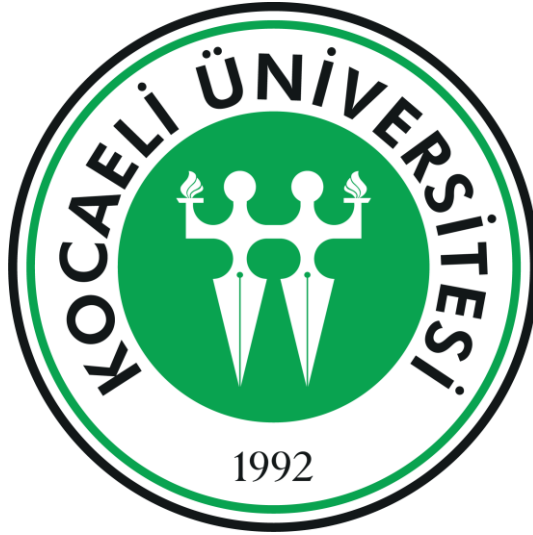


**T.C.  
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ**



**2025 YILI İDARE  
FAALİYET RAPORU**





## Yönetici Özeti

Kocaeli Üniversitesi'nin Değerli Mensupları,

Kocaeli Üniversitesi, bulunduğu konum itibariyle ülkemiz ve dünyamız için önem taşıyan, binlerce yıllık kültürel birikiminin mirasçısı ve teknolojinin kıtalararası aktarımında köprü görevi gören hareketli bir coğrafya üzerinde 1992 yılında kurulmuştur. Kuruluş yılı esas alındığında henüz genç bir üniversite olan Kocaeli Üniversitesi bugün itibariyle 340.544 m<sup>2</sup>'si Umuttepe



yerleşkesinde olmak üzere toplam 513.143 m<sup>2</sup> kapalı alanda ön lisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde 55 binin üzerinde öğrenciye eğitim vermektedir. Üniversitemiz kuruluşunda gösterdiği dinamizm ve kararlılıktan ödün vermeden büyüyerek, uluslararası perspektifte bir dünya görüşüyle yapılanmış olup; görünürlüğü ve tercih edilirliliği yüksek bir kurum olarak Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve Türkiye Cumhuriyeti'nin bilim vizyonuna yaraşır bir üniversite olmayı hedeflemektedir. Bugün Kocaeli Üniversitesi; coğrafi konumunun sağladığı stratejik avantaj ile ekonomik büyüme ve kalkınma hedeflerine destek veren AR-GE faaliyetleri gerçekleştirmeyi, nitelikli insan kaynağı yetiştirmeyi, mezunlarının istihdam oranını yükseltmeyi, sağlık, kültür, sanat ve spor faaliyetleriyle toplumun tüm kesimlerine temas etmeyi önceleyen yenilikçi, erişilebilir ve uluslararası bir üniversite olmayı görev edinmiştir.

YÖK tarafından ilan edildiğimiz Aday Araştırma Üniversitesi unvanımız bu yıl bir kez daha tescillenmiştir. Tüm bu süreçte yaptığımız bilimsel çalışmalar ve çeşitli girişimlerle üniversitemizde, "Araştıran Üniversite" kültürünü oluşturmuş bulunmaktayız. Bu girişimlerden sonuncusu olan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mehmet Fatih Kacır'ın teşrifleriyle açılışını gerçekleştirdiğimiz Bilimpark, kentimizin yeni nesil araştırma üssü olmuştur. Kocaeli Üniversitesi Bilimpark'ın açılması ile birlikte hem üniversitemizin araştırma kapasitesi artmış hem de sanayi ile bağlarımız daha da güçlenmiştir. Üniversitemiz için 2025 yılı üst üste başarılar ile geçmiştir. Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) kapsamında üniversitemiz, en üst sınır olan 5 yıllık tam akreditasyon almaya hak kazanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile Gençlik ve Spor Bakanlığı iş birliğinde yürütülen proje kapsamında ise üniversitemiz 'Spor Dostu Kampüs' ödülüne layık görülmüştür. Bilimsel çalışmalarda da bu yıl önemli bir yükseliş ivmesi gösterdik. Üniversitemizin 2025 yılında 4.500'e yakın bilimsel yayını bulunmaktadır. Sadece ISI dergilerinde makale sayımız bir önceki yıl 900 civarındayken 2025 yılında 1.300'e yaklaşmış ve büyük bir artış göstermiştir. 2025 yılında 33'ü tescil almakla

birlikte 44 Ulusal Patent Başvurusu yapmış bulunmaktayız. Çok sayıda TÜBİTAK 1001, 3501, 1505, 2544 projemizin yanı sıra 2025 yılında 540 TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B projesi desteklenmeye hak kazanan üniversitemiz bu anlamda Türkiye birincisi de olmuştur. 2.209 proje başvurumuz 2026 yılında da bir önceki seneye göre artış göstermiştir. Bu anlamda bu yıl da en çok projesi desteklenen üniversite olma hedefimizi sürdürmekteyiz. Kocaeli Üniversitesi, bilimsel kazanımların yanı sıra istihdam alanında da başarısını tescillemiştir.

2024 yılında Avrupa'nın en büyük kariyer fuarı olarak tescillenen Marmara Kariyer Fuarı, Cumhurbaşkanlığı tarafından "En Etkin Bölgesel Kariyer Fuarı" ödülünü almış ve 2025 yılında da ikinci defa Avrupa'nın en büyük kariyer fuarını düzenlemenin haklı gururunu yaşamıştık. URAP, THE, ENGİRANK, GreenMetric gibi bağımsız kuruluşların yaptığı sıralamalarda önemli başarıları bulunan üniversitemizin çok sayıda kültürel, sportif ve sanatsal başarısı da bulunmaktadır. Kocaeli Üniversitesi bugün; bilimde öncü, sağlıkta güçlü, eğitimde çağdaş bir üniversite olarak yoluna devam etmekte, öğrencisini merkezine almış sosyal bir üniversitedir. Mutlu bir üniversite olan Kocaeli Üniversitesi, Kocaeli kenti ile bütünleşmiştir. Dünyamızdaki kaynakların sınırlı oluşu bilinciyle sürdürülebilirlik, karbon ayak izi, enerjiyi verimli kullanma konuları da Kocaeli Üniversitesi'nin belirlediği hedefler arasında yer almaktadır. Kocaeli Üniversitesi'nin yakaladığı bu başarılı ivme, öğrencisinden personeline aidiyet duygusuyla yola çıkmasından kaynaklanmaktadır.

Kocaeli Üniversitesi'nin bugün bulunduğu başarılı noktaya ulaşmasında emeği bulunan başta önceki rektörlerimize ve yönetimine, tüm akademik ve idari personelimize teşekkür ediyorum. Bu vesileyle bu önemli raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari çalışma arkadaşlarıma da katkılarından dolayı teşekkür ediyor, saygılarımı sunuyorum.

Prof. Dr. Nuh Zafer CANTÜRK  
Rektör

## İÇİNDEKİLER

<b>YÖNETİCİ ÖZETİ .....</b>	<b>1</b>
<b>I-GENEL BİLGİLER.....</b>	<b>5</b>
<b>A-Misyon ve Vizyon .....</b>	<b>5</b>
<b>B-Yetki,Görev ve Sorumluluklar.....</b>	<b>6</b>
<b>C-İdareye İlişkin Bilgiler .....</b>	<b>12</b>
1-Fiziksel Yapı .....	12
2-Teşkilat Yapısı .....	21
3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	23
4-İnsan Kaynakları .....	30
5-Sunulan Hizmetler .....	34
i.Eğitim Hizmetleri.....	34
ii.Diğer Hizmetler .....	69
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	121
<b>II-AMAÇ VE HEDEFLER .....</b>	<b>125</b>
<b>A-Temel Politika ve Öncelikler.....</b>	<b>125</b>
<b>B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler .....</b>	<b>129</b>
<b>III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....</b>	<b>130</b>
<b>A-Mali Bilgiler.....</b>	<b>130</b>
1-Bütçe Uygulama Sonuçları .....	130
III. A.1.1.Bütçe Giderleri.....	130
III. A.1.2.Bütçe Gelirleri.....	132
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	142
3-Mali Denetim Sonuçları.....	143
4-Diğer Hususlar .....	144
a.Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli 2025 Yılı Proje Uygulamaları.....	144
<b>B-Performans Bilgileri .....</b>	<b>146</b>
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri .....	146
2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	153

i.Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler.....	153
ii.Performans Denetim Sonuçları .....	157
3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları .....	162
4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	182
5-Diğer Hususlar .....	183
i.Faaliyet Raporu Tabloları .....	183
ii.Faaliyetler Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	183
iii.Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .	184
iiii.Birim Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri.....	185
iiii.Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri..	186
<b>IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....</b>	<b>187</b>
<b>A-Üstünlükler.....</b>	<b>187</b>
<b>B-Zayıflıklar .....</b>	<b>189</b>
<b>C-Değerlendirme .....</b>	<b>191</b>
<b>V-ÖNERİ VE TEDBİRLER .....</b>	<b>191</b>
<b>EKLER .....</b>	<b>192</b>

## **I-GENEL BİLGİLER**

### **A-Misyon ve Vizyon**

#### **Misyon**

Kocaeli Üniversitesi; coğrafi konumunun sağladığı stratejik avantaj ile ekonomik büyüme ve kalkınma hedeflerine destek veren AR-GE faaliyetleri gerçekleştirmeyi, nitelikli insan kaynağı yetiştirmeyi, mezunlarının istihdam oranını yükseltmeyi, sağlık, kültür, sanat ve spor faaliyetleriyle toplumun tüm kesimlerine temas etmeyi önceleyen yenilikçi, erişilebilir ve uluslararası bir üniversite olmayı görev edinmiştir.

#### **Vizyon**

Kocaeli Üniversitesi'nin vizyonu; bir sanayi şehri üniversitesi olarak sanayi ile iş birliğindeki öncü rolü ve uluslararası ölçekte saygın AR-GE çalışmalarıyla anılan, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde sürdürülebilirlik bilinci ile hareket eden, toplumu, bölgesini, ülkesini ve dünyayı dönüştüren, yenilikçi ve lider bir üniversite olmaktır.

#### **Temel Değerler**

- Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde kurulan Cumhuriyet değerlerine bağlılık
- Evrensel hukuk ilkelerine, toplumsal ve ahlaki değerlere bağlılık
- Akademik özgürlük
- Liyakate önem veren katılımcı ve adil yönetim anlayışı
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Çevreye ve insan haklarına saygı
- Evrensellik, çok kültürlülük ve farklılıklara saygı
- Çevresel ve toplumsal sürdürülebilirlik
- Kurumsal aidiyet
- Değişime ve yeniliğe açıklık

## **B-Yetki,Görev ve Sorumluluklar**

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesi ile Üniversitemize verilen görevler aşağıda yer almaktadır.

- ❖ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ❖ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- ❖ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ❖ Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ❖ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- ❖ Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- ❖ Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak; sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ❖ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ❖ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Kocaeli Üniversitesi'nin yönetim ve örgütlenmesi 2547 sayılı Yasaya göre belirlenmiştir. Üniversitemiz bu görevlerini, Rektör, Üniversite Senatosu, Üniversite Yönetim Kurulu ile birim ve süreç bazlı organiasyon şemalarında yer alan birimler ile yerine getirir.

## **Rektör**

Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder. Rektörlerin yaş haddi 67 yaştır. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer.

## **Görev, yetki ve sorumlulukları**

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak, üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak.
2. Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım etkinlikleri konusunda Üniversitelerarası Kurul'a bilgi vermek.
3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro gereksinimlerini bağlı birimler, üniversite yönetim kurulu ve senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kurulu'na sunmak.
4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek.
5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki çalışanı üzerinde genel gözetim ve denetim yapmak.
6. Bu yasa ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derece yetkili ve sorumludur.

## **Senato**

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

## **Görevleri**

Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Üniversite Yönetim Kurulu**

Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

## **Görevleri**

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

## **Fakülte Organları**

### **Dekan**

**Atanması:** Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Ancak merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde açık öğretim yapmakla görevli fakültenin dekanı tarafından dört dekan yardımcısı seçilebilir. Dekan yardımcıları, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekana, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarından biri vekâlet eder. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir dekan atanır.

### **Görev, yetki ve sorumlulukları**

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
5. Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

### **Fakülte Kurulu**

**Kuruluş ve işleyişi:** Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağlı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülteadaki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından

sececekleri iki, doktor öğretim üyelerinin kendi aralarından sececekleri bir öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulu normal olarak her yarıyıl başında ve sonunda toplanır. Dekan gerekli gördüğü hallerde fakülte kurulunu toplantıya çağırır.

### **Görevleri**

Fakülte Kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim-öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. Bu kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Fakülte Yönetim Kurulu**

**Kuruluş ve işleyişi:** Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir doktor öğretim üyesinden oluşur. Fakülte yönetim kurulu dekanın çağırısı üzerine toplanır. Yönetim kurulu gerekli gördüğü hallerde geçici çalışma grupları, eğitim-öğretim koordinatörlükleri kurabilir ve bunların görevlerini düzenler.

### **Görevler**

Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim-öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve çıkarılmaları ile eğitim-öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. Bu kanunla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### **Enstitüler**

#### **Organlar**

Enstitünün organları, enstitü müdürü, enstitü kurulu ve enstitü yönetim kuruludur. Enstitü müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün, enstitüde görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için

atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Müdüre vekalet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Enstitü müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Enstitü kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

Enstitü yönetim kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

## **Yüksekokullar**

### **Organlar**

Yüksekokulların organları, yüksekokul müdürü, yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kuruludur. Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur.

Müdüre vekâlet etme veya müdürlüğün boşalması hallerinde yapılacak işlem, dekanlarda olduğu gibidir. Yüksekokul müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir. Yüksekokul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur. Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

### **Bölüm**

Bir fakülte ya da yüksekokulda, aynı veya benzer nitelikte eğitim - öğretim yapan birden fazla bölüm bulunamaz. Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir. Bölüm başkanı; bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde doktor öğretim üyeleri arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine rektörce üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir. Bölüm

başkanı, görevi başında bulunamayacağı süreler için öğretim üyelerinden birini vekil olarak bırakır. Herhangi bir nedenle altı aydan fazla ayrılmalarda, kalan süreyi tamamlamak üzere aynı yöntemle yeni bir bölüm başkanı atanır. Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

### **Genel Sekreterlik**

2547 Sayılı Yükseköğretim Yasasının 51.maddesinde yer alan yasal düzenlemeye göre üniversitelerde Rektöre bağlı merkez yönetimin başında Genel Sekreter bulunur. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

- ✓ Üniversite İdari Teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- ✓ Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak, bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,
- ✓ Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversiteye bağlı birimlere iletme,
- ✓ Üniversite İdari Teşkilatı'nda görevlendirilecek personel hakkında Rektöre öneride bulunmak,
- ✓ Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- ✓ Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- ✓ Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- ✓ Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

## C-İdareye İlişkin Bilgiler

### 1-Fiziksel Yapı

Kocaeli Üniversitesi 17 yerleşkede; 4 Enstitü, 19 Fakülte, 1 Devlet Konservatuvarı, 3 Yüksekokul, 15 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 42 birimde akademik faaliyet göstermektedir.

Yerleşke	Yerleşkede Bulunan Eğitim Birimi	Yerleşkede Bulunan İdari Birim	Yerleşke Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )
UMUTTEPE	Eğitim Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi (A-B-C ve D Blok) İşletme Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Tıp Fakültesi, Mühendislik Fakültesi (A ve B Blok) Fen Bilimleri Enstitüsü, Sağlık Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü, Gastroenteroloji ve Hepatoloji Enstitüsü. Kocaeli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu,	Rektörlük Binası, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı ve Personel Daire Başkanlığı (Rektörlük Binası içerisinde hizmet vermektedirler), Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Tanı Merkezi, Araştırma Merkezleri Hizmet Binası, Poliklinikler, Morfoloji, Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Birimi (DETAB) ve Semahat Aracı Onkoloji ve Palyatif Bakım Merkezi ile Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Atölyeler, Isı Merkezi, Atatürk İlkeleri ve Devrimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi, Bilimpark, Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü, Sosyal alanlar öğrenci sosyal tesisleri, Kapalı Spor Salonu, Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu, Açık Spor Tesisleri, Mediko Sosyal Binası, Kütüphane, öğrenci evi ve kantinleri, kreş gibi hizmet destek birimleri ile Arşiv Ayniyat Binası ve Prof. Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi	778.466	340.544

Yerleşke	Yerleşkede Bulunan Eğitim Birimi	Yerleşkede Bulunan İdari Birim	Yerleşke Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )
ANITPARK	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi	Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi	7.474	14.143
ARSLANBEY	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi, Ziraat Fakültesi, İzmit Meslek Yüksekokulu	İş Sağlığı ve Güvenliği Merkezi (İSGÜM) Laboratuvarı	610.315	21.649
MARSHALL BOYA (HEREKE)	Hereke Ömer İsmet Uzunyol Meslek Yüksekokulu, Hereke Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu		38.203	19.263
DEREKÖY-KARAMÜRSEL	Karamürsel Meslek Yüksekokulu, Denizcilik Fakültesi, Gazanfer Bilge Meslek Yüksekokulu (Dereköy)		10.953	10.905
DERBENT	Turizm Fakültesi, Kartepe Turizm Meslek Yüksekokulu	Turizm Uygulama Oteli	48.123	13.536
ŞEHİT ÖMER HALİSDEMİR-KULLAR	Kocaeli Meslek Yüksekokulu, Devlet Konservatuvarı		44.674	22.906
DEĞİRMENDERE	Değirmendere Ali Özbay Meslek Yüksekokulu		9.357	1.581

Yerleşke	Yerleşkede Bulunan Eğitim Birimi	Yerleşkede Bulunan İdari Birim	Yerleşke Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Kapalı Alanı (m <sup>2</sup> )
KANDIRA	Kandıra Meslek Yüksekokulu, Kandıra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		8.198	7.112
KÖRFEZ	Yabancı Diller Yüksekokulu, Ulaştırma Yüksekokulu, Ali Rıza Veziroğlu Meslek Yüksekokulu		12.700	20.056
YUVACIK	Dış Hekimliği Fakültesi		20.499	8.780
UZUNÇİFTLİK	Uzunçiftlik Nuh Çimento Meslek Yüksekokulu		20.627	3.416
YAHYA KAPTAN		Aile Hekimliği, Çocuk Psikiyatri, Psikiyatri ile Fizyoterapi ve Ozon Terapi Poliklinikleri	5.055	1.884
TEKNOPARK-YENİKÖY		Teknopark, Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)	114.068	12.763
GÖLCÜK	Gölcük Meslek Yüksekokulu		5.958	5.634
FORD OTOSAN İHSANİYE OTOMATİV	Ford Otosan İhsaniye Otomotiv Meslek Yüksekokulu		4.600	6.180
KARTEPE	Kartepe Atçılık Meslek Yüksekokulu,	KEREM Rehabilitasyon Merkezi	26.354	2.791
<b>TOPLAM (M<sup>2</sup>)</b>			<b>1.765.624</b>	<b>513.143</b>

## Hizmet Alanlarının Dağılımı

Hizmet Alanı	Umuttepe (m <sup>2</sup> )	Diğer (m <sup>2</sup> )	Toplam (m <sup>2</sup> )
EĞİTİM	139.714	80.186	<b>219.900</b>
SAĞLIK	121.862	12.548	<b>134.410</b>
BARINMA	21.878	3.374	<b>25.252</b>
BESLENME	21.622	45.503	<b>67.125</b>
KÜLTÜR	9.468	0	<b>9.468</b>
SPOR	13.850	2.934	<b>16.784</b>
DİĞER (İdari, tesis, depo v.b.)	12.150	28.054	<b>40.204</b>
<b>Toplam</b>	<b>340.554</b>	<b>172.599</b>	<b>513.143</b>

## Sosyal Alanlar

### Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar

Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar			
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı /(m <sup>2</sup> )	Kişi/Gün
Öğrenci Yemekhanesi	23	9.482,01	4.241
Personel Yemekhanesi	6	3,364,50	914
Kantin	19	3.998,71	3.245
Kafeterya	1	3,377,61	2,150
<b>Toplam</b>	<b>49</b>	<b>20.222,83</b>	<b>10.550</b>

## Misafirhaneler

Misafirhaneler			
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasitesi (Kişi)
Uygulama Oteli	1	4.991,71	100
<b>Toplam</b>	<b>1</b>	<b>4.991,71</b>	<b>100</b>

## Lojmanlar

Lojmanlar	Kapasite	Dolu	Tahsis Edilmez	Alanı (m <sup>2</sup> )
<b>Toplam</b>	197	194	3	<b>21.983,89</b>

## Spor Tesisleri

Spor Tesisleri			
Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	4	10.300	Gazanfer Bilge Spor Salonu 2000 kişi seyirci kapasiteli arena, 3 adet uygulama salonu, 1 adet kondisyon salonu, 2 adet dans salonu bulunmaktadır.
Açık Spor Tesisleri	1	22.950	Sentetik çim zeminli standart ölçülerde açık tesisler futbol sahası içinde de 8 kulvarlı tartan atletizm pisti, 3 adet Basketbol, 4 adet Voleybol ve 2 kapalı 2 açık Tenis kortu, prefabrik öğrenci fitness salonu
Kapalı Yüzme Havuzu	1	3.450	265 kişilik Tirübün 25x16 boyutlarında 2.20 m sabit derinlikte yarı olimpik havuz 16x6 boyutlarında 1.30 m sabit derinlikte eğitim havuzu 2 adet sauna
<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>36.700,00</b>	

## Toplantı-Konferans Salonları

Toplantı-Konferans Salonları				
Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	65	1	50	<b>116</b>
51-75 Kişilik	2	4	0	<b>6</b>
76-100 Kişilik	1	5	2	<b>8</b>
101-150 Kişilik	3	9	4	<b>16</b>
151-250 Kişilik	0	7	0	<b>7</b>
250 ve üzeri	13	7	0	<b>20</b>
<b>Toplam</b>	<b>84</b>	<b>33</b>	<b>56</b>	<b>173</b>



*Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Kültür ve Kongre Merkezi*

\*Ulusal ve uluslararası her düzeydeki kongre, sempozyum, panel, TV canlı yayınının yanı sıra, mezuniyet törenleri, konser, tiyatro, sinema gösterimi, seminer ve çeşitli nitelikteki toplantılara ev sahipliği yapacak şekilde düzenlenen çağdaş teknolojinin tüm unsurlarını bünyesinde barındıran 5.391 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip, Kocaeli Üniversitesi Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Kültür ve Kongre Merkezi Büyük Salonun kapasitesi 1.114 kişilik. Kültür ve Kongre merkezi'nin 56 kişilik Karadeniz, 54 kişilik Akdeniz, 86 kişilik Körfez, 30 kişilik Hereke salonları ile geniş bir fuaye alanına sahiptir. Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Kültür ve Kongre Merkezi; konumu, mimari özellikleri ve teknik altyapısı ile kültürel, bilimsel ve sosyal etkinliklerin gerçekleştirildiği, sunulan kaliteli ortamla kullanıcıların memnuniyetini ve uluslararası standartların ön koşullarının sağlandığı bir merkezdir.



*Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Kültür ve Kongre Merkezi*

## Dayanıklı Taşınrlar

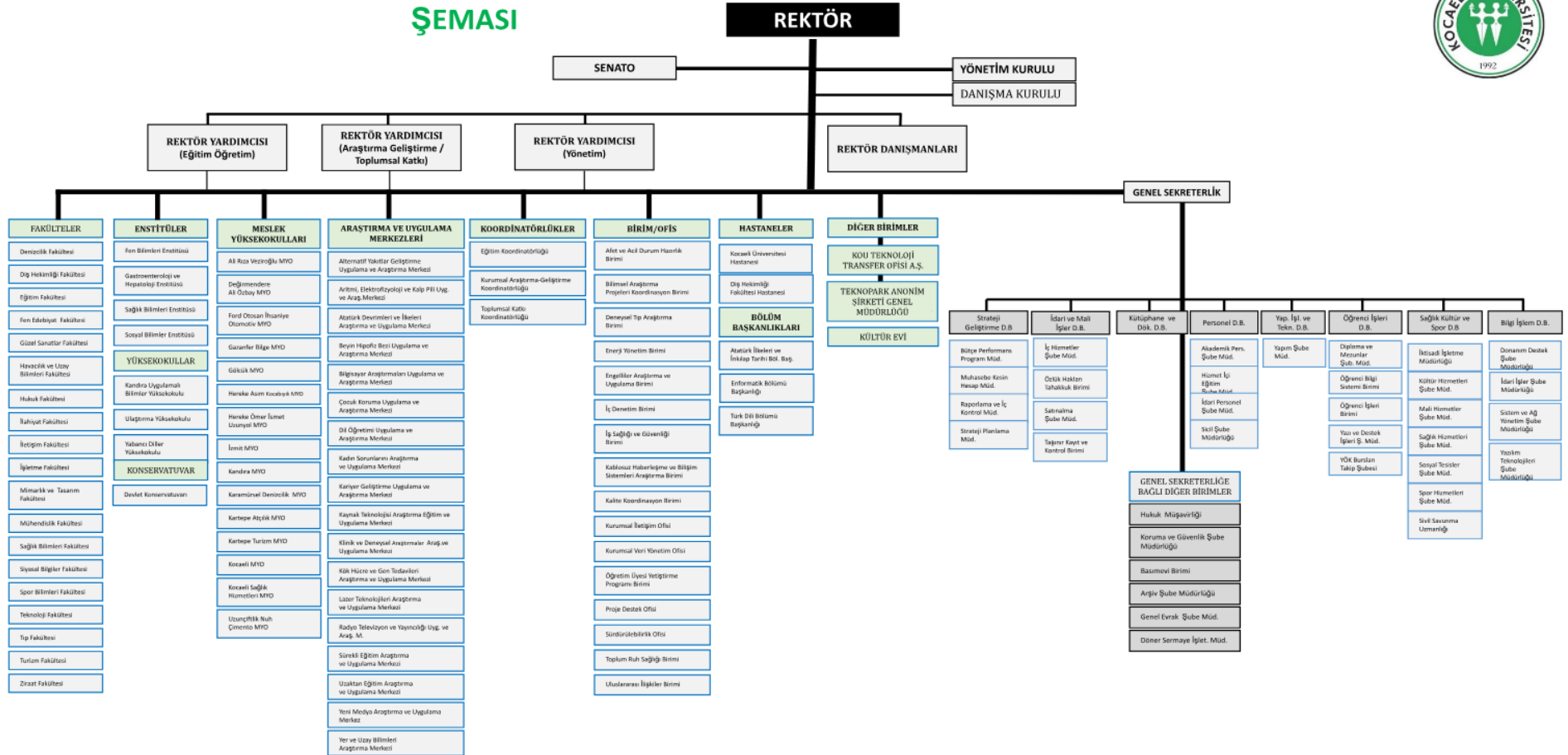
DAYANIKLI TAŞINIRLAR			ÖLÇÜ BİRİMİ	TOPLAM
253		Tesis, Makine ve Cihazlar	ADET	29.529
253	01	Tesisler Grubu	ADET	24
25	01	01 İletişim ve Haberleşme	ADET	2
25	01	02 Enerji Tesisleri	ADET	1
253	01	03 Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip	ADET	14
253	01	99 Diğer Tesis ve Sistemler	ADET	7
253	02	Makineler ve Aletler Grubu	ADET	3.613
253	02	01 Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	ADET	114
253	02	02 İnşaat Makineleri ve Aletleri	ADET	422
253	02	03 Atölye Makineleri ve Aletleri	ADET	1.762
253	02	04 İş Makineleri ve Aletleri	ADET	73
253	02	05 Güç Elektroniği ve Basınçlı Makineler	ADET	1.007
25	02	06 Posta Makineleri	ADET	1
253	02	07 Paketleme Makineleri	ADET	17
253	02	08 Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	ADET	56
253	02	09 Ayırma ve Sınıflandırma Makineleri	ADET	4
253	02	10 Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	ADET	157
253	03	Cihazlar ve Aletler Grubu	ADET	25.892
253	03	01 Yıkama, Temizleme ve Ütuleme Cihaz ve Araçları	ADET	333
253	03	02 Beslenme, Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	ADET	1.061
253	03	03 Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	ADET	5
253	03	04 Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	ADET	2.086
253	03	05 Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	ADET	19.050
253	03	06 Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletleri	ADET	3.184
253	03	07 Müzik Aletleri ve Aksesuarları	ADET	154
253	03	08 Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	ADET	19
254		Taşıtlar Grubu	ADET	48
254	01	Karayolu Taşıtları Grubu	ADET	38
254	01	01 Otomobiller	ADET	15
254	01	02 Yolcu Taşıma Araçları	ADET	8
254	01	03 Yük Taşıma Araçları	ADET	5
254	01	05 Özel Amaçlı Taşıtlar	ADET	6
254	01	07 Motorsuz Kara Araçları	ADET	4
254	02	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	ADET	1
254	02	06 Tekneler	ADET	1

DAYANIKLI TAŞINIRLAR				ÖLÇÜ BİRİMİ	TOPLAM
254	03		Hava Taşıtları Grubu	ADET	9
254	03	01	Motorlu Hava Taşıtları	ADET	8
254	03	02	Motorsuz Hava Taşıtları	ADET	1
255			Demirbaşlar Grubu	ADET	131.495
255	01		Döşeme ve Mefruşat Grubu	ADET	7.660
255	01	01	Döşeme Demirbaşları	ADET	37
255	01	02	Temsil ve tören Demirbaşları	ADET	2.323
255	01	03	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	ADET	98
255	01	04	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	ADET	170
255	01	05	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	ADET	5.032
255	02		Büro Makineleri Grubu	ADET	28.229
255	02	01	Bilgisayarlar ve Sunucular	ADET	13.925
255	02	02	Bilgisayar Çevre Birimleri	ADET	2.780
255	02	03	Teksir ve Çoğaltma Makineleri	ADET	212
255	02	04	Haberleşme Cihazları	ADET	4.148
255	02	05	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	ADET	5.620
255	02	06	Aydınlatma Cihazları	ADET	44
255	02	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	ADET	1.500
255	03		Mobilyalar Grubu	ADET	71.193
255	03	01	Büro Mobilyaları	ADET	60.593
255	03	02	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	ADET	1.691
255	03	03	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	ADET	7.419
255	03	05	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	ADET	1.490
255	04		Beslenme, Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	ADET	373
255	04	01	Yemek Hazırlama Ekipmanları	ADET	373
255	05		Canlı Demirbaşlar Grubu	ADET	59
255	05	01	Çiftlik Hayvanları	ADET	51
255	05	02	Hizmet Amaçlı Hayvanlar	ADET	8
255	06		Tarihi ve Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	ADET	56
255	06	04	Güzel Sanat Eserleri	ADET	56
255	07		Kütüphane Demirbaşları Grubu	ADET	4.641
255	07	01	Kütüphane Mobilyaları	ADET	1.096
255	07	02	Basılı Yayınlar	ADET	3.539
255	07	03	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	ADET	3
255	07	04	Bilgi Saklama Üniteleri	ADET	3

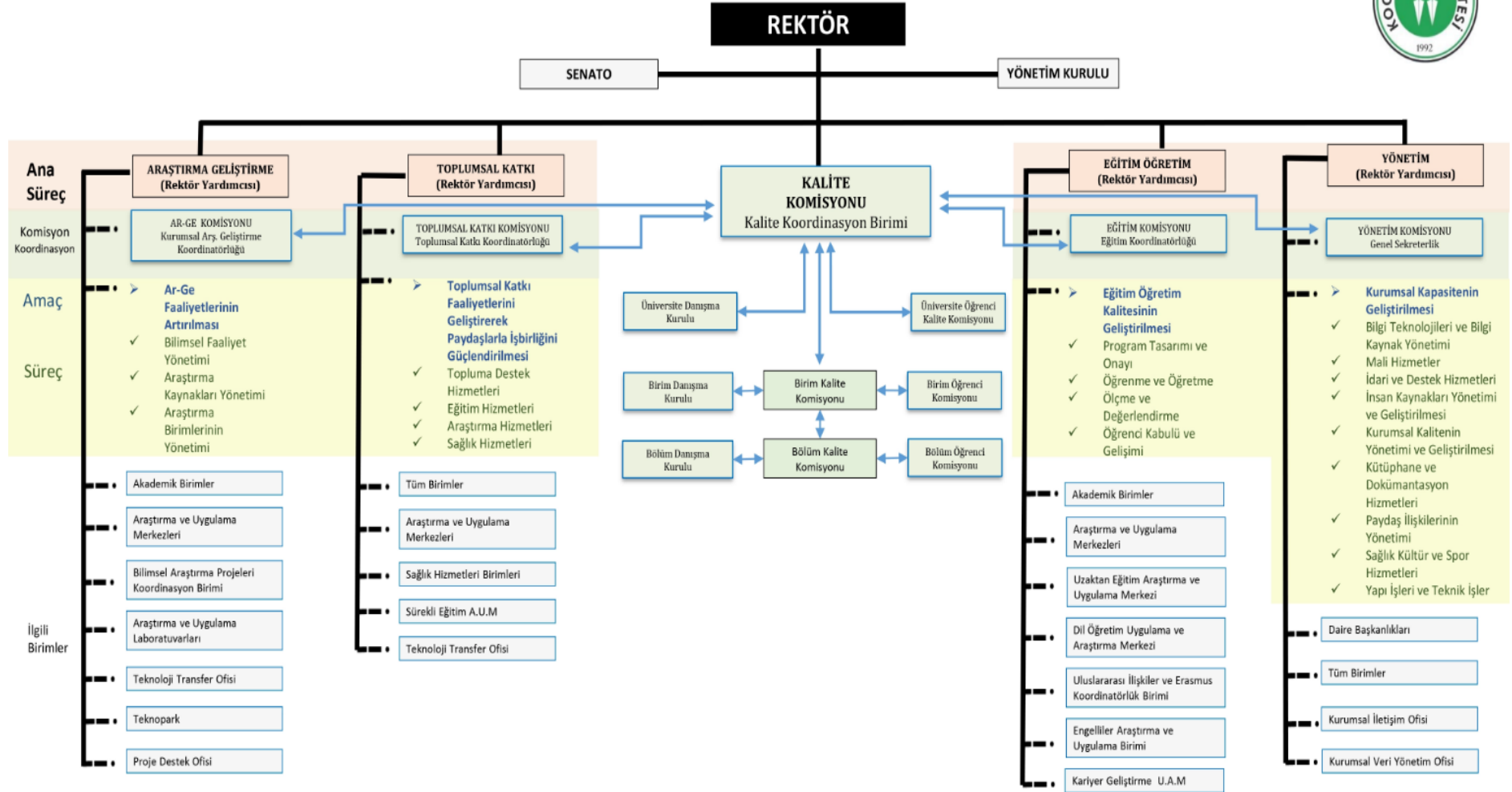
DAYANIKLI TAŞINIRLAR				ÖLÇÜ BİRİMİ	TOPLAM
255	08		Eğitim Demirbaşları Grubu	ADET	14.461
255	08	01	Eğitim mobilyaları ve Donanımlar	ADET	13.505
255	08	02	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	ADET	937
255	08	03	Derslik Süslemeleri	ADET	3
255	08	04	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	ADET	16
255	09		Spor Amaçlı kullanılan Demirbaşlar Grubu	ADET	842
255	09	01	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	ADET	262
255	09	02	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	ADET	492
255	09	03	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	ADET	59
255	09	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	ADET	29
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	ADET	2.550
255	10	01	Güvenlik ve Koruma Amaçlı Araçlar	ADET	524
255	10	02	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	ADET	1.153
255	10	03	Yangın Söndürme, Tedbir Cihaz ve Araçları	ADET	873
255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	ADET	89
255	11	01	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	ADET	23
255	11	02	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	ADET	47
255	11	03	Masa Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	ADET	19
255	12		Büro Malzemesi Niteliğindeki Demirbaşlar Grubu	ADET	171
255	12	02	Büro Malzemeleri	ADET	171
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	ADET	1.171
255	99	01	Seyyar Kulübe, Kantin, Büfe, Sandık ve Kafesler	ADET	733
255	99	02	Seyyar Tanklar ve Tüpler	ADET	109
255	99	03	Sergileme ve Tanıtım	ADET	329

## 2-Teşkilat Yapısı

# KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ BİRİM BAZLI ORGANİZASYON ŞEMASI



# KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ SÜREÇ BAZLI ORGANİZASYON ŞEMASI



### **3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı**

#### **Sistem Yönetimi Birimi**

##### **Bilgi Yönetim Sistemi**

Günümüzde yükseköğretim kurumları, verimliliği artırmak ve karar alma süreçlerini hızlandırmak amacıyla karmaşık veri yapılarını yönetmek zorundadır. Üniversitemizin bilgi yönetim sistemleri, üniversitemiz tarafından sağlanan altyapı desteği ile Bilgisayar Araştırma ve Uygulama Merkezi (BAUM) tarafından koordine edilmekte olup, eş güdümlü yazılım geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca, sistemlerin donanım ve yazılım altyapıları sistem gereksinimleri doğrultusunda analiz edilmekte ve gerekli iyileştirme çalışmaları hayata geçirilmektedir. Kocaeli Üniversitesi, Bilgisayar Araştırma Uygulama Merkezi (BAUM) koordinesinde geliştirdiği Bilgi Yönetim Sistemi ile eğitim, araştırma ve yönetim süreçlerini tek bir dijital çatı altında toplamıştır.

Kocaeli Üniversitesi'nde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçleri kapsamında kurumsal bilginin edinilmesi, saklanması, işlenmesi ve değerlendirilmesini desteklemek amacıyla bir Bilgi Yönetim Sistemi kullanılmaktadır. Bilgi Yönetim Sistemi, birbirine entegre edilmiş çok sayıda modülden oluşmaktadır. Bu modüller; yöneticiler, öğrenciler, akademik ve idari personelin yetki alanlarına göre yapılandırılmıştır. Sistemin en dikkat çekici yönü, büyük ölçüde kurumun kendi imkânlarıyla geliştirilmiş olmasıdır. Bu durum, üniversitenin dışa bağımlılığını azaltırken, sistemsel hatalara müdahale hızını ve özelleştirme kabiliyetini artırmaktadır. Farklı programlama dilleri ve platformlar üzerinde yükselen modüller, modern web servisleri ve veri tabanı entegrasyonları ile birleştirilmiştir. Bu mimari; öğrenci işlerinden personel yönetimine kadar her birimin güncel ve tutarlı veriye erişimini sağlar. E-posta tabanlı tekil kimlik doğrulama sistemi, hem siber güvenlik standartlarını karşılamakta hem de kullanıcıların (öğrenci, akademisyen, idari personel) birden fazla şifre hatırlama zorunluluğunu ortadan kaldırarak kullanıcı deneyimini iyileştirmektedir.

Üniversitemizde akademik ve idari faaliyetlerde kullanılan tüm uygulamalar (ÖBS, EBYS, PERNET vb.), kurumsal web sayfalarımız üzerinden ve <https://bilsis.kocaeli.edu.tr> platformu altında çevrim içi olarak hizmet vermektedir.

##### **Uluslararası Bilgi ve Elektronik Kaynaklara Erişim**

Üniversitemiz, akademik araştırma ve bilgiye erişim süreçlerini optimize etmek amacıyla uluslararası standartlarda dijital altyapılar kullanmaktadır. Bilgi kaynaklarına ve

internet ağlarına güvenli erişim, aşağıdaki sistemler aracılığıyla entegre bir şekilde sunulmaktadır:

### **1. EDUROAM (Education Roaming)**

Eduroam, kullanıcıların kendi kurumlarındaki kullanıcı adı ve şifreleri ile dünya genelindeki binlerce eğitim kurumunda kablosuz ağa (Wi-Fi) ücretsiz ve güvenli bağlanmalarını sağlayan uluslararası bir dolaşım servisedir.

### **2. YETKİM (Yükseköğretim ve Araştırma Kurumları Kimlik Federasyonu)**

Akademik kaynaklara (veritabanları, e-dergiler vb.) kurum dışındayken de web tabanlı ve güvenli erişim sağlayan bir kimlik federasyonudur. Kullanıcılar, kütüphane kaynaklarına kendi kurumsal şifreleriyle doğrudan erişebilirler.

### **3. Proxy Sunucu Hizmetleri**

Üniversite ağı dışındaki bir ağdan kütüphane veritabanlarına ve elektronik yayınlara erişmek isteyen kullanıcılar için sunulan bir köprü hizmetidir. Bu sistem, dış ağdaki kullanıcıyı üniversite ağındaymış gibi yetkilendirerek lisanslı kaynakların kullanımına olanak tanır.

### **4. Kurumsal LDAP Kimlik Doğrulama**

Tüm bu sistemlerin temelinde yer alan **LDAP (Lightweight Directory Access Protocol)** altyapısı, personel ve öğrencilerin tek bir kurumsal kullanıcı adı ve şifre ile tüm hizmetlerden (ÖBS, EBYS, Wi-Fi vb.) yararlanmasını sağlayan merkezi bir dizin servisedir.

### **Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri ve KVKK**

Üniversitemiz, bilginin dinamik doğası ve dijital güvenliğin artan stratejik önemi doğrultusunda, bilgi yönetimi süreçlerini sürekli değerlendirme ve iyileştirme prensibiyle yürütmektedir.

### **Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISO 27001)**

Kurumsal verilerimizin gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliği, uluslararası standartlarla tescillenmiştir. Bağımsız ve yetkili denetleme kuruluşları tarafından gerçekleştirilen kapsamlı incelemeler sonucunda Üniversitemiz, 28.04.2023 tarihi itibarıyla ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır.

**7/24 İzleme:** Bilgi yönetim sistemlerimizin ağ altyapısı, kesintisiz hizmet (7/24) prensibine göre anlık olarak takip edilmekte ve proaktif güvenlik önlemleriyle korunmaktadır.

**Sürdürülebilirlik:** Güvenlik kültürü, kurum genelinde benimsenmiş olgunlaşmış uygulamalarla sürdürülebilir kılınmıştır.

### **Kişisel Verilerin Korunması (KVKK) Süreçleri**

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum çalışmaları kapsamında, Üniversitemiz bünyesinde 2021 yılında KVKK Komitesi kurulmuştur. Belgeleme, envanter oluşturma ve içerik anonimleştirme çalışmaları titizlikle sürdürülmektedir. Üçüncü şahıslarla veri paylaşımı, yalnızca kurumsal mevzuat ve yasal çerçeveler dahilinde ilgili kişinin açık rızası/onayı şartı aranarak gerçekleştirilmektedir. Kişisel verilerin korunmasına yönelik tüm teknik ve idari gereksinimler, kurumsal disiplin içerisinde yerine getirilmektedir.

### **Merkezi Ağ Güvenlik Sistemleri**

Üniversitemizin dijital varlıklarını ve veri güvenliğini korumak amacıyla tesis edilen bilişim altyapısı, yüksek erişilebilirlik ve gelişmiş güvenlik protokolleri üzerine inşa edilmiştir. Mevcut ağ mimarimizin temel bileşenleri ve çalışma prensipleri aşağıda detaylandırılmıştır: Ağ trafiğimizin kesintisiz yönetimi için Aktif-Aktif (Active-Active) çalışma prensibi benimsenmiştir. Bu kapsamda;

**İletişim Kapasitesi:** Her biri 8 GB/s bant genişliğine sahip iki adet yüksek performanslı Ağ Güvenlik Cihazı kullanılmaktadır.

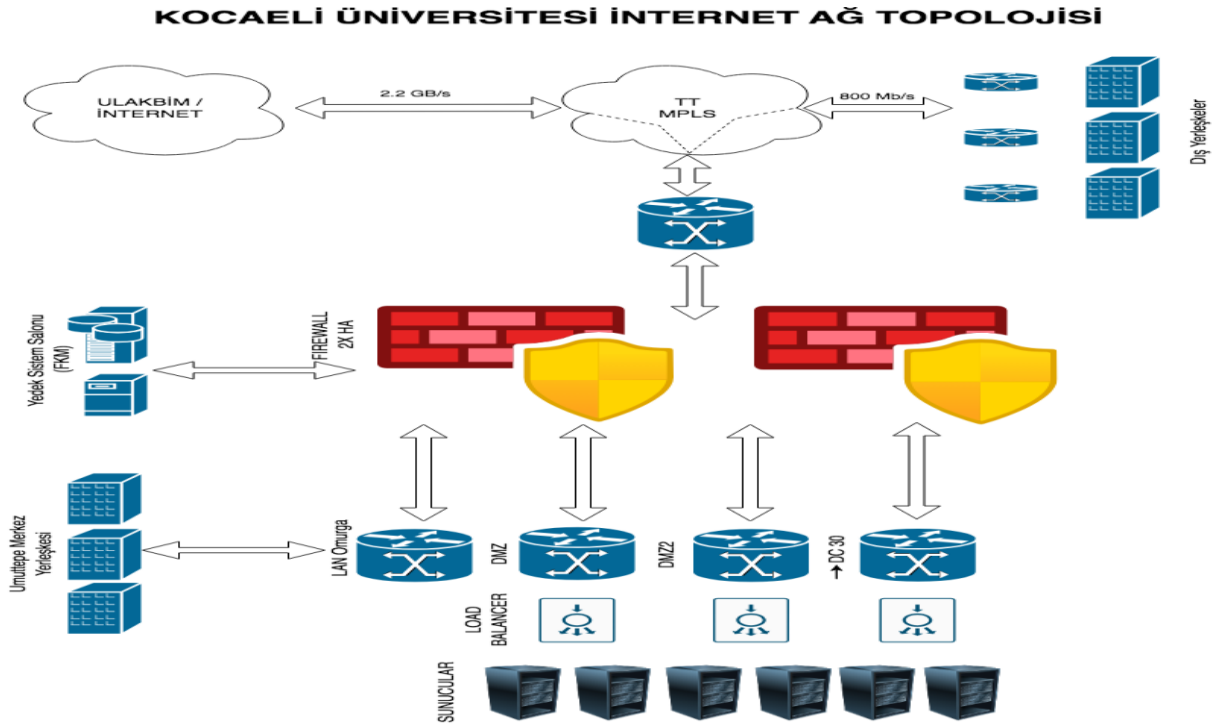
**Süreklilik:** Cihazların eş zamanlı çalışması sayesinde hem yük dengeleme sağlanmakta hem de olası bir arıza durumunda veri trafiği kesintiye uğramadan devam ettirilmektedir. Ağ üzerinden geçen tüm trafik, kurumsal verilerimizi korumak adına üç temel güvenlik katmanından geçirilmektedir:

**Saldırı Tespit Sistemi (IDS):** Ağ üzerindeki şüpheli hareketlerin ve potansiyel tehditlerin gerçek zamanlı izlenmesi.

**Saldırı Önleme Sistemi (IPS):** Tespit edilen tehditlerin ağa sızmadan otomatik olarak engellenmesi.

**Veri Sızıntısı Önleme (DLP):** Hassas kurumsal verilerin yetkisiz dışa aktarımının kontrol edilmesi ve engellenmesi. Sistemimiz, tüm ağ faaliyetlerini analiz eden ve güvenlik olaylarını anlamlandıran gelişmiş bir Log Analiz Cihazı ile desteklenmektedir. Bu birim, güvenlik

katmanlarından gelen verileri işleyerek raporlama ve adli analiz süreçlerine temel oluşturmaktadır.



### ULAKBİM Ana Omurgasına Yedekli Erişim Altyapısı

Üniversitemizin dış dünya ile olan veri iletişimi ve internet erişimi, yüksek erişilebilirlik (high availability) standartları çerçevesinde Türk Telekom omurgası üzerinden sağlanan yedekli bir altyapı ile korunmaktadır. Kurumsal ağımızın sürdürülebilirliğini sağlamak adına uygulanan teknik çözümler şu şekildedir: Üniversite yerleşkemize gelen bağlantı, birbirinden bağımsız iki farklı fiziksel fiber optik güzergâh üzerinden tesis edilmiştir. Hatların farklı fiziksel rotalar üzerinden sonlandırılması sayesinde, kazı çalışmaları veya fiziksel müdahaleler sonucu oluşabilecek kablo arızalarına karşı tam koruma sağlanmıştır. Ana hat üzerinde veya Türk Telekom sistemlerinde meydana gelebilecek olası bir teknik aksaklık durumunda, trafik otomatik olarak alternatif güzergâha yönlendirilmektedir. Bu yedekli mimari sayesinde;

- ✓ Akademik ve idari süreçlerde **sıfır kesinti** hedeflenmektedir.
- ✓ Kritik bilişim servisleri (Öğrenci Bilgi Sistemi, E-Posta vb.) 7/24 erişilebilir kılınmaktadır.
- ✓ Operasyonel riskler minimize edilerek veri trafiğinde süreklilik garantisi altına alınmaktadır.

## **Kullanıcı Tabanlı Antivirüs Güvenlik Sistemleri**

Üniversitemiz bilişim ekosisteminde yer alan tüm kullanıcı bilgisayarlarının veri güvenliğini sağlamak ve siber tehditlere karşı koruma kalkanı oluşturmak amacıyla kapsamlı bir uç nokta yönetim stratejisi uygulanmaktadır. kou.edu.tr ve Kocaeli.edu.tr etki alanları (domain) altındaki tüm istemci cihazlar, merkezi bir Antivirüs Yönetim Sunucusu üzerinden takip edilmektedir. Kullanıcı bilgisayarları, fidye yazılımları, truva atları ve diğer zararlı yazılımlara karşı gerçek zamanlı olarak korunmaktadır. Güvenlik politikaları ve virüs tanımlama veri tabanları, merkezden tek bir panel aracılığıyla tüm istemcilere eş zamanlı olarak dağıtılmaktadır. Herhangi bir güvenlik ihlali durumunda, ilgili cihaza uzaktan müdahale edilerek tarama, karantina ve temizleme işlemleri merkezi sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir. Kurumsal ağdaki güvenlik durumu anlık olarak izlenerek, potansiyel tehdit vektörleri hakkında detaylı analiz raporları oluşturulmaktadır. Bu altyapı sayesinde; bireysel kullanıcı hatalarından kaynaklanabilecek güvenlik zafiyetleri minimize edilmekte ve üniversitemizin genel ağ sağlığı ile veri bütünlüğü en üst düzeyde güvence altına alınmaktadır.

## **Sistem Salonları Kesintisiz Enerji ve Otomatik Yangın Söndürme Sistemleri**

Üniversitemiz bünyesindeki kritik bilişim servislerinin barındırıldığı veri merkezleri, uluslararası standartlara uygun olarak yüksek düzeyde yedeklilik ve gelişmiş yangın koruma sistemleri ile donatılmıştır.

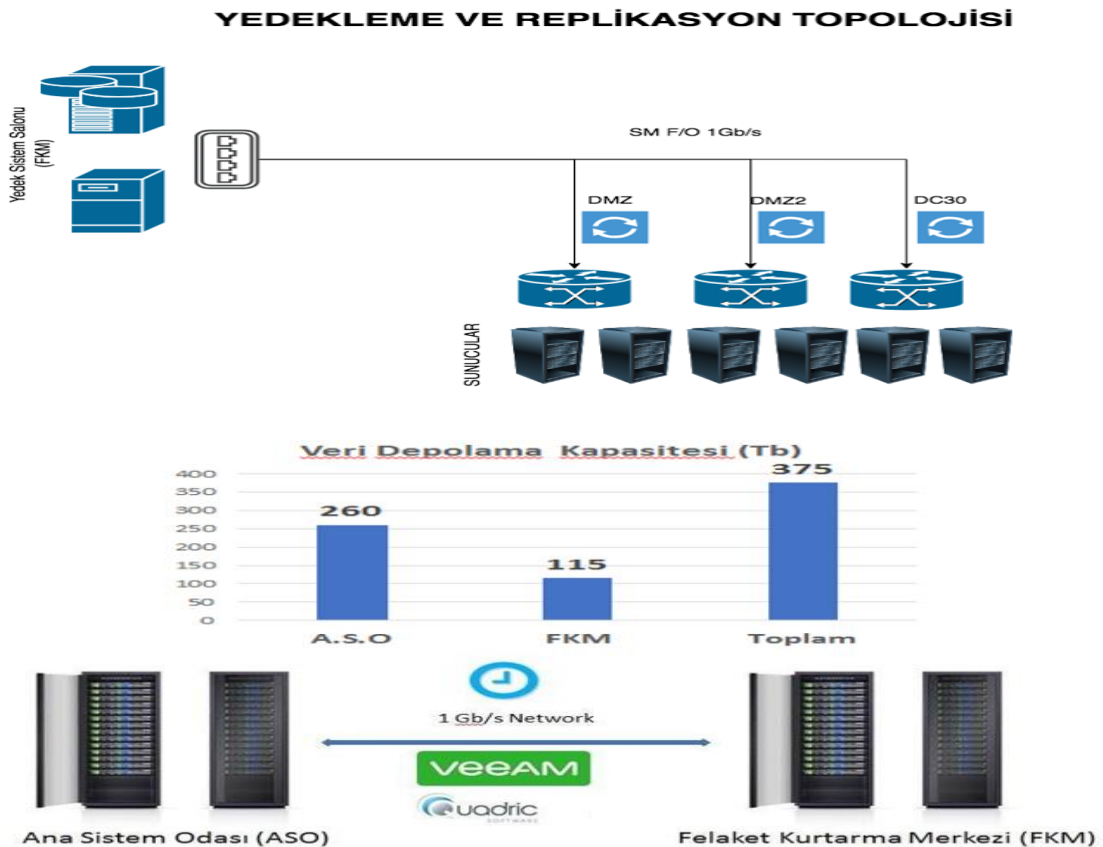
Bilgi Sistemleri Salonu'nun enerji altyapısı, her türlü şebeke dalgalanması ve kesintisine karşı çok katmanlı bir yapıda korunmaktadır. Kritik donanımlar, birbirini yedekleyen iki farklı Kesintisiz Güç Kaynağı (UPS) üzerinden beslenmektedir. Şebeke kesintilerinde devreye giren bağımsız jeneratör altyapısı, sistemlerin enerji ihtiyacını uzun süreli kesintilerde dahi karşılamaktadır. Olası bir bölgesel felaket veya ana merkezde yaşanabilecek kritik arızalar durumunda veri kaybını önlemek ve hizmetleri sürdürmek amacıyla: Ana sistem salonundan tamamen bağımsız, farklı bir lokasyonda konumlandırılmış Yedek Sistem Salonu – Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) tesis edilmiştir. En hassas veriler ve sistem konfigürasyonları bu merkezde yedeklenerek operasyonel devamlılık güvence altına alınmıştır. Sistem odalarımızda, yüksek teknolojiye sahip hassas elektronik cihazlara zarar vermeyen çevreci söndürme teknolojileri kullanılmaktadır. Yangın anında su veya toz gibi elektronik donanımlara zarar verebilecek maddeler yerine, iletken olmayan ve kalıntı bırakmayan Novec gazı kullanılmaktadır. Ortam algılayıcı sensörler aracılığıyla duman veya

ısı artışı anlık olarak tespit edilmekte ve sistem, otomatik olarak devreye girerek yangını saniyeler içinde söndürmektedir.

## Veri Yedekleme ve Replikasyon Sistemleri

Ana Sistem Odası'nda barındırılan sunucular, barındırdıkları verinin kritiklik derecesine ve değişim sıklığına göre sınıflandırılmıştır. Bu doğrultuda belirlenen Yedekleme Politikası uyarınca, günlük güncel veri değişimlerinin korunması amacıyla her gün düzenli olarak, haftalık ve aylık, uzun dönemli saklama ve geçmişe dönük veri geri yükleme ihtiyaçları için periyodik olarak tüm yedekleme süreçleri otomatik iş akışları ile yönetilmekte ve operasyonel hatalar minimize edilmektedir. Olası bir felaket senaryosunda veri kaybını ve sistemlerin devre dışı kalma süresini en aza indirmek amacıyla; Alınan yedekler, ana lokasyondan fiziksel olarak ayrı konumlandırılmış olan Felaket Kurtarma Merkezi (FKM) birimlerine aktarılmaktadır. FKM bünyesinde, yedeklenen verilerin hızlıca ayağa kaldırılabilceği hazır yedekleme sistemleri ve depolama birimleri tesis edilmiştir.

Tasarlanan yapı sadece verinin saklanması değil, ihtiyaç anında sistemlerin işler hale getirilmesini de kapsamaktadır. Bu çerçevede; verilerin bütünlüğü düzenli olarak test edilmekte ve olası bir kriz anında geri yükleme prosedürlerinin sorunsuz çalışması garanti altına alınmaktadır.



## **BİLSİS Portalı Aracılığıyla Ulaşılabilecek Bilgi Sistemleri**

- i.** Öğrenci Bilgi Sistemleri (Akademik Giriş, İdari Giriş, Öğrenci Giriş, Öğrenci Kayıt İşlemleri, Diploma, İstatistikler, Ofis 365 Talep Sistemi)
- ii.** Eğitim Yönetim Bilgi Sistemleri (Eğitimde Yeniden Yapılanma ve Kalite Süreci, AKTS/ECTS, EUzem/ESD/UE, E-Destek, Erasmus, Farabi, Mevlâna, Lisansüstü Başvuru Sistemi)
- iii.** Akademik Bilgi Sistemleri (Akademik Personel Bilgi Bankası, BAP Yönetim Sistemi, ARGE Lab. Bilgi bankası, Yazılım Deposu, Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi)
- iv.** Diğer Bilgi Sistemleri (Kurumsal E-posta, EBYS, Öğrenci E-posta Destek Sistemi, Kalite Yönetim Bilgi Sistemi, KYS-Talep Yönetim Sistemi, İhale Bilgi Sistemi, İç Kontrol Sistemi, Lojman Bilgi Sistemi, Personel Bilgi Sistemi, Ziyaretçi Kayıt Sistemi, Akademik Yazma Bilgi Sistemi, Ödenek Takip Sistemi, Merkezi Anket Sistemi, KouNet Misafir Ağı Destek Sistemi)

## **Kayıtlı Elektronik Posta (KEP)**

Günümüzde bilişim sistemleri oldukça yaygınlaşmış ve hayatın her alanında kullanmaya başlanmıştır. Kamu kurumları da gelişen bu bilgi sistemlerinden yararlanmaktadırlar. Buyolla kamu idarelerinin yaptığı işlemler hem daha hızlı yürütülmekte hem de istenen bilgiye hızlıca ulaşım sağlanmaktadır. Kamu kurumları işlemlerin neredeyse tamamına yakınıni bilgi sistemleri üzerinden yürütmektedir.

KEP, günümüzdeki geleneksel posta pulunun elektronik ortamda eşdeğeridir. Tarih, saat, dijital tanımlama logosu, içerik doğrulama ve kriptolama özelliklerinin yanı sıra en önemli yapısı değiştirilemez olmasıdır. 02.11.2015 tarihi itibariyle KEP Sistemine Kamu Kurum ve Kuruluşları ile Kayıtlı Elektronik Posta İletisi göndermekte ve alabilmekteyiz.

#### 4-İnsan Kaynakları

##### Akademik Personel

Akademik Personel						
Unvan	Kadro Durumları				Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	451	66	517	87,23	451	-
Doçent	248	124	372	66,67	248	-
Dr. Öğr. Üyesi	455	131	586	77,65	455	-
Öğretim Görevlisi	418	42	460	90,87	418	-
Araştırma Görevlisi	561	234	795	70,57	561	-
<b>Toplam</b>	<b>2.133</b>	<b>597</b>	<b>2.730</b>	<b>78,13</b>	<b>2.133</b>	<b>-</b>

##### Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Profesör	Güney Kore	Fen Edebiyat Fakültesi (Fizik)	1
	Romanya	Fen Edebiyat Fakültesi (Fizik)	1
	Pakistan	Mühendislik Fakültesi (Makine)	1
Doçent	Cezayir	Fen Edebiyat Fakültesi (Matematik)	1
	İran	Fen Edebiyat Fakültesi (Biyoloji)	1
	Kamerun	Fen Edebiyat Fakültesi (Kimya)	1
Dr. Öğr. Üyesi	Yemen	Havacılık ve Uzay Bil. Fakültesi (Havacılık ve Uzay Mühendisliği)	1
	İran	Havacılık ve Uzay Bil. Fakültesi (Havacılık ve Uzay Mühendisliği)	1
	Tunus	Hereke Asım Kocabıyık MYO (Kimya ve Kimyasal İşleme Tek.)	1
	Fas	Hereke Asım Kocabıyık MYO (Kimya ve Kimyasal İşleme Tek.)	1
	Bangladeş	İlahiyat Fakültesi (Temel İslam Bil.)	1
	İran	Mühendislik Fakültesi (Çevre)	1
	Fransa	Mühendislik Fakültesi (Jeoloji)	1
İran	Mühendislik Fakültesi (Kimya)	1	

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları			
Unvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm	Kişi Sayısı
Doçent	Pakistan	Mühendislik Fakültesi (Metalurji ve	1
	Yemen	Mühendislik Fakültesi (Yazılım)	2
	Pakistan		1
	İran	Teknoloji Fakültesi (Biyomedikal)	1
	Yemen	Teknoloji Fakültesi (Enerji Sis.Müh)	1
	İran	Tıp Fakültesi (Temel Tıp)	1
	Gürcistan	Güzel Sanatlar Fakültesi	1
	Suriye	İlahiyat Fakültesi (Temel İslam Bilimleri Bölümü)	2
	Azerbaycan	Devlet Konservatuvarı	2
	İran	Tıp Fakültesi (Dahili Tıp Bilimleri)	1
Birleşik Krallık	Kocaeli Sağlık Hiz. Meslek Y.O. (Tıbbi Hizmetler ve Teknikler)	1	
<b>Toplam</b>			<b>28</b>

### Sözleşmeli Akademik Personel

Sözleşmeli Akademik Personel	
Unvan	Kişi Sayısı
Profesör	3
Doçent	1
Dr.Öğr. Üyesi	17
Öğretim Görevlisi	7
Doktora Sonrası Araştırmacı	3
<b>Toplam</b>	<b>31</b>

### Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş ve Altı	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	-	245	241	275	653	719
<b>Yüzde (%)</b>	-	<b>%11,49</b>	<b>%11,3</b>	<b>%12,89</b>	<b>%30,61</b>	<b>%33,71</b>

## İdari Personel

Üniversitemiz 2025 yılında 3.401 idari personeli ile hizmet vermiştir.

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)				
Hizmet Sınıfı	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Genel İdari Hizmetler	641	478	1.119	57,28
Sağlık Hizmetleri	1.010	472	1.482	68,15
Teknik Hizmetler	173	99	272	63,60
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	5	0	5	100
Avukatlık Hizmetleri	4	2	6	66,67
Din Hizmetleri	1	1	2	50,00
Yardımcı Hizmetler	73	113	186	39,78
<b>Toplam</b>	<b>1.907</b>	<b>1.165</b>	<b>3.072</b>	<b>62,08</b>

## İdari Personel (Sözleşmeli Pozisyonların Doluluk Oranına Göre)

İdari Personel (Sözleşmeli Pozisyonların Doluluk Oranına Göre)				
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Merkez Teşkilat 4/B	314	192	506	62,06
Döner Sermaye Teşkilat 4/B	4	2	6	66,67
<b>Toplam</b>	<b>318</b>	<b>194</b>	<b>512</b>	<b>62,11</b>

## İdari Personel (Sürekli İşçi Pozisyonlarının Doluluk Oranına Göre)

İdari Personel (Sürekli İşçi Pozisyonlarının Doluluk Oranına Göre)				
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Merkez Teşkilat 4/B	495	56	551	89,84
Döner Sermaye Teşkilat 4/B	681	0	681	100,00
<b>Toplam</b>	<b>1.176</b>	<b>56</b>	<b>1.232</b>	<b>95,45</b>

## İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek. Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	39	227	372	1.064	205
<b>Yüzde (%)</b>	<b>2,05</b>	<b>11,90</b>	<b>19,51</b>	<b>55,79</b>	<b>10,75</b>

### Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu

Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek. Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	2	85	107	121	3
Yüzde (%)	0,63	26,73	33,65	38,05	0,94

### Sürekli İşçi İdari Personelin Eğitim Durumu

Sürekli İşçinin Personelinin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek. Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	433	391	224	113	15
Yüzde (%)	36,82	33,25	19,05	9,61	1,28

### İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	122	212	219	304	373	677
Yüzde (%)	6,40	11,12	11,48	15,94	19,56	35,50

### Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süreleri

Sözleşmeli İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	311	2	0	1	4	0
Yüzde (%)	97,80	0,63	0,00	0,31	1,26	0,00

### Sürekli İşçi İdari Personelin Hizmet Süreleri

Sözleşmeli İşçi İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 Yıl	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı	2	109	1.065	0	0	0
Yüzde (%)	0,17	9,27	90,56	0,00	0,00	0,00

### İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş ve Altı	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzr.
Kişi Sayısı	10	315	226	379	619	358
Yüzde (%)	0,52	16,52	11,86	19,87	32,46	18,77

## Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş ve Altı	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzr.
Kişi Sayısı	25	200	43	24	22	4
Yüzde (%)	7,86	62,89	13,52	7,55	6,92	1,26

## Sürekli İşçi İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Sözleşmeli İşçi İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 Yaş ve Altı	23-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzr.
Kişi Sayısı	5	122	171	256	476	146
Yüzde (%)	0,43	10,37	14,54	21,77	40,48	12,41

## 5-Sunulan Hizmetler

### i.Eğitim Hizmetleri

#### Eğitim Alanları ve Derslikler

Eğitim Alanı	Eğitim Alanları Derslikler							Toplam	Dersliklerin Payı
	Anfi	Sınıf	Bilgi. Lab.	Diğer Lab.	Derslik	Çok Amaçlı Salon	Bireysel Çalışma Odaları		
0-50 Kişilik	2	252	53	242	50	3	4	606	58,72%
51-75 Kişilik	3	253	12	8	0	2	0	278	26,94%
76-100 Kişilik	7	79	0	8	0	0	0	94	9,11%
101-150 Kişilik	15	26	0	2	0	0	0	43	4,17%
151-250 Kişilik	7	2	0	0	0	1	0	10	0,97%
251-Üzeri Kişilik	1	0	0	0	0	0	0	1	0,10%
<b>Toplam</b>	<b>35</b>	<b>612</b>	<b>65</b>	<b>260</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>1032</b>	<b>100,00%</b>

## Mezun Bilgi Sistemi

### Sisteme Kayıtlı Mezun Sayısı

Düzeyi	2023/2024 Mezun Sayısı	2024/2025 Mezun Sayısı
	Toplam	Toplam
Ön Lisans	3.616	3.341
Lisans	5.712	5.075
Yüksek Lisans	827	864
Doktora	142	140
<b>Toplam</b>	<b>10.297</b>	<b>9.420</b>

## Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları												
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Uzaktan Eğitim			Toplam		Genel Top.
	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	
Fakülteler	13.096	13.933	<b>27.029</b>	2.309	1.175	<b>3.484</b>	172	407	<b>579</b>	15.577	15.515	<b>31.092</b>
Yüksek Okullar	52	28	<b>80</b>	14	4	<b>18</b>	0	0	<b>0</b>	66	32	<b>98</b>
Enstitüler	2.996	2.636	<b>5.632</b>	831	359	<b>1.190</b>	68	28	<b>96</b>	3.895	3.023	<b>6.918</b>
Devlet Konservatuvarı	58	61	<b>119</b>	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	58	61	<b>119</b>
Meslek Yüksek Okulları	8.395	5.856	<b>14.251</b>	1.439	654	<b>2.093</b>	651	516	<b>1.167</b>	10.485	7.026	<b>17.511</b>
<b>Toplam</b>	<b>24.597</b>	<b>22.514</b>	<b>47.111</b>	<b>4.593</b>	<b>2.192</b>	<b>6.785</b>	<b>891</b>	<b>951</b>	<b>1.842</b>	<b>30.081</b>	<b>25.657</b>	<b>55.738</b>

## Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları							
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	Erkek	Kız	Top.	Erkek	Kız	Top.	
Fakülteler	631	624	<b>1.255</b>	4	2	<b>6</b>	<b>1.261</b>
Yüksek Okullar	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>0</b>
Devlet Konservatuvarı	0	0	<b>0</b>	0	0	<b>0</b>	<b>0</b>
Meslek Yüksek Okulları	14	6	<b>20</b>	0	0	<b>0</b>	<b>20</b>
<b>Toplam</b>	<b>645</b>	<b>630</b>	<b>1.275</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1.281</b>

## Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birim Adı	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Fakülteler	3.831	3.812	19	99,50
Meslek Yüksekokulları	4.074	4.055	19	99,53
<b>Toplam</b>	<b>7.905</b>	<b>7.867</b>	<b>38</b>	<b>99,52</b>

### Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birim Adı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
	Tezli	Tezsiz		
Fen Bilimleri Enstitüsü	2.206	311	624	3.141
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2.032	975	510	3.517
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	167	1	85	253
Gastroenteroloji ve Hepatoloji Enstitüsü	7	0	0	7
<b>Toplam</b>	<b>4.412</b>	<b>1.287</b>	<b>1.219</b>	<b>6.918</b>

### Yatay Geçişle 2024-2025 Eğitim- Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri

Yatay Geçişle 2024-2025 Eğitim- Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	
Birimler	Kurum Dışı Gelen
Fakülteler	532
Enstitüler	23
Devlet Konservatuvarı	5
Meslek Yüksekokullar	88
<b>Toplam</b>	<b>648</b>

### Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
Birimler	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	565	672	1.237
Enstitüler	246	460	706
Devlet Konservatuvarı	1	0	1
Meslek Yüksekokullar	51	47	98
<b>Toplam</b>	<b>863</b>	<b>1.179</b>	<b>2.042</b>

## Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri

Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri				
Ödül Türü	2022	2023	2024	2025
Bilim Ödülü	1	3	2	5
Bilimde Hizmet Ödülü	0	0	1	0
Bilimde Teşvik Ödülü	11	18	23	19
Sanat Ödülü	5	2	18	11
Eğitime Katkı Ödülü	0	0	0	1
Topluma Katkı Ödülü	0	0	1	0
Tübitak Yayın Teşvik Ödülü	0	0	0	0
Araştırma Başarı Ödülü (Grup)	1	3	1	0
<b>Toplam</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>46</b>	<b>36</b>

## Uluslararası İlişkiler Faaliyeti

Uluslararası İlişkiler Birimi, bir Koordinatör başkanlığında faaliyetlerini yürütmektedir. Koordinatör; birimin genel işleyişinden, stratejik hedeflerin belirlenmesinden, ulusal ve uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesinden ve yürütülen programların koordinasyonundan sorumludur. Koordinatörlük kapsamında faaliyet gösteren organizasyon yapısı aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

**Erasmus+:** Erasmus+ Programı kapsamında yürütülen öğrenim, staj ve personel hareketliliği faaliyetlerinin planlanması, başvuru süreçlerinin yürütülmesi, yerleştirmelerin yapılması, sözleşme ve hibe işlemlerinin takibi ile hareketliliklerin izlenmesi ve raporlanmasından sorumludur. Ayrıca Kısa Dönem Doktora Hareketliliği, Karma Yoğun Programlar (BIP) ve Uluslararası Kredi Hareketliliği (KA171) faaliyetlerinin yürütülmesi ile KA171 proje yazımı süreçlerini koordine eder.

**Uluslararası İlişkiler:** İkili iş birliği anlaşmalarının hazırlanması, güncellenmesi ve takibi; uluslararası kurum ve üniversitelerle ilişkilerin geliştirilmesi; yabancı uyruklu öğrenci ve akademisyenlere yönelik süreçlerin koordinasyonu gibi faaliyetleri yürütür.

## Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (Erasmus)			
Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Değirmendere Ali Özbay Meslek Yüksekokulu	Seramik ve Cam Tasarımı, Kuyumculuk ve Takı Tasarımı	Polytechnic Of Leiria	Portekiz
Denizcilik Fakültesi	Denizcilik İşletmeleri Yönetimi	University Of National And World Economy	Bulgaristan
	Denizcilik İşletmeleri Yönetimi	Lithuanian Maritime Academy	Litvanya
Devlet Konservatuvarı	Müzik	Eesti Muusika- Ja Teatriakadeemia	Estonya
	Müzik	Conservatorio Superior De Música De Vigo	İspanya
	Müzik	Uniwersytet Muzyczny Fryderyka Chopina, Warszawa, Polska	Polonya
	Eğitim Bilimleri	University Of Zadar	Hırvatistan
	Eğitim Bilimleri	Universidad De Burgos	İspanya
	Eğitim Bilimleri	Rıgas Tehniska Universitate	Letonya
	Eğitim Bilimleri	Latvijas Universitate	Letonya
	Eğitim Bilimleri	Baltijas Starptautiska Akadēmija (Baltic International Academy)	Letonya
	Eğitim Bilimleri	Wroclaw University	Polonya
	Eğitim Bilimleri	Uniwersytet Jagiellonski	Polonya
Eğitim Fakültesi	Eğitim Bilimleri	Uniwersytet Jagiellonski	Polonya
	Eğitim Bilimleri	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	İngilizce Öğretmenliği	Kassel University	Almanya
	İngilizce Öğretmenliği	Univerzita Palackeho V Olomouci / Palacky University Olomouc	Çekya
	İngilizce Öğretmenliği	Baltijas Starptautiska Akadēmija (Baltic International Academy)	Letonya
	İngilizce Öğretmenliği	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Okul Öncesi Öğretmenliği	Univerzita Palackeho V Olomouci / Palacky University Olomouc	Çekya
	Okul Öncesi Öğretmenliği	Universitatea Alexandru Ioan Cuza Din Iasi	Romanya
	Sınıf Öğretmenliği	Universität Bremen	Almanya
	Sınıf Öğretmenliği	Rıgas Tehniska Universitate	Letonya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Eğitim Fakültesi	Sınıf Öğretmenliği	Universitatea Alexandru Ioan Cuza Din Iasi	Romanya
	Tüm Bölümler	Rıgas Tehniska Unıversitate	Letonya
	Türkçe Öğretmenliği	Unıversitaet Duisburg-Essen	Almanya
	Arkeoloji	Ruhr-Universität Bochum	Almanya
	Arkeoloji	Westfälische Wilhelms-Universität Münster	Almanya
	Arkeoloji	Unıwersytet Warszawski	Polonya
	Arkeoloji	University Of Ljubljana	Slovenya
	Biyoloji	Westfälische Wilhelms-Universität Münster	Almanya
	Biyoloji	Università Degli Studi Di Firenze	İtalya
	Biyoloji	Università Degli Studi Della Campania Luigi Vanvitelli	İtalya
Fen-Edebiyat Fakültesi	Biyoloji	Universidade De Aveiro	Portekiz
	Biyoloji	Universitatea Nationala De Stınta Sı Tehnologie Politehnica Bucuresti	Romanya
	Biyoloji	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Felsefe	Université De Lille	Fransa
	Felsefe	Universite De Strasbourg	Fransa
	Felsefe	Università Degli Studi Di Salerno	İtalya
	Felsefe	Universität Leipzig	Almanya
	Fizik	Università Degli Studi Di Firenze	İtalya
	Fizik	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	University Of Bialystok	Polonya
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Universidade De Lisboa	Portekiz
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	Univesitatea "Lucian Blaga" Din Sibiu	Romanya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Fen-Edebiyat Fakültesi	İngiliz Dili Ve Edebiyatı	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Kimya	Universitat Linz	Avusturya
	Kimya	Universidad De Vigo	İspanya
	Kimya	Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudomanyi Egyetem	Macaristan
	Kimya	Universidade De Coimbra	Portekiz
	Kimya	Unıversıdade De Evora	Portekiz
	Kimya	Universitatea Din Bucuresti	Romanya
	Kimya	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Kimya	Universitatea Din Oradea	Romanya
	Matematik	University Of L' Aquila	İtalya
	Matematik	University Of Latvia	Letonya
	Matematik	Politechnika Czesochowska	Polonya
	Matematik	Universitatea Din Oradea	Romanya
	Matematik	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Matematik	University Of Patras	Yunanistan
	Tarih	Sofia University St Kliment Ohridski	Bulgaristan
	Tarih	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Tarih	"Stefan Cel Mare" University Of Suceava Universitatii	Romanya
	Türk Dili ve Edebiyatı	Eötvös Loránd University	Macaristan
	Türk Dili ve Edebiyatı	Uniwersytet Im. Adama Mickiewicza	Polonya
Gazanfer Bilge Meslek Yüksekokulu	Tüm Bölümler	Akademia Handlowa Nauk Stosowanych W Radomiu	Polonya
Gölcük Meslek Yüksekokulu	Tüm Bölümler	Medimursko Veleuciliste U Cakovcu	Hırvatistan
	Tüm Bölümler	Univerzitet Educons U Sremskoj Kamenici Privatne Ustanove	Sırbistan
Güzel Sanatlar Fakültesi	Güzel Sanatlar	Accademia Albertina Delle Belle Arti	İtalya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke	
Güzel Sanatlar Fakültesi	Müzik Bölümü	Conservatorio Dı Musıca Giuseppe Tartını	İtalya	
	Müzik Bölümü	Conservatorio Superior De Música De Vıgo	İspanya	
	Müzik Bölümü	Conservatorio Statale Dı Musıca A.Steffanı	İtalya	
	Müzik Bölümü	Conservatorio San Pietro A Majella	İtalya	
	Müzik Bölümü	Akademia Muzyczna İm. Karola Szymanowskiego W Katowicach.	Polonya	
	Müzik Bölümü	The Karol Lipiński Academy Of Music İn Wrocław	Polonya	
	Resim, Heykel, Grafik, Fotograf	Universidad De Zaragoza	İspanya	
	Resim, Heykel, Seramik, Grafik, Fotograf, Sahne Sanatlari	Instituto Politécnico De Leria	Portekiz	
	Sahne Sanatlari	Lmta Lithuanian Music And Theatre Academy	Litvanya	
	Havacılık Yönetimi	ISEC Lisboa – Instituto Superior De Educaçáo E Ciências / Universitas, CRL	Portekiz	
Havacılık Ve Uzay Bilimleri Fakültesi	Havacılık Yönetimi	UNIVERSITATEA ROMANO AMERICANA ASOCIATIE	Romanya	
	Havacılık Yönetimi	TECHNICKA UNIVERZITA V KOSICIACH	Slovakya	
	Uçak Elektrik Elektronik, Uçak Gövde Motor Bakım	Technical University Of Sofia	Bulgaristan	
	Uçak Gövde Motor Bakım	POLITECHNIKA SLASKA	Polonya	
	Hereke Asım Kocabıyık Meslek Yüksekokulu	Metalurji Bölümü	Instituto Politecnico De Leiria	Portekiz
		Hukuk	Sofia University St. Kliment Ohridski	Bulgaristan
Hukuk		Universidad De Zaragoza	İspanya	
Hukuk Fakültesi		Hukuk	Centro De Enseñanzas Y Desarrollo SI	İspanya
		Hukuk	University Of Latvia	Letonya
		Hukuk	Baltjas Starptautiska Akadēmija (Baltic International Academy)	Letonya
		Hukuk	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Hukuk Fakültesi	Hukuk	Republic Of Macedonia Goce Delcev State University Stip	Makedonya
	Hukuk	Wyzsza Szkola Handlowa	Polonya
	Hukuk	University Of Craiova	Romanya
	Hukuk	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Hukuk	Comenius University In Bratislava	Slovakya
	-	Evangelische Hochschule Ludwigsburg	Almanya
İlahiyat Fakültesi	-	Comenius University In Bratislava	Slovakya
		Kirchliche Paedagogische Hochschule Wien / Niederosterreich	Avusturya
		Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
İletişim Fakültesi	Gazetecilik	Instituto Politecnico De Portalegre	Portekiz
	Gazetecilik	University Apollonia From Iasi	Romanya
	Görsel İletişim Tasarımı	Technische Universität Ilmenau	Almanya
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	Masarykova Univerzita V Brne	Çekya
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	Centro Universitario San Isidoro	İspanya
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	Universidad De Granada	İspanya
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	Institute Of Communication Studies	Makedonya
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz
	Halkla İlişkiler Ve Tanıtım	University Apollonia From Iasi	Romanya
	Radyo Tv Sinema	Uniwersytet Im. Adama Mickiewicza	Polonya
	Reklamcılık	University Of Latvia	Letonya
İşletme Fakültesi	İşletme	University Of National And World Economy	Bulgaristan
	İşletme	Centro De Enseñanzas Y Desarrollo SI	İspanya
	İşletme	Escuela Superior De Turismo Iriarte	İspanya
	İşletme	Centro Universitario San Isidoro	İspanya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
İşletme Fakültesi	İşletme	Baltijas Starptautiska Akadēmija (Baltic International Academy)	Letonya
	İşletme	Siaulių Valstybinė Kolegija	Litvanya
	İşletme	Kazimierz Wielki University, Bydgoszcz Poland	Polonya
	İşletme	Powislanska Szkoła Wyzsza	Polonya
	İşletme	Wyzsza Szkoła Handlowa	Polonya
	İşletme	Akademia Wsb	Polonya
	İşletme	Akademia Polonijna W Czeszochowie	Polonya
	İşletme	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz
	İşletme	Instituto Politecnico De Portalegre	Portekiz
	İşletme	Instituto Politecnico De Tomar	Portekiz
	İşletme	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
Karamürsel Meslek Yüksekokulu	İşletme	Academia De Studii Economice Din Bucuresti	Romanya
	Deniz Ulaştırma ve İşletme Programı, Deniz ve Liman İşletmeciliği Programı	Nikola Vaptsarov Naval Academy	Bulgaristan
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Calisia University – Kalisz, Poland	Polonya
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz
	Elektrik ve Enerji Elektrik	Calisia University – Kalisz, Poland	Polonya
	Elektronik ve Otomasyon Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi	Utenos Kolegija	Litvanya
Kocaeli Meslek Yüksekokulu	Elektronik ve Otomasyon Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi	Šiauliai State University Of Applied Sciences	Litvanya
	İnşaat İnşaat Teknolojisi	Riga Building College (Rigas Celtniecibas Koledza)	Letonya
	İnşaat İnşaat Teknolojisi	Šiauliai State University Of Applied Sciences	Litvanya
	İnşaat İnşaat Teknolojisi	Calisia University – Kalisz, Poland	Polonya
	İnşaat İnşaat Teknolojisi	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Kocaeli Meslek Yüksekokulu	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Visshe Transportno Uchilishte Todor Kableshkov Sofia	Bulgaristan
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	College For Information Technologies, Vsite	Hırvatistan
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Utenos Kolegija	Litvanya
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Šiauliai State University Of Applied Sciences	Litvanya
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Polytechnic Of Leiria	Portekiz
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Kolezh Po Telekomunikatsii I Poshti	Bulgaristan
	Bilgisayar Teknolojileri Bilgisayar Programcılığı	Rıgas Tehniska Unıversitate	Letonya
	Elektrik ve Enerji Elektrik	Utenos Kolegija	Litvanya
	Elektrik ve Enerji Bölümü/ İklimlendirme ve Soğutma Teknolojisi Programı	Malta College Of Arts Science And Technology	Malta
	Elektronik ve Otomasyon Biyomedikal Cihaz Teknolojisi	Polytechnic Of Leiria	Portekiz
	Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	Chimikotehnologiche n I Metalurgichen Universitet	Bulgaristan
	Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	Polonya
	Kimya ve Kimyasal İşleme Teknolojileri	Universitatea Nationala De Stiinta Sı Tehnologie Politehnica Bucuresti	Romanya
	Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi	Makine ve Metal Teknolojileri Bölümü Makine Programı	Isvouga- Instituto Superior Entre Douro E Vouga
İç Mimarlık		Accademia Di Belle Arti Di Frosinone	İtalya
İç Mimarlık		BALTIJAS STARPTAUTISKA AKADEMIJA (Baltic International Academy)	Letonya
İç Mimarlık		Technical University Of Cluj-Napoca	Romanya
İç Mimarlık		PANEPISTIMIO IOANNINON	Yunanistan
Mimarlık		TH Köln- Technische Hochschule Köln	Almanya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Mimarlık Ve Tasarım Fakültesi	Mimarlık	Universidad Politecnica De Madrid	İspanya
	Mimarlık	Università Degli Studi Di Sassari	İtalya
	Mimarlık	Università Di Bologna	İtalya
	Mimarlık	Università Degli Studi Di Pavia	İtalya
	Mimarlık	Università Degli Studi Di Brescia	İtalya
	Mimarlık	Budapesti Muszaki Es Gazdasagtudomanyi Egyetem	Macaristan
	Mimarlık	Politechnika Krakowska (Cracow University Of Technology)	Polonya
	Mimarlık	Slovenska Technicka Univerzita V Bratislave	Slovakya
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	Uniwersytet Im. Adama Mickiewicza	Polonya
	Bilgisayar Mühendisliği	Instituto Politecnico De Portalegre	Portekiz
	Bilgisayar Mühendisliği	Instituto Politecnico De Tomar	Portekiz
	Bilgisayar Mühendisliği	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Bilgisayar Mühendisliği	Technische Universität Chemnitz / Chemnitz University Of Technology	Almanya
	Çevre Mühendisliği	Universidad De Almeria	İspanya
	Çevre Mühendisliği	Universitat De Girona	İspanya
	Çevre Mühendisliği	Rıgas Tehniska Universitate	Letonya
	Çevre Mühendisliği	Politechnika Lubelska	Polonya
	Çevre Mühendisliği	Universitatea Nationala De Stiinta Si Tehnologie Politehnica Bucuresti	Romanya
	Elektrik Mühendisliği	Politechnika Bialostocka	Polonya
	Elektrik Mühendisliği	Politechnika Lubelska	Polonya
	Elektrik Mühendisliği	Universidade De Coimbra	Portekiz
Elektrik Mühendisliği	Instituto Politecnico De Tomar	Portekiz	

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Mühendislik Fakültesi	Elektrik Mühendisliği	Universitatea Tehnica Gheorghe Asachi Din Iasi	Romanya
	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	Università Di Pisa	İtalya
	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	Vilniaus Gedimino Technikos Universitetas (Vgtu)	Litvanya
	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	Politechnika Warszawska	Polonya
	Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği	Lodz University Of Technology	Polonya
	Endüstri Mühendisliği	Deggendorf Institute Of Technology (Technische Hochschule Deggendorf)	Almanya
	Endüstri Mühendisliği	Tehnicheski Universitet Varna	Bulgaristan
	Endüstri Mühendisliği	Technical University Of Sofia	Bulgaristan
	Endüstri Mühendisliği	University Of Malaga	İspanya
	Endüstri Mühendisliği	Università Di Pisa	İtalya
	Endüstri Mühendisliği	Poznan University Of Technology	Polonya
	Endüstri Mühendisliği	Politechnika Bialostocka	Polonya
	Endüstri Mühendisliği	Universitatea Politehnica Timisoara	Romanya
	Endüstri Mühendisliği	University Of Bacau	Romanya
	Endüstri Mühendisliği	Universitatea Națională De Știință Și Tehnologie Politehnica București, Centrul Universitar Pitesti	Romanya
	Harita Mühendisliği	Rıgas Tehniska Universitate	Letonya
	Harita Mühendisliği	Pavol Jozef Šafárik University In Košice	Slovakya
	İnşaat Mühendisliği	Fachhochschule Bochum- Hochschule Für Technik Und Wirtschaft	Almanya
	İnşaat Mühendisliği	Università Di Pisa	İtalya
	İnşaat Mühendisliği	Università Degli Studi Di Brescia	İtalya
İnşaat Mühendisliği	West Pomeranian University Of Technology	Polonya	
İnşaat Mühendisliği	University Of Warmia And Mazury In Olsztyn	Polonya	

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Mühendislik Fakültesi	İnşaat Mühendisliği	Slovak University Of Technology İn Bratislava	Slovakya
	İnşaat Mühendisliği	University Of Zilina	Slovakya
	Jeofizik Mühendisliği	Christian-Albrechts-Universität Zu Kiel	Almanya
	Jeofizik Mühendisliği	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Jeoloji Mühendisliği	Univerzita Karlova V Praze	Çekya
	Jeoloji Mühendisliği	Politechnika Wroclawska	Polonya
	Kimya Mühendisliği	Fh Münster (University Of Applied Sciences)	Almanya
	Kimya Mühendisliği	Universite De Liege	Belçika
	Kimya Mühendisliği	Sofia University St. Kliment Ohridski	Bulgaristan
	Kimya Mühendisliği	Sveuciliste U Zagrebu/University Of Zagreb	Hırvatistan
	Kimya Mühendisliği	Universidad De Granada	İspanya
	Kimya Mühendisliği	Universidad De Oviedo	İspanya
	Kimya Mühendisliği	Università Degli Studi Di Genova	İtalya
	Kimya Mühendisliği	University Of Palermo	İtalya
	Kimya Mühendisliği	University Of Pannonia (Veszprémi Egyetem)	Macaristan
	Kimya Mühendisliği	Politechnika Wroclawska	Polonya
	Kimya Mühendisliği	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny W Szczecinie	Polonya
	Kimya Mühendisliği	Instituto Politecnico De Tomar	Portekiz
	Kimya Mühendisliği	Universidade De Coimbra	Portekiz
	Kimya Mühendisliği	Slovak University Of Technology İn Bratislava Faculty Of Chemical And Food Technology (Slovenská Technická Univerzita V Bratislave)	Slovakya
	Kimya Mühendisliği	University Of Patras (Panepistimio Patron)	Yunanistan
	Makine Mühendisliği	Technische Universität Chemnitz	Almanya
Makine Mühendisliği	Technical University Sofia	Bulgaristan	

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Mühendislik Fakültesi	Makine Mühendisliği	Universidad De Zaragoza	İspanya
	Makine Mühendisliği	University Of Palermo	İtalya
	Makine Mühendisliği	Politechnika Warszawska	Polonya
	Makine Mühendisliği	Poznan University Of Technology	Polonya
	Makine Mühendisliği	Instituto Politecnico De Tomar	Portekiz
	Makine Mühendisliği	Universitatea Din Oradea	Romanya
	Makine Mühendisliği	Slovenska Technicka Univerzita V Bratislave	Slovakya
	Makine Mühendisliği	Slovenská Technická Univerzita V Bratislave	Slovakya
	Mekatronik Mühendisliği	Hochschule Bochum	Almanya
	Mekatronik Mühendisliği	Politechnika Slaska	Polonya
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	University Of Chemical Technology And Metallurgy Sofia	Bulgaristan
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Tehnicheski Universitet Varna	Bulgaristan
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Lodz University Of Technology	Polonya
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Politechnika Wroclawska	Polonya
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Politechnika Slaska	Polonya
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Panepistimio Patron	Yunanistan
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	University Of Thessaly	Yunanistan
	Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü	Panepistimio Dytikis Attikis	Yunanistan
	Yazılım Mühendisliği	Universitat Rovira I Virgili	İspanya
	Yazılım Mühendisliği	Neumann János Egyetem	Macaristan
	Yazılım Mühendisliği	University American College Skopje Privatna Ustanova	Makedonya
	Yazılım Mühendisliği	University Of Lomza	Polonya
	Yazılım Mühendisliği	Polytechnic Institute Of Guarda	Portekiz
	Yazılım Mühendisliği	Universitatea Nationala De Stiinta Si Tehnologie Politehnica Bucuresti	Romanya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ebelik	Powislanska Szkola Wyzsza	Polonya
	Ebelik	Mazowiecka Uczelnia Publiczna W Plocku	Polonya
	Hemşirelik	Powislanska Szkola Wyzsza	Polonya
	Hemşirelik	Instituto Politecnico De Portalegre	Portekiz
	Hemşirelik	Fakulteta Za Zdravstvene İn Socialne Vede Slovenj Gradec	Slovenya
	Sosyal Hizmet	Hochschule Mannheim	Almanya
	Sosyal Hizmet	Fachhochschule Vorarlberg Gmbh	Avusturya
	Sosyal Hizmet	University Of Calabria	İtalya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	University Of Milan	İtalya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Unıversita Deglı Studı Della Campania Luigi Vanvitelli	İtalya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Kauno Technologijos Universitetas	Litvanya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	University Of Lodz	Polonya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	University Of Ljubljana	Slovenya
	Siyasal Bilgiler Fakültesi	İktisat	Jihoceska Unıverzıta V Ceskych Budejovicich
İktisat		Unıversıdad De Almerıa	İspanya
İktisat		Unıversıdad De Ovıedo	İspanya
İktisat		Iriarte University College	İspanya
İktisat		Unıversita Deglı Studı Del Sannıo	İtalya
İktisat		Baltıjas Starptautıska Akademiıa (Baltic International Academy)	Letonya
İktisat		Tomorı Pal College, Budapeşte, Macaristan	Macaristan
İktisat		University Of Lodz	Polonya
İktisat		Maria Curie-Sklodowska University	Polonya
İktisat		The University Of Szczecin	Polonya
İktisat		Kazımerz Wıelkı University, Bydgoszcz Poland	Polonya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Siyasal Bilgiler Fakültesi	İktisat	Akademia Wsb	Polonya
	İktisat	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	İktisat	"Stefan Cel Mare" University Of Suceava Universitatii	Romanya
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Fachhochschule Bochum- Hochschule Für Technik Und Wirtschaft	Almanya
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Trento University	İtalya
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	University Of Crete	Yunanistan
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universität Kassel	Almanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Mt&M College	Bulgaristan
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Slezská Univerzita V Opave	Çekya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Sveuciliste U Rijeci	Hırvatistan
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universidad Huelva	İspanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	University Of Sevilla	İspanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Latvijas Universitate	Letonya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Baltijas Starptautiska Akademija (Baltic International Academy)	Letonya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Pázmány Péter Katolikus Egyetem	Macaristan
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Uniwersytet Jagiellonski	Polonya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Uniwersytet Wroclawski	Polonya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Uniwersytet Im. Adama Mickiewicza	Polonya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Instituto Politécnico De Coimbra	Portekiz
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universidade Do Algarve	Portekiz
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	"Stefan Cel Mare" University Of Suceava Universitatii	Romanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universitatea Din Craiova	Romanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universitatea "Babes-Bolyai" Din Cluj-Napoca'	Romanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Univesitatea "Lucian Blaga" Din Sibiu	Romanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Universitatea De Vest Din Timisoara	Romanya
	Uluslararası İlişkiler Bölümü	Panepistimio Kritis	Yunanistan

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Spor Bilimleri Fakültesi	Tüm Bölümler	Universidad De Castilla- La Mancha	İspanya
	Tüm Bölümler	Universidad De Murcia	İspanya
	Tüm Bölümler	Università Degli Studi Di Cassino E Del Lazio Meridionale	İtalya
	Tüm Bölümler	Akademia Wychowania Fizycznego Im. Jerzego	Polonya
	Tüm Bölümler	Universidade Da Beira Interior	Portekiz
	Tüm Bölümler	Ovidius Universty Costanta	Romanya
	Tüm Bölümler	Spiru Haret University	Romanya
	Tüm Bölümler	Universitatea Nationala De Stiinta Si Tehnologie Politehnica Bucuresti (Universty Of Pitesti)	Romanya
	Tüm Bölümler	Alexandru Ioan Cuza University Of Iasi	Romanya
	Tüm Bölümler	Universitatea Din Craiova	Romanya
	Tüm Bölümler	University Of Kragujevac	Sırbistan
	Bilişim Sistemleri Mühendisliği	Technical University Of Varna	Bulgaristan
	Teknoloji Fakültesi	Bilişim Sistemleri Mühendisliği	Rıgas Tehniska Universitate
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Mykolo Romerio Universitetas	Litvanya
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Czestochowa University Of Technology	Polonya
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Panstwowa Wyzsza Szkola Techniczno-Ekonomiczna Im. Ks.	Polonya
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Akademia Handlowa Nauk Stosowanych W Radomiu	Polonya
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Akademia Wsb	Polonya
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Ipc – Polytechnic Institute Of Coimbra	Portekiz
Bilişim Sistemleri Mühendisliği		Universitatea De Medicina, Farmacie, Stiinta Si Tehnologie "George Emil Palade" Din Targu Mures	Romanya
Biyomedikal Mühendisliği		Ipc – Polytechnic Institute Of Coimbra	Portekiz

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Teknoloji Fakültesi	Biyomedikal Mühendisliği	Universitatea Nationala De Stiinta Si Tehnologie Politehnica Bucuresti	Romanya
	Enerji Sistemleri Mühendisliği	Politechnika Czestochowska	Polonya
	Enerji Sistemleri Mühendisliği		Portekiz
	Enerji Sistemleri Mühendisliği	Universitatea De Medicina, Farmacie, Stiinta Si Tehnologie "George Emil Palade" Din Targu Mures	Romanya
	Otomotiv Mühendisliği	Fachhochschule Düsseldorf	Almanya
	Otomotiv Mühendisliği	Tomas Bata University In Zlin	Çekya
	Otomotiv Mühendisliği	Lietuvos Inzinerijos Kolegija	Litvanya
	Otomotiv Mühendisliği	Politechnika Warszawska	Polonya
	Otomotiv Mühendisliği	Ipc – Polytechnic Institute Of Coimbra	Portekiz
	Tıp Fakültesi	Tıp	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf
Tıp		Università Degli Studi Dell' Insubria	İtalya
Tıp		Università Di Milano-Bicocca	İtalya
Tıp		Università Degli Studi Di Parma	İtalya
Tıp		Universitatea Ovidius Din Constanta	Romanya
Tıp		Universitatea De Medicina Si Farmacie Grigore T Popa Din Iasi	Romanya
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Hochschule Zittau/Goerlitz	Almanya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	University Of Economics- Varna	Bulgaristan
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Aspira College For Management And Design	Hırvatistan
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Libertas Medunarodno Sveuciliste	Hırvatistan
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Sveuciliste U Rijeci	Hırvatistan
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Escuela Superior De Turismo Iriarte	İspanya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Università Degli Studi Del Sannio	İtalya

Birim	Bölüm	Kurum	Ülke
Turizm Fakültesi	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Baltijas Starptautiska Akadēmija (Baltic International Academy)	Letonya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Klaipeda State University Of Applied Sciences	Litvanya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Uniwersytet Przyrodniczy W Lublinie	Polonya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Instituto Politecnico De Portalegre	Portekiz
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	West University Of Timisoara	Romanya
	Turizm İşletmeciliği/Gastronomi ve Mutfak Sanatları	University Of Oradea	Romanya
Uzunçiftlik Nuh Çimento Meslek Yüksekokulu	Makine, Makine, Resim ve Konstrüksiyon Programı	Politechnika Krakowska	Polonya
	Tüm Bölümler	Universita Degli Studi Di Foggia	İtalya
Ziraat Fakültesi	Tüm Bölümler	University Of Szeged, Faculty Of Agriculture	Macaristan
	Tüm Bölümler	University Of Debrecen, Faculty Of Agricultural And Food Sciences And Enviromental Management	Macaristan
	Tüm Bölümler	Uniwersytet Przyrodniczy W Lublinie	Polonya
	Tüm Bölümler	Universitatea Din Oradea	Romanya

## Kocaeli Üniversitesi ile ERASMUS Kapsamında Staj Hareketliliği Anlaşması Olan İşletmeler

Üniversitemiz ile Erasmus Kapsamında Staj Hareketliliği Anlaşması Olan İşletmeler 2024-2025 Dönemi			
No	Kurum Adı	Ülke Adı	Başlangıç - Bitiş
1	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz	2022-2028
2	Instituto Politécnico de Leiria	Portekiz	2022-2028
3	Fundação Terras de Santa Maria da Feira	Portekiz	2022-2028
4	Chimikotehnologitchen i Metalurgitchen Universitet	Bulgaristan	2022-2028
5	Higher School of Transport "Todor Kableshev"- Sofia	Bulgaristan	2022-2028
6	Vishe Uchilishte Po Telekomunikatsi I Poshti	Bulgaristan	2022-2028
7	Visoka skola za informacijske tehnologije	Hirvatistan	2022-2028
8	Siauliu valstybine kolegija	Litvanya	2022-2028
9	Utenos kolegija	Litvanya	2022-2028
10	Liepaja University	Letonya	2022-2028
11	Rigas Celtniecibas Koledza	Letonya	2022-2028
12	Zachodniopomorski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie	Polonya	2022-2028
13	Universitatea Politehnica din Bucuresti	Romanya	2022-2028
14	International University of Applied Sciences	Hollanda	2024-2028
15	Higher of İslamic Institute of Sofia	Bulgaristan	2024-2028

## Üniversitemiz ile ERASMUS+ Kapsamı Dışında Uluslararası Üniversiteler ile Yapılan İkili İşbirliği Anlaşmaları

Üniversitemiz ile Erasmus+ Kapsamı Dışında Uluslararası Üniversiteler ile Yapılan İkili İşbirliği Anlaşmaları		
S. No	Kurum Adı	Ülke Adı
1	Alabama University	ABD
2	New Mexico State University	ABD
3	Northern Illinois University	ABD
4	University of Maryland	ABD

S. No	Kurum Adı	Ülke Adı
5	Institute for Interdisciplinary Research (ETCOP)	Avusturya
6	Azerbaijan Medical University	Azerbaycan
7	Baku Higher Oil School	Azerbaycan
8	Al Ain University	Birleşik Arap Emirlikleri
9	International University of Sarejavo	Bosna-Hersek
10	Universidade Federal Do Espirito Santo	Brezilya
11	Xi'an Jiaotong-Liverpool University	Çin
12	Pembangunan Nasional Veteran Yogyakarta	Endonezya
13	Université Paris-Saclay	Fransa
14	Inha University	Güney Kore
15	University of Georgia	Gürcistan
16	Ivane Javakhishvili Tbilisi State University	Gürcistan
17	Ashinaga Foundation	Japonya
18	Ahmet Yesevî Üniversitesi	Kazakistan
19	AUES	Kazakistan
20	Bolashak University	Kazakistan
21	Satbayev University	Kazakistan
22	Turan University	Kazakistan
23	Beirut Arab University	Lübnan
24	Universiti Sains Malaysia	Malezya
25	Comrat State University	Moldova
26	Institute for Retraining and Professional Development of Higher Education Personnel	Özbekistan
27	Alfraganus University	Özbekistan
28	Denov Institute of Entrepreneurship and Pedagogy	Özbekistan
29	Namangan Institute of Textile Industry	Özbekistan

S. No	Kurum Adı	Ülke Adı
30	Physical-Technical Institute Of Scientific Association "Physics-Sun", Academy Of Sciences Of Uzbekistan	Özbekistan
31	Universitatea „Ştefan cel Mare” din Suceava	Romanya
32	Université de Sousse	Tunus
33	The University of Tunis El Manar	Tunus
34	University of Gabes	Tunus
35	Philadelphia University	Ürdün

## Uzaktan Eğitim Faaliyeti

### Altyapı Çalışmaları

Güz ve Bahar yarıyılı başlangıcı öncesinde sistem bakımları, yedeklemeler ve iyileştirmeler yapılmıştır. Sistem yedeklemelerinin ve hizmet kapasitesinin artırılması için Sunucu Bilgisayarlar depolama alanları kapasitelerinin artırılması, Sabit Disk Sürücüler (Harddisk) gibi donanım ve sarf malzemeleri alımları gerçekleştirilmiştir.

Uzaktan eğitimin etkin şekilde sürdürülmesi ve uzaktan eğitim için ayrılan kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması amacıyla, personel ve öğrenciler için “Microsoft Office365/Teams”, İle İlahiyat Fakültesi Lisans Tamamlama (İLİTAM) Canlı Ders Platformu Lisans yazılım hesapları yıllık olarak yenilenmesi yapılmış Ayrıca Nitel ve nicel araştırmalara yönelik veri analiz uygulamalarında kullanılacak NVİVO yazılım, Uzaktan Eğitim kalitesi ve memnuniyetini ölçmek değerlendirmek ve kalitesini artırmak için SMARTPLS-CANVA-İNVIDEOAİ ve ADOBE Çevrimiçi yazılım Lisans artırımı yapılmış ve üniversitemizde uzaktan eğitim ders içerik uygulamalarına devam edilmiştir.

Uzaktan öğretim programlarının yer aldığı akademik birimlerin uygulama ve diğer amaçlarla kullanımda bulunan laboratuvar ve diğer altyapı/donanım ihtiyaçları Merkezimiz bütçe kalemlerinden birimlerin talep ve ihtiyaçlarına göre karşılanmıştır. Eğitim ve öğretim süreci uzaktan eğitim kullanan öğrenciler için sistem kılavuzlarının güncellenmesi ve öğrencilerin sistem kullanımı sırasında yaşayabilecekleri problemlerin çözümüne yönelik yollar tanımlanmış ve kullanıma sunulmuştur.

## **Seminerler**

Güz ve Bahar Yarıyılı başlangıçlarında uzaktan eğitim platformlarında ilk kez eğitim verecek öğretim elemanlarına sistem kullanımına yönelik bilgilendirme ve eğitim seminerleri gerçekleştirildi. Üniversitemiz Deneysel Tıp Araştırma Biriminin (DETAB) yürüttüğü Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Programı'nın 40 saatlik teorik eğitiminin uzaktan eğitim yöntemiyle verilmesi çerçevesinde eğitimcilerle içerik geliştirme ve ölçme araçları konusunda bilgilendirme semineri verilmiştir.

## **Önerilen ve Önerilmek Üzere Hazırlanan Projeler**

Uzaktan eğitim içeriklerinin standardizasyonu ve içerik geliştirme yöntem ve tekniklerinin yaygınlaştırılması projesi altyapı ve donanım ihtiyaçlarına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

## **Geliştirilen İşbirlikleri**

Deneysel Tıp Araştırma Biriminin (DETAB) yürüttüğü Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası Programı'nın sürekli erişilebilir hale getirilmesi. Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (DİLMER) ile ölçme değerlendirme süreçlerinin planlanması ve yönetiminde uzaktan eğitim platformlarının kullanımı konusunda işbirliği gerçekleştirilmiştir.

## **Verilen Hizmet, Eğitim ve Ürünler**

Üniversitemiz 2024–2025 Bahar ve 2025-2026 Güz Akademik Yılı uzaktan eğitim programları ve elektronik seçmeli dersler kapsamında eğitim birimlerindeki dersler Kocaeli Üniversitesi uzaktan öğrenme yönetim sistemine 10.954 ders tanımlanmıştır. Uzaktan öğrenme yönetim sisteminden hâlihazırda 2.555'i Öğretim elemanı (Aynı kullanıcının farklı edestek sistemlerindeki hesapları da dâhildir) ve 46.100 öğrenci olmak üzere toplamda 48.655 kullanıcı yararlanmaktadır.

## **Sürekli Eğitim Faaliyeti**

Sürekli eğitim; yaygın, uzaktan, mesleki ve genel eğitimi de kapsayan kişisel beceri ve yetenekleri geliştirmeye yönelik her türlü öğretim etkinlikleri olarak tanımlanmaktadır. Yaşam boyu eğitim veya sürekli eğitim kavramları, önceleri yetişkin eğitimleri ve iş dünyasındaki kişilerin kendilerini geliştirmeye dönük eğitimler olarak görülürken, günümüzde genç-yaşlı, çalışan-çalışmayan, öğrenci olan olmayan herkesin yararlanabileceği bir eğitim süreci olarak güncellenmiştir. Kocaeli Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KOÜSEM), kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, uluslararası kuruluşlara ve bireylere,

ihtiyaç duydukları alanlarda, ulusal ve uluslararası düzeyde eğitimler, kurslar, seminerler, konferanslar düzenler ve bu amaçla personel belgelendirme yapan üniversitemizin bir merkezidir. KOÜSEM, bu alanlardaki üniversitenin geniş insan kaynakları ve donanım olanaklarını kullanarak bu faaliyetlerin organizasyonunu ve koordinasyonunu sağlar, yürütür ve sonuçlandırır. Kendimizi ve bulunduğumuz ortamı suni mazeretler üretmeden, her gün geliştirebilmeliyiz. KOÜSEM eğitimin içeriği ve biçimini belirlemede karar veren kurum olarak sürekli eğitimde öncü bir rol oynamaktadır.

### **KOÜSEM İşbirliği ile Gerçekleştirilen Eğitim/Seminer/Kurs Faaliyetleri**

Merkezimizde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kurslarda başarılı olan 4.994 (2024 yılında eğitime başlayan ve 2025 yılında başarılı olanları ifade etmektedir.) kişiye belge verilmiştir. Aşağıdaki tabloda verilen eğitim sayıları ile toplam mezun sayıları yer almaktadır.

#### **Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KOUSEM) Eğitim Faaliyetleri**

<b>Toplam Eğitim Sayısı</b>	<b>Aktif Eğitim Sayısı</b>	<b>Tamamlanan Eğitim Sayısı</b>	<b>Toplam Mezun Sayısı</b>
359	47	312	3.917

### **Geliştirilen ve Sürdürülen İşbirlikleri**

KOÜSEM, 2025 yılı içerisinde birçok kurum ve kuruluş ile işbirliklerini sürdürmüş ve yeni işbirlikleri kurmuştur. Bazı işbirliklerde Rektörlük aracılığıyla protokol imzalanmış ve gereği yerine getirilmiştir. İşbirliği ve/veya protokolleri devam eden ve yeni eklenen kurum ve kuruluşlardan bazıları şunlardır:

- MED Kurumsal Danışmanlık Pazarlama Ticaret Ltd. Şti
- Kocaeli Sosyal Güvenlik Müdürlüğü
- Kocaeli Valiliği, Halk Eğitim Merkezi
- Kocaeli Büyükşehir Belediyesi
- Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı (YTB)
- TÜPRAŞ
- Ford Otomotiv Sanayi A.Ş
- Hyundai A.Ş.
- Fenerbahçe Spor Kulübü
- T.C. Ticaret Bakanlığı Helal Akreditasyon Kurumu (HAK)
- KOSGEB
- İŞKUR

- m) Gübretaş A.Ş.
- n) Kocaeli Gümrük Müdürlüğü
- o) Makine Müh. Odası
- p) Kocaeli Sanayi Odası
- q) Kocaeli Ticaret Odası
- r) KOMEK
- s) Medicalpark Hastaneleri
- t) Türkiye Vagon Sanayi
- u) Kocaeli Uluslararası Öğrenci Derneği
- v) Kocaeli Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi, KOSTÜ

## Mutlu Öğrenci Çalıştayı

Üniversitemizin “Mutlu Üniversite” anlayışını somutlaştırmanın bir adımı olarak öğrencilerimizin sorunlarına ve ihtiyaçlarına çözümler üretmek amacıyla Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda 2024 yılı içerisinde ilkinin düzenlenmiş olduğumuz “Mutlu Öğrenci Çalıştayı”nın 2025 yılının ilk yarısında ikincisini düzenlenmiştir.



# 2. Mutlu Öğrenci Çalıştayı

### Çalıştay Programı

09.00 Masa Kayıtları  
10.00 Çalıştay Masalarına Geçiş  
12.00 Öğle Yemeği Arası  
13.30 Çalıştay Masalarına Geçiş  
15.00 Masa Çıktılarının Raporlanması  
15.45 Masa Rapor Özeti Sunumu  
16.30 Program Kapanış  
16.45 Etkinlik

**Hareket Saatleri ve Noktaları**  
**Gidiş**  
08.30 Ümrüntepe Yerleşkesi: Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
Okuzpark Alanı  
08.30 Arıtpark Yerleşkesi Önü  
**Dönüş**  
Hareket Saati ve Noktası  
17.30 Kocaeli Üniversitesi Kartepa Park Sosyal Tesisleri



## 13 MAYIS 2025 SALI

Saat: 09.00 - 17.30

Yer: Kocaeli Üniversitesi Kartepa Park Sosyal Tesisleri

 Kocaeli Üniversitesi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı



Türkiyemiz için eğitiyor, araştırıyor ve üretiyoruz.

[/kou92official](#) [/school/kocaeli-university](#) [www.kocaeli.edu.tr](#)

2. Mutlu Öğrenci Çalıştayı, 12 Mayıs 2025 tarihinde Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen açılış töreniyle başladı. Organizasyona katkı sunan tüm paydaşlara değerli katkılarından dolayı teşekkür edildi.

Üniversite yaşam kalitesinin artırılması ve öğrenci odaklı yaklaşımların geliştirilmesi amacıyla planlanan çalıştay, 13 Mayıs 2025 tarihinde Kartepe Park Otel' de katılımcıların katkılarıyla zenginleşerek devam etti.



Çalıştay, Üniversitemizin 182 bölüm ve programından; ön lisans, lisans, yüksek lisans, doktora, yabancı öğrenci ve kulüp temsilcilerinin yer aldığı toplamda 208 öğrenci ile 15 masada; 5 ana tema çerçevesinde (Eğitim Programları ve Öğretim, Ölçme ve Değerlendirme, Danışmanlık ve Rehberlik, Öğrenmeyi Destekleyici Olanaklar ve Üniversitede Yaşam, Sosyal ve Kültürel Faaliyetler) gerçekleştirilmiştir. Çalıştay sonrası Çalıştay çıktıları ile öğrencilerin Üniversite yönetim anlayışı ile izlenen kalite politikası ve eğitim-öğretim kalitesinin artırılması çalışmalarına yön verecek geri bildirimler için 2025 yılı içerisinde raporlama çalışmaları sürdürülmüştür.

## MARMARA KARIYER FUARI (MARMARAKAF)

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi koordinasyonunda; Kocaeli Valiliği ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle, Kocaeli Üniversitesi ev sahipliğinde ve bölge üniversitelerin paydaşlığında düzenlenen Marmara Kariyer Fuarı (MARMARAKAF), Türkiye'nin en kapsamlı bölgesel kariyer organizasyonlarından biri olarak başarıyla gerçekleştirilmiştir.



28–29 Nisan 2025 tarihlerinde ikinci kez düzenlenen Marmara Kariyer Fuarı'na ise 14 üniversite paydaş olarak katılım sağlamış; farklı sektörlerde faaliyet gösteren toplam 1.416 firma yer almıştır. Fuar süresince 774 panel, söyleşi ve kariyer etkinliği gerçekleştirilmiş olup, organizasyon toplam 93.236 ziyaretçiyi ağırlamıştır.

Alanında uzman konuşmacıların, önde gelen sektör temsilcilerinin ve tanınmış isimlerin katılımıyla zenginleşen MARMARAKAF, yoğun ilgi görmüş; öğrenciler ve mezunlar için staj, iş ve kariyer planlamasına yönelik önemli fırsatlar sunmuştur. Gerçekleştirilen etkinlikler aracılığıyla katılımcıların mesleki gelişimlerine katkı sağlanmış, kamu-üniversite-özel sektör iş birliği güçlendirilerek genç istihdamına somut fayda üretilmiştir.





Üniversitemiz öğrencileri, Marmara Kariyer Fuarı'nda (MARMARAKAF) gönüllülük esasına dayalı olarak gösterdikleri üstün çaba ve katkıları nedeniyle teşekkür belgeleriyle onurlandırıldı.

## İŞKUR Gençlik Programı Protokolü

Üniversitemiz ile Kocaeli İŞKUR İl Müdürlüğü arasında imzalanan İŞKUR Gençlik Programı Protokolü kapsamında Üniversitemiz muhtelif birimlerinde yarı zamanlı istihdam edilmek üzere öğrenci başvurularının alınmasını takiben kura yöntemiyle 2025 yılının ilk 6 aylık periyotunda 1.750 öğrenci seçilmiş, 2025 yılının son 3 aylık diliminde ise yenilenmiştir. Kurada belirlenen asil ve yedek öğrencilerin program şartlarını taşıyıp taşımadıklarının tespit edilmesi amacıyla çalışma birimleri tarafından ilgili evrakları teslim alınmış ve incelemeye tabi tutularak İŞKUR Gençlik Programına katılmaya hak kazanan 2.212 öğrenci belirlenmiştir. Öğrencilerin her ay puantaj-ödeme ve ödendi evrakları Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı koordinasyonunda İŞKUR İl Müdürlüğüne yazışmaları ve elden teslimi düzenli olarak yürütülmüştür.



## Sağlık Hizmetleri

Kocaeli Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi, 1994 yılında SSK hastanesi ile ortak kullanılan hastane binasında hizmete girmiş ve 20 Haziran 2005 tarihi itibarıyla Kocaeli Üniversitesi Umuttepe Yerleşkesi içindeki modern binasına taşınmıştır.

Kocaeli Üniversitesi Hastanemiz Ana Bina İnşaatı Türkiye’de ilk olma özelliği taşımaktadır. İnşaatında ilk kez sismik izolatör kullanılan hastane 256 adet lastik izolatör üzerinde durmaktadır. Deprem anında izolatör sayesinde 40’ar santimetre sağa ve sola hareket edebilen binanın diğer örnekleri sadece Amerika ve Japonya’da bulunmaktadır. İnşaatında 2.700 ton çelik kullanılan hastanede, ısıtma ve soğutma işlemleri hijyenik klimalarla yapılmaktadır. İzolatörler sayesinde 9 şiddetindeki bir depreme bile dayanıklı yapılmıştır. Tüm bina otomasyon sistemi ile kontrol edilmektedir.

Hastanemiz en son teknolojiye uygun olarak inşa edilmiş olup, yatak sayımız 807dir. Pediatrik ve erişkin yoğun bakım üniteleri hepa filtreli hijyenik havalandırma sistemi ve en son teknolojiye uygun cihazlarla donatılmıştır. Ameliyathane laminarflow havalandırma sistemi kullanılmakta olup, CTP panel hijyenik antimikrobiyal kaplama ile tüm tavan ve duvarlar kaplatılmıştır. Ameliyathanelerde ses ve görüntü sistemleri ile 250 kişilik konferans salonu ve fakülte sınıflarına bağlanmıştır.

Acil Servis, Kardiyoloji, Nöroloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Göğüs Hastalıkları, Radyoloji, Genel Cerrahi, Kadın Doğum ve Hastalıkları, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Çocuk Cerrahisi, Çocuk ve Ergen Ruh Sağlığı, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Plastik Cerrahisi, Göğüs Cerrahisi, Kalp ve Damar Cerrahisi, Hematoloji, Nefroloji, Gastroenteroloji, Romatoloji, Endokrinoloji, Psikiyatri, Dermatoloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Göz Hastalıkları, Kulak Burun Boğaz, Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Ameliyathaneleri, Adli Tıp, Patoloji, Nükleer Tıp, Kemoterapi Ünitesi, Hemodiyaliz Ünitesi, Tüp Bebek Ünitesi, Kemik İliği Nakil Ünitesi, Yanık Ünitesi, Endoskopi Üniteleri, Kan Merkezi, Merkez Laboratuvarı, Genetik Laboratuvarı, Kök Hücre, Uyku Laboratuvarı, PET-CT Laboratuvarı ve diğer alanlarda tıbbın son gelişmiş teknikleriyle hastalara müdahale edilmektedir.

Data sistemiyle poliklinikler, hasta yatak odaları, ameliyathaneler, yoğun bakım üniteleri, doktor ve hemşire odaları gibi her noktadan hasta bilgilerine ulaşmak mümkündür. 2012 yılından itibaren İnternet ve Telefonla Randevu sistemi hizmete sokularak daha kaliteli bir hizmet sunulmaya başlanmıştır. Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Değerlendirmelerinden 2015 yılında 82 puan, 2016 yılında 83,61 puan, 2017 yılında 89,44 puan ve 2018 yılında 93,63 puan, 2020 yılı değerlendirmesinde 93,36 puan 2022 yılında 92,72 puan almış

bulunmaktayız. 2017 Haziran ayından itibaren hastalarımıza laboratuvar, patoloji, radyoloji sonuçlarının çıktığına dair cep telefonlarına SMS atılmaya başlanmıştır. 2017 yılında Sağlık Turizmi çalışmaları başlatılmış olup, 2018 de Sağlık Turizmi kapsamında hasta alımına başlanmıştır. 2018 yılı endokrin servisimiz de kağıtsız hastane uygulamamız olan HİMSS 6 uygulamaya geçmiştir.

2019 yılsonu itibari ile poliklinik ek binamızın %98'i tamamlanmıştır. 2019 yılında 110 yataklı Onkoloji ve Palyatif Bakım Merkezimiz hizmete açılmıştır. Ana binadaki Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları kliniğimiz Morfoloji C Blok binamıza taşıyarak tüm Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları aynı binada toplanmıştır. Ayrıca ilave olarak Çocuk Kardiyoloji ve Çocuk Alerji poliklinikleri açılmış olup, Çocuk Yoğun Bakım Ünitemiz taşınmıştır.

Poliklinik Ek Binamızın 2020 6. ayında hizmete sunulmuştur. 2020 yılında eski poliklinik hizmet alanımız düzenlendi, kafeterya alanı oluşturuldu, kafeterya hizmete başladı. Eski bina ve yeni poliklinik alanı arasında geçişlerin hava şartlarından etkilenmemesi amaçlı sundurma yapılmıştır. Boşalan kafeterya alanı Acil servis ve Radyoloji bölümlerini genişletilmek üzere planlandı.

Üniversite Vakfına yapılan bağışlar ile 7 özel oda düzenlemesi tefrişatı yapılmıştır. Acil Servise 3 adet temas izolasyonu kabini yapıldı. Yeni bir tomografi cihazı alındı. Ayrıca onkoloji binasında tomografi cihaz oda inşaatı başlatıldı. İnme merkezimize yoğun bakım hijyenik ortamının sağlanması amaçlı 1 adet aseptizöralımı yapıldı. Bunun yanında Acil-Ambulans ile full otomatik endoskop yıkama makinesi alımı yapıldı, hizmete sunuldu.

2021 yılında Genetik Hastalıklar Tanı Merkezinin ve Merkez Laboratuvarın taşınması sonucu laboratuvar ruhsatları yenilenmiştir. Prematüre Retinopatisi Merkezi (ROP), Geleneksel Tıp Tamamlayıcı Tıp Merkezi (GETAT) yeni oluşan merkezlerimize ruhsat alınmıştır. Ayrıca yeni poliklinik binamızda Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden KOÜ Hastanesi Heliportu ruhsatı alınarak işletmeye alınmıştır.

KOÜ Hastane mobil uygulama sayesinde hastalarımız telefonda poliklinik sıralarını açık alanda takip edebilmektedir. Hastalar e-sonuç ekranı sayesinde laboratuvar, radyoloji, patoloji ve rapor sonuçlarını takip edebilmeleri sağlanmıştır.

Hastanemiz Ameliyathane-Sterilizasyon-Çamaşırhane-Koroner Yoğun Bakım-Patoloji- Göz polikliniği, Çocuk hastalıkları binası Hastane binası çelik taşıyıcılı sundurma, çeşitli mahallerde yapım-onarım ile fiziki alanlar düzenlenerek hizmet sunumumuzu iyileştirici Patoloji- memnuniyetini arttırıcı yapım işleri gerçekleştirilmiştir. 14 yataklı yeni Yoğun Bakım Ünitesi inşaatı laboratuvarın boşaltıldığı alanda yapılmıştır. Yüksek çözünürlüklü kbbendovizyon sistemi, yüksekçözünürlüklü laparoskopik cerrahi sistem,

yüksek çözünürlüklü üroloji endovizyon cerrahi sistem, korneal crosslinking cihazı, yüksek çözünürlüklü artroskopik görüntüleme sistemi, video eeg cihazı komple sistem, mikromotor ve mikrodebrider tur sistemi, korneal crosslinking cihazı, mikrotom, kombine lam boyama vekapatma cihazı, c kollu skopi cihazı, seyyar rontgen cihazı, nst cihazı, pediatrik perkutan nefroskop, argon plazma koagulasyon ünitesi, portatif ışıklı rhino-laringofiberskop, biyomikroskop, pediatrik broskopi cihazı, 2 kalem cihaz (oct cihazı), 2 kalem ultrasonografi cihazı, teleskop 304 mm (olympus), hasta ısıtma cihazı, mikrobiyolojik güvenlik kabini, ultra ince semi rijit üreterorenoskop seti, drager merkezi monitör sistemi alınmıştır. Satın alınan medikal cihazlar verdiğimiz hizmet çeşitliliğini arttırmıştır. Ayrıca sunulan konfor, kalite, doğru teşhis ve tedavi oranlarının yükselmesine imkan sağlayacağı düşünülmektedir.

2022 yılında Yoğun bakım genel alanının, izole odalarının gerekli olan düzenlemeleri yapılmıştır. Yapılan yeniliklere göre ilave havalandırma sistemlerinin, tıbbi gaz işleri gerçekleştirilmiştir. Patoloji laboratuvarının, doğumhane, tüp bebek, acil servis, ana bina giriş, ameliyathane, sterilizasyon, çamaşırhane, koroner yoğun bakım, nükleer tıp iyot odası, çocuk hastalıkları binası kısmi düzenleme, göz polikliniği yapısal olarak revizeler yapılmış olup, hizmet iş akış süreçlerinin düzenlenmeleri ve iyileştirmeleri yapılmıştır.

Solunum foksiyon testi, buhar sterilizatörü, yıkımadezenfeksiyon kurutma makinesi, hasta başı monitörleri, anestezi cihazı, entübasyon, fiberskop, göz ameliyathane masası, kolonoskopi, gastroskopi ve endoskopi cihazı, kardiyoloji ultrason, üroloji flexiblesistoskop, mekanik ventilatör, doppler ultrasonografi cihazı, elektrokoter cihazı, argon plazma koagülasyon cihazı, fibereskop cihaz alımları yapılmış olup hizmet sunumlarına dahil edilmiştir.

## Hastane Alanları

Birim	Hastane Alanları					
	KOU Araştırma ve Uygulama Hastanesi		KOU Dış Hekimliği Kliniği		Toplam	
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Sayı (Adet)	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )
Acil Servis	2	1.386,49			2	1.386,49
Yoğun Bakım	7	3.164,11			7	3.164,11
Ameliyathane	23	4.073,40	1	95	24	4.168,40
Poliklinik	236	20.571,20			236	20.571,20
Poliklinikler (Yahya Kaptan)	8	1.218,23			8	1.218,23
Klinik	26	21.951,62	8	1.890	34	23.841,62
Laboratuvar	5	10.541,95	1	35	6	10.576,95
Eczane	1	337,54			1	337,54
Radyoloji	5	3.052,04	1	150	6	3.202,04
Nükleer Tıp	1	349,1			1	349,10
Sterilizasyon	1	133,76	9	500	10	633,76
Mutfak	1	645,46	2	90	3	735,46
Çamaşırhane	2	622,52	1	19	3	641,52
Teknik Servis	7	848,22	1	19	8	867,22
Diyaliz	1	383,59			1	383,59
Anjio Kardiyoloji	1	979,92			1	979,92
Endoskopi – ERCP-Çok	1	1.321,47			1	1.321,47
Morg	2	184,20			2	184,20
Diğer ve Ortak Alanlar	1	69.612,57			1	69.612,57
<b>Toplam</b>	<b>331</b>	<b>141.377,39</b>	<b>24</b>	<b>2.798</b>	<b>355</b>	<b>144.175,39</b>

## Sağlık Hizmeti Sayıları

Sağlık Hizmeti Sayıları			
Birim	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	6 (yatak)+ 30 (sedye)	93.945	0
Yoğun Bakım	71	5.799	0
Klinik	827	46.970	0
Ameliyat Sayısı	21 Oda	36.969	
Ameliyat Sayısı (Diş Hekimliği Fakültesi)		10.587	15.883
Poliklinik Hastası Sayısı	-	1.039.910	0
Poliklinik Hastası Sayısı (Diş Hekimliği Fakültesi)	-	111.241	479.203
Laboratuvar Hizmetleri	-	5.842.861	9.369.551
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	-	184.054	191.911
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri (Diş Hekimliği Fakültesi)	-	27.948	253.831
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler	-	15.256	16.193
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	-	5.840	-
<b>Toplam</b>	<b>955</b>	<b>7.421.380</b>	<b>10.326.572,00</b>

## Diğer Sağlık Hizmetleri

Üniversite personeli ve bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri ile üniversite öğrencilerine 8 sağlık personeli ve idari kadroda şube müdürü, sekreter ve yardımcı personel (sürekli işçi) olarak 11 personel ile Umuttepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde öğrenci ve personel üzerinden poliklinik, koruyucu sağlık ve diş sağlığı hizmetleri

ile psikolojik hizmetler verilmekte olup; 2025 yılı üzerinden 4.703 öğrenci ile 1.033 üniversite personeli ve personelin 1.derece bakmakla yükümlü 104 yakınına hizmet verilmiştir.

Mediko Sosyal Merkezi'ne kadrolu hekim tahsisi edilememesi nedeniyle 2018 yılından itibaren üniversitemiz Tıp Fakültesi Aile Hekimliği Anabilim Dalı hekimlerince desteklenmekte olan aile hekimliği polikliniğinde 3.266 öğrenci, 456 üniversite personeli ve 104 personelin 1.derece bakmakla yükümlü yakını olarak 3.826 kişiye hizmet verilmiştir.

Hemşirelik hizmetleri kapsamında ise 453 öğrenci, 195 üniversite personeli olmak üzere toplam 648 kişiye pansuman, doktor kontrolünde gerektiğinde serum takma, enjeksiyon gibi acil müşahede işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Psikolojik hizmetler dahilinde 222 öğrenci, 2 üniversite personeli olmak üzere toplam 224 kişiye psikolojik destek sağlanmıştır.

Üniversitemiz Umuttepe Yerleşkesinde bulunan Mediko Sosyal Merkezinde 2 diş hekimi ile 2 diş polikliniğinde koruyucu diş sağlığı hizmetleri, diş çekimi, dolgu, tedavi ve diş taşı temizliği kapsamında 762 öğrenci ve 380 üniversite personeli olmak üzere 1.142 kişiye hizmet verilmiştir.

Ayrıca Üniversitemiz Yuvacık Yerleşkesinde bulunan Diş Hekimliği Fakültesinde protetik diş tedavisi, ortodonti, ağız, diş ve çene cerrahisi, periodontoloji, pedodonti, endodonti, restoratif diş hastalıkları ve tedavisi ile ağız, diş ve çene radyolojisi anabilim dallarında poliklinik hizmeti verilmektedir. İnternet sistemi üzerinden hastalar randevularına alabilmektedir. Fakültemiz, klinik öncesi uygulamalarını son teknolojiye uygun Fantom ve Preklinik laboratuvarlarında yapmaktadır.

## **ii.Diğer Hizmetler**

### **Proje Hizmetleri**

#### **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP) Tarafından Yürütülen Ar-Ge**

#### **Faaliyetleri**

Kocaeli Üniversitesinin araştırma stratejileri, Türkiye'nin 2025 vizyonu ile uyumlu, ileri teknoloji geliştirebilen, dünyaya ürün ve hizmet ihraç edebilen bir üniversite hedefine dönük olarak belirlenmiştir. Bu vizyona uygun biçimde Üniversitemizin sloganı **“Umutla başlayan, üretimle büyüyen, Aday Araştırma Üniversitesi; Kocaeli Üniversitesi!”** olarak belirlenmiştir.

Bu hedefler, ulusal stratejik planlar çerçevesinde ve Kocaeli Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda belirtilen vizyon ve misyonumuz doğrultusunda, uluslararası bilimsel ve teknolojik gelişmelere ayak uyduracak biçimde ve bölge ihtiyaçları dikkate alınarak

belirlenmekte ve stratejik planın araştırma amaçları çerçevesinde yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi başlığında; Bilimsel Araştırma Proje Sayısının Artırılması, Yayın Sayısının ve Niteliğinin Artırılması, Bilimsel Araştırma Kalitesinin Artırılması ve Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi hedefleri yer almaktadır.

Kurum tarafından belirlenen araştırma stratejileri ve hedefleri, tüm akademik ve idari personel ile öğrenciler tarafından aşağıda belirtilen Birimler ve Merkezlerdeki faaliyetlerle gerçekleştirilmektedir: 19 Fakülte, 15 Meslek Yüksekokulu, 3 Yüksekokul, 1 Devlet Konservatuarı, 4 Enstitü (Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Sağlık Bilimleri ve Gastroenteroloji ve Hepatoloji Enstitüleri), 3 Merkezi Araştırma Laboratuvarı, 13 Araştırma Uygulama Merkezi, 128 Ar-Ge Laboratuvarı, 15 Birim Ofis, 3 Koordinatörlüğümüz ve Bilimpark Binasında faaliyet gösteren Merkezi Laboratuvarımız bulunmaktadır.

Bu kapsamda Üniversitemizin araştırma açısından güçlü olduğu ve öncelik verilmesi ve odaklanılması gereken alanların belirlenmesi amacıyla bir dizi çalışmalar gerçekleştirilmiş ve Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu tarafından TÜBİTAK 2024-2025 Yetkinlik Analizi Raporu, 12. Kalkınma Planı ve sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda hazırlanan “Kocaeli Üniversitesi Öncelikli Araştırma Alanları incelenmiştir.

Bu çalışma ve tespitler sonucunda Üniversitemiz Senatosunun 24/6/2025 tarihli ve 2025/7 no.lu toplantısında alınan 40 sıra sayılı karar kapsamında; aşağıda listelenen Araştırma Alanları ve Destekleyici Alanların “Kocaeli Üniversitesi Araştırma Geliştirme Vizyonu kapsamında Öncelikli Alanlar” olarak belirlenmesine oybirliği ile karar verilmiştir.

## **Mali Bilgiler**

Koordinatörlüğümüz iç ve dış mali denetimlerinde, ön mali kontrol incelemesinden geçen ihale işlem dosyalarında Kamu İhale Kurumu incelemeleri de dâhil olmak üzere herhangi bir hatalı işlem tespit edilmemiştir. 2025 yılı içinde desteklenen projeler ve bu projelerin toplam destek miktarlarının ve proje sayılarının Üniversitemiz birimleri bazında dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Bu bağlamda; 2025 yılında 238 farklı proje türüne 243.438.042,20 TL destek sağlanmıştır.

**Birimler Bazında Destek Miktarları**

Fakülte/YO. /MYO/Merkez	Proje Sayısı	Bütçesi
Devlet Konservatuvarı	1	26.575,2
Diş Hekimliği Fakültesi	9	2.791.089,62
Eğitim Fakültesi	2	2.337.080,00
Fen Edebiyat Fakültesi	42	13.169.567,85
Gastroenteroloji ve Hepatoloji Enstitüsü	1	309.193,13
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	104.720,00
Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi	11	7.248.073,93
Karamürsel Denizcilik Meslek Yüksekokulu	1	50.000,00
Kocaeli Meslek Yüksekokulu	6	5.307.783,05
Kocaeli Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	6	849.837,98
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	6	527.425,76
Mühendislik Fakültesi	54	166.342.929,39
Rektörlük	2	134.199,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	245.712,44
Siyasal Bilgiler Fakültesi	6	743.938,62
Teknoloji Fakültesi	14	3.995.926,93
Turizm Fakültesi	3	209.765,60
Tıp Fakültesi	47	36.344.212,25
Uzunçiftlik Nuh Çimento Meslek Yüksekokulu	5	344.670,00
Ziraat Fakültesi	4	554.742,26
İlahiyat Fakültesi	4	20.000,00
İletişim Fakültesi	1	600.000,00
İzmit Meslek Yüksekokulu	5	1.080.849,19
İşletme Fakültesi	2	99.750,00
<b>Toplam</b>	<b>238</b>	<b>243.438.042,20</b>

### İç Kaynaklı Proje Süreçleri

2025 yılında Üniversitemiz tarafından bilimsel araştırma projelerine tahsis edilen ödeneklerle yapılan harcamaların ekonomik kodlara göre dağılım ve harcama tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

### Ekonomik Kodlara Göre Harcama Tutarları

S.N.	Ekonomik Kod ve Ekonomik Sınıflandırma Türü		Tutar	Yüzde %
1	03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	19.587.192,26	10,73
2	03.3	Yolluklar	428.943,34	0,23
3	03.5	Hizmet Alımları	9.211.922,00	5,05
4	03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	5.785.147,00	3,17
5	06.1	Mamul Mal Alımları	147.557.070,00	80,82
<b>Toplam</b>			<b>182.570.274,60</b>	<b>100,00</b>

2025 yılı sonu itibariyle: Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü bünyesinde geçen yıldan devreden ve bu yıl ödenekleştirilen toplam 378.776.487,45 TL'nin 182.570.274,60 TL'si yıl içinde harcanmış ve 196.206.212,85 TL harcanabilir bütçe kalmıştır. Yıllık bazda mevcut bütçenin %48,20'si harcanmıştır.

### Dış Kaynaklı Proje Süreçleri

Üniversitemiz öğretim elemanlarınca 2025 yılında gerçekleştirilen ve dış kaynaklı olarak yürütülen projelerde ise 118.845.562,58 TL ve 193.165,00 € destek sağlanmıştır. Destek miktarları ve proje sayıları aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Dış Destekli ve BAP Koordinatörlüğünce Yürütülen Projeler ve Destek Miktarları					
Projeler	2025				
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP)	162	238	400	37	352.567.235,95
TÜBİTAK	39	38	77	6	102.947.203,78
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı (TÜSEB)	10	10	20	4	15.898.358,80
<b>Toplam</b>	<b>211</b>	<b>286</b>	<b>497</b>	<b>47</b>	<b>471.412.798,53</b>

2209-A ve 2209-B  
2024 YILI 1. DÖNEMİ BAŞVURU SONUÇLARI AÇIKLANDI!

**TÜBİTAK 2209'DA  
REKOR BAŞARI!**

2025 yılında toplam **540** öğrenci projesi desteklenmeye değer bulunan üniversitemiz, Türkiye genelinde en fazla projesi kabul edilen TÜBİTAK 2209-A'da ikinci, 2209-B'de ise üçüncü üniversite oldu. 2209 projelerinde toplamda ise **Türkiye Birincisi** oldu.

TÜBİTAK 2209-A TÜRKİYE'DE 2. SIRADA  
TÜBİTAK 2209-B TÜRKİYE'DE 3. SIRADA

47 PROJE (2023)  
140 PROJE (2024)  
540 PROJE (2025)

2025 yılında toplam 540 öğrenci projesi desteklenmeye değer bulunan üniversitemiz, Türkiye genelinde en fazla projesi kabul edilen TÜBİTAK 2209-A'da ikinci, 2209-B'de ise üçüncü üniversite oldu. 2209 projelerinde toplamda ise Türkiye birincisi oldu.

Dış Destekli Yürütülen Projeler ve Destek Miktarları					
Projeler	2025				
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek TL
Avrupa Birliği Projeleri (AB)	1	-	1	-	120.000,00 €
Avrupa Birliği Projeleri Ortaklı Horizon (Sakarya Üniversitesi)	1	-	1	-	56.165,00 €
Avrupa Birliği Projeleri Ortaklı (İzmit İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü)	1	-	1	-	17.000,00 €
<b>Toplam €</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>193.165,00 €</b>
<b>Toplam TL</b>					<b>9.730.976,62</b>

\* 31.12.2025 Günü Saat 15:30'da Belirlenen Gösterge Niteliğindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Kurları (Euro Döviz Satış Kuru: 50.3765)

## Faaliyet Bilgileri

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimince desteklenen projelerin türleri, bütçe destek limitleri, başvuru yürütme ve tamamlama şartlarıyla ilgili detaylar Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu'nda detaylı olarak yer almaktadır. Süreç BAPSİS aracılığıyla ve bu kılavuzdaki detaylar kapsamında yürütülmektedir. Yönegemiz, 07.04.2025 tarih ve 4 sayılı Üniversitemiz Senato kararı ile Kılavuzumuzda yer alan bilgiler ise yıl içinde yapılan BAP komisyon toplantılarında alınan kararlarla güncellenmiştir.

### BAP Koordinatörlüğü tarafından desteklenen projeler (2021-2025 Yılları)

Yıl	Proje Türü	Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Genel Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
2021		33	55	19	6	0	71	184
2022		25	43	15	7	1	46	137
2023		16	31	25	13	6	48	139
2024		41	36	36	19	5	235	372
2025		13	32	25	17	5	146	238
<b>Toplam</b>		<b>128</b>	<b>197</b>	<b>120</b>	<b>62</b>	<b>17</b>	<b>546</b>	<b>1.070</b>

### BAP Koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin ana araştırma alanları (2021-2025 Yılları)

Ana Alanlar	Proje Türü	Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Fen ve Mühendislik		95	60	51	42	11	408	667
Sosyal Bilimler		6	5	19	7	1	32	70
Tıp Sağlık		27	132	50	13	5	106	333
<b>Toplam</b>		<b>128</b>	<b>197</b>	<b>120</b>	<b>62</b>	<b>17</b>	<b>546</b>	<b>1.070</b>

**BAP Koordinatörlüğü tarafından desteklenen projelerin öğretim üyelerinin mevcut unvanlarına göre yıl bazında yürütülen proje sayısı dağılımı (2021-2025 Yılları)**

Yıl	Ana Alan	Fen ve Mühendislik				Sosyal Bilimler				Tıp Sağlık				Toplam
	Unv.	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Ö. Üyesi	Diğer	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Ö. Üyesi	Diğer	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Ö. Üyesi	Diğer	
2021		65	22	16	2	2	1	1	0	42	14	19	0	184
2022		48	16	4	0	7	0	1	0	40	11	10	0	137
2023		54	19	16	1	3	2	2	0	23	7	11	1	139
2024		128	74	43	12	8	8	7	1	41	19	28	3	372
2025		68	36	34	9	8	7	10	2	26	12	21	5	238
<b>Toplam</b>		<b>363</b>	<b>167</b>	<b>113</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>21</b>	<b>3</b>	<b>172</b>	<b>63</b>	<b>89</b>	<b>9</b>	<b>1.070</b>

**BAP Birimi tarafından desteklenen projelerden üretilen yayın sayıları**

Basım Yılı	Yayın Türü	ISI İndekslerinde Taranan Dergilerde Yayın Sayısı	Diğer Dergilerde Yayın Sayısı	Bildiri Sayısı	Diğer Yayınlar	Toplam
2021		8	4	20	0	32
2022		23	9	19	1	52
2023		29	9	14	5	57
2024		53	10	30	0	93
2025		51	13	22	0	86
<b>Toplam</b>		<b>164</b>	<b>45</b>	<b>105</b>	<b>6</b>	<b>320</b>

**BAP Birimi tarafından desteklenen projelerden üretilen yayın sayıları kurum içi ve kurum dışı uzman değerlendirmesi yapılan kişi sayıları**

Hakemlik Yılı	Hakem Türü	Kurum Dışı Uzman Değerlendirilmesine Gönderilen Proje Sayısı	Kurum Dışı Proje Değerlendirmesi Yapan Uzman Sayısı	Kurum İçi Proje Değerlendirmesi Yapan Uzman Sayısı
2022		32	68	34
2023		57	92	41
2024		62	87	29
2025		68	113	41
<b>Toplam</b>		<b>219</b>	<b>360</b>	<b>145</b>

**2021-2025 yılları arasında Temel Politikalar ve Önceliklere göre yürütülen ve Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu'nca (BTYK) Belirlenen Öncelikli Alanlar kapsamında yapılan projeler**

Yıl	Proje Türü	Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
2021		19	20	8	3	0	29	79
2022		13	14	3	5	0	16	51
2023		9	12	7	5	4	18	55
2024		17	12	12	12	2	110	165
2025		5	8	11	10	5	67	106
<b>Toplam</b>		<b>63</b>	<b>66</b>	<b>41</b>	<b>35</b>	<b>11</b>	<b>240</b>	<b>456</b>

#### Yurtdışı Kongre Katılım Desteği (BAP Kapsamında)

Yurtdışı Kongre Katılım Desteği (BAP Kapsamında)		
Yıllar	Desteklenen Kişi Sayısı	Destek Verilen Tutar (TL)
2022	6	3.585,00
2023	6	5.946,00
2024	24	224.908,10
2025	34	428.943,34
<b>Toplam</b>	<b>70</b>	<b>663.382,44</b>

**Üniversitemizin 2021-2025 yılları arasındaki temel Politikalar ve Önceliklerine göre yürütülen ve 11. Kalkınma Planı Öncelikli Sektörler ve Alanlarında Yürütülen Proje Sayıları**

Proje Türü		Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Sektör	Alan							
Aşı ve İlaç	Aşı Teknolojileri		1					1
	İlaç Teknolojileri	6	8	3	1	1	14	33
Elektronik	Elektronik Donanım					1		1
	Gömülü Sistemler						3	3

Proje Türü		Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Sektör	Alan							
Elektronik	MEMS / NEMS / MOEMS						1	1
	Nesnelerin İnterneti			1			3	4
	Robotik ve Mekatronik				2		2	4
Gıda Arz Güvenliği	Bahçe Bitkileri	1	2					3
	Bitki Koruma				1		1	2
	Gıda Güvenliği	2	1		1		5	9
	Gıda İşleme			1			6	7
	Su Ürünleri	2				1	1	4
	Tarla Bitkileri						1	1
	Toprak ve Bitki Besleme					1	1	2
Kimya	Akışkan Dinamiği ve Isı Kütle Transferi						1	1
	Analitik Kimya				1		6	7
	Biyomühendislik	4	3	2	2		15	26
	Elektrokimya				1		6	7
	Filtrasyon ve Ayrırma	3		1		1	2	7
	Fizikokimya ve Teorik Kimya	2	1	1		1	7	12
	Kataliz	2					5	7
	Organik Kimya	1	2	1	2		11	17
	Proses Kimyası ve Teknolojisi			1	1		8	10
	İnorganik Kimya			2		1	3	6
Makine ve Elektrikli Teçhizat	Ekllemeli (Additive) İmalat Hızlı prototipleme, 3D imalat, vb.)				1	1	7	9
	Enerji Sistemleri Yakıt/Yanma			1			6	7
	Fabrika Otomasyon Sistemleri				1			1

Proje Türü		Tez Projesi, Yüksek Lisans	Doktora, Uzmanlık ve Yeterlilik Tez Projesi	Normal (Münferit) Araştırma Projesi	Altyapı Projesi	Öncelikli Alan Araştırma Projesi	Diğer Projeler	Toplam
Sektör	Sektör							
Makine ve Elektrikli Teçhizat	Geleneksel İmalat Teknolojileri	1	2		2		5	10
	MEMS / NEMS / MOEMS						1	1
	Makine Tasarımı ve İmalatı	1		1			4	6
	Robotik ve Mekatronik						6	6
	Elektrikli ve Hibrit Araç Teknolojileri	1				1	9	11
Otomotiv ve Raylı Sistemler	Enerji Depolama (Pil Teknolojileri Dahil)		1				1	2
	Otomotiv Sektöründe Malzeme Teknolojileri	3	1	1	1	3	16	25
	İçten Yanmalı Motor ve Aktarma Organları	1			2	1	2	6
Tıbbi Cihaz	Biyomalzeme	3	3		1		8	15
	Biyomedikal Ekipman Teknolojileri		3	2	4	1	14	24
	Tıbbi Tanı Kiti				1	2	3	6
<b>Toplam</b>		<b>33</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>184</b>	<b>304</b>



## Faaliyet Bilgileri

Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Toplantı Sayısı	Sayısı
Sempozyum Kongre	559
Konferans	185
Panel	78
Eğitim Semineri	365
Diğer Seminerler	124
Açık Oturum	18
Söyleşi	127
Tiyatro	4
Konser	211
Sergi	315
Teknik Gezi	119
Masterclass /Atölye Çalışması	64
Sosyal Sorumluluk Projesi	88
Albüm	3
Resital	5
Turnuva	5
Belgesel	3
Proje	133
Toplum Projesi	28
Çalıştay	109
Yaz Okulu	1
Atıf	22
Röportaj	6
Festival	3
Makale (SCI-eSCI)	3
Eğitim Toplantısı	2
Kitap Bölümü	2
Öğrenci Sergisi	10
Uluslararası Yarışma Jüri Üyeliği	1
Uluslararası Dergide Hakemlik	1
Single	16
<b>Toplam</b>	<b>2.610</b>

### Yönetilen Tezler

Kocaeli Üniversitesince Yönetilen Tezler	Sayısı
Yönetilen Doktora Tez	1.228
Yönetilen Yüksek Lisans Tez	1.218
Yönetilen Bitirme Tez	1.591
<b>Toplam Yönetilen Tez</b>	<b>4.037</b>

### Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerdeki Yapılan Yayınlar	Sayısı
Uluslararası Makale	2.082
Ulusal Makale	290
Uluslararası Bildiri	1.162
Ulusal Bildiri	495
Kitap	334
Kitapta Bölüm	3
<b>Toplam</b>	<b>4.366</b>

### Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı

Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi /Dergi Sayısı	Sayısı
Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	419
Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	130
Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	480
Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı	1.597
<b>Toplam</b>	<b>2.626</b>

## Kütüphane Hizmetleri

Kütüphanemiz üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini gerçekleştirebilmesi için gerekli olan doğru, güvenilir ve evrensel bilgiyi, teknolojik araçları kullanarak; öğrenci, akademik ve idari personel ve dış kullanıcılarımızın bilgi ve yayın isteklerini karşılamak amacıyla aşağıda belirtilen başlıklar altında faaliyetlerini sürdürmektedir.

## Sunulan Hizmetler

- ✓ Üniversitemizin ihtiyaçları doğrultusundaki bilgi kaynaklarını sağlamak,
- ✓ Güncel bilgiye hızlı kolay şekilde ulaşımı sağlamak için gerekli çalışmaları yapmak,
- ✓ Elektronik ortamda uluslararası standartlara göre kataloglama ve sınıflama yapmak,
- ✓ Ödünç verme, iade işlemlerini yapmak,
- ✓ Yurtiçi yayın isteklerini karşılamak,
- ✓ Kütüphaneler arası işbirliğini geliştirmek,
- ✓ Kullanıcı eğitimleri gerçekleştirmek,
- ✓ Üniversitemiz akademik personelinin yayınlarını içeren açık erişim arşivi oluşturmak,
- ✓ Rafların yerleştirilmesi ve düzenli tutulmasını sağlamak,
- ✓ Engelsiz Kütüphane oluşumu gereği, engelsiz Kütüphane koleksiyonu oluşturmak ve hizmete sunmak,

## Bilgi Kaynakları

### Toplam Yayın Sayısı

Toplam Yayın Sayısı	
Basılı Kaynaklar	123.086
Elektronik Kaynaklar	6.782.961
<b>Toplam</b>	<b>6.906.047</b>

## Materyal Türüne Göre

Basılı, elektronik, kitap dışı koleksiyonu	Adet
Kitap (basılı)	117.437
Kitap (Elektronik)	229.059
Kitap Dışı (Basılı)	283
Kitap Dışı (Elektronik)	1.644
Dergi (Basılı)	1.028
Dergi (Elektronik)	163.632
Tez (Basılı)	4.338
Tez (Elektronik)	6.207.496
Diğer E-Kaynaklar	181.130
<b>Toplam</b>	<b>6.906.047</b>

## Yazılımlar

### YordamBT

Kütüphane’de, Otomasyon Sistemi olarak yerli bir yazılım olan YordamBT Kütüphane Sistemi kullanılmaktadır. Kütüphanede bulunan tüm materyalin teknik ve okuyucu hizmetlerinin yürütülmesinde YordamBT Kütüphane Sistemi programı kullanılmaktadır.

### Kurumsal Akademik Açık Erişim Arşivi (DSpace@Kocaeli)

AB ve YÖK çalışmaları kapsamında Türkiye’deki diğer üniversiteler gibi Üniversitemiz de Kurumsal Akademik Açık Erişim Arşivi oluşturma sürecine dâhil olmuştur. Bu bağlamda Kocaeli Üniversitesi’nde üretilen akademik çalışmaların uluslararası açık erişim standartlarına uygun şekilde yeni bir veri tabanında (DSpace@Kocaeli) arşivlenmesine başlanmıştır.

### KİTS Kütüphaneler Arası İşbirliği Takip Sistemi

ANKOS aracılığı ile yapılan protokolle üniversite kütüphaneleri arasında ödünç kitap alıp verilmesi/makale temin edilmesi için geliştirilen program,

### JAWS FOR WINDOWS Ekran Okuma Programı

Bilgisayarı Türkçe dilinde konuşuran görmeyenin bilgisayara etkili bir şekilde hâkim olmasını sağlayan dünyanın en gelişmiş ve en çok kullanılan programıdır.

### MAGİC FOR WINDOWS Ekran Okuma ve Büyütme Programı

Az görenler için özel geliştirilmiş aynı anda ekranı büyütürken konuşan programdır.

## Teknik Hizmetler

### Koleksiyon Geliştirme ve Sağlama Hizmeti

Üniversitede yapılan eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri doğrultusunda, kullanıcıların bilimsel, sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılamak üzere; her türlü kütüphane materyalinin (satın alma ve bağış yoluyla) temin edilmesi için yapılan işlemlerdir.

Yordam Otomasyon sistemi üzerinden gelen basılı yayın istekleri sipariş modülü üzerinden özenle takip edilmiş, gerekli kontroller yapılarak ihtiyaç duyulan yayınların satın alma işlemleri tamamlanmıştır. Bağış yolu ile gelen ve ayıklanarak koleksiyona dâhil edilecek basılı yayınların veri girişleri yapılmış, derme fazlası olarak değerlendirilen kaynakların ise dağıtımını sağlanmıştır.

### 2025 Yılında Koleksiyona Eklenen Kitap Sayısı

Satın alma, bağış	Adet
Satın alınan kitap sayısı	2.400
Bağış yoluyla gelen kitap sayısı	1.087
<b>Toplam</b>	<b>3.487</b>

### Basılı Kaynaklar

Basılı Kaynaklar	Yıl İçi Eklenen	Yılsonu Toplam
Türkçe	3.274	95.079
Diğer Diller	213	22.358
<b>Toplam</b>	<b>3.487</b>	<b>117.437</b>

### Elektronik Kaynaklar

Elektronik ortamlardan bilgi erişim hizmetleri (internet üzerinden bilgi erişim araçları ve kullanımları vb.) ile elektronik araç-gereçler yardımıyla kullanılabilen veya elektronik ortamda çevrimiçi (online) olarak erişilebilen materyal ve yayınların (veri tabanları, ekitaplar, e-dergiler vb.) seçimi, satın alınması, kullanıma sunulması, veri tabanlarının deneme ve abonelik erişimlerinin sağlanması ve denetlenmesi, ücretsiz olarak erişilebilenlerin tespit edilmesi, duyurulması, kullanım durumlarının tespiti ve değerlendirilmesi çalışmaları her yıl olduğu gibi bu yıl da düzenli olarak yürütülmüştür.

### Elektronik Kaynak Sayısı

Abone Olunan/Satın Alınan +Ulakbim/EkUALTarafından Ücretsiz Sağlanan Elektronik Kaynaklar	Adet
E-Kitap	229.059
E-Dergi	163.632
E-Tez	6.027.496
E-Video	100.081
E-Standart	44.672
E- Doküman	36.377
<b>Toplam</b>	<b>6.781.317</b>

### Sürelî Yayınlar ve Tezler

Sürelî yayınlar bölümü yerli ve yabancı dergiler ile kullanıcılara hizmet vermektedir. Günümüz yayıncılığındaki teknolojik gelişmelerin bir sonucu olarak, kütüphanemizin abone olduğu sürelî yayınların yaklaşık %99,4'ü elektronik ortamda yayınlanmaktadır ve sağlanan e-dergiler kütüphane web sayfası üzerinden kampüs içi veya uzaktan erişim olanaklarıyla kullanılabilir. Mevcut basılı dergiler ise kapalı raf hizmeti doğrultusunda sadece kütüphane içinde kullanıma sunulmakta ve ödünç verilmemektedir.

Kütüphanemiz tez koleksiyonunun da, elektronik ortamın sağladığı kolaylıklar göz önüne alınarak dijitalleştirilmesi yoluna gidilmiştir. Üniversitemiz tezlerine, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Ulusal Tez Merkezi üzerinden olduğu gibi Kocaeli Üniversitesi Kurumsal Akademik Açık Erişim Arşivi (DSpace@Kocaeli) Sisteminden de erişim sağlanmaktadır.

### Kataloglama ve Sınıflama

Kütüphaneye bağlı veya satın alma yoluyla gelen tüm materyaller, bu hizmetler kapsamında uluslararası kataloglama kurallarına göre kataloglama ve sınıflama işlemleri yapılmış, etiket, güvenlik şeridi, kaşeleme vb işlemler yapılarak kullanıcıların hizmete sunulmuştur.

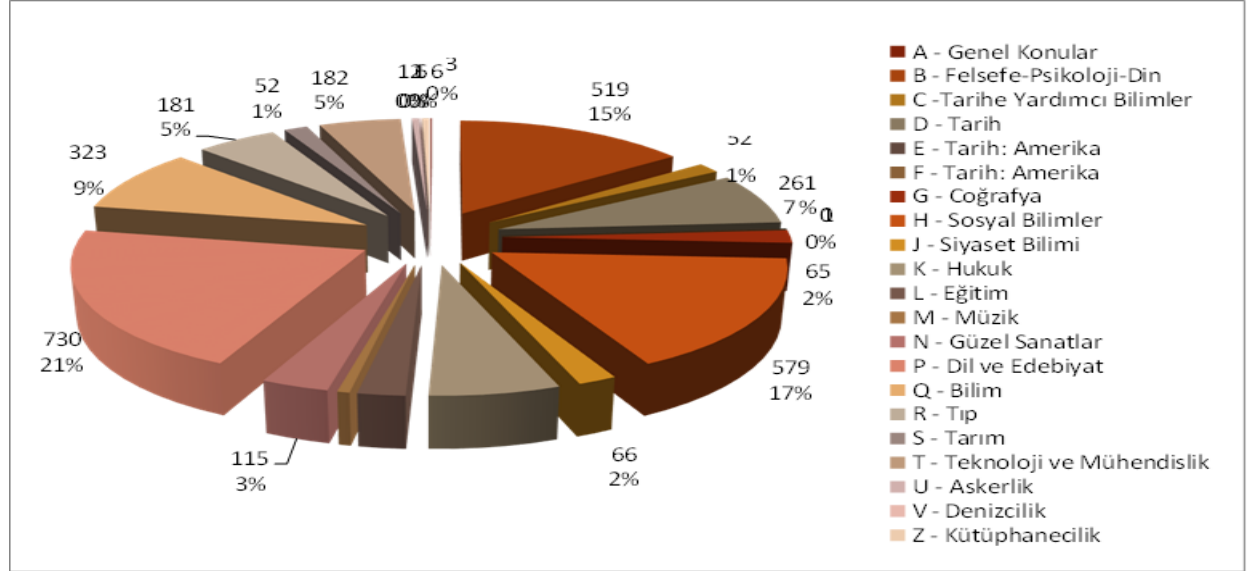
### Kütüphane Kataloğunda Bulunan Kaynaklar

	Yıl İçi Eklenen	Yılsonu Toplam
Kitap	3.487	117.437
Kitap Dışı (Basılı)	1	283
Kitap Dışı (Elektronik)	68	1.644
Dergi	0	1.028
Tez	0	4.338
<b>Toplam</b>	<b>3.556</b>	<b>124.730</b>

### 2025 Yılı İçinde Eklenen Basılı Kitap Sayıları ve Konusal Dağılımı

A- Genel Konular	3	M- Müzik	21
B- Felsefe-Psikoloji-Din	519	N- Güzel Sanatlar	115
C- Tarihe Yardımcı Bilimler	52	P- Dil ve Edebiyat	730
D- Tarih	261	Q- Bilim	323
E- Tarih: Amerika	1	R- Tıp	181
G- Coğrafya	65	S- Tarım	52
H- Sosyal Bilimler	579	T- Teknoloji ve Mühendislik	182
J- Siyaset Bilimi	66	U- Askerlik	16
K- Hukuk	222	V- Denizcilik	2
L- Eğitim	81	Z- Kütüphanecilik	16

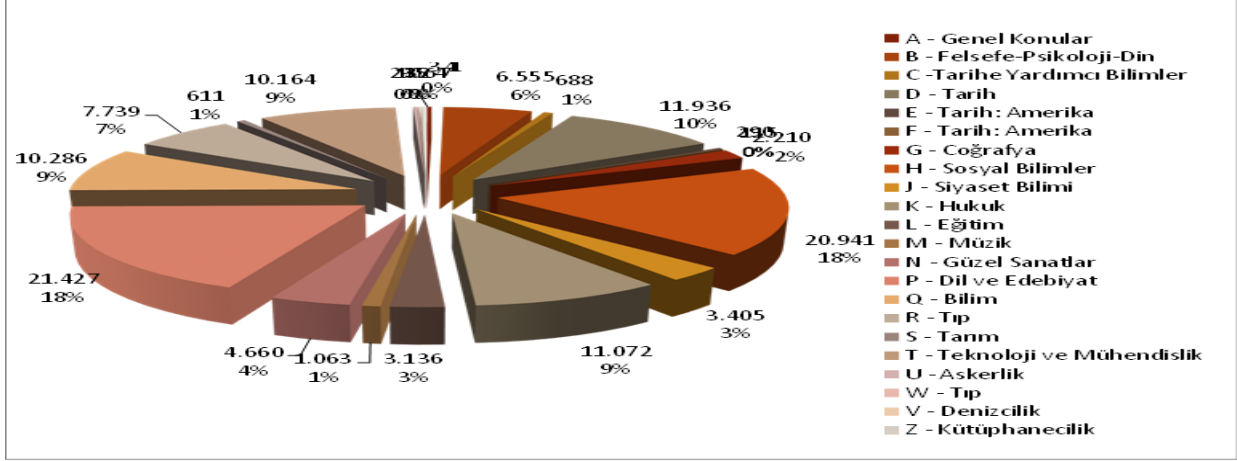
### 2025 Yılı İçinde Eklenen Basılı Kitapların Konusal Dağılım Grafiği



### 2025 Yılı Sonu Basılı Kitap Sayıları ve Konusal Dağılımı

A- Genel Konular	341	M- Müzik	1.063
B- Felsefe-Psikoloji-Din	6.555	N- Güzel Sanatlar	4.660
C- Tarihe Yardımcı Bilimler	688	P- Dil ve Edebiyat	21.427
D- Tarih	11.936	Q- Bilim	10.286
E- Tarih: Amerika	290	R- Tıp	7.739
F- Tarih: Amerika	115	S- Tarım	611
G- Coğrafya	2.210	T- Teknoloji ve Mühendislik	10.164
H- Sosyal Bilimler	20.941	U- Askerlik	295
J- Siyaset Bilimi	3.405	W- Tıp	32
K- Hukuk	11.072	V- Denizcilik	104

## 2025 Yıl Sonu Basılı Kitapların Konusal Dağılım Grafiği



### Akademik Açık Erişim Sistemi

Kocaeli Üniversitesi Kurumsal Akademik Açık Erişim Arşivi (DSpace@Kocaeli) akademisyenlerimiz tarafından üretilen bilginin saklanması, depolanması ve gelecek nesillere aktarılması ile Üniversitemizin ulusal ve uluslararası yayın performansını ortaya koyarak daha fazla tanınmasını ve dolayısıyla saygınlığının artırılmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuş bir sistemdir. DSpace@Kocaeli ile bilgi teknolojilerinin imkânlarından yararlanılarak, isteyen herkesin Kocaeli Üniversitesinde üretilen akademik bilgilere İnternet ortamında serbest erişimini sağlamak amaçlanmaktadır.

### Okuyucu Hizmetleri

#### Danışma Hizmeti

Danışma (referans) hizmetlerinin amacı, hedef kitlenin, kütüphane ve bilgi kaynaklarından en verimli şekilde yararlanabilmeleri için tanıtıcı programlar hazırlayıp, oryantasyon çalışmaları yapmak, kullanıcıları basılı ve elektronik kaynakların kullanımı konusunda bilgilendirmek, kütüphanenin hizmet verdiği her tür kullanıcı grubunun bilgi ihtiyacına yönelik kaynakları belirleyerek kullanıcıları ilgili kaynaklara yönlendirmek, birebir veya gruplar halinde eğitim ve danışma desteği sunmaktır. Kullanıcı/okurlarımızın bilgi ihtiyaçları, e-posta, yüz yüze görüşme yoluyla veya sosyal medya hesaplarımız aracılığıyla yanıtlanmakta; kütüphane kaynaklarını olabildiğince etkin kullanmalarını sağlamak amacıyla kullanıcı eğitimleri düzenlenmektedir. 2025 yılı içinde yüz yüze ve online (zoom üzerinden) olarak eğitimler düzenlenmiştir. Verilen eğitimler çeşitlilik göstermekte olup genel olarak;

- ✓ Kütüphane Kullanımı, LC Sınıflama ve Raf Sistemi
- ✓ Elektronik Kaynaklar Kullanımı
- ✓ Turnitin ve iThenticate İntihal Programları
- ✓ Uzaktan Kütüphane Kullanımını kapsamaktadır.

## Verilen Eğitimler

Türü	Eğitim Tarihi	Katılımcı Sayısı
Yüzyüze	17.02.2025	8
	24.02.2025	16
	27.02.2025	1
	04.03.2025	43
	10.03.2025	10
	13.03.2025	69
	14.03.2025	15
	21.03.2025	27
	25.03.2025	33
	10.04.2025	1
	09.05.2025	31
	27.05.2025	70
	01.07.2025	10
	21.10.2025	25
Çevrimiçi	12.12.2025	18
	19.02.2025	38
	06.03.2025	45
	24.04.2025	7
	21.05.2025	7
	30.09.2025	18
	12.11.2025	20
23.12.2025	5	
<b>Toplam</b>	<b>22</b>	<b>517</b>

## Dolaşım Hizmetleri

Kütüphanemiz, mevcut ve ödünç alınabilen kaynakların Kocaeli Üniversitesi öğrencileri, akademik ve idari personeline, belirli sürelerce ödünç verilmesini ve takibini sağlar. Açık raf sistemiyle hizmet veren kütüphanelerimizde ödünç verme bankoları ve merkez kütüphanedeki otomatik ödünç verme cihazı ile ödünç hizmeti yürütülmektedir. Ödünç alınan materyallerin süresi elektronik olarak uzatılmakta, ayırtma yapılabilmektedir. Materyallerin ödünç alınması ve iadesi dışındaki tüm işlemler üyeler tarafından kütüphanenin web sayfasında YordamBT Programı'nın web opac ara yüzü aracılığıyla yapılabilmektedir.

## 2025 Yılı Kayıtlı Kullanıcı ve Ödünç Sayıları

Kullanıcı Grupları	Yıl Sonu	Yıl İçi Ödünç Verilen	
	Kullanıcı Sayısı*	Kitap	Kitap Dışı
Akademik Personel	762	984	0
İdari Personel	333	443	0
Ön Lisans Öğrencisi	290	238	0
Lisans Öğrencisi	7.135	10.225	0
Yüksek Lisans Öğrencisi	638	1173	0
Doktora Öğrencisi	208	289	0
Diğer/Rektörlük	5	30	0
<b>Toplam</b>	<b>9.371</b>	<b>13.382</b>	

\* Yıl içinde değişmekte olduğundan, yılsonundaki güncel sayılar verilmiştir

## Kütüphaneler Arası İşbirliği Hizmeti

Akademik personelimiz, üniversite kütüphaneleri arası işbirliği çerçevesinde kütüphanemiz aracılığı ile diğer bazı üniversite kütüphanelerinin ödünç verme hizmetlerinden yararlanabilmektedirler. İhtiyaç duyulan ancak kütüphanemizde bulunmayan kitap ve makaleler, Kütüphaneler Arası İşbirliği Politikaları kapsamında diğer kütüphane ve bilgi merkezlerinden temin edilmeye çalışılmaktadır. Benzer şekilde, diğer üniversite kütüphanelerine de ihtiyaç duydukları kaynaklar konusunda dolaşım hizmetleri kurallarımız doğrultusunda yardımcı olunmaktadır.

## Kütüphaneler Arası İşbirliği Hizmet Sayıları

2025 Yılı Kütüphaneler Arası İşbirliği Hizmet Tablosu	Adet
Yurtiçi Üniversite Kütüphanelerinden Getirilen Materyal Sayısı	28
Yurtiçi Üniversite Kütüphanelerine Gönderilen Materyal Sayısı	27

## Engelsiz Kütüphane Hizmetleri

Engelsiz Kütüphane Biriminde, engelli kullanıcılarımıza yönelik kütüphane hizmetleri verilmektedir. Merkez kütüphanede bulunan Engelli Odası özel kullanıcılarımızın hizmet almalarını kolaylaştıracak şekilde düzenlenmiştir. Oda engelli bireyler için katalog tarama yapabilecekleri ve elektronik kaynaklara (veritabanlarına) erişebilecekleri donanımla desteklenmiştir.

Braille Kabartma Yazıcı Çıktısı	73
Seslendirici Eğitimi	880
Sesli Kütüphane Erişim Adresi	<a href="https://seslikutuphane.kocaeli.edu.tr/seslikutuphane/">https://seslikutuphane.kocaeli.edu.tr/seslikutuphane/</a>

## 2025 Yılı Görme Engelliler Koleksiyonu

Türü	2025 Yıl İçi Eklenen	Yıl Sonu Toplam
Kabartma Kitap (Braille)	0	162
E-Kitap	0	20.000
Seslendirilen Kitap	54	486

Görme engelli kullanıcıların istekleri doğrultusunda bilgi kaynakları, ders kitabı ve ders notları erişilebilir formatlarda (Braille kitap, elektronik metin, insan sesi ve bilgisayar sesi formatında vb.) hazırlanıp, hizmete sunulmaktadır. Kabartma (braille) donanımlı bilgisayar ve yazıcı, görme engelli kullanıcıların hizmetine sunulmuştur. Görme engelli öğrencilerin talep etmeleri durumunda sınavlarına kabartma (Braille) sınav kağıdı ile girmelerini sağlamak adına, kabartma (braille) sınav kağıdı çıktısı sağlanarak sorumlu öğretim görevlilerine destek verilmektedir.

Engelsiz Kütüphane Birimine bağlı olarak faaliyet gösteren Sesli Kütüphane, görme engelli kullanıcıların bilgi kaynaklarına elektronik ortamdan ve uzaktan erişimini sağlamak için geliştirilmiş erişilebilir özellikte tasarlanmış bir web sayfasıdır. Sesli Kütüphane arşivinde; elektronik metin kitap ve ders notları ile insan sesiyle seslendirilmiş kitap ve ders notları bulunmaktadır. Seslendirme yapmak isteyen gönüllülerimiz de bu portal üzerinden üyeliklerini gerçekleştirmektedir. Merkez kütüphanede bulunan Seslendirme Odası, sesli kütüphane için oluşturulan kitap, ders kitabı, ders notu, kılavuz vb. bilgi kaynaklarını seslendiren gönüllülerimizin ya da toplumsal sorumluluk proje dersleri kapsamında gelen seslendiricilerimizin kullanımına tahsis edilmiştir. Bu doğrultuda ilgili kişilere hangi kurallar kapsamında seslendirme yapacaklarına ilişkin detaylı seslendirici eğitimleri verilmekte ve seslendiricilerle eğitim dokümanı paylaşılmaktadır.



*Kocaeli Üniversitesi Merkez Kütüphanesi*

## Spor Hizmetleri

Üniversitemiz, Üniversite Sporları Federasyonunun düzenlediği sportif etkinliklere 350 öğrenci, 40 idareci ve antrenör eşliğinde 29 branşla katılım gerçekleştirmiştir. Bu etkinliklerde Üniversitemiz 5 altın, 7 gümüş, 4 bronz; takım halinde 2 gümüş, 1 altın madalya, iki grup 1.ligi, bir Türkiye Şampiyonası 2. ligi almış ve Spor Hizmetleri Şube Müdürlüğü içinde düzenlenen branşlarda etkinliğe ev sahipliği yapmıştır.

## Spor Etkinlikleri

S. No	Branşlar	Dereceler	Tarih	Kafile Sayısı	Yer
1	Basketbol Kadın Bölgesel Lig	Grup Birincisi	02-06 Aralık 2024	17	Zonguldak
2	Futbol Erkek Bölgesel Lig	Grup Birincisi	01-06 Aralık 2024	26	Karabük
3	Kış Sporları Curling	Üçüncülük	13-13 Şubat 2025	5	Erzurum
4	Karate	İkincilik	20-23 Mart 2025	3	Manisa
5	Korfbol Süperlig	İkincilik	06-11 Nisan 2025	20	Kütahya
6	Kick Boks	Birincilik (Kadın-Erkek)	08-11 Nisan 2025	6	Balıkesir
7	Badminton	İkincilik (Kadın-Erkek)	10-13 Nisan 2025	8	Malatya
8	Plaj Voleybolu	İkincilik	04-7 Mayıs 2025	4	Antalya
9	Futbol Erkek	İkincilik	05-11 Mayıs 2025	27	Afyon
10	Hado	Birincilik	05-07 Mayıs 2025	5	İstanbul
11	Boks	Üçüncülük/Birincilik	21-26 Mayıs 2025	3	Bayburt
12	Wushu	Üçüncülük (2) / İkincilik, Birincilik	24-27 Mayıs 2025	6	Sakarya

## Spor Etkinlikleri

S. No	Branşlar	Kafle Sayısı	Yer
1	Korumalı Futbol Süper Lig	45	Kocaeli
2	Voleybol Kadın – Süper Lig	18	Eskişehir
3	Judo Erkek/Kadın	13	Edirne
4	Korumalı Futbol	45	Ankara
5	Karate	3	Manisa
6	Bayrak Futbolu Kadın	18	İstanbul
7	Salon Futbolu (Erkek) Bölgesel Lig	17	Nevşehir
8	Salon Futbolu (Kadın) Bölgesel Lig	22	Bolu
9	Basketbol 3*3 Erkek Grup Musabakaları	7	Ankara
10	Basketbol 3*3 Kadın Grup Musabakaları	6	Ankara
11	E-Spor	7	Online
12	Kick Box Kadın/Erkek	6	Balıkesir
13	Satranç	7	SİVAS
14	Wushu Erkek	6	Sakarya
15	Basketbol Kadın Süper Lige Yükselme	17	Antalya
16	Korfbol Süperlig	20	Kütahya
17	Badminton Kadın Bölgesel Lig	4	Malatya
18	Badminton Erkek Bölgesel Lig	4	Malatya
19	Futbol Erkek Süper Lige Yükselme	27	Afyonkarahisar
20	Hentbol Erkek Bölgesel Lig	14	Eskişehir
21	Basketbol Kadın Bölgesel Lig	17	Zonguldak
22	Basketbol Erkek Bölgesel Lig	20	Zonguldak
23	Futbol Erkek Bölgesel Lig	26	Karabük
24	Kış Sporları Curling Erkek	5	Erzurum
25	Kış Sporları Snowboard Erkek	4	Erzurum
26	Plaj Voleybolu Kadın	4	Antalya
27	Hado	5	İstanbul
28	Boks Kadın	3	Bayburt
29	Plaj Hentbolu	13	Muğla



Kocaeli Üniversitesi, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı ile Gençlik ve Spor Bakanlığı iş birliğinde yürütülen “Spor Dostu Kampüs” projesi kapsamında “Spor Dostu Kampüs” ödülüne layık görüldü. Yükseköğretim Kurulu ve Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından belirlenen 45 kriter çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda Kocaeli Üniversitesi, bu prestijli sertifikayı almaya hak kazanan 47 üniversiteden biri oldu.



## Gazanfer Bilge Açık ve Kapalı Spor Tesisleri'nin Ev Sahipliği Yaptığı Etkinlikler

Gazanfer Bilge Açık ve Kapalı Spor Tesisleri'nin Ev Sahipliği Yaptığı Etkinlikler	
Etkinliğin Yapıldığı Ay	Etkinlik
<b>Ocak</b>	<b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü Salon Tahsisi, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Şubat</b>	Futsal A Milli Takımı hazırlık maçları <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Mart</b>	Korfbol Ligi Yükselme Müsabakaları <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Nisan</b>	Tıp Fakültesi Personel Müsabakaları <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Mayıs</b>	2025 Bahar Şenlikleri Öğrenci Futbol Müsabakaları 2025 Bahar Şenlikleri Öğrenci Masa Tenisi Müsabakaları 2025 Bahar Şenlikleri Öğrenci Ayak Tenisi Müsabakaları 2025 Korfbol Ligi Müsabakaları <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Haziran</b>	Korfbol TGOSBF U19 Müsabakaları <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> Tiyatro Kulübü, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Temmuz</b>	Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları: KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Ağustos</b>	<b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Eylül</b>	<b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Ekim</b>	Spor Dostu Kampüs Projesi Kapsamında Personele Yönelik Sağlıklı Yaşam için Egzersiz Etkinliği Düzenlendi KOÜ Korumalı Futbol Erkek Takımı -Sakarya Üniversitesi Hazırlık Maçı (90 Kişi) <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> İzmit Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğüne Ücretsiz Saha Tahsisi, Tiyatro Kulübü Çalışma Alanı ve Depolama Alanı Tahsisi, KOU Halk Oyunları ve Folklor Kulübüne Çalışma Alanı Tahsisi, KOU Dans Kulübüne Alan Tahsisi, KKB Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Şube Müdürlüğü'nün Engelli Bireylerin Tanılarına Uygun Spor Branşlarına Yönlendirilmesi Kapsamında Görme Engelliler GoalBall Çalışmalarına Salon Tahsisi, KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Kasım</b>	KOÜ Korumalı Futbol Erkek Takımı -Sakarya Üniversitesi Hazırlık Maçı (90 Kişi) <b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi
<b>Aralık</b>	<b>Kulüp ve Serbest Öğrenci Salon Kullanımları:</b> KOÜ Tıp Fakültesi Personeli Saha Tahsisi

## Sosyal Hizmetler

### Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizin 14 yerleşkesinde bulunan 23 öğrenci ile 3 personel yemekhanesinde öğle ve akşam yemeği hizmeti verilmekte olup, Aylık yemek menüsü her ay Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Web sayfası üzerinden duyurulmaktadır.

2025 yılında 469.185 öğrenci ve 16.161 personel ve Teknik şartnamenin 9. Maddesi gereğince kültürel faaliyetler kapsamında (öğrenci gezileri, sergi, seminer, konferans vb.) 2.141 kişi olmak üzere toplam 487.487 kişi yemek hizmetinden yararlanmıştır. Üniversite Yönetim Kurulunca, 5.000 öğrenciye kadar verilmesi uygun görülen yemek bursu ile 2025 yılında burs alan öğrencilere 72.706 adet yemek servisi yapılmıştır.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı beslenme hizmetleri, Rektörlüğümüzün verdiği yetki ile Üniversitemizin 14 yerleşkesinde bulunan 23 öğrenci ile 3 personel yemekhanesinin işletme hijyeni, fiyat ve çalışma denetimini düzenli olarak yapmıştır. Bu denetimler sonucunda; personellere hijyen, ürün saklama ve depolama koşulları konusunda bilgi verilmiştir. Hizmetin tebliğine uygun olarak üretilen gıda maddeleri ile sağlıklı ve hijyenik koşulların sürekliliğinin sağlanarak yürütülüp yürütülmediği kontrol edilmiştir.

Gıda ürünleri için İşletme Kayıt Belgesi veya İşletme Onay Belgesi ile Kalite Yönetim Belgelerine sahip olan ham madde, yarı mamul ve mamullerle yemek hizmetinin verilmesi sağlanmıştır. Umuttepe merkez mutfakta üretim ve işleyiş her gün düzenli olarak, gıda, gıda ile temas eden madde ve malzeme üretim, işleme ve dağıtımının tüm aşamalarını kapsayan kanun, gıda kodeksi ve tebliğleri doğrultusunda hazırlanmış olan yemek teknik şartnamesinde belirtilen hususlar dikkate alınarak diğer yerleşkelerde bulunan yemekhanelerdeki işleyiş 74 kez denetlenmiştir.



## Akıllı Kart Hizmeti

Üniversitemizin 2024-2025 yılı eğitim-öğretim döneminde yeni kayıt yaptıran yaklaşık 5.000 öğrencinin kampüs kartları Ziraat Bankası tarafından oluşturulmuş, öğrencilerin yüz yüze eğitime başlaması ile beraber akıllı kart birimi tarafından kampanya tanımları yapılmıştır. Yüz yüze eğitimin başlamasıyla beraber ihtiyacı olan 1.750 öğrenciye tekrar yemek bursu sağlanmıştır.

Üniversitemiz yerleşkelerindeki yemekhanelerde kurulu bulunan 38 adet turnikenin kontrollerinin (data ve enerji) günlük olarak yapılarak sorunsuz çalışmaları sağlanmıştır. Sistemin geliştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

## Havuz İşletme Hizmetleri

3.450 m<sup>2</sup> alana sahip kapalı yüzme havuzumuz 265 kişilik tribüne sahip olup, günlük ortalama 250-300 kişiye hizmet vermektedir. İçerisinde 25\*16 boyutlarına da 2,20 m sabit derinlikte yarı olimpik yüzme havuzu, 16\*6 boyutlarında 1,30 m sabit derinlikte eğitim havuzu ve 2 adet sauna bulunmaktadır. Kocaeli Üniversitesi Kapalı Yüzme havuzu eğitim-öğretime hizmet vermekle birlikte eğitim dışındaki saatlerde de Kocaeli halkına seans bazında kiralanmaktadır. 2024 yılında havuz hizmetlerimizden toplamda 23.020 kişi yararlanmıştır.

## Kültür Hizmetleri

### Öğrenci Kulüpleri Üst Kurulu (ÖKÜK)

Öğrenci Kulüpleri Üst Kurulu, Üniversitemiz Senatosu'nun 12/10/2017 tarihli ve 2017/11 nolu toplantısında alınan 8 sıra sayılı karar ile Üniversitemiz Rektörlüğüne bağlı kurulmuştur. 2025 yılı yılsonu itibariyle Üniversitemiz bünyesinde faaliyetlerine devam eden 175 öğrenci kulübü bulunmaktadır.

2025 Yılında öğrenci kulüpleri, aşağıdaki listede sıralanan etkinlikler için, ÖKÜK'ten izin almış ve etkinliklerini gerçekleştirmiştir. Bu etkinliklerin listesi aşağıda sunulmuştur:

### Öğrenci Kulüpleri Üst Kurulu 2025 Yılı Etkinlik Takvimi

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
1	25.02.2025- 26.02.2025	Mühendislik Fakültesi Prof.Dr. Savaş Ayberk Konferans Salonu	IEEE Kulübü	PİTEK Günleri
2	27.02.2025	Genç Ofis	Satranç Kulübü	Satranç Turnuvası
3	25.02.2025	İlahiyat Fakültesi Şöhret Cengiz Konferans Salonu	İhya Kulübü	Arapçayı Dahil Ederek Öğrenmek

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
4	25-26 Şubat 2025	Prof.Dr. Savaş Ayberk Konferans Salonu	IEEE Kulübü	PİTEK Günleri
5	03.03.2025-07.03.2025	Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	Sualtı Topluluğu Kulübü	KOÜSAT 1* Dalıcı Teorik Eğitimi
6	03.03.2025-07.03.2025	Tıp Fakültesinde, Mühendislik Fakültesinde, Fen Edebiyat Fakültesinde, Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde, Siyasal Bilgiler Fakültesinde, İletişim Fakültesinde, Hukuk Fakültesinde, Eğitim Fakültesinde ve Sosyal Tesisler Bölgesi	Dans Kulübü	Stant Çalışması
7	05.03.2025-06.03.2025	İletişim Fakültesinde, Yabancı Diller Yüksekokulunda ve Sosyal Tesisler Bölgesi	İletişim Kulübü	Stant Çalışması
8	07.03.2025	Fen Edebiyat Fakültesi Konferans Salonu	AKUT Kulübü	Deprem Bilinçlendirme Seminer Etkinliği
9	09.03.2025	Kapalı Yüzme Havuzu	Sualtı Topluluğu Kulübü	CMAS 1* Dalıcı Eğitimi
10	11.03.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Numaralı Salon	Siyasal Bilimler Kulübü	'Bürokrasi Zirvesi
11	11.03.2025	Servettin Bilir Konferans Salonu	Türkçe Öğretmenliği Kulübü	Oku-Yorum
12	12.03.2025	Hukuk Fakültesi	Ombudsman Kulübü	Kadın Savcı Olmak
13	13.03.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Kimya Mühendisliği Kulübü	Mühendislikte Kadınların Gücü
14	13.03.2025	Fen Edebiyat Fakültesi A Blok Derslik 2020A	Matematik Kulübü	Pi Günü
15	19.03.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu'	Uluslararası İlişkiler Kulübü	Bir Büyükelçinin Meslek Deneyimleri
16	19.03.2025-20.03.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	İşletme Kulübü	Kariyer Zirvesi
17	25.03.2025	Hoca Ahmet Yesevi Konferans Salonu	Biyoloji Kulübü	Dünya Su Günü
18	26.03.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu	Uluslararası İlişkiler Kulübü	Diplomasi Etkinliği
19	12.04.2025	Marmara Üniversitesi Dragos Kampüsü	Yeni Nesil Ebeler Kulübü	Ebefest
20	14.04.2025-25.04.2025	Akademik Birimler	Dans Kulübü	Stant çalışması
21	21.04.2025-22.04.2025	Umuttepe Kampüsü Genç Ofis	Atatürkçü Düşünce Kulübü	Ünides Projesi Kapsamında Yetkinlik Artırma Eğitimi
22	22.04.2025	Sosyal Tesisler Bölgesi	Sıfır Atık Kulübü	Ünides Projesi Kapsamında Atıktan Geleceğe Sanat Tanıtım Çalışması
23	25.04.2025	Umuttepe Kampüsü Genç Ofis	Sıfır Atık Kulübü	Sürdürülebilirlik ve Çevre Bilinci Semineri

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
24	25.04.2025- 26.04.2025- 27.04.2025	Kartepe Park Otel	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Sektöre Büyüteç
25	25.04.2025- 26.04.2025	Prof.Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi	Kocaeli Üniversitesi Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırma Topluluğu	12.KOÜTBAT Ulusal Tıp Kongresi
26	30.04.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu	Uluslararası İlişkiler Kulübü	Göç Hukuku Farklılaşmış Uygulamalar ve İnsan Hakları
27	30.04.2025	Marshall Fabrikası	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Teknik gezi
28	02.05.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu	Siyaset Felsefesi Kulübü ve Uluslararası İlişkiler Kulübü	Diplomasi Zirvesi
29	06.05.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Finans ve Gelişim Kulübü	Etki Zirvesi
30	08.05.2025	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Etkinlik Alanı	Lösev Kulübü	Lösev Farkındalık Şöleni
31	03.05.2025	Prof.Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi	Diş Hekimliği Fakültesi Kulübü	3. Ulusal Öğrenci Sempozyumu
32	05.05.2025	Umuttepe Kampüsü Genç Ofis	Sıfır Atık Kulübü	Kırık Tabaklardan Bardak Altlığı Yapımı ve Dip Çamurundan Seramik Atölyesi
33	05.05.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 nolu Salonu	Türkoloji Kulübü	Türk Dünyası ve Coğrafyadaki Gelişmeler
34	05.05.2025- 06.05.2025- 07.05.2025	Sosyal Tesisler Bölgesi	Doğa ve Hayvan Dostları Kulübü	stant çalışması
35	06.05.2025	Prof.Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi Akdeniz ve Karadeniz Salonları	IEE Kulübü	Tea Talk ve Mülakat Simülasyonu Etkinliği
36	07.05.2025	Güzel Sanatlar Fakültesi	Sıfır Atık Kulübü	stant çalışması
37	07.05.2025	İlahiyat Fakültesi Şöhret Cengiz Konferans Salonu	İhya Kulübü	Kitap Üzerine Söyleşi
38	07.05.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Bilgisayar Kulübü	Techtalk Ekstra
39	08.05.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Makine Mühendisliği Kulübü	Fark Yaratın Mühendisler
40	12.05.2025- 13.05.2025	Farabi Konferans Salonu	Otomotiv Mühendisliği Kulübü	Otomotiv Zirvesi
41	14.05.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu	Uluslararası İlişkiler Kulübü	Son Küresel Gelişmeler ve Türkiye
42	03.05.2025	Genç Ofis	Sıfır Atık Kulübü	Kumaş Atıkları Sanata Dönüşüyor
43	07.05.2025- 08.05.2025	Güzel Sanatlar Fakültesi, Sosyal Tesisler Bölgesi	Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Kulübü	stant çalışması

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
44	08.05.2025	HukukFakültesi	Atatürkçü Düşünce Kulübü	Türkiye Cumhuriyeti Anayasalarında Ulusal Egemenlik ve Laiklik
45	12.05.2025	Sosyal Tesisler Bölgesi	Sosyal Politika Kulübü	stant çalışması
46	12.05.2025	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Etkinlik Alanı	Çizgi Roman ve Animasyon Kulübü	KOÜCON'25
47	13.05.2025	Anadolu Isuzu Otomotiv Fabrikası	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Teknik Gezi
48	15.05.2025	Fen Edebiyat Fakültesi B Blok Konferans Salonu	Fizik Kulübü ve QSB KocaeliKulübü	Qtalk
49	15.05.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Konferans Salonu	Uluslararası İlişkiler Kulübü	Mavi Vatan ve Türkiye
50	17.05.2025	Kocaeli Üniversitesi Göleti	Sıfır Atık Kulübü	Doğa Yürüyüşü ve Dönüşüm Etkinliği
51	20.05.2025	Eğitim Fakültesi Servetin Bilir Konferans Salonu	Sınıf Öğretmenliği Kulübü	Sezer Ortadağ Söyleşi
52	22.05.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	CİGRE Öğrenci Kulübü	Kulüp Tanıtım ve Açılış Etkinliği
53	20.05.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Mühendis Beyinler Kulübü	Tecrübe Konuşuyor
54	16.05.2025	Genç Ofis	Sıfır Atık Kulübü	Kumaş Atıklarından Tablo Yapımı Atölyesi
55	21.05.2025	Fuga Mobilya	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Teknik Gezi
56	23.05.2025-24.05.2025-25.05.2025	Gümüş İlkokulu Çivril Denizli	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Köy Okuluna Kütüphane Kurma Etkinliği
57	31.05.2025	Medipol Üniversitesi Kavacık Kampüsü	Yeni Nesil Ebeler Kulübü	Ebefest
58	28.05.2025	Teknoloji Fakültesi Farabi Konferans Salonu	Ekonomi Kulübü	Küçük Adımlar Büyük İzler
59	28.05.2025-29.05.2025	Selçuk üniversitesi Tıp Fakültesi	Sürekli Gelişim Kulübü	Bağımlılıkla Mücadelede Gençlik ve Spor Faaliyetlerinin Önemi
60	27.05.2025	Prof.Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi Akdeniz Konferans Salonu	Atatürkçü Düşünce Kulübü	Deprem ve Afet Farkındalık Eğitimi
61	03.06.2025	Savaş Ayberk Konferans Salonu	Elektrik Mühendisliği Kulübü	Amatör Telsizciliği Merhaba Etkinliği
62	08.06.2025	Değirmendere Sahil	Sıfır Atık Kulübü	Dip Çamurundan Sanata Seramik Atölyesi ve İleri Dönüşüm Atölyeleri
63	15.09.2025-19.09.2025	Meslek Yüksekokullarında , Denizcilik Fakültesinde, Dış Hekimliği Fakültesinde ve Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde	Akademik Kariyer Kulübü	Stant Çalışması
64	20.09.2025	Tütünçiftlik Sahil	Sıfır Atık Kulübü	Atıktan Sanata İleri Dönüşüm Atölyeleri

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
65	23.09.2025- 24.09.2025- 25.09.2025	Öğrenci Kulüpleri Tanıtım Günleri / Sks Etkinlik Alanı		
66	29.09.2025	Prof.Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi Körfez Salonunda	Kocaeli ÜniversitesiFenerbahçel iler Kulübü	TanışmaToplantısı
67	29.09.2025- 03.10.2025	Tıp Fakültesinde, Mühendislik Fakültesinde, Fen EdebiyatFakültesinde, Mimarlık ve Tasarım Fakültesinde, Güzel Sanatlar Fakültesinde, Yabancı DillerYüksekokulunda, Teknoloji Fakültesinde ve Sosyal Tesisler Bölgesi	Sualtı Topluluğu	Stant çalışması
68	02.10.2025	FarabiKonferans Salonunda	Biomet Kulübü	"Tanışma Toplantısı"
69	30.10.2025	Prof. Dr. Savaş AYBERK Konferans Salonunda	Endüstri Mühendisliği Kulübü	Tanıtım Semineri
70	08.10.2025	Prof. Dr. Savaş AYBERK Konferans Salonunda	IEEE Kulübü	Lokal Kongre
71	07.10.2025	TeknolojiFakültesinde	Can Sağlığı Kulübü	kulüp tanıtımı ve stant çalışması
72	07.10.2025	Sosyal TesislerBölgesi ile A Kapısı arasında	Yeniler Kulübü	Gazze için Yürüyüş
73	11.10.2025	Haliç Kongre Merkezi	Matematik Kulübü	Türkiye İnovasyon Week"
74	10.11.2025 17.11.2025- 24.11.2025- 31.11.2025	Prof. Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi Akdeniz Salonunda	Mavi Kelebekler ÇocuklarıKoruma Kulübü	'Çocuk İhmal ve İstismarına Karşı Farkındalık Eğitimi"
75	09.10.2025	FarabiKonferans Salonunda	Biomet Kulübü	"Biomedica Semineri"
76	09.10.2025	Sağlık Bilimleri Fakültesi Fuaye Alanı ve Konferans Salonu'nda	Kocaeli Üniversitesi Yeni NesilEbeler Kulübü	stant çalışması
77	14.10.2025	Fen Edebiyat Fakültesi 1015 nolu Salonda	Fizik Kulübü	'Hesap Makinesi Öğrenme"
78	13.10.2025- 17.10.2025	Fen Edebiyat Fakültesi B Blok Konferans Salonunda	Sualtı Topluluğu	"Koüsat 1*Dalıcı Teorik Eğitimi"
79	23.10.2025	Türkisch Teknik Türk Hava Yollarına	Mühendis Beyinler Kulübü	Teknik Gezi
80	15.10.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi Bahçesinde	Uluslararası İlişkiler Kulübü	"Hayat Ver Hayat Bul" Fidan Ekimi
81	15.10.2025- 18.10.2025	Kapalı Yüzme Havuzunda Havuz Eğitimi	Sualtı Topluluğu	CMAS 1* Dalıcı Eğitimlerinde anlatılmak üzere video çekimi, CMAS 1* Dalıcı Eğitimi vermek

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
82	20.10.2025- 22.10.2025- 23.10.2025- 24.10.2025 27.10.2025- 31.10.2025	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Eğitim Fakültesi, Tıp Fakültesinde Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Hukuk Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, İletişim Fakültesi, Teknoloji Fakültesi ve Sosyal Tesisler Bölgesinde	LöseV Kulübü	Kulüp Tanıtım Standı Çalışması
83	20.10.2025- 22.10.202	Umuttepe yemekhane önü	Elektronik sporlar kulübü	Stant çalışması
84	20.10.2025	Finans ve Gelişim Kulübü	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Nolu Salon	Move Workshop
85	22.10.2025	FarabiKonferans Salonunda	Yapay zeka kulübü	Yapay zeka ve görüntü işleme konferansı
86	22.10.2025	Savaş Ayberk Salonu	Ekonomi Kulübü	Kariyer planlaması konferansı
87	24.10.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi Bahçesinde	Siyaset felsefesi kulübü	Kamuda kariyer söyleşileri
88	27.10.2025	Arçelik Gebze fabrikası	Endüstri Mühendisliği Kulübü	teknik gezi
89	30.10.2025	Sağlık bilimleri fakültesi	Yeni nesil ebeler kulübü	Meme kanseri farkındalık ayı
90	30.10.2025	Fen Edebiyat Fakültesi 1015 nolu Salonda	tarih kulübü	Tuncer Baykara anıları
91	31.10.2025- 01.11.2025- 02.11.2025	hukuk fakültesi	Ombudsman kulübü	Birleşmiş milletler simülasyonu
92	04.11.2025	Mühendislik faültesi b	Yapay zeka kulübü	Dijital dönüşüm semineri
93	06.11.2025	Kocaeli üniversite hastanesi	Yeni nesil ebeler kulübü	Lösemili çocuklar haftası etkinliği
94	06.11.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi Bahçesinde	Sosyal politika kulübü	İş bulma ve cv hazırlama eğitimi
95	06.11.2025	İstanbul basın müzesi	İletişim kulübü	gezi
96	06.11.2025	Erdemir çelik servisi Gebze	Endüstri Mühendisliği Kulübü	teknik gezi
97	08.11.2025	Anıtkabir	Elektronik ve Haberleşme Kulübü	Atatürk'ü Anma
98	10.11.2025- 11.11.2025	Umuttepe yemekhane önü	Münazara kulübü	kulüp tanıtım kulübü
99	13.11.2025	Fen Edebiyat Fakültesi 1015 nolu Salonda	tarih kulübü	hacivat karagöz neden öldürüldü film gösterimi
100	25.11.2025	hukuk fakültesi	Ombudsman kulübü	Kadına yönelik şiddetle mücadele paneli
101	01.12.2025	İşletme Fakültesi Giriş Katı	İşletme Kulübü	STANT

S.N.	Tarih	Yer	Düzenleyen	Konu
102	02.12.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Numaralı Salon	Uluslararası İlişkiler Kulübü	KONFERANS
103	03.12.2025	Yemekhane Yolu Üzeri	Akademik Kariyer Kulübü	Etkinlik
104	03.12.2025	Yemekhane Yolu Üzeri	Akademik Kariyer Kulübü	Duvar Boyama Çalışması
105	03.12.2025	İKTİT Gebze Fabrikası	Genç İnovasyon Kulübü	TEKNİK GEZİ
106	03.12.2025	Baki Komşuoğlu Komşuoğlu Konferans Merkezi Akdeniz Salonu	Mühendis Beyinler Kulübü	KONFERANS
107	03.12.2025	Sosyal Tesisler Meydanı	Akademik Kariyer Kulübü	Parkuru Kurma
108	03.12.2025	NİAK Futbol ve Voleybol Turnuvası	Akademik Kariyer Kulübü	Afiş Asılımı
109	04.12.2025	İletişim Fakültesi D8 Amfisi	İletişim Empati Kulübü	Seminer Tanıtımı Afiş Asılımı
110	04.12.2025	Yemekhane Yolu Üzeri	İşletme Kulübü	Stant Çalışması
111	05.12.2025	Baki Komşuoğlu Kongre Merkezi Körfez Salonu	Sinema Kulübü	Etkinlik Tanıtımı
112	08.12.2025	Mühendislik Fakültesi Amfisinde	Bilgisayar Kulübü	Konferans
113	09.12.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Numaralı Salon	Blokzincir Teknolojisi Kulübü	Konferans
114	11.12.2025	Sosyal Tesisler Genç Ofis Binası	Siyaset Felsefesi Kulübü	Toplantı
115	12.12.2025	Baki Komşuoğlu Kongre Merkezi Akdeniz Salonu	Sinema Kulübü	Sinema Gösterimi
116	12.12.2025	Baki Komşuoğlu Kongre Merkezi Akdeniz Salonu	Mühendis Beyinler Kulübü	Akademi Çayı Konferansı
117	13.12.2025	Eylem Apaydın Amfisi	İdeal Hukuk Kulübü	Etkinlik
118	15.12.2025	Sosyal Tesisler Meydanı	Akademik Kariyer Kulübü	Çay Günü Etkinliği
119	15.12.2025	Sosyal Tesisler Meydanı	Masa Tenisi Kulübü	Stant Çalışması
120	15.12.2025	Mühendislik Fakültesi Savaş Ayberk Konferans Salonu	Elektronik ve Haberleşme Kulübü-	Konferans Tanıtımı Afiş Asılımı
121	15.12.2025	Siyasal Bilgiler Fakültesi 212 Numaralı Salon	Ekonomi Kulübü	Konferans
122	18.12.2025	Fen ve Edebiyat Fakültesi B Blok-Konferans	Tarih Kulübü	Konferans
123	18.12.2025	Baki komşuoğlu Konferans Salonu	İşletme Kulübü	Ödül Töreni
124	20.12.2025	Hukuk Fakültesi Dersliğinde	Münazara Kulübü	Münazara Yarışması
125	22.12.2025	Yabancı diller	siyaset felsefesi	stant
126	22.12.2025	shell derince fabrikası	EMK	teknik
127	22.12.2025	Fen ve Edebiyat Fakültesi B Blok Konferans Salonu	Tarih Kulübü	konferans



## Öğrenci Kulüpleri

Öğrenci Kulüpleri	
Sanat Kulüpleri	Cizgi Roman ve Animasyon Kulubu
	Dans Kulubu
	Halk Dansları ve Folklor Kulubu
	Muzik Kulubu
	Rock Kulubu
	Sinema Kulubu
	Tiyatro Kulubu
	Capoeira Kulübü
	Fotoğraf Kulübü
	Sanat Durağı Kulübü
Çağdaş Dans Tiyatrosu Kulübü	
Sosyal Kulüpler	Ahbab Kulubu
	Akademik Kariyer Kulubu
	Akut Öğrenci Kulubu
	Atatürkcu Düşünce Kulubu
	Avrasya Kültür-Sanat Kulubu
	Çevre Kulubu
	Damla Gençlik Kulubu
	Doga ve Hayvan Dostları Kulubu
	Elektronik ve Haberleşme Kulubu
	Genç Yeşilay Kulubu
	İyilik ve Değerler Kulubu
	Karamursel Myo Öğrenci Kulubu
	Erasmus Kulubu
	Genç Girişimciler Kulübü
	Genç İyilik Kulubu
	Genç Kadem Kulubu
	Genç Kişisel Gelişim Kulubu
Genç Tema Kulubu	
Genç Yervuzu Doktorları	

## Öğrenci Kulüpleri

### Sosyal Kulüpler

Liderlik Kulubu  
Losev Kulubu  
Mavi Kelebek Çocukları Koruma Kulubu  
Minval Genflik Kulubu  
Sosyal Hizmet Kulubu  
Sosyal Medya Kulubu  
Turk Kizilay Kulubu  
Sifir Atik Kulubu  
Minval Gençlik Kulübü  
Alternatif Gelişim Kulübü  
Anda Kulübü  
Bağımlılıkla Mücadele ve Rehabilitasyon Kulübü  
Çağdaş Üniversiteliler Kulübü  
Çağdaş Yaşam Kulübü  
Çevre Kulübü  
Fikir Kulübü  
Genç Akademi Kulübü  
Gezi ve Turizm Kulübü  
Gönül Elçilerim Kulübü  
Gönüllü Hekimler Kulübü  
Hayalleri Konuşma Kulübü  
İletişim Kulübü  
İtfaiyecilik Kulübü  
Kanope Kulübü  
Kültür Sanat ve Araştırmalar Kulübü  
Küresel Gençlik Kulübü  
Orta Dünya ve Fantastik Evrenler Kulübü  
Öğrenen Organizasyon Kulübü  
Türk Dünyası ve Araştırma Kulübü  
Uluslararası Öğrenci Kulübü  
Yedihilal Kulübü  
Yeniler Kulübü  
Bilgi ve Değerler Kulübü  
Felsefe Kulübü  
İnsan Hakları Kulübü  
Minval Gençlik Kulübü  
Sürekli Gelişim Kulübü  
Dezenformasyonla Mücadele Kulübü  
Yelken Kulübü  
Üni TS Kocaeli Kulübü  
Üniversiteli Antalyasporlular Kulübü  
Üniversiteli Galatasaraylılar Kulübü  
Üniversiteli Kocaelisporlular Kulübü  
Motor Sporluları Kulübü  
Spor ve Rekreasyon Kulübü  
Sualtı Topluluğu Kulübü  
Tenis Kulübü  
Kış Sporları Kulübü  
Fenerbahçeliler Kulübü

## Öğrenci Kulüpleri

### Sosyal Kulüpler

Geleneksel Spor Kulübü  
Bayrak Futbolü Kulübü  
Çağdaş Dans Kulübü  
Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü  
Erasmus Kulübü  
Elektronik Sporlar Kulübü

### Mesleki Eğitim Kulüpleri

Arkeoloji Kulubu  
Barbaros Denizcilik Fakültesi Öğrenci Kulubu  
Biomet Kulubu  
Eğitim Fakültesi Kulubu  
Ekonomi Kulubu  
Elektrik Muhendisliği Kulubu  
Elektrikli Araçlar Kulubu  
Endüstri Muhendisliği Kulubu  
Enerji Sistemleri Muhendisliği Kulubu  
Finans ve Gelişim Kulubu  
Fizik Kulubu  
Gastronomi Kulubu  
Harita Muhendisliği Kulubu  
Tıp Fakültesi Bilimsel Araştırmalar Kulübü  
Ziraat Fakültesi ve Sürdürülebilirlik Kulübü  
Halkla İlişkiler ve Tanıtım Kulübü  
Can Sağlığı Kulübü  
Cigre Kulübü  
Aero Koü Kulübü  
Ieee Öğrenci Kulubu  
Ideal Hukuk Kulubu  
İlahiyat Kulubu  
Kalite Kulubu  
Kariyer ve Danışmanlık Kulubu  
Kimya Kulubu  
Makine Muhendisliği Kulubu  
Malzeme Muhendisliği Kulubu  
Matematik Kulubu  
Matematiksel Düşünme Kulu  
Mekatronik Muhendisliği Kulubu  
Meta Kulubu  
Mimarlıkta Sayısal Tasarım Kulubu  
Mühendis Beyinler Kulubu  
Ombudsman Kulubu  
Otomotiv Muhendisliği Kulubu  
Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Kulubu  
Siyasal Bilimler Kulubu  
Siyaset Felsefesi Kulubu  
Türkçe Öğretmenliği Kulubu  
Yeni Nesil Ebeler Kulubu  
Diş Hekimliği Fakültesi Kulübü  
Google Geliştirici Öğrenci Kulübü  
İngilizce Konuşma Kulübü

Öğrenci Kulüpleri	
Mesleki Eğitim Kulüpleri	Yönetişim Kulübü Akademik Görev Gücü Kulübü Emsa Kulübü Kocaeli Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü Sınıf Öğretmenliği Kulübü Tasarım ve İletişim Kulübü Toz Metalurjisi ve Eklemeli İmalat Kulübü Bilgisayar Kulübü
Edebiyat Kulüpleri	Bilim Kurgu ve Fantastik Kurgu Kulubu Edebiyat Kulubu Türkçe Topluluğu Kulubu Münazara Kulübü Türk Halk Bilimi Kulübü Batı Dilleri ve Edebiyat Kulübü İngiliz Dili ve Edebiyatı Kulübü
Bilim Kulüpleri	Arge ve Inovasyon Kulubu Biyoloji Kulubu Blokzincir Teknolojisi Kulubu Robot Savaşları Kulubu Teknoloji Takımları Kulubu Yapay Zeka Kulubu Yazılım Kulubu Bilgi Kulübü Bilişim Teknolojileri Kulübü Kök Hücre Bilimsel Araştırma Kulübü Robotik Kulübü Sağlık Bilimi Araştırma Kulübü

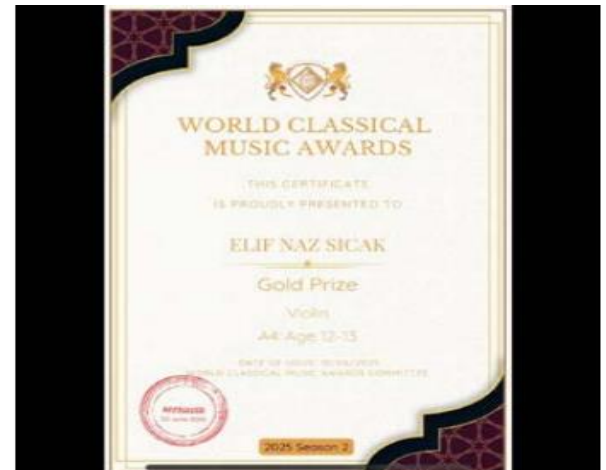
### Türk Halk Müziği Korosu

Kocaeli Üniversitesi Türk Halk Müziği Korusu 75 kişilik ekibiyle (10 öğrenci, 25 idari personel, 12 akademik personel, 13 saz heyeti), 2025 yılında Prof. Dr. Baki KOMSUOĞLU Kongre ve Kültür Merkezinde 3 Konser, Kandıra Meslek Yüksekokulu 1 Konser, Gölcük Meslek Yüksekokulu 1 Konser, Karamürsel Meslek Yüksekokulu 1 Konser ve Hereke Yerleşkesi 1 Konser, Süleyman Demirel Kültür Merkezi'nde halka ve öğrencilerimize açık 1 konser, Yalova Üniversitesi'nde 1 olmak üzere toplam 9 konser vermiştir.





Kocaeli Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Müzik Bölümü öğrencilerimiz, dünyanın farklı ülkelerinden genç yeteneklerin katılım sağladığı “Golden Prestige International Music Competition”da iki birincilik ödülü kazanmıştır.



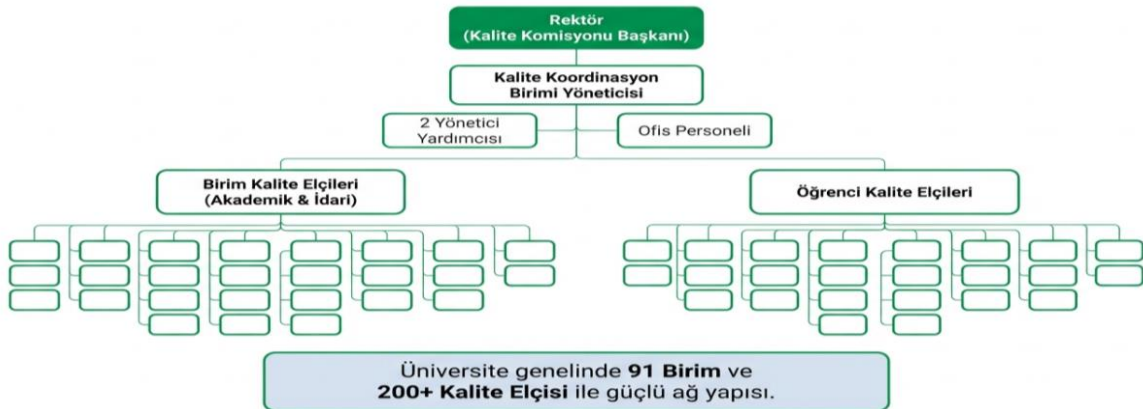
Kocaeli Üniversitesi Devlet Konservatuvarı Keman Sanat Dalı 7. Sınıf öğrencimiz Elif Naz Sıcak, uluslararası düzeyde prestijli müzik yarışmalarından biri olan World Classical Music Awards'ta 2025 Season 2 kapsamında düzenlenen yarışmada, kendi yaş kategorisinde “Gold Prize (Altın Ödül)” kazanmaya hak kazandı.

## Kalite Hizmetleri

Kalite Koordinasyon Birimi, Üniversitemiz Senatosu'nun 02/07/2018 tarihli ve 2018/8 sayılı toplantısında alınan 23 sıra sayılı karar ile kurulmuştur. Birim; üniversitemizde kalite güvencesi sisteminin etkin ve sürdürülebilir biçimde işletilmesini teminen, kalite geliştirme, kurumsal iç değerlendirme ve dış değerlendirme süreçlerine ilişkin faaliyetlerin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi görevlerini yürütmektedir. Bu çalışmalar, üniversitenin stratejik plan amaç ve hedefleriyle uyumlu olarak gerçekleştirilmekte; Kocaeli Üniversitesi Kalite Komisyonu ve ana süreç komisyonları ile koordinasyon içinde sürdürülmektedir.

Birim, üniversite genelinde kalite kültürünün yaygınlaştırılması, süreçlerin etkin yönetilmesi ve sürekli iyileştirme faaliyetlerinin koordinasyonu amacıyla stratejik bir yapı olarak organize edilmiştir. Bu yapı; merkezi koordinasyon yaklaşımı ile akademik ve idari birimler düzeyindeki uygulamaları bütünleştiren, katılımcı ve dinamik bir yönetim modeli üzerine kuruludur.

Birimin en önemli yapısal unsurlarından biri, üniversitenin tüm akademik ve idari birimlerine yayılmış olan Birim ve Bölüm Kalite Elçileri ağıdır. Kalite Koordinasyon Birimi koordinasyonunda görev yapan bu elçiler, birimimiz ile kendi birimleri arasında etkin bir iletişim ve iş birliği mekanizması oluşturmaktadır. Kalite Yönergesi'nin 25. ve 26. maddelerinde tanımlandığı üzere Kalite Elçileri; birimlerinde yürütülen kalite geliştirme çalışmalarına destek vermekte, iyileştirme faaliyetleri ve performans göstergelerine ilişkin verilerin Kalite Yönetim Bilgi Sistemi'ne (KOUKYBS) girilmesini sağlamakta ve Kalite Komisyonu tarafından talep edilen bilgi ve belgelerin hazırlanarak Birimimize iletilmesinde aktif rol almaktadır. Bu organizasyonel yapı sayesinde kalite süreçleri, yalnızca hiyerarşik bir yapı içerisinde değil, üniversite geneline yayılan katılımcı ve sürdürülebilir bir mekanizma ile yönetilmektedir. Kalite Koordinasyon Birimi'nin bu yapısı, teknolojik altyapı ve dijital kalite yönetim sistemleri ile desteklenerek kalite süreçlerinin etkinliği ve verimliliği artırılmaktadır.



## Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

### Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (KOUKYBS)

Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (KOUKYBS), Kocaeli Üniversitesi'nin kalite güvence sistemine ilişkin tüm süreçlerin dijital ortamda bütüncül, izlenebilir ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla geliştirilen, üniversitemize özgü web tabanlı ve modüler bir yazılım platformudur. Sistem; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim ana süreçlerine ilişkin kalite standartlarının izlenmesi, performans göstergelerinin takip edilmesi, kanıtların kayıt altına alınması ve iyileştirme faaliyetlerinin PUKÖ (Planla-Uygula-Kontrol Et-Önem Al) döngüsü çerçevesinde yürütülmesine imkân tanımaktadır.

### Talep Yönetim Sistemi (KYS)

Kocaeli Üniversitesi'nin kalite odaklı yönetim anlayışını desteklemek amacıyla 2019 yılında hayata geçirilmiş olup, Kalite Koordinasyon Birimi tarafından yönetilen, iç ve dış paydaşların kalite güvence süreçlerine katılımını sağlayan web tabanlı bir dijital platformdur. Sistem; öğrenciler, akademik ve idari personel ile dış paydaşların üniversiteye ilişkin görüş ve taleplerini merkezi bir yapı üzerinden iletmelerine imkân tanımaktadır.

Talep Yönetim Sistemi aracılığıyla paydaşlar; öneri, istek, şikâyet, memnuniyet ve bilgi talebi başlıkları altında geri bildirimde bulunabilmektedir. Sisteme iletilen talepler, üniversite genelinde 90'ın üzerinde akademik ve idari birim ile 200'ün üzerinde Birim Kalite Elçisi tarafından takip edilmekte, değerlendirilmekte ve cevaplandırılmaktadır. Bu yapı sayesinde geri bildirimler ilgili birimlere yönlendirilerek kayıt altına alınmakta, izlenmekte ve sonuçlandırılmaktadır. Sistemden elde edilen veriler, kalite güvence sistemi kapsamında yürütülen izleme, değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarında girdi olarak kullanılmakta; Birim ve Kurum İç Değerlendirme Raporlarının hazırlanmasına katkı oluşturmaktadır. Bu yönüyle Talep Yönetim Sistemi, sürekli iyileştirme anlayışını destekleyen önemli bir geri bildirim ve yönetim aracıdır.

### Paydaşların Sesi: Talep Yönetim Sistemi (KYS)

Hızlı, Şeffaf ve Çözüm Odaklı İletişim



"Memnuniyet ve öneri kategorilerindeki artış, sistemin sadece şikâyet değil, gelişim aracı olarak kullanıldığını gösterir."

## KYS- Talep Yönetim Sistemi Yıllara Göre Talep Sayıları

YIL	Şikâyet	Öneri	İstek	Memnuniyet	Bilgi Talebi	Toplam	Ort. Tamamlama Suresi	Terminde Tamamlanan	Terminde Tamamlanmayan	Terminde Tamamlanan %	Terminde Tamamlanmayan %
2019	260	57	415	20	282	1.034	3,44	851	183	82,30	17,70
2020	1.207	134	5.908	24	2.560	9.833	1,55	9.385	448	95,44	4,56
2021	645	37	5.372	35	2.871	8.960	1,51	8.553	407	95,46	4,54
2022	498	40	1.502	31	1.005	3.076	3,18	2.496	580	81,14	18,86
2023	499	36	1.137	18	589	2.279	3,67	1.778	501	78,02	21,98
2024	372	50	772	27	423	1.644	3,78	1.250	394	76,03	23,91
2025	391	62	475	36	376	1.340	3,55	1.070	270	79,85	20,15
<b>GENEL</b>	<b>3.872</b>	<b>416</b>	<b>15.581</b>	<b>191</b>	<b>8.106</b>	<b>28.166</b>	<b>2,19</b>	<b>25.383</b>	<b>2.783</b>	<b>90,12</b>	<b>9,88</b>

## Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (KOUKYBS) Modülleri

KOUKYBS, kalite güvence sisteminin tüm bileşenlerini kapsayacak şekilde modüler bir yapı üzerine kurulmuştur. Sistem bünyesinde yer alan başlıca modüller ve temel kullanım amaçları aşağıda özetlenmiştir:

### Bütüncül Bakış Açısı ve Modüler Yapı



**Veri Toplama Modülü:** Bu modül, üniversitenin akademik ve idari birimlerinden kurumsal verilerin merkezi olarak toplanmasını sağlar. Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerine dair 150'nin üzerinde gösterge bu platform üzerinden takip edilir. Modül, göstergeleri "Kanıtli" ve "Kanıtsız" olarak ikiye ayırır. Kanıtli göstergeler için ilgili verilerin yanı sıra kanıtlayıcı belgelerin (etkinlik raporları, proje çıktıları vb.) sisteme yüklenmesi zorunludur. Bu özellik, toplanan verilerin güvenilirliğini ve doğrulanabilirliğini önemli ölçüde artırır.

**Strateji Plan Modülü:** Üniversitenin stratejik planında yer alan hedeflerin ve performans göstergelerinin yönetilmesi ve izlenmesi için tasarlanmıştır. Bu modül aracılığıyla, stratejik hedeflere ilişkin performans göstergeleri ilgili birimlere atanır. Birimler, yılda iki kez (6 aylık periyotlarla) bu göstergelere ilişkin verileri sisteme girer. İlk 6 ayın sonunda izleme, yılsonunda ise nihai değerlendirme yapılır. Bu sayede, üniversitenin stratejik hedeflere ulaşma düzeyi sistematik olarak takip edilir.

**Birim Anahtar Performans Gösterge Modülü:** Stratejik plan dışında kalan, kalite ve ana süreç komisyonları tarafından belirlenen birimlere özgü anahtar performans göstergelerinin izlenmesini ve raporlanmasını sağlar.

**İş Birliği Takip Modülü:** Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde yaptığı tüm iş birliği protokollerinin sistematik olarak kaydedilmesi, arşivlenmesi ve raporlanmasını sağlar. Protokol türü, taraf kurum bilgileri, başlangıç-bitiş tarihleri ve ilgili belgeler (PDF formatında) sisteme girilir. Bu modül, kurumsal hafızayı güçlendirir, stratejik ortaklık yönetimini kolaylaştırır ve iş birliği süreçlerinde şeffaflık sağlar.

**İyileştirici Faaliyet Modülü:** Bu modül, üniversitenin sürekli iyileştirme döngüsünü yöneten merkezi sistemdir. Anketler, iç/dış denetimler, paydaş geri bildirimleri (KYS-Talep Yönetim Sistemi, üniversitenin genel talep ve geri bildirim yönetimi platformu) ve performans değerlendirmeleri gibi çeşitli kaynaklardan tespit edilen uygunsuzluklar ve gelişime açık alanlar bu modüle kaydedilir. Her bir uygunsuzluk için neden analizi, önerilen çözümler, yapılan işlemler ve sonuçlar belgelenir, böylece PUKÖ döngüsü etkin bir şekilde işletilir.

**Birim İç Değerlendirme Raporu (BİDR) Modülü:** Birimlerin yıllık öz değerlendirmelerini yapmalarını ve raporlamalarını sağlayan güçlü bir araçtır. Raporlama yapısı, A. Liderlik, Yönetişim ve Kalite, B. Eğitim ve Öğretim, C. Araştırma ve Geliştirme ve D. Toplumsal Katkı olmak üzere dört ana başlık altında toplanmıştır. Bu yapı, YÖKAK standartlarıyla uyumlu 14 ölçüt ve 46 alt ölçüt çerçevesinde detaylandırılmıştır. Birimler, bu başlıklar altındaki ölçütlere göre kendi güçlü yönlerini ve gelişime açık alanlarını kanıtlarıyla birlikte sisteme girer. Bu modül, iyileştirme süreçlerine doğrudan veri sağlar ve birim düzeyinde kalite sahipliğini teşvik eder.

### **Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) Modülü:**

Üniversitenin yıllık kurumsal öz değerlendirme raporunun hazırlandığı üst düzey bir modüldür. Tüm birimlerden gelen verileri, BİDR raporlarını ve performans göstergelerini bir araya getirerek kurumun bütüncül bir analizini yapar. Ana Süreç Komisyonları, kendi alanlarıyla ilgili bölümleri bu modül üzerinden hazırlar. Oluşturulan KİDR, YÖKAK tarafından yürütülen



Kurumsal Dış Değerlendirme Programı, Kurumsal Akreditasyon Programı ve İzleme Programı için temel başvuru belgesi niteliğindedir.

**Anket Modülü:** İç ve dış paydaşların memnuniyetini ölçmek ve geri bildirim toplamak amacıyla tasarlanmıştır. Dinamik yapısı sayesinde farklı hedef kitlelere yönelik anketler kolayca oluşturulabilir. Katılımcıların kimlik bilgileri gizli tutularak güvenli bir geri bildirim ortamı sağlanır. Anket sonuçları, birim, unvan ve yıl bazında detaylı olarak analiz edilebilir ve görsel raporlar halinde sunulur. Bu veriler, iyileştirme faaliyetleri için önemli bir girdi oluşturur.

**Öğrenci Kalite Komisyonları Modülü:** Öğrenci perspektifini kalite güvence süreçlerine resmi olarak entegre etmeyi amaçlar. Bu modül, Birim Öğrenci Kalite Komisyonlarının yıllık faaliyetlerini planlamasına, gerçekleştirdikleri etkinlikleri raporlamasına ve iyileştirme önerilerini sisteme girmesine olanak tanır. Öğrenciler; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim ana süreçleriyle ilgili memnuniyetlerini, iyileştirme önerilerini bu platform aracılığıyla doğrudan iletebilir.

### **Faaliyet Bilgileri**

2025 yılı boyunca Kocaeli Üniversitesi Kalite Koordinasyon Birimi tarafından, üniversitemizin kalite güvencesi sisteminin güçlendirilmesi, sürekli iyileştirme kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması ve paydaş katılımının artırılması amacıyla çok sayıda faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda kalite yönetim süreçlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik toplantılar, Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlık çalışmaları, komisyonlar arası koordinasyon toplantıları, öğrenci katılımını güçlendirmeye yönelik çalıştay ve seminerler ile yönetime veri temelli karar alma süreçlerini destekleyen değerlendirme toplantıları düzenlenmiştir.



2025 yılı, Kocaeli Üniversitesi'nin kalite güvencesi alanındaki kararlılığını ve yetkinliğini ulusal düzeyde tescillendiği bir yıl olmuştur. Yıllarca sürdürülen planlı ve sistematik çalışmalar, Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından üniversitemize layık görülen 5 yıllık tam kurumsal akreditasyon ile sonuçlanmıştır. Kocaeli Üniversitesi'nde kalite güvencesi çalışmaları, 2015 yılında Kalite Komisyonu'nun kurulmasıyla başlatılmış; 2018 yılında Kalite Koordinasyon Birimi'nin oluşturulmasıyla süreçler kurumsal bir yapıya kavuşturulmuştur. Aynı yıl üniversite, YÖKAK tarafından Kurumsal Dış Değerlendirme sürecine tabi tutularak Kurum Geri Bildirim Raporu (KGBR) almış ve kalite güvence sisteminin gelişimine yönelik geri bildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmalarını başlatmıştır.

2019 yılında Birim Kalite Komisyonlarının kurulması ile kalite uygulamaları tüm akademik ve idari birimlere yaygınlaştırılmıştır. 2021 yılında YÖKAK İzleme Programı kapsamında üniversitenin kalite güvencesi sisteminde kaydettiği ilerleme Bu belge 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu'nun 5. Maddesi gereğince güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır. Evrak Tarih ve Sayısı: 23.01.2026-E.909395 değerlendirilmiş ve sürdürülebilir kalite yaklaşımı teyit edilmiştir. 2022 yılında danışma kurulları ve Öğrenci Kalite Komisyonlarının sürece dâhil edilmesi ile paydaş katılımı güçlendirilmiş; aynı yıl geliştirilen Kalite Yönetim Bilgi Sistemi (KOUKYBS) sayesinde kalite süreçleri dijital, izlenebilir ve sürdürülebilir hale getirilmiştir. Bu kurumsal birikimin sonucu olarak 2024 Kurumsal Akreditasyon Programı (KAP) süreci Eylül 2024'te resmen başlamış, 6 Kasım 2024'te çevrim içi ön ziyaret, 1-4 Aralık 2024 tarihleri arasında ise YÖKAK değerlendirme ekibi tarafından kapsamlı saha ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.

Sürecin sonunda 21 Mart 2025 tarihinde Kocaeli Üniversitesi, YÖKAK tarafından 5 yıl süreyle "Tam Akreditasyon" almaya hak kazanmıştır. 2024 yılı KAP sürecine tabi tutulan 36 üniversite arasından yalnızca 4 üniversitenin bu sonucu elde edebilmiş olması,

üniversitenin kalite kültürünün kurumsallaştığını ve Araştırma Üniversitesi olma hedefi doğrultusundaki stratejik ilerlemesini güçlü biçimde ortaya koymaktadır.



### Veri Odaklı Yönetim: Stratejik Plan ve Performans Göstergelerinin İzlenmesi

Üniversitemizin veri odaklı yönetim anlayışı, 2025 yılında gerçekleştirilen izleme ve değerlendirme toplantılarıyla güçlendirilmiştir. 12 Kasım 2025 tarihinde toplanan Kalite Komisyonu, 2024-2028 Stratejik Planı'nın 2025 yılı ilerlemelerini ve gerçekleştirilen iyileştirici faaliyetleri ana süreçler bazında kapsamlı bir şekilde değerlendirmiştir. Bu toplantıda, hedeflere ulaşma düzeyleri analiz edilmiş ve iyileştirme gerektiren alanlar için yol haritaları oluşturulmuştur. Buna ek olarak, 3 Haziran 2025'te YÖK İzleme ve Değerlendirme Raporu verileri, 23 Eylül 2025'te ise Birim Anahtar Performans Göstergeleri ilgili yöneticilerle değerlendirilmiştir. Yılın son Kalite Komisyonu toplantısı olan 24 Aralık 2025 tarihli buluşmada, üniversitemizin YÖK İzleme ve Değerlendirme Raporu'ndaki dikkate değer performansı ele alınmıştır. Raporla 10 farklı alanda yer alan üniversitemizin, bu sayıyı 18'e yükselterek önemli bir gelişim ivmesi yakaladığı vurgulanmıştır. **Ayrıca, Kocaeli Üniversitesi'nin üç göstergede Türkiye birincisi olduğu memnuniyetle paylaşılmıştır:**

- ✓ "Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından desteklenen proje sayısı"
- ✓ "Yurt dışındaki üniversite, kurum ve kuruluşlarla ortak yürütülen Ar-Ge projesi sayısı"
- ✓ "Erişilebilirlik envanteri sayısı"

### Rektör-Öğrenci Buluşması: Doğrudan İletişim ve Geri Bildirim

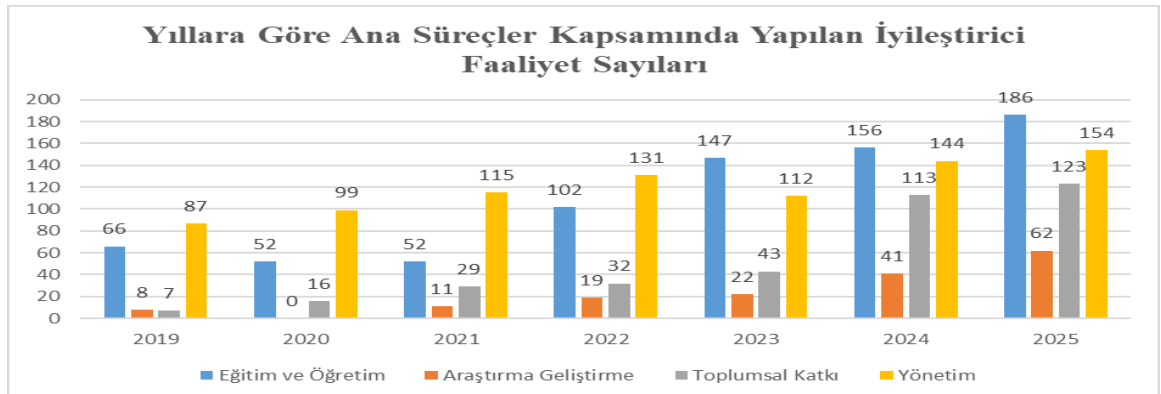
7 Mayıs 2025'te düzenlenen "Rektör-Öğrenci Buluşması: Öğrenci Bakışıyla Üniversitemiz" etkinliği, öğrenci geri bildirimlerine verilen önemin en üst düzeydeki göstergesi olmuştur. Etkinlikte, Öğrenci Kalite Elçileri Çalıştayında hazırlanan raporlar, öğrenci temsilcileri tarafından doğrudan Rektörümüze ve üniversite üst yönetimine sunulmuştur. Programın "Öğrenciler Soruyor; Rektör Cevaplıyor" oturumu, şeffaf ve katılımcı yönetim anlayışının somut bir örneğini teşkil etmiştir.

## Yeni Nesil İzleme Araçları: ÜNEPSİS Projesi

24 Aralık 2025 tarihli Kalite Komisyonu toplantısında tanıtılan Kocaeli Üniversitesi Etkinlik-Proje Sistemi (ÜNEPSİS), dijital ekosistemimizin en yeni ve stratejik halkası olması için planlanmaktadır. Bu sistem, üniversite genelinde gerçekleştirilen etkinlik ve projelerin bütüncül, sistematik ve şeffaf bir biçimde izlenmesi amacıyla geliştirilmektedir. Etkinlik Toplama Modülü ve Proje Takip Modülü'nden oluşan ÜNEPSİS, YÖK, YÖKAK ve Stratejik Plan göstergeleri için kanıt toplama, veri sağlama ve kurumsal performansı izleme süreçlerine doğrudan katkı sunacaktır. Bu sistemler arası entegrasyon sayesinde, Talep Yönetim Sistemi ile gelen bir öneri, KouKybs'de bir iyileştirici faaliyete dönüşebilmekte ve yapılan etkinlik ve projeler ÜNEPSİS' üzerinden izlenerek kurumsal kanıt havuzuna dahil edilmesi planlanmaktadır. 2025 yılında elde edilen başarılar ve geliştirilen bu entegre dijital ekosistem, üniversitemizin sürekli iyileştirme yolculuğunda önemli bir temel oluşturmuş ve geleceğe yönelik hedefler için sağlam bir zemin hazırlamıştır.



Süreç bazlı dağılım incelendiğinde, 2025 yılında en fazla iyileştirici faaliyetin Eğitim ve Öğretim (186), Toplumsal Katkı (123) ve Yönetişim (154) süreçlerinde gerçekleştirildiği görülmektedir. Özellikle Toplumsal Katkı ve Araştırma-Geliştirme süreçlerinde (62) önceki yıllara kıyasla sürdürülebilir bir artış eğiliminin devam etmesi, kalite güvence sisteminin yalnızca idari ve eğitim boyutuyla sınırlı kalmayıp, üniversitenin temel misyon alanlarının tamamına yayıldığını ortaya koymaktadır.



## **Diğer İdari Hizmetler**

### **Öğrenci Staj ve Kısmi Zamanlı Çalışma İşlemleri**

Kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmasına dayalı Yükseköğretim Kurumunun 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. maddesi uyarınca 2024-2025 Eğitim-Öğretim döneminde Yükseköğretim Kurumları kısmi zamanlı öğrenci çalıştırma usul ve esasları kapsamında Üniversitemiz birimlerinde 300 öğrenci çalıştırılmaya başlanmış, maaş işlemlerinin takibi ve ödemesi sağlanmıştır. Ayrıca, staj yapan öğrencilerin SGK ödemelerine ilişkin giderleri, Başkanlığımız ödeneğinden karşılanmıştır.

### **Sivil Savunma Hizmetleri**

Üniversitemiz bünyesinde bulunan tüm fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve bağlı birimlerinin Sivil Savunma Planlarının güncellenmesi amacıyla mevzuat taraması yapılarak her birim için ortak kullanılmak üzere kanun ve yönetmelik içeriklerine bağlı Sivil Savunma Örnek Planı hazırlanarak kurumlarımızın kullanımına sunulmuştur.

Sivil Savunma Planlarında bulunması gereken ekiplerin listeleri için ekip özellikleri, sayıları, ekipman malzemeleri, malzeme mevcut ve ihtiyaç durumları da değerlendirilerek dosya planında bulunan eklerin güncellemeleri yapılmış ve önümüzdeki dönemler için ihtiyaçların giderilmesi amacıyla bütçelemeye esas teşkil edecek veriler girilmiştir.

Sivil Savunma Planlarının dayanağı olan Sivil Savunma Kanunu kapsamında Umuttepe Kampüsü için ortak bir sığınak yeri oluşturulması planlanmış ve Umuttepe Yerleşkesinde bulunan Mühendislik Fakültesinin içerisinde sığınak oluşturularak kullanıma hazır hale getirilmiştir. Umuttepe Kampüsünde bulunan tüm birimler adına Sivil Savunma Planı Uzmanlığımız kontrolünde yapılmış olup, 210 kişiden oluşan ekipler her hangi bir olumsuz durum anında görev yapacak hale getirilmiştir. Umuttepe Kampüsüne ait olan ve 2024-2029 yılları kapsayacak olan Sivil Savunma Planı hazırlanarak onay aşamasına getirilmiştir.

### **Yangın İkaz ve Alarm Sistemlerinin Kontrolü**

2024 yılında, Üniversitemiz birimlerinin yangın algılama ve alarm sistemlerinin kontrolü için yerinde yapılan değerlendirmeler sonucunda 50 hizmet biriminin kontrolü yapılmış olup, rapor halinde Rektörlük makamına sunulmuştur.

Üniversitemiz Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı tarafından; İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı, Kütüphane ve Dökümantasyon Dairesi Başkanlığı, Kartepe Atıcılık Meslek Yüksekokulu ile Spor Bilimleri Fakültesi Dekanlığı'nın yangın algılama panelleri çalışır vaziyete getirilmiş ve teslim edilmiştir.

## Yangın Söndürme Sistemleri

Sivil Savunma Amirliği biriminin uhdesinde bulunan Umuttepe Kampüsü içerisinde yer alan hizmet binalarında mevcut bulunan yangın söndürme tipleri yerinde yapılan incelemeler sonucunda kontrolleri yapılarak dolum tarihleri geçen ve riskli alanlarda bulunması gerekirken, yangın tüpü konulması gereken alanlar belirlenmiş ve kurum yöneticilerine bu konuda rehberlik edilmiştir. Yangın tüplerinin dolum, bakım ve kullanımı teknik şartnamesi mevzuat güncellemeleri doğrultusunda oluşturularak tüm birimlere gönderilmiştir.

## Hizmet İçi Eğitim

2025 yılı içerisinde Hizmet İçi Eğitim Şube Müdürlüğü Üniversitemiz personelinin talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda yüz yüze, uzaktan eğitimle (zoom ve teams) ve CBİKO üzerinden olmak üzere 116 adet eğitim düzenlemiş ve bu eğitimlere toplamda 4.996 kişi katılmıştır.

## Hizmet İçi Eğitim Sayıları

Niteliği	Adedi	Katılımcı Sayısı
Personel Daire Başkanlığının Gerçekleştirdiği Akademik ve İdari Birimlerle Gerçekleştirdiği Genel İşlevis, Toplantı ve Ziyaretler	7	366
Kurum İçi Mesleki Yeterlilik ve Gelişim Eğitimleri	7	542
Kurum İçi Kişisel Gelişim ve Motivasyon Eğitimleri	8	713
Kurum Dışı Mesleki Yeterlilik ve Gelişim Eğitimleri	2	666
Kurum İçi Mesleki Yeterlilik ve Gelişim Eğitimleri Online Eğitimler	1	250
Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi (CBİKO) ile Gerçekleştirilen Eğitimleri	19	2100
Uzaktan Eğitim Kapısı (CBİKO) ile Yapılan Eğitimler (İŞKUR İUP kapsamındaki Personellerin Katıldığı Eğitimler)	33	3
İŞKUR İUP kapsamındaki Personellerin Katıldığı Eğitimler	3	2
Oryantasyon Eğitimleri	1	4
Sosyal Sorumluluk ve Sosyal Etkinlik Eğitimleri	4	98
2025 Yılı Hizmet Onur Töreni	1	224
Aday Memur Temel Eğitimleri Uzaktan Eğitim Kapısı (CBİKO) ile Yapılan Eğitim	17	14
Aday Memur Hazırlayıcı Eğitimleri Uzaktan Eğitim Kapısı (CBİKO) ile Yapılan Eğitim	13	14
<b>Toplam</b>	<b>116</b>	<b>4.996</b>



Kocaeli Üniversitesi Genel Sekreterliği ve Personel Daire Başkanlığı tarafından, memuriyete 25 yıl ve üzeri hizmet vermiş idari personele yönelik “Hizmet Onur Töreni” Prof. Dr. Baki Komsuoğlu Kültür ve Kongre Merkezi’nde gerçekleştirilmiştir.

### **Sürdürülebilirlik Hizmetleri**

Üniversitemizin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmada merkezi bir yapı oluşturma gerekliliği doğrultusunda, 13 Aralık 2023 tarihinde Senatomuz tarafından alınan 2023/15 sayılı karar ile “Kocaeli Üniversitesi Sürdürülebilirlik Ofisi Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge” kabul edilmiş, Ofisimiz resmen faaliyete geçmiştir.

Ofisimiz, bir koordinatör, iki koordinatör yardımcısı ve on bir farklı komisyon ile sürdürülebilirlik konularında çalışmalarımızı yürütmektedir. Komisyonlarımız, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’ne uygun olarak, iklim değişikliği, temiz enerji, su yönetimi, eşitsizliklerin azaltılması, sağlıklı yaşam gibi birçok alanda projeler geliştirmektedir. Üniversitemiz, çevresel etkileri azaltırken aynı zamanda akademik başarı ve toplumsal sorumluluk projeleriyle de Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri’ne ulaşmayı amaçlamaktadır.

GreenMetric sıralamasında daha ileriye gitmek için çeşitli projeler geliştirmekte ve uygulamaktadır. Üniversitemiz sadece kampüsünde değil, aynı zamanda kentimizle de iş birliği yaparak, kamu ve özel sektörle yürütülen ortak projelerle sürdürülebilirlik bilincini artırmayı hedeflemektedir. Yeşil kampüs olma yolunda atacağımız her adım, geleceğin daha sağlıklı, daha yaşanabilir bir gezegenine katkı sağlayacaktır.

Üniversitemiz 2025 yılında UI GreenMetric Dünya Üniversite Sıralaması’nda 7.785 puan alarak, dünya genelinde değerlendirilen 1.745 üniversite arasında 291’inci, Türkiye’de ise

142 üniversite arasında 33'üncü sırada yer almıştır. Bu değerlendirme; üniversitelerin altyapı ve yerleşke, enerji ve iklim değişikliği, atık yönetimi, su yönetimi, ulaşım, eğitim ve araştırma başlıkları altında sergiledikleri sürdürülebilirlik performanslarının, uluslararası ölçütler çerçevesinde analiz edilmesiyle gerçekleştirilmektedir. Elde edilen bu sonuç, üniversitemizin sürdürülebilirlik alanındaki stratejik hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmaların ölçülebilir çıktılara dönüştüğünü ve kurumsal kapasitenin ulusal ve uluslararası düzeyde güçlendiğini ortaya koymaktadır.



## Teknoloji Transfer Ofisi Hizmetleri

### Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri

Kocaeli Üniversitesi bünyesinde yürütülen fikri ve sınai hakların yönetimi faaliyetleri kapsamında, akademik personel tarafından geliştirilen buluşların korunması, tescil süreçlerinin takibi ve ticarileştirme potansiyelinin artırılması amacıyla 2025 yılı boyunca yoğun çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde Kocaeli Üniversitesi adresli toplam 65 adet patent dosyası hazırlanmıştır. Söz konusu dosya sayısı üniversitemiz personelleri tarafından patent başvurusu yapılması talebiyle hazırlanan buluş bildirimlerini ifade etmektedir. Bu kapsamda, teknik ve hukuki ön inceleme süreçleri tamamlanan dosyalardan 45 adedi için Türk Patent ve Marka Kurumu'na resmi patent başvurusu yapılmıştır. İnceleme ve hazırlık süreçleri devam eden 20 adet dosyanın başvuru işlemlerinin ise 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Patent başvurularının tescil süreçleri uzun vadeli olup, farklı yıllarda yapılan başvuruların sonuçları izleyen yıllarda alınabilmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı içerisinde toplam 33 adet patent tescil belgesi alınmıştır. Bu tescillerin yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

✓ 2019 yılında yapılan başvurulardan: 1 adet patent

✓ 2024 yılında yapılan başvurulardan: 17 adet patent

✓ 2025 yılında yapılan başvurulardan: 15 adet patent

Tescil edilen patentler, üniversitenin araştırma ve yenilik kapasitesini görünür kılmak, akademisyenlerin fikri mülkiyet faaliyetlerini teşvik etmek ve paydaşlarla bilgi paylaşımını artırmak amacıyla kurumsal sosyal medya hesapları üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Fikri ve snai hakların etkin yönetimi kapsamında, başvuru öncesi danışmanlık, başvuru dosyalarının hazırlanması, resmi süreçlerin takibi, tescil sonrası hak yönetimi ve lisanslama olanaklarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar kesintisiz şekilde sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, üniversite bünyesinde geliştirilen teknolojilerin korunması, ticarileştirilmesi ve ülke ekonomisine katkı sağlayacak çıktılara dönüştürülmesi açısından stratejik önem taşımaktadır.





## **6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

Kocaeli Üniversitesi, iç kontrol sistemini oluşturma, uygulama, izleme ve geliştirme çalışmalarını 5018 sayılı Kanuna dayanarak çıkarılan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan rehberler çerçevesinde Üst yöneticinin (Rektör) liderliği ve gözetiminde, mali hizmetler birimi (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı)'nin teknik desteği ve koordinatörlüğü, İç Denetim Biriminin danışmanlığı ve harcama birimlerinin katılımı ile yürütmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Kamu İç Kontrol Standartlarına uyum çalışmalarını ilk kez 2008 yılında KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu ve KOÜ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun görevlendirilmesi ile başlatmıştır. 2009 yılında da KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlanarak, KOÜ İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu' nun uygun görüşü ve Üst Yönetici onayı ile uygulamaya konularak tüm birimlerin katılımı sağlanmıştır. KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 3 kez revize edilmiş ve uygulamaya devam edilmektedir.

2025 yılında KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 4. kez revize edilmek için çalışmalar başlamış, halen devam etmektedir. KOÜ İç Kontrol Standartlarına Uyum eylem planında yer verilen eylemlerden risk çalışmaları dışında diğer eylemler genel olarak tamamlanmış olup iç kontrol standartlarına uygunluk durumuna aşağıda beş bileşen altında yer verilmiştir.

### **Kontrol Ortamı Standartları**

Üniversitemiz organizasyon yapısı içerisinde görev, yetki ve sorumluluklar belirlenmiş ve yazılı hale getirilmiştir. Kanun hükümleri çerçevesinde alt birimlerin de organizasyon şemaları oluşturulmuş, misyonları yazılı olarak belirlenmiş, birim ve pozisyon bazında görev tanımları yapılmıştır. Üniversitemiz süreç hiyerarşisi, ana süreç, süreç ve alt süreçlerden oluşacak şekilde tasarlanmıştır. Yetki devri yapılan alanlar ve sınırları Kocaeli Üniversitesi Rektörlüğü İmza Yetkileri, Yetki Devri ve Elektronik Yazışma Kuralları Yönergesi ile belirlenmiştir.

"Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" ile ilgili eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır. Hata, eksiklik, yanlışlık, usulsüzlük ve yolsuzluk risklerini azaltmak için kritik faaliyetler ile mali karar ve işlemlerin onaylanması, uygulanması, kaydedilmesi ve kontrolü görevleri farklı kişilere verilmiştir. Kurum yazışmaları Elektronik Belge Yönetim Sistemi üzerinden yürütülmekte olup personelin paraf ve imza yetkileri tanımlanmıştır. Görevler ayrılığı ilkesine uyulmaktadır. Personelin işe alınması, yer değiştirmesi, görevde yükselmesi,

yeterlilik-performans değerlendirmesi ile disiplin hükümlerine yönelik insan kaynakları politikası, ilgili mevzuat kuralları çerçevesinde yürütülmektedir. Hassas görevlere ilişkin prosedürler, tam olarak belirlenmiş ve kurum çalışanlarına duyurulmuştur.

### **Risk Değerlendirme Standartları**

Üniversitemiz, amaç ve hedeflerini içeren stratejik planını “niversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi” çerçevesinde beş yilda bir üst yöneticinin liderliğinde ve katılımcı bir yöntemle hazırlamakta ve niversitemiz web sayfasında yayınlamaktadır. Üniversitemiz Performans Programını “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesinde her yıl hazırlayarak ocak ayı sonuna kadar kamuoyuna duyurmakta ve şubat ayı sonuna kadar da Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay’a göndermektedir.

Üniversitemiz Bütçe Hazırlama Rehberi çerçevesinde her yıl bütçesini stratejik planına ve performans programına uygun olarak hazırlamaktadır. Birimlerde yürütülen faaliyetler stratejik plan ve performans programıyla belirlenen amaç ve hedeflere uyumlu yürütülmektedir. Stratejik plan ve performans programında yer alan faaliyet sonuçları her yıl düzenlenen faaliyet raporu ile kamuoyuna sunulmaktadır. Üst düzey kurumsal riskler ile iç kontrol faaliyetleri bazındaki riskler ayrı şekilde tespit edilip değerlendirilmektedir. Kurumun amaç ve hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek stratejik düzeydeki risklere ve alınacak önlemlere stratejik planda yer verilmektedir. Stratejik risklerin gerçekleşme olasılığı ve muhtemel etkileri her yıl stratejik plan değerlendirme raporuyla izlenmektedir.

KO Risk Strateji Belgesi st Yönetici onayıyla uygulamaya konulmuştur. Kurum risk koordinatörü, birimlerde iç kontrol temsilcileri ve birim risk koordinatörleri görevlendirilmiştir. Operasyonel düzeydeki risk çalışmaları tüm birimlerin kullanımına açılan KO İ Kontrol ve Risk Yönetimi Bilgi Sistemi üzerinden yürütülmektedir.

Risk yönetimi çalışmaları kapsamında, tüm birimler tarafından organizasyon şemaları, birim görev tanımları ile unvan görev tanımları veri girişleri gerçekleştirilmiştir. Kurum faaliyetlerine ilişkin süreçler, operasyonel düzeyde belirlenerek sistem üzerinde tanımlanmiş ve süreçlere ilişkin iş akış şemaları çizilerek sisteme kaydı gerçekleştirilmiştir. Bazı birimlerde iç kontrol riskleri ve kontrol faaliyetleri tespit edilmiş, ancak Kurum kalite çalışmaları kapsamında Kurum süreçleri ve iş akışlarının revize edilmesi süreci başlatıldığından, risklerin revizyon çalışmaları devam etmektedir. Risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışmalara (risklerin gerçekleşme ihtimali-olası etkisi belirlenerek önem düzeyine karar verme) başlanılmıştır.

## **Kontrol Faaliyetleri Standartları**

İç Kontrol ve Risk Yönetimi projesi çerçevesinde birimlerce iç kontrol bilgi sistemi üzerinde iş akış süreçleri üzerinden riskler ve her bir risk için etkisini azaltacak kontrol faaliyetlerinin belirlenme süreci kısmen tamamlanmıştır. Üniversitemiz faaliyetleri ile mali karar ve işlemleri üzerinde ilgili yasal mevzuat çerçevesinde işlem öncesinde, uygulanması sırasında ve işlem sonrasında kontroller yapılmaktadır.

Üniversitemizde Ön mali kontrol sistemi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar'a uygun olarak kurulmuştur. Ödeme öncesi mali kontrole tabi tutulacak Üniversitemiz mali karar ve işlemleri, KOÜ Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı KOÜ Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi çerçevesinde, Kurumumuz harcama birimlerince gerçekleştirilen ön mali kontrole mali karar ve işlemlerden, yapım işinde 4, hizmet alımında 9, mal alımında 16, ödeme emri belgesi ekinde 148, seyahat kartlarında 13 ve yan ödeme cetvellerinde 1, olmak üzere toplamda 191 adet dosya Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrol kapsamında incelenmiştir. İnceleme sonucunda bu dosyaların tamamına uygun görüş verilmiştir.

Harcama birimleri tüm işlemler üzerinde gözlem, ast üst görüşmeleri ve bilgi sistemleri (EBYS, MYS, KBS) üzerinde paraf ve onay şeklinde süreç kontrolü yapmaktadır. İşlem sonrası kontroller Üniversitemiz İç Denetçileri ve Sayıştay Denetçileri tarafından yürütülmektedir. Taşınırların kontrolü birimlerde Taşınır Kayıt ve Taşınır Kontrol Yetkililerince Maliye Bakanlığı KBS Taşınır Kayıt Kontrol Sistemi üzerinden yürütülmektedir. Birim kayıtları dönemsel olarak SGB tarafından konsolide edilerek Kurum mevcudu takip edilmektedir.

Kurum taşınmazlarının kayıtları ilgili mevzuat çerçevesinde Yapı İşleri Daire Başkanlığınca tutulmakta SGB tarafından konsolide edilmektedir. Kurumun nakit ve menkul değerlerinin kayıt ve kontrolleri yasal mevzuatı çerçevesinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, Muhasebe Yetkilisi kontrolünde yürütülmektedir. Kurumun fiziki güvenliği güvenlik personeli tarafından sağlanmakta, yangın alarmı, 24 saat kamera sistemi ile izleme gibi güvenlik yöntemleri kullanılmaktadır. Kurumumuzda bilgi sistemleri yönetimi ve kontrolü Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yazılı olarak belirlenen politika ve süreçler çerçevesinde yürütülmektedir.

## **Bilgi ve İletişim Standartları**

Kurumumuzda, gelen ve giden her türlü evrakın yönetimi için Elektronik Belge Yönetim Sistemi kullanılmaktadır. Kuruma gelen giden her türlü evrak bu sistem üzerinde

kullanılmakta ve arşivlenmektedir. Kurum içi haberleşmede birden fazla sistem kullanılmaktadır. Bunlar, eposta platformu, SMS bilgilendirme sistemi ve kurumsal internet sayfalarından müteşekkildir. Kurumda, yazışmalar dışındaki iş ve işlemlerin kaydedildiği, sınıflandırıldığı ve dosyalandığı farklı sistemler kullanılmaktadır. Mevcut bilgi yönetim sistemleri bilgi güvenliğini ve yedekleme gerekliliklerini sağlayacak şekilde tasarlanmasına gayret edilmiştir.

Stratejik plan, Performans Programı, Faaliyet Raporu, Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, Yatırım Programını İzleme ve Değerlendirme Raporu, İlgili dönemlerinde mevzuat çerçevesinde düzenlenmekte, sonuçlar izlenmekte ve Kurum web sayfasında yayımlanmaktadır.

### **İzleme Standartları**

Kurumumuzun tüm birimleri tarafından iç kontrol sistemi yılda en az bir defa değerlendirilmekte, değerlendirme sonucunda KOÜ İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu hazırlanmakta ve paydaşlara duyurulmaktadır.

Üniversitemizde İç Denetim Birimi kurulmuş olup 5 iç denetçi kadrosu bulunmaktadır. Bu kadroların 5'i de doludur. İç denetim biriminin iç kontrol sistemine ilişkin denetim ve raporlama çalışmaları mevcuttur.

## **II-AMAÇ ve HEDEFLER**

### **A-Temel Politika ve Öncelikler**

#### **Yönetim Politikası**

Kocaeli Üniversitesi araştırma geliştirme, eğitim öğretim, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve tüm süreçlerde mevzuata uyan, kalite odaklı, sürekli gelişme ve iyileşmeyi temel alan ve paydaş katılımına dayalı bir yönetim anlayışı benimsemiştir.

Bu doğrultuda, Kocaeli Üniversitesi aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ❖ Kurumun misyonu ve vizyonu doğrultusunda, Stratejik Plan'da belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmayı sağlayacak tüm faaliyetlerde PUKÖ (Planla, Uygula, Kontrol et ve Önlem al) döngüsünü sistematik olarak işletmek,
- ❖ Akademik özgürlük ve liyakate önem veren, şeffaflık ve hesap verebilirlik temelinde katılımcı ve adil bir yönetim anlayışı sergilemek,
- ❖ Beşerî, fiziki ve mali kaynakları etkin ve verimli bir şekilde kullanarak, olası kriz ve acil durumlara karşı hazırlıklı olacak şekilde kurumsal kapasiteyi geliştirmek,
- ❖ Teknolojik altyapıyı güçlendirerek üniversitenin eğitim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde verimliliği artıracak dijital çözümler geliştirmek,
- ❖ İnsan kaynaklarının memnuniyetini, motivasyonunu ve kurumsal aidiyetini artırarak kişisel gelişimini desteklemek,
- ❖ Yükseköğretim alanındaki küresel gelişmeler, ulusal ve bölgesel öncelikler çerçevesinde eğitim ve öğretim süreçlerini sürekli olarak değerlendirerek eğitim programlarını geleceğin gereksinimlerine uygun olarak güncellemek,
- ❖ AR-GE altyapısını güçlendirerek öncelikli alanlardaki bilimsel araştırma projelerini teşvik etmek,
- ❖ Toplumun temel sorunlarını çözmeye yönelik faaliyetleri desteklemek,
- ❖ Çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik ilkelerine uyum sağlayan, engelsiz ve erişilebilir bir üniversite olmak,
- ❖ Uluslararası spor ve sağlık standartlarına uygun bir kampüs ortamı oluşturarak sağlıklı bir yaşam tarzını teşvik etmek.

#### **Kalite Politikası**

Kocaeli Üniversitesinin kalite politikası, "kalite temelli" yönetim sistemi kapsamında eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve tüm yönetsel süreçlerde standartlara uygun ve stratejik amaçlarımızla uyumlu bir yaklaşımla:

- ❖ İç ve dış paydaşların katılım ve memnuniyet düzeylerinin artırılmasını,

- ❖ Sürekli gelişime yönelik süreçlerin düzenli olarak gözden geçirilmesini ve iyileştirilmesini sağlamaktır.

### **Uluslararasılaşma Politikası**

Bilimin evrenselliğini temel alan ve yükseköğretim sektöründeki küresel rekabetin farkında olan Kocaeli Üniversitesi'nin uluslararasılaşma politikasının temelinde eğitim öğretim, araştırma geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerinin sadece ulusal değil uluslararası ölçekte planlanması, uygulanması, izlenmesi ve iyileştirilmesi ilkesi yer almaktadır.

Bu doğrultuda, Kocaeli Üniversitesi aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ❖ Üniversitemizin uluslararası platformda görünürlüğünü, tanınırlığını ve tercih edilirliliğini arttırmak,
- ❖ Dünya çapında akademik ve bilimsel gelişmeleri yakından takip ederek, özgün çalışmalar gerçekleştirmek suretiyle üniversitemizin ve ülkemizin uluslararası rekabet gücünü arttırmak,
- ❖ Uluslararasılaşma süreçlerinde tam dijitalleşmeyi gerçekleştirerek, öğrenci, öğretim elemanı ve araştırmacı hareketliliğini teşvik etmek ve mezunların uluslararası yeterlilikleri kazanmasını sağlamak,
- ❖ Uluslararası iş birliği anlaşmaları, araştırma, hibe/destek ve değişim programlarının sunduğu imkanları ve uluslararası iş birliği ağlarını etkin bir şekilde kullanarak; nitelikli uluslararası öğrenci, öğretim elemanı ve araştırmacıları üniversitemize kazandırmak,
- ❖ Eğitim-öğretim faaliyetlerini uluslararası standartlar doğrultusunda sürekli iyileştirmek, uluslararası düzeyde rekabet kapasitesine sahip, akredite olmuş eğitim programlarının sayısını ve niteliğini artırmak,
- ❖ Uluslararası işbirlikleriyle gerçekleştirilen nitelikli bilimsel çalışmalarını özendirerek bir akademik teşvik sistemi kurmak,
- ❖ Uluslararasılaşmayı kurum kültürüne tüm boyutları ve yönleriyle entegre ederek çok kültürlülüğün ve kapsayıcılığın kurum genelinde sahiplenilmesi ve içselleştirilmesini sağlamak.

### **Eğitim Öğretim Politikası**

Kocaeli Üniversitesinin eğitim ve öğretim politikasının temel önceliği, öğrencilerini belirli niteliklere sahip profesyoneller olarak mezun etmektir.

Bu doğrultuda, Kocaeli Üniversitesi aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ❖ Öğrencileri, seçtikleri meslek dallarının gerektirdiği bilgi ve becerilere sahip olmanın yanı sıra karşılaştıkları yeni durumlara çözüm bulabilen, karar verme süreçlerinde etik ve evrensel ilkeleri benimseyen, hem yerel hem de küresel konularda eleştirel düşünebilen, fikir üretebilen ve sorun çözebilen bireyler olarak yetiştirmek,
- ❖ Paydaşların katılımını sağlayarak öğrencilerin ilgi ve ihtiyaçlarını çağın gereklilikleriyle bütünleştiren öğretim programları oluşturmak ve öğrenme-öğretme süreçlerini kalite güvence yaklaşımı çerçevesinde sürekli iyileştirmek,
- ❖ Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak için öğrencilere gereken bilgi, beceri ve değerleri kazandırmak ve onları bu hedeflere katkıda bulunacak şekilde yetiştirmek,
- ❖ Ders içi ve ders dışı etkinlikler aracılığıyla öğrenci katılımını ve başarısını destekleyerek onların bilimsel, entelektüel, profesyonel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak,
- ❖ Teknoloji destekli öğrenme fırsatları sunarak öğrencilerin hayat boyu öğrenme becerilerini geliştirmelerine yardımcı olmak,
- ❖ Çeşitliliği teşvik ederek üniversitenin nitelik ve nicelik açısından uluslararasılaşmasını sağlamak,
- ❖ Akademik ve idari personelin gelişimini destekleyerek öğretim süreçlerini ve programlarını öğrenci ihtiyaçlarına ve çağın gerekliliklerine uygun şekilde yürütmek,
- ❖ Eğitim-öğretim faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak amacıyla oluşturulan eğitim organizasyonlarının şeffaflığını, hesap verebilirliğini ve devamlılığını sağlamak.

### **Araştırma ve Geliştirme Politikası**

Kocaeli Üniversitesinin araştırma ve geliştirme politikasının temel önceliği, araştırmacılarının yüksek nitelikli çalışmalar yapmasına olanak sağlamaktır.

Bu doğrultuda, Kocaeli Üniversitesi aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ❖ Öğretim elemanlarını ve öğrencileri bilimsel çalışmalarda etkin yöntemlerle motive ederek uluslararası düzeyde ön plana çıkabilen eserler vermelerini sağlamak,
- ❖ Dikkate değer eser ve araştırmaların ulusal ve uluslararası düzeyde en iyi şekilde tanıtılmalarını sağlamak,
- ❖ Bilimsel araştırmaların kapsam alanını genişletmek amacıyla, çalışmaların sadece ulusal değil, uluslararası alanda da yapılabilmesi için gerekli tüm destekleri sağlamak ve farklı disiplinlerde ekipler oluşturulmasına öncülük etmek,
- ❖ Bölgesel ihtiyaçlara göre araştırma projeleri geliştirmektir.

## **Toplumsal Katkı Politikası**

Kocaeli Üniversitesi'nin toplumsal katkı politikası; üniversitenin akademik, kültürel ve sosyal birikimini toplumla paylaşarak sürdürülebilir kalkınmaya, toplumsal refahın artırılmasına ve sosyal sorunların çözümüne katkıda bulunmaktır.

Bu doğrultuda Kocaeli Üniversitesi aşağıdaki ilkeleri benimsemektedir:

- ❖ Üniversitenin araştırma ve geliştirme kapasitelerini kullanarak, toplumsal sorunlara yönelik çözümler üretmek ve bu çözümleri uygulamaya yönelik faaliyetler yürütmek.
- ❖ Toplumun ihtiyaçlarına yönelik Üniversitenin sahip olduğu bilgi ve uzmanlığı kullanarak paydaşlarla işbirliği içinde toplumsal faydayı gözeten projeler geliştirmek ve hayata geçirmek
- ❖ Yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası kalkınmayı destekleyici faaliyetlerde bulunmak; yerel yönetimler, sivil toplum, sanayi kuruluşları ve diğer tüm paydaşlarla güçlü iş birlikleri kurmak.
- ❖ Üniversite-sanayi iş birliği modellerini ulusal ve uluslararası boyutta topluma fayda sağlayacak şekilde geliştirmek.
- ❖ Üniversitenin tüm faaliyetlerinde verimlilik ve sürdürülebilirlik ilkelerine uygun hareket ederek, çevre bilincini artırıcı çalışmalar yapmak ve bu yönde toplumu bilinçlendirmek.
- ❖ Üniversite bünyesinde ve toplumda kültürel, sportif ve sanatsal etkinlikleri teşvik ederek, toplumsal kültürel zenginliğin korunmasına ve yaygınlaştırılmasına katkıda bulunmak.
- ❖ Tüm paydaşların sosyal sorumluluk bilincini geliştirecek projeler ve etkinlikler üreterek toplumsal duyarlılık ve farkındalıklarını artırmak.
- ❖ Toplumsal sorunlara duyarlı ve çözüm odaklı bireyler yetiştirecek ve hayat boyu öğrenmeyi sağlayacak eğitim programları geliştirerek uygulamak.
- ❖ Toplumsal katkı faaliyetlerinin herkes için erişilebilir olmasını sağlayacak şekilde tüm bireylere yönelik destekler sunan eğitim hizmetleri oluşturmak.
- ❖ Sağlık alanında yürütülen ve yürütülecek olan faaliyetlerin toplumun bilincini artıracak ve daha kaliteli hizmet sunacak şekilde geliştirilmesi yönünde topluma katkı sunacak çalışmalar yapmak; projeler geliştirerek eğitimler düzenlemek.
- ❖ Toplumsal katkı politikası ve amaçları doğrultusunda yapılan faaliyetleri sürekli izlemek, bu faaliyetlerin etkilerini değerlendirmek ve bu doğrultuda iyileştirme çalışmaları yapmak.

## **B-İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler**

Kocaeli Üniversitesi 2024-2028 Stratejik Planı'nda dört stratejik amaç ve yirmi stratejik hedef belirlemiştir.

### **Stratejik Amaç 1: Eğitim – Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi**

- Hedef 1.1: Eğitim Programlarının Zenginleştirilmesi
- Hedef 1.2: Eğitim Programlarının İzlenmesi ve İyileştirilmesi
- Hedef 1.3: Lisansüstü Eğitimin Cazip Hâle Getirilmesi
- Hedef 1.4: Öğretim Elemanı Sayısının ve Niteliğinin Artırılması
- Hedef 1.5: Eğitim-Öğretim Altyapı Olanaklarının Geliştirilmesi

### **Stratejik Amaç 2: Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Artırılması**

- Hedef 2.1: Bilimsel Araştırma Proje Sayısının ve Niteliğinin Artırılması
- Hedef 2.2: Yayın Sayısının ve Niteliğinin Artırılması
- Hedef 2.3: Bilimsel Araştırma Kalitesinin Artırılması
- Hedef 2.4: Araştırma Alt Yapısının Geliştirilmesi
- Hedef 2.5: Araştırmacı Yetkinliğinin Artırılması

### **Stratejik Amaç 3: Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi**

- Hedef 3.1: Paydaşlarımızın mesleki ve kariyer gelişimini destekleyecek eğitimler yaparak bilginin toplum yararına yayılımının artırılması.
- Hedef 3.2: Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesinin ve kalitesinin artırılması.
- Hedef 3.3: Toplumun temel sorunlarını iyileştirmeye yönelik faaliyetlerin artırılması.
- Hedef 3.4: Toplumsal katkı faaliyetleri ve bu faaliyetler için ayrılan bütçenin artırılması.
- Hedef 3.5: Çevreye duyarlı ve farkındalık geliştiren çalışmaların yaygınlaştırılması.

### **Stratejik Amaç 4: Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi**

- Hedef 4.1: Kalite Güvencesi Mekanizmalarının İçselleştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması.
- Hedef 4.2: İnsan Kaynaklarının Kişisel Gelişimi, Kurumsal Aidiyeti ve Motivasyonunun Artırılması.
- Hedef 4.3: Merkezî Bütçe Dışındaki Gelirlerin Artırılması.
- Hedef 4.4: Teknolojik Altyapı ve Fiziki Olanakların İyileştirilmesi.
- Hedef 4.5: Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığın Artırılması.

### III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

#### A-Mali Bilgiler

##### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 6.584.992.000,00 TL olup, yıl içerisinde 369.758.155,18 TL ödenek eklenerek toplam bütçemiz 6.954.750.155,18 TL' ye ulaşmıştır. Serbest bırakılan ödenek tutarımızdan 6.685.468.404,15 TL'lik kısmı harcanmıştır.

##### III. A.1.1.Bütçe Giderleri

	Bütçe Giderleri				Açıklama
	2025 Bütçesi Başlangıç Ödeneği (KBÖ)	Toplam Ödenek	2025 Bütçesi Gerçekleşme Durumu (Harcama)	Gerçekleşme Oranı (%)	
01- Personel Giderleri	4.421.864.000,00	4.552.193.000,00	4.502.903.727,11	98,92	Bütçe başlangıç ödeneği 4.421.864.000,00 TL olup, yıl içerisinde 130.329.000,00 TL ödenek aktarılması, finansman fazlasından (likit) ödenek eklenmesi, gelir fazlasından ödenek kaydı ve yedekten aktarma yapılması suretiyle toplam ödeneğimiz 4.552.193.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Mevcut ödeneğimizin 4.502.903.727,11 TL'si ise harcanmıştır.
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	538.106.000,00	579.698.000,00	566.434.376,43	97,71	Bütçe başlangıç ödeneği 538.106.000,00 TL olup, yıl içerisinde 41.592.000,00 TL ödenek aktarılması ve yedekten aktarma yapılması suretiyle toplam ödeneğimiz 579.698.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Mevcut ödeneğimizin 566.434.376,43 TL'si ise harcanmıştır.

	Bütçe Giderleri				Açıklama
	2025 Bütçesi Başlangıç Ödeneği (KBÖ)	Toplam Ödenek	2025 Bütçesi Gerçekleşme Durumu (Harcama)	Gerçekleşme Oranı (%)	
<b>03– Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>	565.503.000,00	664.552.890,10	523.699.723,40	78,80	Bütçe başlangıç ödeneği 565.503.000,00 TL olup, yıl içerisinde 99.049.890,10 TL ödenek aktarılması, finansman fazlasından (likit) ödenek eklenmesi ve gelir fazlasından ödenek kaydı yapılması suretiyle toplam ödeneğimiz 664.552.890,10 TL'ye ulaşmıştır. Mevcut ödeneğimizin 523.699.723,40 TL'si ise harcanmıştır.
<b>05– Cari Transferler</b>	769.266.000,00	839.743.265,08	828.175.678,78	98,62	Bütçe başlangıç ödeneği 769.266.000,00 TL olup, yıl içerisinde 70.477.265,08 TL ödenek aktarılması, finansman fazlasından (likit) ödenek eklenmesi, gelir fazlasından ödenek kaydı yapılması, Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen kurumlararası ödenek aktarma ve yedekten aktarma yapılmak suretiyle toplam ödeneğimiz 839.743.265,08 TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğimizden 828.175.678,78 TL tutarında harcama gerçekleşmiştir.
<b>06- Sermaye Giderleri</b>	290.253.000,00	318.563.000,00	264.254.898,43	82,95	Bütçe başlangıç ödeneği 290.253.000,00 TL olup, yıl içerisinde 28.310.000,00 TL ödenek aktarılması, finansman fazlasından (likit) ödenek eklenmesi ve yedekten aktarma yapılmak suretiyle toplam ödeneğimiz 318.563.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Toplam ödeneğimizden ise 264.254.898,43 TL harcama yapılmıştır.
<b>Toplam</b>	<b>6.584.992.000,00</b>	<b>6.954.750.155,18</b>	<b>6.685.468.404,15</b>	<b>96,13</b>	

### III. A.1.2.Bütçe Gelirleri

Bütçe Gelirleri				
	2025 Bütçesi Başlangıç Ödeneği (KBÖ)	2025 Bütçesi Gerçekleşme Durumu	Gerçekleşme Oranı (%)	Açıklama
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.770.000,00	155.471.162,22	187,84	82.770.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüştür. Ancak yıl içerisinde şartname, basılı evrak, form satış, diğer mal satış; kurs, toplantı, seminer, eğitim vb, faaliyet; 1. ve 2. öğretim, tezsiz yüksek lisans, uzaktan eğitim materyal gelirleri, yükseköğretim kurumları öğrenci yemek hizmeti gelirleri, diğer hizmet gelirleri, lojman kira gelirleri, diğer taşınmaz kira gelirleri ile diğer çeşitli teşebbüs ve mülkiyet gelirlerindeki artış nedeniyle tahsilâtımız 155.471.162,22 TL olarak gerçekleşmiştir.
04.2-İnan Bağış ve Yardımlar (Hazine)	6.389.395.000,00	6.397.190.000,00	100,12	Hazine yardımımız 2024 yılından tahakkuk edip devreden 217.891.133,54 TL 2025 yılı içerisinde tahsil edilmiştir. 2025 yılında tahakkuk ederek 2026 yılına devreden cari hazine yardımı 327.861.133,54 TL; sermaye hazine yardımı ise 78.521.000,00 TL olup, toplamda 406.382.133,54 TL hazine yardımı alacağımız bulunmaktadır.
04.5-Alınan Bağış ve Yardımlar	0,00	2.187.265,08	-	-
05-Diğer Gelirler	112.827.000,00	278.645.055,94	246,97	112.827.000,00TL gelir elde edileceği öngörülmüştür. Yıl içerisinde kişilerden alacaklar faizleri, diğer faizler, araştırma projeleri gelirleri payı, diğer idari para cezaları, kişilerden alacaklar, öğrenci katkı payı telafi gelirleri ile yukarıda tanımlanmayan diğer çeşitli gelirlerimizde artış sebebiyle toplam tahsilâtımız 278.645.055,94 TL'ye ulaşmıştır.
<b>Toplam</b>	<b>6.584.992.000,00</b>	<b>6.833.493.483,24</b>	<b>103,77</b>	

# Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Döner Sermaye Bilançosu

T.C. Maliye Bakanlığı

Muhasebat Genel Müdürlüğü

## KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ DÖNER SERMAYE 2025 YILI BİLANÇOSU

Rapor Tarihi Seçimi: Yevmiye Tarihi

01.01.2025 - 31.12.2025

### AKTİF ( VARLIKLAR )

### PASİF ( KAYNAKLAR )

	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM		GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM
<b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.345.298.643,06</b>	<b>1.111.934.540,42</b>	<b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>2.559.976.167,62</b>	<b>1.911.989.021,19</b>
<b>10 HAZIR DEĞERLER</b>	<b>33.458.265,02</b>	<b>311.978.817,96</b>	<b>30 MALİ BORÇLAR</b>	<b>613.211.320,69</b>	<b>367.218.617,04</b>
100 KASA HESABI	924,39	1.172,00	303 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLAR HESABI	613.204.572,48	367.218.617,04
102 BANKALAR HESABI	33.448.643,72	311.980.891,96	304 HAZINEYE OLAN MALİ BORÇLAR	6.748,21	0,00
103 VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - )	-7.281,48	-3.246,00	<b>32 TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>630.229.793,07</b>	<b>1.160.242.108,89</b>
108 DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	15.978,39	0,00	320 SATICILAR HESABI	628.927.245,28	1.157.991.013,55
<b>12 TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>62.526.926,52</b>	<b>69.337.255,91</b>	326 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.302.547,79	2.251.095,34
120 ALICILAR HESABI	39.485.570,28	43.502.872,31	<b>33 DİĞER BORÇLAR</b>	<b>52.681.638,80</b>	<b>46.424.399,69</b>
123 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	23.041.356,24	25.834.383,60	335 PERSONELE BORÇLAR HESABI	0,00	16.630.785,38
<b>13 DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>629.937.821,30</b>	<b>88.106.872,06</b>	336 DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	52.681.638,80	29.793.614,31
130 TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	143.889.565,83	33.837.458,45	<b>34 ALINAN AVANSLAR</b>	<b>1.186.868.662,22</b>	<b>35.631,13</b>
134 İŞLETMELER ARASI MALİ BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	485.957.483,57	53.836.210,48	340 ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESABI	76.494,73	35.631,13
135 PERSONELDEN ALACAKLAR HESABI	52.689,42	418.519,36	349 ALINAN DİĞER AVANSLAR HESABI	1.186.792.167,49	0,00
136 DİĞER ÇEŞİTLİ ALACAKLAR HESABI	25.142,12	1.743,41	<b>36 ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>71.488.637,30</b>	<b>317.842.050,32</b>
138 ŞÜPHELİ DİĞER ALACAKLAR HESABI	12.940,36	12.940,36	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	48.695.950,38	108.563.839,95
<b>15 STOKLAR</b>	<b>609.166.225,56</b>	<b>629.350.698,45</b>	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	438.437,83	10.192.445,10
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	609.166.225,56	629.350.698,45	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	22.050.986,78	112.529.066,27
<b>18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>9.854.717,75</b>	<b>12.807.944,76</b>	363 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE KATKI PAYLARI HESABI	54,09	86.148.811,56
180 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER HESABI	9.854.717,75	12.807.944,76	369 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	303.208,22	407.887,44
<b>19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>354.686,91</b>	<b>352.951,28</b>	<b>37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>5.311.194,06</b>	<b>20.226.214,12</b>
191 İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	1.735,63	0,00	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	5.311.194,06	20.226.214,12
193 PEŞİN ÖDENEN VERGİ VE FONLAR HESABI	6.840,01	6.840,01	<b>39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>184.921,48</b>	<b>0,00</b>
195 İŞ AVANSLARI HESABI	346.111,27	346.111,27	391 HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	184.921,48	0,00
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>	<b>64.084.882,12</b>	<b>131.226.096,22</b>	<b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>332.201,20</b>	<b>34.131.762,26</b>
22 TİCARİ ALACAKLAR	25.648,29	25.648,29	42 TİCARİ BORÇLAR	332.201,20	12.735,61
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	25.648,29	25.648,29	426 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	332.201,20	12.735,61
<b>25 MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>64.059.233,83</b>	<b>131.200.447,93</b>	<b>47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>0,00</b>	<b>34.119.026,65</b>
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	35.617.536,02	84.942.307,74	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	0,00	34.119.026,65
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	28.422.947,81	46.239.390,19	<b>5 ÖZ KAYNAKLAR</b>	<b>-1.150.924.843,64</b>	<b>-702.960.146,81</b>
256 DİĞER MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	18.750,00	18.750,00	<b>50 ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>17,90</b>	<b>17,90</b>

21.01.2026 - 15:07:17

1 / 2

**AKTİF ( VARLIKLAR )****PASİF ( KAYNAKLAR )**

	GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM		GEÇMİŞ DÖNEM	CARİ DÖNEM
<b>AKTİF ( VARLIKLAR ) TOPLAMI :</b>	<b>1.409.383.525,18</b>	<b>1.243.160.636,64</b>	500 SERMAYE HESABI	17,92	17,92
<b>DİPNOTLAR :</b>			501 ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	-0,02	-0,02
*900 ALINAN TEMİNATLAR HESABI	77.723.537,71	113.090.696,64	57 GEÇMİŞ YILLAR KÂRLARI	255.648.665,15	269.897.318,81
*901 ALINAN TEMİNATLAR ALACAKLI HESABI	77.723.537,71	113.090.696,64	570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	255.648.665,15	269.897.318,81
*910 VERİLEN TEMİNATLAR HESABI	220.000,00	220.000,00	58 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-513.890.862,07	-1.420.822.180,35
*911 VERİLEN TEMİNATLAR ALACAKLI HESABI	220.000,00	220.000,00	580 GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI HESABI (-)	-513.890.862,07	-1.420.822.180,35
*980 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	380.679.315,83	586.125.312,76	59 DÖNEM NET KÂRI (ZARARI)	-892.682.664,62	447.964.696,83
*981 GİDER TAAHHÜTLERİ ALACAKLI HESABI	380.679.315,83	586.125.312,76	590 DÖNEM NET KÂRI HESABI	14.248.653,66	469.667.667,42
*998 DİĞER NAZIM HESAPLAR	8.621.806,19	16.882.429,21	591 DÖNEM NET ZARARI HESABI (-)	-906.931.318,28	-21.702.970,59
*999 DİĞER NAZIM HESAPLAR ALACAKLI HESABI	8.621.806,19	16.882.429,21	<b>PASİF ( KAYNAKLAR ) TOPLAMI :</b>	<b>1.409.383.525,18</b>	<b>1.243.160.636,64</b>

## Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Bilançosu

### B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 439

Yıl:2025

Kamu İdaresi Adı KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR					
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		
1	DÖNEN VARLIKLAR	320.284.759,93	608.123.445,06	1.012.191.318,12	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	28.953.826,11	53.921.685,52	81.011.927,30
10	HAZİR DEĞERLER	22.900.034,53	31.360.877,03	38.569.208,97	32	FAALİYET BORÇLARI	6.875.945,26	10.000.154,42	17.872.932,22
104	null	22.900.034,53	31.360.877,03	38.569.208,97	320	null	6.875.945,26	10.000.154,42	17.872.932,22
12	FAALİYET ALACAKLARI	54.983.261,52	217.893.649,69	406.382.133,54	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	1.099.622,62	3.165.333,15	3.571.108,62
120	null	54.983.261,52	217.891.133,54	406.382.133,54	330	null	316.426,57	233.699,13	344.286,95
121	null	0,00	2.516,15	0,00	333	null	783.196,05	2.931.634,02	3.226.821,67
13	KURUM ALACAKLARI	160.596.222,66	206.967.198,97	356.251.810,86	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	20.978.258,23	34.627.755,28	52.997.279,67
135	null	160.596.222,66	206.967.198,97	356.251.810,86	360	null	17.090.518,01	32.188.006,28	43.529.040,46
14	DİĞER ALACAKLAR	2.992.844,74	3.012.172,17	3.861.905,36	361	null	3.701.165,33	2.429.446,47	9.006.673,12
140	null	2.992.844,74	3.012.172,17	3.861.905,36	362	null	186.574,89	10.302,53	461.566,09
15	STOKLAR	4.567.688,04	14.200.815,20	10.520.901,18	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	5.245.565,16	5.245.565,16
150	null	4.567.688,04	14.200.815,20	10.520.901,18	372	null	0,00	5.245.565,16	5.245.565,16
16	ÖN ÖDEMELER	74.244.708,44	134.688.732,00	196.605.358,21	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	882.877,51	1.325.041,63
162	null	74.244.708,44	134.688.732,00	178.497.827,22	380	null	0,00	882.877,51	1.325.041,63
164	null	0,00	0,00	18.107.530,99	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.671.587,84	8.975.166,18	8.499.274,05
2	DURAN VARLIKLAR	5.543.466.400,11	7.081.441.188,00	8.994.258.041,16	43	DİĞER BORÇLAR	1.936.245,83	5.977.560,94	5.501.668,81
22	FAALİYET ALACAKLARI	174.316,09	174.316,09	612.878,85	430	null	1.936.245,83	5.977.560,94	5.501.668,81
226	null	174.316,09	174.316,09	612.878,85	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	152.310,17	2.997.605,24	2.997.605,24
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	567.000,00	571.397,00	605.596,00	472	null	152.310,17	2.997.605,24	2.997.605,24
241	null	567.000,00	571.397,00	605.596,00	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	583.031,84	0,00	0,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	5.542.725.084,02	7.080.695.474,91	8.993.039.566,31	480	null	583.031,84	0,00	0,00
250	null	10.600.282,75	13.568.361,92	17.231.819,64	5	ÖZ KAYNAKLAR	5.832.125.746,09	7.626.667.781,36	9.916.938.157,93
251	null	1.381.530.735,57	1.769.879.906,20	2.256.087.771,04	50	NET DEĞER	563.411.611,61	591.285.906,26	637.310.223,35
252	null	5.351.298.994,34	6.897.372.937,22	8.918.484.406,93	500	null	563.411.611,61	591.285.906,26	637.310.223,35
253	null	522.341.080,71	736.705.289,12	1.109.981.304,39	51	DEĞER HAREKETLERİ	-55.754,97	-55.754,97	-55.754,97
254	null	5.862.586,67	7.424.815,57	28.396.089,87	519	null	-55.754,97	-55.754,97	-55.754,97
255	null	187.422.337,60	243.480.942,04	318.339.091,45	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	8.079.119.747,26	10.116.450.622,07	15.538.215.151,71
257	null	-1.940.806.746,13	-2.724.457.774,41	-3.830.369.316,58	570	null	8.079.119.747,26	10.116.450.622,07	15.538.215.151,71
258	null	24.475.812,51	136.720.997,25	174.888.399,57	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-2.758.886.859,15	-4.870.495.977,52	-8.547.254.342,55
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00	580	null	-2.758.886.859,15	-4.870.495.977,52	-8.547.254.342,55
260	null	19.465.619,66	32.875.269,96	49.521.773,85	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-51.462.998,66	1.789.482.985,52	2.288.722.880,39

06/02/2026 15:22:19

\*\* Rapor 06/02/2026 - 02:05:51 tarihli bilgileri içermektedir

Sayfa 1 / 2

## B İ L A N Ç O .

Kamu İdaresi Kodu 439  
Kamu İdaresi Adı KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Yıl:2025

AKTİF HESAPLAR				PASİF HESAPLAR			
	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI		2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
267 null	63.720,00	63.720,00	63.720,00	590 null	2.517.135.330,90	5.963.239.231,36	7.936.724.584,50
268 null	-19.529.339,66	-32.938.989,96	-49.585.493,85	591 null	-2.568.598.329,56	-4.173.756.245,84	-5.648.001.704,11
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00				
294 null	19.854.143,54	8.532.417,11	9.221.887,10				
299 null	-19.854.143,54	-8.532.417,11	-9.221.887,10				
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>5.863.751.160,04</b>	<b>7.689.564.633,06</b>	<b>10.006.449.359,28</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>5.863.751.160,04</b>	<b>7.689.564.633,06</b>	<b>10.006.449.359,28</b>

Bilanço Dipnotları :	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
910 null	18.513.063,03	57.117.796,77	83.573.567,20
911 null	18.513.063,03	57.117.796,77	83.573.567,20
920 null	64.277.861,85	146.429.915,89	117.854.255,48
921 null	64.277.861,85	146.429.915,89	117.854.255,48
948 null	11.183.730,40	19.329.723,94	28.575.618,37
949 null	11.183.730,40	19.329.723,94	28.575.618,37
962 null	5.754.645,52	32.329.050,48	201.515.303,22
963 null	5.754.645,52	32.329.050,48	201.515.303,22
990 null	615.000,00	615.000,00	615.000,00
993 null	4.697.337,19	5.190.003,56	7.310.187,57
998 null	18.265.430,52	40.925.234,26	54.681.774,60
999 null	23.577.767,71	46.730.237,82	62.606.962,17

## Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

### FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kamu İdaresi Kodu 439  
Kamu İdaresi Adı KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00		2.643.556.051,26	5.129.550.993,91	6.899.647.685,67	600	00	00		2.592.939.110,04	5.294.014.143,62	7.177.539.639,24
630	01	00		1.737.882.051,29	3.358.169.474,52	4.511.276.008,42	600	03	00		62.473.678,44	100.218.916,12	156.138.262,91
630	01	01		1.373.713.990,61	2.742.632.076,34	3.554.936.280,18	600	03	01		56.728.394,98	90.643.121,85	142.060.234,45
630	01	02		71.238.288,43	126.752.625,19	230.725.158,89	600	03	06		3.935.568,20	6.452.000,63	9.739.809,64
630	01	03		245.993.798,82	410.926.998,41	621.948.355,37	600	03	09		1.809.715,26	3.123.793,64	4.338.218,82
630	01	04		3.753.359,92	8.789.235,63	10.988.042,19	600	04	00		2.419.424.528,82	4.962.159.873,27	6.726.149.696,85
630	01	05		43.182.613,51	69.068.538,95	92.678.171,79	600	04	01		23.789.336,29	37.317.484,43	38.108.562,65
630	02	00		238.793.913,06	410.430.012,13	567.371.052,37	600	04	02		2.356.192.000,00	4.874.248.999,61	6.585.681.000,00
630	02	01		174.898.166,02	306.847.286,08	398.380.008,89	600	04	03		19.772.379,23	24.367.975,28	47.242.121,19
630	02	02		9.882.828,03	14.656.467,52	27.485.057,15	600	04	04		0,00	0,00	3.330.000,00
630	02	03		51.660.127,78	84.667.813,04	135.785.323,70	600	04	05		19.670.813,30	26.225.413,95	51.788.013,01
630	02	04		1.738.973,94	2.984.943,66	3.721.416,84	600	05	00		102.779.350,54	226.998.113,62	282.529.273,47
630	02	05		612.234,34	1.213.727,42	1.951.315,45	600	05	01		343.438,12	154.560,74	178.821,84
630	02	99		1.582,95	59.774,41	47.930,34	600	05	02		62.583.553,75	138.047.717,02	193.488.398,52
630	03	00		192.548.791,34	289.713.421,30	370.573.508,15	600	05	03		196.689,02	422.250,68	539.482,98
630	03	01		3.018.601,91	6.620.767,24	10.619.655,64	600	05	09		39.655.669,65	88.373.585,18	88.322.570,13
630	03	02		132.530.295,35	189.193.507,35	217.398.556,74	600	11	00		8.261.552,24	3.395.146,31	7.597.263,82
630	03	03		21.330.116,80	33.077.542,30	37.236.787,60	600	11	01		8.261.552,24	3.395.146,31	7.597.263,82
630	03	04		1.575.221,81	6.476.542,32	7.806.056,66	600	25	00		0,00	1.242.094,30	5.125.142,19
630	03	05		30.263.463,80	48.289.347,15	89.905.154,32	600	25	02		0,00	26.001,30	101.720,13
630	03	06		29.997,73	142.407,90	116.700,00	600	25	06		0,00	1.216.093,00	5.023.422,06
630	03	07		2.519.520,78	3.808.688,84	4.664.092,07							
630	03	08		1.281.573,16	2.104.618,20	2.826.505,12							
630	05	00		132.773.661,49	628.547.512,78	836.777.547,49							
630	05	01		99.665.699,09	175.463.000,00	228.783.000,00							
630	05	02		26.278.287,25	443.363.999,70	594.325.022,78							
630	05	03		919.405,82	1.481.164,06	2.685.117,97							
630	05	04		5.740.887,41	8.224.483,83	10.789.133,79							
630	05	06		169.381,92	14.865,19	195.272,95							
630	11	00		640.061,62	868.796,58	399.741,83							
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>											<b>2.592.939.110,04</b>	<b>5.294.014.143,62</b>	<b>7.177.539.639,24</b>

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

**Kamu İdaresi Kodu**  
**Kamu İdaresi Adı**

439  
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Mali Yıl:2025

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
630	11	01		640.061,62	868.796,58	399.741,83
630	13	00		312.704.989,45	391.867.603,52	536.677.259,52
630	13	01		308.026.748,63	378.457.953,22	520.030.755,63
630	13	02		4.678.240,82	13.409.650,30	16.646.503,89
630	14	00		17.101.307,12	25.263.222,50	55.804.852,85
630	14	01		4.179.621,06	4.109.040,67	5.171.327,54
630	14	02		17.612,36	4.879,92	118.372,32
630	14	03		1.254.429,12	2.112.322,18	3.027.345,76
630	14	04		514.705,88	720.293,25	1.817.286,83
630	14	05		1.192.843,06	2.086.289,94	2.667.997,01
630	14	06		2.216.001,46	1.501.367,29	2.493.233,65
630	14	07		10.163,06	16.437,55	327.992,17
630	14	08		64.801,02	95.456,11	114.287,21
630	14	09		87.054,00	0,00	540.813,48
630	14	10		97.857,60	120.657,94	148.800,00
630	14	11		220.816,80	462.064,05	531.932,00
630	14	12		1.579.831,16	3.629.963,13	7.135.510,42
630	14	13		2.655.489,66	3.992.904,81	7.419.708,96
630	14	14		102.665,20	244.555,24	236.599,95
630	14	15		2.250,00	0,00	131.099,40
630	14	16		6.540,00	253.248,35	336.732,34
630	14	17		5.484,00	0,00	0,00
630	14	99		2.893.141,68	5.913.742,07	23.585.813,81
630	20	00		25.361,97	359.992,20	161.012,46
630	20	01		0,00	0,00	3.694,52
630	20	02		25.361,97	359.992,20	157.317,94
630	30	00		10.303.000,48	12.576.500,42	19.367.443,82
630	30	06		10.303.000,48	12.576.500,42	19.367.443,82
630	99	00		782.913,44	11.754.457,96	1.239.258,76
630	99	99		782.913,44	11.754.457,96	1.239.258,76

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
	Kod1	Kod2				
610	00	00		846.057,44	1.079.408,98	1.646.621,44
610	03	00		812.291,01	1.026.324,40	853.063,50
610	03	01		653.116,14	1.017.024,47	852.060,50
610	03	06		159.174,87	9.081,93	1.003,00
610	03	09		0,00	218,00	0,00
610	05	00		33.766,43	53.084,58	793.557,94
610	05	01		0,00	601,00	0,00
610	05	02		0,00	0,00	727.461,23
610	05	03		3.386,50	756,00	210,00
610	05	09		30.379,93	51.727,58	65.886,71
<b>İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>				<b>846.057,44</b>	<b>1.079.408,98</b>	<b>1.646.621,44</b>

## FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

**Kamu İdaresi Kodu** 439  
**Kamu İdaresi Adı** KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

**Mali Yıl:2025**

GİDERLER TOPLAMI (A)	2.643.556.051,26	5.129.550.993,91	6.899.647.685,67						
				Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kod1 Kod2	ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TORU	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
				698	00 00		0,00	1.626.099.244,79	2.012.477.548,26
				698	12 00		0,00	2.968.079,17	3.663.457,72
				698	13 00		0,00	382.723.180,98	475.327.463,26
				698	14 00		0,00	1.505.242.749,27	1.892.598.216,54
				698	15 00		0,00	110.342.503,98	157.974.785,13
				698	16 00		0,00	1.378.228,90	5.800.208,90
				698	17 00		0,00	22.916.320,91	29.663.743,95
				698	19 00		0,00	-429.379.536,57	-589.731.325,58
				698	19 01		0,00	-137.053.324,95	-192.787.102,15
				698	19 02		0,00	-245.553.900,82	-341.593.998,88
				698	19 03		0,00	-42.146.083,03	-44.543.928,20
				698	19 04		0,00	-351.827,92	-604.369,00
				698	19 05		0,00	-4.274.399,85	-10.201.927,35
				698	20 00		0,00	29.907.718,15	37.180.998,34
				ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)			0,00	1.626.099.244,79	2.012.477.548,26
							2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
<b>GİDERLER TOPLAMI (A)</b>	<b>2.643.556.051,26</b>	<b>5.129.550.993,91</b>	<b>6.899.647.685,67</b>	<b>NET GELİR (D= (B-C)</b>			<b>2.592.093.052,60</b>	<b>5.292.934.734,64</b>	<b>7.175.893.017,80</b>
<b>GELİRLER TOPLAMI (B)</b>	<b>2.592.939.110,04</b>	<b>5.294.014.143,62</b>	<b>7.177.539.639,24</b>	<b>ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)</b>			<b>0,00</b>	<b>1.626.099.244,00</b>	<b>2.012.477.548,00</b>
<b>İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)</b>	<b>846.057,44</b>	<b>1.079.408,98</b>	<b>1.646.621,44</b>	<b>FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)</b>			<b>-51.462.998,66</b>	<b>1.789.482.985,52</b>	<b>2.288.722.880,39</b>

## Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Özkaynak Değişim Tablosu

31.12.2025 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU						
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>						<b>Yıl: 2025</b>
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ					
	2024			2025		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	<b>563.411.611,61</b>	<b>27.874.294,65</b>	<b>591.285.906,26</b>	<b>591.285.906,26</b>	<b>46.024.317,09</b>	<b>637.310.223,35</b>
A- Denge Kayıtları	65.708.894,81	0,00	65.708.894,81	65.708.894,81	0,00	65.708.894,81
B- Varlık Envanteri	171.233.008,70	880.432,66	172.113.441,36	172.113.441,36	1.514.427,14	173.627.868,50
C- Yükümlülük Envanteri	-68.529.007,03	0,00	-68.529.007,03	-68.529.007,03	0,00	-68.529.007,03
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	394.998.715,13	26.993.861,99	421.992.577,12	421.992.577,12	44.509.889,95	466.502.467,07
DEĞER HAREKETLERİ	<b>-55.754,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-55.754,97</b>	<b>-55.754,97</b>	<b>0,00</b>	<b>-55.754,97</b>
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	<b>10.596.255.078,16</b>	<b>-479.804.456,09</b>	<b>10.116.450.622,07</b>	<b>16.079.689.853,43</b>	<b>-541.474.701,72</b>	<b>15.538.215.151,71</b>
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	<b>-5.327.485.188,71</b>	<b>456.989.211,19</b>	<b>-4.870.495.977,52</b>	<b>-9.044.252.223,36</b>	<b>496.997.880,81</b>	<b>-8.547.254.342,55</b>
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	<b>0,00</b>	<b>1.789.482.985,52</b>	<b>1.789.482.985,52</b>	<b>0,00</b>	<b>2.288.722.880,39</b>	<b>2.288.722.880,39</b>
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

## Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

<b>BÜTÇELENEBEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU</b>			
<b>Kamu İdaresi Kodu</b>	439	<b>Yıl:</b>	2025
<b>Kamu İdaresi Adı</b>	KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ		
	<b>Bütçelenen Tutarlar</b>		<b>Gerçekleşen Tutar</b>
	<b>Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini</b>	<b>Nihai Ödenek</b>	
<b>TAHSİLATLAR</b>			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.770.000,00	0,00	156.324.225,72
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	6.389.395.000,00	0,00	6.399.377.265,08
Diğer Gelirler	112.827.000,00	0,00	279.446.996,55
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.646.621,44
<b>Toplam Tahsilatlar</b>	<b>6.584.992.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.833.501.865,91</b>
<b>ÖDEMELER</b>			
Personel Giderleri	4.421.864.000,00	4.552.193.000,00	4.502.903.727,11
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	538.106.000,00	579.698.000,00	566.434.376,43
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	565.503.000,00	664.552.890,10	523.699.723,40
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	769.266.000,00	839.743.265,08	828.175.678,78
Sermaye Giderleri	290.253.000,00	318.563.000,00	264.254.898,43
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
<b>Toplam Ödemeler</b>	<b>6.584.992.000,00</b>	<b>6.954.750.155,18</b>	<b>6.685.468.404,15</b>
<b>NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER</b>			<b>1,02</b>

## **2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar**

Dönem sonu itibariyle toplam varlıklar 10.006.449.359,28 TL olup, bunun 1.012.191.318,12 TL'si dönen; 8.994.258.041,16 TL'si ise duran varlıklardan oluşmaktadır.

Kısa vadeli yabancı kaynaklar toplamı 81.011.927,30 TL'dir.

Dönem sonu itibariyle henüz geçici kabulü yapılmayan bu nedenle ilgili varlık hesabına aktarılamayan ve yapılmakta olan yatırımlar hesabında izlenen toplam yatırım tutarı 174.888.399,57 TL'dir.

Uzun vadeli yabancı kaynaklar 8.499.274,05 TL'dir.

Öz kaynak toplamı ise 9.916.938.157,93 TL'dir. Bu tutarın 637.310.223,35 TL'si Net Değer'den, 15.538.215.151,71 TL'si Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonucundan, 8.547.254.342,55 TL'si Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonucundan, 2.288.722.880,39 TL'si ise Dönem Faaliyet Sonucundan oluşmaktadır.

### 3-Mali Denetim Sonuçları

#### Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Denetim Faaliyetleri

##### İç Denetim Birimi

Denetim Süreci	Denetlenen Birim
İşçi Ücret ve Diğer Ödeme İşlemleri	Araştırma ve Uygulama Hastanesi
Ön Mali Kontrol, Bütçe Hazırlama ve Uygulama İşlemleri	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Satın alma, Bakım Onarım ve Taşınır İşlemleri	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
Sosyal ve Sportif Tesis Faaliyetleri	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
YÖK Bursları	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Akademik Birim Faaliyetleri	İşletme Fakültesi
Araştırma ve Uygulama Merkezi Faaliyetleri	Sürekli Eğitim Merkezi
Enstitü Faaliyetleri	Sağlık Bilimleri Enstitüsü
MYO Faaliyetleri	Kocaeli MYO
Öğrenci Disiplin ve Soruşturma, Muafiyet ve İntibak İşlemleri	Mühendislik Fakültesi
MYO Faaliyetleri	Hereke Ömer İsmet Uzunyol MYO
Vezne İşlemleri	Döner Sermaye İşletmesi
Akademik Birim Faaliyetleri	Siyasal Bilgiler Fakültesi
Öğrenci Yatay-Dikey Geçiş, Yan dal, ÇAP, Muafiyet-İntibak İşlemleri	Fen Edebiyat Fakültesi
Araştırma ve uygulama Merkezi Faaliyetleri	Bilgisayar Araştırma Uygulama Merkezi
Satın alma İşlemleri	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Atölyeler Grubu Faaliyetleri	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Denetim sonucu tespit edilen potansiyel risklerin kontrol altına alınabilmesi için gerekli önlemleri ihtiva eden eylem planları oluşturulmakta, İç Denetim Birimi Başkanlığınca eylem sonuçlarının takip ve izlemesi yapılmaktadır.

##### Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Dış Denetim

Sayıştay tarafından 2025 yılı içerisinde Üniversitemizde denetim gerçekleştirilmiş olup Sayıştay tarafından düzenlenen Denetim Raporu ise Üniversitemize ulaşmamıştır.

#### 4-Diğer Hususlar

##### a.Strateji ve Bütçe Başkanlığı Destekli 2025 Yılı Proje Uygulamaları

Sektörü	Proje Adı	Proje No	Durumu	KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Açıklama
Eğitim	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2025H03-259190	Bitti	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	Tasarruf tedbirleri nedeniyle ödenek kesintisi yapılmıştır.
Eğitim	Derslik ve Merkezi Birimler	2022H03-187913	Bitti	500.000,00	5.500.000,00	200.000,00	5.800.000,00	5.785.840,61	Depo hizmet binası (2.990 m <sup>2</sup> ) işi, olup %100 nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır. Yapımı tamamlanarak geçici kabulü yapılmıştır.
Eğitim	Kampüs Altyapısı	2024H03-234224	Devam Ediyor	500.000,00	5.000.000,00	5.500.000,00	0,00	0,00	Tasarruf tedbirleri nedeniyle ödenek kesintisi yapılmıştır.
Eğitim	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri Tribün İnşaatı	2023H05-193411	Bitti	15.000.000,00	0,00	4.000.000,00	11.000.000,00	10.999.901,96	1.200 kişi kapasiteli tribün inşaatı projesinden tasarruf tedbirleri nedeniyle kesinti yapılmış, kalan ödenekten ise %100 nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır.
Eğitim	Yayın Alımı	2025H03-259188	Bitti	15.000.000,00	0,00	0,00	15.000.000,00	14.975.051,02	Nakdi ve fiziki gerçekleştirme oranı % 100'dür.
Eğitim	Muhtelif İşler (Makine-Teçhizat ve Bilgisayar Donanım)	2025H03-259263	Bitti	23.998.000,00	10.690.000,00	10.790.000,00	23.898.000,00	23.885.085,87	Nakdi ve fiziki gerçekleştirme oranı % 100'dür.
Eğitim	Muhtelif İşler (Bilgisayar Yazılım)	2025H03-259263	Bitti	15.000.000,00	0,00	5.600.000,00	9.400.000,00	9.252.868,40	Nakdi ve fiziki gerçekleştirme oranı % 100'dür.

Sektörü	Proje Adı	Proje No	Durumu	KBÖ	Eklene	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Açıklama
Eğitim	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	2025H03-259263	Bitti	27.000.000,00	6.310.000,00	2.000,00	33.308.000,00	33.120.047,99	Nakdi ve fiziki gerçekleştirme oranı %100'dir.
Eğitim	Muhtelif İşler (Menkul Malların Büyük Onarımı)	2025H03-259263	Bitti	-	692.000,00	0,00	692.000,00	566.068,31	Nakdi gerçekleştirme oranı %82'dir.
Sağlık	Muhtelif İşler (Makine-Teçhizat)	2025I00-241543	Bitti	70.000.000,00	30.710.000,00	10.000.000,00	90.710.000,00	61.387.628,69	Nakdi gerçekleştirme oranı %68'dir.
Sağlık	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	2025I00-241543	Bitti	50.000.000,00	12.000.000,00	1.500.000,00	60.500.000,00	36.048.679,89	Nakdi gerçekleştirme oranı %60'tır.
Sağlık	Hastane Ek Bina	2024I00-233981	Devam Ediyor	60.000.000,00	0,00	4.000.000,00	56.000.000,00	55.980.725,69	KOU Hastanesi Mutfak ve Çamaşırhane Binası İnşaatı Yapım İşİ (2.500 m <sup>2</sup> ) ödeneğinden tasarruf tedbirleri nedeniyle kesinti yapılmış, kalan ödenekten ise %100 nakdi gerçekleştirme sağlanmıştır.
Teknolojik Araştırma	Rektörlük Bilimsel Araştırma	2025K12-260156	Bitti	12.253.000,00	0,00	0,00	12.253.000,00	12.253.000,00	Nakdi gerçekleştirme oranı %100'dür.
	* KAMULAŞTIRMA 2025 (PO-1017)-39379			2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	-

\* KAMULAŞTIRMA 2025 (PO-1017)-39379 Yatırım Programında yer almamasına rağmen Üniversitemiz 2025 Yılı Bütçesi "62.239.756.39379-0439-02-06.04" tertibinde 2.000,00 TL ödeneği bulunmaktadır.

## B-Performans Bilgileri

### 1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Bilimsel araştırma projelerinde otomasyon sürecine geçilmesi, araştırma laboratuvarı ve bu laboratuvarlarda çalışan araştırmacı sayısının artırılması amaçlanmaktadır.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri	Bilimsel araştırma projelerinde otomasyon sürecine geçilmesi, araştırma laboratuvarı ve bu laboratuvarlarda çalışan araştırmacı sayısının artırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Üniversite ile dış kaynaklar tarafından desteklenen proje sayılarının artırılması amaçlanmaktadır.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler Kocaeli Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi (KOUSSEM) tarafından verilen sertifikalar, yerel yönetimler ile yapılacak ortak projeler ve diğer dış paydaşlar ile yapılacak faaliyetler neticesinde ilişkili olduğumuz tüm dış paydaşlar ile ilişkilerimizin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Toplumda yer alan dezavantajlı gruplara yönelik yapılacak projeler ile özellikle bağımlılıkla mücadele kapsamında alkol ve uyuşturucu madde bağımlıları tedavi ve araştırma merkezi (AMATEM) ve çocuk ergen madde bağımlılığı tedavi eğitim ve destek merkezi (ÇAMATEM) gibi binaların inşası ve böylece toplumsal bir katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	Tedavi Hizmetleri	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Kurum içi paydaşlar (öğrenci ve personel) ile kurum dışı tüm paydaşlara yönelik sunulan tedavi edici sağlık hizmetlerindeki kalite, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Diş Hekimliği hastanesinde faaliyet yürüten sağlık çalışanlarına yapılan ödemeleri kapsamaktadır.
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Tıp Fakültesinde faaliyet yürüten sağlık çalışanlarına yapılan ödemeleri kapsamaktadır.
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Hastane kapalı alanı ve hasta başına düşen kullanılabilir poliklinik alanının artırılması ile birlikte hastalara verilecek sağlık hizmetlerindeki kalitenin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Yönetim kademelerine hukuk müşavirliği tarafından sağlanan hizmetlerdeki etkinliğin artırılması amaçlanmaktadır.
		İç Denetim	Üniversite tüm birimlerine yapılacak rehberlik ve danışmanlık hizmetlerindeki verimliliğin ve etkinliğin artırılması amaçlanmaktadır.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	Üniversite birimlerinden Basın ve Halka İlişkiler Müdürlüğü sorumluluğunda kamuoyu ile ilişkilerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi amaçlanmaktadır.
		Kurumsal Uluslararası İşbirliği Faaliyetleri	Dış paydaşlar ile yapılacak faaliyetler neticesinde ilişkili olduğumuz uluslararası kuruluşlar ile yapılacak işbirliği faaliyetlerinin artırılması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Teftiş, Denetim Ve Danışmanlık Hizmetleri	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	Kamu kaynaklarının kullanımındaki etkinlik, verimlilik ve hesap verme sorumluluğu mekanizmasının daha etkin işleyebilmesi amaçlanmaktadır.
	Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Teknolojiyi en üst seviyede takip ederek, sistem, yazılım, web, ağ (network) ve donanım alanlarında her türlü bilgi işlem alt yapısının oluşturulması ve işletilmesini sağlamak ile eğitim, öğretim ve araştırmalara destek sağlanması ve üniversitemizin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerinin eksiksiz olarak yerine getirilmesi amaçlanmaktadır.
		Diğer Destek Hizmetleri	Teknolojik imkânların gelişmesine paralel olarak üniversite düzeyinde bilgi işlem altyapısı oluşturulması ve bu altyapı sayesinde istenilen bilgi ve materyallere daha hızlı ulaşılabilmesi amaçlanmaktadır.
		Genel Destek Hizmetleri	Tüm yönetim kademelerinde etkinliğin artırılması amaçlanmaktadır.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	Akademik ve idari personel ile üst yönetim arasındaki iletişim kanallarının kurulma süreçlerinin tamamlanması, personelin memnuniyet düzeyleri ile verimliliklerinin artırılması amaçlanmaktadır.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Yeni ve ek bina inşaatlarının tamamlanıp faaliyete geçmesi ve tamamlanması süreçleri ile mevcut yapıların bakım ve onarımlarının tamamlanması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler	Özel Kalem Hizmetleri	Rektörlük Makamı'nın ihtiyaç duyduğu tüm hizmetlerin etkin ve verimli olarak yerine getirilmesi ve diğer birimler ile kurum dışı paydaşlar ile ilişkilerde de etkinliğin sağlanması amaçlanmaktadır.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda Üniversitemiz kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere mali yönetimimizin yapısını ve işleyişini, bütçemizin hazırlanmasını, uygulamasını tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlamasını ve mali kontrolün yapılmasını sağlayarak Üniversitemiz misyonunun içerdiği özellikler doğrultusunda yönlenmesine katkıda bulunmak amaçlanmaktadır.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitemizin sahip olduğu ve kullandığı tüm taşınmazlardan elde edilen gelirler vasıtası ile yapılan hizmetlerin etkinliğinin artırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrencilere yönelik sunulan idari hizmetlerdeki verimlilik ile etkinliğin artırılması ve söz konusu hizmetlere ulaşmada öğrenci için yeni imkanlar oluşturulacaktır.
YÜKSEK ÖĞRETİM	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	Araştırma hizmetlerindeki kalitenin ve verimliliğin artırılması, araştırma görevlilerinin mesleki gelişimlerinin artırılması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
YÜKSEK ÖĞRETİM	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler	Öğretim Elemanlarına Yönelik Yabancı Dil Kursu Hizmetleri	Öğretim elemanlarının mesleki ve akademik gelişimlerinin teşvik edilmesi amaçlanır.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim üyesi yetiştirme programları kapsamında öğretim elamanlarının uluslararası alanlardaki rekabet seviyelerinin artırılması, kişisel gelişimlerin sağlanması amaçlanmaktadır.
	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerinin akademik gelişimlerinin desteklenmesi ve araştırma süreçlerindeki isteklerinin teşvik edilmesi amaçlanmaktadır.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Eğitimdeki mevcut kaliteyi artırmak, öğrencilerimizin ihtiyaçlarına ve kariyer planlarına katkı sağlayacak programların artırılması amaçlanmaktadır.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen bilimleri alanında alanında yetkin bireylerin yetiştirilmesi, mesleki hayatlarına uyumlarının sağlanması ve artırılması amaçlanmaktadır.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemiz eğitim ve öğretiminin kalitesinin geliştirilmesi, Üniversitemizin tercih edilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi ve daha başarılı öğrencilerin üniversitemizi tercih etmesi amaçlanmaktadır.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Eğitimdeki çeşitlilik ve etkileşim ile buna bağlı olarak mevcut eğitim kalitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
YÜKSEK ÖĞRETİM	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Öğrencilerimizin derslerine, araştırma çalışmalarına, projelerine, kendi kişisel gelişimine katkı sağlaması ile çağdaş gelişmeler ile günceli de takip edebilmesi, akademik çalışmalar ile bilgi ve kültürel kaynakların geliştirilmesi ve söz konusu kaynaklara olan erişimin tüm kullanıcılar için erişimlerinin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Birinci öğretim ders içerik ve kapsamlarının güncellenmesi ve ulusal ve uluslararası diğer programlar ile akreditasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim ders içerik ve kapsamlarının güncellenmesi ve ulusal ve uluslararası diğer programlar ile akreditasyonunun sağlanması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisans ders içerik ve kapsamlarının güncellenmesi, ulusal ve uluslararası diğer programlar ile akreditasyonunun sağlanması ile bu programlardan elde edilen gelir miktarının artırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Eğitim programlarının çeşitlendirilmesi kapsamında uzaktan eğitim program sayılarının artırılması amaçlanır.
	Yüksek Öğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimiz ile akademik ve idari personelimize sunulan beslenme hizmetlerindeki kalitenin artırılması amaçlanmaktadır.

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYET ADI	AÇIKLAMA
YÜKSEK ÖĞRETİM	Yüksek Öğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Öğrencilerimize sunulan beslenme hizmetlerindeki kalitenin artırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerimize sunulan kültür ve spor hizmetlerinin artırılması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilerimizin Üniversitemize olan bağlılıklarının güçlendirilmesi, kütüphane olanaklarından etkin yararlanmalarının sağlanması, sosyal donatı alanlarının iyileştirilmesi, şehir merkezinde ulaşabileceği hizmetlere yerleşkelerinde de ulaşabilmesi ve diğer tüm taleplerinin cevaplanması amaçlanmaktadır.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Hasta başına düşen kullanılabilir poliklinik alanı ile birlikte hastane kapalı alanının artırılması; yabancı uyruklu hasta sayısı ve ile ameliyat ile diğer girişim sayılarında artırılması ile tüm paydaşlarımıza sunulan sağlık hizmetlerindeki kalitenin artırılması amaçlanmaktadır.

## 2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### i.Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Yıl:	2025												
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK												
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI												
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00%	Ulaşıldı
Değerlendirme													

Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME												
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması												
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	2,7000	1,6700	2,9800	1,0800	0,7000	0,7000	1,4500	1,4500	86,83%	Kısmen Ulaşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2019	0	4	4	0	6	4	16	26	650,00%	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2023	0	121	111	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	32.326.919,80	6.027.400.000	4.040.600.000	16.150.446,0900	1.052.251.456,7300	2.182.753,4400	16.490.563,2000	1.087.075.219,4600	18,04%	Ulaşılamadı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2023	2	107	88	0	0	3	2	5,00	4,67%	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	45	130	120	23	34	1	2	60,00	46,15%	Ulaşılamadı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,1000	0,0300	0,0200	0,0310	0,0140	0,0310	0,0050	0,0050	16,67%	Ulaşılamadı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	55	26	23	16	3	26	12	57	219,23%	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	209	75	70	64	28	11	11	114,00	152,00%	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	1.173	1.150	1.100	441	447	256	534	1.678	145,91%	Aşıldı
Değerlendirme													

Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ											
Alt Program Hedefi:		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	337	255	453	38	183	71	281	573	224,71%	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	7.957	8.050	7.595	1.321	2.363	1.406	1.941	7.031	87,34%	Kısmen Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	89	158	121	24	38	17	43	122	77,22%	Ulaşılmadı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİL MER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	4.281	5.700	5.180	251	807	1.181	1.932	4.171	73,18%	Ulaşılmadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	546	390	340	49	203	39	198	489	125,38%	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2022	3	8	7	4	5	0	0	9	112,50%	Aşıldı
Değerlendirme		Kocaeli Aile ve Sosyal İl Müdürlüğü Köseköy Bakım ve Rehabilitasyon Müdürlüğü ile , Kocaeli Aile ve Sosyal İl Müdürlüğü T.A.D Akmeşe Bakım Rehabilitasyon Aile ve Danışma Merkezi Müdürlüğü ile ve Kocaeli Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü Çocuk Evleri Sitesi Müdürlüğü arasında yapılan protokoller ile Engelli ve Kimsesiz bireylerimize atın fiziksel ve psikolojik tedavi edici özelliklerinden yararlanmaları, yaşam kalitelerini ve toplumsal farkındalık oluşturmaları hedeflenerek " At ile Terapi " ye devam edilmektedir.											

Yıl:		2025											
Programın Adı:		TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK											
Alt Programın Adı:		TEDAVİ HİZMETLERİ											
Alt Program Hedefi:		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2024	46.803	60.000	49.000	11.869	11.615	12.880	13.146	49.510	82,52%	Kısmen Ulaşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	85	89	89	88	91,5000	97,2000	88	88	98,88%	Kısmen Ulaşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	65,2000	73	71	62	64,3000	68	71	71	97,26%	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	46.688	49.500	49.000	11.846	11.106	12.074	11.944	46.970	94,89%	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme													

Yıl:	2025													
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM													
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER													
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi													
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu	
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık				
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,0900	0,4200	0,4000	0,1700	0,1700	0,1000	0,1700	0,1700	40,48%	Ulaşılamadı	
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	9	9	10	8	7	7	1	23,00	255,56%	Aşıldı	
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	57	65	60	0	0	0	0	0,00	0,00%	Ulaşılamadı	
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2019	0	4	2	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı	
<b>Değerlendirme</b>		Öğretim Elemanı Sayısına İlişkin veriler PERNET (Personel Programı)'den ve her ay sonu Yükseköğretim Kuruluna gönderilen listelerden temin edilmektedir.31.06.2025 tarihi itibarıyla Üniversitemizde 450 Profesör, 254 Doçent ve 447 Dr. Öğretim Üyesi bulunmaktadır.												

	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM											
	Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılısonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yılısonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	94	160	124	47	23	25	13	108	67,50%	Ulaşılamadı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	82,6900	100	100	82,4200	82,4200	93,4700	93,4700	93,4700	93,47%	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	37	69	68	0,3600	0,3600	0,4100	0,4200	0,4200	0,61%	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	68,1700	75	73	80,9400	80,8700	71,9400	65,9400	65,9400	87,92%	Kısmen Ulaşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	6.884.875	7.000.000	7.000.000	6.900.626	6.901.003	6.902.801	6.906.047	6.906.047	98,66%	Kısmen Ulaşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	113,5000	114,3800	113,8200	117,8100	119,6600	116,2400	124,0200	124,0200	108,43%	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	49.239	15.000	15.000	10.190	10.351	8.950	9.371	38.862	259,08%	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	11,7800	12,2500	12,0300	11,6700	11,1200	11,9100	12,4800	12,4800	101,88%	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	3,6300	3,5900	3,5800	3,7500	3,8100	3,7000	3,9500	3,9500	110,03%	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	8,4100	8,4000	8,3400	8,7100	8,8500	8,6400	9,2200	9,2200	109,76%	Aşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,0005	0,4400	0,4000	0,0380	0,0160	0,0790	0	0,0790	17,95%	Ulaşılamadı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	54,9000	55,1400	56,1600	51,2000	50,1100	51,6800	48,2500	48,2500	87,50%	Kısmen Ulaşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	82,0500	87	84	95,8300	95,6600	88,5400	86,3400	86,3400	99,24%	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	74,8700	69	68	84,8200	84,5100	73,9900	67,4700	67,4700	97,78%	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	5	786	676	0	0	2	0	2	0,25%	Ulaşılamadı
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2020	2	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	18	19	18	18	18	18	18	18	94,74%	Kısmen Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	11	11	10	15	23	24	28	28	254,55%	Aşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	1.944	2.300	2.000	1.849	1.750	2.075	2.052	2.052	89,22%	Kısmen Ulaşıldı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0	1,1400	0,7000	3,3300	0	0,5800	0	0,5800	50,88%	Ulaşılamadı
Değerlendirme		Aday Araştırma Üniversitesi olmamız nedeniyle YÖK tarafından belirlenen Araştırma Üniversiteleri Performans İzleme Kriterlerinde "Uluslararası Öğretim Üyesi Oranı" önemli bir kriter olarak karşımıza çıkmaktadır. Bu nedenle Üniversitemiz nitelikli yabancı araştırmacıları akademik kadrosuna yıllık sözleşmeli tam zamanlı olarak katılmaya davet etmekte olup, yabancı uyruklu öğretim elemanı sayımız artmaktadır.											

	Yıl:	2025											
	Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM											
	Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI											
	Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıllık Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				Yıllık Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	4	0	5	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	79.679	1.200.000	900.000	25.482	21.418	50.300	64.218	64.218	5,35%	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	4,7800	2,5600	2,5300	4,9600	2,7700	2,6900	2,8700	2,8700	112,11%	Aşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	170	200	170	179	176	176	170	170	85,00%	Kısmen Ulaşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	1.368	1.080	996	642	1.226	171	851	2.890	267,59%	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0,00%	Ulaşılamadı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	31.871,9100	2.083,3300	1.382,1100	19.916,5300	26.920,1900	20.696,1900	76.028,6400	76.028,6400	3649,38%	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	72,2200	81	80	69,9200	69,5800	78,7500	76,9700	76,9700	95,02%	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	0,8800	12,6200	11,6300	491	0,5300	0,6300	1,3000	1,3000	10,30%	Ulaşılamadı
Değerlendirme													

## ii. Performans Denetim Sonuçları

Sayıştay tarafından 2025 yılı içerisinde Üniversitemizde denetim gerçekleştirilmiş olup Sayıştay tarafından düzenlenen Denetim Raporu ise Üniversitemize ulaşmamıştır.

**Performans Göstergesi Sonuçları Formu**

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterg Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	100	100	Ulaşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEK ÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	1,6700	1,4500	Kısmen Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	4	26	Aşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	121	0	Ulaşılmadı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	6.027.400.000	1.087.075.219,4600	Ulaşılmadı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	107	5	Ulaşılmadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	130	60	Ulaşılmadı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0300	0,0050	Ulaşılmadı
			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	26	57	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	75	114	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	1.150	1.678	Aşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEK ÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	255	573	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	8.050	7.031	Kısmen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	158	122	Ulaşılamadı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	5.700	4.171	Ulaşılamadı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	390	489	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	8	9	Aşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	60.000	49.510	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	89	88	Kısmen Ulaşıldı
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	73	71	Kısmen Ulaşıldı
			Yatan hasta sayısı	49.500	46.970	Kısmen Ulaşıldı

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEK ÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	160	108	Ulaşılamadı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	93,4700	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	69	0,4200	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	75	65,9400	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	7.000.000	6.906.047	Kısmen Ulaşıldı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	114,3800	124,0200	Aşıldı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	15.000	38.862	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	12,2500	12,4800	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	3,5900	3,9500	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	8,4000	9,2200	Aşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,4400	0,0790	Ulaşılamadı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	55,1400	48,2500	Kısmen Ulaşıldı			

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
YÜKSEK ÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	87	86,3400	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	69	67,4700	Kısmen Ulaşıldı
			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	786	2	Ulaşılamadı
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	19	18	Kısmen Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	11	28	Aşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	2.300	2.052	Kısmen Ulaşıldı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	1,1400	0,5800	Ulaşılamadı
	YÜKSEK ÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	0	0	Ulaşılamadı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.200.000	64.218	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	2,5600	2,8700	Aşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	200	170	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	1.080	2.890	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	Ulaşılamadı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	81	76,9700	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	12,6200	1,3000	Ulaşılamadı			

### 3-Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

<b>A1</b>		<b>Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H1.1</b>		Eğitim Programlarının Zenginleştirilmesi			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
<b>H1.1 Performansı</b>		% 70,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Enstitüler /Tüm Akademik Birimler / SKS/Eğitim Koordinatörlüğü/			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 1.1.1</b> Yükseköğretim Kurumları Sınavı (YKS) Kılavuzunda Akredite Olduğu Belirtilen Lisans Programı Sayısı	30	5	7	10	100,00
<b>PG 1.1.2</b> Disiplinler Arası Program Sayısı (Lisans ve Lisansüstü)	15	24	29	22	0,00
<b>PG 1.1.3</b> Çift Anadal Programından Yararlanan Öğrenci Sayısı	15	377	390	345	0,00
<b>PG 1.1.4</b> Öğrencilerin Katıldığı Sosyal Kültürel Sportif ve Teknolojik Organizasyon Sayısı	15	246	363	909	100,00
<b>PG 1.1.5</b> Eğiticilerin Eğitimine Katılan Öğretim Elemanı Sayısı	25	20	500	507	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, akreditasyon ve eğiticilerin eğitimi alanlarında ilerleme sağlandığı görülmektedir. Ön lisans düzeyinde akredite programların görünürlüğünü artırmak için ve lisansüstü programların da akredite olabileceği öngörüsüyle Stratejik Planda göstergenin "program sayısı" olarak güncellenmesi talep edilmiştir. Disiplinlerarası programlara ilişkin hedef değerlerin sağlanamamasında YÖK onay süreçlerinin ve sadece ilgili dönemde öğrenci alan programların dikkate alınmasının etkili olduğu değerlendirilmektedir. Çift anadal programı (ÇAP) göstergesinde ise ikinci öğretim programlarının kapatılmasının azalmaya neden olduğu düşünülmektedir. Bununla birlikte ÇAP'a katılımı zorlaştıran ders çakışmaları ve müfredat yoğunluğu gibi durumlar gözden geçirilmelidir.</p>					

<b>A1</b>		<b>Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H1.2</b>		Eğitim Programlarının İzlenmesi ve İyileştirilmesi			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
<b>H1.2 Performansı</b>		% 73,16			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğu / Eğitim Koordinatörlüğu			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 1.2.1</b> Özdeğerlendirme Yapılan Program Sayısı	30	7	20	288	100,00
<b>PG 1.2.2</b> Akran Değerlendirmesi Yapılan Program Sayısı	15	0	10	29	100,00
<b>PG 1.2.3</b> Mezunların Yeterlilikleri ile İlgili İş Dünyasının Memnuniyet Oranı (%)	15	75	80	85	100,00
<b>PG 1.2.4</b> Öğrencilerin Eğitim ve Öğretim Kalitesinden Memnuniyet Oranı (%)	20	75,83	77	76,6	65,81
<b>PG 1.2.5</b> Öğrenci genel memnuniyet oranı (%)	20	75,54	77	73,82	0,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Özdeğerlendirme ve akran değerlendirme sayılarında artış olduğu görölmektedir. Bu durum kalite süreçlerinin yaygınlaştığını göstermektedir. Öğrenci memnuniyet oranlarında ise hedefe yaklaşılmış olmakla birlikte hedef değere ulaşlamamıştır.</p> <p>Bu durumun, hedef artış oranlarının yüksek belirlenmiş olması ve öğrencilerin beklentilerindeki değişimle ilişkili olabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte anket sisteminde iyileştirme çalışmaları sürmekte ve öğrenci memnuniyetinin artırılmasına ve kalite süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik olarak öğrenci geribildirim anketlerinin Bölüm Kurullarınca değerlendirilmesi ve eylem planlarının oluşturulması uygulaması sürdürölmektedir.</p>					

<b>A1</b>		<b>Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H1.3</b>		Lisansüstü Eğitimin Cazip Hale Getirilmesi			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
<b>H1.3 Performansı</b>		% 60,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Enstitüler/ Eğitim Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 1.3.1</b> Lisansüstü Program Sayısı	15	198	205	195	0,00
<b>PG 1.3.2</b> Lisansüstü Programlara Başvuru/Kesin Kayıt Oranı (%)	10	23	26,32	31,73	100,00
<b>PG 1.3.3</b> Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	20	10,2	10,9	11,96	100,00
<b>PG 1.3.4</b> Doktora Mezun Sayısı	30	79	90	97	100,00
<b>PG 1.3.5</b> Öncelikli Araştırma Alanlarındaki Lisansüstü Programlarından Mezun Olan Öğrenci Sayısı	25	94	120	36	0
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Lisansüstü program sayısı ve başvuru/kayıt oranlarında hedeflerin genel olarak sağlandığı görülmektedir. Doktora mezun sayısında önceki döneme göre düşüş eğilimi olmakla birlikte hedef değer karşılanmıştır. Öncelikli araştırma alanlarına ilişkin göstergede ise veri giriş ve ayrıştırma sorunlarının sonuçları etkilediği değerlendirilmektedir, Stratejik Planda göstergeye ilişkin başlangıç ve hedef değerlerinin güncellenmesi talep edilmiştir.</p> <p>Doktora mezun sayısındaki ve lisansüstü başvuru sayılarındaki dalgalanmaların nedenleri Enstitüler tarafından analiz edilmelidir. Lisansüstü program verilerinin kayıt olan öğrenci sayısı dışında da süzölebileceği bir alanın teknik olarak düzenlemesi sağlanırsa daha sağlıklı veriye ulaşılabilir.</p>					

<b>A1</b>		<b>Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H1.4</b>		Öğretim Elemanı Sayısının ve Niteliğinin Artırılması			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi			
<b>H1.4 Performansı</b>		% 76,78			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Personel Daire Başkanlığı /Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Eğitim Koordinatörlüğü /			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 1.4.1</b> Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	30	29,72	27,88	25,87	100,00
<b>PG 1.4.2</b> Öğretim Elemanlarının Haftalık Ortalama Ders Saati Sayısı	20	22,95	21	22,15	41,03
<b>PG 1.4.3</b> Yabancı Öğretim Elemanı Sayısı	10	10	14	28	100,00
<b>PG 1.4.4</b> 3 Ay ve Daha Uzun Süreli Yurtdışında Görevlendirilen Öğretim Elemanı Sayısı	20	10	14	16	100,00
<b>PG 1.4.5</b> Öğrencilerin Öğretim Elemanlarından Memnuniyet Düzeyi (%)	20	81,22	81,5	81,34	42,86
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı ve haftalık ders saati göstergeleri birlikte değerlendirildiğinde, kadro sınırlılıklarının ders yükünü artırdığı görülmektedir. Bu durumun öğrenci memnuniyeti üzerinde dolaylı etkiler oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Yabancı öğretim elemanı ve yurtdışı görevlendirme göstergelerinde ise olumlu gelişmeler bulunmaktadır. Stratejik Planda Yabancı öğretim elemanı göstergesinde Araştırma Üniversitesi olma hedefimiz doğrultusunda hedef yükseltme talebinde bulunulmuştur. Memnuniyet oranı ile ilgili ise diğer memnuniyet göstergelerinde olduğu gibi Bölüm Kurulu değerlendirme uygulamasının devamlılığının ve anket sistemi üzerinde yapılan iyileştirme çalışmalarının olumlu sonuçlar doğuracağı düşünölmektedir. Ayrıca PG 1.4.5. için Stratejik Planda hedef azaltma yönünde değişiklik talebinde bulunulmuştur.</p>					

<b>A1</b>		<b>Eğitim-Öğretim Kalitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H1.5</b>		Eğitim-Öğretim Altyapı Olanaklarının Geliştirilmesi			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		-			
<b>H1.5 Performansı</b>		% 50,87			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı/Tüm Akademik Birimler /Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı /Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi /Eğitim Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 1.5.1</b> Eğitim-Öğretim ve Araştırma İçin Kullanılan Lisanslı Yazılım Sayısı	20	127	173	152	54,35
<b>PG 1.5.2</b> Kütüphanedeki Elektronik Yayın Sayısı	20	5.878.497	5.925.000	6.782.961	100,00
<b>PG 1.5.3</b> Eğitim Teknolojileriyle Zenginleştirilmiş Derslik Sayısı (Masaüstü ya da Taşınabilir Bilgisayar + Projeksiyon + İnternet Erişimi)	20	577	638	471	0,00
<b>PG 1.5.4</b> Elektronik Ortamda Materyali Sürekli Olarak Paylaşılan Ders Sayısı	20	2.386	2.338	2.308	100,00
<b>PG 1.5.5</b> Öğrencilerin Öğrenme Ortam ve Kaynaklarından (Derslik, Laboratuvar, Atölye Kütüphane vb.) Memnuniyet Düzeyi (%)	20	75,63	77	74,09	0,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Dijital yayın ve lisanslı yazılım göstergelerinde hedeflere ulaşıldığı görölmektedir, ancak ikinci öğretim programlarının kapatılmasıyla e-ÜSD derslerinin kapanmış olmasının da beklenen yükselişin gerçekleşmemesinde etkili olduğu düşünölmektedir. Eğitim teknolojileriyle donatılmış derslik sayısında ise başlangıç verisi farklılıklarının ve bütçe sınırlılıklarının etkili olduğu değerlendirilmektedir, bu doğrultuda Stratejik planda hedef ve başlangıç değer güncelleme talebinde bulunulmuştur. Öğrenme ortamlarına ilişkin memnuniyet oranlarında artış olmakla birlikte hedef değer sağlanamamıştır, diğer memnuniyet oranlarında olduğu gibi bu gösterge ile ilgili de iyileştirme çalışmaları Üniversitemiz genelinde sürdürölmektedir.</p>					

<b>A2</b>		<b>Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H2.1</b>		<b>Bilimsel Araştırma Proje Sayısının ve Niteliğinin Artırılması</b>			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
<b>H2.1 Performansı</b>		% 80,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü/ Teknoloji Transfer Ofisi/Kurumsal Araştırma - Geliştirme Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 2.1.1</b> Üniversite Dışı Ulusal Kaynaklarla Desteklenen Projelerin Yıllık Toplam Bütçesi	40	71.835.210	90.000.000	182.084.084,58	100,00
<b>PG 2.1.2</b> Uluslararası Kaynaklarla Desteklenen Projelerin Yıllık Toplam Bütçesi	20	500.000	11.000.000	12.763.579,77	100,00
<b>PG 2.1.3</b> Endüstri İle Ortak Yürütülen Proje Sayısı (Yıllık)	20	140	175	76	0,00
<b>PG 2.1.4</b> Ulusal/Uluslararası Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Başvuru Sayısı	10	1	8	44	100,00
<b>PG 2.1.5</b> Ar-Ge Çalışmaları Sonucu Alınan Patent Sayısı (Yıllık)	10	1	6	34	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Değerlendirme döneminde, belirlenen hedef değerlerin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmış olup üniversitemizin araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde önemli bir ivme kazanıldığı görülmektedir. Özellikle üniversite dışı ulusal kaynaklardan sağlanan proje desteklerinde kayda değer bir artış gerçekleşmiş, bununla birlikte uluslararası kaynaklı proje fonlarından yararlanma kapasitesinin de arttığı değerlendirilmiştir. Bu durum, proje geliştirme ve başvuru süreçlerine yönelik kurumsal destek mekanizmalarının etkinliğini ortaya koymaktadır. 2025 yılı içerisinde Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) bünyesinde görevlendirmesi alınmış toplam proje sayısı 80 olmakla birlikte, Vakıf, Dernek, Müftülük ve Belediyeler ile yürütülen 4 proje kapsam dışı bırakılmış; endüstri ile ortak yürütülen proje sayısı 76 olarak değerlendirilmiştir. Söz konusu gerçekleşme, üniversite-sanayi iş birliğinin güçlendiğini ve sanayi odaklı proje üretim kapasitesinin arttığını göstermektedir. Hedeflenen değer oldukça üzerinde gerçekleşme sağlanması, üniversitemizde fikri mülkiyet farkındalığının ve ticarileşme odaklı Ar-Ge yaklaşımının güçlendiğine işaret etmektedir. Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurularına yönelik teşvik ve destek mekanizmalarının etkin şekilde işletildiği görülmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde başvurusu yapılarak tescil alan 16 patent/faydalı model bulunmakta olup, önceki yıllarda başvurusu yapıp 2025 yılında tescil alan 18 patent/faydalı model ile birlikte toplam tescil sayısında önemli bir artış sağlanmıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, yılsonu gerçekleştirmelerinin hedef değerlerin üzerinde olması; üniversitemizin araştırma kapasitesinin, dış kaynaklı fonlardan yararlanma düzeyinin, üniversite-sanayi iş birliği faaliyetlerinin ve fikri mülkiyet çıktılarının sürdürülebilir şekilde geliştiğini göstermektedir.</p>					

<b>A2</b>		<b>Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H2.2</b>		Yayın Sayısının ve Niteliğinin Artırılması			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
<b>H2.2 Performansı</b>		% 100,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı/Kurumsal Araştırma - Geliştirme Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 2.2.1</b> SCI, SCI-E/SSCI, A&HCI İndeksli Dergilerde İlgili Yılda Yayınlanan Makale Sayısı	40	700	735	1.145	100,00
<b>PG 2.2.2</b> SCI, SCI-E / SSCI, A&HCI Kapsamında Taranan Dergilerdeki Yayınlar Alınan Yıllık Atıf Sayısı	20	17.000	18.000	24.118	100,00
<b>PG 2.2.3</b> Etki Faktörü En Yüksek %10 luk Dilimdeki Dergilerden Atıf Alan Yayın Sayısı (Yıllık)	10	50	54	69	100,00
<b>PG 2.2.4</b> SCI, SCI-E, SSCI, A&HCI İndeksli Dergilerdeki Q1+Q2 Yayın Sayısı (Yıllık)	20	340	355	724	100,00
<b>PG 2.2.5</b> SCI, SCI-E / SSCI/A&HCI İndeksli Dergilerde Yayınlanan Uluslararası İşbirliği İle Yapılmış Makale Sayısı (Yıllık)	10	200	210	260	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedeflenen yayın sayısının üzerinde bir gerçekleşme sağlanmış olup, üniversitemizin uluslararası indeksli dergilerdeki yayın performansında belirgin bir artış gözlenmiştir. Elde edilen bu sonuç, araştırma faaliyetlerinin niceliksel artışının yanı sıra niteliksel gelişimi de desteklediğini göstermektedir. Aynı dönemde hedeflenen atıf sayısının da üzerinde bir gerçekleşme sağlanmış olup, üniversitemizin uluslararası akademik görünürlüğünün ve bilimsel etki düzeyinin arttığı değerlendirilmiştir. Gerçekleşen değer hedefin üzerine çıkması, özellikle yüksek etki faktörlü dergilerde yayımlanan çalışmaların bilimsel karşılığının güçlendiğine ve yayınların daha fazla atıf aldığına işaret etmektedir. Hedeflenen değer oldukça üzerinde gerçekleşme sağlanması, üniversitemizin stratejik planında yer alan nitelikli yayın üretimi ve araştırma kalitesinin artırılması hedefleri doğrultusunda önemli bir ilerleme kaydedildiğini göstermektedir. Bu kapsamda, üst dilim (Q1 ve Q2) dergilerde yayın yapma kapasitesinin güçlendiği ve araştırma çıktılarının uluslararası akademik standartlarla daha uyumlu hale geldiği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, hedeflenen değer üzerinde gerçekleşme sağlanması üniversitemizin uluslararası araştırma iş birliklerini güçlendirmeye yönelik stratejik hedefleri doğrultusunda ilerleme kaydettiğini ortaya koymakta; uluslararası ortaklı bilimsel yayın üretme kapasitesinin arttığını göstermektedir. Genel değerlendirme kapsamında, H.2.2 göstergelerine ilişkin yılsonu gerçekleştirmeleri üniversitemizin araştırma performansı, bilimsel etki düzeyi ve uluslararası görünürlüğünün sürdürülebilir şekilde geliştiğini ortaya koymaktadır.					

<b>A2</b>		<b>Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H2.3</b>		<b>Bilimsel Araştırma Kalitesinin Artırılması</b>			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
<b>H2.3Performansı</b>		% 74,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı /Teknoloji Transfer Ofisi/ Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü /Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü /Kurumsal Araştırma -			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 2.3.1</b> Üniversite-Sanayi İş Birliği ile Üniversitemiz Ev Sahipliğinde Yürütülen Bilimsel Projelerden Üretilen SCI, SCI-E / SSCI, A&HCI İndeksli Dergilerde İlgili Yılda Yayınlanan Makale Sayısı	20	0	22	57	100,00
<b>PG 2.3.2</b> Ar-Ge'ye Ayrılan Bütçenin Toplam Bütçeye Oranı(%)	30	2,39	2,44	2,43	80,00
<b>PG 2.3.3</b> Öncelikli Araştırma Alanlarında Yapılan Ar-Ge Proje Sayısı (Yıllık)	15	3	9	66	100,00
<b>PG 2.3.4</b> Öncelikli Araştırma Alanlarda BAP Tarafından Desteklenen Projelerin Yıllık Toplam Bütçesi	15	534.202	1.602.606	1.832.534,01	100,00
<b>PG 2.3.5</b> Üniversitenin URAP Dünya Sıralamasındaki yeri	20	1.272	1.265	1.476	0,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı değerlendirme döneminde hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşme sağlanması, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürütülen bilimsel projelerin yayın çıktısına dönüşme etkinliğinin arttığını ve bu iş birliklerinin nitelikli bilimsel üretime katkı sunduğunu göstermektedir. Toplam bütçenin 13.636.797.504,3 TL olarak gerçekleşmesi, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine ayrılan kaynakların arttığını ve üniversitemizin mali kapasitesinin güçlendiğini ortaya koymaktadır. Ar-Ge'ye ayrılan bütçede sağlanan yüksek gerçekleşme oranı ise araştırma altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırımların etkin şekilde sürdürüldüğünü göstermektedir. Bununla birlikte, hedeflenen değerlerin üzerinde gerçekleşme sağlanması üniversitemizin öncelikli araştırma alanlarına odaklanma stratejisinin etkin biçimde uygulandığını, bu alanlarda Ar-Ge proje üretme kapasitesinin arttığını ve yürütülen projelerin finansal açıdan sürdürülebilir şekilde desteklendiğini göstermektedir.</p>					

<b>A2</b>		<b>Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H2.4</b>		<b>Araştırma Altyapısının Geliştirilmesi</b>			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması			
<b>H2.4 Performansı</b>		% 100,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Laboratuvar Koordinasyon Birimi/Teknoloji Transfer Ofisi /Kurumsal Araştırma - Geliştirme Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 2.4.1</b> İlgili Yılda Üniversite Tarafından Sağlanan Araştırma Altyapısı Destek Tutarı	50	65.040.000	78.702.800	217.434.542	100,00
<b>PG 2.4.2</b> Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Araştırma Laboratuvarlarında Görev Yapan Öğretim Elemanı Sayısı	20	200	240	240	100,00
<b>PG 2.4.3</b> Akredite Olmuş Araştırma Laboratuvarı Sayısı	10	2	4	4	100,00
<b>PG 2.4.4</b> Öncelikli Araştırma Alanları Kapsamındaki Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile Araştırma Laboratuvarlarının Sayısı	10	10	14	14	100,00
<b>PG 2.4.5</b> Teknoparkta Öğretim Elemanı, Mezun ve Öğrencilere Ait Firma Sayısı	10	56	64	81	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı değerlendirme döneminde hedeflenen destek tutarının oldukça üzerinde bir gerçekleşme sağlanması, üniversitemizin araştırma altyapısını güçlendirmeye yönelik stratejik önceliklerinin etkin bir şekilde uygulandığını göstermektedir. Laboratuvar altyapısı, donanım ve araştırma ortamlarının geliştirilmesine yönelik gerçekleştirilen yatırımların, sürdürülebilir araştırma kapasitesinin artırılmasına önemli katkı sağladığı değerlendirilmektedir. Belirlenen hedef değere ulaşılması, uygulama ve araştırma merkezleri ile araştırma laboratuvarlarında öğretim elemanı katılımının planlanan düzeyde sürdürüldüğünü ortaya koymaktadır. Aynı şekilde akredite araştırma laboratuvarı sayısının hedeflenen düzeyde gerçekleşmesi, araştırma faaliyetlerinin kalite standartlarına uygun şekilde yürütüldüğünü ve gösterge hedefinin başarıyla sağlandığını göstermektedir. 2025 yılı için belirlenen hedef değer üzerinde gerçekleşme sağlanması ise, üniversitemiz öğretim elemanları, mezunları ve öğrencileri tarafından kurulan firmaların teknoparkta yer alma oranının arttığını ortaya koymakta; girişimcilik ve yenilikçilik ekosisteminin güçlendiğine işaret etmektedir. Bu gelişmeler, araştırma çıktılarının ekonomik değere dönüştürülmesi ve üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi açısından olumlu bir ilerleme olarak değerlendirilmektedir. Genel olarak değerlendirildiğinde, H2.4 göstergesine ilişkin gerçekleştirmeler üniversitemizin araştırma altyapısı, araştırma ortamlarının niteliği ve girişimcilik kapasitesinin sürdürülebilir şekilde geliştiğini göstermektedir.</p>					

<b>A2</b>		<b>Araştırma Geliştirme Faaliyetlerinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H2.5</b>		Araştırmacı Yetkinliğinin Arttırılması			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması			
<b>H2.4 Performansı</b>		% 100,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü/Teknoloji Transfer Ofisi/Tüm Akademik Birimler/ Personel Daire Başkanlığı/Kalite Koordinasyon Birimi/Kurumsal Araştırma-Geliştirme Koordinatörlüğü			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 2.5.1</b> Üniversite İçi Kaynaklarla Desteklenen Öğretim Üyesi Başına Bilimsel Araştırma Proje Sayısı	20	0,11	0,14	0,2	100,00
<b>PG 2.5.2</b> Üniversite Dışı Kaynaklarla Desteklenen Öğretim Üyesi Başına Bilimsel Araştırma Projesi Sayısı	30	0,023	0,033	0,15	100,00
<b>PG 2.5.3</b> Akademik personelin Ar-Ge yetkinliğini geliştirmek üzere gerçekleştirilen eğitim, çalıştay, proje pazarları vb. gibi sistematik faaliyetlerin sayısı	20	62	133	167	100,00
<b>PG 2.5.4</b> Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Üniversiteler Endeksindeki Yeri	20	31	29	0	100,00
<b>PG 2.5.5</b> İlgili Yılda, BAP Kapsamında Burs Alan Lisansüstü Öğrenci Sayısı	10	10	14	25	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı değerlendirme döneminde öğretim üyesi başına üniversite içi kaynaklarla desteklenen bilimsel araştırma proje sayısının 0,2 olarak gerçekleşmesi ve üniversite içi kaynaklarla desteklenen toplam proje sayısının 238'e ulaşması, öğretim üyelerinin araştırma faaliyetlerine katılımının sürdüğünü ve üniversite içi destek mekanizmalarının etkin şekilde işlediğini göstermektedir. Bu durum, üniversitemizde araştırma kapasitesinin güçlenmesine ve proje kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlamıştır. Öğretim üyesi başına üniversite dışı kaynaklarla desteklenen bilimsel araştırma projesi sayısının 0,15 olarak gerçekleşmesi ve hedeflenen değer üzerinde sonuç elde edilmesi, üniversitemizin dış kaynaklı araştırma fonlarından yararlanma kapasitesinin arttığını ve proje geliştirme ile yürütme yetkinliğinin güçlendiğini ortaya koymaktadır. Gerçekleştirilen faaliyet sayısının yüksek olması, akademik personelin Ar-Ge yetkinliğini geliştirmeye yönelik kapasite artırma çalışmalarının sistematik ve yaygın şekilde yürütüldüğünü göstermektedir. Lisansüstü araştırmacı yetiştirilmesine yönelik destek mekanizmaları ile BAP kapsamında sağlanan burs olanaklarının araştırma kapasitesine olumlu katkı sağladığı değerlendirilmektedir. İlgili endekse ilişkin veriler henüz açıklanmadığından bu gösterge için veri girişi yapılamamıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, H2.5 göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler üniversitemizin araştırma altyapısını, insan kaynağını ve proje geliştirme kapasitesini sürdürülebilir şekilde güçlendirdiğini göstermektedir.</p>					

<b>A3</b>	<b>Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi</b>				
<b>H3.1</b>	Paydaşlarımızın mesleki ve kariyer gelişimini destekleyecek eğitimler yaparak bilginin toplum yararına yayılımının artırılması.				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H3.1 Performansı</b>	% 58,39				
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü / Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi /Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü / Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü/Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 3.1.1</b> Sürekli Eğitim Merkezi, Dil Eğitim Merkezi (DİLMER), Kariyer Merkezi tarafından İlgili Yılda verilen sertifika sayısı	30	5.323	5.620	5.406	27,95
<b>PG 3.1.2</b> SEM, DİLMER ve Kariyer Merkezi tarafından verilen Eğitim Saati	20	58.335	59.580	83.519	100,00
<b>PG 3.1.3</b> Dezavantajlı grupların yaşamını kolaylaştırıcı yönde mesleki çalışmalarını geliştirmeye yönelik açılan eğitim programı ve kurs sayısı	20	5	7	4	0,00
<b>PG 3.1.4</b> Sürekli Eğitim Merkezi, Kariyer Merkezi ve DİLMER tarafından verilen eğitimlerin memnuniyet oranı (%)	15	90	92	92,5	100,00
<b>PG 3.1.5</b> Mezun genel memnuniyet oranı	15	80	84	85	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, H3.1 kapsamında yürütülen faaliyetlerin genel olarak sürdürüldüğü ve bazı göstergelerde hedeflere ulaşıldığı, bazı göstergelerde ise hedeflerin altında kaldığı değerlendirilmektedir. Sertifika sayısına ilişkin göstergede hedef değere oldukça yaklaşmış olmakla birlikte tam olarak ulaşamadığı görülmektedir. Eğitim saati göstergesinde ise hedefin aşıldığı tespit edilmiştir. Bu durum, eğitim faaliyetlerinin nicelik olarak sürdürüldüğünü ancak sertifikalandırma esaslı ölçümün bazı faaliyetleri kapsam dışında bırakabildiğini göstermektedir. Özellikle 105 saatin altındaki eğitimlerde sertifika yerine katılım belgesi düzenlenmesi, performans göstergesinin gerçekleşmeleri tam olarak yansıtmasına neden olabilmektedir. Dezavantajlı gruplara yönelik açılan eğitim programı sayısında ise hedefin altında kaldığı görülmektedir. Buna karşılık eğitim memnuniyet oranı ve mezun memnuniyet oranı göstergelerinde hedef değerlerin sağlandığı anlaşılmaktadır. Bu durum, verilen hizmetin kalitesinin yüksek olduğunu; ancak belirli alt alanlarda planlanan nicel artışın sağlanamadığını göstermektedir. Bu kapsamda;</p> <p>Sertifika sayısına dayalı ölçüm yaklaşımının gözden geçirilmesinin ve katılım belgelerinin de kapsama alınmasının daha sağlıklı bir izleme sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Dezavantajlı gruplara yönelik eğitimlerin planlama sürecinde daha sistematik ihtiyaç analizlerinin yapılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir. Eğitim saati artışının sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla birimler arası koordinasyonun devam ettirilmesi önerilmektedir. Yılbaşında belirlenen hedef değerlerin, uygulama koşulları ve geçmiş yıl gerçekleşmeleri dikkate alınarak daha dengeli biçimde belirlenmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Genel olarak H3.1 kapsamında faaliyet üretiminde süreklilik sağlandığı, kalite göstergelerinde olumlu bir tablo bulunduğu; ancak bazı alt göstergelerde hedef-gerçekleşme uyumunun güçlendirilmesine ihtiyaç olduğu düşünülmektedir.</p>					

<b>A3</b>	<b>Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi</b>				
<b>H3.2</b>	Topluma sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesinin ve kalitesinin artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi				
<b>H3.2 Performansı</b>	% 50,00				
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü / Araştırma ve Uygulama Hastanesi Başhekimliği / Diş Hekimliği Fakültesi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 3.2.1</b> Kocaeli Üniversitesi Hastanesi ve Diş Hekimliği Hastanesinde ayakta tedavi gören hasta sayısı	15	1.020.954	1.132.000	1.132.000	100,00
<b>PG 3.2.2</b> Kocaeli Üniversitesi Hastanesi yatak doluluk oranı	15	75	82	67,57	0,00
<b>PG 3.2.3</b> Kocaeli Üniversitesi Hastanesi acil, ayakta ve yatarak tedavi gören hastaların memnuniyet oranı	35	95	95,1	86,7	0,00
<b>PG 3.2.4</b> Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde tedavi gören hasta memnuniyet oranı	25	90	90,1	95	100,00
<b>PG 3.2.5</b> Kocaeli Üniversitesi Hastanesi ve Diş Hekimliği Fakültesinde hizmet kalitesini arttırmak amaçlı yapılan; yıllık çalışma planı oluşturulan ve görev tanımına eklenen sistematik iyileştirmelerin sayısı	10	14	18	195	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, H3.2 hedefi kapsamında hasta sayısı ve bazı kalite göstergelerinde hedef değerlerin sağlandığı; bazı göstergelerde ise hedefe ulaşamadığı değerlendirilmektedir. Ayaktan tedavi gören hasta sayısında hedefe ulaşıldığı görülmektedir. Diş Hekimliği Fakültesi hasta memnuniyet oranında da hedef değerini sağlandığı anlaşılmaktadır. Ayrıca hizmet kalitesini arttırmaya yönelik sistematik iyileştirme sayısında hedefin aşıldığı görülmektedir. Bu durum, hizmet kapasitesi ve belirli kalite alanlarında ilerleme kaydedildiğini göstermektedir. Buna karşılık, yatak doluluk oranı ile genel hasta memnuniyet oranı göstergelerinde hedef değerlerin altında kaldığı görülmektedir. Bu durumun hizmet yoğunluğu, fiziki kapasite, insan kaynağı veya süreç yönetimi ile ilişkili olabileceği değerlendirilmektedir. Özellikle memnuniyet oranlarında küçük oranlı düşüşlerin dahi dikkatle izlenmesi gerektiği düşünülmektedir. Bu kapsamda; Yatak doluluk oranının hedeflenen seviyeye ulaşamama nedenlerinin analiz edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Hasta memnuniyet oranlarında düşüş yaşanan alanlara yönelik birim bazlı değerlendirme yapılmasının faydalı olacağı düşünülmektedir. Hizmet kalitesini arttırmaya yönelik yapılan iyileştirmelerin sadece sayı olarak değil, etkisi açısından da izlenmesinin yararlı olacağı değerlendirilmektedir. Sağlık hizmetlerinde kapasite artışı ile kalite göstergeleri arasındaki dengenin planlama sürecinde birlikte ele alınmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Genel olarak H3.2 hedefi kapsamında kapasite göstergelerinde güçlü bir performans sergilendiği; kalite göstergelerinde ise bazı alanlarda iyileştirme ihtiyacının bulunduğu değerlendirilmektedir. 2025 yılı sonuçlarının, özellikle memnuniyet ve doluluk oranları bakımından daha detaylı analiz yapılmasını gerektirdiği düşünülmektedir.</p>					

<b>A3</b>		<b>Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi</b>			
<b>H3.3</b>		Toplumun temel sorunlarını iyileştirmeye yönelik faaliyetlerin artırılması.			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Yükseköğretim			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		-			
<b>H3.3 Performansı</b>		% 85,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü / Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi / Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi/Tüm Akademik Birimler/ Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü / Genel Sekreterlik			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 3.3.1</b> Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan organizasyon sayısı	30	10	12	130	100,00
<b>PG 3.3.2</b> Birimler tarafından gerçekleştirilen (bütçesi olan ya da olmayan) sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	102	208	1.112	100,00
<b>PG 3.3.3</b> Dış paydaşlarla yapılan iş birliği ve protokol sayısı	15	8	15	1.431	100,00
<b>PG 3.3.4</b> Dış paydaşlarla ortak çalışılan sosyal sorumluluk proje sayısı	15	5	9	0	0,00
<b>PG 3.3.5</b> Öğrenciler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	15	84	164	511	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, H3.3 hedefi kapsamında yer alan göstergelerin büyük bölümünde hedef değerlerin sağlandığı, bazı göstergelerde ise önemli ölçüde aşıldığı görülmektedir.</p> <p>Dezavantajlı gruplara yönelik organizasyon sayısında hedefe ulaşıldığı; birimler tarafından gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinde ve dış paydaşlarla yapılan iş birliği/protokol sayısında hedeflerin oldukça üzerinde gerçekleşme sağlandığı anlaşılmaktadır. Öğrenciler tarafından yürütülen sosyal sorumluluk projelerinde de hedef değerlerin aşıldığı görülmektedir. Bu durum, toplumsal katkı faaliyetlerinin kurumsal düzeyde benimsendiğini ve yaygınlaştığını göstermektedir. Buna karşılık, dış paydaşlarla ortak yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısında hedefe ulaşılamadığı görülmektedir. Toplantı ve temaslara gerçekleşmiş olması, proje üretimine dönüşme konusunda bir geliştirme alanı bulunduğunu düşündürmektedir. Bu kapsamda;</p> <p>Sayısal artışın sürdürülebilirliğinin sağlanması için proje planlama ve raporlama süreçlerinin standartlaştırılmasının faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Dış paydaşlarla yapılan görüşmelerin somut projelere dönüşmesini destekleyecek mekanizmaların oluşturulmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Gerçekleşme değerlerinin hedeflerin çok üzerine çıktığı göstergelerde, bir sonraki planlama döneminde hedef değerlerin yeniden gözden geçirilmesinin yararlı olacağı değerlendirilmektedir. Genel olarak H3.3 kapsamında nicel performansın güçlü olduğu; ancak iş birliğinin proje çıktısına dönüşmesi ve hedef belirleme yaklaşımının dengelenmesi gerektiği düşünülmektedir.</p>					

<b>A3</b>	<b>Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi</b>				
<b>H3.4</b>	Toplumsal katkı faaliyetleri ve bu faaliyetler için ayrılan bütçenin arttırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H3.4 Performansı</b>	% 60,00				
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü / Engelliler Araştırma ve Uygulama Birimi / Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi/Tüm Akademik Birimler/Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 3.4.1</b> Sosyal sorumluluk ve gönüllülük faaliyetlerine ayrılan bütçe	20	400.000	650.000	0	0,00
<b>PG 3.4.2</b> Engelli kullanıcılar için erişilebilir niteliğe çevrilen ders materyali sayısı	20	31	45	119	100,00
<b>PG 3.4.3</b> Bütçesi üniversite tarafından sağlanan ve en az iki ay süren sosyal sorumluluk projesi sayısı	20	9	7	0	100,00
<b>PG 3.4.4</b> Üniversitenin erişilebilirliği için ayrılan bütçe	20	0	109.250.000	0	0,00
<b>PG 3.4.5</b> Toplumsal Katkı kapsamında verilen ödül sayısı	20	30	51	154	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, H3.4 hedefi kapsamında bazı göstergelerde hedefe ulaşıldığı; bazı bütçe göstergelerinde ise gerçekleşme sağlanamadığı görülmektedir. Sosyal sorumluluk ve gönüllülük faaliyetlerine ayrılan bütçe göstergesinde hedefe ulaşılamadığı anlaşılmaktadır. Benzer şekilde üniversite tarafından bütçesi sağlanan uzun süreli sosyal sorumluluk projeleri ile erişilebilirlik için ayrılan bütçe göstergelerinde de gerçekleşme olmadığı görülmektedir. Buna karşılık, engelli kullanıcılar için erişilebilir niteliğe çevrilen ders materyali sayısında ve toplumsal katkı kapsamında verilen ödül sayısında hedef değerlerin aşıldığı görülmektedir. Bu durum, bütçe artışı sağlanamasa da bazı alanlarda uygulama düzeyinde ilerleme kaydedildiğini göstermektedir. Bu kapsamda;</p> <p>Bütçe göstergelerinde gerçekleşme sağlanamama nedenlerinin idari ve mali süreçler açısından analiz edilmesinin uygun olacağı değerlendirilmektedir. Faaliyet üretimi ile bütçe planlaması arasındaki uyumun güçlendirilmesinin faydalı olacağı düşünülmektedir. Bütçe artışı hedefi bulunan göstergelerde, uygulanabilir ve kademeli hedef değerler belirlenmesinin daha gerçekçi bir izleme sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Genel olarak H3.4 hedefinde faaliyet düzeyinde ilerleme bulunmakla birlikte, mali planlama ve bütçe gerçekleştirmeleri açısından geliştirilmesi gereken alanlar olduğu düşünülmektedir.</p>					

<b>A3</b>	<b>Toplumsal Katkı Faaliyetlerini Geliştirerek Paydaşlarla İşbirliğinin Güçlendirilmesi</b>				
<b>H3.5</b>	Çevreye duyarlı ve farkındalık geliştiren çalışmaların yaygınlaştırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	-				
<b>H3.5 Performansı</b>	% 89,44				
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>	Toplumsal Katkı Koordinatörlüğü / Tüm Akademik Birimler/Tüm Birimler/Mühendislik Fakültesi/Genel Sekreterlik				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 3.5.1</b> Sıfır atık, doğal yaşam ve kaynakların korunması konusunda önleyici ve çevre bilincini geliştirmeye ilişkin yapılan faaliyet (eğitim, toplantı, seminer, atölye, sergi, sempozyum, çalıştay vb) faaliyet sayısı	30	67	110	247	100,00
<b>PG 3.5.2</b> Çevreye duyarlılık, sıfır atık ve doğal kaynakların korunması gibi konularda dış paydaşlarla yapılan iş birliği ve protokol sayısı	30	10	41	84	100,00
<b>PG 3.5.3</b> Yeşil kampüs, kaynakların ve doğal yaşamın korunması için yapılan iyileştirici faaliyetlerin sayısı	30	11	38	33	81,48
<b>PG 3.5.4</b> Üniversitenin Greenmetric Puanı	5	0	5.500	7.785	100,00
<b>PG 3.5.5</b> Toplumun ihtiyacı kapsamında afetlere hazırlık ve kriz yönetimi konularında yapılan iyileştirici faaliyetlerin sayısı	5	15	20	0	0,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>2025 yılı verileri incelendiğinde, H3.5 kapsamında yer alan göstergelerin önemli bir kısmında hedeflere ulaşıldığı; bazı göstergelerde ise hedef değerlerin altında kaldığı görülmektedir. Sıfır atık ve çevre bilinci kapsamında yapılan faaliyet sayısında, dış paydaşlarla yapılan iş birliği sayısında ve Greenmetric puanında hedeflere ulaşıldığı hatta bazı göstergelerde hedeflerin aşıldığı anlaşılmaktadır. Bu durum, çevresel farkındalık çalışmalarının kurumsal düzeyde sürdürüldüğünü göstermektedir. Buna karşılık, yeşil kampüs ve doğal yaşamın korunmasına yönelik iyileştirici faaliyet sayısında hedefe ulaşılamadığı; afetlere hazırlık ve kriz yönetimi kapsamında iyileştirici faaliyet sayısında ise veri girişi yapılmadığı için hedefin sağlanmadığı görülmektedir. Özellikle veri girişine dayalı göstergelerde gerçekleşme olmaması, uygulama eksikliğinden ziyade izleme sürecinde aksama olabileceğini düşündürmektedir. Bu kapsamda;</p> <p>Veri girişine dayalı göstergelerde birimlerin bilgilendirilmesi ve izleme süreçlerinin güçlendirilmesinin faydalı olacağı değerlendirilmektedir. Yeşil kampüs uygulamalarında hedef değerlerin uygulama kapasitesi dikkate alınarak yeniden planlanmasının uygun olacağı düşünülmektedir. Çevresel faaliyetlerde nicel artışın yanı sıra kalıcı altyapı iyileştirmelerine odaklanılmasının sürdürülebilirlik açısından önemli olduğu değerlendirilmektedir. Genel olarak H3.5 hedefinde faaliyet üretimi açısından olumlu bir tablo bulunduğu; ancak bazı göstergelerde veri yönetimi ve uygulama planlaması bakımından geliştirme alanları olduğu düşünülmektedir.</p>					

<b>A4</b>		<b>Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H4.1</b>		Kalite Güvencesi Mekanizmalarının İçselleştirilmesi ve Sürdürülebilirliğinin Sağlanması.			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Araştırma Altyapıları			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
<b>H4.1 Performansı</b>		% 60,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Kalite Koordinasyon Birimi / Genel Sekreterlik / Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 4.1.1</b> Kurumun iç paydaşları ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirdiği geri bildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	30	10	12	27	100,00
<b>PG 4.1.2</b> Kurumun dış paydaşları ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirdiği geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	25	1	2	1	0,00
<b>PG 4.1.3</b> KYS-Talep Yönetim Sistemine gelen talep sayısı	15	3.000	3.200	1.340	0,00
<b>PG 4.1.4</b> Kalite Güvencesi kapsamında gerçekleştirilen iyileştirici faaliyet sayısı	15	295	305	525	100,00
<b>PG 4.1.5</b> Süreç yönetim mekanizmalarının izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik işlem sayısı	15	1	3	3	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 4.1.1 ve PG 4.1.4 Performans gösterge değerlerine ulaşılmış, hatta hedeflenen seviyenin de üzerinde gerçekleşme gözlenmiştir.</p> <p>PG 4.1.5 Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.</p> <p>PG 4.1.2 ve PG 4.1.3 Performans gösterge değerine ise ulaşılamamıştır.</p> <p>Değerlendirme sonuçları, Üst Yönetici, Strateji Geliştirme Kurulu ve Strateji Geliştirme Birim Yöneticisi tarafından yapılacak toplantıda analiz edilerek göstergelerin gerçekleşme seviyelerine ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.</p>					

<b>A4</b>		<b>Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H4.2</b>		İnsan Kaynaklarının Kişisel Gelişimi, Kurumsal Aidiyeti ve Motivasyonunun Arttırılması			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Araştırma Altyapıları			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi			
<b>H4.2 Performansı</b>		% 99,51			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Personel Daire Başkanlığı / Genel Sekreterlik			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 4.2.1</b> Akademik personel memnuniyet oranı (%)	30	69,84	70,03	73,42	100,00
<b>PG 4.2.2</b> İdari personel memnuniyet oranı (%)	30	66,32	67,3	68,8	100,00
<b>PG 4.2.3</b> Personelin motivasyonlarının Arttırılması için gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sportif organizasyon sayısı	20	2	4	4	100,00
<b>PG 4.2.4</b> Yıl içinde çeşitli başlıklarda teşvik ve ödül verilen personel sayısı	10	10	235	224	95,11
<b>PG 4.2.5</b> Personele verilen kişisel gelişim eğitimi sayısı	10	15	17	74	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 4.2.1, PG 4.2,2 ve PG 4.2.5 Performans gösterge değerlerine ulaşılmış, hatta hedeflenen seviyenin de üzerinde gerçekleşme gözlenmiştir.</p> <p>PG 4.2,3 Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.</p> <p>PG 4.2.4 Performans gösterge değerine büyük oranda yaklaşmıştır.</p> <p>Değerlendirme sonuçları, Üst Yönetici, Starteji Geliştirme Kurulu ve Strateji Geliştirme Birim Yöneticisi tarafından yapılacak toplantıda analiz edilerek göstergelerin gerçekleşme seviyelerine ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.</p>					

<b>A4</b>	<b>Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>				
<b>H4.3</b>	Merkezî Bütçe Dışındaki Gelirlerin Artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>	Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Hizmetleri				
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması				
<b>H4.3 Performansı</b>	% 20,00				
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>	Personel Daire Başkanlığı / Bilgi İşlem Daire Başkanlığı / Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Genel Sekreterlik/				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllonun Hedeflenen Değeri (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 4.3.1</b> Akademik ve idari personelin, Bilgi Yönetim Sistemlerinden memnuniyet düzeyi (%)	20	63,2	64,75	69,4	100,00
<b>PG 4.3.2</b> Öğrencilerin Bilgi Yönetim Sistemlerinden memnuniyet düzeyi (%)	20	75,46	75,6	74,57	0,00
<b>PG 4.3.3</b> Akademik ve İdari Personelin Fiziki Olanaklardan Memnuniyet Düzeyi (%)	30	65,23	66,5	61,6	0,00
<b>PG 4.3.4</b> Öğrencilerin Fiziki Olanaklardan Memnuniyet Düzeyi (%)	30	75,44	75,7	73,27	0,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 4.3.1 Performans gösterge değerine ulaşılmış, hatta hedeflenen seviyenin de üzerinde gerçekleşme gözlenmiştir.</p> <p>PG 4.3.2, PG 4.3.3 ve PG 4.3.4 Performans gösterge değerlerine ise ulaşamamıştır.</p> <p>Değerlendirme sonuçları, Üst Yönetici, Starteji Geliştirme Kurulu ve Strateji Geliştirme Birim Yöneticisi tarafından yapılacak toplantıda analiz edilerek göstergelerin gerçekleşme seviyelerine ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.</p>					

<b>A4</b>		<b>Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H4.4</b>		Teknolojik Altyapı ve Fiziki Olanakların İyileştirilmesi			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Tedavi Edici Sağlık / Tedavi Hizmetleri			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması			
<b>H4.4 Performansı</b>		% 44,61			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi / Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / Teknoloji Transfer Ofisi / Genel Sekreterlik			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 4.4.1</b> Toplam bütçe içinde Sürekli Eğitim Merkezi gelirlerinin payı	25	0,272	0,278	0,23	0,00
<b>PG 4.4.2</b> Toplam bütçe içinde Teknoloji Transfer Ofisi gelirlerinin payı	20	0,44	0,47	0,05	0,00
<b>PG 4.4.3</b> Toplam bütçe içinde topluma hizmet gelirlerinin payı	20	47,48	48,51	48,41	90,29
<b>PG 4.4.4</b> Toplam bütçe içinde döner sermaye gelirlerinin payı	30	47,76	48,79	48,5	71,84
<b>PG 4.4.5</b> Toplam bütçe içinde bağışlar ve diğer gelirlerin payı	5	4,62	4,72	6,23	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 4.4.1 ve PG 4.4.2 Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır.</p> <p>PG 4.4.3, PG 4.4.4 ve PG 4.4.5 Performans gösterge değerlerine ise büyük oranda yaklaşmıştır.</p> <p>Değerlendirme sonuçları, Üst Yönetici, Strateji Geliştirme Kurulu ve Strateji Geliştirme Birim Yöneticisi tarafından yapılacak toplantıda analiz edilerek göstergelerin gerçekleşme seviyelerine ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.</p>					

<b>A4</b>		<b>Kurumsal Kapasitesinin Geliştirilmesi</b>			
<b>H4.5</b>		Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığın Arttırılması			
<b>Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı</b>		Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi</b>		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması			
<b>H4.5 Performansı</b>		% 80,00			
<b>Sorumlu Birim/Birimler</b>		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı /Uluslararası İlişkiler ve Erasmus Koordinatörlüğü / Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü / Farabi Değişim Programı Koordinatörlüğü / Tüm Akademik Birimler/Genel Sekreterlik			
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B) (2025)</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C) (2025)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (2025)</b>
<b>PG 4.5.1</b> Yabancı dilde eğitim verilen program sayısı	10	31	33	18	0,00
<b>PG 4.5.2</b> Uluslararası Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	10	3	3,5	0,04	0,00
<b>PG 4.5.3</b> Uluslararası İkili Anlaşma Sayısı	30	261	316	396	100,00
<b>PG 4.5.4</b> Uluslararası İkili Anlaşmalardan Yararlanan Öğrenci ve Personel Sayısı	30	253	306	308	100,00
<b>PG 4.5.5</b> Üniversitemizde Düzenlenen ve/veya Üniversitemizin Temsil Edildiği Uluslararası Fuar, Tanıtım, Yarışma vb. sayısı	20	18	45	87	100,00
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>PG 4.5.3, PG 4.5.4 ve PG 4.5.5 Performans gösterge değerlerine ulaşılmış, hatta hedeflenen seviyenin de üzerinde gerçekleşme gözlenmiştir.</p> <p>PG 4.5.1 ve PG 4.5.2 Performans gösterge değerlerine ise ulaşılammıştır.</p> <p>Değerlendirme sonuçları, Üst Yönetici, Starteji Geliştirme Kurulu ve Strateji Geliştirme Birim Yöneticisi tarafından yapılacak toplantıda analiz edilerek göstergelerin gerçekleşme seviyelerine ilişkin gerekli önlemler alınacaktır.</p>					

#### **4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Üniversitemiz Performans Programının geręekleşme sonuçları Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe) üzerinden takip edilmektedir. Üniversitemiz 2024-2028 Stratejik Planı tüm akademik ve idari birimlerin katılımı ile Üniversitemizin amaç ve hedeflerini belirlemeye yönelik GZFT analizi, geniş katılımlı bir şekilde geręekleştirilmiştir. Planda yer alan Amaç ve Hedefler tüm paydaşların görüşleri alınarak, Üniversite üst yönetimi, strateji geliştirme kurulu ve stratejik planlama ekibinin değerlendirmeleri sonucunda belirlenmiştir.

2024-2028 Stratejik Planı ait izleme ve değerlendirme sürecinde bilgi akışını sistematik hale getirmek amacıyla her hedef için sorumlu birimler ve işbirliği yapılacak birimler atanmıştır. Her hedef sorumlu birimler üzerinden izlenip, değerlendirilerek geręekleşme sonuçlarına ilişkin veriler elde edilmektedir. Birimlerin geręekleşme verileri kurumumuz Bilgi Yönetim Sistemi altında yer alan yazılım ile elektronik hale getirilmiş olup, süreçle ilgili sorumlu birimler ile üst yönetim tarafından anlık takip ve raporlama yapılabilecek şekilde tasarlanmıştır.

## 5-Diğer Hususlar

### i.Faaliyet Raporu Tabloları

### ii.Faaliyetler Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

FAALİYETLER DÜZEYİNDE KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>58.874.000</b>	<b>196.793.047</b>	<b>196.793.047</b>	<b>334</b>	<b>100</b>
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	58.874.000	196.793.047	196.793.047	334	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	58.874.000	196.793.047	196.793.047	334	100
<b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>	<b>1.767.780.000</b>	<b>1.837.510.000</b>	<b>1.772.654.397</b>	<b>100</b>	<b>96</b>
<b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>	1.767.780.000	1.837.510.000	1.772.654.397	100	96
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	2.676.000	2.676.000	2.676.000	100	100
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	37.467.000	38.659.000	38.659.000	103	100
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	523.622.000	522.430.000	522.429.023	100	100
Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	1.204.015.000	1.273.745.000	1.208.890.374	100	95
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>4.139.033.000</b>	<b>4.249.713.108</b>	<b>4.060.930.141</b>	<b>98</b>	<b>96</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	729.933	615.021	-	84
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	729.933	615.021	-	84
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	3.985.834.000	4.081.840.175	3.936.104.944	99	96
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	662.833	662.833	-	100
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	110.715.000	122.884.482	122.718.196	111	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	443.250	443.250	-	100
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	672.682	672.682	-	100
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	43.068.000	41.048.956	40.951.842	95	100
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	3.802.685.000	3.876.283.022	3.739.498.854	98	96
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	18.866.000	23.749.950	16.823.118	89	71
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	3.500.000	8.190.000	8.141.585	233	99
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	7.000.000	7.905.000	6.192.584	88	78
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	153.199.000	167.143.000	124.210.176	81	74
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	115.621.000	115.121.000	80.854.028	70	70
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	4.334.000	4.334.000	3.833.523	88	88
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	33.135.000	47.579.000	39.415.619	119	83
Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	109.000	109.000	107.006	98	98
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>619.305.000</b>	<b>670.734.000</b>	<b>655.090.819</b>	<b>106</b>	<b>98</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	14.834.000	14.491.350	13.231.929	89	91
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	8.857.000	8.357.000	7.098.554	80	85
İç Denetim	5.977.000	6.134.350	6.133.376	103	100
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	604.471.000	656.242.650	641.858.890	106	98
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	26.703.000	30.608.500	30.522.375	114	100
Diğer Destek Hizmetleri	187.000	187.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	190.080.000	168.705.564	166.379.749	88	99
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	81.581.000	86.021.000	85.872.998	105	100
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	202.018.000	269.857.920	268.828.447	133	100
Özel Kalem Hizmetleri	1.499.000	1.484.000	1.087.518	73	73
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	22.304.000	24.307.986	24.032.643	108	99
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	9.284.000	9.284.000	1.347.033	15	15
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	70.815.000	65.786.680	63.788.127	90	97
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.584.992.000</b>	<b>6.954.750.155</b>	<b>6.685.468.404</b>	<b>102</b>	<b>96</b>

### iii.Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ												
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
<i>Personel Giderleri</i>	4.030.290.000	391.574.000		4.421.864.000	4.176.075.000	376.118.000		4.552.193.000	4.131.671.876	371.231.851		4.502.903.727
<i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i>	487.606.000	50.500.000		538.106.000	531.798.000	47.900.000		579.698.000	519.228.935	47.205.441		566.434.376
<i>Mai ve Hizmet Alım Giderleri</i>	549.055.000	16.448.000		565.503.000	646.619.890	17.933.000		664.552.890	515.829.196	7.870.527		523.699.723
<i>Faiz Giderleri</i>				0				0				0
<i>Cari Transferler</i>	608.483.000	160.783.000		769.266.000	610.960.265	228.783.000		839.743.265	599.392.679	228.783.000		828.175.679
<i>Sermaye Giderleri</i>	290.253.000			290.253.000	318.563.000			318.563.000	264.254.898			264.254.898
<i>Sermaye Transferleri</i>				0				0				0
<i>Borç Verme</i>				0				0				0
<i>Yedek Ödenekler</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>5.965.687.000</b>	<b>619.305.000</b>	<b>0</b>	<b>6.584.992.000</b>	<b>6.284.016.155</b>	<b>670.734.000</b>	<b>0</b>	<b>6.954.750.155</b>	<b>6.030.377.585</b>	<b>655.090.819</b>	<b>0</b>	<b>6.685.468.404</b>
<i>Düner Sermaye</i>	7.928.267.000			7.928.267.000	0			0	2.657.601.786			2.657.601.786
<i>Özel Hesap</i>	88.712.914			88.712.914	0			0	61.184.269			61.184.269
<i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>8.016.979.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.016.979.914</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.718.786.055</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.718.786.055</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13.982.666.914</b>	<b>619.305.000</b>	<b>0</b>	<b>14.601.971.914</b>	<b>6.284.016.155</b>	<b>670.734.000</b>	<b>0</b>	<b>6.954.750.155</b>	<b>8.749.163.640</b>	<b>655.090.819</b>	<b>0</b>	<b>9.404.254.459</b>

### iii.Birim Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

BİRİM DÜZEYİNDE KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI ÖDENEK ve HARCAMA VERİLERİ					
KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	44.988.000	59.636.326	46.035.992	102	77
DENİZCİLİK FAKÜLTESİ	20.803.000	20.537.900	19.985.168	96	97
HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	48.212.000	49.652.150	49.219.386	102	99
ZİRAAT FAKÜLTESİ	21.492.000	24.389.806	24.370.108	113	100
FORD OTOSAN İHSANİYE OTOMOTİV MESLEK YÜKSEKOKULU	15.337.000	19.100.158	19.040.772	124	100
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	57.560.000	61.909.300	61.692.716	107	100
SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	57.477.000	59.874.985	59.845.140	104	100
KANDIRA UYGULAMALI BİLİMLER YÜKSEKOKULU	1.038.000	1.068.300	1.065.720	103	100
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	3.827.000	2.373.600	1.198.346	31	50
KARTEPE TURİZM VE OTELÇİLİK MESLEK YÜKSEKOKULU	19.313.000	19.503.360	17.058.069	88	87
UZAKTAN EĞİTİM ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ	7.000.000	7.905.000	6.192.584	88	78
ULAŞTIRMA YÜKSEKOKULU	2.332.000	2.504.420	2.500.775	107	100
TURİZM FAKÜLTESİ	25.020.000	25.552.100	25.528.973	102	100
İŞLETME FAKÜLTESİ	51.701.000	52.111.350	51.639.730	100	99
SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	103.838.000	106.924.996	106.738.568	103	100
GASTROENTEROLOJİ VE HEPATOLOJİ ENSTİTÜSÜ	2.810.000	4.420.618	4.401.742	157	100
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	7.895.200	10.258.800	10.243.020	130	100
TIP FAKÜLTESİ	693.783.000	641.566.584	634.435.033	91	99
DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	153.823.000	166.419.400	165.504.575	108	99
KOCAELİ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	34.073.000	34.217.600	33.459.437	98	98
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ	1.727.637.000	1.796.175.000	1.731.319.397	100	96
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	52.605.600	62.590.000	62.460.891	119	100
FEN-EDEBİYAT FAKÜLTESİ	202.460.000	212.229.400	212.131.268	105	100
MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ	370.118.000	380.806.034	379.709.828	103	100
TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ	87.040.000	91.675.100	91.633.014	105	100
MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ	49.491.000	49.695.306	49.644.701	100	100
KOCAELİ MESLEK YÜKSEKOKULU	60.912.000	60.099.980	58.879.129	97	98
KARAMÜRSEL MESLEK YÜKSEKOKULU	25.477.000	26.600.660	26.451.648	104	99
GÖLCÜK MESLEK YÜKSEKOKULU	20.472.000	20.720.600	20.415.967	100	99
ALİ RIZA VEZİROĞLU MESLEK YÜKSEKOKULU	20.868.000	23.183.450	23.162.455	111	100
ASIM KOCABİYYİK MESLEK YÜKSEKOKULU	36.772.000	38.296.660	38.034.118	103	99
KARTEPE MESLEK YÜKSEK OKULU	9.488.000	10.478.500	10.364.904	109	99
UZUNÇİFTLİK NUH ÇİMENTO MESLEK YÜKSEKOKULU	18.709.000	21.014.660	21.010.886	112	100
DİĞER MERKEZLER	14.550.000	35.279.655	34.211.889	235	97
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	50.904.200	53.805.064	53.754.129	106	100
EĞİTİM FAKÜLTESİ	96.428.000	100.111.200	100.094.451	104	100
HUKUK FAKÜLTESİ	57.368.000	62.623.600	62.533.657	109	100
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	79.265.000	83.942.705	83.183.632	105	99
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	79.687.000	81.494.200	81.402.058	102	100
DEVLET KONSERVATUVARI	32.898.000	36.278.050	35.912.353	109	99
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	89.584.000	94.057.600	93.265.776	104	99
HEREKE ÖMER İSMET UZUNYOL MESLEK YÜKSEKOKULU	47.621.000	50.195.312	49.592.359	104	99
KANDIRA MESLEK YÜKSEKOKULU	25.704.000	25.722.500	23.983.902	93	93
İZMİT MESLEK YÜKSEKOKULU	41.043.000	42.610.600	41.679.270	102	98
DEĞİRMENDERE MESLEK YÜKSEKOKULU	15.793.000	16.335.980	16.226.177	103	99
GAZANFER BİLGE MESLEK YÜKSEKOKULU	21.399.000	22.206.110	22.162.783	104	100
DİĞER BÖLÜMLER	67.959.000	71.307.111	70.024.354	103	98
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	77.704.000	209.513.070	204.239.941	263	97
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	14.841.000	14.841.000	14.283.836	96	96
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	1.073.447.000	1.040.487.488	933.038.440	87	90
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	202.018.000	269.857.920	268.828.447	133	100
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	28.068.000	30.048.956	29.951.940	107	100
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	188.008.000	205.051.230	161.154.956	86	79
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	26.703.000	30.608.500	30.522.375	114	100
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	131.005.000	148.361.950	146.646.934	112	99
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	37.462.000	33.853.265	32.269.487	86	95
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	22.304.000	24.307.986	24.032.643	108	99
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	8.857.000	8.357.000	7.098.554	80	85
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>6.584.992.000</b>	<b>6.954.750.155</b>	<b>6.685.468.404</b>	<b>102</b>	<b>96</b>

**iiii.Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Kocaeli Üniversitesi 2025 Yılı Gelir Gerçekleşme Verileri**

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2025 YILI GELİR GERÇEKLEŞME VERİLERİ							
Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılısonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>82.770.000</b>	<b>155.471.162</b>	<b>187,8</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	15.900	-
03	1	1	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	122.917	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	30.000.000	79.139.085	263,8
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	20.962.000	23.961.410	114,3
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	5.000.000	11.976.150	239,5
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	6.000.000	4.873.252	81,2
03	1	2	46	Uzaktan Öğretim Materyal Gelirleri	1.000.000	2.813.400	281,3
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	6.122.000	10.698.320	174,8
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	2.859.000	7.607.742	266,1
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	3.461.000	3.802.702	109,9
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	5.823.000	6.122.067	105,1
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	1.543.000	4.338.219	281,2
04				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>6.389.395.000</b>	<b>6.399.377.265</b>	<b>100,2</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	6.111.395.000	6.014.749.366	98,4
04	2	2	01	Hazine Yardımı	278.000.000	382.440.634	137,6
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	672.682	-
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.106.083	-
04	5	1	14	YÖK Yurtdışı Araştırma Destekleri	0	408.500	-
05				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>112.827.000</b>	<b>278.645.056</b>	<b>247,0</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	35.391	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	142.754	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	56.931.000	192.760.937	338,6
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	539.273	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	7.127.040	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telifi Gelirleri	55.896.000	65.970.978	118,0
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	12.068.683	-
<b>Toplam</b>					<b>6.584.992.000</b>	<b>6.833.493.483</b>	<b>103,8</b>

## IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A-Üstünlükler

Üniversitemiz birimlerinin stratejik planları ve üniversitenin durum analizi doğrultusunda kurumun güçlü ve zayıf yönleri ile etkilenebileceği fırsat ve tehditler belirlenmiş ve aşağıda verilmiştir.

### Üstünlükler

İç Çevre	Dış Çevre
Güçlü Yönler (Üstünlükler)	Fırsatlar (Üstünlükler)
1. Akademik açıdan çeşitli ve zengin programlarda eğitim sunmanın yanında, istihdam olanağı yüksek, özellikli ve nadir alanlarda (denizcilik, havacılık yönetimi vb.) lisans programlarına sahip olmak.	1. Türkiye'nin ekonomik, ticari, sosyal, kültürel açıdan merkezi olan Marmara bölgesinde, sanayinin kalbi kabul edilen Kocaeli ilinde iş dünyasına yakın bir noktada konumlanmış olmak.
2. MÜDEK, UTEAK, ORPHEUS vb. kuruluşlarca ulusal ve uluslararası akreditasyonları yapılmış programlara sahip olmak.	2. Kamu ve özel sektöre ait araştırma merkezleri ve kurumlarına (Bilişim Vadisi, TÜBİTAK MAM ve TÜSSİDE gibi) yakın olmak.
3. Bölgenin en büyük ve donanımlı araştırma hastanesine sahip olunması nedeniyle uluslararası standartlarda uygulamalı tıp eğitimi verilmesi.	3. Çevre kirliliğinden uzak, doğayla iç içe şekilde tamamı projelendirilmiş bir merkez yerleşkeye sahip olmak.
4. Kendi alanında donanımlı, birikimli, bilgi ve deneyimini geliştirmeye açık akademik ve idari personele sahip olmak.	4. Havalimanı, hızlı tren ve ana otoyol güzergâhlarına yakın bir lokasyonda konumlanmış olmaktan dolayı zengin ulaşım imkânlarına sahip olmak.
5. Teknoloji ve işlevsellik bağlamında yeterli, kaliteli bir bilgi işlem altyapısına ve uzaktan eğitim konusunda gelişmiş bir donanımına sahip olmak.	5. Kampüs alanında ve yakın çevresinde kurulu olan devlet yurtları ve özel yurtlar sayesinde öğrenciler için zengin barınma imkânlarının var olması.
6. Üniversite bünyesinde teknoloji transfer ofisi, çok sayıda araştırma merkezi ve laboratuvarı ile içerisinde özel donanım ve imkânlarla sahip birçok firmanın bulunduğu teknoparka sahip olmak.	6. Bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, yerel yönetimler ve sivil toplum kuruluşlarıyla iyi ilişkilere sahip olmak.
7. Çeşitli alanlarda eğitim ve sertifika veren Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ile ön lisans, lisans ve yüksek lisans düzeylerinde eğitim veren Uzaktan Eğitim Merkezi (UZEM)'ne sahip olmak.	7. Bilimsel araştırma ve teknolojiye ayrılan bütçe paylarının ve devletin sağladığı AR-GE desteklerinin (KOSGEB, TEYDEB, MARKA) artması.

İç Çevre	Dış Çevre
Güçlü Yönler (Üstünlükler)	Fırsatlar (Üstünlükler)
8. Çok sayıda elektronik ve basılı kaynağı bulduran, haftanın yedi günü hizmet veren merkezî bir kütüphanenin bulunması.	8. Başta AB Çerçeve Programları olmak üzere çeşitli uluslararası fonlardan yararlanma imkânının olması.
9. Tematik araştırma ve uygulama merkezlerine sahip olmak.	9. Bölgede hem ara eleman hem de nitelikli eleman ihtiyacının sürekli artması sayesinde mezunların istihdam olanaklarının genişliği.
10. Alanında dünya çapında tanınırlığı olan yüksek H indeksine sahip akademisyenlerin bulunması.	10. Bölgemizin, sağlık turizmine yönelik çalışmalar için önemli bir potansiyele sahip olması.
11. Üniversite performansını sürekli olarak izleyen bir Kurumsal Performans İzleme Grubuna sahip olmak.	11. Eğitim teknolojileri ve uzaktan eğitim alanında yaşanan gelişmeler sayesinde sınırlar ötesi eğitim imkânlarının doğması ve ikinci üniversite okuyan öğrencilerin sayısının giderek artması.
12. Üniversite-sanayi iş birliği, fikri ve sinai mülkiyet hakları ve ticarileştirme, girişimcilik ve şirketleşme faaliyetlerini yürüten bir teknoloji transfer ofisine sahip olmak.	12. Uluslararası programlar kapsamında öğrenciler, akademik ve idari personel için hareketlilik imkânlarının olması.
13. İş süreçlerinin daha etkili ve verimli hale getirilmesi için birçok otomasyon sisteminin (ABİSİS, AVESİS, BAPSİS, EBYS, ÖBS, vb.) kurulmuş olması.	13. Genç nüfus oranının yüksek olması ve ülkemizde yükseköğrenime yönelik talebin sürekli artması.
14. Üniversite yerleşkelerinde engelli dostu uygulamaların hayata geçirilmesi.	14. Yakın coğrafyalardan uluslararası öğrencilerin ülkemizde yükseköğrenime yönelik talebinin giderek artması.
15. Turistik bir ilçede hizmet veren üniversiteye ait bir otelin (Derbent Uygulama Oteli) bulunuyor olması.	15. İş dünyasından lisansüstü eğitime yönelik talebin giderek artması.
16. Teknopark bünyesinde, üniversite akademisyenlerinin ortak veya sahip olduğu firma sayısının fazla olması.	16. Ülkemizde YÖKAK gibi kuruluşların koordinasyonunda yükseköğretimde kalite güvencesi mekanizmalarının kurulmakta olması.
	17. YÖK'ün 100/2000 programları gibi burs imkânlarının var olması.

## B-Zayıflıklar

### Zayıflıklar

İç Çevre	Dış Çevre
Zayıf yönler (Zayıflıklar)	Tehditler (Zayıflıklar)
1. Öğrenci kontenjanlarının plansız olarak artırılması sonucu derslik ve laboratuvar imkânlarının yetersiz kalması.	1. Küresel ölçekte yaşanan pandemi, bölgesel savaşlar gibi gelişmeler neticesinde ekonomik verilerin kötüleşmesi, kamu kaynaklarının azalması ve tasarruf tedbirleri nedeniyle yeni yatırımların gerçekleştirilememesi, merkezî bütçede, araştırma, proje ve yayın desteklerinde kesintiler yapılması.
2. Lisans öğrencisi sayısına kıyasla doktora öğrencisi sayısının düşük olması.	2. Küresel ölçekte enerji maliyetlerinin artması, tedarik sorunları yaşanması.
3. Özellikle lisansüstü programlarda uluslararası öğrenci sayısının yetersiz olması.	3. Uluslararası kamplaşma ve korumacı tedbirler nedeniyle yükseköğretimde küresel iş birliği imkânları ve hareketliliğin sekteye uğraması.
4. Uluslararası değişim programlarına katılan yabancı öğretim üyesi ve öğrenci sayısının yeterli düzeyde olmaması.	4. Bölgesel politik gelişmelere bağlı olarak ortaya çıkan göç, çarpık kentleşme, artan sosyal ve kültürel çeşitlilik gibi olguların toplumu olumsuz etkilemesi.
5. Mezunlarla iletişim ve mezunların izlenmesinde kullanılan mekanizmalar ve altyapının yeterli düzeyde olmaması.	5. Kadro yetersizliği nedeniyle öğretim elemanlarının atama ve yükselmesinde zorluklar yaşanması, norm kadro uygulamasının getirdiği kısıtlar.
6. Kocaeli Üniversitesi yerleşkelerinde engelli dostu olmayan bina ve fiziki alanların bulunması	6. Merkezî yerleştirme taban puanlarının düşmesi sonucunda üniversiteye gelen öğrenci kalitesinde bozulmalar yaşanması.
7. Araştırma görevlisi sayısının yeterli olmaması.	7. Fakültelerin imkânlarına bakılmaksızın öğrenci kontenjanlarının artırılması, artan öğrenci sayısı ile derslikler ve diğer fiziki koşulların yetersiz kalması.
8. Disiplinler arası iş birliği ile yapılan araştırma faaliyetlerin yeterli düzeyde olmaması.	8. Ülkemizin en yoğun nüfusuna sahip Marmara Bölgesinde çok sayıda devlet ve vakıf üniversitesinin bulunması nedeniyle üniversiteler arasında hem öğrenci hem de öğretim elemanı açısından rekabetin giderek artması.
9. Akademik personelin, üzerindeki ders yükü, yüksek öğrenci sayısı ve idari görevler nedeniyle araştırma faaliyetlerine yeterli zaman bulamaması.	9. Yurtdışındaki cazip kariyer fırsatları nedeniyle nitelikli akademik personelin ülkeden ayrılması.

İç Çevre	Dış Çevre
Zayıf yönler (Zayıflıklar)	Tehditler (Zayıflıklar)
10. Üniversitedeki araştırma ve uygulama merkezlerinin önemli bir kısmının genellikle teknik personel eksikliğinden dolayı aktif olarak çalıştırılmıyor olması.	10. Yasal mevzuattaki düzenlemeler neticesinde, Tıp Fakültesi akademisyen kadrosunda azalmalar yaşanması.
11. Lisans öğrencilerinin AR-GE faaliyetlerine katılım oranının düşük olması.	11. Örgün öğretimde öğrenci harçlarının kaldırılmış olması ve ikinci öğretim harç gelirlerinin maliyeti karşılamaması nedeniyle finansal yönetim zorluklarının yaşanması.
12. Yapılan araştırma çalışmalarının bölgeye etkisinin sınırlı kalması.	12. Ön lisans programlarının rehabilite edilmemesi nedeniyle başarılı öğrencilerin bu programlara yönelmesinin sağlanamaması.
13. Konum avantajına rağmen üniversite-sanayi iş birliğinin ve paydaşların araştırma faaliyetlerine katılımının yeterli düzeyde olmaması.	13. Mevzuattaki sınırlamalar nedeniyle dışarıdan alınan hizmetler için tedarikçi seçiminde özgür hareket edilememesi.
14. AR-GE'ye ayrılan bütçenin toplam bütçe içindeki payının düşük olması.	
15. Araştırma laboratuvarlarının, girişimcilik faaliyetlerinde etkin olarak kullanılmaması.	
16. Bilimsel araştırma projelerinin ticarileşme oranının düşük olması.	
17. Fikrî mülkiyetlerde sayının ve ticarileşme oranının düşük olması.	
18. Meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla olan ilişkilerin yeterli düzeyde olmaması.	
19. Meslek Yüksekokullarının sayıca fazla olması ve bu birimlerde eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerinin istenen düzeyde gerçekleştirilemiyor olması.	
20. İdari personele yönelik kariyer planlaması uygulamasının olmaması, bireysel performans değerlendirmesi, takdir ve tanıma mekanizmalarının etkili bir şekilde kullanılmaması.	

### **C-Değerlendirme**

Stratejik planda belirtilen amaç ve hedeflerin gerçekleşmesi aşağıda sıralanan üniversite içi ve dışı etmenlere bağlıdır.

#### **İç Etmenler:**

Üniversite üst yönetimi ve çalışanların stratejik yönetim anlayışını benimsemesi ve bu doğrultuda çaba harcaması

#### **Dış Etmenler:**

- Kamu bütçesinden yeterli ve zamanında ödenek sağlanması
- Hükümetlerin stratejik yönetim anlayışını sürdürmesi
- Üniversiteye alınacak öğrenci sayısında çok önemli bir artış ya da azalma
- Bilimsel araştırma ve teknolojiye ayrılan bütçe paylarının artması
- Siyasi ve ekonomik krizlerin olmaması
- Uluslararası öğrencilerin yükseköğretimimize olan istemlerinin artması
- Savaş, doğal afet gibi durumların olmaması

### **V-ÖNERİ VE TEDBİRLER**

- Eğitim, öğretim kalitesinin üst düzeye çıkartılması amacı ile gerekli araç, gereç ve bilgisayar donanımını artırmak gerektiği,
- Mevcut donanımları teknolojik değişimlere uyumlu hale getirerek öğrenci ve personelin optimum fayda sağlamanın amaçlandığı,
- Eğitim, öğretim alanlarının (laboratuvar, kütüphane vb.) ihtiyaca göre iyileştirilmesi ve geliştirilmesini sağlamanın zorunlu olduğu,
- Üniversite ve paydaşları arasındaki ilişkiyi geliştirmeye ve tanıtmaya yönelik sanatsal, kültürel, sosyal ve eğitsel etkinlikler gerçekleştirilmesinin gerekliliği,
- Üniversitemiz öğrencilerinin sosyal, kültürel ve spor faaliyetlerini istenilen düzeyde yürütebilmeleri için fiziksel alanların ve donanımların karşılanması gerektiği.

## EKLER

### ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

#### İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI<sup>1</sup>

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığımı beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.<sup>2</sup>

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.  
(Kocaeli -23.02.2026)

Nuh Zafer CANTÜRK  
Rektör

Not: Güvence beyanım aşağıda belirttiğim çekincelerim ile birlikte dikkate alınmalıdır:<sup>3</sup>

<sup>1</sup> Üst yönetici tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı idare faaliyet raporuna eklenir. İç kontrol güvence beyanı bakanlıklarda Bakan tarafından, diğer idarelerde ise üst yönetici tarafından imzalanır.

<sup>2</sup>Yıl içerisinde üst yönetici değişmişse “benden önceki yönetici/yöneticilerden almış olduğum bilgiler” ibaresi de eklenir.

<sup>3</sup> Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi varsa bunlar spesifik ve gerekçeli olarak liste halinde bu beyana eklenir. Üst yöneticinin herhangi bir çekincesi yoksa bu kısım boş bırakılır.

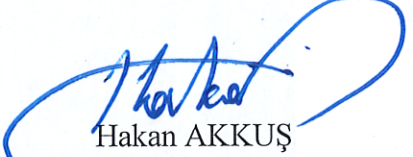
## MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

### MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Kocaeli – 23.02.2026)

  
Hakan AKKUŞ  
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

