



**PAMUKKALE
ÜNİVERSİTESİ
2024 YILI
İDARE FAALİYET
RAPORU**



İÇİNDEKİLER TABLOSU

SUNUŞ.....	5
I. GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon.....	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	9
1. Fiziksel Yapı.....	9
2. Teşkilat Yapısı	13
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	13
4. İnsan Kaynakları.....	25
5. Sunulan Hizmetler	38
II. AMAÇ VE HEDEFLER	84
A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler	84
B. Temel Değerler.....	86
III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	87
A. Mali Bilgiler	87
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	87
2. Mali Denetim Sonuçları	100
1- Denetim Planı Gerçekleşme Durumu	102
B. Performans Bilgileri	103
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	103
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	107
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	113
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	117
IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	117
A. Fırsatlar	118
B. Güçlü Alanlar.....	118
C. Tehditler	125
D. Değerlendirme.....	126
V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER.....	129

Tablolar:

Tablo 1: Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları	9
Tablo 2: Hastane Alanları	10
Tablo 3: Taşıtlar	10
Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi.....	11
Tablo 5: PAÜ Kütüphane Altyapı Bilgisi	14
Tablo 6: Bilgisayar ve Çevre Birimleri Sayıları.....	18
Tablo 7: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	19
Tablo 8: 2024 Yılı İçerisinde YBS Pusula Sistemi Kapsamına alınan Modüller Tablo 9: 2019-2023 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler (BAP)	22
Tablo 10: Bilimsel Yayın Sayıları.....	23
Tablo 11: Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK).....	23
Tablo 12: SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması	23
Tablo 13: 2023 Yılına Ait WoS'da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar	24
Tablo 14: Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri.....	24
Tablo 15: 2023 Yıl Sonu ve 2024 Yılı Mevcut Kitap Sayıları.....	25
Tablo 16: Öğretim Elemanı Sayıları	27
Tablo 17: Kadro doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları	27
Tablo 18:Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları	27
Tablo 19: Yabancı Uruklu Akademik Personel Sayısı.....	28
Tablo 20: Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2547/39)	29
Tablo 21:2547/31 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı.....	29
Tablo 22: Yönetici Personel Dağılımı.....	30
Tablo 23: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları.....	31
Tablo 24: İdari Personelin Eğitim Durumu	31
Tablo 25: İdari Personelin Hizmet Süreleri.....	31
Tablo 26: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	31
Tablo 27: Sözleşmeli Personel	32
Tablo 28: Sözleşmeli Personelin Hizmet Süreleri.....	32
Tablo 29: Daimî İşçi.....	33
Tablo 30: Daimi İşçi Hizmet Süreleri	33
Tablo 31: A: Sürekli İşçi	34
Tablo 32: B: Sürekli İşçi	35
Tablo 33: Sürekli İşçi (696 sayılı KHK) Hizmet Süreleri.....	35
Tablo 34: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri.....	35
Tablo 35: Kadroların Doluluk Oranına Göre Engelli Personel	35
Tablo 36: Engelli Personelin Engel Oranı- Engel Grubu - Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)	36
Tablo 37: Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı.....	36
Tablo 38: Kadroların Doluluk Oranına Göre Hükümlü Personel	38
Tablo 39: Hükümlü Personelin Eğitim Durumu	38
Tablo 40: Öğrenci Sayıları	41
Tablo 41: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları.....	42
Tablo 42: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu.....	43
Tablo 43: Yüksek Lisans ve Doktora Programları.....	46
Tablo 44: Yabancı Uruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri.....	47
Tablo 45: Engelli Öğrenciler.....	49

Tablo 46: Mezun Öğrenciler	50
Tablo 47: Yatay Geçişle 2022 Yılında Üniversiteye Gelen, Üniversiteden Ayrılan, Kurum İçi Geçiş Yapan Öğrencilerin Sayıları.....	50
Tablo 48:Yapılan Yayınlar (2024)	76
Tablo 49: Yapılan Görsel İletişim Tasarımları (2024).....	76
Tablo 50:Yapılan Sosyal Medya Paylaşımları (2024)	77
Tablo 51:Basında Çıkan Haber Sayısı/ Tiraj.....	77
Tablo 52:Etkinlik Takibi Sayıları.....	78
Tablo 53:Rektörlük Makamı Takip Sayıları	79
Tablo 54: Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri.....	80
Tablo 55: Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar.....	82
Tablo56: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri	84
Tablo 57:Faaliyetler Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	88
Tablo 58:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	91
Tablo 59:Birim Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2023 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri	92
Tablo 60:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2023 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri.....	95
Tablo 61: 2023 yılı Kesin Mizan.....	97
Tablo 62: Danışmanlık Faaliyetleri.....	100
Tablo 63: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri.....	103
Tablo 64: 2019-2023 Stratejik Planı Performans Göstergesi Durum Listesi.....	113
Tablo 65: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu	

Şekiller:

Şekil 1: Organizasyon Şeması.....	13
Şekil 2: Kitap Sayıları	14
Şekil 3: Online Dergi ve Kitap Sayıları	14
Şekil 4: Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi.....	18
Şekil 5: Unvanlarına Göre Akademik Personel Sayıları Değişimi	
Şekil 6: Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	25
Şekil 7: Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi.....	26
Şekil 8: Akademik Birim Sayıları	39
Şekil 9: Akademik Program Sayıları.....	

SUNUŞ



Pamukkale Üniversitesi 1992 yılından bugüne dek sürekli artan öğrenci sayısı, farklı alanlarda donanımlı akademik kadrosu, toplumun ve öğrencilerin istek ve ihtiyaçlarına yönelik üst düzey eğitim-öğretim olanakları, sosyal imkanları ile eğitim, araştırma ve geliştirme, ulusal/uluslararası iş birliği projeleri, üniversite-sanayi iş birliği ve topluma hizmet faaliyetlerini sürdürmektedir.

Geleceğimizin güvencesi gençlerimizdir. Pamukkale Üniversitesi bu bilinçle, nitelikli akademik kadro ve fiziki alt yapı yatırımlarını sürdürerek, aklın ve bilimin ışığı altında, öğrencilerimize çağdaş bir eğitim vermek suretiyle, nitelikli, üretken, çalışkan, vizyon sahibi ve toplam kalite felsefesini benimseyen ve uygulayan bireyler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

Üniversitemiz, bu hedef doğrultusunda, kurulduğu 1992 yılından bu yana sadece bulunduğu şehrin değil hizmet sunduğu bölgenin şartlarını dikkate alan stratejiler geliştirmekte ve bu stratejilere uygun olarak, gelişen teknolojik ihtiyaçlara cevap veren ekipmanlar ile donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize günümüz gerekliliklerine uygun kaliteli eğitim-öğretim ve yurt içi/yurt dışı araştırma-geliştirme imkânları sunmaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun ülkemizde faaliyet gösteren kamu idarelerine yüklediği en önemli yükümlülüklerden biri, mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu kapsamında “Faaliyet Raporu” hazırlama yükümlülüğüdür. Bu kapsamda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları esas alınarak Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu hazırlanmıştır. Böylelikle kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı öngörülmüş, denetimlerin daha etkin bir şekilde yerine getirilmesi hedeflenmiştir.

Üniversitemizin 2024 mali yılı faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan İdare Faaliyet Raporumuzda Üniversitemizin genel bilgileri, mali bilgileri ve bütçe gerçekleşme rakamlarına ilişkin gerçek durumu yansıtacak doğru, güvenilir ve objektif bilgilere; açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak yer verilmiştir. Ayrıca, 22.04.2021 tarihli Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri de dikkate alınarak, Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporunda, stratejik plan ve performans programı kapsamında yürütülen faaliyetler ve gerçekleştirmelere aynı yaklaşımla yer verilmiştir.

Üniversitemiz 2024 yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik, idari personelimize ve öğrencilerimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ahmet KUTLUHAN
Rektör



I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip rehber üniversite olmak.

Vizyon

Bilgi üreten, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü, değer yaratan ve sürekli gelişimi esas alan uluslararası üniversite olmak

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Pamukkale Üniversitesi resmi olarak 11 Temmuz 1992 tarihinde yayımlanan 3837 sayılı Kanun ile kurulmuştur.

Pamukkale Üniversitesi'nin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör; üniversitenin profesörleri arasından seçtiği en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak atar.

Senato; Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eden Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim- öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır. Halen Pamukkale Üniversitesi Senatosu 63 kişiden oluşmaktadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesör üyeden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Üniversitelerimizin tüm akademik birimlerinde yapılanma 2547 sayılı yasa çerçevesinde üniversite senatosu ve yönetim kuruluna benzer şekilde Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Kurulu ve Fakülte / Enstitü / Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılır. Pamukkale Üniversitesi 1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamında, 19 Fakülte, 6 Enstitü, 1 Yüksekokul, 17 Meslek Yüksekokulundan oluşan 43 akademik birim ve 45 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Üniversite İdari örgütünün başında bir genel sekreter bulunmakta olup, genel sekreterliğe bağlı daire başkanlıkları, müdürlükler, hukuk müşavirliği bulunmaktadır. Her fakülte, yüksekokul ve enstitüde Dekan / Müdüre bağlı fakülte / enstitü / yüksekokul sekreterleri bulunur.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Alt Yapı ve Tesisler

Pamukkale Üniversitesi, 1976 yılında tahsis ve kamulaştırma çalışmalarına başlanan ve 1992 yılında kuruluşu ile genişletilen Merkez Kınıklı Yerleşkesinde konumlanmıştır. Merkez Yerleşke hem şehir ile iç içe hem de şehrin dışında bir konumu ile Denizli’de yaşayanlar ve üniversite mensupları için çok elverişli bir durumdadır. Şehrin her noktasına ulaşım imkânı, Yerleşke civarında yerleşim yerleri imkânı ile öğrenciler için uygun konumdur. Merkez Kınıklı Yerleşkesinin yanı sıra Denizli Merkez Pamukkale ilçesinde Çamlık ve Karahayıt, Bekilli, Buldan, Çal, Çivril, Honaz, Buldan, Acıpayam, Tavas, Kale, Bozkurt, Serinhisar, Serinhisar-Yatağan ve Sarayköy ilçelerinde bulunan yerleşkelerinde faaliyet sürdürmektedir. Üniversiteye değişik mevkilerde tahsis edilen yerleşke alanları Tablo 1’de sunulmuştur.

Tablo 1: Pamukkale Üniversitesi Yerleşke Alanları

PAÜ AÇIK ALANLARININ YERLEŞKELERE GÖRE DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	AÇIK ALAN (m²)
Kınıklı Ana Yerleşkesi	870,011.55
Çamlık MYO Yerleşkesi	21,210.00
Bekilli MYO Yerleşkesi	7,796.74
Buldan MYO Yerleşkesi	5,902.75
Çal MYO Yerleşkesi	7,956.44
Çivril MYO Yerleşkesi	54,013.00
Tavas MYO Yerleşkesi	13,026.00
Honaz MYO Yerleşkesi	9,966.00
Acıpayam MYO Yerleşkesi	4,668.00
Kale MYO Yerleşkesi	27,064.26
Sarayköy MYO Yerleşkesi	72,549.70
Bozkurt MYO Yerleşkesi	1,418.66
Honaz MYO Arsa	72,694.00
Honaz Üniversite	667,491.53
Karahayıt	19,746.00
Çivril Tarla	80,321.41
Çivril Yuvaköy (Tarla)	1,970,424.97
Çal Tarım Elma Bahçesi	581,945.00
Acıpayam-Yassıhöyük	819,452.00
Tavas (Aromatik Bitki Yetiştirme Alanı)	24,879.78
Tavas Hastane Binası	24,196.00
Sarayköy (Bitki Yetiştirme Alanı)	21,197.82
Doktorlar Caddesi (Eski PAÜ Hast.)	2,127.00
Muğla Ortaca İztuzu (Araştırma Merkezi)	13,974.92
Serinhisar MYO	31,795.04
Serinhisar Yatağan	31,958.00
TOPLAM	5,457,785.97

*Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

1.2. Hastane Alanları

Tablo 2: Hastane Alanları

BİNA	m ²
Plaza ve Yay Bina (A-B-C-D Blok)	50.539
Kırmızı Bina	8.655
Mavi Bina	7.650
Bağlantı Bloğu	8.993
Psikiyatri	8.705
Onkoloji	3.878
Ek Bina	2.348
G Blok	1.896
Arşiv	351
Prefabrik	800
Gamma Knife	214
Ana Depo / Çamaşırhane	2.460
Covid Prefabrik	245
Çatı ve Teraslardaki Mekanik Alanlar	6.765
Tıp Fakültesi Genetik Katı	889
Yemekhane Binası	561
OSB Poliklinikleri	2241
PAÜ Term	8635
Tıp Fakültesi Zemin Kat/ Fatura	350
Toplam Kullanım Alanı	116.175

*2024 yılı içerisinde AutoCAD revizyonu neticesinde rakamlar güncellenmiştir.

1.3. Taşıtlar

Tablo 3: Taşıtlar

TASITLAR	
Taşıtın Cinsi	Adet
Hizmet Aracı	8
Minibüs	11
Kamyonet	3
Otobüs	4
Motosiklet	3
Ambulans	7
Traktör	3
Bisiklet	48
Alan Temizleme Makinası	1
Sport Bot	1
Deniz Motoru	1
Toplam	89

KBS/TKYS

Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi

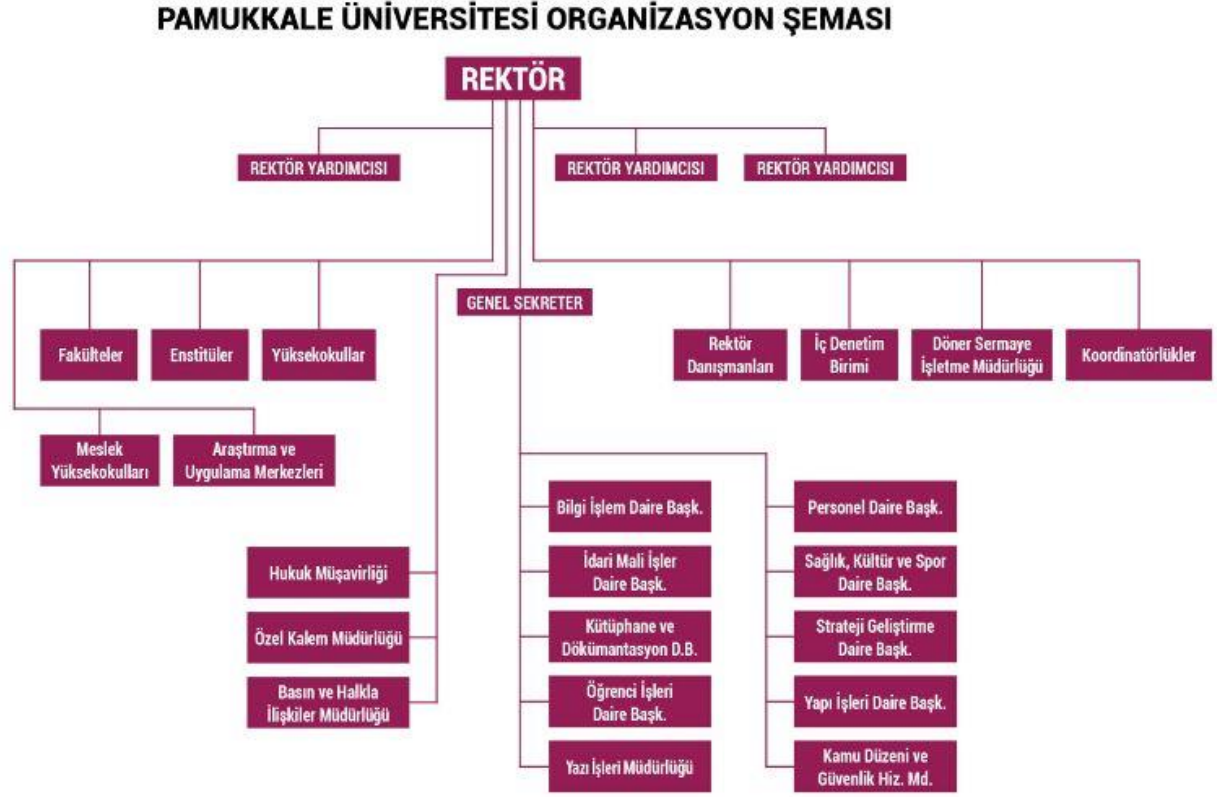
HESAP KODU	ADI	Miktarı
253.01.01	İletişim/Haberleşme Tesisleri	3
253.01.02	Enerji Tesisleri	1
253.01.03	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	1.545
253.01.99	Diğer Tesis ve Sistemler	259
253.02.01	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	96
253.02.02	İnşaat Makineleri ve Aletleri	235
253.02.03	Atölye Makineleri ve Aletleri	1.053
253.02.04	İş Makineleri ve Aletleri	65
253.02.05	Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler ile Aletleri	595
253.02.06	Posta Makineleri	1
253.02.07	Paketleme Makineleri	9
253.02.08	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	6
253.02.09	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	12
253.02.10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	38
253.03.01	Yıkama, Temizleme ve Ütülleme Cihaz ve Araçları	473
253.03.02	Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	2.007
253.03.03	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	84
253.03.04	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	2.293
253.03.05	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	7.241
253.03.06	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	3.834
253.03.07	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	231
253.03.08	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	73
254.01.01	Otomobiller	8
254.01.02	Yolcu Taşıma Araçları	15
254.01.03	Yük Taşıma Araçları	3
254.01.05	Özel Amaçlı Taşıtlar	8
254.01.06	Mopet ve Motosikletler	4
254.01.07	Motorsuz Kara Araçları	52
254.02.07	Botlar	2
255.01.01	Döşeme Demirbaşları	3.087
255.01.02	Temsil ve Tören Demirbaşları	4.977
255.01.03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	183
255.01.04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Ta	241
255.01.05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	6.285
255.02.01	Bilgisayarlar ve Sunucular	17.080
255.02.02	Bilgisayar Çevre Birimleri	3.468
255.02.03	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	151
255.02.04	Haberleşme Cihazları	6.999
255.02.05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	3.643
255.02.06	Aydınlatma Cihazları	7
255.02.99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri	1.882
255.03.01	Büro Mobilyaları	79.262
255.03.02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	1.265
255.03.03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	7.888
255.03.04	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	4

255.03.05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	2.170
255.04.01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	1.743
255.06.03	Geleneksel Türk Süslemeleri	31
255.06.04	Güzel Sanat Eserleri	24
255.07.01	Kütüphane Mobilyaları	842
255.07.02	Basılı Yayınlar (Demirbaş)	106.178
255.07.03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	326
255.08.01	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	17.165
255.08.02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	1.044
255.08.04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	82
255.09.01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	115
255.09.02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	559
255.09.03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	36
255.09.99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	82
255.10.01	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	1
255.10.02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	606
255.10.03	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	1.454
255.11.02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	53
255.12.01	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	80
255.12.02	Büro Malzemeleri	5
255.99.01	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe ve Kafesler	301
255.99.02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	316
255.99.03	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınırlar	3

*KBS / Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

2. Teşkilat Yapısı

Şekil 1: Organizasyon Şeması



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilgi Kaynakları

Pamukkale Üniversitesi'nin Merkez Kütüphanesinde 2024 yılı sonu itibarıyla basılı olarak 120.892 basılı kitap bulunmaktadır. Elektronik bilgi erişimi günümüzde en çok tercih edilen kaynak durumdadır. Bu gerçeği göz önünde bulunduran üniversitemiz, kaynaklarının büyük çoğunluğunu elektronik olarak erişime uygun olarak planlamıştır. Bu çerçevede kütüphane, 64 online veri tabanı, 83.512 elektronik dergi ve 3.583.122 elektronik kitapla önemli bir hizmet sunmaktadır. Bu noktada veri tabanlarının tüm bilimsel alanlara hitap edebilecek çeşitlilikte olması, öğrencilerin yabancı dilde araştırma yapabilme yetkinliklerinin yeterli düzeyde olması, bilgi edinme süreçlerinde yararlanabilecekleri fiziki alanların yeterliliği ve tüm yerleşkelerde etkin olarak var olması, geliştirilmesi gereken hususlar arasında yer almaktadır.

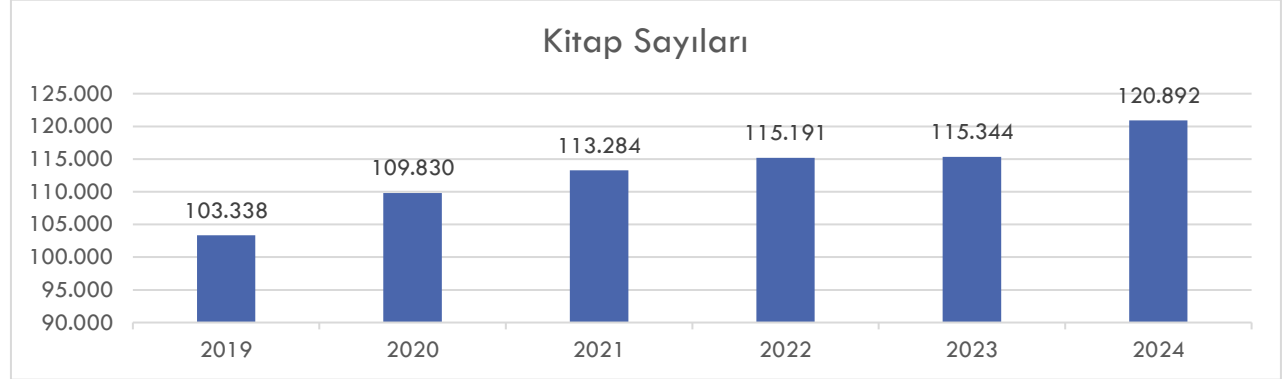
Tablo 5 ‘de PAÜ kütüphane altyapı bilgisi, Şekil 2’de kitap sayıları ve Şekil 3’te online dergi ve kitap sayıları gösterilmiştir.

Tablo 5: PAÜ Kütüphane Altyapı Bilgisi

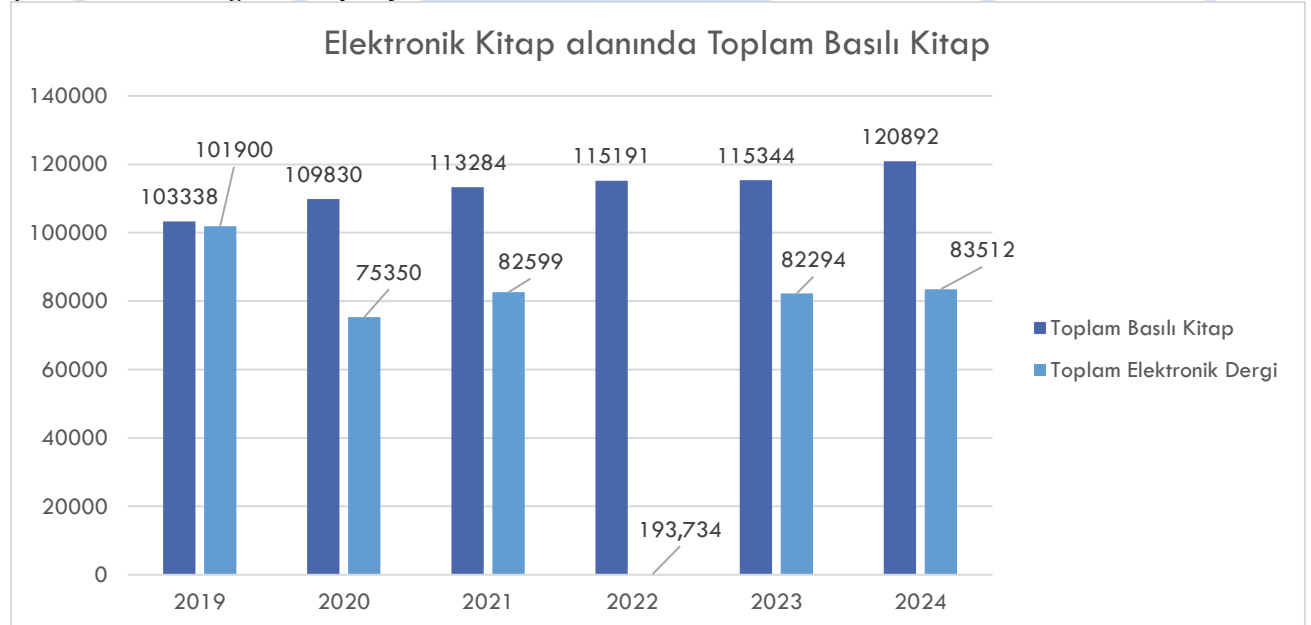
Yıllar	Basılı Kitap	Basılı Dergi	Tez	Elektronik Kitap	Elektronik Dergi	Elektronik Tez	Online Veri Tabanı
2019	103.338	194	4.151	38.827	101.900	5,490,000	66
2020	109.830	194	4.569	38.827	75.350	5,990,000	76
2021	113.284	194	5.042	19.477	82.599	7.300.000	67
2022	115.191	194	5.241	1.964,24	193,734	6,912,900	62
2023	115.344	194	5241	3.574.376	82.294	6,912,900	64
2024	120.892	194	6,353	3,583.122	83.512	6,353	65

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Şekil 2: Kitap Sayıları



Şekil 3: Online Dergi ve Kitap Sayıları



3.2. Bilgi Teknolojileri Alt Yapısı

Üniversitede gerçekleştirilen tüm akademik faaliyetlerde öğretim elemanlarının kullanımına, yeni teknolojilerle donanımlı bilgi işlem altyapı olanaklarının tahsis edilmesi gerekliliğinin farkında olunarak üniversitemizde bilgi işlem yatırımları planlanmakta ve yürürlüğe alınmaktadır.

Çağımızın bilgi çağı olması, bilgiye ulaşmanın en kısa yolun internetten geçmesi, üniversitenin hızlı internet bağlantısı olanaklarından yararlanmasını, bilgisayar ağ altyapısının ve bu ağı kullanacak bilgisayar sayısının artırılmasını gerektirmektedir. Üniversitemizde her akademik ve idari personele üniversitemiz tarafından bir bilgisayar verilmektedir. Öğrencilere ayrılan bilgisayar laboratuvarlardaki bilgisayarların konfigürasyonu bütçe imkânları doğrultusunda yükseltilmekte ve yenilenmektedir.

2024 yılı içerisinde 130 adet öğrenci laboratuvarı bilgisayarı yenilenmiş, bu laboratuvarlardan çıkan bilgisayarlar donanım ve yazılım yükseltmesi yapılarak araştırma görevlisi ve idari personelin kullanımına verilmiştir. Laboratuvarlar, akademik ve idari personelin kullanımında olan 1301'ün üzerinde bilgisayar bakım ve onarım formu gerçekleştirilmiştir. Bilgisayarların tamir, bakım işlemleri tümüyle bilgi işlem daire başkanlığımız personeli tarafından gerçekleştirilmektedir.

Pamukkale Üniversitesi 2024 yılında yaptığı teknolojik yatırımlarla yeni tamamlanan binaların kablolu ve kablosuz internet altyapıları, projeksiyon cihazları kurulumları gerçekleştirilerek, binalar eğitim öğretime hazır hale getirilmiştir. Teknolojik olarak kullanım ömrünü tamamlamış projeksiyon cihazları 3000'in üzerinde bilgisayarın, yazıcı, projeksiyon cihazı gibi teknoloji ürünlerinin tüm kurulum, bakım ve onarımları gerçekleştirildi. Projeksiyon cihazlarının yenilenmesi ve gerekli yerlere ilave edilmesi çalışmasının 2025 yılı içerisinde de devam etmesi planlanmıştır.

Üniversitemizde güvenlik amaçlı 1120 adet IP tabanlı güvenlik kamerası bulunmaktadır. Bu kameraların ve kamera kayıtlarının saklandığı sunucuların yönetimi, bakımı, arızalarının giderilmesi, 7 gün 24 saat kesintisiz çalışmasının sağlanması daire başkanlığımız personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Yeni tamamlanan binaların güvenlik kamera ihtiyaçlarının karşılanması, teknolojik ömrünü dolduran kamera ve kayıt sunucularının yenilenmesi işlemlerine 2025 yılı içerisinde devam edilecektir. 2024 yılı içinde teknolojik ömrünü tamamlamış, görüntü çözünürlükleri çok düşük ve arıza oranları yüksek olan güvenlik kameraları ile yeni satın alınan 84 adet güvenlik kamerası değiştirilmiştir. Kayıt depolama alanı olarak kullanılan sunuculardaki kayıt disklerinde çıkan arızalardan dolayı yenileri ile değiştirilmiştir. Güvenlik kamera kayıtları sunucularda 90 gün saklanmaktadır. Kampüs güvenliği kapsamında yayaların kontrollü geçişi için 2024 yılında kampüs girişlerinin belli yerlerine yaya turnikeleri ve buna bağlı yazılım sistemleri ilave edilmiştir. Bu çalışmanın 2025 yılı içerisinde de devam etmesi planlanmaktadır.

PUSULA Bilgi Yönetim Sistemi 2019/12 sayılı Cumhurbaşkanlığı Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri Genelgesi uyarınca 2024 yılında Bilgi Güvenliği Rehberi Uyum Denetimi başarı ile tamamlanarak raporlar CBDDO BIGDES sistemine yüklenmiştir. ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve Cumhurbaşkanlığı DDO Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi

denetimi kapsamında periyodik olarak sızma testleri yaptırılmaktadır. Sızma testi bulgularına göre gerekli sıkılaştırmalar yapılarak önlem alınmaktadır.

Üniversitemiz yerleşkeleri içinde bulunan otoparklar ve bina içi kullanılan özel alanların kontrol altına alınması amacıyla Rfid, mifare kart özellikli kontrollü araç geçiş bariyerleri, kartlı kapı geçiş sistemleri, kart yetkilendirmeli asansör kontrol sistemleri bulunmaktadır. Bu sistemler başkanlığımız bünyesinde geliştirilen donanım ve yazılımlar ile sağlanmaktadır. Kontrollü geçiş sistemleri cihazlarının yönetimi, arıza ve bakımları ile bu sistemlerin içerisindeki gömülü yazılımlar, yetkilendirmelerinin yapıldığı web tabanlı ara yüzler de yine kendi personelimiz tarafından geliştirilmekte ve işletilmektedir.

Yerleşke içinde kartlı ve otomatik geçiş sistemi ile araç giriş çıkışlarının geçiş yetkilerinin ve otopark izinlerinin denetlendiği merkez yerleşkede 41, yerleşke dışında 1 adet bariyer, bina içi ve dışı giriş-çıkış yetkilerinin denetlendiği 102 adet kapı, merkez yerleşkede 33, merkez yerleşke dışındaki birimlerde 12 adet turnike ve 45 adet PDKS cihazının yazılım, tasarımı ve montajı Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca gerçekleştirilmiştir.

Üniversitemizin artan ihtiyaçları doğrultusunda internet bağlantı hızı 4000 Mbps, merkez yerleşke ile uç yerleşkeler arasında çalışan toplam ağ bağlantısı ise 900 Mbps hızına yükseltilmiştir. İnternet bağlantısının yedeklenmesi kapsamında RIPE Network Coordination Center üzerinden üniversiteye ait otonom numarası alınmış, kuruma ait ip adreslerinin BGP protokolü ile tüm dünyaya anons edilmesi gerçekleştirilmiştir. Kurum bilişim hizmetlerinin kesintiye uğratılması amaçlı siber saldırılara karşı, yapılan anlaşma ile kuruma bedelsiz olarak DDOS hizmeti sağlanmıştır.

Kurumun Güvenlik duvarı yedekli hale getirilmiştir. Yeni kurulan sistem ile URL filtreleme, DNS güvenliği, zararlı yazılım engelleme, VPN, sıfıncı gün atak engelleme gibi birçok özellik devreye alınarak kurum internetine bağlanan kullanıcıların güvenlik seviyeleri artırılmıştır.

Teknolojik gelişmelere bağlı olarak mobil cihazların (laptop, cep telefonu, tablet vb.) çoğalması ile kablosuz internet ihtiyacı da artmaktadır. Bu amaçla kampüslerimizde toplam 664 adet kablosuz ağ erişim cihazı ile öğrenci ve personelimize mobil cihazları ile internete hızlı erişim imkânı sağlanmaktadır. Kablosuz ağın kapsama alanının genişletilmesi ve kapasitesinin artırılması çalışmaları sürekli olarak devam etmektedir. Bu çalışma kapsamında 2024 yılında 23 adet kablosuz ağ erişim cihazı sisteme ilave edilmiştir.

Personel ve öğrencilerimize bilişim desteğinin verilmesi amacı ile (258) 296 1212 numaralı çağrı merkezimiz bulunmakta, 4 personelimiz bu desteği sağlamaktadır. Çağrı merkezimize gelen çağrılar raporlanmakta ve tüm çağrılar kayıt altına alınmaktadır.

Bilişim hizmetlerinin verildiği Bilgi İşlem Daire Başkanlığı personelimiz tarafından geliştirilen yazılımların ve ağ servislerinin çalıştığı sunuculara 2024 yılı içerisinde 3 adet sunucu eklenmiş ve fiziksel sunucu sayısı 28 adede ulaşmıştır. Bu sunucuların üzerinde çalışan sanal sunucu toplam 286 adettir.

2024 yılında verilerin eş zamanlı olarak senkronlandığı yeni bir veri depolama ünitesi satın alınmış ve hastanemiz sistem odasına konumlandırılmıştır. Bu yöntemle tüm veriler eş zamanlı olarak 2 farklı lokasyonda bulunan veri depolama ünitesine kaydedilmekte bu şekilde herhangi bir felaket anında veri kaybı olması riski ortadan kaldırılmıştır.

Bunun yanı sıra fiziksel sunucu sistemlerine 3 adet ilave sunucu eklenerek, sunucu parkı 8 adede çıkarılmıştır. Bu sunucuların 4 adedi rektörlük, 4 adedi hastane sistem odasına konumlandırılmış, herhangi bir felaket anında sistem odalarında bulunan sunucu sistemlerinde bir sorun olması durumunda, sanal sunucular diğer lokasyonda çalışmaya devam edebilmektedir.

Olası arıza ya da felaket durumlarında sunucu yedeklerinin alındığı 380 TB kapasiteli yedekleme sistemi bulunmaktadır. Sunucu yedekleri bu sisteme düzenli olarak alınmaktadır. Sistem odasında 2 adet yedekli modüler kesintisiz güç kaynağı bulunmaktadır. Bu kesintisiz güç kaynaklarından her bir sunucuya 2 ayrı besleme yapılarak olası arıza durumlarında sistemlerin çalışabilir halde kalması sağlanmıştır.

Sistem odası ve yedekleme merkezinde ortam izleme cihazı bulunmakta olup, odanın ısı, nem, hava kalitesi, elektrik kesintisi, su baskını gibi durumlarda ilgili personele sms ile anında bilgilendirme yapılmaktadır. Ayrıca odaların içerisine konumlandırılan hareket sensörlü kameralar ile giriş yapıldığında sorumlu personelin uyarılması, içeride çalışan personel tarafından yapılan işlerin kayıt altına alınması sağlanmıştır.

Bilgi işlem sistem odasında FM200 gazlı yangın söndürme sistemi olası yangın durumları için aktif durumdadır. 2024 yılında yetkili servis tarafından gerekli bakımlar yapılmıştır.

Sistem odası iklimlendirme sistemine 1 adet ilave ünite alınarak, 15 yıldır kullanımda olan 2 adet iklimlendirme sisteminin yedeklenmesi sağlanmıştır. Dış ünitelerin yerleri değiştirilerek daha aktif bir soğutma sağlayabilmelerine olanak sağlanmıştır.

ISO 27001 Bilgi güvenliği ile ilgili sertifikalandırma çalışmaları 2020 yılında başlamış ve kaliteyi sürdürmek adına gerekli gözden geçirme ve denetimler gerçekleştirilmektedir. Bilgi Güvenliği yönetimini kolaylaştırmak adına PUSULA Bilgi Sistemi içerisinde bir modül geliştirilmiş operasyonel takvim ve dokümantasyon işlemleri bu modül üzerinden takip edilmektedir. Her yıl ISO 27001 denetimi kapsamında bilgi güvenliğini sağlamaya yönelik süreçler gözden geçirilerek gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır. Bu yıl ISO 27001:2022' ye yükseltilerek gereklilikler karşılanmıştır.

Başkanlığımız personeli tarafından kurulmuş, yönetilmiş ve geliştirilmiştir. Sistemler 2024 yılı içerisinde de kullanılmaya devam etmektedir.

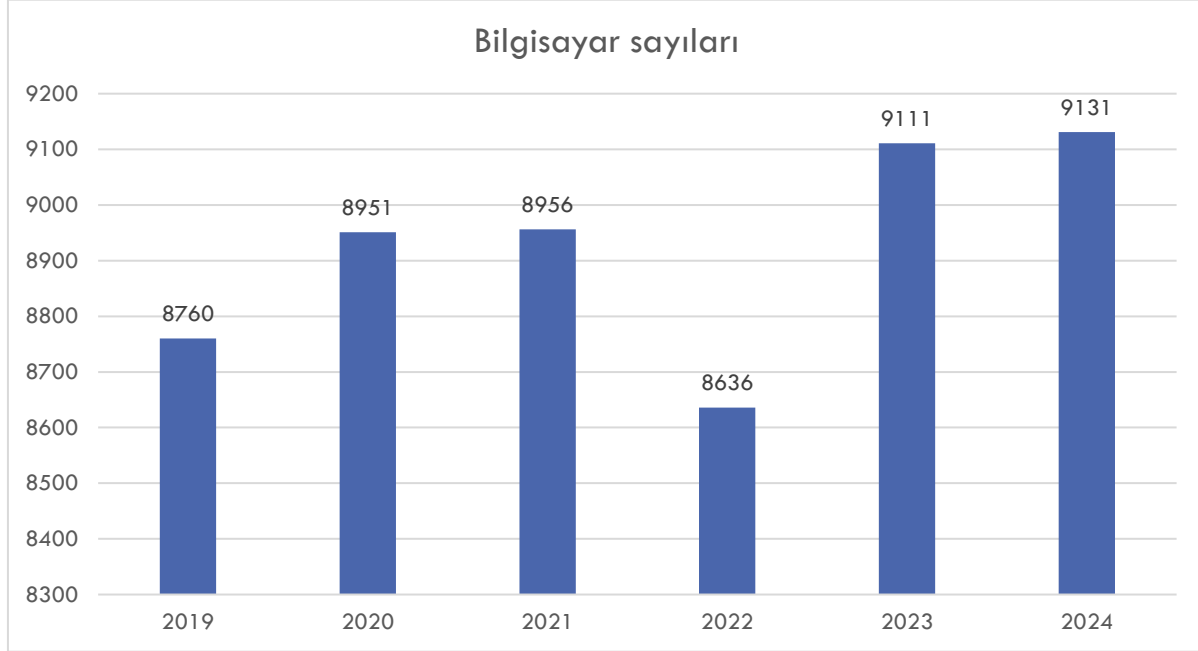
Eğitim Destek Sistemi'ne (Moodle) yönelik çevrimiçi sınavların daha rahat ve sorunsuz yapılabilmesi için WAF sistemi kullanımına geçilmiştir. Gerek internet üzerinden siber saldırıların önlenmesi gerekse öğrencilerin katıldığı çevrimiçi sınavların güvenliğini sağlamak için verimli olmuştur. Ayrıca EDS üzerindeki 3 blok şeklinde kullanılan yapı; okul ve meslek yüksekokullarının ayrı bloklara bölünmesi ile 8 blok olarak genişletilmiş hem performans hem de verimlilik açısından fayda sağlanmıştır.

Özellikle gelen e-postalarda ihtiyaç duyulan spam ve virüs filtreleme yapısının ücretli paket yazılım yerine, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi'nin yönergesine istinaden açık kaynak kodlu yazılımlarla oluşturulmasına yönelik çalışmalar sonucu test süreçleri tamamlanan yazılımın kullanıma alınması sağlanmıştır. Bu çalışmanın verimli olması durumunda 2024 yılı içerisinde geliştirilmeye devam etmesi planlanmıştır.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen Pusula Bilgi Sistemi ile birçok idari ve akademik süreçlere destek verilmektedir. Eğitim/Öğretim-Öğrenci, Kurumsal Yönetim, Personel, Bildirim ve Pusula Dışı uygulamalar olmak üzere 2024 yılı içerisinde toplam sayı 47 adede ulaşmıştır.

Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Şekil 4: Bilgisayar Sayılarının Yıllara Göre Değişimi



TKYS

Tablo 6: Bilgisayar ve Çevre Birimleri Sayıları

Bilgisayar ve Çevre Birimleri	
Bilgisayar Kasaları	6831
Access Point	795
Blade Sunucu	14
Cep Bilgisayarı	1
Crt Ekran	9
Diğer Bilgisayar Destekli Cihazlar	43
Dizüstü Bilgisayar	2.132
Eğitim Kayıt Cihazı	1
Görüntüleme Monitörü	6
Güvenik Sistemi İzleme Bilgisayarı	4
İş İstasyonu	113
Kabinet	95
Kablo Bulma Cihazı	8

Kinect Sensör	4
Kiosklar	6
Lcd Ekranlar	5.061
Led Ekranlar	2.261
Raf Sunucu	38
Reflü Takip Monitörü	1
Thin Client (İnce İstemci)	18
Slim Konsol	1
Tablet Bilgisayar	167
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	205
Robot Kol Seti	1
Saldırı Tespit Ve Önleme Sistemi	-
Server Kule Tipi	1
Sunucu Server	42
Test Cihazı Utp	2

KBS/ Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

Ayrıca Üniversitemizde bulunan diğer altyapı malzemelerinden bazıları Tablo 7' de belirtilmiştir.

Tablo 7: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

DİĞER BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR			
Cinsi	Adet	Cinsi	Adet
Projeksiyon	1028	Fotoğraf Makinesi	252
Tepegöz	23	Kameralar (Güvenlik+Diğer)	464
Faks	22	Televizyonlar	834
Barkod Yazıcı/Okuyucu/Optik Okuyucu	548	Teleskop	10
Baskı Makineleri	6	Yazıcılar (3 Boyutlu, Termal, Diğer vb.)	2.337
Kimlik Baskı Ve Pres Makinesi	2	Bilet Makinaları	48
Sıcak Baskı Makinası	2	Ders Takibi Yoklama Sistemi	728
Fotokopi Makinesi	131	Swich	465

*KBS / Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi

3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Desteği

Kurumsallaşmanın önemli bir göstergesinin geçmiş verilerin ortaya konulabilmesi ve gelecekle ilgili çıkarımların analitik olarak gerçekleştirilebilmesi olduğu gerçeğinden yola çıkarak Bilgi İşlem Daire Başkanlığı yürütümünde aşağıdaki tabloda yer alan tüm faaliyet konuları yazılımlarla Yönetim Bilgi Sistemi'ne (PUSULA) aktarılmıştır. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen tüm faaliyetlerin yönetim bilgi sistemi kapsamına alınması ve bu şekilde planlama, organize etme, yürütme, koordinasyon, denetleme ve kontrol fonksiyonlarının yerine getirilmesi yönetim anlayışının temelini oluşturmaktadır.

Bu kurumsal yazılım paketi içerisinde yer alan modüller eğitim öğretim faaliyetlerinin sürdürülmesinde öğretim elemanlarına ve öğrencilere etkin ve etkili hareket etme, hızlı bilgiye erişim olanağı sağlamaktadır. Tablo 8'de 2024 yılında PUSULA sistemi kapsamına alınan modüller ve bilgi sistemleri gösterilmiştir.

Tablo:8 2024 Yılı İçerisinde YBS Pusula Sistemi Kapsamına alınan Modüller

Yıllar	Projeler
2024	PÜKAM Takip Modülü
2024	Personel Bilgi Sistemi-> Akademik Kadro Talep Modülü
2024	Personel Bilgi Sistemi->Yurt Dışı Görevlendirme Faaliyet Rapor Modülü
2024	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi-> Yurt Dışı Öğrenci Oturma İzni Takip Modülü
2024	Personel Bilgi Sistemi-> Maaş Bordro Görüntüleme (4d Sürekli İşçi, Döner Sermaye Çalışanları)
2024	Eğitim Öğretim Bilgi Sistemi->Takvim Dışı Yetki Verme Modülü (Müfredat İşlemleri)
2024	Pusula Bilgi Sistemi-> Çift Faktörlü Doğrulama
2024	F1 Bildirim Takip Sistemi-> BİDB Faaliyet Raporu Giriş ve Raporlama Modülü
2024	F1 Bildirim Takip Sistemi-> Akademisyen Firma Bakiye Modülü
2024	Öğrenci Bilgi Sistemi-> İntern Ders Ön Kayıt Modülü
2024	Öğrenci Bilgi Sistemi-> Mimarlık Fakültesi Nitelikli Yoklama Modülü
2024	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi-> Üstün Başarı Belge YKK Girişi
2024	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi-> Not Durum Çizelgesi (Çift/Yandal Ders gösterimi)
2024	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi-> E-Transkript için Veri Giriş Alanı Güncellemeleri
2024	Mezun İzleme Sistemi->Modül Güncellemeleri ve Eklentileri

2024	Tıp Fakültesi Bilgi Sistemi-> AKTS Eşdeğerlik ve Muafiyet Giriş İşlemleri
2024	Enstitü Bilgi Sistemi-> TİK Toplantı İşlemleri
2024	Enstitü Bilgi Sistemi-> Seminer Toplantı İşlemleri
2024	Enstitü Bilgi Sistemi-> Tez Yayın Listesi
2024	Kalite Yönetim Bilgi Sistemi-> PUKÖ Modülü

3.4. Araştırma ve Yayın Faaliyetleri

Üniversitelerin en temel görevleri araştırmacılara yardımcı olmak ve her türlü teknik alt yapıyı kullanıcıya sağlamaktır. Bu çerçevede Üniversitemiz gerek basılı yayınları gerekse elektronik veri tabanları ile kullanıcılarımıza destek sağlamaktadır. Okuyucular, kütüphane koleksiyonuna 7/24 olarak erişebilmekte, yine aynı şekilde kitap ayırtma ve kendi okuyucu bilgilerine ulaşma imkânı da bulmaktadırlar. Bu hizmetler web ortamında bir server aracılığı ile yapılmaktadır.

5.4.3 Bilimsel Projeler

Bilimsel Araştırma Projelerinin Üniversitemiz tarafından yürütülen ve desteklenen Araştırma-Geliştirme projelerinin ihtiyaçlarını karşılamalarında aracılık ederek, öğretim üyelerinin projelerinin tamamlanması sonucunda elde ettikleri verilerle bilimsel makaleler hazırlayarak üniversitemizin ve ülkemizin bilimsel alanda daha da güçlenmesine katkıda bulunulmasını sağlamak, bilime ve teknolojiye uluslararası düzeyde katkıda bulunacak araştırmalar yapmalarına imkan yaratmak, yurtdışında gerçekleştirilen sempozyum, eğitim ve konferanslara katılımları ile bilim alanındaki gelişmeleri takip etmelerine, hazırlamış oldukları projeleri yine bu seminer ve konferanslarda sunarak üniversitemizin ve ülkemizin bilim alanındaki gelişimini yurtdışında duyurmak adına gerçekleştirilen faaliyetler Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi (BAP) tarafından koordine edilmektedir.

Üniversitemizde bulunan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu, Tübitak, Geka, Tagem, Santez ve diğer kuruluşlar tarafından desteklenen projelerin bütçeleriyle Üniversitemizde araştırma yapan öğretim üyelerinin hazırlamış oldukları projelerin harcamaları takip edilmektedir. Proje gerçekleştirme süreçleri, kurulan Proje Destek Ofisi tarafından desteklenmektedir. Yıllara göre gerçekleştirilen araştırma projeleri sayıları Tablo 9'da yer almaktadır.

Tablo 8: 2019-2024 Yıllarında Gerçekleştirilen Projeler (BAP)

İşin Niteliği		2019	2020	2021	2022	2023	2024
BAP Projeleri	Önceden başlayıp bu dönemde biten	244	185	152	182	216	164
	Önceden başlayıp bu dönemde devam eden	336	299	289	293	277	296
	Bu dönemde başlayan	217	192	187	199	145	116
	Bu dönemde başlayıp biten	17	8	7	12	4	4
	Önceden başlayıp bu dönemde dondurulan	2	35	37	13	2	14
	Önceden başlayıp bu dönemde iptal edilen	6	11	0	1	1	5
	Bu dönemde reddedilen	14	-	20	22	14	6
TÜBİTAK Projeleri	Önceden başlayıp bu dönemde biten	10	6	11	10	16	4
	Bu dönemde başlayan	8	9	10	9	18	8

*Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

5.4.4 Bilimsel Yayınlar

Üniversiteler, yapılanmalarına bağlı olarak, araştırmaya ve eğitime odaklanma oranları bakımından farklılık gösterebilir. Üniversitenin bulunduğu bölgenin demografik ve ekonomik özellikleri, akademik personelin sayısı, akademik personelin eğitim yükü ve araştırma altyapısına aktarılacak bütçe bilimsel yayın sayısını etki eden faktörler arasındadır.

Üniversitelerin başarı sıralamasında yurt dışı kaynaklı yayınlar önemli bir gösterge olarak kabul edilmektedir. Salt yayın sayıları ve kişi başına düşen yayın sayısı yayınların kalitesi hakkında tam bir değerlendirme olanağı vermemektedir. Bu çerçevede Pamukkale Üniversitesine ait bilgiler Tablo 10, 11,12,13 ve 14’te sunulmuştur.

Tablo 9: Bilimsel Yayın Sayıları

Yıllar	Toplam Yayın Sayısı	Web of Science'ta Yayınlanan
	(Ulusal/uluslararası kitap, bildiri, makale)	Bilimsel Yayın Sayısı
2019	5654	621
2020	5700	718
2021	4896	912
2022	6018	790
2023	4764	771
2024	1718	806

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 10: Üniversite Yayın Sıralaması (YÖK)

Yıllar	2020	2021	2022	2023	2024
Yayın Sayısına Göre Sıralama	29	25	31	36	41

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 11: SCI+SSCI+AHCI' te Yayımlanan Yayınlar Göre Yayın Sayısı Sıralaması

2024 Yılında Tüm Üniversitelerde SCI+SSCI+AHCI' Te Yayımlanan Yayınlar Göre Üniversite Sıralaması		
Sıra	ÜNİVERSİTELER	SCI+ SCI Expanded + SSCI + AHCI
1	Sağlık Bilimleri Üniversitesi	
2	Hacettepe Üniversitesi	
3	İstanbul Üniversitesi	
4	Ankara Üniversitesi	
5	Gazi Üniversitesi	
6	İstanbul Teknik Üniversitesi	
7	Ege Üniversitesi	
8	İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa	
9	Marmara Üniversitesi	
10	Atatürk Üniversitesi	
11	Koc Üniversitesi	
12	Dokuz Eylül Üniversitesi	
13	Yıldız Teknik Üniversitesi	
14	Erciyes Üniversitesi	
15	Odtü - Orta Doğu Teknik Üniversitesi	
16	Selçuk Üniversitesi	
17	Akdeniz Üniversitesi	
18	Cukurova Üniversitesi	

19	Sakarya Üniversitesi
20	İstinye Üniversitesi
21	Uludag Üniversitesi
22	Karadeniz Teknik Üniversitesi
23	Ondokuz Mayıs Üniversitesi
24	Fırat Üniversitesi
25	Kocaeli Üniversitesi
26	Necmettin Erbakan Üniversitesi
27	Başkent Üniversitesi
28	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
29	İstanbul Medipol Üniversitesi
30	Cumhuriyet Üniversitesi
31	Inonu Üniversitesi
32	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
33	Boğaziçi Üniversitesi
34	Gaziantep Üniversitesi
35	Recep Tayyip Erdoğan University
36	Yüzüncü Yıl Üniversitesi
37	İzmir Katip Celebi Üniversitesi
38	Çanakkale Onsekiz Mart University
39	Mersin Üniversitesi
40	İstanbul Medeniyet Üniversitesi
41	Pamukkale Üniversitesi
42	Bahçeşehir Üniversitesi

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 12: 2024Yılına Ait WoS’da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar

2024 Yılına Ait WoS’da Yer Alan Pamukkale Adresli Yayınlar			
Toplam Yayın Sayısı	Makaleler	Bildiriler	Diğer Yayınlar
810	747	17	46

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo 13: Kütüphane Kaynakları Kullanım Verileri

2024 yılı kayıtlı kullanıcı ve ödünç verilen materyal sayısı.					
Kayıtlı kullanıcı	Kayıtlı kullanıcı sayısı	Ödünç, uzatma ve iade işlemleri			
		Toplam	Kitap	Sürekli yayın	Kitap dışı materyal
49,145	49,145	30540	30,540		

*Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Tablo15:2023 Yıl Sonu ve 2024 Yılı Mevcut Kitap Sayıları

2023 yıl sonu ve 2024 yılı mevcut olan kitap sayısı.						
Kitap türü	2023 yıl sonu kitap sayısı	2024 yılı				2024 yıl sonu kitap sayısı
		Kütüphaneye giren kitap sayısı			Kütüphaneden çıkan kitap sayısı	
		Toplam	Satın alınan	Abone	Bağış	Kayıd silinen
Kitap	115.344				5.548	
Ciltlenmiş süreli yayın						
Elektronik kitap	3.574.376					3,583.122
Tez	5,802				551	6,353
E tez	6,912,900			587,100		7,500,000

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Pamukkale Üniversitesi, genç, dinamik ve değişime açık bir akademik kadroya sahiptir. Bu kadronun ulusal ve uluslararası standartlara göre iyi nitelikli özelliklere sahip olması, üniversitenin yurt içi ve yurt dışı yayın ve proje sayılarında önemli artışlara neden olmaktadır. Genel olarak akademisyenlerin yurt içi ve yurt dışındaki tanınmış prestijli üniversitelerde doktoralarını tamamlamaları nedeniyle eğitim, öğretim ve araştırma konularında kurum, personel profili itibarıyla önemli bir bilgi ve tecrübe birikimine sahiptir. Bu birikim, eğitim programlarındaki stratejik amaçları başarmada ve sürekli bir kurumsal gelişme ve yükseliş trendi sağlamada büyük rol oynamaktadır.

Pamukkale Üniversitesi gücünü; kurumsal kültüre inanan, aidiyet duygusuna sahip ve aile olma bilinci içerisinde faaliyetlerini sürdüren toplam 5.759 kişilik insan kaynaklarının tamamından almaktadır.

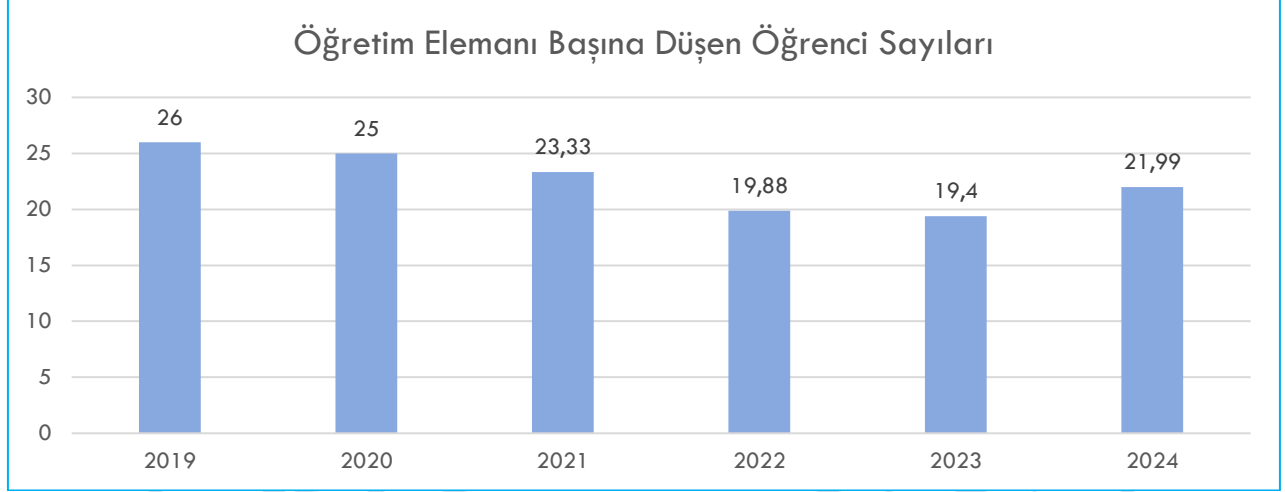
Üniversitedeki akademik yaşam açısından en önemli dezavantaj, artan öğrenci sayıları nedeni ile bazı fakülte ve bölümlerde gözlenen yüksek ders yüküdür. Bu çerçevede, akademik personelin bazı alanlardaki sayısal yetersizliğinin, özellikle bazı bölümlerin araştırma ve eğitim faaliyetleri üzerinde yarattığı olumsuz etkilerin giderilmesi öncelikli amaçlar arasındadır.

Tablo 14:Öğretim Elemanı Sayıları

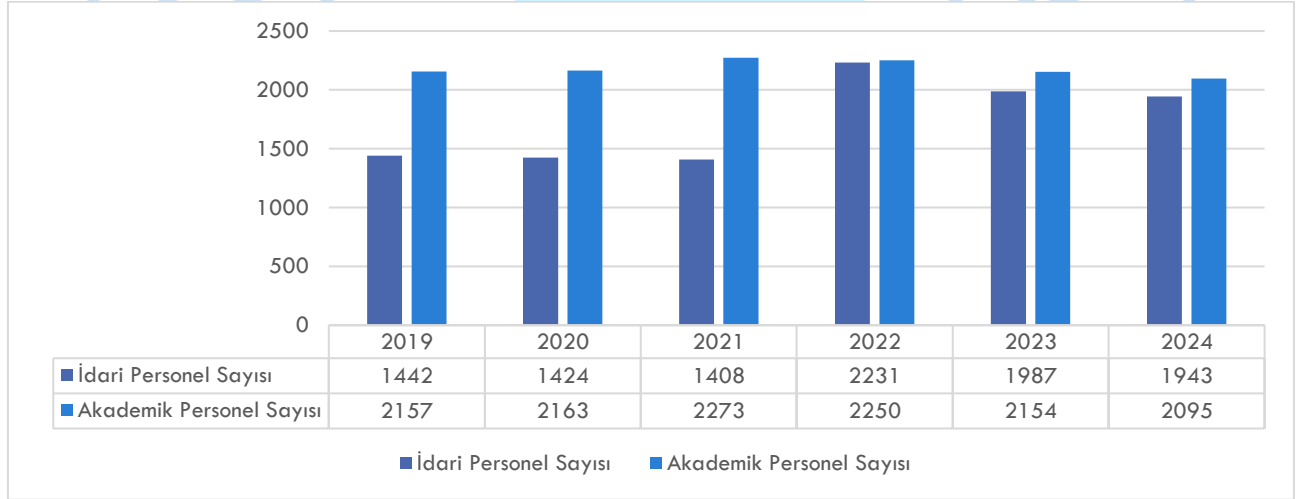
Yıllar	Prof.	Doç.	Dr. Öğretim Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
2024	452	298	438	424	478	2.090

*31.12.2024 Personel Daire Başkanlığı

Şekil 5: Yıllara Göre Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı



Şekil 6: Akademik ve İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Değişimi



**Personel Daire Başkanlığı*

Genel olarak, ülkemizdeki gelişmiş üniversitelerde görülen üst kadrolardaki yoğunluk üniversitenin genç olması nedeniyle arzu edilene yakın bir kadro dağılımı gösterir. Bu yapıyla üniversitenin akademik yaşamının dinamik, bilimsel ve ar-ge projelerinin artan sayıda olması bu genç insanlara verilen imkânların artışıyla doğru orantılıdır. Pamukkale Üniversitesinin bir diğer özelliği de öğretim üyelerinden önemli bir sayının yurt dışında lider üniversitelerde doktoralarını tamamlayarak üniversitede görev almış olmalarıdır. Bu kişilerin yabancı dil bilgileri yurtdışında almış oldukları eğitim, öğretim ve araştırma tecrübeleri ülkemizin çeşitli üniversitelerinde doktoralarını tamamlamış öğretim üyelerinin bilgi ve becerileri birleştiğinde üniversitenin akademik mozağını zenginleştirmekte ve güçlendirmektedir.

Son yıllarda; üniversitemizin altyapı ve personel ihtiyaçlarının gelişmiş üniversitelerle kıyaslanabilir duruma gelmesiyle birlikte, altyapılarını tamamlayan yeteri kadar araştırma faaliyetlerinde bulunan, kaliteli öğretim üyesine sahip bölümlerimiz yüksek lisans ve doktora programları açmış ve açmaktadırlar.

Tablo 17 Kadro Doluluk Oranlarına Göre Akademik Personel Sayıları

Kadroların Doluluk Oranına Göre			
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör	454	47	501
Doçent	297	63	360
Dr. Öğretim Üyesi	440	146	586
Öğretim Görevlisi	422	114	536
Araştırma Görevlisi	474	365	839
Toplam	2087	735	2822

*Personel Daire Başkanlığı

Tablo 15:Görev Yaptıkları Birimlere Göre Akademik Personel Sayıları

BİRİM ADI	PROFESÖR			DOÇENT			DOKTOR ÖĞRETİM ÜYESİ			ÖĞRETİM GÖREVLİSİ			ARAŞTIRMA GÖREVLİSİ			TOPLAM
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
REKTÖRLÜK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31	36	67	0	0	0	67
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	1	1	18	10	28	0	0	0	29
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	3	0	3	7	8	15	0	0	0	18
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5	8	0	0	0	8
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	1	1	2	1	1	2	11	6	17	0	0	0	21
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	1	1	2	7	3	10	0	0	0	12
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	2	0	0	0	3
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	6	7	0	0	0	7
ÇIVRIL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	1	1	4	14	18	0	0	0	19
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1	0	1	2	0	2	4	0	4	18	6	24	0	0	0	31
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	2	0	2	0	2	2	5	6	11	0	0	0	15
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	3	3	6	5	2	7	4	6	10	10	17	27	0	0	0	50
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	0	1	1	7	5	12	5	1	6	0	0	0	51	24	75	94
EĞİTİM FAKÜLTESİ	24	28	52	17	18	35	26	26	52	12	12	24	21	5	26	189
FEN FAKÜLTESİ	15	32	47	7	8	15	3	7	10	0	6	6	8	8	16	94
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	8	3	11	2	1	3	3	3	6	0	0	0	5	0	5	25
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	1	2	3	4	2	6	16	13	29	0	0	0	38

HUKUK FAKÜLTESİ	1	0	1	0	2	2	10	7	17	0	0	0	8	9	17	37
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	20	33	53	11	11	22	15	24	39	1	1	2	8	18	26	142
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	0	5	5	0	10	10	2	14	16	1	3	4	7	7	14	49
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	1	1	2	3	1	4	2	4	6	0	0	0	2	1	3	15
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	16	31	47	6	14	20	21	18	39	5	6	11	23	17	40	157
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	3	3	2	1	3	3	8	11	0	0	0	17
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	0	4	4	5	3	8	11	6	17	1	0	1	4	1	5	35
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	13	64	77	9	18	27	16	32	48	2	2	4	18	20	38	194
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	1	2	3	1	1	2	2	0	2	0	0	0	0	1	1	8
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	6	0	6	9	0	9	10	0	10	1	0	1	5	0	5	31
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	2	0	2	1	2	3	0	0	0	5
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	1	1	2	3	5	8	0	0	0	10
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	2	6	8	4	6	10	4	4	8	1	0	1	1	4	5	32
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	6	17	0	0	0	17
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	3	0	0	0	3
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3	4	0	0	0	4
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	4	11	15	2	8	10	7	14	21	0	0	0	3	8	11	57
TIP FAKÜLTESİ	44	71	115	36	45	81	36	44	80	3	0	3	92	89	181	460
TURİZM FAKÜLTESİ	2	3	5	3	4	7	6	3	9	0	1	1	0	0	0	22
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	0	1	1	1	0	1	5	6	11	1	1	2	1	0	1	16
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	2	0	2	37	15	52	2	0	2	56
ZİRAAT FAKÜLTESİ	0	1	1	0	0	0	2	5	7	0	0	0	0	0	0	8
GENEL TOPLAM	161	300	461	134	163	297	210	235	445	217	204	421	259	212	471	2095

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 16: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Doktor Öğretim Üyesi	Ürdün	İlahiyat Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi
Öğretim Görevlisi	Fransa	Yabancı Diller Yüksekokulu
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Özbekistan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Türkmenistan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi

Araştırma Görevlisi	Azerbaycan	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Filistin	Tıp Fakültesi
Araştırma Görevlisi	Almanya	Tıp Fakültesi
Araştırmacı	Hindistan	Fen Fakültesi
Toplam	11	11

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2023

Tablo20: Yurtiçi ve Yurtdışı Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı (2547/39)

Unvanı	Yurtdışı Görevlendirmeler 2547/39	Yurtiçi Görevlendirmeler 2547/39	Toplam
Profesör	104	198	302
Doçent	79	168	247
Dr. Öğretim Üyesi	68	124	192
Öğretim Görevlisi	36	78	114
Araştırma Görevlisi	73	305	378
Toplam	360	873	1233

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 17:2547/31 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

Çalıştığı Bölüm/Alan	Unvanı	Geldiği Üniversite/Konum	Sayısı
Enstitüler	Ücretli Öğr. Gör.	Emekli	1
Eğitim Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	2
İktisadi ve İdari Bil. Fak.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
Mimarlık Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu-Serbest	1+1
Mühendislik Fakültesi	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu-Serbest	2+2
Bozkurt M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
Buldan M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
Çameli M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
D.S.H.M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
Honaz M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	7
Tavas M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
Sarayköy M.Y.O.	Ücretli Öğr. Gör.	Kamu	1
TOPLAM			23

*Personel Daire Başkanlığı -31.12.2023

2547/31 Maddesine Göre Görevlendirilen Akademik Personelin Dağılımı

2547/35 Maddesine Göre Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
-	-	-
Toplam	-	-

Tablo 18: Yönetici Personel Dağılımı

YÖNETİCİ PERSONEL DAĞILIMI					
	Kadın	Erkek	Boş	Toplam	Doluluk Oranı
Rektör	-	1	-	1	-
Rektör Yrd.	-	2	-	2	-
Genel Sekreter	-	-	1	1	-
Dekan	4	16	-	20	-
Dekan Yrd.	13	21	-	34	-
Enstitü Müd.	2	4	-	6	-
Enstitü Müd. Yrd.	2	9	-	11	-
Yüksekokul Müdürü	8	10	-	18	-
Yüksekokul Müd.Yrd.	11	20	-	31	-
Hastane Başhekim	-	1	-	1	-
Hastane Başhekim Yrd.	-	1	-	1	-
Döner Sermaye İşletme Müd.	-	1	-	1	1
Genel Sekreter Yrd.	1	1	-	2	2
Daire Başkanı	1	7	-	8	8
Hukuk Müşaviri	1	-	-	1	1
Fakülte Sekreteri	2	17	2	21	19
Hastane Müdürü	1	4	1	6	5
Şube Müdürü	10	16	2	28	26
Hastane Müdür Yrd.	-	3	4	7	3
Yüksekokul Sekreteri	3	16	1	20	19
Enstitü Sekreteri	2	4	-	6	6
TOPLAM	61	154	11	226	90

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

5.4.5 4.2. İdari Personel

Tablo 193: İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre) Sayıları

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	687	357	1044
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	951	399	1350
Teknik Hizmetleri Sınıfı	114	82	196
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri sınıfı	4	1	5
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	1	6
Din Hizmetleri Sınıfı	3	0	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	184	65	249
Toplam	1948	905	2853

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 20: İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	43	261	368	1128	148
Yüzde	2	13	19	58	8

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 21: İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi						
	1 – 5 Yıl	6 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 – 25 Yıl	26 - Üzeri
Kişi Sayısı	483	187	262	292	244	480
Yüzde	25	9	13	15	13	25

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 22: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	18-24 Yaş	25-29 Yaş	30-34 Yaş	35-39 Yaş	40-44 Yaş	45-Üzeri
Kişi Sayısı	59	377	219	201	270	861
Yüzde	%3	%19	%11	%10	%14	%43

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

5.4.6 4.3. Sözleşmeli Personel (657/4-B)

Tablo 23: Sözleşmeli Personel

Sözleşmeli Personel (657/4-B)			
	Dolu	Boş	Toplam
İdari Destek Görevlisi	1	0	1
Öğretmen	0	1	1
Avukat	0	2	2
Spor Uzmanı	0	1	1
Röntgen Teknisyeni	1	10	11
Antrenör	2	0	2
Veteriner Hekim	1	0	1
Biyolog	2	1	3
Koruma Ve Güvenlik Görevlisi	55	3	58
Psikolog	1	0	1
Fizyoterapist	8	2	10
Eczacı	3	5	8
Diyetisyen	1	0	1
Sağlık Fizikçisi	1	0	1
Hemşire	132	25	157
Laborant	1	0	1
Mühendis	6	1	7
Tekniker	4	4	8
Teknisyen	15	7	22
Büro Personeli	19	14	33
Sağlık Teknikeri	41	9	50
Destek Personeli	203	29	232
Diğer Sağlık Personeli	13	11	24
Programcı	0	1	1
Çözümleyici	0	1	1
Ebe	0	5	5
TOPLAM	510	132	642

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

4.4. Daimî İşçi (657)

Tablo 24: Daimî İşçi

Daimî İşçi (657/4-D)			
	Dolu	Boş	Toplam
Aşçıbaşı	-	-	-
Mutfak İşçisi	1	-	1
Sondaj İşçisi	2	-	2
İşçi	2	-	2
Toplam	5	-	5

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 25: Daimî İşçi Hizmet Süreleri

Daimî İşçilerin Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	-	-	-	2	1	2
Yüzde	-	-	-	40	20	40

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 26: A: Sürekli İşçi

Sürekli İşçi (696 sayılı KHK)			
	Dolu	Boş	Toplam
Aşçı	24	-	24
Bilgi İşlem Elemanı	8	-	8
Bilgi İşlem Uzmanı	3	-	3
Bilişim Teknolojileri Uzman Yrd.	4	-	4
Bilişim Teknolojileri Personeli	2	-	2
Bilişim Teknolojileri Uzmanı	3	-	3
Çevre ve Bakım Personeli	17	-	17
Destek Personeli	75	-	75
Fırıncı	2	-	2
Gıda Mühendisi	1	-	1
Güvenlik Personeli	58	-	58
Hasta Destek Personeli	173	-	173
Spor Destek Personeli	20	-	20
Şef	2	-	2
Teknik Personel	5	-	5
Teknisyen	17	-	17
Teknisyen Şefi	3	-	3
Teknisyen Yardımcısı	3	-	3
Temizlik Personeli	363	-	363
Tıbbi Cihaz Teknisyen Şefi	1	-	1
Tıbbi Cihaz Teknisyeni	5	-	5
Tıbbi Sekreter	8	-	8
Tıbbi Sekreter Hizmetleri Şefi	11	-	11
Tıbbi Sekreter ve Vhki	222	-	222
Veri Hazırlama ve Bilgi İşlem Elemanı	4	-	4
Yardımcı Sağlık Personeli	55	-	55
Yardımcı Sağlık ve Sağlık Teknik Per.	142	-	142
Yönetici	1	-	1
Laborant	1	-	1
Toplam	1233		1233

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

B: Sürekli İşçi			
	Dolu	Boş	Toplam
Güvenlik Görevlisi	60	4	64
Temizlik Personeli	9	28	10
Hasta Bakımı ve Temizliği Personeli	66	5	71
Toplam	174	37	211

Tablo 27: B: Sürekli İşçi

B: Sürekli İşçi			
	Dolu	Boş	Toplam
Güvenlik Görevlisi	60	4	64
Temizlik Personeli	9	28	10
Hasta Bakımı ve Temizliği Personeli	66	5	71
Toplam	174	37	211

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 28: Sürekli İşçi (696 sayılı KHK) Hizmet Süreleri

A: Sürekli İşçilerin (Taşeron) Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	2	1231	-	-	-	-
Yüzde	0,17	99,83	-	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı - 31.12.2024

Tablo 29: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri

B: Sürekli İşçi Hizmet Süreleri						
	1 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
Kişi Sayısı	11	163	-	-	-	-
Yüzde	6	94	-	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı - 31.12.2024

4.4.Engelli Personel

Tablo 30: Kadroların Doluluk Oranına Göre Engelli Personel

(Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Akademik Personel	-	-	-
İdari Personel	69	-	69
Sürekli İşçi (696)	27	-	27
Sürekli İşçi	24	-	24
Toplam	120	-	120

*Personel Daire Başkanlığı -31.12.2024

Tablo 31: Engelli Personelin Engel Oranı- Engel Grubu - Eğitim Durumu (Sürekli İşçi)

	Kriterler	Kadın	Erkek	Toplam
Engel Oranı	40-60	34	52	86
	61-80	9	15	24
	81-100	4	6	10
	Toplam	47	73	120
Engel Grubu	Görme	2	10	12
	Konuşma- İşitme	7	10	17
	Ortopedik	15	15	30
	Zihinsel	3	11	14
	Diğer	20	27	47
	Toplam	47	73	120
Eğitim Durumu	İlköğretim	8	14	22
	Lise ve Dengi	16	30	46
	Yüksekokul (2 Yıllık)	13	15	28
	Yüksekokul (4 Yıllık)	8	13	21
	Lisansüstü	2	1	3
	Toplam	47	73	120

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 32: Engelli İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Unvanı	Kadın	Erkek	Toplam	Dağılım Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	Hastane Müdür Yardımcısı	—	1	1	
	Şef	1	—	1	
	Mali Hizmetler Uzmanı	—	1	1	
	Yüksekokul Sekreteri	—	2	2	
	Bilgisayar İşletmeni	12	23	35	
	Vhki	1	2	3	
	Memur	1	1	2	
	Koruma ve Güvenlik Şefi	-	1	1	
	Sekreter	-	1	1	
	Toplam	15	32	47	

Teknik Hizmetler	Tekniker	–	1	1
	Teknisyen	1	2	3
	Mühendis	1	1	2
	Programcı	-	1	1
	Toplam	2	5	7
Sağlık Hizmetleri	Hemşire	2	–	2
	Sosyal Çalışmacı	1	–	1
	Sağlık Teknikeri	2	–	2
	Toplam	5	–	5
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	Hizmetli	2	6	8
	Hizmetli (Ş)	–	1	1
	Hastabakıcı	1	-	1
	Toplam	3	7	10
Sürekli İşçi (696)	Temizlik Personeli	4	8	12
	Tıbbi Sekreterlik ve Veri Hazırlama Kontrol İşletmeni	5	4	9
	Destek Personeli	1	1	2
	Hasta Destek Personeli	3	1	4
	Toplam	13	14	27
Sürekli İşçi	Temizlik Personeli	9	15	24
	Toplam	9	15	24
Genel Toplam		47	73	120

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

4.5.Hükümlü Personel

Tablo 33: Kadroların Doluluk Oranına Göre Hükümlü Personel

(Kadroların Doluluk Oranına Göre)						
	Dolu		Boş		Toplam	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Sürekli İşçi (696)	-	7	-	-	-	7
Sürekli İşçi	3	12	-	-	3	12
Daimi İşçi	-	1	-	-	-	1
Toplam	3	20	-	-	3	20

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

Tablo 34: Hükümlü Personelin Eğitim Durumu

Hükümlü Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	14	9	-	-	-
Yüzde	61	39	-	-	-

*Personel Daire Başkanlığı – 31.12.2024

** 4857 sayılı İş Kanununun 30. Maddesine istinaden İşverenler, kamu işyerlerinde yüzde dört engelli ve yüzde iki eski hükümlü işçi çalıştırmakla yükümlüdürler.

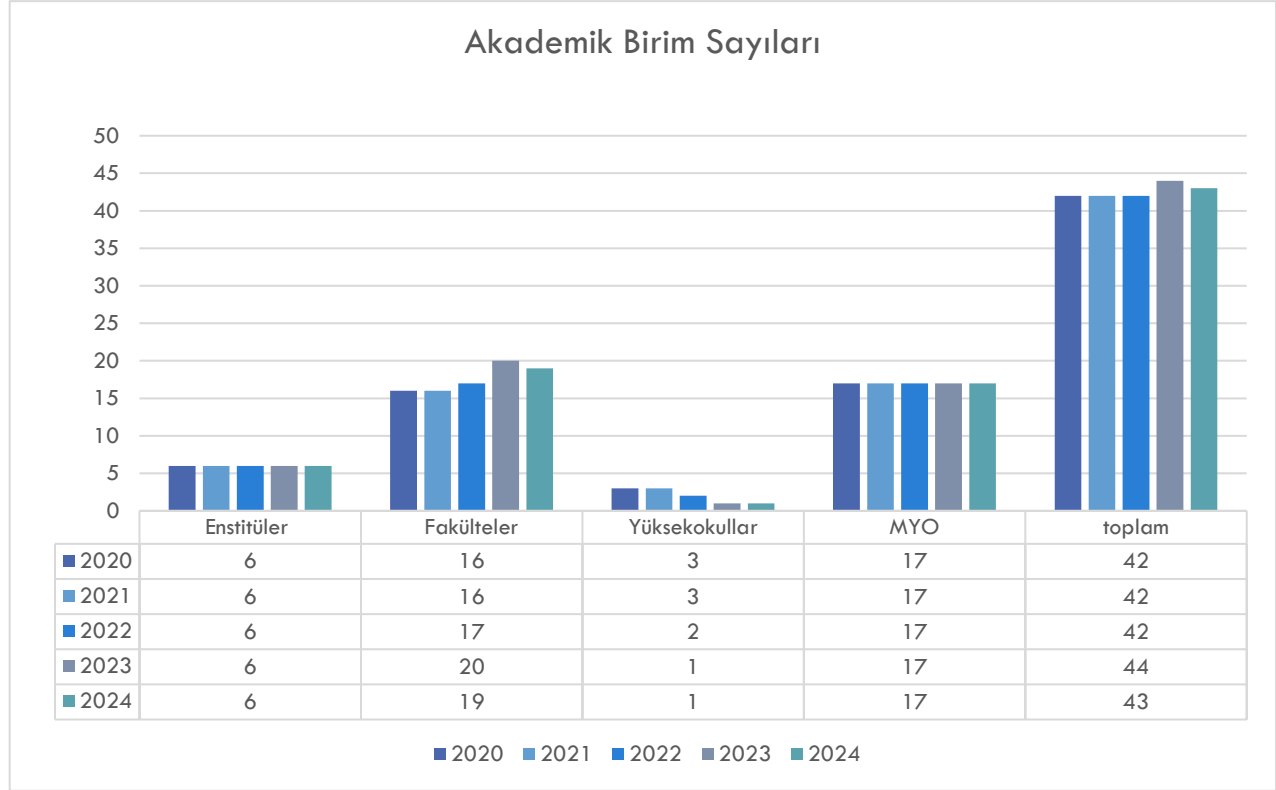
5. Sunulan Hizmetler

5.1.Eğitim Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

Üniversitemizde; 6 enstitü, 19 fakülte, 1 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunda mevcut 92 alanda ön lisans, 98 alanda lisans, 212 alanda yüksek lisans ve doktora programında, tıptan mühendisliğe, iktisadi idari bilimlerden fen-edebiyata, güzel sanatlar, eğitim ve teknik eğitimden ekonominin ihtiyaç duyduğu birçok alanda yetkin uzmanlardan ara eleman yetiştirmeye kadar uzanan geniş bir yelpaze içerisinde eğitim verilmektedir. Üniversitenin son beş yılını kapsayan akademik birim sayıları Şekil 8’de, değişik kademeler için program sayıları ise Şekil 9’da verilmiştir.

Şekil 7: Akademik Birim Sayıları



Öğretim birimleri tarafından ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim-öğretim faaliyetleri yürütülmekte ve bu derecelere göre diploma verilmektedir.

Üniversitede verilen derecelerin süreleri; ön lisans (meslek yüksekokulları) 2 yıl, lisans 4 yıl, yüksek lisans 2 yıl, doktora 3-6 yıldır. Tıp Fakültesinde 6 yıllık eğitim-öğretim süresi, diğer üniversitelerde olduğu gibi genel yapılanmadan farklılık gösterir, verilen eğitim-öğretim yüksek lisans derecesine eşdeğerdir.

Eğitim-öğretim faaliyetleri: tıp fakültesinde yıl, diğer fakülte ve yüksekokullarımızda ise yarıyıl esasına göre düzenlenir ve yürütülür. Bir öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur.

Eğitim-öğretim faaliyetleri, gündüz normal (örgün) öğretim ve gece ikinci öğretim olarak gerçekleştirilmektedir. 31.12.2024 yılsonu öğrenci sayımız 43.038 dir. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Öğretim dili Türkçe olan bazı lisans programlarımızda zorunlu yabancı dil (İngilizce) hazırlık programı bulunmakta olup kısmen yabancı dilde eğitim veren programlar mevcuttur.

Fakülteler ve bölümlerin durumu, yörenin ihtiyaçları göz önüne alınarak şekillendirilmektedir. Mühendislik, eğitim, teknoloji, teknik eğitim, iktisadi idari bilimler, İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, fen fakültesi ve diğer tüm fakülte ve akademik birimlerimiz ülkemizin ve dünyanın çok farklı yerlerinden gelen gençlerimizi yetiştirerek dünyanın dört bir yanında hizmet edebilecek bilgilerle donatmaktadır. Üniversitemizin sahip olduğu Tıp Fakültesi, "Probleme Dayalı

Öğrenmeyi" temel alan sistemde yüksek bilgi ve beceriye sahip tıp doktorları yetiştirmektedir. Tıp fakültesinin performansının bir ölçütü; PAÜ Uygulama ve Araştırma Hastanesinin verdiği hizmetin çeşidi ve kalitesi, diğer ölçütü ise Pamukkale Üniversitesi Tıp Fakültesi mezunlarının TUS'da ülkemizin önde gelen üniversiteleri arasında gösterdikleri yüksek başarıdır.

Her geçen gün mevcut yerleşkedeki mekânlardaki artış ve gelişme, yeni yerleşke yatırımları, öğretim elemanları sayısındaki artış, bütçe kaynaklarının genişlemesi, teknoloji destekli eğitimin üniversitemizde yaygınlaştırılması ve yönetim bilgi sistemleri olanakları, akademik birimlerin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Özellikle Mühendislik Fakültesi ve Teknoloji Fakültesi bu anlamda katkı sağlayan öncü fakültelerimizdir. Bu fakültelerimiz ulusal sanayi gelişim ve büyüme eğilimi içerisindeki önemli rollerinin farkında olarak eğitim ve öğretim faaliyetlerinin yanı sıra araştırma ve geliştirme projeleri ile ön plana çıkmaktadır.

Pamukkale Üniversitesinde 1 yüksekokul ve 17 meslek yüksekokulunun olması, üniversitemizin toplumun ihtiyaç duyduğu sağlık, iktisadi, idari bilimler ve teknik alanlarda yetişmiş ara insan gücüne verdiği önemin bir göstergesidir. Yüksekokullarımız ve meslek yüksekokullarımızda okuyan öğrencilerin üniversitemiz öğrencilerinin, toplamının içindeki oranı % 26,95 'dir. Üniversitenin bir sanayi şehrinde kurulmuş olması, çok sayıda işyeri ve sanayi tesisinin bölgede bulunması, bu ara elemana yerinde istihdam sağlayabilecek potansiyeli yaratmaktadır. Ülkemizin dört bir köşesinden gelen genç insanlar, eğitim gördükleri ilde, mesleklerini icra edecekleri işyerlerini, stajlar ve teknik geziler sayesinde tanımakta, kendilerini tanıtmakta ve mezun olduklarında iş imkânı bulabilmektedirler. Kurulduğu 1992 yılından bu yana toplam 145.884 mezun sayısına ulaşmıştır.

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 35: Öğrenci Sayıları

AKADEMİK BİRİM ADI	HAZIRLIK			1. SINIF			2. SINIF			3.SINIF			4. SINIF			5. SINIF			6 .SINIF			TOPLAM			ORAN
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	1	1	2	64	66	130	65	26	91	85	48	133	84	51	135	63	33	96	0	0	0	362	225	587	0.34%
EĞİTİM FAKÜLTESİ	15	9	24	370	141	511	507	173	680	440	210	650	547	349	896	0	0	0	0	0	0	1879	882	2761	0.87%
FEN FAKÜLTESİ	8	8	16	81	61	142	97	58	155	75	68	143	186	127	313	0	0	0	0	0	0	447	322	769	2.08%
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	4	1	5	90	29	119	76	48	124	98	35	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	268	113	381	1.31%
HUKUK FAKÜLTESİ	0	0	0	98	42	140	97	57	154	84	78	162	104	111	215	0	0	0	0	0	0	383	288	671	
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	303	265	568	537	410	947	571	606	1177	477	551	1028	888	1390	2278	0	0	0	0	0	0	2776	3222	5998	9.47%
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	137	105	242	122	57	179	135	54	189	112	68	180	115	50	165	0	0	0	0	0	0	621	334	955	25.34%
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	12	5	17	78	29	107	48	33	81	56	29	85	91	52	143	0	0	0	0	0	0	285	148	433	3.93%
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	131	84	215	372	275	647	658	408	1066	609	387	996	1126	1033	2159	0	0	0	0	0	0	2896	2187	5083	4.23%
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	24	7	31	159	79	238	195	106	301	163	82	245	199	191	390	0	0	0	0	0	0	740	465	1205	2.57%
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	80	102	182	212	363	575	243	494	737	254	521	775	458	1470	1928	0	0	0	0	0	0	1247	2950	4197	4.34%
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	0	0	0	11	6	17	18	2	20	11	4	15	3	4	7	0	0	0	0	0	0	43	16	59	
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3	0	3	138	44	182	150	44	194	162	31	193	154	62	216	0	0	0	0	0	0	607	181	788	0.38%
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	0	0	0	10	6	16	82	93	175	73	103	176	83	188	271	0	0	0	0	0	0	248	390	638	
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	3	3	
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	25	42	67	69	212	281	90	239	329	96	278	374	131	576	707	0	0	0	0	0	0	411	1347	1758	3.81%
TIP FAKÜLTESİ	4	4	8	158	150	308	143	137	280	157	128	285	136	119	255	133	116	249	123	114	237	854	768	1622	0.49%
TURİZM FAKÜLTESİ	17	15	32	143	126	269	147	109	256	97	123	220	151	196	347	0	0	0	0	0	0	555	569	1124	2.85%
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	22	10	32	73	78	151	65	84	149	22	55	77	26	34	60	0	0	0	0	0	0	208	261	469	6.82%
ZİRAAT FAKÜLTESİ	1	3	4	25	36	61	16	34	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	42	73	115	3.48%
DENİZLİ SAĞLIK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	2	0	0	0	0	0	0	1	2	3	
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	6	8	139	89	228	0	0	0	0	0	0	141	95	236	
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	8	11	0	0	0	0	0	0	3	8	11	
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38	100	138	0	0	0	0	0	0	38	100	138	
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	10	1	11	248	108	356	358	265	623	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	616	374	990	1.11%

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	8	3	11	78	53	131	122	97	219	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	208	153	361	3.05%
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	2	1	3	36	28	64	47	86	133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	85	115	200	1.5%
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	5	8	13	191	93	284	282	229	511	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	478	330	808	1.61%
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	0	2	2	39	29	68	90	57	147	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	129	88	217	0.92%
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	0	0	18	12	30	20	29	49	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	38	41	79	
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	0	3	3	10	67	77	11	126	137	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21	196	217	1.38%
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	9	8	17	160	120	280	260	328	588	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	429	456	885	1.92%
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	9	4	13	473	138	611	621	244	865	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1103	386	1489	0.87%
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	20	21	41	100	115	215	291	562	853	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	411	698	1109	3.7%
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	28	53	81	311	440	751	638	1098	1736	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	977	1593	2570	3.15%
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	15	15	30	355	280	635	666	727	1393	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1036	1022	2058	1.46%
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	3	4	7	160	67	227	196	178	374	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	359	249	608	1.15%
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	0	2	2	59	43	102	82	91	173	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	141	136	277	0.72%
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	0	1	1	59	50	109	62	44	106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	121	95	216	0.46%
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	7	0	7	161	70	231	378	247	625	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	546	317	863	0.81%
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1	0	1	29	5	34	39	12	51	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	69	17	86	1.16%
GENEL TOPLAM	904	787	1691	5297	3928	9225	7566	7225	14791	3073	2808	5881	4664	6204	10868	196	149	345	123	114	237	21823	21215	43038	3.93%

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Tablo 36: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı Tablosu

AKADEMİK BİRİM ADI	KON T. (34 yaş, O.B.* ve ENG.** Dahil)	YERLEŞEN (34 yaş, O.B.* ve ENG.** Dahil)			YERLEŞ EN DOLULUK ORANI	KAYIT OLAN (34 yaş, O.B.* ve ENG.** Dahil)			E- KAYIT OLAN (34 yaş, O.B.* ve ENG.** Dahil)			EK KONTENJAN İLE KAYIT OLAN			KAYIT OLAN DOLULUK ORANI	ÖZEL YETEN EK KONT.	ÖZEL YETENEK İLE KAYIT OLAN			ÖZEL YETEN EK DOLULUK ORANI	DGS İLE YERLEŞEN			DGS İLE KAYIT OLAN			YURTDIŞI ÖĞRENCİ KAYIT OLAN			TOPLAM KAYIT SAYISI			TOPLAM DOLULUK ORANLARI
		K	E	T		K	E	T	K	E	T	K	E	T			K	E	T		K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	103	55	48	103	100%	55	48	103	55	48	103	0	0	0	100%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	2	2	55	50	105	101.94%
EĞİTİM FAKÜLTESİ	452	304	118	422	93.36%	303	115	418	297	110	407	0	0	0	92.48%	80	37	18	55	68.75%	4	0	4	4	0	4	0	0	0	344	133	477	89.66%
FEN FAKÜLTESİ	136	77	58	135	99.26%	73	57	130	66	52	118	1	0	1	96.32%	0	0	0	0	0%	3	2	5	2	2	4	0	0	0	76	59	135	99.26%
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	111	85	26	111	100%	85	26	111	83	26	109	0	0	0	100%	0	0	0	0	0%	4	1	5	4	1	5	2	1	3	91	28	119	107.21%
HUKUK FAKÜLTESİ	134	94	40	134	100%	93	40	133	93	34	127	0	0	0	99.25%	0	0	0	0	0%	3	0	3	3	0	3	1	1	2	97	41	138	102.99%
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	891	515	371	886	99.44%	502	349	851	475	326	801	16	8	24	98.2%	0	0	0	0	0%	20	18	38	19	17	36	8	7	15	576	414	990	111.11%
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	127	81	46	127	100%	80	45	125	71	39	110	2	0	2	100%	0	0	0	0	0%	6	4	10	6	3	9	0	0	0	88	48	136	107.09%
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	111	80	31	111	100%	78	28	106	71	18	89	1	1	2	97.3%	0	0	0	0	0%	5	3	8	4	2	6	1	0	1	84	31	115	103.6%
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	619	361	256	617	99.68%	344	239	583	296	196	492	11	14	25	98.22%	0	0	0	0	0%	8	2	10	8	0	8	5	0	5	368	253	621	100.32%
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	232	165	68	233	100.43%	161	64	225	154	62	216	3	0	3	98.28%	0	0	0	0	0%	8	8	16	6	8	14	1	1	2	171	73	244	105.17%
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	527	202	307	509	96.58%	201	305	506	196	303	499	1	0	1	96.2%	0	0	0	0	0%	7	13	20	7	13	20	3	13	16	212	331	543	103.04%
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	25	11	6	17	68%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	6	17	68%
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	168	131	37	168	100%	130	37	167	127	37	164	0	0	0	99.4%	0	0	0	0	0%	3	4	7	3	4	7	2	0	2	135	41	176	104.76%
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%	180	72	105	177	98.33%	4	1	5	4	1	5	0	0	0	76	106	182	101.11%
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	247	71	175	246	99.6%	70	169	239	69	164	233	0	1	1	97.17%	0	0	0	0	0%	0	12	12	0	11	11	3	3	6	73	184	257	104.05%
TIP FAKÜLTESİ	258	133	124	257	99.61%	133	124	257	133	124	257	0	0	0	99.61%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	10	5	15	143	129	272	105.43%
TURİZM FAKÜLTESİ	217	112	103	215	99.08%	105	99	204	97	88	185	5	3	8	97.7%	0	0	0	0	0%	12	6	18	11	6	17	5	1	6	126	109	235	108.29%
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	138	79	57	136	98.55%	66	48	114	61	43	104	6	11	17	94.93%	0	0	0	0	0%	4	9	13	3	8	11	0	0	0	75	67	142	102.9%

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

ZİRAAT FAKÜLTESİ	64	24	40	64	100%	21	38	59	19	34	53	0	1	1	93.75%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	21	39	60	93.75%
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKUL U	410	290	119	409	99.76%	222	88	310	200	61	261	36	19	55	89.02%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	258	107	365	89.02%
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKUL U	148	86	61	147	99.32%	68	42	110	64	37	101	14	12	26	91.89%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	82	54	136	91.89%
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKUL U	84	47	37	84	100%	33	25	58	10	12	22	5	3	8	78.57%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	38	28	66	78.57%
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKUL U	309	203	104	307	99.35%	163	83	246	151	73	224	27	14	41	92.88%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	190	97	287	92.88%
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKUL U	74	46	28	74	100%	36	23	59	31	16	47	3	7	10	93.24%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	39	30	69	93.24%
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKUL U	42	24	18	42	100%	18	12	30	17	12	29	0	0	0	71.43%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	18	12	30	71.43%
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKUL U	84	9	74	83	98.81%	9	64	73	7	60	67	1	6	7	95.24%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	10	70	80	95.24%
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKUL U	312	167	142	309	99.04%	136	107	243	124	98	222	31	20	51	94.23%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	167	127	294	94.23%
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKUL U	619	476	138	614	99.19%	453	126	579	428	120	548	17	8	25	97.58%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	470	134	604	97.58%
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKUL U	244	109	135	244	100%	99	112	211	82	93	175	12	10	22	95.49%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	111	122	233	95.49%
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKUL U	851	356	491	847	99.53%	305	444	749	243	385	628	25	30	55	94.48%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	330	474	804	94.48%
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKUL U	672	373	297	670	99.7%	317	238	555	291	199	490	34	42	76	93.9%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	351	280	631	93.9%
KALE MESLEK YÜKSEKOKUL U	256	174	82	256	100%	134	63	197	127	56	183	26	8	34	90.23%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	160	71	231	90.23%
SARAYKÖY MESLEK	107	59	46	105	98.13%	55	38	93	49	34	83	4	6	10	96.26%	0	0	0	0	0%	0	0	0	0	0	0	0	0	59	44	103	96.26%

[illegible]

Tablo 37: Yüksek Lisans ve Doktora Programları

AKADEMİK BİRİM ADI	ALES PUANI		MÜLAKAT PUANI		AKADEMİK ORTALAMA		YDS PUANI		BAŞARI PUANI		KONTENJAN SAYISI	BAŞVURAN ÖĞRENCİ SAYISI			KAYIT OLAN ÖĞRENCİ SAYISI			YATAY GEÇİŞ İLE KAYIT OLAN ÖĞRENCİ SAYISI			KONTENJAN DOLULUK ORANI
	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK	EN DÜŞÜK	EN YÜKSEK		K	E	T	K	E	T	K	E	T	
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	61	71,7	80	100	2,57	3,22	23,75	61,25	0	0	21	7	3	10	3	1	4	0	0	0	19,05%
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	60,71	84,15	65	100	2,33	3,72	21,25	76,25	0	0	153	68	33	101	23	9	32	0	0	0	20,92%
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	59	87,16	60	100	2	3,77	8,75	88,75	0	0	293	97	112	209	56	59	115	0	0	0	39,25%
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	63,5	96,89	67	100	2,73	3,9	13,75	96,25	0	0	135	71	36	107	26	12	38	0	0	0	28,15%
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	60,19	81,3	60	100	2,19	3,8	5	100	61,86	82,59	319	122	121	243	58	59	117	0	0	0	36,68%
GENEL TOPLAM											921	365	305	670	166	140	306				
MINIMUM ÖĞRENCİ SAYISI	59	71,7	60	100	2	3,22	5	61,25	61,86	82,59	21	7	3	10	3	1	4		0	0	
MAXİMUM ÖĞRENCİ SAYISI	63,5	96,89	80	100	2,73	3,9	23,75	100	61,86	82,59	319	122	121	243	58	59	117		0	0	

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 38: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

	ÖN LİSANS - LİSANS	YÜKSEK LİSANS	DOKTORA	ÖN LİSANS - LİSANS	YÜKSEK LİSANS	DOKTORA	
DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	560	0	0	27	0	0	587
EĞİTİM FAKÜLTESİ	2700	0	0	61	0	0	2761
FEN FAKÜLTESİ	755	0	0	14	0	0	769
FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ	364	0	0	17	0	0	381
HUKUK FAKÜLTESİ	641	0	0	30	0	0	671
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	5815	0	0	183	0	0	5998
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	946	0	0	9	0	0	955
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	419	0	0	14	0	0	433
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	5013	0	0	70	0	0	5083
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	1166	0	0	39	0	0	1205
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	3972	0	0	225	0	0	4197
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	59	0	0	0	0	0	59
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	751	0	0	37	0	0	788
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	632	0	0	6	0	0	638
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	3	0	0	0	0	0	3
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	1665	0	0	93	0	0	1758
TIP FAKÜLTESİ	1538	0	0	84	0	0	1622
TURİZM FAKÜLTESİ	1057	0	0	67	0	0	1124
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	454	0	0	15	0	0	469
ZİRAAT FAKÜLTESİ	115	0	0	0	0	0	115
DENİZLİ SAĞLIK YÜKSEKOKULU	3	0	0	0	0	0	3
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	216	0	0	20	0	0	236
SPOR BİLİMLERİ VE TEKNOLOJİSİ YÜKSEKOKULU	11	0	0	0	0	0	11

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

TURİZM İŞLETMECİLİĞİ VE OTELCİLİK YÜKSEKOKULU	1	0	0	0	0	0	1
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	138	0	0	0	0	0	138
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	990	0	0	0	0	0	990
BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU	361	0	0	0	0	0	361
BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU	199	0	0	1	0	0	200
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	807	0	0	1	0	0	808
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	216	0	0	1	0	0	217
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	79	0	0	0	0	0	79
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	217	0	0	0	0	0	217
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	885	0	0	0	0	0	885
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	1460	0	0	29	0	0	1489
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1090	0	0	19	0	0	1109
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	2541	0	0	29	0	0	2570
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	2057	0	0	1	0	0	2058
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	608	0	0	0	0	0	608
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	277	0	0	0	0	0	277
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	216	0	0	0	0	0	216
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	863	0	0	0	0	0	863
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	86	0	0	0	0	0	86
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	0	55	9	0	0	0	64
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	352	86	0	4	0	442
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	667	168	0	52	34	921
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	0	155	14	0	7	0	176
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	0	223	106	0	6	1	336
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	0	753	220	0	30	27	1030
GENEL TOPLAM	41946	2205	603	1092	99	62	46007

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 39: Engelli Öğrenciler

FAKÜLTE	SAYI
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	47
EĞİTİM FAKÜLTESİ	22
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	17
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	14
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	12
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	10
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	8
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	8
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	7
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	7
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	5
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	4
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	2
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	2
TURİZM FAKÜLTESİ	2
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	2
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	2
ZİRAAT FAKÜLTESİ	2

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

İÇ HUKUK FAKÜLTESİ	1
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	1
FEN FAKÜLTESİ	1
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	1
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	1
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	1
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	1
TOPLAM	181

*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Tablo 40: Mezun Öğrenciler

AKADEMİK BİRİM ADI	MEZUN SAYISI	NOT ORTALAMASI
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	2	2.83
EĞİTİM FAKÜLTESİ	5	2.9
FEN FAKÜLTESİ	8	2.62
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	49	2.58
İLÂHİYAT FAKÜLTESİ	9	2.86
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	2	3
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	7	2.8
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	2	2.62
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	44	2.73

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	3	2.77
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	1	2.94
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	19	2.91
TIP FAKÜLTESİ	4	3.17
TURİZM FAKÜLTESİ	6	3.02
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	1	2.65
FİZİK TEDAVİ VE REHABİLİTASYON YÜKSEKOKULU	5	2.87
UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	11	2.45
ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU	14	2.81
BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU	24	2.57
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	11	2.79
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7	2.98
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	16	2.69
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	7	2.52
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	7	2.47
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	26	2.88
HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU	13	2.86
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	7	2.52
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	5	2.93
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	22	2.54
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	2	3.85
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	5	3.73
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	19	3.76
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	4	3.76
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1	3.64
GENEL TOPLAM	368	2,81
ORTALAMA ÖĞRENCİ SAYISI	10	

5.4.7 5.2. Sağlık Hizmetleri

5.2.1. Pamukkale Üniversitesi Hastaneleri

Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi, sağlık sektöründe bulunduğu bölgede üstün imaj sergileyerek kaliteli sağlık hizmetinde öncü olmak, hizmet alanların ihtiyaç ve beklentisine uygun hizmet sunarak hizmet alanların memnuniyetini sağlamak, sağlık alanında araştırma, geliştirme, eğitim ve uygulama faaliyetleri yürüterek, ülkemizin örnek hastanelerinden biri olmak amacıyla, Denizli Doktorlar Caddesi'nde 12.08.1994 tarihinde 2547 sayılı YÖK Kanunu'nun 3. Maddesi gereği Araştırma ve Uygulama Merkezi hükümleri doğrultusunda Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi olarak 41 yatak ve 155 kadro yatak sayısı ile 7293 m2 kapalı alanda hizmete girmiştir. Sonrasında şehir merkezi Bayramyeri Yerleşkesi (Dış Polikliniği) ve Kınıklı Kampüs Yerleşkesi'nde olmak üzere iki farklı merkezde ve yedi ayrı binada 31.256 m2 kapalı alanda 329 yatak kapasitesi ile Denizli ve bölge insanına hizmet vermiştir. Plaza binasının bitimiyle birlikte tüm birimler Kınıklı Kampüsü'nde toplanmıştır.

Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi 722 klinik yatak sayısı, 131 yoğun bakım yatak sayısı olmak üzere 853 yataktan oluşmaktadır. Psikiyatri Hastanesi 2013 yılında inşaatına başlanmış 2015 yılında hizmete açılmıştır. 99 yatak kapasitesi ile hizmet vermektedir. 2023 yılında PAU TERM(Pamukkale Üniversitesi Termal Rehabilitasyon Merkezi) sağlık hizmeti vermeye başlamıştır. Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Üniteleri, Robotik Rehabilitasyon, GETAT, Medikal Masaj, Cilt Bakımı, Hidroterapi ve termal havuzlar, dermatoloji ve estetik bölümü , acil ünitesi ve poliklinikler yer almaktadır.

12 farklı binada poliklinik hizmeti, 10 farklı binada görüntüleme hizmetleri, 6 farklı binada yatan hasta tedavi hizmetleri, 13 farklı binada tetkik ve tedavi üniteleri, 4 farklı binada 8 laboratuvar hizmeti verilmektedir. Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi toplam 115.825 m²'lik hizmet servis alanına sahip bir sağlık kompleksidir. Merkez, hasta bakım alanları dahil olmak üzere toplam 12 ayrı blok ve Organize Sanayi Bölgesi Semt Polikliniğinden oluşmaktadır. Hastanemiz de modern laboratuvarlar (Tıbbi Genetik Laboratuvarı, Patoloji Laboratuvarı, Biyokimya Laboratuvarı, Mikrobiyoloji Laboratuvarı, Doku Tipleme Laboratuvarı, Hematoloji Laboratuvarı, Tüberküloz Laboratuvarı, Dış Laboratuvar Hizmet Alımı), modern ve son teknolojilere uygun görüntüleme hizmetleri (Nükleer Tıp, Bilgisayarlı Tomografi, Magnetik Rezonans, Positron Emmission Tomografi, Ultrasonlar, Direkt Röntgen vs.), tetkik, tanı ve tedavi üniteleri (Endoskopi, ERCP, Bronkoskopi, Gamma Knife, Anjiyografiler (Girişimsel Radyoloji Anjio, Koroner Anjiyografi, Girişimsel Kalp Damar Cerrahisi Anjio), Çocuk Alerji Ünitesi, GETAT, Çocuk Periton Diyaliz Ünitesi, Çocuk EKG-EKO-EFOR, Çocuk Romatoloji- Nefroloji İşlem Odası) ayakta tedavi üniteleri (Kemoterapi Üniteleri, Radyoterapi, FTR Ürojenekolojik Rehabilitasyon Ünitesi), Ayaktan İnfüzyon Ünitesi, Diyaliz Merkezi, Obezite Merkezi, Organ ve Doku Nakli Hizmetleri(Böbrek Nakli, Kornea Nakli, Kemik İliği Nakli), modern cihazlarla donatılmış ameliyathaneler, yoğun bakımlar ve bölümlere özel yataklı servis, Dahiliye Anabilim Dalında yan dallar Nefroloji Bilim Dalı, Tıbbi Onkoloji Bilim Dalı, Endokrinoloji Bilim Dalı, Hematoloji Bilim Dalı, Gastroloji Bilim Dalı, Romatoloji Bilim Dalı, Dahiliye Yoğun Bakım, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Anabilim Dalında yan dallar Çocuk İmmünoloji ve Alerji Bilim Dalı , Çocuk Nefroloji Bilim Dalı , Çocuk Gastroloji Bilim Dalı, Çocuk Endokrin Bilim Dalı , Çocuk Nörolojisi Bilim Dalı , Çocuk Enfeksiyon

Bilim Dalı , Çocuk Hematoloji Bilim Dalı , Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı, Çocuk Romatoloji Bilim Dalından ve bu bölümlere ait yataklı servis, tetkik, tedavi ve işlem odalarından oluşmaktadır. Psikiyatri Hastanesinde yetişkin ve çocuk hastalara psikiyatri hizmeti verilmektedir. Amatem, Nevroz, Psikoz, Çocuk Psikiyatri, Geriatri Klinikleri ile EKT, TMS ve TRSM hizmetleri vermektedir.

Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi genç, dinamik ve değişime açık akademik kadro ve sağlık çalışanına sahiptir. Gelişim için her türlü destek sağlanmaktadır. Eğitim ve uygulamalar açısından birçok fakülte ve okula mesleki gelişim açısından zorunlu staj ve uygulamalı dersler için imkan sağlanmaktadır.

Kurumumuzda yenilikler ve gelişmeler doğrultusunda ünite yenileme ve ruhsat alma çalışmaları devam etmektedir. 2. seviye Yenidoğan yoğun bakım açılmıştır. Nöroloji Yoğun Bakım genişletilmiştir. Anjio cihazları değiştirilmiştir. PET CT cihazında yenilenme yapılmıştır. Kurumumuzda kaliteli ve verimli hizmet verilebilmesi için önemli bir yeri olan personel motivasyonu, ödüllendirmeleri ve sosyal faaliyetleri ile ilgili çalışmalar da sürekli olarak gerçekleştirilmektedir.

Kurumumuz misyonu doğrultusunda, çağdaş bilgi ve teknolojiyi kullanarak hasta ve yakınlarının ihtiyaç, istek ve beklentilerini etik değerlerden ödün vermeden karşılayan ulaşılabilir, kesintisiz ve güvenli sağlık hizmeti sunmayı ve devam ettirmeyi amaçlamaktayız. Hedeflerimizi gerçekleştirirken çalışanları ile bütünleşmiş, güveni, saygınlığı ve hasta memnuniyetini temel ilke edinmiş, uluslararası sağlık kuruluşu olarak sağlık turizminde de lider kurumlar arasında yer almayı hedeflemekteyiz.

Pamukkale Üniversitesi 31/5/2009 tarih ve 27244 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan “Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Yönetmeliği” ile faaliyetlerine devam etmektedir.

Sağlık Hizmeti İle İlgili Öncü Uygulamalar;

Çocuk Romatoloji Bilim Dalı/ Çocuk Nefroloji Bilim Dalı:

İşlem Odası (Renal Replasman Tedavisi Eğitimi, Çocuk Periton Diyalizi Sürekli Ayaktan Periton Diyaliz Eğitimi, Çocuk Periton Diyaliz Aletli Periton Diyaliz Eğitimi, Kronik ve Akut Periton Diyalizi, Kronik Periton Diyaliz ve Hemodiyaliz Hastalarının Aylık Takibi ve Eğitimlerinin Yenilenmesi, Pediatrik Periton Diyaliz Hastalarında Periton Eşitleme Testi (Pet) Ve Kt/V Hesaplanması, Pediatrik Periton Diyalizi Hastalarında Yılda 2 Kez Ya Da Kontamine Durumlarında UTS Değiştirilmesi, Pediatrik Periton Diyaliz Hastalarına Periton Yıkaması Yapılması, Pediatrik Periton Diyaliz Hastalarında Katater Delinmesinde Steril Olarak İşlem Yapılıp Titanyum Adaptör Değiştirilmesi), Çocuk Periton Diyaliz Ünitesi,

Çocuk Gastroloji Bilim Dalı:

PEG takılması, Yemek borusu genişletme, Varis bantligasyon, Polipektomi, Endoskopi ve kolonoskopi işlemleri,

Cocuk Allerji Bilim Dalı:

Deri prik testleri, Deri prik tprik testleri (gıda ve ilaçlar ile), İntradermal otolog testi, İntradermal ilaç testleri, Besin karşılaştırma (provakasyon) testleri, İlaç provakasyon tetsleri, Solunum fonksiyon testi,İlaçla (reversibiliteli) solunum fonksiyon testi, İmmünoterapi (allerjen ile aşılama) uygulamaları (SCİT), Xolair (Omelizumab) aşı uygulamaları,Eforlu ürtiker testleri,Soğuk-sıcak su testleri,Buz küp testi,Cynrise-Berinert ilaç uygulamaları, Sublingual immünoterapi uygulamaları (SLİT), Ter testi, Yama (patch) testi hazırlık ve takibi,

Hematoloji Bilim Dalı:

Terapötik Aferez Merkezi Terapotik plazma değişimi, Terapotik eritrosit değişimi, Lökoferez, Terapötik trombosit aferez, Kök hücre aferez, Türkök bağışçı aferezi işlemleri, Donör lenfosit infüzyonu, Granülosit aferez, Ekstrakorperal fotoferez, İmmünabsorbsiyon, Double /kaskat filtrasyon, Seçici plazma değişimi, Kök hücre nakli, Kök hücre dondurma ve saklama, Lipit aferez, Kemik iliği harvest, KİT, Terapötik Aferez

FTR Anabilim Dalı:

GETAT (Akupunktur, Mezoterapi, kupa- hacamat, PRP, ozon tedavisi), Ürojenekolojik Rehabilitasyon Ünitesi (Ürodinami, Manyetik sandalye, Tibial sinir stimülasyonu,İntravaginal ve perianal elektrik stümülasyonu,Biofeedback,Osteoporoz tedavisi enjeksiyonu,Hasta eğitimleri) ,

Göğüs Hastalıkları Anabilim Dalı:

Bronkoscopi (Lavaj alma, Biyopsi, Sekresyonları temizleme, EBUS ve bronkoscopi cihazıyla ileri tanı gerektiren biyopsi işlemlerini ve KOAH tedavisinde uygulanan coil tedavilerini skopi aracılığıyla uygulamak, Akciğer yıkama işlemleri), Göğüs Yoğun Bakım Ünitesi

Psikiyatri Hastanesi:

Yetişkin ve çocuk hastalara psikiyatri hizmeti verilmektedir. Amatem, Nevroz, Psikoz, Çocuk Psikiyatri, Geriatri Klinikleri ile EKT, TMS ve TRSM hizmetleri vermektedir.

Üroloji Anabilim Dalı:

Ürodinami, Üroflow, İdrar kaçırma ile ilgili egzersizler, Uygulamalı TAK eğitimi, Üretra diletasyonu, Katater ile kültür alınması, Ultrason ile PVR bakılması, Penil uygulamalar

Dermatoloji Anabilim Dalı:

Puva, Galvanoterapi, Allerji ünitesi, Deri prick testleri, Yama testi, Kozmetik ünitesi

Radyoloji Anabilim Dalı Girişimsel Radyoloji Anjio İşlemleri:

(Venografik Tetkikler, Nörödiyolojik Anjiyografik Tetkikler, Normal Anjiyografik Tetkikler, Nonvasküler Girişimsel Radyolojik, Vasküler Girişimsel Radyolojik İşlemler, Aksiller Pleksus Sınır Bloğu, I.V.P.(Dakikalık), Radyoterapi Hizmetleri

Görüntüleme Hizmetleri:

MRG: Manyetik Rezonans Görüntüleme, BT: Bilgisayarlı Tomografi, Ultrason, Doppler : (Troid , Meme, Karaciğer, Böbrek Ve Kitle Biyopsileri , Apse Drenajı, İleri Düzey Obstetrik İncelemeler), Mamografi : (Biyopsi Ve Ultrason Çekimleri), Floroskopi , Dijital Röntgen , Portable Röntgen

Nükleer Tıp Anabilim Dalı:

Kemik Sintigrafisi, Kemik İliği Sintigrafisi, Miyokard Perfüzyon Sintigrafisi, Dinamik Böbrek Sintigrafisi, Dtpa Sintigrafisi, Mag-3 Sintigrafisi, Dmsa Sintigrafisi, Enfeksiyon Sintigrafisi, Gastroözofageal Reflü, Sintigrafisi, Karaciğer –Dalak Sintigrafisi, Akciğer Ventilasyon /Perfüzyon Troid Sintigrafisi, I-131 Tarama Sintigrafisi, I-131 Uptake Testi Sintigrafisi, Peritoid Sintigrafisi, Beyin Perfüzyon Sintigrafisi, GA-68 PSMAC (Pet/Bt) Sintigrafisi, GA -68 Dots Kanjuge Peptidler İle Pet/Bt Sintigrafisi, Lenfo Sintigrafisi ,GIS Kanama Sintigrafisi ,Mide Boşalma Sintigrafisi , Meckel Sintigrafisi , Özofagus Transit Sintigrafisi , Safra Yolları Tükrük Bezleri Sintigrafisi , Testis Sintigrafisi, Lu -177 PSMA Radyonüklit Tedavi Sintigrafisi

Kalp Damar Cerrahisi Anabilim Dalı:

Anjiyoda yaptığı işlemler (Periferik Stent, Periferik Balon, EVAR: Endovasküler Stent Tedavisi, TEVAR: Thoracic Endovascular Aneurysm Repair, Kalıcı /Geçici Kateter Takılması –Çıkartılması). Aritmiye yapılan işlemler (EVAR(Endovasküler Aort Tedavisi), TEVAR(Toraksik Aort Tedavisi, DVT(Derin Ven Trombozu Tedavisi))

Kardiyoloji Anabilim Dalı:

Koroner Anjiy (KAG, PCI, CTO, CABG, Karotis Anjiy, Periferik Anjiy, Renal Anjiy, Geçici Pacemaker, Kalıcı Pacemaker, IVUS, ASD (Atrial Septal Defekt) Kapama, VSD (Ventriküler Septal Defekt) Kapama, TAVI (Transcatheter Aortic Valve Implantation), Pulmoner Balon Valvüloplasti, Mitral Balon Valvüloplasti, Aortografi, Ventrikülografi, Kapak Görüntüleme, FFR, Rotablator (Aterektomi), Sağ Kalp Kateterizasyonu Koroner aritmi EPS (Elektro Fizyolojik Çalışma), EPS ABLASYON (Radyofrekans Kateter, Ablasyonu), AF CRYO (Dondurmalı Kateter Ablasyonu-Pulmoner Ven İzolasyonu), AF CARTO (Elektro Manyetik Haritalama Sistemi), DDD-PACE (Çift, dâcıklı Kalıcı Kalp Pili Takılması), VVI-PACE (Tek Odacıklı Kalıcı Kalp Pili Takılması), DDD, CD (Çift Odacıklı Kalıcı Kalp Pili Takılması+Defibrilatör Özellikli), VVI-ICD (Tek Odacıklı ,Kalp Pili Takılması+Defibrilatör Özellikli), CRT-ICD (Kardiyak Resenkronizasyon Tedavisi)

Beyin Cerrahisi Anabilim Dalı:

Gama Knife AVM, Acoustic Schwannoma, Other Vascular, Meningioma, Pituitary Adenoma, Pineal, Region Tümör, Craniopharyngioma, Other Bening Tümör, Metastasis Single, Metastasis Multiple, Glial Tümör, Uveal Melanoma, NPH Carcinoma ,Other Malignant, Tümör, Intractable Pain, Trigeminal Neuralgia, Epilepsy, Other Functional

Göz Anabilim Dalı:

Göz enjeksiyonu, Görme alanı, Göz bankası, Göz ölçümleri (OCT,SKK, KORNEAL TOPOGRAFI, HRT, OTOREF)

Kadın Hastalıkları ve Doğum Anabilim Dalı/ Tüp Bebek Ünitesi:

(OPU (Yumurta Toplama İşlemi), Embriyo Transferi 3/ İntra Uterin İnseminasyon (Aşılama)4, Spermiyogram), Diyaliz Hizmetleri, Böbrek Nakli, Kornea Nakli, Kemik İliği Nakli

Gastroloji Bilim Dalı:

(ERCP) Endoskopik Retrograd Kolanjio Pankreatografi , EUS(Endoskopik Ultrasonografi), (ESD) Endoskopik Submukozal Diseksiyon, Perkutan Endoskopik Gastrotomi (Peg), Alt Gastrointestinal Sistem Endoskopisi, Üst Gastrointestinal Sistem Endoskopisi

Genel Cerrahi Anabilim Dalı:

Alt Gastrointestinal Sistem Endoskopisi

Çocuk Kardiyoloji Bilim Dalı:

RSV profilaksisi, Anjio işlemleri, Transtorasik, Ekokardiyografi, Fetalekokardiyografi, Transözefagial ekokardiyografi, Klorhidratlı Transtorasik ekokardiyografi, EKO, Kalp Kateterizasyonu, EKG, HOLTER EKG, event recorder, tilt testi, efor testi,

Algoloji Bilim Dalı:

Kas, Eklem İçi ve Çevresi, Diğer Yumuşak Doku Enjeksiyonları, Disk İçi Tedavi Uygulamaları, Ağrı Tedavisi veya Uygulama

Genel Cerrahi Anabilim Dalı:

Alt Gastrointestinal Sistem Endoskopisi, Obezite Merkezi, Organ Nakli Ünitesi

Toplum Ruh Sağlığı Merkezi:

Toplum Ruh Sağlığı Faaliyet İzin Belgesi Ekim 2020 tarihinde alınmış, 2021 Mart ayında 7-8 hasta ile hizmete açılan merkezimiz hastaları artarak hizmete devam etmektedir.



Pandemi Yoğun Bakım olarak hizmet veren yoğun bakım, Göğüs Hastalıkları Yoğun Bakım olarak sağlık hizmeti vermeye başlamıştır.



Hasta Bakım Hizmetlerinin geliştirilmesi ve mevzuat uygunluğunun sağlanması için kurumumuz tarafından T.C. Sağlık Bakanlığı/Sağlık Hizmetleri Genel Müdürlüğü/Eğitim ve Sertifikasyon Daire Başkanlığı ile gerekli yazışmalar ve şartlar oluşturulmuş ve Ameliyathane Hemşireliği, Yoğun Bakım Hemşireliği, Psikiyatri Hemşireliği, Yenidoğan Resertifikasyon Sınavı, Enfeksiyon Kontrol Hemşireliği sertifika programları için yetki alınmıştır.

5.2.2. Mediko-Sosyal Merkezi

Üniversitemiz Mediko Sosyal Merkezi, Üniversitemiz öğrencileri ile personelimiz ve personelimizin bakmakla yükümlü oldukları birinci derece yakınlarının poliklinik ve birinci basamak sağlık hizmetlerini, bir hekim, iki hemşire ve bir sağlık memuru ile hafta içi her gün 08.00-12:00 ile 13:17:00 saatleri arasında gerçekleştirmektedir. Sosyal güvencesi olsun olmasın tüm öğrencilerimiz ücretsiz muayene olabilmekte ve raporlu ilaçlarını yazdırabilmektedir. İhtiyacı olan personel ve öğrencilerimize imkanlar dâhilinde hekim gözetiminde pansuman yapılmakta ve gerekli görüldüğü takdirde ilgili polikliniğe yönlendirilmektedir. Gerekli görülen hastaların tansiyonları ölçülmekte, tansiyon takip kartı düzenlenmekte, tansiyonların belli aralıkta kontrol edilip gerekli görüldüğünde ilgili polikliniğe yönlendirilmektedir..

5.3. İdari Hizmetler

5.3.1. Adli ve İdari Yargı Hizmetleri

Pamukkale Üniversitesi Hukuk Müşavirliği; Kurumumuzun 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununda yazılı ilke, esas ve hedefler doğrultusunda, yüklendiği kamu hizmetlerini yerine getirirken Kurumumuzun tesis ettiği idari işlem ve eylemlerinin hukuka uygun olması yönünde danışma birimi olarak ve Üniversitenin hak ve menfaatlerinin savunulması ve elde edilmesinde ise muhakemat hizmetleri vermektedir.

2024 yılında, Hukuk Müşavirliğinin tayin edilmiş misyonuna uygun olarak, ‘Hukukun Üstünlüğü’ ilkesine bağlı kalınarak Kurumun tesis ettiği eylem ve işlemlerin hukuka uygun olması konusunda gayret gösterilmiş, kurumumuz lehinde ve aleyhinde açılan davalar takip edilip sonuçlandırılmıştır.

Aşağıda bu kapsamda takip edilen dosya sayıları yer almaktadır.

Tablo 45: 2023 Yılı ve Öncesi Devreden Adli, İdare, İcra, Soruşturma ve Görüş Dosyaları

Konusu	2024 Yılına Devreden Dosyalar	2024 Yılı Dosyaları	2024 Yılı Toplam Dosya Sayıları
Adli Davalar	510	294	804
İdari Davalar	363	98	461
İcralar	100	676	776
Görüşler	-	53	53
İhbarnameler	-	-	-
Beyaz Kod Dosyaları	5	65	70
Arabuluculuk Dosyaları	-	83	83
TOPLAM	978	1269	2247

*Hukuk Müşavirliği

5.4.8 5.4.2 Kültür Hizmetleri

Kültür Hizmetleri Şube Müdürlüğü bünyesinde toplam 211 adet topluluk ve bu topluluklara üye 31.609 öğrencisi vardır. Topluluklarımıza sadece Pamukkale Üniversitesi öğrencileri üye olabilmektedir.

Topluluklarımız, bilgi şöleni (sempozyum), konferans, panel, söyleşi, sergi, eğitim seminerleri, tiyatro, turnuvalar ve konserler gibi etkinliklerde bulunmaktadır. Üniversitemiz öğrencilerinin üniversiteler arası sportif ve kültürel yarışmalara, topluluk faaliyetleri ve toplantılarına ilişkin ulusal ve uluslararası görevlendirilmelerinde yolluk, yevmiye ve konaklama vb. giderlerinin ödemeleri birimimizce gerçekleştirilmektedir.

01.01.2024 – 31.12.2024 tarihleri arasında Kültür Hizmetleri kapsamında topluluklarımız tarafından 773 adet etkinlik yapılmıştır.

Tablo 46 Öğrenci Toplulukları ve Üye Sayıları

SIRA NO	TOPLULUK ADI	ÜYE SAYISI
1	30+ Öğrenci Topluluğu	28
2	3-2-1 Kayıt Film ve Sinema Topluluğu	1.341
3	Acıpayam Myo Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Topluluğu	177
4	Ahde Vefa Topluluğu	12
5	Akademik Düşünce Eğitim ve Medeniyet Topluluğu(Adem)	48
6	Akademik Gençlik ve Etkinlik Topluluğu	193
7	Akademik Renkler Topluluğu	150
8	Alternatif Genç Topluluğu	18
9	Araştırma ve Geliştirme Topluluğu	445

10	Ar-Ge Mekatronik Öğrenci Topluluğu	184
11	Atatürkçü Düşünce Topluluğu	286
12	Avrasya Genç Girişimciler Topluluğu	143
13	Avrupa Tıp Öğr. Topluluğu	15
14	Bahçe Bitkileri Topluluğu	72
15	Batı Edebiyatları ve Sanat Topluluğu	229
16	Bekilli Myo Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Topluluğu	19
17	Bilim Kurgu ve Fantastik Topluluğu	668
18	Bilinçli Gelişim Topluluğu	109
19	Bisiklet Topluluğu	91
20	Biyoloji Bilim Topluluğu	58
21	Borsa ve Finans Topluluğu	104
22	Buldan Myo Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Topluluğu	70
23	Çağdaş Demokrasi Topluluğu	27
24	Çağdaş Edebiyat ve Sanat Atölyesi Topluluğu	73
25	Çağın Hukukçuları Topluluğu	118
26	Çal Myo Sosyal Kültürel (Genç Değişim) Topluluğu	15

27	Çalışma Ekonomisi Topluluğu	124
28	Çevre Müh Topluluğu	16
29	Çivril Atasay Kamer Myo Sos. Kültürel Etkinlikler Topluluğu	60
30	Damla Topluluğu	61
31	Dans Topluluğu	978
32	Değerler Topluluğu	17
33	Denizli'deki Endonezyalı Öğrenciler Topluluğu(Dezert)	12
34	Deniz Kutup ve İklim Hukuku Topluluğu	15
35	Dinamik Sağlıkçılar Topluluğu	45
36	Diş Hekimliği Öğrenci Topluluğu	37
37	Divan-ı Sanat Topluluğu	29
38	Doğa Sporları Topluluğu	1.417
39	Doğa ve Matematik Topluluğu	150
40	Doğa ve Yaşam Topluluğu	246
41	Düşlerden Gülüşlere Topluluğu	57
42	Eğitimciler ve Çocuk Topluluğu	191
43	Endüstri Mühendisliği Topluluğu	58

44	Endüstriyel Gelişim Topluluğu	12
45	Enerjim Kampüste Topluluğu	24
46	E-Ticaret Topluluğu	82
47	Farmakodinamik Öğrenci Topluluğu	58
48	Felsefe Topluluğu	156
49	Fen Bilgisi Öğretmenliği Topluluğu	78
50	Fikir Atölyesi Topluluğu	14
51	Fotoğraf Topluluğu	456
52	Fransız Kültür ve Sanat Topluluğu	82
53	Gastronomi Topluluğu	513
54	Geçerken Topluluğu	196
55	Gelişim Etkileşim Topluluğu	26
56	Geliştirici Öğrenciler Topluluğu	13
57	Genç Arkadaş Topluluğu	38
58	Genç Kadın ve Demokrasi (Kadem) Topluluğu	19
59	Genç Kızılay Topluluğu	176
60	Genç Liderler Topluluğu	1.165

61	Genç Nida Topluluğu	61
62	Genç Tdv Gönüllüleri Topluluğu	147
63	Genç Tema Topluluğu	352
64	Genç Yazılımcılar Topluluğu	184
65	Genç Yeşilay Topluluğu	332
66	Geleceğe Yön Verenler Çocuk ve Gençlik Topluluğu	68
67	Gıda Topluluğu	15
68	Göstergebilim Topluluğu	16
69	Göztepe Taraftar Topluluğu	16
70	Grafik ve Tasarım Topluluğu	15
71	Hareket ve Düşünce Topluluğu	20
72	Hemşirelikte Birlik ve Farkındalık Topluluğu	268
73	Honaz Myo Sosyal ve Kültürel Etkinlikler Topluluğu	0
74	Hukuk Topluluğu	325
75	İletişim Topluluğu	168
76	İnci Gençlik Topluluğu	28
77	İngilizce Konuşma Topluluğu	148

78	İnovasyon ve Gelişim Topluluğu	99
79	İnsan Doğa ve Arkeoloji (İda) Topluluğu	50
80	İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	75
81	İnşaat Topluluğu	15
82	İşletme Topluluğu	287
83	Kadın Bayrak Futbolu Topluluğu	15
84	Kale Myo Sosyal Kültürel Etkinlik Topluluğu	6
85	Kalite ve Sürekli Gelişim Topluluğu	34
86	Kardeş Ülkeler Topluluğu	125
87	Kariyer Akademisi Topluluğu	121
88	Kariyer Yolcuları Topluluğu	392
89	Kasır Topluluğu	27
90	Katre-i Fikir Topluluğu	48
91	Katr'un-Neda Arapça Topluluğu	26
92	Kimya Mühendisleri Topluluğu	187
93	Kudüs Araştırmaları Topluluğu	38
94	Kültür Bilim ve Teknik Topluluğu	143

95	Kültür Fikir ve Sanat Topluluğu	545
96	Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım Topluluğu	92
97	Kuzey Kafkas Kùltürleri Araştırma Topluluğu	15
98	Küresel Ticaret Topluluğu	184
99	Makina Mühendisliği Topluluğu	271
100	Maliye Topluluğu	190
101	Matematik Eğitimi Topluluğu (Matet)	79
102	Medikal Araştırmalar Bilişim ve Teknoloji Topluluğu	6
103	Mesleki ve Kariyer Topluluğu	660
104	Mimarlık ve Tasarım Topluluğu	196
105	Moda ve Tasarım Topluluğu	332
106	Motosiklet Sporları Topluluğu	210
107	Modern Edebiyat Topluluğu	15
108	Nefes Topluluğu	94
109	Ombudsmanlık Topluluğu	178
110	Osmanlı Kùltür ve Medeniyeti Topluluğu	28
111	Otomotiv Teknolojileri Topluluğu	411

112	Oyunbozan Sanat Topluluğu	187
113	Özel Eğitim Topluluğu	125
114	Pamukkale Üniversitesi Maker Topluluğu	36
115	Pamukkale Tıp Fakültesi Kök Hücre ve Bilimsel Araştırma Topluluğu	14
116	Pamukkale Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	16
117	Pamukkale Üniversitesi Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	12
118	Pamukkale Üniversitesi Girişim İnovasyon ve Teknoloji Topluluğu (Paü Agit)	43
119	Pamukkale Üniversitesi Kadın Çalışmaları Topluluğu	90
120	Pamukkale Üniversitesi Mavi Kelebekler Çocuk Hakları Topluluğu	113
121	Pamukkale Üniversitesi Mücadele Sporları Topluluğu	46
122	Pamukkale Üniversitesi Tıpta Müzik Topluluğu	24
123	Pamukkale Üniversitesi Vegan Topluluğu	19
124	Pamukkale Üniversitesi Yapay Zekâ Topluluğu	15
125	Paü Afrikalı Öğrenciler Topluluğu	34
126	Paü Akut Öğrenci Topluluğu	53
127	Paü Aşçılar ve Pastacılar Topluluğu	276
128	Paü Boks Topluluğu	15

129	Paü Çok Sesli Müzik Topluluğu	15
130	Paü Ders Arası Topluluğu	168
131	Paü Ekonometri Topluluğu	66
132	Paü Engelsiz Yarınlar Topluluğu	30
133	Paü Espor Topluluğu	408
134	Paü Fizik Topluluğu	15
135	Paü Fizyoterapi Topluluğu	194
136	Paü Güzel Sanatlar Topluluğu	351
137	Paü Gamelab Topluluğu	21
138	Paü Halk Oyunları Topluluğu	15
139	Paü Havacılık Topluluğu	944
140	Paü Hayvanları Anlama Topluluğu (Pau Hayat)	613
141	Paü İngiliz Dili Eğitimi Topluluğu	240
142	Paü İyilik Üretenler Topluluğu	167
143	Paü Kan Dostum Topluluğu	57
144	Paü Korumalı Futbol Topluluğu	43
145	Paü Lösev Topluluğu	166

146	Paü Münazara Topluluğu	336
147	Paü Otomotiv Mühendisliği Proje ve İnovasyon Topluluğu(Otopist)	78
148	Paü Siber Topluluğu	220
149	Paü Sualtı Topluluğu	234
150	Paü Suriyeli Öğrenciler Birliği Topluluğu	48
151	Paü Türk Dünyası Yörük Türkmen Topluluğu	9
152	Paü Türkçe Topluluğu	72
153	Paü Uluslararası Öğrenci Topluluğu	28
154	Paü Yatırım Topluluğu	199
155	Paü Yeniler Topluluğu	141
156	Pota Arkası Üniversite Topluluğu	129
157	Psikoloji Topluluğu	561
158	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Topluluğu	68
159	Rekreasyon Topluluğu	66
160	Rekreasyon ve Eğlence Topluluğu	57
161	Rock Topluluğu	517
162	Rönesans Sanat Topluluğu	141

163	Sahne Sanatları Topluluğu	23
164	Sanat ve Kültür Tarihi Topluluğu	114
165	Sarayköy Myo Sosyal Kültürel Etkinlikler Topluluğu	23
166	Satranç ve Zekâ Topluluğu	80
167	Serinhisar Myo Aktif Kariyer ve Kültür Topluluğu	55
168	Sınıf Öğretmenliği Topluluğu	87
169	Sivil Yaşam Topluluğu	15
170	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Topluluğu	321
171	Sosyal Bilgiler Topluluğu	155
172	Sosyal Etkileşim Topluluğu	15
173	Sosyoloji Topluluğu	229
174	Spiritüalizm Topluluğu	80
175	Spor Organizasyon Faaliyet Topluluğu	12
176	Sürdürülebilir Tarım Topluluğu	13
177	Şiir Topluluğu	250
178	Tabib-Ül Curcuna Tiyatro Topluluğu	16
179	Tarım ve Doğa Bilimleri	109
180	Tarih Topluluğu	167

181	Tasarım Topluluğu	57
182	Tavas Myo Sosyal Kültürel ve Sanatsal Etkinlikler Topluluğu	0
183	Teknoloji ve Malzeme Bilimleri Topluluğu	63
184	Tekstil Topluluğu	189
185	Teknofest Topluluğu	122
186	Theo-Sophia Topluluğu	75
187	Ticaret ve Finansman Topluluğu	425
188	Tiyatro Topluluğu	446
189	Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk Topluluğu	3
190	Turist Rehberleri Topluluğu	277
191	Turizm Topluluğu	283
192	Turizm ve Seyahat Hizmetleri Topluluğu	201
193	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu	15
194	Türk Halk Müziği Topluluğu	126
195	Türk Yurtları Kültür ve Sanat Topluluğu	93
196	Türk Mücadele Savaş Sanatı Bagatur Topluluğu	17
197	Ubf Sosyal Kültürel Etkinlikler	186
198	Ulaştırma ve Havacılık Topluluğu	10

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

199	Ultraaslan Uni Pamukkale Topluluğu	29
200	Ulu Çınarlarla Birlikteyim Topluluğu	116
201	Unı-Gg Denizli Gurbetçi Gençler Topluluğu	15
202	Ünifeb Pamukkale Topluluğu	184
203	Üniversiteli Aktif Gençlik Topluluğu	173
204	Üniversiteli Beşiktaşlılar Birliği (Paü Bjk) Topluluğu	0
205	Vefa Topluluğu	20
206	Yaşam Boyu Öğrenme Topluluğu	15
207	Yemenliler Topluluğu	15
208	Yeni Ufuklar Topluluğu	2
209	Yer Bilimleri Topluluğu	14
210	Yolcu Topluluğu	49
211	Yönetim Bilişim Topluluğu	419
	TOPLAM	31.609

5.4.9 Spor Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde çalışmakta olan Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğü olarak görevimiz; Üniversite içerisinde öğrencilerimizi ve personelimizi spora teşvik etmektir. Aynı zamanda Üniversite Sporları Federasyonunun düzenlemiş olduğu müsabakalarda takımlarımızın Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etmesini sağlamaktadır. Üniversitemiz bünyesinde her yıl sayılarını ve çeşitliliğini artırmaya çalıştığımız turnuvalarımızla öğrenci ve personelimizi hem sosyal, hem de fiziksel aktiviteler yaptırmayı amaçlıyor, yoğun öğrenim ve stresinden insanları uzaklaştırmayı hedefliyoruz. Üniversite takımları ile sadece Üniversitemizin yarışmalarda temsilini değil, aynı zamanda bu takımlar sayesinde düzenli spor yapan öğrenci sayısını da artırmayı hedefliyoruz.

Bu kapsamda 2024 yılında yapılan müsabakalara ilişkin tablo aşağıda verilmiştir.

Üniversiteler Arası Müsabakalar

Tablo47: Üniversiteler Arası Müsabakalar

Sıra No	Branşlar	Maç Tarihleri	Müsabaka Yerleri
1	Atıcılık (Kadın/Erkek)	14-18 Mart 2024	Trabzon Karadeniz Teknik Üniversitesi
2	Badminton (Kadın/Erkek)	01-05 Nisan 2024	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
3	Basketbol (Erkek) Yükselme	08-20 Mayıs 2024	Diyarbakır Dicle Üniversitesi
4	Basketbol 3x3 (Erkek)	05-08 Mayıs 2024	Bursa Uludağ Üniversitesi
5	Basketbol 3x3 (Kadın) Elemeler	05-08 Mayıs 2024	Bursa Uludağ Üniversitesi
6	Basketbol 3x3 (Kadın) Finaller	07-09 Haziran 2024	İzmir Cumhuriyet Meydanı

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

7	Basketbol (Kadın/Erkek)	01-06 Aralık 2024	Isparta Süleyman Demirel Üniversitesi
8	Bilek Güreşi (Kadın/Erkek)	22-25 Nisan 2024	Eskişehir GSİM Spor Salonu
9	E-Spor (Erkek) Elemeler	25 Mart – 30 Nisan 2024	Online
10	E-Spor (Erkek) Finaller	01-05 Mayıs 2024	İstanbul TSYD
11	Judo (Kadın/Erkek)	04-09 Şubat 2024	Erzurum Teknik Üniversitesi
12	Kick Boks (Kadın/Erkek)	14-19 Şubat 2024	Mersin Üniversitesi
13	Kick Boks (Kadın/Erkek) EUSA	07-16 Temmuz 2024	Macaristan
14	Kızak (Kadın Ferdi)	10-15 Şubat 2024	Erzurum
15	Korunmalı Futbol (Erkek)	02-03 Şubat 2024	Bursa Uludağ Üniversitesi
16	Korunmalı Futbol (Erkek)	16-17 Şubat 2024	Bandırma 17 Eylül Üniversitesi
17	Korunmalı Futbol (Erkek)	21-22 Aralık 2024	Denizli
18	Okçuluk (Kadın/Erkek)	20-24 Mayıs 2024	Eskişehir Teknik Üniversitesi
19	Squash (Kadın/Erkek)	28-30 Nisan 2024	Ankara Gazi Üniversitesi
20	Voleybol (Kadın/Erkek)	04-09 Şubat 2024	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
21	Voleybol (Kadın/Erkek)	08-13 Aralık 2024	Burdur Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi
22	Yüzme (Kadın/Erkek)	04-08 Mayıs 2024	Ankara Gazi Üniversitesi

*Sağlık Kültür ve Spor Daire başkanlığı

5.4.10 5.4.4. Basın ve Halkla İlişkiler

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Merkezimiz; Üniversitemizin “*Evrensel ve milli değerler ışığında, çağın gereksinimlerine uygun eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal gelişim faaliyetlerini yürüten, mesleki ve sosyal sorumlulukları başarı ile yerine getiren bireyler yetiştiren, güçlü kurumsal kimliğe sahip üreten bir üniversite olmak*” misyonuna ve “*Bilimsel alanda gelişmelere yön veren, yenilikçi eğitim-öğretim uygulamalarında öncü olan, değer üreten, mükemmelliği esas alan ve hayata rehberlik eden uluslararası üniversite olmak*” vizyonuna doğrultusunda hareket etmekte ve “Üniversitenin kurum kimliği, kurumsal imaj, marka ve itibar yönetimi çalışmalarını desteklemek” amacına uygun olarak çalışmalarını sürdürmektedir.

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi’nin 2024 yılı çalışmaları aşağıda sunulmuştur.

PAÜ Haber (<http://haber.pau.edu.tr/>)

PAÜ Haber, Üniversitemizin web sitesi üzerinden içerik paylaşımı yapan haber portalıdır. Üniversitemizle ilgili tüm haberler paydaşlarımıza hızlı ve etkin bir şekilde web sitesi üzerinden paylaşılmaktadır.

Yayınlar

Üniversitemizi ve çalışmalarını tanıtmak amaçlı aşağıda tabloda belirtilen yayınlar 2024 yılı içerisinde hazırlanmış, basılı ve dijital ortamda yayınlanmaktadır.

Tablo 418 :Yapılan Yayınlar (2024)

Yayın	Adı	Yayınlanan Yer	Yayın Konusu	Yayın Periyodu
Pamukkale Üniversitesi Tanıtım Broşürü		http://basin.pau.edu.tr/	Üniversite tanıtım bilgileri	Yıllık
PAÜ Kurumsal Kimlik Kılavuzu		https://www.pau.edu.tr/pau/tr/sayfa/tescilli-logo-bilgileri	Kurum Kimliği	Süresiz
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDREM) Oryantasyon Kitapçığı		https://www.pau.edu.tr/pdrem/tr/sayfa/oryantasyon	Oryantasyon	Süresiz
Psikolojik Danışma ve Rehberlik Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi (PDREM) Denizli Tanıtım Broşürü		https://www.pau.edu.tr/pdrem/tr/sayfa/oryantasyon	Oryantasyon	Süresiz
PaüDergi		http://basin.pau.edu.tr/ ve Basılı Ortam	Kurum Kimliği	Aylık

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Görsel İletişim Tasarımı

Üniversitemizin kurum kimliği, kurumsal imaj, marka ve itibar yönetimi çalışmalarını desteklemek, iç ve dış paydaş ilişkilerinin daha etkin şekilde yürütülmesi, güncel gelişmelerin daha etkin bir şekilde duyurulması ve Üniversitemiz bünyesinde gerçekleşen etkinliklerin materyallerinin tasarlanması amacıyla yapılan görsel ve işitsel tasarımlar, yayınlandığı mecralar ve yayın

sayılarıyla birlikte aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 49: Yapılan Görsel İletişim Tasarımları (2024)

Yayın Türü	Yayınlanan Ortam	Yayın Konusu	Yayın Sayısı
İlan	Elektronik Ortam	Dini ve Milli Bayramlar	2
Afiş	Elektronik Ortam	Tanıtım	228
Katılım Belgesi/Teşekkür Belgesi	Basılı Ortam	Etkinlik Materyali	2138
Sosyal Medya Grafik ve Video Tasarımı	Elektronik Ortam	Duyuru, Taziye, Tebrik, Kutlama	196
Diğer Tasarımlar	Basılı ve Elektronik Ortam		2814

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Sosyal Medya Paylaşımları

Üniversitemizin sosyal medya hesapları üzerinden paylaşılacak üzere birimimiz tarafından hazırlanan sosyal medya paylaşımları, iç ve dış hedef kitlelerinden oluşan takipçilerimizle etkileşimi ve iletişimi artırma, kurumsal imaj ve itibarını güçlendirme

amacını taşımaktadır. 2024yılı içerisinde birimimiz tarafından yapılan sosyal medya paylaşımları, platformlara göre gruplandırılmış şekilde aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo50:Yapılan Sosyal Medya Paylaşımları (2024)

Sosyal Medya Platformu	Yapılan Paylaşım Sayısı
YouTube (@PamukkaleUniversitesi1992)	325
Twitter (@pau.edu.tr)	1132
Instagram (@pau.edu.tr)	523

BSİM

Medya Takibi

Yıl içerisinde ulusal ve yerel basında çıkan, Üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ve diğer Üniversitelere ait önemli haberler medya takip sisteminden ve satın alınan gazetelerden derlenerek hem fiziki

ortamda hem de dijital ortamda arşivlenmektedir. Aşağıda üniversitemizle ilgili 2024 yılında basında çıkan haber sayısı, Ege Bölgesi ve çevre üniversitelerle Pamukkale Üniversitesi'nin karşılaştırıldığı tablo yer almaktadır.

Tablo51:Basında Çıkan Haber Sayısı/ Tiraj

Üniversite Adı	Haber Sayısı	Tiraj
Kocaeli Üniversitesi		
Selçuk Üniversitesi	6.668	41.137.258
Ondokuz Mayıs Üniversitesi	5.882	43.470.601
Hacettepe Üniversitesi	6.394	119.087.504
Karadeniz Teknik Üniversitesi	6.058	54.048.842
Marmara Üniversitesi	5.276	114.864.514
Çukurova Üniversitesi	5.715	45.772.281
Gaziantep Üniversitesi	5.865	30.575.441
Sakarya Üniversitesi	5.077	22.143.424
Atatürk Üniversitesi	6.186	56.845.780
Pamukkale Üniversitesi	4.399	40.418.336
Gazi Üniversitesi	5.117	77.542.700
Düzce Üniversitesi	5.389	20.322.327
Erciyes Üniversitesi	4.383	37.578.175
Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	4.858	24.429.123
Namık Kemal Üniversitesi	4.231	22.825.687
Hitit Üniversitesi	4.549	21.547.193
Dicle Üniversitesi	4.381	35.746.094
Mersin Üniversitesi	5.369	26.908.074
Dumlupınar Üniversitesi	2.291	14.356.796
Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	4.106	29.826.519
Fırat Üniversitesi	4.221	22.281.748

*Interpress verileri (01.01.2024-31.12.2024)

Etkinlik Takibi**Tablo 42:Etkinlik Takibi Sayıları**

Üniversitemiz birimleri tarafından düzenlenen çeşitli sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel etkinliklerin takibi, fotoğraf ve kamera çekiminin yapılması, haberleştirilip yerel ve ulusal basına duyurulması gibi hususlarda titizlikle çalışılmıştır.

Etkinlikler basın bülteni ile yerel ve ulusal medya ile de paylaşılmaktadır. 2023 yılında 315 basın bülteni hazırlanıp basın mensuplarına iletilmiştir. 2023 yılında takip edilen etkinliklerin sayısı aylara göre gruplanarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü

Aylar	Takip Edilen Etkinlik Sayısı
Ocak	4
Şubat	3
Mart	4
Nisan	12
Mayıs	28
Haziran	7
Temmuz	7
Ağustos	9
Eylül	10
Ekim	21
Kasım	17
Aralık	19

Tablo 5343:Rektörlük Makamı Takip Sayıları

Aylar	Rektörlük Takibi Sayısı
Ocak	37
Şubat	28
Mart	52
Nisan	30
Mayıs	35
Haziran	24
Temmuz	19
Ağustos	29
Eylül	20
Ekim	36
Kasım	29
Aralık	17

Rektörlük Takibi

Üniversitemiz Rektörlük makamının katıldığı çeşitli sosyal, kültürel, sportif ve bilimsel faaliyetlerin, Rektörlük makamında yapılan görüşmeler ve toplantıların takibi yapılarak, fotoğraf ve kamera çekiminin yapılması, haberleştirilip yerel ve ulusal basına duyurulması gibi hususlarda titizlikle çalışılmıştır.

2024 yılında yapılan Rektörlük makamı takibi sayıları aylara göre gruplanarak aşağıdaki tabloda sunulmuştur

Ocak

5.4. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunun 7. maddesine göre, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlı olarak kurulmuş aşağıda isimleri belirtilen 45 merkez bulunmaktadır. Bu merkezler ülkemizin ar-ge çalışmaları ve politikalarına katkıda bulunmak amacıyla projeler yürütmektedir.

Tablo 44: Pamukkale Üniversitesi Araştırma Merkezleri

ÜNİVERSİTEMİZ MERKEZLERİ	
	Merkez Adı
1	Alkol ve Madde Bağımlılığı Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Araştırma ve Uygulama Merkezi
3	Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Deneysel Cerrahi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Deprem ve Yapı Uygulama ve Araştırma Merkezi
6	Eğitim ve Öğretim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Flora ve Fauna Araştırma Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Güç Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	İleri Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
11	Kadın Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Kanser Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Kök Hücre Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Menderes Havzası Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Obezite ve Diyabet Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Okul Öncesi Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi
18	Su ve Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	Tohum Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Toplumsal Ekonomik ve Siyasal Araştırma ve Uygulama Merkezi
21	Türk Mutfak Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi
22	Üniversite Sanayi İş birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi

23	Altay Toplulukları Dil ve Kültürleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Bitki Genetiği ve Tarımsal Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Çocuk ve Gençlik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Deniz Kaplumbağaları Araştırma ve Uygulama Merkezi
27	Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	Ekonomik ve Ekonometrik Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Geropsikiyatri Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Hayvan Islahı ve Genetik Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Kurumsal İletişim Uygulama ve Araştırma Merkezi
32	Jeotermal Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Kalite Yönetimi ve Veri Değerlendirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
34	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü+
35	Malzeme Araştırma ve Uygulama Merkezi
36	Müftü Ahmet Hulusi Efendi Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Obezite ve Obezite Cerrahisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Araştırma ve Uygulama Merkezi
40	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
41	Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi
42	Türk Dili ve Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
44	Üreme Sağlığı-İnfertilite Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	Klinik Uygulama ve Araştırma Merkezi

*Genel Sekreterlik

5.5. Uluslararası Kuruluşlara Üyelik

Tablo55: Üye Olunan Uluslararası Kuruluşlar

Sıra No	Kuruluş Adı
1	IUA – Dünya Üniversiteler Birliği
2	EUA – Avrupa Üniversiteler Birliği

5.4.11 Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun - Üst Yöneticiler - başlıklı 11 inci maddesinde, bakanlıklarda müsteşarın, diğer kamu idarelerinde ise en üst yöneticinin üst yönetici olduğu ifade edilmektedir ve "üst yöneticiler, idarenin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, mali yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana karşı sorumludurlar" denilmektedir.

Üst yönetim, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, mali hizmetler birimi ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirmektedir.

Kamu Mali Yönetimine, tamamen yeni bir anlayış olan yönetim sorumluluğu ve performans esaslı yönetim anlayışı modelini getiren kanun ile idarelerin mali görev, yetki ve sorumlulukları arttırılmıştır. İdarede mali yönetim ve kontrol görevinin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi, birimlerin organizasyon yapısı ve kapasitesine bağlı kılınmıştır. Anılan kanunun yürürlüğe girmesiyle birlikte, Üniversitemizin mevcut yönetim modeli de bununla uyumlaştırılmıştır.

Üniversitemizde mevzuat kapsamında “Ön mali kontrol” ve “İç denetim” olmak üzere iç kontrol sistemi oluşturulmuştur.

Ön mali kontrol yetkisi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına aittir. Üniversitemizce yasalar çerçevesince esas alınan yönetim sorumluluğu modelinde, harcama öncesi kontrol; işlemleri gerçekleştiren kişilerin her işlemi bir önceki işlemin kontrolünü de içerecek şekilde, süreç kontrolü olarak yapılmaktadır.

Bu kapsamda İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslarda yer alan tutarları aşan mali işlem ve kararlar kontrol edilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Daire Başkanlığınca kontrol edilen işlemler hakkında görüş yazısı düzenlenir ve ilgili birime gönderilir. Başkanlıkça yapılan bu kontroller idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, harcama programı, finansman programı, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer malî mevzuat hükümlerine uygunluğu ve kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılıp kullanılmadığı yönünden kontrol edilmektedir.

İdarenin faaliyetlerine ilişkin tüm bilgi ve belgelerin doğru, tam ve güvenilir olmasına özen gösterilmekte olup, mevzuat gereği harcama yetkilileri tarafından güvence beyanı imzalanmaktadır.

Ayrıca 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında daha etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması için Üniversitemizde iç kontrol sistemi çalışmalarına 2009 yılında başlanmış, hazırlanan *"Pamukkale Üniversitesi Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı"* 07/04/2009 tarihli Rektörlük oluru ile yürürlüğe girmiş, ayrıca aynı tarihte Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilmiştir.

Ancak, İç kontrol sisteminin Üniversitemizdeki mevcut durumuna ilişkin 08.02.2019 tarihinde yapılan 2019/1 sayılı İç Kontrol Standartları Bilgilendirmesi Toplantısında konuya ilişkin yapılan inceleme ve değerlendirmeler ile mali mevzuatta meydana gelen yenilik ve değişiklikler nedeniyle Pamukkale Üniversitesi Kamu İç kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planının revize edilerek yeniden hazırlanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, gerekli çalışmaları yapmak üzere, İç Kontrol Standartları İdare ve Birim Çalışma Grupları, İdare ve Birim Risk Koordinatörleri, İç Kontrol İzleme Ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuş olup, danışmanlık hizmetleri için İç Denetim Birimi ve Hukuk Müşavirliği, sekretarya hizmetleri için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevlendirilmiştir.

Sürdürülmekte olan İç Kontrol Eylem Planı revize çalışmaları nihayete ermiş ve İç Kontrol eylemler takvimi oluşturulmuştur. Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi altında İç Kontrole ilişkin eylemlerin çalışmalarını takip etmek amacıyla İç Kontrol Modülü açılmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğünün desteği ve koordinatörlüğünde, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen ve 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Tebliğiyle belirlenen Kamu İç Kontrol Standartlarına uygun olarak ve harcama birimlerinin bizzat katılımı ile iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaçlar ve Hedefler

Tablo 5545: Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleri

İLİŞKİLENDİRİLMİŞ BİRİM HEDEFLERİ		BİRİM HEDEFLERİNE BAĞLI GÖSTERGELER
SA1H1	Eğitim ve öğretim altyapısı geliştirilecektir	G1. Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı
		G2. Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)*
		G3. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı*
		G4. Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı
		G5. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı
SA1H2	Öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesi yükseltilecektir.	G1. Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı
		G2. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı
		G3. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı
		G4. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı
		G5. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı
SA1H3	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilecektir.	G1. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı
		G2. Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı
		G3. Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin toplam öğrenci sayısına oranı
		G4. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı
SA2H1	İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmalar arttırılacaktır.	G1. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı
		G2. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı
		G3. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi sayısı
		G4. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı
		G5. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

SA2H2	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilecektir.	G1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı
		G2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı
		G3. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı*
SA3H1	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir, sürdürülebilir ve etkili olarak sunulmasını sağlanacak ve hizmet alt yapısı güçlendirilecektir.	G1. Ameliyat sayısı
		G2. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı
		G3. Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı
		G4. Yatan hasta sayısı
SA3H2	Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetlerin niteliği ve niceliği arttırılacaktır.	G1. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı
		G2. Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı
		G3. Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
		G4. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı
		G5. Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı
SA4H1	Akademik ve idari birimlerde kalite güvence sistemleri güçlendirilecektir.	G1. Akreditasyon alan program sayısı
		G2. Öğrencilerin genel memnuniyet düzeyi
		G3. Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi
		G4. İdari personelin memnuniyet düzeyi
		G5. Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi
SA4H2	Yönetim Yapısı Sürdürülebilir Hale Getirilecek, Yönetimin Etkinlik ve Etkililik Düzeyi Arttırılacaktır.	G1. Harcama Birimi yöneticileri ve yürütücülerine yönelik düzenlenen bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarının sayısı
		G2. İç Denetim Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Süreç Denetimi Sayısı
		G3. İdari Personelin Yeterliliğini Arttırmaya Yönelik Düzenlenen Hizmet İçerisi Eğitim Sayısı

B. Temel Değerler

Üniversitemizin sahip olduğu ve yetiştireceği gençlere aktaracağı değerler, üniversite yaşamına özgü değerlerin yanında toplumun temel değerlerini de içerisine alarak misyonumuzu daha iyi yansıtmamızı sağlayacak unsurlardır.

Pamukkale Üniversitesi'nin temel değerleri aşağıda listelenmiştir:

- 1. Sürekli iyileştirme anlayışı:** Üniversitemizde faaliyetler ve süreçler etkin yöntemlerle analiz edilip değerlendirilerek ihtiyaçlar belirlenir ve kalite odaklı iyileştirmeler yapılır.
- 2. Akılcılık:** Üniversitemiz akla, mantığa ve bilime dayalı yöntemlerle çalışır.
- 3. Paydaş odaklılık:** Üniversitemiz paydaşlarının görüşlerini de dikkate alarak planlama yapar, öncelikle öğrencilerine yönelik hizmet ve ürünler geliştirir, sunar.
- 4. Gelişime açıklık:** Üniversitemizin çalışanları kendilerini sürekli olarak geliştirmeye önem verir, kurumsal öğrenme eğitim ve gelişim faaliyetleri ile teşvik edilir.
- 5. Toplumsal sorumluluk:** Üniversitemiz, faaliyetlerinde toplumsal norm ve değerleri gözeterek bölgesinde öncü olur. Sanat ve kültürün toplumda yer bulmasını ve estetik değerleri önemser.
- 6. Hesap verebilirlik:** Üniversitemiz yasalara uygun şekilde, şeffaf ve paylaşımcı hareket eder; dürüstlük ve açıklık anlayışı ile etik değerleri temel alır.
- 7. Yenilikçilik:** Üniversitemiz yeni bilgilere açıktır, mevcut bilginin sürekli geliştirilmesini hedefler. Yönetim bilimleri ve bilişim teknolojilerindeki yenilikleri esas alarak çözümler gerçekleştirir.
- 8. İnsan odaklılık:** Üniversitemiz insani değerleri esas alan bir çalışma kültürünü, katılımcılığı, liderlik tabanlı yönetim anlayışını esas alır.
- 9. Farklılıklara saygı:** Üniversitemizde, insanlar kültürel kimliklerine göre farklılaştırılmaz, farklılıklar zenginlik olarak görülür ve ifade özgürlüğünü önemser.
- 10. Çevreye saygı:** Üniversitemiz tüm faaliyetlerinde çevre dostu seçeneklere ve çözümlere öncelik verir.

III – FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversiteler, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa göre, 01.01.2006 tarihinden itibaren, Özel Bütçeli Kuruluşlar içinde yer almaktadır. Özel bütçeli kuruluşlar, bu kanunda "Bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kuruluşlar" olarak tanımlanmıştır.

Özel Bütçeli Kuruluşlar;

- Ayrı tüzel kişiliğe haizdirler,
- Mevzuatlara uygun olarak; sosyal, bilimsel, teknik, kültürel alanlarda görevlendirilebilirler,
- Belli ölçüde özerkliğe sahiptirler.

Bir kurumun amaçlarını gerçekleştirebilmesi, o kurumun hangi kaynaklara sahip olduğu ile yakından ilgilidir. Pamukkale Üniversitesinin mali kaynaklarını, hazineden alınan katkı dışında; döner sermaye gelirleri, örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirler, ikinci öğretim ve yaz okulu gelirleri, diğer hizmet gelirleri ile kira gelirleri oluşturmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi gelir, gider bilgilerine aşağıdaki tablolardan ulaşılabilir.

Tablo 46: Faaliyetler Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	24.717.000	103.717.000	103.614.200	419	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	24.717.000	103.717.000	103.614.200	419	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	24.717.000	103.717.000	103.614.200	419	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.054.951.000	1.126.614.906	1.038.082.962	98	92
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.054.951.000	1.126.614.906	1.038.082.962	98	92
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	27.312.000	27.312.000	4.652.000	17	17
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	27.534.000	27.534.000	27.534.000	100	100
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	336.354.000	357.354.000	357.354.000	106	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	663.751.000	714.414.906	648.542.962	98	91
YÜKSEKÖĞRETİM	3.271.944.000	3.535.216.226	3.227.980.470	99	91
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	429.348	386.047	#YOK	90
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	429.348	386.047	#YOK	90
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	3.149.291.000	3.411.021.878	3.140.452.903	100	92
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.271.500	1.103.500	#YOK	87
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	132.296.000	119.890.196	117.903.710	89	98

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	0	58.625	0	#YOK	0
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	284.625	248.625	#YOK	87
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	13.541.000	15.480.678	15.454.872	114	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.987.390.000	3.247.264.258	2.992.136.328	100	92
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	15.300.000	24.368.308	12.499.350	82	51
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	764.000	1.382.688	708.606	93	51
Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	0	1.021.000	397.912	#YOK	39
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	122.653.000	123.765.000	87.141.520	71	70
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	39.928.000	39.940.000	30.077.446	75	75
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	3.040.000	4.140.000	4.107.160	135	99
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	79.562.000	79.562.000	52.905.951	66	66
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	123.000	123.000	50.963	41	41
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	675.704.000	730.696.376	699.868.162	104	96
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	17.111.000	17.082.000	8.620.252	50	50
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	12.847.000	12.792.000	5.741.163	45	45
İç Denetim	4.264.000	4.290.000	2.879.089	68	67
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	658.593.000	713.614.376	691.247.910	105	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	49.818.000	45.754.447	44.067.010	88	96
Genel Destek Hizmetleri	133.136.000	146.025.219	133.372.021	100	91
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	91.365.000	96.588.250	95.902.753	105	99
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	220.788.000	275.982.760	274.551.223	124	99
Özel Kalem Hizmetleri	2.035.000	2.215.000	383.728	19	17

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	25.450.000	18.425.000	18.344.192	72	100
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	1.000.000	1.000.000	0	0	0
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	135.001.000	127.623.700	124.626.981	92	98
GENEL TOPLAM	5.027.316.000	5.496.244.507	5.069.545.794	101	92

Tablo 5747:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	2.990.568.000	470.704.000		3.461.272.000	3.225.373.250	460.090.376		3.685.463.625	3.152.734.882	448.670.881		3.601.405.764
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	370.289.000	50.397.000		420.686.000	414.012.371	52.190.000		466.202.371	394.870.837	50.093.623		444.964.460
<i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>	261.215.000	32.488.000		293.703.000	299.586.398	39.621.000		339.207.398	201.481.421	24.922.891		226.404.312
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	385.470.000	122.115.000		507.585.000	408.084.750	178.795.000		586.879.750	407.822.125	176.180.767		584.002.892
<i>Sermaye Giderleri</i>	344.070.000			344.070.000	418.491.364			418.491.364	212.768.367			212.768.367
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.351.612.000	675.704.000	0	5.027.316.000	4.765.548.132	730.696.376	0	5.496.244.507	4.369.677.632	699.868.162	0	5.069.545.794
<i>Döner Sermaye</i>				0				0				0
<i>Özel Hesap</i>				0				0				0
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	4.351.612.000	675.704.000	0	5.027.316.000	4.765.548.132	730.696.376	0	5.496.244.507	4.369.677.632	699.868.162	0	5.069.545.794

Tablo58:Birim Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2024Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	31.016.000	114.170.348	110.465.384	356	97
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	26.501.000	19.313.000	18.884.990	71	98
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	126.530.250	130.068.816	128.996.218	102	99
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	32.610.250	33.042.956	32.913.712	101	100
TAVAS SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	4.232.250	4.102.863	3.970.596	94	97
SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	623.751.000	1.417.439.634	1.381.514.631	221	97
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	56.700.200	59.568.480	59.212.173	104	99
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	29.460.750	32.382.250	32.182.952	109	99
DENİZLİ TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	55.081.750	56.684.884	55.859.713	101	99
ÇAMELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	4.108.700	4.412.700	4.277.723	104	97
ÇARDAK ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ MESLEK YÜKSEKOKULU	8.016.250	8.314.250	8.137.852	102	98
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	33.331.000	17.709.943	17.065.689	51	96
ARKEOLOJİ ENSTİTÜSÜ	4.988.000	2.961.000	2.797.706	56	94
İSLAMİ İLİMLER ENSTİTÜSÜ	5.256.000	3.816.291	3.722.915	71	98
HUKUK FAKÜLTESİ	22.543.300	26.278.200	26.211.961	116	100
MÜZİK VE SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ	11.453.750	10.652.433	10.274.914	90	96
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	16.332.750	17.977.137	17.531.028	107	98

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

İLAHİYAT FAKÜLTESİ	44.173.350	45.027.964	44.155.659	100	98
TURİZM FAKÜLTESİ	24.459.750	25.077.402	24.566.532	100	98
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	37.911.750	38.052.613	37.788.823	100	99
DENİZLİ SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	16.104.250	17.685.619	17.309.397	107	98
ÇİVRİL ATASAY KAMER MESLEK YÜKSEKOKULU	18.532.350	18.790.465	18.164.929	98	97
ÇAL MESLEK YÜKSEKOKULU	12.071.100	12.390.251	12.059.413	100	97
KALE MESLEK YÜKSEKOKULU	16.952.700	17.825.641	17.437.399	103	98
TAVAS MESLEK YÜKSEKOKULU	15.337.350	15.943.075	15.606.705	102	98
SARAYKÖY MESLEK YÜKSEKOKULU	6.008.750	5.783.645	5.547.927	92	96
SERİNHİSAR MESLEK YÜKSEKOKULU	9.542.750	10.767.550	10.486.097	110	97
UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	13.865.750	15.736.890	15.441.301	111	98
ZİRAAT FAKÜLTESİ	7.627.250	8.942.750	8.692.137	114	97
İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	153.442.750	159.696.474	157.060.247	102	98
FEN FAKÜLTESİ	95.663.750	100.616.234	98.743.889	103	98
ÇOCUK VE GENÇLİK EĞİTİMİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ	0	1.000.000	640.000	#YOK	64
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	17.149.000	8.848.000	8.737.850	51	99
TIP FAKÜLTESİ	1.072.177.250	567.506.696	566.543.279	53	100
DENİZLİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	30.132.750	29.330.168	29.263.157	97	100
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	36.961.000	29.429.000	29.263.990	79	99
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	207.551.250	209.886.053	208.627.918	101	99
TEKNİK EĞİTİM FAKÜLTESİ	3.676.000	4.155.074	4.070.308	111	98
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	34.283.000	28.909.854	28.701.643	84	99
EĞİTİM FAKÜLTESİ	191.189.750	191.608.637	190.707.171	100	100
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	149.084.750	158.353.081	154.854.520	104	98

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

<i>YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU</i>	40.718.500	46.294.796	45.567.941	112	98
<i>BEKİLLİ MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	17.279.750	17.175.680	16.682.342	97	97
<i>HONAZ MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	37.331.750	38.532.221	37.900.081	102	98
<i>ACIPAYAM MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	26.370.250	27.130.085	26.896.230	102	99
<i>BULDAN MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	23.053.700	21.321.058	20.709.195	90	97
<i>BOZKURT MESLEK YÜKSEKOKULU</i>	9.688.750	9.613.078	9.164.605	95	95
<i>DİĞER BÖLÜMLER</i>	58.689.000	54.439.606	53.487.585	91	98
<i>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	512.822.000	554.793.335	454.010.923	89	82
<i>PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	220.788.000	331.919.564	328.644.259	149	99
<i>KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	13.541.000	17.154.830	16.934.136	125	99
<i>SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	247.733.000	250.218.352	207.230.909	84	83
<i>BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	69.818.000	56.326.244	54.276.623	78	96
<i>YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	322.364.000	295.855.461	111.829.952	35	38
<i>ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	21.129.000	15.778.125	15.257.203	72	97
<i>STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI</i>	59.209.000	39.071.559	19.267.635	33	49
<i>HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ</i>	12.847.000	12.818.000	5.766.545	45	45
<i>FİZYOTERAPİ VE REHABİLİTASYON FAKÜLTESİ</i>	28.121.750	27.544.194	27.429.182	98	100
GENEL TOPLAM	5.027.316.000	5.496.244.507	5.069.545.794	101	92

Tablo 59:Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri

Gelirler				Açıklama	2024		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	39.811.000	75.922.112	190,7
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	326.830	#YOK
03	1	1	02	Kitap,Yayın vb. Satış Gelirleri	0	58	#YOK
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	46.604	#YOK
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	12.000.000	21.684.124	180,7
03	1	2	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	564.567	#YOK
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	17.000.000	17.502.876	103,0
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	0	1.618.240	#YOK
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	1.091.000	1.505.745	138,0
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	600.000	2.100.116	350,0
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	120.000	6.750	5,6
03	1	2	41	Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Program Gelirleri	0	1.118.688	#YOK
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	7.000.000	26.230.419	374,7
03	1	2	98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücretleri	0	765.654	#YOK
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	1.000.000	417.520	41,8
03	6	1	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0	0	#YOK
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.000.000	2.033.922	203,4
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	4.891.946.000	4.985.856.817	101,9
04	2	1	01	Hazine Yardımı	4.551.946.000	4.663.637.500	102,5
04	2	2	01	Hazine Yardımı	340.000.000	320.000.000	94,1
04	4	1	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	1.000.000	#YOK
04	4	2	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0	757	#YOK

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

04	5	1	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0	0	#YOK
04	5	1	09	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	0	20.560	#YOK
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.198.000	#YOK
05				Diğer Gelirler	95.559.000	180.080.780	188,4
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	11.793	#YOK
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	123.247	#YOK
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	23.362.000	125.349.080	536,6
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	69.808	#YOK
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	22.419	#YOK
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	6.229.910	#YOK
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telif Gelirleri	68.197.000	36.776.328	53,9
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	4.000.000	11.498.194	287,5
Toplam					5.027.316.000	5.241.859.708	104,3

Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliğine göre 2024 yılında Üniversitemiz Kesin Mizanı aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 60: 2024 yılı Kesin Mizan

Hesap	Hesap Adı	Borç (TL)	Alacak (TL)	Borç Kalan (TL)	Alacak Kalan (TL)	Hesap
102	BANKA HESABI	27515925224	27515925224	0	0	102
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	10555931995	10555931995	0	0	103
104	PROJE ÖZEL HESABI	79689203,72	36974842,99	42714360,73	0	104
105	DÖVİZ HESABI	4465278,14	4465278,14	0	0	105
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	33781633,45	33781633,45	0	0	106
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	5153198730	5153198730	0	0	108
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	948800,3	948800,3	0	0	109
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	5193789719	4988183910	205605809	0	120
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	2331493,64	689338,58	1642155,06	0	121
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	30007169351	29601193609	405975742,1	0	135
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	15124180,3	6995771,91	8128408,39	0	140
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	116058818	78071169,52	37987648,5	0	150
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	34740883,63	34740883,63	0	0	160
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	1268060	1268060	0	0	161
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	252265698,4	97918780,33	154346918	0	162
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	3584844,8	1863738,04	1721106,76	0	220
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1305048,18	0	1305048,18	0	226
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	6480000	0	6480000	0	241
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1841182,83	0	1841182,83	0	242
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0	4020592,42	0	4020592,42	247
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	4290456549	0	4290456549	0	250
251	YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	330360725,1	0	330360725,1	0	251
252	BİNALAR HESABI	4252543294	0	4252543294	0	252
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	610708016,9	34272514,49	576435502,4	0	253
254	TAŞITLAR HESABI	21614380,51	89730,4	21524650,11	0	254

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

255	DEMİRBAŞLAR HESABI	418401158,1	25127945,36	393273212,7	0	255
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	47826018,46	2174327518	0	2126501500	257
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	1655805,85	0	1655805,85	0	258
260	HAKLAR HESABI	25168332,36	3786193,31	21382139,05	0	260
267	DİĞER MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	10613	0	10613	0	267
268	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	3786193,31	25178945,36	0	21392752,05	268
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	5440963,09	4251523,34	1189439,75	0	294
299	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	4251523,34	5440963,09	0	1189439,75	299
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	2441640,21	2901611,04	0	459970,83	330
333	EMANETLER HESABI	439635463,2	440061332,7	0	425869,49	333
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	169658496,2	191533013,4	0	21874517,2	360
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	713442228,4	717540114,7	0	4097886,27	361
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	14252340,07	14256603,68	0	4263,61	362
368	VADESİ GEÇMiŞ, ERTELENMiŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	11220516,99	18723467,51	0	7502950,52	368
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2304550,75	2304550,75	0	0	372
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	309355,74	511192,43	0	201836,69	380
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	74709,33	440215,46	0	365506,13	430
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2304550,75	191927637,5	0	189623086,7	472
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	201836,68	201836,68	0	0	480
500	NET DEĞER HESABI	3263849882	4174291849	0	910441966,3	500
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	128775106,6	128775106,6	0	0	511
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	4479039112	4479039112	0	0	519
570	GEÇMiŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	5415412600	15689987844	0	10274575243	570
580	GEÇMiŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	10321139828	5427743066	4893396762	0	580
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	2481225519	9300304657	0	6819079139	590
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	7173659078	2441879630	4731779447	0	591
600	GELİRLER HESABI	5589569367	5589569367	0	0	600
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	726650,15	726650,15	0	0	610
630	GİDERLER HESABI	5234698657	5234698657	0	0	630
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	12047655591	12047655591	0	0	690

Pamukkale Üniversitesi 2024 Yılı İdare Faaliyet Raporu

698	ENFLASYON DÜZELTMEŞİ HESABI	2336048257	2336048257	0	0	698
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	5243536162	5243536162	0	0	800
805	GELİR YANSITMA HESABI	5243624224	5243624224	0	0	805
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	726650,15	726650,15	0	0	810
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	5074779987	5074779987	0	0	830
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	5074779987	5074779987	0	0	835
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	10312044091	10312044091	0	0	895
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	7088773483	7088773483	0	0	900
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	6332513469	6332513469	0	0	901
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	6455624396	6455624396	0	0	902
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	6460858588	6460858588	0	0	903
904	ÖDENEKLER HESABI	6455624396	6455624396	0	0	904
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	5074779987	5074779987	0	0	905
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	87952929,71	5754552	82198377,71	0	910
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5754552	87952929,71	0	82198377,71	911
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	30927850	0	30927850	0	914
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0	30927850	0	30927850	915
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	386558317,6	86967735,33	299590582,3	0	920
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	86967735,33	386558317,6	0	299590582,3	921
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	22675385,04	10027573,51	12647811,53	0	948
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	10027573,51	22675385,04	0	12647811,53	949
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	34742733,98	26176275,84	8566458,14	0	962
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	26176275,84	34742733,98	0	8566458,14	963
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	575577682,3	549156799	26420883,25	0	990
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	7268541,12	3925322,42	3343218,7	0	993
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	68975264,95	54865536,3	14109728,65	0	998
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	607919594	651793424,6	0	43873830,6	999
Toplam :		2,19589E+11	2,19589E+11	20859561430	20859561430	

2. Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Faaliyetleri:

■ Denetim Faaliyetleri

İç denetim; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetidir.

İç Denetim Birimi Başkanlığınca denetim faaliyetleri, İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından yayımlanan "Kamu İç Denetim Rehberi"nde belirlenen usul ve esaslar, Kamu İç Denetim Standartları ve Pamukkale Üniversitesi İç Denetim Yönergesi doğrultusunda Rektörümüzün desteğiyle tarafsız ve bağımsız olarak gerçekleştirilmektedir.

■ Danışmanlık Faaliyetleri

Danışmanlık faaliyetleri, Üniversitenin hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik faaliyetlerin ve işlem süreçlerinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amacıyla önerilerde bulunulmasıdır.

2024 yılı içinde yazılı ve sözlü rehberlik ve danışmanlık faaliyetlerinde bulunulmuştur. Danışmanlık ve rehberlik faaliyetleri çerçevesinde aşağıdaki konularda ilgili Birimlere Başkanlığımızca yazılı görüş verilmiştir:

Tablo61: Danışmanlık Faaliyetleri

Talepte Bulunan Birim	Danışmanlık Konusu
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Tıpta uzmanlık eğitimini tamamlamış araştırma görevlilerine atamaları gerçekleşene ve kurumdan ayrılış yapana kadarki süreçte nöbet tutmaları ve nöbet ücreti ödenmesi
Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezi	Klinik Araştırma ve Uygulama Merkezinde yapılan döner sermaye ek ödemeleri hk.
Mühendislik Fakültesi	Mühendislik Fakültesi Unlu Mamulleri Pilot Uygulama tesisleri döner sermaye ödemeleri hk.
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Mediko Sosyal Merkezine Probel kurulması hk.
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Ayaktan ve yatarak tedavi hastalara refakat eden görevlilerin (infaz ve koruma memuru, jandarma, polis vb.) yemek ihtiyaçlarının hastanemiz yemekhanesinden karşılanıp karşılanamayacağı hk.
Personel Daire Başkanlığı	Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi görevlendirildiği Mayıs 2023 - Mayıs 2024 döneminde ek ödemeleri hk.
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Döner sermaye performans ödemesi ve mesai dışı ilave ödemeleri hk.
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	İcap ve Nöbet Ücretleri hk.

Honaz Meslek Yüksekokulu	Honaz Meslek Yüksekokulu Ceza İnfaz ve Güvenlik Hizmetleri Programında 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 89 ve 176'ncı maddelerine göre ders veren Hasan Erbil Eğitim Merkezi Müdürlüğü personeline gidiş-dönüş yolluk ücreti verilir verilmeyeceği hk.
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Hastanemiz Teknik Atölye Biriminde sürekli işçi kadrosunda görev yapmakta olan personelin fazla çalışma sürelerinin toplamının bir yılda iki yüz yetmiş saatten fazla olup olamayacağı hk.
İleri Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezine	İleri Teknoloji Uygulama Ve Araştırma Merkezinin döner sermayesine Üniversitemiz BAP Koordinatörlüğü tarafından 10.08.2023 tarihinde İLTAM cihazlarında analiz yapabilmek için ödenen tutarın işlem yapılan cihazın bozulmasından dolayı BAP Koordinatörlüğü'ne geri ödenmesinin dilekçe ile talep edildiği bildirilmiş ve geri ödemenin yapılıp yapılmayacağı
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Merkeziniz bünyesinde "Uzaktan Sağlık Hizmetlerinin Sunumu Hakkında Yönetmelik" kapsamında muayene ve danışmanlık hizmet verilmesi planlandığı bildirilmiş olup, bu çerçevede elde edilecek gelirlerin hizmeti veren öğretim üyesine ne şekilde ve hangi ödeme kapsamında dağıtılması gerektiği hk.
Sağlık Kültür Ve Spor Daire Başkanlığı	Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma ve Yemek Bursu Verilmesi Esasları hk.
Kurumsal İletişim Uygulama Ve Araştırma Merkezi	Mal teslimi ve hizmet ifalarının KDV tevkifatına tabi olup olmadığı hk.
Sağlık Araştırma Ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Nöbetçi Müdürlüğe Emanet Edilen Değerli Eşyalar Hakkında
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Uzmanlık Alan Derslerinin Ücretlendirilmesi hk.
Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	Yönerge Uygulama Usul ve Esaslar Hk.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Pamukkale Üniversitesi Katkı Payı/Öğrenim Ücreti Alınması ve İade Edilmesine İlişkin Yönerge Taslağı" hk.
Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürlüğü	Acil Nöbet Ücretleri hk.
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	PAÜ Öğrenci Katkı Payı/Öğrenim Ücretlerinin Alınması ve İade Edilmesine Dair Uygulama İlkeleri-Görüş Talebi

■ İnceleme Faaliyetleri

Denetim ve danışmanlık faaliyetleri dışında yolsuzluk ve usulsüzlüklerin Üst Yöneticiye bildirilmesi amacıyla Başkanlığımızca inceleme faaliyeti yürütülmektedir. Bu kapsamda, 2024 yılında Başkanlığımızca 2 adet inceleme raporu düzenlenmiştir

Raporun Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca personel ve öğrencilere yönelik yapılan yemek üretimi ve hizmetine yönelik yapılan mal ve hizmet satın alma işlemlerinin incelenmesi	05.07.2024 2024//İNC/1

Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarından 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 37 ve 58. maddeleri uyarınca 2023 ve 2024 yıllarında kurum dışında görevlendirilenlere yapılan ek ders ücreti ödemelerinde kamu zararına sebebiyet verilip verilmediği hususlarının incelenmesi

25.11.2024 2024//İNC/2

1- Denetim Planı Gerçekleşme Durumu

Gerek İç Denetçi sayısının az olması gerekse danışmanlık faaliyetlerinin fazlalığı ve inceleme faaliyetleri nedeniyle 2024 yılı Denetim Programı kapsamındaki 3 (üç) sistem ve uygunluk denetimleri tamamlanmış; yıl içerisinde tamamlanamayan sistem ve uygunluk denetimleri 2025 yılı Denetim Programına dahil edilmiştir.

Raporun Konusu	Rapor Tarih/Sayısı
Taşınır mal işlemleri süreci	04/11/2024 2024/1
Akademik teşvik ödeneği işlemleri süreci	13.12.2024 2024/2
İkinci öğretim harç ücretinin mevzuata uygun tahsilinin sağlanması sürecinin	18.12.2024 2024/3

3.1. Dış Denetim Faaliyetleri

Üniversitemiz İç Denetim Birimi Başkanlığı faaliyetleri İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından dış değerlendirmeye tabi kılınmamıştır.

B. Performans Bilgileri**1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri****Tablo 62: Program, Alt program, Faaliyet Bilgileri**

PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI
		Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Araştırma merkezleri gelir miktarı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)
		Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ

		Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
		Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ameliyat sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		Yatan hasta sayısı	SAĞLIK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI
		Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen kapalı alan	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI

	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI
	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ
	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI



2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

i. Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları

Tablo 63 Amaç, Hedef ve Performans Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları Tablosu

İLİŞKİLENDİRİLMİŞ BİRİM HEDEFLERİ		BİRİM HEDEFLERİN E BAĞLI GÖSTERGELER	ÖLÇÜ TÜRÜ	GÖSTERGELER									
				2024		2025		2026		2027		2028	
				PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN
SA1H1	Eğitim ve öğretim altyapısı geliştirilecektir	G1. Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	adet	150	276,34	155		160		165		170	
		G2. Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)*	%	199	1,73	214		229		234		245	
		G3. Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı*	adet	18	21,99	18		17		17		16	
		G4. Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	adet	3	2	3		4		5		5	

		G5. Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	adet	1550	1253	1600		1650		1700		1750	
SA1H 2	Öğrencilerimizin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesi yükseltilecektir.	G1. Beslenme hizmetlerinde yararlanılan öğrenci sayısı	adet	14000	147417	15000		16000		17000		18000	
		G2. Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	adet	180	211	185		190		195		200	
		G3. Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	adet	500	336	500		500		500		500	
		G4. Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	%	87	81,3	87		87		87		87	
		G5. Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	%	2	12,54	25		28		33		35	
SA1H 3	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilecektir.	G1. Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	adet	85	71	85		85		95		100	
		G2. Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	%	8	6,45	8		9		9		1	
		G3. Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin	%	0	0	0		1		1		1	

		toplam öğrenci sayısına oranı											
		G4. Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	adet	10	16	10		11		11		11	
SA2H 1	İnovasyon amaçlı bilimsel çalışmalar arttırılacaktır.	G1. Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	%	0	0	0		0		0		0	
		G2. BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	adet	365	116	175		385		395		400	
		G3. Öğretim elemanı başına düşen ar-ge projesi sayısı	%	2	0,13	2		21		21		22	
		G4. Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	adet	85	35	90		95		95		100	
		G5. Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	adet	375	933	400		425		435		450	
SA2H 2	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilecektir.	G1. SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	%	32	26	33		33		34		34	

		G2. Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	adet	19	6	15		13		10		10	
		G3. Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı*	adet	45	0	50		55		60		65	
SA3H 1	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir, sürdürülebilir ve etkili olarak sunulmasını sağlanacak ve hizmet alt yapısı güçlendirilecektir.	G1. Ameliyat sayısı	adet	42000	11104	44000		46000		48000		50000	
		G2. Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	%	100	872	100		100		100		100	
		G3. Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	%	91	84	92		92		93		93	
		G4. Yatan hasta sayısı	adet	75000	21855	80000		85000		90000		90000	
SA3H 2	Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetlerin niteliği ve niceliği arttırılacaktır.	G1. Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	adet	45	30	50		55		65		75	
		G2. Eğitim programlarına	adet	650	1679	800		1000		1250		1500	

		başvuran kişi sayısı										
		G3. Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	adet	25	19	25		30		35		45
		G4. Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	adet	145	1438	175		220		275		330
		G5. Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	adet	25	1	25		30		30		35
SA4H1	Akademik ve idari birimlerde kalite güvence sistemleri güçlendirilecektir.	G1. Akreditasyon alan program sayısı	adet	5	3	5		6		8		10
		G2. Öğrencilerin genel memnuniyet düzeyi	%	69	69	70		71		72		73
		G3. Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	%	80	79	81		82		83		84
		G4. İdari personelin memnuniyet düzeyi	%	75	76	77		78		79		80
		G5. Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	%	75	60,83	75		78		79		80

SA4H 2	Yönetim Yapısı Sürdürülebilir Hale Getirilecek, Yönetimin Etkinlik ve Etkililik Düzeyi Arttırılacaktır.	G1. Harcama Birimi yöneticileri ve yürütücülerine yönelik düzenlenen bilgilendirme ve değerlendirme toplantılarının sayısı	adet	6	0	8		8		8		8	
		G2. İç Denetim Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Süreç Denetimi Sayısı	adet	3	3	3		3		3		3	
		G3. İdari Personelin Yeterliliğini Arttırmaya Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitim Sayısı	adet	110	5	115		115		120		120	

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 48: 2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergesi Durum Listesi

2024					
İLİŞKİLENDİRİLMİŞ BİRİM HEDEFLERİ		BİRİM HEDEFLERİNE BAĞLI GÖSTERGELER	ÖLÇÜ TÜRÜ	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN
SA1H1	Eğitim ve öğretimin niteliğini artırarak, eğitim programlarının %60'ının 2023 yılına kadar ulusal ve uluslararası ilgili standartlara uyumluluğunu sağlamak	G1. Öğretim elemanı başına düşen ortalama öğrenci sayısı	adet	26	21,78
		G2. Eğitimde uluslararası öğrenim ve/veya staj hareketliliğine katılan öğrenci sayısı	adet	480	89
		G3. Çift anadal ve /veya Yan dal programına sahip bölüm sayısı	adet	40	81
		G4. Eğitim akreditasyon şartlarına göre müfredatları uyumlu program sayısı	adet	20	
		G5. Uzaktan Eğitim veren program sayısı	adet	15	5
SA1H2	Eğitim ve öğretim altyapısını geliştirmek	G1. Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	adet	495	550
		G2. Birimlerde oluşturulan öğrenci serbest çalışma ortamı alanları (m2)	m2	11700	7016,35
		G3. Eğitim amaçlı mekânların toplam büyüklüğü (Toplam derslik alanı/m2)	m2	51700	61546,24
		G4. Eğitim ve araştırma amaçlı mekânların toplam büyüklüğü (Toplam laboratuvar sayısı)	adet	250	311
		G5. Kütüphanede yer alan basılı yayın sayısı	adet	104500	115334
SA2H1	İndekslenen bilimsel dergilerde yapılan yayınları her yıl %20 oranında artırmak	G1. İndekslerde taranan dergilerde yapılan (SCI, SCI Expanded, SSCI, AHCI, ESCI) yayınsayısı	adet	1230	449
		G2. İndekslerde taranan dergilerde yapılan (diğer alan indekslerinde) yayın sayısı	adet	860	0
		G3. ULAKBİM TR dizininde taranan ulusal dergilerdeki yayın sayısı	adet	850	191
		G4. Öğretim elemanı başına düşen, indeksli dergilerde yapılan atıf sayısı	adet	0,4	0,03
SA2H2	Kurum dışı destekli ulusal ve uluslararası araştırma projeleri sayısını her yıl %10 oranında artırmak	G1. Kurum dışı destekli ulusal araştırma projeleri sayısı	adet	26	33
		G2. Kurum dışı destekli uluslararası araştırma projeleri sayısı	adet	35	3
		G3. Araştırma projeleri gerçekleştirme süreçleri ile ilgili eğitim ve bilgilendirmetoplantısı sayısı	adet	30	12
SA2H3	Kurum içi BAP Koordinatörlüğü destekli araştırma projelerinin sayısını 2024 yılına kadar %80 oranında artırmak	G1. Destek alan lisans ve lisansüstü tez sayısı	adet	430	85
		G2. Destek alan kurumsal altyapı projelerinin sayısı	adet	50	5

		G3. Destek alan araştırma projelerinin sayısı (Başlangıç seviyesi ve hızlı destekprojesi)	adet	115	140
SA2H4	Araştırma altyapısı ve çok disiplinli alanların çalışma ortamlarını oluşturmak ve etkinliğini artırmak	G1. Çok disiplinli alanlarda açılan lisansüstü program sayısı	adet	10	16
		G2. Ulusal ortak lisansüstü program sayısı	adet	2	0
		G3. Uygulama ve araştırma merkezleri tarafından tamamlanan proje sayısı	adet	50	57
		G4. Araştırma laboratuvarları sayısı	adet	110	42
		G5. Kütüphane aracılığıyla üye olunan veri tabanı sayısı	adet	100	63
SA2H5	Araştırma sonuçlarının uygulamaya geçirilmesi için gerekli ortamları oluşturmak ve patent sayısını 2024 yılı sonuna kadar üç kat artırmak	G1. Alınan toplam patent sayısı	adet	7	
		G2. Kurum dışı işbirliği ile yürütülen proje sayısı	adet	100	0
SA3H1	Bölgenin temel sağlık sorunlarına yönelik araştırmalar yapmak, mevcut tanı ve tedavi hizmetlerinde memnuniyeti 2024 yılına kadar %90'ın üzerinde sürdürülebilirliğini sağlamak	G1. Sağlık hizmeti alanların memnuniyet oranı (%)	%	95	91,1
		G2. Halk sağlığı alanında yürütülen proje sayısı	adet	50	1
		G3. Toplum sağlığı ile ilgili bilgilendirici faaliyet sayısı	adet	130	16
		G4. İş Sağlığı ve Güvenliği alanında düzenlenen bilinçlendirme etkinliği sayısı	adet	380	
SA3H2	Dış paydaşların üniversiteden aldıkları hizmetler ile ilgili memnuniyet düzeyinin her yıl % 3 artırılması	G1. Dış paydaş memnuniyet oranı (%)	%	93	80,7
		G2. Sürekli Eğitim Merkezinde Düzenlenen Eğitim Programlarına Katılan Katılımcı Sayısı	adet	1300	
		G3. Öğrenci kulüpleri tarafından gerçekleştirilen etkinlik sayısı	adet	700	96
		G4. Dış paydaşlarla birlikte yürütülen ortak faaliyet sayısı	adet	100	106
		G5. Topluma açık olarak gerçekleştirilen eğitim, konferans vd. etkinliklerin sayısı	adet	310	154
SA3H3	Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek	G1. Sanayi temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen danışma kurulu toplantı sayısı	adet	16	32
		G2. Teknokent projelerine destek veren öğretim elemanı sayısı	adet	85	
		G3. Akredite laboratuvarların toplam araştırma laboratuvarlarına oranı	%	0,08	0
		G4. Laboratuvarlardan Üniversite dışına verilen hizmet sayısı	adet	225	51
		G5. Sanayi ile ortak yürütülen proje sayısı (lisansüstü tez projeleri dahil)	adet	85	0
SA3H4	Üniversite ile spor kulüpleri ve federasyonlar arasındaki işbirliğini artırmak	G1. Spor kulüpleri ve federasyon ile sağlanan anlaşma sayısı	adet	3	1
		G2. Paydaşlarla ortak düzenlenen sportif etkinlik sayısı	adet	50	4
		G3. Sportif aktivitelere katılan öğrenci sayısı	adet	1600	254
		G4. Sportif faaliyetlerin tanıtımı ve toplumsal bilinçlenmeye yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	adet	35	7
		G5. Sportif faaliyetler için ayrılan alanların toplam alan içindeki oranı (%)	%	5	5,13

SA3H5	Sanatsal ve kültürel faaliyetlerin sayısını her yıl %20 artırmak	G1. Sanatsal ve kültürel alanlarda düzenlenen proje sayısı	adet	65	4
		G2. Sanatsal ve kültürel etkinliklerin sayısı	adet	375	39
SA3H6	Tüketilen enerji verimliliğini artırmak, çevre dostu uygulamaları ve teknolojileri desteklemek	G1. Enerji ve kaynak kullanımında verimliliğin artırılmasına yönelik gerçekleştirilen proje sayısı	adet	45	4
		G2. Enerji verimliliğine ilişkin gerçekleştirilen etkinlik sayısı	adet	100	2
		G3. Kapalı alanlarda m2 başına düşen enerji tüketim miktarı (kw/m2)	adet	38,5	22,76
		G4. Üniversite yerleşkelerinde kişi başına düşen yeşil alan miktarı (m2)	m2	14	10,33
		G5. Çevre duyarlılığına ilişkin gerçekleştirilen etkinliklerin sayısı	adet	75	23
SA3H7	Erişilebilir yerleşke altyapı olanaklarını ve iş güvenliği şartlarını 2023 yılına kadar tamamlamak	G1. Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı (%)	%	15	2
		G2. İş güvenliği risk analizleri ve altyapı uyumlandırma çalışmalarının tamamlanma oranı (%)	%	100	0
SA4H1	Süreçlerin etkinliğini artırarak kalitenin geliştirilmesi	G1. Birimlerde iş süreçlerinin tanımlanma oranı	%	100	85,29
		G2. İdari personele mevzuat kapsamlı verilen hizmet içi eğitim saatleri toplamı	adet	200	129
		G3. Kişisel gelişim ve iletişim becerilerine yönelik verilen eğitim saati toplamı	adet	400	
		G4. İdari görevlerde yer alan personelin, iş analizi/ iş tanımlarının yapılandırılmasına yönelik faaliyetlerin tamamlanma oranı (%)	%	97	77,94
		G5. Yönetim Bilgi Sistemleri yazılımları ve uygulamalarından memnuniyet düzeyi	%	74	77,6
SA4H2	Akademik ve idari birimlerde kalite güvence sistemlerinin uygulanmasını 2024 yılına kadar tamamlamak	G1. Kalite Yönetim Sistemi ve/veya Eğitim Akreditasyon Belgeleri bulunan birimlerin sayısı	adet	40	4
		G2. Öğrenci memnuniyet düzeyi	%	73	68,2
		G3. Akademik personel memnuniyet düzeyi	%	94	76,5
		G4. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)	%	90	77
		G5. Kalite yönetimi ile ilgili verilen eğitim saatleri toplamı	adet	40	0
SA4H3	Kurumsal kimliğin güçlendirilmesi ve paydaşlarla etkileşimin geliştirilmesi	G1. Kurum kültüründen memnuniyet düzeyi	%	85	60,83
		G2. Üniversitenin faaliyetlerine ilişkin toplam yayın sayısı	adet	500	
		G3. Üniversite ve birimlerin Danışma Kurulları tarafından yapılan toplantı sayısı	adet	25	36
		G4. Lisans ve lisansüstü düzeyinde yabancı uyruklu öğrenci sayısı	adet	720	1442
		G5. Üniversitelerle gerçekleştirilen karşılıklı değişim programları anlaşma sayısı	adet	850	
SA5H1	Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Üniversite sıralamaları içerisindeki konumunun 2024 yılına kadar ilk 20 üniversite içerisinde olmasının sağlanması	G1. Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki yeri	adet	15	47
		G2. Üniversite giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	adet	400	121

		G3. Üniversite fakültelerinin bölümlerine en yüksek puanla yerleşen öğrencilerin başarı sıralaması ortalaması (Tıp, Diş Hek.,FTRYO,Hukuk, Eğitim Fakültesi)	adet	32000	28567,54
		G4. Ulusal akademik sıralamada üniversitenin yeri (URAP Endeksi)	adet	28	699,86
		G5. Potansiyel öğrenciler için düzenlenen bilgilendirme faaliyetleri sayısı	adet	130	
SA5H2	Girişimcilik temalı faaliyetler ve projelerin sayısını her yıl %10 oranında artırmak	G1. Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısı	adet	75	63
		G2. Girişimcilik proje sayısı	adet	18	0
		G3. Ön kuluçka programlarına alınan öğrenci sayısı	adet	60	
		G4. Girişimcilik ve yenilikçilik temalı düzenlenen kurs, eğitim ve gezi sayısı	adet	95	7
		G5. Akademik personel, öğrenci ve mezun öğrencilerin Teknokent bünyesinde kurdukları şirket sayısı	adet	62	

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sistemi aracılığıyla üniversitemizin 4 yıllık performans verilerine ulaşılabilir. 2014-2018 dönemi tamamlandıktan sonra, 2024-2028 dönemiyle ilgili stratejik amaçlar, hedefler ve performans göstergeleri dönem ve birim bazında bilgi sistemine girilmiştir. 2024 yılından başlanarak altışar aylık dilimler itibarıyla izlemeler yapılmaktadır. Dönem işlemleri, yıllık olarak, göstergelerin veri girişi ve sorumlu birimlerinin belirlenebilmekte ve birim bazında gösterge beklenen/nihai değerlerinin girişi işlemleri yapılabilmekte, aylık olarak gösterge değerlerinin birimler tarafından sisteme girilebilmesi sağlanmaktadır.

2024 yılında Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde Örnek Tablo şeklinde yer alan İzleme ve Değerlendirme Tablolarına ulaşılacak modüller aracılığıyla veri girişi yapılarak sonuç alınmış ve idare faaliyet raporunda bu tablolara yer verilmiştir.

“Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar Ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” hükümlerine göre düzenlenen İdare Faaliyet Raporunda Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi başlığı altında e-bütçe sisteminden temin edilen Faaliyet Raporu tabloları kullanılmaktadır. Tablolar birimlerden elde edilen veriler üçer aylık dönemlerde e-bütçe sistemine girilmesi sonucu elde edilmektedir.

Üniversitemizin Performans Bilgi Sistemi, stratejik planda belirtilen stratejik amaç, hedef ve göstergeler doğrultusunda üniversitemiz birimlerinin performanslarının izlenmesine ve raporlanmasına olanak sağlamaktadır. Bilgi sisteminin yazılımı da, gerekli düzenleme taleplerine göre istikrarlı olarak revize edilmekte ve geliştirilmektedir.

IV – KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Aşağıda yer alan Fırsatlar, Güçlü Alanlar, Gelişmeye Açık Alanlar ve Tehditler bölümleri Pamukkale Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı baz alınarak oluşturulmuştur. Stratejik Planda ilgili bölümlerde yer alan hususlar Stratejik Planlama sürecinde yer alan üniversite iç ve dış paydaşlarının konsolide edilmiş görüşlerinin direkt olarak rapora yansıtılmasıyla oluşturulmuştur. Bu bölümlerde yer alan ve yine paydaş görüşleri baz alınarak önceliklendirilen bazı hususlar Stratejik Planın Amaç ve Hedefler bölümü kapsamındaki “Stratejik Amaçlar, Hedefler ve Göstergeler” kısmına gösterge olarak yansıtılmış ve 5 yıllık Stratejik Plan uygulama ve izleme sürecinde “geliştirmeye açık alanlar” olarak izlemeye alınmıştır. Bu sebeplerden dolayı, Faaliyet Raporu bir Stratejik Plan Gerçekleşme Raporu olarak görülmemelidir. “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi” bölümü, “İdarenin Amaç ve Hedefleri” bölümünde yer alan göstergelerin yıllara göre gerçekleşme hedefleri göz önüne alınarak değerlendirilmelidir. Gerçekleşme hedeflerinde idarenin kararları dışındaki sebeplerden dolayı oluşan değişiklikler bu rapora ayrıca yansıtılmaktadır.

A. Fırsatlar

Fırsatlar	Frekans	Yüzde
Eğitim Altyapısı	210	8
Araştırma Altyapısı	208	8
Kamu Kurumları ile İlişkiler	199	7
Denizli ve Bölge Sanayisi	194	7
Teknolojinin Gelişmesi	193	7
Bilimsel Çalışmaların Kamuoyuna Duyurulması	184	7
Sosyal Sorumluluk Projeleri	174	7
Araştırma Üniversitesi Statüsü	159	6
Üniversite-Sanayi İş birliği	159	6
Çevre Duyarlılığına İlişkin Çalışmalar	149	6
Girişimcilik Kapasitesi	147	6
Yabancı Dilde Eğitim	146	5
Mezunlarla İletişim ve İş birliği	136	5
Uluslararası Değişim Programları	127	5
Sürdürülebilir Kalkınma Çalışmaları	126	5
Kalite Güvencesi Sisteminin Desteklenmesi	96	4
Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayısında Artış	58	2
Toplam	2665	100

B. Güçlü Alanlar

EĞİTİM		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
• Üniversitemizin eğitim açısından öneminin yerel ve ulusal düzeyde toplum tarafından kabul görmüş olması • Üniversitemizin 30 yıl içerisinde oluşturduğu yerleşik bir akademik birikime sahip olması • Akademik personelinin nitelikli olması	• Program çıktılarının izleme sonuçlarına göre güncellenmesinin üniversite geneline yaygınlaştırılmaması • Disiplinler arası program sayısının az olması • Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme mekanizmasının yetersiz olması • Akredite olan program sayısının az olması • Kontenjan artışlarının eğitimin niteliğini olumsuz etkilemesi • Derslik, laboratuvar, pratiğe dayalı öğrenme sınıfı gibi fiziki eğitim mekânlarının nicelik ve nitelik açısından yetersiz olması • Çift Ana dal / Yan dal programlarının sayısının az olması ve mevcut programların kapsamlarının dar olması	• İlgili akademik ve idari birimler tarafından mezun anket sonuçları analiz edilme, eğitim süreç ve programlarında gerekli iyileştirme ve geliştirmeler yapılmalıdır. • Birim danışma kurullarında alınan dış paydaş görüşleri lisans ve ön lisans programlarının iyileştirilmesi için kullanılmalıdır. • Disiplinler arası ön lisans, lisans ve lisansüstü programların

- Eğitim-öğretim süreçlerinin ve ölçme değerlendirme sisteminin niteliğinin yüksek olması - Ulusal ve uluslararası düzeyde faal ve etkin iş birliklerinin bulunması (ERASMUS, FARABİ gibi). - Kariyer planlama merkezinin olması - Lisansüstü programlarının çeşitliliği - Üniversite Eğitim Öğretim Politikasının mevcut olması ve Kalite Politikası ve Kalite Süreçlerinin eğitim öğretim süreçlerine ilişkin hususları kapsamı - Eğitim öğretim süreçlerinin planlanması, uygulanması ve izlenmesine yönelik gerçekleştirilen faaliyetlerin Pusula Bilgi Sisteminde bulunan uygulamalar aracılığıyla yürütülmesi - Üniversitemizin coğrafi konumu nedeniyle öğrenciler tarafından tercih edilebilir olması - AKTS etiketi ve diploma eki etiketinin bulunması - Lisans düzeyinde Türkiye Yeterlilik Çerçevesi (TYÇ) etiketi alan bölümlerin bulunması - Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü ve Yurtdışı Öğrenci	- Bütçe olanaklarının yetersizliği - Uluslararası öğrencilerin tercihlerinin belirli alanlarda sıkışması - Ders içerikleri ve kullanılan eğitim-öğretim yöntemlerinin durağan olması, güncel gereklilikleri karşılamakta zorlanması - Kariyer merkezinin faaliyetlerinde ön lisan programlarının geri planda kalması - Eğiticilerin eğitiminin Üniversitemiz genelinde etkin ve verimli bir şekilde uygulanamıyor olması - Lisans ve ön lisans kontenjanlarının ilgili akademik birimlerinin talepleri dışında tespit ediliyor olması - Öğrenci sayısı artarken niteliğinin giderek azalması - Öğrencilerin kullanımına yönelik fiziki ve sosyal altyapının özellikle ilçe yerleşkelerinde yetersiz olması - Öğrencilerin mesleki beceri kazanabilecekleri laboratuvar ortamlarının pratiğe dayalı öğrenme ortamlarının kısıtlı olması - Araştırma görevlisi sayısının yetersiz olması	açılması için akademik birimler üst yönetim tarafından teşvik edilmeli ve desteklenmelidir. - Eğitim faaliyetlerine yönelik, öğrenci ve akademisyenleri teşvik edecek bir ödüllendirme sistemi oluşturmak amacıyla yönergeye dayalı bir mekanizma oluşturulmalı ve işletilmelidir. - Akredite program sayısının artırılması amacıyla akademik birimlere bütçe desteği sağlanmalıdır. - Program öz değerlendirme süreçlerinin akademik birimlerde PUKÖ döngüsünü tamamlayacak şekilde, uygulanması sağlanmalı ve aktif bir izleme mekanizması oluşturulmalıdır. - Eğitimin niteliğinin korunması amacıyla eğitim hizmeti sunulan fiziki mekânlar için asgari şartlar belirlenmeli ve bütçe imkânları çerçevesinde bu şartların gerçekleştirilmesi için gerekli planlamalar yapılmalıdır. - Eğitim imkân ve süreçlerinin iyileştirilmesi için özel bütçe dışından (ulusal/uluslararası fonlardan proje temelli) kaynak sağlanması için planlama yapılmalı akademik birimler bu yönde teşvik edilmeli ve desteklenmelidir. - Kadro dağılımı ve planlaması yapılırken eğitim hizmetinin sunumundaki ihtiyaçlar ön planda tutulmalıdır. - Uluslararası boyutta farklı coğrafyalardan gelişmiş ülkeler ile öğrenci, akademik ve idari personeli kapsayan
--	---	---

Koordinatörlüğünün varlığı ve etkin olarak faaliyetlerini sürdürüyor olması • Ulusal ve uluslararası yenilik ve değişimlere uygun olarak müfredat güncellemeleri yapılması ve/veya yeni derslerin açılması • Engelli Öğrenci Birimi Koordinatörlüğünün var olması ve bu alandaki çalışmaların, amaçlar ve hedefler çerçevesinde yürütülmesi • İşletmede mesleki eğitim uygulamalarının bulunması • Eğitimde dijital dönüşüme uyum kabiliyetinin yüksek olması • Akademik danışmanlık hizmetlerinin PAÜ Akademik Danışmanlık Yönergesi ile güvence altına alınmış olması ve buna yönelik uygulama ve araştırma merkezlerinin bulunması • Sağlık alanında uygulamalı eğitime olanak sağlayan donanımlı Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesine sahip olması • Kütüphanemizde elektronik ve basılı kaynak sayısının yeterli düzeyde olması		değişimi programlarının hayata geçirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır. • Ders içeriklerinin ve kullanılan eğitim materyallerinin Pusula Bilgi Sistemi üzerinden paylaşımı, takip ve kontrolü için gerekli altyapı sağlanmalı ve mevcut yapı ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli iyileştirilmelidir. Teknolojik gelişmeler dikkate alınarak eğitimde yenilikçi yaklaşımlar benimsenmelidir. • Yeni ön lisans, lisans ve lisansüstü programların açılması süreçlerinde ilgili sektörün ve bölgenin tercihleri ile teknolojik gelişmeler ve ülke ihtiyaçları dikkate alınmalıdır. • İşyeri Mesleki Eğitim uygulamalarına uygun ön lisans ve lisans programları belirlenmeli ve bu programların İşyeri Mesleki Eğitim uygulamalarının etkin ve verimli işleyebilmesi için kamu ve özel sektör kuruluşları ile protokoller yapılmalıdır. • Eğiticileri eğitiminin kapsamı genişletilmeli, belirli bir planlama kapsamında her akademik birimden akademik personelin sürece dâhil edilmesi sağlanmalıdır. • Öğretim elemanı sayısının nitelikten ödün vermeden artırılması için akademik ihtiyaç analizi yapılmalı ve bu analiz sonucuna göre ilgili akademik birimlerin ihtiyaçları önceliklendirilerek karşılanmalıdır. • Ön lisans ve lisans programlarında kontenjanları belirlenmesinde üniversitelerin karar
---	---	---

		süreçlerinde yer almasını sağlamak adına ilgili birimler nezdinde gerekli çalışmalar yapılmalıdır. • Öğrencilerin eğitim faaliyetlerinde kullandıkları fiziki alanların şartları iyileştirilmelidir. • İlgili programların ihtiyaçları doğrultusunda mesleki beceri laboratuvarları kurulmalı ve laboratuvarlarda kullanılacak malzemeler için bütçe ödeneği sağlanmalıdır. • Mezunlar ile iletişimin sürekliliği sağlanmalı, mezunlardan gelen geri dönüşler ön lisans, lisans ve lisansüstü programlara yönelik iyileştirme yapılmalıdır.
ARAŞTIRMA		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
• Üniversitenin araştırma ve geliştirme alanında politikasının mevcut olması ve bu politikanın paydaşlar ile paylaşılması • Enstitülere bağlı program sayıları ve öğrenci sayısının artması ile birlikte yayınlanan tez, akademik çalışma ve proje sayısının sürekli artması • Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini geliştirme bakımından iç ve dış paydaşlarla olan iletişimi sağlayacak Teknoloji Transfer Ofisi, Proje Destek Ofisi, Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü gibi birimlerin olması • Ulusal ve bölgesel ihtiyaçlar ile küresel gelişmeler ve güncel	• Yayın kalitesi yüksek dergilerde (Q1, Q2) yayın sayısını artırmaya yönelik desteklerin olmaması, Proje hazırlama ve yabancı dile çeviri, edit gibi araştırma ve yayın destek hizmetlerinin yetersiz olması • Meslek Yüksekokullarındaki öğretim üyelerinin araştırma-geliştirme yeteneklerini ve faaliyetlerini ilerletmek adına lisansüstü programlarda (ders verme, danışmanlık yürütme vb.) yeteri kadar görev alamaması • Proje ve yayın hazırlama eğitimlerinin sürekli ve kurumsal olarak sunulmaması • Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin gelir yetersizliği • Akademik personel başına düşen akademik yayın sayısının düşük olması ve Üniversitenin yayın çıktılarını, proje faaliyetlerini ve akademik başarıyı artırmaya yönelik ödüllendirici uygulamaların olmaması • Üniversite bünyesinde çıkarılan bilimsel dergi ve süreli yayın sayısının yeterli düzeyde olmaması • Üniversite Kütüphanesi'nin sahip olduğu kaynaklar ile fiziki yapısının ve ödeneklerinin yetersiz olması • Akademik personelin araştırma hareketliliği ve ulusal/uluslararası kongrelere katılımları için yeterli mali desteğin sağlanamaması • Araştırma projelerinde dolaylı/ekstra maliyetlerin karşılanmasında güçlüklerin yaşanması	• Üniversite bünyesinde araştırma süreçlerinde öğretim elemanlarına ve üyelerine (istatistiksel analiz, yabancı dil desteği vs.) destek sağlayacak birim/birimler ve mekanizmalar oluşturulmalıdır. Bu birimlerin işleyişi usul ve esaslar ile yönergeler çıkarılarak yasal, objektif bir zemine oturtulmalıdır. • Aktif olmayan ve faaliyet yürütmeyen araştırma ve uygulama merkezleri kapatılarak araştırma alt yapısı ve kaynakları daha etkin kullanılmalıdır. • TÜBİTAK vb. araştırma projelerine fon sağlayan özel kamu kesimi kuruluşları ve bu alanda uzman kişiler ile iletişime geçilerek araştırma projelerine yönelik eğitimler düzenlenmelidir. • Uygulama ve Araştırma Merkezlerinde döner sermaye kurulması teşvik edilmeli, böylelikle bu

araştırma alanları doğrultusunda kurulan uygulama ve araştırma merkezlerinin varlığı ve önemli bir kısmının aktif çalışması • Donanımlı ve nitelikli araştırma ve uygulama hastanesinin bulunması • Üniversite sanayi iş birliğinin sürdürülebilirliği için Üniversite Sanayi İş Birliği Uygulama ve Araştırma Merkezi, Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi koordinasyonunun sağlanmış olması • BAP kaynaklarının farklı proje destek türlerini içerecek şekilde etkin olarak kullanılması • Türkiye'de ilk kurulan Arkeoloji Enstitüsünün varlığı ve üniversitenin arkeolojik kazılarda aktif rol alması • Üniversitemizin farklı disiplinleri içeren yüksek bir araştırma potansiyeline sahip olması • Etik kurul hizmetlerinin hızlı bir şekilde yürütülmesi • Bilimsel ve akademik etik değerleri benimsemiş ve öğrencilerine de bunu benimsetmeyi ilke edinmiş akademik personelin varlığı • Etkin uluslararası işbirliklerini kurabilme yetisi • Üniversitemizin, ülkemizde ve dünyada bilimsel gelişmeye katkı sağlayan güvenilir araştırmalar yapan bir	• Akademik birimlerin araştırma altyapısının zayıf olması • Araştırma çalışmaları için ihtiyaç duyulan mali kaynakların büyüklüğüne karşın Üniversitemizin araştırma bütçesinin yetersiz kalması • Farklı üniversitelerle birlikte çalışma konusunda yaşanan zorluklar • Ürüne dönüşebilecek araştırma faaliyetlerinin ön plana çıkarılmaması • Öğretim üyeleri dışındaki akademik personelin yürütücü olarak bilimsel araştırma proje önerisi sunamaması • Uluslararası araştırma projelerine başvuran öğretim üyesi sayısının düşük olması • Araştırma laboratuvarlarında çalışan uzman personel sayısının yetersiz olması • Bütçe kısıtlarından dolayı araştırma projelerinde çalışmak üzere yeterli sayıda doktora sonrası araştırmacı çalıştırılamaması • Araştırma destek birimlerinde çalışan idari personelin nitelik ve sayısının yeterli olmaması • İleri Teknoloji Araştırma Merkezi'nin sahip olduğu araştırma alt yapısında teknik, beşerî ve mali yetersizlikler bulunması • İleri Teknoloji Araştırma Merkezinin ihtiyaçlarını karşılayacak devam eden bir yatırım projesinin Yılı Yatırım Programlarında yer almaması • MYO'larda görevli öğretim elemanlarının bilimsel araştırma gerçekleştirebilmek için sahip oldukları altyapıların ve farklı enstitüler üzerinden lisansüstü ders verme ve lisansüstü öğrenci yetiştirme imkânının yetersiz olması.	merkezlerin mali kaynağa erişimi kolaylaştırılmalıdır. • Akademik araştırmaların sürdürülebilirliği için araştırmacıların motivasyonunu yükseltecek teşvik mekanizmaları oluşturulmalıdır. • Bilimsel araştırmalara sağlanan desteklerin ülkemiz, bölgemiz, ilimiz ve üniversitemizin önceliklerine katkı sağlayacak alanlarda kullanılmasını sağlayacak objektif ölçütler belirlenmeli ve şeffaf bir şekilde tüm araştırmacılara duyurulmalıdır. • Bilimsel dergi ve süreli yayın çıkaran akademik birimler özendirilmeli ve desteklenmelidir. • Üniversitemiz Kütüphanesinin araştırma altyapısına sağladığı katkıyı arttırmak adına ulusal ve uluslararası hibe ve destek programları ile kaynak sağlanmalıdır. • Araştırma faaliyetlerine Merkezi Yönetim Bütçesi dışında kaynak sağlanması amacıyla ulusal/uluslararası proje desteklerine erişim öncelikli hedef haline getirilmelidir. • Akademik birimlerin araştırma altyapısı fiziki, teknik, mali ve beşerî olarak geliştirilmelidir. • Farklı üniversitelerle ortak çalışmalar teşvik edilmeli disiplinler arası çalışmalar desteklenmelidir. • Doktora derecesini almış öğretim görevlileri ve araştırma görevlilerinin Üniversitemiz tarafından belirlenecek kriterleri karşılamaları koşuluyla proje önerisi sunmalarına ve proje yürütmelerine imkân sağlanmalıdır. • Proje Destek Ofisi başta olmak üzere araştırma
--	--	---

yükseköğretim kurumu olması • Disiplinler arası çalışmaya uygun akademik ortamının olması • Öğretim üyelerinin doktora sonrası araştırma programlarından (Postdoc) faydalanyor olması • Muğla Ortaca İlçesi Gökbel mevkiinde (İztuzu Plajı) 13.974,92 m2 alanının Üniversitemiz adına 49 yıllığına yer tahsisi yapılan deniz kaplumbağaları üzerine bilimsel çalışmalar yapan Deniz Kaplumbağaları Araştırma Uygulama Merkezinin bulunması		destek birimlerin fiziki ve beşeri kapasitesi iyileştirilmeli, işlerliği artırılmalıdır. • Araştırma laboratuvarlarındaki uzman personelin niteliği ve sayısı artırılmalıdır. • Araştırma projelerinde çalışacak doktora sonrası araştırmacıların sayıca artırılması için imkân sağlanmalıdır. • Muğla Ortaca İlçesinde deniz canlısı popülasyonun araştırması, iyileştirilmesi ve bilimsel araştırmaların desteklenmesi amacıyla yapılaşma sorunları çözülmelidir. • MYO'larda görevli öğretim elemanlarına farklı enstitüler üzerinden lisansüstü ders verme ve lisansüstü öğrenci yetiştirme imkânı sağlanacaktır.
TOPLUMSAL KATKI		
Güçlü Yönler	Zayıf Yönler/ Sorun Alanları	Ne Yapılmalı?
• Üniversitenin Toplumsal Katkı Politikasının mevcut olması • Mevcut toplumsal katkı kaynaklarının etkin kullanımı • Kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliğinin etkin olması • Sağlık, turizm, mühendislik, sosyal ve kültürel alanlarda toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen ve değer yaratan etkinlikler yapılması • Üniversitenin Denizli ve çevre illerinde yaşayan halka hizmet sunan sağlık birimlerinin bulunması • Web sayfası ve çeşitli haber kaynaklarıyla Üniversitemiz hizmet	• Toplumsal katkı kaynaklarını iyileştirme faaliyetlerinin yetersiz olması • Üniversitenin şehir ve toplumla iletişiminin sınırlı olması • Üniversitemiz faaliyet ve etkinliklerin tanıtım düzeyinin yetersiz olması • Toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin teşvik edici uygulamaların yetersiz olması	• Planlanan faaliyetler projelendirilerek Üniversite dışı kaynaklardan daha fazla katkı alınması sağlanmalıdır. Kamu kurumları, STK ve özel sektör işbirlikleri ile ortaklıklar yapılarak Üniversitemizin toplumsal katkısı artırılmalı ve daha görünür olması sağlanmalıdır. • Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından hayata geçirilen mezun takip sistemi etkin hale getirilmeli ve mezunlarla iletişimi sağlamak için akademik birimlerle işbirliği yapılmalıdır. • Topluma yönelik kültürel, sosyal, sportif ve sanatsal faaliyetlerin yazılı, görsel ve internet medyasında tanıtımı kurumsal iletişim araçları ile etkin bir yapılmalıdır.

ve faaliyetlerinin toplumla paylaşılması • Topluma Hizmet ve Sosyal Sorumluluk Uygulama ve Araştırma Merkezi (TOHSAM) başta olmak üzere topluma katkı sağlayan uygulama ve araştırma merkezlerinin bulunması • Sürekli Eğitim Merkezinin bulunması • Kapsamlı bir spor merkezinin bulunması ve halka açık hizmet vermesi • Öğrenci kulüplerinin sayısının fazla olması ve aktif olarak faaliyetlerde bulunması • Toplumsal katkı faaliyetlerinin gerçekleştirilebileceği ve halka açık kongre ve kültür merkezleri bulunması • Topluma hizmet derslerinin varlığı ve ders kapsamında uygulamalı ölçme değerlendirme sisteminin varlığı • Bölgedeki tarihi mirasın ortaya çıkarılması ve korunması çalışmalarında Üniversitemizin aktif ve etkin çalışmalar yürütüyor olması • Akademik personelin ve öğrencilerin yerel ve ulusal birçok platformda gönüllü görev alması • Üniversitemizin tarihi, doğal, kültürel pek çok alanda hizmet sunabilecek olan bir bölgede bulunması • Üniversitenin ekonomik katkı bağlamında çevresine	• Etkinlik merkezlerinin faaliyetlerinin duyurulması amacıyla büyükşehir belediyesi ile işbirlikleri geliştirilmelidir. • Yerleşke içinde bulunan kongre merkezi, konser salonu vb. yapılarda düzenli sanatsal faaliyetler organize edilmelidir. Üniversitemiz Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesince kurulması planlanan senfoni orkestrasının temelini oluşturacak bir oda orkestrası kurulmalıdır. • Düzenli tekrarlanan öğrenci konserleri ile bir yandan öğrencilerin sahne tecrübesi kazanmaları bir yandan da şehrin kültür hayatına katkıda bulunulması sağlanmalıdır. • Toplumsal katkı politikasına uygun olarak, Üniversitemiz faaliyetlerin sayısını ve etkinliğini artırmak amacıyla gerekli mekanizmalar oluşturulmalı ve önlemler alınmalıdır.
--	--

sağladığı pozitif dışsallık • Üniversite kampüsünün şehrin merkezinde olması • Sanayi ile iş birliğinde iyi örneklerin varlığı • Engelsiz kampüs, sıfır atık projesi ve KABEV uygulaması ile birlikte enerji verimliliğinde sağlanan ilerleme düzeyi		
---	--	--

C. Tehditler

Tehditler	Frekans	Yüzde
Beyin Göçü/Nitelikli İnsan Kaynağının Göç İsteği	221	10
Üniversite Mezunu Genç İşsiz Sayısındaki Artış	208	10
Altyapı Eksiklikleri	180	9
Kadro Sorunu	176	8
Ekonomik Sıkıntılar	174	8
Akademisyen Başına Öğrenci Sayısındaki Artış	167	8
Bütçe İmkânlarının Yetersizliği	158	7
Üniversite Sayısındaki Artış	149	7
Yeni Kuşağın Beklenti ve Eğilimleri	145	7
Barınma/Beslenme/Sağlık Olanakları	125	6
Öğrenci Kontenjanları	102	5
Bölgesel Göç	100	5
Yerleşkenin Sınırlı Bir Alanda Kalması	75	4
İklim Değişikliği, Küresel Isınma, Çevre Kirliliği	71	3
Sosyal Medya Kullanımının Artması	57	3
Toplam	2108	100

D. Değerlendirme

Üniversitelerin; bilginin üretildiği ve topluma yayıldığı, toplumsal gelişmenin en önemli aracı olduğuna inanmaktadır. Bu çerçevede Pamukkale Üniversitesi çağımızın, bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı, yönetim taklaşımı temelinde eğitim-öğretim, araştırma faaliyetlerini yürütmekte ve tüm bu alanda toplumsal katkı sağlamaktadır. Üniversitemizin bu faaliyetlerindeki başarıları ile ön planda olması hedeflenmektedir. Üniversitemizin tüm faaliyet alanlarında ne kadar başarılı olduğunun ortaya konulması için hem yasal mevzuat çerçevesinde hem de kurumsal kalite mekanizmaları aracılığıyla çeşitli değerlendirme süreçleri uygulanmaktadır. Bu kapsamda Üniversitemizde öz değerlendirme, dış değerlendirme ve akreditasyon süreçleri sürdürülmektedir. Üniversitemizde kalite süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi ve faaliyet alanlarında başarının yükseltilmesi için; Toplam Kalite Yönetimi ve bilişim sistemine dayalı yönetim; bilgi sistemleri temelinde yürütülmekte, yapılan planlamalar ve uygulamalar neticesinde gerektiğinde güncellenerek sürdürülmektedir.

Pamukkale Üniversitesi misyon ve vizyonunu gerçekleştirmek için gerekli olan stratejik amaç ve hedeflerini belirlemekte ve düzenli olara amaç ve hedeflerdeki gelişimi takip etmektedir. Üniversitemizdeki faaliyetler bu hedeflere yönelik planlanmakta, uygulanmakta, değerlendirilmekte ve kontrol edilmektedir. Kalite çevrimi içinde sürekli iyileştirme ile daha iyi aranmaya çalışılmaktadır. Üniversitemiz stratejik yönetim tarzını benimsemekte ve uygulamaya çalışmaktadır. Kurumsal kalite yönetimi için; stratejik yönetim esas alınmaktadır. Faaliyetlerinde toplum katkısı temel alan üniversitemizdeki tüm süreçler yasal mevzuata uygun, şeffaf, denetlenebilir ve değerlendirilebilir bir biçimde yürütülmekte; raporlama ve izleme faaliyetleri de şeffaf ve denetlenebilir olarak sürdürülmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin stratejik planında belirtilen stratejik amaç ve hedeflere ulaşmasını sağlayacak olan tüm faaliyetler kalite yönetimi kapsamında süreç bazında belirlenmiş iş akışlarına uygun olarak sürdürülmektedir.

Pamukkale Üniversitesi kuruluşundan bu yana sürekli gelişim ve büyüme içerisinde. Bölgemiz ve Ülkemiz genelinde ihtiyaç duyulan birçok alanda yetişmiş insan kaynağını ve bilgi üreten üniversitemiz ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeylerde eğitim vermenin yanında araştırma faaliyetleri yürütmekte; başta tedavi edici sağlık hizmeti olmak üzere pek çok alanda toplumsal katkı sağlamaktadır.

Üniversitemizin merkez yerleşkesi Kınıklı Yerleşkesidir. Üniversitemizin iki fakülte dışında tüm fakülteleri ve sosyal tesisleri ve bir enstitü dışında tüm enstitüleri ile iki meslek yüksek okulu iel bir yüksek okulumuz Kınıklı Yerleşkesinde yer almaktadır. Bunun yanında başta Mimarlık, Hukuk ve Dış Hekimliği Fakülteleri olmak üzere yerleşke içerisinde akademik birimlerin eğitim ve araştırma faaliyetlerini yürütecekleri yeni derslik ve laboratuvar yapıların çalışmaları sürdürülmektedir. Rektörlük binasında konumlanan Merkez Prof. Dr. Fuat Zengin Kütüphanesi ve olimpik yüzme havuzunu da içeren modern spor kompleksi, açık spor tesisleri Kınıklı Yerleşkesi'nde hizmet vermektedir. Bu kapsamda Üniversitemiz kullanılabilir alanı 31.12.2024 itibarıyla 5,457,786,57 m²'dir. Merkez Kınıklı Yerleşkesinde 870,011.55 m² alanda yapılaşma devam ederken, ilçelerde kurulan Meslek Yüksek Okulları da yörenin ihtiyacına göre büyümeye devam etmektedir.

Pamukkale Üniversitesi; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini, idari ve destek hizmetlerde kalite ve verimlilik anlayışı ile sürdürmektedir. Üniversitemiz yönettiği süreçlerde bilgi ve iletişim teknolojilerine dayalı; verimli, sürdürülebilir, şeffaf ve denetlenebilir bir sistem oluşturmaya çalışmaktadır. Üniversitenin Bilgi Teknolojileri alt yapısı ülke üniversiteleri arasında çok önemli bir konumdadır. Birçok alanda süreçler otomasyon ile yürütülmektedir. Gelişen teknolojilere uygun olarak eğitim-öğretim ve

araştırma alt yapısının modernizasyonu-otomasyonu, idari süreçlerde kişilere bağlı olamayan kalıcı ve verimli bir sistemin otomasyon yardımı ile kurulması hedeflenmektedir. Üniversitemiz, ülkemiz kaynaklarının verimli kullanılması ve amaçlanan hedeflere ulaşılabilmesi için; Sistem, Kaynaklar ve İlişkilerden oluşan üniversite bütünü e-üniversite olarak ele alacak bir yapılanma içerisinde. Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde kurumsal yazılım paketi içerisine yeni modüller eklenmeye devam edilmiş bu kapsamda Eğitim/Öğretim-Öğrenci, Kurumsal Yönetim, Personel, Bildirim ve Pusula Dışı uygulamalar olmak üzere 2023 yılı içerisinde yürürlüğe sokulan modül/alt modüller ile toplam 47 adede ulaşılmıştır.

Cumhurbaşkanlığının 06 Temmuz 2019 tarih ve 2019/2 sayılı genelgesi ile Bilgi ve İletişim Güvenliği Tedbirleri kapsamında belirlenen takvime göre Üniversitemizde uyum çalışmaları tamamlanmış ve Bilgi Güvenliği Denetimi gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; Kurum bilişim sistemleri verilerinin tutulduğu 8 yıldır kullanılmakta olan veri depolama ünitesi 100 TB kapasiteli NVMe disk yapısında veri depolama ünitesi ile değiştirilmiş, bilgi sistemlerinin erişimlerinde büyük hız artışı sağlanmıştır. Olası arıza ya da felaket durumlarında sunucu yedeklerinin alındığı 380 TB kapasiteli yedekleme sistemi kurulmuştur. Sistem odasına 2 adet yedekli modüler kesintisiz güç kaynağı bulunmaktadır. Sistem odasının eskiyen elektrik kabloları tümüyle yenilenmiş, her sunucuya 2 ayrı kesintisiz güç kaynağından besleme yapılarak olası arıza durumlarında sistemlerin çalışabilir halde kalması sağlanmıştır.

Üniversitemiz temel görevleri arasında yer alan araştırma-geliştirme faaliyetlerini sürdürmüş, araştırmacılara yardımcı olmak ve her türlü teknik alt yapıyı kullanıcıya sağlamak için gerekli çalışmaları yapmaya devam etmektedir. Bu çerçevede Üniversitemiz gerek basılı yayınları gerekse elektronik veri tabanları ile kullanıcılarımıza destek sağlamaktadır. Okuyucular, kütüphane koleksiyonuna 7/24 olarak erişebilmekte, yine aynı şekilde kitap ayırtma ve kendi okuyucu bilgilerine ulaşma imkânı da bulmaktadırlar. Bu hizmetler web ortamında bir server aracılığı ile verilmektedir. Bu doğrultuda, Üniversitemizin bilgi kaynaklarının gelişimi 2024 yılında da devam etmiştir. Üniversitemiz öğrencileri ve çalışanları akademik gelişimleri için gerekli olan fiziki ve elektronik kaynaklara ulaşabilmektedir. 2023 yılı içerisinde elektronik kitap sayısında artış devam ettirilmiştir, ULAKBİM tarafından hizmete konulan yayınlara erişim kolaylığı devamlılığı sağlamakta ve akademik araştırmalara yardımcı elektronik kitap ve elektronik belgelerin sunulduğu dünyanın en büyük elektronik kütüphanelerinden biri olan, aynı zamanda tüm alanlarda 4,000.000'den fazla akademik belgeye tam metin erişim imkânı sağlayan World e-book library veri tabanı ile olan anlaşma devam etmektedir.

Üniversitemiz personel ihtiyacı programlar bazında akademik ve idari birimler olarak yapılandırılmıştır ancak insan kaynakları yetkinlik analizi aşamasında eksiklikler olduğu görülmüştür. Geleceğe yönelik insan kaynakları yetkinlik analizi yapılarak bölüm ve programlar bazında akademik personel yetkinlik açığının tespiti yapılmalıdır. Eğitimcilerin eğitimi programı kapsamında akademik personelin yetkinlikleri değerlendirilmekte ve sertifikalandırma işlemleri yapılması planlanmaktadır.

Pamukkale Üniversitesi, ulusal eğitim öğretim düzeyinin yükseltilmesinde etkin rol almayı ve bu doğrultuda oluşturulan ulusal yükseköğretim stratejisine bağlı olarak kendi stratejilerini oluşturmayı sürekli geliştirme anlayışı felsefesi ile esas almaktadır. Sürekli geliştirme anlayışının temelinde öğretim birimlerinin toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yenilerinin kurulması, öğretim elemanı kadrosunun nitelik ve nicelik olarak güçlendirilmesi, modern eğitim olanakları ve sosyal imkânlar ile daha fazla sayıda öğrencinin yetiştirilmesi yer almaktadır.

Sanayi-Toplum-Üniversite ilişkilerinin canlı tutulması noktasında Pamukkale Üniversitesi bünyesinde Denizli Sanayi Odası ile birlikte kurulan “Pamukkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi” önemli katkı sağlamaktadır. Üniversitemize yeni bir ufuk açarak bilimsel araştırma yanında teknolojik araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde de katkı sağlayacak bu merkez, Üniversitemizi teknoloji geliştirme çalışmalarında da ön sıralara taşıyacaktır. Aynı zamanda Denizli sanayisinin de araştırma-geliştirme süreçlerinde itici bir güç olacaktır.

Üniversitemizin toplumsal katkı alanındaki faaliyetlerinin merkezinde ise Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi yer almaktadır. Merkezin verdiği hizmet miktarı ve kalitesi her gün artmaktadır. Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi Hastaneleri ülkemizin en seçkin sağlık kuruluşlarından biridir. Üniversite Hastanesinde sadece Denizli iline değil tüm bölgeye düzenli sağlık hizmeti verilmektedir. Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi başta olmak üzere sağlık sektöründe hizmet veren tüm birimlerimiz, bulunduğu bölgede üstün gayretle kaliteli sağlık hizmetinde öncü olmayı hedeflerken, hasta ve çalışan memnuniyetini ilke edinmiş hizmet anlayışını benimsemekte; yeni uygulamalarda liderlik yapan akademik bir kurum olmanın yanında hizmet alanların memnuniyetini sağlamaktadır. Bu çerçevede Pamukkale Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi sağlık alanında araştırma, geliştirme, eğitim ve uygulama faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca gerek Üniversitemiz personeli ve öğrencileri tarafından, gerekse kurumsal olarak sivil toplum ve kamu kuruluşları ile birlikte yürütülen, toplumsal katkı projeleri ile Üniversitemizin şehrine ve bölgesine sağladığı toplumsal katkı sürekli olarak güçlenmektedir.

Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu aracılığıyla, şeffaflık ve hesap verilebilirlik kapsamında tüm faaliyetlerini ve mali/bütçe sonuç tablolarını kamuoyu ile paylaşmaktadır. Yine Stratejik Plan Gerçekleşmeleri ile ilgili değerlendirmelere de Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporu’nda yer verilmektedir. Veri takibinin ve verilerin güvenilirliğinin sağlanması amacıyla Pusula Bilgi Sistemi altında Stratejik Yönetim Bilgi Sistemi kurgulanmıştır. 2024 yılı verileri de bu yazılım aracılığıyla oluşturulmuştur, ancak; veri girişi yapan yetkililerin verileri kanıtlayıcı bilgi/belgeleri sisteme yüklemeleri noktasında sorunlar devam etmektedir. Veri toplama noktasında sorunlar yaşanmaktadır. Veri toplama sürecinin merkezi bir birim tarafından yapılması bu düreçleri kolaylaştıracak; iş gücü ve zaman kayıplarını azaltacaktır.

V – ÖNERİLER VE TEDBİRLER

Geçmişin tecrübeleri, bugün gelinen nokta, aynı amaçlara sahip paydaşlar ile güç birliği içinde hedeflenen geleceğe doğru sağlıklı yürümenin yol haritasını oluşturan stratejik plan, belirlenmiş olan stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi hususunda hassasiyetle takip edilmelidir. Kısa, orta ve uzun vadeli planlamalar bu plan çerçevesinde devam ettirilmelidir.

Üniversite öğrencileri ve çalışanlarının uluslararası deneyimlerini arttırmak için farklı ülkelerle yapılan iş birlikleri geliştirilerek, disiplinlerarası çalışmalara ve öncelikle yeni gelişen teknolojik alanlarda doktora programlarına destek verilmelidir. TÜBİTAK, TÜSEB, Ulusal Ajans, Cumhurbaşkanlığı vb. gibi dış kaynak ile desteklenen proje sayıları arttırılmalı, sempozyum, kongre gibi bilimsel etkinliklere ağırlık verilerek araştırma geliştirme faaliyetlerinin sonuçlarının yaygınlaştırılması sağlanmalıdır.

Süreçlerin haracama birimlerine doğru anlatılması gerekmektedir. Veri girişi ile ilgili bir takvim oluşturulmalı ve üst yöneticiler başta olmak üzere bu takvime uygun veri girişi yapması sağlanmalıdır. Süreçler sadeleştirilmelidir. Farklı Kurum, Kurul ve Kuruluşlar tarafından yasal olarak talep edilen ve içerik olarak genel itibariyle benzer başlıkların yer aldığı (KİDR, Faaliyet Raporu vs.) raporlar bütünlendirilmelidir. Bu sayede zaman ve kaynak israfı önlenmiş olacaktır.

Kütüphane kullanıcı sayıları artarken kullanım alanındaki sorunlar devam etmektedir. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının müstakil bina ihtiyacı giderilmelidir. Buna ek olarak akademik birimlerin yeni fakülte, program ve bölümler nedeniyle artan eğitim ve araştırmaya yönelik mekân ihtiyacı bütçe imkanları doğrultusunda giderilmelidir.

İdari personelin sayısında artış olmasına karşın idari birimlerde çalışan uzman/yetkin personel açığı vardır. İdari personelin verimliliğini arttırmak amacıyla hizmet içi eğitim programları planlanmalıdır.

Sağlık sektöründe faaliyet gösteren tüm birimlerimiz kapasitelerinin üzerinde hizmet vermektedir. Bu kapsamda kapasite artışı için gerekli çalışmalar yapılmalıdır.

Üniversitemiz personeli tarafından, sivil toplum ve kamu kuruluşları ile birlikte yürütülen, proje sayılarında artışı devam ettirmek amacıyla hem üniversitemiz coğrafyasının hem de konjonktürün getirdiği fırsatlar doğru değerlendirilmeli, tehditler de doğru politikalar ile aşılmalıdır.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2024 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Denizli, Mart 2025)

e-imzalıdır

Dr. Öğr. Üyesi Umut TEPEKULE

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Pamukkale Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile mali hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Denizli-Mart 2025)

e-imzalıdır

Prof. Dr. Ahmet KUTLUHAN

Rektör