



KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Kırıkkale Üniversitesi 1992 yılında kurulmuş olup eğitim, araştırma, kurumsallaşma ve toplumsal katkı bağlamında önemli tecrübelere sahiptir. Yüksek nitelikli akademik programları ile sorun çözen üniversitemiz, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun eğitim ve gelişim sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi, bilim ve teknolojiden sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede araştırmalar yapmayı, bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik ihtiyaçları karşılamayı gaye edinmiştir.

Günümüzde bölgesine ve dünyaya yön veren bir Türkiye bulunmaktadır. Savunma sistemleri, tarımsal projeler, ulaşım alanında devrim niteliğinde yenilikler, yerli hızlı tren, dijital devrim, uydu fırlatma sistemi gibi önemli projelerin sadece konuşulmayıp uygulamaya geçildiği ülkemizde bilim yuvası Üniversitelere de önemli görevler düşmektedir. Dünyada yaşanan gelişmeleri takip eden, yorumlayan, geleceğin ihtiyaçlarını öngören ve bu ihtiyaçlara cevap verecek donanımda yerli ve milli duruşundan taviz vermeyen, sadece maddi kaygılarla hareket etmeyen nesiller yetiştirmek Aziz Milletimiz karşısında boynumuzun borcudur. Makro düzeyde hedefimiz Türkiye Yüzyılı hedeflerine ulaşmaktır.

Bütçe kaynaklarımızı, etkili, ekonomik ve verimli kullanarak; evrensel eğitim-öğretim ilkeleri doğrultusunda bilimsel araştırmaya önem vererek ülkemizin ihtiyaç duyduğu geleceğin mesleklerine sahip insan gücünü yetiştirmek için, 2025 yılı faaliyet döneminde de büyüme ve gelişmede önemli atılımlarımız olmuştur.

Üniversitemizin 2025 Yılı Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, emeği geçen tüm çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ersan ASLAN

Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER

A- Misyon ve Vizyon

B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar

C- İdareye İlişkin Bilgiler

1-Fiziksel Yapı

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

1.2. Sosyal Alanlar

1.2.1. Yemekhaneler ve Kantinler

1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

2- Teşkilat Yapısı

3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Yazılımlar

3.2. Kütüphane Kaynakları

3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

3.4. Bilgisayar Kaynakları

4-İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik

Personel

4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.2. İdari Personel

4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

- 4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri
- 4.2.3. İdari personelin Yaş İtibariyle Dağılımı
- 4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

- 5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar
- 5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler
 - 5.2.1. Genel Sekreterlik
 - 5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)
 - 5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)
 - 5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)
 - 5.2.5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)
 - 5.2.6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)
 - 5.2.7. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)
 - 5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)
 - 5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)
 - 5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A- İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

- 1-Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 1.1. Bütçe Giderleri
 - 1.2. Bütçe Gelirleri
- 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
- 3- Mali Denetim Sonuçları
- 4-Diğer Hususlar
 - 4.1-Faaliyet ve Proje Bilgileri
 - 4.1.1. Faaliyet Bilgileri
 - 4.1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri
 - 4.1.3.Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar
 - 4.1.4. Proje Bilgileri

4.1.5.Yatırımlar

B- Performans Bilgileri

- 1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
- 2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
- 3- Stratejik Planın Değerlendirilmesi

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Güçlü Yönler

B- Gelişmeye Açık Yönler

C- Fırsatlar

D- Tehditler

V-ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER

Ek- 1 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

Ek- 2 İç Kontrol Güvence Beyanı

TABLolar

Tablo 1	: Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri
Tablo 2	: Birimlere Göre Kapalı Alan Dağılımları
Tablo 3	: Eğitim Alanları ve Derslikler
Tablo 4	: Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar
Tablo 5	: Toplantı ve Konferans Salonları
Tablo 6	: Akademik Personel Hizmet Alanları
Tablo 7	: İdari Personel Hizmet Alanları
Tablo 8	: Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler
Tablo 9	: Kütüphane Kaynakları
Tablo 10	: Abone Olunan Kütüphane Veritabanları
Tablo 11	: Teknolojik Kaynaklarımız
Tablo 12	: Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve Ünvana Göre Dağılımı
Tablo 13	: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel
Tablo 14	: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel
Tablo 15	: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı
Tablo 16	: İdari Personel Sayıları
Tablo 17	: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı
Tablo 18	: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı
Tablo 19	: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı
Tablo 20	: Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları
Tablo 21	: Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları
Tablo 22	: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri
Tablo 23	: Mezun Öğrencilerin Sayıları
Tablo 24	: Amaç ve Hedefler
Tablo 25	: Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri
Tablo 26	: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 27	: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri
Tablo 28	: Birim Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 29	: Faaliyet Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Ödenek ve Harcama Verileri
Tablo 30	: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi Gelir Gerçekleşme Verileri
Tablo 31	: Faaliyet Bilgileri
Tablo 32	:Yayımlarla İlgili Bilgiler
Tablo 33	:Üniversiteler ile Yapılan İkili Anlaşmalar
Tablo 34	: Farabi Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar
Tablo 35	: Proje Bilgileri
Tablo 36	: Proje Tutarları
Tablo 37	: Sektör Bazında Yatırım Harcamaları
Tablo 38	: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

ŞEKİLLER

Şekil 1 : Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması

1. GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon

VİZYON

“Eğitimi ve özgün araştırmalarıyla tanınan bir üniversite olmak.”

Eğitim, hizmet ve özgün araştırmalarında kaliteyi veri analitiğine dayalı olarak sürekli iyileştiren; dijital dünyayla uyumlu bilimsel faaliyetleri ve topluma hizmeti ile bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan bir üniversite olmaktır.

MİSYON

Nitelikli akademik programları ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına hizmet etmek; bilim, teknoloji, sanat ve spor alanlarının tümünü içine alan geniş bir yelpazede araştırmalar yaparken savunma sanayii ve teknolojileri gibi sahip olduğu insan kaynağı ve diğer avantajların gerektirdiği öncelikli alanlarda uzmanlaşmaya devam etmek; insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştüren, toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan geleceğin gençlerini yetiştirmek.

B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130'uncu ve 131'inci maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanun'un 12'nci maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a.** Çağdaş, uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b.** Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c.** Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d.** Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e.** Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f.** Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Kırıkkale Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124).

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

Üniversitemiz akademik birimlerinin kuruluş tarihleri aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 1 : Kırıkkale Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri

Birimlerimiz		Kuruluş Tarihi
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Sağlık Bilimler Enstitüsü	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
Fakülteler	Diş Hekimliği Fakültesi	24 Haziran 2002 Tarih ve 2002/4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Eğitim Fakültesi	3 Ocak 1995 Tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Güzel Sanatlar Fakültesi	06 Haziran 2005 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	Hukuk Fakültesi	3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulan Fen Edebiyat Fakültesi 2023 yılında kapatılarak yerine İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi kurulmuştur.
	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. 2023 yılında Fakültesinin ismi Mühendislik ve Doğa Bilimleri olarak değişmiştir.
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanunun ek 30. maddesine göre Bakanlar Kurulu Kararınca 19 Aralık 2008 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak kuruldu.
	Spor Bilimleri Fakültesi	12 Ağustos 1998 tarihinde Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kuruldu. 09.03.2015 tarih ve 29290 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi'ne dönüşmüştür.
	Veteriner Fakültesi	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Tıp Fakültesi	3 Ocak 1995 tarihinde Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu.
	İslami İlimler Fakültesi	10 Kasım 2013 tarihli ve 28817 sayılı kararın Resmî Gazete'de yayımlanması ile kuruldu.
Yüksekokul	Yabancı Diller Yüksekokulu	Bakanlar Kurulunun 2013/4623 sayılı kararı ile 08 Nisan 2013 tarihinde kurulmuş olup; 04 Mayıs 2013 tarih ve 28637 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak açılmıştır.
Meslek Yüksekokulları	Delice Meslek Yüksekokulu	16 Nisan 2008 tarihinde Yükseköğretim Genel Kurulu toplantısında alınan kararla 2547 Sayılı Kanun'un 2880 Sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi ile kuruldu.
	Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu	18 Ağustos 2006 Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu.
	Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	21 Mart 2013 YÖK'ün 21/03/2013 tarih ve 75850160-101.02.05-1922 sayılı yazısı uyarınca kuruldu.
	Keskin Meslek Yüksekokulu	3 Temmuz 1992 tarihli Kuruluş Kanunuyla birlikte Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.
	Kırıkkale Meslek Yüksekokulu	3 Temmuz 1992 tarihinde Ankara Üniversitesi'nden devralınarak kuruluş kanununa göre kuruldu.
	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	05/01/2011 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanun'la değişik 7/d-2 maddesi uyarınca kuruldu.

C-İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz akademik birimleri 329.652 m² kapalı alana sahip olup, Sağlık Bilimleri Fakültesi 48.635 m² ve Tıp Fakültesi 46.000 m² kapalı alan ile üniversitemiz fakülteleri arasında en fazla kapalı alana sahip birimlerdir. Birimlere göre kapalı alan dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 2: Birimlere Göre Kapalı Alan Dağılımları

		Yıllar		
		2023	2024	2025
Enstitüler	<i>Fen Bilimleri Enstitüsü</i>	260	370	370
	<i>Sosyal Bilimler Enstitüsü</i>	520	590	590
	<i>Sağlık Bilimleri Enstitüsü</i>	260	340	340
Toplam (m²)		1.040	1.300	1.300
Fakülteler	<i>Diş Hekimliği Fakültesi</i>	28.100	28.100	28.100
	<i>Eğitim Fakültesi</i>	5.140	5.140	5.140
	<i>Güzel Sanatlar Fakültesi</i>	7.270	7.270	7.270
	<i>Hukuk Fakültesi</i>	16.000	16.500	16.500
	<i>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</i>	19.500	19.240	19.240
	<i>İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi</i>	38.000	38.000	38.000
	<i>İslami İlimler Fakültesi</i>	1.216	1.216	1.216
	<i>Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi</i>	44.000	44.000	44.000
	<i>Sağlık Bilimleri Fakültesi</i>	48.635	48.635	48.635
	<i>Spor Bilimleri Fakültesi</i>	4.949	4.949	4.949
	<i>Tıp Fakültesi</i>	46.000	46.000	46.000
	<i>Veteriner Fakültesi</i>	30.650	30.650	30.650
Toplam (m²)		289.460	289.700	289.700
Yüksek Okullar	<i>Yabancı Diller Yüksekokulu</i>	960	960	960
	Toplam (m²)	960	960	960
	<i>Adalet Meslek Yüksekokulu</i>	500	0	0
	<i>Delice Meslek Yüksekokulu</i>	3.846	3.846	3.846
	<i>Hacılar Hüseyin Aytemiz Meslek Yüksekokulu</i>	1.172	1.172	1.172
	<i>Fatma Şenses Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu</i>	4.258	4.258	4.258
	<i>Keskin Meslek Yüksekokulu</i>	4.309	4.309	4.309
	<i>Kırıkkale Meslek Yüksekokulu</i>	10.544	10.544	10.544
	<i>Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu</i>	3.063	3.063	3.063
	<i>Derslikler ve Merkezi Birimler</i>	10.500	10.500	10.500
Toplam (m²)		38.192	37.692	37.692

Rektörlük

Kırıkkale Üniversitesi 3 Temmuz 1992 tarih ve 3837 Sayılı Kanun'un 11.07.1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. Kuruluş Kanununa göre Fen- Edebiyat Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Veteriner Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Ankara Üniversitesi'ne bağlıyken Kırıkkale Üniversitesi

bünyesine verilen Kırıkkale Meslek Yüksekokulundan oluşmaktadır. Üniversitemiz, kuruluş tarihinden itibaren sürekli gelişme ve büyüme içerisinde. Rektörlük binası 15.025 m² kapalı alana sahip, 2 eğitim salonu, 2 toplantı salonu, 70 Ofis ile hizmet vermektedir.



Eğitim Fakültesi

03 Ocak 1995 tarih ve 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının 18.01.1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmasıyla kuruldu. 5.140 m² kapalı alana sahip olup, 28 derslik, 1 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 2 laboratuvar ile hizmet vermektedir.

Hukuk Fakültesi

Milli Eğitim Bakanlığı'nın 30 Aralık 1994 tarihli ve 39401 sayılı yazısı üzerine 28/03/1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanun'un Ek 30'uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nun 03/01/1995 tarih ve 95/6413 sayılı kararı ile Fakültemizin kurulmasına karar verilerek 18/01/1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. 16.500 m² kapalı alana sahip, 6 derslik, 2 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 1 kantini ile hizmet vermektedir.



Tıp Fakültesi



Kırıkkale Üniversitesi Tıp Fakültesi 18 Ocak 1995 tarih ve 22175 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 95/6413 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuş ve 1997 yılında eğitim öğretime, 1998 yılında ise poliklinik hizmetleri vermeye

başlamıştır. Tıp Fakültesi 2013 yılında Merkez Yerleşkesinde Uygulama ve Araştırma Hastanesi ve 2015 yılında Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi ile birlikte 46.000 m² kapalı alan, 3 bölüm ve 35 anabilim dalı ile hizmet vermektedir. Cerrahi Tıp Bilimleri, Kulak Burun Boğaz Hastalıkları Anabilim Dalı Başkanlığının, Tıpta Uzmanlık Eğitimi alanında akreditasyon belgesi bulunmaktadır.

Diş Hekimliği Fakültesi

27 Temmuz 2002 tarih ve 24828 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2002 /4449 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Diş Hekimliği Fakültesi 2007-2008 eğitim-öğretim yılında ilk defa öğrenci almıştır. 2016 yılında da Üniversitemiz Kampüs içerisinde yapılan 28.100 m² kapalı alana sahip yeni hizmet binasına taşınmıştır. Yeni binasında 7 derslik, 1 toplantı salonu, 1 konferans salonu, 3 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmetlerine devam etmektedir.



Güzel Sanatlar Fakültesi

21 Haziran 2005 tarih ve 25852 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 2005/8969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kuruldu. Güzel Sanatlar Fakültesi 7.270 m² kapalı alana sahip olup 22 derslik, 2 toplantı salonu ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. 2018 yılında engelli bireylerin mekana erişimi için yapmış olduğu düzenlemelerden dolayı Turuncu Bayrak (Engelsiz Üniversite Ödülleri 2018) almaya hak kazanmıştır.



Sağlık Bilimleri Fakültesi



laboratuvar ile hizmet vermektedir.

Millî Eğitim Bakanlığının 26 Kasım 2008 tarihli ve 27338 sayılı yazısı üzerine, 28 Mart 1983 tarihli ve 2809 sayılı Kanun’un Ek 30’uncu maddesine göre, Bakanlar Kurulu’nca 01 Aralık 2008 tarihinde kuruldu. 48.635 m² kapalı alana sahip olup 19 derslik, 2 toplantı salonu, 1 konferans salonu ve 13

İslami İlimler Fakültesi

İslâmî İlimler Fakültesi, Bakanlar Kurulu’nun 30 Eylül 2013 tarih ve 2013/5482 sayılı kararı ile kuruldu. 1.216 m² kapalı alana sahip olun fakültemiz 5 derslik ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.





Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi

Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi 3 Temmuz 1992 yılında kuruldu. 44.000 m² kapalı alanda 33 derslik, 12 toplantı salonu ve 1 kantin ile hizmet vermektedir. Tüm bölümleri kapsayacak şekilde MÜDEK (Mühendislik Eğitim Programları

Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği) başvurusu yapılmış olup, akreditasyon çalışmaları devam etmektedir.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, 3 Temmuz 1992 tarihinde kabul edilen ve 11 Temmuz 1992 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan, 3837 sayılı Kanun'un ek 28'inci maddesine göre kuruldu. Bünyesinde 6 bölüm ve bu bölümlere bağlı 22 anabilim dalı bulunmakta olup, 19.240 m² kapalı alana sahip, 31 derslik, 1 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



Veteriner Fakültesi

Veteriner Fakültesi 11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete'nin, 3837 Sayılı Kanunun Ek-28'inci maddesi (a) fıkrasına göre 1992 yılında Kırıkkale Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş ve Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulunun 25 Mart 1998 tarihli toplantısında 2547 Sayılı Kanun'un 2880 sayılı Kanunla değişik 7/h maddesine göre 1998-1999 Eğitim-Öğretim yılında faaliyete geçmiş olup, 5 bölüm ve bu bölümlere bağlı 20 anabilim dalı bulunmaktadır. 2001-2002 eğitim-öğretim yılında Fakülte Kliniği açılmış, 2017 yılında Veteriner Fakültesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi ruhsatlandırılarak hizmete girmiştir. 2018 yılında ise 7/24 saat acil hizmeti vermeye başlamıştır. Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK) akreditasyon işlemleri



tamamlanmıştır. Fakültemiz, Türkiye Atom Enerjisi Kurumu Lisans Belgesi (04.03.2015), Deneysel Hayvanları Üretici/Kullanıcı/Tedarikçi Kuruluşlara Mahsus Çalışma İzni (27.07.2015) belgelerine sahip olup, yurt içinde Veteriner Hekimliği Eğitim Kurumları ve Programları Değerlendirme ve Akreditasyon Derneği (VEDEK), yurt dışında ise REEV-MED (Akdeniz Ülkeleri Veteriner Eğitim Kurumları Ağı Birliği) üyelikleri bulunmaktadır. Fakültemiz 30.650 m² kapalı alana sahip, 16 derslik, 1 toplantı salonu, 20 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi

11 Temmuz 1992 tarih ve 21281 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 3837 sayılı Bakanlar Kurulu Kanun’unun Ek-28’inci maddesi ile kurulan Fen-Edebiyat Fakültesi 2023 yılında kapatılarak yerine

İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi kuruldu. Çift dal ve yan dal programları çerçevesinde öğrenciler birden fazla programda eğitim alma fırsatına sahip bulunmaktadır. İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi 38.000 m² kapalı alana sahip olup 48 derslik, 18 toplantı salonu, 1 konferans salonu, 1 laboratuvar ve 1 kantin ile hizmet vermektedir.



Spor Bilimleri Fakültesi

Spor Bilimleri Fakültesi 12 Ağustos 1998 tarih 98/11641 sayılı Bakanlar Kurulu kararı, 25 Mayıs 1999 tarih ve 11931 sayılı Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın yazısı ile Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu olarak kurulmuş, 09 Mart 2015 tarih ve 29290 Sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesi’ne dönüşmüştür. Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Antrenörlük Eğitimi ve

Rekreasyon bölümlerine, Sportif özgeçmiş ve özel yetenek sınavından müteşekkil yerleştirme puanı ile ve Spor Yöneticiliği bölümüne ÖSYM tarafından Merkezi Yerleştirme ile öğrenci almaktadır. Spor Bilimleri Fakültesi 4.949 m² kapalı alana sahip olup 11 derslik, 1 bilgisayar laboratuvarı, 1 performans laboratuvarı, 2 halı saha, 1 futbol çim sahası, tartan atletizm pisti, kondisyon merkezi, basketbol, voleybol sahaları, tenis kortları, 1 cimmastik salonu ve 1 spor salonu ile hizmet vermektedir.

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

Üniversitemizde 2025 yıl sonu itibariyle 285 sınıf ve 34 adet amfide 30.986 öğrenciye eğitim öğretim hizmeti verilmiş olup, 23 bilgisayar laboratuvarı ve 115 diğer laboratuvarıda ise uygulama eğitimleri verilmiştir.

Tablo 3 : Eğitim Alanları ve Derslikler

	0 - 50	51 - 75	76 - 100	101 - 150	151 - 250	TOPLAM
<i>Amfi</i>	-	1	18	14	1	34
<i>Sınıf</i>	140	86	34	20	5	285
<i>Bilgisayar Laboratuvarı</i>	22	1	-	-	-	23
<i>Diğer Laboratuvar</i>	105	4	6	-	-	115
Toplam	267	92	58	34	6	457

1.2. Sosyal Alanlar

1.2.1.Yemekhaneler ve Kantinler

Kırıkkale Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhane ve kantinler mevcut olup yemekhane, kantin ve kafeterya kapasiteleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 4 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar

	Yıllar								
	2023			2024			2025		
	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
<i>Kantin ve Kafeterya</i>	13	1106,25	1100	14	1179,88	1200	15	1170,90	1000
<i>Öğrenci Yemekhanesi</i>	12	6430,21	2400	12	6430,21	2400	11	6254,43	1000
<i>Personel Yemekhanesi</i>	1	600	100	1	600	100	1	484	20

1.2.2. Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

Misafirhanemiz akademik ve idari personel ile öğrencilerimizin hizmetine sunulmuş olup, Üniversitemiz kampüs alanında, İlçe ve Kasabalardaki Meslek Yüksekokullarında açık spor tesisleri bulunmaktadır.

1.2.3. Toplantı – Konferans Salonları

Üniversitemiz toplantı ve konferans salonlarına ilişkin bilgiler Tablo 5'te yer almaktadır.

Tablo 5 : Toplantı ve Konferans Salonları

Kapasite	YILLAR								
	2023			2024			2025		
	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
0-250 Kişilik	46	6	52	46	6	52	46	6	52
251-500 Kişilik	-	3	3	-	3	3	-	3	3
501 ve Üzeri	-	1	1	-	1	1	-	1	1
Toplam	46	10	56	46	10	56	43	10	56

1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Akademik personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan Üniversitemizde akademik personelimize ait 1.083 çalışma odası bulunmaktadır.

Tablo 6 : Akademik Personel Hizmet Alanları

Hizmet Alanı Türü	Yıllar	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	2025	1.083	17.906	1.200

1.3.2. İdari Personel Hizmet Alanları

İdari personelimizin rahat ve konforlu çalışma ortamlarında hizmet vermesini amaçlayan Üniversitemizde idari personelimizin kullanmış olduğu 48 servis ve 459 çalışma odası bulunmaktadır.

Tablo 7 : İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
<i>Servis</i>	48	3.961	100
<i>Çalışma Odası</i>	459	11.794	825
Toplam	507	15.755	925

1.3.3. Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

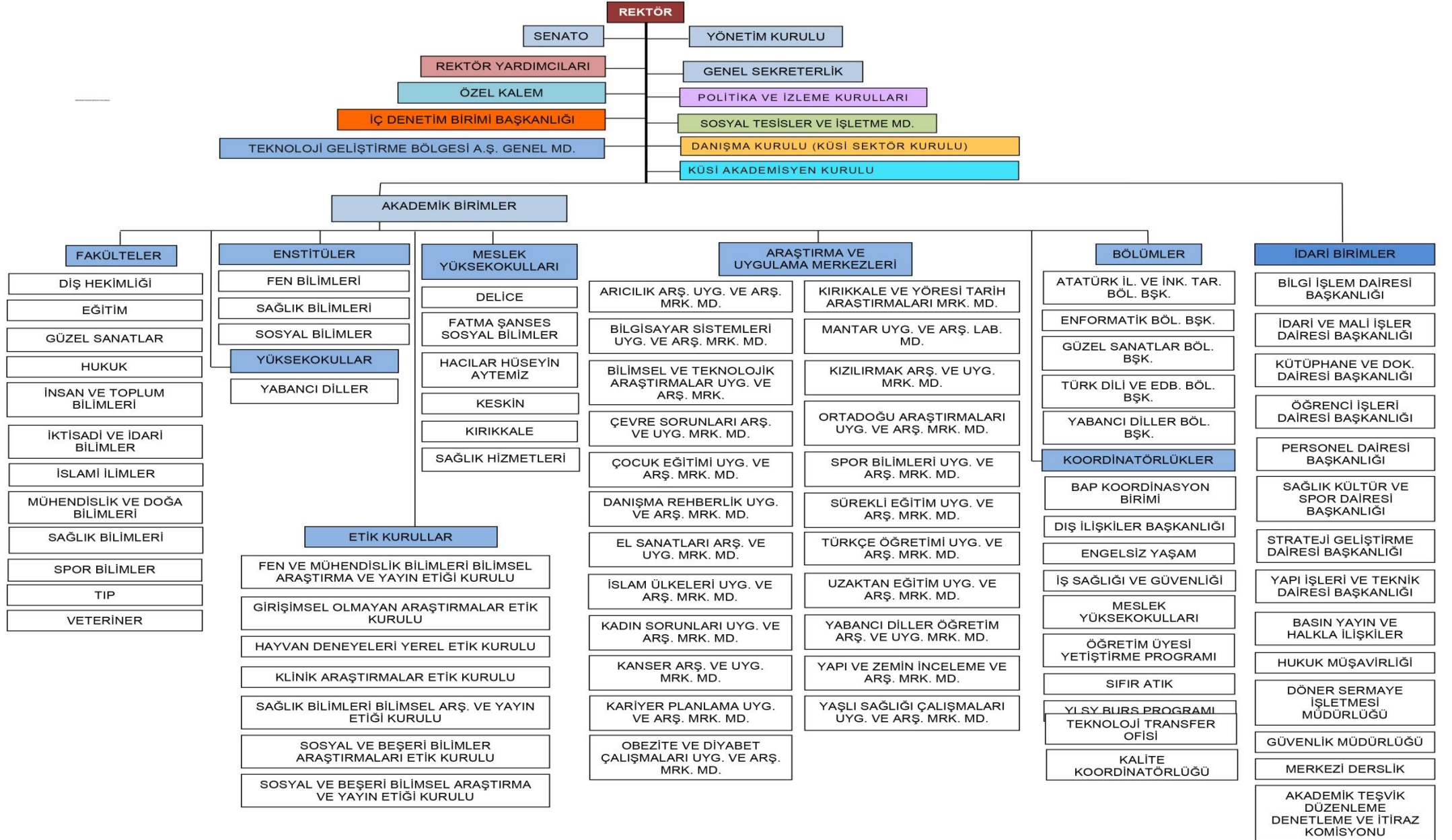
Üniversitemizde 1 adet merkez arşivi ve birimlerimize ait ambar ve arşivler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 8 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

Diğer Hizmet Alanları Türü	Adet	Alan (m ²)
<i>Ambar Alanları</i>	51	1.854
<i>Arşiv Alanları</i>	62	2.326
<i>Atölyeler</i>	62	3.793
Toplam	175	7.973

2-Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Kırıkkale Üniversitesi Organizasyon Şeması



3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS)
- Harcama Yönetim Sistemi (MYS)
- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-Bütçe)
- Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- B.A.P – Personel – Öğrenci - Kütüphane Otomasyon Programı
- Bilgisayar İşletim Sistemleri (Microsoft Windows, Linux Tabanlı İşletim Sistemi)
- Anti Virüs Programları (Eset Endpoint Antivirüs)
- VMware Sanal Sunucu Yazılımı
- Zimbra e-Posta Yöneticisi
- Django Site Yöneticisi
- Surogate Messaging Gateway (e-Posta Spam Engelleme Programı)
- MTRG – RRD Traffic Grapher (Trafik İzleme Programı)
- Squid Proxy Yazılımı
- Putty Bağlantı Programı
- Ammyy Uzaktan Bağlantı Programı
- Core FTP (FTP İstemcisi)
- Apache Web Sunucu Yazılımı - MySQL Veritabanı Sunucusu - PhpMyAdmin
- BIND Alan Adı Sunucusu
- Eclipse SDK
- Open Office - Libre Office
- FileZilla (FTP istemcisi)
- Veeam Backup (Yedekleme Yazılımı)
- TippingPoint SMS (Atak Önleme Cihazı Yönetim Yazılımı)
- Telefon Santrali Yönetim Sistemi ve Sunucusu (Karel)
- Statik projelerin çözümü ve uygulama çizimlerinin yapılmasında ; İDE CAD Yazılımı
- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları
- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- SGB.NET Otomasyon Programı
- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
- Kalkınma Bakanlığı Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi
- Elektronik Doküman Yönetim Sistemi (EDYS)
- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

3.2. Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz, Tablo 9’da dağılımı gösterilen toplam 1.222.620 adet basılı ve elektronik kitap kaynağını kullanıma sunmuştur.

Tablo 9: Kütüphane Kaynakları

Kaynak Türü	Yıllar (Adet)			
	2022	2023	2024	2025
Basılı Kitap Sayısı	114.951	122.283	125.647	128.339
Basılı Referans Kaynak Sayısı	3.605	3.544	4.200	3.583
Basılı Dergi Sayısı	365	378	379	379
Elektronik Dergi Sayısı	85.418	57.703	59.890	62.325
Elektronik Kitap Sayısı	633.156	694.823	887.826	1.027.994
Toplam Kaynak Sayısı	837.495	878.731	1.077.942	1.222.620

3.3. Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 10: Abone Olunan Kütüphane Veritabanları (2025)

TÜBİTAK-EKUAL Konsorsiyumu Veri Tabanları	
Annual Reviews	https://www.annualreviews.org/
CAB	https://www.cabidigitallibrary.org/product/ca
EBSCOHOST	https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&sid=c79afb63-1c55-47b4-8c57-797385f9339a%40redis
DynaMed	https://www.dynamed.com/
Emerald Premiere Journal	https://www.emerald.com/insight/
IEEE	https://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp
İntihal.net	https://intihal.net/
iThenticate	https://www.ithenticate.com/
JSTOR Archive Journal Content	https://www.jstor.org/
Mendeley	https://www.mendeley.com/?interaction_required=true
OVID-LWW	https://ovidsp.dc1.ovid.com/
ProQuest Dissertations&Theses	https://www.proquest.com/pqdtglobal/

ScienceDirect Freedom Collection	https://www.sciencedirect.com/
Scopus	https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic#basic
SpringerLink Journals	https://link.springer.com/
TR Dizin	https://web.s.ebscohost.com/ehost/search/basic?vid=0&sid=e6ce7568-9ea4-4ec5-85ca-00ebb2c7227c%40redis
Taylor & Francis	https://www.tandfonline.com/
Turnitin	https://www.turnitin.com/tr/
Web of Science- WOS	https://www.webofscience.com/wos/woscc/basic-search
Wiley Online Library	https://onlinelibrary.wiley.com/action/showPublications

Veri Tabanı Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veri Tabanları

Bookcites	https://bookcites.com/
ClinicalKey	https://www.clinicalkey.com/#/
Complete Anatomy	https://apps.microsoft.com/detail/9nblggh40f2t?activetab=pivot%3Aoverviewtab&hl=en-US&gl=US
Ebsco	https://widgets.ebscohost.com/prod/customerspecific/s5377720/s5377720.html
MathSciNet	https://mathscinet.ams.org/mathscinet/
Hisse Expert	_
Incites	https://access.clarivate.com/login?app=incites
LibraryTürk	https://www.libraryturk.com/
Sobiad	https://atif.sobiad.com/index.jsp
Turcademy	https://www.turcademy.com/tr
UpToDate	https://www.uptodate.com/contents/search
Vetis	https://kutuphane.kku.edu.tr/vetisbt/?dil=tr&p=1&veritabani=
Hiperkitap	https://www.hiperkitap.com/
Lexpera Hukuk	https://www.lexpera.com.tr/kullanici-profil

3.4. Bilgisayar Kaynakları

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgisayar kaynakları ihtiyaçları karşılayacak, verimliliği artıracak ve hizmeti aksatmayacak şekilde teknolojik gelişmelere paralel olarak güncellenmektedir.

Tablo 11 : Teknolojik Kaynaklarımız

	2023	2024	2025
<i>MASAÜSTÜ BİLGİSAYAR</i>	2.725	2.695	2.764
<i>TAŞINABİLİR BİLGİSAYAR</i>	701	733	769
<i>YAZICI</i>	1.337	1.398	1.391
<i>FOTOKOPİ MAKİNESİ</i>	64	60	55
<i>TABLET</i>	139	273	293
<i>CEP BİLGİSAYARI</i>	7	7	6
<i>BARKOD YAZICI</i>	133	147	141
<i>TARAYICI</i>	134	159	160
<i>FAKS</i>	24	16	16
Toplam	5.264	5.488	5.595

4- İnsan Kaynakları

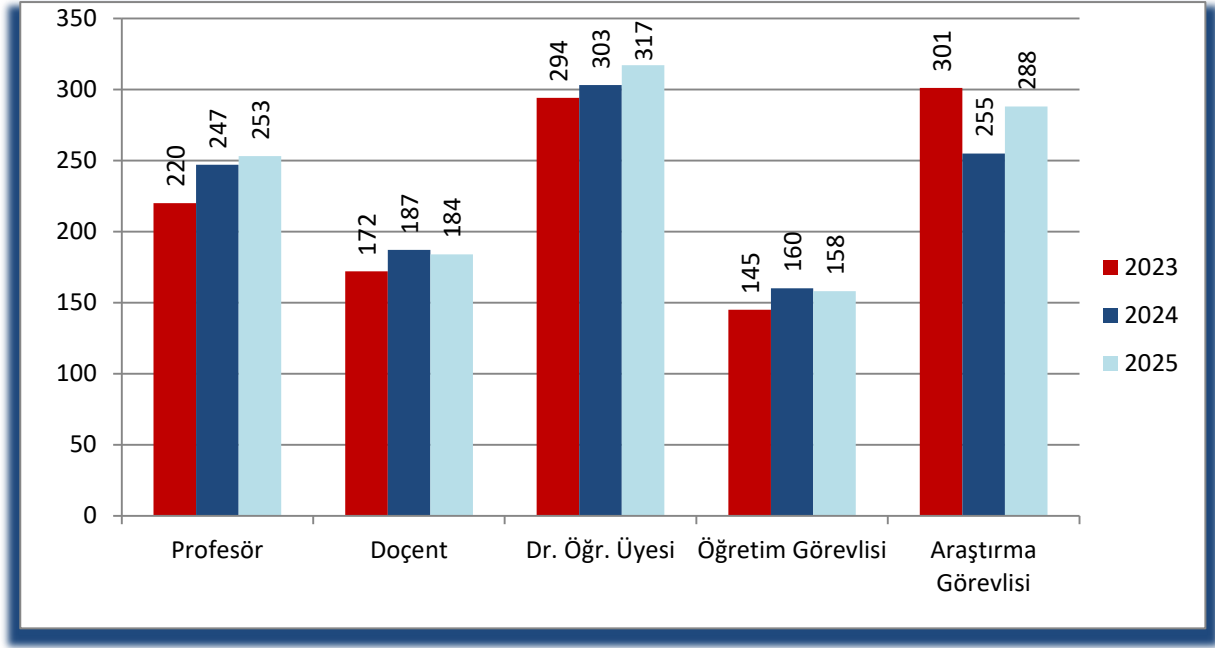
4.1. Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 1.710 adet akademik personel kadrosunun 2025 yıl sonu itibari ile 1.200'ü dolu, 510'u ise boş bulunmaktadır. Grafikte belirtildiği üzere toplam dolu kadro sayısı 2023 yılında 1.132 ve 2024 yılında 1.152, 2025 yılında ise 1.200 olmuştur.

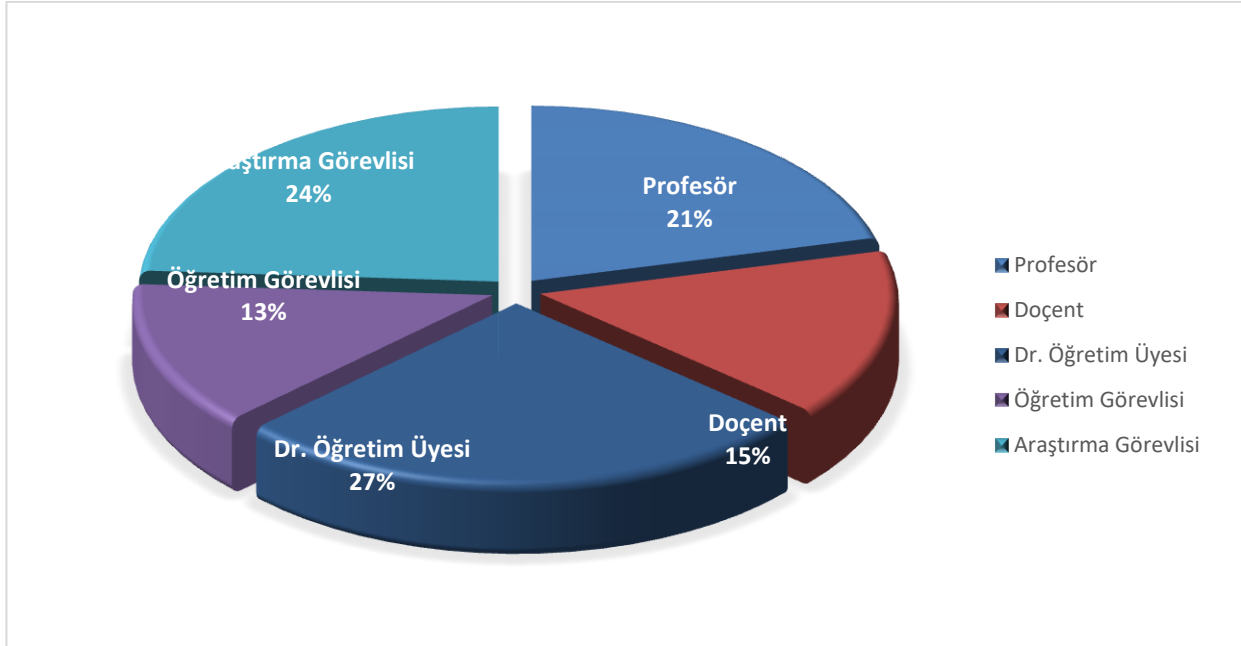
Tablo 12: Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve Ünvana Göre Dağılımı

Unvanlar	Yıllar								
	2023			2024			2025		
	Dolu	Toplam	Oran	Dolu	Toplam	Oran	Dolu	Toplam	Oran
Profesör	220	287	0,77	247	336	0,74	253	343	0,74
Doçent	172	249	0,69	187	269	0,70	184	269	0,68
Dr. Öğr. Üyesi	294	413	0,71	303	413	0,73	317	412	0,77
Öğretim Görevlisi	145	204	0,71	160	204	0,78	158	197	0,80
Araştırma Görevlisi	301	560	0,54	255	490	0,52	288	489	0,59
Toplam	1.132	1.713	0,66	1.152	1.712	0,67	1.200	1.710	0,70

Grafik 1: Akademik Personel Kadrolarının Yıllar İtibariyle Doluluk Oranı ve Ünvanları



Grafik 2: 2025 Akademik Personel Sayıları (Oransal Dağılım)



4.1.1. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde 2025 yılında 1 yabancı uyruklu akademik personel görev yapmıştır.

4.1.2. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel bilgileri Tablo 13'te yer almaktadır.

Tablo 13 : 2025 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli

2025 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Kırıkkale Üniversitesi Akademik Personeli		Akademik Birimi	Kişi Sayısı	Açıklama
Unvanlar	Doktor Öğretim Üyesi	Spor Bilimleri Fakültesi	1	375 sayılı KHK Ek 25'inci Maddesi
		Sağlık Hizmetleri MYO	1	2547 sayılı Kanun'un 38'inci Maddesi
	Doçent	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	1	2547 sayılı Kanun'un 40/b Maddesi
		Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	2547 sayılı Kanun'un 38'inci Maddesi
	Öğretim Görevlisi	Hacılar Hüseyin Aytemiz MYO	1	2547 sayılı Kanun'un 38'inci Maddesi
	Araştırma Görevlisi	Güzel Sanatlar Fakültesi	1	2547 sayılı Kanun'un 35'inci Maddesi

4.1.3. Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizin çeşitli fakültelerine çevre üniversitelerden akademik personel görevlendirilmiş olup, yıllara göre görevlendirilen akademik personel sayıları Tablo 14'te sunulmuştur.

Tablo 14: Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı	Yıllar		
	2023	2024	2025
	4	4	3

4.1.4. Sözleşmeli Akademik Personel

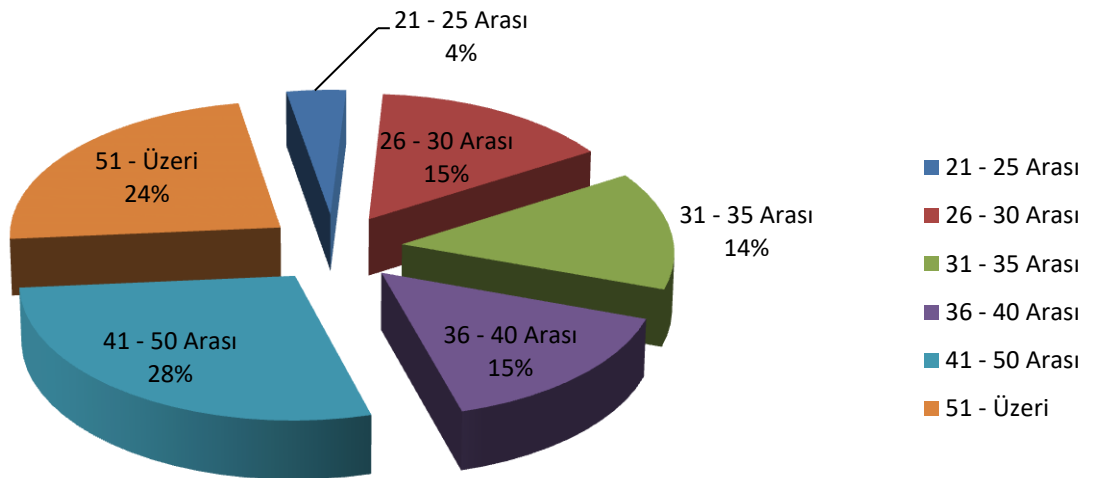
Üniversitemizde 2025 yılı itibariyle sözleşmeli olarak çalışan 2 akademik personel bulunmaktadır.

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2025 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 41-50 yaş aralığındaki yaş gruplarının 336 kişi ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir.

Tablo 15 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2025)		2025	
		Kişi Sayısı	Yüzde (%)
Yaş Dağılımı	21 - 25 Arası	45	4
	26 - 30 Arası	182	15
	31 - 35 Arası	171	14
	36 - 40 Arası	183	15
	41 - 50 Arası	336	28
	51 - Üzeri	283	24
Toplam		1.200	100

Grafik 3 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2025)

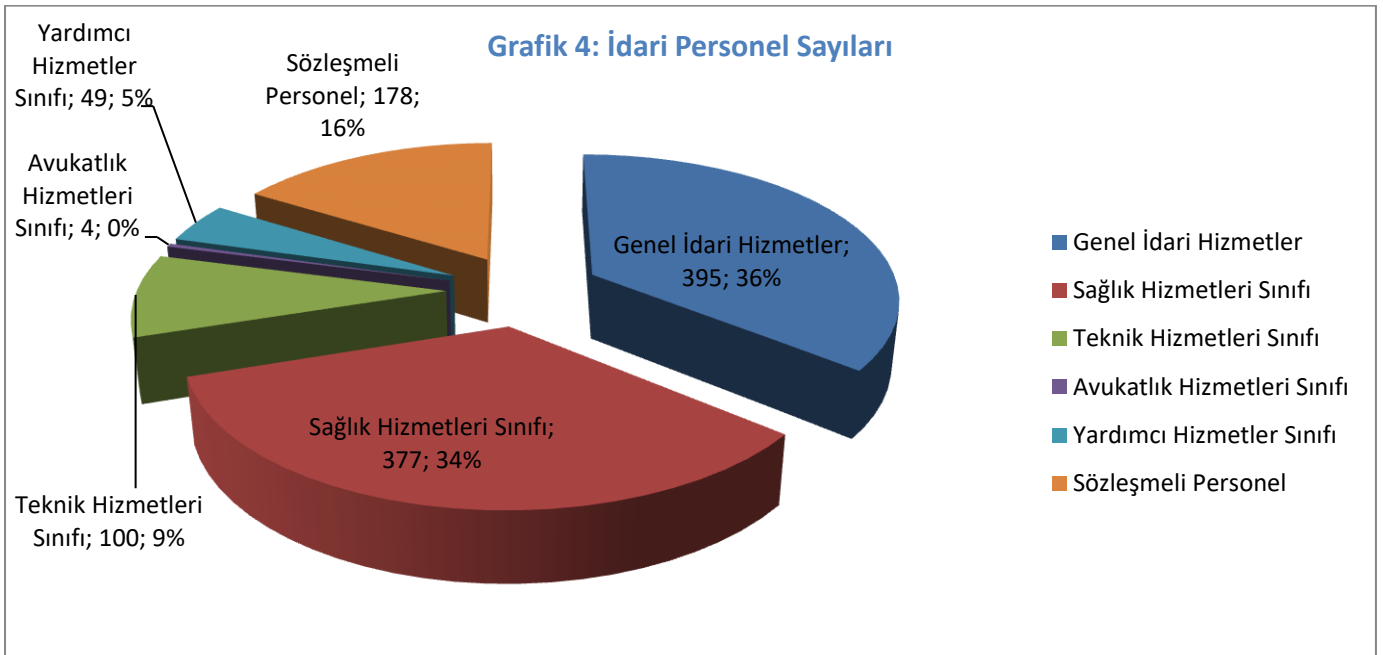


4.2. İdari Personel

2025 yılı sonu itibariyle Üniversitemize tahsis edilen 1.664 adet kadronun sözleşmeli personel dahil 1.103'ü dolu 561'i ise boş durumdadır. İdari kadronun yaklaşık %66'sı kullanılmıştır.

Tablo 16: İdari Personel Sayıları

İdari Personel Sayıları									
Hizmet Sınıfı	2023			2024			2025		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	408	408	408	405	270	675	395	273	668
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	393	393	393	382	150	532	377	159	536
Teknik Hizmetleri Sınıfı	101	101	101	103	36	139	100	39	139
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	4	4	4	0	4	4	0	4
Din Hizmetleri Sınıfı	0	0	0	0	1	1	0	1	1
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	53	53	53	52	5	57	49	7	56
Sözleşmeli Personel	100	100	100	185	75	260	178	82	260
Toplam:	1.059	610	1.669	1.129	539	1.668	1.103	561	1.664



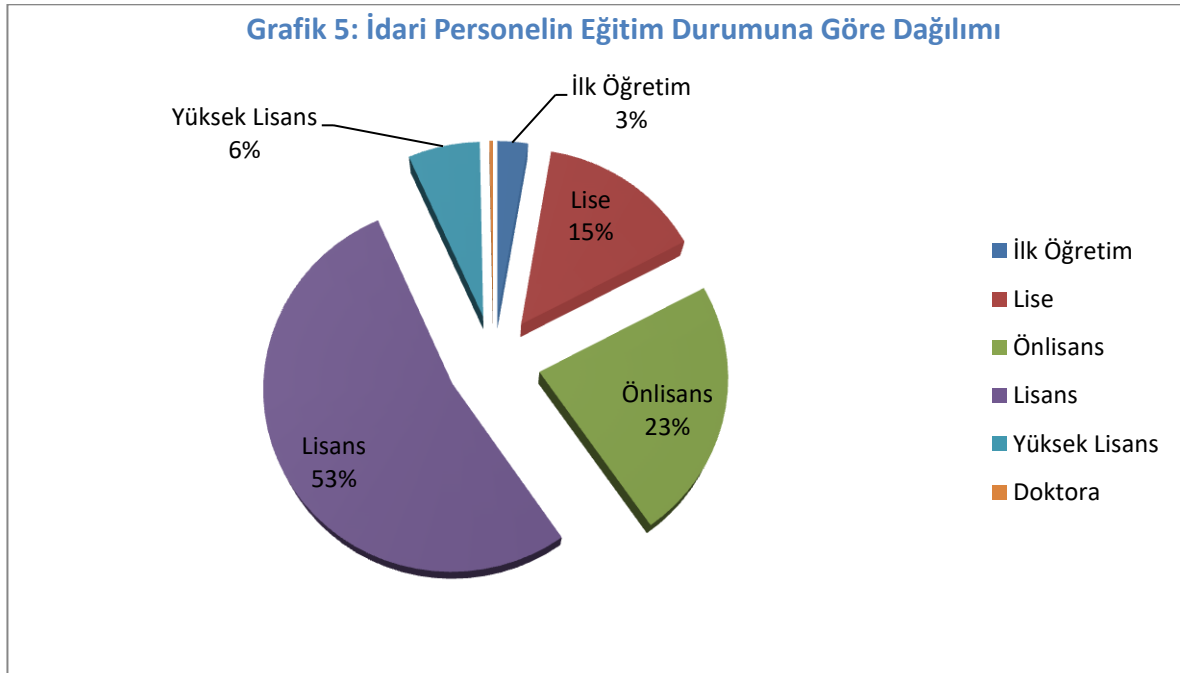
İdari personellerimizin % 36'sı genel idari hizmetler sınıfı, %34'ü sağlık hizmetleri sınıfı, %9'u teknik hizmetler sınıfında, %5'i ise yardımcı hizmetler sınıfında hizmet vermektedir. Sözleşmeli personellerimiz tüm idari personel içerisindeki oranı ise %16 olarak hesaplanmıştır.

4.2.1. İdari Personelin Eğitim Durumu

2025 yılı idari personel sayımız, 925'i kadrolu 178'i ise sözleşmeli olmak üzere toplam 1.103 olup, sözleşmeli personel hariç personellerimizin 552'sinin lisans ve lisansüstü eğitime sahip olduğu görülmektedir.

Tablo 17: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
İlk Öğretim	25
Lise	135
Önlisans	213
Lisans	490
Yüksek Lisans	59
Doktora	3
Toplam	925



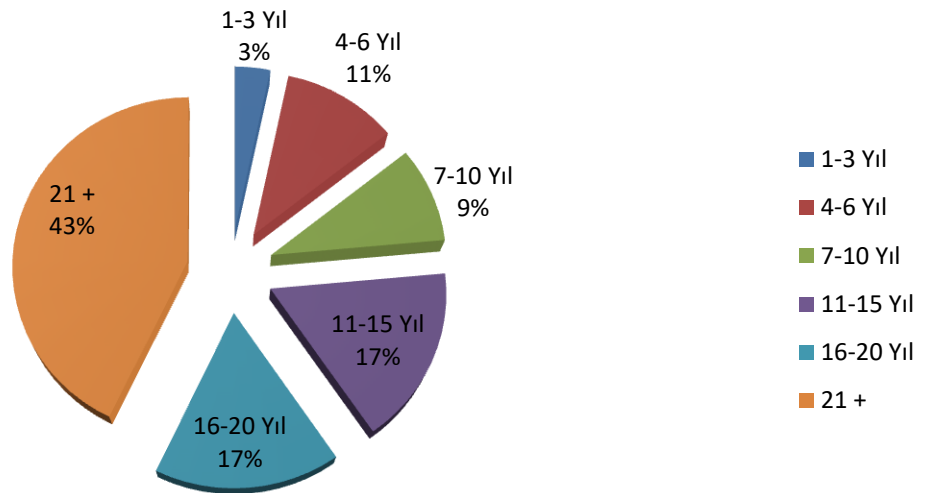
4.2.2. İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre; 2025 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin 397'si 21 yıl ve üstü hizmete süresine sahip olup, sözleşmeli personel hariç idari personelin %43'ünü oluşturmaktadır. Bunu sırasıyla, 11-15 yıl hizmet süresi olanlar (%17), 16-20 yıl (%17), 4-6 yıl hizmet süresi olanlar (%11), 7-10 yıl hizmet süresi olanlar (%9), 1-3 yıl hizmet süresi olanlar (%3) takip etmektedir.

Tablo 18 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Hizmet Süresi	Kişi Sayısı
1-3 Yıl	31
4-6 Yıl	102
7-10 Yıl	85
11-15 Yıl	156
16-20 Yıl	154
21+	397
Toplam	925

Grafik 6: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



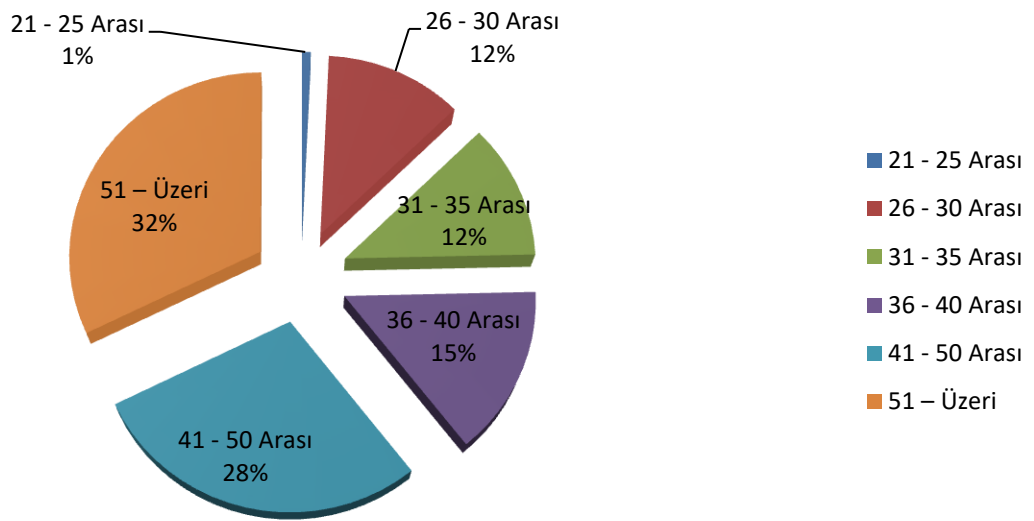
4.2.3. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre; 2025 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel hariç idari personelimizin %32'si 51 yaş üzeri grupta yer almaktadır. Bu yaş grubunu sırasıyla, 41-50 yaş grubunda %28, 36-40 yaş %15, 26-30 yaş %12, 31-35 yaş %12 ve 21-25 yaş %1 takip etmektedir.

Tablo 19 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı

Yaş Dağılım	Kişi Sayısı
21-25 Arası	7
26-30 Arası	111
31-35 Arası	110
36-40 Arası	136
41-50 Arası	263
51- Üzeri	298
Toplam	925

Grafik 7: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı



4.2.4. Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel

2025 yıl sonu itibariyle sürekli işçi, 4/B sözleşmeli ve sürekli işçi pozisyonlarında çalışan toplamda 753 personelimiz bulunmaktadır.

Tablo 20 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları

Pozisyon Türü	Pozisyon İçeriği	Toplam Kişi Sayısı
Sürekli İşçi	-	575
4/B Sözleşmeli	-	178
Genel Toplam		753

5- Sunulan Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, tıpta uzmanlık düzeylerdeki tüm eğitim ve sertifika programlarında sorun çözen, insani değerlere saygılı, bilgi üreten ve ürettiği bilgiyi hayata dönüştürerek toplumun yaşam boyu eğitim ve gelişme sürecine katkıda bulunan bireyler yetiştirmeyi; bilim ve teknolojiye sanat ve spora kadar uzanan geniş bir yelpazede özgün araştırmalar yaparak bölgenin ve ülkenin kalkınmasına yönelik gereksinimleri ulusal ve uluslararası düzeyde karşılamayı kendisine misyon edinmiştir.

İnsan kaynaklarının nicelik ve nitelik olarak sürekli geliştirilmesi ve aynı zamanda fiziksel ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi ile hizmet kalitesinin daha da artırılması hedeflenmektedir. Araştırma ve geliştirme kalitesini sürekli geliştiren Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası düzeyde bilimsel yayın ve projeler üretmekte ve bu alanlardaki paydaşları ile işbirliğini ve uluslararası tanınırlığını artırarak eğitim öğretim faaliyetlerini devam ettirmektedir.

2024-2025 eğitim-öğretim yılında 12 fakülte, 1 yüksekokul, 6 meslek yüksekokulu ile ön lisans ve lisans düzeyinde; 3 enstitü ile de lisansüstü düzeyde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmüştür. Eğitim-öğretim süreleri; Tıp Fakültesinde altı yıl, Diş Hekimliği ve Veteriner Fakültesinde beş yıl, diğer fakültelerde ve yüksekokullarda dört yıl, meslek yüksekokullarında ise iki yıldır. Üniversitemizde eğitim-öğretim, Tıp, Hukuk ve Diş Hekimliği Fakülteleri yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizin öğrencilerine diğer üniversitelerin yaz okullarından özel öğrenci konumunda ders almalarına da imkan tanınmaktadır.

Üniversitemiz eğitim öğretim hizmetlerini örgün öğretim, ikinci öğretim ve uzaktan öğretim şeklinde sunmaktadır. Üniversitemizde örgün öğretim ve ikinci öğretim lisans düzeyinde sunulan yükseköğretim programlarında bazı dersler uzaktan öğretim ile öğrencilerimize verilmektedir.

Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Aynı zamanda Üniversitemiz bünyesindeki Yabancı Diller Yüksekokulu ile Almanca, Arapça, Fransızca ve İngilizce olmak üzere dört dilde eğitim vermektedir. Bunlardan Arapça, Fransızca ve İngilizce dillerinde Üniversitemizin ilgili fakültelerinde öğrenim görmeye hak kazanan ancak yapılan yeterlik sınavını başaramayan öğrencilerimize zorunlu hazırlık programı uygulanırken, Yükseköğretim Kanunu'nun ilgili hükümleri gereği yürütülen zorunlu yabancı dil dersleri dört dilde verilmektedir.

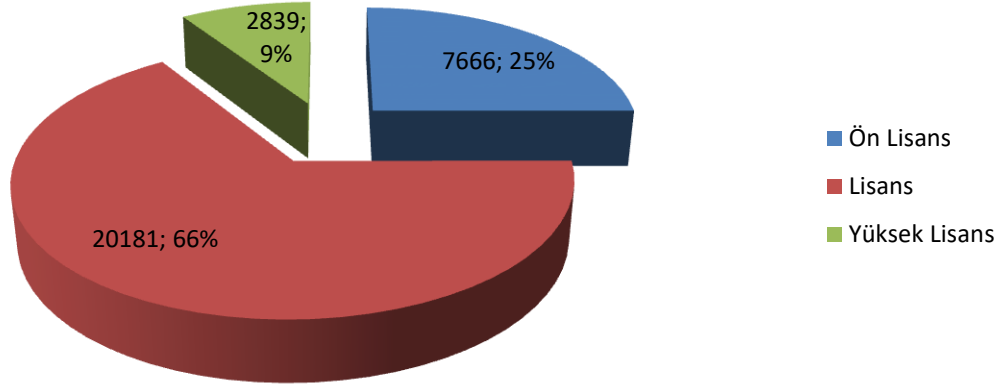
5.1. Öğrenciler Hakkında Genel Tablolar

Tablo 21 : Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

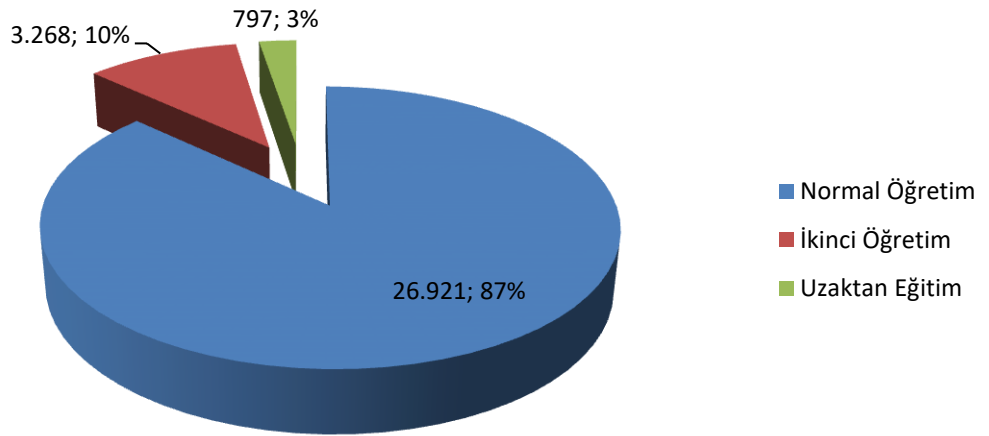
FAKÜLTE/YÜKSEKOKUL/ENSTİTÜ	NORMAL ÖĞRETİM		İKİNCİ ÖĞRETİM		UZAKTAN EĞİTİM		TOPLAM (2025)		TOPLAM (2023)	TOPLAM (2024)	TOPLAM (2025)
	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK	KADIN	ERKEK			
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	337	212					337	212	574	583	549
EĞİTİM FAKÜLTESİ	1112	443					1112	443	1765	1678	1555
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	700	412					700	412	842	968	1112
HUKUK FAKÜLTESİ	542	428	291	339			833	767	1997	1850	1600
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAKÜLTESİ	1219	1387	170	414			1389	1801	3306	3212	3190
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1843	1111	404	311			2247	1422	4391	4040	3669
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	288	189					288	189	564	545	477
MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	808	1610	191	741			999	2351	3651	3543	3350
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1729	402			6		1735	402	2322	2212	2137
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	310	520					310	520	823	815	830
TIP FAKÜLTESİ	602	504					602	504	1052	1081	1106
VETERİNER FAKÜLTESİ	350	256					350	256	625	618	606
TOPLAM FAKÜLTELER	9840	7474	1056	1805	6		10902	9279	21912	21145	20181
DELİCE MYO	251	215					251	215	346	412	466
FATMA ŞENSES SOSYAL BİL. MYO	524	526					524	526	934	1158	1050
HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO	117	129	8	36	38	61	163	226	700	527	389
KESKİN MYO	552	335	13	3	42	69	607	407	1287	1120	1014
KIRIKKALE MYO	653	2439	38	225	79	502	770	3166	4591	4405	3936
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	748	340	13	10			761	350	1375	1314	1111
TOPLAM MESLEK YÜKSEKOKULLARI	2845	3984	72	274	159	632	3076	4890	9416	8936	7966
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	299	410					299	410	933	838	709
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	357	238					357	238	487	581	595
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	850	624	34	27			884	651	1933	1690	1535
TOPLAM ENSTİTÜLER	1506	1272	34	27			1540	1299	3353	3109	2839
GENEL TOPLAM	14191	12730	1162	2106	165	632	15518	15468	34681	33190	30986

Kırıkkale Üniversitesi 2024-2025 eğitim-öğretim yılında toplam 30.986 öğrenci, 1.200 akademik personel ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuştur. Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı % 25.82 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 8: Eğitim Türüne Göre Öğrenci Sayıları



Grafik 9: Eğitim Şekline Göre Öğrenci Sayıları



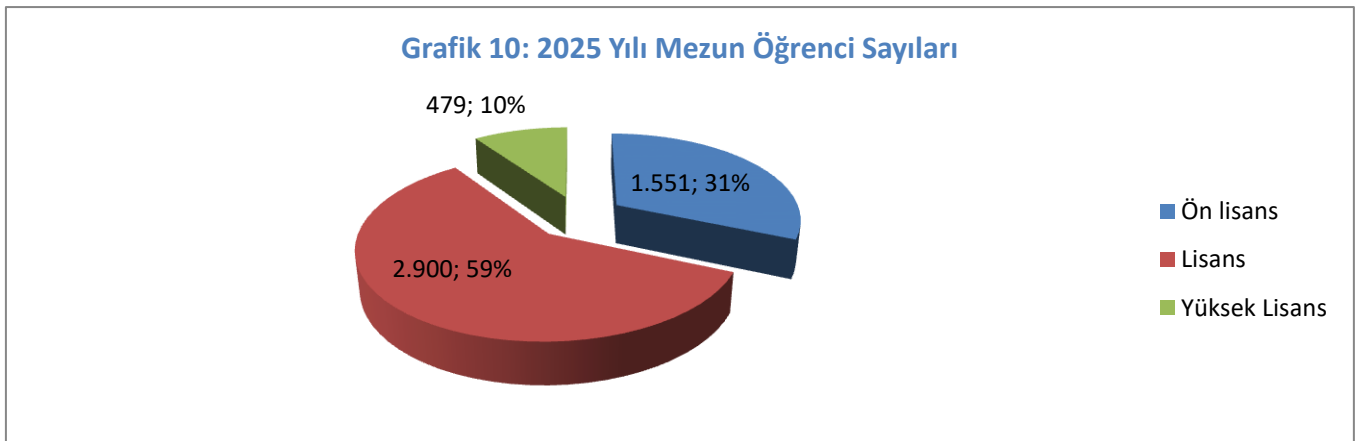
Tablo 22: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri

Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısı	2025		
	Kadın	Erkek	Toplam
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	2	5	7
EĞİTİM FAKÜLTESİ	2	1	3
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	-	-	-
HUKUK FAKÜLTESİ	5	5	10
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAKÜLTESİ	17	29	46
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	4	6
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ		4	4
MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5	29	34
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	15	5	20
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ		1	1
TIP FAKÜLTESİ	2	4	6
VETERİNER FAKÜLTESİ	3	3	6
DELİCE MYO	-	-	-
FATMA ŞENSES SOSYAL BİL. MYO	-	-	-
HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO	-	-	-
KESKİN MYO	-	-	-
KIRIKKALE MYO	-	-	-
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	-	-	-
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	3	17	20
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	2	4	6
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	11	16	27
TOPLAM	69	127	196

Tablo 23 : Mezun Öğrencilerin Sayıları

Mezun Öğrenci Sayıları	2025		
	Kadın	Erkek	Toplam
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	64	32	96
EĞİTİM FAKÜLTESİ	252	70	322
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	62	24	86
HUKUK FAKÜLTESİ	171	170	341
İKTİSADİ VE İDARİ BİL. FAK.	144	140	284
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	303	131	434
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	82	18	100
MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	172	326	498
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	321	49	370
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	52	61	113
TIP FAKÜLTESİ	92	64	156
VETERİNER FAKÜLTESİ	45	55	100
DELİCE MYO	46	19	65
FATMA ŞENSES SOSYAL BİL. MYO	119	57	176
HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MYO	50	45	95
KESKİN MYO	125	37	162
KIRIKKALE MYO	144	444	588
SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	337	128	465
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	58	60	118
SAĞLIK BİLİMİ ENSTİTÜSÜ	44	42	86
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	157	118	275
TOPLAM	2840	2090	4930

Üniversitemizden 2025 yılında mezun olan öğrenci sayısı 4.930 olmuştur. Bunun 2.900'ü lisans, 1.551'i ön lisans ve 479'u ise lisansüstü öğrencilerdir.



5.2. Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.2.1. Genel Sekreterlik

- Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.
- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.
- Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir:
 - Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
 - Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
 - Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,
 - Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
 - Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
 - Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
 - Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
 - Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak,

5.2.2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

- Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

5.2.3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

- Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,

- İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.2.5. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı (SGDB)

- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.
- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.
- İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak
- Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.
- Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.
- Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.
- İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

- İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
- Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.
- Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.
- Üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

5.2.6. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

5.2.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

- Öğrencilerin ve personelin sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- Öğrencilerin ve personelin spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

5.2.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

- Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.2.8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

- Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

5.2.9. Hukuk Müşavirliği (HM)

- Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.2.10. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

- Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- Verilecek benzeri görevleri yapmak.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun, 5436 sayılı Kanun’un 12’nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 11’inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32’nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini, 33’üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanun’a ve ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmektedir. 5018 sayılı Kanun’un 11’inci maddesinde “Bakanlıklarda ve diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Bakanlıklarda en üst yönetici Cumhurbaşkanı tarafından belirlenir. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve kanunlar ile Cumhurbaşkanlığı kararnamelerinde belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için düzenlemeler yapılmıştır.

Üniversitemiz akademik birimleri; on iki fakülte, üç enstitü, altı meslek yüksekokulu ve bir yüksekokuldan oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü’nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- Ödenek aktarma işlemleri,
- Kadro dağılım cetvelleri,
- Geçici işçi pozisyonları,
- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

II- AMAÇ VE HEDEFLER

A-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

Tablo 24: Amaç ve Hedefler

AMAÇLAR
Amaç 1: Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak
Amaç 2: Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek
Amaç 3: Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak
Amaç 4: Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak

HEDEFLER
Hedef 1.1: Ders planları ile tüm eğitim programlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncelleyerek Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak
Hedef 1.2: Savunma sanayii öncelikli alanında uzmanlaşan üniversite olmak
Hedef 1.3: Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak
Hedef 1.4: Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak
Hedef 1.5: Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak
Hedef 1.6: Uluslararasılaşma düzeyini yıllık bazda artırmak
Hedef 2.1: Nitelikli indekslerde (SCI, SSCI ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve kurum adresli bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını artırmak
Hedef 2.2: Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını artırmak
Hedef 2.3: 12. Kalkınma Planı öncelikli sektörlere yönelik araştırma sayısını artırmak
Hedef 2.4: Ulusal ve uluslararası düzeyde sıralamamızı yükseltmek
Hedef 2.5: Üniversitemiz özel bütçe dışı ulusal ve uluslararası proje sayısını artırmak
Hedef 2.6: Sektörel bazlı lisansüstü tezleri artırmak
Hedef 3.1: Akademik ve idari personel ile öğrencilerin memnuniyet oranında artış sağlamak
Hedef 3.2: Üniversitenin teknolojik ve dijital altyapısını geliştirmek
Hedef 3.3: Akredite bölüm/program sayısını artırmak üzere çalışmalar yürütmek
Hedef 3.4: Mezun Bilgi Sistemi ile mezunlarla iletişimi güçlendirmek
Hedef 3.5: Çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını desteklemek
Hedef 4.1: Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak
Hedef 4.2: Paydaşlarla etkileşimi artırmak
Hedef 4.3: Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışmalar yapmak
Hedef 4.4: Üniversitenin sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliğini artırmak
Hedef 4.5: Bağımlılık ile mücadele kapsamında yapılan çalışmaları artırmak

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1-Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 25 : Kırıkkale Üniversitesi Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 1. Düzey)

KODU	ÖDENEK TÜRÜ	2023			2024			2025		
		KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01	PERSONEL GİDERLERİ	688.057.000	968.733.014	967.463.802	1.767.765.000	1.917.427.061	1.883.522.346	2.508.570.000	2.599.688.453	2.572.317.336
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİD.	108.062.000	131.051.611	131.039.541	202.991.000	233.583.599	230.811.905	314.483.000	325.630.000	318.618.519
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	116.848.000	164.990.426	132.943.848	252.379.000	295.495.301	197.555.308	361.914.000	342.168.133	223.095.507
04	FAİZ GİDERLERİ									
05	CARİ TRANSFERLER	40.366.000	68.269.816	67.722.130	230.227.000	254.495.301	253.831.306	335.477.000	367.991.740	362.140.976
06	SERMAYE GİDERLERİ	96.430.000	122.899.000	109.155.408	145.258.000	142.555.100	136.711.533	162.085.000	212.435.000	172.426.063
GENEL TOPLAM		1.049.763.000	1.455.943.866	1.408.324.728	2.598.620.000	2.845.680.715	2.702.432.398	3.682.529.000	3.847.913.325	3.648.598.400

Tablo 26: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	2.242.071.500	266.498.500		2.508.570.000	2.373.518.953	226.169.500		2.599.688.453	2.346.582.686	225.734.650		2.572.317.336
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	281.748.000	32.735.000		314.483.000	294.690.000	30.940.000		325.630.000	288.134.972	30.483.547		318.618.519
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	348.049.000	13.865.000		361.914.000	317.107.133	25.061.000		342.168.133	207.146.402	15.949.105		223.095.507
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	231.746.000	103.731.000		335.477.000	268.799.740	99.192.000		367.991.740	268.492.147	93.648.828		362.140.976
<i>Sermaye Giderleri</i>	162.085.000			162.085.000	212.435.000			212.435.000	172.426.063			172.426.063
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	3.265.699.500	416.829.500	0	3.682.529.000	3.466.550.825	381.362.500	0	3.847.913.325	3.282.782.271	365.816.129	0	3.648.598.400
<i>Döner Sermaye</i>	1.344.862.000			1.344.862.000	0			0	681.700.602			681.700.602
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	1.344.862.000	0	0	1.344.862.000	0	0	0	0	681.700.602	0	0	681.700.602
GENEL TOPLAM	4.610.561.500	416.829.500	0	5.027.391.000	3.466.550.825	381.362.500	0	3.847.913.325	3.964.482.873	365.816.129	0	4.330.299.002

Tablo 27: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (Ekonomik Kod 2. Düzey)

YIL :2025

KURUM :KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

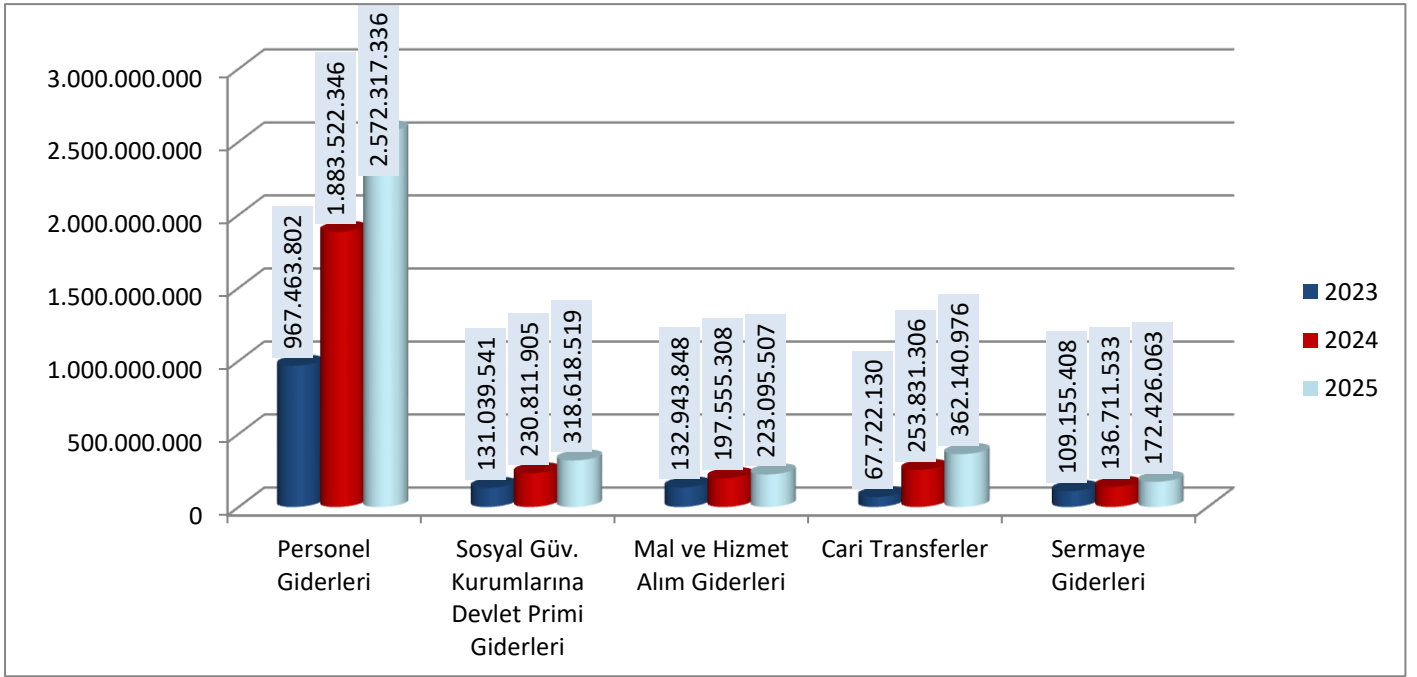
EKONOMİK KODLAR		2023			2024			2025		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	ARALIK HARCAMA
01.01	MEMURLAR	562.921.000	749.384.321	748.476.723	1.453.346.000	1.539.574.103	1.518.139.211	1.933.878.000	2.032.348.453	2.018.563.846
01.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	31.297.000	30.598.519	30.598.519	65.225.000	70.225.000	65.684.912	143.346.000	129.227.000	126.155.484
01.03	İŞÇİLER	88.115.000	159.604.943	159.604.943	182.040.000	252.160.000	248.207.198	363.594.000	368.494.000	360.146.580
01.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.748.000	1.009.530	753.200	3.609.000	3.609.000	1.711.053	4.519.000	4.519.000	2.353.483
01.05	DİĞER PERSONEL	3.976.000	28.135.200	28.030.417	63.545.000	51.858.958	49.796.312	63.233.000	65.100.000	65.097.943
01	PERSONEL GİDERLERİ	688.057.000	968.733.014	967.463.802	1.767.765.000	1.917.427.061	1.883.538.687	2.508.570.000	2.599.688.453	2.572.317.336
02.01	MEMURLAR	81.573.000	93.000.452	93.000.452	158.146.000	168.308.599	166.429.683	212.060.000	222.938.000	221.655.776
02.02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	5.539.000	4.032.693	4.032.693	6.960.000	7.560.000	7.038.287	15.259.000	15.259.000	13.510.006
02.03	İŞÇİLER	19.651.000	32.270.167	32.270.167	35.191.000	56.021.000	54.489.691	83.840.000	83.840.000	80.133.751
02.04	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	596.000	1.092.000	1.079.930	1.236.000	2.236.000	1.764.033	1.545.000	1.895.000	1.787.085
02.05	DİĞER PERSONEL	703.000	656.299	656.300	1.458.000	2.236.000	1.090.211	1.779.000	1.698.000	1.531.901
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	108.062.000	131.051.611	131.039.541	202.991.000	235.583.599	230.811.905	314.483.000	325.630.000	318.618.519
03.02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	111.646.000	155.372.430	125.625.860	241.910.000	279.196.148	183.691.330	345.844.000	311.783.038	198.532.797
03.03	YOLLUKLAR	1.169.000	1.375.346	890.265	2.130.000	2.320.373	1.998.855	3.146.000	4.671.000	3.779.561

KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

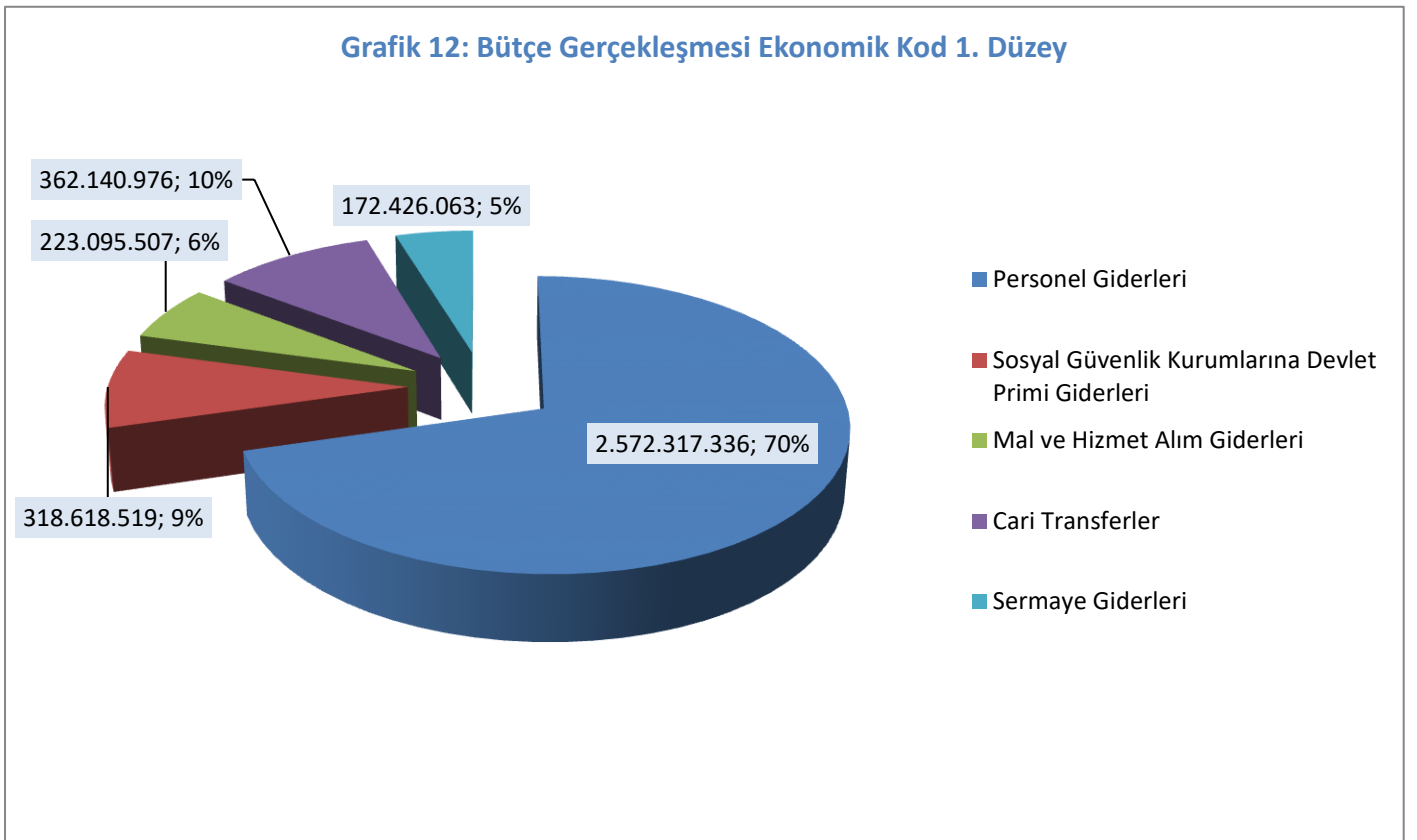
03.04	GÖREV GİDERLERİ	60.000	829.598	808.841	108.000	923.000	768.015	1.155.000	2.667.595	1.161.225
03.05	HİZMET ALIMLARI	2.395.000	5.805.551	4.385.191	5.354.000	10.253.333	8.825.721	7.655.000	18.932.500	16.808.584
03.06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	120.000	120.000	53.287	218.000	239.800	182.807	312.000	312.000	77.590
03.07	MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	1.098.000	1.127.500	910.406	2.005.000	2.039.000	1.655.504	2.867.000	2.867.000	1.988.766
03.08	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	360.000	360.000	269.999	654.000	654.000	512.236	935.000	935.000	746.983
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	116.848.000	164.990.426	132.943.848	252.379.000	295.625.654	197.634.469	361.914.000	342.168.133	223.095.507
05.01	GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	28.734.000	42.669.000	42.669.000	67.037.000	79.037.000	79.037.000	95.840.000	95.840.000	90.296.828
05.02	HAZİNE YARDIMLARI	7.912.000	23.159.000	23.159.000	156.825.000	173.040.000	173.040.000	231.575.000	267.075.000	267.075.000
05.03	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.636.000	422.000	422.000	6.228.000	0	0	7.891.000	3.352.000	3.352.000
05.04	HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	0	1.935.816	1.472.130	0	2.281.301	1.754.306	0	1.553.740	1.417.147
05.06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	84.000	84.000	0	137.000	137.000	0	171.000	171.000	0
05	CARİ TRANSFERLER	40.366.000	68.269.816	67.722.130	230.227.000	254.495.301	253.831.306	335.477.000	367.991.740	362.140.976
06.01	MAMUL MAL ALIMLARI	15.378.000	35.294.000	34.862.840	54.599.000	56.836.000	55.995.302	83.585.000	116.749.000	84.638.422
06.03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	800.000	1.310.000	1.037.408	2.155.000	2.155.000	1.172.344	10.500.000	6.360.000	5.985.116
06.05	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	60.002.000	54.213.000	48.456.310	38.000.000	26.235.100	24.951.105	8.500.000	9.612.000	9.351.519
06.06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	13.250.000	24.095.000	18.327.734	35.500.000	41.775.000	41.082.849	39.000.000	47.585.000	47.194.342
06.07	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	7.000.000	7.987.000	6.471.117	15.004.000	15.554.000	13.712.315	20.500.000	32.129.000	25.256.664
06	SERMAYE GİDERLERİ	96.430.000	122.899.000	109.155.408	145.258.000	142.555.100	136.913.915	162.085.000	212.435.000	172.426.063
PERSONEL (01 + 02)		796.119.000	1.099.784.625	1.098.503.342	1.970.756.000	2.155.010.660	2.114.350.592	2.823.053.000	2.925.318.453	2.890.935.855

DİĞER CARİ (03 + 04 + 05)	157.214.000	233.260.242	200.665.978	482.606.000	550.120.955	451.465.775	697.391.000	710.159.873	585.236.482
TOPLAM CARİ	953.333.000	1.333.044.866	1.299.169.320	2.453.362.000	2.703.131.615	2.565.816.367	3.520.444.000	3.635.478.325	3.476.172.337
TOPLAM SERMAYE (06 + 07)	96.430.000	122.899.000	109.155.408	145.258.000	142.555.100	136.913.915	162.085.000	212.435.000	172.426.063
BORÇ VERME	0	0	0	0	0	0	0	0	0
YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KURUM TOPLAMI	1.049.763.000	1.455.943.866	1.408.324.728	2.598.620.000	2.845.686.715	2.702.730.282	3.682.529.000	3.847.913.325	3.648.598.400

Grafik 11: Yıllara Göre Bütçe Gerçekleşmeleri



Grafik 12: Bütçe Gerçekleşmesi Ekonomik Kod 1. Düzey



Tablo 28: Birim Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme /Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	146.391.500	215.850.419	215.285.855	147	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	35.048.000	40.308.119	40.239.758	115	100
İSLAMİ İLİMLER FAKÜLTESİ	44.337.000	51.457.407	50.111.475	113	97
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	8.044.000	28.351.000	28.284.012	352	100
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	231.333.000	116.001.098	108.364.926	47	93
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	15.782.000	24.149.800	24.058.749	152	100
TIP FAKÜLTESİ	818.352.000	839.003.943	798.834.549	98	95
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	171.390.000	251.115.593	249.222.129	145	99
VETERİNER FAKÜLTESİ	110.537.000	117.457.796	116.778.344	106	99
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	65.745.000	65.523.458	65.172.229	99	99
SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	23.543.000	31.132.208	31.017.158	132	100
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	182.463.000	245.848.000	202.629.639	111	82
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	24.619.000	24.675.000	24.598.264	100	100
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	321.000	129.592	0	0	0
KIRIKKALE MESLEK YÜKSEKOKULU	88.191.000	96.735.858	91.920.446	104	95
HACILAR HÜSEYİN AYTEMİZ MESLEK YÜKSEKOKULU	21.543.000	22.558.275	21.016.497	98	93
DELİCE MESLEK YÜKSEKOKULU	15.034.000	19.086.500	19.052.840	127	100
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	41.488.000	49.566.903	48.523.461	117	98
EĞİTİM FAKÜLTESİ	108.655.000	109.599.250	109.550.869	101	100
HUKUK FAKÜLTESİ	63.647.000	72.594.511	72.340.801	114	100
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	139.898.000	115.823.812	114.512.502	82	99
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	38.599.000	53.509.840	53.460.940	139	100
KESKİN MESLEK YÜKSEKOKULU	34.815.000	36.046.572	31.924.780	92	89
FATMA ŞENSES SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	34.230.000	32.515.929	30.444.493	89	94
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	66.000	20.008	0	0	0
DIĞER MERKEZLER	110.000	110.000	0	0	0
DIĞER BÖLÜMLER	39.245.000	8.236.205	8.161.174	21	99
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	79.378.000	67.853.530	66.534.065	84	98
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	173.372.000	199.089.249	198.085.283	114	99
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	504.336.000	495.377.382	435.530.051	86	88
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	120.114.000	118.338.000	112.719.213	94	95
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	23.214.000	18.200.000	17.437.397	75	96
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	76.361.000	76.625.595	69.028.032	90	90
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	42.955.000	40.387.233	39.828.661	93	99
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	118.000.500	129.183.000	119.443.393	101	92
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	18.813.000	13.449.240	13.011.109	69	97
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	14.217.000	13.213.000	12.945.536	91	98
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	8.342.000	8.790.000	8.529.768	102	97
GENEL TOPLAM	3.682.529.000	3.847.913.325	3.648.598.400	99	95

Tablo 29: Faaliyetler Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	31.515.000	43.010.530	43.010.530	136	100
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	5.000.000	5.000.000	5.000.000	100	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	5.000.000	5.000.000	5.000.000	100	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	26.515.000	38.010.530	38.010.530	143	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	26.515.000	38.010.530	38.010.530	143	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	402.522.000	452.366.000	413.156.179	103	91
TEDAVİ HİZMETLERİ	402.522.000	452.366.000	413.156.179	103	91
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	3.399.000	3.399.000	3.399.000	100	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	42.840.000	54.340.000	54.340.000	127	100
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	165.867.000	189.867.000	189.867.000	114	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	190.416.000	204.760.000	165.550.179	87	81
YÜKSEKÖĞRETİM	2.831.662.500	2.971.174.296	2.826.615.562	100	95
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	64.500	64.500	-	100
Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	0	64.500	64.500	-	100
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.752.539.500	2.881.285.200	2.746.803.222	100	95
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	812.000	812.000	-	100
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	81.432.000	97.593.300	96.492.247	118	99
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	432.130	368.130	-	85
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	245.110	172.517	-	70
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	26.184.000	19.670.000	18.755.531	72	95
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.632.103.500	2.746.977.700	2.620.822.790	100	95
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	10.403.000	12.805.098	8.223.161	79	64
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	457.000	763.903	656.590	144	86
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	1.960.000	1.985.959	500.256	26	25
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	79.123.000	89.824.595	79.747.840	101	89

Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	37.449.000	41.988.000	39.622.202	106	94
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	806.000	806.000	492.958	61	61
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	40.642.000	46.804.595	39.632.680	98	85
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	226.000	226.000	0	0	0
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	416.829.500	381.362.500	365.816.129	88	96
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	7.946.000	12.301.653	12.084.148	152	98
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	4.700.000	8.454.653	8.306.092	177	98
İç Denetim	3.246.000	3.847.000	3.778.056	116	98
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	408.883.500	369.060.847	353.731.982	87	96
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	15.415.000	16.063.000	16.059.662	104	100
Diğer Destek Hizmetleri	38.499.000	34.564.000	34.484.877	90	100
Genel Destek Hizmetleri	133.670.500	129.191.847	126.854.536	95	98
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	119.957.000	118.324.000	112.719.213	94	95
Özel Kalem Hizmetleri	42.463.000	20.372.000	19.652.380	46	96
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	14.010.000	13.101.000	12.945.536	92	99
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	3.445.000	3.445.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	41.424.000	34.000.000	31.015.776	75	91
GENEL TOPLAM	3.682.529.000	3.847.913.325	3.648.598.400	99	95

1.2. Bütçe Gelirleri

Kırıkkale Üniversitesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'na ekli II Sayılı cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer almaktadır. Bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir.

2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2025 mali yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodlarının K.B.Ö (kesintili başlangıç ödeneği), yıl sonu ödenek ve harcama bilgileri; birinci ve ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak ilgili tablolarda gösterilmiştir. 2025 yılında toplam Personel Giderleri 2.572.317.336 TL, Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ise 318.618.519 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2025 mali yılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunun K.B.Ö, yıl sonu ödenek ve harcama bilgileri; birinci ve ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak ilgili tablolarda gösterilmiştir. 2025 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri ekonomik kodunun harcama tutarı 223.095.507 TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2025 mali yılında Cari Transferler ekonomik kodunun harcama tutarı 362.140.976 TL; Sermaye Giderleri ekonomik kodunun ise 172.426.063 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 mali yılında 3.847.913.325 TL toplam ödeneğin 3.648.598.400 TL' si kullanılmıştır.

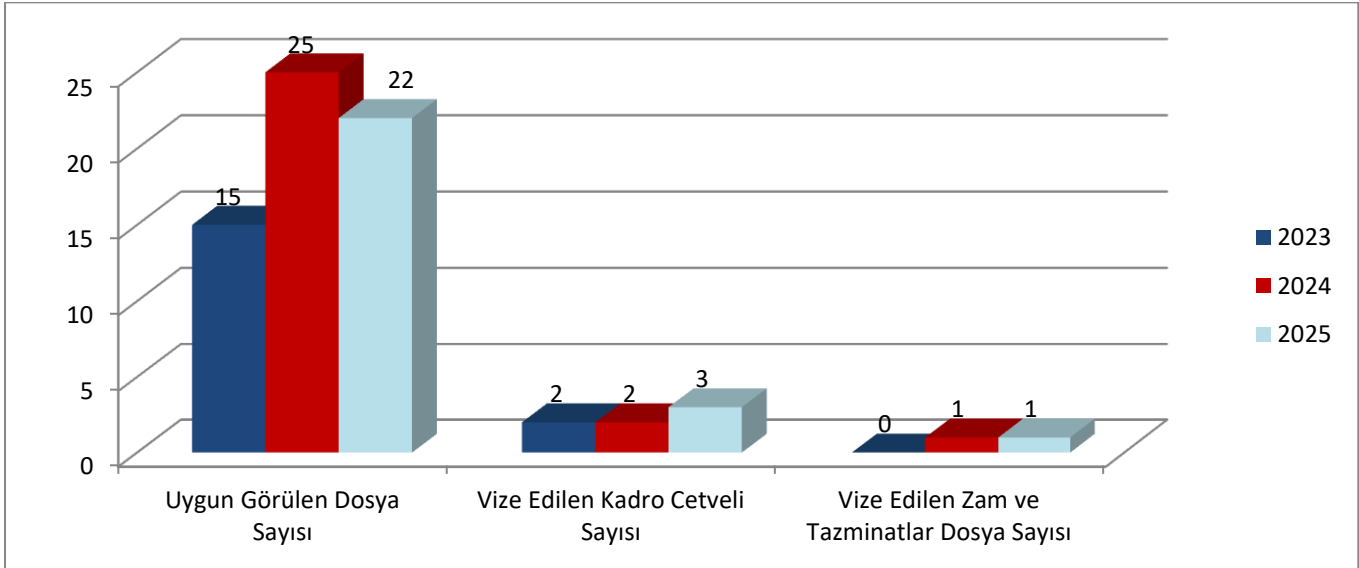
Tablo 30: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kırıkkale Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme**Verileri**

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	31.910.000	42.580.063	133,4
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	900	0,0
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	676.419	0,0
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	4.439	0,0
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.267.000	5.387.135	164,9
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	11.559.000	13.436.264	116,2
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	653.000	1.091.433	167,1
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	1.307.000	414.088	31,7
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	130.000	141.967	109,2
03	1	2	37	Kantin Kafeterya İşletme Gelirleri	273.000	273.199	100,1
03	1	2	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	94.000	622.650	662,4
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.960.000	743.372	37,9
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	0	2.380	0,0
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	8.495.000	8.160.447	96,1
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	1.000.000	4.129.037	412,9
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	0	0,0
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	3.172.000	5.459.487	172,1
03	6	3	02	İrtifak Hakkı Gelirleri	0	2.036.847	0,0
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	3.590.653.000	3.571.355.615	99,5
04	2	1	01	Hazine Yardımı	3.435.256.000	3.271.078.000	95,2
04	2	2	01	Hazine Yardımı	155.397.000	299.263.000	192,6
04	5	1	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0	0	0,0
04	5	1	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	0	0,0
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	194.115	0,0
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	756.000	0,0
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	64.500	0,0
05				Diğer Gelirler	59.966.000	86.223.791	143,8
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	16.070	0,0
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	104.651	0,0
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	24.966.000	39.974.574	160,1
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	282.120	0,0
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	220.978	0,0
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	3.943.550	0,0
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	35.000.000	38.793.484	110,8
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	2.888.364	0,0
Toplam					3.682.529.000	3.700.159.469	100,5

3-Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından "İdarelerin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerine ilişkin mali karar ve işlemlerin; idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu, diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması yönünden yapılan kontrole" tabi tutulmaktadır. Bu kontroller kapsamında Üniversitemizin tüm harcama birimlerine ait 26 adet dosya ön mali kontrol çerçevesinde incelenmiştir. Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim ise kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Grafik 12: Ön Mali Kontrol Sayıları



4-Diğer Hususlar**4.1-Faaliyet ve Proje Bilgileri****4.1.1. Faaliyet Bilgileri****Tablo 31 : Faaliyet Bilgileri**

FAALİYETLER	SAYI
Sempozyum, Kongre	65
Konferans	67
Panel	16
Seminer	62
Söyleşi	44
Çalıştay	21
Tiyatro	2
Eğlence ve Konser	12
Sergi	27
Turnuva	22
Teknik Gezi	49
Eğitim Semineri	91
Film Gösterimi	18
Etkinlik	343
Öğrenci Toplulukları Faaliyetleri	320
Kurslar	26
Diğer	25
Toplam	1.210

4.1.2.Yayımlarla ilgili Bilgiler**Tablo 32: Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri**

	SAYI
Uluslararası Makale	525
Ulusal Makale	392
SCI	396
SSCI	54
AHCI	4
Toplam	1.371

4.1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 33: Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

No	Ülke	Kurum	Erasmus+ KA131	Erasmus+ KA107/171	Mevlana	MoU	Orhun
1	A.B.D.	Southern University and A&M College			x	x	
2	A.B.D.	Kent State University				x	
3	A.B.D.	University of North Alabama				x	
4	A.B.D.	University of Texas Health Science Center at San Antonio				x	
5	A.B.D.	Chicago State University				x	
6	Almanya	Technical University of Applied Sciences Würzburg-Schweinfurt	x				
7	Almanya	TU Dortmund University	x				
8	Arjantin	University of Austral				x	
9	Arjantin	Centro Islamic Republic Argentina				x	
10	Arnavutluk	University of Tirana				x	
11	Arnavutluk	Agricultural University of Tirana				x	
12	Arnavutluk	University of New York Tirana		x		x	
13	Azerbaycan	Azerbaijan State Oil and Industrial University			x		
14	Azerbaycan	Gence State University			x		
15	Azerbaycan	Nakhchivan Private University			x		
16	Azerbaycan	Nakhchivan State University			x		
17	Azerbaycan	Azerbaijan Institute of Theology			x	x	
18	Azerbaycan	Azerbaijan University of Languages					x
19	Azerbaycan	Khazar University				x	
20	Azerbaycan	Azerbaijan Technical University		x			
21	Belçika	Thomas More Kempen University	x				
22	Bosna-Hersek	Dzemal Bijedic University of Mostar			x		
23	Bosna-Hersek	University of Sarajevo			x		
24	Bosna-Hersek	University of Tuzla		x		x	
25	Bulgaristan	Technical University of Varna	x			x	
26	Bulgaristan	Konstantin Preslavsky University of Shumen	x				
27	Bulgaristan	South-West University Neofit Rilski	x				
28	Bulgaristan	Technical University of Gabrovo	x				
29	Bulgaristan	Angel Kanchev University of Ruse	x				
30	Bulgaristan	Agricultural University of Plovdiv	x				
31	Cezayir	University of Algiers II			x		
32	Cezayir	University of Blida 1			x	x	
33	Cezayir	University of Blida 2			x	x	
34	Cezayir	Freres Mentouri Constantine 1 University		x	x		
35	Cezayir	Abdelhamid Ibn Badis University of Mostaganem				x	
36	Cezayir	University of Oran 2 Mohamed Ben Ahmed				x	
37	Çekya	VSZ Technical University of Ostrava	x				
38	Endonezya	University of Gadjah Mada		x	x	x	

39	Endonezya	Universitas Islam Negeri Sunan Kalijaga Yogyakarta				x	
40	Endonezya	Muhammadiyah University Yogyakarta				x	
41	Endonezya	Universitas Kristen Duta Wacana (UKDW) Yogyakarta				x	
42	Endonezya	Universitas Islam Indonesia				x	
43	Endonezya	Jakarta Islamic Centre				x	
44	Endonezya	Muhammadiyah University Jakarta				x	
45	Endonezya	Jakarta State University (Universitas Negeri Jakarta)				x	
46	Fas	Hassan II Institute of Agronomy and Veterinary Medicine			x		
47	Fas	Ibn Tofail University				x	
48	Fas	University of Al-Qarawiyyin				x	
49	Fas	Hassan II University of Casablanca				x	
50	Filistin	Al-İstiklal University			x		
51	Filistin	Al-Quds University		x	x		
52	Filistin	Bethlehem University			x		
53	Filistin	Islamic University of Gaza				x	
54	Filistin	Palestine Ahliya University				x	
55	Filistin	College of Islamic Sciences				x	
56	Fransa	University of Lorraine	x				
57	Fransa	University of Rouen	x				
58	Gürcistan	Samtskhe-Javakheti University			x		
59	Hırvatistan	Josip Juraj Strossmayer University of Osijek	x				
60	Hindistan	Manav Rachna University				x	
61	İran	Tabriz State University			x		
62	İran	Tabriz University of Medical Sciences			x		
63	İran	University of Tehran			x		
64	İran	University of Zanjan			x		
65	İspanya	Escuela de arte y superior de diseno Pablo Picasso	x				
66	İspanya	University of Jaen	x				
67	İspanya	University of Sevilla	x				
68	İtalya	University of Campania Luigi Vanvitelli	x				
69	İtalya	University of Foggia	x				
70	İtalya	University of Padova	x				
71	İtalya	University of Pisa	x				
72	İtalya	Politecnico Di Bari	x				
73	Kazakistan	Ahmet Yesevi University			x	x	x
74	Kazakistan	University of Foreign Languages and Professional Career			x		
75	Kazakistan	Kazakh National Agrarian University			x		
76	Kırgızistan	Kirgystan Turkey Manas University			x	x	x
77	Kırgızistan	Osh State University			x		
78	Kırgızistan	International University of the Kyrgyzstan				x	x
79	Kosova	Illiria College				x	

80	Kosova	Universum College		x		x	
81	Kosova	University of "Ukshin Hoti" Prizren				x	
82	Kosova	UBT University of Business and Technology				x	
83	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Bahçeşehir Cyprus University				x	
84	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Eastern Mediterranean University				x	
85	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	International Cyprus University				x	
86	Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti	Rauf Denktas University				x	
87	Kuzey Makedonya	Goce Delcev University in Shtip	x				
88	Kuzey Makedonya	Balkan Studies Foundation				x	
89	Kuzey Makedonya	International Balkan University	x			x	
90	Kuzey Makedonya	Ss. Cyril and Methodius University in Skopje				x	
91	Letonya	Latvia University of Life Sciences and Technologies	x				
92	Letonya	University of Latvia	x				
93	Letonya	Baltic International Academy	x				
94	Libya	University of Zawia				x	
95	Litvanya	Mykolas Romeris University	x				
96	Litvanya	Vytautas Magnus University	x				
97	Litvanya	Kazimieras Simonavicius University	x				
98	Litvanya	Lithuanian College of Engineering	x				
99	Lübnan	Beirut Arab University				x	
100	Macaristan	University of Szeged	x				
101	Macaristan	Eötvös Lorand University	x				
102	Macaristan	Obuda University				x	
103	Malezya	University of Putra			x	x	
104	Mısır	Helwan University		x			
105	Mısır	October 6 University				x	
106	Özbekistan	Uzbek State University of Physical Education and Sport				x	
107	Özbekistan	Urgench Branch of Tashkent Medical Academy				x	
108	Özbekistan	Bukhara State University				x	
109	Özbekistan	Oriental University				x	
110	Özbekistan	Profi University				x	
111	Özbekistan	Zarmed University				x	
112	Özbekistan	Imam Bukhari International Scientific Research Center				x	
113	Özbekistan	Afshoma Public Health Technic School Named After Abu Ali İbn Sina				x	
114	Özbekistan	Tashkent International University				x	
115	Özbekistan	International Islamic Academy of Uzbekistan				x	
116	Pakistan	Ghulam Ishaq Khan Institute of Engineering Sciences and Technology			x	x	

117	Pakistan	University of the Punjab			x		
118	Pakistan	University of Wah			x	x	
119	Pakistan	Abbottabad Science and Technology University				x	
120	Polonya	State University of Applied Sciences in Wloclawek	x				
121	Polonya	University of the National Education Commission Krakow	x				
122	Polonya	Radom University of Economics	x				
123	Polonya	State Higher Vocational School in Suwalki	x				
124	Polonya	University of Life Sciences in Lublin	x				
125	Polonya	University of Lodz	x				
126	Polonya	University of Lublin Technology	x				
127	Polonya	University of Silesia	x				
128	Polonya	University of Szczecin	x				
129	Polonya	University of Warminsko - Mazurski W Olsztynie	x				
130	Polonya	WSB Merito University in Poznan	x			x	
131	Polonya	Wroclaw University of Environmental and Life Sciences	x				
132	Polonya	Nicolaus Copernicus University in Torun	x				
133	Polonya	WSGE University of Applied Sciences	x				
134	Polonya	Powisle Academy of Applied Sciences	x				
135	Polonya	Wsei University	x				
136	Polonya	University of Gdansk	x				
137	Portekiz	Coimbra Institute of Engineering	x				
138	Portekiz	Polytechnic Institute of Guarda	x				
139	Portekiz	Polytechnic of Viseu	x				
140	Portekiz	Universidade De Tras Os Montes e Alto Douro	x				
141	Portekiz	University of Minho	x				
142	Romanya	Babeş Bolyai University Cluj-Napoca	x				
143	Romanya	Ovidius University of Constanta	x				
144	Romanya	Titu Maiorescu University	x				
145	Romanya	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu	x				
146	Romanya	University Dunarea de Jos of Galati	x				
147	Romanya	West University of Timisoara	x				
148	Romanya	University of Spiru Haret	x				
149	Romanya	University of Apollonia from IASI	x				
150	Slovakya	Slovak University of Technology	x				
151	Slovenya	University of Ljubljana	x				
152	Sudan	Omdurman Islamic University			x	x	
153	Sudan	Shendi University			x	x	
154	Sudan	Sudan University of Science and Technology			x	x	
155	Sudan	University of Blue Nile			x	x	
156	Sudan	University of Gezira			x	x	
157	Sudan	University of Kordofan			x		

158	Sudan	University of West Kordufan			x	x	
159	Sudan	University of Zalingei			x	x	
160	Sudan	Africa City of Technology				x	
161	Sudan	Elrazi University				x	
162	Sudan	University of Holy Qura'n and Taseel of Sciences				x	
163	Sudan	Sinnar University				x	
164	Sudan	University of Khartom				x	
165	Şili	University of Chile				x	
166	Tacikistan	Avicenna Tajik State Medical University				x	
167	Tunus	Universite de la Manouba			x		
168	Tunus	Sfax University		x			
169	Tunus	Carthage University		x		x	
170	Tunus	University of Sousse				x	
171	Tunus	University of Tunis El Manar				x	
172	Ürdün	University of Yarmouk		x	x	x	
173	Ürdün	Zarqa University				x	
174	Yunanistan	National and Kapodistrian University of Athens	x				
175	Yunanistan	University of Western Macedonia	x				
176	Yunanistan	University of West Attica	x				

Tablo 34: Farabi Programı Kapsamında Yapılan Anlaşmalar

Sıra	Protokol Yapılan Üniversiteler	Bölümler
1	Bolu Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
2	Adnan Menderes Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
3	Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
4	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
5	Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
6	Akdeniz Üniversitesi	Biyoloji, Kimya, Tıp, Hemşirelik, Makine Müh., İnşaat Müh., Elektrik-Elektronik Müh.,Sınıf Öğr., Fen Bil. Öğr., Uluslararası İlişkiler
7	Aksaray Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
8	Alanya Aladdin Keykubat Üniversitesi	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İşletme, Endüstri Müh, Metalurji ve Malzeme Müh, Diş Hekimliği, Tıp, Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği.
9	Amasya Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Matematik, Kimya, Sınıf Öğr. Fen Bil.Öğr. Beden Eğitimi Öğr.Bilg.Öğr. Türkçe Öğrt. Hemşirelik, Bilg.Prog. Makine, Elektrik, Elektronik Tek. Pazarlama, İnşaat, Tekstil, Muhasebe, Büro Yön. Elektronik Haberleşme, Kontrol ve Otomasyon, Otomotiv, Turizm ve Otel
10	Anadolu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
11	Ankara Üniversitesi	Tarih, Fars Dili ve Edeb. İstatistik, Biyoloji, Felsefe, Veteriner, Sağlık Yönetimi, Antrenörlük Eğitimi, Spor Yöneticiliği, Halkla İlişkiler, Radyo TV, Türk İnkılap Tarihi, Tıp
12	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
13	Artvin Çoruh Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
14	Atatürk Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme

15	Balikesir Üniversitesi	İnşaat Müh, Makine Müh, Endüstri Müh, Bilgisayar Müh, Elektrik-Elektronik Müh, Biyoloji, Fizik, Kimya, Sosyoloji, Matematik, Bilg. Ve Öğrt.Tekn. Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğr.,Matematik Öğr, Sınıf Öğr, Sosyal Bilgiler Öğr, Türkçe Öğr, Okul Öncesi Öğr, İslami İlimler, Tıp, Veteriner, Resim, İktisat, Maliye, İşletme, Beden ,Eğitimi ve Spor Öğr, Spor Yöneticiliği, Antrenörlük, Hemşirelik
16	Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi	Hemşirelik, Kamu Yönetimi, Uluslar arası İlişkiler, Ekonometri, Maliye, İktisat, İşletme
17	Bartın Üniversitesi	İktisat, Kamu Yönetimi, İşletme, Matematik, İstatistik, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği Felsefe,Psikoloji,Sosyoloji,Tarih,Türk Dilive Edebiyatı,Türkçe Eğitimi, Bilgisayar Teknolojileri Eğitimi.
18	Bingöl Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
19	Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Matematik, Türk Dili Ve Edb., İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi Ve Kamu Yönetimi, Kimya, Tarih
20	Bitlis Eren Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, İstatistik, Kimya, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, İslami İlimler, Tıp, Grafik, Müzik, Resim, İktisat,
21	Bozok Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
22	Bursa Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, Biyomühendislik, Metalurji ve Malzeme Müh. Matematik
23	Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
24	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
25	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi	Matematik, Kimya, Türk Dili, Tarih, Fizik, Sosyoloji, Biyoloji, Tıp,Hemşirelik, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Beden Eğt.ve Spor Öğt., Sınıf Öğt, PDR, Sosyal Bil. Öğrt, Fen Bil. Öğrt, Türkçe Öğt, Okul Öncesi Öğt, BÖTE, İktisat, İşletme, Maliye, Ekonometri, Uluslararası İlişkiler, Kamu Yönetimi, İnşaat Müh, Bilg Müh, Seramik, Grafik, Resim, Enstitüler ve MYO
26	Çankırı Karatekin Üniversitesi	İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Sağlık Yönetimi, Çocuk Gelişimi, Hemşirelik, Müzik, Resim, Elektrik Elektronik Müh., Kimya, Felsefe, Sosyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Matematik, Fizik, Biyoloji
27	Çukurova Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
28	Dicle Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
29	Dokuz Eylül Üniversitesi	Tarih, Mütercim Terc. Matematik, Fizik, Müzik, Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, bilg. Müh., Endüstri Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg.Öğr. Bilg.Tek.Öğr. Türkçe Öğr. İktisat, KamuYön. İşletme, Uluslararası İlişkiler
30	Düzce Üniversitesi	İnşaat Müh., Makine Müh, Endüstri Müh, Elektrik-Elektronik Müh, BilgMüh, Biyoloji, Fizik, Felsefe, Psikoloji, Tarih, Türk Dili, Kimya, Sosyoloji, Matematik, BÖTE, Eğitim Bilimleri, Sınıf Öğt, Türkçe Öğrt, İslami İlimler, Tıp, Müzik, İç Mimarlık, Resim, Uluslararası İlişkiler, Uluslararası Ticaret, İşletme, Beden Eğit ve Spor Öğt, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Sağlık Yönetimi, Sosyal Hizmet, Hemşirelik, Enstitüler ve MYO
31	Erciyes Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
32	Erzincan Binali Yıldırım Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
33	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	Kimya, Tarih, Fizik, Biyoloji, Tıp, Sınıf Öğr.,Fen Bil Öğr.,İktisat, İşletme, Uluslararası İlişkiler, Bilg.Müh.,İnşaat Müh. Makine Müh.
34	Erzurum Teknik Üniversitesi	Felsefe, Türk Dili ve Edeb. Tarih, İktisat, işletme, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh.
35	Fırat Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
36	Gazi Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler

37	Gaziantep Üniversitesi	Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı, Kimya, Tarih, Sosyoloji, Biyoloji, Diş Hekimliği, Tıp, Hukuk, Sınıf Öğretmenliği, Türkçe Öğretmenliği, Beden Eğt. Ve Spor Öğretmenliği, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Antrenörlük, Spor Yöneticiliği, Bilgisayar Müh. Endüstri Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Elekt-Elektronik Müh
38	Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
39	Gümüşhane Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
40	Giresun Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
41	Hacettepe Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
42	Hakkari Üniversitesi	Türkçe Öğr., Bilg.ve Tek.Öğr., Fen Bil.Öğr., Kamu Yönetimi, Bilg.Müh., Elektrik-elektronik Müh., İşletme, Muhasebe, Çocuk Gelişimi, Sağlık Kurumları İşletmeciliği, İlk ve Acil Yardım
43	Hitit Üniversitesi	Makine Müh. Biyoloji, Türk Dili ve Edebiyatı, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Maliye, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler
44	Iğdır Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
45	İnönü Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
46	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Müh, Makine Müh, İnşaat Müh,
47	İskenderun Teknik Üniversitesi	Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği
48	İstanbul Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
49	İstanbul-Cerrahpaşa Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
50	Kafkas Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İşletme
51	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi	Tıp, Tarih, Türk Dili ve Edeb. Matematik, Kimya, Biyoloji, Fizik, Elektrik Elektronik Müh. İnşaat Müh. Makine Müh. Eğitim Bilim İlköğretim, Beden Eğitimi, Bilg. Öğrt.Tek.Öğr. İktisat, Kamu Yön. İşletme, Uluslararası İlişkiler
52	Kastamonu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
53	Karabük Üniversitesi	Fizik, Kimya, Resim, Müzik, Hemşirelik, Makine Mühendisliği, Bilgisayar Mühendisliği, Makine, İklimlendirme-Soğutma, Bilgisayar Teknolojileri Ve Programlama, Otomotiv, Elektrik, İş Sağlığı Ve Güvenliği, Mobilya Ve Dekorasyon, Tekstil, İşletme, Muhasebe, Turizm ve Otel İşletmeciliği
54	Karadeniz Teknik Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
55	Kırklareli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
56	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	Hemşirelik, İktisat, İşletme, İnşaat müh. Elektrik Elektronik Müh, Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğt. Eğitim Bilimleri, Felsefe, Kimya, Fizik, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Biyoloji, Matematik
57	Kocaeli Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
58	Kütahya Dumlupınar Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
59	Marmara Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
60	Manisa Celal Bayar Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
61	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	İktisat, İşletme, Sınıf Öğt, Fen Bilgisi Öğt, Beden Eğitimi ve Spor Öğt. Bilgisayar ve Tek Öğr. Rehberlik ve Psikolojik Dan. Türkçe Öğretmenliği
62	Mersin Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
63	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
64	Munzur(Tunceli)Üniversitesi	Sosyoloji, Hemşirelik, İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Makine Müh. İnşaat Müh. Elektrik Elektronik Müh.
65	Hatay Mustafa Kemal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
66	Muş Alpaslan Üniversitesi	Türkçe Öğr. Fen Bilgisi Öğr. Sınıf Öğr. İşletme, İktisat, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, Hemşirelik, Sağlık Yönetimi, Felsefe, Sosyoloji, Tarih, Matematik, Türk Dili ve Edebiyatı
67	Tekirdağ Namık Kemal Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
68	Necmettin Erbakan Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
69	Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Bilgisayar Müh, İktisat, İşletme, Kamu Yönetimi, Uluslararası İlişkiler, Hemşirelik, Resim, Müzik, Kimya, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı, Sosyoloji, Matematik, Biyoloji, Fizik
70	Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler

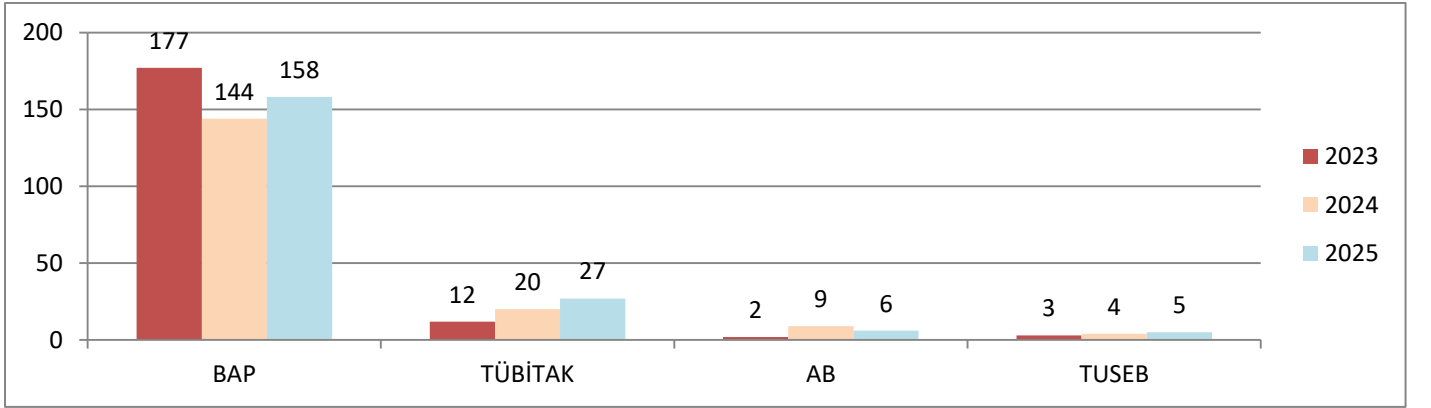
71	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
72	Ordu Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
73	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	Biyoloji, Fizik, Kimya, İktisat, İşletme, Makine Mühendisliği
74	Pamukkale Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Biyoloji, Matematik, Türk Dilive Edb., Sosyoloji, Sınıf Öğretmenliği, Fen Bilgisi Öğretmenliği, İktisat, İşletme, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
75	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
76	Sakarya Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
77	Selçuk Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
78	Siirt Üniversitesi	Matematik, Kimya, Biyoloji, Hemşirelik, Elektrik Elektronik Müh. Sınıf Öğr. Fen Bilg. Öğr. Böte, Türkçe Öğr. Elektrik, İnşaat, İşletme, Makine, Bilg. Prog. Mobilya ve Dekorasyon, El Sanatları, Muhasebe, Turizm, Çocuk Gelişimi, Organik Tarım.
79	Sinop Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
80	Süleyman Demirel Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
81	Tarsus Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
82	Trabzon Üniversitesi	Bilg. ve Öğr. Tek. Öğr. Fen Bil. Öğr. Matematik Öğr. Okul Öncesi Öğr. Reh. Psik. Dan. Öğr. Sınıf Öğr. Sosyal Bil. Öğr. Türkçe Öğr. Resim, Hukuk, İslami İlimler, Antrenörlük, Beden Eğit. ve Spor Öğr. Rekreasyon, Spor Yöneticiliği
83	Trakya Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
84	Bursa Uludağ Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
85	Uşak Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler
86	Yıldız Teknik Üniversitesi	BÖTE, Fen Bil. Öğr. Okul Öncesi Öğr. Sınıf Öğr. Rehberlik ve Psik. Dan. Sosyal Bil. Öğr. Türk Dili ve Edb. Batı Dilleri, Felsefe, Fizik, Kimya, Matematik, İstatistik, İşletme, İktisat, Biyomühendislik, Bilg. Müh. Endüstri Müh. Elektrik-Elekt. Müh. İnşaat Müh. Makine Müh, Metalurji ve Malzeme Müh.
87	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi	Eşleşen Tüm Bölümler

4.1.4. Proje Bilgileri

Tablo 35: Proje Bilgileri

FAALİYETLER	2023	2024	2025
BAP	177	144	158
TÜBİTAK	12	20	27
AB	2	9	6
TUSEB	3	4	5
Toplam	194	177	196

Grafik 13: Yıllar İtibariyle Proje Sayıları



Tablo 36: Proje Tutarları

PROJE TUTARLARI	2025
BAP	36.142.330,64
TÜBİTAK	10.737.847
AB (Euro)	625.160
TUSEB	1.462.999

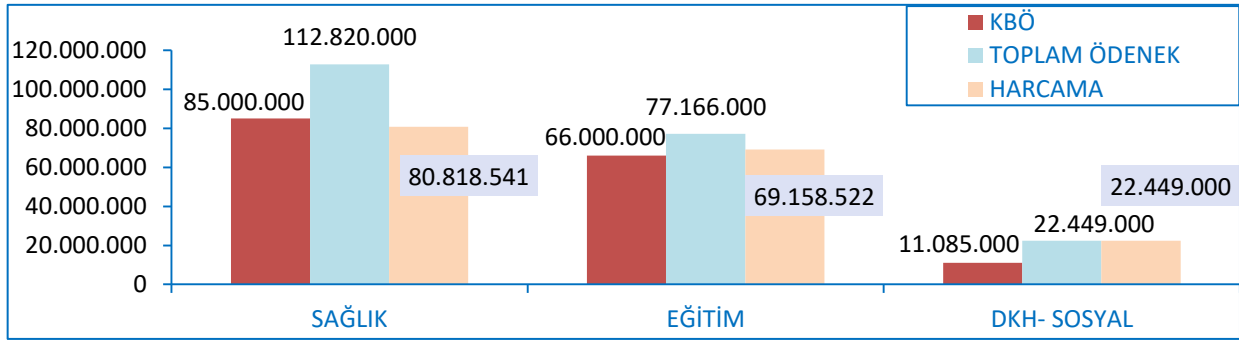
4.1.4. Yatırımlar

2025 yılı yatırım harcamalarının sektörler itibariyle genel görünümü tablaoda yer almaktadır.

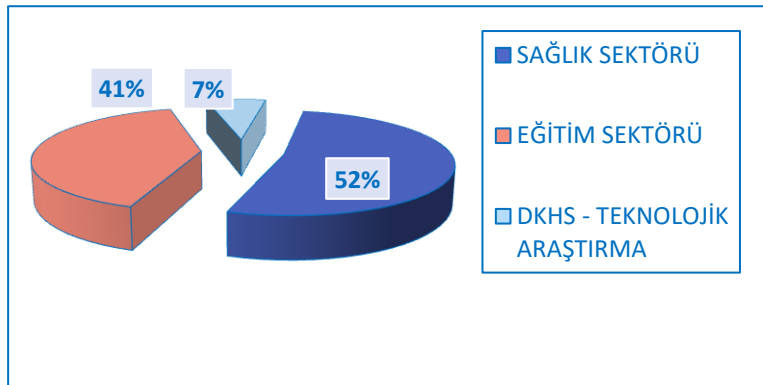
Tablo 37: Sektör Bazında Yatırım Harcamaları

SEKTÖR	ALT SEKTÖR	KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	GERÇEKLEŞME %
SAĞLIK	Sağlık	85.000.000,00	49.498.000,00	21.678.000,00	112.820.000,00	80.818.541,15	71,63
EĞİTİM	Yükseköğretim	66.000.000,00	27.595.000,00	16.429.000,00	77.166.000,00	69.158.521,92	89,62
DKH-SOSYAL	Teknolojik Araştırma	11.085.000,00	11.364.000,00	0,00	22.449.000,00	22.449.000,00	100
TOPLAM		162.085.000,00	88.457.000,00	38.107.000,00	212.435.000,00	172.426.063,07	81,17

Grafik 14: Sektörler İtibariyle Gerçekleşme Tablosu



Grafik 15: Yatırımların Sektörel Dağılımı



B-Performans Bilgileri

1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 38: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	İç Denetim
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler
		Diğer Destek Hizmetleri
		Genel Destek Hizmetleri
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler
		Özel Kalem Hizmetleri
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemizin temel politikası Kalkınma Planı ve Yılı Programı, Orta Vadeli Program öncelikleri doğrultusunda stratejik planda yer alan hedeflerin gerçekleştirilmesidir.

Bu kapsamda Üniversitemiz 2026 yılı Performans Programı,12. Kalkınma Planı, 2026-2028 Orta Vadeli Program, Üniversitemiz 2025-2029 Stratejik Planı, 2026 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve Program Bütçe Hazırlama Rehberi esas alınarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz için belirlenen program, alt program ve faaliyetler doğrultusunda hazırlanan 2026 Yılı Performans Programı, 2025-2029 Stratejik Planımızda belirlenen misyon, vizyon, amaç ve hedeflerin döneme ilişkin performans hedeflerini, bu hedeflere ulaşmak için yürütülecek faaliyetleri, bu faaliyetlerin kaynak ihtiyaçlarını ve performans göstergelerini kapsamaktadır.

Bu kapsamda ilgili raporda performans göstergelerine ilişkin 2025 yılı tahminleri ve gerçekleşme verileri birimlerimizden alınan bilgiler doğrultusunda oluşturulmuş 2025 yılı performans sonuçlarına ilişkin genel bir tablo ortaya konulmuştur. Performans göstergelerinin 2025 yılı planlanan ve gerçekleşme verisi genel olarak aynı düzeyde seyretmiştir.

3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Amaç (A1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef (H1.1)	Ders planları ile tüm eğitim programlarını geleceğin mesleklerine yönelik olarak güncelleyerek Üniversitemizin tercih edilebilirliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.1.1: Lisans programlarına giriş sıralamasının ortalaması (yerleşenlerin YKS başarı sıraları)	20	290.008,81	287.000	252.773	113
PG1.1.2: Ön lisans programlarına giriş sıralamasının ortalaması (yerleşenlerin YKS başarı sıraları)	20	1.035.698,13	1.140.000	896.378	127
PG1.1.3: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	15	28,82	28	25,82	108
PG1.1.4: Ders planlarında güncelleme yapılan bölüm/program sayısı	15	136	54	41	78
PG1.1.5: Açılan bölüm/program sayısı	15	7	8	4	50
PG1.1.6: Program bilgi paketini tamamlamış, kurumun web sayfasından izlenebilen (Ön Lisans, Lisans, YL/Doktora) programı sayısı/Kurumdaki toplam program sayısı	15	87,8	90	88,25	98
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik ve İdari Birimler 				

Amaç (A1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef (H1.2)	Savunma sanayii öncelikli alanında uzmanlaşan üniversite olmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.2.1: Savunma sanayii alanında önlisans/lisans öğrenci sayısı	40	244	246	304	123
PG1.2.2: Savunma sanayii alanında lisansüstü öğrenci sayısı	40	102	105	41	39
PG1.2.3: Savunma sanayii alanında yapılan faaliyet sayısı	20	13	15	8	54
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Genel Sekreterlik (Sorumlu koordinatör birim) 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik ve İdari Birimler 				

Amaç (1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef(H1.3)	Çift ana dal ve yan dal eğitimi veren program sayısını ve öğrenci sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.3.1: Çift ana dala izin veren lisans programı sayısı¹	25	45	45	56	124
PG1.3.2: Yan dala izin veren lisans programı sayısı	25	40	40	40	100
PG1.3.3 :Yan dal programlarında kayıtlı öğrenci sayısı	25	12	13	10	77
PG1.3.4: Çift ana dal programına katılan öğrenci sayısı	25	46	48	46	96
Sorumlu Birim	• Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

Amaç (1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef(H1.4)	Üniversitemiz kütüphanesi kullanıcı sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.4.1: Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	35	3.90	4.00	4,25	106
PG1.4.2: Öğrenci başına düşen elektronik kaynak sayısı	35	28.41	28.50	35.15	123
PG1.4.3: Kütüphane imkânlarından yararlanan öğrenci sayısı	30	161.717	165.000	152.585	92
Sorumlu Birim	• Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

¹ PG1.3.1/PG1.3.2/PG1.3.3/PG1.3.4 Kümülatif artış ifade etmektedir.

Amaç (1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef(H1.5)	Yaşam boyu eğitim programları oluşturmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.5.1: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	25	258	265	187	71
PG1.5.2: Sosyal sorumluluk projelerinin sayısı	25	100	100	185	185
PG1.5.3: Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı	25	266	270	320	119
PG1.5.4: Sürekli Eğitim Merkezi yıllık eğitim saati	25	766	800	788	99
Sorumlu Birim	• Sürekli Eğitim Merkezi, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

Amaç (A1)	Eğitim ve öğretimde nitelikli insan yetiştirmek için gerekli altyapıyı kurarak tercih edilebilirliği artırmak				
Hedef (H1.6)	Uluslararasılaşma düzeyini yıllık bazda artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG1.6.1: Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğretim elemanı sayısı	25	4	3	12	400
PG1.6.2 :Uluslararası değişim programları kapsamında giden öğretim elemanı sayısı	25	31	17	16	95
PG1.6.3:Uluslararası değişim programları kapsamında gelen öğrenci sayısı	25	0	1	19	1900
PG1.6.4: Uluslararası değişim programları kapsamında giden öğrenci sayısı	25	67	70	75	108
Sorumlu Birim	• Dış İlişkiler Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik ve İdari Birimler				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.1)	Nitelikli indekslerde (SCI, SSCI Ve A&HCI) taranan dergilerdeki öğretim üyesi başına düşen yayın düzeyini ve kurum adresli bilimsel yayınlara yapılan atıf sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.1.1: Öğretim üyesi başına SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	35	0.57	0.59	0,58	99
PG 2.1.2: Atıf sayısı	30	280	290	367	127
PG2.1.3: Öğretim üyesi başına uluslararası iş birliği ile yapılan SCI, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerde ortalama yıllık makale ve derleme sayısı	35	0.27	0.30	0,23	77
Sorumlu Birim	• Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.2)	Üniversitemiz tarafından desteklenen bilimsel projelerin sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.2.1 :İlgili yıl içerisinde tamamlanan kurum içi proje sayısı	30	28	30	113	377
PG2.2.2: İlgili yıl içerisinde devam eden kurum içi proje sayısı	20	109	110	149	136
PG2.2.3: İlgili yıl içerisinde yeni kabul edilen proje sayısı	30	141	142	214	151
PG2.2.4 Ar-ge'ye harcanan bütçe oranı	20	1.95	1.98	3	152
Sorumlu Birim	• Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi/ Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, AR-GE ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.3)	12. Kalkınma Planı öncelikli sektörlere yönelik araştırma sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.3.1: Kimya sektörü proje sayısı	20	29	30	33	110
PG2.3.2: İlaç ve tıbbi cihaz sektörü proje sayısı	20	17	17	20	118
PG2.3.3: Elektronik sektörü proje sayısı	20	4	4	3	75
PG2.3.4: Makine, elektrikli teçhizat sektörleri proje sayısı	20	8	8	7	88
PG2.3.5: Otomotiv sektörü proje sayısı	10	6	6	5	84
Sorumlu Birim	• Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi/Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler ve Araştırma Merkezleri				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.4)	Ulusal ve uluslararası endekslerdeki sıralamamızı yükseltmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.4.1: URAP Türkiye sıralaması	20	74	70	89	79
P 2.4.2: Webometrics	10	2286	2280	2321	99
PG2.4.3: THE Dünya Üniversite Sıralaması	20	1501+	1501+	1501+	100
PG2.4.4: THE Asya Üniversite Sıralaması	20	601+	501-600	601+	-
PG 2.4.5: THE Dünya Genç Üniversiteler Sıralaması	20	501-600	501-600	501-600	100
PG2.4.6: Greenmetric	10	848	800	696	115
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Dış İlişkiler Başkanlığı 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik ve İdari Birimler 				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, AR-GE ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.5)	Üniversitemiz özel bütçe dışı ulusal ve uluslararası proje sayısını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.5.1: İlgili yıl özel bütçe dışı ulusal proje sayısı	30	28	30	84	280
PG2.5.2: İlgili yıl özel bütçe dışı uluslararası proje sayısı	30	13	13	138	1062
PG2.5.3: Özel bütçe dışı ulusal proje harcaması (TL)	20	3.783.453	3.800.000	13.973.839	368
PG2.5.4: Özel bütçe dışı uluslararası proje harcaması (Euro)	20	515.229	520.000	874.747	169
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi, Dış İlişkiler Başkanlığı 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik Birimler 				

Amaç (A2)	Bilimsel araştırma kapasitesi artırılarak, AR-GE ve yenilik faaliyetlerini desteklemek				
Hedef (H2.6)	Sektörel bazlı lisansüstü tezleri artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, geliştirme ve yenilik/Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG2.6.1: Sektörel bazlı yüksek lisans tez sayısı	50	24	26	28	108
PG2.6.2: Sektörel bazlı doktora tez sayısı	50	8	10	8	80
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Enstitüler 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi 				

Amaç (A3)	Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak				
Hedef (H3.1)	Akademik ve idari personel ile öğrencilerin memnuniyet oranlarında artış sağlamak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 3.1.1 Öğrenci memnuniyet düzeyi	40	64,50	65	65,80	102
PG 3.1.2 Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	30	67,05	67.50	70,25	104
PG 3.1.3 İdari personelin memnuniyet düzeyi	30	63,80	64	65	102
Sorumlu Birim	• Kalite Koordinatörlüğü				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Birimler				

Amaç (A3)	Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak				
Hedef (H3.2)	Üniversitenin teknolojik ve dijital altyapısını geliştirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 3.2.1 Güncellenen birim web sayfa sayısı	20	35	37	40	109
PG 3.2.2 İnternet ortamına aktarılan hizmet sayısı (paydaşlara sunulan online hizmet sayısı) ²	20	24	24	27	113
PG 3.2.3: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı yatırım bütçe büyüklüğü (TL)	20	17.655.000	27.500.000	23.560.000	86
PG 3.2.4: KÜBTUAM bütçe gelirleri	20	4.369.777	4.853.505	5.652.333	117
PG 3.2.5: KÜBTUAM tarafından gerçekleştirilen analiz sayısı	20	234	240	399	167
Sorumlu Birim	• Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, KÜBTUAM				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				

² Kümülatif artış ifade etmektedir.

Amaç (A3)	Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak				
Hedef (H3.3)	Akredite bölüm/program sayısını artırmak üzere çalışmalar yürütmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 3.3.1 Akredite olan bölüm/program sayısı ³	50	7	8	13	163
PG 3.3.2 İlgili yıl içerisinde akreditasyon çalışması devam eden bölüm/program sayısı	50	23	24	10	42
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Kalite Koordinatörlüğü 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik Birimler 				

Amaç (A3)	Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak				
Hedef (H3.4)	Mezun Bilgi Sistemi ile mezunlarla iletişimi güçlendirmek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 3.4.1: Mezun takip sistemine kayıtlı mezun öğrenci sayısı ⁴	50	25.000	27.000	29.000	108
PG 3.4.2:Mezun öğrencilerimize yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	50	82	85	86	102
Sorumlu Birim	<ul style="list-style-type: none"> Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAPUM) 				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"> Akademik Birimler 				

³ PG3.3.1/PG3.3.2 Kümülatif artış ifade etmektedir.

⁴ Kümülatif artış ifade etmektedir.

Amaç (A3)	Gelişime açık ve sürekli iyileştirilen kurumsal yapıyı oluşturmak				
Hedef (H3.5)	Çevresel sürdürülebilirlik uygulamalarını desteklemek				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve destek programı				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 3.5.1: Yıllık elektrik tüketimi (kwh)	25	8.275.712,41	8.500.000	6.070.227	140
PG 3.5.2: Yıllık doğalgaz tüketimi (m3)	25	2.519.243	3.000.000	3.300.415	91
PG 3.5.3: Sıfır atık kapsamında elde edilen gelir (TL)	25	25.156	28.000	279.175	997
PG 3.5.4: Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında kullanılan bütçe tutarı (TL)	25	12.699.199	11.883.000	19.283.344	163
Sorumlu Birim	• İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Birimler				

Amaç (A4)	Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak				
Hedef (H4.1)	Hastanelerimizde verilen tedavi ve bakım hizmetlerini iyileştirmek suretiyle memnuniyet oranını artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi edici sağlık/Tedavi hizmetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG 4.1.1:Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı	20	71.50	72	80	112
PG 4.1.2: İleri tetkik ve tedavi için başka merkezlere gönderilen hasta sayısı	20	67	60	74	81
PG 4.1.3: Ayakta tedavi edilen hasta sayısı	20	492.793	500.000	546.674	110
PG 4.1.4:Yatarak tedavi edilen hasta sayısı	20	29.242	29.500	30.749	105
PG 4.1.5: Sağlık sektörü makine ve teçhizat alımları gerçekleşen bütçe büyüklüğü	20	27.012.000	51.000.000	71.280.000	140
Sorumlu Birim	• Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İdari Birimler				

Amaç (A4)	Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak				
Hedef (H.4.2)	Paydaşlarla etkileşimi artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat boyu öğrenme/Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG4.2.1: Şehre yönelik sosyal sorumluluk projeleri sayısı	40	7	8	56	700
PG4.2.2 :Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik sertifikalı eğitim programı sayısı	20	5	6	9	150
PG4.2.3: Meslek edinme ve geliştirmeye yönelik katılım belgesi sayısı	20	183	200	63	32
PG4.2.4:Tamıncı etkinlik sayısı	20	31	39	32	82
Sorumlu Birim	• SEM, TÖMER, Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• İdari Birimler				

Amaç (A4)	Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak				
Hedef (H4.3)	Dezavantajlı gruplarla ilgili çalışmalar yapmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat boyu öğrenme/Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG4.3.1 Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	50	106	110	175	159
PG4.3.2 İyileştirme yapılan alan(m2)	50	10	12	775	6459
Sorumlu Birim	• Tüm Birimler/ Engelsiz Yaşam Birimi				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Tüm Birimler				

Amaç (A4)	Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak				
Hedef (H4.4)	Üniversitenin sektör ve sivil toplum kuruluşlarıyla işbirliğini artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat boyu öğrenme/Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri				
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG4.4.1: Ziyaret edilen paydaş sayısı	20	129	130	104	80
PG4.4.2: Danışmanlık yapılan firma sayısı	20	13	15	15	100
PG4.4.3: Üniversite-sektör iş birliği kapsamında yapılan proje sayısı	30	6	7	7	100
PG4.4.4: Sivil toplum kuruluşları ile ortak yapılan faaliyet sayısı	30	70	70	49	70
Sorumlu Birim	• Akademik Birimler				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Teknoloji Transfer Ofisi, Teknokent, Akademik Birimler				

Amaç (A4)	Tüm paydaşlarla iş birliği içerisinde, toplumun gelişme sürecine katkıda bulunmak				
Hedef (H4.5)	Bağımlılık ile mücadele kapsamında yapılan çalışmaları artırmak				
Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Hayat boyu öğrenme/Yükseköğretim kurumları sürekli eğitim faaliyetleri				
Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2024)	2025 Tahmini	2025 Gerçekleşme	Performans (%)
PG4.5.1: Bağımlılıkla mücadele kapsamında seçmeli/zorunlu ders alan öğrenci sayısı	35	141	150	904	603
PG4.5.2: Bağımlılıkla mücadele kapsamında yapılan proje/faaliyet/etkinlik sayısı	35	21	25	64	256
PG4.5.3: Bağımlılıkla mücadele kapsamında yapılan bilimsel çalışma sayısı	30	4	6	2	34
Sorumlu Birim	• Akademik Birimler/DRUAM				
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	• Akademik Birimler				

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler

- Kaliteli eğitim hizmeti sunulması
- Sağlık alanında büyük hastanelerin ve bunlara kaynak teşkil eden bölüm ve programların bulunması
- Sosyal bilimler, fen bilimleri, mühendislik, tıp gibi geniş yelpazede eğitim veriliyor olması
- Üniversitemizin Teknoparka sahip olması
- Bünyesinde Bilimsel ve Teknolojik Araştırmalar laboratuvarının bulunması
- Başta sektörel işletmeler olmak üzere paydaşlarımızla ortak projeler ve protokoller yapılıyor olması
- Dönemsel olarak iç ve dış paydaşların düşüncelerinin alınıyor olması ve süreçlere paydaşların katılımının sağlanması
- Gelişime açık bir Üniversite olması
- Merkez Kütüphanesinin basılı kitap, veri tabanları ve fiziksel imkânlarıyla güçlü olması
- Geniş, yeşil ve bakımlı bir kampüse sahip olunması
- Kurumsal yapının güçlü olması
- Yurtdışı iş birliklerinin artıyor olması
- Huzurlu ve güvenli Üniversite ortamı
- Birimlerin akreditasyon faaliyetlerine üst yönetimce verilen güçlü destek
- Birçok bölümde çift ana dal ve yan dal imkânı sunuluyor olması
- Üniversite içi ve çevresinde öğrenci barınma imkânlarının çok olması
- Ölçme değerlendirme sistemini şeffaf bir şekilde uygulayan, hesap verilebilirlik ve kanıt temellilik ilkeleri ile uyumlu programların olması
- Özel gereksinimli öğrencilere yönelik sosyal faaliyet, fiziksel düzenlemeleri ve akademik desteği kapsayan çalışmaların bulunması
- Çeşitli ülkelerle/üniversitelerle değişim ve iş birliği programlarının bulunması
- Akreditasyon belgesine sahip programların bulunması
- Deneyimli ve nitelikli akademik personelin bulunması
- Mezun takip sisteminin kurulmuş olması

Geliştirmeye Açık Yönler

- Üniversitenin imkân ve fırsatlarını tanıtmadaki eksiklikler
- Mesleki eğitimin bazı alanlarında uygulama kısmını destekleyen laboratuvar ve atölye donanımlarındaki eksiklikler
- Üniversite içerisinde sosyal yaşam ve topluluk faaliyetlerinin yeterli düzeyde olmaması
- Öğrencilere mezun olduklarında girecekleri sınavlara yönelik ve mesleki gelişimlerini destekleyen eğitim, kurs vs. faaliyetlerinin yetersizliği
- Kongre, sempozyum, toplantı gibi sosyal ve kültürel faaliyetler daha da arttırılabilir
- Personel ve öğrencilerin kurumsal aidiyet duygularının düşük ancak geliştirilebilir olması
- İdari personel için görevde yükselme sınavlarının ihtiyaca göre biraz daha sık aralıklı olarak açılabilir olması
- Personel ve öğrenci yemeğinde kalite, çeşit ve hijyen konularında yaşanan sorunlar
- Bilgi yönetim sistemi olmaması
- Hizmet içi eğitimlerde mevzuat kısmına ağırlık verilmesi, uygulama eğitimlerinin yetersiz kalması
- Personele yönelik sosyal etkinliklerin az olması
- Sosyal tesis imkânlarının yetersiz olması
- Kampüs genelinde binaların yapısal özelliklerinden kaynaklı olarak kablosuz internette yaşanan sorunlar
- Öğretim elemanları ve öğrenciler için yabancı dil gelişimini sağlayacak imkânlar olmaması
- Kampüs içerisinde toplu taşıma sisteminin özellikle belirli zaman aralıklarında hızlı ve etkin olmaması
- Bazı alanlarda yeterli sayıda öğretim üyesi olmaması
- Öğrenci merkez yemekhanesinin uzak olması
- Akademik teşviklerin yeterli olmaması
- Personel lojmanları olmaması
- Bazı fakültelerin derslik ihtiyacının diğer birimlerden karşılanması
- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının fazla olması
- Devamsız, pasif öğrenci sayısının fazla olması

Fırsatlar

- Üniversitenin başkent Ankara'ya yakın olması
- Kampüs içerisinde Teknopark olması
- Üniversite ve çevresinde yeterli barınma, yeme-içme imkânlarının olması
- Üniversitenin coğrafi olarak merkezi konumda ve pek çok şehrin geçiş noktasında bulunması
- Üniversitenin bulunduğu şehrin yaşam koşulları açısından öğrenci bütçesine uygun olması
- TÜPRAŞ, MKE Fabrikaları, Roketsan, Silah OSB gibi güçlü kuruluşların ilimizde bulunması
- Kırıkkale'ye savunma sanayii alanında yapılması planlanan büyük ölçekli yatırımlar olması
- Üniversite içerisinde farklı kültürlerin bir araya gelmesi, uluslararası öğrenci sayısı ve profilinin çatışma ve olumsuz toplumsal refleks oluşturmayacak düzeyde olması
- Hızlı trenin Kırıkkale'den geçiyor ve gar bulunuyor olması
- Genç, dinamik ve idealist akademisyenlerin Üniversitenin geleceğine dair güven vermesi
- Üniversitenin coğrafi konumu ve ulaşım imkânları itibariyle nitelikli öğretim elemanları ve öğrenciler tarafından tercih edilebilmesi
- Bölgesel iş birliği yapılabilecek niteliği yüksek üniversitelerin varlığı
- Sektör, iş dünyası ve toplum tarafından talep edilen öncelikli alanların belirlenmesi ve yükseköğretimde savunma sanayii öncelikli alanında uzmanlaşan üniversite olma fırsatı
- Paydaşların etkin katılımı ile daha verimli karar alma süreçlerinin oluşturulması
- Yerleşkenin gelişmeye açık ve paydaş etkileşimine uygun olması
- Etkin kalite ve akreditasyon faaliyetlerinden kaynaklı tercih edilebilirliğin artması
- Üniversitenin TSE, YÖKAK ve Akreditasyon Kuruluşları tarafından düzenli bir şekilde değerlendiriliyor olması ve süreç iyileştirme faaliyetlerinin yürütülmesi
- Akredite olmuş bölümlerin öğrenciler tarafından daha fazla tercih edilebilmesi

Tehditler

- Bazı bölüm ve programlar için çok çeşitli nedenlerle yerleştirme puanlarının ulusal ölçekte olumsuz etkilenmesi
- Ülkemize göç eden yabancı sayısının fazlalığı ve bu kapsamdaki öğrencilerin entegrasyonunda yaşanan sorunlar
- Özellikle son yıllarda bütçe imkânlarının daralması ve tasarruf tedbiri uygulamaları
- Her ilde en az bir üniversite olması, bazı programların ihtiyacın üzerinde açılmış olması ve kontenjanların fazlalığı
- Son dönemde küresel ve kısmen ulusal faktörlerin etkisiyle ülkemizde yaşanan ekonomik sorunlar
- Belirli alanlarda özellikle idari, destek vb. personel sayısının yetersiz kalması
- Personel kadro kullanım sınırlamaları
- Kırıkkale Ankara arası ulaşımda yaşanan sorunlar
- Küresel ölçekte yaşanan sorunların ülkemize yansımaları
- Ülke genelinde nüfus artış hızı ve buna bağlı olarak genç nüfusun azalması
- Artan mezun sayısı ve istihdam sorunları
- Sektör ve iş dünyasının beklenti ve taleplerine yeterince cevap verilememesi
- Tedarik edilen ürün ve hizmetlerin artan fiyatları
- Bilimsel çalışma ve Ar-Ge faaliyetlerine ayrılan bütçenin düşüklüğü
- Kırıkkale belediye otobüslerinin kampüs hattında olmaması

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Üniversitemiz Hukuk Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünün mülkiyeti üniversiteye ait müstakil binaları bulunmamaktadır. Söz konusu birimler, geçici olarak tahsis edilen yerlerde faaliyetlerini sürdürmektedirler. Bu birimlerden yapımı devam eden binalarının bir an önce tamamlanıp faaliyete geçirilmesi ile fiziki mekan sorununun aşılması gerekmektedir. Fiziki mekan sorununun aşılmasıyla Üniversitemiz buraya harcadığı zaman, emek ve kaynakları başka alanlara kaydırarak hedeflerine daha emin adımlarla yürüyebileceklerdir.

Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde stratejik plan ve performans programı odaklı düşünce sisteminin geliştirilmesi, faaliyetler yerine getirilirken yapılan tüm iş ve işlemlerde stratejik düşünce ve yaklaşımının benimsenmesi konusunda farkındalığı artırmaya çalışmaktadır.

Üniversitemiz iç kontrol sisteminin güçlendirilmesi konusunda katkıda bulunacağı düşünülen Kalite Yönetim Sistemin kararlılıkla uygulanmaya devam edilecek, diğer yönetim sistemleriyle desteklenecektir.

Bilimsel faaliyetlerin nicelik ve nitelik olarak artırılabilmesi için, eğitim ve teknoloji merkezleri ile ilişkiler kurulup geliştirilmesi; ayrıca araştırma merkezlerinin hem fiziki hem de teknik donanım olarak takviye edilmesi gerekmektedir.

Üniversitenin büyümesiyle orantılı olarak akademik ve idari personel sayısı artmamıştır. İdari personel yaş ortalaması yüksektir. Personel ihtiyacını karşılamaya yönelik politikalar oluşturulmalıdır.

EKLER

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KIRIKKALE/27.02.2026)

Murat GENÇ
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

EK - 2

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (27.02.2026)

Prof. Dr. Ersan ASLAN

Rektör