



SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI

Faaliyet Raporu 2015



“zgrlk ve bağımsızlık benim karakterimdir.”

İçindekiler

TABLO ŞEKİL VE GRAFİKLER	5
TABLolar	5
ŞEKİLLER	5
GRAFİKLER	5
KISALTMALAR	6
BAKAN'IN SUNUŞU	7
ÖNSÖZ	8
I. GENEL BİLGİLER	9
A. Misyon ve Vizyon	9
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	9
C. İdareye İlişkin Bilgiler	13
1- Fiziksel Yapı	13
2- Teşkilat Yapısı	13
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	14
4- İnsan Kaynakları	15
5- Sunulan Hizmetler	17
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	18
II. AMAÇ VE HEDEFLER	21
A Stratejik Amaç ve Hedefler	21
B Temel Politikalar ve Öncelikler	24
1. Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)- 2015 yılı Programı	24
2. 2015 Yılı Programı	24
3. SSM Tedarik Yaklaşımı	26
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER	28
A. Mali Bilgiler	28
B. Faaliyet Bilgileri	30
1. Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak	30
2. TSK'yı geleceğin muharebe ortamına hazırlayacak savunma ve güvenlik teknolojilerinde etkinlik kazanmak	37
3. Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak	45
4. Değer Yaratan ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak	45
C. Proje Yönetimi	47
D. Performans Sonuçları Tablosu	51

E. Diğer Hizmet ve Faaliyetler	54
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ	56
A-Üstünlükler	57
B-Gelişmeye Açık Yönler	57
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	57

TABLO ŞEKİL VE GRAFİKLER

TABLolar

Tablo 1: Kısaltmalar	6
Tablo 2: Stratejik Amaçlar	22
Tablo 3: 2015 Yılı Programı kapsamında SSM Faaliyetleri.....	25
Tablo 4: SSM Tedarik Yaklaşımı	27
Tablo 5: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları.....	29
Tablo 6: Devam Eden ve Tamamlanan SK/O Sözleşmeler.....	32
Tablo 7: 2015 Yılı İçerisinde alınan SK/O Yükümlülükleri	32
Tablo 8: 2015 Yılı İçerisinde Gerçekleşen SK/O Miktarı	32
Tablo 9: 2015 Yılı Sonu İtibariyle Bakiye SK/O Yükümlülüğü.....	32
Tablo 10: Savunma Fuarlarına Türk Firmaların Katılımı	36
Tablo 11: Müsteşarlık Projelerinde Kullanıcılara 2015 Teslimat/Kabuller	41
Tablo 12: Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak.....	52
Tablo 13: Savunma ve Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik Kazanmak	53
Tablo 14: Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak.....	53
Tablo 15: Kurumsal Yapıyı Etkinleştirmek.....	53

ŞEKİLLER

Şekil 1: SSM Teşkilat Yapısı	14
Şekil 2: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi	28

GRAFİKLER

Grafik 1: SSM Personelinin 31.12.2015 İtibari ile Yıllara Göre Dağılımı	15
Grafik 2: SSM Personelinin 31.12.2015 İtibari ile Ünvanlara Göre Dağılımı.....	16
Grafik 3: 31.12.2015 İtibari ile Personelin Eğitim Durumu.....	16
Grafik 4: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında).....	48
Grafik 5: Proje Modeli Dağılımı (Sözleşme Bedeli Bazında)	49
Grafik 6: 2015 Yılında İmzalanan Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı	49

KISALTMALAR

Tablo 1: Kısaltmalar

Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
EDASYS	Evrak-Doküman-Arşiv ve Süreç Yönetim Sistemi Projesi
EGM	Emniyet Genel Müdürlüğü
EHTES	Elektronik Harp Test ve Eğitim Sahası
ELD	Entegre Lojistik Destek
İHA	İnsansız Hava Aracı
İTEP	İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı
JSF	Müşterek Taarruz Uçağı
KOBİ	Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler
MEBS	Muhabere Elektronik Bilgi Sistemleri
MİLGEM	Denizaltı Savunma Harbi Keşif ve Karakol Gemisi
MİT	Milli İstihbarat Teşkilatı
MSB	Milli Savunma Bakanlığı
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü
SASAD	Savunma Sanayii İmalatçılar Derneği
SAYP	Sanayi için Araştırmacı Yetiştirme Programı
SK/O	Sanayi Katılımı ve Offset
SSDF	Savunma Sanayii Destekleme Fonu
SSI	Savunma ve Havacılık Sanayii İhracatçılar Birliği
SSİK	Savunma Sanayii İcra Komitesi
SSM	Savunma Sanayii Müsteşarlığı
STANAG	NATO Standardizasyon Antlaşmaları
TÇD	Teklif Çağrı Dosyası
TKY	Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü
TSK	Türk Silahlı Kuvvetleri
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

BAKAN'IN SUNUŞU



Ülkemizin; bölgesinde ve dünyada giderek artan etki ve ağırlığı içinde, çok yönlü ve farklı boyutlarda istikrarsızlık ve belirsizliğin yaşandığı kritik bir dönemi tecrübe etmekteyiz. Dünyada ve bölgesinde söz sahibi olan bir ülke olarak, savunma sanayinde yürüttüğümüz faaliyetler ve uygulamalar çerçevesinde TSK'nın ve diğer kamu güvenlik kurumlarının sistem, teçhizat ve ekipman ihtiyaçlarını tamamlama faaliyetlerine yoğun olarak devam etmekteyiz.

Bugün ortaya konulan çaba ve özverinin sonucunda Türkiye'de küçümseyemeyeceğimiz bir sanayi alt yapısı tesis edilmiştir. Türk savunma sanayinde, son dönemlerde yapısal bir değişim ve dönüşüm yaşamaktayız. Sürdürülebilirlik, rekabet ve teknolojik derinlik sağlanması hedefimiz doğrultusunda savunma sektörü ve diğer sektörler arasında bağ oluşturmak ve bu sektörleri birbirine bağdaştırmak için çalışmalar yapmaktayız. Mevcut imkân ve kabiliyetler çerçevesinde, sanayi firmalarımız, KOBİ'lerimiz, üniversite ve araştırma kuruluşlarımız ile faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz. Savunma sanayimiz yıllık 5 milyar doları aşan üretim gücüne, 1,66 milyar dolar ihracat kapasitesine ulaşmış bulunmaktadır. Yıllık 890 milyon dolar seviyesinde Ar-Ge harcaması ile Türkiye'nin en fazla Ar-Ge ve teknoloji yatırımı yapan sektörü konumuna gelmiştir. Üretilen ve geliştirilen savunma sanayii ürünlerimizin uluslararası platformlarda tanınırlığının ve ihracat potansiyelinin artırılması ile ülke ekonomisine katma değer sağlamasına, savunma sanayinin gelişmesine ve sürdürülebilirliğine de katkıda bulunulmaktadır.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin ve diğer savunma ve güvenlik kurumlarımızın bütün modern silah ve teçhizat ihtiyaçlarını, öncelikli olarak ülkemizde tasarlanan, geliştirilen ve üretilen ürünlerle karşılamak için bütün gücümüzle çalışmaktayız. Bu kapsamda, Bakanlığımız tarafından yürütülen bu çalışmaların olumlu sonuçlarını giderek artan bir hızla almaya başladığımızı memnuniyetle ifade ederken, savunma sanayii alanında kamu ve özel sektörde bu çalışmalara emek veren ve katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ederim.

İsmet YILMAZ

Milli Savunma Bakanı

ÖNSÖZ



Müsteşarlığımız 2015 yılı faaliyet raporunu hazırlamış bulunmaktayız. 2015 yılı itibariyle Türkiye’de, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ve diğer kamu kuruluşlarının ihtiyacı olan sistem ve platformlarda teknolojik hakimiyet büyük ölçüde sağlanmış bulunmaktadır. Bu çalışmalarımızda, üniversitelerimiz, araştırma kurum ve kuruluşlarımız, ilgili bölgesel kuruluşlarımız ve savunma sanayi ekosisteminde yer alan KOBİ’lerimiz, diğer yan sanayi ve sektörler ile bütünleşerek güçlü bir savunma sanayi oluşturulması faaliyetlerine devam edilmiştir. Ülkemizin, bölgesinde ve dünyadaki değişen koşullar karşısında savunma sanayi ihtiyaçların karşılanabilmesi için var gücümüzle çalışıyoruz.

Sektörde global ölçekte söz sahibi konuma erişmek, bu yapıyı teknolojik ve bilimsel olarak geliştirmek ve dünya ekosistemi içerisinde sürdürülebilirliğini sağlamak hedeflerimiz yönünde; Silahlı Kuvvetlerimize ve diğer kamu güvenlik kuruluşlarımıza çok sayıda platform, sistem ve teçhizat kazandırılmış ve ülkemizdeki enerji, sağlık gibi ilgili diğer sektörler ile birlikte çalışmalar yapılmıştır.

2015 yılı savunma sanayii faaliyetlerinde önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur. ATAK Helikopterlerinin teslimatı, ALTAY Tank Projemizde prototip üretimlerin tamamlanması ve tankların kalifikasyon testlerine devam edilmesi, MİLGEM Projesinin 3. ve 4. Gemilerinin inşa faaliyetleri, Yeni Tip Karakol Botlarının teslimatının tamamlanması, Yeni Tip Denizaltı üretimine başlanması, Güç Grubu Geliştirme Projesinde yaşanan gelişmeler başta olmak üzere birçok faaliyet gerçekleştirilmiştir. Projelerimizdeki bu gerçekleştirmeler, ülkemizin savunma ve güvenlik yeteneklerinin gelişimini sürekli kılacak sanayileşme, teknoloji ve tedarik programlarını yönetme ve geliştirme kabiliyetlerini arttırdığımızı göstermektedir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak, ülkemizin savunma ve güvenlik teknolojilerinde üstün yeteneğe sahip, dünyada bu alandaki gelişmelere hakim ve bu alanda gereken atılımları yaparak hedeflerimize ulaşacağımıza yürekten inanıyor ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Prof. Dr. İsmail DEMİR

Savunma Sanayii Müsteşarı

I. GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Ülkemizin savunma ve güvenlik yeteneklerinin gelişimini sürekli kılabacak sanayileşme, teknoloji ve tedarik programları yönetmek

Vizyon

Savunma ve güvenlik teknolojilerinde Türkiye'yi üstün kılmak

Kurumsal Duruş Beyanı

- Ulusal Savunma Sanayii
- Katma Değer Yaratmak
- Denge
- Ekip Çalışması
- Sürekli Gelişim
- Değişimin Öncüsü

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

1985 yılında 3238 sayılı Kanun'la "Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı" kurulmuş, daha sonra Başkanlık, 1989 yılında 390 sayılı Kanun Hükmünde Kararname¹ ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı olarak yeniden yapılandırılmıştır.

3238 sayılı Kanun ile Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu, Savunma Sanayii İcra Komitesi, SSM ve Savunma Sanayii Destekleme Fonu oluşturulmuştur. 661 sayılı KHK ile 3238 sayılı Kanun'un "Müsteşarlığın Görevleri"ni belirten 10. maddesine "Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçları Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakan'ın onayı ile Müsteşarlık tarafından tedarik edilir ve bunlara ilişkin giderler Fondan karşılanır." fıkrası eklenmiştir. 17.4.2014 tarih ve 6532 sayılı kanun ile 10. Maddenin ikinci fıkrasına "Ancak, doğrudan Milli İstihbarat Teşkilatınca tedarik edilmesi uygun görülen istihbarat ve güvenlik amaçlı ihtiyaçlar için gereken kaynak, MİT Müsteşarı'nın teklifi, Milli Savunma Bakanı'nın uygun görüşü ve Başbakan'ın onayıyla, Savunma Sanayii Destekleme Fonundan Milli İstihbarat Teşkilatı adına açılmış olan hesaplara aktarılır. Aktarılan bu tutarlar,

¹ 390 sayılı KHK, 1991 yılında 3704 sayılı Kanunla değiştirilerek kabul edilmiştir.

Milli İstihbarat Teşkilatı'nın tabi olduğu mevzuat hükümlerine göre harcanır" cümlesi eklenmiştir.

1. Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu

Başbakan'ın başkanlığında 13 üyenin iştirakiyle yılda en az iki kez toplanması öngörülen Kurulun görevleri;

- Bakanlar Kurulu tarafından onaylanan genel strateji doğrultusunda, planlama ve koordinasyonun sağlanmasını takip etmek, düzenleyici direktifler vermek ve
- Genelkurmay Başkanlığınca hazırlanan Stratejik Hedef Planına uygun olarak SSDF ile tedariki öngörülen silah sistemleri ile araç ve gereçlerin tedarik şeklini tespit etmektir.

2. Savunma Sanayii İcra Komitesi

3238 sayılı Kanun çerçevesinde oluşturulan ve sistemin asıl karar mekanizması olan SSİK'in üyeleri; Başbakan, Genelkurmay Başkanı ve Milli Savunma Bakanı'dır. SSİK'in görevleri aşağıda belirtilmektedir:

- Yüksek Koordinasyon Kurulunca savunma sanayiinin geliştirilmesi için tespit edilen genel strateji ve ilkeler istikametinde kararlar almak,
- Türk Silahlı Kuvvetleri için Stratejik Hedef Planına göre temini gerekli olan modern silah, araç ve gereçlerin üretimi, yurt içinden gereği halinde yurt dışından tedariki hususunda karar almak,
- Kamu ve özel sektörün yabancı sermaye ve teknoloji katkısı ile savunmaya yönelik üretim tesisleri kurma imkanlarını araştırmak, yönlendirmek ve tahakkuk planlarını takip etmek, bu gibi tesislerin kuruluşuna gerektiğinde Devletin iştiraki için prensip kararı almak,
- Sağlanacak modern silah, araç ve gereçlerin araştırılması, geliştirilmesi, prototip imali, avans verilmesi, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşviklerin tespiti istikametinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'na talimat vermek,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti ile karşılıklı ticaret konusunda kararlar almak,
- Savunma sanayii ile ilgili kuruluşlar arasında koordinasyonu sağlamak, Fonun, 10 uncu maddenin ikinci fıkrası hükmü hariç, kullanım esaslarını tespit etmek.

3. Savunma Sanayii Müsteşarlığı

3238 sayılı Kanun ile oluşturulan sistemin yürütme mekanizması, Milli Savunma Bakanlığı'na bağlı, tüzel kişiliği haiz, özel bütçeli bir kuruluş olan SSM'dir.

3238 sayılı Kanun'un 10. maddesi ile Müsteşarlığa tevdi edilen görevler aşağıda sıralanmıştır:

- İcra Komitesi'nin aldığı kararları uygulamak,
- Proje bazında yıllar itibariyle verilecek olan alımların programlarını sipariş sözleşmesine bağlamak,
- Mevcut milli sanayii, savunma sanayii ihtiyaçlarına göre reorganize ve entegre etmek, yeni teşebbüsleri teşvik ve bu entegrasyona ve ihtiyaçlara göre yönlendirmek, yabancı sermaye ve teknoloji katkısı imkanlarını araştırmak, teşebbüsleri yönlendirmek, bu konudaki Devlet katılımını planlamak,
- Fon kaynaklarını dikkate alarak alım programlarını ve finansman modellerini belirlemek,
- İhtiyaç duyulan modern silah, araç ve gereçlerin özel veya kamu kuruluşlarında imalatını planlamak,
- Gerektiğinde özel, kamu veya karma nitelikli yeni yatırımları dışa açık olmak kaydıyla desteklemek,
- Modern silah, araç ve gereçleri araştırmak, geliştirmek, prototiplerin imalini sağlamak, avans vermek, uzun vadeli siparişler ve diğer mali ve ekonomik teşvikleri tespit etmek,
- İşin özelliğine göre yıllar içinde yapılacak alımın şartlarını, MSB tarafından belirlenecek şartname ve standartları dikkate alarak teknik ve mali konuları kapsayan kontratları yapmak,
- Savunma sanayii ürünleri ihracatı ve offset ticareti konularını koordine etmek,
- Fondan kredi vermek veya yurt içinden ve yurt dışından kredi almak ve gerektiğinde yerli ve yabancı sermayeli şirketler kurmak ve iştirak etmek,
- Üretilen malın sözleşme muhteviyatına uyup uymadığını, kalite kontrolleri ile sözleşme şartlarının yerine getirilip getirilmediğini takip etmek,
- Uygulama aksaklıklarının ilgili kurum ve kuruluşlar nezdinde çözümlenmesini temin etmek,
- MİT'in istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile EGM'nin istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarını Müsteşarın teklifi, Milli Savunma Bakanının uygun görüşü ve Başbakan'ın onayı ile tedarik etmek.

4. Savunma Sanayii Destekleme Fonu

3238 sayılı Kanununun 12. maddesi ile TSK'nın modernizasyonunun sağlanması ve Türkiye'de modern savunma sanayiinin kurulması için gerekli kaynağın, genel bütçe dışında devamlı ve istikrarlı bir şekilde temini amacıyla Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası nezdinde ve Müsteşarlık emrinde Savunma Sanayii Destekleme Fonu kurulmuştur. Fon Kaynakları aşağıda yer aldığı şekildedir:

- Gelir ve Kurumlar Vergisi: 4842 sayılı Kanuna göre Gelir ve Kurumlar vergisi hasılatı üzerinden %3,5 pay ayrılmaktadır.
- Şans Oyunları Hasılatından Ayrılacak Pay: Milli Piyango ile At Yarışı ve Futbol Müsabakaları Üzerinden Düzenlenen Müşterek Bahis Hasılatı üzerinden Fona pay aktarılırken, 2008

yılında yürürlüğe giren Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanunla birlikte, bu paylara denk gelen tutarın Maliye Bakanlığı Bütçesine ödenek konulmak suretiyle karşılanacağı hükme bağlanmıştır.

- Milli Savunma Bakanlığı Bütçesinden Modern Silah, Araç Ve Gereçler İçin Ayrılan Ödenek: Müsteşarlık tarafından yürütülen ancak kaynağı Milli Savunma Bakanlığı Bütçesinden karşılanan tedarik projeleri kapsamında, İcra Komitesi Kararına göre Fona kaynak aktarılabilir.
- Hafif Silah İthal Satışı Geliri Safi Hasılatı: Özel ve tüzel kişiler için ithal edilen silah ve mermilerin satışından elde edilen net hasılatın % 80'i Fona gelir olarak aktarılmaktadır.
- Fon Mal Varlığı Gelirleri: Kullanılmayan fon kaynaklarının nemalandırılmasından elde edilen gelirler.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

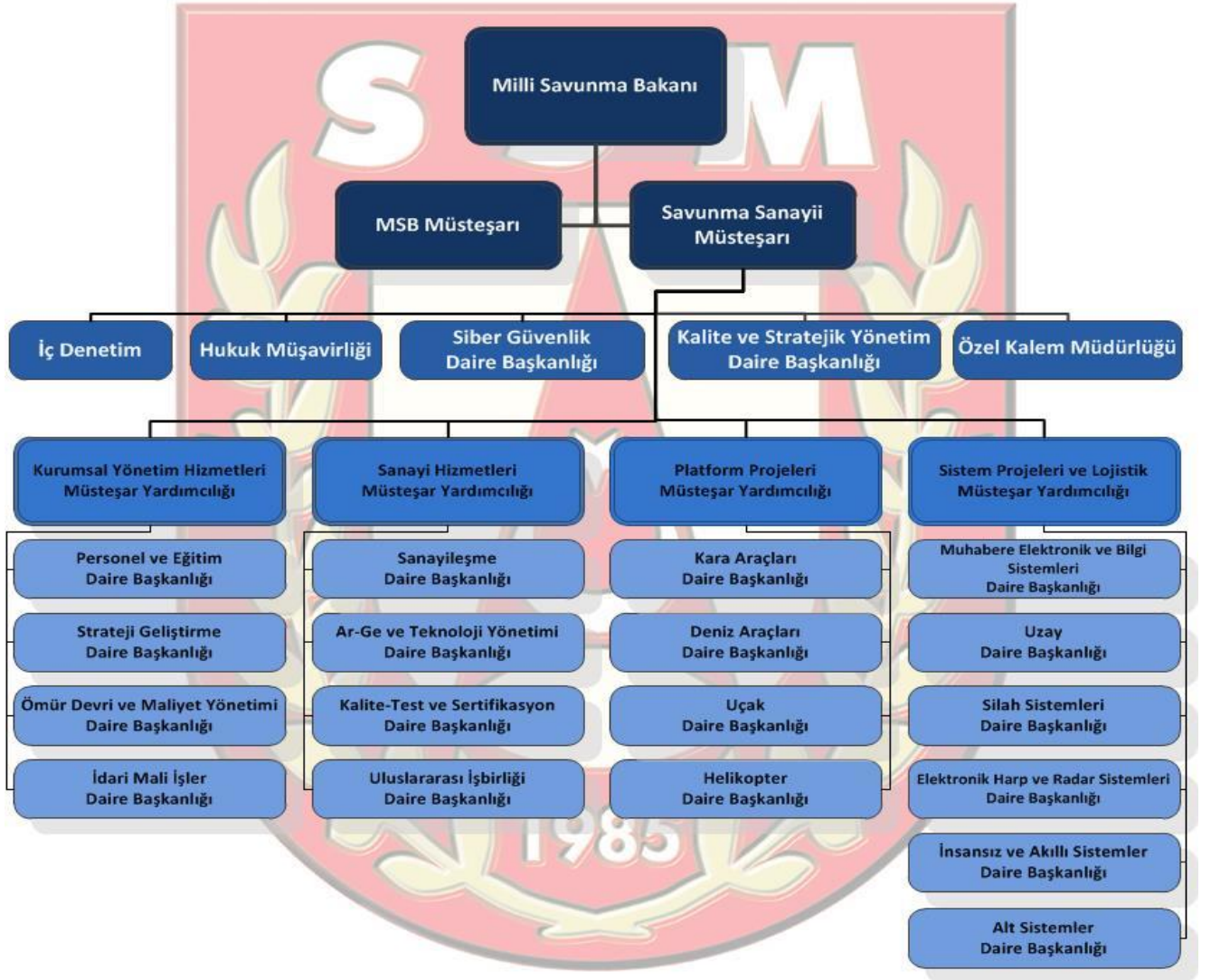


SSM Binası

Müsteşarlık, Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi 6-7 06490 Çankaya /ANKARA adresinde faaliyet göstermektedir. Ayrıca Kurumun, Ankara'da 27 adet personel lojmanı mevcuttur.

2- Teşkilat Yapısı

Taşra teşkilatı bulunmayan Müsteşarlık kendisine tevdi edilmiş bulunan görevleri Müsteşar'a bağlı Kurumsal Yönetim Hizmetleri Müsteşar Yardımcılığı, Sanayi Hizmetleri Müsteşar Yardımcılığı, Platform Projeleri Müsteşar Yardımcılığı ve Sistem Projeleri ve Lojistik Müsteşar Yardımcılığı ile Hukuk Müşavirliği, Kalite ve Stratejik Yönetim Daire Başkanlığı ve Siber Güvenlik Daire Başkanlığı ve Müsteşar Yardımcılıklarına bağlı 18 Daire Başkanlığı vasıtasıyla ihtisas birimleri ve proje yönetimine dayalı bir organizasyonel yapı içerisinde yerine getirmektedir. SSM Teşkilat yapısı Şekil-1'de yer almaktadır.



Şekil 1: SSM Teşkilat Yapısı

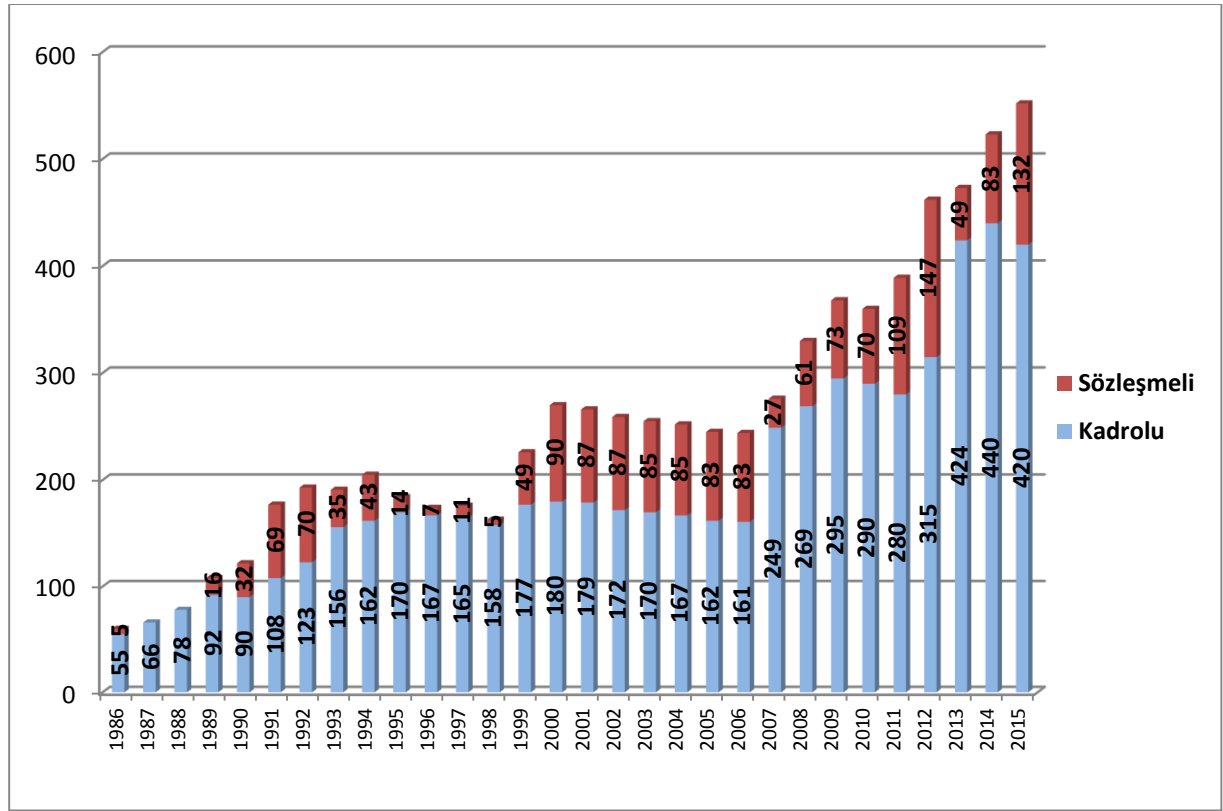
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Müsteşarlığımız bilişim alt yapısı değişen ihtiyaçlar çerçevesinde geliştirilmekte olup, tüm kurum çalışanlarının kişisel bilgisayar, e-posta adresi ve internet erişimi mevcuttur. Tüm evrak akışları belge yönetim (EDASYS) sistemi üzerinden elektronik ortamda gerçekleştirilmektedir. Kurumsal verimlilik, etkinliğinin artırılmasına ve kurumsal süreçlerin otomasyonunu sağlamaya yönelik bilgi sistemi geliştirilmesi amacıyla yürütülen Program Yönetim Bilgi Sistemi (PYBS) Projesi kapsamında yazılım geliştirme ve süreç iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

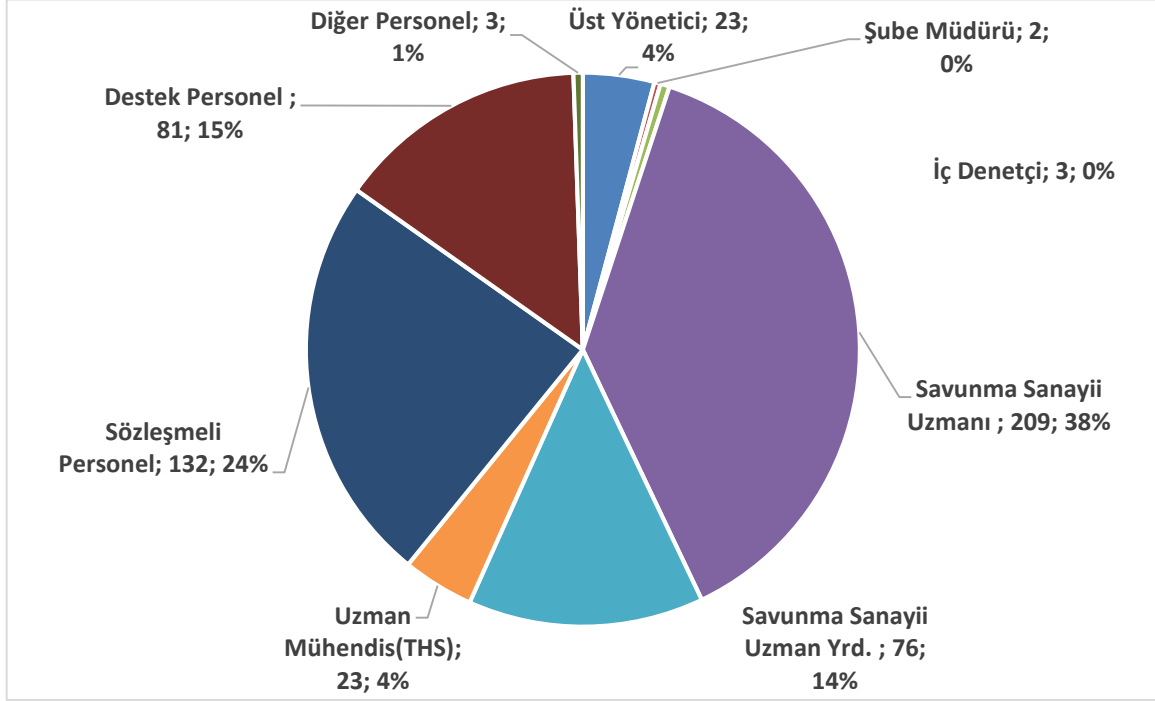
4- İnsan Kaynakları

SSM’de, 3238 sayılı Kanunun 8. maddesinin 3. fıkrasına göre özel bilgi ve ihtisas gerektiren konularda sözleşmeli personel ve 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu ile bu kanuna dayalı mevzuat hükümlerine tabi personel çalıştırılmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, SSM’de 420 değişik unvanında memur ve 132 sözleşmeli pozisyonda olmak üzere toplam 552 kişi istihdam edilmektedir. Kadrolu ve sözleşmeli personelin yıllar itibarıyla sayılarına ilişkin bilgi Grafik 1’de, SSM personelinin unvanlara göre dağılımı ise Grafik 2’de gösterilmektedir.

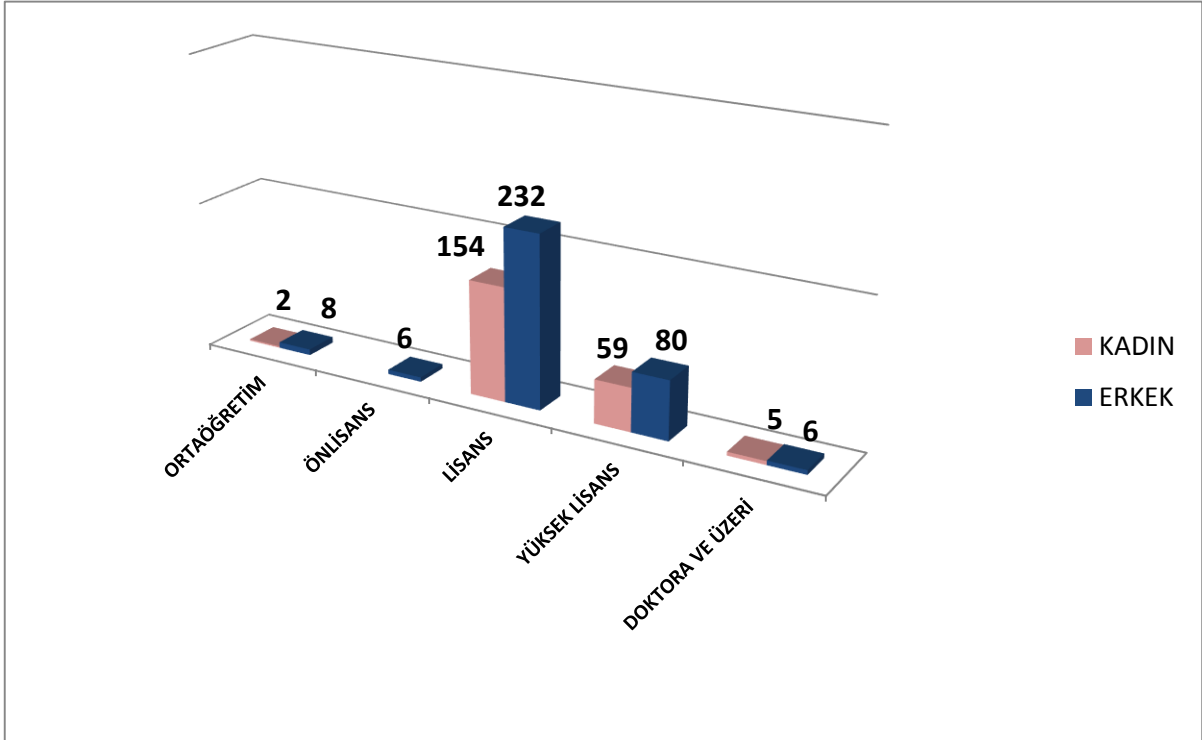


Grafik 1: SSM Personel Sayısının 31.12.2015 İtibarı ile Yıllara Göre Dağılımı



Grafik 2: SSM Personelinin 31.12.2015 İtibari ile Unvanlara Göre Dağılımı

SSM personelinin kadın ve erkek nüfusuna göre dağılımı ile eğitim durumları aşağıdaki Grafik 3'de gösterilmektedir.



Grafik 3: 31.12.2015 İtibari ile Personelin Eğitim Durumu

5- Sunulan Hizmetler

SSM tarafından yürütülen faaliyetlerin amacı, ülkemizde modern bir savunma sanayii altyapısının oluşturulması ile Genelkurmay Başkanlığı ve bağlıları, Kuvvet Komutanlıkları, MSB ve bağlıları, Jandarma Genel Komutanlığı, Sahil Güvenlik Komutanlığı ile MİT'in istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile EGM'nin istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarının tedarik edilmesidir. Bununla birlikte, diğer kamu kurum ve kuruluşları ihtiyaçlarının Müsteşarlık tarafından tedariki, kaynağının Bütçe Kanunu veya ilgili kanunlarda yer alan hükümlere istinaden Fona aktarılması şartıyla yapılır.

Bu çerçevede, Müsteşarlık tarafından;

- Savunma ve güvenliğe yönelik platform, sistem, alt sistem, silah, mühimmat ve lojistik ihtiyaçlarına yönelik tedarik yönetimi;
 - Savunma ve güvenliğine yönelik TSK ve kamu kuruluşlarının deniz, kara, hava platformları ile uzay, elektronik, akıllı sistemler ve alt sistem ihtiyaçlarının öncelikle yerli sanayide mevcut yeteneklerin azami ölçüde kullanılması ve/veya geliştirilmesi, yurtdışından tedariki mümkün olmayan sistemlerin ise en yüksek yerli katkı düzeyi ve mümkünse teknoloji transferi/teknoloji üretimi yoluyla ülkemiz savunma sanayii altyapısına kazandırılması suretiyle zamanında ve maliyet etkin şekilde tedariki,
 - Platform veya sistemlere ait alt sistemleri geliştirmek ve yurt içinde üretiminin sağlanması,
 - Savunma ve güvenliğe yönelik Teknoloji Yönetimi ve Ar-Ge projelerinin tanımlanması, desteklenmesi ve yürütülmesi faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,
- Savunma sanayiinin yönlendirilmesi ve sanayi katılımı/offset faaliyetlerinin yürütülmesi;
 - SSM tarafından yürütülmekte olan projeler çerçevesinde gerçekleştirilen Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) faaliyetlerini koordinesi,
 - SK/O sözleşmelerinin takip edilmesi,
 - SSM projelerinde yerli sanayinin imkân ve kabiliyetlerinin azami oranda kullanılması,
 - Yerli firmaların SK/O kapsamında bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi,
 - Savunma sanayii firmalarına destek ve teşvik verilmesi,
 - Yan sanayii ve KOBİ'ler arasında gerekli koordinasyonun sağlanması,
 - Savunma sanayii envanteri çıkarılarak, firmaların imkân ve kabiliyetlerinin analizi ve tanıtımının yapılması,

- Organize sanayii bölgelerinin kurulması ve yönetimlerine iştirak edilmesi, kümelenme faaliyetlerine destek verilmesi,
- Uluslararası işbirliği faaliyetleri çerçevesinde;
 - Savunma ihracatını geliştirmeye yönelik görevlerin yürütülmesi,
 - Projeler ve sanayileşme faaliyetleri çerçevesinde işbirliğine yönelik ulusal ve uluslararası platformlarda Müsteşarlığın temsil edilmesi,
- Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ve test/kabul faaliyetleri çerçevesinde;
 - Kalite, kalifikasyon, sertifikasyon ile ilgili strateji ve politikalarının oluşturulması,
 - Savunma projelerinde kalite, test ve sertifikasyon faaliyetlerinin yürütülmesi,
 - İlgili konularda ulusal ve uluslararası organizasyonlara katılım sağlanması,
- Müsteşarlığın kurumsal strateji ve politikalarının oluşturulması ve gerçekleştirmelerinin takibi,
- SSİK toplantılarının koordinasyon ve sekreteryaya faaliyetlerinin yürütülmesi,
- Savunma Sanayii Destekleme Fonunun yönetimi,

hizmetleri sunulmaktadır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Stratejik Yönetim

Kurum faaliyetlerinin etkili, verimli ve sistemli bir şekilde yürütülmesinde stratejik yönetim anlayışı büyük önem taşımaktadır. Nitekim, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9. maddesinde yer alan “Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü ile, stratejik yönetim anlayışının kamu idarelerince uygulanması amaçlanmaktadır.

Bu konuda öncü olan ve pilot kurum seçilen Müsteşarlığımız ilk stratejik planını 2007-2011 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlamış olup, ikinci stratejik planı ise 2012-2016 yıllarını kapsamaktadır.

Müsteşarlığımızın yürürlükteki Stratejik Planının yıllık uygulama dilimlerini oluşturan Performans Programları, bütçe hazırlık takvimine uygun ve ilgili birimlerle koordineli bir şekilde hazırlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan Müsteşarlığımız 2015 Yılı Performans Programı kamuoyuna duyurulmuştur. Özel Bütçe kapsamında yapılan harcamalarda performans programına uygun hareket edilmiştir.

Müsteşarlık Vizyon ve Misyonu kurum personeli tarafından özümsemiş, yapılan her işlemden üst politika olarak dikkate alınmıştır.

Müsteşarlığımızın 2017-2021 yıllarını kapsayan üçüncü Stratejik Planı hazırlama çalışmaları başlamıştır.

İç Kontrol

Müsteşarlığımız ön mali kontrol işlemlerinin yürütülmesi, 5018 sayılı Kanun ile “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” kapsamında ve “Savunma Sanayii Müsteşarlığı Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” çerçevesinde gerçekleştirilmiş, mali mevzuat kapsamında sözleşme/sözleşme değişikliği taslaklarının incelenmesi ve danışmanlık görevleri 2015 yılı içerisinde de sürdürülmüştür.

Bununla birlikte “Ödemelerin Gerçekleştirilmesi ve Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” güncelleme çalışmaları tamamlanarak yeni yönerge 20.11.2015 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca; gerek 18 Şubat 2006 tarih 26084 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik”in iç kontrol birimlerine vermiş olduğu, amaçlar ve sonuçlar arasındaki farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar yapılması ve gerekse de 31 Aralık 2005 tarih ve 26040 sayılı 3. mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan, “İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar” ile, İç Kontrol Birimi tarafından yapılan ön mali kontroller neticesinde verilen görüşlerle uyumlu olmayan ve harcama birimlerince gerçekleştirilen işlemlerin kayıtlarının tutularak Üst Yöneticiye bildirilmesi görevlerine istinaden 01 Ocak-31 Aralık 2014 dönemini kapsayan “Sekizinci Uyuşmazlık Raporu” hazırlanmıştır.

Müsteşarlık faaliyetlerinin etkinliğinin, mevzuata uygunluğunun denetimi konusunda işlem öncesi yapılan ön mali kontrol faaliyetlerinin yanı sıra, işlem sonrasında da İç Denetim Birimi tarafından kontrol ve denetim faaliyetleri yürütülmektedir.

Bu kapsamda, 2015 yılında İç Denetim birimi tarafından, iç denetim faaliyetlerine esas teşkil edecek düzenlemeler gereğince 2015-2017 yıllarını kapsayan iç denetim planı ve planlamaya uygun olarak hazırlanan 2015 yılı iç denetim programı hazırlanmış, program gereğince yıl

içerisinde Acil İç Güvenlik İhtiyaçlarının Teminine Yönelik Proje, İhracat İmkanlarının Artırılmasına Yönelik süreçler, Taşınmaz ve Gayri Maddi Hakların yönetilmesine ilişkin süreçler, Test ve Kabul Faaliyetlerine ilişkin süreçler ile Kalite ve Sertifikasyon süreçleri denetlenmiş, düzenlenen raporlar Müsteşarlık Makamına sunulmuştur.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A Stratejik Amaç ve Hedefler

Müsteşarlığımızın 2012-2016 yıllarını kapsayan Stratejik Planı, sanayide ve teknolojiye derinleşme, program yönetimine geçiş, stratejiler ile kaynak ilişkisinin kurulması gibi savunma sanayii alanında geleceği tasarlayacak hedefler içermektedir;

- *Sanayinin sürdürülebilirliği* amacı ile savunma sanayimizin verimliliğinin ve rasyonelliğinin artırılması, yetkinliklerin tabana yayılarak sağlıklı bir yan sanayinin oluşması, savunma sanayiinin ürün ömür devrinin tamamında etkin rol alması ve savunma ihracatının artırılması,
- *Teknolojik yetkinlik* amacı ile teknoloji tabanının oluşturulması, tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test altyapısının planlanması ve teknolojik üstünlük kazandıracak yurtiçi geliştirme projelerinin hayata geçirilmesi,
- *Program yönetimde olgunluk* amacı ile stratejilere yeterli kaynağın tahsis edilmesi, savunma ihtiyaçlarının yönetilmesine sanayiinin ve SSM'nin katkısının artırılması ve Türk Savunma Sanayii'ne özgü program yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi,
- *Değer yaratan ve değer gören çalışanlar* amacı altında, kurumsal birikim ve yetkinliklerin geliştirilmesi, kurum kimliğinin ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi ve çalışan motivasyonunu artırmaya yönelik uygulamaların gerçekleştirilmesi,

hedeflenmektedir.

Tablo 2: Stratejik Amaçlar

		PERFORMANS HEDEFİ
Stratejik Amaç 1	Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak	
Hedef 1.1	Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliğinin artırılması yönünde tedbirler geliştirmek.	Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliği artırılabacaktır.
Hedef 1.2	İhtiyaçların yurtiçinden karşılanma oranını tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturarak artırmak.	Savunma ve Havacılık cirosu içerisinde yan sanayi payı ortalama %30 olacaktır.
Hedef 1.3	Savunma sanayiinin, ürün tasarımından üretim ve lojistik desteğe uzanan ömür devrinin tamamında etkin rol almasını sağlamak.	Süreç tanımı, sözleşme standardı ve organizasyonel yapılanma dahil lojistik desteğe ilişkin sistematik 2016 yılına kadar oluşturulacaktır.
Hedef 1.4	Savunma ve havacılık ihracatının artırılmasını teşvik etmek ve desteklemek.	2016 yılında S&H sanayii 2 Milyar \$ ihracat, toplam 8 Milyar \$ ciro gerçekleştirecektir.
Stratejik Amaç 2	TSK'yı geleceğin muharebe ortamına hazırlayacak savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanmak	
Hedef 2.1	Teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurtiçinde geliştirilmesine yönelik projeleri hayata geçirmek.	2016 yılına kadar projelerde hedeflenen aşamalara ulaşılacaktır.
Hedef 2.2	Teknoloji kazanımı çalışmalarına sistematik bir boyut kazandırarak savunma sanayiinin ihtiyaç duyduğu teknoloji tabanını oluşturmak.	2016 yılı sonuna kadar "5 Yıllık Teknoloji Kazanım Yol Haritası"nın hayata geçirilme oranı %80 olacaktır.
Hedef 2.3	Tasarım ve geliştirme faaliyetlerini destekleyecek test ve sertifikasyon altyapısını planlamak ve geliştirmek.	Planlanan test merkezleri 2016 yılına kadar hayata geçirilecektir.
Stratejik Amaç 3	Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak	
Hedef 3.1	Program yönetimi yaklaşımını kurumsallaştırmak.	2016 yılına kadar SSM Program Yönetim Modeli oluşturulacaktır.
Hedef 3.2	Geleceğin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının yönetilmesine SSM ve sanayinin katkısını artırmak.	İhtiyaç belirleme faaliyetlerine kaynak teşkil edebilecek en az 6 adet Teknoloji İzleme Raporu hazırlanacak ve kullanıcı ile paylaşılacaktır.
Hedef 3.3	Savunma Sanayii Destekleme Fonu'nu savunma sanayii stratejilerinin sürekli finansmanını sağlayabilecek şekilde planlamak.	SSDF için Finansal Kaynak Planlaması Sisteminin kurulması 2016 yılı sonuna kadar gerçekleşecektir.

Stratejik Amaç 4	Değer Yaratın Ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak	
Hedef 4.1	Kurumsal birikim ve yetkinlikleri geliştirmek.	Program Yönetimi Bilgi Sistemi 2016 yılına kadar işleme alınacaktır.
Hedef 4.2	Müsteşarlığın içsel ve dışsal tüm iletişim çabalarını bütünlük bir yaklaşımla yönetmek.	Her yıl 5 iletişim projesi/faaliyeti gerçekleştirilecektir.
Hedef 4.3	Çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik İnsan Kaynakları Politikaları geliştirmek ve bunları kurumsallaştırmak.	Çalışan bağlılığını artırmak amacıyla stratejik insan kaynakları yaklaşımları aşamalar halinde 2016 yılına kadar uygulamaya alınacaktır.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı temel politikası, modern savunma sanayinin kurulması ve geliştirilmesi, TSK, MİT, EGM ve diğer kamu kuruluşlarının savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının yerli imkanların azami ölçüde kullanılarak tedarik edilmesidir.

Müsteşarlık amaç, hedef ve faaliyetlerinin temel politika dokümanları ile ilişkisi aşağıda verilmektedir.

1.Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)- 2015 yılı Programı

X. Kalkınma Planı'nda (2014-2018) savunma sanayii alanına ilişkin olarak aşağıdaki hedefler belirlenmiştir:

- **646:** Savunma ihtiyaçlarının yerli kaynaklardan karşılanma oranı 2007 yılında yüzde 41,6'dan 2011 yılında yüzde 54'e yükselmesine rağmen bu alanda dışa bağımlılık devam etmektedir. Gelişmiş ülkelerde bu oran yüzde 85 ila 95 seviyesindedir. Savunma sanayii ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli payın artırılması amacıyla ülkemizde savaş gemisi, helikopter, tank, insansız hava aracı ve uydu tasarımı ve üretimi projeleri yürütülmektedir. Teknolojik ilerlemelerin sistematik takibini sağlamak üzere Teknoloji Kazanımı Yol Haritası oluşturulmuştur.
- **681:** Savunma sanayii rekabetçi bir yapıya kavuşturulacaktır. Savunma sistem ve lojistik ihtiyaçlarının özgün tasarıma dayalı olarak ülke sanayisiyle bütünleşik ve sürdürülebilir bir şekilde karşılanması, uygun teknolojilerin sivil amaçlı kullanımı ile yerlilik oranının ve Ar-Ge'ye ayrılan payın artırılması sağlanacaktır. Belirli savunma sanayii alanlarında ağ ve kümelenme yapıları desteklenecektir.

Ayrıca,

- Savunma sanayiindeki offset uygulamasının enerji, ulaştırma, sağlık başta olmak üzere sivil alanlarda da yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.
- Müsteşarlığın savunma alanındaki yerleştirme deneyimlerinden faydalanarak alım yapan kurumların sektörü yönlendirme ve düzenleme kapasitelerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

2. 2015 Yılı Programı

Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanan 2015 Yılı Programı kapsamında, Müsteşarlığımız sorumluluğunda yürütülmesi öngörülen faaliyetlere ve bunların gerçekleşme durumlarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

Tablo 3: 2015 Yılı Programı kapsamında SSM Faaliyetleri

Eksen/Politika	Tedbir No:	Tedbir	Yapılacak İşlem ve Açıklama	Gerçekleşmeler
YENİLİKÇİ ÜRETİM, İSTİKRARLI YÜKSEK BÜYÜME / İMALAT SANAYİİNDE DÖNÜŞÜM	273	Teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurtdışında geliştirilmesine yönelik projeler hayata geçirilecektir.	ALTAY, ANKA, ATAK, HÜRKUŞ, Modern Piyade Tüfeği ve Özgün Helikopter Projeleri kapsamındaki çalışmalara devam edilecektir.	<p>-ALTAY Projesinde Sistem kalifikasyon testlerine devam edilmiştir. Seri üretim dönemi için TÇD yayımlanmış ve Ocak 2016 itibarıyla teklifler beklenmektedir.</p> <p>-ANKA Projesinde Blok B kapsamında tasarım aşamaları tamamlanmış ve seri üretime başlanmıştır. ANKA-S Projesi kapsamında kritik tasarım aşaması çalışmalarına başlanmış ve üretim faaliyetleri kapsamında ilk parça imalatı gerçekleştirilmiştir.</p> <p>-ATAK projesinde, 3 adet helikopter daha teslim edilerek toplam 10 adet helikopter envantere alınmıştır.</p> <p>-HÜRKUŞ Projesinde, prototip uçakların test, kalifikasyon ve sertifikasyon faaliyetlerine devam edilmiştir.</p> <p>-ÖZGÜN Helikopter Programı kapsamında sivil-askeri sertifikasyon ve lojistik konularında çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ön Tasarım Gözden Geçirme toplantısı için çalışmalara devam edilmiştir.</p> <p>- Milli (Modern) Piyade Tüfeği Projesinde, Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu ve Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi A.Ş. ile MPT-76 tedariki için sözleşme imzalanmıştır.</p>
	274	Performans bazlı ve sanayinin sorumluluk alacağı lojistik destek	SSM Ömür Devri Yönetimi Stratejisi dokümanı oluşturulacak, lojistik destek standart sözleşmeleri	-Ömür Devri Yönetimi Stratejisi Dokümanı güncelleme çalışmaları yapılmış ve versiyon düzenlemesi gerçekleştirilmiştir.
Savunma sanayii rekabetçi bir				

yapıya kavuşturulacaktır. Savunma sistem ve lojistik ihtiyaçlarının özgün tasarıma dayalı olarak ülke sanayisiyle bütünleşik ve sürdürülebilir bir şekilde		uygulamaları başlatılacaktır.	hazırlanacak ve en az 3 başlangıç projesi sözleşmeye bağlanacaktır.	-Nihai hale getirilen taslak standart sözleşme metni üzerindeki onay çalışmaları devam etmiştir. -En az üç başlangıç projesinin sözleşmeye bağlanması konusunda, mevcut durum itibarıyla bir adet sözleşme imzalanmıştır. Diğer iki sözleşme için çalışmalar yapılmıştır.
karşılanması, uygun teknolojilerin sivil amaçlı kullanımı ile yerlilik oranının ve Ar-Ge'ye ayrılan payın artırılması sağlanacaktır. Belirli savunma sanayii alanlarında ağ ve kümelenme yapıları desteklenecektir. (Kalkınma Planı p.681)	275	İhracat ve tanıtım faaliyetlerinin koordinasyonu için irtibat ofisleri kurulacaktır..	Farklı bölgelerde açılacak SSM Ofisleri için uygun ülke belirlemeye yönelik analiz çalışmaları yapılacak, belirlenecek takvime göre bu ülkelerde ofis açılacaktır.	2015 döneminde strateji geliştirme çalışması kapsamında durum analizi faaliyetleri yürütülmüştür. Konu ile ilgili ofislerin açılması ve işletilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.

3. SSM Tedarik Yaklaşımı

Müsteşarlığımız tarafından ulusal savunma sanayii altyapısının güçlendirilmesi, TSK'nın ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarının modernizasyon ihtiyaçlarının karşılanması, Milli İstihbarat Teşkilatı Müsteşarlığı'nın istihbarat ve güvenliğe ilişkin ihtiyaçları ile Emniyet Genel Müdürlüğü'nün istihbarat ve güvenliğe ilişkin acil ihtiyaçlarının karşılanması hedefleri doğrultusunda hayata geçirilen projelerde; yurt içi tasarım, üretim, lojistik destek, sanayi katılımı ve offset, teknoloji kazanımı ve ömür devri yönetimi gibi hususlara önem verilmektedir. İhtiyaçların yurt içinden karşılanma oranını artırmak amacıyla, tedarik yaklaşımının temelini oluşturan unsurlar aşağıdadır:

Tablo 4: SSM Tedarik Yaklaşımı

YAKLAŞIM	HEDEF
Ömür Devri Yönetimi	<ul style="list-style-type: none"> • Yurt içi geliştirme projeleri ile TSK envanterine kazandırılan/kazandırılacak savunma sistemlerinde, tedarik ve kullanım dönemlerini bir bütün halinde ele alan ömür devri yönetimine geçiş sağlanması. • Yurt içi geliştirme projelerinde yüklenicilerin savunma sistemlerinin kullanım dönemindeki performansından ve lojistik desteğinin sağlanmasından sorumlu olacağı “Performansa Dayalı Lojistik (PDL)” modellerinin geliştirilmesi ve bu modellerin lojistik destek projelerinde etkin bir biçimde uygulanması.
Yurtiçi Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> • Öncelikle yurt içi geliştirme modellerinin uygulanması ve savunma sanayii ürün portföyünün zenginleştirilmesi. • Küçük ve orta boy işletmelere verilen iş payının, sözleşme ile teminat altına alınması. • Yan sanayide, ana sistem üreticileri tarafından kalifiye edilmiş taşeron sayısının artırılması için “Yan Sanayii Bütünleştirme Esasları” oluşturulması.
Ar-Ge Projeleri	<ul style="list-style-type: none"> • Ar-Ge Paneli kapsamındaki teknoloji alanlarında yapılacak araştırma ve geliştirme projeleri sayesinde temel alanlardan ileri teknoloji alanlarına ülke savunma sanayiinin geçmesinin sağlanması. • “Teknoloji Kazanım Yükümlülüğü” kapsamında öncelikli alt sistem, bileşen ve teknoloji geliştirmeyi içeren Ar-Ge Projelerinin gerçekleştirilmesi ve bu projelerin yürütülmesi için mükemmeliyet ağlarından faydalanılması.
Ortak Geliştirme ve Konsorsiyum	<ul style="list-style-type: none"> • Ulusal pazar için geliştirmenin maliyet etkin olmadığı durumlarda ortak geliştirme veya konsorsiyumlara ortak olma, tasarım ve risk ortağı olma potansiyelinin geliştirilmesi.
Yurtdışından Hazır Alım	<ul style="list-style-type: none"> • Yukarıdaki önceliklerin sağlanamaması durumunda yurtdışından hazır alım yoluna gitme ve bu tür projelerde ortak imalat ve offset yoluyla ulusal sanayimize iş imkânları yaratılması.

>>> 1990	1990-2000	2000 -2010	2010 -2020	2020-2030
HAZIR ALIM	ORTAK ÜRETİM	KISMİ TASARIM (Ana Platformlar)	ÖZGÜN TASARIM (Yerli Üretim)	TEMEL VE İLERİ TEKNOLOJİLER
				
Cobra AH-1 W (Taarruz Helikopteri)	Zırhlı Muharebe Aracı	ALTAY	Özgün Helikopter Programı	Mutlak Yerlilik
AB-412 Helikopteri	Hafif Nakliye Uçağı	MİLGEM	Milli Muharip Uçak Projesi	Ömür Devri Yönetimi
MLRS (Roket Sistemi)	Başlangıç Eğitim Uçağı	ANKA	Göktürk-3 Uydusu	Performansa Dayalı Lojistik
	Cougar Helikopteri	HÜRKUŞ		

Şekil 2: Tedarik Yaklaşımlarının Dönemsel Gelişimi

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER

A. Mali Bilgiler

SSM 2015 Mali Yılı Özel Bütçesinin uygulama sonuçları ve açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

1. Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

Müsteşarlık 2015 yılında tahsis 49.643.000 TL'lik başlangıç ödeneğine net olarak 11.507.500,- TL'lik ödenek ekleme işlemi yapılmış, bunun 57.268.919 TL'si harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Tablo 5: Özel Bütçe Uygulama Sonuçları

KODU	AÇIKLAMA	2015				2016
		KBÖ	EKLENEN	DÜŞÜLEN	HARCAMA	GEÇİCİ BÜTÇE
01	PERSONEL GİDERLERİ	29.254.000 TL	2.420.000 TL	0	31.624.508 TL	9.946.360 TL
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	3.408.000 TL	230.000 TL	0	3.634.554 TL	1.158.720 TL
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	13.346.000 TL	7.297.500 TL	0	17.969.825 TL	4.219.700 TL
04	FAİZ GİDERLERİ	0	0	0	0	0
05	CARİ TRANSFERLER	735.000 TL	900.000 TL	0	1.563.491 TL	220.500 TL
06	SERMAYE GİDERLERİ	2.900.000 TL	760.000 TL	100.000 TL	2.476.540 TL	580.000 TL
07	SERMAYE TRANSFERLERİ	0	0	0	0	0
08	BORÇ VERME	0	0	0	0	0
09	YEDEK ÖDENEKLER	0	0	0	0	0
	GENEL TOPLAM	49.643.000 TL	11.607.500 TL	100.000 TL	57.268.919 TL	16.125.280 TL

2015 yılı mal ve hizmet alım giderleri tertibinde yer alan ödenek, araç kiralama, personel servis hizmeti kiralama işleri başta olmak üzere elektrik, su, temizlik malzemesi ile yolluklar ve eğitim hizmetlerinin tedariki amacıyla kullanılmıştır.

Cari transferler tertibinde yer alan ödenek ise, memurların öğle yemeğine yardım gideri ile ilgili mevzuat gereği sosyal güvenlik kurumuna ödenen yönetim giderlerine katılım payından ibarettir.

Sermaye Giderleri tertibinde, muhtelif işler projesi kapsamındaki mamul mal alımları ve gayri maddi hak alımları ödenekleri ile Müsteşarlığımıza ait lojman binalarına dış cephe mantolama yapılmasına ilişkin gayrimenkul onarım giderleri ödenekleri bulunmaktadır.

2. Savunma Sanayii Destekleme Fonu Gelir-Gider Durumu

SSDF'nin gelir kalemleri ve SSDF'den yapılacak harcamalar 3238 sayılı Kanunda belirtilmektedir.

Savunma Sanayii Destekleme Fonu 2015 yılı geliri 9.041.029.906 TL olup, gideri ise 4.033.915.669 TL'dir. (SSDF gelir ve gider tutarlarına MSB bütçesinden ve diğer kurum bütçelerinden aktarılan tutarlar ve bu kapsamda yapılan ödemeler dahil değildir.)

SSDF'nin 31/12/2015 itibarıyla Hazine nezdinde tahakkuk etmiş, 13.240.391.078 TL alacağı mevcuttur.

B. Faaliyet Bilgileri

2015 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler, Stratejik Planda dört stratejik amaç altında yer almaktadır. Takvim çerçevesinde, uygulama stratejisinde belirlenen hedefler gruplandırılmış olup, aşağıda hedeflere ilişkin yıl içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler özetlenmektedir.

1. Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayiinin Mimarı Olmak

Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliğinin artırılması yönünde tedbirler

Türk Savunma Sanayii son yıllarda hızlı bir yükseliş trendi yakalamış ve dikkat çeken bir performans sergilemiştir. Söz konusu performansın sürdürülebilirliği için bundan sonraki dönemde daha hassas analizlere ve tespitlere ihtiyaç olacağı değerlendirilmektedir.

Bu itibarla 2009 yılından itibaren, firmaların bilanço ve gelir-gider tabloları üzerinden sektörün mali analizi gerçekleştirilmektedir. 2015 yılında Savunma Sanayii Analiz Çalışması kapsamında 173 firmanın 2010-2014 yılı bilanço ve gelir tablosu verileriyle sergilediği performansa ilişkin değerlendirme ve tespitler yapılmıştır.

Stratejik planda öne çıkan hedeflerin sektörde farkındalığının artırılması adına Savunma Sanayii 25 Analiz Çalışması kapsamında Sektör Ödülleri belirlenmiş ve SASAD Genel Kurulunda düzenlenen törenle sahiplerine verilmiştir.

2015 Yılı Savunma Sanayii Ödülleri olarak isimlendirilen ilk kategori, sektör firmalarımızın son üç yıllık bilanço verileri ve performans bilgileri temel alınarak toplam 10 kategoride yapılan kapsamlı analiz sonuçları ile belirlenmiş olup; birincilik ödülünü OTOKAR A.Ş., ikincilik ödülünü TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. (TEİ) ve üçüncülük ödülünü TUSAŞ Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TUSAŞ) almıştır. “2015 Yılı Savunma Sanayii Özel Ödülleri” başlığı altındaki ikinci kategoride ise ödüller, sektör firmalarının ve kuruluşlarının geçtiğimiz dönem gerçekleştirdiği önemli teslimat, ihracat, organizasyon teknolojik atılım ve özgün ürün geliştirme başarıları esas alınarak tespit edilmiş olup; Magnezyum Döküm Parça Geliştirilmesi projesi kapsamında ROKETSAN’a ilk ürünlerin teslim edilmesi kapsamında VİG Metal San. ve Tic .Ltd.Şti, dördüncü Nesil (4G/LTE) Haberleşme Teknolojileri (ULAK) Projesi kapsamında ASELSAN A.Ş. ve NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş, Turbojet Motorların Geliştirilmesi Projesi kapsamında Kale Havacılık San. A.Ş. ödüle hak kazanmıştır.

İhtiyaçların yurtiçinden karşılanma oranını tabana yayılmış bir tedarik zinciri oluşturarak artırma

Türk savunma sanayiine yönelik yetenek envanteri ve potansiyel yerli Altyüklenici Listesi oluşturulması yolunda savunma sanayii portalı hazırlık ve test çalışmaları 2012 yılında neticelendirilerek portal kullanıma açılmıştır. Savunma Sanayii 25 Mali Analiz çalışması kapsamındaki bilgiler, Sanayileşme Portalı ile toplanmış olup, 2015 yılı sonu itibarı ile veri girişi yapmış firma sayısı 456 olarak gerçekleşmiştir.

Portale bilgi girişi yapmış olan 456 firma tarafından, 2.248 ürün girişi yapılmıştır. 2015 yılında çeşitli projelerde Sanayileşme Planı kapsamında altyüklenici seçimine ilişkin girdiler yapılmıştır.

Sanayi Katılımı/Offset (SK/O)

Projeler kapsamında, yerli sanayi firmalarının imkân ve kabiliyetlerinin kullanılması, ihracat yoluyla uluslararası rekabet güçlerinin artırılması ve teknolojik işbirliği, yatırım ve Ar-Ge imkanları sağlanması amacıyla SK/O faaliyetleri planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) Yönergesi ile SSM tarafından yürütülen projelerde talep edilen SK/O yükümlülük oranı artırılarak sözleşme bedelinin en az %70'i olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, Kategori-A SK/O yükümlülüğünün en az %30'unun Yan Sanayi/KOBİ İş Payı ve en az %15'inin KOBİ payı olarak taahhüt altına alınması şart koşulmuştur. Bununla birlikte, SK/O Yönergesi ile SK/O tekliflerinin daha etkin değerlendirilebilmesi için kullanılmakta olan teklif değerlendirme metodu değiştirilmiştir. Özellikle, Kategori-A türü SK/O yükümlülüklerinin daha etkin değerlendirilmesi ve takip edilebilmesi amacıyla yüklenici firmalar tarafından detaylı bir Sanayileşme Planı SK/O teklifinin parçası olarak sunulmakta ve SK/O Sözleşmesi ile imza altına alınmaktadır. Yan Sanayii/KOBİ'lere ve yerli tasarıma verilen önem artırılmıştır.

2015 yılı sonu itibarı ile toplam 976 milyon \$ tutarında bir SK/O yükümlülüğü gerçekleşmiştir. Bu yükümlülük kapsamındaki uygulamalarla savunma firmalarımızın gelecekte üstlenebilecekleri bir iş potansiyeli oluşmaktadır.

Sanayii Katılımı ve Offset faaliyetlerine ilişkin 2015 yılı verileri aşağıdaki tablolarda özetlenmektedir:

Tablo 6: Devam Eden ve Tamamlanan SK/O Sözleşmeler

Devam Eden SK/O Sözleşme Sayısı	94
2015 Yılı Tamamlanan SK/O Sözleşme Sayısı	10

Tablo 7: 2015 Yılı İçerisinde Alınan SK/O Yükümlülükleri

2015 Yılı İçerisinde Alınan SK/O Yükümlülüğü	
<i>Sanayi Katılımı</i>	837.213.079
<i>İhracat</i>	1.273.040.431
<i>Teknolojik İşbirliği</i>	24.434.461
Toplam	2.134.687.972

Tablo 8 : 2015 Yılı İçerisinde Gerçekleşen SK/O Miktarı

²2015 Yılı İçerisinde Gerçekleşen SK/O Miktarı	
<i>Sanayi Katılımı</i>	372.212.245
<i>İhracat</i>	527.276.677
<i>Teknolojik İşbirliği</i>	76.874.220
Toplam	976.363.142

Tablo 9: 2015 Yılı Sonu İtibariyle Bakiye SK/O Yükümlülüğü

2015 Yılı Sonu İtibariyle Bakiye SK/O Yükümlülüğü	
<i>Sanayi Katılımı</i>	3.527.071.831
<i>İhracat</i>	5.286.038.513
<i>Teknolojik İşbirliği</i>	574.464.399
Toplam	9.387.574.744

Savunma sanayinin yönlendirilmesi kapsamında, 2015 yılı içerisinde yurtiçi ve yurtdışında 120 adet toplantı, çalıştay, seminer ve etkinliğe katılım sağlanmıştır. Sanayi Katılımı ve Offset (SK/O) olanaklarından yurt içi firmaların bilinçli ve düzenli bir biçimde faydalanabilmesi için sektörün azami katılımı sağlanarak düzenli toplantılar icra edilmiş olup, ayrıca bu kapsamda yapılan çalışmalara yön veren diğer kamu kurum/ kuruluşlar tarafından düzenlenen toplantılara da katılım sağlanmıştır.

² İlgili tutarlar çarpanlı olup, geçici kredilendirmeler de hesaba dahil edilmiştir.

Savunma sanayiinin ömür devrinin tamamında etkin rol almasını sağlama

Ömür Devri Yönetimi Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler:

- TSK envanterinde yer alan garanti süresi sona ermiş sistemlerin lojistik desteğinin tasarlanmasına yönelik çalışmalara başlanmıştır. Söz konusu sistemlerin lojistik desteğinin PDL yaklaşımı ile belirlenen performans hedefleri doğrultusunda ürün destek entegratörü (yüklenici firma) tarafından bütünleşik bir paket hizmet olarak sağlanması hedeflenmektedir. Yeni başlatılacak lojistik destek projelerinin başından itibaren Müsteşarlıkla yürütülmesi değerlendirilmiştir. Müsteşarlığımızda,
 - Uzun Ufuk Lojistik Destek Projesi
 - Komuta Kontrol Uçakları Lojistik Destek Projesi
 - KT-1T Eğitim Uçakları Lojistik Destek Projesi
 - Stabilize Makinalı Tüfek Platformu (STAMP) Sistemleri Lojistik Destek Projesi
 - Elektronik Harp, Test ve Eğitim Sahası (EHTES) Lojistik Destek Projesi
 - KORNET-E Tanksavar Silah Sistemi Lojistik Destek Projesi
 - Dz.K.K. Yangın ve Yara Savunma Eğitim Simülatörü Bakım ve İşletimi
 - PT-6 Serisi Motorların Depo Seviyesi Bakım Kabiliyetinin Kazanılması (PT-6 DSB) Projesi
 - E7T-HİK Uçaklarına Yönelik DSB Kabiliyeti Kazanılması Projesi

kapsamında çalışmalar yapılmıştır/sürdürülmektedir.

- Ömür devri yönetimi ilkelerinin tedarik projelerinin erken safhalarından itibaren uygulanabilmesi amacıyla,
 - ANKA-S İnsansız Hava Araçları
 - Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı (HÜRKUŞ)
 - Özgün Helikopter Geliştirme
 - Türk Ana Muharebe Tankı (ALTAY)
 - F-16 Füze İkaz Sistemleri
 - Sahil Gözetleme Radar Sistemleri (SGRS)
 - Kundağı Motorlu Namlulu Alçak İrtifa Hava Savunma Silah Sistemi (KORKUT)

geliştirme projelerinde uzun vadeli lojistik destek stratejilerinin oluşturulması ve idame-işletme dönemindeki sorumluluklar ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.

- Savunma sanayimizin ürün tasarımından, üretim ve lojistik desteğe uzanan ömür devrinin tamamında etkin rol almasına yönelik ilke ve esasların belirlenmesi amacı ile SSM Ömür Devri Yönetimi Strateji Dokümanı hazırlanma çalışmaları yapılmıştır.
- Rehber niteliğindeki Performansa Dayalı Lojistik Destek Standart Sözleşmesi taslağı hazırlanmıştır.

- 1. Hava İkmal Bakım Merkezi (1HİBM) Komutanlığındaki ilgili atölyelerin Kamu-Özel Sektör İşbirliği (KÖİ) modeli ile işletilebilmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- SSM 2012-2016 Stratejik Planında yer alan Savunma ve güvenlik sektörünün etkinliğinin artırılması yönünde tedbirler geliştirmek hedefi doğrultusunda; askeri tesis ve tersaneler ziyaret edilmiş ve tedarik zinciri yönetimi iş modeli ile ilgili çalışmalar yapılmıştır.
- NATO CNAD AC/327 Ömür Devri Yönetimi Ana Grubu, WG/1 NATO Program Süreçleri Çalışma Grubu, WG/3 Ömür Devri Maliyetleri Çalışma Grubu toplantılarına, Odak Sistem Olgunluk Seviyesinin Değerlendirilmesi konulu NIAG çalışmasına ve NATO Endüstri Forumu'na katılım sağlanmıştır.
- Ömür devri yönetimi ve lojistik uygulamalar konusunda uzmanlık birikimi sağlayacak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;
 - NATO Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezinin kursiyelerine
 - Silahlı Kuvvetler Yüksek Sevk ve İdare Akademisi Komutanlığı müdavimlerine
 - NATO Barış İçin Ortaklık Eğitim Merkezinin kursiyelerine
 - Lojistik Yönetim Okulu kursiyelerine
 - Harp Akademileri Komutanlığı müdavimlerine sunumlar yapılmış olup
 - SATEM K.İği'nda NATO ELD Kılavuzu Eğitimi verilmiştir.
- Lojistik Destek Projeleri'nin yürütülmesine ilişkin yaklaşımları ve organizasyon yapıları hakkında bilgi almak üzere savunma sanayii firmaları ile toplantılar yapılmıştır.

Savunma ve havacılık ihracatının artırılmasını teşvik etmek ve desteklemek.

2015 yılında savunma ve havacılık ihracatının artırılmasını desteklemek ve savunma sanayi uluslararası işbirliği faaliyetlerini teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda yer almaktadır:

Müsteşarlık 2017-2021 Stratejik Planını destekleyecek "İhracat ve Uluslararası İşbirliği Stratejisi" Geliştirme Projesi başlatılmıştır. Proje kapsamında 2015 yılı içerisinde durum analizi faaliyetleri yürütülmüştür.

Müsteşarlık tarafından 2015 yılı içerisinde Büyükelçiler Konferansı, Yabancı Askeri Ataşeler Toplantısı, Genelkurmay Dış Askeri İlişkiler Değerlendirme Toplantıları, NATO Endüstri Forumu, Amerikan-Türk Konseyi (ATC) Konferansı, 21. yy'da Türkiye ve Afrika Paneli, Türkiye-İtalya Endüstri Günü ve Afrika'da Türkiye İçin Yatırım Fırsatları ve İşbirliği İmkanları Paneli'ne katılım sağlanmıştır. Ayrıca, İngiltere, Bosna-Hersek, Katar, Almanya ile yapılan Savunma Sanayi İşbirliği (SSI) toplantılarına ve Pakistan, Azerbaycan, Katar, Bahreyn, Suudi Arabistan, İngiltere ile yapılan Üst Düzey Askeri Diyalog (ÜDAD) toplantılarına iştirak edilmiştir.

Yurt dışında Türk savunma sanayinin tanıtımı ve işbirliği konularında görüşmelerde bulunmak üzere heyet olarak toplantılara katılım sağlanmıştır. Ayrıca ülkemizi ziyaret eden yabancı heyetlerin faaliyetleri koordine edilmiş ve ağırlanmış, gerekli tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmüştür.

2015 yılı içerisinde ihracat ve uluslararası işbirliği faaliyetleri açısından öne çıkan hususlar şu şekildedir.

- Şili ile Şili Silahlı Kuvvetleri'nin "Rotor Projesi" kapsamında helikoptere ASELSAN A.Ş. tarafından HEHSİS (Helikopter Elektronik Harp Sistemi) ihracatını öngören devletlerarası Protokol imzalanmıştır ve akabinde proje sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşme kapsamındaki ihracat, Güney Amerika bölgesinde yeni ihracatların önünü açma potansiyeli olan bir ön adım olarak değerlendirilmektedir.
- Hırvatistan Savunma Bakanlığı'nın Sahil Güvenlik Botu ihalesini yerel tersane ile sürdürülen görüşmeler neticesinde, Aselsan ürünü Uzaktan Komutalı Stabilize Silah Sistemine (SMASH) yönelik sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme ile Uzaktan Komutalı Silah Sistemlerimizin ise Avrupa Birliği ve NATO üye ülkesine ilk ihracatı olması açısından önem taşımaktadır.
- BMC firması ile Tunus Savunma Bakanlığı arasında 2013 yılı sonunda imzalanan KİRPİ aracı satışı sözleşmesi sonrası ilave araç alımı gündeme gelmiş ve ilave araçlar için sözleşme imzalanmıştır.
- Nurol Makina firması ile Kongo Cumhuriyeti İçişleri Bakanlığı arasında Ejder Toma aracının satışına ilişkin sözleşme imzalanmış ve bu kapsamda teslimatlar tamamlanmıştır.
- FNSS firması Taktik Tekerlekli Zırhlı Araç, Otokar firması İç Güvenlik Aracı, MKEK MK 82- MK 84 ve 7,62 fişek satışına ilişkin olarak Körfez Bölgesinde sözleşme imzalamıştır.
- Aselsan'ın Suudi Arabistan Kraliyet Ordusu'nun Radar, Elektronik Harp ve Elektro-Optik Sistemleri ihtiyacını karşılamasına yönelik olarak Aselsan ve Suudi Arabistan firması ile ortak yatırım şirketi (joint-venture) şirketi kurulmasına ilişkin ön anlaşma imzalanmıştır.
- Türkiye ve Uruguay arasında, Uruguay'ın ihtiyaç duyduğu Sınır-Sahil Güvenlik Sistemleri ve Uydu Haberleşme Altyapısı Entegrasyonu kapsamında işbirliğine yönelik niyet mektubu imzalanmıştır.
- Kazakistan ve Türkiye arasında önümüzdeki 2 yıl işbirliği faaliyetlerini içeren mutabakat muhtırası imzalanmıştır.

Savunma Sanayii Fuarları:

2015 yılında milli katılım olarak veya heyet bazında iştirak edilen savunma sanayii fuarları aşağıda yer almaktadır.

IDEF 2015

05-08 Mayıs 2015 tarihinde İstanbul'da düzenlenen IDEF 2015 12. Uluslararası Savunma Sanayii Fuarı Milli Savunma Bakanlığı ve Savunma Sanayii Müsteşarlığının himaye ve desteğinde icra edilmiştir. Fuar süresince ikili ilişkiler çerçevesinde çeşitli ülkelerle imza törenleri düzenlenmiş ve toplantılar icra edilmiştir. Bahse konu fuarda Müsteşarlık tarafından ilgili ülkelere resmi heyetler ile ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Müsteşarlık tarafından katılım sağlanan diğer fuarlar Tablo 10'da sunulmuştur.

Tablo 10: Savunma Fuarlarına Türk Firmaların Katılımı

FUARIN ADI	FUARIN YERİ	FUARIN TARİHİ	AÇIKLAMA
LIMA'15	LANGKAWI / MALEZYA	16-20 Mart 2015	Müsteşarlığımızın yanı sıra Milli Savunma Bakan Yrd. ve beraberindeki heyet ile birlikte Genel Kurmay Bşk. ve Deniz Kuv. Kom. dan da katılım sağlanmıştır.Yerli ürünlerimizin tanıtımı gerçekleştirmiştir.
LAAD 2015	RIO DE JANEIRO/BREZİLYA	14-17 Nisan 2015	LAAD 2015 Fuarı'na, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği (SSİ) ve 9 Türk savunma sanayii firması/kuruluşu ile milli katılım sağlamıştır.
MSPO 2015	KIELCE/POLONYA	01-04 Eylül 2015	MSPO 2015 Fuarı'na, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği (SSİ) ve 9 Türk savunma sanayii firması/kuruluşu ile milli katılım sağlamıştır.

DSEI 2015	LONDRA/İNGİLTERE	15-18 Eylül 2015	DSEI 2015 Fuarına, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği (SSİ) ve 14 Türk savunma sanayii firması/kuruluşu ile milli katılım sağlanmıştır.
HIGH TECH PORT BY MUSİAD	DOHA/KATAR	6-8 Ekim 2015	Müsteşarlığımız koordinasyonunda 67 firma katılım sağlamıştır.
AUSA 2015	WASHINGTON/ABD	12-14 Ekim 2015	AUSA 2015 Fuarına, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği (SSİ) ve 8 Türk savunma sanayii firması/kuruluşu ile milli katılım sağlanmıştır.
ADEX 2015	SEUL/KORE CUMHURİYETİ	19-22 Ekim 2015	SSM heyeti ve Türkiye'deki savunma sanayii firma temsilcileri ile iştirak etmiştir.
ALL IN TECH	İSTANBUL/TÜRKİYE	22-25 Ekim 2015	Fuarda Müsteşarlığımız standı yer almıştır.
DEFENCE AND SECURITY (D&S) 2015	BANGKOK/TAYLAND	02-06 Kasım 2015	11 Türk savunma sanayii firması ile fuara Milli katılım sağlanmıştır.
EXPODEFENSA 2015	BOGOTA/KOLOMBİYA	30 Kasım-2 Aralık	EXPODEFENSA 2015 Fuarına SSM heyeti ve 2 Türk savunma sanayii firması ile katılım sağlanmıştır.
GDA 2015	KUVEYT/KUVEYT	8-10 Aralık 2015	SSM heyeti ve 2 Türk savunma sanayii firması ile katılım sağlanmıştır.

2. TSK'yı geleceğin muharebe ortamına hazırlayacak savunma ve güvenlik teknolojilerinde yetkinlik kazanmak

Teknolojik üstünlük kazandıracak platform ve sistemlerin yurtiçinde geliştirilmesi

- **Modern Tank (ALTAY) Projesi** kapsamında, halihazırda PV1 ve PV2 prototip üretimleri tamamlanmış olup sistem kalifikasyon süreci devam etmektedir. Sistem Kalifikasyon ve Kabul Testleri'nin 2016 Ekim ayına kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

- **ATAK Projesi** kapsamında 2 adet Erken Duhul ve 1 adet ATAK Faz-1 helikopterin seri üretim faaliyetleri tamamlanmış ve Kabulleri yapılmıştır. ATAK Projesi kapsamında Malzeme Hazır Bulunuşluk Hizmeti (MHBH) ile yedek parça, yer destek teçhizatları ve bazı altyapı ihtiyaç kalemlerinin tedariki yapılmıştır.
- **Özgün Helikopter Programı** kapsamında, Sistem İsterleri Gözden Geçirme Toplantısı gerçekleştirilmiş ve programın Sistem İsterleri Gözden Geçirme Aşaması başarıyla tamamlanmıştır. Mütakiben Ön Tasarım Gözden Geçirme Toplantısı gerçekleştirilerek bu aşamadaki faaliyetler başarıyla tamamlanmıştır.
- **Genel Maksat Helikopteri Projesi** kapsamında sözleşme görüşmeleri tamamlanmış olup; Ana Yüklenicilik, Ana Alt Yüklenicilik ve Alt Yüklenicilik sözleşmeleri imzalanmıştır. Helikopterin Türkiye’de lisans altında üretimi ve sözleşme kapsamındaki diğer kalemlere ilişkin faaliyetler devam etmektedir.
- **HÜRKUŞ-A Projesi** kapsamında, ilk uçak ve ikinci uçak kapsamında sortiler ve havada kalış süreleri test edilmiştir. EASA sertifikasyon test işlemleri gerçekleştirilmiş ve testler devam etmektedir. Yorulma uçağı tasarım ve üretim faaliyetleri tamamlanmıştır.
- **Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı Projesi** kapsamında, yurtdışında Lite Head Up Display teknolojisinin kazanılması ve ASELSAN firması tarafından Merkezi Kontrol Bilgisayarı, grafik MFD ve sayısal dahili haberleşme sistemi gibi aviyonik sistemlerinin geliştirilmesi çalışmaları devam etmiştir. Hava ve Kara Kuvvetleri Komutanlığının yakın hava destek hareket görevlerini karşılayacak olan silahlı Hürkuş-C modelinin kavramsal tasarım çalışmaları Hürkuş-B Sözleşmesi kapsamında gerçekleştirilecektir.
- **Milli Muharip Uçak Geliştirilmesi Projesi** kapsamında Ön Tasarım Aşaması faaliyetlerine devam edilmiştir. Ön Tasarım Sözleşmesinin Ana Yüklenici TUSAŞ ile sözleşme çalışmaları devam etmektedir. Bu çerçevede projeye destek verecek olan Yabancı İşbirliği Firması seçimine yönelik değerlendirme süreci tamamlanmış ve görüşülecek firma belirlenmiştir. Motor ve konfigürasyon seçim çalışmaları ve sözleşme görüşmeleri devam etmektedir.
- **Yüksek Hızlı Rüzgar Tüneli Uçak Projesi** kapsamında Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK ve SSM arasındaki Üçlü Protokol hazır hale getirilmiş ve çalışmalara devam edilmiştir.

- **Özgün TİHA (MALE) Geliştirme Programı (ANKA Geliştirme)** kapsamında tasarım olgunluğunun ve yetkinliğin artırılması için ilave test uçuş faaliyetleri sürdürülmektedir. Blok B konfigürasyonu kapsamında SAR entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir.
- **ANKA-S Projesi** kapsamında Sistem Gereksinimleri Gözden Geçirme, Ön Tasarım Gözden Geçirme safhaları ve Kritik Tasarım Gözden Geçirme safhaları tamamlanmıştır.
- **Taktik İHA (Pist) Geliştirme Projesi** kapsamında 1'inci Taktik İHA Sistemi Kabul Testleri ve 2'nci Taktik İHA Sistemi Kabul Testleri tamamlanmıştır. Taktik İHA Sistemine yönelik Eğitimler tamamlanmıştır. Taktik İHA Sistemlerinin kurulum ve entegrasyon faaliyetleri tamamlanarak K.K.K.İği envanterine alınmıştır.
- **Taktik İHA (Katapult/Paraşüt) Geliştirme Projesi** kapsamında bugüne kadar 2 (iki) adet hava aracının üretimi teslim edilmek üzere tamamlanmıştır. 4 (dört) hava aracının üretimi devam etmektedir.
- **HİSAR-A ve HİSAR-O Projeleri** kapsamında sistem tasarım aşaması tamamlanmış olup alt sistem geliştirme ve test faaliyetlerine devam edilmiştir. HİSAR-A Projesine ait Balistik Test Füzesi-2 ve Kontrol Test Füzesi-1 Atışları başarıyla test edilmiştir.
- **Milli (Modern) Piyade Tüfeği Projesi** kapsamında, Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu ve Kalekalıp Makina ve Kalıp Sanayi A.Ş. ile MPT-76 üretimine ilişkin Seri Üretim Sözleşmeleri imzalanmıştır.
- **Füze Sistemleri Test Alanı Projesi** kapsamında atış sahası altyapısının iyileştirilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- **Güç Grubu Geliştirilmesi Projesi** kapsamında, öncelikli olarak ALTAY Tankı için güç grubu geliştirilmesi ve burada kazanılan yetenek ile ilerleyen süreçte TSK envanterinde yer alan diğer platformlar için ihtiyaç duyulacak güç gruplarının da yurt dışına olan bağımlılığın asgari seviyeye indirilmesine yönelik olarak güç grubunun tasarım ve geliştirilmesine yönelik TUMOSAN ile Müsteşarlığımız arasında sözleşme imzalanmıştır.
- **Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araçlar Güç Grubu Geliştirilmesi Projesi** kapsamında, Yeni Nesil Hafif Zırhlı Araçta paletli konfigürasyonda ihtiyaç duyulan güç grubunun milli olarak tasarımı, geliştirilmesi, prototip üretimi, test ve kalifikasyonu amacıyla TÇD yayımlanmıştır.

- **Turboşaft Motor Geliştirme Projesi** kapsamında, TÇD yayımlanmıştır ve teklif değerlendirme çalışmalarına devam edilmiştir.
- **Radar - Çok Amaçlı Faz Dizinli Radar (ÇAFRAD Faz-1) Projesi** kapsamında, Kritik Tasarım Safhası tamamlanmıştır. Sistem Gelişim ve Üretim Safhası faaliyetlerine devam edilmektedir.
- **Uzay Sistemleri Entegrasyon Montaj ve Test (USET) Projesi** kapsamında 2015 yılında Ankara'da yer alan USET merkezinde Akustik Test Sistemi ve Titreşim Test Sistemi'nin kabulü tamamlanmıştır. Fırlatıcı Çevresel Testleri kapsamında GÖKTÜRK-1 Uydusunun Akustik ve Titreşim Testleri 2015 yılı sonunda tamamlanmıştır.
- **Turbojet Motorların Geliştirilmesi Projesi** sözleşmesi kapsamında detay tasarım onaylanmış olup, Prototip Geliştirme ve Üretim aşaması devam etmektedir.

Müsteşarlık tarafından yürütülen projeler kapsamında 2015 yılı içerisinde teslimatı/kabul faaliyeti gerçekleştirilen sistem/platformlar Tablo-11'de yer almaktadır:

Tablo 11: Müsteşarlık Projelerinde Kullanıcılara 2015 Teslimat/Kabuller

PROJE	SSM DAİRE BAŞKANLIĞI	TESLİMATLAR VE KABULLER AÇIKLAMASI
KILAVUZ Projesi İlave Yeteneklerin Kazandırılması Protokolü	Ar-Ge	Kılavuz Sistemi 2014 yılında İhtiyaç Makamı envanterine girmiş olup İlave Yeteneklerin Kazandırılması kapsamındaki faaliyetlerin Kabulü tamamlanmıştır.
Sıvı Zırh ile Üretilmiş Hafif Yelek Geliştirilmesi Projesi Faz-1	Ar-Ge	Faz-1 Aşaması tamamlanmıştır.
Askeri Sessiz Soğutma Teknolojileri (ASEST) Projesi	Ar-Ge	Proje tamalanmış ve kabulü yapılmıştır
25 Tonluk Sahil Güvenlik Botu	Deniz Araçları	Toplam 17 Botluk projede, 2015 yılı içerisinde 13.-16.Botların geçici teslimi ve 9.-12. Botların kesin teslimi yapılmıştır.
Yeni Tip Karakol Botu	Deniz Araçları	Toplam 16 Botluk projede, 2015 yılı içerisinde 16.Botun geçici teslimi ve 12.-15.Botların kesin teslimi yapılmıştır.
Yüzer Birlikler Sistem Cihaz Donanım Modifikasyonu ve Yenileştirme Projesi (SAR-33 Botu Modernizasyonu)	Deniz Araçları	Toplam 5 Botluk projede, ilki 2014 yılında Geçici Kabulü yapılan botların kalan 4'ünün Geçici Kabulü 2015 yılı içinde gerçekleştirilmiştir.
HEWS-RWR, RFJ, LWR ve SCPU Tedariği ve Entegrasyonu Projesi - EH.03	Elektronik Harp ve Radar Sistemleri	Sistemlere ait LRU birimlerinin kabul ve teslimatları tamamlanmıştır.
Sırt Tipi Karıştırıcı Sistem (AT-02) Tedarik Projesi	Elektronik Harp ve Radar Sistemleri	Sırt Tipi Karıştırıcılar Sistem İhtiyaç Makamına teslim edilmiştir.
Radyo Frekans Aktif Köreltme/Karıştırma Sistem Tedariği Projesi (MILKAR-5A2/5A4)	Elektronik Harp ve Radar Sistemleri	Konvoy Tipi Karıştırıcılar Sistem İhtiyaç Makamına teslim edilmiştir.
Cougar Makila1A1 Motorlarının Lojistik Desteği Projesi	Helikopter	17 adet motorunun yenileştirilmesi ve 26 adet modülün onarımı

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 2015 Faaliyet Raporu

		tamamlanarak İhtiyaç Makamları envanterine alınmıştır.
Jandarma Helikopter Modernizasyonu	Helikopter	2 adet S-70, 1 adet AB-205, 6 adet Mi-17 helikopterlerinin kabulü gerçekleştirilmiştir.
ATAK Projesi	Helikopter	2 adet Erken Duhul ve 1 adet ATAK Faz-1 Helikopterinin kabulü gerçekleştirilmiştir.
Tank Atış Kontrol Sistemi	Kara Araçları	Teslimatlar tamamlanmıştır.
Muharebe Sahası Tanıma Tanıtma Sistemi Projesi	Kara Araçları	Prototiplerin kabul faaliyetleri tamamlanmıştır.
TTA Mayına Karşı Korumalı Araç Projesi	Kara Araçları	Araçların teslimatı gerçekleştirilerek proje kapsamındaki tüm teslimatlar tamamlanmıştır.
Nükleer Biyolojik Kimyasal (NBC) Koruyucu Elbise Takımı Projesi	Kara Araçları	İlgili sayıda NBC-KET'in teslimatı gerçekleştirilmiştir.
Toplumsal Olaylara Müdahale Aracı (TOMA) Projesi	Kara Araçları	Araçların teslimatı tamamlanmıştır.
Ay Sınıfı Denizaltı Cihaz/Sistem Yenileme	MEBS	Proje başarı ile tamamlanmıştır ve kabuller yapılmıştır.
Aletli İniş Sistemi Projesi (ILS)	MEBS	8 adet ILS sisteminin teslimatı tamamlanmıştır.
HELSİM II Cougar Projesi	MEBS	Tam Görev Simülatörü Nihai Kabul faaliyetleri gerçekleşmiştir.
Orman Yangın Simülatörü (OYMES)	MEBS	Simülatörlerin kabulü ve ilave yazılımların kabulü gerçekleştirilmiştir.
F-16SİM	MEBS	Ankara Veri Tabanı Yaratma Sistemi 2. Aşama Kabulü ve Silah Taktik Eğitici Kabulü gerçekleştirilmiştir.
Dikey Rüzgar Tüneli Kesintisiz Güç Kaynağı Projesi	MEBS	DRT KGK Projesi Kabulü yapılmıştır.
ATESİM Projesi	MEBS	Boyalı Mühimmat Simülatörü 1. Paket kabulü gerçekleştirilmiştir.
TSK Çok Bantlı Sayısal Müşterek Telsiz Projesi	MEBS	Muhtelif tip ve güçte telsizlerinin kabulü ve teslimatları yapılmıştır.
EO/IR ve SAR GMTI Keşif Sistemleri Tedarik ve Entegrasyon Projesi	MEBS	Sabit ve Mobil Yer Görüntü Kıymetlendirme İstasyonu, 4 adet POD

		Sistemi, Bakım Binaları ve Yan Ekipmanları teslimatları tamamlanmıştır.
Sahil Güvenlik Botları Silah ve Silah Sistemi Modernizasyonu (STAMP)	Silah Sistemleri	4 adet bota monte edilen STAMP sistemlerinin deniz kabul testleri başarıyla gerçekleştirilmiş ve teslimatları tamamlanmıştır.
TSK Tabanca Hazır Alım (TSK-THA) Projesi	Silah Sistemleri	İhtiyaç Makamlarına tabanca teslimatları tamamlanmıştır.
Lazer Başlıklı Uzun Menzilli Tanksavar Füze (LUMTAS)	Silah Sistemleri	9 adet lazer başlıklı (LUMTAS) Eğitim Füzesinin İhtiyaç Makamı envanterine alınmak üzere kabul işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.
A400M Ulaştırma Uçağı	Uçak	3üncü A400M Uçağı Hava Kuvvetleri Komutanlığına teslim edilmiştir.
Havadan Erken İhbar ve Kontrol (HİK) Sistemi	Uçak	4üncü HİK Uçağı ve Yer Destek Merkezi İhtiyaç Makamına teslim edilmiştir.
F-16 Modernizasyon Seri Montaj	Uçak	11 uçağın modernizasyonu gerçekleştirilmiş olup, proje kapsamındaki teslimatlar tamamlanmıştır.
Deniz Karakol ve Sahil Güvenlik Uçakları Görev Ekipmanları Tedarik ve Platform Birleştirme (MELTEM-3)	Uçak	Proje kapsamında Görev Ekipmanı Paketlerinden 3 set, testleri tamamlanarak teslim edilmiştir.
Pistten Kalkış/İniş Özellikli Taktik İHA Tedarik Projesi	İnsansız ve Akıllı Sistemler	İhtiyaç Makamı envanterine alınmıştır.

Teknoloji kazanımı çalışmalarına sistematik bir boyut kazandırma

- 2015 yılında 3 adet Ar-Ge Projesi sözleşmeye bağlanmış ve 4 adet projenin TÇD'si yayımlanmış olup, toplamda 75 adet Ar-Ge projesinin yürütme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Yukarıda belirtilen Ar-Ge Projelerinin dışında, 2015 yılı içerisinde 6 adet teknoloji kazanım yükümlülüğü (TKY) projesi sözleşmeye bağlanmış olup, bu projelerle birlikte 29 adet TKY Projesinin yürütme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

- 2015 yılı içerisinde Suudi Arabistan’da bulunan KACTS Enstitüsü ile ortak Ar-Ge Çalışması için niyet mektubu imzalanmış olup, ortak Proje imzalanması için çalışmalara devam edilmiştir.
- NATO STO Panellerine katılım sağlanmıştır.
- AB Çerçeve Programlarına katılım sağlanmasına yönelik olarak takip ve teşvik çalışmalarına devam edilmiştir.
- SSM-Sabancı Üniversitesi işbirliği ile düzenlenen 2. Mikroelektronik Çalıştayına katılım sağlanmış olup, Kızılötesi/Elektrooptik Algılama Teknolojileri Yol Haritası Çalıştayı çalışmalarına ve Navigasyon Teknolojileri Yol Haritası Çalıştayı çalışmalarına devam edilmiştir.
- 2015 yılı içerisinde MODSİM KORDAK Çalıştayı, Turkey Defence Week 2015, USMOS Konferansı gibi bir çok konferans ve çalıştaya katılım sağlanmıştır.

Savunma sektörünün nitelikli işgücü ve araştırma ihtiyacının karşılanması için sanayii-üniversite işbirliklerinin teşvik edilmesi

Savunma Sanayii İçin Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) kapsamında, 2015 yılında toplam bütçesi 2.500.000 TL’yi bulan 8 proje sözleşmeye bağlanmıştır.

Test ve sertifikasyon altyapısını planlamak ve geliştirmek

- Müsteşarlık tarafından yürütülen projeler kapsamında, kalifikasyon, sertifikasyon, test ve kabul faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Savunma test altyapı envanteri oluşturulmuş ve SSM sanayileşme portalinde portal üyelerinin erişimine açılmıştır. Müsteşarlığımızda Test ve Değerlendirme Altyapılarının Değerlendirilmesi, Geliştirilmesi ve Yönetilmesi Çalıştayı yapılmıştır. Mevcut ve yeni kurulacak test merkezleri için işletme modeli üzerinde çalışılmıştır.
- Türkiye Askeri Havacılık Otoritesi (TAHO) kurulması çalışmaları, ilgili kurumlar arası ortak anlayış ile ilerleme kaydetmiştir. Bu doğrultuda TAHO kurulmasına yönelik kanun tasarısı taslağı hazırlanması çalışmalarına destek verilmiştir.
- Savunma havacılık projelerinde kazanılan uçuşa elverişlilik sertifikasyonu uzmanlığından sivil havacılık alanında da yararlanılabilmesi amacıyla SSM ve SHGM arasında “Uçuşa Elverişlilik Sertifikasyonu Faaliyetlerine ilişkin Protokol” imzalanmıştır.
- Ares, Desan, BMC, Otokar Sefine firmalarının üretim izin belgesi talebi kapsamında gerçekleştirilen inceleme faaliyetlerine katılım sağlanmıştır.

- Yükleniciler tarafından gönderilen Kalite Planları, Konfigürasyon Yönetim Planları ve Gizlilik Derecelendirme Kılavuzları incelenmiştir.
- AQAP 2070-STANAG 4107 kapsamında DCMA (Defence Contract Management Agency-ABD)'in JSF Programına ilişkin delegasyon faaliyetlerine devam edilmiştir. Yine AQAP 2070-STANAG 4107 kapsamında, Yeni Tip Denizaltı Projesi için delege edilen BAAINBw-Almanya tarafından faaliyetlere devam edilmiştir.

3. Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak

Program Yönetimi Yaklaşımını Kurumsallaştırmak

Müsteşarlığımız faaliyetleri kapsamında bütünsel ve uzun vadeli bir yaklaşımla ele alındığı; beklenen faydaya yönelik olarak projeler arasındaki ilişkilerin tanımlandığı ve programın bütünsel hedeflerinin ilgili birimlerle dikkate alındığı bir kurguyu içerecek süreçlerin ve organizasyonun geliştirilmesi adına Program Yönetimine Geçiş çalışmasına devam edilmektedir.

4. Değer Yaratan ve Değer Gören Çalışanlara Sahip Güçlü Bir Kurum Olmak

Kurumsal Birikim ve Yetkinlikleri Geliştirmek

PYBS projesi süreç iyileştirme çalışmaları kapsamında Müsteşarlıkta yürütülen faaliyetlerde standardizasyonun sağlanması ve kurumsal yönetim kültürünün oluşturulması amacıyla süreç dokümanlarının (yönerge, standart sözleşme, süreç tanımı, talimat, kılavuz, form, şablon, rehber dokümanlar) oluşturulması çalışmaları devam etmektedir.

Müsteşarlığımız iş süreçlerinin elektronik ortama aktarılması ve ilgili paydaşların belirlenmiş yetkiler çerçevesinde sistem üzerinden güvenli veri alış/verişi yapabileceği Program Yönetimi Bilgi Sistemi Projesi kapsamında yürütülen CMMI (Capability Maturity Model Integration) süreç iyileştirme çalışmaları kapsamında belirlenen 16 süreç alanına ilişkin dokümantasyon, kurum içinden oluşturulan Süreç Aktivasyon Takımı ve Süreç İyileştirme Takımı ile birlikte çalışılarak taslak dokümanlar hazırlanmıştır.

2016 yılı içerisinde Kurumsal dokümantasyon süreci standart hale getirilerek dokümanların hazırlanma ve onay süreçleri planlanacak ve belirlenecek plan kapsamında ihtiyaçlar ve

uygulamadan elde edilen geri beslemeler çerçevesinde dokümanların güncelleme çalışmaları gerçekleştirilecektir.

Tedarik faaliyetleri kapsamında, maliyete etki eden proje yönetim süreçlerine destek sağlanması, etkin maliyet analizlerinin yapılabilmesi ve detaylı fiyat ve maliyet verilerini ihtiva eden veri tabanının oluşturulması amacıyla, Maliyet Analizi ve Fizibilite Müdürlüğü tarafından ömür devri maliyet analizi yönteminin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Bu amaçla, Müsteşarlığımız projelerinde kullanılmakta olan sözleşme tipleri, uygulamadan elde edilen geri beslemeler ve sözleşme değişiklikleri analiz çalışmalarına ve fizibiliteden projeye yaklaşımının hayata geçirilmesi maksadıyla standartların belirlenmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Müsteşarlığımız tarafından, 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin (b) bendi kapsamında yürütülmekte olan proje faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan çeşitli danışmanlık hizmetlerinin tedarikine yönelik olarak yapılan sözleşmeler kapsamındaki faaliyetler yürütülmüştür.

Müsteşarlığın Kurum Kimliğini ve İletişim Becerilerini Geliştirmek

Müsteşarlığın kurum kimliğini ve iletişim becerilerini geliştirmek üzere, aşağıdaki faaliyetler yerine getirilmiştir.

- Kurumsal mesajların oluşumu ve dağıtımına yönelik Stratejik İletişim Planı'nın hazırlanması çalışmalarına devam edilmiştir.
- Yazılı, görsel ve sosyal medya ilişkilerini geliştirmek üzere toplantılar düzenlenmiştir.
- Müsteşarlığımızın 30. yılında çalışanlarımıza yönelik yılsonu etkinliği düzenlenmiştir.

Çalışanların Motivasyonunu Artırmaya Yönelik İnsan Kaynakları Politikaları Geliştirmek ve Bunları Kurumsallaştırmak

- Müsteşarlık çalışanlarına 2015 yılında eğitimler ile ilgili aşağıdaki hizmetler verilmiştir;
 - Oryantasyon Programları
 - Mesleki Gelişim
 - Kişisel Gelişim
 - NATO Savunma Koleji Kıdemliler Kursu
 - Yurtdışı Yüksek Lisans
 - E-Öğrenme Platformu (kişisel gelişim eğitimleri)

- Aday Memur eğitimleri
 - Yabancı Dil eğitimleri
- Yıl içerisinde personel başına ortalama 6,09 saat eğitim alınmış; bu alanda harcanan kişi başı eğitim tutarı 265 TL olarak gerçekleşmiştir.

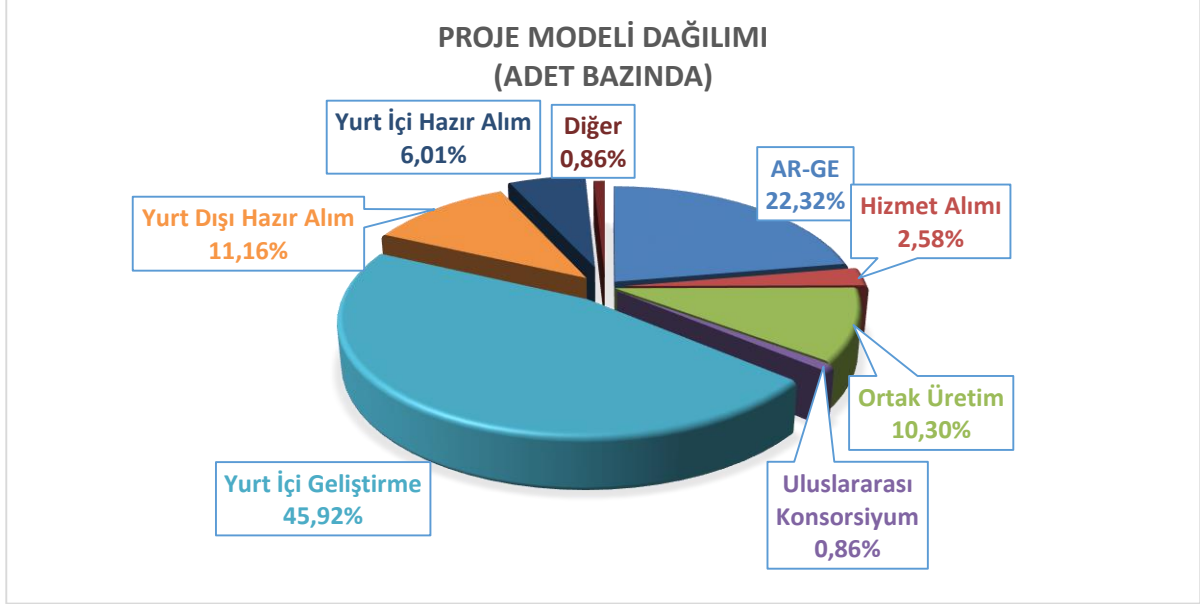
C.Proje Yönetimi

4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3.üncü maddesinin (b) bendi uyarınca ve bu kapsamda çıkarılmış 2009/15108 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı gereğince Müsteşarlığımız tarafından yürütülen projelerin proje yönetim faaliyetlerine ilişkin usul ve esaslarda, 2012/3738 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile, önemli değişiklikler gerçekleştirilmiş olup, bu kapsamda Müsteşarlığımızca yürütülen projelerde temel olarak aşağıda verilen süreçler izlenmektedir:

- Proje, İhtiyaç Makamı tarafından ihtiyacın yazılı olarak bildirilmesini müteakip Müsteşarın teklifi ve Bakanın onayı ile başlatılır.
- Proje başlama kararından sonra, Proje faaliyetlerinin yürütülebilmesi amacıyla Müsteşarın onayıyla görevlendirilen çalışma grubu olan Proje Grubu, TÇD hazırlar.
- Müsteşarın onayı ile TÇD'nin firma, kurum ve kuruluşlara doğrudan gönderilmesi ve/veya ihaleye ilişkin duyurunun Müsteşarlığın internet sitesinde yayımlanmasıyla ihale süreci başlar.
- TÇD'nin yayımlanmasını müteakip tekliflerin alınmasından önce Müsteşarın onayı ile Proje Grubu ve Müsteşarlığın ilgili birimleri personelinde Teklif Değerlendirme Heyeti oluşturulur.
- Alınan teklifler, Teklif Değerlendirme Heyeti tarafından değerlendirildikten sonra;
- Genelkurmay Başkanlığı ve bağlıları, Kuvvet Komutanlıkları, Milli Savunma Bakanlığı ve bağlıları, Jandarma Genel Komutanlığı ve Sahil Güvenlik Komutanlığı ihtiyaçlarına ait projelerin değerlendirme sonuçları SSİK'e arz edilir ve SSİK'in vereceği karar doğrultusunda işlem tesis edilir.
- EGM acil ihtiyaçları, MİT ihtiyaçları ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarına ait projelerin değerlendirme sonuçları, Müsteşarın teklifi ve Bakanın uygun görüşü ile birlikte Başbakan'a arz edilir ve Başbakan'ın vereceği karar doğrultusunda işlem tesis edilir.
- Yüklenici seçim kararları doğrultusunda yapılan sözleşme görüşmeleri sonucunda Müsteşar onayı alınarak sözleşmenin imzalanması ile ihale süreci tamamlanır.

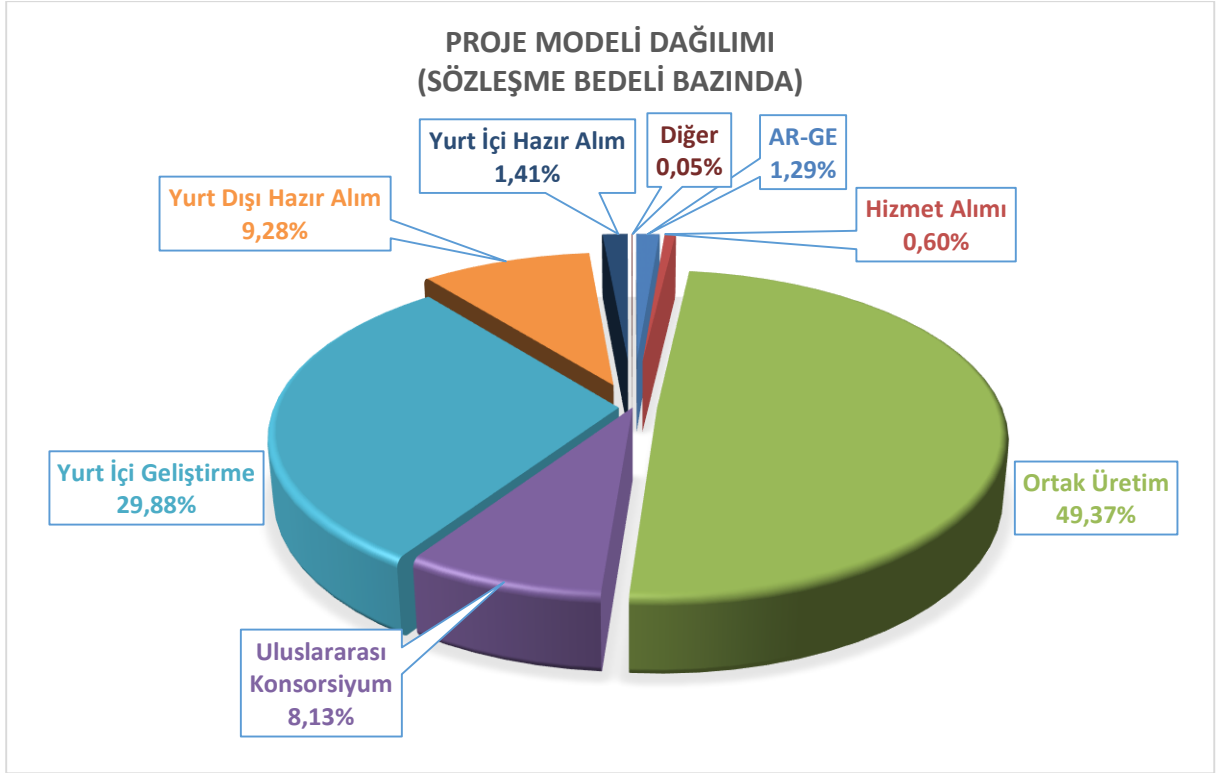
- Sözleşmenin imzalanmasından sonraki proje faaliyetleri, sözleşmede yer alan hükümler dahilinde Müsteşarlık tarafından gerçekleştirilir.

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış 233 adet tedarik projesinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



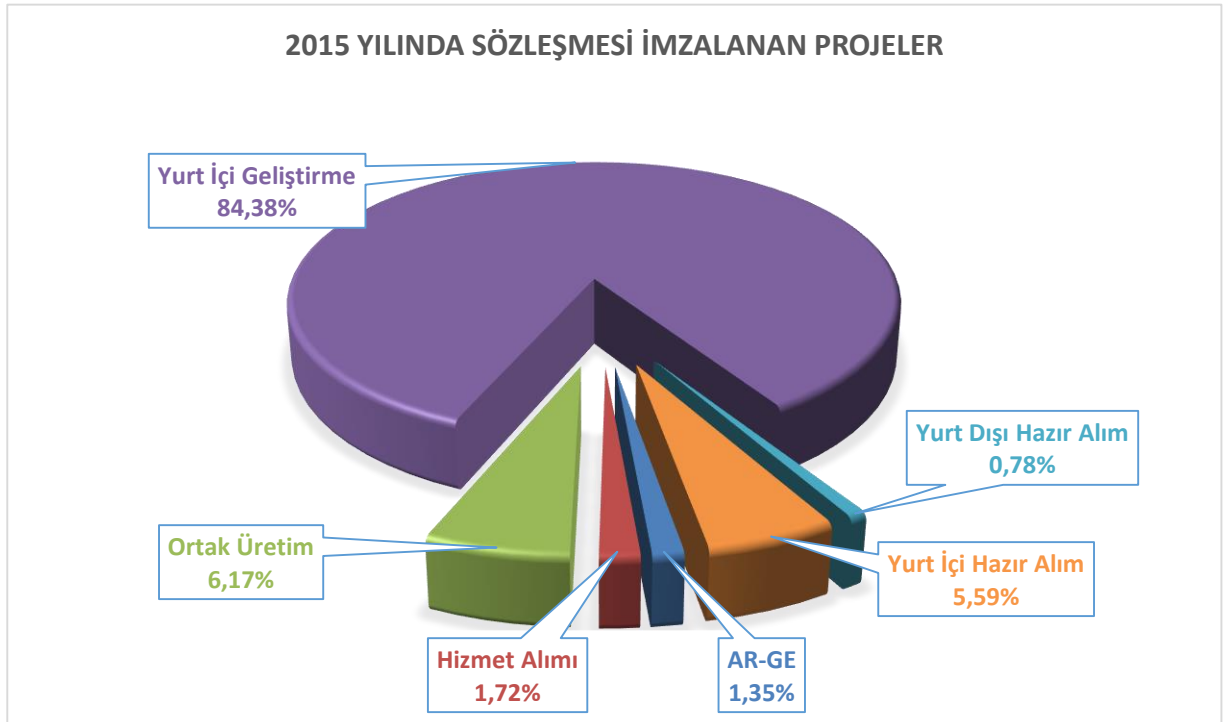
Grafik 4: Proje Modeli Dağılımı (Adet Bazında)

SSM tarafından yürütülen ve sözleşmesi imzalanmış 233 adet tedarik projesinin toplam 85.428.873.857 TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Grafik 5: Proje Modeli Dağılımı (Sözleşme Bedeli Bazında)

SSM tarafından yürütülen ve 2015 yılı içerisinde sözleşmesi imzalanmış 21 projenin toplam 3.705.542.422 TL olan sözleşme bedelinin proje modellerine göre dağılımı aşağıda verilmektedir:



Grafik 6: 2015 Yılında İmzalanın Sözleşmelerin Bedel Bazında Proje Modeli Dağılımı

2015 yılsonu itibariyle SSM tarafından yürütülen toplam 416 projenin 233 tanesi sözleşmeye bağlanmış olup, 183 tanesi henüz sözleşmeye bağlanmamıştır. Ayrıca, 2015 yılında 35 adet projeye ilişkin teklife çağrı dosyası yayımlanmıştır.

1. İleri Teknoloji ve Endüstri Parkı (İTEP)

İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı Projesi

- İleri Teknoloji Endüstri Parkı ve Havaalanı (İTEP) Projesi kapsamında hayata geçirilen Sabiha Gökçen Havalimanı'nı 2015 yılında toplam 218.780 uçak kullanmış olup, 2014 yılına göre uçak trafiğinde %18 artış sağlanmıştır. Havalimanı, 18.535.463'ü iç hat, 9.576.975'i dış hat olmak üzere, 2014 yılına oranla %20 artışla toplam 28.112.438 yolcuyu ağırlamıştır. Havalimanı, bu trafik rakamları ile Türkiye havalimanları arasında iç hatlarda ikinci, dış hatlarda ise üçüncü sıradaki yerini korumuştur.
- İstanbul Pendik Kurtköy bölgesinde bulunan taşınmaz üzerindeki yatırımlar ile Müsteşarlığımızın İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş. ile imzalamış olduğu "Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı Yeni Terminal Binası ve Müteimmimlerinin Yap-İşlet-Devret Modeli Çerçevesinde Yaptırılmasına İlişkin Uygulama Sözleşmesi" kapsamındaki işletme faaliyetlerine ve yatırımlara yönelik taahhütlerin yerine getirilmesi takip edilmiştir. Uygulama Sözleşmesi çerçevesinde, Görevli Şirket tarafından 9. İşletim yılı olan 2016 yılı için 95.643.564 Avro tutarındaki kullanım bedeli ödemesi SSDF'na yatırılmıştır.
- Master Plan öngörülerini doğrultusunda Sabiha Gökçen Havalimanı'nda II. Pist inşasına yönelik olarak Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ile Müsteşarlığımız arasında imzalanan Protokol çerçevesinde, DHMİ tarafından Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı 2.pist ve müteimmimleri 1. Etap işleri (deplaseler, yollar ve tüneller) yapımına ilişkin ihale neticelendirilmiştir. DHMİ ve Yüklenici YSE Yapı San. Ve Tic. A.Ş. arasında 1. Etap İşlerine (Deplaseler, Yollar ve Tüneller) yönelik sözleşme imzalanmış ve DHMİ tarafından yüklenici firmaya yer teslimi yapılmıştır.
- II. Pist projesi kapsamındaki ilave kamulaştırma işlemlerine yönelik olarak Bakanlar Kurulu'nca alınan Acele Kamulaştırma Kararı çerçevesinde, çalışmalar TOKİ tarafından sürdürülmektedir. Mevcut durumda, TOKİ tarafından toplam 1.795.832,00 m2 büyüklüğündeki alanın kamulaştırma işlemleri tamamlanmış/el koyma kararları alınmış bulunmaktadır. Bununla birlikte, ilave kamulaştırma alanına ilişkin 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları çalışmalarına devam edilmiştir.

- Diğer taraftan, İTEP Projesi çerçevesinin temel birimi olan Teknopark İstanbul Projesi kapsamında yürütülen çalışmalara destek sağlanmıştır.

Teknopark İstanbul

Teknopark İstanbul, SSM tarafından yürütülmekte olan İTEP kapsamında kurulmuş olup, İstanbul Anadolu Yakasında Pendik, Kurtköy bölgesinde Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı bitişiğinde yer almaktadır.

2015 yılı içerisinde,

- “Havacılık ve Uzay, Sağlık Bilimleri, Savunma Sanayii, Enerji, Denizcilik, İleri Elektronik, İleri Malzemeler, Endüstriyel Yazılım” odak teknoloji alanlarında Ar-Ge faaliyeti yürüten yaklaşık 120 firmaya, 30 girişimci kuluçka şirketine yer vermiştir.
- 2.Aşama Ar-Ge binaları, kuluçka merkezi ve sosyal tesis binaları için ihale gerçekleştirilmiş olup, ilgili firma faaliyetlerine devam etmektedir.
- 22-25 Eylül 2015 tarihlerinde Çin'in başkenti Pekin'de düzenlenen 2015 yılı olağan kongresinde yapılan oylamada, İstanbul, ODTÜ Teknokent ve İTÜ ARI Teknokent'ten oluşan konsorsiyum; 2017 yılında düzenlenecek olan 34'üncü IASP (Uluslararası Bilim Parkları ve Yenileşim Alanları Birliği) Dünya Kongresi'nin resmi ev sahibi olmaya hak kazanmıştır.
- Avrupa Yatırım Fonu'nun (EIF) ana yatırımcısı olduğu ve Teknopark İstanbul, İTÜ ARI Teknokent, Bilkent Cyberpark, İstanbul Şehir Üniversitesi TTO ve Sabancı Üniversitesi gibi yatırımcıların katkılarıyla oluşturulan fon sayesinde Türkiye'deki teknoloji girişimleri ve Ar-Ge faaliyeti yapan KOBİ'lerin desteklenmesi planlanmaktadır.
- 2015 yılı içerisinde Müsteşarlığımızca 3 adet Ar-Ge Projesinin sözleşme imzası, 1 adet Projenin ise Sözleşme Değişikliği imzası gerçekleşmiş olup, söz konusu sözleşmelerin yaklaşık bedeli 147 Milyon TL'dir.

D-Performans Sonuçları Tablosu

SSM 2015 yılı faaliyetlerinin, Performans Programı kapsamında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıda verilmiştir.

Tablo 12: Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayinin Mimarı Olmak

STRATEJİK AMAÇ 1: Sürdürülebilir ve Rekabetçi Savunma Sanayinin Mimarı Olmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2015
SS25 İşgücü ve Büyüme Göstergesi(%50 işgücü verimliliği artış oranı + %50 büyüme oranı)	%	5,5
Savunma Havacılık cirosu içerisinde yan sanayi payı	%	18
SS25 SSM projeleri kapsamında ortalama yerli katkı oranı	%	40
SS25 Lojistik Ciro	\$	157.522.802 \$
Savunma Sanayi Ömür Devri Yönetimi Platformunun Oluşturulma Durumu		Platformun faaliyet alanına ilişkin olarak, savunma firmaları ile muhtelif toplantılarda fikir alış veriş yapılmış olup taslak yapı ve görevler belirlenmiştir. 2016 yılının ilk yarısı içinde geniş katılımlı bir toplantı ile platformun yapısına ve görevlerine yönelik kararlar alınması planlanmıştır.
Lojistik standart sözleşmesinin oluşturulma durumu		Rehber niteliğindeki Lojistik Destek Standart Sözleşmesi taslağı hazırlanarak, ilgili çalışma ve onay süreçlerinin başlatılması amacıyla Sözleşmeler ve Süreç Yönetimi Şube Müdürlüğüne teslim edilmiştir.
Toplam S&H cirosu içerisinde "ihracat oranı	%	39
SS25 Net İhracatı	\$	267.000.000 \$
SS25 Offset harici ihracat oranı	%	67
Toplam S&H ihracatı	\$	1,656 Milyar \$

Tablo 13: Savunma Ve Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik Kazanmak

STRATEJİK AMAÇ 2: TSK'yı Geleceğin Muharebe Ortamına Hazırlayacak Savunma Ve Güvenlik Teknolojilerinde Yetkinlik Kazanmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2015
Arge Sözleşmeleri Toplam Tutarı	TL	147.063.044
Teknoloji Kazanım Yol Haritasının hayata geçirilme oranı ³	%	70
Uçuşa Elverişlilik Sertifikasyonu uygulanan projelerin sayısı	Sayı	5

Tablo 14: Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak

STRATEJİK AMAÇ 3: Paydaş Memnuniyetini Esas Alarak Program Yönetiminde Olgunluğa Ulaşmak		
Gösterge	Ölçü Birimi	2015
Müsteşarlıkta gerçekleştirilen savunma harcamaları	TL	5.747.749.764 TL

Tablo 15: Kurumsal Yapıyı Etkinleştirmek

STRATEJİK AMAÇ 4: Kurumsal Yapıyı Etkinleştirmek		
Gösterge	Ölçü Birimi	2015
PYBS takvimine göre tamamlanma oranı	%	60
CMMI sertifikasyonu tamamlanma oranı	%	90
Dış Paydaş Memnuniyeti Anketi Puanı	%	70,38
İç Müşteri Memnuniyeti Anketi	%	64,5
İletişim faaliyetlerine yönelik Dış Paydaş (Basın vb.) Memnuniyeti Anketi Puanı	%	67,8 Basın mensuplarına online ortamda gönderilen anket sonucunda hesaplanan puandır.

³Teknoloji Kazanımı Yol Haritası :TSK'nın ihtiyaçları doğrultusunda yurt içi geliştirme yoluyla tedariki planlanan silah sistemlerinin/platformlarının ihtiyaç duyduğu teknolojik altyapının kazanılması amacıyla oluşturulan dokümanı ifade etmektedir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı 2015 Faaliyet Raporu

SSM Tanınırılık Anketi		Tanınırılık Anketi ile Müsteşarlığımız Tanınırılık hedef kitlesi olarak belirlediğimiz üniversite öğrencileri nezdinde hem Müsteşarlık ve savunma sektörüne ilişkin farkındalık, hem de bu hedef kitlesine ilişkin yapılan/yapılacak faaliyetlere ilişkin veriler toplanmıştır.
SSM Sosyal Medya Hesapları Takipçi Sayıları		Anketler online ortamda yayımlanmıştır. Facebook: 20.442 Twitter: 7.111 Youtube: 2.331
Kurumsal Kimlik Çalışması revizyonunun tamamlanma oranı	%	65
SSM Stratejik İletişim Planının oluşturulma yüzdesi	%	65
Personel devir hızı	%	5,4
Kişi başı eğitim harcamaları	TL	265 TL
Kişi başı yıllık eğitim saati	Saat	6,09

E. Diğer Hizmet ve Faaliyetler

- Müsteşarlık tarafından koordinasyonu gerçekleştirilen SSİK toplantılarında ve yapılan çalışmalarda çeşitli projeler için 37 adet SSİK Kararı alınmıştır.
- İlgili mevzuatı gereğince, çeşitli projelerin başlatılmasına yönelik olarak 57 adet Bakan Oluru ve başlatılan bu projelerden Emniyet Genel Müdürlüğü ve MİT Müsteşarlığı ile ilgili olan tedariklere yönelik olarak firma seçimi amacıyla 12 adet Başbakan Oluru alınmıştır.
- Stratejik Plan içerisinde yer alan gerçekleştirmeler takip edilmiş ve 4 aylık ve yıllık gerçekleştirme takip işlemleri yapılmıştır. Ayrıca 2017-2021 Stratejik Planı hazırlama çalışmalarına başlanmıştır.
- 2015 yılı içerisinde Müsteşarlık Özel Bütçesinde 5231 yevmiye sayısı, Fon Bütçesinde 4582 yevmiye sayısı olmak üzere toplam 9813 işlem gerçekleştirilmiştir.
- 6677 adet dahili, 17633 adet giden ve 32787 adet gelen evrak işlem kaydı görmüştür.
- Müsteşarlık proje ve faaliyetlerine ilişkin 75 adet TBMM soru önergesi cevaplandırılmıştır.
- 4982 sayılı Bilgi Edinme Kanunu hükümleri gereğince Müsteşarlığımıza 2015 yılı içerisinde yöneltilen 440 adet talep yanıtlandırılmıştır.
- 1244 adet ödeme ve kontrol işlemi tamamlanmış ve iç kontrol birimi tarafından 99 adet sözleşme değişikliği tetkik edilmiştir.

- Müsteşarlığımızda yeni birimlerin oluşturulması ile birlikte ilave ofisler ve arşiv odaları oluşturularak personel çalışma ortamı iyileştirilmiştir.
- Müsteşarlığımız yemekhane mutfağında gerekli tadilatlar yapılmıştır.
- Müsteşarlığımız bahçe ve iç mekan peyzaj çalışmaları devam etmiştir.
- Evrak ve Arşiv Müdürlüğünce; gelen ve giden evrak kabullerine, tarama ve havale işlemleri ile posta hizmetlerine devam edilmiştir. Proje klasörlerinin tasnif ve düzenleme işlemlerine devam edilmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRMESİ

Kurumsal yetkinliği değerlendirmenin en sağlıklı yönteminin sonuç bazlı yaklaşım olmasından hareketle, Müsteşarlığımızın çıktıları aşağıda rakamsal veriler ile desteklenmek suretiyle özetlenmiştir:

- Sektörün sürdürülebilirliği açısından kritik önem taşıyan savunma ve havacılık ürünleri ihracatı 1,66 milyar dolara ulaşmıştır.
- Özellikle 2004 yılından itibaren Müsteşarlığımızın işyükü sürekli bir artış göstermektedir. 2015 yılına gelindiğinde yürürlükteki proje sayımız 416'ya, yönettiğimiz bütçe (sözleşmeye bağlanmış proje bedelleri toplamı) yaklaşık 85,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.
- 2015 yılı içerisinde Müsteşarlığımızca 3 adet Ar-Ge Projesinin sözleşme imzası, 1 adet Projenin ise Sözleşme Değişikliği imzası gerçekleşmiş olup, söz konusu sözleşmelerin yaklaşık bedeli 147 Milyon TL'dir.
- 2015 yılı sonu itibarı ile toplam 976 milyon \$ tutarında bir SK/O yükümlülüğü gerçekleşmiştir. Bu yükümlülük kapsamındaki uygulamalarla savunma firmalarımızın gelecekte üstlenebilecekleri bir iş potansiyeli oluşmaktadır.
- Yıl içerisinde personel başına ortalama 6,09 saat eğitim alınmış; bu alanda harcanan kişi başı eğitim tutarı 265 TL olarak gerçekleşmiştir.
- Stratejik planda öne çıkan hedeflerin sektörde farkındalığının artırılması adına Savunma Sanayii 25 Analiz Çalışması kapsamında Sektör Ödülleri belirlenmiş ve SASAD Genel Kurulunda düzenlenen törenle sahiplerine verilmiştir.
- Müsteşarlığımızın tanıtımı ve nitelikli işgücünün Kuruma kazandırılması amacıyla, 2015 yılında ODTÜ, İTÜ, Ege Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi ve Bilkent Üniversitesi' nin Kariyer Fuarlarına katılım sağlanmış ve yaklaşık 500 öğrenciye Müsteşarlığımızın faaliyetleri ile ilgili bilgi verilmiştir. Ayrıca her yıl olduğu gibi 2015 yılı Temmuz ayında da "SSM Tanıtımı ve Öğrenci Bilgilendirme Programı" düzenlenmiş ve 80 öğrenciye Savunma Sanayii Müsteşarlığı Tanıtım ve Öğrenci Bilgilendirme Günleri Katılım Belgeleri teslim edilmiştir.
- 2015 yılında, 9 adet Uzman Yardımcılığı kadrosunda ve 27 adet Sözleşmeli Statüde (Proje Mühendisi) personel istihdam edilmek üzere toplam 2 farklı sınav ilanına çıkmıştır.

A-Üstünlükler

- Müsteşarlığın savunma sanayii alanında, savunma sistemleri tedariki ve proje yönetimi konusunda 30 yıllık tecrübe sahibi olması
- Kurumsal uzmanlaşmanın sağlanmış olması
- 3238 sayılı Savunma Sanayii Hakkında Kanun, 2009/15108 sayılı Bakanlar Kurulu Kararları ile kurulan etkin ve hızlı tedarik mekanizması
- İstikrarlı ve etkin bir finansman kaynağı olarak Savunma Sanayii Destekleme Fonu'na sahip olması
- Yürütülen projelerin ülke savunması ve güvenliği için TSK, EGM ve MİT'in modernleşmesine ve caydırıcılığına sağladığı katkı
- Sanayileşme bazlı tedarik modelleri uygulayarak ülke sanayisinin gelişmesini sağlaması ve kamu alımlarında yerli katkının ve kabiliyetlerinin arttırılmasına yönelik liderlik yapması
- Genç ve dinamik personel yapısı

B-Gelişmeye Açık Yönler

- Proje sayısındaki artışa karşın personel sayısının sınırlı kalması
- Değişen savunma ve güvenlik konseptine göre personel niteliğindeki çeşitliliğin sağlanamaması
- Personel devir hızının yüksek olması
- Paydaşlar arasındaki iletişim noksanlığı
- SSDF'den harcama yapılacak kurum sayısındaki artışa rağmen SSDF gelirlerindeki azalma

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Müsteşarlıkta yürütülen tüm faaliyetlerin sistematığının oluşturulması ve proje yönetim süreçlerinin daha etkin yürütülmesine olanak sağlayacak Proje Yönetim Bilgi Sistemi projesinin hayata geçirilmesi büyük önem arz etmektedir. Ayrıca yürütülen proje sayısının 416'ya ulaştığı kurumumuzda, yeterli sayıya ve donanıma haiz personel yapısına sahip olmak ve yetenekli işgücünü elde tutabilmek üzere tedbirler geliştirilmelidir.

Planlı tedarik projelerinin hayata geçirilmesini teminen SSDF gelirleri arttırılmalıdır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

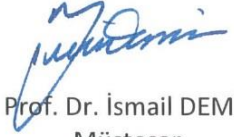
Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin, işlemlerin yasalık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Müsteşarlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara

.../02/2016


Prof. Dr. İsmail DEMİR
Müsteşar

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nda, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Müsteşarlığımızın 2015 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara

23./02/2016


Muhammet Ali GÜLER
Strateji Geliştirme Daire Başkanı