



T.C.
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
GÖÇ İDARESİ
BAŞKANLIĞI



GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI

2025 YILI FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

TABLOLAR VE ŞEKİLLER LİSTESİ	4
KISALTMALAR LİSTESİ	5
BAŞKAN SUNUŞU	6
YÖNETİCİ ÖZETİ	7
I. GENEL BİLGİLER	8
A. MİSYON ve VİZYON	8
B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	9
1. Fiziksel Yapı	9
2. Örgüt Yapısı	9
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4. İnsan Kaynakları	15
5. Sunulan Hizmetler	17
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	21
II. AMAÇ ve HEDEFLER	21
A. İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ	23
B. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER	22
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	25
A. Mali Bilgiler	25
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	25
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	26
3. Mali Denetim Sonuçları	29
B. Performans Bilgileri	30
1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri	30
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	31
i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler	31
ii. Performans Denetim Sonuçları	48
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	48

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	80
5. Diğer Hususlar	80
 IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	 81
A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	81
B. Üstünlükler	81
C. Zayıflıklar	81
D. Değerlendirme	82
 V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	 83
 EKLER	 84
EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	84
EK-2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	85

TABLolar VE ŞEKİLLER LİSTESİ

Tablo 1.	Fiziki Alana İlişkin Detaylar/ 9
Tablo 2.	Bilgi Teknolojileri Envanteri / 15
Tablo 3.	Başkanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı Personel Sayıları / 15
Tablo 4.	Başkanlık Merkez Teşkilatı Cinsiyet Durumuna Göre Personel Dağılımı / 15
Tablo 5.	Başkanlık Merkez Teşkilatı Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı / 16
Tablo 6.	Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz / 23-24
Tablo 7.	2024-2025 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması / 26
Tablo 8.	2025 Mali Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Ödenek Dağılımı / 26
Tablo 9.	2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Durumu / 26
Tablo 10.	Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama /27
Tablo 11.	Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama /28
Tablo 12.	2025 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri / 28
Tablo 13.	2024-2025 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması / 29
Tablo 14.	Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri / 30
Tablo 15.	Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık/Form-3) / 31-46
Tablo 16.	Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Form-4) / 47
Tablo 17.	Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları / 48-79
Şekil 1.	Organizasyon Şeması / 10
Şekil 2.	Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Oranları / 25

KISALTMALAR LİSTESİ

AFAD	Afet ve Acil Durum Başkanlığı
GGM	Geri Gönderme Merkezi
GİB	Göç İdaresi Başkanlığı
GZFT	Güçlü-Zayıf, Fırsat-Tehdit
IOM	Birleşmiş Milletler Uluslararası Göç Örgütü
IPA	Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İŞKUR	Türkiye İş Kurumu
KamuNET	Kamu Sanal Ağı
KBÖ	Kesintili Başlangıç Ödeneği
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
m.	Madde
MİT	Millî İstihbarat Teşkilâtı
NADRA	Pakistan Ulusal Veritabanı ve Kayıt Otoritesi
PTT	Posta ve Telgraf Teşkilatı Anonim Şirketi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
STK	Sivil Toplum Kuruluşu
TKGM	Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
UKORAM	Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezi
UZEM	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
VPN	Sanal Özel Ağ
YİKOB	Yatırım İzleme Koordinasyon Başkanlığı
YİMER 157	Yabancılar İletişim Merkezi
YÖK	Yüksek Öğretim Kurulu

BAŞKAN SUNUŞU

Dünya genelinde yaşanan göç hareketlilikleri, yüzyılımızın en önemli konularının başında gelmektedir. Ülkemiz göç yönetiminde, insani değerlere uygun bir yaklaşım sergilemekte ve kamu düzeni ile güvenliğinden ödün vermeyen; insan hakları ve milli menfaatlerimiz temelinde, medeniyet değerlerimizden güç alan; güvenilir ve sürdürülebilir bir anlayışıyla stratejik ve kapsamlı politikalar uygulamaktadır.

Bu çerçevede, Başkanlığımız, Türkiye'nin göç yönetimi alanındaki koordinasyonunu sağlayan kurum olarak, düzenli ve düzensiz göç ile sınır yönetimi de dahil göç yönetimini ilgilendiren tüm çalışmaları Anayasa, 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu ve ilgili mevzuata uygun şekilde yürütmektedir.

Ayrıca, Başkanlığımız sunduğu hizmetlerde insan odaklı bir yönetim anlayışını benimseyerek, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmektedir. Modern kamu yönetiminin gereklilikleri çerçevesinde, göç yönetiminde stratejik planlama, etkin koordinasyon sistemleri oluşturma ve planlama araçlarını etkili bir şekilde kullanma becerisi, kurumsal başarının temel unsurları olarak değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda, Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı ve 2025 Performans Programı doğrultusunda, göç yönetimine yönelik faaliyetlerini titizlikle yürütmüş ve bu çalışmaların çıktılarını 2025 Yılı Faaliyet Raporu ile kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

Bu vesileyle 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında ve ilgili faaliyetlerin gerçekleştirilmesinde emeği geçen tüm harcama birimlerine ve personele teşekkür eder, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun ülkemize hayırlı olmasını temenni ederim.

Hüseyin KÖK
Başkan

YÖNETİCİ ÖZETİ

Yeni kamu yönetimi anlayışıyla birlikte kamu hizmetlerinin şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri temelinde yürütülebilmesi, idarenin sunduğu hizmet kalitesinin yükseltilmesi, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi amacıyla performans yönetimine dayalı sistemler kurulması ülkemizde de önem kazanmıştır. Bunun için de 5018 sayılı “Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu” ile üst politika belgeleri, ilgili mevzuat ve idarelerin temel ilkeleri çerçevesinde misyon ve vizyonlarının yanı sıra stratejik amaç ve hedeflerinin oluşturulması ve buna dair performanslarının belirlenmiş olan göstergeler çerçevesinde izlenmesi, ölçülmesi ve değerlendirilmesi amacıyla kamu idarelerine stratejik plan, performans programı ve faaliyet raporu hazırlama zorunluluğu getirilmiştir.

Bu kapsamda 4.4.2013 tarihli ve 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu ile oluşturulan ve 2021 yılında yayımlanan Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeni bir teşkilat yapısına kavuşan Başkanlığımızın faaliyet raporu hazırlık çalışmalarına 2025 yılı Ocak ayında başlanmış olup Stratejik Plan ve 2025 Yılı Performans Programı mimarisine uygun olarak “düzenli göç, düzensiz göç, uluslararası koruma, uyum ve iletişim, sınır yönetimi ve kurumsal kapasite” temalarını içerecek şekilde harcama birimlerimizce iletilen bilgiler doğrultusunda 2025 yılı Faaliyet Raporumuz oluşturulmuştur. Ayrıca Faaliyet Raporumuzun hazırlanması aşamasında yeni program bütçe sistemi ile uyumlu olarak harcama birimlerimizin program, alt program, alt program hedefleri ve gösterge sonuçları ile gerçekleşme durumları dikkate alınmıştır.

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON ve VİZYON

Misyonumuz

Ülkemizin tarihsel birikimi ile ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde yabancıların göç alanına ilişkin tüm iş ve işlemlerini insan odaklı milli politikalarla yürütmek, ülkemizle karşılıklı uyumlarını sağlamak.

Vizyonumuz

Göç yönetim sistemimizi milli menfaatlerimiz temelinde insan odaklı politikalarla geliştirmek ve sürdürmek.

B. YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR

Başkanlığımız yetki, görev ve sorumluluklarının belirlenmesinde; 4.4.2013 tarihli ve 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu, 1 ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri temel mevzuat niteliğindedir. Başkanlığımız görev ve yetkileri 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile (m.159) aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- a) Başkanlığın görev alanına ilişkin, mevzuatın ve idari kapasitenin geliştirilmesi konularında çalışmalar yürütmek ve Cumhurbaşkanınca belirlenen politika ve stratejilerin uygulanmasını izlemek ve koordine etmek,
- b) Göç Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek, kurul kararlarının uygulanmasını takip etmek
- c) Göçle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- d) 19.9.2006 tarihli ve 5543 sayılı İskân Kanununda Bakanlığa verilen görevleri yürütmek,
- e) İnsan ticareti mağdurlarının korunmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- f) Türkiye'de bulunan vatansız kişileri tespit etmek ve bu kişilerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- g) Uyum süreçlerine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- h) Geçici korumaya ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- i) Düzensiz göçle mücadele edilebilmesi amacıyla kolluk birimleri ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamak, tedbirler geliştirmek, alınan tedbirlerin uygulanmasını takip etmek,
- j) Kamu kurum ve kuruluşlarının göç alanına yönelik faaliyetlerinin programlanmasına ve projelendirilmesine yardımcı olmak, proje tekliflerini değerlendirmek ve onaylamak, yürütülen çalışma ve projeleri izlemek, bu çalışma ve projelerin uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmesine destek vermek,
- k) Entegre sınır yönetimiyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- l) Sınır yönetimi alanında görevli ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak ve geliştirmek,
- m) Sınır yönetimiyle ilgili verileri toplamak, analiz etmek ve değerlendirmek.
- n) Mevzuatla verilen diğer görevleri yürütmek,

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Göç İdaresi Başkanlığı merkez teşkilatı Çamlıca Mahallesi 122. Cadde No:4 Yenimahalle/ANKARA adresinde bulunan ana hizmet binası, ek hizmet binası ile Mustafa Kemal Mahallesi, Dumlupınar Bulvarı No:252, Eskişehir Yolu 9.Km, 06530 Çankaya/Ankara adresinde bulunan TOBB akıllı binalarında faaliyet göstermektedir.

Ana hizmet binasının; 16.368 m², ek hizmet binasının 4.152 m² olmak üzere toplamda 20.520 m² kullanım alanı ile TOBB akıllı binaların da 6 kata ait fiziki alanı Tablo 1’de yer almaktadır.

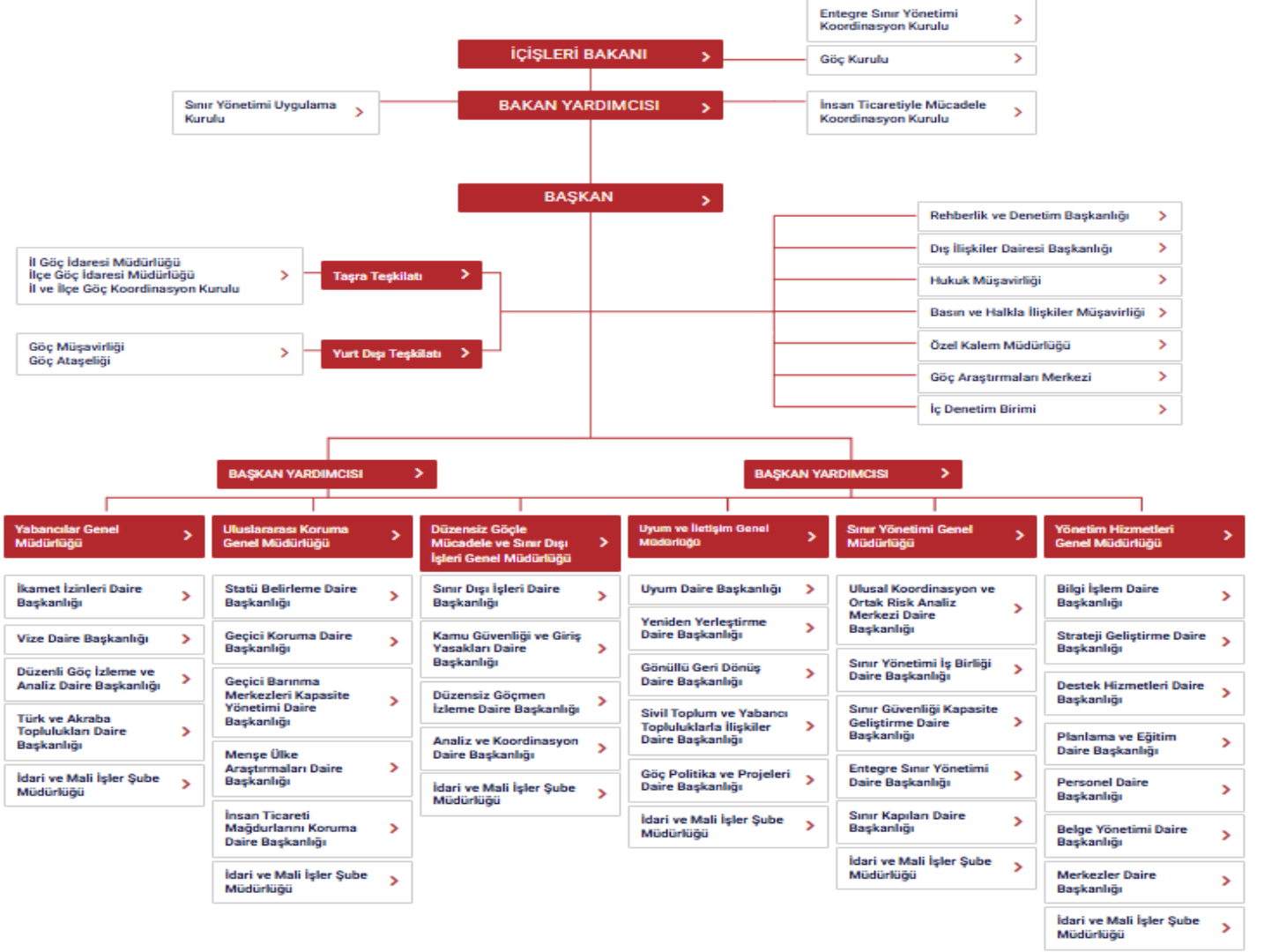
Tablo 1. Fiziki Kaynaklara İlişkin Bilgiler

	MEVCUT	KAPASİTE (Birim başına)
ODA SAYISI	214	
BİRİM TOPLANTI SALONU	18	8 Kişilik
ZEMİN KAT TOPLANTI SALONU	3	16 Kişilik
KONFERANS SALONU	1	200 Kişilik
KÜTÜPHANE	1	7.500 Kitap Kapasiteli
SİSTEM ODASI	3	
KAMERA ODASI	1	
SANTRAL	1	
MUTFAK	1	
YEMEKHANE	2	100 Kişilik
KAFETERYA	1	
MESCİT	3	
ŞOFÖRLER ODASI	3	16 Kişilik
YOLCU TAKİP SİSTEMİ ODASI	1	
ARAÇ SAYISI (BİNEK OTOMOBİL)	41	
MİNİBÜS SAYISI	5	
TIR (ÇEKİCİ)	1	
GÜVENLİK GİYİNME ODASI	2	
TERZİ	1	
BERBER	1	
ARŞİV	3	(539m ²) (Toplam 64080 Klasör Kapasiteli)
DEPO	22	Toplam 1000 m ²

BAKANLIK EĞİTİM BİNASI BODRUM ALANI		1.064 m ²
BAKANLIK EĞİTİM BİNASI 1., 2., VE 3. KAT ALANI		1.029 m ²
MERKEZ BİNA TOPLAM ALANI		16.368 m ²
BODRUM KAT ALANI		7.672 m ²
ZEMİN KAT ALANI		1.816 m ²
1. VE 2. KAT ALANLARI		1.496 m ²
3., 4., 5. VE 6. KAT ALANLARI		1.303 m ²
TOBB BİNASI		2.454 m ²
UKORAM BİNASI		500 m ²

2. Örgüt Yapısı

Başkanlık teşkilat yapısı ve görevleri 1 ve 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri ile düzenlenmektedir. Buna göre Başkanlık; merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatlarından oluşmaktadır. Ayrıca Başkanlık merkezinde sürekli kurul ve komisyonlar olup Göç Kurulu'nun sekretarya hizmetleri de Başkanlığımız tarafından yürütülmektedir.



Şekil 1. Organizasyon Şeması

Merkez Teşkilatı

Başkanlık merkez hizmet birimleri aşağıda belirtilmiştir:

- Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü
 - Sınır Dışı İşleri Daire Başkanlığı
 - Kamu Güvenliği ve Giriş Yasakları Daire Başkanlığı
 - Düzensiz Göçmen İzleme Daire Başkanlığı
 - Analiz ve Koordinasyon Daire Başkanlığı
- Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü
 - Statü Belirleme Daire Başkanlığı
 - Geçici Koruma Daire Başkanlığı
 - Geçici Barınma Merkezleri Kapasite Yönetimi Daire Başkanlığı
 - Menşe Ülke Araştırmaları Daire Başkanlığı
 - İnsan Ticareti Mağdurlarını Koruma Daire Başkanlığı
- Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü
 - Uyum Daire Başkanlığı
 - Yeniden Yerleştirme Daire Başkanlığı
 - Gönüllü Geri Dönüş Daire Başkanlığı
 - Sivil Toplum ve Yabancı Topluluklarla İlişkiler Daire Başkanlığı
 - Göç Politika ve Projeleri Daire Başkanlığı
- Yabancılar Genel Müdürlüğü
 - İkamet İzinleri Daire Başkanlığı
 - Vize Daire Başkanlığı
 - Düzenli Göç İzleme ve Analiz Daire Başkanlığı
 - Türk ve Akraba Toplulukları Daire Başkanlığı
- Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü
 - Bilgi İşlem Daire Başkanlığı
 - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
 - Personel Daire Başkanlığı
 - Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı
 - Planlama ve Eğitim Daire Başkanlığı
 - Belge Yönetimi Daire Başkanlığı
 - Merkezler Daire Başkanlığı
- Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü
 - Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezi Daire Başkanlığı
 - Sınır Yönetimi İş Birliği Daire Başkanlığı
 - Sınır Güvenliği Kapasite Geliştirme Daire Başkanlığı
 - Entegre Sınır Yönetimi Daire Başkanlığı
 - Sınır Kapıları Daire Başkanlığı
- Özel Kalem Müdürlüğü
- Rehberlik ve Denetim Başkanlığı
- Hukuk Müşavirliği
- Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
- Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- İç Denetim Birimi
- Göç Araştırmaları Merkezi
- Şube Müdürlükleri

Taşra Teşkilatı

Başkanlık taşra teşkilatı 81 ilde bulunan il göç idaresi müdürlükleri ve ilçe grup başkanlıkları, geri gönderme merkezleri, geçici barınma merkezleri, kabul ve barınma merkezleri ile insan ticareti mağdurları sığınma evlerinden oluşmaktadır.

Yurt Dışı Teşkilatı

Başkanlık 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (m.163) uyarınca yurt dışı teşkilatı kurmaya yetkilidir.

Büyükelçiliklerde görev alacak göç müşavirlerinin görevleri şunlardır:

- Görevli oldukları ülkelerdeki kurum ve kuruluşlarla Başkanlık arasında göç alanına ilişkin iş birliği ve koordinasyonu sağlamak,
- Başkanlığın görev alanına giren konulardaki gelişmeleri izlemek ve Başkanlığa iletmek,
- Bulundukları ülkeyle, ülkemiz arasında göç alanındaki mevzuatın uygulanmasını takip etmek,
- Düzensiz göçe konu olan yabancıların sınır dışı edileceği veya gönüllü geri dönüşlerinin sağlanacağı ülkelerde bu faaliyetleri kolaylaştırmak amacıyla gerekli temas ve bağlantıları kurmak,
- Menşe ülke bilgilerine ilişkin işlemleri yürütmek,
- Başkanlıkça insan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanına ilişkin olarak verilecek görevleri yapmak,
- Görevli oldukları ülkelerle müştereken yürütülecek göç ve insan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanına ilişkin proje tekliflerini önermek, hazırlamak ve yürütülen projeleri takip etmek.
- Başkanlıkça verilen diğer görevleri yapmak

Konsolosluklarda görev alacak göç ataşelerinin görevleri ise şunlardır:

- Konsolosluklara yapılacak vize ve ikamet izni başvurularını almak ve sonuçlandırmak,
- Başvurularla ilgili bilgi ve belge toplamak, eksik bilgi ve belgeleri yabancından talep etmek, gerektiğinde ilgiliyle mülakatlar yaparak değerlendirmek ve bunları kayıt altına almak,
- Konsolosluklarca karara bağlanabilecek vize başvurularını doğrudan, ikamet izni başvuruları ile Başkanlığın kararını gerektiren diğer vize başvurularını ise Başkanlığın kararını aldıktan sonra konsolosluk onayına sunmak,
- Türkiye'den sınır dışı edilecek veya gönüllü geri dönecek yabancıların, gidecekleri ülkedeki iş ve işlemlerinde yardımcı olmak,
- Görev yaptıkları ülkede göç konuları ile ilgili gelişmeleri takip etmek ve yıllık raporlar hazırlamak,
- Başkanlığın görev alanına ilişkin konsoloslar tarafından verilen diğer görevleri yürütmek,
- Başkanlıkça verilecek diğer görevleri yürütmek.

Göç Kurulu

703 sayılı KHK ile 6458 sayılı Kanunun Göç Politikaları Kurulu başlıklı 105 inci maddesi mülga edilmiş olup 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 522 nci maddesinin (h) bendiyle yerine Göç Kurulu ihdas edilmiştir. Kurul, Türkiye'nin yabancılarla ilgili göç stratejilerini belirlemek, stratejilerin koordinasyonunu ve uygulanmasını takip etmek üzere İçişleri Bakanı başkanlığında, İçişleri Bakanlığınca belirlenecek bakanlık, kurum ve kuruluşların temsilcilerinden oluşmaktadır. Kurul İçişleri Bakanının çağrısı üzerine toplanır.

Uluslararası Koruma Değerlendirme Komisyonu

4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesinin 164 üncü maddesinde düzenlenen Uluslararası Koruma Değerlendirme Komisyonu; Başkanlık temsilcisi başkanlığında, Adalet ve Dışişleri Bakanlıklarınca görevlendirilen birer temsilci ve bir göç uzmanından oluşur. Komisyona, Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği Türkiye Temsilciliği temsilcisi gözlemci olarak katılmak üzere davet edilebilir. Başkanlık

merkez veya taşra teşkilatında, bir veya birden fazla komisyon kurulabilir. Başkanlık temsilcisi ve göç uzmanı iki yıl, diğer üyeler ise en az bir yıl için asil ve yedek olmak üzere belirlenir. Komisyon başkan ve üyelerine, görevleri süresince ek görev verilmez.

Komisyonun görevleri, idari gözetim kararları ve kabul edilemez başvurularla ilgili kararlar ile hızlandırılmış değerlendirme sonucu verilen kararlar hariç, uluslararası koruma başvuruları hakkında verilen kararlar ile başvuru ve uluslararası koruma statüsü sahibi hakkındaki diğer kararlara karşı yapılan itirazları değerlendirmek ve karar vermek, uluslararası korumanın sona ermesi ya da iptaline yönelik kararlara karşı itirazları değerlendirmek ve karar vermek olarak belirlenmiştir. Komisyon, doğrudan Başkanlığın koordinasyonunda çalışır.

İnsan Ticaretiyle Mücadele Koordinasyon Kurulu

Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile, 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine 164/A maddesi ile eklenen İnsan Ticaretiyle Mücadele Koordinasyon Kurulu, ilgili İçişleri Bakan Yardımcısının başkanlığında toplanır. Kurul insan ticareti suçunu önleme ve bu suçla etkin mücadeleye ilişkin stratejilerin oluşturulması konusunda kamu kurum ve kuruluşları, uluslararası kuruluşlar ile sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamkla görevlidir.

Kurulun kararları, kamu kurum ve kuruluşlarınca öncelikle değerlendirilir.

Kurulun çalışma usul ve esasları yönetmelikle belirlenir.

Vize İzleme ve Değerlendirme Kurulu

Ülkemizin düzenli göç kapasitesi ve düzensiz göç hareketliliği çerçevesinde; ülkemizin vize alanında uygulamalarının gelişmesi, ilgili kurumlar arasındaki koordinasyonun sağlanması ve daha etkin vize değerlendirme sürecinin tesis edilmesi amacıyla 09.06.2022 tarihinde Sayın Bakanımız başkanlığında toplanan Göç Kurulu'nda "Vize İzleme ve Değerlendirme Kurulu"nın kurulmasına karar verilmiştir.

Kurul İçişleri Bakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakan Yardımcısı Başkanlığında Sağlık Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, YÖK, Yurtdışı Türkler ve Akraba Toplulukları Başkanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü'nden uygun görülecek düzeyde yetkililerle 6 ayda bir olmak üzere yılda 2 kez toplanır.

Göç Araştırmaları Merkezi

Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine 164/B maddesi ile eklenen Göç Araştırmaları Merkezi, göç alanında bilimsel araştırma ve incelemelerde bulunmak, bölgesel ve uluslararası gelişmeleri değerlendirmek, bu gelişmelerin Türkiye'ye yansımalarını incelemek ve bunlara ilişkin raporlama ve yayın faaliyetlerini yürütmek; göç uygulamalarını izlemek ve önerilerde bulunmak üzere Göç Araştırmaları Merkezi kurulmuştur.

İl ve İlçe Koordinasyon Kurulları

Bazı Cumhurbaşkanlığı Kararnamelerinde Değişiklik Yapılması Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesine 164/C maddesi ile eklenen il ve ilçe koordinasyon kurulları, gerekli görülen il ve ilçelerde oluşturulabilir. Koordinasyon kurullarının çalışma usul ve esasları Bakanlıkça belirlenir.

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kamu yönetiminde etkinlik ve verimliliğin artırılması ile geniş bir alana yayılan farklı bilgilerin derlenmesi ve sunulmasında kullanılan temel araç bilgi ve iletişim teknolojileridir. Güncel gelişmeleri içeren bilgi teknolojileri, ülkemizin göç yönetiminde de temel araç olarak kullanılmaktadır. Başkanlığımızın göçe ilişkin iş ve işlemlerinde kullanılmak üzere merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatını kapsayacak şekilde 2013 yılı içerisinde analizlerine başlanan GöçNet Kurumsal Bilişim Yapılandırma Projesi 18.5.2015 tarihinde uygulamaya alınmıştır.

GöçNet Kurumsal Bilişim Yapılandırma Projesi ile yabancılara ait iş ve işlemler, Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki bilgisayar ortamlarında yürütülmekte; ayrıca Kamu Kurum ve Kuruluşları ile yapılan protokoller çerçevesinde karşılıklı veri paylaşım hizmetleri sunulmakta olup KamuNET, IP Sec, VPN ve noktadan noktaya bağlantılar ile web servisler üzerinden aşağıda belirtilen kurum/kuruluşlar ile entegrasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Veri alınan kurum ve kuruluşlar; Adalet Bakanlığı, Millî Eğitim Bakanlığı, Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Emniyet Genel Müdürlüğü, Gelir İdaresi Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü, Vakıflar Genel Müdürlüğü, Yükseköğretim Kurumu, Noterler Birliği, Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, Kültür ve Turizm Bakanlığı, Uluslararası Sağlık Hizmetleri AŞ, Birleşmiş Milletler Mülteciler Yüksek Komiserliği,

Veri paylaşılan kurum ve kuruluşlar; Cumhurbaşkanlığı Milli İstihbarat Teşkilatı (MİT), Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Türk Silahlı Kuvvetleri Genelkurmay Başkanlığı, İçişleri Bakanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD), Sağlık Bakanlığı, Gençlik ve Spor Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, PTT Genel Müdürlüğü, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye İş Kurumu (İŞKUR), Türk Kızılayı, Ticaret Bakanlığı, Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. (TURKSAT) (e-devlet çalışmaları),

Hem veri alınıp aynı zamanda veri paylaşılan kurum ve kuruluşlar ise Emniyet Genel Müdürlüğü, Jandarma Genel Komutanlığı, Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı, Dışişleri Bakanlığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanlığı, Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü (TKGM), Gelir İdaresi Başkanlığı, Vakıflar Genel Müdürlüğü, Yükseköğretim Kurulu (YÖK), Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER), Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı, Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi, Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü, Türkiye Noterler Birliği,

Ayrıca Pakistan İslam Cumhuriyeti Pakistan Ulusal Veritabanı ve Kayıt Otoritesi (NADRA)’nden temin edilen yazılım ile ülkeler arasında Elektronik Geri Kabul Vaka Yönetim Sistemi kullanılarak düzensiz göçle mücadeledeki etkinliğimiz artırılmıştır.

GöçNet sisteminde, ülkemizde bulunan yabancıların ikamet izinlerine ilişkin ilk, geçiş ve uzatma başvurularını elektronik ortamda yapmalarına imkân sağlayan e-İkamet Modülü başta olmak üzere vize, uluslararası koruma ve giriş yasağı gibi Başkanlığımızın yabancılara yönelik işlemlerini içeren 38 modül bulunmakta ve bu modüller sürekli geliştirilmektedir.

Başkanlığımızca veri merkezimizde oluşacak herhangi bir afet ya da arıza anında sistemlerin geçiş yapacağı Felaket Kurtarma/İş Sürekliliği Merkezinin (FKM/İSM) kurulumu yapılarak kamu güvenliği ve veri güvenliği alanındaki etkinliğimiz artırılmıştır.

Tablo 2. Bilgi Teknolojileri Envanteri

ENVANTER	ADET
Masaüstü Bilgisayar	4895
Dizüstü Bilgisayar	1275
Çok Fonksiyonlu Yazıcı	2590
Tarayıcı	1250
Projeksiyon Cihazı	133
Akıllı Tahta	46
Fiziksel Sunucu	80
Toplam	10.269

4. İnsan Kaynakları

Başkanlığımız, merkez ve taşra teşkilatında 3.477 kadrolu, 1.690 geçici personel, 500 sözleşmeli, 7.323 kadrolu işçi ve 1.020 hizmet alımı olmak üzere toplam 14.010 personel görev yapmaktadır.

Başkanlık merkez ve taşra teşkilatı personel dağılımı ile öğrenim durumu ve cinsiyet dağılımı aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

Tablo 3. Başkanlık Merkez ve Taşra Teşkilatı Personel Sayıları

BİRİM	DOLU KADRO	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	KADROLU İŞÇİ	HİZMET ALIMI	GEÇİCİ PERSONEL	GENEL TOPLAM
Merkez Teşkilatı	428	100	85	251	239	1.103
Taşra Teşkilatı	3.049	400	7.238	769	1.451	12.907
Toplam	3.477	500	7.323	1.020	1.690	14.010

Tablo 4. Başkanlık Merkez Teşkilatı Cinsiyet Durumuna Göre Personel Dağılımı

CİNSİYET	SAYI
Kadın	465
Erkek	638
Toplam	1.103

Tablo 5. Başkanlık Merkez Teşkilatı Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı

ÖĞRENİM DURUMU	SAYI
İlköğrenim	41
Lise	79
Ön lisans	67
Lisans	815
Yüksek Lisans	89
Doktora	12
Toplam	1.103

5. Sunulan Hizmetler

Başkanlığımızın hizmet birimleri ve görevleri şunlardır:

Yabancılar Genel Müdürlüğü

- Düzenli göçle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
- 5543 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yürütmek
- Türkiye’de bulunan vatansız kişilerle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
- Konsolosluklarca Başkanlığa istizan edilen vize başvurularını değerlendirmek
- Yabancıların Türkiye’de gayrimenkul edinmelerine yönelik belirlenen politikaların ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte uygulanmasını sağlamak
- Türk ve akraba toplulukları mensubu yabancılarla ilgili belirlenen politikaların uygulamasını sağlamak ve bu kapsamdaki yabancıların ikamet izni işlemlerini yürütmek
- İkamet izinleriyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
- Düzenli göç alanına ilişkin küresel ve ulusal düzeyde gerçekleşen gelişmelerin takibini yapmak, risk değerlendirme ve risk analiz raporlarını hazırlamak, hizmet performansını geliştirmek, süreç iyileştirme ve karar destek prosedürlerini belirlemek ve taşra teşkilatı uygulamalarında kapasite yönetimini ve yeknesaklığı sağlamak
- Düzenli göç uygulamalarına ilişkin mevcut durumun izlenmesi, analiz edilmesi ve sorunların tespit edilmesiyle usul ve esasların mevzuat çerçevesinde belirlenmesi ve güncellenmesini sağlamak
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü

- Uluslararası koruma başvurularının alınması, değerlendirilmesi ve sonuçlandırılması,
- Geçici koruma kapsamındaki yabancıların kayıt, güncelleme, statü sonlandırma ve iptal işlemlerinin yürütülmesi,

- Uluslararası koruma ve geçici koruma kapsamında ülkemizde bulunan yabancıların illere, geçici barınma merkezlerine veya kabul ve barınma merkezlerine sevk işlemlerinin ve ikamet ili değişikliği işlemlerinin yürütülmesi,
- Menşe ülke sisteminin geliştirilmesi, menşe ülkelerle ilgili bilgilerin toplanması ve güncellenmesi,
- Uluslararası koruma alanında statü belirleme prosedürlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesi,
- Uluslararası koruma ve geçici koruma kapsamındaki yabancıların çalışma izni alabilmelerine yönelik ilgili kuruluşlar ile koordineli olarak çalışılması,
- Uluslararası koruma ve geçici koruma kapsamındaki yabancılarla ilgili iş ve işlemlerde uluslararası kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları ve ülkelerle iş birliği yapılması,
- İnsan ticaretiyle mücadele edilmesi ve mağdurların korunmasının sağlanması,
- İnsan ticareti mağdurlarının barınması amacıyla kurulan sığınma evlerinin koordinasyonunun sağlanması

Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü

- Yabancıların toplumla olan karşılıklı uyumlarına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek
- Başkanlığın görev alanıyla ilgili konularda kamuoyunu bilgilendirmek ve toplumsal bilinci artırmaya yönelik çalışmalar yapmak
- Yabancılar yönelik uyum faaliyetlerinde kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ile uluslararası kuruluşlarla gerektiğinde işbirliği yapmak
- Yabancılar yönelik iletişim merkezinin işletilmesi, koordinasyonu ve denetimini sağlamak
- Kurumsal iletişim çalışmalarını planlamak ve yürütmek

- Başkanlığın görev alanında belirlenen politika ve stratejilerin uygulanmasını izlemek ve koordine etmek
- Göç Kurulunun sekretarya hizmetlerini Başkanlık adına yürütmek, Kurul kararlarının uygulanmasını takip etmek
- Başkanlığın görev alanına ilişkin projeleri yürütmek, izlemek ve koordine etmek
- Kamu kurum ve kuruluşlarının göç alanına yönelik faaliyetlerinin programlanmasına ve projelendirilmesine yardımcı olmak, proje tekliflerini değerlendirmek ve onaylamak, yürütülen çalışma ve projeleri izlemek, bu çalışma ve projelerin uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmesine destek vermek
- Başkanlığın görev alanına ilişkin inceleme, araştırma ve etki analizleri yapmak veya yaptırmak ve değerlendirmek
- Yıllık göç raporunu hazırlamak ve yayımlamak
- Başkanlığın görev alanına ilişkin ulusal ve uluslararası istatistiklerin derlenmesi, raporlanması analiz edilmesi çalışmalarını yürütmek
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü

- Düzensiz göçle ilgili iş ve işlemleri yürütmek
- Düzensiz göçle mücadele edilebilmesi amacıyla kolluk birimleri ve ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında koordinasyonu sağlamak, tedbirler geliştirmek, alınan tedbirlerin uygulanmasını takip etmek
- 6458 sayılı YUKK kapsamında terör örgütü yöneticisi, üyesi, destekleyicisi veya kamu güvenliği açısından tehdit oluşturan yabancılar hakkında iş ve işlemleri yürütmek
- Ulusal Destekli Gönüllü Geri Dönüş Mekanizması ve diğer gönüllü geri dönüş programları kapsamında gönüllü olarak geri dönüş yapacak yabancıların iş ve işlemlerini takip etmek,

- Türkiye'nin taraf olduğu geri kabul anlaşmalarına ilişkin hükümleri yürütmek
- İdari gözetime alternatif yükümlülüklerle tabi tutularak takip ve kontrolleri geri gönderme merkezleri dışından sağlanan düzensiz göçmen, yabancı terörist savaşçı ya da şüphelilerinin iş ve işlemlerini yürütmek
- Geri Gönderme Merkezleri ve Düzensiz Göçmen Ön Kabul ve Sevk Merkezleri (GÖKSEM)'de barınmakta iken hassas durumda olduğu tespit edilen yabancıların işlemlerini takip etmek,
- Genel Müdürlüğün görev alanıyla ilgili konularda; uygulamalara ve mevzuata etkisi olabilecek ulusal mevzuatı ve yargı kararlarını, Avrupa İnsan Hakları Mahkemesi içtihatları ile ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar, gerçek veya tüzel kişiler tarafından hazırlanan raporları izlemek ve değerlendirmek,
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü

- Sınır yönetimi ve güvenliğine yönelik yatırım ve projelere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek
- Sınır yönetimi kapsamında ortak risk stratejisi oluşturmak ve ortak risk analizi faaliyetlerine ilişkin iş ve işlemleri yürütmek
- Sınır yönetimine ilişkin konularda ulusal temas noktası olarak iş ve işlemlerin takibi ile ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak ve geliştirmek
- Sivil hava meydanları, limanlar ve sınır kapılarına ait mevzuatın uygulanmasını takip etmek, mevzuatın uygulanmasında kurum ve kuruluşlar arasında ortaya çıkan sorun ve tereddütlerin giderilmesine yönelik iş ve işlemleri yürütmek
- İlgili mevzuat kapsamında yabancıların sınır kapılarındaki iş ve işlemlerini yürütmek ve koordinasyonu sağlamak
- Sınır yönetimi ile ilgili verileri toplamak, analiz etmek, değerlendirmek ve Genel

Müdürlüğün görev alanına giren konularda raporlar hazırlamak ve yayımlamak

- Sınır yönetimi alanında kurumlar arası iletişim ve veri paylaşımına ilişkin altyapıyı oluşturmak, buna yönelik olarak gerekli ağ cihazlarını, bilgi sistem altyapısını ve bilişim sistemlerini tedarik etmek, kurmak ve işletmek
- Sınır aşan suçlar alanında çalışmalar yapmak,
- Entegre Sınır Yönetimi Koordinasyon Kurulu ile Sınır Yönetimi Uygulama Kurulunun sekretarya işlemlerini yürütmek
- Sınır kapılarının açılış ve kapanışına ilişkin iş ve işlemlerin hazırlık çalışmalarını yürütmek ve koordinasyonu sağlamak
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü

- Başkanlığın görev alanıyla ilgili bilgi sistemleri kurmak, işletmek ve işlettmek
- 6458 sayılı Kanun ve bu bölüm kapsamındaki kişisel verilerin alınması, korunması, saklanması ve kullanılmasına ilişkin altyapı iş ve işlemlerin yürütmek
- Başkanlık birimleri arasında haberleşmeyi yürütmek, elektronik evrakın kayıt, tasnif ve dağıtımını sağlamak, bilişim haberleşme ihtiyaçları ile bağlantılı yazılımları temin etmek, oluşturmak ve geliştirmek
- Taşıyıcılardan ülkemize giriş çıkış yapan ve ülkemiz sınırları içerisinde seyahat eden yolculara ve mürettebata ilişkin uluslararası düzeyde standartları belirlenmiş olan yolcu verilerinin alınması, korunması, saklanması ve kullanılması ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek
- Başkanlığın bilgi güvenliğine ilişkin iş ve işlemlerini yürütmek ve gerekli tedbirleri almak
- İlgili kurum ve kuruluşlarla gerekli bilişim entegrasyonuna ve veri paylaşımına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek
- Başkanlığın insan gücü politikası ve planlaması ile insan kaynakları sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin

oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak

- Başkanlık personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerin yürütmek
- 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali ve Yönetim ve Kontrol Kanunu, 22/12/2005 tarihli ve 5436 sayılı Kanun ve diğer mevzuatla strateji geliştirme ve mali hizmetler birimine verilen görevleri yapmak
- 5018 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde kiralama ve satın alma işlerini yürütmek, temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetleri yapmak veya yaptırmak
- Başkanlığın taşınır ve taşınmazlarına ilişkin işlemleri ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmek
- Genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek
- Başkanlığın sivil savunma ve seferberlik ile afet ve acil durum hizmetlerini planlamak ve yürütmek
- 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak
- Kabul ve barınma merkezleri, geri gönderme merkezleri, insan ticareti mağdurları sığınma evleri ve ihtiyaç duyulan diğer merkezlerin, temin, yapım, onarım ve tefrişat işlemlerini gerçekleştirmek
- Başkanlığın görev alanıyla ilgili eğitim faaliyetlerini planlamak ve uygulamak
- Seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikleri düzenlemek
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Rehberlik ve Denetim Başkanlığı

- Başkanlık teşkilatı ile 6458 sayılı Kanun çerçevesinde yetkili aracı kurumların her türlü işlem ve faaliyetlerine ilişkin denetim, inceleme ve soruşturma yapmak

- Başkanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatında istihdam edilen personelin iddia edilen usulsüzlük ve disiplinsizlikleri ile ilgili olarak araştırma, inceleme ve soruşturma yapmak
- Denetime ilişkin standartları belirlemek ve geliştirmek, rehberleri hazırlamak
- Başkanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatının işlem ve faaliyetlerinin hukuka uygun yürütülmesine, verimlilik, etkililik ve tutumluluğun sağlanmasına yönelik rehberlik hizmetleri vermek, yürütülen eğitim ve rehberlik çalışmalarına katkı sağlamak, personelin yıllık genel hizmet içi eğitim ve bunların uygulanmasına ilişkin olarak görüş bildirmek
- Başkanlık merkez, taşra ve yurt dışı teşkilatının görev, hizmet ve amaçlarını daha iyi gerçekleştirmesi ile mevzuata, kalkınma planı, stratejik plan ve programlara uygun çalışmasını temin etmeye yönelik olarak incelemeler yapmak ve uygulamada görülen aksaklıklar hakkında öneriler sunmak
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

- Başkanlığın görev alanıyla ilgili konularda diğer ülkeler ve uluslararası alanda faaliyet gösteren kuruluşlarla iletişim ve iş birliğini yürütmek, gerekli bağlantıyı ve koordinasyonu sağlamak, yeni iş birliği alanlarına yönelik çalışmalar yapmak
- Başkanlığın görev ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği ile ilişkilerin yürütülmesini sağlamak
- Başkanlık personelinin yurt dışında geçici görevlendirilmeleriyle ilgili işlemleri yürütmek
- Başkanlığın görev alanıyla ilgili ülkeye gelen yabancı heyet ve yetkililerin ziyaretlerini programlamak, uluslararası toplantı, konferans, seminer ve benzeri faaliyetlerin düzenlenmesiyle ilgili çalışma yapmak, koordinasyonu sağlamak

- Başkanlığın görev alanına giren konularda yabancı ülkelerde gerçekleşen faaliyet ve gelişmeleri izlemek
- Türkiye'deki diplomatik temsilciliklerde Başkanlığın görev alanına giren konularda görev yapan yetkililerle temasları yürütmek
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Hukuk Müşavirliği

- 26/9/2011 tarihli ve 659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre hukuk birimlerine verilen görevleri yapmak
- Gerekli görülmesi hâlinde insan ticareti mağduru hakkında açılacak ya da açılan her tür davaya ve çekişmesiz yargıya katılmak
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği

- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

Özel Kalem Müdürlüğü

- Başkanın resmi ve özel yazışmalarını yürütmek
- Başkanın her türlü protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek
- Başkanın ziyaret, davet, karşılama ve uğurlama, ağırlama, milli ve dini bayramlarla ilgili hizmetlerini düzenlemek, yürütmek ve diğer kuruluşlarla koordine etmek
- Başkan tarafından verilen diğer görevleri yapmak

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 55, 56, 57 ve 58 inci maddeleri ile 05.03.2025 tarihli Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde, Başkanlığımızın İç Kontrol Yönetim Sistemi kapsamında 2025 yılı içerisinde yürütülen iş ve işlemler aşağıda belirtilmiştir:

- ✓ 2025 yılı başı itibarıyla, iki yıllık dönemi kapsayacak olan “2026-2027 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP)” hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.
- ✓ Kamu İç Kontrol Yönetmeliği’nin 21 inci maddesi uyarınca hazırlanan “2026-2027 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP) Taslağı” 02.07.2025 tarihinde Başkanlığımız merkez birimlerinin görüş ve önerilerine sunulmuştur.
- ✓ Hazırlanan eylem planı taslağı 29.08.2025 tarihinde İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu’nun değerlendirmesine sunulmuş ve harcama birimlerinden gelen görüşler doğrultusunda kurul tarafından plana nihai hali verilmiştir.
- ✓ Başkanlığımız birimlerinin görevleri ve sorumluluk alanları çerçevesinde oluşturulan "2026-2027 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı", 04.11.2025 tarihli ve 411941 sayılı Başkanlık Makam Oluru ile yürürlüğe girmiştir.
- ✓ Yürürlüğe giren Eylem Planı, mevzuat gereği üst yöneticinin onayını izleyen on iş günü içinde, 11.11.2025 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığına gönderilerek resmi süreç tamamlanmıştır.

2026-2027 dönemini kapsayan bu planın uygulanmaya başlamasıyla birlikte, Başkanlığımızda iç kontrol sisteminin izlenmesi, risk yönetimi kapasitesinin artırılması ve hesap verebilirliğin güçlendirilmesi çalışmalarına süreklilik kazandırılacaktır.

Ön mali kontrol işlemleri kapsamında 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve ikincil mevzuatı, 05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanan Kamu Ön Mali Kontrol Yönetmeliği ile 23.08.2024 tarihli Göç İdaresi Başkanlığı Ön Mali Kontrol Yönergesi çerçevesinde Başkanlık merkez ve taşra teşkilatı tarafından gerçekleştirilen,

- ✓ 40 adet ihale dosyası,
- ✓ 713 adet yurt dışı yolluk ödemesi,
- ✓ 2025 yılı personel zam ve tazminatlarına ilişkin yan ödeme cetvelleri,
- ✓ 662 adet ödenek gönderme işlemi,
- ✓ 104 adet tenkis işlemi incelenmiş ve gerekli ön mali kontrolleri yapılmıştır.

Ayrıca merkez ve taşra birimlerince iletilen talepler doğrultusunda mali mevzuata ilişkin görüşler oluşturulmuştur.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

Bu bölümde misyon, vizyon ve temel değerlerimiz ile stratejik amaç ve hedeflerimiz belirtilerek Başkanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı mimarisine uygun “düzenli göç, düzensiz göç, uluslararası koruma, uyum ve iletişim, sınır yönetimi ve kurumsal kapasite” başlıkları altında hazırlanan alt program faaliyetleri ile maliyetlerini içeren tablolara yer verilecektir.

A. TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER

Başkanlığımız 2025 yılı faaliyet raporunun hazırlanmasında aşağıda yer alan belgeler görev alanımız yönünden ayrıntılı olarak taranmış ve faaliyet raporunun hazırlanmasının her aşamasında bütüncül bir yaklaşımla dikkate alınmıştır.

- ✓ 12. Kalkınma Planı
- ✓ Orta Vadeli Program (2025-2027)
- ✓ 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı
- ✓ AB 2025 Türkiye Raporu
- ✓ Katılım Ortaklığı Belgeleri
- ✓ 67. Hükümet Programı
- ✓ İçişleri Bakanlığı 2024-2028 Stratejik Planı
- ✓ Göç İdaresi Başkanlığı 2024-2028 Stratejik Planı
- ✓ Türkiye Düzensiz Göç Strateji Belgesi ve Ulusal Eylem Planı
- ✓ Göç Strateji Belgesi
- ✓ Türkiye Uyum Strateji Belgesi ve Ulusal Eylem Planı
- ✓ İnsan Hakları Evrensel Bildirgesi
- ✓ Tüm Göçmen İşçilerin ve Aile Fertlerinin Haklarının Korunmasına Dair Uluslararası Sözleşme
- ✓ Mültecilerin Hukuki Durumuna İlişkin Sözleşme
- ✓ Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi
- ✓ Göçmen İşçinin Hukuki Statüsü Hakkında Avrupa Sözleşmesi

B. İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ

Yasal yükümlölükler ve mevzuat analizi, politika belgeleri, GZFT analizi dikkate alınarak ve literatür taraması yapılarak hazırlanmış olan Başkanlık 2024–2028 Stratejik Planı’nda yer alan stratejik amaç, hedef ve performans göstergeleri baz alınarak 2025 yılı Faaliyet Raporu’nun temel mimarisi oluşturulmuş ve devam eden sayfalarda program hedefleri, göstergeleri ve mali bilgilere ilişkin tablolara yer verilmiştir.

Tablo 6. Stratejik Amaç ve Hedeflerimiz

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ	
YÖNETİLEBİLİR DÜZENLİ GÖÇ	A1H1: Nitelikli bir vize değerlendirme sistemi oluşturulması.
	A1H2: Amacına uygun ikamet izni sistemi oluşturulması.
	A1H3: Etkin Türk Soylu tespit işlemlerinin yapılması.
DÜZENSİZ GÖÇLE MÜCADELEDE ETKİN TEDBİRLERİN ARTIRILMASI	A2H1: Düzensiz göçe kaynaklık eden ülkelerle iş birliklerinin güçlendirilmesi.
	A2H2: Düzensiz göçmenlerin geri dönüşlerinin sağlanması için etkili bir sınır dışı mekanizmasının tesisi.
	A2H3: Destekli gönüllü geri dönüş sisteminin güçlendirilmesi.
ETKİN VE ÖNGÖRÜLEBİLİR KORUMA MEKANİZMASI	A3H1: Hâlihazırda 8 ildeki karar merkezlerinin sayısının ve etkinliğinin artırılarak eğitimli uzmanlar eliyle bölgesel olarak uluslararası koruma başvurularının değerlendirilmesi.
	A3H2: Geçici koruma kapsamındaki yabancıların sağlık giderlerinin azaltılması.
	A3H3: Geçici Barınma Merkezlerinin işlevinin değiştirilmesi, belirlenen merkezlerde sadece özel ihtiyaç sahiplerinin barındırılması, diğer GBM’lerin kayıtsız ve yükümlölüklerini yerine getirmeyen Suriyeliler için kullanılması.
	A3H4: İnsan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi geliştirilmesi.
KARŞILIKLI UYUM VE İLETİŞİM	A4H1: Ülkemizde bulunan tüm yabancıların başta Türk kültürü ve Türkçe dilini öğrenmek olmak üzere hak ve yükümlölükleri konusunda bilgilendirme ve eğitim odaklı uyum faaliyetlerinin yürütülmesi.
	A4H2: Uyum konusunda ilgili tüm paydaşlar ile koordinasyonu sağlayarak etkili bir uyum sürecinin geliştirilmesi ve uygulanması.
	A4H3: Başkanlığımızın görev alanına giren konular hakkında kamuoyunu düzenli olarak bilgilendirerek dezenformasyonla mücadele edilmesi.
	A4H4: Gönüllü, güvenli ve onurlu geri dönüş sayılarının artırılması.
	A4H5: Üçüncü ülkeye yerleştirme sayılarının artırılması.
	A4H6: Özel ihtiyaç sahibi yabancıların tespit edilmesi ve ilgili hizmet alanlarına yönlendirilmesi.
	A5H1: Sınır güvenliğini sağlamaya yönelik teknolojik ve fiziki altyapı kapasitesinin geliştirilmesi.

SINIR YÖNETİMİNDE ETKİNLİĞİ ARTIRMAK	A5H2: Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezinin (UKORAM) kurumsal kapasitesinin desteklenmesi.
	A5H3: Sınır kapısı işlemlerinin etkin ve yeknesak yürütülmesi.
GÜÇLÜ KURUMSAL KAPASİTE	A6H1: Kurum misyonuna yönelik beşerî ve fiziki kaynakların yapısının ve niteliğinin geliştirilmesi.
	A6H2: Başkanlığımızın ve taşra teşkilatının fiziki, teknolojik, hukuki ve destek hizmetleri yapısının geliştirilmesi.
	A6H3: Stratejik yönetim anlayışına dayanan yönetim ve organizasyon yapısının güçlendirilmesi ve hukuk hizmetlerinde etkinliğin artırılması.
	A6H4: Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturulması.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

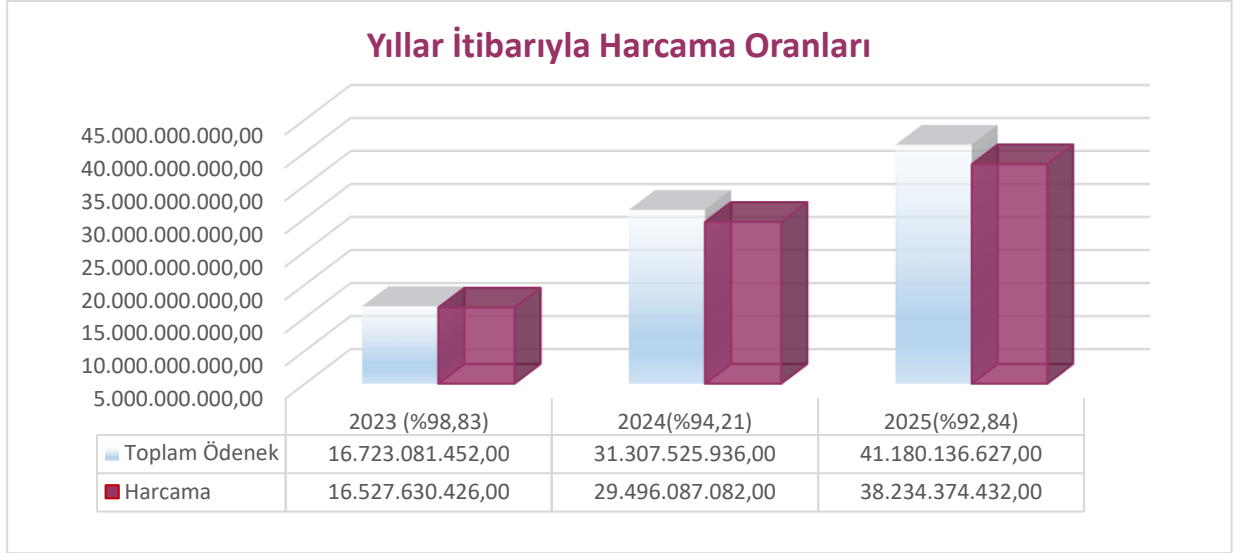
A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Başkanlığımıza 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek **36.205.532.000 TL**'dir. Bu ödeneklerin **31.019.532.000 TL**'si cari, **5.186.000.000 TL**'si yatırım niteliklidir. Başkanlığımıza ait iş ve işlemlerin yürütülmesi amacıyla yıl içinde yapılan aktarma ve ekleme işlemleri ile birlikte toplam ödenek miktarımız **41.180.136.627 TL** olmuştur. YİKOB'lara yaptırılacak iş ve işlemlerin finansmanı amacıyla eklenen **3.511.210.316,00 TL**, Başkanlığımız bütçesine 2024 yılından devredilmiştir.

Başkanlığımızın yıllar itibarıyla harcama oranları etkin bütçe yönetimi ve tahsis edilen kaynakların ihtiyaçlara yönelik verimli şekilde kullanılmasıyla 2025 yılında %92,84 olarak gerçekleşmiştir.

Başkanlığımıza ait bütçe ödenekleri ve harcama miktarına ilişkin detaylı bilgilere "Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar" başlığı altında yer verilmiştir. "Mali Bilgiler" başlığı altında yer alan verilerin tamamı program bütçe sistemi üzerinden elde edilen raporlar kapsamında hazırlanmıştır.



Şekil 2. Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Oranları

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bu bölümde Stratejik Plan ve Performans Programı'nda da yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda önceliklendirilen faaliyetlerin 2025 yılı maliyetlerine ilişkin hazırlanan bilgiler, tablolar halinde sunulmuştur.

Tablo 7. 2024-2025 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2024 KBÖ	2025 KBÖ	ARTIŞ (%)
1	Personel Giderleri	7.111.020.000	10.300.404.000	44,85
2	SGK Devlet Primi Giderleri	1.248.213.000	1.993.900.000	59,74
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	2.124.658.000	3.324.325.000	56,46
5	Cari Transferler	10.778.851.000	15.400.903.000	42,88
6	Sermaye Giderleri	345.000.000	5.174.000.000	139,97
7	Sermaye Transferi	24.000.000	12.000.000	-50
Toplam		21.631.742.000,00	36.205.532.000,00	67,37

Tablo 8. 2025 Mali Yılı Bütçesinin Ekonomik Sınıflandırma Bazında Ödenek Dağılımı

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2025 KBÖ
1	Personel Giderleri	10.300.404.000
2	SGK Devlet Primi Giderleri	1.993.900.000
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.324.325.000
5	Cari Transferler	15.400.903.000
6	Sermaye Giderleri	5.174.000.000
7	Sermaye Transferi	12.000.000
Toplam		36.205.532.000,00

Tablo 9. 2025 Yılı Bütçe Gerçekleşme Durumu

EKO NO MİK KOD	AÇIKLAMA	KBÖ	EKLENEN ÖDENEK	DÜŞÜLEN ÖDENEK	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA	KALAN	GERÇEK LEŞME YÜZDESİ (%)
1	Personel Giderleri	10.300.404.000	2.157.987.027	1.238.554.027	11.219.837.000	11.006.994.335	212.842.665	98,10
2	SGK Devlet Primi Giderleri	1.993.900.000	151.100.000	7.350.000	2.137.650.000	2.104.971.662	32.678.338	98,47
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.324.325.000	1.497.927.958	169.428.475	4.652.824.483	4.626.974.266	25.850.217	99,44
5	Cari Transferler	15.400.903.000	2.437.566.266	1.348.599.438	16.489.869.828	16.488.058.405	1.811.423	99,98
6	Sermaye Giderleri	5.174.000.000	4.242.704.316	2.748.749.000	6.667.955.316	4.007.371.799	2.660.583.517	60,09
7	Sermaye Transferi	12.000.000	-	-	12.000.000	3.966	11.996.034	0,03
Toplam		36.205.532.000	10.487.285.567	5.512.680.940	41.180.136.627	38.234.374.432	2.945.762.195	%92,84

Tablo 10. Faaliyet Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (KBÖ) (TL)	Yıl sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (KBÖ) (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
DIŞ POLİTİKA	0	493.000.000	493.000.000	0	100
BARIŞI DESTEKLEME VE KORUMA	0	493.000.000	493.000.000	0	100
<i>Bariş Destekleme Faaliyetleri</i>	0	493.000.000	493.000.000	0	100
GÖÇ YÖNETİMİ	31.271.874.000	34.330.502.329	33.982.139.506	109	99
DÜZENSİZ GÖÇ	1.545.223.000	1.935.187.000	1.928.003.947	125	100
<i>Düzensiz Göçle Mücadele</i>	1.541.775.000	1.932.393.000	1.925.494.538	125	100
<i>İnsan Ticaretiyle Mücadele ve Mağdurların Korunması</i>	3.448.000	2.794.000	2.509.409	73	90
GÖÇMENLERE YÖNELİK HİZMETLER	29.726.651.000	32.395.315.329	32.054.135.560	108	99
<i>Göç Yönetimi Veri Altyapısı</i>	14.154.415.000	15.823.218.980	15.500.516.110	110	98
<i>Göçmenlerin Etkin Uluslararası Koruması</i>	15.340.045.000	16.382.858.151	16.381.520.661	107	100
<i>Göçmenlerle Karşılıklı Uyum ve İletişim</i>	188.994.000	175.946.000	162.340.345	86	92
<i>Yönetilebilir Düzenli Göç</i>	43.197.000	13.292.198	9.758.444	23	73
TOPLUM GÜVENLİĞİ	4.882.632.000	6.280.725.298	3.683.369.340	75	59
SINIR GÜVENLİĞİ	4.882.632.000	6.280.725.298	3.683.369.340	75	59
<i>Sınır Aydınlatmalarının Kurulumu, Bakım-Onarımı ve Tüketim Bedellerinin Karşılanması</i>	182.632.000	140.482.000	135.674.143	74	97
<i>Sınır Fiziki Güvenlik Sistemlerinin Kurulumu</i>	4.700.000.000	6.140.243.298	3.547.695.197	75	58
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	51.026.000	75.909.000	73.331.894	144	97
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.086.000	3.879.000	3.240.644	298	84
<i>Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri</i>	942.000	3.107.000	2.538.715	270	82
<i>Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi</i>	144.000	772.000	701.928	487	91
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	49.940.000	72.030.000	70.091.251	140	97
<i>Genel Destek Hizmetleri</i>	49.715.000	72.030.000	70.091.251	141	97
<i>Özel Kalem Hizmetleri</i>	225.000	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	36.205.532.000	41.180.136.627	38.231.840.740	106	93

Tablo 11. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (KBÖ) (TL)	Yıl sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (KBÖ) (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ	225.000	0	0	0	0
DIŞ İLİŞKİLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI	53.944.000	59.728.679	59.100.574	110	99
REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANLIĞI	942.000	3.107.000	2.538.715	270	82
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	5.052.000	264.279.113	263.327.091	5.212	100
BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜŞAVİRLİĞİ	144.000	772.000	701.928	487	91
YABANCILAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	43.197.000	13.292.198	9.758.444	23	73
DÜZENSİZ GÖÇLE MÜCADELE VE SINIR DIŞI İŞLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	1.541.775.000	1.932.393.000	1.925.494.538	125	100
YÖNETİM HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	755.891.000	905.312.170	878.459.736	116	97
ULUSLARARASI KORUMA GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	15.343.493.000	16.385.652.151	16.384.030.070	107	100
UYUM VE İLETİŞİM GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	189.456.000	669.145.000	655.472.269	346	98
SINIR YÖNETİMİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ	4.882.632.000	6.280.725.298	3.683.369.340	75	59
İL GÖÇ İDARESİ MÜDÜRLÜKLERİ	13.388.781.000	14.665.730.018	14.369.588.036	107	98
GENEL TOPLAM	36.205.532.000	41.180.136.627	38.231.840.740	106	93

Tablo 12. 2026 Mali Yılı Bütçe Ödenekleri

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2026 KBÖ
1	Personel Giderleri	15.129.854.000
2	SGK Devlet Primi Giderleri	2.801.109.000
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	4.155.060.000
5	Cari Transferler	3.363.880.000
6	Sermaye Giderleri	6.150.000.000
7	Sermaye Transferi	14.000.000
Toplam		31.613.903.000

Tablo 13. 2025-2026 Mali Yılları Bütçe Ödenekleri Karşılaştırması

EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	2025 KBÖ	2026 KBÖ	ARTIŞ (%)
1	Personel Giderleri	10.300.404.000	15.129.854.000	47
2	SGK Devlet Primi Giderleri	1.993.900.000	2.801.109.000	40
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	3.324.325.000	4.155.060.000	25
5	Cari Transferler	15.400.903.000	3.363.880.000	-78
6	Sermaye Giderleri	5.174.000.000	6.150.000.000	19
7	Sermaye Transferleri	12.000.000	14.000.000	16
Toplam		36.205.532.000	31.613.903.000	-17

3. Mali Denetim Sonuçları

Başkanlığımız her sene Sayıştay Başkanlığı tarafından denetlenmekte olup denetim raporları Sayıştay Başkanlığınca kamuoyu ile paylaşılmaktadır. Sayıştay Başkanlığının 2025 yılı Denetim Raporunda kamu idaresi tarafından sunulan geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamında Başkanlığımız mali rapor ve tablolarının tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığına yer verilmiş olup kamuoyu ile paylaşılmıştır.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Harcama birimlerimize ait program, alt program ve faaliyetlere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 14. Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri

Kurum: GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI			
Yıl: 2025			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
GÖÇ YÖNETİMİ	GÖÇMENLERE YÖNELİK HİZMETLER	Ülkemizde vize ve ikamet izni başvurularını hızlı ve etkin bir şekilde sonuçlandırmak ve Türk soylu yabancılara tayin ve tespiti gibi düzenli göçe yönelik iş ve işlemlerde etkinliği artırmak.	Yabancıların düzenli göç kapsamındaki iş ve işlemlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak.
		Ülkemizde bulunan uluslararası koruma ve geçici koruma mekanizmalarına etkin ve hızlı erişim ile etkin ve adil bir karar mekanizmasını sağlamak.	Uluslararası koruma mekanizmasının etkinliğini artırmak.
		Yabancıların yeniden yerleştirildikleri ülkede veya ülkemizde uyumlarına ilişkin iş ve işlemlerde etkinliği artırmak ve kalıcı bir çözüm olarak gönüllü geri dönüş ve üçüncü ülkeye yerleştirmelerini sağlamak.	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak.
		Başkanlık merkez ve taşra teşkilatının fiziki, teknolojik, hukuki ve destek hizmetleri yapısını geliştirmek.	Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturmak
	DÜZENSİZ GÖÇ	Düzensiz göçle mücadelede; sorunun kaynağında çözümü, etkili sınır güvenlik tedbirleri, ülke içinde etkin yakalama, düzensiz işgücü göçüyle mücadele ile etkin ve seri işleyen sınır dışı mekanizmanın tesisini oluşturmak.	Düzensiz göçle mücadelede temel insan hak ve özgürlüklerine saygılı ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda etkili tedbirlerin alınmasını sağlamak.
		İnsan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi oluşturmak.	Uluslararası koruma mekanizmasının etkinliğini artırmak.
TOPLUM GÜVENLİĞİ	SINIR GÜVENLİĞİ	Sınır güvenliği alanında fiziki ve teknolojik altyapının geliştirilmesini, ilgili kurumların ve personelin sınır yönetimi alanındaki kapasitesinin artırılmasını sağlamak.	Sınır yönetiminde etkinliği artırmak.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Harcama birimlerimize ait alt program, alt program hedefleri, gösterge sonuçları ile gerçekleşme durumlarının değerlendirilmesine ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda ve izleyen sayfalardaki değerlendirme bölümlerinde yer verilmiştir.

i. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Performans göstergelerinin gerçekleşme sonuçlarının değerlendirilmesinde, Cumhurbaşkanlığının (Strateji ve Bütçe Başkanlığı) 2021 yılının mart ayında yayımlanmış olduğu *Performans Programı İzleme Rehberi*'nde yer alan değerlendirme kriterleri baz alınmıştır. Söz konusu kriterlere göre %80 altı hedeflenen değere ulaşamadı, %80 ila %100 arası hedeflenen değere kısmen ulaşıldı, %100 hedeflenen değere ulaşıldı, %100 üzeri ise hedeflenen değer aşıldı olarak değerlendirilmiştir.

Yıl :2025

Programın Adı :Göç Yönetimi

Alt Programın Adı :Göçmenlere Yönelik Hizmetler

Alt Program Hedefi :Ülkemizde vize ve ikamet izni başvurularını hızlı ve etkin bir şekilde sonuçlandırmak ve Türk soylu yabancılara tayin ve tespiti gibi düzenli göçe yönelik iş ve işlemlerde etkinliği artırmak, Ülkemizde bulunan uluslararası koruma ve geçici koruma mekanizmalarına etkin ve hızlı erişim ile etkin ve adil bir karar mekanizmasını sağlamak, yabancılara yeniden yerleştirildikleri ülkede veya Ülkemizde uyumlarına ilişkin iş ve işlemlerde etkinliği artırmak ve kalıcı bir çözüm olarak gönüllü geri dönüş ve üçüncü ülkeye yerleştirmelerini sağlamak ve Başkanlık merkez ve taşra teşkilatının fiziki, teknolojik, hukuki ve destek hizmetleri yapısını geliştirmek.

Tablo 15. Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık/Form-3)

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Değerlendirilen ikamet izni sayısı	Sayı	2024	913.719	850.000	850.000	282.418	216.189	257.249	333.409	1.089.265	%128	Aşıldı
2	Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı	Sayı	2024	0	30.000	50.000	2.222	2.021	2.463	2.518	9.224	%30	Ulaşılamadı
3	Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan işi sayısı	Sayı	2024	0	3.000	6.418	588	0	43.420	13.682	57.690	%1.923	Aşıldı
4	Başkanlığa bağlı geri gönderme merkezlerinin sayısı	Sayı	2024	0	32	32	32	0	0	0	32	%100	Ulaşıldı
5	Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı	Oran	2024	10	12	10	2	3	4	3	12	%100	Ulaşıldı
6	Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı	Sayı	2024	77	30	51	19	28	28	37	112	%373	Aşıldı
7	Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı	Sayı	2024	1	1	1	1	0	0	0	1	%100	Ulaşıldı

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterg e Değeri	Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme						
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
8	Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı	Sayı	2024	0	4.000	3.077	325	271	215	476	1.287	%32	Ulaşılamadı
9	Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı	Sayı	2024	91.214	52.000	75.000	39.986	37.291	18.821	27.487	123.585	%237	Aşıldı
10	Personel sayısının artış oranı	Oran	2024	-1,3100	2	1	-0,4309	0,1852	3,35	0,74	3,8443	%192	Aşıldı
11	Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı	Sayı	2024	244.434	210.000	205.000	60.000	79.857	91.138	76.932	307.927	%146	Aşıldı
12	Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı	Sayı	2024	85.125	60.000	50.000	18.361	14.703	15.784	14.558	63.406	%105	Aşıldı
13	Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı	Sayı	2024	85.138	75.000	75.000	13.418	14.619	18.533	20.837	67.407	%90	Kısmen Ulaşıldı
14	Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı	Sayı	2024	4	13	11	4	3	4	4	15	%115	Aşıldı
15	Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı	Sayı	2024	2.935.994	2.400.000	2.600.000	606.433	497.222	595.723	546.524	2.245.902	%93	Kısmen Ulaşıldı

Yıl : 2025

Programın Adı : Göç Yönetimi

Alt Programın Adı : Düzensiz Göç

Alt Program Hedefi : Düzensiz göçle mücadelede, sorunun kaynağında çözümü; etkili sınır güvenlik tedbirleri, ülke içinde etkin yakalama, düzensiz işgücü göçüyle mücadele ile etkin ve seri işleyen sınır dışı mekanizmanın tesisini oluşturmak; insan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi oluşturmak.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Grç Tahmini	Gerçekleşme						Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı	Sayı	2024	8.251	7.500	7.073	3.911	874	2.683	1.881	9.349	%124	Aşıldı
2	Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı	Oran	2024	18,99	15	10	51,17	17,17	54,23	118,08	240,65	%1.604	Aşıldı
3	Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış	Yüzde	2024	175	25	20	198,56	393,80	1.466	1.650	450	%1.800	Aşıldı
4	Sınır dışı edilen yabancı sayısı	Sayı	2024	142.536	150.000	140.000	25.684	27.069	29.598	30.910	113.261	%75	Ulaşılamadı

Yıl : 2025

Programın Adı : Toplum Güvenliği

Alt Programın Adı : Sınır Güvenliği

Alt Program Hedefi : Sınır güvenliğini alanında fiziki ve teknolojik altyapının geliştirilmesini, ilgili kurumların ve personelin sınır yönetimi alanındaki kapasitesinin artırılmasını sağlamak.

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflen en Gösterge Değeri	Yıl sonu Grç Tahmini	Gerçekleşme						Yıl sonu Gerçekleşme Tahmini
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Tamamlanan aydınlatma sistemi uzunluğu	Km	2024	0	50	35	38	73	102	97	310	%620	Aşıldı
2	Tamamlanan devriye yolu uzunluğu	Km	2024	0	90	150	0	2	43	86	131	%146	Aşıldı
3	Tamamlanan duvar uzunluğu	Km	2024	0	40	50	0	6	29	2	37	%93	Kısmen Ulaşıldı
4	Tamamlanan gözetleme kulesi sayısı	Sayı	2024	0	21	0	0	0	0	21	21	%100	Ulaşıldı
5	Tamamlanan termal kamera sistemi adedi	Adet	2024	0	40	0	0	0	0	5	5	%13	Ulaşılamadı
6	Tamamlanan yüksek güvenliklı tel-çit sistemi uzunluğu	Km	2024	0	30	0	0	0	4	10	14	%47	Ulaşılamadı

Değerlendirme	1.Dönem	<u>Değerlendirilen ikamet izni sayısı:</u> 2025 yılı ilk dönem itibarı ile “Değerlendirilen ikamet izni sayısı” çalışma izinleri hariç olarak incelendiğinde mevsimsel döneme rağmen ilk dönem için %33 gerçekleşme oranıyla hedeflenene uygun bir gerçekleşme oranı yakalandığı görülmektedir. <u>Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde kayıt altına alınmak üzere ve özel ihtiyaç nedenleri ile barınmaya ihtiyaç duyan yabancılar misafir edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı ilk 3 ayda geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayıları şu şekildedir: Ocak (849), Şubat (763), Mart (610). 2025 yılının ilk 3 ayında geçici barınma merkezlerine sevk edilen toplam yabancı sayısı 2.222'dir. <u>Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan kişi sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde kalan kişilerin sosyal hayata uyum sağlamaları ve ülkelerine onurlu güvenli geri dönüşlerinin sağlanması amacıyla kamplardan çıkışları sağlanmaya çalışılmaktadır. Kamplarda özel ihtiyaç sahiplerinin barınması ve onların barınmalarında karşılaştıkları sosyal fiziksel zorlukları en aza indirme politikası sürdürülmektedir. Hedefimiz özel ihtiyaç sahiplerine yönelik kamplardaki şartların iyileştirilmesi, özel ihtiyaç sahibi olmayan yabancıların ise sosyal hayata dahil olmaları ve onurlu güvenli geri dönüşlerini teşvik etmektir. <u>Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı:</u> GöçNet Sisteminde donanımsal yapının idamesi ve güncellenmesi, sistem ve yazılım alanlarındaki faaliyetler performans için bir girdi oluşturmaktadır. GöçNet Sisteminde merkez ve taşra teşkilatının talepleri ile yeni yazılım, güncelleme işlemleri yapılmış, entegrasyon faaliyetlerine, sistem alt yapı, donanım idame iş ve işlemler yürütülmeye devam edilmiştir. Yıl sonu performans hedefinde değişiklik yapılmamıştır. <u>Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı:</u> 2025 yılında Başkanlığımızca merkez ve taşra teşkilatımızda görev yapan personele yönelik 30 adet eğitim faaliyeti düzenlenmesi planlanmaktadır. 2025 yılı 1. Dönem sonunda (Ocak Şubat Mart) 19 eğitim düzenlenmiş, 710 personel eğitimlere katılım sağlamıştır. UZEM sistemi üzerinden 3 yeni eğitim modülü, online olarak personelin erişimine sunulmuştur. İlk dönemde elde edilen gösterge sonuçlarının, yılsonu hedef değerini olumlu etkileyeceği değerlendirilmiştir. <u>Geri gönderme merkezlerinin sayısı:</u> 2025 yılının ilk çeyreğinde (Ocak, Şubat, Mart); 25 ilde 18.780 kapasiteli 32 Geri Gönderme Merkezi bulunmakta olup yıl sonunda yeni GGM açılması veya kapasite artırılması öngörülmemektedir. GGM'lerde barınan yabancılara sınır dışı işlemleri gerçekleştirinceye veya haklarında idari gözetime alternatif yükümlülükler uygulanana kadar beslenme, barınma, acil ve temel sağlık hizmetleri, adli yardım, hijyen, kıyafet yardımı, temizlik, avukata erişim, psikososyal destek hizmetleri, ibadet, kütüphane gibi hizmetler sunulmuştur. <u>Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı:</u> Ülkemizin yabancılarla ilgili göç stratejilerini belirlemek, koordinasyonunu ve uygulanmasını takip etmekle görevli olan Göç Kurulunun planlanan toplantısı 29/01/2025 tarihinde gerçekleşmiştir. <u>Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı:</u> Uyum çalışmaları kapsamında ülke genelinde akademisyen, muhtar, kanaat önderi, STK temsilcisi, basın mensubu, iş dünyası, kamu görevlisi, kadın, çocuk, engelli gibi tüm gruplara yönelik (vatandaş dahil) olarak Başkanlığımızın görev alanı içerisinde ihtiyaçlar ölçüsünde taşra ve merkez birimlerimiz tarafından uyum kapsamında 325 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler taşra ve merkez birimlerimizce gerçekleştirilen çalışmalara dair veri girişinin ve takibinin yapıldığı e-göç uyum portal üzerinden elde edilmektedir. <u>Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı:</u> 2025 yılı ilk dönem için “Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı” hedefinde %77 gerçekleşme görülmekte olup ilk dönemde "Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı" hedefine yüksek oranda yaklaşılmasının sebebi amacına uygun kalışın teşvik edilerek ülkemize çalışma amacıyla gelecek yabancıların çalışma iznine yönelmeleri olarak sayılabilir. <u>Personel sayısının artış oranı:</u> 2025 yılının ilk çeyreğinde (Ocak, Şubat, Mart) ataması yapılan ve göreve başlayan personel sayısına karşılık emeklilik, ölüm, istifa, nakil, fesihe dayalı olarak ayrılan personel sayısı daha fazla olmuştur. Başkanlığımız insan gücü politikasının ve planlamasının geliştirilmesi, personel sisteminin performans ölçütleri doğrultusunda oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. <u>Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı:</u> 2025 yılı ilk dönem "Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı" hedefinde %29 gerçekleşme görülmekte olup turizm sezonu ve üniversite kayıt dönemi olmamasına rağmen hedef açısından ilk 3 (üç) ay için başarılı bir dönem geçirildiği görülmektedir. Bahse konu sebeplerden ötürü ileri dönemlerde "Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısının artış hızında ivmelenme beklenmektedir.
---------------	---------	--

Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı: Uluslararası koruma başvurularına ilişkin belirli periyotlarla gerçekleştirilmiş olan mobil ekip görevlendirmeleri sayesinde karar sayılarında artış yaşanmaktadır.

Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı: Ocak ayında tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı 4.813, Şubat ayında 4.392, Mart ayında ise 4.213 olduğundan dolayı ilk 3 ay için özel ihtiyaç sahibi tespit işlemi sayısı toplamda 13.418 olmuştur. Gerçekleşen sayı hedeflenen sayıya oranlandığında ilk 3 ay için %71'lik bir değer ortaya çıkmaktadır. Yaşanan beşeri kapasite yetersizliği sebebiyle tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı düşük kalmıştır.

Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı: 2025 yılının ilk çeyreğinde, Yeni Tedbirlerin Getirilmesi ve İnsan Haklarına Duyarlı Yaklaşımın Güçlendirilmesi Yoluyla Düzensiz Göçün Önlenmesine Yönelik Kapasitelerin Güçlendirilmesi (INNOVATIVE), Düzenli Göç Yönetim Sistemi için Operasyonel ve Teknik Destek Yoluyla Göç İdaresi Başkanlığının Entegre Operasyonel Kapasitesinin Geliştirilmesi (INTERLINK), Türkiye'nin Uluslararası Koruma Statüsü Belirleme Sisteminin Güçlendirilmesi için Uzman Desteği (E-MOTION) ve Göç İdaresi Başkanlığının Sınır Yönetimi Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi (EMPOWER) projeleri olmak üzere 4 proje tamamlanmıştır.

Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı: YİMER 157 (Yabancılar İletişim Merkezi) halihazırda 5 dilde hafta içi 08:00 – 18:00 saatleri arasında bilgi edinme hizmeti ve bununla birlikte 7 gün 24 saat acil durum ve ihbar hattı hizmeti sunmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı ilk 3 aylık dönemde gelen çağrı sayısı 606.433'dir. Elde edilen veriler Yimer 157 çağrı sistemi üzerinden birinci kaynaktan edilen verilerdir. 2024 yılı son ayında Suriye'ye yönelik başlayan yoğun gönüllü geri dönüş hareketlerinden kaynaklı Ocak ayı içerisinde gönüllü geri dönüş iş ve işlemleri hakkında bilgi ve randevu alma konusundan kaynaklı gelen çağrı sayısında yoğunluk olmuştur.

Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı: Yılsonu hedefi olan 7500 mülakat sayısı ilk üç aylık dönemde 3911 olarak gerçekleşmiş ve bu alanda yılsonu hedefinin %52,14'üne ulaşılmıştır. Önümüzde 9 aylık bir süre olduğu düşünüldüğünde söz konusu gösterge hedefine rahatlıkla ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı: İlk üç aylık dönemde oransal olarak %17,17 olarak gerçekleştiği ve yılsonu hedefi olan %15 değerinin çok üstünde gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış: Gönüllü geri dönüş yapan düzensiz göçmen kapsamında bulunan yabancıların verileri, IPA fonlu projeler ve Ulusal Destekli Gönüllü Geri Dönüş Mekanizması kapsamında uluslararası kuruluştan (IOM) ve ulusal mekanizmanın operasyonel personelinden temin edilmektedir. Göstergenin gerçekleşme hedefi; küresel salgınlar, seyahat kısıtlamaları, düzensiz göçmenlerin dış temsilcilikleriyle iş birliğinde yaşanan sorunlar gibi unsurlardan etkilenebilmektedir. 2025 yılının ilk üç aylık verilerinde %66,19'luk bir başarı sağlanarak yılsonu hedefi olan %25 oranının üstünde gerçekleşmiştir.

Sınır dışı edilen yabancı sayısı: Düzensiz göçle mücadelenin en önemli unsurlarından biri etkin ve seri işleyen sınır dışı mekanizmasının tesis edilmesidir. Sınır dışı edilen düzensiz göçmenlere ilişkin veriler sistem tarafından elde edilen doğruluğu kesin veridir. Sınır dışı etme süreçlerini etkileyen çok fazla etmen bulunmaktadır. Ülkemizin sınırlarında aldığımız tedbirler ve ülkemiz içinde yürütülen operasyonlarla etkin yakalama gerçekleştirilmesi sınır dışı sayısını etkileyen faktörlerdendir. Ülke dışında yaşanan olaylarda sınır dışı başarısına ulaşma oranlarını etkileyebilmektedir. Kaynak ülkelerde alınan tedbirler veya kaynak ülkede yaşanan iç karışıklıklar sınır dışı etme hedeflerine ulaşma sürecine etkisi bulunmaktadır. İlk üç ayda 25.684 adet sınır dışı işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tamamlanan aydınlatma sistemi uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. İlk üç aylık dönemde 38 km olarak gerçekleşme sağlanmıştır.

Tamamlanan devriye yolu uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yıl sonu itibarıyla hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir.

Tamamlanan duvar uzunluğu: Gösterge değler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yıl sonu itibariyle hedeflenen değlere ulaşılması öngörülmektedir.

Tamamlanan gözetleme kulesi sayısı: İran ve Irak sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlamaktadır. Proje yıllara sari olarak yürütülmekte olup 2028 yıl sonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bir diğer proje kapsamında, Kırklareli ilinde planlanan sabit gözetleme sistemlerinin (elektro-optik kule) kurulumuna, enerji nakil hatlarının tesisine yönelik çalışmalar yeterli düzeye ulaştığında başlanacaktır.

Tamamlanan termal kamera sistemi adedi: İran ve Irak sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlamaktadır. Proje yıllara sari olarak yürütülmekte olup 2028 yıl sonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bu kapsamda; termal kameraların tedarik edilmesi kapsamında kameraların teknik gereksinimlerinin belirlenmesi ile ilgili hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Tamamlanan yüksek güvenlikli tel- it sistemi uzunluğu: Gösterge değler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yıl sonu itibariyle hedeflenen değlere ulaşılması öngörülmektedir.

Değerlendirme	<u>Değerlendirilen ikamet izni sayısı:</u> 2025 yılı ikinci dönem itibarı ile “Değerlendirilen ikamet izni sayısı” çalışma izinleri hariç olarak incelendiğinde %25 gerçekleşme oranıyla hedeflenene uygun bir gerçekleşme oranı yakalandığı görülmektedir. Değerlendirilen kısa dönem ikamet izni sayısında ilk döneme göre önemli bir azalış görülmekte olup bu azalışa amacına uygun kalış politikası kapsamında yabancıların kayıtlı istihdama yönelmelerinin sebep olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte bu dönemde değerlendirilen öğrenci ikamet sayısında da azalış görülmekte olup, bunun sebebinin ise YÖK akademik takviminde son kayıt tarihinin 30 Kasım olarak belirlenmiş olması ve kanunen ikamet izni değerlendirme süresinin 90 gün olması sebebi olarak değerlendirilebilir. <u>Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde kayıt altına alınmak üzere ve özel ihtiyaç nedenleri ile barınmaya ihtiyaç duyan yabancılar misafir edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı 2. dönemi 3 ayda geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayıları Nisan (668), Mayıs (700), Haziran (653) olmak üzere toplam yabancı sayısı 2.021'dir <u>Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan kişi sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde yapılan boşaltma çalışmaları öncelikle projeler vasıtasıyla veya diğer kaynaklar aracılığıyla yapılmakta olup Şubat-Haziran döneminde herhangi bir boşaltma çalışması yapılmamıştır. Bu nedenle geçici barınma merkezlerinden söz konusu dönemde çıkan kişi olmamıştır. <u>Genel müdürlük merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı:</u> GöçNet Sisteminde merkez ve taşra teşkilatının talepleri ile yeni yazılım, güncelleme işlemleri yapılmış, entegrasyon faaliyetlerine, sistem alt yapı, donanım, idame, iş ve işlemler yürütülmeye devam edilmiştir. <u>Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı:</u> 2. dönemde toplam 28 eğitim düzenlenmiştir ve 1155 personel bu eğitimlere katılım sağlamıştır. UZEM sistemi üzerinden 8 eğitim online olarak personelin hizmetine sunulmuş ve 780 personel eğitim almıştır. UZEM sistemi üzerinde iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. <u>Geri gönderme merkezlerinin sayısı:</u> GGM'lerde barınan yabancılar sınırdışı işlemleri gerçekleştirinceye veya haklarında idari gözetime alternatif yükümlülükler uygulanana kadar beslenme, barınma, acil ve temel sağlık hizmetleri, adli yardım, hijyen, kıyafet yardımı, temizlik, avukata erişim, psikososyal destek hizmetleri, ibadet, kütüphane gibi hizmetler sunulmaya devam edilmiştir. <u>Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı:</u> İlgili dönemde Göç Kurulu toplantısı düzenlenmemiştir. <u>Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı:</u> Uyum çalışmaları kapsamında başta bilgilendirme toplantıları olmak üzere farklı içerikte uyum etkinlikleri yürütülmektedir. Etkinliklerin hedef kitlesi Türk vatandaşları ve/veya yabancılar, akademisyen, STK temsilcileri, kamu görevlileri, kadın, çocuk, engelli gibi toplumun farklı kesimleri olmaktadır. Bu etkinlikler kapsamında ihtiyaçlar ölçüsünde taşra ve merkez birimlerimiz tarafından uyum kapsamında 271 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler taşra ve merkez birimlerimizce gerçekleştirilen çalışmalara dair veri girişinin ve takibinin yapıldığı e-göç uyum portal üzerinden elde edilmektedir. <u>Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı:</u> 2025 yılı ikinci dönem için “Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı” hedefinde %71 gerçekleşme görülmekte olup henüz ikinci dönemde hedefin üstüne çıkıldığı görülmektedir. İlk dönemle karşılaştırıldığında görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısında oransal olarak çok fazla değişiklik görülmemektedir. <u>Personel sayısının artış oranı:</u> 2025 yılının ikinci çeyreğinde (Mart, Nisan, Mayıs) ataması yapılan ve göreve başlayan personel sayısına karşılık emeklilik, ölüm, istifa, nakil, fesihe dayalı olarak ayrılan personel sayısı daha fazla olmuştur. Başkanlığımız insan gücü politikasının ve planlamasının geliştirilmesi, personel sisteminin performans ölçütleri doğrultusunda oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür. <u>Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı:</u> 2025 yılı ikinci dönem "Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı" hedefinde % 38 gerçekleşme görülmektedir. İlk döneme göre sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında oransal artış görülmekte olup turizm sezonunun başlayacak olması sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında artışa sebep olduğu değerlendirilmektedir. <u>Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı:</u> Belirli periyotlarla gerçekleştirilmiş olan Mobil Ekip görevlendirmeleri sayesinde karar sayılarında artış yaşanmaktadır. İkinci periyotta 14.703 uluslararası başvuru sayısı sonuçlandırılmıştır.
---------------	--

Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı: Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu ile Geçici Koruma Yönetmeliğinde tanımlanan özel ihtiyaç sahiplerine ilişkin iş ve işlemler, Başkanlığımızın koordinasyonunda il göç idaresi müdürlükleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Nisan ayında 3.982, Mayıs ayında 5.880, Haziran ayında 4.757 özel ihtiyaç sahibi tespit edilmiş olup bu üç aylık dönemde toplamda 14.619 yabancı özel ihtiyaç sahibi olarak tespit edilmiş ve belirlenen hedefe %77 oranında ulaşılmıştır. Özel ihtiyaç sahiplerine yönelik iş ve işlemleri gerçekleştiren personelin büyük çoğunluğunun proje personeli olması, planlama döneminden itibaren personel sayısında düşüş meydana gelmesi, proje fonlarının kısıtlılığından dolayı yeni personelin işe alınmaması ve Suriye’de yaşanan gelişmeler sonucunda sınır illerine yapılan personel görevlendirmeleri nedeniyle özel ihtiyaç tespit sayıları etkilenmiştir. Böylelikle, iç ve dış çevrede yaşanan bu değişiklikler hedefe %77 oranında ulaşılmasına neden olmuştur.

Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı: İlgili dönem içerisinde, Nisan ayında Türkiye'deki Düzensiz Göçmenlerin Gönüllü Geri Dönüş ve Yeniden Entegrasyonun Sağlanması (AVRR) projesi, Mayıs ayında ise Düzensiz Göçmenlerin Yönetimi, Kabulü ve Barınması Konusunda GİGM'in Desteklenmesi- Aşama II ile UKORAM'ın Kurumsal Kapasitesinin Desteklenmesi Projesi olmak üzere toplam 3 projemiz tamamlanmıştır.

Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı: YİMER 157 (Yabancılar İletişim Merkezi) halihazırda 5 dilde hafta içi 08:00 – 18:00 saatleri arasında bilgilendirme hizmeti ve bununla birlikte 7 gün 24 saat acil durum ve ihbar hattı hizmeti sunmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı ikinci 3 aylık dönemde gelen çağrı sayısı 497.222'dir.

Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı: Yılsonu hedefi olan 7500 mülakat sayısı ilk altı aylık dönemde 4785 olarak tespit edilerek bu alanda yılsonu hedefinin %63,80'ine ulaşılmıştır. Önümüzde 6 aylık bir süre olduğu düşünüldüğünde söz konusu gösterge hedefine rahatlıkla ulaşılacağı değerlendirilmektedir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı: İlk altı aylık dönemde oransal olarak ortalama her 5 mağdurdan biri gönüllü geri dönüş yapmış ve yılsonu hedefi olan 15 mağdurdan biri oranının çok üstünde gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış: 2024 yılı Ocak-Haziran aylarını kapsayan ilk altı aylık dönem baz alınarak yapılan değerlendirmede 2025 yılında Gönüllü ve güvenli geri dönüş yapan insan ticareti mağduru sayısında %100 lük bir artış olduğu tespit edilmiştir.

Sınır dışı edilen yabancı sayısı: Bu gösterge, 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanununun 52 ile 60'ıncı maddeleriyle düzenlenen “sınır dışı etme hükümleri” çerçevesinde, ülkemizde düzensiz göçmen konumunda bulunan yabancıların menşe, transit ya da üçüncü bir ülkeye sınır dışı edilen sayısını yıl bazında takip etmektedir.

Yılın başından itibaren kümülatif olarak 2025 ikinci çeyrekte, toplamda 52.753 yabancıların sınır dışı edildiği kayıt altına alınmıştır. Bu rakam, hedeflenen sayının %35,83'ünü temsil etmektedir. Yılın altı ayında yaklaşık 55 bine ulaşılması bir başarı olarak değerlendirilmektedir. Aylık yaklaşık 8857 kişilik sınır dışı ortalaması, bu hızın yılsonunda 150.000'lik hedefi tamamlanabileceğini ortaya koymaktadır. İstatistiki verilere dayalı performansın yanı sıra, Türkiye, mobil göç noktaları ve saha denetimleri ile sağlanan etkin uygulamalar sayesinde düzensiz göçle mücadelesinde ciddi ivme kazanmıştır. Örneğin, sahalardaki denetimler sonu düzensiz göçmen tespit oranının %74'ten %1,8'e gerilemesi; mobil göç araçlarıyla 4,5 milyonun üzerinde sorgulamanın gerçekleştirilmesi (213.848 düzensiz göçmen tespiti) yalnızca caydırıcı etkiyi değil, operasyonel etkinliği de ortaya koymaktadır. Sonuç olarak, 2025 yılı 2. Çeyrek sonu itibarıyla hedefin %35,83'üne ulaşılmış olması yılsonunda 100.000'lik hedefe ulaşma potansiyeline sahip olarak güçlü bir performans sergilemektedir.

Tamamlanan aydınlatma sistemi uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. İkinci dönemde 73 km gerçekleştirme sağlanmış olup yılsonu hedeflenen değer aşılmıştır.

Tamamlanan devriye yolu uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. İkinci dönemde 2 km gerçekleştirme

	sağlanmış olup gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yılsonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir. <u>Tamamlanan duvar uzunluğu:</u> Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. İkinci dönemde 6 km gerçekleştirme sağlanmış olup gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yılsonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir. <u>Tamamlanan gözetleme kulesi sayısı:</u> İran ve Irak Sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; İran ve Irak sınırlarımızda kullanılmak üzere sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlanmaktadır. Proje yıllara sari olarak yürütülmekte olup 2028 yıl sonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bir diğer proje kapsamında, Kırklareli ilinde planlanan sabit gözetleme sistemlerinin (elektro-optik kule) kurulumuna, enerji nakil hatlarının tesisine yönelik çalışmalar yeterli düzeye ulaştığında başlanacaktır. <u>Tamamlanan termal kamera sistemi adedi:</u> Türkiye'nin Doğu ve Güneydoğu Kara Sınırlarında Sınır Yönetimini Güçlendirme Çalışmalarının Desteklenmesi Projesi kapsamında tedariki planlanan termal kameralara ilişkin teknik şartname hazırlık süreçleri devam etmekte olup yılsonuna kadar gerçekleştirme öngörülmektedir. <u>Tamamlanan yüksek güvenli tel-cit sistemi uzunluğu:</u> Türkiye'nin Doğu ve Batı Sınırlarının Sınır Gözetleme Kapasitesinin Artırılması için Tedarik Projesi (Aşama -3) kapsamında 21 adet Sabit gözetleme sistemleri (elektro-optik kule) kurulum çalışmaları kapsamında, sistemin elektrik ihtiyacının karşılanması adına enerji nakil hatlarının tesis edilmesi çalışmaları devam etmektedir. Kırklareli İlinde kurulumu planlanan 21 kulenin 2025 sonunda tamamlanacağı öngörülmektedir.
--	---

Değerlendirme	3.Dönem	<u>Değerlendirilen ikamet izni sayısı:</u> Çalışma izinleri hariç olarak incelendiğinde %90'a yakın gerçekleşme oranıyla hedeflenene uygun bir gerçekleşme oranı yakalandığı görülmektedir. Değerlendirilen ikamet izni sayısında ikinci döneme göre önemli bir artış görülmekte olup bu artışın mevsimsel etkiler de göz önünde bulundurulduğunda normal karşılandığı değerlendirilmektedir. Bununla birlikte bu dönemde değerlendirilen öğrenci ikamet sayısında da artış görülmektedir. Bunun sebebi ise üçüncü dönem içerisinde YÖK öğrenci kayıt döneminin yer almasıdır. <u>Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde kayıt altına alınmak üzere ve özel ihtiyaç nedenleri ile barınmaya ihtiyaç duyan yabancılar misafir edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı 3. dönemi 3 ayda geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayıları şu şekildedir: Temmuz (762), Ağustos (849), Eylül (852) 2025 yılının üçüncü 3 ayında geçici barınma merkezlerine sevk edilen toplam yabancı sayısı 2.463'tür. <u>Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan kişi sayısı:</u> Bakanlık makamının talimatı gereği Temmuz ayı başında Geçici Barınma Merkezlerinde kapatma ve yoğunluk azaltma çalışmaları yapılmaya başlanması sebebiyle yılsonu gerçekleşme tahmininde güncelleme yapılmıştır. Başlatılan kapatma ve yoğunluk azaltma çalışmaları doğrultusunda Malatya Beydağı, Osmaniye Cevdetiye, Hatay Apaydın, Yayladağı ile Boynuyoğun Geçici Barınma Merkezleri Eylül sonu itibarıyla tamamen boşaltılmıştır. Kahramanmaraş Merkez ve Adana Sarıçam Geçici Barınma Merkezindeki yoğunluk ise önemli ölçüde azaltılmıştır. Önümüzdeki dönemde Kahramanmaraş Geçici Barınma Merkezinin tamamen boşaltılması planlanmaktadır. <u>Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı:</u> GöçNet Sisteminde donanımsal yapının idamesi ve güncellenmesi, sistem ve yazılım alanlarındaki faaliyetler performans için bir girdi oluşturmaktadır. GöçNet Sisteminde merkez ve taşra teşkilatının talepleri ile yeni yazılım, güncelleme işlemleri yapılmış, entegrasyon faaliyetlerine, sistem alt yapı, donanım idame iş ve işlemler yürütülmeye devam edilmiştir. Yılsonu performans hedefinde değişiklik yapılmamıştır. <u>Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı:</u> 2025 yılı 3. Döneminde (Temmuz, Ağustos, Eylül) 28 eğitim düzenlenmiş, 1076 personel eğitime katılım sağlamıştır.3. Dönemde UZEM sistemindeki var olan modüllerde iyileştirme çalışmaları tamamlanmıştır. Yeni içerikler hazırlanmıştır. Üçüncü dönemde elde edilen gösterge sonuçlarının, yılsonu hedef değerini olumlu etkileyeceği değerlendirilmiştir. <u>Geri gönderme merkezlerinin sayısı:</u> 2025 Yılıının 3. çeyreğinde (Temmuz, Ağustos, Eylül);25 ilde 18.780 kapasiteli 32 Geri Gönderme Merkezi bulunmakta olup yılsonunda yeni GGM açılması veya kapasite artırılması öngörülmemektedir. Yılsonuna kadar Geri Gönderme Merkezlerinin idari yapı ve çalışma usul ve esaslarının güncel ihtiyaçlara uyumlu hale getirildiği ve GGM'ler ile ilgili dağınık mevzuatın tek mevzuat olarak derlendiği yeni GGM Yönergesinin yürürlüğe sokulması planlanmaktadır. <u>Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı:</u> İlgili dönemde Göç Kurulu toplantısı düzenlenmemiştir. <u>Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı:</u> Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı: Uyum çalışmaları kapsamında başta bilgilendirme toplantıları olmak üzere farklı içerikte uyum etkinlikleri yürütülmektedir. Etkinliklerin hedef kitlesi Türk vatandaşları ve/ya yabancılar, akademisyen, STK temsilcileri, kamu görevlileri, kadın, çocuk, engelli gibi toplumun farklı kesimleri olmaktadır. Bu etkinlikler kapsamında ihtiyaçlar ölçüsünde taşra ve merkez birimlerimiz tarafından uyum kapsamında üçüncü dönemde 215 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler taşra ve merkez birimlerimizce gerçekleştirilen çalışmalara dair veri girişinin ve takibinin yapıldığı e-göç uyum portal üzerinden elde edilmektedir <u>Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı:</u> Yılsonu belirlenen hedefin yaklaşık 2 katına çıktığı görülmektedir. İlk 2 dönemle karşılaştırıldığında ise görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısında düşüş eğilimi olduğu görülmektedir. <u>Personel sayısının artış oranı:</u> 2025 yılının üçüncü çeyreği (Temmuz, Ağustos, Eylül) Temmuz ayında ataması yapılan ve göreve başlayan personel sayısı ile hedeflenen tahmini artışa ulaşılmış olup üçüncü çeyreğin Eylül ayında ataması yapılan ve göreve başlayan personel sayısına karşılık emeklilik, ölüm, istifa, nakil, fesihe dayalı olarak ayrılan personel sayısı daha fazla olmuştur. Başkanlığımız insan gücü politikasının ve planlamasının geliştirilmesi, personel sisteminin performans ölçütleri doğrultusunda oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülmeye devam etmekte olup, yeni personel ataması tamamlanarak göreve başlayan personel sayısındaki artış sonrası 2025 yılının dördüncü çeyreğinde tahmini hedefe ulaşılması planlanmaktadır.
---------------	---------	---

Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı: Yılsonu hedefinin üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. İlk 2 döneme göre sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında oransal artış görülmekte olup turizm sezonunun başlamış olmasının sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında artışa sebep olduğu değerlendirilmektedir.

Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı: Belirli periyotlarla gerçekleştirilmiş olan Mobil Ekip görevlendirmeleri sayesinde karar sayılarında artış yaşanmaktadır. İkinci periyotta 15.784 uluslararası başvuru sayısı sonuçlandırılmıştır.

Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı: Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu ile Geçici Koruma Yönetmeliğinde tanımlanan özel ihtiyaç sahiplerine ilişkin iş ve işlemler, Başkanlığımızın koordinasyonunda il göç idaresi müdürlükleri tarafından gerçekleştirilmektedir.

Temmuz ayında 5.589, Ağustos ayında 6.166, Eylül ayında 6.778 özel ihtiyaç sahibi tespit edilmiş olup bu üç aylık dönemde toplamda 18.533 yabancı özel ihtiyaç sahibi olarak tespit edilmiş ve belirlenen hedefe %62 oranında ulaşılmıştır.

Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı: İlgili dönem içerisinde, Temmuz ayında Türkiye'de İdari Gözetime Alternatif Yükümlülüklerin Uygulanma Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi (ENACT) ve Türkiye'de Geri Dönüş Danışmanlığı Kapasitesinin Geliştirilmesinin Desteklenmesi II (ReCONNECT II), Ağustos ayında ise Appeal for Solidarity Bridge Projesi ile Türkiye'nin Doğu ve Güney Sınırlarında Sınır Yönetimi Kapasitesinin Artırılması Projesi olmak üzere toplam 4 projemiz tamamlanmıştır.

Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı: YİMER 157 (Yabancılar İletişim Merkezi) halihazırda 5 dilde hafta içi 08:00 – 18:00 saatleri arasında bilgilendirme hizmeti ve bununla birlikte 7 gün 24 saat acil durum ve ihbar hattı hizmeti sunmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı üçüncü 3 aylık dönemde gelen çağrı sayısı 595.723'dür.

Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı: Yılsonu hedefi olan 7500 mülakat sayısı ilk dokuz aylık dönemde 7468 olarak tespit edilerek bu alanda yılsonu hedefinin %99,5'i ne ulaşılmıştır. Önümüzde 3 aylık bir süre olduğu düşünüldüğünde söz konusu gösterge hedefine rahatlıkla ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı: Dokuz aylık dönemde oransal olarak %16 oranında gönüllü geri dönüş yapmış ve yılsonu hedefi olan %15'lik oranın üstünde gerçekleştiği tespit edilmiştir.

Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış: 2024 yılı Ocak-Eylül aylarını kapsayan ilk altı aylık dönem baz alınarak yapılan değerlendirmede 2025 yılında Gönüllü ve güvenli geri dönüş yapan insan ticareti mağduru sayısında %100 lük değerın üstünde bir artış olduğu tespit edilmiştir.

Sınır dışı edilen yabancı sayısı: Bu gösterge, 6458 sayılı Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanununun 52'nci ile 60'ıncı maddelerinde düzenlenen "sınır dışı etme hükümleri" çerçevesinde, ülkemizde düzensiz göçmen konumunda bulunan yabancıların menşe, transit ya da üçüncü bir ülkeye sınır dışı edilen sayısını yıl bazında izlemektedir.

2025 yılı üçüncü dönem sonu itibarıyla, toplamda 82.351 yabancınn sınır dışı edildiği kayıt altına alınmıştır.

Aylık ortalama yaklaşık 9.150 kişilik sınır dışı gerçekleşmesi, mevcut hızın korunması hâlinde yılsonu hedefine ulaşılabileceğini işaret etmektedir. Bu performans, yalnızca nicel artış değil, aynı zamanda sınır dışı süreçlerinin planlı, koordineli ve sürdürülebilir şekilde yürütüldüğünü de göstermektedir.

Tamamlanan aydınlatma sistemi uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Üçüncü dönemde 102 km gerçekleştirme sağlanmış olup hedeflenen değer aşılmıştır.

Tamamlanan devriye yolu uzunluğu: Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Üçüncü dönemde 43 km gerçekleştirme sağlanmış olup gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yılsonu itibarıyla hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir.

	<u>Tamamlanan duvar uzunluğu:</u> Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Üçüncü dönemde 29 km gerçekleştirme sağlanmış olup gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yılsonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir. <u>Tamamlanan gözetleme kulesi sayısı:</u> İran ve Irak Sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; İran ve Irak sınırlarımızda kullanılmak üzere sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlanmaktadır. Proje yıllara sâri olarak yürütülmekte olup 2028 yılsonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bir diğer proje kapsamında Kırklareli Bulgaristan sınırında 21 adet (17'si kameralı, 4'ü haberleşme) gözetleme kulesinin yapım çalışmaları sürmektedir - Veriler hem Kırklareli Valiliğinden hem de ASELSAN'dan sağlanmaktadır. - Gözetleme kuleleri enerji nakil hatlarının tamamlanması ile birlikte aktive olacaktır. - Hem kulelerin yapımına hem de Enerji Nakil Hattı yapımına ilişkin Başkanlığımız- Millî Savunma Bakanlığı- Kırklareli Valiliği- ASELSAN arasında güçlü bir iletişim ve sıkı eşgüdüm bulunmaktadır. Konu özelinde sıklıkla toplantılar tertip edilmekte ve işlerin mümkün olan en kısa sürede tamamlanmasına yönelik aksiyon alınmaktadır. <u>Tamamlanan termal kamera sistemi adedi:</u> İran ve Irak Sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında İran ve Irak Sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; İran ve Irak sınırlarımızda kullanılmak üzere sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlanmaktadır. Proje yıllara sâri olarak yürütülmekte olup 2028 yılsonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bu kapsamda; termal kameraların tedarik edilmesi kapsamında kameraların teknik gereksinimlerinin belirlenmesi ile ilgili hazırlık çalışmaları devam etmektedir. <u>Tamamlanan yüksek güvenli tel-çit sistemi uzunluğu:</u> Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulumunda önemli dışsal etken olan coğrafi ve mevsimsel şartlar bahse konu göstergenin gerçekleşmesinde olumlu/olumsuz etkilere sahip olabilmektedir. Üçüncü dönemde 4 km gerçekleştirme sağlanmış olup gelecek dönemlerde çalışmaların hız kazanması ve yılsonu itibariyle hedeflenen değerlere ulaşılması öngörülmektedir.
--	---

Değerlendirme	<u>Değerlendirilen ikamet izni sayısı:</u> Çalışma izinleri hariç olarak incelendiğinde 2025 yılsonu değerlendirilen ikamet izni sayısının 2025 yılı hedef değerinin %128'i olarak gerçekleştiği görülmektedir. Değerlendirilen ikamet izni sayısında geçen seneye kıyasla %10 oranında bir artış görülmekte olup değerlendirilen ikamet izni sayılarının yapılan başvuru sayısından fazla olduğu görülmüştür. <u>Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı:</u> Geçici barınma merkezlerinde kayıt altına alınmak üzere ve özel ihtiyaç nedenleri ile barınmaya ihtiyaç duyan yabancılar misafir edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı 4. dönemi 3 ayda geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayıları şu şekildedir: Ekim (927), Kasım (759), Aralık (832) 2025 yılının dördüncü çeyrekte geçici barınma merkezlerine sevk edilen toplam yabancı sayısı 2.518'dir. <u>Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan kişi sayısı:</u> Bakanlık makamının talimatı gereği başlatılan kapatma ve yoğunluk azaltma çalışmaları doğrultusunda Malatya Beydağı, Osmaniye Cevdetiye, Hatay Apaydın, Yayladağı ile Boynuyoğun Geçici Barınma Merkezleri Eylül sonu itibarıyla tamamen boşaltılmıştır. Adana Sarıçam Geçici Barınma Merkezindeki yoğunluk ise önemli ölçüde azaltılmış olup Kasım ayında Kahramanmaraş Geçici Barınma Merkezi tamamen boşaltılmıştır. <u>Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı:</u> GöçNet Sisteminde donanımsal yapının idamesi ve güncellenmesi, sistem ve yazılım alanlarındaki faaliyetler performans için bir girdi oluşturmaktadır. GöçNet Sisteminde merkez ve taşra teşkilatının talepleri ile yeni yazılım, güncelleme işlemleri yapılmış, entegrasyon faaliyetlerine, sistem alt yapı, donanım idame, güncelleme ve kurulum iş ve işlemler yürütülmeye devam edilerek yıl sonu hedefine ulaşılmıştır. <u>Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı:</u> 4. Dönemde toplam 37 eğitim düzenlenmiştir. 1442 personel bu eğitimlere katılım sağlamıştır. 2025 yılsonu itibarıyla toplam 112 eğitim gerçekleştirilmiştir. UZEM sistemi üzerinde iyileştirme çalışmaları devam etmektedir. Personelin kullanımına sunulmak üzere yeni içerikler hazırlanmış ve sisteme yüklenmiştir. <u>Geri gönderme merkezlerinin sayısı:</u> 2025 Yılıının 4. çeyreğinde (Ekim, Kasım ve Aralık);25 ilde 18.780 kapasiteli 32 Geri Gönderme Merkezi bulunmaktadır.2026 yılı içerisinde de kapasite artırılması öngörülmektedir. 2026 ilk çeyreğinde, Geri Gönderme Merkezlerinin idari yapı ve çalışma usul ve esaslarının güncel ihtiyaçlara uyumlu hale getirildiği ve GGM'ler ile ilgili dağınık mevzuatın tek mevzuat olarak derlendiği yeni GGM Yönergesinin yürürlüğe sokulması planlanmaktadır. Merkezlerde unutulmuş eşyalara ilişkin yürütülecek işlemleri belirlemek amacıyla hazırlanan Kayıp ve Buluntu Eşya Yönergesinin yürürlüğe sokulması planlanmaktadır <u>Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı:</u> İlgili dönemde Göç Kurulu toplantısı düzenlenmemiştir. <u>Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı:</u> Uyum çalışmaları kapsamında başta bilgilendirme toplantıları olmak üzere farklı içerikte uyum etkinlikleri yürütülmektedir. Etkinliklerin hedef kitlesi Türk vatandaşları ve/ya yabancılar, akademisyen, STK temsilcileri, kamu görevlileri, kadın, çocuk, engelli gibi toplumun farklı kesimleri olmaktadır. Bu etkinlikler kapsamında ihtiyaçlar ölçüsünde taşra ve merkez birimlerimiz tarafından uyum kapsamında dördüncü dönemde 476 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Elde edilen veriler taşra ve merkez birimlerimizce gerçekleştirilen çalışmalara dair veri girişinin ve takibinin yapıldığı e-göç uyum portal üzerinden elde edilmektedir. 8 Aralık 2024 tarihinde Suriye'de yaşanan gelişmeler sonrasında Başkanlığımızın birincil gündemi gönüllü geri dönüş olmuştur. Uyum faaliyetlerinin de Başkanlığımızın politikasına uygun olarak çoğunlukla gönüllü geri dönüş odaklı gerçekleştirilmiş olmasından dolayı belirtilen hedefe erişilememiştir. <u>Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı:</u> 2025 yılı son dönem için "Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısının belirlenen hedefin %237'si olarak gerçekleştiği görülmektedir. "Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı" hedefinin yüksek oranda gerçekleştirilmesinin sebebi ise amacına uygun kalışın teşvik edilerek ülkemize çalışma amacıyla gelecek yabancıların çalışma iznine yönelmeleri olarak sayılabilir. <u>Personel sayısının artış oranı:</u> 2025 yılı açıktan atama kontenjanı çerçevesinde yapılan sınav ile 40 il göç uzman yardımcısı taşra teşkilatında görevine başlamıştır. Bu dönemde 2 personel istifa ile ve 2 personel başka kuruma muvafakat yolu ile gitmiştir. Yılsonunda hedeflenen gösterge aşılmıştır. <u>Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı:</u> 2025 dördüncü dönem itibarıyla sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısının yıl sonu hedefinin %146 üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. 3. döneme göre sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında yaklaşık %15 oranında azalış görülmekte olup turizm sezonunun sona ermiş olmasının sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısında düşüşe sebep olduğu değerlendirilmektedir.
---------------	--

	<u>Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı:</u> Belirli periyotlarla gerçekleştirilmiş olan Mobil Ekip görevlendirmeleri sayesinde karar sayılarında artış yaşanmaktadır. Dördüncü periyotta 14.558 uluslararası başvuru sayısı sonuçlandırılmış olup yılsonunda hedeflenen gösterge değeri aşılmıştır. <u>Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı:</u> Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanunu ile Geçici Koruma Yönetmeliğinde tanımlanan özel ihtiyaç sahiplerine ilişkin iş ve işlemler, Başkanlığımızın koordinasyonunda il göç idaresi müdürlükleri tarafından gerçekleştirilmektedir. Ekim ayında 7094, Kasım ayında 6.797, Aralık ayında 6.946 özel ihtiyaç sahibi tespit edilmiş olup bu üç aylık dönemde toplamda 20.837 yabancı özel ihtiyaç sahibi olarak tespit edilmiş olup yılsonunda hedeflenen değere kısmen ulaşılmıştır. <u>Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı:</u> İlgili dönem içerisinde, Kasım ayında Ulusal İltica Prosedürlerinin Etkinliğinin Uluslararası Standartlar ve Ulusal Mevzuata Uygun Olarak Kuvvetlendirilmesi ile N-AVRR -Türkiye'de Ulusal Destekli Gönüllü Geri Dönüş ve Yeniden Entegrasyon Programının Uygulanmasına Destek Verilmesi projeleri, Aralık ayında Türkiye'de İnsan Ticaretiyle Mücadeleye AB Desteği ile Çocukların Korunması Faz IV projeleri olmak üzere toplamda 4 projemiz tamamlanmıştır. <u>Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı:</u> 157 (Yabancılar İletişim Merkezi) halihazırda 5 dilde hafta içi 08:00 – 18:00 saatleri arasında bilgilendirme hizmeti ve bununla birlikte 7 gün 24 saat acil durum ve ihbar hattı hizmeti sunmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı dördüncü 3 aylık dönemde gelen çağrı sayısı 546.524'tür. <u>Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı:</u> Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı göstergemizde yılsonu hedefi olan 7500 mülakat sayısı yılsonu itibarıyla 9349 olarak tespit edilerek bu alanda yılsonu hedefini aşarak %124,65 oranında gerçekleşme sağlanmıştır. <u>Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı:</u> Göstergemizde ise yılsonu itibarıyla %40,10 oranında gönüllü geri dönüş oranı tespit edilmiş ve yılsonu hedefi olan % 15'lik oranın üstünde gerçekleştiği tespit edilmiştir. <u>Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış:</u> Göstergemizde 2024 yılı baz alınarak yapılan değerlendirmede 2025 yılında Gönüllü ve Güvenli geri dönüş yapan insan ticareti mağduru sayısının da %160'lık bir artış olduğu tespit edilmiştir. Hedef aşılmıştır. <u>Sınır dışı edilen yabancı sayısı:</u> Düzensiz göçle mücadelenin en önemli unsurlarından biri etkin ve seri işleyen sınır dışı mekanizmasının tesis edilmesidir. Sınır dışı edilen düzensiz göçmenlere ilişkin veriler sistem tarafından elde edilen doğruluğu kesin veridir. Sınır dışı etme süreçlerini etkileyen çok fazla etmen bulunmaktadır. Ülkemizin sınırlarında aldığımız tedbirler ve ülkemiz içinde yürütülen operasyonlarla etkin yakalama gerçekleştirilmesi sınır dışı sayısını etkileyen faktörlerdendir. Ülke dışında yaşanan olaylarda sınır dışı başarısına ulaşma oranlarını etkileyebilmektedir. Kaynak ülkelerde alınan tedbirler veya kaynak ülkede yaşanan iç karışıklıklar sınır dışı etme hedeflerine ulaşma sürecine etkisi bulunmaktadır. Başkanlık ve taşra teşkilatı yılsonunda hedeflenen sınır dışı sayısına ulaşabilmek için tüm gücüyle çalışmaya devam etmektedir. <u>Tamamlanan aydınlatma sistemi uzunluğu:</u> Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Dördüncü dönemde 97 km gerçekleşme sağlanmış olup yılsonu gösterge hedefi aşılmıştır. <u>Tamamlanan devriye yolu uzunluğu:</u> Gösterge değerler hedeflerin somutlaşarak ulaşılabilir ve takip edilebilir olmasına katkıda bulunmuştur. Tüm göstergelerin kurulumu ile ilgili veriler sahadan günlük, haftalık ve aylık olarak alınarak takip edilmektedir. Dördüncü dönemde 86 km gerçekleşme sağlanmış olup yılsonu gösterge hedefi aşılmıştır. <u>Tamamlanan duvar uzunluğu:</u> Söz konusu çalışmalar yıllara sari bir şekilde yürütülmektedir. Kalan çalışmaların alt yapı (kazı-dolgu, terasman) çalışmaları kısmen tamamlanmış olup, üst imalatların (blok imalatı ve montajı, jiletli tel imalatı ve montajı) 2026 yılı içerisinde tamamlanacaktır. <u>Tamamlanan gözetleme kulesi sayısı:</u> İran ve Irak sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlanmaktadır. Proje yıllara sari olarak yürütülmekte olup 2028 yılsonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bir diğer proje kapsamında Kırklareli Bulgaristan sınırında 21 adet (17'si kameralı, 4'ü haberleşme) gözetleme kulesinin yapımı tamamlanmıştır. <u>Tamamlanan termal kamera sistemi adedi:</u> İran ve Irak sınırlarında Gözetleme Kapasitesinin Artırılması Projesi kapsamında; sabit gözetleme sistemi (elektro-optik kule), termal kamera ve sınır aydınlatma sistemlerinin temin ve tesisi planlanmaktadır. Proje yıllara sari olarak yürütülmekte olup 2028
--	---

	yılsonuna kadar hedefe ulaşılması planlanmaktadır. Bu kapsamda; termal kameraların tedarik edilmesi kapsamında kameraların teknik gereksinimlerinin belirlenmesi ile ilgili hazırlık çalışmaları nihai aşamaya gelmiş olup sonuçlandırılmak üzere Millî Savunma Bakanlığına görüşleri alınmak üzere iletilmiştir. Bir diğer proje kapsamında Gürbulak sınır kapısında devam eden modernizasyon çalışmalarına katkıda bulunmak adına ikili iş birliği aracılığıyla 5 adet termal kamera tedarik edilmiştir. <u>Tamamlanan yüksek güvenli tel-çit sistemi uzunluğu:</u> Her ne kadar yıl başında 30 km yüksek güvenli panel çit yapımı hedef gösterilmiş olsa da gelen talepler doğrultusunda 14 km'lik sınır hattında fiziki engel sisteminin ihalesi yapılarak, sözleşmeye bağlanmış ve yılsonu itibarıyla 14 km uzunluğundaki fiziki engel sistemi imalatları tamamlanmıştır.
--	---

Tablo 16. Performans Göstergesi Sonuçları Formu (Form-4)

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
GÖÇ YÖNETİMİ	DÜZENSİZ GÖÇ	Düzensiz göçte temel insan hak ve özgürlüklerine saygılı, uluslararası standartlara uygun, en iyi örneklerle ve güncel gelişmelerle göç yönetimine ilişkin tüm unsurların sürekli gözden geçirildiği, proaktif bir göç yönetimi oluşturulması ve İnsan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi geliştirilmesi.	Gerçekleştirilen muhtemel insan ticareti mağduru mülakat sayısı	7.500	9.349	Aşıldı
			Gönüllü ve güvenli geri dönüş programından yararlanan mağdurların, tanımlanan mağdurlara oranı	15	240,650	Aşıldı
			Gönüllü ve güvenli geri dönüşlerdeki yıllık artış	25	450	Aşıldı
			Sınır dışı edilen yabancı sayısı	150.000	113.261	Ulaşılamadı
GÖÇ YÖNETİMİ	GÖÇMENLERE YÖNELİK HİZMETLER	Ulusal ve uluslararası mevzuat çerçevesinde yabancıların göç alanına ilişkin tüm iş ve işlemlerinin insan odaklı milli politikalarla yürütülmesi ve ülkemizle karşılıklı uyumlarının sağlanması	Değerlendirilen ikamet izni sayısı	950.000	1.089.265	Aşıldı
			Geçici barınma merkezlerine sevk edilen yabancı sayısı	30.000	9.224	Ulaşılamadı
			Geçici barınma merkezlerinin boşaltılması kapsamında çıkarılan kişi sayısı	3.000	57.690	Aşıldı
			Başkanlık merkez ve taşra teşkilatındaki teknolojik kaynakların artış oranı	12	12	Ulaşıldı
			Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı	30	112	Aşıldı
			Geri gönderme merkezlerinin sayısı	32	32	Ulaşıldı
			Göç Kurulu'nun gerçekleştirdiği toplantı sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Göçmenlere yönelik yürütülen uyum etkinlikleri sayısı	4.000	1.287	Ulaşılamadı
			Görüş verilen çalışma izni/vizesi sayısı	52.000	123.585	Aşıldı
			Personel sayısının artış oranı	2	3,84	Aşıldı
			Sonuçlandırılan ön izne tabi vize sayısı	210.000	307.927	Aşıldı
			Sonuçlandırılan uluslararası koruma başvuru sayısı	60.000	63.406	Aşıldı
			Tespit edilen özel ihtiyaç sahibi sayısı	75.000	67.331	Ulaşılamadı
			Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı	13	15	Aşıldı
			Yabancılar İletişim Merkezi (YİMER 157)'ne gelen çağrı sayısı	2.400.000	2.245.902	Ulaşılamadı

ii. Performans Denetim Sonuçları

Başkanlığımız 2024 yılı performans denetiminin Sayıştay Başkanlığı tarafından 2025 yılında gerçekleştirilerek kamuoyu ile paylaşılması öngörülmektedir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Stratejik planımızda yer alan hedef ve göstergelerin *Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu* esaslarına uygun olarak yapılan izlemesine aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 17. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları

A1	Yabancıların düzenli göç kapsamındaki iş ve işlemlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak				
H1.1	Nitelikli Vize Değerlendirme Sistemi				
H1.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin sapma yaşanmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmaması ve hedefin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmaması sebebiyle hedefe ilişkin alınacak herhangi bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Yabancılar Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1: Sonuçlandırılan Ön İzne Tabi Vize Sayısı (adet)	%40	200.000	615.000	752.361	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ulaşılması, vize değerlendirme sisteminin niteliğinin artırılmasında, plana önemli bir katkı sunmaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2: Görüş Verilen Çalışma İzni/Vizesi Sayısı (adet)	%30	50.000	206.000	264.799	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Ülkemizde çalışma izni muafiyeti ile bulunan yabancılara düzenlenen ikamet izni uygulaması yerine Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nca çalışma izni muafiyeti düzenlenmesi uygulamasına geçilmesinden sonra yurt dışında bulunan yabancıların dış temsilciliklerimize çalışma izni muafiyeti başvurularına Başkanlığımızca görüş verilmeye başlanması ile yabancıların kalış amacına uygun izinlere yönlendirilmesine yönelik getirilen kısıtlayıcı düzenlemelerle birlikte bu kapsamdaki yabancıların kalış amaçlarına uygun olarak çalışma izni/vizesi başvurularına yönelmeleri, planın başlangıç döneminden itibaren meydana gelen en ciddi değişiklikler olarak ifade edilebilir. Söz konusu değişiklikler hedefe ulaşılmasında göstergeleri olumlu anlamda etkilemiş, buna karşın tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik meydana getirmemiştir. Bu sebeple hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ulaşılması, vize değerlendirme sisteminin niteliğinin artırılmasında, plana önemli bir katkı sunmaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.3:Nitelikli Vize Değerlendirme Sistemi Amacıyla Düzenlenen Etkinlik (Eğitim, Çalıştay, Toplantı) Sayısı (Adet)	%30	2	6	10	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				

A1	Yabancıların düzenli göç kapsamındaki iş ve işlemlerinin hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak				
H1.2	Amacına Uygun İkamet İzni Sistemi				
H1.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin mevzuatsal önlemler alınmıştır.				
Sorumlu Birim	Yabancılar Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Değerlendirilen İkamet İzni Sayısı (Adet)	%50	1.006.294	2.756.294	3.078.436	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine fazlasıyla ulaşılmış ve bu durum ikamet izni türleri açısından istatistiklere yansımıştır. Alınan önlemler ile turizm amaçlı kısa dönem ikamet izni sayısı önceki yıllara göre oransal olarak azaltılmış ve gerek evde bakım hizmetleri için gerekse de diğer ikamet izni türleri ile ülkemizde kalış oranları artmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.2: İkamet İzni Sisteminin Geliştirilmesine Yönelik Düzenlenen Etkinlik (Eğitim, Çalıştay, Toplantı) Sayısı (Adet)	%30	3	9	9	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Hedeflenen etkinlik sayısına ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergeleri kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara uygun olarak gerçekleştirilmiştir.				

Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri **(A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.3: İş Birliğini Artırıcı Etkinlik Sayısı (Toplantılar, Görüşmeler, Çalışma Ziyaretleri vb.)	%20	3	9	15	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Hedeflenen etkinlik sayısına ulaşılmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergeleri kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara uygun olarak gerçekleştirilmiştir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				

A1	Yabancıların düzenli göç kapsamında bulunan iş ve işlemlerinin daha hızlı ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak				
H1.3	Etkin Türk Soylu Tespit İşlemleri				
H1.3 Performansı	%92				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Ahıska, Uygur, Yunanistan ve Bulgaristan Türklerinin uzun dönem ikamet izni başvuru için gerekli olan 01.01.2022 tarihinden önce giriş yapmış olma şartı güncellenmediğinden hedef göstergesine ulaşılmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Giriş tarihi şartının güncellenerek hedefe ulaşılması öngörülmektedir.				
Sorumlu Birim	Yabancılar Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: İkamet İzni Değerlendirilen Türk Soyluların Sayısı (adet)	%35	28.540	79.540	68.461	%78
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Türk soyluların ikamet izinlerinin büyük çoğunluğunu uzun dönem ikamet izinleri oluşturmakta olup her yıl belli bir tarihten önce giriş yapmış olma başvuru şartı güncellenmekte iken bu yıl içerisinde bu güncelleme yapılmamıştır. Söz konusu güncellenmenin yapılmaması, hedefe ulaşılmasında göstergeleri olumsuz etkilemiştir. Bu kapsamda hedeflerin aşağı çekilmesi ihtiyacı doğmuştur.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamakla birlikte tespiti yapılan Türk soylu sayısı, işlemi yapılanlar içerisinde önemli bir yer tutmakta olup tespit niteliğinin artmasına katkı sunmaktadır. Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.2: Etkin Tespit İşlemlerine Yönelik Düzenlenen Etkinlik (Eğitim, Çalıştay, Toplantı) sayısı (adet)	%35	1	3	3	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Türk Soylu yabancıların tespiti, ikamet izni işlemlerinde güncel uygulama ve tüm birimlerde yeknesaklığın sağlanması adına çalıştay gerçekleştirilmiştir. Tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır. Hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri **(A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.3: İş Birliğini Artırıcı Etkinlik Sayısı (Toplantılar, Görüşmeler, Çalışma Ziyaretleri vb.) (Adet)	%30	2	6	6	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla tespit ve ihtiyaçlarda değişiklik bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış, performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesine ulaşılması, vize değerlendirme sisteminin niteliğinin artırılmasında, plana önemli bir katkı sunmaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesine ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu sebeple hedef ve performans göstergesi değerlerinde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmamıştır.				

A2	Düzensiz göçle mücadelede temel insan hak ve özgürlüklerine saygılı ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda etkili tedbirlerin alınmasını sağlamak				
H2.1	Düzensiz Göçe Kaynaklık Eden Ülkelerle İşbirliklerinin Güçlendirilmesi				
H2.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Performans gerçekleştiğinden sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Performans gerçekleştiğinden alınacak önlemin olmadığı değerlendirilmektedir.				
Sorumlu Birim	Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri **(A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: İş birliğini Artırıcı Etkinlik Sayısı (Toplantılar, Görüşmeler, Çalışma Ziyaretleri vb.) (Adet)	%100	0	10	16	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerinin üstündedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A2	Düzensiz göçle mücadelede temel insan hak ve özgürlüklerine saygılı ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda etkili tedbirlerin alınmasını sağlamak				
H2.2	Düzensiz Göçmenlerin Geri Dönüşlerinin Sağlanması Adına Etkili Bir Sınır Dışı Mekanizmasının Tesisi				
H2.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Etkin tedbirlerin alınması ve etkili sınır dışı mekanizmasının tesisi ile hedeflenen gösterge sayısının üstünde gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili kurumlarla gerekli işbirliği ve koordinasyon sağlanmaya devam edilecektir. Oluşabilecek yeni gereksinimlere karşı mevzuatsal ve sistemsel iyileştirmelere devam edilecektir.				
Sorumlu Birim	Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Sınır Dışı Edilen Düzensiz Göçmen Sayısı	%80	0	70.000	113.261	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerinin üstündedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.2: Hayata Geçirilen Sistemsel Çalışmalar (Adet)	% 20	0	2	2	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler**					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				

A2	Düzensiz göçle mücadelede temel insan hak ve özgürlüklerine saygılı ve güncel ihtiyaçlar doğrultusunda etkili tedbirlerin alınmasını sağlamak				
H2.3	Destekli Gönüllü Geri Dönüş Sisteminin Güçlendirilmesi				
H2.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Performans gerçekleştirildiğinden sapma olmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Performans gerçekleştirildiğinden alınacak önlem olmadığı değerlendirilmektedir.				
Sorumlu Birim	Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Destekli Gönüllü Geri Dönüş Yapan Yabancı Sayısı	%60	0	1.550	2.694	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerinin üstündedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.2: Bilinirliğin/ Görünürlüğün Artırılmasına Yönelik Faaliyet Sayısı (Adet)	%20	0	6	9	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerinin üstündedir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.3: Geri Dönüş Danışmanlarına Verilen Eğitim Sayısı (Adet)	%20	0	3	4	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.
Etkililik	Performans göstergesi hedef değerlerinin üstündedir.
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.

A3	Etkin ve öngörülebilir koruma mekanizması oluşturmak				
H3.1	Hâlihazırda 8 ildeki karar merkezlerinin sayısının ve etkinliğinin artırılarak eğitimli uzmanlar eliyle bölgesel olarak uluslararası koruma başvurularının değerlendirilmesi.				
H3.1 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Hedefe ulaşıldığı için herhangi bir sapma yaşanmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Mülakat ve karar sayılarının artırılması için il müdürlüklerinde mülakat ve karar veren personel sayısının ve tercüman sayısının artırılması				
Sorumlu Birim	Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Sonuçlandırılan başvuru sayısı (adet)	%100	40.000	150.000	188.566	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Alınan tedbirler ile karar ve mülakat sayılarında artış gözlemlenmiştir.
Etkililik	Performans göstergelerine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Öngörülmeleyen maliyet ortaya çıkmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Uzmanlaşmış personel kaybının önlenmesi, tercüman desteğinin devamlılığı önemli bir yer almaktadır.

A3	Etkin ve öngörülebilir koruma mekanizması oluşturmak				
H3.2	Geçici koruma kapsamındaki yabancıların sağlık giderlerinin azaltılması				
H3.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin herhangi bir sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ulaşıldığından dolayı ilave bir önlem gerekmemektedir.				
Sorumlu Birim	Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Katılım Payı Alınabilmesi İçin Karar Alınması (Adet)	%50	0	1	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Katılım payı alınabilmesine ilişkin iç ve dış çevrede herhangi bir köklü bir değişiklik olmamıştır.				
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine ulaşılmış, tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Alınan kararlar birlikte herhangi bir sürdürülebilirlik sorunu bulunmamaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.2: Sosyal Güvenlik Kurumunun Bir Yıl ile Sınırlandırılması Amacıyla Kanun Değişikliği Yapılması (Adet)	%50	0	1	1	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	28.11.2025 tarihli ve 33091 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren “ Geçici Koruma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile yapılan değişiklikle birlikte kanun değişikliğine gerek kalmaksızın Sosyal Güvenlik Kurumu alanında köklü değişiklik yapılmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Hedeflenen göstergelere ulaşılırken maliyet tablosunda bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kurumsal olarak yukarıda bahsedilen yönetmelik değişikliği ile birlikte performans göstergesine ihtiyaç kalmamıştır. Sürdürülebilirliği sağlamak için yönetmelik değişikliği yeterli olmuştur.				

A3	Etkin ve öngörülebilir koruma mekanizması oluşturmak				
H3.3	Geçici Barınma Merkezlerinin işlevinin değiştirilmesi, belirlenen merkezlerde sadece özel ihtiyaç sahiplerinin barındırılması, diğer geçici barınma merkezlerinin kayıtsız ve yükümlülüklerini yerine getirmeyen Suriyeliler için kullanılması				
H3.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Bakanlık Makamı tarafından 5 geçici barınma merkezinin kapatılması kararı verildiğinden hedeflenen sayı aşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Geçici barınma merkezlerinin kapatılmasına ilişkin karar alınabileceği göz önünde bulundurulacaktır.				
Sorumlu Birim	Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: GBM'lerin Boşaltılması Kapsamında Çıkarılan Kişi Sayısı (Kişi)	%30	10.000	30.000	57.690	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Bakanlık Makamı tarafından 5 geçici barınma merkezinin kapatılması kararı verildiğinden hedeflenen sayı aşılmıştır.				
Etkililik	Geçici barınma merkezlerinin sayısı azaldığından bütçe açısından maliyetlerde önemli ölçüde azalma meydana gelmiştir.				
Etkinlik	Öngörülme bir maliyet ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Geçici barınma merkezlerinde barınanların sayısında önemli ölçüde azalma yaşanmış olup izleme dönemi sonu itibarıyla sadece özel ihtiyacı bulunan yabancıların bu merkezlerde barınıyor olması söz konusu yabancıların bundan sonra bu merkezlerden ayrılma eğilimlerini büyük ölçüde azaltacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.2: GBM'lere Sevk Edilen Yabancı Sayısı (Kişi)	%70	23.000	63.000	66.190	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	8 Aralık 2024 tarihinde Suriye'de meydana gelen rejim değişikliği ile birlikte Suriye'de olumlu gelişmeler olmuştur. Geçici barınma merkezlerine sevk edilmesi gereken yabancı sayısı azalmıştır.				
Etkililik	Amaçlanan hedeflere başarıyla ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

A3	Etkin ve öngörülebilir koruma mekanizması oluşturmak				
H3.4	İnsan ticaretiyle mücadele ve mağdurların korunması alanında uluslararası hukuk perspektifiyle mağdur odaklı etkin bir koruma ve mücadele sistemi geliştirilmesi				
H3.4 Performansı	%79,5				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	2025 yılında taşra teşkilatı ve paydaş birimlere yönelik birçok faaliyet gerçekleştirilmesine rağmen bilinçlendirme ve farkındalık faaliyetlerinin yetersiz kaldığının değerlendirilmesi, benzer şekilde ihbar ve yönlendirme mekanizmasında hedeflenen seviyeye gelinememesinden kaynaklı insan ticareti alanındaki aktörlerin suçla mücadelede etkisiz kalması olarak değerlendirilmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ulusal eylem planının yürürlüğe girmesiyle kurumsal iş birliğinin geliştirilerek suçla mücadelede daha etkin mücadele edilmesi, bilgilendirme ve farkındalık faaliyetlerinin artırılması ile daha fazla mülakat yapılmasına yönelik tedbirlerin alınması amaçlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Uluslararası Koruma Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: Gerçekleştirilen Muhtemel İnsan Ticareti Mağdur Mülakat Sayısı	%50	20.333	50.000	37.926	%59
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İnsan ticareti mağdurları eğitim ve farkındalık faaliyetleriyle paydaş tüm aktörlerin bu alana bakışını ve bilinirliğini artırdığı tespit edilmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen kısa vadeli değerlere ulaşmakla birlikte 3.Ulusal Eylem Planının orta ve uzun vadeli faaliyetlerine ilişkin başarı hedefine ulaşmanın önümüzdeki yıllar içerisinde gerçekleşeceği değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Hedefe yönelik maliyetlerin uluslararası fonlardan desteklenen projelerden sağlanması öngörülmekte olup genel bütçeye ilişkin herhangi bir maliyet söz konusu değildir.				
Sürdürülebilirlik	3. Ulusal Eylem Planının uygulanmaya başlanmasıyla eğitim ve seminerlerin farkındalığı artırması hedefi kısmi ölçüde sağlanmıştır. 2024 yılında 179 olan mağdur tanımlama sayısı 2025 yılında 261'e yükselmiştir. Önümüzdeki süreçte de mağdur tespitine yönelik mülakat sayısının daha da yükseleceği öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.2: Ulusal Eylem Planı Hazırlanması	%50	0	1	1	%1
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	3. Ulusal Eylem Planının kısa ve orta vadedeki faaliyetlerinin icra sürecinde iç ve dış çevrede ciddi şekilde değişiklikler meydana gelmiş, tüm aktörlerin insan ticareti mağdurları alanına bakışını ve bilinirliği artırdığı tespit edilmiştir.				

Etkililik	Performans göstergesi olarak 2024 yılında 179 olan tanımlama 2025 yılında 261'e yükselmiştir.
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda herhangi bir değişiklik olmamıştır.
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirlik açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır. Zira kısa, orta ve uzun vadeli hedefler Türkiye İnsan Hakları ve Eşitlik Kurumunun raporörlüğünde ilerleyecek olup, izleme sonuçlarına göre aksayan yönlere yönelik tedbirler alınacaktır.

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye'de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.1	Ülkemizde bulunan tüm yabancıların başta Türk dilini ve kültürünü öğrenmek olmak üzere hak ve yükümlülükleri konusunda bilgilendirme ve eğitim odaklı uyum faaliyetlerini yürütmek				
H4.1 Performansı	%77,8				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Yaşanan güncel gelişmeler ve düzenlemeler yabancıları etkilediğinden dolayı yabancıların sosyal aktivite ve bilgilendirme faaliyetlerine katılımını etkilemektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Faaliyetlerin sürdürülebilir, etkili ve etkin olması planlanacaktır.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri **(A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Yabancıların, Başta Türk Dili Ve Kültürü Olmak Üzere Yükümlülükleri İle Ülkemizde Günlük Yaşama Dair İhtiyaç Duyacağı Bilgilerin Verilmesine Yönelik Bilgilendirme Faaliyetlerinin Yürütülmesi	%60	185.911	267.716	237.839	%63
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	8 Aralık 2024 tarihinde Suriye'de rejim değişikliğiyle birlikte ülkemizde bulunan Suriyelilerin gönüllü, güvenli, onurlu ve düzenli geri dönüşleri hız kazanmış olup Başkanlığımızca kalıcı çözümler bağlamında gönüllü geri dönüş faaliyetlerine ağırlık verilmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine %63 oranında ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergelerine ulaşırken özellikle Başkanlığımızın politikası göz önüne alınarak gönüllü geri dönüşe odaklanılmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin sürdürülebilirliği, özellikle kurumsal kaynakların ve insan gücünün sürekliliği ile ilgilidir. Ayrıca yasal düzenlemeler veya çevresel faktörler de (örneğin, doğal afetler, salgınlar vb.) faaliyetlerin sürekliliğini tehdit edebilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri ** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.2: Uyum Etkinlikleri Sayısı (Adet)	%40	3.770	5.428	5.842	%100

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Özellikle toplumsal ihtiyaçlar ve yasal düzenlemeler değişikliğe sebep olmuştur. Bu değişimler, uyum etkinlikleri için hedeflerin yeniden değerlendirilmesine ve bazen artırılmasına neden olmuştur.
Etkililik	Performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır.
Etkinlik	Etkinlik sayısı, insan kaynağı ihtiyacını ortaya koymaktadır.
Sürdürülebilirlik	İzleme döneminde gerçekleştirmeleri sağlamak ve sürdürülebilir çalışmalar yapılması adına özen gösterilmektedir.

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.2	Uyum konusunda ilgili tüm paydaşlar ile koordinasyonu sağlayarak etkili bir uyum sürecini geliştirmek ve uygulamak				
H4.2 Performansı	%44,2				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Yasal düzenlemeler ve değişen ihtiyaçlar uyum faaliyetleri sayısında artış olmasını sağlamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlgili ihtiyaçlar ve düzenlemeler kapsamında faaliyetler kanıta dayalı analizler ışığında devam edecektir.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Gerçekleştirilen İl Göç Koordinasyon Kurulu Toplantı Sayısı (Adet)	%60	81	335	157	%29

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Bu performans göstergesi İl Göç İdaresi Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilmekte olup konuya ilişkin genelge daha önce İl Göç İdaresi Müdürlüklerine iletilmiştir.
Etkililik	Bu toplantılar, göç yönetimi ve yerel uyum açısından kritik olduğu için daha fazla toplantının gerçekleştirilmesi gerekmektedir.
Etkinlik	Toplantı sayısı hedeflenenin altında kalmıştır.
Sürdürülebilirlik	Gerçekleştirilen çalışmanın sürdürülebildiğinin sağlanması için İl Göç İdaresi Müdürlüklerine destek sağlanmaktadır.

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.2: Gerçekleştirilen İlçe Göç Koordinasyon Kurulu Toplantı Sayısı (Adet)	%40	150	450	350	%67
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Bu performans göstergesi İl Göç İdaresi Müdürlükleri tarafından gerçekleştirilmekte olup konuya ilişkin genelge daha önce İl Göç İdaresi Müdürlüklerine iletilmiştir.				
Etkililik	Bu toplantılar, göç yönetimi ve yerel uyum açısından kritik olduğu için daha fazla toplantının gerçekleştirilmesi gerekmektedir.				
Etkinlik	Toplantı sayısı hedeflenenin altında kalmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Gerçekleştirilen çalışmanın sürdürülebildiğinin sağlanması için İl Göç İdaresi Müdürlüklerine destek sağlanmaktadır.				

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.3	Başkanlığımızın görev alanına giren konular hakkında kamuoyunu düzenli olarak bilgilendirmek ve dezenformasyonla mücadele etmek				
H4.3 Performansı	%58,75				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Göç Danışma Merkezleri kapatılmış olması nedeniyle hedefe ulaşamamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İl-İlçe Göç Kurulları toplanmasına yönelik resmi yazı 81 il için hatırlatılarak takibi yapılması planlanmaktadır.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: YİMER 157’de Karşılanan Çağrı Sayısı (Adet)	%50	2.250.000	6.800.000	7.431.896	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					

İlgililik	Hedef gerçekleşmesi planlandığı gibi gerçekleştirilmiştir. Planın başlangıcından itibaren ülkede bulunan yabancı sayısında istikrarlı azalma olmasına rağmen /çevre koşullarında önemli bir değişiklik olmamış. Plan doğrultusunda hedeflenen çağrı sayısının karşılanması için gerekli altyapı ve organizasyonel çalışmalar düzgün bir şekilde ilerlemiştir.				
Etkililik	Hedeflenen 6.800.000 çağrı sayısının üzerinde bir performans elde edilmiştir. Gerçekleşen sayı 7.431.896 olup, hedefin %113,8'i kadar bir başarı sağlanmıştır.				
Etkinlik	Performans hedefinin üzerinde bir sonuç elde edildiği halde beklenen üzerinde maliyet çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Sürdürülebilirliği sağlamak adına personel kapasite geliştirilmesine, proaktif çalışmalara önem verilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.2: Başkanlığın Farklı İletişim Kanallarından Hizmet Alan Danışan Sayısı (Kişi)	%25	300.000	1.050.000	0	Merkez Teşkilatı Birimleri Çalışma Yönergesindeki değişikliklerle birlikte Göç Danışma Merkezleri kapatılmış olup, faaliyetle ilgili ilerleme kaydedilememiştir.
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İhtiyaçlarda bir değişim bulunmamaktadır.				
Etkililik	Ekstra maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Göç Danışma Merkezleri kapatılmıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.3: Üretilen Yazılı veya Basılı Bilgilendirme Materyali Sayısı (Adet)	%25	10.000	45.000	22.482	%35
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın uygulama süreci içerisinde dış çevrede; dijital iletişim kanallarının kullanımında artış, hedef kitlelerin içerik tüketim alışkanlıklarında değişim ve kurumsal iletişimde görsel standartlara yönelik beklentilerin yükselmesi gibi önemli gelişmeler gözlemlenmiştir. Bu gelişmeler, başlangıçta belirlenen tespit ve ihtiyaçların kapsamını genişletmiştir. Yalnızca bilgilendirme amaçlı iletişim faaliyetleri yeterli görülmemiş; kriz dönemlerinde hızlı bilgilendirme yapılması, dezenformasyonla mücadele edilmesi, kamuoyunda doğru bilginin güçlendirilmesi ve hedef kitleyle çift yönlü iletişim kurulması yeni ihtiyaç alanları olarak ortaya çıkmıştır.				
Etkililik	Belirlenen performans göstergelerinin önemli bir bölümüne ulaşılmıştır. Özellikle düzenli içerik üretimi, takipçi sayısındaki artış ve erişim düzeyine ilişkin göstergelerde hedeflenen değerlere büyük ölçüde yaklaşılmıştır.				

	Bazı göstergelerde hedeflenen seviyeye tam olarak ulaşamamıştır. Bu durum, hedef ve performans göstergelerinin değişen iletişim ortamı, kriz yönetimi gereklilikleri ve kullanıcı beklentileri doğrultusunda güncellenmesi gereğini ortaya koymaktadır.
Etkinlik	Belirlenen performans göstergelerinin önemli bir bölümüne ulaşılmıştır. Özellikle düzenli içerik üretimi, takipçi sayısındaki artış ve erişim düzeyine ilişkin göstergelerde hedeflenen değerlere büyük ölçüde yaklaşılmıştır. Faaliyetlerin yürütülmesi sürecinde önemli ölçüde öngörülemeyen maliyet oluşmamış; ancak kriz dönemlerinde iletişim faaliyetlerinin yoğunlaşması nedeniyle insan kaynağı kullanımında artış yaşanmıştır.
Sürdürülebilirlik	Yasal açıdan; kişisel verilerin korunması, içeriklerin hukuki sonuç doğurma ihtimali ve sosyal medya platformlarının kullanım koşullarındaki değişiklikler risk oluşturmaktadır. Göç alanında yaşanabilecek ani gelişmeler, kriz durumları, dezenformasyonun hızlı yayılması ve algoritma değişiklikleri sürdürülebilirliği olumsuz etkileyebilmektedir.

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.4	Gönüllü, Güvenli ve Onurlu Geri Dönüş Sayılarının Artırılması.				
H4.4 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	İzleme döneminde Suriye’de meydana gelen öngörülemeyen gelişmeler, gönüllü geri dönüş eğilimini geçici olarak artırmış ve bu durum gönüllü geri dönüş sayılarının hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmesine neden olmuştur. Söz konusu artış, planlama aşamasında öngörülemeyen dış çevre kaynaklı gelişmelerden kaynaklanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Suriye’deki gelişmelerin dinamik yapısı dikkate alınarak, gönüllü geri dönüş eğilimlerinin izlenmesine devam edilmesi ve dış çevrede meydana gelebilecek değişimlere bağlı olarak performans göstergelerinin düzenli şekilde değerlendirilmesi planlanmaktadır. 2026 yılında gerçekleşme oranlarında düşüş yaşanabileceği ihtimali göz önünde bulundurularak izleme faaliyetleri sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri **(A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.4.1: Gönüllü Geri Dönüş Yapan Suriyeli Sayısı	%100	567.903	700.000	1.123.912	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Performans göstergesi, planın hazırlandığı dönemde öngörülen ihtiyaçlarla uyumlu olmakla birlikte, izleme döneminde Suriye’de yaşanan öngörülemeyen gelişmeler göstergenin geçici olarak hedefin üzerinde gerçekleşmesine yol açmıştır. Mevcut göstergenin korunması uygun görülmektedir.				
Etkililik	İzleme dönemi sonunda performans göstergesine hedeflenen değerin üzerinde ulaşılmıştır. Ancak bu durumun, Suriye’de yaşanan beklenmeyen gelişmelere bağlı olarak geçici nitelik taşıdığı ve 2026 yılında artış oranlarında azalma olabileceği değerlendirilmektedir.				

Etkinlik	Performans göstergesine ulaşılrken Suriye’de öngörölemeyen gelişmeler yaşanmış fakat tedbirler hızlıca alınarak, mevcut kaynaklar etkin ve verimli şekilde kullanılmıştır.
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin sürdürülebilirliği, Suriye’deki siyasi ve güvenlik koşullarındaki değişimlere bağılı olarak riskler içerebilmektedir. Bu çerçevede, 2026 yılında gönüllü geri dönüş artış oranlarında düşüş yaşanabileceğı değerlendirilmekte olup, sürecin dış çevre koşulları dikkate alınarak izlenmesine devam edilmesi gerekmektedir.

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.5	Üçüncü Ülkeye Yerleştirme Sayılarının Artırılması				
H4.5 Performansı	%79				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Suriye’de yaşanan son gelişmelerden kaynaklı yeniden yerleştirme ölkelerinin Suriye uyruklu yabancıların külfet paylaşımı kapsamında yeniden yerleştirmelerine ilişkin politika değişikliğine gitmeleri ve Amerika Birleşik Devletleri ile Almanya gibi en önemli yerleştirme ölkelerinin yeniden yerleştirme kapsamında çıkışları durdurması olarak değerlendirilmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yerleştirme ölkeleriyle ikili işbirliğinin geliştirilmesi ve öngörülebilir yerleştirme politikası oluşturulması ile artırılabilir.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.5.1: Yeniden Yerleştirme Kapsamında Çıkış Yapan Yabancı Sayısı (Adet)	%100	80.026	100.000	95.784	%79
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Suriye’de yaşanan son gelişmelerden kaynaklı yeniden yerleştirme ölkelerinin Suriye uyruklu yabancıların külfet paylaşımı kapsamında yeniden yerleştirmelerine ilişkin politika değişikliğine gitmeleri ve Amerika Birleşik Devletleri ile Almanya gibi en önemli yerleştirme ölkelerinin yeniden yerleştirme kapsamında çıkışları durdurması yeniden yerleştirme sayılarında düşüşe sebep olmuştur.				
Etkililik	2025 yılı için belirlenen hedefe %79 oranında ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Yeniden yerleştirme süreçlerinde herhangi bir maliyet bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Yeniden yerleştirmelerin üçüncü ölkelere bağılı olması nedeniyle ölkelerin yerleştirme kotalarını azaltması veya kaldırması, ölkelerinin çok ve değişken olması, yeniden yerleştirme değerlendirme süreçlerinin uzun olması gibi durumlar yeniden yerleştirme için en önemli risk faktörüdür. Risk faktörünün azaltılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması adına öngörülebilir yerleştirme politikalarının oluşturulması, yerleştirme ölkeleriyle ikili iş birliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.				

A4	Ülkemizdeki yabancıların Türkiye’de kaldıkları süre boyunca toplumla olan karşılıklı uyumlarını desteklemek ve koruma altındaki yabancıların kalıcı çözümlere erişimini sağlamak				
H4.6	Özel İhtiyaç Sahibi Yabancıların Tespit Edilmesi ve İlgili Hizmet Alanlarına Yönlendirilmesi				
H4.6 Performansı	%62,5				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Projelere aktarılan fonların düşmesiyle birlikte projeden istihdam edilen personel sayısının azalması, gönüllü geri dönüşlerin artmasıyla geçici koruma kapsamındaki yabancı sayısının düşmesi, uluslararası koruma kapsamındaki yabancı sayısının azalması olarak değerlendirilmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Özel ihtiyaç tespiti yapabilecek sosyal çalışmacı kadrolarının artırılması gerekmektedir.				
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.6.1: Tespit Edilen Özel İhtiyaç Sahibi Yabancı (Adet)	%50	1.095.620	1.400.000	1.289.007	%64
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıcından itibaren özel ihtiyaç tespitinden sorumlu personel sayısında düşüş meydana gelmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde Suriye’de yaşanan gelişmeler ve gönüllü geri dönüşlerin artması özel ihtiyaç tespitlerini etkilemiştir.				
Etkililik	Özel ihtiyaç sahiplerine yönelik iş ve işlemleri gerçekleştiren personelin büyük çoğunluğunun proje personeli olması, planlama döneminden itibaren personel sayısında düşüş meydana gelmesi, proje fonlarının kısıtlılığından dolayı yeni personelin işe alınamaması, Suriye’de yaşanan gelişmeler sonucunda sınır illerine yapılan personel görevlendirmeleri, gönüllü geri dönüş sayısındaki artış nedeniyle geçici koruma kapsamındaki yabancı sayısındaki düşüş ve yıllar itibariyle uluslararası koruma kapsamındaki yabancı sayısındaki düşüş gibi nedenlerle özel ihtiyaç tespit sayıları etkilenmiştir.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Özel ihtiyaç sahibi tespiti yüksek oranda İl Göç İdaresi Müdürlüklerinde proje personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu proje personeli ise BMMYK tarafından fonlanan proje kapsamında istihdam edilmektedir. Projeye aktarılan fonların azalması ya da tamamen kesilmesi durumunda projeden personel istihdam edilemez ise yabancıların hizmet sağlayıcı kurumlara erişimlerinin riske girmesi ile konusu suç teşkil eden çocuk işçilik, çocuk evlilik, aile içi şiddet gibi durumların tespitinin ve gerekli mercilere bildiriminin aksaması olasılığı bulunmaktadır. Bununla birlikte özel ihtiyaç tespitlerinin yapılamaması yabancılar arasında eğitime devam etmeme, dil öğrenmeme, çocuk evlilik, ev içi şiddet gibi olumsuzlukların artmasına neden olacağı ve bu durumun sosyal tansiyonu artıracığı düşünülmektedir. Özel ihtiyaç tespiti yapabilecek sosyal çalışmacı kadrosunun artırılması, yapılan işlemlerin sürdürülebilir olmasına katkı sağlayacaktır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG4.6.2: İlgili Kurumlara Yapılacak Yönlendirme Sayısı	%50	3.790.730	5.020.730	4.541.480	%61

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***	
İlgililik	Planın başlangıcından itibaren özel ihtiyaç tespitinden sorumlu personel sayısında düşüş meydana gelmiştir. 2024 yılının son çeyreğinde Suriye’de yaşanan gelişmeler ve gönüllü geri dönüşlerin artması özel ihtiyaç tespitlerini etkilemiştir.
Etkililik	Performans göstergesi değerlerine %61 oranında ulaşılmıştır. Özel ihtiyaç sahiplerine yönelik iş ve işlemleri gerçekleştiren personelin büyük çoğunluğunun proje personeli olması, planlama döneminden itibaren personel sayısında düşüş meydana gelmesi, proje fonlarının kısıtlılığından dolayı yeni personelin işe alınamaması, Suriye’de yaşanan gelişmeler sonucunda sınır illerine yapılan personel görevlendirmeleri, gönüllü geri dönüş sayısındaki artış nedeniyle geçici koruma kapsamındaki yabancı sayısındaki düşüş ve yıllar itibarıyla uluslararası koruma kapsamındaki yabancı sayısındaki düşüş gibi nedenlerle özel ihtiyaç tespit sayıları etkilenmiştir.
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Özel ihtiyaç sahibi tespiti yüksek oranda İl Göç İdaresi Müdürlüklerinde proje personeli tarafından gerçekleştirilmektedir. Söz konusu proje personeli ise BMMYK tarafından fonlanan proje kapsamında istihdam edilmektedir. Projeye aktarılan fonların azalması ya da tamamen kesilmesi durumunda projeden personel istihdam edilemez ise yabancıların hizmet sağlayıcı kurumlara erişimlerinin riske girmesi ile konusu suç teşkil eden çocuk işçilik, çocuk evlilik, aile içi şiddet gibi durumların tespitinin ve gerekli mercilere bildiriminin aksaması olasılığı bulunmaktadır. Bununla birlikte özel ihtiyaç tespitlerinin yapılamaması yabancılar arasında eğitime devam etmeme, dil öğrenmeme, çocuk evlilik, ev içi şiddet gibi olumsuzlukların artmasına neden olacağı ve bu durumun sosyal tansiyonu artıracağı düşünülmektedir. Özel ihtiyaç tespiti yapabilecek sosyal çalışmacı kadrosunun artırılması, yapılan işlemlerin sürdürülebilir olmasına katkı sağlayacaktır.

A5	Sınır Yönetiminde Etkinliği Artırmak
H5.1	Sınır Güvenliğini Sağlamaya Yönelik Teknolojik ve Fiziki Altyapı Kapasitesinin Geliştirilmesi
H5.1 Performansı	%77,85
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Kamera ve algılayıcı sistemlerde sapma olmasının ana nedeni aydınlatma sistemlerinin yapımına öncelik verilmesidir. Aydınlatma sistemlerinin kurulumları tamamlandıktan sonra kamera ve algılayıcı bileşenlerin sistemlere entegre edilmesi planlanmaktadır. Termal kamera tedarikinde sapma olmasının nedeni, kameraların tedariki AB fonları ile gerçekleştirilmesi ve gelişen teknolojiyle birlikte yeni ürünlerin piyasaya çıkmasıyla sistemlerin değişebilmesi ve süreçlerin uzamasıdır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	2028 yılına kadar belirlenen hedeflere ulaşmak için çalışmalar yürütülecektir. Güvenlik duvarı çalışmalarında mayınlı alanların temizlenmesi için ilgili kurumlarla iletişim devam edecektir. Sınır aydınlatma sistemleri fiziki engel sistemleri ve teknolojik güvenlik sistemlerinin kurulum çalışmalarında ulusal ve uluslararası fon sağlanmasına yönelik girişimlere devam edilecek ve ilgili kurum ve kuruluşlarla gerekli koordinasyon sağlanacaktır. Termal kameraların tedarikinde AB bürokratik süreçleri, yükleniciden kaynaklanabilecek sorun ve aksaklık risklerinin izalesinde etkin koordinasyon ve iş birliği gerekmektedir. Henüz sözleşmeye bağlanmamakla birlikte AB tarafından yeni bir kaynak tahsisi öngörülmektedir.
Sorumlu Birim	Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Türkiye'nin Sınırlarında Yapılan Güvenlik Duvarı Uzunluğu (km)	%20	1.160	1.240	1.323	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Güvenlik duvarı ve fiziki engel sistemlerinin yapıldığı kara sınırlarımızda düzensiz göç, kaçakçılık ve terör tehdidi devam etmektedir. Doğu sınırlarımızda güvenlik duvarı yapımının en kısa sürede bitirilmesi gerekmektedir.				
Etkililik	İnşa faaliyetlerinin önemli bir kısmını oluşturan kazı-dolgu vb. alt yapı çalışmaları tamamlanmıştır. Duvar blok üretimi ve montajları ile birlikte belirlenen hedeflerin üzerinde değerlere ulaşılmıştır. Ayrıca, düzensiz göç ve kaçakçılıkla mücadele başta olmak üzere terör tehdidinin engellenmesi sınır güvenliğinin sağlanması amacıyla çalışmalar devam etmekte olup yapılan çalışmalar doğrultusunda ihtiyaçlar karşılanmaktadır. Stratejik Planda belirtilen 2028 hedefine ulaşılacağı öngörülmekte olup güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Yapılan güvenlik duvarlarının illegal faaliyetler karşısında hem caydırıcılık sağlaması hem de ilgili hudut birliklerinin müdahale kapasitesini artırması nedeniyle, 12. Kalkınma Planında yer alan "Kara sınır güvenliğinin sağlanması için risk değerlendirmesine dayalı güvenlik duvarı, gözetleme kulesi, algılayıcı sistemler, güvenlik yolları gibi gerekli fiziki ve teknolojik güvenlik sistemleri geliştirilecektir." hedefine ulaşılmasında katkı sunulmaktadır.				
Etkinlik	Fiyatlar genel düzeyindeki ön görülemeyen artışlar güvenlik duvarı yapım maliyetlerini ciddi derecede artırmıştır. Bununla birlikte hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi ve devam ettirilmesini etkileyen temel faktör güvenlik duvarlarının yapıldığı doğu sınırlarımızda coğrafi koşullar (dağlık, engebeli ve yüksek arazi vb.) ile iklim koşullarının (uzun dönemler erimeyen kar örtüsü vb.) sahada çalışılabilecek sürenin 5-6 ay ile sınırlı kılmasıdır. Sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin bölge koşullarına uygun olması amacıyla AR-GE faaliyetleri de yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.2:Türkiye'nin Sınırlarında Yapılan Devriye Yolu Uzunluğu (km)	%15	1.234	1.400	1.767	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Doğu ve Trakya sınırlarımızda devam eden devriye yolu çalışmalarında iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmediğinden tespit ve ihtiyaçlar ile performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde bir gerçekleşme olup güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Devriye yolları, sınır hattında meydana gelebilecek olaylara hızlı bir şekilde müdahale imkânı sağlaması nedeniyle 12. Kalkınma Planında yer alan sınır güvenliğinin sağlanmasına yönelik hedefe doğrudan etki etmektedir.				
Etkinlik	Öngörülemeyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Hedeflenen değerlere ulaşıldığı için herhangi bir risk bulunmamaktadır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.3: Türkiye'nin Sınırlarında Yapılan Elektro-Optik Kule Sayısı (Adet)	%20	341	362	362	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Proje takvimlerine uygun ilerlemekle birlikte elektro-optik kule yapımına ilişkin altyapı çalışmalarında büyük aşama kaydedilmiştir. Projenin yürütülmesinde MSB – Valilik – Yüklenicinin dahiliyeti ile etkin bir koordinasyon mekanizması oluşturulmuştur. 2025 yılı sonunda Elektro Optik Kuleler fiziki olarak tamamlanmıştır.				
Etkililik	Proje takvimlerine uygun ilerlemekle birlikte elektro-optik kulelerin inşası tamamlanmıştır. 2025 yılı için gösterge değerinde güncelleme gerekmemekte olup stratejik planda yer alan göstergelerin ve bunların yıllara göre dağılımında artan AB fonları ve projeler nedeniyle ilerleyen dönemde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Alt yapı çalışmaları sürmekte olup maliyetin değişme ihtimali olmakla birlikte 2025 yılı itibarıyla böyle bir durum gerçekleşmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Elektro-optik kule yapım işlerinde enerji ihtiyacı doğrultusunda altyapı çalışmalarının devam ediyor olması ve coğrafi koşullar nedeniyle sorunlar yaşanabilir. Risklerin izalesi noktasında MSB – Valilik – Yüklenicinin dahiliyeti ile etkin bir koordinasyon mekanizması oluşturulmuş olup sorun alanlarına hızlıca müdahale edilmekte ve olası risklerin önü alınmaktadır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.4: Türkiye'nin Sınırlarında Yapılan Aydınlatma Sistemi Uzunluğu (km)	%20	715	800	1.052	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiş olup hedeflenen değer üzerinde performans gerçekleştirilmiş, tespit ve ihtiyaçlar ile performans göstergesinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedef değerinin üzerinde bir gerçekleşme olup güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Aydınlatma sistemleri, hudut birliklerinin gözetleme imkân ve kabiliyetini artırması nedeniyle 12. Kalkınma Planında yer alan sınır güvenliğinin sağlanmasına yönelik hedefe doğrudan etki etmektedir.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergesinin gerçekleştirilmesi ve devam ettirilmesini etkileyen temel faktör olarak coğrafi koşulları (dağlık, engebeli ve nehir yatağı vb.) gösterebiliriz. Ayrıca çalışmaların sınır hattında sıfır noktasında olması sebebiyle enerji nakil hatlarına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu sebeple sınır fiziki ve teknolojik güvenlik sistemlerinin bölge koşullarına uygun olması amacıyla AR-GE faaliyetleri yürütülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.5: Türkiye'nin Sınırlarında Yapılan Kamera Ve Algılayıcı Sistemi Uzunluğu (km)	%15	368	430	376	%13

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Sınır hattında aydınlatma sistemi kurulumuna öncelik verilmiş olup söz konusu sistem alt yapısı kamera ve algılayıcı sitemleri entegre edilebilecek şekilde tasarlanmıştır. Aydınlatma yatırımlarının tamamlanması ile birlikte kamera ve algılayıcı sistemlerin kurulumu hız kazanacaktır.				
Etkililik	Kamera ve algılayıcı sistemlerde belirlenen hedeflerde sapma olmasının ana nedeni aydınlatma sistemlerinin yapımına öncelik verilmesidir. 2026 yılında kamera ve algılayıcı bileşenlerin sistemlere entegre edilmesi planlanmaktadır.				
Etkinlik	Sınır aydınlatma sistemlerinin kurulumuna öncelik verilmiştir. Uluslararası fonlarla desteklenen projelerle birlikte 2028 yılına kadar belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.				
Sürdürülebilirlik	Risk değerlendirmesine dayalı önceliklerin değişmesi, AB veya dış kaynaklardan sağlanacak fonlarla sitem kurulumuna yönelik çalışmaların yapılması ve 2028 yılı hedeflerine ulaşılması öngörülmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.6: Türkiye'nin Sınırlarında Kullanılmak Üzere Tedarik Edilen Termal Kamera Sayısı	%10	284	340	289	%9
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Termal Kameraların tedarikine ilişkin süreç devam etmektedir. Termal Kameraların teknik isterlerinin belirlenmesine yönelik Uygulayıcı ortak- Milli Savunma Bakanlığı- Başkanlığımız arasında koordinasyon mekanizması oluşturulmuş ve teknik şartname sürecinde son aşamaya gelinmiştir.				
Etkililik	Kameraların tedariki uluslararası fonlar ile gerçekleştirildiği, tedarik süreçlerinde ihale makamının uygulayıcı ortak olması ve gelişen teknolojiyle birlikte yeni ürünlerin piyasaya çıkmasıyla isterler değişebilmekte, süreçler uzayabilmektedir. 2025 yılı için anılan sebeplerden ötürü gösterge değerine erişilememiştir. Stratejik planda yer alan göstergelerin ve bunların yıllara göre dağılımında artan AB fonları ve projeler nedeniyle ilerleyen dönemde güncelleme ihtiyacı olabilir.				
Etkinlik	Gelinen aşama itibarıyla ön görülemeyen bir maliyet ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	AB bürokratik süreçleri, yükleniciden kaynaklanabilecek sorun ve aksaklıklar risk oluşturmaktadır. Bu risklerin izalesinde etkin koordinasyon ve iş birliği gerekmektedir. AB tarafından yeni kaynak tahsisi sözleşmeye bağlanmıştır. Proje uygulayıcı ortağının ağır işleyen bürokratik süreçleri hem mevcut bir risk olarak kendini göstermekte hem de yeni potansiyel risklere sebebiyet vermektedir. İlerleyen aşamalarda performans göstergelerinin ve yıllara göre dağılımının güncellenmesi gerekmektedir.				

A5	Sınır Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H5.2	Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezinin (UKORAM) Kurumsal Kapasitesinin Desteklenmesi				
H5.2 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Düzensiz göç verileri UKORAM Daire Başkanlığı sunucularına aktarılmakla birlikte mevcut servis yapısından kaynaklı olduğu düşünülen düzensiz göç verilerine ilişkin istatistiksel farklılıklardan dolayı veri kaybı tespit edilmiştir. Sahil Güvenlik Komutanlığı ile protokol imzalanmış, talep edilen yığın veriler veri tabanına aktarılmış olup web servis entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir. Millî Savunma Bakanlığı ile protokol imzalanmış olup web servis entegrasyonu işlemleri sürmektedir. Ticaret Bakanlığı ile protokol imzalanmış olup veri çeşitlendirilmesine yönelik entegrasyon süreci devam etmektedir. Sağlık Bakanlığı ile protokol imzalanmış olup imzalanan protokol kapsamında talep edilen verilerin paylaşım usul ve yöntemlerinin belirlenmesi açısından toplantılar devam etmektedir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	UKORAM Daire Başkanlığına aktarılan veriler özelinde veri kaybının sıfıra indirilmesi amacıyla servis mimarisinin güncellenmesine yönelik model üzerinde çalışılmaktadır. Bu süreçte veri deseni uyumlaştırma çalışmaları, web servis tanımlamaları, veri tabanı değişiklikleri, yazılımda yapılabilecek geliştirmeler vb. olmak üzere bütün teknik çalışmaları devam etmektedir.				
Sorumlu Birim	Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Entegrasyon Sağlanacak Kurum Sayısı (Adet)	%70	0	4	5	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezinin (UKORAM) kurumsal kapasitesinin desteklenmesi için UKORAM'da 5 paydaş kurumdan veri akışının başlaması için veri entegrasyonu ve protokoller tamamlanmıştır.				
Etkililik	UKORAM'ın Göç İdaresi Başkanlığına bağlanması nedeniyle ortaya çıkan yeni idari ve teknik ihtiyaçlar olmuştur. Hedefe ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.				
Sürdürülebilirlik	Hedefe ilişkin önlemler tam manasıyla uygulandığı takdirde performans göstergesinin devam ettirilmesinde herhangi bir sorun öngörülmemekle birlikte kurumlar arası iş birliğinin sürekliliğinin ve teknik gereksinimlerin sağlıklı bir şekilde karşılanmasının sürdürülebilirlik açısından elzem olduğu değerlendirilmektedir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.2: Sınır Yönetimi ve Güvenliğinde Düzenlenecek Eğitim/Çalıştay Sayısı (Adet)	%30	3	9	12	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Ulusal Koordinasyon ve Ortak Risk Analiz Merkezinin (UKORAM) kurumsal kapasitesinin desteklenmesinde personel kapasitesinin artırılması son derece önemlidir. 2025 performansı incelendiğinde hedefin üstünde bir gerçekleşme olduğu görülmektedir.				

Etkililik	Hedef değerinin üzerinde bir gerçekleşme olup güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.
Etkinlik	Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir.
Sürdürülebilirlik	Yeni gelişen durumlar, riskler ve tehditler doğrultusunda yapılacak ihtiyaç tespitleri ve personelin gereksinimleri doğrultusunda UKORAM'da yapılacak analiz kalitesinin artırılması için düzenli eğitimler yapılmaya devam edilecektir.

A5	Sınır Yönetiminde Etkinliği Artırmak				
H5.3	Etkin ve Yeknesak Yürütülen Sınır Kapısı İşlemleri				
H5.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefler gerçekleştirildiğinden alınacak önlem olmadığı değerlendirilmektedir.				
Sorumlu Birim	Sınır Yönetimi Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Etkin ve Yeknesak Sınır Kapısı İşlemlerine Yönelik Düzenlenen Etkinlik (Eğitim, Çalıştay, Toplantı) sayısı (Adet)	%60	2	4	4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Sınır kapılarında yabancıların ülkeye giriş ve çıkış işlemlerinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla etkinlikler düzenlenmiştir.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Sınır kapılarında yabancıların ülkeye giriş ve çıkış işlemlerinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla eğitimler düzenlenmeye devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.2: Etkin ve Yeknesak Sınır Kapısı İşlemlerine Yönelik Oluşturulan/Güncellenen Mevzuat sayısı (Adet)	%40	1	3	3	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Sınır kapılarında yabancıların ülkeye giriş ve çıkış işlemlerinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla mevzuat çalışmaları yapılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergesine ulaşılmıştır.				

Etkinlik	Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
Sürdürülebilirlik	Sınır kapılarında yabancıların ülkeye giriş ve çıkış işlemlerinde yeknesaklığın sağlanması amacıyla mevzuat düzenlemesi çalışmalarına devam edilecektir. Eğitim, Araştırma ve Denetleme Birimlerinin (EADB) sekretarya görevini üstlenen İl Göç İdaresi Müdürlüğüne hazırlanacak yönergeler için taslak kılavuz hazırlanacaktır.

A6	Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturmak				
H6.1	Kurum misyonuna yönelik beşerî ve fiziki kaynakların yapısını ve niteliğini geliştirmek				
H6.1 Performansı	%66				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	2025 yılına ait verilen izinler doğrultusunda personel alımı planlanan sayıda gerçekleşmediğinden hedefte sapma yaşanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İlerleyen dönemlerde personel alımı artırılacaktır.				
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.1: Personel Sayısının Artış Oranı (%)	%50	%0	%10	%3,24	%32
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Başkanlığın hizmetlerinin yürütülmesi için 2025 yılına ait verilen izinler doğrultusunda personel alımı planlanan sayıda gerçekleşmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşamamıştır. Hedefe ulaşamayan göstergelerin sebebi Cumhurbaşkanlığından istenilen sayıda atama izni sayısının alınamaması ve personellerin çeşitli sebeplerden kurumdan ayrılmaları nedenlerinden ötürü olmuştur.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Sürdürülebilirlik	Başkanlığın personel ihtiyacının giderilebilmesi için verilen izinler doğrultusunda personel alımına devam edilecektir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.2: Yayınlanan Göç Araştırmaları Dergisi Sayısı (adet)	%10	2	6	6	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					

İlgililik	Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı oluşmamıştır.				
Etkinlik	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde güncelleme ihtiyacı olmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.1.3: Gerçekleştirilen hizmet içi eğitim sayısı (adet)	%40	28	32	212	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2025 yılında Başkanlığımızca Merkez ve Taşra teşkilatımızda görev yapan personele yönelik 50 adet eğitim faaliyeti düzenlenmesi planlanmıştır.				
Etkililik	2025 yılsonu itibarıyla toplam 112 eğitim gerçekleştirilmiş ve 4904 personel, eğitimlere katılım sağlamıştır.				
Etkinlik	UZEM sistemi üzerinden ise toplam 17 eğitimle birlikte 2950 personel eğitim modüllerini tamamlamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinde hedeflenen düzeye ulaşılmıştır.				

A6	Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturmak
H6.2	Başkanlığımızın ve taşra teşkilatının fiziki, teknolojik, hukuki ve destek hizmetleri yapısını geliştirmek
H6.2 Performansı	%91
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Belirlenen hedefe merkezler kapsamında ulaşamamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmaması sebebiyle hedefe ilişkin alınacak herhangi bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.
Sorumlu Birim	Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Düzensiz Göçle Mücadele ve Sınır Dışı İşleri Genel Müdürlüğü, Hukuk Müşavirliği

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.2.1: Başkanlığımıza Bağlı Geri Gönderme Merkezlerinin Toplam Sayısı (Sayı)	%45	28	33	32	%80
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	2024 yılında 32 olan GGM sayısı 2025 yılında değişmemiştir. Bu kapsamda mevcut kapasite 18.780 olmuş ve 2025 yılında geri gönderme merkezlerinde yaklaşık 138.000 yabancı barındırılmıştır.				
Etkililik	Performans göstergelerinde %80'e ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Planlanan maliyetler dışında maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Geri Gönderme Merkezlerinde barınanlar açısından bir disiplin mevzuatı, 6458 sayılı Kanuna özellikle avukatlar açısından merkezlere girişte aramaya ilişkin bir madde eklenmesi ve artan personel ihtiyacı sağlıklı bir sürdürülebilirliğin sağlanması için elzemdir.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.2.2: Başkanlığımız Bilgi Sistemleri Uygulama, Ağ, Alt Yapı, Donanım, Güvenlik Tedbirlerine Ait Teknolojik Kaynaklarının Artış Oranı (%)	%55	%8	%10	%12	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Ülkemizin jeopolitik konumu sebebiyle göçü etkileyen unsurlarla oluşan ek ihtiyaçları için alınan tedbirler ve çalışmalar ile hedefe ulaşılmıştır. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Tüm yıllarda performans gösterge değerleri ve hedeflerine ulaşılmıştır. Bu minvalde kalkınma planında göç alanda hizmet veren birimlerin etkinlik, verimlilik, güvenilirlik ve hızındaki artış ile hizmet alanlarında memnuniyet oranlarında yükseliş sağlanmıştır.				
Etkinlik	Hedefe ulaşılırken öngörülemeyen oluşumlar için mevcut bütçe planlamasında revizyonlar yapılmıştır. Mevcut revizyonlar belirlenen hedef ve maliyetlere ulaşmak için yeni yollar açmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ekonomik, bilişim ve jeopolitik alanda yaşanan hızlı gelişmelerin göçe olan etkisiyle sunulan hizmetlerdeki çeşitlilik ve hacmin artması mevcut hedeflerimize ulaşmamızdaki önemi de beraberinde getirmektedir. Bu sebeple sunulan hizmetlerde paydaş kurum ve kuruluşların bilgi işlem alanında ortak çalışmalarımıza verdiği katkıda kendi paylarına düşen iş ve işlemlerinde hız ve etkinliğin artırılması ile bilişim alanındaki nitelikli personel artışının sağlanması hedeflere ulaşmaya yardımcı olacaktır.				

A6	Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturmak				
H6.3	Stratejik yönetim anlayışına dayanan yönetim ve organizasyon yapısının güçlendirilmesi ve hukuk hizmetlerinde etkinliğin artırılması				
H6.3 Performansı	%100				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmaması ve hedefin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmaması sebebiyle hedefe ilişkin alınacak herhangi bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	Hukuk Müşavirliği				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.1: İcracı Birimlerle Bilgi Paylaşımında Bulunmak Amacıyla Belirli Periyotlarda Toplanması	%40	0	4	11	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	İcracı birimlerle, alt mevzuatın birleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında toplantılar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu toplantılarda, davaların kaybedilmesine yol açan hususlar hakkında istişarelerde bulunulmuştur. Bunun yanı sıra, icracı birimlerin AR-GE birimlerinin de katılım sağladığı Eş Güdüm ve Koordinasyon Toplantılarına iştirak edilmiştir.				
Etkililik	Performans değerlerine ulaşıldı. İhtiyaçlar büyük ölçüde karşılandı. Mevzuat çalışmaları devam etmektedir.				
Etkinlik	Planlanan maliyetler dışında maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risklerle karşılaşılmamıştır.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.2: Merkez ve Taşra Hukuk Birimlerinde Görev Yapan Personelin Yapılan İş ve İşlemlere İlişkin Belirli Periyotlarda Toplanması	%40	0	2	4	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	19-20-21-22 Ağustos 2025 ve 26-27-28-29 Ağustos 2025 tarihlerinde, Göç İdaresi Başkanlığı merkez ve taşra teşkilatında görev yapan avukatlarla istişare toplantıları gerçekleştirilmiş; bu toplantılarda merkez ve taşrada görev yapan avukatların ihtiyaçları, karşılaştıkları sorunlar ile görüş ve değerlendirmeleri ele alınmıştır. Ayrıca, taşra teşkilatında görev yapan avukatlarla video konferans sistemi üzerinden gerçekleştirilen iki toplantıda, sahada karşılaşılan uygulama sorunları, ihtiyaçlar ile görüş ve değerlendirmeler istişare edilmiştir.				

Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen hususlara ilişkin çözüm önerileri üretilmiştir.				
Etkinlik	Planlanan maliyetler dışında maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Herhangi bir risk bulunmamakta olup her yıl tekrarlanması görüşülmüştür.				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.3.3: Merkez ve Taşra Hukuk Hizmetlerine İlişkin GöçNet Hukuk Modülünün Geliştirilmesi	%20	%10	%30	%30	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Merkez ve taşra avukatlarından gelen talepler doğrultusunda, talep.goc.gov.tr üzerinden yürütülen süreçler kapsamında dava konularında revizyon yapılmış, hukuk modülünde istinaf ve temyiz aşamaları ayrılmış, Hukuk Yetki Paketine ilişkin çalışmalar sürdürülmüş olup diğer taleplerin büyük çoğunluğu sonuçlandırılmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Planlanan maliyetler dışında maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risklerle karşılaşılmamıştır.				

A6	Kaynakları ekonomik ve verimli kullanan, yönetim ve organizasyon yapısını sürekli iyileştiren etkin bir kurumsal yapı oluşturmak
H6.4	Kurumun vizyonu doğrultusunda yabancı ülkeler ve göç alanında görev yapan uluslararası kurum ve kuruluşlar ile etkili iletişim ve iş birliği mekanizmasının geliştirilmesi
H6.4 Performansı	%100
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmamıştır.
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefe ilişkin bir sapma yaşanmaması ve hedefin devam ettirilmesi için risk olarak değerlendirilebilecek herhangi bir dışsal unsur ortaya çıkmaması sebebiyle hedefe ilişkin alınacak herhangi bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.
Sorumlu Birim	Uyum ve İletişim Genel Müdürlüğü (Göç Politika ve Projeleri Daire Başkanlığı), Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.4.1: Uluslararası kurum ve kuruluşlar tarafından mali destek sağlanan ve tamamlanan proje sayısı (adet)	%50	13	21	28	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Tamamlanan projeler ile ülkemizin göç politikası çerçevesinde ve önceliklerimiz doğrultusunda, sınır yönetimi, düzensiz göçle mücadele, uluslararası koruma gibi alanlarında birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir.				
Etkililik	İzleme döneminde 6 proje tamamlanmıştır. Söz konusu projelerle Başkanlığımızın birçok farklı alanda kapasitesinin geliştirilmesine destek sağlanmıştır.				
Etkinlik	Söz konusu projeler, ülkemizin göç politikası doğrultusunda planlanmış ve proje amaçları ve hedeflerine uygun bir şekilde tamamlanmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Söz konusu projelerin çıktıları Başkanlığımıza tanımlanan görevlerin yerine getirilmesinde uzun dönemli katkı sağlamayı hedeflemekte olup projelerin çıktıları çalışmalarımıza önemli destekler sağlamıştır.				

Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG6.4.2: Yabancı Ülkeler, Göç Alanında Görev Yapan Uluslararası Kurum Ve Kuruluşlar, STK'larla Gerçekleştirilen Toplantı, Çalıştay, Seminer vb. Etkinliklerin Toplam Sayısı (Adet)	%50	50	150	190	%100
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik	Planın başlangıç döneminde ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir.				
Etkililik	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından göç alanında yaşanan güncel gelişmeler göstergelerin uygulanabilirliğini etkileyebilmektedir.				

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans programı ve faaliyet raporlarının hazırlık aşamasında kullanılmak üzere; performans bilgisinin toplanması, analiz edilmesi, analiz sonuçlarının değerlendirilmesi ve raporlanmasının yapılabilmesi idare faaliyetlerinin etkin bir şekilde planlanması ve yürütülmesi açısından son derece önemlidir. Öte yandan 2020 yılı itibarıyla uygulamaya geçilen program bütçe sistemine göre bütçe kaynakları ile performans programları ve faaliyet raporlarının uyumluluğunun sağlanması ancak etkin bir performans bilgi sisteminin varlığı sayesinde olacaktır.

Bu doğrultuda Başkanlığımız harcama birimlerinin performanslarının izlenmesi ve sonuçlarının raporlanması hâlihazırda yıllık olarak yayımlanan faaliyet raporlarımız aracılığıyla yapılmakta olup öte yandan stratejik hedeflere ve performans göstergelerine ulaşılma oranları ve başarı durumlarının takibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından periyodik olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

5. Diğer Hususlar

Harcama birimlerimize ait alt program, alt program hedefleri, gösterge sonuçları ile gerçekleşme durumlarının değerlendirilmesine ilişkin bilgilere önceki sayfalarda yer verilmiş olup başkaca değerlendirilebilecek bir husus bulunmamaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde Stratejik Plan ve Performans Programı'nda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda 2024 yılında gerçekleşen faaliyetler dikkate alınarak Başkanlığımız konuları özelinde güçlü ve zayıf yönlerimiz ile değerlendirmelerimize yer verilmiştir.

A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Bu bölümde harcama birimlerimizden gelen bilgiler doğrultusunda eklenecek herhangi bir husus bulunmamaktadır.

B. Üstünlükler

- ✓ GöçNet, e-İkamet, YİMER 157 gibi yeni sistemlerin oluşturularak teknolojinin etkin kullanılması
- ✓ Genç, dinamik ve yeni fikirlere açık personel yapısına sahip olunması
- ✓ Kişisel verilerin korunmasına ve bilgi güvenliğinin sağlanmasına büyük önem verilmesi
- ✓ Kurum içi yatay teşkilatlanmış yapı sayesinde bilgi akışını engellemeyen, bürokrasiden uzak bir yönetim anlayışının benimsenmiş olması
- ✓ Göç yönetiminde sistematik bir yaklaşımın benimsenmesi
- ✓ Kurumsal kimliği oluşturan öğelerin dikkat çekici ve geliştirilmeye açık olması
- ✓ Yaygın teşkilatlanmanın kısa sürede tamamlanarak hizmet sunumuna başlanması
- ✓ Yabancılarla sunulan hizmetlerin geliştirilmesi amacıyla çok sayıda projenin etkin biçimde yürütülmesi

C. Zayıflıklar

- Personel sayısının yeterli olmaması
- Hizmet binalarının kapasite, fiziki donanım ve altyapılarının iyileştirilmesi ihtiyacı
- Sosyal tesis ve aktivitelerin yeterli seviyede olmaması
- İş tanımlarının çıkarılmasına yönelik ihtiyacın devam ediyor olması
- Yurtdışı teşkilatlanma çalışmalarının devam ediyor olması
- Stratejik yönetim konusunun istenilen düzeyde içselleştirilememiş olması
- Görevlendirmeler ile mesleki eğitimlerin personel arasında etkin dağılımına yönelik modelin bulunmaması

D. Değerlendirme

Başkanlığımız insan kaynağının çoğunlukla gençlerden oluşması nedeniyle kurumsal kültürün yeni oluşuyor olması ve sürekli eğitime ihtiyaç duyulması gibi hususlar zayıf yön olarak görülmekle beraber; personelin inisiyatif alabilmesi, teknolojik altyapıyı kullanım becerisinin yüksek ve dinamik olması zayıf yönleri dengeleyici hususlar olarak karşımıza çıkmaktadır.

Paydaş kurumlarla oluşturulan etkin ve sürdürülebilir iş birliği modelleri, kurum personelinin hizmet sunumuna katkı sağlamakla birlikte mevcut işbirlikleri, bilgi sistemi entegrasyonları ile istenilen seviyede desteklenememektedir. Maliyet, zaman ve kurumsal öncelikler konusundaki farklılıkların giderilerek çalışmaları devam eden bilişim entegrasyonlarının tamamlanması ile işlemlerde etkinliğin fark edilir derecede artacağı değerlendirilmektedir.

Göç konusunda ülkemizde büyük bir boşluğu dolduran Başkanlığımızın yurt dışı teşkilatlanmasının tamamlanması, düzensiz göçle mücadeleyi kaynağında başlatacağından ve kaynak ülkede yapılması gereken işlemleri yabancılar lehine kolaylaştırarak düzenli göçün teşviki için uluslararası alanda ülkemize avantaj sağlayacağından takip eden yılda da bu hedefin önceliklendirilmesinde yarar görülmektedir.

Sonuç olarak kuruluşundan itibaren artan göç hareketliliği ile aynı hızda büyümeyen insan kaynağı ve teşkilatlanmasına rağmen büyük bir özveri ve titizlikle çalışmış, kriz dönemlerinde de gecikmeden bu krizlere müdahale etmiş olan Başkanlığımız, dinamik insan kaynağı ile en kısa zamanda zayıf yönlerinin üstesinden gelerek üstün yönlerine yenilerini ekleyecek ve hizmetlerini uluslararası standartlara uygun olarak insani bir bakış açısıyla kaliteli, güvenli ve etkin bir şekilde sürdürmeye devam edecektir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bu bölümde Stratejik Plan ve Performans Programı'nda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda 2024 yılında gerçekleşen faaliyetler de dikkate alınarak takip eden yılda Başkanlığımız konuları özelinde alınmasında yarar görülen tedbirler ile önerilerimize yer verilmiştir.

Başkanlığımızın iş ve işlemlerinde etkinliğin sağlanabilmesi adına Kurumumuzun idari, teknik, hukuki ve insan kaynağı yönünden kurumsal kapasitesinin artan göç rakamlarıyla orantılı olarak artırılması önem arz etmektedir. Diğer taraftan hizmetlerin daha etkin ve verimli yürütülmesi için fiziki çalışma alanları iyileştirilmelidir.

Göç hareketliliğinin uluslararası siyasi süreçlerden etkilenmesi sebebiyle öngörülebilirliğinin düşük olması ve külfet paylaşımı konusunda uluslararası aktörlerde aynı düzeyde istekliliğin görülmemesi gibi riskler olmasına rağmen mevcut uluslararası fonların etkin kullanılması, ulusal kaynaklar için esnek harcama modellerinin geliştirilmesi ve yeni fonların bulunması için analiz çalışmalarına devam edilmesi önemlidir.

İlgili paydaşların göç süreçlerindeki sahipliklerini artırıcı etkin iş birliği modellerinin geliştirilmesi kapsamında yürütülen çalışmalarda, ilgili kurumların işlem hızının istenilen düzeyde olmaması risk olarak karşımıza çıkmakla beraber bu risklerin en aza indirilmesi için yapılan ortak çalışmalara devam edilmelidir.

Personelin, stratejik planlama ve iç kontrol konusunu içselleştirmesine yönelik çalışmalar, iç kontrole ilişkin izleme ve değerlendirme ile beraber devam etmektedir.

Göç olgusunun ulusal ve uluslararası ölçekte doğru şekilde anlatılabileceği kurumsal iletişim modelinin geliştirilmesi ve insan kaynağına yönelik etkin eğitim süreçlerinin modellenmesi alınacak diğer tedbirler kapsamındaki iş ve işlemlerdir.

Personelin sosyal faaliyetler için kullanabileceği yerlerin sayısının artırılmasına yönelik çalışmaların yapılması personel üzerinde moral ve motivasyon artırıcı bir etki oluşturmaktadır.

EKLER

EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili ve verimli bir şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde mali yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesinde, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğinin, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimim faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, mali hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile mali hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Ankara
Şubat 2026

Hüseyin KÖK
Başkan

EK-2: MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen İç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara
Şubat 2026

Uğur KÖSE
Strateji Geliştirme Daire
Başkanı



T.C.
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
GÖÇ İDARESİ
BAŞKANLIĞI



T.C.
İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
GÖÇ İDARESİ BAŞKANLIĞI YAYINLARI

ŞUBAT, 2025

YÖNETİM HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
TARAFINDAN HAZIRLANMIŞTIR.

T.C.
İçişleri Bakanlığı
Göç İdaresi Başkanlığı
Çamlıca Mahallesi 122. Sokak No:4 - 06370 Yenimahalle /ANKARA
Tel: 0312 422 05 00 Fax: 0312 422 09 00
e-Posta: gocidaresi@goc.gov.tr • Web: www.goc.gov.tr

Bu kitap, 22.04.2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar Ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Ocak 2022 tarihinde yayımlanan “Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin İdare Faaliyet Raporlarının Performans Esaslı Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslar”da belirtilen esaslara uygun şekilde hazırlanmıştır.