



“...harp sanayii tesisatımızı daha ziyade inkişaf ve tevsi için alınan tedbirlere devam edilmeli ve endüstrileşme mesaimizde de ordu ihtiyacı ayrıca göz önünde tutulmalıdır...”

*K. Atatürk*



# İçindekiler

Şekiller .....	4
Tablolar .....	5
Kisaltmalar .....	6
Bakan Sunuşu .....	9
Önsöz .....	10

## I. Genel Bilgiler

A. Misyon, Vizyon, İlke ve Değerler .....	14
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	15
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	18
1. Fiziksel Yapı .....	18
2. Teşkilat Yapısı .....	18
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	19
4. İnsan Kaynakları .....	20
5. Sunulan Hizmetler .....	21
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	27

## II. Amaç ve Hedefler

A. Stratejik Amaçlar.....	30
B. Temel Politika ve Öncelikler.....	32

## III. Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

A. Mali Bilgiler.....	38
B. Faaliyet Bilgileri.....	43
1. Fizibilite Etütleri .....	43
2. Tedarik Süreci İyileştirme .....	44
3. Sözleşme Tipleri ve Maliyet Analizi.....	46
4. Sanayi ve Teknoloji Yönetimi .....	47
5. İhracatı Geliştirme .....	49
6. Kalite, Test ve Sertifikasyon.....	52
7. Uluslararası Proje Yönetimi .....	53
8. NATO Savunma Projelerinde Yerli Katkının Artırılması.....	53
9. Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi .....	54
10. Bilgi ve Süreç Yönetimi .....	55
11. Diğer Hizmet ve Faaliyetler .....	56
C. Proje Yönetimi.....	58
D. 2007 Yılı Performans Sonuçları .....	81

## IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

## V. Öneri ve Tedbirler

İç Kontrol Güvence Beyanı .....	92
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı .....	93

## Şekiller

Şekil 1: 3238 Sayılı Kanun ile Getirilen Sistem.....	15
Şekil 2: MSB Teşkilat Yapısı.....	16
Şekil 3: SSM Teşkilat Yapısı.....	18
Şekil 4: SSM Personelinin Yıllar İtibarı İle Dağılımı.....	21
Şekil 5: Personelin Ünvanlara Göre Dağılımı.....	21
Şekil 6: Personelin Eğitim Durumu.....	21
Şekil 7: IX. Kalkınma Planı Stratejisi - SSM Stratejik Plan İlişkisi.....	33
Şekil 8: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi.....	35
Şekil 9: 1986-2007 SSDF Gelir-Gider Durumu.....	40
Şekil 10: PPBS Sürecinde Fizibilite Etütleri.....	43
Şekil 11: Türk Savunma Sanayii Sektörü Satış Rakamları.....	47
Şekil 12: 1997-2007 Türk Savunma Sanayii İhracat Rakamları.....	49
Şekil 13: Birikimli Gerçekleşme ve Taahhüt Durumu.....	51
Şekil 14: Tedarik Proje Modellerinin Dağılımı.....	59
Şekil 15: Sözleşmeye Bağlanan Tedarik Projesi Modeli Dağılımı.....	59
Şekil 16: Ar-Ge Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı.....	60

Tablo 1: Donanım Altyapısı.....	19
Tablo 2: SSM Kadro Durumu.....	20
Tablo 3: 2007 Hükümet Programı SSM Faaliyetleri.....	34
Tablo 4: SSM Tedarik Yaklaşımı.....	35
Tablo 5: Bütçe Uygulama Sonuçları.....	38
Tablo 6: Harcama Birimlerine Göre Ödenek Bilgileri.....	39
Tablo 7: Fonksiyonel Bazda Ödenek Bilgileri.....	40
Tablo 8: 2007 Yılı SSDF Kaynakları.....	41
Tablo 9: 2007 Yılı Gider Tablosu.....	42
Tablo 10: Fizibilite Etütleri.....	44
Tablo 11: Savunma Sanayii Fuarları.....	50
Tablo 12: Resmi Delegasyonlar ile Yapılan Ziyaretler.....	50
Tablo 13: 2007 Yılı Offset Gerçekleşmelerinin Kategorilere Göre Dağılımı.....	51
Tablo 14: Potansiyel Uluslararası İşbirliği Proje Araştırma Faaliyetleri.....	53
Tablo 15: Eğitim Alınan Konular.....	55

## Tablolar

## Kısaltmalar

AB	Avrupa Birliği
AGS	İttifak Satih Gözetleme (Alliance Ground Surveillance)
AQAP	Müttefik Kalite Güvence Yayınları
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
BİD	Bilgi İstek Dokümanı
BoA	Temel Sipariş Anlaşması (Basic Order Agreement)
CBS	Maliyet Dağılım Ağacı (Cost Breakdown Structure)
CNAD	Ulusal Silahlanma Direktörleri Konferansı (Conference of National Armaments Directors)
DPT	Devlet Planlama Teşkilatı
EH	Elektronik Harp
EHTES	Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası
EMI/EMC	Electromagnetic Interference/Electromagnetic Compatibility
FGK	Füze, Güdüm, Kontrol
GENESIS	Gemi Entegre Savaş İdare Sistemi
İHA	İnsansız Hava Aracı
İTEP	İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı
İTÜ	İstanbul Teknik Üniversitesi
JSF	Müşterek Taarruz Uçağı (Joint Strike Fighter)
KOBİ	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
MEBS	Muhabere, Elektronik ve Bilgi Sistemleri
MİLGEM	Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi
MKEK	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu
MOU	Mutabakat Muhtırası (Memorandum of Understanding)

MSB	Milli Savunma Bakanlığı
NAMSA	NATO İkmal ve Bakım Teşkilatı (NATO Maintenance and Supply Agency)
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (North Atlantic Treaty Organization)
NBUSS	Network, Bilgi, Uydu, Sensör Sistemleri
ODTÜ	Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OYTEP	On Yıllık Temin/Tedarik Programı
PPBS	Planlama Programlama Bütçeleme Sistemi
PTD	Proje Tanımlama Dokümanı
PYP	Proje Yönetim Planı
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçıları Derneği
SE	Sistem Entegrasyonu
SHP	Stratejik Hedef Planı
SK/O	Sanayii Katılımı / Offset
SOJ	Uzaktan Karıştırıcı (Stand off Jammer)
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSM	Savunma Sanayii Müsteşarlığı
STANAG	NATO Standardizasyon Antlaşmaları (Standardization Agreement)
TÇD	Teklif Çağrı Dosyası
TOBB	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
UEKAE	Ulusal Elektronik ve Kriptoloji Araştırma Enstitüsü

## Kısaltmalar







## Bakan Sunuşu

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonu ve ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi açısından önemli görevler üstlenmiş olan Savunma Sanayii Müsteşarlığı, hazırlamış olduğu 2007-2011 Stratejik Planı çerçevesinde birinci yıl faaliyetlerini tamamlamıştır.

2007 Yılı Faaliyet Raporu hem uzun vadeli hedeflere yönelik gerçekleştirmelerin izlediği seyirin görülmesi, hem de uygulama stratejisinde yer alan ilk yıla ait planlı faaliyetlerin hangi ölçüde tamamlandığını tespit etmesi açısından önem taşımaktadır. 2007 yılı için konulan hedeflere önemli ölçüde ulaşılmış olması ve sektör performansında yakalanan gözle görülür artış Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın planın uygulanmasına yönelik olarak başarılı bir başlangıç yaptığını göstermektedir.

Savunma sanayii sektörümüzün cirosu bu yıl tarihinde ilk kez olarak 2 milyar doları aşmış, ihracatları ise 420 milyon dolar seviyelerine yükselmiştir. Sektör performansının en önemli göstergesi olarak kabul edilen TSK ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranı 2007 yılı itibarıyla bir önceki yıla göre 5 puanlık bir artışla % 41,6 olarak gerçekleşmiş olup, ulaşılan bu seviye 2010 yılı için %50 olarak belirlediğimiz Stratejik Plan hedefine ulaşılacağı yönündeki inancımızı teyit etmektedir.

Bu başarılı sonuçların elde edilmesinde emeği geçen Müsteşarlık çalışanlarına ve kurumun çalışmalarına katkı sağlayan tüm kişi ve kuruluşlara teşekkür eder, 2008 yılı içinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın performansını artırarak devam ettirmesini temenni ederim.

**M. Vecdi Gönül**  
Milli Savunma Bakanı



## Önsöz

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyonu ve savunma sanayiinin geliştirilmesi görevlerini bir bütünlük içerisinde yerine getirmekte olan Savunma Sanayii Müsteşarlığı, bugün geldiğimiz noktada geleceğe yönelik olarak belirlemiş olduğu hedeflerinin ilk sonuçlarını toplamaya başlamıştır. 2007 yılını değerlendirirken, dört temel stratejik önceliğimiz ile ilgili gelişmelere değinilmesi anlamlı olacaktır.

### **Tedarik Yönetimi**

TSK ihtiyaçlarının, kullanıcı beklentilerine ve endüstriyel hedeflere uygun olarak karşılanması sürecindeki temel yapı taşlarından biri yapılabirlik (fizibilite) etütleridir. Mevcut durum itibariyle, fizibilite etütleri; Müsteşarlık tarafından yürütülmekte olan projeler kapsamında ihtiyaç duyulması halinde gerçekleştirilmekteyken, 2007 yılında Genelkurmay Başkanlığı tarafından PPBS Yönergesinde yapılan değişiklik ile ihtiyaç belirleme ve tedarik çevriminin önemli bir noktası haline gelmiştir.

Kullanıcı ihtiyaçlarının mümkün olan en kısa sürede karşılanması hedefine yönelik olarak, tedarik sürecinde iyileştirmeler yapılmış, sürece ait rehber dokümanlar ile standart uygulamalar hayata geçirilmiş ve bu yenilikler, pilot uygulamalar ile 2007 yılında denenmiştir. Söz konusu faaliyetlerin 2008 yılında yaygınlaştırılması ana amaçlardan birini oluşturmaktadır.

Diğer taraftan, ortaya konan vizyon ve amaçlar çerçevesinde özgün yurtiçi çözümlere dayanan bir tedarik stratejisinin uygulanması, sözleşme yönetimi alanında da yeni bir takım adımların atılmasını gerektirmiş ve bu çerçevede, 2007 yılından itibaren "Maliyet +" sözleşme tipine geçilmesini sağlayacak altyapının temelleri atılmıştır. 2008 yılında bu temeller üzerine pilot uygulamaların başlatılması öngörülmektedir.

Proje yönetimi alanında da 2007 yılında önemli gelişmeler kaydedilmiş, özellikle uluslararası standartlarda proje yönetim yaklaşımlarının standart uygulama haline getirilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

### **Sanayi ve Teknoloji Yönetimi**

Teknolojik gelişmeler doğrultusunda savunma sanayiine yön verme gayreti içinde olan Müsteşarlık, savunma sistem ihtiyaçlarının yurtiçi karşılanma oranının artırılmasını amaçlamaktadır. Buradan hareketle, projelerde ağırlıklı olarak yurtiçi geliştirme modeli benimsenerek, savunma sanayiimizin kabiliyet alanlarında öncelikle yurtiçi imkanların kullanımı ve ürün portföyünün zenginleştirilmesi hedeflenmektedir. Sektörün cirosu bu yıl 2 milyar doları aşarak, bir önceki yıla göre %16,9'luk bir artış göstermiştir.

Bununla birlikte, TSK ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranı 2007 yılı itibarıyla % 41,6 olarak tespit edilmiştir.

Müsteşarlığımız tarafından izlenmekte olan tedarik stratejisine ilave olarak ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik sistem ihtiyaçlarının özgün tasarımlarla karşılanması hedefi istikametinde; savunma sanayi politikalarının bir bütünlük içinde uygulanmasını sağlamak üzere Savunma Sanayii Stratejisi dokümanının hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Diğer taraftan, yürütülmekte olan projeler kapsamında küçük ve orta boy işletmelere (KOBİ) verilen iş payının teminat altına alınması ve iş paylarının artırılmasını sağlamak amacıyla Standart Sözleşme ve Rehber Teklife Çağrı Dosyasında gerekli düzenlemeler yapılmış olup, projeler kapsamında Ana Yükleniciler tarafından KOBİ'lere verilecek iş paylarının takibi öngörülmüştür. Ayrıca yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için "Yan Sanayi Entegrasyon Prosedürü" oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Savunma sanayiinde özgün yurtiçi çözümlerin son yıllarda göstermiş olduğu artışı, savunma sanayii firmalarımızın ihracat performanslarına da olumlu yansımış, ihracat rakamı bir önceki yıla göre

% 19,3 oranında artış göstererek 420 milyon dolara ulaşmıştır. Savunma ürün ihracatının desteklenmesi amacıyla Müsteşarlık tarafından tanıtım faaliyetlerine 2007 yılında da devam edilmiştir. Ayrıca savunma sanayiinde faaliyet gösteren ihracatçıların desteklenmesi amacıyla "Teşvik Kredi Mekanizması" kurulması konusunda çalışmalara hız verilmiştir.

Projelere ve sanayi hedeflerine ilişkin olarak sanayinin bilgilendirilmesi amacıyla projeler kapsamında gerçekleştirilen endüstri günleri düzenli hale getirilmiş, teknoloji ve yetenek alanları ile kalite faaliyetleri kapsamında yüklenici ve altyüklenicilerle eşgüdüm ve işbirliğini sağlamak üzere periyodik toplantılar düzenlenmiş ve müşterek bir kalite politikası oluşturulması konusunda adımlar atılmıştır.

#### **Uluslararası İşbirliği**

Savunma sanayii teknolojilerinin giderek karmaşıklaşması ve uluslararası pazarın bütünleşmesi, savunma sanayii alanında uluslararası işbirliğinin önemini artırmaktadır. Bu ortamda Müsteşarlık, uluslararası işbirliğini gözeten çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak ve NATO başta olmak üzere uluslararası örgütlerde Türk savunma sanayiinin katılımını güçlendirmek amacıyla 2007 yılında faaliyetler gerçekleştirmiştir.

#### **Kurumsal Yapı**

2007 yılında Müsteşarlık tarafından gerçekleştirilen bütün bu faaliyetlerin yanı sıra, hizmetlerin etkinleştirilmesi ve güçlü bir kurumsal yapının oluşturulmasına yönelik tedbirler de hayata geçirilmiştir. Bu çerçevede, personel sayımızın artırılması amacıyla, boş bulunan kadrolar için yarışma sınavı ile 34 yeni personelin Müsteşarlıkta göreve başlaması sağlanmıştır. Personel ve yöneticiler için kapsamlı eğitim programları yıl boyunca düzenlenmiştir. Savunma sanayiinde bilgi paylaşımını sağlamak üzere "Savunma Sanayii Gündemi" dergisinin yayımına başlanmıştır.

Sonuç olarak, ülkemizin savunma ve güvenliği için kritik önemde olan, gizlilik arz edenler ile birlikte yaklaşık 180 proje, bir yandan bahsettiğim öncelikleri dikkate alan bir yaklaşımla yürütülmüş; diğer yandan, kurumsal gelişim hedeflerimize ulaşmak için ortaya koyduğumuz yol haritasının birinci yılı başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Geline bu aşamada en büyük pay sahibi, özveri ile çalışan, konularında kendilerini kanıtlamış uzman çalışanlarımızdır. Bütün personelimize özverili çalışmalarından dolayı teşekkür eder, başarılarının devamını dilerim.

**Murad Bayar**  
Savunma Sanayii Müsteşarı



# I. Genel Bilgiler

## Genel Bilgiler

### Misyon, Vizyon, İlke ve Değerler

#### Misyon

Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kurumlarının sistem ihtiyaçlarını karşılamak, savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik strateji ve yöntemleri belirlemek ve uygulamak

#### Vizyon

Ülkemizin stratejik savunma ve güvenlik ihtiyaçlarına teknolojik gelişmeler doğrultusunda özgün yurtiçi çözümler sunan, uluslararası pazara entegre ve rekabetçi bir savunma sanayiine yön veren uzman tedarik kurumu olmak

#### İlke ve Değerler

- Uzman
- Liyakati Esas Alan
- Şeffaf
- Güvenilir
- Yenilikçi
- Nesnel
- Paydaş Odaklı

## B

## Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1985 yılında 3238 Sayılı Kanun'la "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık, 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname<sup>1</sup> ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) olarak yeniden yapılandırılmıştır.

3238 Sayılı Kanun, tamamıyla yeni bir savunma sanayii anlayışının yanı sıra, son derece esnek ve hızlı işleyen bir sistem getirmiştir. Tedarik ve savunma sanayiinin geliştirilmesi görevlerinin birleştirilmesini öngören, gelişmiş ülke örneklerine benzer bu sistemin beş temel mekanizmasını; Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi (SSİK), SSM, Savunma Sanayii Destekleme Fonu (SSDF) ve Denetleme Kurulu oluşturmaktadır.



Şekil 1: 3238 Sayılı Kanun ile Getirilen Sistem

## Genel Bilgiler



<sup>1</sup> 390 sayılı KHK, 1991 yılında 3704 sayılı Kanunla değiştirilerek kabul edilmiştir.

## Genel Bilgiler

**Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu**  
Başbakan'ın başkanlığında 13 üyenin iştirakiyle yılda en az iki kez toplanması öngörülen Kurulun görevleri;

- Bakanlar Kurulu tarafından onaylanan genel strateji doğrultusunda, planlama ve koordinasyonun sağlanmasını takip etmek, düzenleyici direktifler vermek ve
- Genelkurmay Başkanlığınca hazırlanan Stratejik Hedef Planına (SHP) uygun olarak SSDF ile tedariki öngörülen silah sistemleri ile araç ve gereçlerin tedarik şeklini tespit etmektir.

### Savunma Sanayii İcra Komitesi

3238 sayılı Kanun çerçevesinde oluşturulan ve sistemin asıl karar mekanizması olan SSİK'in üyeleri; Başbakan, Genelkurmay Başkanı ve Milli Savunma Bakanı'dır.

İcra Komitesi'nin başlıca görevlerini;

- TSK için SHP kapsamında temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ile diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde SSM'ye talimat vermek,
- SSDF'nin kullanım esaslarını tespit etmek şeklinde özetlemek mümkündür.

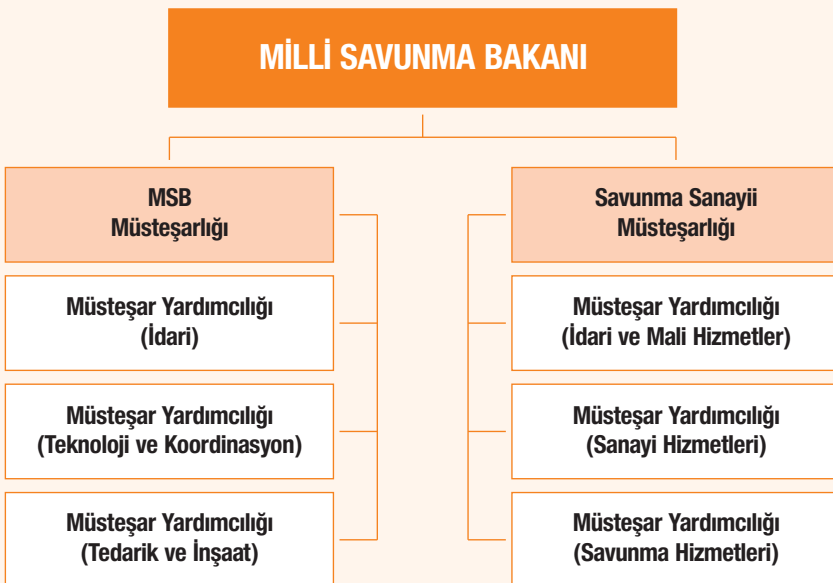
### Savunma Sanayii Müsteşarlığı

3238 Sayılı Kanun ile oluşturulan sistemin yürütme mekanizması, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluş olan SSM'dir.

3238 Sayılı Kanun'un 10. maddesi ile Müsteşarlığa tevdi edilen görevler aşağıda sıralanmıştır:

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibarıyla verilecek olan alımların programlarını sipariş sözleşmesine bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etmek, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirmek, yabancı sermaye ve teknoloji

## MİLLİ SAVUNMA BAKANI



Şekil 2: MSB Teşkilat Yapısı



## Genel Bilgiler

katkısı imkanlarını araştırmak, teşebbüsleri yönlendirmek, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,

- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirlemek,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırmak, geliştirmek, prototiplerin imalini sağlamak, avans vermek, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, MSB tarafından belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi vermek veya yurt içinden ve yurt dışından kredi almak ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak ve iştirak etmek,
- Üretilen malın sözleşme muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile sözleşme şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek ve
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek.

Bu çerçevede, SSM tarafından gerçekleştirilen görevlerin ana eksenini, TSK'nın modernizasyonuna yönelik projelerin yürütülmesi ile sanayileşme faaliyetleri teşkil etmektedir.

### Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 Sayılı Kanun'un 12. maddesi ile, TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Müsteşarlık emrinde SSDF kurulmuştur.

Fon'dan yapılan harcamalar, SSİK kararları doğrultusunda; kredi, sermaye iştiraki ve proje bedellerinden oluşmaktadır. Her ne kadar, SSM sorumluluğunda yürütülen projelerin finansmanın esas itibarıyla SSDF'den karşılanması amaçlanmışsa da 3238 sayılı Kanunla, büyük ölçüde finansman gerektiren projeler için yurt dışından devlet destekli kredi temini imkanı da getirilmiştir.

### Savunma Sanayii Denetleme Kurulu

Savunma Sanayii Denetleme Kurulu, Müsteşarlık ve Fon'un her türlü işlemini denetlemek üzere Başbakanlık, MSB ve Maliye Bakanlığı'nca iki yıllığına görevlendirilen birer temsilciden teşekkül etmektedir.

## Genel Bilgiler

### İdareye İlişkin Bilgiler

#### 1. Fiziksel Yapı

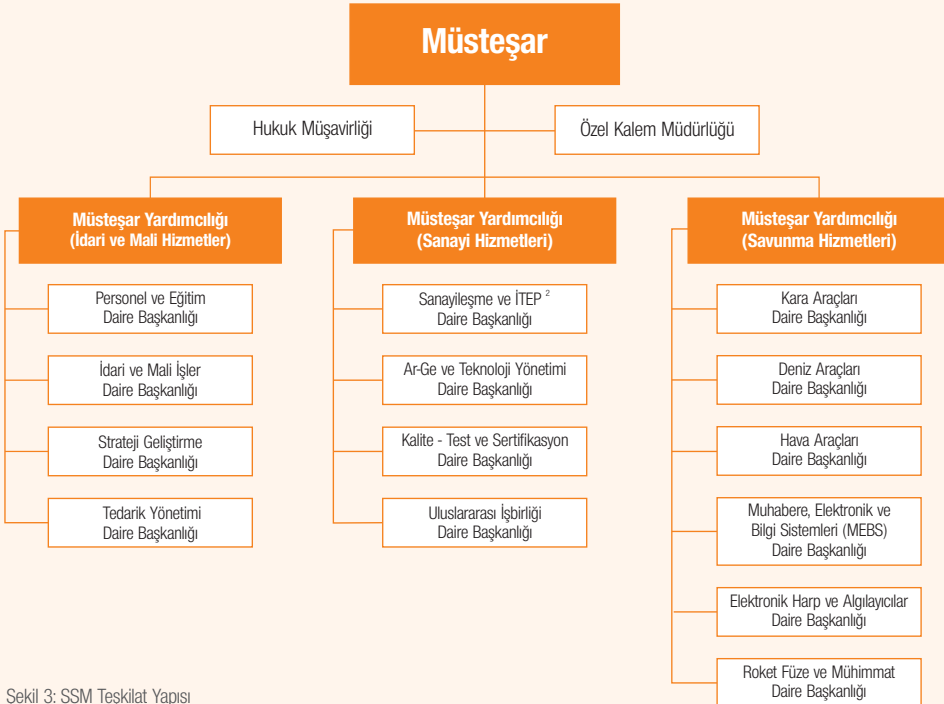
Savunma Sanayii Müsteşarlığı faaliyetlerini halen Ziyabey Caddesi 21. Sokak No: 4 Balgat/ANKARA adresinde bulunan ve Kasım 2006 itibarıyla kiralanmış binasında sürdürmektedir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 28 adet personel lojmanı mevcuttur.

#### 2. Teşkilat Yapısı

SSM, kendine tevdi edilmiş bulunan görevleri Müsteşar'a bağlı İdari ve Mali Hizmetler, Savunma Hizmetleri ve Sanayi Hizmetleri Müsteşar Yardımcılıkları ile bunlara bağlı 14 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği vasıtasıyla ihtisas birimleri ve proje yönetimine dayalı bir organizasyonel yapı içerisinde yerine getirmektedir.

Bu yapı içerisinde, Müsteşarlığın kurumsal yapısının geliştirilmesine yönelik hizmetler Personel ve Eğitim, Strateji Geliştirme, Tedarik Yönetimi ve İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. TSK ve diğer güvenlik kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik tedarik faaliyetleri Kara Araçları, Hava Araçları, Deniz Araçları, Muhabere, Elektronik ve Bilgi Sistemleri, Elektronik Harp ve Algılayıcılar ve Roket-Füze ve Mühimmat Daire Başkanlıkları tarafından yürütülmektedir. Sanayileşme faaliyetleri ise Sanayileşme ve İTEP, Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi, Uluslararası İşbirliği ve Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlıkları tarafından gerçekleştirilmektedir.

Hizmet binası Ankara'da olan SSM'nin, taşra teşkilatı bulunmamaktadır.



Şekil 3: SSM Teşkilat Yapısı

<sup>2</sup> Ocak 2008 itibarı ile Sanayileşme ve İTEP Daire Başkanlığı, Sanayileşme Daire Başkanlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.



### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Müşteşarlığımızda kişisel bilgisayarlar ve yerel alan ağından oluşan bir bilişim altyapısı mevcuttur. Her personelin bilgisayarı, e-posta adresi ve internet erişimi mevcuttur. Microsoft SharePoint Portal yazılımı ile kurum içinde bir bilgi paylaşım platformu oluşturulmuştur. Bunlara ilaveten e-Dönüşüm Türkiye Projesi kapsamında e-Savunma Sanayii Projesi başlatılmış olup doküman yönetimi ve elektronik imza kullanımı, iş akış/süreç yönetimi ve kurumsal kaynak yönetim sistemlerinin kurulmasına yönelik faaliyetler başlatılmıştır. Bu sistemlerin sağlıklı ve güvenilir bir şekilde işleyişini sağlamak üzere donanım ve ağ altyapısında gerekli iyileştirmeler planlanmıştır. Mevcut donanım altyapısı tabloda verilmektedir.

BİLİŞİM CİHAZLARI	ADET
Ağ Anahtarları	21
Depolama Sistemi	1
Dizüstü Bilgisayar	56
Evrak imha makinası	14
Faks cihazı	6
Fotokopi	14
Kişisel Bilgisayar	385
Projeksiyon	29
Sunucu Bilgisayar	21
Tarayıcı	22
Telefon Abone Terminali	340
Telefon Santrali (ISDN)	1
Yazıcı	131

Tablo 1: Donanım Altyapısı

## Genel Bilgiler

## Genel Bilgiler

### 4. İnsan Kaynakları

SSM personeli, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesine göre 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu hükümlerine tabidir. Müsteşarlığa ayrıca, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesinin 3. fıkrasına göre, 657 sayılı Kanun ve diğer kanunların sözleşmeli personel çalıştırılmasına dair hükümlerine bağlı kalmaksızın, özel bilgi ve ihtisas gerektiren konularda "Sözleşmeli Personel" çalıştırabilme imkanı verilmiştir. Bununla birlikte, 3238 sayılı Kanun, diğer kamu kurum ve kuruluşları personelinin de maaşsız izinli ve sözleşmeli olarak SSM'de çalıştırılabilmesine imkan sağlamaktadır.

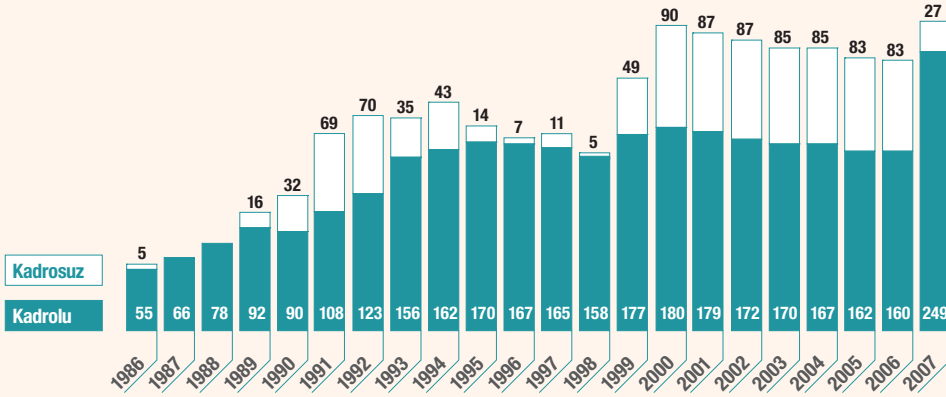
2007 sonu itibarıyla, Müsteşarlığımızın dolu ve boş kadro durumu Tablo-2'de gösterilmiştir:

Bu esaslar çerçevesinde, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla SSM'de istihdam edilen personel mevcudu, 249'u kadrolu ve 27 kadrosuz sözleşmeli personel olmak üzere toplam 276 kişidir.

UNVANI	SERBEST	BOŞ	DOLU
Müsteşar	1	-	1
Müsteşar Yardımcısı	3	-	3
I. Hukuk Müşaviri	1	-	1
Daire Başkanı	14	-	14
Daire Tabibi	1	-	1
Şube Müdürü	19	1	18
Müşavir Avukat	1	-	1
Uzman	184	22	162
Uzman Yardımcısı	49	30	19
Savunma Uzmanı	1	1	0
Mali Hizmetler Uzmanı	4	2	2
Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	2	2	0
İç Denetçi	5	4	1
Destek Personeli (Şef, Memur, Bilgisayar İşletmeni ve Yardımcı Hizmetler)	44	19	25
Araştırmacı (Özelleştirme)	5	4	1
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>334</b>	<b>85</b>	<b>249</b>

Tablo 2: SSM Kadro Durumu

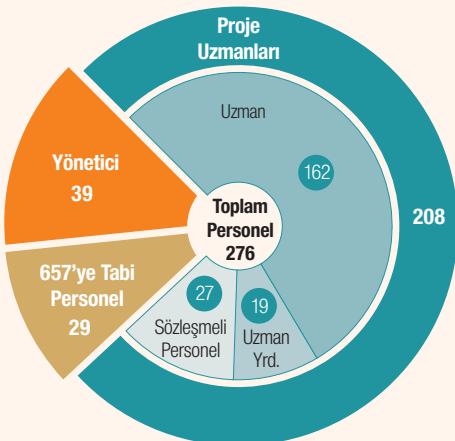
Kadrolu ve kadrosuz personelin yıllar itibarıyla sayılarına ilişkin bilgi Şekil 4'te gösterilmektedir:



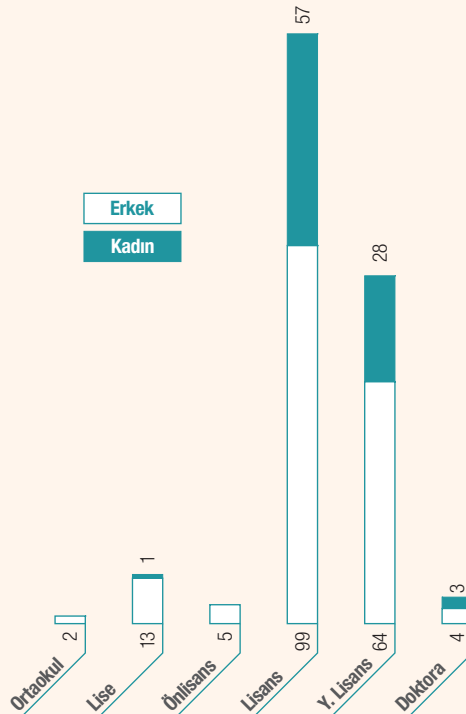
Şekil 4: SSM Personelinin Yıllar İtibarı İle Dağılımı

SSM personelinin unvanlara göre dağılımı Şekil 5'te gösterilmektedir:

SSM personelinin kadın ve erkek dağılımını gösteren eğitim durumu Şekil 6'da yer almaktadır.



Şekil 5: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı



Şekil 6: Personelin Eğitim Durumu

## 5. Sunulan Hizmetler

SSM tarafından yürütülen faaliyetlerin ana amacı, ülkemizde modern bir savunma sanayii altyapısının oluşturulması ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanmasıdır. Bu çerçevede sunulan hizmetleri özetle; savunma sistemleri tedariki ve tedarik yönetimi, savunma sanayiinin yönlendirilmesi, teknoloji yönetimi, sanayii katılımı ve offset faaliyetlerinin yürütülmesi, uluslararası işbirliği, ihracatın koordinasyonu ile kalite, test ve sertifikasyon hizmetleri olarak sıralamak mümkündür.

Söz konusu hizmetlere ilişkin bilgiler, Müsteşar Yardımcılıkları ve bağlı Daire Başkanlıkları düzeyinde aşağıda özetlenmiştir.

## Genel Bilgiler

### Müsteşar İdari ve Mali Hizmetler Yardımcılığı

#### Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı

İnsan kaynakları planlaması, işe alma, eğitim ve geliştirme, uygun kurum kültürü oluşturma, kariyer planlama, başarı değerlendirme ve ödüllendirme süreçlerinin tümünü kapsayan İnsan Kaynakları Yönetimi faaliyetlerini yürütmek Dairenin başlıca görevlerini teşkil etmektedir. Bu çerçevede, insan kaynaklarını geliştirmek için oryantasyon, eğitim ve kariyer planlarını diğer birimlerle koordine ederek hazırlamak ve uygulamak, başarı değerlendirme ve ödüllendirme sistemini oluşturmak ve hayata geçirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, personel özlük işlemlerini yürütmek, personel veri tabanını güncellemek ve istatistikleri tutmak, personel ödemelerini ve ödemelerle ilgili raporlamaları yapmak; personel maliyetlerini izlemek, sosyal faaliyetler ve organizasyonlar düzenlemek vb. faaliyetler yürütülmektedir.

#### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Ana faaliyetlerin aksamadan yerine getirilmesi için ihtiyaç duyulan araç, gereç, kırtasiye ve her türlü sarf malzemelerinin temin edilmesi, korunması ve hizmete sunulmasını sağlamak, Müsteşarlığın güvenlik, ulaştırma ve temizlik hizmetlerini ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yerine getirmek, lojmanlarının kontrolü, bakım ve onarımları ile tahsis işlemlerini yapmak, daire tabipliği ile ilgili faaliyetleri koordine etmek ve Müsteşarlığın kullanımında bulunan her türlü makine, araç ve gerecin bakım ve idamesini sağlamak gibi destek hizmetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

#### Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ve 5436 sayılı Kanununun 15. maddesi uyarınca 2006 yılında kurulmuştur. Daire bünyesinde, stratejik yönetim ve planlama, performans ve kalite ölçütleri geliştirme ve mali hizmetler fonksiyonları çerçevesindeki görevler yerine getirilmektedir.

Bu kapsamda, Müsteşarlığın stratejilerini ve politikalarını geliştirmek; amaç ve hedeflerini belirlemek; kurumun faaliyet sonuçlarını periyodik olarak gözden geçirmek, değerlendirmek ve gerekli tedbirleri önermek, muhasebe hizmetlerini yürütmek, performans programını, bütçe ve ayrıntılı finansman programını hazırlamak ve ön mali kontrol faaliyetlerini gerçekleştirmek Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın başlıca görevleri arasında yer almaktadır.

#### Tedarik Yönetimi Daire Başkanlığı

Dünyada uygulanmakta olan yönetim mükemmelliği modellerini araştırarak, analizini yapmak ve uygun yönetim sistemlerini Müsteşarlığımız bünyesine kazandırmak, kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak Müsteşarlığın tedarik faaliyetlerini ve kurumsal yapısını etkinleştirmektir. Buradan hareketle, Müsteşarlığın tüm birimlerine, görevlerini yazılı ve onaylanmış dokümanlarla, maliyet-etkin modellerle, daha hızlı ve hatasız süreçlerle yapabilmeleri için destek sağlamaktır.

Müsteşarlığın tüm iş akış süreçlerini tanımlamak, analiz ve takip etmek, bu faaliyetlerin daha hızlı ve daha verimli gerçekleştirilmesi için gerekli iyileştirme çalışmalarını yapmak, kurum bilgi sistemleri ile bilgi yönetimine ve bunların güvenliğine ilişkin politika önerilerinde bulunmak, belirlenen politikalar çerçevesinde yöntemler geliştirmek ve uygulamak, tedarik yönetimi ile ilgili faaliyetlerde iç ve dış paydaşlarla koordinasyon ve çalışmalarda bulunmak Daire Başkanlığının görevleri arasında yer almaktadır.

## Müşteşar Savunma Hizmetleri Yardımcılığı

### Kara Araçları Daire Başkanlığı

Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının kara konulu sistem ihtiyaçlarını;

- öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi suretiyle, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılamak ve
- ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi amacıyla tedarik faaliyetlerinde her türlü planlama, koordinasyon, yönlendirme, yürütme ve denetim faaliyetlerini yerine getirmek, yerli sanayiye organize etmektir.

Bu çerçevede, Kara Araçları Daire Başkanlığı; Araç Grubu ve Tank Grubu olmak üzere iki proje grubu bünyesinde faaliyetlerini yürütmektedir. Daire tarafından yürütülen projeler arasında milli imkanlar kullanılarak ve mülkiyet hakları tamamen ülkemize ait olacak "ALTAY" milli tank geliştirme projesi, Ar-Ge çalışmaları neticesinde ülkemizde geliştirilen "Nükleer Biyolojik Kimyasal (NBC) Koruyucu Elbise Takımı" ve yine bir ilk olarak Türk mühendisleri tarafından yurt içi tasarım, geliştirme ve seri üretim yoluyla tedarik edilecek olan "Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü" yer almaktadır. Kara Araçları Daire Başkanlığı tarafından toplam 14 adet proje yürütülmektedir.

### Deniz Araçları Daire Başkanlığı

Temel görevi, ülkemizin güvenliğine ilişkin deniz platformu ihtiyaçlarını, zamanında ve maliyet etkin bir şekilde karşılamak ve ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesidir. Daire Başkanlığı, mevcut gemi inşa ve yan sanayinin; ülkemizin güvenlik ihtiyaçlarına cevap verebilecek şekilde geliştirilmesi ve ihracat potansiyeline sahip, yüksek teknoloji ürünü denizaltı, bot, muharip ve yardımcı sınıf gemileri yurt içi tasarım yoluyla inşa edebilecek düzeye ulaşabilmesine yönelik çalışmalar da yürütmektedir. Bu çerçevede, Deniz Araçları Daire Başkanlığı; Amfibi Gemi, Bot, Harp Gemisi ve Destek Gemisi olmak üzere dört grup bünyesinde toplam 25 adet proje yürütmektedir.

### Hava Araçları Daire Başkanlığı

TSK ve diğer kamu kurumlarının ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak SSM tarafından yürütülmekte olan tüm havacılık projeleri, Hava Araçları Daire Başkanlığı'nın sorumluluğunda bulunmaktadır. Daire bünyesinde;

- uçak, helikopter ve insansız hava aracı gibi hava platformlarının tedarik ve modernizasyonu,
- hava araçları için bakım-onarım altyapısı kurulması

amaçlanmaktadır. Hava Araçları Daire Başkanlığı; Helikopter, İnsansız Hava Aracı, Modernizasyon/Entegrasyon ve Uçak olmak üzere dört grup bünyesinde toplam 27 adet proje yürütmektedir.

## Genel Bilgiler



## Genel Bilgiler

### **Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı**

TSK'nın modernizasyonunun sağlanabilmesi amacıyla, yerli sanayi imkan ve kabiliyetlerinden azami ölçüde yararlanmak suretiyle, kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak komuta kontrol, atış kontrol, muhabere, uydu, simülator vb. sistem ya da yazılım projeleri MEBS Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Bu çerçevede Daire; "Komuta - Kontrol - Haberleşme" (C3), "Uydu, Radar ve İstihbarat" ve "Uygulama Yazılımı ve Simülatorlar" olmak üzere üç grupta toplam 28 adet proje yürütmektedir.

### **Elektronik Harp ve Algılayıcılar Daire Başkanlığı**

Daire, ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik olarak, TSK ve diğer kamu kuruluşlarının elektronik harp ve algılayıcılar alanındaki ihtiyaçlarının azami yurt içi imkan ve kabiliyetler kullanılarak karşılanması amacıyla tedarik projeleri yürütmektedir. Elektronik harbin ana unsurlarını oluşturan elektronik destek, elektronik taarruz, kendini koruma, simülasyon ve eğitim alanlarındaki ihtiyaçların karşılanması amacıyla Türkiye'de tasarım, geliştirme, üretim, bakım ve idame altyapısının oluşturulması yönünde çalışmalar Daire Başkanlığı görevlerinin ana unsurlarını oluşturmaktadır.

Bu çerçevede; Daire bünyesinde "Helikopter Elektronik Harp ve Eğitim/Destek Sistemleri," "Kara Konuşlu Elektronik Harp ve Eğitim/Destek Sistemleri" ve "Uçak Elektronik Harp ve Eğitim/Destek Sistemleri" olmak üzere üç grupta toplam 17 adet proje yürütülmektedir.

### **Roket Füze ve Mühimmat Daire Başkanlığı**

TSK'nın roket, füze, mühimmat ve hafif silah ihtiyaçlarını, kullanıcının performans ve takvim beklentilerini dikkate alarak maliyet-etkin tedarik modelleri ile karşılamak Dairenin temel yaklaşımını göstermektedir. Bu alanda faaliyet gösteren firma, kurum ve kuruluşları teknolojik gelişmeler doğrultusunda yurt içi çözümler sunabilen, uluslararası işbirliğine açık ve rekabetçi bir yapıya kavuşturmak hedefleri kapsamındaki faaliyetler Roket Füze ve Mühimmat Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Daire bünyesinde, Hava Savunma, Mühimmat ve Tanksavar olmak üzere üç grup tarafından toplam 18 adet proje yürütülmektedir.



## Müştaş Sanayi Hizmetleri Yardımcılığı

### Sanayileşme ve İTEP Daire Başkanlığı

Daire Başkanlığı, SSM tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen sanayi katılımı/offset (SK/O) faaliyetlerinin koordine edilmesi, bu konuda meydana gelen gelişmeleri dikkate alarak yeni politikalar oluşturulması, imzalanmış SK/O sözleşmelerinin takip edilmesi, SK/O düzenlemeleriyle ilgili olarak teklife çağrı dosyalarında ve sözleşmelerde yer alacak bölümlerin hazırlanması, ve ilgili sözleşme görüşmelerinin yürütülmesini sağlamaktadır.

Ayrıca küçük ve orta ölçekli firmalar ile sanayi kuruluşları arasında karşılıklı işbirliği ve iş paylaşımının sağlanması için savunma sanayii alanında, sempozyum, seminer veya toplantılar organize etmek ve aktif olarak desteklemek ve İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı (İTEP) Projesi'nin hayata geçirilmesine yönelik olarak planlama, programlama dahil tüm faaliyetlerin yürütülmesi, bu doğrultuda diğer kurum ve kuruluşlarla eşgüdümün sağlanması görevlerini yürütmektedir.

### Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı

Müştaşlığımıza kuruluş kanunuyla tevdi edilen araştırma-geliştirme görev ve sorumluluğu çerçevesinde Daire, sistem tedarik projelerinin gereksinim duyduğu teknoloji alt yapısını yol haritası bazlı olarak oluşturmak ve desteklemek faaliyetlerini yürütmektedir. Bu kapsamda aşağıda özetlenen faaliyetler Daire tarafından gerçekleştirilmektedir:

- Savunma Ar-Ge yol haritasını hazırlamak,
- savunma sanayii firmalarının Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları kapsamındaki güvenlik, bilgi ve iletişim ile havacılık ve uzay konularındaki projelere ve etkinliklere katılımlarını teşvik etmek,
- ana sistem projelerinde Ar-Ge ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırmak ve özgün ürün tasarımı, prototip geliştirilmesi ve entegrasyona yönelik projelerin gerçekleştirilmesini sağlamak,
- savunmaya yönelik Ar-Ge çalışmalarının yönlendirilmesi konusunda paydaşlarla (TSK, MSB, DPT, TÜBİTAK vb.) koordinasyon sağlamak,
- ikili ve çok taraflı uluslararası Ar-Ge işbirliği faaliyetlerini koordine etmek.

## Genel Bilgiler

## Genel Bilgiler

### **Kalite-Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığı**

Proje kalite faaliyetleri, tedarik projelerinin konsept safhasından başlayarak ürünlerin ihtiyaç makamına teslim edilmesine kadar olan süreç içerisinde gerçekleştirilmektedir.

Tedarik faaliyetleri kapsamında, ürünü yüklenici tesislerinde izlemek, kontrollerini yapmak, kabul işlemlerini yürütmek; bunun yanı sıra, kalite, sanayi güvenliği, test ve sertifikasyon konularında ulusal ve uluslararası organizasyonlarla eşgüdüm/işbirliği içerisinde bulunmak ve SSM'yi bu organizasyonlarda temsil etmek görevleri takip edilmektedir. Ayrıca çok uluslu projelerde ulusal firmaların kalite esaslarına uygunluğunu sağlamak ve bu doğrultuda yönlendirmek, hava araçları projeleri çerçevesinde uluslararası kabul görmüş standartlara göre uçuşa uygunluğunu denetlemek, yüklenici firmaların kalite ve sanayi güvenliği sistemlerine uygunluğunu periyodik olarak denetlemek ve uygun bulunanlara uyumluluk sertifikası vermek, yürütülen projeleri sanayi güvenliği ve imzalanan sözleşmeye uygunluk bakımından kontrol ve takip etmek Daire Başkanlığının diğer önemli görevleri arasında yer almaktadır.

### **Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı**

Daire, yürütülmekte olan proje faaliyetleri ile savunma sanayiinin geliştirilmesine yönelik diğer tüm faaliyetler esnasında ihtiyaç duyulan uluslararası savunma sanayii işbirliği imkanlarını araştırmak ve dış politika hedefleri ile uyumlu bir şekilde hayata geçirmek görevlerini üstlenmiştir. Türk savunma sanayiinin uluslararası alanda ihracat ve işbirliği potansiyelini yakalayabilmesini amaçlayan Daire Başkanlığı; ulusal ve uluslararası platformlarda Müsteşarlığı temsil etmektedir.

## Hukuk Müşavirliği

Müşavirlik, Müsteşarlık ile ilgili mevzuat çalışmalarını yürütmek, diğer kurumlardan gelen mevzuat taslaklarına ve birimlerce talep edilen hususlara ilişkin hukuki görüş bildirmek, yürütülen projelerin başlangıç safhasından itibaren her türlü konuda hukuki destek sağlamak, Adli ve İdari Yargı Davalarının yanısıra Uluslararası Tahkim Davalarını Müsteşarlık adına takip etmek ve

üçüncü taraflara karşı ilgili mercilerde Müsteşarlığı temsil etmek ve her türlü avukatlık hizmetlerini yerine getirmek, icra işlemlerinin takip edilmesi ve alacakların hukuki yollardan tahsilinin sağlanması için gerekli işlemleri yapmak görevlerini yerine getirmektedir.

## Özel Kalem Müdürlüğü

Müsteşarlıkta yapılacak tören ve protokol hizmetleri, Müsteşarlık Genelgelerinin yayımlanması, basınla ilgili faaliyetlerin koordinasyonu ve takibi ile Bilgi Edinme Kanunu kapsamındaki görevler Özel Kalem Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

### Denetim

3238 Sayılı Kanunun 17. maddesi gereği SSM ve SSDF'nin her türlü iş ve işlemleri Başbakanlık, Milli Savunma Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı tarafından atanan üç denetçiden oluşan bağımsız bir Denetleme Kurulu tarafından denetlenmektedir. Bununla birlikte, 5018 sayılı Kanunun yürürlüğe girmesiyle birlikte, Müsteşarlığın dış denetimi Kanun'un öngördüğü şekilde Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılmaktadır.

5436 sayılı Kanun ile 5018 sayılı Kanun'da yapılan değişiklik çerçevesinde, Müsteşarlığımıza tahsis edilen iç denetçi kadrolarına bir Denetçi ataması yapılmış olup, iç denetim mekanizmasının oluşturulmasına yönelik faaliyetlere devam edilmektedir.

### İç Kontrol Sistemi

İç kontrol sisteminin önemli bir unsuru olan iç denetim mekanizmasının 5018 sayılı Kanun'un öngördüğü iç kontrol sisteminin oluşturulması kapsamında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde İç Kontrol Şube Müdürlüğü kurulmuş olup, Şube Müdürlüğü'nün faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlanan "SSM İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol ile Ödemelerin Gerçekleştirilmesine İlişkin Esas ve Usuller" 01.02.2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

## Genel Bilgiler



## II. Amaç ve Hedefler

## Amaç ve Hedefler

### Stratejik Amaçlar

2007–2011 dönemi Stratejik Planı ile belirlenen amaçlar ve bu amaçlar doğrultusunda tespit edilen hedefler aşağıda belirtilmektedir. Bahsekonu amaç ve hedefler arasında bir önceliklendirme yapılmamış olup, 2011 yılı itibarı ile tüm hedeflerin planlandığı şekilde başarıyla gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

**Stratejik Amaç 1: Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerini etkinleştirmek**

**Hedef 1.1:** Kullanıcı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla yönelik olarak tespit edilecek sistem projeleri için 2007 yılından itibaren yapılabirlik (fizibilite) etütleri gerçekleştirilecektir.

**Hedef 1.2:** İhtiyacın SSM'ye bildirilmesinden sözleşmenin imzalanmasına kadar geçen süre 2011 yılına kadar ortalama %10 azaltılacaktır.

**Hedef 1.3:** 2008 yılından itibaren başlatılacak yurtiçi özgün geliştirme projelerinin tamamında "Maliyet +" sözleşme tipi uygulanacaktır.

**Hedef 1.4:** 2008 yılından itibaren sözleşmeye bağlanacak her bir proje için Proje Yönetim Planında belirlenen sanayileşme, takvim ve bütçe hedefleri %90 oranında gerçekleştirilecektir.

**Stratejik Amaç 2: Savunma sanayini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak**

**Hedef 2.1:** 2010 yılı sonuna kadar savunma sistem ihtiyaçlarının yurtiçi karşılanma oranı ortalama % 50'ye çıkartılacaktır.

**Hedef 2.2:** 2011 yılında savunma ürün ve hizmet ihracatı yıllık 1 milyar dolara çıkarılacaktır.

**Hedef 2.3:** Savunma sanayii firmalarının kalite yönetim sistemleri 2009 yılı sonuna kadar SSM kalite politikasıyla uyumlu hale getirilecek ve yönlendirilecektir.



## Amaç ve Hedefler

### Stratejik Amaç 3: Uluslararası işbirliğini gözeterek çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak

**Hedef 3.1:** 2011 yılına kadar savunma alanındaki en az dört çok uluslu projeye başlangıç aşamasından itibaren katılım sağlanacak ve en az bir uluslararası proje ülkemiz liderliğinde gerçekleştirilecektir.

**Hedef 3.2:** NATO savunma projelerinde Türk savunma sanayiinin payı 2011 yılı sonuna kadar dört katına çıkarılacaktır.

### Stratejik Amaç 4: Kurumsal yapıyı etkinleştirmek

**Hedef 4.1:** Stratejik insan kaynakları yaklaşımını esas alan uygulamalar 2008 yılı sonuna kadar hayata geçirilecektir.

**Hedef 4.2:** Müsteşarlık personelinin en az % 50'sine konuyla ilgili olarak her yıl ortalama 40 saat eğitim ve öğretim verilecektir.

**Hedef 4.3:** Müsteşarlıkta üretilen bilginin etkin ve verimli yönetimi, paylaşımı, güvenliği sağlanacak ve buna yönelik altyapı 2008 yılı sonuna kadar oluşturulacaktır.

**Hedef 4.4:** 2008 yılı sonuna kadar Müsteşarlığın tüm birimlerine ait iş akış süreçleri tanımlanacak ve gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.



## Amaç ve Hedefler

### Temel Politika ve Öncelikler

#### 1. Dokuzuncu Kalkınma Planı

IX. Kalkınma Planında “Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen ve AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” olarak belirlenen vizyona ulaşmak için stratejik amaçlar ve hedefler belirlenmiştir. Temel ilkeler ise, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi ve politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılması olarak tespit edilmiştir. Plan’ın ekonomik ve sosyal gelişme eksenleri arasında yer alan

- rekabet gücünün artırılması,
- kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

başlıklarını Müsteşarlığımız Stratejik Planı’nda da yerini almıştır.

Bu çerçevede bahse konu başlıklar ile ilgili olarak geliştirilen stratejiler izleyen paragraflarda sunulmuştur.

#### Rekabet Gücünün Artırılması

Rekabet gücünün artırılması stratejik amacının altında yer alan “İş Ortamının İyileştirilmesi” hedefinde, başta KOBİ’ler olmak üzere işletmelerde kurumsal yönetişimin geliştirilmesi ve KOBİ’lerin uygun koşullarda çeşitlendirilmiş finansman imkanlarına erişiminin kolaylaştırılması öngörülmektedir. Ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi görevini yerine getirmekle yükümlü olan Müsteşarlığımız, savunma ihtiyaçlarının yurtiçi imkanlarla karşılanma oranını 2010 yılına kadar %50’ye çıkarmayı hedeflemiştir. Bu hedef istikametinde, savunma projeleri kapsamında minimum %50 sanayi katılımı ve offset yükümlülüğü getirmenin yanı sıra, KOBİ’lere iş payı verilmesi zorunluluğuna da teklife çağrı dosyalarında yer vermeye başlanmıştır.

Ayrıca rekabet gücünün artırılması amacıyla, bilgi ve iletişim teknolojilerinden azami ölçüde

faйдalanılması öngörülmektedir. Müsteşarlık faaliyetlerine etkinlik ve hız kazandırılması, dış paydaşlardan elde edilecek bilgilerin bilgi teknolojisi kullanılarak toplanması ve analiz edilerek kurum süreçlerine girdi sağlaması hedefleri ile başlatılan e-savunma sanayii projesi kapsamında Müsteşarlık iş süreçlerinin elektronik ortama geçirilmesi amaçlanmaktadır. Projenin önemli aşamalarından olan “Evrak, Doküman Arşiv ve Süreç Yönetim Sistemi” 2007 yılı içerisinde ihale edilmiş olup halihazırda sistemin test-kabul işlemleri devam etmektedir.

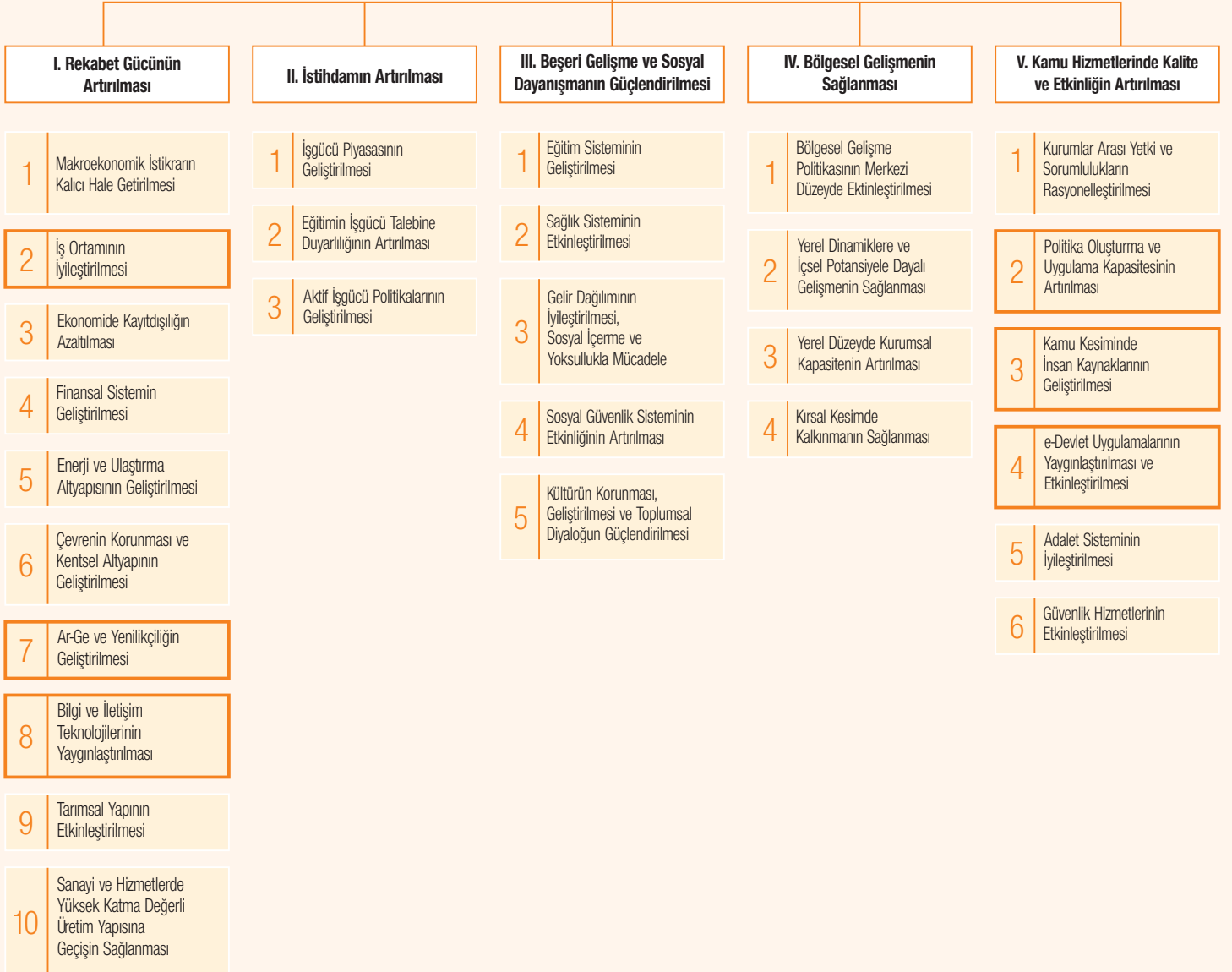
Aynı stratejik amaç altında yer alan “Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi” hedefi kapsamında; sanayi ve hizmet sektöründe yüksek katma değerli üretim yapısına geçişin sağlanması hedeflenmektedir. Sektörün rekabet gücünü artırmak ve dünya savunma pazarından daha fazla pay alabilmelerini sağlamak üzere, yüksek katma değerli mal üretiminin artırılması ve firmaların özgün tasarım ve marka yaratabilen, teknoloji üreten, yenilikçi ve kurumsallaşmış bir yapıya dönüşmesi için yönlendirilmesi ve desteklenmesi planlanmaktadır. Ayrıca ileri teknoloji ürünlerinin yurt içinde üretimini gerçekleştirmek üzere Ar-Ge faaliyetlerine önem verilmesi ve Ar-Ge harcamalarının gayri safi milli hasıla içindeki payı ve bu payın içinde özel sektörün ağırlığını artırmaya yönelik tedbirler alınması öngörülmüştür. Bu kapsamda; Müsteşarlığımızın yürüttüğü projelerde özgün geliştirmeye dayalı proje modellerine ve Ar-Ge faaliyetlerine öncelik verilmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, savunma sanayiinin günün gerektirdiği sanayileşme hedeflerine uygun yeteneklere sahip olması için alt sektör politikalarının oluşturulması ve bu çerçevede sistem projesi ile ilişkilendirilebilecek temel ve uygulamalı Ar-Ge projelerini gerçekleştirmek üzere, sistem proje bütçelerinin % 2’sinin Ar-Ge projelerine ayrılması planlanmaktadır.



## DOKUZUNCU KALKINMA PLANI STRATEJİSİ (2007-2013)

**İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen ve AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye**

### EKONOMİK VE SOSYAL GELİŞME EKSENLERİ



## Amaç ve Hedefler



### Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması

Bu stratejik amaç altında yer alan "Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması" hedefi ile kamu idarelerinde politika oluşturma, maliyetlendirme, uygulama, izleme ve değerlendirme süreçlerinin kalitesinin artırılması amaçlanmıştır.

Kurulduğu günden bu yana değişime ve gelişime açık bir yapısı olan Müsteşarlığımız, yürüttüğü çalışmaların planlı ve sonuç odaklı olarak sürdürülebilmesini teminen stratejik yönetim yaklaşımını fırsat olarak değerlendirmiş ve 2007-2011 dönemini kapsayacak şekilde stratejik planlarını hazırlayan pilot ve öncü kuruluşlardan birisi olmuştur. Stratejik yönetim yaklaşımının başarılı olabilmesi için ölçme, izleme ve değerlendirme süreçlerinin oluşturulması gereğinden hareketle, Müsteşarlığımız faaliyetlerini ve performans programı kapsamında belirlenen performans göstergelerinin izlenmesi için bilgi teknolojisi imkanlarının azami olarak kullanıldığı bir bilgi sistemi kurulması çalışmaları; "e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması ve Etkinleştirilmesi" hedefine yönelik olarak başlatılan e-Savunma Sanayii projesi kapsamında yürütülecektir.

Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi" hedefine yönelik olarak, stratejik insan kaynakları yaklaşımına geçişi temel alan bir yapı öngörülmüş ve 2007-2011 dönemi Stratejik Planı içerisinde bu alana yönelik stratejiler oluşturulmuştur.

### 2. 2007 Yılı Hükümet Programı

2007 Yılı Hükümet Programı kapsamında, Müsteşarlığımız sorumluluğunda gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetlere ilişkin bilgiler Tablo 3'tedir.

EKSEN	TEDBİR NO	ÖNCELİK / TEDBİR	YAPILACAK İŞLEM VE AÇIKLAMA
Rekabet Gücünün Artırılması	SAN-10.02	Savunma sanayiinde yurtiçi imkanlardan azami düzeyde faydalanmak üzere yapılan üretim ve tasarım kabiliyetlerinin tespitine yönelik çalışmalar güncellenecektir.	Savunma sanayiine ülkemizde kurulu sanayinin üretim ve tasarım kabiliyetlerinden azami katkıyı sağlamak için mevcut çalışmalar geliştirilecektir.
Rekabet Gücünün Artırılması	SAN-10.03	Savunma sanayiinde faaliyet gösteren ihracatçılar kredi programları ile desteklenecektir	3238 sayılı Kanununun 10. maddesi bu hususları düzenlemektedir. Uygulama yönetmeliği de çıkarılarak ihracat kredi mekanizması oluşturulacaktır.

Tablo 3: 2007 Hükümet Programı SSM Faaliyetleri

### 3. Tedarik Yaklaşımı

Müşterilerimiz tarafından ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması hedefleri doğrultusunda hayata geçirilen projelerde yurt içi

tasarım, üretim ve teknoloji kazanımı gibi hususlara önem verilmektedir. TSK ihtiyaçlarının yurt içinden karşılanma oranını artırmak amacıyla, tedarik yaklaşımının temelini oluşturan unsurlar aşağıdadır.

ÖNCELİK	STRATEJİLER
1. Özgün Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Öncelikle yurt içi geliştirme modellerinin uygulanması ve savunma sanayii ürün portföyünün zenginleştirilmesi,</li> <li>• KOBİ' lere verilen iş payının teminat altına alınması,</li> <li>• Yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için "Yan Sanayii Entegrasyon Prosedürü" oluşturulması,</li> <li>• "Savunma Ar-Ge Yol Haritası" kapsamında öncelikli alt sistem, bileşen ve teknoloji geliştirmeyi içeren Ar-Ge projelerinin ve bu projelerin yürütüleceği mükemmeliyet merkezlerinin tespiti.</li> </ul>
2. Ortak Geliştirme ve Konsorsiyum	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulusal pazar için geliştirmenin maliyet etkin olmadığı durumlarda ortak geliştirme veya konsorsiyumlara ortak olma ve tasarım ve risk ortağı olma potansiyelinin geliştirilmesi.</li> </ul>
3. Hazır Alım	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yukarıdaki önceliklerin sağlanamaması durumunda hazır alım yoluna gitme ve bu tür projelerde ortak imalat ve offset yoluyla ulusal sanayimize iş imkanları yaratılması.</li> </ul>

Tablo 4: SSM Tedarik Yaklaşımı

.... - 1990

1990 - 2000

2000 - ....



**HAZIR ALIM**



**ORTAK ÜRETİM**



**TASARIM**

#### ÖRNEK PROJELER

- ÇOK NAMLULU ROKETATAR
- GENEL MAKSAT HELİKOPTERİ
- TAARRUZ HELİKOPTERİ
- SAHİL GÜVENLİK BOTU

- HAFIF NAKLİYE UÇAĞI
- ZIRHLI MUHAREBE ARACI
- MOBİL RADAR KOMPLEKSİ
- HF SSB TELSİZ

- KAİDEYE MONTELİ STİNGER
- ANİ MÜDAHALE BOTU
- İNSANSIZ HAVA ARACI
- BAŞLANGIÇ VE TEMEL EĞİTİM UÇAĞI

Şekil 8: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi

## Amaç ve Hedefler



## III. Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

### Mali Bilgiler

SSM 2007 Mali Yılı Özel Bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

#### Bütçe Uygulama Sonuçları

Müştaşarlık 2007 yılında tahsis edilen 27.527.000 YTL'lik başlangıç ödeneğinin 21.389.042 YTL'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

KOD	AÇIKLAMA	2007 YILI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
01	Personel Giderleri	9.967.000	10.542.000	9.237.397
02	Sosyal Güvenlik Kurumlu Devlet Piri Giderleri	2.700.000	2.625.000	560.042
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	9.060.000	12.182.000	8.823.689
04	Faiz Giderleri	0	0	0
05	Cari Transferler	300.000	752.490	699.629
06	Sermaye Giderleri	5.500.000	5.500.000	2.068.285
07	Sermaye Transferleri	0	0	0
08	Borç Verme	0	0	0
09	Yedek Ödenekler	0	0	0
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>27.527.000</b>	<b>31.601.490</b>	<b>21.389.042</b>

Tablo 5: Bütçe Uygulama Sonuçları



Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde, tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri ile tedavi ve cenaze giderleri yer almaktadır.

Sermaye Giderleri tertibinde Hizmet Binası Projesine ilişkin gayrimenkul sermaye üretim giderleri ve diğer sermaye giderleri ile Bilgisayar Alımı Projesine ilişkin mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları bulunmaktadır. Müsteşarlığın harcama birimlerine göre ödenek bilgileri aşağıda verilmiştir.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

KURUMSAL SINIFLANDIRMA				AÇIKLAMA	2007 YILI		
I	II	III	IV		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
40	28			Savunma Sanayii Müsteşarlığı	27.527.000		
40	28	00	04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6.426.250	7.655.720	6.245.662
40	28	00	05	Personel ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	2.404.100	2.745.700	1.935.349
40	28	00	12	Uluslararası İşbirliği Daire Başkanlığı	1.359.500	3.167.000	2.718.974
40	28	00	14	Tedarik Yönetimi Daire Başkanlığı	3.167.850	3.175.250	1.319.774
40	28	00	23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.417.600	1.412.390	897.042
40	28	00	24	Hukuk Müşavirliği	415.500	412.600	306.524
40	28	30	00	Kara Araçları Daire Başkanlığı	1.021.100	1.034.250	727.327
40	28	31	00	Hava Araçları Daire Başkanlığı	1.704.500	1.676.500	1.356.588
40	28	33	00	Sanayileşme ve İTEP Daire Başkanlığı	5.415.300	4.382.900	2.781.385
40	28	34	00	Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı	1.246.300	1.260.300	867.420
40	28	35	00	Deniz Araçları Daire Başkanlığı	962.000	972.450	583.845
40	28	36	00	Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığı	833.900	850.250	447.087
40	28	37	00	Kalite Test ve Sertifikasyon Daire Başkanlığı	353.300	358.450	277.417
40	28	38	00	Elektronik Harp ve Algılayıcılar Daire Başkanlığı	343.600	349.900	451.763
40	28	39	00	Roket Füze ve Mühimmat Daire Başkanlığı	456.200	462.830	472.886

Tablo 6: Harcama Birimlerine Göre Ödenek Bilgileri

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

SSM 2007 Mali Yılı İdari Bütçesinin her bir ekonomik kod düzeyi için fonksiyonel bazda tahsis edilen ödenek miktarı ve harcama tutarlarına ilişkin tablo aşağıda sunulmuştur.

KOD	AÇIKLAMA	2007 YILI		
		BÜTÇE ÖDENEĞİ	YIL SONU ÖDENEĞİ	HARCAMA
01	Genel Kamu Hizmetleri	4.827.250	5.162.020	3.856.139
02	Savunma Hizmetleri	22.520.500	26.260.220	17.455.476
03	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	174.000	174.000	77.427
07	Sağlık Hizmetleri	5.250	5.250	0
	<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>27.527.000</b>	<b>31.601.490</b>	<b>21.389.042</b>

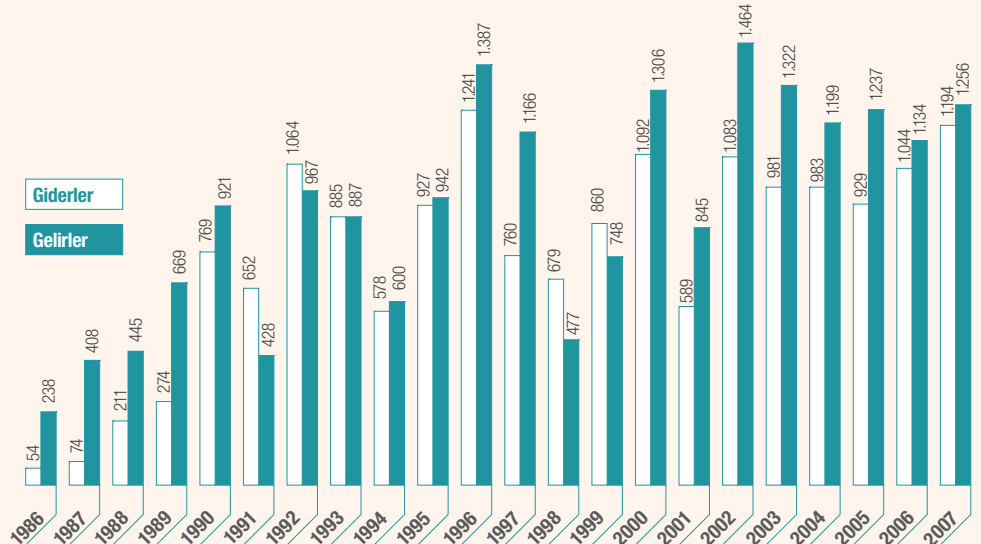
Tablo 7: Fonksiyonel Bazda Ödenek Bilgileri

### Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Müşteriliğin 2007 yılı harcamalarının başlangıç ödeneklerine oranı; personel giderlerinde %92,68, sosyal güvenlik kurumlarına yapılan devlet prim giderlerinde %20,74, mal ve hizmet alımlarında %97,39, cari transferlerde %233, sermaye giderlerinde %37,61 ve genel toplamda %77,7 olarak gerçekleşmiştir.

### SSDF Gelir-Gider Durumu

SSDF'nin 1986 yılından itibaren gelir ve gider durumu aşağıda verilmektedir.



Şekil 9: 1986-2007 SSDF Gelir-Gider Durumu



SSDF'nin 2007 yılı gelir kaynakları Tablo 8'de, SSM'nin giderlerine ilişkin detaylar Tablo 9'da gösterilmektedir.

2007 YILI SSDF KAYNAKLARI	MİLYON \$
<b>SSDF GELİRLERİ</b>	
TSK GÜÇLENDİRME VAKFINDAN (TSKGV) AKTARMALAR	
MİLLİ PİYANGO PAYI	186
MÜŞTEREK BAHİS PAYI	30
GELİR-KURUMLAR VERGİSİ HASILATI ÜZ. AKT. PAY	814
MSB BÜTÇESİNDEN AKTARILAN (2000/16 SAYILI KARAR)	
MSB BÜT. AKT. (ÖTV Payı / 232)	127
<b>FON MALVARLIĞI GELİRLERİ</b>	
MEVDUAT/REPO FAİZLERİ	2
DT-HB FAİZLERİ	70
İŞTİRAK GELİRLERİ	3
KREDİ FAİZLERİ	1
VERİLEN KREDİ GERİ DÖNÜŞLERİ	12
BEDELLİ ASKERLİK GELİRLERİ	
BAĞIŞ VE YARDIMLAR	
HAFİF SİLAH SATIŞI GELİRİ (MKEK)	5
DİĞER GELİRLER	7
<b>TOPLAM SSDF GELİRLERİ</b>	<b>1.256</b>
<b>DİĞER NAKİT GİRİŞLERİ</b>	
MSB BÜTÇESİNDEN PROJELER KAPSAMINDA AKTARILAN	1.059
DİĞER KURUM BÜTÇELERİNDEN PROJELER KAPSAMINDA AKTARILAN	89
TSP'NDAN AKTARILAN	55
<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞLERİ</b>	<b>1.203</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.459</b>

Tablo 8: 2007 Yılı SSDF Kaynakları

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

2007 YILI GİDERLERİ	MİLYON \$	%
Proje Ödemeleri	1.016	85%
Ar-Ge Proje Ödemeleri	31	3%
Kredi Geri Ödemesi	73	6%
Verilen Krediler	34	3%
Diğer Ödemeler	40	3%
<b>SSDF GİDER TOPLAMI</b>	<b>1.194</b>	
Diğer Kurum Bütçeleri Kaynaklı Proje Ödemeleri	333	
TSF Kaynaklı Proje Ödemeleri	55	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1.581</b>	

Tablo 9: 2007 Yılı Gider Tablosu

## B

## Faaliyet Bilgileri

2007 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler, Stratejik Planda yer alan 4 stratejik amaç altında ve belirlenen hedefler çerçevesinde gruplandırılarak aşağıda özetlenmektedir:

### Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerinin etkinleştirilmesi

#### 1. Fizibilite Etütleri

TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması sürecinde kullanıcı talep ve beklentilerinin azami oranda tatmini ve savunma sanayii alt yapısının güçlendirilmesi açısından tespit edilecek projelere ve teknoloji alanlarına ilişkin fizibilite yapılması önem taşımaktadır. Fizibilite faaliyetleri kapsamında, ilgili kuvvet tarafından belirlenen ve Genelkurmay Başkanlığı tarafından onaylanan sistem ihtiyacının geliştirilmesi ve üretimine temel teşkil eden alanlarda inceleme ve araştırmalar yapılmaktadır.

Bu çerçevede, Müsteşarlık tarafından tedariki öngörülen sistemlerin geliştirilmesi sürecinde, yurtiçi imkan ve kabiliyetlerin azami oranda kullanımını öngören geliştirme planı tespit edilerek; sistemin geliştirme ve üretim, envantere dahil etme ve tam operasyonel kabiliyete erişme takvimi oluşturulmaktadır. Ayrıca çalışma kapsamında, ihtiyaca göre sisteme ilişkin vazgeçilmez teknik ve taktik özellikler belirlenmekte, lojistik ve kullanım konseptleri tanımlanmakta, tesis ve altyapı ihtiyaçları tespit edilmektedir.



Şekil 10: PPBS Sürecinde Fizibilite Etütleri

Bu itibarla TSK'nın geleceğe yönelik ihtiyaçları çerçevesinde kritik önemde olabilecek teknolojiler ışığında savunma sanayiinin uzun vadeli gelişimini yönlendirmek üzere fizibilite etütlerinin yapılmasını

teminen yıl içerisinde alınan SSİK Kararı ile, SSDF'den 5 milyon ABD dolarlık bir kaynak bu alana tahsis edilmiştir.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

2007 yılı içerisinde gerçekleştirilen veya başlatılan fizibilite ve diğer analiz çalışmaları tabloda gösterilmiştir:

İLGİLİ ALAN	PROJE
Kara Araçları	Silah Taşıyıcı Araç
	Özel Maksudlu Taktik Tekerekli Zırhlı Araç
Muhabere, Elektronik ve Bilgi Sistemleri	Sahil Güvenlik Radarı
	Link 16
Deniz Araçları	FREMM
Elektronik Harp ve Algılayıcılar	KARA-SOJ
Roket, Füze ve Mühimmat	EHTES Projesi kapsamında kullanılacak Roket Hava Savunma Projeleri Yurtiçi Geliştirme Stratejileri
	Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi
	Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi
Ar-Ge ve Teknoloji Yönetimi	EMI/EMC Test Merkezi Kabiliyeti Kazanılması
	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Rüzgar Enerjisine Dönüştürme

Tablo 10: Fizibilite Etütleri

### 2. Tedarik Süreci İyileştirme

SSM tarafından yürütülen projelerde, ihtiyacın SSM'ye bildirilmesi ile sözleşmenin imzalanması arasında, gerek görülmesi halinde Bilgi İstek Dokümanı'nın (BİD) hazırlanması ve yayınlanması, söz konusu dokümana gelen cevapların değerlendirilmesi sonucu Teklif Çağrısı Dosyası'nın (TÇD) hazırlanması ve yayınlanması, alınan tekliflerin değerlendirilmesi, firma seçimi ve seçilen firma ile sözleşme görüşmelerinin yürütülmesi faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Dolayısıyla, ihale öncesi faaliyetler ve ihale süreci, tedarik sürecinin ilk aşamasını teşkil etmekte ve fiili tedarik faaliyetleri ancak bunların tamamlanmasını müteakip başlamaktadır. Bu sürecin hızla ve sağlıklı şekilde tamamlanması projenin başarısı açısından kritik önem taşımaktadır.

2005 yılı itibarıyla başlanan Tedarik Süreci İyileştirme Çalışmaları kapsamında; öncelikle personelin ihtiyaç duyduğu eğitimler alınmış, akabinde, Müsteşarlığımızın fonksiyonel yapılanmasına paralel olarak, proje yönetimindeki faaliyet adımlarını incelemek amacıyla beş ayrı grup ile çalışmalar yürütülmüştür. Süreç Tanımlama ve Haritalandırma Çalışması kapsamında Müsteşarlığımızın fonksiyonel iş bölümüne uygun olarak proje gruplarıyla mülakatlar yapılmış ve ilk aşamada mevcut durum ortaya konmuştur. Bu aşamada, Daire Başkanlıkları tarafından yürütülmüş ve yürütülmekte olan projelerde uygulanan adımlar tanımlanmış ve her bir birim için bu adımlardan oluşan ortak, anlamlı bir Tedarik Süreci Haritası oluşturulmuştur.

Çalışmanın sonucunda Müştaşarlığımızda yürütölen “Tedarik Süreci” üç alt sürece bölünerek haritalandırılmıştır. Bunlar:

- Alt süreç 1: Proje Tanımlama Dokümanı (PTD)– Teklife Çağrı Dosyası (TÇD) Yayımı
- Alt süreç 2: TÇD Yayımı – Sözleşme İmzası
- Alt süreç 3: Sözleşme İmzası – Kapanış

Haritalandırma çalışmalarının ardından, süreç iyileştirme ve detaylandırma çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışmalara paralel olarak, tedarik faaliyetleri çerçevesinde Müştaşarlıkta kullanılan dokümanların tasnifi, değerlendirilmesi ve derlenmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Takiben, tedarik faaliyetlerinde halen kullanılan ve gelecekte gündeme gelebilecek tüm dokümanların taslak haline getirilerek kullanıcı birimlerin incelemelerine sunulması ve ardından rehber/standart doküman olarak yayımlanması yaklaşımı çerçevesinde 2007 içerisinde hazırlanan dokümanlar şunlardır:

- Fizibilite Etüdü Yapılması ve Yaptırılmasına İlişkin Usul ve Esaslar
- SSiK Kararı Alınmasına İlişkin Usul ve Esaslar
- Teklif Değerlendirme Planı Usul ve Esaslar Yönergesi
- Hukuk Müşavirliği Tedarik Süreci Rehber Dokümanı
- Son Kullanıcı Belgesi Düzenlenmesine İlişkin Usul ve Esaslar Yönergesi
- Standart İhale Duyuru Formatı
- Maliyet Artı Özgün Geliştirme Standart Sözleşmesi (Taslak)
- Tedarik Süreci Çalışmaları
  - \* PTD-TÇD Alt Süreç Haritası
  - \* TÇD-Sözleşme İmzası Alt Süreç Haritası
  - \* Sözleşme İmzası - Kapanış Alt Süreç Haritası
  - \* Proje Yönergesi Taslağı
  - \* Proje Beratı Formatı
  - \* Proje Yönetim Planı Formatı

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



Belirtilen dokümanlar hazırlanarak portal üzerinden iç paydaşların görüşlerine ve kullanımına sunulmuştur. Süreç analizi çalışmaları kapsamında 2007 yılında her bir Proje Dairesinde seçilen pilot projelerde rehber dokümanlar uygulanmıştır. Önceki projelerde ortalama 250 gün olarak gerçekleştiği tespit edilen Alt Süreç 1 dönemi (ihtiyacın bildirilmesinden TÇD'nin imzalanmasına kadar geçen süre), rehber dokümanların uygulanması ile seçilen pilot projelerde ortalama 164 gün olarak gerçekleşmiştir. Pilot projelerde elde edilen bu sonuç, Stratejik Plan'da belirtilen %10 iyileşme hedefinin de üzerinde bir başarı ile sonuçlanmıştır.

Bunlara ilaveten, Komuta Kontrol Uçağı, Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Sistemi, Taktik Tekerlekli Araç, Acil Müdahale ve Dalış Eğitim Botu, Yangın ve Yara Savunma Simülatörü ve RAKAS-MUKAS projelerinde ilk kez olarak uluslararası standartlar dikkate alınarak oluşturulan PYP formatında planlar hazırlanmıştır.

### 3. Sözleşme Tipleri ve Maliyet Analizi

SSM tarafından yürütülmekte olan modernizasyon projeleri için standart sözleşme tipleri hazırlanmakta, söz konusu sözleşmelere ilişkin uygulama usul ve esasları belirlenerek, takibi yapılmaktadır. Ayrıca proje faaliyetleri kapsamında, proje gruplarına maliyet analizi ile ilgili konularda fonksiyonel destek sağlanmakta ve bu çalışmalar kapsamında, SSM tarafından yürütülen projelere ait tüm fiyat/maliyet bilgileri veritabanında toplanmakta ve bu bilgiler proje değerlendirme ve sözleşme çalışmaları için kullanılmaktadır.

Bu çerçevede, sözleşmesi imzalanan projelere ilişkin tüm fiyat dağılım ağacı bilgileri veri tabanına girilmiştir. Diğer taraftan, standart sözleşme revizyon çalışmaları kapsamında, savunma sanayii firmalarının görüşleri de dikkate alınmaktadır. Özellikle maliyet artı sözleşme tipi ile gerçekleştirilecek olan projelerde ana yüklenici adayı olabilecek 10 yerli savunma sanayii firmasından taslak sözleşmeye ilişkin alınan görüşler değerlendirilmiş ve sözleşmeye son hali verilmiştir. Aynı konuda altyapının oluşturulabilmesini teminen Müsteşarlık idari personelinin "Maliyet Muhasebesi ve Denetim" konusunda eğitim almaları sağlanmıştır.

#### Savunma sanayiinin özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırılması

#### 4. Sanayi ve Teknoloji Yönetimi

SSM tarafından gerçekleştirilen bir diğer önemli görev, ulusal savunma sanayiinin geliştirilmesi ve uluslararası alanda ortaya çıkan değişim ve teknolojik gelişmeler paralelinde sektöre rehberlik etmektir. SSM faaliyetlerinin temelini proje faaliyetleri teşkil etmekle beraber, bu çalışmalar sanayileşmeye yönelik birimlerin proje gruplarına aktif katılımı ile yürütülmektedir. Böylece bir taraftan TSK'nın ihtiyaç duyduğu modern savunma teçhizatı tedarik edilirken diğer taraftan ülkemiz savunma sanayiinin geliştirilmesi mümkün olmaktadır.

Uygulamaya aktarılan projeler kapsamında, bugün gelinen noktada, savunma sanayii şirketlerinin cirosu 2001 yılından itibaren düzenli artış göstererek 2007 yılında 2,010 milyar ABD Dolarına ulaşmıştır. Savunma sanayi firmalarının 1997-2007 yıllarına ilişkin satış rakamları Şekil 11'de gösterilmektedir.

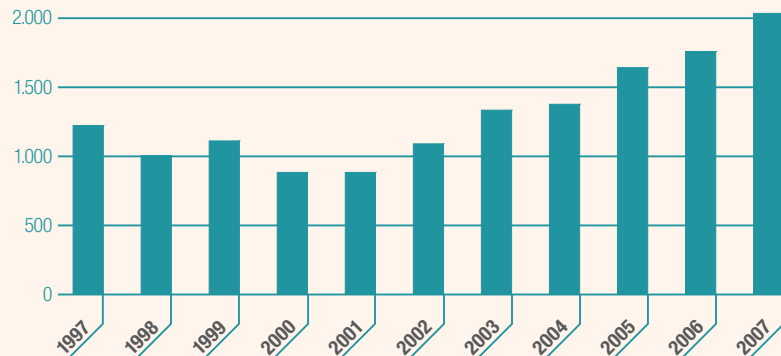
Savunma sanayii sektörünün 2007 yılında gösterdiği bu performans ile ihtiyaçların yurt

içinden karşılanma oranı % 41,6 seviyesine ulaşmıştır. 2010 yılına kadar söz konusu oranın %50 mertebelerine ulaştırılması hedefi istikametinde, 2007 yılında Müsteşarlığımız tarafından gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda sıralanmıştır:

- Ülkemizin savunma ve güvenliğine yönelik sistem ihtiyaçlarının özgün tasarımlarla karşılanması hedefi istikametinde; savunma sanayii politikalarının, tedarik ve Ar-Ge yönetiminde bir bütünlük içinde uygulanmasını sağlamak üzere Savunma Sanayii Stratejisi dokümanının hazırlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- Kara araçları, havacılık ve uzay, deniz platformları, muhabere ve elektronik sistemler, elektronik harp ve algılayıcılar, roket, füze ve mühimmat alanlarında sektörel hedeflerin tespiti amacıyla Sektörel Strateji Dokümanının (alt sektör) hazırlanmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

Milyon Dolar



Şekil 11: Türk Savunma Sanayii Sektörü Satış Rakamları

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



- Müsteşarlığımız tarafından yürütülmekte olan savunma sanayii projeleri kapsamında KOBİ'lere verilen iş payının teminat altına alınması ve iş paylarının artırılmasını sağlamak amacıyla Standart Sözleşme ve Rehber Teklife Çağrı Dosyasında gerekli düzenlemeler yapılmış ve projeler kapsamında Ana Yükleniciler tarafından KOBİ'lere verilecek iş payları takip edilmeye başlanmıştır. Ayrıca yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için "Yan Sanayi Entegrasyon Prosedürü" oluşturulmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır.
- "Savunma Ar-Ge Yol Haritası"nın hazırlanması faaliyetlerine devam edilmiş ve öncelikli alanlar ve ana sistem projeleri kapsamında; öncelikli alt sistem, bileşen ve teknoloji geliştirmeyi içeren Ar-Ge projeleri ve bu projelerin yürütüleceği başlıca mükemmeliyet merkezleri belirlenmiş ve ilgili kurum/kuruluşlarla koordinasyon sağlanmıştır.
- Mükemmeliyet merkezlerinin oluşturulmasına yönelik faaliyetler kapsamında, 9 adet mükemmeliyet merkezinin lider adayı olan kurum/kuruluşlar ile görüşmeler gerçekleştirilmiş ve söz konusu kurum/kuruluşlardan alt yol haritası çalışmalarını tamamlamaları istenmiştir.
- Şubat 2007 içerisinde "Mikro-Nano Teknolojiler Yol Haritası" bağlamında ele alınarak başlatılan, pilot çalışma niteliğindeki "Alternatif Teknolojiler/Nanoteknoloji Yol Haritası"nın ilk aşaması sonuçlanmıştır. Buna göre 53 şemsiye proje belirlenmiş olup, Bileşen x Ar-Ge Proje Matrisi oluşturulmuştur. 2. Aşama olan Detaylandırma ve Yaygınlaştırma çalışmalarına devam edilmektedir.
- Diğer taraftan, savunma sanayiinin yönlendirilmesi çerçevesinde 2007 yılında gerçekleştirilen faaliyetlerden bazıları başlıklar halinde aşağıda sunulmuştur:
  - Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) üyelerine "Türk Savunma Sanayiinde Yürütülen Faaliyetler ve Türk Savunma Sanayiinin Mevcut Durumu ve Hedefleri" konusunda İzmir'de bir bilgilendirme sunumu (16-18 Mayıs 2007),
  - Savunma Sanayiinde Offset Uygulamaları konulu uluslararası konferans (24 Mayıs 2007),
  - Savunma Sanayiinde Proje Yönetimi Konferansı (16 Ekim 2007),
  - SSM-Konya Sanayi İşbirlikteği Konuları Konferansı (21 Kasım 2007),
  - I. Anayurt Güvenliği Semineri (26-27 Kasım 2007),
  - II. Kalite Kurultayı (25 Aralık 2007) düzenlenmiştir.



### 5. İhracatı Geliştirme

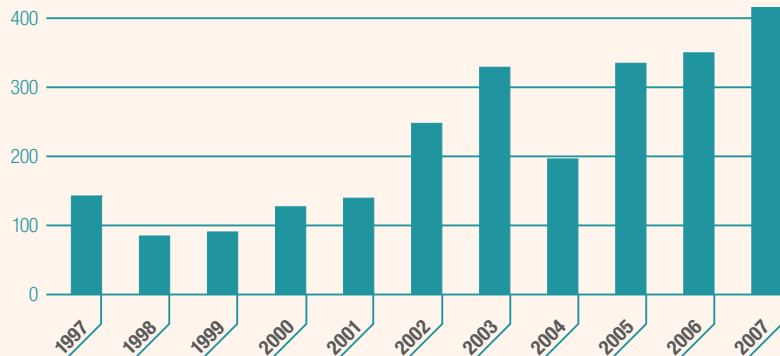
Ulusal savunma sanayiinin tanıtımı ve ihracat imkanlarının artırılmasına yönelik faaliyetlerin koordinasyonu görevi SSM tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda, sanayi katılımı/offset, Türk savunma sanayii altyapısının uluslararası savunma sanayii pazarında tanıtımı amacıyla ulusal ve uluslararası fuar, seminer ve sempozyumlara katılımın desteklenmesi ve koordinasyonu ile bu tür organizasyonların düzenlenmesi, savunma sanayii kabiliyetlerine ilişkin ürün ve firma bilgilerini içeren Ürün Kataloğu ile tanıtıcı broşürlerin hazırlanması faaliyetleri yürütülmektedir.

Stratejik Plan'da yer alan yıllık 1 milyar ABD doları tutarında ihracat hedefini gerçekleştirebilmenin yegane yolu, bu yönde planlı bir şekilde çalışmaktır. Bunun bilincinde olarak, ilgili kurumlarla ve sektörle gerçekleştirilen istişareler kapsamında İhracat Eylem Planı/Stratejisini oluşturma çalışmaları sürdürülmektedir.

İhracatı teşvik kredi mekanizmasının kurulması için Eximbank ve Hazine Müsteşarlığı ile bir dizi toplantı yapılmıştır. Protokol ve uygulama esaslarının yazımına ilişkin çalışmalar başlatılmıştır. Türk savunma sanayi firmalarının ihracatı 2007 yılında 420 milyon ABD Dolarına ulaşmıştır. 1997-2007 yıllarına ilişkin ihracat rakamları Şekil 12'de gösterilmektedir.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

Milyon Dolar



Şekil 12: 1997-2007 Türk Savunma Sanayii İhracat Rakamları<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Kaynak: Savunma Sanayii İmalatçıları Derneği (SASAD)

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

İhracatın artırılması yönünde katkı sağlayan unsurlardan biri de tanıtım faaliyetleridir. Türk savunma sanayiinin uluslararası alanda tanıtımı çerçevesinde 2007 yılı içerisinde, SSM öncülüğünde ulusal ve milli katılım düzenlenen uluslararası fuarlar ile üst düzeyde gerçekleştirilen ziyaretlere ilişkin bilgiler Tablo 11 ve Tablo 12'de sunulmaktadır.

FUAR	YER	TARİH	KATILIM SAĞLAYAN FİRMA SAYISI
IDEF 2007	Ankara	22-25 Mayıs 2007	49 ülke : 334 yabancı 162 yerli firma
DSEİ	Londra	11-14 Eylül 2007	17 Türk Firması

Tablo 11: Savunma Sanayii Fuarları



ÜLKE	TARİH	AMAÇ
Ukrayna	10-14 Nisan 2007	Savunma Sanayii Müsteşarı başkanlığındaki bir heyet, Ukrayna Savunma Bakanı, Savunma Bakan Yardımcısı ve Genelkurmay Başkanı ile görüşmüştür. Heyet Kiev, Kharkiv, Simferopol, Feodosiya ve Sivastapol'da bulunan Kara, Hava ve Deniz Araçları ile ilgili tesis, ajans, fabrika ve tersanelerde incelemelerde bulunmuştur.
Suudi Arabistan	27-31 Mayıs 2007	Milli Savunma Bakanı başkanlığında, sektör temsilcilerinin katılımı ile gerçekleştirilen resmi ziyarette, Suudi Arabistan'a Türk savunma sanayii ürün ve hizmetlerinin ihracatı ile muhtemel ikili savunma sanayii işbirliğine yönelik fikir alışverişinde bulunulmuştur.
Cezayir	23-26 Haziran 2007	Türk savunma sanayii ürün ve hizmetlerinin tanıtılması, pazarlanması, ihracatının artırılması ve muhtemel işbirliği alanlarının araştırılmasına yönelik olarak yürütülen faaliyetler kapsamında, Savunma Sanayii Müsteşarı başkanlığında bir heyet ve 15 Türk Savunma Sanayii firmasının katılımıyla Cezayir'e bir ziyaret yapılmıştır.
Pakistan	26-27 Haziran 2007	Savunma Sanayii Müsteşarlığı, Genelkurmay Başkanlığı ve Deniz Kuvvetleri Komutanlığı temsilcilerinden oluşan bir heyet tarafından gerçekleştirilen ziyarette, deniz platformlarına yönelik işbirliği imkanlarını görüşülmüştür.
Mısır	24-27 Temmuz 2007	Savunma Sanayii Müsteşarı başkanlığında bir heyet ve 14 Türk Savunma Sanayii firmasının katılımıyla yapılan ziyarette, Mısır Silahlandırma Başkanı, Arap Üretim Organizasyonu Başkanı ve Milli Harp Üretim Bakanı ile karşılıklı işbirliği alanlarında görüş alışverişinde bulunulmuştur.

Tablo 12: Resmi Delegasyonlar ile Yapılan Ziyaretler

Projeler kapsamında, yerli sanayi firmalarının imkan ve kabiliyetlerinin kullanılması, ihracat yoluyla uluslararası rekabet güçlerinin artırılması ve teknolojik işbirliği, yatırım ve Ar-Ge imkanları sağlanması amacıyla sanayi katılımı/offset faaliyetleri planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir.

2007 yılı verileri incelendiğinde, proje çalışmalarına paralel olarak sürdürülen offset kapsamında gerçekleştirilen ihracatın toplam ihracat içerisindeki payı %45 olarak tespit edilmiştir.

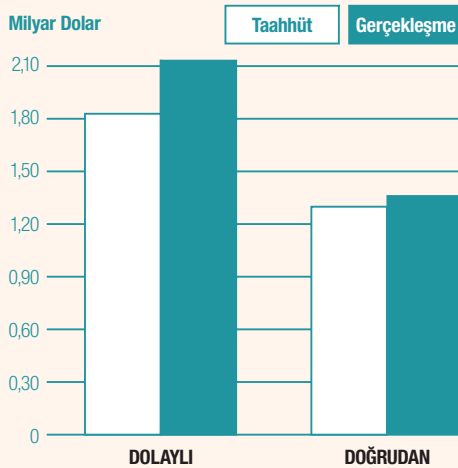
İmzalanan offset anlaşmalarında firmaların offset taahhütleri yıllara sari olarak verilmektedir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla vadesi gelen toplam offset taahhüt miktarı 3.11 milyar ABD Doları olup, bu taahhüdün 1.29 milyar ABD Doları doğrudan offset, 1.82 milyar ABD Doları dolaylı offsettir. Aynı tarih itibarıyla doğrudan offsette 1.35 milyar ABD Doları, dolaylı offsette 2.12 milyar ABD Doları olmak üzere toplam 3.47 milyar ABD Doları tutarında gerçekleşme sağlanmıştır. Gerçekleşme oranları, doğrudan offsette % 105 ve dolaylı offsette % 116 olmuştur.

01 Ocak 2007 – 31 Aralık 2007 tarihleri arasında, devam etmekte olan offset anlaşmaları kapsamında; 147.4 milyon ABD Doları doğrudan offset, 128.1 milyon ABD Doları dolaylı offset olmak üzere toplam 275.5 milyon ABD Doları tutarındaki offset taahhüdüne karşılık, 189.1 milyon ABD Doları doğrudan offset, 163.4 milyon ABD Doları dolaylı offset olmak üzere toplam 352.5 milyon ABD Doları tutarında gerçekleşme sağlanmıştır. Gerçekleşme oranları taahhüt edilenin de üzerinde sonuçlanarak, doğrudan ve dolaylı offsette % 128 olmuştur.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

OFFSET KATEGORİSİ	TUTARI (\$)	GERÇEKLEŞME İÇİNDEKİ YÜZDESİ (%)
Savunma Sanayii Ürün ve Hizmet İhracatı	189.056.822	53,6
Tercih Edilen ve Diğer Sanayi Ürünleri ve Hizmet İhracatı	69.598.753	19,8
Teknolojik İşbirliği, Yatırım, Ar-Ge ve Eğitim	93.818.563	26,6
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>352.474.138</b>	<b>100,0</b>

Tablo 13: 2007 Yılı Offset Gerçekleşmelerinin Kategorilere Göre Dağılımı



Şekil 13: Birikimli Gerçekleşme ve Taahhüt Durumu



## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



### 6. Kalite-Test ve Sertifikasyon

2007 yılında Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projeler kapsamında, firmaların Kalite Yönetim Sistemleri ve uygulamalarının ilgili sözleşmeler ve Müsteşarlığımız kalite politikasıyla; gizlilik ve güvenlik ile ilgili uygulamaların söz konusu sözleşmelerin sanayi güvenliği gereksinimleriyle uyumlu olup olmadığının tespit edilmesi amacıyla 15 firmada inceleme ve değerlendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir; 13 firmaya "Proje Kalite Uyumluluk Sertifikası" ve 10 firmaya "Sanayi Güvenliği Uyumluluk Sertifikası" tanzim edilmiştir.

Savunma Sanayiinde tedarik zincirini oluşturan makamlar (ihtiyaç makamı, tedarik makamı, yüklenici/altyüklenici, KOBİ'ler, üniversiteler ve diğer kamu, kurum/kuruluşları) arasında kalite sistemlerinin uyumluluğunu tesis etmek ve etkin bir proje yönetimine ilişkin taraflar arasında eşgüdüm/işbirliğini geliştirmek maksadı ile 25 Aralık 2007 tarihinde II.Kalite Kurultayı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Kurultay;

- Ürün kalitesini değerlendirme ve beklentiler,
- Başarıya giden yolda Bütünleşik Kalite Yönetimi,
- Başarıya giden yolda İşbirliği Örnekleri konulu 3 oturumda gerçekleştirilmiştir.

SSM ile Yüklenici, Alt Yüklenici, Temin edici ve Satıcı arasında sürekli iletişimi ve bilgi paylaşımını hakim kılmak ve bu amaçla oluşturulan yönetim anlayışını geliştirmek üzere firmaların yetkilileri ile toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projelerdeki tüm test ve kabul faaliyetleri kapsamında, çevre koşulları testlerinde uzman test personeli yetiştirilmesi hedeflenmiş olup, bu konuda çalışmalar planlanmıştır.

Diğer taraftan, Müsteşarlığımız tarafından tedariki öngörülen hava araçlarının uçuşa elverişlilik ve sertifikasyon ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla,

uluslararası organizasyonlara benzer bir alt yapı oluşturulması ve yürütülmekte olan projelerde uygulanması hedeflenmektedir. Sertifikasyon faaliyetleri;

- Uçuşa elverişlilik sertifikasyonu faaliyetlerini uluslararası düzeyde kabul edilebilecek seviyede gerçekleştirmek amacı ile Uçuşa Elverişlilik Yönergesi ve ilgili süreçlerin yeniden yapılandırılması çalışmaları,
- Türkiye Askeri Havacılık Sertifikasyon Otoritesi çalışmalarına destek ve yön verilmesi,
- Uluslararası Askeri Havacılık Otoriteleri Çalışmalarında (EMAAG) Türkiye'nin temsil edilmesi,
- Uçuşa elverişlilik konusunda yayınlanan standartlar ile ilgili çalışma gruplarında (DO-178C, NATO FINAS, vb.) Türkiye'nin temsil edilmesi,
- SSM, TSK ve Yüklenicilere dönük uçuşa elverişlilik ve uçuş emniyetinin önemi konulu eğitimler ve seminerler düzenlenmesi,
- Yüklenici tasarım ve üretim faaliyetlerini, uçuşa elverişlilik açısından değerlendirebilecek personel yetiştirilmesi,
- Oluşturulan altyapının yürütülmekte olan projelerde kullanılması (ERCİYES, HÜRKUŞ, ARI, JSF)

\*Sertifikasyon sözleşme maddeleri, sertifikasyon temeli ve sertifikasyon stratejisinin oluşturulması

\*Sertifikasyon planlarının değerlendirilmesi

\*Tasarım ve üretim organizasyonlarının yeterliliğinin değerlendirilmesi olarak özetlenebilir.

### Uluslararası işbirliğini gözeten çok taraflı sanayii, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak

#### 7. Uluslararası Proje Yönetimi

Günümüzde ülkelerin ihtiyaçlarını uyumlaştırarak, sistem geliştirme faaliyetlerini ortak konsorsiyum yoluyla yürütme çabaları önem kazanmıştır. Bu itibarla; daha önce başlatılan ve Müsteşarlığımız tarafından yürütülmekte olan A400M Ulaştırma

Uçağı, Müsterek Taarruz Uçağı (JSF) ve İttifak Satih Gözetleme (NATO AGS) projelerine ilişkin faaliyetlere devam edilmiştir. Bunlara ilave olarak uluslararası işbirliğine yönelik potansiyel projeler araştırılmakta olup, faaliyetin detaylarına ilişkin bilgi Tablo 14'te verilmektedir:

	FAALİYET	AÇIKLAMA
1	Uluslararası işbirliğine yönelik potansiyel proje araştırması	Almanya - İleri İHA Pakistan - Deniz Platformları
2	Somut olarak üzerinde durulan (görüşmelerin yapıldığı) proje listesi	Kore - Baş Kartalı Umman - M-60 Modernizasyonu
3	Resmi girişimde bulunulan projeler	Pakistan - Denizcilik Teknolojisi ve Denizaltı Almanya, İspanya ve Fransa - İleri İHA İtalya - Havuzlu Çıkarma Gemisi (LPD) Pakistan-İHA (MoU imzalandı)
4	İcra komitesi kararı alınmış uluslararası işbirliği projeleri	Almanya - SOJ (Uzaktan Karıştırma)

Tablo 14: Potansiyel Uluslararası İşbirliği Proje Araştırma Faaliyetleri

#### 8. NATO Projelerinde Yerli Katkının Artırılması

Ulusal savunma sanayiinin desteklenmesine ve ihracat imkanlarının artırılmasına yönelik faaliyetler kapsamında, 1952 yılından bu yana üyesi olduğumuz NATO'nun çeşitli ajanslarında yürütülmekte olan savunma sanayii tedarik ve geliştirme çalışmalarından sanayimizin artan oranda pay almasını sağlayacak adımların atılması planlanmaktadır.

NAMSA ve NC3A toplantıları her ay düzenli olarak Müsteşarlığımız ev sahipliğinde gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Ayrıca CNAD Nisan 2007 toplantısına iştirak edilmiş ve NATO'nun geleceğe yönelik ihtiyaçları konusunda bilgi edinilmiştir. NATO tedarik programlarının daha etkin bir şekilde incelenmesi, faaliyetlerin tek bir merkezden izlenebilmesi ve koordinasyonunun sağlanması

açısından, Müsteşarlığımız ilgili daire temsilcilerinden oluşan bir NATO Çalışma Grubu teşkil edilmiş, NATO'ya ilişkin faaliyet ve belgelerin paylaşılabilmesi için ortak bir portal oluşturulmuştur.

NATO savunma ihaleleri kapsamında ASELSAN ve KOLTEK, NC3A ile Temel Sipariş Anlaşması (BoA) imzalamış; TÜBİTAK UEKAE de BoA için başvurmuştur.

2007 yılında NATO NAMSA kapsamında Türk savunma sanayi firmaları tarafından gerçekleştirilen faaliyetler çerçevesinde 19 Milyon ABD Dolarlık iş payı alınmış, söz konusu ihalelere ilişkin 50 saat eğitim-toplantı yapılmış, yerli firmalar tarafından 212 adet teklif verilmiş ve 36 yerli firma girdiği ihaleleri kazanmıştır.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



### Kurumsal yapıyı etkinleştirmek

#### 9. Stratejik İnsan Kaynakları Yönetimi

Müşterilerimizde geleneksel personel yönetimi yaklaşımını terk edilerek, arzulanan vizyona ulaşılmasını sağlayacak ve kurumsal yapının etkinleştirilmesini mümkün kılacak stratejik insan kaynakları yönetimi yaklaşımına geçilmesi çalışmalarına başlanmıştır. İşe alma süreci, görev tanımları, performans yönetimi, yetkinlik geliştirme, çalışanların gelişimi ve eğitim konuları stratejik insan kaynaklarını temel alan bir perspektif ile ele alınmaktadır.

Bu çerçevede, 2007 yılında SSM'de bir iş analizi çalışması gerçekleştirilmiştir. 2008 yılında ise bu çalışma sonuçları baz alınarak, görev tanımlarının revize edilmesi ve pozisyonların yetki ve sorumluluklarının yeniden düzenlenmesi hedeflenmektedir. Diğer taraftan, 2007 yılında Müsteşarlığa ihdas edilen kadrolardan 13 adet Kadro Karşılıksız Sözleşmeli Personel ve 19 adet Uzman Yardımcısı kadrosuna atama yapılmıştır. Açılan Uzman Yardımcılığı sınavında başarılı olan diğer 2 kişinin ataması ise çalıştıkları kurumlardan alınacak muvafakati takiben gerçekleştirilecektir.

2007 yılı içerisinde ilk kez, SSM personelinin genel memnuniyet düzeyini ölçmeyi amaçlayan ve personele birim yöneticilerini değerlendirme imkanı veren Çalışan Memnuniyeti Anketi düzenlenmiştir. Anket sonuçlarına göre bir Eylem Planı hazırlanmıştır. Bu değerlendirme çalışmasının her yıl tekrarlanması ve böylelikle kurumsal memnuniyet düzeyinin yıllar içerisinde karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca Anket sonuçları, özellikle yöneticilere yönelik eğitim planlamalarında yol gösterici olarak kullanılacaktır. Göreve yeni başlayan Sözleşmeli Personel ve Uzman Yardımcıları için 7 haftalık bir oryantasyon

programı hazırlanmıştır. Kurumun iç ve dış paydaşlarının tanıtımı, memuriyet ve çalışma hayatı ile ilgili temel bilgilendirmeler ve yetkinlik artırıcı kişisel gelişime yönelik eğitimlerin yanı sıra, Müsteşarlığın yakın çalışma ortağı olan kurumlara ziyaretleri de kapsayan program tamamlandığında, söz konusu personel görev yapacakları birimlere dağıtılacaktır.

Kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde; Ali İhsan Yazman Çocuk Yuvası için bağış kampanyası düzenlenmiş, TSK Rehabilitasyon Merkezi'nde tedavi gören gazilere bir ziyaret gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2007 yılından itibaren, Müsteşarlık genelinde geri dönüştürülebilir atıkların toplanması uygulamasına başlanmıştır. Aynı zamanda kurumsal iletişimi güçlendirmek amacıyla düzenlenen sosyal etkinlikler kapsamında 7 tiyatro gösterimi organize edilmiştir.

Kurum içi bilgi paylaşımı uygulamalarını yerleştirmek ve kurum kültürünü güçlendirmek amacıyla Cuma Etkinlikleri uygulaması başlatılmıştır. Bu kapsamda 21 Uzman, uzmanlık tezleriyle ilgili sunum yapmışlardır.

2007 yılı içerisinde kurs, seminer ve konferans olmak üzere toplam 11.645 saat eğitim alınmıştır. Tablo 15'te, 2007 yılında gerçekleştirilen eğitimlerden örnek konu başlıkları yer almaktadır. Yıl içerisinde Müsteşarlık personelinin işleriyle ilgili uluslararası gelişmeleri takip etmeleri amacıyla çeşitli uluslararası sempozyum ve konferanslara katılım sağlanmıştır. Bunun yanı sıra offset imkanları çerçevesinde, 18 üst düzey yönetici Harvard Üniversitesi ve MIT'de yöneticilik eğitimlerine katılmışlardır.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

EĞİTİM KONUSU	KATILIMCI SAYISI
Proje Yönetimi Eğitimi	100
5018 Sayılı Kanun ve Mevzuat Eğitimi	44
Süreç Yönetimi Eğitimi	18
Süreç Farkındalık Eğitimi	36
Kamu İhale Kanunu ve Uygulamaları	25
Linux Eğitimi	11
Beden Dili ve İletişim Eğitimi	24
Avucunuzdaki Kelebek Konferansı	100
Maliyet Muhasebesi ve Denetim	42
Savunma Tedarik Yönetiminin Temelleri	4
Savunma Tedarik ve Sözleşme Yönetiminin Temelleri	2
Dış Ticaret Uzmanlığı Programı	2

Tablo 15: Eğitim Alınan Konular

### 10. Bilgi ve Süreç Yönetimi

2009 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanan e-Savunma Sanayii Projesi ile e-Dönüşüm Türkiye Projesi, Türkiye'nin Bilgi Toplumu Vizyonu<sup>4</sup> ve Bilgi Toplumu Stratejisi<sup>5</sup> doğrultusunda kurumsal yükümlülükleri, mevcut uygulama ve mevzuat ile uyumlu olarak yerine getirmek; bu kapsamda Müsteşarlık iş süreçlerini elektronik ortama geçirerek kurumsal faaliyetlere etkinlik ve hız kazandırmak amaçlanmıştır.

Bu amaç doğrultusunda İş Akış/Süreç Yönetimi, Doküman Yönetimi, Kayıt Yönetimi parçalarından oluşan Kurumsal İçerik Yönetim Sistemi'nin tesisi, kurumsal kaynak planlama sisteminin kurulması, kurumsal bilgi envanteri ve haritasının belirlenmesi, projeler kapsamında elde edilen ürün, teknoloji, yetenek ve maliyet bilgi sisteminin oluşturulması, sektörel ve kurumsal bilgi veritabanı altyapısının oluşturulması, birimlerin ihtiyaç duydukları donanım ve yazılımların tedariki öngörülmüştür.

e-Savunma Sanayii Projesi'nin ana amaçları ve sağlayacağı yararlar;

- Kurum verilerini toplamak, düzenlemek, kayıt altına almak; verileri yararlı bilgi haline getirerek bunlara doğru zamanlarda, doğru kimselerin ulaşabilmesini sağlamak,
  - Tekrarlanan işlemlerin teknolojik araçlarla yapılmasını ve bunun sonucunda zaman ve kaynak tasarrufu sağlamak,
  - SSM tarafından yürütülen tüm faaliyet, iş ve süreçlerde bilgi ve iletişim teknolojileri imkânlarından azami istifade ederek kurumsal mükemmelliği hedeflemek ve paydaş memnuniyeti elde etmek,
  - Zaman ve kaynak tasarrufu sağlamak,
  - Verimliliği arttırmak,
  - İş süreçleri standardizasyon düzeyini ve izlenebilirliği arttırmak,
  - Standart işleri otomatize etmek,
  - Hizmet kalitesini arttırmak
- olarak belirlenmiştir.

<sup>4</sup> "Bilim ve teknoloji üretiminde odak noktası haline gelmiş, bilgi ve teknolojiyi etkin bir araç olarak kullanan, bilgiye dayalı karar alma süreçleriyle daha fazla değer üreten, küresel rekabette başarılı ve refah düzeyi yüksek bir ülke olmak"

<sup>5</sup> "2010 yılında kamuda bütün iç ve dış yazışmaların elektronik ortamda yapılması" hedefi

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

e-Savunma Sanayii Projesi'nin ikinci aşaması olan ve 2008 yılı içerisinde de devam etmesi öngörülen projenin planlama-bütçeleme çalışmaları gerçekleştirilerek projenin "2007 Yılı Yatırım Programı"nda "2007K010870" proje numarası ve "Kurumsal e-Dönüşüm Projesi" adıyla yer alması sağlanmıştır.

Nisan 2007'de teklifleri alınan "Evrak-Doküman-Arşiv ve Süreç Yönetimi Sistemi Kurulması" ihalesi Mayıs 2007 itibarıyla sonuçlandırılmıştır. İhale sonucunda Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. İlgili firmalarla birlikte kurum içinde analiz ve eğitim çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca e-imza Software Development Kit (SDK) modülü, e-imzalar ve e-imza kart okuyucuları tedarik edilmiştir. Arşivin sayısallaştırılması ve Kaynak Planlama Yönetim Sistemi tedariki işlerinin 2008 yılında gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Diğer taraftan, "Savunma Sanayiine Yön Veren Uzman Tedarik Kurumu" olmak vizyonu ile yola çıkan SSM'de, öğrenen organizasyon özelliğini güçlendirmek ve bunu tüm paydaşlar ile paylaşılabilir kılmak hedefiyle, stratejik yönetimden proje yönetimine, ihtisas alanlarından genel teknolojilere kadar 200'ün üzerinde ulusal ve uluslararası yayın kütüphane koleksiyonuna dahil edilmiştir.

### 11. Diğer Hizmet ve Faaliyetler

Avrupa Birliği Müzakereleri kapsamında 03 Ekim 2005 tarihinde başlayan müzakere sürecinde Müsteşarlığın katılım sağladığı fasıllar olan Kamu Alımları, İşletmeler ve Sanayi Politikaları, Mali Hizmetler, Dış İlişkiler, Sermayenin Serbest Dolaşımı, Dış, Güvenlik ve Savunma Politikaları çerçevesindeki faaliyetler, Avrupa Birliği Çalışma Grubu bünyesinde gerçekleştirilmektedir. İşletme ve Sanayii Politikaları faslına ilişkin olarak, faslın teknik kapanış kriterini oluşturan "Sanayi stratejisinin revize edilmesi" faaliyetine girdi sağlayacak olan Savunma Sanayii Stratejisi Dokümanı hazırlıkları hız kazanmıştır.

Müsteşarlık tarafından Türkiye-AT Ortaklık Konseyi Kararı ile oluşturulan Ticaret, Sanayi ve Avrupa Kömür Çelik Topluluğu Ürünleri Alt Komitesi toplantılarına gözlemci statüsünde katılım sağlanmıştır.



Ayrıca mevcut mevzuat hükümleri doğrultusunda, Müsteşarlığın ana faaliyetlerinin zamanında ve en iyi şekilde yerine getirilmesini teminen ihtiyaç duyulan destek hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- Yeni hizmet binasının yaptırılmasına yönelik olarak başlatılan proje kapsamında mimari proje seçimi tamamlanmıştır. Bina inşaatına başlanabilmesi için gerekli olan inşaat ruhsatının alınabilmesini teminen Milli Savunma Bakanlığı ve Çankaya Belediyesi nezdindeki çalışmalar sürdürülmektedir. Ruhsat alınabilmesi için Belediye tarafından talep edilen İmar Planı değişikliği yapılarak Bayındırlık ve İskan Bakanlığı'na onaylatılmış ve mevcut SSM arazisinin aplikasyon çalışmaları tamamlanmıştır. İnşaat ihalesinde firmaların ön yeterlik değerlendirmeleri tamamlanmış olmakla birlikte, inşaat çalışmalarını başlatmak için ruhsat alınma yönelik işlemlerin tamamlanması beklenmektedir.
- Müsteşarlıkta 5188 sayılı "Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun" çerçevesinde 15 özel Güvenlik Personeli ile güvenlik sağlanmaktadır.
- Temizlik hizmetleri, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu hükümleri gereği ihaleye çıkılarak hizmet alımı suretiyle yürütülmektedir. Temizlik hizmetleri 40 personel tarafından yerine getirilmektedir.
- Ulaştırma hizmetleri, envantere bulunan 1 adet araca ilave olarak, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununa tabi ihale yoluyla kiralanan 14 adet özel firma araçları ile yerine getirilmektedir. Bu hizmetler 15 şoför ile yürütülmektedir.
- Personelin mesaiye gidiş-gelişleri ihale yoluyla kiralanan araçlarla sağlanmaktadır. Halen toplam 18 güzergahta bu hizmet yürütülmektedir.
- Müsteşarlık personelinin öğle yemeği Bütçe Kanununa uygun şekilde özel bir firma tarafından karşılanmaktadır.
- Kurum lojmanlarının kontrolü bakım ve onarımları ile tahsis sırasına göre çalışanlara dağıtılması "Kamu Konutları Yönetmeliği" çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.
- Havelsan A.Ş. tarafından yapılan Elektronik Güvenlik Sistemlerinin bakım-onarım sözleşmesinin Havelsan A.Ş. ile devamı sağlanmıştır.
- Kullanımda bulunan jeneratör, klimalar, asansör, kalorifer sistemi, yangın algılama sistemleri için ilgili firmalarla bakım ve onarım sözleşmeleri yapılmıştır.
- Müsteşarlık kullanımında bulunan diğer makine ve araç gereçlerin bakım ve idamesi hizmetleri temin edilmiştir.
- Müsteşarlık personelinin tedavi hizmetleri Daire Tabibi vasıtası ile yerine getirilmektedir.
- Müsteşarlık envanterine giren taşınırın muayene ve kabul işlemleri yerine getirilmiş, kayıt altına alınmış ve ilgisine zimmet işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Çalışanların ihtiyaç duyduğu kırtasiye, araç, gereç ve malzemelerin temini ile ilgili satınalma hizmetleri 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu çerçevesinde piyasadan veya Devlet Malzeme Ofisi'nden temin edilmektedir.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler



### Proje Yönetimi

Müştaşarlığımızca yürütölen projelerin başlangıç noktasını Kuvvet Komutanlıklarının Genelkurmay Başkanlığı'na intikal ettirdiğı harekât ihtiyaçları oluşturmaktadır. Genelkurmay tarafından On Yıllık Temin/Tedarik Programına (OYTEP) dâhil edilen bir proje, kesin çizgilerle belirlenmiş olmamakla birlikte;

"büyük ölçüde yatırım gerektirmesi, müşterek ihtiyaç olması, mevcut yurt içi imkân, kabiliyet ve yatırımların kullanımına imkân tanınması, SSM tarafından tedarik edilmiş önceki yıllara ait bir projenin devamı niteliğinde veya benzer nitelikler taşıması ve milli yazılım geliştirilmesini gerektirmesi"

durumlarından biri mevcut ise SSM'ye devredilmektedir. Sürecin ilk adımı olarak projenin başlatılmasına yönelik SSİK kararı ile Müşttaşarlık, tedarik sürecinin sorumluluğunu almak üzere yetkilendirilmektedir. Hemen ardından projeyi yürütecek olan Daire Başkanlığı, Genelkurmay Başkanlığı ve ilgili Kuvvet Komutanlığı temsilcilerinin yer aldığı "proje grubu" oluşturulmaktadır. Projeler özetle aşağıda verilen süreçler izlenerek yürütölmektedir:

**1. PTD-TÇD Süreci:** Öncelikle, Fizibilite Etüdü, Proje Beratı ve Proje Yönetim Planı hazırlanması ile uygun proje modelinin belirlenmesi temel adımlarını kapsar. Teklife Çağrı Dosyası'nın yayımlanması ile süreç sona erer. Yedi ciltten oluşan TÇD'lerde yer alan bölümler aşağıda verilmiştir:

- İdari
- Ticari
- İş Tanımı
- Teknik Şartname
- Sözleşme
- Sanayi Katılımı ve Offset
- Entegre Lojistik Destek

**2. İhale Süreci:** TÇD'nin yayımlanmasının ardından olası yüklenici adaylarına teklif verme süresi tanınmakta ve bu süreç zarfında firmalarla projeye ilişkin bilgi paylaşımı yapılmaktadır. Tekliflerin alınmasından önce gerek duyulması halinde İhale Konferansı gerçekleştirilmekte ve TÇD'de düzenleme ihtiyacı olup olmadığı değerlendirilmektedir. Tekliflerin açılmasından önce Teklif Değerlendirme Planı hazırlanarak kriter ağırlıkları Müşttaşarlık Makamı onayı ile belirlenmektedir. Teklif değerlendirme çalışmalarının sonuçlanmasının ardından firma seçimi için SSİK kararı alınmaktadır. Ardından, SSİK tarafından seçilen yüklenici adayı ile sözleşme görüşmeleri yapılmakta ve olumlu sonuçlanması durumunda sözleşme imzalanmaktadır.

**3. Geliştirme Dönemi:** Bu dönemde yüklenici firma, tedarik edilecek olan ürünün, proje modeli çerçevesinde tanımlı olan tasarım, geliştirme, uyarlama, prototip üretimi, prototip kalifikasyonu faaliyetlerini gerçekleştirmekte ve tüm süreç dokümantasyonu ile birlikte takip edilmektedir.

**4. Üretim Dönemi:** Bu dönemde tasarımı onaylanmış olan bir ürünün, hat kalifikasyonu, pilot üretimi, seri üretimi ve kabul testlerini içeren faaliyetler yürütölmekte ve Müşttaşarlık tarafından üretim tesislerinde takip ve kontrol edilmektedir.

**5. Garanti Süreci:** Tedarik edilen sistemler en az iki yıl süreyle garanti kapsamındadır. Bu süreçte, kullanıma alınmış ürünlerin bakım-onarımı ve arızalarının giderilmesi yönündeki faaliyetler takip edilmekte ve sürecin sonunda ürün, tedarik sözleşmesi ile birlikte kullanıcıya devredilmektedir.

Müşterilik tarafından yürütülen tedarik projelerinin modelleri dört ana başlık altında toplanmıştır. Bunlar;

**1. Yurt İçi Geliştirme:** Geliştirme faaliyetinin yurt içi yüklenici tarafından yapıldığı, ortaya çıkan ürünün fikri ve sınai mülkiyet haklarının ülkemize ait olduğu tedarik yaklaşımıdır.

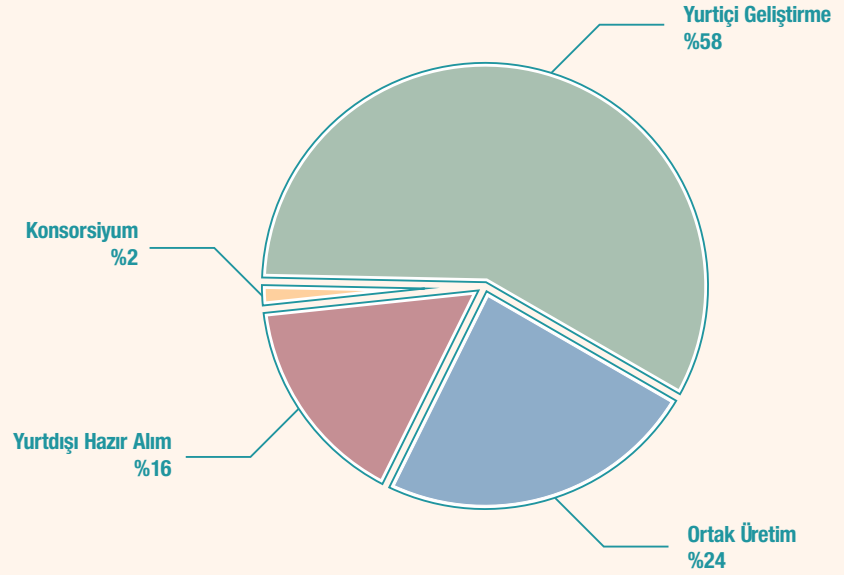
**2. Konsorsiyum:** Ülkelerin ihtiyaçlarının uyumlaştırılması sonucu olarak, sistem geliştirme faaliyetlerinin ortak konsorsiyum ya da iş paylaşımı yoluyla sorumluluk alan firmalar tarafından üstlenildiği tedarik projeleridir.

**3. Ortak Üretim:** Tasarımı ve dolayısıyla hakları yabancı bir firmaya ait olan ürünün yurt içinde üretimi ya da montajını esas alan yaklaşımdır.

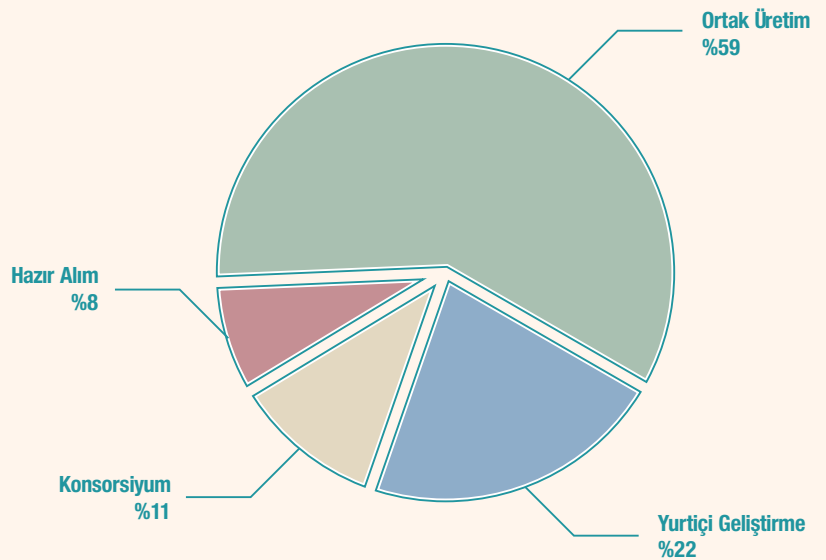
**4. Yurtdışı Hazır Alım:** Sanayi katılımının "offset" ile sınırlı kaldığı yurt dışı firmalardan doğrudan yapılan tedariklerdir.

2007 Aralık itibarı ile SSM tarafından yürütülmekte olan ve proje modeli belirlenmiş 107 adet tedarik projesinin adet olarak proje modellerine göre dağılımı Şekil 14'de verilmektedir.

SSM tarafından yürütülen bu projelerden, sözleşmesi imzalanmış olan 74 tedarik projesinin toplam 24.341.385.775 YTL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı Şekil 15'de verilmektedir.



Şekil 14: Adet Olarak Tedarik Proje Modellerinin Dağılımı



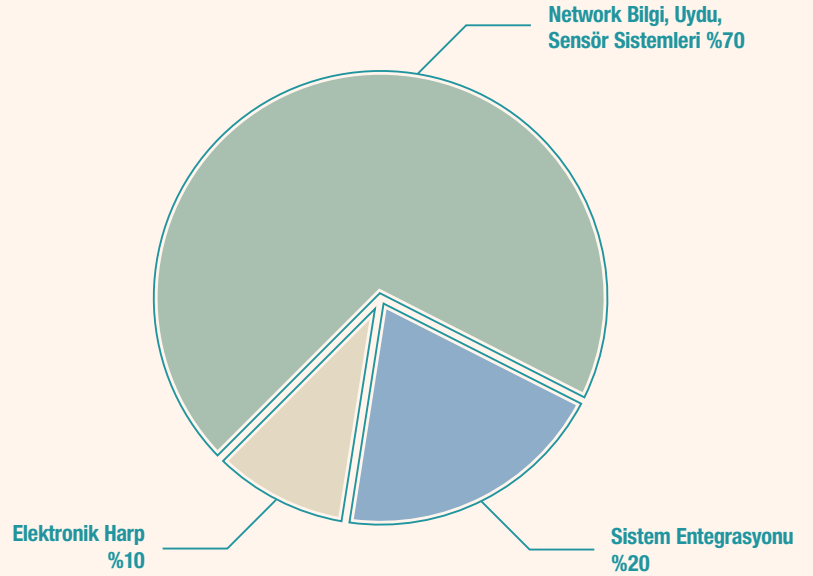
Şekil 15: Sözleşmeye Bağlı Tedarik Projesi Modeli Dağılımı (proje bedeli bazında)

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

SSM tarafından yürütülen Ar-Ge projeleri öncelikli dört alan altında toplanmıştır:

1. Sistem Entegrasyonu (SE)
2. Network, Bilgi, Uydu, Sensör Sistemleri (NBUSS)
3. Elektronik Harp(EH)
4. Füze, Güdüm, Kontrol (FGK)

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış Ar-Ge projelerinin öncelikli dört alana göre dağılımı Şekil 16'da gösterilmektedir:



Şekil 16: Ar-Ge Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı (adet bazında)

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmeye bağlanmış Ar-Ge projelerinin yaklaşık sözleşme bedeli tutarı 283 milyon YTL'dir.

Bu çerçevede SSM tarafından yürütülen ve sözleşmeye bağlanmış projelerin yaklaşık tutarı 24.6 milyar YTL'dir.<sup>6</sup>

Kara, Hava ve Deniz Araçları ile Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemleri, Elektronik Harp ve Algılayıcılar, Roket-Füze ve Mühimmat ile Ar-Ge alanlarında gerçekleştirilen proje faaliyetlerine ilişkin bilgiler izleyen bölümlerde özetlenmektedir.

<sup>6</sup> 1 ABD Doları = 1.4 YTL, 1 Euro = 1.8 YTL



## Sözleşmesi İmzalanmış Ar-Ge Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	ANA YÜKLENİCİ	PROJE KAYNAĞI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
01	A.07.02 MODSİM-SGKS C4ISR MOS	17.07.1998-98/8	Ar-Ge (NBUSS)	TÜBİTAK-BTE	SSDF	Garanti	Kesin kabul testleri tamamlanmıştır.
02	A.07.08 MODSİM-KAMA C4ISR MOS	17.07.1998, 98/8	Ar-Ge (NBUSS)	ODTÜ, METEKSAN SİSTEM, BİLGİ GRUBU	SSDF	Garanti	Kesin kabul testleri tamamlanmıştır.
03	A.07.09 MODSİM-SAVMOS ÖDY	17.07.1998, 98/8	Ar-Ge (NBUSS)	HAVELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	İyileştirme çalışmaları yapılmış ve son kullanıcı eğitimi verilmiştir.
04	A.07.10 MODSİM-SAMMOS-1	17.07.1998, 98/8	Ar-Ge (NBUSS)	METEKSAN SİSTEM-C2TECH	SSDF	Üretim ve Teslimat	Sürüm 1.0 kabul testleri tamamlanmış, Sürüm 2.0'a ilişkin çalışmalara devam edilmiştir.
05	A.07.11 MODSİM-MGKMOS	17.07.1998, 98/8	Ar-Ge (NBUSS)	ODTÜ-HAVELSAN	SSDF	Üretim ve Teslimat	Kavramsal model çalışmaları yapılmıştır.
06	A.07.12 MODSİM-KAMMOS ÖDY	17.07.1998, 98/8	Ar-Ge (NBUSS)	METEKSAN SAVUNMA	SSDF	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır. İyileştirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
07	A.10 A400M Teknik Güvenlik Çalışma Grubu (A400M-TGÇG)	25.01.1992-92/1	Ar-Ge (NBUSS)	TÜBİTAK-UEKAE	SSDF	Üretim ve Teslimat	Teslimatlara devam edilmiştir.
08	A.11 AR-GE 2004	14.05.2004-245	AR-GE (SE)	ASELSAN, TÜBİTAK-MAM, TAI	SSDF	Tamamlandı	Yazılım ve donanım geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.
09	A.14 MİLGEM TB-SH 05 Suatlı Telefonu Üretim ve Entegrasyonu	22.06.2005-281	AR-GE (SE)	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım Gözden Geçirme aşaması tamamlanmıştır.
10	A.15 MİLGEM Milli Sonar Deniz Birimleri Üretim ve Entegrasyonu	14.05.2004-247 22.06.2005-281	AR-GE (SE)	TÜBİTAK-MAM	SSDF	Tasarım Dönemi	Ön tasarım tamamlanmış olup detaylı tasarım çalışmalarına devam edilmektedir.
11	A.17 MİLGEM Elektromanyetik Uyumluluk ve Etkileşimin Azaltılması	14.05.2004-247 22.06.2005-281	AR-GE (SE)	TÜBİTAK-UEKAE	SSDF	Üretim ve Teslimat	Dördüncü dönem çalışmaları tamamlanmış ve beşinci dönem çalışmalara geçilmiştir.
12	A.20 Radar Video Plot Çıkartma Sistemi Tasarım ve Üretimi	14.05.2004-256	Ar-Ge (NBUSS)	ESDAŞ	SSDF	Tasarım Dönemi	Ön Tasarım dönemi tamamlanmış, kritik tasarım çalışmalarına başlanmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Ar-Ge Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	ANA YÜKLENİCİ	PROJE KAYNAĞI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
13	A.21.01 Fiber Optik Kablo Denetim Sistemi	22.06.2005-284	AR-GE (NBUSS)	TÜBİTAK-UEKAE	TÜBİTAK	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım Gözden Geçirme aşaması tamamlanmıştır.
14	A.21.03 Milli PAP (ROV) Cihazı Geliştirilmesi	22.06.2005-284	AR-GE (NBUSS)	TÜBİTAK-MAM- EE	TÜBİTAK	Tasarım Dönemi	Ön Tasarım çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
15	A.21.08 Milli Sonoboy Geliştirilmesi ve Üretilmesi	22.06.2005-284	AR-GE (NBUSS)	TÜBİTAK BTE	TÜBİTAK	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. Ön Tasarım dönemi tamamlanmıştır.
16	A.21.09 Deniz Harp Oyunu Simülasyonu Altyapısı (DEHOS) Projesi	22.06.2005-284	AR-GE (NBUSS)	METEKSAN SAVUNMA	TÜBİTAK	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. Gereksinim analizi çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
17	A.21.10 SAR Teknolojileri Geliştirilmesi Projesi	22.06.2005-284	AR-GE (NBUSS)	ASELSAN, SDT	TÜBİTAK	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. 1. Dönem faaliyetleri tamamlanmıştır.
18	A.22 Kaska Entegre Kumanda Sistemi (AVCI) Projesi	12.12.2006-350	AR-GE (NBUSS)	ASELSAN	SSDF	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. Operasyonel Gereksinimler ile Sistem İhtiyaçlarının belirlenmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Hava Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	H.02 S-70A Blackhawk Helikopteri Depo Seviyesi Bakımı (DSB(S))	21.09.1992 92/8	Yurtdışı Hazır Alım	188 adet tamirlik ünitenin bakım/onarım kabiliyeti	Sikorsky Ops. Int., Inc.	37440.992 \$	Garanti	Yedek parça teslimatları gerçekleştirilmiştir.
2.	H.03 A400M Ulaştırma Uçağı	28.02.1993-55 20.07.2001-196	Konsorsiyum	10 adet	AMSL (Airbus Military Konsorsiyumu)	1.490.000.000 €	Tasarım Dönemi	Son Montaj Hattı açılmıştır. Ön Tedarik Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
3.	H.04 AS 532 Cougar Helikopteri Depo Seviyesi Bakım/Onarım Kabiliyetinin Kazandırılması	17.04.2002-214	Ortak Üretim	Kabiliyetin bütünüyle kazanılması	GATE (Aviyonik), EUROCOPTER (Yapısal), TURBOMECA (Motor)	42.819.929 €	Üretim ve Teslimat	Yedek parça ve yer destek teçhizatının teslimatı devam etmektedir.
4.	H.06 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki	21.06.1995-95/4 24.08.1998-98/13	Yurtdışı Hazır Alım	8 adet	Sikorsky	317.402.797 \$	Garanti	Yedek parça teslimatları gerçekleştirilmiştir.
5.	H.07 Taarruz Taktik Keşif Helikopteri Projesi (ATAK)	14.05.2004-245 30.06.2006-309 12.12.2006-331 30.03.2007-352	Ortak Üretim	50 + 41 Opsiyon	TAI	1.256.000.000 \$ 1.235.000.000 €	Tasarım Dönemi	Müşterilerimiz ile TAI, AGUSTA WESTLAND ve ASELSAN firmaları arasında sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme yürürlüğüne yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
6.	H.08 Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Sistemi	17 .05.2002-218	Ortak Üretim	4 adet Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HIK) Uçağı ve 1 adet Yer Destek Sistemi	BOEING (sistem)	1.519.000.000 \$	Tasarım Dönemi	BOEING ve Türk firmalarının katılımı ile Lojistik Koordinasyon Toplantıları gerçekleştirilmiştir.
7.	H.09 F5 Modernizasyonu	07.10.1996-96/3	Ortak Üretim	Toplam 48 adet F/NF-5 A/B uçağı modernize edilecektir.	IAI-Elbit-Singapore Technologies Aerospace konsorsiyumu-1.HİBM.K.İği	130.000.000 \$	Garanti	Firma tarafından ilgili personele eğitim verilmiştir.
8.	H.11 Sahil Güvenlik Helikopteri (SGH)	15 .11. 1997-97/11-A 08 .10.1999-99/28 24.11.2004-255 18 .05. 2006-308	Yurtdışı Hazır Alım	15 (birinci paket 5 + ikinci paket 4 + üçüncü paket 5 + dördüncü paket 1)	AgustaWestland	162.500.000 \$	Üretim ve Teslimat	İlk helikopterin ön muayene ve kabul testi gerçekleştirilmiştir. Yedek parça kabullerine devam edilmiştir.
9.	H.12 Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Keşif Karakol Uçakları Platform Tedariki (MELTEM-1)	27.01.1998-98/19	Ortak Üretim	9 adet	EADS-CASA	147.000.000 \$	Garanti	Yedek parça teslimatları gerçekleştirilmiştir.



## Sözleşmesi İmzalanmış Hava Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
10.	H.14 İnsansız Hava Araçları (İHA)	14.05.2004-243 30.06.2006-310	Yurt İçi Geliştirme	MALE Geliştirme: 1 Sistem MALE Yurtdışından Hazır Alım: 3 sistem, ASELSAN tarafından milli olarak geliştirilen gündüz/gece görüntü alma sistemi entegre edilecektir. Taktik Geliştirme: 4 Sistem (24 Uçak) Mini Geliştirme: 19 Sistem (76 Uçak)	TAI (Özgün MALE) IUP (MALE Yurtdışı Hazır Alım) Kalekalıp/Baykar Makina (Mini İHA)	290.419.721 \$	Tasarım-Üretim ve Teslimat	MALE Geliştirme: Modifikasyon çalışmalarını gerçekleştirilmiştir. MALE Yurtdışından Hazır Alım: Ön tasarım ve Kritik Tasarım çalışmalarını tamamlanmıştır. Taktik Geliştirme: Prototip Geliştirme Safhası başlamıştır. Mini Geliştirme: İlk 2 sisteme (8 uçak) ait kabuller yapılmış ve K.K.K.İğna teslim edilmiştir.
11.	H.15 Müşterek Taarruz Uçağı (JSF)	12 .12. 2006-331 (seçim)	Konsorsiyum	İlk Planlama 100 (CTOL)	Lockheed Martin	10.700.000.000\$	Tasarım Dönemi	Çalışma Grubu, yerli sanayi katılım toplantıları gerçekleştirilmiştir.
12.	H.22 Deniz Gözetleme Kabiliyetli Deniz Karakol Uçağı (MELTEM-3)	27 .11. 2001-2001/10 19 .01. 2005-262 (seçim)	Yurtdışı Hazır Alım	10 adet	Alenia Aeronautica	218.682.313 \$	Tasarım Dönemi	Program Yönetim Değerlendirme, Entegre Lojistik Destek ve sertifikasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
13.	H.23 Temel Eğitim Uçağı (TEU)	19.01.2005-260 20.06.2007-366	Ortak Üretim	40 (+15 Opsiyon)	KAI	354.000.000 \$	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşme imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.
14.	H.28 S-70B Sea Hawk Deniz Helikopteri Tedariki (II. Paket)	22.06.2005-280	Yurtdışı Hazır Alım	17 Helikopter + (5 Helras Sonarı Opsiyon)	Sikorsky Int. Ops., Inc.	557.269.757 \$	Üretim ve Teslimat	Üretim faaliyetleri devam etmektedir.
15.	H.30 Türk Başlangıç ve Temel Eğitim Uçağı Geliştirme	19 .01. 2005-260	Yurt İçi Geliştirme	4 adet prototip ve Teknik Veri Paketi	TUSAŞ	92.000.000 \$	Tasarım Dönemi	Ön Tasarım dönemi tamamlanmış, detay tasarım çalışmalarına başlamıştır.
16.	H.32 Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Uçakları Görev Ekipmanları Tedarik ve Platform Birleştirme(MELTEM-2)	27.01.1998-98/19 27.11.2001-01/10	Ortak Üretim	6 Adet Deniz Karakol, 3 Adet Sahil Güvenlik Uçağı Görev Ekipmanı ve Yer Sistemleri ile Meltem-3 platformu için 10 set Görev Ekipmanı tedariki	Thales Systèmes Aéroports (TAS)	390.000.000 \$	Prototip Dönemi	İkinci uçağının modifikasyon çalışmalarını ve alt sistem kabul testleri gerçekleştirilmiştir.
17.	H.33 C-130E/B Aviyonik Modernizasyonu (ERCİYES)	01.07.1999-99/19 21.12.2001-01/14	Yurt İçi Geliştirme	13 Adet C-130E/B Uçağı	TAI	119.950.000 \$	Prototip Dönemi	Ön Tasarım Gözden Geçirme tamamlanmış ve firmaya ilk prototip uçak teslim edilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Hava Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
18.	H.35 Özel Kuvetler UH-60 Modernizasyonu (YARASA)	07.10.1996-96/3 21.07.2000-00/22 08.05.2002-216	Yurt İçi Geliştirme	4 adet	TAI	94.400.000 \$	Üretim ve Teslimat	Birinci helikopter üzerinde modifikasyon/entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.
19.	H.38 T-38 Tekamül Eğitim Uçağı Aviyonik Modernizasyonu	30.06.2006-318	Yurt İçi Geliştirme	55 adet (+14 adet opsiyon)	TUSAŞ	84.276.800 \$	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmış ve tasarım dönemi faaliyetlerine başlanmıştır.
20.	H.39 İlave F16 Tedariğı (Peace ONYX IV)	12.12.2006-332	Ortak Üretim	30 Adet	Lockheed Martin	1.720.000.000 \$	Tasarım Dönemi	Teklif ve Kabul Mektubu imzalanarak yürürlüğe girmiştir.
21.	H.44 Dikey Rüzgar Tüneli	12.12.2006-336	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	STM	5.350.000 \$	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır. İnşaat faaliyetleri devam etmektedir.
<b>JSF Hariç TOPLAM:</b>						<b>15.812.245.204 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış Hava Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	H.27 Genel Maksat Helikopteri	05.12.2007-389	Ortak Üretim	K.K.K. : 20 adet Hv.K.K. : 6 adet Dz.K.K. : 6 adet O.G.M. : 20 adet GES : 2 adet J.G.K. : 15 + 15 adet	TÇD Hazırlık	TÇD yayımlanması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
2.	H.37 Yük Helikopteri Tedariki	22.06.2006-317	Yurtdışı Hazır Alım	10 adet	TÇD Hazırlık	BİD değerlendirme sonuç raporu hazırlanmış olup, TÇD yayımlanması için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
3.	H.41 Jandarma Helikopter Modernizasyonu	12.12.2006-333	Yurt İçi Geliştirme	26 adet S-70, 13 adet AB-205 ve 18 adet Mi-17	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşme ve ekleri hazırlanmıştır.
4.	H.43 Kara Kuvvetleri Komutanlığı Eğitim Uçağı (KTEU)	12.12.2006-343	Yurtdışı Hazır Alım	46 adet	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
5.	H.45 Mi-17 Helikopterleri Depo Seviyesi Bakımı (Mi-17 DSB)	05.12.2007-390	Yurtdışı Hazır Alım	18 adet	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
6.	H.46 - S-92 Helikopteri	01.11.2007-371 29.11.2007-372	Yurtdışı Hazır Alım	3 adet	TÇD Hazırlık	Teknik ve lojistik ihtiyaçların tanımlanma çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Kara Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	K.05 Leopard 1 A1/A1A4 İyileştirme	02.06.2000-00/18	Yurt İçi Geliştirme	166 adet	ASELSAN	160.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Teslimatı yapılan sistem sayısı, prototip tank dahil 75'e ulaşmıştır.
2.	K.06 M60 A1 Tank Modernizasyonu	02.06.2000-00/19 24.12.2001-01/18 12.08.2002-220	Ortak Üretim	170 adet	IMI	687.500.000 \$	Üretim ve Teslimat	P3 ve T1 tanklarının ilk kabulleri yapılmıştır.
3.	K.16 Nükleer Biyolojik Kimyasal (NBC) Koruyucu Elbise Takımı	12.05.2003-231 12.12.2006-337	Yurt İçi Geliştirme	149.792 NBC Elbise Takımı (NBC Koruyucu Elbise, Bot Kılıfı ve Eldiven)	ÇAN Ortak Girişimi	46.300.000 €	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmış ve avans ödemesi yapılmıştır.
4.	K.17 Seyyar Yüzücü Hücum Köprüsü	12.12.2006-338	Yurt İçi Geliştirme	4 Set (600m) (kullanım) + 50 m (eğitim)	FNSS Savunma Sistemleri	130.800.000 \$	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. Sistem Tasarımı Gözden Geçirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
5.	K.18 Tank Atış Alanları Elektronik Hedef Sistemleri	22.06.2005-283	Yurtdışı Hazır Alım	6 adet hareketli, 72 adet sabit, 72 adet avcı hedefleri	ASELSAN	6.364.000 \$	Sözleşme Görüşmeleri (Kaynarca Tank Atış Alanı)	Şereflikoçhisar Tank Atış Alanı modernizasyonu tamamlanmıştır.
6.	K.26 Tank Atış Kontrol Sistemi	14.05.2004-242	Yurt İçi Geliştirme	2 set Tank Atış Kontrol Sistemi	ASELSAN	22.000.000 \$	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım çalışmaları devam etmektedir.
<b>TOPLAM</b>						<b>1.492.664.600 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış Kara Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	K.04 Milli İmkanlarla Modern Tank Üretimi (MİMTÜ)	14.05.2004-242 30.03.2007-353 20.06.2007-367	Yurt İçi Geliştirme	250 adet	Sözleşme Görüşmeleri	Yüklenici seçimleri yapılmış, sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
2.	K.19 30 Yataklı Seyyar Cerrahi Hastane	22.06.2005-270	Ortak Üretim	1 adet 30 yataklı Seyyar Cerrahi Hastane ve Mobil İlk Yardım İstasyonu	Sözleşme Görüşmeleri	En Son ve En İyi Fiyat Teklifi alınmış ve Teklif Değerlendirme Sonuç Raporu tamamlanmıştır.
3.	K.25 Özel Maksatlı Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç	30.06.2006-324	Belirlenmemiş	336 adet araç	TÇD Hazırlık	Fizibilite çalışmasının tamamlanmasını müteakip TÇD hazırlık çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
4.	K.27 Silah Taşıyıcı Araç	12.12.2006-346	Belirlenmemiş	Öncelikli 613 adet	TÇD Hazırlık	Fizibilite çalışmasının tamamlanmasını müteakip TÇD hazırlık çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
5.	K.28 Taktik Tekerlekli Araç	30.03.2007-359	Yurt İçi Geliştirme	2720 adet	Teklif Bekleme	TÇD yayımlanmıştır.
6.	K.29 Amfibi Zırhlı Muharebe İstihkam İş Makinası (AZMİM)	05.12.2007-399	Belirlenmemiş	12 adet	PYP Hazırlama	Proje Beratı ve Proje Yönetim Planı hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.
7.	K.30 Kundağı Motorlu Obüsleri için Mühimmat Aracı (OMA)	05.12.2007-400	Belirlenmemiş	71 adet	PYP Hazırlama	Proje Beratı ve Proje Yönetim Planı hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.
8.	K.31 Tank Taşıyıcı Araç ve Römorku (TTAR)	05.12.2007-401	Yurt İçi Geliştirme	45 adet tank taşıyıcı araç ve römorku	PYP Hazırlama	Proje Beratı ve Proje Yönetim Planı hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Deniz Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	D.01 Mayın Avlama Gemisi	08.04.1999-99/88	Ortak Üretim	6 adet mayın avlama gemisi, 1 adet sahil simülatörü	Abeking & Rasmussen Fr. Lürssen Werft	625.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Üçüncü geminin geçici kabulü yapılmıştır.
2.	D.02.04 Ani Müdahale Botları Gümruk Motorbot	30.11.1995-95/6	Yurt İçi Geliştirme	4 adet	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	9.936.839 \$	Üretim ve Teslimat	4., 5. ve 6. Gümruk Muhafaza Motorbotu'nun geçici teslimi yapılmıştır.
3.	D.02.05 Ani Müdahale Botları Hudut ve Sahiller Sağlık Hizmet Motorbotu	30.11.1995-95/6	Yurt İçi Geliştirme	4 adet	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	4.243.931 \$	Üretim ve Teslimat	4. botun geçici teslimi yapılmıştır.
4.	D.02.06 Ani Müdahale Botları Geliştirilmiş Ani Müdahale Botları	30.11.1995-95/6	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	1.690.376 \$	Üretim ve Teslimat	Botun kesin teslimi yapılmıştır.
5.	D.02.07 Ani Müdahale Botları Süratli Müdahale/Devriye Botu	17.02.2006-304	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	5.000.000 €	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır. 1. Bot'un tekne bitimi inşa aşaması gerçekleştirilmiştir.
6.	D.03 90 Tonluk Sahil Güvenlik Botları	30.11.1995-95.6	Yurt İçi Geliştirme	22 adet	Yonca-Onuk Adi Ortaklığı	157.025.447 \$	Üretim ve Teslimat	15. Bot'un kesin teslimi yapılmıştır.
7.	D.04 Denizaltı Savunma Harbi ve Keşif Karakol Gemisi (MİLGEM)	14.05.2004-247 22.06.2005-281 17.02.2006-303 13.11. 2006-328	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip 7, adet (+4 ) MİLGEM Gemisi	İTÜ Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri F., Türk Loydu Vakfı İktisadi İşletmesi,Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Tic. A.Ş., TÜBİTAK, ASELSAN-HAVELSAN İ.O., MTU Motor Türbin San.Tic.A.Ş., ASELSAN	242.812.789 \$	Prototip Dönemi	Sözleşmeler imzalanmıştır. 26 ayrı bloktan oluşan Prototip Gemi'nin üretimi tamamlanan 4 bloğu yan ıslak kızakta birleştirilmiştir.
8.	D.04.01-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Klaslama Hizmeti Tedariki	14.05.2004-247 22.06.2005-281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	Türk Loydu Vakfı İktisadi İşletmesi	228.000 \$	Üretim ve Teslimat	Askeri Gemi Klaslama Kuralları Türk Loydu tarafından Türkte'ye çevrilerek Müsteşarlığımıza sunulmuştur.
9.	D.04.02-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Tekne ve Takıntı Form Optimizasyonu ile Model Deneyleri Hizmet Tedariki	14.05.2004-247 22.06.2005-281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	İTÜ Gemi İnşaatı ve Deniz Bilimleri Fakültesi	300.000 YTL	Tamamlandı	Faaliyetlerin tümünün kesin kabulü yapılmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Deniz Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
10.	D.04.03-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Ana Tahrik Sistemi Tedariki	14.05.2004-247 22.06.2005-281 17.11.2006-328	Ortak Üretim	1 adet	MTU Motor Türbin San. ve Tic.	33.686.000 €	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmış ve 1. paket tasarım dokümanları onaylanmıştır.
11.	D.04.04-MİLGEM Projesi Prototip Gemi Dizayn Hizmetleri Platform İnşa Donatım Malzeme ve Hizmetleri Tedariki	14.05.2004-247 22.06.2005-281 17.02.2006-303	Yurt İçi Geliştirme	1 adet	STM Savunma Teknolojileri Mühendislik ve Ticaret	62.500.000 \$	Üretim ve Teslimat	Sözleşme, 2.ve 3. paket malzeme ve hizmet tedarikini de kapsayacak şekilde revize edilmiştir.
12.	D.05 Sahil Güvenlik Arama Kurtarma Gemileri	14.05.2004-249 30.06.2006-314	Ortak Üretim	4 adet	RMK Marine Gemi Yapım Sanayi ve Deniz Taşımacılığı İşletmeleri	352.500.000 €	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır.
13.	D.06 Yeni Tip Karakol Botu	19.01.2005-266	Yurt İçi Geliştirme	16 adet	Dearsan Gemi İnşaat Sanayii	402.000.000 €	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır.
14.	D.07 SAR-35 Botu Modernizasyonu	19.01.2005-269	Yurt İçi Geliştirme	4 adet	İstanbul Denizcilik Gemi İnşaa San.Tic.	18.525.000 €	Üretim ve Teslimat	Sözleşme imzalanmıştır.
<b>TOPLAM</b>						<b>3.006.192.135 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış Deniz Araçları Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	D.08 Yeni Tip Denizaltı	22.06.2005-271	Ortak Üretim	6 adet	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmış ve tekliflerin değerlendirilmesine başlanmıştır.
2.	D.10 Havuzlu Çıkarma Gemisi	22.06.2005-273	Belirlenmemiş	1 adet	BID	BID yayımlanmış ve cevapların değerlendirilmesine başlanmıştır.
3.	D.11 Denizaltı Kurtarma Ana Gemisi	22.06.2005-274	Belirlenmemiş	1 adet	TÇD Hazırlık	BID yayımlanmış, TÇD hazırlama ve tedarik modeli belirleme çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
4.	D.12 Sualtı Taarruz Timleri Harekatı İçin İntikal Botları (SAT Botu)	22.06.2005-275	Yurt İçi Geliştirme	2+2 adet (opsiyon)	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmış ve tekliflerin değerlendirilmesine başlanmıştır.
5.	D.13 Acil Müdahale ve Dalış Eğitim Botu	22.06.2005-276	Yurt İçi Geliştirme	2 adet	Fizibilite Çalışması	TÇD ve fizibilite çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
6.	D.14 Kurtarma ve Yedekleme Gemisi	30.06.2006-325	Belirlenmemiş	2 adet	TÇD Hazırlık	BID yayımlanmış, TÇD hazırlama ve tedarik modeli belirleme çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
7.	D.15 Süratli Amfibi Gemi (LCT)	30.06.2006-326	Belirlenmemiş	8 adet	Teklif Bekleme	TÇD yayımlanmıştır, teklifler beklenmektedir.
8.	D.16 Amfibi Gemi (LST)	12.12.2006-347	Belirlenmemiş	2 adet	BID	Model belirleme çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
9.	D.17 Yelkenli Okul Gemisi	05.12.2007-396	Belirlenmemiş	1 Adet	Fizibilite Çalışması	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.
10.	D.18 TF 2000	05.12.2007-398	Belirlenmemiş	4 Adet	Model Belirleme	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.
11.	D.19 Denizde İkmal Muharebe Destek Gemisi	05.12.2007-397	Belirlenmemiş	1 Adet	Fizibilite Çalışması	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.



## Sözleşmesi İmzalanmış MEBS Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	E.01.02 Radar Network	05.07.1989-89/4	Yurt İçi Geliştirme	1 adet Radar Ağı	AYESAŞ	2.893.350 \$	Üretim ve Teslimat	Kullanıcı birliklere Bakım-Enstalasyon Eğitimi verilmiş ve Dry-Run testlerine başlanmıştır.
2.	E.02.05 MEFORS Yazılım Destek ve Bakım-İdame	28.02.1993-93/2	Yurt İçi Geliştirme	Bakım-idame faaliyetleri	STM	180.000 \$	Üretim ve Teslimat	Bakım idame faaliyetleri gerçekleştirilmiş, proje aynı şartlarda 3 yıl süre ile uzatılmıştır.
3.	E.07 Uzun Ufuk Yer Sistemleri (IMSS)	23.5.1997-97/4 07.11.2003-236	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Radar, 3 adet R-ESM (Radar-Elektronik Destek Teçhizatı) ve Haberleşme Sistemleri	TNNL (Hollanda)	52.350.000 \$	Üretim ve Teslimat	Mevzi enstalasyonları gerçekleştirilmiştir.
4.	E.20 TSK X-BAND Uydu Haberleşme Sistemleri (X-BAND)	01.09.1999-99/23	Ortak Üretim	1 ASKM, 1 YSKM, 1 Sabit, 16 (7+9) Gemi, 19 Araç ve 32 Sirt	ASELSAN	164.324.840 \$	Üretim ve Teslimat	İlave gemi terminaleri kabul faaliyetlerine devam edilmiştir.
5.	E.32 TSK Bilgi Sistemi (TBS)	28.02.1993-93/2	Yurt İçi Geliştirme	97 adet modül yazılımı ve TSK kurumsal veri tabanını oluşturmak	KOÇ SİSTEM	6.000.000 \$	Garanti	Geçici Kabul Testleri tamamlanmıştır.
6.	E.36 Gemi Entegre Savaş İdare Sistemi (GENESIS)	24.11.2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 adet G-Sınıfı fırkateyn için Savaş İdare Sistemi Modernizasyonu	HAVELSAN	101.241.941 \$	Üretim ve Teslimat	1. gemi kesin kabulü yapılmıştır.
7.	E.36-1 Otomatik Hedef Tespit ve Takip Sistemi (OTOHETTS)	24.11.2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Otomatik Hedef Takip Sistemi	AYESAŞ	5.707.000 \$	Üretim ve Teslimat	İlk sistemin kesin kabulü yapılmıştır.
8.	E.36-2 Çok Amaçlı Veri Link İletişim Sistemi (ÇAVLİS)	24.11.2004-256	Yurt İçi Geliştirme	8 gemi için Link 11-Link 16 sistem modernizasyonu (4 gemi opsiyon)	MİLISOFT	23.000.000 \$	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım süreci çalışmalarını gerçekleştirilmiştir.
9.	E.38 Askeri Sağlık Sistemi Otomasyonu (ASOS)	09.12.2004-257	Yurt İçi Geliştirme	17 Askeri sağlık teşkilinin otomasyonu ve bunların entegrasyonunu sağlayacak yazılımın geliştirilmesi	TEPE Teknolojik Servisler	7.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Altyapı tesislerinin kurulumu tamamlanmıştır.
10.	E.45.02 Hedefleme Podu Tedariki	22.06.2005-282	Yurt İçi Geliştirme	4 adet Prototip ASELPD	ASELSAN	51.550.000 \$	Tasarım Dönemi	Ön Tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış MEBS Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
11.	E.50 Milli Deniz Top Atış Kontrol Sistemi (76 mm TAKS)	22.06.2005/270-285	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip TAKS	ASELSAN	7.300.000 \$	Tasarım Dönemi	Kritik Tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
12.	E.52 MİLGEM Savaş Sistemi Tedariki	22.06.2005-281	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	ASELSAN-HAVELSAN İş Ortaklığı	96.052.501 YTL	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmıştır. Ön Tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
13.	E.58 Helikopter Simülatörleri (HELSİM)	19.01.2005-264	Yurt İçi Geliştirme	2 adet blackhawk, 1 adet seahawk tam görev, 1 adet blackhawk 1 seahawk kısmi görev simülatörü	HAVELSAN	89.803.000 \$	Üretim ve Teslimat	Üretim ve entegrasyon faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
<b>TOPLAM</b>						<b>811.942.684 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış MEBS Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	E.31 İttifak Satış Gözetleme (Alliance Ground Surveillance, AGS)	17.02.2006-293	Belirlenmemiş	Muhtelif	Sözleşme Görüşmeleri	Mali Düzenleme Anlaşması katılımcı ülkelerce imzalanmıştır.
2.	E.37 Su Üstü ve Su Altı Tespit Sistemi (AKSAZ)	19.01.2005-268 05.12.2007-374 (Firma Seçimi)	Ortak Üretim	Aksaz ve Foça'da konuşlu 2 adet sistem	Teklif Değerlendirme	Firma seçimine yönelik SSİK karar alınmıştır.
3.	E.39 Keşif ve Gözetleme Uydusu Sistemi (GÖKTÜRK)	22.06.2005-277	Yurtdışı Hazır Alım	1 adet	Teklif Değerlendirme	Firmalar ile görüşmeler devam etmektedir.
4.	E.47 LINK-16 Terminal Tedariki	17.02.2006-291	Yurtdışı Hazır Alım	165 adet Link-16 Terminal tedariki, Ağ Yönetim Sisteminin geliştirilmesi	Sözleşme Görüşmeleri	Firma seçimi süreci tamamlanmış ve sözleşme görüşmelerine başlanmıştır.
5.	E.48 EO/IR Taktik Keşif Sensörü ve SAR Sensörü Tedarik ve Entegrasyonu	17.02.2006-290	Ortak Üretim	4 adet EO/IR Sensörü, 2 adet SAR Sensörü	Teklif Değerlendirme	Teklif değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
6.	E.49 Çoklu Taktik Veri İletişim Sistemi (ÇOTVİS)	17.02.2006-292	Yurt İçi Geliştirme	5 adet	SSİK Kararı	C3 Sistemi Modernizasyonu Projesi ile birleştirilmesi yönünde SSİK Kararı alınmıştır.
7.	E.51 Mobil Radar Kompleksleri C3 Sistemi Modernizasyonu	30.06.2006-327	Yurt İçi Geliştirme	7 sistem	Sözleşme Görüşmeleri	ÇOTVİS Projesi ile birleştirilmesi yönünde SSİK Kararı alınmıştır.
8.	E.53 TSK Çok Bantlı Sayısal Müsterek Telsiz	12.12.2006-339 (Firma Seçimi)	Yurt İçi Geliştirme	Henüz kesinleşmemiştir.	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşme görüşmeleri gerçekleştirilmiştir.
9.	E.54 Sahil Gözetleme Radar Sistemi	12.12.2006-340	Belirlenmemiş	Henüz kesinleşmemiştir.	Fizibilite Çalışması	TÇD hazırlık ve fizibilite faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
10.	E.55 Türk Silahlı Kuvvetleri Uydusu Muhabere Sistemi	12.12.2006-341	Ortak Üretim	UHF, X, EHF Bantlarda çalışan Uydusu Aktarıcılar	Model Belirleme	Proje Modeli belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
11.	E.56 35mm OERLIKON Atış İdare Cihazı Modernizasyonu	12.12.2006-342	Belirlenmemiş	57 sistem	Model Belirleme	Proje Modeli belirleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
12.	E.57 Yangın-Yarasavunma Eğitim Simülatörleri	30.06.2006/319-320	Yurt İçi Geliştirme	1 adet sistem	Teklif Değerlendirme	Teklifler alınmış ve teklif değerlendirme çalışmalarına başlanmıştır.
13.	E.59 Temel Eğitim Uçağı Simülatörü (TESİM)	19.01.2005-260	Yurt İçi Geliştirme	1 adet sistem	TÇD Hazırlık	Teknik şartname üzerinde çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
14.	E.62 Mesaj ve Evrak Dağıtım Sistemi (MEDAS2)	30.03.2007-361	Yurt İçi Geliştirme	1 adet sistem	Teklif Bekleme	TÇD yayımlanmıştır.
15.	E.63 İnsan Kaynakları Değerlendirme Seçme ve Sınıflandırma Sistemi	05.12.2007-378	Yurtdışı Hazır Alım	1 adet sistem	SSİK Kararı	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.

## Sözleşmesi İmzalanmış Elektronik Harp Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	EH.01 HEWS Füze İkaz Sistemleri (MWS-TU)	07.10.1996/96-3 08.10.1997/97-8 24.12.2001/01-17	Yurt İçi Geliştirme	288 adet Füze İkaz Sistemi	ASELSAN	183.544.426 €	Üretim ve Teslimat	Seri üretim sistem kabulleri gerçekleştirilmiştir.
2.	EH.02 Karşı Tedbir Atma Sistemi /Mühimmat	08.10.1997-97/8	Yurt İçi Geliştirme	340 adet Sistem, 27.000 adet mühimmat	ASELSAN	128.345.000 \$	Üretim ve Teslimat	Seri üretim sistem teslimatları gerçekleştirilmiştir.
3.	EH.03 RWR, RF JAMMER, LWR ve SCPU Tedariki ve Entegrasyonu	08.10.1997-97/8 10.12.2001-01/13	Yurt İçi Geliştirme	283 adet RWR, 191 adet RFJ, 283 adet LWR ve 283 adet SCPU sistemleri	ASELSAN	580.500.000 \$	Tasarım Dönemi	Opsiyonel teknik özelliklere yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
4.	EH.04 İkinci Paket F-16 Elektronik Harp Sistemleri (SPEWSII)	04 .04. 2002-212	Ortak Üretim	Radar İkaz Alıcısı (RWR) ve Radar Karıştırıcısı'ndan (RF Jammer) oluşan 60 adet elektronik harp sistemi	ASELSAN	228.300.000 \$	Prototip Dönemi	Detay Tasarım faaliyetleri tamamlanmıştır.
5.	EH.06 Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası (EHTES)	17.02.2006-299	Yurtdışı Hazır Alım	5 Adet Sistem	OERLIKON HAVELSAN	11.400.000 €	Üretim Teslimat	Tedarik edilen sistemlerin entegrasyonu için sözleşme imzalanmıştır.
6.	EH.08 Radar Elektronik Destek Ve Elektronik Taarruz Sistemleri (RADAR ED/ET)	01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet RADAR ED ve 2 adet RADAR ET	ASELSAN	26.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Elektronik Destek fabrika kabul testleri tamamlanmıştır.
7.	EH.09 HF Kestirme (DF) Dinleme Sistemi (MILKED-4A)	01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	2 adet prototip MILKED-4A Mobil HF D/K Sistemi	ASELSAN	21.250.000 \$	Üretim ve Teslimat	Kabule yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
8.	EH.10 Genelkurmay Radar Karıştırma Aldatma Simülatörü (RAKAS) ve Muhabere Karıştırma Aldatma Simülatörü (MUKAS) Tedariki (RAKAS MUKAS)	03.10.2003-234 17.02.2006-301	Yurt İçi Geliştirme	1 (bir) adet RAKAS ve 1 (bir) adet MUKAS Simülatörü	VESTEL Savunma Sanayi	25.345.311 €	Tasarım Dönemi	Sözleşme imzalanmış ve avans ödemesi yapılmıştır.
9.	EH.11 Müşterek Elektronik Harp Simülasyon Sistemi (MEHSİM) Tedariki	03.10.2003-234	Yurt İçi Geliştirme	1 adet simülasyon sistemi	MILSOFT	10.800.000 €	Üretim ve Teslimat	Geçici kabul işlemleri tamamlanmıştır.
10.	EH.13 LR-100 Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Merkezi (EHPSM)	19.01.2005-265 17.02.2006-302	Yurt İçi Geliştirme	LR-100 Elektronik Destek Ölçüm (ESM) sistemi için Elektronik Harp Programlama ve Simülasyon Sistemi	MILSOFT	17.150.000 €	Tasarım Dönemi	Kritik tasarım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Elektronik Harp Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
11.	EH.15 UH-1H/AB-205, AB-212 Helikopterlerine Kızıl Ötesi Bastıncı Sistemi Tedarik Ve Entegrasyonu (KBS-DAVIS)	08.10.1997-97/8	Ortak Üretim	176 adet	DAVIS ENG.	10.072.000 \$	Garanti	Ödemeler tamamlanmış ve sistemlerin garanti dönemi başlamıştır.
12.	EH.16.02 Elektronik Destek Sistemleri Elektronik Harp Veritabanlarının Birleştirilmesi	22.06.2005-284	AR-GE (EH)	-	TÜBİTAK-UEKAE	3.584.467 YTL	Prototip Dönemi	Prototip kalifikasyon testleri gerçekleştirilmiştir.
13.	EH.16.03 AN/ALQ-178(V)3 EH Sistemi Görev Bilgi Dosyası Hazırlama Yazılımı	22.06.2005-284	AR-GE (EH)	-	TÜBİTAK-UEKAE	1.969.792 YTL	Prototip Dönemi	Prototip yazılım teslim alınmıştır.
<b>TOPLAM</b>						<b>1.844.639.586 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış Elektronik Harp Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	EH.07 Kara Konuşlu Uzaktan Ed/Et Teçhizatı	06.03.2000-2000/09	Yurt İçi Geliştirme	1+4 Adet Hava ve 10 Adet Kara Platformu ve bunlar için EDT/EKT Teçhizatı	Sözleşme Görüşmeleri	Fizibilite Raporu değerlendirilmiş, teknik isterler ve sistem konfigürasyonuna ilişkin çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
2.	EH.09.01 V/UHF Karıştırma Sistemi	01.09.1999-99/24	Yurt İçi Geliştirme	1 adet prototip	Model Belirleme	Proje modeli belirlemeye yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
3.	EH.14 Helikopter Elektronik Harp Destek Merkezinin Kurulması Ve Teknik Destek Hizmeti Tedariki (HEWS-HEHDEM)	08.10.1997-97/8	Yurt İçi Geliştirme	Hizmet Sözleşmesi	Sözleşme Görüşmeleri	Sözleşme tipine yönelik değerlendirme ve hazırlık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.
4.	EH.16.01 Sayısal Hesaplamalı Elektronik Taarruz Teknikleri	22.06.2005-284	AR-GE (EH)	1 adet prototip	Fizibilite Çalışması	Fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## Sözleşmesi İmzalanmış Roket, Füze ve Mühimmat Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	ANA YÜKLENİCİ	SÖZLEŞME BEDELİ	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	R.01 Kısa Menzilli Tanksavar Silah Sistemi (ERYX)	03.04.2002 (projenin SSM'ye devri)	Ortak Üretim	3.920 adet mühimmat, 623 adet silah, 152 adet gece görüş cihazı, 37 adet simülator, 31 adet test seti	MBDA France	404.000.000 €	Tahkim	Uluslararası tahkim süreci nihai karar beklenmektedir.
2.	R.02 Uzun Menzilli Tanksavar Füze	07.11.2003-237	Yurt İçi Geliştirme	Seri üretim döneminde belirlenmesi planlanmaktadır.	ROKETSAN	59.000.000 YTL	Tasarım Dönemi	3. Aşama dokümanlarının kabul/onay süreci tamamlanmıştır.
3.	R.03 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi (Yurtiçi Geliştirme)	07.11.2003-237	Yurt İçi Geliştirme	108 silah, 1080 mühimmat (asgari)	ROKETSAN	32.400.000 YTL	Tasarım Dönemi	Tasarım dönemi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
4.	R.05 Kaideye Monteli Stinger (KMS)	07.10.1996-96/4 07.10.2002/225	Yurt İçi Geliştirme	126 Adet KMS Sistemi (70 Atılğan, 56 Zıpkın)	ASELSAN	227.138.638 \$	Üretim ve Teslimat	Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ilave ihtiyacı için sözleşme değişikliği gerçekleştirilmiştir.
5.	R.05.01 Kaideye Monteli Stinger Lançeri (KMSL)	07.10.1996-96/4 07.10.2002-225	Yurtdışı Hazır Alım	163 set Lançer (77 SVML, 86 ATAS) 164 adet ECA ve 46 Adet CFT birimi	Raytheon Company	51.295.640 \$	Garanti	Sözleşme kapsamında teslimatlar tamamlanmış olup, Lançerlerin KMS Sistemlerine entegrasyon işlemleri devam etmektedir.
6.	R.11 5,56 mm Piyade Tüfeği	07.10.1996-96/3 31.12.1997-97/17	Ortak Üretim	20.000 adet/yıl kapasiteli üretim hattı	MKEK	26.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Seri üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
7.	R.12 5.56 mm /7.62 mm Piyade Tüfeği Fişek ve Kapsül	07.10.1996-96/3	Ortak Üretim	50 milyon adet/yıl fişek, 150 milyon adet/yıl kapsül kapasiteli üretim hattı	MKEK	46.092.452 €	Üretim ve Teslimat	Seri üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
8.	R.13 Küresel Barut Üretim Hattı	07.10.1996-96/3	Ortak Üretim	750 ton/yıl kapasiteli üretim hattı	MKEK	18.768.873 \$	Üretim ve Teslimat	Seri üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
9.	R.14 25 mm Mühimmat Üretimi	24.09.1999-99/27 14.08.2002/222	Ortak Üretim	170.000 adet/yıl kapasiteli üretim hattı	MKEK	18.000.000 \$	Üretim ve Teslimat	Seri üretim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
<b>TOPLAM</b>						<b>1.379.250.825 YTL</b>		

## Sözleşmesi İmzalanmamış Roket, Füze ve Mühimmat Projeleri

Sıra No	PROJE KODU-ADI	SSİK KARARI	PROJE MODELİ	TEDARİK MİKTARI	PROJE DÖNEMİ	2007 GELİŞMELERİ
1.	R.04 Orta Menzilli Tanksavar Silah Sistemi	30.06.2006-323	Yurtdışı Hazır Alım	80 silah, 800 mühimmat	Teklif Değerlendirme	TÇD yayımlanmıştır.
2.	R.06 Alçak İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	17.02.2006-287	Belirlenmemiş	45 sistem + 45 Lançer 12 üs/limanın korunması için yeterli sayıda batarya	BİD	BİD yayımlanmıştır. BİD cevapları incelenmektedir.
3.	R.08 Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi	17.02.2006-289	Belirlenmemiş	42 adet silah sistemi ve 14 adet Komuta Kontrol Sistemi	Fizibilite Çalışması	Fizibilite çalışması tamamlanmıştır. Proje yönetim planı hazırlanmıştır.
4.	R.09 Uzun Menzilli Bölge Hava ve Füze Savunma Sistemi	30.06.2006-321	Belirlenmemiş	4 batarya	BİD	BİD yayımlanmıştır.
5.	R.10 Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemi	30.06.2006-322	Belirlenmemiş	3 batarya	BİD	BİD yayımlanmıştır. BİD cevapları incelenmektedir.
6.	R.15 Penguin MK2 Mod7 G/M	05.12.2007-383	Yurtdışı Hazır Alım	16 adet	Sözleşme Görüşmeleri	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.
7.	R.16 Otomatik Bomba Atar	05.12.2007-393	Yurt İçi Geliştirme	545 adet	BİD	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.
8.	R.17 Modern Piyade Tüfeği	05.12.2007-394	Yurt İçi Geliştirme	191.471 adet	BİD	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.
9.	R.18 Modern Makineli Tüfek	05.12.2007-395	Yurt İçi Geliştirme	5042 adet	BİD	Başlangıç SSİK Kararı alınmıştır.

**İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi**

"Sabıha Gökçen Havaalanı Yeni Dış Hatlar Terminal Binası ve Müttemimleri Projesinin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yapılması İhalesi" 09 Temmuz 2007 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İhaleyi GMR Infrastructure Limited, Limak İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Malaysia Airports Holdings Berhad Ortak Girişimi kazanmıştır. İhale kapsamında söz konusu Ortak Girişim Grubunca 20 yıllık işletme süresi içerisinde toplam 1.932.000.000 € tutarında kullanım bedeli Müsteşarlığımıza ödenecektir.

Bununla birlikte, yaklaşık 250.000.000 € tutarında yatırım söz konusu Ortak Girişim Grubunca gerçekleştirilecektir. İhaleden sağlanacak gelir, ülkemiz savunma sanayiinin geliştirilmesi ve TSK'nın modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak SSDF'ye aktarılacaktır. Yatırım ve işletim süresi olan 20 yılın sonunda tüm tesisler ile birlikte işletme hakkı SSM'ye devredilecektir.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

### 2007 Yılında İlk Teslimatı Gerçekleşen Ürünler

- **Gemi Entegre Savaş İdare Sistemi (GENESİS):** Programın ilk gemisi olan TCG GEMLİK (F-492)'in Savaş Yönetim Sistemine ait fabrika ve liman kabul testleri 01-16 Mayıs 2007 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir ve Gemi 18 Mayıs 2007 tarihinde Deniz Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir.
- **Karşı Tedbir Atma Sistemi/Mühimmat:** 25 adet ÖZİŞİK sistemi ve 9 adet O-Level test cihazı kabul testleri tamamlanmıştır.
- **TSK Bilgi Sistemi (TBS):** TSK Komuta Harekat Merkezi faaliyetlerinin bilgisayar destekli otomasyonunu gerçekleştirmek için gerekli yazılımların geçici kabul testleri tamamlanmıştır.
- **M60 A1 Tank Modernizasyonu:** 2. Ana Bakım Merkez Komutanlığı'nda modernize edilen birinci pilot tankın (P1, Referans Sistem) Referans Sistem Sertifikasyon Testleri 29 Mayıs 2007 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır. Müteakiben, P3 ve T1 (seri modernizasyon fazının ilk tankı) Sistem Nihai Kabul Testlerine tabi tutulmuş ve Eylül 2007'nin ilk haftasında kabulleri yapılmıştır.
- **Tank Atış Alanları Elektronik Hedef Sistemi (EHS):** Şereflikoçhisar Tank Atış Alanı modernizasyonu proje takvimine göre 3 ay önce, 22 Ağustos 2007 tarihinde tamamlanmıştır.
- **Mini İnsansız Hava Aracı Projesi:** Mini İHA sistemi 1 yıllık süre içerisinde milli olarak tasarlanıp, geliştirilerek üretilmiş ve Sözleşmede belirtilen performansa ve takvime uygun olarak Aralık 2007 tarihinde 2 adet Mini İHA Sistemi (8 uçak) Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na teslim edilmiştir.
- **Stabilize Makinalı Tüfek Platformu (STAMP):** Ağır deniz ve hava durumlarında, gece görüş imkanına sahip 12.7 mm prototip atış kontrol sistemi kabul testleri Mart-Ekim 2007'de tamamlanmış ve 19 Ekim 2007'de sistemin geçici kabulü yapılmıştır.
- **Otomatik Hedef Tespit ve Takip Sistemi (OTOHETTS):** Hava ve su üstü taktik resmini sağlayan ilk OTOHETTS sisteminin kesin kabulü 12 Haziran 2007 tarihinde yapılmıştır.
- **Helikopter Elektronik Harp Sistemleri:** TSK envanterindeki çeşitli helikopterler için tasarlanan elektronik harp sistemlerinin teslimatları Ekim 2007 itibarı ile tamamlanmıştır.
- **Müşterek Elektronik Harp Simülasyon Sistemi (MEHSİM):** Genelkurmay Müşterek Elektronik Harp Destek Komutanlığı tarafından ihtiyaç duyulan Eğitim Donanım ve Yazılımları 23 Ekim 2007 tarihi itibarı ile teslim edilmiştir.



D

## 2007 Yılı Performans Sonuçları

2007 yılı Performans Programı kapsamında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler, dört stratejik amaç altında, 2006 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıda tablolaştırılmıştır:

Stratejik Amaç 1: Kullanıcı ihtiyaçlarına ve endüstriyel hedeflere uygun olarak tedarik faaliyetlerini etkinleştirmek			
GÖSTERGE	ÖLÇÜ BİRİMİ	2006 GERÇEKLEŞMELERİ	2007 GERÇEKLEŞMELERİ
Yapılan fizibilite etüdü sayısı	Adet	8	12
Proje modellerine göre ihtiyacın bildiriminden TÇD yayımına kadar geçen süre	Gün	250	164 <sup>7</sup>
Proje yönetiminde karşılaşılan hukuki sorunlara ilişkin üretilen çözüm	Adet	42	57
Maliyet + sözleşme uygulanan özgün geliştirme proje sayısı	Adet	1	3 <sup>8</sup>
Dönemsel olarak Fiyat Dağılım Ağacı bilgileri veri tabanına kaydedilen projelerin toplam projelere oranı	Oran	VY*	% 100
Proje yönetimi eğitimi alan personel sayısı	Kişi	33	100

\* VY : Veri Yok

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

<sup>7</sup> 6 adet pilot projenin gerçekleştirmeleri üzerinden hesaplanmıştır.

<sup>8</sup> Tespit edilmiş olan 3 pilot projenin 2008 yılından itibaren "Maliyet +" sözleşme tipi ile yürütülmesi yönünde karar alınmıştır.

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

**Stratejik Amaç 2: Savunma sanayiini özgün yurt içi çözümler sunabilecek ve uluslararası alanda rekabet edebilecek şekilde yapılandırmak**

GÖSTERGE	ÖLÇÜ BİRİMİ	2006 GERÇEKLEŞMELERİ	2007 GERÇEKLEŞMELERİ
Sözleşmeye bağlanan Ar-Ge proje sayısı	Adet	7	9
Sözleşmeye bağlanan Ar-Ge projelerinin tutarı	YTL	31.527.412	134.670.304 <sup>9</sup>
Savunma sanayi firmalarının cirosu	Milyar \$	1,720	2,010
TSK ihtiyaçlarının yurt içi imkanlarla karşılanma oranı <sup>10</sup>	Oran	~% 36,7	~% 41,6
Savunma ürünleri ihracat tutarı	Milyon \$	352	420
İhracatta offsetin payı <sup>11</sup>	Oran	% 37	% 45
İhracatı teşvik için tahsis edilen kredi tutarı	Milyon \$	0	0
Verilen ihracatı teşvik kredisi tutarı	Milyon \$	0	0
Fuarlar için harcanan tutar	Milyon \$	1,78	2,68
Offset taahhütlerinde gerçekleşme	Oran	% 108	% 128
Uçuşa elverişlilik sertifikasyon çalışması başlatılan proje sayısı	Adet	3	4
Kalite güvence temsilcisi görevlendirilen firma sayısı	Adet	10	20
Firmaların uluslararası Ar-Ge projelerine katılım başvurusu	Adet	VY	14

<sup>9</sup> Döviz kuru 1\$ = 1.4 YTL olarak hesaplanmıştır.

<sup>10</sup> "Yurt içi karşılanma oranı = Yurt içi satışlar / Modernizasyon harcamaları" formülü çerçevesinde hesaplanmaktadır.

<sup>11</sup> "İhracatta offsetin payı = Offset kanalıyla gerçekleştirilen ihracat / toplam savunma ürünleri ihracatı" formülü çerçevesinde hesaplanmaktadır.

**Stratejik Amaç 3: Uluslararası işbirliğini gözeten çok taraflı sanayi, savunma ve güvenlik projelerine aktif katılım sağlamak**

GÖSTERGE	ÖLÇÜ BİRİMİ	2006 GERÇEKLEŞMELERİ	2007 GERÇEKLEŞMELERİ
İcra komitesi karar alınmış uluslararası işbirliği projeleri	Adet	2	1
NATO savunma ihalelerine ilişkin yapılan eğitim-toplantı	Saat	32	50
NATO savunma ihalelerine yerli firmaların verdiği teklif	Adet	112	212
NATO savunma ihalelerini kazanan yerli firma sayısı	Adet	61	36
NATO savunma ihaleleri kapsamında alınan iş tutarı(Ocak-Kasım)	Milyon \$	31	19
Uluslararası işbirliği yapılabilecek potansiyel proje/ülkeler	Adet	23 NATO, 18 U.A., 3 ülke	23 NATO, 16 U.A., 6 ülke
Uluslararası işbirliği yapılabilecek olan ve somut olarak üzerinde durulan (görüşmelerin yapıldığı) proje/ülkeler	Adet	4	7
İhtiyaçların eşleştirilmesi sonucu katılım için resmi girişimde bulunulan uluslararası projeler	Adet	1	6

**Stratejik Amaç 4: Kurumsal yapıyı etkinleştirmek**

GÖSTERGE	ÖLÇÜ BİRİMİ	2006 GERÇEKLEŞMELERİ	2007 GERÇEKLEŞMELERİ
Toplam alınan eğitim	Saat	1.933	11.645
Eğitim için harcanan tutar	YTL	70.118	236.868
Kişi başına düşen eğitim süresi	Saat	VY	42
SSM personeli tarafından yazılan makale	Adet	VY	25 <sup>12</sup>
E-savunma sanayi proje takviminden sapma	Gün	0	30
E-savunma sanayi proje bütçesi gerçekleşme durumu	Oran	%92,3	0 <sup>13</sup>
Çalışan başına bilişim altyapısı maliyeti	YTL	4.000	4.537
Bina projesi takvim ve bütçeden sapma	Gün	-60	135
Kurum lehine sonuçlanan dava sayısı	Adet	10	12
Kuruma yeni açılan dava sayısı	Adet	5	4

## Faaliyetlere İlişkin Bilgiler

<sup>12</sup> Personel tarafından 25 makale gönderilmiş olup bunların 15 tanesi yayımlanmıştır.<sup>13</sup> Kesin kabul işlemleri ve ilgili ödeme 2008 yılı ilk yarısında gerçekleştirilecektir.



## IV. Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

## Kurumsal Kabilyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi

Müşterilerde, Stratejik Planın ilk uygulama yılında hedef odaklı faaliyetlerin hayata geçirilmesi açısından önemli adımlar atılmıştır. Kurumsal performans ölçümüne ilişkin anlamlı verilerin toplanması yönünde faaliyetlerin gerçekleştirilmesi, ileriki yıllarda daha sağlıklı değerlendirmelerin yapılmasına imkan sağlayacaktır.

Bu yeni süreçte, savunma tedariki ve proje yönetimi konusunda sahip olunan bilgi birikimi, gelişmeye açık yönetim anlayışı, yürütülen projelerin ülke savunması açısından kritik öneme sahip olması ve etik çalışma kültürü Müşterilerde çalışmalarının etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesini sağlayan temel unsurlardır.

SSM tarafından TSK ihtiyaçlarının karşılanması ve savunma sanayinin gelişimi amacıyla yürütülen faaliyetlerin son derece sınırlı sayıda personel ile yürütülmesi en temel zayıf yan olarak karşımıza çıkmaktadır. Bununla birlikte, sınırlı politika üretme kapasitesi, paydaşlar arası iletişim ve koordinasyon eksikliği ile kariyer planlamasına ilişkin hususlar diğer zayıf yanları oluşturmaktadır.

Buna karşın, 2007 yılı performans göstergeleri bir önceki yıl ile kıyaslandığında önemli gelişmeler kaydedildiği gözle çarpılmaktadır. Sayısal veriler üzerinden hareketle kurumsal performansın değerlendirilmesi aşağıda sunulmaktadır:

- Planda, projeler ve teknoloji alanlarına ilişkin olarak yapılması öngörülen fizibilite etüdü sayısı 2006 yılına göre %50 artış göstermiştir. Ayrıca fizibilite çalışmalarının desteklenmesi amacıyla SSİK Kararı ile SSDF'den 5 milyon ABD dolarlık bir kaynak bu alana tahsis edilmiştir.

- PTD'nin alınmasından TÇD'nin yayımlanmasına kadar geçen ortalama süre 250 gün olarak tespit edilmiş olup, bu sürenin %10 azaltılması planın hedeflerinden birini oluşturmuştur. Söz konusu süre, tespit edilen yedi pilot proje için 164 gün olarak ölçülmüştür.
- Müşterilerde tarafından bugüne kadar yönetilen projelerde, ağırlıklı olarak sabit fiyatlı sözleşmeler yapılmakla birlikte, son yıllarda ağırlıklı olarak yurt içi geliştirme ve Ar-Ge projeleri üzerinde durulmaktadır. Firmaların riski yüksek projelere girmesini teşvik etmek, proje öncesi faaliyetleri azaltmak, en uygun yüklenicinin maliyet baskısı olmaksızın belirlenebilmesi amacıyla maliyet artı sözleşme standartlarının oluşturulmuş olması önemli bir adım olarak değerlendirilmektedir.
- Maliyet analizlerinin daha sağlıklı yapılabilmesini teminen imzalanmış tüm sözleşmelerin Fiyat Dağılım Ağaçları veri tabanına girilmiştir.
- Müşterilerde'nin asli faaliyet alanını oluşturan proje yönetimi disiplinine yönelik olarak, 100 personel bu yıl içerisinde PMI standartlarında proje yönetimi eğitimi almıştır. Bu meyanda, tedarik sürecinde uluslararası uygulama ve gelişmelerin yakından takip edilmesi sağlanmaktadır.
- Müşterilerde'nin tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge projeleri için yaklaşık 134 milyon YTL kaynak tahsis edilmiş olup, bir önceki yıla göre önemli bir artış kaydedilmiştir.
- Projeler kapsamında alınan offset taahhütlerinde %100'ün üzerinde gerçekleştirme kaydedilmiştir.

- Projelerin tasarım sürecinin, üretim faaliyetlerinin, test ve kabul işlemlerinin yüklenici tesislerinde ve sürekli takip edilmesi amacıyla, savunma firmalarında kalite güvence temsilcisi bulundurulmaktadır. Bu çerçevede halen 20 yüklenici firma tesislerinde personel görevlendirilmiştir.
- Uluslararası işbirliği yapılabilecek potansiyel projelerin tespitine yönelik faaliyetler 2007 yılı içerisinde hız kazanmış olup, 6 yeni proje için resmi girişimlerde bulunulmuştur.
- Stratejik insan kaynakları yaklaşımı çerçevesinde kurumumuzca eğitime verilen önemin bir göstergesi olarak; personel başına ortalama 42 saat eğitim alınmış olup kişi başı eğitim harcamaları yaklaşık 850 YTL mertebesine ulaşmıştır.
- Son olarak, gerek sektörde gerekse Müsteşarlık düzeyinde yaşanan veri sıkıntısının giderilmesi, elde edilen verilerin ve edinilen tecrübelerin bilgiye dönüştürülerek sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla, Savunma Sanayii Gündemi Dergisi yayın hayatına başlamıştır. Bu yayım daha sonraki yıllar için önemli bir bilgi kaynağı olacaktır. Bu kapsamda, Müsteşarlığımız personeli 25 adet makale hazırlamış, bunlardan 15'i yayımlanmıştır.

Müsteşarlığın, faaliyetlerini yürütürken sahip olduğu üstünlükler ile geliştirmeye açık yönlerle ilişkin değerlendirmeler aşağıda özetlenmiştir.

## Üstünlükler

- Savunma tedariki ve proje yönetimi konusunda Müsteşarlığın 20 yılı aşkın tecrübesi ve uzmanlaşmanın sağlanması,
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun ile kurulan etkin tedarik mekanizması,
- Sürekli bir kaynak olan Savunma Sanayii Destekleme Fonu,
- Gelişmeye açık yönetim anlayışı,
- Yürütülen projelerin ülke savunması ile TSK'nın modernleşmesine ve caydırıcılığına sağladığı katma değer,
- Uluslararası projelerde Türkiye'nin temsil edilmesi.

## Zayıf Yanlar

- Yürütülen projeler ve gerçekleştirilen faaliyetler dikkate alındığında hizmetlerin sınırlı sayıda personel ile gerçekleştirilmesi,
- Etkin bir Ar-Ge politikasının oluşturulamaması,
- İletişim sıkıntısı

# Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi





## V. Öneri ve Tedbirler

## Öneri ve Tedbirler

SSM, stratejik yönetim yaklaşımına geçiş konusunda gerekli organizasyonel düzenlemeleri 2005-2006 yıllarında gerçekleştirmiş, 2007 yılı içerisinde stratejik yönetimin bu aşamasında, tespit ettiği amaç ve hedeflere ilişkin gerçekleştirmelerin takibi amacıyla gerekli altyapıyı oluşturmak için çaba göstermiştir. Özellikle, stratejik planlama çalışmaları ile kurumsal rol ve sorumluluklar çerçevesinde stratejinin günlük işe dönüştürülmesi ve hizmet birimleri arasında sinerji yaratılarak Müsteşarlığın tespit edilen stratejilere yönlendirilmesi konularında somut adımlar atılarak, stratejik planlama süreci değişim yol haritası olarak belirlenmiştir.

Artan iş yüküne paralel olarak personel sayısında yıllar içerisinde arzu edilen artışın sağlanamaması sebebiyle bugün gelinen noktada, bedeli 20 milyar dolara ulaşan, gizlilik arz edenler ile birlikte yaklaşık 180 proje oldukça sınırlı sayıda personel ile yürütülmektedir. Bu çerçevede, nitelikli personel sayısının artırılması amacıyla düzenli olarak personel alımını sağlayacak önlemlerin alınması gerekmektedir.

Tedarik faaliyetlerinin ve sunulan diğer hizmetlerin etkin bir yapıda, 21. yüzyılın değişim taleplerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak üzere kurumsal eğitim programlarına yeterli kaynak ayrılması gerekmektedir.



# İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin, işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Müsteşarlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara  
30/04/2008




Murad BAYAR  
Müsteşar

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Müsteşarlığımızın 2007 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara  
30/04/2008



Berrin ERKİLET  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI