

T.C.
TRAKYA ÜNİVERSİTESİ



2010 YILI
PERFORMANS PROGRAMI

Trakya Üniversitesi



PERFORMANS PROGRAMI 2010

Edirne – 2010

Bu Program

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Tel: (0284) 2234227 • Faks: (0284) 2234228

E-posta: sgdb@trakya.edu.tr

<http://sgdb.trakya.edu.tr>

Adres: T.Ü. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 22050



Milletimiz her güçlük ve zorluk karşısında, durmadan ilerlemekte ve yükselmektedir. Büyük Türk Milletinin bu yoldaki hızını, her vasıtayla arttırmaya çalışmak, bizim hepimizin en kutsal vazifemizdir.

Mustafa Kemal ATATÜRK

SUNUŞ



Gelişmiş ülkelerce temel ilke olarak kabul edilen ve modern bürokratik yapılanmalarda ön planda yer alan hesap verilebilirlik, şeffaflık, denetlenebilirlik ve vatandaş odaklı kamu yönetimi anlayışına dayalı bir yapılanmanın Ülkemizde de oluşturulması için 2003 yılında atılan somut adımlarla birlikte kamu yönetim sistemimiz reform sürecine girmiştir. Ülkemizin

kamu yönetimindeki reform süreci içerisinde, onun en mühim parçası olan Kamu Mali Yönetimi de doğal olarak değişime uğramaktadır. Değişim sürecinin en önemli unsurlarından birisi ise, merkezden yönetimi esas alan kaynak dağılımı ve girdi odaklı geleneksel bütçeleme anlayışından, yetki ve sorumluluk dağıtımı ile kaynakların yerinden yönetimini esas alan mali yönetim ile çıktı ve sonuç odaklı Performans Esaslı Bütçeleme anlayışına geçilmesidir. Temel amaçları içerisinde; hesap verme sorumluluğu, kaynakların etkin kullanımı, mali disiplin ile mali saydamlığın yer aldığı performans esaslı bütçeleme sistemi, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile birlikte hayatımıza girmiştir. İlki 2008 yılında hazırlanarak kamuoyuyla paylaşılan ve bu yıl da üçüncüsü hazırlanan Üniversitemizin Performans Programları; stratejik planda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda, bütçe imkanları da göz önünde bulundurularak önceliklendirilen performans hedefleri ile bunların kaynak ihtiyacına ilişkin bilgileri ihtiva edecek şekilde hazırlandığından, bu yönüyle 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile getirilen mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine de işlerlik kazandırmaktadır. Trakya Üniversitesinin ilk stratejik planının üçüncü uygulama yılına ait performans hedefleri belirlenerek, kaynak ihtiyacının tespit edildiği 2010 yılı performans programının hayırlı olması dileği ile...

Saygılarımla...

Prof. Dr. Enver DURAN

Rektör

İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	V
TABLOLAR.....	VI
ŞEKİLLER.....	VI
I- GENEL BİLGİLER	1
A-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	1
1. Yükseköğretim Kuruluşlarının Yetki, Görev ve Sorumlulukları	1
2. Organların Yetki, Görev ve Sorumlulukları.....	2
3. İdari Birimlerin Yetki, Görev ve Sorumlulukları	7
B- TEŞKİLAT YAPISI.....	11
C- FİZİKSEL KAYNAKLAR	13
1. Yerleşkeler	13
2. Sosyal Tesisler	23
3. Spor Tesisleri	25
4.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	27
D- İNSAN KAYNAKLARI.....	29
E- FAALİYETLER.....	32
1. Eğitim ve Öğretim Faaliyeti.....	32
2. Araştırma ve Yayın Faaliyeti	35
3. Sağlık Hizmetleri	43
4. Projeler.....	45
5. Mediko Sosyal Hizmetleri.....	49
6. Kütüphane Hizmetleri.....	55
7. Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)	59
8. Müzecilik Faaliyetleri	60
II- PERFORMANS BİLGİLERİ	63
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	63
B-AMAÇ VE HEDEFLER	64
1. Misyon	64
2. Vizyon.....	64
3. Stratejik Amaç ve Hedefler	65
C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER	69
1. Performans Hedefleri	69
2. Performans Göstergeleri.....	69
D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	70
III- EKLER	70

TABLolar

Tablo 1: Spor Tesislerinin Durumu.....	25
Tablo 2: Spor Alanlarının Yerleşkelere Dağılımı	26
Tablo 3: Sahip Olunan Taşınmazların Dağılımı (Açık-kapalı alan)	27
Tablo 4: Yıllar İtibarıyla İnternet Hizmetlerindeki Değişim	28
Tablo 5: T.Ü. 'nin Akademik ve İdari Kadroların Doluluk Yüzdesi	29
Tablo 6: T.Ü. İdari Personelin Eğitim Durumu	30
Tablo 7: T.Ü. Bilim Sanat Ödülü, Hizmet Ödülü ve Özendirme Ödülü Dağılımları	31
Tablo 8: T.Ü. Bilimsel Toplantılara Yapılan Destek Tablosu	32
Tablo 9:T.Ü. 'de Verilen Dört Kademedeki Derece ve Diploma.....	33
Tablo 10: 2003-2009 Yılları Arasında Trakya Üniversitesinde Öğrenci Sayıları.....	33
Tablo 12: T.Ü. Devam Eden TÜBİTAK Projeleri	36
Tablo 13: Erasmus İkili Anlaşmaları	37
Tablo 14: SCI- Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı (Her türlü yayın tipi dahil).....	40
Tablo 15: SCI- Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayıları	41
Tablo 16: 2008-2009 Öğretim Yılında Gerçekleştirilen Etkinlikler	54
Tablo 17: Müzenin Yıllara Göre Ziyaretçi Durumu	61
Tablo 18: İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	65

ŞEKİLLER

Şekil 1: “Trakya” Kelimesinin Adres Olarak Kullanılmasıyla Elde Edilen Yayınların, 1983-2009 Yılları Arasındaki Durumu. Anılan Yıllarda Yıllık Yayın Sayısı.....	42
Şekil 2:“Trakya” Kelimesinin Adres Olarak Kullanılmasıyla Elde Edilen Yayınların, 1985-2009 Yılları Arasındaki Yıllık Atıf Durumu.....	42
Şekil 3: Polikliniklere Başvuran Hasta Sayısı.....	44
Şekil 4: Yatan Hasta Sayısı	45
Şekil 5: Yapılan Ameliyat Sayısı	45
Şekil 6: Müzenin Yıllara Göre Ziyaretçi Durumu	61

I- GENEL BİLGİLER

A-YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ uncu maddesi; “ Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile; orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur.....Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları,.....mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” hükmüne amirdir.

Anayasamızın bu hükmü uyarınca çıkarılan 04.11.1981 tarih ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunda, Yükseköğretim Kuruluşları ile organlarının görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde düzenlenmiştir.

1. Yükseköğretim Kuruluşlarının Yetki, Görev ve Sorumlulukları

- a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak.
- b) Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek.
- c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak.
- d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak.
- e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını

toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek.

- f) Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak.
- g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak.
- h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak.
- i) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak.

2. Organların Yetki, Görev ve Sorumlulukları

2.1. Rektör: Rektör, profesör akademik unvanına sahip kişiler arasından görevdeki rektörün çağrısı ile toplanacak üniversite öğretim üyeleri tarafından seçilecek adaylar arasından Cumhurbaşkanınca atanır. Rektörün görev süresi 4 yıldır. Süresi sona erenler aynı yöntemle yeniden atanabilirler. Ancak iki dönemden fazla rektörlük yapılamaz. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzelkişiliğini temsil eder. Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer. Rektör yardımcıları, rektör tarafından beş yıl için atanır. Rektörün görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır;

1. Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,

2. Her eğitim - öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitenin eğitim öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

3. Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,

4. Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,

5. Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,

6. 2547 sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

2.2. Senato: Senato, rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, her eğitim - öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır. Senato, üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapmaktadır;

1. Üniversitenin eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,

2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,

3. Rektörün onayından sonra Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,

4. Üniversitenin yıllık eğitim - öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,

5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik ünvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,

7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,

8. 2547 sayılı kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

2.3. Üniversite Yönetim Kurulu: Üniversite yönetim kurulu; rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler. Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar;

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. 2547 sayılı kanun ile verilen diğer görevleri yapmak.

2.4. Dekan: Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan dekan, rektörün önereceği, üniversite içinden veya dışından üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir. Dekan kendisine çalışmalarında yardımcı olmak üzere fakültenin aylıklı öğretim üyeleri arasından en çok iki kişiyi dekan yardımcısı olarak seçer. Dekan yardımcıları, dekanca en çok üç yıl için atanır. Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları şunlardır;

1. Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili öneriyi fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
5. 2547 sayılı kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

Dekan, fakültenin ve bağılı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, eğitim - öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

2.5. Fakülte Kurulu: Fakülte kurulu, dekanın başkanlığında fakülteye bağılı bölümlerin başkanları ile varsa fakülteye bağılı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden ve üç yıl için fakülteadaki profesörlerin kendi aralarından seçecekleri üç, doçentlerin kendi aralarından seçecekleri iki, yardımcı doçentlerin kendi aralarından seçecekleri bir öğretim üyesinden oluşur. Fakülte kurulu akademik bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar;

1. Fakültenin, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayını faaliyetleri ve bu faaliyetlerle ilgili esasları, plan, program ve eğitim - öğretim takvimini kararlaştırmak,
2. Fakülte yönetim kuruluna üye seçmek,
3. 2547 sayılı kanunla verilen diğere görevleri yapmak.

2.6. Fakülte Yönetim Kurulu: Fakülte yönetim kurulu, dekanın başkanlığında fakülte kurulunun üç yıl için seçeceği üç profesör, iki doçent ve bir yardımcı doçentten oluşur. Fakülte yönetim kurulu, idari faaliyetlerde dekana yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapmaktadır;

1. Fakülte kurulunun kararları ile tespit ettiği esasların uygulanmasında dekana yardım etmek,
2. Fakültenin eğitim - öğretim, plan ve programları ile takvimin uygulanmasını sağlamak,
3. Fakültenin yatırım, program ve bütçe tasarısını hazırlamak,
4. Dekanın fakülte yönetimi ile ilgili getireceği bütün işlerde karar almak,
5. Öğrencilerin kabulü, ders intibakları ve 'çıkartılmaları ile eğitim - öğretim ve sınavlara ait işlemleri hakkında karar vermek,
6. 2547 sayılı kanunla verilen diğere görevleri yapmak.

2.7. Enstitü Müdürü: Enstitü müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı enstitülerde bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Enstitü müdürü, bu kanun ile dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

2.8. Enstitü Kurulu: Enstitü müdürünün başkanlığında, müdür yardımcıları ve enstitüyü oluşturan ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

2.9. Enstitü Yönetim Kurulu: Müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları, müdürce gösterilecek altı aday arasından enstitü kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Enstitü kurulu ve enstitü yönetim kurulu 2547 sayılı kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri enstitü bakımından yerine getirirler.

2.10. Yüksekokul Müdürü: Yüksekokul müdürü, üç yıl için ilgili fakülte dekanının önerisi üzerine rektör tarafından atanır. Rektörlüğe bağlı yüksekokullarda bu atama doğrudan rektör tarafından yapılır. Süresi biten müdür tekrar atanabilir. Müdürün okulda görevli aylıklı öğretim elemanları arasından üç yıl için atayacağı en çok iki yardımcısı bulunur. Yüksekokul Müdürünün görevleri şunlardır;

1. Yüksekokul kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
2. Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde Yüksekokulun genel durumu ve işleyişi hakkında rektöre rapor vermek,
3. Yüksekokulun ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, Yüksekokul bütçesi ile ilgili öneriyi yüksekokul yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
4. Yüksekokulun birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
5. 2547 sayılı Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak.

2.11. Yüksekokul Kurulu: Yüksek okul kurulu, müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ve okulu oluşturan bölüm veya ana bilim dalı başkanlarından oluşur.

2.12. Yüksekokul Yönetim Kurulu: Yüksekokul yönetim kurulu; müdürün başkanlığında, müdür yardımcıları ile müdürce gösterilecek altı aday arasından yüksekokul kurulu tarafından üç yıl için seçilecek üç öğretim üyesinden oluşur. Yüksekokul kurulu ve yüksekokul yönetim kurulu, bu kanunla fakülte kurulu ve fakülte yönetim kuruluna verilmiş görevleri yüksekokul bakımından yerine getirirler.

2.13. Bölüm Başkanlıkları: Bölüm, bölüm başkanı tarafından yönetilir. Bölüm başkanı; bölümün aylıklı profesörleri, bulunmadığı takdirde doçentleri, doçent de bulunmadığı takdirde yardımcı doçentler arasından fakültelerde dekanca, fakülteye bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine dekanca, rektörlüğe bağlı yüksekokullarda müdürün önerisi üzerine rektörce üç yıl için atanır. Süresi biten başkan tekrar atanabilir. Bölüm başkanı, bölümün her düzeyde eğitim - öğretim ve araştırmalarından ve bölüme ait her türlü faaliyetin düzenli ve verimli bir şekilde yürütülmesinden sorumludur.

3. İdari Birimlerin Yetki, Görev ve Sorumlulukları

3.1. Genel Sekreterlik: Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

a) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

b) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

c) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,

d) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,

e) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,

f) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,

g) Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,

h) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

3.2. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı: Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının görevleri şunlardır;

a) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.

b) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek.

c) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.

d) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.

e) İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.

f) Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.

g) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.

h) İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

i) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.

j) İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.

k) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

l) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.

m) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak.

n) Malî konularda üst yönetici tarafından verilen diğer görevleri yapmak.

3.3. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı: Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

3.4. Personel Daire Başkanlığı: Personel Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,

c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmetiçi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,

d) Verilecek benzeri görevleri yapmak

3.5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

a) Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,

b) Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,

c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

3.6. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı: İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

a) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek,

b) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,

c) Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,

d) Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,

e) Verilecek benzeri görevleri yapmak

3.7. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,

b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,

c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

3.8. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katologları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

3.9. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı: Bilgi İşlem Daire Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

3.10. Hukuk Müşavirliği: Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

4. İç Denetim Birimi: İç Denetim Biriminin görevleri şunlardır:

- a) Nesnel risk analizlerine dayanarak kamu idarelerinin yönetim ve kontrol yapılarını değerlendirmek.
- b) Kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılması bakımından incelemeler yapmak ve önerilerde bulunmak.
- c) Harcama sonrasında yasal uygunluk denetimi yapmak.
- ç) İdarenin harcamalarının, malî işlemlere ilişkin karar ve tasarruflarının, amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek.
- d) Malî yönetim ve kontrol süreçlerinin sistem denetimini yapmak ve bu konularda önerilerde bulunmak.
- e) Denetim sonuçları çerçevesinde iyileştirmelere yönelik önerilerde bulunmak ve bunları takip etmek.
- f) Denetim sırasında veya denetim sonuçlarına göre soruşturma açılmasını gerektirecek bir duruma rastlanıldığında, ilgili idarenin en üst amirine bildirmek.

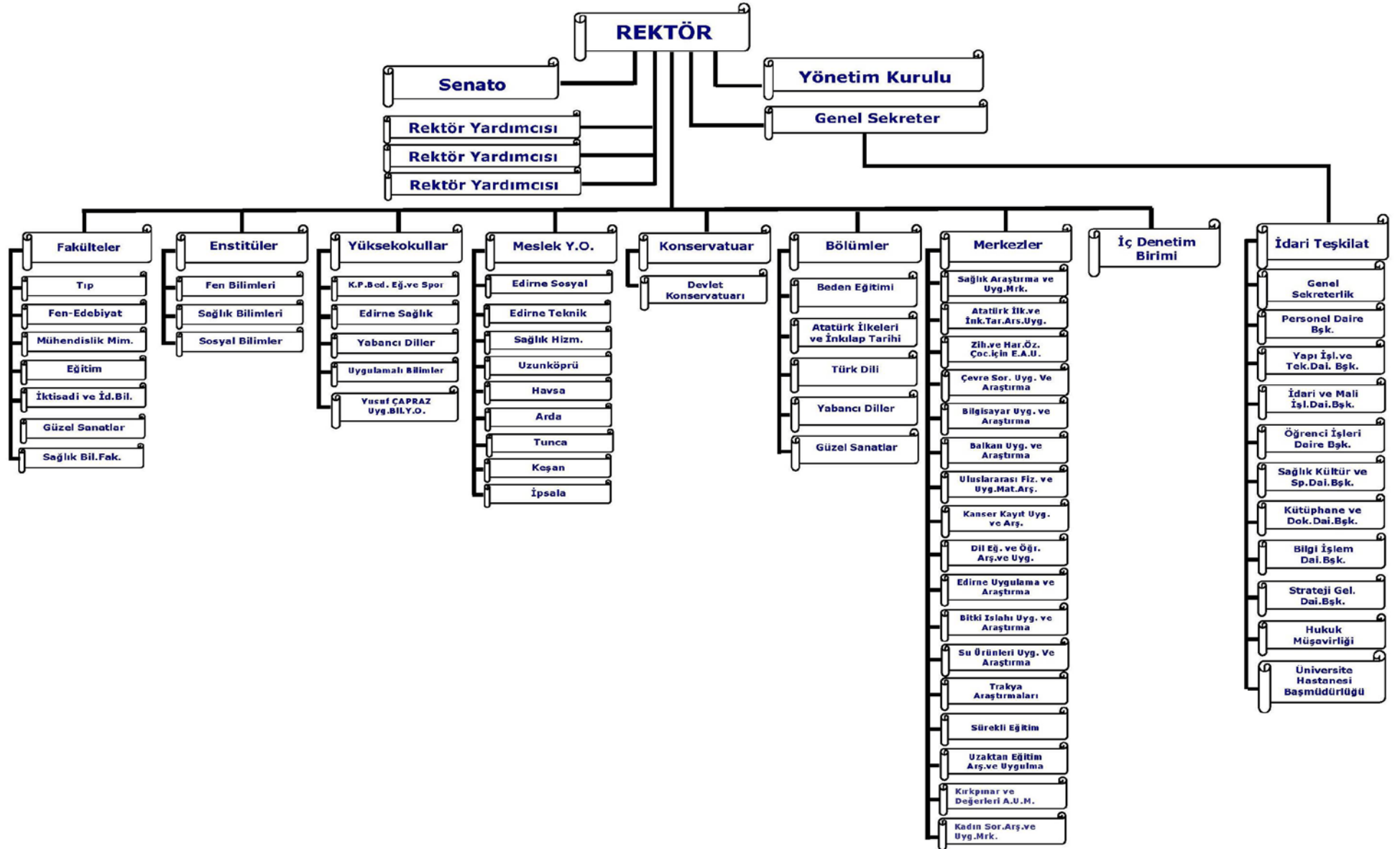
- g) Kamu idaresince üretilen bilgilerin doğruluğunu denetlemek.
- ğ) Üst yönetici tarafından gerekli görülen hallerde performans göstergelerini belirlemede yardımcı olmak, belirlenen performans göstergelerinin uygulanabilirliğini değerlendirmek.
- h) Suç teşkil eden durumlara ilişkin tespitlerini üst yöneticiye bildirmek.

B- TEŞKİLAT YAPISI

Trakya Üniversitesi 2547 sayılı Kanununa dayanarak teşkilatlanmış ve idari yapısını oluşturmuştur. Üniversitemizin yönetim organları Rektör, Senato ve Yönetim Kurulundan oluşmaktadır.

Trakya Üniversitesi, 7 Fakülte, 3 Enstitü, 5 Yüksekokul, 9 Meslek Yüksekokulu, 1 Konservatuar, 17 Araştırma ve Uygulama Merkezi, Rektörlüğe bağlı 5 Bölüm, İç Denetim Birimi, 9 Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği ve Üniversite Hastanesi Başmüdürlüğünden oluşmaktadır.

TRAKYA ÜNİVERSİTESİ KURULUŞ ŞEMASI



C- FİZİKSEL KAYNAKLAR

1. Yerleşkeler

Üniversitemizin, il merkezinde; Karaağaç Rektörlük Yerleşkesi, Ayşekadın Yerleşkesi, Balkan Yerleşkesi, Prof. Dr. Ahmet Tarık KARADENİZ Yerleşkesi, İsmail Hakkı TONGUÇ Yerleşkesi, Sarayıçi Yerleşkesi, Saraçhane Yerleşkesi ve Selimiye Yerleşkesi olmak üzere 8 adet, ilçelerde ise Uzunköprü Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi, Havsa Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi, İpsala Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi, Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksek Okulu Yerleşkesi, Keşan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi ile Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Yerleşkesi olmak üzere 6 adet, toplamda da 14 adet yerleşkesi bulunmaktadır. Trakya Üniversitesinde rektörlük ve idari birimler Karaağaç yerleşkesinde akademik birimler ise diğer yerleşkelerde hizmet vermektedir.

1.1. Karaağaç Rektörlük Yerleşkesi;

Karaağaç Rektörlük Yerleşkesi Edirne ili, Merkez ilçe, Karaağaç Mahallesinde olup, Üniversitemiz rektörlük merkezi ve idari birimleri burada yer almaktadır. Yerleşke alanı 175.241m²'dir. Bu alanın 69.000 m²'si Trakya Üniversitesi'nin kendi malı olup, 106.241m²'si ise tahsislidir. Yerleşke içerisinde Rektörlük, Genel Sekreterlik, İç Denetim Birimi, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği, Uluslararası Fizik ve Uygulamalı Matematik Araştırma Merkezi, Lozan Müzesi, personel yemekhanesi, Basın ve Halkla İlişkiler, ayniyat deposu, eski tahaffuzhane binası, eski PTT binası, Lozan Bahçesi ve Cumhuriyet Fidanlığı ile vagon restaurant ve Lozan Anıtı bulunmaktadır. Rektörlük Merkezindeki idari birimlerin toplam kapalı alanı 7.700 m²'dir.

Restore Edilen Binalar :

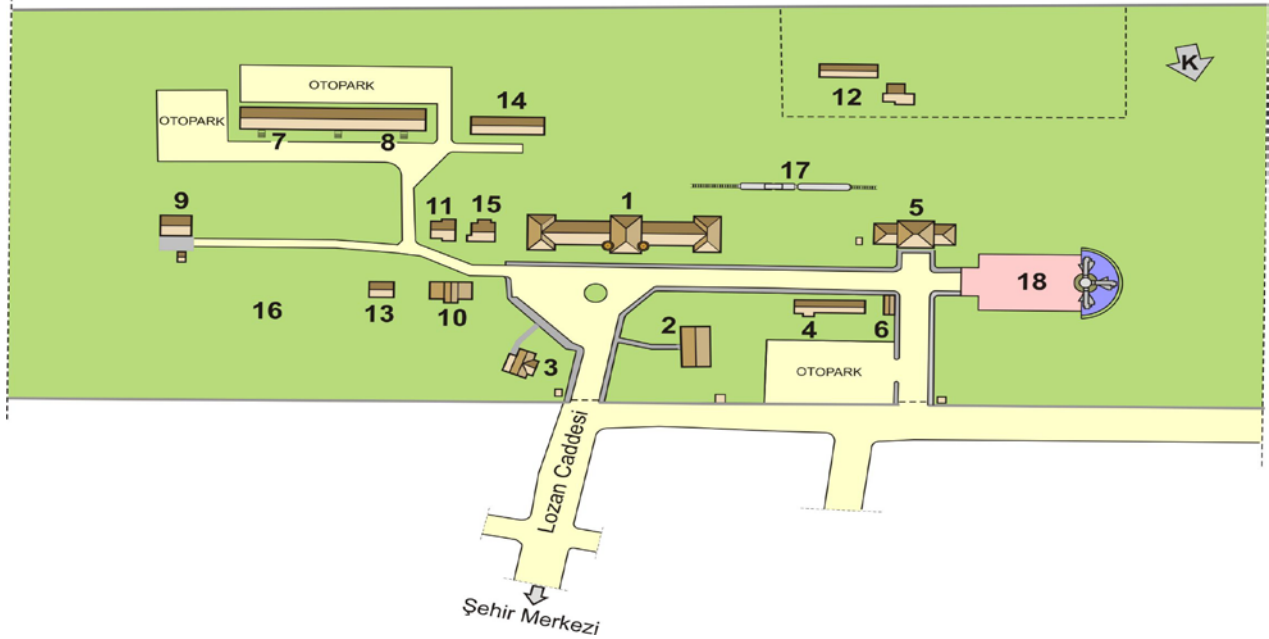
- 1 - Rektörlük
- 2 - TÜ Uluslararası Fizik ve Uygulamalı Matematik Araştırma Merkezi
- 3 - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
- 4 - Lozan Müzesi
- 5 - Restaurant
- 6 - Araç İşletme Binası
- 7 - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
- 8 - Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
- 9 - Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
- 10 - Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
- 11 - Bürolar

Restore Edilecek Binalar :

- 12 - Eski Tahaffuzhane
- 13 - Eski lojman Binası

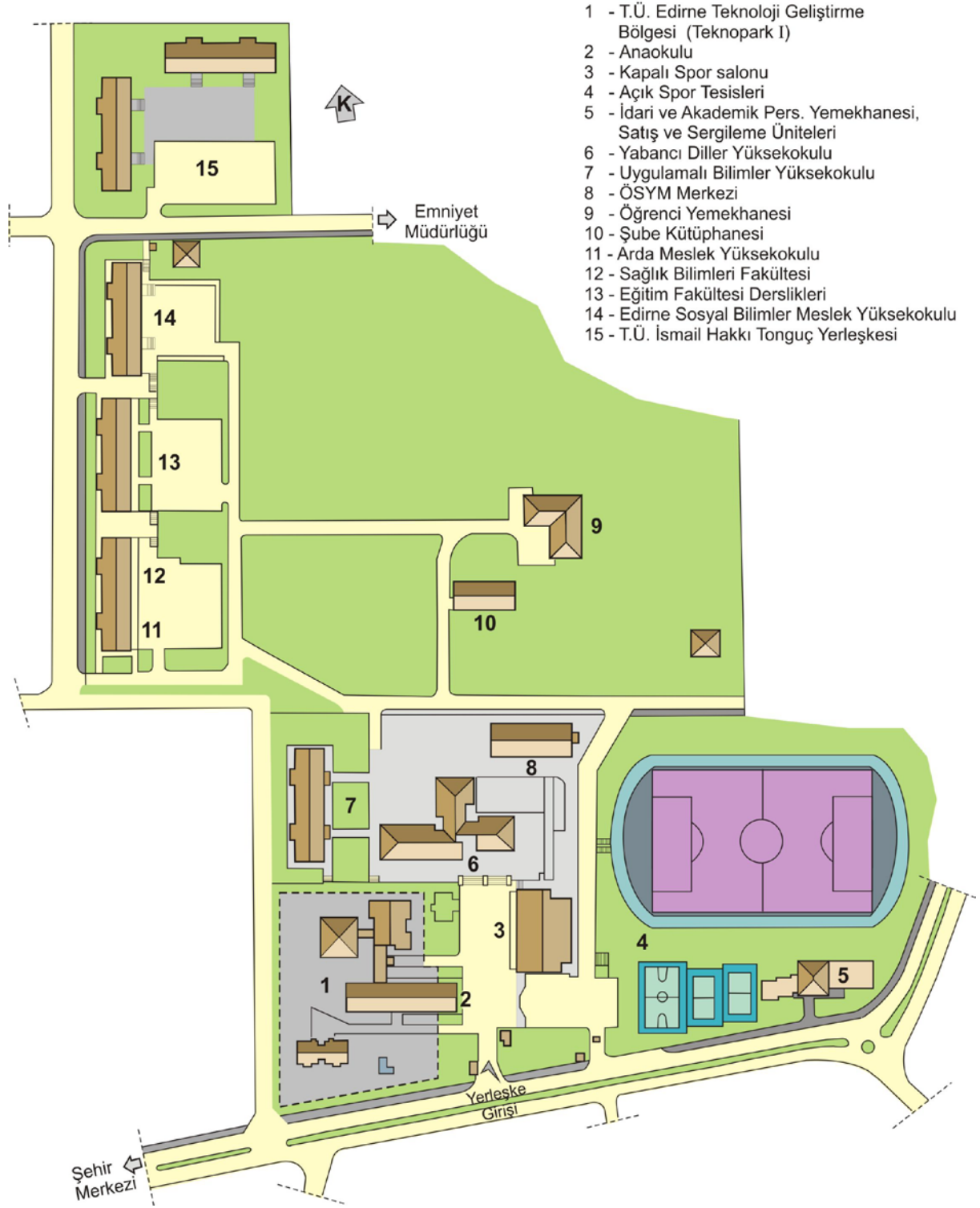
Diğer Mekanlar:

- 14 - Ayniyat Deposu
- 15 - Eski PTT Binası
- 16 - Lozan Bahçesi ve Cumhuriyet Fidanlığı
- 17 - Vagon Restaurant
- 18 - Lozan Anıtı



1.2. Ayşekadın Yerleşkesi;

Ayşekadın yerleşkesi, Edirne ili Merkez ilçe, Hacılarezanı bölgesinde bulunmaktadır. Maliye Bakanlığı ile Edirne Belediyesi'nden Üniversitemize tahsisli araziler ve şahıslardan kamulaştırma yoluyla alınan arazilerin bütününden oluşmaktadır. Yerleşkenin sınırları içinde Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü arazisi arasındaki Emniyet caddesi ile Zübeyde Hanım caddesini birbirine bağlayan 10 m'lik imarlı yol 04.02.1998 tarih ve 98/10-36-28-101 sayılı Belediye Meclisi kararıyla 15 m'ye çıkarılarak ulaşım açılmış, buna karşılık yerleşkeyi tam ortasından ikiye bölen 10 m genişliğinde ve 300 m boyundaki şehir içi ulaşım yolu trafiğe kapatılmıştır. Böylece yerleşkenin emniyeti yönünden bütünlüğü sağlanmıştır. Üniversitemizin ilk birimlerinin oluşturulduğu Ayşekadın yerleşkesi, 113.570,00 m² alan üzerinde fakülte, yüksekokul, meslekyüksekokulu, sosyal ve spor alanlarıyla toplamda 41.880 m² kapalı alanda hizmet vermektedir. Yerleşkede; Eğitim Fakültesi derslikleri, Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Yabancı Diller Yüksekokulu, Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Arda Meslek Yüksekokulu, kapalı spor salonu, futbol ve basketbol sahaları, tenis kortu, satış ve sergileme üniteleri, anaokulu, otopark alanları, personel yemekhanesi ile öğrenci yemekhanesi bulunmaktadır. Ayrıca, Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)'nin merkez binaları da bu yerleşkede bulunmaktadır.



1.3. Balkan Yerleşkesi;

Balkan yerleşkesi, Edirne ili Merkez ilçe Demirkapı-Hadımağa, Helvacı-Sakaoğlu yöresinde bulunmaktadır. Mülkiyeti Maliye adına kayıtlı iken Trakya Üniversitesi'ne tahsis edilen araziler ile şahıslardan kamulaştırma yoluyla alınan arazilerin bütününden oluşmaktadır. Balkan yerleşkesi toplamda 2.215.744,42 m² alanı ve arazisinin elverişliliğiyle Trakya Üniversitesi'nin gelişimi açısından çok önemli bir yerleşkedir. Bu yerleşke; 236.466 m²'lik kapalı alanda eğitim, idari, sosyal, kültürel ve spor alanlarıyla öğrencilere, yöre halkına ve çalışanlarına hizmet veren ideal bir yaşam alanı olma yolunda hızla ilerlemektedir. Üniversite'nin en büyük yerleşkesi olan Balkan yerleşkesinde, temeli 23 Ağustos 1976 tarihinde atılan "Trakya Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi"nin, ilk aşamada poliklinik blokları tamamlanarak, Edirne Devlet Hastanesi içindeki kısıtlı mekânlarda hizmet veren Merkez'in buradaki kendi binasına taşınması sağlanmıştır. Proje kapsamında bulunan diğer yataklı servis ve ameliyathane blokları inşaatlarına yıllar itibarıyla kısımlar halinde devam edilerek 25 Kasım 1999 tarihinde bitirilip, tamamının hizmete açılması sağlanmıştır. Bunun dışında Balkan yerleşkesinde; Tıp Fakültesi, Tıp Fakültesi Öğrenci Anfileri, Temel Tıp Bilimleri, Fen Edebiyat Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Güzel Sanatlar Fakültesi, Menza Binası, Üniversite Merkez Kütüphane, Devlet Konservatuvarı, Devlet Konservatuvarı Eğitim ve Sanat Merkezi, Türkan Sabancı Kültür Merkezi, Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, 75. Yıl Kapalı Spor Salonu, açık spor tesisleri, kapalı yüzme havuzu, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, TUZEM ve Tunca Meslek Yüksekokulu, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Üniversite Konukevi, Deney Hayvanları Araştırma Merkezi, Armağan Dönertaş Zihinsel ve Hareket Özürlü Çocuklar Eğitim ve Uygulama Merkezi, Isı Merkezi, 60 daireli personel lojmanı, üretim seraları ve arboretum ile inşaatı devam eden Balkan Kültür Merkezi binası ve Klinik Onkoloji Lineer Akseleratör binası yer almaktadır. Ayrıca hastanenin çevresinde çok sayıda modern otopark bulunmaktadır. Balkan yerleşkesinde yer alan 935 m² kapalı alana sahip Trakya Üniversitesi Rotary/A-Tel Özürlüler Özbakım ve Konaklama Merkezi'nin temeli 02 Ekim 2005 tarihinde Armağan Dönertaş Engelli Çocuklar Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi'nin arkasındaki alanda atılmıştır. Bu konaklama merkezinin açılışı 23 Şubat 2006 tarihinde düzenlenen törenle gerçekleşmiştir. Yerleşkede 9.041 m² lik Balkan Kongre ve Sergi Sarayı inşaatı tamamlanmış olup, çevre düzenlemesi bitme aşamasındadır. 7.500 m² lik Rektörlük Merkezi inşaatına devam edilmektedir. Ayrıca 3.000,00 m² lik kapalı alanlı Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezi İnşaatı ve 2.200,00 m² lik Enstitüler Bina İnşaatı devam etmektedir.



- 1 - Balkan Kongre Merkezi
- 2 - Rektörlük Merkezi İnşaatı
- 3 - Üniversite Konuk Evi
- 4 - 60 Daireli Personel Lojmanları
- 5 - Acil Servis - Ameliyathaneler
- 6 - Tü Sağlık Araşt. ve Uyg. Merk.
- 7 - Klinik Onkoloji-Lineer Aks. Binası
- 8 - Poliklinikler
- 9 - TUZEM - Tunca MYO
Fen-Sosyal-Sağlık Bilimleri
Enstitüleri-Bilgi İşlem Dai.Bşk.ılgı
- 10 - Sağlık Hizmetleri MYO
- 11 - Tıp Fakültesi Dekanlığı
- 12 - Temel Tıp Bilimleri Binaları
- 13 - Tıp Fakültesi Öğrenci Anfileri
- 14 - Menza (Personel ve Öğr. Yemekh.)
- 15 - Deney Hayvanları Araşt. Merk.
- 16 - Tü Zihin ve Hareket Özürlü
Çocuklar için Eğitim, Uygulama ve
Araştırma Merkezi (Armağan Dönertaş
Engelli Çocuklar Eğitim, Rehabilitasyon
ve Araştırma Merkezi Binası)
- 17 - Tü Rotary / A-Tel Özürlüler
Özbakım ve Konaklama Merkezi.
- 18 - Isı Merkezi Binaları
- 19 - Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezi İnşaatı
- 20 - Enstitüler Binası İnşaatı
- 21 - İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- 22 - Fen Edebiyat Fakültesi
a - Dekanlık Binası
b - Biyoloji - Matematik Blokları
c - Türk Dili ve Edebiyatı-Tarih-
Arkeoloji-Sanat Tarihi Blokları
d - Fizik - Kimya Blokları
e - Öğrenci Kafeteryası
f - Açık Spor Tesisleri
- 23 - Kırkpınar Beden Eğt. ve Spor YO
75. Yıl Kapalı Spor Salonu
- 24 - Kapalı Yüzme Havuzu
- 25 - Açık Spor Tesisleri
- 26 - Üniversite Merkez Kütüphanesi
- 27 - Devlet Konservatuvarı
a - Konservatuar Derslikleri
b - Eğitim ve Sanat Merkezi
- 28 - Güzel Sanatlar Fakültesi
Dekanlığı
Sabancı Kültür Merkezi
- 29 - Helikopter Pisti

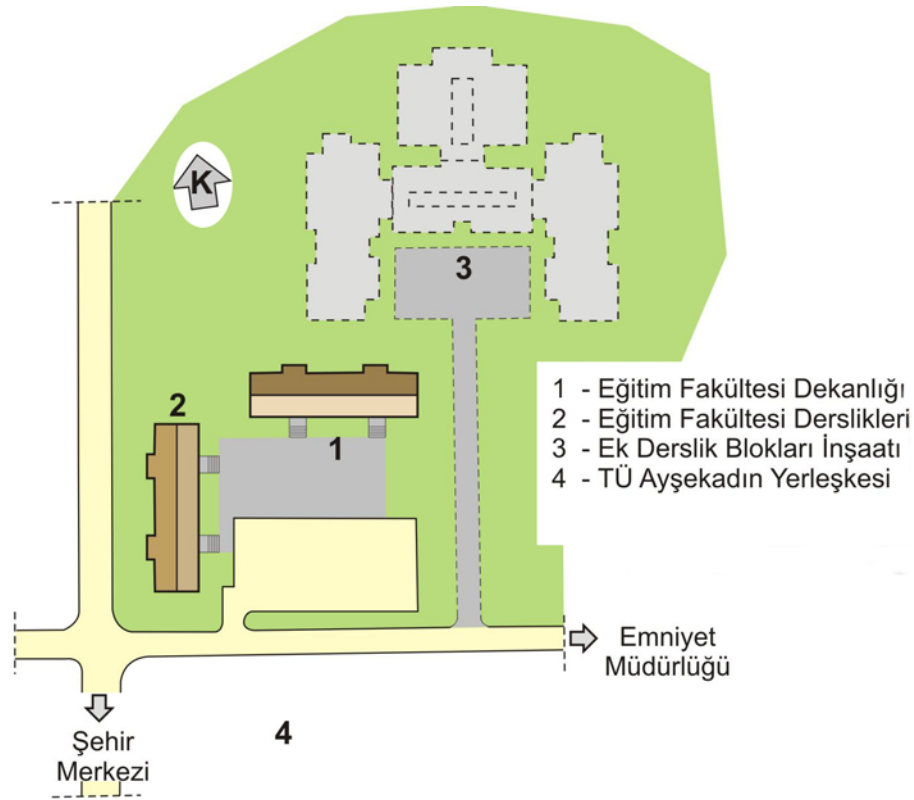
1.4. Prof. Dr. Ahmet Tarık KARADENİZ Yerleşkesi;

Balkan yerleşkesinin doğusunda yer almaktadır. Prof.Dr. Ahmet Tarık KARADENİZ yerleşkesi, 3.322.429,54 m² kamulaştırma-tahsis ve gelişim alanına sahiptir. Ayşekadın yerleşkesinde bulunan Mühendislik-Mimarlık Fakültesi'nin bu yerleşkeye taşınmasıyla oluşmuştur. Yerleşke, toplam 14.000 m² kapalı inşaat alanına sahiptir. Mühendislik-Mimarlık Fakültesi 2006-2007 eğitim-öğretim döneminde bu yerleşkeye taşınmıştır. Fakülte bloklarında; 27 adet derslik, 40 adet öğretim görevlisi odası, 5 adet makine mühendisliği laboratuvarı, 2 adet mimarlık laboratuvarı, 7 adet bilgisayar mühendisliği laboratuvarı, 1 adet ortak kullanım bilgisayar laboratuvarı, öğrenci yemekhanesi, kantin, kafeterya, idari bürolar, bağlantı blokları, ısı merkezi, atölyeler ve 2 adet 450 kişilik dersane anfisi ile 1 adet 140 kişilik çizim anfisi bulunmaktadır. Ayrıca bu yerleşkede Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)'nin gelişim bölgesi de yer almaktadır.



1.5. İsmail Hakkı TONGUÇ Yerleşkesi;

İsmail Hakkı TONGUÇ yerleşkesi 7.715 m² açık, 4.800 m² kapalı alana sahip olup, bu yerleşkede Eğitim Fakültesi'nin eğitim birimleri ve derslikleri bulunmaktadır. Yerleşkede 10.530 m² lik Eğitim Fakültesi ek derslik bloğu inşaatına başlanmıştır.



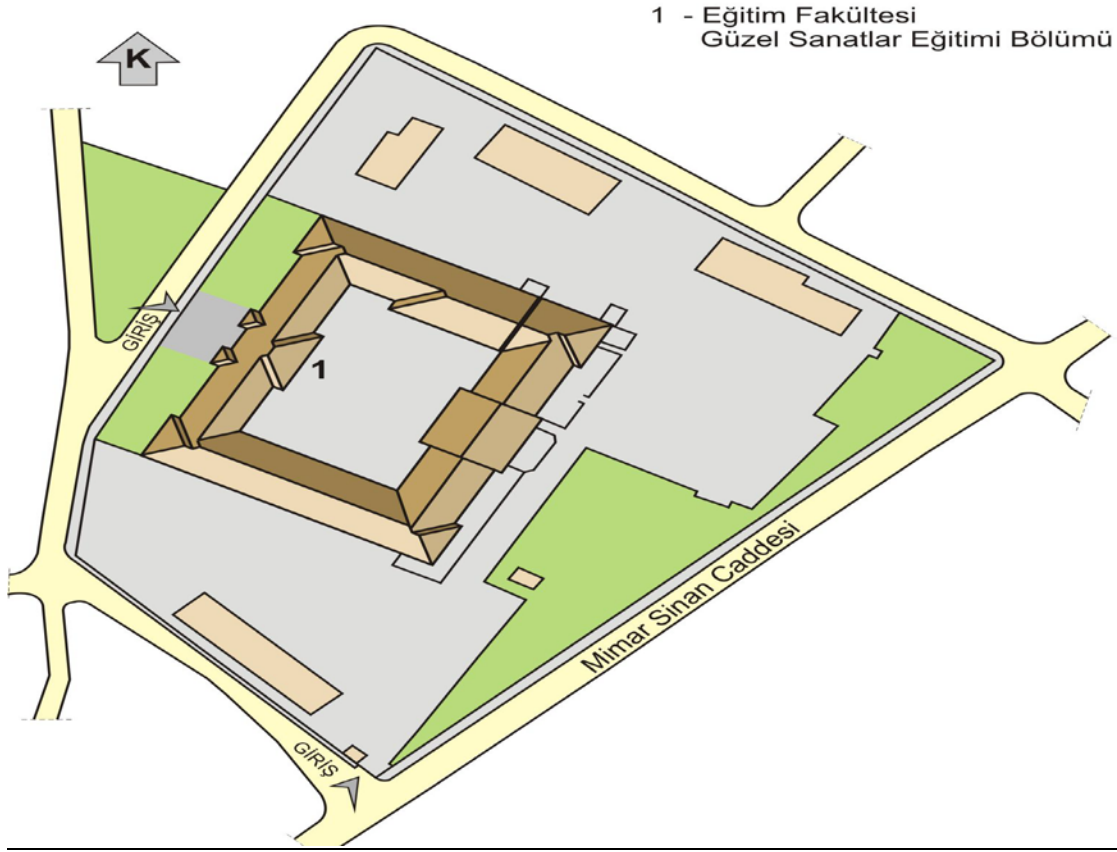
1.6. Sarayıçi Yerleşkesi;

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yeniden yapılanması kapsamında boşaltılan ve Trakya Üniversitesi'ne bağlı yüksekokul ve fakülteler tarafından eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılması amacı ile Trakya Üniversitesi Rektörlüğü'ne tahsisi uygun görülen General Fahri Özdilek Kışlası'na Trakya Üniversitesi Senatosu tarafından Sarayıçi Yerleşkesi adı verilmiştir. Gerekli onarım ve tadilat çalışmalarının tamamlanmasını müteakip yerleşkeye taşınan Edirne Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu 2007-2008 yılından itibaren eğitim-öğretim faaliyetlerini burada sürdürmektedir. Yerleşke 27.509 m² kapalı, 513.613,76 m² açık alana sahiptir.



1.7. Selimiye Yerleşkesi;

Yine Türk Silahlı Kuvvetleri'nin yeniden yapılanması kapsamında boşaltılan ve Trakya Üniversitesi'ne bağlı yüksekokul ve fakülteler tarafından eğitim-öğretim faaliyetlerinde kullanılması amacı ile Trakya Üniversitesi Rektörlüğü'ne tahsisi uygun görülen Sanayi Kışlası'na Trakya Üniversitesi Senatosu tarafından Selimiye Yerleşkesi adı verilmiştir. Yerleşkede onarım ve tadilat çalışmaları halen devam etmekte olup, hali hazırda Eğitim Fakültesi'nin bazı birimleri bu yerleşkeye taşınmıştır. Selimiye yerleşkesi 11.777,88 m² kapalı, 19.637,83 m² açık alana sahiptir.



1.8. Sarayhane Yerleşkesi;

Edirne ili, Merkez ilçe, Kiremitçi Mahallesi'nde bulunan, tapuda 101 pafta, 281 ada, 1 parselde kayıtlı mülkiyeti Maliye Hazinesine ait 13.136 m² yüzölçümlü General Adil ALPAY 'Sanayi' Kışlası Üniversitemize bağlı yüksekokul ve fakültelerce eğitim ve öğretim faaliyetlerinde kullanılmak üzere kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Diş Hekimliği Fakültesi olarak kullanılacaktır.

1.9. Uzunköprü Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi;

Uzunköprü Meslek Yüksekokulu'nun eğitim-öğretim gördüğü yerleşkede bulunan eğitim binası 3 katlı olup, toplam 4.500 m² kapalı alana sahiptir. Bu yerleşke 2001 yılında oluşturulmuştur. Bina içerisinde 6 adet 75 m² derslik, 4 adet 100 m² derslik, 1 adet 75 m² laboratuvar, 125 m² anfi, 100 m² kütüphane ve okuma salonu, 225 m² öğrenci yemekhanesi, 50 m² öğretim görevlisi yemekhanesi, 75 m² mutfak, 100 m² öğrenci kafeteryası, 75 m² toplantı salonu, müdür odası, idari birimlere mahsus bürolar ile öğretim görevlileri için 14 adet 25 m² lik çalışma odaları ve merkezi arşiv bulunmaktadır.

Üniversitemize tahsisli 162 ada, 15 parsel no'lu 7.419,02 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerinde, Uzunköprü ilçesi Yüksekokul Kurma ve Yaşatma Derneği tarafından dört yıllık yüksekokul binası inşaatına başlanacaktır.

1.10. Havsa Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi;

Fiziki mekan sıkıntısı çekilen yüksekokula yeni ve çağdaş imkanlara sahip bir bina kazandırmak amacı ile 12.11.2004 tarihinde yeni inşaat ihalesi yapılmış ve Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü tarafından 1995 yılında tahsis edilmiş olan 253.978,29 m² araziye 23.03.2005 tarihinde yeni binanın inşaatına başlanılmıştır. Yeni yerleşkedeki inşaat tamamlanmıştır. Havsa Meslek Yüksekokulu'nun yeni eğitim binası 3 katlı olup toplam 4.500 m² kapalı alanı bulunmaktadır. Bina içerisinde; 6 adet 75 m² derslik, 4 adet 100 m² derslik, 1 adet 75 m² laboratuvar, 1 adet 125 m² anfi, 100 m² kütüphane ve okuma salonu, 225 m² öğrenci yemekhanesi, 50 m² öğretim görevlisi yemekhanesi, 75 m² mutfak, 100 m² öğrenci kafeteryası, 75 m² toplantı salonu, müdür odası, idari birimlere mahsus bürolar ve 13 adet 25 m² öğretim görevlisi çalışma odası ile arşiv vardır.

1.11. İpsala Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi;

İpsala ilçesi, Bayrambey mahallesi, Yılanlık mevkiinde bulunan, mülkiyeti Maliye Hazinesi adına kayıtlı 15.823 m² yüzölçümlü taşınmaz üzerindeki eski lise binası eğitim-öğretim hizmetlerinde kullanılmak üzere geçici olarak kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Tahsisli lise binasının 2000 m² kapalı alanı bulunmaktadır. İpsala Meslek Yüksekokuluna yeni bina yapımı ve açılacak olan Tarımsal İşletmecilik ve Pazarlama Programı için uygulama alanı olarak kullanılmak üzere İpsala ilçesi, Bayrambey Mahallesi, Yılanlık mevkiinde bulunan mülkiyeti Maliye Hazinesine ait arsa vasfındaki 121.395,31 m² yüzölçümlü taşınmaz 2 yıl süre ile kurumumuz adına tahsis edilmiştir. Taşınmaz üzerinde 4.500 m² lik İpsala M.Y.O. binası inşaatına başlanacaktır.

1.12. Keşan Meslek Yüksekokulu Yerleşkesi;

Keşan ilçesi, İspatcami mahallesi, Çekirgemezarlığı mevkiinde bulunan mülkiyeti kurumumuza ait 25.349 m² taşınmaz üzerinde iki bloktan oluşan ve toplam 8.800 m² kapalı alanı olan binada eğitim-öğretime devam edilmektedir. Ayrıca; Keşan ilçesi, Yukarı Zaferiye mahallesinde bulunan mülkiyeti Maliye Hazinesi adına kayıtlı 35 parçada toplam 1014 dönüm arazi de Üniversite hizmetlerinde kullanılmak üzere 1997 yılında tahsis edilmiştir.

Tahsisli taşınmaz üzerine İşadamı Yusuf ÇAPRAZ tarafından toplam 11.086 m² kapalı alanı bulunan yüksekokul binasının inşaatı tamamlanma aşamasındadır.

1.13. Keşan Yusuf Çapraz Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu Yerleşkesi:

4 kat 2888 m² taban alanlı toplamda 4 kat 11.552,00 m² kapalı alanda eğitim-öğretim hizmetlerine başlanacaktır.

1.14. Edirne Sosyal Bilimler MYO Lalapaşa Yerleşkesi;

Lalapaşa ilçesinde bulunan, mülkiyeti Milli Eğitim Bakanlığına ait 8 derslikli Atatürk İlköğretim Okulu binasının kurumumuz adına geçici olarak tahsisi yapılmış olup; Edirne Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu bünyesinde eğitim ve öğretime burada devam edilmektedir.

2. Sosyal Tesisler

Meriç Kenarı Öğrenci Sosyal Tesisleri; Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nden 17.11.2000 tarihinde tahsisi sağlanan 7.500 m² arsa üzerine, bölge sit alanı içinde kaldığından, doğal yapıya uygun tamamen ahşap bir sosyal tesis; çevre düzenlemesi, yeraltı tam otomatik sulama sistemi, ağaçlandırma, çevre aydınlatması, artezyen, iç yollar ile birlikte 45 gün gibi kısa bir sürede ve çok yoğun bir çalışma sonucu inşa edilerek 24 Temmuz 2001



tarihinde Üniversitemiz personeli ile öğrencilerinin hizmetine sunulmuştur. Öğrenci sosyal tesisinin büyütülmesi amacıyla 2005 yılı yatırım programı ek bina yapım işi kapsamında 09.09.2005 tarihinde ihaleye çıkılmış, 20.09.2005 tarihinde 145 m² kapalı alana sahip ek bina da hizmete girmiştir. Ek binanın yapımı ile birlikte sosyal tesisin kapalı alan kapasitesi 330 m²'ye çıkmıştır

Enez Öğrenci Eğitim ve Dinlenme Tesisleri; Enez ilçesi, Gazi Ömer bey mahallesi, Altinkum mevkiinde bulunan mülkiyeti Maliye Hazinesi adına kayıtlı 12.449 m² yüzölçümlü taşınmaz Üniversite tesisleri yeri olarak kullanılmak amacıyla Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü'nce 1986 yılında tahsis edilmiştir. Tahsisli taşınmaz üzerindeki mevcut 3 katlı sosyal tesis binası rehabilite edilerek alan üzerine 50 adet ahşap bungalow barakalar yerleştirilmiş ve çevre düzenlemesi yapılarak toplam kapalı alan sayısı 4.300 m²' ye çıkartılmıştır.

Ayrıca Enez ilçesi, Trapez Mevkiinde 44 dönümlük arazi eğitim ve spor kompleksi yapılmak üzere tahsis edilmiştir.

Menza Binası; içinde Mediko Sosyal birimi ile birlikte öğrenci ve personel yemeklerinin hazırlandığı mutfak ile yemekhanelerinin bulunduğu, öğrenci sosyal grup odalarının yer aldığı toplam 7.000 m² alanlı binanın inşaatına 1991 yılında başlanmış olup, 1997 yılında tamamlanarak kullanıma sunulmuştur.

Balkan - Trakya Otel; 20 Nisan 2000 tarihinde hizmet vermeye başlayan Trakya Otel halen 18 kişi kapasite ile hizmet vermeye devam etmektedir.

Armağan Dönertaş Engelliler Oteli; 25 Ekim 2007 tarihinde Balkan Yerleşkesi'nde hizmete başlamış olan Armağan Dönertaş Engelliler Oteli, 39 kişi kapasite ile hizmet vermektedir.

Personel Lojmanları; Edirne ili, Merkez ilçe, Hacılarezanı mevkiinde bulunan 5 katlı, 10 blok ve her blokta 10 daire bulunan betonarme 100 adet konut Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü tarafından 2004 yılında tahsis edilmiştir. Konutların bulunduğu alan 8.532 m² yüzölçümlü olup, toplam kapalı alanı ise 7.000 m²' dir.

Anaokulu; Trakya Üniversitesi Anaokulu 1993-1994 eğitim-öğretim döneminde açılmıştır. Üniversite'nin Ayşekadın yerleşkesinde yer alan anaokulundan, Üniversite'nin akademik ve idari personeli yararlanmaktadır. Anaokulunda, çocuklara güvenilir, eğitimi ve tecrübeli personel aracılığıyla okul öncesi eğitim programları uygulanmaktadır.

Öğretim Görevlileri Yemekhanesi, Kafeterya ve Satış-Sergileme Üniteleri; Ayşekadın yerleşkesindeki yemekhane ihtiyacının karşılanacağı ve Seramik, Metal İşleri ve Güzel Sanatlar bölümlerinin atölyelerinde öğrenciler tarafından üretilen ürünlerin sergilenerek satışlarının yapılacağı bir mekanın yerleşkemize kazandırılması düşünülmüştür. Projeleri Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı'nca hazırlanıp, Üniversite Vakfı'nın maddi katkıları ile inşaatına 1999 yılında başlanan bina aynı yıl tamamlanarak hizmete sunulmuştur. Toplam 700 m² kullanım alanına sahiptir. Kafeterya terası olarak açık tasarlanan çatı, ısı ve su problemleri nedeniyle 2006 yılı çalışmaları kapsamında ahşap çatı ile kapatılmıştır.

Öğrenci ve Personel Yemekhaneleri ile Diğer Sosyal Tesisler; Üniversite bünyesinde toplam 1330 kişi kapasiteli 6 adet öğrenci yemekhanesi ile toplam 376 kişi kapasiteli 5 adet personel yemekhanesi bulunmaktadır. Ayrıca, Üniversitemiz bünyesinde 2.175 m² alanda 17 adet kantin ve 478 m² alanda 2 adet kafeterya hizmet vermektedir.

3. Spor Tesisleri

Üniversitemizin açık spor tesisi olarak; 2 futbol, 7 basketbol, 5 mini futbol ve 2 tenis sahası, 1 tane de çok amaçlı spor tesisi; kapalı spor tesisi olarak ise 2 kapalı spor salonu ile 1 kapalı yüzme havuzu bulunmaktadır.

Tablo 1: Spor Tesislerinin Durumu

	Adet	Alan (m²)
Kapalı Spor Tesisleri	3	10.715
Açık Spor Tesisleri	17	19.526
TOPLAM	20	30.241

Üniversitemizin Balkan yerleşkesinde, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu'nun uygulama derslerinin yanı sıra, tüm öğrencilerin dersleri dışındaki aktivitelere, halk oyunları

ve spor yarışmalarına katılmalarına olanak sağlayan 1500 kişi seyirci kapasiteli, toplam 5.000 m² çok fonksiyonlu kapalı spor salonu inşaatı 1999 yılında bitirilerek hizmete açılmıştır.

2001 yılında ihale edilerek yapımına başlanan “20. Yıl Kapalı Yüzme Havuzu” ise 25 m x 16 m boyutlarında ve yarı olimpik olup, çok amaçlı olarak planlanmıştır. Toplam 5.250 m² kapalı alana sahip tesis, eğitim-öğretim çalışmalarının dışında, üniversitenin tüm personelinin de sosyal ihtiyaçlarını karşılamak üzere 14 Mart 2004 tarihinde tamamlanıp hizmete açılmıştır. Proje, bodrum +2 kattan oluşmaktadır. Bodrum katta; klima ve ısıtma merkezi, filtrasyon üniteleri, fitnes ve yer sporları ile ilgili bölümler bulunmaktadır. Zemin katta; 25 m x 16 m boyutlarında 6 kulvarlı yarı olimpik havuz, 3 adet sınıf, soyunma kabinleri, hakem ve antrenör odaları, sauna, bay ve bayan duşları, özörlülere ait özel soyunma yerleri, ilkyardım, teknik donanım odaları, yönetim birimleri, 80 kişilik kafeterya, kapalı ve açık dinlenme alanları ile mutfak ve benzeri bölümler bulunmaktadır. Birinci katta ise 3 adet sınıf, öğretim görevlisi odaları, havuz, ışık ve ses kontrol sistemleri, 25 kişilik sabit, 275 kişilik hareketli tribün ile çok amaçlı spor alanları yer almaktadır.

Açık spor tesislerinin (mini futbol, basketbol, voleybol, tenis) yapımına 2002 yılında başlanmış ve aynı yıl içinde tamamlanmıştır. Ayşekadın yerleşkesindeki mevcut açık spor tesislerinin zeminleri pvc esaslı çağdaş ve fonksiyonel malzeme ile yenilenmiş, futbol sahasının çevre tel örgüleri ve duvarları yapılarak emniyeti arttırılmış olup, spor salonunun da ahşap parke olan ve sık sık bozularak sorun çıkartan zemini pvc esaslı zemin malzemesi ile değiştirilerek yenilenmiştir.

Tablo 2: Spor Alanlarının Yerleşkelere Dağılımı

Ayşekadın Yerleşkesi	1 büyük futbol sahası	Balkan Yerleşkesi	3 mini futbol sahası
	1 tenis kortu		3 basketbol sahası
	1 basketbol sahası		1 tenis kortu
Karadeniz Yerleşkesi	1 mini futbol sahası	Tunca Yerleşkesi	1 basketbol sahası
	1 basketbol sahası		1 büyük futbol sahası
Havsa Yerleşkesi	1 çok amaçlı spor kompleksi	Uzunköprü Yerleşkesi	1 basketbol sahası
			1 mini futbol sahası

Tablo 3: Sahip Olunan Taşınmazların Dağılımı (Açık-kapalı alan)

AÇIK ALAN	m²	KAPALI ALAN	m²
Trakya Üniversitesine ait	2.554.850,08	Trakya Üniversitesine ait	287.561,00
Maliye Hazinesine ait	2.447.622,01	Maliye Hazinesine ait	106.471,88
Genel Toplam	5.002.472,084	Genel Toplam	394.032,88

4.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemiz bünyesinde yer alan Karaağaç Yerleşkesi, Ayşekadın Yerleşkesi, Balkan Yerleşkesi, Ahmet Karadeniz Yerleşkesi ve Sarayıçi Yerleşkesi ile ilçelerde bulunan Meslek Yüksekokullarında internet hizmeti verilmektedir. Bunun yanında ağ cihazlarının bakımı, internet alt yapısı, sunucu hizmetleri ve teknik servis hizmetleri gibi alanlarda da hizmet verilmektedir. Yürütülen çalışmalar neticesinde bugün internete bağlı anlık aktif kullanıcı sayısı yaklaşık 3500-4000 arasında değişmektedir.

Ders kayıtları artık internet aracılığı ile yapılabilmektedir. Ayrıca, tüm öğretim üyelerine ve öğrencilerimize e-posta hesabı açılmıştır. Toplam öğrenci e-posta hesabı sayısı 18400, akademik-idari personel ve birimler için açılan e-posta hesabı sayısı 5245 dir. Birimlerin eğitim öğretim, araştırma çalışmalarının interaktif ortamdan yürütülebilmesi için gerekli programlar-yazılımlar yapılarak hizmete sunulmaktadır. Web sayfamızın haber ve duyuru arşivi MySQL veri tabanına aktarılmış ve gelişmiş arama olanakları sağlanmıştır. Kablosuz internet erişim bağlantısı birçok birimde uygulanarak kullanıcılarımızın her yerden internete bağlanabilmeleri sağlanmıştır. İsteyen tüm akademik personele ve idari birimlere ilgili sunucu üzerinde alan adı ve yer tahsisi yapılmaktadır.

Ulakbim ile bağlantı sağladığımız sistem odamızda 80 Mbps Metro Ethernet bağlantısı, 1 adet Cisco 7206 Router, 1 adet Entrasys Matrix E7 Backbone Swith, 1 adet FortiNet Firewall, 1 Adet FortiAnalizer Network Analiz Cihazı, 1 Adet FortiManager Yönetim Konsolu bulunmaktadır. Backbone Switch'te Balkan yerleşkesindeki okullardan ve Ahmet Karadeniz yerleşkesinden Fiber Kablolar ile bağlantı sağlanmaktadır. Bu uç birimlerimizde yönetilebilir Switchler bulunmaktadır. Karaağaç Rektörlük yerleşkesi 5 Mbps Metro Ethernet, Ayşekadın yerleşkesi 10 Mbps Metro Ethernet, Sarayıçi ve Selimiye

yerleşkelerimizle ilçelerde bulunan okullarımızın ise 2 Mbps G.HSDSL ile ULAKNET bağlantıları sağlanmaktadır.

Sistem odamızda öğrenci işleri için 2 adet IBM Xseries235, 2 adet IBM Xseries346, 1 adet IBM Xseries360 olmak üzere 5 adet sunucu, 1 adet Intel SCB20 x86 based PC FTP sunucusu, 2 adet Intel SCB20 x86 based PC Web sunucusu, 2 adet IBM eserver Xseries 220 ağ istatistikleri ve yönetim sunucusu, 1 adet HP Proliant DL 380 Mail sunucusu, 2 adet SUN DNS ve Filtreleme sunucusu, 2 adet SUN Fire U20Z Öğrenci Mail ve Proxy sunucusu, 2 adet Intel x86 based PC Windows kişisel ve Linux kişisel sunucusu ve 3 adet TUZEM sunucuları ve 5 adet High-performance computing (HPC) sunucusu olmak üzere toplam 25 sunucu yer almaktadır. Ulaknet genel çıkışımızın Network Güvenliği, Fortigate 3810A Firewall ile sağlanmaktadır. Ayrıca 5651 sayılı kanunun gereği tutulması gereken logların bir kısmının tutulabilmesi için Fortianalyzer 800MB loglama ünitesi de aktif olarak çalışmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı sistem odasında yedekleme sistemlerinin oluşturulup sistem veri güvenliğinin sağlanması amacıyla Acronis Yedekleme yazılımı ve Qnap Yedekleme Disk ünitesi ile birlikte RAID 5 yapıda 3 Tb kapasiteli yedekleme sistemi kullanılmaktadır.

Tablo 4: Yıllar İtibarıyla İnternet Hizmetlerindeki Değişim

Yıl	Genel İnternet Hat Çıkışı	İnternet Kullanıcı Sayısı
2003	8 Mb/s	1282 kullanıcı
2004	8 Mb/s	1400 kullanıcı
2005	16 Mb/s	2228 kullanıcı
2006	34 Mb/s	3532 kullanıcı
2007	34 Mb/s	3288 kullanıcı
2008	50 Mb/s	2761 kullanıcı
2009	80 Mb/s	3200 kullanıcı

D- İNSAN KAYNAKLARI

Hızla gelişen ve bilgi toplumu haline gelen çağımızda, ilerleyen bilim ve teknolojinin gerisinde kalmamak, gelişmiş ülkelerle her alanda rekabet edebilmek, yükseköğretimin ana amaç ve hedeflerine uygun, araştırmacı ve girişimci yapıya sahip bilgili, yetenekli ve üretken bireylerin yetiştirilebilmesi amacıyla insan kaynakları yönetimi de kurumun başarısını etkileyen en önemli faktörlerden biridir. Bu nedenle geleneksel yönetim anlayışından vazgeçilip yeni çalışma stratejilerine uygun politikalar benimsemek gerekmektedir. İnsan kaynaklarının en doğru ve en verimli şekilde organize edilmesi kurumun başarısını etkileyen başlıca faktörlerden biridir. Çalışanların bilgi, beceri ve yeteneklerine uygun alanlarda istihdam edilip bu alanlarda yükselmelerine olanak sağlamak ana hedeflerimizdendir.

Üniversitemiz, çalışanların hareket alanlarını kısıtlamayan insan kaynaklarında sürekli gelişime ve değişime açık bir yönetim anlayışını benimsemiştir. Çalışanların bilgi ve beceri düzeylerini artırmak için eğitim programları düzenlenmekte ve artırılması planlanmaktadır. Yine çalışma ortamı, işte ilerleme/yükselme imkanı, yetki ve sorumluluk sahibi olma, yenilik ve yaratıcılık ihtiyacı, yöneticilerle olan iletişim gibi unsurların kişilerin kurumlarında önemsedikleri ve görmek istedikleri değerler olduğunun bilinciyle üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu artırma yönünde gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

Trakya Üniversitesinin 2843 toplam çalışanı bulunmaktadır. Bunların 1347'si akademik, 1092'si idari personel, 370'i 657 S.K. 4/B maddesi uyarınca çalıştırılan sözleşmeli personel, 21'i yabancı uyruklu sözleşmeli akademik personel ve 13'ü de geçici işçidir. Mevcut durumda akademik personel kadrolarının % 69,18'i, idari personel kadrolarının ise % 70,04'ü doludur.

Tablo 5: T.Ü.'nin Akademik ve İdari Kadroların Doluluk Yüzdesi

YILLAR	2005		2006		2007		2008		2009	
	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%	Kişi	%
Akademik Personel	1.596	75,5	1.362	75,5	1.269	72,06	1.283	69,9	1347	69,18
İdari Personel	1.295	73,6	1.214	74,8	1.115	71,52	1.051	67,41	1092	70,04
657 S.K. 4/B Md.					249		372		370	83,90

İdari personelin eğitim durumları incelendiğinde; % 2,5'i ilkokul, % 8,7'si ortaokul, % 25,1'i lise, % 5,2'si dört yıllık lise, % 27,3'ü iki yıllık yüksekokul, % 0,4'ü üç yıllık yüksekokul, % 26,2'si dört yıllık yükseköğretim, % 0,5'i beş yıllık yükseköğretim, % 0,2'si altı yıllık yükseköğretim, % 3,6'sı yüksek lisans ve % 0,3'ü doktora derecesine sahiptir. İdari personel genel olarak değerlendirildiğinde % 41,50'sinin yükseköğrenim almadığı dikkati çekmektedir. Bu sonuç idari personele verilecek hizmet içi eğitimin önemini ortaya çıkarmaktadır.

Tablo 6: T.Ü. İdari Personelin Eğitim Durumu

Eğitim Durumu	Toplam	Yüzde
Doktora	3	0,3
Yüksek Lisans	39	3,6
6 Yıllık Yükseköğretim	2	0,2
5 Yıllık Yükseköğretim	6	0,5
4 Yıllık Yükseköğretim	287	26,2
3 Yıllık Yüksekokul	4	0,4
2 Yıllık Yüksekokul	298	27,3
4 Yıllık Lise	57	5,2
Lise	274	25,1
Ortaokul	95	8,7
İlkokul	27	2,5
Genel Toplam	1092	100

657 sayılı Kanun'un 4. maddesinin B fıkrası gereğince istihdam edilmek üzere sözleşmeli personel alımı için 4 kez ilana çıkılmış olup göreve başlamaları sağlanmıştır. 2009 yılı içerisinde 2828 sayılı Kanuna 3413 sayılı Kanun eklenen ek 1. maddeye istinaden korunmaya muhtaç çocuklara ilişkin olarak açılan 4 adet kadro için yapılan sınavda başarılı olanların atmaları yapılmış ve göreve başlamaları sağlanmıştır.

Üniversitemizde “Trakya Üniversitesi Onursal Akademik Unvan ve Bilim-Hizmet Özendirme Ödülleri Yönergesi” çerçevesinde Trakya Üniversitesi'nde çalışmış veya

çalışmakta olan bilim ve sanat insanlarına “Bilim Sanat Ödülü, Hizmet Ödülü ve Özendirme Ödülü” verilmekte olup, aşağıdaki tabloda ödüllerin yıllar itibariyle dağılımı gösterilmektedir. 2009 yılında Üniversitemiz Tıp Fakültesi Öğretim Üyelerinden Prof. Dr. Gülbin ÜNSAL’a Hizmet Ödülü, Prof. Dr. Ahmet ULUGÖL’e Bilim Sanat Ödülü ve Doç. Dr. Sibel GÜLDİKEN’e Özendirme Ödülü verilmiştir.

Tablo 7: T.Ü. Bilim Sanat Ödülü, Hizmet Ödülü ve Özendirme Ödülü Dağılımları

Ödül Türü/Yıllar	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Bilim Sanat Ödülü	-	-	-	-	-	-	1
Hizmet Ödülü	1	2	-	-	-	-	1
Özendirme Ödülü	4	4	2	-	2	1	1

Ayrıca uluslararası veya ulusal yayınları Üniversitemiz Senatosunca belirlenen puanı geçenlere Yükseköğretim Kurulu Doçentlik başvurularında kullanılan ve başvuru için asgari koşul kategorisine giren yayınlar dikkate alınarak ve “Trakya Üniversitesi Akademik Yükseltme ve Atama Kriterleri” puanlama sistemine göre değerlendirilen öğretim üyelerimize Üniversitemiz Senato kararı uyarınca performans ödülü verilmiştir.

Önce insan üzerine odaklanan üniversitemiz yönetim anlayışı ile sürekli eğitim, temel eğitim, hizmet içi eğitim ve yaşam boyu eğitim programlarını hayata geçirerek tüm personelimizin kendilerini geliştirmeleri yönünde onları her zaman motive etmeyi amaçlayan Üniversitemiz bu maksatla; 11/05/2009 – 04/06/2009 tarihleri arasında bünyesinde görev yapan 657 sayılı Kanuna tabi personelin en iyi şekilde yetiştirilmelerini sağlamak, verimliliğini artırmak ve daha ileriki görevlere hazırlamak amacıyla “Hizmetiçi Eğitim Programı” düzenlemiştir. Katılımın yüksek olduğu “Hizmetiçi Eğitim Programı” sonunda katılımcılara “Hizmetiçi Eğitim Sertifikası” düzenlenmiş olup, bu tür programların gelen talepler de dikkate alınarak sürdürülmesi hedeflenmiştir.

Trakya Üniversitesince, 2004 yılından itibaren birimlerimizde görev yapan öğretim elemanlarının yurtiçi ve yurtdışında katılacakları bilimsel aktivitelere katılım ücreti ve yol gideri ödemesi şeklinde destek sağlanmaktadır.

Tablo 8: T.Ü. Bilimsel Toplantılara Yapılan Destek Tablosu

Yıllar	Desteklenen Kişi Sayısı	Destek Verilen Tutar
2004	50	10.161,27 YTL.
2005	173	74.912,00 YTL
2006	143	60.734,64 YTL
2007	205	103.576,04 YTL
2008	299	176.088,40 YTL
2009	320	216.750,04 TL

Sonuç olarak; Üniversitemizin amaçlarının gerçekleştirilmesi için mevcut insan kaynaklarının daha doğru, etkin ve verimli bir biçimde kullanılması gerekmektedir. Bu da; insan kaynaklarının planlanması, geliştirilmesi, motivasyonu, performans değerlendirilmesi ve ölçümüne yönelik olarak yapılacak daha ileri analiz ve strateji çalışmaları ile mümkün olabilecektir.

E- FAALİYETLER

Performans programı hazırlanırken Üniversite faaliyetleri sekiz ana grupta toplanarak değerlendirilmiştir. Bunlar, Eğitim ve Öğretim Faaliyeti, Araştırma ve Yayın Faaliyeti, Sağlık Hizmetleri, Projeler, Mediko Sosyal Hizmetleri, Kütüphane Hizmetleri, Teknopark ve Müzecilik Faaliyetleridir.

1. Eğitim ve Öğretim Faaliyeti

Trakya Üniversitesi güçlü öğretim kadrosu, seçkin öğrencileri ve alt yapı olanakları ile Türkiye'nin sayılı üniversiteleri arasında kendisine bir yer bulmuştur. Üniversitemizde dört kademedeki derece ve diploma verilmektedir.

Tablo 9:T.Ü.'de Verilen Dört Kademedeki Derece ve Diploma

Derece/Diploma	Öğrenim Süresi	Açıklama
Önlisans	2 yıl	
Lisans	4 yıl	Tıp Fakültesinde 6 yıl
Yüksek lisans	2 yıl	
Doktora	4 yıl	

Eğitim-öğretim; Tıp Fakültesi ve Devlet Konservatuvarı'nda yıl, diğer fakülte, yüksekokul ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenir. Bir öğretim yılı bahar ve güz yarıyıllarından oluşur. Buna ek olarak, yaz yarıyılı da açılabilir. Böylece, hem fiziki kapasiteler değerlendirilmekte hem de başarılı öğrenciler normal öğrenim sürelerini kısaltma olanağı elde edilmektedir. Bir yarıyıl en az 14 haftadan oluşmaktadır. Akademik birimlerde eğitim şekli, ilke olarak örgün öğretim ve ikinci öğretim şeklinde yapılır. Üniversitemizin öğretim dili Türkçedir. Ancak, yabancı dil bölümlerinin dışında yaklaşık % 30'u yabancı dilde eğitim yapan birimler de bulunmaktadır. Bu birimlerin öğrencileri için yabancı dil hazırlık programı sunulmaktadır. Üniversitemiz; 80 alanda önlisans, 76 alanda lisans, 9 alanda tezsiz 47 alanda tezli yüksek lisans ve 20 alanda doktora programı sunmaktadır. 2009-2010 öğretim yılında Üniversitemizde 24.461 kayıtlı öğrenci bulunmaktadır. Bunların % 42,9'u ön lisans (meslek yüksekokulları), % 51'i lisans ve % 6,1'i lisansüstü programlara kayıtlıdır. Eğitim-öğretimin niteliğini etkileyen bir faktör olarak, 2009-2010 öğretim yılında ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 17'dir (toplam öğrenci sayısı /öğretim üyesi +öğretim görevlisi + okutman). Üniversitemiz, yürüttüğü eğitim-öğretimin hedeflerine ulaşmasını sağlamak amacıyla Üniversitenin eğitim-öğretim, araştırma, kültür ve sosyal hizmetler alt yapısını sürekli olarak daha uygar ve her öğrenci için daha erişilebilir hale getirmektedir. Üniversitemiz, öğrencilerin üniversite yaşamlarının kalitesini artırmak amacıyla, kuruluşundan günümüze öğrencilerine etkili danışmanlık sistemi sunmaktadır.

Tablo 10: 2003-2009 Yılları Arasında Trakya Üniversitesinde Öğrenci Sayıları

	2003/2004	2004/2005	2005/2006	2006/2007	2007/2008	2008/2009	2009/2010
Önlisans	15.679	17.879	10.060	12.069	7.536	8940	10493
Lisans	10.861	10.941	11.010	9.055	9.025	10248	12475
Lisansüstü	807	717	1.274	983	1124	1213	1493
Toplam	27.347	29.537	32.345	22.107	17.685	20401	24461

Öğrenci sayılarının yıllar itibariyle dağılımı incelendiğinde 2006 yılına kadar ortalama % 25 oranında bir artış gösterdiği, ancak 2006–2007 eğitim öğretim döneminde % 32 oranında, 2007–2008 eğitim öğretim döneminde ise % 20 oranında bir azalma olduğu görülmektedir. Bunun nedeni Trakya Üniversitesi bünyesinden iki ayrı üniversitenin, Namık Kemal Üniversitesi ile Kırklareli Üniversitesinin doğmuş olmasıdır. Trakya Üniversitesi, yaklaşık 25.000 öğrencisi ve vermiş olduğu 4.000'e yakın mezunuyla çağdaş Türkiye'nin geleceğini oluşturmaktadır. Kuşkusuz, eğitim-öğretim alanındaki sayısal boyutla ilgili stratejik tercihlerimizin belirleyicisi sadece üniversitemizin koşulları ve iç dinamikleri olmayacaktır. Dünyadaki tabloya baktığımızda, ABD, Kanada ve Avustralya gibi en gelişmiş ülkelerdeki yükseköğretim okullaşma oranları % 80'i aşmış, AB ülkeleri ortalaması ise % 50'ye yaklaşmıştır. Bu bağlamda, gelişmiş ülkeler kitlesel yükseköğretimden evrensel yükseköğretime geçmişlerdir. Türkiye'de ise yükseköğretimde okullaşma oranı (örgün yükseköğretim) % 23 civarındadır. Buna göre, uluslararası göstergeler, yükseköğretim kapasitesi bakımından gelişmiş ülkelerle Türkiye arasında ciddi bir açığın varlığına işaret etmektedir. İç koşullara baktığımızda ise yükseköğretim arzı ile talebi arasında büyük bir dengesizliğin olduğunu görüyoruz. Son yıllarda talep 1,5 milyonu aşmıştır. Buna karşılık kapasiteler, yaklaşık dört-beş talepten ancak birine yanıt verecek düzeydedir. Yükseköğretimdeki genişlemenin önemli bir aracı olan 2 yıllık yüksekokullarla (kısa süreli yükseköğretim kurumları) ilgili duruma baktığımızda ise görünüm şöyledir: Evrensel düzeyde yükseköğretimde genişlemenin önemli araçlarından biri de iki yıllık yükseköğretim kurumlarıdır. Pek çok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkede, toplam yükseköğretim içinde bu tip kurumlardaki öğrencilerin payı % 30'un üzerindedir. Bu oran, Belçika'da % 55, İsveç'te % 52, ABD'de % 45, Japonya'da % 33'tür. Türkiye'de ise, 1980 sonrası yükseköğretimde genişleme politikalarının temel aracı olmasına rağmen hala % 17 düzeyindedir. Üniversitemizde ise bu oran % 54 civarındadır. İşte tüm bu ulusal ve uluslararası durum ve eğilimler, üniversitemizin hem öğretim ve araştırma boyutlarına vereceği ağırlığı hem de ön lisans, lisans ve lisansüstü düzeydeki öğrenci ağırlıkları konusunda izleyeceği politikalar üzerinde etkili olacaktır.

2. Araştırma ve Yayın Faaliyeti

A- Üniversitemiz Bütçesinden Desteklenen Projeler

2005	191 Adet	4.742.919.65 YTL*	6-36 Ay*
2006	186 Adet	5.545.923.00 YTL*	6-36 Ay*
2007	213 Adet	6.174.085.90 YTL*	6-36 Ay*
2008	232 Adet	8.127.977,00 YTL*	6-36 Ay*
2009	294 Adet	8.522.110,40 TL*	6-36 Ay*
2005	77 Adet**	1.817.802.00 YTL**	6-36 Ay**
2006	83 Adet **	1.061.800.00 YTL**	6-36 Ay**
2007	101 Adet**	2.691.189.20 YTL**	6-36 Ay**
2008	126 Adet**	3.730.754,00 YTL**	6-36 Ay**
2009	158 Adet**	3.043.350,00 TL**	6-36 Ay**

* Yıl içerisinde devam eden projeler

** O yıl içerisinde desteklenmesine karar verilen projeler

B- DPT Destekli Projeler

2005	3 Adet	100.000.00 YTL	24- 36 Ay
2006	Yok	185.000.00 YTL*	24- 36 Ay
2007	Yok	---	---
2008	Yok	---	---
2009	Yok	---	---

* 2005 yılındaki projelere ait 2006 yılı ödeneği

Tablo 2: T.Ü.'nin DPT Destekli Projeleri

Proje Adı	Proje Yürütücüsü	Kurumu	Süresi	Proje Bütçesi	
Geleneksel ve Biyoteknolojik Yöntemler Kullanılarak Trakya Bölge Uygun Silajik Mısır Genotiplerinin Belirlenmesi ve Geliştirilmesi	Prof. Dr. Kayıhan KORKUT	Trakya Üniversitesi	24-36 Ay	32.000 YTL	10.000 YTL
Türkiye’de Yetiştirilen Kültür Sığır Irklarında Mikrosatellit DNA Polimorfizm Tekniğinin Kullanılması ile Ebeveyn Tayini	Prof. Dr. İhsan SOYSAL	Trakya Üniversitesi	24-36 Ay	18.000 YTL	20.000 YTL.
Bobin Kurutma Makinesinin Performansının Artırılması	Prof. Dr. Ahmet CİHAN	Trakya Üniversitesi	24-36 Ay	50.000 YTL	155.000 YTL
TOPLAM				100.000 YTL	185.000 YTL

C- TÜBİTAK Destekli Projeler

Tablo 12: T.Ü. Devam Eden TÜBİTAK Projeleri

Proje Adı	Proje Yürütücüsü	Kuruluş	Başlama - Bitiş Tarihi	Proje Durumu	Proje Bütçesi
Türkiye’de Yetişen Polygala Türlerinden Ksanton Bileşiklerinin İzolasyonu ve Yapılarının Açıklanması, Antioksidan ve Monoamin Oksidaz İnhibitör Aktivitelerinin İncelenmesi	Arş.Gör.Dr. Özlem DEMİRKIRAN	Fen Edebiyat Fak. Kimya Bölümü	15/06/2008 15/06/2010	Yürürlükte	165.254,00 YTL
Sicp Takviyeli Alüminyum Köpük Malzemenin Yarı-Katı Üretim Yöntemi Kullanılarak Sürekli Formda Üretilmesi	Yrd.Doç.Dr. Nilhan ÜRKMEZ	Mühendislik Mimarlık Fak. Makine Müh. Bölümü	01.12.2008 01.12.2010	Yürürlükte	180.782,00 YTL
Metropolis’de Bulunan Pişmiş Toprak Heykelticiklerin Restore Edilmesi ve İncelenerek Yayınlanması	Yrd.Doç.Dr. Serdar AYBEK	Fen Edebiyat Fak. Arkeoloji Bölümü	15.02.2009 15.08.2011	Yürürlükte	180.858,00 TL
Çatalhöyük Speleothem Projesi	Doç.Dr. Burçin ERDOĞU	Fen Edebiyat Fak. - Arkeoloji Böl.	15.02.2009 15.02.2012	Yürürlükte	236.731,00 TL
Bobin Kurutma Makinasının Modellenmesi, Optimizasyonu ve Otomasyonu	Yrd.Doç.Dr. Kamil KAHVECİ	Mühen.Mim. Fak.- Makine Mühendisliği Bölümü	01.01.2009 31.12.2009	Yürürlükte	149.817,00 TL
İç Anadolu Böl.Karıncaların Taksonomik ve Faunistik olarak araş.	Dr. Kadri KIRAN	Fen Edebiyat Fak. – Biyoloji Böl.	01.10.2009 01.10.2011	Yürürlükte	73.838,00 TL

D- İkili Anlaşmalar

Tablo 13: Erasmus İkili Anlaşmaları

ÖĞRETİM KURUMU	BÖLÜM	ÜLKE	YIL
1. Technische Universität Braunschweig	Almanca Öğretmenliği	Almanya	2008 - 2013
2. Berufsakademie Mannheim University of Cooperative Education	İktisat	Almanya	2008 - 2013
	İşletme	Almanya	2008 - 2013
3. Berufsakademie Loerrach Staatliche Studienakademie	İşletme	Almanya	2010 - 2013
4. University of Potsdam	Almanca Öğretmenliği	Almanya	2010 - 2013
5. Humboldt University- Berlin	Almanca Öğretmenliği	Almanya	2010 - 2014
6. Aachen University	Biyoloji	Almanya	2010 - 2013
7. Vienna University of Technology	Makine Mühendisliği	Avusturya	2008 - 2013
8. Medical University of Graz	Tıp Fakültesi	Avusturya	2009 - 2013
9. Rotterdam University	Fen Bilgisi Öğretmenliği	Hollanda	2008 - 2011
	İngilizce Öğretmenliği	Hollanda	2008 - 2011
	Sınıf Öğretmenliği	Hollanda	2008 - 2011
10. Erasmushogeschool Brussel	İngilizce Öğretmenliği	Belçika	2008 - 2013
11. Paisii Hilendarski Univ of Plovdiv	Kimya	Bulgaristan	2008 - 2013
	İşletme	Bulgaristan	2010 - 2013
	Sınıf Öğretmenliği	Bulgaristan	2010 - 2013
	Biyoloji	Bulgaristan	2010 - 2013
	Turizm	Bulgaristan	2010 - 2013
12. Technical University of Gabrovo	Makine Mühendisliği	Bulgaristan	2010 - 2013
	Bilgisayar Mühendisliği	Bulgaristan	2010 - 2013
13. Konstantin Prelavsky University of Shumen	Mütercim tercümanlık	Bulgaristan	2008 - 2013
14. Medical University of Plovdiv	Tıp Fakültesi	Bulgaristan	2008 - 2013
15. Trakia University- Stara Zagora	Gıda Teknolojisi	Bulgaristan	2008 - 2013
	Bilgisayar Teknolojileri	Bulgaristan	2008 - 2013
	Dizayn	Bulgaristan	2008 - 2013
16. Medical Univ of Varna	Tıp Fakültesi	Bulgaristan	2007 - 2013
17. New Bulgarian University	Mütercim Tercümanlık	Bulgaristan	2007 - 2013
18. Sofia University St Kliment Ohridski	Arkeoloji	Bulgaristan	2010 - 2013
	İşletme	Bulgaristan	2010 - 2013
	Mütercim Tercümanlık	Bulgaristan	2009 - 2013
19. Vasil Levski National Sports Academy	Beden Eğitimi	Bulgaristan	2008 - 2013
20. St Cyril and Methodius University of Veliko Turnovo	Mütercim Tercümanlık	Bulgaristan	2008 - 2013
21. Technical University of Liberec	Makina Mühendisliği	Çek Cumhuriyeti	2008 - 2013
22. Czech University of Life Sciences – Prague	Makina Mühendisliği	Çek Cumhuriyeti	2010 - 2013
23. Aalborg University	Makina Mühendisliği	Danimarka	2008 - 2013

24. Universite Paris x Nanterre	Uluslararası ilişkiler	Fransa	2009 - 2010
25. University Collage London	Arkeoloji	İngiltere	2009 - 2013
26. Università Degli Studi Napoli Federico II	Bilgisayar Mühendisliği	İtalya	2008 - 2013
27. Universidad de Valladolid	Fizik	İspanya	2009 - 2012
28. Real Conservatorio Superior de Musica de Madrid	Müzik Öğretmenliği	İspanya	2010 - 2014
29. Eötvös Lorand University	Kimya	Macaristan	2010 - 2013
30. Szent Istvan University	İşletme	Macaristan	2008 - 2013
	Makina Mühendisliği	Macaristan	2008 - 2013
31. University of Debrecen	Tıp Fakültesi	Macaristan	2007 - 2011
32. Białystok Technical University	Mimarlık	Polonya	2009 - 2013
	Makina Mühendisliği	Polonya	2008 - 2013
33. University of Maribor	Almanca Öğretmenliği	Slovenya	2010 - 2013
34. National and Kapodistrian University of Athens	Türk Dili ve Edebiyatı	Yunanistan	2010 - 2013
35. University of Crete	Tıp Fakültesi	Yunanistan	2010 - 2013



SINIR ÖTESİ İŞBİRLİĞİ

Year: 2008; State: Turkey

Programme: Türkiye-Bulgaristan sınır Ötesi İşbirliği: Ortak Küçük Projeler Fonu Hibe Programı

Number: DU/7018; Organization Institue: Trakya Üniversitesi, İİBF İşletme Bölümü

Project Partners: Agency of Regional Development and Investment, Yambol

Project Title: Marka Kent Ölçeğinde Edirne ve Yambol

Project Budget: 40.604,04 €

LEONARDO DA VINCI:

Year: 2008; State: Turkey

Programme: AB Mesleki Eğitim Programı Leonardo da Vinci Projeleri

Number: LLP-LDV-VETRO-07_TR-1221;

Organization Institue: Trakya Üniversitesi Eğitim Fakültesi

Project Partners: Padagogische Akademie Elisabethenstift Daemstandt,

Project Title: OKDCG-Okul Öncesi Dönem Çocuklarda Dil Gelişimi ve Kazanımı

Project Budget: 7.400 €

Year: 2008; State: Turkey

Programme: AB Mesleki Eğitim Programı Leonardo da Vinci Projeleri

Number: DE/08/LLP-LdV/TOI/147180;

Organization Institue: Trakya Üniversitesi Sağlık Meslek Yüksekokulu

Project Partners: Institut Arbeit und Technik/Almanya

Project Title: Transfer of a training concept and development and implementation of a credit point system based on ECVET in order to enforce mobility and acceptance in geriatric care

Project Budget: 25.512 €



E- Yayın Faaliyetleri

Trakya Üniversitesi öğretim elemanları, öğrencilerine ve bölge halkına bilgi hizmeti sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmekte, ulusal ve uluslararası alanda bilimsel çalışmaları ile üniversitenin bayrağını dalgalandırmaya devam etmektedirler. Amaç, küreselleşen dünyada bilgiye en hızlı bir şekilde erişmek, üretmek ve yaymaktır. Trakya Üniversitesi öğretim üyelerinin yıllar itibarıyla gerçekleştirdiği uluslararası yayım sayılarının birimler bazında ve öğretim üyesi sayılarına göre değerlendirilmesi Tablo 13 ve Tablo 14'te gösterilmiştir. Şekil 1'de ise yıllar itibarıyla alınan atıflar yer almaktadır.

Tablo 14: SCI- Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayılarının Birimlere Göre Dağılımı (Her türlü yayın tipi dahil)

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	1980-2009 genel toplamı
1	Tıp F.	141	160	144	168	264	237	1483 (1049)
2	Fen – Edebiyat F.	28	46	30	48	50	49	435 (412)
3	Mühendislik – Mim. F.	7	13	12	24	26	24	126 (112)
4	Eğitim F.	-	1	-	-	5	3	9 (9)
5	İktisadi ve İdari Bil. F.	-	1	-	1	3	11	16 (13)
6	Edirne Teknik Bil MYO	-	-	-	-	5	-	5 (5)
7	Sağlık Bilimleri Fak. (EA: Edirne Sağlık YO)	-	-	-	3	1	1	5 (5)
8	Arda MYO	-	-	-	-	1	-	1 (1)
9	Keşan MYO	-	-	-	-	-	1	1 (1)
10	Edirne Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	1	1 (1)
11	Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-	-	2	1	3 (3)

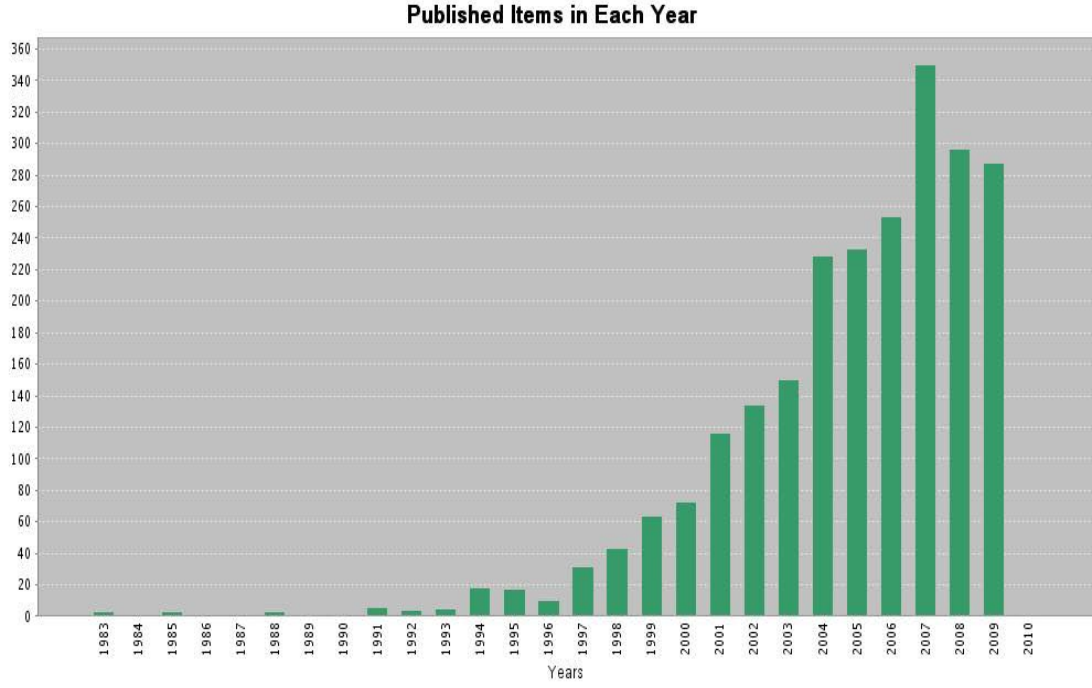
Tablo 15: SCI- Expanded, SSCI ve AHCI Kapsamındaki Dergilerde Trakya Üniversitesi Adresli Yayın Sayıları

		2004	2005	2006	2007	2008	2009	Genel durum
1	Toplam yayın sayısı (Her türlü yayın tipi dahil)	209	249	233	271	371	331	2322 (1980-2009 arası)
2	Öğretim üyesi başına düşen ortalama yayın sayısı (Her türlü yayın tipi dahil)	0.43	0.48	0.56	0.60	0.81	0.68	0.24 (1980-2009 arası)
3	Tam makale sayısı	167	204	198	216	305	254	1822 (1980-2009 arası)
4	Öğretim üyesi başına düşen tam makale sayısı	0.34	0.40	0.48	0.48	0.67	0.52	0.48 (2004-2009 arası)
5	Yayın başına alınan ortalama atıf sayısı (Her türlü yayın tipi dahil)*	1.93	2.91	3.91	4.03	4.14	5.29	2.36 (1980-2009 arası)
6	Tüm yayın tipleri dahil Türkiye toplamı	14167	17780	18098	19748	24864	26877	157708 (2000-2009 arası)
7	Tam makale olarak Türkiye toplamı	12267	14903	14658	15662	19371	20768	128471 (2000-2009 arası)
8	Trakya Üniversitesi Adresli Yayınların Türkiye Adresli Yayınlara Katkı Oranı (%) (her türlü yayın tipi dahil)	1.48	1.40	1.29	1.37	1.39	1.23	1.36 (2004-2009 arası)

* Bu atıflar, sadece Thomson-Reuters *Web of Science* (SCI-Expanded+SSCI+AHCI) kapsamındaki dergilerde çıkmış Trakya Üniversitesi adresli yayınların, yine *Web of Science* kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen değerlerdir. *Web of Science* kapsamında olmayan dergilerde çıkmış yayınların, *Web of Science* kapsamındaki dergilerde kaynak gösterilmesiyle elde edilen atıfları kapsamaz. Thomson-Reuters *Web of Science*'de, bu konuyla ilgili şu uyarı yapılmaktadır (ekrandaki orijinal şekliyle buraya alınmıştır)

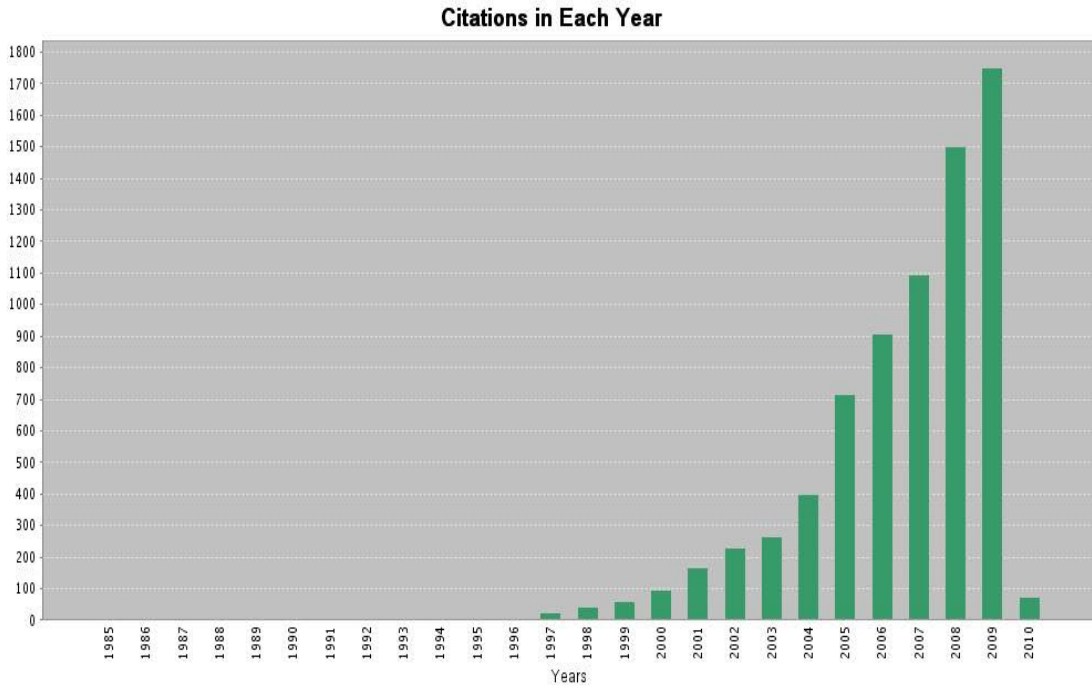
Şekil 1: “Trakya” Kelimesinin Adres Olarak Kullanılmasıyla Elde Edilen Yayınların, 1983-2009 Yılları Arasındaki Durumu. Anılan Yıllarda Yıllık Yayın Sayısı.

(Grafikler üzerinde oynama yapılamadığından, grafikler Thomson-ISI Web of Science’den orijinal şekliyle)



Şekil 2: “Trakya” Kelimesinin Adres Olarak Kullanılmasıyla Elde Edilen Yayınların, 1985-2009 Yılları Arasındaki Yıllık Atıf Durumu.

(Grafikler üzerinde oynama yapılamadığından, grafikler Thomson-ISI Web of Science’den orijinal şekliyle buraya alınmıştır).



Kaynaklar: Bu veriler, Thomson Scientific tarafından geliştirilen **Web of Science**’den Alınmıştır.

3. Sağlık Hizmetleri

Edirne Tıp Fakültesi, İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Tıp Fakültesi bünyesinden ayrılarak Trakya Üniversitesi'ne bağlanmış, Trakya Üniversitesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi adı altında 05 Haziran 1983 tarihinde Edirne Devlet Hastanesi'nin bir bloğunda 80 yatak kapasiteli olarak hizmete açılmıştır. Trakya Üniversitesi Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesinin inşaatının yapımına 23 Ağustos 1976 tarihinde başlanmıştır. 16.000 m²'lik alan üzerine kurulan ve 103.000 m²'lik kullanım alanı bulunan şu andaki merkezine 1987-1988 eğitim-öğretim yılında taşınmış, 2 blokta 3 kat ile hizmete açılmıştır. Hastane, 25 Kasım 1999 tarihinde tamamlanmıştır. 11 katlı 4 blok yataklı servisler, 2 blokta 8 katta 112 öğretim üyesi odası, 3 katlı acil ünitesi, ameliyathane ve kan merkezi ile 3 katlı poliklinik binası ile hizmet vermektedir. Hasta odaları 1 ve 2 yataklı olarak düzenlenmiş olup tamamında hasta başı üniteleri (oksijen, vakum, hemşire çağrı, okuma ve iç aydınlatma) mevcuttur. Ayrıca tüm yoğun bakım yataklarında da ek olarak kompresli hava vardır.

Bir bloğun bir katı hemşire lojmanı olarak kullanılmaktadır. Tıp Fakültesi toplantı salonları ve kütüphane açılmıştır. Hastanemizde yatan çocuklar için ilköğretim okulu açılmıştır. 2008 yılında 1000 kişilik modern yemekhanede yemek hizmeti verilmeye başlanmıştır. A Blok zemin kat çarşı olarak hizmete girmiş, banka, pastane, market, lokanta, erkek kuaförü vb. dükkanlar ile çalışanlara, hasta ve ziyaretçilere hizmet vermektedir. Eğitim Araştırma ve Uygulama Hastanesi 1100 yatak kapasiteli olup 927 fiili yatağı, %70 doluluk oranı, 34 özel dal polikliniği, 17 ameliyathanesi, 11 yataklı Acil Ünitesi, 7 yataklı Reanimasyon Yoğun Bakım Ünitesi, 10 yataklı Dahili Bilimler Yoğun Bakım Ünitesi, 10 yataklı Cerrahi Bilimler Yoğun Bakım Ünitesi, 16 yataklı Koroner Yoğun Bakım Ünitesi, 16 Yeni Doğan Yoğun Bakım Küvüzü, 9 Yeni Doğan Yoğun Bakım Ünitesi, 22 koltuklu ayaktan kemoterapi ünitesi, 18 makineli Hemodiyaliz merkezi, 8 yataklı Kalp Damar Cerrahisi Yoğun Bakım Ünitesi, tedavi ve araştırma amaçlı Merkez laboratuvarı, (Multidisipliner), Ultrason, Mamografi, Ct ve MRI, Anjiyografi, Biyokimya Lab., Hematoloji Lab., Nükleer Tıp Lab., Elektron Mikroskopisi, Patoloji Lab., EEG ve EMG, ECO, Treadmill Efor Testi Lab., Holter Lab., Kemik Dansitometresi, Göz Lazer Ünitesi, Alerji Ünitesi, Solunum Fonksiyon Lab., Bronkoskopi Lab., Fizyoloji Lab., Radyoizotop Tarama Lab., X-Ray Lab., ECG ve Ekokardiyografi Lab., Odiometri Lab., ESWL Lab., Radyasyon Onkolojisi birimi, muayene tetkik, teşhis, ameliyat tedavi hizmetleri ile tıp eğitimi ve yardımcı sağlık hizmetleri eğitimi alan öğrencilere uygulama olanağı sunmaktadır. Girişimsel Radyoloji

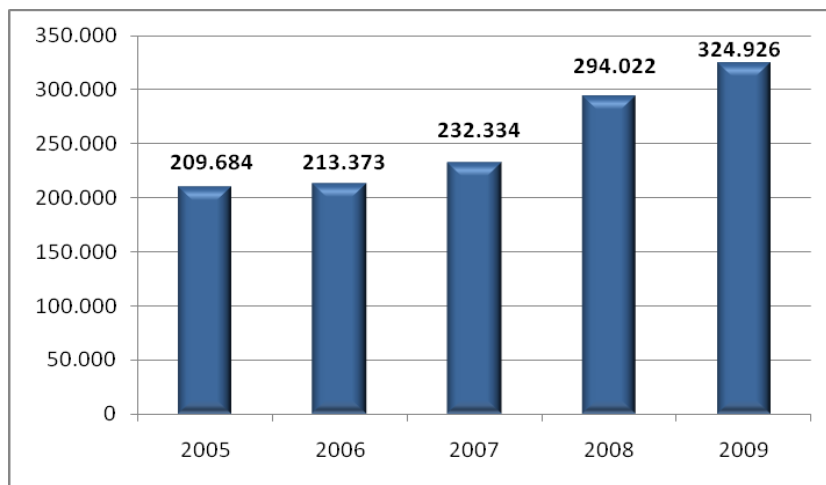
Bölümü, Prenetal Tanı Merkezi, dört boyutlu Ultrasonografi Merkezi, PET-CT ünitesi açılmıştır. Cenaze aracı hizmete girmiştir.

31 Aralık 2009 itibarıyla 324.926 hastaya ayaktan, 25.965 hastaya yatarak tedavi hizmeti verilmiş, toplam 13.074 ameliyat gerçekleştirilmiştir. Çalışan personel sayısı; 657 sayılı Kanununa tabi toplam 554 (232 hemşire, 113 hizmetli ve hastabakıcı, 45 teknik hizmetler, 64 genel idari hizmetler, 100 sağlık teknisyeni ve diğer ünvanlarda), 4/b'li olarak çalışan 267 (161 hemşire, 13 hizmetli ve hastabakıcı, 3 teknik hizmetler, 10 genel idari hizmetler, 80 sağlık teknisyeni ve diğer ünvanlarda), hizmet alım yöntemiyle 397 (110 temizlik, 105 veri hazırlama, 47 teknik hizmetler, 105 hasta taşıma ve 30 yemek dağıtım) kişidir.

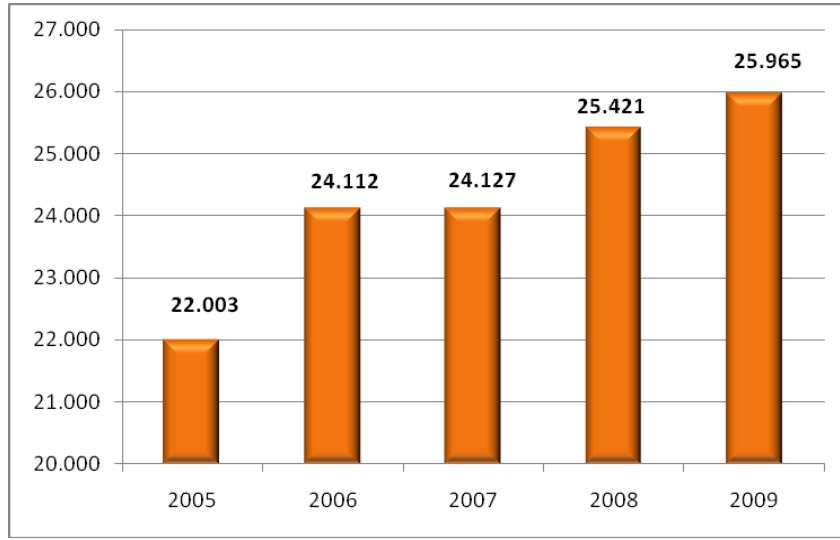
Eğitim Uygulama ve Araştırma Hastanesi 13 Haziran 2001 tarihi itibarıyla otomasyon sistemine geçmiştir. Trakya Üniversitesi Hastanesi Bilgi Yönetimi Otomasyon Sistemi 150 terminal ve 80 yazıcı ile başlamıştır. Hastane Bilgi Yönetimi Otomasyon Sistemi Tıbbi Modülleri olarak Poliklinik, Klinik, Laboratuvar, Eczane, Ameliyathane ve Acil Hizmetler, Tıbbi Arşiv modülleri kullanılmaya başlanmış olup günümüzde bunlara ek olarak Toplam Kalite Yönetimi(TQM), Laboratuvar Bilgi Sistemi ve Bütçe ve Muhasebe Yönetim Sistemi (Ünisay-SDD) kullanılmaktadır. Böylece hastaneye müracaat eden tüm hastalar bilgisayar ortamında kayıt edilmekte ve her tür işlem bu sistemlerle takip edilerek saklanmaktadır.

Trakya Üniversitesi Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi 2003-2009 Yıllarında

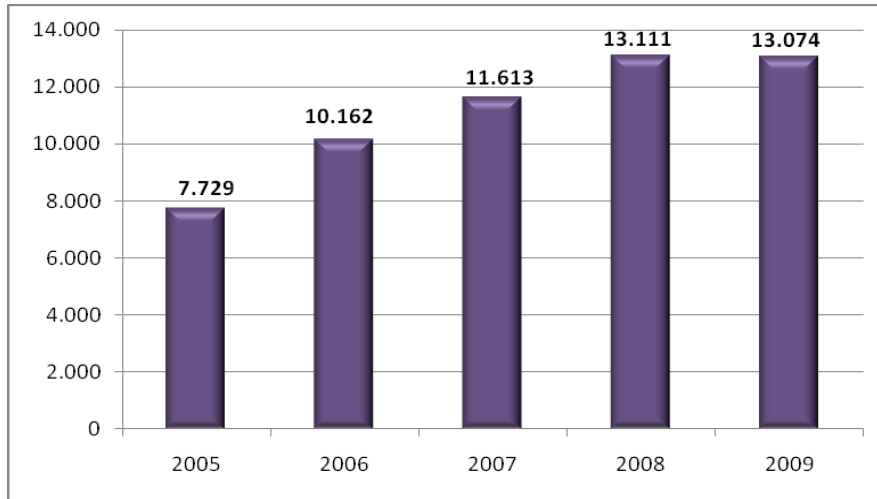
Şekil 3: Polikliniklere Başvuran Hasta Sayısı



Şekil 4: Yatan Hasta Sayısı



Şekil 5: Yapılan Ameliyat Sayısı



4. Projeler

4.1. Eğitim Sektörü:

4.1.1. 2009H032420 no'lu Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi:

Başlama – bitiş tarihi: 2009 / 2009

Mevcut projenin proje bedeli 200.000 TL olup, 2009 yılı içinde biten bir projedir. Yılı ödeneği ihtiyaç duyulan inşaatlarımızın proje revizeleri ve gerekli proje uygulamaları için ihtiyaç doğrultusunda proje çizim işlerine hacanan ödenek 60.215 TL olup yılsonu gerçekleşmesi % 31'dir.

4.1.2. 1993H031090 no'lu Derslik ve Merkezi Birimler İnşaatı:

Başlama – bitiş tarihi: 1993 / 2011

Mevcut projemizin toplam tutarı 40.000.000 TL; önceki yıllar harcaması 28.516.000 TL'dir. Yılı ödeneği 8.044.000 TL olup likit ödenekten ilave edilen 3.500.000 TL ile toplam ödenek 11.544.000 TL olmuştur. Yılsonu toplam harcama 11.048.000 TL olup toplam gerçekleşme oranı % 96'dır. Proje kapsamından 6 adet alt proje çalışmaktadır. Bu projelerimiz sırasıyla;

4.1.2.1. Kongre Merkezi İnşaatı İş: Başlama – Bitiş Tarihi: 2006 / 2009

2006 yılında başlanılan inşaatımızın toplam inşaat alanı 9.041 m²'dir. 2009 yılı ödeneği 600.000 TL olup yapılan 537.000 TL'lik harcama ile iş tamamlanarak hizmete açılmıştır. Geçici kabulü yapılmıştır.

4.1.2.2. İktisadi ve İdari Bil. Fakültesi İnşaatı: Başlama–Bitiş Tarihi: 2007/2009

2007 yılında başlanılan, 6.800 m² kapalı alana sahip inşaatımızın 2009 yılı ödeneği 200.000 TL olup gerçekleştirilen 188.000 TL'lik imalat ile bina tamamlanıp eğitim ve öğretim hizmetine açılmıştır.

4.1.2.3. Enstitüler Bina İnşaatı: Başlama – Bitiş Tarihi: 2009 / 2010

İş kapsamında; Üniversitemiz bünyesindeki 4 adet enstitüye ait çalışma ofisleri, müdür ve sekreter odaları ile toplantı salonlarının bulunduğu toplam 2200 m² kapalı alanlı, yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin yararlanacağı bina yapılacaktır. Yılı ödeneği 750.000 TL'dir. Yılsonu itibari ile ödeneğin tamamı kullanılmış olup gerçekleşme oranı % 100 dür. Projemizin 2010 yılında bitirilmesi planlanmıştır.

4.1.2.4. Eğitim Fakültesi Ek Derslik Bloğu İnş.: Başlama–Bitiş Tarihi: 2009/2011

İş kapsamında 10.530 m² kapalı alanlı ve içerisinde; 12 adet 80 kişilik derslik, 6 adet 60 kişilik derslik, 3 adet fizik, kimya ve biyoloji laboratuvarları ile 3 adet bilgisayar laboratuvarı, 6 adet 100 kişilik basamaklı olarak düzenlenmiş anfi-derslik ile başkan, başkan yardımcısı ve sekreter odalarından oluşan 10 adet bölüm başkanlığı ile 40 adet öğretim görevlisi odaları, 350 kişilik konferans salonu ile öğrenci kantini mekanları bulunan eğitim binasının yapılması planlanmıştır. Yılı ödeneği 2.000.000 TL'dir. İhalesi yapılmış ve işe başlanmış olup yılı ödeneğine likit gelirlerinden 2.000.000 TL ek ödenek sağlanarak toplam ödeneği 4.000.000 TL'ye ulaşarak ödeneğin tamamını imalata dönüştürmüştür. Gerçekleşme oranı % 100 dür.

4.1.2.5. Rektörlük Merkezi İnşaatı: Başlama – Bitiş Tarihi: 2008 / 2010

Üniversitemizin Rektörlük Merkezi olarak tasarlanan projemiz 7.500 m² kapalı alana sahiptir. İnşaatımızın 2009 yılı ödeneği 4.000.000 TL'dir. Yılı ödeneğine likit gelirlerinden 1.500.000 TL ek ödenek ilave edilerek toplam ödeneği 5.500.000 TL olmuştur. Mevcut ödeneğinin tamamını imalata dönüştürülerek gerçekleşme oranı % 100 dür. Projemizin 2010 yılında tamamlanması planlanmıştır.

4.1.2.6. İpsala MYO İnşaatı: Başlama- Bitiş Tarihleri: 2009/ 2011

İhalesi yapılan projemizin yılı ödeneği olan 494.000TL, zaman bakımından yılsonuna gelinmesi nedeni ile imalata dönüştürülmeyle, işin 2011 tarihinde tamamlanması planlanmıştır.

4.1.3. 2003H031930 no'lu Kampüs Altyapısı:

Başlama – bitiş tarihi: 2003 / 2011

Mevcut projemizin toplam proje tutarı 15.000.000 TL olup önceki yıllar harcaması 10.036.000 TL'dir. Projemizin 2009 yılı ödeneği 1.850.000 TL olup likit ödenekten ilave edilen 960.000 TL ile toplam 2.810.000 TL olmuştur. Proje kapsamında Üniversitemiz kampüslerinde ihtiyaç duyulan alt yapı hizmetleri yürütülecektir (yol, su, kanalizasyon, arıtma, çevre düzenleme, elektrik vb.). Yılsonu harcaması 2.737.000 TL'dir. Gerçekleşme oranı % 98'dir.

4.1.4. 2009H032410 no'lu Büyük Onarım:

Başlama – bitiş tarihi: 2009 / 2009

Mevcut projemizin yılı ödeneği 940.000 TL olup, likit ödenekten de sağlanan 656.000 TL ile toplam ödeneğimiz 1.596.000 TL'ye ulaşmıştır. Rektörlük, fakülte ve yüksekokullarımızın gerekli bakım onarım ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapılan harcama 1.596.000 TL olup gerçekleşme oranı % 100 dür.

4.2. Sağlık Sektörü:

4.2.1. 2009I000640 no'lu Akıl ve Ruh Sağlığı Merkezi İnşaatı:

Başlama – bitiş tarihi: 2009 / 2010

İş kapsamında toplam 4.250 m² kapalı alanı bulunan, 2 katlı; içerisinde poliklinikler, 40 adet tek yataklı hasta odaları, hastaların oturma ve uğraş odaları, yemekhane, alkol ve madde

bağımlılığı servisi, öğretim üyesi odaları, ofisler ve kütüphanenin yer aldığı inşaat ihalesi yapılarak inşaat imalatlarına başlanılmıştır. 2009 yılında ayrılan 2.000.000 TL yılı ödeneğinden 1.358.000 TL'si kullanılmış ve gerçekleşme oranı % 68 olarak belirlenmiş olup işin 2010 yılında ödeneğinin tamamının (1.850.000 TL) likit gelirlerinden karşılanarak tamamlanması planlanmıştır.

4.2.2. 2008I000930 no'lu Hastane Reorganizasyonu:

Başlama – bitiş tarihi: 2008 / 2010

2008 yılında DPT'den alınan projemiz kapsamında mevcut hastane bloklarımızın yenileme imalatları yapılması planlanmıştır. Projenin toplam tutarı 5.000.000 TL olup önceki yıllar harcaması 290.000 TL'dir. 2009 yılı ödeneği olarak 1.500.000 TL ayrılmıştır. Proje maliyeti ve yılı ödeneğinin tamamı döner sermaye gelirlerinden karşılanarak 2010 yılında tamamlanacaktır.

4.3. Spor Sektörü:

4.3.1. 1997H050230 no'lu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri İş:

Başlama – bitiş tarihi: 1997 / 2010

Mevcut projenin toplam tutarı 8.500.000 TL olup önceki yıllar harcaması 8.100.000 TL, yılı ödeneği de 200.000 TL dir. Yerleşkelerimizde ihtiyaç duyulan yeni açık spor tesisleri ve mevcutların bakım onarımları yapılacak olup ödeneğinin 190.000 TL'si kullanılarak gerçekleşme oranı % 95 tir.

4.4. Kültür Sektörü:

4.4.1. 2003H040220 no'lu II. Beyazıt Külliyesi ve Eski Eserlerin Onarımı:

Başlama – bitiş tarihi: 2003 / 2011

Mevcut projemizin toplam tutarı 1.752.000 TL olup; önceki yıllar harcaması 990.000 TL'dir. 2009 yılı ödeneği olarak 500.000 TL ayrılmıştır. İş kapsamında; dış cephelerde taş yüzeylerin temizlenmesi, kubbelerde kurşun onarımları, ahşap kapı ve pencere onarımları yapılarak ödeneğin tamamı kullanılarak gerçekleşme oranı % 100 dür.

5. Mediko Sosyal Hizmetleri

Üniversitemiz öğrenci ve personeline sunulan sağlık hizmeti Balkan Yerleşkesinde yer alan Menza binasındaki Mediko Sosyal Sağlık Birimi tarafından verilmektedir. Mediko Sosyal Sağlık biriminde; 1 hekim, 3 diş hekimi, 1 psikolog, 3 hemşire ve 1 hizmetli öğrencilerimize ve personelimize sağlık hizmeti sağlarken, 2 öğrenci de kısmi zamanlı statüde çalışmaktadır. Ailesi herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna bağlı bulunan öğrencilerimizin tedavi giderleri ilgili kurum tarafından karşılanmaktadır. Ailesi herhangi bir sosyal güvenlik kuruluşuna bağlı değil ise bu öğrencilerimizin tedavi giderleri Üniversitemizce karşılanmaktadır. Bu amaçla Mediko Sosyal Merkezine muayene ve tedavi olmak için başvuran öğrencilerimizin ilgili yıla ait kimlik kartlarını ve sağlık karnelerini ibraz etmeleri halinde muayene ve tedavileri yapılarak Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığına fatura edilmektedir. Bu merkezde yapılamayan tedaviler için merkezin vereceği karar doğrultusunda Üniversitemiz Araştırma ve Uygulama Hastanesine sevk edilmektedir. Üniversitemize bağlı dış birimlerimizde öğrenim gören öğrencilerin muayene ve tedavileri resmi sağlık kuruluşlarına sevk edilerek tedavileri yapılmaktadır. Genel Sağlık Sigortası kapsamına geçilmesi ile herhangi bir sosyal güvencesi bulunmayan Üniversitemiz öğrencilerinin tedavi giderleri 15.01.2010 tarihinden itibaren kurumumuz tarafından karşılanmayacaktır.

5.1. Psikolojik Danışma ve Rehberlik Hizmetleri

Rehberlik kişiye yöneltilmiş sistemli profesyonel bir yardım hizmetidir. Toplumumuzun özlem ve beklentilerinin başında, gençlerin her açıdan gelecek yüzyılın gerekleri doğrultusunda yetiştirilmesi gelmektedir. Hızla değişen dünyamızda gençler; öncelikle kişisel, ekonomik, mesleki problemlerle karşılaşmaktadırlar. Bu problemlerin azaltılması, uygun çözüm yollarının bulunması, kişi ve toplumumuzun geleceği açısından önemlidir. Kişilerin yetiştirme sistemleri, bedensel, zihinsel ve ruhsal farklılıkları, yaşadıkları çevresel etmenler, psikolojik danışma ve rehberlik hizmetlerinin önemini bir kat daha artırmaktadır. 1994 yılında oluşturulan ve Mediko Sosyal biriminde hizmet veren Psikolojik Danışma ve Rehberlik Merkezi'nde, öğrencilerimizin gelecek hakkında kişisel kararlar almalarına yardımcı olmak, sorunlarına çözümler bulmak, çevresel zorluklar ve yaşam koşulları ile mücadelelerinde yol göstermek; yalnızlık, yabancılaşma, ümitsizlik gibi benliği bozan ve olumsuz duygulara yol açan durumların nedenlerini araştırarak bu olumsuzlukları gidermek amacı ile çalışmalar yapmak üzere 1 Psikolog bulunmaktadır.

5.2. Sosyal Hizmetler

Üniversitemizin çeşitli birimlerinde 98 kişi 4/B sözleşmeli personel, 8 kişi geçici işçi statüsünde ve 23 kişi de hizmet karşılığı işçi olarak çalıştırılmaktadır. Sosyal hizmetler bağlamında; Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Sosyal Tesisler İşletme Müdürlüğü adı altında yapılandırılarak içinde Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu öğrencilerinin 10'ar günlük devreler halinde kampçılık derslerini de aldıkları Enez Öğrenci Eğitim ve Dinlenme Tesisleri 50 bungolov ve 100 yatak kapasitesi ile her yıl 10'ar günlük devreler halinde hizmet vermektedir. Misafirhaneler (Balkan Yerleşkesi-Trakya Otel ve Armağan Dönertaş Engelliler Oteli), Anaokulu ve 250 kişilik kapalı alan kapasiteli Meriç Nehri Kenarı Öğrenci Sosyal Tesisleri bu işletme müdürlüğü bünyesinde yer almakta ve başta öğrencilerimiz olmak üzere Üniversite çalışanlarına hizmet vermektedir.

5.3. Beslenme Hizmetleri

Üniversitemizin yemek sunumu, ihale sonucunda belirlenen özel firmalar eliyle yürütülmektedir. Öğrencilerimiz ile personelimiz, hijyenik koşullarda ve diyetisyen gözetiminde dört çeşit olarak üretilen yemeklerden yıllar itibari ile belirlenen katkı ücretleri karşılığında yararlanmaktadır. İhaleler coğrafi gruplamaya uygun olarak Edirne merkeze bağlı birimler için gerçekleştirilmekte; bu gruplar içerisinde yer verilmesi olanaklı olmayan dış birimler için ayrı ihale yöntemleri uygulanmaktadır. Yemek üretimler merkezde Menza'da; diğer birimlerde ise hazır hale getirilerek yemek salonlarında sunulmaktadır. Merkezde yemek sunumları dokuz ayrı salonda yapılmaktadır. Öğrenim görülen dönemlerde günlük ortalama 3000 kişiye, yaz döneminde ise ortalama 900 kişiye yemek hizmeti verilmektedir.



5.4. Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma

Trakya Üniversitesi'nin sosyal amaçlı uygulamalarından biri de ihtiyacı olan öğrencilerine kendi eğitim ve ilgi alanlarında iş olanağı sağlanmasıdır. Bilgi ve yeteneklerini birleştirme imkanı bularak üretimde kullanılan öğrenciler, aynı zamanda kendilerine ekonomik kazanç elde etmektedirler. 2547 sayılı Kanunun 46. maddesi, 5917 sayılı Kanunun 20. maddesi ile değişik 2547 sayılı Kanunun 47. maddesinin son fıkrası çerçevesinde, 2009 yılı içerisinde Üniversite'nin çeşitli birimlerinde yıllık toplam 300.000 saate kadar kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılma imkanı verilmiştir. Bu bağlamda bir öğrenciye ayda azami 120 saat üzerinden ücret ödenmekte olup; saat ücreti olarak 2009 yılı için brüt 2.00 TL ödenmektedir. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 20.10.2009 tarih ve 1206/33918 sayılı yazısı ve ekinde bulunan "Yükseköğretim Kurumlarında Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılabilmesine İlişkin Usul ve Esaslar" bağlamında 01.11.2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere çalışma saatleri ve brüt ücretler tekrar düzenlenerek çalışma saatleri haftada en çok 15 saat, ayda üst limit 60 saat üzerinden ve brüt ücrette 1 saat 4,00 TL olarak Üniversite Yönetim Kurulunca belirlenmiştir. 31.12.2009 tarihi itibari ile Üniversitemizin çeşitli birimlerinde 273 öğrenci kısmi zamanlı statüde çalıştırılmaktadır.

5.5. Spor Hizmetleri

Trakya Üniversitesi, Kırkpınar Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (Kırkpınar BESYO) ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı işbirliği ile futbol, voleybol, basketbol, hentbol, judo, karate, taekwondo, yüzme, atletizm başta olmak üzere değişik branşlardaki spor faaliyetleriyle öğrencilerine imkanlar yaratmaktadır. Spor takımlarımız belli bir takvim doğrultusunda katıldıkları üniversitelerarası spor karşılaşmalarında çeşitli branşlarda birincilik, ikincilik ve üçüncülükler elde etmişlerdir. 26-30 Nisan 2008 tarihleri arasında Muğla'nın Marmaris ilçesinde yapılan Türkiye Üniversite Oyunları'nda Karate Branşında Şampiyon olan Selçuk AKSU ve Burak KAPTAN iki yılda bir yapılan Dünya Üniversiteler Şampiyonası'nda Üniversitemizi temsil etmeye hak kazanmışlardır. Bu kapsamda 11-13 Temmuz 2008 tarihleri arasında Polonya'nın Wroclaw kentinde yapılan Dünya Üniversitelerarası Karate Şampiyonası'nda Erkek Milli Takımımız Takım Kumite Dünya Şampiyonluğunu elde etmişlerdir. Türkiye Üniversiteler Takımı'nın içinde yer alan Üniversitemiz Kırkpınar BESYO 3. sınıf öğrencisi Burak KAPTAN Dünya Şampiyonu, 4. sınıf öğrencisi Selçuk AKSU Dünya 3.sü olarak önemli bir başarıya imza atmışlardır.

13-15 Haziran 2008 tarihleri arasında Antalya olaklı'da düzenlenen niversitelerarası Plaj Voleybolu müsabakasında niversitemiz bayan takımı 2. liği elde ederek Avrupa niversiteler Plaj Voleybolu Őampiyonasında ülkemizi temsil etmişlerdir. 15-19 Haziran 2009 tarihleri arasında Antalya Lara'da düzenlenen niversitelerarası Plaj Voleybolu Türkiye Şampiyonası'nda niversitemiz Bayan Takımı 3.lüğü elde etmiş ve bayan takımı sporcularımızdan Kırkpınar BESYO ğrencisi Tuba BİLGİN En Değerli Oyuncu dln almıştır. Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 04-08 Aralık 2009 tarihleri arasında Bilecik niversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen niversitelerarası Futbol 2. Lig Müsabakalarında niversitemiz Futbol Takımı 1. olarak niversitelerarası Futbol 1. Lig'ine yükselmiştir.

07-12 Aralık 2009 tarihleri arasında Isparta Süleyman Demirel niversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen niversitelerarası 2. Lig Bay-Bayan Hentbol Müsabakalarında niversitemiz Bayan Hentbol Takımı 2. liği elde ederek niversitelerarası Hentbol 1. Ligine yükselmiştir. Üniversite Sporları Federasyonu tarafından 22-26 Aralık 2009 tarihleri arasında Çanakkale On Sekiz Mart niversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen niversiteler Salon Futbolu 2. Lig Müsabakaları'nda niversitemiz Salon Futbol Takımı elde ettiği Őampiyonluk ile niversiteler Salon Futbolu Süper Lig'ine yükselmiştir. 2009 yılı spor etkinlikleri kapsamında; niversitelerarası Spor Federasyonu tarafından düzenlenen organizasyonlara niversitemiz 17 branşta 32 takım ve 300 civarında sporcu öğrenciyle katılmıştır.

Üniversite içi spor organizasyonları da yoğun katılımlarla srdrlmştir. Birçok branşta yıl boyunca devam eden grup müsabakaları, şenlik haftası içinde gerçekleşen final ve süper kupa karşılaşmaları ile sonuçlandırılmaktadır. şenlik etkinlikleri kapsamında niversitemiz ile diğer kurum ve kuruluşlar arasında gerçekleştirilen Dostluk Maı ve gelenekselleşen Veteranlar Maı ile spor adına dostluk rneği sergilenmektedir. Alt yapıya da önem veren niversite yönetimleri, mevcut açık ve kapalı tesislerin iyileştirilmesi ve yeni tesis kazandırılması ile ilgili çalışmalarını sürdürmektedir. Üniversitemiz Balkan Yerleşkesi menza binasında bulunan Tırmanma Duvarı Doğa Sporları Topluluğu yesi öğrencilerimiz için hizmete sunulmuştur.

5.6. Kültür Hizmetleri:

Öğrencilerin ilgi alanlarına yönelik olarak ders dışı boş zamanlarını değerlendirmek, dinlenme ve eğlenme alışkanlığını kazanmalarını sağlamak ve güzel sanatlarla ilgili etkinliklere katılmaya yönlendirmek amacı ile kültür ve sanat faaliyetlerinde programlı çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda; ğrenci irtibat bürosu, menza binası gibi fiziki mekanlar kazandırılmış olup, bu amaca yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Kültürel faaliyetler, ğrenci topluluklarımız tarafından yürütülmektedir. Bir akademik danışman gözetiminde, Rektörlük Oluru ile kuruluşu tamamlanan topluluklar, her ğretim yılı başında öğrencilere tanıtılarak ye kaydı sağlanmakta ve bu topluluklar kendi iç dinamikleri ile ürettiklerini çeşitli platformlarda sergilemektedirler.



Topluluklarımızın etkinliklerinden konserler ağırlıklı olarak niversitemiz Ayşekadın Yerleşkesi Yabancı Diller Yüksekokulu önünde bulunan açık alanda, tiyatro, panel, konferans, söyleşi, dia gösterisi, sergi ve halk oyunları ile dans gösterileri gibi etkinlikler de Türkan Sabancı Kültür Merkezi ve Devlet Konservatuvarı Sanat ve Eğitim Merkezinde gerçekleştirilmektedir. Halen 47 ğrenci topluluğu bünyesinde yaklaşık 4000 ğrenci belirli bir program dahilinde kültürel, sanatsal ve bilimsel çalışma yapmaktadır. Bu çalışmaların en değerli ürünü de büyük bir coşku ve katılımla niversitemizin farklı mekanlarında gerçekleştirilen geleneksel bahar şenlikleridir.

Bu yıl ki şenliklerimizde, öğrenci topluluklarımızın etkinliklerinin yanı sıra; Nev, Işın KARACA, Aslı GÜNGÖR, DJ Funky “C” ve DJ Utkan TUNCA ile TRT Avaz Kanalı canlı yayın programı “Balkan Havası” ve program konuğu Şükriye TUTKUN gibi ünlü sanatçı ve popüler isimlerin Üniversitemiz ve yöre halkı ile buluşması sağlanmış, gerçekleştirilen konser ve programlar renkli görüntülere sahne olmuştur. Halk Oyunları Topluluğu Ekipleri, Trakya Gençlik Ateşi Topluluğu ve Senkronize Dans Topluluğu gösterileri ile Üniversitemizin kültürel ve sanatsal faaliyetlerine ayrı bir renk katmaktadırlar. 2009 yılı içerisinde öğrenci toplulukları tarafından gerçekleştirilen etkinlikler ile şenlik haftasında gerçekleştirilen etkinliklere ilişkin tablo aşağıda sunulmuştur.



Tablo 16: 2008-2009 Öğretim Yılında Gerçekleştirilen Etkinlikler

Etkinliğin Türü	Adedi
Söyleşi, seminer, panel, konferans	25
Halk Oyunları ve Dans Gösterileri	12
Film-Slayt -Belgesel Gösterimi	19
Konser	16
Tiyatro ve Drama	15
Gezi, Kamp, Piknik, Maç Organizasyonu	10

Şiir Dinletisi ve Dia Gösterisi	3
Nevruz Kutlaması, Anma Töreni, Uçurtma Şenliği, Kermes, Çalıştay, Atölye Çalışması, DJ Parti, Aktiviteler ve Diğer	15
Tanıtım Toplantısı	5
Yılbaşı Etkinliği	1
Fotoğraf - Resim Sergisi	7
Toplam	128

Ayrıca 2009 yılında diğer Üniversitelerde, yurtiçi ve yurt dışında gerçekleştirilen 73 farklı organizasyona yaklaşık 500 öğrencimizin katılımı sağlanmıştır.

6. Kütüphane Hizmetleri

6.1. Merkez Kütüphane

Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, 19 Mayıs 2004 tarihinde yapımı tamamlanan, 5.150 m² kapalı alana sahip, 3'er katlı 2 bloktan oluşan yeni hizmet binasında faaliyetini sürdürmektedir.

Kütüphane koleksiyonunun nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi çalışmalarına 1997 yılında hız verilmiş olup, yurt içi ve yurtdışı kitap ile yabancı dilde bilimsel süreli yayım alımı çalışmaları ilk defa bu yılda gerçekleştirilmiş ve başlatılan bu çalışmalar neticesinde Merkez Kütüphane koleksiyonu hızla gelişmiştir. Merkez Kütüphane, kullanıcılarının üretilen bilgiye hızlı bir şekilde ulaşmalarını sağlama anlayışı doğrultusunda çağımızın bir gereği olan tüm teknolojik araçları da kullanarak İnteraktif Kütüphanecilik hizmetlerini (Interactive Library) sunmayı ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda 1998 yılında kütüphane otomasyon programı satın alınarak kütüphane koleksiyonunun tamamı otomasyon programına girilmiştir. Halen tüm elektronik kütüphanecilik hizmetleri bu program üzerinden yürütülmektedir. Kütüphane hizmetleri iki şekilde yürütülmektedir. Bunlardan ilki Kütüphanede sunulan hizmetler, diğeri interaktif ortamda sunulan hizmetlerdir. Kütüphanede kitaplar Dewey Onlu Sınıflama sistemi kullanılarak belirlenmiş yer numaralarına göre açık raf sisteminde kullanıcı hizmetine sunulmuştur. Süreli yayınlar açık raf sistemine göre alfabetik olarak



yerleştirilmiştir. İnternet ortamından kütüphane materyalini tarama yapabilmek için Kütüphane web sitesindeki “Katalog Tarama” menüsüne girerek koleksiyon taranabilmektedir. Oluşturulan web sitesi (www.trakya.edu.tr/kutup

hane) aracılığı ile abone olunan veritabanlarına, e-dergilere, e-kitaplara ve diğer kütüphanecilik hizmetlerine interaktif ortamdan 24 saat ulaşılabilir.

İletişim bilgileri: Trakya Üniversitesi Merkez Kütüphanesi Balkan Yerleşkesi – EDİRNE
kddb@trakya.edu.tr Tel: 02842354013 Faks:02842352735

Merkez Kütüphanede Sunulan Hizmetler:

- Başvuru ve Enformasyon Hizmeti
- Kütüphaneler Arası Yayın Sağlama (ILL)
- Görsel-İşitsel Materyal Merkezi
- Ödünç Verme Hizmeti
- Okuma Salonu Hizmetleri
- Süreli Yayın Hizmeti
- Bilgisayar ve İnternet Kullanımı
- Öğretim Üyesi Özel Çalışma Odaları
- Kafeterya
- Fotokopi Hizmeti
- Konferans Salonu
- Seminer Salonu

Elektronik Ortamda Sunulan Hizmetler: Merkez Kütüphane hizmet binasında sunulan hizmetlerin yanında elektronik ortamda sunulan hizmetler ile kullanıcılarına bilgiye ulaşmada önemli kolaylıklar sağlamaktadır. Elektronik ortamda sunulan hizmetler aşağıda sıralanmıştır.

- *Merkez Kütüphane Kataloğu:* Merkez Kütüphane koleksiyonuna kayıtlı tüm materyaller buradan taranabilmektedir.

- *Online Veritabanları:* Abone olunan 22 veritabanı aracılığı ile 18.734 e-dergiye tam metin, 23.100 e-dergiye de özet olarak erişilebilmektedir. Ayrıca satın ve abone yoluyla 44.240 e-kitaba tam metin erişilebilmektedir. Kullanıcılar deneme erişimi sağlanan veritabanlarından da yararlanmaktadır.
- *Toplu Tarama Arayüzü:* Kullanıcılar abone olunan veritabanlarında yer alan yayınlara toplu tarama arayüzünden kolaylıkla ulaşabilmektedirler.
- *A-Z Abone Olunan E-Dergi Listeleri:* Abone olunan veritabanlarında yer alan e-dergiler bu bölümde alfabetik olarak yer almaktadır.
- *Bilimsel Yayın Kataloğu:* Üniversitemin kuruluşundan bugüne öğretim elemanlarının yapmış oldukları bilimsel çalışmaların yer aldığı bir veritabanıdır. Söz konusu kataloğa 18.648 adet yayın girişi yapılmıştır.
- *Kültürel Etkinlikler Kataloğu:* Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen kültürel faaliyetler ile ilgili bilgilere buradan erişilebilmektedir.
- *Edirne Bibliyografyası Kataloğu:* Edirne ile ilgili yapılan tüm (kitap, tez, süreli yayın vb.) çalışmalara buradan erişilebilmektedir. Edirne ile ilgili yapılan yeni yayınlar bu veritabanına eklenebilmektedir.
- *Trakya Üniversitesi WEB Tabanlı Açık Erişim Bilgi Kaynakları Arşivi:* Bu sistem ile Üniversitemiz öğretim elemanlarının ürettiği bilimsel çalışmalara tam metin olarak erişilebilmektedir.
- *Bilimsel Yayın Giriş Formu:* Üniversitemiz öğretim elemanları bilimsel çalışmalarını bilimsel yayın kataloğuna girişlerini bu form aracılığı ile yapmaktadırlar.
- *Yayın İstek Formu:* Öğretim elemanları ve öğrenciler Merkez Kütüphaneye satın alınmasını istedikleri her türlü materyali (Kitap,dergi, dvd, e-dergi, e-kitap vb.) bu form aracılığı ile iletebilmektedir.
- *Ödünç Alınan Kitabın Süresini İnteraktif Ortamdan Uzatma:* Kütüphane kullanıcıları Merkez Kütüphane Kataloğu üzerinden kullanıcı adı ve şifrelerini girerek ödünç aldıkları kitapların iade süresini uzatabilmektedirler.
- *Kitap Ayırtma:* Kullanıcılar, katalog üzerinden ödünçte görünen kitabı kütüphaneye gelmeden ayırtabilmektedirler.
- *Kütüphanelerarası Ödünç Hizmetleri (ILL):* Bu sistem ile Merkez Kütüphane koleksiyonunda mevcut olmayan kitap ve makale istekleri diğer üniversite kütüphanelerinden ödünç alınarak karşılanmaktadır. Aynı şekilde başka üniversite kütüphanelerine de istekleri doğrultusunda ödünç kitap gönderilmektedir.

2009 Yılında Abone Olunan Veritabanları: 2000 yılında Merkez Kütüphanemiz, Anadolu Üniversite Kütüphaneleri Konsorsiyumu'na (ANKOS) üye olmuştur. 2006 yılından itibaren de Ulakbim'in oluşturduğu başta Ulusal Akademik Site Lisansı Projesi (UASL) ve daha sonra isim değiştiren Elektronik Kaynaklar Ulusal Akademik Lisansı (EKUAL) kapsamındaki veritabanlarına da abone olunmaktadır. Bu tarihten itibaren Üniversitemiz veritabanı aboneliklerini, ANKOS ve EKUAL kapsamında gerçekleştirmektedir. 2009 yılında ANKOS ve EKUAL kapsamında 22 adet veritabanına abone olunmuştur.

- | | | |
|----------------------------------|-----------------------|------------------------------|
| • American Chemical Society | • Cambridge Journals | • Wiley-Blackwell |
| • Emerald | • ISI Web of Science | • Ebrary Online Sheet Music |
| • Science Direct | • Springer E-Kitaplar | • Oxford Journals |
| • British Medical Journal Online | • Cardiosource | • World Bank |
| • IEEE Xplore | • JSTOR | • Ebsco Host |
| • Springer Link | • Taylor & Francis | • OVID LWW Dergileri |
| | • Ebrary E-Kitaplar | • Elsevier E-Kitaplar |
| | • Knovel | • Proquest ABI Inform Global |

6.2. Şube Kütüphaneleri

6.2.1. Ayşekadın Yerleşkesi Şube Kütüphanesi

Üniversitemiz Ayşekadın Yerleşkesinde Ağustos 2008 tarihinde hizmete açılan Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Şube Kütüphanesi yeni binasına Temmuz 2009'da taşınmıştır. Ayşekadın yerleşkesinde bulunan akademik birimlere yönelik kaynakların yer aldığı bu kütüphanede 5.080 kitap yer almakta, bir okuma salonu ve bir idari bürodan oluşmaktadır. Koleksiyonda yer alan kitaplar (danışma kaynakları dışındaki kitaplar) ödünç olarak verilmekte ve fotokopi hizmeti de sunulmaktadır. Kütüphane koleksiyonunda Türkçe ve İngilizce'nin yanında Balkan dillerine yönelik kaynaklar da yer almaktadır. Şube kütüphanesi akademik yıl içerisinde pazartesi-cuma: 09:00-19:00, yaz tatili süresince pazartesi-cuma 09:00-17:30 saatleri arasında hizmet vermektedir. Cumartesi-pazar kapalıdır.

İletişim Bilgileri: Ayşekadın Yerleşkesi Şube Kütüphanesi – EDİRNE
kddsubel@trakya.edu.tr Tel: 02842131702

6.2.2. Ahmet Karadeniz Yerleşkesi Hulusi Güngör Şube Kütüphanesi

Prof. Dr. Ahmet Karadeniz Yerleşkesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi bünyesinde bulunan kütüphane 11 Kasım 2008 tarihinden itibaren Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığına bağlı Şube Kütüphanesi olarak hizmet vermeye başlamıştır. Merkez Kütüphane otomasyon sistemine kayıtları aktarılan şube kütüphanesinde 2.211 kitap yer almaktadır. Şube kütüphanesinde okuyucular kitaplardan salonda yararlanabildikleri gibi, ödünç alabilmekte veya fotokopi  ektirebilmektedirler. Ahmet Karadeniz Yerleşkesi Hulusi Güngör Şube Kütüphanesi pazartesi-cuma 09:00-17:30 saatleri arasında hizmet vermektedir.

İletişim Bilgileri: Ahmet Karadeniz Yerleşkesi Hulusi Güngör Şube Kütüphanesi – EDİRNE kddsube2@trakya.edu.tr Tel: 0284 226 12 17

7. Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknopark)

Trakya  niversitesi 2005 yılı sonlarında Trakya Bölgesi'nde bir Teknopark kurulması için fizibilite çalışmalarına başlanmıştır. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı nezdinde yapılan çalışmalar sonucunda Edirne il merkezinde Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulması, 11.05.2007 tarihinde Bakanlar Kurulunca kararlaştırılmış ve 20.05.2007 tarih 26527 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bölge yönetici şirketi olan Trakya Teknopark Yönetici A.Ş. 01.04.2008 tarihinde çalışmalarına başlamıştır. Trakya Üniversitesi Rektörlüğü, Edirne Ticaret ve Sanayi Odası, Edirne Ticaret Borsası, Edirne Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ve Ortadoğu Teknopark A.Ş. ortaklığı ile kurulmuş olan Trakya Teknopark Yönetici A.Ş. bölgenin işletilmesinden sorumlu kuruluştur. Trakya Üniversitesi Ayşekadın ve Prof.Dr. Ahmet Karadeniz yerleşkelerinde 49 yıllığına Trakya Teknopark Yönetici A.Ş. kullanımına devredilmiş olmak üzere toplam 54.884,45 m² yüzölçümündeki alanda faaliyetlerini sürdürmektedir. Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi – 1, Ayşekadın Yerleşkesinde toplam 6.845,86 m² alanın yaklaşık 700 m² kapalı alanında faaliyetlerine devam etmektedir. Trakya Üniversitesi Edirne Teknoloji Geliştirme Bölgesi – 2, Prof.Dr. Ahmet Karadeniz yerleşkesindeki alanda bulunmakta olup, bölge için imar planları hazırlatılmıştır. Trakya  niversitesi'nin, Trakya ve Balkanlarda önemli bir konumda olması ve  niversite – Sanayi İşbirliği açısından önemli bir pozisyonda olması nedeniyle inşaatları tamamlandığı takdirde, bu alanda faaliyetlerine devam edebilecektir. Trakya Bölgesi'ndeki ilk ve tek Teknopark olarak çalışmalarını hızlı bir şekilde

yürüten Trakya Teknopark bünyesinde, 2009 yılı son verilerine göre 17 adet Ar-Ge firması faaliyet göstermektedir. Akademisyenlerin ortak olduğu 4 adet firma ve 3 akademisyenin proje danışmanlığı bulunmaktadır. Farklı sektörlerden toplam 20 adet Ar-Ge projesi için 31 Ar-Ge personeli istihdam edilmektedir.

Teknoparklarda yer almanın olmazsa olmaz şartı; Ar-Ge faaliyetleri yürütmektir. Ar-Ge çalışmalarının temelinde, yenilikçiliği güçlendireceği ve böylece ülkenin rekabet gücünü artıracak düşüncesi yatar. Vizyonu; Üniversite, Sanayi ve Kent işbirliğini en etkin biçimde sağlayarak, yüksek katma değerli bir ekonomi için ülkenin ihtiyaç duyduğu yenilikçilik ve teknoloji geliştirme kapasitesinin ve bölgesel kalkınmanın en önemli unsurlarından birisi olmak olan Trakya Teknopark, öncelikle Edirne ili ve çevresinin yerel endüstrileri olmak üzere, endüstri alanında faaliyet gösteren firmaları ve üniversite gibi bilgi üreten kurum ve organizasyonları bir araştırma mekanında bir araya getirerek yerel, bölgesel ve ulusal iş alanlarında yenilenme ihtiyacını bilim ve teknoloji birikimi ile çağdaş çözümler günlük yaşama yerleştirmek ve uluslar arası platforma taşıma misyonuna sahiptir. Ülke sanayisini uluslararası rekabet edilebilir ve ihracata yönelik bir yapıya kavuşturmak, teknolojik bilgi üretiminde, ürün ve üretim yöntemlerinde yenilikler geliştirmek, ürün kalitesini ve standartlarını yükseltmek, verimliliği sağlamak, teknolojik bilgiyi ticarileştirmek, teknolojiyi dayalı yoğun üretim ve girişimciliği desteklemek, araştırmacı, vasıflı kişilere iş imkanı yaratmak ve teknoloji transferine yardımcı olmak Trakya Teknopark'ın hedefleridir.

8. Müzecilik Faaliyetleri

8.1. Trakya Üniversitesi Sultan II. Bayezid Külliyesi Sağlık Müzesi;

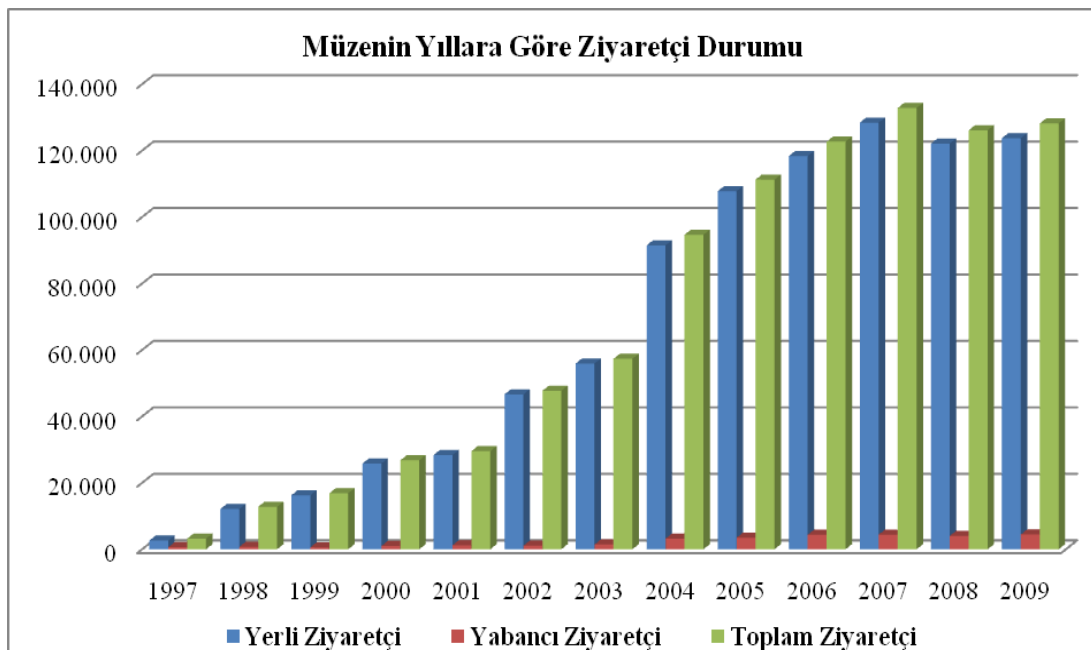
Trakya Üniversitesi bölgenin eğitimi, sağlığı ve ekonomisine yaptığı katkılarının yanında tarihi ve kültürel dokusu için de önemli çalışmalar gerçekleştirmiştir. Sağlık Müzesi, Üniversite'nin en önemli kültür ve korumacılık projelerinden biridir. Bu müze Tunca Nehri kenarındaki Sultan II. Bayezid Külliyesi'nin darüşşifa bölümünde kurulmuştur. İki bölümden meydana gelmiştir. Darrüşşifa bölümü 23 Nisan 1997 yılında kurulmuş olup, Tıp Medresesi (Medreset-ül Etıbbı) bölümü ise 23 Nisan 2007 yılında hayata geçirilmiştir. Bu müze Edirne'nin en çok ziyaret edilen tarihi eserlerinden biridir. Sağlık Müzesi ulusal ve uluslar arası alandaki başarılarını sürdürmektedir. 2004 yılında Avrupa Konseyi Avrupa Müze Ödülü, 2005 yılında Güneydoğu Avrupa Gazeteciler Derneği Yılın Başarı Ödülü, 2006 yılında

Mükemmellik Kulübü En İyi İkinci Sunum ve 2007 yılında Avrupa Kültürel Mirasındaki En İyiiler arasında En İyi Sunum Ödülü'nü elde etmiştir.

Tablo 17: Müzenin Yıllara Göre Ziyaretçi Durumu

Yıl	Yerli Ziyaretçi	Yabancı Ziyaretçi	Toplam Ziyaretçi
1997	2.600	600	3.200
1998	12.100	700	12.800
1999	16.257	585	16.842
2000	25.801	972	27.773
2001	28.355	1.169	29.506
2002	46.629	1.080	48.200
2003	55.905	1.415	57.320
2004	91.479	3.193	94.672
2005	107.785	3.488	111.273
2006	118.349	4.342	122.691
2007	128.413	4.412	132.825
2008	122.109	4.020	126.129
2009	123.747	4.453	128.200

Şekil 6: Müzenin Yıllara Göre Ziyaretçi Durumu



8.2. Çağdaş Resim ve Heykel Müzesi

Trakya Üniversitesi Senatosu'nun 12.06.2002 tarih ve 95 no'lu toplantısında alınan 02 no'lu kararla Sultan II. Bayezid Külliyesi'nin geçici olarak Medrese bölümünde kurulması kararlaştırılan Trakya Üniversitesi Çağdaş Resim ve Heykel Müzesi, 23 Eylül 2002 tarihinde hizmete açılmıştır. Son haliyle müzede 127 sanatçıya ait 146 eser bulunmaktadır. Bu müze, Trakya Üniversitesi'nin yeni kültürel düzenlemeleri çerçevesinde geçici bir süre için faaliyetini durdurmuştur. Yeni ve galeri şartlarına uygun daha geniş bir mekân arayışları sürmektedir.

8.3. Lozan Anıtı, Meydanı ve Müzesi

Trakya Üniversitesi Senatosu 27.11.1996 tarihinde yapmış olduğu 7 sayılı toplantısında Üniversite'nin Karaağaç yerleşkesinde "Lozan Anıtı, Müzesi ve Meydanı"nın yapılmasına karar vermiştir. 14.02.1997 tarihinde çalışmalar başlatılmış, 15 ay süren çalışmalardan sonra 29 Mart 1998 tarihinde anıtın temeli atılmış ve bu tarihten 110 gün sonra 19 Temmuz 1998 günü törenle açılmıştır. Lozan Antlaşması ile Türkiye'ye savaş tazminatı olarak bırakılan Karaağaç semtindeki Üniversite yerleşkesi içinde kurulan Lozan Anıtı ve Müzesi, Lozan hatıralarını canlı tutan önemli bir kültürel merkez haline gelmiştir.

8.4. Kırkpınar ve Değerleri Müzesi

Trakya Üniversitesi'nin üst yönetimi, Edirne'nin tarihi ve kültürel değerlerinin korunarak yaşatılması doğrultusunda 650 yıllık geleneksel Kırkpınar'ın tarihi ve etik değerlerinin koruma altına alınması ve yaşatılması yolunda ilk adımını atmıştır. Trakya Üniversitesi Yönetim Kurulu 12.07.2006



tarıhli toplantısında almış olduğu 11 sayılı karar gereğince, “Trakya Üniversitesi Kırkpınar ve Değerleri Müzesi”nin kurulmasına karar vermiştir. Bu müze kuruluş çalışmalarını sürdürmektedir.

II- PERFORMANS BİLGİLERİ

A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Trakya Üniversitesi; Atatürkçü çizgide, Türkiye Cumhuriyeti'nin hedefleri çerçevesinde, ödün vermeden aklın ve bilimin yol göstericiliğinde, bilimsel değerler ışığında; bölgesine, ülkesine ve insanlığa hizmet etmeyi ilke edinen, rasyonel düşünceyi temel alan, donanımlı bilim insanı ve öğrenciler yetiştirmek, çağdaş, bilimsel, teknolojik, kültürel ve sanatsal gelişmeye katkıda bulunacak yüksek düzeyde bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak ve bunları toplumun yararına sunmayı temel politikası olarak kabul etmiştir. Bu anlayış içerisinde Üniversitemizin öncelikleri ve faaliyetlerinde benimsemiş olduğu anlayış şudur:

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikamızın temel amacıdır.

Bu çerçevede;

- Eğitimde kalite, verimlilik ve rekabeti artırmaya yönelik olarak gerekli tedbirler alınacaktır.
- Eğitim müfredatı gözden geçirilerek, gerekli güncellemelere devam edilecek, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmetiçi eğitim faaliyetleri yapılacaktır.
- Tüm eğitim birimlerimizde donanım ihtiyacı karşılanacak, fiziki altyapı geliştirilecektir.
- Eğitimde bilgi teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacak ve etkin hale getirilecektir.
- Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin verimli ve tercih edilir olması sağlanacaktır.

- Üniversitemiz Avrupa Yüksek Öğrenim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanı'na uyumu sağlamak amacıyla SOCRATES/Erasmus, Leonardo da Vinci (LdV) ve Lingua programlarına etkin bir şekilde katılacaktır.
- 7.Çerçeve Programları'na etkin bir şekilde katılım sağlanacaktır.
- Eğitim-öğretimde kalite güvence sisteminin Bologna sürecine uygun olarak planlanması ve uygulanması sağlanacaktır.
- Sınır ötesi işbirliği projelerine aktif olarak katılım sağlanacaktır.
- Balkan dilleri bölümü geliştirilecek, Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Arkeoloji ve Sanat Tarihi bölümleri başta olmak üzere tüm akademik, teknolojik, bilimsel, kültürel ve sanatsal altyapı geliştirilecektir.
- Uzaktan Eğitim ve Sürekli Eğitim Merkezleri etkin hale getirilecektir.
- Akreditasyon çalışmaları tüm birimlere yayılacak ve toplam kalite anlayışı hakim kılınacaktır.
- Evrensel değerlere, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkısı olan projelere ve AR-GE çalışmalarına ağırlık verilecektir.
- Kamu İç Kontrol Standartları ile uyumlu bir iç kontrol sistemi tesis edilecektir.
- Yönetim bilgi sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
- Üniversitemizde ISO-9001 Kalite Sistemi tüm birimlerimizi kapsayacak şekilde yaygınlaştırılacaktır.
- Teknopark geliştirilecektir.

B-AMAÇ VE HEDEFLER

1. Misyon

Bilimsel değerler ışığında; bölgesine, ülkesine ve insanlığa hizmet etmeyi ilke edinen, rasyonel düşünceyi temel alan, donanımlı bilim insanı ve öğrenciler yetiştirmek.

Çağdaş, bilimsel, teknolojik, kültürel ve sanatsal gelişmeye katkıda bulunacak yüksek düzeyde bilimsel çalışmalar ve araştırmalar yapmak ve bunları toplum yararına sunmak.

2. Vizyon

Ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat, kültür ve spor alanlarında lider, tercih edilen ve saygınlığı olan bir üniversite olmak.

3. Stratejik Amaç ve Hedefler

Tablo 18: İdarenin Amaç ve Hedefleri

<i>Stratejik Amaç-1</i> Çağın gereklerine uygun nitelikli öğrenci yetiştirmek	
<i>Stratejik Hedefler</i>	
1.1.	Öğrencilerimizin kişisel gelişimlerinde etkin rol alarak, lider öğrenci profilini geliştirmek
1.2.	Öğrenci odaklı eğitimi sürdürülebilir kılmak
1.3.	Öğrencilerimizin ulusal ve uluslararası bilimsel, sanatsal, kültürel toplantı ve fuarlara katılımlarını artırmak
1.4.	Üniversitemizde çift anadal ve yandal programları oluşturmak
1.5.	Öğrencilerimiz için meslek hayatına yönelik danışmanlık hizmeti veren birimler oluşturmak
1.6.	Meslek yüksekokullarında mesleki eğitim koşullarını geliştirmek
1.7.	Üniversitemizin tüm eğitim birimlerinde yabancı dil hazırlık programları açmak
<i>Stratejik Amaç-2</i> Üniversitemizin eğitim ve öğretimini, çağdaş standartlara uygun hale getirmek	
<i>Stratejik Hedefler</i>	
2.1.	Akademik birimler arasındaki öğrenci/öğretim elemanı sayısındaki dengesizliği gidermek
2.2.	Akademik personel açığını kapatmak amacıyla, Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı'na (ÖYP) aktif olarak katılmak
2.3.	Derslerin işleyiş yöntemlerini ve içeriklerini, bölgesel gereksinimleri ve değişen koşulları dikkate alarak güncellemek, yeni öğretim tekniklerini kullanarak eğitim kalitesini arttırmak
2.4.	Üniversitemizin yüksek lisans ve doktora programı olmayan birimlerinde bu programları açmak
2.5.	Üniversitemizin Avrupa Yüksek Öğretim Alanı ve Avrupa Araştırma Alanı'na uyumunu sağlamak amacıyla SOCRATES/Erasmus, Leonardo da Vinci (LdV) ve Lingua programlarının etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak
2.6.	Üniversitemizin tüm bölümlerinde AB ülkeleriyle öğrenci değişimini gerçekleştirmek
2.7.	7. Çerçeve Programları'na etkin bir şekilde katılımı sağlamak
2.8.	Eğitim-öğretimde kalite güvence sisteminin Bologna sürecine uygun olarak planlanmasını ve uygulanmasını sağlamak
2.9.	Avrupa Kredi Transfer Sistemi'ne uyumu geliştirmek
2.10.	Avrupa Komisyonu'ndan Diploma Eki Etiketini almak
2.11.	Sınır ötesi işbirliği projelerine aktif olarak katılmak
2.12.	TEMPUS programına katılmak

<u>Stratejik Amaç-3</u> Üniversitemiz akademik birimlerini, yurtiçi ve yurtdışından gelecek öğrenciler için cazibe merkezi haline getirmek	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
3.1.	Türk Dili ve Edebiyatı, Tarih, Arkeoloji ve Sanat Tarihi bölümleri başta olmak üzere tüm birimlerde akademik, teknolojik, bilimsel, kültürel ve sanatsal altyapıyı geliştirmek
3.2.	Balkan Dilleri Bölümü'nü geliştirmek
3.3.	Uzaktan Eğitim ve Sürekli Eğitim Merkezlerini, etkin birimler haline getirmek
3.4.	Yurtdışı üniversitelerle ikili anlaşma sayısını artırmak
3.5.	Üniversitemizin etkin tanıtımının yapılmasını sağlamak
<u>Stratejik Amaç-4</u> Üniversitemizin ulusal ve uluslar arası akademik saygınlığını geliştirmek	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
4.1.	Öğretim üyelerimizin, indeksli (SCI, SSCI, AHCI vb.) ulusal ve uluslar arası dergilerde yılda en az bir yayın yapmasını sağlamak
4.2.	Uluslar arası düzeyde öğretim üyesi, araştırmacı, uygulayıcı bilim ve sanat insanları yetiştirmek
4.3.	Alınan patent sayısını artırmak
4.4.	Ulusal ve uluslar arası etkinlikler için kongre merkezi kurmak
<u>Stratejik Amaç-5</u> Çağdaş bilgi teknolojileri ile donatılmış, en üst düzeyde araştırma olanaklarının sunulduğu bir bilgi merkezi olmak	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
5.1.	Yeterli bilgisayar laboratuvarı donanımını sağlamak ve internet olanaklarını geliştirmek
5.2.	Kütüphane hizmetlerinin daha etkin ve daha yaygın sunulmasını sağlamak
5.3.	Bilim, kültür ve sanat alanlarında basılı kaynak sayısını arttırmak
5.4.	Öğretim elemanlarını proje tasarlama, yönetim ve koordinasyon konusunda bilgilendirmek ve eğitmek
5.5.	Araştırma sonuçlarının teknolojiye dönüştürülebilir hale gelmesini sağlayarak artı değerler oluşturmak
5.6.	Evrensel değerlere, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkısı olan projeleri ve AR-GE çalışmalarını geliştirmek
<u>Stratejik Amaç-6</u> Organizasyon yapımızı, çağdaş yönetim tekniklerini kullanarak öğrenciler ve çalışanlar için etkin ve verimli hale getirmek	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
6.1.	Kendisine yapılan eleştirileri hak kabul eden bir yönetim anlayışını üniversitenin her birimine yaygınlaştırmak
6.2.	Şeffaf, etik, sorumluluk taşıyan ve paylaşımı ön plana çıkaran yönetim anlayışını, tüm birimlere yaygınlaştırmak
6.3.	Üniversitemizin yetkili bağımsız kuruluşlarca denetimini sağlamak
6.4.	Üniversitemiz birimlerinin akademik ve idari kadro analizini yapmak

6.5.	İdari personel için uygulanan atama ve yükseltmelerde, kariyer ve liyakat ile birlikte performansa dayalı bir sistem oluşturmak
6.6.	Akreditasyon çalışmalarını tüm birimlere yaymak ve toplam kalite anlayışını hakim kılmak
6.7.	Üniversitemiz genelinde donanım, altyapı ve uzman personel ihtiyacını karşılamak
6.8.	Yönetim bilgi sistemlerinin kurulmasını ve geliştirilmesini sağlamak
6.9.	Üniversitemizde ISO-9001 Kalite Yönetim Sistemi'ni yaygınlaştırmak
6.10.	E-Üniversite (e-imza, e-evrak vb.) altyapısını geliştirmek
6.11.	İstatistiksel kayıt ve kalite kontrol sistemlerini kurmak
<u>Stratejik Amaç-7</u> Üniversite-sanayi işbirliğini geliştirmek	
Stratejik Hedefler	
7.1.	Endüstri destekli laboratuvarlar kurmak ve ortak kullanılmasını sağlamak
7.2.	TEKNOPARK kurmak ve geliştirmek
7.3.	TEKMER aracılığı ile bölgemizdeki KOBİ kapsamında olan işletmeleri bilgilendirmek ve desteklemek
7.4.	KOSGEB ile ilişkileri geliştirmek
7.5.	SANTEZ ve benzeri programlara etkin olarak katılmak
<u>Stratejik Amaç-8</u> Paydaşlarımızın memnuniyetini ve üniversitemizi sahiplenme duygularını en üst düzeye çıkarmak	
Stratejik Hedefler	
8.1.	Personele yönelik ödül ve teşvik sistemi geliştirmek
8.2.	Personelin çalışma koşullarını ve ortamlarını iyileştirmek
8.3.	Sahip olunan sosyal, sportif, sanatsal ve kültürel mekanları işlevsel kılmak
8.4.	Kreş, Anaokulu, İlköğretim okulu hizmetlerini vermek ve geliştirmek
8.5.	Kurum kültürü ve kurum kimliğini geliştirmek
8.6.	Mezun öğrencilerimiz ve emekli personelimizle sıkı bağlar oluşturmak
<u>Stratejik Amaç-9</u> Yararlanıcıların tüm ihtiyaçlarını karşılayabileceği yerleşkelere sahip olmak	
Stratejik Hedefler	
9.1.	Tüm yerleşkelerimizi, günümüz şartlarında çağdaş, yaşanabilir, modern mekanlar haline getirmek
9.2.	Öğrencilerimizin ve personelimizin yararlanabileceği sosyal ve kültürel amaçlı tesislerin yapılmasını sağlamak
9.3.	Çevre dostu yerleşkelere sahip olmak
9.4.	Engelli dostu yerleşkelere sahip olmak
9.5.	Yerleşkelerimizi ağaçlandırmak, çevre düzeni çalışmalarına önem vermek

<u>Stratejik Amaç-10</u> Üniversitemiz Sağlık Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin verimli çalışmasını ve tercih edilir olmasını sağlamak	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
10.1.	Hasta yatış süresi ortalamasını 5 gün ve altına indirmek
10.2.	Yatak doluluk oranını % 85'in üzerinde tutabilmek
10.3.	Enfeksiyon oranını % 5'in altına indirmek
10.4.	Hastanın tek bir noktadan tanı ve tedavi hizmeti almasını sağlamak
10.5.	Laboratuvar sonuçlarının daha hızlı ve güvenilir hale gelmesini sağlamak
10.6.	Otomasyon sistemini geliştirmek
10.7.	Sağlık hizmetlerinde kaliteyi artırmak için yeni teknolojileri üniversitemize kazandırmak
10.8.	Hematolojik ve onkolojik hastaların tedavisi için Kemik İliği ve Organ Nakli Merkezi'ni kurmak
10.9.	Yanık Tedavi Ünitesi'ni hayata geçirmek
10.10.	İnfertilite (kısırlık) tedavisi için Tüp Bebek ve Prenatal Tanı Merkezi'ni açmak
10.11.	Yaşlılık ve yaşlılığa bağlı sorunların çözümü için Geriatri Merkezi kurmak
10.12.	Gündüz Psikiyatri Kliniği oluşturmak
10.13.	Çocuk-Ergen ve Erişkin Diyabet Merkezi kurmak
10.14.	Bölge sporcularına sağlık eğitimi ve hizmeti vermek amacıyla Sporcu Sağlık Merkezi'ni yapılandırmak
<u>Stratejik Amaç-11</u> Üniversitemizi yörenin kültürel dokusuna daha fazla katkı yapar hale getirmek	
<u>Stratejik Hedefler</u>	
11.1.	II. Bayezid Külliyesi'ndeki Tıp Medresesi ve İmaret bölümlerini tarihi geçmişiyle bağlantılı olarak yapılandırmak
11.2.	Kırkpınar ve Değerleri Araştırma ve Uygulama Merkezi'ni kurmak
11.3.	Selimiye Camii ve Külliyesi'nin UNESCO Dünya Kültürel ve Doğal Miras listesine girmesine katkı sağlamak
11.4.	Modern Resim ve Heykel Müzesi'ni daha uygun bir mekana taşımak

C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

1. Performans Hedefleri

Üniversitemizin 2010 yılı performans hedeflerine ilişkin Performans Hedefi Tabloları (tablo 1) Ek- 1’de yer almaktadır. Üniversitemizin 2010 yılı performans hedeflerinin belirlenmesi aşamasında temel kısıt program döneminde sahip olacağımız kaynaklar şeklinde düşünülmüş olup, bu kapsamda Üniversitemizin 2010 yılı bütçesi ile bütçe dışından sağlanabilecek diğer kaynakların toplam kaynak potansiyelini oluşturacağı göz önünde tutulmuştur.

İdare düzeyinde belirlenen ve bir veya birden fazla harcama birimini ilgilendiren Üniversitemizin 2010 yılı performans hedeflerinin tespitinde aşağıdaki kriterler baz alınmıştır.

- Belirlenen öncelikli amaç ve hedeflerle ilişkili olması,
- Performans programı hazırlama sürecinin başlangıç aşamasında üst yönetici ve harcama yetkilileri tarafından idare düzeyinde belirlenmesi,
- Üniversitemizin yürüttüğü faaliyetlerle gerçekleştirilebilir olması,
- Kaynak kısıtı,
- Belirli, ulaşılabilir, gerçekçi ve performans göstergeleri ile ölçülebilir olması,
- Çıktı-sonuç odaklı olması,
- Az sayıda belirlenmesi.

2. Performans Göstergeleri

Üniversitemizin 2010 yılı performans hedeflerine ne ölçüde ulaşıldığını ölçmek ve değerlendirmek üzere belirlenen performans göstergelerinin tespitinde aşağıdaki kriterler baz alınmıştır.

- Performans hedeflerine ulaşıp ulaşılmadığını ölçebilmesi,
- Ölçülebilir, ulaşılabilir, güvenilir veri sunacak nitelikte olması,
- Hem geçmiş dönemlerin hem de diğer idarelerin benzer göstergeleriyle karşılaştırılabilir olması,
- Verilerinin elde edilme ve değerlendirme maliyetleri makul ve kabul edilebilir bir seviyede olması.

3. Faaliyetlerin Kaynak İhtiyacı

Faaliyet maliyeti tespit edilirken faaliyet ile doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler dikkate alınmış olup, göz önüne alınan diğer hususlar aşağıdadır.

- Faaliyet maliyetinin tespitinde bütçe içi kaynakların yanı sıra varsa bütçe dışı kaynaklara da yer verilmesi,
- Her bir faaliyet için hesaplanacak maliyet tutarlarından bütçe kaynakları ile finanse edilen kısımların analitik bütçe sınıflandırmasının ekonomik kodlarına uygun olarak belirlenmesi,
- Maliyetlendirmelerde girdi fiyatları ve diğer ekonomik değerlerin baz alınması,
- Kaynaklarla faaliyetler arasındaki iyi ilişki kurulması, oransal yöntemlerin tutarlı ve açıklanabilir olması,

Üniversitemizin 2010 yılı performans hedefleriyle ilişkili Faaliyet Maliyetleri Tabloları (tablo 2) Ek- 2’de yer almaktadır.

D- İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

Üniversitemizin 2010 yılı performans hedeflerine ilişkin İdare Performans Tablosu (tablo 3) Ek- 3’de Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu ise (tablo 4) Ek- 4’de verilmiştir.

III- EKLER

Ek-1: Performans Hedefi Tabloları

Ek-2: Faaliyet Maliyetleri Tabloları

Ek-3: İdare Performans Tablosu

Ek-4: Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu