



VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

2024 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU

**T.C.
VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ
REKTÖRLÜĞÜ**



**2024 YILI
İDARE FAALİYET RAPORU**

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

**ŞUBAT-2025
VAN**

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	i
TABLolar.....	iii
GRAFİKLER.....	v
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU.....	vi
I. GENEL BİLGİLER.....	1
A. MİSYON VE VİZYON	1
Misyonumuz	1
Vizyonumuz.....	1
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	3
1. Fiziksel Yapı.....	3
2. Teşkilat Yapısı	4
3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	5
3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları.....	5
3.2. Teknolojik Kaynaklar	6
3.3. Kütüphane Kaynakları	6
3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	7
4. İnsan Kaynakları	8
4.1. Akademik Personel	9
4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a)	12
4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b).....	14
4.4. Sürekli ve Geçici İşçi.....	15
5. Sunulan Hizmetler.....	16
5.1. Eğitim Hizmetleri	16
5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	20
5.3. Sağlık Hizmetleri	24
5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri	27
5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri	30
5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler	30
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	38
II. AMAÇLAR VE HEDEFLER	39
A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER.....	39
B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	40
AMAÇ VE HEDEFLER	40
TEMEL DEĞERLER	42
KALİTE POLİTİKASI	42

AR-GE POLİTİKASI.....	43
YÖNETİM POLİTİKASI.....	43
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	44
A. MALİ BİLGİLER.....	44
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	44
1.1. Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	44
1.2. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri	50
1.3. Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri	51
1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri.....	52
1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri	54
1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri.....	55
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	58
2.1. Bilanço	58
2.2. Faaliyet Sonuçları Tablosu	61
3. Mali Denetim Sonuçları	66
3.1. İç Denetim.....	66
3.2. Dış Denetim	66
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	67
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	67
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	69
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi.....	78
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	108
IV.KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	109
A. ÜSTÜNLÜKLER.....	109
B. ZAYIFLIKLAR.....	110
C. DEĞERLENDİRME	111
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	112
A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	113
B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI.....	114

TABLÖLAR

Tablo 1. Kapalı Alanlar.....	3
Tablo 2. Bilgi Teknolojisi Yazılımları.....	5
Tablo 3. Teknolojik Kaynaklar	6
Tablo 4. Kütüphane Kaynakları	6
Tablo 5. Dayanıklı Taşınırılar	7
Tablo 6. İnsan Kaynakları Dağılımı.....	8
Tablo 7. Akademik Personel Sayısı.....	9
Tablo 8. Yabancı Uruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı.....	10
Tablo 9. Yabancı Uruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri	10
Tablo 10. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel	11
Tablo 11. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel	12
Tablo 12. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	12
Tablo 13. Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı	13
Tablo 14. İdari Personelin Eğitim Durumu.....	13
Tablo 15. İdari Personel Hizmet Süreleri	13
Tablo 16. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	14
Tablo 17. Sözleşmeli İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı	14
Tablo 18. Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu	14
Tablo 19. Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri	15
Tablo 20. Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	15
Tablo 21. Sürekli/Geçici İşçi Unvana Göre Dağılımı	15
Tablo 22. Öğrenci Sayıları	16
Tablo 23. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı	17
Tablo 24. Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı.....	18
Tablo 25. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı (Meslek Yüksekokul) .	18
Tablo 26. Yabancı Uruklu Öğrenci Sayıları.....	20
Tablo 27. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları	20
Tablo 28. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları	20
Tablo 29. Uygulama ve Araştırma Merkezleri.....	22
Tablo 30. Bilimsel Araştırma Koordinasyon Birimi Tarafından Desteklenen Proje Bilgileri	23
Tablo 31. Birim Bazında Proje Dağılımı	23
Tablo 32. Yayın Sayıları	23
Tablo 33. Dursun Odabaş Hastanesi İstatistik Bilgiler	25

Tablo 34. Diş Hastanesi İstatistiki Bilgiler.....	26
Tablo 35. Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları.....	29
Tablo 36. Sportif Faaliyetler	30
Tablo 37. Bilanço.....	60
Tablo 38. Bilanço Dipnotları	60
Tablo 39. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	68

GRAFİKLER

Grafik 1. Kapalı Alan Dağılımları	3
Grafik 2. İnsan Kaynakları Dağılımı.....	8
Grafik 3. Akademik Personel Dağılımı	9
Grafik 4. İdari Personel Dağılımı	13
Grafik 5. Öğrenci Dağılımı	16
Grafik 6. 2024 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı	47
Grafik 7. 2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı	48
Grafik 8. 2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek-Gerçekleşme Karşılaştırması.....	48

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, Cumhuriyetimizin 100. yılında, Mustafa Kemal Atatürk'ün işaret ettiği muasır medeniyet seviyesine ulaşma hedefi doğrultusunda; bilim ve teknolojiye hâkim, yeniliklere açık, teknolojik gelişmeleri toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürme yeteneği kazanmış, “refah toplumu” oluşturulmasında kendi üstüne düşen tüm sorumlulukları yerine getirecek stratejik hedefleri belirlemiş ve buna uygun bir kurum kimliği oluşturmak için güçlü adımlar atan köklü bir üniversitedir.

Bilimin yolunda evrensel bir dünya üniversitesi olma iddiası ile hareket eden Yüzüncü Yıl Üniversitesi, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimine katkıda bulunmaya, paydaşları ile iş birliğini sürekli ve güncellenebilir kılmaya, uluslararası boyutta adından söz ettirmeye başlamış olup bu özelliğini arttırarak yolunda hızla devam etmektedir. Üniversitemiz, bölgenin en büyük araştırma ve eğitim kurumu olmasının yanı sıra, yarattığı istihdam olanakları ve alt yapı yatırımları ile de bölgenin en büyük ekonomik güçlerinden biridir.

Üniversitemiz yarattığı kapasite ile bulunduğu yörede küçük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarının, ticaretin, hizmet sektörünün gelişmesine olan katkılarına paralel olarak toplam yaşam kalitesinin yükseltilmesinde de etkili kurumların başında gelmektedir.

Üniversitemiz çağdaş düşüncüyü ön planda tutarak, yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırma yapmak, bilgi ve teknoloji üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurt içi ve yurt dışı kurumlarla iş birliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmak üzere çalışmalarını hızla sürdürmektedir.

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve diğer mevzuat hükümleri doğrultusunda Mali Hizmetler Birimi ve Harcama Birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının, kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde faaliyetlerine devam etmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 41 inci maddesine göre Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanan 2024 yılı idare faaliyet raporunu, kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunarım.

Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Özgün araştırma ve yenilikçi eğitim/öğretim faaliyetleriyle bilim dünyasına katkıda bulunmak; araştırmacı, girişimci ve sosyal sorumluluk bilincine sahip nitelikli bireyler yetiştirmek; yerel, ulusal ve uluslararası ihtiyaçlar doğrultusunda toplumsal gelişime öncülük etmek.

Vizyonumuz

Araştırma, eğitim ve sağlık alanında öncü, girişimcilik ve yenilikçilikte bilimsel mükemmelliği hedefleyen, kurulduğu şehrin mirasını geleceğe taşıyan, üçüncü nesil bir Dünya üniversitesi olmak.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının 130. Maddesi ile Yükseköğretim Kurumları “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, Ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip kurumlar olarak” tanımlanmış olup 2547 Sayılı Kanunun 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 maddeleri ile Üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak, kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak,

şeklinde belirlenmiştir.

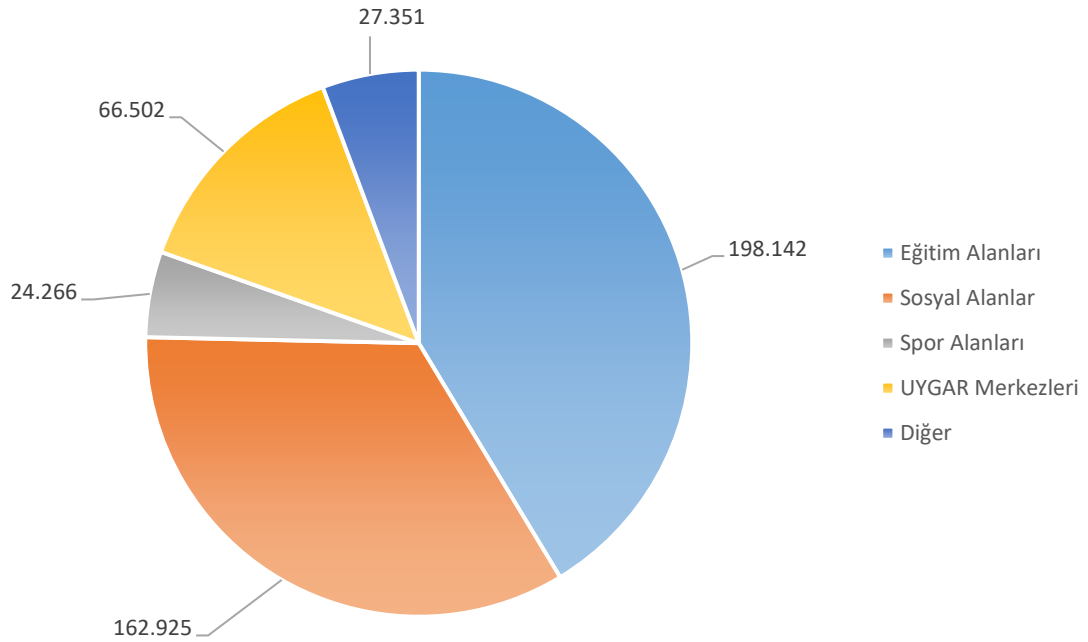
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Üniversite merkez yerleşkesi toplam 7.200.000 m² açık alan üzerine kurulmuştur. Merkez yerleşkenin yanı sıra Erciş, Gevaş ve Özalp ilçelerinde yerleşkeleri bulunan üniversite, toplam 479.186 m² kapalı alana sahiptir. Toplam kapalı alanın; %46,35'i eğitim alanlarından, %32,2'si sosyal alanlardan, %5,06'sı sportif amaçlı alanlardan, %13,88'i sağlık alanlarından ve %5,71'i diğer alanlardan (idari binalar ile tesisler, depolar vb.) oluşmaktadır.

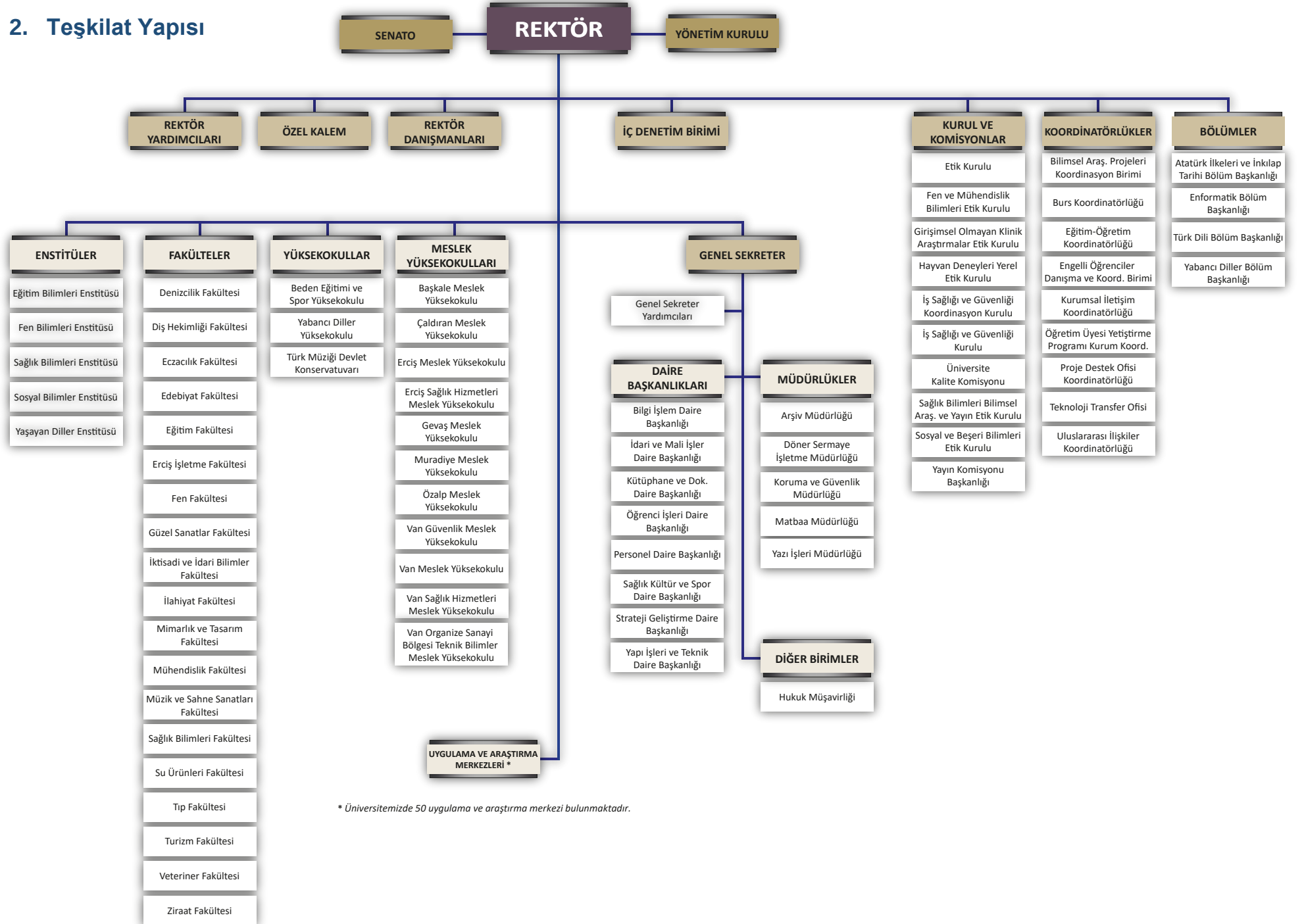
Kapalı Alanlar	m ²
Eğitim Alanları	198.142
Sosyal Alanlar	162.925
Spor Alanları	24.266
UYGAR Merkezleri	66.502
Diğer	27.351

Tablo 1. Kapalı Alanlar



Grafik 1. Kapalı Alan Dağılımları

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1. Bilgi Teknolojisi Yazılımları

Akademik Bilgi Sistemi (ABİS)
Araştırma Altyapıları Proje Bilgi Sistemi
Bilimsel Araştırmalar Proje Otomasyon Programı
Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi
Ders Programlama Sistemi (DEPSİS)
Dinamik Anket Sistemi
Dinamik İçerik Yönetim Sistemi
EDUROAM Ağına Katılım için Gerekli Yazılım ve Sistem Geliştirmeleri
Eğiticilerin Eğitimi Başvuru Sistemi
Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
Envanter Bilgi Sistemi
ERASMUS+ Staj/Öğrenim Hareketliliği Başvuru Yazılımı
Etkinlik Bildirim ve Yönetim Sistemi
Fakülte ve Yönetim Kurulu Çevrimiçi Seçim Programı
İş Takip Yazılımı
Kütüphane Otomasyon Programı
Laboratuvar Kullanımı Başvuru Sistemi
Laboratuvar Talep Otomasyon Programı
Öğrenci Otomasyon Programı
Özel Yetenek Başvuruları ve Yabancı Öğrenci Başvuruları Sistemi
Personel Otomasyon Programı
Sözleşmeli Personel Alım Başvuru Yazılımı
Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı
Tez Arama Kataloğu Yazılımı
Uluslararası Lisansüstü Programlar Başvuru Sistemi
Yabancı Öğrenci Başvuru Tercih ve Yerleştirme Sistemi

Tablo 2. Bilgi Teknolojisi Yazılımları

3.2. Teknolojik Kaynaklar

	Sayısı
Bilgisayarlar ve Sunucular	7.000
Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	2.888
Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazlar ve Aletler	2.636

Tablo 3. *Teknolojik Kaynaklar*

3.3. Kütüphane Kaynakları

Koleksiyon Adı		Sayısı
Basılı Yayınlar	Kitaplar	76.260
	Sürelî Yayınlar	1.172
	Tezler	9.388
	Nadir Eser	2.174
Elektronik Yayınlar	Tam Metin Kitap Veri Tabanları	4
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-DRM**	210.343
	Elektronik Kitap (Tam Metin)-Sahiplik	65.817
	Tam Metin Dergi veri tabanları	22
	Elektronik Dergi (Tam Metin)	59.353
	Elektronik Tez Veri Tabanı	2
	Bibliyografik Veri Tabanları	15
	Elektronik Referans Kaynakları	3
	Atıf Veri Tabanları	6
	Toplu Tarama ve Dergi Listesi Veri Tabanı	1
	E-multimedya	2
	E-intihal	3
	E-referans yönetimi	1

Tablo 4. *Kütüphane Kaynakları*

3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.4.1. Dayanıklı Taşınır

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	Dayanıklı Taşınır	Miktar
253		Tesis, Makine ve Cihazlar	12.121
253	1	Tesisler Grubu	1.089
253	2	Makine ve Aletler Grubu	2.129
253	3	Cihazlar ve Aletler Grubu	8.903
254		Taşıtlar Grubu	81
254	1	Karayolu Taşıtları Grubu	69
254	2	Su ve Deniz Taşıtları Grubu	12
255		Demirbaşlar Grubu	147.012
255	1	Döşeme ve Tefrişat Grubu	5.947
255	2	Büro Makineleri Grubu	15.052
255	3	Mobilyalar Grubu	43.458
255	4	Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	628
255	5	Canlı Demirbaşlar Grubu	240
255	7	Kütüphane Demirbaşları Grubu	70.914
255	8	Eğitim Demirbaşları Grubu	8.009
255	9	Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	724
255	10	Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar G.	1.563
255	11	Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	121
255	12	Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	1
255	99	Diğer Demirbaşlar Grubu	355

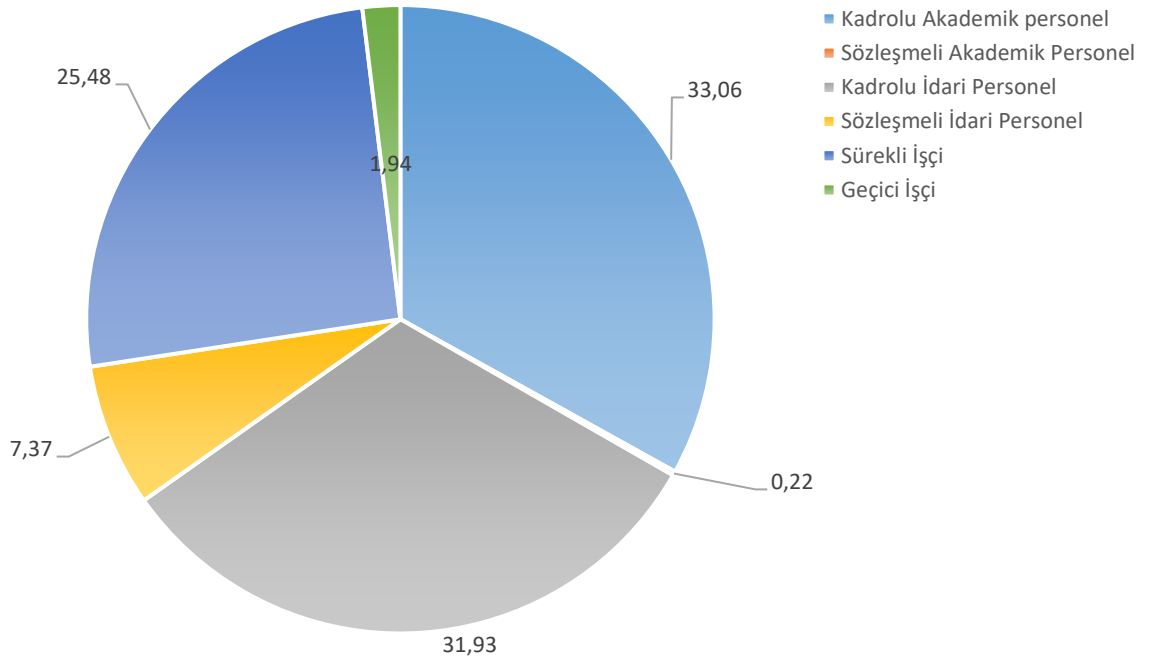
Tablo 5. Dayanıklı Taşınır

4. İnsan Kaynakları

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesinde 2024 yıl sonu itibarıyla 1669 kadrolu akademik personel, 11 yabancı uyruklu akademik personel, 1.612 kadrolu idari personel, 372 sözleşmeli idari personel, 1286 sürekli işçi ve 98 geçici işçi olmak üzere toplamda 4.947 personel görev yapmaktadır. Toplam personelin %33,28'ünü akademik personel, %66,71'ini idari personel ve işçiler oluşturmaktadır.

İstihdam Şekli	Personel Sayısı	(Yüzde)
Kadrolu Akademik personel	1.669	33,06%
Sözleşmeli Akademik Personel	10	0,22%
Kadrolu İdari Personel	1.612	31,93%
Sözleşmeli İdari Personel	372	7,37%
Sürekli İşçi	1.286	25,48%
Geçici İşçi	98	1,94%
Toplam	5.047	100,00%

Tablo 6. İnsan Kaynakları Dağılımı



Grafik 2. İnsan Kaynakları Dağılımı

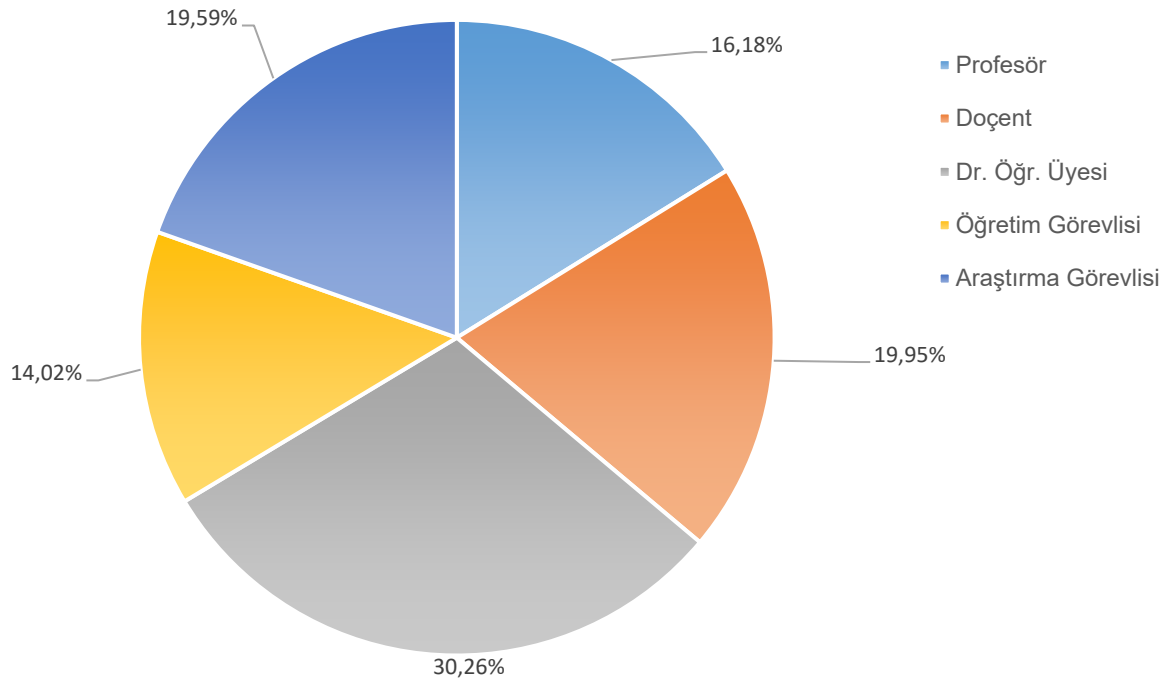
4.1.Akademik Personel

4.1.1. Akademik Personel Kadro Dağılımı

2024 yıl sonu itibarıyla toplam akademik personelin %16,18'i profesör, %19,95'i doçent, %30,26'sı doktor öğretim üyesi, %14,02'si öğretim görevlisi ve %19,59'u araştırma görevlisinden oluşmaktadır.

Unvan	Personel Sayısı	Oran
Profesör	270	16,18%
Doçent	333	19,95%
Doktor Öğretim Üyesi	505	30,26%
Öğretim Görevlisi	234	14,02%
Araştırma Görevlisi	327	19,59%
Toplam	1.669	100,00%

Tablo 7. Akademik Personel Sayısı



Grafik 3. Akademik Personel Dağılımı

4.1.2. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel

Unvanı	Sayısı
Öğretim Görevlisi	10

Tablo 8. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı

Unvanı	Geldiği Ülke	Çalıştığı Birim	Sayısı
Profesör	Azerbaycan	Edebiyat Fakültesi	1
Profesör	İran	Ziraat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Azerbaycan	Eğitim Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Suriye	İlahiyat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	İran	Ziraat Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	İran	Diş Hekimliği Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Avusturya	İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	1
Dr. Öğretim Üyesi	Filistin	İlahiyat Fakültesi	1
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Eğitim Fakültesi	1

Tablo 9. Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel Bilgileri

4.1.3. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Görevlendirildiği Üniversite/Kurum	Sayısı
Profesör	Suudi Arabistan	1
Profesör	Makedonya	1
Profesör	Portekiz	1
Profesör	Polonya	1
Profesör	Almanya	1
Profesör	İran	1
Profesör	Taiwan	1
Profesör	Fransa	1
Profesör	Japonya	1
Profesör	Çek Cumhuriyeti	1
Profesör	ABD	4
Profesör	Azerbaycan	1
Doçent	Suudi Arabistan	1
Doçent	Fransa	1

Doçent	İngiltere	4
Doçent	Antarktika Yarımadası	1
Doçent	ABD	4
Doçent	Çek Cumhuriyeti	1
Doçent	Girne	1
Doçent	Taiwan	1
Doçent	Almanya	2
Doçent	Belçika	1
Doçent	Slovenya	1
Dr. Öğr. Üyesi	Mısır	1
Dr. Öğr. Üyesi	Irak	1
Dr. Öğr. Üyesi	Suudi Arabistan	1
Dr. Öğr. Üyesi	Hollanda	2
Dr. Öğr. Üyesi	Danimarka	2
Dr. Öğr. Üyesi	Çek Cumhuriyeti	1
Dr. Öğr. Üyesi	ABD	1
Dr. Öğr. Üyesi	Almanya	3
Dr. Öğr. Üyesi	Fransa	1
Dr. Öğr. Üyesi	Hırvatistan	1
Dr. Öğr. Üyesi	Irak	1
Öğretim Görevlisi	Suudi Arabistan	1
Araştırma Görevlisi	Polonya	3
Araştırma Görevlisi	İtalya	2
Araştırma Görevlisi	İngiltere	1
Araştırma Görevlisi	Suudi Arabistan	1
Araştırma Görevlisi	İsveç	1

Tablo 10. Diğer Üniversitelerde/Kurumlarda Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.4. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Unvan	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Profesör	Eczacılık Fakültesi	Atatürk Üniversitesi

Profesör	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Profesör	Sosyal Bilimleri Enstitüsü	Bitlis Eren Üniversitesi
Doçent	Eczacılık Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Doçent	Eczacılık Fakültesi	Atatürk Üniversitesi
Doçent	Turizm Fakültesi	Gümüşhane Üniversitesi
Doçent	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Doçent	İlahiyat Fakültesi	Muş Alparslan Üniversitesi
Doçent	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Edebiyat Fakültesi	Ankara Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	İlahiyat Fakültesi	Hakkâri Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Fen Fakültesi	Muş Alparslan Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Doktor Öğretim Üyesi	Eczacılık Fakültesi	Ege Üniversitesi
Öğretim Görevlisi	Edebiyat Fakültesi	Hakkâri Üniversitesi

Tablo 11. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

4.1.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	40-50 Yaş	51 Yaş ve Üzeri
Kişi Sayısı	14	126	323	308	551	347
Yüzde	0,84%	7,55%	19,35%	18,45%	33,01%	20,79%

Tablo 12. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.2. Kadrolu İdari Personel (657/4-a)

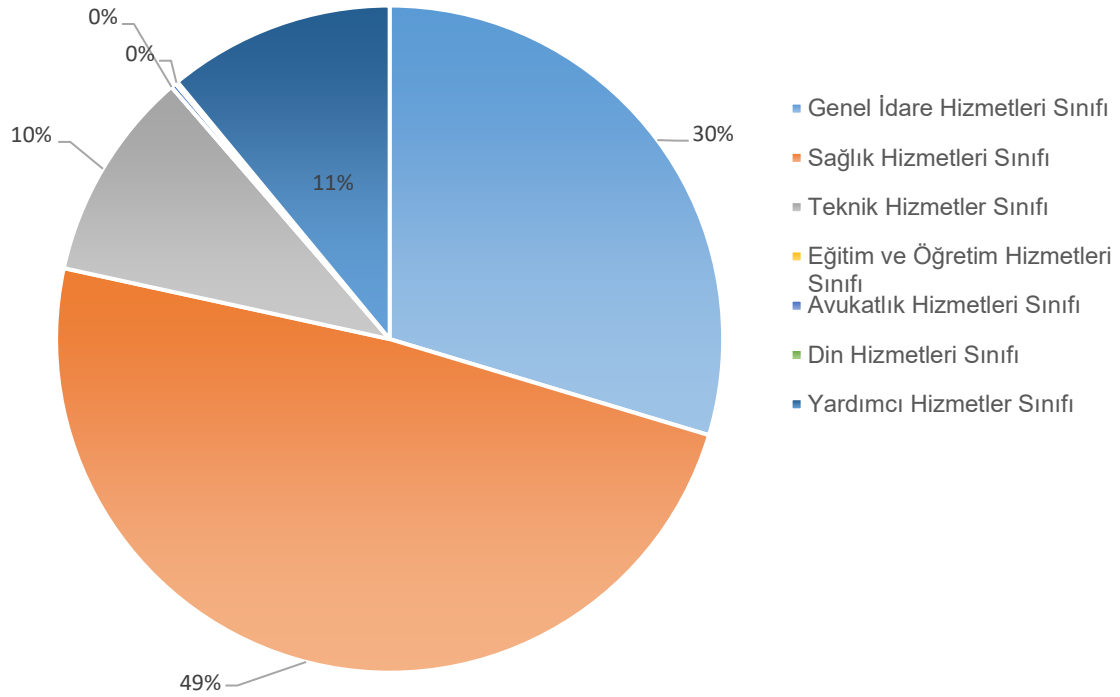
2024 yıl sonu itibarıyla 1.616 idari personel kadrosunun %29,58'i genel idare hizmetleri sınıfında, %48,82'si sağlık hizmetleri sınıfında, %10,21'i teknik hizmetler sınıfında, %0,25'i avukatlık hizmetleri sınıfında, %0,12'si din hizmetleri sınıfında ve %11,01'si yardımcı hizmetler sınıfında bulunmaktadır.

4.2.1. Kadro Dağılımı

Hizmet Sınıfı	Personel Sayısı	Oran
Genel İdare Hizmetleri Sınıfı	478	29,65%
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	786	48,76%
Teknik Hizmetler Sınıfı	165	10,24%
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	0	0,00%
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	4	0,25%

Din Hizmetleri Sınıfı	2	0,12%
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	177	10,98%
Toplam	1.612	100,00%

Tablo 13. Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personelin Kadro Dağılımı



Grafik 4. İdari Personel Dağılımı

4.2.2. Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	57	301	478	604	172
Yüzde	3,54%	18,67%	29,65%	37,47%	10,67%

Tablo 14. İdari Personelin Eğitim Durumu

4.2.3. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21 – Üzeri
Kişi Sayısı	147	203	301	376	136	449
Yüzde	9,12%	12,59%	18,67%	23,33%	8,44%	27,85%

Tablo 15. İdari Personel Hizmet Süreleri

4.2.4. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36-40	41-50	51 ve Üzeri
Kişi Sayısı	30	342	265	277	303	395
Yüzde	1,86%	21,22%	16,44%	17,18%	18,80%	24,50%

Tablo 16. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.3. Sözleşmeli İdari personel (657/4-b)

2024 yıl sonu itibariyle sözleşmeli personel sayısı 372 olup kadro doluluk oranı %67,02 olarak gerçekleşmiştir.

Unvanı	Sayısı
İdari Büro Görevlisi	1
Röntgen Teknisyeni	3
Veteriner Hekim/Veteriner	4
Biyolog	2
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	29
Fizyoterapist	4
Eczacı	4
Hemşire	89
Ebe	9
Laborant	9
Teknisyen	14
Büro Personeli	27
Sağlık Teknikeri	61
Destek Personeli	86
Diğer Sağlık Personeli	24
Avukat	1
Mühendis	2
Diyetisyen	1
Spor Uzmanı	2
Toplam	372

Tablo 17. Sözleşmeli İdari Personelin Unvana Göre Dağılımı

4.3.1. Eğitim Durumu

	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı	158	111	103	-
Yüzde	42,47%	29,84%	27,69%	-

Tablo 18. Sözleşmeli İdari Personelin Eğitim Durumu

4.3.2. Hizmet Süreleri

	1 -3 Yıl	4- 6 Yıl	7+
Kişi Sayısı	372	-	-
Yüzde	100%	-	-

Tablo 19. Sözleşmeli İdari Personel Hizmet Süreleri

4.3.3. Yaş İtibariyle Dağılımı

	25 ve Altı	26-30	31-35	36+
Kişi Sayısı	81	187	69	35
Yüzde	21,77%	50,27%	18,55%	9,41%

Tablo 20. Sözleşmeli İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

4.4. Sürekli ve Geçici İşçi

2024 yıl sonu itibariyle sürekli işçi sayısı 1.286 olup kadro doluluk oranı %95,54 olarak gerçekleşmiştir.

Unvanı	Sayısı
Ambar İşçisi	1
Arazi İşçisi	1
Aşçı	1
Bakım Onarım İşçisi	5
Boya Badana İşçisi	3
Eski Hükümlüler	2
Garson	7
Hayvan Bakıcısı	14
İş makinası Şoförü	1
Sürekli İşçi	182
Sürekli İşçi (696)	1.017
Tarım İşçisi	43
Taşıyıcı	2
Traktör Şoförü	6
Usta	1
Toplam	1.286

Tablo 21. Sürekli/Geçici İşçi Unvana Göre Dağılımı

- 2024 yıl sonu itibariyle geçici işçi sayısı (5620 sayılı Kanun'un 3'üncü maddesine göre istihdam edilen geçici işçiler-6 aydan az süreli çalıştırılanlar) 98 olarak gerçekleşmiştir.

5. Sunulan Hizmetler

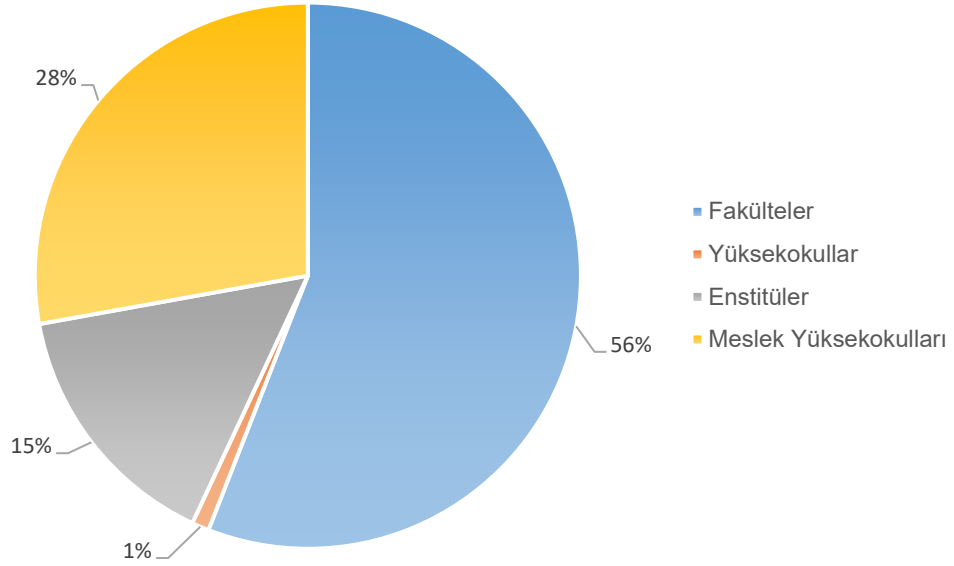
5.1.Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz eğitim hizmetlerini; 5 Enstitü, 19 Fakülte, 2 Yüksekokul ve 11 Meslek Yüksekokulu ile sürdürmektedir.

Üniversitemizde öğrenci sayılarına ilişkin ayrıntılı tablo aşağıdaki şekildedir.

	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Fakülteler	8.153	8.893	19	6	8.172	8899	17.071
Yüksekokullar	166	145	-	-	166	145	311
Meslek Yüksekokulları	4.571	3.865	39	21	4.610	3.886	8.496
Toplam	12.890	12.903	58	27	12.948	12.930	25.878

Tablo 22. Öğrenci Sayıları



Grafik 5. Öğrenci Dağılımı

5.1.1. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri

2024 – 2025 Eğitim Öğretim Dönemi itibarıyla enstitülerimiz bünyesinde, 4.031'i yüksek lisans ve 612'si de doktora programlarında olmak üzere toplam 4.643 öğrenci hizmet almaktadır. Bu öğrencilerin %84,36'sı I. öğretim, %14,30'u II. öğretim, geriye kalan %1,34 oranında öğrenci ise uzaktan eğitim ile öğrenimine devam etmektedir.

Birim	Yüksek Lisans					Doktora	Genel Toplam
	Tezli		Tezsiz		Uzaktan Eğitim		
	I. Öğretim	II. Öğretim	I. Öğretim	II. Öğretim			
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	748	-	-	183	-	38	969
Fen Bilimleri Enstitüsü	804	-	-	-	-	229	1.033
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	350	-	-	-	-	71	421
Sosyal Bilimler Enstitüsü	1.367	33	-	448	62	274	2.184
Yaşayan Diller Enstitüsü	21	-	15	-	-	-	36
Toplam	3.290	33	15	631	62	612	4.643

Tablo 23. Lisansüstü Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı

5.1.2. Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, 20 fakültede verilen lisans öğretimi hizmeti kapsamında mevcut öğrenci sayısı 17.071'dir. Üniversitemizde lisans programında öğrenim gören öğrencilerin 17.046' sını I. öğretim hizmeti kapsamında 25' i ise. II. öğretim hizmeti kapsamında öğrenimini sürdürmektedir.

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Denizcilik Fakültesi	43	6	-	-	43	6	49
Diş Hekimliği Fakültesi	264	251	-	-	264	251	515
Eczacılık Fakültesi	226	227	-	-	226	227	453
Edebiyat Fakültesi	1.406	1.682	9	4	1.415	1.686	3.088
Eğitim Fakültesi	1.154	2.035	-	-	1.154	2.035	3.189
Erciş İşletme Fakültesi	70	55	-	-	70	55	125
Fen Fakültesi	331	370	1	-	332	370	701
Güzel Sanatlar Fakültesi	301	176	-	-	301	176	477
İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi	638	515	2	-	640	515	1153
İlahiyat Fakültesi	341	763	7	2	348	765	1113
Mimarlık Fakültesi	324	328	-	-	324	328	652
Mühendislik Fakültesi	641	187	-	-	641	187	828
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-

Sağlık Bilimleri Fakültesi	231	846	-	-	231	846	1.077
Su Ürünleri Fakültesi	47	19	-	-	47	19	66
Spor Bilimleri Fakültesi	348	165	-	-	348	165	513
Tıp Fakültesi	747	536	-	-	747	536	1.283
Turizm Fakültesi	231	250	-	-	231	250	481
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	166	145	-	-	166	145	311
Veteriner Fakültesi	357	212	-	-	357	212	569
Yabancı Diller Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Ziraat Fakültesi	453	270	-	-	453	270	723
Toplam	8.153	8.893	19	6	8.172	8.899	17.071

Tablo 24. *Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı*

Yabancı Diller Yüksekokulu bünyesinde talepte bulunan lisans birimlerine Avrupa Dilleri Ortak Çerçeve Programı ile belirlenen dil seviyelerinden B2 seviyesinde hazırlık eğitimi verilmektedir. Ayrıca talepte bulunan ön lisans birimlerine ise B1 düzeyinde hazırlık dersleri verilmektedir.

5.1.3. Ön Lisans Öğretim Hizmetleri

Üniversitemizde, ön lisans programı kapsamında hizmet veren 10 Meslek Yüksekokulu bulunmaktadır. Bu programlarda ön lisans öğrenimi gören mevcut öğrenci sayısı 8.496'dır. Bu öğrencilerin %99,29'u I. öğretim, %0,71'i II. öğretim programlarında öğrenimine devam etmektedir.

Birim	I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
Başkale Meslek Yüksekokulu	385	129	-	-	385	129	514
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Erciş Meslek Yüksekokulu	659	499	1	-	660	499	1.159
Erciş Sağ. Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	-	-	-
Gevaş Meslek Yüksekokulu	458	426	-	-	458	426	884
Muradiye Meslek Yüksekokulu	187	218	-	-	187	218	405
Özalp Meslek Yüksekokulu	228	286	-	-	228	286	514
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	162	124	-	-	162	124	286
Van Meslek Yüksekokulu	1.758	890	-	-	1.758	890	2.648
Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	734	1.293	38	21	772	1.314	2.086
Toplam	4.571	3.865	39	21	4.610	3.886	8.496

Tablo 25. *Ön Lisans Öğretim Hizmetleri Öğrenci Dağılımı (Meslek Yüksekokul)*

5.1.4. Sürekli Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde; sınavlara hazırlık kursları, kişisel gelişim kursları, meslek edindirmeye yönelik sertifika programları ve sanat eğitimleri düzenlemek amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Merkezde Tıbbi Sekreterlik, İngilizce, İşaret Dili Eğitimi, KPSS Eğitimleri, Aile Danışmanlığı gibi pek çok alanda kurs ve sertifika programı açılmıştır.

Sürekli Eğitim Merkezi tarafından; sınavlara hazırlık, kişisel gelişim, meslek edinme ve sanat eğitimleri kapsamında düzenlenen çeşitli kurs ve sertifika eğitimleri aşağıda listelenmiştir.

Sınavlara Hazırlık Kursları

- KPSS hazırlık kursu
- Türkçe dil eğitimi kursu
- YDS başlangıç
- Pilates ve zumba eğitimi kursu
- LYS-YGS modüler program
- YDS hazırlık kursu

Sertifika Programları

- Deney hayvanları kullanımı
- Deney hayvanları bakıcılığı
- Aile danışmanlığı sertifika programı

Yetenek Geliştirme Kursları

- İngilizce A1 düzeyi sertifika programı
- Temel İngilizce kursu
- Bilgisayar destekli tasarım, uygulamalı autoCAD 2D-3D eğitimi
- Uzaktan Öğretim Hizmetleri

Üniversitemiz öğrencilerine ve paydaşlarına; her türlü program için (ders, sertifika, ön lisans, lisans, yüksek lisans) iletişim ve bilgi teknolojilerine dayalı uzaktan eğitim yoluyla hizmet sunmak amacıyla Sürekli Eğitim Merkezi kurulmuştur.

Gerekli standartları belirlemek, bunu için gerekli alt yapıyı oluşturmak ve uzaktan eğitim ortamını geliştirmek, uzaktan eğitim çözümlerini tasarlamak ve yürütmek, eğitim faaliyetlerini sürekli iyileştirmek amacıyla kurulan merkezimiz, Yüksek lisans programları, sertifika programları ve Açık Sınıf Web TV faaliyetlerine 2024 yılında da devam etmiştir.

5.1.5. Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Birim	Erkek	Kadın	Toplam
Fakülteler	129	94	223
Meslek Yüksekokulları	13	7	20
Enstitüler	66	60	169
Toplam	208	161	369

Tablo 26. Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

I. Öğretim		II. Öğretim		Toplam		Genel Toplam
Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	
155	286	0	0	155	286	441

Tablo 27. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

5.1.6. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

	YKS Kontenjanı	YKS Sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	2714	2598	116	%95,72
Meslek Yüksekokulları	2585	2316	269	%89,59
Toplam	5299	4914	385	%92,73

Tablo 28. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

5.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

5.2.1. Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Üniversitemizde bilimsel araştırma ve geliştirme hizmetleri, 50 uygulama ve araştırma merkezinin yanı sıra bireysel ve nitelikli bilimsel araştırma projelerine destek sunan Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Üniversitemizde faaliyet gösteren uygulama ve araştırma merkezleri aşağıdaki gibidir.

Sıra No	Merkez Adı
1	Afet Yönetimi ve Deprem Uygulama ve Araştırma Merkezi
2	Aile Araştırmaları ve Eğitimi Merkezi
3	Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
4	Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Uygulama ve Araştırma Merkezi
5	Bilgisayar Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi

6	Bilgi Transferi Uygulama ve Araştırma Merkezi
7	Bilim Uygulama ve Araştırma Merkezi
8	Biyoteknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
9	Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi
10	Dap Çiftçi Eğitim Merkezi
11	Deneyisel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi
12	Engelliler Uygulama ve Araştırma Merkezi
13	Erken Çocukluk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
14	Fen, Teknoloji, Mühendislik ve Matematik Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi
15	Fuat Sezgin İslami Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
16	Gençlik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
17	Hayvancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
18	İnci Kefali Uygulama ve Araştırma Merkezi
19	İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama ve Araştırma Merkezi
20	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
21	Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi
22	Kent Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
23	Limnojeoloji ve Oşinografi Uygulama ve Araştırma Merkezi
24	Mantar Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
25	Medya Uygulama ve Araştırma Merkezi
26	Nüfus ve Göç Uygulama ve Araştırma Merkezi
27	Ortadoğu Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi
28	Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi
29	Sağlıklı Yaşam ve Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
30	Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi
31	Seramik Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü
32	Sert Kabuklu Meyve Türleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
33	Stratejik Araştırmalar Merkezi
34	Sürekli Eğitim Merkezi
35	Su Sporları Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
36	Türkçe Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi
37	Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi
38	Türk Kültürünü Uygulama ve Araştırma Merkezi
39	Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Teknoloji Merkezi
40	Urartu Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi

41	Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi
42	Van Flora Uygulama ve Araştırma Merkezi
43	Van Gölü Çevresi Tarihi ve Kültürel Değerleri Araştırma ve Uygulama Merkezi
44	Van Gölü Havzası Doğal Kaynakları Uygulama ve Araştırma Merkezi
45	Van Kedisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
46	Van ve Çevresi Müzik Kültürü Uygulama ve Araştırma Merkezi
47	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Evde Bakım Hizmetleri Uygulama ve Araştırma Merkezi
48	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Norduz Koyunu ve Keçisi Uygulama ve Araştırma Merkezi
49	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Yöresel Gıdalar Uygulama ve Araştırma Merkezi
50	Yaban Hayvanları Koruma ve Rehabilitasyon Merkezi

Tablo 29. Uygulama ve Araştırma Merkezleri

2024 yılında Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olarak toplamda 313 projeye destek verilmiştir. Destek verilen projelerin toplam bütçesi 29.837928,00 TL' dir. Desteklenen projeler üç (3) ana bilim dalı altında dağılımları incelendiğinde en fazla proje desteği Fen ve Mühendislik Bilimlerine verilmiştir. Fen ve Mühendislik Bilimleri 2024 yılı desteklenen proje sayısı 141, Sosyal ve Eğitim Bilimleri 41 ve Tıp ve Sağlık Bilimleri 131'dir. Birimlere göre desteklenen proje türleri ve bütçe dağılımları tablo ve grafiklerde gösterilmiştir. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen proje türleri aşağıda belirtilmiştir.

Proje Türü	Proje Sayısı	Destek Üst Limit	Max. Destek Tutarı	Destek Verilen Toplam Bütçe
Lisans Projesi	37	20.000,00	740.000,00	724.944,00
Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi	12	20.000,00	240.000,00	213.339,00
Yüksek Lisans	105	75.000,00	7.875.000,00	7.356.146,00
Doktora	29	120.000,00	3.480.000,00	3.797.397,00
Tıpta Uzmanlık	13	120.000,00	1.560.000,00	1.181.000,00
Hızlı Destek	24	40.000,00	960.000,00	892.384,00
Temel Araştırma Projesi	43	175.000,00	7.525.000,00	7.142.754,00
Kariyer Başlangıç Projesi	36	120.000,00	4.320.000,00	3.640.343,00
Çok Disiplinli Araştırma Projesi	7	350.000,00	2.450.000,00	2.666.000,00
Öncelikli Alan Projeleri	2	400.000,00	800.000,00	1.375.235,00
Uluslararası İş birliği Projeleri	2	250.000,00	500.000,00	382.386,00
Ulusal Yeni Fikirler ve Ürünler Araştırma Destek	2	80.000,00	160.000,00	116.000,00

Güdümlü Projeler	1	Limit yok	350.000,00	350.000,00
TOPLAM	313	1.770.000,00	30.960.000,00	29.837.928,00

Tablo 30. Bilimsel Araştırma Koordinasyon Birimi Tarafından Desteklenen Proje Bilgileri

Bölümü	Proje Sayısı	Proje Bütçesi
Fen ve Mühendislik	141	15.264.260,25
Tıp ve Sağlık	131	11.242.342,08
Sosyal ve Beşerî Bilimler	41	3.372.185,03
TOPLAM	313	29.878.787,36

Tablo 31. Birim Bazında Proje Dağılımı

5.2.2. Yayın Türleri ve Dağılımı

Üniversitemizin yıllara göre yayın dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yayın Türü	Kapsam	2022	2023	2024
İsı Dergilerinde Makale	Ulusal	-	-	1
	Uluslararası	632	804	748
Diğer Dergilerde Makale	Ulusal	304	205	299
	Uluslararası	654	616	583
Bildiri	Ulusal	124	158	122
	Uluslararası	574	695	807
Kitap	Ulusal	25	25	6
	Uluslararası	61	75	44
Kitapta Bölüm	Ulusal	99	90	62
	Uluslararası	302	307	350
Ansiklopedide Konu	Ulusal	14	27	9
	Uluslararası	8	28	6
Bilirkişi Raporu	Ulusal	3	-	7
	Uluslararası	-	-	-
Diğer Yayınlar	Ulusal	6	4	17
	Uluslararası	1	2	1
Toplam		2.807	3.036	3.062

Tablo 32. Yayın Sayıları (Veriler Avesis' ten alınmıştır.)

5.2.3. Danışmanlık Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde bulunan araştırma ve uygulama merkezlerimiz vasıtasıyla paydaşlarımıza ve bölge insanına her konuda danışmanlık hizmetleri verilebilmektedir. Özellikle araştırma ve uygulama faaliyetlerinin yanında her biri kendi alanında danışmanlık ve destek hizmetleri sunan merkezlerimiz yol gösterici kimlikleriyle de faaliyetlerde bulunmaktadır.

5.3. Sağlık Hizmetleri

5.3.1. Genel Sağlık Hizmetleri

Üniversitemiz genel sağlık hizmetleri kapsamında verilen sağlık hizmetleri Dursun Odabaş Tıp Merkezi tarafından verilmektedir.

Verilen sağlık hizmetlerinde tıbbi etik ilkelerinden ödün vermeden, hasta haklarına saygı duyarak, gelişmiş sağlık teknolojileri ile toplumumuza kaliteli sağlık hizmeti sunulması, toplumun beden ve ruh sağlığının korunması, bireye en üst düzeyde uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmetinin sunulması, çağın gerektirdiği bilgi ve teknolojiyi buluşturarak evrensel standartlarda eğitim, öğretim ve araştırma yapılması ilkeleri çerçevesinde faaliyetlerine 2024 yılında da devam etmiştir.

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Eğitim Fakültesinden kalma eski okul ve yurt binalarının restore edilerek hastane binasına dönüştürülmesi ile hizmete başlayan Araştırma ve Uygulama Hastanesi, ilimizde yaşanan depremde sonra hastane binasının hizmet dışı kalması nedeniyle, kampüs alanında bulunan yataklı, 125.000 m² açık alana, 55.000 m² kapalı alana sahip modern binasında hizmetine devam etmektedir.

Tıp Merkezinde mevcut otomasyon bilgi sistemi, hasta bakımı üzerinde yoğunlaştırılmış ve sağlık hizmetlerinin verimliliğinin ve kalitesinin artırılması esas alınmıştır. Hastanemiz otomasyon bilgi sisteminin iki boyutu vardır. Bunlardan biri idari boyut (yönetim bilgi sistemi) diğeri ise klinik bilgi sistemidir. İdari boyut finans, malzeme, personel, teknik konular, eğitim ve hastanenin genel işlevlerini kapsar. Klinik bilgi sistemleri ise hasta merkezli bilgi sistemleridir. Burada gerek ayakta gerekse yatarak tedavi edilen hastalara ilişkin veriler bulunmakta ve kullanılmaktadır. Klinik bilgi sistemlerinin kapsamında Anabilim Dallarına ait bilgi sistemleri bulunur.

Üniversitemiz Genel Sağlık Hizmetleri kapsamında 2024 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Muayene Hizmetleri

Yüzüncü Yıl Üniversitesi Dursun Odabaş Tıp Merkezi Van ve Hakkâri illerinin tamamı, Muş, Bitlis, Şırnak, Ağrı, Iğdır ve Siirt illerinin büyük kısmını kapsayan yaklaşık 4 milyon kişiye üçüncü basamak sağlık hizmeti sunan 662 yatak kapasiteli, tescilli yatak ve müşahede alanları ile birlikte ileri bir Tıp Merkezidir.

Teşhis ve Tetkik Hizmetleri

Hastanemize ait (Mikrobiyoloji, Biyokimya, Hematoloji, Patoloji, Parazitoloji) laboratuvarlar araç, gereç ve personel yönünden yeterli olup ihtiyaç duyulan bütün tetkikleri yapabilecek kapasitededir. Ayrıca laboratuvar bölümü uluslararası standartlara göre kalite kontrol işlemlerini yürütmektedir. Alınan sonuçların güvenilirlikleri son derece yüksektir.

Ayrıca Flow Sitometri Laboratuvarı ve özellikli laboratuvar işlemlerinin bir kısmı Van ve çevre illerinde sadece Tıp Merkezimiz bünyesinde çalışılmaya devam edilmektedir.

Teknik Hizmetler

Hastanemizin atölyesinde kendi elemanlarımızla boya, mobilya-marangozhane, demir-metal atölyesi, elektrik-elektronik, terzihane, berber hizmetleri verilmektedir.

Tedavi Hizmetleri

Modern teknoloji eşliğinde uluslararası standartlarda kaliteli ve güvenilir sağlık hizmeti verilmektedir. Hastaneye ilişkin istatistiki bilgiler aşağıda listelenmiştir.

	Sayısı
Mevcut Yatak Sayısı	662
Poliklinik Muayene Sayısı	610.316
Yatan Hasta Sayısı	39.069
Ölen Hasta (Erkek)	505
Ölen Hasta (Kadın)	360
Bebek Ölümleri	55
Ölü Doğan Bebek	30
Anne Ölümü	1
İntihar Vakası	25
A Grubu Ameliyat	3.774
B Grubu Ameliyat	11.312
C Grubu Ameliyat	17.595
D Grubu Ameliyat	7.124
E Grubu Ameliyat	5.272
Normal Doğum Sayısı	441
Sezaryen Doğum Sayısı	1.512
İş kazası	545
Trafik kazası	893
Adli Vaka Sayısı	4.343

Tablo 33. Dursun Odabaş Hastanesi İstatistiki Bilgiler

5.3.2. Diş Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz diş sağlığı hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetler, Diş Hekimliği Fakültesi tarafından yerine getirilmektedir.

Diş Hekimliği Fakültesi, teknolojik ekipman düzeyinde yurt içindeki çoğu fakülteden üstün donanımlara sahip olması ve her biri kendi konusunda uzman olan hekim ve personeli sayesinde bu alanda hizmet talep eden ilimizdeki ve çevre illerdeki insanlara diş sağlığı kapsamında hizmet vermektedir.

Diş Hekimliği Fakültesine yönelik hazırlanmış otomasyon sistemi sayesinde Sosyal Güvenlik Sistemi (SGK) ile entegre bir şekilde hasta tedavileri online olarak yürütülmektedir. Ayrıca klinik öncesi eğitim çerçevesinde pre klinik, hasta simülatörü (fantom model) ve 3-D sanal gerçeklikte dental simülatörlerle öğrencilere yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmekte ve kliniklerde mevcut olan tam donanımlı diş ünitelerine monte dokunmatik bilgisayarlar ile hastaya ait her türlü veri hekime hasta başında ulaştırılmaktadır.

Fakültenin sunduğu sağlık hizmetleri aşağıdaki şekildedir.

- Klinik Hizmetleri
- Ameliyat Hizmetleri
- Radyoloji Ünitesi Hizmetleri

Üniversitemiz Diş Hekimliği Fakültesi, verdiği eğitim hizmetlerinin yanı sıra Diş Sağlığı Hizmetleri kapsamında 2 Komplikasyon merkezi, 11 Klinik, 4 Laboratuvar, 5 Radyoloji alanı ve 1 Sterilizasyon alanı ile 2024 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirmiştir.

	Toplam Kişi Sayısı
Klinik Hizmetleri	107.996
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri	33.638

Tablo 34. *Diş Hastanesi İstatistik Bilgiler*

5.3.3. Hayvan Sağlığı Hizmetleri

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi ve Hayvan Hastanesi, hayvancılığın yaygın olarak yapıldığı ilimizde bölge hayvancılığına, 2 Ameliyathane, 7 Klinik, 4 Laboratuvar, 4 Sterilizasyon alanı, 1 radyoloji alanı 1 ısı santrali ve 1 adet veteriner ambulansı ile hizmet sunumuna 2024 yılında da devam etmiştir.

Hayvan sağlığı hizmetleri kapsamında yürütülen faaliyetlerimiz;

- Çiftlik hayvanları, pet hayvanları, egzotik hayvanlar ile su ürünleri alanlarında besleme, yetiştirme ve refah konularında bilimsel yaklaşımlı yeni teknikler geliştirerek hayvan yetiştirme politikaları oluşturmak,

- Suni tohumlama çalışmaları ile yerli ırkların ıslah çalışmalarını destekleyerek yüksek verimli çiftlik hayvan popülasyonunu bölgede yaygınlaştırmak ve mevcut hayvanların da verimini arttırma yollarını araştırmak,
- Veteriner Halk Sağlığı konusunda halkın bilinçlenmesini sağlamak,
- Hayvan kaynaklı kaliteli gıdaların üretimini teşvik etmek
- Sağlıklı hayvan popülasyonunun devamlılığını sağlamada öneriler sunmak,
- Çeşitli enfeksiyöz ve non-enfeksiyöz hastalıklara yakalanmış hayvanların tedavisi amacıyla poliklinik hizmeti sunmak
- İnsanların zoonotik hastalıklardan korunması için bilinçlendirme çalışmaları yapmak.

5.4. Kültür, Sanat ve Spor Hizmetleri

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, kültürel ve sportif hizmetler kapsamında özellikle niversitemiz personel ve ğrencilerinin beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlayarak gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına zen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak gibi çeşitli faaliyetleri 2024 yılında da gerçekleştirmiştir.

Ayrıca çeşitli dallarda niversitemizde faaliyet gösteren 67 adet ğrenci topluluğu ile öğrencilerimizin boş zamanlarını değerlendirebilecekleri çeşitli uğraş alanları edinmeleri sağlanmıştır.

5.4.1. Kültürel ve Sanatsal Hizmetler

Üniversitemiz ğrenci toplulukları ye sayıları ve 2024 yılında Kültürel, Sanatsal ve Sportif Hizmetler kapsamında düzenlenen etkinlik sayıları aşağıda belirtilmiştir.

Topluluk Adı	Etkinlik Sayısı
Afet ve Acil Durum Topluluğu	3
Anadolu Mektebi Kültür ve Edebiyat Topluluğu	5
Beşiktaş UNITY Topluluğu	4
Bilge Gençlik Topluluğu	11
Bisiklet Topluluğu	4
Cami Gençlik Topluluğu	11
Coğrafya Topluluğu	4
Dağ Sporları Topluluğu	4
Deniz Elçileri Topluluğu	1

Dental Sanatlar Topluluğu	-
Düşünce ve Medeniyet Topluluğu	2
Engelli Öğrenci Topluluğu	4
Ekolojik Planlama ve Tasarım Topluluğu	-
Empati Psikolojik Danışma Topluluğu	6
Genç Eczacılar Topluluğu	2
Genç Eğitimciler Topluluğu	6
Genç Hekimler Topluluğu	6
Genç Kadem Van YYÜ Topluluğu	7
Genç Kızılay Topluluğu	2
Güzel Sanatlar Topluluğu	27
İlim ve Fikir Topluluğu	4
İngiliz Dili Edebiyatı Topluluğu	-
İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	3
İş Sağlığı ve Güvenliği Topluluğu	2
Kalite Topluluğu	6
Kitap ve Gençlik Topluluğu	16
Kudüs Araştırmaları Topluluğu	-
Mavi Kelebekler Topluluğu	4
Pati Dostları Topluluğu	5
Rock Topluluğu	1
Sağlık Bilimleri Topluluğu	4
Sağlık ve Yardım Topluluğu	3
Sanat Tarihi Topluluğu	4
Satranç Topluluğu	5
Sinirbilim Topluluğu	8
Sosyoloji Topluluğu	8
Tarım Topluluğu	1
Tarih Atölyesi Topluluğu	4
Tarih ve Eğitim Topluluğu	1
Teknoloji Topluluğu	8
Tekvando Topluluğu	-
Tiyatro Topluluğu	10
Uluslararası Veteriner Öğrencileri Topluluğu	4
Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	3

Üniversiteli Gökentliler Topluluğu	5
Yeşil Gönüllüler Topluluğu	5
YYÜ Dans Topluluğu	1
YYÜ Eurodesk Topluluğu	11
YYÜ Kadın Çalışmaları Topluluğu	6
Yüzüncü Fikir Topluluğu	-
Yüzüncü Yıl Ebeler Topluluğu	2
Yüzüncü Yıl Üniversitesi İnovatif Girişimciler ve Proje Topluluğu	14
Van YYÜ Girişimcilik ve Kariyer Topluluğu	4
Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi Genç Yeşilay Topluluğu	30
Van Yüzüncü Yıl Psikoloji Topluluğu	11
Van YYÜ Türk Tıp Öğrencileri Birliği Topluluğu	4
Van YYÜ Zootehni Öğrenci Topluluğu	1
Ombudsman Öğrenci Topluluğu	2
Sinema Topluluğu	10
Yüzüncü Yıl Üniversitesi Mühendislik Topluluğu	1
Gelişim Topluluğu	6
İrfani Yolculuk Topluluğu	1
Hemşirelik Topluluğu	1
Ekonometri Topluluğunu	2
Turizm Topluluğunu	-
ÂDEM (Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	1
Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğunu	1
Toplam	332

Tablo 35. Öğrenci Toplulukları Etkinlik Sayıları

5.4.2. Sportif Hizmetler

Üniversitemiz Sportif Hizmetler kapsamında 2024 yılında aşağıdaki faaliyetleri gerçekleştirmiştir.

Tarih	Faaliyetin Adı	Faaliyetin Yeri
05.02.2024 09.02.2024	Judo	Erzurum Atatürk Üniversitesi
05.02.2024 09.02.2024	Voleybol Üniliğ	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
10.02.2024	Kar Voleybolu	Erzurum

13.02.2024		
10.02.2024 13.02.2024	Kayak Alp Disiplini	Erzurum
10.02.2024 13.02.2024	Buz Tırmanış	Erzurum
06.03.2024 08.03.2024	Salon Atletizm	Bursa
07.03.2024 11.03.2024	Hokey Üniliğ	Gaziantep Üniversitesi
16.03.2024 18.03.2024	Kicboks	Mersin Üniversitesi
20.03.2024 23.03.2024	Muai Tahi Üniliğ	Mersin Üniversitesi
10.05.2024 16.05.2024	Basketbol Turnuvası	Dicle Üniversitesi
10.05.2024 16.05.2024	Voleybol Turnuvası	Dicle Üniversitesi
02.12.2024 06.12.2024	Basketbol Turnuvası	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
02.12.2024 06.12.2024	Futbol Turnuvası	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
09.12.2024 13.12.2024	Voleybol Turnuvası	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi

Tablo 36. Sportif Faaliyetler

5.5. Öğrenci ve Personel Değişim Hizmetleri

Üniversitemizde Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde yürütülen Mevlâna Değişim Programı aracılığıyla öğrencilerin ve eğitimcilerin karşılıklı değişimi sağlanmaktadır.

2024 yılında Erasmus+ Programından öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel olmak üzere toplam 50 kişi yararlanmıştır.

5.6. Yükseköğretime İlişkin Diğer İdari Hizmetler

5.6.1. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı

Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, birimlerin bilgi işlem hizmetleri (yazılım, otomasyon, internet iletişimi, web, mail, ftp, bakım-onarım-servis vb.) konusundaki ihtiyaç ve taleplerini karşılamak üzere; üniversite içinde bilişim alt yapısını oluşturmak, eğitim, öğretim ve araştırmalarda; bilgi teknolojileri alt yapı, donanım ve yazılım desteği sağlamak, bilgi işlem hizmetlerini düzenli bir şekilde yürütmek, teknik gelişmeleri takip ederek yeniliklerin üniversitede uygulanmasını sağlamak amaçları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülen faaliyetler aşağıda sıralanmıştır.

- Web tasarımı kapsamında yürütülen faaliyetler
- Sistem yönetimi kapsamında yürütülen faaliyetler
- Teknik servis kapsamında yürütülen faaliyetler
- Network kapsamında yürütülen faaliyetler
- Uygulama geliştirme kapsamında yürütülen faaliyetler
- Ar-Ge kapsamında yürütülen faaliyetler

5.6.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

Üniversitemiz İdari ve destek faaliyetleri İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığımızca yürütülmektedir.

Üniversitemizin genelini ilgilendiren temizlik, güvenlik, personel taşımacılığı gibi personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alımlarının yanında merkez ve taşra kampüslerinde mevcut taşınmaz kiralama ve irtifak hakkı ihale işlemlerinin gerçekleştirilip kiralama ve irtifak hakkı bedellerinin takibi, bu taşınmazların çeşitli giderleri ile ilgili takip işlemleri, tüm birimlerde aboneliğe bağlı işlemlere ait fatura bedellerinin ödenmesi gibi faaliyetleri yerine getirmektedir.

5.6.3. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Üniversitemizin kütüphane ve dokümantasyon ile ilgili hizmetler, çeşitli birimlerde mevcut birim kütüphanelerinin yanında asıl olarak Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir.

Ferit Melen Merkez Kütüphanesinde sunulan hizmetler, teknik hizmetler, okuyucu hizmetleri, ebys hizmetleri, idari hizmetler ve şube kütüphaneleri olarak beş ana başlık altında toplanmıştır.

Teknik Hizmetler

- Kataloglama ve Sınıflama
- Süreli Yayınlar & Tezler
- Dokümantasyon Hizmetleri (Dijitalleştirme, Yayın Komisyonu)
- Nadir Eserler
- Görsel-İşitsel Hizmetler

Okuyucu Hizmetleri

- Akademik İletişim Kütüphaneciliği (Oryantasyon, Referans, Tanıtım, Sosyal Medya)
- Ödünç verme (Rezerv)
- Kütüphaneler Arası Ödünç verme
- Okuma Salonları
- Elektronik Veri Tabanları (Tam Metin, Bibliyografik, Atıf)

- Kampüs Dışı Uzaktan Erişim

EBYS Hizmetleri

- Elektronik Belge Yönetim Sistemi Hizmetleri

Şube Kütüphaneleri

- İlahiyat Fakültesi Araştırma Kütüphanesi
- İİBF Araştırma Kütüphanesi
- MYO Kütüphaneleri

5.6.4. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

Üniversitemizde öğrenci işleri ile ilgili hizmetler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir.

Çağdaş Bilişim Teknolojilerinin en üst seviyede kullanılabilirliğini sağlamak ve kullanıcı birimlere elektronik ortamda bilgi alışverişini yapabilmelerini sağlamak, araştırmacılara destek ve danışmanlık hizmetlerini sunmak, ihtiyaç duyulan yazılım, donanım ve diğer bilişim hizmetleri konusundaki gereksinimleri karşılayacak bilgisayar, ağ ve internet alt yapısını geliştirecek faaliyetlerde bulunmak. Günümüz gereksinimleri ve geleceğe dair öngörülür ışığında eğitim-öğretim araştırma-geliştirme ve idari faaliyetleri destekleyici geliştirici hizmetler ve yazılımlar üretmek ve bunları güncel tutmak için en gelişmiş bilişim teknolojileri alt yapısını sağlayarak katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

Eğitim-Öğretim Hizmetleri

- Akademik Takvimin hazırlanması
- Açılan-Kapatılan bölümlerin/programların yazışmaları
- Yönetmelik/Winerge değişiklik teklifleri
- YKS Kontenjanlarının belirlenmesi
- ÖSS, dikey geçiş, staj ve yatay geçiş kontenjanlarının belirlenmesi
- Staj Kontenjanlarının belirlenmesi
- Eğitim Planları ile İlgili İşlemler
- Yaz okulu ile ilgili işlemler

Kayıt Hizmetleri

- İlk kayıt işlemleri
- Özel Yetenek kayıt işlemleri
- Yatay ve dikey geçiş kayıt işlemleri
- Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezince yapılan sınavlarla ilgili işlemler

Öğrenci Özlük Hizmetleri

- Disiplin cezası alan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin nüfus veya adres bilgilerinde yapılan değişikliklere ait işlemler
- Kayıt donduran veya izinli sayılan öğrencilerin işlemleri
- Öğrencilerin dosya kontrol işlemleri

Öğrencilere verilen Banko Hizmetleri

- Öğrencilere danışma hizmeti verilmesi
- Öğrencilerin ihtiyaç duyduğu (transkript, kimlik, kimlik zayi vb.) belgelerin hazırlanması
- Askerlik Belgelerinin hazırlanması

Yabancı Uyruklu Öğrenci Hizmetleri

- Üniversitemize alınacak Yabancı Uyruklu öğrenci işlemleri
- Yabancı Uyruklu öğrencilerin Yurtdışı izin işlemleri
- Üniversitemize Devlet Burslusu olarak kaydedilenlerin durumlarının YÖK, MEB ve Valiliğe bildirilmesi işlemleri
- Burslu ve Burssuz olarak kayıtlanan Yabancı Uyruklu öğrencilerin YÖK'e bildirilmesi işlemleri

Not ve Ders Kayıtlanma Hizmetleri

- Not Düzetme ile İlgili İşlemlerin takibi ve kontrolü
- Ders Değişikliği İle İlgili İşlemlerin takibi ve kontrolü
- Yatay ve Dikey Geçişle Üniversitemize Kayıtlanan Öğrencilere Ait İşlemler
- Yan Dal ve Çift Ana Dal Programına Kayıtlanan Öğrencilerin Notları ile İlgili İşlemler
- Kaydı silinen, kanunla yeniden kayıt hakkı verilen öğrenciler ile ilgili işlemler

Mezuniyet ve Kayıt Silme Hizmetleri

- Mezun olan öğrencilere ait işlemler
- Fakülte/Yüksekokul Yönetim Kurulu Kararı ile kaydı silinen ve kendi isteği ile kaydını sildiren öğrencilere ait işlemler
- Kendi isteği ile kayıt sildiren öğrencilere ait işlemler

Diploma Hizmetleri

- Diploma ve eki hazırlanması ve basımı ile birlikte duplikata ve kayıp diploma işlemleri

5.6.5. Personel Daire Başkanlığı

Üniversitemizin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapma, personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili danışmanlık görevi yürüterek önerilerde bulunma, personel atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili önerilerde bulunma ve yürütme, idari personel ile ilgili hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programları düzenleme ve uygulama hizmetlerini Personel Daire Başkanlığı yerine getirmektedir.

Personel Daire Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyetler;

- Akademik ve idari personel dolu-boş kadro faaliyetleri
- İptal, ihdas, tahsis ve tenkis faaliyetleri
- Kadro serbest bırakma faaliyetleri
- Kadrolarla ilgili yazışma ve açıktan atam izin faaliyetleri
- Özel hizmet tazminatları ve yan ödeme cetvelleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanunun 35. Maddesi
- Birim, Bölüm, Anabilim Dalı açılması ile ilgili çalışmalar
- Akademik personel ilan faaliyetleri
- Kadro aktarım faaliyetleri
- Lisansüstü öğrenci alım ilanı faaliyetleri
- 2547 sayılı Kanunun 33, 38, 39, 40/a, 40/b ve 40/d maddeleri ile ilgili faaliyetler
- 2547 sayılı Kanun'un 13/b-4 maddesine göre görevlendirilme ile ilgili faaliyetler
- Pasaport ile ilgili faaliyetler
- Askerlik tehir faaliyetleri
- Akademik ve idari personel izin ve raporları ile ilgili faaliyetler
- Görev süresi uzatma faaliyetleri
- Aday memurların staj, hazırlayıcı ve hizmet içi eğitimleri ile ilgili faaliyetler
- Görevde yükselme ve unvan değişikliği ile ilgili faaliyetler
- 1416 sayılı Kanun uyarınca resmi burslu olarak yurtdışında lisansüstü eğitim için görevlendirilme ile ilgili işlemler
- Açıktan ve naklen atanacak akademik ve idari personel atama faaliyetleri
- Birim, unvan, kadro ve derece değişiklikleri ve atama işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Görevden çekilme ve müstafi addedilen personelle ilgili işlemler
- Personel kimlik belgesi tanzim faaliyetleri
- Yabancı uyruklu sözleşmeli personel sözleşme işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Geçici ve kadrolu işçiler ile ilgili izin, rapor, görevlendirme vb. faaliyetler
- Personel hizmet belgesi, sicil ve sicil raporları ile ilgili faaliyetler
- Emeklilik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Personel askerlik işlemleri ile ilgili faaliyetler
- Disiplin cezaları ile ilgili faaliyetler

- Personel adına gelen icra dosyası yazışma faaliyetleri
- Aday memur asalet tasdikiyle ilgili faaliyetler
- Sendikalı personel ile ilgili faaliyetler

5.6.6. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı

Üniversitemizde öğrencilerimize yönelik beden ve ruh sağlığını korumak, barınma, beslenme, çalışma, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlamak, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkan verecek hizmetler sunmak ve onları ruhsal ve bedensel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığımızın yürüttüğü faaliyetler arasındadır.

Sağlık Hizmeti;

Yükseköğretimde okuyan öğrencilerimiz 25 yaşına kadar anne ve babasının sağlık güvencesinden yararlanır. Anne ve babasının sağlık güvencesi olmayanlar ile 25 yaşını doldurmuş olan öğrenciler ise Sosyal Yardımlaşma Ve Dayanışma Vakfına öğrenci belgesi ile müracaat etmeleri halinde Genel Sağlık Sigortası kapsamına alınmaktadır. Üniversitemiz kampüs alanında Dursun Odabaş Tıp Merkezi ve Diş Hekimliği Fakültesinin sağlık hizmeti vermesinden dolayı öğrenciler sağlık hizmetlerine rahatlıkla ulaşabilmektedirler.

Spor Hizmeti;

Üniversite yerleşkesinde yer alan Kapalı Halı Saha, Masa Tenisi Salonları, Spor Kompleksi, Futbol Sahası, Altı Kulvarlı Atletizm Pisti ve Kondisyon Merkezi gibi tesislerde tatil günleri dâhil 09.00-22.00 saatleri arasında bireysel çalışmalar, değişik branşlarda takım, kulüp ve öğrenci toplulukları için uygun ortamlar oluşturularak öğrencilerin hizmetine sunulmaktadır.

Yemek Hizmeti;

Üniversitemiz öğrencilerine, merkez yerleşke içinde yer alan 3.242 m² kapalı alana sahip ve 1960 kişi kapasiteli öğrenci yemekhanesi ile Erciş, Özalp ve Gevaş ilçelerinde bulunan yerleşkelerdeki yemekhanelerde yemek hizmeti verilmektedir. Öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını, katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek hizmetlerinden faydalanabilmektedirler. Ayrıca 2.647 m² kapalı alana sahip ve 900 kişi kapasiteli personel yemekhanesinde üniversitemiz akademik ve idari personeline yemek hizmeti verilmektedir.

Merkezi Öğrenci Yemekhanesi ve İlçelerde bulunan Yemekhanelerde Günlük yemek kapasitesi 3.500 ile 7.000 arasında olup yemekler Gıda Mühendisi, Veteriner Hekim ve deneyimli aşçılar tarafından muayene ve kontrolleri yapılarak sağlıklı ve hijyenik olarak Üniversitemiz mutfaklarında 4 çeşit yemek, ekmek ve Su'dan oluşan tabldot menü

Üniversitemiz Rektörlük onayı ile tespit edilen komisyon tarafından hazırlanıp öğrenci ve personellerimize hizmete sunulmaktadır.

Üniversitemiz öğrenci ve personelleri Kampüs içinde bulunan Merkez Öğrenci Yemekhanesinde günlük yaklaşık olarak 5.500-6.000 öğlen yemeği verilmektedir. Yemekten faydalanmak isteyen öğrencilerimiz yemek maliyetinin Üniversite Yönetim Kurulu tarafından tespit edilen bir kısmını katılım payı olarak ödemek suretiyle yemek yiyebilmektedir. Yemek maliyetinin geriye kalan kısmı ise Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Bütçesinden karşılanmaktadır.

5.6.7. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Üniversitemizde strateji geliştirme hizmetleri ile mali hizmetler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız harcama birimleri ile eşgüdüm içerisinde kamu kaynaklarının kalkınma planları ve programlarda yer alan politika ve hedefler doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlayacak şekilde 2024 yılında da faaliyetlerine devam etmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız tarafından sunulan hizmetler;

Bütçe ve Performans Programı Fonksiyonu

- Performans programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak,
- Bütçeyi hazırlamak,
- Ayrıntılı harcama veya finansman programını hazırlamak,
- Bütçe işlemlerini gerçekleştirmek ve kayıtlarını tutmak,
- Ödenek gönderme belgesi düzenlemek,
- Gelirlerin tahakkuku ile gelir ve alacakların takip işlemlerini yürütmek,
- Yatırım programı hazırlıklarının koordinasyonunu sağlamak, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- Bütçe uygulama sonuçlarını raporlamak; sorunları önleyici ve etkililiği artırıcı tedbirler üretmek,
- İdare faaliyetlerinin stratejik plan, performans programı ve bütçeye uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

Stratejik Yönetim ve Planlama Fonksiyonu

- İdarenin stratejik planlama çalışmalarına yönelik bir hazırlık programı oluşturmak, idarenin stratejik planlama sürecinde ihtiyaç duyulacak eğitim ve danışmanlık hizmetlerini vermek veya verilmesini sağlamak ve stratejik planlama çalışmalarını koordine etmek,
- Stratejik planlamaya ilişkin diğer destek hizmetlerini yürütmek,
- İdare faaliyet raporunu hazırlamak,
- İdarenin misyonunun belirlenmesi çalışmalarını yürütmek,

- İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek,
- Yeni hizmet fırsatlarını belirlemek, etkililik ve verimliliği önleyen tehditlere tedbirler almak,
- Kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve yararlanıcı memnuniyetini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak,
- İdarenin üstünlük ve zayıflıklarını tespit etmek,
- İdarenin görev alanıyla ilgili araştırma-geliştirme faaliyetlerini yürütmek,
- İdare faaliyetleri ile ilgili bilgi ve verileri toplamak, tasnif etmek, analiz etmek.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek,
- İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak,
- İdarenin ve/veya birimlerin belirlenen performans ve kalite ölçütlerine uyumunu değerlendirerek üst yöneticiye sunmak.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri varsa ilgili birimlerle iş birliği içinde yerine getirmek,
- Yönetim bilgi sisteminin geliştirilmesi çalışmalarını yürütmek,
- İstatistiki kayıt ve kalite kontrol işlemlerini yapmak.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Fonksiyonu

- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak,
- İdarenin görev alanına ilişkin konularda standartlar hazırlamak,
- Ön malî kontrol görevini yürütmek,
- Amaçlar ile sonuçlar arasındaki farklılığı giderici ve etkililiği artırıcı tedbirler önermek.

Muhasebe Kesin Hesap Fonksiyonu

- Muhasebe hizmetlerini yürütmek,
- Bütçe kesin hesabını hazırlamak,
- Mal yönetim dönemine ilişkin icmal cetvellerini hazırlamak,
- Mali istatistikleri hazırlamak.

Kalite Yönetim Fonksiyonu

- Üniversitede kalite geliştirme faaliyetlerini koordine etmek, Kalite Komisyonunun sekreteryası ve diğer destek hizmetlerini yürütmek.

5.6.8. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Üniversitemizin yapı işleri ile ilgili hizmetler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığımız tarafından yerine getirilmektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetler aşağıdaki gibidir.

Yıllık Yatırım Programının Hazırlanması çalışmalarına ilişkin önceliklerinin ve ihtiyaçlarının tespit edilerek üst makamlara bildirilmesi, ihtiyaçlara göre projeler arasında ödenek aktarmasının yapılması, Yatırım Programına alınan projelerin; inşaat, tesisat ve büyük onarım işlerinin ihale edilmesi, devam eden inşaat işlerinin denetlenmesi ve hakedişlerin düzenlenmesi, ihalesi yapılacak işlerle tüm projelerinin hazırlanması, yönlendirilmesi veya ihale edilmesi mevcut binaların ödenek ölçüsünde bakım ve onarımlarının yaptırılması

Üniversitemizin elektrik enerjisi, su şebekesi, kanalizasyon, arıtma tesisi gibi altyapı hizmetlerinin yürütülmesi, işletilmesi ve arızalarının giderilmesi, Üniversitemize bağlı tüm binaların kendi imkânlarımızla yapılabilecek işlerini mevcut atölyeler ile yapmak ve gerekli onarım, tadilat, mobilya, demir işlerinin ve benzeri imalatların yapılması ile Üniversitemiz araçlarının bakımlarının yapılması.

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanması; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu, 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu, 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu ve Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile bunlara dayanarak hazırlanan yönetmelik ve yönergelere göre oluşturulmuştur. Üniversitenin yönetim ve idari yapısı rektör, rektör yardımcıları, genel sekreter, senato, yönetim kurulu, fakülteler, enstitüler, yüksekokullar, meslek yüksekokulları, daire başkanlıkları, araştırma merkezleri şeklinde hiyerarşik bir yapılanma üzerine kurulmuş olmakla birlikte çalışanların karar alma süreçlerine aktif katıldığı bir katılımcı yönetim modeli benimsenmiştir. Yönetim, faaliyetlerin yürütülmesi ve sürdürülebilirliğini güvence altına almak üzere ihtiyaç duyulan alanlarda organizasyonel değişiklikler yapılarak kurullar, komisyonlar ve koordinatörlükler oluşturmuştur.

Üniversitemiz Ön Mali Kontrol İşlemleri, 31.12.2005 tarih ve 26040/3. Mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Hükümlerine göre yürütülmektedir.

Üniversitede kurumsal uygulamaların stratejik yönetim, süreç yönetimi ve risk yönetimi başta olmak üzere tüm yönetim yaklaşımlarını, birimlerin tamamını kapsayacak şekilde iç kontrol standartları ile uyumlu hale getirilmesi ve süreç el kitabı hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.

Ayrıca İç denetim birimimiz; üniversiteye tahsis edilen kaynakların ekonomik, etkili ve verimli kullanılmasında, üniversitenin faaliyet ve çalışmalarında, kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin etkinlik düzeylerinin artırılması adına faaliyetlerini yürütmektedir.

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A. TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, bilim dünyasındaki işbirliği biçimleri, dünyayı her açıdan etkileyen küreselleşme süreci, iktisadi, toplumsal, siyasal, yönetsel ve kültürel alanda çok hızlı değişim ve dönüşümlere yol açmaktadır. Bütün bu gelişmeler küresel sistemin en önemli aktörlerinden biri olan üniversiteleri de etkilemekte hatta üniversiteler bu sistemin kurucu unsurları olmaktadır. Bundan dolayı üniversiteleri hem dış çevreden etkilenen hem de dış çevreyi etkileyen, onu değiştiren ve dönüştüren bir yaklaşımla ele almak gerekmektedir.

2021-2025 yıllarını kapsayan Stratejik Planımız, dört temel stratejik amaç ve bu stratejik amaçları hayata geçirmek üzere belirlenmiş hedefler üzerine inşa edilmiştir.

Stratejik amaçlarımızdan ilki “Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” olarak belirlenmiştir. Bilgi ekonomisi kavramının öneminin her geçen gün daha da arttığı çağıma uygun olarak, üniversitelerin “bilim ve inovasyon üretim merkezi” olarak yeniden kurgulanmaları gerekmektedir. Bu anlamda, üniversitemizin tercih ettiği üniversite modeli, girişimci ve yenilikçi bir anlayışı hâkim kılma amacı taşıyan üçüncü nesil üniversite modelidir.

Yeni üniversite modelinde tek yönlü veya tek disiplinli bir eğitim modeli yerine disiplinler arası, yenilikçi ve girişimci bir bilim anlayışı hakimdir. Yeni modelde enstitüler ve araştırma merkezlerinin önemi artmaya başlamıştır. Buna uygun olarak, stratejik planımızda ikinci stratejik amaç “eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” olarak belirlenmiştir.

Üçüncü stratejik amacımız, “kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak” şeklinde belirlenmiştir. Bu amaç altında belirlenen hedefler ile üniversite yerleşkesinin öğrenci merkezli bir anlayışla sosyal ve kültürel imkânları artırılmış, daha erişilebilir, daha yaşanabilir bir hale getirilmesi, fiziksel, mali ve teknolojik imkânlar açısından geliştirilmesine ve kurumsal aidiyet bağlarının güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesi planlanmıştır.

Ayrıca bölgesel kalkınmada ve toplumsal sorunlara çözüm geliştirmede öncü olması gereken üniversitelerden beklenen bütüncül bir bakış açısıyla bölgelerinde rol model olmalarıdır. Bu gerekliliği gerçekleştirmek üzere dördüncü stratejik amacımız, “bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.” olarak belirlenmiştir.

B. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER

Üniversitemiz 2021-2025 yıllarını kapsayan, “girişimcilik ve ar-ge”, “eğitim-öğretim”, “kurumsal kapasiteyi” ve “bölgesel ve toplumsal katkı” olmak üzere 4 ana eksen üzerine inşa edilen 5 yıllık stratejik planında dört stratejik amaç altında 20 stratejik hedef belirlenmiştir.

AMAÇ VE HEDEFLER

Amaç A.1:	Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.
Hedef H1.1:	Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.
Hedef H1.2:	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.
Hedef H1.3:	Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.
Hedef H1.4:	Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.
Amaç A.2:	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.
Hedef H2.1:	Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.
Hedef H2.2:	Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.
Hedef H2.3:	Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.
Hedef H2.4:	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.
Hedef H2.5:	Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.
Hedef H2.6:	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.

Amaç A.3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.

- Hedef H3.1:** İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H3.2:** Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.
- Hedef H3.3:** Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.
- Hedef H3.4:** Mali kapasiteyi geliştirmek.
- Hedef H3.5:** Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.
- Hedef H3.6:** Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.
- Hedef H3.7:** Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.

Amaç A.4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.

- Hedef H4.1:** Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.
- Hedef H4.2:** Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H4.3:** Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.

TEMEL DEĞERLER

- Bilimsellik
- Çevreye duyarlılık
- Etik değerlere bağlılık
- Evrensellik
- Hesap verebilirlik
- Katılımcılık
- Kurumsal aidiyet ve çalışan mutluluğu
- Liyakat
- Milli ve manevi değerlere bağlılık
- Sürdürülebilirlik
- Şeffaflık
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık
- Toplumsal yararlılık

KALİTE POLİTİKASI

- Evrensel bilim ve etik değerlere bağlı, nitelikli insan gücü yetiştirmek,
- Tüm paydaşlarımızın mevcut ve gelecekteki ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda eğitim, araştırma ve diğer hizmet süreçlerimizi iyileştirerek, bölge ve ülke kalkınmasına katkı sunmak,
- Eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve çevre bilincini geliştirmek,
- Tüm birim ve programlarda kalite algısını oluşturmak,
- Kurumsal çalışma hayatında iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli hale getirmek,
- Öğretim programlarının ve elemanlarının niteliğini geliştirmek,
- Fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirmek,
- Üniversitemizin kurumsal kimliğini güçlendirerek, ulusal/uluslararası rekabet gücünü arttırmak,
- Mezunlarımızla iş birliğini arttırmak,

AR-GE POLİTİKASI

- Yenilikçi ve girişimci araştırmacıları destekleyerek, bilim ve teknolojinin gelişmesine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sağlamak,
- Araştırma ve geliştirme süreç çıktılarını ekonomik faydaya dönüştürerek, Ülkemizin 2024 hedefleri doğrultusunda bölgesel ve ulusal kalkınmaya yönelik farkındalık oluşturmak,
- Üniversitemizin öncelikli alanlar olarak belirlediği, Enerji ve Kimyasal Teknolojiler, Eğitim ve Toplum Bilimi, Sağlık ve İlaç Teknolojileri, Tarım ve Kırsal Kalkınma alanlarındaki çalışmaları teşvik etmek
- Araştırmacı potansiyelini geliştirme desteği kapsamında, üniversite mali kaynaklarını performansa bağlı etkin kullanımını sağlamak,
- Sanayi iş birliklerinin kurulmasını ve güçlendirilmesini sağlayarak araştırmacıları Ar-Ge projelerine ve Teknokent faaliyetlerine teşvik etmek.

YÖNETİM POLİTİKASI

- Şeffaf ve Hesap Verebilir,
- Bilimsel ve etik değerlere bağlı,
- Cumhuriyet değerlerine bağlı,
- Ülke sorunlarına duyarlı ve girişimci,
- İnsana ve çevreye saygılı,
- Kentle bütünleşmiş,
- Öncü, çağdaş, yenilikçi ve katılımcı,
- Öğrenci merkezli,
- Çalışmayı ve üretimi destekleyen yönetim anlayışı.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1.Faaliyetler Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

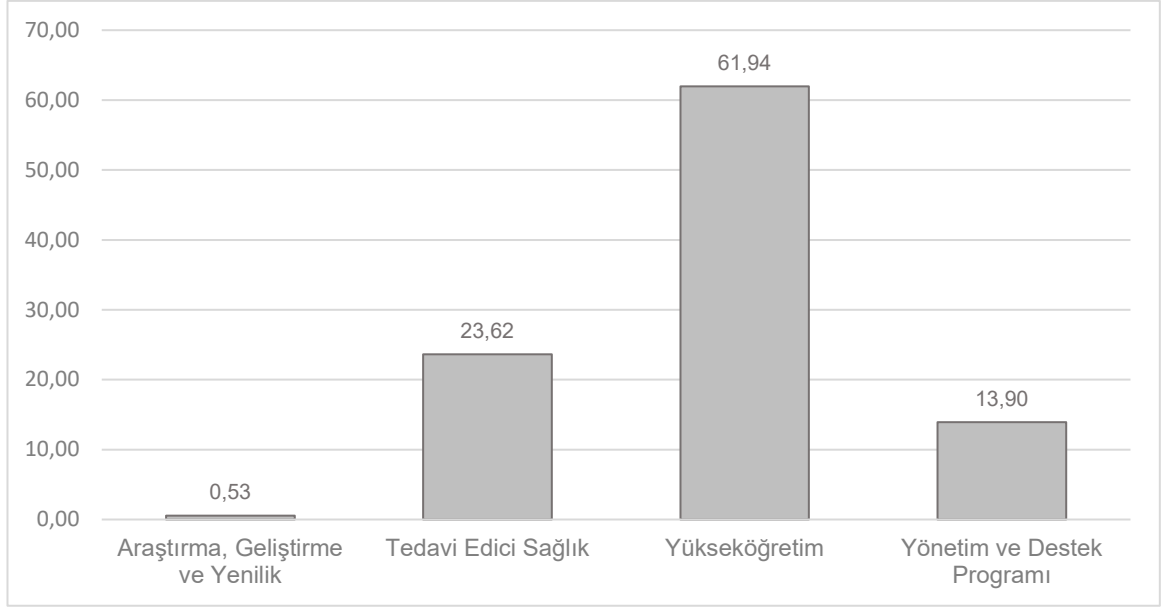
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2024				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/ Toplam Ödenek (%)
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	26.007.000	94.458.000	94.210.485	362	100
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	3.000.000	2.700.000	2.700.000	90	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	3.000.000	2.700.000	2.700.000	90	100
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	23.007.000	91.758.000	91.510.485	398	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	23.007.000	91.758.000	91.510.485	398	100
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.158.685.000	1.389.267.600	1.209.361.684	104	87
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.158.685.000	1.389.267.600	1.209.361.684	104	87
Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri	106.986.000	106.986.000	63.044.181	59	59
Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	18.855.000	16.355.000	15.292.902	81	94
Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme	221.019.000	237.519.000	236.683.565	107	100

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri	811.825.000	1.028.407.600	894.341.036	110	87
YÜKSEKÖĞRETİM	3.038.512.000	3.261.309.750	3.021.722.946	99	93
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	0	20.000	8.000	-	40
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	20.000	8.000	-	40
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	2.952.104.000	3.169.820.750	2.953.986.685	100	93
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	972.000	852.000	-	88
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	128.215.000	114.398.900	113.944.671	89	100
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.213.500	1.033.500	-	85
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	19.222.000	23.856.000	22.728.389	118	95
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2.801.699.000	3.021.741.150	2.809.180.829	100	93
Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	0	30.000	29.980	-	100
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	2.532.000	6.905.000	5.801.067	229	84
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	436.000	699.000	411.302	94	59
Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	0	5.200	4.947	-	95
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	86.408.000	91.469.000	67.728.261	78	74
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	36.595.000	40.056.000	31.221.288	85	78
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	1.108.000	1.608.000	1.390.439	125	86
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	48.705.000	49.805.000	35.116.534	72	71
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	682.006.000	636.292.300	619.203.173	91	97

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	11.152.000	5.830.400	5.580.583	50	96
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	6.708.000	5.766.000	5.580.583	83	97
İç Denetim	4.444.000	64.400	0	0	0
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	670.854.000	630.461.900	613.622.589	91	97
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	16.352.000	13.560.000	13.250.450	81	98
Diğer Destek Hizmetleri	17.782.000	9.292.000	9.227.565	52	99
Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	500.000	500.000	0	0	0
Genel Destek Hizmetleri	357.641.000	393.767.800	392.129.023	110	100
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	122.143.000	63.272.100	62.898.668	51	99
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	98.969.000	95.945.000	95.800.907	97	100
Özel Kalem Hizmetleri	493.000	893.000	661.250	134	74
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	572.000	547.000	87.143	15	16
Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	24.502.000	24.502.000	11.518.698	47	47
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	31.900.000	28.183.000	28.048.887	88	100
GENEL TOPLAM	4.905.210.000	5.381.327.650	4.944.498.288	101	92

2024 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi için toplam 4.905.210.000,00 TL ödeneğin; %0,53'ü Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, %23,62'si Tedavi Edici Sağlık Programı, %61,94'ü Yükseköğretim Programı ve %13,90'ı Yönetim ve Destek Programı altında yürütülen faaliyetler ile sunulan hizmetlere tahsis edilmiştir.

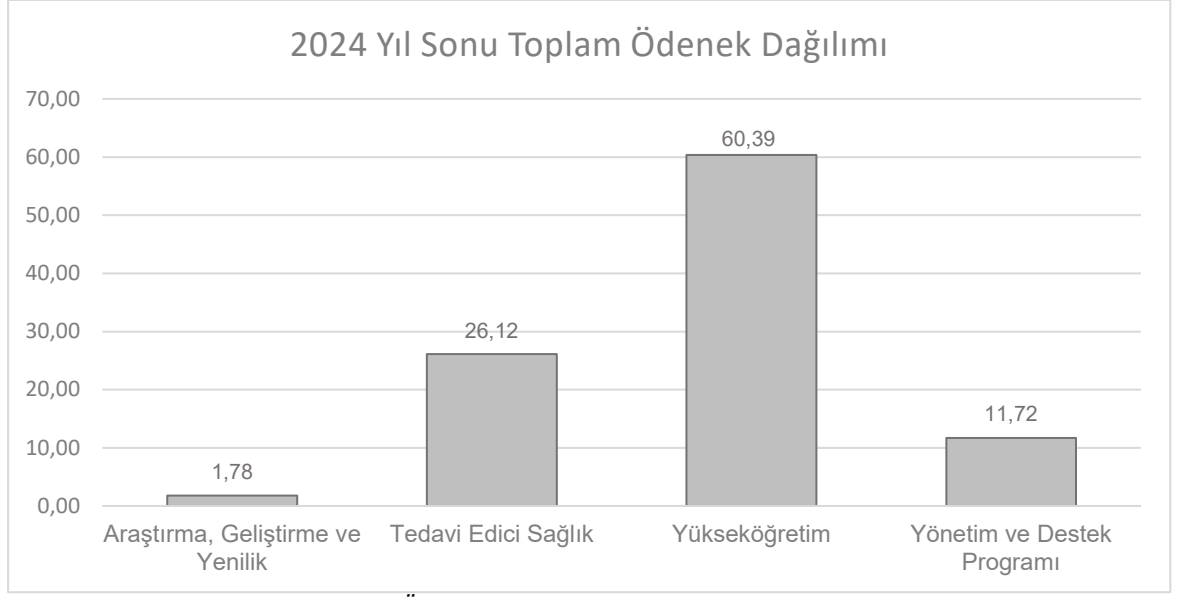


Grafik 6. 2024 Yılı Kesintili Başlangıç Ödeneği Dağılımı

2024 yılı içerisinde yapılan ödenek ekleme ve aktarma işlemleri ile toplamda 413.946.750,00 TL ödenek artışı sağlanmış böylece yıl sonu toplam ödenek 5.319.156.750,00 TL olarak gerçekleşmiştir.

Söz konusu yıl sonu toplam ödenek; %1,78 ile Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı, %26,12 ile Tedavi Edici Sağlık Programı, %60,39 ile Yükseköğretim Programı ve %11,72 ile Yönetim ve Destek Programı altında yürütülen faaliyetler ile sunulan hizmetlere kaynak oluşturmuştur.

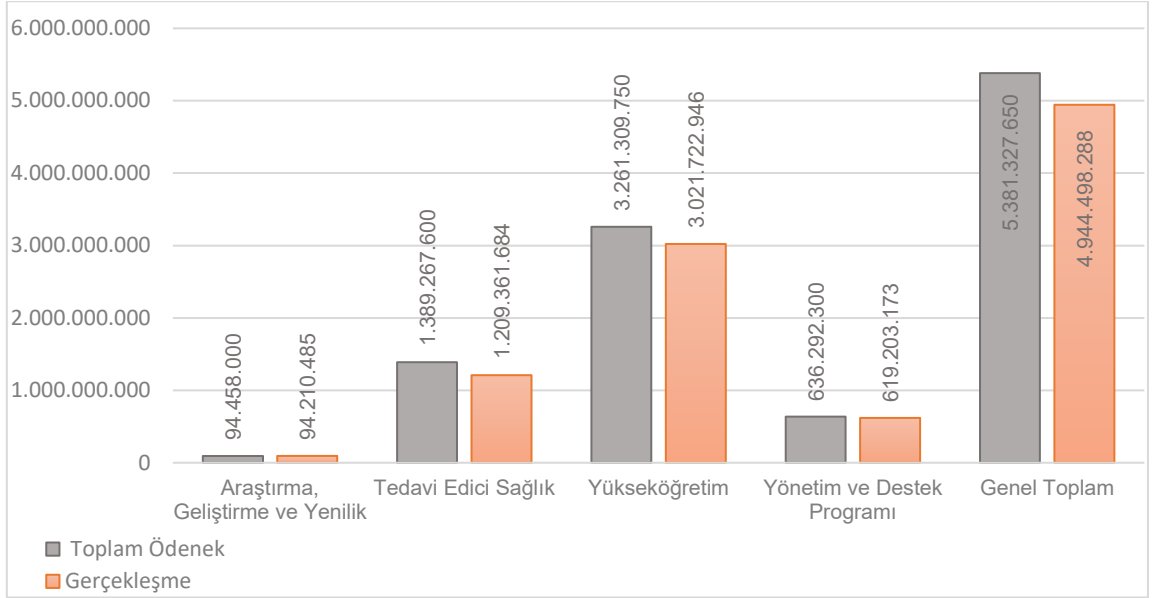
2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı



Grafik 7. 2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek Dağılımı

Üniversitede 2024 yılı için yıl sonu toplam ödenek ile bu ödeneklerden ne kadarının harcandığı, program bazında ve toplam ödenek bazında aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek- Gerçekleşme Karşılaştırması



Grafik 8. 2024 Yıl Sonu Toplam Ödenek-Gerçekleşme Karşılaştırması

Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Programı kapsamında 94.458.000,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 94.210.485,45 TL'si (%99,74), Tedavi Edici Sağlık Programı kapsamında 1.389.267.600,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 1.209.361.684,02 TL'si (%87,05), Yükseköğretim Programı kapsamında 3.261.309.750,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 3.021.722.945,90 TL'si (%92,65) ve Yönetim ve Destek Programı kapsamında ise 636.292.300,00 TL olan yıl sonu ödeneğin 619.203.172,90 TL'si (%97,31) harcanmıştır.

Programların toplamı bazında ise 5.381.327.650,00 TL olan yıl sonu ödenek toplamının 4.944.498.288,27 TL'si harcanmış olup harcama oranı %91,88 olarak gerçekleşmiştir.

1.2.Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ			YIL SONU TOPLAM ÖDENEK			GERÇEKLEŞME		
	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM	Hizmet Programları Toplam	Yönetim ve Destek Programı	TOPLAM
Personel Giderleri	2.764.370.000	489.102.000	3.253.472.000	2.960.541.200	448.416.000	3.408.957.200	2.944.508.207	447.527.330	3.392.035.538
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	285.973.000	78.284.000	364.257.000	315.974.200	69.434.800	385.409.000	312.888.876	69.058.033	381.946.909
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	316.793.000	32.445.000	349.238.000	361.036.450	36.266.500	397.302.950	245.523.632	21.329.810	266.853.442
Faiz Giderleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cari Transferler	265.541.000	81.072.000	346.613.000	281.726.500	81.072.000	362.798.500	279.438.317	81.072.000	360.510.317
Sermaye Giderleri	590.527.000	1.103.000	591.630.000	825.757.000	1.103.000	826.860.000	542.936.084	216.000	543.152.084
Sermaye Transferleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Borç Verme	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yedek Ödenekler	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	4.223.204.000	682.006.000	4.905.210.000	4.745.035.350	636.292.300	5.381.327.650	4.325.295.115	619.203.173	4.944.498.288
Döner Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Özel Hesap	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Bütçe Dışı Kaynak	-	-	-	-	-	-	-	-	-
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GENEL TOPLAM	4.223.204.000	682.006.000	4.905.210.000	4.745.035.350	636.292.300	5.381.327.650	4.325.295.115	619.203.173	4.944.498.288

1.3.Gider Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

Personel Giderleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 01-Personel Giderleri için 3.253.472.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel sayısının artması, maaş ödemesine esas katsayıların ve toplu iş sözleşmesi ile ücret artışları sonucu ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum içi ve kurum dışı aktarmalar ile toplam ödenek 3.408.957.200,00 TL olmuştur. Ödeneğin 3.392.035.537,69 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı ise %99,50 olarak gerçekleşmiştir.

Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri için 364.257.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde; personel sayısının artması, maaş ödemesine esas katsayıların ve toplu iş sözleşmesi ile ücret artışları sonucu ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum içi ve kurum dışı aktarmalar ile toplam ödenek 385.409.000,00TL olmuştur. Ödeneğin 381.946.908,64 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı ise %99,10 olarak gerçekleşmiştir.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 03 – Mal ve Hizmet Alımı Giderleri için 349.238.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde Araştırma Projeleri Gelirleri Payının tahmin edilen orandan fazla gerçekleşmesi sonucu Bilimsel Araştırma Projeleri bütçesine gelir fazlası ödenek eklenmesi ve enerji giderlerindeki artıştan dolayı ödenek eklenerek toplam ödenek 397.302.950,00 TL olmuştur. Ödeneğin 266.853.441 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %67,16 olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 05-Cari Transferler için 346.613.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tıp Fakültesi ve Diş Hekimliği Fakültesi Hastanesi personeli taban ödemelerinde ödeneğin yetersiz kalmasından dolayı kurum dışı aktarma ile toplam ödenek 362.798.500,00 TL olmuştur. Yıl sonu itibarıyla toplam 362.798.500,00 TL ödeneğin 360.510.316,70 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %99,37 olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye Giderleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 06 – Sermaye Giderleri için 591.630.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. 2024 yılı Yatırım Programında yer alan projelerin uygulanmasında fiyat farkından dolayı ortaya çıkan maliyet artışları ve yıl içerisinde öngörülemeyen ihtiyaçları karşılamak üzere likit karşılığı ödenek ekleme ve yedek ödenek ile toplam ödenek 826.860.000,00 TL olmuştur. Ödeneğin

543.152.083,62 TL'si harcanmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %65,68 olarak gerçekleşmiştir.

1.4. Birim Düzeyinde Ödenek ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2024				
	Ödenek (TL)	Yıl Sonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
Eczacılık Fakültesi	35.540.000	36.967.200	36.916.010	104	100
Fen Fakültesi	148.177.000	125.292.900	125.245.683	85	100
Mühendislik Fakültesi	141.072.000	132.617.600	132.573.365	94	100
Su Ürünleri Fakültesi	18.486.000	15.664.400	15.600.594	84	100
Denizcilik Fakültesi	8.406.000	11.740.700	11.679.520	139	99
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	35.202.000	30.520.200	30.451.419	87	100
Muradiye Meslek Yüksekokulu	9.410.000	22.643.200	22.592.172	240	100
Eğitim Bilimleri Enstitüsü	16.873.000	23.157.700	22.867.182	136	99
Yaşayan Diller Enstitüsü	10.447.000	5.741.000	5.704.205	55	99
Müzik ve Sahne Sanatları Fakültesi	207.000	843.000	837.237	404	99
Edebiyat Fakültesi	162.078.000	147.169.900	147.030.423	91	100
Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	23.839.000	27.650.400	27.606.487	116	100
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	11.344.000	17.644.150	17.612.886	155	100
Van Güvenlik Meslek Yüksekokulu	13.202.000	16.138.700	16.079.515	122	100
Çaldıran Meslek Yüksekokulu	2.392.000	4.962.300	4.937.583	206	100
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32.737.000	51.157.400	51.093.544	156	100
Turizm Fakültesi	15.122.000	28.013.200	27.982.960	185	100
Erciş Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	195.000	34.000	0	0	0
Van Organize Sanayi Bölgesi Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	9.000	7.000	0	0	0
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	20.557.000	17.963.000	17.903.765	87	100
Tıp Fakültesi	663.067.000	679.478.850	678.493.452	102	100
Diş Hekimliği Fakültesi	114.709.000	124.889.500	123.467.165	108	99
Veteriner Fakültesi	130.657.000	110.761.100	110.701.849	85	100
Van Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	43.721.000	46.332.800	46.289.045	106	100
Uygulama ve Araştırma Hastanesi	641.823.000	864.426.400	820.897.684	128	95
Fen Bilimleri Enstitüsü	44.463.000	34.633.200	34.560.117	78	100
Ziraat Fakültesi	132.534.000	111.117.800	111.069.470	84	100
Van Meslek Yüksekokulu	67.970.000	60.752.000	60.679.377	89	100
Erciş Meslek Yüksekokulu	41.149.000	37.550.500	37.250.075	91	99
Özalp Meslek Yüksekokulu	40.238.000	30.913.000	30.682.722	76	99
Gevaş Meslek Yüksekokulu	44.921.000	38.428.850	38.214.490	85	99
Başkale Meslek Yüksekokulu	20.475.000	19.811.300	19.762.961	97	100
Bilgi İşlem Merkezi	175.000	186.000	75.881	43	41
Sosyal Bilimler Enstitüsü	38.843.000	40.508.000	39.121.772	101	97

Eğitim Fakültesi	188.061.000	183.268.100	183.185.393	97	100
Erciş İşletme Fakültesi	27.209.000	22.566.700	21.901.723	80	97
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	76.511.000	83.041.400	82.993.273	108	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	45.029.000	46.821.800	46.785.010	104	100
İlahiyat Fakültesi	80.277.000	72.956.100	72.870.499	91	100
Yabancı Diller Yüksekokulu	5.602.000	10.244.200	10.135.680	181	99
Türk El Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi	88.000	88.000	0	0	0
Diğer Merkezler	275.000	1.015.000	965.604	351	95
Diğer Bölümler	27.506.000	19.371.600	19.363.773	70	100
Özel Kalem (Rektörlük)	30.494.000	96.419.900	95.723.750	314	99
Özel Kalem (Genel Sekreterlik)	65.650.000	100.051.400	99.530.374	152	99
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	449.211.000	353.632.500	238.738.682	53	68
Personel Daire Başkanlığı	492.435.000	579.165.200	576.828.705	117	100
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	19.222.000	23.856.000	22.728.389	118	95
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	105.061.000	127.246.500	103.222.417	98	81
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	16.352.000	15.508.000	15.192.778	93	98
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	512.345.000	699.486.100	458.363.905	89	66
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	13.247.000	14.038.000	13.915.003	105	99
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	13.887.000	11.067.900	10.492.137	76	95
Hukuk Müşavirliği	6.708.000	5.766.000	5.580.583	83	97
GENEL TOPLAM	4.905.210.000	5.381.327.650	4.944.498.288	101	92

1.5. Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gelir Gerçekleşme Verileri

					2024		
Açıklama					Gelir Tahmini (TL)	Yıl Sonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Gelir Tahmini (%)
I	II	III	IV				
03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				42.219.000,00	60.781.374	143,97%
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0,00	37.500	-
03	1	2	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.305.000,00	4.944.061,64	149,59%
03	1	2	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0,00	75.911,70	-
03	1	2	32	Yaz Okulu Gelirleri	0,00	8.015,00	-
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	3.617.000,00	8.200.428,19	226,72%
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	359.000,00	763.266,29	212,61%
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	436.000,00	812.000,00	186,24%
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	9.900.000,00	14.051.753,94	141,94%
03	1	2	99	Diğer hizmet gelirleri	100.000,00	4.184.200,00	4184,20%
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	20.502.000,00	16.728.672,29	81,60%
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	4.000.000,00	5.178.209,16	129,46%
03	9	9	99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00	5.797.356,10	-
04	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler				4.788.326.000,00	4.796.969.147,87	100,18%
04	2	1	01	Hazine Yardımı	4.203.729.000,00	4.385.953.099,87	104,33%
04	2	2	01	Hazine Yardımı	584.597.000,00	409.384.048,00	70,03%
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0,00	1.632.000,00	-
05	Diğer Gelirler				74.665.000,00	118.099.941,08	158,17%
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0,00	1.491,64	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0,00	361.015,18	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	18.993.000,00	86.000.781,64	452,80%
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0,00	178.530,00	-
05	9	1	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0,00	79.150,30	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0,00	5.312.660,70	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	55.439.000,00	25.881.948,00	46,69%
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	233.000,00	284.363,62	122,04%
Toplam					4.905.210.000,00	4.975.850.463	101,44%

1.6. Gelir Bütçesinde Meydana Gelen Sapmaların Nedenleri

03.1.1.01- Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 37.500,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.2.1.29- Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.305.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 4.944.061,64 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %149,59 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.31- İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 75.911,70 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.1.2.32- Yaz Okulu Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 8.015,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

03.1.2.33- Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 3.617.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 8.200.428,19 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %226,72 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.36- Sosyal Tesis İşletme Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 359.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 763.266,29 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %212,61 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.45- Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 436.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 812.000,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %186,24 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.69- Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 9.900.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 14.051.753,94 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %141,94 olarak gerçekleşmiştir.

03.1.2.99- Diğer hizmet gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 100.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 4.184.200,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %4184,20 olarak gerçekleşmiştir.

03.6.1.01- Lojman Kira Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 20.502.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 16.728.672,29 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %81,60 olarak gerçekleşmiştir.

03.6.1.99- Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.000.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 5.178.209,16 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %129,46 olarak gerçekleşmiştir.

03.9.9.99- Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 5.797.356,10 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

04.2.1.01- Hazine Yardımı (Cari)

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.203.729.000,00 TL gelir elde edileceği

öngörölmüş olup yıl içinde 4.385.953.099,87 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %104,33 olarak gerçekleşmiştir.

04.2.2.01- Hazine Yardımı (sermaye)

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 584.597.000,00 TL gelir elde edileceği öngörölmüş olup yıl içinde 409.384.048,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %70,03 olarak gerçekleşmiştir.

04.5.1.13- YÖK Burs Destekleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup yıl içinde 1.632.000,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.1.9.01- Kişilerden Alacaklar Faizleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup yıl içinde 1.491,64 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.1.9.99- Diğer Faizler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup yıl içinde 361.015,18 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.2.6.16- Araştırma Projeleri Gelirleri Payı

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 18.993.000,00 TL gelir elde edileceği öngörölmüş olup yıl içinde 86.000.781,64 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %452,80 olarak gerçekleşmiştir.

05.3.2.99- Diğer İdari Para Cezaları

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup yıl içinde 178.530,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.9.1.01- İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörölmemiş olup yıl içinde 79.150,30 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.9.1.06- Kişilerden Alacaklar

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile elde edilecek gelir öngörülmemiş olup yıl içinde 5.312.660,70 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir.

05.9.1.19- Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 55.439.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 25.881.948,00 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %46,69 olarak gerçekleşmiştir.

05.9.1.99- Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler

31.12.2023 tarihli ve 32416 (Mükerrer) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 7489 sayılı 2024 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 233.000,00 TL gelir elde edileceği öngörülmüş olup yıl içinde 284.363,62 TL gelir tahakkuku yapılarak tahsil edilmiştir. Gelir gerçekleşmesinin tahmine oranı %122,04 olarak gerçekleşmiştir.

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bilanço

	AKTİF HESAPLAR	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR	169.985.794,12	422.915.571,74	818.384.576,93
10	Hazır Değerler	14.619.237,31	30.377.094,01	64.030.773,88
104	Proje Özel Hesabı	4.919.237,31	3.977.094,01	13.385.773,88
108	Diğer Hazır Değerler Hesabı	9.700.000,00	26.400.000,00	50.645.000,00
12	Faaliyet Alacakları	90.521.276,77	278.442.226,30	515.742.187,42
120	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	90.521.276,77	278.442.226,30	515.742.187,42
13	Kurum Alacakları	20.110.419,43	30.742.195,85	83.018.575,36
135	Tek Hazine Kurumlar Hesabından Alacaklar Hesabı	20.110.419,43	30.742.195,85	83.018.575,36
14	Diğer Alacaklar	8.041.919,73	9.489.826,27	10.235.517,87
140	Kişilerden Alacaklar Hesabı	8.041.919,73	9.489.826,27	10.235.517,87
15	Stoklar	5.163.810,68	9.191.799,65	25.382.445,61
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	5.150.951,04	9.191.799,65	25.382.445,61
151	Yarı Mamuller-Üretim Hesabı	12.859,64	0,00	0,00
16	Ön Ödemeler	31.529.130,20	64.672.429,66	119.975.076,79
162	Bütçe Dışı Avans ve Krediler Hesabı	31.529.130,20	64.672.429,66	119.975.076,79
18	Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	0,00
2	Duran Varlıklar	94.869.852,65	433.726.100,51	1.066.451.507,56
22	Faaliyet Alacakları	1.444.301,65	1.601.965,34	6.725.822,09
220	Gelirlerden Alacaklar Hesabı	133.572,50	170.640,77	3.596.393,48
226	Verilen Depozito ve Teminatlar Hesabı	1.310.729,15	1.431.324,57	3.129.428,61
24	Mali Duran Varlıklar	1.825.502,00	1.881.296,75	1.881.296,75
241	Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
242	Döner Sermayeli Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler Hesabı	315.502,00	315.502,00	315.502,00
248	Diğer Mali Duran Varlıklar Hesabı	10.000,00	65.794,75	65.794,75
25	Maddi Duran Varlıklar	91.600.049,00	430.242.838,42	1.057.844.388,72

251	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri Hesabı	72.903.032,57	73.131.032,57	73.707.030,17
252	Binalar Hesabı	358.042.318,46	366.000.110,41	382.403.788,09
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	152.380.533,00	293.299.964,91	445.628.165,89
254	Taşıtlar Hesabı	4.066.937,16	13.542.779,36	19.142.088,21
255	Demirbaşlar Hesabı	76.105.117,88	106.385.885,57	142.213.052,25
257	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-630.101.696,29	-779.388.880,95	-920.562.294,17
258	Yapılmakta Olan Yatırımlar Hesabı	58.203.806,22	357.271.946,55	915.312.558,28
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00
260	Haklar Hesabı	3.760.862,13	4.159.294,83	9.529.537,97
267	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Hesabı	31.768,29	31.768,29	31.768,29
268	Birikmiş Amortismanlar ve Değer Düşüklüğü Karşılığı Hesabı (-)	-3.792.630,42	-4.191.063,12	-9.561.306,26
29	Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00	0,00
294	Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar Hesabı	28.796.220,51	127.461,25	1.870.612,29
299	Birikmiş Amortismanlar Hesabı (-)	-28.796.220,51	-127.461,25	-1.870.612,29
AKTİF TOPLAMI		264.855.646,77	856.641.672,25	1.884.836.084,49

PASİF HESAPLAR		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
3	Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	34.189.931,60	72.312.072,81	101.087.300,36
32	Faaliyet Borçları	3.141.237,37	9.669.060,10	0,00
320	Bütçe Emanetleri Hesabı	3.141.237,37	9.669.060,10	0,00
33	Emanet Yabancı Kaynaklar	15.369.489,60	37.029.942,56	60.170.372,90
330	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	2.627.382,73	8.321.787,58	8.755.885,72
333	Emanetler Hesabı	12.742.106,87	28.708.154,98	51.414.487,18
36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	12.620.901,01	23.714.021,58	32.591.775,91
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	9.689.470,17	18.720.261,77	29.700.863,36
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	2.818.719,32	4.687.757,84	2.890.009,58
362	Fonlar veya Diğer Kamu İdareleri Adına Yapılan Tahsilat Hesabı	112.701,52	306.001,97	902,97
368	Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler Hesabı	10,00	0,00	0,00
37	Borç ve Gider Karşılıkları	2.214.076,69	1.821.535,53	5.951.657,37
372	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	2.214.076,69	1.821.535,53	5.951.657,37
38	Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	844.226,93	77.513,04	2.373.494,18
380	Gelecek Aylara Ait Gelirler Hesabı	844.226,93	77.513,04	2.373.494,18
4	Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	15.150.624,65	31.503.800,19	46.206.024,31
43	Diğer Borçlar	782.365,75	222.137,76	234.923,81
430	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	782.365,75	222.137,76	234.923,81
47	Borç ve Gider Karşılıkları	14.355.465,89	30.234.590,97	45.971.100,50
472	Kıdem Tazminatı Karşılığı Hesabı	14.355.465,89	30.234.590,97	45.971.100,50
48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	12.793,01	1.047.071,46	0,00
480	Gelecek Yıllara Ait Gelirler Hesabı	12.793,01	1.047.071,46	0,00
5	Öz Kaynaklar	215.515.090,52	752.825.799,25	1.737.542.759,82

50	Net Değer	612.991.244,39	177.588.006,45	179.695.862,40
500	Net Değer Hesabı	612.991.244,39	177.588.006,45	179.695.862,40
51	Değer Hareketleri	1.234.494,31	1.249.638,70	1.932.069,70
519	Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	1.234.494,31	1.249.638,70	1.932.069,70
57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	1.906.888.455,26	2.833.770.892,97	5.007.992.554,99
570	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları Hesabı	1.906.888.455,26	2.833.770.892,97	5.007.992.554,99
58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-2.356.462.446,81	-2.628.605.726,51	-4.437.035.671,76
580	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları Hesabı	-2.356.462.446,81	-2.628.605.726,51	-4.437.035.671,76
59	Dönem Faaliyet Sonuçları	50.863.343,37	368.822.987,64	984.957.944,49
590	Dönem Olumlu Faaliyet Sonucu Hesabı	50.863.343,37	368.822.987,64	984.957.944,49
PASİF TOPLAMI		264.855.646,77	856.641.672,25	1.884.836.084,49

Tablo 37. Bilanço

Bilanço Dipnotları:		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	Alınan Teminat Mektupları Hesabı	29.787.229,56	57.632.629,56	94.878.506,47
911	Alınan Teminat Mektupları Emanetleri Hesabı	29.787.229,56	57.632.629,56	94.878.506,47
920	Gider Taahhütleri Hesabı	281.008.657,66	486.126.945,00	527.218.325,99
921	Gider Taahhütleri Karşılığı Hesabı	281.008.657,66	486.126.945,00	527.218.325,99
948	Başka Birimler Adına İzlenen Alacaklar Hesabı	7.221.318,72	15.144.999,11	19.353.196,73
949	Başka Birimler Adına İzlenen Alacak Emanetleri Hesabı	7.221.318,72	15.144.999,11	19.353.196,73
962	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Projeler Hesabı	25.970.944,63	25.970.944,63	26.018.067,64
963	Bilimsel Projeler Karşılığı Hesabı	25.970.944,63	25.970.944,63	26.018.067,64
990	Kiraya Verilen, İrtifak Hakkı Tesis Edilen Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değerleri Hesabı	2.105.900,00	2.105.900,00	2.105.900,00
993	Maddi Duran Varlıkların Kira ve İrtifak Hakkı Gelirleri Hesabı	12.474.697,51	11.307.075,05	11.307.075,05
999	Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	14.580.597,51	13.412.975,05	13.412.975,05

Tablo 38. Bilanço Dipnotları

2.2.Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
630	00 00	GİDERLER HESABI	1.139.558.222,99	2.311.767.604,43	4.547.337.644,17
630	01 00	PERSONEL GİDERLERİ	783.507.589,55	1.701.165.147,83	3.384.601.114,30
630	01 01	MEMURLAR	607.919.662,88	1.308.876.761,70	2.622.359.800,06
630	01 02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	64.223.611,98	66.239.850,24	195.406.461,22
630	01 03	İŞÇİLER	107.020.722,33	298.379.484,54	511.402.058,67
630	01 04	Geçici Süreli Çalışanlar	693.857,49	653.934,99	1.921.339,59
630	01 05	Diğer Personel	3.649.734,87	27.015.116,36	53.511.454,76
630	02 00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	108.480.078,95	213.843.750,84	381.947.055,26
630	02 01	Memurlar	74.780.015,15	141.289.874,28	253.093.643,43
630	02 02	Sözleşmeli Personel	10.486.174,35	8.897.567,29	21.279.461,17
630	02 03	İşçiler	22.655.490,71	62.445.354,54	105.933.050,38
630	02 04	Geçici Süreli Çalışanlar	458.626,37	884.171,20	795.454,39
630	02 05	Diğer Personel	92.618,37	316.384,88	610.449,33
630	02 99	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri Gecikme Cezası ve Zamları	7.154,00	10.398,65	234.996,56
630	03 00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	139.329.336,61	170.896.114,06	195.840.091,15
630	03 01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	33.809,50	7.076,46	6.988,55
630	03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	115.239.452,00	141.125.678,61	154.691.806,21
630	03 03	Yolluklar	3.318.546,56	6.321.805,13	8.720.862,65
630	03 04	Görev Giderleri	1.466.335,49	2.235.884,58	2.691.195,56
630	03 05	Hizmet Alımları	10.697.802,06	17.867.708,94	26.875.151,98
630	03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	37.347,19	115.993,79	239.961,14
630	03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	582.498,52	2.849.671,37	1.643.330,46

630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	7.953.545,29	372.295,18	970.794,60
630	05	00	Cari Transferler	32.134.601,73	80.996.863,82	362.860.281,15
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	22.683.010,00	56.312.990,00	81.072.000,00
630	05	02	Hazine Yardımları	3.640.000,00	17.241.320,46	267.845.466,70
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	2.388.600,00	3.730.650,00	9.909.865,52
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	3.422.991,73	3.711.903,36	4.032.948,93
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	0,00	0,00	3.896,41
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	0,00	0,00	3.896,41
630	13	00	Amortisman Giderleri	25.652.880,51	84.206.058,52	123.933.991,20
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	25.393.456,32	83.711.126,18	118.562.593,06
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	146.459,23	398.432,70	5.370.243,14
630	13	03	Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	112.964,96	96.499,64	1.155,00
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	22.368.303,17	28.182.131,08	50.045.297,77
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	2.016.234,01	2.439.271,54	3.218.496,07
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	79.337,27	11.301,26	10.897,60
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.129.694,31	964.444,95	733.303,94
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	3.087.753,98	2.816.896,46	3.500.529,17
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	1.430.876,99	1.677.084,41	2.629.167,57
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	931.271,84	1.599.617,12	2.161.039,84
630	14	07	Yiyecek	35.316,00	6.110,69	76.661,55
630	14	08	İçecek	583.341,84	28.578,64	340.507,36
630	14	09	Canlı Hayvanlar	17.861,78	100.000,00	145.400,00
630	14	10	Zirai Maddeler	264.918,20	285.776,20	194.460,00
630	14	11	Yem	165.171,24	278.492,84	773.763,60
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	2.176.977,10	3.447.390,83	6.077.095,06

630	14	13	Yedek Parçalar	2.703.267,70	4.965.217,54	16.614.523,96
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	76.872,09	398.441,00	236.400,00
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	0,00	0,00	1.860,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	116.500,54	325.362,76	580.161,38
630	14	17	Basıncılı Ekipmanlar	26.395,49	234.791,20	52.670,00
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	7.526.512,79	8.603.353,64	12.698.360,67
630	15	00	Karşılık Giderleri	10.368.835,53	15.879.125,08	28.234.183,50
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	10.368.835,53	15.879.125,08	28.234.183,50
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	6.296.172,63	457.838,42	448.801,02
630	20	01	Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00	76.472,02	0,00
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	4.760.371,97	381.366,40	448.801,02
630	20	99	Diğer Alacaklardan Silinenler	1.535.800,66	0,00	0,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	11.270.525,84	16.017.672,14	19.197.086,69
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	11.270.525,84	16.017.672,14	19.197.086,69
630	99	00	Diğer Giderler	149.898,47	122.902,64	225.845,72
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	149.898,47	122.902,64	225.845,72
GİDERLER TOPLAMI (A)				1.139.558.222,99	2.311.767.604,43	4.547.337.644,17

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
600	00 00	GELİRLER HESABI	1.191.044.436,52	2.681.031.128,83	5.286.765.264,77
600	03 00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	29.771.397,21	41.234.753,55	68.636.872,80
600	03 01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	13.312.539,48	19.843.693,72	33.117.631,01
600	03 06	Kira Gelirleri	12.891.271,35	16.793.214,98	29.665.322,37
600	03 09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.567.586,38	4.597.844,85	5.853.919,42
600	04 00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.123.629.935,83	2.579.965.534,03	5.098.449.673,31
600	04 01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	6.091.122,49	4.990.279,61	17.248.440,21
600	04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.101.498.714,00	2.556.084.000,00	5.029.011.999,87
600	04 03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	4.615.178,45	8.493.035,20	34.694.345,17
600	04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	489.825,16	0,00	0,00
600	04 05	Proje Yardımları	10.935.095,73	10.398.219,22	17.494.888,06
600	05 00	Diğer Gelirler	37.523.353,48	57.681.602,00	119.669.309,22
600	05 01	Faiz Gelirleri	93.433,30	204.626,34	363.479,86
600	05 02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	19.884.902,69	35.846.194,46	86.000.781,64
600	05 03	Para Cezaları	54.049,38	16.172,54	178.530,00
600	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	17.490.968,11	21.614.608,66	33.126.517,72
600	11 00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	0,00	830.038,52	6.848,76
600	11 01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	0,00	830.038,52	6.848,76
600	25 00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	119.750,00	1.319.200,73	2.560,68
600	25 01	Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	119.750,00	0,00	0,00
600	25 02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	4.114,66	2.560,68
600	25 05	Mahalli İdarelerden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	0,00	1.315.086,07	0,00
GELİRLER TOPLAMI (B)			1.191.044.436,52	2.681.031.128,83	5.286.765.264,77

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
610	00	00 İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	622.870,16	440.536,76	115.526,53
610	03	00 Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	49.244,49	412.896,83	114.175,41
610	03	01 Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	35.681,87	389.324,42	40.494,25
610	03	06 Kira Gelirleri	8.634,34	10.758,80	21.733,29
610	03	09 Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	4.928,28	12.813,61	51.947,87
610	04	00 Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	390.326,43	26.222,13	0,00
610	04	04 Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	375.905,86	19.307,08	0,00
610	04	05 Proje Yardımları	14.420,57	6.915,05	0,00
610	05	00 Diğer Gelirler	183.299,24	1.417,80	1.351,12
610	05	01 Faiz Gelirleri	0,00	60,00	0,00
610	05	02 Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	227,74	0,00	0,00
610	05	09 Diğer Çeşitli Gelirler	183.071,50	1.357,80	1.351,12
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			622.870,16	440.536,76	115.526,53

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.139.558.222,99	2.311.767.604,43	4.547.337.644,17	NET GELİR (D= (B-C))	1.190.421.566,36	2.680.590.592,07	5.286.649.738,24
GELİRLER TOPLAMI (B)	1.191.044.436,52	2.681.031.128,83	5.286.765.264,77	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	245.645.850,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	622.870,16	440.536,76	115.526,53	FAALİYET SONUCU [(D+E)-A](+/-)	50.863.343,37	368.822.987,64	984.957.944,49

3. Mali Denetim Sonuçları

3.1.İç Denetim

Üniversitemiz iç denetçi kadrosunda görev yapmakta olan iki adet iç denetçiden, biri istifa ederek diğeri ise başka bir üniversiteye geçiş yaparak kurumdan ayrılmıştır. Üniversitemizde 2024 yılında görev yapan İç denetçi bulunmadığından 2024 yılında iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilememiştir.

3.2.Dış Denetim

Üniversitemiz iş ve işlemlerine yönelik 2023 Yılı Sayıştay Denetim Raporunda 8 adet bulguya yer verilmiştir. Denetim raporunda yer alan bulgulara ilişkin 2024 yılında gerekli düzeltici işlemler gerçekleştirilmiştir.

B. PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	FAALİYETLER
Araştırma, Geliştirme ve Yenilik	Yükseköğretimde Bilimsel	- Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri
	Araştırma ve Geliştirme	- Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri
	Araştırma Altyapıları	- Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları	- Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs Ve Seminerler
	Sürekli Eğitim Faaliyetleri	- Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri
Tedavi Edici Sağlık	Tedavi Hizmetleri	- Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
		- Sağlık Hizmeti Sunumunda İhtiyaç Duyulan Tıbbî Cihaz, Malzeme ve İlaç Alımı
Yükseköğretim	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	- Üniversite Genel Hastane Hizmetleri
		- Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi
		- Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri
		- Yükseköğretim Kur. Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri
		- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim
		- Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim
		- Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans
		- Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim
		- Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları

Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	- Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri - Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri - Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri - Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri - Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

Tablo 39. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1.Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Üniversitemizin 2024 yılına ait performans programına ilişkin gerçekleşme ortalamaları aşağıda bulunan tablolarda verilmiştir. Gösterge gerçekleşme düzeylerine ilişkin olarak gerçekleşme oranları %80'den az olanlar "Ulaşılamadı", %80 ile %100 arasında olanlar "Kısmen Ulaşıldı", %100 olanlar "Ulaşıldı" ve %100'den büyük olanlar "Aşıldı" olarak değerlendirilmiştir.

Yıl:	2024
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerç. Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2023	0,7460	0,0050	0,0220	440,00	Aşıldı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2023	4	1	2	200,00	Aşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	2023	24	6	22	366,67	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2023	14.620.023,090	632.390.000	2.019.439.368,960	319,33	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2023	28	0	3	300,00	Aşıldı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2023	293	310	314	101,29	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2023	0,194	0,177	0,243	137,29	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2022	1	2	3	150,00	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2023	19	28	14	50,00	Ulaşılamadı

10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel Sayı	2023	1.549	1.300	1.668	128,31	Aşıldı
	yayın sayısı						
Değerlendirme:		• “Ar-ge’ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı” gösterge değeri 0,0050 olarak belirlenmiş ve 0,0220 olarak gerçekleşmiştir. Göstergesi ilişkin hedeflenen değer yıl sonu itibariyle aşılmıştır. • “Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı” göstergesine ilişkin hedeflenen değer 1 olarak belirlenmiştir. Hedeflenen performans değeri 2 olarak gerçekleşmiş olup yıl sonu itibariyle hedef %200 oranı ile aşılmıştır. • “Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı” göstergesine ilişkin hedef 6 olarak belirlenmiş ve hedeflenen değer yıl sonu itibariyle büyük oranda aşılmıştır. • “Araştırma merkezleri gelir miktarı” gösterge hedefi 2024 yılı için 632.390.000 TL olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle gösterge hedefine ilişkin değer büyük oranda aşılmıştır. • “Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı” hedeflenen gösterge değeri 2024 yılı için herhangi bir hedef belirlenmemiş ancak yıl sonu itibariyle 3 olarak gerçekleşmiştir. • “BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı” hedeflenen gösterge değeri 2024 yılı için 310 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 314 olarak (%101,29) gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır. • “Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,177 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0,243 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge %137,29 gerçekleştirerek aşılmıştır. • “Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 2 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 3 gerçekleştirme ile gösterge hedefi aşılmıştır. • “Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 28 olarak belirlenmiş olup yıl sonunda 14 gerçekleştirme ile gösterge hedefine ulaşılamamıştır. • “Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 1300 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 1668 gerçekleştirerek gösterge hedefi %128,31 oranıyla aşılmıştır.					

Yıl:	2024							
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME							
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ							
Alt Program Hedefi:	Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2023	16	5	12	240,00	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2023	1.580	1.500	1.169	77,93	Ulaşılamadı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2023	25	16	20	125,00	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2023	139	450	149	33,11	Ulaşılamadı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2023	8	8	25	312,00	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2021	0	0	0	100,00	Ulaşıldı
Değerlendirme:	- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 5 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 12 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %240 oranıyla aşılmıştır. “Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 1.500 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 1.169 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %77,93 gerçekleşme oranı ile ulaşılamamıştır. “Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 16 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 20 olarak gerçekleşerek gösterge hedefi aşılmıştır. “Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 450 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 149 gerçekleşerek söz konusu gösterge hedefine ulaşılamamıştır. “Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 8 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 25 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. “Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 0 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 0 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşılmıştır.							

Yıl:	2024
Programın Adı:	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı:	TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi:	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri			
			Yılı	Değeri		Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	2023	50.458	61.000	56.905	93,29	Kısmen Ulaşıldı
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	2023	87,57	87,50	87,57	100,08	Aşıldı
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	2023	91	93	89	95,70	Kısmen Ulaşıldı
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	2023	39.576	35.000	38.425	109,79	Aşıldı

Değerlendirme:	“Ameliyat sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 61.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 56.905 gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefine %93,29 oranıyla kısmen ulaşılmıştır. “Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı” gösterge değeri 2024 yılı için %87,50 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla %100,08 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. “Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı” gösterge değeri 2024 yılı için %93 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla %95,70 gerçekleşme ile gösterge hedefine ulaşamamıştır. “Yatan hasta sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 35.000 olarak belirlenmiş ancak yıl sonu itibarıyla 38.425 gerçekleşme ile gösterge hedefi %109,79 oranıyla aşılmıştır.
-----------------------	--

Yıl:	2024							
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM							
Alt Programın Adı:	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER							
Alt Program Hedefi:	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi							
Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2023	0,400	0,408	0,930	227,94	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2023	23	55	3	5,45	Ulaşılamadı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2023	4	2	10	500,00	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2022	0	1	2	200,00	Aşıldı
Değerlendirme:	“SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,408 olarak belirlenmiş olup yıl sonu itibariyle 0,930 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %227,94 oranıyla aşılmıştır. “Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 55 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 3 olarak gerçekleşerek gösterge hedefine ulaşamamıştır. “Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 2 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 10 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır. “Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 1 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 2 olarak gerçekleşerek gösterge hedefi %200 oranı ile aşılmıştır.							

Yıl:	2024
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
Alt Program Hedefi:	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Gerçekleşme		Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri		Yıl sonu Değeri	Oranı (%)	
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2023	87	70	68	97,14	Kısmen Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	0,97	0,98	1	102,04	Aşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2023	0,79	0,74	0,74	100,00	Ulaşıldı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	0,96	0,98	0,99	101,02	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	294.168	310.000	387.578	125,03	Aşıldı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2023	10,07	10,58	10,61	100,28	Aşıldı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2023	282.375	285.000	303.135	106,36	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2023	17,20	17,40	18,98	109,08	Aşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2023	6,78	6,80	6,22	91,47	Kısmen Ulaşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2023	16,41	16,80	15,03	89,46	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2023	0,20	0,0010	0,0010	100	Ulaşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2023	27,81	22,03	28,88	131,09	Aşıldı
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	1	1	1	100,00	Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2023	0,93	0,95	1	105,26	Aşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan ögr. sayısı	Sayı	2023	665	650	465	71,54	Ulaşılamadı

16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2022	0	0	0	100,00	Ulaşıldı
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2023	4	4	4	100,00	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2023	11	10	10	100,00	Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2023	444	560	385	68,75	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2020	0	0	0	100,00	Ulaşıldı

Değerlendirme:

- “Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 70 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 68 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %97,14 oranı ile kısmen ulaşılmıştır.
- “Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,98 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 1 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu hedefine %102,4 oranıyla aşılmıştır.
- “Eğitimin program süresinde bitirilme oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,74 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,74 gerçekleşme ile söz konusu gösterge hedefine ulaşılmıştır.
- “Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,98 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,99 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 310.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 387.578 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleşme ile gösterge hedefi %125,03 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 10,58 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 10,61 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gerçekleşme ile gösterge hedefi %100,28 oranı ile aşılmıştır.
- “Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 285.000 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 303.135 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %106,36 oranıyla aşılmıştır.
- “Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı” gösterge değeri 2024 yılı için 17,40 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 18,98 olarak gerçekleşerek söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen eğitim alanı” gösterge değeri 2024 yılı için 6,80 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 6,22 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %91,47 oranı ile kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen kapalı alan” gösterge değeri 2024 yılı için 16,80 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 15,03 gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %89,46 oranıyla kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,0010 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 0,0010 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %100 oranı ile ulaşılmıştır.
- “Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 22,03 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibarıyla 28,88 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefine %131,09 oranı ile aşılmıştır.
- “Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı” gösterge hedefine %100 gerçekleşme ile ulaşılmıştır.

	“Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0,95 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 1 gerçekleştirme sağlanarak söz konusu gösterge hedefi aşılmıştır. “Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı” gösterge değeri 650 olarak belirlenmiş ve yıl sonu gerçekleştirme değeri 465 ile gösterge hedefine ulaşılammıştır. “Yabancı dilde eğitim veren program sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 4 olarak belirlenmiş ve yıl sonu 4 gerçekleştirme ile gösterge hedefine %100 oranıyla ulaşılmıştır. “Yabancı uyruklu akademisyen sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 10 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 10 gerçekleştirme ile söz konusu gösterge hedefine ulaşılmıştır. “Yabancı uyruklu öğrenci sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 560 olarak belirlenmiş ve yıl sonunda 385 olarak gerçekleştirmiştir. Söz konusu gösterge hedefine ulaşılammıştır. “Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı” gösterge değeri 2024 yılı için 0 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle gösterge hedefine ulaşılmıştır.
--	--

Yıl:	2024
Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI
Alt Program Hedefi:	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Gerçekleşme		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı (%)	Gerçekleşme Durumu
			Yılı	Değeri				
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2021	0	0	0	100,00	Ulaşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2023	5.750	6.200	5.700	91,94	Kısmen Ulaşıldı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2023	5,28	5,65	4,84	85,66	Kısmen Ulaşıldı

4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2023	57	52	75	144,23	Aşıldı
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2023	204	190	212	111,58	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	0	0	0	0	100,00	Ulaşıldı
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2023	25,44	50	46,46	92,92	Kısmen Ulaşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2023	57	62	57	91,94	Kısmen Ulaşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	0	0	0	0	100,00	Ulaşıldı

Değerlendirme:

- Üniversitemizde barınma hizmetleri verilmemektedir. Dolayısıyla barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci bulunmamaktadır.
- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 6200 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 5700 olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu gösterge hedefi %91,94 oranıyla kısmen ulaşılmıştır.
- “Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı” gösterge değeri 5,65 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 4,84 gerçekleşme ile gösterge hedefine %85,66 oranında kısmen ulaşılmıştır.
- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı” gösterge değeri 52 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 75 gerçekleşme ile gösterge hedefi aşılmıştır.
- “Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı” gösterge değeri 2024 yılı için 190 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 212 olarak gerçekleşmiş ve söz konusu gösterge hedefi %111,58 oranla aşılmıştır
- “Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması” gösterge değeri 2024 yılı için 50 olarak belirlenmiş ve yıl sonu itibariyle 46,46 gerçekleşme ile gösterge hedefi %92,92 oranı ile kısmen ulaşılmıştır.
- “Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı” gösterge değeri 62 olarak belirlenmiş yıl sonu itibariyle 57 oranında gerçekleşerek gösterge hedefine kısmen ulaşılmıştır.
- Üniversitemizde öğrencilere yönelik sağlık hizmeti verilmemektedir.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Üniversitemizin 2024 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu hazırlama sürecinde; gösterge gerçekleştirme verilerinin sorumlu birimlerden elde edilmesi için, izleme ve değerlendirme sürecinin verimliliğini ve etkinliğini arttırmak üzere üniversite tarafından geliştirilen “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı” kullanılmıştır.

Sorumlu birimlerden elde edilen gösterge gerçekleştirme verileri stratejik plan değerlendirme tabloları üzerinden değerlendirilmiş, ortaya çıkan gerçekleştirme performansına göre sorumlu birimlerden gereken açıklamalar da dikkate alınarak 2024 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu oluşturulmuştur. Stratejik plan değerlendirme tablolarının genelleştirilmiş sonuçları yukarıdaki tablo aracılığıyla verilmiştir.

Buna göre;

- “Amaç 1: Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.” amacına ilişkin 2024 yılı gerçekleştirme performansı %77,71 düzeyinde gerçekleşmiş, amaca ilişkin yürütülen faaliyetlerden özellikle araştırma kapasitesi ve kalitesinin artırılmasına yönelik faaliyetlere öncelik verilmek suretiyle 2025 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirmelerine büyük oranda ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
- “Amaç 2: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.” amacına ilişkin 2024 yılı gerçekleştirme performansı %81,74 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirmelerine ulaşılması adına özellikle H2.2. kodlu hedefe ilişkin faaliyetler yürütülecektir.
- “Amaç 3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.” amacına ilişkin 2024 yılı gerçekleştirme performansı %83,40 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu hedeflenen gösterge gerçekleştirmelerine makul düzeyde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
- “Amaç 4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.” amacına ilişkin 2024 yılı gerçekleştirme performansı %86,21 düzeyinde gerçekleşmiş, sonraki değerlendirme döneminde hedeflere büyük ölçüde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.
- Amaç performanslarının ortalaması alınarak bulunmuş olan “Genel Performans” %82,27 düzeyindedir. Sonraki değerlendirme dönemi olan 2025 yıl sonu hedeflerine ulaşılabilmesi için yukarıda bulunan tablolarda belirtilen ilgili faaliyetler konusunda gerekli tedbirlerin alınması ve ivedi şekilde uygulamaya konulması sonucu gerçekleştirme performanslarının yüksek düzeylere çıkarılması sağlanacaktır.

3.1. “Girişimcilik ve Ar-Ge Potansiyelini Geliştirerek Araştırma Üniversiteleri Arasında Yer Almak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.1		Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.				
Hedef H1.1 Performansı		99,71%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.1.1	SCI, SCI-E, SSCI ve A&HCI endeksli dergilerdeki yıllık yayın sayısı	30	580	600	641	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.2	Atıf sayısı	30	4.717	9.700	14.980	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.3	Ulusal kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	8	12	48	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.4	Uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı	10	1	4	4	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.5	Doktora öğrenci sayısı	10	335	400	458	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.1.6	Doktora mezun sayısı	10	62	70	68	97,14%

Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,14 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.
Değerlendirme	• Hedef gerçekleşme performansı %99,71 düzeyinde gerçekleşerek hedefe büyük ölçüde ulaşılmıştır. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. • 2025 yılı içerisinde hedef performansının yükseltilmesi için bilimsel çalışma altyapısının geliştirilmesi ve teşvik mekanizmaları geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır. • Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacının bulunmadığı değerlendirilmektedir. • Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmektedir. • Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Amaç A.1	Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.					
Hedef H1.2	Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.					
Hedef H1.2 Performansı	65,11%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.2.1	Bilim ödülü sayısı	30	11	16	16	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 1.2.2	Teknokentte bulunan akademisyen ortaklı şirket sayısı	20	14	25	24	96,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %96,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.					

P.G 1.2.3	Teknokentte bulunan öğrenci/mezun ortaklı şirket sayısı	20	1	13	8	61,54%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %61,54 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşamamıştır.					
P.G 1.2.4	YÖK 100/2000 Doktora Burs Programı öğrenci sayısı	15	61	75	18	24,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %24,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşamamıştır.					
P.G 1.2.5	TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı öğrenci sayısı	15	0	2	0	0,00%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşamamıştır.					
Değerlendirme	- Hedef gerçekleşme performansı %65,11 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında bakıldığında bu gerçekleşme düzeyinin arttırılması gerektiği değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde hedef performansının yükseltilmesi için araştırma faaliyetlerinin öncelikli alanlarda yürütülmesinin sağlanması ve multidisipliner araştırmaların daha fazla teşvik edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca girişimcilik faaliyetlerinin yoğun olarak Teknokent üzerinden yürütülmesi için gerekli çalışmalara devam edilecektir. - Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. - Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.3		Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.				
Hedef H1.3 Performansı		50,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 1.3.1	Üniversite-üniversite işbirlikli yayın sayısı	10	854	950	1.560	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.2	Uluslararası işbirlikli yayın sayısı	15	221	300	549	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.3	Üniversite-sanayi ortaklı patent başvuru sayısı	10	4	8	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme değerinin 0 olmasının, üniversite-sanayi iş birliği kültürünün ilimiz sanayicilerinde henüz tam olarak gelişmediği ve yeterli iş birliğinin sağlanamadığından kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Göstergeye ilişkin iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.				
P.G 1.3.4	Üniversite-sanayi ortaklı patent belge sayısı	15	0	3	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşme değerinin 0 olmasının, üniversite-sanayi iş birliği kültürünün ilimiz sanayicilerinde henüz tam olarak gelişmediği ve yeterli iş birliğinin sağlanamadığından kaynaklandığı değerlendirilmektedir. Göstergeye ilişkin iyileştirme çalışmalarına devam edilecektir.				
P.G 1.3.5	Uluslararası ortaklı patent başvuru sayısı	10	0	1	0	0,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı % 0,00 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.6	Uluslararası ortaklı patent belge sayısı	15	0	1	0	0,00%

Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşamamıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı % 0,00 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.7	Üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve inovatif proje sayısı	15	26	35	58	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.3.8	Kontratlı üniversite-sanayi iş birlikli Ar-Ge ve yenilik projelerinden alınan fon tutarının ilgili proje sayısına oranı	10	601.423	800.000	3.794.000	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerini aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %50,00 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin düşük olduğu ve arttırılmasına yönelik faaliyetlerin öncelikli olarak yerine getirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi için Üniversite-Sanayi iş birliğinin geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin arttırılması ve Ar-Ge yenilik projelerinin yoğun olarak teşvik edilmesi ivedi olarak gerçekleştirilecektir. - Öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. - Hedef bazında belirlenen risklerde herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

Amaç A.1		Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.				
Hedef H1.4		Ar-Ge ve inovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.				
Hedef H1.4 Performansı		96,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)

P.G 1.4.1	Ar-Ge sonucu ticarileşen ürün sayısı	40	68	73	124	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.4.2	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	20	10	30	33	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 1.4.3	Patent/faydalı model ve endüstriyel tasarım tescil sayısı	40	1	10	9	90,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %90,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %96,00 gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe büyük oranda ulaşılmıştır. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

3.2. “Eğitim-Öğretim Faaliyetlerinin Kalitesini Artırarak Yenilikçi ve Geleceğe Yönelik Eğitim Programları İle Bilim, Teknoloji, Sanat ve Spor Alanında Girişimci ve Nitelikli Mezunlar Yetiştirmek” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.1		Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.				
Hedef H2.1 Performansı		87,04%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.1.1	Disiplinlerarası tezli yüksek lisans program sayısı	10	4	4	6	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.2	Yan dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	20	8	40,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %40,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
P.G 2.1.3	Çift ana dal yapan lisans öğrenci sayısı	10	0	15	13	86,67%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %86,67 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 2.1.4	Disiplinlerarası doktora program sayısı	10	1	2	2	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.5	Akredite çalışmalarına başlanan program sayısı	15	2	8	5	62,50%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %62,50 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.1.6	Akredite olan program sayısı	15	0	3	4	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.7	Eğiticilerin eğitimi programı kapsamında eğitim alan öğretim elemanı sayısı	10	120	134	355	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.8	İşyeri eğitimi yapılan program sayısı	10	27	37	39	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.1.9	Girişimcilik ve inovasyon içerikli ders sayısı	10	76	95	99	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %87,04 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde hedef performansının artacağı öngörülmektedir. 2023 yılından itibaren başlanan yan dal ve çift ana dal programları ve 2025 yılında yoğunlaştırılması planlanan program akreditasyon çalışmaları sonucu hedef performansının artacağı öngörülmektedir. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.2		Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.				
Hedef H2.2 Performansı		39,66%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.2.1	Uluslararası lisans öğrenci sayısı	20	490	650	253	38,92%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %38,92 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.2	Uluslararası lisansüstü öğrenci sayısı	20	278	493	132	26,77%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %26,77 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.3	Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	20	55	89	29	32,58%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %32,58 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.4	Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı	20	0	4	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 2.2.5	Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi sayısı	20	12	16	21	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	• Hedef gerçekleşme performansı %39,66 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin düşük olduğu ve artırılmasına yönelik faaliyetlerin yerine getirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. • Özellikle uluslararası değişim programları ile uluslararası lisans öğrencilerine ilişkin kısıtlı proje ödeneği olması nedeniyle hedefe ulaşma performansını kısıtlanmıştır. Ancak performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmadığı değerlendirilmektedir. • 2025 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi için uluslararası ikili anlaşma sayısının artırılması ve öğrencilerin uluslararası değişim programlarına yönlendirilmesine yönelik destek mekanizmaları geliştirilmesi faaliyetleri önceliklendirilecektir. • Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmektedir.
---------------	---

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.3		Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.				
Hedef H2.3 Performansı		85,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Eğitim Öğretim)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.3.1	Yabancı dilde verilen ders sayısı	30	41	80	98	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.3.2	Yabancı dilde eğitim veren bölüm/program sayısı	30	4	8	4	50,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %50,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşılamamıştır.				
P.G 2.3.3	Hazırlık eğitiminden yararlanan öğrenci sayısı	40	526	535	615	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
Değerlendirme	- Hedef gerçekleşme performansı %85,00 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde hedef performansının artacağı öngörülmektedir. 2025 yılı içerisinde, hedef performansının yükseltilmesi adına yabancı dilde eğitim veren bölüm sayısının artırılmasına ve hazırlık eğitimi zorunlu program sayısının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Amaç A.2	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.					
Hedef H2.4	Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.					
Hedef H2.4 Performansı	83,00%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.4.1	Katılım sağlanan tercih fuarı/tanıtım etkinliği sayısı	25	2	10	20	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 2.4.2	Üniversiteye giriş sınavlarında ilk on bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	28	45	39	86,67%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %86,67 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.					
P.G 2.4.3	İlk üç tercihi içerisinde üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	15	2352	2600	2926	100,00%

Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.4.4	Üniversite Webometrics sıralaması	15	1826	1738	1837	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0,00 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle ulaşamamıştır.				
P.G 2.4.5	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor etkinliklerinde alınan ödül sayısı	15	2	11	12	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.4.6	Ulusal ve uluslararası sanat, kültür ve spor alanında üniversitemizde düzenlenen veya üniversitemizin katılım sağladığı etkinlik (müsabaka, yarışma, turnuva, festival, konser, sergi, gösteri) sayısı	15	18	40	70	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %83,00 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde hedef performansının artacağı öngörülmektedir. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.5		Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H2.5 Performansı		100,00%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.5.1	Uzaktan eğitim uygulayan bölüm/program sayısı	30	1	3	12	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 2.5.2	Uzaktan eğitim ile verilen ders oranı (%)	30	10	20	20	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 2.5.3	Teknoloji sınıfı sayısı	40	0	12	15	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %100 düzeyinde meydana gelmiştir. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.2		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.				
Hedef H2.6		Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H2.6 Performansı		95,77%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 2.6.1	Öğrenci başına düşen eğitim ve araştırma amaçlı mekan büyüklüğü (m2)	60	7,05	6,79	6,71	98,82%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %98,82 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 2.6.2	Öğrenci başına düşen basılı kaynak sayısı	20	2,46	2,51	2,76	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 2.6.3	Öğrenci başına düşen e-kaynak sayısı	20	235,77	249,39	205,44	82,38%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %82,38 olarak yıl sonu hedefine kısmen ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		• Hedef gerçekleşme performansı %95,77 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin makul olduğu, ayrıca sonraki değerlendirme dönemlerinde ödenek yetersizliğinden kaynaklanan sorunların giderileceği ve hedefe ulaşma performansının yükseleceği değerlendirilmektedir. • E-kaynaklara ayrılan ödeneğin yetersizliği hedefe ulaşma kapasitesini kısıtlamış ancak sonraki değerlendirme dönemlerinde ödenek yetersizliğin giderileceği öngörüldüğünden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı meydana gelmemiştir. • Öngörülme bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. • Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgili bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

3.3. “Kurumsal Kapasiteyi Geliştirerek, Sürdürülebilirliğini Sağlamak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.1		İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.				
Hedef H3.1 Performansı		97,81%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.1.1	Hizmet içi eğitim sayısı	25	2	6	57	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.1.2	Hizmet içi eğitimlerin toplam süresi	25	160	240	219	91,25%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %91,25 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 3.1.3	Hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı	50	50	900	4322	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %97,81 olarak gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe büyük oranda ulaşılmıştır. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde (ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı değerlendirilmesi nedeniyle) ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.2		Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.				
Hedef H3.2 Performansı		66,70%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.2.1	Tıp Fakültesi Derslik Binası (morfoloji) tamamlanma oranı (%)	15	0	90	85	94,44%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %94,44 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle büyük oranda ulaşılmıştır. 2025 yılında imalatlara devam edilecek olup yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.				
P.G 3.2.2	Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	80	85	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında imalatlara devam edilecek olup yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.				
P.G 3.2.3	Diş Hekimliği Fakültesi ve Hastane Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	70	20	28,57%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %28,57 olarak çok düşük düzeyde gerçekleşmiştir. Fakülte ve Hastane Binasının 2023 yılında ihalesi tamamlanmış ve yapımına başlanmıştır. Ancak yüklenici kaynaklı gecikmelerden dolayı iş programının altında imalat yapılabilmiştir. 2024 yılının ikinci yarısından sonra çalışmalara hız verilmiştir.				
P.G 3.2.4	Dursun Odabaş Tıp Merkezi Acil Ek Binası tamamlanma oranı (%)	15	0	100	55	55,00%

Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %55,00 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir. 2022 yılında ihalesi yapılmış olan Acil Servis Ek Bina inşaatı %10 seviyesindeyken yüklenici firmanın sözleşmeyi fesih etmesi sonucu proje ilerlemesi gerçekleşmemiş ve yeniden ihale edilerek yıl sonu itibarıyla yapımına devam edilmiştir. Binanın kaba inşaatı tamamlanmıştır. Ancak mekanik ve elektrik projelerinin özellikli olması ve çoğu malzemenin yurtdışından temin ediliyor olmasından dolayı iş programının gerisinde kalınmıştır. İmalatlara devam edilmekte olup 2025 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.				
P.G 3.2.5	Dursun Odabaş Tıp Merkezi deprem güçlendirme ve onarımı tamamlanma oranı (%)	15	0	80	0	0,00%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %0 olarak gerçekleşmiştir. Sağlık hizmetlerinin devamlılığının sağlanması ve güçlendirilecek hastane inşaatından dolayı kullanılamayacak servislerin rezerv alana taşınması gerektiği ve hastanede yeterli rezerv alan bulunmadığından, aynı zamanda acil servis ek bina inşaatına başlanılmasından kaynaklı olarak söz konusu projeye başlanılamamıştır. 2025 yılında söz konusu binaların tamamlanması ve rezerv alanların oluşması ile birlikte projeye başlanılacaktır.				
P.G 3.2.6	Tamamlanan altyapı projesi sayısı	15	6	3	5	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflen en değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.2.7	Peyzaj uygulamaları yapılan toplam alan (bin m2)	10	1137	1425	2377	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				

Değerlendirme	- Hedef gerçekleşme performansı %66,70 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin yetersiz olduğu değerlendirilmektedir. - Yüklenici firmalardan kaynaklı olarak hedefe ulaşma kapasitesi kısıtlı olarak gerçekleşmiştir. Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmayacağı düşünüldüğünden performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmadığı değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde proje ilerleme durumlarının artacağı değerlendirilerek hedef performansının artacağı öngörülmektedir. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.
----------------------	--

Amaç A.3	Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.					
Hedef H3.3	Engellilerin erişebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.					
Hedef H3.3 Performansı	97,63%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.3.1	Engelli dostu bina sayısı	40	6	12	15	100,00%
Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					
P.G 3.3.2	Engellilerin üniversite hizmetlerinden memnuniyet oranı (%)	30	0	76	70	92,11%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %92,11 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.					
P.G 3.3.3	Engelli bireylere yönelik düzenlenen etkinlik sayısı	30	5	9	12	100,00%

Açıklama	Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.
Değerlendirme	- Hedef gerçekleşme performansı %97,63 olarak gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe büyük oranda yaklaşmıştır. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.

Amaç A.3	Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.					
Hedef H3.4	Mali kapasiteyi geliştirmek.					
Hedef H3.4 Performansı	67,49%					
Sorumlu Birim	Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)					
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.4.1	Özgelirlerin toplam gelirler içindeki payı	50	7,64	8,17	3,62	44,31%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %44,31 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir. İlgili yılda Merkezi Yönetim bütçesindeki artıştan dolayı performans göstergesi hedeflenen değer altında gerçekleşmiştir.					
P.G 3.4.2	Döner sermaye gelirlerinin merkezi bütçeye oranı	50	47,38	45,41	41,17	90,66%
Açıklama	Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %90,66 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.					

Değerlendirme	- Hedef gerçekleştirme performansı %67,49 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleştirme düzeyi düşük olarak değerlendirilmektedir. - Merkezi Yönetim Bütçesi ile üniversitemize tahsis edilen bütçenin enflasyon kaynaklı artışından dolayı öz gelirlerin artmış olmasına karşın hazine yardımlarına oranla düşük kaldığından gösterge gerçekleştirme düzeyi istenilen düzeyde olmamıştır. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.
----------------------	--

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.5		Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.				
Hedef H3.5 Performansı		88,73%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.5.1	Akademik personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	65,91	70	58	82,86%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %82,86 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 3.5.2	İdari Personel genel memnuniyet düzeyi (%)	50	70,64	74	70	94,59%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirme performansı %94,59 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleştirme performansı %88,73 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleştirme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.6		Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.				
Hedef H3.6 Performansı		83,64%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.6.1	Alınan kalite belgesi sayısı (ISO 9001, ISO 27001 vb.)	40	11	22	13	59,09%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %59,09 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.2	Kalite kültürünü yaygınlaştırma amacıyla düzenlenen faaliyet (toplanti, çalıştay vb.) sayısı	20	13	15	30	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.3	İç paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geri bildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	10	12	20	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.6.4	Dış paydaşlar ile kalite süreçleri kapsamında gerçekleştirilen geribildirim ve değerlendirme toplantılarının sayısı	20	0	4	4	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değere ulaşılmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %83,64 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılından itibaren kalite güvence sistemi geliştirme çalışmalarının Bütünleşik Kalite Yönetimi Sistemi (BKYS) üzerinden tüm paydaşları kapsayıcı bir şekilde yürütülmesi sonucu sonraki değerlendirme dönemlerinde düşük gerçekleşme düzeyli göstergelerde iyileşme sağlanacağı değerlendirilmektedir. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.3		Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.				
Hedef H3.7		Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.				
Hedef H3.7 Performansı		81,80%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 3.7.1	Öğrenci genel memnuniyet düzeyi (%)	30	58,82	68	58	85,29%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %85,29 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibariyle kısmen ulaşılmıştır.				
P.G 3.7.2	Yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayısı	15	5.000	5.800	5.700	98,28%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %98,28 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda yaklaşmıştır.				
P.G 3.7.3	Öğrenci başına düşen yeşil alan oranı	15	61,17	65,66	64,31	97,94%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %97,94 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 3.7.4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	15	44	53	75	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 3.7.5	Öğrenciye yönelik sosyal, sportif ve kültürel faaliyet sayısı	25	300	450	212	47,11%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %47,11 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere ulaşılamamıştır.				

Değerlendirme	- Hedef gerçekleşme performansı %81,80 düzeyinde gerçekleşmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. - Hedef bazında öngörülmeleyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.
---------------	---

3.4.“Bölgesel Ekonomik Gelişim İçin Yerel Kalkınma Paydaşları İle İş Birliklerini Güçlendirerek Sosyal Sorumluluk ve Toplumsal Katkı Hizmetlerini Artırmak” Amacına İlişkin Değerlendirme Tabloları

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.1		Toplunun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.				
Hedef H4.1 Performansı		79,70%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.1.1	Mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	20	56	105	149	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.2	Çiftçi eğitim programlarına yönelik verilen sertifika sayısı	20	80	450	68	15,11%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %15,11 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla ulaşamamıştır.				
P.G 4.1.3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	1	4	20	100,00%

Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.4	Mezun Bilgi Sisteminde kayıtlı mezun sayısı	10	175	6.000	4.007	66,78%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %66,78 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.5	Kuluçka programlarından faydalanan öğrenci/mezun sayısı	25	1	35	268	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.1.6	Üniversitenin tesislerinden dışarıdan katılımı ile yararlanan kişi sayısı	15	1.000	2.000	5.700	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %79,70 düzeyinde meydana gelmiştir.Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyinin artırılması gerektiği değerlendirilmektedir. 2025 yılı içerisinde hedef performansının artmasına yönelik, sertifika ve eğitim programlarının etkinliği ve bunlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri arttırılacaktır. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.2		Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.				
Hedef H4.2 Performansı		97,78%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.2.1	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen eğitim, sağlık, kültür, sanat ve spor alanlarında yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	8	22	29	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile birlikte yürütülen kentsel, kırsal dinamikler ve girişimler ile tarım ve hayvancılık sektörünü önceleyen sosyal sorumluluk proje sayısı	20	4	9	8	88,89%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %88,89 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 4.2.3	Van Gölü temalı (jeolojik, biyolojik, sağlık, ulaşım, imar ve sosyal yaşam) sosyal sorumluluk proje sayısı	20	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 4.2.4	Van Gölünün korunmasına yönelik yürütülen faaliyet sayısı	15	1	1	1	100,00%
Açıklama		Gösterge değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değerde gerçekleşmiştir. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olmuştur.				
P.G 4.2.5	TRB-2 Bölgesinde arkeolojik kazılar ve yüzey araştırmaları sayısı	15	2	5	12	100,00%

Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.2.6	Sivil toplum kuruluşları ile birlikte yürütülen sosyal sorumluluk proje sayısı	10	0	8	23	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %97,78 olarak gerçekleşerek değerlendirme döneminde hedefe büyük oranda yaklaşmıştır. - Hedef bazında öngörülmeyen bir maliyet artışının bulunmayacağı değerlendirildiğinden tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik yapılması düşünülmemektedir.				

Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.				
Hedef H4.3		Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.				
Hedef H4.3 Performansı		81,16%				
Sorumlu Birim		Rektör Yardımcısı (Araştırma-Geliştirme)				
Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	İzleme Dönemindeki Yıl sonu Hedeflenen Değer	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
P.G 4.3.1	Hastane yatak doluluk oranı (%)	20	78,58	86	71	82,56%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %82,56 olarak gerçekleşmiş olup hedeflenen değere yıl sonu itibarıyla büyük oranda ulaşılmıştır.				
P.G 4.3.2	Hastane nitelikli yatak sayısı	20	449	580	449	77,41%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %77,41 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.3	Yatan hasta sayısı	15	40.532	54.000	39.069	72,35%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %72,35 olarak gerçekleşmiştir.				

P.G 4.3.4	Tedavi hizmetlerinden memnuniyet düzeyi (%)	15	60,28	68	88	100,00%
Açıklama		Gösterge gerçekleşme değeri, değerlendirme dönemi içerisinde yıl sonu hedeflenen değeri aşmıştır. Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.5	Diş hekimliği yıllık hasta sayısı	15	135.764	190.000	107.996	56,84%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %56,84 olarak düşük düzeyde gerçekleşmiştir.				
P.G 4.3.6	Diş hekimliği hasta memnuniyet düzeyi (%)	15	0	71	70	98,59%
Açıklama		Değerlendirme dönemi gösterge gerçekleşme performansı %98,59 olarak yıl sonu hedefine büyük oranda ulaşılmıştır.				
Değerlendirme		- Hedef gerçekleşme performansı %81,16 düzeyinde meydana gelmiştir. Hedef bazında değerlendirildiğinde bu gerçekleşme düzeyi, makul olarak değerlendirilmektedir. - Mevcut göstergelerin, ilgililik bakımından performans ölçme konusunda bir sorun oluşturmadığı değerlendirilmektedir. - Hedef bazında öngörülme bir maliyet artışı bulunmadığından tahmini maliyet tablosunda, performans göstergelerinde ve belirlenmiş hedef risklerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				

3.5. Genel Değerlendirme Tablosu

AMAÇLAR	HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.
Amaç A.1	Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.	H1.1 Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.	99,71%	77,71%
		H1.2 Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.	65,11%	
		H1.3 Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.	50,00%	
		H1.4 Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.	96,00%	
Amaç A.2	Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.	H2.1 Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.	87,04%	81,74%
		H2.2 Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.	39,66%	
		H2.3 Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.	85,00%	
		H2.4 Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.	83,00%	
		H2.5 Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.	100,00%	
		H2.6 Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.	95,77%	
Amaç A.3	Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.	H3.1 İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.	97,81%	83,40%
		H3.2 Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.	66,70%	
		H3.3 Engellilerin erişilebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.	97,63%	
		H3.4 Mali kapasiteyi geliştirmek.	67,49%	
		H3.5 Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.	88,73%	
		H3.6 Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.	83,64%	
		H3.7 Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.	81,80%	

AMAÇLAR	HEDEF KODU	AÇIKLAMA	HEDEF PERF.	AMAÇ PERF.
Amaç A.4		Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.		
	H4.1	Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.	79,70%	86,21%
	H4.2	Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.	97,78%	
	H4.3	Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.	81,16%	
Genel Performans (Amaç performanslarının ortalaması alınarak hesaplanmıştır)				82,27%

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz Stratejik Planındaki uzun dönemli stratejik hedefler ile Performans Programında bulunan program ve alt programlara ait yıllık hedeflere ilişkin yıllık olarak izlenen gösterge performanslarına ilişkin gerçekleştirmeler, yılı Faaliyet Raporuyla kamuoyu ile paylaşılmaktadır.

Performans programlarında yer alan performans göstergelerinin, Üniversitemiz ilgili birimleri tarafından e-bütçe (Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi) sisteminin “Performans Programı İzleme” modülü üzerinden veri girişlerinin tamamlanması sonrasında bu gösterge gerçekleştirmeleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek alt program hedef ve göstergeleriyle ilgili gerçekleştirme sonuçları ve değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Yine stratejik plana ilişkin izleme dönemi ve değerlendirme dönemi gösterge gerçekleştirmeleri, ilgili birimler tarafından üniversitemizce hazırlanan “Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Yazılımı” üzerinden veri girişleri tamamlandıktan sonra Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca konsolide edilerek stratejik plan değerlendirme tabloları hazırlanmaktadır.

Ayrıca gerçekleşen performans sonuçlarına göre gerekli tedbirler alınarak düşük düzeyde gerçekleşen hedeflere yönelik gerekli iyileştirmelerin yapılması için çalışmalar yapılmaktadır.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

- Akredite olmuş Merkezi Laboratuvar
- Araştırma alanında fiziki ve teknolojik altyapının yeterli düzeyde olması
- Araştırma sonuçlarını izlemek ve değerlendirmek üzere kurulmuş olan mekanizmaların bulunması
- Bilimsel araştırma konusunda destekleyici ve teşvik edici eğilim
- Birçok alanda UYGAR Merkezlerinin bulunması
- Bölge genelinde insan sağlığı hizmetleri, ağız ve diş sağlığı hizmetleri ile hayvan sağlığı hizmetlerinin verilmesi
- Bölgede bulunan kamu kurumları ve özel sektör kuruluşları ile iş birliği içerisinde bulunulması
- Bölgede ihtiyaç duyulan alanlarda danışmanlık hizmetlerinin verilmesi
- Çevrimiçi derslerin olması
- DAKA destekli İnovasyon Merkezi binasının yapımına başlanmış olması
- Eğitimler sırasında gerekli teknolojik donanımın ve internet altyapısının olması ve sürekli geliştirilmesi
- Gelişime açık ve potansiyeli yüksek araştırmacıların bulunması
- Gelişime açık, potansiyeli yüksek, genç akademisyen kadrosu
- Girişimcilik konusunda akademik personel ve öğrencilere yönelik bilgilendirici ve destekleyici faaliyetlerinin bulunması
- Kampüs alanında öğrenci ve personelin sınırsız internet erişiminin olması
- Komşu ülkelerden özellikle lisansüstü eğitimde yabancı uyruklu öğrenci çekme potansiyeli bulunması
- Öğrenci kontenjanlarının doluluk oranlarının yüksek olması
- Öğrencilere rehberlik hizmeti sunulması
- Öğrencilerin, bölüm ve fakülte dışı programlardan seçmeli ders alabilmesi
- Öğrencilerin, diğer bölüm ve fakülte programlarından seçmeli ders alabilmesi
- Öğretim elemanı ve öğrenci değişim programlarının bulunması
- Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla bireylere yönelik gerekli temel ve mesleki eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
- Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisinin bulunması
- Üniversitenin Sağlık Bilimleri, Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri ve Eğitim Bilimleri Enstitüleri'nde geniş bir yelpazede lisansüstü eğitim veriliyor olması
- Üniversite-sanayi iş birliği için gereken koşulların sağlanmasına yönelik çalışmalar
- Van Gölü'ne kıyısı bulunan merkez yerleşkesinin gelişmeye müsait olması

- Veri tabanları bakımından zengin bir kütüphane ve dokümantasyon sisteminin bulunması
- Bitkisel ve hayvansal üretim uygulamalarına yönelik alanların ve kurumsal yapıların bulunması

B. ZAYIFLIKLAR

- Akademik personelin fikirlerini / çalışmalarını somut ürüne dönüştürme isteklerinin yeterli olmaması
- Akreditasyon almış programların bulunmayışı
- Araştırma ve Uygulama Merkezleri ile mesleki kuruluşlar arasında yeterli düzeyde iş birliği ve iletişimin sağlanamaması
- Araştırmacıların yabancı dil düzeyinin uluslararası iletişim açısından yetersiz olması
- Ar-Ge eksenli kamu-üniversite-sanayi iş birliğinin yeterli düzeyde oluşturulmamış olması
- Bilimsel yayın sayılarının istenen düzeylerde bulunmayışı
- Bilimsel yayınların yayımlanacağı Üniversiteye ait bir yayınevinin bulunmaması
- Dursun Odabaş Tıp Merkezi'nde bazı bölümlerin uzman yetersizliğinden kapalı olması
- Finansal olanakların yeterli düzeyde bulunmaması
- Girişimcilik konusunda mevcut olanaklara ilişkin bilgi düzeyinin düşük olması
- Multidisipliner çalışmaların yetersizliği
- Öğrenci portföyünün dar bir coğrafi bölgeden olması
- Programların öğrenci mevcuduna göre, derslik, atölye ve laboratuvarların kapasite ve sayısının az olması
- Sanat alanında yeteri kadar bilimsel araştırma proje desteğinin bulunmaması
- Tedavi edici sağlık hizmetlerinde çeşitliliğin istenilen düzeyde olmaması
- Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğrenci ve öğretim elemanı sayısının az olması
- UYGAR Merkezlerince yürütülen faaliyetlerin istenilen etkinlik düzeyinde bulunmaması
- Uygulamalı eğitimin yetersiz düzeyde olması
- Üniversite ile mezunlar arasında güçlü bir bağın olmaması
- Üniversite sanayi iş birliğinin düşük olması
- Üniversitede verilen teorik eğitimin, özel sektörle organik bağ kurularak desteklenmemesi

- Yerel yönetimler ile üniversite arasında yeterli düzeyde iş birliğinin sağlanamaması
- Üniversite ile toplum arasındaki bağların yetersiz olması
- PUKÖ döngülerinin tüm faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde kapatılamaması

C. DEĞERLENDİRME

Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi bilginin üretilmesinde ve topluma hizmette önemli bir aktör olarak; yeni bir yönetim anlayışı ile belirlediği hedeflere emin adımlarla ilerlemektedir. Bu ilerleyişte eğitsel, sosyal, ekonomik ve teknolojik değişimlere ayak uydurmak, inovatif bir kurumsal kimlik oluşturmak kaçınılmaz bir zorunluluk haline gelmiştir.

Bilimin yolunda evrensel bir dünya üniversitesi olma iddiası ile hareket eden Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi, bulunduğu kentin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişimine katkıda bulunmaya, paydaşları ile iş birliğini sürekli ve güncellenebilir kılmaya, uluslararası boyutta adından söz ettirmeye başlamış olup bu özelliğini arttırarak yolunda hızla devam etmektedir. Üniversitemiz eğitim-öğretim ve araştırma misyonlarının yanı sıra, topluma katkı sunan araştırmalar yaparak ve değer üreten bireyler yetiştirerek toplumsal katkı sorumluluğunu da yerine getirmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bilgi üretmek, üretilen bilgiyi öğrencilere ve topluma aktarmak ve insanlığın hizmetine sunmak, üniversitemizin öncelikli görevlerindendir. Üniversitemiz, aklın ve bilimin egemen olduğu, bilim ve teknolojiye yeni gelişmelere öncülük eden, yaşanan sorunları duyarlı çözüm önerileri getiren, evrensel değerleri, ulusal değerlerle bütünleşerek genç kuşaklara aktarabilen kurumdur. Üniversitemiz, yalnızca bilim ve öğretim kurumu değil, aynı zamanda gençlerimizin sosyal yaşamla tanışmalarını sağlayan, yaşama her yönden hazırlanmaları için geniş olanaklar sunan bir bilim yuvasıdır.

Sanayinin her konuda desteklemek ve üretimde verimliliği artırmak üniversitemizin temel politikalarından biri olup bu konuda devlet ve özel sektör kuruluşlarına yol gösterme duyarlılık ve kararlılığı içindedir. Üniversitemiz, ilgili kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde, kalkınma sürecini hızlandıracak bilimsel araştırma ve teknoloji politikalarını saptama ve bunları uygulamaya koyma durumundadır.

Teknolojinin gelişimine katkıda bulunmak, bunları ülkemizin gereksinimlerine uyarlamak ve en gelişmiş teknolojiyi kullanma yönünde sağlayacağımız başarılar, geleceğimizin sağlam temeller üzerinde biçimlenmesinin de yolunu açacaktır. Küreselleşen dünyada, asıl değer olan insana sunulan eğitimin nitelikli ve kaliteli olmasının ayrı önemi bulunmakta, eğitim olanaklarından her yönüyle yararlandırılan birey, ulusal sınırları aşarak, uluslararası alanda da önemli bir güç olarak kendini göstermektedir.

Gençlerimiz, üniversitede öğrenecekleri bilgilerle yetinmeyip, teknolojinin sunduğu olanaklardan en iyi biçimde yararlanarak, araştırmalı, sorgulamalı, tüm bilgi kaynaklarını iyi kullanmalı, eleştirel ve bilimsel bakış açısına sahip olmalıdır. Böylelikle, yalnız Türkiye’de değil, dünyanın her yerinde kendilerini kanıtlayabilecek, dünyadaki rekabet ortamında yaşamlarını başarıyla sürdürebileceklerdir.

Üniversitemiz gençliğinin, Atatürk İlke ve devrimlerinin yol göstericiliğinde, aldıkları eğitim doğrultusunda, toplumsal sorunlara sahip çıkacaklarına ve bunların gereklerini her koşulda yerine getireceklerine inancımız tamdır. Yukarıda belirtilen hususlar çerçevesinde üniversitemizin eğitim-öğretim faaliyetlerinin daha etkin ve verimli sürdürülmesi; akademik ve idari personel ihtiyacının giderilmesi, fiziki yapılarının iyileştirilmesi ve buna bağlı olarak cari ve sermaye ödeneklerinin gerçek ihtiyaçlar oranında artırılması ile mümkün olabilecektir. Ayrıca akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinin belirli bir oranda idari personele de ödenmesi konusunda gerekli düzenlemenin ilgili kurumlar tarafından yapılması gerektiği düşünülmektedir.

A. İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Van-Şubat 2025)



Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ
Rektör

B. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

İç kontrol sisteminin Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Van-Şubat 2025)



Dursun ÖZDEMİR
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

