



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ



**FAALİYET
RAPORU
2023**



T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

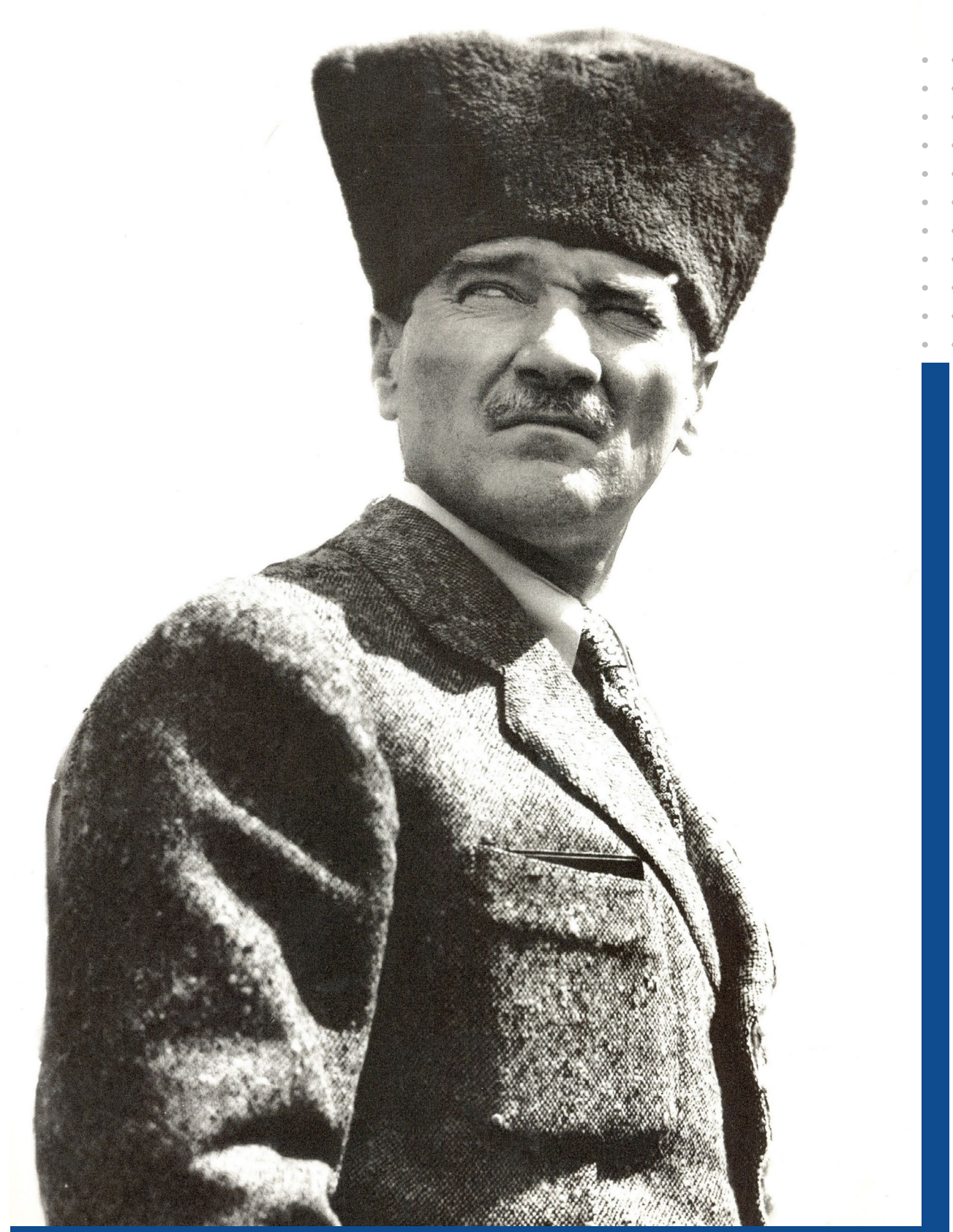


FAALİYET RAPORU 2023

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
STRATEJİK PLANLAMA ŞUBESİ MÜDÜRLÜĞÜ

Demiryolları, Türk milletinin refah ve uygarlık yollarıdır.
Türkiye’de ekonomik yaşamın yüksek gelişmeleri ancak
demiryollarla olacaktır. Milletin mutluluğu, geleceği bu
yollardan geçecektir.

K. Atatürk





Abdulkadir URALOĞLU
Ulaştırma ve Altyapı Bakanı

TÜRKİYE YÜZYILI'NDA DEMİRYOLLARIMIZ ÜLKEMİZİ YARINLARA TAŞIYACAK

1856 yılında, İzmir-Aydın hattına ilk rayın döşenmesinden bu yana demiryollarımız asırları aşan köklü geçmişle vatanımızın sevinçlerinin, acılarının, ayrılıklarının ve kavuşmalarının tarihini bağrında taşımıştır.

Demiryolları; güvenli, ucuz ve hızlı oluşuyla ulaşımın vazgeçilmez bir parçası olarak ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında kilit bir rol oynamaktadır. Devlet Demiryolları Genel Müdürlüğümüz de sürdürülebilirlik, güvenlik ve teknolojik gelişim hususlarında taviz vermeyerek; demiryolu altyapımızın modernizasyonu için gerçekleştirdiği projelerle demiryolu ağıımızı daha güvenli, daha etkili ve çevre dostu bir seçenek haline getirme misyonunu başarıyla sürdürmektedir.

Afet veya acil durum olarak nitelendirilen tüm toplumsal olaylarda da milletimizin hizmetinde olan Kurumumuz 6 Şubat 2023'te meydana gelen ve 11 ilimizi etkileyen Kahramanmaraş merkezli depremlerde de güçlü teşkilat yapısıyla hemen harekete geçmiştir. Bir yandan vatandaşlarımızı enkazdan çıkarmak ve bölgeden tahliyesini gerçekleştirmek için yoğun çaba sarf ederken, diğer yandan depremde zarar gören hatları hızla onarmıştır. 77 bin vatandaşımızın tahliyesini gerçekleştirip, bölgeye yaşam malzemesi taşıyan trenlerimiz, hem devlet-millet kaynaşmasını güçlendirmiş, hem de demiryollarımızın milletimizin gönlündeki yerini sağlamlaştırmıştır.

Türkiye Yüzyılı vizyonu ile ülkemizi yarınlara taşıyan Devlet Demiryolları Genel Müdürlüğümüz, Cumhuriyetimizin 100. yılının coşkusunu barındıran 2023 yılında başka önemli işlere ve başarılarına da imza attı. Ülkemizin başkenti Ankara ile Cumhuriyetimizin sembol şehirlerinden Sivas'ın

yüksek hızlı trenle birbirine bağlayan Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı'nın hizmete açılması 100. yıl coşkumuzu perçinledi. Ayrıca raylı sistem teknolojilerindeki yerli ve milli üretimdeki gücümüzle her alanda kendini geliştiren yenileyen demiryollarımız; artık ithal eden değil, üreten ve ürettiğini tüm dünyaya pazarlayan küresel bir marka haline gelme yolunda hızla ilerliyor. Yerli ve milli elektrikli tren setlerimizi ve sürücüsüz metro araçlarımızı raylara indirdik. İstanbul Havalimanı-Gayrettepe Metrosu'nda bir ilk olarak; yerli ve milli metro sinyalizasyon sistemimizi kullanmaya başladık.

Yine, 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planımız kapsamında; hatlarımızın uzunluğunu 14 bin kilometreden 28 bin 590 kilometreye yükselteceğiz. Demiryollarının yolcu taşımacılığındaki payını yüzde 6,20'ye, yük taşımacılığındaki payını ise yüzde 21,93'e çıkartacak projeleri bir bir hayata geçireceğiz. Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu Hattını hayata geçirerek Çin'den ülkemize ulaşan ve Marmaray'ı kullanarak Avrupa'ya giden tarihi İpek Yolu'nu, nasıl canlandırdıysak, önümüzdeki dönemde hem Zengezur Koridoru hem de Kalkınma Yolu Projeleri kapsamında inşa edeceğimiz demiryolu hatlarıyla ülkemizin uluslararası koridor konumunu daha da güçlendireceğiz.

Türkiye Yüzyılı'nda demiryolu sektörüne yönelik yatırım atılımlarımızla, gelişmiş ekonomilerin sahip olduğu potansiyeli yakalayacak gelişmiş bir demiryolu altyapısı inşa edeceğiz. TCDD ile birlikte ülkemizin demiryolu ağını nakış gibi işleyerek yük ve yolcu taşımacılığında daha hızlı, daha güvenli ve ekonomik bir dönem başlatarak ülkemizi yarınlara taşıyacağız.



Veysi KURT
TCDD Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı

DEMİRYOLLARI TÜRKİYE'Yİ GELECEĞE TAŞIYOR

Köklü geçmişten güçlü geleceğe uzanan serüvenimizde sadece demiryolu ve altyapı sistemleri değil milletimizin ve memleketimizin yarınlara ulaşma hayallerini de inşa ediyoruz. Asırlık birikim ve tecrübelerimizi paylaşarak Türkiye'mizin demiryollarına değer katıyor insanımızın yaşam konforunu yükseltmek için çalışıyoruz. İnsan odaklı projeleri hayata geçirmeye demiryollarını ve ülkemizi daha ileriye taşımaya devam ediyoruz.

Asrın felaketi Kahramanmaraş depremiyle Cumhuriyetimizin 100. yılını içinde barındıran 2023 senesi, karmaşık duygular ve yoğun mesai süreçlerinin yaşandığı bir yıl oldu. 6 Şubat'ta yaşadığımız deprem bizleri çok derinden etkilese de hem yaralarımızı sarmak hem de ülkemizi kaldırmak için durmaksızın çalıştık. TCDD, depremle birlikte önemli bir refleks göstererek tüm birimleri harekete geçirip; AFAD ile de koordineli çalışarak; lojistik, barınma, bakım onarım ve tahliye faaliyetlerinde önemli görevler üstlenerek depremlenelerin acısına bir nebze de olsa merhem olmak için gecesini gündüzüne kattı. Deprem, meydana geldiği illerden geçen demiryolu hatlarımızda büyük hasar meydana getirdi. Afetten sonra alarma geçen bakım ekipleri, hasar oluşan hattın büyük bölümünde kısa sürede çalışmalarını tamamlayarak; tren trafiğinin aksamadan devam etmesini sağladı. Depremden kısa bir süre sonra çeşitli gar ve istasyonlardaki yüze yakın vagona yaklaşık 6 bin vatandaşımız misafir edilerek, devletimizin şefkat elinin daima vatandaşımızın yanında olduğunu gösterdi. Türkiye'yi yasa boğan depremde yaptığı başarılı çalışmalarla takdir toplayan TCDD, "Başkente Değer Ödülleri" kapsamında "Afet Bölgesi Hizmet Özel Ödülü'ne" layık görüldü.

Cumhuriyetimizin 100. yılına yakışır vizyon projeleri hayata geçirip, yeni nesil teknolojileri demiryolu sektörüne kazandırdık. Teknoloji harikası Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Hattı'mızı vatandaşımızın hizmetine sunarak Cumhuriyetimizin yeni yüzyılı Türkiye Yüzyılı'na önemli bir proje kazandırmanın gururunu yaşadık. Anadolomuzu modern demiryolu ağıyla donatma tutkusunun bir eseri olan, ülkemizin orta koridor ile güney koridor arasındaki demiryolu bağlantısını daha da güçlendiren Konya-Karaman Hızlı Tren Hattı'nda 2 yılda 2 milyon 423 bin 868 yolcu taşıyarak rekor kırdık.

Kent içi taşımada Ankara'da BAŞKENTRAY, İstanbul'da MARMARAY, İzmir'de İZBAN, Gaziantep'te GAZİRAY ile vatandaşlarımıza verdiğimiz metro standartlarında banliyö hizmetini Konya'ya taşıdık. Temelini attığımız KONYARAY Banliyö Hattı Projesi'ni kısa sürede tamamlayarak Konyalı vatandaşlarımızın hizmetine sunacağız.

Her alanda büyük atılımlar yapan demiryollarımız, üreten ve ürettiğini tüm dünyaya pazarlayan global bir marka haline geliyor. Dünya demiryollarıyla entegre ve bölgesel işbirliklerini güçlendiren projeleri hayata geçirmek için çalışmalarımız hız kesmeden sürüyor. 167 yıldır sınır tanımayan hayallerimizin en önemli göstergelerinden biri olan Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattımız, Türkiye'yi Avrupa'ya yüksek standartlarda bağlarken Demir İpek Yolu'nun en önemli halkalarından birini oluşturarak ülkemizin küresel ticaretine önemli kazanımlar sağlayacak. Basra Körfezini Avrupa'ya bağlayacak Kalkınma Yolu Projesi'ne demiryolu yatırımlarıyla katkı sunmaya devam edeceğiz.

Teknolojiyi, gelişim ve gelecek vizyonunun önemli bir parçası olarak gören; Ar-Ge çalışmalarıyla sektöre değer, yerli üretime güç katan TCDD, TÜBİTAK-RUTE ortaklığıyla geliştirdiği Otomatik Tren Muayene İstasyonları (OTMİ) Projesi, Avrupa Demiryolu Kümeleri Girişimi (ERCI) tarafından inovasyon kategorisinde ödüle layık görüldü. Yerli ve milli sanayinin gelişiminin göstergesi olan ödülü Türkiye adına aldık.

İleriye dönük hedeflerimiz belirlenirken; 12. Kalkınma Planı, Bakanlığımızın 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı, Cumhurbaşkanlığı 2024-2026 Orta Vadeli Programı gibi üst politika belgelerinde yer alan hedefler bize yol gösterici oldu. Strateji Geliştirme Dairesi koordinasyonunda 2024-2028 yıllarını kapsayacak olan 5 yıllık stratejik planımızı belirledik. Stratejik Plan dönemi sonunda mevcut demiryolu ağıımızın 17.300 kilometre seviyelerine çıkarılması, elektrikli ve sinyalli hat oranımızın da yüzde 70'ler seviyesine yükseltilmesi en önemli hedeflerimiz arasındadır.

Tüm yıl boyunca başarılarımızı katlayarak arttıran siz demiryolcular başta olmak üzere, Faaliyet Raporumuzun hazırlanmasında emeği geçen çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ederim.

İÇİNDEKİLER

1. MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER	10	7.3. ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ	90
2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	14	7.4. ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ	94
3. TARİHÇE	18	7.4.1. Elektrifikasyon Projeleri	94
4. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	22	7.4.2. Sinyalizasyon Projeleri	96
4.1. ORGANİZASYON YAPISI	24	7.5. DİĞER PROJELER	98
4.2. YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI	28	8. DİĞER FAALİYETLER	102
4.3. ORGANİZASYON ŞEMASI	30	8.1. TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ	104
5. MEVCUT DURUM	32	8.2. HUKUK FAALİYETLERİ	104
5.1. YOL VE ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU	34	8.3. ORGANİZASYON ŞEMASI	107
5.1.1. Konvansiyonel ve Yüksek Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları	34	8.4. EĞİTİM FAALİYETLERİ	110
5.1.2. Konvansiyonel Hatların Geometrik ve Üstyapı Durumları	38	8.5. İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ	110
5.1.3. Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları (Km) ve Sanat Yapıları	41	8.6. ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ	111
5.1.4. Elektromekanik Tesislerin Durumu	41	8.7. BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ	113
5.1.4.1. Elektrifikasyon	41	8.8. DİĞER AR-GE PROJELERİ	114
5.1.4.2. Sinyalizasyon	41	8.8.1. Altyapı Mühendislik Hizmetleri ve Kalite Kontrol Faaliyetleri	114
5.1.4.3. Telekomünikasyon	41	8.8.1.1. 2023 Yılında Yapılan Deney ve Hazırlanan Raporlar	115
5.1.5. Yol Yenileme, Bakım ve Onarım Faaliyetleri	42	8.8.2. Demiryolu Araştırma Teknoloji Merkezi (DATEM) Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Faaliyetleri	115
5.2. GARLARIN DURUMU	50	8.8.3. TCDD-TUBİTAK Projeleri	116
5.3. PERSONEL DURUMU	51	8.9. TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	118
5.3.1. Personel Mevcudu	51	8.10. TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI (2023-2025)	118
5.3.2. Hizmet Sürelerine Göre Personel Durumu	52	8.10.1. Çevre ve Enerji İle İlgili Başlıca Hedeflerimiz	119
5.3.3. Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu	52	8.10.2. GES ve RES Kurulumu	119
5.3.4. Personel Hareketleri	53	8.10.3. Elektrikli Şarj İstasyonu Projeleri	120
5.3.5. Hizmet Alımı Kapsamında Görev Yapan Personel Durumu	53	8.10.4. Akaryakıt Tesislerinin Modernizasyonu	121
6. MEVCUT DURUM	54	8.10.5. Sera Gazı Emisyon, Çevre ve Sıfır Atık Yönetim Sistemlerinin Kurulması	122
6.1. ALTYAPI YÖNETİM FAALİYETLERİ	56	8.11. DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER	122
6.1.1. Trafik Yönetimi Faaliyetleri	56	9. MALİ DURUM	124
6.1.1.1. Hamton-Km'ye Göre Tren Grafiği	57	9.1. VARLIKLAR	126
6.1.1.2. Tren-Km'ye Göre Tren Grafiği	57	9.1.1. Dönen Varlıklar	126
6.1.2. Şebeke Yönetimi Faaliyetleri	58	9.1.2. Duran Varlıklar	126
6.1.2.1. Şebeke Bildiriminin Hazırlanması ve İlanı	58	9.2. KAYNAKLAR	127
6.1.2.2. Kapasite Taleplerinin Alınması	59	9.2.1. Yabancı Kaynaklar	127
6.1.2.3. Kapasite Taleplerinin Değerlendirilerek Kapasite Tahsisinin Yapılması	59	9.2.2. Özkaynaklar	128
6.1.2.4. DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının Yapılması	59	9.3. GELİR-GİDER DURUMU	129
6.1.2.5. Altyapı Erişim Ücretleri, Ek ve Yardımcı Hizmet Ücretlerinin Kontrolü ve Faturalandırılması	60	9.3.1. Giderler	129
6.1.2.6. Altyapı Tren Seyir Simülasyonlarının Hazırlanması, Kapasite Kullanım Oranlarının Belirlenmesi ve Kapasite Geliştirme Önerilerinin Hazırlanması	60	9.3.2. Gelirler	129
6.1.2.7. DTİ'ler ile Altyapı Birimleri Arasında Koordinasyonun Sağlanması	61	9.3.3. Kar-Zarar Durumu, Gelirin Gideri Karşılama Oranları ve Mali Oranlar	131
6.1.2.8. DTİ Trenleri ile TCDD Trafik ve Bakım Birimleri Denetimi	61	9.4. TCDD BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	133
6.1.2.9. Şebekede Çalışan Tren Sayısı	61	9.5. İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇO VE GELİR TABLOSU	138
6.1.3. Emniyet Yönetim Sistemi ve Kaza Araştırma Faaliyetleri	62	9.5.1. İzmir Banlıyo Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu	138
6.2. LOJİSTİK MERKEZLERİN YÖNETİMİ FAALİYETLERİ	63	9.5.2. TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD TEKNİK AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu	141
6.3. LİMAN VE FERİBOT YÖNETİM FAALİYETLERİ	67	9.5.3. Hyundai Eurotem Demiryolu Araç. San. ve Tic. AŞ (Hyundai Eurotem AŞ) Bilanço ve Gelir Tablosu	144
7. YATIRIM FAALİYETLERİ	70	9.5.4. Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri San. Tic. AŞ Bilanço ve Gelir Tablosu	147
7.1. 6 ŞUBAT 2023 KAHRAMANMARAŞ MERKEZLİ DEPREMLERİN ETKİLERİ VE YAPILAN ÇALIŞMALAR	75	9.5.5. Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) Bilançosu ve Gelir Tablosu	150
7.2. YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ	83	10. AMAÇ VE HEDEFLER	154
7.2.1. Yapımı Devam Eden Yüksek Hızlı Demiryolu Projeleri	83		
7.2.2. Yapımı Devam Eden Hızlı Demiryolu Projeleri	84		
7.2.3. Yapımı Devam Eden Diğer Demiryolu Projeleri	88		



1

MİSYON, VİZYON VE TEMEL DEĞERLER

MİSYON, VİZYON ve TEMEL DEĞERLER

Teşekkülümüz 2024-2028 dönemi Stratejik Planında belirlenen misyon, vizyon ve temel değerler aşağıda sunulmuştur:

MİSYON:

“Demiryolu altyapısını genişletmek, geliştirmek, emniyetli bir şekilde yönetmek ve diğer ulaştırma modlarıyla entegre etmek, sürdürülebilirliğini sağlamak, ulaştırma sektörüne değer katmak.”

VİZYON:

“Emniyetli, hızlı, çevreci ve küresel ulaşım modlarıyla entegre demiryolu altyapısı ile demiryollarının en fazla tercih edilen ulaşım modu olmasını sağlamak.”

TEMEL DEĞERLER:

- Emniyet ve Güvenlik
- Verimlilik
- Paydaş Odaklılık ve İş Birliği
- Sürdürülebilirlik
- Yenilik
- Yetenek Yönetimi
- Dijitalleşmeyi ve Veri Analitiğini Benimsemek
- Yetkinlikleri Geliştirmek
- Teknolojiyi Yaygınlaştırmak



Ankara-Sivas YHT Hattı



Ankara-Sivas YHT Hattı



2

YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR



2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ve 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere “TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ” adı altında teşkil olunan Teşekkülün, 4 Haziran 2016 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar halinde şunlardır:

1. Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapmak,
2. Demiryolu altyapı işletmeciliği yapmak,
3. Demiryolu trafiğini yönetmek,
4. Liman, iskele, rıhtım ve ulusal demiryolu altyapısı ağının devamı niteliğinde olan güzergâhlarda feribot işletmeciliği yapmak,
5. Demiryolu altyapı işletmeciliği ve feribot işletmeciliği için gerekli her türlü çeken ve çekilen araç, malzeme ve gereçleri üretmek ve işletmek,

TCDD bu faaliyetleri gerçekleştirmek için;

1. Yüksek hızlı ve hızlı tren taşımacılığı için demiryolu altyapısı yapar veya yaptırır.
2. Tasarrufunda olan demiryolu altyapısını iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar veya yaptırır, işletir.
3. Ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde demiryolu altyapı işletmecisi görevini yapar.
4. Ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetir.
5. Tasarrufunda olan demiryolu altyapısı üzerinde trafik yönetimi dâhil verdiği hizmetlerin ücretlerini, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu tren işletmecilerine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.
6. Tasarrufunda olmayan ulusal demiryolu altyapı ağı

üzerinde verdiği trafik yönetimi ücretlerini, bütün demiryolu altyapı işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde belirler, ilgili demiryolu altyapı işletmecisine tahakkuk ettirir ve tahsil eder.

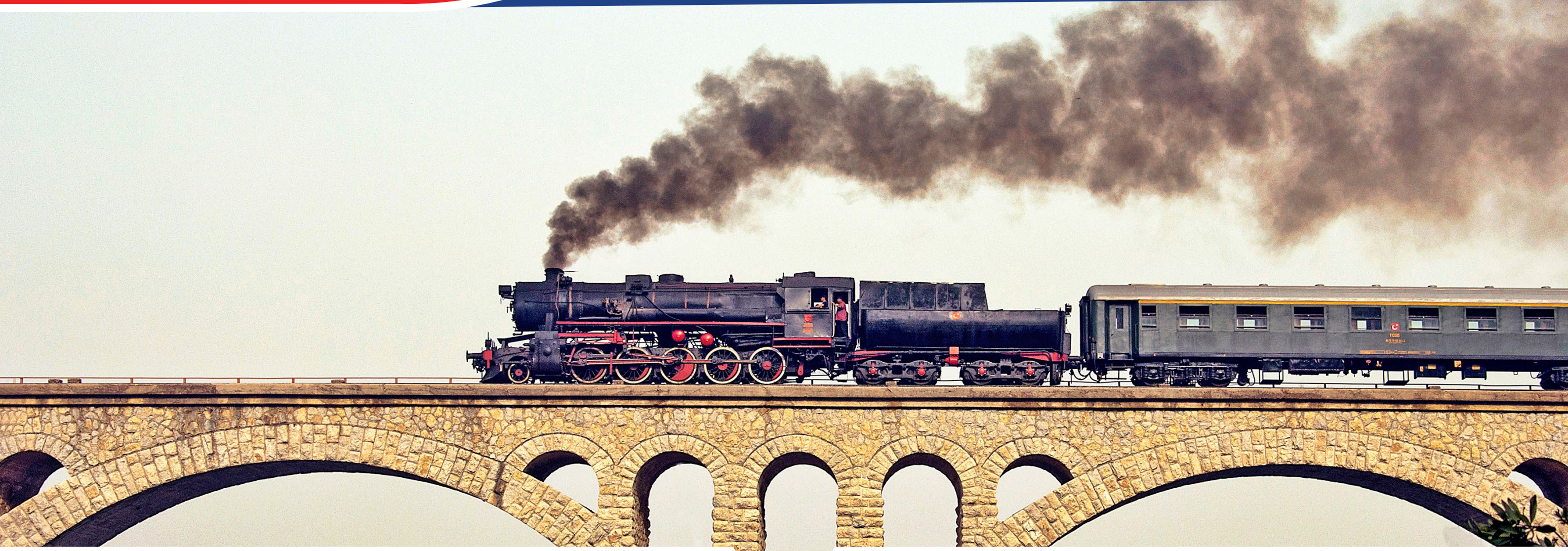
7. Tasarrufunda olan demiryolu altyapısının demiryolu trafiğiyle ilgili olmayan alanlarını işletir, işlettirir veya kiraya verir.
8. Haberleşme tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
9. Enerji üretimi ve ticareti için gerekli tesisleri ve ağı kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, bakım ve onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
10. Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar ve işletir.
11. Tasarrufundaki liman, iskele ve rıhtımlarda yükleme, boşaltma, aktarma, hamaliye işleri, gemilere yakıt ve su verme, kılavuzluk, römorkaj, palamar, palamar şamandırası ve benzeri liman hizmetlerini verir, gerekli tesisleri kurar, ekipmanları temin eder veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
12. Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli tesisleri kurar veya kiralar, bunları iyileştirir, yeniler, genişletir, geliştirir, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
13. Demiryolu altyapı ağını tamamlayıcı nitelikteki feribot taşımacılığı için gerekli feribotları temin eder, yapar, kiralar, işletir veya kiraya verir.
14. Demiryolu ve feribot taşımacılığı, liman işletmeciliği ile bunların tamamlayıcı nitelikteki diğer taşıma türleriyle yapılacak taşımalar için gerekli olan yük ve yolcu merkezleri, açık sahalar, ambar, antrepo, depo, sundurma, silo gibi elleçleme ve depolama tesisleri, altyapı ve araç bakım merkezleri, akaryakıt tesisleri, umumi mağazalar, yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino,

büfe, büvet ve benzeri yerleri kurar veya kiralar, işletir veya kiraya verir.

15. Demiryolu, liman ve feribot işletmeciliğine ait altyapının bakımı, onarımı, yenilenmesi ve yapımı için gerekli çeken ve çekilen araçlar ile gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
16. Denizler ve iç sular üzerinde demiryolu şebekelerinin birbiri ile irtibatını sağlamak üzere gerektiğinde feribot taşımacılığı ile bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır.
17. Kendi ihtiyaçları ile sınırlı olmak üzere ticari olmayan demiryolu taşımalarını ve bunu tamamlayıcı nitelikteki taşımaları yapar veya yaptırır; gerekli lokomotif, tren seti, vagon, konteyner, treyler ve benzeri çeken ve çekilen araçlar ile tüm malzeme ve gereçleri üretir, temin eder, kiralar, bakım onarımını yapar, işletir veya kiraya verir.
18. Demiryolu altyapı işletmeciliği, tren ve feribot işletmeciliği için gerekli kontrol sistemleri, emniyet sistemleri ve güvenlik sistemlerini planlar, kurar, bakımını yapar, işletir veya kiraya verir.
19. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak her türlü taşınır ve taşınmaz mal alır, satar, takas eder, kiralar veya kiraya verir, kendisine ait veya başkasına ait taşınmazlar üzerinde yapılar inşa eder ve ettirir, aynı, sınai, fıkri haklar alır ve satar, bunlar üzerinde lehte ve aleyhte rehin, ipotek, intifa ve irtfak hakları ile gayrimenkul mükellefiyeti dâhil her türlü aynı hakları tesis eder veya ettirir veya kaldırır, mali, ticari, iktisadi taahhütlere girer, lisans, teknik beceri (know-how) ve benzeri anlaşmaları yapar.
20. TCDD sermaye payı oranında, Bağlı Ortaklıklarına ve İştiraklerine kefaletle bulunabilir.
21. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili her türlü araç, gereç, malzeme, yedek parça, takım, makine ve teçhizatı ithal ve ihraç eder veya ettirir.
22. Sigortacılık mevzuatına aykırı olmamak üzere sigorta ile ilgili işlemleri yapar veya yaptırır, sigorta acenteliği ve her türlü ekspertiz işlemlerini yapar veya yaptırır, dahili sigorta fonu kurar.
23. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında acentelikler ve temsilcilikler kurar.
24. Yabancı ülke demiryolları ile faaliyet alanlarında anlaşmalar yapar ve uluslararası birliklere katılır.
25. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili ulaştırma, lojistik, bilişim ve telekomünikasyon alanlarında danışmanlık da dâhil gerekli hizmetleri sağlar.
26. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili, mesleki eğitim, seminer ve kurs hizmetleri verir, belgelendirir, bu amaçla eğitim ve test merkezleri kurar ve işletir.
27. Yurt içinde veya yurt dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim,

danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenir.

28. Faaliyet alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklık, müessese, işletme ve iştirak kurar, yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş ve kurulacak olan ortaklıklara, şirketlere iştirak eder veya hissedar olur, kurulmuş teşebbüsleri tamamen veya kısmen devir alır.
29. Teşekkülün faaliyet ve görevlerini yerine getirmek için stratejik plan başta olmak üzere gerekli plan ve programları hazırlar ve takip eder, uygulama stratejilerini tespit eder ve gerçekleştirilmesini sağlar, bu hizmetlerin yerine getirilmesi ve geliştirilmesi için mali kaynakları temin eder ve bunları arttırır.
30. Müessese, bağlı ortaklık, işletme ve iştirakler arasında koordinasyonu sağlar, çalışmaların verimli ve kârlı olarak yerine getirilmesinin şartlarını oluşturur ve bunların kanun, KHK, tüzük, kararname, yönetmelik, yönerge ve bu Ana Statü hükümleri ile Yönetim Kurulu kararları doğrultusunda gelişmelerini sağlayacak tedbirler alır.
31. Teşekkül, müessese ve işletmelerce üretilecek ve satışa sunulacak ürünler ve hizmetlerle ilgili fiyat ve tarifeleri tespit eder.
32. Müessese, bağlı ortaklık ve işletmelerin, işletme bütçesi tekliflerini, faaliyet alanına giren konularda aldıkları iştirak kararlarını inceleyerek onaylar, yatırımların genel ekonomi ve ulaştırma politikalarına uyumunu sağlar.
33. Görev ve faaliyet alanları ile ilgili olarak yurt içi ve yurt dışında; mühendislik ve müşavirlik hizmetleri verir, araştırma, geliştirme (Ar-Ge) çalışmaları yapar, eğitim hizmeti verir, istihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlar, kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapar.
34. Kanun, KHK, tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ve Bakanlar Kurulu tarafından kendisine verilen diğer görevleri yerine getirir.
35. Trafik yönetimi hariç olmak üzere faaliyet alanı kapsamına giren işler, ekonomik ve zaruri görülmesi halinde kısmen veya tamamen başkaları eliyle de yaptırılabilir.
36. Faaliyet alanlarına giren işlerle ilgili yurt içi veya yurt dışı her türlü kiralama ve kiraya verme işlemlerini yapabilir.
37. TCDD, faaliyet ve görevlerini yurt içi ve/veya yurt dışında; doğrudan doğruya veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, hissedarlık ve diğer birimleri eliyle yerine getirir.
38. TCDD ilgili kanun, tüzük, yönetmelik, kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirir ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlar.
39. TCDD'nin amaç ve faaliyet konuları değiştirilebilir.



3

TARİHÇE

3. TARİHÇE

Osmanlı topraklarında demiryolunun tarihi, 1851 yılında 211 km'lik Kahire-İskenderiye demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle, bugünkü milli sınırlar içindeki demiryollarının tarihi ise 23 Eylül 1856 tarihinde 130 km'lik İzmir-Aydın demiryolu hattının imtiyazının verilmesiyle başlar.

Osmanlı Demiryolları, bir süre Nafia Nezareti'nin (Bayındırlık Bakanlığı) Turuk ve Meabir (Yol ve İnşaat) Dairesi tarafından yönetildi. 24 Eylül 1872 tarihinde de demiryolu yapım ve işletmesini gerçekleştirmek üzere Demiryolları İdaresi kuruldu.

Osmanlı Döneminde yapılan 8.619 kilometrelik demiryolunun 4.136 km'lik bölümü bugünkü milli sınırlarımız içerisinde kalmıştır.

Cumhuriyetin kurulması ve demiryollarının devletleştirilmesine karar verilmesinden sonra demiryolu işletmeciliği için 24 Mayıs 1924 tarih ve 506 sayılı Kanun ile Nafia Vekâletine (Bayındırlık Bakanlığı) bağlı "Anadolu-Bağdat Demiryolları Müdüriyeti Umumiyesi" kuruldu. Demiryolu alanında ilk bağımsız yönetim birimi olarak demiryollarının yapımı ve işletilmesinin bir arada yürütülmesini sağlamak amacıyla da 31 Mayıs 1927 tarih ve 1042 sayılı Kanun ile "Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi" kuruldu. Devlet Demiryolları ve Limanları İdare-i Umumiyesi, 27 Mayıs 1939 tarihinde kurulan Münakalât Vekâleti (Ulaştırma Bakanlığı)'ne bağlandı. Cumhuriyet öncesinde yapılan ve yabancı şirketler tarafından işletilen hatlar, 1928-1948 yılları arasında satın alınarak millileştirildi.

22 Temmuz 1953 tarihine kadar katma bütçeli bir devlet idaresi şeklinde yönetilen Teşekkülümüz, bu tarihte çıkarılan 6186 sayılı Kanunla Ulaştırma Bakanlığına bağlı olarak "Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi (TCDD)" adı altında Kamu İktisadi Devlet Teşekkülü haline getirildi.

8 Haziran 1984 tarih ve 233 sayılı KHK ile de "Kamu İktisadi Kuruluşu" hüviyetini alan ve TULOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ile TÜVASAŞ olmak üzere üç adet bağlı ortaklığı bulunan TCDD, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının ilgili kuruluşu olarak faaliyetini sürdürmüştür.

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30 Aralık 2004 tarih ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Haydarpaşa Limanı hariç Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin,

İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yılılığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yılılığına devredilmiştir. İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulunun 3 Şubat 2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanıncaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir.

Teşekkülümüzce 13 Mart 2009 tarihinde Ankara-Eskişehir, 24 Ağustos 2011 tarihinde Ankara-Konya, 24 Mart 2013 tarihinde Eskişehir-Konya, 25 Temmuz 2014 tarihinde Ankara-İstanbul, 18 Aralık 2014 tarihinde İstanbul-Konya, 8 Ocak 2022 tarihinde Konya-Karaman ve 26 Nisan 2023 tarihinde işletmeye açılan Ankara-Sivas hatları ile toplamda 2.251 km'lik hatta hızlı tren işletmeciliği yapılmaktadır.

2023 yılı sonu itibarıyla 2.251 km'si hızlı tren, 11.668 km'si konvansiyonel olmak üzere toplam 13.919 km hattımız bulunmaktadır.

1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" ile Teşekkülümüz "İktisadi Devlet Teşekkülü" hüviyetini almıştır.

Yük ve yolcu taşımacılığı yapmak amacıyla Demiryolu Tren İşletmecisi görevini yerine getirmek üzere TCDD'nin bağlı ortaklığı olarak "TCDD Taşımacılık AŞ"nin kurulması çalışmalarına 2013 yılı Mayıs ayında başlanmıştır.

Yeniden yapılandırma çalışmaları 2016 yılında tamamlanmış ve 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla TCDD, Demiryolu Altyapı İşletmecisi; TCDD Taşımacılık AŞ, Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermeye başlamıştır.

4 Mart 2020 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 2186 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile TULOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ Teşekkülümüz bağlı ortaklığı olmaktan çıkmıştır. TULOMSAŞ, TÜDEMSAŞ ve TÜVASAŞ birleştirilerek, İktisadi Devlet Teşekkülü olan Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii Anonim Şirketi (TÜRASAŞ) kurulmuştur.





4

İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

4. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

4.1 | ORGANİZASYON YAPISI

TCDD tüzel kişiliğe sahip, sermayesinin tamamı devlete ait, iktisadi alanda ticari esaslara göre faaliyet göstermek üzere kurulu bir İktisadi Devlet Teşekkülü olup 6461 sayılı kanun, 233 ve 399 sayılı KHK ile TCDD Ana Statüsünün hükümleri saklı kalmak üzere özel hukuk hükümlerine tabidir.

TCDD, 10/12/2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 8/9/1983 tarihli ve 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu Hükümlerine tabi değildir. 2/4/1987 tarihli ve 3346 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri ile Fonların Türkiye Büyük Millet Meclisince Denetlenmesinin Düzenlenmesi Hakkında Kanun ile 3/12/2010 tarihli 6085 sayılı Sayıştay Kanunu çerçevesinde Sayıştay denetimine tabidir.

TCDD'nin merkezi Ankara'dadır. TCDD'nin merkezi Cumhurbaşkanı tarafından değiştirilebilir.

TCDD'nin yüksek kademedeki sevk ve idaresi, başkanı Genel Müdür olmak üzere, bir başkan ve beş üyeden oluşan Yönetim Kurulu ile Genel Müdür ve beş Genel Müdür Yardımcısından oluşan yürütme organı tarafından yapılmaktadır.

Teşekkülümüz merkezde; 18 İhtisas Daire Başkanlığı ile Teftiş Kurulu Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Dairesi Başkanlığı, Kurumsal İletişim Dairesi Başkanlığı, Yönetim Kurulu Müdürlüğü ve Demiryolu Araştırma ve Teknoloji Merkezi (DATEM) İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Demiryolu altyapı işletmeciliği ile ilgili hizmetler; İstanbul, Ankara, İzmir, Sivas, Malatya, Adana, Afyonkarahisar ve Erzurum'da bulunan Bölge Müdürlükleri ile merkezi Ankara'da olan Yüksek Hızlı Tren (YHT) Bölge Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir.

Teşekkülümüzün Sivas ve Afyonkarahisar'da Kurulu Beton Travers Fabrikaları, Ankara'da kurulu Behiçbey Ray Kaynak ve Yol Makinaları Onarım Fabrikası ve Çankırı'da kurulu Çankırı Makas Fabrikası bulunmaktadır. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında liman işletmeciliği, Van Gölü'nde ise feribot işletmeciliği sürdürülmektedir.

TCDD'nin ilgili olduğu Bakanlık, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığıdır.



FABRİKALAR

2023

FABRİKA	KURULUŞ YILI	ALAN(m ²)		PERSONEL			ÜRETİM	
		AÇIK	KAPALI	MEMUR	SÖZLEŞMELİ	DAİMİ İŞÇİ	CİNSİ	KAPASİTE(Adet)
BEHİÇBEY RAY KAYNAK VE YOL MAKİNALARI ONARIM FABRİKASI	1969	49.000	10.000	2	33	30	Uzun Ray Kaynağı	12.000
							Yol Makineleri Genel Revizyonu	4
							Yol Makineleri Kısmi Revizyonu	4
SİVAS BETON TRAVERS FABRİKASI	1979	115.000	7.778	1	15	62	Travers	450.000
AFYON BETON TRAVERS FABRİKASI	1962	71.684	11.456	4	9	30	Travers	240.000
ÇANKIRI MAKAS FABRİKASI	1992	45.000	17.000	2	16	42	Makas	250

BAĞLI ORTAKLIK

2023

HİZMET	SERMAYE (Milyon)	ŞİRKET BİRİMLERİ	PERSONEL			FAALİYET KONULARI	TAŞIMA VE ARAÇ DURUMLARI	
			MEMUR	SÖZLEŞMELİ	İŞÇİ			
TCDD TAŞIMACILIK AŞ	40.000	Genel Müdürlük-Ankara İstanbul Bölge Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü İzmir Bölge Müdürlüğü Sivas Bölge Müdürlüğü Malatya Bölge Müdürlüğü Adana Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Bölge Müdürlüğü	323	4.885	4.400	Yolcu Taşımacılığı	Tren-km (1000) Hamton-km (1000) Yolcu Sayısı (1000) Yolcu-km (1.000.000) Netton (1000) Netton-km (1.000.000)	53.889 32.275.930 254.743 17.450 27.071 10.599
						Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetler		
TCDD TAŞIMACILIK AŞ	40.000	Genel Müdürlük-Ankara İstanbul Bölge Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü İzmir Bölge Müdürlüğü Sivas Bölge Müdürlüğü Malatya Bölge Müdürlüğü Adana Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Bölge Müdürlüğü	323	4.885	4.400	Araç Filo Yönetimi	Elektrik Loko Anahat Dize Loko Manevra Dize Loko YHT Dizi Elektrik Dizi Dize Dizi Yolcu Vagonu Yük Vagonu 3.Şahıs Vagonu	125 426 108 31 90 99 637 16.511 617

TCDD Taşımacılık AŞ 1 Mayıs 2013 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 6461 sayılı "Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun" gereği kurulmuş olup Demiryolu Tren İşletmecisi olarak hizmet vermektedir.

Geçmişte Teşekkülümüzün sorumluluğunda yürütülen yük taşımacılığı, yolcu taşımacılığı ve araç parkı yönetimi ile ilgili görevler, TCDD Taşımacılık AŞ'nin kurulması sonucunda bağlı ortaklığımıza devredilmiştir.

İŞTİRAKLER

Teşekkülümüzün, İzmir’de İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN), Ankara’da TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD Teknik AŞ), Adapazarı’nda Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (Hyundai EUROTEM AŞ), Çankırı’da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMSAŞ) ve Sivas’ta Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) olmak üzere beş iştiraki bulunmaktadır.

İZMİR BANLİYÖ TAŞIMACILIĞI SİSTEMİ TİCARET AŞ (İZBAN):

İzmir’de metro standartlarında banliyö işletmeciliği yapmak amacıyla, TCDD ve İzmir Büyükşehir Belediyesi tarafından, İzmir Banliyösünün Belediye ile ortak işletilmesi için işbirliğine gidilmiş ve bu amaçla 2007 yılında İzmir Büyükşehir Belediyesi ile % 50’şer hisseli ortak şirket (İZBAN AŞ) kurulmuştur. İZBAN AŞ, Aliağa-Cumaovası-Tepeköy arasında 110 km’lik güzergâhta hizmet verirken, 2017 yılından itibaren Tepeköy-Selçuk hattının açılması ile Aliağa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk arasında toplamda 136 km’lik güzergâhta, 41 istasyon ile hizmet vermeye devam etmektedir.

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK ANONİM ŞİRKETİ (TCDD TEKNİK AŞ):

Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, Ar-Ge, Ür-Ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak amacıyla 2017 yılında Raylı Sistemler Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (RAYSİMAŞ) kurulmuştur. RAYSİMAŞ 2020 yılında TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik Anonim Şirketi (TCDD Teknik AŞ) olarak yeniden yapılandırılmıştır.

HYUNDAİ EUROTEM DEMİRYOLU ARAÇLARI SANAYİ VE TİCARET AŞ (HYUNDAİ EUROTEM AŞ):

Her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek üzere 2006 yılında Hyundai EUROTEM AŞ kurulmuştur.

VOESTALPİNE KARDEMİR DEMİRYOLU SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET AŞ (VADEMSAŞ):

Her türlü konvansiyonel ve yüksek hıza uygun makasların üretimini gerçekleştirmek üzere 2010 yılında Çankırı’da Voestalpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMSAŞ) kurulmuştur.

SİVAS TRAVERS İMALAT SANAYİ VE TİCARET AŞ (SİTAŞ):

Sivas Beton Travers Fabrikası sahasında ülkemizin yüksek kapasiteli modern bir beton travers fabrikasına kavuşması amacıyla yürütülen çalışmalar sonucunda 2011 yılında Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ) kurulmuştur.



İŞTİRAKLER

2023

İŞTİRAKLER	KURULUŞ YILI	KURULUŞ AMACI	NOMİNAL SERMAYE (TL)	HİSSE SAHİPLERİ	HİSSE (TL)	%
İzmir Banliyö Taşımacılığı Sistemi Ticaret AŞ (İZBAN AŞ)	2007	Aliağa-Cumaovası-Tepeköy-Selçuk hattında metro standartlarında toplu ulaşım işletmeciliği yapmak.	2.550.000.000	TCDD	1.275.000.000	50,00
				İzmir Büyükşehir Belediyesi	1.198.500.000	47,00
				İZULAŞ	25.500.000	1,00
				İZDENİZ	25.500.000	1,00
				İzmir Metro A.Ş.	25.500.000	1,00
TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik AŞ (TCDD TEKNİK AŞ)	2017	Demiryolu, hafif raylı sistem ve metro hatları ile bu sektörde kullanılan araç ve tesislere yönelik etüd ve proje hazırlamak, araştırma, geliştirme, test faaliyetleri, kontrol, sertifikasyon, ar-ge, ür-ge ve varlık yönetimi faaliyetleri ile bakım ve onarım işlerini yapmak ve yaptırmak.	46.500.000	TCDD	23.250.000	50,00
				Ankara Büyükşehir Belediyesi	4.650.000	10,00
				TÜRKSAT	18.600.000	40,00
Hyundai Eurotem Demiryolu Araçları Sanayi ve Ticaret AŞ (HYUNDAİ EUROTEM AŞ)	2006	Her türlü elektrikli tren dizisi ve hafif raylı araçlar ile hızlı tren setleri ve hızlı tren yolcu vagonlarının üretimini gerçekleştirmek	6.000.000	TCDD	900.000	15,00
				Hyundai Rotem (Güney Kore)	3.030.000	50,50
				Eurorail Demiryolu İnşaat Sist.San. ve Tic.A.Ş.	2.010.000	33,50
				DCC Danışmanlık ve Taahhüt AŞ	30.000	0,50
				Hyundai Corp.	30.000	0,50
Voest Alpine Kardemir Demiryolu Sistemleri Sanayi ve Ticaret AŞ (VADEMSAŞ)	2010	Konvansiyonel ve yüksek hıza uygun makas üretmek.	17.595.000	TCDD	2.639.250	15,00
				Voestalpine (Avusturya)	10.539.405	59,90
				Kardemir	4.409.307	25,06
				Voestalpine Weichensysteme	3.519	0,02
				Weichenwerk Wörth GmbH	3.519	0,02
Sivas Travers İmalat Sanayi ve Ticaret AŞ (SİTAŞ)	2011	Çeşitli tip ve standartlarda beton travers üretmek.	7.000.000	TCDD	1.050.000	15,00
				Kolsan	4.900.000	70,00
				Margaritelli SpA/ İtalya	1.050.000	15,00

4.2 | YÖNETİM KURULU BAŞKAN VE ÜYELERİ, GENEL MÜDÜR YARDIMCILARI

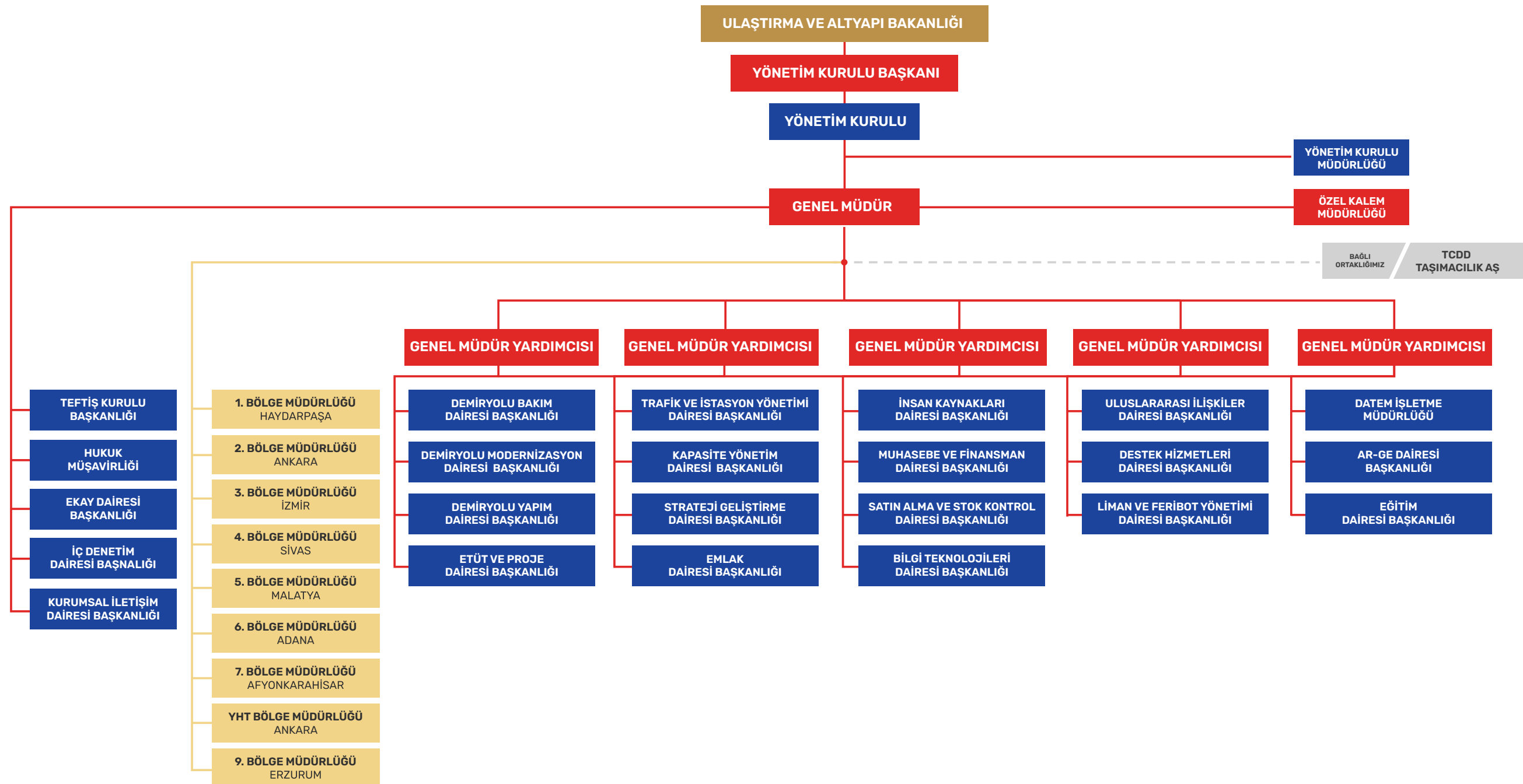
TCDD YÖNETİM KURULU



TCDD GENEL MÜDÜRÜ VE YARDIMCILARI



4.3 | TCDD ORGANİZASYON ŞEMASI





5

MEVCUT DURUM

5. MEVCUT DURUM

5.1 | YOL VE ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU

5.1.1 | KONVANSİYONEL, YÜKSEK HIZLI VE HIZLI TREN HATLARININ UZUNLUKLARI

Şebeke genelinde 8.402 km konvansiyonel anahat, 833 km ikinci, üçüncü, dördüncü, beşinci ve altıncı hatlar olmak üzere toplam 9.235 km konvansiyonel anahattımız bulunmaktadır. Bu uzunluğa 1.994 km istasyon yolu ve 439 km iltisak hattı olmak üzere toplam 2.433 km tali hatlarımızın da eklenmesiyle toplam konvansiyonel hat uzunluğu 11.668 km'ye ulaşmaktadır. Hızlı tren hat uzunluğu 2.251 km'dir. Konvansiyonel ve Hızlı tren hatları ile birlikte toplam demiryolu uzunluğu 13.919 km'dir.

2022 yılında 13.128 km olan demiryolu hat uzunluğu, Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Hattının tamamlanması ile 2023 yılı itibarıyla 13.919 km'ye yükselmiştir.

Elektrikli ve Sinyalli Hatlar

- Hatlarımızın 2023 yılı itibarıyla;
 - 7.142 km'si (% 51) elektrikli,
 - 8.046 km'si (% 58) sinyalli hale getirilmiştir.
- 2023 yılında toplam 898 km (Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı (791 km), Yapı-Sivas (20 km) ve Hanlı-Çetinkaya (87 km)) elektrifikasyon çalışması tamamlanarak elektrikli hat uzunluğu 7.142 km'ye yükselmiştir.
- 2023 yılında toplam 811 km (Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı (791 km) ve Yapı-Sivas (20 km)) sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğu 8.046 km'ye yükselmiştir.



Konvansiyonel, Yüksek Hızlı ve Hızlı Tren Hat Uzunlukları

	2022	Km 2023
KONVANSİYONEL HAT UZUNLUKLARI		
A- Anahatlar		
Elektriksiz	4.943	4.859
Elektrikli	3.459	3.543
Toplam	8.402	8.402
B- 2. 3. 4. 5. 6. Anahatlar		
Elektriksiz	111	104
Elektrikli	722	729
Toplam	833	833
Anahatlar Toplamı		
Elektriksiz	5.054	4.963
Elektrikli	4.181	4.272
Toplam	9.235	9.235
C- İltisak Hatları		
Elektriksiz	428	428
Elektrikli	11	11
Toplam	439	439
D- İstasyon Yolları		
Elektriksiz	1.402	1.386
Elektrikli	592	608
Toplam	1.994	1.994
İltisak+İstasyon Yolları		
Elektriksiz	1.830	1.814
Elektrikli	603	619
Toplam	2.433	2.433
Toplam Konvansiyonel Hat Uzunluğu		
Elektriksiz	6.884	6.777
Elektrikli	4.784	4.891
Toplam	11.668	11.668

HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI

A- Anahatlar	102	102
B- 2. Anahatlar	102	102
C- İstasyon Yolları	15	15
Toplam	219	219

YÜKSEK HIZLI TREN HAT UZUNLUKLARI

A- Anahatlar	608	991
B- 2. Anahatlar	604	987
C- İstasyon Yolları	29	54
Toplam	1.241	2.032

GENEL TOPLAM

A- Anahatlar	9.112	9.495
B- 2.3.4. 5. 6. Anahatlar	1.539	1.922
Anahatlar Toplamı	10.651	11.417
C- İltisak+İstasyon Yolları	2.477	2.502
Toplam Hat Uzunluğu	13.128	13.919

TOPLAM ELEKTRİKLİ VE SİNYALLİ HAT UZUNLUKLARI

A- Elektrikli Hatlar	6.244	7.142
B- Sinyalli Hatlar	7.235	8.046

TCDD BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ HARİTASI



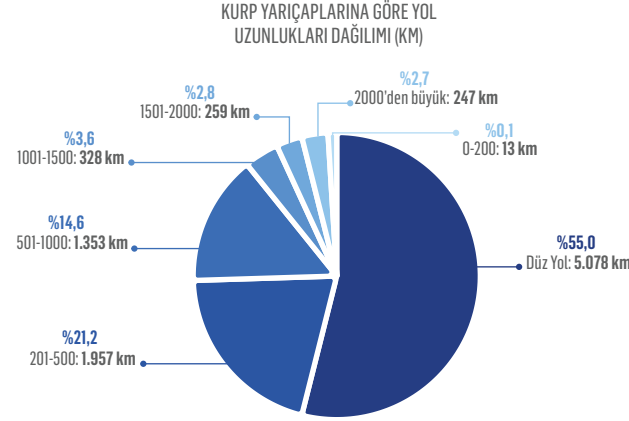
5.1.2 | KONVANSİYONEL HATLARIN GEOMETRİK VE ÜSTYAPI DURUMLARI

Demiryollarımız hat genişliği olarak uluslararası standartlara uygun olup 1.435 mm normal hat genişliğindedir.

Kurp Yarıçaplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

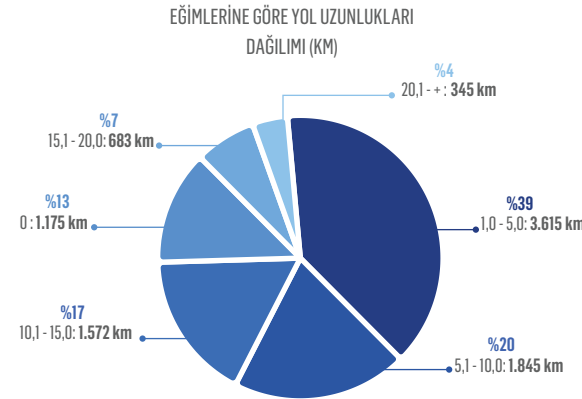
Kurp Yarıçapı Grupları (m)	Adet	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
0 - 200	52	13	0,1
201 - 500	6.320	1.957	21,2
501 - 1000	3.413	1.353	14,6
1001 - 1500	769	328	3,6
1501 - 2000	614	259	2,8
2000'den büyük	739	247	2,7
Düz Yol	-	5.078	55,0
Toplam	11.907	9.235	100



Eğimlerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

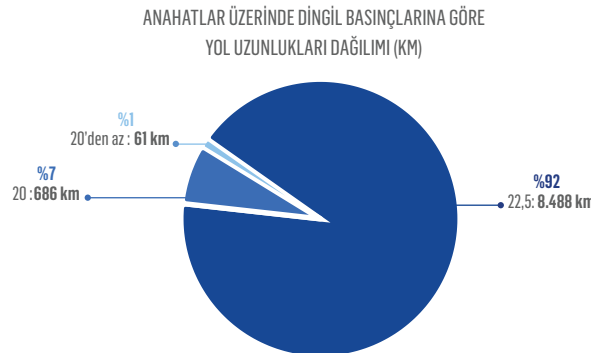
Eğim (Binde)	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
0	1.175	13
1,0 - 5,0	3.615	39
5,1 - 10,0	1.845	20
10,1 - 15,0	1.572	17
15,1 - 20,0	683	7
20,1 - +	345	4
Toplam	9.235	100



Anahatlar Üzerinde Dingil Basınçlarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

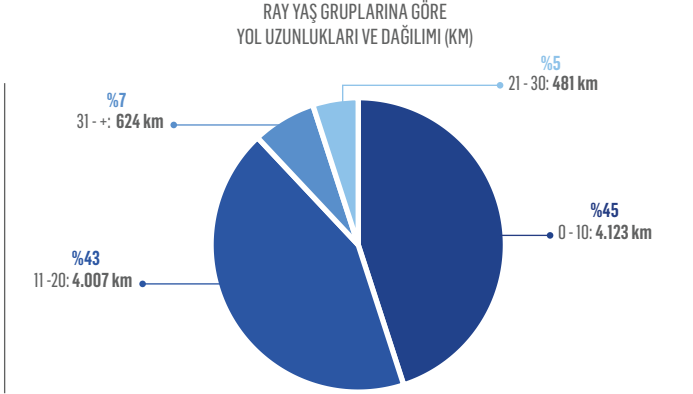
Dingil Basıncı Grupları (Ton)	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
20'den az	61	1
20	686	7
22,5	8.488	92
Toplam	9.235	100



Ray Yaş Gruplarına Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

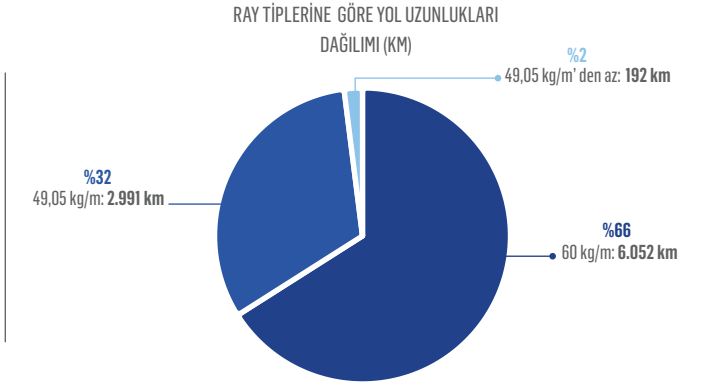
Rayların Yaş Grupları	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
0 - 10	4.123	45
11 - 20	4.007	43
21 - 30	481	5
31 - +	624	7
Toplam	9.235	100



Ray Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

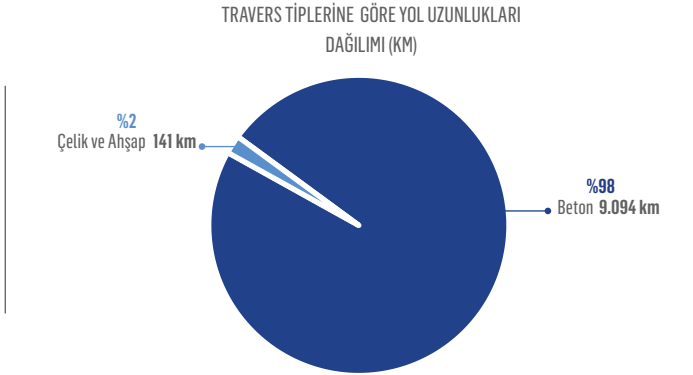
Rayların Tipleri	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
49.05 kg/m'den az	192	2
49.05 kg/m	2.991	32
60 kg/m	6.052	66
Toplam	9.235	100



Travers Tiplerine Göre Yol Uzunlukları Dağılımı

2023

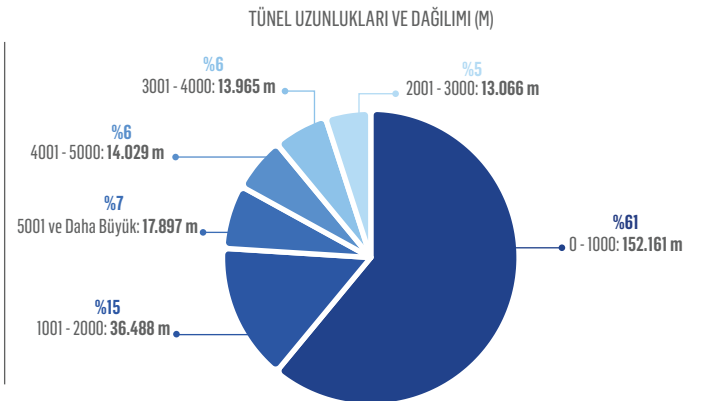
Travers Tipleri	Uzunluk (km)	Tüm İçinde (%)
Çelik ve Ahşap	141	2
Beton	9.094	98
Toplam	9.235	100



Tünel Sayıları ve Uzunluklarının Dağılımı

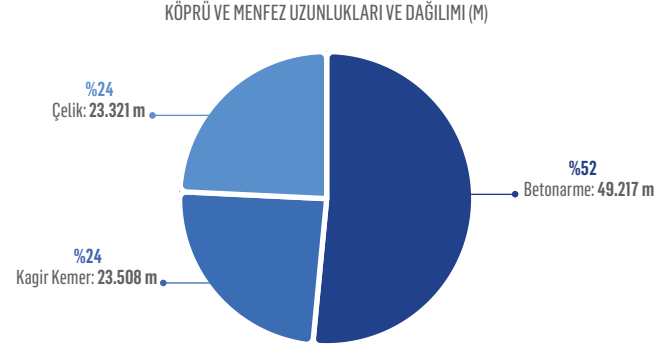
2023

Uzunluk (m)	Adet	Uzunluk (m)	Tüm İçinde (%)
0 - 1000	740	152.161	61
1001 - 2000	27	36.488	15
2001 - 3000	6	13.066	5
3001 - 4000	4	13.965	6
4001 - 5000	3	14.029	6
5001 ve daha büyük	2	17.897	7
Toplam	782	247.606	100



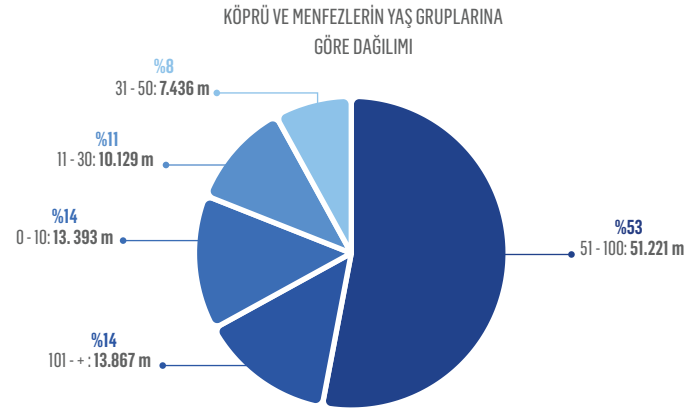
Köprü ve Menfez Sayıları ile Uzunluklarının Dağılımı

2023			
Köprü Cinsleri	Adet	Uzunluk (m)	Tüm İçinde (%)
Çelik	839	23.321	24
Betonarme	11.070	49.217	52
Kagir Kemer	12.395	23.508	24
Toplam	24.304	96.046	100



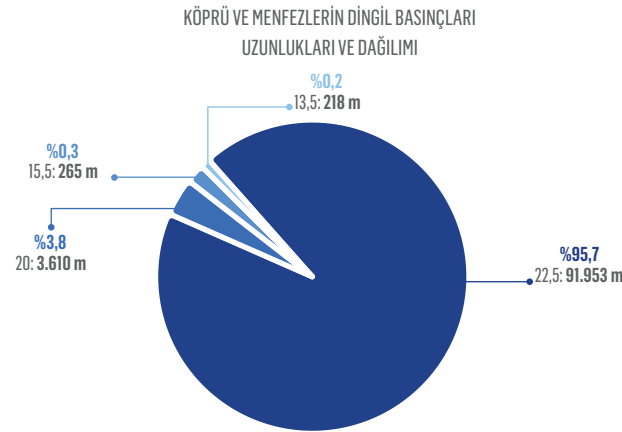
Köprü ve Menfezlerin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı

2023			
Yaş Grubu	Adet	Uzunluk (m)	Tüm İçinde (%)
0 - 10	947	13.393	14
11 - 30	1.852	10.129	11
31 - 50	904	7.436	8
51 - 100	16.250	51.221	53
101 - +	4.351	13.867	14
Toplam	24.304	96.046	100



Köprü ve Menfezlerin Dingil Basınçlarına Göre Dağılımı

2023			
Dingil Basınçları (Ton)	Adet	Uzunluk (m)	Tüm İçinde (%)
13,5	55	218	0,2
15,5	82	265	0,3
20	1.098	3.610	3,8
22,5	23.069	91.953	95,7
Toplam	24.304	96.046	100



5.1.3 | HIZLI TREN HATLARININ UZUNLUKLARI (KM) VE SANAT YAPILARI

Hızlı Tren Hatlarının Uzunlukları (Km)

2023

Hat Kesimi	1. Hat	2. Hat	Toplam Anahat	İstasyon Yolu	Toplam
Sincan - Eskişehir YHT	221	221	442	3	445
Eskişehir - Köseköy YHT	169	165	334	13	347
Polatlı - Konya YHT	212	213	425	13	438
Eskişehir - Konya YHT (Müşelles Dahil)	6	5	11	0	11
Konya Karaman HT	102	102	204	15	219
Ankara - Sivas YHT	383	383	766	25	791
Toplam	1.093	1.089	2.182	69	2.251

Hızlı Tren Hattı Sanat Yapıları

2023

Hat Kesimi	Birimi	Köprü ve Menfezler	Viyadükler	Toplam Köprü, Menfezler, Viyadük	Alt-Üst Geçitler	Tüneller
Sincan - Eskişehir YHT	Adet	401	5	406	78	4
	Metre	1.774	4.341	6.115	1.486	2.325
Eskişehir - Köseköy YHT	Adet	184	23	207	59	30
	Metre	512	10.854	11.366	2.129	49.004
Polatlı - Konya YHT (Eskişehir - Konya müşelles dahil)	Adet	164	-	164	136	1
	Metre	443	-	443	3.000	2.075
Konya - Karaman HT	Adet	76	-	76	61	-
	Metre	274	-	274	1.608	-
Ankara - Sivas YHT	Adet	538	49	587	207	63
	Metre	2.062	27.450	29.512	1.316	72.434
Toplam	Adet	1.363	77	1.440	541	98
	Metre	5.065	42.645	47.710	9.539	125.838

5.1.4 | ELEKTROMEKANİK TESİSLERİN DURUMU

5.1.4.1 | ELEKTRİFİKASYON

4.891 km'si konvansiyonel, 2.251 km'si hızlı tren hattında olmak üzere toplam 7.142 km elektrikli hat mevcuttur. 2023 yılı itibariyle 13.919 km'lik demiryolu hattının % 51'i elektrikli hale gelmiştir. Elektrikli hat kesimlerinde 86 adet transformatör (trafo) merkezi ile bunlara uzaktan kumanda eden 10 adet telekomand merkezi bulunmaktadır.

5.1.4.2 | SİNYALİZASYON

5.795 km'si konvansiyonel (4.369 km anahat, 639 km

2. 3. ve 4. hatlar ve 787 km tali hatlar), 2.251 km'si hızlı tren hattında olmak üzere toplam 8.046 km sinyalli hat mevcuttur. Toplam hattın % 58'inin idaresi sinyalli sistem ile sağlanmaktadır.

5.1.4.3 | TELEKOMÜNİKASYON

2023 yılında 113 adet telefon santraline bağlı 23.900 adet aboneye haberleşme hizmeti sunulmuştur. 10 adet TMI (Tren Trafikinin Telefonla Merkezden İdaresi) merkezinden 5.873 km'lik hattın idaresi sağlanmaktadır.

5.1.5 | YOL YENİLEME, BAKIM VE ONARIM FAALİYETLERİ

2023 yılında mevcut hatların 20-25 yaş grubu içinde kalacak şekilde yol yenileme ve komple bakım çalışmalarına devam edilmiştir. 28 km'lik Akhisar-Balıkesir kesiminde ve Bölge Müdürlüklerimizde 48 km istasyon yolu olmak üzere toplam 76 km yol yenilemesi yapılmıştır. Yol yenileme çalışmalarında 2023 yılı programına göre % 100 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. Yol yenilemeleri ile birlikte mevcut üstyapının iyileştirilmesi kapsamında da ray kaynağı programında % 136 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

Yol Yenileme Bakımı Onarım Faaliyetleri

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Prog. Göre Gerç. %'si		2022-2023 Gerç. Fark %'si
		2022	2023	2022	2023	2022	2023	
Yol Yenilemesi	km	124	76	112	76	90	100	-32
Ray Kaynağı	Adet	9.800	10.000	9.736	13.579	99	136	39

Ray ihtiyacının yerli piyasadan karşılanması amacıyla, KARDEMİR'den temin edilen raylar ile yol yenileme, bakım ve onarım faaliyetlerine hız verilmiş ve 2002-2023 döneminde KARDEMİR'den toplam 802.636 ton ray temin edilmiştir.

Yol yenileme ve bakımları için önemli bir üstyapı elemanı olan beton traverslerden S49'luk raya uygun B58 tipi beton traversler TCDD'nin kendisine ait olan Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarında üretilmektedir.

Bu iki fabrikada 2023 yılında toplam 45.875 adet travers kalıplanarak, programa göre % 46 oranında gerçekleştirme sağlanmıştır. Malzeme tedarikinde yaşanan sıkıntılardan dolayı bir önceki yıla göre üretimde azalma meydana gelmiştir.

2023 yılında Afyonkarahisar ve Sivas Beton Travers Fabrikalarımızda üretilen traverslerin dışında, özel sektörden 65.000 adet B70 beton travers temin edilerek yol yenileme çalışmalarında kullanılmıştır.

Yol yenileme çalışmaları ile birlikte, mevcut makasların yenilemesi faaliyetlerine de önem verilmiştir. Yenilemelerde kullanılan makasların üretildiği Çankırı Makas Fabrikasında 2023 yılı için toplam 162 adet makas üretimi yapılarak 2022 yılına göre makas üretiminde % 7 oranında azalma meydana gelmiştir. Ayrıca 112 adet geçiş rayı üretimi gerçekleştirilmiştir. Hatlarda yapılan çalışmalara bağlı olarak makas sipariş ve üretiminde düzenlemeye gidilmiş ve makas üretiminde azalma meydana gelmiştir.

Yol yenileme çalışmalarında, üstyapı ile birlikte demiryolu altyapısı ve sanat yapılarının da iyileştirilme

çalışmalarına devam edilmiştir. Tünellerde gabari ölçümleri yapılarak elektrifikasyon projelerinin yürütüldüğü hat kesimlerinde gerekli görülen tünellerde gabari iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

Mevcut demiryolu hatlarında, yük taşımacılığının daha etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi ve toplam taşımacılıktaki payının artırılabilmesi amacıyla, özellikle yük ve cevher taşımacılığının yoğun olduğu hatlardan başlanarak tüm hatların dingil basıncı 22,5 tona yükseltilmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Dingil basıncı düşük olan tüm köprü ve menfezlerin dingil basınçlarının 22,5 tona yükseltilmesi amacıyla, İTÜ ve TÜBİTAK ile birlikte hazırlanan proje ve 13.04.2015 tarihinde imzalanan teknik iş birliği protokolü dâhilinde, köprü ve menfezlerde ölçüm, değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

Yapılan çalışmalar neticesinde; 2023 yılı itibarıyla hatlarımızın % 92'si demiryolu üstyapısı açısından 22,5 tona uygun hale getirilmiş olup toplam 9.235 km uzunluğundaki konvansiyonel hatta bulunan 23.069 adet köprü ve menfezin dingil basınçları 22,5 tona yükseltilmiştir.

Taşımalarda hız ve konforu olumsuz yönde etkileyen dar yarıçaplı kurpların genişletilmesi ve yüksek eğimlerin düşürülerek mevcut geometrik şartların iyileştirilmesi çalışmalarına önem verilmiştir. Hızlı tren hatları ile birlikte; yol yenilemeleri, 2. hat ve mevcut hat rehabilitasyon yapım çalışmaları kapsamında, mevcut hatların geometrik standartlarının yükseltilmesi ile varyant yapımlarına devam edilmiştir.

Yol Bakım Birimlerinin Modernizasyonu İle İlgili Yapılan Çalışmalar

Yol yenileme çalışmaları ile birlikte yenilenen hatların bakımlarına da büyük önem verilmektedir. Mevcut demiryolu bakım ve iş makinelerinin modernize edilmesi ile makine parkının yeni teknolojiye uygun hale getirilmesi amacıyla başlatılan çalışmalara 2023 yılında da devam edilmiştir.



Demiryolu bakım, yenileme ve ölçüm makine ve teçhizatların durumu izleyen tablolarda özetlenmiştir.

2023 yılında;

Bakım ve yenileme makineleri kapsamında 1 adet balast eleme makinesi makine parkına dahil edilmiş, mevcut 1 adet buraj makinesi ve 1 adet balast regülatörü teknik ve ekonomik ömrünü tamamlayarak iskat edilmiştir.

Yardımcı yol makineleri kapsamında 2 adet sinyalizasyon mobil bakım aracı alınmış, mevcut 4 adet mobil demiryolu aracı teknik ve ekonomik

ömrünü tamamlayarak iskat edilmiştir.

Ana iş makineleri kapsamında 20 adet ekskavatör alınmış, mevcut 6 adet ekskavatör, 28 adet yükleyici, 1 adet buldozer, 1 adet grayder teknik ve ekonomik ömrünü tamamlayarak iskat edilmiştir.

Ayrıca yardımcı yol teçhizatları kapsamında 112 adet Tirfonöz Makinesi, 124 adet Ray Delme Makinesi, 230 adet El Buraj Makinesi ve 129 adet Ray Kesme Makinesi eklenmiştir. Yardımcı yol teçhizatları sayısı 2023 yılında, 2022 yılına göre % 28 oranında artarak 3.306 adete yükselmiştir.

Belli Başlı Yol Makineleri ve Teçhizatlarının Durumu

(Adet)		
Bakım ve Yenileme Makineleri	2022	2023
1- Buraj Makinesi	49	48
2- Balast Eleme Makinesi	9	10
3- Balast Regülatörü	27	26
4- Balast Tokmaktama Makinesi	11	11
5- Stabilizatör Makinesi	4	4
6- Seyyar Ray Kaynak Makinesi	4	4
7- Yol Yenileme Makinesi	4	4
8- Ray Taşlama Makinesi	1	1
9- Makas ve Panel Serme Makinesi	2	2
10- Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Makinesi	1	1
Toplam	112	111

Yardımcı Yol Makineleri	2022	2023
1- Poz Otosu	74	74
2- Mobil Demiryolu Aracı	72	68
3- Ağır Vinçli Poz Otosu	3	3
4- Kar Küreme Makinesi	16	16
5- Katener Otosu	48	48
6- Sinyalizasyon Mobil Bakım Aracı	4	6
Toplam	217	215

Yol Muayene ve Ölçüm Makineleri	2022	2023
1- Yol Muayene Makinesi MPV7	7	7
2- Yol ve Katener Ölçüm Makinesi	1	1
3- Tahribatsız Muayene Makinesi	1	1
4- Ultrasonik Muayene Arabası (EGO-US)	7	7
Toplam	16	16

Ana İş Makineleri	2022	2023
1- Ekskavatör	41	55
2- Yükleme	28	0
3- Buldozer	1	0
4- Grayder	1	0
Toplam	71	55

GENEL TOPLAM	416	397
---------------------	------------	------------



(Adet)		
Yardımcı İş Makineleri	2022	2023
1- Betoniyer	1	1
2- Kamyon	40	40
3- Binek	24	24
4- Traktör	40	40
5- Römork	36	36
6- Oto Motorlu Drezinler	204	204
7- Sondaj Makinesi	7	7
Toplam	352	352

Yardımcı Yol Teçhizatları	2022	2023
1- Tirfonöz-Blonöz Makinesi	308	420
2- Alüminotermit Ray Kaynak Teçhizatı	8	8
3- Kaynak Fazlalığını Sıyırma Teçhizatı	33	33
4- Ray Delme Makinesi	253	377
5- Ray Kesme Makinesi	357	486
6- Ray Profil Taşlama Makinesi	54	54
7- Makas Profil Taşlama Makinesi	7	7
8- Ray Taşıyıcı	6	6
9- Mekanik Kriko	933	933
10- El buraj Seti	50	50
11- Makas Dili ve Doğrultma Aleti	3	3
12- Ray Kaldırma Aleti	20	20
13- Ray Taşıma Maşası	7	7
14- Torklu Anahtar	288	288
15- Elektronik Kaynak Makinesi	1	1
16- Kompresör	17	17
17- Elkt.Grubu	156	283
18- Elektrikli Kaynak Makinesi	73	73
19- Çalışma Bölgesi Güvenlik Uyarı Sistemi	10	10
20- El Buraj Makinesi	0	230
Toplam	2.584	3.306

GENEL TOPLAM	2.936	3.658
---------------------	--------------	--------------

Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri	2022	2023
1- Ekartman Değer Ölçme Aleti	434	434
2- Nivo ve Mira	57	57
3- Ray Termometresi	148	148
4- Ray Uzunluk Ölçme Aleti	70	70
5- Elektronik Kaynak Mastarı	1	1
6- Elektronik Ray Profil ve Aşınma Ölçer	1	1
7- Yol Geometrisi Ölçüm Arabası (Krab)	51	51
8- Tünel ve Gabari Ölçüm Aleti	7	7
9- Ray Gerilim Ölçüm Aleti	8	8
10- Tekerlek Profil Ölçüm Mastarı	159	159
11- Makas Dil Ucu Aşınma Ölçüm Mastarı	159	159
12- Total Station	7	7
13- Ultrasonik Muayene El Aleti	14	14
14- Tekerlek Profil ve Eşdeğer Koniklik Ölçüm Aleti	10	10
GENEL TOPLAM	1.126	1.126

Geniş Alan Kaplama Telsiz Sistemi Yenileme Projesi

Teşekkülümüze ait teknik ömrünü tamamlayan ve işletmecilik kabiliyeti sınırlı analog telsiz sisteminin geniş alan kaplama telsiz sistemine dönüştürülmesi amacıyla 22.12.2020 tarihinde Jandarma Genel Komutanlığı ile Jandarma Entegre Muhabere ve Bilgi Sistemi (JEMUS) altyapısının kullanımına yönelik protokol imzalanmıştır.

Teşekkülümüz bölge müdürlüklerinin bir kısmında geniş alan kaplama telsiz sistemi devreye alınmıştır. Proje kapsamında Aselsan Elektronik AŞ ile yapılan sözleşme kapsamındaki çalışmaların 2024 yılında tamamlanması planlanmıştır.

Proje kapsamında temini ve kurulumu yapılan merkez ve cihazlar aşağıda belirtilmiştir.

(Adet)	
	2023
Ana Yönetim Merkezi	1
Bölge Yönetim Merkezi	7
Trafik Yönetim Merkezi	52
Telsiz Verici Siteleri	170
Manevra Röleleri	67
El Telsizi	8.500
Araç Telsizi	1.736
Sabit Merkez Telsizi	445



Hemzemin Geçitlerin İyileştirilmesi İle İlgili Yapılan Çalışmalar

Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler Ve Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelik gereği hemzemin geçitlerin Teşekkülümüzce alt/üstgeçide dönüştürülmesi hükmü 03.07.2021 tarihi itibarıyla sona ermiştir. İlgili Yönetmelikte değişiklikler yapılmış olup yeni yönetmelik, 11.02.2023 tarihli 32101 sayılı Resmi Gazetede yayınlanmıştır. Yeni Yönetmeliğin 7. Maddesinin 1.fıkrasına göre hemzemin geçitler aşağıdaki gibi sınıflanmıştır.

Demiryolu hemzemin geçitlerinin koruma sistemlerine göre sınıflandırılması

MADDE 7- (1) Demiryolu hemzemin geçitler koruma sistemlerine göre aşağıdaki şekilde sınıflandırılır:

a) Pasif korumalı hemzemin geçitler:

1) Kontrolsüz demiryolu geçidi levhaları, yaklaşım levhaları ve “DUR” trafik işaret levhaları bulunan, mekanik veya otomatik koruma sistemleri olmayan serbest hemzemin geçitler.

b) Aktif korumalı hemzemin geçitler:

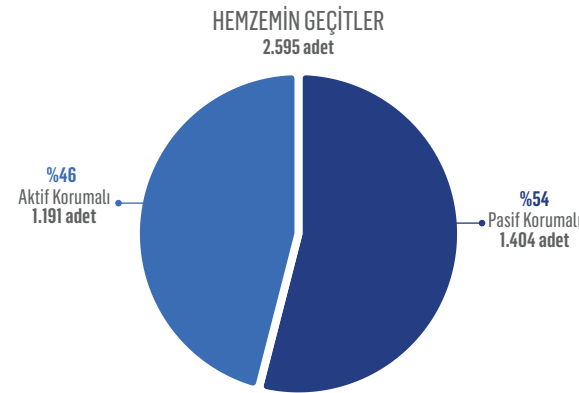
1) Bariyersiz, flaşörlü-çanlı uyarı sistemleri olan hemzemin geçitler.

2) Flaşörlü-çanlı ve otomatik veya bekçili bariyer sistemli hemzemin geçitler.

2022 yılı sonunda 2.618 adet olan hemzemin geçit sayısı yapılan iyileştirme çalışmaları neticesinde % 0,8 azalarak 2023 yılı sonu itibarıyla 2.595 adede inmiştir.

Hemzemin Geçit Sayıları

Hemzemin Geçit Sayıları (Adet)	(Adet)	
	2022	2023
Aktif Korumalı	1.192	1.191
Pasif Korumalı	1.426	1.404
Toplam	2.618	2.595



2023 yılı itibarıyla hemzemin geçitlerin 1.191 adedi aktif korumalı, 1.404 adedi ise pasif korumalıdır.

Hemzemin geçitlerin karayolu araçları tarafından kullanılan geçiş noktalarının iyileştirilmesi, uyarı levhalarının yenilenmesi, taşıt trafiği yüksek ve görüş alanı sınırlı olan geçitlerin ilave güvenlik tedbiri alınarak otomatik bariyerli, flaşörlü, kameralı ve çanlı geçit haline getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Hemzemin Geçit İyileştirmeleri Projesi kapsamında 2023 yılında;

• 119 adet hemzemin geçitte kaplama(kauçuk, kompozit, asfalt, parke-taş), 6 adet hemzemin geçitte iyileştirme (görüş mesafesi ve yaklaşım yolu düzenleme, levha tamamlama vb.) yapılması işleri tamamlanmıştır.

• Proje çalışmaları tamamlanarak yapımına başlanan vasıta alt ve üstgeçitlerden 3 adedinin 2023 yılında yapımı tamamlanmıştır. 3 adedinin ise yapımına devam edilmektedir.

Elektromekanik Tesislerin Bakım Onarımları

Elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinde yapılan bakım onarım çalışmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur:

Elektrifikasyon Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Prog. Göre Gerç. %'si		2022-2023 Gerç. Fark %'si
		2022	2023	2022	2023	2022	2023	
Kataner Sistemleri Planlı Bakım	Km	6.726	7.142	6.726	7.142	100	100	6
Kataner Sistemleri Onarımı	Km	840	960	840	960	100	100	14
Telekomand Sistemleri Planlı Bakım	Adet	132	132	132	132	100	100	-
Telekomand Sistemleri Onarımı	Adet	11	11	11	11	100	100	-
Trafo Sistemleri Planlı Bakım	Adet	996	1.032	996	1.032	100	100	4
Trafo Sistemleri Onarımı	Adet	996	1.032	996	1.032	100	100	4

Sinyalizasyon Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Prog. Göre Gerç. %'si		2022-2023 Gerç. Fark %'si
		2022	2023	2022	2023	2022	2023	
Elektrikli Sinyal Planlı Bakım	Km	7.235	8.046	7.235	8.046	100	100	11
Elektrikli Sinyal Onarımı	Adet	9.000	10.000	8.500	9.500	94	95	12
Hemzemin Geçit Koruma Sistemleri Planlı Bakım	Adet	15.708	15.570	15.708	15.570	100	100	-1
Hemzemin Geçit Koruma Sistemleri Onarımı	Adet	16.000	16.000	16.000	16.000	100	100	-
Mekanik Sinyal Tesisleri Planlı Bakım	Adet	288	288	288	288	100	100	-
Mekanik Sinyal Tesisleri Onarımı	Adet	150	150	150	150	100	100	-

Haberleşme Tesisleri Bakım Onarımları

İşin Cinsi	Birim	Program		Gerçekleşme		Prog. Göre Gerç. %'si		2022-2023 Gerç. Fark %'si
		2022	2023	2022	2023	2022	2023	
Haberleşme Sistemleri Planlı Bakım	Km	13.128	13.919	13.128	13.919	100	100	6
Haberleşme Sistemleri Onarımı	Adet	6.000	6.500	6.000	6.500	100	100	8
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım	Km	1.976	1.976	1.976	1.976	100	100	-
GSM-R Sistemleri Planlı Bakım	Adet	1.150	1.150	1.150	1.150	100	100	-
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Planlı Bakım	Adet	6.500	7.000	6.500	7.000	100	100	8
Kameralı Güvenlik ve Seslendirme Sistemleri Onarımı	Adet	800	850	800	850	100	100	6

Şebeke Genelinde Yol Bakım Onarım İşlerini Yürüten Birimler

Ünite Adı	2022	2023
Demiryolu Bakım Servis Müdürlüğü	8	8
Demiryolu Bakım Müdürlüğü	49	49
Yol Mekanik Atölye Müdürlüğü	7	7
Yol Bakım Şefliği	183	183
Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği	108	108
Elektrifikasyon Bakım Şefliği	86	86
GSM-R Bakım Şefliği	11	11
Tarım Kısım Şefliği	7	7
Kaynak Şefliği	8	8
Köprüler Şefliği	8	8
Aplikasyon Şefliği	8	8
İşletme Yönetim Merkezi Şefliği (EST Bakım Şefliği)	1	1
Akıllı Ulaşım Sistemleri Şefliği	9	9
Toplam	493	493

* Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı hariç

2023 yılında şebeke genelinde yol bakım onarım işlerini yürüten birim sayısı 493 adettir. Yol bakım onarım birim sayısında, 2022 yılına göre değişiklik olmamıştır.

Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı kapsamında 1 adet Demiryolu Bakım Müdürlüğü, 1 adet Yol Bakım Şefliği, 1 adet Sinyalizasyon ve Haberleşme Bakım Şefliği ve 1 adet Elektrifikasyon Bakım Şefliği ihdas edilmiştir.

Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı



13.12.2022 tarihli ve 6544 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı* ile Gayrettepe-İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı Raylı Sistem Hattı projesinin işletmeciliğinin yürütülmesi görevi Teşekkülümüze verilmiştir.

*13.12.2022 tarihli ve 6544 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı

"Gayrettepe- İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı Raylı Sistem Hattı İşletmeciliğinin TCDD Genel Müdürlüğü tarafından yürütülmesine ilişkin kararın yürürlüğe konulmasına, 655 sayılı Ulaştırma ve Altyapı Alanına İlişkin Bazı Düzenlemeler Hakkında Kanun Hükmünde Kararnamenin 15. Maddesinin 2. Fıkrası gereğince karar verilmiştir."

Gayrettepe-İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı raylı sistem hattının işletmeciliğinin yürütülmesi için görevlendirilen TCDD ile Bakanlığımız arasındaki yükümlülükleri düzenlemek adına 12 Ocak 2023 tarihinde Teşekkülümüz ile AYGM arasında bir protokol imzalanmıştır.

Teşekkülümüz ile TCDD Taşımacılık AŞ arasında

Gayrettepe-İstanbul Havalimanı ve Halkalı-İstanbul Havalimanı raylı sistem hattı işletmeciliğine yönelik 13 Ocak 2023 tarihinde bir protokol imzalanmıştır.

22 Ocak 2023 tarihinde projenin 34 km uzunluğundaki Kağıthane-İstanbul Havalimanı etabı işletmeye açılmıştır.

Dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı'nın kent içi raylı sistem ağına entegre edilmesi ve ulaşımın konforlu hale gelmesi ve kolaylaştırılması amacıyla inşa edilen hat günlük 800 bin yolcuya hizmet edecek kapasiteye sahiptir.

Hat sayesinde dünyanın önemli küresel aktarma merkezlerinden olan İstanbul Havalimanı'na; Kağıthane'den 24 dakikada, Göktürk'ten 12 dakikada, Esenler'den 45 dakikada, Taksim'den 38 dakikada, Zincirlikuyu'dan 28 dakikada, 4. Levent'ten 35 dakikada ulaşılabilir.

2023 yıl sonu itibarıyla Gayrettepe-İstanbul Havalimanı metro hattında toplam 5 milyon 143 bin kişi seyahat etmiştir.

5.2 | GARLARIN DURUMU

Bölge Müdürlükleri bazında gar ve istasyon sayılarını gösteren tablo aşağıda sunulmuştur:

Garların Durumu

Garların Durumu	Bölgeler								2023
	YHT	1	2	3	4	5	6	7	Toplam
Gar Müdürlükleri	4	10	10	10	8	6	8	6	62
Gar Şeflikleri	6	7	9	16	11	7	8	7	71
İstasyon Şeflikleri	-	20	11	52	35	44	39	35	236
Sayding	11	41	73	20	50	18	14	27	254
Durak	-	61	51	63	45	30	33	11	294
İrtibat Memurluğu	-	1	-	-	1	-	1	-	3
Toplam	21	140	154	161	150	105	103	86	920

* Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı dahil edilmemiştir.

Şebeke genelinde altyapı işletmeciliği kapsamında, 2023 yılında 62 adet gar müdürlüğü, 71 adet gar şefliği, 236 adet istasyon şefliği, 294 adet durak, 254 adet sayding ve 3 adet irtibat memurluğu olmak üzere 920 iş yeri ile hizmet verilmiştir.

2023 yılında 2 adet gar şefliği ve 22 adet durağın kaldırılması, 3 adet istasyon şefliği ve 6 adet saydingin

ilave edilmesi sonucu 2022 yılında 935 adet olan işyeri sayısı 2023 yılında 920 adet olmuştur.

Ayrıca, işletmeciliği Teşekkülümüze verilen Gayrettepe-İstanbul Havalimanı Metro Hattı kapsamında, 1 adet gar müdürlüğü ve 8 adet durak hizmete açılmıştır.



5.3 | PERSONEL DURUMU

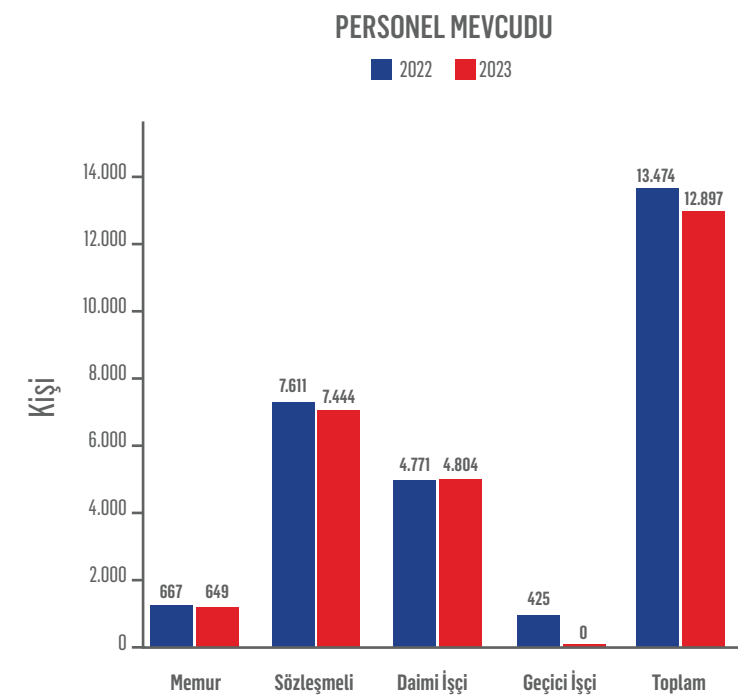
Teşekkülümüzün Genel Müdürlük ve Teşkilleri, Bölgeler 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 12.897 personeli bulunmaktadır. Personelimizin 649'u kadrolu memur, 7.444'ü sözleşmeli personel, 4.804'ü daimi işçidir.

Yönetim Kurulumuzun 02.11.2023 tarihli kararı ile 450 geçici işçi 15.12.2023 tarihi itibarıyla daimi işçi kadrolarına geçirilmiştir. Toplam personel sayısında geçen yıla göre % 4 oranında bir azalış görülmektedir.

5.3.1 | PERSONEL MEVCUDU

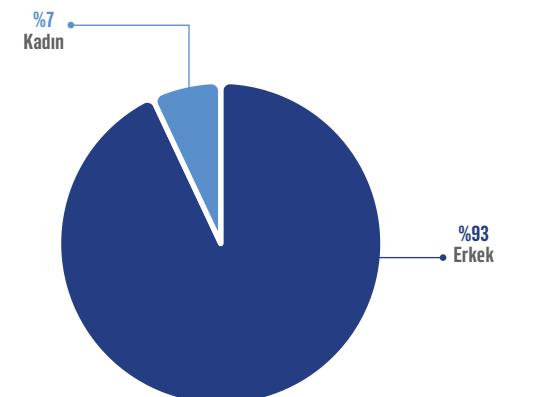
Personel Mevcudu	Memur		Sözleşmeli Personel		Daimi İşçi		Geçici İşçi		Toplam		2022-2023 Fark %'si
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	
Genel Müdürlük ve Teşkilleri	232	234	1.446	1.440	843	760	91	-	2.612	2.434	-7
Bölgeler											
1. Bölge Müdürlüğü	61	59	918	887	666	681	25	-	1.670	1.627	-3
2. Bölge Müdürlüğü	139	125	1.006	980	645	616	18	-	1.808	1.721	-5
3. Bölge Müdürlüğü	62	56	800	798	555	549	26	-	1.443	1.403	-3
4. Bölge Müdürlüğü	39	39	814	788	612	628	53	-	1.518	1.455	-4
5. Bölge Müdürlüğü	42	40	861	815	431	593	149	-	1.483	1.448	-2
6. Bölge Müdürlüğü	46	48	855	848	486	493	48	-	1.435	1.389	-3
7. Bölge Müdürlüğü	36	37	554	525	439	407	11	-	1.040	969	-7
YHT Bölge Müdürlüğü	10	11	357	363	94	77	4	-	465	451	-3
Bölge Müdürlükleri Toplamı	435	415	6.165	6.004	3.928	4.044	334	-	10.862	10.463	-4
Genel Toplam	667	649	7.611	7.444	4.771	4.804	425	-	13.474	12.897	-4
Toplam İçindeki Pay %'si	5	5	56	58	36	37	3	-	100	100	-

Teşekkülümüzde görev yapan memur sayısı 2022 yılında 667 iken, 2023 yılında 649'a, sözleşmeli personel sayısı ise 2022 yılında 7.611 iken, 2023 yılında 7.444'e düşmüş olup daimi işçi sayısı ise 2022 yılında 4.771 iken, 2023 yılında 4.804'e yükselmiştir. Geçici işçi sayısı 2022 yılında 425 iken, 2023 yılında kadroya geçiş ile sıfırlanmıştır.



PERSONEL CİNSİYET DAĞILIMI

CİNSİYETE GÖRE PERSONEL YÜZDESİ



Toplam personelin % 7'sini kadınlar, % 93'ünü erkekler oluşturmaktadır.

5.3.2 | HİZMET SÜRELERİNE GÖRE PERSONEL DURUMU

2023

Hizmet Süresi	Memur		Sözleşmeli		Daimi İşçi		Genel Toplam			
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Toplam	%
0-5 Yıl	-	6	268	660	8	995	276	1.661	1.937	15
6-10 Yıl	-	4	147	566	6	1.279	153	1.849	2.002	16
11-20 Yıl	6	33	174	1.336	9	1.340	189	2.709	2.898	22
21-30 Yıl	10	172	79	2.503	12	894	101	3.569	3.670	28
30+	29	389	117	1.594	3	258	149	2.241	2.390	19
Toplam	45	604	785	6.659	38	4.766	868	12.029	12.897	100

*Geçici işçi dahil değildir.

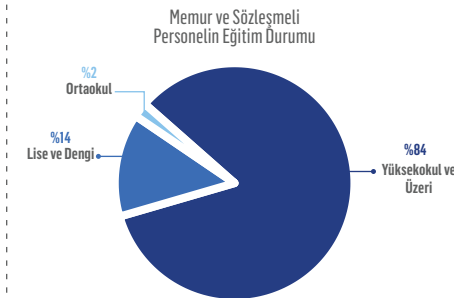
Personelimizin hizmet sürelerine göre durumu incelendiğinde % 15'nin 0-5 yıl, % 16'sının 6-10 yıl, % 22'sinin 11-20 yıl, % 28'inin 21-30 yıl ve % 19'unun 30 üzeri yıl hizmet süresine sahip olduğu görülmektedir.

5.3.3 | MEMUR VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN EĞİTİM DURUMU

Personelimizin eğitim durumlarına göre dağılımına bakıldığında % 2'sinin ortaokul, % 14'ünün lise ve dengi okul, % 84'ünün ise yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip olduğu görülmektedir.

Memur ve Sözleşmeli Personelin Eğitim Durumu

	Memur		Sözleşmeli		Toplam		Toplam İçindeki Pay %'si	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Yüksekokul ve Üzeri	667	649	6.184	6.157	6.851	6.806	83	84
Lise ve Dengi	-	-	1.287	1.129	1.287	1.129	15	14
Ortaokul	-	-	140	158	140	158	2	2
Toplam	667	649	7.611	7.444	8.278	8.093	100	100



Memur ve Sözleşmeli Personelin Mesleki Durumuna Göre Dağılımı

Yüksekokul ve üzeri eğitim seviyesine sahip personelimizin branş bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Bu grupta yer alan personelimizin % 21'i mühendis ve mimar, % 1'i doktor ve avukat ile % 78'inin ise diğer branşlarda olduğu görülmektedir.

Personelin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

	Memur		Sözleşmeli		Toplam		Toplam İçindeki Pay %'si	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Mühendis ve Mimar	166	148	1.449	1.302	1.615	1.450	24	21
Doktor ve Avukat	14	15	55	62	69	77	1	1
Diğer Yüksekokul	487	486	4.680	4.793	5.167	5.279	75	78
Toplam	667	649	6.184	6.157	6.851	6.806	100	100

5.3.4 | PERSONEL HAREKETLERİ

2023 yılı içerisinde emeklilik, istifa, ölüm, nakil, işten çıkarma ve diğer (statü değişikliği, askerlik vb.) nedenlerle 1.188 personel Teşekkülümüzden ayrılırken; açıktan atama, askerlik dönüşü, statü değişikliği ve diğer nedenlerle 1.036 personelin ataması yapılmıştır.

Ayrılmalar

2023

Ayrılmalar	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Toplam
Emekli	35	228	433	696
İstifa	5	63	18	86
Ölüm	2	16	6	24
Nakil	1	-	-	1
Çıkarma	-	-	-	-
Diğer	26	60	295	381
Toplam	69	367	752	1.188

Atamalar

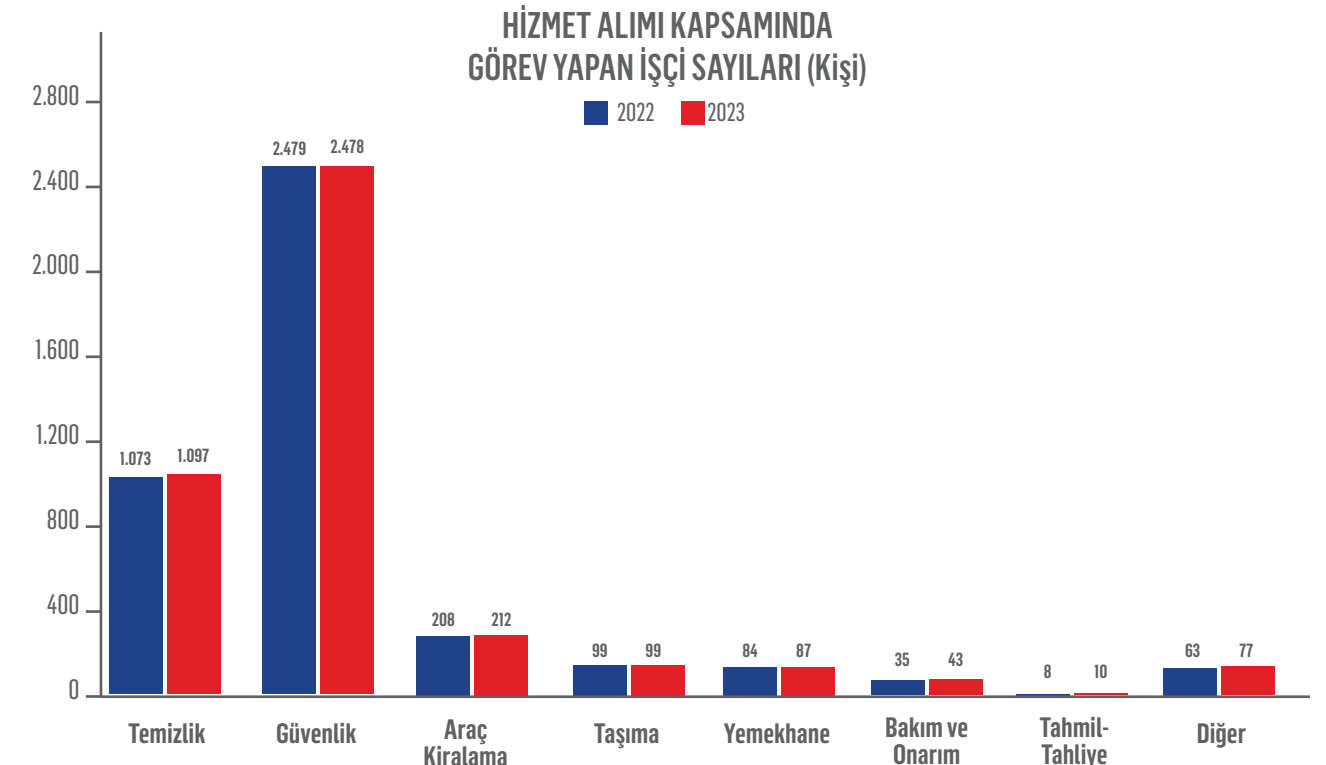
2023

Atamalar	Memur	Sözleşmeli	Daimi İşçi	Toplam
Açıktan Atama	-	163	51	214
Bağlı Ort. Nakil	-	-	-	-
Asker Dönüşü	-	-	258	258
Göreve İade	-	-	-	-
Özel Kanuna Tabi	-	-	-	-
Kurum İçi Nakil	-	-	-	-
Statü Değişikliği	50	26	3	79
Diğer	1	11	473	485
Toplam	51	200	785	1.036

*Diğer Kategorisi Tekrar Atama, Sosyal Hizmetler Zorunlu Ataması, Şehit Aile Yakını, Eski Hükümlü, Mahkeme Kararı vb. atamaları içermektedir.

5.3.5 | HİZMET ALIM KAPSAMINDA GÖREV YAPAN PERSONEL DURUMU

Teşekkülümüzde hizmet alımı kapsamında; araç kiralama, bakım ve onarım, güvenlik, taşıma, temizlik, yemekhane, tahmil tahliye ve diğer işlerde çalıştırılmak üzere 2022 yılında toplam 4.049 personel için yetki verilmiş, bu miktar yeni hizmete açılan proje ve ihtiyaçlar nedeniyle 2023 yılında 4.103'e yükselmiştir.



*Diğer Kategorisi Kamulaştırma, Taşınmaz ile Dava ve Hukuk İşleri Takip Elemanı Hizmet Alımlarını içermektedir.



6

**İŞLETME
FAALİYETLERİ**

6. İŞLETME FAALİYETLERİ

6.1 | ALTYAPI YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

6.1.1 | TRAFİK YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Teşekkülümüz, yeniden yapılanma süreci sonrasında, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkındaki Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı üzerindeki demiryolu trafiğini tekel olarak yönetme görevini üstlenmiştir.

Bu kapsamda, tasarrufunda olan ve olmayan demiryolu altyapısı üzerinde verdiği trafik yönetimi hizmeti karşılığında, bütün tren işletmecileri için eşit şartlar içeren ve ayrımcılık oluşturmayan bir şekilde trafik yönetimi faaliyetini yürütmekte ve bu hizmet karşılığında trafik yönetimi ücretlerini belirleyerek ilgili Demiryolu Tren İşletmecilerine tahakkuk ettirmekte ve tahsil etmektedir.

2023 yılında, Teşekkülümüz sorumluluğunda bulunan Tren Trafik Yönetimi kapsamında yürütülen önemli faaliyetler şunlardır:

Trafik Yönetim Merkezlerinin merkezileştirilerek bölgelere taşınması çalışmalarına devam edilmektedir.

Trenlerin Merkezden İdaresi (TMI) tek hat işletmeciliği yapılan yerlerde trafik güvenliğini destekleyici yardımcı sistemin geliştirme çalışmaları kapsamında "Tek Hat TMI Uyarı Sistemi" tüm şebekede kullanıma alınmış ve sahadan geri dönüşler doğrultusunda geliştirmeler devam etmektedir.

TMI masalarındaki tren grafiği çizimlerinin dijitalleştirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında geliştirilen "Dijital TMI Grafiği" uygulaması pilot bölge olarak 4 ve 7. Bölge Müdürlüklerinde test amaçlı tam zamanlı kullanımına alınmıştır. Saha dönüşleri neticesinde uygulamanın geliştirilmesi ve tüm şebekede kullanımının yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

Tren izlemelerinin gerçekleştirilebilmesi amacıyla "seyrusefer.tcdd.gov.tr" bağlantı adresiyle erişilen tren izleme sayfası kullanıma alınmış olup geliştirme çalışmalarına ihtiyaçlar çerçevesinde devam edilmektedir.

Geniş Alan Kaplama Telsiz Sistemi Yenileme Projesi sisteminin kullanılmasına yönelik ilgili personele TCDD Akademi üzerinden verilen eğitimlerle ilgili çalışmalar devam etmektedir.



6.1.1.1 | HAMTON-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ

2023 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2022 yılına göre % 10 oranında azalış ile 36.351 milyon hamton-km tren trafiği oluşmuştur.

Trenlere Göre Hamton-Km

1.000.000

Hareket Üniteleri	2022	2023	Fark %'si
Banliyö	5.192	5.386	4
Anahat	7.339	8.095	10
Yük	27.649	22.807	-18
İş Treni	48	64	33
Toplam	40.228	36.351	-10

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (hamton-km), 2023 yılında 2022 yılına göre banliyö trenlerinde % 4, anahat trenlerinde % 10 artış, yük trenlerinde ise % 18 oranında azalış olmuştur.

6.1.1.2 | TREN-KM'YE GÖRE TREN TRAFİĞİ

2023 yılında, TCDD demiryolu altyapısı üzerinde 2022 yılına göre % 1 oranında azalış ile 65.463 bin tren-km tren trafiği oluşmuştur.

Trenlere Göre Tren-Km

1.000

Hareket Üniteleri	2022	2023	Fark %'si
Banliyö	13.642	14.247	4
Anahat	22.949	24.096	5
Yük	25.963	22.939	-12
İş Treni	3.696	4.181	13
Toplam	66.250	65.463	-1

TCDD demiryolu altyapısı üzerinde gerçekleşen taşıma üretimlerinde (Demiryolu Tren İşletmecileri dahil) (tren-km), 2023 yılında 2022 yılına göre banliyö trenlerinde (İZBAN dahil) % 4, anahat trenlerinde % 5 artış, yük trenlerinde ise % 12 oranında azalış olmuştur.

6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen depremler sonrasında Malatya-Narlı hat kesiminin kapanması sonucunda taşımaların daha uzun parkurda gerçekleşmesi ile 2023 yılında küresel ve ülkemiz ekonomisinde yaşanan olumsuz gelişmelerin yük taşıma taleplerini olumsuz yönde etkilemesi hamton-km ve tren-km trafiğinde düşüşe neden olmuştur.

6.1.2 | ŞEBEKE YÖNETİMİ FAALİYETLERİ

Teşekkülümüz, 1 Mayıs 2013 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren, 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile ulusal demiryolu altyapı ağı içinde yer alan ve devletin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kendisine devredilen kısmı üzerinde Demiryolu Altyapı İşletmecisi olarak yetkilendirilmiştir.

Yolcu ve yük taşımacılığı yapmak üzere Teşekkülümüz Bağlı Ortaklığı statüsünde TCDD Taşımacılık AŞ kurulmuş ve Demiryolu Tren İşletmecisi (DTİ) olarak yetkilendirilmiştir. Aynı zamanda ulusal demiryolu altyapı ağına tren işletmeciliği yapmak isteyen diğer kamu tüzel kişi ve şirketlerin de Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na başvurarak DTİ olarak yetkilendirilebilmeleri ve tren işletmeciliği yapabilmeleri mümkün hale gelmiştir.

6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü (UHDGM) tarafından yürütülmektedir. Bu kapsamda yayınlanan Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği ve Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği, kapasite yönetim faaliyetlerinin çerçevesini oluşturmaktadır.

Teşekkülümüz; ilgili mevzuat kapsamında, tasarrufundaki demiryolu altyapısını serbest, adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir rekabet ortamında güvenli bir şekilde işletmek üzere ve 6461 sayılı kanunun tamamlayıcısı niteliğindeki ikincil mevzuat çalışmaları sonucunda, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından

yetkilendirilecek Demiryolu Tren İşletmecilerinin hizmetine sunmak amacıyla yeniden yapılanmıştır.

6461 sayılı kanun sonrası demiryolu sektörünün yeni yapısına ve Avrupa Birliği mevzuatına uygun olarak ülkemizde tren işletmeciliğinde iş akışları yeniden belirlenmiş ve 01.01.2017 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda;

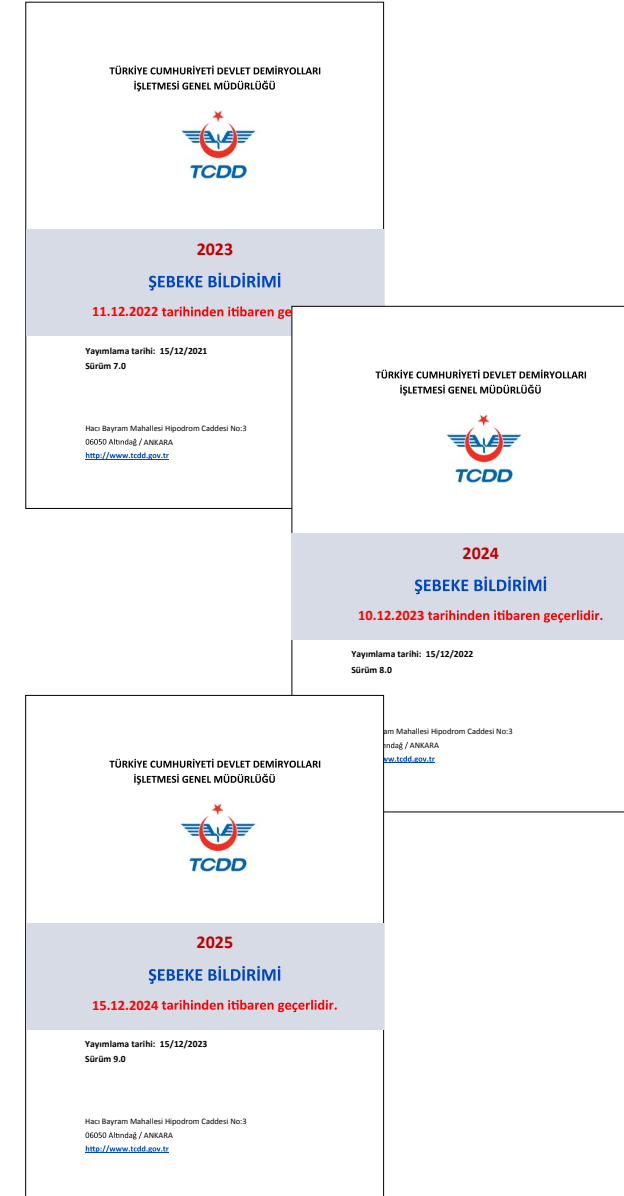
- ◆ Şebeke Bildiriminin hazırlanması ve ilanı,
- ◆ DTİ kapasite taleplerinin alınması,
- ◆ Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması (Genel ve günlük tren planlamalarının yapılarak Genel Orer'in hazırlanması),
- ◆ DTİ'ler ile Erişim Sözleşmeleri ve Çerçeve Anlaşmalarının yapılması,
- ◆ Altyapı erişim ücretleri, ek ve yardımcı hizmet ücretlerinin kontrolü ve faturalandırılması,
- ◆ Tren seyir simülasyonlarının hazırlanması, kapasite kullanım oranlarının belirlenmesi ve kapasite geliştirme önerilerinin hazırlanması,
- ◆ DTİ'ler ile altyapı birimleri ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı arasında koordinasyonun sağlanması ve benzeri işlemler Teşekkülümüz tarafından yürütülmektedir.

6.1.2.1 | ŞEBEKE BİLDİRİMİNİN HAZIRLANMASI VE İLANI

11.12.2022-09.12.2023 dönemini kapsayan "2023 Dönemi Şebeke Bildirimi" hükümlerine göre tahsis yapılan kapasite çerçevesinde tren işletimi sağlanmıştır. 10.12.2023-14.12.2024 dönemini kapsayan "2024 Dönemi Şebeke Bildirimi" yayınlanarak DTİ'lerin 2024 yılı kapasite talepleri alınarak tahsis işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 15.12.2023 tarihinde 15.12.2024-13.12.2025 dönemini kapsayan "2025 Dönemi Şebeke Bildirimi" yayınlanarak DTİ'lerin 2025 yılı için kapasite talep başvuruları başlatılmıştır.

ŞEBEKE BİLDİRİMİ KAPSAMINDA DTİ'LERE VERİLEN BİLGİLER;

- ◆ TCDD'nin tasarrufundaki demiryolu altyapısının kullanımına ilişkin genel şart, başvuru ve kapasite tahsis süreçleri ve koşulları,
- ◆ Kapasite tahsis sürecinde göz önünde bulundurulması ve yerine getirilmesi gereken hususlar,
- ◆ Demiryolu altyapısı ve verilen hizmetler,
- ◆ Altyapı erişim ücretleri ile TCDD tarafından sağlanan hizmetlerin ücretlendirilmesi.



6.1.2.2 | KAPASİTE TALEPLERİNİN ALINMASI

2023 yılında DTİ'lerin kapasite talepleri <https://kapasite.tcdd.gov.tr/tcdd> adresinde yer alan "Kapasite Yönetim Sistemi (KYS)" üzerinden alınmaya devam etmiştir.

6.1.2.3 | KAPASİTE TALEPLERİNİN DEĞERLENDİRİLEREK KAPASİTE TAHSİSİNİN YAPILMASI

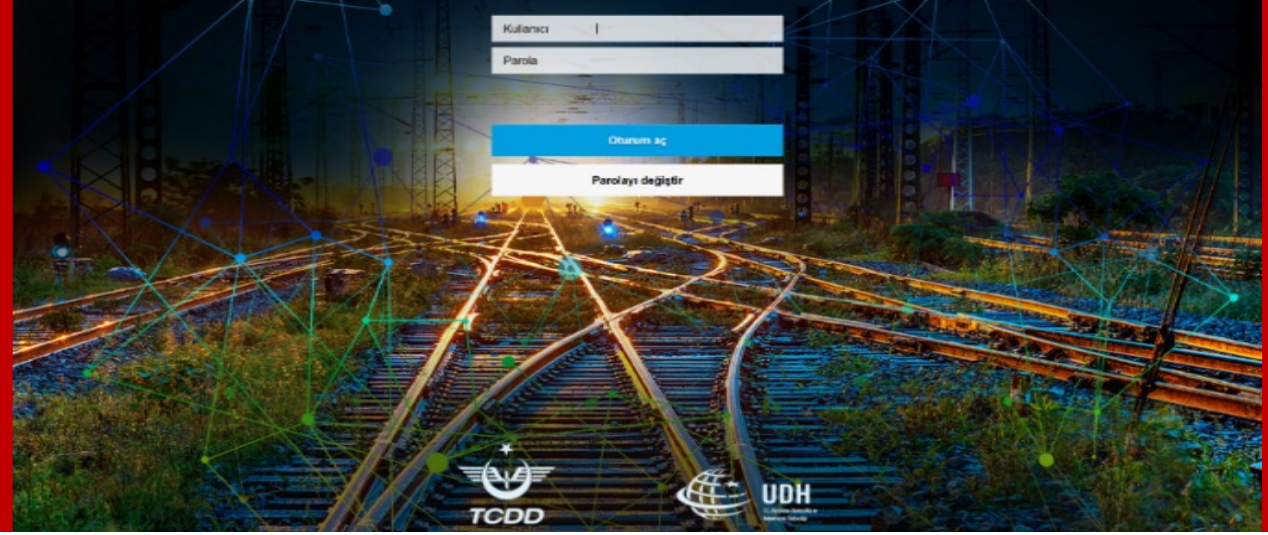
Şebeke Bildirimi hükümlerine göre, 2023 döneminde sektörde Demiryolu Tren İşletmecisi olarak faaliyet gösteren TCDD Taşımacılık AŞ, İZBAN AŞ, Körfez Ulaştırma AŞ, SUN TREN Ltd. Şti. ve OMSAN Lojistik AŞ ile TCDD altyapı birimleri tarafından iletilen 31.112 adet kapasite talebi alınarak tahsis işlemi gerçekleştirilmiştir.

6.1.2.4 | DTİ'LER İLE ERİŞİM SÖZLEŞMELERİ VE ÇERÇEVE ANLAŞMALARININ YAPILMASI

Erişim sözleşmesi, bir Demiryolu Tren İşletmecisi ile bir Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen, akit tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak ücretleri belirleyen ve hukuki bağlayıcılığı bulunan anlaşmadır.

Altyapı kapasite tahsis başvuruları olumlu sonuçlanan DTİ'ler ile altyapı kapasite tahsis yapan Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında, şebekeye erişim izni sağlayan erişim sözleşmesi imzalanmaktadır. 2023 yılında 210 adet erişim sözleşmesi imzalanmıştır.

Çerçeve Anlaşması, Demiryolu Tren İşletmecisi ile Demiryolu Altyapı İşletmecisi arasında kamu hukuku veya özel hukuk uyarınca akdedilen akit, tarafların hak ve yükümlülüklerini, bir şebeke bildiriminde belirtilen tahsis döneminden daha uzun bir dönem boyunca uygulanacak hak ve yükümlülükleri belirlemektedir. İlk Çerçeve Anlaşması, Teşekkülümüz ile sektörde faaliyet gösteren özel sektör Demiryolu Tren İşletmecilerinden birisi olan Körfez Ulaştırma AŞ arasında, 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde imzalanmıştır. 2024-2028 dönemini kapsayan Çerçeve Anlaşması yeniden imzalanmıştır.



KAPASİTE YÖNETİM SİSTEMİ İLE YAPILABİLEN İŞLEMLER:

- ◆ DTİ'lerin kapasite taleplerinin alınması,
- ◆ Kapasite taleplerinin değerlendirilerek kapasite tahsisinin yapılması,
- ◆ Yapılan kapasite tahsisinin DTİ'lere bildirilmesi,
- ◆ Erişim sözleşmelerinin (e-imza ile) imzalanması,
- ◆ DTİ'lere sunulan ek ve yardımcı hizmetlerin belirlenmesi ve faturalandırılması.

6.1.2.5 | ALTYAPI ERİŞİM ÜCRETLERİ, EK VE YARDIMCI HİZMET ÜCRETLERİNİN KONTROLÜ VE FATURALANDIRILMASI

İmzalanan erişim sözleşmesi karşılığında, Teşekkülümüzce müşterilere verilen hizmetlere yönelik, müşteri ve tren tipi bazında yüzbinlerce hizmet verisi her ay derlenmekte, her hizmet için ayrı fatura olmak üzere ortalama aylık 94 adet fatura kesilerek yaklaşık 50.000 sayfa fatura detayını içerir fatura eki hazırlanmıştır.

Teşekkülümüzün ana gelir kaynağını Altyapı Erişim Ücretleri ile Ek ve Yardımcı Hizmet gelirleri oluşturmaktadır.

6.1.2.6 | ALTYAPI TREN SEYİR SİMÜLASYONLARININ HAZIRLANMASI, KAPASİTE KULLANIM ORANLARININ BELİRLENMESİ VE KAPASİTE GELİŞTİRME ÖNERİLERİNİN HAZIRLANMASI

Teşekkülümüzce, TCDD hatlarında işletilecek trenlerin, araç cinsi ve tren türlerine göre seyir simülasyonları hazırlanması faaliyetine 2023 yılında da devam edilmiştir.

Ayrıca:

- Mevcut hat kapasitelerinin hesaplanması,
- Lokomotif ve kanca çekerlerinin hesaplanması,
- Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı ve Teşekkülümüzce etüt projeleri hazırlanacak veya yapım aşamasına geçilecek projelerin kapasite analizleri, raporlaması ve proje altlıklarının oluşturulması,
- Dar kapasiteli hat kesimlerinin kapasitelerinin artırılması çalışmaları yürütülmüştür.

6.1.2.7 | DTİ'LER İLE ALTYAPI BİRİMLERİ ARASINDA KOORDİNASYONUN SAĞLANMASI

Teşekkülümüz, altyapı yapım ve bakım işleri ile ilgili birimleri ile Demiryolu Tren İşletmecilerinin taleplerini dikkate alarak, yapım ve bakım işlerinin orer planına entegrasyonunu sağlamaktadır.

Yapım ve bakım işlerinin, trafik düzenlemeleri ile koordinasyonu yapılarak, hatların kapatılmasını gerektiren durumlar, uzun süreli çalışmalar programlandırılmakta ve Şebeke Bildiriminde yayınlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlere 2023 yılında da devam edilmiştir.

6.1.2.8 | DTİ TRENLERİ İLE TCDD TRAFİK VE BAKIM BİRİMLERİ DENETİMİ

Şebeke Bildirimi kapsamında, DTİ trenleri ve TCDD Gar, İstasyon, Trafik Kumanda Merkezleri ve Bakım Birimlerinin denetimi doğrudan Bölge Müdürlerine bağlı olarak görev yapan 32 Bölge Kontrolörü tarafından yürütülmektedir.

Teşekkülümüzce hazırlanıp resmi gazetede yayımlanmak üzere onaya gönderilen "Bölge Kontrolörlüğü Yönetmeliği" süreci devam etmektedir.

6.1.2.9 | ŞEBEKEDEN ÇALIŞAN TREN SAYISI

Şebekemizde demiryolu tren işletmecilerine altyapı ve trafik hizmeti sunulmaktadır. 2023 yılında günlük 1.439 olmak üzere yıllık yaklaşık 523 binin üzerinde tren çalışmıştır. Ayrıca, hizmet amacıyla günlük 214, aylık 6.505, yıllık 78.059 adet yük treni; günlük 142, aylık 4.309, yıllık 51.710 adet yolcu treni çalışmıştır.

Tren Sayısı	Günlük	Aylık	Yıllık
Anahat Yolcu	283	8.585	103.024
Banliyö	765	23.205	278.465
YHT	62	1.881	22.572
Yük	329	9.974	119.686
Toplam	1.439	43.645	523.747

*Hizmet trenleri dahil değildir.

6.1.3 | EMNİYET YÖNETİM SİSTEMİ VE KAZA ARAŞTIRMA FAALİYETLERİ

Teşekkülümüzde, 2023 yılında Emniyet Yönetim Sistemi kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

- Teşekkülümüz 2023 Yılı Emniyet Hedefleri belirlenerek ilan edilmiş ve aylık periyotlarla takibi yapılmıştır.
- Teşekkülümüz hatlarında meydana gelen kaza ve olayların incelenmesi sağlanarak, kök nedenlerin belirlenmesi ve azaltılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Kaza kök nedenleri ve tavsiyeler hakkında Demiryolu Tren İşletmecileri (DTİ) ile koordinasyon sağlanmıştır. Ulaşım Emniyeti İnceleme Merkezi Başkanlığınca incelenen kazalara ait raporlar değerlendirilerek, tedbir ve tavsiyeler uygulanmıştır.
- Demiryolu kaza verileri TCDD İstatistik Yıllığı'nda ayrıntılı olarak yayımlanmaktadır.
- Bölge Müdürlükleri sorumluluk alanlarında mevcut hatlar için risk analizi çalışmaları yıllık olarak yapılmıştır.
- Kurum içinde Emniyet Kültürünün geliştirilmesi için tüm Teşekkülde Risk Yönetimi Genel Farkındalık Eğitimleri düzenlenmiştir.
- 2022-2030 Emniyet Strateji Belgesi ve 2022-2025 Emniyet Eylem Planı kapsamında faaliyetlere devam edilmiştir.
- Sürekli iyileştirmeyi sağlamak amacıyla faaliyet alanındaki emniyet göstergeleri değerlendirilerek çözüm önerileri geliştirilmiştir.
- 2023 yılı Emniyet Gösterge Verileri analiz edilerek, belirli periyotlarda ilgili Daire Başkanlıkları ile Bölge Müdürlüklerine gönderilmek üzere "Emniyet Performans Raporları" hazırlanmıştır.
- Hemzemin geçit kullanıcıları, demiryolu yakınındaki okullarda bulunan öğrenciler, tarım araçları kullanıcıları, çiftçiler vb. dış paydaşların demiryolu emniyet farkındalığının artırılması amacıyla afiş, el ilanı ve eğitim materyali hazırlanmış ve saha çalışmalarıyla etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
- EYS tetkikleri hiyerarşik denetim, kontrol ve iç tetkikler yoluyla gerçekleştirilmiştir.

6.2 | LOJİSTİK MERKEZLERİN YÖNETİMİ FAALİYETLERİ



LOJİSTİK MERKEZ KURULMASININ TEMEL AMAÇLARI:

- Yük taşıma faaliyetlerinin şehir dışına kaydırılması, şehir içi trafiğinin rahatlatılması,
- Çevre ve trafik kirliliğinin önlenmesi,
- Daha verimli lojistik sistemler kullanarak nakliye ve lojistik şirketlerinin rekabet gücünün artırılması lojistik maliyetlerinin azaltılması,
- İntermodal alt yapının kurularak taşımaların karayolundan demiryoluna ve denizyoluna aktarılması.

Lojistik merkezler, Lojistik ve Taşımacılık Şirketleri ile yürütülen işlerle ilgili Resmi Kurumların içerisinde yer aldığı, her türlü ulaştırma moduna etkin bağlantıları bulunan, depolama, bakım-onarım, yükleme-boşaltma, elleçleme, tartı, yük bölme-birleştirme, paketleme vb. faaliyetlerin gerçekleştirilebildiği aktarma alanlarına ve donanımlarına sahip bölgelerdir.

Lojistik merkezlerde ulusal ve uluslararası taşımacılık, lojistik ve eşyanın dağıtımı ile ilgili tüm faaliyetler muhtelif işletmeciler tarafından gerçekleştirilmektedir.

2023 yılı itibarıyla 12 adet lojistik merkez faaliyet göstermektedir.



Halkalı Lojistik Merkezi

LOJİSTİK MERKEZLERİN SAĞLADIĞI TEMEL FAYDALAR:

- ◆ Yük taşımalarıyla ilgili ticari faaliyetlerin bir araya toplanması sonucunda lojistik zincirinde optimum fayda sağlayacak hizmetin sunulması,
- ◆ Taşıma ve aktarma sürelerinin ve maliyetlerinin düşürülmesi,
- ◆ Araç (özellikle kamyon ve tır), depolama alanı ve insan gücü kullanımının en uygun hale getirilmesi,
- ◆ Tüm faaliyetler için güvenli bir ortam ve çevrenin oluşturulması,
- ◆ Toplam nakliye ve personel maliyetlerinde düşüş sağlanması,
- ◆ Tek elden ve merkezden yönetim oluşturulması,
- ◆ Tek elden planlama yapılması,
- ◆ Taşıma cirolarının artırılması,
- ◆ Kaliteli çalışma ortamı sağlanması,
- ◆ Destekleyici hizmetler sunulması

İşletmeye açılan ve açılışa hazır lojistik merkezlerin teknik özellikleri aşağıda sunulmuştur:

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler	Kapasite (1.000 Ton)	Toplam Alan (1.000 m ²)	İşletmeye Açılış Tarihi
Samsun (Gelemen)	1.156	258	2007
İzmit (Köseköy)	2.000	694	2010
Uşak	246	40	2012
İstanbul (Halkalı)	2.000	220	2013
Eskişehir (Hasanbey)	1.400	541	2014
Balıkesir (Gökköy)	1.000	211	2014
Denizli (Kaklık)	500	125	2014
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	1.900	805	2017
Erzurum (Palandöken)	437	350	2018
Konya (Kayacık)	1.700	1.000	2020
Mersin (Yenice)	896	416	2020
Kars	412	400	2021
Toplam	13.647	5.060	

Yapımı Devam Eden Lojistik Merkezler	Kapasite (1.000 Ton)	Toplam Alan (1.000 m ²)
Sivas	1.000	500
Kayseri (Boğazköprü)	1.800	670

Etüt Proje ve Planlama Aşamasında Olan Lojistik Merkezler	Kapasite (1.000 Ton)	Toplam Alan (1.000 m ²)
Bilecik (Bozüyük)	1.900	654
Mardin	1.500	441
Habur/Ovaköy(Hudut)	3.749	500
İstanbul (Avrupa Yakası)	6.000	1.000

İşletmeye açılan lojistik merkezlerde yapılan taşıma bilgileri aşağıda sunulmuş olup lojistik merkezlerden yapılan demiryolu taşımalarında 2023 yılında 2022 yılına göre yaklaşık olarak % 14 artış meydana gelmiştir.

İşletmeye Açılan Lojistik Merkezler	Lojistik Merkezlerden Yapılan Demiryolu Taşımaları (Ton)	
	2022	2023
Uşak	18.056	13.979
Denizli (Kaklık)	49.402	16.793
İzmit (Köseköy)	488.520	466.749
Eskişehir (Hasanbey)	169.650	117.323
İstanbul (Halkalı)	1.155.079	957.196
Balıkesir (Gökköy)	143.631	163.034
Kahramanmaraş (Türkoğlu)	288.426	97.837
Erzurum (Palandöken)	191.201	107.014
Samsun (Gelemen)	724.275	1.051.460
Mersin (Yenice)	1.092.569	1.915.308
Kars	46.125	57.180
Konya (Kayacık)	454.519	531.224
Toplam	4.821.453	5.495.094

6.3 | LİMAN VE FERİBOT YÖNETİM FAALİYETLERİ

Özelleştirme Yüksek Kurulunun 30.12.2004 tarihli ve 2004/128 sayılı kararı ile Teşekkülümüz tarafından işletilen limanlardan Mersin, İzmir, İskenderun, Samsun, Bandırma ve Derince Limanları, İşletme Hakkının Devri yöntemi ile özelleştirme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda; Mersin, İskenderun, Samsun ve Bandırma Liman İşletmelerinin işletme hakları 36 yıllığına, Derince Liman İşletmesinin işletme hakları 39 yıllığına devredilmiştir.

İzmir Limanının ise Özelleştirme Yüksek Kurulunun 03.02.2017 tarih ve 2017/5 sayılı kararı ile Türkiye Varlık Fonu Yönetimi AŞ'ye devrine ve üçüncü kişilere devir işlemleri tamamlanıncaya kadar, TCDD tarafından işletilmeye devam edilmesine karar verilmiştir. Haydarpaşa ve İzmir Limanlarında toplam, 2023 yılında 2022 yılına göre % 11 oranında azalışla 8.081.804 ton elleçleme yapılmış olup 2023 yılı programı % 94 oranında gerçekleşmiştir.



Yenice Lojistik Merkezi

LİMANLARDA YÜKLEME-BOŞALTMA FAALİYETLERİ

(Ton)

Limanlar		2022		2023		2023 Program Gerç. %'si	2022-2023 Gerç. Fark %'si
		Revize Program	Gerçekleşme	Revize Program	Gerçekleşme		
Haydarpaşa	Yükleme	185.814	178.797	143.444	159.098	111	-11
	Boşaltma	382.200	335.850	286.018	355.674	124	6
	Toplam	568.014	514.647	429.462	514.772	120	-
İzmir	Yükleme	4.471.956	4.100.472	3.066.844	3.130.022	102	-24
	Boşaltma	4.370.232	4.453.573	5.111.416	4.437.010	87	-
	Toplam	8.842.188	8.554.045	8.178.260	7.567.032	93	-12
Toplam	Yükleme	4.657.770	4.279.269	3.210.288	3.289.120	102	-23
	Boşaltma	4.752.432	4.789.423	5.397.434	4.792.684	89	-
	Toplam	9.410.202	9.068.692	8.607.722	8.081.804	94	-11

Rusya ve Ukrayna arasındaki savaşın etkilerinden dolayı Haydarpaşa ve İzmir Limanlarından yapılan toplam elleçlemede programın gerisinde kalınmış olup 2022 yılına göre kısmi bir azalma meydana gelmiştir.

Rejimlerine göre yükleme ve boşaltma miktarlarına bakıldığında; 2023 yılında 2022 yılına göre ihracat tonajında % 21 azalış, ithalat tonajında % 5 oranında artışın olduğu gözlenmiş olup toplam tonaj miktarı % 11 oranında azalışla 8.081.804 ton gerçekleşmiştir.

REJİMLERİNE GÖRE YÜKLEME-BOŞALTMA (2022-2023)

(Ton)

Limanlar	Yıllar	YÜKLEME				BOŞALTMA				Y/B TOPLAM
		İhracat	D.Ticaret	Transit	Toplam	İthalat	D.Ticaret	Transit	Toplam	
Haydarpaşa	2022	85.587	-	93.210	178.797	186.054	27.984	121.812	335.850	514.647
	2023	87.440	64.326	7.332	159.098	194.933	145.824	14.917	355.674	514.772
	Fark %	2	100	-92	-11	5	421	-88	6	-
İzmir	2022	3.994.867	105.605	-	4.100.472	3.888.409	565.164	-	4.453.573	8.554.045
	2023	3.130.022	-	-	3.130.022	4.066.981	370.029	-	4.437.010	7.567.032
	Fark %	-22	-100	-	-24	5	-35	-	-	-12
Toplam	2022	4.080.454	105.605	93.210	4.279.269	4.074.463	593.148	121.812	4.789.423	9.068.692
	2023	3.217.462	64.326	7.332	3.289.120	4.261.914	515.853	14.917	4.792.684	8.081.804
	Fark %	-21	-39	-92	-23	5	-13	-88	-	-11

LİMANLARIN KAPASİTESİ

2023

Limanlar	Gemi Kabul Kapasitesi (Gemi/Yıl)		Konteyner Elleçleme Kapasitesi (TEU / Yıl)	Konteyner Elleçleme Kapasitesi (Ton / Yıl)	Dökme Kuru+Karışık Eşya Elleçleme Kapasitesi (Ton / Yıl)	Depolama Alanı (m²)	
	Yolcu Gемisi	Yük Gемisi				Açık Alan	Kapalı Alan
Haydarpaşa	-	1.169	489.360	4.503.417	1.913.111	343.420	17.835
İzmir	900	2.767	1.164.917	11.299.697	1.369.253	635.000	25.805
Toplam	900	3.936	1.654.277	15.803.114	3.282.364	978.420	43.640

VAN GÖLÜ FERİBOT İŞLETMESİ FAALİYETLERİ

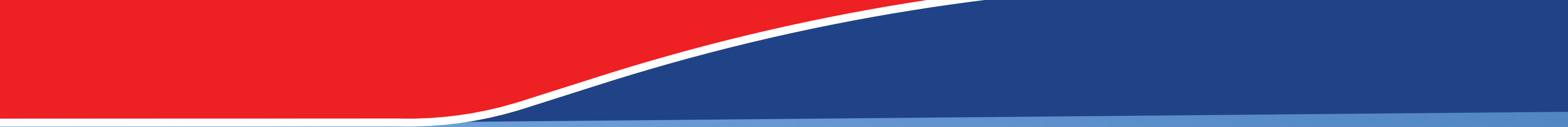
TCDD'nin blok tren taşımacılığı güzergâhında önemli merkezlerinden biri olan Van Gölü Feribot Müdürlüğü, Van ilinden itibaren İran hududuna kadar devam eden demiryolu şebekesinin Tatvan-Van arasındaki bağlantısını, su yolu (feribot) ile sağlamaktadır. Tatvan-Van arasında su yolu yaklaşık 50 mil uzunluğundadır. Van Gölü Feribot İşletmesinde; 2023 yılında 290 sefer ile 1.324 yolcu ve 283.459 ton yük taşınmıştır. 2023 yılında 2022 yılına göre yolcu sayısında % 34 oranında azalış, taşınan yükte % 54 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Van Gölündeki su seviyesinin düşmesi sonucu feribot kapasitesinin 4.000 tondan 1.400 tona düşmesi, meydana gelen kot farkından kaynaklanan kazaların önlenmesi amacıyla otomatik koşum takımlı İran vagonlarının feribota kabul edilmemesi, İran'da dolar/euro paritesindeki değişimler ve ekonomik daralma nedeniyle kendi iç taşımalarında düşüş olması ve bundan ülkemize yapılan taşımaların etkilenmesi gibi nedenlerle Van Gölü taşımalarında düşüş yaşanmıştır.

VAN GÖLÜ FERİBOT İŞLETMECİLİĞİ

	2022		2023		2023 Program Gerç. %'si	2022-2023 Gerç. Fark %'si
	Revize Program	Gerçekleşme	Revize Program	Gerçekleşme		
Sefer Sayısı	378	404	288	290	101	-28
Yolcu Sayısı	1.314	2.006	904	1.324	146	-34
Yük (Ton)	591.306	619.676	307.040	283.459	92	-54
Vagon Sayısı	20.832	21.821	14.806	13.549	92	-38





7

**YATIRIM
FAALİYETLERİ**



7. YATIRIM FAALİYETLERİ

2023 Yılı Sektörler Bazında Yatırım Ödenekleri

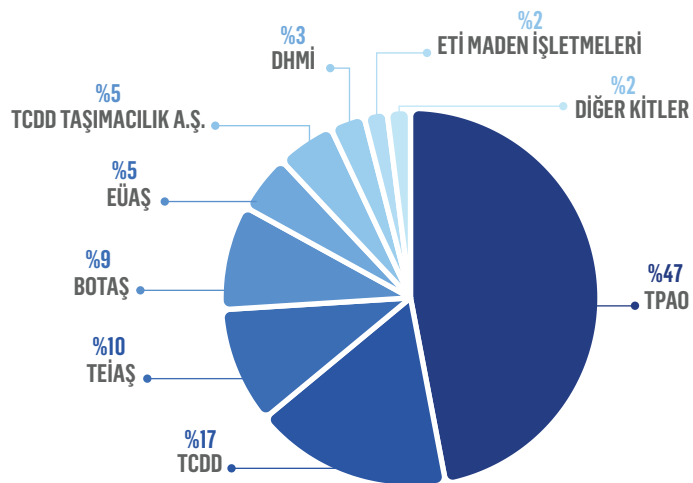
2023 yılı Kamu Yatırımlarını sektörler bazında ele alındığında, 10 sektör arasında Ulaştırma sektörü 121,7 milyar TL (% 27) ile en yüksek paya sahiptir.

2023 Yılı Sektörler Bazında Ödenek Dağılımı

Sektör	2023 Yılı Ödenek	%
Sektörler Toplam	454.162.242	100
Ulaştırma	121.664.619	27
Diğer Kamu Hizmetleri	58.549.346	13
Eğitim	61.118.843	13
Tarım	43.567.262	10
Sağlık	39.103.776	9
Enerji	44.581.814	10
Madencilik	78.883.700	17
İmalat	4.227.692	1
Konut	1.292.584	-
Turizm	1.172.606	-

2023 Yılı KİT'ler Bazında Ödenek Dağılımı

2023 YILI KİTLERİN ÖDENEK DAĞILIMI



15.01.2023 tarih 32074 sayılı (Mükerrer) Resmi Gazete'de yayınlanan 2023 Yılı Yatırım Programında 20 adet KİT'e toplam 163,4 milyar TL yatırım ödeneği ayrılmış olup Teşekkülümüz 28,3 milyar TL ile % 17'lik paya sahiptir.

Teşekkülümüz 2023 Yılı Yatırım Programı'nda 3 ayrı sektörde yer alan 31 adet ana proje için Yatırım Programı tavanımız Cumhurbaşkanlığı Strateji ve

Bütçe Başkanlığı tarafından 28.259.335 bin TL olarak belirlenmiş olup yıl içinde ek ödenek verilerek 33.260.335 bin TL'ye yükseltilmiştir.

Yıl içerisinde 14 adet revize yapılmış olup 2023 yılı revize 2023 yıl sonu itibarıyla yatırım ödeneği harcaması 28.876.942 bin TL'dir. Yatırım harcaması % 87 oranında gerçekleşmiştir.

BİN TL

2023 Yılı Yatırım Gerçekleşmeleri	Program	Revize Program	Gerçekleşme	Rev. Prog. Gerç. %'si
Demiryolu Ulaştırması	28.087.453	33.118.243	28.788.345	87
Enerji	30.000	30.000	-	-
Denizyolu Ulaştırması	141.882	112.092	88.597	79
Toplam	28.259.335	33.260.335	28.876.942	87

Demiryolu Ulaştırması

2023 yılında Demiryolu Ulaştırması Sektörüne 28.087.453 bin TL ödenek ayrılmış ve yıl içinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 33.118.243 bin TL'ye yükseltilmiştir. Sektöre toplam 28.788.345 bin TL harcama yapılarak, revize programa göre % 87 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Denizyolu Ulaştırması

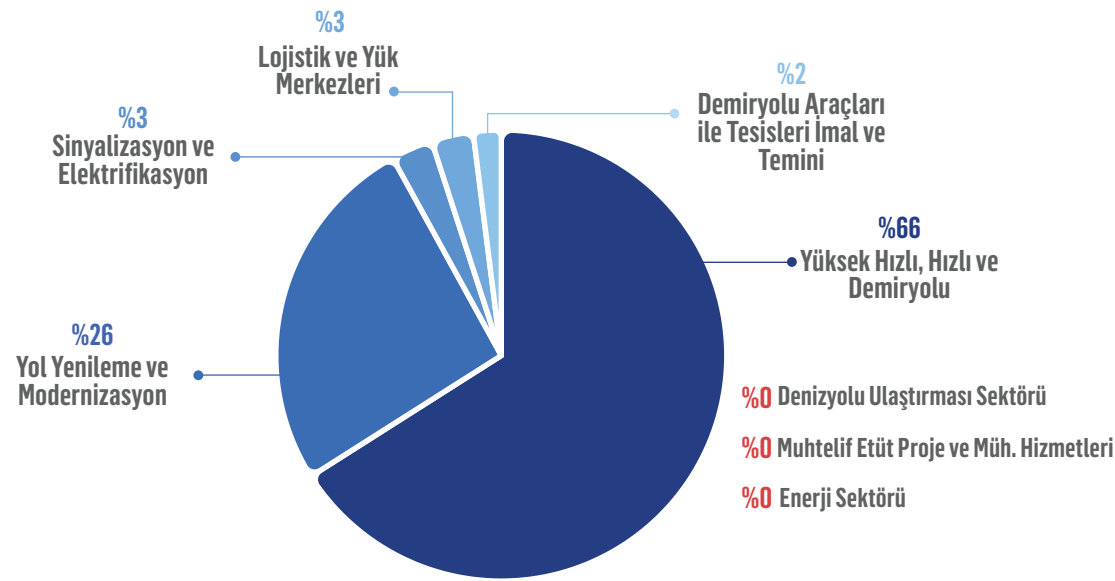
2023 yılında Denizyolu Ulaştırma Sektörüne 141.882 bin TL ödenek ayrılmış olup yıl içerisinde bu sektörün ödeneği revize edilerek 112.092 bin

TL'ye düşürülmüştür. Sektörde 88.597 bin TL harcama yapılarak revize programa göre % 79 oranında gerçekleşme sağlanmıştır.

Enerji Sektörü

2023 yılında ilk kez Teşekkülümüzün Yatırım Programında Enerji Sektörü Projeleri için 30.000 bin TL ödenek ayrılmıştır. Bu kapsamda, Yenilenebilir Enerji Santrali kurulumunun bir alt projesi olarak MARMARAY Çatı Tipi Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu Projesi yatırım programına alınmıştır. Söz konusu projenin ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Proje Gruplarının Toplam Harcama İçindeki Payı



2023 yılında gerçekleşen toplam harcamanın yaklaşık % 66'sı yüksek hızlı, hızlı ve konvansiyonel demiryolu yapım yatırımlarına yapılmıştır.

2023 Yılı Önemli Yatırım Faaliyetleri

- Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı Projesinin 26 Nisan 2023 tarihinde hizmete açılması ile hızlı hat uzunluğu toplam 2.251 km'ye, toplam demiryolu uzunluğumuz 13.919 km'ye ulaşmıştır.
- 2023 yılında toplam 811 km (Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı (791 km) ve Yayı-Sivas (20 km)) sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğumuz 8.046 km'ye (% 58) ulaşmıştır.
- 1.460 km'de sinyalizasyon çalışmaları devam etmektedir.
- 2023 yılında toplam 898 km (Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı (791 km), Yayı-Sivas (20 km) ve Hanlı Çetinkaya (87 km)) elektrifikasyon çalışması tamamlanarak elektrikli hat uzunluğumuz 7.142 km'ye (% 51) ulaşmıştır.
- 993 km'de elektrifikasyon çalışmaları devam etmektedir.
- Sivas Lojistik Merkezinde % 35, Boğazköprü Lojistik Merkezinde % 85, Niğde Andaval Yük Merkezinde % 45, Gelemen-Tekkeköy İltisak hattında % 88 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Mardin, Habur/Ovaköy(Hudut), İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir. Bilecik (Bozüyük) lojistik merkezi projesi ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- 450 km'lik güzergâhta (toplam 900 km) etüt ve proje çalışmaları tamamlanmıştır.

7.1 | 6 ŞUBAT 2023 KAHRAMANMARAŞ MERKEZLİ DEPREMLERİN ETKİLERİ VE YAPILAN ÇALIŞMALAR



06.02.2023 tarihinde Kahramanmaraş ili Pazarcık merkezli Depremlerin meydana geldiği bölgede yer alan 11 ilimizden geçen;

- Mersin-Adana-Osmaniye-Narlı
- Toprakkale-İskenderun
- Fevzipaşa-İslahiye
- Köprüağzı-Kahramanmaraş
- Nizip-Gaziantep-Narlı
- Narlı-Malatya
- Çetinkaya-Malatya
- Malatya-Elazığ
- Malatya-Yolçatı-Diyarbakır

Hatlarını kapsayan toplam 1.275 km uzunluğundaki demiryolu hattımız depremten etkilenmiştir.



Depremın hemen sonrasında bakım ekiplerince ilk kontroller yapılmış, kısıtlı işletmeciliğe geçilebilmesi için hatlarımızın uygunluk durumları tespit edilerek, yapılan bakım onarım çalışmaları neticesinde toplam 1.232 km'lik hat acil kullanım ve deprem yardım trenleri için işletmeciliğe açılmıştır.



Depremden etkilenen illerimize Kuzeyden ve Güneyden en kısa sürede demiryolu ulaşımı sağlanması için çalışmalar sürdürülerek ilk etapta akaryakıt ve her türlü yaşam malzemesi ihtiyaçlarının deprem bölgesine ulaştırılmasında lojistik destek sağlanmıştır.



AFAD ve Bakanlığımız koordinasyonunda deprem bölgesinden yaklaşık 78.000 vatandaşımızın demiryoluyla tahliyesi sağlanmıştır.



Depremden etkilenen vatandaşlarımıza gar ve istasyonlarda yolcu ve personel servis vagonları ile misafirhane, sosyal tesis ve şantiyelerde günlük toplam 6.000 kişiye barınma hizmeti verilmiştir.





DEPREM BÖLGESİNE SAĞLANAN LOJİSTİK DESTEKLER

Deprem bölgesine;

- 498 vagon insani yardım malzemesi,
- 17 vagon iş makinesi,
- 2290 vagon ile 4617 adet yaşam konteyneri,
- 266 vagon ile 320 konteyner ısıtıcı, battaniye, jeneratör,
- 30 vagon kömür,
- 4 vagon 26 adet seyyar wc,
- 5 adet ısıtma jeneratör vagonu,
- 24 adet barınma amaçlı vagon,
- 30 adet servis vagonu,

olmak üzere toplamda 171 trenle 3.164 adet vagon gönderilerek iş makinesi, insani yardım malzemesi, konteyner ve kömür gibi ihtiyaçların lojistik desteği sağlanmıştır. Kahramanmaraş, Malatya, Adıyaman, Hatay, Osmaniye, Gaziantep, Adana, Kayseri, Mersin, Manisa, Tekirdağ ve Denizli olmak üzere toplam 12 farklı ile taşıma yapılmıştır.

Ayrıca;

- Deprem bölgesinde çalışan iş makinesi, ambulans vb. gibi araçlara toplam 16.912 litre yakıt verilmiştir.
- Tren üstü personelimizin depremzedelere bağışladığı 68.001 adet kumanya dağıtılmıştır.
- Tüm Demiryolu çalışanlarının bir araya getirdiği ısıtıcı, battaniye, giyim eşyası, hijyen malzemesi, bebek bezi ve gıda maddelerinden oluşan 2 tır depremzedelere ulaştırılmıştır.



- Depremden etkilenen illerde sahada toplam 3.624 bölge personelimiz ilk andan itibaren sahada görev yapmıştır.
- Sivas, Ankara, Samsun ve Kayseri' den sıhhi tesisatçı, elektrikçi, kaynakçı, mekanik ve marangozdan oluşan teknik ekip AFAD Koordinesinde çadır ve konteyner kurulumlarına destek vermişlerdir.
- Kuruluşumuzca temin edilen toplam 151 adet seyyar WC kabini deprem bölgesine teslim edilmiştir.



DEPREM SONRASI YAPILAN YAPIM - BAKIM FAALİYETLERİ

Depremden sonra acil kullanım ve deprem yardım trenleri için işletmeciliğe açılan hatların yenileme, bakım ve onarım çalışmalarına devam edilmektedir.

Bu kapsamda;

Önemli bir yük koridoru olan Divriği-İskenderun cevher hattının tren trafiğine açılarak bu hattın tekrar taşımacılığın yapılması amacıyla ;

- 1) Gölbaşı-Malatya (110 km) (Kesim 1)
- 2) Bahçe-Nurdağı-Narlı-Gölbaşı (124 km) (Kesim 2)
- 3) T3 tünel yıkılan kısmın inşası ve Alman Köprüsü iyileştirilmesi,

Olmak üzere 3 ayrı kesim halinde ihaleler yapılarak çalışmalara başlanmıştır.

Ayrıca,

- 4) Fevzipaşa-İslahiye (12,5 km)
- 5) Köprüağzı-Kahramanmaraş (28 km)

Kesimlerinde de yenileme ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.



Gölbaşı-Malatya Hat Kesimi Devam Eden Yapım Çalışmaları



Fevzipaşa-Narlı Hat Kesimi (Km:0+500) Devam Eden Yapım Çalışmaları



Fevzipaşa-Narlı Hat Kesimi (Km:2+500) Devam Eden Yapım Çalışmaları

DEPREM BÖLGESİNDE HASARLI BİNALARLA İLGİLİ ÇALIŞMALAR

Bölgede toplam 1.628 adet binamız bulunmakta olup bunlardan toplam 246 adet binamız hasarlanmıştır.

Depremden etkilenen hat kesimlerindeki tren trafiğinin sağlanması amacıyla hasarlanan bina ve tesislerimizin iyileştirme ve yeniden inşa çalışmalarına devam edilmektedir.

Bu kapsamda öncelikle tren trafiğinin sağlanması ve hizmetlerin aksamadan yürütülmesi amacıyla konteyner temin edilmiş ve prefabrik işyerleri ve istasyon binaları inşaa edilmiştir.



Görev yapan personelin barınma ve konaklaması için 416 adet konteyner temin edilerek hizmete sunulmuştur.



Geçici barınma ve işyerleri için konteynerler temin edilerek deprem bölgesinde kullanıma sunulmuştur.



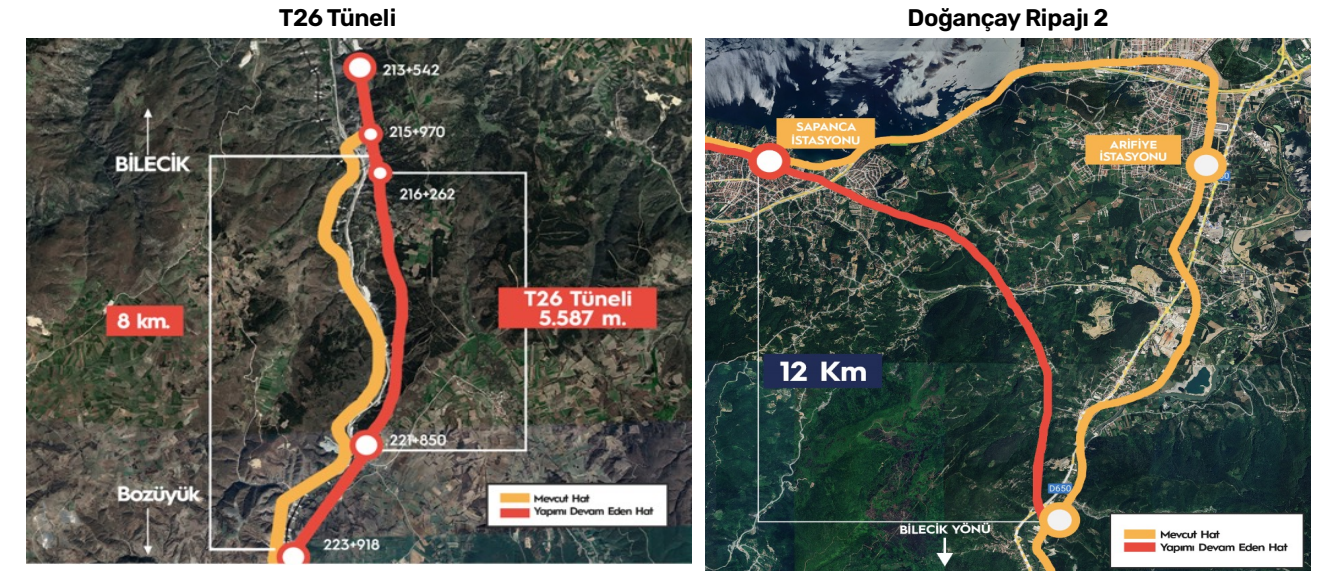
Malatya Gar 1. perona çalışma odaları ve yolcu bekleme salonu, periyodik depo (loko bakım atölyesi) ve tren personelinin konaklaması için 11 adet konteynerden oluşan misafirhane yapılmıştır.



7.2 | YAPIMI DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ

7.2.1 | YAPIMI DEVAM EDEN YÜKSEK HIZLI DEMİRYOLU PROJELERİ

Ankara-İstanbul YHT Tamamlama İşleri



Projenin Alifuatpaşa-Arifiye kesiminin tamamında 250 km/saat hızla işletmecilik yapılması ile aynı kesimde mevcut konvansiyonel hatta yük taşımacılığının yapılması amacıyla güzergâh üzerindeki inşaat çalışmalarına devam edilmektedir.

14 km'lik Doğançay Ripajı-1 kesimi tamamlanmış ve 250 km/s hızla işletmeye açılmıştır. Ankara-İstanbul YHT hattı üzerinde Bilecik-Bozüyük arasında yer alan 8 km'lik kesimde ve Doğançay Ripajı 2'deki 12 km'lik kesimde yapım çalışmalarımız devam etmektedir.

Doğançay Ripajı 2 AÜEST İşleri (12 km):

Altyapı çalışmalarında % 38,33 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

T-26 Tüneli ve YHT Hattına Bağlanması işi (8 km):

Altyapı çalışmalarında % 89,51 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Doğançay Ripajı-2 ve T26 Tüneli kesimlerinin de tamamlanması ile Ankara-İstanbul YHT seyahat süresinde 25 dakika kısalma meydana gelecektir.



7.2.2 | YAPIMI DEVAM EDEN HIZLI DEMİRYOLU PROJELERİ

Ankara - Afyonkarahisar - Uşak - Manisa - İzmir Hızlı Tren Projesi (505 km):

Sanayisi, turizm potansiyeli ve limanıyla ülkemizin 3. büyük şehri olan İzmir'i ve güzergâhındaki Manisa, Uşak ve Afyonkarahisar'ı Ankara'ya kapı komşusu yapmak için Ankara (Polatlı)-İzmir arasında hızlı tren hattı inşa edilmektedir.



Uşak (Banaz)-Eşme (97 km) kesiminde altyapı yapımında % 64,70,

Eşme-Salihli (74 km) kesiminde altyapı yapımında % 61,70,

Salihli-Turgutlu-Manisa (62 km) kesiminde altyapı yapımında % 59,10 fiziki ilerleme sağlanmış olup kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım

işlerinin AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanması planlanmaktadır.

Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli Hızlı Tren Projesi (201 km): Ankara-İstanbul YHT hattına bağlantılı olarak 201 km uzunluğundaki Bandırma-Bursa-Yenişehir-Osmaneli arasında 250 km/saat hıza uygun yeni çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı tren hattı planlanmaktadır.



Proje tamamlandığında, bu hatta yük trenleri de işletilebilecek, Bursa sanayisinde üretilen ürünlerin demiryolu ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara ulaşması mümkün olacaktır. Proje tamamlandığında, YHT'lerle hem Ankara-Bursa, hem de Bursa-İstanbul yaklaşık 2 saat 15 dakika olacaktır.

Projenin 56 km'lik Bursa-Yenişehir kesiminde altyapı çalışmaları Teşekkümüzce tamamlanmış ve 29.12.2023 tarihinde geçici kabulü yapılan Bursa-Yenişehir kesimi, Bandırma-Bursa (95 km)

ve Yenişehir-Osmaneli (50 km) kesimi altyapı işleri ile Bandırma-Bursa-Yenişehir Osmaneli (201 km) üstyapı ve EST yapım işleri AYGM'ce yürütülmektedir.

Sivas-Erzincan Hızlı Tren Projesi (247 km):

Sivas-Erzincan Hızlı Tren Hattı'nın tamamlanması ile Edirne'den Kars'a uzanan doğu-batı koridorumuz tamamlanacak ve böylece Erzincan, Londra'dan Pekin'e ulaşan ipek demiryolunun önemli bir parçası haline gelecektir.

Sivas Şehir Geçişi (14 km) ve Sivas-Zara Kesim 1 (19 km)



247 km'lik projenin Sivas Şehir Geçişi (14 km) ve Sivas-Zara Kesim 1 (19 km) yapım çalışmaları devam etmektedir. Sivas Şehir Geçişi ve Sivas-Zara Kesim 1 altyapı yapım işlerinde % 61,52 fiziki ilerleme

sağlanmıştır. Zara-İmranlı-Kemah-Erzincan (228 km) kesiminin revize proje çalışmaları devam etmektedir. Kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik işlerinin yapımı için planlama çalışmaları devam etmektedir.

Karaman-Ulukışla HT (135 km)



Mersin Limanı ile Yenice Lojistik Merkezinin demiryolu ile bağlantısının güçlenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, yolcu potansiyeli her geçen gün artan Çukurova ile İç Anadolu Bölgesi arasındaki yolcu taşımacılığının sağlanması planlanmaktadır.

Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep Hızlı Tren Projesi:

Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep arası mevcutta 361 km olup Projenin tamamlanması ile mesafe 295 km'ye ve 6 saat 23 dakika olan seyahat süresi 2 saat 15 dakikaya düşecektir. Mersin-Adana-Osmaniye ve Gaziantep illerine hızlı trenle ulaşım sağlamak için; Mersin Adana-Osmaniye-Gaziantep arasında 160-200 km/saat hızı uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır.

Proje kapsamındaki kalan altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işlerinin AYGM'ce imzalanacak sözleşme kapsamında tamamlanması planlanmış olup çalışmalar devam etmektedir.

Adana-Mersin (67+9=76 km) Arasında 3. ve 4. Hat Yapımı, 1. Ve 2. Hat Rehabilitasyonu, Çukurova Havalimanı Bağlantısı (AYGM): Mersin-Adana arasında 67 km'lik 3. ve 4. hat altyapı yapım çalışmaları TCDD tarafından tamamlanmıştır. Adana-Mersin 3. ve

Karaman-Ulukışla HT (135 km) kesiminde proje genelinde % 55 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Altyapı - üstyapı işleri devam etmekte olup elektrifikasyon yapım işleri sözleşmesi imzalanmıştır. Sinyalizasyona yönelik tasarım ve imalat çalışmaları devam etmektedir.

4. hat kalan altyapı, 1. ve 2. Hattın Rehabilitasyonu ile Çukurova Havalimanı Bağlantısı (9 km) üstyapı, elektrifikasyon ve sinyalizasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında yürütülmektedir.

Adana-İncirlik-Toprakkale (79 km): Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının bir bölümünü oluşturan Adana-İncirlik-Toprakkale arasındaki 79 km'lik kesimin 160-200 km/sa hızı uygun, çift hatlı hale getirilmesi planlanmıştır. 79 km'lik Adana-İncirlik-Toprakkale sözleşmesi kapsamında Ceyhan-Toprakkale arasındaki (yaklaşık 29 km) altyapı-üstyapı işlerinde çalışmalar devam etmekte olup % 79,18 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Adana-Ceyhan arası altyapı, üstyapı ve elektromekanik yapım işleri, Ceyhan-Toprakkale arası sinyalizasyon, telekomünikasyon ve tek hat elektrifikasyon işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında yürütülmektedir.



Toprakkale-Bahçe (58 km): Projenin 58 km uzunluğundaki Toprakkale-Bahçe kesiminde 160-200 km/sa hızı uygun, elektrikli ve sinyalli, çift hatlı yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje güzergâhında bulunan 13 km'lik tünelli bölgede altyapı yapım işlerinde % 82 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Kalan 45 km'lik güzergâhın altyapısı ile hattın tamamının üstyapı ve EST yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında yürütülmektedir.

Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17 km): Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattı kapsamında Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı) (17x2=34 km) arasında varyant yapılması planlanmıştır. Mevcut eğim % 0,27'den % 0,16'ya inecek, eğim düşürüldüğü için tren çeker 2 kat artacaktır. Yük trenlerinin bu güzergâhtaki seyir süresi 80 dakikadan (manevra süresi dahil) 15 dakikaya düşecektir. Proje kapsamında Türkiye'nin en uzun demiryolu tüneli olma özelliğini taşıyan, birbirine paralel açılan ve uzunlukları 9.954 metre ve 9.949 metre olan 2 adet tünelin delme işlemleri tamamlanmıştır. Altyapı çalışmaları tamamlanmış olup kalan üstyapı ve elektrifikasyon işlerinin Teşekkülümüz tarafından tamamlanması planlanmaktadır. Sinyalizasyon ve

telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında yürütülecektir.

Nurdağ-Başpınar (56 km): Mersin-Adana-Osmaniye-Gaziantep hızlı tren hattının önemli kesimlerinden birisi olan 56 km uzunluğundaki Nurdağ-Başpınar arasında 160-200 km/sa hızı uygun, yeni çift hatlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje ile Nurdağ-Narlı-Başpınar arasındaki 121 km'lik mevcut koridor yaklaşık 65 km kılacaktır. Kalan altyapı, üstyapı, elektrifikasyon, sinyalizasyon ve telekomünikasyon yapım işleri AYGM'ce yapılan sözleşme kapsamında tamamlanacaktır.

GAZİRAY (25,5 km): Gaziantep ilimizin trafik sorununa çözüm üretmek ve vatandaşlarımıza ulaşım alternatifi sunmak amacı ile Gaziantep Belediyesi ile işbirliği kapsamında Gaziray projesi hayata geçirilmiştir. Gaziantep şehir içinden geçen Başpınar-Mustafayavuz-Taşlıca arasındaki mevcut tek hatlı demiryolunun 4 hatlı hale getirilmesi ile 2 hattan banliyö, 2 hattan da hızlı ve konvansiyonel tren işletmeciliği yapılacak şekilde tasarlanmıştır. 16 istasyonun bulunduğu 25,5 km'lik Gaziray projesi 5 Kasım 2022 tarihinde resmi açılışı yapılarak hizmete açılmıştır.

Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi (229 km):



Hızlı tren işletmeciliğine geçilmesi ile Halkalı-Kapıkule (Edirne) arasındaki yolcu seyahat süresinin 4 saatten 1 saat 30 dakikaya; yük taşıma süresinin ise 8 saat 30 dakikadan 3 saat 30 dakikaya düşmesi hedeflenmektedir. Halkalı-Kapıkule Hızlı Tren Projesi iki kesimden oluşmaktadır.

Çerkezköy-Kapıkule (153 km): Öz kaynaklarımız ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Fonu

(İPA) tarafından finanse edilen projenin yapım çalışmalarında % 70 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Halkalı-Çerkezköy (76 km): AYGM tarafından yürütülen projenin Ispartakule-Çerkezköy (67 km) kesimi için 30.12.2022 tarihinde, Halkalı-Ispartakule (9 km) kesimi için 27.07.2022 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yapım çalışmaları devam etmektedir.

7.2.3 | YAPIMI DEVAM EDEN DİĞER DEMİRYOLU PROJELERİ

Köseköy-Gebze 3. 4. 5. Hat Yapımı:



Mevcut çift hattın yanına 3. 4. 5. hat yapılarak kapasite artışı ile bu bölgedeki liman ve iskelelere demiryolu bağlantısı sağlanması hedeflenmektedir. Proje kapsamındaki altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işlerinde % 87 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

Sincan OSB-Yenikent-Kazan Demiryolu ve 2. Hat (18 km):



Ankara-Sincan arasında işletmecilik yapılan Başkentray banliyö hattının Sincan istasyonuna 12 km mesafedeki Yenikent'e uzatılması ve buradan da 6,5 km mesafede bulunan Kazan Soda tesislerine iltisak hattı bağlantısı yapılarak yük ve yolcu taşımacılığının artırılması hedeflenmiştir. Yıllık 4 milyon ton yük taşıma kapasitesi ve yıllık 6

milyon yolcu taşıma kapasitesi oluşturulacaktır. Sincan Organize Sanayi Bölgesi ile Sincan Kazan Soda arasındaki 18 km'lik güzergâhta toplam 30 km demiryolu hattı yapılması planlanmıştır. Proje kapsamındaki altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon işleri devam etmekte olup % 55 fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.

Konyaray (19,7 km):



Konya Tren Garı, kent merkezi, OSB'ler ve sanayi alanları, havaalanı, Lojistik Merkez, Pınarbaşı arasında hızlı, ekonomik toplu taşıma hizmeti verilecektir. Proje tamamlandığında sanayi bölgesine de hizmet edeceği için mesai saatlerinde yaşanan trafik yoğunluğu azalacak olup şehir içi trafiğini rahatlatacaktır. Ayrıca zamanla sanayi bölgelerine kılçık hatlar planlanarak sanayi yüklerinin lojistik merkezine rahat

taşınaması da amaçlanmaktadır. Karayolu ile 1 saat süren seyahat süresi 30 dakikaya inecektir. Projenin 1.etabında Kayacık ile Konya Gar arasındaki 19,7 km'lik kesimdeki mevcut 3 hatta yeni tek hat ilave edilerek 4 hatlı hale getirilecektir. 1.Etap altyapı, üstyapı ve elektrifikasyon yapım işi için 27.04.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yer teslimi yapılarak işe başlanmış ve % 10 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

7.3 | ETÜT PROJE ÇALIŞMALARI TAMAMLANAN VE DEVAM EDEN DEMİRYOLU PROJELERİ

Etüt Projesi Tamamlanan Demiryolu Projeleri:

Tokat Turhal (44 km):

44 km uzunluğundaki Tokat-Turhal arasında yeni demiryolu yapılması planlanmıştır. Proje ile Tokat ilinin ulusal demiryolu ağına bağlanması sağlanacaktır. Etüt proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Gaziantep-Şanlıurfa (136 km):

Aynı zamanda Kalkınma Yolu Koridorunun önemli bir parçası olan Gaziantep-Şanlıurfa arasında 136 km uzunluğunda; 200 km/saat hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır. Proje ile Gaziantep-Şanlıurfa ve Mardin illeri hızlı demiryolu ile bağlanmış olacaktır. Etüt proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Kayseri-Aksaray-Konya-Antalya (541 km):

Kayseri-Aksaray (149 km) kesimi: Ülkemizin turizm merkezleri olan Antalya, Konya ve Kapadokya

bölgesini Kayseri'ye ve dolayısıyla hızlı demiryolu ağına bağlayacak Kayseri-Nevşehir-Aksaray-Konya-Antalya (541 km) arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. 2023 yılında Kayseri-Aksaray (149 km) kesimindeki etüt proje çalışmalarının tamamlanması ile tüm kesimlerdeki proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Eskişehir-Antalya Hızlı Tren (500 km):

Ülkemizin turizm başkenti ve tarım üretimi açısından en önemli kentlerimizden olan Antalya ile İstanbul arasında demiryolu ile bağlantı sağlamak amacıyla Eskişehir-Kütahya (Alayunt)-Afyonkarahisar-Isparta/Burdur-Antalya arasında 200 km/h hıza uygun çift hatlı elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. 2023 yılında Afyonkarahisar-Burdur (121 km) kesimindeki etüt proje çalışmalarının tamamlanması ile tüm kesimlerdeki proje çalışmaları tamamlanmıştır.

Proje Çalışmaları Devam Eden Demiryolu Projeleri:

TCDD Tarafından Yürütülen Projeler	Güzergah Uzunluğu (km)	Toplam Hat Uzunluğu (km)
Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray Kırşehir- Aksaray	74	148
Şanlıurfa-Mardin	180	360
Erzincan-Erzurum	173	346
Erzurum-Kars	206	412
Malatya-Elazığ	126	252
Elazığ-Diyarbakır	127	254
Erzincan-Trabzon	235	470
Gölbasi-Adıyaman-Kahta	93	186
Kahramanmaraş-Nurdağı	49	98
Ergani -Leylek-Diyarbakır-Bozdemir (İkinci Hat)	70	70
Muratlı-Büyükkarıştıran Yeni Demiryolu	18	36
Pamukova-Mekece-Osmaneli (İkinci Hat)	36	36
Kayaş-Kırıkkale-Yerköy	185	185
Aliağa-Cumaovası-Tepeköy (İzban) 3.Hat	136	136
Diyarbakır - Mardin	78	156
Mardin-Nusaybin	58	116
Toplam	1.844	3.261

Not: AYGM'ce yürütülen projeler dahil edilmemiştir.

Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur (127 km):

Kalkınma Koridorunun önemli bir parçası olan Nusaybin Cizre-Silopi- Habur projesinde 127 km uzunluğunda elektrikli, sinyalli ve çift hatlı hızlı demiryolu yapımı planlanmıştır. Projenin Cizre-Ovaköy kesimi için revize proje çalışmalarına başlanmış olup 2024 yılında tamamlanarak yapım ihalesine çıkılması planlanmıştır.

Kırıkkale (Delice)-Kırşehir-Aksaray (182 km):

Kırşehir-Aksaray (74 km) Kesimi : Etüt proje çalışmalarında % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Şanlıurfa-Mardin (180 km):

180 km uzunluğundaki Şanlıurfa-Mardin arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 80 fiziki ilerleme sağlanmıştır. 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Erzincan-Erzurum (173 km):

173 km uzunluğundaki Erzincan-Erzurum arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzincan-Erzurum ve Erzurum-Kars hızlı tren hattının tamamlanması ile Edirne'den Kars'a uzanan doğu-batı koridorunda yer alan Erzincan ve Erzurum'un, Londra'dan Pekin'e ulaşan İpek Demiryolunun önemli bir parçası haline gelmesi beklenmektedir. Erzincan-Erzurum (173 km) kesiminin etüt proje çalışmalarında

% 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzurum-Kars (206 km):

206 km uzunluğundaki Erzurum-Kars arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Erzurum-Kars kesiminin etüt proje çalışmalarında % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Malatya-Elazığ (126 km):

126 km uzunluğundaki Malatya-Elazığ arasında 200 km/sa hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje hazırlama çalışmalarında % 85 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Elazığ-Diyarbakır (127 km):

127 km uzunluğundaki Elazığ-Diyarbakır arasında 200 km/sa hıza uygun, elektrikli, sinyalli ve çift hatlı hızlı demiryolu yapılması planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Erzincan-Trabzon (235 km):

Erzincan-Trabzon arasında yaklaşık 235 km uzunluğunda yeni hızlı demiryolu hattı yapılması planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 20 fiziki ilerleme sağlanmıştır. Ayrıca, Rize İyidere Lojistik Merkezini ulusal demiryolu ağına bağlayacak olan ayrı bir koridor çalışmasına başlanmıştır. Rize İyidere Lojistik Merkezine bağlantı sağlanması amacıyla yapılması planlanan proje kapsamında etüt proje çalışmaları devam etmektedir.

Gölbaşı Adıyaman-Kâhta Hızlı Demiryolu Projesi (93 km):

Demiryolu bağlantısı bulunmayan Adıyaman İl merkezi ve Kâhta İlçesinin, 93 km uzunluğunda hızlı tren hattı ile Kahramanmaraş-Gaziantep ve Adana üzerinden hızlı tren demiryolu ağına bağlanması planlanmıştır. Etüt proje çalışmalarında % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) (49 km):

Kahramanmaraş-Nurdağı (Gaziantep) Hızlı Demiryolu Projesi ile Kahramanmaraş hızlı demiryolu ağına bağlanmış olacaktır. Etüt proje çalışmalarında % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Ergani-Leylek-Diyarbakır-Bozdemir (70 km):

Leylek - Diyarbakır - Bozdemir istasyonları arasından mevcut konvansiyonel tek hattın çift hat haline getirilerek hat kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır. Etüt proje çalışmalarında % 60 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Muratlı-Büyükkarıştıran (18 km):

Muratlı-Büyükkarıştıran arasında 200 km/saat hıza uygun, çift hatlı, elektrikli ve sinyalli hızlı demiryolu hattı planlanmıştır. Proje ile Tekirdağ ili yüksek standartlı hızlı tren ağına bağlanmış olacaktır. Etüt proje çalışmalarında % 40 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Pamukova-Mekece (36 km):

Pamukova-Mekece-Osmaneli istasyonları arasındaki

mevcut konvansiyonel hat kesimine 36 km uzunluğunda 2. demiryolu hattı yapılması planlanan proje kapsamında etüt proje çalışmaları devam etmektedir. Etüt proje çalışmalarında % 5 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Kayaş-Kırıkkale-Yerköy (185 km):

Kayaş-Kırıkkale arasındaki mevcut konvansiyonel hat kesimine 185 km uzunluğunda 2. demiryolu hattı yapılması planlanan proje kapsamında etüt proje çalışmalarına yönelik ihale süreci devam etmektedir.

Aliağa-Cumaovası-Tepeköy (İZBAN) 3.Hat (136 km):

İZBAN hattında kapasite artışı sağlanması amacıyla Alsancak-Aliağa kesimi 3. hat etüt proje işi ihale edilmiş olup ön yeterlik değerlendirmesi yapılmaktadır.

Diyarbakır-Mardin (78 km):

Kalkınma Yolu Koridoru üzerinde planlanan Nusaybin hattı ve mevcut çift hat yapımına ek olarak 78 km uzunluğunda tek hatlı demiryolu yapımı planlanmıştır. Etüt proje ihalesine çıkılması planlanmaktadır.

Mardin-Nusaybin (58 km):

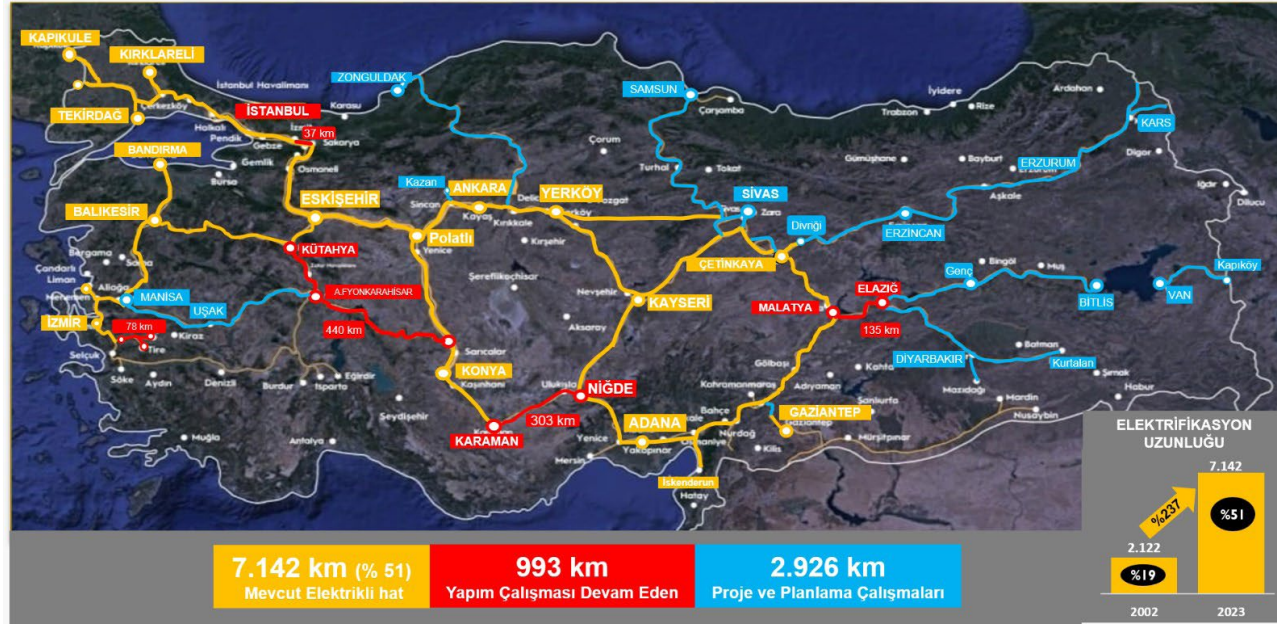
Kalkınma Yolu Koridoru üzerinde planlanan Gaziantep-Şanlıurfa-Mardin hattı ve Mardin-Nusaybin-Cizre-Ovaköy (Hudut) projesinin 58 km'lik Mardin-Nusaybin kesiminde elektrikli, sinyalli ve çift hatlı hızlı demiryolu yapımı planlanmıştır. Etüt proje ihalesine çıkılması planlanmaktadır.



7.4 | ELEKTROMEKANİK TESİSLER PROJELERİ

7.4.1 | ELEKTRİFİKASYON PROJELERİ

2023 yılında toplam 898 km demiryolu; Ankara-Sivas Hızlı Tren Hattı (791 km), Yapı-Sivas (20 km) ve Hanlı-Çetinkaya (87 km) elektrikli hale getirilerek elektrikli hat uzunluğumuz 7.142 km'ye (% 51) ulaşmıştır.



Yapımı Tamamlanan Elektrifikasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)
Hanlı-Çetinkaya Konvansiyonel	87
Ankara-Sivas YHT	791
Yapı-Sivas Konvansiyonel	20
Toplam	898

Yapımı Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)	Fiziki İlerleme (%)
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	78	99
Köseköy-Gebze 3.-4. ve 5. hat	37	65
Alayunt-Afyonkarahisar-Konya	440	11
Malatya Elazığ Elektrifikasyon	135	-
Karaman - Ulukışla	303	-
Toplam	993	

Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Elektrifikasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Irmak-Karabük-Zonguldak	495
Divriği-Kars (AYGM)	710
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy	465
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ	410
Samsun-Kalın	431
Toplam	2.926

- Köseköy-Gebze 3.4.5. hat (37 km) elektrifikasyon çalışmalarında % 65 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km) yerli sinyalizasyon sisteminin uygulanacağı bu proje ile mevcut konvansiyonel hattımızda yeni sayding, istasyon yol uzatması, sinyalizasyon ve elektrifikasyon tesisleri yapılarak kapasite artışı ile birlikte çevreye duyarlı bir işletmeciliğe geçilmesi hedeflenmiştir. Elektrifikasyon çalışmalarında % 11 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Malatya-Elazığ (135 km) elektrifikasyon yapım işine ait sözleşme 18.07.2023 tarihinde imzalanmış olup 01.08.2023 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.
- Karaman-Ulukışla (135 km) elektrifikasyon yapım işine ait sözleşme 28.08.2023 tarihinde imzalanmış olup 11.09.2023 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.

7.4.2 | SİNYALİZASYON PROJELERİ



2023 yılında 811 km sinyalizasyon çalışması tamamlanarak sinyalli hat uzunluğumuz 8.046 km'ye (% 58) ulaşmıştır.

Yapımı Tamamlanan Sinyalizasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)
Ankara-Sivas YHT (Yapı-Sivas hariç)	791
Yapı-Sivas (14 km Anahat, 6 km İstasyon yolu)	20
Toplam	811

Yapımı Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)	Fiziki İlerleme (%)
Karaman-Ulukışla	303	2
Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu	112	76
Aydın (Ortaklar)-Denizli	176	98
Denizli-Isparta-Burdur	264	74
Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	72	9
Malatya-Elazığ	118	90
Alayunt-Afyonkarahisar-Konya	415	12
Toplam	1.460	

- Karaman-Ulukışla (135 km) sinyalizasyon yapımına yönelik tasarım çalışmaları devam etmektedir. Üstyapısı tamamlanan kesimlerde yapımına başlanması hedeflenmektedir.
- Yapımı devam eden 1.460 km uzunluğundaki sinyalizasyon projelerinin 1.157 km'si (% 79) milli sinyal projeleridir.
- TÜBİTAK-TCDD işbirliği ile geliştirilen sinyalizasyon sistemlerinin ana bileşenleri olan anlaşılan ve trafik kontrol merkezleri kurulacak Milli Sinyalizasyon Projesi kapsamında;
 - Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km): % 76 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km): % 98 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Denizli-Isparta/Burdur Yerli Sinyalizasyon (264 km): % 74 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Malatya Elazığ Yerli Sinyal (118 km): % 90 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Alayunt-Afyonkarahisar-Konya (415 km): % 12 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
 - Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire (72 km) sinyalizasyon projesi kapsamında sinyalizasyon ve telekomünikasyon işleri yapımı işlerinde % 9 fiziki ilerleme sağlanmıştır.

Proje ve Planlama Çalışmaları Devam Eden Sinyalizasyon Projeleri

2023

Hat Adı	Toplam (km)
Manisa-Uşak-Afyonkarahisar	415
Tepeköy-Selçuk	63
Gebze-Köseköy 3. 4. ve 5. Hat	37
Divriği-Kars (AYGM)	710
Elazığ-Tatvan, Van-Kapıköy	500
Yolçatı-Diyarbakır-Kurtalan, Diyarbakır-Mazıdağ	372
Narlı-Akçagöze-Başpınar, M.Yavuz-Karkamış-Nusaybin (Gaziray hariç)	461
Toplam	2.558

7.5 | DİĞER PROJELER

Lojistik Merkezler:

Ulaşım koridorlarının merkezinde olan ülkemizi, bölgesinin lojistik üssü haline getirmek ve sanayicilerimizin yükünü demiryolu ile taşıyarak rekabet gücünü artırmak amacıyla lojistik merkez yapımlarına ağırlık verilmiştir.

- Bugüne kadar 12 adet Lojistik Merkezi işletmeye alınmıştır. İstanbul (Halkalı), İzmit (Köseköy), Balıkesir (Gökköy), Uşak, Denizli (Kaklık), Eskişehir (Hasanbey), Samsun (Gelemen), Kahramanmaraş (Türkoğlu), Erzurum (Palandöken), Mersin (Yenice), Konya (Kayacık) ve Kars Lojistik Merkezi hizmete açılmıştır.

- Sivas Lojistik ve Boğazköprü (Kayseri) Lojistik Merkezinin yapım çalışmaları devam etmektedir.
- Bilecik (Bozüyük) lojistik merkezi 2. etap projesi hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- Mardin, Habur-Ovaköy(Hudut), İstanbul (Avrupa Yakası) lojistik merkezlerinde etüt proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir.

Pamukova YHT İstasyonu Yapım İş:

Ankara-İstanbul YHT hattı üzerinde Pamukova ilçesinde yeni bir gar yapılması planlanmıştır. 20.6.2023 tarihinde sözleşmesi imzalanmış olup % 32 fiziki ilerleme sağlanmıştır.



Balıkesir (Gökköy) Lojistik Merkezi

Gelemen (Tekkeköy) Demiryolu İltisak Hattı:



Gelemen Lojistik Köyü ile Tekkeköy Lojistik Köyü demiryolu bağlantı işi tamamlandığında söz konusu iki lojistik köyün demiryolu taşımacılığı entegre olacak, Yeşilyurt Limanı ile Lojistik Köylerin bağlantısını sağlanacak ve deniz taşımacılığının demiryolu liman bağlantıları ile karayolu taşımacılığı entegrasyonu sağlanacaktır. Hattın uzunluğu 6.761 m olup % 88 fiziki ilerleme sağlanmıştır. 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Sinyalizasyon, Elektrifikasyon, Haberleşme ve Emniyet Tesisleri Tevsiyatı ve Yenilemesi Projesi:

Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında ödeneği toplu proje olarak yer alan söz konusu proje kapsamında, mevcut demiryolu hatlarındaki sinyalizasyon, elektrifikasyon, haberleşme ve emniyet tesislerinin idame ve yenilenmesi amacıyla 117 adet detay iş yürütülmüştür.

Gar, İstasyon, Hizmet Binası ve Tesisleri Yapımı ile Modernizasyonu Projesi:

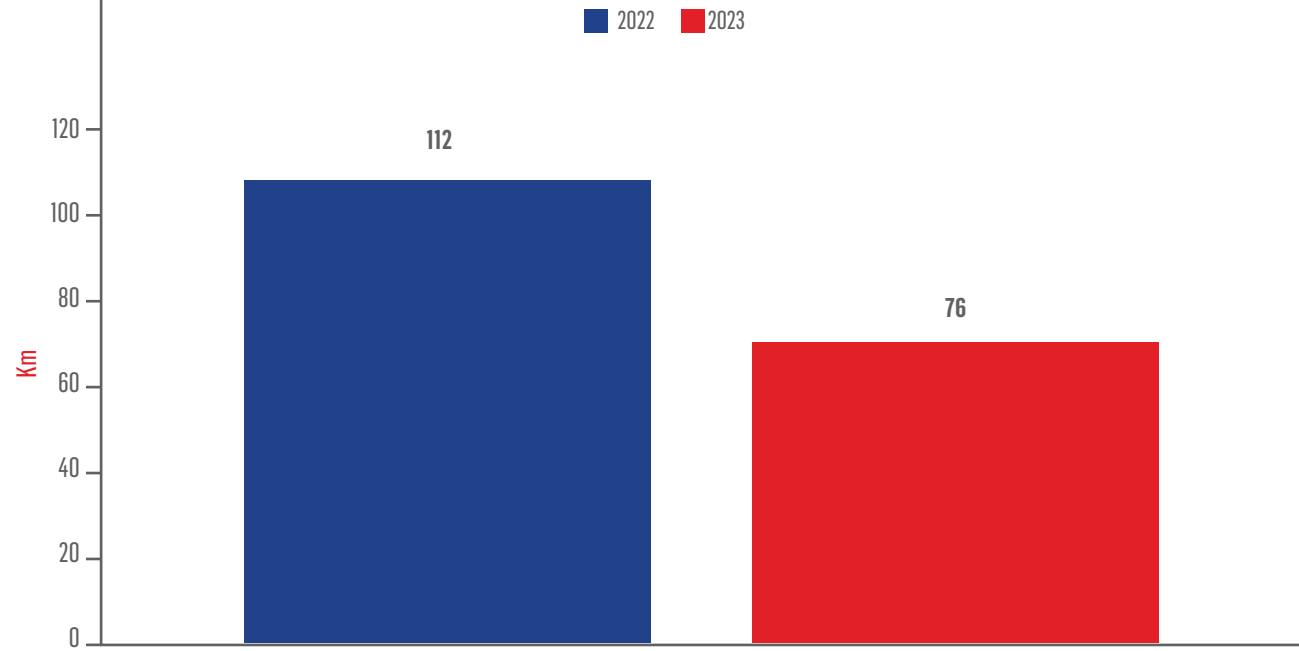
Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında ödeneği toplu proje olarak yer alan söz konusu proje kapsamında, mevcut gar, istasyon, hizmet binası ve tesislerinin iyileştirilmesi ve modernizasyonu için 192 adet detay iş yürütülmüştür.

Yol Yenileme ve İyileştirme Projesi:

Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında ödeneği toplu proje olarak yer alan söz konusu proje kapsamında, mevcut demiryolu hatlarının idame, (altyapı, sanat yapıları, üstyapı, makas vb.) yenileme ve modernizasyonu için 233 adet detay iş yürütülmüştür.

Bu kapsamda, hatlarımız 20-25 yaş grubu içerisinde kalacak şekilde yenileme ve bakımlarına devam edilmektedir. 2023 yılında 76 km yol yenilemesi planlanmış ve programa göre %100 gerçekleştirme ile 76 km yol yenilemesi yapılmıştır.

Yol Yenilemeleri (Gerçekleşme)



Engelsiz Demiryolu Projesi:



Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında ödeneği toplu proje olarak yer alan söz konusu proje kapsamında, mevcut gar, istasyon, hizmet binası ve tesislerinin engelsiz hale getirilmesi için 32 adet detay iş yürütülmüştür.

Denizyolu Ulaştırması Sektörü Projeleri:

Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında Denizyolu Ulaştırması Sektöründe yer alan İzmir Limanı Modernizasyonu, Tatvan ve Van Feribot İskelelerinin Yenilenmesi ve Bağlantı Yolları Yapımı, Düşük Su Seviyesi İçin Kuru Havuz Tadilatı ve Muhtelif İşler projeleri kapsamında İzmir Limanı, Haydarpasha Limanı ile Van Gölündeki feribot işletmeciliğine yönelik yatırım işleri yürütülmüştür.

Test ve Ölçüm Treni Projesi:

Teşekkülümüzün 2023 Yılı Yatırım Programında yer alan söz konusu proje kapsamında, demiryolu hatlarının test edilmesi, hatların periyodik kontrol işlemlerinde kullanılmak üzere ölçüm sistemlerinin geliştirilmesi ve entegrasyonu amacıyla 2 adet test ve ölçüm treninin temin çalışmaları yürütülmüştür. Projenin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.



8

**Diğer
Faaliyetler**

8. DİĞER FAALİYETLER

8.1 | TEFTİŞ TAHKİK FAALİYETLERİ

2023 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen teftiş, tahkikat ve tetkiklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

2023				
	Geçen Yıldan Devreden	Yıl İçinde Ele Alınan	Yıl İçinde Bitirilen	Sonraki Yıla Kalan
Teftiş	-	14	14	-
Tahkikat	7	37	30	7
Tetkik	1	3	3	-

8.2 | HUKUK FAALİYETLERİ

Hukuk Faaliyetleri	
TCDD'nin Konumu	Dava Sayısı
2023 Yılına Devreden Davalar	20.328
2023 Yılında Açılan Davalar	1.665
2023 Yılında Arşive Kaldırılan Davalar	3.197
2024 Yılına Devreden Davalar	18.796

2023 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri

TCDD Genel Müdürlüğünce 2023 Yılında Yapılan Mevzuat Değişiklikleri:

Yeniden Düzenlenen Kanun, Ana Statü, Yönetmelik ve Yönergeler

Kanun:

- 28.12.2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 42 nci maddesi ile 4749 sayılı Kanuna Geçici 40 ıncı madde eklenmiştir. (Teşekkülümüzün Hazine garantili kredilerinden Hazine ve Maliye Bakanlığınca yapılan üstlenimlerden ve ikrazen kullandırılan kredilerinden doğan vadesi geçmiş anapara, faiz, masraf ve gecikme zammından oluşan Hazine alacaklarını, Teşekkülümüzün ödenmemiş sermayesine mahsubuna ve mahsup edilen tutarları geçmemek üzere Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesine ödenek eklemeye yönelik Hazine ve Maliye Bakanına yetki verilmiştir.)

Cumhurbaşkanı Kararları:

- 6461 Sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanunun Geçici 3 üncü Maddesinin Birinci Fıkrası ile Geçici 4 üncü Maddesinin Birinci ve İkinci Fıkralarında Yer Alan Sürelerin 31/12/2033 Tarihine Kadar Uzatılması Hakkında Karar (Karar Sayısı: 7702) (6 Ekim 2023 tarihli ve 32331 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
- Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Kapsamında Desteklenecek Demiryolu Yolcu Taşıma Hatları ile Kamu Hizmeti Yükümlüsü Tren İşletmecisinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Karar Sayısı: 7703) (6 Ekim 2023 tarihli ve 32331 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
- Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Kapsamında Desteklenecek Demiryolu Yolcu Taşıma Hatları ile Kamu Hizmeti Yükümlüsü Tren İşletmecisinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik (Karar Sayısı: 7140) (20 Nisan 2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
- Gayrettepe- İstanbul Havalimanı ve Halkalı- İstanbul Havalimanı Raylı Sistem Hattı İşletmeciliğinin TCDD Genel Müdürlüğü Tarafından Yürütülmesine İlişkin Karar (Karar Sayısı: 6544) (13 Aralık 2022 tarihli ve 32042 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

Yönetmelikler:

- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (16.11.2022 tarihli ve 29/195 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş, 11 Nisan 2023 tarihli ve 32160 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

Yönergeler:

- Bölge Müdürleri Görev, Yetki ve Sorumluluk Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (13.01.2023 tarihli ve 1/11 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 13.01.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Eğitim Yönergesi (19.04.2023 tarihli ve 12/83 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek, 01.06.2023 tarihinde yürürlüğe girmiş olup, Yönetim Kurulunun 16.04.2018 tarihli ve 9/78 sayılı Kararı ile kabul edilen ve 25.04.2018 tarihinde yürürlüğe giren Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Personel Eğitim Yönergesini yürürlükten kaldırmıştır.)
- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Etik Davranış İlkeleri İle Etik Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönerge (03.08.2023 tarihli ve 20/127 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 03.08.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü Kurumsal İç Kontrol Standartları ve Risk Yönetimi Stratejisinin Belirlenmesi ve Uygulanması Hakkında Yönerge (19.04.2023 tarihli ve 20/127 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 03.08.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- TCDD Kamu Konutları Yönergesinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönerge (13.01.2023 tarihli ve 1/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 13.01.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
- Trafik ve İstasyon Yönetimi Servis Müdürlüğü Personelinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Dair Yönerge (06.03.2023 tarihli ve 6/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilerek 27.03.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)

Numaralı Genel Emirler:

1. Tren Orerlerinin Hazırlanması Ve Trenlerin Planlanması Ve Kontrolü Hakkında 515 Numaralı Genel Emrin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Genel Emir (06.06.2023 tarihli ve 544059 sayılı Genel Müdürlük Oluru ile kabul edilerek 08.06.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
2. Trafik ve İstasyon Yönetimi Servis Müdürlüğü Personelinin Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Dair 553 Numaralı Genel Emrin Yürürlükten kaldırılmasına Dair Genel Emir (16.02.2023 tarihli ve 439365 sayılı Genel Müdürlük Oluru ile kabul edilerek 27.03.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
3. Kapasite Tahsis İş Süreçleri ve Günlük Tren Duyurusuna Ait 601 Numaralı Genel Emir (06.03.2023 tarihli ve 460165 sayılı Genel Müdürlük Oluru ile kabul edilerek 13.03.2023 tarihinde yürürlüğe girmiştir.)
4. Liman Hizmetlerinde Kullanılan Yükleme-Boşaltma Araçlarının Periyodik Bakım, Onarım ve Motor Revizyonlarına Ait 1501 Numaralı Genel Emir (06.12.2023 tarihli ve 734940 sayılı Olur ile kabul edilerek 01.01.2024 tarihinde yürürlüğe girmiş olup, Genel Müdürlüğün 09.04.1999 tarih ve 803 sayılı olurları ile kabul edilerek yürürlüğe giren "Liman Hizmetlerinde Kullanılan Yükleme-Boşaltma Araçları İle Deniz Araçlarının Periyodik Muayene- Bakım ve Revizyonu Hakkında 1101 Nolu Genel Emri'ni" yürürlükten kaldırmıştır.)
5. Bölge Emlak Servis Müdürlüğüne Bağlı Gayrettepe-Halkalı Emlak Bakım Müdürlüğünün Görev, Yetki ve Sorumluluklarına Ait 801 Numaralı Genel Emir (11.01.2023 tarihli ve 396289 sayılı Genel Müdürlük Oluru ile kabul edilmiştir.)

Tamimler:

1. Trenlere arka destek verilmesine müsaade edilecek hat kesimleri hakkında 288 no.lu tamim güncellenmiştir.
2. Gar Müdürlüklerinin İdari Sorumluluk Bölgelerini belirten 429 no.lu tamim güncellenmiştir.
3. Elektrifikasyon tesislerinin bulunduğu bölgelerde alınması gereken tedbirler ile uyulması gereken kurallar ve taşıma belgelerine yazılacak talimatlar hakkında 641 no.lu tamim güncellenmiştir.

4. Trafik Yönetim Merkezleri ve Bölgeleri hakkında 729 no.lu tamim güncellenmiştir.
5. Bölge Müdürlüğü sınırlarının tespiti hakkında 733 no.lu tamim güncellenmiştir.
6. Demiryolu Bakım Müdürlükleri ile bağlı Yol Bakım ve EST Şefliklerinin mıntıklarının 733 no.lu tamime göre yeniden düzenlenmesi hakkında 739 nolu tamim güncellenmiştir.
7. Merkez Koruma ve Güvenlik Müdürlüğünün, Merkez ve Taşra Birimlerinde, Yeni Açılan İşyerlerinin Yasal Düzenlemesi ve Mevzuat Güncellemesi hakkında 751 no.lu tamim güncellenmiştir.
8. Erişebilirlik Hizmetleri hakkında 838 nolu tamim güncellenmiştir.
9. Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Dairesi Başkanlığı, Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Servis Müdürlükleri, Emniyet ve Kalite Yönetimi (EKAY) Kontrolörlüklerinin Bölge Sınırları hakkında 846 nolu tamim güncellenmiştir.

Teşekkülümüzce Hazırlanan ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığına Gönderilen Kanun Taslakları:

1. 28/03/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna geçici madde ilavesi. (Teşekkülümüzün Hazine garantili kredilerinden doğan vadesi geçmiş anapara, faiz, masraf ve gecikme zammından oluşan Hazine alacaklarının mahsubuna yönelik) (28.12.2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
2. 28/3/2002 tarihli ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanunun Geçici 26 ncı madde değişikliği (Geçici 26 ncı maddesinde geçen "2014-2018" ibaresinin "2014-2028" şeklinde değiştirilmesi) (Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından uygun görülmemiştir.)
3. 31/08/1956 tarihli ve 6831 sayılı Orman Kanununun Ek 9 uncu maddesine ek fıkra hükmü eklenmesine ilişkin kanun teklifi (Yayımlanması beklenilmektedir.)
4. 6461 sayılı Kanunun Geçici 3 üncü maddesine ek fıkra ilavesi (Altyapı erişim ücretlerinden kaynaklanan farkın ödenmesi)

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Hizmet Birimleri Tarafından Taslak Çalışması Yapılan ve Teşekkülümüzü İlgilendiren Yönetmelikler:

1. Demiryolu Hemzemin Geçitlerinde Alınacak Tedbirler ve Uygulama Esaslarına Dair Yönetmelik (11 Şubat 2023 tarihli ve 32101 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
2. Demiryolu Altyapı Erişim ve Kapasite Tahsis Yönetmeliği (28 Eylül 2023 tarihli ve 32323 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
3. Demiryolu Eğitim Kurumları Yönetmeliği Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
4. Lojistik Merkezler Hakkında Yönetmelik Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
5. Kombine Taşımacılık Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
6. Demiryolu Emniyet Kritik Görevler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı (11. Maddesinde değişiklik önerisi bulunmakta olup, taslak çalışması devam etmektedir.)
7. Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
8. Demiryolu Altyapı Yetkilendirme Yönetmeliği Taslağı (Taslak çalışması devam etmektedir.)
9. Demiryolu Emniyet Yönetim Sistemi Yönetmeliği (Taslak çalışması devam etmektedir.)
10. Tehlikeli Maddelerin Demiryolu İle Taşınması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (3 Şubat 2023 tarihli ve 32093 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
11. Demiryolu İle Seyahat Eden Yolcuların Haklarına Dair Yönetmelik (Taslak çalışması devam etmektedir.)
12. Demiryolu Emniyet Kritik Görevler Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (Yönetmelik ekinde değişiklik yapılmış olup 8 Kasım 2023 tarihli ve 32363 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)
13. Demiryolu Yolcu Taşımacılığı Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Sözleşmelerinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik (21 Ekim 2023 tarihli ve 32343 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

14. Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Kapsamında Desteklenecek Demiryolu Yolcu Taşıma Hatları İle Kamu Hizmeti Yükümlüsü Tren İşletmecisinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik (20 Nisan 2023 tarihli ve 32169 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

15. Kamu Hizmeti Yükümlülüğü Kapsamında Desteklenecek Demiryolu Yolcu Taşıma Hatları İle Kamu Hizmeti Yükümlüsü Tren İşletmecisinin Belirlenmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik (6 Ekim 2023 tarihli ve 32331 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır.)

Bakanlıklardan ve Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından Gelen Mevzuat Taslakları:

Bakanlıklardan ve diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarından 46 adet mevzuat taslağı gelmiş olup, incelenerek olumlu veya olumsuz görüş bildirilmiştir.

8.3 | İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç kontrol; idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara, mevzuata uygun olarak faaliyetlerin; etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan; organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, 7247 No'lu Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Yönetmeliği, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi, 2023 Yılına ait Genel Yatırım ve Finansman Kararnamesi gereğince KİT'lerde İç Kontrol Sisteminin oluşturulması çalışmaları yürütülmektedir.

Teşekkülümüzde İç Kontrol Çalışmaları

Teşekkülümüzün her düzeydeki yöneticisinin iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde oluşturulması ve uygulanmasında sahipliği artırmak, iç kontrol sisteminin etkili bir biçimde uygulanmasının sürdürülmesini sağlamak, Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu hale getirmek için hazırlanacak eylem planını değerlendirerek, gereken düzeltme

ve düzenlemeleri yapmak ve nihai şeklini vermek, zaman içerisinde revize edilen uyum eylem planı ve plan ile takvime bağlanan proje ve eylemleri Yönetim Kurulu adına izlemek ve gerektiğinde Yönetim Kuruluna raporlamak üzere, Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında daire başkanlarından oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur.

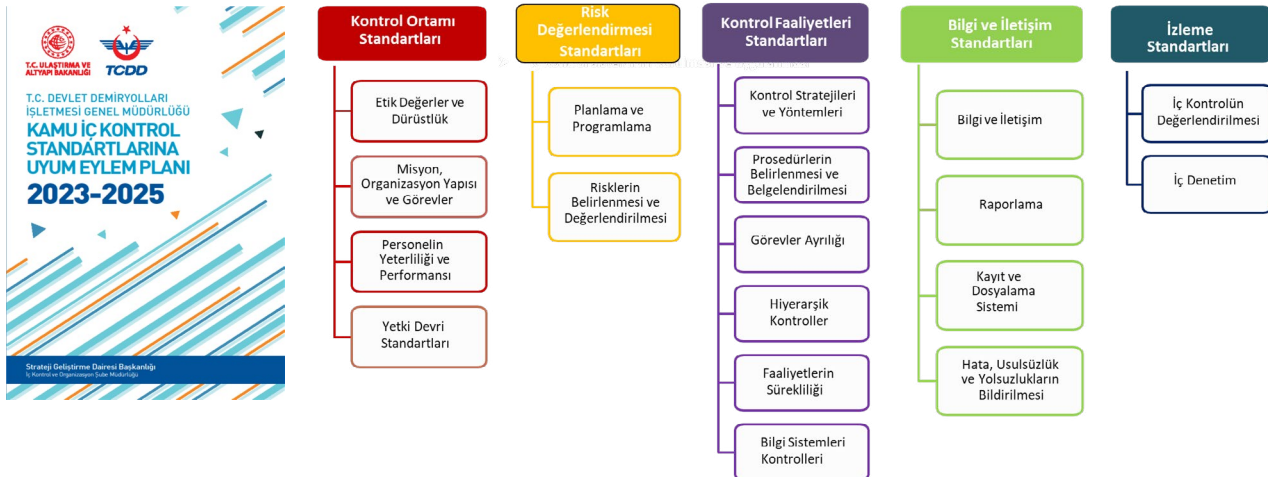
Teşekkülümüzde iç kontrol sisteminin oluşturulması iki aşamada gerçekleştirilmesi planlanmış olup çalışmanın ilk aşamasında; Kurum içinde gerekli altyapı ve farkındalığın oluşturulması, çalışmaları yürütecek TCDD personelinin eğitilmesi ve iç kontrole ilişkin yetkinliklerinin artırılması, TCDD'nin 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ve iç kontrol sistemine ilişkin gerekli iç düzenlemelerin oluşturulmasının sağlanması amacıyla; çalışmalar yürütülerek projenin ilk faz çalışmaları tamamlanmıştır.

Teşekkülümüzde iç kontrol çalışmalarında farkındalığın oluşturulması ve iç kontrol uyum eylem planının hazırlanması ile ilgili mevzuatların düzenlenmesi kapsamında, Teşekkülümüzde iç kontrol sisteminin oluşturulması çalışmalarını yürütmek ve koordine etmek üzere Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı personellerinden Ana Proje Ekibi (5 kişi), her daire başkanlığından kendi birim ve teşkilatının iç kontrol faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu bir Daire Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü ve şube personelinin çalışmaları grubu (66 kişi) oluşturulmuştur.

2022 yılında 71 kişiden oluşan ana proje ekibi ve çalışma grubuna temel iç kontrol ortamı eğitimi verilmiş ve TCDD Akademi platformunda tüm çalışanların izlemesi için yayınlanmıştır. Ayrıca TCDD portalda iç kontrol alanı açılmış ve tüm çalışanların iç kontrol çalışmaları ile ilgili dokümanlara ulaşımı sağlanmıştır.



29.12.2022 tarihinde Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanan TCDD 2023-2025 İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı/Plan ve Programlar Genel Müdürlüğü, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı/Strateji Geliştirme Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı/ Kamu Sermayeli Kuruluş ve İşletmeler Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

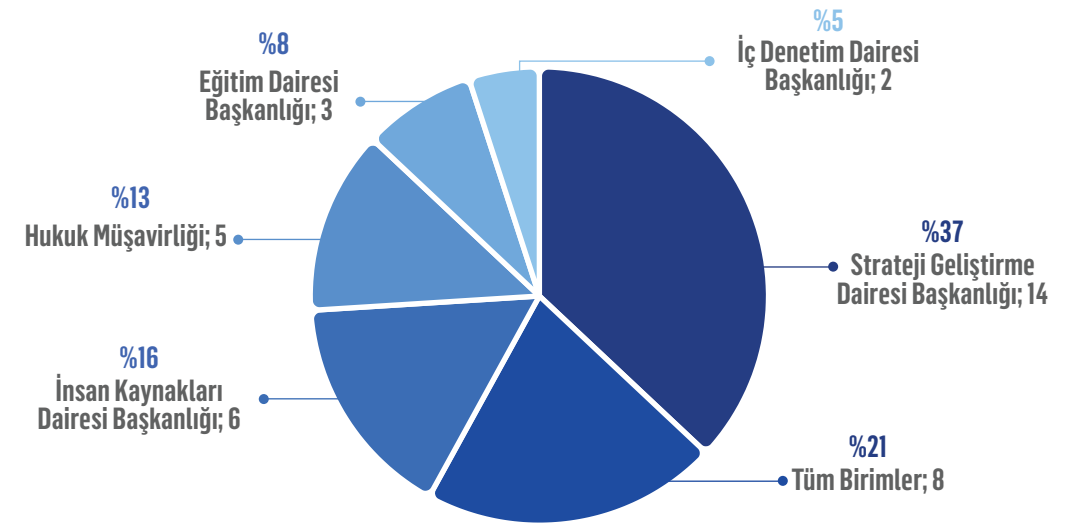


Hazırlanan eylem planı Teşekkülümüzün tüm birimlerine gönderilerek, sorumlu oldukları faaliyetleri eylem planında öngörülen tamamlanma takvimi dikkate alınarak eylemlerini tamamlamaları, ayrıca eylemlerin ilerleme ve izleme durumlarının aylık bazda takibi sağlanmıştır.

Ayrıca birim yöneticileri tarafından kendi birimlerinde yürüttükleri iç kontrol çalışmaları kapsamında yılda iki defa toplantı gerçekleştirilerek öngörülen eylemlerin izlenmesi yapılmaktadır.

Eylem Planında öngörülen faaliyet ve düzenlemelerin gerçekleştirme sonuçlarını kapsayan 2023 Yılı İlerleme Raporu İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından onaylanmış olup TCDD 2023-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planında yer alan faaliyetlerin ve eylemlerin sonuçlandırılması için çalışmalar devam etmektedir.

TCDD UYUM EYLEM PLANI 2023 YILI SORUMLU BİRİMLER EYLEM DAĞILIMI



İç Denetim Faaliyetleri

Genel Müdürlük Makamının talimatları doğrultusunda yürütülen;

1-2023 yılı Denetim programında yer alan denetimlerden tamamlanarak raporlanan ve hali hazırda devam eden denetim çalışmaları şunlardır:

Tamamlanarak raporlanan Denetim Çalışmaları

- Eğitim ve Dinlenme Tesisleri İşletim Süreci
- Malzeme Stok Kontrol Faaliyetleri
- Kariyer Yönetimi Faaliyetleri
- Bilanço Hazırlama Süreci

- Bilgi ve İletişim Güvenliği (2022)

- Liman Yönetim Süreci

- Mevzuat Güncelleme Süreci

Devam Eden Denetim Çalışmaları

- Bilgi ve İletişim Güvenliği (2023)
- Ar-Ge Faaliyetleri Yönetimi Süreci
- Modernizasyon Faaliyetlerinin Planlanması Süreci
- 2-İç Denetim Dairesi Başkanlığında görevli iç denetçilerin sürekli mesleki gelişimlerini temin etmek amacıyla iç denetçilere Sertifikalı Bilişim Sistemleri Denetçisi (CISA) eğitimi temin edilmiştir.

8.4 | EĞİTİM FAALİYETLERİ

2023 yılında Teşekkülümüzde gerçekleştirilen eğitimlere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. 2023 yılında 8.916 personele eğitim verilmiştir. Emniyet kritik görevlerde çalışan personele uygulanan yenileme eğitimlerine ağırlık verilmiş olup 2023 yılında eğitim gören personel sayısında % 24 artış gerçekleşmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

Eğitimin Yapıldığı Yer	2022			2023			2022-2023 Fark %'si		
	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı	Açılan Eğitim Programı Sayısı	Toplam Eğitim Programı Süresi (saat)	Eğitilen Personel Sayısı
Ankara Eğitim Merkezi	139	9.492	1.449	245	8.916	3.256	76	-6	125
Sivas Eğitim Merkezi	76	5.808	956	70	4.272	1.113	-8	-26	16
Genel Müdürlük	46	606	897	24	366	458	-48	-40	-49
Bölgeler	180	3.270	2.909	189	3.330	2.453	5	2	-16
Dış Kurumlar	14	222	181	23	546	703	64	146	288
Yurt Dışı	5	168	64	8	300	57	60	79	-11
Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	19	558	735	25	525	876	32	-6	19
Toplam	479	20.124	7.191	584	18.255	8.916	22	-9	24

NOT: Uzaktan Eğitim yöntemi ile 2023 yılında toplam 47.884 kişiye 116 adet eğitim verilmiştir.

8.5 | İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ FAALİYETLERİ

Teşekkülümüzde, 2023 yılında İş Sağlığı ve Güvenliği kapsamında yürütülen faaliyetler şunlardır:

İş güvenliği uzmanı ve iş yeri hekimi görevlendirme zorunluluğu olan iş yerlerinde gerekli görevlendirmeler yapılmış, risk değerlendirme ve acil durum planı faaliyetleri tamamlanmıştır.

Teşekkülümüzdeki İSG profesyoneli bulundurma yükümlülüğü bulunmayan diğer iş yerlerinin; risk değerlendirme ve acil durum planı çalışmaları yürütülmektedir.

Teşekkülümüz çalışanlarına temel İSG eğitimleri verilmekte, İSG kapsamında yaptırılması gereken sağlık muayeneleri yaptırılmaktadır.

2023 yılında gerçekleşen iş kazalarının verileri belirli periyotlarda hazırlanmış olup, "Emniyet Performans Raporları (EPR)" içerisinde yayımlanacaktır.

2022 yılında gerçekleşen iş kazaları hakkında sayısal bilgi ve bu sayılara göre oluşturulan grafikler ile kazalardan korunmak için yapılması gereken tavsiyeleri içeren İş Kazası Yıllığı 2023 yılında yayınlanmıştır.

Teşekkülümüz İSG faaliyetleri ile ilgili Bölge Müdürlükleri, Fabrika Müdürlükleri, Liman İşletme Müdürlükleri ve Van Gölü Feribot Müdürlüğü tarafından üçer aylık dönemlerde gönderilen faaliyet raporlarındaki bilgilerden faydalanılarak yıllık sonuç raporu hazırlanmaktadır.

8.6 | ULUSLARARASI İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

Teşekkülümüzün üyesi olduğu uluslararası organizasyonlar ve ikili ilişki halinde olduğu ülkelerin demiryolu idareleri başta olmak üzere, çeşitli kuruluşlarla 2023 yılında 11'i yurt dışında, 24'ü yurt içinde ve 12'si çevrimiçi olmak üzere toplam 47 uluslararası toplantı/webinar/sempozyum düzenlenmiştir. Uluslararası ilişkiler çerçevesinde gerçekleştirilen önemli toplantılar;

- TCDD – Bulgaristan Ulusal Altyapı Yöneticisi (SE NRIC) Genel Müdürler Toplantısı (09 Ocak 2023 Edirne)

- TCDD-SE NRIC Tren Bilgi Sistemleri Arayüzünün Oluşturulması Çalışma Grubu Toplantıları (24 Ocak 2023, 01 Haziran 2023, 8-9 Temmuz 2023, 27 Kasım 2023 Çevrimiçi/Sofya)

- Irak'ın Kalkınma Yolu Projesi ve Türkiye-Irak Doğrudan Demiryolu Bağlantısına ilişkin toplantı (29 Ocak 2023 Bağdat)

- Kalkınma Yolu projesine ilişkin teknik bilgi alışverişi amaçlı toplantı (3 Nisan 2023 Bağdat)

- Türkiye-Bulgaristan Demiryolu Taşımacılığı Ortak Komisyonu Toplantısı (25-26 Nisan 2023 Ankara)

- Irak'ın "Kalkınma Yolu" projesine ilişkin teknik komite toplantısı (14 Haziran 2023 Bağdat)

- Irak'ın "Kalkınma Yolu" projesi ve Türkiye-Irak doğrudan demiryolu bağlantısı tesisine ilişkin toplantı (18 Ağustos 2023 Ankara)

- TCDD ve Güney Kore Hükümet Temsilcileri arasında "Deprem Gibi Afetlere Yönelik Hazırlık ve Deprem Sonrası İyileştirme İçin Ulaştırma ve Altyapı Alanındaki Politikalar" Konulu Toplantı (7 Eylül 2023 Ankara)

- Suudi Arabistan ile "Ulaştırma Alanında İş Birliği 2. Teknik Toplantısı" (14 Eylül 2023 Çevrimiçi)

- Birleşik Krallık Türkiye Demiryolu Forumu (25 Eylül 2023 Ankara)

- Irak'ın "Kalkınma Yolu" projesi ve Türkiye-Irak doğrudan demiryolu bağlantısına ilişkin toplantı (30 Eylül 2023 Bağdat)

- Irak'ın "Kalkınma Yolu" projesi ve Türkiye-Irak demiryolu projesine ilişkin ikili toplantı (11 Ekim 2023 Ankara)

- Ülkemiz, Irak, Katar ve Birleşik Arap Emirlikleri temsilcileri arasında "Kalkınma Yolu" projesi kapsamında işbirliği yapılması konulu dördümlü toplantı (11 Ekim 2023 Ankara)

- İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi (İSEDAK) Ulaştırma Grubunun Teknik Ziyareti (13 Ekim 2023 Ankara)

- Türkiye ile Azerbaycan yetkili kuruluşlarının katılımıyla iki ülke arasında doğrudan bir demiryolu tesisine ilişkin çevrimiçi toplantı (19 Ekim 2023 Çevrimiçi)

- Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu (BM AEK) Trans Avrupa Demiryolu (TER) 57. Yönlendirme Komitesi Oturumu (14 Kasım 2023 Çevrimiçi)

- BM AEK Demiryolu Çalışma Grubu Toplantısı (15-16-17 Kasım 2023 Çevrimiçi)

- İran Demiryolları ile işbirliğinin geliştirilmesi ve Demiryolu Taşımacılığına ilişkin Çerçeve Anlaşma'ya yönelik toplantı (27 Kasım 2023 Ankara)

- Zimbabve Ulusal Demiryollarının (NRZ) Ziyareti (5-6 Aralık 2023 Ankara-Eskişehir)

- Birleşmiş Milletler Asya ve Pasifik Ekonomik ve Sosyal Komisyonu (UNESCAP) çalışmaları çerçevesinde "Yeşil ve Dirençli Ulaştırma Altyapısı Politikalarının Desteklenmesine ilişkin Alt Bölge Kapasite Geliştirme Çalıştayı: Trans-Hazar/Avrasya Orta Ulaştırma Koridoru Boyunca Bağlantı" temalı Çalıştay (13 Aralık 2023 Ankara)

- Suudi Arabistan Demiryolları ile demiryolu alanında işbirliğini geliştirmeye yönelik toplantı (20 Aralık 2023 Ankara)



*İstanbul'da gerçekleştirilen
31. RAME Toplantısı 01 Haziran 2023*



*Ankara'da gerçekleştirilen İSEDAK Ulaştırma Grubu'nun
Teknik Ziyareti 13 Ekim 2023*

Uluslararası Demiryolları Birliği (UIC) Kapsamındaki Faaliyetler

UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulu (RAME) Demiryolu Salıları (UMERT) kapsamında 11 Nisan 2023 tarihinde "Altyapı" konu başlıklı bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.

RAME çatısı altında planlanan 3. RAME Yük Grubu toplantısı 27 Nisan 2023 tarihinde çevrimiçi olarak düzenlenmiştir.

4. RAME Yük Grubu toplantısı 31 Mayıs 2023 tarihinde hem çevrimiçi hem de Teşekkülümüz ev sahipliğinde İstanbul'da olacak şekilde hibrit olarak düzenlenmiştir.

Genel Müdürümüzün hali hazırda başkanlığını yürüttüğü UIC Orta Doğu Bölgesel Kurulu'nun 31. Toplantısı, 1 Haziran 2023 tarihinde Teşekkülümüz ev sahipliğinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir.

UIC 102. İcra Kurulu ve Genel Kurul toplantıları 6-7 Temmuz 2023 tarihlerinde hibrit şekilde düzenlenmiştir.

RAME bünyesinde kurulan ve merkezi Ankara'da bulunan Orta Doğu Demiryolu Eğitim Merkezi (MERTCe) tarafından üyelerin tecrübe kazanmaları ve bilgi alışverişi yapmalarına imkân sağlamak amacıyla

"Risk Analizi ve Yönetimi" konu başlıklı eğitim 26-27 Ekim 2023 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiştir.

RAME MERTCe tarafından "Demiryollarında İnsan ve Organizasyon Faktörleri" semineri 21-22 Kasım 2023 tarihlerinde Ankara'da düzenlenmiştir.

RAME bünyesinde gerçekleştirilen 5. RAME Yük Grubu Toplantısı ise çevrim içi ve yüz yüze olacak şekilde 13 Aralık 2023 tarihinde UIC Genel Merkezi-Paris'te gerçekleştirilmiştir.

Yılda iki kez düzenlenen RAME toplantılarının ikincisi 14 Aralık 2023 tarihinde UIC Genel Merkezi-Paris'te gerçekleştirilmiş olup Teşekkülümüz, Genel Müdürümüz başkanlığındaki bir heyet ile katılım sağlamıştır.

UIC bünyesinde yürütülen 6 bölgesel kurulun başkanlarıyla 14 Aralık 2023 tarihinde UIC Bölgesel Kurul Başkanları toplantısı UIC Genel Merkezinin bulunduğu Paris'te gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Teşekkülümüz, RAME başkanlığı görevi vesilesiyle aktif katılım sağlamış ve bölgemizde üyeler tarafından sağlanan kazanımlara ilişkin bilgilendirmelerde bulunmuştur.

UIC bünyesinde ara dönem ve yıl sonu olmak üzere yılda en az iki kez düzenlenen İcra Kurulu toplantısı, 14 Aralık 2023 tarihinde, yine UIC ev sahipliğinde Paris'te düzenlenmiştir.

Yine UIC bünyesinde ara dönem ve yıl sonu olmak üzere yılda en az iki kez düzenlenen Genel Kurul toplantısı ise 15 Aralık 2023 tarihinde, UIC ev sahipliğinde Paris'te düzenlenmiştir. UIC çatısı altında yer alan ve Genel Müdürümüzün başkanlığını yürüttüğü Ortadoğu Bölgesel Kurulu (RAME) kapsamında yapılan ara dönem ve yılsonu toplantılarında ise;

RAME faaliyetlerine ilişkin bilgiler paylaşılmış, Bölge ülkeleri arasındaki işbirliğini ilerletmek ve demiryolunun bölgesel kalkınma adına daha aktif biçimde kullanılabilmesi için neler yapılabileceği üzerinde müzakereler gerçekleştirilmiş,

RAME bünyesindeki faaliyetler, RAME bütçesi ve mali

konulardaki güncel bilgiler, RAME üyelerine fayda sağlayacak projeler ele alınarak sağlayacağı faydalar değerlendirilmiştir.

Ayrıca 14 Aralık 2023, Paris'te yapılan 32. RAME toplantısında, kurul kararı ile Genel Müdürümüzün RAME Başkanlığı görevi iki yıl süre ile uzatılmıştır.

2023 yılında eğitim için 22, malzeme kabulü için 39 ve diğer faaliyetler (konferans, toplantı, sempozyum vb.) için 37 olmak üzere toplam 98 personel yurt dışında geçici olarak görevlendirilmiştir.

8.7 | BİLGİ TEKNOLOJİLERİ FAALİYETLERİ

Teşekkülümüzde, 2023 yılında Bilgi Teknolojileri kapsamında yürütülen başlıca faaliyetler şunlardır:

Tek Hat Uyarı Sistemi ile sinyalizasyon sisteminin olmadığı yerlerde trenlerin konumsal olarak takibi sağlanmaktadır. Seyrüsefer uygulaması ile durak bazlı tren varış süreleri hesaplanabilmektedir. Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) ile Teşekkülümüzdeki CBS tabanlı tüm verilere tek bir sistem üstünden erişilmesi sağlanmaktadır. Veri Merkezi Yenileme Projesi ile güncel ve hızlı olan veri tabanı SAP HANA ya geçilmiştir. TCDD Fiber Dönüşümü ile 154 lokasyonun KKY ağının fiber dönüşümü tamamlanmıştır. LİVRE (Livre hızı ile gerçek hızın karşılaştırmasını sağlayan uygulama) ve Liman Otomasyon uygulamasının yazılım geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir. Yapım İşleri, Sözleşme ve Proje Yönetim Sistemi Otomasyonu yazılımı yüklenici tarafından gerçekleştirilmiş olup, kabul aşamasındadır. Kira Yönetim ve Online Ödeme Sisteminin test çalışmalarına devam edilmektedir. Sınır Geçiş Yönetim Sisteminde Bulgaristan sınır geçiş işlemleri için test çalışmalarına başlanmıştır.

Ayrıca, Yolcu Bilgilendirme Sistemi, Sosyal Tesis Otomasyonu, Demiryolu Akademisi Web Sitesi, Bölge Kontrolörü Denetim Uygulaması, Bulut-NAS Dosya Paylaşım Sistemi, Kamulaştırma Sistemi, Havalimanı-Metro Bakımı uygulaması, Gayrimenkul Yönetim Sistemi sayesinde Teşekkülümüzdeki birçok iş ve işlem dijital ortamda hızlı ve kolay bir şekilde yürütülmeye başlanmıştır.



8.8 | DİĞER AR-GE PROJELERİ

8.8.1 | ALTYAPI MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ VE KALİTE KONTROL FAALİYETLERİ

- ◆ İklim değişikliği ve yeraltı suyu kullanımı sebebiyle olumsuz etki gösterebilecek mevcut/potansiyel karstik oluşumların araştırılması ve risk analizlerinin yapılması araştırma mühendislik hizmet alımı ve mevcut demiryollarında, güncellenen Türkiye Deprem Haritasına Göre Muhtelif Sanat Yapılarının Depremsellik Açısından İncelenmesi Araştırma Mühendislik Hizmet Alım İşi kapsamındaki çalışmalar devam etmektedir.
- ◆ Tatvan Kuru Havuz Projesi Zemin Araştırma Mühendislik Hizmet Alımı İşi kapsamındaki çalışmalar tamamlanmıştır.
- ◆ Mevcut Demiryollarında, Güncellenen Türkiye Deprem Haritasına Göre Muhtelif Sanat Yapılarının Depremsellik Açısından İncelenmesi Araştırma Mühendislik Hizmet Alım İşi devam etmektedir.

8.8.1.1 | 2023 Yılında Yapılan Deney ve Hazırlanan Raporlar

Deneyler	Sayı
Akreditasyon Kapsamında Yapılan Deneyler	695
Akreditasyon Kapsamı Dışında Yapılan Deneyler	139
Toplam	834

Raporlar	Sayı
Akreditasyon Markası Kullanılarak Hazırlanan Raporlar	156
Akreditasyon Markası Kullanılmadan Hazırlanan Raporlar	54
Toplam	210

8.8.2 | Demiryolu Araştırma Teknoloji Merkezi (DATEM) Tarafından Gerçekleştirilen Ar-Ge Faaliyetleri

Yük ve Dengesiz Yük Tespiti Projesi

Behiçbey mevkiinde bulunan Otomatik Tren Muayene (OTMİ) istasyon girişine kurulum yapılmış ve veri toplama işlemi gerçekleştirilmiştir. Projenin yazılım çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca sistemin yük ölçümü ve dengesiz yük tespitine yönelik kullanılması için çalışmalar devam etmektedir. Sahada montajı yapılan gerinim ölçerler üzerinden 10 adet vagon (vagon yükleri kantarda ölçülen) geçirilmiştir. Sensörlerden elde edilen gerinim değerlerinden bir vagon yükü tahmini yazılımı hazırlanmıştır. Elde edilen gerinim sinyalinden, aks sayısı, araç hızı, aks mesafesi gibi parametreler doğru bir şekilde bulunmuştur. Yapılan vagon yükü tahmininde yaklaşık % 6 mutlak hata bulunmuştur. Projenin sonraki aşamalarında, vagon yük tespit hatasının düşürülmesi, aks mesafesinden vagon tipinin bulunması gibi çalışmalar yer almaktadır.

Yol Geometrisi Analiz Çalışmaları

Demiryolu bakım faaliyetlerinin etkin şekilde planlanmasında veriye dayalı tahminlerin kullanılması hedeflenmektedir. Ölçüm verileri analiz edilerek

ileriye doğru 3, 6, 9 ve 12 aylık periyodik ölçümlerdeki değişim miktarı tahmin edilmektedir. Geliştirilmekte olan yazılım güncel durumda % 80'e yakın doğru tahmin oranına sahip olup % 95'in üzerinde doğru tahmin yapabilmesi için veri toplama ve ekleme faaliyetleri sürdürülmektedir.

Ayrıca, Güvenli ve uygun maliyetli demiryolu işletmeciliğinin sağlanması için hatların ve trenlerin işlevsel gereksinimlerine odaklanarak yol geometrisi kalitesinin değerlendirilme şeklinin standartlaştırılması gerekmektedir.

Ölçüm trenleri ile hat geometrisi ölçümleri ve YHT hatlarında belirlenen YHT tren setlerine sensörler yerleştirilerek araç dinamiği ölçümü yapılmaktadır. Bu yapılan ölçümler ve EN_13848_6 standardı doğrultusunda, hat kalite hesaplamalarını hattı belirli kesitlere ayırarak yapmak, bunu bir km dosyası haline getirip google earth ortamında bakım personelinin daha anlayacağı hale getirmek amaçlanmaktadır. Bu bağlamda, projede yapılan çalışmalar Matlab yazılım dili kullanılarak yapılmaktadır. Çalışmalar temel geliştirme aşamasını tamamlamış olup veri toplama ve işleme aşaması devam etmektedir.

8.8.3 | TCDD-TÜBİTAK PROJELERİ

Milli Sinyalizasyon Projesi

Kamu Araştırmaları Destek Grubu (KAMAG) 1007 programı kapsamında, Demiryolu hatlarında çalışan çeken ve çekilen araçlar için milli sinyalizasyon sistemi tasarlanması hedeflenmiştir. Proje 2009 yılında başlamış 2012 yılında tamamlanmıştır. Proje kapsamında; Anlaşman Sistemi (Sinyalizasyon Sistemi Karar Merkezi), Trafik Kontrol Merkezi ve Donanım Simülatörü olmak üzere üç ana bileşen geliştirilmiştir. Türk mühendislerince geliştirilen ve demiryollarında ulaşılabilecek en üst emniyet düzeyi olan SIL4 ile sertifikalandırılan Milli Sinyalizasyon Sistemi hatlarımızda hızla yaygınlaştırılmaktadır.

Proje ile Ülkemiz İngiltere, Fransa, Almanya, Japonya, İspanya, Çin, Çek Cumhuriyeti, İtalya, İsveç, Avusturya, Danimarka, İsviçre, Slovenya, Avustralya'dan sonra kendi sinyalizasyon sistemini geliştiren 15. ülke olmuştur.

Proje uygulama ve yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında; Afyonkarahisar-Sandıklı-Karakuyu (112 km), Malatya-Elazığ (118 km), Aydın (Ortaklar)-Denizli (176 km), Denizli-Isparta-Burdur (264 km), Torbalı-Ödemiş (72 km) ve Alayunt-Afyonkarahisar-Konya

(415 km) olmak üzere toplam 1.157 km'de Milli Sinyal Projeleri kapsamında çalışmalar devam etmektedir. Yapımı devam eden sinyalizasyon projelerinden % 79'u Milli Sinyal projesidir.

Otomatik Tren Muayene İstasyonu (OTMİ) Geliştirilmesi Projesi:

Proje ile Teşekkülümüz araç parkında yer alan muhtelif tip araçların otomatik muayenelerinin belirli hız limitleri içinde dinamik olarak gerçekleştirilebilmesi için ölçüm sistemlerinin (aks, tekerlek, fren elemanları, pantograf vb.) yerli ve milli imkânlarla geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında;

1. Taşıt Tanıma Sistemi
2. Tekerlek Apleti Tespit Sistemi
3. Fren Sabo Aşırı Ölçüm Sistemi
4. Fren Balata Aşırı Ölçüm Sistemi
5. Fren Disk Aşırı Ölçüm Sistemi
6. Tekerlek Profili Ölçüm Sistemi
7. Tekerlek Yüzeyi Kusur Bulma Sistemi
8. Aks Rulman Sıcaklıkları Ölçüm Sistemi
9. Pantograf Denetleme Sistemi

olmak üzere 9 adet ölçüm sistemi geliştirilecektir.

16.03.2021 tarihinde TÜBİTAK RUTE ile OTMİ Geliştirilmesi Projesi imzalanmış olup 17.06.2021 tarihinde başlayan 48 ay süreli proje 2025 yılında tamamlanacaktır.

Proje kapsamında, taşıt tanıma sistemi, tekerlek apleti tespit sistemi ve pantograf denetleme sistemi olmak üzere 3 sistemin geliştirme çalışmaları tamamlanmış ve sahaya kurulumları yapılarak ölçümler alınmaya başlanmıştır. Aks rulman sıcaklıkları ölçüm sistemi, fren sabo aşırı ölçüm sistemi, fren balata aşırı ölçüm sistemi, fren disk aşırı ölçüm sistemi olmak üzere 4 sistemin ise geliştirme çalışmalarına başlanmış ve bu kapsamda laboratuvar ortamında üretim, yazılım geliştirme ve test çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Diğer taraftan TÜBİTAK RUTE ile 5 noktaya mini OTMİ tesisinin kurulmasına yönelik olarak 23.11.2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında, kurulması planlanan mini OTMİ tesisi taşıt tanıma sistemi, tekerlek apleti tespit sistemi, pantograf denetleme sistemi ve aks rulman sıcaklık ölçüm sistemi olmak üzere 4 sistemden oluşmaktadır.



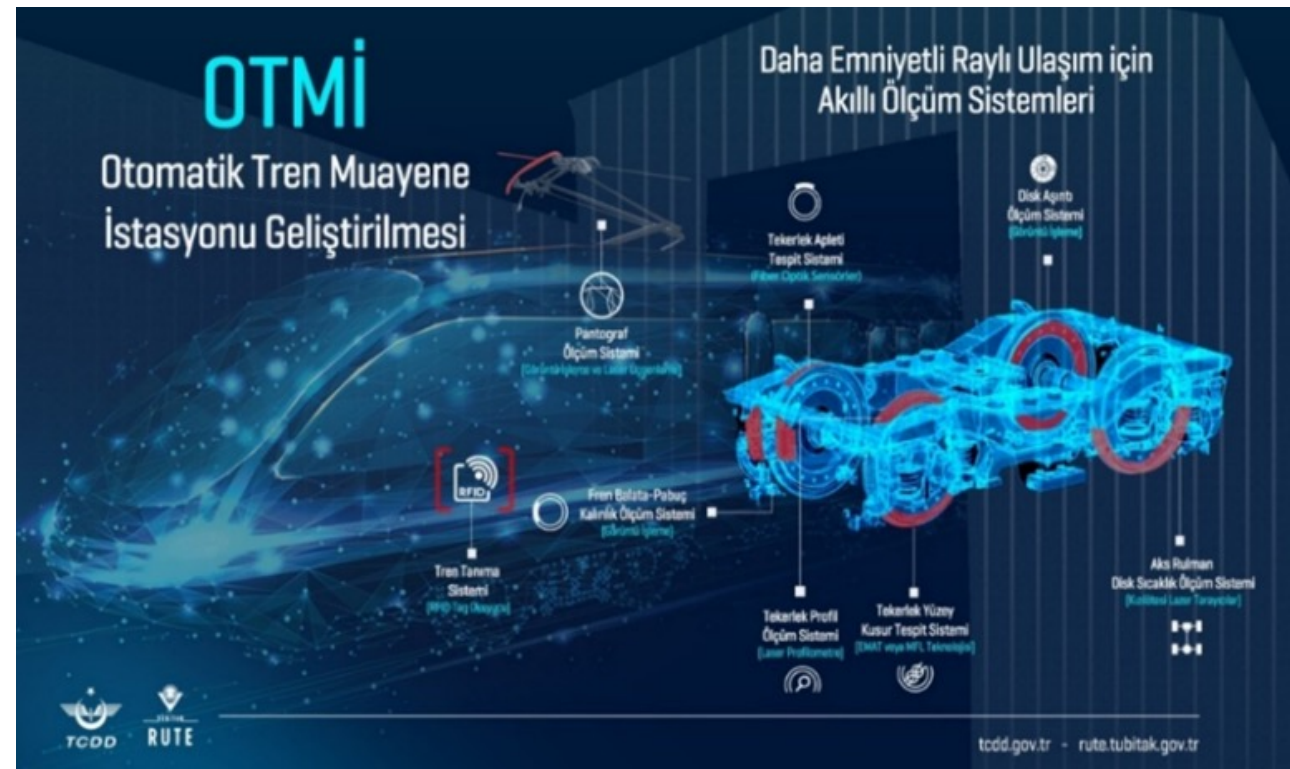
Yeni Nesil Demiryolu Sistemlerinin Türkiye'de Uygulanabilirliğinin İncelenmesi ve Bu Sistemlerin Geliştirilmesine Yönelik Altyapının Araştırılması Projesi:

Teşekkülümüz ile TÜBİTAK RUTE arasında imzalanan 05.08.2022 tarihli sözleşme ile başlatılan proje ile raylı ulaşım sektöründe yeni nesil demiryolu teknolojileri ve sistemleri ile bu sistemlerin Türkiye'de uygulanabilirliğinin araştırılması, yeni nesil demiryolu sistemlerinin yerli ve milli imkânlarla geliştirilebilmesi için gerekli araştırmaların yapılması ve Teşekkülümüz personelinin mühendislik bilgi birikiminin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

Proje kapsamında yapılan çalışmalar 2023 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanmıştır.

Ölçüm Treni Geliştirilmesi (KAŞİF) Projesi:

Ölçüm Treni Geliştirilmesi Projesi ile yol geometrisi, ray profili, ray ve tekerlek kusurları, tren dinamiği ve elektrifikasyon parametreleri ölçümüne yönelik olarak yol geometrisi ve ray profili ölçüm sistemi, ray ondulasyonu ölçüm sistemi, yer tespit sistemi-tren lokalizasyon sistemi, katener ölçüm sistemi, video kayıt sistemi, gabari ölçüm sistemi ve hızlanma ve ataletli yer değiştirme ölçüm kayıt sistemi gibi çok sayıda sisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Projenin başlatılmasına yönelik teknik çalışmalar devam etmektedir.



8.9 | TAŞINMAZ MALLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

2023 yılında taşınmaz malların kiraya verilmesinden yaklaşık 201 milyon TL, taşınmaz satışından 31 milyon TL, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından hiç satış yapılmamış olup, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan arazi devirlerinden 230 milyon TL olmak üzere taşınmazların satış, kiralama ve arazi devrinden toplam 461 milyon TL gelir elde edilmiştir.

Taşınmaz Malların Değerlendirme Çalışmaları Sonucu Elde Edilen Gelirler	MİLYON TL		
	2022	2023	Fark %'si
Taşınmaz Kira Gelirleri	99	201	103
3. Şahıslara Teşekkülümüzce Yapılan Arazi Satışlarından Elde Edilen Gelirler	26	31	17
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Tarafından Yapılan Satışlar	9	-	-100
Kamu Kurum ve Kuruluşlarına Yapılan Arazi Devri Gelir	13	230	1.680
Genel Toplam	147	461	214

8.10 | TCDD ENERJİ YÖNETİMİ VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANI (2023-2025)

Yürürlükte olan enerji mevzuatı, Paris Anlaşması ve 2053 yılı için net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda gerekli strateji ve eylemleri belirleyerek Teşekkülümüzde enerji yönetiminin sağlanması ve iklim değişikliği ile mücadeleye yönelik yapılacak faaliyetlerin planlanması amacıyla; “Demiryolunda Yeşil Ulaşım”, “Sıfır Karbonlu Gelecek” ve “Güvenilir Enerji Arzı” olmak üzere 3 tema ile 9 amaç, 20 hedef ve 82 eylemden oluşan “TCDD Enerji Yönetimi ve İklim Değişikliği Eylem Planı (2023-2025)” Genel Müdürlük oluru ile onaylanmıştır. Eylem planı tcdd.gov.tr web sayfasında yayımlanmıştır.



8.10.1 | ÇEVRE VE ENERJİ İLE İLGİLİ BAŞLICA HEDEFLERİMİZ

- Elektrikli hatların oranının % 51'den % 90'lar seviyesine çıkarılması,
- 11,839 MW kurulu güce sahip Marmaray Güneş Enerji Santrali (GES) kurulmasının tamamlanması (5 adet çatı GES),
- Toplam kurulu gücü 1,2 MW olan 1 adet yeni çatı GES kurulmasının tamamlanması,
- 3 adet arazi GES ve 1 adet Rüzgar Enerji Santrali (RES) kurulmasının tamamlanması,
- Sera Gazı Emisyon Yönetim Sisteminin, Çevre Yönetim Sisteminin ve Sıfır Atık Yönetim Sisteminin kurulması,
- 75 adet elektrikli şarj istasyonu kurulması,
- Mevcut ve yeni yapılan hatlar üzerinde ihtiyaç duyulan yerlerde ekolojik köprüler kurulması,
- Yeşil Bina Uygulamalarının Yaygınlaştırılması, TCDD'ye ait binalara, YHT Garlarına A Sınıfı Enerji Belgesi ve Yeşil Bina Sertifikaları alınması,
- Akaryakıt tesislerinin modernize edilmesi,

- Enerji ölçüm sisteminin kurulması, enerji tüketimlerinin izlenmesi, enerji tasarruf miktarının belirlenmesi;

2053 yılında;

- Demiryolu hat uzunluğunun 28.590 km'ye çıkarılması,
- Yolcu taşımacılığı payının yüzde 0,96'dan yüzde 6,20'ye çıkarılması,
- Yük taşımacılığı payının yüzde 5,08'den yüzde 21,93'e çıkarılması,

hedeflerine ulaşılmasında, elektrikli ve sinyalli demiryolu hatlarının yaygınlaştırılması ile birlikte enerjinin verimli kullanılması, maliyetlerin azaltılması ve çevreye daha duyarlı bir işletmecilik yapılmasında önem arz etmektedir. Bu doğrultuda Teşekkülümüzün ihtiyaç duyacağı elektrik enerjisinin orta vadede %35'inin yenilenebilir enerji kaynaklardan (arazi GES ve RES) üretilmesi hedeflenmektedir.

8.10.2 | GES VE RES KURULUMU:

Teşekkülümüzün ihtiyaç duyacağı elektrik enerjisinin orta vadede % 35'inin yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmesi amacıyla güneş enerjisi ve rüzgâr enerjisi santralleri kurulumları için çalışmalara başlanmıştır.

Kısa ve orta vadede yapımı planlanan 10 adet çatı tipi ve 10 adet arazi tipi güneş enerji santralinin yer, kapasite tespiti, yerleşim planları ve uygulama projelerinin hazırlanması ile ilgili çalışmalar sürdürülmektedir.

Marmaray'da çatı tipi güneş enerjisi santrali kurulumu yatırım programına alınarak çalışmalara başlanmıştır. Projenin 2026 yılı başında

tamamlanması planlanmaktadır. Marmaray dışında diğer büyük garlarımızda da çatı tip güneş enerjisi santrali (GES) kurulumları için proje ve planlama çalışmaları devam etmektedir.

Toplam 418 MW kurulu güce sahip toplam 5 lokasyonda Kahramanmaraş - Narlı TM, Ankara - Kocahacılı TM, Eskişehir - Alpu TM, Sivas-Sarıdemir TM, Niğde Bor TM arazi tip güneş enerjisi santrali (GES) kurulmasının ise 2028 yılına kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

Güneş enerji santralleri dışında ayrıca rüzgâr enerji santrali (RES) kurulması ile ilgili çalışmalar da devam etmektedir.

8.10.3 | ELEKTRİKLİ ŞARJ İSTASYONU PROJELERİ

Bakanlığımız sorumluluğundaki hizmet alanları başta olmak üzere, ülke genelinde kurulumuna başlanan şarj istasyonları ile ülkemizin "2053 Net Sıfır Emisyon" hedefine önemli katkılar sağlanması planlanmaktadır.

TCDD'nin sorumluluk sahası içerisinde bulunan taksi durağı, araç kiralama, otopark, misafirhane, alışveriş merkezi, kombine taşımacılık durağı vb. alanlarda verilecek elektrikli araç şarj istasyonu

hizmeti ve AUS (Akıllı Ulaşım Sistemleri) uygulamaları ile sürdürülebilir ve uçtan uca bir ulaşım çözümü ortaya konulması planlanmıştır.

Elektrikli Şarj İstasyonu kurulumu ile ilgili tespiti yapılan 75 adet şarj istasyonunun ilk etapta 40 lokasyonda kurulum çalışmalarına başlanmıştır. Kalan noktalar için çalışmalar devam etmektedir. Şarj istasyonlarının 2024 yılı sonuna kadar tamamlanması hedeflenmektedir.



Eryaman YHT Gar Elektrikli Şarj İstasyonu

Şarj Ağı Yönetimi çalışmalarının Teşekkülümüz iştiraki olan TCDD TEKNİK Mühendislik ve Müşavirlik AŞ tarafından yürütülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda TCDD TEKNİK AŞ tarafından elektrikli araç kullanıcılarına şarj hizmeti sunulabilmesi için EPDK'dan alınması gerekli olan "Şarj Ağı İşletmecisi Lisansı" çalışmaları tamamlanmıştır.

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı tüm birimler dahil olmak üzere tüm kurum ve kuruluşlara elektrikli araç şarj ağı işletmecilik hizmeti sunacaktır.

Kurulumuna başlanan 200 kW gücündeki süper hızlı şarj istasyonları ile vatandaşlarımız elektrikli araçlarını 15-20 dk gibi kısa sürelerde şarj edebilme imkanına sahip olacaklardır. Şarj hizmetinde kullanılacak elektrik enerjisi ise yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanacak böylece sıfır emisyonlu ulaşım sağlanmış olacaktır.



8.10.4 | AKARYAKIT TESİSLERİNİN MODERNİZASYONU:

Demiryolu şebekesi üzerinde bulunan akaryakıt ikmal tesislerinin modernizasyonu ile birlikte tesislerin modernize edilerek ilgili mevzuata uygun hale getirilmesi planlanmıştır. Akaryakıt satışı için gerekli olan lisans ve ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

Gayrisihhi müessese ruhsatı (GSM Ruhsatı) için Teşekkülümüze ait 41 demiryolu pompasından 36'sının başvurusu yapılmıştır. Irmak ve Divriği Demiryolu Akaryakıt ve Madeni Yağ İkmal Tesisi için ruhsat alınmıştır. Yeni kurulacak olan 2 adet akaryakıt istasyonundan; Erzurum'da kurulacak olan istasyon için avan proje çalışmaları devam etmektedir. Satış lisansı ile ilgili olarak lisans sahibi ile kara akaryakıt istasyonu yer belirleme çalışmaları devam etmektedir.



8.10.5 | SERA GAZI EMİSYON, ÇEVRE VE SIFIR ATIK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN KURULMASI

Teşekkülümüz Sera Gazı Emisyon Yönetim Sistemi ile TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sisteminin kurulması ve Sıfır Atık Yönetim Sisteminin işletilmesi, izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

2019-2023 yılları arasında Teşekkülümüz genelinde sıfır atık kazanımları şunlardır;

343.052 kg Kağıt-karton (1 ton kağıt geri dönüştürüldüğünde 16 çam ağacı kesilmesi önlenmektedir.) toplanmış olup bu sayede 55.648

adet çam ağacının kesilmesi ve 579.393 kg sera gazı salınımı önlenmiştir.

215.397 kg Plastik-cam-metal toplanmış olup bu sayede 3.436 varil petrol 1.217.038 kwh enerji tasarrufu sağlanmış, 8.642 kg sera gazı salınımı önlenmiştir.

38.480 kg Bitkisel Atık Yağ (1 litre bitkisel atık yağdan 1 litre biodizel üretilmektedir.) toplanmış olup bu sayede 38.480 litre Biodizel üretilmiştir.

Sayıştay Denetim Raporları ve Milletvekili Soru Önergeleri

Teşekkülümüz 03.12.2010 tarihinde kabul edilen 6085 sayılı Sayıştay Kanunu Denetimine tabi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

6085 sayılı Sayıştay Kanunun üçüncü bölüm 43. maddesi gereğince, Teşekkülümüze gönderilen 2022 Yılı Sayıştay Denetim Raporuna ilişkin Teşekkülümüz cevapları, 05.12.2023 tarihinde Yönetim Kurulumuzca onaylanarak 06.12.2023 tarihinde Sayıştay Başkanlığına ve Bakanlığımıza gönderilmiştir.

Teşekkülümüz ve Bağlı Ortaklıklarının 2021-2022 yılları faaliyetleri ve Sayıştay Raporlarında yer alan hususların denetimine ilişkin KİT Alt ve Üst Komisyon Toplantılarının 2024 yılı içerisinde TBMM KİT Komisyonu'nun belirleyeceği tarihte yapılması planlanmaktadır.

Anayasanın ve TBMM İç Tüzüğü'nün ilgili maddeleri uyarınca Milletvekilleri tarafından Cumhurbaşkanı Yardımcımıza ve Bakanımıza yöneltilen Teşekkülümüz faaliyetlerine dair 2023 yılında toplam 100 adet yazılı soru önergesi cevaplandırılarak Bakanlığımıza gönderilmiştir.

8.11 | DİĞER ÖNEMLİ FAALİYETLER

HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi)

Türkiye Cumhuriyeti Vatandaşlarına ve Kamu Kurumlarına sunulan kamu hizmetleri ile Kurumlarda yürütülen diğer tüm faaliyetlerin "Süreçler" düzeyinde tespit edildiği ve bu süreçlerin birbirleriyle ilişkilendirilmesinin sağlanarak, tüm kamu hizmetlerine yönelik Genel Süreç Haritalarının çıkarıldığı KAYSİS (Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi) alt uygulamalarından birisi olan HEYS (Hizmet Envanteri Yönetim Sistemi) ile ilgili çalışmalara Teşekkülümüzce devam edilmiştir.

2023 yılı itibarıyla HEYS'te yayınlanan hizmet sayısı 150 adettir. Bu hizmetlerden 3 adedi E-Devlet üzerinden sunulmaktadır.

Ayrıca Teşekkülümüzde istihdam edilecek sözleşmeli mühendis, mimar, tekniker, sürveyan, hat bakım onarım memuru, tren teşkil memuru, hareket memurları hakkında sınav ve atama yönetmeliği çerçevesinde, e-devlet üzerinden taleplerin alınması, sınav süreci iş ve işlemlerinin yürütülmesi için "Kamu İş Başvurularının Alınması" hizmetinin HEYS'te kayıt süreci ile e-devlet entegrasyon çalışmaları devam etmektedir.

E-DEVLET'TE YAYINLANAN TCDD HİZMETLERİ

- ◆ Elektronik Belge Yönetim Sistemi Evrak Doğrulama
- ◆ Demiryolu Makinesi Operatör Ehliyeti Sorgulama
- ◆ Demiryolu Hattında Çalışma Belgesi Sorgulama

E-DEVLET'TE YAYINLANACAK TCDD HİZMETLERİ

- ◆ Kamu İş Başvurularının Alınması





9

**MALİ
DURUM**

9. MALİ DURUM

9.1 | VARLIKLAR

Teşekkülümüzün 2023 yılı varlıkları, bir önceki yıla göre % 467 oranında 537.452.445.180 TL artarak toplam 652.548.282.468 TL'ye yükselmiştir. Dönen varlıklar % 57,2 oranında artarak 27.632.175.306 TL, duran varlıklar % 540,8 oranında artarak 624.916.107.162 TL olmuştur. Varlıklar için hesap edilen enflasyon farkı 489.656.024.153 TL olup varlık artışının % 425,4'ünü oluşturmaktadır.

9.1.1 | DÖNEN VARLIKLAR

Dönen varlıklar % 57,2 oranında 10.059.707.581 TL artarak 27.632.175.306 TL olmuştur. Dönen değerler içinde 4.163.870.891 TL ticari alacaklar, 161.460.406 TL diğer alacaklar, 4.202.057.727 TL stoklar, 19.104.786.282 TL diğer dönen varlıklar ve diğer kalemlerden oluşmaktadır. Kasa ve banka hesaplarının bulunduğu hazır değerler 128.354.338 TL'dir. Stoklar ve diğer kalemler için hesap edilen enflasyon farkı 2.441.674.469 TL olup dönen varlık artışının % 13,9'unu oluşturmaktadır.

4.163.870.891 TL tutarındaki ticari alacağımızın; 3.450.033.884 TL'si kamu kurum ve kuruluşlarından 713.837.007 TL'si de diğer ticari alacaklarımızı teşkil etmektedir. Resmi dairelerden alacağımızın 2.068.081.173 TL'si yol bakım ve onarım giderleri karşılığı Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığından olan alacağımızdır.

17.565.765.934 TL diğer dönen varlıkların içinde 17.555.966.507 TL indirilecek KDV tutarıdır.

9.1.2 | DURAN VARLIKLAR

2023 yılı sonu itibariyle; Duran varlıklar % 540,8 oranında 527.392.737.599 TL artarak 624.916.107.162 TL'ye yükselmiş olup, bunun;

•482.688.871.296 TL'lik kısmını maddi duran varlıklar (net)

•118.336.521.632 TL'lik kısmını mali duran varlıklar,

•23.890.714.234 TL'lik kısmını diğer duran varlık kalemleri oluşturmaktadır.

Duran varlıklar için hesap edilen enflasyon farkı 487.214.349.684 TL olup duran varlık artışının % 499,6'sını oluşturmaktadır.

Demiryolu işletmeciliğinin bir özelliği olarak, maddi duran varlıklar; gerek duran varlıkların (%77,2) gerekse toplam varlıkların (%74) oranında, en büyük payını teşkil etmektedir.

Yapılmakta olan yatırımlarla ilgili avans ödemeleri ile birlikte 2023 yılında gerçekleştirilen yeni yatırımlar ve enflasyon düzeltmesi nedeniyle maddi duran varlıklar net tutar olarak %570,2 oranında 410.668.042.140 TL artarak 482.688.871.296 TL'ye ulaşmıştır. Toplam varlıklar içindeki payı ise % 62,6'dan % 74'e çıkmıştır.

Varlıklar	2022		2023		FARK	
	TL	Top. İçin. %'si	TL	Top. İçin. %'si	TL	%
I. DÖNEN VARLIKLAR						
A-Hazır Değerler	42.874.787	0,0	128.354.338	0,0	85.479.551	199,4
B-Menkul Değerler	1.584.838.991	1,4	1.131.529.415	0,2	-453.309.576	-28,6
C-Ticari Alacaklar	2.417.620.840	2,1	4.163.870.891	0,6	1.746.250.051	72,2
D-Diğer Alacaklar	84.296.696	0,1	161.460.406	0,0	77.163.710	91,5
E-Stoklar	954.160.628	0,8	4.202.057.727	0,6	3.247.897.099	340,4
F-Yıllara Yaygın İnş. ve Ona. Maliyeti	9.945.867	0,0	0,0	0,0	-9.945.867	-100,0
G-Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahakkuku	104.646.216	0,1	279.136.594	0,0	174.490.379	166,7
H-Diğer Dönem Varlıkları	12.374.083.699	10,8	17.565.765.934	2,7	5.191.682.236	42,0
Dönen Varlıklar Toplamı	17.572.467.724	15,3	27.632.175.306	4,2	10.059.707.581	57,2
II. DURAN VARLIKLAR						
A-Ticari Alacaklar	29.049.335	0,0	37.046.476	0,0	7.997.141	27,5
B-Diğer Alacaklar	7.611	0,0	0,0	0,0	-7.611	-100,0
C-Mali Duran Varlıklar	22.365.012.588	19,4	118.336.521.632	18,1	95.971.509.044	429,1
D-Maddi Duran Varlıklar	72.020.829.157	62,6	482.688.871.296	74,0	410.668.042.140	570,2
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	123.921.050	0,1	857.328.042	0,1	733.406.992	591,8
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
G-Gelecek Aylara Ait. Gid. ve Gel. Tahakkuku	2.984.549.822	2,6	22.996.339.715	3,5	20.011.789.893	670,5
H-Diğer Duran Varlıkları	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Duran Varlıklar Toplamı	97.523.369.563	84,7	624.916.107.162	95,8	527.392.737.599	540,8
VARLIKLAR (AKTİFLER) TOPLAMI	115.095.837.287	100,0	652.548.282.468	100,0	537.452.445.180	467,0

9.2 | KAYNAKLAR

652.548.282.468 TL tutarındaki kaynakların % 2,9 oranında 19.009.647.274 TL'si yabancı kaynaklarla, % 97,1 oranında 633.538.635.194 TL ise öz kaynaklarla finanse edilmiştir. Bir önceki yıla göre % 467 oranında artmıştır. Kaynaklara hesap edilen enflasyon farkı 537.452.445.180 TL olup kaynak artışının % 425,4'ünü oluşturmaktadır.

9.2.1 | YABANCI KAYNAKLAR

2023 yılı yabancı kaynaklarımız % 34,6 oranında 4.881.721.412 TL artarak 19.009.647.274 TL'ye yükselmiştir.

Bu kaynakların;

•14.679.857.909 TL kısa vadeli,

•4.329.789.365 TL uzun vadeli, yabancı kaynaklar teşkil etmektedir.

Kısa vadeli yabancı kaynaklar %30,5 oranında 3.434.621.738 TL artarak 14.679.857.909 TL'ye yükselmiştir.

Uzun vadeli yabancı kaynaklar ise %50,2 oranında 1.447.099.675 TL artarak 4.329.789.365 TL'ye yükselmiştir.

9.2.2 | ÖZKAYNAKLAR

Öz kaynaklarımız, 2023 yılı içinde; 54.723.573.737 TL ödenmiş sermayeye mahsuben Hazine ve Maliye Bakanlığından alınan paranın ilavesi, (11.491.838.672) TL zarar artışının düşölmesi ve 489.338.988.704 enflasyon farkının ilavesi sonucu 532.570.723.768 TL artarak 100.967.911.425,69 TL’ den 633.538.635.194 TL’ye yükselmiştir.

Teşekkölümüzün 350.000.000.000 TL esas sermayesinin 2023 yılı sonuna kadar 193.147.076.950 TL’ si ödenmiştir. 193.147.076.950 TL ödenmiş sermayeye, 1.626 TL kar yedeklerin ilavesi, 489.347.673.946 TL sermaye olumlu farklarının ilavesi, (37.464.278.656) TL 2022 yılı sonu birikmiş zararın düşölmesi sonucunda Teşekkölümüzün öz kaynakları 633.538.635.194 TL’ye ulaşmaktadır.

Kaynaklar	2022		2023		FARK	
	TL	Top. İcin. %'si	TL	Top. İcin. %'si	TL	%
KAYNAKLAR (PASİF)						
I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-Mali Borçlar	2.955.470.486	2,6	3.904.272.626	0,6	948.802.140	32,1
B-Ticari Borçlar	5.953.359.350	5,2	8.535.821.068	1,3	2.582.461.718	43,4
C-Diğer Borçlar	1.446.691.786	1,3	588.379.145	0,1	-858.312.641	-59,3
D-Alınan Avanslar	93.665.484	0,1	393.995.907	0,1	300.330.423	320,6
E-Yıllara Yaygın İnş.ve Ona. Hakedişleri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
F-Ödenecek Vergi ve Yükümlölükleri	718.013.677	0,6	1.108.200.378	0,2	390.186.700	54,3
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
H-Gelecek Aylara Ait Gel ve Gid. Tahakkuku	78.035.388	0,1	149.188.786	0,0	71.153.398	91,2
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Toplamı	11.245.236.171	9,8	14.679.857.909	2,2	3.434.621.738	30,5
II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR						
A-Mali Borçlar	2.774.514.657	2,4	4.183.786.383	0,6	1.409.271.725	51
B-Ticari Borçlar	31.829.529	0,0	54.328.551	0,0	22.499.023	71
C-Diğer Borçlar	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
D-Alınan Avanslar	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
E-Borç ve Gider Karşılıkları	75.934.954	0,1	85.759.530	0,0	9.824.576	13
F-Gelecek Aylara Ait Gel ve Gid. Tahakkuku	410.550	0,0	5.914.901	0,0	5.504.351	1.341
G-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Uzun Vadeli Yabancı Kaynak Toplamı	2.882.689.690	2,5	4.329.789.365	0,7	1.447.099.675	50,2
YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	14.127.925.861	12,3	19.009.647.274	2,9	4.881.721.413	34,6
III. ÖZKAYNAKLAR						
A-Ödenmiş Sermaye						
- Sermaye	150.000.000.000	130,3	350.000.000.000	53,6	200.000.000.000	133,3
- Ödenmemiş Sermaye (-)	-11.576.496.787	-10,1	-156.852.923.050	-24,0	145.276.426.263	1.254,9
- Sermaye Olumlu Farkları	0,0	0,0	489.347.673.946	75,0	489.347.673.946	0,0
- Ödenmiş Sermaye (A)	138.423.503.213	120,3	682.494.750.896	104,6	544.071.247.683	393,0
B-Sermaye Yedekleri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
C-Kar Yedekleri	8.686.869	0,0	1.626	0,0	-8.685.243	-100,0
D-Geçmiş Yıllar Karları	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-31.078.221.559	-27,0	-48.956.117.328	-7,5	17.877.895.769	57,5
F-Dönem Net Karı (Zararı)	-6.386.057.097	-5,5	0,0	0,0	-6.386.057.097	-100,0
Özkaynaklar Toplamı	100.967.911.426	87,7	633.538.635.194	97,1	532.570.723.768	527,5
ÖZKAYNAKLAR (PASİFLER) TOPLAMI	115.095.837.287	100	652.548.282.468	100	537.452.445.182	467,0

9.3 | GELİR-GİDER DURUMU

9.3.1 | GİDERLER

Gider Tablosu	2022		2023		FARK	
	TL	Top. İcin. %'si	TL	Top. İcin. %'si	TL	%
I- İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ						
A-DEMİRYOLU İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	6.608.100.810	58,8	10.928.297.069	55,7	4.320.196.259	65,4
- DEMİRYOLU HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	5.565.094.586	49,5	9.310.338.343	47,4	3.745.243.757	67,3
1-Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	4.354.824.526	38,7	6.903.793.512	35,2	2.548.968.986	58,5
2-Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
3-Trafik ve İsyasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri	1.210.270.060	10,8	2.406.544.831	12,3	1.196.274.771	98,8
- DEMİRYOLU YHT HATLARI İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	1.043.006.224	9,3	1.617.958.726	8,2	574.952.502	55,1
1-YHT Demiryolu Bakım Hizmetleri Giderleri	951.972.323	8,5	1.483.193.174	7,6	531.220.851	55,8
2-YHT Demiryolu Modernizasyon Hizmetleri Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-
3-YHT Trafik ve İsyasyon Bakım ve Yönetim Hizmetleri Giderleri	91.033.901	0,8	134.765.552	0,7	43.731.651	48,0
B-LİMAN İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ	427.553.009	3,8	699.561.623	3,6	272.008.614	63,6
C-VANGÖLÜ FERİBOT MÜDÜRLÜÖÜ	119.035.407	1,1	214.855.129	1,1	95.819.722	80,5
İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ						
İŞLETME VE BAKIM GİDERLERİ TOPLAMI	7.154.689.226	63,7	11.842.713.821	60,3	4.688.024.595	65,5
II- YÖNETİM GİDERLERİ	1.811.102.286	16,1	3.908.664.559	19,9	2.097.562.272	115,8
III- FAALİYET DIŞI GİDERLER	2.272.885.805	20,2	3.880.380.382	19,8	1.607.494.577	70,7
GENEL TOPLAM	11.238.677.317	100	19.631.758.762	100	8.393.081.444	74,7

2023 yılında, giderler bir önceki yıla göre % 74,7 oranında 8.393.081.444 TL artmış olup geçen yıl 11.238.677.317 TL iken bu yıl 19.631.758.762 TL olarak gerçekleşmiştir.

Satışların maliyeti % 65,5 oranında 4.688.024.595 TL artarak 11.842.713.821 TL, faaliyet giderleri % 115,8 oranında 2.097.562.272 TL artarak 3.908.664.559 TL, faaliyet dışı gider ve zararlar % 70,7 oranında 1.607.494.577 TL artarak 3.880.380.382 TL olarak gerçekleşmiştir.

Toplam giderler içindeki payda; satışların maliyeti % 60,3 faaliyet giderleri % 19,9 faaliyet dışı gider ve zararlar ise % 19,8 olmuştur.

9.3.2 | GELİRLER

Gelirler, demiryolu hatları alt yapı erişim, trafik işletme ile liman gelirleri ve faaliyet dışı gelir ve tutarlarını göstermektedir.

Gelirler bir önceki yıla göre % 67,7 oranında 3.287.299.870 TL artarak geçen yıl 4.852.620.220 TL iken bu yıl 8.139.920.090 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet içi gelirler % 38,5 oranında artarak 3.848.918.065 TL’den 5.332.482.670 TL’ye çıkmış olup, toplam gelirler içindeki payı % 79,3’ten % 65,5’e düşmüştür.

6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun hükümlerine göre Teşekkülümüz demiryolu alt yapısının inşa, bakım ve işletilmesinden sorumlu iktisadi devlet teşekkülü olarak yapılandırılmıştır. Teşekkülümüzün yolcu ve yük taşıması ile ilgili görevleri Teşekkülümüzün bağlı ortaklığı olarak kurulan TCDD Taşımacılık AŞ'ye devredilmiştir. Şirket 01.01.2017 tarihinde faaliyetine başlamıştır.

Faaliyet dışı gelir ve karlar ise % 179,7 oranında 1.803.735.265 TL artarak 2.807.437.420 TL olmuştur. Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karların toplam gelirler içindeki payı % 23,6, olağandışı gelir ve karların ise % 10,9 olmuştur.

TL

Gelir Tablosu	2022 Gerçekleşme	Toplam İçindeki %'si	2023 Program	2023 Gerçekleşme	Toplam İçindeki %'si	2022-2023 Gerç. Fark	
						TL	%
I- GAYRİ SAFİ SATIŞ GELİRİ							
A-Mal ve Hizmet Satış Geliri							
1-Demiryolu Hatları Trafik ve Altyapı Erişim İşletme Gelirleri							
a-Yolcu Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	1.485.928.361	30,6	1.732.767.000	2.087.098.197	25,6	601.169.836	40,5
b-Yük Treni Altyapı Trafik ve Erişim İşletme Gelirleri	1.255.829.294	25,9	1.344.609.000	1.483.169.116	18,2	227.339.822	18,1
c-Gayrettepe İşletme Gelirleri	0,0	0,0	0,0	322.097.920	4,0	322.097.920	0,0
Altyapı Trafik ve Erişim Gelirleri Toplamı (Net)	2.741.757.655	56,5	3.077.376.000	3.892.365.233	47,8	1.150.607.578	42,0
2-Liman ve İskele Geliri	1.088.415.314	22,4	1.537.387.000	1.426.147.059	17,5	337.731.745	31,0
3-Van Gölü İşletme Geliri	18.745.096	0,4	28.992.000	13.970.378	0,2	-4.774.718	-25,5
İşletme Gelirleri Toplamı	3.848.918.065	79,3	4.643.755.000	5.332.482.670	65,5	1.483.564.605	38,5
B-Sübvansiyonlar							
1-Yol Bakım ve Onarım Giderleri	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2-Halkalı -Gayrettepe-Havalimanı	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3-Van Gölü Görev Zararı	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sübvansiyonlar Toplamı	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
II- FAALİYET DIŞI GELİR VE KARLAR	1.003.702.155	20,7	1.269.791.000	2.807.437.420	34,5	1.803.735.265	179,7
GENEL TOPLAM	4.852.620.220	100	5.913.546.000	8.139.920.090	100,0	3.287.299.870	67,7

*KDV Hariç

Merkezi Yönetim Bütçesiyle İlişkiler

Teşekkülümüze 2023 yılında Genel Bütçeden 54.723.573.736,8 TL sermaye olmak üzere nakden ödenmiştir.

9.3.3 | KAR-ZARAR DURUMU, GELİRİN GİDERİ KARŞILAMA ORANLARI VE MALİ ORANLAR

Gelir Tablosu (Kar-Zarar)

TL

Açıklama	2022 Gerçekleşme	2023 Program	2023 Gerçekleşme	Prog. Göre Gerç.%'si	2022-2023 Gerç.Fark TL	%
1-Net Satış Geliri	3.848.918.065	4.643.755.000	5.332.482.670	115	1.483.564.605	39
2-Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-)	7.154.689.226	10.360.248.000	11.842.713.821	114	4.688.024.595	66
3-Brüt Satış Karı veya Zararı	-3.305.771.161	-5.716.493.000	-6.510.231.151	114	-3.204.459.990	97
4-Faaliyet Giderleri (-)	1.811.102.286	2.669.674.000	3.908.664.559	146	2.097.562.272	116
5-Faaliyet Karı veya Zararı	-5.116.873.447	-8.386.167.000	-10.418.895.710	124	-5.302.022.262	104
6-Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar	1.003.702.155	1.269.791.000	2.807.437.420	221	1.803.735.265	180
7-Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar	2.272.885.805	2.151.744.000	3.880.380.382	180	1.607.494.577	71
8-DÖNEM KARI (ZARARI)	-6.386.057.097	-9.268.120.000	-11.491.838.672	124	-5.105.781.575	80

Deflate Edilmiş Gelir Tablosu (Kar-Zarar)

TL

Açıklama	2022 Gerçekleşme	2023 Gerçekleşme	2022-2023 Gerç.Fark	
			TL	%
1-Net Satış Geliri	5.551.023.475	5.332.482.670	-218.540.805	-4
2-Mal ve Hizmet Satış Maliyeti (-)	10.318.704.421	11.842.713.821	1.524.009.401	15
3-Brüt Satış Karı veya Zararı	-4.767.680.945	-6.510.231.151	-1.742.550.206	37
4-Faaliyet Giderleri (-)	2.612.025.285	3.908.664.559	1.296.639.273	50
5-Faaliyet Karı veya Zararı	-7.379.706.231	-10.418.895.710	-3.039.189.479	41
6-Faaliyet Dışı Gelir ve Karlar	1.447.568.935	2.807.437.420	1.359.868.484	94
7-Faaliyet Dışı Gider ve Zararlar	3.278.023.135	3.880.380.382	602.357.248	18
8-DÖNEM KARI (ZARARI)	-9.210.160.430	-11.491.838.672	-2.281.678.242	25

Teşekkülümüz 6461 sayılı Kanun gereğince; altyapı işletmesinden doğan şebeke bildirimi kapsamında elde ettiği altyapı erişim gelirleri, liman ve Vangölü Feribot işletmeciliği faaliyetlerinden elde ettiği gelirler, bu faaliyet için direkt üretim maliyetinin ancak % 45'ini karşılayarak % 54,9 oranında zarar etmektedir. Altyapı erişim gelirleri, direk maliyetinin ancak % 35,6'sını karşılarken, bu faaliyetten elde edilen zarar % 64,4'e kadar yükselmektedir. Liman faaliyetlerinden ise % 203,9 oranında kar edilmiştir.

Bu durumda altyapının işletilmesinden doğan faaliyet giderleri sonucu elde edilen zarar, liman faaliyetlerinden elde edilen kar ile karşılanmaya çalışılmaktadır. 2022 yılında 5.116.873.447 TL olarak gerçekleşen faaliyet zararı, 2023 yılında % 104 oranında artarak 10.418.895.710 TL'ye ulaşmıştır.

Teşekkülümüz 2023 yılı faaliyet döneminde 11.491.838.672 TL zarar edilmiş bulunmaktadır.

Faaliyet dışı gider ve zararların incelenmesi sonucunda faaliyet dışı işlemlerden % 71 oranında zarar edilmiştir. Faaliyet dışı giderlerin içinde 2023 yılında 2022 yılına göre %101,6 oranında finansman giderlerinde artış olmuştur. Diğer taraftan alacaklarımıza döviz kur değerlemeleri faaliyet dışı gelir ve karları artırmaktadır. 2022 yılında 1.269.183.650 TL olarak gerçekleşen faaliyet dışı zarar, 2023 yılında % 15,5 oranında azalarak 1.072.942.963 TL faaliyet dışı zarar oluşmuştur.

2023 yılında elde edilen 11.491.838.672 TL tutarındaki zarar, 10.418.895.710 TL tutarında esas faaliyetlerden elde edilen zarara 1.072.942.963 TL tutarında faaliyet dışı işlemlerden doğan zararın ilavesi sonucu oluşmuştur.

Gelirin Gideri Karşılama Oranları

TL

Gelirin Gideri Karşılama Oranı	2022	2023	Fark %'si
Faaliyet İçi Gelirler	3.848.918.065	5.332.482.670	39
Faaliyet İçi Giderler	8.965.791.512	15.751.378.380	76
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	0,43	0,34	
Sübvansiyonlar Dahil Faaliyet İçi Gelirler	3.848.918.065	5.332.482.670	39
Faaliyet İçi Giderler	8.965.791.512	15.751.378.380	76
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	0,43	0,34	
Faaliyet Dışı Gelirler	1.003.702.155	2.807.437.420	180
Faaliyet Dışı Giderler	2.272.885.805	3.880.380.382	71
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	0,44	0,72	
Toplam Gelirler	4.852.620.220	8.139.920.090	68
Toplam Giderler	11.238.677.317	19.631.758.762	75
Gelirin Gideri Karşılama Oranı	0,43	0,41	

	2022	2023
Finansman Oranı =(Özkaynaklar / Toplam Yabancı Kaynaklar)*100	% 715	3.333
Likidite Oranı =(Dönen Varlıklar - Stoklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100	% 148	160
Cari Oran = (Dönen Varlıklar / Kısa Vad. Yab. Kay.)*100	% 156	188

Açıklama;

Finansman Oranı; işletmenin borç ve yabancı kaynak dengesini analiz eden finansman oranı özkaynakların yüzde kaçını borçların ödenebileceğini gösterir.

Likidite Oranı: Vadesi gelmiş borçların ödenebilme kabiliyetini gösterir.

Cari Oran: Dönen varlıkların kısa vadeli borçları ödeyebilme kabiliyetini gösterir ve net işletme sermayesinin yeterli olup olmadığının göstergesidir.

9.4 | TCDD BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-DÖNEN VARLIKLAR		
A-Hazır Değerler	42.874.787,52	128.354.337,57
1-Kasa	166.907,04	144.102,57
2-Alınan Çekler	0,00	0,00
3-Bankalar	42.056.112,90	127.075.987,39
4-Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	0,00	0,00
5-Diğer Hazır Değerler	651.767,58	1.134.247,61
B-Menkul Kıymetler	1.584.838.991,31	1.131.529.415,19
1-Hisse Senetleri	0,00	0,00
2-Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00	0,00
3-Kamu Kesimi Tahvil , Senet ve Bonoları	1.584.838.991,31	1.131.529.415,19
4-Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00
5-Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar	2.417.620.840,03	4.163.870.891,26
1- Alıcılar	2.417.620.840,03	4.163.870.891,26
2-Alacak Senetleri	0,00	0,00
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
5-Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00
6-Şüpheli Ticari Alacaklar	632.610.731,67	868.242.666,19
7-Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-632.610.731,67	-868.242.666,19
D-Diğer Alacaklar	84.296.696,10	161.460.405,93
1-Ortaklardan Alacaklar	990.578,10	0,00
2-İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4-Personelden Alacaklar	1.564.867,53	908.023,96
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	81.741.250,47	160.552.381,97
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
7-Şüpheli Diğer Alacaklar	79.135.635,96	88.252.759,72
8-Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-79.135.635,96	-88.252.759,72
E-Stoklar	954.160.628,26	4.202.057.726,91
1-İlk Madde ve Malzeme	671.816.385,23	3.351.103.085,87
2-Yarı Mamuller	130.241.927,00	409.367.287,67
3-Mamuller	121.705.652,65	400.822.102,76
4-Ticari Mallar	0,00	0,00
5-Diğer Stoklar	7.719.546,70	18.887.681,59
6-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
7-Verilen Sipariş Avansları	22.677.116,68	21.877.569,02
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	9.945.866,41	0,00
1-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	9.945.866,41	0,00
2-Taahhütlere Verilen Avanslar	0,00	0,00
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	104.646.215,90	279.136.594,41
1-Gelecek Aylara Ait Giderler	104.646.215,90	239.346.508,67
2-Gelir Tahakkukları	0,00	39.790.085,74
H-Diğer Dönen Varlıklar	12.374.083.698,82	17.565.765.934,44
1-Devreden KDV	12.371.661.396,43	17.555.966.507,21
2-İndirilecek KDV	0,00	0,00
3-Diğer KDV	0,00	0,00
4-Pesin Ödenen Vergiler ve Fonlar	2.324.812,39	9.576.549,83
5-İş Avansları	0,00	0,00
6-Personel Avansları	97.490,00	222.877,40
7-Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
8-Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
9-Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI	17.572.467.724,35	27.632.175.305,71

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.



TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
2-DURAN VARLIKLAR		
A-Ticari Alacaklar	29.049.335,11	37.046.476,04
1-Alıcılar	0,00	0,00
2-Alacak Senetleri	0,00	0,00
3-Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4-Verilen Depozito ve Teminatlar	29.049.335,11	37.046.476,04
5-Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
B-Diğer Alacaklar	7.610,90	0,00
1-Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
2-İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
3-Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4-Personelden Alacaklar	7.610,90	0,00
5-Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00
6-Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
7-Şüpheli Alacaklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	22.365.012.587,73	118.336.521.631,64
1-Bağlı Menkul Kıymetler	0,00	0,00
2-Bağlı Menkul Kıymetler Değer	0,00	0,00
Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
3-İştirakler	1.242.839.250,00	7.469.357.983,06
4-İştiraklere Sermaye Taahhütleri(-)	0,00	0,00
5-İştirakler Sermaye Payları	0,00	0,00
Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
6-Bağlı Ortaklıklar	25.000.000.000,00	118.667.423.717,83
7-Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhüt(-)	-3.877.826.662,27	-7.800.260.069,25
8-Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları	0,00	0,00
Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
9-Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00
10-Diğer Mali Duran Varlıklar Değer	0,00	0,00
Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	72.020.829.156,67	482.688.871.296,42
1-Arazi ve Arsalar	2.794.716.980,07	22.650.122.873,94
2-Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	13.952.909.225,40	184.451.494.790,56
3-Binalar	1.546.075.644,73	25.997.414.450,67
4-Tesis, Makina ve Cihazlar	2.909.400.118,03	45.645.239.589,50
5-Taşitlar	588.520.405,72	8.163.459.928,93
6-Demirbaşlar	389.053.443,79	4.915.370.765,53
7-Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
8-Birikmiş Amortismanlar (-)	-10.239.979.987,30	-176.950.699.859,75
9-Yapılmakta Olan Yatırımlar	59.306.606.768,07	365.522.516.031,11
10-Verilen Avanslar	773.526.558,16	2.293.952.725,93
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	123.921.050,39	857.328.042,48
1-Haklar	97.496.009,19	637.812.293,45
2-Şerefiye	0,00	0,00
3-Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00	0,00
4-Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5-Özel Maliyetler	0,00	0,00
6-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	94.485.992,85	1.078.920.645,55
7-Birikmiş Amortismanlar(-)	-68.060.951,65	-859.404.896,52
8-Verilen Avanslar	0,00	0,00
F-Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
1-Arama Giderleri	0,00	0,00
2-Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
3-Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
4-Birikmiş Tükenme Payları(-)	0,00	0,00
5-Verilen Avanslar	0,00	0,00
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	2.984.549.822,04	22.996.339.715,36
1-Gelecek Yıllara Ait Giderler	2.984.549.822,04	22.996.339.715,36
2-Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H-Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00
1-Gelecek Yıllarda İndirilecek KDV	0,00	0,00
2-Diğer KDV	0,00	0,00
3-Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00	0,00
4-Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
5-Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00
6-Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00	0,00
7-Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı(-)	0,00	0,00
8-Birikmiş Amortismanlar(-)	0,00	0,00
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI	97.523.369.562,84	624.916.107.161,94
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	115.095.837.287,19	652.548.282.467,65

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-Mali Borçlar	2.955.470.485,70	3.904.272.625,57
1-Banka Kredileri	0,00	0,00
2-Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	2.955.470.485,70	3.904.272.625,57
3-Tahvil,Anapara Borç ,Taksit ve Faizleri	0,00	0,00
4-Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	0,00	0,00
5-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00
6-Menkul Kıymetler İhraç Farkları(-)	0,00	0,00
7-Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	5.953.359.350,52	8.535.821.068,29
1-Satıcılar	5.877.130.674,78	8.407.888.005,39
2-Borç Senetleri	0,00	0,00
3-Borç Senetleri Reeskontu(-)	0,00	0,00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	76.228.675,74	127.933.062,90
5-Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C-Diğer Borçlar	1.446.691.785,56	588.379.144,52
1-Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
2-İştiraklere Borçlar	0,00	0,00
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
4-Personele Borçlar	492.089,85	1.149.450,50
5-Diğer Çeşitli Borçlar	1.446.199.695,71	587.229.694,02
6-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	93.665.484,48	393.995.907,24
E-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri	0,00	0,00
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	718.013.677,35	1.108.200.377,83
1-Ödenecek Vergi ve Fonlar	657.550.454,80	991.352.176,25
2-Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	49.806.104,20	95.901.341,23
3-Vadesi Geçmiş Ertelenmiş veya Taksitlen.Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00	10.734.000,00
4-Ödenecek Diğer Yükümlülükler	10.657.118,35	10.212.860,35
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1-Dönem Karı Vergi ve Yasal Yüküm.Karşılık.	0,00	0,00
2-Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	0,00	0,00
3-Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00
4-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	78.035.387,76	149.188.785,62
1-Gelecek Aylara Ait Gelirler	4.142.308,11	14.397.444,31
2-Gider Tahakkukları	73.893.079,65	134.791.341,31
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
1-Hesaplanan KDV	0,00	0,00
2-Diğer KDV	0,00	0,00
3-Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00	0,00
4-Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	11.245.236.171,37	14.679.857.909,07

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI BİLANÇOSU (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
A-Mali Borçlar	2.774.514.657,38	4.183.786.382,87
1-Banka Kredileri	2.774.514.657,38	4.183.786.382,87
2-Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00
3-Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00	0,00
4-Menkul Kıymetler İhraç Farkları (-)	0,00	0,00
5-Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	31.829.528,57	54.328.551,48
1-Satıcılar	0,00	0,00
2-Borç Senetleri	0,00	0,00
3-Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4-Alınan Depozito ve Teminatlar	31.829.528,57	54.328.551,48
5-Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C-Diğer Borçlar	0,00	0,00
1-Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
2-İştiraklere Borçlar	0,00	0,00
3-Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
4-Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
5-Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
6-Kamuya Olan Ertelenmiş ve Taksit. Borçlar	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00	0,00
E-Borç ve Gider Karşılıkları	75.934.954,18	85.759.529,88
1-Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00
2-Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	75.934.954,18	85.759.529,88
F-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider	410.550,00	5.914.900,59
1-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	410.550,00	5.914.900,59
2-Gider Tahakkukları	0,00	0,00
H-Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
1-Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	0,00	0,00
2-Tesise Katılma Payları	0,00	0,00
3-Diğer Çeşitli Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	2.882.689.690,13	4.329.789.364,82
3-Özkaynaklar		
A-Ödenmiş Sermaye	138.423.503.213,13	682.494.750.895,59
1-Sermaye	150.000.000.000,00	350.000.000.000,00
2-Ödenmemiş Sermaye(-)	-11.576.496.786,87	-156.852.923.050,09
3-Sermaye Olumlu Farkları	0,00	489.347.673.945,68
4-Sermaye Olumsuz Farkları (-)	0,00	0,00
B-Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
1-Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	0,00
2-Hisse Senedi İptal Karları	0,00	0,00
3-M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
4-İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
5-Diğer Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
C-Kar Yedekleri	8.686.868,53	1.626,56
1-Yasal Yedekler	1.626,56	1.626,56
-Yasal Yedekler Enflasyon Farkı	8.685.241,97	0,00
2-Statü Yedekleri	0,00	0,00
3-Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
4-Diğer Kar Yedekleri	0,00	0,00
5-Özel Fonlar	0,00	0,00
D-Geçmiş Yıllar Karları	0,00	0,00
E-Geçmiş Yıllar Zararları(-)	-31.078.221.558,99	-48.956.117.328,39
-Geçmiş Yıllar Zararları Enflasyon Farkı (-)	0,00	0,00
F-Dönem Net Karı (Zararı)	-6.386.057.096,98	0,00
ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI	100.967.911.425,69	633.538.635.193,76
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	115.095.837.287,19	652.548.282.467,65

TCDD İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	3.857.885.520,33	5.336.106.083,23
1-Yurtiçi Satışlar	3.857.885.520,33	5.336.106.083,23
2-Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00
3-Diğer Gelirler	0,00	0,00
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	8.967.454,94	3.623.412,96
1-Satıştan İadeler(-)	8.967.454,94	3.623.412,96
2-Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	3.848.918.065,39	5.332.482.670,27
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-7.154.689.226,16	-11.842.713.821,44
1-Satılan Mamuller Maliyeti(-)	0,00	0,00
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	0,00	0,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-7.154.689.226,16	-11.842.713.821,44
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-3.305.771.160,77	-6.510.231.151,17
E-FAALİYET GİDERLERİ	-1.811.102.286,20	-3.908.664.558,55
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-16.004.890,58	-32.852.874,68
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-1.795.097.395,62	-3.875.811.683,87
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-5.116.873.446,97	-10.418.895.709,72
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	626.185.279,57	1.920.681.793,85
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	7.180.871,38	6.179.107,16
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3-Faiz Gelirleri	71.258.590,31	921.904.868,66
4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	61.572.557,49	8.773.434,43
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7-Kambiyo Karları	129.535.438,76	285.170.614,18
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9-Enflasyon Düzeltme Karları	0,00	0,00
10-Diğer Olağan Gelir ve Karlar	356.637.821,63	698.653.769,42
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-572.917.063,44	-474.911.950,02
1-Komisyon Giderleri	-1.457.308,96	-3.754.987,96
2-Karşılık Giderleri	-366.539.723,74	-253.522.492,71
3-Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	0,00
4-Kambiyo Zararları	-196.845.886,75	-198.276.383,81
5-Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00
6-Enflasyon Düzeltme Zararları	0,00	0,00
7-Diğer Olağan Gider ve Zararlar	-8.074.143,99	-19.358.085,54
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-1.170.677.442,76	-2.359.544.682,73
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-1.170.677.442,76	-2.359.544.682,73
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-6.234.282.673,60	-11.332.670.548,62
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	377.516.875,49	886.755.625,70
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	62.236.913,12	18.522.811,05
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	315.279.962,37	868.232.814,65
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-529.291.298,87	-1.045.923.749,50
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-48.219.425,11	-64.322.407,40
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-104.112.338,60	-64.051.039,44
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-376.959.535,16	-917.550.302,66
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-6.386.057.096,98	-11.491.838.672,42
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-6.386.057.096,98	-11.491.838.672,42

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

9.5 | İŞTİRAKLERİMİZİN BİLANÇO VE GELİR TABLOLARI

9.5.1 | İZMİR BANLİYÖ TAŞIMACILIĞI SİSTEMİ TİCARET AŞ (İZBAN AŞ) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-DÖNEN VARLIKLAR	840.131.467,99	324.484.183,38
A-Hazır Değerler	640.414.986,08	53.774.375,57
1.Kasa	867.608,77	880.642,90
2.Alınan Çekler	0,00	0,00
3.Bankalar	639.547.377,31	47.911.686,13
4.Diğer Hazır Değerler	0,00	4.982.046,54
B-Menkul Kıymetler	0,00	0,00
C- Ticari Alacaklar	59.912.993,51	29.591.186,81
1.Alıcılar	59.912.993,51	29.591.186,81
2.Alacak Senetleri	0,00	0,00
5.Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
D-Diğer Alacaklar	26.955.514,98	21.440.416,76
5.Diğer Çeşitli Alacaklar	26.955.514,98	21.440.416,76
E-Stoklar	43.625.935,55	104.487.683,36
5.Diğer Stoklar	41.229.664,59	99.329.832,19
7.Verilen Sipariş Avansları	2.396.270,96	5.157.851,17
F-Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	0,00
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
1.Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00
2.Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	69.222.037,87	115.190.520,88
1.Devreden KDV	69.106.215,02	69.106.215,02
2.İndirilecek KDV	0,00	0,00
3.Diğer KDV	0,00	0,00
4.Pesin Ödenen Vergi ve Fonlar	114.172,79	114.172,79
5.Tranzituar Hesap	0,00	0,00
6.İş Avansları	1.650,06	1.650,06
7.Personel Avansları	0,00	0,00
8.Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
9.Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
10.Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
2.DURAN VARLIKLAR	2.100.990.482,19	2.723.062.235,97
A-Ticari Alacaklar	82.303,95	82.303,95
5.Verilen Depozito ve Teminatlar	82.303,95	82.303,95
6.Süpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
B-Diğer Alacaklar	0,00	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	2.100.445.722,06	2.720.001.366,68
4.Tesis,Makina ve Cihazlar	44.546.987,91	44.688.300,91
5.Taahhütler	3.430.518.477,07	4.603.026.857,73
6.Demirbaşlar	2.594.645,77	2.832.072,16
7.Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
8.Birikmiş Amortismanlar (-)	-1.377.214.388,69	-1.930.545.864,12
9.Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00
10.Verilen Avanslar	0,00	0,00
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	97.624,60	2.124.649,49
1.Haklar	6.739,03	3.598.020,38
2.Şerefiyeler	0,00	0,00
3.Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	0,00	0,00
4.Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5.Özel Maliyetler	2.911.956,44	2.911.956,44
6.Diğ.Maddi Olm.Duran Varlıklar	0,00	0,00
7.Birikmiş Amortismanlar (-)	-3.320.671,22	-4.385.327,33
8.Verilen Avanslar	0,00	0,00
9.Bilgisayar Programları	499.600,35	0,00
F.Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00	0,00
G.Gel.Yıl Gider/Gelir Tahakkukları	364.831,58	853.915,85
1.Gelecek Yıllara Ait Giderler	364.831,58	853.915,85
2.Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
H.Diğer Duran Varlıklar	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	2.941.121.950,18	3.047.546.419,35

İZBAN AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	635.048.037,50	817.674.077,13
A-Mali Borçlar	0,00	8.812,69
1.Banka Kredileri	0,00	0,00
2.Uz.Vd.Krd.Ana Para,Taksit,Faiz	0,00	0,00
3.Diğer Mali Borçlar	0,00	8.812,69
B-Ticari Borçlar	234.420.475,19	794.023.640,33
1.Satıcılar	231.938.471,18	772.635.491,16
2.Borç Senetleri	0,00	0,00
3.Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
4.Kooperatiflere Borçlar	0,00	0,00
5.Alınan Depozito ve Teminatlar	2.471.613,91	3.654.624,16
6.Diğer Ticari Borçlar	10.390,10	17.733.525,01
C-Diğer Borçlar	276.585.421,46	161,66
4.Personele Borçlar	0,00	0,00
5.Diğer Çeşitli Borçlar	276.585.421,46	161,66
6.Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	13.998,40	0,00
E-Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00
1.Yıllara Yaygın İnş.Hakedişleri	0,00	0,00
F.Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	6.729.210,21	12.999.068,37
1.Ödenecek Vergi ve Fonlar	3.287.311,28	4.569.930,98
2.Ödenecek Sosyal Givir.Kesintileri	3.352.560,80	8.262.359,97
3.Üçüncü Kişilerle İlgili damga Vergisi	0,00	0,00
4.Vd.Geç.Ert.Taks.Vergi ve Diğer Yük.	0,00	0,00
5.Ödenecek Diğer Yükümlülükler	89.338,13	166.777,42
G-Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
3.Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00
4.Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
H-Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları	117.298.932,24	10.642.394,08
1.Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00
2.Gider Tahakkukları	117.298.932,24	10.642.394,08
I-Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
1.Diğer KDV	0,00	0,00
2.Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00	0,00
3.Tranzituar Hesaplar	0,00	0,00
4.Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00	0,00
5.Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
2.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	2.544.094.921,21	2.856.684.148,77
A-Mali Borçlar	2.543.811.946,86	2.856.266.714,85
1.Banka Kredileri	2.543.811.946,86	2.856.266.714,85
2.Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00
3.Çıkarılmış Diğ.Menkul Kıymetler	0,00	0,00
4.Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00
5.Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	0,00	0,00
C-Diğer Borçlar	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00	0,00
E.Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
1.Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00	0,00
2.Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
F.Gelecek Yıl Gelir/Gider Tahakkukl.	282.974,35	417.433,92 t
1.Gelecek Yıllara Ait Gelirler	282.974,35	417.433,92
2.Gider Tahakkukları	0,00	0,00
G.Diğ.Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
1.Gel.Yıllara Ert./Terkin Edil. KDV	0,00	0,00
2.Tesise Katılma Payları	0,00	0,00
3.Diğer Çeşitli Uzun Vdli.Yab.Kay.	0,00	0,00
3.ÖZ KAYNAKLAR	-238.021.008,53	-626.811.806,55
A.Ödenmiş Sermaye	2.000.000.000,00	2.550.000.000,00
1.Sermaye	2.000.000.000,00	2.550.000.000,00
2.Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00
3.Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkı	0,00	0,00
B.Sermaye Yedekleri	0,00	0,00
C.Kar Yedekleri	964.388,33	964.388,33
1.Yasal Yedekler	48.219,41	48.219,41
2.Statü Yedekleri	0,00	0,00
3.Ölçüye Göre Yedekler	916.168,92	916.168,92
4.Diğer Kar Yedekleri	0,00	0,00
5.Özel Fonlar	0,00	0,00
D.Geçmiş Yıllar Karları	0,00	0,00
E.Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-1.586.141.281,07	-2.238.985.396,86
F.Dönem Net Karı (Zararı)	-652.844.115,79	-938.790.798,02
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	2.941.121.950,18	3.047.546.419,35

İZBAN AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	280.183.218,13	497.365.005,13
Yurtiçi Satışlar	280.183.218,13	492.063.726,97
Yurtdışı Satışlar	0,00	0,01
Diğer Gelirler	0,00	5.301.278,15
B-SATIŞ İNDİRLERİ (-)	-2.550.347,67	-4.088.655,35
Satıştan İadeler(-)	-2.550.347,67	-4.088.655,35
Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	277.632.870,46	493.276.349,78
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-874.061.682,58	-1.392.887.653,52
Satılan Mamuller Maliyeti(-)	0,00	0,00
Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	0,00	0,00
Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-870.850.077,02	-1.379.692.152,33
Diğer Satışların Maliyeti(-)	-3.211.605,56	-13.195.501,19
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-596.428.812,12	-899.611.303,74
E-FAALİYET GİDERLERİ	-10.414.915,37	-19.638.503,71
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00
Genel Yönetim Giderleri (-)	-10.414.915,37	-19.638.503,71
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-606.843.727,49	-919.249.807,45
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	15.372.425,51	42.688.340,29
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri	0,00	0,00
Faiz Geliri	2.283.453,47	5.481.963,40
Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
Menkul Kıymetler Satış Karları	0,00	0,00
Kambiyo Karları	1.776.362,43	13.130.862,70
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gel.ve Karlar	11.312.609,61	24.075.514,19
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-3.525.730,72	-26.577.144,42
Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
Kambiyo Zararları (-)	-3.525.730,72	-26.577.144,42
Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
Faaliyetle İlgili Diğer Olağan Gid.ve Zararlar (-)	0,00	0,00
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-60.357.263,48	-47.897.922,44
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	-47.897.922,44
Uzun Vadeli Baorçlanma Giderleri (-)	-60.357.263,48	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-655.354.296,18	-951.036.534,02
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	2.510.219,58	13.407.975,29
Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	2.510.219,58	13.407.975,29
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-39,19	-1.162.239,29
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-39,19	-1.162.239,29
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-652.844.115,79	-938.790.798,02
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	-652.844.115,79	-938.790.798,02

9.5.2 | TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK A.Ş.(TCDD TEKNİK A.Ş.) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-DÖNEN VARLIKLAR	141.434.437,88	333.957.750,98
A-Hazır Değerler	43.114.768,15	37.166.754,41
3.Bankalar	43.114.768,15	37.166.754,41
C- Ticari Alacaklar	61.453.219,68	195.035.380,05
1.Alıcılar	57.105.709,06	185.868.167,17
2.Verilen Depozito Ve Teminatlar	4.347.510,62	9.167.212,88
D-Diğer Alacaklar	74.454,27	375.378,18
1.Personelden Alacaklar	35.106,79	319.494,85
2.Diğer Çeşitli Alıcılar	39.347,48	55.883,33
E-Stoklar	3.902.616,05	318.733,93
1.Verilen Sipariş Avansları	3.902.616,05	318.733,93
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	32.417.479,71	100.427.246,89
1.Gelecek Aylara Ait Giderler	8.378.223,04	0,00
2.Gelir Tahakkukları	24.039.256,67	100.427.246,89
H-Diğer Dönen Varlıklar	471.900,02	634.257,52
1.Devreden KDV	0,00	0,00
2.İndirilecek KDV	0,00	0,00
3.Diğer KDV	0,00	0,00
4.Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	407.059,13	407.059,13
5.Tranzituar Hesap	0,00	0,00
6.İş Avansları	64.840,89	212.198,39
7.Personel Avansları	0,00	15.000,00
8.Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
9.Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
10.Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı(-)	0,00	0,00
2.DURAN VARLIKLAR	62.601.353,45	71.001.219,59
A-Ticari Alacaklar	163.440,12	475.735,78
5.Verilen Depozito ve Teminatlar	163.440,12	475.735,78
6.Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
B-Diğer Alacaklar	0,00	0,00
1.Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
2.İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
3.Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
4.Personelden Alacaklar	0,00	0,00
5.Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00	0,00
6.Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
7.Şüpheli Diğ.Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
C.Mali Duran Varlıklar	0,00	2.598.349,57
1.Bağlı Menkul Kıymetler	0,00	0,00
2.Bağlı Menkul Kıy.Değer Düş.Karş.(-)	0,00	0,00
3.İştirakler	0,00	2.598.349,57
D.Maddi Duran Varlıklar	52.459.366,38	60.996.193,62
4.Tesis Makine ve Cihazlar	5.353.072,99	11.619.802,42
5.Taşıtlar	7.009.252,54	10.252.379,37
6.Demirbaşlar	83.876.601,21	126.105.881,50
7.Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00
8.Birikmiş Amortismanlar (-)	43.779.560,36	86.981.869,67
E.Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.009.683,91	2.802.753,94
1- Haklar	30.667.921,27	32.805.983,10
4 - Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
5 - Özel Maliyetler	1.286.760,02	1.940.446,73
6 - Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.262,71	8.262,71
7 - Birikmiş Amortismanlar (-)	23.976.880,09	31.975.558,60
8 - Verilen Avanslar	23.620,00	23.620,00
G - Gel. Yıl. Ait Gid. ve Gelir Tahakkukları	1.968.863,04	4.128.186,68
1 - Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.968.863,04	4.128.186,68
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	204.035.791,33	404.958.970,57

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	98.876.295,12	239.252.690,98
A.Mali Borçlar	121.300,81	45.340,38
1.Banka Kredileri	121.300,81	45.340,38
2.Uz.Vd.Krd.Ana Para,Taksit,Faiz	0,00	0,00
B.Ticari Borçlar	54.115.813,57	118.385.543,18
1.Satıcılar	52.234.989,81	114.793.849,26
2.Alınan Depozito ve Teminatlar	1.880.823,76	3.591.693,92
5.Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C.Diğer Borçlar	257.812,72	1.310.689,85
1.Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
2.İştiraklere Borçlar	0,00	631.506,06
3.Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
3.Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
4.Personele Borçlar	181.821,11	377.959,41
5.Diğer Çeşitli Borçlar	75.991,61	301.224,38
D.Alınan Avanslar	4.684.132,38	5.454.289,94
E.Yıllara Yaygın İnşaat Hakedişleri	0,00	0,00
1.Yıllara Yaygın İnş.Hakedişleri	0,00	0,00
F.Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	21.222.067,23	57.489.335,13
1.Ödenecek Vergi ve Fonlar	12.495.896,68	33.536.798,13
2.Ödenecek Sosyal Güv.Kesintileri	8.726.170,55	23.952.537,00
G.Borç ve Gider Karşılıkları	4.669.304,31	10.934.643,55
1.Dön.Karı Vergi ve Diğ.Yasal Yük.Karş.	6.830.048,95	13.364.816,47
2.Dön.Karşı Peş.Öd.Vergi ve Diğ.Yük. (-)	2.160.744,64	2.430.172,92
3.Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00	0,00
4.Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
H.Gelecek Aylar Gelir/Gider Tahakkukları	13.805.864,10	45.632.848,95
1.Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00
2.Gider Tahakkukları	13.805.864,10	45.632.848,95
I.Diğ.Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
1.Diğer KDV	0,00	0,00
2.Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00	0,00
3.Tranzituar Hesaplar	0,00	0,00
4.Sayım ve Tesellüm Fazlaları	0,00	0,00
5.Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	0,00	0,00
2.UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	8.193.787,22	22.290.248,18
A.Mali Borçlar	0,00	0,00
1.Banka Kredileri	0,00	0,00
2.Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00
3.Çıkarılmış Diğ.Menkul Kıymetler	0,00	0,00
4.Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00
5.Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B.Ticari Borçlar	844.379,37	857.202,61
4.Alınan Depozito ve Teminatlar	844.379,37	857.202,61
5.Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C.Diğer Borçlar	0,00	0,00
D.Alınan Avanslar	0,00	0,00
E.Borç ve Gider Karşılıkları	7.349.407,85	21.433.045,57
1.Kıdem Tazminatı Karşılıkları	7.349.407,85	21.433.045,57
2.Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
3.ÖZ KAYNAKLAR	96.965.708,99	143.416.031,41
A.Ödenmiş Sermaye	36.500.000,00	174.635.545,76
1.Sermaye	36.500.000,00	46.500.000,00
2.Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00
3.Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0,00	128.135.545,76
B.Sermaye Yedekleri	53.696.589,87	0,00
3.Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	53.696.589,87	0,00
C.Kar Yedekleri	582.921,32	2.431.587,86
1.Yasal Yedekler	582.921,32	2.431.587,86
D.Geçmiş Yıllar Karları	12.083,58	0,00
1.Geçmiş Yıllar Karları	12.083,58	0,00
E.Geçmiş Yıllar Zararları (-)	5.577.766,11	33.651.102,21
1.Geçmiş Yıllar Zararları (-)	5.577.766,11	33.651.102,21
F.Dönem Net Karı (Zararı)	11.751.880,33	0,00
1.Dönem Net Karı	11.751.880,33	0,00
2.Dönem Net Zararı (-)	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	204.035.791,33	404.958.970,57

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

TCDD TEKNİK MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	449.220.068,32	912.081.421,95
1-Yurtiçi Satışlar	443.423.886,09	911.803.254,43
2-Yurtdışı Satışlar	5.719.495,28	83,33
3-Diğer Gelirler	76.686,95	278.084,19
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	2.362.790,24	7.647.096,15
1-Satıştan İadeler(-)	2.362.790,24	7.647.096,15
2-Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	446.857.278,08	904.434.325,80
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	356.429.682,24	713.271.389,40
1-Satılan Mamuller Maliyeti(-)	0,00	0,00
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	567.060,29	0,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	355.862.621,95	713.271.389,40
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	90.427.595,84	191.162.936,40
E-FAALİYET GİDERLERİ	66.557.753,68	132.231.835,41
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	4.012.060,95	5.326.952,54
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	2.793.145,34	0,00
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	59.752.547,39	126.904.882,87
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	23.869.842,16	58.931.100,99
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	3.349.956,86	11.224.160,69
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Geliri	0,00	0,00
3-Faiz Geliri	560.208,32	1.902.480,33
4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	1.755.142,42
6-Kambiyo Karları	2.170.116,52	7.556.538,08
7-Diğer Olağan Gelir Ve Karlar	619.632,02	9.999,86
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	10.021.190,12	20.747.688,41
2-Karşılık Giderleri	7.349.407,85	15.838.780,14
4-Kambiyo Zararları	2.671.782,27	4.278.199,37
7-Diğer Olağan Gider Ve Zararlar	0,00	630.708,90
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	480.910,27	930.774,23
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	480.910,27	930.774,23
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	16.717.698,63	48.476.799,04
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	3.335.220,10	8.990.338,13
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	3.335.220,10	8.990.338,13
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	1.470.989,45	19.755.548,88
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.470.989,45	19.755.548,88
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	18.581.929,28	37.711.588,29
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	6.830.048,95	13.364.816,47
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	11.751.880,33	24.346.771,82

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

9.5.3 | HYUNDAİ EUROTREM DEMİRYOLU ARAÇ. SAN. VE TİC. AŞ (HYUNDAİ EUROTREM AŞ) BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

HYUNDAİ EUROTREM DEMİRYOLU ARAÇ. SAN. ve TİC. AŞ BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
I-DÖNEN VARLIKLAR	213.469.123,63	522.148.088,09
A-Hazır Değerler	71.164.399,28	207.222.924,34
Kasa	0,00	0,00
Bankalar	71.164.399,28	207.222.924,34
B-MENKUL KIYMETLER	0,00	0,00
C-TİCARİ ALACAKLAR	131.435.872,32	141.141.634,79
Alıcılar	130.882.389,87	140.164.982,99
Verilen Depozito ve Teminat	553.482,45	976.651,80
Şüpheli Ticari Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı	0,00	0,00
D-DİĞER ALACAKLAR	11.061,36	14.347,30
Diğer Çeşitli Alacaklar	11.061,36	14.347,30
E-STOKLAR	2.404.465,84	154.440.122,55
İlk Madde ve Malzeme	0,00	0,00
Yarı Mamuller Üretim	0,00	7.983.752,41
Diğer Stoklar	2.037.566,64	8.239.093,17
Verilen Sipariş Avansları	366.899,20	138.217.276,97
G-GELECEK AY.ÂİT GİD.VE GELİR TAH.	3.933.404,89	8.645.126,58
Gelecek Aylara Ait Giderler	3.791.630,85	8.417.494,31
Gelir Tahakkukları	141.774,04	227.632,27
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	4.519.919,94	10.683.932,53
Devreden KDV	4.209.491,84	10.443.820,28
İndirilecek KDV	0,00	0,00
Diğer Katma Değer Vergisi	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergi Fonlar	310.428,10	240.112,25
İş Avansları	0,00	0,00
II-DURAN VARLIKLAR	8.083.811,86	155.352.074,06
A-TİCARİ ALACAKLAR	5.983,03	5.983,03
Verilen Depozito ve Teminat	5.983,03	5.983,03
B-DİĞER ALACAKLAR	0,00	0,00
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	50.000,00	577.444,45
İştirakler	50.000,00	577.444,45
D-MADDİ DURAN VARLIKLAR	7.325.574,90	147.068.010,46
Arazi ve Arsalar	0,00	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	652.430,49	4.194.225,18
Binalar	10.107.282,50	215.336.556,37
Tesis Makine ve Cihazlar	11.459.104,99	22.229.315,61
Taşıtlar	61.201,30	61.201,30
Demirbaşlar	802.948,95	1.451.601,48
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
Birikmiş Amortismanlar	-15.757.393,33	-96.204.889,48
E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	702.253,93	7.700.636,13
Haklar	0,00	0,00
Şerefiye	0,00	0,00
Kuruluş ve Örgütlenme Gideri	282.021,52	282.021,52
Araştırma ve Geliştirme Gideri	0,00	0,00
Özel Maliyetler	1.014.018,26	10.981.864,94
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	465.859,18	857.020,04
Birikmiş Amortismanlar	-1.059.645,03	-4.420.270,38
F-GELECEK YILLARA AİT GİD.VEGİD.TAH	0,00	0,00
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00
AKTİF TOPLAMI	221.552.935,49	677.500.162,15

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

HYUNDAİ EUROTREM AŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
I-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	71.702.350,31	489.052.716,54
A-Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	3.020.527,82	2.033.662,25
Satıcılar	2.963.639,94	1.951.677,98
Diğer Ticari Borçlar	56.887,88	81.984,27
C-Diğer Borçlar	428.342,69	258.888,68
Personele Borçlar	419.266,37	244.201,79
Diğer Çeşitli Borçlar	9.076,32	14.686,89
D-ALINAN AVANSLAR	41.268.083,72	419.094.967,09
Alınan Sipariş Avansları	41.268.083,72	419.094.967,09
E-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜK	1.584.188,31	6.228.360,62
Ödenecek vergi ve Fonlar	950.986,91	5.491.732,72
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	633.201,40	736.627,90
F-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00
Dönem Karı Vergi Ve Diğer Yasal Yüküml. K.	0,00	0,00
H-GELECEK AYLARA AİT GEL.GİD.TAHAKKUKLARI	25.401.207,77	61.436.837,90
Gider Tahakkukları	25.401.207,77	61.436.837,90
I-DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
2-UZUN VADELİ YABANCI .KAYNAKLAR	802.887.802,00	1.310.769.998,00
A-MALİ BORÇLAR	802.887.802,00	1.310.769.998,00
BANKA KREDİLERİ	802.887.802,00	1.310.769.998,00
B-TİCARİ BORÇLAR	0,00	0,00
C-DİĞER BORÇLAR	0,00	0,00
D-ALINAN AVANSLAR	0,00	0,00
E-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	0,00	0,00
F-GELECEK YILLARA AİT GEL.GİD.TAHAKKUKLARI	0,00	0,00
H-DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
3-ÖZKAYNAKLAR	-438.635.844,72	-1.122.322.552,39
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	6.000.000,00	127.192.127,93
Sermaye	6.000.000,00	6.000.000,00
Sermaye Düzletmesi Olumlu Farkları	0,00	121.192.127,93
B-SERMAYE YEDEKLERİ	0,00	0,00
C-KAR YEDEKLERİ	989.532,62	12.860.959,86
Yasal Yedekler	989.532,62	12.860.959,86
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	14.974.351,47	0,00
Geçmiş Yıllar Karları	14.974.351,47	0,00
E-GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI	-460.599.728,81	-1.262.375.640,17
Geçmiş Yıllar Zararları	-460.599.728,81	-1.262.375.640,17
F-DÖNEM NET KARİ (ZARARI)	-214.401.372,10	0,00
Dönem Net Karı	0,00	0,00
Dönem Net Zararı (-)	-214.401.372,10	0,00
PASİF TOPLAMI	221.552.935,49	677.500.162,15

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

HYUNDAI EUROTREM AŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	16.189.484,07	18.376.435,35
Yurtiçi Satışlar	0,00	0,00
Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00
Diğer Gelirler	16.189.484,07	18.376.435,35
B-SATIŞ İNDİRLERİ (-)	0,00	0,00
Satıştan İndirimler(-)	0,00	0,00
Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	16.189.484,07	18.376.435,35
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-12.701.720,63	-9.748.804,74
Satılan Mamul Maliyeti	0,00	0,00
Satılan Ticari Mal Maliyeti	0,00	0,00
Satılan Hizmet Maliyeti	-12.701.720,63	-9.748.804,74
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	3.487.763,44	8.627.630,61
E-FAALİYET GİDERLERİ	-12.065.904,28	-31.416.496,82
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	0,00	0,00
Genel Yönetim Giderleri (-)	-12.065.904,28	-31.416.496,82
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	-8.578.140,84	-22.788.866,21
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	238.182.023,55	75.137.917,84
İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
Faiz Gelirleri	5.316.341,58	1.933.504,99
Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
Konusu Olmayan Karşılıklar	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
Kambiyo Gelirleri	232.390.278,03	62.311.701,42
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	475.403,94	10.892.711,43
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-411.179.311,78	-600.319.934,58
Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
Kambiyo Zararları	-410.703.907,84	-589.395.240,24
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	-475.403,94	-10.924.694,34
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-15.035.223,92	-49.549.892,49
Kısa Vade Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-15.035.223,92	-49.549.892,49
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-196.610.652,99	-597.520.775,44
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	407.040,40	497.555,03
Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	407.040,40	497.555,03
J - OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-18.197.759,51	-26.758.772,66
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-16.976.951,22	-25.307.136,09
Önceki Dönem Gider ve Zararları	0,00	0,00
Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararları (-)	-1.220.808,29	-1.451.636,57
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-214.401.372,10	-623.781.993,07
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-214.401.372,10	-623.781.993,07

*VUK hükümleri ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliğlerine göre hazırlanmıştır. 2023 yılına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır.

9.5.4 | VOESTALPİNE KARDEMİR DEMİRYOLU SİSTEMLERİ SAN. TİC. AŞ
BİLANÇO VE GELİR TABLOSU

VADEMSAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.03.2023 Önceki Dönem	31.03.2024 Cari Dönem
1-DÖNEN VARLIKLAR	461.062.556,03	610.795.435,71
A-Hazır Değerler	103.941.455,47	87.731.410,37
Kasa	0,00	0,00
Bankalar	103.941.455,47	87.731.410,37
C- Ticari Alacaklar	156.552.838,35	86.265.871,88
Alıcılar	156.403.982,45	86.020.029,52
Verilen Depozito ve Teminatlar	148.855,90	245.842,36
D-Diğer Alacaklar	2.808.697,21	1.834.423,92
Diğer Çeşitli Alacaklar	2.808.697,21	1.834.423,92
E-Stoklar	169.295.949,79	406.643.683,27
İlk Madde ve Malzeme	130.448.172,81	151.301.001,63
Yarı Mamuller - Üretim	3.993.788,20	17.232.665,27
Mamuller	23.075.037,41	26.344.838,94
Ticari Mamüller	0,00	0,00
Diğer Stoklar	2.365.552,41	3.404.519,15
Verilen Sipariş Avansları	9.413.398,96	208.360.658,28
F-Yıllara Yay. İnş.ve Onar. Maaliyet	0,00	22.271.881,93
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00	22.271.881,93
G-Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	315.383,31	645.302,63
Gelecek Aylara Ait Giderler	229.336,07	645.302,63
Gelir Tahakkukları	86.047,24	0,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	28.148.231,90	5.402.861,71
Devreden K.D.V.	28.118.078,45	5.401.207,19
İndirilecek K.D.V.	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	0,00
İş Avansları	30.153,45	1.654,52
Personel Avansları	0,00	0,00
Sayım Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
2.DURAN VARLIKLAR	14.553.776,25	48.603.096,08
D-Maddi Duran Varlıklar	4.193.100,93	31.828.136,65
Tesis, Makine ve Cihazlar	16.549.440,77	41.199.190,50
Taşıtlar	291.562,14	3.782.138,56
Demirbaşlar	4.127.254,62	8.485.925,54
Birikmiş Amortismanlar (-)	-16.775.156,60	-21.639.117,95
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00
Verilen Avanslar	0,00	0,00
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	8.452.020,27	12.911.573,01
Haklar	2.479.688,43	2.479.688,43
Özel Maliyetler	10.583.544,54	15.544.074,29
Birikmiş Amortismanlar (-)	-4.611.212,70	-5.112.189,71
G-Gel.Yıl. Ait Giderler ve Gelir Thk.	1.908.655,05	2.600.530,97
Gelecek Yıllara Ait Giderler	1.908.655,05	2.600.530,97
H-Diğer Duran Varlıklar	0,00	1.262.855,45
Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	0,00	1.262.855,45
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	475.616.332,28	659.398.531,79

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

VADEMSAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF(KAYNAKLAR)	31.03.2023 Önceki Dönem	31.03.2024 Cari Dönem
1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	439.275.527,58	623.189.034,58T
A-Mali Borçlar	131.796,66	-21.312,46
Banka Kredileri	131.796,66	-21.312,46
B-Ticari Borçlar	63.463.122,53	54.990.576,18
Satıcılar	63.463.122,53	54.990.576,18
C-Diğer Borçlar	92.000,00	92.000,00
Persone Borçlar	92.000,00	92.000,00
Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	314.281.956,28	506.748.513,04
Alınan Sipariş Avansları	314.281.956,28	506.748.513,04
Alınan Diğer Avanslar	0,00	0,00
E-Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	0,00	25.257.109,21
Yıllara Yaygın İnş. ve Onarım Hakedişleri	0,00	25.257.109,21
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülük.	2.043.005,60	4.026.327,55
Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.212.193,39	2.129.137,75
Ödenecek Sosyal Güv. Kesintileri	830.812,21	1.897.189,80
G- Borç ve Gider Karşılıkları	0,00	0,00
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük	3.690.039,14	0,00
Dönem Karının Pesin Ödenen Vergi ve Diğer (-)	3.690.039,14	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Tahakkuk	59.263.646,51	32.095.821,06
Gelir Tahakkukları	59.263.646,51	32.095.821,06
Gider Tahakkukları	0,00	0,00
I- Diğer Kısa Vadeli Yab. Kaynak.	0,00	0,00
Hesaplanan KDV	0,00	0,00
Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları	0,00	0,00
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	0,00	0,00
A-Mali Borçlar	0,00	0,00
Banka Kredileri	0,00	0,00
3-ÖZKAYNAKLAR	36.340.804,70	36.209.497,21
A-Ödenmiş Sermaye	17.595.000,00	17.595.000,00
Sermaye	17.595.000,00	17.595.000,00
B-Kar Yedekleri	6.977.303,05	9.862.988,87
Yasal Yedekler	750.484,51	1.532.509,51
Olağanüstü Yedekler	6.226.818,54	8.330.479,36
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-4.714.628,22	-4.714.628,22
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-4.714.628,22	-4.714.628,22
F-Geçmiş Yıllar Karları (+)	7.597.444,05	7.597.444,05
Geçmiş Yıllar Karları (+)	7.597.444,05	7.597.444,05
G-Dönem Net Karı (Zararı)	8.885.685,82	5.868.692,51
Dönem Net Karı (+)	8.885.685,82	5.868.692,51
Dönem Net Zararı (-)	0,00	0,00
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	475.616.332,28	659.398.531,79

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

VADEMSAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.03.2023 Önceki Dönem	31.03.2024 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	333.322.995,35	622.994.221,58
1-Yurtiçi Satışlar	312.773.346,40	496.856.735,74
2-Yurtdışı Satışlar	20.366.468,42	124.011.645,31
3-Diğer Gelirler	183.180,53	2.125.840,53
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler(-)	0,00	0,00
2-Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	333.322.995,35	622.994.221,58
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-271.006.059,10	-440.005.264,69
1-Satılan Mamuller Maliyeti(-)	-257.897.482,43	-436.388.048,79
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	0,00	0,00
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-13.108.576,67	-3.617.215,90
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	62.316.936,25	182.988.956,89
E-FAALİYET GİDERLERİ	-25.843.527,31	-45.175.030,63
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-6.004.544,84	-9.618.244,52
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	-19.838.982,47	-35.556.786,11
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	36.473.408,94	137.813.926,26
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	101.438.733,74	356.633.422,14
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3-Faiz Gelirleri	200.962,71	2.166.281,59
4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7-Kambiyo Karları	98.782.062,52	347.974.756,51
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	2.455.708,51	6.492.384,04
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	-124.995.457,50	-486.212.203,34
1-Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
4-Kambiyo Zararları (-)	-124.938.221,86	-486.029.326,56
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	-57.235,64	-182.876,78
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	-2.367.503,20	-5.286.872,92
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-2.367.503,20	-5.286.872,92
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	10.549.181,98	2.948.272,15
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	2.246.237,92	4.715.602,14
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2-Diğer Olağandışı gelir ve karlar	2.246.237,92	4.715.602,14
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	-219.694,94	-1.795.181,78
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	-22.893,22	0,00
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	-196.801,72	-1.795.181,78
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	12.575.724,96	5.868.692,51
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	-3.690.039,14	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	8.885.685,82	5.868.692,51

Not: Şirketin mali dönemi 1 Nisan-31 Mart tarihlerini kapsamaktadır.

9.5.5 | SİVAS TRAVERS İMALAT SANAYİ VE TİCARET AŞ (SİTAŞ) BİLANÇOSU VE GELİR TABLOSU

SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

AKTİF(VARLIKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-DÖNEN VARLIKLAR	20.106.286,92	34.904.849,19
A-Hazır Değerler	267.642,86	2.968.735,11
Kasa	4.061,26	8.717,67
Alınan Çekler	0,00	0,00
Bankalar	263.581,60	2.960.017,44
Verilen Çekler ve Ödeme Emir(-)	0,00	0,00
Diğer Hazır Değerler	0,00	0,00
C-Ticari Alacaklar	12.640.973,72	12.448.560,74
Alıcılar	12.630.348,72	12.437.935,74
Verilen Depozito ve Teminatlar	9.275,00	9.275,00
Diğer Ticari Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.350,00	1.350,00
Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	0,00	0,00
D-Diğer Alacaklar	2.648.011,08	475.816,78
Ortaklardan Alacaklar	0,00	0,00
İştiraklerden Alacaklar	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00	0,00
Diğer Çeşitli Alacaklar	2.648.011,08	475.816,78
Diğer Alacak Senetleri Reesk. (-)	0,00	0,00
Şüpheli Diğer Alacaklar	0,00	0,00
Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
E-Stoklar	4.201.557,03	15.912.281,67
İlk Madde ve Malzeme	978.511,44	5.645.081,62
Yarı Mamüller	115.896,53	30.896,88
Mamüller	3.107.149,06	10.236.303,17
Ticari Mallar	0,00	0,00
Diğer Stoklar	0,00	0,00
Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00	0,00
Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00
G-GeL Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.	39.831,80	42.730,20
Gelecek Aylara Ait Giderler	39.831,80	24.900,20
Gelir Tahakkukları	0,00	17.830,00
H-Diğer Dönen Varlıklar	308.270,43	3.056.724,69
Devreden KDV	302.185,81	3.056.724,69
İndirilecek KDV	0,00	0,00
Diğer KDV	0,00	0,00
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar	4.484,62	0,00
İş Avansları	1.600,00	0,00
Sayım ve Tesellüm Noksanları	0,00	0,00
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00	0,00
Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
2-DURAN VARLIKLAR	16.136.741,58	15.975.978,41
A-Ticari Alacaklar	500,00	500,00
Verilen Depozito ve Teminatlar	500,00	500,00
Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	0,00	0,00
C-Mali Duran Varlıklar	0,00	0,00
İştirakler	0,00	0,00
İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)	0,00	0,00
D-Maddi Duran Varlıklar	16.135.010,98	15.975.478,41
Arazi ve Arsalar	0,00	0,00
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	1.551.337,55	1.551.337,55
Binalar	12.983.616,65	13.000.556,45
Tesis, Makine ve Cihazlar	19.367.269,37	25.524.488,85
Taşıtlar	152.500,00	152.500,00
Demirbaşlar	10.338.520,41	10.418.038,20
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00
Birikmiş Amortismanlar (-)	28.258.233,00	34.671.442,64
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00
Verilen Avanslar	0,00	0,00
E-Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.230,60	0,00
Haklar	755.904,22	755.904,22
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	0,00	0,00
Birikmiş Amortismanlar (-)	754.673,62	755.904,22
Verilen Avanslar	0,00	0,00
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
Gelecek Yıllara Ait Giderler	0,00	0,00
Gelir Tahakkukları	0,00	0,00
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI	36.243.028,50	50.880.827,60

SİTAŞ AYRINTILI BİLANÇO (TL)

PASİF (KAYNAKLAR)	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	11.281.752,24	28.702.078,11
A-Mali Borçlar	3.684.938,00	0,00
Banka Kredileri	3.684.938,00	0,00
B-Ticari Borçlar	7.207.019,01	20.737.820,97
Satıcılar	7.207.019,01	20.737.820,97
Borç Senetleri	0,00	0,00
Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
Diğer Ticari Borçlar	0,00	0,00
C-Diğer Borçlar	209.722,22	572.337,67
Ortaklara Borçlar	0,00	0,00
İştiraklere Borçlar	0,00	0,00
Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00	0,00
Personele Borçlar	209.722,22	572.337,67
Diğer Çeşitli Borçlar	0,00	0,00
Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
D-Alınan Avanslar	0,00	6.982.989,75
Alınan Sipariş Avansları	0,00	6.982.989,75
Alınan Diğer Avanslar	0,00	0,00
E-Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak.	0,00	0,00
Yıllara Yaygın İnş. Ve On. Hak. bedelleri	0,00	0,00
Yıllara Yaygın İnş. Enflasyon Düz. Hesabı	0,00	0,00
F-Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküm.	180.073,01	408.929,72
Ödenecek Vergi ve Fonları	28.245,02	120.889,82
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	148.179,43	288.039,90
Vadesi Geçmiş Ert. veya Taksitlendirilmiş	0,00	0,00
Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00	0,00
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	3.648,56	0,00
H-Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
Gelecek Aylara Ait Gelirler	0,00	0,00
Gider Tahakkukları	0,00	0,00
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	3.550.000,00	0,00
A-Mali Borçlar	0,00	0,00
Banka Kredileri	0,00	0,00
Finansal Kir.İşlemlerinden Doğan Borçlar	0,00	0,00
Ertelenmiş Fin.Kir.Borçlanma Mal. (-)	0,00	0,00
Çıkarılmış Tahviller	0,00	0,00
Çıkarılmış Diğer Menkul	0,00	0,00
Kıymetler	0,00	0,00
Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	0,00	0,00
Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00
B-Ticari Borçlar	3.550.000,00	0,00
Satıcılar	0,00	0,00
Borç Senetleri	0,00	0,00
Borç Senetleri Reeskontu (-)	0,00	0,00
Alınan Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00
Diğer Ticari Borçlar	3.550.000,00	0,00
3-ÖZKAYNAKLAR	21.411.276,26	22.178.749,49
A-Ödenmiş Sermaye	7.000.000,00	7.000.000,00
Sermaye	7.000.000,00	7.000.000,00
Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	0,00	0,00
Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)	0,00	0,00
B-Sermaye Yedekleri	5.979.429,40	7.405.976,07
Hisse Senedi İhraç Primleri	0,00	0,00
Hisse Senedi İptal Kararları	0,00	0,00
M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	5.195.609,01	6.622.155,68
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	0,00	0,00
Maliyet Bedeli Artışları Fonu	0,00	0,00
Diğer Sermaye Yedekleri	783.820,39	783.820,39
D-Geçmiş Yıllar Karları	9.737.584,73	9.737.584,73
Gecmiş Yıllar Karları	9.737.584,73	9.737.584,73
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	1.305.737,87
Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	1.305.737,87
F-Dönem Net Karı (Zararı)	-1.305.737,87	-659.073,44
Dönem Net Karı	0,00	0,00
Dönem Net Zararı (-)	1.305.737,87	659.073,44
PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI	36.243.028,50	50.880.827,60

SİTAŞ AYRINTILI GELİR TABLOSU (TL)

	31.12.2022 Önceki Dönem	31.12.2023 Cari Dönem
A- BRÜT SATIŞLAR	14.482.661,48	20.342.136,93
1-Yurtiçi Satışlar	14.336.863,50	19.974.706,23
2-Yurtdışı Satışlar	0,00	0,00
3-Diğer Gelirler	145.797,98	367.430,70
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	0,00
1-Satıştan İadeler(-)	0,00	0,00
2-Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3-Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
C-NET SATIŞLAR	14.482.661,48	20.342.136,93
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	11.705.554,05	12.542.107,07
1-Satılan Mamuller Maliyeti(-)	11.705.554,05	11.648.145,05
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti(-)	0,00	893.962,02
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)	0,00	0,00
4-Diğer Satışların Maliyeti(-)	0,00	0,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	2.777.107,43	7.800.029,86
E-FAALİYET GİDERLERİ	2.088.988,82	2.775.136,65
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	270.644,23	528.375,00
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	1.818.344,59	2.246.761,65
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	688.118,61	5.024.893,21
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	1.139.514,61	702.346,46
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3-Faiz Gelirleri	89.169,57	404.222,93
4-Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar	0,00	0,00
6-Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7-Kambiyo Karları	164.329,79	261.403,53
8-Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00	0,00
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	886.015,25	36.720,00
G-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)	192.466,70	1.279.586,78
1-Komisyon Giderleri (-)	0,00	0,00
2-Karşılık Giderleri (-)	0,00	0,00
3-Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	0,00	0,00
4-Kambiyo Zararları (-)	87.505,59	1.194.105,04
5-Reeskont Faiz Giderleri (-)	0,00	0,00
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	104.961,11	85.481,74
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	171.859,13	881.263,26
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	171.859,13	881.263,26
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	0,00	0,00
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	1.463.307,39	3.566.389,63
I-OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	10.230,72	68.558,84
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları	0,00	0,00
2-Diğer Olağandışı gelir ve karlar	10.230,72	68.558,84
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	2.779.275,98	4.294.021,91
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	2.767.658,65	4.289.445,01
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	11.617,33	4.576,90
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.305.737,87	-659.073,44
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)	0,00	0,00
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-1.305.737,87	-659.073,44





10

AMAÇ VE HEDEFLER

10. AMAÇ ve HEDEFLER

Teşekkülümüz 2024-2028 Stratejik Planı'nda yer alan amaç ve hedefler aşağıda sunulmuştur:

AMAÇ 1 | ULUSAL DEMİRYOLU AĞINI GELİŞTİRMEK VE GENİŞLETMEK

HEDEF 1.1: Yapımı devam eden Hızlı Tren hatlarının Teşekkülümüzün sorumluluğunda olan bölümlerinin yapımı tamamlanacaktır.

HEDEF 1.2: Yapımı devam eden konvansiyonel hatlar tamamlanacaktır.

HEDEF 1.3: Elektrifikasyon ve sinyalizasyon çalışmaları yapılacaktır.

AMAÇ 2 | ALTYAPI İŞLETMECİLİĞİNİN DAHA ETKİN, VERİMLİ, GÜVENLİ, KONFORLU VE ÇEVRECİ BİR ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 2.1: Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji oranı artırılacaktır.

HEDEF 2.2: İş süreçlerinin kurumsallaştırılması kapsamında yönetim ve bilişim sistemleri altyapısı kurulacak ve geliştirilecektir.

HEDEF 2.3: Yol yenileme ve bakım çalışmalarının etkinliği arttırılacaktır.

AMAÇ 3 | ULUSAL DEMİRYOLU AĞINDA ETKİN KAPASİTE İLE EMNİYETLİ TRAFİK VE İSTASYON YÖNETİMİ SAĞLAMAK

HEDEF 3.1: Trafik yönetiminin etkinliğinin artırılması sağlanacaktır.

HEDEF 3.2: Gar, istasyon ve duraklar erişilebilirlik standartlarına uygun hale getirilecektir.

HEDEF 3.3: Altyapı işletmeciliğinde emniyet kültürü geliştirilecektir.

AMAÇ 4 | DEMİRYOLU ALTYAPISININ DİĞER ULAŞIM SİSTEMLERİ İLE BÜTÜNLEŞMESİNİ SAĞLAMAK

HEDEF 4.1: Denizyolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilerek kombine taşımacılık geliştirilecektir.

HEDEF 4.2: Entegre yük taşımacılığının sağlanabilmesi için lojistik merkez ve iltisak hattı yapımları tamamlanacaktır.

HEDEF 4.3: Lojistik merkezleri yönetimi ve süreçlerinde ihtiyaç duyulan işletmecilik modeli, sistem ve uygulamalar geliştirilecektir.

AMAÇ 5 | KURUMSAL KAPASİTEYİ GELİŞTİRMEK VE GÜÇLENDİRMEK

HEDEF 5.1: İnsan kaynakları yönetimi sistem ve uygulamaları geliştirilecektir.

HEDEF 5.2: Çalışanların bireysel ve mesleki yetkinlikleri geliştirilecektir.

HEDEF 5.3: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek ve güçlendirmek amacıyla kritik yönetsel sistemler kurulacaktır.

HEDEF 5.4: Teşekkülün Ar-Ge kapasitesi ve etkinliği artırılacaktır.

HEDEF 5.5: Kurumsal hafıza süreçleri geliştirilecektir.



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI
Stratejik Planlama Şube Müdürlüğü