

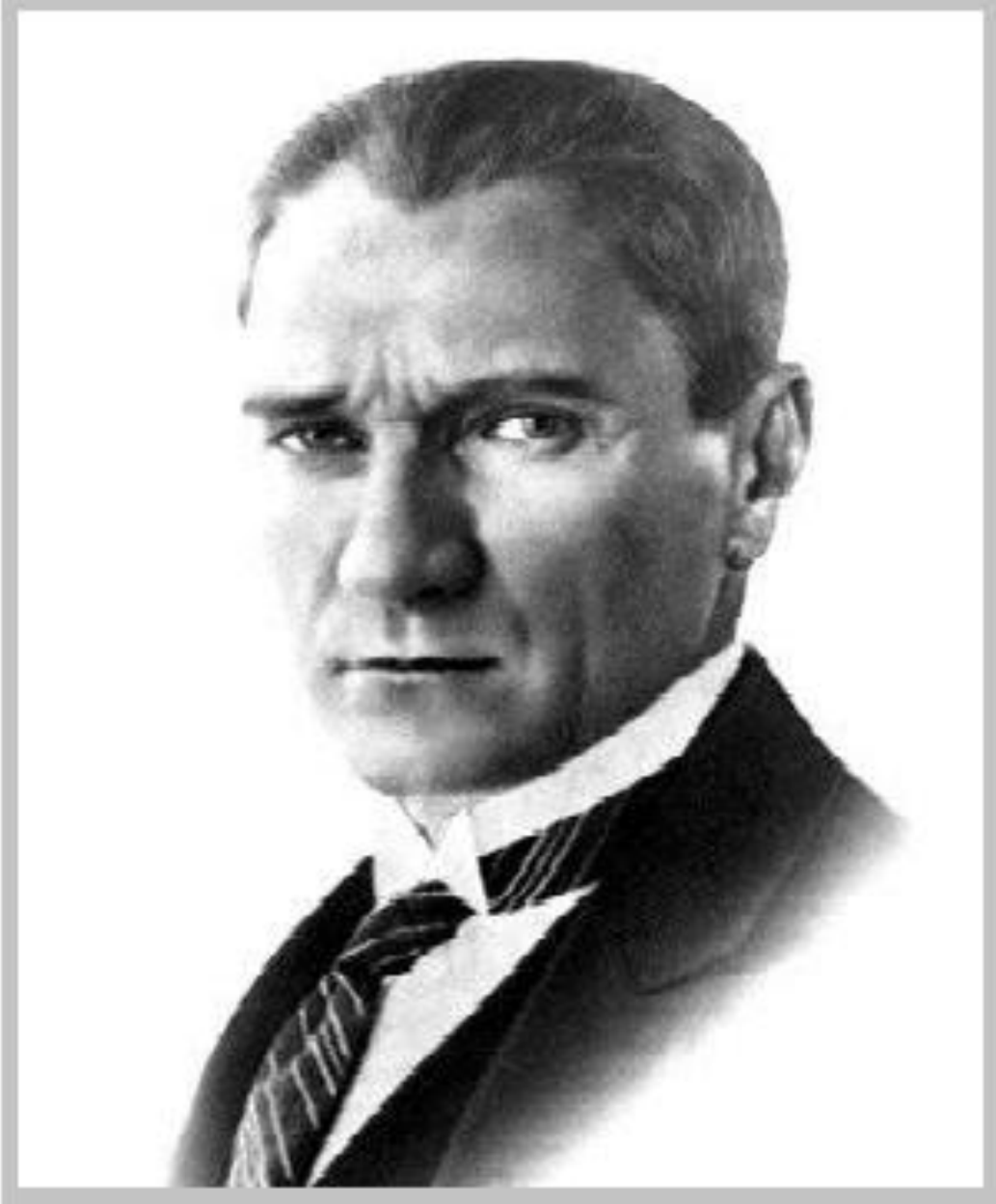


AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ ÜNİVERSİTESİ

Sağlığın Üniversitesi

2025 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Şubat 2026



Benden sonra beni benimsemek isteyenler bu temel mihver üzerinde akıl ve ilmin rehberliğini kabul ederlerse, manevi mirasçılarım olurlar...

Gazi m. Kemal





Üniversitemiz, nitelikli sağlık personeli yetiştirerek ülkemizin sağlık hizmet sunumuna katkıda bulunmak, sağlık alanında bilimsel çalışmalar yapmak ve sağlık teknolojisi ve ilaç üretimine katkıda bulunmak amacıyla, sağlık temalı bir Üniversite olarak 18 Mayıs 2018 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinden ayrılarak kurulmuştur.

Üniversitemiz, kuruluşundan itibaren bilimsel düşünceye saygılı ve ortak aklı öne çıkaran bir yönetim anlayışı içerisinde tüm çalışanlarıyla birlikte sağlık alanında nitelikli personel yetiştirilmesi ve sağlık hizmetlerine ulaşımın kolaylaştırılması ile üstlendiği misyonun yerine getirilmesinde kalite anlayışının yerleştirilmesi üzerine çalışmalarını yürütmeye başlamıştır.

Kuruluş amacına uygun olarak, şehir ve bölge boyutundan ulusal ve uluslararası alanda sağlıkta bilimsel odaklı çalışma ve tedavi hizmetlerinin sunumunda gerekli işgücünün yetiştirilmesinin yanında nitelikli ve sonuç odaklı sağlık hizmeti sunumunu daha ileri noktalara taşıma gayesiyle; insan sağlığına yönelik çalışmaları ve hizmetleri ile ülkemizde ve dünyada adından söz ettiren, uluslararası bir üniversite olmak vizyonu ile yoluna devam etmektedir.

Eğitim ve öğretimde, sağlık alanında ihtiyaç duyulan erdemli, donanımlı, alanında uzmanlaşmış sağlık profesyonelleri yetiştirmek; araştırma geliştirmede, her türlü sosyal, bilimsel ve teknolojik alt yapıyı hazırlayarak, mensuplarımızla birlikte sağlık alanında beklentilerin karşılanmasına yönelik bilimsel çalışmalar yapmak; toplumsal katkı noktasında ise hem milletimizin ihtiyaçlarına hem de insanlığa sağlık alanında hizmet etmek, en büyük temennimizdir.

İnsana ve canlı sağlığına önem veren, her türlü ayrımdan arı, bilimsel düşünceyi önemseyen, katılımcı ve ortak düşünce ile hareket eden, ortak çalışma ve hareket etme kültürünü benimsemiş yönetim anlayışı içerisinde; liyakat

sahibi, çevreye duyarlı, yenilikçi, çözüm odaklı, proje üreten ve ürettiklerini eğitime ve toplumsal faydaya katkı olarak sunan çalışanları ile bilim üretmeye ve sağlık alanında önemli çalışmalar yapmaya devam edeceğiz.

Bu anlayış doğrultusunda Üniversitemiz, eğitim öğretim ve sağlık hizmetleri görevinin yerine getirilmesine yönelik 2025 yılında 3.205.647.516 TL tutarında harcama gerçekleştirmiştir. Bütçe büyüklüğüne bakıldığında, toplam 3.376.788.637 TL'lik bir bütçe ile 2025 yılı tamamlanmış, buna göre gider gerçekleşmesi %94,93 oranına ulaşmıştır. Bir önceki yıl olan 2024 yılı ile kıyaslandığında, 2025 yılında bütçe büyüklüğümüz %40,04 oranında, harcama gerçekleşmesi ise %42,83 oranında artış göstermiştir.

Harcama dağılımına bakıldığında ise toplam içerisinde %52,36 pay, 1.678.399.686 TL ile en büyük gider kaleminin personel giderleri olduğu, bunu %22,93 pay, 735.024.933 TL ile yatırım harcamalarının takip ettiği görülmektedir.

Üniversitemizin 2025 yılında eğitim ve sağlık sektörlerinde yedi, beden eğitimi ve spor sektöründe bir, diğer kamu hizmetleri sektöründe iki adet olmak üzere toplam 10 farklı yatırım projesi bulunmaktadır. Bu projelerin içerisinde yıllara sari olarak projelendirilen 4 adet yatırım projesi halen devam etmektedir.

İdare faaliyet raporumuzda “Genel Bilgiler”, “Amaç ve Hedefler”, “Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler”, “Kurumsal Kabiliyet ve Kapasite Değerlendirmesi” ile “Öneri ve Tedbirler” başlıklarında ilgili alanlara ilişkin bilgilere yer verilmiş olup, rapor;

- Sorumluluk: mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu,
- Doğruluk ve tarafsızlık: bilgilerin doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız olması,
- Açıklık: açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılması,
- Tam Açıklama: faaliyet sonuçlarının tüm yönleriyle açıklanması,
- Tutarlılık: faaliyet sonuçlarının gösterilmesi ve değerlendirilmesinde aynı yöntemlerin kullanılması, ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır.

Mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Üniversitemizin 2025 yılı faaliyet sonuçlarını açıklayan İdare Faaliyet Raporumuzu kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunar, faaliyetlerin gerçekleşmesinde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Adem ASLAN
Rektör

İçindekiler Tablosu

Üst Yönetici Sunuş	5
I- GENEL BİLGİLER.....	10
A- MİSYON ve VİZYON	10
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR	11
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	12
1- Fiziksel Yapı.....	12
2- Teşkilat Yapısı	15
3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	17
4- İnsan Kaynakları	24
5- Sunulan Hizmetler.....	32
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	43
II- AMAÇ ve HEDEFLER	46
A- TEMEL POLİTİKA ve ÖNCELİKLER	46
B- İDARENİN STRATEJİK PLANDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER.....	46
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER.....	50
A- MALİ BİLGİLER.....	50
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	50
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	65
3- Mali Denetim Sonuçları.....	80
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	80
1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	80
2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	88
3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları	99
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	118
A- ÜSTÜNLÜKLER	118
B- ZAYIFLIKLAR.....	118
C- DEĞERLENDİRME.....	119
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	122
İç Kontrol Güvence Beyanı.....	123
Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	124

I- GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Sağlık alanında liderlik yapabilecek, çevreye ve insanlığın temel değerlerine duyarlı bireyler yetiştirmek; öncü araştırmalarla bilgiyi üretmek, uygulamak ve paylaşmak; teşhis ve tedavi hizmetleri ile toplum sağlığının iyileştirilmesi ve korunması süreçlerine katkıda bulunmaktır.

Vizyonumuz

Sağlıkla ilgili eğitim ve araştırmada güncel bilgi ve teknolojiyi kullanan;

- İlaç ve tıbbi-cihaz araştırma ve geliştirme faaliyetlerini destekleyerek, yapılan çalışmaların ürüne dönüştürülmesinde öncü;
- Tıbbi ve aromatik bitkiler konusunda modern tıbbın rehberliğinde araştırma-geliştirme faaliyetleri yapan, araştırma sonuçlarının halk sağlığına hizmet edecek şekilde sonuçlandıran;
- Sağlık alanında üniversite-sanayi iş birliği destekleyen ve hayata geçiren;
- Tedavi edici sağlık hizmetleri yanında termal sağlık ve rehabilitasyon uygulamalarını geliştiren ve yön veren;
- Temel sağlık başta olmak üzere, sağlığın her alanında “Sağlık Turizmi” uygulamaları konusunda öncelikli tercih edilen,

ulusal ve uluslararası lider üniversitelerden biri olmaktır.

Temel Değerlerimiz

Sağlık temalı bir üniversite olarak Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi;

- eğitim – öğretimde; **öğrenci odaklı**,
- yetiştirdiği öğrencilerde; **iş ahlakı ve yetkinlik**,
- bireysel kazanımlarda; çeşitliliğe, **insana ve doğaya saygılı görev anlayışı**,
- teşhis ve tedavide yenilikçi anlayış, bilimsel yaklaşım ve sonuç odaklı; **çalışma bilinci**,
- yetiştirdiği iş gücü ile sağlık hizmet sunumu için sürdürülebilir bir yapı oluşturmada; **pozitif katkı**,
- insan sağlığının korunması ve iyileştirilmesi için sürekli; **bilimsel çalışma ve üretim**,
- bilimsel çalışmalarında toplumun her kesiminin sağlığı için; **katma değerli üretkenlik**,
- görev alanına ilişkin tüm süreçlerinde planlı uygulama yapan, uyguladıklarını kontrol ederek iyileştirmek için önlem alan anlayışa dayalı; **kalite ve verimlilik**,
- bireysellikten uzak katılımcı bir anlayışla; **paydaş odaklılık**,
- çalışmalarında; şeffaflık, güvenilirlik, **tarafsızlık ve hesap verilebilirlik**,
- eğitim ve araştırmada; **evrensellik**,

temel değerlerini; hukuku, hakkaniyeti ve **İYİ YÖNETİM** ilkelerini benimsemiştir.

B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Türkiye’de Yükseköğretim, Anayasa’mızın 130 ve 131’inci maddeleriyle yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşların teşkilatlanma, işleyiş, görev yetki ve sorumluluklarıyla eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu’nun on ikinci maddesinde yükseköğretim kurumlarının görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- a. Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.
- b. Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.
- c. Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.
- d. Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.
- e. Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.
- f. Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.
- g. Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.
- h. Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.
- i. Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

Üniversitemiz 18/05/2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Yükseköğretim Kanunu İle Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Dair Kanun” un 7. Maddesiyle 2809 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu”na eklenen “Ek Madde 195” ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi” adıyla sağlık temalı olarak kurulmakla birlikte; temelleri 1992-1993 Eğitim-Öğretim yılında Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Ebelik Programı’nın eğitime başlaması ile atılmıştır.

Kuruluş kanunu ile Afyon Kocatepe Üniversitesine bağlı bulunan; Diş Hekimliği, Eczacılık, Tıp Fakülteleri, Afyon Sağlık Yüksekokulu (aynı Kanun ile adı Sağlık Bilimleri Fakültesi olarak değiştirilmiştir) ile Atatürk, Bolvadin, Şuhut Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları Üniversitemize bağlanmış ve Lisansüstü Eğitim Enstitüsü açılmıştır.

Üniversitemize, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN’ın takdir ve tensipleriyle 5 Eylül 2025 tarihinde Rektör olarak Prof. Dr. Adem ASLAN atanmış olup, halen görevine devam etmektedir.

1- Fiziksel Yapı

Üniversitemiz tamamı Maliye Hazinesi olan ve tahsisli olarak kullanımımıza bırakılan toplam 505.809,17 m²’lik bir alanda eğitim-öğretim ve sağlık hizmeti sunumu faaliyetlerini sürdürmektedir. Diş Hekimliği Fakültesi 2.771,00 m²’lik bir alana sahip olup, İl Sağlık Müdürlüğü tarafından kullanımımıza bırakılan alan toplama dahildir.

Ayrıca Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO’nun eğitim-öğretim faaliyetleri için; Milli Eğitim Bakanlığına tahsisli alan anılan Bakanlık ile yapılan protokole istinaden 10 yıl süreli bedelsiz olarak kullanımı Üniversitemize bırakılmıştı. 2025 yılı başında bu alan Milli Eğitim Bakanlığı’ndan tahsisi kaldırılarak Üniversitemize tahsis edilmiştir. Bahsi geçen alan da toplam alana dahildir.

Ada No	Parsel No	Yüzölçümü (m ²)	Bulunduğu Yerleşke İlçe
110 Erkmen Mah.	13	13.247,47	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	8	209.603,26	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	10	13.350,17	Zafer Sağlık Külliyesi
110 Erkmen Mah.	12	10.856,66	Zafer Sağlık Külliyesi
Erkmen Mah.	1757	95.008,70	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	9	4.051,29	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	6	66.873,26	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	7	3.855,96	Zafer Sağlık Külliyesi
103 Erkmen Mah.	8	62.584,46	Zafer Sağlık Külliyesi
Güvenevler 81	20	2.771,00 Pay Oranı: 2.750/5.984	Diş Hekimliği Fakültesi Güvenevler Mah/Merkez
Şuhut Hacı Musa Mah. 533	1	11.905,52	Şuhut
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	7	6.000,00	Bolvadin
Bolvadin Erkmen Mah. 1654	8	5.701,42	Bolvadin

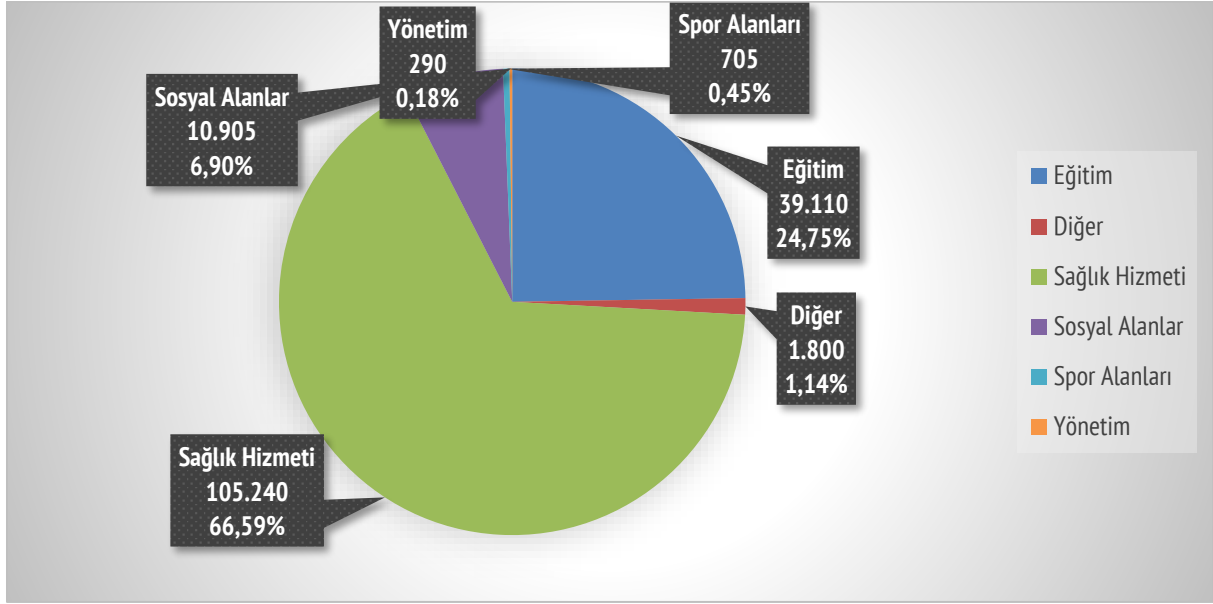
Çizelge 1: Üniversitemizin Sahip Olduğu Alanların Detay Çizelgesi

Mevcut kapalı alanlar toplamı 161.460 m² olup, hizmet grupları/fonksiyon alanları itibariyle dağılımı Çizelge 2’de, dağılımları da Grafik 1’ de gösterilmiştir.

FONKSİYONLAR	TOPLAM KULLANIM ALANI (m ²)
Eğitim (E)	39.910
Diğer(O)	1.800
Sağlık Hizmeti(H)	105.240
Sosyal Alanlar(G)	10.905
Spor Alanları(S)	705
Yönetim(M)	2.900
TOPLAM	161.460

Çizelge 2: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılım Çizelgesi



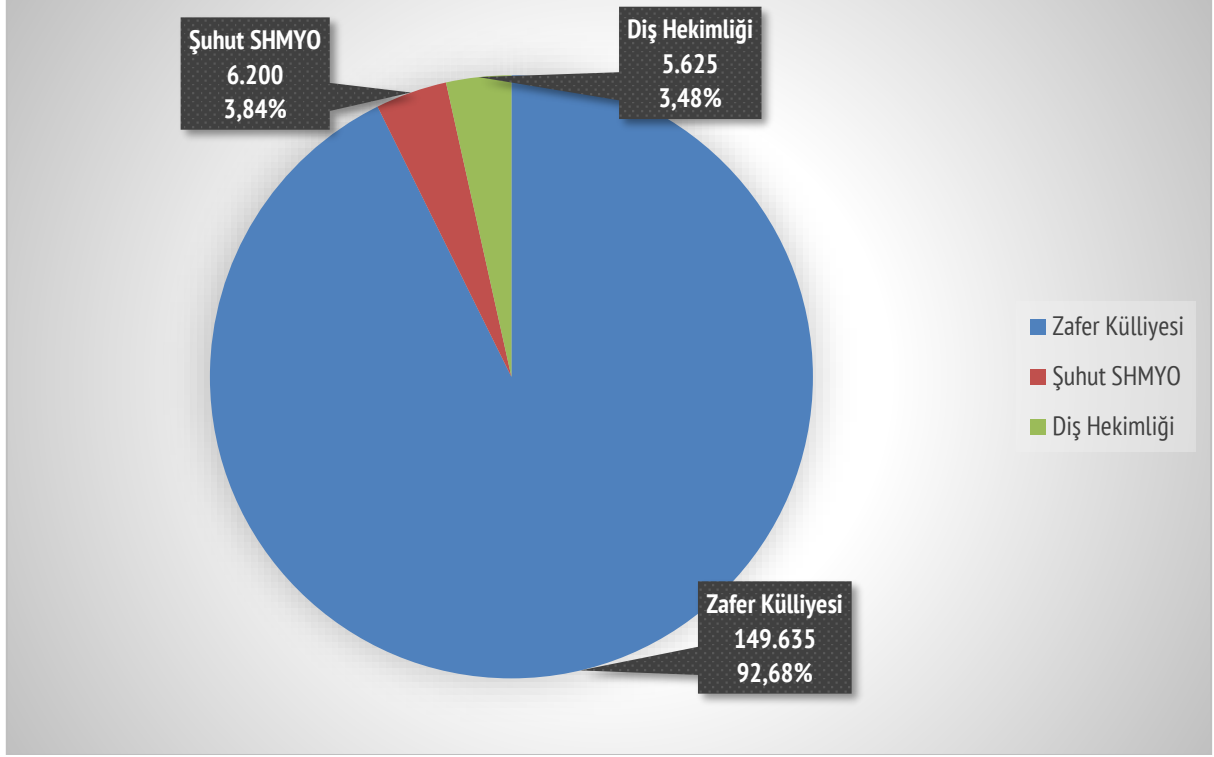


Grafik 1: Hizmet Grupları/Fonksiyon Alanları İtibariyle Dağılımları

Üniversitemizdeki söz konusu kapalı alanların dağılımı ise aşağıdaki şekildedir.

YERLEŞKE	BİNA ADI	KAPALI ALAN
DİŞ HEKİMLİĞİ	Diş Hekimliği Fakültesi	5.625
ZAFER SAĞLIK KÜLLİYESİ	A Blok	19.130
	B Blok	20.500
	C Blok	12.000
	D Blok	33.150
	E Blok Nükleer Tıp	2.500
	F Blok Onkoloji	33.300
	Çocuk Acil Hizmet Binası	5.330
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.850
	Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	3.600
	Merkezi Yemekhane	8.880
	Palyatif Merkezi ve Hastane Konuk	4.690
	Stat Tribün	705
ŞUHUT SAĞLIK HİZMETLERİ MYO	Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	6.200
TOPLAM		161.460

Çizelge 3: Kapalı Alanların Detay Dağılımı



Grafik 2: Kapalı Alanların Yerleşke İtibariyle Dağılımı

2- Teşkilat Yapısı

Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanun hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

Üniversitemizde yer alan fakülteler, meslek yüksekokulları, enstitü, bölüm başkanlıkları, uygulama ve araştırma merkezleri müdürlükleri, koordinatörlükler, genel sekreterlik ve daire başkanlıkları 2547 sayılı *Yükseköğretim Kanunu*, 124 sayılı *Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname* ve ilgili hükümler gereğince teşkilatlanmış olup, Üniversitemiz teşkilat şeması aşağıda gösterildiği şekilde oluşturulmuştur.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Üniversitemiz tarafından kullanılan yazılım ve programlar aşağıda bulunan Çizelge 4'de gösterilmiştir.

Yazılım ve Programlar	Kullanım Amaçları
EBYS	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
eBAP	Bilimsel Araştırma Proje Programı
e-Kampüs - Mergentech	Öğrenci Bilgi Sistemi, Ek Ders, Personel Programı
KBS	Kamu Personel Harcamaları Yönetim Sistemi
BKMYBS	Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi
TKYS	Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi
e-Bütçe	Bütçe İş ve İşlemleri
Ka-Ya	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
Kamu-Tech	İşçi Maaşları Yazılım Programı
EKAP	Elektronik Kamu Alımları Platformu
TBS	Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi
DMİS	Tahakkuk, Taşınır Programı
SGK Hitap	Hizmet Takip Programı
SGK Mosip	Ek Karşılık ve Faturalı Alacaklar Talibi
YÖKSİS/İGPS	Yükseköğretim Bilgi sistemi
Kamu e-Uygulama	Kadro İşlemleri
Card30	Kurum Kimlik Kartı Programı
e-beyanname	Vergi Beyannameleri İş ve İşlemleri
Enlil (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
NUCLEUS (HBYS)	Hasta Takip Sistemi
Personel Takip Sistemi	Personel Giriş Çıkışlarını Takip Programı
Windows Net Gsm	Telefon ve Randevu Sistemi
Sefolemetrik Çizim Programı	Ortodonti Kliniğinde Hastalar İçin Kullanılmak Üzere
UYAP	Mahkeme İşleri
KAYSİS	Mevzuat İşlemleri
E-formlar	Çevrim İçi Başvuru Formları
Antivirüs Yazılımı	Kurum Antivirüs Programı
Loglama Yazılımı	5651 Loglama Yazılımı
Güvenlik Yazılımı	Merkezi Firewall
Sanallaştırma Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Yedekleme Yazılımı	Sistem Odası Cihazlarında Kullanılan Program
Mail Gateway	Mail Antivirüs Gateway
NVİ Mernis Sunucusu	Kurum Kimlik Sorgulama
Misafir Kul. Tanımlama Sistemi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri

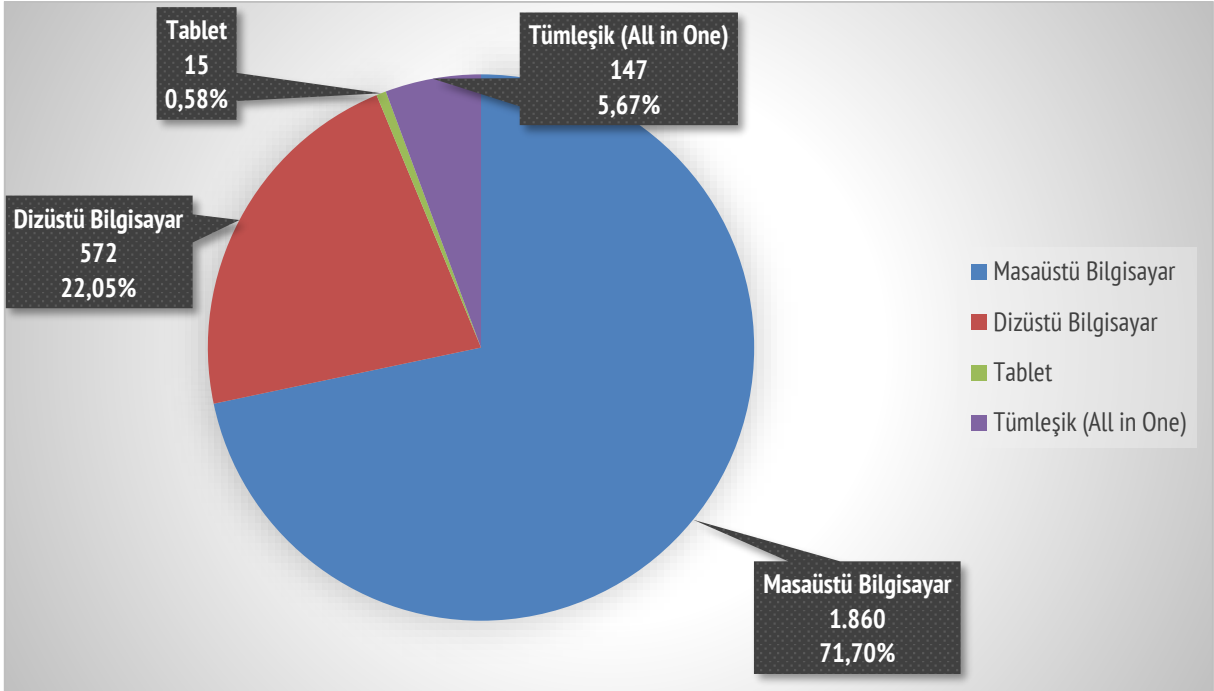
Şifremi Unuttum/Değiştir Servisi	Kurum İnternet Giriş İşlemleri
Aday Bilgi Sistemi	Yeni Kayıt Yapan Öğrencilere Üniversite Tanıtımı
Bilgi Edinme	Kurum Bilgi Edinme Biriminde
Öğrenci Klinik Pratik-Yabancı Uyruklu Öğrenci Takip	Tıp Fakültesi Öğrenci İşleri Biriminde
NVİ Mernis Kimlik Doğrulama Sistemi	Kurum Mernis Kimlik Doğrulama
Kampüs Kart	Yemekhane Kampüs Kartlı Geçiş Sistemi
e-Arşiv	Kütüphane Kurumsal Akademik Arşiv Sistemi
KYS	Kartlı Yoklama Sistemi
DGRNET	Dijital Güvenlik Rehberi
KVKNET	KVK Yasaları ve mevzuatlarınıza Uygun Şekilde İşlemek, Saklama ve Yönetim Sistemi
AFSÜ Web	İçerik Yönetim Sistemi
Optik Form	Kurum Sınav Takip
Whatsup Gold	Network Monitoring
Observium	Network Monitoring
MRTG	Network Trafik Monitoring
DSPACE	Akademik Açık Arşiv Sistemi
YORDAM	Kütüphane Otomasyon Sistemi
Google Proxy	Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Programı
UTARİT	Personel Takip ve Yemekhane Kontrol Sistemi
ATOSİS	Akademik Teşvik Ödeneği Süreç Yönetim Sistemi
ElektraWeb	Otelcilik Yazılımı
Oracle Lisansı	HBYS Firması tarafından tedarik edilen [ASFU (Application Specific Full Use)Lisansı]
MERSİS	Ticaret Bakanlığı Merkezi Sicil Kayıt Sistemi
EWP (Erasmus Without Paper)	Uluslararası Anlaşmalar Sistemi
Mobility Tool	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
Beneficiary Module	Erasmus Veri Giriş İşlemleri
OLS (Online Linguistic Support)	Öğrenci Yabancı Dil Performansları
UZEM	Uzaktan Eğitim Sistemi
AFSÜ Portal	Talep Takip Sistemi
AFSÜ Sağlıklı Yaşam Uygulaması	Sağlıklı Yaşam İçin Kullanıcı Uyarı Uygulaması
TOLTEK Öğrenme Yönetim Sistemi	Yabancı Dil, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili ve Temel Bilgi ve İletişim Teknolojileri derslerinin uzaktan eğitim yoluyla gerçekleştirilmesi.
SPSS	İstatistik Yazılımı
Alpemix	Uzaktan Erişim Yazılımı
AVESİS	Akademik Veri Yönetim Sistemi
AFSÜ Kalite Yönetim Bilgi Sistemi	Kalite güvencesi süreçlerinin bir bilgi yönetim sistemi aracılığıyla yürütülmesi
İç Kontrol	İç Kontrol Yönetim Sistemi

Çizelge 4: Kullanılan Yazılımlar ve Programlar

Üniversitemiz tarafından kullanılan bilgisayarlar Çizelge 5’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 3’de gösterilmiştir.

Bilgisayar Türü	Sayısı
Masaüstü	1.860
Tümleşik (All in One) Bilgisayarlar	147
Dizüstü	572
Tablet	15
TOPLAM	2.594

Çizelge 5: Bilgisayar Sayıları



Grafik 3: Bilgisayarların Dağılım Oranı

Üniversitemizin sahip olduğu diğer teknolojik kaynaklar Çizelge 6’da gösterilmiştir.

TEKNOLOJİK KAYNAK ADI	SAYI
Projektörler (Slayt Cihazları, Tepegöz vb...)	297
Yazıcı	1.400
Fotokopi Makinesi	29
Tarayıcı	89
Faks	5
Santraller	11
Evrak İmha Makineleri	38
Dijital Kayıt Sistemleri	8
Barkot Yazıcılar ve Okuyucular, Optik Okuyucular	477
Kart Okuyucular	234
Fotoğraf Makinesi	15
Kamera	172
Kamera Güvenlik Sistemleri	269
Televizyon	866
Görüntü Monitörleri	5
Ekranlar	1.837
Modemler	139
İletişim Ağ Cihazları	188
Diğer Network Cihazları	32
Telefon Makineleri	1.475

Çizelge 6: Diğer Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nde kullanılan başlıca tıbbi cihaz ve ekipmanlar Çizelge 7'de gösterilmiştir.

Cihaz ve Ekipman Adı	Sayısı
Mikrodalga Yakma Ünitesi	22
Ağırlık Ölçme Cihaz, Alet ve Ekipmanları	117
Diğer Hassas Ölçü Aletleri	29
Ekg Cihazları	90
Tansiyon Aleti	371
Stetoskop	213
Defibrilatör	79
Perfüzör Pompası	312
Şeker Ölçüm Cihazları	14
Pulsoksimetre Cihazı	186
Otoskop Oftalmoskop	92
Laringoskoplara	185
Ambu	563
Hasta Başı Monitörleri	382
İnfüzyon Pompası	336
Negatoskop	1
Tromel	97
Kolonoskop Cihazı	2
Gastroskop Cihazı	5
Nebulizatör Cihazı	334
Buhar Makinası	7
Uyku Takip Sistemi	5

K.B.B. Cerrahi Alet ve Muayene Seti	105
Kulak Aspiretörü	6
Fetal Monitör Cihazı	9
Radyolojik Cerrahi Üniteleri	1
Anjiyografi Cihazı	3
Efor Test Sistemi	1
Holter	37
Böbrek Taşı Kırma Cihazı	1
Radyasyon Onkolojisi Teşhis ve Tedavi Cihaz ve Aletleri	20
Küvöz	40
Fototerapi Cihazı	12
Kan Tahlil Cihazı	6
Foester	34
Katarak Cerrahi Aletleri	7
Alçı Kesme Motoru	6
Artroskopi Sistemi	3
Kolposkop Cihazı	2
Koter Cihazı	40
Cerrahi Mikroskoplar	5
Endoskopik Görüntüleme Sistemleri	7
Anestezi Cihazı	29
Röntgen Cihazı	33
Ventilatör	149
Tomografi Cihazı	4
Ultrason Cihazı	74

Çizelge 7: Üniversitemiz Hastanelerinde Kullanılan Tıbbi Cihaz ve Ekipmanlar

Bilgi teknolojileri altyapısının oluşturulmasıyla Üniversitemiz kendi kaynaklarını kullanarak yönetilebilir, veri güvenliği sağlanmış, sunucu ve ağ cihazlarının yönetimi Üniversitemiz tarafından gerçekleştirilebilir bir sistem alt yapısı oluşturmuştur.

Hizmet Yeri	Ders Çalışma Salon Adı	Sayısı (Adet)	Alan (m ²)	Kişi Kapasitesi (Kişi)
Merkezi Kütüphane Hizmet Alanı	Okuma Salonu	1	111,20	54
	Sesli Çalışma Salonu	1	55,49	25
	Çalışma Salonu-Engelli Çalışma Alanı	1	28,47	11
	Grup Çalışma Odası	1	27,44	9
	Dinlenme Alanları	Koridor	68,04	12
Birim Kütüphane Hizmet Alanları	Tıp Fakültesi Okuma Salonu	1	440,00	150
	Tıp Fakültesi Okuma Salonu (Küçük)	1	102,80	47
	Diş Hekimliği Fakültesi Ders Çalışma Salonu	1	91,00	44
	Ortak Okuma Salonu	1	230,00	152

Çizelge 8: Üniversitemiz Okuma Salonlarının Detay Çizelgesi

Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik ortamda üretilen akademik çalışmaların bir araya toplanması ve kabul görmüş açık erişim standartlarını uygulamak amacıyla Akademik Açık Arşiv Sistemi (DSpace) sağlanmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde basılı ve elektronik kitapların katalog taramaları ve kullanıcı işlemlerinde kullanılmak üzere Yordam Kütüphane Otomasyon Sistemi kurulmuş olup katalog kayıt işlemleri yapılmıştır.

Engelsiz kullanıcılarımızın da kullanabilmesine olanak sağlayan otomatik ödünç kitap alma-iade etme self/check cihazı Merkez Kütüphanemize de kullanımına devam edilmektedir. Basılı kitap güvenliğini sağlamak amacı nedeniyle Uhf-Rfid Kütüphane Güvenlik Kapısı kullanımına devam edilmektedir. Kütüphaneye gelen öğrencilerimizi bilgilendirme amaçlı tanıtım monitörü alınarak eğitim, duyuru bildirimleri gibi kütüphanemizde yapılan hizmetler ekran üzerinden tanıtılmaktadır.

Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı (Adet)	
Kitap - Ulusal	1
Kitap Bölümü – Uluslararası	29
Konferans ögesi – Ulusal – Kurum Öğretim Elemanı	5
Konferans ögesi – Uluslararası – Kurum Öğretim Elemanı	82
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Başka Kurum Yazarı	157
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Ulusal Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	1.769
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi- İdari Personel ve Öğrenci	1
Makale-Uluslararası Hakemli Dergi-Kurum Öğretim Elemanı	1.664
Tez	373
Diğer	82
Arşivdeki Toplam Yayın Sayısı (Adet)	4.164

Çizelge 9: 2025 Yılı Açık Akademik Arşiv Sistemindeki Yayınların Türlerine Göre Dağılımı

Üniversitemiz Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından bütçe imkanları dahilinde akademik, idari personel ve öğrenci eğitim öğretim ve araştırmalarına imkan sağlaması amacıyla AYEUM (Araştırma Yöntemleri Eğitim ve Uygulama Merkezi), ClinicalKey, UpToDate, EBSCO, MEDLINE Ultimate Erişim, Hiperkitap, ENAGO, BMJ Journals, Springer isimli elektronik veri tabanları ile abonelik işlemleri gerçekleştirilmiştir.

4- İnsan Kaynakları

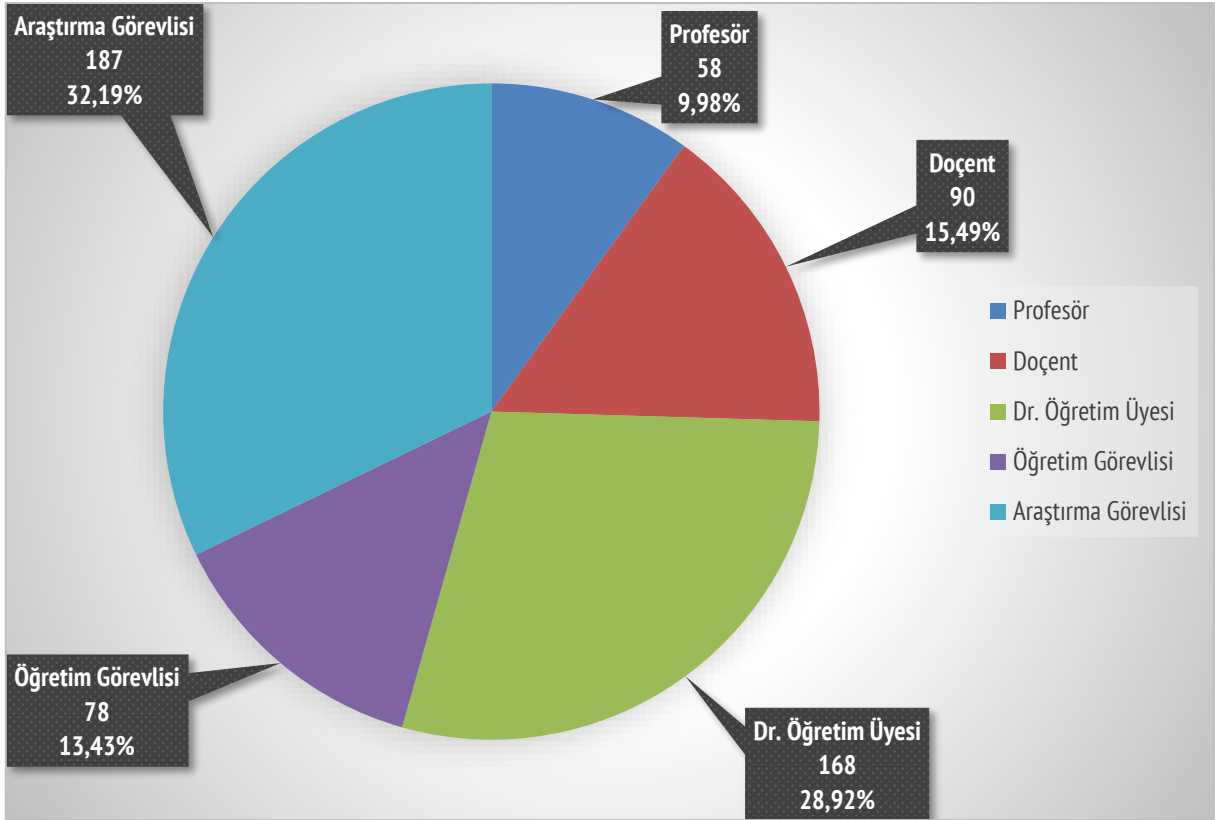
Üniversitemizde 2025 yılı Aralık sonu itibarıyla toplam 581 akademik, 1.141 idari ve 731 de sürekli işçi olmak üzere toplam 2.453 personel fiilen görev yapmaktadır.

Akademik Personel

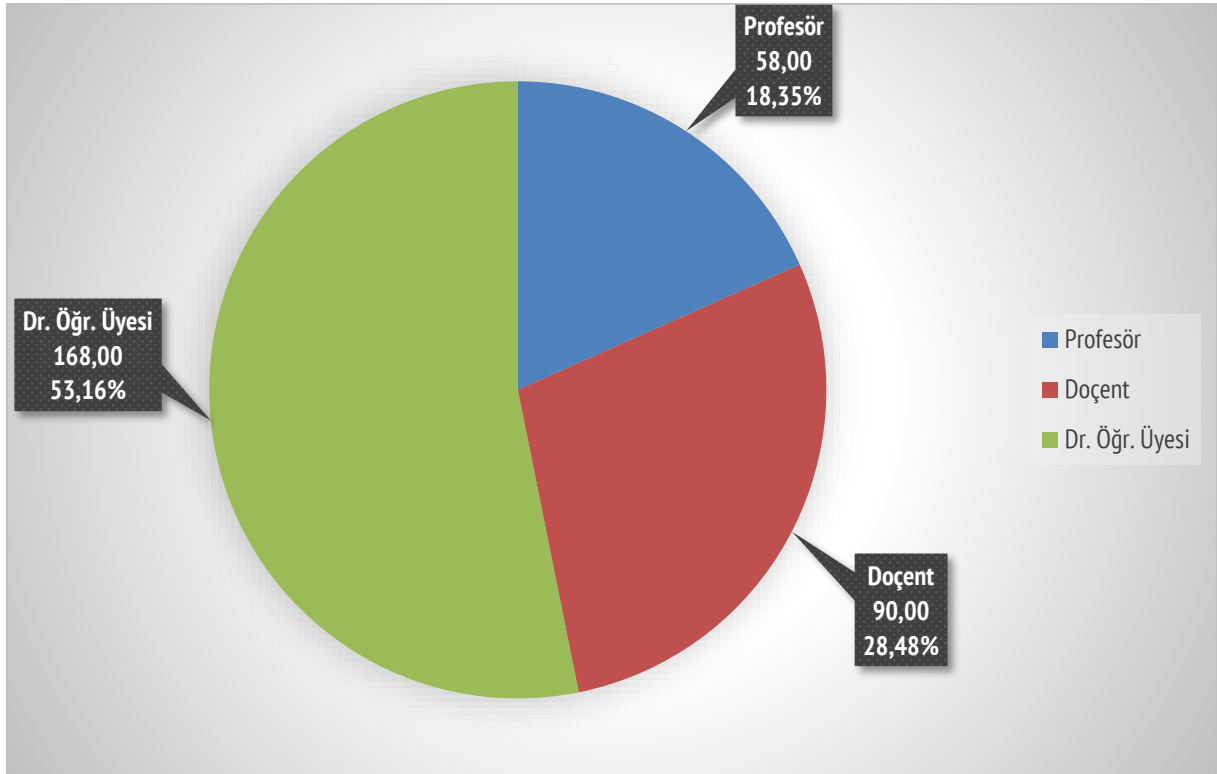
Akademik personel dolu kadroların dağılımına ilişkin bilgiler Çizelge 10'da sunulmuştur. Akademik personelin kadro durumlarına göre dağılımları da Grafik 4'de gösterilmiştir.

Unvan	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı	TOPLAM	Doluluk Oranı (%)
Profesör	58	34	92	63,04
Doçent	90	21	111	81,08
Dr. Öğretim Üyesi	168	61	229	73,36
Öğretim Görevlisi	78	30	108	72,22
Araştırma Görevlisi	187	139	326	57,36
TOPLAM	581	285	866	67,09

Çizelge 10: Akademik Personel Kadro Dağılımı



Grafik 4: Akademik Personel Kadro Durumlarına Göre Dağılım Oranı

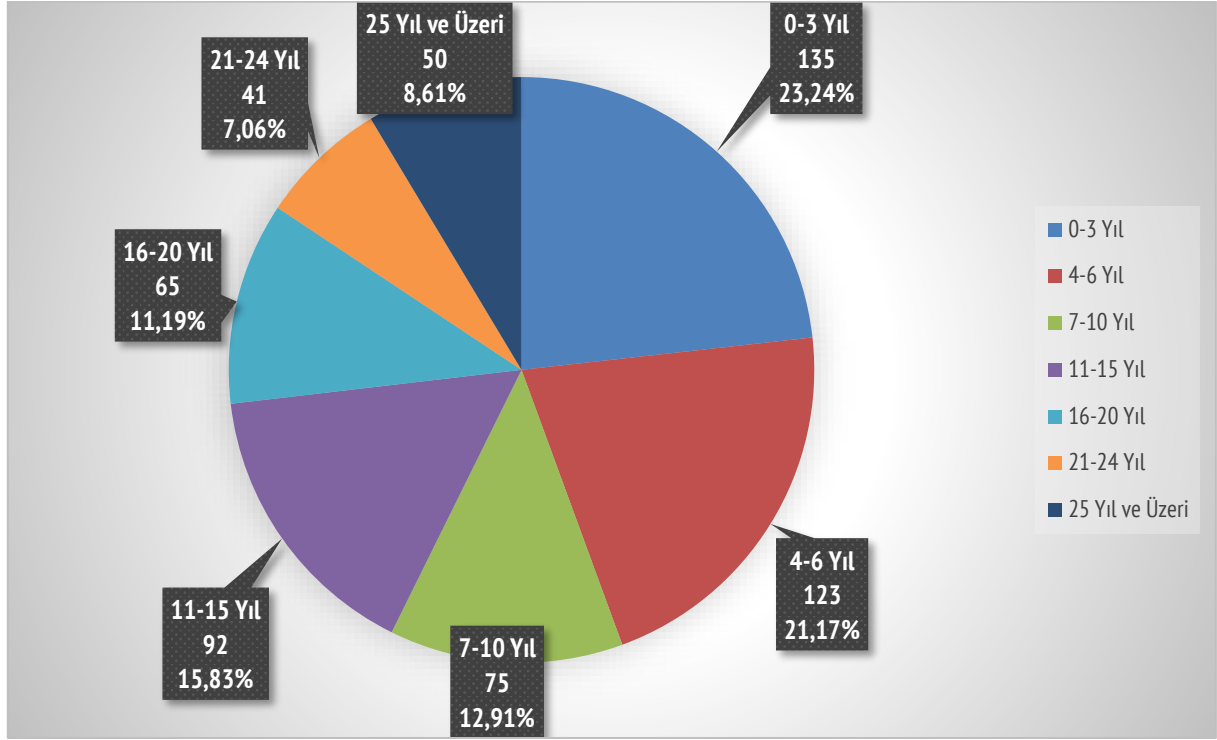


Grafik 5: Öğretim Üyelerinin Kadro Dağılım Oranı

Akademik personelin hizmet sürelerine göre dağılımı Çizelge 11’de gösterilmiş olup, hizmet sürelerine göre dağılımı Grafik 6’da sunulmuştur.

	0-3	4-6	7-10	11-15	16-20	21-24	25+	TOPLAM
Öğretim Üyesi Sayısı	8	36	55	73	60	38	46	316
Öğretim Üyesi Oranı	2,53	11,39	17,41	23,10	18,99	12,02	14,56	100
Öğretim Elemanı Sayısı	127	87	20	19	5	3	4	265
Öğretim Elemanı Oranı	47,92	32,83	7,55	7,17	1,89	1,13	1,51	100
TOPLAM	135	123	75	92	65	41	50	581
ORAN	23,24	21,17	12,91	15,83	11,19	7,06	8,60	100

Çizelge 11: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı



Grafik 6: Akademik Personel Hizmet Sürelerine Göre Dağılım Oranı

Akademik personelin yaş ortalamalarını ve cinsiyete göre dağılımlarını gösterir çizelgeler aşağıda sunulmuştur.

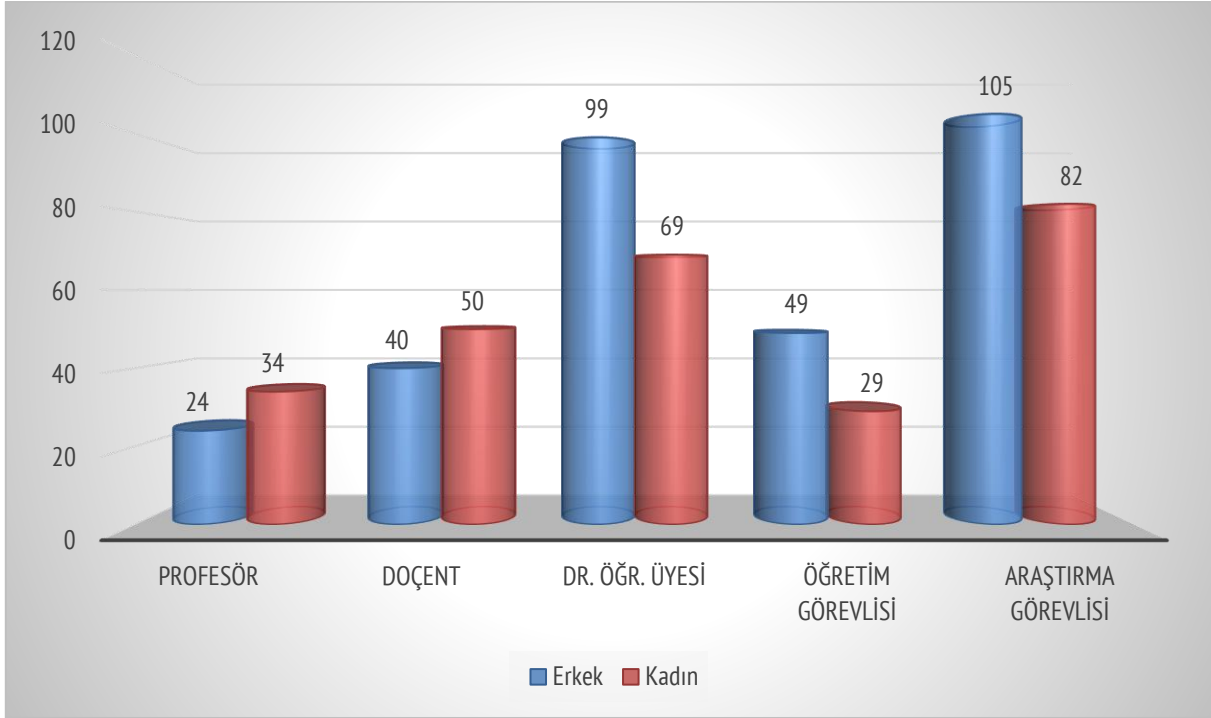
Unvan	Ortalama
Öğretim Üyeleri	42
Öğretim Elemanları	35

Çizelge 12: Akademik Personel Yaş Ortalaması Çizelgesi

Unvan	Kadın	Erkek
Profesör	24	34
Doçent	40	50
Dr. Öğr. Üyesi	99	69
Öğretim Görevlisi	49	29
Araştırma Görevlisi	105	82
TOPLAM	317	264

Çizelge 13: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı





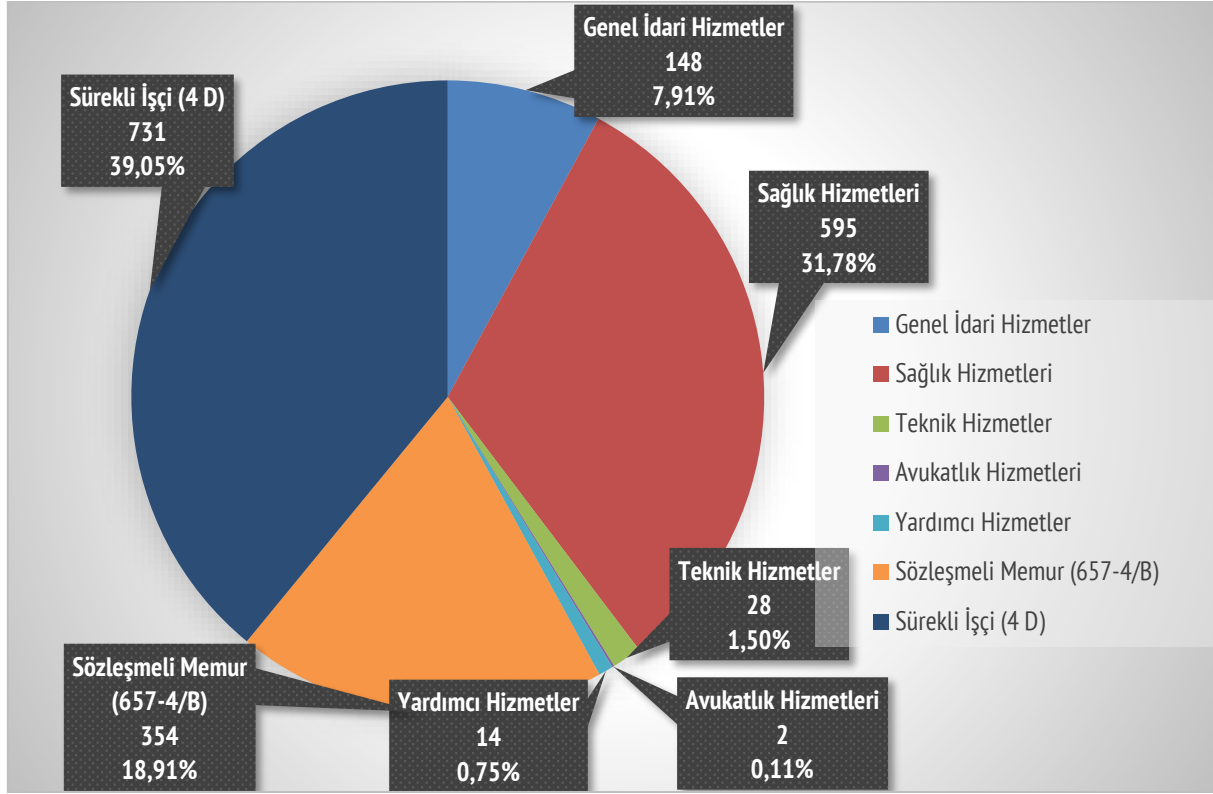
Grafik 7: Akademik Personel Cinsiyet Dağılım Grafiği

İdari Personel

İdari personellerin hizmet sınıflarına göre dağılımları Çizelge 14’de gösterilmiş olup, dağılım oranları Grafik 8’de sunulmuştur.

Unvan	Dolu Kadro	Boş Kadro	Toplam	Doluluk Oranı (%)
Genel İdari Hizmetler	148	162	310	47,74
Sağlık Hizmetler	595	321	916	64,96
Teknik Hizmetler	28	34	62	45,16
Avukatlık Hizmetleri	2	2	4	50,00
Yardımcı Hizmetler	14	51	65	21,54
Sözleşmeli Memur (657-4/B)	354	376	730	48,49
Sürekli İşçi (4D)	731	14	745	98,12
TOPLAM	1.872	960	2.832	66,10

Çizelge 14: İdari Personel Hizmet Sınıfına Göre Dağılım Çizelgesi

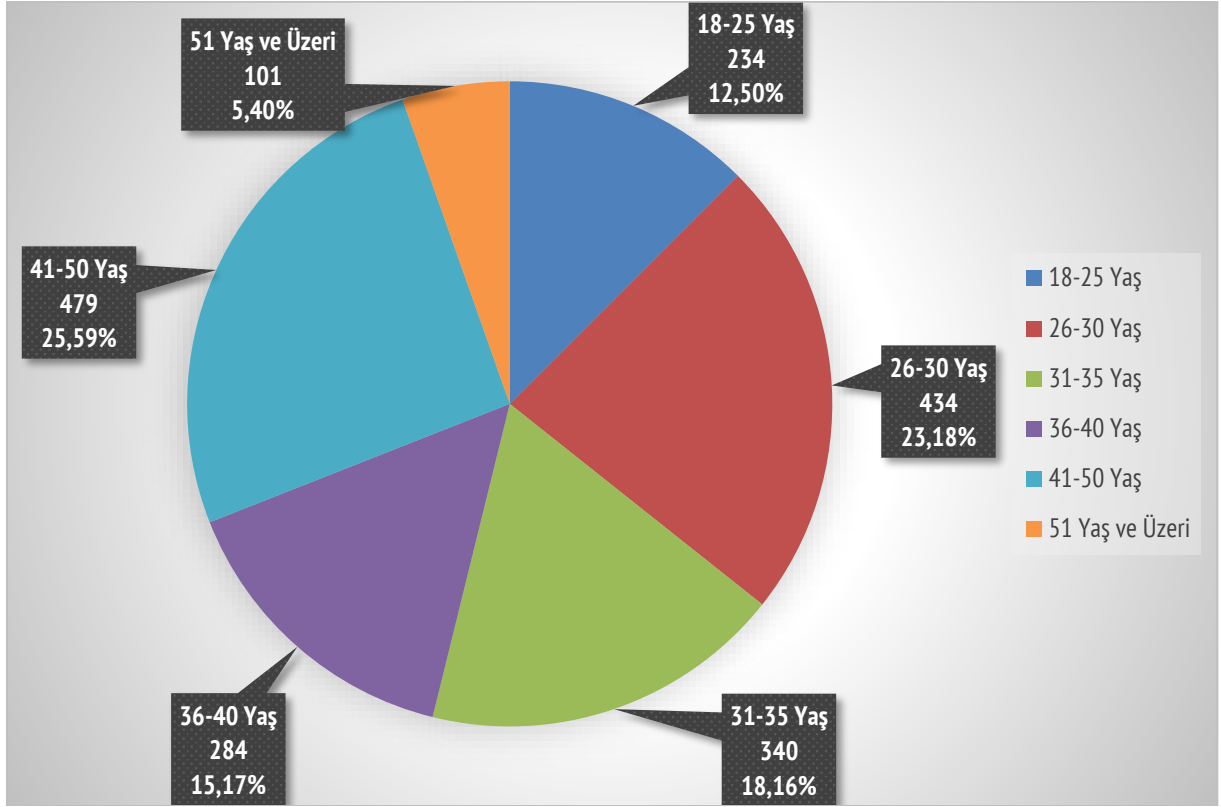


Grafik 8: İdari Personel Hizmet Sınıfı Dolu Kadrolarına Göre Dağılım Oranı

İdari personellerin eğitim düzeyinde ve yaş itibarıyla dağılımlarına ilişkin çizelge ve grafikler aşağıda detaylı bir şekilde yer almaktadır.

Açıklama	18-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	234	434	340	284	479	101

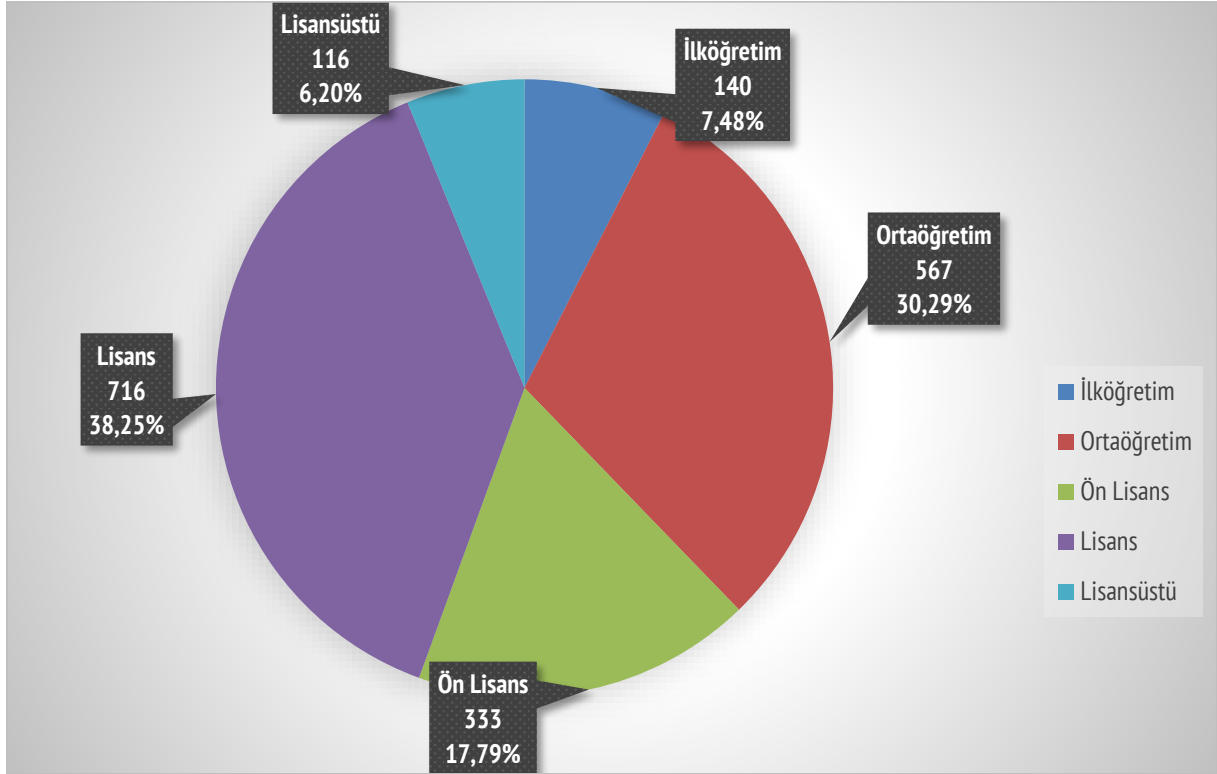
Çizelge 15: İdari Personellerin Yaşları İtibarıyla Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



Grafik 9: İdari Personellerin Yaşları İtibariyle Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Eğitim Durumu	Kişi Sayısı
İlköğretim	140
Ortaöğretim	567
Ön Lisans	333
Lisans	716
Lisansüstü	116
TOPLAM	1.872

Çizelge 16: İdari Personellerin Eğitim Düzeyinde Dağılımı (Sürekli İşçiler Dahil)



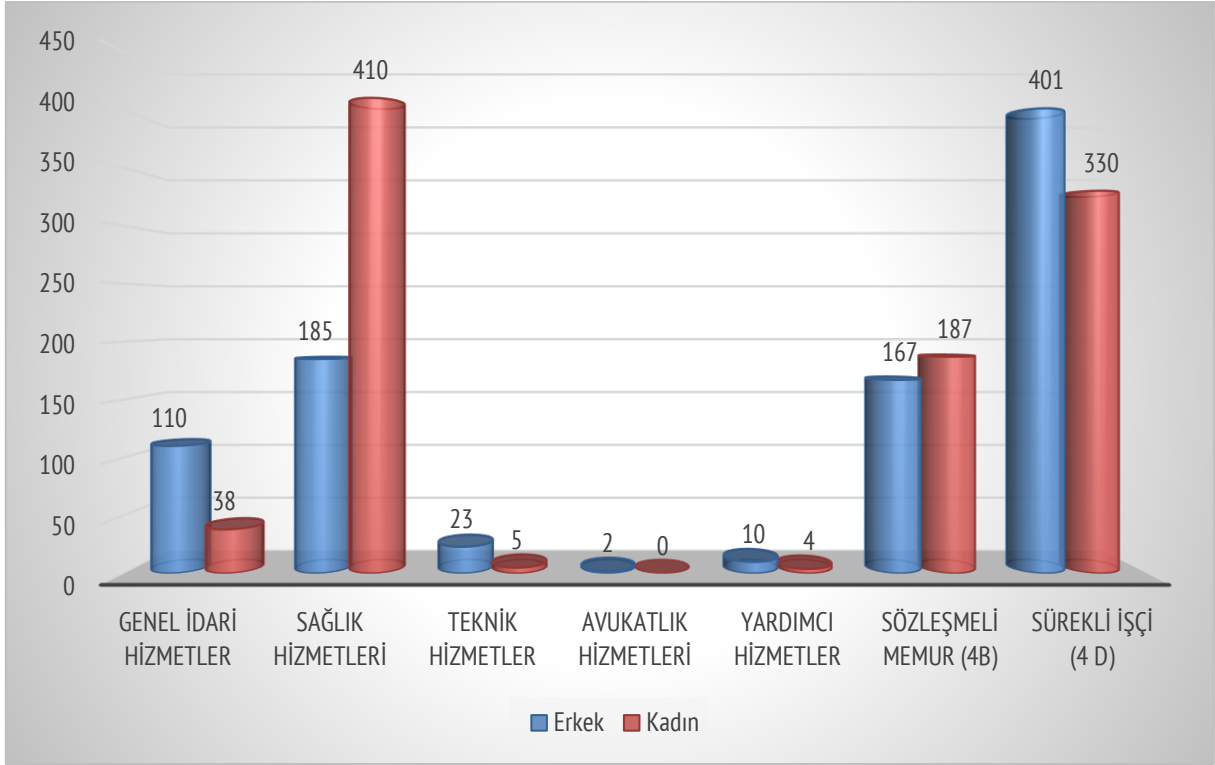
Grafik 10: İdari Personellerin Eğitim Düzeyi Dağılım Oranı (Sürekli İşçiler Dahil)

Üniversitemiz idari personellerin cinsiyet itibarıyla dağılımları ise Çizelge 17 ve Grafik 11’de detaylı şekilde yer almaktadır.

Unvan	Kadın	Erkek
Genel İdari Hizmetler	38	110
Sağlık Hizmetleri	410	185
Teknik Hizmetler	5	23
Avukatlık Hizmetleri	0	2
Yardımcı Hizmetler	4	10
Sözleşmeli Memur (4B)	187	167
Sürekli İşçi (4 D)	330	401
TOPLAM	974	898

Çizelge 17: İdari Personellerin Cinsiyet Dağılımları





Grafik 11: İdari Personellerin Hizmet Cinsiyet Dağılım Grafiği

5- Sunulan Hizmetler

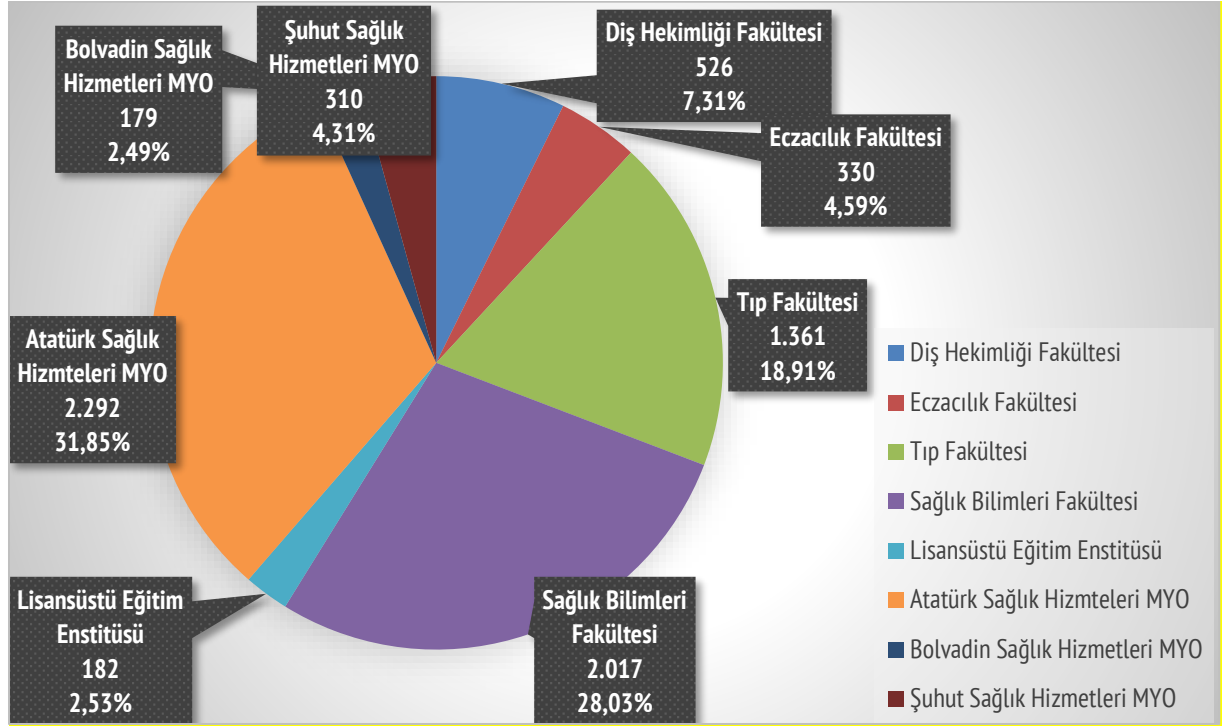
Eğitim Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde eğitim öğretim hizmetlerinden faydalanan öğrencilere ait tüm bilgiler aşağıda yer alan tablolarda ve grafiklerde ayrıntılarıyla birlikte yer verilmiştir.

Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Diş Hekimliği Fakültesi	Diş Hekimliği	526
	Toplam	526
Eczacılık Fakültesi	Eczacılık	330
	Toplam	330
Tıp Fakültesi	Tıp	1.361
	Toplam	1.361
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beslenme ve Diyetetik	241
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon	468
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (İ.Ö)	197
	Hemşirelik	564
	Sağlık Yönetimi	352
	Sağlık Yönetimi (İ.Ö)	194
	Sağlık Kurumları Yöneticiliği (İ.Ö) (Afyon Sağlık Yüksekokulundan Devreden Program)	1
	Toplam	2.017
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Analitik Kimya (YL-Tezli)	15
	Anatomi (DR)	5
	Anatomi (YL-Tezli)	0
	Beslenme ve Diyetetik (YL-Tezli)	32
	Biyokimya (YL-Tezli)	7
	Cerrahi Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	15
	Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	7
	Doğum ve Kadın Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	7
	Fitoterapi (YL-Tezli)	12
	Fizyoloji (YL-Tezli)	6
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon (YL-Tezli)	17
	Halk Sağlığı Hemşireliği (YL-Tezli)	9
	Hemşirelik Esasları (YL-Tezli)	4
	Histoloji-Embriyoloji (YL-Tezli)	7
	İç Hastalıkları Hemşireliği (YL-Tezli)	7
	Sağlık Yönetimi (YL-Tezli)	20
	Tıbbi Biyokimya (DR)	3
	Tıbbi Farmakoloji (YL-Tezli)	8
	Tıbbi Genetik (DR)	1
	Toplam	182

Atatürk Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	152
	Biyomedikal Cihaz Teknolojisi (İ.Ö)	1
	Dijital Sağlık Sistemleri Teknikerliği	32
	Diyaliz	161
	Elektrofizyoloji	129
	Fizyoterapi	207
	Fizyoterapi (İ.Ö)	77
	Hasta Bakımı	115
	İlk ve Acil Yardım	163
	Ortopedik Protez ve Ortez	158
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	136
	Sağlık Kurumları İşletmeciliği (İ.Ö)	65
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	151
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik (İ.Ö)	36
	Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	164
	Tıbbi Laboratuvar	1
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	174
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri (İ.Ö)	37
	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler	101
	Tıbbi Veri İşleme Teknikerliği	30
	Yaşlı Bakımı	202
	Toplam	2.292
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	69
	Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	78
	Tıbbi Veri İşleme Teknikerliği	32
	Toplam	179
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	İlk ve Acil Yardım	103
	Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	108
	Patoloji Laboratuvar Teknikleri	99
	Toplam	310
GENEL TOPLAM		7.197

Çizelge 18: Öğrenci Sayılarının Bölüm Bazında Dağılımı



Grafik 12: Öğrenci Sayılarının Akademik Birim Bazında Dağılım Oranları

Birimler	ÖSYM Kontenjanı	ÖSYM Tarafından Yerleştirilen	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	608	608	0	100,00
Meslek Yüksekokulları	809	806	3	99,63
TOPLAM	1.417	1.414	3	99,79

Çizelge 19: Öğrenci Kontenjan ve Doluluk Oranları

Birim Adı	Program Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	TOPLAM
		Tezli	Tezsiz		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	21	173	0	9	182

Çizelge 20: Enstitüdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans ve Doktora Programlarına Dağılımı

Birimler	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	36	39	75
Enstitüler	1	2	3
Meslek Yüksekokulları	3	4	7
TOPLAM	40	45	85

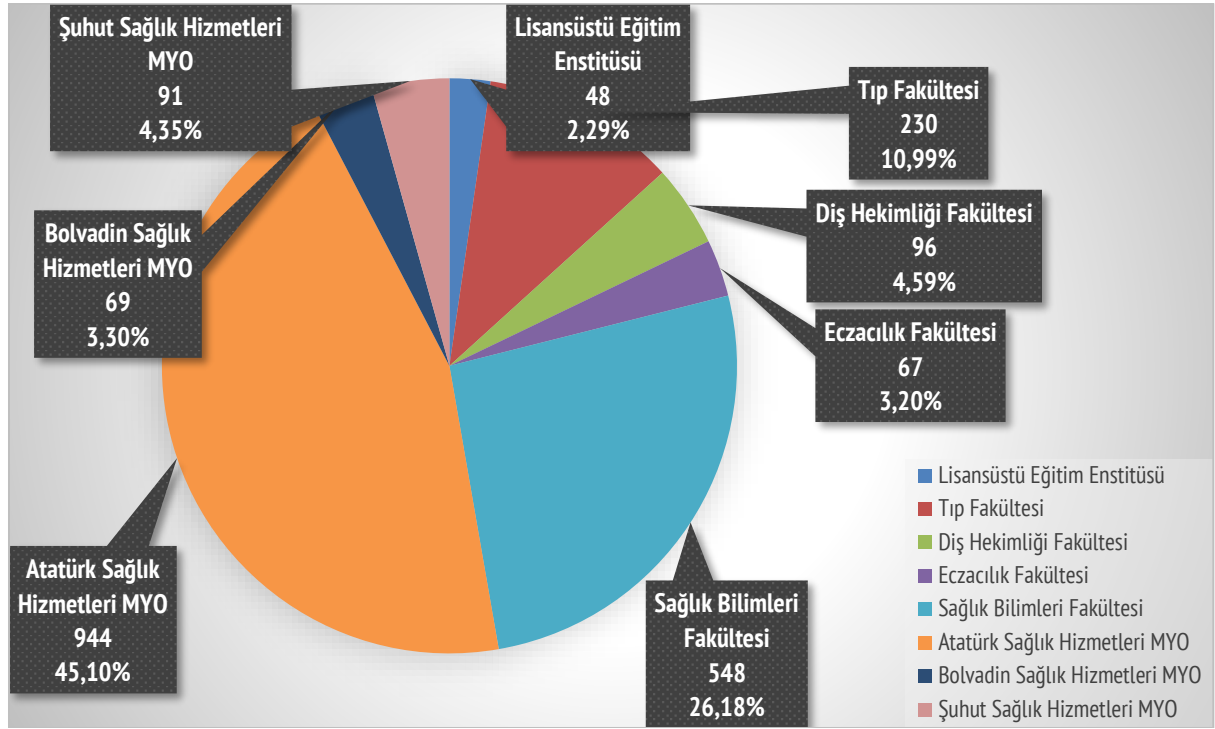
Çizelge 21: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Dağılımını Gösterir Çizelge

Akademik Birimler	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	Kız	Erkek	Toplam	Kız	Erkek	Toplam
Fakülteler	43	25	68	22	2	24
Meslek Yüksekokulları	17	5	22			
TOPLAM	60	30	90	22	2	24

Çizelge 22: Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemiz Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimler	Kendi İsteği İle Ayrılan	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	5	-	19	24	48
Tıp Fakültesi	1	11	9	209	230
Diş Hekimliği Fakültesi	1	8	3	84	96
Eczacılık Fakültesi	2	3	2	60	67
Sağlık Bilimleri Fakültesi	25	14	89	420	548
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	46	15	-	883	944
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	3	3	1	62	69
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	3	3	-	85	91
TOPLAM	86	57	123	1.827	2093

Çizelge 23: Üniversitemizden Ayrılan Öğrenci Dağılımlarını Gösterir Çizelge



Grafik 13: Üniversitemizden Mezun Olan Öğrencilerin Akademik Birim Bazında Dağılımları

Toplumsal Katkı ve Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz sağlık temalı kuruluşu hasebiyle ilimize ve bölgemize genel sağlık hizmetleri ile ağız ve diş sağlığı hizmetleri sunma noktasında önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimizin sunmuş olduğu sağlık hizmetlerine ilişkin veriler aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

Birim	Yatak Sayısı	Ayakta (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Yatan (Tedavi Edilen) Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis	22 (Sedye Sayısı)	109.590	9.651	-
Yoğun Bakım	95	-	2.194	-
Klinik	450	-	110.876	-
Ameliyat	20	-	49.210	-
Poliklinik	-	663.949	-	-
Laboratuvar	-	-	-	8.809.322
Radyoloji Ünitesi	-	-	-	419.240
Nükleer Tıp Bölümü	-	-	-	207
Fizik Tedavi	110	37.093	900	-

Çizelge 24: Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi Tarafından Sunulan Sağlık Hizmetine Ait Bilgiler

Ayrıca Üniversitemizde yer alan Palyatif Merkezi ve Hastane Konukevi; palyatif merkezinde 28 yatak, konukevinde ise 48 yatak ile hizmet vermeye devam etmektedir.

İlimiz bünyesinde yürütülen Kadın Kültür Evi projesine Üniversitemiz tarafından verilen destek 2025 yılında da devam etmiştir. Ayrıca toplumsal katkı noktasında bağımlılıkla mücadele faaliyetleri, kadına yönelik şiddetle mücadele ve engelsiz AFSÜ kapsamında etkinliklerde düzenlenmiştir.

Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen sekiz proje türü bulunmaktadır. Bu projeler;

- Lisansüstü Tez Projeleri,
- Genel Amaçlı Araştırma Projeleri,
- Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projeleri
- Güdümlü (Tematik) Projeler,
- Kariyer Destek Projeleri,
- Öncelikli Alan Araştırma Projeleri
- Eş Finansmanlı Bilimsel Araştırma Projeleri
- Öğrenci Katılımlı Araştırma Projeleri'dir.

Proje Türleri	Adet	Destek Miktarı
Yüksek Lisans Tez Projesi	23	3.125.964
Doktora Tez Projesi	4	864.892
Tıpta Uzmanlık Tez Projesi	26	5.000.820
Dişte Uzmanlık Tez Projesi	13	2.597.155
Genel Amaçlı Araştırma Projesi	35	7.849.326
Araştırma Altyapısı Kurma ve Geliştirme Projesi	3	25.794.900
Güdümlü (Tematik) Proje	16	53.286.776
Kariyer Destek Projesi	8	314.861
Öğrenci Katılımlı Araştırma Projeleri	6	175.890
TOPLAM	134	99.010.585

Çizelge 25: Bilimsel Araştırma Projeleri Proje Detayları

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü sorumluluğunda ve iç kaynaklı projelerin finansmanında kullanılmak üzere, 2547 sayılı Kanunun 58. maddesine istinaden döner sermaye paylarından 2025 yılı içerisinde toplam tutar 108.585.237 TL tutar aktarılmıştır. Bu tutarın kullanımına ilişkin detaylı açıklama *Mali Bilgiler* başlığı altında yer verilecektir. Desteklenen projelere ilişkin icmal bilgileri ve birim bazında desteklenen tutarlara ait bilgiler Çizelge 26, Çizelge 27 ve Çizelge 28 ile Grafik 14’de yer almaktadır.

Proje Türleri	Önceki Yıllardan Devreden Proje	2025 Yılı İçinde Kabul Edilen Proje Sayıları	Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı	2025 Yılı İçerisinde Desteklenen Proje Bütçesi	Tüm Projelerden 2025 Yılı İçerisinde Yapılan Harcama
BAP	144	134	82	99.010.585	75.716.659
TOPLAM	144	134	82	99.010.585	75.716.659

Çizelge 26: BAP Destekli Projelere Ait İcmal Bilgiler

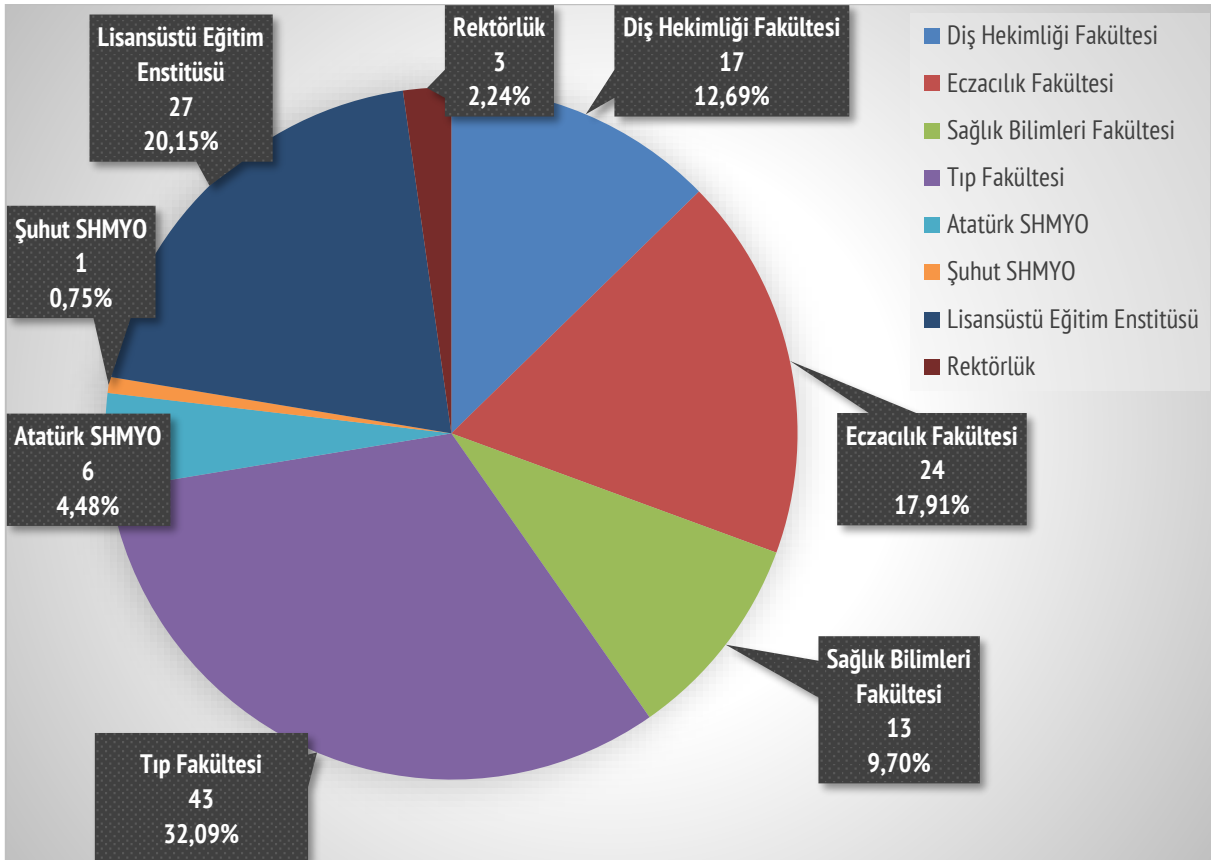
Proje Türleri	Önceki Yıllardan Devreden Projeler	2025 Yılı İçinde Kabul Edilen Projeler	Önceki Yıllardan Devreden Projelerin Kalan Bütçesi	2025 Yılı İçinde Kabul Edilen Projelerin Bütçesi	Projelerden 2025 Yılı İçinde Yapılan Harcama
TÜSEB	2	2	46.415	299.785	63.365
TÜBİTAK	1	3	0	242.995	242.995
Kalkınma Ajansı	1	0	21.298.771	0	21.183.370
TOPLAM	4	5	21.345.186	542.780	21.489.730

Çizelge 27: Dış Kaynaklı Projelere Ait İcmal Bilgiler



Akademik Birimler	Adet	Destek Miktarı
Diş Hekimliği Fakültesi	17	4.668.350
Eczacılık Fakültesi	24	17.325.979
Sağlık Bilimleri Fakültesi	13	3.721.991
Tıp Fakültesi	43	39.879.036
Atatürk SHMYO	6	2.751.475
Şuhut SHMYO	1	877.998
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	27	3.990.856
Rektörlük	3	25.794.900
TOPLAM	134	99.010.585

Çizelge 28: Birimler Bazında Proje Destek Dağılımı



Grafik 14: Birim Bazında Proje Sayısına Göre Dağılım Grafiği

Uluslararası İlişkiler ve Öğrenci Değişim Faaliyetleri

Uluslararası ilişkiler anlamında 2025 yılı itibarıyla 2023-1-TR01-KA131-HED-000112860 numaralı Erasmus+ projesinden 2 personel; 2023-1-TR01-KA131-HED-000121630 numaralı Erasmus+ Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 1 personel; 2024-1-TR01-KA131-HED-000198740 numaralı Erasmus+ projesinden 11 öğrenci, 8 personel olmak üzere toplam 19 kişi; 2024-1-TR01-KA131-HED-000235865 numaralı Erasmus+ Start-Up yükseköğretim hareketliliği ve konsorsiyumu projesinden 2 öğrenci, 2 personel olmak üzere toplamda 4 kişi Erasmus+ hareketliliğine katılmıştır. . Bununla beraber 2025 yılı içinde 2024-1-TR01-KA171-HED-000227582 numaralı Erasmus+ KA171 projesinden gelen yönlü kısa dönem doktora öğrenci hareketliliği kapsamında 2 öğrencimiz kurumumuzda eğitime katılmışlardır.

Erasmus+ projeleri, Orhun değişim programı ve İkili Mutabakat Zaptı çerçevesinde eğitim süreçlerinin bir kısmını veya tamamını 2025 yılı içerisinde gerçekleşen hareketlilik sayısı gelen yönlü olarak 7; giden yönlü olarak 26 ve toplamda 33 olmuştur. Bu hareketliliklerin 13 tanesi personel hareketliliği iken 20 tanesi ise öğrenci hareketliliğidir. Böylece 2023-2027 yılı uluslararasılaşma politikası çerçevesinde Türkiye Ulusal Ajans'ı tarafından Üniversitemize ayrılan bütçe ile desteklenerek 13 öğrencimizin ve 13 personelimizin yurtdışı deneyimi yaşaması; farklı kültürler ve teknolojiler ile tanışması sağlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla önemli bir uluslararasılaşma stratejisinin hedefleri arasından yer alan uluslararası ikili işbirliklerinde önemli atılımlar gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede 2025 yılı içinde Erasmus+ KA171 Kurumlararası Anlaşmalar başlığı altında Arnavutluk (2), Azerbaycan (1), Gürcistan (1), Kosova (2), Ürdün (1), Fas (1), Gana (1), Tanzanya (1) ve Ukrayna (2)'dan toplam 12 kurum ile ortaklıklar oluşturulmuştur. Bununla beraber Gana (1) ve Bosna-Hersek (1)'ten toplam 2 yükseköğretim kurumu ile ikili işbirliği protokolü imzalanmıştır.

Üniversite-Sanayi İş Birliği Faaliyetleri

Zafer Kalkınma Ajansından “Afyonkarahisar’a İlaç Gibi Gelecek” adlı Güdümlü Destek Proje’si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoeşdeğerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi hususlarında protokol imzalanmıştır. Söz konusu Merkezin faaliyetine sürdürebilmesi adına ruhsatlandırma çalışmaları devam etmektedir.

Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz ön lisans, lisans ve yüksek lisans programlarına kayıtlı öğrencileri tarafından; toplumsal ve kültürel gelişmelerine katkı sağlamak, beden ve ruh sağlığını korumak, onları araştırmacı ve yaratıcı niteliklere sahip olarak yetiştirebilmek, bütçe olanakları oranında fırsatlar sağlayarak dinlenme ve boş zamanlarını değerlendirme gibi sosyal gereksinimlerini karşılamak, üniversite içinde ve dışında, üniversitenin kurumsal kimliğini ön plana çıkaracak, kamuoyunda benimsenmesine ve tanınmasına yardımcı olmak ve tüm üniversitenin faydalanmasına imkân sağlamak amacıyla 46 adet topluluk ve kulüp, 05.09.2018 Tarih ve 06/2018 Senato Kararı ile kabul edilen Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Öğrenci Toplulukları ve Kulüpleri Yönergesi doğrultusunda kurulmuştur. Söz konusu öğrenci topluluk ve kulüpleri Çizelge 29'da yer almaktadır.

Topluluk ve Kulüp Adı			
1	Beslenme ve Diyetetik Kulübü	24	Genç Yeşilay Topluluğu
2	Bilim Araştırma Kulübü	25	GETAT Topluluğu
3	Bir Gülüş Yeter Topluluğu	26	Hayat Etik ve İlim Topluluğu
4	Can Sağlığı Topluluğu	27	Hayvan Hakları Topluluğu
5	Eczacılık Kulübü	28	İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Topluluğu
6	Erasmus (Uluslararası İlişkiler) Kulübü	29	İlk Yardım Ve Arama Kurtarma Topluluğu
7	Geleceğin Diş Hekimleri Kulübü	30	Kadın Araştırmaları Topluluğu
8	Hemşirelik Kulübü	31	Kalite Topluluğu
9	Paramedik Kulübü	32	Kamu Denetçiliği Topluluğu
10	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Kulübü (AFSÜ -TAB)	33	Kariyer ve Girişimcilik Topluluğu
11	AFSA Spor Topluluğu	34	Kişisel Gelişim ve Münazara Topluluğu
12	ANDA Topluluğu	35	Kitap ve Söyleşi Topluluğu
13	AFSÜ ÜNİAK (Ünv. Akademik Kültür) Topluluğu	36	Model United Nations Topluluğu (AFSÜ MUN)
14	AFSÜ ChatHub Topluluğu	37	Müzik Topluluğu
15	Dans Topluluğu	38	Organ Nakli Farkındalık Topluluğu
16	Dermokozmetik Topluluğu	39	Resim Topluluğu
17	Dezenformasyonla Mücadele Topluluğu	40	Sağlıkta Verimlilik Topluluğu
18	Engelsiz AFSÜ Topluluğu	41	Sağlık Yönetimi Topluluğu
19	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu	42	Sinema Topluluğu
20	Genç İVEK Topluluğu	43	Tiyatro Topluluğu
21	Genç Kızılay Topluluğu	44	Türk Dünyası Kültür Topluluğu
22	Genç Tema Topluluğu	45	Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu
23	Genç Yaşlı Engelsiz Topluluğu	46	Türk Milli Kültürünü Yaşatma Topluluğu

Çizelge 29: Öğrenci Kulüpleri ve Toplulukları Çizelgesi

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında kamu idarelerinde bütçeyle ödenek tahsis edilen her bir harcama biriminin en üst yöneticisi harcama yetkilisi olup, harcama birimleri mali karar ve işlemlerini kendilerini gerçekleştirmek zorundadır. Üniversitemizdeki fakülteler, enstitüler ve yüksekokulların her biri birer harcama birimidir ve bunların yöneticileri de harcama yetkilisidir. Harcama yetkilileri bütçede tahsis edilen ödenek tutarında harcama yapabilir. Bütçelerden harcama yapılabilmesi, harcama yetkilisinin harcama talimatı vermesiyle mümkündür.

Kamu kurum ve kuruluşları arasında sayılan devlet üniversitelerinden biri olan Üniversitemiz görev ve sorumluluklarını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı “Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname” gereğince yerine getirmekte ve organizasyon yapısını da bu mevzuat hükümleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Yönetim bilimi literatüründe dikey yapılanma olarak ifade edilen yönetim modelinin benimsenmesi Üniversitemiz için yasal bir zorunluluktur. Operasyonel ve idari süreçlerin yönetimi de yine söz konusu mevzuatla ilgililere verilen görev ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

Üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik olarak, Rektörlük Makamının 31/12/2020 tarihli ve E.24359 sayılı OLUR’u ile “Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi İç Kontrol Eylem Planı” yürürlüğe konulmuş olup, eylem planı kapsamında çalışmalar yürütülüyorken, plan kapsamındaki standartlara ulaşmak için belirlenen eylemlerden tamamlananların ve iyileştirmeye açık alanlar olması, Üniversitemiz faaliyetlerini etkileyen birçok aksiyonun gerçekleşmesi, eylem planımızın revize edilmesini zorunlu hale getirmiştir. Bu nedenle eylem planımız Rektörlük Makamı Oluru ile 01/07/2022 tarihinden uygulanmak üzere revize edilerek yürürlüğe konulmuştur. Geline aşamada 5 Mart 2025 tarih ve 32832 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği’ne uyum kapsamında yapılan çalışmalarımız devam etmektedir.

Bilindiği üzere 5 Mart 2025 tarih ve 32832 sayılı Resmi Gazete’de Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği yayımlanmıştır. Söz konusu yönetmelik kapsamında Başkanlığımız tarafından taslak kontrol listeler oluşturulmuş ve konu ile ilgili Üniversitemiz tüm birimlerinin katıldığı bir toplantıda kontrol listeleri ile Yönetmelik kapsamında bilgilendirmeler yapılmıştır. 2026 yılından başlanmak üzere kontrol listeleri tüm birimlerimiz tarafından kullanılmaya başlanacaktır.

Ayrıca yıl içerisinde Üniversitemiz İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “25 Mali Yılı 6 Kalem Tıbbi Cihaz Alımı” ihalesi ön mali kontrol kapsamında incelenerek görüş verilmiştir. Bununla birlikte 4/B kapsamında sözleşmeli personellerin sözleşmeleri Ön Mali Kontrol Yönetmeliği 18 inci maddesine istinaden ön mali kontrol işlemlerine tabi tutulmuştur.



II- AMAÇ ve HEDEFLER

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

12. Kalkınma Planı, Orta Vadeli Program (2026-2028), Yükseköğretim Kurulu 2024-2028 Stratejik Planı, Milli Eğitim Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı, Bilim Teknoloji İnsan Kaynağı Strateji Belgesi gibi pek çok üst politika belgesi incelenmiştir.

Yapılan inceleme ve değerlendirmelerin ardından Üniversitemizin görev ve yetki alanı dikkate alındığında, üst politika belgeleriyle verilen görevlerin aşağıdaki konu başlıklarında toplandığını söylemek mümkündür:

- Araştırmacı insan gücünün ve akademik kadronun nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi,
- Bölgesel ihtiyaçlar ile yetkinlik düzeyleri dikkate alınarak üniversitelerin ihtisaslaşmasının desteklenmesi,
- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin kurulması,
- Kurumsallaşma ve uluslararasılaşma düzeyinin artırılması,
- Araştırma kapasitesi, Ar-Ge ve yenilikçilik bilincinin geliştirilmesi,
- Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde uygulamalı eğitime ağırlık verilmesi.

B- İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz ilk stratejik planı 04/07/2022 tarih ve 93853 sayılı Rektörlük Makamı Oluru ile 2023 yılından itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe konulmuştur. Stratejik Planımız ile gelecek beş yıla ilişkin dört amaç altında 17 hedef belirlenmiştir. Üniversitemiz mevcut imkan ve kaynaklarla belirlenen hedeflerin yerine getirilmesine ilişkin gayreti sürekli olarak devam etmektedir.

Üniversitemizin 2023-2027 Dönemi Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefleri Çizelge 30'da yer almaktadır.

Amaç-1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek
Hedef 1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.
Hedef 1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibarıyla en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması.
Hedef 1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.
Hedef 1.4	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölmelerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.
Amaç-2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.
Hedef 2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 oranında arttırılması.
Hedef 2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.
Hedef 2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 arttırılması.
Hedef 2.5	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması
Amaç-3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.
Hedef 3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.
Hedef 3.2	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.
Hedef 3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak.
Hedef 3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini arttırılması.
Amaç-4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.
Hedef 4.1	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak.
Hedef 4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak.
Hedef 4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak.
Hedef 4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.

Çizelge 30: Stratejik Planda Yer Alan Amaç ve Hedefler



III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

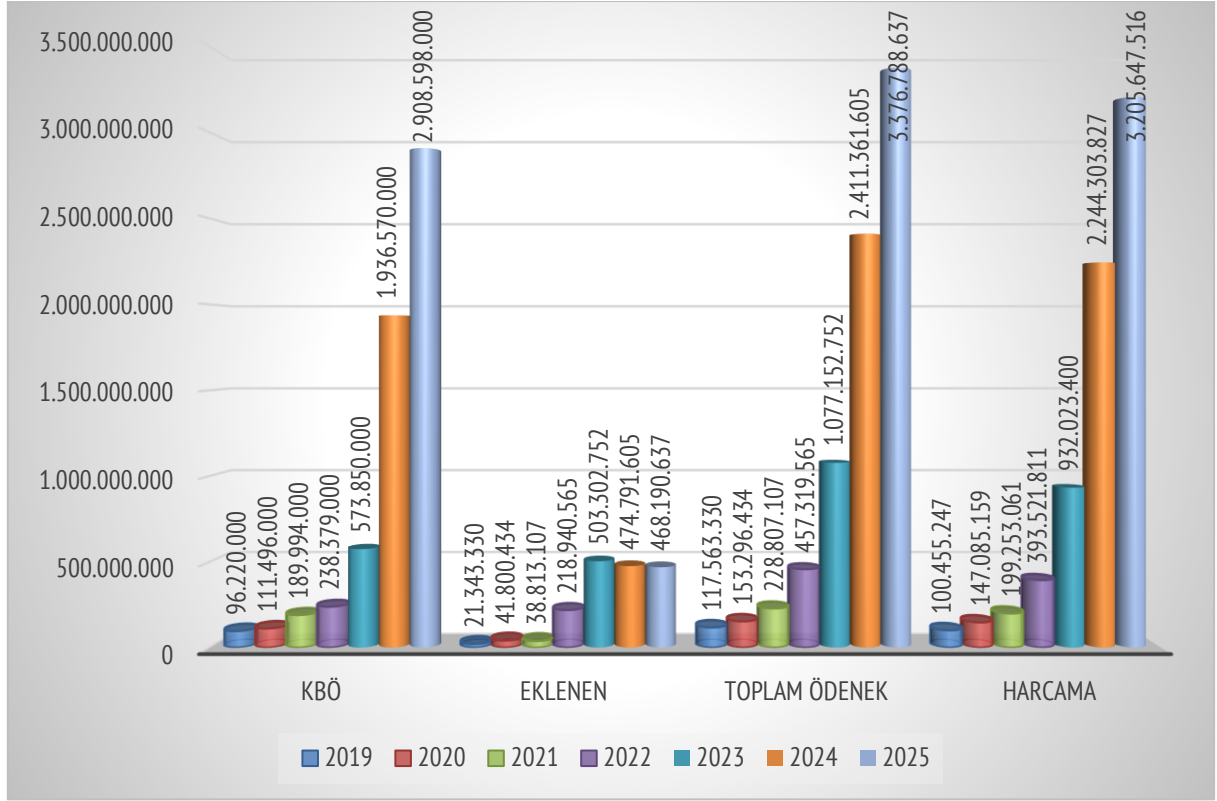
Çizelge 32'de görüldüğü üzere Üniversitemizin 2025 yıl sonu ödenek toplamı 3.376.788.637 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu ödeneğin;

- %86,14'lük kısmı, 2.908.598.000 TL kesintili başlangıç ödeneği,
- %13,87'lik kısmı, 468.190.637 TL yıl içinde eklenen ödenektir. Ekleme içerisinde birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarı dahil olmayıp, sadece finansman fazlası, gelir fazlası, yedekten aktarma ve kurumlar arası aktarma yapılan tutarlar mevcuttur. İlerleyen bölümlerdeki çizelge ya da grafiklerde de birimler ve/veya tertipler arası aktarma şeklinde gerçekleşen ödenek miktarları dahil edilmemiştir.

2025 yılı toplam ödeneğinin %94,93'lük kısmını oluşturan 3.205.647.516 TL yıl sonu harcaması olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı ödeneklerinin geçtiğimiz dönemlerdeki başlangıç ödeneği, eklenen ödenek, toplam ödenek ve gider gerçekleştirmelerine göre karşılaştırılmasına ilişkin bilgiler Çizelge 31'de ve Grafik 15'de gösterilmiştir.

Yıl	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	Yıl Sonu Harcama Toplamı
2025	2.908.598.000	468.190.637	3.376.788.637	3.205.647.516
2024	1.936.570.000	474.791.605	2.411.361.605	2.244.303.827
2023	573.850.000	503.302.752	1.077.152.752	932.023.400
2022	238.379.000	218.940.565	457.319.565	393.521.811
2021	189.994.000	38.813.107	228.807.107	199.253.061
2020	111.496.000	41.800.434	153.296.434	147.085.159
2019	96.220.000	21.343.330	117.563.330	100.455.247

Çizelge 31: Ödenek ve Harcamalar



Grafik 15: Ödenek ve Harcamalar

Bütçe Giderleri

Üniversitemiz, 2025 yılı içerisinde yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 32'de yer alan programlar itibarıyla belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir.

Açıklama	Kesintili Başlangıç Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen Ödenek	Yıl Sonu Ödenek Toplamı (A)	Yıl Sonu Harcama Toplamı (B)	Ödenek Kullanım Oranı (B/A) (%)
Tedavi Edici Sağlık	1.403.720.000	172.990.000	1.576.710.000	1.519.213.096	96,35
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	49.041.000	95.859.237	144.900.237	139.609.503	96,35
Yükseköğretim	1.196.796.000	187.949.250	1.384.745.250	1.318.365.146	95,21
Yönetim ve Destek	259.041.000	11.392.150	270.433.150	228.459.771	84,48
TOPLAM	2.908.598.000	468.190.637	3.376.788.637	3.205.647.516	94,93

Çizelge 32: 2025 Yılı Program Sınıflandırmasına Göre Ödenek İcmali



Üniversitemiz 2025 yılı içerisinde, yüklenmiş olduğu görev ve sorumlulukları yerine getirebilmek için, Çizelge 33’de yer alan ve Grafik 16’da gösterilen ekonomik kodlar itibariyle belirtilen harcamaları gerçekleştirmiştir. Ekonomik kodlar itibariyle yapılan harcamaların dağılımları da Grafik 17’de gösterilmiştir.

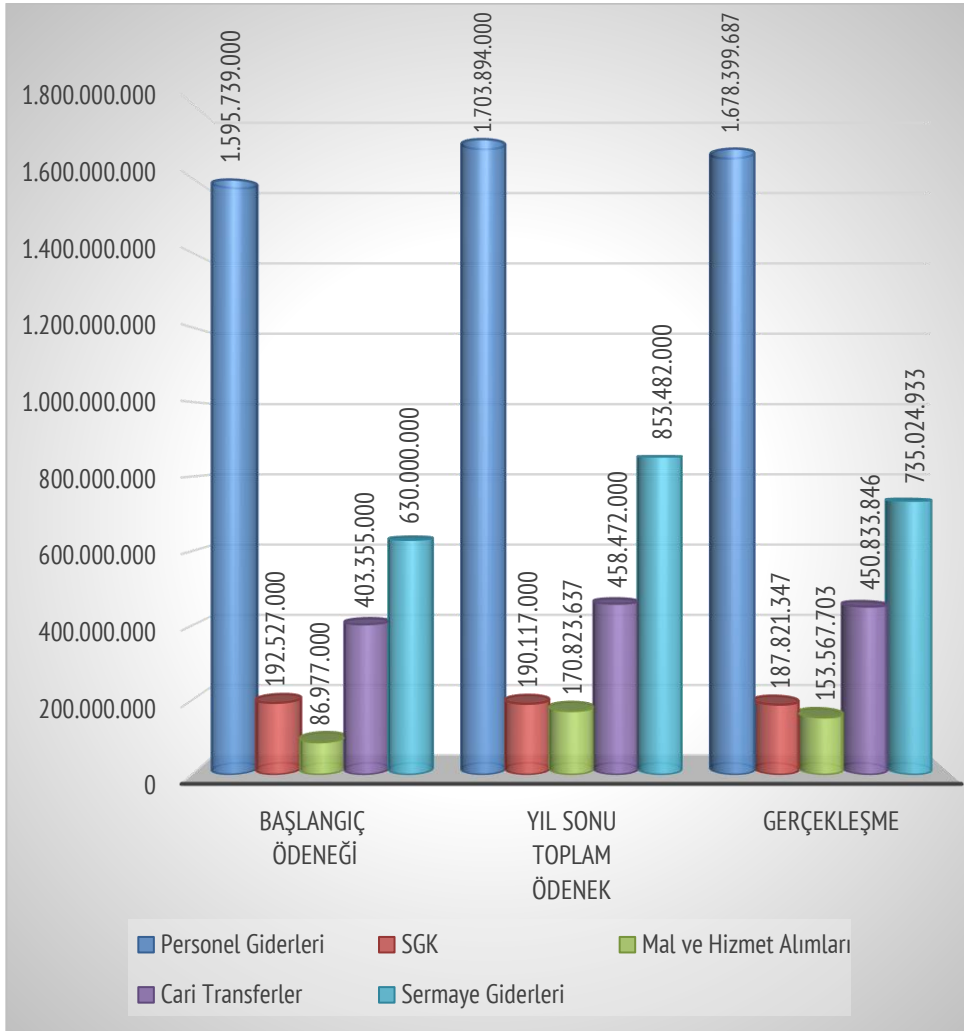
Harcamaların;

- % 52,36’lık kısmını oluşturan personel giderleri 1.678.399.687 TL.
- % 5,86’lık kısmını oluşturan sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 187.821.347 TL,
- % 4,79’luk kısmını oluşturan mal ve hizmet alımları giderleri 153.567.703 TL,
- % 14,06’lık kısmını oluşturan cari transferler giderleri 450.833.846 TL,
- % 22,93’lük kısmını oluşturan sermaye giderleri 735.024.933 TL, olarak gerçekleşmiştir.

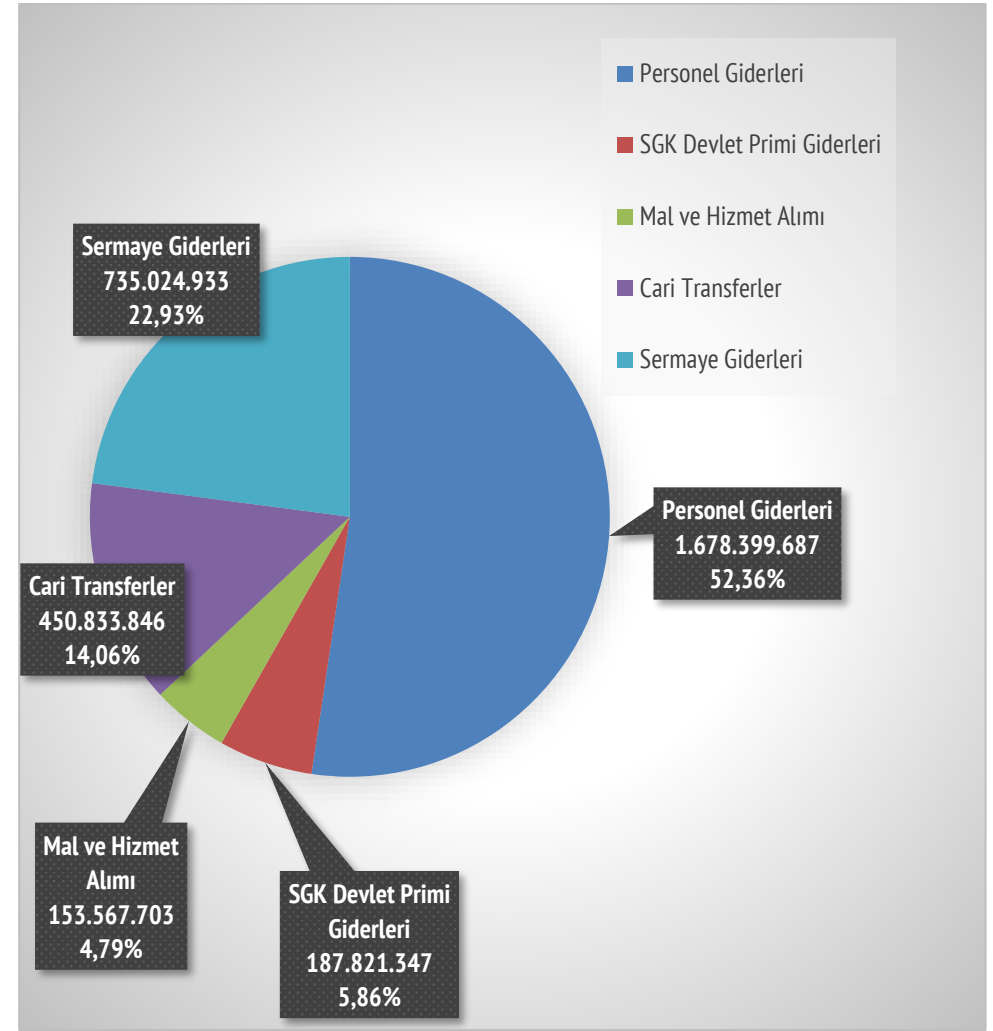
EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	Program Dışı Giderler	TOPLAM
Personel Giderleri	1.484.006.000	111.733.000		1.595.739.000	1.605.191.000	98.703.000		1.703.894.000	1.580.642.057	97.757.629		1.678.399.687
SGK Devlet Primi Giderleri	183.082.000	9.445.000		192.527.000	179.562.550	10.554.450		190.117.000	177.433.896	10.387.451		187.821.347
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	33.422.000	53.555.000		86.977.000	116.897.937	53.925.700		170.823.637	111.987.785	41.579.918		153.567.703
Cari Transferler	373.547.000	29.808.000		403.355.000	418.547.000	39.925.000		458.472.000	416.541.485	34.292.361		450.833.846
Sermaye Giderleri	575.500.000	54.500.000		630.000.000	786.157.000	67.325.000		853.482.000	690.582.522	44.442.411		735.024.933
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.649.557.000	259.041.000	0	2.908.598.000	3.106.355.487	270.433.150	0	3.376.788.637	2.977.187.745	228.459.771	0	3.205.647.516
<i>Döner Sermaye</i>	5.931.512.213			5.931.512.213	0			0	1.345.194.610			1.345.194.610
<i>Özel Hesap</i>	26.159.613			26.159.613	0			0	6.690.722			6.690.722
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	5.957.671.826	0	0	5.957.671.826	0	0	0	0	1.351.885.332	0	0	1.351.885.332
GENEL TOPLAM	8.607.228.826	259.041.000	0	8.866.269.826	3.106.355.487	270.433.150	0	3.376.788.637	4.329.073.077	228.459.771	0	4.557.532.848

Çizelge 33: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Ödenek İcmali





Grafik 16: Ödenek İşlemlerinin Ekonomik Düzeyde Dağılımı



Grafik 17: Harcamaların Ekonomik Kod İtibariyle Dağılımı

Bilindiği üzere 2025 yılında program bütçe esasları çerçevesinde faaliyet bazında ödenekler tefrik edilmiş ve harcamalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet düzeyindeki ödenek ve harcama verilerine Çizelge 34'de yer verilmiştir. Ayrıca birimler bazındaki ödenek ve harcama verileri de Çizelge 35'de yer almaktadır.

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek	Yılsonu Toplam Ödenek	Gerçekleşme	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	49.041.000	144.900.237	139.609.503	284,68	96,35
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	22.471.000	27.548.000	22.257.266	99,05	80,79
<i>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</i>	22.471.000	27.548.000	22.257.266	99,05	80,79
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	26.570.000	117.352.237	117.352.237	441,67	100,00
<i>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</i>	26.570.000	117.352.237	117.352.237	441,67	100,00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.403.720.000	1.576.710.000	1.519.213.096	108,23	96,35
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.403.720.000	1.576.710.000	1.519.213.096	108,23	96,35
<i>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</i>	2.988.000	2.988.000	2.988.000	100,00	100,00
<i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	42.726.000	57.091.402	55.085.887	128,93	96,49
<i>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>	303.460.000	334.094.598	334.094.598	110,10	100,00
<i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>	1.054.546.000	1.182.536.000	1.127.044.611	106,87	95,31
YÜKSEKÖĞRETİM	1.196.796.000	1.384.745.250	1.318.365.146	110,16	95,21
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.178.696.000	1.366.645.250	1.305.883.093	110,79	95,55
<i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>	13.706.000	9.227.450	8.696.015	63,45	94,24
<i>Yükseköğretim Kurumları</i>	12.969.000	10.719.000	8.656.849	66,75	80,76

<i>Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i>					
<i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>	1.151.121.000	1.345.098.800	1.287.048.066	111,81	95,68
<i>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</i>	900.000	1.600.000	1.482.164	164,68	92,64
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	18.100.000	18.100.000	12.482.053	68,96	68,96
<i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>	15.216.000	15.216.000	11.168.162	73,40	73,40
<i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>	336.000	336.000	0	0,00	0,00
<i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>	2.548.000	2.548.000	1.313.891	51,57	51,57
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	259.041.000	270.433.150	228.459.771	88,19	84,48
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.753.000	2.610.050	2.528.115	144,22	96,86
<i>Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri</i>	1.753.000	2.610.050	2.528.115	144,22	96,86
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	257.288.000	267.823.100	225.931.656	87,81	84,36
<i>Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler</i>	4.117.000	1.142.000	1.114.858	27,08	97,62
<i>Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması</i>	2.250.000	2.250.000	2.244.997	99,78	99,78
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	112.080.000	106.116.615	79.361.676	70,81	74,79
<i>İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi</i>	44.179.000	64.847.800	52.327.504	118,44	80,69
<i>İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler</i>	36.624.000	41.093.000	40.218.260	109,81	97,87
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	30.728.000	28.754.950	28.471.833	92,66	99,02
<i>Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler</i>	10.598.000	10.671.535	10.409.667	98,22	97,55
<i>Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler</i>	1.500.000	1.500.000	687.556	45,84	45,84
<i>Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler</i>	15.212.000	11.447.200	11.095.305	72,94	96,93
GENEL TOPLAM	2.908.598.000	3.376.788.637	3.205.647.516	110,21	94,93

Çizelge 34: Faaliyet Düzeyinde 2025 Ödenek ve Harcamaları

BİRİM SINIFLANDIRMA	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Özel Kalem (Rektörlük)	58.035.000	146.140.402	145.824.070	251,27	99,78
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	6.488.000	5.270.000	5.124.069	78,98	97,23
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	279.938.000	351.471.407	292.609.415	104,53	83,25
Personel Daire Başkanlığı	36.624.000	41.093.000	40.218.260	109,81	97,87
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	12.993.000	10.743.000	8.668.706	66,72	80,69
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	32.766.000	30.214.000	19.134.427	58,40	63,33
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	18.129.000	15.794.000	11.499.446	63,43	72,81
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	488.937.000	660.174.100	592.024.037	121,08	89,68
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	5.866.000	5.653.200	5.442.931	92,79	96,28
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	10.598.000	10.671.535	10.409.667	98,22	97,55
Hukuk Müşavirliği	1.766.000	2.623.050	2.528.115	143,15	96,38
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	13.706.000	9.227.450	8.696.015	63,45	94,24
Tıp Fakültesi	601.958.000	450.103.073	445.989.758	74,09	99,09
Diş Hekimliği Fakültesi	147.274.000	244.271.524	240.466.098	163,28	98,44
Eczacılık Fakültesi	27.461.000	37.848.921	37.443.294	136,35	98,93
Sağlık Bilimleri Fakültesi	100.757.000	65.901.066	64.955.873	64,47	98,57
Atatürk Sağlık Hizmetleri MYO	29.214.000	55.742.022	55.086.032	188,56	98,82
Şuhut Sağlık Hizmetleri MYO	16.328.000	12.077.090	11.747.880	71,95	97,27
Bolvadin Sağlık Hizmetleri MYO	10.254.000	11.069.000	10.933.352	106,63	98,77
Sağlık Uygulama Araştırma Merkezi	1.009.506.000	1.210.700.797	1.196.846.071	118,56	98,86
GENEL TOPLAM	2.908.598.000	3.376.788.637	3.205.647.516	110,21	94,93

Çizelge 35: Birim Bazında 2025 Yılı Ödenek ve Harcamaları



Yukarıda yer vermiş olduğumuz çizelgeler ve bilgiler değerlendirildiğinde toplam yıl sonu ödeneklerimizin %94,93'ünün harcanmış olduğu görülmektedir. Ancak yapmış olduğumuz harcamaları başlangıç ödeneklerine göre faaliyet bazında kıyasladığımızda çoğu faaliyette başlangıç ödeneğini aştığını görmekteyiz. Bunun başlıca sebebi ise yıl içerisinde mal ve hizmet alımları ekonomik kodu hariç diğer ekonomik kodlarda toplamda 238.214.000 TL yedek ve kurumlar arası ödenek aktarılmasından kaynaklanmaktadır. Ayrıca bazı özellikli özgelire bağlı faaliyetlerde (Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri faaliyeti, Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim faaliyeti) gelir fazlası oluşması nedeniyle başlangıç ödeneği aşılmıştır.

Tefrik edilen ödeneklerimizin gelişimi ve harcanmasına ilişkin durumu ekonomik kod bazında aşağıda yer verdiğimiz çizelgeler ve açıklamalar ile değerlendirilmiştir.

PERSONEL GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
01.1	1.144.400.000	57.108.799	1.201.508.799	1.192.115.886
01.2	230.226.000	16.552.801	246.778.801	243.392.971
01.3	164.176.000	16.000.000	180.176.000	169.728.758
01.4	1.970.000	0	1.970.000	372.130
01.5	54.967.000	18.493.400	73.460.400	72.789.942
TOPLAM	1.595.739.000	108.155.000	1.703.894.000	1.678.399.687

Çizelge 36: Personel Giderleri Çizelgesi

Personel Giderlerinde 1.595.739.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde, gelir fazlası olarak eklenen, aktarmalar ve yedek ödenekten yapılan aktarmalar ile toplam ödenek 1.703.894.000 TL'ye ulaşmıştır. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 1.678.399.687 TL olarak gerçekleşmiştir. Personel giderleri ekonomik kodunda Üniversitemizde istihdam edilen akademik ve idari personel ile dış ve tıp fakültesi son sınıf öğrencilerine yapılan intörn maaş ödemeleri ve diğer personel giderleri gerçekleştirilmiştir.

SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen ¹	Toplam Ödenek	Harcama
02.1	118.423.000	5.132.000	123.555.000	122.900.033
02.2	24.752.000	1.311.400	26.063.400	25.829.064
02.3	48.099.000	-9.037.000	39.062.000	37.839.751
02.4	560.000	0	560.000	387.594
02.5	693.000	183.600	876.600	864.905
TOPLAM	192.527.000	-2.410.000	190.117.000	187.821.347

Çizelge 37: Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Çizelgesi

Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinde 192.527.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak eklenen ve yapılan aktarmalar ile toplam ödenek 190.117.000 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla ödeneğin tamamına yakını harcanarak gider 187.821.347 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu ekonomik kodda Üniversitemizde istihdam edilen akademik ve idari personel ile dış ve tıp fakültesi son sınıf öğrencilerine yapılan intörn maaş SGK devlet prim ödemeleri ve stajyer öğrenci, geçici personel SGK ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

MAL VE HİZMET ALIM				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
03.1	89.000	0	89.000	0
03.2	73.781.000	11.389.425	85.170.425	70.517.031
03.3	3.047.000	0	3.047.000	2.166.201
03.4	168.000	0	168.000	127.460
03.5	5.836.000	72.457.212	78.293.212	77.387.831
03.6	201.000	0	201.000	53.295
03.7	2.990.000	0	2.990.000	2.502.325
03.8	865.000	0	865.000	813.560
TOPLAM	86.977.000	83.846.637	170.823.637	153.567.703

Çizelge 38: Mal ve Hizmet Alımı Gider Çizelgesi

¹ Eklenen sütununda yer alan eksi tutarlar yıl içerisinde başka birim veya tertiplere yine personel giderleri kapsamında aktarılmıştır.

Mal ve Hizmet Alımı Giderlerinde 86.977.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde 83.846.637 TL likit ve gelir fazlası olarak ekleme ve aktarma ile toplam ödenek 170.823.637 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle 153.567.703 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Giderlerin büyük bir kısmını; Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri faaliyeti kapsamında özel hesaba aktarılan tutarlar, hizmet alımları, personel taşıma hizmet gideri, yolluk giderleri, basın ilan kurumu ihale ilan giderleri, menkul mal ve gayrimenkul mal bakım onarım ile diğer mal ve hizmet giderleri, oluşturmuştur.

CARİ TRANSFERLER				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen	Toplam Ödenek	Harcama
05.1	24.406.000	10.000.000	34.406.000	34.157.361
05.2	373.547.000	45.000.000	418.547.000	416.541.485
05.3	5.402.000	117.000	5.519.000	135.000
TOPLAM	403.355.000	55.117.000	458.472.000	450.833.846

Çizelge 39: Cari Transferler Gider Çizelgesi

Cari Transfer Giderlerinde 403.355.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş ve yıl içerisinde likit kaynaktan eklenen 117.000 TL ve kurumlar arası aktarma ile Üniversitemiz bütçesine aktarılan 55.000.000 TL ile toplam ödenek 458.472.000 TL olmuştur. Yıl sonu itibariyle toplam ödeneğin tamamına yakını harcanarak toplam gider gerçekleşmesi 450.833.846 TL olmuştur. Cari transferler harcama kaleminden Tıp ve Diş Hekimliği taban aylığı ödemeleri, SGK ek karşılık ve tazminat ödemeleri, memurların öğle yemeğine yardım transferi, Üniversitemiz döner sermaye bütçesine yapılan transfer gideri ve Üniversite sendika üyelik aidatı ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

SERMAYE GİDERLERİ				
Bütçe Tertibi	KBÖ	Eklenen ²	Toplam Ödenek	Harcama
06.1	157.529.000	54.654.000	212.183.000	167.941.069
06.3	9.000.000	-1.810.000	7.190.000	2.933.060
06.5	386.250.000	112.248.000	498.498.000	457.390.811
06.6	6.500.000	1.000.000	7.500.000	3.361.612
06.7	70.721.000	57.390.000	128.111.000	103.398.380
TOPLAM	630.000.000	223.482.000	853.482.000	735.024.933

Çizelge 40: Sermaye Giderleri Çizelgesi

² Eklenen sütununda yer alan tutarlar 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan yatırım projeleri kapsamında proje içi ekonomik kodlar arası aktarmalar yapıldığından eklenen tutarlardan düşülen tutarlar düşülerek toplamda likit eklenen ve yedekten aktarılan tutarlara yer verilmiştir.

Sermaye Giderlerinde 630.000.000 TL başlangıç ödeneği öngörülmüş, yıl içerisinde likit olarak 138.482.000 TL eklenmiş, yedek ödenekten 85.000.000 TL aktarılmış olup, toplam ödenek 853.482.000 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla 735.024.933 TL gider gerçekleşmesi olmuştur. Yapılan harcamalar 2025 Yılı Yatırım Programında yer alan yatırım projeleri kapsamında gerçekleştirilmiş olup harcama ve proje detaylarına ise Üniversitemiz *2025 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunda* yer verilecektir.

Üniversitemizin Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında özel hesaptan yapmış olduğu harcamaların ekonomik kod dağılımına aşağıda yer alan çizelgede belirtilmiştir.

Ekonomik Kod	Harcama Tutarı
03.02 Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	26.929.725
03.03 Yolluklar	758.000
03.05 Hizmet Alımları	67.916.512
03.07 Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	452.000
03 Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	96.056.237
06.01 Mamul Mal Alımı	21.296.000
06 Sermaye Giderleri	21.296.000
TOPLAM (03+06)	117.352.237

Çizelge 41: Bilimsel Araştırma Projeleri Kapsamında Özel Hesaptan Yapılan Giderler

Bütçe Gelirleri³

Gelir Ekonomik Kod				Açıklama	Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/ Gelir Tahmini (%)
03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.500.000	18.195.840	242,61
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	7.500	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.000.000	7.413.939	247,53
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	1.000.000	2.104.745	210,47
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	1.750.000	4.941.521	282,37
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	250.000	187.425	74,97
03	6	1	02	Ecrimisil Gelirleri	0	27.887	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	1.500.000	3.512.823	234,19
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	2.866.528.000	3.113.188.000	108,60
04	2	1	01	Hazine Yardımı-Cari	2.249.057.000	2.457.272.500	109,26
04	2	2	01	Hazine Yardımı-Sermaye	617.471.000	655.915.500	106,23
05				Diğer Gelirler	34.570.000	131.148.029	379,37
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	124.320	-
05	1	9	03	Mevduat Faizleri	0	1.858	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	264.333	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	26.570.000	108.585.238	408,68
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	86.450	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	146.100	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	5.413.027	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	8.000.000	14.081.867	176,02
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	2.444.837	-
TOPLAM					2.908.598.000	3.262.531.869	112,17

Çizelge 42: Bütçe Gelirleri Dağılımı

Üniversitemizin 2025 yılı gelirlerine bakıldığında gelir gerçekleşmesinin planlanan gelirlerimizi aştığı görülmektedir. Bu gelirlerimizden özellikle *Araştırma Projeleri Gelirleri Payının* planlanan gelire oranla daha fazla gelir gerçekleşmesi olduğu görülmektedir. Bu fazla tutar Üniversitemiz akademik personellerinin

³ Gerçekleşen gelir sütununa gelirlerden yapılan red ve iadeler düşüldükten sonra kalan tutarlara yer verilmiştir.

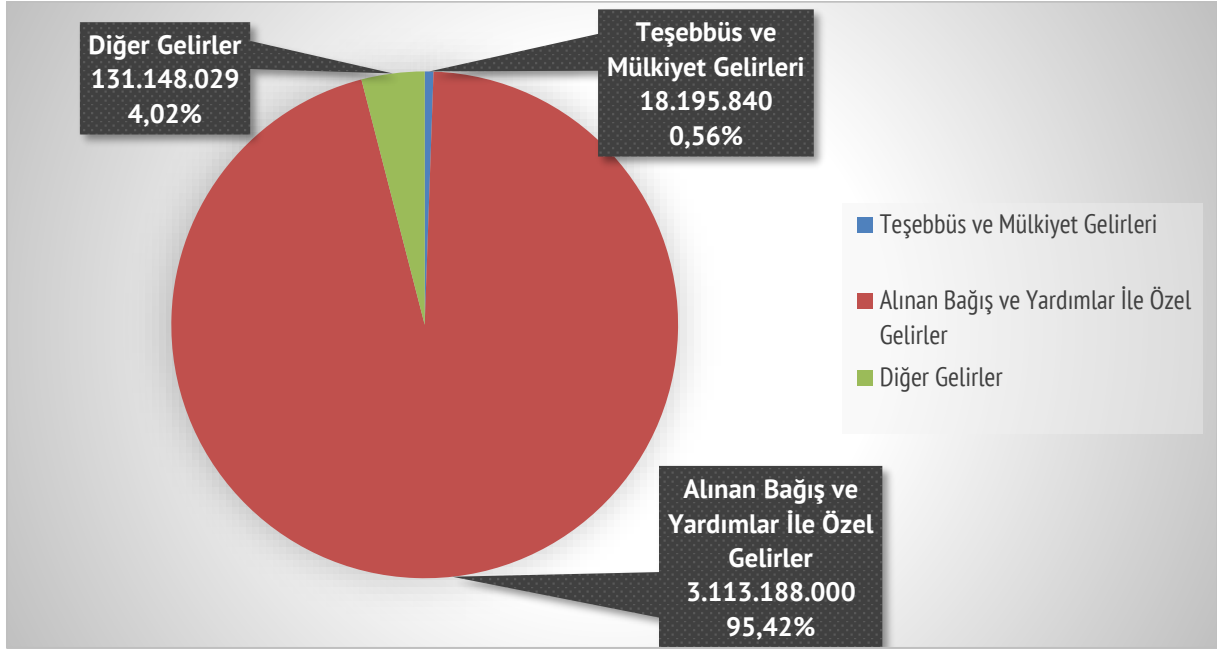
araştırma projelerinde kullanılması için gelir fazlası olarak ilgili bütçe tertibine eklenmiştir. Bununla birlikte birinci ve ikinci öğretim gelirleri ve öğrenci yemek hizmetleri de planlan gelir tutarlarını aştığı görülmektedir. Aşan tutarların bir kısmı gelir fazlası olarak ikinci öğretim ek ders ödemeleri için eklenmiş olup, kalan kısım ise bir sonraki yılda kullanmak üzere finansman fazlası (öz gelir) olarak devretmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 12'nci maddesinde; *"Genel yönetim kapsamındaki idarelerin bütçeleri; merkezî yönetim bütçesi, sosyal güvenlik kurumları bütçeleri ve mahallî idareler bütçeleri olarak hazırlanır ve uygulanır. Kamu idarelerince bunlar dışında herhangi bir ad altında bütçe oluşturulamaz."* hükmü yer almaktadır. Bu kapsamda Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile öngörülen gelirlerimiz ile gerçekleşme tutarlarına Çizelge 43'de yer verilmiştir.

Açıklama	2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Öngörülen Gelir	2025 Yıl Sonu İtibariyle Gelir
Hazine Yardımı	2.866.528.000	3.113.188.000
Öz Gelir	42.070.000	149.343.869
TOPLAM	2.908.598.000	3.262.531.869

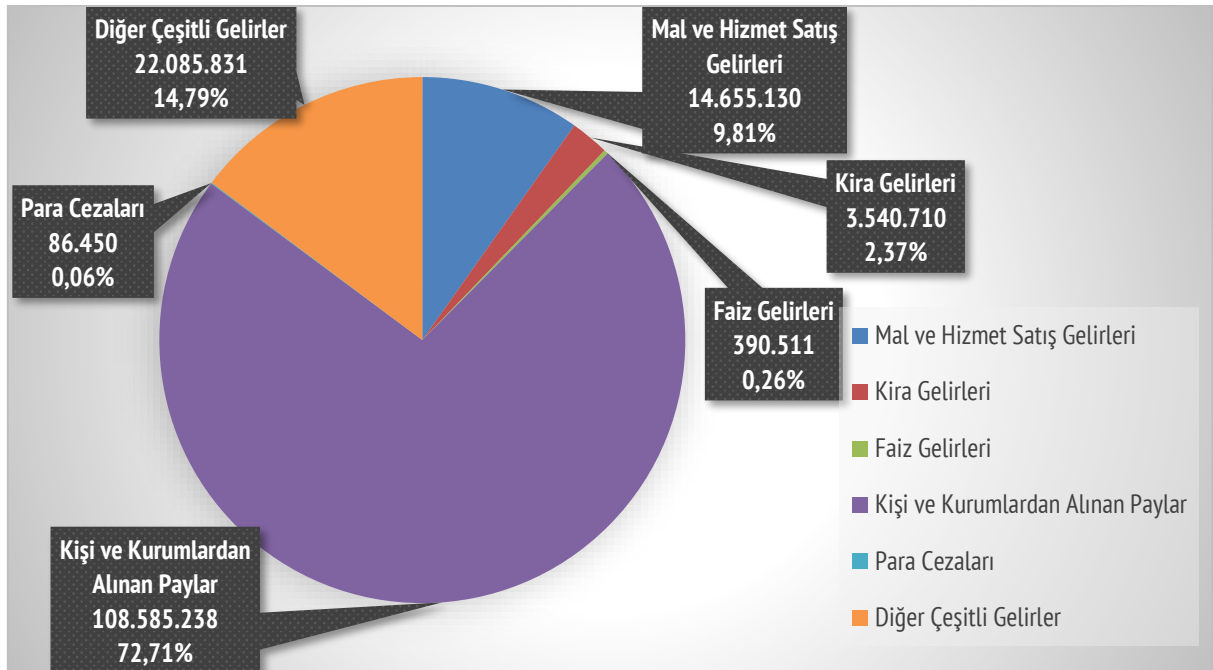
Çizelge 43: 2025 Yılı Öngörülen Gelirler İle Gerçekleşme Tutarları

Gelir gerçekleştirmelerine ilişkin dağılım Grafik 18'de gösterilmiştir. Gelir gerçekleştirmelerimizin %95,42'sini alınan bağış ve yardımlar, % 0,56'sını teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, % 4,02'sini diğer gelirler oluşturmaktadır.



Grafik 18: Gelir Gerçekleşmelerinin Dağılımı

2025 yılı için planlanan özgelirimiz 42.070.000 TL iken 2025 yılı içerisinde toplam özgelir gerçekleştirmemiz 149.343.869 TL olmuştur. Özgelir gerçekleştirmelerinin dağılımı Grafik 19'da gösterilmiştir. Özgelir gerçekleştirmelerinin %9,81'ini mal ve hizmet satış gelirleri, %2,37'sini kira gelirleri, %0,26'sını faiz gelirleri, %72,71'ini kişi ve kurumlardan alınan paylar, %14,79'unu diğer çeşitli gelirler, %0,06'sını para cezaları oluşturmaktadır.



Grafik 19: Özgelir Gerçekleşmesinin Dağılımı

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

23/12/2014 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği’nin 313 üncü maddesinde sayılan temel mali tablolardan Bilanço, Faaliyet Sonuçları Tablosu, Özkaynak Değişim Tablosu ve Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu aşağıda yer alan çizelgelerde sunulmuştur.

AKTİF HESAPLAR				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	PASİF HESAPLAR				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
1			DÖNEN VARLIKLAR	246.926.721	399.354.606	506.909.246	3			KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	22.114.359	81.125.664	42.928.443
	10		HAZIR DEĞERLER	1.107.923	2.298.308	8.262.511		32		FAALİYET BORÇLARI	3.545.101	55.534.143	5.026.370
		102	BANKA HESABI	57.401	1.050	3.240			320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.545.101	55.534.143	5.026.370
		104	PROJE ÖZEL HESABI	1.050.522	2.297.258	8.259.271		33		EMANET YABANCI KAYNAKLAR	2.826.629	2.283.795	9.655.705
	12		FAALİYET ALACAKLARI	156.902.739	247.561.524	280.572.623			330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	940.468	1.362.061	8.103.514
		120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	156.902.739	247.075.548	238.572.623			333	EMANETLER HESABI	1.886.161	921.734	1.552.192
		121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	0	485.976	0		36		ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	15.632.117	23.187.955	27.901.136
		127	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	0	0	42.000.000			360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	6.984.711	19.180.007	20.645.368
	13		KURUM ALACAKLARI	60.113.484	94.513.318	141.392.310			361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	6.690.012	3.892.930	6.006.462
		135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	60.113.484	94.513.318	141.392.310			362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	428.500	115.018	1.249.306

	14		DİĞER ALACAKLAR	56.720	116.418	710.999		368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	1.528.893	0	0
		140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	56.720	116.418	710.999		38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	110.512	119.771	345.232
	15		STOKLAR	734.325	4.405.460	7.380.875		380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	110.512	119.771	345.232
		150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	734.325	4.405.460	7.380.875	4		UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	16.575.212	22.037.073	84.031.394
	16		ÖN ÖDEMELER	28.011.530	50.459.578	68.589.928		43	DİĞER BORÇLAR	337.304	372.404	372.404
		162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	28.011.530	50.459.578	68.589.928		430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	337.304	372.404	372.404
2			DURAN VARLIKLAR	2.101.400.589	2.806.066.690	4.561.724.877		47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	16.237.908	21.664.669	41.658.989
	22		FAALİYET ALACAKLARI	445.642	1.826.757	1.826.757		472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	16.237.908	21.664.669	41.658.989
		226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	445.642	1.826.757	1.826.757		48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0	0	42.000.000
	24		MALİ DURAN VARLIKLAR	3.972.873	15.260.575	24.803.935		480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0	0	42.000.000
		241	MAL VE HİZMET ÜRETEEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.400.100	13.687.802	23.231.161	5		ÖZ KAYNAKLAR	2.309.637.739	3.102.258.558	4.941.674.286

		242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.572.773	1.572.773	1.572.773	50	NET DEĞER	128.551.933	237.555.417	538.951.938
	25		MADDİ DURAN VARLIKLAR	2.096.982.073	2.788.979.358	4.535.094.186	500	NET DEĞER HESABI	128.551.933	237.555.417	538.951.938
		250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	1.346.346.265	1.289.217.913	1.637.306.749	51	DEĞER HAREKETLERİ	34.256.577	34.230.162	32.079.011
		251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	1.029.396	10.815.090	13.735.165	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	34.256.577	34.230.162	32.079.011
		252	BİNALAR HESABI	1.543.691.045	2.132.529.350	3.099.504.119	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	2.743.520.620	3.279.214.866	6.005.510.918
		253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	446.929.354	665.989.074	976.661.939	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.743.520.620	3.279.214.866	6.005.510.918
		254	TAŞITLAR HESABI	8.520.942	14.200.276	20.551.940	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-783.972.995	-1.574.241.136	-3.173.787.033
		255	DEMİRBAŞLAR HESABI	93.493.158	148.109.215	219.439.345	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-783.972.995	-1.574.241.136	-3.173.787.033
		257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞ, KARŞILIĞI HESABI (-)	-1.595.519.692	-2.077.342.591	-2.842.148.287	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	187.281.603	1.125.499.249	1.538.919.452
		258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	252.491.606	605.461.030	1.410.043.215	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	1.040.895.318	2.866.733.688	4.039.986.610



26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0	0	0	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-853.613.715	-1.741.234.440	-2.501.067.159
260	HAKLAR HESABI	3.349.625	2.966.996	12.902.447					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-3.349.625	-2.966.996	-12.902.447					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0	0	0					
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	700.389	700.389	3.544.991					
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-700.389	-700.389	-3.544.991					
AKTİF TOPLAMI		2.348.327.310	3.205.421.295	5.068.634.123	PASİF TOPLAMI		2.348.327.310	3.205.421.295	5.068.634.123
Bilanço Dipnotları						2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI	
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI					23.830.693,28	94.466.281,70	120.994.043,89	
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI					23.830.693,28	94.466.281,70	120.994.043,89	
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI					750.000,00	750.000,00	750.000,00	
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI					750.000,00	750.000,00	750.000,00	

920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	89.310.056,72	761.000.600,09	523.475.864,04
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	89.310.056,72	761.000.600,09	523.475.864,04
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	2.301.736,38	2.258.310,69	12.030.590,80
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	2.301.736,38	2.258.310,69	12.030.590,80
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	33.481.599,78	80.780.839,88	82.242.381,34
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	33.481.599,78	80.780.839,88	82.242.381,34
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	494.620,97	494.620,97	494.620,97
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	885.700,34	497.555,98	1.821.036,01
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	0,00	43.871,34	43.871,34
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	1.380.321,31	1.036.048,29	2.359.528,32

Çizelge 44: 2025 Yılı Bilanço Tablosu





Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
630	00	00	GİDERLER HESABI	942.100.587	1.973.683.718	2.932.395.222
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	604.990.234	1.228.878.504	1.698.410.317
630	01	01	MEMURLAR	426.788.463	902.826.471	1.192.132.197
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	67.714.450	154.904.173	243.392.971
630	01	03	İŞÇİLER	84.490.806	118.809.565	189.723.078
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	67.958	273.260	372.130
630	01	05	Diğer Personel	25.928.557	52.065.036	72.789.942
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	74.551.540	135.171.357	187.821.347
630	02	01	Memurlar	49.804.179	92.840.755	122.900.033
630	02	02	Sözleşmeli Personel	8.721.961	16.318.369	25.829.064

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
600	00	00	GELİRLER HESABI	1.129.503.991	2.468.723.347	3.474.288.770
600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.448.377	13.465.533	17.929.999
600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.180.164	11.607.415	14.663.830
600	03	06	Kira Gelirleri	1.218.213	1.858.118	3.266.169
600	03	09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	50.000	0	0
600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.067.792.468	2.315.146.671	3.319.253.331
600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	991.685	2.037.684	7.226.965
600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	965.347.000	2.164.225.688	3.104.742.000
600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	0	29.500	0
600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	51.746.350	62.967.478	59.876.202



630	02	03	İşçiler	15.504.664	25.023.268	37.839.751
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	215.248	331.981	387.594
630	02	05	Diğer Personel	305.487	615.461	864.905
630	02	99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	0	41.524	0
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.876.822	129.782.931	153.447.270
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.249	0	0
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	42.238.215	79.642.131	64.913.977
630	03	03	Yolluklar	1.619.180	1.147.990	2.166.201
630	03	04	Görev Giderleri	63.871	134.853	127.460

600	04	05	Proje Yardımları	49.707.433	85.886.322	147.408.164
600	05	00	Diğer Gelirler	53.662.430	118.718.487	135.996.241
600	05	01	Faiz Gelirleri	99.650	170.750	413.220
600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	27.643.701	97.827.232	108.585.238
600	05	03	Para Cezaları	41.514	297.060	86.450
600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	25.877.564	20.423.445	26.911.334
600	11	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	600.716	475.904	1.109.199
600	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	600.716	475.904	1.109.199
600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0	20.916.752	0

630	03	05	Hizmet Alımları	6.018.348	47.723.249	82.606.074
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	0	50.280	53.295
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	780.899	788.387	2.874.991
630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	154.059	296.040	705.272
630	05	00	Cari Transferler	37.136.093	294.689.762	450.859.542
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	13.473.755	27.814.020	34.157.361
630	05	02	Hazine Yardımları	22.810.244	264.727.000	416.541.485

600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0	137.072	0
600	25	06	Döner Sermayeli İşletmelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0	20.779.680	0
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.129.503.991	2.468.723.347	3.474.288.770
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	121.800	36.713	25.356
610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	11.753	1.190	8.700
610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	11.753	0	8.700

630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	816.543	2.148.141	135.000
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	35.552	601	25.696
630	07	00	Sermaye Transferleri	1.485.951	6.970.971	4.101.040
630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	1.485.951	6.970.971	4.101.040
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	91.760	216.629	8.864
630	11	99	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	91.760	216.629	8.864
630	13	00	Amortisman Giderleri	143.722.462	145.733.678	359.121.520
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	142.977.319	143.438.800	346.872.932

610	03	06	Kira Gelirleri	0	1.190	0
610	05	00	Diğer Gelirler	110.046	35.523	16.656
610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	110.046	35.523	16.656
İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				121.800	36.713	25.356
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
698	00	00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	0	630.496.333	997.051.260
698	12	00	Arazi ve Arsalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	282.016.418	348.088.836
698	13	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	2.365.801	2.920.074

630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	745.143	2.294.878	11.697.969	698	14	00	Binalar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	464.750.807	628.026.363
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	0	0	550.619	698	15	00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	76.304.039	120.341.782
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	10.716.625	12.461.025	43.405.848	698	16	00	Taşıtlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	3.072.896	4.343.408
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	697.785	1.498.345	1.046.312	698	17	00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	9.219.504	15.830.918
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	5.766	46.035	60.907	698	19	00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	-339.677.734	-422.273.089
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	7.790.683	8.342.409	36.263.686	698	19	01	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0	-288.231	-466.950
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	0	0	16.656	698	19	02	Binalar	0	-314.484.784	-392.269.651
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	493.544	815.581	1.076.082	698	19	03	Tesis, Makine ve Cihazlar	0	-21.751.511	-24.878.043
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve	568.655	702.015	1.100.108	698	19	04	Taşıtlar	0	-434.278	-915.306



			Tuhafiye Malzemeleri			
630	14	07	Yiyecek	480	18.726	2.940
630	14	08	İçecek	0	2.678	0
630	14	09	Canlı Hayvanlar	53.856	55.360	274.218
630	14	10	Zirai Maddeler	189.260	35.052	31.050
630	14	11	Yem	0	0	75.670
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	448.853	443.432	2.026.246
630	14	13	Yedek Parçalar	231.624	279.837	852.803
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	58.720	180.091	59.000
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	50.794	0	0
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	26.825	0	0
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	0	0	318.000
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	99.781	41.465	202.170

698	19	05	Demirbaşlar	0	-2.718.930	-3.743.138
698	20	00	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	0	132.444.600	299.772.967
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)				0	630.496.333	997.051.260

630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.820	5.487	314.554
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0	0	314.225
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	1.820	5.487	329
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.018.684	14.684.740	32.406.158
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.018.684	14.684.740	32.406.158
630	99	00	Diğer Giderler	3.508.597	5.088.634	2.498.762
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	3.508.597	5.088.634	2.498.762
GİDERLER TOPLAMI (A)				942.100.587	1.973.683.718	2.932.395.222
				2023 YILI	2024 YILI	2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)				942.100.587	1.973.683.718	2.932.395.222
GELİRLER TOPLAMI (B)				1.129.503.991	2.468.723.347	3.474.288.770
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)				121.800	36.713	25.356



Ekonomik Kodlar	Bütçelenen	Tutarlar	Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.500.000	0	18.204.540
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	2.866.528.000	0	3.113.188.000
Diğer Gelirler	34.570.000	0	131.164.685
Red ve İadeler (-)	0	0	25.356
Toplam Tahsilatlar	2.908.598.000	0	3.262.531.869
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	1.595.739.000	1.703.894.000	1.223.450.033
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	192.527.000	190.117.000	135.169.643
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	86.977.000	170.823.637	136.262.143
Cari Transferler	403.355.000	458.472.000	296.218.054
Sermaye Giderleri	630.000.000	853.482.000	453.203.954
Yedek Ödenekler ⁴	-	183.214.000	-
Personel Giderleri Yedek	-	98.214.000	-
Sermaye Giderleri Yedek	-	85.000.000	-
Kurumlar Arası Aktarma ⁵	-	55.000.000	-
Cari Transferler Yedek	-	55.000.000	-
Toplam Ödemeler	2.908.598.000	3.376.788.637	3.205.647.516
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			%102

Çizelge 46: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

⁴ Yedek Ödenek tutarları hem ilgili ekonomik kodlarda hem de yedek ödenek başlığında yer verilmiştir.⁵ Kurumlar arası aktarılan cari transfer ödeneği ayrıca ödemeler alanında yer alan cari transferler ekonomik kodunda da yer verilmiştir.

	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	237.555.417	301.396.521	538.951.938
A- Denge Kayıtları	-23.248.120	0	-23.248.120
B- Varlık Envanteri	194.932.462	300.874.068	495.806.531
C- Yükümlülük Envanteri	0	0	0
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	5.542.417	0	5.542.417
D- Enflasyon Düzeltme Farkları			
E- Diğer	60.328.659	522.453	60.851.111
DEĞER HAREKETLERİ	34.230.162	-2.151.151	32.079.011
YEDEKLER			
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	6.145.948.554	-140.437.636	6.005.510.918
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-3.315.475.575	141.688.542	-3.173.787.033
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0	1.538.919.452	1.538.919.452

Çizelge 47: Özkaynak Değişim Tablosu

3- Mali Denetim Sonuçları

2025 yılında Sayıştay tarafından 2025 yılına ilişkin olarak Üniversitemizde bir denetim gerçekleştirilmiş olup, yapılan denetime ilişkin olarak henüz raporlamalar tamamlanmamıştır. Ayrıca 2024 yılında gerçekleştirilmiş olan denetime ilişkin rapor yayımlanmış olup, yayımlanan denetim raporunda uygulamalarda eksiklik nedeniyle tespit edilmiş 1 adet bulgu yer almaktadır. Bulgulara yönelik olarak düzeltme iş ve işlemler gerçekleştirilerek Üniversitemizin cevaplı raporu süresi içinde eksiksiz olarak Sayıştay Başkanlığı'na sunulmuştur.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2021 yılı bütçesiyle birlikte hayata geçirilen performans esaslı program bütçe sistemi ile çıktı ve sonuç odaklı bütçeleme yaklaşımları benimsenmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz bütçesi program bütçe yapısına uygun olarak program, alt program, faaliyet ve alt faaliyet bazında bütçeleme yapılmış olup, aynı zamanda Üniversitemiz 2026 yılı Performans Programı da program bütçe esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

2025 yılında Üniversitemize Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ve Yönetim ve Destek Programı olmak üzere dört program alanında program bütçe esaslarına göre bütçe verilmiştir.

Araştırma Geliştirme ve Yenilik, Tedavi Edici Sağlık, Yükseköğretim ile Yönetim ve Destek Programı kapsamında yer alan alt programlar, faaliyetler ve faaliyetlere ilişkin açıklamalar Çizelge 48'de yer almaktadır.

PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	AÇIKLAMA
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Merkezi laboratuvar ve birim laboratuvarlarında bulunan fiziki ve makine teçhizat eksiklikleri giderilerek araştırma alt yapısı geliştirilecektir. Araştırma faaliyetlerinin etkinliğinin artırılmasına, araştırma faaliyet, çıktı ve sonuçlarının izlenmesine ve araştırmacı yetiştirilmesine yönelik hizmet ve faaliyetler arttırılacaktır. Ayrıca Üniversitemiz Eczacılık Fakültesi bünyesinde, ilaç araştırmaları ile, geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırma faaliyetleri için Araştırma Altyapısı kurulması; eğitime yönelik araştırma ve geliştirme hizmetlerinde kullanılmak üzere yapılan faaliyetleri kapsamaktadır.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Sürdürülebilir tedavi edici sağlık hizmetlerinin ve bu yönde ihtiyaç duyulan mal/malzeme/ekipman vb. ile ilaç sektörüne yönelik dışa bağımlılığın azaltılmasına yönelik bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	Diş Hekimliği Fakültesi bünyesinde sürdürülen eğitim faaliyetlerinin, toplumsal katkı olarak uygulamalı eğitim anlayışı ile Ağız ve Diş Sağlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığı ile Üniversitemiz tarafından toplum hizmetine sunulduğu faaliyetleri kapsamaktadır.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Diş Hekimliği Fakültelerinde görevli personele yapılacak olan taban ödemelerini Üniversitemiz Ağız Diş Sağlığı ve Merkezi tarafından motivasyon ve ödüllendirme amacı olan faaliyetlerdir.

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	Tıp Fakültelerinde görevli personele yapılacak olan taban ödemelerini Üniversitemiz Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezimiz tarafından motivasyon ve ödüllendirme amacı olan faaliyetlerdir.
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	Üniversitemiz bünyesinde bulunan Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin Tedavi Edici Sağlık alanında gerçekleştireceği hizmetlere yönelik, hizmetlerin yürütülmesinde kullanılan personel, mal-malzeme ve ekipman, tıbbi cihaz, yemek hizmeti vb.nin karşılanmasına yönelik ihtiyaçlar için gerçekleştirilecek iş ve işlemler bu faaliyet kapsamında yürütülecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; Üniversite tarafından hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; Üniversite hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; Üniversitenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçler bu faaliyeti oluşturmaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	Bilgi işleme yönelik teknolojik altyapının oluşturulması ile dinamik yapıda olan iş ve işlemlerin sürdürülmesine yönelik ihtiyaç duyulan alımların; mevcut ekipman ve yazılımların güncellenmesi, bakım ve onarım hizmetlerinin sağlanması için ödenek belirlenmiştir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	Engellilerin erişilebilirliğinin sağlanmasına yönelik mevcut alanlarda yapılması gereken zorunlu düzenlemeler ve bu yönde yapılması gereken kanuni zorunluluklar gereğince oluşturulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARI VE MALİ HİZMETLER	Genel Destek Hizmetleri	Genel İdari hizmetlerin sürdürülebilmesine yönelik yürütülecek faaliyet giderlerinin karşılanması için konulmuştur. Tüketime yönelik mal ve malzeme alımları ağırlıklı giderler arasında yer almaktadır.

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İnsan Kaynaklarına yönelik yönetim hizmetleri kapsamında; - Özlük ödemelerinin gerçekleştirilmesi, - Yurtiçi ve Yurtdışı görevlendirmelere ilişkin ödemeler, - Mesleki becerileri artırmaya yönelik kurs ve eğitimlere katılma giderleri, - SGK na yapılacak ödemelerin karşılanması amacıyla yürütülen faaliyetleri kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Üniversite hizmetlerinde kullanılan makine-teçhizat ile hizmet binası vb. gibi yapıların bakım-onarım hizmetlerinin yapılması; taşınmaz mal gelirleri ile genel idari hizmetlere yönelik ihtiyaçların karşılanması.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Sınıflandırma dışında kalan ve eğitim hizmetleri içerisinde yer alan giderlerin karşılanması ve Rektörlük Makamı giderleri amacıyla konulmuştur.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	Mali Hizmetler biriminde (Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı) yürütülen iş ve işlemler kapsamında genel planlama, istatistik, raporlama, eğitim, büro mefruşatı, tüketim malzemeleri ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik bütçeleme yapılmıştır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Kiralanmış olan üniversite taşınmaz gelirleriyle (öz gelir), kiraya verilen taşınmazlar kapsamında yapılacak olan harcama faaliyetlerini kapsamaktadır.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Yükseköğretim kurumlarında öğrencilere yönelik hizmet veren idari birimlerin faaliyetlerini sürdürülmesini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	ÖYP kapsamında Üniversitemiz akademik personelinin iş ve işlemlerine yönelik faaliyetleri kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Lisansüstü Enstitüsü kapsamında yürütülen Doktora hizmetleri ile tıpta uzmanlık eğitimlerine yönelik ihtiyaçların karşılanması amacıyla konulmuştur.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Üniversitemizdeki tüm lisans programına kayıtlı öğrencilerimize sağlanacak olan burs hizmetlerine yönelik faaliyetleri içermektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	E-devlet dönüşümü kapsamında Üniversitemiz hizmetlerinin tümleşik bir şekilde ve elektronik araçlarla yüksek güvenli olarak verilmesine yönelik gerçekleştirilecek iş ve işlemler ile Üniversitemiz kütüphane hizmetleri ve sportif hizmetlerinin geliştirilmesi bu faaliyet altında izlenecektir.

YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Yükseköğretim hizmetlerinde örgün öğretim faaliyetlerinin yürütülmesine yönelik personel maaş ve ek ders ödemeleri, idari hizmetlerde kullanılmak için kırtasiye alımları, Üniversitemiz eğitim binalarının bakım onarımı ve makine teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması ve Üniversitemizin gelişmesi için yatırım gerektiren harcamalar ve hizmetlerin gerçekleştirilmesine yönelik giderlerin karşılanmasına esas olmak üzere yapılan giderlerin bu faaliyet kapsamında değerlendirilmektedir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	İkinci öğretim gelirleri ile ilgili birimlerin ek ders, mal ve malzeme ile hizmet ihtiyaçlarının yanında diğer giderlerinin karşılanması amacıyla yapılan harcamaları takip edildiği faaliyetlerdir.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Bu faaliyet, Üniversitemiz yemekhanelerinde öğrencilerimize sunmuş olduğumuz yiyecek ve içecek giderlerini kapsamaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin kültürel ve sportif ihtiyaçlarına ilişkin mal ve hizmet alımlarını kapsamaktadır. Gelişmiş sportif, sanatsal ve kültürel aktiviteler; ruhsal ve fiziksel olarak sağlıklı, becerileri artmış öğrenciler yetiştirilmesine dayanak oluşturmaktadır.
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Bu faaliyet, kısmi zamanlı öğrencilere ilişkin giderler ile öğrencilerin yükseköğretimdeki yaşamlarını kolaylaştırmaya yönelik mal ve hizmet alımlarına ilişkin giderleri kapsar.

Çizelge 48: Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar

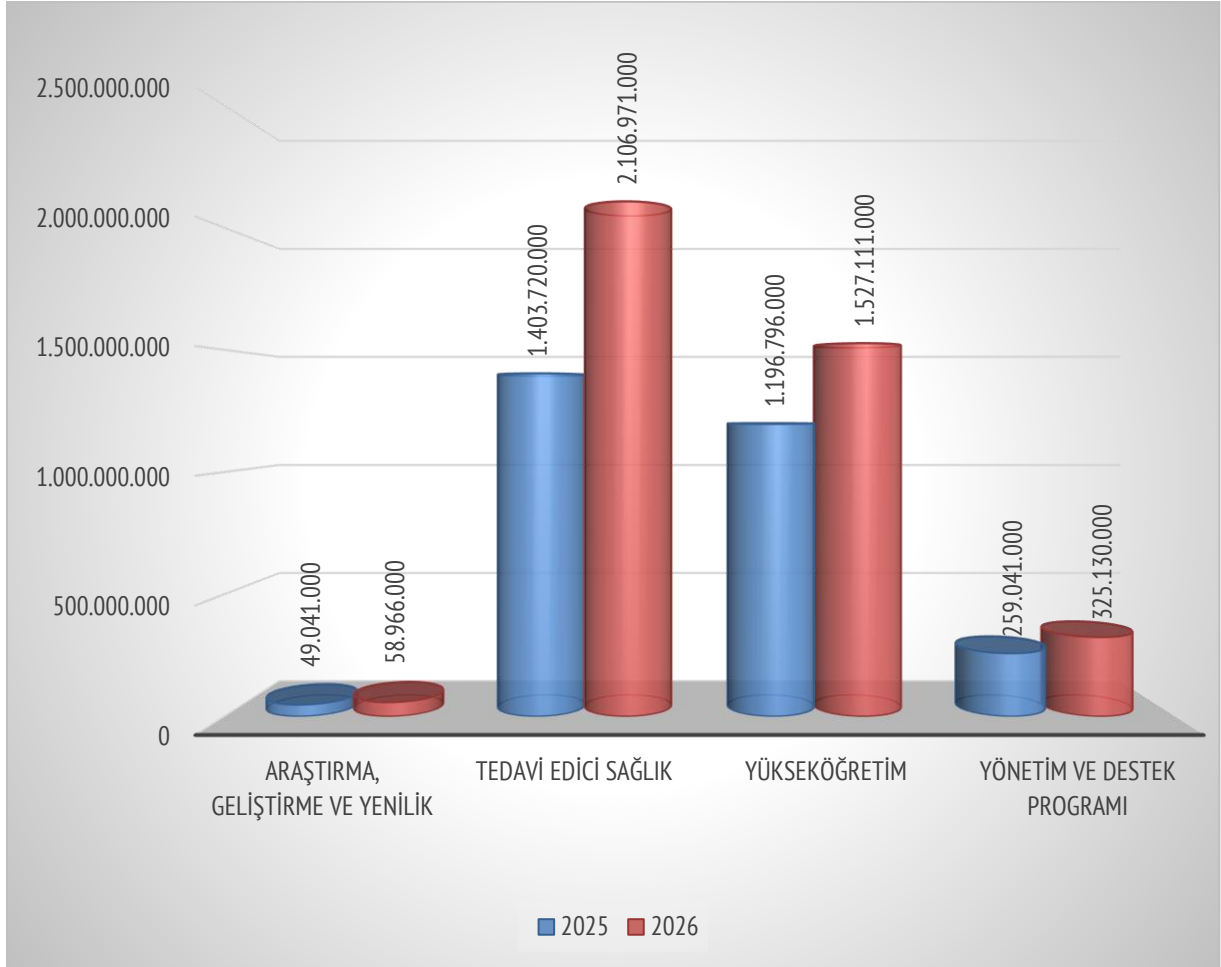
Üniversitemize 2025 ve 2026 yılında program bütçe esaslarına göre tefrik edilen ödeneklerin program, alt program ve faaliyet bazında başlangıç ödeneklerine göre dağılımları aşağıda yer alan çizelge ve grafikte gösterilmiştir.

Program Adı	Alt Program Adı	Faaliyet Adı	Ekonomik Kod	2025 (KBÖ)	2026 (KBÖ)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	03.02	10.450.000	13.500.000
			03.03	758.000	908.000
			03.05	2.381.000	2.436.000
			03.07	452.000	541.000
			06.01	12.529.000	14.581.000
	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	06.01	15.000.000	25.000.000
			06.05	500.000	-
			06.07	6.971.000	2.000.000
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	05.02	2.988.000	3.378.000
		Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.02	42.726.000	75.674.000
		Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	05.02	303.460.000	475.286.000
		Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	01.01	274.188.000	531.534.000
			01.02	189.305.000	248.093.000
			01.03	125.700.000	173.199.000
			02.01	26.513.000	56.212.000
			02.02	23.648.000	25.992.000
			02.03	39.626.000	40.418.000
			03.02	818.000	980.000
			03.03	166.000	200.000
			03.07	136.000	163.000
			03.08	73.000	88.000
			05.02	24.373.000	25.754.000
			06.01	66.000.000	43.000.000
			06.03	4.000.000	3.000.000
			06.05	240.000.000	370.000.000
			06.06	4.500.000	4.000.000
			06.07	35.500.000	30.000.000
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	01.01	13.238.000	18.980.000
			01.04	67.000	84.000
			02.01	300.000	410.000
			02.04	39.000	49.000
			03.02	36.000	44.000
			03.03	26.000	32.000
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizt.	01.01	4.844.000	6.529.000
			02.01	552.000	753.000
			03.02	73.000	88.000
			06.01	7.500.000	10.000.000
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	01.01	739.767.000	857.680.000
			01.02	40.921.000	99.872.000
			01.03	38.476.000	53.198.000
			01.04	503.000	613.000
			01.05	54.967.000	90.232.000

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI			02.01	81.697.000	91.587.000
			02.02	1.104.000	11.680.000
			02.03	8.473.000	8.642.000
			02.04	395.000	473.000
			02.05	693.000	832.000
			03.02	388.000	470.000
			03.03	737.000	882.000
			03.05	0	2.024.000
			06.01	28.000.000	25.500.000
			06.03	5.000.000	5.700.000
			06.05	147.500.000	214.000.000
			06.07	2.500.000	4.000.000
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	01.01	630.000	756.000
			03.02	270.000	324.000
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	03.02	15.216.000	18.218.000
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	03.02	160.000	192.000
			03.03	176.000	211.000
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	01.04	1.400.000	1.680.000
			02.04	42.000	50.000
			03.02	406.000	487.000
			03.05	700.000	839.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	01.01	1.513.000	2.034.000
			02.01	98.000	134.000
			03.04	142.000	170.000
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	01.01	3.757.000	5.053.000
			02.01	360.000	491.000
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	06.07	2.250.000	2.500.000
		Genel Destek Hizmetleri	01.01	25.578.000	34.480.000
			02.01	2.350.000	3.209.000
			02.04	42.000	50.000
			03.02	45.385.000	53.323.000
			03.04	26.000	32.000
			03.05	2.192.000	1.012.000
			03.07	1.605.000	1.924.000
			05.03	5.402.000	7.361.000
			06.01	28.500.000	25.500.000
			06.06	1.000.000	1.400.000
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	01.01	19.366.000	16.049.000
			02.01	1.463.000	1.998.000
			03.02	103.000	124.000
			03.05	53.000	64.000
			03.08	444.000	532.000
			06.05	750.000	2.000.000
			06.06	1.000.000	1.400.000
			06.07	21.000.000	38.000.000

		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	01.01	10.432.000	14.120.000
			02.01	874.000	1.194.000
			03.03	900.000	1.078.000
			03.05	12.000	15.000
			05.01	24.406.000	31.777.000
		Özel Kalem Hizmetleri	01.01	28.204.000	38.234.000
			02.01	2.078.000	2.838.000
			03.03	245.000	294.000
			03.06	201.000	241.000
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	01.01	9.525.000	12.824.000
			02.01	856.000	1.169.000
			03.02	63.000	76.000
			03.03	39.000	47.000
			03.05	52.000	64.000
			03.07	63.000	76.000
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	03.01	89.000	109.000
			03.02	330.000	395.000
			03.05	355.000	425.000
			03.07	378.000	454.000
			03.08	348.000	417.000
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	01.01	13.358.000	18.004.000
			02.01	1.282.000	1.751.000
			02.04	42.000	50.000
			03.02	83.000	101.000
			03.05	91.000	110.000
			03.07	356.000	427.000
TOPLAM				2.908.598.000	4.018.178.000

Çizelge 49: 2025 ve 2026 Yıllarında Program Bütçe Esasına Göre Başlangıç Ödeneklere Ait Çizelge



Grafik 21: 2025 ve 2026 Başlangıç Ödeneklerinin Programlar İtibariyle Dağılım Grafiği

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemiz 2025 yılı Alt Program Hedef ve Göstergelerinin üç aylık dilimler haline izlenen gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirmelerine ait dağılımlar aşağıda yer alan çizelgelerde gösterilmiştir.

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI										
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2024	0,9900	0,9400	0	0	0	0,0460	0,0460	5,32	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Gösterge değeri devam etmek olan toplam proje maliyetinin ilgili projeler kapsamında yapılan harcamalara oranını ifade etmektedir. Merkezi Araştırma Laboratuvarımızın tamamlanmasıyla birlikte hedefe ulaşma alt program hedefine ulaşma yönündeki çalışmalarımız hızlanacaktır.										

Çizelge 50: Araştırma Altyapıları Alt Programı

Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK										
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME										
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,0430	0,0600	0	0,0210	0,0250	0,0410	0,0410	66,66	Kısmen Ulaşıldı



Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2021	1	3	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	97.827.232,0900	2.500.000.000	42.264.304,8800	20.767.045,7900	21.608.273,4300	23.945.613,5000	108.585.237,6000	98,71	Ulaşıldı
Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	-	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	101	93	3	50	84	134	134	144,09	Aşıldı
Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,1760	0,2000	0,0070	0,0920	0,1570	0,2390	0,2390	120,00	Aşıldı
Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	8	3	0	0	7	4	11	366,67	Aşıldı
Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	1	1	1	3	5	5	5	500,00	Aşıldı
Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	330	370	65	122	111	108	406	109,73	Aşıldı
Değerlendirme	BAP Koordinatörlüğü kapsamında alt program hedefine yönelik çalışmalarımız sürdürülmektedir. Ancak Üniversitemiz TTO A.Ş. ile ilaç geliştirme ve tıbbi aromatik bitki noktasında iş birliklerimiz, danışman faaliyetlerimize, patent ve faydalı modele yönelik çalışmalara hız verilecektir. Zafer Kalkınma Ajansından "Afyonkarahisar'a İlaç Gibi Gelecek" adlı Güdümlü Destek Proje'si, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca desteklenmeye uygun görülmüştür. 2023 yılı içerisinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Proje ile Üniversite-Sanayi iş birliği kapsamında ar-ge odaklı projeler hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında oluşturulacak ilaç ve ar-ge çalışmalarının yürütüleceği FAZ Çalışmaları Klinik Araştırma Laboratuvarı, Biyoyararlanım/ Biyoeşdeğerlik (BY/BE) Araştırma Laboratuvarı ile Biyoanalitik Laboratuvarını kapsayan merkezin idari ve ticari olarak sürdürülebilir bir şekilde işletilmesi yönündeki çalışmalarımız devam etmektedir.										

Çizelge 51: Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme Alt Programı

Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME										
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ										
Alt Program Hedefi:	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	23	22	5	4	0	6	15	68,18	Kısmen Ulaşıldı
Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	280	100	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2021	1	7	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2023	40	7	2	12	0	5	19	271,43	Aşıldı
Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Üniversitemiz ilimize bölgemize sağlık alanında toplumsal katkı yönünde hizmet sunumu gerçekleştirilmektedir. Ayrıca ilimiz bünyesinde yürütülen Kadın Kültür Evi projesine Üniversitemiz tarafından verilen destek 2025 yılında da devam etmiştir. Ayrıca toplumsal katkı noktasında bağımlılıkla mücadele faaliyetleri, kadına yönelik şiddetle mücadele ve engelsiz AFSÜ kapsamında etkinliklerde düzenlenmiştir.										

Çizelge 52: Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri Alt Programı

Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK										
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ										
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Ameliyat sayısı	Sayı	2024	45.334	54.000	11.509	11.591	13.254	12.856	49.210	91,12	Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2024	0,8300	0,8700	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	0,8300	95,40	Ulaşıldı
Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2024	74,0500	70	76,3400	74,3500	76,6400	78,1700	78,1700	111,67	Aşıldı
Yatan hasta sayısı	Sayı	2024	116.850	80.000	30.493	29.423	31.801	31.904	123.621	154,52	Aşıldı
Değerlendirme	Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri ve Ağız ve Diş Sağlığı hizmeti yönünde ilimizde ve bölgemizde önemli bir rol üstlenmiştir. Ağız ve diş sağlığına ve FTR yönelik talepler fiziksel imkanlar nedeniyle zaman zaman karşılanmasında aksaklıklar meydana gelmektedir. Müstakil alanlara özgü sağlık binaları oluşturulmasıyla talepler zamanında karşılanacaktır.										

Çizelge 53: Tedavi Hizmetleri Alt Programı

Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER										
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,3700	0,5700	0,1110	0,2900	0,4370	0,5540	0,5540	96,4900	Ulaşıldı
Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2021	1	3	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	0	3	2	0	0	0	1	1	50,00	Kısmen Ulaşıldı
Değerlendirme	Üniversitemiz akademik personeli yaptığı projelerle katma değer üretmektedir. Ancak uluslararası arenada da yaptığı ve ürettiği projeler ile adından söz ettirmektedir.										

Çizelge 54: Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs Ve Destekler Alt Programı





Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM										
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM										
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	1	7	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	70	90	65	65	65	63,4000	63,4000	70,44	Kısmen Ulaşıldı
Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	182.232	170.000	182.232	182.232	182.232	182.232	182.232	107,19	Aşıldı
Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	23,7800	30	24,3400	25,2500	24,9600	25,3200	25,3200	84,40	Kısmen Ulaşıldı
Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	93.257	80.000	24.395	23.891	20.930	23.363	92.579	115,72	Aşıldı
Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	1,8400	1,0400	2,2200	2,1300	2,7100	2,5300	2,5300	243,27	Aşıldı
Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	5,2070	9,8400	5,3310	5,5310	5,4660	5,5450	5,5450	56,30	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	21,0670	25	21,5650	22,3750	22,1150	22,4340	22,4340	89,72	Kısmen Ulaşıldı

Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,1830	0,3700	0,0300	0,0830	0,1780	0,1810	0,1810	48,65	Ulaşılamadı
Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	27,7700	30	25,2900	23,8900	24,0200	22,7800	22,7800	75,93	Kısmen Ulaşıldı
Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	99	100	100	100	100	100	100	100	Ulaşıldı
Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	-	0	0	0	0	0	0	0	0	Ulaşıldı
Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	-	0	2	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	-	0	1	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	1	4	1	1	1	1	1	25	Ulaşılamadı
Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	131	180	122	119	94	84	84	46,66	Ulaşılamadı
Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	-	0	0,1000	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Değerlendirme	Sağlık temalı olarak kurulmuş olan Üniversitemizin doluluk oranı tama yakındır. Tecrübeli akademik kadrosuyla mesleki alanda yeterlilik sahibi sağlık profesyonelleri yetiştirerek ülkemizin sağlık alanındaki iş gücüne katkı sağlamaktadır. Mevcut eğitim kalitemiz yapımı devam eden eğitim alanlarımızın tamamlanmasıyla güçlenmiş olacak ve öğrenci memnuniyeti de artmış olacaktır.										

Çizelge 55: Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim Alt Programı

Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİM									
Alt Programın Adı:		YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI									
Alt Program Hedefi:		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi									
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme						
		Yılı	Değeri		1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	-	0	500	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	131.065	145.000	13.919	40.114	59.999	113.963	113.963	78,59	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	1,4229	2,3900	1,4560	1,5110	1,4930	1,5150	1,5150	63,18	Kısmen Ulaşıldı
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	39	40	40	40	40	46	46	115,00	Aşıldı
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	226	400	61	117	11	142	331	82,75	Kısmen Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	-	0	40.000	0	0	0	0	0	0	Ulaşılamadı
Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	1.269,4800	1.500	179,8000	337,1400	57,7000	977,1400	1.551,7800	103,45	Aşıldı
Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	63,2000	65	62,2000	62,2000	62,2000	62,2000	62,2000	95,69	Ulaşıldı
Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	100	100	100	100	100	100	100	100,00	Ulaşıldı
Değerlendirme		Öğrenci kulüp ve topluluklarımız sosyal ve kültürel faaliyetleri hız kesmeden devam etmektedir. Bununla birlikte Açık ve Kapalı Spor Tesislerimizin bakım onarım ve ve ilave alanların tamamlanmasıyla kültürel ve sportif faaliyetlerimizin niteliği artacaktır.									

Çizelge 56: Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı Alt Programı



3- Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.1	2025 yılı sonuna kadar eğitim alanlarının fiziksel ve teknolojik altyapısını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.1 Performansı (%)	3					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Eğitim laboratuvarları için yapılan yatırım harcaması/Toplam harcama	35	0,008	0,006	0,012	0,00367	0
PG1.1.2: Eğitim öğretim uygulama laboratuvarlar alanları (m2)/Öğrenci sayısı	35	0,025	0,72	0,06	0,69	0
PG1.1.3: Öğrenci başına düşen toplam eğitim alanı (Eğitim alan m2 si) / Öğrenci sayısı	30	5,8	5,14	9,84	5,55	9
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik olarak stratejilerde değişiklik planı bulunmamaktadır. Ancak dış faktör etkisinin termin dönemlerinde değişikliğe sebep olabileceği öngörülmektedir. 2026 yılında Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Projemizin hizmete alınması ile birlikte hedefimizin gerçekleşmesine yönelik önemli bir adım atılmış olacaktır. Ayrıca yeni derslikleri ve eğitim laboratuvarları için ayrıca tefişat harcaması gerçekleştirilecektir. Üniversitemiz mamul mal alımları bütçe kaleminde yer alan ödeneğin önemli bir bölümü bu harcamalarda kullanılacaktır.						
Etkililik: Gösterge değerlerinde istenilen seviyede ulaşamamıştır. Bunun başlıca nedeni; gerçekleştirilmesi planlanan stratejilerde henüz istenilen aşamaya gelinebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ortak dersliğimizin tamamlanması akabinde gösterge değerlerimizde pozitif yönde değişim sağlanacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine yönelik maliyetlerde artış meydana gelmiş olmakla birlikte, söz konusu maliyetlere yönelik mevut kaynaklardan destek miktarları da artmıştır.						
Sürdürülebilirlik: Belirlenen risklerde herhangi değişiklik meydana gelmemiştir.						

Çizelge 57: Hedef 1.1 Performans Değerlendirme Tablosu



A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.2	Plan dönemi başlangıcı ile akreditasyon faaliyetlerine başlanması ve 2025 yılı itibariyle en az 1 bölümün akreditasyon sürecinin tamamlanması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi					
H1.2 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	Kalite Koordinatörlüğü					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Akreditasyon kapsamında kurs, seminer, eğitim, sertifika vb. çalışmaların sayısı	40	0	0	3	46	100
PG1.2.2: Akredite olan bölüm/program/ birim sayısı	60	0	0	1	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Plan başlangıç döneminden itibaren Üniversitede kalite yönetimi süreçlerine yönelik farkındalık artmıştır. Bu farkındalıkla başlayan süreçlerin hayata geçirilmesi ile ilerleyen değerlendirme dönemlerinde belirlenen hedefe ulaşılması öngörülmektedir.						
Etkililik: Hedef için belirlenen gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Ayrıca döneme içinde Tıp Fakültesi bölüm akreditasyonu sağlandı, ayrıca KBB olarak da birim akreditasyonu gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Hedef için öngörülmeyle ilave bir maliyet artışı meydana gelmemiştir. Ancak bir sonraki değerlendirme döneminde yer alan performans hedefi için akreditasyon süreçlerine yönelik giderlerin plan başlangıç döneminde öngörülen maliyetlerinin üzerinde olacağı öngörülmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirtilen risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 58: Hedef 1.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.3	Öğrencilerin akademik ve sosyal imkânlarını artırmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H1.3 Performansı (%)	13					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Uluslararası değişim programından yararlanan öğrenci sayısı	15	20	9	30	13	19
PG1.3.2: Basılı ve elektronik kaynak harcamaları / toplam eğitim harcamaları	20	0,01	0,007	0,14	0,00423	0
PG1.3.3: Öğrenci yaşamı için yapılan harcamalar / toplam bütçe harcamaları	25	0,007	0,010	0,01	0,0018	0
PG1.3.4: Öğrenci Topluluk ve/veya Kulüpler ile gerçekleştirilen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	20	250	215	400	304	48
PG1.3.5: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı(Sosyal alan m2 si/Öğrenci sayısı)	20	1,68	1,47	2,39	1,51	5
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Bilindiği üzere 2024 yılında Tasarruf Tedbirleri Genelgesi yayımlanmıştır. Bu genelge sonrasında bazı ödeneklerimizin giderleştirilmesinde tedbirler uygulanmış olup, baz etkisi sebebiyle bazı performans değerlerine istenilen seviyede ulaşamamıştır.						
Etkililik: Söz konusu genelge nedeniyle bazı etkinlik harcamaları için tasarruf tedbirleri uygulanmış olup, bu nedenle hedefimizin performansını olumsuz yönde etkilenmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyetle karşılanamamıştır. Ancak mevcut piyasa koşulları nedeniyle öngörülen maliyetlerde artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimiz için öngörülmeyen tasarruf tedbirleri nedeniyle Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile verilen ödeneklere ilişkin tedbirler uygulanmıştır. Bu durum sürdürülebilirlik noktasında sadece sürecin uzamasına sebebiyet vermiştir.						

Çizelge 59: Hedef 1.3 Performans Değerlendirme Tablosu



A1	Küresel rekabete hazır bireyler yetiştirmek.					
H1.4	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla sektör ve meslek ihtiyaçlarına göre; lisansüstü eğitim programı ve öğrenci sayısını arttırmak ve her yıl önlisans/lisans program/bölümlerinde müfredat ve verilecek derslerin güncelliğini sağlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi.					
H1.4 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.4.1: Eğitim müfredatına yönelik iç ve dış paydaşlar ile yapılan faaliyet sayısı (Toplantı, anket, mülakat vb.)	35	3	4	10	92	100
PG1.4.2: Lisansüstü program sayısı*	35	10	24	13	26	100
PG1.4.3: Lisansüstü öğrenci sayısı*	30	54	65	75	182	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefimizin performans değerleri tahminlerin üzerinde gerçekleşmiştir. 2 ve 3 üncü performans gösterge hesaplamalarında 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması amacıyla 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 60: Hedef 1.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.1	Tıbbi ve aromatik bitki alanında araştırma proje sayısının her yıl %10 oranında artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.1 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Tıbbi ve aromatik bitki kullanımı konusunda yapılan çalışma sayısı	20	10	10	15	108	100
PG2.1.2: Tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi	40	0	0	3	37	100
PG2.1.3: Tıbbi ve aromatik bitki alanındaki bilimsel araştırma projeleri destek tutarının toplam destek tutarına oranı	40	0	0,05	0,14	0,16	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitenin kuruluş misyonu içerisinde yer alan tıbbi ve aromatik bitki alanında gerçekleştirilen çalışmalar hem iç paydaşlarda, hem de ülke çapında farkındalık oluşturmuştur. Bu nedenle hedef performansı istenilen seviyenin üzerindedir. Ayrıca önümüzdeki değerlendirme dönemleri içerisinde Tıbbi ve Aromatik Bitki Araştırma ve Uygulama Merkezinin hayata geçirilmesi ile birlikte hem eğitim programları için uygulama sahası elde edilecek, hem de tıbbi ve aromatik bitki alanında geliştirilecek projelerle sürdürülebilirlik kolaylaşmış olacaktır.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeven ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 61: Hedef 2.1 Performans Değerlendirme Tablosu



A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.2	Sağlıkta yapay zekâ alanında proje sayısının her yıl %10 artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması.					
H2.2 Performansı (%)	100					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Sağlıkta yapay zekâ konusunda yapılan çalışma sayısı.	40	0	0	3	43	100
PG2.2.2: Sağlıkta yapay zekâ alanında gerçekleştirilen bilimsel araştırma projesi sayısı	60	0	0	2	2	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans göstergeleri değerleri hedeflenen seviyenin üzerinde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme yen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 62: Hedef 2.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.3	Akademik beceri, nitelikli etkin araştırma ve proje üretebilme kapasitesinin artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması.					
H2.3 Performansı (%)	92					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	25	0,42	0,28	0,57	0,55	90
PG2.3.2: Öğretim elemanı başına düşen Ar-Ge proje sayısı	20	0,13	0,19	0,20	0,24	100
PG2.3.3: BAP Birimi Destekli Bilimsel araştırma proje sayısı	20	71	102	93	134	100
PG2.3.4: Lisansüstü öğrenciler ve araştırma görevlilerinin katılım sağladığı BAP Birimi destekli proje sayısı	20	31	31	47	87	100
PG2.3.5: Araştırma burslarından yararlanan araştırmacı ve öğrenci sayısı	15	1	1	6	4	60
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Performans gösterge değerlerinde 5 inci gösterge haricinde istenilen seviyede gerçekleşme meydana gelmemiştir. İlerleyen değerlendirme dönemlerden iyileştirme analizleri yapılarak hedefin gerçekleşmesi yönünde çalışmalar başlatılmalıdır. Ayrıca 3 üncü gösterge hesaplamasında negatif yönlü hesaplama olmaması için 2021 yıl sonu başlangıç değeri olarak yer verilmiştir.						
Etkinlik: Tahmini maliyetlerde öngörülmeyen ilave maliyet değişikliği söz konusu olmamıştır. Ancak, mevcut piyasa koşulları nedeniyle firmalar kur hareketliliğinden dolayı proje alımları için fiyat teklifi vermekten kaçınmakta, bu durum öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artışa sebep olmaktadır.						
Sürdürülebilirlik: Hedef gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 63: Hedef 2.3 Performans Değerlendirme Tablosu



A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.4	Plan dönemi sonunda Üniversitemiz Merkezi Araştırma Laboratuvarını hizmete sunmak ve araştırma altyapısı proje sayısını her yıl %10 artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Araştırma Altyapıları					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi					
H2.4 Performansı (%)	77					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Akademik birimlerde mevcut ortak araştırma laboratuvarlarının altyapı ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik desteklenen proje sayısı	35	2	2	5	3	33
PG2.4.2: Araştırma altyapılarının geliştirilmesi faaliyeti için harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	45	0	0	0,006	0,0066	100
PG2.4.3: Üniversitemizde düzenlenen Ulusal ve Uluslararası sempozyum, çalıştay, webinar, kongre vb. faaliyet sayısı	20	1	0	1	3	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının geçmiş dönemlerde geçici kabulü yapılması planlanmış olmasına karşın, hedefin için öngörülen ve öngörülme risklerinin oluşması sebebiyle Merkezi Araştırma Laboratuvarın hizmete açılması ilerleyen dönemlere sarkmıştır.						
Etkililik: Merkezi Araştırma Laboratuvarının hizmete alınmaması nedeniyle 1 inci göstergede istenilen performans değerine ulaşamamış; 2 inci ve 3 üncü göstergelerin gerçekleşme düzeyi hedefin toplam performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik meydana gelmiştir. Merkezi Araştırma Laboratuvarın yapım işleri aşamasında ilave iş artışları ortaya çıkmış ve altyapısal olarak problemler karşımıza çıkmıştır.						

Çizelge 64: Hedef 2.4 Performans Değerlendirme Tablosu

A2	Ürettiği bilgiyi ürünlere ve/veya hizmetlere dönüştürecek; ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yapmak.					
H2.5	Ar-Ge sonucu ortaya çıkan ürün ve hizmetler kapsamında sanayi, kamu kurum kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliklerinin, akademik danışmanlıkların artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması.					
H2.5 Performansı (%)	20					
Sorumlu Birim	BAP					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.5.1: Ar-Ge sonucu ortaya çıkan patent, faydalı model, tasarım ve ürün sayısı	40	0	0	3	0	0
PG2.5.2: Sanayi kamu kurum ve kuruluşları ile gerçekleştirilen iş birliği sayısı	35	1	0	2	0	0
PG2.5.3: Akademik danışmanlık hizmetleri kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25	0	0	5	4	80
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir.						
Etkililik: Hedefe yönelik gerçekleştirilen performans verisi bulunmamaktadır. Ancak, sonraki değerlendirme dönemlerinde tıbbi ve aromatik bitki ve yapay zeka alanlarında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetlerin hayata geçirilmesi ile hedef performansı istenilen seviyenin üzerinde olacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamakla birlikte, ekonomik dalgalanmalar nedeniyle oluşan riskler hedefi olumsuz etkilemektedir.						

Çizelge 65: Hedef 2.5 Performans Değerlendirme Tablosu



A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.1	Plan dönemi sonuna kadar çevresel, spor, sosyal tesisler ile kültürel binaların inşasını tamamlamak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim -Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	-Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi. -Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi.					
H3.1 Performansı (%)	0					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Sosyal donatı alanı (m2)	40	12.062	10.905	19.876	10.905	0
PG3.1.2: Öğrenci başına düşen spor tesisi alanı (m2)	40	0,10	0,10	1,5	0,10	0
PG3.1.3: Yenilenebilir enerji tesisi ile karşılanan enerji miktarının kullanılan toplam enerjiye oranı	20	0	0	0,4	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefi gerçekleştirmeye yönelik Açık ve Kapalı Spor Tesisleri yapım ve mevcut alanların revize edilmesi için 2025 yılında ihale edilmiştir. Ancak yapım işleri halen devam etmekte olup, kullanıma 2026 yılında açılması planlanmaktadır. Bu nedenle 2025 yılında hedefin performansında istenilen seviyeye ulaşamamıştır.						
Etkililik: Performans gösterge değerlerine ulaşamamıştır. Ancak hedefte yer alan stratejilerin ilerleyen değerlendirme dönemlerinde gerçekleştirilmesiyle performans hedef değerlerine ulaşılacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyle ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 66: Hedef 3.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.2	Plan dönemi başlangıcı itibarıyla mezun bilgi sistemini kurmak ve plan dönemi sonunda mezun takip sistemine kayıtlı öğrenci sayısını %60 seviyesine çıkarmak.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.2 Performansı (%)	40					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Sisteme kayıtlı mezun sayısının, toplam mezun öğrenci sayısına oranı	40	0	0	30%	0%	0
PG3.2.2: Yıl içinde Etkileşimde bulunan mezun sayısının Toplam mezun sayısına oranı	20	0	0	35%	0%	0
PG3.2.3: Sektörün yerel ve ulusal öncüleri ile gerçekleştirilen faaliyet sayısı	40	0	0	4	9	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitede sistematik bilgi yönetim sistemi bulunmamaktadır. Sadece mezun takip sistemi oluşturulması yerine, sistematik bir bilgi yönetim sistemi oluşturulmasının yerinde olacağı değerlendirilmektedir.						
Etkililik: 1 ve 2 nci performans göstergelerinde değer elde edilemezken, 3 üncü performans göstergesinde ulaşılan değer tüm hedefin performansını olumlu yönde etkilemiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme yen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte tümleşik bir yönetim sisteminin kurulması için dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerin artırılması gerekmektedir.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 67: Hedef 3.2 Performans Değerlendirme Tablosu



A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.3	Hizmet sunumunda insan kaynağının artırılmasını ve gerçekleştirilen işlerde kalite standartlarını sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.3 Performansı (%)	53					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Öğretim elemanı sayısı	30	527	554	680	581	21
PG3.3.2: İdari personel sayısı	30	1.650	1.640	1.900	1873	90
PG3.3.3: İdari personele uzaktan eğitim kapısı üzerinden ve/veya yüzyüze genel ve alana özgü yapılan eğitim sayısı	20	2	2	5	2	0
PG3.3.4: İç Kontrol Eylem Planı kapsamında tamamlanan eylem sayısı.	20	21	23	35	35	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefin 4 üncü göstergesi kapsamında gerçekleştirilecek olan göstergede yönetmelik değişikliği meydana gelmiştir. Ayrıca hali hazırda yürürlükte olan eylem planımızın çoğu eylemi tamamlanmış olup, ilerleyen süreçlerde eylem planında değişiklik yapılması da elzem hale gelmiştir.						
Etkililik: Performans gösterge değerleri 2 inci ve 4 üncü göstergeler harici istenilen seviyede gerçekleştirilmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik olarak yayımlanan Tasarruf Tedbirleri Genelgesi nedeniyle personel istihdamında kısıtlamalar yapılmaktadır. Bu nedenle hedefin 1 inci göstergesinde istenilen seviyeye ulaşılamamıştır.						

Çizelge 68: Hedef 3.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A3	Üniversitemizin bina, tesis, araç-gereç, personel, sosyo-kültürel ve çevresel altyapısını geliştirmek.					
H3.4	Üniversitenin tanınırlığını ve marka değerini artırılması					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Yönetim ve Destek Programı					
H3.4 Performansı (%)	75					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Üniversitenin tanınırlığını artırmaya yönelik gerçekleştirilen etkinlik ve faaliyet sayısı	25	1	1	3	3	100
PG3.4.2: Medyada Üniversitemize ait yer alan haber sayısı*	25	45	250	150	14.096	100
PG3.4.3: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	15	161	153	180	84	0
PG3.4.4: Dış paydaş memnuniyet anketi	20	1	1	2	1	50
PG3.4.5: Uluslararası üniversiteler ile öğrenci ve personel değişimi noktasında yapılan ikili anlaşma sayısı	15	3	12	8	14	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Üniversitemizde eğitim-öğretim hizmeti alan yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılması yönünde ek önlemler alınması gerektiği değerlendirilmiştir. Geçen geçen dönem öğrenci sayılarında azalış yaşanmaktadır.						
Etkililik: 3 ve 4 üncü performans gösterge değeri dışında diğer performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Hedefin toplam performansı istenilen seviye yakındır. 2 nci performans göstergesi özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölen olarak 2021 değeri baz alınmıştır. Ayrıca Dış paydaş anketimiz her sene yenilediği için başlangıç değeri olarak 1 verisini almak sağlıklı ölçüm yapılmasını engellemekte olduğu değerlendirilmiştir. Bu nedenle hedefimizin 2 olduğu ve gerçekleşen verinin de bir olduğu göz önünde bulundurularak performans hesaplamasına %50 olarak yer verilmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 69: Hedef 3.4 Performans Değerlendirme Tablosu



A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.1.	Her yıl sağlık alanında topluma yönelik gerçekleştirilen bilgilendirici faaliyetlerin sayısını %10 arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.1 Performansı (%)	70					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projesi sayısı	35	4	75	7	19	100
PG4.1.2: Öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığı ile yapılan faaliyet sayısı	35	250	215	400	304	48
PG4.1.3: Topluma yönelik bilgilendirici faaliyet sayısı	30	106	10	100	63	59
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefin toplam performansı istenilen seviyede değildir. Üniversite genelinde hem öğrenciler aracılığı ile hem de genel anlamda gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerine ağırlık verilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.						
Etkililik: İlgililik alanında gösterilen sebep, performans göstergesi hedeflerine ulaşmada da olumsuz bir sonuç ortaya çıkarmıştır. 2 nci performans göstergesi özelinde 2021 yılında planlanan hedeflerin 2022 yıl sonunda gerçekleşmiş olması nedeniyle, negatif yönde performans hesaplaması olmaması için bölen olarak 2021 değeri baz alınmıştır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet ortaya çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefte yer alan riskler sabit olmakla birlikte, Tasarruf Tedbirlerinin yansımaları ilave bir risk olarak ortaya çıkmıştır.						

Çizelge 70: Hedef 4.1 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.2	Her yıl dezavantajlı gruplara yönelik sağlık hizmetlerini ve sosyal sorumluluk projelerini %10 oranında arttırmak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.2 Performansı (%)	60					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Dezavantajlı Gruplara Yönelik Yapılan Etkinlik Sayısı	25	15	15	22	15	0
PG4.2.2: Sosyal Sorumluluk Projelerine Katılan Öğrenci Sayısı	25	60	65	100	568	100
PG4.2.3: FTR polikliniğine başvuran hasta sayısı*	20	22.077	28.198	31.000	37.093	100
PG4.2.4: Palyatif bakım merkezi ve hasta evinden yararlanan kişi sayısı	15	52	70	225	389	100
PG4.2.5: Evde bakım hizmeti verilen kişi sayısı	15	0	0	40	0	0
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedef için plan başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklik meydana gelmemiştir. FTR Hastane projemizin 2024 yılında temelleri atılarak yapımına başlanılmıştır. 2027 yılında tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.						
Etkililik: Hedefte yer alan 1 ve 5 inci göstergeler dışında diğer gösterge performansları istenilen düzeyde gerçekleşmiştir.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülme maliyet karşımıza çıkmamıştır.						
Sürdürülebilirlik: Hedefin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 71: Hedef 4.2 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.3	2023 yılında TTO A.Ş. kuruculuğunda uluslararası standartlarda sağlık Teknoparkın faaliyete geçmesini sağlamak					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	-Yönetim ve Destek Programı -Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.3 Performansı (%)	75					
Sorumlu Birim	Rektörlük					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Teknopark bünyesindeki şirket sayısı	20	0	0	2	3	100
PG4.3.2: Teknoparkta akademik personel tarafından kurulan şirket sayısı	20	0	0	1	3	100
PG4.3.3: Teknoparka dahil şirketler üzerinden yürütülen ulusal ve uluslararası proje sayısı	20	0	0	5	1	20
PG4.3.4: Akademik danışmanlık sayısı	20	0	0	7	4	57
PG4.3.5: Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş. ile birlikte tamamlanan faaliyet (patent, faydalı model, tasarım ve ürün) sayısı	20	0	0	1	3	100
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: Hedefe ilişkin olarak ilk gerçekleştirmemiz bu dönemde gerçekleşmeye başlanmıştır. Bunun sebebi de geçtiğimiz dönemlerde 6 Şubat depreminin olması ve sonrasında Tasarruf Tedbirlerinin yayımlanması etkili olmuştur.						
Etkililik: Hali hazırda bulunana bir teknoparkın ortağı olarak hedefin gerçekleşmesine yönelik önemli bir adım atılmıştır.						
Etkinlik: Hedefin etkin olması kapsamında Üniversitemizin kuruluş amacına yönelik girişimlerde bulunulacaktır.						
Sürdürülebilirlik: Bölgede mevcut bulunan teknoparka ortak olunması nedeniyle risklerimizde azalma meydana gelmiş olup, diğer risklerimiz devam etmektedir.						

Çizelge 72: Hedef 4.3 Performans Değerlendirme Tablosu

A4	Sağlık alanında ulusal ve uluslararası ölçekte, toplum sağlığına katkı yapan, fikirler üreten ve bu fikirleri ürünlere dönüştüren Üniversite olmak.					
H4.4	Topluma sunulan sağlık hizmetinde kullanılan fiziksel hizmet alanlarının artırılması.					
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Tedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri					
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması.					
H4.4 Performansı (%)	53					
Sorumlu Birim	SUAM					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	(2021 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Plana Yansıyan)	(2022 Sonu) Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A) (Olması Gereken)	Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: FTR kapsamında hizmet verilen hasta yatak sayısı	40	81	81	100	110	100
PG4.4.2: Sağlık hizmeti sunumunda kullanılan fiziksel alan(m2)	60	99.910	99.910	125.000	105.240	21
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler						
İlgililik: FTR kapsamında sunulan hizmet kapasitesinin ve buna bağlı hizmet kalitesinin artırılmasına yönelik FTR Hastanesi projesi hayata geçirilmek üzere FTR Hastane projemizin 2024 yılında temelleri atılarak yapımına başlanılmıştır. 2027 yılında tamamlanarak hizmete alınması planlanmaktadır.						
Etkililik: FTR Hastanemizin tamamlanması ile birlikte hedefimizin gerçekleşmesi noktasında olumlu yol alınmış olacaktır.						
Etkinlik: Performans değerlerine ulaşmada öngörülmeyen ilave maliyet ortaya çıkmamıştır. Ancak, piyasa koşulları sebebiyle öngörülen maliyetlerde tutar bazlı artış meydana gelmiştir. Bununla birlikte dış kaynaklı destekler sağlanması yönünde girişimlerde bulunulmuştur.						
Sürdürülebilirlik: Hedefimizin gerçekleştirilmesine yönelik belirlenmiş risklerde bir değişkenlik bulunmamaktadır.						

Çizelge 73: Hedef 4.4 Performans Değerlendirme Tablosu



IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Kurum içi kullanışlı iletişim araçlarının varlığı, (e-posta, EBYS)
- Üniversitemizin genç dinamik çalışan yapısına sahip olması,
- Ülke sorunlarını kavrayabilen, konusunda uzman, gelişime açık, genç, dinamik bir akademik ve idari kadroya sahip olması,
- Üniversitemiz öğrenci yerleşme oranı anlamında yüksek doluluk oranına sahip olduğundan dolayı tercih edilen bir üniversite olması,
- Türkiye’de ilk defa Aday Eczacı (İntörn) Dönemi eğitiminin müfredata dâhil edildiği Üniversitemiz, eczacı adaylarına tıp fakültesi, ilaç fabrikası ve sahada uygulama eğitimleri ile çok yönlü eczacılar yetiştirmeyi hedeflemesi,
- Üniversitemizin giderek büyüyen bir Hastaneye sahip olması,
- Üniversitemiz Hastanesinin, fiziksel ve teknolojik olarak donanımlı modern radyoloji ve nükleer tıp merkezine sahip olması,
- Üniversite üst yönetiminin katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirliği ilke olarak benimsemesi,
- Üniversitemizin yer aldığı Afyonkarahisar ilinin coğrafi anlamda merkezi bir konumda olması,
- Üniversitede liyakat kadar toplumsal fayda ve özverinin de önemli olduğunu düşünen yönetim varlığı.

B- ZAYIFLIKLAR

- Üniversitemiz bazı birimlerin fiziki, sosyal ve teknolojik alt yapı yetersizliği,
- Üniversitemiz akademik birimlerindeki öğretim elemanı yetersizliği ders yükünü artırmakta, idari birimlerdeki personel yetersizliği ise görevler ayrılığı ilkesine tam anlamıyla uygulanmasını güçleştirmekte,
- Eğitim standartları ve öğrenci sayılarındaki artıştan dolayı eğitim, araştırma ve spor alanları fiziksel kapasitesinin yetersiz kalması,
- Mezunlarla ilişkilerin zayıflığı.

C- DEĞERLENDİRME

Üniversitemizin fiziki ve teknolojik alt yapısını tamamlamak üzere 2025 yılında çaba göstermiş olup, insan kaynakları ihtiyacı devam etmektedir. 2025 yılında Üniversitemizin, yönetim, akademik ve idari faaliyetlerinin eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesine çalışılmıştır.

2025 yılında bilimsel araştırma proje ile bilimsel, kültürel ve sosyal faaliyetlerde çalışmalara devam edilmiştir. Genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı Üniversitemiz için büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Yeni Üniversite oluşu ile birlikte kronikleşmiş sorunların olmayışı esnek davranabilme, şartlara daha kısa zamanda uyum gösterebilme fırsatı vermektedir. Her ne kadar personel, fiziki mekân yetersizliği gibi sorunlar olsa da çok kısa zaman diliminde çözüm üretilebilmekte, hızlı gelişmeler elde edilmektedir.



V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Başta eğitim-öğretim ve sağlık alanı olmak üzere Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlerin kalitesini artırabilmek için yeterli sayıda, bilgi ve beceriye sahip nitelikli personel sayısını artırılmalıdır.
- TÜBİTAK ve AB tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası proje imkanları artırılarak bilimsel açıdan ülkeye daha fazla katkı sağlanmalıdır.
- Sosyal açıdan daha çok panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- Öğretim elemanlarının deneysel ve tanımlayıcı çalışmalarında yeterli kaynak ve destek sağlanması, Öğretim elemanı ve öğrencilerin bilimsel faaliyetlere katılmalarında ekonomik olarak desteklenmesi önerilmektedir.

EKLER

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak benden önceki yöneticiden almış olduğum bilgilere, sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Afyonkarahisar-Şubat 2026)

Prof. Dr. Adem ASLAN
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi Strateji Geliştirme Daire Başkanı olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Afyonkarahisar-Şubat 2026)

Uğur AKYÜZ
Strateji Geliştirme Daire Başkan V.



**AFYONKARAHİSAR SAĞLIK BİLİMLERİ
ÜNİVERSİTESİ**

Sağlığın Üniversitesi



**Zafer Sağlık Külliyesi, Dört Yol Mahallesi 2078 Sokak No:3 A Blok
Merkez/ AFYONKARAHİSAR**



bilgi @afsu.edu.tr



0 (272) 246 33 35