Rektörlük)	1.878.000,00	118.285,00	335.000,00	1.661.285,00	1.519.043,00	0,00	1.519.043,00	91,44	142.242,00
	Özel Kalem (Rektörlük) İç Denetim Birimi	456.200,00	25.500,00	0,00	481.700,00	474.031,00	0,00	474.031,00	98,41	7.669,00
38 04 09 02	Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	4.671.400,00	334.389,00	0,00	5.005.789,00	4.995.261,00	0,00	4.995.261,00	99,79	10.528,00
	Özel Kal.Gen.Sek. (Kam.Düz.ve GÜv.Hiz.)	8.890.600,00	112.500,00	200.000,00	8.803.100,00	7.798.817,00	0,00	7.798.817,00	88,59	1.004.283,00
38 04 09 04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	25.573.300,00	4.918.000,00	5.000,00	30.486.300,00	29.445.910,00	0,00	29.445.910,00	96,59	1.040.390,00
	İd.ve Mal.İşl.Dai.Bşk. (Savunma Uzmanlığı)	153.000,00	0,00	45.800,00	107.200,00	83.744,00	0,00	83.744,00	78,12	23.456,00
38 04 09 05	Personel Daire Başkanlığı	10.722.800,00	47.310,00	56.310,00	10.713.800,00	10.661.104,00	0,00	10.661.104,00	99,51	52.696,00
38 04 09 06	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Bşk.	3.109.800,00	551.505,00	0,00	3.661.305,00	3.610.302,00	0,00	3.610.302,00	98,61	51.003,00
38 04 09 07	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	18.744.500,00	9.555.000,00	69.000,00	28.230.500,00	26.329.709,00	0,00	26.329.709,00	93,27	1.900.791,00
38 04 09 08	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	1.130.600,00	229.136,00	0,00	1.359.736,00	1.267.578,00	0,00	1.267.578,00	93,22	92.158,00
38 04 09 09	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	31.140.500,00	16.592.897,00	3.266.500,00	44.466.897,00	43.501.759,00	0,00	43.501.759,00	97,83	965.138,00
38 04 09 10	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1.018.300,00	133.000,00	2.000,00	1.149.300,00	1.140.111,00	0,00	1.140.111,00	99,20	9.189,00
38 04 09 11	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.410.000,00	13.250,00	50.000,00	1.373.250,00	1.328.894,00	0,00	1.328.894,00	96,77	44.356,00
38 04 09 12	Hukuk Müşavirliği	645.000,00	4.188.005,00	0,00	4.833.005,00	5.316.778,00	0,00	5.316.778,00	110,01	-483.773,00
38 04 02 00	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	1.669.600,00	18.250,00	11.000,00	1.676.850,00	1.371.444,00	0,00	1.371.444,00	81,79	305.406,00
38 04 02 01	Halk Sağlığı Enstitüsü	232.200,00	5.950,00	3.700,00	234.450,00	195.779,00	0,00	195.779,00	83,51	38.671,00
38 04 02 02	Çocuk Sağlığı Enstitüsü	574.100,00	2.500,00	0,00	576.600,00	465.933,00	0,00	465.933,00	80,81	110.667,00
38 04 02 03	Onkoloji Enstitüsü	1.043.600,00	31.650,00	8.500,00	1.066.750,00	972.437,00	0,00	972.437,00	91,16	94.313,00
38 04 02 14	Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	522.100,00	22.750,00	8.704,00	536.146,00	389.807,00	0,00	389.807,00	72,71	146.339,00
38 04 02 30	Tıp Fakültesi	40.347.000,00	266.677,00	152.300,00	40.461.377,00	40.253.416,00	0,00	40.253.416,00	99,49	207.961,00
38 04 02 31	Kastamonu Tıp Fakültesi	28.226.000,00	3.003.500,00	6.802.500,00	24.427.000,00	19.913.778,00	0,00	19.913.778,00	81,52	4.513.222,00
38 04 02 34	Diş Hekimliği Fakültesi	8.238.000,00	362.000,00	0,00	8.600.000,00	8.589.775,00	0,00	8.589.775,00	99,88	10.225,00
38 04 02 37	Eczacılık Fakültesi	6.829.500,00	760.100,00	20.611,00	7.568.989,00	7.556.245,00	0,00	7.556.245,00	99,83	12.744,00
38 04 02 41	Sağlık Bilimleri Fakültesi	7.331.000,00	522.595,00	0,00	7.853.595,00	7.832.539,00	0,00	7.832.539,00	99,73	21.056,00
38 04 03 00	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	956.800,00	231.750,00	0,00	1.188.550,00	1.173.287,00	0,00	1.173.287,00	98,72	15.263,00
38 04 03 01	Polatlı Sağlık Hizmet. Meslek Yüksekokulu	336.100,00	156.750,00	0,00	492.850,00	464.076,00	0,00	464.076,00	94,16	28.774,00

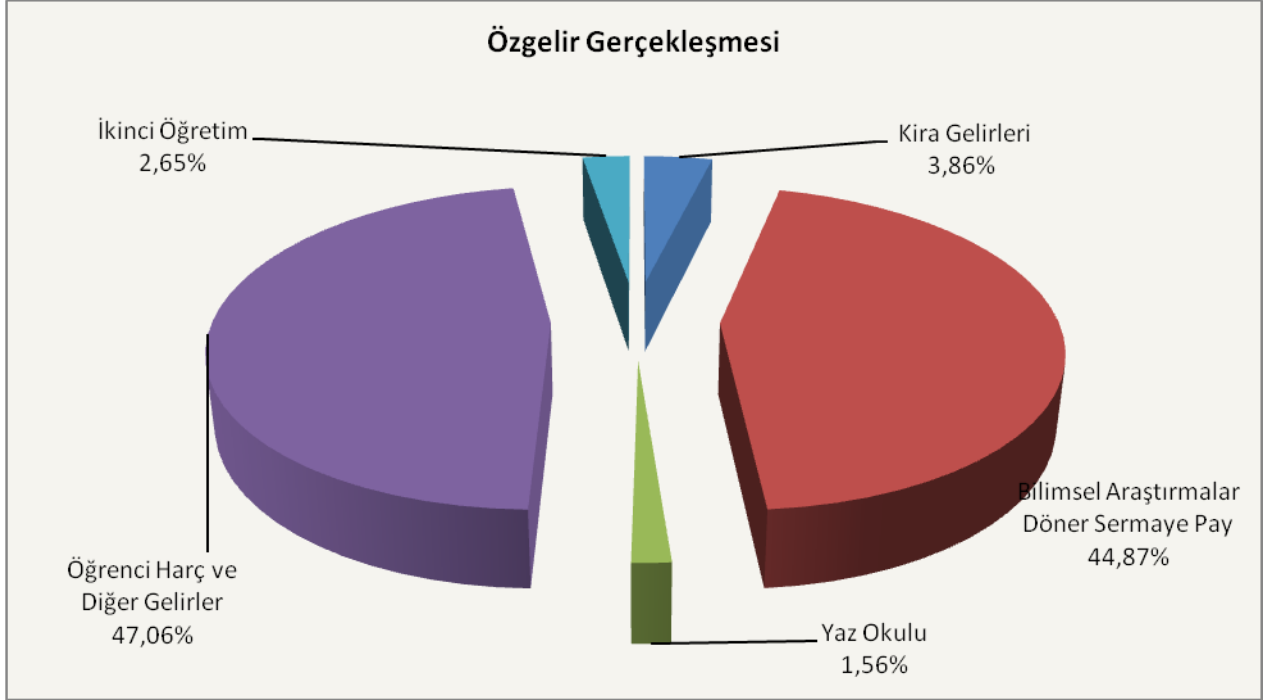
Tablo 77. 2 010 MALİ YILI HARCAMA DURUMU

4/4

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	HARCAMA BİRİMİ	2010 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	2010 YILI SERBEST ÖDENEK	KESİN HARCAMA	TAAHHÜT	TOPLAM HARCAMA	KULLANIM %	KALAN ÖDENEK
38 04 03 30	Erişkin Hastanesi	27.412.886,00	79.997.250,00	76.000,00	107.334.136,00	107.290.795,00	0,00	107.290.795,00	99,96	43.341,00
38 04 03 31	İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	8.460.000,00	55.000,00	296.750,00	8.218.250,00	8.133.867,00	0,00	8.133.867,00	98,97	84.383,00
38 04 03 32	Onkoloji Hastanesi	3.252.114,00	5.577.000,00	109.500,00	8.719.614,00	8.713.069,00	0,00	8.713.069,00	99,92	6.545,00
38 04 04 00	Fen Bilimleri Enstitüsü	1.906.600,00	1.166.304,00	0,00	3.072.904,00	3.022.279,00	0,00	3.022.279,00	98,35	50.625,00
38 04 04 05	Nükleer Bilimler Enstitüsü	164.100,00	100,00	29.000,00	135.200,00	120.013,00	0,00	120.013,00	88,77	15.187,00
38 04 04 13	Bilgisim Enstitüsü	288.100,00	206.969,00	3.800,00	491.269,00	323.283,00	0,00	323.283,00	65,81	167.986,00
38 04 04 30	Fen Fakültesi	12.462.000,00	731.695,00	10.000,00	13.183.695,00	13.124.121,00	0,00	13.124.121,00	99,55	59.574,00
38 04 04 43	Mühendislik Fakültesi	15.860.200,00	303.999,00	10.700,00	16.153.499,00	16.074.789,00	0,00	16.074.789,00	99,51	78.710,00
38 04 04 71	Mesleki Teknoloji Yüksekokulu	311.000,00	20.000,00	0,00	331.000,00	284.291,00	0,00	284.291,00	85,89	46.709,00
38 04 05 01	Hacettepe Meslek Yüksekokulu	991.500,00	467.356,00	167.220,00	1.291.636,00	727.408,00	0,00	727.408,00	56,32	564.228,00
38 04 05 00	Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	600.600,00	99.674,00	0,00	700.274,00	665.031,00	0,00	665.031,00	94,97	35.243,00
38 04 05 02	Bala Meslek Yüksekokulu	354.500,00	80.550,00	0,00	435.050,00	397.249,00	0,00	397.249,00	91,31	37.801,00
38 04 06 00	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	893.100,00	24.444,00	0,00	917.544,00	903.360,00	0,00	903.360,00	98,45	14.184,00
38 04 06 02	Türkiyat Araştırma Enstitüsü	134.600,00	177.100,00	0,00	311.700,00	293.007,00	0,00	293.007,00	94,00	18.693,00
38 04 06 04	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3.340.200,00	2.297.339,00	5.600,00	5.631.939,00	5.161.228,00	0,00	5.161.228,00	91,64	470.711,00
38 04 06 08	Güzel Sanatlar Enstitüsü	84.000,00	45.200,00	200,00	129.000,00	94.353,00	0,00	94.353,00	73,14	34.647,00
38 04 06 12	Nüfus Etüdleri Enstitüsü	608.700,00	2.500,00	0,00	611.200,00	540.947,00	0,00	540.947,00	88,51	70.253,00
38 04 06 31	Eğitim Fakültesi	7.881.000,00	40.200,00	53.961,00	7.867.239,00	7.261.635,00	0,00	7.261.635,00	92,30	605.604,00
38 04 06 39	Hukuk Fakültesi	232.100,00	244.250,00	0,00	476.350,00	457.848,00	0,00	457.848,00	96,12	18.502,00
38 04 06 43	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	9.096.000,00	84.505,00	0,00	9.180.505,00	9.079.373,00	0,00	9.079.373,00	98,90	101.132,00
38 04 06 47	Güzel Sanatlar Fakültesi	3.659.000,00	189.750,00	0,00	3.848.750,00	3.743.400,00	0,00	3.743.400,00	97,26	105.350,00
38 04 06 48	Edebiyat Fakültesi	10.641.500,00	639.373,00	8.500,00	11.272.373,00	11.240.112,00	0,00	11.240.112,00	99,71	32.261,00
38 04 06 52	İletişim Fakültesi	638.500,00	293.500,00	0,00	932.000,00	926.369,00	0,00	926.369,00	99,40	5.631,00
38 04 06 73	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu	1.543.500,00	188.000,00	4.513,00	1.726.987,00	1.694.954,00	0,00	1.694.954,00	98,15	32.033,00
38 04 06 77	Devlet Konservatuarı	8.921.000,00	582.500,00	148.800,00	9.354.700,00	8.934.016,00	0,00	8.934.016,00	95,50	420.684,00
38 04 06 83	Yabancı Diller Yüksekokulu	5.269.500,00	550.200,00	44.719,00	5.774.981,00	5.765.705,00	0,00	5.765.705,00	99,84	9.276,00
38 04 07 00	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1.456.500,00	258.834,00	8.549,00	1.706.785,00	1.613.215,00	0,00	1.613.215,00	94,52	93.570,00
38 04	ÜNİVERSİTE TOPLAMI	367.236.000,00	181.594.250,00	44.764.737,00	504.065.513,00	475.185.380,00	0,00	475.185.380,00	94,27	28.880.133,00

1.2- Bütçe Geliri ve Finansmanı Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz özgelirlerine bakıldığında; %44,87'si Bilimsel Araştırmalar Döner Sermaye Payı, %47,06'sı Öğrenci Harç ve Diğer Gelirler, %1,56'sı Yaz Okulu, %2,65'i İkinci Öğretim, %3,86'sı Kira Gelirlerinden oluşmuştur.

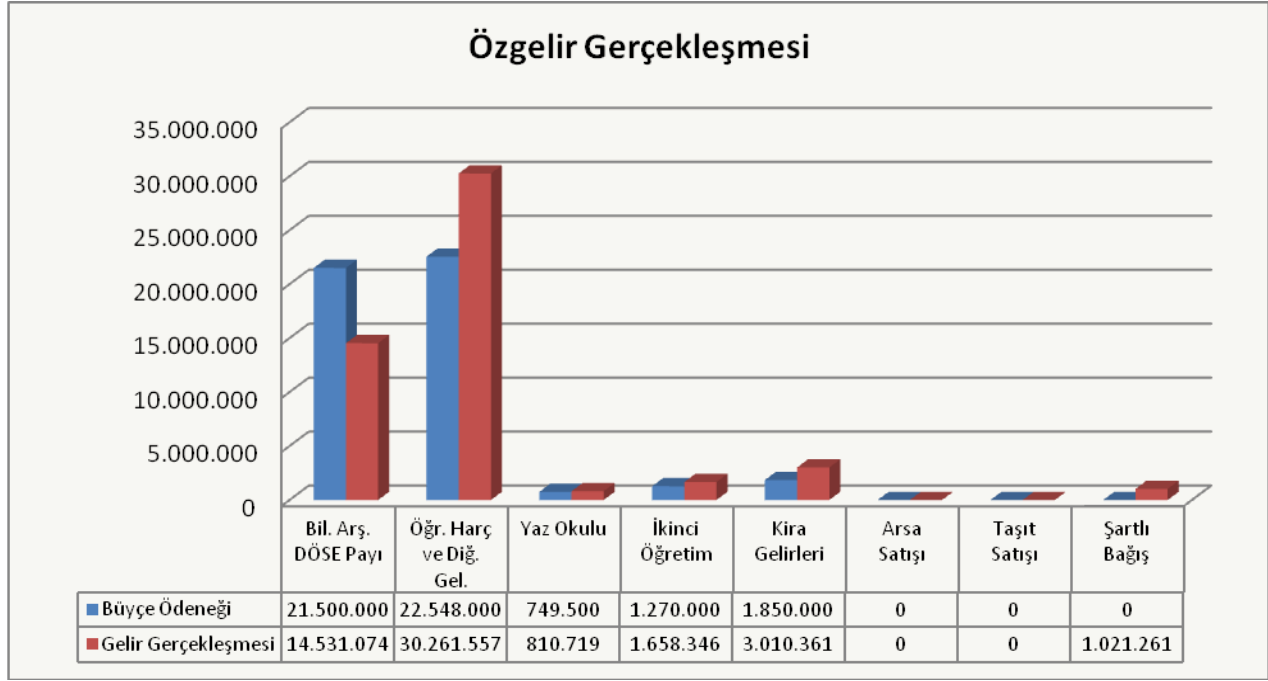


Şekil 21: Özgelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Tablo 78. Özelir Gerçekleşme Durumu

Gelir Türü	20.. Yılı Bütçe Ödeneği			20..Yılından Devreden			20.. Yılı Gelir Gerçekleşmesi			Toplam			Gelir Gerçekleşme %	Gider / Harcama	Sonuç (Kalan/ Devreden)
	(a)			(b)			(c)			(b+c)			(c/a)	(d)	(b+c-d)
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2010	2010	2010
Bilimsel Araş. DÖSE Payı	27.500.000	22.500.000	21.500.000	2.679.875	10.660.856	8.110.596	22.263.906	17.354.218	14.531.074	24.943.781	28.015.074	22.641.670	67,59	22.640.699	971
Öğrenci Harç ve Diğ. Gel.	22.184.000	23.509.000	22.548.000	6.256.490	10.414.155	10.810.697	23.958.811	27.569.209	30.261.557	30.215.301	37.983.364	41.072.254	134,21	30.099.002	10.973.252
Yaz Okulu	780.000	750.000	749.500	44.536	248.001	357.266	793.458	812.166	810.719	837.994	1.060.167	1.167.985	108,17	778.743	389.242
İkinci Öğretim	1.050.000	1.270.000	1.270.000	423.209	811.935	1.254.008	1.470.307	1.787.737	1.658.346	1.893.516	2.599.672	2.912.354	130,58	1.263.296	1.649.058
Kira Gelirleri	1.532.000	1.850.000	1.850.000	26.370	999.530	1.422.289	2.505.530	2.546.821	3.010.361	2.531.900	3.546.351	4.432.650	162,72	2.727.307	1.705.343
Arsa Satışı	0	0	0	10.000	10.000	10.000	0	0	0	10.000	10.000	10.000	#SAYI/0!	10.000	0
Taşıt Satışı	0	0	0	2.250	2.250	2.250	0	0	0	2.250	2.250	2.250	#SAYI/0!	2.250	0
Şartlı Bağış	0	0	0	27.078	27.078	229.486	0	1.935.151	1.021.261	27.078	1.962.229	1.250.747	#SAYI/0!	222.362	1.028.385
TOPLAM	53.046.000	49.879.000	47.917.500	9.469.808	23.173.805	22.196.592	50.992.012	52.005.302	51.293.318	60.461.820	75.179.107	73.489.910	107,05	57.743.659	15.746.251

Üniversitemize ait özgelirlerimizle ilgili 2010 yılı bütçe öngörülerimize göre; Bilimsel Araştırma Proje gelirleri %67,59, Öğrenci Harç ve Diğer gelirler %134,21, Yaz Okulu geliri %108,17, İkinci Öğretim gelirleri %130,58 ve Kira Gelirleri %162,72 olmak üzere toplamda %107,05 oranında gerçekleşmiştir.



Şekil 22: Özgelir Gerçekleşme Grafiği

Tablo 79. Özgelirlerin Gelişimi (TL)			
Yıl	Bütçe Gelir Tahmini (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/KBÖ Oranı (%)
2010	48.007.500	54.908.711	114,38
2009	49.969.000	52.005.302	104,08
2008	53.056.000	50.992.012	96,11
2007	52.110.000	45.112.621	86,57

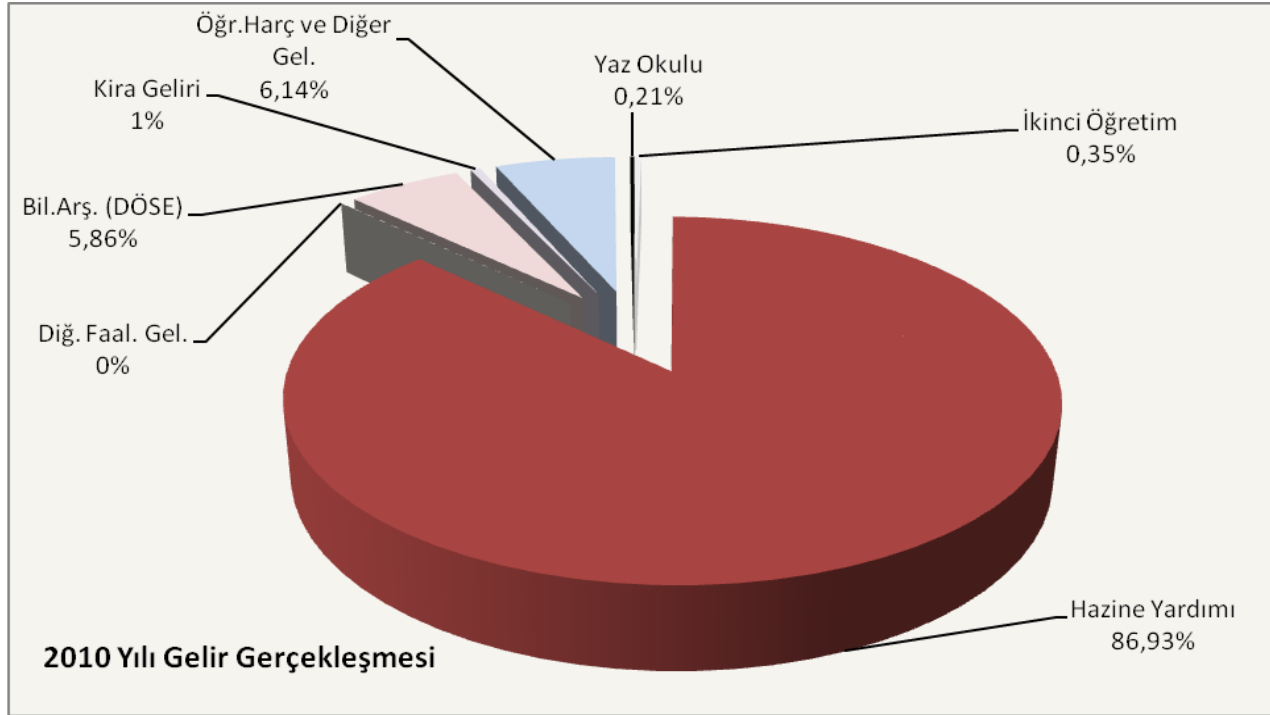
Tablo 80. B Cetveli											1/2	
EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER					GENEL TOPLAM	
I	II	III	IV			Diğ. Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE)	Kira Geliri	Öğr.Harç Gel.	Yaz Okulu		İkinci Öğretim
03				Teşabbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0	82.000	0	1.850.000	22.703.000	749.500	1.115.000	26.499.500
	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	0	82.000	0	0	22.703.000	749.500	1.115.000	24.649.500
		01		Mal Satış Gelirleri	0	25.000	0	0	42.000	0	0	67.000
			01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	25.000	0	0	40.000	0	0	65.000
			02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	0		0	0	2.000	0	0	2.000
		02		Hizmet Gelirleri	0	57.000	0	0	22.661.000	749.500	1.115.000	24.582.500
			02	Muayene, denetim ve Kontrol Ücretleri	0	0	0	0	20.000	0	0	20.000
			29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	14.952.000	0	0	14.952.000
			31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	0	0	0	155.000	0	1.115.000	1.270.000
			32	Yaz Okulu Gelirleri	0	0	0	0		749.500	0	749.500
			36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0	0	0	0	1.800.000	0	0	1.800.000
			38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	0	0	0	0	4.959.000	0	0	4.959.000
			99	Diğer Hizmet Gelirleri	0	57.000	0	0	775.000	0	0	832.000
	06			Kira Gelirleri	0	0	0	1.850.000	0	0	0	1.850.000
		01		Taşınmaz Kiraları	0	0	0	1.850.000	0	0	0	1.850.000
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	0	0	1.850.000	0	0	0	1.850.000

Tablo 80. B Cetveli

2/2

EKO.KOD.				AÇIKLAMALAR	Hazine Yardımı	ÖZGELİRLER						GENEL TOPLAM
I	II	III	IV			Diğ. Faal. Gel.	Bil.Arş. (DÖSE)	Kira Geliri	Öğr.Harç Gel.	Yaz Okulu	İkinci Öğretim	
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	319.228.500	0	0	0	0	0	0	319.228.500
	02			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdar. Al.Bağış ve Yrd.	319.228.500	0	0	0	0	0	0	319.228.500
		01		Cari	278.631.500	0	0	0	0	0	0	278.631.500
			01	Hazine Yardımı	278.631.500	0	0	0	0	0	0	278.631.500
		02		Sermaye	40.597.000	0	0	0	0	0	0	40.597.000
			01	Hazine Yardımı	40.597.000	0	0	0	0	0	0	40.597.000
05				Diğer Gelirler	0	8.000	21.500.000	0	0	0	0	21.508.000
	01			Faiz Gelirleri	0	4.000	0	0	0	0	0	4.000
		09		Diğer Faizler	0	4.000	0	0	0	0	0	4.000
			01	Kişilerden Alacaklar Fazileri	0	1.000	0	0	0	0	0	1.000
			03	Mevduat Faizleri	0	3.000	0	0	0	0	0	3.000
	02			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	0	0	21.500.000	0	0	0	0	21.500.000
		06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	0	0	21.500.000	0	0	0	0	21.500.000
			16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	0	21.500.000	0	0	0	0	21.500.000
	09			Diğer Çeşitli Gelirler	0	4.000	0	0	0	0	0	4.000
		01		Diğer Çeşitli Gelirler	0	4.000	0	0	0	0	0	4.000
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	1.000	0	0	0	0	0	1.000
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	3.000	0	0	0	0	0	3.000
KURUM TOPLAMI					319.228.500	90.000	21.500.000	1.850.000	22.703.000	749.500	1.115.000	367.236.000

2010 yılında Üniversitemizin gelir bütçesinin %86,93'ünü Hazine yardımı oluştururken diğer kalan % 13,07lik kısmını özgelirler oluşturmaktadır.



Şekil 23: Bütçe Gelir Gerçekleşme Dağılım Grafiği

Üniversitemizin genel durumuna baktığımızda gelir planlamamızın %127,34 oranında gerçekleştiği görülmektedir. Planlamamız ortalama olarak her yıl aynı ölçüde arttığı halde; gerçekleşme durumu 2010'da ödenek teklif tavanı çerçevesinde artarak artan bir eğilim göstermiş.

Tablo 81. Gelir Gerçekleşmesi					TL
Açıklama	YIL	Öngörülen (KBÖ)	Gerçekleşen	Gerçekleşen/ KBÖ (%)	Gelir içindeki Payı (%)
Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri	2010	26.499.500	35.740.983	134,87	7,64
	2009	27.461.000	32.715.932	119,33	8,48
	2008	25.519.000	28.696.780	112,45	8,82
	2007	26.078.500	24.296.032	93,16	8,30
Hazine Yardımı	2010	319.228.500	416.330.500	130,41	89,03
	2009	295.305.000	333.956.200	113,08	86,52
	2008	266.487.000	274.184.000	102,88	84,32
	2007	240.037.000	247.595.000	103,14	84,59
Diğer Gelirler	2010	21.508.000	19.167.728	72,30	3,33
	2009	22.508.000	19.289.369	85,70	5,00
	2008	27.537.000	22.295.230	80,96	6,86
	2007	26.031.500	20.816.589	79,97	7,11
Toplam Gelirler	2010	367.236.000	471.239.211	127,34	100
	2009	345.274.000	385.961.501	111,78	100
	2008	319.543.000	325.176.010	101,76	100
	2007	292.147.000	292.707.621	100,19	100

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu hükümlerine göre merkezi yönetim kapsamında bulunan Üniversitemizin kesin hesaplarının hazırlanmasına ilişkin hususlar 26/04/2006 tarih ve 26150 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İdarelerinin Kesin Hesaplarının Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikle belirlenmiştir.

Üst yönetici ve ilgiliklanan tarafından imzalanmış olan kesin hesap Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan Bütçe Komisyonunda ve Genek Kurulunda yeni yıl bütçe kanun tasarısıyla birlikte görüşülüp karara bağlanacağından; ekim ayının ilk haftasında Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Nakit akış tablosu:Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarından oluşmaktadır.

Bir kamu idaresi, yatırım, finansman ve esas faaliyetlerinde gerçekleşen nakit akışlarını, en uygun şekilde sunmaktadır. Faaliyet sınıflandırması kullanıcılara, bu faaliyetlerin kamu idaresinin mali durumu üzerindeki etkisi ile nakit ve nakit benzeri varlıkların miktarını değerlendirmeye yönelik bilgi sunmaktadır. Bu bilgi aynı zamanda, faaliyetler arasındaki ilişkinin değerlendirilmesi için kullanılmaktadır.

2.1- Kurumun Bilançosu

İdarele tarafından bütçe uygulamasına esas olan muhasebe kayıtları dikkate alınarak, kesin hesap cetveleri hazırlanmaktadır.

Bu çerçevede bütçe ve muhasebe uygulamalarına paralel olarak; Kamu idarelerinin geçici mizanı, bütçe yılındaki faaliyetlere ait tüm mali işlemlerin muhasebe kayıtları tamamlandıktan sonra, dönem sonu işlemleri yapılmadan önce; kesin mizan ise dönem sonu işlemleri tamamlanıp faaliyet, bütçe ve ödenek hesaplarına ilişkin kapatma kayıtları yapıldıktan sonra düzenlenmiştir.

Geçici mizan ve kesin mizan, muhasebe düzenlemelerinde gösterilen hesap planına uygun olarak ve hesap bazında hazırlanmaktadır. Üniversitemiz, özel bütçeli kuruluş olması nedeniyle kesim mizan Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Tablo 82. Mizan Cetveli (Kesin Mizan)

1/3

Muhasebe Birim Kodu: 06754

Bütçe Yılı: 2010

Muhasebe Birim Adı: Hacettepe Üniversitesi

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
100	Kasa Hesabı	2.222.333,72	2.222.333,72	0,00	0,00
102	Banka Hesabı	572.227.896,92	521.666.804,57	50.561.092,35	0,00
103	Verilen Çekler Ve Gönderme Emirleri Hesabı (-)	521.636.823,34	521.636.823,34	0,00	0,00
104	Proje Özel Hesabı	11.206.716,21	5.806.840,44	5.399.875,77	0,00
106	Döviz Gönderme Emirleri Hesabı (-)	5.502.573,77	5.502.573,77	0,00	0,00
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	17.006.573,70	17.006.573,70	0,00	0,00
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	421.330.500,00	416.330.500,00	5.000.000,00	0,00
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	3.403.016,43	2.005.081,63	1.397.934,80	0,00
150	İlk Madde Ve Malzeme Hesabı	11.872.764,58	11.595.956,35	276.808,23	0,00
160	İş Avans Ve Kredileri Hesabı	16.350.859,79	16.350.859,79	0,00	0,00
161	Personel Avansları Hesabı	25.718.401,29	25.718.401,29	0,00	0,00
162	Bütçe Dışı Avans Ve Krediler Hesabı	30.994.709,66	15.709.186,51	15.285.523,15	0,00
164	Akreditifler Hesabı	9.328.596,71	4.484.628,63	4.843.968,08	0,00
250	Arazi Ve Arsalar Hesabı	1.031.974,15	75.100,00	956.874,15	0,00
251	Yeraltı Ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	22.965,40	0,00	22.965,40	0,00
252	Binalar Hesabı	1.358.617,86	0,00	1.358.617,86	0,00
253	Tesis, Makine Ve Cihazlar Hesabı	190.050.370,56	26.571.511,36	163.478.859,20	0,00
254	Taşıtlar Hesabı	1.272.030,73	118.000,00	1.154.030,73	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	85.196.223,67	11.985.699,85	73.210.523,82	0,00
256	Diğer Maddi Duran Varlıklar Hesabı	99.710,00	0,00	99.710,00	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	3.262.927,12	36.108.176,76	0,00	32.845.249,64
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	174.698.548,90	4.628.230,20	170.070.318,70	0,00

Tablo 82. Mizan Cetveli (Kesin Mizan)

2/3

Muhasebe Birim Kodu: 06754

Bütçe Yılı: 2010

Muhasebe Birim Adı: Hacettepe Üniversitesi

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
260	Haklar Hesabı	26.258.242,59	62.703,10	26.195.539,49	0,00
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	64.654,87	0,00	64.654,87	0,00
268	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	0,00	8.741.750,21	0,00	8.741.750,21
280	Gelecek Yıllara Ait Giderler Hesabı	114,80	0,00	114,80	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	8.364.667,60	9.464,44	8.355.203,16	0,00
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	60.974,33	2.207.752,12	0,00	2.146.777,79
303	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	30.850.842,24	0,00	30.850.842,24
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	7.125.319,34	7.622.875,50	0,00	497.556,16
329	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	22.461,07	22.461,07	0,00	0,00
330	Alınan Depozito Ve Teminatlar Hesabı	1.752.747,69	3.626.219,98	0,00	1.873.472,29
333	Emanetler Hesabı	36.275.366,45	61.710.420,55	0,00	25.435.054,10
360	Ödenecek Vergi Ve Fonlar Hesabı	21.414.391,76	24.249.057,43	0,00	2.834.665,67
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	71.303.472,74	71.465.513,78	0,00	162.041,04
362	Fonlar Veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hes	17.120,48	17.120,60	0,00	0,12
403	Kamu İdarelerine Mali Borçlar Hesabı	0,00	15.573.683,41	0,00	15.573.683,41
500	Net Değer Hesabı	58.780.257,60	276.900.721,36	0,00	218.120.463,76
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	190.879.242,27	338.190.702,72	0,00	147.311.460,45
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı (-)	2.368.580,74	1.184.290,37	1.184.290,37	0,00
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	0,00	42.523.888,05	0,00	42.523.888,05
591	Dönem Olumsuz Faaliyet Sonucu Hesabı (-)	1.184.290,37	1.184.290,37	0,00	0,00
600	Gelirler Hesabı	501.863.525,59	501.863.525,59	0,00	0,00
630	Giderler Hesabı	458.150.003,36	458.150.003,36	0,00	0,00
690	Faaliyet Sonuçları Hesabı	499.468.754,72	499.468.754,72	0,00	0,00

Tablo 82. Mizan Cetveli (Kesin Mizan)

3/3

Muhasebe Birim Kodu: 06754

Bütçe Yılı: 2010

Muhasebe Birim Adı: Hacettepe Üniversitesi

Hesap	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Artık	Alacak Artık
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	474.734.201,68	474.734.201,68	0,00	0,00
805	Gelir Yansıtma Hesabı	474.734.477,48	474.734.477,48	0,00	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret Ve İadeler Hesabı	579.980,64	579.980,64	0,00	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	481.340.724,70	481.340.724,70	0,00	0,00
835	Gider Yansıtma Hesapları	481.332.978,60	481.332.978,60	0,00	0,00
895	Bütçe Uygulama Sonuçları Hesabı	947.531.628,59	947.531.628,59	0,00	0,00
900	Gönderilecek Bütçe Ödenekleri Hesabı	599.745.901,00	599.745.901,00	0,00	0,00
901	Bütçe Ödenekleri Hesabı	624.920.042,98	624.920.042,98	0,00	0,00
902	Bütçe Ödenek Hareketleri Hesabı	517.495.998,45	517.495.998,45	0,00	0,00
903	Kullanılacak Ödenekler Hesabı	518.375.452,06	518.375.452,06	0,00	0,00
904	Ödenekler Hesabı	517.495.998,45	517.495.998,45	0,00	0,00
905	Ödenekli Giderler Hesabı	475.547.819,49	475.547.819,49	0,00	0,00
910	Teminat Mektupları Hesabı	24.250.722,15	10.699.861,56	13.550.860,59	0,00
911	Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	10.699.861,56	24.250.722,15	0,00	13.550.860,59
920	Gider Taahhütleri Hesabı	234.299.630,62	92.686.171,32	141.613.459,30	0,00
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	92.625.809,33	234.239.268,63	0,00	141.613.459,30
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	172.348,49	0,00	172.348,49	0,00
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	0,00	172.348,49	0,00	172.348,49
962	Bilimsel Projeler Hesabı	12.612.802,53	2.702.112,83	9.910.689,70	0,00
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	2.702.112,83	12.612.802,53	0,00	9.910.689,70
990	Kiraya Verilen Duran Varlıklar	2.754.995,14	260.128,35	2.494.866,79	0,00
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	260.128,35	2.754.995,14	0,00	2.494.866,79
	Toplam	10.485.362.938,00	10.485.362.938,00	696.659.129,80	696.659.129,80

2.2- Nakit Akım Tablosu

Kamu idareleri, bu standartla (**Devlet Muhasebesi Standardı 2 (Dms 2) Nakit Akış Tabloları**) belirlenen esaslar çerçevesinde nakit akış tablosunu dönemler itibarıyla hazırlanmış ve sunulmuştur.

Nakit akış tablosu, raporlama döneminde nakit giriş kaynakları ve nakit harcanan kalemler ile raporlama tarihindeki nakit tutarını göstermektedir. Nakit akış bilgileri, bir kamu idaresinin faaliyetlerinin finansmanı için gerekli olan nakdi nasıl karşıladığını ve bu nakdi ne şekilde kullandığının anlaşılmasını sağlamaktadır. Bu Standardın amacı, bir kamu idaresinin nakit ve nakit benzeri varlıklarında belirli bir dönem içinde meydana gelen değişikliklere ilişkin bilginin sunulmasını sağlamaktadır.

Tablo 83. Nakit Akım Tablosu

Dönemi	Bütçe Tertibi		Ödenek İhtiyacı		Karşılana			İhtiyacı Karşılama Oranı	Dönem Dağılımı	Bakiye
			Detay	Toplam	Hazine	Özgelir	Toplam			
			a		b	c	d (b+c)	d/a	d/d toplam	a-d
I. Dönem	01	Personel Giderleri	53.640.000	89.131.000	82.541.502	9.762.306	92.303.808	103,56	20,40	-3.172.808
	02	Sos. Güv.P. Dev. Güv. Payı	4.100.000							
	03	Mal ve Hizmet Alımı	9.198.000							
	05	Cari Transfer	20.243.000							
	06	Sermaye Transferi	1.950.000							
II. Dönem	01	Personel Giderleri	53.424.000	91.206.000	72.224.017	6.558.552	78.782.569	86,38	17,41	12.423.431
	02	Sos. Güv.P. Dev. Güv. Payı	2.150.000							
	03	Mal ve Hizmet Alımı	6.499.000							
	05	Cari Transfer	19.907.000							
	06	Sermaye Transferi	9.226.000							
III. Dönem	01	Personel Giderleri	54.759.000	109.857.000	90.000.000	8.746.468	98.746.468	89,89	21,83	11.110.532
	02	Sos. Güv.P. Dev. Güv. Payı	0							
	03	Mal Ve Hizmet Alımı	16.094.000							
	05	Cari Transfer	20.235.000							
	06	Sermaye Transferi	18.769.000							
IV. Dönem	01	Personel Giderleri	55.854.000	122.271.000	171.564.980	10.988.192	182.553.172	149,30	40,35	-60.282.172
	02	Sos. Güv.P. Dev.Güv. Payı	0							
	03	Mal ve Hizmet Alımı	34.044.000							
	05	Cari Transfer	20.505.000							
	06	Sermaye Transferi	11.868.000							
		Toplam	412.465.000	412.465.000	416.330.499	36.055.518	452.386.017	109,68	100,00	-39.921.017

2.3- Bütçe Büyüklüğü Tablosu

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 4,44 iken, 2010 yılında bu oran % 3,93 düzeyine gerilemiştir.

Tablo 84. Bütçenin Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	6.586.692.000	7.318.284.650	8.772.719.225	9.355.457.600
Üniversite Bütçesi		(b)	292.147.000	319.643.000	345.274.000	367.236.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	4,44	4,37	3,94	3,93

a. (01) Personel Giderleri:

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları personel ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 4,48 iken, 2010 yılında bu oran % 4,22 düzeyine gerilemiştir.

Tablo 85. Personel Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	3.419.435.000	3.850.883.200	4.572.750.500	4.727.494.000
Üniversite Bütçesi		(b)	153.307.000	168.330.000	193.931.000	199.358.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	4,48	4,37	4,24	4,22

b. (02) Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri:

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sosyal güvenlik kurumuna devlet primi ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 4,25 iken, 2010 yılında bu oran % 4,65 düzeyine yükselmiştir.

Tablo 86. Sos. Güv. Kur. D. Primi Gid. Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+niversiteler	Kesintili Bütçe deneęi	(a)	770.316.000	505.913.600	565.424.725	916.186.000
Üniversite Bütçesi		(b)	32.707.000	24.306.000	26.253.000	42.619.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	4,25	4,8	4,64	4,65

c. (03) Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları mal ve hizmet alım ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 3,92 iken, 2010 yılında bu oran % 3,54 düzeyine gerilemiştir.

Tablo 87. Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.026.499.000	1.363.916.000	1.561.420.000	1.338.123.000
Üniversite Bütçesi		(b)	40.250.000	58.661.000	63.211.000	47.427.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	3,92	4,3	4,05	3,54

d. (05) Cari Transferler:

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları cari transfer ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 5,06 iken, 2010 yılında bu oran % 4,58 düzeyine gerilemiştir.

Tablo 88. Cari Transferlerin Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	85.629.000	99.242.850	209.227.000	209.011.600
Üniversite Bütçesi		(b)	4.337.000	4.596.000	7.942.000	9.568.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	5,06	4,63	3,8	4,58

e. (06) Sermaye Giderleri:

Üniversitemizin 2010 yılı bütçesinin Yükseköğretim Kurumları sermaye ödenekleri içindeki payına bakılacak olursa 2007 yılında % 4,79 iken, 2010 yılında bu oran % 3,15 düzeyine gerilemiştir.

Tablo 89. Sermaye Giderlerinin Yıllar İtibariyle Gelişimi						
Açıklama			2007	2008	2009	2010
YÖK+Üniversiteler	Kesintili Bütçe Ödeneği	(a)	1.284.813.000	1.498.379.000	1.863.897.000	2.164.643.000
Üniversite Bütçesi		(b)	61.546.000	63.750.000	53.937.000	68.264.000
Üniversite Bütçesinin Toplamdaki Payı (%)		(b)/(a)	4,79	4,25	2,89	3,15

3- Mali Denetim Sonuçları

a- Harcama Öncesi Mali Kontrol

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır.

Bu kontrollere ilişkin işlemler aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 90. Ön Mali Kontrol Tablosu					
Açıklamalar	Yıl	Ödeme Emri Belgesi (Yazısız)	Yazılı Uygun Görüş Sorulan	Genel Toplam	Artış Oranı
Ön Mali Kontrole Gönderilen Dosya	2010	12.328	122	12.450	-71,05
	2009	42.764	256	43.020	30,95
	2008	32.683	170	32.853	VY
Uygun Görüş Verilen	2010	11.887	113	12.000	-71,25
	2009	41.503	234	41.737	30,79
	2008	31.743	168	31.911	VY
Uygun Görüş Verilmeyen	2010	441	9	450	-64,92
	2009	1261	22	1283	36,20
	2008	940	2	942	VY
Toplam	2010	24.656	244	24.900	-71,06
	2009	85.528	512	86.040	30,95
	2008	65.366	340	65.706	VY

*Tedavi giderinin SGK'na ödenmesinde personel tedavi gideri ödeme emri, ödenek gönderme belgelerinin ön mali kontrolünde düşüş oluşturduğu gözlemlenmektedir.

b- Harcama Sonrası İç Denetim

Faaliyet dönemi içinde, 2008 yılının son aylarında Hastaneler Genel Direktörlüğü, Eczacılık ve Diş Hekimliği Fakültelerinde gerçekleştirilen “Taşınır Mal Yönetim Pilot Sistem Denetimleri” ile ilgili olarak 3 adet denetim raporu düzenlenmiştir. Söz konusu raporlar, Rektörlük Makamının değerlendirilmesine sunulmuş ve takiben, ilgili birimlere gereği için gönderilmiştir.

İç denetim plan ve program hazırlama çalışmasına esas olmak üzere Üniversitenin faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin riskler tanımlanmış ve değerlendirilmiş, denetim evreni ve denetim alanları tespit edilmiştir. Yapılan bu çalışmaları takiben hazırlanan 2009- 2011 İç Denetim Planı ve 2009 Yılı İç Denetim Programı, 28 Eylül 2009 tarihinde Rektörlük Makamı tarafından onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

Program gereğince;

- İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığının “Satın Alma ve İhale İşlemleri” 12.10.2009- 31.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin raporlama 2010 yılı içinde gerçekleştirilmiştir (18.01.2010 tarihli ve 2010-1623/2 sayılı İç Denetim Raporu).
- Personel Dairesi Başkanlığının “Özlük Haklarının Tahakkuk İşlemleri”, 12.10.2009- 18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin 18.12.2009 tarih ve 2009-1282/2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
- Döner Sermaye İşletmesinin (Hastaneler) “Hastaneler Kaynaklı Döner Sermaye Gelirlerine Ait Tahakkuk İşlemleri” 12.10.2009-18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin 25.12.2009 tarih ve 2009-1183/2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.
- Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığının “Öğrenci Yurtları ve Öğrenci Evlerinin Öğrenci Kabul, Barınma ve Gelir İşlemleri” 12.10.2009- 31.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiştir. Bu denetime ilişkin raporlama 2010 yılı içinde gerçekleştirilecektir.

- Bilimsel Araştırmalar Biriminin "Projeler Kapsamında Yapılan Satın Alma ve İhale İşlemleri" 12.10.2009-18.12.2009 tarihleri arasında denetlenmiş

ve 31.12.2009 tarih ve 1105-2009/İDR-2 sayılı İç Denetim Raporu düzenlenmiştir.

İç denetim faaliyetlerinin planlanması, programlanması, gerçekleştirilmesi, yönetilmesi ile çalışma kâğıtlarının biçim ve içeriğini kapsayacak şekilde iç denetçilerin denetim yeteneklerini ve uygulamalarını geliştirmek üzere, Üniversitemiz İç Denetim Rehberinin hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu Rehber tamamlandığında Rektörlük Makamının onayına sunulacaktır.

İki İç Denetçimiz, Üniversitemizde yeni kurulacak olan temel araştırma ve ileri araştırma merkezlerinin idari ve mali yapılarına ilişkin, kanun, yönetmelik, yönerge taslakları hazırlama sürecinde danışmanlık yapmak üzere kurulan komisyonda görev almışlar ve söz konusu görev 2009 yılı içinde tamamlanmıştır.

Bir İç Denetçimiz Kamu İç Denetçileri Derneği tarafından hazırlanan ve Avrupa Birliğince desteklenen "Kamu İç Denetçilerinin Mesleki Kapasitelerinin Güçlendirilmesi ve Avrupa Birliği ile Entegrasyon" isimli proje kapsamında ve Türkiye'deki çeşitli kurumlarda görevli toplam 25 iç denetçi ile birlikte 19 Nisan- 02 Mayıs 2009 tarihleri arasında İngiltere'de Bentley and Jennison Firması bünyesinde uygulamalı eğitim programına katılmıştır. Bu program sonunda adı geçen İç Denetçi tarafından 31.08.2009 tarihli rapor düzenlenmiştir.

İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından hazırlanan Kamu İç Denetçilerinin Mesleki Kıdemlerinin Belirlenmesine İlişkin Esas ve Usullerin 4'ncü maddesindeki "İç denetçilerin mesleki yetkinliklerinin, görev ve sorumluluklarının belirlenmesi, hak ve imkânlardan yararlandırılması, kariyerlerinin planlanması, iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesi ve iç denetçiler arasında sıralama yapılmasına gerek görülen diğer hallerde yapılacak sıralamalarda mesleki kıdem esası uygulanır." Ve 5'nci maddesindeki "İç denetçilerin mesleki kıdem sırası, 6'ncı maddede belirtilen kriterler çerçevesinde yapılacak sıralamayla tespit olunur. Mesleki Kıdem Sırası Belirleme Formu (Ek:1 ve 2) kullanılarak belirlenen kıdem sıralaması

üst yönetici tarafından onaylanır” hükümleri gereğince halen görev yapmakta olan iç denetçilerin ilk mesleki kıdem sıralaması Birim Başkanlığımızca hazırlanarak Rektörlük Makamının onayına sunulmuştur. Söz konusu kıdem sıralaması 30 Mart 2009 tarihinde onaylanmıştır.

Birim Başkanlığımızın 2008 yılı içinde gerçekleştirdiği tüm denetim faaliyetlerini, denetimlere ilişkin önemli tespit ve önerileri, önerilerden onaylanmayan ve uygulanmayanları ve onaylanmama gerekçelerini, gerçekleştirdiğimiz danışmanlık hizmetlerine ilişkin bilgileri, eğitimlere, performansımıza ilişkin bilgileri, Üniversitenin yönetim ve kontrol sistemine ilişkin genel değerlendirmeleri, önemli riskler, sorunlar ile önerileri, kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde iç ve dış değerlendirmelere ilişkin bilgileri içeren Mart 2009 tarihli İç Denetim Faaliyet Raporu Birim Başkanlığımızca ilk kez hazırlanmış ve Rektörlük Makamına sunulmuştur. Rapor, ayrıca, 21 Nisan 2009 tarihinde İç Denetim Koordinasyon Kuruluna gönderilmiştir.

Yine Birim Başkanlığı’nca 01 Ocak–30 Haziran 2009 dönemi Birim Faaliyet Raporu hazırlanarak 15 Temmuz 2009 tarihinde Rektörlük Makamına (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına) sunulmuştur.

c- Dış Denetim

Dış denetim; 832 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa Sayıştay tarafından yapılmaktadır. Bu doğrultuda Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından harcamalara ilişkin belgeler Sayıştay tarafından belirlenen dönemlerde, yönetim dönemi ise yılsonu itibarıyla ilgili mevzuatta belirtilen sürelerde Sayıştay'a denetim için Sayıştay Başkanlığına gönderilmektedir.

Sayıştay Başkanlığınca yapılan harcama sonrası dış denetim, kurumların hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve incelemelerinin; kanunlara, kurumsal amaç ve hedeflerine uygunluğu yönünden incelenerek bunların sonuçlarının Türkiye Büyük Millet Meclisine genel uygunluk bildirim raporu olarak sunmaktadır.

Tablo 91. Sayıştay Sorgusu

1/2

Madde No	Sorgu Konusu	Sorgu Tutarı	Yapılan Tahsilât			Kalan Borç	Açıklama
			Borç	Faiz	Tutarı		
2009/1	Sınav Ücreti	67.375,00	0,00	0,00	0,00	67.375,00	
2009/2	Sınav Ücreti	83.500,00	0,00	0,00	0,00	83.500,00	
2009/3	Doğrudan Temin	460.487,18	0,00	0,00	0,00	460.487,18	
2009/4	İnşaat İşleri	49.459,54	49.459,54	4.512,34	53.971,88	0,00	
2009/5	Altyapı Tesisleri	38.793,61	9.001,28	0,00	9.001,28	29.792,33	
2009/6	Proje Ödemesi	17.676,00	0,00	0,00	0,00	17.676,00	
2009/7	Fazla Yolluk Ödemesi	350,00	0,00	0,00	0,00	350,00	
2009/8	Fiyat Farkı Kesintisi	5.105,07	5.105,07	487,15	5.592,22	0,00	
2009/9	KDV Hesaplama	4.840,00	0,00	0,00	0,00	4.840,00	
2009/10	KDV Hesaplama	14.594,40	0,00	0,00	0,00	14.594,40	
2009/11	KDV Hesaplama	987,35	987,35	63,71	1.051,06	0,00	
2009/12	KDV Hesaplama	4.061,40	4.061,40	139,01	4.200,41	0,00	
2009/13	KDV Hesaplama	2.005,00	2.005,00	194,34	2.199,34	0,00	
2009/14	Güvenlik	114.838,15	114.838,15	0,00	114.838,15	0,00	
2009/15	Hizmet Alımı	94.779,67	94.779,67	0,00	94.779,67	0,00	
2009/16	Bütçeden Yersiz Ödeme	13.685,94	0,00	0,00	0,00	13.685,94	
2009/17	Bütçeden Yersiz Ödeme	15.912,24	0,00	0,00	0,00	15.912,24	

Tablo 91. Sayıştay Sorgusu

2/2

Madde No	Sorgu Konusu	Sorgu Tutarı	Yapılan Tahsilât			Kalan Borç	Açıklama
			Borç	Faiz	Tutarı		
2009/2	Bütçeden Yersiz Ödeme	112.137,76	0,00	0,00	0,00	112.137,76	
2009/19	Temizlik İşi	12.604,56	0,00	0,00	0,00	12.604,56	
2009/20	Temizlik İşi	9.270,73	0,00	0,00	0,00	9.270,73	
2009/21	Temizlik İşi	2.983,22	0,00	0,00	0,00	2.983,22	
2009/22	Temizlik İşi	4.419,10	0,00	0,00	0,00	4.419,10	
2009/23	Temizlik İşi	9.593,70	0,00	0,00	0,00	9.593,70	
2009/24	Temizlik İşi	4.031,91	0,00	0,00	0,00	4.031,91	
2009/25	Temizlik İşi	3.404,90	0,00	0,00	0,00	3.404,90	
2009/26	Temizlik İşi	3.370,08	0,00	0,00	0,00	3.370,08	
2009/27	Temizlik İşi	3.826,22	0,00	0,00	0,00	3.826,22	
2009/28	Hizmet Alımı	36.780,76	0,00	0,00	0,00	36.780,76	
2009/29	Pazarlık Usulü	11.210,00	0,00	0,00	0,00	11.210,00	
2009/30	KDV Hesaplama	1.265,00	0,00	0,00	0,00	1.265,00	
2009/13	KDV Hesaplama	1.270,00	1.270,00	115,55	1.385,55	0,00	
2009/14	KDV Hesaplama	42.653,80	0,00	0,00	0,00	42.653,80	

[illegible]

4- Diğer Hususlar

Bu başlık altında, yukarıdaki başlıklarda yer almayan ancak biriminizin mali durumu hakkındaki gerekli görülen diğer konulara yer verilecektir.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1- Faaliyet Bilgileri

1.1.1- Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantılar

Üniversitemiz alt birimlerinin verdiği bilgiler çerçevesinde 2010 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 4.800 adet ulusal ve uluslararası bilimsel toplantı düzenlenmiştir.

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği etkinliklere katılımı da desteklemektedir. 2009 yılında üniversitemiz personelinden toplam 8.198 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

Tablo 93. Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı
(Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)

FAALİYET TÜRÜ	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			TOPLAM		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Sempozyum ve Kongre	274	314	414	33	31	27	26	6	48	0	0	25	6	0	10	339	351	524
Konferans	188	163	201	81	32	39	10	7	5	3	4	10	0	25	0	282	231	255
Panel	107	126	98	21	11	4	3	9	32	0	0	0	0	1	0	131	147	134
Eğitim Semineri	489	543	651	107	171	60	32	27	192	1	4	5	29	5	0	658	750	908
Diğer Seminerler	492	421	355	38	6	51	15	11	158	1	0	11	0	0	0	546	438	575
Açık Oturum	12	11	7	1	0	4	2	0	0	0	0	0	0	0	0	15	11	11
Söyleşi	33	36	7	11	0	4	11	13	146	2	2	0	0	9	0	57	60	157
Tiyatro	8	12	3	4	0	0	32	25	342	0	0	2	0	0	0	44	37	347
Konser	6	5	1	5	2	3	71	78	1688	0	0	1	0	22	0	82	107	1693
Sergi	43	16	40	6	1	3	0	1	99	2	1	2	0	9	0	51	28	144
Turnuva	1	2	2	0	1	1	3	3	0	1	2	3	1	0	0	6	8	6
Teknik Gezi	42	63	43	0	1	0	0	3	0	1	3	2	4	0	0	47	70	45
Yarışma	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1
TOPLAM	1695	1712	1822	308	257	197	205	183	2710	11	16	61	40	71	10	2259	2239	4800

Tablo 94. Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı

(Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen Toplantılara Öğretim Elemanı/İdari Personel Katılımı)

FAALİYET TÜRÜ	Fakülte			Enstitü			Yüksekokul			Meslek Y.Okulu			İdari Birimler			TOPLAM		
	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Sempozyum ve Kongre	2876	3211	3183	49	136	211	11	19	48	0	14	19	6	3	24	2942	3383	3485
Konferans	622	897	720	23	71	138	10	107	12	0	3	2	1	2839	6	656	3917	878
Panel	317	465	417	11	28	59	0	26	7	0	1	1	0	100	0	328	620	484
Eğitim Semineri	751	1055	1424	9	221	148	7	212	34	0	17	4	29	25	11	796	1530	1621
Diğer Seminerler	252	506	482	20	14	73	0	170	13	0	5	2	0	3	2	272	698	572
Açık Oturum	7	35	22	0	0	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	7	37	26
Söyleşi	169	245	170	18	16	6	0	291	11	0	3	0	0	1890	0	187	2445	187
Tiyatro	35	155	76	5	9	7	2	70	34	0	0	1	0	0	0	42	234	118
Konser	343	319	167	6	15	18	6	828	352	0	2	0	0	7370	0	355	8534	537
Sergi	68	160	166	0	6	3	5	61	8	1	1	2	0	1250	0	74	1478	179
Turnuva	2	164	13	0	0	4	2	0	5	0	0	4	0	0	0	4	164	26
Teknik Gezi	45	576	79	0	1	0	0	93	0	1	1	2	4	0	1	50	671	82
Yarışma	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Çalışma Ziyareti*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0
Çalıştay*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0
Forum*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1
Eğitim (Yab. Dil)*	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	2	3	5	2
TOPLAM	5487	7788	6919	141	517	671	43	1879	524	2	47	37	44	13486	47	5717	23717	8198

*Mesleki

1.1.2- Öğrencilere Beslenme, Barınma ve Sağlık Hizmetleri Faaliyetleri

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarında bulunan yemekhanelerde öğrenci ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır.

Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişmeleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından, eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dâhil olmak üzere, öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. (Yaz döneminde kahvaltı hizmeti verilmemektedir.)

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 95. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri

Açıklamalar		Öğrenci			Personel			Toplam		
		2008	2009	2010	2008	2009	2010	2008	2009	2010
Barınma Hizmeti	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	4.364	4.784	4.784	62	62	62	4.426	4.846	4.846
	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	270	270	270	365	365	365	635	635	635
	Oda Başına Kişi Sayısı	2	2	2	1	1	1	3	3	3
Beslenme Hizmetleri	Yemek Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	872.784	912.785	933.812	560.538	403.967	405.584	1.433.322	1.316.752	1.339.396
Sağlık Hizmetleri	Mediko Sağlık Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	42.615	40.576	59.008	73.267	36.874	11.728	115.882	77.450	70.736
	Medikodan 2. ve 3. Basamak Sevk Edilenlerin Sayısı	6.360	2.676	2.565	39.270	14.039	1.268	45.630	16.715	3.833

1.1.3- Spor Faaliyetleri

Üniversitemiz bünyesinde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Masa Tenisi, Judo, Yüzme, Atletizm, Jimnastik, Kros, Satranç, Aikido, Futbol, Karate, Tekvando, Badminton, Eskrim, Tenis branşlarında (Bayan-Erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Ayrıca her yıl geleneksel olarak düzenlenen spor şenliğimize yaklaşık 2.500 sporcumuzun katılımıyla çeşitli dallarda (Basketbol, Voleybol, Hentbol, Futbol, Masa Tenisi, Badminton, Tenis) 200 civarı müsabaka yapılmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsü'nde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Badminton oynamaya elverişli, 1 adet skorboard, havalandırma, 1 güç geliştirme salonu ve 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcuttur, haftada iki gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, hoca denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme dersi verilmektedir.

Beytepe Yerleşkesinde ise 1 kapalı spor salonu, 1 güç geliştirme salonu, açık spor alanlarında, 2 tenis kortu, 1 voleybol, 1 basketbol sahası, 1 futbol halı sahası ve 1 çim sahalı stadyum mevcut bulunmaktadır.

Çeşitli alanlarda katıldığımız müsabakalar sonucunda toplam 18 adet madalya kazanılmıştır.

Tablo 96. Sporcu Bilgileri

Açıklamalar	Yıl	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı	Toplam
Öğrenci	2008	29	238	14	0	281
	2009	15	350	18	0	383
	2010	23	224	18	0	265

1.2- Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

1.2.1- Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar

2010 yılında atıf indekslerde yer alan Hacettepe adresli; 1.160 makale, 385 diğer yayınlar başlığı altında olmak üzere toplam 1.545 adet yayınıımız vardır.

Tablo 97. 2010 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar				
WOS’da İndekslenen	Yıl	Makale	Diğer Yayınlar	Toplam
İndeksleme Yılına Göre	2008	1196	510	1706
	2009	1211	397	1608
	2010	1160	385	1545

Üniversitemiz birimlerinden gelen bilgiler ışığında yayın sayılarının fakülte, yüksekokul ve enstitülere göre dağılımına ilişkin bilgiye aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Tablo 98. Yayın Sayılarının Dağılımı

1/2

Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ (Bildiri)			Dergi (*)			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Eğitim Fakültesi	50	88	138	24	2	26	9	5	14	108	232	340	4	8	12	19	0	19
Eczacılık Fakültesi	17	73	90	1	5	6	0	0	0	70	109	179	0	6	6	0	0	0
Mühendislik Fak.	16	221	237	0	4	4	33	8	41	104	196	300	0	0	0	0	4	4
Devlet Konservatuvarı	6	0	6	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2	0	2	0	0	0
Hukuk Fakültesi	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	9	1	10
İletişim Fakültesi	3	3	6	0	0	0	0	0	0	6	2	8	0	0	0	0	0	0
Fen Fakültesi	64	144	208	0	0	0	4	1	5	81	70	151	0	2	2	0	0	0
Güzel Sanatlar Fak.	12	3	15	0	4	4	3	0	3	13	32	45	0	0	0	0	1	1
Sağlık Bilimleri Fak.	79	49	128	6	1	7	5	1	6	86	130	216	0	0	0	0	0	0
Sağlık Hiz.M.Y.O.	5	6	11	0	0	0	1	0	1	7	1	8	0	2	2	0	0	0
Spor Bil. ve Tek. Y.O.	0	10	10	0	2	2	0	3	3	0	32	32	1	0	1	1	47	48
Bala M.Y.O.	0	1	1	0	0	0	0	0	0	4	4	8	0	0	0	2	1	3
Sosyal Bil.r M.Y.O.	3	0	3	0	0	0	2	0	2	7	3	10	0	0	0	0	0	0
Polatlı Sağ. Hiz. M.Y.O.	0	1	1	0	0	0	0	0	0	5	3	8	0	0	0	0	0	0

(*) Birim tarafından yayınlanan dergi.

Tablo 98. Yayın Sayılarının Dağılımı

2/2

Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul	Makale			Kitap Bölümü			Kitap			Tebliğ (Bildiri)			Dergi (*)			Diğerleri		
	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam	Ulusal	U.Arası	Toplam
Nükleer Bilimler Enst.	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onkoloji Enstitüsü	17	94	111	5	0	5	8	0	8	154	99	253	1	0	1	0	0	0
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	1	3	4	0	0	0	0	0	0	13	38	51	0	0	0	0	0	0
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enst.	6	0	6	12	0	12	5	0	5	4	5	9	1	0	1	0	0	0
Dış Hekimliği Fakültesi	11	32	43	0	0	0	0	0	0	42	20	62	0	0	0	0	0	0
İ.İ.B.F.	127	89	216	26	9	35	13	3	16	121	69	190	2	0	2	0	0	0
Toplam	420	817	1.237	74	27	101	86	21	107	825	1.046	1.871	11	18	29	31	54	85

(*) Birim tarafından yayınlanan dergi.

1.2.2- Alana Göre Yayın Sayısı

Üniversitemiz birimlerinden gelen bilgiler ışığında alana göre yayın sayıları, alanları ve fakültelere göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Tablo 99. Alana Göre Yayın Sayısı

Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul	Öğretim Üye Sayısı (Tam Zamanlı) (*)	Yayın			
		Sağlık Bilimleri	Fen Bilimleri	Sosyal Bilimler	Toplam (**)
Dış Hekimliği Fakültesi	61	43	0	0	43
Eczacılık Fakültesi	65	55	0	0	55
Edebiyat Fakültesi	121	0	0	34	34
Eğitim Fakültesi	81	0	0	51	51
Fen Fakültesi	105	0	157	0	157
İ.İ.B.F.	67	0	0	39	39
Mühendislik Fakültesi	135	0	222	0	222
Güzel Sanatlar Fakültesi	14	0	0	1	1
Sağlık Bilimleri Fakültesi	61	29	0	0	29
Tıp Fakültesi	315	525	0	0	525
Enstitüler	29	24	3	0	27
Yüksekokullar	14	0	0	6	6
Meslek Yüksekokulları	5	1	2	0	3
Diğer***	0	4	0	0	4
Toplam	1073	681	384	131	1.196

(*) Personel Dairesi Başkanlığı verisidir.

(**) Disiplinlerarası ortak yayınları çıkarıldıktan sonraki net toplam

*** Fakülte, Yüksekokul ve Enstitülerden bağımsız laboratuvar ve araştırma merkezlerinde yapılan çalışmalar "Diğer" başlığı altında toplanmıştır

Üniversitemiz birimlerinden gelen bilgiler ışığında atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli makale türü yayınların indekslere ve fakültelere göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Tablo 100. 2010 Yılı Yayınların İndekslere ve Fakültelere Göre Dağılımı

Fakülte/ Enstitü/ Yüksekokul	Yayınların Bölüm ve İndekslere Göre Dağılımı					Öğretim Üye Sayısı (Tam Zamanlı)(*)	Öğr. Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısı
	SCI	SSCI	AHCI	Brüt Toplam	Net Toplam		
Diş Hekimliği Fakültesi	47	0	0	47	43	61	77,04
Eczacılık Fakültesi	62	0	0	62	55	65	95,38
Edebiyat Fakültesi	7	23	12	42	34	121	34,71
Eğitim Fakültesi	22	37	0	59	51	81	72,84
Fen Fakültesi	169	0	0	169	157	105	160,95
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	0	1	1	1	14	7,14
İ.İ.B.F.	9	37	0	46	39	67	68,66
Mühendislik Fakültesi	199	1	0	200	186	113	176,99
Sağlık Bilimleri Fakültesi	29	16	0	45	29	61	73,77
Tıp Fakültesi	531	29	2	562	525	315	178,41
Enstitüler	39	0	3	42	27	29	144,82
Yüksekokullar	2	4	0	6	6	14	42,86
Meslek Yüksekokulları	3	0	0	3	3	5	60,00
Diğer*	5	0	0	5	4	0	0
Toplam	1124	147	18	1289	1160	1051	125,50

*Fakülte, Yüksekokul ve Enstitülerden bağımsız laboratuvar ve araştırma merkezlerinde yapılan çalışmalar "Diğer" başlığı altında toplanmıştır.

(*) HÜ Personel Dairesi Başkanlığı verisidir.

1.3- Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Avrupa Birliği Ofisinden alınan bilgilere göre ERASMUS kapsamında Avrupa Üniversiteleriyle 512 tane anlaşmamız (Ek 8) bulunmaktadır.

1.4- Proje Bilgileri

1.4.1- 2010 yılı içinde gerçekleşen vedevam eden yatırım projelerimiz

İhtiyaçlar doğrultusunda yeniden yapım kapsamında;

- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanan Aile ve Tüketici Bilimleri, Sağlık İdaresi ve Sosyal Hizmet bölümlerinin ihtiyacını karşılayacak şekilde 8.900 m² lik ek blok inşaatı tamamlanarak, hizmete hazır hale getirilmiştir.
- Kongre Merkezinin (12.200 m²) inşaat çalışmalarına devam edilmekte olup, inşaatın dış cephe imalatları tamamlanmıştır. 2010 yılı içerisinde soğutma grupları yerlerine konularak montaj işlerine ve kapalı mekânlardaki imalatların yapılmasına devam edilmiş, Dış cephe ve uzay çatı imalatları tamamlanmış olup, tesisat imalatlarına devam edilmiştir.
- Eczacılık Fakültesi Çift Kapılı Asansör yapımı işi tamamlanıp hizmete açılmıştır.
- Kastamonu Tıp Fakültesi Eğitim Öğretim Blokları (19800 m²) projemiz kapsamında Hacettepe Üniversitesi Kastamonu Tıp Fakültesi Tıp Bilimleri Bölüm Binası inşaatının ihalesine çıkılmış olup, ihale sürecinde gerekli rekabet ortamının oluşmaması nedeniyle ihale iptal edilmiş olup, yeni ihale çalışmalarına başlanmıştır.

Tadilat ve onarım faaliyetleri kapsamında;

Önceki yıllarda Üniversitemiz Erişkin ve Çocuk Hastanesi depolama ve teknik hizmet alanları hariç toplam 105.000 m² kapalı alana sahip bina ve bloklarda hizmetlerini icra etmektedir.

- Hastaneler Büyük Onarımları projemiz kapsamında 71.000 m² kapalı alana sahip bina ve blokların, çağdaş tıbbın gerektirdiği kriterlere uygun bir şekilde tadilat ve büyük onarımları tamamlanmıştır. Tadilat ve büyük onarım ile reanimasyona tabi tutulan mekânlarda uluslar arası akredite kuruluşlarınca belirlenen kriterlere uygun imalatların gerçekleştirilmiş olması, birim bazda maliyetlerin yüksek düzeyde neticelenmesine mesnet teşkil etmiştir.
- 2009 yılı itibariyle Hastaneler Büyük Onarım Projemiz kapsamında ihtiyaç duyulan tadilat ve onarımlar için proje çalışmaları tamamlanmış, ihale işlemleri gerçekleştirilip tadilat ve onarım çalışmalarına başlanmıştır.
- Onkoloji Hastanesi Eksik İşlerin Tamamlanması ve I. Kısım Tadilat ve Büyük Onarımları inşaatı devam etmekte olup, inşaatın %66'lık kısmı tamamlanmıştır.
- Eğitim sektöründe yer alan büyük onarım projemiz kapsamında Merkez Kampus ile Beytepe kampusleri öğrenci yurtları tadilat ve onarımlarının projelendirme çalışmaları tamamlanarak söz konusu iş için ihale süreci sonrasında tadilat ve onarım işleri tamamlanmıştır.
- Beytepe Kampüsünde Öğrenci Kafeteryası A,C,D Blokları, Orta Çekirdek ve Yangın Merdivenleri Büyük Onarım ve Tadilatları tamamlanmıştır. Öğrenci Topluluğu Büyük Onarım ve Tadilatları tamamlanmıştır.
- K3 elektro aktif ve korozyon araştırma laboratuvarları tadilatı tamamlanmıştır.
- Muhtelif Birimlerin PVC doğramalarının yenilenmesi işi tamamlanmıştır.
- Güzel Sanatlar Fakültesi tadilatları ve onarımları işleri tamamlanmıştır.
- Beytepe Kampüsü Edebiyat ve Eğitim Fakülteleri ile Kimya Bölümü onarım ve tadilatlarına devam edilerek tamamlanma aşamasına gelinmiştir.
- Beytepe Kampüsünde, temel alt yapı hizmetleri kapsamında Muhtelif Yerlerin Asfalt Bordür ve Tretuvar Büyük Onarım ve Tadilat çalışmaları tamamlanmıştır.

- J blok, güzel sanatlar, kütüphane çevresi otomatik sulama sistemi tamamlanarak hizmete alınmıştır. Sera ve personel kafeteryası kazan yenilenmesi işlemleri tamamlanarak hizmete alınmıştır.
- Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Projemiz kapsamında;
- Merkez Kampusu Spor Salonu tadilatı inşaatı tamamlanarak hizmete açılmıştır.
- Elmadag Kış Sporları Eğitim Merkezi tadilatları atölye imkanlarıyla tamamlanmış ve hizmete açılmıştır.
- Hastane Ek Bina İnşaatı (10.000 m²) Kastamonu Projesi kapsamında Kastamonu Hastanesi Ek Binası inşaatı işine ait ihale süreci tamamlanarak işe başlanmıştır.

1.4.2- Bilimsel Araştırma Projelerimiz

Tablo 101. Bilimsel Araştırma Proje Sayısı ve Maliyeti

Yıl	Projeler	Önceki Yılandan Devreden Proje (A)		Yıl İçinde Eklenen Proje (B)		Toplam (A+B)		Yıl İçinde Tamamlanan Proje		Toplam Proje Maliyeti (TL)	Yılı Bütçe Ödeneği (TL)	Yılsonu Harcama Gerçekleşmesi (TL)
		Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti	Sayısı	Maliyeti			
2008	DPT	7	38.046	2	29.250	9	67.296	4	26.499	67.296	32.669	5.034
	Tübitak	167	48.183	57	7.103	224	55.286	3	5.433	55.286	8.579	8.351
	San-Tez	7	1.909	3	555	10	2.464	0	0	2.464	917	917
	A.B.	31	8.648	8	2.994	39	11.642	0	0	11.642	1.953	1.953
	Bil. Arş. Projeleri.	1.062	71.474	139	21.452	1.201	92.926	133	20.525	92.926	28.400	14.984
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	1274	168.260	209	61.354	1.483	229.614	140	52.457	229.614	72.518	31.239
2009	DPT	5	49.089	3	34.415	8	83.504	4	37.167	83.504	10.525	8.288
	Tübitak	221	49.842	9	7.538	230	57.380	114	32.723	57.380	8.626	8.626
	San-Tez	10	2.464	4	1.159	14	3.623	3	1.168	3.623	485	485
	A.B.	39	11.641	9	1.271	48	12.912	9	2.156	12.912	4.051	4.051
	Bil. Arş. Projeleri.	1.068	72.401	112	22.702	1.180	95.103	360	22.702	95.103	23.400	24.426
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	1343	185.437	137	67.085	1.480	252.522	490	95.916	252.522	47.087	45.876
2010	DPT	4	64.958	1	41.390	5	106.348	0	0	84.634	10.350	2.067
	Tübitak	116	24.657	42	4.490	158	29.147	39	29.147	29.147	6.776	6.554
	San-Tez	11	2.456	3	830	14	3.286	6	1.212	3.286	1.000	1.000
	A.B.	39	7.117	2	687	41	7.804	2	852	7.804	3.884	3.844
	Bil. Arş. Projeleri.	820	72.401	186	13.271	1.006	85.672	212	20.043	85.672	22.500	18.268
	Diğer	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Toplam	990	171.589	234	60.668	1.224	232.257	259	51.254	210.543	44.510	31.733

Tablo 102. Bilimsel Araştırma Projeleri Harcama İzleme

EKONOMİK KODU		2008 Yılından Devreden	2009 YILI							2010 YILI						
			Özel Hesaba Aktarılan Tutar				Harcama		Devreden (Sonraki Yıla Devreden)	Özel Hesaba Aktarılan Tutar				Harcama		Devreden (Sonraki Yıla Devreden)
			Özgelir		Hazine Yardımları	Toplam	Hazine Yardımları	Özgelir		Özgelir		Hazine Yardımları	Toplam	Harcama		
			B.Öd.	Gerç.						B.Öd.	Gerç.			Hazine Yardımları	Özgelir	
03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMI	0	575.000	575.000	635.000	1.210.000	635.000	575.000	0	635.000	4.617.076	635.000	5.252.076	635.000	4.617.076	0
03.3	YOLLUKLAR	0	170.000	170.000	105.000	275.000	92.682	170.000	12.318	105.000	912.106	105.000	1.029.424	105.000	912.106	12.318
03.4	GÖREV GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.5	HİZMET ALIMLARI	0	365.000	365.000	150.000	515.000	150.000	365.000	0	150.000	765.854	150.000	915.854	150.000	765.854	0
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM,BAKIM ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	10.000	10.000	0	0	10.000	10.000	20.040	10.000	40.040	10.000	20.040	10.000
03.8	GAYRİMENKULMAL VE BAKIM ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03.9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(03) TOPLAM		0	1.110.000	1.110.000	900.000	2.010.000	877.682	1.110.000	22.318	900.000	6.315.076	900.000	7.237.394	900.000	6.315.076	22.318
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	0	17.870.000	15.340.471	9.125.000	24.465.471	7.747.861	15.340.471	1.377.139	18.790.000	6.632.810	5.800.000	13.809.949	1.548.185	6.384.280	5.877.484
06.2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	1.000.000	1.939.176	700.000	2.639.176	9.449	1.939.176	690.551	1.000.000	439.366	600.000	1.729.917	2.000	1.037.366	690.551
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	0	1.000.000	3.443.658	350.000	3.793.658	0	3.443.658	350.000	1.000.000	3.786.328	350.000	4.486.328	350.000	3.786.328	350.000
06.4	GAYRİMENKUL ALIMLARI VE KAMULAŞTIRILAN ALANLARIN KURUMSAL GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000.000	3.000.000	0	0	3.000.000
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.8	STOK ALIMLARI	0	1.500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.9	DİĞER SERMAYE GİDERLERİ	0		1.857.738	350.000	2.207.738	530.229	1.714.224	-36.715	600.000	743.400	600.000	1.306.685	166.815	745.400	394.470
(06) TOPLAM		0	21.390.000	22.581.043	10.525.000	33.106.043	8.287.539	22.437.529	2.380.975	21.390.000	11.601.904	10.350.000	24.332.879	2.067.000	11.953.374	10.312.505
GENEL TOPLAM		0	22.500.000	23.691.043	11.425.000	35.116.043	9.165.221	23.547.529	2.403.293	22.290.000	17.916.980	11.250.000	31.570.273	2.967.000	18.268.450	10.334.823

2- Performans Sonuçları Tablosu

Üniversitemiz performans programı hazırlıkları kendi içinden seçtiği 5 pilot birimle yürütölmeye başlamıştır. 2010 yılında başlanacak olan 2012 mali yılı performans programı çalışmalarına bütün birimlerin katılımını sağlamayı amaçlamaktayız.

Üniversitemizde alt birimler, hem altı aylık birim faaliyet raporlarını hem de yıllık birim faaliyet raporlarını hazırlamaktadır. Faaliyet raporlarında beyan ettikleri bilgileri Üniversitemiz Performans Programı çalışmalarımızda kullanmaktayız. Yıllık Birim Faaliyet Raporu ile beyan ettikleri bilgileri ise Üniversitemiz Faaliyet Raporunda kullanmaktayız.

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu										1/8	
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama	
							2008	2009	2010		
Stratejik Amaç- 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek	SH	2011 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının %50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.	PH	Yapımı devam eden derslikler tamamlanacaktır.	PG	Yapımı tamamlanan derslik sayısı	VY	36	11		
						Derslik sayısı başına düşen öğrenci sayısı	VY	1.867	571		
				Yapımı devam eden laboratuvarlar tamamlanacaktır.		Yapımı tamamlanan laboratuvar sayısı	VY	12	12		
						Laboratuvarlardan yararlanan öğrenci sayısı	VY	VY	VY		
				Yapımı devam eden altyapı ve inşaatlar tamamlanacaktır.		İnşaat tamamlama oranı	VY	0	40		
						Altyapı tamamlanma oranı	VY	0	0		
						Kamulaştırılan alan	VY	1.982	351		
	SH	2011 yılı sonuna kadar tüm akademik birimlerinin eğitim araç-gereç (projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	PH	Üniversitemiz akademik birimlerinin ihtiyaçları doğrultusunda muhtelif demirbaş ve laboratuvar malzeme eksiklikleri tamamlanacaktır.	PG	Demirbaş ihtiyaç sayısı	VY	5.400	6.000	Üniversitemiz akademik birimlerinin muhtelif demirbaş ve laboratuvar ihtiyaçları bu harcama kaleminden karşılanmaktadır.	
						Laboratuvar malzeme ihtiyaç sayısı	VY	1.388.888	1.530.000		
	SH	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.	PH	Basımı yapılan kitap, dergi, broşür vs. sayısının artırılması.	PG	Basılan kitap sayısı	VY	43.450	21.750	Üniversitemiz kütüphanelerinde toplam 128.109 adet kitap, 454 adet dergi aboneliği, 83.585 adet dergi, 16.023 adet tez, 697 nota, 481 adet CD ve 826 adet DVD bulunmaktadır. Kütüphanelerimizde abone olunan ve satın alınan 67 adet veri tabanı, 800.000 e-tez aboneliği, 48.720 adet e-kitap ve 28.610 adet e-dergi aboneliğine sahiptir. 1302 adet kitap, 221 süreli yayın aboneliği, 210 süreli yayın (e-only) daha koleksiyona katılması planlanmaktadır. 2010 yılında kütüphanelerimizde bulunan kitap sayısı 132.558'dir. Toplam 294 basılı dergi aboneliği, 84.662 adet ciltli dergi ile hizmet vermiştir. Yine 2010 yılında kütüphanelerimizde, 16.677 adet tez, 1042 adet nota, 1311 adet CD ve DVD bulunmaktadır. Kütüphanelerimiz 2010 yılında 70 adet veri tabanı aboneliği, 120 adet tam metin e-tez, 52.996 e-kitap, 34.661 adet elektronik dergi aboneliği yapmıştır. 2011 yılı için 3500 kitap, 150 basılı dergi ile 6000'e yakın e-dergi aboneliği planlanmaktadır.	
						Basılan dergi sayısı	VY	38.700	54.850		
						Basılan broşür sayısı	VY	95.200	113.950		
						Basılan diğer yayın vb. sayısı	VY	2.500	14.300		
				Üniversitemiz kütüphanelerinin hizmet kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.		Basılı kitap sayısı (Satın alınan)	VY	2.518	2.549		
						Elektronik kitap sayısı(Satın alınan/Abonelik)	VY	50.176	52.996		
						Mevcut basılı kitap sayısı	VY	128.109	132.558		
						Basılı dergi sayısı (Abonelik)	VY	454	294		
						Elektronik dergi sayısı (Abonelik)	VY	28.610	34.661		
						Ciltli dergi sayısı	VY	83.585	84.662		
						Mevcut nota sayısı (Basılı)	VY	697	1.042		
						Mevcut görsel/işitsel koleksiyon sayısı	VY	1.307	1.311		
						Mevcut tez sayısı (Basılı)	VY	16.023	16.667		
						Mevcut tez sayısı (Elektronik)	VY	800.000	1.200.000		
						Mevcut veri tabanı sayısı (Satın alınan/Abonelik)	VY	72	70		

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu										2/8
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek	SH	2011 yılına kadar yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.	PH	Elektronik arşivleme sisteminin oluşturulması.	PG	Elektronik arşivleme sisteminin tamamlanma oranı	VY	10	40	Üniversitemizde kullanıma açık 59 adet eğitim amaçlı, 29 adet araştırma amaçlı, 2 adet sağlık amaçlı, 49 adet idari amaçlı olmak üzere 139 adet yazılım bulunmaktadır.
	SH	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yandal/çift anadal programı açılması sağlanacaktır.	PH	Uygulanmakta olan çift anadal/yandal programlarının geliştirilmesi	PG	Elektronik arşivleme sistemine dahil olan birim sayısı	VY	1	18	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.	PH	Avrupa Kredi Transfer Sistemine uyum sağlama faaliyetleri etkinleştirilerek, sistemle uyumlu hale getirilen ders sayısı artırılacaktır.	PG	Geliştirilen çift anadal program sayısı	VY	3	3	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.	PH	Akademik birimlerin akademik dış değerlendirme ve akreditasyon süreçlerine katılımlarının sağlanması	PG	Geliştirilen yandal programlarının sayısı	VY	28	30	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, Lisans eğitim ve öğretim kapasitesinin niteliği ve niceliği artırılacaktır.	PH	Yükseklisans eğitim ve öğretim kapasitesinin niteliği ve niceliği artırılacaktır.	PG	Uyarlanan program sayısı	VY	88	103	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır	PH	Önlisans eğitim ve öğretim kapasitesinin niteliği ve niceliği artırılacaktır.	PG	Dış değerlendirme ve akreditasyon süreçlerine katılan birim sayısı	VY	3	3	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerinin barınma kapasitesinin artırılması, etkin kullanımının sağlanması ve niteliğinin artırılması	PG	Akreditasyonu tamamlanan birim sayısı	VY	1	1	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Öğrencilere yönelik beslenme hizmetlerinin iyileştirilmesi.	PG	Akreditasyonu devam eden birim sayısı	VY	2	2	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz tarafından verilen sağlık hizmeti kalitesi ve kapasitesini artırmak.	PG	Verilen toplam lisans ders saati	VY	464.562	470.000	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerinin sportif faaliyetlerini desteklemek ve uluslar arası standartlarda spor tesisleri inşa etmek ve mevcutları iyileştirmek.	PG	Verilen toplam lisans öğrenci sayısı	VY	23.332	24.000	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Ülusal ve Uluslararası spor dallarındaki müsabakalara katılan sporcu sayısını ve başarısı artırılacak.	PG	Mezun olan lisans öğrenci sayısı	VY	3.943	4.000	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Verilen toplam lisansüstü ders saati	VY	243.894	242.564	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Verilen toplam lisansüstü öğrenci sayısı	VY	5.678	6.161	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Mezun olan lisansüstü öğrenci sayısı	VY	660	784	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Verilen toplam önlisans ders saati	VY	49.658	50.000	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Verilen toplam önlisans öğrenci sayısı	VY	2.655	2.700	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Mezun olan önlisans öğrenci sayısı	VY	682	700	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Barınma kapasitesi	VY	4.900	4.900	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Doluluk Oranı	VY	100	100	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Öğrencilerin barınma hizmetlerinden memnuniyet oranı	VY	VY	VY	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Öğrencilerin beslenme hizmetlerinden memnuniyet oranı	VY	VY	VY	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Yemekhaneden faydalanan günlük ortalama öğrenci sayısı	VY	12.100	12.250	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Sağlık hizmetlerinden memnuniyet düzeyi.	VY	VY	VY	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Sağlık hizmetinden yaralanan sayısı	VY	77.450	70.736	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Doktor başına hasta öğrenci sayısı	VY	3.381	4.917	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	İnşaa edilen spor tesis sayısı	VY	2	2	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Spor tesislerinin tamamlanma oranı(%)	VY	100	30	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	İyileştirilen spor tesis sayısı	VY	4	2	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Spor tesislerinden yararlanan sayısı	VY	500	700	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Müsabakalara katılan spor etkinliği sayısı	VY	20	23	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Müsabakalara katılan sporcu sayısı	VY	350	224	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Kazanılan ödül sayısı	VY	18	18	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Kültür etkinliği sayısı	VY	VY	VY	
	SH	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	PH	Üniversitemiz öğrencilerine yönelik faaliyetlerin etkinliğinin artırılması	PG	Kültür etkinliğine katılan sayısı	VY	VY	VY	

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu										3/8
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç- 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek	SH	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisans üstü öğrencilerin en az %5'inin uluslar arası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	PH	Öğrenci değişim programlarının daha etkin hale getirilmesi ve geliştirilmesi	PG	Öğrenci değişim programları kapsamında desteklenen öğrenci sayısı	VY	308	353	Avrupa Birliği Erasmus Programı kapsamında 440 ikili anlaşma imzalanmıştır.
						Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	VY	308	353	
						Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı	VY	102	104	
						Öğrenci değişim programları kapsamında giden öğretim üyesi sayısı	VY	23	13	
						Öğrenci değişim programları kapsamında gelen öğretim üyesi sayısı	VY	22	33	
						AB proje sayısı	VY	35	81	
Stratejik Amaç- 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek.	SH	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.	PH	Araştırma ve geliştirme proje sayısı ve kaynaklarının artırılması.	PG	Bilimsel araştırma proje sayısı	VY	918	1.106	Üniversitemizde 2009 yılında 8 DPT, 202 TÜBİTAK, 13 SAN-TEZ, 35 AB, 918 bilimsel araştırma, 3 diğer araştırma projeleri olmak üzere toplam 1179 araştırma projesi yürütülmüştür.
						TÜBİTAK proje sayısı	VY	202	298	
						SAN-TEZ proje sayısı	VY	13	16	
						DPT araştırma proje sayısı.	VY	8	15	
						Araştırma bütçesinin toplam bütçeye oranı	VY	9,83	8,92	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, uluslar arası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.	PH	2011 yılında öğretim üyelerinin uluslararası değişim programlarına katılması sağlanacak.	PG	Yurt dışında ders veren ve eğitim alan personel sayısı.	VY	42	43	
						Değişim programlarının ortalama süresi	VY	7	7	
						Öğretim üyesinin değişim programından memnuniyeti oranı	VY	70	75	

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu									4/8	
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç- 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek.	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.	PH	Üniversite tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel konferans, seminer, panel vb. faaliyet ve personel sayısı artırılabacaktır.	PG	Uluslararası düzenlenen konferans sayısı	VY	VY	VY	2009 yılında 23699 öğretim üyesi ve idari personelimizin katılımıyla ulusal ve uluslararası toplam 2238 adet bilimsel toplantı düzenlenmiştir.
						Uluslararası düzenlenen seminer sayısı	VY	VY	VY	
						Uluslararası düzenlenen panel sayısı	VY	VY	VY	
						Uluslararası düzenlenen sergi, defile ve diğer gösteriler sayısı	VY	4	5	
						Uluslararası düzenlenen bilimsel sempozyum sayısı	VY	5	5	
						Uluslararası düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	VY	5	4	
						Etkinliklere katılım sayısı	VY	1.280	1.500	
	SH	2011 yılından itibaren 'Nature' ve 'Science' dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.	PH	İndekslere giren ulusal hakemli dergilerde çıkan makale sayısının artırılması	PG	SCI/SSCI makale sayısı	VY	1.211	1.300	Atıf indekslere giren 2007 yılında 1007 SCI, 55 SSCI, 1 AHCI olmak üzere toplam 1063, 2008 yılında 1076 SCI, 141 SSCI, 17 AHCI olmak üzere toplam 1234, 2009 yılında 1064 SCI, 153 SSCI, 19 AHCI olmak üzere toplam 1236 yayın sayısı bulunmaktadır. Atıf indekslere giren 2007 yılında 1007 SCI, 55 SSCI, 1 AHCI olmak üzere toplam 1063, 2008 yılında 1076 SCI, 141 SSCI, 17 AHCI olmak üzere toplam 1234, 2009 yılında 1064 SCI, 15 SSCI, 19 AHCI olmak üzere toplam 1236 yayı sayısı bulunmaktadır. Atıf indekslere giren 2010 yılında 808 SCI, 55 SSCI, 17 AHCI olmak üzere toplam 880 yayın sayısı bulunmaktadır. (2010 yılına ait veriler Ocak-Ekim 2010 tarihleri arasında kapsamaktadır.
						Ulusal hakemli dergide makale sayısı	VY	372	400	
						Yıl içinde bilimsel araştırma projelerinden çıkan yayın sayısı	VY	19	27	
						Yayınlardan dolayı yıl içinde ödül alan akademik personel sayısı.	VY	VY	VY	
						Akademik Personel başına düşen yayın sayısı	VY	1,02	2,01	
				Yayın sayısı		VY	VY	VY		
				Editörlük/hakemlik yapan öğretim üyesi sayısı		VY	VY	VY		
				Hakemliği yapılan dergi sayısı		VY	VY	VY		

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu									5/8	
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç 3: Araştırma eğitimi(doktora eğitimi) güçlendirilecek.	SH	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.	PH	Doktora öğrenci sayısı artırılabacaktır.	PG	Doktora öğrenci sayısı	VY	1.965	2.144	Üniversitemizde 2009 yılında toplam 1965 kişiye doktora eğitimi verilmiştir.
						Doktora öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	VY	0,35	0,35	
	SH	2011 yılı sonuna kadar, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.	PH	2011 yılında öğretim elemanı yetiştirmek üzere eğitim verilen öğretim elemanının niteliği artırılabacaktır.	PG	Eğitim alan öğretim elemanı sayısı (Ö.Y.P.)	VY	VY	VY	
						Eğitim alan öğretim elemanı sayısı (35. maddeye göre)	VY	169	162	
Stratejik Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayarak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mal kaynaklarının Üniversite tarafından üretimin artırarak ve özerk kullanımını sağlamak.	SH	2011 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin alt yapıyı tamamlayarak veri üretim kullanılabılır hale gelmesini sağlamak.	PH	Yönetim bilgi sistemine ilişkin alt yapı çalışması tamamlanacak.	PG	YBS kapsamında tamamlanan yazılım sayısı	VY	2	3	Üniversitemizde kullanıma açık 59 adet eğitim amaçlı, 29 adet araştırma amaçlı, 2 adet sağlık amaçlı, 49 adet idari amaçlı olmak üzere 139 adet yazılım bulunmaktadır.
						YBS kapsamında öngörülen yazılım sayısı	VY	3	3	
						YBS kapsamında güncellenen program sayısı	VY	2	3	
						YBS kapsamında eğitim verilen personel sayısı	VY	231	220	
	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.	PH	Kalite Yönetim Sistemi konusunda personel eğitimlerinin artırılarak devamlılığının sağlanması.	PG	Eğitime katılan personel sayısı	VY	2.601	2.640	
						Düzenlenen eğitim sayısı	VY	VY	VY	
						Eğitime katılan personelin toplam personele oranı	VY	58	59	

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu										6/8
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç 4: Üniversitemizin faaliyetlerinde verimliliği ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarımızın Üniversitemizde tarafsızca ve etkin kullanılarak yönetilmesini sağlamak.	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.	PH	Hizmet içi eğitimin sürdürülmesi ve iyileştirilmesi	PG	Düzenlenen hizmet içi eğitim sayısı.	VY	5	4	Üniversitemiz Personel Daire Başkanlığı tarafından aday memurlara 4 grupta "Aday Memur Temel Eğitimi" verilmektedir. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca harcama birimleri personeline yönelik yürürlükteki mevzuatlar ve çeşitli otomasyonlarda dahil olmak üzere stratejik planlama, performans programı, muhasebe ve tahakkuk işlemlerinin akışı hakkında hizmet içi eğitimler verilmektedir.
						Eğitim programlarına katılan personel sayısı.	VY	186	167	
						Hizmet içi eğitime katılan personelin toplam personele oranı	VY	0,05	0,04	
	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitemizin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	PH	Üniversitemiz yerleşkelerinin çağdaş yaşanabilir mekanlar niteliğini sağlayan temel ihtiyaçların aksamadan verilmesinin sağlanması	PG	Yıllık kullanılan yakıt miktarı	VY	7.955.012	8.604.900	Üniversitemizde 2008 yılında 32.389.115 Kwh, 2009 yılında 40.931.050 Kwh elektrik tüketimi yapılmıştır. 2010 yılında ise 42.500.000 Kwh olacağı tahmin edilmektedir. 2008 yılında 1.659.204 m3, 2009 yılında 1.635.620 m3 su tüketimi yapılmıştır. 2010 yılında ise 1.600.000 m3 olacağı tahmin edilmektedir. 2008 yılında 8.269.045 m3, 2009 yılında 7.950.112 m3 doğalgaz tüketimi yapılmıştır. 2010 yılında ise 8.600.000 m3 olacağı tahmin edilmektedir. Üniversitemiz özel güvenlik hizmetini 290 kişiyle, temizlik hizmetine 190 kişiyle yürütmektedir. Üniversitemiz Beştepe kampüsü şehir merkezinden yaklaşık 20 km uzaklıkta olup bu kampüste görev yapan yaklaşık 2700 akademik ve idari personelin taşınması 5 adet otobüs, 53 adet minibüs ve 32 adet minibus kiralanarak yapılmaktadır. Üniversitemizde ayrıca hizmet alımı yönetimiyle 2009 yılında 18 adet, 2010 yılında 28 adet araç kiralanmıştır. 2011 yılında 2 araç daha kiralanacağı düşünülmektedir.
						Yıllık kullanılan su miktarı	VY	1.635.620	1.600.000	
						Yıllık kullanılan elektrik miktarı	VY	40.931.050	42.500.000	
						Yıllık çalıştırılan güvenlik görevlisi sayısı	VY	214	290	
						Yıllık çalıştırılan temizlik görevlisi sayısı	VY	180	190	
						Personel taşıma hizmetinden faydalanan personel sayısı	VY	2.700	2.700	
						Yıllık kiralaanan hizmet araçları sayısı	VY	18	28	
						Bakım ve onarımı yapılan birim sayısı	VY	31	61	
						Yapımı başlanan veya devam eden birim sayısı	VY	50	20	
	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitemizin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	PH	Üniversitemiz yerleşkelerinin çağdaş yaşanabilir mekanlar niteliğini sağlayan demirbaş, makine teçhizat ihtiyaçlarının aksamadan karşılanması	PG	Demirbaş ihtiyacı karşılanan birim sayısı	VY	30	34	Üniversitemizde toplam 55.835 adet tesis, makine ve cihaz, 209.922 adet demirbaş bulunmaktadır.
						Makine Teçhizat ihtiyacı karşılanan birim sayısı	VY	22	24	
						Alınacak taşıt sayısı	VY	2	0	
						Düzenleme yapılan çevre alanı	VY	30	34	
Stratejik Amaç 4: Üniversitemizin faaliyetlerinde verimliliği ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarımızın Üniversitemizde tarafsızca ve etkin kullanılarak yönetilmesini sağlamak.	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitemizin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	PH	Üniversitemiz yerleşkelerinin çağdaş yaşanabilir mekanlar niteliğini sağlayan temel ihtiyaçlara karşılık çevre düzeni ve çevre bakım, onarım ve yapım ihtiyaçlarının aksamadan sağlanması	PG					

Tablo 103. Performans Sonuçları Tablosu										7/8
Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler		Performans Hedefleri		Göstergeler		Gerçekleşme Durumu			Açıklama
							2008	2009	2010	
Stratejik Amaç-5: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.	PH	Kurum kimliği ve kültürü geliştirme çalışmaları yapmak	PG	Etkinlik sayısı	VY	218	197	Üniversitemiz çalışanlarının, memur öğle yemeğinin verilmesi ve katkı sağlanması, sosyal güvenliğe yönelik hak ve ödeneklerinin temini.
						Etkinliğe katılan personel sayısı	VY	2.180	1.970	
						Memur yemeğinden faydalanan kurum çalışanı sayısı	VY	440.737	445.000	
						Yıllık emekli olan çalışan sayısı	VY	460	473	
	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversite yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m2 büyüklüğünü %20 artırmak.	PH	Sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilecektir.	PG	Gerçekleştirilecek etkinlik sayısı	VY	357	367	Üniversitemizde 2009 yılında 75 kültürel faaliyet yapılmıştır. Üniversitemiz öğrenci kulplerinde 2009 yılında 5529 üye, mezun öğrenciler derneğinde 4243 üye olmak üzere toplam 9772 üye diğer sosyal etkinlikler kapsamında faaliyette bulunmuştur. Ayrıca her yıl geleneksel olarak düzenlenen spor şenliğimize yaklaşık 2500 sporcumuzun katılımıyla çeşitli dallarda 200 civarı müsabaka yapılmaktadır. Eski Ankara Evlerinin restorasyonunun yapılması
						Etkinliğe katılımcı sayısı	VY	VY	VY	
						Restorasyon yapılacak ev sayısı	VY	1	1	
Stratejik Amaç-5: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	SH	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.	PH	Basılı ve dijital ortamda bilgiye ulaşmak için kütüphane olanaklarını ve erişimi sürekli iyileştirmek, geliştirmek, basılı-elektronik ortamını sürekli iyileştirmek	PG	Kütüphaneler kullanıcı sayısı	VY	1.211.948	1.220.390	Üniversitemiz 2009 yılında Tıp, Beştepe ve Ankara Devlet Konservatuarı kütüphanelerinde toplam 1.211.948 kişi yararlanmıştır. Yine bu kütüphalelerimiz toplam 108.652 kaynak ödünç vermiştir. Üniversitemiz kütüphaleleri yaklaşık 352000 ciltli kitap, slayt, film, video, elektronik veri tabanları gibi çeşitli türde kaynakların yanı sıra 1080'in üzerinde devamlı gelen süreli yayınlar koleksiyonu ile araştırmacıların sıklıkla başvurduğu ülkemizin önde gelen bilgi/belge merkezleri arasında yer almaktadır. 2010 yılında (Ocak-Eylül ayları arasında) yine bu kütüphanelerimizden toplam 1220390 kişi yararlanmış olup 110000 kaynak ödünç verilmiştir. Üniversitemiz kütüphaneleri yaklaşık 360000 ciltli kitap, slayt, film, video, elektronik veri tabanları gibi çeşitli türde kaynakların yanı sıra 842 (veri tabanı, e-only, unique, bağış, yerli satın alınan) devamlı süreli yayınlar koleksiyonu ile araştırmacıların sıklıkla başvurduğu ülkemizin önde gelen bilgi/belge merkezleri arasında yer almaktadır.
						Kütüphaneler oturma kapasitesi	VY	1.060	1.150	
						Kütüphanelerden ödünç alınan yayın sayısı.	VY	108.652	110.000	
						Kütüphanelerin ortalama günlük kullanıcı sayısı	VY	1.500	1.500	

8/8

Açıklama

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Belirlenen stratejik amaç ve hedeflerin ölçülmesindeki kriter, birimlerden alınan manuel verilerin değerlendirilmesidir. Bu sebeple performans sonuçlarının değerlendirilmesinin tablo olarak şekillendirilmesi, ancak yönetim bilgi sisteminin kurulması ile mümkün olacaktır.

Yönetim bilgi sistemi kurulum çalışmaları proje aşamasındadır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi tablosunda görüldüğü gibi bazı hedeflerin gerçekleşme durumlarının verileri bulunmamaktadır. Yapılan değerlendirmelerde bilgilerin çeşitli olduğu ama bunların, tek bir sonuç oluşturmadığı, yeterli ve düzenli olmadığı görülmüştür.

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır. Bu nedenle Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunun da desteği ile Yönetim Bilgi Sistemi konusunda çalışmalar başlatılmıştır. Proje kapsamında geleneksel iş süreçlerinin, performans ölçütlerinin ve yöntemlerinin belirlenmesinin ardından, ilgili tüm verilerin tutulacağı merkezi veritabanının tasarımı yapılacaktır. Veritabanının oluşturulmasından sonra dağınık yapıda değişik birimler tarafından farklı uygulama ve veritabanları kullanılarak tutulan lokal veriler oluşturulan merkezi veritabanına aktarılacaktır. Daha sonra değişik birimlerin yetki seviyelerine göre veri girişi yapabilecekleri, yazılım modülleri hazırlanacaktır. Bu modüller Personel, Öğrenci, Bütçe ve Mali Konular, Fiziki Kaynaklar, Yatırım ve Onarım, Sağlık Sistemi, Mezunlar ve Diğer Kurum Dışı, Teknolojik Gelişme, Yayın, Bilimsel Araştırma ve Gelişme, Sosyal, Spor ve Kültür Faaliyetleri, Diğer Etkinlikler, Kütüphane Bilgi Girişi kısımlarından oluşacaktır. Kullanıcıların belirlenen yetki seviyelerine göre toplanan verilere (Üniversite, Fakülte, Bölüm, Birey gibi) ulaşarak sorgulama yapabileceği ve belli parametrelere göre sınırlandırılmış (tarih aralığı gibi) pdf, html, doc, xls formatında raporlara, canlı ve durağan grafiklere ulaşabileceği arayüzler hazırlanacaktır. Bu sayede tüm birimlerimiz Üniversite ve birimler bazında gerçek zamanlı verilere hâkim olurken geleceğe yönelik sağlıklı öngörüler yapabileceklerdir. Birimler ise kendileri ile ilgili durum hakkında anlık raporlara ulaşabileceklerdir.

Ayrıca proje kapsamında Üniversitemiz Stratejik Planlarının güncellenebilmesi ve yenilenebilmesi ile performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli bilgi desteği de verilecektir.

5- Diğer Hususlar

Hacettepe Üniversitesi değişimin sürdürülmesi konusunda güçlü bir irade, iyi bir yönetim ve liderlik kapasitesine sahiptir. Değişimi desteklemek, kalite güvence sistemi oluşturmak ve bir kalite kültürü geliştirmek amaçlanmaktadır. Bunun için Üniversitemiz, stratejik planlama konusunda pilot kuruluşlardan birisi olmayı ve yükseköğretimde kaliteyle ilgili kurumların yasal yaptırımlarını bir kaldıraç olarak kullanmaktadır.

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksek okullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmekten” “öğrenmeye” dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

Üniversitemizi dışarıdan bir gözle değerlendirmek istedik ve EUA’nın değerlendirmesini talep ettik. EUS değerlendirme süreci bir akreditasyon süreci değildir. Bu süreç, kurumun tam olarak içeriden değil, dışarıdan değerlendirilmesidir. Avrupa Birliğindeki farklı üniversitelerden, Üniversitemiz iki defa ziyaret edildi ve farklı birimleri ziyaret ederek hemen hemen bütün konularda personel ve öğrencilerle görüşme yapma şansına sahip oldular. Ziyaretleri sonrasında Üniversitemiz hakkında hazırladıkları raporda;

“H.Ü. Türkiye’de zirvedeki bir üniversite olarak kalabilme kapasitesini belirleyecek bir değişim sürecini başlatmıştır. H.Ü.’nin başarısı en nihayetinde kurum yönetiminin coşkusu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği ve ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirlenecektir. H.Ü. şu anda sürekli bir değişim dünyasında, kamu ve özel üniversitelerin artan rekabeti ile karşı karşıya olduğunun farkındadır.

H.Ü. kalite sistemini oluşturmaya başlamış ama henüz tam olarak geliştirmemiştir ve değişim sürecinin yakın zamanda başladığı göz önüne alındığında tam olarak geliştirmiş olması da beklenen bir şey değildir.

Aşılması güç bazı dış kısıtlılıklara rağmen, üst yönetimin niteliği ve karşılaştığımız personelin çoğunun mükemmelliği ve değişimi onaylayan entellektüel atmosfer H.Ü.'nin dönüşüm sürecinin nihai başarısı için iyi bir güvencedir.

H.Ü. kendi içinde çok önemli bir değişim sürecini yaşamaktadır. Kurum, yeni kurallar ve süreçlere karar vermeye ve bunları uygulamaya çok çaba harcamaktadır. Her şeyin henüz pürüzsüz veya mükemmel olmaması, bazı kurum mensuplarının süreci ve sonuçlarını anlamada hala zorlanmaları gayet doğaldır. Ayrıca süreçte söz konusu faaliyetlerin çokluğunun her detaya aynı dikkatin sarf edilmesi için zamanı sınırlaması da doğaldır ki, bu durum dış gözlemcileri bazen sürecin koordinasyonsuz ilerlediği duygusuna sevk etmiştir.

Bütün bunlar, Rektörün önderliği, vizyonu ve ekibi dikkate alındığında, Hacettepe Üniversitesinin sorunların üstesinden gelmeye hazırlıklı olduğundan hiçbir şüphemiz yoktur.” Şeklinde bir sonuca varmışlardır.

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstün Yönlerimiz

1. Üniversitemiz Stratejik Planında belirtilen güçlü yönlerimiz;
2. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
3. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
4. İyi yetişmiş akademik personel
5. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
6. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
7. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
8. Sağlık sektöründeki konum
9. Araştırma projelerine verilen destek
10. Kaynak yaratma kapasitesi
11. Kütüphane hizmetleri
12. Tekno-kent varlığı
13. Kamuoyundaki olumlu imaj
14. Uluslararası işbirlikleri
15. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
16. Yerleşkelerin Başkentte olması
17. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

B- Fırsatlarımız;

1. Ekonomik büyümeye ve kalkınmaya paralel bilgi, eğitim ve bilim insanına talebin artması
2. Sanayinin üniversite ile işbirliği talebinde artış
3. Ara teknik elemana duyulan ihtiyaçta artış
4. Hem kamu hem de özel sektörün gelişmesi nedeniyle işgücü talebinin artması
5. AB Programları ile Entegrasyon gerekliliği (FP6, FP7, Socrates-Erasmus programları)
6. Küreselleşme ile uluslararası yatırımların ülkemize yönelme eğilimi
7. Gelişen teknoloji sayesinde bilgiye ulaşım imkanlarının artması
8. Devletin araştırma ve eğitime verdiği önemde ki artış
9. TÜBİTAK, DPT projelerindeki artış
10. Genç nüfus yapısı
11. Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmalarında pilot kuruluş olmak
12. Yaşlı nüfusun artış eğilimi
13. ABD ve İngiltere'nin Ortadoğu ülkelerinden öğrenci kabul koşullarını zorlaştırması.
14. Üniversitelerde öğretim elemanı eksikliği

C- Zayıf Yönlerimiz;

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman- öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılamaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılamaması
10. Merkezi veritabanı uygulamaları
11. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
12. Üniversite dışı proje gelirleri
13. Mezunlarla iletişim
14. Kariyer danışma hizmeti
15. Uluslararası öğrenci sayısı
16. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
17. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
18. Hizmet içi eğitim
19. Yabancı dil bilen idari personel sayısı
20. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
21. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
22. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
23. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
24. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
25. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
26. Öğrenci aflatı nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
27. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
28. Orta öğretim sisteminin kalitesi
29. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

D- Tehditlerimiz;

1. Vakıf ve yurt dışındaki üniversitelerin beyin göçüne neden olması
2. Ücret düşüklüğü nedeni ile bilim insanı olma eğilimlerinde düşüş
3. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
4. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
5. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
6. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
7. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
8. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
9. Öğrenci aflare nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı
10. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
11. Orta öğretim sisteminin kalitesi
12. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

E- Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı
- Bilimsel araştırmalardaki başarıımıza yabancı bilim insanlarının ilgisi
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı
- Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirme ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenebilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, Yönetim Bilgi Sisteminin henüz faaliyete geçmemiş olması ve bunun sonucu olarak birimler arası iletişimin yeterince iyi olmaması ve birimler arası işbirliği geleneğinin bulunmaması hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsi geçen tehditlerin dışında, stratejik planımız hazırlanırken gündemde olmayan fakat geçtiğimiz 2008 yılında sadece ülkemizi değil, dünyamızı da etkileyen ekonomik kriz her sektörde olduğu gibi eğitim sektöründeki amaç ve hedeflerimizi gerçekleştirmemizde olumsuz bir etki yaratmıştır.

ÖNERİ VE TEDBİRLER

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Verdiği hizmetleri her zaman daha da iyiye götürmeyi hedefleyen Üniversitemiz öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmayı da sürdürmektedir. Sunduğu sağlık ve sosyal faaliyetlerin dışında eğitimin kalitesini arttırmak için de çalışmalar sürdürülmektedir. Senato kararı gereği, Öğrenci Ders Değerlendirme Anketi uygulamasına devam edilmektedir. Böylece öğrenciler aldıkları dersleri değerlendirebilmekte ve çalışmalarımıza ışık tutabilmektedirler.

Kaliteli hizmet sunmak amacıyla, hizmeti sunan personelimizin motivasyonunu arttırmak için idari ve akademik personele yönelik motive edici aktiviteler yapılmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda motivasyonu tam olan, çalışmalarını daha da sahiplenen personelimizle en iyi hizmeti sunmayı hedeflemekteyiz.

EKLER

EKLER

Ek 1: Taşıtlar

Bununla birlikte Üniversitemizin hizmetinde 53 adet taşıt (EK 1) bulunmaktadır. Taşıtların 34 tanesi kuruma ait iken 19 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

<i>Ek 1: Taşıtlar</i>				
Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Adet
Otobüs (Sürücü dâhil en az 27 kişilik)	4x2	2	0	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	1	0	1
Kaptı Kaçtı (Arazi)	4x4	2	0	2
Pick-up (Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	3	1	4
Pick-up (Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	1	0	1
Panel	4x2	3	0	3
Minibüs(Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2	0	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	2	0	2
Ambulans (Tıbbi donanımlı)	4x2	8	0	8
Binek Otomobil (237 sayılı taşıt kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki makamlar için)	4x2	1	0	1
Binek Otomobil	4x2	8	18	26
Minibüs(sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	4x2	1	0	1
TOPLAM		34	19	53

Ek 2: Tesis, Makine ve Cihazlar

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					1/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırılar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	02	01	Tarım ve Ormancılık Makine ve Aletleri	Adet	133
253	02	02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	758
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2.462
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Set	1
253	02	03	Atölye Makineleri ve Aletleri	Takım	77
253	02	04	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	464
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Set	1
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	1.174
253	02	05	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Takım	1
253	02	06	Posta Makineleri	Adet	4
253	02	07	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	02	08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	23
253	02	09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	42
253	02	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	211
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Adet	979

Ek 2. Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					2/2
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınırılar	Ölçü Birimi	Miktarı
253	03	01	Yıkama, Temizleme ve Ütüleme Cihaz ve Araçları	Takım	2
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	5.599
253	03	02	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Metre	58
253	03	03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	31
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1.919
253	03	04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Set	1
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	43.856
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Paket	1
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Set	3
253	03	05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Takım	1
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	5.058
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Set	18
253	03	06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Takım	5
253	03	07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	669
253	03	08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	45

Ek 3: Demirbaşlar

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					1/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Adet	25.208
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Metre	1
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	Metrekare	3
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1.782
255	01	02	Temsil ve Tören Demirbaşları	Takım	360
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	226
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Takım	12
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	469
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	5.727
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	18.349
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Düzine	1
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	Set	1
255	02	02	Bilgisayarlar Çevre Birimleri	Adet	4.321
255	02	03	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	348
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Adet	8.286
255	02	04	Haberleşme Cihazları	Takım	1
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	4.396
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Set	1
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Takım	4
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Adet	209
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	Takım	1
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.961

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					2/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	03	01	Büro Mobilyaları	Adet	107.620
255	03	01	Büro Mobilyaları	Metre	11
255	03	01	Büro Mobilyaları	Metrekare	198
255	03	01	Büro Mobilyaları	Takım	520
255	03	01	Büro Mobilyaları	Ünite	2.118
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	11.049
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Takım	125
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1.407
255	03	04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	5
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	791
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	6.533
255	05	03	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	Adet	153
255	06	05	Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	Adet	2
255	06	08	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	Adet	2.823
255	07	02	Basılı Yayınlar	Adet	228.445
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	1.539
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Düzine	2
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Takım	1
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	5
255	08	01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.709

Ek 3. Demirbaşlar Listesi					3/3
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Ölçü Birimi	Miktarı
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	686
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Takım	1
255	08	03	Derslik Süslemeleri	Adet	16
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	71
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	642
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	561
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Takım	2
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Çift	33
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	265
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	76
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Set	2
255	10	01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	288
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	521
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Metre	2
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	2.152
255	10	03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Set	1
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyalar	Adet	6
255	11	02	Duvarde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	904
255	11	03	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	58
255	12	02	Büro Malzemeleri	Adet	13
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	324
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	174
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	99

Ek 4: Diğer Sosyal Faaliyetler (2010 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı)

Ek 4. 2010 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı						1/3
Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı		Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
1	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	658		23	Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu	187
2	AIDS'le Savaşım Topluluğu	245		24	Değişim Öğrencileri Topluluğu	102
3	Amerikan Futbol Topluluğu	113		25	Dans Sporları Topluluğu	352
4	Arkeoloji Topluluğu	87		26	Doğada Yürüyüş Topluluğu	195
5	Aikido Topluluğu	45		27	Dil Bilimi Topluluğu	34
6	Aile ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi	115		28	Ekoloji Grubu Topluluğu	39
7	Alternatif Müzik Topluluğu	78		29	Engelsiz Hacettepe Topluluğu	67
8	Akvaryum Topluluğu	12		30	Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu	59
9	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	68		31	Ekonomi Topluluğu	190
10	Biyoloji Topluluğu	34		32	Endüstri ve Sistem Topluluğu	67
11	Bilgisayar Topluluğu	22		33	Edebiyat Topluluğu	95
12	Bilimsel Düşünce Topluluğu	63		34	Felsefe Topluluğu	47
13	Briç Topluluğu	47		35	Fotoğraf Topluluğu	114
14	Beslenme ve Diyet Topluluğu	76		36	Genç Kimyacılar Topluluğu	59
15	Bilgi Topluluğu	69		37	Genç Mühendisler Topluluğu	76
16	Bilim Kurgu ve Fantezi Topluluğu	89		38	Genç Araştırmacılar Topluluğu	65
17	Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu	117		39	Go Topluluğu	98
18	Basketbol Topluluğu	149		40	Gıda Topluluğu	67
19	Capoeria Topluluğu	67		41	Havacılık Topluluğu	177
20	Caz Topluluğu	13		42	Halk Sağlığı Topluluğu	121
21	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu	60		43	Hayvan Hakları ve Doğayı Koruma Topluluğu	35
22	Çevre Topluluğu	96		44	İzcilik Topluluğu	153

Ek 4. 2010 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı						2/3
Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı		Sıra No	Kulüpler ve Topluluklar	Üye Sayısı
45	Çağdaş Yaşam Topluluğu	87		70	İşletme Topluluğu	258
46	Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu	78		71	İletişim Topluluğu	179
47	Çeviri Topluluğu	65		72	İstatistik Topluluğu	97
48	Drama Topluluğu	113		73	İlköğretim Bölümü Topluluğu	85
49	Dağ Bisikleti ile Gezi Topluluğu	163		74	Kuş Gözlem Topluluğu	56
50	Kitap Topluluğu	190		75	Sağlık Eğitimi Topluluğu	19
51	Kişisel Gelişim Topluluğu	173		76	Şiir Topluluğu	45
52	Kayak ve Snowboard Topluluğu	197		77	Turizm ve Rehberlik Topluluğu	69
53	Karate-do Topluluğu	25		78	Türk Halk Bilimi Topluluğu	57
54	Mağaracılık Topluluğu	124		79	Türkçe Topluluğu	135
55	Maliye Topluluğu	112		80	Türkoloji Araştırmaları Topluluğu	47
56	Matematik Topluluğu	86		81	Türk Sanat Müziği Topluluğu	167
57	Müzik Oyun ve Deneme Topluluğu	213		82	Türk Halk Oyunları Topluluğu	198
58	Münazara Topluluğu	102		83	Tiyatro Topluluğu	107
59	Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu	132		84	Tarih Topluluğu	56
60	Oryantiring	25		85	Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu	38
61	Okuma Topluluğu	74		86	TanıtımTopluluğu	76
62	Otomotiv Topluluğu	42		87	Tıp Tarihi Topluluğu	109
63	Psikolojik Danışma Topluluğu	69		88	Türk Halk Müziği Topluluğu	220
64	Psikoloji Topluluğu	65	89	Teknoloji Topluluğu	70	
65	Paintball Topluluğu	63	90	Toplumsal Araştırmalar Topluluğu	96	
66	Plastik Sanatlar Topluluğu	68	91	Tasarım Topluluğu	102	
67	Rock Topluluğu	117	92	Uluslararası İlişkiler Topluluğu	108	
68	Robot Topluluğu	67	93	Uluslararası Gençlik Topluluğu	101	
69	Risk ve Sigorta Topluluğu	57	94	Yer Bilimleri Topluluğu	18	

Ek 4. 2010 Yılında Öğrenci Kulübü ve Topluluklara Üye Olan Öğrenci Sayısı

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						1/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
BİLİŞİM ENSTİTÜSÜ	Bilişim Sistemleri	Bilişim Sistemleri	83	0	0	83
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	Ağaç İşleri Endüstri Mühendisliği	0	15	0	15
	Aktüerya Bilimleri	Aktüerya Bilimleri	0	38	8	46
	Bilgisayar Mühendisliği	Bilgisayar Mühendisliği	0	20	42	62
	Bilgisayar Ve Öğretim Tekn. Eğitimi	Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğitimi	0	39	26	65
		Bilgisayar ve Öğr. Tekn. Eğitimi	0	0	1	1
	Biyoloji	Biyoloji	0	0	2	2
		Biyoloji(Biyoteknoloji)	0	7	11	18
		Biyoloji(Botanik)	0	10	11	21
		Biyoloji(Ekoloji)	0	10	16	26
		Biyoloji(Genel Biyoloji)	0	13	10	23
		Biyoloji(Hid. Biyo.)	0	10	13	23
		Biyoloji(Moleküler Biyo.)	0	12	20	32
		Biyoloji(Uyg. Biyo.)	0	18	13	31
		Biyoloji(Zooloji)	0	10	17	27

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						2/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Biyomühendislik	Biyomühendislik	0	41	30	71
	Cevre Mühendisliği	Çevre Mühendisliği	0	58	23	81
	Elektrik Elektronik Mühendisliği	Elektrik Elektronik Mühendisligi	0	190	40	230
	Fizik Mühendisliği	Fizik Mühendisliği	0	23	17	40
	Gıda Mühendisliği	Gıda Mühendisliği	0	62	33	95
	İstatistik	İstatistik	0	56	16	72
	Jeoloji Mühendisliği	Jeoloji Mühendisliği	0	50	45	95
		Jeoloji Mühendisligi(Hidrojeoloji Müh.)	0	11	9	20
	Kimya	Kimya	0	91	63	154
	Kimya Mühendisliği	Kimya Mühendisliği	0	69	28	97
	Maden Mühendisliği	Maden Mühendisliği	0	55	24	79
		Makina Mühendisliği	0	55	0	55
	Matematik	Matematik	0	34	13	47
	Nanoteknoloji ve Nanotıp	Nanoteknoloji ve Nanotıp	0	68	37	105
	Nükleer Enerji Mühendisliği	Nükleer Enerji Mühendisliği	0	33	21	54
	Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar	Orta Öğretim Fen ve Matematik Alanlar	0	19	0	19
		Orta Öğretim Fen Ve Matematik Alanlar	0	0	21	21
	Temiz Tükenmez Enerjiler	Temiz Tükenmez Enerjiler	0	15	0	15

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						3/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
NÜFUS ETÜTLERİ ENSTİTÜSÜ	Ekonomik ve Sosyal Demografi	Ekonomik ve Sosyal Demografi	0	3	4	7
	Teknik Demografi	Teknik Demografi	0	4	5	9
NÜKLEER BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Radyasyon Fiziği ve Uygulamaları	Radyasyon Fiziği	5	0	0	5
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ağız-Diş-Çene Hastalıkları ve Cerrahisi	Cerrahi	0	0	4	14
	Ağız Diş ve Çene Cerrahisi	Cerrahi	0	0	12	12
	Ağız Diş ve Çene Radyolojisi	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	0	0	5	5
	Aile Sağlığı	Adolesan Sağlığı	0	0	1	1
		Pediyatrik Otoinflatuar Hastalıklar	3	0	0	3
	Analitik Kimya	Analitik Kimya	0	5	8	13
	Anatomi	Anatomi	0	0	3	3
	Beslenme Ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	0	39	0	39
		Beslenme Ve Diyetetik	0	0	27	27
		Diyetetik	0	54	0	54
		Toplu Beslenme Sistemleri	0	7	0	7
	Biyofizik	Biyofizik	0	2	2	4
	Biyoistatistik	Biyoistatistik	0	14	10	24
	Biyokimya	Biyokimya	0	13	20	33
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	0	6	10	16

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						4/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	0	9	14	23
		Özel Eğitim	0	4	0	4
	Çocuk Sağlığı Ve Hast. Hemşireliği	Çocuk Sağlığı Ve Hastalıkları Hemşireliği	0	5	2	7
	Diş Hastalıkları Ve Tedavisi	Tedavi	0	0	15	15
	Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	0	7	11	18
	Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği Ve Mevzuatı	0	1	6	7
		Tıbbi Ürünlerde Ruhsatlandırma Esasları	26	0	0	26
	Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	0	1	0	1
	Endodonti	Endodonti	0	0	14	14
	Ergoterapi	Ergoterapi	0	12	7	19
	Farmakognozi	Farmakognozi	0	10	8	18
	Farmakoloji	Farmakoloji	0	2	17	19
	Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	0	1	1	2
	Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	0	3	0	3
	Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	0	3	8	11
	Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik Ve Farmakokinetik	5	5	2	12
		Farmasötik Teknoloji	6	14	9	29
		Kozmetoloji	1	2	0	3

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

5/11

Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	0	2	14	16
	Fizyoterapi Ve Rehabilitasyon	İş ve Uğraşı Tedavisi	0	0	1	1
	Fizyoloji	Fizyoloji	0	0	4	4
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi Ve Rehabilitasyon	0	61	37	98
		Kardiopulmoner Rehabilitasyon	0	9	7	16
		Protez-Ortez-Biomekanik	0	20	9	29
		Spor Fizyoterapistliği	0	12	10	22
	Halk Sağlığı	Afetlerde Sağlık Yönetimi	0	1	0	1
		Çevre Hekimliği	0	1	0	1
		Epidemiyoloji	0	5	2	7
		Halk Sağlığı	0	8	4	12
		İş Sağlığı	0	3	3	6
		Sağlık Eğitimi	0	2	2	4
		Sağlık Yönetimi	0	3	2	5
	Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	0	2	9	11
	Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	0	3	10	13
	Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi	0	7	0	7
	Histoloji-Embriyoloji	Histoloji-Embriyoloji	0	0	2	2

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						6/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	0	10	6	16
	Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	3	3
		Klinik Nörolojik Bilimler	2	0	0	2
	Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	0	19	0	19
	Kulak-Burun-Boğaz	Eğitim Odyolojisi	0	14	1	15
		Odyoloji ve Konuşma Bozuklukları	0	27	5	32
	Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	0	9	5	14
	Nörolojik Ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	17	17
	Oral Diagnoz ve Radyoloji	Oral Diagnoz Ve Radyoloji	0	0	1	1
	Ortodonti	Ortodonti	0	0	19	19
	Pediatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	3	3
		İmmünoloji	0	3	1	4
	Pedodonti	Pedodonti	0	0	12	12
	Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	17	17
	Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	İleri Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	0	0	3	3
	Prevanatif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	0	3	0	3
	Prevanatif Ve Epidemiyolojik Nöroloji Ve Psikiyatri	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	2	2
	Protetik Diş Tedavisi	Protez	0	0	22	22

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

7/11

Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	0	5	6	11
	Radyofarmasi	Radyofarmasi	0	1	2	3
	Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	0	45	23	68
	Sosyal Pediatri	Sosyal Pediatri	0	0	3	3
	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	Spor Bilimleri Ve Teknolojisi	0	24	21	45
	Temel Onkoloji	Kanser Biyokimyası	0	1	0	1
		Temel İmmünoloji	0	1	0	1
		Tümör Biyolojisi Ve İmmünolojisi	0	3	13	16
	Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	0	5	16	21
	Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı Koordinatörlüğü	Tıp Bilim Doktoru (MD-Ph.D) Bütünleşik Programı	0	0	2	2
	Tıp Eğitimi ve Bilişimi	Tıp Eğitimi	0	2	0	2
	Tıp Tarihi ve Etik	Tıp Etiği ve Tarihi	0	0	5	5
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	0	16	6	22
	Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dilbilim	0	25	11	36
		Alman Edebiyatı	0	9	7	16
	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	0	21	9	30
	Antropoloji	Antropoloji	0	46	21	67
	Arkeoloji	Arkeoloji	0	10	16	26

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						8/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Bilgi ve Belge Yönetimi	Bilgi ve Belge Yönetimi	0	48	13	61
	Eğitim Bilimleri	Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme	0	54	28	82
		Eğitim Programları ve Öğretim	0	34	25	59
		Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması ve Ekonomisi	0	71	40	111
		Okul Yöneticiliği ve Eğitim Den. (Tezsiz)	6	0	0	6
		Psikolojik Danışma ve Rehberlik	0	42	15	57
	Felsefe	Felsefe	0	44	27	71
	Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransız Dili ve Edebiyatı	0	8	5	13
	Grafik	Grafik	0	39	12	51
	Heykel	Heykel	0	23	12	35
	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı	0	39	12	51
	İktisat	İktisat	1	122	72	195
	İletişim Bilimleri	İletişim Bilimleri	0	34	0	34
	İlköğretim	İlköğretim	0	44	41	85
		Okul Öncesi Eğitimi	0	25	12	37
	İngiliz Dil Bilimi	İngiliz Dil Bilimi	0	16	13	29
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	İngiliz Dili ve Edebiyatı	0	32	28	60
		İngiliz Kültür Araştırmaları	0	15	8	23

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

9/11

Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	İnsan Hakları	İnsan Hakları	0	0	16	16
		İnsan Hakları (Tezsiz)	22	0	0	22
	İşletme	İşletme	179	0	88	267
		Muhasebe-Finans Uzmanlığı	0	40	0	40
		Pazarlama	0	37	0	37
		Sayısal Finansman	22	0	0	22
		Turizm İşletmeciliği Uzmanlığı	0	12	0	12
		Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler	0	30	0	30
		Yönetim Org. ve Örgütsel Davranış	0	50	0	50
	Kamu Hukuku	Bilişim Hukuku	54	0	0	54
	Kompozisyon ve Orkestra Şefliği	Kompozisyon	0	4	3	7
		Orkestra Şefliği	0	4	0	4
	Maliye	Maliye	0	95	53	148
		Maliye (Tezsiz)	39	0	0	39
	Mütercim Tercümanlık	İngilizce Mütercim Tercümanlık	0	44	0	44
	Müzikoloji	Müzikoloji	0	12	0	12
	Opera	Opera	0	2	2	4
	Piyano	Gitar	0	2	0	2

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						10/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Piyano	Piyano	0	7	5	12
	Psikoloji	Deneyisel Psikoloji	0	7	5	12
		Endüstri ve Örgüt Psikolojisi	0	3	3	6
		Gelişim Psikolojisi	0	10	7	17
		Klinik Psikoloji	0	22	15	37
		Sosyal Psikoloji	0	16	7	23
	Resim	Resim	0	37	24	61
	Sanat Tarihi	Sanat Tarihi	0	60	32	92
	Seramik	Seramik	0	14	9	23
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Kamu Yönetimi	0	45	27	72
		Siyaset Bilimi	0	49	36	85
	Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmet	0	75	30	105
	Sosyoloji	Sosyoloji	0	69	43	112
	Tarih	Tarih	0	56	50	106
	Tiyatro	Tiyatro	0	4	0	4
	Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı	0	12	6	18
		Türk Dili	0	15	10	25
		Türk Halk Bilimi	0	35	13	48

Ek 5: Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı						11/11
Enstitü	Anabilim Dalı	Öğretim Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
			Tezsiz	Tezli		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Türk Dili ve Edebiyatı	Yeni Türk Edebiyatı	0	24	19	43
	Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar	Üflemeli ve Vurmalı Çalgılar	0	2	1	3
	Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler	0	79	0	79
	Yabancı Diller Eğitimi	Alman Dili Eğitimi	0	12	6	18
		Fransız Dili Eğitimi	0	12	7	19
		İngiliz Dili Eğitimi	0	46	24	70
	Yaylı Çalgılar	Keman	0	3	0	3
		Viyola	0	0	2	2
		Viyolonsel	0	1	0	1
TÜRKİYAT ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	Türkiyat Araştırmaları	Türkiyat Araştırmaları	0	8	0	8

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					1/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
1	H.Ü. Ankara Devlet Konservatuvarı Konseri	-	Ulusal	04.01.2010	1
2	H.Ü. Ankara Devlet Kons. Bale Ana Sanat Dalı Gösterisi	-	Ulusal	08.01.2010	1
3	MAGUM Eğitim Günleri	-	Ulusal	14.01.2010	1
4	Engelliler Araştırma ve Uyg. Merkezi Semineri	-	Ulusal	14.01.2010	1
5	Çocuk Hemşireliği Der. Ank. Şb. Olağan Genel Kurul Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	20.01.2010	1
6	TODAŞ Gece Toplantısı	-	Ulusal	21.01.2010	1
7	Fransız Kültür Merkezi-H.Ü. Şam Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Uluslararası	21.01.2010	1
8	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	23.01.2010	1
9	H.Ü. TSM Korosu Konseri	-	Ulusal	23.01.2010	1
10	Çocuk Hemşireliği Der. Ank. Şb. Olağan Genel Kurul Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	27.01.2010	1
11	H.Ü. Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	27.01.2010	1
12	Kayseri İli Yardım Derneği TSM Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	30.01.2010	1
13	Sağlık Bil. Enst. Enstitü Kurulu	-	Ulusal	02.02.2010	1
14	Engürü Türk Müziği Der. Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	06.02.2010	1
15	Tıp Fakültesi Konseri	-	Ulusal	07.02.2010	1
16	Remzi SAVAŞ Heykel Sergisi	-	Ulusal	10.02.2010	23
17	Engelliler Araştırma ve Uyg. Merkezi Semineri	-	Ulusal	11.02.2010	1
18	MAGUM Güçlenme Buluşması	-	Ulusal	11.02.2010	1
19	SKS Atatürkçü Düşünce Topluluğu Konseri	-	Ulusal	12.02.2010	1
20	2009-2011 BOLONGO PROJESİ Ulusal Yeterlilikler Çalıştayı	-	Ulusal	12.02.2010	1
21	Ulusal Çocuk ve Ergen Ruh Sağ. Pol. ve Çalıştayı	-	Ulusal	12.02.2010	1
22	HÜKSAM Konferansı	-	Ulusal	16.02.2010	1
23	Tıp Fakültesi Toplantısı	-	Ulusal	17.02.2010	1
24	Folklor Gösterisi	-	Ulusal	18.02.2010	1
25	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	18.02.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					2/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
26	HAMAR Konferansı	-	Ulusal	18.02.2010	1
27	Özürllüler İçin Reh. ve Bakım Eğt. Semineri Töreni	-	Ulusal	19.02.2010	1
28	MAGUM Güçlenme Buluşması	-	Ulusal	22.02.2010	1
29	Sağlık Bil. Enst. Enstitü Kurul Toplantısı	-	Ulusal	23.02.2010	1
30	Eczacılık Fakültesi Mez. Projesi Sunumları	-	Ulusal	25.02.2010	1
31	Nebil Büyük Anma Günü	-	Ulusal	26.02.2010	1
32	H.Ü. Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	27.02.2010	1
33	Tıp Fakültesi Tıp Etiği Asistan Eğitimi	-	Ulusal	04.03.2010	2
34	HÖDER Hacettepe Öğretim Üyeleri Derneği Bil. Top.	-	Ulusal	08.03.2010	1
35	Ankara Tabipler Odası Fotoğraf Sergisi	-	Ulusal	08.03.2010	7
36	Teknokent-Pafizer	-	Uluslararası	09.03.2010	1
37	GEBAM Öğrenci Yarışması	-	Ulusal	10.03.2010	1
38	HÜKSAM Göç ve Kadın Sempozyumu	-	Ulusal	11.03.2010	1
39	Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi Semineri	-	Ulusal	11.03.2010	1
40	MAGUM Güçlenme Buluşması	-	Ulusal	11.03.2010	1
41	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	12.03.2010	3
42	HÖDER Genel Kurul Toplantısı	-	Ulusal	12.03.2010	1
43	İstatistikçiler Derneği Genel Kurul Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	13.03.2010	1
44	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	13.03.2010	1
45	Ankara Tabipler Odası İdil BİRET Piyano Res.	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	13.03.2010	1
46	14 Mart Tıp Bayramı Töreni	-	Ulusal	14.03.2010	1
47	14 Mart Tıp Bayramı Kutlamaları	-	Ulusal	15.03.2010	1
48	Tıp Fakültesi II. Geleneksel 14 Mart Tıp Bayramı Paneli	-	Ulusal	15.03.2010	1
49	GEBAM Öğrenci Yarışması	-	Ulusal	16.03.2010	1
50	TÜPADEM Tüketici Hakları Kon. Pan.	-	Ulusal	17.03.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					3/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakaf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
51	HAMER Konferansı	-	Ulusal	18.03.2010	1
52	H.Ü. Bilim Konferansı Prof. Dr. Betil KIRDAR	-	Ulusal	18.03.2010	1
53	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	18.03.2010	1
54	Türk İç Hastalıkları Uzmanlık Der. Top.	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	20.03.2010	2
55	HÖPER Genel Kurul Toplantısı	-	Ulusal	22.03.2010	1
56	Nevruz Kutlamaları	-	Uluslararası	22.03.2010	1
57	H.Ü. Proje Pazarı	-	Ulusal	25.03.2010	3
58	Türk Psikolojik Danışma ve Reh. Der. Gen. Kur.	-	Ulusal	28.03.2010	1
59	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	29.03.2010	2
60	H.Ü. Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	31.03.2010	1
61	Caz Konseri	-	Uluslararası	01.04.2010	1
62	Sağlık Bil. Fakültesi Konferansı	-	Ulusal	02.04.2010	1
63	SKS Türk Halk Müziği Top. Konseri	-	Ulusal	02.04.2010	1
64	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	03.04.2010	2
65	HİKSEF Genel Kurulu	-	Ulusal	05.04.2010	1
66	SBF Çocuk Gelişimi Bölümü Konferansı	-	Ulusal	07.04.2010	1
67	HÜKSAM Konferansı	-	Ulusal	07.04.2010	1
68	MAGUM Güçlenme Buluşması	-	Ulusal	08.04.2010	1
69	Türk Toroks Radyoloji Derneği Toplantısı	-	Ulusal	09.04.2010	2
70	VIII. Nörolojik Bil. ve Psi. Enst. Enstitü Günleri	-	Ulusal	12.04.2010	2
71	SKS Atatürkçü Düşünce Topluluğu Söyleşisi	-	Ulusal	13.04.2010	1
72	Akromegali ile Yaşam Der. Hasta Eğitimi	-	Ulusal	15.04.2010	1
73	HAMER Konferansı	-	Ulusal	15.04.2010	1
74	SKS Dans Sporları Top. 6. Uluslararası Dans Festivali	-	Uluslararası	15.04.2010	2
75	Eczacılık Fakültesi Tek. Transferi Merkezi Sem.	-	Ulusal	16.04.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					4/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
76	MS Çalıştayı	-	Ulusal	20.04.2010	1
77	H.Ü. ADK Bale Ana Sanat Dalı Dünya Dans Günü Gösterisi	-	Ulusal	22.04.2010	1
78	Şaşılık Canlı Cerrahi	-	Ulusal	24.04.2010	2
79	SBF TMM Korosu Konseri	-	Ulusal	26.04.2010	1
80	Aile ve Tüketiciyi Bilinçlendirme Top. "Kadın ve Aile"	-	Ulusal	27.04.2010	1
81	H.Ü. Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	28.04.2010	1
82	Fizik Tedavi Günleri III. Fiziksel Aktivite ve Egzersiz	-	Ulusal	29.04.2010	2
83	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	29.04.2010	1
84	Prof. Dr. Şeref ZİLELİ Anma Günü	-	Ulusal	30.04.2010	1
85	Engünü Türk Müziği Saadettin KAHNAK Özel Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	01.05.2010	1
86	Edebiyat Fakültesi Fransız Dili ve Ed. Böl. Müzikal-Tiyatro	-	Ulusal	03.05.2010	1
87	SKS Engelsiz Hacettepe Toplantısı	-	Ulusal	04.05.2010	1
88	H.Ü. ADK Seçmeli Dersler Koor.- THM Konseri	-	Ulusal	04.05.2010	1
89	Tıp Fakültesi Akademik Genel Kurul	-	Ulusal	05.05.2010	1
90	Kariyer Günü BMS İlaçları	-	Ulusal	06.05.2010	1
91	H.Ü. ADK 74. Yıl Kuruluş Yıldönümü Etkinlikleri	-	Ulusal	06.05.2010	1
92	6. Perkütan Renal Cerrahi Kursu	-	Ulusal	07.05.2010	1
93	Sağlık Bil. Fakültesi Panel	-	Ulusal	07.05.2010	1
94	Sevda Cenap AND Müzik Vakfı Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	07.05.2010	1
95	H.Ü. Rektörlüğü TSM Korosu Konseri	-	Ulusal	08.05.2010	1
96	H.Ü. Teknokent Ortak Açılış Programı	-	Ulusal	10.05.2010	2
97	Tıpta İnsan Bilimleri Kongresi	-	Ulusal	12.05.2010	2
98	Tıbbi Biyoloji Anabilim Dalı Konferansı	-	Ulusal	12.05.2010	1
99	Tıpta İnsan Bilimleri Kongresi	-	Ulusal	13.05.2010	2
100	Biyokimya Anabilim Dalı Konferansı	-	Ulusal	13.05.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					5/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
101	MAGUM Güçlenme Buluşması	-	Ulusal	13.05.2010	1
102	14 Mayıs Eczacılık Bayramı	-	Ulusal	14.05.2010	1
103	Film Gösterimi Türlüye Premyeri	-	Uluslararası	14.05.2010	1
104	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	15.05.2010	1
105	SKS Türk Sanat Müziği Top. Konseri	-	Ulusal	15.05.2010	1
106	SKS Müzik ve Oyun Deneme Top. Konseri	-	Ulusal	17.05.2010	1
107	SKS Halk Oyunları Top. Halk Oyunları Gös.	-	Ulusal	18.05.2010	1
108	SKS Türk Halk Müziği Top. Konseri	-	Ulusal	19.05.2010	1
109	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	20.05.2010	1
110	Dans Sporları Topluluğu Dans Gös.	-	Ulusal	21.05.2010	1
111	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	22.05.2010	1
112	H.Ü. Mezunlar Derneği Diploma Töreni	-	Ulusal	22.05.2010	1
113	Prof. Dr. Türkan SAYLAN Anısına Şiir Dinletisi	-	Ulusal	22.05.2010	1
114	Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi Konseri	-	Ulusal	23.05.2010	1
115	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	24.05.2010	
116	H.Ü. ADK Ana Sanat Dalı Opera	-	Ulusal	25.05.2010	1
117	HAMER Konferansı	-	Ulusal	27.05.2010	1
118	Türkiyat Araştırmaları Enst. Açıklamalı Mev. Gös.	-	Ulusal	27.05.2010	1
119	Eğitim Fakültesi Psikolojik Danış. ve Reh. ABO Konferansı	-	Ulusal	28.05.2010	1
120	Çok Kesitli Bir Kurgu	-	Ulusal	29.05.2010	2
121	CHOPİN Sempozyumu	-	Uluslararası	31.05.2010	1
122	Sosyal Bil. M.Y.O. Diploma Töreni	-	Ulusal	01.06.2010	1
123	Rektörlük Bilgilendirme Toplantısı		Ulusal	03.06.2010	1
124	Kayseri İli Yardım Derneği TSM Korosu Konseri	-	Ulusal	03.06.2010	1
125	Denver Testi Eğitimi	-	Ulusal	04.06.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					6/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
126	Rektörlük Bilim Konferansları Pro. Dr. Gökhan HAŞAMIŞLIĞIL	-	Ulusal	07.06.2010	1
127	Eczacılık Fakültesi Diploma Töreni	-	Ulusal	08.06.2010	1
128	Polatlı Tekn. Bil. ve Sağlık Bil. M.Y.O.'ları Diploma Töreni	-	Ulusal	09.06.2010	1
129	Diş Hekimliği Fakültesi I. Öğrenci Çalıştayı	-	Ulusal	10.06.2010	2
130	H.Ü.-Belçika Büyükelçiliği Senfoni Orkestrası Konseri	-	Uluslararası	10.06.2010	1
131	Spor Yaralanmaları Çalıştayı	-	Ulusal	16.06.2010	2
132	HAMER Konferansı	-	Ulusal	17.06.2010	1
133	ADK Diploma Töreni	-	Ulusal	18.06.2010	1
134	Engürü Türk Müziği Der. THM Konseri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	19.06.2010	1
135	Sağlık Hiz. M.Y.O. Diploma Töreni	-	Ulusal	23.06.2010	1
136	Odyoloji Bilim Dalı Sempozyumu	-	Ulusal	25.06.2010	1
137	Nükleer Tıp ABD Prof. Dr. Çoşkun BEKPIK Anma	-	Ulusal	25.06.2010	1
138	SBF Diploma Töreni	-	Ulusal	29.06.2010	1
139	Tıp Fakültesi Diploma Töreni	-	Ulusal	30.06.2010	1
140	Konfeans "Prof. Dr. Samehat DEMİR"	-	Ulusal	01.07.2010	1
141	Üniversite Senatosu Toplantısı	-	Ulusal	01.07.2010	1
142	H.Ü. Tanıtımı	-	Ulusal	02.07.2010	1
143	Tıp Fakültesi Kurulu Prof. Üye Seçimi	-	Ulusal	05.07.2010	1
144	Hacettepe Vakfı 2009 Genel Kurul Toplantısı	-	Ulusal	08.07.2010	1
145	Türk Fermokoloji Derneği Semineri	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	01.09.2010	1
146	Genel Sekreterlik Toplantısı	-	Ulusal	03.09.2010	1
147	Tıp Fakültesi VI. Oryantasyon Eğitimi	-	Ulusal	06.09.2010	1
148	Tıp Fakültesi Anabilim Dalı Başkanları Toplantısı	-	Ulusal	14.09.2010	1
149	HANER "Afet ve Beslenme"	-	Ulusal	16.09.2010	1
150	Hacettepe Otoloji Günleri	-	Uluslararası	16.09.2010	2

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					7/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
151	Sağlık Bil. Enstitü Kurulu	-	Ulusal	21.09.2010	1
152	II. Uluslararası Değişen Dünyada Bilgi Yönetimi Sempozyumu	-	Uluslararası	22.09.2010	3
153	Diş Hekimliği Fakültesi Mezuniyet Töreni	-	Ulusal	24.09.2010	1
154	Türk İstatistik Der. Olağan Genel Kurul Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	25.09.2010	1
155	6. Uluslararası Formosotik Kimya Sempozyumu	-	Uluslararası	30.09.2010	2
156	İletişim Fakültesi Anma Kadınlardan Digital Hikâyeler	-	Ulusal	01.10.2010	1
157	Tıp Fakültesi Akademik Açılış ve Beyaz Önlük Töreni	-	Ulusal	04.10.2010	1
158	2010–2011 Akademik Açılış Yılı Etkinlikleri	-	Ulusal	05.10.2010	2
159	Akbank Caz Festivali Konseri	-	Uluslararası	05.10.2010	1
160	Osman Mete DEMİRBAŞ Heykel Sergisi	-	Ulusal	06.10.2010	22
161	Onkoloji Enst. Konferansı	-	Ulusal	07.10.2010	1
162	GEBAM I. Ulusal Geriatri ve Gemontoloji Kursu	-	Ulusal	07.10.2010	2
163	Epilepsi Cerrahi Günleri	-	Ulusal	09.10.2010	1
164	Hacettepe Gastreontoloji Günleri	-	Uluslararası	12.10.2010	3
165	HANER “Terör Kaynaklı Afetler”	-	Ulusal	21.10.2010	1
166	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	21.10.2010	1
167	Sağlık Bil. Enst. Toplantısı	-	Ulusal	26.10.2010	1
168	H.Ü. Mezunlar Der. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	-	Ulusal	30.10.2010	1
169	H.Ü. Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	27.10.2010	1
170	Brakiyel Pleksus Kursu	-	Ulusal	01.11.2010	3
171	Tıp Eğitiminde Similasyon	-	Ulusal	01.11.2010	2
172	Nörolojik Bil. Enst. Toplantısı	-	Ulusal	01.11.2010	1
173	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	03.11.2010	3
174	Lütfü GÜNEY Resim Sergisi	-	Ulusal	03.11.2010	30
175	Tıp Fakültesi Tıbbi Biy. ABD “Prof. Dr. Ferhat TEZCAN”ı Anma		Ulusal	04.11.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					8/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
176	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	-	Ulusal	06.11.2010	1
177	Ankara Mezunlar Der. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı	-	Ulusal	06.11.2010	1
178	Erasmus Tanıtım ve Bil. Toplantısı	-	Uluslararası	08.11.2010	1
179	Tıp Fakültesi Diyabet Günleri Konferansı	-	Ulusal	08.11.2010	2
180	KBB Alumni Toplantısı	-	Uluslararası	11.11.2010	1
181	Türk İç Hastalıkları Uzmanlık Der. Gen. Kur.	-	Ulusal	23.11.2010	1
182	Avrupa Akdeniz Üni. Yönetim Kurulu-Senato Genel Kurulu	-	Uluslararası	24.11.2010	1
183	Emmuri Senato	-	Uluslararası	24.11.2010	4
184	MIC 2010 Toplantısı	-	Uluslararası	24.11.2010	4
185	HAMER Konferansı	-	Uluslararası	25.11.2010	1
186	TODAŞ Gece Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	26.11.2010	1
187	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	26.11.2010	2
188	Hacettepe Senfoni Orkestrası ve Caz Konseri	-	Ulusal	26.11.2010	1
189	Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu Ziyaret Toplantısı	-	Ulusal	01.12.2010	1
190	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	-	Ulusal	04.12.2010	1
191	SS Bilim Yapı Koop. Genel Kurulu	-	Ulusal	05.12.2010	1
192	Ulusal Tıp Eğitimi Akreditasyon Kurulu Ziyaret Toplantısı	-	Ulusal	06.12.2010	3
193	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri	-	Ulusal	07.12.2010	1
194	Sağlık Bil. Enst. Sempozyumu	-	Ulusal	08.12.2010	1
195	Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı Sempozyumu	-	Ulusal	10.12.2010	3
196	SS Bilim Yapı Koop. Genel Kurulu	-	Ulusal	12.12.2010	1
197	Tıp Fakültesi Akademik Genel Kurulu	-	Ulusal	14.12.2010	1
198	SBF Çocuk Gelişimi Böl. Konferansı	-	Ulusal	14.12.2010	1
199	Dönem VI-V Klinik Staj Der. Paylaşılması	-	Ulusal	15.12.2010	1
200	HAMER Konferansı	-	Ulusal	16.12.2010	1

Ek 6. Kültürel ve Bilimsel Faaliyetler					9/9
Sıra No	Faaliyet Adı	Faaliyetin Ortak Düzenlendiği Kurum/ Kuruluş, İşyeri, Vakıf ve Dernek	Faaliyetin Niteliği	Başlama Tarihi	Süresi (gün)
201	TODAŞ GECE Toplantısı	Sivil Toplum Kuruluşu	Ulusal	16.12.2010	1
202	Kültür Bak. Devlet Türk Müz. Mevlana ve Müzik Konseri	-	Ulusal	16.12.2010	1
203	Odyoloji Eğitim Semineri	-	Ulusal	17.12.2010	1
204	Moleküler Görüntüleme Semineri	-	Ulusal	17.12.2010	1
205	Sürekli Tıp Eğitimi	-	Ulusal	24.12.2010	2
206	Ankara Ürologlar Derneği Asistan Eğitim Programı	-	Ulusal	25.12.2010	1
207	Metin EVERES Anma Konseri	-	Ulusal	25.12.2010	1
208	Hacettepe Senfoni Orkestrası Konseri		Ulusal	28.12.2010	1

Ek 7: Kültürel Etkinlikler

OCAK 2010 ETKİNLİKLERİ

Kayak Ve Snowboard Topluluğu: 09 Ocak 2010 tarihinde Ilgaz Milli Parkında "Haydi Hacettepe Ilgaza" adlı gününbirlik kayak ve snowboard etkinliği düzenlendi. 23, 24, 29, 30, 31 Ocak 2010 tarihlerinde Ilgaz Milli Parkında "Kayak ve Snowboard Eğitimi" düzenlendi.

Çocuk Gelişimi Ve Eğitimi Topluluğu: 05 Ocak 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi' de "Çocuk Gelişiminin Çalışma Alanları" konulu bir panel düzenlendi.

Dans Sporları Topluluğu: 23-24 Ocak 2010 tarihlerinde Nevşehir' de düzenlenen Dans gecesine katıldı.

Psikolojik Danışma Topluluğu: 13 Ocak 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Öğretim Üyeleri Kafeteryası'nda 1,2,3,4. sınıf öğrencilerini tanıştırmak ve bölüm hocalarının da katılacağı bir oryantasyon çalışması düzenlendi.

ŞUBAT 2010 ETKİNLİKLERİ

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 12 Şubat 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M Salonunda Berfin Aksu ile dinleti düzenlendi.

Amerikan Futbol Topluluğu: 28 Şubat 2010 tarihinde İstanbul ' da İstanbul Teknik Üniversitesi ile Amerikan Futbol Turnuvası düzenlendi.

Dilbilimi Topluluğu: 25 Şubat 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi B-4 105 nolu derslikte topluluklarını tanıtım amacıyla tanışma toplantısı düzenlendi.

Kitap Topluluğu: 24 Şubat 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda konuşmacı olarak Gazi Üniversitesi Eczacılık Fakültesinden Prof. Dr. Nurettin Abacıoğlu' nun katıldığı "Eczacılığın Durumu" adlı panel düzenlendi. 22 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda "Kamu Hastaneleri Birliği Nedir?" adlı panel düzenlendi.

— 19–23 Nisan 2010 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi M Kapısı girişinde “Turhan Selçuk Karikatürleri” isimli sergi açıldı.

Müzik Ve Oyun Deneme Topluluğu: 18 Şubat 2010 tarihinde Polatlı 13 Eylül Kültür Merkezinde düzenlenen etkinlikte konser verdi.

Mağara Araştırma Topluluğu: 12–16 Şubat 2010 tarihleri arasında Antalya İli Döşemaltı İlçesi Kırgözler Mevkiinde bulunan Kilise Mağarası ve Tabaklar Mağarasına eğitim faaliyeti düzenledi.

Otomobil Ve Motor Sporları Topluluğu: 27 Şubat 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 Salonunda Türkiye Otomobil Sporları Federasyonundan gelen yetkililerin verdiği bir seminer düzenledi.

25 Şubat 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda tanışma toplantısı düzenledi.

Dans Sporları Topluluğu: 21 Şubat 2010 tarihinde Ankara’ da Türkiye Dans Sporları Federasyonu tarafından düzenlenen Salsa Dans Ligi’ ne katıldı.

21 Şubat 2010 tarihinde Ankara’da düzenlenen “3. Ersin Uysal Kupasına” katıldı.

Tıp Tarih Topluluğu: 23 Şubat 2010 tarihinde Devlet Tiyatroları tarafından sergilenen “Genç Osman” adlı tiyatro temsiline katıldı.

Türk Halk Bilimi Topluluğu: 25 Şubat 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonunda konuşmacı olarak Prof. Drç Ziya Akkoyunlu’ nun katıldığı “Her yönüyle Divan-ı Lügatit Türk” konulu konferans düzenlendi.

MART 2010 ETKİNLİKLERİ

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 04 Mart 2010 tarihinde Anıtkabir’ e gezi düzenlendi.

04 Mart 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Beyaz Amfi’ de “Full Metal Jacket” adlı film gösterimi düzenlendi.

Türk Halk Bilimi Topluluğu: 09 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Sema Demir' in katıldığı "Somut Olmaya Kültürel Miras'ın Müzeleşmesi" adlı konferans düzenlendi.

— 16 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Prof. Dr. Özkul Çobanoğlu' nun katıldığı "Türk Şamanizm'i" adlı konferans düzenledi.

21 Mart 2010 tarihinde Ankara'nın Beypazarı ilçesine eğitim gezisi düzenledi.

Alternatif Müzik Topluluğu: 10 Mart 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 2 Salonunda tanıtım toplantısı düzenledi.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 06 Mart 2010 tarihinde Bolu Abant' a gezi düzenlendi.

EĞİTİME İLK ADIMI DESTEKLEME TOPLULUĞU: 17-18 Mart 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda "Sanat Günleri" etkinliği düzenledi.

ÇEVRE TOPLULUĞU: 20 Mart 2010 tarihinde Haymana' da ağaçlandırma faaliyeti düzenledi.

ÇEVİRİ TOPLULUĞU: 05 MART 2010 tarihinde Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonunda konuşmacı olarak Çetin Çetintürk ile "Dikte Programı" konulu konferans düzenledi.

Bilim Kültür Ve Sanat Topluluğu: 22 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda Kaya Güvenç ve Ömürhan Soysal' ın katıldıkları "Türkiye' de Mühendisliğin Durumu" konulu panel düzenlendi.

Bilimsel Düşünce Topluluğu: 11 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda "İşçi Sınıfı Cennete Gider" adlı film gösterimi düzenledi.

Ekonomi Topluluğu: 15-16-18-19-22-23 Mart 2003 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İİBF Tuğrul Çubukçu Salonunda "Mülakat Provaları" adlı seminer düzenlendi.

— 29-03-31 Mart tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İİBF Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "İş Dünyasına Genç Bakış" adlı seminer düzenledi.

Kişisel Gelişim Topluluğu: 10 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda konuşmacı olarak kişisel gelişim uzmanları Abdülkadir Özbek, Ali Servet Eyüboğlu, Canten Kaya, İzzet Boğazlıyan ve Erdal Uluer' in katıldıkları "Kişisel Gelişim Günleri" adlı konferans düzenledi.

Kayak Ve Snowboard Topluluğu: 12-14 Mart 2010 tarihleri arasında Uludağ' d eğitim faaliyetleri düzenledi.

Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Topluluğu: 22-27 Mart 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda Sunay Akın ile söyleşi düzenledi.

Münazara Topluluğu: 19-21 Mart 2010 tarihleri arasında Birleşik Krallık Galler' de düzenlenen "Cardiff Üniversitesi Uluslar arası Münazara Turnuvası"na katıldı.

27-28-29 Mart 2010 tarihlerinde Bilkent'te düzenlenen "Open Münazara Turnuvası"na katıldı.

— 17-19 Nisan 2010 tarihleri arasında Galatasaray Üniversitesi'nde düzenlenen Elbruz Bilge anısına İstanbul Bölge Münazara Turnuvası'na katıldı.

— 22-25 Nisan 2010 tarihleri arasında Namık Kemal Üniversitesi'nde düzenlenen Şarköy Açık Katılımlı Münazara Turnuvasına katıldı.

Müzik Ve Oyun Deneme Topluluğu: 06 Mart 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda Halil Atılğan' ın katıldığı "Halk Müziği Türleri ve Biçimleri" konulu konferans düzenlendi.

Uluslar Arası İlişkiler Topluluğu: 26 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda "Türkiye-Irak İlişkileri" adlı konferans düzenledi.

Otomotiv Topluluğu: 09 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda Kalite Yönetimi ve Kaizen Eğitimleri düzenlendi.

23 Mart 2010 tarihinde Kocaeli' de bulunan Hyundai Assan Otomotiv Fabrikası' na gezi düzenledi.

13 Mart 2010 tarihinde Eskişehir' de bulunan Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. ve Eskişehir Havacılık Müzesine gezi düzenledi.

Tıp Tarih Topluluğu: 06-10-13 Mart 2010 tarihlerinde Keçiören' de paintball turnuvası düzenledi.

15 Mart 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kültür Merkezi Kırmızı Salon' da konuşmacı olarak Prof. Dr. Serhat Ünal, Prof. Dr. Tunçalp Özgen, Prof. Dr. İskender Sayek ve Prof. Dr. İlhan Erkan'ın katıldıkları "Hacettepe' de Hekim Olmak" konulu panel düzenledi.

Psikoloji Topluluğu: 23 Mart-04 Mayıs 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü S4 Labaratuvarı' nda "Her Hafta Bir Film" etkinliği düzenleyerek film gösterimleri düzenledi.

24 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü S4 Labaratuvarı' nda konuşmacı olarak Doç. Dr. Banu Cangöz' ün katıldığı "Kalp Çarpar, Beyin Böler Kitabının İncelenmesi" adlı panel düzenledi.

Satranç Topluluğu: 02-06 Mart 2010 tarihleri arasında Amasya Üniversitesi'nde düzenlenen "2010 Türkiye Üniversitelerarası Satranç Şampiyonası"na katıldı.

Türkoloji Araştırmaları Topluluğu: 24 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu'nda konuşmacı olarak Prof. Dr. Nebi Özdemir' in katıldığı "Bahar Bayramıyla Yenilenme" konulu konferans düzenledi.

Türkçe Topluluğu: 05 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonu'nda Bahadır Tokmak ile söyleşi düzenledi.

22 Mart 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi'nde "VIII. Nevruz Şöleni" düzenledi.

29 Mart-30 Nisan 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi B9 numaralı derslikte üyelerine "Diksiyon Kursları" düzenledi.

NİSAN 2010 ETKİNLİKLERİ

Bilim Kültür Ve Sanat Topluluğu: 02 Nisan 2010 Beytepe Yerleşkesi İİBF Tuğrul Çubukçu Salonu'nda Çankaya Üniversitesi Akademisyenlerinden Alper Birdal'ın katıldığı "Yunanistan'da Neler Oluyor" konulu panel düzenledi.

20 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu'nda yazar İlhan Akalın'ın katıldığı "Akıntıya Karşı Orhan Kemal" konulu panel düzenledi.

Yelken, Denizcilik Ve Yatçılık Topluluğu: 22-25 Nisan 2010 tarihleri arasında Aydın ili Kuşadası ilçe sınırlarında yer alan Aqua Fantasy Yelken Kulübünde eğitim etkinliği düzenlendi.

Toplumsal Araştırmalar Topluluğu: 15-16 Nisan 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi'nde Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu'nda öğrenci ve öğretim elemanlarının katılımlarıyla "Güncel Toplumsal Sorunlar" adlı panel düzenlendi.

Türkçe Topluluğu: 30 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonu'nda "Ticarette Türkçe" konulu panel düzenledi.

Tıp Tarihi Topluluğu: 30 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonu'nda "Awakenings" (Uyanışlar) adlı film düzenlendi.

Otomotiv Topluluğu: 16 Nisan 2010 tarihinde Çankaya Belediyesi Ahlatlıbel Spor Tesislerinde Go Kart yarışı düzenledi.

07 Nisan 2010 tarihinde Beytepe yerleşkesi K Salonu'nda Mercedes-Benz Türk A.Ş.'nin Birim şefleri ve mühendisleriyle söyleşi düzenledi.

28-29 Nisan 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Otomotiv Mühendisliği laboratuvarında "Klasik Arabalar" sergisi düzenledi.

09 Nisan 2010 tarihinde Teknokent 1. AR-GE Binası Konferans Salonu'nda "Kaizen Eğitimi" düzenlendi.

Oryantiring Topluluğu: 29 Nisan-02 Mayıs tarihleri arasında Bulgaristan'da düzenlenen "Variant 4" yarışlarına katıldı.

Bilimsel Düşünce Topluluğu: 08 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda “Charles Darwin ve Yaşam Ağacı” adlı film gösterimi düzenlendi.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 13 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Yeşil Salonda Gazeteci Banu Avar ile söyleşi düzenledi.

— 10–11 Nisan 2010 tarihlerinde Çanakkale’ye gezi düzenlendi.

— 19 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M Salonunda Tobav Genel Bşk. Ve Devlet Tiyatroları Rejisörü Oyuncu Yazar Tamer Levent, gazeteci yazar Aydın Boysan ve Sümerolog araştırmacı yazar Muazzez İlmiye Çığ’ın katıldıkları piyano eşliğinde müzik dinletisi ile “Cumhuriyet’in Temeli Kültürdür” konulu panel düzenledi.

19 Nisan 2010 tarihinde M Salonu fuayesinde “Atatürk Fotoğraf Sergisi” düzenledi.

Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Topluluğu: 12–17 Nisan tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi İİBF Tuğrul Çubukçu Salonu’nda “Siyaset Günleri” adlı seminer düzenledi.

— 19–24 Nisan 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Tuğrul Çubukçu Salonu’nda “Kariyer Günleri” adlı seminer düzenlendi.

21 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. önünde “Uçurtma Şenliği” adlı etkinlik düzenledi.

Psikolojik Danışma Topluluğu: 27 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu’nda “7.Kişisel Gelişim Seminerleri” düzenlendi.

İZCİLİK TOPLULUĞU: 10–11 Nisan 2010 tarihlerinde Çamkoru’da eğitim kampı düzenlendi.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 27 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Yeşil Salonda Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanı Selma Aliye Kavaf’ın katıldığı “Türk Siyasi Tarihinde Kadının Yeri ve Önemi” konulu konferans düzenledi.

24 Nisan 2010 tarihinde İstanbul'da bulunan TEDER'e gezisi düzenledi.

20 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kırmızı Salonda gazeteci yazar Kadir Çelik ile Medya ve Aile konulu söyleşi düzenledi.

28 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Yeşil Salon'da Prof. Dr. Alemdar Yalçın ile "Edebiyat ve Toplum" konulu söyleşi düzenledi.

Çocuk Gelişimi Ve Eğitim Topluluğu: 29 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Dikkat Eksikliği ve Özel Öğrenme Güçlüğü Derneği Başkanı Nezih Çingir'in katıldığı "Dikkat Eksikliği" konulu panel düzenledi.

Çeviri Topluluğu: 26 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonu'nda Talat Hamran ile Söyleşi düzenledi.

Ekonomi Topluluğu: 5-6-7-8-9 Nisan 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "Vaka Analizi" adlı seminer düzenledi.

26-27-28-29-30 Nisan 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "Challenge" adlı seminer düzenledi.

İstatistik Topluluğu: 22 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonu'nda söyleşi düzenledi.

İlköğretim Bölümü Topluluğu: 06 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İlköğretim Bölümü Drama Odasında film gösterimi düzenledi.

Ekonomi Topluluğu: 22 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu'nda "Keşanlı Ali Destanı" adlı sunum düzenledi.

Mağara Araştırma Topluluğu: 30 Nisan-03 Mayıs tarihleri arasında İzmir İli Karaburun İlçesi'ne eğitim ve araştırma faaliyeti düzenledi.

Uluslar Arası İlişkiler Topluluğu: 02 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "Medya Politikası" adlı konferans düzenledi.

09 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "Yeni Ortadoğu Düzeni" adlı konferans düzenledi.

Otomotiv Topluluğu: 07 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonu'nda Kalite Yönetimi ve Kaizen Eğitimleri düzenlendi.

Risk Ve Sigorta Topluluğu: 15-16 Nisan 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi K Salonu'nda "Risk Günleri" adlı etkinlik düzenledi.

Dans Sporları Topluluğu: 15-16-17 Nisan 2010 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi M Salonu'nda "4. Uluslar arası Dans Festivali" düzenledi.
17 Nisan 2010 tarihinde Ankara Büyük Anadolu Oteli balo salonu'nda dans gösterisi düzenledi.

Genç Mühendisler Topluluğu: 22-25 Nisan 2010 tarihinde Denizli' ye eğitim amaçlı teknik bir gezi düzenledi.

Türk Halk Müziği Topluluğu: 02 Nisan 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M salonu'nda "ustalara Saygı" adlı Türk Halk Müziği konseri düzenledi.

Psikoloji Topluluğu: 07 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü S4 Laboratuvarı'nda konuşmacı olarak Dr. Sait Uluç'un katıldığı "Filmlerle Asperger Bozukluğu" adlı panel düzenledi.

SİNEMA VE VİDEO TOPLULUĞU: 21 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K salonunda Akbank Kısa Film festivali düzenledi.

Tiyatro Topluluğu: 18 Nisan 2010 tarihinde Ankara Sanat Tiyatrosu'nda "Bay Kolpert" adlı tiyatro oyunu sahnelediler.

Türk Halk Bilimi Topluluğu: 21 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonu'nda konuşmacı olarak Yrd. Doç. Drç Rabia Bahar Akpınar'ın katıldığı "Nasrettin Hoca'nın Brüksel Seyahati" adlı konferans düzenledi.

28 Nisan 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonu'nda konuşmacı olarak Prof. Dr. Ziyat Akkoyunlu'nun katıldığı "Orijinal Arapça Metninden Bin bir gece Masalları" adlı konferans düzenledi.

Genç Kimyacılar Topluluğu: 21-24 Nisan 2010 tarihleri arasında İstanbul ve Kocaeli' de bulunan fabrikalara gezi düzenledi.

MAYIS 2010 ETKİNLİKLERİ

AIDS'le yaşam topluluğu: 07 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Beyaz Amfi'de "Philedelphia" isimli film gösterimi düzenledi.

Amerikan Futbol Topluluğu: 15 Mayıs 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesinde Bilgi Üniversitesi ile Amerikan Futbol Turnuvası düzenledi.

Uluslararası Gençlik Topluluğu: 08-18 Mayıs 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesinde Futbol Turnuvası düzenledi.

Çevre Topluluğu: 07-09 Mayıs 2010 tarihleri arasında Çanakkale'ye gezi düzenledi.

Dil Bilimi Topluluğu: 16 Mayıs 2010 tarihinde Bahçelievler Cafe Cafe'de film gösterimi düzenledi.

Türkçe Topluluğu: 05-06 Mayıs 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy Salonunda "4. Türkçe Günleri" adlı etkinlik düzenledi.

Dağ Bisikleti İle Gezi Topluluğu: 22-23 Mayıs 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Şenlik alanında Türkiye Bisiklet Federasyonu ile "2010 Ankara Dağ Bisikleti Yarışması" etkinliği düzenledi.

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 15-16 Mayıs 2010 tarihlerinde Işık Dağı Kamçılık Eğitim Faaliyeti düzenledi.

Engelsiz Hacettepe Topluluğu: 04 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kırmızı Salonda "Toplumun Engellilerle Entegrasyonu- Görme Engelliler ve Yaşam" konulu panel düzenledi.

Ekonomi Topluluğu: 05 Mayıs 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda söyleşi düzenledi.

— 10-11-12-13-14 Mayıs 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İİBF Tuğrul Çubukçu Salonunda “6. Ulusal Ekonomi, Siyaset ve Dış İlişkiler Sempozyumu” düzenledi.

Münazara Topluluğu: 01-04 Mayıs 2010 tarihleri arasında Selçuk Üniversitesi’nde düzenlenen “12. Türkiye Ulusal Münazara Şampiyonasına” katıldı.

Rock Topluluğu: 7-8-9 Mayıs 2010 tarihlerinde Pamukkale’de düzenlenen “Rock Union-Paürock Müzik Yarışmasına” katıldı.

Uluslararası İlişkiler Topluluğu: 06-07 Mayıs 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F. Tuğrul Çubukçu Salonunda “Kariyer Günleri” adlı konferans düzenledi.

Sağlık Yönetimi Topluluğu: 13 Mayıs 2010 tarihinde Tıp Fakültesi Kırmızı Amfi’de “Shelock Holmes” adlı film gösterimi düzenledi.

Türkçe Topluluğu: 05-06 Mayıs 2010 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesinde “4. Türkçe Günleri” etkinliği düzenledi.

Tiyatro Topluluğu: 07-08-22 Mayıs 2010 tarihlerinde Ankara Sanat Tiyatrosu’nda “Albay Kuş” adlı oyunlarını sahneledi.

Dans Sporları Topluluğu: 22-23 Mayıs 2010 tarihleri arasında Gaziantep’te düzenlenen “Türkiye Dans Sporları Federasyonu Arjantin Tango Türkiye Şampiyonasına” katıldı.

—30 Mayıs 2010 tarihinde Yurt-kur Genel Müdürlüğü tarafından Tahsin Banguoğlu’nda düzenlenen bahar şenliklerinde dans gösterisi düzenledi.

—29-30 Mayıs 2010 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen dans yarışmalarına katıldı.

— 21 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M Salonunda Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde Dans Gösterisi düzenledi.

Psikoloji Topluluğu: 17 Mayıs 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü S4 Laboratuvarı'nda konuşmacı olarak Prof. Dr. Gonca Soygüt'ün katıldığı "Şema Terapi" adlı söyleşi düzenledi.

Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu: 29 Mayıs 2010 tarihinde Bolu İzzet Baysal Huzurevine kurum gezisi düzenledi.

Türk Halk Müziği Topluluğu: 19 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M salonunda Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde Türk Halk Müziği Konseri düzenledi.

Türk Sanat Müziği Topluluğu: 15 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M salonunda Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde Türk Sanat Müziği konseri düzenledi.

Türk Halk Oyunları Topluluğu: 18 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M salonunda Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde Halk Oyunları Gösterisi düzenledi.

Müzik Ve Oyun Deneme Topluluğu: 17 Mayıs 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M salonunda Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde halk oyunları eşliğinde Türk Halk Müziği Konseri düzenledi.

Alternatif Müzik Topluluğu: 16 Mayıs 2010 tarihinde Ankamall'de Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde konser düzenledi.

Fotoğraf Topluluğu: 15-21 Mayıs 2010 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi Giriş Katında Gençlik Haftası Kutlamaları çerçevesinde Fotoğraf Sergisi açtı.

HAZİRAN 2010 ETKİNLİKLERİ

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 05-12 Haziran 2010 tarihleri arasında Niğde Aladağlar'da "İleri Kaya Eğitim" faaliyeti düzenledi.

Mağara Araştırma Topluluğu: 04-07 Haziran 2010 tarihleri arasında Konya İli Güneysınır İlçesi Güneybağ Mahallesi'nde bulunan Güvercinlik Mağarasına eğitim ve araştırma faaliyeti düzenledi.

Sualtı Sporları Topluluğu: 04-07 Haziran 2010 tarihleri arasında Kaş-Antalya'da eğitim faaliyeti düzenledi.

EKİM 2010 ETKİNLİKLERİ

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 26 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M Salonunda tanışma toplantısı düzenlediler.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 20 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Biyoloji Bölümü Derslik 2'de tanışma toplantısı düzenlediler.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 27 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda Korkut BORATAN ile söyleşi düzenlediler.

Amerikan Futbol Topluluğu: 15 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi'de tanışma toplantısı düzenlediler.

Alternatif Müzik Topluluğu: 06 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Yeşil Amfi' de tanıtım toplantısı düzenlediler.

Çocuk Ve Ruh Sağlığı Topluluğu: 15 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 Salonunda açılış ve tanıtım toplantısı düzenlediler.

Çocuk Ve Ruh Sağlığı Topluluğu: 21-25 Ekim 2010 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans Salonu 1 ve Mavi Amfi'de seminer düzenlediler.

Drama Topluluğu: 14 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Mavi amfi'de açılış ve tanışma toplantısı düzenlediler.

Değişim Öğrencileri Topluluğu: 29-31 Ekim 2010 tarihlerinde Antalya-Olimpos bölgesine gezi düzenlediler.

Dans Sporları Topluluğu: 21 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda bilgilendirme toplantısı düzenlediler.

Dans Sporları Topluluğu: 26 Ekim 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda “Dans Sporcularında Koruyucu ve Rehabilitatif Fizyoterapi Yaklaşımları” konusunda bilgilendirme toplantısı düzenlediler.

Doğada Yürüyüş Topluluğu: 31 Ekim 2010 tarihinde Kızılcahamam da doğa yürüyüşü düzenlediler.

İzcilik Topluluğu: 29–31 Ekim 2010 tarihleri arasında Çamlıdere’de İzcilik Kampı düzenlediler.

Otomotiv Topluluğu: 15 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksek Okulu Konferans salonunda tanışma toplantısı düzenlediler.

Otomotiv Topluluğu: 22 Ekim 2010 tarihinde Adana Temsan’a gezi düzenlediler.

Otomotiv Topluluğu: 26–27 Ekim 2010 tarihlerinde BMC İzmir Otomotiv Fabrikasına gezi düzenlediler.

Robot Topluluğu: 18 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Elektrik – Elektronik Mühendisliği seminer salonunda tanışma toplantısı düzenlediler.

Türk Halk Bilimi Topluluğu: 29 Ekim 2010 tarihinde Ankara’nın Beypazarı ilçesinde bulunan “Yaşayan Müze” ye gezi düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 19 Ekim 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” salonunda “Aziz Kedi ile Basın Yayın Dilinde Türkçe” konulu panel düzenlediler.

KASIM 2010 ETKİNLİKLERİ

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 10 Kasım 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi M Salonunda 87.yıl Cumhuriyet Korosuna ilişkin fotoğraf sergisi düzenlediler.

Basketbol Topluluğu: 27 Kasım 2010 tarihlerinde Gaziantep’te düzenlenen Hacettepe üniversitesi-Gaziantep BŞB maçına katıldılar.

Çevre Topluluğu: 04 Kasım 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İlköğretim Bölümünde tanıtım günü düzenlediler.

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 06-07 Kasım 2010 tarihlerinde İdris Dağı Temel Kampçılık eğitim faaliyeti düzenlediler.

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 27-28 Kasım 2010 tarihlerinde arasında İdris Dağı Temel Kampçılık eğitim faaliyeti düzenlediler.

Dans Sporları Topluluğu: 02 Kasım 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda "Spor Beslenmesi" konulu konferans düzenlediler.

Doğada Yürüyüş Topluluğu: 28 Kasım 2010 tarihinde Kızılcahamam da doğa yürüyüşü düzenlediler.

Doğada Yürüyüş Topluluğu: 07 Kasım 2010 tarihinde Işık Dağı'na doğa yürüyüşü düzenlediler.

Edebiyat Topluluğu: 26 Kasım 2010 tarihinde Edebiyat Fakültesi "Bedrettin Cömert" salonunda tanışma toplantısı düzenlediler.

Mağara Araştırma Topluluğu: 13-14-15 Kasım 2010 tarihleri arasında Zonguldak Sofular mağarasına Eğitim ve Araştırma faaliyeti düzenlediler.

Otomobil Ve Motor Sporları Topluluğu: 05 Kasım 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi "Bedrettin Cömert" Salonunda tanışma toplantısı düzenlediler.

Plastik Sanatlar Topluluğu: 26-27 Kasım 2010 tarihinde İstanbul'da Ayfer KARAMANI'nin açmış olduğu seramik sergisi söyleşisine katıldılar.

Psikoloji Topluluğu: 28 Kasım 2010 tarihinde Psikoloji Bölümü S4 Laboratuvarı'nda "Meslek Tanıtım Günü" adlı etkinlik düzenlediler.

Sağlık Yönetimi Topluluğu: 06 - 07 Kasım 2010 tarihlerinde Kapadokya'ya gezi düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 09 Kasım 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" salonunda "Banu Avar" ile söyleşi düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 08 Kasım 2010 tarihinde Beytepe yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Türkçe Topluluğu odasında “Yekta Güngör Özden ile Minder Sohbeti” adlı bir etkinlik düzenlediler.

Çocuk Ve Ruh Sağlığı Topluluğu: 01-04-08 Kasım 2010 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans Salonu 1 ve Mavi Amfi’de seminer düzenlediler.

ARALIK 2010 ETKİNLİKLERİ

Arkeoloji Topluluğu: 30 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert salon’unda tanışma toplantısı düzenlediler.

Araştırma Ve Geliştirme Topluluğu: 24 Aralık 2010 tarihinde “Marmara Araştırma Merkezi” (Gebze-Kocaeli) teknik gezi düzenlediler.

Basketbol Topluluğu: 11 Aralık 2010 tarihlerinde İstanbul’da düzenlenen Hacettepe Üniversitesi-İstanbulspor TB2L maçlarına katıldılar.

Basketbol Topluluğu: 25 Aralık 2010 tarihinde Konya’da düzenlenen Hacettepe Üniversitesi-Selçuk Üniversitesi TB2L maçlarına katıldılar.

Biyoloji Topluluğu: 11 Aralık 2010 tarihinde İstanbul’daki Bilim ve Sanat sergilerinden biri olan ve Türkiye’ye kısa süreliğine gelmiş olan “Body Worlds” sergisine ve Nezahat GÖKYİĞİT Botanik Bahçesi’ne gezi düzenlediler.

Çeviri Topluluğu: 14 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tuğrul İnal Salonunda “Turizm ve Profesyonel Turist Rehberliği” konulu konferans düzenlediler.

Çevre Topluluğu: 18 Aralık 2010 tarihinde Kalecik ilçesine gezi düzenlediler.

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 04-05 Aralık 2010 tarihleri arasında İdris Dağı Temel Kampçılık eğitim faaliyeti düzenlediler.

Dağcılık Ve Doğa Sporları Topluluğu: 25-26 Aralık 2010 tarihlerinde Kızılcahamam Işık dağı temel eğitim faaliyeti düzenlediler.

Dans Sporları Topluluğu: 09-12 Aralık 2010 tarihlerinde Antalya'da düzenlenen "Gloria International Tango Festivali"ne katıldılar.

Doğada Yürüyüş Topluluğu: 05 Aralık 2010 tarihinde Beypazarı'na doğa yürüyüşü düzenlediler.

Dilbilim Topluluğu: 01 Aralık 2010 tarihinde Beytepe yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Asude Zeynep Kınay Salonunda "Türk Toplumunda Kullanılan Hitap Terimlerinin Ötekileştirme ve İçtenlik Ara Yüzünde Bir Analizi" adlı bir sunum düzenlediler.

İşletme Topluluğu: 17 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonu'nda "İSO Eğitimleri" konulu etkinlik düzenlediler.

İşletme Topluluğu: 18 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İsmet Ergün Amfisi'nde "İSO Eğitimleri" konulu etkinlik düzenlediler.

Kitap Topluluğu: 23 Aralık 2010 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans Salonu-1'de "Ölü Ozanlar Derneği" adlı film gösterimi düzenlediler.

Otomotiv Topluluğu: 15 Aralık 2010 tarihinde Gordion-AVM Speedpark Gordion Pisti'nde "Go-Kart Eğlencesi" düzenlediler.

Psikolojik Danışma Topluluğu: 15 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Beytepe Öğretim Üyeleri Kafeteryasında tanışma toplantısı düzenlediler.

Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi Topluluğu: 24 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İ.İ.B.F Tuğrul Çubukçu salonunda Adil GÜR ile söyleşi düzenlediler.

Sinema Ve Video Topluluğu: 06 Aralık 2010 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Beyaz Amfi’de “Tanışma Toplantısı ve Film Gösterimi” düzenlediler.

Sinema Ve Video Topluluğu: 16 Aralık 2010 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Beyaz Amfi’de “Film Gösterimi” düzenlediler.

Türk Halk Bilimi Topluluğu: 20 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Bedrettin Cömert salonunda Ekrem ARIKOĞLU ile “TRUVA TÜRKLERİ” konulu konferans düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 08 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy salonunda “Türkçe Günleri” etkinliği düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 09 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Mehmet Akif Ersoy salonunda “Türkçe Günleri” etkinliği düzenlediler.

Tiyatro Topluluğu: 02 Aralık 2010 tarihinde Başkent Tiyatroları Gençlik Merkezi Kültür Merkezinde “Albay Kuş” adlı oyunu sergilediler.

Uluslararası İlişkiler Topluluğu: 18 Aralık 2010 tarihinde Hattuşaş’a gezi düzenlediler.

Uluslararası İlişkiler Topluluğu: 20 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi “Tuğrul Çubukçu” salonunda Dr. Erhan TÜRBEDAR’ın katıldığı “Balkanlar’daki Son Gelişmeler ve Türkiye” konulu panel düzenlediler.

Uluslararası İlişkiler Topluluğu: 21 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu salonunda “Kapıdaki Düşman” adlı film gösterimi düzenlediler.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 02 Aralık 2010 tarihinde Anıtkabir’e gezi düzenlediler.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 04 Aralık 2010 tarihinde Beypazarı Sekli Yaşlılar Köşkü’ne gezi düzenlediler.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 14 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu salonunda Âdem KARAFİLİK ile “ Kişisel Gelişim Günü” düzenlediler.

Aile Ve Tüketicinin Bilinçlendirilmesi Topluluğu: 23 Aralık 2010 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu salonunda Fox Tv “Deniz Yıldızı” ekibiyle söyleşi düzenlediler.

Türkçe Topluluğu: 01 Kasım–04 Aralık tarihleri arasında Edebiyat Fakültesinde “Erkut Yüce ile Diksiyon Çalışması” düzenlediler.

EK 8: Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				1/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
1	Almanya	Alanus Hochschule für Kunst und Gesellschaft	Güzel Sanatlar Fakültesi/Resim Bölümü	2010–2013
2			Güzel Sanatlar Fakültesi/Heykel Bölümü	2010–2013
3		Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
4			Edebiyat Fakültesi/Antropoloji	2010–2012
5		Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
6		Augsburg Üniversitesini	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
7			Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2006–2013
8			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
9		Bamberg Üniversitesi	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2010–2013
10			Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2005–2012
11			Fen Fakültesi/Kimya	2007–2012
12			İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2004–2014
13			Fen Fakültesi/Biyoloji	2006–2014
14			İ.İ.B.F./Uluslararası İlişkiler Bölümü	2007–2013
15			Fen Fakültesi/İstatistik	2008–2013
16			İletişim Fakültesi/İletişim	2008–2013
17			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2009–2014
18		Carl von Ossietzky Universität Oldenburg	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2014
19		Eberhard Karls Universität Tübingen	Fen Fakültesi/Matematik	2007–2013
20			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
21		Evangelische Fachhochschule Berlin	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2011
22		Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2013
23		Fachhochschule Coburg	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2007–2015
24		Fachhochschule Hannover	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2004–2013
25		Fachhochschule Hildesheim/Holzminden/Göttingen	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				2/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
26	Almanya	Fachhochschule Hildesheim/Holzminden/Göttingen	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2009–2013
27		Fachhochschule Koblenz	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2006–2011
28			İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2011
29		Fachhochschule Nordhausen	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2006–2013
30		Fachhochschule Worms	İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2006–2014
31			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2015
32		Freie Universität Berlin	İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
33			Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü/Türkiyat Araştırmaları	2010–2015
34		Fredrich-Alexandar-Universität Erlangen-Nürnberg	Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2008–2012
35		Fredrick Schiller Üniveristesi	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2011
36			Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2012
37		Georg-August-Universität Göttingen	Fen Fakültesi/Biyoloji	2005–2013
38		Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2008–2011
39		Hamburg Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2008–2013
40		Hochschule Esslingen-University of Applied Sciences	Mühendislik Fak./Makine Müh. Böl. Otomotiv Müh.	2010–2013
41		Hochschule für Kunst Bremen	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2010–2011
42		Hochschule für Musik Detmold	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2008–2013
43		Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2010–2013
44		Hochschule Lausitz	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2009–2013
45		Hochschule Vechta	Eğitim Fakültesi/Kimya Eğitimi A.B.D.	2010–2014
46			Eğitim Fakültesi/Matematik Eğitimi A.B.D.	2010–2014
47		Humboldt-Universitaet zu Berlin, Charite Berlin Tıp Üni.	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2013
48		Johannes Gutenberg Universität Mainz	Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2006–2013
49			Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2006–2013
50			Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2006–2011

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				3/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
51	Almanya	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2007–2013
52			Edebiyat Fakültesi/Felsefe	2008–2013
53			Edebiyat Fakültesi/Antropoloji	2010–2014
54			Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2013
55		Kaiserslautern Technical University	Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2005–2013
56		Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2006–2013
57		Katholische Stiftungsfachhochschule Munich	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
58		Köln Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Arkeoloji	2008–2013
59			Edebiyat Fakültesi/Arkeoloji	2008–2013
60		Leipzig Üniversitesi	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2014
61			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2014
62			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007–2014
63			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007–2014
64		Ludwig-Maximilians-Universität München	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2014
65			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
66			Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2008–2013
67			İletişim Fakültesi/İletişim	2008–2013
68			Fen Fakültesi/İstatistik	2009–2013
69		Mannheim Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2007–2013
70		Martin-Luther-Universität Halle-Wittenberg	Fen Fakültesi/Biyoloji	2010–2013
71		Münster Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2009–2013
72			Fen Bilimleri Enstitüsü/Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2009–2013
73			Fen Fakültesi/Kimya	2009–2013
74		Pädagogische Hochschule Heidelberg	Eğitim Fakültesi/Kimya Eğitimi A.B.D.	2007–2014
75			Eğitim Fakültesi/Biyoloji Eğitimi A.B.D.	2007–2014

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				4/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
76	Almanya	Padagogische Hochschule Heidelberg	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2006–2014
77			Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2008–2014
78			Eğitim Fakültesi/Fizik Eğitimi A.B.D.	2010–2014
79		Philips-Universität Marburg	Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2007–2013
80			Edebiyat Fakültesi/Sanat Tarihi	2007–2013
81			Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2008–2013
82		Ruhr-Universität Bochum	Edebiyat Fakültesi/Psikoloji	2007–2013
83			Fen Fakültesi/Kimya	2009–2014
84		Ruprecht-Karls Universität Heidelberg	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
85		RWTH Aachen Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü/İnsan Hakları	2007–2013
86			Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2007–2013
87			Edebiyat Fakültesi/Felsefe	2007–2013
88			Mühendislik Fak./Makine Müh. Bölümü Otomotiv Müh.	2009–2013
89			Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2010–2013
90			Fen Bilimleri Enstitüsü/Biyomühendislik	2010–2013
91			Fen Bilimleri Enstitüsü/Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2011–2015
92		Saarland Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2011
93			Edebiyat Fakültesi/Felsefe	2007–2013
94			Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2007–2013
95		Technische Universität Carolo-Wilhelmina zu Braunschweig	Mühendislik Fakültesi/Çevre Mühendisliği	2009–2013
96		Technische Universität Chemnitz	Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2007–2012
97			Edebiyat Fakültesi/Antropoloji	2008–2011
98			Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2009–2013
99		Technische Universität Dresden	Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2008–2013
100		Technische Universität Clausthal	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				5/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
101	Almanya	Technische Universitaet Ilmenau	Mühendislik Fakültesi/Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2007–2012
102		Universitaet Bayreuth	Edebiyat Fakültesi/Arkeoloji	2008–2013
103		Universitaet Dortmund	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2007–2012
104			Fen Fakültesi/İstatistik	2007–2012
105			Eğitim Fakültesi/Biyoloji Eğitimi A.B.D.	2008–2013
106		Universitaet Duisburg-Essen	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2008–2014
107		Universitaet Kassel	Fen Fakültesi/Kimya	2008–2013
108			Mühendislik Fakültesi/Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2010–2013
109		Universitaet Paderborn	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2013
110		Universitat Bayreuth	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2014
111		Universitat Bonn	Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2007–2013
112			Edebiyat Fakültesi/Antropoloji	2007–2014
113		Universitat Flensburg	Eğitim Fakültesi/Alman Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2013
114		Universitat Siegen	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2010–2013
115		University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2005–2013
116			Edebiyat Fakültesi/Almanca Mütercim Tercümanlık	2008–2013
117		Zeppelin University	İletişim Fakültesi/İletişim	2008–2013
118		Zwickau University of Applied Sciences	Mühendislik Fak./Makine Müh. Bölümü Otomotiv Müh.	2007–2014
119		Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Tıp Fakültesi/Tıp	2006–2013
120		Protestant University of Applied Sciences	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2004–2013
121	Avusturya	Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2007–2013
122			Atatürk İlk. ve İnkılap Tar. Ens./Atatürk İlk. ve İnkılap Tar.	2007–2012
123			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
124			Edebiyat Fakültesi/Alman Dili ve Edebiyatı	2007–2013
125			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				6/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
126	Avusturya	Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2009–2015
127			Edebiyat Fakültesi/Tarih	2007–2013
128		İnnsbruck Tıp Fakültesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2006–2013
129		Karl -Franzens -Universität Graz	Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2007–2014
130			Edebiyat Fakültesi/Almanca Mütercim Tercümanlık	2007–2014
131		Konservatorium Wien University	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2007–2013
132		Otto-von-Guericke Universität Magdeburg	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2013
133		Alpen-Adria Klagenfurt Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Arkeoloji	2007–2013
134		Salzburg Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007–2012
135		Universität für Bodenkultur Wien	Mühendislik Fakültesi/Gıda Mühendisliği	2007–2012
136			Mühendislik Fakültesi/Çevre Mühendisliği	2009–2013
137		Medizinische Universität Graz	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2013
138	Belçika	Arteis Hogeschool Antwerpen	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
139			Yabancı Diller Yüksek Okulu/Yabancı Diller	2007–2012
140			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2009–2014
141		Arteveldehogeschool	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2006–2013
142			Eğitim Fakültesi/Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2008–2013
143			Eğitim Fakültesi/Sınıf Öğretmenliği A.B.D.	2008–2013
144			Eğitim Fak./İlköğretim Matematik Öğretmenliği A.B.D.	2008–2013
145		HElMo University College	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2010–2013
146		Hogeschool Gent	Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2007–2013
147			Edebiyat Fakültesi/Almanca Mütercim Tercümanlık	2007–2013
148			Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2007–2013
149			Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2007–2013
150			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2010–2014

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				7/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
151	Belçika	Institut Libre Marie Haps	Edebiyat Fakültesi/Fransızca Mütercim Tercümanlık	2006–2013
152			Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2006–2013
153		Katholieke Hogeschool Kempen	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
154		Katholieke Hogeschool Limburg	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
155		Katholieke Hogeschool Zuid-West-Vlaanderen	Yabancı Diller Yüksek Okulu/Yabancı Diller	2009–2013
156		Vrije Universiteit Brussel	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
157		XIOS Hogeschool Limburg	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2009–2013
158		Antwerp Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2004–2013
159		Ecole Superieure des Arts Saint-Luc Liege	Güzel Sanatlar Fakültesi/Grafik Bölümü	2010–2012
160			Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2010–2013
161		Institut Supérieur de Traducteurs et Interpretes	Edebiyat Fakültesi/Fransızca Mütercim Tercümanlık	2006–2011
162		Université de Mons-Hainaut	Edebiyat Fakültesi/Fransızca Mütercim Tercümanlık	2006–2013
163			Fen Fakültesi/Biyoloji	2007–2013
164		Université Libre de Bruxelles	Tıp Fakültesi/Tıp	2004–2013
165		Liege Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/Fransız Dili Eğitimi A.B.D.	2008–2012
166	Birleşik Krallık	Chester Üniversitesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2007–2013
167		Chichester Üniversitesi	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksek Okulu/Tüm Bölümler	2010–2011
168		Bradford College	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2009–2014
169		Loughborough Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2007–2012
170		Manchester Metropolitan Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksek Okulu/Spor Bil. Ve Tekn.	2007–2013
171		Oxford Brookes Üniversitesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2007–2011
172		School of Pharmacy(Londra Üniversitesi)	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
173		Strathclyde Üniversitesi	Fen Fakültesi/Kimya	2009–2012
174		University of Newcastle upon Tyne	Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2007–2012
175			Edebiyat Fakültesi/Arkeoloji	2009–2012

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				8/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
176	Birleşik Krallık	University of Southampton, Winchester School of Art	Güzel Sanatlar Fakültesi/Resim Bölümü	2009–2012
177		UWIC University of Wales Institute Cardiff	Güzel Sanatlar Fakültesi/Seramik Bölümü	2008–2012
178	Bulgaristan	Academy of Music, Dance and Fine Arts	Ankara Devlet Konservatuvarı/Tüm Bölümler	2009–2011
179		National Sports Academy\ "Vassil Levski\ "	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksek Okulu/Spor Bil. Ve Tekn.	2009–2012
180		New Bulgarian University	İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2012
181		Sofia University St Kliment Ohridski	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2008–2013
182		State University of Library Studies and Information Tech.	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2011–2013
183	Çek Cumhuriyeti	Jan Evangelista Purkyně Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fakültesi/Resim Bölümü	2007–2013
184		Janacek Academy of Music and Performing Arts Bruno	Ankara Devlet Konservatuvarı/Sahne Sanatları Bölümü	2009–2013
185		Masaryk Üniversitesi	Yabancı Diller Yüksek Okulu/Yabancı Diller	2009–2013
186			Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2008–2011
187			Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2008–2011
188			Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2010–2013
189		Palackeho University in Olomouc	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2008–2011
190		Prag Sahne Sanatlar Akademisi	Ankara Devlet Konservatuvarı/Müzik Bölümü	2007–2013
191		Prag'daki Charles Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2011
192			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2011–2013
193			Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü/Türkiyat Araştırmaları	2011–2013
194		Technical University of Liberec	Mühendislik Fakültesi/Endüstri Mühendisliği	2009–2013
195		Danmarks Paedagogiske Universitetsskole	Eğitim Fakültesi/Eğitim Bilimleri Bölümü	2007–2013
196	Danimarka	Kopenhavns Universitet	Mühendislik Fakültesi/Gıda Mühendisliği	2007–2011
197			Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2009–2012
198		Metropolitan University College	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2007–2013
199			Sağlık Hizmetleri M.Y.O./Radyoloji Anabilim Dalı	2008–2013
200		Professionshøjskolen København University College	Eğitim Fak./Bilgisayar ve Öğretim Tekn. Eğitimi Böl.	2008–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				9/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
201	Danimarka	Roskilde Üniversitesi	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2009–2013
202		Royal School of Library and Information Science	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2013
203		University College Lillebaelt	Eğitim Fakültesi/Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2008–2013
204			Eğitim Fakültesi/Sınıf Öğretmenliği A.B.D.	2008–2013
205		University College West	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2006–2013
206			Yabancı Diller Yüksekokulu/Yabancı Siller	2009–2012
207			İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2008–2013
208			Sağlık Bilimleri Fakültesi/Hemşirelik	2009–2011
209		VIA University College	Eğitim Fakültesi/Eğitim Bilimleri Bölümü	2009–2013
210			Fizik Tedavi ve Reh. Y.O./Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2010–2013
211	Estonya	Estonian Academy of Music and Theatre	Ankara Devlet Konservatuvarı/Müzik Bölümü	2006–2013
212		Estonian Academy of Art	Güzel Sanatlar Fakültesi/Seramik Bölümü	2008–2012
213		Talinn Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2013
214		Talinn Tehnikaülikool	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009–2013
215		Tartu Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Türk Halk Bilimi A.B.D.	2007–2013
216			Yabancı Diller Yüksek Okulu/Yabancı Diller	2010–2012
217	Finkandiya	Aalto University	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2009–2013
218		Helsinki Metropolia University of Applied Sciences	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2008–2013
219		Helsinki Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2014
220		Kuopio Üniversitesi	Fen Fakültesi/Biyoloji	2008–2011
221		Lapland Üniversitesi	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2010–2012
222		Oulu Üniversitesi	Diş Hekimliği Fakültesi/Diş Hekimliği	2007–2013
223		Pirkanmaa Polytechnic	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2007–2011
224		Tampere Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2007–2013
225			Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				10/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
226	Finkandiya	Tampere Üniversitesi	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009–2011
227		University of Jyväskylä	Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2008–2014
228			Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2008–2014
229	Fransa	Angers Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
230		Blaise Pascal Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2007–2013
231			Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2007–2013
232		Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2007–2013
233			Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2007–2013
234			Edebiyat Fakültesi/Psikoloji	2007–2013
235			Edebiyat Fakültesi/Tarih	2007–2013
236			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2008–2015
237			Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2008–2012
238		François Rabelais Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık Teknolojisi Bölümü	2007–2013
239		Institut National des Langues et Civilisations Orientales	Edebiyat Fakültesi/Tarih	2008–2013
240		Jean Monnet Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2006–2013
241			Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2006–2013
242		L'Universite du Droit et de la Sante Lille 2	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
243			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2013
244			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2008–2012
245			Sosyal Bilimler Enstitüsü/İnsan Hakları	2008–2013
246		Montpellier Üniversitesi	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2010–2013
247		Paris Üniversitesi-Sorbonne (Paris IV)	Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2007–2012
248		Paris VIII Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2007–2013
249			Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2009–2013
250		Strasbourg Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				11/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
251	Fransa	Strasbourg Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2007-2013
252			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007-2013
253			Edebiyat Fakültesi/Fransızca Mütercim Tercümanlık	2007-2012
254		Henri Poincare Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007-2013
255		Universite Catholique de Lille (ESTICE)	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2008-2013
256			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007-2013
257			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2006-2014
258			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2006-2014
259			İletişim Fakültesi/İletişim	2008-2011
260		Universite Catholique de Lyon	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2008-2012
261		Universite de la Mediterranee	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2010-2013
262		Universite de Paris 7-Denis Diderot	Tıp Fakültesi/Tıp	2004-2013
263		Universite de Poitiers	Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2005-2013
264			Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2005-2013
265		Universite de Provence-Aix-Marseille I	Edebiyat Fakültesi/Tarih	2008-2013
266			Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2008-2013
267			Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2008-2013
268		Universite de Toulouse-II-Le Mirail	Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2007-2015
269			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2007-2011
270			Ankara Devlet Konservatuarı/Sahne Sanatları Bölümü	2007-2013
271		Universite Joseph Fourier	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2006-2013
272		Universite Paul Sabatier Toulouse III	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007-2013
273		Universite Paul Verlaine Metz	Eğitim Fakültesi/Fransız Dili Eğitimi A.B.D.	2007-2013
274		University Pierre et Marie Curie	Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2009-2013
275		Ecole des Mines de Paris	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2009-2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				12/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
276	Hollanda	Amsterdam Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2006–2011
277		ArtEZ Institute of the Arts	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2009–2013
278		Avans Hogeschool	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2006–2013
279		Groningen Üniversitesi	Fen Fakültesi/Biyoloji	2005–2014
280			Eğitim Fak.i/Bilgisayar ve Eğitim Tekn. Eğitimi Böl.	2009–2015
281			Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2013
282			Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2009–2013
283			Edebiyat Fakültesi/Psikoloji	2009–2013
284			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2009–2014
285			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2009–2014
286			İ.İ.B.F./Uluslar arası İlişkiler Bölümü	2009–2012
287		Hague Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2013
288			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
289			Fen Fakültesi/Matematik	2010–2013
290		Hogeschool Utrecht	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2011–2013
291		Hogeschool van Amsterdam	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2011
292			Sağlık Bilimleri Bölümü/Ergoterapi	2010–2013
293		Leiden Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
294		Saxion Hogeschool Enschede	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2006–2013
295			İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2011
296		The Royal Conservatoire	Ankara Devlet Konservatuvarı/Sahne Sanatları Bölümü	2008–2012
297		Utrecht Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2004–2013
298			Fen Bilimleri Enstitüsü/Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2009–2011
299			Fen Fakültesi/Kimya	2009–2011
300		Virje Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Jeoloji Mühendisliği	2004–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				13/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
301	Hollanda	Virje Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Hidrojeoloji Mühendisliği	2004–2013
302			Sağlık Bilimleri Fakültesi/Çocuk Gelişimi	2008–2012
303			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2012
304	İtalya	Accademia di Belle Arti di Carrara	Güzel Sanatlar Fakültesi/Heykel Bölümü	2008–2012
305		Camerino Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2007–2015
306			Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2010–2013
307			Mühendislik Fakültesi/Endüstri Mühendisliği	2008–2012
308			Mühendislik Fakültesi/Endüstri Mühendisliği	2010–2012
309		Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2007–2013
310		Conservatorio di Musica "G.B. Martini"	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2007–2013
311		Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"	Ankara Devlet Konservatuarı/Müzik Bölümü	2007–2013
312		Foggia Üniversitesi	Tıp Fakültesi/Tüm Bölümler	2010–2013
313			Hukuk Fakültesi/Hukuk	2010–2013
314		Genova Üniversitesi	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2012
315			Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2008–2012
316		Milano Üniversitesi	Fen Fakültesi/Kimya	2007–2014
317		Napoli "Federico II" Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Gıda Mühendisliği	2007–2013
318		Padova Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
319			Mühendislik Fakültesi/Çevre Mühendisliği	2009–2013
320			Sağlık Bilimleri Bölümü/Hemşirelik	2011–2012
321			Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
322			Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2005–2013
323		Polytechnic of Bari	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2011–2015
324		Salerno Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2008–2015
325			Yabancı Diller Yüksek Okulu/Yabancı Diller	2009–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				14/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
326	İtalya	Sassari Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
327		Seconda Universtiadegli Studi di Napoli	Tıp Fakültesi/Tıp	2007/2011
328		Siena Üniversitesi	Tıp Fakültesi/Tıp	2004–2013
329		Universtia degli Studi de Ferrara	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
330		Universtia degli Studi de Cagliari	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2007–2013
331			Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2009–2013
332		Università degli Studi di Firenze	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
333			Sağlık Bilimleri Bölümü/Hemşirelik	2007–2013
334		Università degli Studi di L'Aquila	Fen Fakültesi/Matematik	2007–2013
335		Università degli Studi di Milano-Bicocca	Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2008–2013
336		Università degli Studi di Perugia	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
337			Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2007–2013
338		Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	İletişim Fakültesi/İletişim	2008–2012
339			Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2008–2013
340			Fen Fakültesi/İstatistik	2009–2014
341			İ.İ.B.F./Uluslar arası İlişkiler Bölümü	2011–2012
342		Università degli Studi di Roma Tor Vergata	İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2006–2014
343			Fen Fakültesi/Biyoloji	2008–2013
344		Università di Pisa	Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2008–2013
345		Università luav di Venezia	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2007–2013
346			Güzel Sanatlar Fakültesi/Grafik Bölümü	2007–2013
347		Verona Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2010–2013
348	İspanya	Alcala Üniversitesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Çocuk Gelişimi	2008–2013
349			Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.1	2008–2014
350			Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2008–2014

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				15/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
351	İspanya	Almeria Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksek Okulu/Spor Bil. Ve Tekn.	2010–2013
352			Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2013
353		Barselona Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
354			Spor Bil. ve Teknolojisi Yüksek Okulu/Spor Bil. Ve Tekn.	2007–2014
355		Cadiz Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2007–2013
356			Fen Fakültesi/Kimya	2007–2013
357		Cadiz Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2008–2013
358		Carlos III de Madrid Üniversitesi	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2010–2013
359			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2010–2013
360		EASD Pablo Picasso de A Coruna	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	
361		Escola d'Art i Superior de Disseney d'Alcoi	Güzel Sanatlar Fakültesi/Grafik Bölümü	2010–2012
362		Escuela Superior de Ceramica de Manises	Güzel Sanatlar Fakültesi/Seramik Bölümü	2009–2012
363		Girona Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2006–2013
364		Malaga Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Endüstri Mühendisliği	2010–2014
365		Santiago de Compostela Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2007–2013
366			Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2008–2013
367		Universidad Complutense de Madrid	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2013
368		Universidad de La Laguna	Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2008–2013
369		Universidad de Navarra	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2011–2013
370		Universidad de Sevilla	Fen Fakültesi/Biyoloji	2008–2013
371			Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2008–2013
372			Güzel Sanatlar Fakültesi/Resim Bölümü	2009–2013
373		Universidad Europea Miguel de Cervantes	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2007–2015
374		Universitat Autonoma de Barcelona	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2006–2013
375			Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2008–2011

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				16/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
376	İspanya	Universitat Autònoma de Barcelona	Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2008–2011
377		Universitat Rovira I Virgili	Fen Fakültesi/Kimya	2007–2012
378		Rey Juan Carlos Üniversitesi	Sağlık Bilimler Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2010–2011
379		Universitat Rovira I Virgili	Fen Bilimleri Enstitüsü/Nanoteknoloji ve Nanotıp A.B.D.	2011–2015
380		Zaragoza Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
381	İsveç	Göteborg Üniversitesi	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2013
382		Lund Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2010–2012
383		Lund Üniversitesi	Tıp Fakültesi/Tıp	2006–2013
384		Malmö Üniversitesi	Sosyal Bilimler Enstitüsü/İnsan Hakları	2008–2013
385		Stockholm Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2010–2012
386		Umea Üniversitesi	Fen Fakültesi/Kimya	2009–2014
387		Umea Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Fizik Mühendisliği	2010–2012
388		Uppsala Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2006–2011
389			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2007–2011
390			Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2008–2011
391	İsviçre	University of Geneva	Eczacılık Fakültesi/Tüm Bölümler	2008–2012
392		Fribourg Üniversitesi	İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2013
393	İrlanda	Limerick Institute of Technology	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2010–2013
394	Letonya	Baltic International Academy	İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007–2014
395		Riga Technical University	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2009–2015
396	Litvanya	Kaunas Teknoloji Üniversitesi	Mühendislik Fak./Makine Müh. Bölümü Otomotiv Müh.	2011–2014
397			Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2011–2014
398			Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2011–2014
399			Fen Fakültesi/Kimya	2011–2014
400		Kaunas Tıp Üniversitesi	Diş Hekimliği Fakültesi/Diş Hekimliği	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				17/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
401	Litvanya	Kaunas Tıp Üniversitesi	Yabancı Diller Yüksekokulu/Yabancı Diller	2009–2013
402		Mykolas Romeris Üniversitesi	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2011
403			Edebiyat Fakültesi/Psikoloji	2008–2011
404			İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2010–2013
405		Vilnius Üniversitesi	Diş Hekimliği Fakültesi/Diş Hekimliği	2006–2013
406			Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2009–2011
407			Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü/Türkiyat Araştırmaları	2010–2016
408			Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2010–2013
409		Vytautas Magnus Üniversitesi	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009–2011
410			İ.İ.B.F./Uluslararası İlişkiler Bölümü	2009–2011
411	Macaristan	Batı Macarsitan Üniversitesi	Güzel Sanatlar Fakültesi/Seramik Bölümü	2006–2012
412		Cornivus University of Budapest	Mühendislik Fakültesi/Gıda Mühendisliği	2005–2013
413			İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009–2013
414		Debrecen Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Türk Halk Bilimi A.B.D.	2007–2013
415		Miskolc Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2007–2014
416			Atatürk İlk.ve İnkılap Ta. Ens./Atatürk İlk. ve İnkılap Ta.	2009–2014
417		Pazmany Peter Katolik Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/Fransız Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
418		Pecs Üniversitesi	İ.İ.B.F./Sosyal Hizmet Bölümü	2007–2014
419		Semmelweis University	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bil. ve Teknolojisi	2008–2012
420		Szeged Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2007–2013
421			Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2007–2015
422			Eğitim Fakültesi/Fransız Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2015
423			Edebiyat Fakültesi/Türk Halk Bilimi A.B.D.	2007–2013
424	Malta	Malta College of Arts, Science & Technology	Mühendislik Fakültesi/Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2010–2011
425			Mühendislik Fak./Makine Müh. Bölümü Otomotiv Müh.	2010–2011

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				18/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
426	Polonya	Adam Mickiewicz Universitesi	Edebiyat Fakültesi/Felsefe	2006–2013
427		AGH University of Science and Technology	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2009–2014
428		Akademia Medyczna we Wroclawiu	Tıp Fakültesi/Tüm Bölümler	2010–2013
429		AWF Warszawa	Sağlık Bölümleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2006–2014
430		Czestochowa'daki Yabancı Diller Koleji	Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2006–2013
431			Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2006–2013
432		Gdansk School of Banking	Fen Fakültesi/Aktüerya Bilimleri	2007–2013
433			Fen Fakültesi/İstatistik	2007–2012
434		Gdansk Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Fransız Dili ve Edebiyatı	2007–2013
435			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2008–2013
436		Chodkowska University of Management and Law in Warsa	İ.İ.B.F./Tüm Bölümler	2010–2013
437		Jagiellonian Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2007–2014
438			İ.İ.B.F./Maliye Bölümü	2007–2014
439		Karol Adamiecki University of Economics	İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007–2014
440			İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2014
441		Kolegium Karkonoskie	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2010–2013
442			Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2010–2013
443		Kozminski University	Hukuk Fakültesi/Tüm Bölümler	2010–2013
444		Medical University of Bialystok	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2011
445		Nicolaus Copernicus University	Tıp Fakültesi/Tıp	2008–2013
446		Polonia University in Czestochowa	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2007–2015
447		Pomeranian Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
448		Poznan University of Medical Sciences	Diş Hekimliği Fakültesi/Diş Hekimliği	2007–2013
449		Stanislaw Staszic College of Public Administration in Bialystok	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2009–2013
450		Szkola Glowna Gospodarstwa Wiejskiego	Mühendislik Fakültesi/Gıda Mühendisliği	2007–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				19/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
451	Polonya	Szkola Glowna Gospodarstwa Wiejskiego	Fen Fakültesi/Biyoloji	2007–2013
452		The Karol Lipinski Academy of Music in Wroclaw	Ankara Devlet Konservatuvarı/Müzik Bölümü	2008–2013
453		The Polish Open University	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2006–2011
454		The Wroclaw College of Humanities	Güzel Sanatlar Fak./İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı Böl.	2009–2013
455			Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2009–2012
456		University School of Physical Education	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007–2013
457		Varşova Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Tarih	2007–2013
458			Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2007–2013
459			İletişim Fakültesi/İletişim	2007–2011
460			Sosyal Bilimler Enstitüsü/İnsan Hakları	2010–2013
461		Wroclaw School of Banking	Edebiyat Fakültesi/Türk Halk Bilimi A.B.D.	2010–2013
462			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2006–2014
463		Wroclaw Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dil Bilimi	2007–2014
464		Wroclaw University of Economics	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2008–2013
465		Wroclaw University of Technology	Mühendislik Fakültesi/Kimya Mühendisliği	2008–2013
466		Wyższa Szkoła Edukacji i Terapii	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2008–2012
467	Portekiz	Coimbra Üniversitesi	Fen Fakültesi/Kimya	2007–2013
468			Edebiyat Fakültesi/Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	2011–2015
469		Cruz Vermelha Portuguesa	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	2009–2013
470		Escola Superior de Artes e Design	Güzel Sanatlar Fakültesi/Grafik Bölümü	2010–2012
471		Instituto Politecnico de Braganca	Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2008–2014
472		Instituto Politecnico de Santarem	İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2009–2013
473		Minho Üniversitesi	Fen Bilimleri Enstitüsü/Biyomühendislik	2007–2013
474			Eğitim Fakültesi/Fen Bilgisi Eğitimi A.B.D.	2008–2011
475			Eğitim Fakültesi/İlköğretim Matematik Eğitimi A.B.D.	2008–2011

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				20/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
476	Portekiz	Minho Üniversitesi	Eğitim Fakültesi/Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2011–2013
477		Oporto Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2009–2013
478		Universidade Catolica Portuguesa	İ.İ.B.F./İşletme Bölümü	2005–2014
479			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2005–2014
480		Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro	Eğitim Fakültesi/İngiliz Dili Eğitimi A.B.D.	2006–2013
481		Universidade Nova de Lisboa	Mühendislik Fakültesi/Elektrik-Elektronik Mühendisliği	2007–2013
482	Slovenya	Ljubljana Üniversitesi	Eczacılık Fakültesi/Eczacılık	2006–2013
483			Diş Hekimliği Fakültesi/Diş Hekimliği	2007–2013
484			Edebiyat Fakültesi/Tüm Bölümler	2008–2013
485			İ.İ.B.F./Tüm Bölümler	2008–2013
486			Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2009–2012
487			İletişim Fakültesi/İletişim	2009–2012
488		Matej Bel Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007–2013
489			İ.İ.B.F./İktisat Bölümü	2007–2013
490		P.J. Safarik University in Kosice	Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2011–2014
491		Romanian American Üniversitesi	İ.İ.B.F./Maliye Bölümü	2007–2013
492	Romanya	Scoala Nationala de Studii Politice si Administrative	İ.İ.B.F./Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü	2010–2014
493		Universitatea "Transilvanis" din Brasov	Edebiyat Fakültesi/Bilgi ve Belge Yönetimi	2009–2013
494		Universitatea \ "Petre Andrei" \ din Iaşi	Edebiyat Fakültesi/Sosyoloji	2011–2013
495		University of Bucharest	Edebiyat Fakültesi/Felsefe	2010–2014
496		Yunanistan	Edebiyat Fakültesi/İngilizce Mütercim Tercümanlık	2009–2013
497			İ.İ.B.F./Uluslararası İlişkiler Bölümü	2011–2013
498		Atina Üniversitesi	Edebiyat Fakültesi/İngiliz Dili ve Edebiyatı	2009–2013
499			Eğitim Fakültesi/Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2009–2013
500			Eğitim Fakültesi/Sınıf Öğretmenliği A.B.D.	2009–2013

EK 8. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)				21/21
S.No	Ülke Adı	Üniveriste	Fakülte/Bölüm	Geçerlilik Süresi
501	Yunanistan	Democritus University of Thrace	Edebiyat Fakültesi/Tarih	2007–2011
502			Edebiyat Fakültesi/Türk Dili ve Edebiyatı	2009–2011
503		Girit Üniversitesi	Tıp Fakültesi/Tıp	2007–2013
504		Harakopio University	İ.İ.B.F./Aile ve Tüketici Bilimleri Bölümü	2008–2014
505			Sağlık Bilimleri Fakültesi/Beslenme ve Diyetetik	2008–2014
506		Technological Educational Institute of Patras	İletişim Fakültesi/İletişim	2010–2013
507		Piraeus Üniversitesi	Fen Fakültesi/Aktüerya Bilimleri	2008–2013
508		University of Patras	Fen Fakültesi/Matematik	2008–2013
509			Eğitim Fakültesi/Okul Öncesi Eğitimi A.B.D.	2010–2013
510			Eğitim Fakültesi/Sınıf Öğretmenliği A.B.D.	2010–2013
511		National Technical University of Athens	Mühendislik Fakültesi/Maden Mühendisliği	2009–2013
512		Thessaly Üniversitesi	Spor Bil. ve Teknolojisi Y.O./Spor Bilimleri ve Teknolojisi	2007–2013

EK 9: 2010 Yılı Personel Durumu

Ek 9: 2010 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)																														1/4			
BİRİM	Prof.			Doç.			Yrd.Doç.			Öğr.Gör.			Okutman			Çevirmen			Eğt.Öğr.Pl.			Arş.Gör.			Uzman			TOPLAM			G.TOPLAM		
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
	403	399	802	149	127	276	177	145	322	125	107	232	161	43	204	1	0	1	1	0	1	840	556	1.396	84	58	142	1.941	1.435	3.376	1.941	1.435	3.376
Rektörlük- Özel Kalem (Ün.ve.YÖ. Hiz.Veren Kurur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14	9	23	1	0	1	1	0	1	0	0	0	28	13	41	44	22	66	44	22	66
Rektörlük- Özel Kalem (Eğitime İlgilin Arş. ve Gel.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (Sınıflandırmaya Girm.Eğt.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (İç Denetim Birimi)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Sekreterlik- Özel Kalem	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Genel Sekreterlik- Özel Kalem (Kamu Düz.ve.Göv.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Savunma Uzmanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personel Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kütüphane ve Dokümantasyon Dai.Bşk.lığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Kültür ve Spor Dai.Bşk.lığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hukuk Müşavirliği	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	5	0	0	0	4	1	5	4	1	5
Halk Sağlığı Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	3	0	3	3	0	3
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	2	0	2	1	1	2	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3	8	3	11	8	3	11
Onkoloji Enstitüsü	4	3	7	1	2	3	1	0	1	1	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	4	8	1	0	1	12	11	23	12	11	23
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	2	0	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	1	0	1	8	1	9	8	1	9
Tıp Fakültesi	130	189	319	42	40	82	29	31	60	18	12	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	266	245	511	19	8	27	504	525	1.029	504	525	1.029
Kastamonu Tıp Fakültesi	0	1	1	0	0	0	0	1	1	5	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	4	9	0	0	0	10	8	18	10	8	18
Diş Hekimliği Fakültesi	38	17	55	6	6	12	4	9	13	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	64	23	87	0	0	0	114	56	170	114	56	170
Eczacılık Fakültesi	33	12	45	17	0	17	12	2	14	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43	8	51	1	0	1	108	22	130	108	22	130
Sağlık Bilimleri Fakültesi	44	4	48	12	1	13	9	2	11	6	2	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50	8	58	1	0	1	122	17	139	122	17	139
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	2	0	2	1	1	2	6	1	7	5	3	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	14	6	20	14	6	20	
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3	8	5	3	8	
Erişkin Hastanesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Onkoloji Hastanesi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Diğer Merkezler-(Sağlık Merkezleri)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ek 9: 2010 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)

BİRİM	Prof.			Doç.			Yrd.Doç.			Öğr.Gör.			Okutman			Çevirmen			Eğt.Öğr.Pl.			Arş.Gör.			Uzman			TOPLAM			G.TOPLAM		
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
	403	399	802	149	127	276	177	145	322	125	107	232	161	43	204	1	0	1	1	0	1	840	556	1.396	84	58	142	1.941	1.435	3.376	1.941	1.435	3.376
Fen Bilimleri Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	7	16	0	0	0	10	8	18	10	8	18
Nükleer Bilimler Enstitüsü	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	2	0	2	2
Bilgisim Bilimleri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2	0	2	2	0	2	2
Fen Fakültesi	47	35	82	14	10	24	16	8	24	4	3	7	0	0	0	0	0	0	0	0	98	34	132	9	9	18	188	99	287	188	99	287	
Mühendislik Fakültesi	31	64	95	6	23	29	12	23	35	3	8	11	0	0	0	0	0	0	0	0	60	81	141	10	12	22	122	211	333	122	211	333	
Mesleki Teknoloji Y.Ok.	0	1	1	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	3	3	
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	0	1	1	0	0	0	0	0	0	2	5	7	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0	0	0	3	9	12	3	9	12	
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	11	13	2	11	13	
Bala Meslek Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7	1	6	7	
Diğer Merkezler-(Fen Bilimleri Merkezleri)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	1	2	3	1	0	1	2	0	2	3	5	8	0	0	0	0	0	0	0	0	2	4	6	0	0	0	9	11	20	9	11	20	
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	4	0	0	0	2	2	4	2	2	4	
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	2	1	3	2	1	3	
Güzel Sanatlar Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	1	0	1	
Nüfus Etütleri Enstitüsü	0	1	1	1	1	2	0	0	0	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5	1	6	0	0	0	9	3	12	9	3	12	
Eğitim Fakültesi	18	11	29	9	6	15	24	14	38	6	5	11	0	0	0	0	0	0	0	0	43	19	62	5	1	6	105	56	161	105	56	161	
Hukuk Fakültesi	0	0	0	0	0	0	3	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	3	7	0	1	1	7	5	12	7	5	12	
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	10	20	30	14	19	33	19	13	32	10	10	20	0	0	0	0	0	0	0	0	42	39	81	2	1	3	97	102	199	97	102	199	
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	4	8	2	4	6	7	6	13	7	8	15	0	0	0	0	0	0	0	0	15	8	23	0	3	3	35	33	68	35	33	68	
Edebiyat Fakültesi	34	24	58	19	11	30	28	24	52	10	2	12	3	0	3	0	0	0	0	0	53	27	80	0	3	3	147	91	238	147	91	238	
İletişim Fakültesi	0	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	14	5	19	3	4	7	19	11	30	19	11	30	
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.Ok.	0	3	3	1	0	1	2	6	8	1	5	6	4	7	11	0	0	0	0	0	4	3	7	0	1	1	12	25	37	12	25	37	
Devlet Konservatuarı	4	3	7	1	2	3	1	1	2	10	7	17	1	2	3	0	0	0	0	0	40	23	63	0	0	0	57	38	95	57	38	95	
Yabancı Diller Y.Ok.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	139	25	164	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	140	25	165	140	25	165	
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0	0	1	1	14	6	20	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	15	8	23	15	8	23	
Diğer Merkezler-(Sos. Bil. Merkezleri ve Böl.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	

Ek 9: 2010 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)																														3/4
BİRİM	GİHS			THS			SHS			EÖHS			AHS			DHS			YHS			TOPLAM			4/B SÖZLEŞMELİ			G.TOPLAM		
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Rektörlük- Özel Kalem (Ün.ve.YÖ. Hiz.Veren Kurum)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Rektörlük- Özel Kalem (Eğitime İlişkin Arş. ve Gel.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (Sınıflandırmaya Girm.Eğt.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rektörlük- Özel Kalem (İç Denetim Birimi)	3	6	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	6	9	0	0	0	3	6	9
Genel Sekreterlik- Özel Kalem	51	49	100	0	4	4	3	0	3	10	0	10	0	0	0	0	0	0	17	57	74	81	110	191	0	0	0	81	110	191
Genel Sekreterlik- Özel Kalem (Kamu Düz.ve Güv.)	1	47	48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	1	57	58	0	0	0	1	57	58
Savunma Uzmanlığı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı	15	18	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	15	21	36	0	0	0	15	21	36
Personel Dairesi Başkanlığı	38	55	93	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	9	12	43	64	107	0	0	0	43	64	107
Kütüphane ve Dökümantasyon Dai.Bşk.lığı	20	22	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	7	11	24	29	53	0	0	0	24	29	53
Sağlık Kültür ve Spor Dai.Bşk.lığı	29	57	86	0	3	3	35	17	52	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	93	105	76	170	246	124	264	388	200	434	634
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	6	4	10	6	7	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	13	14	27	0	0	0	13	14	27
Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı	11	34	45	24	278	302	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	33	36	38	345	383	0	0	0	38	345	383
Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı	21	14	35	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	7	25	21	46	0	0	0	25	21	46
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	23	22	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5	23	27	50	0	0	0	23	27	50
Hukuk Müşavirliği	9	6	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	2	8	0	0	0	0	1	1	15	9	24	0	0	0	15	9	24
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	7	1	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	7	4	11	0	0	0	7	4	11
Halk Sağlığı Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Çocuk Sağlığı Enstitüsü	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	0	0	2	0	2
Onkoloji Enstitüsü	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri Enstitüsü	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1	1
Tıp Fakültesi	26	13	39	1	5	6	19	13	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	24	26	48	55	103	0	0	0	48	55	103
Kastamonu Tıp Fakültesi	12	9	21	0	9	9	16	17	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7	7	28	42	70	0	0	0	28	42	70
Diş Hekimliği Fakültesi	26	16	42	0	5	5	32	10	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10	20	68	41	109	0	0	0	68	41	109
Eczacılık Fakültesi	14	10	24	3	6	9	14	14	28	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	15	16	32	45	77	0	0	0	32	45	77
Sağlık Bilimleri Fakültesi	20	10	30	1	4	5	7	9	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6	12	18	34	35	69	0	0	0	34	35	69
Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	8	2	10	0	0	0	2	2	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	11	5	16	0	0	0	11	5	16
Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Y.Ok.	1	3	4	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	5	6	0	0	0	1	5	6
Erişkin Hastanesi	96	106	202	12	31	43	518	188	706	0	0	0	0	0	0	0	2	2	48	248	296	674	575	1.249	1.186	402	1.588	1.860	977	2.837
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi	34	25	59	10	3	13	178	29	207	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16	74	90	238	131	369	0	0	0	238	131	369
Onkoloji Hastanesi	9	5	14	2	1	3	84	12	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	26	31	100	44	144	0	0	0	100	44	144
Diğer Merkezler-(Sağlık Merkezleri)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Ek 9: 2010 YILI PERSONEL DURUMU (DOLU KADRO)																												4/4		
BİRİM	GİHS			THS			SHS			EÖHS			AHS			DHS			YHS			TOPLAM			4/B SÖZLEŞMELİ			G.TOPLAM		
ÜNİVERSİTE TOPLAMI	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
	692	625	1.317	75	401	476	911	315	1.226	16	1	17	6	2	8	0	2	2	154	768	922	1.854	2.114	3.968	1.310	666	1.976	3.164	2.780	5.944
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	7	11	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	5	8	13	0	0	0	5	8	13
Nükleer Bilimler Enstitüsü	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
Bilişim Bilimleri Enstitüsü	3	1	4	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	3	6	0	0	0	3	3	6
Fen Fakültesi	24	8	32	2	8	10	3	1	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	12	16	33	29	62	0	0	0	33	29	62
Mühendislik Fakültesi	30	8	38	9	24	33	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	23	26	42	55	97	0	0	0	42	55	97
Mesleki Teknoloji Y.Ok.	0	1	1	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	4	5	0	0	0	1	4	5
Hacettepe Meslek Yüksekokulu	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2	4	0	0	0	2	2	4
Polatlı Teknik Bilimler Meslek Y.Ok.	2	4	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	5	7	0	0	0	2	5	7
Bala Meslek Y.Ok.	2	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	2	1	3
Diğer Merkezler-(Fen Bilimleri Merkezleri)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	3	1	4	0	0	0	3	1	4
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü	6	1	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	6	3	9	0	0	0	6	3	9
Sosyal Bilimler Enstitüsü	7	3	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	2	8	4	12	0	0	0	8	4	12
Güzel Sanatlar Enstitüsü	4	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0	4	0	0	0	4	0	4
Nüfus Etütleri Enstitüsü	4	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	4	1	5	0	0	0	4	1	5
Eğitim Fakültesi	14	4	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	10	12	16	14	30	0	0	0	16	14	30
Hukuk Fakültesi	5	2	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	5	3	8	0	0	0	5	3	8
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	20	12	32	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	18	22	24	30	54	0	0	0	24	30	54
Güzel Sanatlar Fakültesi	13	6	19	0	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	8	9	14	19	33	0	0	0	14	19	33
Edebiyat Fakültesi	22	12	34	0	1	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	2	15	17	25	28	53	0	0	0	25	28	53
İletişim Fakültesi	6	0	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	6	1	7	0	0	0	6	1	7
Spor Bilimleri ve Teknolojisi Y.Ok.	5	4	9	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	5	9	14	0	0	0	5	9	14
Devlet Konservatuarı	14	3	17	0	2	2	0	0	0	5	1	6	0	0	0	0	0	0	1	5	6	20	11	31	0	0	0	20	11	31
Yabancı Diller Y.Ok.	11	5	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	8	10	13	13	26	0	0	0	13	13	26
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	4	8	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	5	7	6	13	19	0	0	0	6	13	19
Diğer Merkezler-(Sos. Bil. Merkezleri ve Böl.)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Personel Dairesi Başkanlığının .../..../20... tarihi itibarıyla bilgi versidir.																														

Personel Dairesi Başkanlığının .../..../20... tarihi itibarıyla bilgi versidir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2010)

Prof.Dr. Ugur ERDENER
Rektör

Not: İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı çalışmaları devam etmektedir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Mali Hizmetler Birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için idare bütçesinden harcama birimimize tahsis edilmiş kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, görev ve yetki alanım çerçevesinde iç kontrol sisteminin idari ve mali kararlar ile bunlara ilişkin işlemlerin yasallık ve düzenliliği hususunda yeterli güvenceyi sağladığını ve harcama birimimizde süreç kontrolünün etkin olarak uygulandığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2010)

Murat KARAAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına uyum eylem planı çalışmaları devam etmektedir.