



**HACETTEPE
ÜNİVERSİTESİ**

**2008
MALİ YILI
FAALİYET RAPORU**

Ankara 2009

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	5
I- GENEL BİLGİLER	7
A. Misyon ve Vizyon	7
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	7
C. İdareye İlişkin Bilgiler	8
1. Fiziksel Yapı	8
2. Örgüt Yapısı	13
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	17
4. İnsan Kaynakları	20
5. Sunulan Hizmetler	24
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	35
D. Diğer Hususlar	36
II- AMAÇ VE HEDEFLER	37
A. Amaç ve Hedefler	37
B. Temel Politikalar ve Öncelikler	40
C. Diğer Hususlar	46
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	47
A. Mali Bilgiler	47
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	47
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	49
3. Mali Denetim Sonuçları	50
4. Diğer Hususlar	50
B. Performans Bilgileri	51
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri	51
2. Performans Sonuçları Tablosu	56
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	56
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	62
5. Diğer Hususlar	63
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	65
A. Üstünlükler	65
B. Zayıflıklar	66
C. Değerlendirme	67
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	69
EKLER	71

Sunuş

Dünyada yaşanan hızlı ve çok yönlü değişim kamu yönetim alanını da derinden etkilemiştir. Bu nedenle birçok ülke kamu yönetim sistemlerini yeniden yapılandırma yoluna gitmiştir. Dünya'daki çağdaş gelişmelere paralel olarak ülkemizde de önemli adımlar atılmıştır. Özellikle kamu harcamaları sistemi ciddi şekilde gözden geçirilerek yönetim ve denetim süreçleri açısından kapsamlı olarak yenilenmiştir.

Üniversitemiz, akademik konularda bilinen öncü rolünü genelde yönetim özel olarak harcama sistemindeki çalışmalarda da sürdürme amacı içinde olmuştur. Bunun gereği olarak belirlenen adımlar zamanında atılmış ve değişime hızlı bir uyum sağlanmıştır. Bu çerçevede, personelin eğitiminden gerekli alt yapının hazırlanmasına kadar uzanan bir dizi faaliyet gerçekleştirilmiş ve sürdürülebilirlik anlayışı içinde gerçekleştirilmeye devam edilmektedir.

Kamu kurumlarına, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verilebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere yeni bir düzenleme getirilmiştir. Bu çerçevede ilgili mali yılın gerçekleşen faaliyetlerini içeren faaliyet raporlarını, yılsonunda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda idari faaliyet raporunu hazırlayarak Sayıştay'a ve Maliye Bakanlığı'na göndermekle yükümlü tutulmuş ve kamuoyuna açıklama esasları getirilmiştir.

Buna göre Üniversitemiz, Mart ayı sonunda harcama birimlerinden gelen birim faaliyet raporları doğrultusunda, 2008 yılına ilişkin gerçekleştirilen faaliyetler, projeler ve mali yönetim sonuçlarını içeren "2008 Mali Yılı Faaliyet Raporu"nu hazırlamıştır. Hacettepe Üniversitesi'nde toplam kalitenin artırılması ve sürekli gelişimi esas olan yönetim bilinciyle hazırlanan bu raporun, mali yönetimin değişimi sürecinde üstlenilen pilot olma misyonu gereği tüm kamu kurumlarına iyi bir örnek teşkil edeceğine inanıyorum.

Üniversitemizin 2008 yılı mali ve fiziki yapısı ile insan kaynakları analizini ve yıl içerisindeki hizmetlerimizi bulabileceğiniz, bu yıl devreye giren Faaliyet Otomasyon Sistemi ile hazırlanan, Üniversitemiz 2008 Mali Yılı Faaliyet Raporunun hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

Prof.Dr. Uğur ERDENER
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Hacettepe Üniversitesi evrensel değerler ışığında, bilim, teknoloji ve sanat birikiminden yararlanarak Ülkenin geleceği için üstün nitelikli bireyler yetiştirmeyi, araştırma, eğitim ve hizmet alanlarındaki üretimini toplum yararına sunmayı görev edinmiştir.

Vizyon

Ulusal ve uluslararası ortamlarda mensubu olmaktan övünç duyulan, vereceği eğitim-öğretim, üreteceği bilgi, teknoloji ve sanatla ülkemizin çağdaş uygarlık düzeyinin üzerine çıkmasına katkıda bulunacak lider bir üniversite olmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye’de yükseköğretim T.C. Anayasası’nın 130. ve 131. maddeleri ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. Maddesi uyarınca; “kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim–öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim–öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- b. Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, millî eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamu oyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- f. Eğitim–öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- g. Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

- h. Eğitim teknolojilerini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak. “

olarak belirlenmiştir. Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 4 Temmuz 1967 tarihinde 892 sayılı kanunla kurulmuştur.

Üniversitemiz idari ve akademik personel atamaları Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumları Personeli Görevde Yükselme Yönetmeliğine göre yapılır. Söz konusu yönetmelik akademik ve idari kesimin atanması için gerekli olan kriterleri belirlemektedir.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz Sıhhiye (Merkez) Yerleşkesi Ankara Hacettepe semtinde ve Beytepe Yerleşkesi ise Beytepe mevkiinde olmak üzere iki büyük yerleşkede konumlanmıştır.

Sıhhiye Yerleşkesinin arazi yüz ölçümü 240 dönüm, yapı alanı 352.017 m²'dir. Diş Hekimliği, Eczacılık, Sağlık Bilimleri, Tıp ve Kastamonu Tıp olmak üzere 5 fakülte, Çocuk Sağlığı, Halk Sağlığı, Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri, Nüfus Etütleri, Onkoloji ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü olmak üzere 6 enstitü ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Sağlık İdaresi Bölümü de bu yerleşkededir. Yine bu yerleşkesinde Üniversitemizin Erişkin Hastanesi, İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ve Onkoloji Hastanesi bulunmaktadır ayrıca öğrenci yurtları, öğrenci misafirhaneleri, kütüphane, kapalı spor salonu, kafeteryalar ve açık / kapalı otoparklar bu yerleşkede yer almaktadır.

Üniversitemizin diğer büyük yerleşim birimi olan **Beytepe Yerleşkesi** Ankara-Eskişehir yolu üzerinde Merkez Yerleşkesine 20 Km. uzaklıkta Beytepe Mevkinde kurulmuştur. Arazi yüz ölçümü 5.084 dönüm, yapı alanı 333.779 m²'dir. Beytepe Yerleşkesinde Edebiyat, Eğitim, Fen, Güzel Sanatlar, İktisadi ve İdari Bilimler, Mühendislik, Hukuk ve İletişim olmak üzere 8 fakülte, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Bilişim, Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Nükleer Bilimler, Güzel Sanatlar ve Türkiyat Araştırmaları olmak üzere 7 enstitü, Mesleki Teknoloji, Yabancı Diller, Spor Bilimleri ve Teknolojisi olmak üzere 3 yüksekokul ve Hacettepe Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Ayrıca öğrenci yurdu, öğrenci misafirhanesi, anaokulu, kütüphane, kafeterya, kapalı spor salonu ve açık hava spor tesisleri bulunmaktadır.

Bu iki yerleşke dışında Üniversitemize bağlı çeşitli birimlerin bulunduğu aşağıda belirtilen beş ayrı yerleşim alanı daha bulunmaktadır.

Büyük Önderimiz Atatürk tarafından 1936 yılında kurulmuş olan Ankara Devlet Konservatuarı 1982 yılında Üniversitemiz bünyesine katılmış, sanat ve kültür alanında faaliyetlerini Ankara Bahçelievler semtindeki **Beşevler Yerleşkesinde** sürdürmektedir. 22.883 m² arazi üzerine inşa edilmiş 23 bloktan oluşan 30.065 m² yapı alanına sahip konservatuarda eğitim-öğretim ve uygulama binaları yanında 360 yatak kapasiteli öğrenci yemekhanesi bulunmaktadır.

Ankara Keçiören semtinde bulunan **Keçiören Yerleşkesinde** ise İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi' ne bağlı Sosyal Hizmetler Bölümü bulunmaktadır. 11.175 m² arazi üzerine inşa edilmiş 5 bloktan oluşan 7.484 m² yapı alanına sahiptir.

Opera Yerleşkesi, Ankara İli, Merkez (Altındağ) İlçesi, Yenice Mahallesinde bulunan hazineye ait ve Gazi Üniversitesi Rektörlüğüne tahsisli taşınmazın 5.100 m²'lik kısmı 19.07.1997 tarihinde Üniversitemiz adına tahsis edilmiştir. Söz konusu yerde bulunan binada Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu 5.874 m² kapalı alan ile hizmet vermektedir.

Ankara'nın Polatlı İlçesinde bulunan **Polatlı Yerleşkesi** 1998 yılında kurulan ve 1998 – 1999 eğitim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Polatlı Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ile Polatlı Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır.

Ankara'nın Bala İlçesinde 2005 yılında kurulan ve 2005-2006 öğretim yılında eğitim ve öğretime başlayan, Bala Meslek Yüksekokulu **Bala Yerleşkesinde** bulunmaktadır.

Hacettepe Üniversitesi 7,191,658 m² taşınmaz alanına ve 801.244 m² kapalı alana sahiptir. Aşağıdaki tablolarda tesislerimiz dahil bütün açık, kapalı mekanlarımızın alanı verilmiştir.

1.1. Hacettepe Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Haz.	Diğer		
Merkez Kampusu	239.784,15		31.391,00	271.175,15	Ankara Büyükşehir Beld. (332 ada 3 parsel)
Beytepe Kampusu	5.084.852,82	387.999,00		5.472.851,82	73 m ² şahıs arazi alana dahil değildir. *
Lodumlu Köyü Mevkii	540.807,00				Ankara İl Jandarma Kom. ve MSB kullanımında
Bilkent Üniversitesi İçi	8.830,43				
Mamak/Gülveren	12.176,00			12.176,00	
Elmadağ Kayak Merkezi	50.417,20			50.417,20	
Bartın	30.058,87			30.058,87	
İstanbul	3.487,00			3.487,00	
İ.İ.B.F. Sosyal Hizmetler Bölümü		11.175,00		11.175,00	
Sosyal Bilimler M.Y.O.		5.100,00		5.100,00	
Konservatuvar		22.883,60		22.883,60	
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hiz.		105.276,38		105.276,38	
Yenimahalle/Alacaatlı Köyü		261.519,24		261.519,24	
Hacettepe FTR Merkezi			2.078,00	2.078,00	T.Ecz.Birliği **
Kastamonu		215.585,69		215.585,69	
Polatlı			12.575,00	12.575,00	Belediye+Mera ***
Hatay/İskenderun		56.161,84		56.161,84	
Bala		4.500,00		4.500,00	
Antalya/Manavgat			105.000,00		Orman Gn.Md.
Toplam	5.970.413,47	1.070.200,75	151.044,00	7.191.658,22	

*Üniversitemiz Beytepe Kampus alanı içerisinde yer alan 27592 ada 1 parseldeki 63m² ile 27592 ada 2 parseldeki 10m² olmak üzere toplam 73m² şahıs hissesi bulunmaktadır.

** Mülkiyeti Türk Eczacılar Birliğine ait olup, Hacettepe Üniv.Döner Sermaye İşletmesi tarafından kiralanmıştır.

*** Üniversitemize ait Polatlı M.Y.Okulunun bulunduğu arsa ile üzerinde yer alan binanın mülkiyeti Polatlı Belediye'sine ait olup, Üniversitemize lehine tahsis bulunmamaktadır.

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 801.244,33 m²'dir. Büyük bir bölümünü 685.796,05 m² ile Merkez ve Beytepe Kampusleri oluşturmaktadır. Üniversitemiz; 691.053,50 m² ile büyük kısmı kendimize ait olan binalarda toplam 17 yerleşkede eğitim, öğretim ve sağlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.2.Hacettepe Üniversitesi Kapalı Alanlarının Dağılımı					
Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Kapalı Alan (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Üniversite	Maliye Hazine	Diğer		
Merkez Kampusu	352.017,05			352.017,05	
Beytepe Kampusu	333.779,00			333.779,00	
Elmadağ Kayak Merkezi	1.134,00			1.134,00	
Mamak/Gülveren	2.197,00			2.197,00	
Bartın	1.926,45			1.926,45	
İstanbul				0,00	
Yenimahalle Sağlık ve Sosyal Hizmetler				0,00	
İ.İ.B.F.Sosyal Hizmetler Bölümü		7.483,98		7.483,98	
Konservatuvar		30.064,85		30.064,85	
Sosyal Bilimler M.Y.O.		5.874,00		5.874,00	
Hacettepe FTR Merkezi			2.908,00	2.908,00	Türk Eczacılar Birliği
Alacaatlı Köyü/Ankara				0,00	
Polatlı			6.577,00	6.577,00	Bala Belediyesi
Bala			1.512,00	1.512,00	M.E.B.
Antalya Karst Suları Arş.Uyg.Merk.			9.536,00	9.536,00	
Kastamonu Tıp Fak.Hast. ve Lojmanı		37.130,00		37.130,00	
Hatay/İskenderun			9.105,00	9.105,00	
Toplam	691.053,50	80.552,83	29.638,00	801.244,33	

Kapalı mekanlarımızı eğitim, barınma, sağlık, beslenme, kültür, spor, depo ile tesis vb. gibi diğer alanlar (Tablo 1.3) olarak yedi bölüme ayırabiliriz. En fazla alan ölçüsüne eğitim sahipken sağlık ve barınma da büyük yer kaplamaktadır.

1.3. Kapalı Mekanların Hizmet Alanlarına Göre Dağılımı				
Hizmet Alanı	Hacettepe Yerleşkesi	Beytepe Yerleşkesi	Diğer	Toplam
Eğitim	77.092,71	188.479,00	61.047,83	326.619,54
Sağlık	177.956,56	3.213,00	45.789,00	226.958,56
Barınma	37.996,62	62.630,00	5.280,45	105.907,07
Beslenme	16.798,22	26.485,00		43.283,22
Kültür	3.230,00	19.626,00		22.856,00
Spor	3.787,10	2.342,00		6.129,10
Diğer(İdari, Tesis, Depo ve Ortak Kullanım alanları)	35.155,84	31.004,00	3.331,00	69.490,84
Toplam	352.017,05	333.779,00	115.448,28	801.244,33

Bununla birlikte Üniversitemizin hizmetinde 61 adet taşıt (EK 1) bulunmaktadır. Taşıtların 43 tanesi kuruma ait iken 18 tanesi hizmet alımı yoluyla edinilmiş taşıtlardır.

1.1- Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %81'ini sınıflar oluşturmaktadır. En büyük yüzdeye sahip olan sınıfları laboratuvarlar takip etmektedir.

1.1.1. Eğitim Alanları Derslikler						
Eğitim Alanı	Amfi	Sınıf	Bilgisayar Laboratuvarı	Diğer Laboratuvarlar	Toplam	Dersliklerin payı (%)
0-50 Kişilik	5	533	53	240	637	83,67
51-75 Kişilik	1	46	3	7	55	83,63
76-100 Kişilik	1	39	0	1	41	95,12
101-150 Kişilik	10	6	0	2	17	35,29
151-250 Kişilik	10	0	0	1	11	0
251-Üzeri Kişilik	1	0	0	0	1	0
Toplam	28	624	56	251	762	81,88

1.2- Sosyal Alanlar

Öğrenci ve personele hizmet veren 7 adet yemekhanenin dışında faydalanmak isteyen herkese açık olan toplam 4 adet kantin ve 6 kafeteryamız Üniversite kampüsü içerisinde yer almaktadır.

1.2.1. Yemekhaneler, Kantinler ve Kafeteryalar			
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alanı/ m2	Kapasitesi/Kişi
Öğrenci Yemekhanesi	3	3.601	5.800
Personel Yemekhanesi	4	5.098	2.600
Kantin	4	1.619	1.350
Kafeterya	6	3.918	2.350
Toplam	17	14.236	12.100

Üniversitemiz bünyesinde 13 adet öğrenci evi ve 2 adet de otel bulunmaktadır. Öğrenci evlerinden 1.100 kız, 600 de erkek öğrenci olmak üzere toplam 1.700 öğrenci faydalanmaktadır.

1.2.2. Misafirhaneler					
Bölümler	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
Öğrenci Evi	13	14.300	1.100	600	1.700
Otel	2	8.386	203	89	292
Toplam	15	22.686	1.303	689	1.992

1.134'ü kız, 408'i erkek öğrenci olmak üzere toplam 2.434 öğrenci Üniversitemize bağlı yurtlardan faydalanmaktadır.

1.2.3. Öğrenci Yurtları					
Oda Başına Yatak Sayısı	Sayısı/Adet	Kapalı Alan/ m ²	Kapasitesi/Kişi		
			Kız	Erkek	Toplam
2 Kişilik	1.542	13.699	1.134	408	1.542
3-4 Kişilik	892	5.261	412	480	892
Toplam	2.434	18.960	1.546	888	2.434

Beytepe ve Sıhhiye yerleşkelerinde açık ve kapalı tesisler olmak üzere toplam 15.123 m² lik alanda spor faaliyetleri yapılabilmektedir.

1.2.4. Spor Tesisleri			
Bölmeler	Sayısı/Adet	Alanı/ m ²	Açıklamalar
Kapalı Spor Tesisleri	2	3.500	Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkesi
Açık Spor Tesisleri	15	11.628	Beytepe Yerleşkesi
Toplam	17	15.128	

Toplantı, eğitim ve konferans için toplam 72 salonumuz bulunmaktadır. Salonların bazıları birimlere ait iken bazılar da üniversitemiz bütün birimlerinin kullanımına açıktır.

1.2.5. Toplantı-Konferans Salonları				
Kapasitesi	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Eğitim Salonu	Toplam
0-50 Kişilik	56	5	10	71
51-75 Kişilik	0	3	2	5
76-100 Kişilik	0	6	0	6
101-150 Kişilik	5	2	1	8
151-250 Kişilik	1	5	1	7
Toplam	62	21	14	97

Taşınır Mal Otomasyon sistemi verilerine göre Üniversitemiz birimlerinin ambarlarında ve kişiye zimmetli kullanımda bulunan dayanıklı taşınırlarımız iki tablo şeklinde (Ek 1 ve Ek 2) Taşınır Mal Yönetmeliğindeki Taşınır Hesap Kodu ikinci düzeyde verilmiştir.

Üniversite öğrenci ve mezunlarına yönelik toplam 6.722 üyeye sahip 182 adet kulüp (Ek 4) bulunmaktadır.

1.3- Hastane Alanları

Hacettepe Üniversitesi araştırma hastanesine sahiptir. Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Onkoloji olmak üzere üç hastanemiz bulunmaktadır. Hastanelerimizim bölümleri ve alanları ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

1.3.1. Hastane Alanları							
Birim	Erişkin Hastanesi		İ.D. Çocuk Hastanesi		Onkoloji Hastanesi		Toplam
	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	Sayı (Adet)	Kapalı Alan(m ²)	
Acil Servis	1	913	1	1.211	0	0	2
Yoğun Bakım	7	1.524	1	554	0	0	8
Ameliyathane	25	4.982	0	0	0	0	25
Poliklinikler	24	16.572	12	10.961	7	0	43
Klinik	15	40.828	9	5.436	5	0	29
Laboratuvar	6	6.743	12	0	2	3.687	20
Eczane	1	455	0	0	0	0	1
Radyoloji Alanı	1	5.308	0	0	0	0	1
Nükleer Tıp Alanı	1	973	0	0	0	0	1
Sterilizasyon Alanı	1	350	0	0	0	0	1
Mutfak	1	3.100	0	0	0	0	1
Çamaşırhane	1	450	0	0	0	0	1
Teknik Servis	1	16.244	0	0	0	0	1
Toplam	85	98.442	35	18.162	14	3.687	134

2- Örgüt Yapısı

Hacettepe Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı yasa hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek altı aday arasından YÖK Kurulunda belirlenen üç aday içinden Cumhurbaşkanınca dört yıl süre ile atanır. İki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversitenin tüzel kişiliğini temsil eder ve üniversitenin en üst yöneticisidir. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yükseköğretim müdürlüklerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür. Bu kapsamda üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak ve Üniversite Yönetim Kuruluna üye seçmek temel görevleri arasındadır.

Üniversite Yönetim Kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senato tarafınca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Üniversite Yönetim Kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olarak işlev görmektedir.

Fakülte, Enstitü ve Yükseköğretim düzeyinde yönetim organları aşağıdaki gibidir:

Fakülte Organları; Dekan, Fakülte Kurulu ve Fakülte Yönetim Kurulundan oluşur.

Enstitü Organları; Enstitü Müdürü, Enstitü Kurulu ve Enstitü Yönetim Kurulundan oluşur.

Yüksekokul Organları; Yüksekokul Müdürü, Yüksekokul Kurulu ve Yüksekokul Yönetim Kurulundan oluşur.

Fakülte ve yüksekokullar bölüm, anabilim dalı ve bilim dalı olarak yapılıdır.

1982 yılında kabul edilen 2809 Sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu kapsamına göre oluşan Üniversitemiz bugün 13 Fakülte, 13 Enstitü, 3 Yüksekokul, 6 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuvar, 35 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

İdari yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanları, şube müdürleri, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar, iç denetçiler, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununa tabi memurlar ve diğer görevliler bulunmaktadır. Her fakültede dekana bağlı ve fakülte yönetim örgütünün başında bir fakülte sekreteri, enstitü ve yüksekokullarda ise enstitü veya yüksekokul müdürüne bağlı enstitü veya yüksekokul sekreteri bulunur. Üniversitenin, akademik organizasyon yapısı Şekil 1’de, İdari yapısı ise Şekil 2’de verilmiştir.

3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Hacettepe Üniversitesi Bilgi İşlem Dairesinin başta ağ cihazları ve fiber kablolama olmak üzere bilişim hizmetleri alanında hizmet vermeye yönelik alt yapı olanakları mevcuttur. Ayrıca, birisi Sıhhiye diğeri ise Beytepe Yerleşkelerinde olmak üzere iki adet Cisco 7200 serisi router, Sıhhiye Yerleşkesinde bir adet Enterasys N7 ve bir adet Enterasys E7, Beytepe Yerleşkesinde bir adet Cisco 6500 ve iki adet Cabletron E6, 70 adet Enterasys Matrix E1, Enterasys VH 2402-L3 ve AT-8024 3. seviye ağ anahtarlama cihazı, 20 adet AT8000S, 220 adet Enterasys VH 2402-L2 ve AT-8024 2.seviye ağ anahtarlama cihazı ile 75 adet AT724i basit ağ anahtarlama cihazı mevcuttur. Ağ sistemimizin güvenliği için üzerinde Checkpoint yazılımı çalışan 4 adet IP Nokia 530 ve bir adet SNC sunucu güvenlik duvarı sistemi kullanılmaktadır. Yerleşkelerimizin çeşitli noktalarında kablosuz internet erişimi olanağı sağlayan 37 adet erişim noktası kurulmuş ve işletilmektedir.

Üniversitemiz elektronik posta sisteminin üzerinde çalıştığı iki adet Sun V480 sunucu, bir adet Sun V240 web posta, IMAP ve POP sunucusu, bir adet Sun Storedge 3510 ve Sun Storedge 3511 posta depolama birimi, bir adet Sun Storedge 3510 kullanıcı ve web sunucu disk deposu, iki adet Sun V20Z ve bir adet V440 antivirüs ve spam sunucusu, bir adet Sun V240 kullanıcı sunucusu, bir adet Sun V240 web sunucusu, iki adet Dell 1600SC FTP ve güvenlik duvarı yönetimi, bir adet SUN V210 DNS sunucu, bir adet Sun V210 yedekleme sunucu, bir adet Sun V240 ikinci posta arayüzü sunucusu, bir adet IBM F50 ikinci DNS sunucusu ile bir adet Sun V210 proxy sunucusu Bilgi İşlem Dairesi bünyesinde işletilmektedir. Ayrıca, Üniversitemizin diğer birimlerine ait çeşitli uygulamalarda kullanılan 22 adet sunucuya da Bilgi İşlem Dairesi ev sahipliği yapmaktadır

Günümüz iletişim teknolojileri içerisindeki en önemli araçlardan birisi kuşkusuz internet, intranet ve elektronik posta hizmetleridir. Özellikle elektronik kaynaklar, hizmet sunduğumuz kurumun bir Üniversite olduğu da dikkate alındığında, araştırmacılar tarafından kullanılan en önemli araçlardan birisidir. Yaklaşık 3000 araştırmacının çalıştığı Hacettepe Üniversitesinde toplam aylık internet trafiği 35 TB'nin üzerindedir. Son derece yüksek ve gittikçe artan internet trafiği ihtiyaçlarının karşılanabilmesi için Beytepe Yerleşkesinde yer alan ana omurganın erişim hızı 10 GB'te dönüştürülmüştür. Buna ek olarak Beytepe-Ulaknet arasındaki bağlantı hızı 200 Mbps ' a yükseltilmiştir. Ayrıca, yine artan elektronik posta ihtiyaçlarının daha iyi karşılanabilmesi için depolama birimi 650 Mbyte'tan 4.5 Tbyte'a yükseltilmiştir. Bu durum hizmet sunduğumuz akademik ve idari personelimizin daha yüksek hızda internet ve elektronik posta hizmetlerinin sunulmasına olanak sağlamıştır. İhtiyaca yönelik olarak Sun X4000 Sunucu ve Sun 2540 Yedekleme (Storage) Ünitesi alınmıştır.

Hacettepe Üniversitesi Hastanelerinde; Bilişim Sistemi, Hastane Bilgi Sistemi (HIS), Laboratuvar Bilgi Sistemi (LIS), Radyoloji Bilgi Sistemi ve Görüntüleme Arşivi (RIS-PACS), İlaç ve Malzeme Takip (PYXIS) gibi ana bilgi sistemlerin tam anlamı ile entegre çalışmasından oluşmaktadır. Hastanelerimizde hizmet sunan ve ana ağa bağlı olarak çalışan hiçbir sistem kendi başına (stand-alone) çalışmamakta hepsi HIS kontrolünde, hasta odaklı, rol ve iş akışı tabanlı olarak çalışmaktadır. Sistemde iki ayrı ağ bulunmaktadır. Bir ağ hasta bilgisi mahremiyeti nedeni ile yüksek güvenlikli olup, sadece hastane içindeki kullanıcılara yetki dahilinde hizmet sunmaktadır. İkinci sistem ise hem üniversitemizin diğer birimlerine hem de internet aracılığı ile tüm dünyaya bağlı olarak kullanıcıların bilgi ihtiyacını karşılamak üzere hizmete sunulmuştur.

İdari ve hizmete yönelik faaliyetlerin tümü, akademik faaliyetlerin ise bir kısmı yukarıda tanımlanan ve JCI akreditasyon kriterlerinin bilgi yönetim kurallarına uygun olarak Hastane Bilgi Yönetim Sistemince yönetilmektedir. Pratik olarak sağlık hizmetleri ve bu hizmetler için gerekli idari tüm hizmetler bu sistem tarafından yönetildiği için sistemin 7/24 kesintisiz çalışması hizmet sunumun kesintiye uğramaması için çok önemlidir. Bu nedenle sistemin tasarımı çok özellikli olarak tasarlanmış olup 2001 yılından bu güne kesintisiz çalışması sağlanmıştır. Bunun yanı sıra veri güvenliği bilgi yönetim stratejilerimizin olmazsa olmaz parçasıdır.

Hastanelerimizin bilgi sistemi ülkemizdeki en gelişmiş ve en kapsamlı sağlık bilgi sistemidir. Bu yönü ile ülkemizde sağlık bilgi sistemlerinin gelişmesinde öncü rolümüz yıllardır devam etmektedir.

Ülkemizde sağlık politikalarının her gün değişmesi ve buna paralel uygulamalardaki değişiklikler, Hastanelerimiz Bilgi Sistemlerinde sürekli değişiklik yapılmasını zorunlu kılmakta, bu ise ciddi anlamda kaynak kaybımıza yol açmaktadır. Her mevzuat ya da uygulama değişikliği beraberinde zorunlu olarak elektronik ortamda da değişiklik yapılmasını gerektirmektedir. Bu ise ciddi anlamda zaman, insan gücü dolayısı ile kaynak kaybı anlamına gelmektedir.

Hastanelerimiz bilgi sistemlerinin ülkemizde öncü konumda olması pek çok sağlıkla ilgili e-devlet uygulamasının pilot çalışmasının hastanelerimizde yapılmasına neden olmuştur. Genel sağlık sigortası işlemleri ilk olarak hastanelerimizde uygulanmaya başlamış sonra ülkemizin tümüne yayılmıştır. Elektronik ihale şu anda pilot çalışma olarak KİK ile birlikte yürütülmektedir. Sağlık Bakanlığına gönderilmesi zorunlu veriler yine aynı şekilde elektronik ortamda transfer edilmektedir. Bu bilgi paylaşımları, Strateji planımızda ve JCI standardı çerçevesinde belirtilen kurallar içinde yapılan bilgi paylaşımı işlemleridir.

Hastanemiz bilgi sistemlerinin hasta mahremiyeti ve güvenliği açısından diğer birimlerin bilgi sistemleri ile ilgili entegre çalışması öngörülmemiştir. Bu nedenle üniversitemizin diğer birimleri ve dünya ile sınırlı olarak sadece gereken bilgiler JCI akreditasyon standartları çerçevesinde paylaşılmaktadır.

Kütüphaneler teknolojik gelişmelerden doğrudan etkilenen birimlerdir. Bu anlamda kütüphanelerimiz gerek bilgi kaynakları gerekse donanım itibarı ile bilişim sistemi içerisinde yer almaktadır. Kütüphanelerimize ait web sayfası ve otomasyon sistemi H.Ü. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ile koordineli bir biçimde işletilmektedir. Tüm araştırmacılar Web sayfamız üzerindeki bilgilere erişebilirken, Hacettepe Üniversitesi araştırmacıları tam-metin elektronik bilgi kaynaklarına yerleşke içinden IP kontrollü olarak veya yerleşke dışından proxy ayarlarını düzenleyerek erişebilmektedirler. Öte yandan Tıp kütüphanemiz, Sıhhiye yerleşkesinde kullanılan WiMAX kablosuz internet erişim teknolojisi kapsamındadır.

Kütüphanelerimizde kullanıcıya yönelik bilgisayar laboratuvarları ve kullanıcı bilgisayarları işlevsel olarak kullanılmaktadır. Ayrıca Üniversitede kullanılan diğer otomasyon sistemlerine entegrasyon için çalışmalara başlamıştır.

Tüm enstitülerin ortak kullanacağı öğrenci otomasyonu ile ilgili yazılımlar tamamlanmış ve üç enstitü tarafından kullanıma başlanmıştır. Öğrenci işlemleri yönetmelik hükümleri dikkate alınarak bu otomasyon üzerinden yürümektedir. Başvuru işlemleri, mülakat işlemleri, kayıtlar, not verme gibi işlemler bu otomasyon üzerinden yapılmaktadır.

Enstitü öğrenci işleri MySQL veritabanı üzerine kurulmuş ve internet üzerinden erişilebilecek şekilde tasarlanmıştır. Enstitü işlemlerinin tümüyle bir “web service” şeklin-

de sağlanması amacıyla gerekli arayüzler tasarlanmış ve üyelik sistemi kurulmuştur. Bu şekilde başvuru işlemleri de dahil olmak üzere tüm işlemler 2007 yılı sonundan itibaren internet üzerinden çevrimiçi yapılmaya başlanmıştır. Bu sistem enstitü çalışanları tarafından etkin şekilde kullanılmaktadır. Enstitüdeki tüm bilgisayarlar internete bağlı olup, iletişim bu şebeke üzerinden sürdürülmektedir. Öğrenci işleri işlemlerinin yaklaşık %90'ını veritabanı üzerinden yapılmaktadır. Anabilim dalı işlemlerinin %90 kadarı internet üzerinden yapılmaktadır. Bu oranın daha da artırılması için çalışılmaktadır.

3.1- Yazılımlar ve Bilgisayarlar

Üniversitemiz alt birimlerinin faaliyet raporlarından derlenen bilgilere göre, kullanıma açık 132 yazılım birimlerin iş ve işlemlerinde yardımcı olması için kullanılmaktadır. Yazılım ve bilgisayarları idari, eğitim ve araştırma amaçlı olarak üç gruba ayırabiliriz. Yazılım ve bilgisayarlara aşağıdaki tabloda ayrıntılı olarak yer verilmektedir.

3.1.1. Yazılım ve Bilgisayarlar				
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam
Yazılım	71	42	19	132
Masa Üstü Bilgisayarlar	3.209	2.191	466	5.862
Taşınabilir Bilgisayarlar	273	274	96	643
Diğer Bilgisayarlar ve Sunucular	153	84	64	237

3.2- Kütüphane Kaynakları

Üniversitemiz kütüphanelerinde toplam 119.266 adet kitap, 411 dergi aboneliği, 83.587 adet dergi, 15.648 adet tez, 1.047 adet CD ve 214 adet DVD bulunmaktadır.

3.2.1. Basılı ve Görsel Koleksiyon						
	Kitap Sayısı	Periyodik Yayın		Tez	CD	DVD
		Dergi Aboneliği	Ciltli dergi sayısı			
Merkez	21.937	181	49.259	7.121	383	31
Beytepe	94.637	230	34.328	8.527	664	183
Konservatuvar	2.474	0	0	0	0	0
Yükseköğretim Kütüphaneleri (Polatlı-Bala-Sosyal Hizmetler)	218	0	0	0	0	0
Toplam	119.266	411	83.587	15.648	1.047	214

Kütüphanelerimizde abone olunan ve satın alınan elektronik yayınlar aşağıdaki şekildedir. Üniversitemiz 63 adet veri tabanına üye bulunmaktadır. 800.000 e-tez abone si iken 41.138 adet e-kitap ve 28.072 adet e-dergi aboneliğine sahiptir.

3.2.2. Elektronik Yayın Sayısı		
	Abonelik	Satın Alınan
veritabanı Sayısı	63	0
E-dergi	28.072	0
E-kitap	41.138	1.490
E-tez	800.000	0

3.3- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz idari ve akademik birimlerinin hizmetindeki diğer bilgi ve teknolojik kaynaklarımız ve kullanım amaçları aşağıdaki şekildedir.

3.3.1. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar				
Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim Amaçlı (Adet)	Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam
Projeksiyon	67	384	47	498
Slayt Makinesi	6	73	3	38
TepeGöz	2	214	2	158
Episkop	0	4	0	3
Barkod Okuyucu	160	2	0	19
Baskı Makinesi	35	25	0	39
Fotokopi Makinesi	147	98	2	153
Faks	131	42	0	92
Fotoğraf Makinesi	49	75	8	90
Kameralar	100	72	16	98
Televizyonlar	763	97	2	120
Tarayıcılar	66	128	17	160
Müzik Setleri	18	126	1	131
Mikroskoplar	12	1,962	91	695
DVD ler	9	43	2	46

4- İnsan Kaynakları

Sürekli kurumsal gelişim modelinde stratejik yönetim gibi insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden birisidir. Özellikle son yıllarda uluslararası rekabet ve teknolojik alanında meydana gelen yenilikler; değişimin gerekliliğini daha fazla hissettirmektedir. Bu nedenle kurumlarda geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsenmektedir. Her kurumun stratejik amaçlarına ulaşabilmesi için; insan kaynaklarını en doğru ve en verimli şekilde organize etmesi gerekmektedir. Ancak bu şekilde; kurumlarda çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlanabilir.

Üniversitemiz, çalışanlarının hareket alanlarını kısıtlamayan; insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Belli dönemlerde çalışanlarına ve müşterilerine yönelik yaptığı memnuniyet anketleri ile daha uygun ve verimli çalışma ortamları yaratmayı amaçlamaktadır.

Çalışanlarının bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için uygulanacak olan eğitim ve seminerlerin motivasyonel etkisi yüksektir. Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmaları sürdürmektedir.

4.1- Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 3.526 akademik personel bulunmaktadır. Bu sayıya yabancı uyruklu akademik personel sayısı dahil değildir.

4.1.1. Akademik Personel						
Unvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre				Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	787	123	910	86,48	692	95
Doçent	299	189	488	61,27	297	2
Yardımcı Doçent	313	182	495	63,23	313	0
Öğretim Görevlisi	282	58	340	82,94	282	0
Okutman	209	36	245	85,31	209	0
Sahne Uygulaticısı	3	0	3	100	3	0
Sanat Uygulaticısı	14	0	14	100	14	0
Sanatçı Öğretim Elemanı	44	0	44	100	44	0
Uzman	146	45	191	76,44	146	0
Eğitim ve Öğretim Planlamacısı	1	7	8	12,50	1	0
Çevirici	1	3	4	25	1	0
Araştırma Görevlisi	1.427	588	2.015	70,82	1.427	0
Toplam	3.526	1.231	4.757	863,99	3.429	97

Üniversitemizde 4 Profesör, 2 Doçent, bir Yardımcı Doçent, 14 Öğretim Görevlisi, bir Okutman ve bit uzman olmak üzere toplam 23 adet yabancı uyruklu öğretim elemanı görev almaktadır.

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Üniversitemizde; 4 Profesör, 2 Doçent, 1 Yardımcı Doçen, 14 Öğretim Görevlisi, 1 Okutman ve 1 Uzman olmak üzere toplam 23 yabancı uyruklu öğretim elemanı bulunmaktadır.

4.2.1. Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
Unvan	Geldiği Ülke	Kişi Sayısı
Profesör	Azerbaycan	3
Profesör	İngiltere	1
Doçent	Azerbaycan	1
Doçent	Rusya	1
Yardımcı Doçent	ABD	1
Öğretim Görevlisi	ABD	1
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	1
Öğretim Görevlisi	Kanada	1
Öğretim Görevlisi	Diğer	11
Okutman	Amerika	1
Uzman	Özbekistan	1
Toplam		23

4.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Kanununun 40. maddesine göre diğer üniversitelerde görevlendirilen 138 akademik personel (Ek 5) bulunmaktadır. Bu personelimizin 58'i Profesör, 43 Doçent, 23 Yardımcı Doçent, 8 Öğretim Görevlisi, 3 Okutman, 1 Sanat Uygulamacısı ve 1 Sanatçı Öğretim Elemanı görevlendirilmiştir.

4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

2547 sayılı Kanununun 35. maddesine istinaden Üniversitemizde görevlendirilen akademik personel verilerine göre toplam 173 araştırma görevlisi Üniversitemizde görevlendirilmiştir.

4.4.1. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel	
Unvan	Kişi Sayısı
Araştırma Görevlisi	173

4.5- Sözleşmeli Akademik Personel

Üniversitemizde toplam 47 adet sözleşmeli akademik personel bulunmaktadır.

4.5.1. Sözleşmeli Akademik Personel	
Unvan	Kişi Sayısı
Profesör	0
Doçent	7
Yrd. Doçent	16
Öğretim Görevlisi	0
Uzman	0
Okutman	0
Sanatçı Öğretim Elemanı	21
Sahne Uygulamacısı	3
Toplam	47

4.6- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizde akademik personelin yaş dağılımlarına bakıldığında büyük çoğunluğunun 23-30 yaş grubuna ait olduğu görülmektedir.

4.6.1. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	72	1.139	521	421	792	581
Yüzde	2,04	32,3	14,78	11,94	22,46	16,48

4.7- İdari Personel

İdari personel kadroları aşağıda verilen tabloda gösterilmektedir. İdari Personelin ücretlerinin düşük olması, çalışırken aldıkları ücret ile; emekli olduklarında alacakları ücret arasında çok az fark olmasıdır. Bu nedenle emeklilik hakkını kazanan idari personelin büyük bir kısmı beklemede; emekli olmayı tercih etmektedir.

4.7.1. İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)				
	Dolu	Boş	Toplam	Doluluk Oranı %
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	1.324	1.183	2.507	52,81
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1.236	675	1.911	64,68
Teknik Hizmetler Sınıfı	473	0	473	70,92
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	15	6	21	71,43
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	8	0	8	100
Din Hizmetleri Sınıfı	2	1	3	66,67
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	974	865	1839	52,96
Toplam	4.032	2.730	6.762	

4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin % 27'si lise, %27'si ön lisans, %24'ü lisans, % 18'i ilköğretim ve %3'ü yüksek lisans veya üzeri mezundur.

4.8.1. İdari Personelin Eğitim Durumu					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Y.L. ve Dokt.
Kişi Sayısı	717	1.146	1.077	976	118
Yüzde	18	28	27	24	3

4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelin hizmet süreleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

4.9.1. İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı						
	1-3 yıl	4-6 yıl	7-10 yıl	11-15 yıl	16-20 yıl	21 yıl üzeri
Kişi Sayısı	441	122	388	983	1.220	880
Yüzde	11	3	10	24	30	22

4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemiz idari personellerinin; çoğunlukla 41-50 yaş arasında olduğunu gösteren personel yaş dağılım tablosu aşağıdaki gibidir.

4.10.1. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	23 yaş ve altı	23-30 yaş	31-35 yaş	36-40 yaş	41-50 yaş	51 yaş üzeri
Kişi Sayısı	125	456	561	962	1.598	332
Yüzde	3	11	14	24	40	8

4.11- İşçiler

Kadrosu boşalan idari personelin doldurulamaması ve hizmetin sürekliliği nedeniyle personel açığını 657 Sayılı Kanunun 4/B maddesine göre sözleşmeli personel ile kapatılmaya çalışılmaktadır.

4.11.1. İşçiler (Çalıştıkları Pozisyona Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
4/B Sözleşmeliler	1.928	318	2.246
İşçiler	39	0	39
Toplam	1.967	318	2.285

5- Sunulan Hizmetler

5.1-Eğitim Hizmetleri

Üniversitemizde, eğitim-öğretim; tıp ve diş hekimliği fakülteleriyle; Ankara Devlet Konservatuvarında yıl esasına göre; diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Bu yolla, fiziki kapasitelerin değerlendirilmesine ve başarılı öğrencilerin normal öğrenim sürelerini kısaltmalarına olanak tanınır.

Akademik birimlerde ilke olarak örgün öğretim gündüzlü ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitenin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında, tamamen yabancı dilde (İngilizce ve Almanca) eğitim yapan birimler ile yaklaşık %30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır.

Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı (MD-PhD), Türkiye Tıp Fakülteleri içinde sadece Tıp Fakültemizde uygulanmakta olup, programa kayıtlı öğrenci sayısı 56'dır. Tıp-Bilim Doktoru (MD-PhD) Bütünleşik Programı, YÖK'ün 15.07.2003 tarih ve 15273 sayılı yönetmeliği ile açıldı ve 2003-2004 eğitim yılında faaliyete başladı. MD-PhD Bütünleşik Programı, adından da anlaşılacağı gibi temel sağlık ve klinik bilim alanında lisansüstü eğitim programını tıp fakültelerindeki standart eğitime entegre ederek oluşturulmuş özel bir eğitim programıdır. Programa kabul edilen ve tıp fakültesindeki eğitimleri, bünyesinde başarıyla tamamlayan üstün nitelikli öğrencilere, mezun olduklarında, tıp doktoru unvanı (MD) yanı sıra felsefe doktoru (PhD) unvanı da kazandırır. Program 8-9 yıllık bir sürede tamamlanmaktadır.

Ayrıca Tıp Fakültesinde Tıpta Uzmanlık Eğitimi ve Yandal Uzmanlık Eğitimi de verilmektedir. Bu eğitim programlarına ilişkin öğrenci sayıları aşağıdaki gibidir.

5.1.1. Tıpta Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2006	2007	2008
Tıp Fakültesi Kadrosunda	462	487	433
Enstitü Kadrosunda	0	0	0
Yabancı Uyruklu Statüsünde	33	47	48
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	28	41	42
Toplam	523	575	523

5.1.2. Yandal Uzmanlık Eğitimi Yapanlar			
	2006	2007	2008
Tıp Fakültesi Kadrosunda	21	24	21
Enstitüsü Kadrosunda	9	8	7
Yabancı Uyruklu Statüsünde	0	0	1
Sağlık Bakanlığı Kadrosunda	0	0	0
Toplam	30	32	29

Eğitim Fakültesi tarafından; 2006 tarihinden itibaren uygulanan “Eğiticiler Eğitimi Programı” kapsamında “Eğitimde Değişim”, “Etkili Öğretim”, “Öğrenmenin Oluşumu”, “Materyal Geliştirme İlkeleri” ve “Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme” olmak üzere 5 modülde eğitim verilmektedir.

Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümünde 2005 yılında Türkiye’de ilk defa Otomotiv Mühendisliği Programı açılmıştır ve halen eğitim vermeye devam etmektedir.

Üniversitemizin EUA akreditasyon sürecine girmesi Anabilim Dalları üzerinde motive edici etki yapmıştır. Bu süreçte Anabilim Dalları yeniden yapılanma ve eğitim etkinliklerini sorgulama sürecine girmişlerdir. Bu ivmenin artarak sürdürülebilmesi yeni ve geçerli araştırma programlarının sayısının artmasına bağlıdır. Bu doğrultuda Fen Bilimleri Enstitümüzde 2007 yılında Nanoteknoloji Anabilim Dalı ve nanoteknolojinin olanaklarından yararlanarak hastalıkları tedavi etmeyi, yaralanma ve sakatlıkları düzeltmeyi, ve bu yolla hayatı uzatmayı hedefleyen Nanotıp Anabilim Dalı açılmıştır. Bunlara ek olarak Bilgisayar Canlandırma, Endüstri Mühendisliği ve Makine Mühendisliği Anabilim dallarının açılması için yapılan başvurular incelenmiş ve enstitü bilim komisyonundan geçmiştir.

Devlet Konservatuvarında tüm dersler başlangıcından bugüne kadar, yurt dışındaki emsalleri gibi çağdaş tekniklerle verilmektedir. Bugün kendi öğrencilerinden oluşan iki Senfoni Orkestrası, Araştırma Görevlilerinden oluşan Hacettepe Senfoni Orkestrası ve her düzey ve stildeki eserleri sergileyebilen Oda Müziği, Tiyatro ve Bale toplulukları bulunmaktadır. Bugün de bünyesinde barındırdığı İlköğretim Okulu, Ortaöğretim Okulu ve Yüksek Öğretimdeki öğrencileri, Öğretim Üyeleri ve Sanatçı Öğretim Elemanları’nın sanat ve bilim alanında yaptığı çalışmalar sonucunda Türk müzik yaşamına önemli katkıları sürdürmektedir.

Üniversitemiz yeni açılan Hukuk Fakültesi eğitim-öğretimine başlamak için öncelikle Yüksek Lisans eğitim ile ilgili program açma hazırlığında bulunmuştur. Fakültemiz Üniversitemizin Sosyal bilimler Enstitüsü bünyesinde “Bilişim Hukuku” alanında Yüksek Lisans programı açması konusunda hazırladığı dosyası incelenmiş ve bu programın 2008-2009 eğitim-öğretim yılından itibaren açılması konusundaki öneri 10.12.2007 tarihli kurulda görüşülmüş ve 2007-03 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Sosyal Bilimler Enstitüsüne gönderilmiştir.

Akademik birimlerimiz dışında idari birimlerimiz de hem kurum personeline hem de diğer kurumlara eğitimler vermektedir.

Üniversitemiz Hastanelerinde personeline yönelik eğitimler verilmektedir. Hemşirelere yönelik verilen eğitimlerle ilgili tablo aşağıdadır.

5.1.3. Hastane Eğitimleri			
Eğitim Başlığı	Eğitimi Alan	Kişi Sayısı	Tarih
Liderlik	Yönetici Hemşire	36	17.12.2008
Yeni Türk Ceza Kanununda Cezai ve Hukuki Sorumluluklar	Hemşire	150	16.01.2008
Kırım Kongo Kanamalı Ateşi Hastalığı	Yönetici Hemşire -Hemşire	35	04.07.2008
İnfeksiyon Kontrol Eğitimi	Yönetici Hemşire- Hemşire	220	29.01.2008 18.04.2008 07.11.2008
Bilgisayarda Hemşirelik Bakım Planı Eğitimi	Yönetici Hemşire- Hemşire	119	08.04.2008 15.04.2008 29.04.2008 13.05.2008
Öğrenci Hemşire –Kurum Dışı Hemşire Oryantasyonu	Öğrenci Hemşire –Kurum Dışı Hemşire	300	2008
Hemşire Oryantasyon Eğitimi	Hemşire	102	Şubat 2008 Temmuz 2008 Ekim 2008
İnfeksiyon Oryantasyon – Malzeme ve İlaç Yönetimi	Hemşire	102	2008
Servis Hizmet İçi Eğitimleri	Hemşire	550	2008
Toplam		1614	

Hastaneler Kalite Koordinatörlüğü Üniversitemiz personelinin kişisel gelişimi de dahil olmak üzere daha verimli ve etkili çalışmalarını sağlamak için çeşitli eğitimler vermektedir.

5.1.4. 2008 Yılı İçinde Hastaneler Kalite Koordinatörlüğü Tarafından Gerçekleştirilen Eğitimler				
Sıra No	Eğitim Konu Başlığı	Oturum Sayısı	Katılımcı Sayısı	Toplam
1	Genel Oryantasyon	11	30	330
2	Sekreterlik Teknikleri	13	28	364
3	Pediyatrik Temel ve İleri Yaşam Desteği Eğitimi	5	90	450
4	Radyasyonla Çalışan Personel Güvenliği	2	200	400
5	Hasta Güvenliği	2	180	360
6	Erişkin Temel ve İleri Yaşam Desteği	1	30	30
7	Bilgi Sistemleri Teknolojisi	2	35	70
8	ISO 22000 ve HACCP Eğitimleri	8	30	240
9	İnfeksiyon Kontrolü	4	160	640
10	Yangın ve Tehlikeli Madde Güvenliği	2	250	500
Toplam		50	1033	3384

Son yıllarda koleksiyon yapısındaki değişiklikler kütüphanelerde kullanıcı eğitimini ön plana çıkarmıştır. Özellikle artan elektronik kaynak türü ve sayısı bu kaynakların daha etkin kullanımı için eğitim programları düzenlenmeyi gerektirmektedir. Kütüphanelerimizde bu amaca yönelik olarak öğretim üye ve görevlilerine gerek bölüm bazında gerekse kişisel düzeyde eğitim programları verilmektedir. Ayrıca örgencilere oryantasyon programı adı altında kütüphane ve kaynak kullanımına yönelik eğitimler mevcuttur.

Personel Daire Başkanlığı tarafından aday memurlara dört grupta “Aday Memur Temel Eğitimi” verilmektedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, harcama birimleri personeline yönelik yürürlükteki mevzuatlarla, stratejik planlama, performan programı, gerek otomasyonlar hakkında gerekse muhasebe ve tahakkuk işlemlerinin akışı hakkında hizmet içi eğitimler verilmektedir.

Ayrıca Hacettepe Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi ile akademik birimlerimiz işbirliği ile toplumun tüm kesimlerine açık sertifika eğitimleri de vermektedir.

Sağlık Bilimleri Fakültemizin kuruluşu, Milli Eğitim Bakanlığı'nın 21/5/2007 tarihli 12520 sayılı yazısı üzerine 28/3/1983 tarih ve 2809 sayılı Kanunun ek 30'u Bakanlar Kurulu'nca 21/5/2007 tarihinde kararlaştırılmıştır. Üniversitemizde, Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığının yapılanması ise 30 Ekim 2007 tarihinde gerçekleşmiştir. Kasım 2007 tarihinde ise, Yüksek Öğretim Kurulu Akademik Teşkilat Yönetmeliği'nin ilgili maddeleri uyarınca Fakülte organlarından Fakülte Kurulu, Fakülte Yönetim Kurulu ve Akademik Bölüm Kurulları oluşturulmuştur. Aynı kapsamda bazı yüksekokullarımız (Hemşirelik, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Sağlık Teknolojisi ve Ev Ekonomisi) Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlanmıştır ve 2008 yılında da eğitimine Fakülteye bağlı anabilim dalları olarak devam etmektedir.

Üniversitemizden eğitim alan öğrenci sayıları ile ilgili tablolar aşağıdadır.

5.1.5. Öğrenci Sayıları									
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E.	K.	Top.	E.	K.	Top.	K.	E.	
Fakülteler	9.051	13.243	24.694	0	0	0	9.051	13.243	22.294
Yüksekokullar	476	318	794	0	0	0	476	318	794
Enstitüler	1697	2197	3894	398	289	687	2486	2095	4581
Meslek Yüksekokulları	867	736	1.603	1.279	436	1.715	1.172	2.146	3.318
Toplam	12.091	16.494	30.985	1.677	725	2402	13.185	17.802	30.987

Üniversitemizde lisans eğitim hakkı kazanan ve hazırlık sınıfı okuyan toplam 2.609 öğrenci bulunmaktadır.

5.1.6. Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları							
Birim Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Fakülteler	1.073	1.441	2.514	0	0	0	2.514
Yüksekokullar	59	36	95	0	0	0	95
Toplam	1.132	1.477	2.609	0	0	0	2.609

Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksek okullarına toplam 6.064 kontenjan açılırken %99,44'lük doluluk sonucunda 34 kişilik boşluk oluşmuştur.

5.1.7. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı %
Fakülteler	4.764	4.753	11	99,77
Yüksekokullar	90	84	6	93,33
Meslek Yüksekokulları	1.210	1.193	17	98,60
Toplam	6.064	6.030	34	99,44

Diğer Üniversitelerden Üniversitemize geçiş yapan öğrenci sayısı 2008 yılı için 24'tür.

5.1.8. Yatay Geçişle 2007-2008 Eğitim- Öğretim Yılında Üniversitemize Gelen Öğrencilerin Sayıları ve Bölümleri	
Birimler	Kurum Dışı Gelen
Fakülteler	20
Yüksekokullar	1
Meslek Yüksekokulları	3
Toplam	24

Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrencilerin sayıları ve toplam öğrenci sayısına göre yüzdesi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

5.1.9. Üniversiteden Ayrılan Öğrencilerin Sayısı (Yatay Geçiş Dışındaki Nedenlerle)								
Birim	Ayrılanların (Kaydı Silinenlerin) Sayısı					Toplam	Öğrenci Sayısı	Oran %
	Kendi İst.	Öğr. Ücr. ve Katkı payı Yat.	Başarısızlık (Azami Süre)	Yük. Öğ. Çıkarma	Diğer			
Fakülteler	329	0	323	0	0	652	22.294	2,92
Yüksekokullar	15	0	11	0	3	29	794	3,65
Enstitüler	38	115	74	0	0	227	4581	4,96
Meslek Yüksekokulları	197	0	164	0	1	362	3318	10,91
Toplam	579	115	572	0	4	1270	30987	22,44

Türkiye vatandaşı olmayan öğrenci sayılarımıza ilişkin tablo, kız – erkek ayrımına göre aşağıda verilmiştir.

5.1.10. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
Birim	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	274	374	648
Yüksekokullar	2	3	5
Enstitüler	36	62	92
Meslek Yüksekokulları	8	22	30
Toplam	320	461	775

Üniversitemizde uzaklaşma, kınama veya uyarı alan öğrencilere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

5.1.11. Disiplin Cezası Alan Öğrencilerin Sayısı ve Aldıkları Cezalar							
Birim	Yüksek Öğr. Çıkarma	2 Yarı Yıl Uzaklaştırılan	1 Yarı Yıl Uzaklaştırılan	1 Hafta-1 Ay Arası Uzaklaştırılan	Kınama	Uyarı	Toplam
Fakülteler	0	1	3	7	6	9	26
Yüksekokullar	0	1	0	0	2	4	7
Meslek Yüksekokulları	0	1	9	6	9	14	39
Toplam		3	12	13	17	27	72

5.2-Sağlık Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına bağlı bulunan Sağlık Merkezinin verdiği hizmetler;

Sağlık Hizmetleri

1. Sağlık Merkezinde öğrencilerin beden ve ruh sağlığı hizmetlerini yürütmek üzere aşağıdaki hizmetler yapılır:
 - a) Üniversitemizin bütün öğrenci ile çalışanları, emeklileri ve bakmakla yükümlü olduğu bireyleri için sağlık fişi düzenlemek,
 - b) Üniversitemizdeki bütün öğrencileri imkanlar dahilinde her yıl bir defa zorunlu olarak sağlık kontrolünden geçirmek ve tesbit edilen bulguları sağlık fişine işlemek,
 - c) Öğrencilere gerektiği zamanlarda koruyucu aşılar uygulamak,
 - d) Öğrenciler ve üniversitemizde görevli diğer personel için, sağlıklarını korumak ve bu konuda bilgilerini arttırmak ve eğitmek amacıyla konferanslar düzenlemek, ilgili filmler göstermek ve gerekirse broşür dağıtmak,
 - e) Öğrenciler ile diğer personelimizin muayeneleri ile ayakta tedavilerini yapmak,
 - f) Yatırılarak inceleme ve tedavisi gereken hastaların, ilgili sağlık kuruluşlarına gönderilme işlemleri ile her türlü laboratuvar tahlilleri ve radyolojik incelemelerini yapmak veya yaptırmak,

- g) Öğrencilerin, bütçe imkanları ölçüsünce görevli hekimlerce saptanacak ilaç, gözlük, ortopedik cihaz ve bunun gibi ihtiyaçlarını karşılamak,
 - h) Tedavi masrafları T.C. Emekli sandığı ve Sosyal sigortalar kurumu tarafından karşılanan öğrencilerin, bu giderleri ile gözlük ve ortopedik araç masraflarının; söz konusu kurumlar tarafından Daire'ye ödenmesini sağlamak,
2. Üniversitemizde çalışanların sağlık konusunda daireye başvuruları için gerekli sevk belgeleri ve sağlık karneleri bağlı oldukları kuruluşlarca düzenlenir.
 3. Acil vakalar dışında, dairenin çalışma saatleri içinde, dairenin hizmet verdiği kesimden hiç kimsenin muayene ve tedavisi daire hekimlerinin havalesi olmadan üniversite hastanelerinde veya diğer resmi sağlık kuruluşlarında yaptırılamaz.

Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri

4. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri olarak öğrencilerin karşılaştıkları duygusal, sosyal, eğitime veya meslek seçimine ilişkin sorunların çözümünde onlara danışmanlık ve rehberlik yapar ve bu amacını gerçekleştirmek için aşağıdaki hizmetleri yürütür:
 - a) Yeni giren öğrencilere, üniversite, kurallar ve yakın çevre hakkında tanıtıcı ve aydınlatıcı bilgiler vermek, öğrencinin çevreye ve üniversiteye alışmasını sağlamak,
 - b) Öğrencilerin sorunlarını saptamak ve çözümü için ilgili kurumlarla işbirliği yapmak,
 - c) Buldukları bölümü değiştirmek isteyen öğrencilerin kendi ilgi ve yeteneklerini tanımasına ve uygun seçimler yapmasına yardımcı olmak,
 - d) Öğrencilere ileride sahip olacağı mesleğe ilişkin bilgiler vermek ve onları çevredeki iş imkanlarından haberdar etmek. Özel kamu kuruluşları ile işbirliği yaparak, mezunların iş bulmasına yardımcı olmak ve işe yerleştirilen mezunlarını imkanları ölçüsünde izlemek,
 - e) Duygusal sorunları olan öğrencilere, istek ve ihtiyaçlarına göre bireysel veya grupla psikolojik danışma yapmak. Bireyin önemli karar almasına, kendisini daha iyi tanımasına, çevredeki insanlarla daha etkili ilişkiler kurmasına yardımcı olmak,
 - f) Öğrencilerle ilgili olarak havale edilen vakalarda yetkililerce öngörüşme yapılmasını ve gerektiğinde onlara psikolojik testler uygulanmasını sağlamak. Yapılan değerlendirme sonucuna göre öğrenciyi ilgili hizmet birimine göndermek.

Üniversite hastanelerimiz, Erişkin, İhsan Doğramacı Çocuk ve Hacettepe Onkoloji Hastaneleri ise gerek personel ve öğrenciye gerekse diğer vatandaşlara hizmet vermektedir.

Hacettepe bünyesinde Tıp Merkezi Hastanesi'nin 1966'da hizmete girmesi ile erişkin hastalara da sağlık hizmeti sunulmaya başlandı. O tarihten günümüze, her geçen gün mükemmelle ulaşabilmek için yoğun çaba harcandı ve artık Hacettepe Erişkin Hastanesi modern tıbbın gerektirdiği tüm araç ve gerecin, üstün bilgi birikimine sahip doktorlar tarafından kullanıldığı bir merkez haline geldi. Türkiye'nin tüm bölgelerinden gelen hastalara nitelikli sağlık hizmeti sunulmasının yanı sıra, Hacettepe Erişkin Hastanesi Hacettepe Üniversitesi Tıp Fakültesi öğrencileri ve araştırma görevlileri için önemli bir eğitim merkezi olma özelliğine de sahip.

Hacettepe Erişkin Hastanesi bünyesinde yaklaşık 250 öğretim üyesi, 400 araştırma görevlisi doktor, 350 sağlık teknisyeni, 475 hemşire, 400 hastabakıcı ve 900 de çeşitli idari kadrolarda görevli personel çalışıyor.

Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ile birlikte 8 bloktan oluşan hastaneler kompleksinin, 4., 5., 6., 7. ve 8. blokları Hacettepe Erişkin Hastanesi'ni oluşturuyor.

Çocuk Sağlığı Enstitüsü ve 150 yataklı Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Prof. Dr. İhsan Doğramacı tarafından 8 Temmuz 1958 tarihinde hizmete açıldı. Hastane hızla gelişimini sürdürürken, 1961 yılında geçirilen bir yangın sırasında zarar görmesine rağmen, altı ay içinde 250 yataklı olarak yeniden açıldı. Bugün 300 yatak kapasitesi olan hastanede, her yıl 150,000 hasta ayaktan, 5000 hasta ise yatarak tedavi görüyor. Çocuk Acil Servisi'nde ise her yıl 30,000 hastaya müdahale ediliyor.

Çocuk sağlığının tüm alanlarında sağlık hizmetinin sunulabilmesi amacıyla Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları alt birimleri, Çocuk Ruh Sağlığı, Çocuk Cerrahisi-Yenidoğan Cerrahisi, Çocuk Kalp-Damar Cerrahisi, Çocuk Ürolojisi, Çocuk Ortopedi ve Travmatoloji, Çocuk Beyin Cerrahisi, Çocuk Kulak-Burun-Boğaz Hastalıkları, Çocuk Göz Hastalıkları gibi cerrahi dalları Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi bünyesinde hizmet veriyor.

Yeni başvuruların yapıldığı poliklinik birimlerinde randevular günlük olarak veriliyor, muayene ve incelemeler sonrasında, gerekli ise, hastalar çocuk sağlığının diğer üst ihtisas dallarına yönlendiriliyor. Birinci basamak hizmetinin yanı sıra çocuk sağlığının adolesan, allerji-astma, genetik, metabolizma, gastroenteroloji ve beslenme, göğüs hastalıkları, endokrinoloji, hematoloji, immünoloji, kardiyoloji, enfeksiyon, nefroloji-romatoloji, nöroloji, onkoloji, patoloji, sosyal pediatri, yenidoğan, yoğun bakım gibi üst ihtisas dallarında hizmet veriliyor. Bu tür üst ihtisas dallarından ikinci görüş almak amacı ile, diğer sağlık kuruluşlarından çok sayıda hasta gönderiliyor. Acil Servis'te ise 24 saat kesintisiz hizmet veriliyor. Sosyal Pediatri biriminde sağlıklı bebek ve çocukların büyüme ve gelişmesi izlenirken aşıları da yapılıyor. Öğretim üyelerinden muayene talepleri hastanenin Özel Poliklinik biriminde gerçekleştiriliyor.

Hastanenin son yıllardaki yenilenme çalışmaları ile yenidoğan, yenidoğan yoğun bakım üniteleri, enfeksiyon üniteleri, cerrahi birimleri, tüm yataklı servisleri ve poliklinikleri yenilenmiş olup, yenilenme çalışmaları aralıksız sürdürülüyor. Endoskopi, bronkoskopi, kateterizasyon, ekokardiyografi, elektroensefalografi cihazları gibi gelişmiş teknoloji ürünlerinin kullanıldığı hastanede ülke içinden ve dışından çok sayıda sağlık personeli eğitim görüyor. Her alandaki geniş laboratuvar olanakları, geniş akademik kadrosunun desteğiyle Daha İleriye, En İyiye...sloganı doğrultusunda en yeni Bilgi ve en son Teknoloji yi bir araya getiren hastaneye ülkemizin hemen her bölgesinden hasta geliyor. Bu özellikleriyle Hacettepe İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi ülkemizde öncü bir rol üstlenmekle kalmıyor, dünyada da tanınıyor.

Hacettepe Üniversitesi Hastaneleri'nde kanserli hastaların tanı, tedavi ve izlemleri 1993 yılına kadar Erişkin ve Çocuk Hastaneleri içinde yapılıyordu, Hacettepe Onkoloji hastanesinin gündüz kısmı Kasım 1993'te, 180 kapasiteli yataklı bölümünün inşaatı ise Haziran 2005'te tamamlanarak kısmen hizmete açıldı. Hastanenin tamamının en kısa sürede açılması bekleniyor.

Kanser tedavisinde başarının vazgeçilmez koşulu kanserle ilgili tüm uzmanlık dallarının birlikte çalıştığı, ekip yaklaşımının uygulanmasıdır. Bu amaçla tam kapsamlı kanser merkezi olarak yapılandırılan Hacettepe Onkoloji Hastanesinde, bünyesinde barındırdığı Medikal Onkoloji, Radyasyon Onkolojisi, -Çocuk Onkolojisi, Radyoloji, Nükleer Tıp, Temel Onkoloji, Kemik İliği Nakli, Aferez Ünitesi ve Biyokimya Laboratuvarı ile her yıl 30,000 kadar hastaya ayaktan tedavi hizmeti veriliyor ve yatış gerektirmeyen hastalarda gündüz tedavi ünitelerinde her ay 1,500 kadar kemoterapi uygulaması yapılıyor. Medikal

Onkoloji bölümünde en çağdaş tedaviler uygulanırken, Radyasyon Onkolojisi bölümü modern makinaları ile tüm ülkemizden yönlendirilen hastalara tedavi hizmeti sunuyor. Çocuk Onkolojisi bölümü Türkiye'nin konusunda lider kliniklerinden birini oluşturuyor. Temel Onkoloji laboratuvarlarında ise moleküler tanı yöntemleri ve kanser üzerinde araştırmalar yapıyor.

5.2.1. Sağlık Hizmetleri			
Birim	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	8	86.500	1.400.000
Yoğun Bakım	134	3.877	5.260.000
Klinik	904	0	31.917.000
Ameliyat Sayısı	0	27.620	0
Poliklinik Hastası Sayısı	0	861.000	0
Laboratuvar Hizmetleri	0	430.000	8.713.000
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	0	291.700	540.000
Nükleer Tıp Bölümünde verilen Hiz	0	10.000	13.200
Mediko Sosyal Poliklinik Hasta Sayısı	0	32.000	288.000
Toplam	1.046	1.742.697	48.131.200

Üniversitemiz Hastaneleri dışında Dış hekimliği Fakültesi ve Sağlık Bilimleri Fakültesine bağlı olan Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Anabilimdalında da hastalara sağlık hizmeti sunulmaktadır.

5.2.2. Üniversitemizde Hizmet verilen Hasta Sayıları						
	Hizmet Birimi					Toplam
	Erişkin Hastanesi	Çocuk Hastanesi	Onkoloji Hastanesi	Dış Hekimliği Fakültesi	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	
Yatan Hasta	27.000	7.400	3.800	0	0	38.200
Ayaktan Hasta	593.000	215.000	53.000	65.000	5.700	931.700
Toplam	620.000	222.400	56.800	65.000	5.700	969.900

Sağlık hizmetinden faydalanan kişi sayısı 2007 yılında 984.157 iken bu değer 2008 yılında 969.700 kişiye çıkmıştır. Her yıl artarak devam eden sağlık hizmetlerinde kaliteyi sürekli arttırarak en çok sayıda kişiye hizmet vermek Hastanelerimiz için üst sırada yer alan politikalarındandır.

5.2.3. Üniversitemizde (2004-2008) Hizmet verilen Hasta Sayıları					
Hizmet Birimi	2004	2005	2006	2007	2008
Erişkin Hastanesi	490.438	505.951	563.200	590.722	620.000
Çocuk Hastanesi	177.944	186.438	192.353	193.191	222.400
Onkoloji Hastanesi	35.030	39.819	45.315	48.742	56.800
Dış Hekimliği Fakültesi	46.523	52.236	52.758	54.323	65.000
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	6.928	7.758	2.919	1.550	5.700
Toplam	756.893	792.202	856.545	984.157	969.700

Hastanelerimiz sağlık hizmetlerinden faydalanan hasta ve yakınlarının olumlu ve olumsuz düşüncelerini öğrenmek, gerekli önlemleri almak ve memnuniyeti sürekli arttırmak için anketler çalışmaları yapılmaktadır. 2008 yılında toplam 1.363 kişiye anket uygulanmıştır.

5.2.4. 2008 Hasta Memnuniyet Anketi Katılımcı Sayıları	
Anketler	Adet
Erişkin Hastanesi Acil	24
Erişkin Hastanesi Ayaktan	348
Erişkin Hastanesi Yatan	465
Erişkin Hastanesi- Toplam	837
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Acil	43
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Ayaktan	354
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Yatan	34
İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi-Toplam	431
Onkoloji Hastanesi Ayakta	81
Onkoloji Hastanesi Yatan	14
Onkoloji Hastanesi-Toplam	95
Toplam	1363

Üniversitemiz Hastaneleri anket sonuçlarına göre katılımcıların %74,7'si aldıkları hizmetten memnundur olduğu görülmüştür.

5.2.5. 2008 Hasta Memnuniyet Anketi Değerlendirme Sonuçları	
Değerlendirme Sonuçları	H.Ü.H. Ortalama Puan
İmaj	80,8
Fiziksel Ortam ve Olanaklar	69,8
Tetkik-Tedavi Süreci	86,9
Hizmetin Sunumu	73,5
Kayıt Kabul-Taburcu İşlemleri	86,6
Bilgi Sistemi	68,6
Genel Ortalama	74,7

5.3-İdari Hizmetler

Üniversitelerin eğitim, araştırma, danışmanlık vb. görevlerinin dışında idari görevleri de bulunmaktadır.

Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından rektöre karşı sorumludur. Ayrıca, Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli şekilde çalışmasını sağlamak, Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak genel sekreterin görevleri arasındadır.

Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organdır, Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organdır.

Üniversitemizde idari işleri ağırlıklı yürüten 8 daire başkanlığı bulunmaktadır. Bu daire başkanlıkları, öğrenci ve personelle ilgili idari iş ve işlemleri yürütmektedir.

5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu”nun 60. maddesinde belirtilen görevleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kanununun 15. maddesi ile 01 Ocak 2006 tarihi itibarıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı kurulmuştur.

Fakülte, yüksekokul, meslek yüksekokulu ve enstitülerimizde de kendi öğrencileri ve personelleri ile ilgili bazı idari işlemler (tayin, terfi, nakil, yol, görev uzatma, rapor, izin, işe başlama, yükseltme, yurt içi-yurt dışı görevlendirme, istifa, emeklilik, vefat, ilişik kesme, disiplin işleri vb. yazışmaları) yürütülmektedir.

5.4-Diğer Hizmetler

Üniversitemiz personeline verilen ödüller aşağıda tabloleştirilmiştir. 2008 yılında toplam 28 kişi çeşitli nedenlerle ödül almışlardır. En çok bilimde teşvik ödülü olmak üzere; bilim, bilimde hizmet, sanat, sanatta hizmet, sanatta teşvik ve araştırma başarı ödülleri alanlarında toplam 7 tür ödül verilmiştir.

5.4.1 Hizmet, Bilim-Sanat, Teşvik ve Grup Başarı Ödülleri						
Ödül Türü	2004	2005	2006	2007	2008	Toplam
Bilim Ödülü	3	8	5	15	4	35
Bilimde Hizmet Ödülü	3	1	3	12	0	19
Bilimde Teşvik Ödülü	11	6	7	32	7	63
Sanat Ödülü	1	1	1	0	3	6
Sanatta Hizmet Ödülü	0	1	0	0	1	2
Sanatta Teşvik Ödülü	1	3	1	0	3	8
Araştırma Başarı Ödülü(Grup)	2	3	10	7	10	32
Toplam	21	23	27	66	28	165

Üniversitemiz Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı tarafından öğrencilerimize ve personelimize yönelik barınma, sağlık, kültür ve spor hizmetleri verilmektedir.

Üniversitemiz Çocuk Hastanesinde yılbaşı ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramında yatan çocuk hastalar için eğlenceler düzenlenir ve her bir çocuğa moral vermek için özel hediyeler verilir.

Her yıl Kasım ayında Hacettepe Üniversitesi Onkoloji Kongresi yapılmaktadır. Ayrıca her yıl Nisan ayında Kanserli Hastalar Kongresi düzenlenmektedir, kongreye hasta, hasta yakınları ve sağlık çalışanları katılmaktadır. Her yıl tekrarlanması planlanan Mayıs 2008 tarihinde başlatılan; Hacettepe Onkoloji Hastanesi Hemşire Grubu Psikososyal Destek içerikli paylaşım toplantıları yapılmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

(Mali Yönetim ve Harcama Öncesi Kontrol Sistemi)

Üniversitemizin idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda emredilen şekilde; yönetim organları Rektör, Senato ve Üniversite Yönetim Kurulundan oluşur. Üniversitemizin yönetim kadrosu içinde ayrıca; Rektör yardımcıları ve idari birimlerin bağlı bulunduğu Genel Sekreterlik de bulunmaktadır.

Üniversitemizde mali yönetim ise; kamu mali yönetiminde mali disiplin, hesap verebilirlik ve mali saydamlık ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılmasını sağlamayı hedefleyen ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak amacıyla kamu harcama yönetimi ve bütçe sürecine yönelik iyileştirme çalışmaları kapsamında yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmıştır. Buna göre; kamu idarelerinde 1050 sayılı Kanunla kurulmuş Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daireleri ile Maliye Başkanlığı veya Bütçe Dairesi Başkanlıklarının kapatılarak, malî yönetim ve kontrol sisteminin kurulacak Mali Hizmetler Birimleri ile yürütülmesi ve kapatılan birimlerin görevlerinin tek bir çatı altında toplanması hüküm altına alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 60. maddesinde sayılan görev ve mali hizmetleri yürütmek üzere 5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15. maddesine dayanarak 01/01/2006 tarihinde kurulmuştur. Başkanlık, 26084 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 2006/9972 karar sayısı ile Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak iç yapısını oluşturmakta ve bu esaslar dahilinde hizmet vermektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı; Bütçe ve Performans Müdürlüğü, Stratejik Yönetim ve Planlama Müdürlüğü, İç Kontrol Müdürlüğü, Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Müdürlüğü olmak üzere 4 alt birimden oluşmaktadır.

5018 sayılı Kanun ile iç kontrol mekanizması kamu idarelerinin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır.

5018 sayılı kanunda ilk kez ifade edilen Mali Kontrol; kamu kaynaklarının belirlenmiş amaçlar doğrultusunda, ilgili mevzuatla belirlenen kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak için oluşturulan kontrol sistemi ile kurumsal yapı, yöntem ve süreçleri, Harcama Birimi; kamu idaresi bütçesinde ödenek tahsis edilen ve harcama yetkisi bulunan birimi ifade etmektedir. Burada Harcama Yetkilisi; bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi; Üst Yönetici ise Bakanlıklarda Müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, Üniversitelerde ise Rektör olarak belirtilmiştir.

Üniversitemizde harcama birimleri kendi harcamalarında iç kontrolünü yapmasına rağmen, ödeme aşamasında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Şube Müdürlüğü ve Muhasebe, Kesin Hesap ve Raporlama Şube Müdürlüğü; Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge ve İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte belirtilen yetkileri kapsamında muhasebe ve ön mali kontrol denetimini yapmakla yükümlüdür.

İç denetim, 5018 sayılı kanuna istinaden; kamu idaresinin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız ve nes-

nel güvence sağlayan danışmanlık faaliyetidir. Bu faaliyetler, idarelerin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir. İç denetim, iç denetçiler tarafından yapılır.

Rektörlüğümüzün 14/02/2007 tarihli oluruyla kurulmuş olan İç Denetim Birimi Başkanlığı bünyesinde görev yapan İç Denetçiler; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ilgili diğer mevzuat uyarınca Üniversitenin tüm birimlerinin mali ve mali olmayan işler ve faaliyetleri üzerinde; uygunluk denetimi, mali denetim, performans denetimi, sistem denetimi ve bilgi teknolojisi denetimi yapmak, risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini incelemek, değerlendirmek ve önerilerde bulunmak, denetim, inceleme ve değerlendirmelerle ilgili elektronik ortamdakiler dahil her türlü bilgi, belge ve dokümanlar ile nakit, kıymetli evrak ve diğer varlıkların gösterilmesini talep etmek, denetlenen birim çalışanlarından yardım almak, yazılı ve sözlü bilgi istemek hususlarında görevli ve yetkilidirler.

İç Denetim Birimi; kurumun her türlü etkinliğini geliştirmek, iyileştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla, bağımsız ve tarafsız bir şekilde güvence ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. İç kontrol sistemi ile faaliyetlerin etkin ve verimli sonuçlar üretmesi, mali bilgilerin güvenilir olması, yasa ve yönetmeliklere uygun çalışılması amaçlanmaktadır. İç denetçiler, risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği ve verimliliğinin değerlendirilmesi ve geliştirilmesi için sistematik yaklaşımlar geliştirerek kurumun hedeflerinin gerçekleştirilmesine yardımcı olurlar.

Üniversitemizde dış denetim yine 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden Sayıştay tarafından yapılır. Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimle, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin mali faaliyet, karar ve işlemleri; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenir ve sonuçları Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanır.

D- Diğer Hususlar

Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı uyarınca başka üniversitelerle imzalanan protokoller çerçevesinde eğitimler verilmektedir.

ERASMUS programı kapsamında öğrenci değişiminin dışında personel değişim programları ile personel ve öğrencilerin eğitim kaliteleri geliştirilmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Amaç ve Hedefler

Üniversitemiz 2007–2011 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedeflerimize aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 1 : Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
	2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.
	2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
	Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.
	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
	2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.
	2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
	2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 2 : Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
	Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
	Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
	2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
Amaç 3 : Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.	2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.
	2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
	2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.
	2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
	2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.
	2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.
	2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkarılacaktır.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
<p>Amaç 4 : Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini arttırmak ve özerk kullanımını sağlamak.</p>	<p>2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını arttırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.</p>
	<p>2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretip kullanılabilir hale gelmesini sağlamak.</p>
	<p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.</p>
	<p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.</p>
<p>Amaç 5 : Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini arttıracak şekilde geliştirmek.</p>	<p>2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.</p>
	<p>2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m² büyüklüğünü % 20 artırmak.</p>
	<p>2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.</p>

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Amaç 6 : Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
	2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak
Amaç 7 : Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performanslı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.	2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
	2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçekleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.
	2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitemizde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.
	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.

B. Temel Politikalar ve Öncelikler

Üniversitemiz amaç ve hedeflerinden; önem sırasına ve tamamlanması gereken tarihe göre her yıl için yapılacak olanları performans programında belirtilmektedir. Tamamlananlar hakkındaki bilgiler, henüz tamamlanmayanların hangi aşamada oldukları veya tamamlanamıyorsa nedenleri faaliyet raporumuzun Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi bölümünde açıklanmıştır. 2009 yıl için planladığımız ve Performans Programımızda da belirttiğimiz önceliklerimiz ve bu öncelikler doğrultusunda yapılmasını planladığımız hedeflerimiz ise;

1. Orta Vadeli Program: Kamu mali yönetiminde yapılan reform kapsamında yeni bir politika belgesi olarak ortaya konulan Orta Vadeli Programın 2009-2011 yıllarını kapsayan dördüncüsü hazırlanmış olup, Dokuzuncu Kalkınma Planı, AB Müktesebatına Uyum Programı ve 60. Hükümet Programı Eylem Planından oluşan ve Yıllık Programda gelişme eksenleri çerçevesinde ifade edilen politika öncelikleri ve tedbirler etkin şekilde uygulanmaya devam edecektir.

Çeşitli alanlarda birbirleriyle tutarlı bir amaç, politika ve öncelikler seti sunan Orta Vadeli Program, makro politikaların yanı sıra, ülkemizin ihtiyaç duyduğu temel gelişme eksenlerini de kapsamaktadır.

Orta Vadeli Programın temel amacı, Dokuzuncu Kalkınma Planında ifadesini bulan “istikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB’ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye” vizyonunu esas alarak, insanımızın yaşam kalitesini artırmaya yönelik program ve bütçe sürecini yönetmektir.

Ekonomik ve siyasi istikrar, gerçekleştirilen reformlar, ülkemizin genç, eğitilmiş ve girişimci insan gücü, işleyen piyasa ekonomisi, uluslararası rekabete açık sanayisi, doğal ve kültürel değerleri refahın yaygınlaşarak artması için uygun ortam hazırlamaktadır.

Programın temel amacına hizmet etmek üzere, ülkemizin beşeri ve iktisadi varlıkları etkin bir şekilde değerlendirilerek;

- Ekonominin rekabet gücünün artırılması,
- İstihdamın artırılması,
- Beşeri gelişme ve sosyal dayanışmanın güçlendirilmesi,
- Bölgesel gelişmenin sağlanması,
- Kamu hizmetlerinde kalite ve etkinliğin artırılması

yolunda gerekli çalışmalar yürütülecektir. Programda makroekonomik konuların yanı sıra söz konusu ekonomik ve sosyal gelişme eksenlerinde uygulamaya yön verecek temel politikalar yer almaktadır.

Bu çerçevede güven ve istikrarın korunmasına, ekonomik temellerin güçlendirilmesine, sektörel performansların artırılmasına ve sosyo-ekonomik gündemin yeniden şekillenmesine öncelik verilecektir.

Üniversitemiz 2009 yılı Performans Programının hazırlanmasında bizlere rehberlik edecek 2009-2011 Orta Vadeli Programın ilgili gelişme eksenleri aşağıdaki gibidir.

A. Rekabet Gücünün Artırılması

Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi

Bilim ve teknoloji politikasının temel amacı, özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmektir. Bu çerçevede;

- i) Ulusal yenilik sistemi bilim ve teknoloji alanında kurumlar arası işbirliğini ve özel kesimin sistem içindeki etkinliğini artıracak şekilde geliştirilecektir.
- ii) Özel kesimin Ar-Ge kapasitesini ve talebini artırması desteklenecektir.
- iii) Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik destekler artırılacak ve etkinleştirilecektir.
- iv) Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü yetiştirilmesine yönelik programlar üniversitelerin ve özel sektörün ihtiyaçları doğrultusunda çeşitlendirilerek uygulanacaktır.

- v) Üniversite ve araştırma kurumlarında Ar-Ge çalışmalarının artırılması ve piyasa talebi doğrultusunda yönlendirilmesi için gerekli düzenlemeler yapılacaktır.
- vi) Kamu tedarik sistemi Ar-Ge çalışmalarını ve teknolojinin geliştirilmesini teşvik eden bir yapıya kavuşturulacaktır.
- vii) AB başta olmak üzere Ar-Ge alanında yetkinleşmiş ülkeler ve bu alanda faaliyet gösteren uluslar arası kuruluşlarla işbirliği artırılacaktır.
- viii) Bilim, araştırma, teknoloji ve yenilik alanlarında toplumsal farkındalık artırılacaktır.

Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması

Bilgi ve iletişim teknolojilerinin yaygın ve etkin kullanılmasıyla bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin hızlandırılması ve bu yolla ülkemizin rekabet gücünün ve refah düzeyinin artırılmasına katkı sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

- i) Bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısının geliştirilmesi amacıyla elektronik haberleşme sektöründe alternatif altyapı ve hizmetlerin sunumuna önem verilerek sektörde rekabet artırılacaktır.
- ii) Ekonomide verimlilik düzeyinin ve rekabet gücünün artırılması amacıyla toplumun tüm kesimlerinin, geniş bant teknolojileri başta olmak üzere bilgi ve iletişim teknolojilerine erişimi artırılacak ve yaygın kullanım sağlanacaktır.
- iv) Bilgi teknolojileri hizmetleri sektöründe yer alan firmaların uluslar arası kalite sertifikasyonlarına sahip olmaları ve finansmana erişimin kolaylaştırılmasına yönelik tedbirler hayata geçirilecektir.
- v) Yayıncılık sektörü teknolojideki gelişmeler de dikkate alınarak geliştirilecek; kamu hizmeti yayıncılığı toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaçlarını karşılayacak bir içerik ve sağlıklı bir mali yapıya kavuşturulacaktır.

B. İstihdamın Artırılması

Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması

Eğitimin işgücü talebine olan duyarlılığının artırılması amacıyla ekonominin talep ettiği alanlarda insan gücü yetiştirilmesi ve eğitimin daha esnek bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu çerçevede;

- i) İş dünyasının talep ettiği nitelikteki işgücünün yetiştirilmesi amacıyla eğitim ile işgücü arasındaki işbirliğini güçlendirecek mekanizmalar oluşturulacaktır.
- ii) Yaşam boyu eğitim stratejisi hazırlanacaktır.
- iii) Bilgi toplumuna dönüşüm süreci ile bölgesel, ulusal ve uluslar arası gelişme ve ihtiyaçlar göz önünde tutularak yüksek öğretim kurumlarının birim ve programları güncellenecektir.
- iv) Nitelikli işgücü yetiştirmeye yönelik faaliyetlerin finansmanında özel sektörün katkısının artırılması özendirecektir.

C. Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi

Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

- i) Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak idari yapı yeniden düzenlenecektir.
- ii) Eğitim müfredatı gözden geçirilerek gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapılacaktır.
- iii) Eğitimde etkin bir yönlendirme sistemi kurulacaktır.
- iv) Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- v) İhtiyaç duyulan alanlarda ve bölgelerde öğretmen ve öğretim elemanı eksikliği giderilecektir.
- vi) Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- vii) Her kademedeki kaliteli eğitime erişimin önündeki engeller kaldırılacak; bölgesel ve cinsiyet farklılıkları giderilecektir.
- viii) Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecektir.

Başta şiddet olmak üzere eğitim kurumlarında disiplin sorunlarının giderilmesine yönelik uygulamalar artırılacaktır.

Sağlık Sisteminin Geliştirilmesi

Sağlık politikasının temel amacı vatandaşların ekonomik ve sosyal hayata sağlıklı bireyler olarak katılımını sağlamak ve yaşam kalitelerini yükseltmeye katkıda bulunmaktır. Bu çerçevede;

- i) Koruyucu sağlık hizmetleri güçlendirilerek yaygınlaştırılacaktır.
- ii) Başta birinci basamak sağlık hizmetleri olmak üzere, sağlık hizmetlerine erişim olanakları iyileştirilecektir.
- iii) İlaç ve tıbbi cihaz kullanımının etkinliği artırılacaktır.
- iv) Sağlık Bakanlığı yeniden yapılandırılarak, planlama, düzenleme ve denetleme rolü güçlendirilecektir.
- v) Sağlık hizmet sunumunda hasta hakları ve hasta memnuniyeti esas alınacaktır.
- vi) Sağlık hizmetlerinin etkinliğinin ve kalitesinin artırılması amacıyla hastane yönetimleri idari ve mali açıdan özerk bir yapıya kavuşturulacak, sağlık kurumlarının akreditasyonuna ilişkin bir sistem geliştirilecektir.
- vii) Ulusal Sağlık Bilgi Sistemi etkin hale getirilecektir.

D. Kamu Hizmetlerinde Kalite ve Etkinliğin Artırılması

Kurumlar Arası Yetki ve Sorumluluğun Rasyonelleştirilmesi

Kamu kurum ve kuruluşlarının asli görevlerini yerine getirebilmeleri için görev ve yetkileriyle teşkilat yapıları arasında uyum sağlanması, işlevi kalmamış birimlerin kapatılması, hizmet gereklerinin zorunlu kıldığı durumlar dışında yeni birimler oluşturulmaması, Avrupa Yerel Yönetimler Özerklik Şartında getirilen ilkeler dikkate alınarak merkezi yönetimden mahalli idarelere yetki ve görev aktarılması, yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartlarının belirlenmesi ve bunlara uyumun denetlenmesi temel amaçtır. Bu çerçevede;

- i) Kamu hizmetlerinin daha etkin ve etkili sunulmasını sağlamak amacıyla kamu kurum ve kuruluşları arasında mevcut olan görev ve yetki karmaşasını belirlemeye yönelik çalışmalar tamamlanacaktır.
- ii) Kamu kurum ve kuruluşlarının işlem ve eylemlerinde uyacakları usul ve esasları içeren yasal düzenleme gerçekleştirilecektir.
- iii) Yerel yönetimlerin sundukları hizmetler için ülke çapında asgari hizmet standartları belirlenecek; standartlara uygunluk denetimi merkezi idare tarafından yapılacaktır.

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

Kamu idarelerinin uygulayacakları politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti göz önüne alınarak, bütçenin, uygulanacak politikaların maliyetini ve kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.

Kamu idarelerinde yönetim kararlarının stratejik planlara dayanan orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi sağlanacaktır.

- i) Kamu mali yönetimi reformu çerçevesinde yürütülen kuruluş düzeyinde stratejik planlama ve performansa dayalı bütçeleme çalışmalarına geçiş programına uygun şekilde devam edilerek kamu idarelerinin ilk stratejik plan ve performans programları tamamlanacaktır.
- ii) Kamu kuruluşlarında ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.
- iii) Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

2. Mevcut Durum ve Performans Programı: Orta Vadeli Programla ilişkili olarak 2009-2011 döneminde, Üniversite Stratejik Planında otuzbir adet stratejik hedef yer almaktadır. Bu stratejik hedeflerden iki tanesi kısa vadeli ve yirmi dokuz tanesi orta vadelidir.

- 2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.
- 2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.
- 2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.

- 2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.
- Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.
- 2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.
- Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.
- Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.
- 2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.
- 2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.

- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.
- 2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50 'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.
- 2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinden etkin rol almak.

C. Diğer Hususlar

İlaç endüstrisinin araştırma geliştirme programları çerçevesinde üniversite ile ilaç sektörünü bir araya getirecek araştırma merkezlerinin faaliyetlerini artırmak planlanmıştır. MAGUM (Medisinal Kimya Araştırma Geliştirme ve Uygulama Merkezi), FATUM (Farmasötik ve Biyofarmasötik Bilimler Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi), Doping Kontrol Merkezi ve GEBAM (Geriatik Bilimler Araştırma ve Uygulama Merkezi) adlı merkezlerin çalışmaları teşvik edilmiştir.

4857 sayılı İş Kanununa göre çalışan sigortalı personel 5620 sayılı yasa kapsamında 4/B "Sözleşmeli Personel" statüsüne geçişleri tamamlanmıştır. İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Kurulu oluşturularak, iş tanımlarının yapılması, personelimizin 2008 yılı içerisinde sağlık muayenelerinin yapılarak çalışanların sağlık dosyaları oluşturulmaları sağlanacaktır. Bu amaçla bu statüde çalışan sözleşmeli personel genel sağlık taramasından geçirilerek dosyaları oluşturulmuştur.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

2008 yılında hazine yardımı tablosuna bakıldığında; 162.154.241.- TL. Personel Giderleri, 23.058.006.- TL. Sosyal Güvelik Kurumu Giderleri, 61.526.680.- TL. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri, 4.461.487.- TL. Cari Transferler ve 56.515.622.- TL. Sermaye Giderleri olmak üzere toplam 307.716.036.- TL harcanmıştır.

1.1. Bütçe							
	Bütçe Ödeneği	Eklenen	Düşülen	Kullanılabilir Serbest Ödenek	Harcama	Bloke	Kalan
01- Personel Giderleri	168.330.000	7.740.808	6.821.728	169.249.140	162.154.241	0	7.094.899
02- Sos. Güvenlik Kur. D. Prim. Giderleri	24.306.000	1.138.077	1.047.977	24.396.100	23.058.006	0	1.338.094
03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri	58.661.000	19.004.130	948.243	72.662.887	61.526.680	4.054.000	11.136.207
05- Cari Transferler	4.596.000	1.500	0	4.597.500	4.461.487	0	136.013
06- Sermaye Giderleri	63.750.000	51.739.824	2.853.000	112.636.824	56.515.622	0	56.121.202
Toplam	319.643.000	79.624.339	11.670.948	383.542.451	307.716.036	4.054.000	75.826.415

Üniversitemiz öz gelirleri Bilimsel Araştırmalar, SKS Bütçesi, Yaz Okulu, İkinci Öğretim, Kira Gelirleri, Arsa Satışı, Taşit Satışı ve Şartlı Bağışlar olmak üzere sekiz kalemden oluşmuştur.

1.2. Öz Gelir						
	Bütçe Ödeneği	2007 Yılından Devreden	2008 Yılı Gerçekleşme	Gerçekleşme Durumu %	Gider/Harcama	Sonuç (Kalan/Bloke)
Bilimsel Araştırmalar	27.500.000	2.679.876	22.263.906	80,96	14.282.925	10.660.857
SKS Bütçesi	22.184.000	6.256.490	23.958.811	108,01	19.931.146	10.284.155
Yaz Okulu	780.000	44.536	793.458	101,73	589.994	248.000
İkinci Öğretim	1.050.000	423.209	1.470.307	140,03	951.581	941.935
Kira Gelirleri	1.532.000	26.370	2.505.530	135,51	1.532.370	999.530
Arsa Satışı	0	10.000	0	-	0	10.000
Taşit Satışı	0	2.250	0	-	0	2.250
Şartlı Bağış	0	27.078	0	-	0	27.078
Toplam	53.046.000	9.469.809	50.992.012	96,12	37.288.016	23.173.805

Üniversitemiz Bütçe Dışı Gelirlerine ilişkin tablo aşağıda verilmiştir. 2008 bütçesinin %102,19'u gerçekleşmiştir.

1.3. Bütçe Dışı Gelirler			
	2008 Bütçesi	2008 Gerçekleşme Durumu (*)	Gerçekleşme Oranı (%)
01 – Vergi Gelirleri	-	-	-
02 – Sosyal Güvenlik Gelirleri	-	-	-
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	25.519.000	29.270.773,16	114,70
04 – Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	266.487.000	276.841.362,16	103,89
05 – Diğer Gelirler	27.537.000	20.737.039,61	75,31
06 – Sermaye Gelirleri	-	-	-
08 – Alacaklardan Tahsilatlar	-	-	-
09 – Red ve İadeler (-)		299.141,96	
Toplam	319.543.000	326.550.032,97	102,19

Döner Sermaye İşletmesince verilen; katkı yapan birimler ve katkılarıyla ilgili tablo 2007 yılı devirleriyle beraber aşağıda verilmiştir.

1.4. 2008 Yılı Döner Sermaye İşletmesi Gelir Gider Tablosu										
GELİRLER								GİDERLER		
TAHAKKUKLAR					TAHSİLATLAR			Tahakkuk Eden Gider (Cari)	2007 Yılı Devir Ödeme	Toplam Tahakkuk Eden Gider
Birim	Tahakkuk Eden Gelir (Cari)	2007 Yılı Devir Alacaklar	Kesinti Tutarı	Toplam Tahakkuk Eden Gelir	Tahsil Edilen Gelir	2007 Yılı Devir Banka Mevcudu	Toplam Banka			
Sağlık Hizm.	243.263.273	61.336.441	14.068.580	290.531.134	282.037.482	550.000	282.587.482	260.669.553	138.389.993	399.059.546
Dış Hekimliği Fak.	7.927.015	5.981.350	0	13.908.365	7.245.991	808.945	8.054.937	7.189.635	1.401.301	8.590.936
Eczacılık Fakültesi	683.959	294.416	0	978.375	508.787	211.256	720.043	590.232	241.305	831.537
Nüfus Etüt Enstitüsü	792	0	0	792	0	330.891	330.891	55.640	473	56.113
Sağl. Bil. Fakültesi	893.283	1.052.357	0	1.945.640	685.463	653.276	1.338.739	937.737	131.704	1.069.441
Sağlık Hizm. Mesl.Y.O.	116.955	137.718	0	254.673	62.053	287.016	349.069	118.681	171.741	290.422
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5.336	2.758	0	8.094	2.899	11.441	14.340	9.712	10.341	20.053
Beytepe Birimi	4.309.118	1.198.918	0	5.508.036	4.219.489	2.403.518	6.623.007	4.274.631	44.637	4.319.268
Diğer Birimler	675.851	0	0	675.851	675.851	206.776	882.627	580.791	31.079	611.870
Döner Sermaye İşletme Md.	2.764.001	0	0	2.764.001	2.769.454	65.584	2.835.038	1.034.890	126.545	1.161.435
Türkiye Doping Kontrol Merkezi	603.250	213.170	0	816.420	520.340	77.119	597.459	637.416	72.271	709.687
Toplam	261.242.833	70.217.128	14.068.580	317.391.381	298.727.810	5.605.822	304.333.632	276.098.918	140.621.389	416.720.307

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Üniversitemizin 2008 Yılı Bütçesinin ekonomik sınıflandırma kodunun birinci düzeyi incelenecek olursa;

01- Personel Giderleri:

Bu tertibe 168.330.000–TL. ödenek tahsis edilmiş, 162.154.214 TL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 7.740.808 – TL. eklenmiş, 6.821.728 – TL. düşülerek 7.094.899 – TL. ödenek tenkis edilmiştir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri:

Bu tertibe 24.306.000 – TL. ödenek tahsis edilmiş. 23.058.006 – TL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 1.138.077 – TL. eklenmiş, 1.047.977 – TL. düşülerek , 1.338.094– YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri:

Bu tertibe 58.661.000 – TL. ödenek tahsis edilmiş, 61.526.680 – YTL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 19.004.130 – TL. eklenmiş, 948.243 – TL. düşülerek 11.136.207 – TL. ödenek tenkis edilmiştir.

05- Cari Transferler:

Bu tertibe 4.596.000.– TL. ödenek tahsis edilmiş, 4.461.487 – TL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 1.500 – TL. ödeneklen eklenmiş ve 136.013 – YTL. ödenek tenkis edilmiştir.

06- Sermaye Giderleri:

Bu tertibe 63.750.000 – TL. ödenek tahsis edilmiş, 56.515.622 – TL. ödenek harcamış, kurum içi aktarma ile 51.739.824 – TL. eklenmiş, 2.853.000 – TL. düşülerek 56.121.202 – TL. ödenek tenkis edilmiştir.

Bilanço : 2008 yılı Üniversitemiz bilançosuna göre (Ek–Saymanlık Mali Tablolar) bankamızda 351.181.110,40 TL varken yıl içerisinde 336.458.795,21 TL'si kullanılmış olup 14.722.315,19 TL'si 2009 yılına devretmiştir. Hazine Yardımı olarak Üniversitemize 313.551.000 TL'lik kaynak verilmiş ve bunun 274.184.000 TL'si kullanılmış olup 2009 yılına 39.367.000 TL tahakkuk artığı olarak devretmiştir. Cari yıl içinde İlk Madde ve Malzeme maddelerimiz 10.063.492,80 TL'lik alım gerçekleşmiştir. Diğer taraftan cari yıl içinde 119.135.779,68 TL'lik Tesis, Makine ve Cihazı alınmış ve aynı yıl içerisinde ekonomik ömrünü tamamlayan 20.624.028,94 TL'lik kısım kayıttan çıkarılmıştır. 98.511.750,74 TL değerinde Tesis, Makine ve Cihaz kayıtları yer almaktadır. Sene başında 52.951.730,98 TL Demirbaşımız varken yıl içinde bunun 6.426.367,55 TL'lik kısmı elden çıkartılmıştır. Yıl sonunda ise 46.525.363,43 TL'lik demirbaşımız bulunmaktadır. Taşıtlarımızın durumunda ise yıl başı ile yıl sonu arasında herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiş olup faaliyet yılımızda 1.115.807,30 TL değerinde taşıtımız mevcuttur.

3- Mali Denetim Sonuçları

İç mali denetimler; Üniversitemizin iç denetçileri tarafından, 12/07/2006 tarih ve 26226 sayılı İç Denetçilerin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik uyarınca yapılması gerekmektedir. 2007 yılında bu tür denetim yapılmamıştır. Ayrıca Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Birimi tarafından ve Harcama Birimlerince mali işlemlerimiz ön mali kontrole tabi tutulmaktadır.

Dış denetim ise; Sayıştay tarafından yapılmaktadır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı muhasebe işlemlerinin birer örneği Sayıştay'a denetim için gönderilmektedir. Mali yıl içinde yapılan denetim sonuçları bir sonraki yıl içerisinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir.

4- Diğer Hususlar

Hastanelerimizin özel bütçe ve üretilen sağlık hizmetleri kaynağı olmak üzere iki temel kaynağı vardır. Bu kaynaklar kullanılarak 2008 yılı giderleri gerçekleştirilmiştir. Aşağıda sıralanan nedenlerden dolayı hedef bütçedeki rakamların üzerinde bir harcama gerçekleşmiştir:

Geri ödeme kurumlarından nakit akışının çok yavaş olması nedeniyle satın alma yapılan firmalara zamanında ödemeler yapılamamış ve bu durum da 2008 yılı içinde yapılan yeni satın almalarındaki tekliflerin yüksek gelmesine neden olmuş ve dolayısıyla ihale bedellerinin artması gider rakamlarını büyütülmüştür.

Yıl içinde Sosyal Güvenlik Kanununda yapılan düzenlemeler nedeniyle daha önce kapsamda olmayan hastaların da kurumumuza sevsiz gelebilmeleri nedeniyle özellikle kullanılan ilaç ve tıbbi malzemelerin hem sayıca hem de çeşit olarak artması bu alanlara öngörülen harcamaların çok daha üzerinde harcamalar yapılmasına neden olmuştur.

Hastanelerimizde yürütülmekte olan Akreditasyon çalışmalarının (daha kaliteli ve standardı daha yüksek hizmet verebilmek için yapılan çalışmalardır) beraberinde getirdiği iyileşmeler ve daha kaliteli hizmet verme anlayışının uygulanabilmesi için hem cihaz hem inşaat anlamında yeni yatırımlar yapılması, yeni uygulamalara geçilmesi nedeniyle kullanılan malzemelerin sayı ve çeşidinde de artış gerekmiş ve bunlar da öngörülen harcamaları artırmıştır.

2006 yılından başlayarak fiyat tarifesinde sürekli paket programa doğru geçiş olmuş ve fiyat tarifesinde özellikle üniversite hastanelerinin yaptığı tedavi hizmetleri özelliği dikkate alınmamıştır. Bu nedenle de gelirler giderleri karşılayamamıştır. Bu yıla gelindiğinde ise personel, doğalgaz, elektrik, su gibi giderlerin dışında 620 makine teçhizat harcamaları içinde devlet tarafından ödenek verilmemiştir. Yukarıda bahsedilen fiyat tarifesindeki sürekli yeni düzenlemelerle birlikte Döner Sermayeden giderlerin karşılanmasında bütçe açığı meydana gelmiştir. Buna ilave olarak özellikle Devlet kuruluşları ve belediyelerden tahsilatların çok yavaş olması firmalara ödemelerimizi çok geciktirmiştir. Bu gecikmelerin bir nedeni de Sosyal Güvenlik Kurumunun yeniden yapılması olmuştur. Yine bu bağlamda hasta tedavi işlemleri konusunda, özellikle Sosyal Güvenlik Kurumu ile hastanelerimiz arasındaki anlaşmazlıklar ve bu konuda görüş birliğinin meydana getirilmemiş olması, yine bu kurumların döner sermayenin amaçları ve fonksiyonları konusunda bilgi sahibi olmamaları nedeniyle çok yüksek oranlarda tedavi faturalarımız üzerinden kesintiler yapılmasına neden olmuştur. Bütün bunlar sonuçta hastanelerimizin malzeme teminini ve bakım hizmetlerinin yürütülmesini aksatmakta, ulaşılan kalite ve düzenli hizmet verme anlayışını geriye götürmektedir.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1.Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz alt birimlerinin verdiği bilgiler çerçevesinde 2008 yılında öğretim üyelerimiz ve idari personelimiz tarafından toplam 2.258 adet ulusal ve uluslar arası toplantı düzenlenmiştir.

1.1.1 Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantı Sayısı (Üniversite Öğretim Üyeleri veya İdari Kesim Tarafından Düzenlenen)						
Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y.Okul	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	274	33	26	0	6	339
Konferans	188	81	10	3	0	282
Panel	107	21	3	0	0	131
Eğitim Semineri	489	107	32	1	29	658
Diğer Seminerler	492	38	15	1	0	546
Açık Oturum	12	1	2	0	0	15
Söyleşi	33	11	11	2	0	57
Tiyatro	8	4	32	0	0	44
Konser	6	5	71	0	0	82
Sergi	43	6	0	2	0	51
Turnuva	1	0	3	1	1	6
Teknik Gezi	42	0	0	1	4	47
Toplam	1.695	307	205	11	40	2.258

Üniversitemiz kendi düzenlediği etkinlikler dışında diğer üniversitelerin ve kurumların düzenlediği etkinliklere katılımı da desteklemektedir. 2008 yılında üniversitemiz personelinin toplam 11.598 kişi diğer üniversite veya kurumlarda düzenlenen etkinliklere katılmıştır.

1.1.2 Ulusal ve Uluslar Arası Bilimsel Toplantılara Katılan Sayısı (Üniversite ve Diğer Kuruluşlar Tarafından Düzenlenen toplantılara Öğretim Elemanı/İdari Personel katılımı)						
Faaliyet Türü	Fakülte	Enstitü	Y.Okul	Meslek Y.Okulu	İdari Birimler	Toplam
Sempozyum ve Kongre	3.568	121	5	0	5	3.699
Konferans	1.029	97	67	6	1	1.200
Panel	548	58	59	0	0	665
Eğitim Semineri	933	299	430	4	163	1.829
Diğer Seminerler	462	31	211	3	8	715
Açık Oturum	44	2	0	0	0	46
Söyleşi	229	13	245	2	0	489
Tiyatro	140	2	106	1	0	249
Konser	423	1	1.964	2	0	2.390
Sergi	198	1	0	0	0	199
Turnuva	37	0	0	0	8	45
Teknik Gezi	68	0	0	3	1	72
Toplam	7.679	625	3.087	21	186	11.598

Üniversitemiz Sıhhiye ve Beytepe yerleşkeleri ile Ankara Devlet Konservatuarında bulunan yemekhanelerde öğrenci ve personelimize beslenme hizmeti sunmaktadır.

Bu hizmeti sunarken öğrencilerimizin gelişmeleri de göz önüne alınarak diyetisyenlerimiz tarafından hazırlanan mönülerle, kendi personel ve ekipmanlarımız tarafından, eğitim dönemi boyunca haftanın 7 günü sabah kahvaltısı da dahil olmak üzere öğünde 4 çeşit öğlen ve akşam yemeği hizmeti vermektedir. (Yaz döneminde kahvaltı hizmeti verilmemektedir.)

Üniversitemiz öğrencilerine ve personeline sunulan barınma, yemek ve sağlık hizmetleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

1.1.3. Öğrenciye ve Personele Sunulan Barınma, Yemek ve Sağlık Hizmetleri						
	Barınma Hizmeti			Yemek Hizmetleri	Sağlık Hizmetleri	
	Barınma Hizmetinden Yararlanan Kişi Sayısı	Ortalama Barınma Hizmeti Süresi/Gün	Oda Başına Kişi Sayısı	Yemek Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Mediko Sağlık Hizmetinden Yararlanan Sayısı	Medikodan 2. ve 3. Basamak Sevk Edilenlerin Sayısı
Öğrenci	4.364	270	2	872.784	42.615	6.360
Personel	62	365	1	560.538	73.267	39.270
Toplam	4.426	635	3	1.433.322	115.882	45.630

Üniversitemiz bünyesinde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Masa Tenisi, Judo, Yüzme, Atletizm, Jimnastik, Kros, Satranç, Aikido, Futbol, Karate, Tekvando, Badminton, Eskrim, Tenis branşlarında (Bayan-Erkek) takım olarak yıl içerisinde üniversiteler arası turnuvalara katılmaktadır.

Ayrıca her yıl geleneksel olarak düzenlenen spor şenliğimize 2500 kadar sporcumuzun katılımıyla çeşitli dallarda (Basketbol, Voleybol, Hentbol, Futbol, Masa Tenisi, Badminton, Tenis) 200 civari müsabaka yapılmaktadır.

Üniversitemiz Merkez Kampüsü`nde, Basketbol, Voleybol, Hentbol, Badminton oynamaya elverişli, 1 adet skorboard, havalandırma, 1 güç geliştirme salonu ve 500 kişilik tribün kapasitesine sahip bir salon mevcut olup, haftada iki gün öğrenci, akademik ve idari personele yönelik, hoca denetiminde yaşam boyu spor ve güç geliştirme dersi verilmektedir.

Beytepe Yerleşkesi`nde ise 1 kapalı spor salonu, 1 güç geliştirme salonu, açık spor alanlarında, 2 tenis kortu, 1 voleybol, 1 basketbol sahası, 1 futbol halı sahası ve 1 çim sahalı stadyum mevcut bulunmaktadır.

Çeşitli alanlarda katıldığımız müsabakalar sonucunda toplam 14 adet madalya kazanılmıştır.

1.1.4. Sporcu Bilgileri				
	Katılınan Spor Dalı Sayısı	Müsabakalara Katılan Kişi Sayısı	Kazanılan Madalya Sayısı	Milli Sporcu Sayısı
Öğrenci	29	238	14	0

1.2. Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere giren hakemli dergilerde yapılan yayın sayılarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

1.2.1. İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar						
	Uluslararası Makale	Ulusal Makale	Uluslararası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap	Toplam
Fakülte	1.684	682	1.461	1.355	188	5.370
Yüksekokul	6	10	1	0	0	17
Enstitü	136	24	31	60	7	258
Meslek Yüksekokulu	2	10	1	13	1	27
Toplam	1.828	726	1.494	1.428	196	5.672

Eğitim kurumları için önemli bir kriter olan Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı, Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı, Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı ve Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı aşağıdaki tabloda görülmektedir.

1.2.2. Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı				
	Editörlük/Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük/Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Fakülte	721	297	841	1.544
Yüksekokul	33	2	5	4
Enstitü	14	5	26	35
Meslek Yüksekokulu	1	1	1	2
Toplam	769	305	873	1.585

1.2.3. 2008 Yılına Ait Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli Yayınlar		
WOS'da İndekslenen	Makale	Diğer Yayınlar
İndeksleme Yılına Göre	79	77

Üniversitemiz birimlerinden alınan bilgiler ışığında; 2008 yılında WOS'da indekslenen yayınlarımızın 2.347 tanesi SCI, 60 tanesi SSCI ve 2 tanesi A&HCI'da indekslenmiştir.

1.2.4. 2008 Yılı Wos'da İndekslenen H.Ü. Yayın Sayılarının İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı			
FAKÜLTE	SCI	SSCI	A&HCI
Diş Hekimliği Fakültesi	235	0	0
Eczacılık Fakültesi	270	2	0
Edebiyat Fakültesi	150	0	0
Eğitim Fakültesi	168	36	2
İktisadi İdari Bilimler Fakültesi	12	10	0
Mühendislik Fakültesi	246	0	0
Tıp Fakültesi	737	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	36	12	0
Güzel Sanatlar Fakültesi	3	0	0
Fen Fakültesi	187	0	0
Yüksekokullar	80	0	0
Enstitüler	223	0	0
Meslek Yüksekokulları	0	0	0
Toplam	2.347	60	2

Üniversitemiz birimlerinin Faaliyet Otomasyon Sistemine girdikleri bilgiler ışığında atıf indekslerde yer alan Üniversitemiz adresli makale türü yayınların indekslere ve fakülterele göre dağılımı aşağıdaki şekildedir.

1.2.5. Atıf İndekslerde Yer Alan Hacettepe Adresli "Makale" Türü Yayınların İndekslere ve Fakülterele Göre Dağılımı					
Fakülte/Enstitü/ Yüksekokul	Yayınlarn İlk Yazar Dağılımı	Yayınlarn Bölüm ve İndekslere Göre Dağılımı			Fakülte Yayın Sayısı
		SCI	SSCI	AHCI	
Eczacılık Fakültesi	0	0	0	0	0
Edebiyat Fakültesi	0	0	0	0	0
Eğitim Fakültesi	16	9	21	0	5
Diş Hekimliği Fakültesi	60	60	0	0	60
Enstitüler	0	7	1	0	0
Fen Fakültesi	89	187	0	0	0
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	24	0	30	0	10
Mühendislik Fakültesi	0	246	0	0	246
Tıp Fakültesi	581	581	0	0	0
Sağlık Bilimleri Fakültesi	14	14	3	0	17
Yüksekokullar	0	1	0	0	0
Toplam	784	1.105	55	0	338

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Avrupa Birliği Ofisinden alınan bilgilere göre ERASMUS kapsamında Avrupa Üniversiteleriyle 403 tane anlaşmamız (Ek 8) bulunmaktadır.

1.4. Proje Bilgileri

Dış Hekimliği Fakültesi Hastanesi, Öğrenci yurdu, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesine bağlanan Aile ve Tüketici Bilimleri, Sağlık İdaresi ve Sosyal Hizmet bölümlerinin ihtiyacını karşılayacak şekilde 8.900 m² lik ek blok ile Kongre Merkezinin (12.200 m²) inşaat çalışmalarına devam edilmektedir. Onkoloji Hastanesi inşaatı işinde ise ihale süreci devam etmektedir.

Alt yapı tesisleri ikmal projemiz kapsamında Beytepe Kampüsü 1 bölge içi yeni ve bakımı yapılacak olan asfalt yol ve bordür imalatları yapımı işinin etüt proje çalışmaları ile ihale süreci tamamlanarak yapım işine başlanmıştır.

Tadilat ve onarım faaliyetleri kapsamında; H.Ü. Hastanelerine hizmet veren morfoloji binası ile 7. ve 8. blokların düşey yüklere ve depreme karşı güçlendirilerek tadilat ve büyük onarımları tamamlanmış, H.Ü. Çocuk Hastanesine hizmet veren B1 bloğun tamamı ile B3 bloğun Z, A, 5 ve teras katlarının tadilat ve büyük onarımları işi kapsamında inşaat çalışmalarına devam edilmektedir.

Açık ve Kapalı Spor Tesisleri projemiz kapsamında Merkez Spor Salonu tadilat ve onarımı için gerekli etüt projeleri tamamlanmış olup, ihale aşamasına gelinmiştir.

Eğitim sektöründe yer alan büyük onarım projemiz kapsamında D6 Bloğun 4,5 ve 6. katlarının Nefroloji, Allerji, Metabolizma ve Genetik Laboratuvarı dönüştürülecek şekilde tadilat ve bakım onarımları ile Beytepe Kampüsünde fakülterlere hizmet veren muhtelif derslik, laboratuvar, ve ıslak hacim tadilat ve büyük onarımlarına devam edilmektedir.

Beytepe Rektörlük binası asansör yenilemesi, Polatlı MYO'nun tanıtımı için okul binası çatısı üzerine görüntülenmek üzere çatı panosu ve amblemi yapılması ve Üniversitemiz Beytepe Kampüs muhtelif birimlerinde ve Güzel Sanatlar Bölümü galeri boşluğunda alüminyum kapı ile kutu profil sergi duvarı işlerine ilişkin proje çalışmaları tamamlanmış olup ihale süreçleri devam etmektedir. Ayrıca Beytepe Kampüsü derslik ve laboratuvarlarının tadilat ve onarımı için gerekli etüt projeleri hazırlanmış olup, ihale aşamasına gelinmiştir.

Bilimsel Araştırmalar Biriminden alınan proje sayılarına ilişkin bilgiler incelenirse, 2008 yılında 191 adet yeni proje önceki yıllardan devreden 1.262 adet projeye eklenmiştir. Yıl içerisinde ise toplam 152 proje sonuçlanmıştır.

1.4.1 Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
Projeler	2008				
	Önceki Yıllardan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek YTL
DPT	8	8	16	3	14.960.000
TUBİTAK	161	25	286	16	20.248.955
A.B.	19	19	38	0	5.958.602
Diğer	12	0	12	0	8.831.728
DÖSE PAYINDAN	1.062	139	1201	133	92.926.000
Toplam	1.262	191	1.453	152	142.925.285

Bilimsel Araştırmalar Biriminden alınan yıllar itibari bilimsel araştırma proje bütçelerine bakılırsa 2008 yılında Döse Payından gerçekleşen artış dışında başka göze çarpan bir büyüme olmamıştır.

1.4.2 Bilimsel Araştırma Proje Bütçesi					
Yıllar	2004	2005	2006	2007	2008
DPT	11.086.357	3.524.928	13.980.796	11.950.809	14.960.000
TÜBİTAK	0	1.576.105	8.322.520	18.635.108	20.248.955
A.B.	235.572	616.641	1.272.804	5.009.865	5.958.602
Diğer	-	-	-	8.831.725	8.831.728
DÖSE PAYI	15.190.993	17.081.590	20.420.604	21.451.744	92.926.000
Toplam	26.512.922	22.799.264	43.996.724	65.879.251	142.925.285

2- Performans Sonuçları Tablosu

Üniversitemiz performans programı hazırlıklarını kendi içinde seçtiği 5 pilot birimle yürütülmeye başlamıştır. 2009 yılında başlanacak olan 2010 mali yılı performans programı çalışmalarına bütün birimlerin katılımını sağlamayı amaçlamaktayız.

Üniversitemizde Faaliyet Otomasyon sistemi ile alt birimler altı aylık Birim Faaliyet Raporu hazırlamaktadır. Faaliyet Otomasyon sistemine birimler kendilerine ait şifre ve kullanıcı adları ile giriş yapmakta, birimleri hakkındaki verileri otomasyona girmektedirler. Faaliyet raporları beyan ettikleri bilgileri Üniversitemiz Performans Programı çalışmalarımızda kullanılmaktadır. Yıllık Birim Faaliyet Raporu ile beyan ettikleri bilgileri ise Üniversitemiz Faaliyet Raporunda kullanılmaktadır.

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	2009 yılında Hacettepe Üniversitesinde yeni derslik ve laboratuvar mekan ihtiyaçlarının % 50'sinin yatırımları tamamlanmış olacaktır.	%50	V.Y.	İhtiyaçlar tam olarak belirlenemediğinden hedef ölçülemediği için.
	2010 yılına kadar tüm akademik birimlerin eğitim araç-gereç (tepegöz, projeksiyon cihazı, bilgisayar vb.) ve laboratuvar donanım ihtiyaçları karşılanacaktır.	%100	90	Birimlerin ihtiyaçlarının giderilmesi süreklilik arz eden bir hedeftir. Şu anki durumla hedefin %90'ı gerçekleştirilmiştir.
	2011 yılına kadar, basım için yayın komisyonundan geçen ders kitaplarının tamamı Üniversite tarafından basılacaktır.	%100	V.Y.	Veri yok
	2011 yılına kadar, yürütülen derslerin %100'ünün içeriklerinin web ortamına aktarılması sağlanacaktır.	%100	60	2011 yılı sonuna kadar hedefin tamamlanması planlanmaktadır.
	Tüm öğretim elemanlarının 2007 yılı sonuna kadar eğitimcilerin eğitimi programını tamamlamaları sağlanacaktır.	1888	V.Y.	Veri yok
	Tüm programların en az %25'inde 2011 yılı sonuna kadar yan dal / çift ana dal programı açılması sağlanacaktır.	449	50	2011 yılı sonuna kadar hedefin tamamlanması planlanmaktadır.
	2008 yılına kadar, uyarlanması gereken tüm programlar AKTS'ye (Avrupa Kredi Transfer Sistemi) uyarlanacaktır.	%100	V.Y.	Veri yok
	2007 yılı sonuna kadar eğitim programları güncellenecektir.	%100	-	Programların güncellenmesi rutin bir çalışma olup 2007 yılında eğitim programlarının güncellenmesi gerçekleştirilmiştir.
	2011 yılı sonuna kadar, Üniversitenin her programı için akreditasyon çalışmalarına başlanacaktır.	449	V.Y.	Veri yok

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 1: Eğitim-öğretimin kalitesini iyileştirmek.	2011 yılına kadar ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 15'e düşürülecektir.	15	100	Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayımız 15,88'dir.
	2011 yılı sonuna kadar, derslik başına düşen öğrenci sayısı 30 olacaktır.	30	60	Derslik başına düşen öğrenci sayımız 47,52607'dir.
	2011 yılı sonuna kadar öğrencilere sunulan sosyal hizmetlerin (barınma, beslenme, sağlık, spor, kültürel vb.) iyileştirilmesi ve memnuniyet düzeylerinin ortalama %70 oranına ulaşması sağlanacaktır.	70	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin akademik danışmanlık hizmetlerinden memnuniyet oranı %50'ye yükseltilecektir.	50	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar lisans ve lisansüstü öğrencilerin en az %5'inin uluslararası öğrenci değişim programından yararlanması sağlanacaktır.	5	1	2008 yılında 296 öğrenci değişim programında yararlanmıştır.
	2011 yılı sonuna kadar, üniversite içi, üniversiteler arası ve yabancı üniversitelerle ortak diploma veren program sayısı toplam programların %5'ine ulaşacaktır.	5	V.Y.	Bazı fakültelerimiz ortak diploma uygulamasına başlamıştır.
	2011 yılı sonuna kadar, mezunların kazanım (başarı) düzeylerini belirleyecek "akademik değerlendirme mekanizmaları" oluşturulacaktır.	Akademik değerlendirme mekaniz. oluşturulması	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar uzaktan öğretim sisteminin altyapısı oluşturulacaktır.	Uzaktan eğitim altyapısı oluşturulması	V.Y.	Çalışmalar devam etmektedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 2: Evrensel bilime katkı sağlayacak bilgi ve ileri teknoloji üretmek	2007 yılı sonuna kadar uluslararası standartlar dikkate alınarak üniversite bilim politikasını saptayacak bir akademik yapılanma oluşturulacaktır.	Akademik yapılanma oluşturulması	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar araştırma projelerine ayrılan kaynak % 10 artırılabacaktır.	10	100	2007 yılında hedefe ulaşılmıştır.
	Üniversite dışı kaynaklardan alınan araştırma projesi toplam bütçesi 2011 yılına kadar en az iki katına çıkarılacaktır.	Bütçenin iki katına çıkarılması	100	Hedefe 2007 yılında ulaşılmıştır.
	2011 yılı sonuna kadar uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısı en az üç katına çıkarılacaktır.	Uluslararası değişim programlarına katılan öğretim üyesi sayısını 3 kat arttırmak	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel toplantı sayısı %50 artırılabacaktır.	50	10	Hedefin 2011 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır
	Üniversite-iş dünyası işbirliği ile oluşturulan uygulamalı proje sayısı ve bütçesi 2011 yılı sonuna kadar iki katına çıkarılacaktır.	Uygulamalı proje sayısının 2 katına çıkarılması	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar en az 10 patent başvurusu desteklenecektir.	10	V.Y.	Veri yok
	2007 yılından itibaren "Nature" ve "Science" dergilerinde çıkan Hacettepe adresli yayınlar için teşvik verilecektir.	Yayınlar teşvik verilmesi	V.Y.	Veri yok

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 3: Araştırma eğitimi (doktora eğitimi) güçlendirilecek.	2007 yılı sonuna kadar lisansüstü programlar güncellenecektir.	100	100	Güncellemeler gerekli olduğu durumlarda yapılmaya devam edilmektedir.
	2007 yılı sonuna kadar doktora derslerinin tekrarı önlenecek, derslerin esas anabilim dallarından alınması sağlanacak.	100	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar doktora programlarına kayıtlı olan öğrenci sayısı %30 artırılabilecektir.	30	15	Hedefin 2011 yılına kadar tamamlanması planlanmaktadır.
	2011 yılı sonuna kadar Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı (ÖYP) kapsamı genişletilecek ve öğrenci sayısı tüm doktora öğrencilerinin %10'u olacak.	10	V.Y.	Veri yok
	2011 yılı sonuna kadar doktora tezlerinin %95'i yayına dönüştürülecektir.	95	V.Y.	Veri yok
	2008 yılı sonuna kadar tüm lisansüstü öğrencilerinin "bilim etiği" uygulamaları konusunda eğitim almaları sağlanacaktır.	100	V.Y.	Veri yok
	2008 yılı sonuna kadar "İyi Laboratuvar Uygulaması" (İLU) yaygınlaştırılıp laboratuvarlarda çalışacak elemanların %100'ünün bu eğitimi almaları sağlanacaktır.	100	V.Y.	Veri yok
	2011 yılına kadar zamanının en az %50'sini sadece araştırma yaparak geçiren öğretim üyesi sayısı iki katına çıkartılacaktır.	100	V.Y.	Veri yok

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin tüm birimlerinin çalışma usul ve esaslarına ilişkin yönergeleri hazırlamak.	%100	V.Y.	Çalışmalar devam etmektedir.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi gelirlerine katkı yapan birimlerinin sayısını artırarak araştırma projeleri ve öz-gelirlerinin % 10 artırılmasını sağlamak.	%10	100	Hedefe ulaşılmıştır.
	2007 yılı sonuna kadar Üniversitenin her kademesinde yöneticilerin belirlenmesinde/atanmasında araştırma ve inceleme komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasını sağlamak.	Komitelerinin ağırlıklı olarak rol almasının sağlanması	V.Y.	Veri yok
	2008 yılı sonuna kadar Bilgi Yönetim Sistemine ilişkin altyapıyı tamamlayarak veri üretimini kullanılabılır hale gelmesini sağlamak.	YBS'yi kullanılabılır hale getirmek	50	YBS'nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır.
	2008 yılı sonuna kadar Üniversite, birim ve birey düzeyinde Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlayarak veri üretimini kullanılabılır hale gelmesini sağlamak.	Performans ve Kalite Ölçütleri geliştirme altyapısını tamamlamak	50	YBS' nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde tüm birim yöneticilerine Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesini ve uygulanmasını sağlamak.	Toplam Kalite Yönetimi ve Stratejik Yönetim eğitiminin verilmesi	50	Planlamanın ilk iki yılında hedefin %50'ine ulaşılmıştır. 2011 yılı sonuna kadar %100 gerçekleşme sağlanacaktır

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 4: Üniversitenin faaliyetlerinde verimli ve etkili olmasını sağlayacak uygun yönetim sistemlerini oluşturmak, mali kaynaklarının Üniversite tarafından üretimini artırmak ve özerk kullanımını sağlamak.	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi mensuplarının tamamına hizmet içi eğitim verilerek sürekliliğini sağlamak.	%100	95	Hizmet içi eğitimler kişiler aday memurken başlayıp hizmet süreci boyunca devam etmektedir.
	2008 yılı sonuna kadar fiziki kapasite (derslik, laboratuvar, araç gereç vb.) kullanımı ile ilgili veri üretilip kullanılmasına yönelik bir sistem oluşturmak.	Fiziki kapasite kullanımı ile ilgili veri üretmek	50	YBS' nin oluşturulmasına yönelik çalışmalar başlamış olup henüz tamamlanmamıştır.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimleri yapmak.	Hacettepe Üniversitesinin kendi ürettiği kaynakları özerk biçimde kullanabilmesi için ilgili kurumlar nezdinde gerekli girişimlerde bulunmak.	V.Y.	Veri yok
Amaç 5: Kurum kimliğini ve kültürünü birimler arasındaki işbirliğini artıracak şekilde geliştirmek.	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'nin kurum kimliği, kültürü ve mensuplarına verdiği hizmetler ile ilgili bir araştırma yapmak.	Bir araştırma yapmak.	V.Y.	Veri yok
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi Yerleşkelerinde sosyal, kültürel, spor ve sanat etkinliklerinin gerçekleştirilebileceği alanların toplam m ² büyüklüğünü % 20 artırmak.	%20 arttırmak	-	Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü'nün kayıtları otomasyon sistemi ile tutmaya başlamaları nedeni ile bazı taşınmaz bilgilerimiz değişmiştir.
	2011 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesi'ndeki kütüphane, laboratuvar, atölye gibi bilimsel ve sanatsal bilgi, ürün ve hizmetlerin üretildiği fiziksel mekanların daha uzun süreli faal olması ve çağdaş standartlara getirilmesini sağlamak.	Bilimsel ve sanatsal üretim yapılan mekanların çalışma koşullarının iyileştirilmesi.	60	Altyapıların iyileştirilmesi çalışmaları sürmektedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler	Hedeflenen	Gerçekleşme Durumu (%)	Açıklama
Amaç 6: Tüm paydaşlarımızla ilişkileri geliştirmek ve halkla ilişkiler faaliyetlerini güçlendirmek.	2011 yılı sonuna kadar Üniversitenin mezunlarının % 25'inin Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Derneğine üye olmasını sağlamak ve ilişkileri geliştirmek.	300 mezunun derneğe üye olması sağlanacak	V.Y.	2011 yılında tamamlanması planlanan hedef için çalışmalar devam etmektedir. Dernek düzenlediği aktivite sayısını arttırmıştır ve daha çok duyuru yapılmaya başlanmıştır.
	2007 yılı sonuna kadar Kariyer Merkezini kurmak	Kariyer merkezi kurmak	100	Hedef gerçekleştirilmiştir.
Amaç 7: Topluma sunulan hizmetleri; erişimi kolay, sunumu ve niteliği beklentileri karşılayan, sürekliliği olan, güvenli, kişi haklarına saygılı, performanslı izlenen ve sürekli iyileşen hizmetler haline getirmek.	2011 yılına kadar hizmet birimlerimizin % 50'sinde akreditasyon veya kalite yönetim belgesi alacak sistem çalışmaları başlatılacaktır.	TKY sistem çalışmaları yapmak	70	Toplam Kalite Yönetimi eğitimleri yapılarak birimlerimiz bilgilendirilmektedir.
	2008 yılına kadar tüm hizmet birimlerinde memnuniyet düzeyi ölçümleri geliştirilecek ve uygulanacaktır.	55 birimde memnuniyet anketi yapılacak	90	Anket çalışmaları uygulanmaya başlanmıştır.
	2007 yılına kadar paydaşların katılımına açık arama konferansları yapılacaktır.	VY	V.Y.	Veri yok.
	2008 yılı sonuna kadar Hacettepe Üniversitesinde gerçekleştirilen halka açık sosyal, kültür, sanat ve spor faaliyetlerinin sayısını her yıl %5 artırmak.	%5	100	Etkinliklerin sürekli sayısı ve kalitesi artırılarak devam etmektedir.
	2011 yılı sonuna kadar Üniversitemizin hizmet verdiği alanlarda toplum bilincinin oluşturulması ve geliştirilmesinde etkin rol almak.	%100	30	2011 yılında tamamlanması planlanan hedef için çalışmalar başlamıştır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans sonuçlarının değerlendirilmesi tablosunda görüldüğü gibi bazı hedeflerin gerçekleşme durumlarının verileri bulunmamaktadır. Yapılan değerlendirmelerde bilgilerin çeşitli olduğu ama bunların, tek bir sonuç oluşturmadığı, yeterli ve düzenli olmadığı görülmüştür.

Performans esaslı bütçeleme bilgiye dayalı bir bütçeleme tekniği olduğundan verileri toplayacak, analiz edecek, raporlayacak, değerlendirecek, kontrol edecek ve düzenleyecek bir bilgi sistemine ihtiyaç vardır. Bu nedenle Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulunun da desteği ile Yönetim Bilgi Sistemi konusunda çalışma başlatmıştır. Proje kapsamında geleneksel iş süreçlerinin, performans ölçütlerinin ve yöntemlerinin belirlenmesinin ardından, ilgili tüm verilerin tutulacağı merkezi veritabanının tasarımı yapılacaktır. veritabanının oluşturulmasından sonra dağınık yapıda değişik birimler tarafından farklı uygulama ve veritabanları kullanılarak tutulan lokal veriler oluşturulan merkezi veritabanına aktarılacaktır. Daha sonra değişik birimlerin yetki seviyelerine göre veri girişi yapabilecekleri, yazılım modülleri hazırlanacaktır. Bu modüller Personel, Öğrenci, Bütçe ve Mali Konular, Fiziki Kaynaklar, Yatırım ve Onarım, Sağlık Sistemi, Mezunlar ve Diğer Kurum Dışı, Teknolojik Gelişme, Yayın, Bilimsel Araştırma ve Gelişme, Sosyal, Spor ve Kültür Faaliyetleri, Diğer Etkinlikler, Kütüphane Bilgi Girişi kısımlarından oluşacaktır. Kullanıcıların belirlenen yetki seviyelerine göre toplanan verilere (Üniversite, Fakülte, Bölüm, Birey gibi) ulaşarak sorgulama yapabileceği ve belli parametrelere göre sınırlandırılmış (tarih aralığı gibi) pdf, html, doc, xls formatında raporlara, canlı ve durağan grafiklere ulaşabileceği arayüzler hazırlanacaktır. Bu sayede tüm birimlerimiz Üniversite ve birimler bazında gerçek zamanlı verilere hakim olurken geleceğe yönelik sağlıklı öngörüler yapabileceklerdir. Birimler ise kendileri

ile ilgili durum hakkında anlık raporlara ulaşabileceklerdir.

Ayrıca proje kapsamında Üniversitemiz Stratejik Planlarının güncellenebilmesi ve yenilenebilmesi ile performans programları ve faaliyet raporlarının hazırlanabilmesi için gerekli bilgi desteği de verilecektir.

5- Diğer Hususlar

Hacettepe Üniversitesi değişimin sürdürülmesi konusunda güçlü bir irade, iyi bir yönetim ve liderlik kapasitesine sahiptir. Değişimi desteklemek, kalite güvence sistemi oluşturmak ve bir kalite kültürü geliştirmek amaçlanmaktadır. Bunun için Üniversitemiz, stratejik planlama konusunda pilot kuruluşlardan birisi olmayı ve yükseköğretimde kaliteyle ilgili kurumların yasal yaptırımlarını bir kaldıraç olarak kullanmaktadır.

Uygun insan gücü ve mali kaynakları kullanarak farklı fakülte ve yüksek okullar arasındaki dengeyi iyileştirmeye, eğitim paradigmasını “öğretmekten” “öğrenmeye” dönüştürmeye, performans göstergelerinin doğru tanımı, teşvik edici ve açık bir ödül sistemi, şeffaf tahsis mekanizmaları gibi konuların dâhil olduğu yeni bir yönetim sistemi oluşturmaya çalışılmaktadır. Paydaş katılımını geliştirmek için mezunlar derneğiyle ortak çalışmalar yapıp hali hazırda uygulanan kalite güvencesi mekanizmalarının (memnuniyet anketleri, öğrenci ders değerlendirme formları) sonuçlarını incelemek ve kalite kampanyalarının güvenilirliğini artırmak ve kurumsal kaliteyi geliştirmek için gerekli önlemleri almak amaçlı çalışmalar devam etmektedir.

Üniversitemizi dışarıdan bir gözle değerlendirmek istedik ve EUA'nın değerlendirmesini talep ettik. EUS değerlendirme süreci bir akreditasyon süreci değildir. Bu süreç, kurumun tam olarak içeriden değil, dışarıdan değerlendirilmesidir. Avrupa Birliğindeki farklı üniversitelerden, Üniversitemiz iki defaziyaret edildi ve farklı birimleri ziyaret ederek hemen hemen bütün konularda personel ve öğrencilerle görüşme yapma şansına sahip oldular. Ziyaretleri sonrasında Üniversitemiz hakkında hazırladıkları raporda;

“HÜ, Türkiye’de zirvedeki bir üniversite olarak kalabilme kapasitesini belirleyecek bir değişim sürecini başlatmıştır. HÜ’nin başarısı en nihayetinde kurum yönetiminin coşkusu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği ve ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirlenecektir. HÜ şu anda sürekli bir değişim dünyasında, kamu ve özel üniversitelerin artan rekabeti ile karşı karşıya olduğunun farkındadır.

HÜ kalite sistemini oluşturmaya başlamış ama henüz tam olarak geliştirmemiştir ve değişim sürecinin yakın zamanda başladığı göz önüne alındığında tam olarak geliştirmiş olması da beklenen bir şey değildir. Aşılması güç bazı dış kısıtlılıklara rağmen, üst yönetimin niteliği ve karşılıştığımız personelin çoğunun mükemmelliği ve değişimi onaylayan entelektüel atmosfer HÜ’nin dönüşüm sürecinin nihai başarısı için iyi bir güvencedir.

HÜ kendi içinde çok önemli bir değişim sürecini yaşamaktadır. Kurum, yeni kurallar ve süreçlere karar vermeye ve bunları uygulamaya çok çaba harcamaktadır. Her şeyin henüz pürüzsüz veya mükemmel olmaması, bazı kurum mensuplarının süreci ve sonuçlarını anlamada hala zorlanmaları gayet doğaldır. Ayrıca süreçte söz konusu faaliyetlerin çokluğunun her detaya aynı dikkatin sarf edilmesi için zamanı sınırlaması da doğaldır ki, bu durum dış gözlemcileri bazen sürecin koordinasyonsuz ilerlediği duygusuna sevk etmiştir.

Bütün bunlar, Rektörün önderliği, vizyonu ve ekibi dikkate alındığında, Hacettepe Üniversitesinin sorunların üstesinden gelmeye hazırlıklı olduğundan hiçbir şüphemiz yoktur.” şeklinde bir sonuca varmışlardır.

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- Üstünlükler

Üniversitemiz Stratejik Planında belirtilen güçlü yönlerimiz;

1. Şeffaf, paylaşımcı ve değişime açık bir üst yönetim
2. Stratejik Yönetim Yaklaşımı
3. İyi yetişmiş akademik personel
4. Akademik birimlerinin çoğunun Türkiye'nin en iyisi oluşu
5. Lisans ve lisansüstü akademik program çeşitliliği
6. Bilimsel yayın sayısı ve niteliği
7. Sağlık sektöründeki konum
8. Araştırma projelerine verilen destek
9. Kaynak yaratma kapasitesi
10. Kütüphane hizmetleri
11. Tekno-kent varlığı
12. Kamuoyundaki olumlu imaj
13. Uluslararası işbirlikleri
14. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilişkiler
15. Yerleşkelerin Başkentte olması
16. Halkın Hacettepe imajına duyduğu güven

Fırsatlarımız;

1. Ekonomik büyümeye ve kalkınmaya paralel bilgi, eğitim ve bilim insanına talebin artması
2. Sanayinin üniversite ile işbirliği talebinde artış
3. Ara teknik elemana duyulan ihtiyaçta artış
4. Hem kamu hem de özel sektörün gelişmesi nedeniyle işgücü talebinin artması
5. AB Programları ile Entegrasyon gerekliliği (FP6, FP7, Socrates-Erasmus programları)
6. Küreselleşme ile uluslar arası yatırımların ülkemize yönelme eğilimi
7. Gelişen teknoloji sayesinde bilgiye ulaşım imkanlarının artması
8. Devletin araştırma ve eğitime verdiği önemde artış
9. TÜBİTAK, DPT projelerindeki artış
10. Genç nüfus yapısı
11. Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme çalışmalarında pilot kuruluş olmak
12. Yaşlı nüfusun artış eğilimi

13. ABD ve İngiltere'nin Ortadoğu ülkelerinden öğrenci kabul koşullarını zorlaştırması.
14. Üniversitelerde öğretim elemanı eksikliği

B- Zayıflıklar

Zayıf yönlerimiz;

1. Yönetim Bilişim Sistemi
2. İletişim ve koordinasyon
3. Lisansüstü/lisans öğrencisi oranı
4. Öğretim üyelerinin motivasyon eksikliği ve yarı zamanlı statüye geçme eğiliminin fazlalığı
5. İçten beslenme fazlalığı
6. Danışman- öğrenci ilişkisi
7. Ortak kullanıma açık laboratuvar eksikliği ve olanaklarının verimli şekilde kullanılamaması
8. Bilgi işlemin kalifiye teknik personel sayısı yetersizliği
9. Bilişim teknolojisi olanaklarının kapasitesi ölçüsünde kullanılamaması
10. Merkezi veritabanı uygulamaları
11. Üniversite-iş dünyası ilişkisi
12. Üniversite dışı proje gelirleri
13. Mezunlarla iletişim
14. Kariyer danışma hizmeti
15. Uluslararası öğrenci sayısı
16. Yabancı öğretim üyesi istihdamı zorluğu
17. Yardımcı araştırmacı (post doktora) ve ara teknik personel sayısı
18. Hizmet içi eğitim
19. Yabancı dil bilen idari personel sayısı

Tehditlerimiz;

1. Vakıf ve yurt dışındaki üniversitelerin beyin göçüne neden olması
2. Ücret düşüklüğü nedeni ile bilim insanı olma eğilimlerinde düşüş
3. Bazı alanlarda mezunların istihdam sorunu
4. Kurumlar arası koordinasyon yetersizliği
5. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk olmaması
6. Öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi
7. Siyasi ve ekonomik istikrarsızlık riski
8. Telif ve patentle ilgili düzenlemelerin yetersizliği
9. Öğrenci afları nedeniyle kalite düşüşü ve iş yükü artışı

10. Bazı meslek mensupları için meslek yasalarının bulunmayışı ve mevcut yasaların güncellenmemesi
11. Orta öğretim sisteminin kalitesi
12. Ülkenin teknolojik yönden dışa bağımlı olması

C- Değerlendirme

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir. Öte yandan;

- Kalite çalışmalarında Üniversite yönetiminin öncü tutumu
- Avrupa Birliği'ne giriş süreci ve bu süreçte elde edilmiş olan kazanımlar ve haklar
- Eğitim-öğretimde uluslararası öğrenci değişim programlarında ülkemizin etkinliğinin yükselmesi
- Araştırma projeleri için, Avrupa Birliği Altıncı Çerçeve Programı ve diğer uluslararası programların varlığı
- Bilimsel araştırmalardaki başarıya yabancı bilim insanlarının ilgisi
- Teknolojik gelişme hızı ve iletişimde yüksek teknoloji kullanımı
- Üniversitemizin bilimsel araştırmaları, disiplinler arası ve uluslararası projeleri özendirmesi ve desteklemesi gibi konular başarıya giden yolda motivasyonu artırıcı ve teşvik edici etki yapmaktadır.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde ise gerek duyulan teknolojinin hızlı ilerlemesi ve bu konuda olanakların yetersiz duruma gelmesi söz konusu planın uygulanmasını zorlaştırmaktadır. Eğitim programlarında yapmakta olduğumuz değişiklikler ve meslek ile ilgili sorunların giderilmesi konusunda paydaşlarımızla yapılacak ortak çalışmalar sonucunda ortaya çıkabilecek olumsuzluklar önlenilecektir.

Ancak maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, Yönetim Bilgi Sisteminin henüz faaliyete geçmemiş olması ve bunun sonucu olarak birimler arası iletişimin yeterince iyi olmaması ve birimler arası işbirliği geleneğinin bulunmaması hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmaktadır olup, maddi imkanların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

Yukarıda bahsi geçen tehditlerin dışında, stratejik planımız hazırlanırken gündemde olmayan fakat 2008 yılında sadece ülkemizi değil, dünyamızı da etkileyen ekonomik kriz her sektörde olduğu gibi eğitim sektöründeki amaç ve hedeflerimizi gerçekleştirmemizde olumsuz bir etki yaratmıştır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Verdiği hizmetleri her zaman daha da iyiye götürmeyi hedefleyen Üniversitemiz öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini arttırmayı da sürdürmektedir. Sunduğu sağlık ve sosyal faaliyetlerin dışında eğitimin kalitesini arttırmak için de çalışmalar sürdürülmektedir. Senato kararı gereği, Öğrenci Ders Değerlendirme Anketi uygulamasına devam edilmektedir. Böylece öğrenciler aldıkları dersleri değerlendirebilmekte ve çalışmalarımıza ışık tutabilmekte.

Kaliteli hizmet sunmak amacıyla, hizmeti sunan personelimizin motivasyonunu arttırmak için idari ve akademik personele yönelik motive edici aktiviteler yapılmaktadır. Bu çalışmaların sonucunda motivasyonu tam olan, çalışmalarını daha da sahiplenen personelimizle en iyi hizmeti sunmayı hedeflemekteyiz.

EKLER

Ek 1 : Taşıtlar				
Taşıtın Cinsi	Diferansiyeli	Göreve Tahsis Edilmiş, Kuruma Ait Taşıtlar	Göreve Tahsis Edilmiş, Hizmet Alımı Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar	Toplam
Minibüs(sürücü dahil en fazla 15 kişilik)	4x2	3	0	3
Binek Otomobil	4x2	12	18	30
Binek Otomobil(237 sayılı taşıt kanununa ekli (1) sayılı cetvelde yer alan ilk üç sıradaki makamlar için)	4x2	1	0	1
Ambulans(Tıbbi donanımlı)	4x2	8	0	8
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 kg	4x2	3	0	3
Midibüs(Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	4x2	2	0	2
Panel	4x2	3	0	3
Pick-up(Kamyonet, arazi hizmetleri için şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x4	1	0	1
Pick-up(Kamyonet, şoför dahil 3 veya 6 kişilik)	4x2	3	0	3
Kaptı Kaçtı(Arazi)	4x4	2	0	2
Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 3.501 kg	4x2	3	0	3
Otobüs(Sürücü dahil en az 27 kişilik)	4x2	2	0	2
Toplam		43	18	61

Ek 2 : Tesis, Makine ve Cihazlar Listesi					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II.Düzey Kodu	DAYANIKLI TASINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
253	2	1	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	73
253	2	2	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	794
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	2.252
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Set	1
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Takım	77
253	2	4	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	84
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	757
253	2	6	Posta Makineleri	Adet	4
253	2	7	Paketleme Makineleri	Adet	4
253	2	8	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	16
253	2	9	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	10
253	2	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makina ve Aletler	Adet	199
253	3	1	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Adet	666
253	3	1	Yıkama, Temizleme ve Ütöleme Cihaz ve Araçları	Takım	2
253	3	2	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	3.915
253	3	3	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	13
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	1.593
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	128.774
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Paket	15
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Rulo	10
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Takım	1
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	4.347
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Set	9
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Takım	5
253	3	7	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	695
253	3	8	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	38

Ek 3 : Demirbaşlar Listesi					
Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II.Düzey Kodu	DAYANIKLI TASINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Adet	14.864
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metre	161
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Metrekare	502
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	1.386
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Takım	360
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	67
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Takım	4
255	1	4	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	545
255	1	5	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınır	Adet	5.345
255	2	1	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	14.635
255	2	2	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	2.947
255	2	3	Tekser ve Çoğaltma Makineleri	Adet	316
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Adet	5.274
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	3.834
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Takım	1
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Adet	90
255	2	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	1.364
255	3	1	Büro Mobilyaları	Adet	89.731
255	3	1	Büro Mobilyaları	Metrekare	193
255	3	1	Büro Mobilyaları	Takım	36
255	3	1	Büro Mobilyaları	Ünite	2.253
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	7.229
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Takım	5
255	3	3	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1.345
255	3	4	Bebek ve Çocuk Mobilyası ve Aksesuarları	Adet	2
255	3	5	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	725
255	4	1	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	5.560

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II.Düzey Kodu	DAYANIKLI TASINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktarı
255	5	3	Gösteri Amaçlı Hayvanlar	Adet	3
255	6	4	Güzel Sanat Eserleri	Adet	202
255	6	5	Kitap, Belge, El Yazmaları ve Nadir Eserler	Adet	2
255	6	8	Mühür ve Mühür Baskıları	Adet	1
255	7	1	Kütüphane Mobilyaları	Adet	3.488
255	7	2	Basılı Yayınlar	Adet	130.575
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	162
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Takım	1
255	8	1	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	6.756
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	596
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Takım	1
255	8	3	Derslik Süslemeleri	Adet	16
255	8	4	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	26
255	9	1	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	325
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	530
255	9	3	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	222
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	49
255	10	1	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	246
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	284
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Takım	2
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	1.913
255	11	1	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	136
255	11	2	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	1.046
255	11	3	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	16
255	12	2	Büro Malzemeleri	Adet	8

Ek 4 : Diğer Sosyal Faaliyetler

Bölmeler	Sayısı	Üye Sayısı
Öğrenci Kulüpleri	127	5.356
Mezun Öğrenci Kulüpleri	55	1.366
Toplam	182	6.722

Ek 5 : Üniversitemizden Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Unvan	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Profesör	Dicle Üniversitesi	1
Profesör	Celal Bayar Üniversitesi	1
Profesör	Bilkent Üniversitesi	2
Profesör	Başkent Üniversitesi	8
Profesör	Atılım Üniversitesi	4
Profesör	Ankara Üniversitesi	6
Profesör	Ahi Evran Üniversitesi	1
Profesör	Abbant İzzet Baysal Üniversitesi	1
Profesör	Diğer	7
Profesör	Çankaya Üniversitesi	2
Profesör	Yeditepe Üniversitesi	1
Profesör	Ufuk Üniversitesi	9
Profesör	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	5
Profesör	Gülhane Askeri Tıp Akademisi	2
Profesör	Gazi Üniversitesi	8
Doçent	Diğer	4
Doçent	Çankaya Üniversitesi	3
Doçent	Ufuk Üniversitesi	7
Doçent	Dicle Üniversitesi	1
Doçent	Bilkent Üniversitesi	2
Doçent	Başkent Üniversitesi	7
Doçent	Bahçeşehir Üniversitesi	2
Doçent	Ankara Üniversitesi	7

Unvan	Görevlendirildiği Üniversite	Kişi Sayısı
Doçent	Abbant İzzet Baysal Üniversitesi	1
Doçent	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	3
Doçent	Selçuk Üniversitesi	1
Doçent	Gazi Üniversitesi	5
Yardımcı Doçent	Başkent Üniversitesi	4
Yardımcı Doçent	Bilkent Üniversitesi	4
Yardımcı Doçent	Bilim ve Teknoloji Yük. Kurulu	1
Yardımcı Doçent	Diğer	3
Yardımcı Doçent	Atılım Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	Ankara Üniversitesi	3
Yardımcı Doçent	Gazi Üniversitesi	1
Yardımcı Doçent	Ufuk Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	2
Yardımcı Doçent	Gülhane Askeri Tıp Akademisi	1
Öğretim Görevlisi	Gazi Üniversitesi	1
Öğretim Görevlisi	Diğer	1
Öğretim Görevlisi	Ortadoğu Teknik Üniversitesi	1
Öğretim Görevlisi	Ankara Üniversitesi	2
Öğretim Görevlisi	Bilkent Üniversitesi	2
Öğretim Görevlisi	Selçuk Üniversitesi	1
Okutman	Bilkent Üniversitesi	2
Okutman	Atılım Üniversitesi	1
Okutman	Gazi Üniversitesi	1
Sanat Uygulamacısı	Ankara Üniversitesi	1
Sanatçı Öğretim Elemanı	Bilkent Üniversitesi	1
Toplam		138

Ek 6 : Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Radyasyon Fiziği ve Uygulamaları Anabilim Dalı	Radyasyon Fiziği ve Uygulamaları Programı	0	3	0	0
Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Dilbilimi	12	0	5	17
Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	Amerikan Kültürü ve Edebiyatı	14	0	15	19
Antropoloji	Antropoloji	29	0	21	50
Bale	Koreoloji	0	0	0	0
Eğitim Bilimleri	Eğitim Yönetimi Teftişi Planlaması	49	0	28	77
Eğitim Bilimleri	Psikolojik Danışma ve Rehberlik	28	0	13	41
Fransız Dili ve Edebiyatı	Fransız Dili ve Edebiyatı	10	0	9	19
Heykel	Heykel	19	0	8	27
İktisat	İktisat	72	0	49	121
İngiliz Dili ve Edebiyatı	İngiliz Dili ve Edebiyatı	20	0	15	35
İnsan Hakları	İnsan Hakları	0	17	9	26
İşletme	Sayısal Finansman	0	0	0	0
Klinik Onkoloji	Pediyatrik Onkoloji	3	0	0	3
Temel Onkoloji	Temel İmmünoloji	1	0	0	1
Temel Onkoloji	Kanser Biyokimyası	1	0	0	1
Kompozisyon, Orkestra ve Koro Şefliği	Kompozisyon	4	0	0	4
Kompozisyon, Orkestra ve Koro Şefliği	Orkestra ve Koro Şefliği	18	0	0	18
Mütercim Tercümanlık	İngilizce Mütercim Tercümanlık	27	0	0	27
Psikoloji	Endüstri ve Örgüt Psikolojisi	0	0	3	3
Psikoloji	Gelişim Psikolojisi	5	0	5	10
Sanat Tarihi	Sanat Tarihi	39	0	27	66
Seramik	Seramik	9	0	11	20

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Türk Dili ve Edebiyatı	Eski Türk Edebiyatı	6	0	5	11
Türk Dili ve Edebiyatı	Yeni Türk Edebiyatı	14	0	8	22
Yabancı Diller Eğitimi	Alman Dili Eğitimi	5	0	3	8
Yabancı Diller Eğitimi	Fransız Dili Eğitimi	11	0	6	17
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	İmmünoloji	2	0	1	3
Aile Sağlığı	Pediyatrik Otoimmunolojik Hastalıkları	0	3	0	3
Anatomi	Anatomi	0	0	2	2
Beslenme ve Diyetetik	Diyetetik	39	0	0	39
Beslenme ve Diyetetik	Toplu Beslenme Sistemleri	10	0	0	10
Biyokimya	Biyokimya	20	0	19	39
Eczacılık İşletmeciliği	Tıbbi Ürünlerde Ruhsatlandırma Esasları	0	18	0	18
Farmakoloji	Farmakoloji	5	0	17	22
Farmasötik Teknoloji	Kozmetoloji	3	1	0	4
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	53	0	31	84
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Kardiopulmoner Rehabilitasyon	0	0	5	5
Halk Sağlığı	Afetlerde Sağlık Yönetimi	0	2	0	2
Halk Sağlığı	Beslenme ve Gıda Bilimleri	1	0	0	1
Halk Sağlığı	Sağlık Yönetimi	8	0	2	10
Hemşirelikte Yönetim	Hemşirelik Hizmetleri Yönetimi	7	0	0	7
Histoloji-Embriyoloji	Histoloji-Embriyoloji	0	0	6	6
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	Klinik Nörolojik Bilimler	0	3	0	3
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	Mikronörosirürji	0	0	0	0
Kulak-Burun-Boğaz	Odyoloji ve Konuşma Bozuklukları	23	0	3	26

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Ortodonti	Ortodonti	0	0	13	13
Pediyatrik Temel Bilimler	İmmünoloji	3	0	1	4
Pediyatrik Temel Bilimler	Nütrisyon ve Metabolizma	0	0	0	0
Psikiyatri Hemşireliği	Psikiyatri Hemşireliği	4	0	7	11
Sağlık Kurumları Yönetimi	Sağlık Kurumları Yönetimi	51	15	0	66
Sosyal Pediyatri	Sosyal Pediyatri	0	0	3	3
Temel Onkoloji	Tümör Biyolojisi ve İmmünolojisi	2	0	13	15
Tıbbi Biyoloji	Tıbbi Biyoloji	10	19	0	29
Tıp Bilim Doktoru Bütünleşik Programı	Tıp Bilim Doktoru(MD-Ph.D) Bütünleşik Programı	0	0	9	9
Tıp Eğitimi ve Bilişimi	Tıp Eğitimi	4	0	0	4
Türkiyat Araştırmaları Anabilim Dalı	Yüksek Lisans	5	0	0	5
Ekonomik ve Sosyal Demografi AD	A	5	0	8	13
Teknik Demografi AD	A	5	0	1	6
Halk Sağlığı	Halk Sağlığı	8	0	2	10
Halk Sağlığı	İş Sağlığı	4	0	2	6
Halk Sağlığı	Epidemiyoloji	2	0	2	4
Halk Sağlığı	Beslenme ve Gıda	0	0	0	0
Halk Sağlığı	Sağlık Yönetimi	7	0	2	9
Halk Sağlığı	Çevre Hekimliği	1	0	0	1
Halk Sağlığı	Sağlık Eğitimi	3	0	2	5
Preventif ve Epidemiyolojik Nöroloji ve Psikiyatri	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	3	2
Aile ve Tüketici Bilimleri	Aile ve Tüketici Bilimleri	12	0	5	17
Arkeoloji	Arkeoloji	1	0	9	10
Eğitim Bilimleri	Eğitimde Ölçme ve Değerlendirme	32	0	20	52
Felsefe	Felsefe	27	0	21	48

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
İlköğretim	İlköğretim	36	0	24	60
İşletme	İşletme	1	113	70	184
İşletme	Muhasebe-Finans Uzmanlığı	27	0	0	27
Klinik Onkoloji	Medikal Onkoloji	0	0	0	0
Bakınız : An.bil.dal.öğ. dağılı. adlı ekli dosya	Y.Lis. ve Doktora	831	17	492	1,340
Aile Sağlığı Anabilim Dalı	Pediyatrik otoinflamatuar	0	2	0	2
Piyano	Piyano ve Arp	4	0	0	4
Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Dili	7	0	3	10
Uluslararası İlişkiler	Uluslararası İlişkiler	33	0	0	33
Yabancı Diller Eğitimi	İngiliz Dili Eğitimi	31	0	11	42
Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği	8	0	6	14
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	Özel Eğitim	7	0	0	7
Eczacılık İşletmeciliği	Eczacılık İşletmeciliği ve Mevzuatı	2	0	3	5
Endodonti	Endodonti	0	0	11	11
Farmasötik Teknoloji	Biyofarmasötik ve Farmakokinetik	0	2	2	4
Farmasötik Toksikoloji	Farmasötik Toksikoloji	3	0	12	15
Halk Sağlığı	İş Sağlığı	7	0	2	9
Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	15	0	0	15
Radyofarmasi	Radyofarmasi	3	0	2	5
Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi	AİT	10	0	14	24
Halk Sağlığı	Afetlerde Sağlık Yönetimi	1	0	0	1
Nörolojik ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	11	14
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	2	2
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	Klinik Nörolojik Bilimler	0	0	0	0

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
-	-	0	62	0	62
Alman Dili ve Edebiyatı	Alman Edebiyatı	5	0	5	10
Bale	Dansçılık	0	0	0	0
Bilgi ve Belge Yönetimi	Bilgi ve Belge Yönetimi	12	0	15	27
Eğitim Bilimleri	Eğitim Programları ve Öğretim	33	0	30	63
Eğitim Bilimleri	Okul Yöneticiliği ve Eğitim Deneticiliği	0	12	0	12
Grafik	Grafik	23	0	19	42
İç Mimari ve Çevre Tasarımı	İç Mimari ve Çevre Tasarımı	21	0	12	33
İletişim Bilimleri	İletişim Bilimleri	15	0	0	15
İlköğretim	Okul Öncesi Eğitimi	15	0	4	19
İngiliz Dil Bilimi	İngiliz Dil Bilimi	19	0	12	31
İngiliz Dili ve Edebiyatı	İngiliz Kültür Araştırmaları	10	0	5	15
İşletme	Pazarlama	18	0	0	18
Klinik Onkoloji	Radyoterapi Fiziği	10	0	0	10
Temel Onkoloji	Tümör Biy. ve İmm.	2	0	9	11
Preventif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	4	0	0	4
İşletme	Turizm İşletmeciliği Uzmanlığı	3	0	0	3
İşletme	Üretim Yönetimi ve Sayısal Yöntemler	16	0	0	16
İşletme	Yönetim Organizasyon ve Örgütsel Davranış	28	0	0	28
Maliye	Maliye	55	0	37	92
Müzikoloji	Müzikoloji	4	0	0	4
Opera	Opera	0	0	0	0
Piyano	Korrepetisyon ve Bale Piyanistliği	0	0	2	2
Psikoloji	DeneySEL Psikoloji	15	0	5	20
Ağız-Diş-Çene Hastalıkları ve Cerrahisi	Cerrahi	0	0	14	14

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Psikoloji	Klinik Psikoloji	11	0	8	19
Psikoloji	Sosyal Psikoloji	14	0	4	18
Resim	Resim	24	0	20	44
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Kamu Yönetimi	23	0	19	42
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	Siyaset Bilimi	34	0	21	55
Sosyal Hizmet	Sosyal Hizmet	35	0	17	52
Sosyoloji	Sosyoloji	49	0	31	80
Tarih	Tarih	38	0	45	83
Tiyatro	Tiyatro	2	0	0	2
Türk Dili ve Edebiyatı	Türk Halk Bilimi	7	0	7	14
Üfleme ve Vurma Çalgılar	Üfleme ve Vurma Çalgılar	0	0	0	0
Yaylı Çalgılar	Keman	1	0	1	2
Yaylı Çalgılar	Kontrabas	0	0	0	0
Yaylı Çalgılar	Viyola	0	0	0	0
Yaylı Çalgılar	Viyolonsel	4	0	0	4
Sosyal Pediatri Anabilim Dalı	Sosyal Pediatri	0	0	3	3
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Genetik	0	0	3	3
Pediyatrik Temel Bilimler Anabilim Dalı	Nütrisyon Metabolizma	0	0	0	0
Analitik Kimya	Analitik Kimya	6	0	9	15
Beslenme ve Diyetetik	Beslenme Bilimleri	28	0	0	28
Beslenme ve Diyetetik	Beslenme ve Diyetetik	0	0	30	30
Biyofizik	Biyofizik	2	0	4	6
Biyoistatistik	Biyoistatistik	12	0	9	31
Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	Çocuk Gelişimi ve Eğitimi	11	0	14	25
Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği	2	0	3	5

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Deontoloji ve Tıp Tarihi	Tıp Etiği ve Tarihi	0	0	5	5
Diş Hastalıkları ve Tedavisi	Tedavi	0	0	15	15
Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	Doğum-Kadın Hastalıkları Hemşireliği	7	0	12	19
Eczacılık Temel Bilimleri	Eczacılık Temel Bilimleri	4	0	0	4
Farmakognozi	Farmakognozi	6	0	8	14
Farmasötik Biyoteknoloji	Farmasötik Biyoteknoloji	1	0	1	2
Farmasötik Botanik	Farmasötik Botanik	3	0	0	3
Farmasötik Kimya	Farmasötik Kimya	5	0	9	14
Farmasötik Teknoloji	Farmasötik Teknoloji	17	8	8	33
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	İş ve Uğraşı Tedavisi	5	0	11	16
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Protez-Ortez-Biomekani	18	0	6	24
Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon	Spor Fizyoterapistliği	16	0	7	23
Fizyoloji	Fizyoloji	1	0	4	5
Halk Sağlığı	Çevre Hekimliği	1	0	0	1
Halk Sağlığı	Epidemiyoloji	3	0	2	5
Halk Sağlığı	Halk Sağlığı	0	0	3	3
Halk Sağlığı	Sağlık Eğitimi	2	0	2	4
Halk Sağlığı Hemşireliği	Halk Sağlığı Hemşireliği	2	0	6	8
Hemşirelik Esasları	Hemşirelik Esasları	3	0	10	13
İç Hastalıkları Hemşireliği	İç Hastalıkları Hemşireliği	8	0	5	13
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	İleri Nörolojik Bilimler	0	0	3	3
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	Nöro-Endokrinşirurji	0	0	1	1
Klinik Nörolojik Bilimler ve Psikiyatri	Nöro-Oftalmoloji	0	0	0	0
Klinik Onkoloji	Pediyatrik Onkoloji	3	0	0	3
Kulak-Burun-Boğaz	Eğitim Odyolojisi	12	0	1	13

Fakülte / Anabilim Dalı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Mikrobiyoloji	Mikrobiyoloji	8	0	8	16
Nörolojik ve Psikiyatrik Temel Bilimler	Temel Nörolojik Bilimler	0	0	13	13
Oral Diagnoz ve Radyoloji	Oral Diagnoz ve Radyoloji	0	0	6	6
Pediyatrik Temel Bilimler	Genetik	0	0	4	4
Pedodonti	Pedodonti	0	0	10	10
Periodontoloji	Periodontoloji	0	0	12	12
Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	İleri Plastik ve Rekonstrüktif Cerrahi	0	0	4	4
Preventif Onkoloji	Kanser Epidemiyolojisi	3	0	0	3
Preventif ve Epidemiyolojik Nöroloji ve Psikiyatri	Klinik Elektrofizyoloji	0	0	0	0
Preventif ve Epidemiyolojik Nöroloji ve Psikiyatri	Nöro-Elektrofizyoloji	0	0	4	4
Protetik Diş Tedavisi	Protez	0	0	18	18
Spor Bilimleri ve Teknolojisi	Spor Bilimleri ve Teknolojisi	16	0	19	35
Temel Onkoloji	Kanser Biyokimyası	1	0	0	1
Temel Onkoloji	Temel İmmünoloji	0	2	0	2
Toplam		2.535	299	1.748	4.581

Ek 7: Kültür Etkinlikleri

OCAK AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Dağcılık ve Doğa Sporları Toppluluğu: 19-25 Ocak 2008 ve 24-30 Ocak 2008 tarihleri arasında Niğde Aladağlar İleri Kış Eğitimi ve Araştırma Kampı faaliyeti düzenledi.

Ekonomi Toppluluğu: 23-30 Ocak 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi K Salonunda Avrupa Gençlik-Genç Kalkınma Projesi düzenledi.

Havacılık Toppluluğu: 19-20-21 Ocak 2008 tarihlerinde Denizli'de İleri düzey pilot eğitimi faaliyeti düzenledi.

Mağara Araştırma Toppluluğu: 18-22 Ocak 2008 tarihleri arasında Mersin İli Aydıncık İlçesi Gilindire Mağarasına eğitim faaliyeti düzenledi.

ŞUBAT AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Drama Toppluluğu: 19 Şubat 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K salonunda ve 20 Şubat 2008 tarihinde ise Sosyal bilimler Yüksekokulunda Karagöz sanatçısı Esat TAŞATMANLAR'ın sahnelediği "Karagöz Gölge Oyunu" adlı söyleşi düzenledi.

Atatürkçü Düşünce Toppluluğu: 07 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi konferans 1 salonunda tanıtım toplantısı düzenledi.

Ekonomi Toppluluğu: 13-14-15 Şubat 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Parlayan Güneş önünde tanıtım standı açtı.

18-19-25-26-27 Şubat 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fak.Tuğrul Çubukçu Salonunda "17.yıl söyleşileri" konulu konferans düzenledi.

13-14-15 ve 18 Şubat 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi City Center ve Bam önünde tanıtım amaçlı stand açtı.

Eşli Danslar Toppluluğu: 11 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda topluluklarını tanıtım amaçlı toplantı düzenledi.

Çocuk Ruh Sağlığı Toppluluğu: 27 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Yeşil Amfi'de Prestij adlı film gösterimi düzenleyecektir.

Havacılık Toppluluğu: 20 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 salonunda toplantı düzenleyecektir.

Alternatif Müzik Toppluluğu: 13 Mart 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryasında Konser düzenleyecektir.

Fotoğraf Toppluluğu: 24 Şubat 2008 tarihinde Elmadağ gezisi düzenleyecektir.

Havacılık Toppluluğu: 23-24 Şubat 2008 01-02 ve 8-9 Mart 2008 tarihlerinde Gölbaşına eğitim faaliyeti düzenleyecektir.

Çevre Toppluluğu: 01 Mart 2008 tarihinde Kızılcahamam'a gezi düzenleyecektir.

Halk Oyunları Toppluluğu: 25-29 Şubat 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Yıldız Amfi ve Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açacaktır.

Türkçe Toppluluğu: 24 Şubat 2008 tarihinde Elmadağ Kayak Merkezinde gezi düzenleyecektir.

27 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda "Hocalı Katliamı" konulu konferans düzenledi.

Go Toppluluğu: 27-28-29 Şubat 2008 tarihlerdi Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde stand açtı.

Bilimsel Düşünce Topluluğu: 26 Şubat 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” salonunda konuşmacı olarak Doç.Dr.Doğan YÜCEL ve Avukat Pınar AKBİNA'nın katıldıkları “Laiklik Karşısında ABD Projesi” konulu konferans düzenledi.

Kitap Topluluğu: 28 Şubat 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans1 Salonunda “Persepolis” konulu film gösterimi düzenledi.

Çevre Topluluğu: 25 Şubat 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda “Küresel Isınma” konulu konferans düzenledi.

Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu: 29 Şubat -2 Mart 2008 tarihleri arasında Erciyes Kazma Krampan Eğitim Kampı düzenledi.

Ekonomi Topluluğu: 23 Şubat 2008 tarihinde Elmadağ'a gezi düzenledi.

MART AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Alternatif Müzik Topluluğu: 13 Mart 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryasında konser düzenleyecektir.

Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu: 1 Mart 2008 tarihinde Ankara Üniv.Otomobil ve Motor Federasyonu tarafından düzenlenen eğitim seminerine katılacaktır.

Kişisel Gelişim Topluluğu: 6-7 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi K Salonunda “Kişisel Gelişim ve Kariyer Günleri” konferans düzenleyecektir.

Eşli Danslar Topluluğu: 8 Mart 2008 tarihinde Isparta'da düzenlenecek olan dans yarışmasına katılacaktır.

23 Mart 2008 tarihinde Türkiye Dans Federasyonunun düzenlediği İç Anadolu –Kara-deniz –Doğu Anadolu Bölge Yarışmasını Sıhhiye Yerleşkesi Spor Salonunda yapacaktır.

İşletme Topluluğu: 3-4-5 Mart 2008 ve 18-19-20 Mart 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi “K” salonunda “6.İnsan kaynakları ve Kişisel Gelişim Günleri” konulu konferans düzenledi.

10-11-12-13-14 ve 17 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası önü,Edebiyat Fakültesi,Yabancı Diller Yüksekokulu ve İktisadi İdari Bilimler Fakültesi önlerinde stand açtı.

Beslenme ve Diyet Topluluğu: 5 Mart 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Mavi Amfi'de “Lorenzo'nun Yağı” adlı film gösterimi düzenledi.

14 Mart 2008 tarihinde Sıhhiye ve Beytepe Yerleşkelerinde Pınar süt dağıtımı ile stand açtı.

Ekonomi Topluluğu: 10 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda konuşmacı olarak Gürgen ÖZ ve Sarp APAK'ın katıldıkları bir söyleşi düzenledi.

Go Topluluğu: 15-16 Mart 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi Öğretim Üyeleri Kafeteryasında Go turnuvası düzenledi.

Kuş Gözlem Topluluğu: 1 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi sınırları içerisinde Kuş Gözlem aktivitesi düzenledi.

Münazara Topluluğu: 7-8-9 Mart 2008 tarihlerinde Pamukkale Üniversitesinde düzenlenen Münazara Turnuvasına katıldı.

Amerikan Futbol Topluluğu: 2 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Çim Sahada müsabaka düzenledi.

8-9 Mart 2008 tarihinde İstanbul uçak Savar tesislerinde müsabaka düzenledi.

Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu: 7 Mart 2008 tarihinde Belpa Buz Paten Sarayına bir etkinlik düzenledi.

Psikoloji Topluluğu: 7 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Dr.Sedat IŞIKLI'nın katıldığı "Travma Psikolojisi Işığında Yazı Tura" filimin yorumlanması konusunda söyleşi düzenledi.

Türkoloji Araştırmaları Topluluğu: 13 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Tiyatro ve Konferans Salonunda konuşmacı olarak Prof.Dr.Bilge ERCİLASUN,Prof. Dr.Osman HORATA ve Hilmi YAVUZ'un katıldıkları "Ölümünün 50.yılında Yahya Kemal Beyatlı" konulu panel düzenledi.

Bilimsel Düşünce Topluluğu: 12 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda "Persepolis" isimli film gösterimi düzenledi.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 11 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" salonunda konuşmacı olarak yazar Prof.Dr. Yalçın KÜÇÜK'ün katıldığı "Türkiye'nin şu anki durumunun değerlendirilmesi" konulu söyleşi düzenledi.

11 Mart 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi beyaz Amfi'de film gösterimi düzenledi.

11 Mart 2008 tarihinde Anıtkabire gezi düzenledi.

Teknoloji Topluluğu: 17 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Fizik Müh.Bölümü Seminer Salonunda "Ne Biliyoruz ki?" isimli film gösterimi düzenledi.

Tarih Topluluğu: 20 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Av.-Yazar Turan TANYER'in katılacağı "Tarihin T si nasıl küçük yazılır" konulu söyleşi düzenledi.

Dağ Bisikleti İle Gezi Topluluğu: 14-16 Mart 2008 tarihinde Manavgat'ta Bisiklet yarışmasına katıldı.

Robot Topluluğu: 21-22-23 Mart 2008 tarihinde ODTÜ'de düzenlenen Robot yarışmasına katıldı.

Ekonomi Topluluğu: 28 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda "Uykusuz Mizah Dergisi Çizimleri" konulu söyleşi düzenledi.

Çeviri Topluluğu: 28 Mart 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Tiyatro ve Konferans Salonunda "Felsefe" konulu konferans düzenledi.

30 Mart 2008 tarihinde Polatlıda Fidan dikme etkinliği düzenledi.

Satranç Topluluğu: 27-30 Mart 2008 tarihleri arasında Ege Üniversitesinde düzenlenen Satranç Turnuvasına katıldı.

NİSAN AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Psikolojik Danışma Topluluğu: 2-3 Nisan 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" salonunda Psikolojik Danışma Seminerleri düzenledi.

Çevre Topluluğu: 3-4 Nisan 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası önünde stand açtı.

Eşli Danslar Topluluğu: 2-3-4 Nisan 2008 Beytepe ve Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde stand açtı.

Oryantiriğ Topluluğu: 13 Nisan 2008 tarihinde Tokat'ta düzenlenen oryantiriğ yarışmasına katıldı.

Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu: 4 Nisan 2008 tarihinde Eğitim Fakültesi İlköğretim Bölümünün arka bahçesinde tanışma toplantısı yapıldı.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu: 11 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Kırmızı Salonda Mustafa BALBAY ile söyleşi düzenledi.

7-8-9-10 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci yemekhanesi önünde stand açtı.

Kitap Topluluğu: 8 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 salonunda “Şarabi Eşkiyalar” konulu sunum ve şiir dinletisi düzenledi.

Alternatif Müzik Topluluğu: 9 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 2 salonunda toplantı düzenledi.

Fotoğraf Topluluğu: 12 Nisan 2008 tarihinde Beypazarına gezi düzenledi.

Paintball Topluluğu: 12-13 Nisan 2008 tarihinde MTG Paintball sahasında turnuva düzenledi.

9-10-11 Nisan 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde stand açtı.

Çeviri Topluluğu: 12 Nisan 2008 tarihinde İstanbul’a kültür faaliyeti düzenledi.

Halk Oyunları Topluluğu: 11-13 Nisan 2008 tarihinde Amasya’da düzenlenen Üniversitelerarası Halk Oyunları yarışmasına katıldı.

22 Nisan 2008 tarihinde Kanal A’da yayınlanan “Çifte Yürek”adlı programa katıldı.

Drama Topluluğu: 12-13 Nisan 2008 tarihinde Ankara Çağdaş Sahnesinde “Woyzeck” adlı oyunlarını sergilediler.

7-11 Nisan 2008 tarihinde “Woyzeck” adlı oyunlarının tanıtımı için Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Yemekhane karşısında stand açtı.

Eşli Danslar Topluluğu: 13 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Spor Salonunda İç Anadolu-karadeniz-Doğu Anadolu Şov Free Style Bölge Yarışmasını düzenledi.

9-10-11 Nisan 2008 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi önünde stand açtı.

13 Nisan 2008 tarihinde İstanbul Boğaziçi Üniversitesinde düzenlenen Latin Dans Yarışmasına katıldı.

Ekonomi Topluluğu: 14-18 Nisan 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi “K” ve Tuğrul Çubukçu Salonunda “Kariyer,İK ve Reklam Günleri” konulu konferans düzenledi.

7-11 Nisan 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası önü ve Bam önünde stand açtı.

Türkçe Topluluğu: 14-18 Nisan 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi öğrenci kafeteryası önünde topluluk tanıtım standı açtı.

16 Nisan 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesinde Sahne Eğitim Derneği ile ortaklaşa 5 haftalık diksiyon semineri düzenledi.

23 Nisan 2008 tarihinde Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nda ilköğretim öğrencileri ile birlikte olmak için Kıbrıs Köy Okuluna gezi düzenledi.

Go Topluluğu: 19-20 Nisan 2008 tarihinde Bursa’da düzenlenen Go Turnuvasına katıldı.

Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu: 19 -20 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 2 salonunda toplantı düzenledi.

28 Nisan 2008 tarihinde Ziraat Bankası önünde okuma etkinliği ve stand açtı.

Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu: 20 Nisan 2008 tarihinde Bolu-Akçakoca’ya kurum gezisi düzenledi.

Havacılık Topluluğu: 23-27 Nisan 2008 tarihinde Fethiye’de düzenlenecek olan Başlangıç ve İleri Düzey öğrencileri için irtifa uçuşları ve acil durum eğitimi düzenledi.

Fotoğraf Topluluğu: 28 Nisan -05 Mayıs 2008 tarihleri arasında Tıp Fakültesi “M” salonu girişinde fotoğraf sergisi düzenleyecektir.

Biyoloji Topluluğu: 21 Nisan 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Nörobiyoloji Seminer Programı” düzenledi.

Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu: 23 Nisan 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi İhsan Doğramacı Çocuk Hastanesi Polikliniklerinde “Ayıcık Hastanesi” adlı bir proje düzenledi.

Yelken, Yatçılık ve Denizcilik Topluluğu: 26-27 Nisan 2008 tarihleri arasında Göcek’te eğitim faaliyeti düzenledi.

Çevre Topluluğu : 20 Nisan 2008 tarihinde Tuz Gölü’ne gezi düzenledi.

28 Nisan-02 Mayıs 2008 tarihleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde tanıtım standı açtı.

İlköğretim Topluluğu : 26 Nisan 2008 tarihinde Beypazarı’na kendi imkanları ile gezi düzenledi.

Türkoloji Araştırmaları Topluluğu ve Türk Halk Bilimi Topluluğu : 24 Nisan 2008 tarihinde saat 14.00’de Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesine bağlı Tiyatro ve Konferans Salonu’nda konuşmacı olarak Celaleddin BİÇER ve Sercan SAHİL’in katılacakları “Ney-Kanun Dinletisi” düzenledi.

Çocuk Gelişimi ve Eğitimi Topluluğu : 28 Nisan 2008 tarihinde 12.00-17.00 saatleri arasında Altındağ Toplum Merkezinde “Gülen yüzler 3 Şenliği” düzenledi.

Satranç Topluluğu : 25-28 Nisan 2008 tarihleri arasında Marmaris’te yapılan Satranç Turnuvasına katıldı.

Amerikan Futbol Topluluğu : 23 Nisan 2008 tarihinde İstanbulda yapılan Amerikan Futbol Turnuvasına katıldı.

Beslenme ve Diyet Topluluğu: 24 Nisan 2008 tarihinde Beytepe yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde, 29 Nisan 2008 tarihinde ise Sıhhiye yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde öğrencileri sağlıklı beslenmeye teşvik etmek amacıyla stand açarak paket süt dağıtımını etkinliği düzenledi.

Kişisel Gelişim Topluluğu : 28-29-30 Nisan 2008 tarihlerinde Beytepe yerleşkesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği önünde, Beytepe alışveriş merkezi, öğrenci yemekhanesi önünde, Edebiyat Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Eğitim Fakültesinde, Fen Fakültesinde ve Yabancı Diller Yüksekokulunda 2-3 Mayıs 2008 tarihinde düzenleyecekleri etkinliğin tanıtımı için stand açtı.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 30 Nisan 2008 tarihinde saat 17.00’de

Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I salonunda “Siyaset Okulu-vecihi Timuroğlu Söyleşisi” düzenlendi.

MAYIS AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Türk Halk Müziği Topluluğu : 2-3-4 Mayıs 2008 tarihlerinde İzmir’de düzenlenen Üniversitelerarası Türk Halk Müziği Yarışması’na katılmış ve Solo Çalgı Yarışması`nda birincilik, Çalgılarla Toplu İcra Yarışması`nda üçüncülük, Geleneksel Koro Yarışması`nda; üçüncülük dereceleri kazanmıştır.

Fotoğraf Topluluğu : 01-02-03-04-05 Mayıs 2008 tarihlerinde Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi binası “M” salonu girişinde , 06 Mayıs 2008 tarihinde ise “M” salonu fuayesinde fotoğraf sergisi açtı.

07-11 Mayıs 2008 tarihleri arasında H.Ü. Devlet Konservatuvarı Sergi alanında fotoğraf sergisi açtı.

23-30 Mayıs 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi binası “M” girişi asma kat ta fotoğraf sergisi açtı.

Yelken, Denizcilik ve Yatçılık Topluluğu : 17-19 Mayıs 2008 tarihleri arasında Marmaris Hisarönü’nde Yelkencilik ve Rüzgar Sörfü uygulamalı eğitim faaliyeti düzenledi.

Çeviri Topluluğu : 02 Mayıs 2008 tarihinde 15.00-16.30 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Mütercim Tercümanlık Bölümü B121K101 no’lu derslikte “The Whis Gerers”çevirmenliği mesleğini anlatan seminer düzenledi.

09 Mayıs 2008 tarihinde 15.00-16.30 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Mütercim Tercümanlık Bölümü B12BK101 no’lu derslikte konuşmacı olarak Doç.Dr.Ender ATEŞMAN’ın katıldığı “Bilgisayar Destekli Çeviri Yazılımları” konulu seminer düzenledi.

Tıp Tarihi Topluluğu : 05 Mayıs 2008 tarihinde 12.00-16.00 saatleri arasında GATA Tıp Tarihi Müzesi’ne gezi düzenledi.

Satranç Topluluğu : 2-3-4 Mayıs 2008 tarihlerinde İstanbul’da yapılan “Üniversitelerarası Satranç Turnuvası”na katılarak bayanlar kategorisinde takım olarak Türkiye ikincisi olmuşlardır.

Çevre Topluluğu : 28 Nisan-02 Mayıs 2008 tarihleri arasında Sıhhiye yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde topluluklarının tanıtım amacıyla stand açtı.

Ekonomi Topluluğu : Toplum projeleri Birimi’nin sosyal sorumluluk bilinciyle köy okullarındaki çocuklar için 15 Mayıs 2008 tarihine kadar topluluk odalarında 08.30-16.30 saatleri arasında kitap toplama kampanyası düzenledi.

Kişisel Gelişim Topluluğu : 02-03 Mayıs 2008 tarihlerinde İstanbul’un tarihi ve turistik mekanlarını görmek ve Beyaz Show katılmak için bir gezi düzenledi.

01-02 Mayıs 2008 tarihlerinde Beytepe yerleşkesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği önünde, Beytepe alışveriş merkezi, öğrenci yemekhanesi önünde, Edebiyat Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Eğitim Fakültesinde, Fen Fakültesinde ve Yabancı Diller Yüksekokulunda tanıtım standı açtı.

İstatistik Topluluğu : 06-07 Mayıs 2008 tarihinde Selçuk Üniversitesinde yapılan “5.İstatistik Kolokyumu”na katıldı..

Tiyatro Topluluğu : 08-12 Mayıs 2008 tarihleri arasında İstanbul ve İzmir’de yapılan “12.Tiyatro Günleri” ve “Alternatif Tiyatro Platformu”na katıldı.

06-20 Mayıs 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi Kütüphane önünde tanıtım standı açtı.

Felsefe Topluluğu : 07-08-09-10 Mayıs 2008 tarihlerinde Diyarbakır Dicle Üniversitesi’nde yapılacak olan “8.Türkiye Felsefe Öğrenci Kongresi”ne katıldı.

Siyaset Bilimleri ve Kamu Yönetimi Topluluğu : 03 Mayıs 2008 tarihinde Amasra’ya günü birlik gezi düzenledi.

08 Mayıs 2008 tarihinde 09.00-16.00 saatleri arasında Beytepe yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu salonunda konuşmacı olarak Kanal D Haber Ankara Temsilcisi Erhan KARADAĞ'ın katıldığı "Medya, Haber, Siyaset" konulu söyleşi düzenledi.

13 Mayıs 2008 tarihinde Beytepe yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukcu salonunda konuşmacı olarak Prof.Yakın ERTÜRK, Gazeteci Kurşad KAHRAMANOĞLU ve İlga eski Genel Sekreterinin katıldığı "İnsan Haklarındaki Uluslararası Mekanizma" konulu panel düzenledi.

Toplum ve Eğitim Gönüllüleri Topluluğu : 03 Mayıs 2008 tarihinde Polatlı Meslek Yüksekokulunda ağaç dikimi etkinliği düzenledi.

İlköğretim Bölümü Topluluğu Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu : 01 Mayıs 2008 tarihinde saat 14.00'de Beytepe yerleşkesi Eğitim Fakültesi Toplantı Salonunda konuşmacı olarak Çocuk Edebiyatçısı Gülten DAYIOĞLU'nun katıldığı bir söyleşi düzenledi.

Çevre Topluluğu : 16 Mayıs 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi binasında bulunan Beyaz Amfi'de "Tuhaf Günler" adlı film gösterimi düzenledi.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 07 Mayıs 2008 tarihinde saat 17.00'de Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans II salonunda "Zorunlu Hizmet" konulu panel düzenledi.

14 Mayıs 2008 tarihinde saat 17.00'de Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I salonunda topluluk toplantısı düzenledi.

22 Mayıs 2008 tarihinde 17.00-19.00 saatleri arasında Tıp Fakültesi Beyaz Amfi'de genel toplantı düzenledi.

Fotoğraf Topluluğu : 12-23 Mayıs 2008 tarihleri arasında İstanbul Yıldız Teknik Üniversitesi'nce düzenlenecek olan "Fotoğraf Günleri"ne Topluluk üyelerinden bir kişi Üniversitemizi temsilen katılmıştır.

Havacılık Topluluğu : 05 Mayıs 2008 tarihinde 18.00-20.00 saatleri arasında Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans I salonunda THK yamaç paraşütü akrobasi pilotu Arif Kemal BUHARA' tarafından verilen "Yamaç Paraşütünde İleri Düzey Acil Durumlar" konulu seminer düzenledi.

Eşli Danslar Topluluğu : 02 Mayıs 2008 tarihinde saat 16.30'da Beytepe yerleşkesi Yeşil Vadi'de "Fen Fakültesi Günü"nde dans gösterisi, saat 20.00'de ise Sıhhiye yerleşkesi öğrenci kafeteryasında dans gösterisi yaptı.

07-08 Mayıs 2008 tarihlerinde Uludağ Üniversitesi'nde yapılacak olan öğrenci şenliklerine Üniversitemizi temsilen katıldı.

12 Mayıs 2008 tarihinde Ankara Üniversitesi Morfoloji Binasında Hemşireler Günü adına yapılan etkinlikte dans gösterisi düzenledi.

16 Mayıs 2008 tarihinde Başkent Üniversitesi'nin düzenlediği "Dans Festivali"ne Üniversitemizi temsilen katıldı.

22 Mayıs 2008 tarihinde saat 18.00'de Sıhhiye yerleşkesi "M" salonunda "Geleneksel Dans Festivali"ni düzenledi.

23 Mayıs 2008 tarihinde Beytepe yerleşkesi Anfi Tiyatro'da "H.Ü. 2.Geleneksel Dans Festivali"ni düzenledi.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 08-09-12 Mayıs 2008 tarihlerinde Sıhhiye yerleşkesi öğrenci kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

- 13 Mayıs 2008 tarihinde 12.00-14.00 saatleri arasında Sıhhiye yerleşkesi Kırmızı Salon'da Gazeteci-Yazar Mustafa BALBAY ile söyleşi düzenledi.

Türkçe Topluluğu : 22 Mayıs 2008 tarihinde 17.00-19.00 saatleri arasında Tıp Fakültesi Konferans Salonunda Şair Sadun KÖPRÜLÜ ile söyleşi düzenledi.

Eğitime İlk Adımı Destekleme Topluluğu İlköğretim Topluluğu : 14 Mayıs 2008 tarihinde saat 11.00'de Beytepe Yerleşkesi Eğitim Fakültesi İlköğretim Bölümü C Blok bahçesinde geliri çocukların yararına verilmek üzere giysi, kitap takı, v.b eşyaların toplandığı kermes ve yiyecek satışı düzenledi.

Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu : 31 Mayıs-07 Haziran 2008 tarihleri arasında Niğde Aladağlar'da "İleri Kaya Tırmanışı Eğitim ve Uzun Duvar Tırmanış Faaliyeti" düzenleyecektir.

15-21 MAYIS 2008 TARİHLERİ ARASINDA YAPILAN

GENÇLİK HAFTASI KUTLAMALARI

15-21 Mayıs 2008 tarihlerinde Fotoğraf Topluluğu Beytepe yerleşkesi Yıldız Amfi giriş katında fotoğraf sergisi açtı.

15 Mayıs 2008 tarihinde Fotoğraf Topluluğu Beytepe yerleşkesi "K" salonunda Barkavizyon Gösterisi düzenledi.

15 Mayıs 2008 tarihinde Türk Sanat Müziği Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi "M" salonunda Türk Sanat Müziği konseri düzenledi.

15-21 Mayıs 2008 tarihleri arasında Çevre Topluluğu Beytepe yerleşkesi Şenlik alanında Uçurtma Şenliği tanıtım standı açtı.

16 Mayıs 2008 tarihinde Fotoğraf Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi Kırmızı Amfi'de Barkavizyon Gösterisi düzenledi.

16 Mayıs 2008 tarihinde Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi "M" Salonunda Tiyatro "Kadın Oyun" adlı Halk Oyunları Gösterisi düzenledi.

16 Mayıs 2008 tarihinde Eşli Danslar Topluluğu Başkent Üniversitesinde Dans Gösterisi düzenledi.

16 Mayıs 2008 tarihinde Alternatif Müzik Topluluğu 75.Yıl Kültür Merkezinde Blues-Rock Konseri düzenledi.

17 Mayıs 2008 tarihinde Türk Halk Müziği Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi "M" salonunda Türk Halk Müziği konseri düzenledi.

18 Mayıs 2008 tarihinde Tiyatro Topluluğu Sıhhiye Yerleşkesi "M" salonunda Tiyatro Gösterisi düzenledi.

19 Mayıs 2008 tarihinde Müzik ve Oyun Deneme Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi "M" salonunda Türk Halk Müziği konseri düzenledi.

20 Mayıs 2008 tarihinde Çevre Topluluğu Beytepe yerleşkesi şenlik alanında Uçurtma Şenliği düzenledi.

20 Mayıs 2008 tarihinde Alternatif Müzik Topluluğu Sıhhiye yerleşkesi "M" salonunda Rock Konseri düzenledi.

HAZİRAN AYI 2008 ETKİNLİKLERİ

Havacılık Topluluğu : 03-05 Haziran 2008 tarihleri arasında Bolu Abant'ta Başlangıç ve İleri Düzey öğrencileri için irtifa uçuşları eğitim faaliyeti düzenleyecektir.

Münazara Topluluğu : 13-14-15-16 Haziran 2008 tarihlerinde İstanbul Yeditepe Üniversitesinde düzenlenen "2008 Yeditepe Open Münazara Turnuvası"na katıldı.

TEMMUZ 2008 ETKİNLİKLERİ

Satranç Topluluğu : 06-13 Temmuz 2008 tarihleri arasında Konya'da yapılan "Türkiye Kulüpler arası Satranç Şampiyonasına katılmıştır.

29 Temmuz – 08 Ağustos 2008 tarihleri arasında İstanbul'da düzenlenen "7.İstanbul Satranç Festivali"ne katıldı.

AĞUSTOS 2008 ETKİNLİKLERİ

Türkoloji Araştırmaları Topluluğu : 04-06 Ağustos 2008 tarihleri arasında İstanbul Ataköy yerleşkesinde II.Uluslararası Türk Dili ve Edebiyatı Öğrenci Kongresi"ne katıldı.

EYLÜL 2008 ETKİNLİKLERİ

Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 01-02-03-04-05 Eylül 2008 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu : 01 Eylül-08 Eylül 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi Ziraat Bankası önünde, Yıldız Amfi, Alışveriş merkezi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Kitap Topluluğu : 04 Eylül 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Ekonomi Topluluğu : 22-26 Eylül 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi Bam önünde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi A kapısı girişinde, Yabancı Diller Yüksekokulu girişinde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Kişisel Gelişim Topluluğu : 22-27 Eylül 2008 tarihleri arasında sponsorları Etkili Dil ve Yurtdışı Eğitim Şirketiyle birlikte Çarşı alışveriş merkezi önünde, Edebiyat Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yabancı Diller Yüksekokulu önünde, Eğitim Fakültesi ve Ziraat Bankası önünde stand açtı.

Satranç Topluluğu : 30 Ağustos-08 Eylül 2008 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen "7.İzmir Uluslar arası Satranç Şampiyonası"na katıldı

- 09-17 Eylül 2008 tarihleri arasında Konya'da düzenlenen "Uluslar arası Mevlana Satranç Festivali"ne katıldı.

EKİM 2008 ETKİNLİKLERİ

Tiyatro Topluluğu : 06-10 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu ve Beytepe Merkez Kütüphanesi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

- 24 Ekim 2008 tarihinde tüm üyeleriyle birlikte Sakıp Sabancı Sanat Müzesi'nde sergilenmekte olan Salvador Dali Sanat Sergisi'ne kendi imkanları ile gezi düzenledi.

Drama Topluluğu : 06-11 Ekim 2008, 13-18 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi öğrenci yemekhanesi karşısında topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

- 17 Ekim 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Kırmızı Amfi'de topluluklarını tanıtım amacıyla açılış ve tanışma toplantısı düzenledi.

Ekonomi Topluluğu : 06-10 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu ve Beytepe Merkez Kütüphanesi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

- 08-09-10-13 Ekim 2008 tarihlerinde 09.00-16.30 saatleri arasında Beytepe yerleşkesi Tuğrul Çubukçu salonunda "Yeşilçam Söyleşileri" konulu etkinlik düzenledi.

Fotoğraf Topluluğu : 13-20 Ekim 2008 tarihleri arasında Sıhhiye yerleşkesi M kapısı girişi Asma Katta, 20-27 Ekim 2008 tarihleri arasında ise Beytepe yerleşkesi Yıldız Amfi içinde Üniversitemiz personeli, öğretim üyeleri ve öğrencilerinin fotoğraflarından oluşan bir fotoğraf sergisi açtı.

Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu : 06-11 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi kütüphane önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Havacılık Topluluğu : -06-07-08 Ekim 2008 tarihlerinde Beytepe yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde, 09-10 Ekim 2008 tarihinde Beytepe yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu önünde, 13-14 Ekim 2008 tarihinde ise Beytepe yerleşkesi alışveriş merkezi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

- 14 Ekim 2008 tarihinde Dış Hekimliği Fakültesi Ata Ümit Aksoy salonunda tanıtım toplantısı düzenledi.
- 15-19 Ekim 2008 tarihleri arasında Fethiye'de düzenlenecek olan "Uluslararası Hava Oyunları"na katıldı.
- 20-24 Ekim 2008 tarihleri arasında Dış Hekimliği Fakültesi Ata Ümit Aksoy Amfisi'nde "Yamaç Paraşütü Başlangıç Eğitimi Teorik Dersleri" düzenledi.
- 25-26 Ekim 2008 tarihlerinde Gölbaşı'na yamaç paraşütü yer eğitimleri ve başlangıç uçuşu eğitimleri düzenledi.

Satranç Topluluğu : 06-22 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi öğrenci yemekhanesi ve Yabancı Diller Yüksekokulu önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Halk Oyunları Topluluğu : 13-24 Ekim 2008 tarihleri arasında Sıhhiye yerleşkesi öğrenci kafeteryası önünde ve Beytepe yerleşkesi City Center önünde stand açtı.

Kitap Topluluğu : 15 Ekim 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Konferans 1 salonunda tanışma toplantısı düzenledi.

- 13-14 Ekim 2008 tarihlerinde Sıhhiye yerleşkesi öğrenci kafeteryası önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.

Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu : 13 Ekim 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de açılış toplantısı düzenledi.

- 17 Ekim 2008 tarihinde Sıhhiye yerleşkesi öğrenci kafeteryası önünde Birleşmiş Milletler Türkiye Ofisinin bastırıldığı materyeller ile Dünya Çocuklarının Yoksulluğu, Çocuk İşçiliği gibi sorunlarına dikkat çekilecek stand açtı..

Kuş Gözlem Topluluğu : 13-17 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi kütüphane civarında topluluk tanıtımı ve yeni üye kaydı için stand açtı.

Dans Sporları Topluluğu : 19 Ekim 2008 tarihinde saat 13.00'de Tıp Fakültesi Konferans 1 salonunda yeni üyelerini bilgilendirmek amacıyla toplantı düzenledi.

- 25-26 Ekim 2008 tarihinde Bolu Akçakoca'ya üyeleriyle gezi düzenledi.
Değişim Öğrencileri Topluluğu : 16-19 Ekim 2008 tarihleri arasında Eskişehir Anadolu Üniversitesinde düzenlenecek olan ESN (Erasmus Student Network) toplantısına katıldı.
Mağara Araştırma Topluluğu : 20-24 Ekim 2008 tarihleri arasında Beytepe yerleşkesi kütüphane önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açtı.
Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu : 26 Ekim 2008 tarihinde Işıkdagi'na yürüyüş etkinliği düzenledi.
Ötk 20 Ekim 2008 tarihinde Beytepe yerleşkesi öğrenci yemekhanesi önünde öğrenci temsil konseyi ve öğrenci toplulukları ortaklaşa stand açarak çeşitli etkinlikler düzenledi.
Bilimsel Düşünce Topluluğu: 21 Ekim 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" salonunda "Ekmek ve Güller" adlı film gösterimi düzenledi.

İletişim Topluluğu: Ekim-Kasım aylarında Beytepe yerleşkesi Çarşı, Beytepe Alışveriş Merkezi, Kütüphane, Edebiyat Fakültesi ve İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi önünde "Kitap Değişim Projesi" adlı etkinliklerinin tanıtımı için stand açtı.

KASIM 2008 ETKİNLİKLERİ

- İletişim Topluluğu : 22-23-24 Kasım 2008 tarihlerinde 08.30-17.00 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi "K" salonunda Kariyer Geliştirme Danışmanları tarafından verilecek olan "Kariyer Koçluğu" konulu "Turuncu Şapkalılar Projesi" düzenleyecektir.
- 17 -28 Kasım 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Çarşı ve Kütüphane önünde stand açacaktır.
Havacılık Topluluğu : 1-2-8-9-15-16 Kasım 2008 tarihlerinde Gölbaşı'na yamaç paraşütü yer eğitimleri ve başlangıç uçuşu eğitimleri düzenledi.
Dans Sporları Topluluğu : 02 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Kafeteryası üzerindeki 6-7 numaralı dersliklerde Latin ve Salsa dansları kategorisinde seçme düzenledi.
- 07 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans Salonu I'de Latin ve Salsa Dansları alanında yapmış oldukları seçmeleri başarıyla geçen yeni dansçılara bilgilendirme toplantısı düzenledi.
- 08 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda Üniversitemiz Akademik ve İdari Personelin 09-12 yaş aralığındaki çocuklarına antrenör Andrey Raphokin ve diğer eğitimcileri tarafından Latin Dans alanında bilgilendirme toplantısı düzenledi.
Otomobil ve Motor Sporları Topluluğu : 18 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K"Salonunda konuşmacı olarak ülkemizi yurt dışında temsil eden ralli sürücülerinden Burcu ÇETİNKAY, Emre YURDAKUL ve H.Ü. öğrencisi Can ERKAL'ın katılacakları bir söyleşi düzenleyecektir.
10-18 Kasım 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Ziraat Bankası önü ve Alışveriş Merkezi önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açacaktır.
Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu :-17 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Binası Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Prof.Dr.Bahar GÖKLER'in katılacağı "Oral Dönem" konulu seminer düzenleyecektir.

- 11 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Binası Beyaz Amfi'de "Sol Ayağım" adlı film gösterimi düzenledi.
- 20 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Prof.Dr.Fatih ÜNAL'ın katılacağı "Anal Dönem" konulu seminer düzenleyecektir.
- 24 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Doç.Dr.Berna PEHLİVANTÜRK'ün katılacağı "Oyun Çağı Dönemi" konulu seminer düzenleyecektir.
- 25 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Beyaz Amfi'de "Ofsayt" isimli film gösterimi düzenleyecektir.
- 26 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Prof.Dr.Ferhunde ÖKTEM'in katılacağı "Okul Çağı Dönemi" konulu seminer düzenleyecektir.

Dağcılık ve Doğa Sporları Topluluğu : 15-16-22-23 Kasım 2008 tarihlerinde İdris Dağı Temel Kamp Eğitim faaliyeti düzenleyecektir.

Drama Topluluğu : 07-08-29 Kasım 2008 tarihlerinde Dösım 75.Yıl Kültür Merkezi'nde Drama Topluluğu üyelerinin ve mezunlarının kuruculuğunu yaptığı Hacettepe Üniversitesi Mezunlar Tiyatrosu (Yakın Tiyatro) "Matmazel Julie" adlı oyunlarını sahneleyecek ve anılan oyunun tanıtımını yapmak için 10-29 Kasım 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi önünde stand açacaktır.

Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu : 20 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 2 Salonunda konuşmacı olarak H.Ü.Biyoloji Bölümü Öğretim Üyesi Doç.Dr. Ergi Deniz ÖZSOY'un katılacağı "Evrım'in Gerçekliği, Evrim Karşıtlığının Hafifliği" konulu panel düzenleyecek, anılan etkinliğin tanıtımını için 17-18-19 Kasım 2008 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi önünde stand açacaktır.

- 17 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak Gazi Üniversitesi Öğr.Üyesi Prof.Dr. Aziz KONUKMAN'ın katılacağı "Dünyada Ekonomik Kriz ve Türkiye Yansımaları" konulu panel düzenleyecektir.
- 18 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda konuşmacı olarak Ankara Üniversitesi Nöroloji Bölümü Öğr.Üy.Prof.Dr. Erhan NALÇACI'nın katılacağı "Bilimin Doğası" konulu panel düzenleyecektir.

İşletme Topluluğu : 17 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda tüm dünya üniversite öğrencilerine açık on-line strateji oyununun tanıtımını için "L'Oreal e-Strat Challenge 2008" adlı etkinlik düzenleyecektir.

24-27 Kasım 2008 tarihleri arasında İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu içinde, Ziraat Bankası ve Elektrik Mühendisliği önünde "1.Pazarlama Kongresi" adlı etkinliklerinin tanıtımını yapmak için stand açacaktır.

- 17-21 Kasım 2008 tarihleri arasında 5 gün boyunca İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu içinde, Ziraat Bankası ve Elektrik Mühendisliği önünde "7.İnsan Kaynakları ve Kişisel Gelişim Kongresi"nin tanıtımını yapmak için stand açacaktır.
- 24-27 Kasım 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda "7.İnsan Kaynakları ve Kişisel Gelişim Kongresi" düzenleyecektir.

Yoga Topluluğu : 24 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Kütüphane önünde topluluklarını tanıtım amacıyla stand açacaktır.

Maliye Topluluğu : 21 Kasım 2008 tarihinde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda “Dış Politika ve Demokrasi” konulu panel düzenleyecektir.

Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 04 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda Gazeteci Nihat GENÇ ile söyleşi düzenledi.

- 5-6-7 Kasım 2008 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Öğrenci Yemekhanesi önünde stand açtı.

Türkçe Topluluğu : 06 Kasım 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda açılış toplantısı düzenledi.

- 13 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonunda “Atatürk” konulu söyleşi düzenledi.
- 20 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Tiyatro ve Konferans Salonunda konuşmacı olarak Şerafettin TURAN, Emin ÖZDEMİR ve Aydın KÖKSAL’ın katılacakları “Türkçe Sevdalısı Atatürk” konulu panel düzenleyecektir.

Rock Topluluğu : 03 Kasım 2008 tarihinden itibaren 25 hafta boyunca Beytepe Yerleşkesi Çarşı ve Yabancı Dilleri Yüksekokulu önünde stand açtı.

Felsefe Topluluğu : 05 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda “Gerçeğin Çölü, Terk Etme ve Terk Edilme” konulu konferans düzenledi.

Kişisel Gelişim Topluluğu : 05-06 Kasım 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi “K” Salonunda konuşmacı olarak Kişisel Gelişim Uzmanı Erdal DEMİRKIRAN, Ali ÇİFÇİ, Ziya BARAN, Abdülkadir ÖZBEK, Melih ARAT ve Canten KAYA’nın katılacakları “Kişisel Gelişim Günleri” düzenledi ve anılan etkinliğin tanıtımı için 03-07 Kasım 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi Çarşı Alışveriş Merkezi önünde, Edebiyat Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yabancı Diller Yüksekokulunda, Eğitim Fakültesi ve Ziraat Bankası önünde stand açtı.

- 20-21 Kasım 2008 tarihlerinde 09.00-16.00 saatleri arasında Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak Kişisel Gelişim Uzm. Üstün DÖKMEN, Oğuz SAYGIN, Mümin SEKMAN, İsmail ÜSTEL, Ali İsmet KOÇAK, Muammer ALPKENT, Mehmet AUF ve Dr.Ala ELCİRCEVİ’nin katılacakları “Kişisel Gelişim Günleri” adlı konferans düzenleyecek ve anılan etkinliğin tanıtımını yapmak için 17,18,19,20 Kasım 2008 tarihleri arasında Edebiyat Fakültesinde, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde, Yabancı Diller Yüksekokulunda, Eğitim Fakültesi, Beytepe öğrenci yurtları ve Ziraat Bankası önünde stand açacaktır.

Uluslararası İlişkiler Topluluğu : 20 Kasım 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda konuşmacı olarak Japonya Büyükelçisi Nobuaki TANAKA’nın katılacağı “Japon Dış Politikası ve Türkiye Japon İlişkileri” konulu konferans düzenleyecektir.

- Hakkari Şemdinli Sabri Özel Lisesi ve Hakkari Şemdinli Yatılı Bölge İlköğretim Okulu’na gönderilmek üzere İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı giriş katında stand açarak kitap ve kırtasiye malzemesi toplayacaktır.

ARALIK 2008 ETKİNLİKLERİ

Çocuk Ruh Sağlığı Topluluğu : 01 Aralık 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi’de konuşmacı olarak Prof.Dr.Fusun ÇUHADAROĞLU’nun katılacağı “Ergenlik Dönemi” konulu seminer düzenleyecektir.

- Topluluğu 03 Aralık 2008 tarihinde 17.30-20.30 saatleri arasında Sıhhiye Yerleşkesi Tıp Fakültesi Mavi Amfi'de konuşmacı olarak Prof.Dr.Fusun Bahar GÖKLER'in katılacağı "Hasta Çocuğa Yaklaşım" konulu seminer düzenleyecektir.
Felsefe Topluluğu : 15 Aralık 2008 tarihinde Beytepe Yerleşkesi Edebiyat Fakültesi Bedrettin Cömert Salonunda "Winttgenstein'da Örne" adlı konferans düzenleyecektir.
Atatürkçü Düşünce Topluluğu : 17 Aralık 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi "M" Salonunda Rüştü ASYALI ile şiir dinletisi düzenleyecektir.
Yoga Topluluğu : 01 Aralık 2008 tarihinde Sıhhiye Yerleşkesi "H" kapısında, 15 Aralık 2008 tarihinde ise Beytepe Yerleşkesi Fen Fakültesi, Edebiyat Fakültesi "A" kapısı önünde stand açacaktır.
Bilim Kültür ve Sanat Topluluğu :-20-21 Aralık 2008 tarihlerinde Sıhhiye Yerleşkesi Konferans 1 Salonunda konuşmacı olarak Dokuz Eylül Üniversitesi Öğr.Üy.Doç Dr.Bülent KILIÇ, Akdeniz Üniversitesi Öğr.Üy.Doç.Dr.İlker BELEK ve Prof.Dr.Erhan NALÇACI, Hacettepe Üniversitesi Öğr.Üy.Prof.Dr.Şevket BAHAR'ın katılacakları "Toplumcu Sağlık Okulu"adlı konferans düzenleyecektir.
İşletme Topluluğu : 01-04 Aralık 2008 tarihleri arasında Beytepe Yerleşkesi "K" Salonunda Şirketlerin ilgili departmanlarından yönetecilerin pazarlama ve satış hakkında bilgi vermeleri konusunda"1.Pazarlama Kongresi" düzenleyecektir.
Ekonomi Topluluğu : 01-02-04-05 Aralık 2008 tarihlerinde Beytepe Yerleşkesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Tuğrul Çubukçu Salonunda "İktisadi Buluşma" adlı etkinlik düzenleyecektir.

Ek 8 : Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (ERASMUS)

No	Üniversite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
1	Universitaet Dortmund	Almanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği
2	Otto-von-Guericke Universitat Magdeburg	Almanya	2007-2011	Tıp Fakültesi
3	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	Almanya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
4	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	Almanya	2008-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
5	Georg-Simon-Ohm-Fachhochschule Nürnberg	Almanya	2008-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
6	Evangelische Fachhochschule Hannover	Almanya	2004-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
7	Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Almanya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
8	Universitaet Dortmund	Almanya	2007-2012	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
9	Universität Ulm	Almanya	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
10	Universitaet Dortmund	Almanya	2007-2010	Fen Fakültesi, İstatistik
11	Albert-Ludwigs-Universität Freiburg	Almanya	2007-2010	İletişim Fakültesi
12	Universitaet Dortmund	Almanya	2008-2011	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi ABD
13	Fachhochschule Koblenz	Almanya	2006-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
14	Evangelische Fachhochschule Reutlingen-Ludwigsburg	Almanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
15	Evangelische Fachhochschule Berlin	Almanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
16	Ruhr-Universität Bochum	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji Bölümü
17	Freie Universität Berlin	Almanya	2007-2010	İletişim Fakültesi
18	Universität des Saarlandes	Almanya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe Bölümü
19	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almanya	2008-2013	İletişim Fakültesi
20	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almanya	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Fizik Mühendisliği
21	Ludwig-Maximilians-Universität München	Almanya	2007-2013	İletişim Fakültesi
22	Bonn Üniversitesi	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Antropoloji
23	Hochschule für Musik und Theater Leipzig	Almanya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
24	Universität Stuttgart	Almanya	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
25	Technische Universität Clausthal	Almanya	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Maden
26	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Kimya Eğitimi
27	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Biyoloji Eğitimi
28	Westächsische Hochschule Zwickau	Almanya	2007-2014	Mühendislik Fakültesi, Makina
29	Padagogische Hochschule Heidelberg	Almanya	2006-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
30	Evangelische Fachhochschule Freiburg	Almanya	2004-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
31	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	Almanya	2008-2012	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
32	Bonn Üniversitesi	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
33	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
34	Fachhochschule Koblenz	Almanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
35	Georg-August-Universität Göttingen	Almanya	2005-2010	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
36	Technische Universität Ilmenau	Almanya	2007-2012	Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği
37	RWTH Aachen University	Almanya	2007-2013	Sosyal Bilimler Enstitüsü, İnsan Hakları Bölümü
38	RWTH Aachen University	Almanya	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
39	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Sanat Tarihi
40	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
41	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji Bölümü
42	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe
43	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Almanya	2006-2011	Tıp Fakültesi
44	Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf	Almanya	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve BelgeYönetimi
45	Fachhochschule Coburg	Almanya	2007-2011	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
46	Katholische Stiftungsfachhochschule Munich	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
47	Universität Bremen	Almanya	2007-2009	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü
48	Johannes Gutenberg Universität Mainz	Almanya	2006-2010	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Bölümü
49	Universität Mannheim	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı Bölümü
50	Technische Universität Clausthal	Almanya	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Maden
51	Universität Bielefeld	Almanya	2005-2009	Eğitim Fakültesi, Yabancı Diller Eğitimi Almanca
52	Fachhochschule Nordhausen	Almanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
53	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	Almanya	2005-2010	Mühendislik Fakültesi, Kimya Bölümü
54	University of Applied Sciences Cologne Fachhochschule Köln	Almanya	2008-2011	Edebiyat Fakültesi, Mütercim-Tercümanlık (Almanca)
55	Phillips-Universität Marburg	Almanya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
56	Alice-Salomon-Fachhochschule Berlin	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
57	Katholische Hochschule für Sozialwesen Berlin	Almanya	2006-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
58	Fachhochschule Dortmund	Almanya	2005-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
59	Universität Augsburg	Almanya	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi
60	Universität Augsburg	Almanya	2007-2010	İletişim Fakültesi
61	Universität Augsburg	Almanya	2008-2010	İletişim Fakültesi
62	Fachhochschule Worms	Almanya	2006-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
63	Fachhochschule Worms	Almanya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
64	Ruprecht-Karls Universität Heidelberg	Almanya	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Alman Dili Eğitimi
65	Freidrich-Schiller Universität	Almanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği
66	Fachhochschule Hildesheim/ Holzminden/Göttingen	Almanya	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
67	Technische Universitaet Dresden	Almanya	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Kimya
68	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
69	Universitaet Duisburg-Essen	Almanya	2008-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimleri ve Kamu Yönetimi
70	Universitaet zu Köln	Almanya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji
71	Universitaet zu Köln	Almanya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji
72	Hochschule für Musik Detmold	Almanya	2008-2013	Devlet Konservatuarı
73	Universität Bremen	Almanya	2008-2013	Fen Fakültesi, İstatistik
74	Zeppelin University	Almanya	2008-2013	İletişim Fakültesi
75	Charité Universitätsmedizin Berlin	Almanya	2007-2010	Tıp Fakültesi
76	Universität Bremen	Almanya	2006-2009	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
77	Universitaet Hamburg	Almanya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
78	Freidrich-Schiller Universität	Almanya	2007-2011	Tıp Fakültesi
79	University of Erfurt	Almanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
80	Freidrich-Schiller Universität	Almanya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halkbilimi
81	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
82	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
83	Universität Leipzig	Almanya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
84	Universitaet Kassel	Almanya	2008-2009	Fen Fakültesi, Kimya
85	Universität Bremen	Almanya	2008-2013	İletişim Fakültesi
86	Fachhochschule Osnabrück	Almanya	2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
87	Universitaet Bayreuth	Almanya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji
88	Technische Universitaet Chemnitz	Almanya	2008-2011	Edebiyat Fakültesi, Antropoloji
89	Universität Bremen	Almanya	2004-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
90	Technische Universitaet Chemnitz	Almanya	2007-2012	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
91	Eberhard Karls Universität Tübingen	Almanya	2007-2013	Fen Fakültesi, Matematik Bölümü
92	Universität des Saarlandes	Almanya	2007-2011	Eczacılık Fakültesi
93	Universität Bremen	Almanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Uluslararası İlişkiler
94	Eberhard Karls Universität Tübingen	Almanya	2007-2013	İletişim Fakültesi
95	Universität Augsburg	Almanya	2006-2010	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
96	Karl-Franzens-Universität Graz	Avusturya	2007-2014	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık Bölümü

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
97	Salzburg Üniversitesi	Avusturya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
98	FH-Campus Wien	Avusturya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
99	Medizinische Universität Innsbruck	Avusturya	2006-2013	Eczacılık Fakültesi
100	Leopold-Franzens Universität Innsbruck	Avusturya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
101	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
102	Universität für Musik und darstellende Kunst Wien	Avusturya	2008-2009	Devlet Konservatuarı
103	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Alman Dili ve Edebiyatı
104	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2008	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Enstitüsü
105	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
106	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Arkeoloji Bölümü
107	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Tarih Bölümü
108	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2013	İletişim Fakültesi
109	Alpen-Adria Universität Klagenfurt	Avusturya	2007-2010	Yabancı Diller Yüksekokulu
110	Konservatorium Wien University	Avusturya	2007-2010	Devlet Konservatuarı
111	Universität für Bodenkultur Wien	Avusturya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Gıda
112	Medizinische Universität Graz	Avusturya	2007-2013	Tıp Fakültesi
113	Institut Supérieur de Traducteurs et Interpretes	Belçika	2006-2008	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (İ ve F)
114	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
115	Vrije Universiteit Brussel	Belçika	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
116	Katholieke Hogeschool Kempen	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
117	Katholieke Hogeschool Kempen	Belçika	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
118	Université de Mons-Hainaut	Belçika	2006-2013	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (Fransızca)
119	Université de Mons-Hainaut	Belçika	2007-2013	Fen Fakültesi, Biyoloji
120	Institut Libre Marie Haps	Belçika	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Mütercim Tercümanlık (Fransızca)
121	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
122	Artesis Hogeschool Antwerpen	Belçika	2007-2012	Yabancı Diller Yüksekokulu
123	Katholieke Hogeschool Limburg	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
124	Arteveldehogeschool	Belçika	2006-2013	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
125	Katholieke Hogeschool Zuid-West-Vlaanderen	Belçika	2009-2011	Yabancı Diller Yüksekokulu
126	Arteveldehogeschool	Belçika	2007-2009	Tıp Fakültesi, Odyoloji ve Konuşma Bozuklukları
127	Arteveldehogeschool	Belçika	2008-2013	Eğitim Fakültesi, İlköğretim
128	Universiteit Antwerpen	Belçika	2005-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
129	Artesis Hogeschool Antwerpen	Belçika	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
130	XIOS Hogeschool Limburg	Belçika	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
131	Universiteit Antwerpen	Belçika	2004-2013	Eczacılık Fakültesi

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
132	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Mütercim ve Tercümanlık (İngilizce)
133	Universite de Liege	Belçika	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi ABD
134	Université Libre de Bruxelles	Belçika	2007-2013	Tıp Fakültesi
135	Hogeschool Ghent	Belçika	2007-2009	Güzel Sanatlar Fakültesi, Grafik Bölümü
136	School of Pharmacy University of London	Birleşik Krallık	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
137	University of Chester	Birleşik Krallık	2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
138	Loughborough University	Birleşik Krallık	2007-2012	Mühendislik Fakültesi, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği
139	University of East London	Birleşik Krallık	2008-2010	Eğitim Fakültesi
140	Manchester Metropolitan University	Birleşik Krallık	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
141	Kingston University	Birleşik Krallık	2008-2009	Eğitim Fakültesi, Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Eğitimi
142	UWIC University of Wales Institute Cardiff	Birleşik Krallık	2008-2011	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik
143	University of Newcastle upon Tyne	Birleşik Krallık	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği Bölümü
144	Oxford Brookes University	Birleşik Krallık	2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
145	Strathclyde University	Birleşik Krallık	2007-2008	Fen Fakültesi, Kimya
146	Angel Kunchev University of Rousse		2007-2010	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
147	Angel Kunchev University of Rousse		2007-2010	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
148	Sofia University St Kliment Ohridski		2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilge ve Belge
149	New Bulgarian University		2007-2012	İletişim Fakültesi
150	Univerzita Karlova v Praze	Çek	2007-2009	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
151	Central Bohemian Institute of Higher Education	Çek	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
152	Prague Academy of Performing Arts	Çek	2007-2013	Devlet Konservatuvarı
153	Univerzita Jana Evangelisty Purkyne v Usti nad Labem	Çek	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, Resim Bölümü
154	University of South Bohemia Pedagogical Faculty	Çek	2006-2008	Fen Fakültesi, Kimya Bölümü
155	Masarykova univerzita	Çek	2009-2013	Yabancı Diller Yüksekokulu
156	Danmarks Biblioteksskole		2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
157	Denmarks Paedagogiske Universitet		2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri Bölümü
158	Jutland College of Social Education		2007-2009	Eğitim Fakültesi, İlköğretim
159	University College Lillebaelt		2008-2010	Eğitim Fakültesi, İlköğretim
160	Suhr's Seminarium		2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
161	Kobenhavns Universitet		2007-2011	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
162	CVU-University College of West Jutland		2006-2008	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
163	Centre for Higher Education Copenhagen		2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri
164	Tartu Ülikool	Estonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halkbilimi
165	Tallinna Ülikool	Estonya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilge ve Belge
166	Estonian Academy of Arts	Estonya	2008-2012	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik
167	Estonian Academy of Music and Theatre	Estonya	2006-2009	Devlet Konservatuvarı
168	Estonian Academy of Music and Theatre	Estonya	2007-2009	Devlet Konservatuvarı, Tiyatro
169	Oulun yliopisto	Finlandiya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
170	EVTEK University of Applied Sciences	Finlandiya	2007-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
171	TEKNILLINEN KORKEAKOULU	Finlandiya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
172	University of Kuopio	Finlandiya	2008-2011	Fen Fakültesi, Biyoloji
173	Helsingin Yliopisto	Finlandiya	2007-2010	Eczacılık Fakültesi
174	Tampereen yliopisto	Finlandiya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
175	Tampereen yliopisto	Finlandiya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
176	Pirkanmaa Polytechnic	Finlandiya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
177	Pirkanmaa Polytechnic	Finlandiya	2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
178	Ecole Nationale Supérieure de Bourges	Fransa	2007-2009	Güzel Sanatlar Fakültesi, Heykel Bölümü
179	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
180	Universite Montpellier 2	Fransa	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
181	Université de Poitiers	Fransa	2005-2011	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
182	Universite D'Angers	Fransa	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
183	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2008-2012	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
184	Institut National des Langues et Civilisations Orientales	Fransa	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Tarih
185	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
186	Universite de Provence-Aix-Marseille I	Fransa	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
187	Université Catholique de Lille	Fransa	2006-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
188	Universite de Provence-Aix-Marseille I	Fransa	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
189	Université Catholique de Lille	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
190	Université Catholique de Lille	Fransa	2008-2011	İletişim Fakültesi
191	Université Catholique de Lille	Fransa	2008-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
192	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Tarih
193	Universite Jean Monnet	Fransa	2006-2013	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
194	Universite Henri Poincare	Fransa	2007-2010	Eczacılık Fakültesi

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
195	Université Catholique de Lille	Fransa	2006-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
196	Université de Poitiers	Fransa	2005-2011	Mühendislik Fakültesi, Hidrojeoloji Mühendisliği
197	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
198	Universite François Rabelais	Fransa	2007-2010	Eczacılık Fakültesi, Radyofarmasi
199	Université Blaise Pascal	Fransa	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
200	Université Catholique de L'Ouest	Fransa	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
201	Universite Paris – Sorbonne (Paris IV)	Fransa	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü
202	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2009	Devlet Konservatuvarı
203	Universite Joseph Fourier	Fransa	2006-2010	Eczacılık Fakültesi
204	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dil Bilimi
205	Universite de Provence-Aix-Marseille I	Fransa	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Tarih
206	Universite Paul verlaine Metz	Fransa	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
207	Université d'Orleans	Fransa	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
208	Université de Toulouse-II-Le Mirail	Fransa	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
209	Universite Paris VIII	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
210	Universite Louis Pasteur – Strasbourg 1	Fransa	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
211	Universite Louis Pasteur – Strasbourg 1	Fransa	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği
212	Ecole Nationale de la Sante Publique	Fransa	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık İdaresi
213	Universite Marc Bloch	Fransa	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, Mütercim-Tercümanlık (Fransızca)
214	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2008-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
215	L'Université du Droit et de la Santé Lille 2	Fransa	2008-2010	Sosyal Bilimler Enstitüsü, İnsan Hakları Bölümü
216	Universite Paul verlaine Metz	Fransa	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
217	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji
218	Universite Catholique de Lyon	Fransa	2008-2012	Eczacılık Fakültesi
219	Universite Paul Sabatier Toulouse III	Fransa	2007-2010	Eczacılık Fakültesi
220	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
221	Université de Paris 7 – Denis Diderot	Fransa	2004-2013	Tıp Fakültesi
222	Centre Universitaire Jean-Francois Champollion	Fransa	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü
223	Universite Paris VIII	Fransa	2009-2013	Edebiyat Fakültesi, Mütercim/Tercümanlık (İngilizce)
224	Université Pierre et Marie Curie	Fransa	2009-2010	Mühendislik, Fizik Mühendisliği
225	Universiteit Utrecht	Hollanda	2004-2010	Eczacılık Fakültesi
226	Rijksuniversiteit Groningen	Hollanda	2007-2013	Tıp Fakültesi

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
227	Hogeschool Rotterdam	Hollanda	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
228	Hogeschool De Horst	Hollanda	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
229	Vrije Universiteit	Hollanda	2008-2012	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Çocuk Gelişimi ve Eğitimi
230	Vrije Universiteit	Hollanda	2004-2013	Mühendislik Fakültesi, Jeoloji Mühendisliği Bölümü
231	Rijksuniversiteit Groningen	Hollanda	2009-2013	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
232	Rijksuniversiteit Groningen	Hollanda	2007-2008	Eğitim Fakültesi, Bilgisayar ve Öğretim Teknolojileri Bölümü
233	Rijksuniversiteit Groningen	Hollanda	2005-2011	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
234	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2004-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
235	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2006-2008	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
236	Hogeschool van Amsterdam	Hollanda	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
237	Universiteit Leiden	Hollanda	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
238	Saxion Hogeschool Enschede	Hollanda	2006-2013	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon
239	Saxion Hogeschool Enschede	Hollanda	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
240	The Hague University	Hollanda	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
241	Avans Hogeschool	Hollanda	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
242	Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten	Hollanda	2007-2009	Devlet Konservatuvarı
243	Hanzehogeschool Groningen	Hollanda	2007-2010	Devlet Konservatuvarı
244	Universiteit van Amsterdam	Hollanda	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
245	Universiteit van Amsterdam	Hollanda	2006-2008	Tıp Fakültesi, Fizyoloji
246	Windsheim University of Applied Sciences	Hollanda	2007-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
247	Technische Universiteti Eindhoven	Hollanda	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Maden
248	Erasmus Universiteit Rotterdam	Hollanda	2008-2009	Fen Fakültesi, İstatistik
249	Hogeschool Utrecht	Hollanda	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet
250	The Hague University	Hollanda	2007-2013	İletişim Fakültesi
251	Koninklijk Conservatorium	Hollanda	2008-2009	Devlet Konservatuvarı
252	Universitat Autònoma de Barcelona	İspanya	2006-2009	Eczacılık Fakültesi, Farmakoloji ABD
253	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksek Okulu
254	Universidad de Zaragoza	İspanya	2007-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
255	Universidad de Zaragoza	İspanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
256	Universitat de Barcelona	İspanya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
257	Universidad de Sevilla	İspanya	2008-2013	Fen Fakültesi, Biyoloji
258	Universidad Politécnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda
259	Universidad Complutense de Madrid	İspanya	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
260	Universidad Politécnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
261	Universidad de Zaragoza	İspanya	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Makina Mühendisliği
262	Universidad de Santiago de Compostela	İspanya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
263	Universidad de Santiago de Compostela	İspanya	2008-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
264	Universitat Rovira I Virgili	İspanya	2007-2009	Fen Fakültesi, Kimya
265	Universidad de Cadiz	İspanya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dil Bilimi
266	Universidad de Cadiz	İspanya	2007-2009	Fen Fakültesi, Kimya
267	Universidad de Cadiz	İspanya	2008-2010	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı
268	Universidad Politecnica de Valencia	İspanya	2006-2008	Mühendislik Fakültesi, Gıda
269	Real Conservatorio Superior de Musica de Madrid	İspanya	2009-2010	Devlet Konservatuvarı
270	Universidad de Alcala	İspanya	2008-2010	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Çocuk Gelişimi
271	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
272	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2007-2010	Fen Fakültesi, Biyoloji Bölümü
273	Universidad de Navarra	İspanya	2006-2010	Eczacılık Fakültesi
274	Universitat de Barcelona	İspanya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
275	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
276	Universidad Europea Miguel de Cervantes	İspanya	2006-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
277	Universitat de Girona	İspanya	2006-2013	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitim Bölümü
278	Universidad de La Laguna	İspanya	2008-2013	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
279	Universidad de Zaragoza	İspanya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği Bölümü
280	Lund University	İsveç	2006-2010	Tıp Fakültesi
281	Malmö Högskola	İsveç	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Eğitim Bilimleri
282	Malmö Högskola	İsveç	2008-2013	Sosyal Bilimler Enstitüsü, İnsan Hakları Bölümü
283	Göteborgs Universitet	İsveç	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
284	Uppsala University	İsveç	2006-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü
285	Uppsala University	İsveç	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi
286	Uppsala University	İsveç	2008-2009	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edebiyatı
287	Lulea Tekniska Universitet	İsveç	2008-2010	Mühendislik Fakültesi, Fizik
288	University of Applied Sciences Berner Fachhochschule	İsviçre	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
289	Universite de Fribourg	İsviçre	2007-2010	İletişim Fakültesi
290	Universita degli Studi di Genova	İtalya	2008-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
291	Universita luav di venezia	İtalya	2007-2013	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
292	Universita degli Studi di Siena	İtalya	2004-2013	Tıp Fakültesi
293	Universita degli Studi di Firenze	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
294	Universita degli Studi di Firenze	İtalya	2007-2013	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik
295	Universita degli Studi di L'Aquila	İtalya	2007-2013	Fen Fakültesi, Matematik

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
296	Universita di Camerino	İtalya	2007-2011	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
297	Universita di Pisa	İtalya	2008-2009	Mühendislik Fakültesi, Fizik
298	Universita degli Studi di Padova	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
299	Universita degli Studi di Salerno	İtalya	2008-2015	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
300	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	İtalya	2007-2009	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
301	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	İtalya	2008-2010	İletişim Fakültesi
302	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	İtalya	2008-2011	Eczacılık Fakültesi
303	Universita degli Studi di Roma "La Sapienza"	İtalya	2009-2014	Fen Fakültesi, İstatistik
304	Conservatorio di Musica "Giuseppe Tartini" Trieste	İtalya	2007-2008	Devlet Konservatuarı
305	Universita degli Studi di Milano-Bicocca	İtalya	2008-2013	Edebiyat Fakültesi, Sosyoloji
306	Universita degli Studi di Cagliari	İtalya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
307	Conservatorio di Musica "G.B.Martini"	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı, Müzikoloji Bölümü
308	Polytechnic of Bari	İtalya	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, İç Mimarlık ve Çevre Tasarımı
309	Universita degli Studi di Genova	İtalya	2007-2010	Tıp Fakültesi
310	Seconda Universita degli Studi di Napoli	İtalya	2007-2011	Tıp Fakültesi
311	Universita degli Studi di Perugia	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
312	Universita degli Studi di Perugia	İtalya	2007-2010	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
313	Universita'Degli Studi Di Pavia	İtalya	2005-2013	Eczacılık Fakültesi
314	Universita degli Studi di Sassari	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
315	Universita degli Studi de Parma	İtalya	2007-2013	Eczacılık Fakültesi
316	Universita degli studi di Roma Tor vergata	İtalya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
317	Universita degli studi di Roma Tor vergata	İtalya	2008-2013	Fen Fakültesi, Biyoloji
318	University of Napoli "Federico II	İtalya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
319	Conservatorio di Musica "Santa Cecilia"	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
320	Conservatorio Antonio Scontrino, Trapani	İtalya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
321	Universita degli Studi di Milano	İtalya	2007-2014	Fen Fakültesi, Kimya
322	Universita degli Studi de Ferrara	İtalya	2007-2010	Eczacılık Fakültesi
323	Baltijas Starptautiska Akademija	Letonya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
324	Vilniaus Universitetas	Litvanya	2008-2009	Tıp Fakültesi
325	Kauno Medicinos Universitetas	Litvanya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi, Ortodonti
326	Vilniaus Universitetas	Litvanya	2006-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
327	Vilnius Gediminas Technical University	Litvanya	2008-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
328	Mykolo Romerio Universiteto	Litvanya	2008-2011	Edebiyat Fakültesi, Psikoloji
329	Mykolo Romerio Universiteto	Litvanya	2007-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmet

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
330	Kaunas University of Technology	Litvanya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Gıda
331	Vilniaus Dailės Akademija Vilnius Academy of Fine Arts	Litvanya	2007-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik Bölümü
332	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
333	Semmelweis Egyetem	Macaristan	2008-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
334	Pazmany Peter Catholic University	Macaristan	2007-2013	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi
335	University of Miskolc	Macaristan	2007-2014	Mühendislik Fakültesi, Maden Mühendisliği
336	Corvinus University of Budapest	Macaristan	2005-2013	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
337	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2010	Eğitim Fakültesi, Fransız Dili Eğitimi ADB
338	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Bilgi ve Belge Yönetimi
339	Corvinus University of Budapest	Macaristan	2009-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü
340	Debrecen Üniversitesi	Macaristan	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halk Bilimi
341	Pecs Tudományegyetem	Macaristan	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sosyal Hizmetler
342	University of West Hungary	Macaristan	2006-2010	Güzel Sanatlar Fakültesi, Seramik Bölümü
343	Szegedi Tudományegyetem	Macaristan	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Halk Bilimi ABD
344	University of Malta	Malta	2007-2009	Fen Fakültesi, İstatistik Bölümü
345	Warsaw University of Life Sciences	Polonya	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Gıda Mühendisliği
346	Uniwersytet Gdanski	Polonya	2007-2013	Edebiyat Fakültesi, Fransız Dili ve Edebiyatı Bölümü
347	Uniwersytet Warszawski	Polonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Tarih
348	Uniwersytet Warszawski	Polonya	2007-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
349	Uniwersytet Warszawski	Polonya	2007-2011	İletişim Fakültesi
350	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	Polonya	2006-2008	Eğitim Fakültesi, Kimya Eğitimi
351	Wyższa Szkoła Zarządzania	Polonya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
352	Pomeranian University	Polonya	2007-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
353	Adam Mickiewicz University	Polonya	2006-2013	Edebiyat Fakültesi, Felsefe
354	Akademia Wychowania Fizycznego we Wrocławiu	Polonya	2007-2010	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
355	Karol Adamiecki University of Economics	Polonya	2007-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
356	Akademia Medyczna Im. Karola Marcinkowskiego w Poznaniu	Polonya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
357	Warsaw University of Life Sciences	Polonya	2007-2011	Fen Fakültesi, Biyoloji
358	Politechnika Wroclawska	Polonya	2008-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühendisliği
359	Wroclaw University of Economics	Polonya	2008-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
360	Nicolaus Copernicus University	Polonya	2008-2011	Tıp Fakültesi
361	College of Education and Therapy	Polonya	2008-2012	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
362	The Karol Lipinski Academy of Music in Wrocław	Polonya	2008-2010	Devlet Konservatuarı
363	Akademia Muzyczna im. Ignacego Jana Paderewskiego	Polonya	2007-2009	Devlet Konservatuarı
364	Wyższa Szkoła Bankowa we Wrocławiu	Polonya	2006-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
365	Silesia Tıp Üniversitesi	Polonya	2006-2013	Tıp Fakültesi
366	AWF Warszawa	Polonya	2006-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon

No	Universite (İng./Orijinal)	Ülke Adı	Geçerlilik Süresi	Fakülte/Bölüm
367	Uniwersytet Przyrodniczy we Wrocławiu	Polonya	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, Çevre Mühendisliği Bölümü
368	Medical University of Bialystok	Polonya	2007-2011	Tıp Fakültesi
369	Akademia Polonijna w Czeszochowie	Polonya	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme
370	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansk	Polonya	2006-2008	Fen Fakültesi, İstatistik
371	Wyzsza Szkola Bankowa w Gdansk	Polonya	2007-2009	Fen Fakültesi, Aktüerya Bilimleri
372	Wyzsza Szkola Lingwistyczna w Czeszochowie	Polonya	2006-2009	Edebiyat Fakültesi, Amerikan Kültürü ve Edebiyatı
373	Wyzsza Szkola Lingwistyczna w Czeszochowie	Polonya	2006-2009	Eğitim Fakültesi, İngiliz Dili Eğitimi
374	Uniwersytet Jagiellonski Krakow	Polonya	2007-2010	Edebiyat Fakültesi, Türk Dili ve Edebiyatı
375	Uniwersytet Wrocławski	Polonya	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dilbilimi Böl.
376	Instituto Politecnico de Santarem	Portekiz	2007-2009	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat
377	Universidade Catolica Portuguesa	Portekiz	2005-2008	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü
378	Universidade Catolica Portuguesa	Portekiz	2005-2014	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
379	Universidade Nova de Lisboa	Portekiz	2007-2008	Edebiyat Fakültesi, Bilge ve Belge Yönet.
380	Instituto Politecnico de Braganca	Portekiz	2008-2010	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Beslenme ve Diyetetik
381	Universidade de Tras-os-Montes e Alto Douro	Portekiz	2006-2013	Eğitim Fakültesi, İngilizce Dili Eğitimi
382	Universidade Nova de Lisboa	Portekiz	2007-2010	Mühendislik Fakültesi, Elektrik-Elektronik Mühendisliği
383	Universidade do Minho	Portekiz	2007-2013	Mühendislik Fakültesi, Kimya Mühend.
384	Universidade de Coimbra	Portekiz	2007-2013	Fen Fakültesi, Kimya
385	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Sağlık Bilimleri Fakültesi, Hemşirelik
386	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Eczacılık Fakültesi
387	Universitatea Romano-Americana	Romanya	2007-2010	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Maliye
388	Universitatea de Medicina si Farmacie "Iuliu Hatieganu"	Romanya	2007-2009	Tıp Fakültesi
389	Univerzita Mateja Bela	Slovakya	2007-2013	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İktisat Bölümü
390	Univerzita Mateja Bela	Slovakya	2007-2013	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
391	Univerza v Ljubljani	Slovenya	2007-2010	Diş Hekimliği Fakültesi
392	Univerza v Ljubljani	Slovenya	2006-2010	Eczacılık Fakültesi
393	National Technical Univesity of Athens	Yunanistan	2009-2013	Mühendislik Fakültesi, Maden
394	University of Patras	Yunanistan	2008-2013	Fen Fakültesi, Matematik
395	Aristotle University of Thessoloniki	Yunanistan	2009-2013	Edebiyat Fakültesi, Mütercim-Tercümanlık
396	University of Patras	Yunanistan	2007-2009	Mühendislik Fakültesi, jeoloji
397	Panepistimio Kritis	Yunanistan	2007-2009	Tıp Fakültesi
398	Atina Üniversitesi	Yunanistan	2009-2013	Edebiyat Fakültesi, İngiliz Dili ve Edb.
399	Atina Üniversitesi	Yunanistan	2005-2010	İktisadi ve İdari Bilim. Fak., İktisat Böl.
400	Harokopio University	Yunanistan	2008-2011	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Aile ve Tüketici Bilimleri
401	University of Thessaly	Yunanistan	2007-2013	Spor Bilimleri ve Teknolojisi Yüksekokulu
402	Dimokritio Panepistimio Thrahis	Yunanistan	2007-2011	Edebiyat Fakültesi, Tarih
403	Harokopio University	Yunanistan	2008-2011	Sağlık Bil. Fak., Beslenme ve Diyetetik

Muh.Blr. Kodu : 000006754

Ay : 12

Bütçe Yılı : 2008

Muh.Blr. Adı : Hacettepe Üniversitesi

Hesap No	Hesap Adı	MİZAN (Tutar)		BİLANÇO		BÜTÇE UYGULAMA		FAALİYET SONUÇLARI		NAZİM HESAPLAR	
		Borç	Alacak	Aktif	Pasif	SONUÇLARI TABLOSU	Pasif	Aktif	TABLOSU	Aktif	Pasif
100	KASA HESABI	1.278.915,51	1.278.915,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	351.161.110,40	336.488.795,21	14.722.315,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	336.586.237,45	336.586.237,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	11.376.739,36	6.381.143,78	4.995.595,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	4.196.179,02	4.196.179,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	1.289.873,77	1.289.873,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	324.603.882,82	285.236.882,82	39.367.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	5.330.061,35	1.121.812,21	4.208.249,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	10.063.492,80	10.063.492,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	25.344.776,20	25.344.776,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	11.170.299,98	11.170.299,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
162	BÜTÇE DİŞİ AVANS VE KREDİLER	22.160.730,35	11.689.125,96	10.481.604,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
164	AKREDİTİFLER HESABI	13.076.949,44	4.500.626,10	8.576.323,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
167	DOĞRUDAN DİŞİ PROJE KREDİ AKREDİTİFLERİ AVANS VE KREDİLERİ	30.468.121,72	0,00	30.468.121,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
180	GELECEK YILARA AİT GİDERLER HESABI	165,00	165,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	98.251,95	0,00	98.251,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	22.965,40	0,00	22.965,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
252	BİNALAR HESABI	1.368.617,86	0,00	1.368.617,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	119.135.779,68	20.624.028,94	98.511.750,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
254	TAŞITLAR HESABI	1.115.807,30	0,00	1.115.807,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	52.951.730,98	6.426.367,55	46.525.363,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
256	DİĞER MADDELERİN DURAN VARLIKLAR HESABI	99.710,00	0,00	99.710,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
257	BİRİKİM AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	626.411,30	0,00	626.411,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
258	YAPILIMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	125.026.170,49	0,00	125.026.170,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
260	HAKLAR HESABI	21.777.089,48	0,00	21.777.089,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
267	DİĞER MADDE OLMIYAN DURAN VARLIKLAR HESABI	64.654,87	0,00	64.654,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
268	BİRİKİM AMORTİSMANLAR HESABI (-)	0,00	8.741.750,21	0,00	8.741.750,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
284	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE ÖZEL HESAPLAR HESABI	367.975,05	0,00	367.975,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	36.294.646,65	48.424.303,87	0,00	12.129.658,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
329	DİĞER CESTİTLİ BORÇLAR HESABI	196.101,41	196.101,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	346.300,52	968.636,22	0,00	612.235,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
333	EMANETLER HESABI	17.411.818,01	25.880.866,04	0,00	8.468.866,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
360	ÖBENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	18.277.483,94	20.264.796,56	0,00	1.987.302,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
361	ÖBENECEK SOSYAL GÜVENLİK FONDALARI VE DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	44.784.774,23	44.979.549,93	0,00	194.775,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
362	DİĞER ÖBENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	20.450,15	21.433,85	0,00	983,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR NET DEĞER HESABI	0,00	46.031.805,13	0,00	46.031.805,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	NET DEĞER HESABI	115.243.235,29	207.603.749,89	0,00	92.360.424,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	201.172.698,09	402.345.396,18	0,00	201.172.698,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
580	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	70.765.308,87	106.215.961,50	0,00	35.450.652,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	317.968.237,60	317.968.237,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	271.477.701,78	271.477.701,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
680	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	303.974.796,38	303.974.796,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

T.C. Maliye Bakanlığı

S A Y M A N L I K M A L İ T A B L O L A R (H E S A P)

Muhasebat Genel Müdürlüğü

Muh. Bir. Kodu : 000006754

Bütçe Yılı : 2008

Ay : 12

Muh. Bir. Adı : Hacettepe Üniversitesi

Hesap No	Hesap Adı	MİZAN (Tutar)		BİLANÇO		BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI TABLOSU		FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU		NAZİM HESAPLAR	
		Borç	Alacak	Aktif	Pasif	Aktif	Pasif	Aktif	Pasif	Aktif	Pasif
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	338.155.827,21	338.155.827,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
805	GELİR YANITIMA HESABI	327.103.393,75	327.103.393,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İZLEN HESABI	306.931,71	306.931,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	308.708.703,65	308.708.703,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
835	GİDER YANITIMA HESAPLARI	308.705.129,33	308.702.129,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	634.565.211,03	634.565.211,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	491.826.759,46	491.826.759,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	519.535.159,86	519.535.159,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	371.558.998,55	371.558.998,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	371.598.330,42	371.598.330,42	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	371.558.998,55	371.558.998,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
905	ÖDENEKLI GİDERLER HESABI	307.755.387,97	307.755.387,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
910	TEMİNAT İEKTUPLARI HESABI	684.888.892,63	6.497.780,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678.391.112,43	0,00
911	TEMİNAT İEKTUPLARI İEMANİETLERİ	6.497.780,20	684.888.892,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678.391.112,43
920	GİDER TAARHÜTLERİ HESABI	100.577.298,76	73.510.289,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.067.009,18	0,00
921	GİDER TAARHÜTLERİ KARŞILIGI	73.492.993,04	100.560.002,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.067.009,18
948	HESAP BİRLİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	214.439,49	43.838,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.600,89	0,00
949	BAŞKA BİRLİMLER ADINA İZLENEN ALACAK İEMANİETLERİ HESABI	43.838,60	214.439,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	170.600,89
962	BİLİMSEL PROJELER HESABI	4.504.217,00	2.619.434,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.884.783,00	0,00
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIGI HESABI	2.619.434,00	4.504.217,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.884.783,00
Genel Toplam :		8.092.254.407,36	8.092.254.407,36	407.777.565,93	407.777.565,93	0,00	0,00	0,00	0,00	707.513.505,50	707.513.505,50
Dönem Sonucu				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Toplam				407.777.565,93	407.777.565,93	0,00	0,00	0,00	0,00		

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

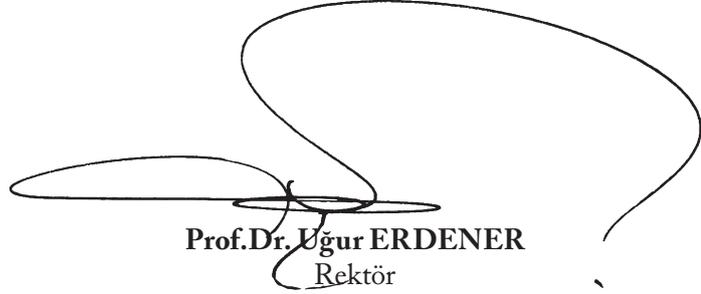
Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara-2009)



Prof.Dr. Uğur ERDENER
Rektör

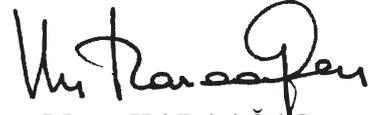
Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2008 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara-2009)



Murat KARAĞAÇ
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Not: İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı çalışmaları devam etmektedir.