



*MAKİNA ve KİMYA  
ENDÜSTRİSİ KURUMU  
GENEL MÜDÜRLÜĞÜ*

*2011 YILI  
FAALİYET RAPORU*

## İÇİNDEKİLER

I.	TOPLU BAKIŞ	1
II.	İDARİ BÜNYE	2
	A MEVZUAT	2
	B TEŞKİLAT	2
	1. Teşkilatın Bünyesi	2
	2. Yönetim Organı	3
	3. Servislerin Faaliyetleri	4-35
	C PERSONEL DURUMU VE PERSONELLE İLGİLİ HARCAMALAR	36-38
III.	MALİ BÜNYE	39-41
IV.	İŞLETME FAALİYETLERİ	
	A KURUM DIŞI SATIŞLAR	42-45
	B SİGORTA İŞLEMLERİ	46
	C ÜRETİM FAALİYETLERİ	47-59
	D HARCAMALAR	60
	E TEDARİKLER	61
	F STOKLAR	62-64
	YATIRIM VE FİNANSMAN PROGRAMI	65-85
V.	KURUM FÜZYON BİLANÇOSU	86
	A AKTİF	86
	I- DÖNEN VARLIKLAR	
	A. Hazır Değerler	87
	B. Menkul Kıymetler	88
	C. Ticari Alacaklar	88-90
	D. Diğer Alacaklar	90-91
	E. Stoklar	92
	G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	92
	H. Diğer Dönen Varlıklar	92
	II- DURAN VARLIKLAR	
	A. Ticari Alacaklar	93
	C. Mali Duran Varlıklar	93
	D. Maddi Duran Varlıklar	93-96
	E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	96
	G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	96
	B PASİF	97
	I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
	A. Mali Borçlar	98
	B. Ticari Borçlar	99-103
	C. Diğer Borçlar	103
	D. Alınan Avanslar	103-104
	F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	104
	G. Borç ve Gider Karşılıkları	105
	H. Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	105
	I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	105
	II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	
	A. Mali Borçlar	106
	B. Ticari Borçlar	106
	D. Alınan Avanslar	106
	E. Borç ve Gider Karşılıkları	106
	III- ÖZKAYNAKLAR	
	A. Ödenmiş Sermaye	107-108
	B. Sermaya Yedekleri	109
	C. Kar Yedekleri	109
	D. Geçmiş Yıl Zararları	109
	E. Dönem Net Karı	109
	Nazım Hesaplar	109
	GELİR (KAR - ZARAR ) HESAPLARI	
	Füzyon Gelir Tablosu	110
	1. Faaliyet Kar/Zararı	111
	2. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gelir ve Karlar	112
	3. Diğer Faaliyetlerden Olağan Gider ve Zararlar	113
	4. Finansman Giderleri	113
	5. Olağan Dışı Gelir ve Karlar	114
	6. Olağan Dışı Gider ve Zararlar	115
	7. Dönem Karı	116
	8. Dönem Net Karı	116
	EKLER	
	1. Bilanço ( Füzyon )	
	2. Gelir Tablosu ( Füzyon )	
	3. Satışların Maliyeti Tablosu	
	4. Fon Akım Tablosu	
	5. Nakit Akım Tablosu	
	6. Harcamalar Tablosu	
	7. Personel Dağılımı	
	8-9-10. Personel Durumu	
	11. Vergiler Çizelgesi	
	12. Milli Gelire Katkı Tablosu	
	13. Finansman Giderleri Tablosu	
	14. Kurumun İştirakleri	
	İştiraklerimizin Sermaye Durumu	
	İştiraklerimizin Kar-Zarar Durumu	
	15. Aktif/Pasif Bilanço ve Bilanço Dipnotları	
	16. Gelir Tablosu ve Gelir Tablosu Dipnotları	
	17. Kar Dağıtım Tablosu	
	ÖZET BİLGİLER	

# MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

## 2011 YILI FAALİYET RAPORU

### I. TOPLU BAKIŞ

08 Mart 1950 tarih ve 5591 sayılı “ Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu” ile 3460 sayılı sermayesinin tamamı devlet tarafından verilmek suretiyle kurulan İktisadi Teşebbüslerin teşkilatlarıyla İdare ve Murakabesi hakkında kanuna tabi olarak kurulmuş bulunan Kurumumuz, sırasıyla;

12 Mart 1983 tarih ve 440 sayılı “ İktisadi Devlet Teşekkülleri Müesseseleri ve İştirakleri” hakkında kanun, 11 Nisan 1983 tarih ve 60 sayılı “ İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları” hakkında Kanun Hükmünde Kararname,

19 Ekim 1983 tarih ve 2929 sayılı “ İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları” hakkında kanun,

08 Haziran 1984 tarih ve 233 sayılı “ Kamu iktisadi Teşebbüsleri” hakkında Kanun Hükmünde Kararname,

28 Ekim 1984 tarih ve 18559 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan “ Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Ana Statüsü” , kapsamında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kurumumuzun 62. Faaliyet yılına ait olarak 2011 yılı faaliyet sonuçları genel bilgi vermek amacıyla aşağıda gösterilmiştir.

	ÖLÇÜ	2010 YILI	2011 YILI
Esas Sermaye	TL	600.000.000,00	600.000.000,00
Ödenmiş Sermaye	“	420.276.217,16	420.276.217,16
Ödenmemiş Sermaye	“	179.723.782,84	179.723.782,84
Öz Kaynaklar	“	652.964.194,04	786.278.607,45
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar	“	5.278.753.829,21	4.804.052.512,62
Birikmiş Amortismanlar	“	4.818.638.796,29	4.329.515.083,69
Tedarikler (İlk Madde ve Malzeme)	“	221.620.629,22	267.624.411,00
<u>Stoklar</u>	“	265.994.030,23	309.948.520,85
İlk Madde ve Malzeme	“	128.037.368,93	152.220.147,93
Yarı Mamül	“	75.859.550,42	81.998.041,93
Mamül	“	27.265.732,02	30.606.731,37
Ticari Mallar	“	15.046.980,27	14.713.337,13
Diğer Stoklar	“	5.119.221,09	8.358.667,38
Verilen Sipariş Avansları	“	14.665.177,50	22.051.595,11
Üretimler	“	338.045.179,24	401.842.512,76
Gayri Safi Satış Hasılatı	“	654.817.545,31	854.455.559,29
Safi Satış Hasılatı	“	650.553.793,27	849.006.575,17
Dönem Net Kârı, Zararı	“	59.357.093,58	133.314.413,41
Memur Harcamaları	“	12.280.174,39	13.682.800,72
Sözleşmeli Personel Harcamaları	“	75.686.013,51	87.813.376,90
İşçi Harcamaları	“	166.635.198,78	182.300.103,93
Memur Sayısı	Adet	282	270
Sözleşmeli Personel Sayısı	“	2163	2206
İşçi Sayısı	“	3386	3318

## **II. İDARİ BÜNYE**

### **A. MEVZUAT**

Kurumumuzda;

1. Tadil Edilen Yönetmelikler: MKE Kurumu Teftiş Kurulu Yönetmeliği.
2. Yeni Hazırlanan Yönetmelikler: MKE Kurumu Genel Müdürlüğü Merkez ve Taşra Teşkilatı Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği.
3. Yürürlükten Kaldırılan Yönetmelikler: MKE Kurumu Genel Müdürlüğü Memurları Sicil Amirleri Yönetmeliği.

### **B. TEŞKİLAT**

#### **1.TEŞKİLATIN BÜNYESİ:**

Kurumumuzun organizasyon şemasında, gelişen koşullara ve yeniden yapılanma prensiplerine göre daha etkili ve daha ekonomik bir çalışma düzeyini gerçekleştirecek gerekli düzenlemeler yapılmış olup, ihtiyaca göre de yeni düzenlemeler yapılacaktır.

MKE Kurumu, Genel Müdürlük, 10 Fabrika ve 2 İşletme Müdürlüğünden oluşmaktadır.

Genel Müdürlük	ANKARA
MKE Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müdürlüğü,	KIRIKKALE
MKE Barut Fabrikası Müdürlüğü,	KIRIKKALE
MKE Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Müdürlüğü,	ELMADAĞ/ANKARA
MKE Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü,	ÇANKIRI
MKE Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü,	KIRIKKALE
MKE Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü,	ANKARA
MKE Hurda İşletmesi Müdürlüğü,	ANKARA
MKE Kapsül Fabrikası Müdürlüğü,	ANKARA
MKE Maksam Makina ve Maske Fabrikası Müdürlüğü,	ANKARA
MKE Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü,	KIRIKKALE
MKE Pirinç Fabrikası Müdürlüğü,	KIRIKKALE
MKE Silah Fabrikası Müdürlüğü,	KIRIKKALE

## **2.YÖNETİM ORGANLARI:**

### **a) YÖNETİM KURULU**

2011 yılı Kurumumuz Yönetim Kurulu 1 Başkan ve 5 üyeden oluşmaktadır.

Bu üyeler;

Başkan : Ünal ÖNSİPAHİOĞLU ( 01.04.2005 tarihinde göreve başlamıştır.)  
(Genel Müdür)

Üye : M.Kadri UYANIK ( 27.07.2009 tarihinde göreve başlamıştır.)

Üye : Dr.Y.Müh.Alb. Erdal TORUN ( 05.10.2009 tarihinde göreve başlamıştır.)

Üye : Berrin BİNGÖL ( 03.06.2010 tarihinde göreve başlamıştır.)  
(Hazine Müsteşarlığı Temsilcisi)

Üye : Tuğğ .Tacettin COŞKUN (30.08.2011 tarihinde görevden ayrılmıştır. )

Yönetim Kurulu tarafından 2011 yılı içerisinde 418 adet Karar alınmıştır. Bu kararların 54 adedi İdari ve Sosyal İşlere, 256 adedi Ticari İşlere, 105 adedi Teknik İşlere ve 3 adedi de Mali İşlere ait bulunmaktadır.

Ayrıca , 2011 yılı içerisinde Yönetim Kurulu bilgisine 77 adet konu sunulmuştur. Bu konuların 5 adedi İdari ve Sosyal İşlere, 41 adedi Ticari İşlere ve 30 adedi Teknik İşlere, 1 adedi de Mali İşlere ait bulunmaktadır.

**3.Servislerin Faaliyetleri****a) Hukuk Müşavirliği**

Kurumumuz teşkilatında meydana gelen hukuki konuların incelenmesi ve sonuçlandırılmasını yürütür.

Hukuk Müşavirliğince 2011 yılı içerisinde yürütülen işler:

**KURUMUN AÇTIĞI DAVALAR**

DAVA TÜRLERİ	2010 YILINDAN DEVİR		2011 YILINDA AÇILAN		TOPLAM		2011 YILINDA SONUÇLANAN				2012 YILINA DEVİR	
	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	LEHİMİZE		ALEYHİMİZE		Adet	TL
HUKUK	43	1.305.747	8	104.035	51	1.409.782	1	11.154	1		49	1.398.628
İŞ HUKUKU	7	7.867			7	7.867					7	7.867
CEZA	18		1		19	0	2		1		16	0
VERGİ	5				5	0					5	0
İDARE	37	3.053.021	4		41	3.053.021	1				40	3.053.021
İCRA	85	2.672.601	35	644.162	120	3.316.763	7	12.217			113	3.304.546
TOPLAM	195	7.039.236	48	748.197	243	7.787.433	11	23.371	2	0	230	7.764.062

**KURUMA KARŞI AÇILAN DAVALAR**

DAVA TÜRLERİ	2010 YILINDAN DEVİR		2011 YILINDA AÇILAN		TOPLAM		2011 YILINDA SONUÇLANAN				2012 YILINA DEVİR	
	Adet	TL	Adet	TL	Adet	TL	LEHİMİZE		ALEYHİMİZE		Adet	TL
HUKUK	34	3.597.321	39	1.158.437	73	4.755.758	3	88.940	1	7.500	69	4.659.318
İŞ HUKUKU	600	2.827.028	240	702.352	840	3.529.380	28	112.636	220	553.088	592	2.863.656
CEZA												
VERGİ												
İDARE	127	42.762	50	51.000	177	93.762	24	2.330	5		148	91.432
İCRA												
TOPLAM	761	6.467.111	329	1.911.789	1.090	8.378.900	55	203.906	226	560.588	809	7.614.406

## b) TEFTİŞ KURULU BAŞKANLIĞI :

Teftiş Kurulu Başkanlığı Kurumumuzun iş ve hizmetlerinin iç ve dış mevzuata uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini, sevk ve idari mevkilerde bulunanların görevlerini ve sorumluluklarını yerine getirip getirmediğini teftiş ve incelemekle görevli bulunmaktadır.

Teftiş Kurulu Başkanlığınca 2011 yılı içerisinde yapılan teftiş konuları ile 2012 yılına devreden teftiş konuları aşağıda gösterilmiştir.

KONULAR	2010 Yılından Devreden	2011 Yılında Yeniden Ele Alınan	TOPLAM	2011 Yılında Sonuçlanan	2012 Yılına Aktarılan
	Adet	Adet	Adet	Adet	Adet
Birim Teftişleri	42	169	211	185	26
İnceleme Konuları	--	--	--	--	--
İnceleme, gerekiyorsa soruşturma konuları	1	10	11	9	2
TOPLAM	43	179	222	194	28

Teftiş Kurulu Başkanlığının personel durumu:

	2011 Yılı Kadro	2011 Yılı Fiili İstihdam
	Kişi	Kişi
Müfettiş ve Müfettiş Muavinleri	33	23
Büro Personeli	2	1
TOPLAM	35	24

2011 yılında yeniden ele alınan Birim Teftişleri 172 olması gerekirken bir müfettişin inceleme ve soruşturma görevi nedeniyle 3'ü iptal edilmiştir.

## c) MALİ İŞLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI :

Kurumun Finansman Programının hazırlanmasını, Muhasebe Kayıtlarının zamanında ve eksiksiz tutulmasını, İşletme Bütçesi, Bilanço , Gelir Tablosu ve Faaliyet raporlarının düzenlenmesini, alacakların tahsilini sağlamak, bu konularda yürütülen çalışmalarını yönlendirmek ve yönetmekle görevli bulunmaktadır. Başkanlık, 2011 yılı faaliyetlerini görevleri itibariyle 4 Şube Müdürlüğü, (Finansman Şubesi Müdürlüğü, Bütçe ve Bilanço Şubesi Müdürlüğü, Merkez Muhasebe Şubesi Müdürlüğü ve Alacakları Takip Şubesi Müdürlüğü) tarafından yerine getirmiştir.

Finansman Şubesi Müdürlüğü'nce; kısa ve uzun süreli finansman programlarına göre ödeme, tahsil işlemleri yapılmış, nakit hareketleri yürütülmüş, kredi alıp – verme, kasa tahsili, alacak senetlerinin tahsili ve izlenmesi vb. konularda görev ve mevzuatın gerektirdiği işlemler yürütülmüştür.

Bütçe ve Bilanço Şubesi Müdürlüğü'nce; 2012 yılı Teşekkül İşletme Bütçesi hazırlanmış ve uygulamaları kontrol edilmiş, Kurumun devre bilançoları ve yılsonu bilanço ve gelir tabloları hazırlanmış, Geçici vergi ve Kurumlar vergisi beyannameleri gönderilmiştir. Ayrıca 233 sayılı KHK kapsamında 2012-2014 Yatırım ve Finansman Programı hazırlanarak ilgili Kuruluşlara gönderilmiş, Hazine Müsteşarlığının genelgeleri doğrultusunda üç aylık ve aylık tablolar hazırlanmıştır.

Merkez Muhasebe Şubesi Müdürlüğü'nce; Muhasebe kayıtlarına esas olan belgeler zamanında ve doğru bir şekilde düzenlenmiş, borç ve alacak konularında ilgili müdürlüklerle işbirliği yapılarak Kurum dışı kişi ve kuruluşlarla anlaşmalar sağlanmış ve yasal defterlerin alınması, noterden onayı, işlenmesi ve kapatılıp saklanması işlemleri yürütülmüştür. Muhtasar, KDV, Damga vergisi beyannameleri süresinde eksiksiz olarak verilmiştir. Kurumun dahili harici sigorta işlemleri yapılmış, Genel Müdürlük bilanço ve gelir tablosu hazırlanmıştır.

Alacakları Takip Şubesi Müdürlüğü'nce; Kurumumuzun tüm alacakları zamanında tahsil edilmiş, saymanlıklara gelen alacaklar ile bunlardan nakden veya mahsuben yapılan ödemelere ait bilgiler zamanında ilgili birimlere aktarılmış ve gerekli muhasebe kayıtlarının yapılması sağlanmıştır.

#### **d) İDARİ HİZMETLER DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

Başkanlık 2011 yılında İdari Hizmetler Şubesi Müdürlüğü, Bakım Onarım Şubesi Müdürlüğü ve Çocuk Bakımevi Şubesi Müdürlüğü olmak üzere üç Şube Müdürlüğü ile faaliyetlerini sürdürmüştür.

Başkanlığımız İdari Hizmetler Şubesi Müdürlüğüne bağlı olarak hizmet veren Lokal Servis Şefliğinde geçmiş yıllarda olduğu gibi düzenli olarak tabldot yemeği verilmeye devam edilmiş, tabldot yemeğinden faydalananlardan 2011 Merkez Yönetim Bütçe Uygulama (Sıra No: 2) Tebliği ile belirlenen yemek ücretleri alınmıştır. Kurumumuzla işbirliğinde bulunan yerli ve yabancı heyetlere ayrıca yemek verilmiştir.

Genel Müdürlük personeli ile İşletme /Fabrika Müdürlüğü personelinin kreşte çocuğu olan personel servis araçlarından faydalanmasına bu yıl da devam edilmiştir.

2011 yılında Kurumumuzun mevcut kamu konutlarından Kurum personeli Kamu Konutları Kanunu ve Kamu Konutları Yönetmeliği çerçevesinde yararlandırılmış, bu konutlardan faydalananlardan Milli Emlak Genel Müdürlüğünce tespit edilen yakıt, kira ve kapıcı ücretleri alınmıştır.

İdari Hizmetler Şubesi Müdürlüğüne Genel Evrak ve Arşiv servisine gelen-giden evrakların kayıt ve dağıtım işleri, Genel Müdürlük birimlerinin fotokopi ve teksir işleri ile Kurum arşiv hizmetlerinin yürütülmesi ile Genel Müdürlüğümüz ile Kırıkkale Fabrikaları arasında kurye görevi sürdürülmekte, ayrıca süresi dolan ve devri gereken evraklar için de Başbakanlık Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğü ile koordineli olarak çalışılmaktadır.

Erdek Tesislerinde 2011 yılı yaz sezonunda, Maliye Bakanlığının 2011 yılı 2011-4 Sıra Nolu Bütçe Uygulama Talimatı dahilinde tesis 12 günlük 5 devre olarak hizmete açılmış, Antalya Eğitim ve Sosyal Tesisleri ise misafirhane olarak hizmet vermiştir. Erdek Eğitim ve Dinlenme Tesislerinde, bu sezon içinde Kurum mensubu, emekli, işçi ve diğer kuruluşlardan iştirak eden toplam 259 aile olarak 662 kişiye, hizmet verilmiştir.

Sosyal ve Kültürel Tesiste (Genel Müdürlük Bahçe) Genel Müdürlük Personeline saat 12:30/13:30 saatleri arasında çay-kahve ve dinlenmeleri sağlanmış, mesai günleri 17:30/22:00



saatleri, mesai günleri haricinde 14:00/22:00 saatleri arasında gelen tüm mensuplara hizmet verilmiştir.

Gazi Sosyal Tesisleri 100 kişi kapasiteli yemek, dinlenme ve VİP salonu ile spor bölümlerinden oluşmaktadır. 2011 yılında da Kurum personeli ile birlikte diğer kurum ve kuruluşlara da hizmet vermiştir.

İdari Hizmetler Şubesi Müdürlüğünce, tesislerimizde Kurum personeli, aile ve çocuklarına spor yapabilmeleri için gerekli hizmet verilmektedir.

Başkanlık, Bakım Onarım Şubesi Müdürlüğünce Genel Müdürlük binasında ve ek binada bulunan kalorifer, buhar, sıcak-soğuk su sistemleri, kompresör grupları, asansör, jeneratör, elektrik ve telefon santrallerinin işletilmesi, Genel Müdürlük binası, lojmanlar, Erdek Eğitim ve Sosyal Tesisleri, Çocuk Bakımevi, Çocuk Kulübü, Atış Poligonu, spor tesisleri, Kültürel ve Eğitim Tesisleri ile Gazi Sosyal Tesislerinin boya-badana, kaynak, elektrik, telefon, kalorifer tesisatlarının bakım ve onarım hizmetleri yürütülmektedir.

Çocuk Bakımevi Şubesi Müdürlüğünce, 30–72 ay arası Genel Müdürlük, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı personeli ile Kamu Kurum ve kuruluş mensupları çocuklarının; dil, zihinsel, fiziksel, duygusal, sosyal ve kişisel gelişimlerini desteklemek, gelecekte uyumlu ve sağlıklı olarak yetişmeleri için çeşitli eğitim çalışmaları yapılmakta ve çocukların bakımı sağlanmaktadır.

#### **e) İNSAN KAYNAKLARI DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

Kurumumuz personel politikasını belirlemek, yürütmek, organizasyonu ve mevzuatı değişen güncel koşullar doğrultusunda düzenlemek, eğitim, kütüphane ve işçilere ilişkin faaliyetleri yerine getirmek ve sivil savunma hizmetlerinin uygulanmasını sağlamakla yükümlü bulunan Başkanlığımız, 4 Şube Müdürlüğünden oluşmaktadır.

İnsan Kaynakları Şubesi Müdürlüğünce; Görev alanına giren konularda meydana gelen yasal değişiklikler takip edilip, Kurum genelinde uygulama birliği sağlanmıştır.

Kurumumuz kadro-pozisyon ve fiili mevcutları takip edilip güncelleştirilerek, üst makamlarca istenilen bilgiler zamanında verilmiş, kadro ve pozisyonlarda gerekli görülen iptal ve ihdas işlemleri yerine getirilmiş, tayin, nakil ve emeklilik işlemleri yapılmış, periyodik bilgiler ilgili birimlere ulaştırılmış, ayrılmalar nedeniyle ihtiyaç duyulan personel imkanlar dahilinde Kurum içinden karşılanmıştır.

Hazine Müsteşarlığı ile Devlet Personel Başkanlığınca, 2010 ve 2011 yılında verilen yetkiler çerçevesinde; Öğrenci Seçme ve Yerleştirme Merkezi Başkanlığınca (ÖSYM) Kurumumuza yerleştirilmelerinin uygun görüldüğü bildirilen adaylardan müracaatta bulunanların atama işlemleri yapılarak, (75) sözleşmeli personel göreve başlatılmıştır. Yine, 2011 yılında verilen yetkiye istinaden, (5) Müfettiş Yardımcısı kadrosuna da atama yapılmıştır. Ayrıca, 2010 ve 2011 yılında verilen açıktan atama yetkilerinden kullanılamayanlar ile istifa eden personelin yerine olmak üzere (72) kişinin Kurumumuza yerleştirilmelerini teminen Devlet Personel Başkanlığından talepte bulunulmuş ve ÖSYM Başkanlığınca da (71) adayın Kurumumuza yerleştirmesi yapılmıştır.

3413 sayılı Yasa gereğince 2011 yılı kontenjanımız içerisinde Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu Genel Müdürlüğünce bildirilen adaylar arasında yapılan sınavda başarılı olan (1) adayın atama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü Merkez ve Taşra Teşkilatı Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği gereğince 2006 yılında yapılan sınav sonucuna göre, çeşitli nedenlerle boşalan kadro ve pozisyonlara atamalar yapılmıştır.

2011 yılında, Başbakanlık Genelgesi ile Yüksek Planlama Kurulu Kararları doğrultusunda sözleşmeli personel uygulamasına ve mer'î mevzuat çerçevesinde personelimizin özlük haklarını koruyucu yöndeki çalışmalara devam edilmiştir.

2011 yılında Kurumumuzdan emeklilik, istifa, vefat, nakil v.b. nedenlerle ayrılan 85 personelin işlemleri yapılmıştır.

Sicil raporu ile sicil ve başarı değerlemesi raporlarının tasnif ve değerlendirme işlemleri sonuçlandırılmıştır.

Başvuruda bulunan personel için pasaport talepleri, günlük ve yıllık izinlerin takibi, disiplin ve yurt dışı seyahat, yurt içi ve yurt dışı harcırak, ücret tahakkuku işlemleri yerine getirilmiştir.

Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Esaslarına Dair Genel Yönetmelik'te yapılan değişiklikler çerçevesinde, Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü Merkez ve Taşra Teşkilatı Personeli Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliğinde yapılacak değişiklikler ile ilgili çalışmalar tamamlanmıştır.

Koordinasyon ve Organizasyon Şubesi Müdürlüğüne; Kurumumuz merkez teşkilatı organizasyon şemasında, değişen koşullar doğrultusunda gerekli düzenlemeler yapılmış olup Yönetim Kurulunun 28/04/2011 tarihli ve 175 sayılı Kararı ile kabul edilen Genel Müdürlük organizasyon şeması ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları arasındaki görev bölümü yeniden belirlenmiştir.

Ayrıca;

09/02/2011 tarihli Makam Olur'u ile MKE Barut Fabrikası Müdürlüğü organizasyon şemasında yer alan Üretim Müdürlüğüne bağlı "Küresel Barut Üretim Başmühendisliği", AR-GE Müdürlüğüne bağlı "AR-GE Başmühendisliği", Kalite Güvence Müdürlüğüne bağlı "Kalite Teminat Başmühendisliği" kurulmuştur.

08/03/2011 tarihli Makam Olur'u ile MKE Silah Fabrikası Müdürlüğü organizasyon şemasında yer alan Mali İşler Müdürlüğüne bağlı "İşletme Muhasebesi Uzmanlığı" kaldırılmış yerine "İşletme Muhasebesi Şefliği" kurulmuş, Ticaret Müdürlüğüne bağlı "Ticaret Uzmanlığı" kaldırılmış yerine ise "Ticaret Şefliği" kurulmuştur.

26/05/2011 tarihli Makam Olur'u ile MKE Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü organizasyon şemasında yer alan Ticaret Müdürlüğü Ticaret Uzmanlığına bağlı "Ticaret Şefliği" kaldırılmış, Bakım Onarım Müdürlüğü Bakım Onarım Teknik Uzmanlığına bağlı "İnşaat Onarım Teknik Şefliği" kurulmuştur.

Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü Organizasyon Rehberinde bulunan, merkez teşkilatımız birimlerinde 399 sayılı KHK eki (I) sayılı cetvel kapsamında görev yapan personele ait görev tanımları, Yönetim Kurulunun 13/01/2011 tarihli ve 1 sayılı Kararı ve 27/01/2011 tarihli Makam Olur'u ile güncellenmiş, taşra teşkilatımızda ise işletme/fabrika müdürlüklerinde zaman içinde Makam Olur'u ile onaylanmış organizasyon değişiklikleri ve ilgili görev tanımları son şekilleri ile CD'ye alınarak Sirküler ekinde merkez ve taşra teşkilatımıza gönderilmiştir.

Kurumumuz yönetmeliklerinin güncelleştirilmeleri çalışmaları kapsamında;

- MKE Kurumu Teftiş Kurulu Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik 12/03/2011 tarihli ve 27872 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

- Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü Memurları Sicil Amirleri Yönetmeliğinin Yürürlükten Kaldırılmasına Dair Yönetmelik 26/07/2011 tarihli ve 28006 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmış olup yayımı tarihinde Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Genel Müdürlüğü Memurları Sicil Amirleri Yönetmeliği de yürürlükten kaldırılmıştır.

İşçi İşveren İlişkileri Şubesi Müdürlüğünce; Kurumumuz işyerlerinde uygulanacak olan Toplu İş Sözleşmeleri için hazırlık çalışmaları yapılmış, sözleşmeler imzalanarak yürürlüğe girmiştir. Toplu İş Sözleşmelerinden kaynaklanan uyuşmazlık ve uygulama çalışmaları organize edilmiş, çalışan tüm işçilerimizle ilgili olarak merkezden ifası gereken işlemler yürütülerek bu konularda işyerlerimiz arasında gerekli koordinasyon ve işbirliği sağlanmıştır.

İşyerlerimizden emeklilik nedeniyle 200 kişi, iş akdi feshi nedeniyle 1 kişi, ölüm, istifa, askere sevk nedeniyle 43 kişi olmak üzere toplam 244 işçi işten ayrılmıştır.

Eğitim Şubesi Müdürlüğünce; Kurumumuzun misyon, vizyon ve stratejik hedefleri çerçevesinde birlikteliğin sağlanması, kurum kültürünün oluşması ve geliştirilmesi, verimliliğin, etkinliğin ve motivasyonun artırılması, karşılaşılan sorunların ortak çözümü, yenilik ve değişimlerin sürekli yaşanması için gereksinim duyulan bilgilerin ve yöntemlerin elde edilebilmesi, Kurum personelinin kişisel kalitesinin yükseltilmesi amacıyla 2011 yılında da çeşitli konularda eğitim programına yer verilmiş ve uygulamaya konulmuştur.

Bu kapsamda, plân içerisinde yer alan eğitim programından 24 eğitim programı kurum bünyesinde uygulanmış olup 769 personelimiz katılmıştır.

Ayrıca, plân haricinde Kurumumuz bünyesinde çeşitli kuruluşlarca düzenlenen 5 ayrı konudaki eğitim programına toplam 112 personelimiz katılmıştır.

Kurumumuz işletme/fabrika müdürlüklerimiz ihtiyaçları doğrultusunda tespit edilen eğitim programları için Genel Müdürlüğümüzce yetkilendirilmekte ve bu eğitimler fabrika bünyesinde düzenlenmektedir. Bu çerçevede uygulanan 3 ayrı konudaki eğitim programına 53 personelimiz katılmıştır.

Ayrıca, yurt içi çeşitli kuruluşlarca düzenlenen eğitim programları takip edilmiş ve bu kapsamda 34 ayrı konuda düzenlenen eğitimlere 93 personelimiz iştirak etmiştir. (Ek-4)

Milli Savunma Bakanlığı Savunma Sanayi ve Teknoloji Eğitim Merkezi (SATEM) Komutanlığınca yıl içerisinde 4 dönem olarak düzenlenen hizmet içi eğitim kurslarına 238 kişi katılmıştır.

(Her dönem 21 ayrı konuda eğitim programı düzenlenmektedir.)

Eğitim ve Kütüphane Yönergesi kapsamında, Kurumumuz personelinin yabancı dil bilgisinin geliştirilmesi amacıyla yabancı dil kurslarına iştirakleri sağlanmakta olup bu kapsamda yabancı dil eğitim merkezlerince düzenlenen dil kurslarına katılan 23 personelimizden 13 kişi kurs programlarını tamamlamıştır. (12 kişi İngilizce, 1 kişi Rusça kurs programını bitirmiş, 9 kişi İngilizce, 1 kişi Almanca dil kurslarına devam etmektedir.)

2010-2011 öğretim yılında 3308 sayılı Meslekî Eğitim Kanunu kapsamında Kurumumuz birimleri ile işletme/fabrika müdürlüklerimizde toplam 215 öğrenci mesleki eğitime başlamış ve Haziran 2011 ayında eğitimlerini tamamlamışlardır.

Ayrıca, 2011-2012 öğretim yılında ise mesleki eğitime başlayan 245 öğrencinin çalışmaları devam etmektedir.

Üniversite ve Meslek Yüksekokul öğrencilerine, Kurumumuzda Haziran-Eylül 2011 ayları arasında 55 ayrı branşta 535 öğrenciye staj imkanı sağlanmıştır.

2011 yılında da süreli yayınların abone işlemleri takip edilmiş olup 63 adet süreli yayına abone olunmuştur. Kütüphanemizde mevcut yayınlarla kütüphane hizmeti devam etmiş ve toplam 49 adet yeni kitap Kütüphanemize kazandırılmıştır.

### **f) İKMAL DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

İkmal Dairesi Başkanlığı, Kurumumuz Fabrika Müdürlüklerinin yıllık üretim ve yatırım faaliyetlerini gerçekleştirmek, ihracat ve satış taahhüdünü yerine getirmek üzere Genel Müdürlük kanalıyla tedariki zorunlu olan her türlü hammadde, ara mamul , yardımcı malzeme, yatırım malzemesi, lisans, know-how ve teknik hizmet alımlarınının 32 sayılı T.P.K.K. İthalat Rejimi, İthalat Yönetmeliği ve diğer ilgili mevzuatı uygulayarak, tedarik bildiriminden malın ihtiyaç sahibi üniteye teslimine kadar ihtiyaç konusu mal ve hizmeti en uygun şartlarda ve gereksiz mali külfetlere yol açmadan zamanında yerine getirilmesi hizmetini sağlamakla görevli ve sorumludur.

Başkanlığımızın prensip ve politikası stok birikimine meydan vermeyecek şekilde gelen taleplerin değerlendirilerek söz konusu talebin fiyat ve kalite yönünden elverişli koşullarda, ilk elden ve termininde temin edilmesidir.

Başkanlığımızda halihazırda 33 kişi çalışmaktadır.

Dış Alım Şube Müdürlüğü:

İşletme Malzemeleri İthalatı: Kurumumuzun tüm fabrikalarının işletme malzemeleri ihtiyacı için 81 adet SVG, 5 adet PYS, 6 adet ÜHZ ve 11 adet BEDELSİZ olmak üzere toplam 103 adet dosya açılmış olup, yapılan ihaleler sonucunda ikmal işlemleri Başkanlığımızca yürütülenler ile 2010 yılından 2011 yılına devreden 60 dosya için toplam USD 13.643.649,26' lık akreditif açılmış USD 18.730.736,28'lık döviz transferi (peşin ödeme ve vesaik mukabili ödeme dahil) yapılmış olup, USD 15.290.683,71 fiili ithalat gerçekleştirilmiştir.

Açılan dosyalardan 6 adedi iptal edilmiş, 1 tanesi kısmi olmak üzere 7 adedi ilgili fabrikalara devredilmiş olup, geçmiş yıllardan devredilenlerle birlikte 49 adet dosyanın ithalat işlemleri tamamlanmış ve toplamda 45 adet dosya 2012 yılına devretmiştir.

Yurt dışından ithal edilen malların Kara veya Hava yolu ile nakli için Çoban Turizm Ticaret ve Nakiyat Ltd. Şti. ve Yüce Trans Uluslararası Nakliyat Gümrükleme Hizmetleri ve Dış Ticaret Ltd.Şti. firmalarıyla yapılan hizmet alım sözleşmeleri kapsamında, Nakliyeciler firmalara toplam olarak ; 211.171,55 TL Navlun bedeli ödenmiştir.

İdame Yenileme ve Komple Yatırım Malzemeleri İthalatı Çift Etkili Yüksük Piresi;

2009 yılı Yatırım Programında Demir Çelik Sanayi Sektöründe yer alan 2009C190020 Muhtelif İşler Projesi kapsamında imzalanan Çift Etkili Yüksük Presi Sözleşmesi kapsamında USD. 1.803.093,79 'lık döviz transferi ve USD.2.285.634,79 ' lık ithalat yapılmıştır. Presin Geçici Kabulü 05/05/2011 tarihinde yapılmıştır.

Kapsülleme Tezgahı; 2011 yılı Yatırım Programında Elektriksiz Makinalar İmalat Sanayi Sektöründe yer alan 1983C220020 numaralı Modern Silahlar III Projesinin bir alt projesi olan Tabanca Fişegi Kapasite Artırımı Projesi kapsamında imzalanan Kapsülleme Tezgahı kapsamında USD. 1.056.121,50 ' lık akreditif açılmış ve USD.352.876,80 ' lık döviz transferi yapılmıştır.

Tırnak Açma ve Boy Kesme Tezgahı; 2011 yılı Yatırım Programında Elektriksiz Makinalar İmalat Sanayi Sektöründe yer alan 1983C220020 numaralı Modern Silahlar III Projesinin bir alt projesi olan Tabanca Fişegi Kapasite Artırımı Projesi kapsamında imzalanan Tırnak Açma ve Boy Kesme Tezgahı kapsamında USD. 1.444.084,50' lık akreditif açılmış ve USD.482.505,01 ' lık döviz transferi yapılmıştır.

SS30 Roketleri; Suudi Arabistan Savunma ve Havacılık Bakanlığı ile Kurumumuz arasında Suudi Arabistan Silahlı kuvvetleri envanterinde bulunan 127mm SS30 Roketlerinin bakım-ömür uzatma faaliyetleri ile bu roketler için tek kullanımlık kompozit lançerlerin üretimi konusunda imzalanan sözleşme kapsamında, Dahilde İşleme Rejimine göre USD.9.813.568,59 ' lık bedelsiz ithalat yapılmıştır. Bu kapsamda USD.165.600,68' lık Ateşleyici Seti ithalatı yapılmış ve USD.180.186,68 ' lık döviz transferi gerçekleştirilmiştir.

Altay Rrojesi; Altay (Milli imkanlarla Modern Tank Üretimi) Projesi kapsamında MKE adına USD.256.775,00'lık SSM adına USD.4.618.891,72'lık bedelsiz ithalat gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu kapsamda, USD.239.629,65 ' lık ithalat ve USD.235.939,61'lık döviz transferi yapılmıştır.

35mm Namlu Üretim Projesi; Proje kapsamında USD. 70.801,46'lık bedelsiz ithalat yapılmıştır.

105 mm Havadan Taşınabilir Hafif Çekili Obüs Projesi; Proje kapsamında 105 mm Modern Tahrip ve Ders Atış Mühimmatı için USD.2.913.388,50' lık akreditif açılmış, USD. 2.458.618,89'lık döviz transferi gerçekleştirilmiş ve USD.1.994.895,50'lık ithalat yapılmıştır.

Oleum Üretim Tesisi; Kimya Sanayii Sektöründe 1998C110070 no.lu Oleum Tesisi Projesi kapsamında USD.934.568,30'lık ithalat ve USD.557.381,44'lık döviz transferi gerçekleştirilmiştir.

Emülsiyon Patlayıcı Üretim Tesisi; Emülsiyon Patlayıcı Üretim Tesisi Projesi kapsamında USD.194.397,58'lık ithalat ve USD.117.043,26'lık döviz transferi gerçekleştirilmiştir.

İdame Yenileme ve Komple Yatırım Malzemeleri ithalatı kapsamında ; USD 5.413.594,50'lık akreditif açılmış USD 6.187.645,48'lık döviz transferi (peşin ödeme ve vesaik mukabili ödeme dahil) yapılmış olup, USD 5.819.726,20'lık fiili ithalat gerçekleştirilmiştir.

Tabanca, Tüfek ve Fişek İthalatı; 2011 yılında, 2010 yılından devredenlerle birlikte; 9 dosyada 5.881 adet tabanca, USD. 3.671.628,00 bedelle siparişe bağlanmış olup, toplam 11 dosyada 2.691 adet tabanca USD.1.774,358,00 bedelle fiili ithalatı gerçekleştirilmiştir.

1 dosyada 150 adet Yivli Av Tüfeği USD. 142.755,00 bedelle siparişe bağlanmış ve fiili ithalatı gerçekleştirilmiştir.

4 dosyada 1.825.000 adet Fişek USD. 847.776,00 bedelle siparişe bağlanmış ve fiili ithalatı gerçekleştirilmiştir.

2011 yılında USD.2.301.205,07'lık kısmı Mal Mukabili Ödeme olmak üzere USD. 3.148.981,00'lık Döviz Transferi gerçekleştirilmiştir.

2011 yılında 11 adet dosyanın işlemleri bitirilerek kapatılmış, 5 adet dosyanın ithal işlemleri 2012 yılına devretmiştir.

Gümrük Servisi: 2011 yılında açılan 131 adet dosyanın 35 adedi MSB, 42 adedi ESB, 36 adet Bedelsiz ve Kati Giriş dosyası, işlem görmüş 22 adet dosyanın Gümrük işlemleri İstanbul, Derince, Mersin ve diğer Gümrük Müdürlüklerinde ikmal edilmiştir.

Gümrük işlemleri ikmal edilen toplam 131 adet dosya ile ilgili olarak CİF.USD: 24.313.405,43 bedelli fiili ithalat gerçekleştirilmiş, gümrükleme işlemleri sırasında ilgili gümrük müdürlüklerine 149.600,95 TL Gümrük Vergisi, 7.048.438,03 TL. KDV. , 666.575,62 TL. DMGV+ÖİV+ÖTV. ödenmiştir.

İç Alım Şube Müdürlüğü: İç Alım Şb.Md.lüğü tarafından 2011 yılında 35 Adet İHZ, 132 Adet MKE olmak üzere toplam 167 dosya açılmış olup, İHZ (Hizmet Alımları) için 4.467.094,35 TL ve MKE (Mal Alımları) için 389.347,28 TL olmak üzere toplam 4.856.441,63 TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Yaklaşık Maliyetler ve Şartnameler Şubesi Müdürlüğü; Kurumumuzun üretim ve işletme faaliyetleri, ihracat ve satış taahhütleri için gerek yurt dışı, gerekse yurt içinden alınması zaruri görülen her çeşit mal, hizmet ve danışmanlık hizmetlerine ait yaklaşık maliyet belgelerini, teknik şartnameleri ve meydana gelen şartname değişikliklerini bünyesinde toplayıp bilgisayar ortamına aktararak veri oluşturmak ve oluşturulan bu bilgileri ihtiyaç sahibi birimlerin yararlanmasını sağlamak amacıyla fabrikadan, işletmelerden ve diğer birimlerden 2011 yılı içinde intikal eden yaklaşık maliyet ve şartname bilgileri ünite bazında ayrı ayrı dosyalanmaktadır. Diğer taraftan fabrika, işletme ve birim müdürlüklerimizce, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında açılmış olan ihalelere teklif vererek katılan, ihale üzerinde kaldığı halde sözleşme imzalamayan ve sözleşme imzalayıp zaman içinde taahhüdünü yerine getirmeyen, 4734 ve 4735 sayılı yasaların ilgili maddeleri gereği yasaklanması ilgili birimlerce talep edilen, yüklenici firmalar hakkında yapılacak işlemler için Milli Savunma Bakanlığı'na Onay yazısı yazılmaktadır. Bu bağlamda 2011 yılı içerisinde 14 firma hakkında Milli Savunma Bakanlığı'ndan yasaklama kararı alınmış ve Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

#### **g) PAZARLAMA ve İHRACAT DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

Pazarlama ve İhracat Dairesi Başkanlığı; kuruluş amacına uygun olarak, Kurumumuz fabrika müdürlükleri tarafından üretilen mamullerin hedef Pazar, ürün, fiyat, dağıtım ve satış stratejilerini belirleyerek, Türk Silahlı Kuvvetlerine, İçişleri Bakanlığına ve diğer bir kısım alıcılar ile yurt dışı piyasalara pazarlanması faaliyetlerini yürüterek, askeri ve sivil kullanım amaçlı ürünleri, küresel rekabet koşulları altında, etkin pazarlama yöntemleri ile yurt dışı pazarlara sunmaktır.

Başkanlığımız; Askeri Üretim Pazarlama Şube Müdürlüğü, İhracat ve İş Geliştirme Şube Müdürlüğü, Sivil Üretim Şube Müdürlüğü, Pazar Araştırma ve Tanıtım Şube Müdürlüğü, Silah Pazarlama ve Poligon Şube Müdürlüğü ile İstanbul Pazarlama Şube Müdürlüğü olmak üzere 6 şube müdürlüğü ile faaliyetlerini yürütmektedir.

#### Askeri Üretim Pazarlama Şube Müdürlüğü;

Askeri Üretim Pazarlama Şube Müdürlüğünce; Milli Savunma Bakanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Milli İstihbarat Teşkilatının ihtiyacı olan ve Kurumumuzun üretim programında bulunan her türlü silah, mühimmat, yedek parça ve malzemenin 4734 sayılı “Kamu İhale Kanunu” ile 4735 sayılı “Kamu İhale Sözleşmeleri Kanunu” çerçevesinde satışı gerçekleştirilmektedir.

Bununla birlikte, 3212 sayılı yasa kapsamında Türk Silahlı Kuvvetlerinin elindeki hurda malzemelerin Kurumumuza devri karşılığında Kurumumuz üretimi ürünlerle mübadelesine ilişkin protokol ile satışlar gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca 5188 Sayılı Kanun kapsamında özel güvenlik teşkilatına sahip Kurumlara Uzun Namlulu Silah satışı gerçekleştirilmektedir.

2011 yılı sonu itibariyle, Milli Savunma Bakanlığı, Kuvvet Komutanlıkları, İçişleri Bakanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve Milli İstihbarat Teşkilatından alınan siparişlerin toplamı(önceki yıllardan devredenler dâhil) 350.830.980.- TL’dir. Yıl içerisinde 297.832.370.- TL’lik teslimat gerçekleştirilmiş olup, 52.998.610.-TL’lik kısmı 2012 yılına devredilmiştir. 2011 yılı sonu itibariyle yapılan teslimatların tahakkuk oranı %84,89’dur.

2011 yılı sonunda 2012 yılı yükümlülüğü olarak 266.394.811.-TL’lik sipariş alınmıştır. 2011 yılından devredilen siparişlere ilave olarak 2012 yılında toplam sipariş tutarı 319.393.491.- TL’dir.

#### İhracat ve İş Geliştirme Şube Müdürlüğü;

Kurumumuz ihracatının her yıl biraz daha artırılması ve yurt dışı piyasalarda etkin bir konumda olabilmesi için müşteri memnuniyetine önem verilmekte, bağlantı kurulan ülkelerin ilgili birimleri ile sürekli görüşmeler yapılmaktadır. Malın teslimi sırasında test edilmesinin yanı sıra daha sonra çıkabilecek arızaların giderilmesi için fabrika yetkilileri ile temasa geçilmektedir. Müşteri memnuniyetini artırmak amacıyla yurt dışından gelen alım taleplerine, kısa zaman içerisinde fiyat/teslim temrini/ürün teknik özellikleri ile ilgili fabrikalarla koordine edilerek cevap verilmektedir. Yurt dışı taleplerine uluslararası alanda rekabet edebilir fiyat verebilmek amacıyla fabrikalarla sürekli olarak ürün maliyetleri üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. 2011 yılında ihracatımız 59.180.224,54.- ABD Doları tutarında gerçekleşmiştir.

2011 yılında gerçekleştirilen ihracat, alınan siparişler, bağlantılar göz önünde tutularak kurumumuza ulaşan müşteri ve Temsilciliklerimiz bildirdikleri talepler ile sürekli müşterilerimizin yıllık ihtiyaçlarını aktarılması ve uluslararası fuarlarda yapılan görüşmelerdeki taleplere göre yıllık ihracat hedefi belirlenmektedir. Bu veriler ışığında 2012 yılında ihracatımız 330.000.000.- ABD Dolar olarak hedeflenmiş olup, Şubat 2012 itibariyle yıl içinde kesin siparişe bağlanan rakam 49.809.950,16.- ABD Dolarıdır.

2011 yılında ihracat gerçekleştirilen ülkeler; Almanya, Azerbaycan, İsviçre, Filipinler, Kolombiya, Fas, Tayland, Mısır, Belçika, Amerika, Yemen, Vietnam, Tunus, Ürdün, Suudi Arabistan, Bosna Hersek, Romanya, Venezüella, Bahreyn, Panama, Portekiz, Katar, Pakistan, İtalya, Birleşik Arap Emirlikleri, Belarus, Türkmenistan, Kamerun, Kazakistan, Umman, Şili, Endonezya ve Kosova’dır.

Kurumumuz için potansiyel arz eden 7 ülkeye temsilcilik verilmiş ve 27 adet firmaya yetki belgesi verilmiştir.

Sivil Üretim Pazarlama Şube Müdürlüğü;

MKE Yurtiçi Satış Yönetmeliğine göre iç piyasaya satışı yapılan Kurumumuz Fabrikaları ürünlerinin satış fiyatlarının belirlenmesi ve Makam onayına sunulması işlemleri takip edilmiştir.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumuna bağlı muhtelif müessese müdürlüklerince yapılan muhtelif patlayıcı madde temini ihalelerine iştirak edilmiştir.

Türkiye Kömür İşletmeleri Kurumu Genel Müdürlüğü ile Kurumumuz arasında yürütülen kömür karşılığı patlayıcı trampası sözleşmesi yapılan 9. Ek protokolle yenilenmiştir.

5188 sayılı kanun kapsamındaki Özel Güvenlik Kuruluşlarının talebi olan uzun namlulu silah satışı faaliyetleri yürütülmüştür.

Cumhuriyet Savcılıkları, Mahkemeler ve Emniyet birimlerinden gelen muhtelif inceleme ve soruşturma talepleri koordine edilerek cevaplandırılmıştır.

Başkanlıkça verilen diğer muhtelif konulardaki çeşitli proje dosyaları kapsamı iş ve işlemler takip edilmiştir.

Pazar Araştırma ve Tanıtım Şube Müdürlüğü;

Kurumumuzun 2011 Yılında yurtdışında katıldığı fuarlar;

- |                  |                          |                  |
|------------------|--------------------------|------------------|
| - SHOT SHOW 2011 | LAS VEGAS / A.B.D.       | 18-21 Ocak 2011  |
| - IDEX 2011      | ABU DHABİ/ BAE           | 20-24 Şubat 2011 |
| - IWA 2010       | NURNBERG / ALMANYA       | 11-14 Mart 2011  |
| - LAAD 2011      | RİO DE JENERİO/BİREZİLYA | 12-15 Nisan 2011 |
| - DSEİ 2011      | LONDRA / İNGİLTERE       | 13-16 Eylül 2011 |

Kurumumuzun 2011 Yılında yurtiçinde katıldığı fuar, sergi ve tanıtım toplantıları;

- |   |           |                  |
|---|-----------|------------------|
| - UÇAK SİLAN VE MÜHİMMAT SİSTEMLERİ SERGİSİ | İZMİR     | 23-25 Mart 2011  |
| - NOBLE LIGHT TATBİKAT SERGİSİ              | İSTANBUL  | 14-15 Nisan 2011 |
| - IDEF 2011                                 | İSTANBUL  | 10-13 Mayıs 2011 |
| - MKE FİŞEK BAYİ TOPLANTISI                 | ANTALYA   | 19-22 Mayıs 2011 |
| - KÜMAK MÜHENDİSLİK ZİRVESİ                 | KIRIKKALE | 8 Aralık 2011    |

Muhtelif zamanlarda Kurumumuzu ziyaret eden sivil ve askeri heyetlere ürün ve hizmetlerimiz hakkında brifing verilerek ürünlerimizin yer aldığı sergi salonu gezdirilmiştir.

Silah Pazarlama ve Poligon Şube Müdürlüğü;

2011 yılı içerisinde Silah Pazarlama ve Poligon Şubesi Müdürlüğü bünyesinde yapılan faaliyetlerin tümü aşağıda rapor halinde sunulmaktadır.



• Yerli Tabanca	12,368 Adet	24.325.015,44 TL
• Yerli Fişek	33.399.805 Adet	32.667.018,24 TL
• İthal Tabanca	3.001 Adet	15.061.811,24 TL
• İthal Tüfek	169 Adet	933.127,29 TL
• İthal Fişek	1.152.150 Adet	1.950.207,62 TL
• Av Barutu	887 Kg.	42.913,06 TL
• Poligon Faaliyetlerinden		535.971,96 TL
Toplam		75.516.064,85 TL

Satışları gerçekleştirilmiş ve karşılığında 75.516.064,85-TL hasılat elde edilmiştir.

İstanbul Pazarlama Şube Müdürlüğü;

-İstanbul Pazarlama Şube Müdürlüğümüzce yapılan yerli tabanca ve fişek satışları;

• İthal Fişek	298,500 Adet	433.206,20 TL
• Yerli Fişek	5.132.575 Adet	5.181.606,15 TL
• Yerli Tabanca	4.206 Adet	7.059.538,99 TL

Satışları gerçekleştirilmiş ve karşılığında KDV dahil 12.674.351,34.-TL hasılat elde edilmiştir.

#### **h) YATIRIM PLANLAMA DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

Kurumda mevcut tesislerin tevsii ve modernizasyonu ile yeni girişilecek yatırım alanlarının araştırılması, planlanması, bunlarla ilgili projelerin hazırlanması, Lisans Know-How ve Tedarik Anlaşmalarının yapılması, projelerin uygulanması ve izlenmesi, mevcut tesislerin idame ve yenilenmesi ile ilgili yatırım işlerinin ve yatırım uygulamaları esnasındaki tüm inşaat, tesisat ve elektrikle ilgili işlerin yürütülmesi, Kuruma ait gayrimenkullerin envanter ve sicillerinin tutulması, gayri menkul alımı, satımı, devri, kiralama ve istimlakından sorumludur.

#### **ı) ÜRETİM YÖNETİMİ VE MÜHENDİSLİK HİZMETLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI:**

Üretim Yönetimi ve Mühendislik Hizmetleri Dairesi Başkanlığının kuruluş amacına uygun olarak, 2011 yılında; Mühimmat, Silah, Roket, Barut ve patlayıcılar ile Pirinç ve Çelik malzemelerin yıllık üretim programlarının takip edilmesi, Fb.Md.lüklerinin talepleri malzeme tadariklerine ve yine Fb.Md.lüklerinin karşılaştıkları teknik sorunların giderilmesine yardımcı olunmuştur.

TSK.lerinin ihtiyacına binaen MKE Kurumu ile ilgili Makam'lar arasında imzalanacak sözleşmeler kapsamında MKE Kurumu Fb.Md.lüklerince üretilen ürünlere ilişkin, teslimatlarda aksamalara neden olacağı değerlendirilen hususlara yönelik veya malzeme tedarikine bağlı değişikliklerden kaynaklanan Mühendislik Değişiklik Teklifleri ve aynı kapsamda Şartname Değişiklikleri ilgili Fb.Md.lükleri ve ihtiyaç Makam'ları ile yapılması gerekli koordinasyonlar, D.Bşk.lüğümüzce yürütülmüştür. Bu kapsamda sözleşmenin imzalanmasını müteakip sözleşme kapsamı ürünlere ait malzeme tedariki ve aylık üretim durumları takip edilmiştir.

Bununla birlikte bu ürünlere ait;

- Proje Yönetim Makam'ı (PYM) olan MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lüğünca onaylanan Kalite Planları çerçevesinde Kalite Güvence Temsilcisi (KGT) tarafından ara denetimlerin,

- Üretimin tamamlanmasını müteakip muayene talebinin zamanında yapılarak muayene heyetinin oluşturulması ve oluşturulan bu heyet tarafından teslimata esas muayenelerin,

ilgili Fb.Md.lüklerinde sağlıklı bir şekilde yapılması D.Bşk.lığımızca sağlanmıştır.

Takip Edilen Projeler ve Çalışmalar:

Modern Piyade Tüfeği Projesi: KKK.lığı tarafından 5.56mm HK-33E Piyade Tüfeği siparişinin dondurulması üzerine, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin Piyade Tüfeği ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak Genelkurmay Başkanlığı talebi doğrultusunda, MSB koordinatörlüğünde 5.56mm Modern Piyade Tüfeği (MPT) Projesi başlatılmıştır.

Bu proje ile dünya envanterinde bulunan silahların üstün özelliklerini taşıyan, tasarım ve üretimi tamamen yerli olan, özgün bir 5.56mm Otomatik Piyade Tüfeğinin üretilmesi için MKE Kurumu görevlendirilmiştir. Bu doğrultuda MKE Kurumu, KKK.lığının tanımladığı teknik ve taktik istekleri karşılayacak yeni bir piyade tüfeğinin tasarlanması ve üretilmesi için hazırlamış olduğu teklifi MSB'ye sunmuştur.

MKE Kurumu'nun teklifi, MSB tarafından prensip olarak kabul görmesine rağmen, KKK.lığının AR-GE bütçesindeki kaynak temininde yaşanan zorluklar nedeniyle söz konusu proje SSM'ye aktarılmıştır.

Savunma Sanayi İcra Komitesi (SSİK)'nin 09 Nisan 2008 tarihinde yapmış olduğu toplantıda, proje için gerekli kaynağın SSM tarafından sağlamanın yanı sıra projenin, SSM koordinatörlüğünde, MKE Kurumu Ana Yükleniciliği ve KALEKALIP Makina ve Kalıp A.Ş. Alt Yükleniciliğinde yürütülmesine karar verilmiştir.

SSİK kararları doğrultusunda, SSM.lığı 06.06.2008 tarihinde MKE Kurumu'ndan yeni teklif istemiştir. MKE Kurumu, alt yüklenicisi olan KALEKALIP firmasından almış olduğu teklifi de göz önünde bulundurarak 5.56mm Modern Piyade Tüfeği'nin tasarımı ve üretimi için hazırladığı teklifi SSM'ye sunmuştur. SSM.lığı, 05.12.2008 tarihinde, 5.56mm olarak verilen teklifin KKK.lığının istekleri doğrultusunda 7.62mm olarak revize edilerek yeniden verilmesini talep etmiştir.

MKE Kurumu'nun projenin 30 ayda tamamlanmasını öngörerek hazırladığı yeni teklifi 17.12.2008 tarihinde SSM'ye sunulmuş olup, teklifin uygulamaya konulması hususunda 18.12.2008 tarihli Savunma Sanayi İcra Komitesi (SSİK) toplantısında karar alınmıştır. Bu karar doğrultusunda 22 Ocak 2009 tarihinde SSM.lığı ile MKE Kurumu arasında Modern Piyade Tüfeği Projesi Dönem-1 Ana Yüklenici Sözleşmesi ve MKE Kurumu ile KALEKALIP arasında Modern Piyade Tüfeği Projesi Dönem-1 Alt Yüklenici Sözleşmesi imzalanmıştır.

Ana Yüklenici Sözleşmesi gereği öngörülen avansın SSM.lığı tarafından MKE Kurumu hesabına yatırılması ile 25 Mart 2009 tarihinde Modern Piyade Tüfeği Projesi Dönem-1 Sözleşmesi yürürlüğe girmiştir.

Modern Piyade Tüfeği Projesi 10 İş Paketi'nden oluşan iki aşamalı bir proje olup; birinci aşaması, otomatik bir Piyade Tüfeğinin tasarlanmasını, tasarlanan ürüne ait 50'şer adetlik A Serisi ve B Serisi prototiplerin üretilmesini, tasarımın doğrulanmasını, ürünün kalifiye edilmesini ve bu ürüne ait Teknik Veri Paketi'nin oluşturulmasını, ikinci aşaması ise opsiyonlu olarak Üretim Hattı Kalifikasyonu'nun yapılarak pilot katile üretimini kapsamaktadır.

KKK.lığının Teknik ve Taktik İstekleri'ni karşılamak üzere başlatılan çalışmalar neticesinde üç ayrı konfigürasyon ortaya konulmuştur. Daha sonra bu üç farklı konfigürasyona uygun prototipler üretilerek, SSM.lığı ve TSK personelinin katılımıyla atışlı fonksiyon testlerine tabi tutulmuştur. Bu test sonuçlarının değerlendirilmesi neticesinde üç farklı konfigürasyonun iyi özellikleri belirlenerek dördüncü konfigürasyon oluşturulmuştur. Bu son konfigürasyon üzerinde yürütülen çalışmalar da tamamlanarak mühendislik prototipleri üretilmiş ve MKE Silah Fabrikası'nda test edilip başarılı sonuçlar alınmıştır.

Söz konusu son konfigürasyonun prototipi esas alınarak Kritik Tasarım safhasında ürünün imalata esas teknik resimleri oluşturulmuş, bu resim ve toleranslara uygun olarak yapılan yeni prototipler fabrikada mukavemet atışına tabi tutularak başarılı sonuçların elde edilmesiyle Tasarım Doğrulama Testlerinin yapılacağı 50 adetlik A Serisi Prototipin üretimine geçilmiştir.

Üretilen 50 adet A Serisi Prototipler 27.07.2011 – 30.09.2011 tarihleri arasında TSK ve SSM.lığı personelinin oluştuğu test ve muayene heyeti tarafından 36 adet farklı Tasarım Doğrulama Testine tabi tutulmuş olup testlerin tamamlanmasıyla Ürün Kalifikasyonu safhasına geçilmiştir.

Ürünün kalifiye edilmesi amacıyla, Sahra Testleri ve Ürün Kalifikasyon Testleri'nin uygulanacağı 50 adetlik B Serisi Prototip üretimine hâlihazırda devam edilmekte olup, bu testlerin başarı ile tamamlanması halinde Teknik Veri Paketi (TVP) hazırlanarak projenin birinci aşaması tamamlanmış olacaktır.

Projenin ikinci aşaması olan ve opsiyonlu olarak teklif edilen Üretim Hattı Kalifikasyonu'nun (ÜHK) devreye girmesi ve seri imalata esas 200 adetlik Pilot Kafile'nin üretimi için SSM ile MKE Kurumu arasında 11 Ocak 2011 tarihinde Ana Yüklenici Sözleşme Değişikliği-1, MKE Kurumu ile KALEKALIP arasında 14 Temmuz 2011 tarihinde Alt Yüklenici Sözleşme Değişikliği-1 imzalanmış olup, proje süresi 39 aya uzamıştır. Bu kapsamda MKE Silah Fabrikası Müdürlüğü'nce yapılacak tezgâh yatırımlarının temin işlemleri devam etmektedir.

Ayrıca opsiyonlu olan Üretim Hattı Kalifikasyonu'nun (ÜHK) devreye alınması ile proje bedeli 10 Milyon Dolar'ı geçtiği için, Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) Sözleşmesi yapılma zorunluluğu doğmuştur. Bu nedenle 23.05.2011 tarihinde SSM ile MKE Kurumu arasında SK/O Sözleşmesi imzalanmıştır.

M60A1 Tank Modernizasyonu Projesi: M60A1 Tank Modernizasyonu projesi kapsamında MKE Kurumu sorumluluğunda olan 120mm Silah Sistemi ile 120mm APFSDS-T/TPCSDS-T Mühimmatının üretim çalışmaları Üretim Ynt.ve Müh.Hiz.D.Bşk.lığı koordinatörlüğünde yürütülmektedir.

120mm Silah Sistemi (Ağır Silah ve Çelik Fb.Md.lüğü): MKE Kurumunca üretilen dövme döküm parçaların Israel Military Industries (IMI) firması tarafından işlenmesiyle imal edilen 31 adet silah sistemi IMI firması tarafından 2.ABMK.lığına teslim edilmiştir. 139 adet silah sistemi ise MKE Kurumunca montajı yapılarak Karapınar Atış Poligonunda (KAP) test atışları başarıyla gerçekleştirildikten sonra atış sonrası bakım ve kontrolleri tamamlanarak 2nci Ana Bakım Mrk.K.lığına sevk edilmiştir.

M60 A1 Tank Modernizasyonu Projesi kapsamındaki 120mm silah sisteminin üretimi tamamlanmıştır.

120mm APFSDS-T/ TPCSDS-T Mühimmatı (Mühimmat Fb.Md.lüğü):

I. Aşamada MKE tarafından üretilen 1.000 adet taslak Kovan Dip Tablası ve Eylül 2005’de montajı yapılan 1.000 adet 120mm APFSDS-T mermisi Aralık 2005’de IMI firmasına sevk edilmiştir. MKE Kurumunca üretilen dip tablalar ve mermilerin IMI firması tarafından montajı yapılan tamatım mühimmat Mart 2006’da atış testlerinde başarılı olmuştur. Söz konusu 1.000 adet mühimmat KKK.lığı emrinde Yahşihan’da depolanmıştır.

II. Aşamada üretilerek montajı yapılan 1.850 adet 120mm APFSDS-T ve 200 adet TPCSDS-T mühimmatının atışlı testleri 12 Kasım 2009 tarihinde başarı ile tamamlanmıştır. Kalifikasyon ve teslimat testlerinden sonra kalan 1645 adet 120mm APFSDS-T ve 164 adet 120mm TPCSDS-T mühimmatı Mayıs 2010’da KKK.lığına teslim edilmiştir. Böylece II. Aşama üretimi başarı ile tamamlanmıştır.

III. Aşamada üretilecek 2.000 adet APFSDS-T ve 1.000 adet TPCSDS-T mühimmatı için MSB.lığı ile sözleşme imzalanmıştır. III. Aşamanın ve dolayısıyla projenin Temmuz 2012’de tamamlanması planlanmaktadır. Bu aşamaya ait faaliyetler sürdürülmektedir.

Altay (Milli İmkanlarla Modern Tank Üretimi) Projesi: ALTAY Projesi (Milli İmkanlarla Modern Tank Üretimi-MİMTÜ) kapsamında üretilecek prototip tank için Savunma Sanayi İcra Kurulu kararı ile OTOKAR firması Ana Yüklenici olarak ve 120mm 55 kalibre Ana Silah Sistemi için MKE Kurumu Alt Yüklenici olarak görevlendirilmiştir.

Proje kapsamında MKE Kurumu sorumluluğunda olan 120mm 55 kalibre Silah Sistemi üretim çalışmaları Üretim Ynt.ve Müh.Hiz.D.Bşk.lığı koordinatörlüğünde yürütülmektedir.

Söz konusu silah sisteminin üretimi için 29 Temmuz 2008 tarihinde MKE Kurumu ile HYUNDAI-ROTEM firması arasında “120mm 55 Kalibre Ana Silah Sistemi Üretimi için Teknik Destek ve Yardımı da Kapsayan Teknoloji Transferi Sözleşmesi” imzalanmıştır.

ALTAY Projesi kapsamında üretilecek prototip tankların ana silah sisteminin OTOKAR A.Ş.’ye tedariki için 03 Kasım 2008 tarihinde MKE Kurumu ile OTOKAR A.Ş. firması arasında “ALTAY Projesi Dönem I Türk Ana Muharebe Tankı Prototip Ana Silah Sistemi Tedariki Alt Sözleşmesi” imzalanmıştır.

ALTAY Projesindeki ilgili tarafların sözleşmelerin yürürlüğe girmesi için gerekli şartları sağlaması ile SSM.lığınca avans ödemesi yapılmıştır. Ödemenin yapılması ile 15 Ocak 2009 tarihinde uygulama takvimi başlamıştır (T<sub>0</sub>).

Aşama-1, 15 Ocak 2010 tarihinde tamamlanmıştır. Aşama-1’de 120mm Silah Sistemine ait TDP/MDP teslim alınmış ve Ağır Silah ve Çelik Fabrikası elemanlarına G.Kore’de verilmesi planlanan eğitim programı tamamlanmıştır.

Aşama-2, 16 Ocak 2010 tarihinde başlamıştır:

ROTEM firmasından gelen referans silah sisteminin atışlı testleri Eylül 2011’de gerçekleştirilmiştir. Temmuz 2011’de Karapınar atış poligonunda MKE Kurumunca imalatı yapılan ana silah sistemlerinin ürün kabul testlerine başlanmıştır. Aralık 2011 sonunda gerçekleştirilen kalifikasyon testleri ile birlikte test süreci tamamlanmıştır.

2011 yılı itibari ile Altay Projesi kapsamındaki altyapı kalemlerinden 3 adet CNC tezgahının ve dikey ısıl işlem tesisinin işletmeye alınma faaliyetleri tamamlanmıştır. Hidrolik Dövme Presesi ile ilgili süreç SSM koordinasyonunda devam etmektedir.

Proje, programa uygun olarak ilerlemektedir.

25mm Mühimmat Projesi: KKK.lığının 2004-2006 yılları ihtiyacına binaen MSB.lığı ile MKE Kurumu Gn.Md.lüğü arasında yılda 170.000 adet olmak üzere toplam 510.000 adet 25mm Mühimmat üretimi için 2003/62 sayılı sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında olan 46.706 adet 25mm APDS-T Mühimmatının teslimatı ATK firmasından Markalı Mermi Gövdesinin temin edilememesi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

ATK firmasınınca Markalı Mermi Gövdesinin üretilmeyeceğinin bildirilmesi üzerine Kurumumuz ile ATK arasında düzenlenen Mutabakat Belgesi kapsamında ATK firmasınınca anılan mühimmata ilişkin Teknik Bilgi Paketi Kurumumuza gönderilmiş olup; yurtiçinde üretim için çalışmalar başlatılmıştır. Bu çerçevede çalışmalarının takibi ve yerleştirme çalışmaları biten aksamaların ürün ve üretim hattı kalifikasyonlarının yapılması amacıyla çalışma grubu oluşturulmuş; gerçekleştirilen faaliyetler ve karşılaşılan problemler düzenli olarak ayda bir kere yapılan toplantılarda değerlendirilmiştir./değerlendirilmektedir.

Söz konusu çalışma kapsamında Gazi Fişek Fb.Md.lüğünce üretilen MKE 115 kapsülüne ait üretim hattı kalifikasyonuna yönelik testler MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığından personelin de katılımıyla gerçekleştirilmiş olup; kalifikasyon tamamlanmıştır

Bu kapsamda Markalı Mermi kompleksi yurt içinde bir firmaya sipariş verilmiş olup; Markalı Mermi Kompleksi ile MKE Kapsül Fb.Md.lüğünce üretilen izliklerin kalifikasyonları 11-12 Haziran 2009'da; Zırh Delici mühimmatın kalifikasyonu ise 05-06 Ekim 2009 tarihlerinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığından personelin de katılımıyla yapılan atışlı testler sonucunda tamamlanmıştır.

Bu çalışmaların neticesinde 2003/62 sayılı sözleşmeden kalan 46.706 adet 25mm APDS-T Mühimmatının teslimatı Ocak, Şubat ve Nisan 2010 tarihlerinde gerçekleştirilmiştir.

MKE Kapsül Fb.Md.Lüğünce üretilen izliklerde zamanla problem yaşanması nedeniyle İzlik üretiminin Markalı Mermi Kompleksi üretimini gerçekleştiren yurt içi firma tarafından yapılmasına yönelik denemeler olumlu neticelenmiştir.

25mm mühimmat üretimi için ATK firmasıyla Kurumumuz arasında imzalanarak 29 Temmuz 2010 tarihinde yürürlüğe giren Üretim Lisans Sözleşmesine paralel olarak hazırlanan Tedarik Sözleşmesi 10 Kasım 2010 tarihli ve 355 no.lu Yönetim Kurulu Karar'ı ile onaylanarak Kasım 2010 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

2011 yılı içinde KKK.lığının ihtiyacına binaen MSB.lığı ile imzalanan 2007/89 sayılı sözleşme kapsamında kalan 336299 adet yükümlülüğümüzden;

- 186299 adet 25mm HEI-T Mühimmatı ile,
- 59655 adet 25mm APDS-T Mühimmatı,

teslim edilmiş olup; kalan 90345 adet 25mm APDS-T Mühimmatının ve Dz.K.K.lığının ihtiyacına binaen MSB.lığı ile imzalanan 2010/44 sayılı sözleşme çerçevesinde Mayıs 2013 tarihinde teslim edilmesi gereken 25.000 adet 25mm HEI-T ile 5000 adet 25mm TP-T Mühimmatının üretim/teslimatı takip edilmektedir.

Avfl Mod1 Yük Atma Kartrici Projesi: Hv.K.K.lığı ihtiyacına binaen 2004/53 sayılı protokol ile 110000 adet ve 2004/63 sayılı protokol ile 94000 adet siparişe bağlanmıştır. Mevcut kartrichlerin kullanımı esnasında yüksek basınçtan dolayı salan yuvalarında hasar

meydana gelmesi nedeniyle Hv.K.K.lığının düzeltici faaliyetler talep etmesi ile anılan protokoller dondurulmuştur. Islah edilerek statik ve uçuşlu testler sonucunda uygun bulunan AVF1 MOD1 Yük Atma Kartricine ait Teknik Şartname Yerine Geçen Doküman; MKE, Hv.K.K.lığı ve MSB.lığı personelinin katılımıyla yapılan toplantılarda nihai hale getirilerek, 22.03.2010 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına onaylanmıştır.Bu çerçevede 24.01.2011 tarihinde imzalanan Ek Sözleşme gereği;

- 2004/53 sayılı protokol kapsamında 24000 adedin 6 ay içerisinde, 86.000 adedin 18 ay içerisinde,
- 2004/63 sayılı protokol kapsamında 4000 adedin 18 ay içerisinde, 90.000 adedin 30 ay içerisinde,

teslim edilmesi gerekmektedir.

Bu kapsamda; 2004/53 sayılı protokol çerçevesinde 44.000 adet teslim edilmiş, kalan 66000 adet ile 2004/63 sayılı protokol kapsamı 94.000 adedin üretim/teslimatı takip edilmektedir.

155mm Uzun Menzilli MKE Mod 274 Tahrip Mühimmatı Projesi : KKK.lığının ihtiyacına binaen 01 Şubat 2008 tarihli, 03500 sayılı ‘155mm Uzun Menzilli MKE MOD 274 Tahrip Mühimmatı Üretim Hattı Kalifikasyonu’ konulu sözleşme kapsamı başlatılan 155mm Uzun Menzilli Mühimmat Geliştirme Projesinin tasarım, geliştirme ve kalifikasyon çalışmalarının tamamlanmasını müteakip MSB.lığı ile Kurumumuz arasında imzalanan 10 Ağustos 2011 tarihli ve 031/2011 sayılı “155mm Uzun Menzilli Tahrip Mühimmatı ve Modüler Sevk Barutu” konulu sözleşme çerçevesinde 2012, 2013 ve 2014 yıllarına sari olmak üzere toplam 5.020 adet anılan mühimmat siparişe bağlanmıştır.

Bu kapsamda;

- Kurumumuz ile Nitrochemie firması arasında 26 Ağustos 2011 tarihinde imzalanan tedarik sözleşmesi çerçevesinde Nitrochemie firmasından tedariki yapılacak Modüler Sevk Barutun kafiye kabul atışlı testleri 12-13 Aralık 2011 tarihlerinde yapılarak; sevkiyatı gerçekleştirilmiştir.

- MSB.lığı ile imzalanan bahse konu sözleşme gereği anılan mühimmatın 31 Ekim 2012 tarihinde teslim edilecek ilk kafiyesi ile birlikte verilecek olan Grafik Toprak Açısı Cetveli (GTAC) oluşturulmasına yönelik çalışmalar Bşk.lığımız koordinatörlüğünde Mühimmat Fb.Md.lüğünce yürütülmektedir.

- Üretilcek olan 5.020 adet mühimmat için gereken Dipten Yanma Ünitesinin (DYÜ) ROKETSAN A.Ş.’den teminine yönelik teknik şartname Mühimmat Fb.Md.lüğü ve Roketsan A.Ş. ile koordineli olarak oluşturulmuş olup; mutabık kalınamayan hususların görüşülmesi amacıyla 26 Aralık 2011 tarihinde Proje Yönetim Makamı koordinatörlüğünde gerçekleştirilen toplantıda alınan kararlar çerçevesinde teknik şartname nihai hale getirilmiştir. DYÜ’ye yönelik Tedarik sözleşmesi, İdari Şartnamede mutabık kalınamayan hususların (Avans ve Testlerin gerçekleştirileceği tesis) çözümlenmesini müteakip imzalanacaktır.

122mm Kısa Menzilli Çok Namlulu Roketatar Mühimmatı (ÇNRA) İmali Projesi: TSK’nin ihtiyacına binaen, 13186 adet normal tahrip, 13186 adet bilyalı harp başlıklı olmak üzere toplam 26.372 adet 20km menzilli ÇNRA roketinin azami yerli katkı ile üretilmesi amacıyla, MSB.lığı ile 03 Temmuz 2002 tarihinde yıllara sari 2002/15 no.lu protokol imzalanmıştır.

Şartnamelerde yapılan değişikliklere bağlı olarak Ek Protokol-1, 25.07.2007 tarihinde yürürlüğe girmiş ve 2000 adetlik ilk üretim roket kafilesinin teslimatı Eylül 2007 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Sözleşme kapsamında teslimatı öngörülen 13.186 adet normal tahrip mühimmatı yerine teslimatı yapılan 2.000 adet ile birlikte 6.500 adet normal tahrip mühimmatı, 13.186 adet çelik bilyalı yerine 10.000 adet çelik bilyalı mühimmat tedarik edilmek maksadıyla 06 Ocak 2009 tarihinde Ek Sözleşme-2, 01 Temmuz 2010 tarihinde de Ek Sözleşme-3 imzalanmıştır.

2.000 adetlik normal tahrip mühimmat üretiminde kullanılacak olan malzeme ve alt komplelere yönelik testler 20 Eylül 2010 tarihinde başlatılmış ve 26 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Yapılan testler neticesinde şartname isteklerini karşılayan malzeme ve alt komple kafileri 31.05.2011 tarihinde MSB Mod.Mal ve Hiz.Ted.D.Bşk.lığı ve MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına, 09.06.2011 tarihinde MSB Klt.Ynt.D.Bşk.lığına bildirilmiştir.

2.500 adetlik normal tahrip mühimmat üretiminde kullanılacak olan malzeme ve alt komple kafilerinin testlerine nezaret etmek üzere kullanılacak komisyonda görev yapacak MKE personeli isimleri 28.06.2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına bildirilmiştir.

2.500 adetlik normal tahrip mühimmat üretiminde kullanılacak olan malzeme ve alt komple kafilerinin testlerine 04.08.2011 tarihinde başlanılmıştır.

Ek Sözleşme-3 doğrultusunda ilk katile ve aynı zamanda rekalfikasyon kafilesine yönelik malzeme kullanılabilirlik testleri Mayıs 2011 tarihinde tamamlanarak Haziran 2011 tarihinde üretimi başlatılmış olup, üretilen 2.000 adetlik normal tahrip katile 26-30 Eylül 2011 tarihlerinde yapılan muayene ve testler ile rekalfikasyonu da gerçekleştirilerek teslimatı tamamlanmıştır.

122mm elektronik yaklaşmalı roket tapasının üretimi ile ilgili olarak; 30 Eylül 2004 tarihli sözleşme ile kalifikasyon ve seri üretimine yönelik çalışmalarına başlanmış olan ve 22 Eylül 2005 tarihinde durdurulan ve 1 Temmuz 2010 tarihinde Ek Sözleşme-3 imzalanması ile projeden kaynaklanan zararın tespiti ve sözleşmede talep ettikleri değişikliklerin bildirilmesi için 30 Haziran 2011 tarihinde TAPASAN'a bir yazı yazılmıştır. (Barutsan Roket ve Patl.Fb.Md.lüğünce)

TAPASAN tarafından yaklaşmalı tapanın 17 ay sonra teslim edilebileceğinin bildirilmesini müteakip hareket tarzının nasıl olacağı hususunda 05.10.2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına (PYM) yazı gönderilmiştir.

Yaklaşmalı tapa üretimi veya tedarikine yönelik durumun değerlendirilmesi ve projedeki müteakip hareket tarzının belirlenmesi amacıyla 31 Ekim 2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk. lığında, MKE Kurumu Gn.Md.lüğü, Gnkur.Bşk.lığı, KK.Loş.Bşk.lığı, MSB Mod.Mal.ve Hiz.Ted.D.Bşk.lığı, MSB Hukuk Müş.Dav.D.Bşk.lığı, TAPASAN, ROKETSAN A.Ş.nin katılımıyla toplantı yapılmıştır.

Kurumumuz tarafından TAPASAN'a 12 ay içinde hat kalifikasyonunu da tamamlayarak ilk teslimatı gerçekleştirip gerçekleştiremeyeceği 08.06.2011 tarihli yazı ile sorulmuştur. Bunun üzerine TAPASAN A.Ş. projenin durdurulmasından dolayı tedariki yapılan malzemelerden kullanılmayacak haldekilerin masraflarının nasıl karşılanacağını açıklığa kavuşması gerektiğini ancak ondan sonra başlamak üzere 12 ay içinde hat kalifikasyonunun tamamlanabileceğini, ilk teslimatın ise kalifikasyondan 6 ay sonra yapabileceğini 06.07.2011 tarihli yazı ile bildirmiştir.

Yaklaşmalı tapa tedariki ile ilgili sorunların çözümüne yönelik 19 Ağustos 2011 tarihinde MKE Kurumu Genel Müdürlüğünde TAPASAN A.Ş ile bir toplantı yapılmıştır. Yapılan toplantıda TAPASAN'ın yeniden bir değerlendirme yaparak tapa üretimini (440\$) birim fiyat ve hangi takvimde yapabileceğini 26.08.2011 tarihine kadar bildirmesi istenmiştir.

05 Eylül 2011 tarihli yazısı ile TAPASAN; 10.500 adet tapanın (440\$) birim fiyat ve ilk teslimatın 17 ay içerisinde yapabileceğini bildirmiştir.

TAPASAN tarafından yaklaşmalı tapanın 17 ay sonra teslim edilebileceğinin bildirilmesini müteakip MSB ile mevcut sözleşmede teslimatta gecikme yaşanmaması için hareket tarzının nasıl olacağı hususunda 05.10.2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına (PYM) yazı gönderilmiştir.

Yaklaşmalı tapa üretimi veya tedarikine yönelik durumun değerlendirilmesi ve projedeki müteakip hareket tarzının belirlenmesi amacıyla 31 Ekim 2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığında, MKE Kurumu Gn.Md.lüğü, Gnkur.Bşk.lığı, KK.Loş.Bşk.lığı, MSB Mod.Mal.ve Hiz.Ted.D.Bşk.lığı, MSB Hukuk Müş.Dav.D.Bşk.lığı, TAPASAN, ROKETSAN A.Ş.nin katılımıyla toplantı yapılmıştır.

Kurum içinden tedarik edilen malzemelerin Barutsan Roket ve Pat.Fb.sına dekont edilen bedelleri ile ilgili olarak MKE Gn.Md.lüğünde konu görüşülmek üzere ilgili kurum fabrikaları yetkililerinin de katılımıyla 13 Aralık 2011 tarihinde toplantı yapılmıştır.

15 Aralık 2011 tarihli yazısı ile TAPASAN; ASELSAN A.Ş., ROKETSAN A.Ş. ve TAPASAN A.Ş. tarafından oluşturulan teknik çalışma gurubunca hazırlanan 122 mm roketler için yaklaşmalı tapa geliştirme faaliyetleri yol haritasını göndermiştir.

28 Aralık 2011 tarihli yazısı ile TAPASAN; MKE Kurumu ile TAPASAN arasında 30 Eylül 2004 tarihinde imzalanan sözleşmenin bazı maddelerinde değişiklik yapma talebini bildirmiştir.

122mm ÇNRA Mühimmatı İmali Projesi kapsamında Elektronik Yaklaşmalı Tapa Komplexinin yurtdışından tedarik edilmesi için 29.12.2011 tarihinde İkmal D.Bşk.lığına ihaleye çıkılmıştır ve ihale sonunda dört firma teklif vermiştir. Teklifler değerlendirme aşamasındadır.

ERYX Projesi: SSM.lığında 09.11.2010 tarihinde, daha önce ıslah yapıлып bekletilmekte olan 1. ve 2. kf. roketler ile 3-11 kf. roketlere yapılacak işlemler hakkında hareket tarzını belirlemek üzere bir toplantı yapılmıştır.

25-26 Ocak 2011 tarihlerinde MBDA ve ROXEL Firmalarından gelen teknik heyet Barutsan Rok.ve Pat.Fb.Md.lüğünde bulunan ERYX Tesislerini incelemiştir. 27 Ocak 2011 tarihinde MBDA ve ROXEL Firmalarının temsilcileri ile bir toplantı yapılmış ve bundan sonraki süreçte işbirliği yapma konusunda karşılıklı niyet bildirilmiştir.

Barutsan Rok.ve Pat.Fb.da bulunan ve tahkim sonucunda MBDA Firmasına geri verilmesi gereken komple ve alt komplelerin durumları, yapılacak işlemler ve diğer hususların görüşülmesi amacıyla MBDA firması 6-7 Nisan 2011 tarihinde Kurumumuzu ziyaret etmişlerdir.

MKE Kurumunda mevcut ERYX üretim Test alt yapısının, hali hazırda yürütülmekte olan yurt içi tanksavar projelerinde kullanılabileceği, böylelikle kazanılan/kazanılması hedeflenen yeteneklerin gözetilerek yatırım tekrarlarının önlenmesinin sağlanabileceği



değerlendirildiğine dair yazı 03.05.2011 tarihinde ROKETSAN A.Ş. Gn.Md.lüğüne gönderilmiştir.

Barutsan Rok. ve Pat.Fb.da mevcut MBDA-F ve Serat Firmalarına ait olan komple/alt komple malzeme listesi 05.05.2011 tarihinde MBDA-F Firmasına gönderilmiştir.

Uzun süredir depolarımızda bekletilmekte olan 244 adet mühimmatın muayenesinin yapılarak teslim alınmasının uygun olacağı, 244 adet mühimmatın yapılacak muayenesi sonucu uygun bulunması durumunda hazır alınan 3.920 adet mühimmattan geri kalanına da aynı ıslah işlemi yapılabileceği değerlendirildiğine dair yazı 06.06.2011 tarihinde MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığına gönderilmiştir.

MBDA-F, Roxel ve Serat Firmaları ile olan mevcut sözleşmelerin durumlarını açıklığa kavuşturmak üzere toplantı yapılmıştır.

MBDA Firmasına, mevcut sözleşmelerin sonlandırılması hususunda 47. hafta içinde toplantı planlandığı 6 Ekim 2011 tarihinde bildirilmiştir.

Islah yapılabilmektedir bekletilmekte olan toplam 244 adet 1. ve 2. katile roketlerin muayenesinin gerçekleştirilmesi ve atışlı testlerin yapılması hususunda 04.10.2011 tarihinde SSM.lığında Gnkur.Bşk.lığı ve KKK.lığı personelinin katılımıyla bir toplantı yapılmıştır. Söz konusu muayene ve testler 48. hafta içerisinde yapılmıştır.

MBDA firması ile olan mevcut sözleşmenin sonlandırılmasına yönelik 50. hafta içerisinde toplantı yapılması planlandığı 17.11.2011 tarihinde (Paz.ve İhr.D.Bşk.lığına) bildirilmiş ancak henüz cevap alınamamıştır.

01 Kasım 2011 tarihinde Paz.ve İhr.D.Bşk.lığı tarafından MBDA firmasına geri verilmesi gereken 65 kalem ihraç edilecek komple-alt komple malzeme listesi MBDA Firmasına gönderilmiştir.

08.12.2011 tarihinde Roxel firmasından gelen yazı ile, mevcut sözleşmelerin sonlandırılması ve geleceğe yönelik iş planlarının yapılması için toplantı talep edilmiştir.

244 adet roket içerisinde alınan numuneler ile 30 Kasım 2011 tarihinde Karapınar Atış Poligonunda gerçekleştirilen test atış raporu 15.12.2011 tarihinde SSM'ye gönderilmiştir.

Tamkar, Aksar, Tamgeç Sistemleri Islah Faaliyetleri Projesi: 4.grup 163 adet TAMGEÇ'in ıslah işlemleri tamamlanmış olup, muayenesinin yapılması için 11.11.2010 tarihinde bildirimde bulunulmuştur.

Teslimat atışı 14 Ocak 2011 tarihinde Gen. Nahit Şenoğlu Kışlası atış alanında (Polatlı / Acıkır) asıl numunenin atılması sureti ile icra edilmiştir. Ancak, "İmla Hakkının Uygun Serilmemesi" nedeni ile reddedilmiştir.

16 Şubat 2011 tarihinde 4.parti Tamgeçlerin atışlı testleri tekrar edilmiş ve kabulü yapılmıştır.

5. gruba ait sistemlerin ıslah faaliyetlerine 14 Ocak 2011 tarihinde başlanılmış, iş planı 11 Mart 2011 tarihinde kontrol teşkilatına gönderilmiştir.

5. grup Tamgeç muayenesi Mayıs 2011 tarihinde yapılmış ve uygun bulunmuştur.

10.03.2011 tarihinde imzalanan Tamkar/Aksar roket grubu kompleksini alüminyum folyo ile ambalajlanması sözleşmesi (2011/07) kapsamında, 1 ve 2. parti 143 adet roket grubu, 143 adet fünye kiti, 22 adet Tamkar ve 18 adet Aksar kasa ambalajlanması 30.06.2011 tarihinde gerçekleştirilerek teslimatı yapılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

66mm Law Roketi Seri Numara Verilmesi Çalışmaları Projesi: K.K.K.lığı envanterinde bulunan 30.000 adet 66mm LAW mühimmatına seri numarası verilmesi işi için Müht. K.lığı ile MKE Kurumu Gn.Md.lüğü arasında 11 Kasım 2010 tarihinde 2010/527106 ihale kayıt numaralı sözleşme imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme kapsamında; 5250 adet 1.Parti Şubat 2011, 5250 adet 2.Parti Mayıs 2011, 5250 adet 3. Parti Eylül 2011 ve 5250 adet 4.Parti 66mm M72 Law Roketinin teslimatı Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Mayın Sahalarının Temizlenmesi Projesi: Türkiye-Suriye sınırındaki mayınlı bölgenin mayınlardan temizlenmesi hususunda kurumumuzun görev alması durumunda, bu görevin yürütülmesi amacıyla 19 Haziran 2009 tarihli Makam Olur'u ile bir çalışma grubu oluşturulmuştur.

Çalışma grubunca öncelikle yurtiçinde ve yurtdışında mayın temizleme faaliyeti yapan kuruluşlar tespit edilmiş ve MKE Kurumuna davet edilerek karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur. Yapılan görüşmelerde mayın temizleme faaliyetlerini ne şekilde gerçekleştirdikleri, şimdiye kadar dünyada hangi ülkede mayın temizleme faaliyetinde buldukları firmalar tarafından çalışma grubuna aktarılmıştır.

12 Şubat 2010 tarihli ve 61 no.lu yönetim kurulu kararı ile Türkiye-Suriye sınırındaki mayınlı bölgenin temizlenmesinin değişik metotlar uygulanarak gerçekleştirilmesi yönünde her türlü faaliyetlerde bulunmak üzere Genel Müdürlük yetkili kılınmıştır.

MSB.lığıınca mayın temizleme işinin bir hizmet alımı projesi olarak NATO Bakım ve İkmal Ajansı (NAMSA) kanalı ile gerçekleştirilmesinin uygun olacağı değerlendirildiğinden anılan ihale ile ilgili gelişmeler MKE Kurumunca takip edilmekte olup; bu hususa ilişkin NAMSA kaynak arşivindeki gerekli işlemler tamamlanarak MKE Kurum kayıtları(Paz.ve İhr.D.Bşk.lığıınca) 16 mart 2010 tarihi itibarıyla güncellenmiştir.

09-12 Haziran 2010 tarihleri arasında Bosna-Hersek federasyonuna yapılan ziyaret sırasında, Bosna-Hersek mayın temizleme faaliyetleri merkezi (BH MAC) ile görüşme yapılmıştır. Görüşmede; BH MAC tarafından MAC'ın yapısı, çalışma yöntemi ve görevleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir. BH MAC kanunla kurulmuş Sivil İşler Bakanlığına bağlı olarak çalışmaktadır. BH MAC, mayın temizleme işi ile ilgili şirketlere eğitim verip sertifika vermektedir. Ayrıca mayın temizlemede kullanılan köpekleri ve araç/gereçleri de sertifikaya etmektedirler. Sertifiye işi belli dönemlerde tekrarlanmaktadır. Şüpheli arazileri yerinde görerek temizlenmesi için proje yaparak sertifikaya ettiği firmaların katıldığı ihale yapılmaktadır.

BH MAC ihaleyi kazanan firmanın temizlemiş olduğu arazileri belli oranlarda(kirliliğin yoğunluğuna ve arazi yapısına göre %2-%5 ) kontrol elemanları vasıtasıyla uluslararası standartlara uygun olarak kontrol ettirmektedirler. Ayrıca BH MAC merkezi ziyaret edilmiş ve teşkilat yapısı, organizasyonunun nasıl gerçekleştirildiği yerinde görülmüştür.

Türkiye-Suriye sınırındaki mayınlı arazilerin temizlenmesi amacıyla ortak girişim yapılabilecek firmaların tespiti için yurt içi ve yurt dışından firmalarla görüşmeler

gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda 5 kişilik bir ekip 12 günlük bir süre için Bosna-Hersek mayın faaliyetleri merkezine, 5 günlük bir süre için de Azerbaycan mayın temizleme merkezine görevlendirilmiştir. Bu süreler içerisinde Bosna-Hersek ve Azerbaycan'daki mayın temizleme merkezlerinin yapısı, çalışma yöntemi ve görevleri hakkında bilgi almışlardır. Ayrıca yürütülmekte olan temizleme, imha faaliyetleri ve köpek eğitimleri yerinde görülmüştür.

Konu ile ilgili 29 Eylül 2010 tarihinde MSB.lığında NAMSA'nın da katıldığı bir toplantı yapılmıştır. Toplantıda taslak proje takvimi hakkında görüşmelerde bulunulmuştur. Proje kapsamında MKE Kurumuna mayın temizleme yeteneği kazandırılması konusunda NAMSA tarafından gerekli kolaylık sağlanması üzerinde mutabakata varılmıştır.

Sınırlarımızın mayından arıtılması çalışmalarının organizasyonu amacıyla askeri heyetle birlikte Suriye sınırında 19-27 Ağustos 2010 ve 31 Ekim-06 Kasım 2010 tarihleri arasında gerçekleştirilen teknik inceleme gezisine iştirak edilmiştir. Bu inceleme sırasında, sınır hattı boyunca mayın tarlalarının bitki örtüsü, yüzeydeki araç ve metal detektörlerin kullanımını etkileyecek eğitim, kaya, taş ve metal kirliliğini yerinde tespiti civardan alınabilecek lojistik destek ve sağlık hizmetlerinin yerlerinin belirlenmesi çalışmaları yapılmıştır.

Mayın temizleme eğitimi alınabilmesi hususunda BH MAC ve ANAMA'ya 25.11.2010 tarihinde yazı yazılmıştır.

MKE Kurumu bünyesinde oluşturulan çalışma grubunda görevlendirilen sekiz personel, sertifikalandırılması amacıyla ANAMA'da 26 gün boyunca temel mayın arama eğitimine katılmışlardır. Eğitim programına dâhil olan ekibin tümü teorik ve pratik olarak yapılan sınavların tamamından başarılı olarak sertifika almaya hak kazanmışlardır. Alınan sertifikalar temel ilkyardım, kara mayınları ve patlamamış mühimmatın tanınması, harita okuma, mayınlı alanların işaretlenmesi, elle mayın temizleme ve 1. seviye EOD'yi kapsamaktadır.

Projenin önemi ve büyüklüğü dikkate alınarak 10 kişilik MKE Kurumu personeli aynı eğitimi almaları için 06 Haziran-07 Temmuz tarihleri arasında ANAMA'ya gönderilmiştir.

Eğitime gönderilen 10 personelin tamamı başarılı olarak sertifika almışlardır.

Temel Mayın Eğitimine katılmış EOD-1 sertifikasına sahip 10 kişilik MKE personeli, EOD-2 sertifikalandırılmaları amacıyla 28 Kasım – 23 Aralık 2011 tarihleri arasında Azerbaycan'da eğitim almışlardır.

Türkiye-Suriye sınırındaki mayınların ve patlamamış mühimmatın temizlenmesi projesi kapsamında kurumumuzca gerçekleştirilecek faaliyetlere ilişkin MSB.lığınca istenilen birim maliyetleri, 21.12.2011 tarihinde MSB.lığına iletilmiştir.

155mm 52 Kalibre Modern Çekili Obüs (Panter) Projesi: TSK'nin ihtiyacı 155mm 52 kalibre çekili obüs (Panter) projesinde kullanılan Silah Sisteminin teknolojisi, Singapur'da yerleşik ODE firmasından alınmıştır. Alt sistemlerinin resimlendirme ve üretim çalışmaları MKE Kurumunun Çankırı Silah Fb.Md.lüğü, Ağır Silah ve Çelik Fb.Md.lüğü, Maksam Makine ve Maske Fb.Md.lüğünde gerçekleştirilmiştir. İlk 6 adedi 3ncü Ana Bkm.Mrk.K.lığında, diğer 6 adedi ise MKE Kurumu sorumluluğunda olmak üzere toplam 12 adet Obüsün üretimi gerçekleştirilmiştir. Daha sonra 2002/51 no.lu protokol kapsamında 18 adet obüs siparişi alınmış ve 2006 yılında tamamlanarak teslim edilmiştir.

MSB.lığı ile MKE Kurumu arasında 20.12.2006 tarihinde 2006/73 no.lu sözleşme ile siparişe bağlanan toplam 11 adet Panter Obüsünün, 2008 yılı içerisinde imalat çalışmaları

tamamlanarak muayene talebinde bulunulmuştur. 11 adet Panter Obüsü 18 Aralık 2008 tarihli muayene raporu ile uygun bulunarak kabulü yapılmıştır. Bu kabulle birlikte KKK.lığı envanterinde 41 adet Panter Obüsü bulunmaktadır. Sözleşme gereği Kurumumuzca verilmesi gereken eğitimler 20 Şubat 2009 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve proje sonuçlandırılmıştır.

KKK.lığı Gn.P.P.Daire Başkanlığı, Kurumumuza gönderdiği 26 Temmuz 2010 tarihli yazı ile, MKE Kurumu ana yükleniciliğinde Aselsan ile müşterek bir çalışma yaparak Kurumumuz envanterindeki 1 adet T-155 Panter Obüsünün, gerekli kaynak MKE Kurumu tarafından sağlanmak üzere, geliştirilmesi ve kalifikasyonunun sağlanmasının; iyileştirme- ilave yetenek kazandırma ve kalifikasyon çalışmalarının tamamlanmasını müteakip, KKK.lığı envanterindeki obüslerin de aynı konfigürasyona getirilmesinin uygun mütalaa edildiği bildirilerek, MKE Kurumu tarafından gerekli çalışmaların başlatılması istenmiştir. Kurumumuz tarafından yukarıda belirtilen hususlar doğrultusunda çalışmalara başlanmıştır.

MKE Kurumu ve Aselsan A.Ş.'nin imkan ve kabiliyetlerini bir araya getirerek ve ihtiyaç duyulması halinde yurt içindeki diğer kurum/kuruluşlarda mevcut yetenekleri kullanarak, T-155 Çekili Panter obüs için yeni alt sistemler geliştirmek veya mevcut alt sistemleri iyileştirmek suretiyle, öncelikle KKK.lığı envanterindeki Panter Obüslerinin modernizasyonu için örnek olacak ve aynı zamanda yurtdışı pazarlarda satış imkanına sahip olacak şekilde T-155 Çekili Panter Obüsün modernizasyonu amacıyla MKE Kurumu ile ASELSAN A.Ş. arasında Mutabakat Muhtırası imzalanarak, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

2011 Yılında T-155 Çekili Panter Obüsün modernizasyonu konusunda Başkanlığımız koordinasyonunda yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir:

- Panter obüslerinin modernizasyonuna yönelik teknik şartname revizyonu ile ilgili olarak KKK.lığı Tek.Prj.Ynt.D.Bşk.lığı, KK.Loğ.K.lığı, Top. ve Fz.Okulu K.lığı, 4.ABMK.lığı, Aselsan ve Fb.Md.lüklerinin katılımıyla toplantılar yapılarak şartname üzerinde çalışılmıştır.
- MKE Kurumu, Aselsan ve Bosch-Rexroth temsilcilerinin katılımıyla toplantı yapılmış olup, toplantıda KKK.lığına önerilecek taslak şartname üzerinde mutabakata varılmıştır.
- MKE Kurumu, Aselsan ve Bosch-Rexroth temsilcileri tarafından Çankırı Silah Fabrikası Md.lüğünde 3D modelleri ile mevcut panter obüsünün uyumluluğu kontrol edilerek buna paralel çalışmalara başlanmıştır.
- 4'üncü Ana Bakım Merkezi Komutanlığında yan ve yükseliş dişli grubunun bilgi paketini incelenerek, gerekli dokümanları teslim alınmıştır.
- 57'nci Topçu Tug.K.lığı (Bornova/İZMİR)nda teknik inceleme yapılarak, şikayetler değerlendirilmiştir.
- Aselsan ile yapılan toplantılar sonucunda çalışmalar bir takvime bağlanmıştır.
- Konuyla ilgili taraflarla düzenli durum değerlendirme toplantılar yapılmış olup, söz konusu toplantılar devam etmektedir. Toplantılarda geline son aşama belirlenip, bundan sonra yapılacak çalışmalar planlanmaktadır.

Proje takvimine göre söz konusu çalışmaların Haziran 2012 sonunda tamamlanması planlanmıştır. Ancak projenin tamamlanmasında 4 aylık bir gecikme olacağı değerlendirilmektedir.

155mm 52 Kalibre (Fırtına) Silah Sistemi Projesi: 155mm Kundağı Motorlu Obüs (FIRTINA) için 52 Kalibre Silah Sistemi üretimine yönelik parçaların imalatına başlanılmış olup, proje Ağır Silah ve Çelik Fabrikası ile Çankırı Silah Fabrikasının ortak çalışmaları ile gerçekleştirilmektedir. Ana Bakım Merkezi Komutanlığı/Arifiye ile Kurumumuz arasında yapılan sözleşmeler çerçevesinde Aralık 2010 itibarıyla toplam 153 adet silah sistemi Komutanlığa teslim edilmiştir.

2011 yılı içerisinde üretimi ve teslimatı takip edilen sözleşmeye ait bilgiler aşağıdadır:

1. Ana Bakım Merkezi Komutanlığı/Arifiye ile Kurumumuz arasında yapılan 2010/325 no.lu sözleşme çerçevesinde, 48 adet silah sisteminin teslimat programı aşağıda verilmiştir:

8 adedi 31.05.2011  
6 adedi 30.08.2011  
6 adedi 30.09.2011  
6 adedi 30.10.2011  
6 adedi 30.11.2011  
8 adedi 30.12.2011  
4 adedi 28.02.2012  
4 adedi 30.04.2012

Sözleşme çerçevesinde 8 adet Nisan 2011'de, 6 adet Mayıs 2011'de, 6 adet Haziran 2011'de, 6 adet Eylül 2011'de, 6 adet Ekim 2011'de, 8 adet Kasım 2011'de ve 4 adet (28.02.2012 terminli) Aralık 2011'de test atışları yapılarak teslim edilmiştir. Kalan 30.04.2012 terminli 4 adedin 21 Şubat 2012 tarihinde KAP'da test atışlarının yapılması planlanmaktadır.

Böylece, Aralık 2011 tarihi itibarıyla toplam 197 adet Fırtına Silah Sisteminin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

#### Deniz Topları Üretim Projesi:

(127mm, 105mm, 76mm VE 40mm Deniz Topları İçin OTOMELARA Firması ile İşbirliği): Otomelara firmasının SSM.lığına olan off-set yükümlülükleri kapsamında MKE Kurumu ile yapılabilecek işbirliği konularının görüşülmesi amacıyla Otomelara yetkilileri Kurumumuza davet edilerek MKE Ağır Silah ve Çelik Fb.Md.lüğü tesislerinde inceleme yapılmış ve işbirliği konuları görüşülmüştür. Görüşmeler sonucunda 127mm, 105mm, 76mm ve 40mm deniz toplarının namlu ve ceketleri ve bu toplara ait yedek parçaların üretimiyle ilgili görüş birliğine varılmıştır. İlk etapta 15 adet yarı işleme (taslak) 76/62 mm top namlu ve ceketinin 8 ayda imali için 23-24 Eylül 2009 tarihlerinde Otomelara firması ile sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında, 6' şar adet namlu ve namlu ceketinin üretimi tamamlanmış olup, kalan 9 adedin taslakları hazırlanmıştır. MKE personelinin Kasım 2010' da Otomelara firmasını ziyareti esnasında imzalanan kabul test şartnamesine göre yapılan muayene sonucu 6'şar adet namlu ve namlu ceketinin muayenesi Ocak 2011 tarihinde başarıyla tamamlanarak, Ekim 2011'de teslimatı yapılmıştır. Kalan 9'ar adedin de üretimi tamamlanmış olup, ihracat işlemleri devam etmektedir.

Ayrıca Dn.K.K.lığı ile imzalanan 2010/084 sayılı sözleşme çerçevesinde 7 adet top namlusu ve 4 adet namlu ceketini üretimi tamamlanarak Şubat 2011'de muayeneye sunulmuştur. Ancak ilgili makam tarafından muayene sonuçlandırılmamıştır.

NBC Ferdi Koruma Teçhizatı Projesi: MSB ile MKE Kurumu arasında imzalanan 2010/10 no.lu sözleşme çerçevesinde, 2011 yılı yükümlülüğü 1.900 adet set maske Mayıs 2011'de muayenesi yapılarak teslim edilmiştir.

Jandarma Tedarik Merkezi Komutanlığı ile MKE Kurumu arasında imzalanan 2011/466 no.lu sözleşme çerçevesinde 1.000 KBRN Gaz Maskesi Ekim 2011'de teslim edilmiştir.

MSB ile MKE Kurumu arasında imzalanan 2011/036 no.lu sözleşme çerçevesinde, 2011 yılı yükümlülüğü 5.200 adet set maske Aralık 2011'de muayenesi yapılarak teslim edilmiş olup, 2012 yılı yükümlülüğü 16.705 adet ve 2013 yılı yükümlülüğü 12.440 adet set maskenin üretimine devam edilmektedir.

Ayrıca Maksam Makine ve Maske Fb.Md.lüğünce gaz maskesi ve süzgecine ait Eylül 2006 tarihli, ARGETEKŞ-NBC-3-A no.lu teknik şartnameye revizyon yapılması talebi neticesinde MSB ARGE ve Teknoloji Dairesi Bşk.lığı ile yürütülen çalışma tamamlanarak Nisan 2011 tarihli, ARGETEK-KBRN-5 no.lu şartname yürürlüğe girmiştir.

Kuruluş Dışı Mühimmatın Fek/Feshi: TSK.lığı envanterindeki Kuruluş Dışı Mühimmatın (KDM) Ayırma-Ayıklama (A/A) işlemleri yapmak maksadıyla;

- KKK.lığı ile MKE Kurumu arasında imzalanan, 2003/9 no.lu protokol miktarı 4.543 ton KDM'in, 3.692 tonu,
- Dz.K.K.lığı ile MKE Kurumu arasında imzalanan, 2004/10 sayılı protokol miktarı 1.012 ton KDM'in, 649,4 tonu,
- KKK.lığı ile MKE Kurumu arasında imzalanan, 2005 KKLOJMÜHTKOM-01 MKE-01 sayılı protokol miktarı 25.000 ton KDM'dan, Kurumumuza intikal eden 13.976,4 ton KDM'in 11.617,2 tonu,

2011 yılı sonu itibariyle Fek/Fesih edilmiştir.

- Fek/Fesih tesisimizde, 2011 yılında aylık ortalama 250 ton kapasite ile çalışılmıştır.

Teknik Şartname Hazırlama Çalışmaları: MKE Kurumu üretimlerine ait teknik şartnamelerden 5 yıldır yürürlükte olanların ve revizyon gerekenlerin Fabrika Müdürlükleri, Kuvvet Komutanlıkları ve MSB.lığı ile koordineli olarak MSB.lığının MSY.: 202-12(C) "Milli Savunma Bakanlığı Teknik Şartname Hizmetleri" Yönergesi gereklerine uygun olarak yeniden düzenlenmesine yönelik çalışmalar rutin olarak devam etmiş/etmektedir.

Proje Yönetim Uygulama İlkeleri Çalışmaları: TSK ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla, MKE Kurumundan tedarik edilmekte olan ürünlere yönelik "MKE Kurumu Projelerine Yönelik Proje Yönetim Uygulama İlkeleri" dokümanında yer alan ve MSB.lığı ile MKE Kurumu arasında imzalanan sözleşmelerin eki olan Proje Yönetim Planı (PYP), Konfigürasyon Yönetim Planı (KYP), Kalite Planı (KP) ve Üretim Hattı Kalifikasyonu (ÜHK) hazırlama çalışmaları TSK.lerinin ihtiyacına binaen MSB.lığı ile MKE Kurumu arasında imzalanacak sözleşmelere bağlı olarak sürdürülmüştür/sürdürülmektedir.

Kalite İle İlgili Çalışmalar: MKE Kurumu Genel Müdürlüğü ve İşletme/Fabrika Müdürlüklerinde AQAP 2000 ve TS EN ISO 9001 Kalite yönetim sistemlerinin dokümantasyonu, uygulanması, denetlenmesi, belgelendirilmesi ve etkinliğin sürekli iyileştirilmesinin sağlanması için gerekli faaliyetler planlanarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda;

2011 yılında Genel Müdürlükte ISO 9001 belgelendirme denetimi yapılmış olup, belge yenilenmiştir. 2 fabrikamızda AQAP 2120 kapsamında yapılan belgelendirme denetimi sonucunda belgenin devamına karar verilmiştir. 2 fabrikamız ise AQAP 2120 belgesi almıştır. 4 Fabrikamızın süresi dolan ISO 9001 kalite belgesi yenilenmiştir.

Genel Müdürlük ve Fabrikaların kalite iç denetimleri, onaylı kalite iç denetim planlarına göre gerçekleştirilmiştir.

Kalite Sistem Şubesi Müdürlüğünce; Yıllık Eğitim Programları kapsamında “ISO 9001/AQAP 2000 Kalite Yönetim Sistemleri ve Süreç Yönetimi” ve “ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Tetkikçi Eğitimi” konulu eğitimler verilmiştir.

Sivil Patlayıcı ürünlere CE markası alınması için çalışmalar yürütülmüş olup; Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası ürünlerinden Anfo Tip Toz Patlayıcılar, Emniyetli Fitiller, Kara Barutlar ve Dinamitler ile Kapsül Fabrikası ürünlerinden Tahrip Kapsülleri, Elektrikli Kapsüller ve Gecikmeli Elektrikli Kapsüller için belge yenileme çalışmaları kapsamında belgelendirme kuruluşu tarafından 13-14 Eylül 20110 tarihlerinde fabrikalarımızda denetim yapılmış ve belgelerin yenilenmesine karar verilmiştir. Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası ürünlerinden TNT için CE belgelendirmesi çalışmaları kapsamında, ilgili fabrikada 13.12.2011 tarihinde belgelendirme kuruluşu tarafından denetim yapılmış ve belgenin devamına karar verilmiştir.

Proje Yönetimi Uygulama İlkeleri kapsamında Fabrikaların kalite planları ve üretim hattı kalifikasyon planları incelenmiş, onaylanması için gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

Çevre İle İlgili Çalışmalar: Resmi gazetelerden Çevre ile ilgili mevzuat takibi yapılarak yeni çıkan Yönetmelik, Tebliğ vb mevzuat incelenmiş, kurum çapında duyuru yapılarak, gerekli koordinasyon sağlanmıştır. Sürekli kendini yenileyen Çevre Mevzuatı yakından takip edilmiş, Fabrika ve İşletmelerimize gerekli önlemlerin alınması için yazılar yazılmıştır.

Pirinç Fb., Kapsül Fb., Mühimmat Fb.,Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb. Müdürlüklerine yapılan Endüstriyel Arıtma Tesislerinin kesin kabulleri yapılmıştır.

Tüm Fabrika/İşletme Müdürlüklerinde çevre işlerini yürüten personele “Çevre Görevlisi Eğitimi” verilmiş, Çevre ve Şehircilik Bakanlığının açmış olduğu sınava katılımları sağlanmıştır. Sınavda başarı sağlayanlar “Çevre Görevlisi Belgesi” ni almıştır.

Kırıkkale Hurda İşletmesi Müdürlüğüne Çevre Lisansı alınabilmesi için, bu müdürlük sahasına Ömrünü Tamamlamış Araç Geçici Depolama Tesisi, Tehlikesiz Atık Geri Kazanım Tesisi ve Tehlikeli Atık Ara Depolama Tesisi inşası çalışmaları başlatılmıştır.

Fabrika/İşletme sahalarında oluşan tehlikeli atıkların lisanslı bertaraf firmalarına teslim edilmesi için gerekli yazışma ve koordinasyon yapılmıştır.

Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizin Çevre ve Şehircilik Bakanlığından “Çevre İzni” alabilmesi için emisyon, deşarj, gürültü ve atık konularıyla ilgili çalışmalar başlatılmıştır.

Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikasında Oleum Tesisi Yapımı çalışmaları başlamıştır.

Ağır Silah ve Çelik Fabrikasında Çelikhane Modernizasyonu çalışmaları başlamıştır.

Enerji İle İlgili Çalışmalar: Resmi gazetelerden Enerji ile ilgili Kanun Yönetmelik.vb. mevzuat takibi yapılmıştır. 5627 sayılı Enerji Kanunu gereği EİE Genel Müdürlüğü’ne bildirilmesi gereken 2010 Yılı Enerji tüketim bilgileri Fabrika/İşletme Müdürlükleri ile koordine edilerek EİE Genel Müdürlüğü’ne gönderilmiştir. İnternet ortamında Enerji

Verimliliği (ENVER) portalı üzerinden de girilmesi gereken Enerji Tüketim Bilgileri Fabrika/İşletmelerimizdeki enerji yöneticilerinin bilgilendirilmesi neticesinde, düzenli şekilde girilmesi sağlanmıştır.

Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizden aylık periyotlarda tüm enerji kaynaklarına ait tüketimler ve üretim miktarları alınmış ve takip edilmiştir.

Kurumumuza ait 24 abone doğalgaz tüketiminde Serbest Tüketici statüsüne 2011 yılında da devam edilmiştir.

Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik gereği, Kurumumuz Genel Müdürlüğünde Enerji Etüdü çalışması 2010 yılı Kasım-Aralık aylarında gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmada neticesinde Kurumumuzun Genel Müdürlük binasında, enerji verimliliğini artırmak için yapılabilecek uygulamalar belirlenmiştir. Başkanlığımızca bu uygulamalar içerisinde, en çok enerji tasarrufu sağlayabileceğimiz uygulama olan “ Isı Yalıtımı ve Pencere Sistemlerinin Bakım Onarımı ya da Değiştirilmesi” işinin yapılması için ilgili Daire başkanlıklarından talepte bulunulmuştur. Yatırım Planlama Dairesi Başkanlığı tarafından maliyet çalışmaları yapılmıştır.

Fabrika/İşletme Müdürlüklerinin enerji etüt çalışmalarını yapmaları için gerekli koordine yapılmıştır. Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizden gelen enerji etüt raporları incelenerek EİE Genel Müdürlüğü'ne gönderilmiştir. Bu çalışmalar neticesinde yapılan projeler takip edilmiştir.

Enerji Yöneticisi değişikliği olan Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizde gerekli koordinasyon sağlanmıştır.

Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu Enerji Verimliliği Yönergesi hazırlama çalışmalarına başlanmıştır. Hazırlanan taslak yönerge için Fabrika/İşletme Müdürlüklerinden görüş alınmıştır. Alınan görüşler neticesinde yönerge gözden geçirilmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu tarafından belirlenen Serbest Tüketici limitine göre Kurumumuz elektrikte Serbest Tüketici kapsamındadır. Bu doğrultuda, Kurumumuz elektriği istediği tedarikçiden alma hakkına sahiptir. Konuyla ilgili Fabrika/İşletme Müdürlükleri koordine edilmektedir. Genel Müdürlüğümüzün elektrik aboneliği için ise tedarikçinin değiştirilmesi hususunda çalışmalar devam etmektedir.

2011 yılı içerisinde tabi olduğumuz Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair yönetmelik değiştirilmiştir. Yeni yayımlanan yönetmelikte Kurumumuzu yakından ilgilendiren konularda yeni yükümlülükler getirilmiştir. Bu bağlamda, Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizde görevli enerji yöneticilerimiz bu konularda bilgilendirilmiştir.

Verimlilik Faaliyetleri: Fabrika/İşletme Md.lüklerimizin verimlilik parametrelerinin değerlendirilmesi çalışmalarına devam edilmektedir.

Fabrikalarımızdan gelen aylık verimlilik parametrelerinin raporlandırılma aşamasında Fabrikalardan gelen verilerdeki uyumsuzluklar, hatalar, eksik gelen veriler ve mantıksız veriler tespit edilip Fabrikalarımıza geri dönüşlü olarak düzeltilmesi/tamamlanması sağlanmakta, gerektiğinde açıklamaları alınarak rapora yansıtılmaktadır.



Bazı Fabrikalarımızca düzenli olarak gönderilmesi gereken fakat gönderilmeyen bazı verilerin düzenli olarak gönderilmesi sağlanmıştır.

Verimlilik parametrelerinin değerlendirilmesinde ve raporlandırılmasında, formüllerin irdelenmesine ve raporun daha doğru ve yararlı hale getirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Bu kapsamda Genel Müdürlük ve Fabrikalarımızdaki ilgili uzman kişiler ile doküman araştırması, konu ile ilgili tartışma ve irdemeler yapılmış, verimlilik raporunun bazı formüllerinde değişiklikler yapılmak suretiyle raporun bir kısmı revize edilmiştir. Raporlardaki bilgilerin Fabrikalardan daha doğru alınmasına yönelik çalışmalar yapılmış, bu çalışmalara devam edilmektedir.

Verimlilik parametrelerinin daha hatasız ve daha çabuk değerlendirilmesi için (Excel-Makrolar-Visual Basic program dili kullanılarak) bir bilgisayar programı yapılmış ve kullanılmaktadır.

Fabrikalarımızın verimlilik parametrelerinin raporda sayısal olarak karşılaştırılması ve değerlendirilmesini daha kolaylaştırmak için önceki yıl programa 17 adet grafik ilave edilmiş olup; raporların grafikli olarak hazırlanmasına devam edilmektedir.

Raporun hazırlandığı Bilgisayar Programının Sürekli olarak geliştirilmesi; yeni ve daha verimli çalışmasını sağlayıcı özellikler kazandırılması sağlanmaktadır. Bu kapsamda 9 yeni programcıkla 9 yeni özellik kazandırılarak daha verimli kullanım sağlanmıştır.

Programın geliştirilmesi için çalışmalar devam etmektedir.

Çeşitli birimlerde bilgisayar programlarının daha verimli kullanılması için çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar devam etmektedir.

Kurumumuzun verimliliğinin artırılması, teknolojinin etkin kullanılması yönünde araştırma ve çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda çeşitli seminer, eğitim ve yeni teknolojik ürünlerin tanıtım seminerlerine katılım sağlanmış, Fabrikalarımızın da bazı tanıtım seminerlerine katılımına katkıda bulunulmuştur.

Kanun ve Mevzuat Gereği Takibi ve İşlemleri Yapılan Belgeler: Kurumumuz Genel Müdürlüğünün süresi dolan MİLLİ GİZLİ Tesis Güvenlik Belgesi gerekli işlemler ve denetim yapılarak yenilenmiştir. Kurumumuza ait 10 adet Fabrikanın süresi dolan Tesis Güvenlik Belgesi yenilenmesine ilişkin işlemler tamamlanarak MSB Tek.Hiz.D.Bşk.lığı Sav.San.Güv.Şb.Md.lüğüne müracaat edilme aşamasına gelmiştir.

Silah Fb.Md.lüğüne ait Modern Piyade Tüfeği ile Modern Makinalı Tüfek için Üretim Müsaade Belgesi alınmıştır.

Dışişleri Bakanlığından NATO'ya bağlı ülkelere görevli giden personele NATO Güvenlik Belgesi, Şahıs Güvenlik Belgesi alması gereken personele ait Şahıs Güvenlik Belgeleri alınmış/alınmaya devam edilmektedir.

6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu gereği Fabrika/İşletme Md.lüklerimizin Sanayi Sicil Belgesi yükümlülüğü olan vize işlemlerinin takibi yapılmıştır. 6948 sayılı Sanayi Sicil Kanunu 5.maddesi gereği, Sanayi Sicil Belgesine sahip Fabrika/İşletme Müdürlüklerimizce her yıl bir önceki yıla ait bilgilerini içeren "Yıllık İşletme Cetveli" doldurulması ve süresi dahilinde bağlı olunan Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğüne gönderilmesi sağlanmıştır. Sanayi Sicil Belgesi ile ilgili işlemlerin takibine devam edilmektedir.

## **i) AR-GE VE TEKNOLOJİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI :**

AR-GE ve Teknoloji Daire Başkanlığı kuruluş amacına uygun olarak, savunma sanayi ürünlerinin gelişen teknolojiye paralel doğrultuda üretilmesi için gerekli AR-GE çalışmalarını planlamak, mevcut ürünlerin geliştirilmesine veya yeni ürünlere yönelik teklif edilen projeleri değerlendirme, yürütme, iştirak etme ve koordinasyonunu sağlama faaliyetlerimiz 2011 yılında da sürdürülmüştür.

Başkanlığımız faaliyetlerini 3 Şube Müdürlüğü ile yürütmektedir. Bunlar Projeler, Ürün Geliştirme ve Sistem Mühendisliği Şube Müdürlükleridir. Başkanlığımızda personel sayısı 46'dır.

Çağdaş bir ARGE altyapısı oluşturulması, bir ürünün konsept aşamasından başlayarak pazara sunulmasına dek geçen sürenin verimli bir şekilde yönetilebilmesi, belirli maliyet ve zaman kısıtları içinde karmaşık sistemlerin modellenmesi, iyileştirilmesi, üretimi, kontrolü ve tasarımının çağdaş yöntemlerle gerçekleştirilmesi amacıyla temin edilen bilgisayar destekli mühendislik yazılımları olan CATIA, ABAQUS ve PRODAS yazılımlarına ilişkin yazılım güncelleme ve teknik destek hizmeti teminine yönelik teknik şartname hazırlanması, teklif değerlendirme ve sözleşme işlemleri ilgili satın alma birimi ile koordineli çalışılarak gerçekleştirilmiştir.

Kurumumuz üniversite sanayi işbirliği çalışmaları kapsamında aşağıda listelenen üniversiteler ile gizlilik ve işbirliği sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme imzalanan üniversite sayısı toplam 28 (yirmisekizdir).

1. Orta Doğu Teknik Üniversitesi (11.03.2002)
2. Gazi Üniversitesi (17.07.2006)
3. Kırıkkale Üniversitesi (20.02.2008)
4. Yıldız Üniversitesi (18.03.2008)
5. Sabancı Üniversitesi (07.05.2008)
6. Boğaziçi Üniversitesi (08.07.2008)
7. İTÜ (07.07.2008)
8. Bahçeşehir Üniversitesi (08.05.2006)
9. İstanbul Üniversitesi (16.02.2009)
10. Bilkent Üniversitesi (19.06.2008)
11. Hacettepe Üniversitesi (18.11.2008)
12. Ankara Üniversitesi (01.12.2008)
13. Atatürk Üniversitesi (29.01.2009)
14. KTÜ (12.10.2009)
15. Van Yüzüncü yıl Üniversitesi (26.10.2009)
16. Okan Üniversitesi (18.03.2010)
17. Koç Üniversitesi (18.03.2010)
18. Atılım Üniversitesi (14.07.2010)
19. Anadolu Üniversitesi (25.11.2010)
20. Çankırı Karatekin Üniversitesi (25.03.2011)
21. Sakarya Üniversitesi (30.03.2011)
22. Kocaeli Üniversitesi (30.03.2011)
23. Gebze Yüksek Tekno.Ents. (30.03.2011)
24. İzmir Yüksek Tekno. Üniversitesi (06.06.2011)
25. Ege Üniversitesi (06.06.2011)
26. Marmara Üniversitesi (18.11.2011)
27. Çankaya Üniversitesi (23.11.2011)
28. Gaziantep Üniversitesi (28.11.2011)

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın desteğiyle gerçekleştirilen SANTEZ Projeleri çerçevesinde Kurumumuzun katılımcı kuruluş olarak yer aldığı toplam proje sayısı 15'dir. 4 adet proje tamamlanmış olup 11 adet proje yürütülmektedir. Projeler ve ilgili üniversite ile Kurumumuz fabrikalarımız aşağıdaki tabloda belirtilmektedir.

	<b>PROJE ADI</b>	<b>İLGİLİ FABRİKA</b>	<b>ÜNİVERSİTE</b>
1	Piyade Tüfeği Dipçığının Sonlu Elemanlar Modeli Kullanılarak Çok Amaçlı Optimum Tasarımı	Silah Fabrikası	ODTÜ
2	Çeşitli Çaptaki Namluların Ölçümünde Kullanılacak Master/Lazer/Optik Sistemlerinin Tasarımı	Silah Fabrikası	ODTÜ
3	Aluminyum Esaslı Seramik Fiber Takviyeli Kompozit Savunma Sanayi Parçaları Üretimi ve Karakterizasyonu (BİTTİ)	Silah Fabrikası	ODTÜ
4	1,2,4-Triazol-3-on Türevlerinin Tasarımının Doğrulanması, Sürekli Üretiminin Pilot Ölçekte Denenmesi ve Elde Edilen Türevlerinin Kristallik Kalitesi ve Parça Boyutlarının İyileştirilmesi	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	SABANCI ÜNİVERSİTESİ
5	Yüksek Enerjili Maddelerin Çift Bazlı (DB) Roket Yakıtlarında Kullanımı ve Performans Etkilerinin Araştırılması	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
6	TNT'nin Biyolojik Degradasyon Yolu ile İmha Edilmesi	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	BİLKENT ÜNİVERSİTESİ
7	TNT'nin Duyarsızlaştırılması	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	YILDIZ TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
8	Namlu İç Balistik Simülasyon Programının Geliştirilmesi	Silah Fabrikası	ODTÜ
9	Namlu Ömrünü ve Balistik Özelliklerini Artırıcı Isıl İşlem Metodu Geliştirilmesi	Silah Fabrikası	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
10	Dinamik İç Basınca Maruz Kompozit Boru Tasarımı (BİTTİ)	Silah Fabrikası	KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ
11	Dış Balistik Simülasyon Yazılımının Geliştirilmesi	Silah Fabrikası	ODTÜ
12	Küresel Barut Üretiminin İncelenmesi ve Geliştirilmesi	Barut Fabrikası	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ
13	Duyarsızlaştırılmış Çift Bazlı Yakıt Sistemlerinde Enerjetik Malzemeler ve Duyarsızlaştırıcı Ajanların Ayırıcı Tayini ve Depolama Koşullarına Göre Bileşimlerdeki Değişimin İncelenmesi Amacına Yönelik Sensör Geliştirilmesi	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ
14	Hekza Nitro Stilben (HNS) Sentezi	BARUTSAN Roket ve Patlayıcı Fabrikası	ODTÜ
15	Hafif Silahlar için Susturucu Tasarımı	Silah Fabrikası	KIRIKKALE ÜNİVERSİTESİ

Silahlı Kuvvetlerin silah ve mühimmat ihtiyacını karşılamak amacıyla çalışmalar genellikle Kurum bünyesinde sürdürülmektedir. Gerektiğinde yurtiçi ve yurtdışı kuruluşlarla işbirliği yapılmaktadır. 2011 yılında 5 adet AR-GE projesi tamamlanarak 39 adet AR-GE projesi (iş geliştirme projeleri dahil olmak üzere) ile ilgili çalışmalar devam etmiştir.

Kurum genelinde AR-GE faaliyetleri 29 Aralık 2009 tarihinde yürürlüğe giren Araştırma ve Geliştirme Yönergesi çerçevesinde Başkanlığımız koordinasyonunda yürütülmektedir.

## **j) YÖNETİM BİLGİ SİSTEMLERİ DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

Kurum çapında bilgi teknolojilerine ilişkin ihtiyaçların saptanması, fizibilitelerinin yapılması, teknik şartname hazırlanması, teklif değerlendirme test ve kabul işlemleri gibi konularda ilgili birimlerle koordineli çalışılarak ihtiyaçların temini sağlanmıştır.

Merkezi bilgisayar sistemleri ile Genel Müdürlükte bulunan tüm kişisel bilgisayar ve yan donanımlarına bakım onarım ve teknik destek verme çalışmaları sürdürülmüştür.

Uygulanmakta olan yazılımların kullanıcılardan gelen istekler ve mevzuat değişiklikleri doğrultusunda güncellemeleri ve bakımları yapılmıştır.

Genel Müdürlük birimlerinin kişisel bilgisayar ve yan donanımları ile bilgisayar sarf malzemesi taleplerinin toplanması, değerlendirilmesi ve temini sağlanmıştır.

Kurumumuzun mevcut internet sitesinde gerekli düzenlemeler ile diğer güncelleme işlemleri yapılmıştır.

Geniş alan ağı ve kurumsal internet erişimi çalışmaları kapsamında;

Geniş alan ağındaki tüm kullanıcıların hem MKE Bilgi Sistemi uygulamalarına hem de internete erişiminde sorun olmaması ve güvenlik kuralları çerçevesinde ağa ulaşmalarını sağlamak için gerekli kullanıcı tanımlarının yapılması, kullanıcı tanımlarına yönelik erişim kurallarının belirlenmesi ve bu doğrultuda izleme yapılması amacıyla etkin alan(Active Directory) kurulumu tamamlanmıştır.

5651 Sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi Ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun gereği internet erişim kayıtlarının tutulması için gerekli log yönetimi yazılımının temini edilerek kurulumu tamamlanmıştır.

Merkezi ortak veri tabanında tüm Fabrika/İşletmelerin aynı yazılımları kullanmasını hedefleyen Başkanlığımız çalışmaları kapsamında;

2010 yılı Ekim ayından itibaren Mühimmat, Silah, Gazi Fişek, Maksam Makina ve Gaz Maske Fabrikalarında kullanılmakta olan ve Genel Müdürlükte kurulu merkezi sistemler (bilgisayar ve veritabanı) üzerinde çalışan web tabanlı MKE Bilgi Sistemi uygulama yazılımları 2011 yılı içinde Pirinç Fabrikası, Barut Fabrikası, Barutsan Patlayıcı ve Roket Fabrikası ile Destek Tesisleri İşletmesinde kullanılmaya başlanmıştır.

Ağır Silah ve Çelik Fabrikası, Kapsül Fabrikası ve Çankırı Silah Fabrikasında Memur ve İşçi Personel sistemleri ile Muhasebe sistemi 2011 yılı başından itibaren kullanılmaya başlanmıştır. Satın Alma, Üretim Planlama ve Stok Kontrol, Pazarlama ve Satış, Maliyet Muhasebesi gibi diğer sistemlerin kullanılması için gerekli olan malzeme kodlama, ambar yeri, alıcı-satıcı firma, operasyon ve operasyon planları(rota), tezgah ve tezgah grupları, ürün

ağaçları vb. bilgilerinin sisteme girişine 2011 yılında başlanmıştır. Bu çalışmalar Ağır Silah ve Çelik Fabrikası ile Kapsül Fabrikasında tamamlanmış olup tüm sistemlerin kullanılmasına başlanmıştır, Çankırı Silah Fabrikasında ise 2012 yılında bitirilmesi hedeflenmektedir.

Hurda İşletmesi Müdürlüğü ve Hurda Müdürlüklerinde Memur ve İşçi Personel sistemleri ile Muhasebe sistemi 2011 yılı başından itibaren kullanılmaya başlanmıştır. İşletmenin tedarik, üretim, satış vb. uygulamaları için de İşletme tarafından piyasadan hizmet alımı yoluyla geliştirilen yazılım kullanılmaktadır.

8 Üniversite ve Yüksekokul öğrencisi ile 2 Meslek Lisesi öğrencisine yaz stajı yaptırılmıştır. Ayrıca 2010- 2011 öğretim yılında 2 meslek lisesi öğrencisine Mesleki Beceri stajı yaptırılmıştır.

Kurum çapında malzeme kodlandırma çalışmaları kapsamında yıl içinde 2610 kalem malzemeye kod verilerek sisteme ilave edilmiştir.

## **k- İŞLETMELER, İŞTİRAKLER VE KOORDİNASYON DAİRESİ BAŞKANLIĞI**

Kurumumuz işletme/fabrikalarının; işletme faaliyetlerini izlemek, değerlendirmek, Kurum içi birimler ile Kurum dışı kuruluşlar arasında teknik, mali, idari, hukuki ve ticari konularda koordinasyonu sağlamak, Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu ve TBMM KİT Komisyonu çalışmalarını koordine etmek, iştiraklerin Kurum ile ilgili tüm hukuki, idari ve mali işlemlerini yürütmek, izlemek ve gerektiğinde yönetime bilgi vermek, Kurumun orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarının belirlenmesi için gerekli organizasyonu ve koordinasyonu sağlamakla görevli olan Başkanlık bu faaliyetlerini Başkan dahil 5 personel ile yerine getirmektedir. Başkanlık, 2011 yılında aşağıdaki faaliyetleri yapmıştır.

Kurumumuzun 2009 yılı faaliyetlerine ilişkin TBMM KİT Alt ve Üst Komisyon çalışmaları koordine edilmiş ve Kurumun bu döneme ilişkin faaliyetleri TBMM KİT Komisyonunda ibra edilmiştir.

İştiraklerimizin 2010 yılı faaliyetlerine ilişkin olağan ve olağanüstü genel kurullarına iştirak edilerek Kurumun hak ve menfaatlerinin devamı sağlanmıştır. İştiraklerimizden TAPASAN A.Ş.'nin tasfiyesiz infisah yoluyla bir diğer iştirakimiz olan ROKETSAN A.Ş. ile birleşmesine yönelik yapılan Olağanüstü Genel Kurullara iştirak edilerek birleşmeye yönelik iş ve işlemler takip edilmiştir. Bu kapsamda tasfiyesiz infisaha ilişkin 01/11/2011 tarihli ve 2011/T-23 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı alınmıştır.

Koordinatör daire olarak görev alınan Kurumun 2011-2015 yıllarını kapsayan 5 Yıllık Stratejik Planına son şekli verilerek Kalkınma Bakanlığında (eski DPT) onay alınmış ve Stratejik Plan uygulamaya konulmuştur.

Kurumumuz İç Kontrol Eylem Planının gerçekleştirilme durumuna ilişkin raporlar 6 aylık dönemler itibarıyla hazırlanarak Kalkınma Bakanlığı (eski DPT) ve Hazine Müsteşarlığına gönderilmiştir.

Ayrıca, Kurumu ileriye taşıyarak çağdaş ve dinamik bir yapıya kavuşturacak, üretim, satış, personel istihdam ve ücretlendirmesinde rekabet gücü yaratacak olan Kuruma özel bir kanuni düzenleme yapılması çalışmaları, Kurum içi ve Milli Savunma Bakanlığı ile koordineli bir şekilde Başkanlıkça takip edilmektedir. Söz konusu kanun tasarısı taslağı halen Başbakanlıktadır.

### C) PERSONEL DURUMU VE PERSONEL İLE İLGİLİ HARCAMALAR

#### 1. Fiili Personel mevcutları

Kurumumuzun Genel Müdürlük, 12 Fabrika/İşletme Müdürlüğü olarak yıl sonu itibariyle personel mevcutları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

	2011 YILI PROGRAM KADRO			2011 YILI FİİLİ			Adet 2011 YILI ( İŞÇİ )	
	Memur	Sözleşmeli	Toplam	Memur	Sözleşmeli	Toplam	Kadro	Fiili
Genel Müdürlük	158	612	770	99	396	495		
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Md.	20	117	137	16	117	133	340	291
Barut Fabrikası Müdürlüğü	14	122	136	9	122	131	170	150
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fab.Md.	18	209	227	13	209	222	285	265
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	14	113	127	13	113	126	285	235
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	15	61	76	11	61	72	100	92
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	17	162	179	12	162	174	642	575
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	30	261	291	23	261	284	41	30
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	14	108	122	11	108	119	245	170
Maksam Makina ve Maske Fab.Md.	21	68	89	20	68	88	116	94
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	24	355	379	21	355	376	805	760
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	16	70	86	13	70	83	247	212
Silah Fabrikası Müdürlüğü	14	164	178	9	164	173	465	444
TOPLAM	375	2.422	2797	270	2206	2476	3741	3318

İşçilerde 313 bloke kadro bulunmaktadır. Toplam program kadro 4.054'dür.

Memurlarda 68, Sözleşmelilerde 808 adet, toplam 876 Taşra Kontenjanı bulunmaktadır. Toplam program kadro 3.673'dür.

2011 yılı personel kadroları ile yıl sonu çalışan personel sayısı aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Personel	2010		2011			
	Çalışan personel		Norm kadro	Program kadro	Çalışan Personel	
	Ortalama Kişi	Yıl sonu Kişi	Sayı	Sayı	Ortalama Kişi	Yıl sonu Kişi
A-Memurlar						
1- Genel İdare Hizmetleri	287	282		443	272	270
2-Teknik Hizmetler						
Toplam (A)	287	282	0	443	272	270
B-Sözleşmeliler						
399 sayılı KHK'ye göre çalışanlar	2.187	2.163		3.230	2.199	2.206
Toplam (B)	2.187	2.163	0	3.230	2.199	2.206
C-İşçiler						
1- Sürekli İşçiler						
a) Aylıklılar						
b) Gündelikçiler (saat ücretliler)	3.303	3.386		4.054	3.286	3.318
Toplam (C)	3.303	3.386	0	4.054	3.286	3.318
Genel toplam (A+B+C)	5.777	5.831	0	7.727	5.757	5.794

Kurumumuz personeline 2011 yılında yapılan harcamalar 2010 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Personele yapılan harcamalar	2010		2011							
	Harcanan		Ödeneğin son durumu	Harcanan						
	Toplam harcama TL	Kişi başına ayda düşen TL		Esas ücretler TL	Ek ödemeler TL	Sosyal giderler TL	Cari yıl toplamı TL	Geçmiş yıllla ilgili ödeme ve geri alımlar TL	Toplam harcama TL	Kişi başına ayda düşen TL
A- Yönetim Kurulu Üyeleri	137.203,37		141.199,07	141.199,06			141.199,06		141.199,06	
B-Memurlar	13.432.056,36	3.900,13	14.435.379,95	10.278.690,91	139.237,90	3.475.169,42	13.893.098,23	1.206.307,66	15.099.405,89	4.256,46
C- Sözleşmeliler	79.357.576,37	3.023,84	90.627.882,38	63.321.409,31		26.719.120,03	90.040.529,34	1.419.148,05	91.459.677,39	3.412,18
D- İşçiler	175.528.208,78	4.428,50	195.084.193,78	66.358.448,93	60.915.231,37	55.026.423,63	182.300.103,93	15.109.537,19	197.409.641,12	4.623,15
Genel Toplam (A+B+C+D)	268.455.044,88		300.288.655,18	140.099.748,21	61.054.469,27	85.220.713,08	286.374.930,56	17.734.992,90	304.109.923,46	
Geçen yıl toplamı	251.505.012,81		274.040.821,41	126.219.192,58	58.957.512,02	71.446.580,52	256.623.285,12	11.831.759,76	268.455.044,88	
Fark	16.950.032,07		26.247.833,77	13.880.555,63	2.096.957,25	13.774.132,56	29.751.645,44	5.903.233	35.654.878,58	

Kurumumuz personeline 2011 yılında yapılan sosyal harcamalar 2010 yılı ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

(TL)

Sosyal Giderler	Memurlar		Sözleşmeliler		İşçiler		Toplam		Fark
	2010	2011	2010	2011	2010	2011	2010	2011	
A- Cari yılla ilgili									
1- Aile ve çocuk yardımı	179.337,48	211.863,04			733.253,56	772.720,17	912.591,04	984.583,21	71.992
2- Evlenme ve doğum yardımı	7.035,39	2.446,98	23.307,22	41.131,14	8.370,06	28.489,69	38.712,67	72.067,81	33.355
3- Sosyal yardım zammı					2.552.599,95	4.748.296,08	2.552.599,95	4.748.296,08	2.195.696
4- Barındırma gideri									
5- Yedirme yardımı	261.955,76	179.647,56	1.118.911,77	897.390,64	4.170.524,05	5.050.713,82	5.551.391,58	6.127.752,02	576.360
6- Giydirmeye yardımı	1.150,00	1.455,00	141.439,24	161.649,72	781.130,47	889.502,75	923.719,71	1.052.607,47	128.888
7- Taşıma gideri	243.301,38	351.496,57	1.778.597,06	2.227.152,44	4.374.649,66	4.467.929,47	6.396.548,10	7.046.578,48	650.030
8- T.C.Emekli Sandığı Kurum karşılığı ve ek karş.	1.467.086,51	1.474.092,26	8.136.375,19	8.113.572,01			9.603.461,70	9.587.664,27	(15.797,43)
9- Emekli ikramiyesi işten ayrılma tazminatı	25.751,28	26.758,41	39.490,11	25.570,00	173.656,28	300.926,43	238.897,67	353.254,84	114.357
10- İşsizlik Sigortası İşveren Payı					2.574.264,89	2.883.282,73	2.574.264,89	2.883.282,73	309.018
11- Sosyal sigortalar primi işveren payı					28.316.886,28	31.222.648,52	28.316.886,28	31.222.648,52	2.905.762
12- Sağlık giderleri	113.108,94		611.748,78	165,50			724.857,72	165,50	(724.692,22)
13- Genel Sağlık Sigortası Primi	594.034,43	701.442,74	3.367.978,19	3.891.599,08				4.593.041,82	
14- Eğitim giderleri	12.893,73	46.304,79	134.736,32	122.770,49	62.954,31	46.459,79	210.584,36	215.535,07	4.951
15- Spor giderleri									
16- Dinlenme kamplarına yapılan harcamalar									
17- Personel dernek ve vakıflarına yardımlar									
18- Ayni ve nakdi başlıca sosyal giderler	449.542,74	479.662,07	5.041.656,27	11.238.119,01	3.948.853,22	4.615.454,18	9.440.052,23	16.333.235,26	6.893.183,03
Toplam (A)	3.355.197,64	3.475.169,42	20.394.240,15	26.719.120,03	47.697.142,73	55.026.423,63	67.484.567,90	85.220.713,08	17.736.145,18
B- Geçmiş yıllarla ilgili:									
1- Emekliler için öd.sos.yrd.zammı ve konut edinme yrd.							0,00	0,00	0,00
2- Emekli ikramiyesi, işten ayrılma tazminatı	1.045.783,96	1.206.307,66	1.892.965,80	1.419.148,05	8.893.010,00	15.109.537,19	11.831.759,76	17.734.992,90	5.903.233
3- Diğer									
Toplam (B)	1.045.783,96	1.206.307,66	1.892.965,80	1.419.148,05	8.893.010,00	15.109.537,19	11.831.759,76	17.734.992,90	5.903.233
Genel Toplam	4.400.981,60	4.681.477,08	22.287.205,95	28.138.268,08	56.590.152,73	70.135.960,82	79.316.327,66	102.955.705,98	23.639.378,32



### III. MALİ BÜNYE

#### A. MALİ DURUM :

Kurumumuzun mali durumu ve kaynaklar ile varlıklar arasındaki ilişki aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

VARLIKLAR	2010 YILI		2011 YILI	
	TL		TL	
1. Dönen Varlıklar				
a. Hazır Değerler	466.534.599,29	35	535.746.628,20	35
b. Kısa Vadeli Değerler	357.607.498,16	27	460.218.903,67	30
c. Uzun Vadeli Değerler	19.901.069,21	1	19.464.354,43	1
TOPLAM	844.043.166,66	63	1.015.429.886,30	66
2. Duran Varlıklar				
a. Maddi Duran Varlıklar	423.259.142,62	31	427.965.018,93	28
b. Mali Duran Varlıklar	37.314.226,01	3	37.314.226,01	3
c. Diğer	37.612.028,87	3	49.886.136,81	3
TOPLAM	498.185.397,50	37	515.165.381,75	34
<b>VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.342.228.564,16</b>	<b>100</b>	<b>1.530.595.268,05</b>	<b>100</b>
KAYNAKLAR				
1. Öz Kaynaklar				
a. Ödenmiş Sermaye	420.276.217,16	31	420.276.217,16	27
b. Yedekler - Karşılıklar	215.497.043,17	16	237.075.655,97	15
c. Kâr/Zarar	59.357.093,58	5	133.314.413,41	9
d. Yeniden Değerleme Artışı				
e. Geçmiş Yıl Zararları	(42.166.159,87)	(3)	(4.387.679,09)	
TOPLAM	652.964.194,04	49	786.278.607,45	51
2. Yabancı Kaynaklar				
a. Kısa Vadeli	429.067.524,96	32	458.036.307,82	30
b. Uzun Vadeli	260.196.845,16	19	286.280.352,78	19
TOPLAM	689.264.370,12	51	744.316.660,60	49
<b>KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.342.228.564,16</b>	<b>100</b>	<b>1.530.595.268,05</b>	<b>100</b>

Kurumumuzun 2011 yıl sonu itibariyle Varlıklar ve Kaynaklar toplamı 1.530.595.268,05 TL'dir.

Varlıkların % 66'sı Dönen Varlıklara, % 34'ü ise Duran Varlıklara aittir.

Kaynaklarımızın ise % 51'i Öz Kaynaklara, % 49'u Yabancı Kaynaklara ait bulunmaktadır.

## B. KAYNAKLAR ARASINDAKİ İLİŞKİLER ( FİNANSMAN )

Kurumun çeşitli yönlerden hesaplanan mali bünye göstergeleri aşağıda gösterilmiştir. Değerler TL olarak alınmıştır.

			2011 YILI %
1. Dış Borçlar			
	<u>Özkaynaklar</u>	= 786.278.607,45	= 106
	Yabancı Kaynaklar	744.316.660,60	
2. İç Borçlanma			
	<u>Yedekler + Karşılıklar</u>	= 237.075.655,97	= 56
	Ödenmiş Sermaye	420.276.217,16	

## C . VARLIKLAR ARASINDAKİ İLİŞKİLER (ENVESTİMAN)

	<u>Duran Varlıklar</u>	= 515.165.381,75	= 51
	Dönen Varlıklar	1.015.429.886,30	
	<u>Duran Varlıklar</u>	= 515.165.381,75	= 34
	Varlıklar Toplamı	1.530.595.268,05	
	<u>Maddi Duran Varlıklar</u>	= 427.965.018,93	= 54
	Özkaynaklar	786.278.607,45	

## D . VARLIKLAR İLE KAYNAKLAR ARASINDAKİ İLİŞKİ

	<u>Hazır Değerler</u>	= 535.746.628,20	= 117
	Kısa Vadeli Borçlar	458.036.307,82	
	<u>Dönen Varlıklar</u>	= 1.015.429.886,30	= 222
	Kısa Vadeli Borçlar	458.036.307,82	

## E . KARLILIK (RANTABİLİTE)

### 1 . Mali Karlılık

	<u>Dönem Karı</u>	= 133.314.413,41	= 32
	Ödenmiş Sermaye	420.276.217,16	
	<u>Dönem Karı</u>	= 133.314.413,41	= 17
	Özkaynaklar	786.278.607,45	

### 2 . Ekonomik Karlılık

	<u>Safi Kâr + Ödenen Faiz</u>	= 133.573.161,85	= 9
	Kaynaklar Toplamı	1.530.595.268,05	

### 3 . Karlılık Etkenleri

	<u>Satış Kârı</u>	= 422.132.930,55	= 50
	Safi Satış Hasılatı	849.006.575,17	
	<u>Satış Kârı</u>	= 422.132.930,55	= 28
	Kaynaklar Toplamı	1.530.595.268,05	

Bütçeye ilişkin toplu bilgiler	Ölçü	2010		2011			
		Gerçekleşen	Bütçeye göre sapma (İlk duruma göre) %	Bütçe		Gerçekleşen	Bütçeye göre sapma (İlk duruma göre) %
				İlk durum	Son durum		
1 - Personel sayısı :							
- Memur	Kişi	282	(5)	304	304	270	(11)
- Sözleşmeli personel	Kişi	2.163	(4)	2.187	2.187	2.206	1
- İşçi	Kişi	3.386	7	3.435	3.435	3.318	(3)
2 - Personel giderleri	Bin TL	256.623	(3)	289.550	300.288	283.796	(2)
3 - Tüm alım tutarı	Bin TL	221.621	(27)	344.747	344.747	267.624	(22)
4 – Stoklar	Bin TL	265.994	82	181.546	181.546	309.949	71
5- Tüm giderler	Bin TL	600.158	(22)	851.833	851.833	683.669	(20)
6 - Tüm üretim maliyeti	Bin TL	338.045	(33)	589.672	589.672	401.843	(32)
7 - Net satış tutarı	Bin TL	650.554	(18)	911.036	911.036	849.006	(7)
8 - Yatırımlar (nakdi harcama)	Bin TL	32.389	(57)	106.535	106.535	28.859	(73)
9 - Dönem karı veya zararı	Bin TL	60.670	398	51.345	51.345	164.970	221

#### IV. İŞLETME FAALİYETLERİ

##### A. KURUM DIŞI SATIŞLAR

1. Kurumun 2011 yılı Kurum dışı satış hasılatı 2010 yılı fiili değerleri ile karşılaştırmalı olarak aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

a) Satış Hasılatının Fabrika/İşletme itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SATIŞLAR	2010 Yılı	2011 Yılı		%
	Fiili TL	Bütçe TL	Fiili TL	
Genel Müdürlük	35.277.259,48	53.000.000,00	40.089.477,14	76
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müdürlüğü	37.395.063,61	69.371.020,00	52.592.694,43	76
Barut Fabrikası Müdürlüğü	110.240,00	594.782,00	107.054,00	18
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb.Müdürlüğü	30.240.377,34	81.548.062,00	73.295.855,66	90
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	28.704.184,44	32.257.752,00	22.809.660,64	71
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	319.238,78	152.451,00	101.322,00	66
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	101.879.364,53	153.378.985,00	130.988.914,96	85
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	216.739.275,92	199.251.691,25	290.378.927,97	146
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	12.920.098,87	14.883.365,00	15.414.844,71	104
Maksam Makina ve Maske Fab. Müdür.	29.925.557,85	34.599.966,00	36.022.495,55	104
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	73.245.866,86	168.388.175,00	90.683.518,08	54
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	35.885.417,08	38.650.000,00	45.155.694,47	117
Silah Fabrikası Müdürlüğü	47.911.848,51	64.959.500,00	51.366.115,56	79
Safi Satış Hasılatı	650.553.793,27	911.035.749,25	849.006.575,17	93
Hasılattan İndirimler	4.263.752,04	3.150.000,00	5.448.984,12	173
Gayri Safi Satış Hasılatı	654.817.545,31	914.185.749,25	854.455.559,29	93

b) Safi Satış Hasılatının satış yerleri itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Satışlar	Ölçü	2010		2011			
		Gerçekleşen		Program		Gerçekleşen	
		Miktar	Tutar TL	Miktar	Tutar TL	Miktar	Tutar TL
1- Esas ürün satışları :							
a) Yurtiçi satışları :							
- Resmi dairelere			208.866.152,11		382.433.130,00		256.465.000,21
- Kamu iktisadi teşebbüslerine			8.703.664,32		11.077.731,00		10.501.157,52
- Gerçek ve tüzel kişilere			177.253.687,75		171.844.030,58		225.038.710,00
Toplam (a)			394.823.504,18		565.354.891,58		492.004.867,73
b) Yurtdışı satışlar			50.623.841,33		143.214.118,00		98.437.150,40
Toplam (1)			445.447.345,51		708.569.009,58		590.442.018,13
2- Ara ve yan ürün satışları							
a- Resmi dairelere			32.417.055,45		23.000.000,00		30.604.236,57
b- Kamu iktisadi teşebbüslerine					0,00		
c- Gerçek ve tüzel kişilere			395.771,66		497.500,00		4.582.805,02
Toplam (2)			32.812.827,11		23.497.500,00		35.187.041,59
3- Ticari mal satışları							
a- Resmi dairelere			6.785.846,87		9.871.254,59		14.373.778,46
b- Kamu iktisadi teşebbüslerine			107.046,50		0,00		159.986,50
c- Gerçek ve tüzel kişilere			165.400.727,28		169.097.985,08		208.843.750,49
Toplam (3)			172.293.620,65		178.969.239,67		223.377.515,45
Yurt içi satış toplamı			599.929.951,94		767.821.631,25		750.569.424,77
Yurt dışı satış toplamı			50.623.841,33		143.214.118,00		98.437.150,40
Genel toplam			650.553.793,27		911.035.749,25		849.006.575,17

c) Safi Satış hasılatının satış yerleri ve satış maliyetleri itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Satış sonuçları	Brüt satışlar TL	Satış indirimleri TL	Net satışlar TL	Satışların maliyeti TL	Faaliyet giderleri TL	Satış maliyetleri toplamı TL	Faaliyet kârı veya zararı TL	Satışların maliyetine göre kâr veya zarar %
1- Esas ürün satışları :								
a) Yurtiçi satışları :								
- Resmi dairelere	256.465.000,21		256.465.000,21	149.908.954,65	60.528.107,19	210.437.061,84	46.027.938,37	22
- Kamu iktisadi teşebbüslerine	10.505.197,52	4.040,00	10.501.157,52	5.773.215,63	2.629.166,51	8.402.382,14	2.098.775,38	25
- Gerçek ve tüzel kişilere	230.477.852,83	5.439.142,83	225.038.710,00	96.349.238,53	18.677.311,97	115.026.550,50	110.012.159,50	96
- Dağıtılmayan Dönem Gideri					24.995.185,43	24.995.185,43	(24.995.185,43)	(100)
Toplam (a)	497.448.050,56	5.443.182,83	492.004.867,73	252.031.408,81	106.829.771,10	358.861.179,91	133.143.687,82	37
b) Yurt dışı satışları :	98.437.150,40		98.437.150,40	66.311.281,83	19.160.001,59	85.471.283,42	12.965.867	15
Toplam (1)	595.885.200,96	5.443.182,83	590.442.018,13	318.342.690,64	125.989.772,69	444.332.463,33	146.109.554,80	33
2- Ara ve yan ürün satışları								
a- Resmi dairelere	30.604.236,57		30.604.236,57	18.721.351,47	5.378.274,05	24.099.625,52	6.504.611	27
b- Kamu iktisadi teşebbüslerine			0,00	0,00		0,00	-	-
c- Gerçek ve tüzel kişilere	4.583.357,02	552,00	4.582.805,02	3.754.375,12	1.926.646,17	5.681.021,29	(1.098.216,27)	(19)
- Dağıtılmayan Dönem Gideri			0,00	0,00	255.801,83	255.801,83	(255.801,83)	(100)
Toplam (2)	35.187.593,59	552,00	35.187.041,59	22.475.726,59	7.560.722,05	30.036.448,64	5.150.593	17
3- Ticari mal satışları								
a- Resmi dairelere	14.373.778,46		14.373.778,46	8.661.409,70	2.605.723,88	11.267.133,58	3.106.645	28
b- Kamu iktisadi teşebbüslerine	159.986,50		159.986,50	25.064,72	112.144,23	137.208,95	22.777,55	17
c- Gerçek ve tüzel kişilere	208.848.999,78	5.249,29	208.843.750,49	77.368.752,97	25.130.351,97	102.499.104,94	106.344.645,55	104
- Dağıtılmayan Dönem Gideri					453.135,75	453.135,75	(453.135,75)	(100)
Toplam (3)	223.382.764,74	5.249,29	223.377.515,45	86.055.227,39	28.301.355,83	114.356.583,22	109.020.932,23	95
Yurtiçi satış toplamı	756.018.408,89	5.448.984,12	750.569.424,77	360.562.362,79	142.691.848,98	503.254.211,77	247.315.213,00	49
Yurt dışı satış toplamı	98.437.150,40	0,00	98.437.150,40	66.311.281,83	19.160.001,59	85.471.283,42	12.965.867	15
Genel toplam	854.455.559,29	5.448.984,12	849.006.575,17	426.873.644,62	161.851.850,57	588.725.495,19	260.281.079,98	44
Satış programı	914.185.749,25	3.150.000,00	911.035.749,25	615.149.539,47	189.042.655,26	804.192.194,73	106.843.554,52	13
Programa göre fark	(59.730.189,96)	2.298.984	(62.029.174,08)	(188.275.894,85)	(27.190.804,69)	(215.466.699,54)	153.437.525,46	(71)
Geçen dönem satış sonuçları	654.817.545,31	4.263.752,04	650.553.793,27	359.505.771,77	140.804.006,11	500.309.777,88	150.244.015,39	30

d) 2011 Yılında yurtdışına yapılan satışların 2010 yılı fiili satışlarla karşılaştırmalı durumu, ülkeler itibariyle aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ÜLKELER	2010 YILI		2011 YILI	
	Fiili TL		Bütçe TL	Fiili TL
ABD	2.916.228,55			2.630.558,48
ALMANYA	202.578,58			454.916,13
AZERBAYCAN	604.694,67			1.292.356,31
BAHREYN				17.166.329,75
BELARUS				6.289,02
BELÇİKA	8.087.065,67			3.894.170,24
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ	2.687.896,34			5.555.765,34
BOSNA HERSEK	38.650,00			
BREZİLYA	2.108,88			
ENDONEZYA				141.114,53
ESTONYA	98.551,24			
FAS	980.082,18			
FİLİPİNLER	228.536,87			316.226,63
FRANSA				64.993,28
HONGKONG				382.758,70
İNGİLTERE	1.444.227,60			
İSRAİL	187.579,15			
İSVİÇRE	22.070,85			532.304,51
İTALYA				1.429.633,55
KAMERUN				525.369,00
KATAR				120.195,00
KAZAKİSTAN				1.191.925,87
KOLOMBİYA	5.758.925,30			4.023.549,47
KOSOVA	588.867,11			
KUZEY KIBRIS TÜRK CUM.	121.762,79			
MISIR				573.213,80
NİJERYA	1.169.884,80			
PAKİSTAN				3.518.224,66
PANAMA				332.288,31
POLONYA	35.008,31			
PORTEKİZ	734.182,40			754.072,00
ROMANYA	314.946,12			124.355,50
SURİYE	22.946,00			
SUUDİ ARABİSTAN	18.908.604,49			44.577.385,55
ŞİLİ				680.739,51
TAYLAND	10.293,79			43.072,92
TUNUS	526.766,80			201.375,34
TÜRKMENİSTAN				822.780,00
UMMAN				7.077.696,00
ÜRDÜN	4.134.050,68			
VİETNAM				3.491,00
YEMEN	692.100,00			
YUNANİSTAN	105.232,16			
SAFİ SATIŞ HASILATI	50.623.841,33		143.214.118,00	98.437.150,40

## B. SİGORTA İŞLEMLERİ

Kurumumuzun 2011 yılı sigorta işlemlerinin ayrıntısı aşağıda gösterilmiştir.

Sigorta türü	Sigorta kıymeti TL	Ayrılan fon veya ödenen prim tutarı TL	Mahsup veya tahsil edilen hasar tutarı TL	Fark TL	Birikmiş iç sigorta fonu TL
A- Geçen yıldan devir iç sig. fonu					9.225.444,12
B- yıl içinde yaptırılan					
I- İç sigorta					
Toplam(1)	245.073.091,40	944.471,48		944.471,48	
2- Sigorta şirketlerine					
- Groupama Sigorta A.Ş.	523.259.469,04	758.339,20		758.339,20	
- AXA Oyak A.Ş.	791.348.645,25	3.422.818,56	4.638,21	3.418.180,35	
- Ray Sigorta A.Ş.	780.000,00	7.371,00		7.371,00	
Toplam(2)	1.315.388.114,29	4.188.528,76	4.638,21	4.183.890,55	0,00
Toplam(B)	1.560.461.205,69	5.133.000,24	4.638,21	5.128.362,03	944.471,48
C-Gelecek yıla devredilen iç sigorta fonu					10.169.915,60

Maddi Duran Varlıkların Sigorta Kıymetleri:

Risk Çeşitleri	Sigorta Kıymeti TL	Ödenen Prim TL	Hasar veya Mahsup Tutarı TL
DIŞ SİGORTA			
Yangın - İnfilak	696.339.361,25	3.103.571,43	47.000,00
Taşıt Kaza (Kasko)	1.162.956,00	38.465,63	-
Taşıt Kaza (Trafik)		28.445,06	-
Sarıncılı Vagonlar	780.000,00	7.371,00	-
TOPLAM	698.282.317,25	3.177.853,12	47.000,00
DAHİLİ SİGORTA			
Yangın	133.595.127,20	341.218,62	-
İnfilak	2.868.868,00	3.444,99	-
Zelzele	58.950.082,20	300.245,30	-
Taşıt Kaza (Kasko)	1.021.624,00	139.020,60	-
TOPLAM	196.435.701,40	783.929,51	0,00
GENEL TOPLAM	894.718.018,65	3.961.782,63	47.000,00

Stokların sigorta ettirilmiş değeri ve bu değerlere karşılık olarak ödenen sigorta primleri;

RİSK ÇEŞİTLERİ	Sigorta kıymeti TL	Ödenen Prim TL	Hasar veya Mahsup Tutarı TL
DIŞ SİGORTA			
Yangın-infilak	92.509.284,00	244.647,42	
TOPLAM (A)	92.509.284,00	244.647,42	0,00
DAHİLİ SİGORTA			
Yangın	48.637.390,00	70.026,97	-
İnfilak			-
Zelzele			-
TOPLAM (B)	48.637.390,00	70.026,97	0,00
GENEL TOPLAM (A+B)	141.146.674,00	314.674,39	0,00



## C.ÜRETİM FAALİYETLERİ

1. Kurumumuzun 2011 Yılı üretim tutarlarının 2010 yılı fiili üretim tutarlarıyla karşılaştırmalı durumu aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ÜRETİMLER	2010 YILI Fiili TL	2011 YILI Bütçe TL	2011 YILI Fiili TL	2011 YILI Üretim Planı = 100	2011 YILI Fiili Üretim = 100
Genel Müdürlük					
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Md.	33.870.864,34	47.163.759,00	32.961.625,45	70	-3
Barut Fabrikası Müdürlüğü	6.245.179,29	7.535.302,00	9.161.989,91	122	147
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb.Md.	17.599.226,06	53.284.601,65	41.706.155,95	78	237
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	19.965.247,57	31.845.812,00	21.642.718,56	68	108
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	12.869.439,01	14.835.320,00	15.296.049,80	103	119
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	67.854.655,31	113.770.231,00	83.108.909,02	73	122
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	42.182.564,01	69.514.127,57	38.985.958,57	56	92
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	9.415.932,94	11.344.898,55	10.425.257,89	92	111
Maksam Makina ve Maske Fab. Müd.	17.672.285,57	23.218.567,00	14.011.657,58	60	79
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	40.500.983,12	121.235.968,00	55.357.422,73	46	137
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	40.271.817,47	54.423.129,00	51.800.110,56	95	129
Silah Fabrikası Müdürlüğü	29.596.984,55	41.500.117,00	27.384.656,74	66	93
TOPLAM	338.045.179,24	589.671.832,77	401.842.512,76	68	119

2. 2011 yılı fiili üretimlerin ihtiyaç yerlerine göre ayrımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

ÜRETİMLER	Satış İçin Üretim TL	Teşkilat İçin (İrsalat) Üretim TL	Fabrika İçin Üretim TL	Toplam TL
Genel Müdürlük				0,00
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Md.	31.775.186,49	543.398,41	643.040,55	32.961.625,45
Barut Fabrikası Müdürlüğü	168.093,11	8.993.896,80		9.161.989,91
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb.Md.	40.804.164,47	901.991,48		41.706.155,95
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	17.826.054,80	3.773.963,01	42.700,75	21.642.718,56
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	77.004,78	14.364.595,15	854.449,87	15.296.049,80
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	80.237.809,55	809.768,15	2.061.331,32	83.108.909,02
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	38.665.712,67	320.245,90		38.985.958,57
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	8.778.306,36	1.405.786,05	241.165,48	10.425.257,89
Maksam Makina ve Maske Fab. Müd.	9.086.193,30	3.710.900,80	1.214.563,48	14.011.657,58
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	48.656.021,20	1.301.220,40	5.400.181,13	55.357.422,73
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	24.533.912,43	27.266.198,13		51.800.110,56
Silah Fabrikası Müdürlüğü	24.029.192,90	170.428,82	3.185.035,02	27.384.656,74
TOPLAM	324.637.652,06	63.562.393,10	13.642.467,60	401.842.512,76
2011 YILI PLANI	515.618.853,97	65.183.364,80	8.869.614,00	589.671.832,77

Kurumumuzun 2011 yılı üretimleri İşletme Bütçesinde yer alan üretimlere göre % 68 oranında 401.842.512,76 TL olarak gerçekleşmiştir.

## Ağır Silah ve elik Fabrikası M¼d¼rl¼đ¼

### ¼retim Miktarları

¼RETİMLER	¼l¼ Birimi	2011 YILI		2011 ¼retim Planı = 100
		¼retim Planı	Fiili ¼retim	
120 mm Havan	Adet	35	12	34
155 mm 52 Klb. Fırtına Slh Sis	Takım	48	44	92
GFM	Ton	319	403	126
Deniz Topu Namlu	Adet	27	7	26
3000 T-Pres	Ton	1455	1942	133

### ¼retim Birim Stok Maliyetleri

¼RETİMLER	¼l¼ Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
120 mm Havan	TL/Adet	169.596,83	234.387,33	138
155 mm 52 Klb. Fırtına Slh Sis	TL/Takım	538.363,94	433.743,41	81
GFM	TL/Ton	1.171,97	3.453,63	295
Deniz Topu Namlu	TL/Adet	38.856,96	19.127,34	49
3000 T-Pres	TL/Ton	2.014,40	1.720,22	85

## Barut Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
Top Barutu	Kg	16.000	2.331	15
7.62 mm Küresel Barut(ısla)	"	100.000	32.450	32
9 mm Küresel Barut	"	15.000	34.500	230
20 mm Küresel Barut	"	12.000	28.000	233
12.7 mm Küresel Barut	"	17.000	28.800	169
DinamitN.S	"	50.000	58.800	118

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
Top Barutu	TL/Kg	43,02	39,08	91
7.62 mm Küresel Barut(ısla)	"	31,94	41,80	131
9 mm Küresel Barut	"	31,39	46,31	148
20 mm Küresel Barut	"	33,87	47,02	139
12.7 mm Küresel Barut	"	32,18	41,23	128
DinamitN.S	"	16,67	13,82	83

## Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
Jelatinit Dinamit	Kg	1.500.000	1.114.520	74
122 mm ÇNRA Normal Tahrip	Adet	4.500	2.166	48
Grizutin Klorür Dinamit	Kg	450.000	453.100	101
Baranfo 100	Kg	8.000.000	6.426.375	80
127 mm SS 30 Roketi Revizyonu	Adet	5.368	7.688	143
Tamgeç Revizyonu	Adet	123	283	230
Sismik Dinamit	Kg	150.000	107.964	72

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
Jelatinit Dinamit	TL/Kg	3,04	3,62	119
122 mm ÇNRA Normal Tahrip	TL/Adet	4.227,23	4.059,36	96
Grizutin Klorür Dinamit	TL/Kg	2,46	3,00	122
Baranfo 100	TL/Kg	0,83	0,84	101
127 mm SS 30 Roketi Revizyonu	TL/Adet	1.938,94	1.900,58	98
Tamgeç Revizyonu	TL/Adet	7.291,87	5.292,83	73
Sismik Dinamit	TL/Kg	5,11	5,63	110

## Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
155 mm K/M Obüs HSU	Takım	180	180	100
Fırtına Beşik Komitesi	Adet	40	30	75
155 mm K/M Obüs Hız Azaltan	"	64	32	50
40 mm Tamburlu bombaatar	"	282	100	35
Fırtına Yana Dönüş Dişli Grubu	"	30	30	100

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
155 mm K/M Obüs HSU	TL/Takım	58.175,49	39.355,36	68
Fırtına Beşik Komitesi	TL/Adet	105.000,00	103.534,00	99
155 mm K/M Obüs Hız Azaltan	"	34.599,66	34.637,04	100
40 mm Tamburlu bombaatar	"	25.964,80	36.487,52	141
Fırtına Yana Dönüş Dişli Grubu	"	92.012,73	56.863,42	62

**Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü****Üretim Miktarları**

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
Elektrik	Kwh	31.065.720	32.950.540	106
Ham su	M3	975.000	772.594	79
Buhar	Ton	85.000	74.431	88
Telefon	Adet/Ay	2.125	2.750	129
S.Düşürülmüş Su	M3	10.100	83.859	830

**Üretim Birim Stok Maliyetleri**

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
Elektrik	TL/Kwh	0,19	0,21	116
Ham su	TL/M3	2,02	1,75	87
Buhar	TL/Ton	49,56	71,75	145
Telefon	TL/(Adet/Ay)	297,74	253,24	85
S.Düşürülmüş Su	TL/M3	7,16	6,35	89

## Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
7,62mmx51 normal+izli Fişek M13	Adet	16.600.000	6.001.000	36
12,7 mm Bü.Manev Fişek	"	2.000.000	765.000	38
9mm X19 Parab. Tabanca Fişegi(E.Hat)	"		30.440.550	
9mm X19 Parab. Tabanca Fişegi(Y.Hat)	"	48.550.000	32.764.500	67
7,65mm Tabanca Fişek	"	5.000.000	6.345.000	127
5,56 mm Normal Fişek	"	14.000.000	3.877.950	28
7,62mm Normal Fişek	"	18.550.000	6.150.000	33

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
7,62mmx51 normal+izli Fişek M13	TL/Adet	0,86	0,70	81
12,7 mm Bü.Manev Fişek	"	3,39	2,91	86
9mm X19 Parab. Tabanca Fişegi(E.Hat)	"		0,46	
9mm X19 Parab. Tabanca Fişegi(Y.Hat)	"	0,49	0,47	96
7,65mm Tabanca Fişek	"	0,54	0,47	87
5,56 mm Normal Fişek	"	0,50	0,37	74
7,62mm Normal Fişek	"	0,73	0,64	88

## Hurda İşletmesi Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
İzabelik Demir Çelik Hurdası	Ton	117.318	125.172	107
Preslenmiş Demir Çelik Hurdası	"	6.116	1.633	27
Preslik Demir Çelik Hurdası	"	5.755	10.551	183
Hafif Ağır Vasıta Dif.ve Dişlileri Hurdası	"	7.823	9.042	116
Dizel Motor Hurdası	"	9.149	13.713	150
Hafif Ağır Vasıta Lastiği Hurdası	"	4.589	6.163	134

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
İzabelik Demir Çelik Hurdası	TL/Ton	366,62	201,19	55
Preslenmiş Demir Çelik Hurdası	"	378,07	200,79	53
Preslik Demir Çelik Hurdası	"	359,42	184,04	51
Hafif Ağır Vasıta Dif. ve Dişlileri Hurdası	"	501,79	225,57	45
Dizel Motor Hurdası	"	438,78	245,42	56
Hafif Ağır Vasıta Lastiği Hurdası	"	279,83	210,65	75



## Kapsül Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
1,5 mt CU Elektrikli Kapsül	Adet	190.000	452.100	238
AVF1-Mod1 Yük Atma Kartrici	"	60.000	44.000	73
Tank Sis Havan Mühimmatı	"	14.000	14.050	100
30 MS Tavikli Kapsülü (3 mt CU)	"	235.000	217.300	92
30 MS Tavikli Kapsülü (2,5 mt CU)	"	15.000	102.450	683
Renkli Sis Kutusu	"	20.000	18.698	93
2 mt CU Elektrikli Kapsül	"	480.000	901.600	188
Gösteri El Bombası	"	15.000	16.100	107
2,5 mt CU Elektrikli Kapsül	"	80.000	295.900	370
30 MS Tavikli Kapsülü (1,5 mtAL)	"	150.000	91.000	61

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
1,5 mt CU Elektrikli Kapsül	TL/Adet	1,20	1,14	95
AVF1-Mod1 Yük Atma Kartrici	"	22,33	16,97	76
Tank Sis Havan Mühimmatı	"	72,82	70,39	97
30 MS Tavikli Kapsülü (3 mt CU)	"	1,65	1,53	92
30 MS Tavikli Kapsülü (2,5 mt CU)	"	1,50	1,38	92
Renkli Sis Kutusu	"	29,59	25,71	87
2 mt CU Elektrikli Kapsül	"	1,33	1,13	85
Gösteri El Bombası	"	50,63	41,61	82
2,5 mt CU Elektrikli Kapsül	"	1,34	1,21	90
30 MS Tavikli Kapsülü (1,5 mtAL)	"	1,44	1,64	114

## Maksam Makina ve Maske Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
MİS Yedek Parça	Adet		3	
Mermi İtme Sistemi Komple	"	36	28	78
SR-10 Gaz Maskesi	"	13.000	6.454	50
Yürüyüş Takımı	"		453.755	
Dengeleme Silindiri	"	14	13	93
Süzgeç	"	26.000	16.750	64

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
MİS Yedek Parça	TL/Adet		349.821,96	
Mermi İtme Sistemi Komple	"	117.149,14	67.536,89	58
SR-10 Gaz Maskesi	"	184,76	294,87	160
Yürüyüş Takımı	"		6,26	
Dengeleme Silindiri	"	44.855,43	27.897,08	62
Süzgeç	"	36,42	41,37	114

## Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
60 mm M49 A2 Havan tahrip mermisi	Adet	19.480	17.620	90
105 mm Mod 233 mermi	"	15.000	10.135	68
25 mm HEI-T M792 Tahrip Mermisi	"	162.099	191.766	118
81 mm Mod214 Havan Tahrip Mermisi	"	13.000	2.779	21
25 mm APDS -M791 Zırh delici	"	150.000	66.553	44
MOD 44 Savunma El Bombası	"	15.000	12.820	85
60mm MOD 257 D/A Mermisi	"	12.610	8.950	71
105 mm Manevra Merasim Kartucu	"	3.000	3.067	102

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
60 mm M49 A2 Havan tahrip mermisi	TL/Adet	304,12	278,93	92
105 mm Mod 233 mermi	"	997,37	844,64	85
25 mm HEI-T M792 Tahrip Mermisi	"	83,73	74,98	90
81 mm Mod214 Havan Tahrip Mermisi	"	398,47	442,51	111
25 mm APDS -M791 Zırh delici	"	93,51	108,63	116
MOD 44 Savunma el bombası	"	80,78	82,94	103
60mm MOD 257 D/A Mermisi	"	316,03	268,67	85
105 mm Manevra Merasim Kartucu	"	331,98	344,32	104

## Pirinç Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
Pirinç Çubuk	Kg	4.500.000	4.759.002	106
7,62x51 mm M80 Gömlek Yüksük	"	127.000	112.185	88
7,62x51 mm Kovan Yüksük	"	590.000	433.602	73
12,7 mm Kovan Yüksük	"	220.000	258.874	118
9x19 mm Parabellum Kovan Yüksük	"	287.000	344.860	120

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
Pirinç Çubuk	TL/Kg	5,39	5,11	95
7,62x51 mm M80 Gömlek Yüksük	"	17,58	16,84	96
7,62x51 mm Kovan Yüksük	"	14,50	14,00	97
12,7 mm Kovan Yüksük	"	16,49	15,05	91
9x19 mm Parabellum Kovan Yüksük	"	15,61	15,94	102

## Silah Fabrikası Müdürlüğü

### Üretim Miktarları

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Üretim Planı = 100
		Üretim Planı	Fiili Üretim	
MP5 A3 Makinalı Tabanca	Adet	4.000	6.475	162
T-94 Yarı Otomatik Av Tüfeği	"	3.000	70	2
T-14 Yarı Otomatik Av Tüfeği	"	500	50	10
Bora 12 Keskin Nişancı Tüfeği	"	500	88	18
HK33 5,56mm Piyade Tüfeği	"	500	1.157	231

### Üretim Birim Stok Maliyetleri

ÜRETİMLER	Ölçü Birimi	2011 YILI		2011 Maliyet Planı = 100
		Maliyet Planı	Fiili Maliyet	
MP5 A3 Makinalı Tabanca	TL/Adet	1.351,23	1.123,26	83
T-94 Yarı Otomatik Av Tüfeği	"	1.216,16	1.149,68	95
T-14 Yarı Otomatik Av Tüfeği	"	1.400,41	1.392,44	99
Bora 12 Keskin Nişancı Tüfeği	"	7.013,46	5.105,25	73
HK33 5,56mm Piyade Tüfeği	"	1.412,35	1.246,97	88

**D. HARCAMALAR**

Kurumumuzun 2010 yılında yapılan harcamaların gider grupları itibariyle dağılımı;

Giderler	2010 Gerçekleşen TL	2011					
		Ödenek		Gerçekleşen TL	Ödenenin son durumuna göre fark TL	Ödeneye göre sapmalar	
		İlk durum TL	Son durum TL			İlk duruma göre %	Son duruma göre %
İlk madde ve malzeme giderleri	224.830.056,74	387.953.966,07	370.737.317,32	267.768.302,24	(102.969.015,08)	(31)	(28)
İşçi ücret ve giderleri	166.635.198,78	188.223.545,78	195.084.193,78	182.300.103,93	(12.784.089,85)	(3)	(7)
Memur ücret ve giderleri	12.280.174,39	14.733.144,00	14.576.579,02	13.682.800,72	(893.778,30)	(7)	(6)
Sözleşmeli personel ücret ve giderleri	75.686.013,51	86.593.146,00	90.627.882,38	87.813.376,90	(2.814.505,48)	1	(3)
Dışardan sağlanan fayda va hizmetler	63.334.722,58	115.278.991,00	117.291.170,17	77.999.010,81	(39.292.159,36)	(32)	(33)
Çeşitli giderler	10.959.411,99	15.075.770,00	15.207.329,09	12.248.640,38	(2.958.688,71)	(19)	(19)
Vergi resim ve harçlar	17.745.388,05	16.034.310,00	19.642.513,47	17.538.430,38	(2.104.083,09)	9	(11)
Amortisman ve tükenme payları	23.953.786,26	27.489.875,00	28.215.762,62	24.318.325,75	(3.897.436,87)	(12)	(14)
Finansman giderleri	4.733.122,68	450.000,00	450.000,00		(450.000,00)	(100)	(100)
<b>T o p l a m</b>	<b>600.157.874,98</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>	<b>(168.163.756,74)</b>	<b>(20)</b>	<b>(20)</b>

Harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

HARCAMALAR	2010 Fıili TL	2011 YILI			
		Bütçe TL	Ödenenin Son Durumu TL	Fıili TL	%
Genel Müdürlük	35.256.967,94	48.445.000,00	48.445.000,00	37.091.163,40	5
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müd.	44.344.848,97	55.744.476,00	55.744.476,00	49.329.886,54	7
Barut Fabrikası Müdürlüğü	21.622.611,79	26.050.100,00	26.050.100,00	25.507.646,26	4
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fab.Müd.	50.375.522,52	69.935.332,02	69.935.332,02	59.912.106,68	9
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	29.500.214,26	45.449.000,00	45.449.000,00	40.049.215,08	6
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	22.831.459,45	27.758.000,00	27.758.000,00	26.227.331,68	4
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	93.033.173,61	136.427.513,00	136.427.513,00	111.718.153,94	16
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	56.204.966,49	91.965.097,83	91.965.097,83	53.455.993,92	8
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	20.975.665,63	25.528.790,00	25.528.790,00	23.076.592,14	3
Maksam Makina ve Maske Fab.Md.	23.964.112,28	28.306.271,00	28.306.271,00	27.337.081,77	4
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	99.709.982,21	143.958.801,00	143.958.801,00	109.016.582,63	16
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	59.577.083,94	86.535.488,00	86.535.488,00	74.323.542,87	11
Silah Fabrikası Müdürlüğü	42.761.265,89	65.728.879,00	65.728.879,00	46.623.694,20	7
<b>T O P L A M</b>	<b>600.157.874,98</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>	<b>100</b>

## E. TEDARİKLER

İlk Madde ve Malzeme Tedariklerinin 2011 yılı Bütçe ve Fiili tutarları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

TEDARİK YERLERİ	2010 YILI Fiili TL	2011 YILI				
		Bütçe		Fiili		Gerçekleşme %
		TL	%	TL	%	
Yurt İçinden	154.370.948,08	227.138.403,42	66	171.046.990,20	64	75
Yurt Dışından	12.715.093,58	47.812.899,00	14	26.227.237,97	10	55
Kurum Teşkilatından	39.528.472,26	60.925.671,00	18	56.707.715,23	21	93
Dahilden	15.006.115,30	8.869.614,00	2	13.642.467,60	5	154
<b>T O P L A M</b>	<b>221.620.629,22</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>99</b>	<b>267.624.411,00</b>	<b>100</b>	<b>78</b>

Kurumumuzun İlk Madde ve Malzeme Tedariklerinin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	2010 YILI Fiili TL	2011 YILI		Gerçekleşme %
		Bütçe TL	Fiili TL	
Genel Müdürlük	83.483,72	772.000,00	103.543,57	13
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Md,	13.538.105,78	16.476.165,00	13.296.338,36	81
Barut Fabrikası Müdürlüğü	4.258.570,66	4.418.000,00	5.288.218,36	120
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb.Md.	23.660.261,17	21.609.920,42	24.474.409,92	113
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	8.161.586,18	23.237.000,00	17.229.282,24	74
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	2.760.774,88	4.864.361,00	2.621.009,92	54
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	35.714.389,95	76.587.620,00	57.514.651,40	75
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	24.188.066,05	67.874.470,00	38.088.036,32	56
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	4.810.284,08	3.190.875,00	4.968.557,43	156
Makina Fabrikası Müdürlüğü	13.015.710,37	12.960.714,00	12.127.344,93	94
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	42.066.700,55	46.928.550,00	36.786.749,53	78
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	33.783.308,01	49.824.912,00	44.848.906,53	90
Silah Fabrikası Müdürlüğü	15.579.387,82	16.002.000,00	10.277.362,49	64
<b>T O P L A M</b>	<b>221.620.629,22</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>267.624.411,00</b>	<b>78</b>

Kurumumuzun 2011 yılında yapmış olduğu ilk madde ve malzeme alımları ödeneklerinin, malzeme grupları ve fiili durumları ile karşılaştırmalı dağılımı;

İlk Madde Malzeme Grupları	Bütçe TL	Ödenek Aktarılması		Son Durum TL	Fiili TL
		İlave TL	Tenzil TL		
Madeni Malzeme	192.226.484,00	5.531.786,31	6.824.156,27	190.934.114,04	145.517.249,19
Avadanlık, Takım Alet ve Bağlamalar	13.520.207,00	7.711.672,29	1.054.711,55	20.177.167,74	17.253.569,91
Yakıtlar, Yağlar ve Kimyevi Maddeler	71.865.351,73	13.014.327,13	15.491.957,87	69.387.720,99	55.719.440,31
Çeşitli Malzemeler	24.574.329,49	4.521.457,22	372,90	29.095.413,81	22.766.890,40
Üretim Aksam ve Kıs. Kompleler	42.560.215,20	3.037.316,73	10.445.361,09	35.152.170,84	26.367.261,19
<b>T O P L A M</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>33.816.559,68</b>	<b>33.816.559,68</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>267.624.411,00</b>

**F.STOKLAR**

2011 yıl sonu stokların, stok grupları itibariyle dağılımı;

STOK GRUPLARI	2010 YILI	2011 YILI	2011 YILI	Gerçekleşme %
	Fiili TL	Bütçe TL	Fiili TL	
İlk Madde ve Malzeme	128.037.368,93	86.786.118,75	152.220.147,93	175
Yarı Mamuller	75.859.550,42	27.821.374,00	81.998.041,93	295
Mamuller	27.265.732,02	37.177.355,94	30.606.731,37	82
Ticari Mallar	15.046.980,27	21.136.254,20	14.713.337,13	70
Diğer Stoklar	5.119.221,09	2.445.800,00	8.358.667,38	342
Verilen Sipariş Avansları	14.665.177,50	6.178.907,00	22.051.595,11	357
TOPLAM	265.994.030,23	181.545.809,89	309.948.520,85	171

İlk Madde ve Malzeme Stoklarının Çeşitleri itibariyle dağılımı;

STOK GRUPLARI	2010 YILI	2011 YILI	Toplam içindeki payı %
	Fiili TL	Fiili TL	
Madeni Malzeme	44.497.279,27	63.365.621,79	42
Avandanlık, Takım, Alet ve Bağlamalar	3.661.159,04	4.737.082,24	3
Yakıtlar, Yağlar, ve Kimyevi Maddeler	50.545.225,43	54.759.636,24	36
Çeşitli Malzemeler	7.419.404,74	9.108.209,22	6
Üretim Aksamı ve Kısmi Kompleler	21.122.323,96	17.867.650,87	12
Arayış ve Tali Hasıllar	791.976,49	2.381.947,57	1
TOPLAM	128.037.368,93	152.220.147,93	100

Stokların İşletme/Fabrikalar itibariyle dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir;

STOKLAR	2010 Fiili TL	2011 YILI		
		Bütçe TL	Fiili TL	Gerçekleşme %
Genel Müdürlük	7.636.455,82	9.253.200,00	7.176.477,86	78
Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müd.	22.088.599,72	7.603.329,00	21.534.701,06	283
Barut Fabrikası Müdürlüğü	7.515.483,92	5.462.000,00	10.140.182,66	186
Barutsan Roket ve Patlayıcı Fb.Md.	44.163.097,07	31.575.723,00	34.869.747,75	110
Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü	9.743.259,30	7.074.334,00	28.155.849,86	398
Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü	66.774,70	54.300,00	53.185,19	98
Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü	42.262.569,08	30.499.166,00	52.783.592,51	173
Hurda İşletmesi Müdürlüğü	12.997.459,92	31.872.508,89	23.876.805,32	75
Kapsül Fabrikası Müdürlüğü	10.686.767,19	4.625.905,00	12.168.511,54	263
Maksam Makina ve Maske Fb.Md.	8.932.969,25	9.077.000,00	8.192.987,08	90
Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü	77.078.990,06	24.786.651,00	87.762.573,42	354
Pirinç Fabrikası Müdürlüğü	9.407.515,66	6.280.000,00	9.127.737,43	145
Silah Fabrikası Müdürlüğü	13.414.088,54	13.381.693,00	14.106.169,17	105
TOPLAM	265.994.030,23	181.545.809,89	309.948.520,85	171



İlkmadde malzeme stokları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Stoklar	2010 Devreden	2011												2011 yılına devir
		Giren						Çıkan						
		Alım Suretiyle	İmalattan Gelen	Kuruluş içi nakil	Sayım fazlası	Diğer girişler	Toplam	İşletmede kullanılan	Satılan	Kuruluş içi nakil	Sayım noksanı	Diğer çıkışlar	Toplam	
A- İlk madde ve malzeme stok.														
1- Madeni malzeme	44.497.279,27	108.233.169,86	1.499.108,16	35.784.971,17	112.674,77	17.727.554,19	163.357.478,15	123.292.545,87	347.851,79	130.161,19	243,96	20.718.332,82	144.489.135,63	63.365.621,79
2- Avandanlık, takım, alet ve bağlamalar	3.661.159,04	6.399.496,71	10.020.290,05	833.783,15	26.077,60	498.129,46	17.777.776,97	16.500.774,20	87.803,40	10.434,36		102.841,81	16.701.853,77	4.737.082,24
3- Yakıtlar, yağlar ve kimyevi maddeler	50.545.225,43	41.418.284,20		14.301.156,11		5.040.635,62	60.760.075,93	52.173.708,22	217.951,24	649.845,19		3.504.160,47	56.545.665,12	54.759.636,24
4- Çeşitli malzemeler	7.419.404,74	19.945.829,12	854.449,87	1.966.611,41		615.695,62	23.382.586,02	18.958.093,33	938.192,99	830.927,98		966.567,24	21.693.781,54	9.108.209,22
5- Üretim aksamı	21.122.323,96	21.277.448,28	1.268.619,52	3.821.193,39		7.261.110,49	33.628.371,68	24.525.305,76	4.657.543,25	194.043,16	3.036,41	7.503.116,19	36.883.044,77	17.867.650,87
6- Arayış tali hasıllar	791.976,49	9.008,04	16.666.698,03	3.940,00		129.627,73	16.809.273,80	8.845.782,46	978.405,91	5.317.214,64		77.899,71	15.219.302,72	2.381.947,57
Toplam (A)	128.037.368,93	197.283.236,21	30.309.165,63	56.711.655,23	138.752,37	31.272.753,11	315.715.562,55	244.296.209,84	7.227.748,58	7.132.626,52	3.280,37	32.872.918,24	291.532.783,55	152.220.147,93
B- Diğer stoklar														
- Elden çıkarılacak stoklar	332.326,26	71.119,19	257.168,78	109.111,11		1.944.715,00	2.382.114,08	36.889,58	804.069,59	963.505,83		297.608,41	2.102.073,41	612.366,93
- Yoldaki mallar ve tedarik gid.	3.880.496,93	10.627.023,23		32.825,77		44.744.028,12	55.403.877,12	9.161.253,28	1.044,18	38.042,85		46.460.395,74	55.660.736,05	3.623.638,00
- Ödünç imalata verilen malz.	906.397,90	5.826,76		13.942,14		11.709.721,70	11.729.490,60		24.047,24	7.312,40		8.481.866,41	8.513.226,05	4.122.662,45
Toplam (B)	5.119.221,09	10.703.969,18	257.168,78	155.879,02	0,00	58.398.464,82	69.515.481,80	9.198.142,86	829.161,01	1.008.861,08		55.239.870,56	66.276.035,51	8.358.667,38
C- Sipariş avansları (İlk madde malzemeye ait)	13.576.560,00	21.514.851,10				12.729.922,69	34.244.773,79	666.405,78				26.879.914,15	27.546.319,93	20.275.013,86
Genel Toplam	146.733.150,02	229.502.056,49	30.566.334,41	56.867.534,25	138.752,37	102.401.140,62	419.475.818,14	254.160.758,48	8.056.909,59	8.141.487,60	3.280,37	114.992.702,95	385.355.138,99	180.853.829,17

Mamul, yarı mamul ve ticari mal stoklarının ayrıntısı bütçe ve geçen yıl değerleri ile birlikte aşağıda düzenlenmiştir.

Stoklar	Ölçü	Geçen yıldan devir stok		2011 yılı stoklar				Bütçeye göre sapma
		Miktar	Tutar TL	Bütçe		Gerçekleşen		
				Miktar	Tutar TL	Miktar	Tutar TL	
A-Mamul Stoklar								
1-Ambardaki mamuller								
-Mühimmat grubu ürünler			11.817.737,56		4.974.903,00		15.940.197,28	220
-Silah grubu ürünler			6.885.786,21		1.843.336,00		7.105.889,19	285
-Patlayıcı maddeler ve roket grubu ürünleri			3.479.601,12		19.662.320,00		2.186.162,97	(89)
-Diğer mamuller			4.813.229,55		10.696.796,94		5.178.337,16	(52)
Toplam(1)			26.996.354,44		37.177.355,94		30.410.586,60	(18)
2-Konsinyeterlerdeki mamuller			143.804,41				70.137,79	
3-Diğer mamuller			125.573,18				126.006,98	
Toplam(A)			27.265.732,03		37.177.355,94		30.606.731,37	(18)
B-Yarı ve ara mamuller			75.859.550,42		27.821.374,00		81.998.041,93	195
C-Ticari mallar			15.046.980,27		21.136.254,20		14.713.337,13	(30)
D-Verilen sipariş avansı (Ticari mallara ait)			1.088.617,50		950.907,00		1.779.295,27	87
Genel Toplam			119.260.880,22		87.085.891,14		129.097.405,70	48

## YATIRIM VE FİNANSMAN PROGRAMI UYGULANMASI

Genel Müdürlük, Fabrika/İşletme Müdürlüklerinin Kalkınma Planı hedeflerine uygun hazırlanan 2010 yılı Yatırım ve Finansman Programı 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümleri uyarınca, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığının 11.08.2010 tarih ve 39245 sayılı talimatları ve varsayımları dikkate alınarak hazırlanmış olup; 27/08/2010 tarih ve 4644 sayılı yazımız eki olarak Hazine Müsteşarlığına, 27/08/2010 tarih ve 4644 sayılı yazımız eki olarak Başbakanlık Devlet Plânlama Teşkilatı Müsteşarlığına, 27/08/2010 tarih ve 4644 sayılı yazımız eki olarak Başbakanlık Yüksek Denetleme Kurulu Başkanlığı ile 27/08/2010 tarih ve 4644 sayılı yazımız eki olarak T.C. Milli Savunma Bakanlığı'na gönderilmiştir. 2011 yılı Yatırım ve Finansman Programımız Bakanlar Kurulunun 12/10/2010 tarih ve 2010/967 sayılı kararı ile değiştirilerek kabul edilmiştir.

Yatırım ve Finansman Programımız, Hazine Müsteşarlığı'nın 27/10/2010 tarih ve 50739 sayılı talimatları ile değiştirilerek kabul edilmiştir.

2011 yılı Kaynak ödeme ile Yatırım ve Finansman Kaynakları Tablosu.

Finansman durumu	Kuruluşun önerisi Bin TL	Program Kabul Bin TL	Gerçekleşen Bin TL
Safi Satış Hasılatı	716.690	719.630	849.006
Dönem Kar/Zarar	46.500	51.345	164.970
Yatırımlar	100.000	106.535	28.859
Temini gereken finansman	<b>102.000</b>	<b>40.000</b>	
Bütçe Transferleri			
-Sermaye	102.000	40.000	
-Savunma Sanayi Müsteşarlığı			
-Banka Kredisi			
<b>Toplam</b>	<b>102.000</b>	<b>40.000</b>	

FİNANSMAN TABLOSU

KAYNAKLAR	2010 YILI KESİN Bin TL	2011 YILI KESİN Bin TL
1 Dönem Kar veya Zararı	59.357	133.314
2 Amortismanlar	23.954	24.318
Cari Yıl Amortismanı	23.954	24.318
Yeniden Değerleme Artış Amortis. Diğer		
3 Yeniden Değerleme Artışı	0	0
Maddi Duran Varlık Artış Fonu Diğer		
4 Karşılık		
5 Geçici Vergi		31.655
AKTİF AZALIŞLAR		
6 Varlıklardaki Azalış	7.698	10.158
Hazır Kıymetler		
Menkul Kıymetler		
Alacaklar	7.123	10.158
Hazine	0	0
Görev Zararı Alacakları Diğer		
KİT'ler		
Diğer Kamu		8.907
Teş.Bağ.Ort.ve İştirak		
Özel Şahıs	1.726	
Yurtdışı	5.397	
Diğer		1.251
Verilen Avans,Depozito ve Teminat		
Stoklar		
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti		
Bağ.Ort.ve İştir.Ödenmiş Sermaye Payları		
Maddi Duran Varlıklar		
Maddi Olmayan Duran Varlıklar		
Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		
Gelir Tahakkukları	575	
Diğer Varlıklar		
PASİF ARTIŞLAR		
7 Kaynaklardaki Artışlar	407.571	134.945
Borçlar	17.143	62.124
Hazine	0	0
Temettü		
Özel Tertip Tahvil		
Diğer		
Merkez Bankası		
KİT'ler	12.474	19.708
Diğer Kamu	4.297	722
Teş.Bağ.Ort.ve İştirak		
Ticari Banka	372	
Özel Şahıs		1.605
Yurtdışı	0	0
Kullanım		
Kur Farkları	0	0
Cari Yıl Kur Farkı		
Geçmiş Yıl Kur Farkı		
Duran Varlık. Alınan K/F		
Diğer		40.089
Alınan Avans,Depozito ve Teminat	198.217	
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	82	11.629
Borç ve Gider Karşılıkları	865	1.084
Gelecek Aylara Ait Gel. Gider Tahakkukları	34	722
Diğer Yabancı Kaynaklar	191.230	59.386
TOPLAM KAYNAKLAR	498.580	334.390

FİNANSMAN TABLOSU

KULLANIMLAR	2010 YILI KESİN Bin TL	2011 YILI KESİN Bin TL
1 Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0	31.655
Kurumlar Vergisi		31.655
Gelir Vergisi Stopajı		
Fonlar		
Diğer		
AKTİF ARTIŞLAR		
2 Varlıklardaki Artışlar	312.722	193.983
Hazır Kıymetler	265.283	64.300
Menkul Kıymetler	2.584	4.912
Alacaklar	27.179	67.038
Hazine	0	0
Görev Zararı Alacakları		
Diğer		
KİT'ler	11.418	15.006
Diğer Kamu	14.789	
Teş.Bağ.Ort.ve İştirak		
Özel Şahıs		2.677
Yurtdışı		48.991
Diğer	972	364
Verilen Avans,Depozito ve Teminat	180	386
Stoklar	7.032	43.954
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyeti		
Bağ.Ort.ve İştir.Ödenmiş Sermaye Pay.		
Maddi, Maddi O. ve Özel Tük.Tabi Dur.Var.	9.162	9.882
Yeniden Değerleme Artışı		
Aktifleştirilen Kur Farkları	0	0
Devam Eden Yatırımlara İlişkin		
Diğer		
Aktifleştirilen Faizler		
Diğer	9.162	9.882
Gelecek Yıllara ait Giderler ve Gelir Tahak.		3.511
Diğer Varlıklar	1.302	
PASİF AZALIŞLAR		
3 Yabancı Kaynaklardaki Azalışlar	153.469	79.893
Borçlar	14.235	1.312
Hazine	0	0
Temettü		
Özel Tertip Tahvil		
Diğer		
Merkez Bankası		
KİT'ler		
Diğer Kamu		
Teş.Bağ.Ort.ve İştirak		
Ticari Banka		1.312
Özel Şahıs	2.139	
Yurtdışı	1.714	0
Kullanım	1.714	
Kur Farkları	0	0
Cari Yıl Kur Farkı		
Geçmiş Yıl Kur Farkı		
Duran Varlık. Alınan K/F		
Diğer	10.382	
Alınan Avans,Depozito ve Teminat		19.224
Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri		
Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler		
Borç ve Gider Karşılıkları		
Gider Tahakkukları		
Diğer Yabancı Kaynaklar	139.234	59.357
TOPLAM KULLANIMLAR	466.191	305.531

## **2011 YILI YATIRIM FAALİYETLERİ**

13 Ocak 2011 tarih, 27814 Mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2011 Yılı Yatırım Programı'na göre, Kurumumuz "Genel Müdürlük ile İşletme ve Fabrikaları" nın; 2011 yılında 51.680.000,- TL dış olmak üzere toplam 106.535.000,- TL tutarında yatırım yapması planlanmıştır.

Toplam ödeneğin; 900.000,- TL dış olmak üzere toplam 22.625.000,- TL'lik bölümü üç sektördeki Muhtelif İşler (İdame-Yenileme Yatırımları ve Taşıt Alımı) Projesine, 50.780.000,- TL dış olmak üzere toplam 73.375.000,- TL'lik bölümü diğer proje yatırımlarına ve toplam 10.535.000,-TL'lik bölümü de "Diğer Kamu Hizmetleri-Teknolojik Araştırma Sektörü"nde yer alan "Pilot Ölçekli Duyarsız Patlayıcı Alt Yapısı Projesi"ne aittir.

"Muhtelif İşler Projesi" kapsamındaki idame-yenileme yatırımlarının iş bazında dağılımları yapılırken görülen lüzum üzerine; 22.625.000,-TL'lik toplam ödenek değiştirilmeden 3.225.000,-TL'lik iç ödenek dış ödeneye dönüştürülmüş ve 900.000,- TL olan dış ödenek 4.125.000,-TL olmuştur. Bunun sonucunda; Kurumumuzun toplam dış ödeneği de, 51.680.000,- TL'den 54.905.000,- TL'ye yükseltilmiştir.

2011 Yılı Yatırım Programı'nın sektör ve proje bazında dökümü, Modern Silahlar III Projesi ödeneğinin alt projeler arasındaki dağılımı ve üç sektöre ilişkin "Muhtelif İşler Projesi" nin ödeneklerinin ünite (Genel Müdürlük, İşletme, Fabrika) ve iş bazında dağılımları, Yönetim Kurulu'nun bilgi ve onayına sunulmuş, Modern Silahlar III Projesine ve Muhtelif İşler Projesine ilişkin dağılımlar ile programın uygulanması hususu 27 Ocak 2011 tarih, 46 no.lu Yönetim Kurulu Kararı ile onaylanmıştır.

17 Ekim 2010 tarih, 27732 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulunun 12 Ekim 2010 tarih, 2010/966 sayılı "2011 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Kararı"nın; 5/a Maddesi gereğince, yatırım programında ödeneği toplu verilen projeler arasında olan Muhtelif İşler Projesi kapsamında yer alan "İdame-Yenileme Yatırımları" ile "Taşıt Alımı" nın ünite ve iş bazında dağılımı ile 5/b Maddesi gereğince, "Elektriksiz Makinalar İmalat Sanayii Sektörü"nde 1983C220020 Proje No. ile yer alan ve toplulaştırılmış bir proje olan "Modern Silahlar III Projesi"nin ödeneğinin alt projeler arasındaki dağılımı, bilgi için Kalkınma Bakanlığına (eski adı Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı) ve onaylanması için de Milli Savunma Bakanlığına sunulmuştur.

2011 Yılı Yatırım Programı'nda; duyulan ihtiyaç üzerine bazı projelerin ödeneklerinin yükseltilmesi ve iş bazında yapılan ilavelere ödenek ayrılması için bazı projelerin ödeneklerinin düşürülmesi ve bazı işlerin programdan çıkarılmasını kapsayan sektör içi ve sektörler arası muhtelif revizeler yapılması hususunda Yönetim Kurulu'nun da onayı alınarak ilgili merciler nezdinde gerekli başvurularda bulunulmuş ve programın revize edilmesi sağlanmıştır.

Ayrıca, yıl içerisinde Muhtelif İşler Projeleri için 7.958.000,- TL (3.700.000,- TL'si dış), Modern Silahlar III Projesi için 2.478.000,- TL ve Elektriksiz Makinalar Sanayii Sektöründe yer alan Isı Sistemleri Yenilenmesi Projesi için 2.500.000,- TL olmak üzere toplam 12.936.000,- TL (Dış 3.700.000,- TL) ek ödenek ihtiyacı doğmuş ve 26 Mayıs 2011 tarih ve 212 no.lu Yönetim Kurulu Kararı doğrultusunda ek ödenek tahsisi için Kalkınma Bakanlığına müracaat edilmiştir. Kalkınma Bakanlığının talebimiz ile ilgili 14 Temmuz 2011 tarihli yazısında; Kurumumuz için tahsis edilen 2011 yılı ödeneğinin yeterli düzeyde olduğu, oluşabilecek acil durumlar için ödenek değişikliğine gidilmesi ve olası ihtiyaçların yeni yatırım döneminde değerlendirilmesi, acil işlerin ise sektör içi ödenek aktarımı ve azami tasarruf gereklerine uyarak karşılanmasının yerinde olacağı belirtilerek ödenek artırımının uygun görülmediği bildirilmiştir.

Muhtelif İşler Projeleri kapsamındaki idame-yenileme yatırımlarında gerçekleştirilen revizelerin sonucunda, Kurumumuz toplamında Muhtelif İşler Projelerinin dış ödeneği 630.000,- TL. artarak 4.125.000,-TL'den 4.755.000,- TL'ye ve toplam ödeneği de 970.000,-TL. artarak 22.625.000,-TL'den 23.595.000,- TL'ye yükselmiştir.

Kurumumuzun 106.535.000,- TL'lik toplam ödeneği değişmemiş, dış ödeneği ise Muhtelif İşler Projesi'nin dış ödeneğindeki 630.000,-TL artış ve diğer proje yatırımlarında gerçekleştirilen revizeler sonucunda dış ödeneğindeki 2.760.000,- TL'lik azalış nedeniyle 54.905.000,- TL'den 52.775.000,- TL'ye düşmüştür.

2011 Yılı Yatırım Programı % 27,1 oranında gerçekleştirilmiştir. Bu oran, **5.254.410,- TL** dış olmak üzere KDV dahil toplam **28.858.943,- TL**'lik harcamaya karşılıktır.

Toplam harcama tutarının; 2.438.377,- TL'si dış olmak üzere toplam 13.204.018,-TL'lik bölümü "Proje" yatırımlarına, 2.816.033,-TL'si dış olmak üzere toplam 9.793.275,-TL.'lik bölümü "Muhtelif İşler" yatırımlarına ve 5.861.650,-TL'lik bölümü de Diğer Kamu Hizmetleri - Teknolojik Araştırma Sektöründe yer alan "Pilot Ölçekli Duyarsız Patlayıcı Alt Yapısı" projesine aittir.

2011 Yılı Yatırım Programı'nda yeralan projelerle ilgili olarak 2011 yılındaki gelişmeler, daha önceki yıllardaki gelişmelerle bağlantılı olarak aşağıda özet halinde verilmiştir.

## **A-ETÜD-PROJELER**

### **I-DEMİR-ÇELİK SANAYİ SEKTÖRÜ**

#### **1-RÜZGAR ÖLÇÜM ETÜDÜ:**

Hurda İşletmesi Aliğa Hurda Müdürlüğü sahasında kurulması planlanan rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim santrali kapsamında rüzgar ölçüm direği kurulması ve ölçüm sonuçlarının raporlandırılması işi için 2010 yılında Hurda İşletmesince iki kez ihaleye çıkılmasına rağmen her iki ihalede de tek firma ihaleye katıldığından, yetersiz katılım nedeniyle ihaleler iptal edilmiştir.

Diğer yandan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'na yapılacak başvurularda ölçümlerin akredite edilmesi ön şartı arandığı tespit edilmiş ve bu şartı içermeyen idari ve teknik şartnameler yeniden düzenlenmiştir. Bu şekilde revize edilen idari ve teknik şartnamelerle Hurda İşletmesince alınan proforma teklifler doğrultusunda "Etüd-Proje"nin yaklaşık maliyeti 491.000,-TL olarak hesaplanmıştır. Ayrıca ihale süresi ve 12 aylık ölçüm süresi göz önüne alındığında "Etüd-Proje"nin 2011 yılının son çeyreğinde tamamlanabileceği öngörülmüştür. Bu nedenle ihaleye yeniden çıkılabilmesi için, yetersiz olan proje tutarı ile 2010 yılı ödeneğinin yükseltilmesi ve proje bitiş tarihinin de 2011 yılına uzatılması amacıyla 22 Temmuz 2010 tarihinde DPT Müsteşarlığına başvurulmuş ve 11 Ağustos 2010 tarihli cevabi yazı ile de talebimizin uygun görüldüğü bildirilmiştir.

Hurda İşletmesince çıkılan 3.ihalede de yine tek firma ihaleye katıldığından ihale yetersiz katılım nedeniyle iptal edilmiştir. Aralık 2010 sonunda bu kez Başkanlığımızca ihaleye çıkılmış, 27 Ocak 2011 tarihinde alınan teklifler neticesinde seçilen firmayla 18 Şubat 2011 tarihinde sözleşme yapılmış ve sözleşme Mart 2011 başında % 20 avans ödemesi yapılarak yürürlüğe girmiştir. Mart 2011 sonunda, rüzgar ölçüm direğinin kurulumu tamamlanmış ve 30 Mart 2011 tarihinden itibaren "rüzgar ölçüm verileri" alınmaya başlanılmıştır. Alınan verilerinin, uluslar arası akreditasyon firmasının onaylamasından sonra yüklenici firmaya sözleşme gereği dört hakediş bedeli ödenmiştir. Veri alımları Nisan 2012 ortalarında tamamlanacağı için 2012 Yılı Yatırım Programında da aynı ad altında "etüd-proje" olarak yer verilmiştir.

Etüd-projenin 375.000,- TL olan ödeneğinden 100.000,- TL, yıl içerisinde ortaya çıkan taleplerin karşılanması amacıyla aynı sektörde yer alan Muhtelif İşler Projesine aktarılmış ve ödeneği 275.000,- TL'ye düşürülmüştür.

## **II-ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMALAT SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1-ORTA GERİLİM ELEKTRİK SİSTEMİ MODERNİZASYONU:**

Merkezi Isı Sistemi Projesi kapsamında Kırıkkale Destek Tesisleri İşletmesinde yapılması planlanan “Orta Gerilimde Reaktif Enerji Kompanzasyon Sistemi Kurulması” işinin yapılan çalışmalar neticesinde içeriğinin ve maliyetinin öngörülenden daha yüksek olacağı ortaya çıkmıştır. Bu nedenle, işin kapsam, nitelik ve yaklaşık maliyetinin tam olarak ortaya konulabilmesi için projelendirme yapılması gerektiği düşünülerek, anılan iş, “Merkezi Isı Sistemi Projesi” kapsamında çıkarılmış ve 2011 Yılı Yatırım Programı Teklifi’nde “Orta Gerilim Elektrik Sisteminin Modernizasyonu” adı altında “Etüd-Proje” olarak yer verilmiş ve programda yer alması da uygun görülmüştür.

## **B-DEVAM EDEN PROJELER**

### **I-KİMYA SANAYİİ SEKTÖRÜ**

#### **1-SIVI PATLAYICILAR TESİSİ:**

Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikasında 4.000 ton/yıl kapasite ile hem kartuşlanabilir hem de pompalanabilir sıvı (emülsiyon) patlayıcı üretilmesinin amaçlandığı yeni bir tesis kurulmasına yönelik olarak Dott Mariano Pravisani (DMP/İtalya) firması ile 01 Aralık 2008 tarihinde Tedarik Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme 27 Mayıs 2009 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

DMP firmasının gönderdiği üretim binası genel yerleşim planı ve temel mühendislik bilgileri çerçevesinde uygulama projelerinin hazırlanması için 02 Aralık 2009 tarihinde hizmet alım ihalesine çıkılmış ve 20 Ocak 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Firmanın hazırladığı uygulama projeleri DMP firması tarafından 02 Kasım 2010 tarihinde onaylanmıştır. Bu projelere göre gerçekleştirilecek olan yapım ihalesi 02 Mart 2011 tarihinde yapılmış ve 06 Nisan 2011 tarihinde sözleşme imzalanarak işe başlanılmıştır. Yapım işinin Mayıs 2012 sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında yer alan makina-ekipman sevkiyatının ilki Aralık 2009’da, üçü 2010 yılı içerisinde kalan bir sevkiyat ise Mart 2011 içerisinde gerçekleştirilmiştir.

Üretim Tesisi Yapım İşini için projenin mevcut iç ödeneği 2011 yılında harcanacak tutar için yeterli olmadığından ve 2011 yılı içerisinde gerçekleştirilecek bir sevkiyatın öne alınarak 2010 yılında gerçekleşmesi nedeniyle toplam ödenek aynı kalmak üzere 1.300.000,-TL’lik “dış” ödenek “iç” ödeneye dönüştürülmüş ve projenin ödeneği dış ödeneği 1.800.000,-TL olmuştur.

#### **2-OLEUM TESİSİ:**

Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikasında 5.000 ton/yıl kapasite ile oleum üretilmesinin amaçlandığı yeni bir Oleum Tesisi’nin kurulmasına yönelik olarak Furnace Fabrica Ltd. (FFIL/India) firması ile 21 Kasım 2008 tarihinde Tedarik Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme 26 Mart 2009 tarihinde yürürlüğe girmiştir.

FFIL firmasının gönderdiği üretim binası temel mühendislik bilgileri çerçevesinde uygulama projelerinin hazırlanması için 02 Kasım 2009 tarihinde hizmet alım ihalesine çıkılmış ve 03 Aralık 2009 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Firma uygulama projelerini hazırlamış ve projeler FFIL firması tarafından Temmuz 2010 sonu onaylanmıştır. Bu projelere göre gerçekleştirilecek olan yapım ihalesi 18 Ağustos 2010 tarihinde yapılmış, 13 Eylül 2010 tarihinde de sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında yapım işi tamamlanarak 25 Şubat 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Sosyal Binalara ait uygulama projelerinin hazırlanması için 05 Kasım 2009 tarihinde ihaleye çıkılmış ve 03 Aralık 2009 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Firmanın hazırladığı projeler



çerçevesinde 27 Mayıs 2010 tarihinde yapım ihalesine çıkmış ve 30 Temmuz 2010 tarihinde yüklenici firma ile sözleşme imzalanmıştır. İş, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla tamamlanmış ve geçici kabulü 16 Şubat 2011 tarihinde yapılmıştır.

Proje kapsamında tesise ait tüm makina-ekipmanın sevkiyatı tamamlanmıştır.

Oleum Tesisi'nin montajının yapılabilmesi için FFIL Firması elemanlarının Türkiye'de ikamet ve çalışma izinlerinin alınması amacıyla MKE Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Müdürlüğünce ihaleye çıkmış, Ağustos 2011'de sözleşme imzalanmış ve yüklenici firma ilgili izinlerin alınması amacıyla çalışmalarına başlamıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

Ayrıca, proje kapsamında; Asitler Bölümü ve Oleum Bölümü Asit Stok Sahası Yapılmasına İlişkin Mühendislik Projeleri ile İhale Dokümanları Hazırlattırılması Danışmanlık Hizmet Alım İşinin 20 Ekim 2011 tarihinde ihalesi, 04 Kasım 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmış ve iş yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 2012 yılında yapım ihalesine çıkılacaktır. Yapım işinin tamamlanmasını takiben 2011 yılı içerisinde fabrikaya verilen yetki kapsamında yapılacak olan 4 adet kurşun stok tankının onarımı ve 8 adet paslanmaz çelik asit stok tankı ile birlikte yeni yerlerine taşınmaları, yeni 4 adet 100'er tonluk paslanmaz çelik asit stok tankının imalatı ve bütün tankların montajı, 1 adet emaye kaplı asit seyreltme tankının yeni oleum tesisine bağlantısının yapılması ile yeni oleum tesisi endüstriyel montajında kullanılmak üzere mobil vinçlerin kiralanması hizmet alım işleri 2012 yılına sarkmıştır.

### **3-ATIK SU ARITMA TESİSLERİNİN KURULMASI VE DEŞARJ HATLARININ YAPILMASI:**

Kurumumuz 2007 Yılı Yatırım Programı'nda Atık Su Arıtma Tesislerinin Kurulması ve Deşarj Hatlarının Yapılması etüd-proje olarak yer almış ve Kurumumuzun çeşitli üniteleri için gerekli atık su arıtma tesislerinin ve/veya deşarj hatlarının yapımı ile ilgili detay projelerin hazırlanması, projelerin Çevre ve Orman Bakanlığı Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından onaylanması sonrasında, 2009 Yılı Yatırım Programı'nda "proje"ye dönüştürülmüştür.

Proje kapsamında;

2009 Yılında; Pirinç ve Kayaş Kapsül Fabrikalarının Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Yapım İşleri, Hurda İşletmesi Seymen Hurda Müdürlüğünün Kanalizasyon Sistemi/ Pompa İstasyonu ve Terfi Hattı Yapım İşleri tamamlanmıştır.

2010 Yılında; yapımına 2009 yılında başlanılan Mühimmat Fabrikasının Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Yapım İşleri ile Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Eysel ve Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Yapım İşleri tamamlanmıştır. Barut Fabrikası Endüstriyel Atık Su Arıtma Tesisi Yapım İşleri ile ilgili olarak Çevre Bakanlığının istemiş olduğu 7 gün 24 saatlik testlerin sonucu ile ilgili olarak Bakanlıktan olumlu yanıt alınmış olup Bakanlık, ayrıca test sonuçlarının bir üniversite tarafından da değerlendirilmesini ve görüşünün alınmasının uygun olacağını bildirmiştir. Barut Fabrikası işi Hacettepe Üniversitesine vermiştir. Çalışmalarını tamamlayan üniversite tarafından 100m<sup>3</sup>/gün kapasiteli ve farklı bir prosesin kullanılacağı pilot ölçekli bir arıtma tesisinin kurulması önerilmiştir. Bu doğrultuda Barut Fabrikası, kapasite ve atık su parametreleri ile ilgili olarak yeniden bir çalışma başlatmıştır. Yapılacak çalışmanın sonucuna göre uygun olması durumunda, pilot tesis için projelendirme çalışmalarına başlanacaktır.

Kırıkkale'de bulunan İşletme/Fabrikalara ait Atık Suların Kırıkkale Belediyesinin Kanalizasyon Kolektör Hattına Belirlenmiş Yerlerden Bağlantılarının Yapılması ve Aynı Sınırlar Dahilinde Tüm Yağmur Sularının Münferit Olarak (Binalar ve Çevresi ile Yollar vb.) Toplanarak İrmak/Dere Deşarj Noktasına Kadar Bağlantılarının Yapılması İşine ait projelendirme ihalesi 22 Temmuz 2010 tarihinde yapılmış ve yüklenici firma ile 17 Eylül 2010 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Projelendirme işi Mayıs 2011 sonu itibarıyla tamamlanmıştır.

Yapım işi ihalesi 13 Ekim 2011 tarihinde yapılmış ve yüklenici firmayla 05 Ocak 2012 tarihinde sözleşme imzalanarak işe başlanılmıştır.

## **II-DEMİR-ÇELİK SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1-ÇELİKHANE MODERNİZASYONU VE MONOBLOK TEKERLEK ÜRETİMİ:**

Kurumumuz, Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyacı olan silah ve ağır silah sistemlerinin üretimleri için gereken kaliteli çeliğin üretimini gerçekleştirebilmek üzere teknolojinin oldukça gerisinde kalan ve hatta kaliteli çelik üretemez hale gelen çelikhanede, kapasitenin artırılması ve teknolojinin yenilenmesi ile hem silah üretimimiz için gerekli olan, hem de askeri ve sivil taşımacılıkta oldukça önemli bir yere sahip T. C. Devlet Demiryolları (TCDD) Kurumunun ihtiyacı olan tekerlek ve tekerlek takımının imalatı için gereken çeliğin üretilmesi, yeni kurulacak Monoblok Üretim Tesisi ile de tank, zırhlı personel taşıyıcısı, lokomotif ve vagon tekerleklerinin ve tekerlek takımlarının üretilmesi hedeflenmektedir.

TCDD'nin askeri ve sivil sevk işlemlerinde kullandığı lokomotif ve vagonlarının tekerlek ve tekerlek takımı ihtiyacının Kurumumuzca karşılanması hususu ile ilgili olarak 31 Temmuz 2009 tarihinde Milli Savunma ve Ulaştırma Bakanlarımızın da teşrifleri ile Kırıkkale'de bir Protokol imzalanmıştır.

Çelikhane Modernizasyonu ve Monoblok Üretimi Tesisinin kurulmasına yönelik olarak çıkılacak ihalelerin savunma alanına ilişkin olarak yürütülmesi için ihalelerin; 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 3 üncü maddesinin (b) bendi kapsamına alınması hususu, karar alınması amacıyla Milli Savunma Bakanlığına sunulmuş ve söz konusu karar alınmıştır.

Bu kapsamda, ihale dokümanı hazırlama çalışmaları tamamlanmıştır. İhale, Kamu İhale Bülteninde 17 Mayıs 2011 tarihinde, Resmi Gazetede ise 16 Mayıs 2011 tarihinde ilan edilmiştir. Bu ihalede, 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun istisnalar 3.b maddesi kapsamında çıkarılan 27 Eylül 2010 tarihli ve 2010/1091 sayılı Bakanlar Kurulu Kararının eki MKE tarafından 4734 sayılı kanunun 3 üncü maddesinin (b) bendi kapsamında yapılacak ihalelere ilişkin Esaslar'ın 11.2 nci maddesi uyarınca açık ihale usulü uygulanmaktadır.

04 Ekim 2011 tarihinde yapılacak olan ihale, firmalardan gelen talep üzerine ve idari şartnamenin ilgili maddesine uygun olarak 03 Kasım 2011 tarihine ertelenmiştir. İhale 03 Kasım 2011 tarihinde gerçekleştirilmiş, ihaleye 3 (üç) firma teklif vermiştir. Tekliflerin değerlendirilmesi sonucunda, 2 teklifin ihale dokümanlarına uygun olmaması ve diğer teklifin ise fiyatının diğer tekliflerin fiyatlarından (yaklaşık 3 kat) çok yüksek olması nedenleri ile ihale iptal edilmiştir. Yeniden en kısa sürede ihaleye çıkılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Monoblok Tekerlek Üretimi Tesisi Projesi kapsamında Teknik Şartname Hazırlama Komisyonu 12 Ekim 2011 tarihli Makam Olur'u ile kurulmuştur. İhale dokümanlarının hazırlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

## **III-ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMALAT SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1-MERKEZİ ISI SİSTEMİ:**

Destek Tesisleri İşletmesi'ndeki Isı Merkezinin Yenilenmesi, Genel Amaçlı Su Arıtma Sistemi ile Orta Gerilimde Reaktif Enerji Kompanzasyon Sistemi Kurulması'nın amaçlandığı proje kapsamında, Isı Merkezinin Yenilenmesi Yapım İş'i nin ihalesi 21 Mayıs 2008 tarihinde ve seçilen firma ile sözleşmesi 21 Kasım 2008 tarihinde yapılmıştır. Yüklenici firma 26 Kasım 2008 tarihinde işe başlamış ve iş 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Isı Merkezinin Yenilenmesi Yapım İş'i kapsamında, Mühimmat Fabrikası Eşanjör Dairesinin Yenilenmesi İş'i de yapılmıştır.

2010 Yılı başlarında deneme çalışmalarının yapılabilmesi için Aralık 2009'da küçük ölçekli bir arıtma sistemi kurulmuştur.

Merkezi Isı Sistemi Projesi kapsamında, Kırıkkale Destek Tesisleri İşletmesi Binalarının Isıtma Sistemlerinin İyileştirilmesi İşinin projelendirilmesi 17 Haziran 2010 tarihinde tamamlanmıştır. İşin yapım ihalesi 20 Temmuz 2010 tarihinde, sözleşmesi ise 18 Ağustos 2010 tarihinde yapılmış ve 2010 yılı sonu itibariyle iş tamamlanarak 07 Şubat 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Proje kapsamında; Kızılırmak'tan alınan ve sistemde kullanılan suyun arıtılarak fabrikalara sevk edilmek üzere su depolarına naklini içeren su arıtma sisteminin kurulması çalışmalarına 2012 yılında başlanması ve 2013 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Proje kapsamında yapılması planlanan "Orta Gerilimde Reaktif Enerji Kompanzasyon Sistemi Kurulması" işi "Merkezi Isı Sistemi Projesi" kapsamından çıkarılmıştır. 2011 Yılı Yatırım Programı Teklifi'nde "Orta Gerilim Elektrik Sisteminin Modernizasyonu" adı altında bir "Etüd-Proje"ye yer verilmiş ve programda yer alması da uygun görülmüştür.

Projenin 1.500.000,- TL olan ödeneğinden 640.000,- TL, yıl içerisinde ortaya çıkan taleplerin karşılanması amacıyla aynı sektörde yer alan Muhtelif İşler Projesinin ödeneğine aktarılmıştır. Revize sonrası projenin ödeneği 860.000,- TL olmuştur.

### **3-MODERN SİLAHLAR III PROJESİ**

#### **• CHAFF VE FLARE ÜRETİMİ:**

Proje kapsamında; Kapsül Fabrikasında ısı ve radar güdümlü füzelere karşı kullanılacak olan "Chaff ve Flare Mühimmatı" üretimine yönelik üretim hatları oluşturulacak ve her bir tipten 3.000 adet olmak üzere 5 ayrı tip "Chaff ve Flare Mühimmatı"ndan toplam olarak 15.000 adet üretim yapılacaktır.

Flare mühimmatı üretim hattında, 14 Aralık 2009 tarihinde başlanılan 3.000 adetlik FG-3 mühimmatı pilot katile üretimi tamamlanmıştır. Ancak mühimmatın kabul testlerine sunumu öncesinde gerçekleştirilen dahili testler sırasında FG-3 mühimmatının ışınma değerlerinin gereken limit değerlerin altında olduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle bu mühimmat kfilesinin kabul testlerine sunulmaması kararlaştırılmış ve Şubat 2011 ayı başında 3.000 adetlik yeni bir FG-3 kfilesi üretimine başlanılmış ve bu bağlamda kompozisyon belirleme çalışmaları tamamlanmıştır. 15 Nisan 2011 tarihinde bu katile üretiminin tamamlanması planlanmış olup ancak yapılan çalışmalar ve testlerde olumlu netice alınmamıştır.

ASELSAN A.Ş.'nin isteği üzerine FG-3 mühimmatı için yeni bir deneme üretimi çalışmasına 26 Nisan 2011 tarihinde başlanmış ve bu çalışma sonucunda başarılı netice alınmıştır.

Yapılan çalışmaların başarı ile neticelenmesinin ardından FG-3 mühimmatı pilot katile üretimine başlanılmış ve üretim tamamlanmıştır. FG-3 mühimmatı pilot kfilesinin testleri SSM KGT katılımı ile yapılarak mühimmat kfilesinin kabulü yapılmış ve FG-3 mühimmat kfilesinin teslimatı gerçekleştirilmiştir.

FG-6 Mühimmatı pilot katile üretim çalışmalarında daha önce yaşanan sorunlar üzerine çalışmalar durdurulmuş ve sorunlar 18 Mart 2011 tarihinde MKE ve ASELSAN'ın katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda ele alınmıştır.

ASELSAN A.Ş.'nin isteği üzerine FG-6 mühimmatı için yeni bir deneme üretimi çalışmasına Temmuz 2011 ayı içerisinde başlanmıştır. Daha sonra IMI Firmasının bir uzmanı FG-6 mühimmatı Ağustos 2011 ayı içerisinde deneme çalışmalarına katılım ile IMI Firmasının kalifiye tedarikçisi olan firmadan tedarik edilen Magnezyum-3 malzemesi ile karışım hazırlanmış ve radyometrik testleri yapılmıştır. Ancak yapılan testlerden olumlu netice alınamamış, IMI Firmasının uzmanı

Çin'den tedarik edilmiş bulunan Magnezyum-3 malzemesi ile denemelere devam edilmesini tavsiye etmiştir.

Çin'den tedarik edilmiş bulunan Magnezyum-3 malzemesi ile yapılan deneme çalışmalarında gerçekleştirilen 32 adet radyometri testinde 4 adet uygun olmayan netice alınmıştır ve çalışmalara ara verilmiştir.

Deneme üretimi ile ilgili olarak elde edilen bu netice ASELSAN A.Ş.ne iletilmiş ve FG-6 mühimmatı üretimi için IMI Firmasından teknik destek alma zorunluluğunun bulunduğu tekrar bildirilmiştir.

14 Kasım 2011 tarihinde Chaff Mühimmatı eğitimleri için MKE Kapsül Fabrikasına gelmiş olan IMI Firmasının elemanları tarafından yeni 2 takım FG-6 ekstrüzyon kalıbı getirilmiştir. Daha önce MKE Kapsül Fabrikası tarafından üretilen ancak yapılan denemelerde uygun bulunmayan karışımlar bu kalıpların kullanımı ile şekillendirilerek ve ışımaya tabi tutulmuştur. Yapılan deneme üretimlerinin sonunda sıfır hatalı ürün elde edilmiş ve 3.000 adetlik pilot kafiye üretimine 16 Ocak 2012 tarihinde başlanılmıştır. FG-6 pilot kafiye üretiminin Nisan 2012 başında tamamlanması ve kabul testlerine sunulması planlanmaktadır.

Chaff mühimmatı üretim hattı ekipmanlarının son parti teslimatı 13 Nisan 2010 tarihi itibarıyla MKE Kapsül Fabrikasına yapılmış ve tüm ekipmanların montajı tamamlanmıştır. Ekipmanların deneme ve kabul çalışmaları esnasında ortaya çıkan sorunlar nedeniyle testler tamamlanamamıştır. IMI Firması elemanlarının 17-19 Ocak 2011 ve 08-09 Şubat 2011 tarihleri arasında yaptığı çalışmalar da olumsuz sonuçlanmıştır. 04 Nisan 2011 tarihinde IMI Firması ve ASELSAN A.Ş. elemanlarının da katılımı ile yapılan çalışmalar neticesinde Chaff Mühimmatı Montaj Tezgahında kabul test çalışmaları tamamlanmış ve tezgahların kabulü yapılmıştır.

IMI Firması CG-17 Chaff ve Dual Chaff Mühimmatlarının pilot kafiye üretimlerine başlamadan önce MKE Kapsül Fabrikası elemanlarına bir eğitim verilmesini önermiştir. Bu öneri doğrultusunda IMI Firmasının elemanları 14 Kasım 2011 tarihinde MKE Kapsül Fabrikasına gelmiş ve 2 grup halinde eğitim vermeye başlamıştır.

CG-17 Chaff ve Dual Chaff mühimmatı üretim hattında yürütülmekte olan eğitimler 2012 Ocak ayının 2. haftası içerisinde tamamlanmış ve CG-17 Chaff ve Dual Chaff mühimmatlarının 3.000'er adetlik pilot kafiye üretimlerine 16 Ocak 2012 tarihinde başlanmıştır. CG-17 Chaff mühimmatı pilot kafiye üretiminin Nisan 2012 başında, Dual Chaff mühimmatı pilot kafiye üretiminin Mayıs 2012 başında tamamlanması ve kabul testlerine sunulması planlanmaktadır.

Proje kapsamında; 800 KVA Dizel Jeneratör alımı gerçekleştirilmiş, Adiyatik Kalorimetre alımı için ihaleye çıkılmış, ancak alım işi 2012'ye kalmıştır.

İstinat duvarı yapımının; Zemin Etüdü Raporunun Hazırlanması ve Projelendirilmesi ile Kompanzasyon Sisteminin Yenilenmesi işinin projelendirilmesi tamamlanmıştır. Kompanzasyon Sisteminin Yenilenmesi kapsamında; 4 adet 34,5 Kv Trafo Merkezi, Alçak Gerilim ve Reaktif Enerji Panoları ve BEDAŞ Dağıtım Merkezi Yapım İşinin; 21 Eylül 2011 tarihinde ihalesi, 02 Kasım 2011 tarihinde sözleşmesi yapılarak işe başlanılmıştır. İş, Ekim 2012'de tamamlanacaktır.

MKE Kapsül Fabrikası Müdürlüğü, Fabrikaya Emisyon İzin Belgesi alınabilmesi için Chaff ve Flare üretim tesislerine ait Yapı Ruhsatının temin edilmesinin gerektiğini bildirmiştir. Fabrikaya "Emisyon İzin Belgesi" alınabilmesi için gerekli belgelerin temini açısından durumun en kısa sürede çözümlenmesi ve cezai duruma düşülmemesi amacıyla, fabrikaya parsellasyon planının yaptırılması için yetki verilmiş ve Parsellasyon Planı Yaptırılması İş tamamlanarak belediyeden onayı alınmıştır.

Ayrıca, proje kapsamında 2012 yılında, yeni bir idari binanın yapımının projelendirilme ve yapım işinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

## •ÇEVRE VE İÇ GÜVENLİK SİSTEMİ:

Proje kapsamında 2008’de yapımına başlanılan, Barut Fabrikası 7 adet Gözetleme Kulesi Yapımı ile Çevre Yolunun Rehabilitasyonu Edilmesi Yapım İşİ, Mühimmat Fabrikası (İmha İşletmesi ve Hasandede Depoları), Barut Fabrikası ve Silah Fabrikası “Çevre Güvenlik Sistemi kurulması yapım işİ, Mühimmat Fabrikası ile Maksam Makine ve Maske Fabrikası için Personel Devam Kontrol Sistemi Alımı işleri 2009 yılında tamamlanmıştır.

Kayaş Kapsül Fabrikası, Elmadağ Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası ile Pirinç Fabrikası Fesih Müdürlüğü Sahası ve Bedesten Deresi Mühimmat Depoları Sahası Çevre Güvenlik Sistemi için projelendirme işinin; ihalesi 09 Mart 2010 tarihinde ve sözleşmesi 20 Mayıs 2010 tarihinde yapılmış, Eylül 2010 ortası itibariyle de projelendirme tamamlanmıştır.

Yapım işi ihalelerine Ekim 2010 başında ayrı ayrı çıkmış ve 26 Ekim 2010 tarihinde de ihaleleri yapılmıştır.

“Kapsül Fabrikası Çevre Güvenlik Yapım İşİ” sözleşmesi 06 Aralık 2010 tarihinde imzalanmış ve iş tamamlanarak 07 Temmuz 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“Pirinç Fabrikası Fesih Müdürlüğü Sahası ile Fesih Müdürlüğü Bedesten Mühimmat Depoları Sahasına Çevre Güvenlik Sistemi Yapım İşİ” sözleşmesi 13 Aralık 2010 tarihinde imzalanmış ve iş tamamlanarak 16 Haziran 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Çevre Güvenlik Sistemi Yapım İşİ”nin sözleşmesi 07 Şubat 2011 tarihinde imzalanmış ve iş tamamlanarak 28 Aralık 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“MKE Pirinç Fabrikası Fesih Müdürlüğü Bedesten İmha Sahasına Menfez Yapımı İşİ’ne ait Mimarlık, Mühendislik Projeleri ile İhale Dokümanının Hazırlanması Hizmet Alım İşİ”nin sözleşmesi 09 Mart 2011 tarihinde yapılmış ve 03 Mayıs 2011 tarihinde de kabulü yapılarak projelendirme tamamlanmıştır. İşin; 29 Temmuz 2011 tarihinde yapım ihalesi ve 12 Ağustos 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İş tamamlanarak 30 Kasım 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

Projelendirilmesi 2010 yılında yapılan “MKE Silah Fabrikası Müracaat ve Ziyaretçi Bekleme Binalarının Onararak Yenilenmesi ile Betonarme Tak Yapım İşİ”nin 16 Mart 2011 tarihinde ihalesi, 14 Nisan 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İş tamamlanarak 17 Ekim 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“MKE Gazi Fişek Fabrikası İç Güvenlik Kameralı Kontrol Sistemi Yapım İşİ”nin; 13 Mart 2011 tarihinde ihalesi ve 13 Nisan 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İş tamamlanarak 12 Eylül 2011 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“MKE Ağır Silah ve Çelik Fabrikası 6 adet Gözetleme Kulesi Yapım İşİ”nin; 11 Ağustos 2011 tarihinde ihalesi, 16 Eylül 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmış ve iş tamamlanarak 27 Şubat 2012 tarihinde geçici kabulü yapılmıştır.

“MKE Hurda İşletmesi Kırıkkale Hurda Müdürlüğü Çevre Güvenlik ve Saha İçi İzleme Sistemi Yapım İşİ”nin 07 Haziran 2011 tarihinde ihalesi ve 19 Temmuz 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İş program dahilinde devam etmekte olup Nisan 2012 başında tamamlanacaktır.

Ayrıca proje kapsamında;

“Genel Müdürlük ile Maksam Makine ve Maske Fabrikası Tandoğan Tesisleri ve Hurda İşletmesi Seymen Hurda Müdürlüğü Çevre Güvenlik Sistemi Yapım İşleri ile Maksam Makine ve Maske Fabrikası (Mamak) Çevre Emniyet Duvarının Yapım işinin ihalesine 2012 yılında çıkılması ve işlerin aynı yıl içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Yıl içerisinde yapılması zorunluluğu doğan işlerin gerçekleştirilmesi için “Çevre ve İç Güvenlik Sistemi Projesi”ne “Küresel Barut Üretim Tesisi Yenilenmesi Projesi”nden 1.150.000,- TL ve “155 mm. Uzun Menzilli Mühimmat Gövde Üretim Projesi”den 400.000,- TL ödenek aktarılmış ve projenin 4.130.000,- TL olan ödeneği 5.680.000,- TL’ye yükseltmiştir.

#### • 155 MM.UZUN MENZİLLİ MÜHİMMAT GÖVDE ÜRETİMİ:

Proje kapsamında, Mühimmat Fabrikasına 5 Adet CNC Torna Tezgahı (Fener Mili Çapı 175 mm.), 2 Adet CNC Torna Tezgahı (Fener Mili Çapı 100 mm.), Isıl İşlem Tesisi ve Ultrasonik Test Cihazı ve Ekipmanlarının alımı 2008 ve 2009 yılları içerisinde tamamlanmıştır.

2010 içerisinde fabrikaya Isıl İşlem Tesisine ilave ekipman ve makine alımı gerçekleştirilmiştir.

İhtiyaç olabileceği düşüncesiyle projeye 2011 Yılı Yatırım Programı’nda 497.000,- TL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde duyulan ihtiyaç üzerine ödeneğin 400.000,- TL’lik bölümü “Çevre ve İç Güvenlik Sistemi Projesi”ne aktarılmıştır. Bunun sonucunda projenin toplam ödeneği 97.000,- TL’ye düşmüştür. 2011 Yılı içerisinde, herhangi bir ihtiyacın doğmamış olması nedeniyle harcama gerçekleşmemiştir.

Proje tamamlandığından dolayı 2012 Yılı Yatırım Programı’nda projeye yer verilmemiştir.

#### • KÜRESEL BARUT ÜRETİM TESİSİ YENİLENMESİ:

Yaşanan patlama sonrasında Küresel Barut Üretim Tesisi’nin ıslak üretim bölümü işletmeye alınmıştır. Patlama sonucunda tamamen yok olan harmanlama ünitesi yerine fabrikada mevcut bulunan eski harmanlama ünitesi, barut karıştırma işinde kullanılarak tesis üretim yapar duruma getirilmiştir. Patlama sonucunda hasar gören paketleme ünitesi yerine fabrikanın diğer imkanları kullanılarak paketleme yapılabilmektedir.

Lisansör GDSBS (General Dynamics Santa Barbara Sistemasi) Firması, tamamen yok olan harmanlama ünitesi ve hasar gören paketleme ünitesinin yapımı ve faaliyete geçirilebilmesi için 7.350.800 EURO teklif etmiştir. Bu tutar, Kurumumuzca çok yüksek bulunmuştur. Kurumumuz ile GDSBS firması arasında fiyat ve olaya bakış açısından ihtilaf yaşanmaktadır. 14 Temmuz 2011 tarihli ve 277 no.lu Yönetim Kurulu Kararı gereğince komisyon kurulmuştur. Komisyon çalışmaları ve lisansör firma ile görüşmeler devam etmektedir.

Laboratuar binasının tadilat-onarım işleri ile yeni asit odasının yapılması işinin yaklaşık maliyeti 600.000,- TL olarak öngörüldüğünden; projeye ayrılan 1.000.000,- TL’lik “dış” ödenek, “iç” ödeneye dönüştürülmüş ve 1.750.000,- TL’lik toplam ödeneğin; 1.150.000,- TL’lik bölümü kapsamında yapılması planlanan işler için ödeneği yeterli olmayan “Çevre ve İç Güvenlik Sistemi Projesi”ne aktarılmıştır. Revize sonucunda projenin toplam ödeneği 600.000,- TL’ye düşmüştür. Proje kapsamında, laboratuar binasının tadilat-onarım işleri ile yeni asit odasının yapılmasına ait projelendirme işi tamamlanmıştır. Yapım işi için Şubat 2012’de ihaleye çıkmıştır.

#### • TABANCA FİŞEĞİ KAPASİTE ARTIRIMI

Proje kapsamında temin edilmesi öngörülen Çok-İstasyonlu Yatay Transfer Presi, Tırnak Açma ve Boy Kesme Tezgahı, Ebat Muayene Tezgahı, Kapsülleme Tezgahı ve Laklama Tezgahı ile ilgili olarak, her bir tezgah için ayrı ayrı olmak üzere 10 Haziran 2010 tarihinde uluslararası ihaleye çıkmıştır.

Tabanca Fişegi Kapasite Artırımı Projesi kapsamında ihaleye katılmak üzere ihale dokümanı alan iki firmanın tekliflerini yukarıda açıklanan son teklif verme tarihine kadar hazırlayamayacaklarını belirten ve ihale tarihinin ertelenmesini içeren yazılı talepleri üzerine çok-istasyonlu yatay transfer presi ile tırnak açma ve boy kesme tezgahının son teklif verme tarihi

24 Ağustos 2010, kapsülleme, ebat muayene ve laklama tezgahlarının son teklif verme tarihi 25 Ağustos 2010 olarak belirlenmiştir.

Tekliflerin değerlendirilmesini takiben,

**“Tırnak Açma ve Boy Kesme Tezgahı” ile “Kapsülleme Tezgahı”**nın temini için Fritz Werner GmbH Firması ile Kurumumuz arasında 22 Şubat 2011 tarihinde imzalanan Tedarik Sözleşmeleri, 20 Haziran 2011 tarihinde % 25 avans ödemesi yapılarak yürürlüğe girmiştir.

**“Ebat Muayene Tezgahı”, “Laklama Tezgahı”**nın temini için de Manurhin Equipment S.A. Firması ile Kurumumuz arasında 18 Nisan 2011 tarihinde Tedarik Sözleşmeleri imzalanmıştır.

Firma, sözleşmenin yürürlüğe girmesi şartlarını tamamlayabilmek amacıyla 01 Kasım 2011 tarihine kadar süre uzatımı talep etmiştir.

Firmaya bu tarihe kadar süre uzatımı verilmiştir. Firma sözleşmelere ilişkin Sipariş Teyit Pulu bedellerini yatırmış, teminat mektuplarını 01 Kasım 2011 tarihine kadar temin edemeyeceğini fakat teminat mektuplarını en kısa sürede temin etmek için gayret gösterdiğini ifade etmiştir.

Bu husus Gazi Fişek Fabrikasına bildirilmiş, fabrika tezgahların yalnızca Manurhin Firmasından temin edilebileceğini, bu nedenle firmanın teminat mektuplarını temin etmesi için beklenilmesi gerektiğini ifade etmiştir. Fabrikanın bu görüşüne istinaden firmaya, kendisinden kaynaklanan gecikmelerden ötürü MKE'nin zararsız tutulması ve bunu sağlamak üzere iş-zaman programının; gecikmeleri bertaraf edecek şekilde düzenlemesi şartıyla, teminat mektuplarını Aralık ayı içerisinde getirmesi gerektiği bildirilmiş ve sözleşmelerin yürürlüğe girmesini müteakip iş-zaman programının bir tadilatla revize edileceği ifade edilmiştir.

Manurhin Firması 17 Ocak 2012 tarihli taahhütnamesi ile;

- Tezgahların iş-zaman programında yer alan sürede teslim edileceği,
- Kurumumuzun Manurhin Firmasından kaynaklanan gecikmelerden etkilenmeyeceği,
- Sözleşmenin yürürlüğe girmesine müteakip iş-zaman programının gecikmeleri bertaraf edecek şekilde tadil edileceği

hususlarını Kurumumuza bildirmiştir.

Firma Avans ve Kesin Teminat Mektuplarını Kurumumuza sunmuştur. Ancak Kurumumuzun firmadan kaynaklanan gecikmelerden etkilenmemesi için; firmanın vermiş olduğu yazılı taahhüt doğrultusunda iş-zaman programının gecikmeleri bertaraf edecek şekilde tadil edilmesine öncelik verilmiş bunu takiben de her iki sözleşmenin % 25 avansı 15 Mart 2012 tarihinde yapılarak sözleşmeler yürürlüğe girmiştir.

### **“Çok-İstasyonlu Yatay Transfer Presi”**

Tabanca Fişegi Kapasite Artırımı Projesi kapsamında çıkılan Çok-İstasyonlu Transfer Presi İhalesi, 27 Ocak 2011 tarihli ve 52 Karar No.lu Yönetim Kurulu Kararı ile 9mm tabanca fişegi kovani üretimi amacıyla tedarik edilecek presin teknik ve mali açıdan en verimli şekilde sağlanabilmesi ve bu doğrultuda konunun yeniden yapılandırılarak ihale edilmesine fırsat vermek üzere iptal edilmiş ve yeniden transfer presi ihalesine çıkılabilmesi yönünde karar alınmıştır.

Yönetim Kurulumuzun Kararı doğrultusunda ihalenin yenilenebilmesi için MKE Gazi Fişek Fabrikasından “Pres Tipinin Seçilmesine Dair Gerekçeli Raporu”nu iptal edilerek yeniden düzenlenmesi istenmiştir. MKE Gazi Fişek Fabrikası, konuya ilişkin “Gerekçeli Raporu”nu 09 Şubat 2011 tarihinde göndermiştir. 28 Şubat 2011 tarihli Makam Olur'u ile Çok-İstasyonlu Transfer Presi Teknik Şartname Hazırlama Komisyon'u oluşturulmuştur. Hazırlanan Teknik Şartname 11 Mart 2011 tarihinde imza ve onay için Gazi Fişek Fabrikasına gönderilmiştir. Çok-İstasyonlu Transfer Presi İdari Şartnamesinin ve Taslak Sözleşmesinin hazırlık çalışmaları tamamlanmış ve ihaleye çıkmıştır. 28 Nisan 2011 tarihinde gerçekleştirilmesi planlanan ihale, firmaların süre uzatımı talep etmeleri nedeniyle ihalesi 17 Mayıs 2011 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Teklif değerlendirme çalışmaları tamamlanarak Yönetim Kurulunun onayına sunulmuştur. Yönetim

Kurulu kararı doğrultusunda, New Lachaussee S.A. firması ile Kurumumuz arasında 11 Temmuz 2011 tarihinde imzalanan Tedarik Sözleşmesi, 06 Şubat 2012 tarihinde % 25 avans ödemesi yapılarak yürürlüğe girmiştir.

Ayrıca, Gazi Fişek Fabrikasında mevcut Tabanca Fişek Yüksüğü Yatay Haddeleme Tezgahı ve Tabanca Fişek Mermisi Üretim Tezgahının revizyonu/iyileştirilmesi 13 Ekim 2010 tarih ve 320 no.lu YKK ile proje kapsamına dahil edilmiştir.

Söz konusu mevcut iki tezgahın yurt içi imkanlarla yapılacak modernizasyonu için avans ödemesi dikkate alındığında projeye ayrılan iç ödenek yeterli olmadığından 460.000,- TL'lik "dış" ödenek "iç" ödeneye dönüştürülmüş, bunun sonucunda "dış" ödenek; programda yapılan revize ile 4.080.000,- TL'den 3.620.000,- TL'ye düşmüştür. Ancak, 26 Mayıs 2011 tarih ve 320 no.lu Yönetim Kurulu Kararında sehven "mevcut iki tezgahın modernizasyonu yurt içi olanaklarla gerçekleştirileceği" şeklindeki ifadenin yurt dışı olarak değiştirilmesi hususunda 24 Ağustos 2011 tarih ve 317 no.lu Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Söz konusu tezgahların modernizasyonu doğrudan temin yolu ile Manurhin Equipment S.A. Firmasına yaptırılacak olup, firmanın yukarıda bahsi geçen Ebat Muayene Tezgahı ve Laklama Tezgahı ilgili olarak Teminat Mektuplarını vermesi beklenilmiştir. Söz konusu mevcut iki tezgahın modernizasyonu için teknik ve idari şartname hazırlıklarının tamamlanmasını takiben Nisan 2012'de firmadan teklifi istenilecektir.

"10'ar Bar Çalışma Basınçlı 2 adet Kurutucu Entegreli Kompresör Sistemi" ile "1 adet CNC Dalma Tipi Erozyon Tezgahı" alımları için fabrikaya yetki verilmiştir.

#### • MODERN ATEŞLEYİCİ ÜRETİMİ

"Modern Ateşleyici Üretimi" konusunda günümüz teknolojilerinin araştırılması ve fizibiliteye esas bilgilerin hazırlanması doğrultusunda çalışma yapmak üzere Yatırım Planlama Dairesi Başkanlığı koordinasyonunda Kurumumuz personelinden bir Komisyon oluşturulmuştur. Söz konusu komisyon Kapsül Fabrikasındaki mevcut emek yoğun eski üretim hatlarının; günümüz ihtiyacı kapsüllerin üretileceği otomasyona dayalı modern üretim hatlarıyla değiştirilmesi amacıyla çalışmasını sürdürmekte olup, şartname hazırlama çalışmaları Şubat 2012'de tamamlanmıştır.

#### 4-PILOT ÖLÇEKLİ DUYARSIZ PATLAYICI ALT YAPISI (DİĞER KAMU HİZMETLERİ-SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ)

Kurumumuz ile TÜBİTAK-SAGE arasında yapılan sözleşme gereği Eylül 2009'da avans ödemesi yapılmıştır. Söz konusu sözleşme eki ödeme programı çizelgesine göre I. ve II. Dönem Raporlarına ait ödemeler Mart ve Ekim 2010'da, III. ve IV. Dönem Raporlarına ait ödemeler Mayıs ve Aralık 2011'de gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca proje kapsamına dahil edilen "30 Galonluk Patlayıcı Karıştırma Sistemi" için Kurumumuz ile TÜBİTAK-SAGE arasında ek sözleşme imzalanmış ve Şubat 2011'de avans ödemesi yapılmıştır. Söz konusu sözleşme eki ödeme programı çizelgesine göre iki rapora ait ödeme yukarıdaki III. ve IV. Dönem Raporlarının ödemeleri ile aynı dönemlerde gerçekleştirilmiştir.

Proje kapsamında; MKE Mühimmat Fabrikası Duyarsız Patlayıcı Tesisi Yapım İşine ait projelendirme ihalesi 11 Ağustos 2010 tarihinde yapılmış ancak katılımcı bir firmanın Kamu İhale Kurumuna şikayet başvurusunda bulunması nedeniyle yasal süreçler beklenilmiş ve bu süreç sonunda seçilen firma ile 18 Şubat 2011 tarihinde sözleşme yapılmıştır. İş tamamlanarak, 16 Kasım 2011 tarihinde kabulü yapılmış ve takiben son teklif verme tarihi 25 Nisan 2012 olarak belirlenmek suretiyle işin yapım ihalesine çıkmıştır.



## **C-YENİ PROJELER**

### **1-MUHTELİF İŞLER PROJESİ**

13 Ocak 2011 tarih, 27814 Mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak, yürürlüğe giren “2011 Yılı Yatırım Programı”nda; üç sektörün “Muhtelif İşler Porojesi”ne, Kurumumuz Genel Müdürlük, Hurda İşletmesi ve Destek Tesisleri İşletmesi ile on Fabrikası için 900.000,-TL’si dış olmak üzere toplam 22.625.000,- TL’lik ödenek ayrılmıştır. Bu ödeneğin 22.415.000,- TL’si idame-yenileme yatırımları ve 210.000,- TL’si de taşıt alımı içindir.

Kalkınma Bakanlığınca tahsis edilen ödeneklerin yetersiz olması nedeniyle, ünite ve iş bazında dağılım yapılırken tüm ünitelerimizin 2010 yılından devam eden işleri ile 2011 yılında yapılması acil, önemli ve bir yıl içinde bitirilebilmesi muhtemel işlerin “Programda” yer almasına çalışılmıştır. Buna göre, anılan Resmi Gazete’de yayınlanan 2011 Yılı Yatırım Programı’nda Demir-Çelik ve Elektriksiz Makinalar İmalat Sanayii Sektörlerinde “Muhtelif İşler Projesi”ne ayrılan ödeneğin; ünite ve iş bazındaki detay dağılımı aşamasında, idame-yenileme yatırımlarının toplam ödeneği değiştirilmeden Demir-Çelik Sanayii Sektörü Muhtelif İşler Projesinin 600.000,- TL olan dış ödeneği 3.000.000,- TL olarak değiştirilmiş, Elektriksiz Makinalar İmalat Sanayii Sektörü Muhtelif İşler Projesine 825.000,- TL dış ödenek konulmuştur. “Muhtelif İşler Projesi”ne ayrılan 4.125.000,- TL dış olmak üzere toplam 22.625.000,- TL’lik ödeneğin; ünite ve iş bazındaki detay dağılımı, Yönetim Kurulunun 27 Ocak 2011 tarih ve 46 no.lu Kararı ile uygun görülmüş, Bakanlar Kurulunun 2010/966 sayılı Kararı doğrultusunda Milli Savunma Bakanlığına onay için başvurulmuş ve Bakanlığın 21 Şubat 2010 tarihli yazısı ile onaylandığı bildirilmiştir. (21 Şubat 2010 tarihli Bakan Onayı)

Konuyla ilişkin olarak Kalkınma Bakanlığı ve Hazine Müsteşarlığı bilgilendirilmiştir.

## **I-KİMYA SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1-İDAME YENİLEME YATIRIMLARI**

#### **BARUTSAN ROKET VE PATLAYICI FABRİKASI**

- Sulu Nitrik Asit Pompası, Çekili Kaynak Jeneratörü, TNT Sevk Pompası ve Lazer Markalama Cihazı alınmıştır.
- Büyük Çaplı Dinamit Dolu Makinası Alımı’nın ihalesine çıkılmış, ancak alımı 2012’ye kalmıştır.
- Hava Emisyon Ölçüm Sistemi, Fabrikanın Ana Su İhtiyacını Karşılamanı Hasanoğlan Mevkiinde Bulunan Su Terfi İstasyonundaki 3 adet 55 Kw’lık Elektrik Motorunun Hız Kontrol Üniteleri ile Çalıştırılması İşleri ve 66 mm Harp Başlığı İmla Hattı Modernizasyonu yıl içerisinde fabrikanın talebi ile programdan çıkarılmıştır.
- Hasanoğlan Su Tedarik İstasyonu Uzak Kuyu Bölgesine Yeni Kuyu Açılması ve Terfi İstasyonunun Tadil Edilmesi ve 66 mm. Roket Üretim Hattı Modernizasyonu işleri yıl içerisinde programa dahil edilmiş, ancak işler yapılamadığından 2012 yılı idame-yenileme yatırımları içerisinde yer verilmiştir.

#### **BARUT FABRİKASI**

- Çok Kademeli Su Pompası, Kondens Suyu Pompası, Ultrasonik Kalınlık Ölçüm Cihazı, Ultrasonik Arıza Tespit Cihazı, Inverter Kaynak Makinası (2 ad.), Kompresör (2 ad.), Basınçlı Hava Tankı (4 ad.), Dijital Göstergeli Hassas Terazi ve yıl içerisinde programa dahil edilen Saf Su Cihazı alımları yapılmıştır.

- Portatif Doğalgaz Kaçak Tespit Cihazı, Hidrolik Güç Ünitesi, Portatif Patlayıcı Gaz Ölçüm Cihazı alımları yıl içerisinde fabrikanın talebi ile programdan çıkarılmıştır.
- Ex-Proof Akülü Çekici (2 ad.) Alımı için yıl içerisinde iki kez ihaleye çıkmış, ancak alım işi 2012'ye kalmıştır. Yangın Söndürme Sistemi Kurulması İşinin Projelendirilmesi ise Şubat 2012'de tamamlanmıştır.

## **II-DEMİR-ÇELİK SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1-İDAME YENİLEME YATIRIMLARI**

#### **AĞIR SİLAH VE ÇELİK FABRİKASI**

- CNC Hazne Torna ve Taş (Angale 4) Tezgahı Kontrol Sisteminin Yenilenmesi işinde bir gelişme olmamıştır.

#### **PİRİNÇ FABRİKASI**

- Tapa İmha Fırını Alımı ve Hava Kompresörü (Kurutuculu) Alımı tamamlanmıştır.
- Çift Etkili Yüksük Presi Alımı: %60 ödemesi 13 Ocak 2011 tarihinde yapılmıştır. Presin montajı sonrasında başlatılan performans test çalışmaları tamamlanmış ve geçici kabulü yapılarak pres işletmeye alınmıştır.
- Yüksük Yıkama ve Kurutma Tezgahı ile Isıl İşlem Tesisi Alımı ile 2.400 Tonluk Pres Modernizasyonu 2012'ye kalmıştır.

#### **HURDA İŞLETMESİ**

##### **MERKEZ HURDA MÜDÜRLÜĞÜ**

- Tarihi Bacanın Restore Edilmesi işinde yıl içerisinde bir gelişme kaydedilmediğinden, Ayırışma ve Ayıklama Tesisleri Projelendirme İşisi ise 2012'de tamamlanacağından her iki işe de 2012 yılı idame-yenileme yatırımları içerisinde yer verilmiştir.

##### **ALİAĞA HURDA MÜDÜRLÜĞÜ**

- Saha Kurum Personeline Soyunma ve Duş Binası ile Kantar Binası (2 ad.) Projelendirilmesi, Hurda Sahası Betonlanması İşinde Hurda Sahasında Ticari-3/3 ve Ticari-4/2 No.lu Alanların Halihazır Haritalarının Yaptırılması İşisi tamamlanmıştır.

##### **SEYMEN HURDA MÜDÜRLÜĞÜ**

- Kantar Binası Yapımı İşisi tamamlanmıştır.

## **III-ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMALAT SANAYİİ SEKTÖRÜ**

### **1.1-TAŞIT ALIMI**

#### **GENEL MÜDÜRLÜK**

- Genel Müdürlüğe bir adet "T-7 Pick-up" alımı yapılmıştır.

#### **BARUTSAN ROKET VE PATLAYICI FABRİKASI**

- Fabrika tarafından bir adet "T-14 Kamyon" alımı yapılmıştır.

#### **GAZİ FİŞEK FABRİKASI**

- Fabrika tarafından bir adet "T-7 Pick-up" alımı yapılmıştır.

## **1.2-İDAME YENİLEME YATIRIMLARI**

### **GENEL MÜDÜRLÜK**

- Geniş Alan Ağı Yönetimi ve Bilgi Güvenliğinin Sağlanması için Gerekli Yazılım ve/veya Donanımın Temini ve Uyarlamasının Yapılması kapsamında dört adet Sunucu alımına yönelik seçilen firma ile 30 Aralık 2010 tarihinde sözleşme imzalanmış ve sunucuların teslimatı ve ödemesi Şubat 2011’de yapılmıştır.
- İstanbul Pazarlama Şubesi’nin Mevcut Yerel Ağlarının İyileştirilmesi/Yenilenmesi İşinde, İnternet Erişimi Kayıtlarının Tutulması için Gerekli Yazılım ve/veya Donanımın Temini ve Uyarlamasının Yapılması’nda bir gelişme olmamıştır.

### **DESTEK TESİSLERİ İŞLETMESİ**

- Mevcut Yerel Ağların İyileştirilmesi/Yenilenmesi İş ve Merdivenli İtfaiye Aracı Alımı tamamlanmıştır.

### **MAKSAM MAKİNA VE MASKE FABRİKASI**

- Fabrikanın Mamak Sahasındaki Lojmanlar için Yeni Kazan Dairesi Kurulması İş ile Vidalı Hava Kompresörü (2 ad.), Optik Emisyon Spektrometre, Çekme Kopma Test Cihazı, Plastometre Ölçme Cihazı ve yıl içerisinde programa dahil edilen Kauçuk Enjeksiyon Presi alımları tamamlanmıştır.

### **GAZİ FİŞEK FABRİKASI**

- Yatay Dinamik Balans Makinası, Titreşim Analiz Cihazı, Kalıpcı Freze Tezgahı, Mermi İrtibat Cihazı, Nümerik Kontrollü Satıh Taşlama Tezgahı, Hızlı Delik Delme Tezgahı, Exproof Elektrik Süpürgesi, Exproof Terazı (2 ad.), Fişek Parlatma Tezgahı alımları tamamlanmıştır.

### **KAPSÜL FABRİKASI**

- Kapsül Dolum Tezgahı Alımı işinde bir gelişme olmamıştır.

### **MÜHİMMAT FABRİKASI**

- İç Vida Taşlama Tezgahı, Elektro Erozyon Tezgahı, Otomatik Çubuk Beslemeli Dairesel Testere Tezgahı, Otomatik Malzeme Sürücülü Hidrolik Sütunlu ve Tam Otomatik Yatay Bi Metal Şerit Testere Tezgahı ile yıl içerisinde programa dahil edilen İnk Jet Markalama Cihazı alımları tamamlanmıştır.
- Alkali ve Asidik Çinko Tesisinin Yenilenmesi İşine ise yıl içerisinde programdan çıkarılmış, ödeneği yükseltile 155 mm’lik Mermi Kütüğü için Statik Çeviricili Endüksiyon Isıtma Sistemi Alımı ile yıl içerisinde programa dahil edilen Mevcut Bilgisayar Yerel Ağının Yenilenmesi İşinde bir gelişme olmadığından, işlere 2012 yılı idame-yenileme yatırımları içerisinde yer verilmiştir.

### **SİLAH FABRİKASI**

- Mevcut Yerel Ağların İyileştirilmesi/Yenilenmesi İş ve CNC Gezer Yataklı Torna Tezgahı, Sabit Yataklı CNC Torna Tezgahı, Hava Kompresörü, Torna Tezgahı, Eksantrik Pres Tezgahı, Hidrolik Pres Tezgahı, CNC Tel Erozyon Tezgahı, Hızlı Delik Delme Tezgahı alımları tamamlanmıştır. CNC Derin Delik Tezgahı, 4 Eksenli CNC Freze Tezgahı (3 ad.), CNC Yay Sarma Tezgahı, CNC Kayar Otomat Tezgahı (2 ad.), Satıh

Taşlama Tezgahı, Delik Taşlama Tezgahı alımlarının ihaleleri ve sözleşmeleri yapılmış, ancak teslimatları 2012'ye kalmıştır.

- Sac Bükme Tezgahı ve 200 Tonluk Friksiyon Pres (2 ad.) Alımı yıl içerisinde fabrika nın talebi ile programdan çıkarılmış ve yerine 200 Tonluk Hidrolik Pres Alımı ve 250 Tonluk Hidrolik Pres Alımı ile ilgili bir gelişme olmadığından, her iki işe de 2012 yılı idame-yenileme yatırımları içerisinde yer verilmiştir.

### **CANKIRI SİLAH FABRİKASI**

- Karşılaştırmalı Arıza Bulma Cihazı Alımı ile Kanalizasyon Şebekesinin Onarım İşini tamamlanmıştır.
- Yıl içerisinde programa dahil edilen Torna Tezgahı (4 Eksen-500 mm) Alımı'nda bir gelişme olmamıştır.

Kurumumuzun 2011 Yılı Yatırım Programı'nda üç sektörde yer alan Muhtelif İşler Projesinin; yıl içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçların ve taleplerin karşılanması amacıyla programa iş dahil edilmesi/çıkarılması amacıyla sektör içi ve sektörler arası ödenek aktarmalarını kapsayan revizeler sonucunda ödeneği, dış'ta 630.000,- TL. artış ile 4.755.000,- TL, toplamda da 970.000,- TL. artışla 23.595.000,- TL olmuştur.

Sonuç olarak; yukarıda bahsi geçen işler tamamlanmış, 2011 Yılı Muhtelif İşler Projesinde **2.816.033,-TL**'si dış olmak üzere, KDV dahil toplam **9.793.275,-TL**'lik harcama yapılarak **% 41,5** oranında gerçekleştirme sağlanmıştır.

### **2-MERKEZİ ISI SİSTEMİ VE SU ŞEBEKESİNİN YENİLENMESİ: (KİMYA SANAYİİ SEKTÖRÜ)**

Merkezi Isı Sistemi Yenilenmesi: Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikasının etüd kapsamında olan doğal gaz bağlantı hattının yapılması, basınç düşürme istasyonu kurulması ve 2 adet sıvı yakıtlı kazanın çift yakıtlı (sıvı/doğal gaz) sisteme dönüştürülmesi işleri fabrikanın 2008 Yılı İdame-Yenileme Yatırım Programına yıl içerisinde dahil edilerek gerçekleştirilmiştir.

Su Şebekesinin Yenilenmesi: Bu kapsamda mevcut su deposunun onarımı, yeni bir su deposunun yapımı, su isale hattının ve kullanma suyu borularının yenilenmesi ile yangın söndürme sistemleri kurulması yönünde projelendirme yapılması işi yer almaktadır.

Öncelikle fabrikanın su ihtiyacını karşılayacak olan Hasanoğlan bölgesindeki su rezervlerinin tespiti gerektiğinden anılan iş bir firmaya yaptırılmış ve bölgedeki su rezervlerinin, fabrikanın ihtiyacını karşılayabilecek kapasitede olduğu firma tarafından Nisan 2009 da raporlandırılmıştır. Takiben Karayolları Genel Müdürlüğüne hat geçiş izni için müracaat edilmiş ve bir protokol imzalanmıştır. Protokolün imzalanmasının ardından 20 Nisan 2010 tarihinde "Su İsale ve Hidrant Hatlarının Yenilenmesine İşinin" projelendirme ihalesi yapılmış ve 03 Haziran 2010 tarihinde sözleşmesi imzalanmıştır. Firma projelendirme çalışmalarını tamamlayarak teslim etmiştir.

Yatırım Programında aynı ad ile yeralan "Etüd-Proje"ye, "2011 Yılı Yatırım Programı Teklifi"nde "Proje" olarak teklif edilerek yatırım programında proje olarak yer alması sağlanmıştır.

Ancak, Firmanın hazırladığı projeler üzerinde yapılan inceleme çalışmaları sonucunda projelerde revize yapılması ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Revize işlemi 15 Mart 2011 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. "Su İsale ve Hidrant Hatlarının Yenilenmesine İşinin"; 05 Mayıs 2011 tarihinde yapım ihalesi yapılmıştır. Ancak ihaleye katılan bir firmanın Kamu İhale Kurumuna yapmış olduğu itiraza binaen ihale sonuçlanmamış ve yasal süreçlerin beklenilmesi nedeniyle de sözleşmesi ancak 27 Temmuz 2011 tarihinde imzalanmıştır. Yapım işinin Temmuz 2012 ortalarında tamamlanması planlanmaktadır.

Su deposunun inşaatı için ruhsat alınmak üzere Belediye'ye başvurulmuştur. Ruhsatın alınmasından sonra yapım işinin ihalesine çıkılacaktır.

Projenin 2.500.000,-TL olan ödeneğinden 230.000,-TL, yıl içerisinde ortaya çıkan taleplerin karşılanması amacıyla aynı sektörde yer alan Muhtelif İşler Projesine aktarılmış ve projenin ödeneği 2.270.000,-TL'ye düşmüştür.

### **3-ISI SİSTEMLERİ YENİLENMESİ: (ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMALAT SANAYİİ SEKTÖRÜ)**

Modern Silahlar III Projesi kapsamında etüd-proje olarak yer alan Mühimmat Fabrikası Mermi Üretim Müdürlüğü ile Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müdürlüğü Binalarının Isıtma Sistemlerinin İyileştirilmesi işinin projelendirilmesi 08 Aralık 2009'da yapılan sözleşme kapsamında tamamlanmıştır.

“Etüd-Proje”, “2011 Yılı Yatırım Programı Teklifi”nde “Proje” olarak teklif edilerek yatırım programında proje olarak yer alması sağlanmıştır.

Aynı etüd-proje içerisinde yer alan Çankırı Silah Fabrikasının ısı sistemlerinin iyileştirilmesi işine ait projelendirme çalışması ise halen yapımı süren doğal gaz alt yapısının Çankırı Silah Fabrikasının bulunduğu alana ulaşmaması nedeniyle ertelendiğinden, proje kapsamında Çankırı Silah Fabrikasına bu aşamada yer verilmemiştir.

“Isı Sistemlerinin Yenilenmesi Projesi” kapsamında;

“Mühimmat Fabrikası Isı Sistemi İyileştirilmesi Yapım İşi”nin 23 Mayıs 2011 tarihinde ihalesi ve 22 Ağustos 2011 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İşin, Ekim 2012'de tamamlanması planlanmaktadır.

“Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Isı Sistemi İyileştirilmesi Yapım İşi”nin ihalesi ise 15 Eylül 2011 tarihinde yapılmıştır. İhalenin sonuçlandırılması için yasal süreçler beklenilmiş ve 30 Ocak 2012 tarihinde sözleşmesi yapılmıştır. İşin, Mart 2013 ortasında tamamlanması planlanmaktadır.

KURUMUMUZ 2011 YILI YATIRIM PROGRAMI VE FİİLİ HARCAMASI (KDV DAHİL)

(TL)

PROJE ADI	PROJE NO	PROJENİN			BAŞLANGIÇTAN 2011 YILI SONUNA KADAR			2011 YILI ÖDENEĞİNİN				2011 YILINDA		GERÇEKLEŞME %					
		YERİ	YILLAR İTİBARIYLA SÜRESİ	SON TUTARI		NAKİT ÖDEME		FİZİKİ YATIRIM	İLK DURUMU		SON DURUMU		NAKİT ÖDEME		FİZİKİ YATIRIM	NAKİT		FİZİKİ	
				DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM		DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM		TÜM.	2011	TÜM.	2011
<b>A- ETÜD-PROJE İŞLERİ</b>																			
a) 2011'DE BİTENLER																			
I- DEMİR-ÇELİK SANAYİ SEKTÖRÜ																			
1- Rüzgar Ölçüm Etüdü	2009C190010	İZMİR-ALIAĞA	2009-2011	0	519.000	0	196.807	196.807	0	375.000	0	275.000	0	173.700	173.700	37,9	63,2	37,9	63,2
TOPLAM (I)				0	519.000	0	196.807	196.807	0	375.000	0	275.000	0	173.700	173.700	37,9	63,2	37,9	63,2
II- ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMA.SAN.SEK.																			
1- Orta Gerilim Elektrik Sistemi Modernizasyonu	2011C220010	KIRIKKALE	2011-2011	0	500.000	0	0	0	0	500.000	0	500.000	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOPLAM (II)				0	500.000	0	0	0	0	500.000	0	500.000	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOPLAM (a)				0	1.019.000	0	196.807	196.807	0	875.000	0	775.000	0	173.700	173.700	19,3	22,4	19,3	22,4
b) 2011'DEN SONRAYA KALANLAR																			
TOPLAM (b)																			
TOPLAM (A)				0	1.019.000	0	196.807	196.807	0	875.000	0	775.000	0	173.700	173.700	19,3	22,4	19,3	22,4
<b>B) DEVAM EDEN PROJELER</b>																			
a) 2011'DE BİTENLER																			
TOPLAM (a)																			
b) 2011'DEN SONRAYA KALANLAR																			
I- KİMYA SANAYİ SEKTÖRÜ																			
1- Sıvı Patlayıcılar Tesisi	1998C110090	ANKARA-ELMADAĞ	1998-2012	11.167.000	17.954.000	8.250.251	11.505.645	8.922.607	3.100.000	6.000.000	1.800.000	6.000.000	183.743	2.854.362	2.854.362	64,1	47,6	49,7	47,6
2- Oleum Tesisi	1998C110070	ANKARA-ELMADAĞ	1998-2012	14.401.000	18.055.000	9.303.886	12.693.220	9.628.253	3.480.000	5.000.000	3.480.000	5.000.000	909.669	1.765.175	1.765.175	70,3	35,3	53,3	35,3
3- Atık Su Arıtma Tesislerinin Kurulması ve Deşarj Hatlarının Yapılması	2007C110110	MUHTELİF	2007-2012	0	17.964.000	0	6.327.280	6.327.280	0	2.000.000	0	2.000.000	0	191.424	191.424	35,2	9,6	35,2	9,6
TOPLAM (I)				25.568.000	53.973.000	17.554.137	30.526.145	24.878.140	6.580.000	13.000.000	5.280.000	13.000.000	1.093.412	4.810.961	4.810.961	56,6	37,0	46,1	37,0
II- DEMİR-ÇELİK SANAYİ SEKTÖRÜ																			
1- Çelikhane Modernizasyonu ve Monoblok Tekerek Üretim Tesisi	2010C190020	KIRIKKALE	2010-2013	214.864.000	276.680.000	0	19.164	19.164	39.000.000	40.000.000	39.000.000	40.000.000	0	13.156	13.156	0,0	0,0	0,0	0,0
TOPLAM (II)				214.864.000	276.680.000	0	19.164	19.164	39.000.000	40.000.000	39.000.000	40.000.000	0	13.156	13.156	0,0	0,0	0,0	0,0
III- ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMA.SAN.SEK.																			
1- Modern Silahlar III	1983C220020	MUHTELİF	1983-2013	24.622.000	75.801.000	1.344.965	33.414.578	32.069.613	5.200.000	13.000.000	3.740.000	13.000.000	1.344.965	6.287.852	4.942.887	44,1	48,4	42,3	38,0
2- Merkezi Isı Sistemi	2007C220030	KIRIKKALE	2007-2013	0	15.832.000	0	9.902.091	9.902.091	0	1.500.000	0	860.000	0	18.513	18.513	62,5	2,2	62,5	2,2
TOPLAM (III)				24.622.000	91.633.000	1.344.965	43.316.669	41.971.704	5.200.000	14.500.000	3.740.000	13.860.000	1.344.965	6.306.365	4.961.400	47,3	45,5	45,8	35,8
IV- DİĞER KAMU HİZMETLERİ - SOSYAL-TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ																			
1- Pilot Ölçekli Duyarsız Patlayıcı Alt Yapısı	2009K120380	KIRIKKALE-ANKARA	2009-2013	0	25.226.000	0	15.501.971	15.501.971	0	10.535.000	0	10.535.000	0	5.861.650	5.861.650	61,5	55,6	61,5	55,6
TOPLAM (IV)				0	25.226.000	0	15.501.971	15.501.971	0	10.535.000	0	10.535.000	0	5.861.650	5.861.650	61,5	55,6	61,5	55,6
TOPLAM (b)				265.054.000	447.512.000	18.899.102	89.363.949	82.370.979	50.780.000	78.035.000	48.020.000	77.395.000	2.438.377	16.992.132	15.647.167	20,0	22,0	18,4	20,2
TOPLAM (B)				265.054.000	447.512.000	18.899.102	89.363.949	82.370.979	50.780.000	78.035.000	48.020.000	77.395.000	2.438.377	16.992.132	15.647.167	20,0	22,0	18,4	20,2

**KURUMUMUZ 2011 YILI YATIRIM PROGRAMI VE FİİLİ HARCAMASI (KDV DAHİL)**

(TL)

PROJE ADI	PROJE NO	PROJENİN				BAŞLANGIÇTAN 2011 YILI SONUNA KADAR			2011 YILI ÖDENEĞİNİN				2011 YILINDA		GERÇEKLEŞME %				
		YERİ	YILLAR İTİBARIYLA SÜRESİ	SON TUTARI		NAKİT ÖDEME		FİZİKİ YATIRIM	İLK DURUMU		SON DURUMU		NAKİT ÖDEME		FİZİKİ YATIRIM	NAKİDİ		FİZİKİ	
				DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM		DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM	DIŞ	TOPLAM		TÜM.	2011	TÜM.	2011
<b>C- YENİ PROJELER</b>																			
a) 2011'DE BİTENLER																			
I- KİMYA SANAYİİ SEKTÖRÜ																			
1- Muhtelif İşler																			
1.1- İdame ve Yenileme																			
	2011C110060	MUHTELİF	2011-2011	550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	300.000	1.500.000	550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	15,5	15,5	15,5	15,5
				550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	300.000	1.500.000	550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	15,5	15,5	15,5	15,5
		ANKARA-ELMADAĞ		(550.000)	(1.137.000)	(0)	(171.019)	(171.019)	(300.000)	(870.000)	(550.000)	(1.137.000)	(0)	(171.019)	(171.019)	(15,0)	(15,0)	(15,0)	(15,0)
		KIRIKKALE		(0)	(593.000)	(0)	(97.328)	(97.328)	(0)	(630.000)	(0)	(593.000)	(0)	(97.328)	(97.328)	(16,4)	(16,4)	(16,4)	(16,4)
	TOPLAM (I)			550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	300.000	1.500.000	550.000	1.730.000	0	268.347	268.347	(15,5)	(15,5)	(15,5)	(15,5)
II- DEMİR-ÇELİK SANAYİİ SEKTÖRÜ																			
1- Muhtelif İşler																			
1.1- İdame ve Yenileme																			
	2011C190010	MUHTELİF	2011-2011	3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	600.000	8.625.000	3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	45,5	45,5	45,5	45,5
				3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	600.000	8.625.000	3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	45,5	45,5	45,5	45,5
		KIRIKKALE		(0)	(320.000)	(0)	(121.382)	(121.382)	(0)	(220.000)	(0)	(320.000)	(0)	(121.382)	(121.382)	37,9	37,9	37,9	37,9
		KIRIKKALE		(3.000.000)	(6.460.000)	(2.816.033)	(3.658.276)	(3.658.276)	(600.000)	(6.460.000)	(3.000.000)	(6.460.000)	(2.816.033)	(3.658.276)	(3.658.276)	(56,6)	(56,6)	(56,6)	(56,6)
		MUHTELİF		(0)	(1.945.000)	(0)	(189.426)	(189.426)	(0)	(1.945.000)	(0)	(1.945.000)	(0)	(189.426)	(189.426)	(9,7)	(9,7)	(9,7)	(9,7)
	TOPLAM (II)			3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	600.000	8.625.000	3.000.000	8.725.000	2.816.033	3.969.084	3.969.084	45,5	45,5	45,5	45,5
III- ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMA.SAN.SEK.																			
1- Muhtelif İşler																			
	2011C220020	MUHTELİF	2011-2011	1.205.000	13.140.000	0	5.555.844	5.555.844	0	12.500.000	1.205.000	13.140.000	0	5.555.844	5.555.844	(42,3)	(42,3)	(42,3)	(42,3)
				0	210.000	0	182.175	182.175	0	210.000	0	210.000	0	182.175	182.175	86,8	86,8	86,8	86,8
		ANKARA-MUHTELİF		1.205.000	12.930.000	0	5.373.669	5.373.669	0	12.290.000	1.205.000	12.930.000	0	5.373.669	5.373.669	41,6	41,6	41,6	41,6
		ANKARA		(0)	(220.000)	(0)	(78.239)	(78.239)	(0)	(220.000)	(0)	(220.000)	(0)	(78.239)	(78.239)	35,6	35,6	35,6	35,6
		KIRIKKALE		(0)	(640.000)	(0)	(584.121)	(584.121)	(0)	(640.000)	(0)	(640.000)	(0)	(584.121)	(584.121)	(91,3)	(91,3)	(91,3)	(91,3)
		ANKARA-ETİMESGUT		(0)	(505.000)	(0)	(421.793)	(421.793)	(0)	(505.000)	(0)	(505.000)	(0)	(421.793)	(421.793)	(83,5)	(83,5)	(83,5)	(83,5)
		ANKARA-MAMAK		(0)	(880.000)	(0)	(802.917)	(802.917)	(0)	(330.000)	(0)	(880.000)	(0)	(802.917)	(802.917)	(91,2)	(91,2)	(91,2)	(91,2)
		ANKARA-KAYAŞ		(825.000)	(925.000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(925.000)	(825.000)	(925.000)	(0)	(0)	(0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
		KIRIKKALE		(0)	(5.905.000)	(0)	(1.434.444)	(1.434.444)	(0)	(5.885.000)	(0)	(5.905.000)	(0)	(1.434.444)	(1.434.444)	(24,3)	(24,3)	(24,3)	(24,3)
		KIRIKKALE		(0)	(3.005.000)	(0)	(1.683.998)	(1.683.998)	(0)	(3.215.000)	(0)	(3.005.000)	(0)	(1.683.998)	(1.683.998)	(56,0)	(56,0)	(56,0)	(56,0)
		ÇANKIRI		(380.000)	(850.000)	(0)	(368.157)	(368.157)	(0)	(570.000)	(380.000)	(850.000)	(0)	(368.157)	(368.157)	(43,3)	(43,3)	(43,3)	(43,3)
	TOPLAM (III)			1.205.000	13.140.000	0	5.555.844	5.555.844	0	12.500.000	1.205.000	13.140.000	0	5.555.844	5.555.844	42,3	42,3	42,3	42,3
	TOPLAM (a)			4.755.000	23.595.000	2.816.033	9.793.275	9.793.275	900.000	22.625.000	4.755.000	23.595.000	2.816.033	9.793.275	9.793.275	41,5	41,5	41,5	41,5
b) 2011'DEN SONRAYA KALANLAR																			
I- KİMYA SANAYİİ SEKTÖRÜ																			
1- Merkezi Isı Sistemi ve Su Şebekesinin Yenilenmesi																			
	2011C110070	ANKARA-ELMADAĞ	2011-2012	0	6.200.000	0	1.774.337	1.774.337	0	2.500.000	0	2.270.000	0	1.774.337	1.774.337	28,6	78,2	28,6	78,2
	TOPLAM (I)			0	6.200.000	0	1.774.337	1.774.337	0	2.500.000	0	2.270.000	0	1.774.337	1.774.337	28,6	78,2	28,6	78,2
II- ELEKTRİKSİZ MAKİNALAR İMA.SAN.SEK.																			
1- Isı Sistemleri Yenilenmesi																			
	2011C220030	KIRIKKALE	2011-2013	0	14.000.000	0	125.499	125.499	0	2.500.000	0	2.500.000	0	125.499	125.499	0,9	5,0	0,9	5,0
	TOPLAM (II)			0	14.000.000	0	125.499	125.499	0	2.500.000	0	2.500.000	0	125.499	125.499	0,9	5,0	0,9	5,0
	TOPLAM (b)			0	20.200.000	0	1.899.836	1.899.836	0	5.000.000	0	4.770.000	0	1.899.836	1.899.836	9,4	39,8	9,4	39,8
	TOPLAM (C)			4.755.000	43.795.000	2.816.033	11.693.111	11.693.111	900.000	27.625.000	4.755.000	28.365.000	2.816.033	11.693.111	11.693.111	26,7	41,2	26,7	41,2
	<b>GENEL TOPLAM (A+B+C)</b>			<b>269.809.000</b>	<b>492.326.000</b>	<b>21.715.135</b>	<b>101.253.867</b>	<b>94.260.897</b>	<b>51.680.000</b>	<b>106.535.000</b>	<b>52.775.000</b>	<b>106.535.000</b>	<b>5.254.410</b>	<b>28.858.943</b>	<b>27.513.978</b>	<b>20,6</b>	<b>27,1</b>	<b>19,1</b>	<b>25,8</b>

## KURUM FÜZYON BİLANÇOSU

MKE Kurumunun 2011 yılı Bilançosu, Genel Müdürlük, 10 Fabrika ve 2 İşletme Müdürlüğü'nün 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla düzenledikleri bilançoların birleştirilmesinden meydana gelmiştir.

Kurumun 2011 yılı füzyon bilançosu aktif ve pasiflerinde yer alan kıymetler aşağıda sırasıyla açıklanmıştır.

### A.AKTİF

(Füzyon Bilançonun Aktif Tablosunda yer alan kıymetler aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.)

A K T İ F	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark
	TL	%	TL	%	TL
I - Dönen varlıklar:					
A. Hazır Değerler	462.912.473,53	35	527.212.941,92	34	64.300.468,39
B. Menkul Değerler	3.622.125,76	-	8.533.686,28	1	4.911.560,52
C. Ticari Alacaklar	89.917.183,08	7	148.209.602,48	10	58.292.419,40
D. Diğer Alacaklar	1.696.284,85	-	2.060.780,34	-	364.495,49
E. Stoklar	265.994.030,23	20	309.948.520,85	20	43.954.490,62
F. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri		-		-	-
G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	5.286.274,63	-	6.100.257,58	-	813.982,95
H. Diğer Dönen Varlıklar	14.614.794,58	1	13.364.096,85	1	(1.250.697,73)
Toplam(1)	844.043.166,66	63	1.015.429.886,30	66	171.386.719,64
II- Duran varlıklar:					
A. Ticari Alacaklar	242.925,43	-	103.793,89	-	(139.131,54)
B. Diğer Alacaklar		-		-	-
C. Mali Duran Varlıklar	37.314.226,01	3	37.314.226,01	3	-
D. Maddi Duran Varlıklar	423.259.142,62	31	427.965.018,93	28	4.705.876,31
E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	36.855.890,30	3	46.572.410,00	3	9.716.519,70
F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar		-		-	-
G. Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	513.213,14	-	3.209.932,92	-	2.696.719,78
H. Diğer Duran Varlıklar		-		-	-
Toplam(2)	498.185.397,50	37	515.165.381,75	34	16.979.984,25
Genel Toplam(I+II)	1.342.228.564,16	100	1.530.595.268,05	100	188.366.703,89
Nazım hesaplar	141.485.047,58		192.189.359,99		50.704.312,41



## I. DÖNEN VARLIKLAR

### A. HAZIR DEĞERLER : 527.212.941,92 TL.

Bu tutarın:

- 93.886,66 TL'si Kasadaki Nakit,
- 6.537.602,95 TL'si Alınan Çekler,
- 510.516.000,82 TL'si Bankalar,
- 10.065.451,49 TL'si Diğer Hazır Değerlere ait bulunmaktadır.

1. Bankalardaki para mevcudu aşağıda belirtilen bankalarda bulunmaktadır.

Bankanın ünvanı	2010 TL	2011 TL	Fark TL
1- Yurt içi bankalar:			
A) Kamu bankaları:			
- T.C. Merkez Bankası	1.249,18	1.263,79	14,61
- T.C. Halk Bankası	89.372.965,35	167.614.094,55	78.241.129,20
- T.C. Vakıflar Bankası	17.946.144,00	61.791.452,92	43.845.308,92
- T.C. Ziraat Bankası	237.658.995,49	272.627.241,09	34.968.245,60
Toplam (A)	344.979.354,02	502.034.052,35	157.054.698,33
B) Özel bankalar:			
- Akbank	156.751,49	210.645,35	53.893,86
- Oyakbank	16.822,06		(16.822,06)
- Garanti Bankası	1,55	1,55	
- T.İş Bankası	112.207.869,47	7.932.652,56	(104.275.216,91)
- Yapı Kredi Bankası	3.967,50	282.200,91	278.233,41
- Diğer yurtiçi bank.	89.764,46	56.448,10	(33.316,36)
Toplam (B)	112.475.176,53	8.481.948,47	(103.993.228,06)
Toplam (1)	457.454.530,55	510.516.000,82	53.061.470,27
2- Yurtdışı bankalar:			
Genel Toplam (1+2)	457.454.530,55	510.516.000,82	53.061.470,27

2. Diğer Hazır Değerler hesabında bulunan 10.065.451,49 TL'nin;

9.160.763,24 TL'si Ziraat Bankası visa sliplerine,

904.688,25 TL'si İş Bankası visa sliplerine  
ait bulunmaktadır.

**B. MENKUL DEĞERLER:** 8.533.686,28TL. Bu tutar repoya verilen paradır.

Bu tutar,

- 2.620.000,00 TL'si Genel Müdürlük Ziraat Bankası repoya,
  - 2.202.797,23 TL'si Hurda İşletmesinin Garanti Bankası repoya,
  - 1.335.000,00 TL'si Genel Müdürlük Halk Bankası repoya,
  - 970.949,05 TL'si Hurda İşletmesinin Ziraat Bankası repoya,
  - 839.000,00 TL'si Hurda İşletmesinin İş Bankası repoya,
  - 272.940,00 TL'si Hurda İşletmesinin Yapı Kredi Bankası repoya,
  - 250.000,00 TL'si Hurda İşletmesinin Halk Bankası repoya,
  - 23.000,00 TL'si Genel Müdürlük Vakıflar Bankası repoya,
  - 20.000,00 TL'si Genel Müdürlük İş Bankası repoya,
- ait bulunmaktadır.

**C. TİCARİ ALACAKLAR:** 148.209.602,48 TL

TİCARİ ALACAKLAR	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Alıcılar	88.918.529,28	146.685.696,13	57.767.166,85
2. Verilen Depozito ve Teminatlar	998.653,80	1.523.906,35	525.252,55
3. Diğer Ticari Alacaklar			-
4. Şüpheli Ticari Alacaklar	529.625,88	499.041,29	(30.584,59)
5. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(529.625,88)	(499.041,29)	30.584,59
TOPLAM	89.917.183,08	148.209.602,48	58.292.419,40

1. Alıcılar: 146.685.696,13 TL

ALICILAR	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1.1 Resmi Dairelerden Alacaklar	70.163.247,63	61.256.404,17	(8.906.843,46)
1.2 Kamu İktisadi Teşebbüslerinden Alacaklar	12.966.917,41	27.972.954,85	15.006.037,44
1.3 Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar	1.397.272,73	4.074.270,98	2.676.998,25
1.4 Yurtdışından Alacaklar	4.391.091,51	53.382.066,13	48.990.974,62
TOPLAM	88.918.529,28	146.685.696,13	57.767.166,85

1.1 Resmi Dairelerden Alacaklar: 61.256.404,17 TL

Bu tutarın;

- 53.650.813,60 TL'si Milli Savunma Bakanlığı'na,
  - 5.423.603,37 TL'si Kara Kuvvetleri'ne,
  - 923.815,12 TL'si İçişleri Bakanlığı'na,
  - 816.000,00 TL'si Hava Kuvvetleri'ne
  - 169.718,02 TL'si Jandarma Genel Komutanlığı'na,
  - 146.912,73 TL'si Deniz Kuvvetleri'ne
  - 68.400,00 TL'si Emninet Genel Müdürlüğü'ne,
  - 34.627,75 TL'si Emekli Sandığı'na,
  - 4.045,40 TL'si Dışişleri Bakanlığı'na,
  - 2.832,00 TL'si Kamu İhale Kurumu'na,
  - 1.433,37 TL'si Kırıkkale Üniversitesi'ne,
  - 14.202,81 TL'si Diğer Resmi Dairelere
- ait bulunmaktadır.

1.2 Kamu İktisadi Teşebbüslerinden Alacaklar : 27.972.954,85 TL.

Bu tutarın ;

27.751.450,51 TL'sı TCDD'ne,  
221.406,61 TL'sı TTK'na,  
97,73 TL'sı TEİAŞ'ne,  
ait bulunmaktadır.

1.3 Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alacaklar : 4.074.270,98 TL.

Bu tutarın;

2.315.155,23 TL'sı IMI'ya,  
760.362,65 TL'sı Tapasan'a,  
202.858,00 TL'sı Hasan DüNDAR'a,  
160.634,45 TL'sı KüSSAN A.Ş.'ye  
131.403,06 TL'sı Petkim Petrokimya Holding A.Ş.'ye,  
121.560,68 TL'sı Arsan Silah San'ye,  
78.656,96 TL'sı Durmazlar Makine Sanayi'ne,  
67.383,58 TL'sı Yavuzcan Otomatik Ltd. Şti'ne,  
53.743,15 TL'sı Kartal Oksit Sanayi'ne,  
33.506,80 TL'sı Kılıçlar Hurda'ya,  
21.799,80 TL'sı Mehmet PINAR Pat.Mad.San.Tic.Ltd.Şti.'ne,  
17.941,24 TL'sı Roketsan A.Ş.'ye  
14.740,48 TL'sı Şentürk Oto'ya,  
14.400,00 TL'sı ERGY Danışmanlık Projr'ye,  
12.666,12 TL'sı Aryum Mak.Kim ve Tic.Ltd.Şti.'ne,  
11.103,40 TL'sı Kroman Çelik'e,  
11.088,00 TL'sı Ertaç turizm'e  
5.913,28 TL'sı Çelbor A.Ş.'ye,  
5.651,25 TL'sı Haşimoğlu Metal'e,  
4.132,19 TL'sı KMS Kuba Makine Sanayi'ne,  
3.318,76 TL'sı Sinerji Ahşap Ür.San.Tic.Ltd.Şti.'ne,  
3.211,61 TL'sı Saygılı Makina'ya,  
2.177,79 TL'sı Aselsan'a,  
1.799,50 TL'sı Yisan Yay İmalat Sanayi'ne,  
1.660,80 TL'sı Zirve Sav.San.Ltd.Şti'ne,  
17.402,20 TL'sı Diğer Gerçek ve Tüzel Kişilere,  
ait bulunmaktadır.

1.4 Yurt Dışından Alacaklar: 53.382.066,13 TL

Bu tutarın;

42.040.388,56 TL'sı Suudi Arabistan'a,  
4.188.991,13 TL'sı Pakistan'a,  
2.916.508,82 TL'sı Umman Sultanlığı'na  
1.700.507,71 TL'sı Bahreyn'e,  
682.256,51 TL'sı Şili'ye,  
630.282,67 TL'sı Birleşik Arap Emirlikleri'ne,  
476.434,98 TL'sı Kolombiya'ya,  
368.335,50 TL'sı Belçika'ya,  
235.443,24 TL'sı İsviçre'ye,  
142.917,01 TL'sı Azerbaycan'a,  
ait bulunmaktadır.

2. Verilen Depozito ve Teminatlar: 1.523.906,35 TL

AKTİF (Füzyon)	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
Bankalar	100	100	
Resmi Daireler	994.354,80	1.517.407,35	523.052,55
Kamu İktisadi Teşebbüsleri	3.849,00	6.399,00	2.550,00
Gerçek ve Tüzel Kişiler	350,00		(350,00)
TOPLAM	998.653,80	1.523.906,35	525.252,55

3. Diğer Ticari Alacaklar

Bu hesabın bakiyesi yoktur.

4. Şüpheli Ticari Alacaklar: 499.041,29 TL

Bu tutarın;

175.723,00 TL'si Onur Makina'ya,  
146.482,46 TL'si İlker Makina'ya,  
114.229,95 TL'si Metin ÖZPINAR'a,  
26.670,60 TL'si Doruk Gıda Ltd.Şti'nin yemek borcuna,  
22.033,96 TL'si Serap Nakliyat'a,  
9.411,06 TL'si Ordu Silah A.Ş.'ye,  
2.824,41 TL'si Yurt Gıda'ya,  
1.422,30 TL'si ADD'ye,  
243,55 TL'si Hüseyin Zencirkıran'a,  
ait bulunmaktadır.

2010 yılından devreden 529.625,88 TL'lik şüpheli ticari alacağa 1.422,30 TL giriş ve 32.006,89 TL de çıkış olması sonucu 2012 yılına 499.041,29 TL devretmiştir.

5. Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı: 499.041,29 TL

Şüpheli Ticari Alacaklara karşılık olarak ayrılan tutardır.

**D. DİĞER ALACAKLAR: 2.060.780,34 TL**

Diğer Alacaklar	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Personelden Alacaklar	179.787,76	178.739,33	(1.048,43)
2. Diğer Çeşitli Alacaklar	1.516.497,09	1.882.041,01	365.543,92
3. Şüpheli Diğer Alacaklar	2.496.719,42	2.544.134,12	47.414,70
4. Şüpheli Diğer Alacak Kar. (-)	(2.496.719,42)	(2.544.134,12)	(47.414,70)
TOPLAM	1.696.284,85	2.060.780,34	364.495,49

1. Personelden Alacaklar : 178.739,33 TL.

Bu tutar, personelimizin yemek, tedavi, lojman, ilaç, harcırah, ücret borcu ve diğer giderlere aittir.

2. Diğer Çeşitli Alacaklar : 1.882.041,01 TL

Bu tutarın;

583.949,69 TL'sı Taşeron işçi için icra daireleri ve kıdem tazminatı ödenen alacağına,  
400.000,00 TL'sı Kırıkkale Belediyesi emlak vergisi alacağı,  
263.256,71 TL'sı Maltepe Vergi dairesi Temmuz 2010 KDV alacağına,  
226.490,67 TL'sı Bey Gübre,  
218.733,12 TL'sı Aydın Grup Şirketi alacağımız,  
57.872,00 TL'sı Maltepe Vergi Dairesine ödenen memur-işçi asgari geçim indirimi alacağına,  
39.103,07 TL'sı Mendika Gıda alacağımız,  
27.734,00 TL'sı Kırıkkale İl çevre Orman Müdürlüğü idari para cezası ödemeleri alacağına,  
22.598,48 TL'sı Çağ Müşavirlik alacağına,  
18.677,64 TL'sı Altay-Bayfa Ankara 27. İcra 2004/6759 alacağımıza,  
17.567,31 TL'sı Vakıfbank Visa çekim ücreti,  
3.552,61 TL'sı 3 işçiye ait idari para cezası ve gecikme faizi olup SGK'ya ödenen,  
337,90 TL'sı Site Gıda alacağımıza,  
2.167,81 TL'sı Diğer çeşitli alacaklara,  
ait bulunmaktadır.

3. Şüpheli Diğer Alacaklar : 2.544.134,12 TL.

Bu tutar,

1.651.560,81 TL'sı Taşeron işçi alacağımız,  
778.482,76 TL'sı Ulvi CANATALI dava borcuna,  
59.956,16 TL'sı Hilal Ltd.Şti'ne alacağımız,  
47.416,32 TL'sı Davut Hazar ve Mustafa Erkeç Teftiş Kurulu Raporuna istinaden alacağımız,  
1.354,45 TL'sı Güntes Ltd.Şti'den alacağımıza,  
1.057,03 TL'sı Yılmaz CEYHAN'dan alacağımıza,  
4.306,59 TL'sı Muhtelif Firmalardan ve Kişilerden alacağımıza,  
ait bulunmaktadır.

2010 yılından 2.496.719,42 TL'lik devreden şüpheli alacağa 51.155,73 TL giriş ve 3.741,03 TL de çıkış olması sonucu 2012 yılına 2.544.134,12 TL devretmiştir.

4. Şüpheli Diğer Alacaklar karşılığı: 2.544.134,12 TL.

Bu tutar, şüpheli diğer alacaklara karşılık olarak ayrılan tutardır.

**E. STOKLAR : 309.948.520,85 TL.**

Stoklarımız ana grupları itibariyle şöyledir.

TL

<b>İlk Madde ve Malzemeler</b>		<b>152.220.147,93</b>
Madeni Malzemeler	63.365.621,79	
Avadanlık, takım, aletler	4.737.082,24	
Yakıtlar, yağlar ve kimyevi maddeler	54.759.636,24	
Çeşitli Malzemeler	9.108.209,22	
Üretim Aksamı ve Kısmi Kompleler	17.867.650,87	
Arayış ve Tali Hasıllar	2.381.947,57	
<b>Yarı Mamuller</b>		<b>81.998.041,93</b>
Yarı Mamuller	72.327.275,26	
Ara Mamuller	1.349.473,96	
Fili Maliyet Bekleyen Üretimler	8.321.292,71	
<b>Mamuller</b>		<b>30.606.731,37</b>
Ambardaki Mamuller	30.410.586,60	
Konsinyeterlerdeki Mamuller	70.137,79	
Onarım ve Bitim İşleri		
Diğer Mamuller	126.006,98	
<b>Ticari Mallar</b>		<b>14.713.337,13</b>
Ambardaki Emtia	13.443.111,43	
Konsinyatörlerdeki Emtia	1.270.225,70	
<b>Diğer Stoklar</b>		<b>8.358.667,38</b>
Elden çıkarılacak stoklar	612.366,93	
Yoldaki mallar, tedarik gideri	3.623.638,00	
Ödünç veya İmalata Verilen Mallar	4.122.662,45	
<b>Verilen Sipariş Avansları</b>		<b>22.051.595,11</b>
<b>TOPLAM</b>		<b>309.948.520,85</b>

**G. GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI : 6.100.257,58 TL**

1- Gelecek Aylara Ait Giderler : 4.906.901,82 TL

Bu tutarın;

4.173.636,03 TL'sı Memur Ücret ve giderlerine,

345.871,17 TL'sı Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetlere,

3.916,37 TL'sı Çeşitli Giderlere,

383.478,25 TL'sı Diğer Gider ve Zararlara,

ait bulunmaktadır.

2- Gelir Tahakkukları: 1.193.355,76 TL

Bu tutar banka mevduat faiz gelirinin tahakkukuna ait bulunmaktadır.

**H. DİĞER DÖNEN VARLIKLAR : 13.364.096,85 TL.**

Bu tutarın ;

13.306.862,38 TL'sı Diğer KDV'ye,

42.938,17 TL'sı Personel Avanslarına,

8.034,08 TL'sı İş Avanslarına,

6.262,22 TL'sı Sayım ve Tesellüm Noksanlarına,

ait bulunmaktadır.

## II. DURAN VARLIKLAR

### A. TİCARİ ALACAKLAR : 103.793.,89 TL.

Bu tutarın, tamamı verilen depozito ve teminatlara aittir.

Bu tutarın,

393,78 TL'si Resmi dairelere,  
73.753,98 TL'si Kamu iktisadi teşebbüslerine,  
29.646,13 TL'si Gerçek ve tüzel kişilere,  
ait bulunmaktadır.

### C. MALİ DURAN VARLIKLAR : 37.314.226,01 TL.

1.İştiraklerimizdeki Ödenmiş Sermaye Payları : 37.314.226,01 TL.

TL

İŞTİRAKLERİMİZ	Esas Sermayedeki Kurum Payı	Enflasyon Farkı	Toplam	Esas Sermaye Karşılığı Ödemeler	Sermaye Yüküm. Borç.
Mercedes-Benz Türk A.Ş.	8.140.338,68	3.842.794,48	11.983.133,16	8.140.338,68	
Tapasan A.Ş.	626.400,00	97.000,47	723.400,47	626.400,00	
Roketsan Tic. A.Ş.	21.900.000,00	2.707.692,38	24.607.692,38	21.900.000,00	
TOPLAM	30.666.738,68	6.647.487,33	37.314.226,01	30.666.738,68	

### D. MADDİ DURAN VARLIKLAR : 427.965.018,93 TL

Kurumumuz 2011 yılı sonu itibariyle maddi duran varlıkların net tutarına aittir.

Maddi Duran Varlıkların İktisap tutarları birikmiş amortismanları ile net tutarları aşağıda belirtilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	Edinme Değeri TL	Birikmiş Amortismanlar		Net Değer TL
		TL	Edinme Değerine Göre %	
Arazi ve arsalar	79.437.942,49		0,00	79.437.942,49
Yer altı ve yerüstü düzenleri	609.557.976,26	599.644.548,96	98,37	9.913.427,30
Binalar	616.003.789,41	453.169.924,82	73,57	162.833.864,59
Tesis, makine ve cihazlar	2.969.877.610,74	2.846.992.993,92	95,86	122.884.616,82
Taşıtlar	291.524.928,78	289.318.161,81	99,24	2.206.766,97
Demirbaşlar	116.681.216,06	113.573.778,90	97,34	3.107.437,16
Diğer maddi duran varlıklar	186.819,67	186.810,23	99,99	9,44
Ara toplam	4.683.270.283,41	4.302.886.218,64	91,88	380.384.064,77
Yapılmakta olan yatırımlar (yatırım avansları dahil)	44.862.057,16			44.862.057,16
Verilen avanslar	2.718.897,00			2.718.897,00
Toplam 2011	4.730.851.237,57	4.302.886.218,64	90,95	427.965.018,93
Toplam 2010	5.219.428.366,77	4.796.169.224,15	91,89	423.259.142,62
Fark	(488.577.129,20)	(493.283.005,51)		4.705.876,31

Maddi duran varlıklar	2010 Yılından Devir TL	2011 Yılında		2012 Yılına Devir TL
		Giren TL	Çıkan TL	
Arazi ve Arsalar	79.437.942,49			79.437.942,49
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	630.798.227,24		21.240.250,98	609.557.976,26
Binalar	614.830.093,89	2.416.396,93	1.242.701,41	616.003.789,41
Tesis, Makina Cihazlar	3.248.254.722,23	21.841.925,38	300.219.036,87	2.969.877.610,74
Taşıtlar	298.156.709,96	781.073,19	7.412.854,37	291.524.928,78
Demirbaşlar	301.522.301,32	1.488.646,05	186.329.731,31	116.681.216,06
Diğer Maddi Duran Varlıklar	186.819,67			186.819,67
Toplam (Brüt)	5.173.186.816,80	26.528.041,55	516.444.574,94	4.683.270.283,41
Birikmiş Amortismanlar (-)	4.796.169.224,15	22.918.534,81	516.201.540,32	4.302.886.218,64
Toplam (Net)	377.017.592,65	3.609.506,74	243.034,62	380.384.064,77
Yapılmakta olan yatırımlar	43.522.652,97	26.853.218,36	25.513.814,17	44.862.057,16
Verilen Avanslar	2.718.897,00			2.718.897,00
Yatırımlar Toplamı	46.241.549,97	26.853.218,36	25.513.814,17	47.580.954,16
Genel Toplam	423.259.142,62	30.462.725,10	25.756.848,79	427.965.018,93

Birikmiş amortismanlar	2010 Yılından Devir TL	2011 Yılında		2012 Yılına Devir TL
		Giren TL	Çıkan TL	
Arazi ve arsalar	-	-	-	-
Yer altı ve yerüstü düzenleri	619.910.908,41	908.593,63	21.174.953,08	599.644.548,96
Binalar	447.625.599,96	6.299.446,37	755.121,51	453.169.924,82
Tesisler,makineler,cihazlar	3.133.647.413,76	13.936.957,98	300.591.377,82	2.846.992.993,92
Taşıtlar ve gereçleri	296.045.402,60	685.613,23	7.412.854,02	289.318.161,81
Demirbaşlar	298.753.089,19	1.087.923,60	186.267.233,89	113.573.778,90
Diğer maddi duran varlıklar	186.810,23			186.810,23
Toplam	4.796.169.224,15	22.918.534,81	516.201.540,32	4.302.886.218,64



2011 yılı Maddi Duran Varlıkların İktisap tutarları, Birikmiş Amortismanlar ve Net Tutarlarının Kuruluşlarımız itibariyle dağılımı.

(TL.)

	İktisap Tutarı	Birikmiş Amortismanlar	Net Tutar
Genel Müdürlük	156.157.589,55	130.764.514,09	25.393.075,46
MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.	167.330.249,65	145.332.650,77	21.997.598,88
MKE Barut Fab.Md.	52.809.842,52	28.244.012,68	24.565.829,84
MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.	2.577.542.305,45	2.505.216.174,64	72.326.130,81
MKE Çankırı Silah Fab.Md	57.810.657,20	45.454.707,25	12.355.949,95
MKE Destek Tesisleri İşletme Md.	42.250.647,78	28.915.797,14	13.334.850,64
MKE Gazi Fişek Fab.Md.	166.852.810,54	94.377.560,97	72.475.249,57
MKE Hurda İşletmesi Md.	29.963.342,82	20.032.768,15	9.930.574,67
MKE Kapsül Fab.Md.	29.043.068,01	12.471.495,85	16.571.572,16
MKE Maksam Mak. ve Maske Fab.Md.	61.604.777,21	34.234.200,24	27.370.576,97
MKE Mühimmat Fab.Md.	1.009.434.526,12	963.400.590,10	46.033.936,02
MKE Pirinç Fab.Md.	67.998.827,79	51.375.002,29	16.623.825,50
MKE Silah Fab.Md.	264.471.638,77	243.066.744,47	21.404.894,30
<b>TOPLAM</b>	<b>4.683.270.283,41</b>	<b>4.302.886.218,64</b>	<b>380.384.064,77</b>

Maddi Duran Varlıkların Yıl İçerisindeki Hareketleri

(TL)

Hesap hareketleri	Girişler	Çıkışlar
Yurtiçi ve Yurtdışı Piyasalar	576.607,42	
Yapılmakta Olan Yatırım Hesapları	24.599.143,43	
İşletmelerden	1.328.314,56	
Kurum Örgütü Üretiminden	0,20	
Sayım Fazlaları		
Diğer	23.975,94	
<b>TOPLAM 1</b>	<b>26.528.041,55</b>	<b>0,00</b>
Piyasaya Satılanlar		-
Stoğa İade Edilen		19.792.023,76
İmha Edilen		493.868.625,12
Kurum Örgütüne Gidenler		1.328.314,56
Zarar Kaydedilen		
Diğer		1.455.611,50
<b>TOPLAM 2</b>	<b>0,00</b>	<b>516.444.574,94</b>
<b>Yapılmakta Olan Yatırımlar</b>		
Yurtiçi Piyasalardan	5.790.623,95	
Yurtdışı Piyasalardan	13.027,95	
Arazi ve inşaat Giderleri	1.167.765,00	
Tesis, Makina Giderleri	17.727.206,96	
Yatırım Maliyeti Dağıt. Toplu Giderler	1.658.411,33	
Diğer	496.183,17	
<b>TOPLAM 3</b>	<b>26.853.218,36</b>	<b>0,00</b>
Maddi Duran Varlık Hesaplarına Aktarılan		24.599.143,43
Maddi Olm.Duran Varlık Hesaplarına Akt.		
Diğer		914.670,74
<b>TOPLAM 4</b>	<b>0,00</b>	<b>25.513.814,17</b>
<b>GENEL TOPLAM ( 1+2+3+4)</b>	<b>53.381.259,91</b>	<b>541.958.389,11</b>

## 2011 YILI MADDİ DURAN VARLIKLAR VE BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR

( TL)

	Arazi ve Arsalar	Yer Altı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Tesisler Makinalar ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Diğer MDV	Yapılmakta olan yatırımlar	Verilen Avanslar	TOPLAM
Genel Müdürlük	10.198.866,47	28.776.590,03	16.424.695,98	77.173.945,73	1.050.643,95	22.532.847,39				156.157.589,55
MKE Ağır Silah ve Çel.Fab.Md.	4.017.916,84	898.008,36	39.764.665,00	120.969.965,65	637.027,66	1.042.666,14		479.340,88		167.809.590,53
MKE Barut Fab.Md.	5.727.037,06	2.688.530,86	18.817.247,83	23.940.560,93	425.434,38	1.211.031,46		86.510,04		52.896.352,56
MKE Barutsan Rok.ve Pt.Fb.Md.	4.537.141,10	407.089.373,47	258.891.941,53	1.573.840.473,92	254.762.306,82	78.344.812,70	76.255,91	20.868.022,30		2.598.410.327,75
MKE Çankırı Silah Fab.Md	16.869,47	694.480,65	17.096.785,76	35.846.555,39	2.409.430,93	1.674.024,20	72.510,80		2.718.897,00	60.529.554,20
MKE Destek Tesisleri İşl. Md.	294.421,73	16.226.588,11	11.234.193,09	10.629.719,15	3.148.768,31	716.957,39		24.154,54		42.274.802,32
MKE Gazi Fişek Fab.Md.	309.986,25	4.686.255,38	18.509.084,53	141.336.928,51	491.908,58	1.518.647,29		703.807,61		167.556.618,15
MKE Hurda İşletmesi Md.	3.604.079,47	7.261.083,95	9.548.208,77	6.516.885,60	1.998.793,17	1.034.291,86		2.639.801,43		32.603.144,25
MKE Kapsül Fab.Md.	1.680.849,32	312.244,66	18.842.928,20	5.427.511,42	2.137.955,53	604.629,98	36.948,90	1.556.979,06		30.600.047,07
MKE Maksam Mk.ve Ms.Fb.Md.	20.023.496,32	594.942,20	3.909.866,45	33.749.430,27	423.089,96	2.902.847,95	1.104,06			61.604.777,21
MKE Mühimmat Fab.Md.	6.011.382,22	48.182.954,39	166.831.473,53	761.199.902,68	23.664.649,67	3.544.163,63		12.877.654,68		1.022.312.180,80
MKE Piriçe Fab.Md.	13.897.603,85	3.972.924,10	6.338.808,78	43.344.519,78	134.788,45	310.182,83		5.385.218,17		73.384.045,96
MKE Silah Fab.Md.	9.118.292,39	88.174.000,10	29.793.889,96	135.901.211,71	240.131,37	1.244.113,24		240.568,45		264.712.207,22
<b>TOPLAM İKTİSAP TUTARI</b>	<b>79.437.942,49</b>	<b>609.557.976,26</b>	<b>616.003.789,41</b>	<b>2.969.877.610,74</b>	<b>291.524.928,78</b>	<b>116.681.216,06</b>	<b>186.819,67</b>	<b>44.862.057,16</b>	<b>2.718.897,00</b>	<b>4.730.851.237,57</b>
<b>BİRİKİMİŞ AMORTİSMANLAR</b>		<b>599.644.548,96</b>	<b>453.169.924,82</b>	<b>2.846.992.993,92</b>	<b>289.318.161,81</b>	<b>113.573.778,90</b>	<b>186.810,23</b>			<b>4.302.886.218,64</b>
<b>NET DEĞER</b>	<b>79.437.942,49</b>	<b>9.913.427,30</b>	<b>162.833.864,59</b>	<b>122.884.616,82</b>	<b>2.206.766,97</b>	<b>3.107.437,16</b>	<b>9,44</b>	<b>44.862.057,16</b>	<b>2.718.897,00</b>	<b>427.965.018,93</b>

**E. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR : 46.572.410,00 TL**

Bu tutarın,

- 44.478.163,89 TL'si Haklara,  
6.177.072,76 TL'si Diğer Maddi Olmayan Dur. Varlıklara,  
15.854.510,99 TL'si Araştırma ve Geliştirme Giderine,  
6.691.527,41 TL'si Verilen Avanslara,  
-26.628.865,05 TL'si Birikmiş Amortismanlara  
ait bulunmaktadır.

**G. GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI : 3.209.932,92 TL**

Bu tutarın,

- 1.972.762,28 TL'si Mühimmat Fabrikasının tecrübelik atışlarında kullanılan satışı yapılmayan mühimmatların maliyetine,  
691.960,42 TL'si Silah Fabrikasının KKK aldığı malın faturalandırılmayan kısmına ait çeşitli giderlere,  
544.134,22 TL'si Kapsül Fabrikasının Yavuzcan firmasından alınan kar payına ait gelir tahakkukuna,  
1.076,00 TL'si Çankırı Silah Fabrikasının ilk madde malzeme giderine,  
ait bulunmaktadır.

**B. PASİF**

FÜZYON Bilançonun pasif tablosunda yer alan kıymetler aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark TL
	TL	%	TL	%	
I- Kısa vadeli yabancı kaynaklar:					
A) Mali borçlar	36.688.970,12	3	61.982.265,00	4	25.293.294,88
B) Ticari borçlar	62.537.078,45	5	86.389.176,40	6	23.852.097,95
C) Diğer borçlar	11.978.724,56	1	21.006.110,68	1	9.027.386,12
D) Alınan avanslar	304.245.323,49	22	262.690.921,91	17	(41.554.401,58)
E) Yıllara yaygın inş. ve onarım hakedişleri	-	-	-	-	-
F) Ödenecek vergi ve diğer hükümlülükler	7.867.254,28	1	19.495.951,36	1	11.628.697,08
G) Borç ve gider karşılıkları	-	-	-	-	-
H) Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahak.	5.727.546,62	0	6.449.214,99	1	721.668,37
I) Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar	22.627,44	0	22.667,48	-	40,04
Toplam (I)	429.067.524,96	32	458.036.307,82	30	28.968.782,86
II- Uzun vadeli yabancı kaynaklar:					
A) Mali borçlar	223.453.505,30	17	227.871.916,65	15	4.418.411,35
B) Ticari borçlar	23.803,88	-	25.890,66	-	2.086,78
C) Diğer borçlar	-	-	-	-	-
D) Alınan avanslar	26.007.555,52	2	46.586.757,52	3	20.579.202,00
E) Borç ve gider karşılıkları	10.711.980,46	1	11.795.787,95	1	1.083.807,49
F) Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahak.	-	-	-	-	-
G) Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar	-	-	-	-	-
Toplam (II)	260.196.845,16	20	286.280.352,78	19	26.083.507,62
III- Öz kaynaklar:					
A) Ödenmiş sermaye	420.276.217,16	31	420.276.217,16	27	-
B) Sermaye yedekleri	15.398.886,74	1	15.398.886,74	1	-
C) Kâr yedekleri	200.098.156,43	15	221.676.769,23	14	21.578.612,80
D) Geçmiş yıllar kârları	-	-	-	-	-
E) Geçmiş yıllar zararları (-)	(42.166.159,87)	(3)	(4.387.679,09)	-	37.778.480,78
F) Dönem net kârı (zararı)	59.357.093,58	4	133.314.413,41	9	73.957.319,83
Toplam (III)	652.964.194,04	48	786.278.607,45	51	133.314.413,41
Genel toplam(I+II+III)	1.342.228.564,16	100	1.530.595.268,05	100	188.366.703,89
Nazım hesapları	141.485.047,58	-	192.189.359,99	-	50.704.312,41

## I. KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. MALİ BORÇLAR: 61.982.265,00 TL.

	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Banka Kredileri	1.312.177,62		(1.312.177,62)
2. Diğer Mali Borçlar	35.376.792,50	61.982.265,00	26.605.472,50
TOPLAM	36.688.970,12	61.982.265,00	25.293.294,88

1. Banka Kredileri: Bu hesabın bakiyesi bulunmamaktadır.

2. Diğer Mali Borçlar: 61.982.265,00 TL.

Bu tutarın,

5.315.265,00 TL'si Fişek fabrikasınınca 20 mm fişek üretim projesi kapsamında SSM'na 2012 yılında ödenecek olan 2.175.000 EURO'ya,

56.667.000,00 TL'si SSM uzun vadeden 2012 yılında ödenmek üzere kısa vadeye çekilen 30 Milyon USD Borcuna,  
ait bulunmaktadır.

### B. TİCARİ BORÇLAR : 86.389.176,40 TL.

	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Satıcılar	58.131.225,03	80.234.328,28	22.103.103,25
2. Alınan Depo. ve Teminatlar	4.405.853,42	6.154.848,12	1.748.994,70
3. Diğer Ticari Borçlar	-	-	-
TOPLAM	62.537.078,45	86.389.176,40	23.852.097,95

1. Satıcılar : 80.234.328,28 TL.

SATICILAR	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1.1. Resmi Daireler	11.610.246,51	12.332.492,10	722.245,59
1.2. KİT'ler	16.892.738,28	36.601.058,50	19.708.320,22
1.3. Gerçek ve Tüzel Kişiler	26.342.478,91	27.946.983,90	1.604.504,99
1.4. Yurtdışı	3.285.761,33	3.353.793,78	68.032,45
TOPLAM	58.131.225,03	80.234.328,28	22.103.103,25

1.1. Resmi Dairelere Borçlar: 12.332.492,10 TL.

Bu tutarın;

3.417.134,04 TL'si Ulaştırma Bakanlığı hurda malzeme bedeli,  
3.146.678,16 TL'si Kara Kuvvetleri Komutanlığı'na hurda malzeme bedeli,  
1.784.286,13 TL'si Hava Kuvvetleri Komutanlığı hurda malzeme bedeli,  
1.523.957,35 TL'si Savunma Sanayi Müsteşarlığı tabanca katkı payına,  
1.399.793,94 TL'si Jandarma Genel Komutanlığı'na,  
187.731,04 TL'si Belediyelere,  
163.823,53 TL'si TC MEB Ders.Al.'na,  
95.421,22 TL'si İl özel idare müdürlüğü hurda malzeme bedeline,  
85.122,70 TL'si Genelkurmay Başkanlığı hurda malzeme bedeline,  
76.860,15 TL'si DSİ'den alınan hurda malzeme bedeline,  
61.312,38 TL'si Milli Emlak Müd. hurda malzeme bedeline,  
60.432,04 TL'si MSB'den alınan hurda malzeme bedeline,  
56.766,53 TL'si Üniversitelere ve Liselere hurda malzeme bedeli,  
40.307,14 TL'si MSB 1 nolu saymanlık zorallım satışlarına,  
34.199,84 TL'si Sahil Güvenlik Komutanlığı hurda malzeme bedeli,  
33.467,15 TL'si Karayolları hurda malzeme bedeline,  
27.867,71 TL'si Kıbrıs Türk Barış Gücü Komutanlığı hurda malzeme bedeli,  
25.877,60 TL'si MTA hurda malzeme bedeline,  
21.252,95 TL'si Hastahanelere hurda malzeme bedeli,  
4.863,90 TL'si Emniyet Genel Müdürlüğü hurda malzeme bedeline,  
3.648,27 TL'si Basın İlan Kurumuna,  
3.585,00 TL'si Başbakanlık Basım Evine,  
1.892,74 TL'si Orman Genel Müdürlüğü hurda malzeme bedeline,  
1.623,47 TL'si Milli Eğitim Müdürlüğü hurda malzeme bedeli,,  
403,50 TL'si Ankara 9. İcra Müdürlüğü,  
74.183,62 TL'si Diğer Resmi Dairelere,  
ait bulunmaktadır.

1.2. Kamu İktisadi Teşebbüslerine Borçlar: 36.601.058,50 TL.

Bu tutarın;

34.436.236,45 TL'si TCDD'ye,  
1.139.891,00 TL'si TKİ'ye,  
441.613,48 TL'si Bedaş'a,  
438.485,16 TL'si Edaş'a,  
81.760,66 TL'si Diğer KİT'lere,  
29.117,13 TL'si Şeker Fabrikaları'na,  
18.426,69 TL'si Eti Holding'e ,  
15.527,93 TL'si TTK'ya,  
ait bulunmaktadır.

1.3. Gerçek ve Tüzel Kişilere Borçlar: 27.946.983,90 TL.

Bu tutarın;

1.949.092,00 TL'sı	Sarsılmaz'a,
1.783.530,10 TL'sı	Simtel Metal'e,
1.708.348,25 TL'sı	Nakliyecilere,
1.365.556,23 TL'sı	Kırgaz A.Ş.'ye,
1.333.844,23 TL'sı	Kale Kalıp'a,
937.366,10 TL'sı	Girsan'a,
903.071,32 TL'sı	Tisaş'a,
851.726,38 TL'sı	Samsun Yurt A.Ş.'ye,
827.200,00 TL'sı	Ersel Makine'ye,
674.524,92 TL'sı	Tek'e,
616.953,21 TL'sı	Asil Çelik'e,
548.560,00 TL'sı	Tipek Makine'ye
454.463,79 TL'sı	Salma İnşaat'a,
405.535,18 TL'sı	Tapasan'na,
400.020,00 TL'sı	Seha mühendislik'e,
383.589,44 TL'sı	Stoeger Silah A.Ş.'ye,
370.960,48 TL'sı	Kalibre Boru'ya,
349.638,15 TL'sı	Bey Yağ Sanayi'ne
297.554,41 TL'sı	Teknotel'e,
266.336,87 TL'sı	Bilim Çelik'e,
265.500,00 TL'sı	Hürsan Hidrolik'e,
264.247,54 TL'sı	Akım Akü'ye,
258.420,00 TL'sı	İnstron Test'e,
245.852,96 TL'sı	Hasat Gıda'ya,
243.198,12 TL'sı	Şa-ra Enerji'ye,
240.866,88 TL'sı	Ege Kablo'ya,
211.819,25 TL'sı	Arsan'a,
204.673,60 TL'sı	Mikropor Makine'ye,
198.830,00 TL'sı	Pidosan Pilastik'e,
193.443,00 TL'sı	Sms sav san ticarete,
191.658,50 TL'sı	Rm yedek parça,
186.035,57 TL'sı	Uğur Çoşkun 'a,
180.000,00 TL'sı	Sipinler Takım'a,
177.000,00 TL'sı	Yuntes Makine'ye
170.000,00 TL'sı	Ozo İnşaat'a,
169.495,20 TL'sı	Anadolu Döküm 'e
168.696,66 TL'sı	Küssan'a,
147.177,86 TL'sı	Zirve Savunma Sanayi'ne,
143.199,51 TL'sı	Metaltak'a,
135.778,80 TL'sı	Bora Temizlik'e,
133.686,12 TL'sı	Arzu inşaat'a,
122.416,13 TL'sı	Elimsan'A,
121.900,00 TL'sı	Eneha Enerji'ye,
118.430,20 TL'sı	Retek Mühendislik'e,
114.674,95 TL'sı	Erçelik Haddecilik'e,
113.921,29 TL'sı	Etkin Mühendislik'e,
110.982,07 TL'sı	Altek Döküm'e,
104.613,19 TL'sı	Akalın Mobilya'ya,
100.111,19 TL'sı	Şen Marmara'ya
99.219,79 TL'sı	Alpdemir inşaat'a,
99.179,00 TL'sı	Kalıpsan'na,
97.291,96 TL'sı	Atay Grup'a
96.189,38 TL'sı	Sis Grup'a,
95.750,02 TL'sı	Güneş Turizm'e,

91.730,16 TL'sı	Bey Gübre'ye,
91.341,70 TL'sı	Üner Güvenlik'e,
90.107,49 TL'sı	Mert Teknik'e,
87.437,98 TL'sı	Hema Endüstri'ye,
86.865,74 TL'sı	Fesleğen Yemek'e,
85.122,77 TL'sı	Ankara Hidrosel'e
83.988,41 TL'sı	Raba Ticaret'e,
80.518,02 TL'sı	Kale Bilim Makine'ye,
79.270,05 TL'sı	Dursunoğlu Dalgıç Şirketi'ne,
79.187,99 TL'sı	Özorsa'ya,
76.549,13 TL'sı	Seferoğlu Yemek'e,
76.112,40 TL'sı	Tezmac Tenik Servis'e,
75.968,09 TL'sı	Sitaş Çelik Dövme Sanayi'ne,
75.633,85 TL'sı	Elvan Çakır'a,
75.534,15 TL'sı	Anıl Kağıtçılık'a,
75.520,00 TL'sı	Bayram Ticaret'e,
74.625,78 TL'sı	Asista Teknik'e,
74.477,50 TL'sı	Can Pilastik'e,
72.570,00 TL'sı	Zep Çelik'e,
72.006,72 TL'sı	Oran Güvenlik'e,
69.877,24 TL'sı	Bisa Bidon'a,
67.560,60 TL'sı	Yiğit Turizm'e,
66.542,34 TL'sı	Küresel Temizlik'e,
65.678,86 TL'sı	Köksal Ticaret'e,
63.997,12 TL'sı	Ota İnşaat'a,
60.000,00 TL'sı	Gıpta Kırtasiye,
57.699,74 TL'sı	Asya Eğitim'e,
57.270,00 TL'sı	İTG Grup'a,
55.000,00 TL'sı	Üniversal Döküm'e,
51.623,90 TL'sı	Umtaş'a,
50.801,48 TL'sı	Cad Güvenlik Hizmetleri'ne
50.219,10 TL'sı	Temas Isı'ya,
48.389,07 TL'sı	Karaelmas Yemek'e,
48.144,00 TL'sı	Yıldız Entegre'ye,
47.996,50 TL'sı	Dimsa Pilastik'e,
47.305,05 TL'sı	Ades Arıcam'a,
46.390,52 TL'sı	Star Çelik'E,
44.814,04 TL'sı	Aktaş Döküm'e,
44.695,66 TL'sı	Hira Organizasyon'na,
43.896,50 TL'sı	Tüdemsaş'a,
43.429,81 TL'sı	Mert İnşaat'a,
43.420,29 TL'sı	SMF Metal'e,
42.983,37 TL'sı	Muba Grup'a,
42.943,40 TL'sı	Vedat Öztekin'ne,
42.754,67 TL'sı	Asilsan'a,
42.257,59 TL'sı	Özer Metal'e,
42.173,12 TL'sı	Grup Güvenlik'e,
41.939,13 TL'sı	Dö Makine'ye,
41.064,78 TL'sı	Aslan Denizcilik'Ee
40.561,60 TL'sı	Elkap'A,
39.574,19 TL'sı	Eryemek'e,
39.187,80 TL'sı	Sultan Karaca'ya,
38.071,00 TL'sı	Altaylar Med.'e,
37.403,32 TL'sı	Kar-Dış İnşaat'a,
35.647,43 TL'sı	Alternak'a,
35.282,00 TL'sı	Mert Bina'ya,
34.726,52 TL'sı	Kayalar Bakır'a,
33.066,33 TL'sı	Gökmavisi Ltd.Şti'ne,
32.288,54 TL'sı	Demtaş'a,
31.759,00 TL'sı	Yıldız İnşaat'a,
31.497,94 TL'sı	Ar-ge Mühendislik'e,
31.152,00 TL'sı	Nel Elektrike,
29.500,00 TL'sı	AOB Test'e,

28.320,00 TL'sı	Pilastika'ya,
27.296,04 TL'sı	Doğanlar Çelik Dövme Sanayi'ne,
27.175,40 TL'sı	Vedekor'a,
27.074,40 TL'sı	Kimetsan Kimya'ya,
26.967,09 TL'sı	Anova Mühendislik'e,
25.842,00 TL'sı	Epsan Pilastik'e,
24.780,00 TL'sı	Yılmaz Kimya'ya,
24.307,37 TL'sı	Gürbüz Turzim'e,
24.246,83 TL'sı	OMK Oluklu Mukavva Kutu'ya,
23.482,00 TL'sı	Mas-deha bü.sistemleri'ne,
23.374,61 TL'sı	Acarer Metal'e,
23.305,00 TL'sı	Yeşilyurtlar'a,
23.232,32 TL'sı	Agem Mühendislik'e,
23.108,14 TL'sı	Betal Güvenlik'e,
23.040,51 TL'sı	Çankırı Servis Oto'ya,
22.504,27 TL'sı	Hasan Dağ'a,
21.977,50 TL'sı	Alkan Makine'ye
21.629,40 TL'sı	Pümaş Petrol'e,
21.292,44 TL'sı	Özbek Tur'a,
21.266,97 TL'sı	Emir Grup'a,
21.266,35 TL'sı	Akalın Ambalaj'a,
21.240,00 TL'sı	NFN Enerji,'ye,
21.066,54 TL'sı	Musa Pilastik'e,
20.885,30 TL'sı	Ünspet Gümrük'e,
20.264,66 TL'sı	Temak Grup'a,
20.237,00 TL'sı	Çelikay Mutfak'a
19.549,98 TL'sı	Genç Ufuklar'a,
18.361,98 TL'sı	Yımka Ticaret'e,
17.405,00 TL'sı	Çanga Makine'ye,
16.690,66 TL'sı	Makim Makine'ye,
16.666,32 TL'sı	Babacan Kauçuka,
16.514,10 TL'sı	Aslanlar Nakliyat'a,
16.497,35 TL'sı	Metisan Makine'ye,
16.319,15 TL'sı	Dentaş Ambalaj'a,
15.678,31 TL'sı	Kafkas'a,
15.387,20 TL'sı	Zet Redüktör'e,
14.455,00 TL'sı	As Mühendislik'e
14.349,89 TL'sı	Hidrotek'e,
14.136,40 TL'sı	Altar Elektronik'e,
14.084,25 TL'sı	Kalyon İnşaat'a,
13.528,93 TL'sı	Asımoğulları Nakliyat'a,
13.343,44 TL'sı	Oracle'a,
13.340,00 TL'sı	İnemko 'ya,
13.008,00 TL'sı	Bilim Çelik Boru'ya
13.000,00 TL'sı	Yamaç Makine'ye,
12.980,00 TL'sı	Armotif Çelik'e,
12.358,55 TL'sı	Emre Metal'e,
12.097,63 TL'sı	Boykar'a,
11.091,54 TL'sı	Medine Nakliye 'ye,
10.229,18 TL'sı	İlker Pilastik'e,
10.000,00 TL'sı	Argün Petek'e
9.860,40 TL'sı	Alser Sanayi'ye,
9.815,04 TL'sı	Granit Reklam'a,
8.411,68 TL'sı	Yılmaz Turizm'e,
<u>1.431.358,50</u> TL'sı	Diğer'e

ait bulunmaktadır.



1.4. Yurtdışına Borçlar: 3.353.793,78 TL.

Bu tutar ithal tabanca ve ithal fişek ve malzeme bedeline aittir.

2. Alınan Depozito ve Teminatlar: 6.154.848,12 TL.

2.1. Resmi Dairelerden Alınan Depozito ve Teminatlar: 2,50 TL.

Bu tutar, resmi dairelerden alınan depozito ve teminatlara aittir.

2.2. Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alınan Depozito ve Teminatlar: 6.154.845,62 TL.

Bu tutar, Kurumumuzla ticari ilişkisi olan kişi ve kuruluşlardan alınan depozito ve teminatlara aittir.

3. Diğer Ticari Borçlar :

Bu hesabın bakiyesi bulunmamaktadır.

**C. DİĞER BORÇLAR: 21.006.110,68 TL.**

	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Personele Borçlar	72.370,53	90.476,46	18.105,93
2. Diğer Çeşitli Borçlar	11.906.354,03	20.915.634,22	9.009.280,19
<b>TOPLAM</b>	<b>11.978.724,56</b>	<b>21.006.110,68</b>	<b>9.027.386,12</b>

1. Personele Borçlar: 90.476,46 TL.

Personelimizin çeşitli istihkaklarından alacaklarıdır.

2. Diğer Çeşitli Borçlar: 20.915.634,22 TL.

Bu tutarın:

9.207.476,55 TL'si Polis Vakfı Katkı Payına,

7.724.160,00 TL'si Kale Kalıp alacağı,

1.825.724,64 TL'si Jandarma Asayiş Vakfı Katkı Payına,

338.991,10 TL'si Örs Metal Başaranlar Demir alacağı,

290.510,00 TL'si Aydınlar Hurda alacağı,

150.311,05 TL'si Evciler Kimya bakiye alacağı,

134.000,00 TL'si Aydın Kardeşler alacağı,

113.285,88 TL'si Kurum avukatlarının vekalet ücreti alacağı,

109.200,00 TL'si Nash Hurdacılık alacağı,

74.473,48 TL'si Yörükoğlu Metal alacağı,

63.719,00 TL'si Aliağa yangın hasarı alacağı,

57.680,47 TL'si Yörük Metal alacağı,

47.150,54 TL'si Banka promosyonlarına ait kurum ve personel payı,

40.194,00 TL'si Metalyum Metal Kimya Savunma Sanayi alacağı,,

38.395,00 TL'si 2011 yılında muhtelif firmalardan alınan malzeme bedeli olup raporlara çıkmayan blokeli ödemelerden,

27.838,00 TL'si Başkent Elektrik,

24.780,00 TL'si Girişim Asansör alacağı,,

17.194,60 TL'si Kroman Çelik alacağı,

14.132,00 TL'si Yüksel Çinkaya alacağı,

14.004,82 TL'si Ada Metal Dem.Çelik alacağı,

13.249,08 TL'si Aski Genel Müdürlüğü alacağı,

12.104,00 TL'si Malatya İl Özel İdaresi alacağına,

10.956,00 TL'si Kırıkkale Belediyesi,

10.578,00 TL'si İçdaş A.Ş. bakiye alacağı,

10.368,00 TL'si Ünye İlçe Gıda Trım ve Hayvancılık bakiye alacağı,

3.277,74 TL'si Grupama Sigorta A.Ş. Alacağı,,

1.120,35 TL'si Hastahane ve eczanelere,

540.759,92 TL'si Diğer Çeşitli Borçlara,

ait bulunmaktadır.

**D. ALINAN AVANSLAR: 262.690.921,91 TL.**

Avansın Alındığı Yerler	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Resmi Daireler	151.210.594,35	171.426.982,13	20.216.387,78
2. Kamu İktisadi Teşebbüsleri	1.226.817,79	1.209.323,75	(17.494,04)
3. Gerçek ve Tüzel Kişiler	39.330.801,49	49.282.412,68	9.951.611,19
4. Yurt Dışından	112.477.109,86	40.772.203,35	(71.704.906,51)
5. Diğer Avanslar			-
<b>TOPLAM</b>	<b>304.245.323,49</b>	<b>262.690.921,91</b>	<b>(41.554.401,58)</b>

1. Resmi Daireler: 171.426.982,13 TL.

Bu tutarın;

116.275.942,16 TL'sı K.K.K.dan alınan siparişlere,  
24.239.414,93 TL'sı Jandarma Gen.Kom'na,  
19.079.170,00 TL'sı Milli Savunma Bakanlığı'na,  
10.034.850,00 TL'sı DKK'na alınan siparişlere,  
612.517,57 TL'sı KKK'na kuruluş dışı silahlara,  
314.035,72 TL'sı Jandarma Gen.Kom.kuruluş dışı silahlara,  
244.800,00 TL'sı HKK'na alınan siparişlere,  
113.068,85 TL'sı HKK'na kuruluş dışı silahlara,  
8.202,25 TL'sı Tübitak Sage'ye,  
8.143,45 TL'sı Ankara Defterdarlığı'na,  
496.837,20 TL'sı Diğer Resmi Dairelere  
ait bulunmaktadır.

2. Kamu İktisadi Teşebbüsleri: 1.209.323,75 TL.

Bu tutarın;

1.196.452,16 TL'sı Yeniköy Elk.'e,  
7.110,00 TL'sı Şeker Fabrikaları'na,  
1701,51 TL'sı TTK'ne,  
4.060,08 TL'sı Diğer Kit'lere,  
ait bulunmaktadır.

3. Gerçek ve Tüzel Kişiler: 49.282.412,68 TL.

Bu tutarın;

37.838.845,77 TL'sı Hurda işi, hurda bedeli, kredili satışlardan avanslara,  
11.415.251,48 TL'si Alınan mamul malzeme avansı bakiyesine,  
27.747,30 TL'sı Verilen sipariş tutarına mahsuben alınan ithal tabanca avansına,  
568,13 TL'sı Diğer gerçek ve tüzel kişilere,  
ait bulunmaktadır.

4. Yurt Dışı: 40.772.203,35 TL.

Bu tutar, yurtdışı siparişleri için alınan avans tutarlarına aittir.

5. Diğer Avanslar: Bu hesabın bakiyesi bulunmamaktadır.

**F. ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER: 19.495.951,36 TL.**

Kurumumuz yükümlülüğü olarak tahakkuk eden ve personelimizin aylık istihkaklarından tahsil edilmiş olup, henüz ödenmemiş olan vergi, resim, harç ve kesintilerinin tutarları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Ödenecek Vergi ve Fonlar	4.563.161,92	14.295.385,44	9.732.223,52
2. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.271.482,70	5.158.723,11	1.887.240,41
3. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	32.609,66	41.842,81	9.233,15
<b>TOPLAM</b>	<b>7.867.254,28</b>	<b>19.495.951,36</b>	<b>11.628.697,08</b>

Bu tutarın;

8.728.057,67 TL'si Kurumlar Vergisi'ne,  
4.114.328,55 TL'si Gelir Vergisi'ne,  
2.091.705,87 TL'si SSK İşveren Hissesi'ne,  
1.437.743,15 TL'si SSK Primi'ne,  
887.566,20 TL'si TC Emekli Sandığı Kurum Karşılığı'na,  
831.052,52 TL'si Damga Vergisi'ne,  
621.018,72 TL'si KDV'ne,  
460.681,55 TL'si TC Emekli Sandığı Aidatı'na,  
179.674,92 TL'si İşsizlik Sigortası İşveren payı'na,  
101.351,42 TL'si İşsizlik Sigortası Primi'ne,  
6.022,14 TL'si İcra Daireleri adına kesintiler'e,  
2.216,95 TL'si Sendika Aidatı'na,  
927,98 TL'si Diğer Vergilere,  
145,37 TL'si Memur Sendikaları Aidatı'na,  
33.458,35 TL'si Diğer Kesintilere,  
ait bulunmaktadır.

**G. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI:** Bakiyesi bulunmamaktadır.

	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL	Fark TL
1. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	1.312.869,49	31.655.200,31	30.342.330,82
2. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri(-)	(1.312.869,49)	(31.655.200,31)	(30.342.330,82)
<b>TOPLAM</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Bu tutarın;

31.655.200,31 TL'si Kurumlar Vergisi'ne,  
(31.655.200,31) TL'si Peşin Ödenen Kurumlar Vergisi'ne,  
ait bulunmaktadır.

**H. GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI:** 6.449.214,99 TL.

1. Gelecek Aylara Ait Gelirler : 9.454,26 TL.

Bu tutarın tamamı personelin borcuna ait bulunmaktadır.

2. Gider Tahakkukları : 6.439.760,73 TL.

Bu tutarın;

6.022.525,81 TL'si İşçi Ücret ve Giderleri'ne,  
332.027,18 TL'si Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hiz.Giderleri'ne,  
68.309,45 TL'si Memur Ücret ve Giderleri'ne,  
7.061,63 TL'si Çeşitli Giderlere,  
76,23 TL'si Vergi Resim ve Harçlar Giderleri'ne,  
9.760,43 TL'si Diğer Giderlere,  
ait bulunmaktadır.

**I. DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR:** 22.667,48 TL

1. Sayım va Tesellüm Fazlaları :22.627,44 TL.

Bu tutarın;

19.449,47 TL'si İlk madde ve malzeme'ye,  
3.218,01 TL'si Nakit Çek, Menkul Kıymet Kupon sayım fazlası'na,  
ait bulunmaktadır.

## II. UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR

### A. MALİ BORÇLAR: 227.871.916,65 TL.

#### 1. Diğer Mali Borçlar: 227.871.916,65 TL.

Bu tutarın;

113.334.000,00 TL'si Genel Müdürlüğün SSM'den aldığı 60 Milyon Dolarlık kalan krediye,

42.467.224,27 TL'si Fişek Fabrikasının SSM'den 5,56 ve 7,62 Fişek Üretim Projesi kapsamında aldığı 22.482.515,89 USD krediye,

35.129.495,74 TL'si Barut Fabrikasının SSM'den Küresel Barut Projesi için aldığı 18.597.858,93 USD krediye,

23.924.711,18 TL'si Barutsan Fabrikasının SSM'den Oleum ve Emülsiyon Projeleri kapsamında aldığı 12.665.969,06 USD krediye,

13.016.485,46 TL'si Mühimmat Fabrikasının SSM'den 25 mm Mühimmat Projesi için aldığı 6.891.040 USD tutarındaki krediye,

ait bulunmaktadır.

### B. TİCARİ BORÇLAR: 25.890,66 TL.

#### 1. Alınan Depozito ve Teminatlar: 25.890,66 TL.

##### 1.1. Gerçek ve Tüzel Kişilerden Alınan Depozito ve Teminatlar: 25.890,66 TL.

Bu tutar, Kurumumuzla ticari ilişkisi olan kişi ve kuruluşlardan alınan depozito ve teminatlara aittir.

### D. ALINAN AVANSLAR: 46.586.757,52 TL.

#### 1. Alınan Sipariş Avansları: 28.184.636,08 TL.

##### 1.1. Resmi Daireler: 27.051.069,40 TL.

Bu tutar;

19.438.630,23 Silah Fabrikasının Modern Piyade Tüfeği Projesi için SSM'den aldığı avans bedeline,

7.612.439,17 Silah Fabrikasının MMT Projesi için SSM'den aldığı avans bedeline, ait bulunmaktadır.

##### 1.2. Gerçek ve Tüzel Kişiler: 1.133.566,68 TL.

Bu tutar;

Kapsül Fabrikasının Aselsan A.Ş.'den Chaff Flare Projesi için aldığı avansa aittir.

#### 2. Alınan Diğer Avanslar : 18.402.121,44 TL

Bu tutar;

15.573.212,02 TL'si Çankırı Silah Fabrikasının 105 mm Hafif Çekili Obüs Projesi için SSM'den alınan avans bedeline,

2.828.909,42 TL'si Çankırı Silah Fabrikasının 35 mm Silah Kompleksi Projesi için Aselsan'dan alınan avans bedeline,

ait bulunmaktadır.

### E. BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI: 11.795.787,95 TL.

Bu tutarın;

10.169.915,60 TL'si Dahili sigorta risk karşılıklarına,

1.625.872,35 TL'si Davalı muhtemel borçlar karşılıklarına,

ait bulunmaktadır.

### III. ÖZKAYNAKLAR

#### A. ÖDENMİŞ SERMAYE : 420.276.217,16 TL

Kurumumuzun, esas sermayesi 5591 sayılı kuruluş kanunumuz ile 400 TL olarak tespit edilmiştir. Bu tutar daha sonra sırasıyla 23.03.1971 ve 1381 sayılı kanunla 1.000 TL'ye, 1973 yılı Bütçe Kanununun 56. maddesindeki yetkiye dayanılarak Bakanlar Kurulunun 17.05.1973 tarih ve 7/6396 sayılı kararı ile 1.400 TL'ye, 20.01.1975 tarih ve 7/9351 sayılı kararı ile 1.750 TL'ye, 12.10.1979 tarihli 7/18235 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 7.000 TL'ye, 27.06.1980 tarih ve 8/1179 sayılı Bakanlar Kurulu İle 15.000 TL'ye, 25.08.1981 tarih ve 8/3546 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 30.000 TL'ye, 10.10.1983 tarih ve 105 sayılı KHK ile 100.000 TL'ye yükseltilmiştir. 28 Ekim 1984 tarih ve 18559 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan MKEK Ana Statüsü ile Bağlı Ortaklıklarımızın Kurumumuzdan ayrılması ile sermayemiz 60.000 TL'ye düşürülmüştür. Daha sonra Yüksek Planlama Kurulunun 1 Haziran 1989 tarih ve T.A. 89/ 539 sayılı kararı ile 100.000 TL'ye, 7 Şubat 1990 tarih ve 90 /T-8 sayılı kararı ile de 500.000 TL'ye, 18 Nisan 1990 tarih ve 90/T-33 sayılı kararı ile ASOK Ağır Sanayi ve Otomotiv Kurumunun Kurumumuza bağlanması ile ASOK'a ait 310.000 TL sermayenin sermayemize ilavesi ile toplam sermayemiz 810.000 TL'ye, Yüksek Planlama Kurulunun 21 Ocak 1993 tarih ve 93/T-11 sayılı kararı ile 2.500.000 TL'ye, 25 Temmuz 1994 tarih ve 94/T-52 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı ile 7.500.000 TL'ye, Yüksek Planlama Kurulunun 06.08.1995 tarih ve 95/T-65 sayılı kararı ile 15.000.000 TL'ye, Yüksek Planlama Kurulunun 18.05.1999 tarih ve 99/T-24 sayılı kararı ile 25.000.000 TL'ye, Yüksek Planlama Kurulunun 22 Aralık 2000 tarih ve 2000/T-50 sayılı kararı ile de 50.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Yüksek Planlama Kurulunun 08 Ağustos 2002 tarih ve 2002/T-18 sayılı kararı ile Sermayemiz 150.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 22.11.2003 tarih ve 25297 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5004 sayılı kanun uyarınca sermayemiz 152.183.000 TL'ye yükseltilmiştir. 2005 yılında sermayemiz 152.183.000 TL'dir. 2006 yılında Yüksek Planlama Kurulunun 28 Eylül 2006 tarih ve 2006/T-30 sayılı kararı ile Sermayemiz 300.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 2007 yılında Yüksek Planlama Kurulunun 16 Ağustos 2007 tarih ve 2007/T-18 sayılı kararı ile Sermayemiz 400.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 2010 yılında Yüksek Planlama Kurulunun 25 Ocak 2010 tarih ve 2010/T-2 sayılı kararı ile Sermayemiz 600.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

**ÖDENMİŞ SERMAYE**

	TL	TL
- Maliyeden		46.923,01
Ayni olarak alınan	72,42	
Nakdi olarak alınan	37.585,38	
2974 sayılı Tahkim Kanunu gereği	9,224	
154 sayılı Kanun gereği	35,94	
6411 sayılı Kanun gereği	5,27	
- Askeri Fabrikalar adına tahsilat		1,27
- Askeri Fabrikalar adına tediyat		(0,47)
- Keban Holding ve Ort. D. Çel. San. A.Ş.'nin Ser. Mah.		(700,00)
- İller Bankası Kredi Borcunun Mahsubu		843,09
- Arazi satışından elde edilen gelirin mahsubu		18.719,43
- Kurum Kârının Mahsubu		23.700,02
- 1990 Yılında Sermayemize Mahsup Edilen		264.453,15
- 1991 Yılında Sermayemize Mahsup Edilen		115.554
- K.O.İ.'ne devreden Şirketler payımızın Ödenmemiş Sermaye'ye ilavesi		(32.707,27)
- 1991 Yılında TESTAŞ'ın Sermayesinde yapılan düzeltme		(7.947,02)
- 1992 Yılında Sermayemize Mahsup Edilen		381.160,79
- 1993 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		1.225.057,54
- 1994 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		2.494.477,20
- 1995 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		2.015.000
- 1996 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		2.290.167,33
- 1997 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		1.001.551,64
- 1999 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		4.134.998,24
- 2001 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		31.577.310,44
- 2002 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		32.314.613,23
- 2003 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		2.183.000,00
- 2005 Yılında Sermayemize Mahsuben ödenen		14.946.000,00
- 2006 Yılında Sermayemize Mahsuben Ödenen		24.720.000,00
- 2007 Yılında Sermayemize Mahsuben Ödenen		39.680.000,00
- 2008 Yılında Sermayemize Mahsuben Ödenen		48.000.000,00
- 2009 Yılında Sermayemize Mahsuben Ödenen		50.000.000,00
- 2010 Yılında Sermayemize Mahsuben Ödenen		52.000.000,00
Ödenmiş Sermaye		420.276.217,16
Ödenmemiş Sermaye		(179.723.782,84)
ESAS SERMAYE		600.000.000,00

**B. SERMAYE YEDEKLERİ : 15.398.886,74 TL.**

Bu tutarın;

15.398.886,74 TL'sı Diğer Sermaye Yedeklerine,  
ait bulunmaktadır.

**C. KAR YEDEKLERİ: 221.676.769,23 TL.**

Bu tutarın;

88.160.452,96 TL'sı Yasal Yedeklere,  
133.516.316,27 TL'sı Olağanüstü Yedeklere,  
ait bulunmaktadır.

**D. GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI : (4.387.679,09) TL.**

**E. DÖNEM NET KARI : 133.314.413,41 TL.**

2011 yılı faaliyetleri sonucu oluşan FÜZYON NET KARI tutarıdır.

**NAZIM HESAPLAR: 192.189.359,99 TL.**

Bu tutarın;

95.925.572,95 TL'sı Aldığımız Teminat Mektuplarına,  
96.209.904,28 TL'sı Verdiğimiz Teminat Mektuplarına,  
53.882,76 TL'sı Diğer Nazım Hesaplara,  
ait bulunmaktadır.

**GELİR (KÂR-ZARAR) HESAPLARI:**

Kurumumuzun 2011 yılı Füzyon Gelir (Kâr- Zarar) hesaplarının ayrıntıları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

Gelir Hesapları ( FÜZYON )	Önceki Dönem TL	2011 YILI		%
		Bütçe TL	Fiili TL	
1. BRÜT SATIŞLAR	654.817.545,31	914.185.749,25	854.455.559,29	93
1.1. Yurtiçi ve Yurtdışı Piyasalar	654.817.545,31	914.185.749,25	854.455.559,29	93
1.2. Diğer Gelirler	-	-	-	-
2. SATIŞ İNDİRİMLERİ	4.263.752,04	3.150.000,00	5.448.984,12	
2.1. Satıştan İadeler	409.745,55		229.131,79	-
2.2. Satış İskontoları	3.098.284,60	2.700.000,00	4.107.587,54	152
2.3. Diğer İndirimler	755.721,89	450.000,00	1.112.264,79	247
3. NET SATIŞLAR	650.553.793,27	911.035.749,25	849.006.575,17	93
4. SATIŞLARIN MALİYETİ	359.505.771,77	615.149.539,47	426.873.644,62	69
4.1. Satılan Mamüller Maliyeti	277.557.858,97	512.850.576,93	328.650.460,17	64
4.2. Satılan Ticari Mallar Maliyeti	74.945.237,75	102.298.962,54	86.183.843,83	84
4.3. Satılan Hizmet Maliyeti	5.000,00		7.815,84	-
4.4. Diğer Satışların Maliyeti	6.997.675,05		12.031.524,78	-
5. BRÜT SATIŞ KARI VE ZARARI	291.048.021,50	295.886.209,78	422.132.930,55	143
6. FAALİYET GİDERİ	140.804.006,11	189.042.655,26	161.851.850,57	86
6.1. Araştırma ve Geliştirme Gideri	8.314.820,52	22.045.064,00	11.268.235,15	51
6.2. Pazarlama Satış ve Dağıtım Gideri	19.223.531,01	17.347.965,17	21.077.976,66	122
6.3. Genel Yönetim Giderleri	113.265.654,58	149.649.626,09	129.505.638,76	87
7. FAALİYET KARI VE ZARARI	150.244.015,39	106.843.554,52	260.281.079,98	244
8. DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR	21.876.432,22	22.066.112,00	69.159.093,25	313
8.1. İştiraklerden Temettü Geliri	131.400,00	3.200.000,00	8.095.690,89	253
8.2. Bağlı Ortaklıklar Temettü Geliri				
8.3. Faiz Gelirleri	14.373.159,06	13.752.292,00	20.253.131,15	147
8.4. Komisyon Gelirleri	536.115,99	935.750,00	529.832,98	57
8.5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	113.649,44	10.000,00	112.049,01	1120
8.6. Menkul Kıymet Satış Karları				-
8.7. Kambiyo Karları	6.361.484,58	3.175.500,00	38.747.092,19	1220
8.8. Reeskont Faiz Gelirleri				-
8.9. Enflasyon Düzeltmesi Karları				-
8.10. Faaliyetlerle İlgili Diğ. Ol. Gelir ve Karlar	360.623,15	992.570,00	1.421.297,03	143
9. DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR	6.831.878,50	4.918.810,00	39.745.042,09	808
9.1. Komisyon Giderleri	1.358.188,30	1.458.550,00	1.366.357,80	94
9.2. Karşılık Giderleri	390.416,47	375.000,00	329.391,80	88
9.3. Menkul Kıymet Satış Zararları				
9.4. Kambiyo Zararları	5.072.874,98	2.985.110,00	38.037.558,84	1.274
9.5. Reeskont Faiz Giderleri				
9.6. Enflasyon Düzeltmesi Zararları				-
9.7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	10.398,75	100.150,00	11.733,65	12
10. FİNANSMAN GİDERLERİ	4.733.122,68	450.000,00	34.095.248,44	7.577
11. OLAĞAN KAR VE ZARAR	160.555.446,43	123.540.856,52	255.599.882,70	207
12. OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	9.141.018,37	7.721.877,48	12.212.786,73	158
12.1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	1.347.028,28	450.820,00	2.487.919,25	552
12.2. Diğer Olağandıışı Gelir ve Karlar	7.793.990,09	7.271.057,48	9.724.867,48	134
13. OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR	109.026.501,73	79.917.734,00	102.843.055,71	129
13.1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	76.607.306,63	57.928.803,00	70.079.636,79	121
13.2. Önceki Dönem Gider ve Zararları	15.798.825,84	14.409.100,00	21.961.424,30	152
13.3. Diğer Olağandıışı Gider ve Zararlar	16.620.369,26	7.579.831,00	10.801.994,62	143
14. DÖNEM KARI VEYA ZARARI	60.669.963,07	51.345.000,00	164.969.613,72	321
Dönem Karı, Vergi ve Diğer Yasal Yük. Karşılıkları	1.312.869,49		31.655.200,31	
15. DÖNEM NET KARI VE ZARARI	59.357.093,58	51.345.000,00	133.314.413,41	260



## 1. FAALİYET KARI/ZARARI

Faaliyet Karı/Zararının İşletme/Fabrikalar bazında dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

TL

FAALİYET KAR - ZARAR	2010 Yılı Fiili	2011 Yılı İşletme Bütçesi	2011 Yılı Fiili
Genel Müdürlük	(16.826,64)	(3.019.000,00)	(147.245,08)
MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.	(5.321.815,56)	8.555.100,00	10.562.059,80
MKE Barut Fab.Md.	(6.914.267,57)	(8.901.640,00)	(7.982.003,06)
MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.	(795.294,77)	14.417.658,00	5.085.188,51
MKE Çankırı Silah Fab.Md	6.630.962,64	(3.351.291,00)	(373.215,16)
MKE Destek Tesisleri İşletme Md.	(6.004.278,44)	(8.321.333,00)	(7.336.556,05)
MKE Gazi Fişek Fab.Md.	25.986.477,34	23.435.538,00	36.896.647,81
MKE Hurda İşletmesi Md.	113.510.711,24	55.630.609,52	188.930.966,91
MKE Kapsül Fab.Md.	(2.198.952,03)	(4.487.194,00)	(1.703.926,39)
MKE Maksam Mak. ve Maske Fab.Md.	3.545.290,38	3.616.050,00	6.999.090,40
MKE Mühimmat Fab.Md.	4.357.036,01	18.297.120,00	2.674.815,90
MKE Pirinç Fab.Md.	8.070.353,93	4.497.640	11.975.871,03
MKE Silah Fab.Md.	9.394.618,86	6.474.297,00	14.699.385,36
GENEL TOPLAM	150.244.015,39	106.843.554,52	260.281.079,98

**2. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR: 69.159.093,25 TL.**

- 2.1. İştiraklerden Temettü Gelirleri : 8.095.690,89 TL.  
2.3. Faiz Gelirleri : 20.253.131,15 TL.  
2.4. Komisyon Gelirleri : 529.832,98 TL.  
2.5. Konusu Kalmayan Karşılıklar : 112.049,01 TL.  
2.7. Kambiyo Karları : 38.747.092,19 TL.  
2.10. Faaliyetlerle ilgili diğer olağan gelir ve karlar : 1.421.297,03 TL.

2.1. İştiraklerden Temettü Gelirleri: 8.095.690,89 TL.

Bu tutar;

7.000.690,89 TL'sı Mercedes Benz A.Ş. 2010 yılı kar payına,  
1.095.000,00 TL'sı Roketsan A.Ş. 2010 yılı kar payına,  
ait bulunmaktadır.

2.3. Faiz Gelirleri: 20.253.131,156 TL.

Bu Tutarın;

19.811.722,68 TL'sı Banka Mevduat Faizine,  
315.588,13 TL'sı Repo Faizine,  
1.692,77 TL'sı Ticari İşlem Faizine,  
124.127,57 TL'sı Diğer Çeşitli Kişi ve Kuruluşlardan Alınan Faizlere,  
ait bulunmaktadır.

2.4. Komisyon Gelirleri: 529.832,98 TL.

Bu tutarın;

529.607,98 TL'sı Sigorta Şirketlerinden Alınan Komisyona,  
225,00 TL'sı Çatak Belediyesinden alınan komisyona,  
ait bulunmaktadır.

2.5. Konusu Kalmayan Karşılıklar: 112.049,01 TL.

Bu tutarın;

3.741,03 TL'sı Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılıklarına,  
108.307,98 TL'sı Diğer Dönen Varlıklar Karşılıklarına,  
ait bulunmaktadır.

2.7. Kambiyo Karları: 38.747.092,19 TL.

37.779.511,51 TL'si Bankalardaki vadeli döviz hesaplarına uygulanan kur farkına,  
641.547,86 TL'si MMT ve MPT Projelerine ait kur farkına,  
180.399,23 TL'si SSM'den alınan Küresel Barut Projesi kur farkına,  
145.633,59 TL'si Kale Kalıp ve Otokar'dan alınan avansların kur farkına,  
ait bulunmaktadır.

2.10. Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar: 1.421.297,03 TL.

Bu tutarın ;

947.373,84 TL'sı Yavuzcan Oto Ltd.Şti.firması ile yapılan sözleşme gereği  
üretimden alınan kar payına,  
297.056,00 TL'sı Roketsan A.Ş. 155lik proje duy kapağı yerleştirilmesinden sağlanan gelire,  
105.791,79 TL'sı Çeşitli firmalardan alınan kira bedeli,  
52.136,61 TL'sı Çeşitli firmalardan hahsil edilen test ve analiz bedeline,  
16.320,07 TL'sı Muhtelif firmaların şartname bedeline,  
2.618,72 TL'sı Diğer Gelir ve Karlara,  
ait bulunmaktadır.

**3. DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR: 39.745.042,09 TL.**

- 3.1. Komisyon Giderleri : 1.366.357,80 TL.  
3.2. Karşılık Giderleri : 329.391,80 TL.  
3.4. Kambiyo Zararları : 38.037.558,84 TL.  
3.7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar : 11.733,65 TL.

3.1. Komisyon Giderleri: 1.366.357,80 TL.

Bu tutarın;

907.815,00 TL'sı Muhtelif ülkelere yapılan ihracat komisyonlarına ,  
452.519,85 TL'sı Teminat mektuplarına verilen komisyonlara,  
6.022,95 TL'sı Bankalara ödenen visa komisyon bedeline,  
ait bulunmaktadır.

3.2. Karşılık Giderleri: 329.391,80 TL.

Bu tutarın;

248.737,99 TL'sı Diğer dönen varlıklar karşılıklarına,  
79.231,51 TL'sı Şüpheli diğer alacaklar karşılıklarına,  
1.422,30 TL'sı Şüpheli ticari alacaklar karşılıklarına,  
ait bulunmaktadır.

3.4. Kambiyo Zararları: 38.037.558,84 TL.

Bu tutarın;

23.630.866,10 TL'si SSM'den alınan proje kredilerinin kur farklarına,  
13.968.800,84 TL'si Döviz hesaplarına uygulanan kur farklarına,  
437.891,90 TL'si Kale Kalıp ve Otokar firmaları ile ilgili avansların kur farklarına,  
ait bulunmaktadır.

3.7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar: 11.733,65 TL

Bu tutarın,

10.944,47 TL'si Teknopark A.Ş.'den Arge faaliyetleri için kiralanan gümüş blok bedelin  
787,26 TL'si İstanbul Derince büro kirasına,  
1,92 TL'si de hesap küsürat farklarına  
ait bulunmaktadır.

**4. FİNANSMAN GİDERLERİ: 34.095.248,44 TL.**

33.836.500,00 TL'si SSM'den alınan 90.000.000 \$ kredinin kur farkına,  
258.748,44 TL'si de TCDD Cari Hesap faizine,  
ait bulunmaktadır.

**5. OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR: 12.212.786,73 TL.**

- 5.1. Önceki Dönem Gelir ve Karlar : 2.487.919,25 TL.  
5.2. Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar : 9.724.867,48 TL.

5.1. Önceki Dönem Gelir ve Karlar : 2.487.919,25 TL.

Bu Tutarın;

- 829.595,67 TL'sı Mühimmat Fb. Ve Destek Tesisleri fazla ödenen emlak vergisinin kar kaydı,  
651.469,71 TL'sı VUK 329 gereği hasar bedeli bakiyesinin gelir kaydı,  
377.546,29 TL'sı Giat Firması off-set bedeli,  
281.292,54 TL'sı Malzeme tüketimi ile ilgili gelir ve kârlara,  
101.500,00 TL'sı 70 adet 122 mm ÇNRA Roketi bedeli olup kar kaydı,  
93.910,74 TL'sı Kasa ve stok sayımı ile ilgili gelir ve kârlara,  
55.365,95 TL'sı Faiz giderleri ile ilgili gelir ve kârlara,  
20.199,43 TL'sı Tedarikler ile ilgili gelir ve kârlara,  
15.426,87 TL'sı Memur ücretleri ile ilgili gelir ve kârlara,  
13.651,50 TL'sı Satışlar ile ilgili gelir ve kârlara,  
4.648,26 TL'sı İşçi ücretleri ile ilgili gelir ve kârlara,  
43.312,29 TL'sı Diğer Gelir ve Karlara  
ait bulunmaktadır.

5.2. Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar: 9.724.867,48TL.

Bu Tutarın;

- 1.877.517,45 TL'sı Lojman kira bedellerine,  
1.635.083,30 TL'sı Çeşitli firmalardan alınan tazminat ve ceza gelirlerine,  
1.383.783,86 TL'sı Sosyal tesis, lokal, kafeterya, büfe, çay ocağı gelirlerine,  
1.281.947,02 TL'sı Arızı satış kârlarına,  
659.956,51 TL'sı Muhtelif firmalara ait irat kaydedilen teminatlara,  
275.907,31 TL'sı Erdek Dinlenme Merkezi gelirine,  
274.283,37 TL'sı Şartname satış bedeline,  
231.028,62 TL'sı Tahsil edilen test bedeline,  
212.876,65 TL'sı Gazi lokali yemek bedeli gelirine,  
150.029,63 TL'sı Kreşten elde edilen bedele,  
147.881,85 TL'sı Vinç, vagon ve iş makinası çalışma gelirine,  
147.262,59 TL'sı Poligon giriş ve tabanca kullanım bedeline,  
102.578,20 TL'sı %5 SGK kesintisine,  
83.230,60 TL'sı Hurda İşl.ve Maksam Fb. Personel yemek gelirine,  
81.400,17 TL'sı 2007 yılı 6/58 -9,34 nolu mahsup,  
71.602,59 TL'sı Niyak NATO Sanayi Danışma Grubu katılım bedeline,  
66.256,19 TL'sı İstanbul Paz. Müd. Misafirhane geliri ve stant kullanım katılım payı gelirine,  
64.718,20 TL'sı Numune analiz bedeline,  
53.133,87 TL'sı Dahildem temin edilen malzeme bedeli olup kar kaydı,  
50.917,60 TL'sı Stajyer ve taşeron işçilerden tahsil edilen yemek bedeline,  
49.236,37 TL'sı Sudi Arabistan ihracıyla ilgili kar kaydedilen,  
47.430,00 TL'sı Sigortadan tahsil edilen bedellere,  
36.802,55 TL'sı Promosyan gelirine,  
36.463,54 TL'sı Kayda alınan muhtelif hurda bedeline ve buluntu malzemelerin tekrar girişine,  
34.027,21 TL'sı ERYX servis ücreti kalan bakiyelere,  
29.606,40 TL'sı Pazarlama ihracaat hizmet bedeli olup kar kaydı,  
26.077,60 TL'sı Sondaj sayım fazlası malzeme bedeline,  
24.526,80 TL'sı Kuyu su ve elektrik gelirine,  
14.875,91 TL'sı Hibe edilen tabanca bedeline,  
574.425,52 TL'sı Diğer gelir ve karlara,  
ait bulunmaktadır.

**6. OLAĞAN DIŞI GİDER VE ZARARLAR: 102.843.055,71 TL.**

- 6.1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları : 70.079.636,79 TL.  
6.2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar : 21.961.424,30 TL.  
6.3. Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar : 10.801.994,62 TL.  
6.1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları: 70.079.636,79 TL

Bu Tutarın;

42.768.882,11 TL'sı Kullanılmayan Kapasiteye ait Gen.Ürt.Giderlerine,  
22.508.394,93 TL'sı Genel İmal Giderleri Payına,  
4.802.359,75 TL'sı Direkt İşçilik giderlerine,  
ait bulunmaktadır.

6.2. Önceki Dönem Gider ve Zararlar: 21.961.424,30 TL

Bu Tutarın;

15.109.537,19 TL'sı Emekli olan işçilerin kıdem tazminatlarına,  
2.685.878,91 TL'sı Makam, temsil görev tazminatlarına,  
1.419.148,05 TL'sı Emekli olan sözleşmeli memurların emekli ikramiyelerine,  
1.206.307,66 TL'sı Emekli olan memurların emekli ikramiyelerine,  
335.059,10 TL'sı Satışlarla ilgili,  
290.769,83 TL'sı Taşeron işçilere ödenen tutara,  
264.139,40 TL'sı 105 mm HTHÇO Projesi ihale ilan karar pulu ve resmi gazete ilan bedeline.  
95.859,88 TL'sı İş kazası sonucu SGK'ya ödenen tutara,  
87.460,00 TL'sı Faydası tükenmiş olup yapımından vazgeçilen yatırımlara,  
86.217,58 TL'sı Faiz giderlerine,  
50.303,36 TL'sı Emekli işçilere ödenen yol tazminatına,  
46.706,64 TL'sı Kırıkkale 3. icraya dosya borcuna,,  
42.862,96 TL'sı Memurlara ait ölüm yardımlarına,  
41.394,24 TL'sı Nakil harcırah gideri,  
37.998,03 TL'sı Çıkaklık prim borçları olup ödenen tutara,  
15.040,99 TL'sı İşçi ücretleri ile ilgili mahkeme kararı gereği gidere,  
14.498,61 TL'sı Malzeme tüketimi ile ilgili,  
8.577,08 TL'sı Fiili hizmet zammı,  
4.071,40 TL'sı Askere giden işçilere ödenen tazminatlara,  
119.593,39 TL'sı Diğer gider ve zararlara,  
ait bulunmaktadır.

6.3. Diğer Olağan Dışı Gider ve Zararlar: 10.801.994,62 TL.

Bu Tutarın;

6.000.357,89 TL'sı Üretim sırasında bozulan işlere,  
1.855.464,26 TL'sı MSB'ye protokoller için ödenen gecikme cezalarına,  
1.283.783,80 TL'sı Fire tutarına,  
507.509,26 TL'sı Yönetim Kurulu Kararı ile sabit kıymet hesabında düzeltmeden oluşan zara  
317.370,50 TL'sı İhraç edilen fişek hatası nedeniyle zarar kaydı,  
309.421,05 TL'sı Hurdaya ayrılan ve bozulan malzeme nedeniyle zarar kaydedilen tutara,  
212.700,01 TL'sı SGK %20 ek karşılığına,  
89.196,61 TL'sı Dava giderine,  
71.466,35 TL'sı Geçmiş yıllara ait emlak vergisi,  
46.715,54 TL'sı Maddi duran varlık ihracına,  
15.633,10 TL'sı Arızı satış zararına,  
2.575,97 TL'sı Çeşitli kurum ve firmalara ödenen tazminat ve ceza giderlerine,  
89.800,28 TL'sı Diğer olağan dışı gider ve zararlara,  
ait bulunmaktadır.

**7. DÖNEM KARI:** 164.969.613,72 TL.

Bu Tutarın;

15.984.435,12	TL'si	Genel Müdürlük'e,
967.333,83	TL'si	Ağır Silah ve Çelik Fabrikası Müdürlüğü'ne,
(22.360.196,84)	TL'si	Barut Fabrikası Müdürlüğü'ne,
(10.730.236,80)	TL'si	Barutsan Roket ve Patlayıcı Fabrikası Müdürlüğü'ne,
(4.223.796,09)	TL'si	Çankırı Silah Fabrikası Müdürlüğü'ne,
(5.600.695,81)	TL'si	Destek Tesisleri İşletme Müdürlüğü'ne,
8.731.708,83	TL'si	Gazi Fişek Fabrikası Müdürlüğü'ne,
188.727.588,19	TL'si	Hurda İşletmesi Müdürlüğü'ne,
(5.953.762,54)	TL'si	Kapsül Fabrikası Müdürlüğü'ne,
4.738.231,79	TL'si	Maksam Makina ve Maske Fabrikası Müdürlüğü'ne,
(24.846.169,80)	TL'si	Mühimmat Fabrikası Müdürlüğü'ne,
11.943.356,50	TL'si	Pirinç Fabrikası Müdürlüğü'ne,
<u>7.591.817,34</u>	TL'si	Silah Fabrikası Müdürlüğü'ne, ait bulunmaktadır.

164.969.613,72	TL'si	Kurumun füzyon Karı,
32.993.922,74	TL'si	233 sayılı KHK'nın 36-1 maddesine göre ayrılan I.tertip yedek akçe,
31.655.200,31	TL'si	Kurumlar Vergisi,
20.064.098,13	TL'si	233 sayılı KHK'nın 36-2 maddesine göre ayrılan II.tertip yedek akçe,
4.387.679,09	TL'si	Geçmiş Yıl Zararları,
75.868.713,45	TL'si	Geçmiş Yıl Karları (Dağıtılmayan temettü) tutarlarına ait bulunmaktadır.

**8. DÖNEM NET KARI:** 133.314.413,41 TL.

Kurumun 2011 yılı faaliyet dönemine ilişkin Füzyon Gelir Tablosunda yer alan;  
Dönem Net Karı 133.314.413,41 TL'dir.

133.314.413,41	TL'si	Dönem Net Karı üzerinden,
133.314,41	TL'si	580 sayılı kanunun 13-c maddesi hükmü uyarınca % 0,1 oranında MPM nisbi aidatı,
133.314,41	TL'si	132 sayılı kanunun 11-b maddesi hükmü uyarınca % 0,1 oranında TSE nisbi aidatı,
158.276,00	TL'si	3624 sayılı KOSGEB'in kuruluş kanununun 4684 sayılı kanunla değişik 14-b bendi hükmü uyarınca Kurumlar Vergisi matrahı tutarı 158.276.001,56 TL üzerinden % 0,1 oranında KOSGEB aidatı, olarak ayrılan tutarlardır.

**SONUÇ:** Kurumun 164.969.613,72 TL dönem karından, 31.655.200,31 TL kurumlar vergisi düşüldükten sonra kalan 133.314.413,41 TL safi dönem karı ile sonuçlanan 2011 yılı bilanço ile tasvibe sunulur.

## **EKLER**

- 1 BİLANÇO
- 2 GELİR TABLOSU
- 3 SATIŞLARIN MALİYETİ TABLOSU
- 4 FON AKIM TABLOSU
- 5 NAKİT AKIM TABLOSU
- 6 HARCAMALAR
- 7 PERSONEL DAĞILIMI
- 8 PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU
- 9 PERSONELİN DERECE ve KADEMELERİNE GÖRE DURUMU
- 10 PERSONEL HAREKETLERİ
- 11 VERGİLER
- 12 GSMH'YE KATKI
- 13 FİNANSMAN GİDERLERİ
- 14 İŞTİRAKLER
- 15 AKTİF-PASİF BİLANÇO
- 16 GELİR ve GİDERLER

Ek-1 SAYFA-1											
MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU					AYRINTILI BİLANÇO ( Hesap Tipi)					31/12/2011	
GENEL TOPLAM					(FİİLİ)					(TL)	
AKTİF (VARLIKLAR)		ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)		ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ	HESABIN ADI	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
<b>I.DÖNEN VARLIKLAR</b>					<b>II.KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>						
<b>A. Hazır Değerler</b>					<b>A. Mali Borçlar</b>					<b>36.688.970,12</b>	
1.Kasa	69.630,81	462.912.473,53	93.886,66	527.212.941,92	1.Banka Kredileri	1.312.177,62			0,00		61.982.265,00
2.Alınan Çekler	5.388.312,17		6.537.602,95		2.Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	0,00			0,00		
3. Bankalar	457.454.530,55		510.516.000,82		3.Tahvil, Anapara Borç Taksit ve Faizleri	0,00			0,00		
4.Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri ( - )	0,00		0,00		4.Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	0,00			0,00		
5.Diğer Hazır Değerler	0,00		10.065.451,49		5.Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00			0,00		
					6.Menkul Kıymetler İhraç Farkı ( - )	0,00			0,00		
					7.Diğer Mali Borçlar	35.376.792,50		61.982.265,00			
<b>B. Menkul Değerler</b>					<b>B. Ticari Borçlar</b>					<b>62.537.078,45</b>	
1.Hisse Senetleri	0,00	3.622.125,76	0,00	8.533.686,28	1.Satıcılar	58.131.225,03		80.234.328,28			86.389.176,40
2.Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	0,00		0,00		2.Borç Senetleri	0,00		0,00			
3.Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	3.622.125,76		8.533.686,28		3.Borç Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00			
4.Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00		4.Alınan Depozito ve Teminatlar	4.405.853,42		6.154.848,12			
5.Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı ( - )	0,00		0,00		5.Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00			
<b>C. Ticari Alacaklar</b>					<b>C. Diğer Borçlar</b>					<b>11.978.724,56</b>	
1.Alıcılar	88.918.529,28	89.917.183,08	146.685.696,13	148.209.602,48	1.Ortaklara Borçlar	0,00		0,00			21.006.110,68
2.Alacak Senetleri	0,00		0,00		2.İştiraklere Borçlar	0,00		0,00			
3.Alacak Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00		3.Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00			
4.Verilen Depozito ve Teminatlar	998.653,80		1.523.906,35		4.Personele Borçlar	72.370,53		90.476,46			
5.Diğer Ticari Alacaklar	0,00		0,00		5.Diğer Çeşitli Borçlar	11.906.354,03		20.915.634,22			
6.Şüpheli Ticari Alacaklar	529.625,88		499.041,29		6.Diğer Borç Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00			
7.Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı ( - )	-529.625,88		-499.041,29		<b>D. Alınan Avanslar</b>					<b>304.245.323,49</b>	
<b>D. Diğer Alacaklar</b>					<b>D. Alınan Sipariş Avansları</b>					<b>262.690.921,91</b>	
1.Ortaklardan Alacaklar	0,00	1.696.284,85	0,00	2.060.780,34	2.Diğer Avanslar	0,00		0,00			
2.İştiraklerden Alacaklar	0,00		0,00		<b>E. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakedişleri</b>					<b>0,00</b>	
3.Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00		<b>F. Ödenecek Vergi ve Diğer Yükümlülükler</b>					<b>7.867.254,28</b>	
4.Personelden Alacaklar	179.787,76		178.739,33		1.Ödenecek Vergi ve Fonlar	4.563.161,92		14.295.385,44			19.495.951,36
5.Diğer Çeşitli Alacaklar	1.516.497,09		1.882.041,01		2.Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.271.482,70		5.158.723,11			
6.Diğer Alacak Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00		3.Vadesi Geçmiş Erteleilmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler	0,00		0,00			
7.Şüpheli Diğer Alacaklar	2.496.719,42		2.544.134,12		4.Ödenecek Diğer Yükümlülükler	32.609,66		41.842,81			
8.Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı ( - )	-2.496.719,42		-2.544.134,12		<b>G. Borç ve Gider Karşılıkları</b>					<b>0,00</b>	
<b>E. Stoklar</b>					<b>G. Borç ve Gider Karşılıkları</b>					<b>0,00</b>	
1.İlk Madde ve Malzeme	128.037.368,93	265.994.030,23	152.220.147,93	309.948.520,85	1.Dönem Kar Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	1.312.869,49		31.655.200,31			
2.Yarı Mamuller	75.859.550,42		81.998.041,93		2.Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri ( - )	-1.312.869,49		-31.655.200,31			
3.Mamuller	27.265.732,02		30.606.731,37		3.Kıdem Tazminatı Karşılığı	0,00		0,00			
4.Ticari Mallar	15.046.980,27		14.713.337,13		4.Maliyet Giderleri Karşılığı	0,00		0,00			
5.Diğer Stoklar	5.119.221,09		8.358.667,38		5.Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	0,00		0,00			
6.Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı ( - )	0,00		0,00		<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>423.317.350,90</b>	
7.Verilen Sipariş Avansları	14.665.177,50		22.051.595,11		<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>451.564.425,35</b>	
<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>423.317.350,90</b>	
<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>					<b>451.564.425,35</b>	



## MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU

## AYRINTILI BİLANÇO ( Hesap Tipi )

31/12/2011

## GENEL TOPLAM

(TL)

AKTİF (VARLIKLAR)					PASİF (KAYNAKLAR)				
HESABIN ADI	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		HESABIN ADI	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ		AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>824.142.097,45</b>		<b>995.965.531,87</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>423.317,351</b>		<b>451.564.425,35</b>
<b>F. Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>H. Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>		<b>5.727.546,62</b>		<b>6.449.214,99</b>
1. İnşaat ve Onarım Maliyetleri	0,00		0,00		1. Gelecek Aylara Ait Gelirler	9.454,26		9.454,26	
2. Taşeronlara Verilen Avanslar	0,00		0,00		2. Gider Tahakkukları	5.718.092,36		6.439.760,73	
<b>G. Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları</b>		<b>5.286.274,63</b>		<b>6.100.257,58</b>	<b>I. Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		<b>22.627,44</b>		<b>22.667,48</b>
1. Gelecek Aylara Ait Giderler	3.810.409,75		4.906.901,82		1. Hesaplanan K.D.V.	0,00		0,00	
2. Gelir Tahakkukları	1.475.864,88		1.193.355,76		2. Diğer K.D.V.	0,00		0,00	
<b>H. Diğer Dönen Varlıklar</b>		<b>14.614.794,58</b>		<b>13.364.096,85</b>	3. Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	0,00		0,00	
1. Devreden K.D.V.	1.287.457,52		0,00		4. Sayım ve Tesellüm Fazlaları	22.627,44		22.667,48	
2. İndirilecek K.D.V.	0,00		0,00		5. Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar			0,00	
3. Diğer K.D.V.	12.588.277,21		13.306.862,38		<b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>429.067.524,96</b>		<b>458.036.307,82</b>
4. Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	676.400,85		0,00		<b>İLÜZÜN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>223.453.505,30</b>		<b>227.871.916,65</b>
5. İş Avansları	6.596,27		8.034,08		<b>A. Mali Borçlar</b>				
6. Personel Avansları	56.045,46		42.938,17		1. Banka Kredileri	0,00		0,00	
7. Sayım ve Tesellüm Noksanları	17,27		6.262,22		2. Çıkarılmış Tahviller	0,00		0,00	
8. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	0,00		0,00		3. Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	0,00		0,00	
9. Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı ( - )	0,00		0,00		4. Menkul Kıymetler İhraç Farkı ( - )	0,00		0,00	
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>844.043.166,66</b>		<b>1.015.429.886,30</b>	5. Diğer Mali Borçlar	223.453.505,30		227.871.916,65	
<b>İLDURAN VARLIKLAR</b>					<b>B. Ticari Borçlar</b>		<b>23.803,88</b>		<b>25.890,66</b>
<b>A. Ticari Alacaklar</b>		<b>242.925,43</b>		<b>103.793,89</b>	1. Satıcılar	0,00		0,00	
1. Alıcılar	0,00		0,00		2. Borç Senetleri	0,00		0,00	
2. Alacak Senetleri	0,00		0,00		3. Borç Senetleri Reeskontu	0,00		0,00	
3. Alacak Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00		4. Alınan Depozito ve Teminatlar	23.803,88		25.890,66	
4. Verilen Depozito ve Teminat	242.925,43		103.793,89		5. Diğer Ticari Borçlar	0,00		0,00	
5. Şüpheli Alacaklar Karşılığı ( - )	0,00		0,00		<b>C. Diğer Borçlar</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>B. Diğer Alacaklar</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	1. Ortaklara Borçlar	0,00		0,00	
1. Ortaklardan Alacaklar	0,00		0,00		2. İştiraklere Borçlar	0,00		0,00	
2. İştiraklerden Alacaklar	0,00		0,00		3. Bağlı Ortaklıklara Borçlar	0,00		0,00	
3. Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	0,00		0,00		4. Diğer Çeşitli Borçlar	0,00		0,00	
4. Personelden Alacaklar	0,00		0,00		5. Diğer Borç Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00	
5. Diğer Çeşitli Alacaklar	0,00		0,00		6. Kamuya Olan Ertenilmiş ve Taksitlendirilmiş Borçlar	0,00		0,00	
6. Diğer Alacak Senetleri Reeskontu ( - )	0,00		0,00		<b>D. Alınan Avanslar</b>		<b>26.007.555,52</b>		<b>46.586.757,52</b>
7. Şüpheli Alacaklar Karşılığı ( - )	0,00		0,00		1. Alınan Sipariş Avansları	7.193.860,58		28.184.636,08	
<b>C. Mali Duran Varlıklar</b>		<b>37.314.226,01</b>		<b>37.314.226,01</b>	2. Diğer Avanslar	18.813.694,94		18.402.121,44	
1. Bağlı Menkul Kıymetler	0,00		0,00		<b>E. Borç ve Gider Karşılıkları</b>		<b>10.711.980,46</b>		<b>11.795.787,95</b>
2. Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı ( - )	0,00		0,00		1. Kıdem Tazminatı Karşılıkları	0,00		0,00	
3. İştirakler	37.314.226,01		37.314.226,01		2. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	10.711.980,46		11.795.787,95	
4. İştiraklere Sermaye Taahhütleri ( - )	0,00		0,00		<b>F. Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
5. İştiraklere Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı ( - )	0,00		0,00		1. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	0,00		0,00	
6. Bağlı Ortaklıklar	0,00		0,00		2. Gider Tahakkukları	0,00		0,00	
7. Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri ( - )	0,00		0,00						
<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>		<b>881.600.318,10</b>		<b>1.052.847.906,20</b>	<b>AKTARILACAK TOPLAM</b>		<b>689.264.370,12</b>		<b>744.316.660,60</b>

## MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU

## AYRINTILI BİLANÇO (Hesap Tipi)

31/12/2011

## GENEL TOPLAM

(TL)

AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM		PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM		CARİ DÖNEM	
	AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ		AYRINTISI	TÜMÜ	AYRINTISI	TÜMÜ
HESABIN ADI					HESABIN ADI				
<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>881.600.318,10</b>		<b>1.052.847.906,20</b>	<b>AKTARILAN TOPLAM</b>		<b>689.264.370,12</b>		<b>744.316.660,60</b>
8.Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düş. Karşılığı (-)	0,00		0,00		<b>G. Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
9.Diğer Mali Duran Varlıklar	0,00		0,00		1.Gelecek Yıllara Ertelenen Veya Terkin Edilen K.D.V.	0,00		0,00	
10.Diğer Mali Duran Varlıklar Karşılığı (-)	0,00		0,00		2.Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	0,00		0,00	
<b>D. Maddi Duran Varlıklar</b>		<b>423.259.142,62</b>		<b>427.965.018,93</b>	<b>UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>260.196.845,16</b>		<b>286.280.352,78</b>
1. Arazi ve Arsalar	79.437.942,49		79.437.942,49		<b>III.ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>420.276.217,16</b>		<b>420.276.217,16</b>
2.Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	630.798.227,24		609.557.976,26		<b>A. Ödenmiş Sermaye</b>				
3.Binalar	614.830.093,89		616.003.789,41		1.Sermaye	600.000.000,00		600.000.000,00	
4.Tesis, Makina ve Cihazlar	3.248.254.722,23		2.969.877.610,74		2.Ödenmemiş Sermaye (-)	-179.723.782,84		-179.723.782,84	
5.Taşıtlar	298.156.709,96		291.524.928,78		3.Enflasyon Düzeltmesi Olumlu Farkları	0,00		0,00	
6.Demirbaşlar	301.522.301,32		116.681.216,06		<b>B. Sermaye yedekleri</b>		<b>15.398.886,74</b>		<b>15.398.886,74</b>
7.Diğer Maddi Duran Varlıklar	186.819,67		186.819,67		1.Hisse Senetleri İhraç Primleri	0,00		0,00	
8.Birikmiş Amortismanlar (-)	-4.796.169.224,15		-4.302.886.218,64		2.Hisse Senetleri İptal Kararı	0,00		0,00	
9.Yapılmakta Olan Yatırımlar	43.522.652,97		44.862.057,16		3.M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00	
10.Verilen Avanslar	2.718.897,00		2.718.897,00		4.İştirakler Ve Bağlı Ortaklıklar Yeniden Değerleme Artışları	0,00		0,00	
					5.Sermaye Yedekleri	15.398.886,74		15.398.886,74	
<b>E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>		<b>36.855.890,30</b>		<b>46.572.410,00</b>	<b>C. Kar Yedekleri</b>		<b>200.098.156,43</b>		<b>221.676.769,23</b>
1.Haklar	44.410.191,62		44.478.163,89		1.Yasal Yedekler	66.581.840,16		88.160.452,96	
2.Şerefiye	0,00		0,00		2.Statü Yedekleri	0,00		0,00	
3.Kuruluş ve Örgütlenme Gideri	0,00		0,00		3.Olağanüstü Yedekler	133.516.316,27		133.516.316,27	
4.Araştırma ve Geliştirme Gideri	7.629.281,04		15.854.510,99		4.Diğer Kar Yedekleri	0,00		0,00	
5.Özel Maliyetler	0,00		0,00		5.Özel Fonlar	0,00		0,00	
6.Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	6.049.390,76		6.177.072,76		<b>D.Geçmiş Yıllar Karları</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
7.Birikmiş Amortismanlar (-)	-22.469.572,14		-26.628.865,05		<b>E. Geçmiş Yıllar Zararları (-)</b>		<b>-42.166.159,87</b>		<b>-4.387.679,09</b>
8.Verilen Avanslar	1.236.599,02		6.691.527,41		<b>F. Dönem Net Karı (Zararı)</b>		<b>59.357.093,58</b>		<b>133.314.413,41</b>
<b>F. Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI</b>		<b>652.964.194,04</b>		<b>786.278.607,45</b>
1.Arama Giderleri	0,00		0,00						
2.Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	0,00		0,00						
3.Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	0,00		0,00						
4.Birikmiş Tükenme Payları (-)	0,00		0,00						
5.Verilen Avanslar	0,00		0,00						
<b>G. Gelecek Yıllara Ait Gider ve Gelir Tahakkukları</b>		<b>513.213,14</b>		<b>3.209.932,92</b>					
1.Gelecek Yıllara Ait Giderler	513.213,14		2.665.798,70						
2.Gelir Tahakkukları	0,00		544.134,22						
<b>H. Diğer Duran Varlıklar</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>					
1.Gelecek Yıllar İndirilecek K.D.V.	0,00		0,00						
2.Diğer K.D.V.	0,00		0,00						
3.Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	0,00		0,00						
4.Elden Çıkarılacak Stok ve M.D.V.	0,00		0,00						
5.Peşin Ödenen Vergiler, Fonlar	0,00		0,00						
6.Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	0,00		0,00						
7.Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	0,00		0,00						
8.Birikmiş Amortismanlar (-)	0,00		0,00						
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>		<b>498.185.397,50</b>		<b>515.165.381,75</b>					
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>		<b>1.342.228.564,16</b>		<b>1.530.595.268,05</b>	<b>PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI</b>		<b>1.342.228.564,16</b>		<b>1.530.595.268,05</b>
<b>NAZIM HESAPLAR</b>		<b>141.485.047,58</b>		<b>192.189.359,99</b>	<b>NAZIM HESAPLAR</b>		<b>141.485.047,58</b>		<b>192.189.359,99</b>

						Ek-2
MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU			G E L İ R T A B L O S U			31.12.2011
						(TL.)
						Y U R T İ Ç İ S A T I Ş L A R
FÜZYON	GENEL TOPLAM	Yurtiçi Satışlar Toplamı	Resmi Daireler	Kamu İktisadi Teşebbüsleri	Gerçek ve Tüzel Kişiler	Yurtdışı Satışlar
	1 ( 2 + 6 )	2 ( 3 - 5 )	3	4	5	6
<b>BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>854.455.559,29</b>	<b>756.018.408,89</b>	<b>301.443.015,24</b>	<b>10.665.184,02</b>	<b>443.910.209,63</b>	<b>98.437.150,40</b>
Yurtiçi ve Yurtdışı Piyasalar	854.455.559,29	756.018.408,89	301.443.015,24	10.665.184,02	443.910.209,63	98.437.150,40
Diğer Gelirler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>SATIŞ İNDİRİMLERİ</b>	<b>5.448.984,12</b>	<b>5.448.984,12</b>	<b>0,00</b>	<b>4.040,00</b>	<b>5.444.944,12</b>	<b>0,00</b>
Satıştan İadeler	229.131,79	229.131,79	0,00	4.040,00	225.091,79	0,00
Satış İskontoları	4.107.587,54	4.107.587,54	0,00	0,00	4.107.587,54	0,00
Diğer İndirimler	1.112.264,79	1.112.264,79	0,00	0,00	1.112.264,79	0,00
<b>NET SATIŞLAR</b>	<b>849.006.575,17</b>	<b>750.569.424,77</b>	<b>301.443.015,24</b>	<b>10.661.144,02</b>	<b>438.465.265,51</b>	<b>98.437.150,40</b>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ</b>	<b>426.873.644,62</b>	<b>360.562.362,79</b>	<b>177.291.715,82</b>	<b>5.798.280,35</b>	<b>177.472.366,62</b>	<b>66.311.281,83</b>
Satılan Mamüller Maliyeti	328.650.460,17	262.481.784,92	159.980.589,66	5.773.215,63	96.727.979,63	66.168.675,25
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	86.183.843,83	86.055.227,39	8.661.409,70	25.064,72	77.368.752,97	128.616,44
Satılan Hizmet Maliyeti	7.815,84	7.815,84	0,00	0,00	7.815,84	0,00
Diğer Satışların Maliyeti	12.031.524,78	12.017.534,64	8.649.716,46	0,00	3.367.818,18	13.990,14
<b>BRÜT SATIŞ KARI VE ZARARI</b>	<b>422.132.930,55</b>	<b>390.007.061,98</b>	<b>124.151.299,42</b>	<b>4.862.863,67</b>	<b>260.992.898,89</b>	<b>32.125.868,57</b>
<b>FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>161.851.850,57</b>	<b>116.987.725,97</b>	<b>68.512.105,12</b>	<b>2.741.310,74</b>	<b>45.734.310,11</b>	<b>19.160.001,59</b>
Araştırma ve Geliştirme Gid.	11.268.235,15	8.612.488,15	5.911.645,79	215.033,47	2.485.808,89	1.195.776,89
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gid.	21.077.976,66	17.468.051,55	10.414.289,10	383.466,95	6.670.295,50	2.534.212,60
Genel Yönetim Giderleri	129.505.638,76	90.907.186,27	52.186.170,23	2.142.810,32	36.578.205,72	15.430.012,10
<b>FAALİYET KARI VE ZARARI</b>	<b>260.281.079,98</b>	<b>273.019.336,01</b>	<b>55.639.194,30</b>	<b>2.121.552,93</b>	<b>215.258.588,78</b>	<b>12.965.866,98</b>
<b>DİĞER FAAL. OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>69.159.093,25</b>					
İştiraklerden Temettü Gelirleri	8.095.690,89					
Bağlı Ortaklıklar Temettü Gelirleri	0,00					
Faiz Gelirleri	20.253.131,15					
Komisyon Gelirleri	529.832,98					
Konusu Kalmayan Karşılıklar	112.049,01					
Menkul Kıymet Satış Karları	0,00					
Kambiyo Karları	38.747.092,19					
Reeskont Faiz Gelirleri	0,00					
Enflasyon Düzeltmesi Karları	0,00					
Faaliyetle İlgili Diğer Ol. Gelir ve Karlar	1.421.297,03					
<b>DİĞER FAAL. OL. GİDER VE ZARARLAR</b>	<b>39.745.042,09</b>					
Komisyon Giderleri	1.366.357,80					
Karşılık Giderleri	329.391,80					
Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00					
Kambiyo Zararları	38.037.558,84					
Reeskont Faiz Giderleri	0,00					
Enflasyon Düzeltmesi Zararları	0,00					
Diğer Olağan Gider ve Zararlar	11.733,65					
<b>FİNANSMAN GİDERLERİ</b>	<b>34.095.248,44</b>					
Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri	34.095.248,44					
Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri	0,00					
<b>OLAĞAN KAR VE ZARAR</b>	<b>255.599.882,70</b>					
<b>OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>12.212.786,73</b>					
Önceki Dönem Gelir ve Karları	2.487.919,25					
Diğer Olağan Dışı Gelir ve Karlar	9.724.867,48					
<b>OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR</b>	<b>102.843.055,71</b>					
Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları	70.079.636,79					
Önceki Dönem Gider ve Zararları	21.961.424,30					
Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	10.801.994,62					
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>164.969.613,72</b>					
Dönem Karı, Vergi ve Diğ. Yas. Yük. Karşılığı	31.655.200,31					
<b>DÖNEM NET KARI VE ZARARI</b>	<b>133.314.413,41</b>					

Dağıtılmayan Dönem Gideri:

**25.704.123,01**

Araştırma ve Geliştirme Gid.

**1.459.970,11**

Pazarlama Sat.ve Dağ. Gid.

**1.075.712,51**

Genel Yönetim Giderleri

**23.168.440,39**

Ek/3		
MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU		
FÜZYON		31/12/2011
SATIŞLARIN MALİYET TABLOSU		(TL)
		CARİ DÖNEM
		AYRINTISI
		TÜMÜ
<b>ÜRETİM MALİYETİ</b>		
A - Direkt ilk Madde Malzeme Gideri		215.955.068,54
B - Direkt İşçilik Giderleri		41.503.926,83
C - Genel Üretim Giderleri		114.244.345,08
D - Yarı Mamul Kullanımı		<b>-12.200.007,05</b>
1- Dönem Başı Stoku	75.859.550,42	
2- Dönem Faaliyet Dışı Diğer Girişler		
3- Dönem Faaliyet Dışı Diğer Çıktılar (-)	-6.061.515,54	
4- Dönem Sonu Stoku (-)	-81.998.041,93	
<b>TOPLAM</b>		<b>359.503.333,40</b>
E - Mamul Stoklarında Değişim		<b>-153.820,60</b>
1- Dönem Başı Stoku	27.265.732,02	
2- Dönem Faaliyet Dışı Diğer Girişler	30.620.124,55	
3- Dönem Faaliyet Dışı Diğer Çıktılar (-)	-27.432.945,80	
4- Dönem Sonu Stoku (-)	-30.606.731,37	
F - STOK DEĞER FARKLARI		<b>0,00</b>
1- Stok Sayım Fazlaları (-)	0,00	
2- Stok Sayım Noksanları Karşılığı	0,00	
KURULUŞUN KENDİSİ İÇİN ÜRETİM		<b>-30.699.052,63</b>
1- İlk Madde ve Malzeme (-)	-13.642.467,60	
2- Arayış ve Tali Hasıllar (-)	-17.056.585,03	
3- Maddi ve Duran Varlıklar (-)		
4- Diğer (-)		
<b>I. SATILAN MAMUL MALİYETİ</b>		<b>328.650.460,17</b>
<b>TİCARİ FAALİYET</b>		
A - Dönem Başı Ticari Mallar Stoku (+)		15.046.980,27
B - Dönem içi Alışlar (+)		85.850.200,69
C - Dönem Sonu Ticari Mallar Stoku (-)		-14.713.337,13
<b>II. SATILAN TİCARİ MALLAR MALİYETİ</b>		<b>86.183.843,83</b>
<b>III. SATILAN HİZMET MALİYETİ</b>		<b>7.815,84</b>
<b>IV. DİĞER SATIŞLAR MALİYETİ MALİYETİ</b>		<b>12.031.524,78</b>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (I+ II+ III+IV)</b>		<b>426.873.644,62</b>
<b>V. SATILAN MALIN İRSALAT MALİYETİ</b>		<b>70.185.312,44</b>
<b>SATIŞLARIN MALİYETİ (I+ II+ III+IV-V)</b>		<b>497.058.957,06</b>

## Fon akım tablosu

Ek/4

Fon kaynak ve kullanımları	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL
A-Fon kaynakları	448.741.844	334.104.035
1- Faaliyetlerden sağlanan kaynaklar	189.858.875	280.135.552
a- Olağan kâr	160.555.447	255.599.883
b- Amortismanlar(+)	23.953.786	24.318.326
c- Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler(+)	5.463.291	329.392
d- Fon girişi sağlamayan gelirler(-)	113.649	112.049
2- Olağandışı faaliyetlerden sağlanan kaynaklar	0	0
a- Olağandışı kâr		
b- Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler(+)		
c- Fon girişi sağlamayan gelirler(-)		
3- Dönen varlıklar tutarındaki azalışlar		
4- Duran varlıklar tutarındaki azalışlar		
5- Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz.)	206.882.969	28.968.783
6- Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlar (Borç ve gider karşılıklarını kapsamaz.)		24.999.700
7- Sermaye artırımını ( nakit karşılığı veya dışarıdan getirilen diğer varlıklar)	52.000.000	
8- Hisse senetleri ihraç primleri		
B- Fon kullanımları	448.741.844	334.104.035
1- Faaliyetlerle ilgili kullanımlar	29.303.429	21.578.613
a- Olağan zarar		
b- Amortismanlar(+)		
c- Fon çıkışı gerektirmeyen diğer giderler(+)	29.303.429	21.578.613
d- Fon girişi sağlamayan diğer gelirler(-)		
2- Olağandışı faaliyetlerle ilgili kullanımlar	99.885.483	91.190.650
a- Olağandışı zarar	99.885.483	90.630.269
b- Fon çıkışı gerektirmeyen giderler(+)		560.381
c- Fon girişi sağlamayan gelirler(-)		
3- Ödenen vergi ve benzerleri ( Bir önceki dönem karından ödenen)		32.968.069
4- Ödenen temettüleri		
a- Bir önceki dönem kârından ödenen		
b- Yedeklerden dağıtılan		
5- Dönen varlık tutarındaki artışlar	299.086.806	171.386.719
6- Duran varlık tutarındaki artışlar (Yeniden değerlemeyi kapsamaz.)	15.685.215	16.979.984
7- Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar		
8- Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki azalışlar	4.780.911	
9- Sermayedeki azalışlar		

Nakit kaynakları ve kullanım yerleri	Önceki Dönem TL	Cari Dönem TL
A- Dönem başı nakit mevcudu	197.629.185,10	462.912.473,53
B- Dönem içi nakit girişler	902.676.641,09	888.418.316,57
1- Satışlardan elde edilen nakit	631.060.315,50	790.853.287,31
a) Net satışlar	650.553.793,27	849.006.575,17
b) Ticari alacaklardaki azalışlar		
c) Ticari alacaklardaki artışlar ( - )	19.493.477,77	58.153.287,86
2- Diğer faal. ol. gelir ve karlardan dolayı sağlanan nakit	15.401.298,20	30.299.952,05
3- Olağandışı gelir ve karlardan sağlanan nakit	9.141.018,37	12.212.786,73
4- Kısa vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit ( Alımlarla ilgili olmayan )	193.734.064,24	28.968.782,86
a) Menkul kıymet ihraçlarından		
b) Alınan krediler		
c) Diğer artışlar	193.734.064,24	28.968.782,86
5- Uzun vadeli yabancı kaynaklardaki artışlardan sağlanan nakit ( Alımlarla ilgili olmayan )	0,00	26.083.507,62
a) Menkul kıymet ihraçlarından		
b) Alınan krediler		
c) Diğer artışlar		26.083.507,62
6- Sermaye artışından sağlanan nakit	52.000.000,00	
7- Hisse senedi ihraç primlerinden sağlanan nakit		
8- Diğer nakit girişleri	1.339.944,78	
C- Dönem içi nakit çıkışlar	637.393.352,66	824.117.848,18
1- Maliyetlerden kaynaklanan nakit çıkışları	329.435.993,95	422.655.624,76
a) Satışların maliyeti	359.505.771,77	426.873.644,62
b) Stoklardaki artışlar	7.032.261,15	43.954.490,62
c) Ticari borçlardaki ( alımlardan kaynaklanan ) azalışlar		
d) Ticari borçlardaki ( alımlardan kaynaklanan ) artışlar ( - )	13.148.252,71	23.854.184,73
e) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen giderler ( - )	23.953.786,26	24.318.325,75
f) Stoklardaki azalışlar ( - )		
2- Faaliyet giderlerine ilişkin nakit çıkışları	140.804.006,11	161.851.850,57
a) Araştırma ve geliştirme giderleri	8.314.820,52	11.268.235,15
b) Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	19.223.531,01	21.077.976,66
c) Genel yönetim giderleri	113.265.654,58	129.505.638,76
d) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğer giderler ( - )		
3- Diğer faal.ol.gider ve zararlara ilişkin nakit çıkışları	1.368.587,05	1.378.091,45
a) Diğer faaliyetlerle ilgili olağan gider ve zararlar	1.368.587,05	1.378.091,45
b) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğ.gid. ve zarar. ( - )		
4- Finansman giderlerinden dolayı nakit çıkışları	94.922,68	258.748,44
5- Olağandışı gider ve zararlardan dolayı nakit çıkışları	32.419.195,10	32.763.418,92
a) Olağandışı gider ve zararlar	109.026.501,73	102.843.055,71
b) Amortisman ve nakit çıkışı gerektirmeyen diğ. gid. ve zarar. ( - )	76.607.306,63	70.079.636,79
6- Duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları	32.388.870,00	28.858.943,00
7- Kısa vadeli yabancı kaynak ödemeleri ( alımlarla ilgili olmayan )	22.767.052,50	36.688.970,12
a) Menkul kıymetler anapara ödemeleri		
b) Alınan krediler anapara ödemeleri		
c) Diğer ödemeler	22.767.052,50	36.688.970,12
8- Uzun vadeli yabancı kaynak ödemeleri ( alımlarla ilgili olmayan )	23.008.792,50	0,00
a) Menkul kıymetler anapara ödemeleri		
b) Alınan krediler anapara ödemeleri		
c) Diğer ödemeler	23.008.792,50	
9- Ödenen vergi ve benzerleri	55.105.932,77	139.662.200,92
10- Ödenen temettüleri		
11- Diğer nakit çıkışları		
D- Dönem sonu nakit mevcudu ( a+b-c )	462.912.473,53	527.212.941,92
E- Nakit artış veya azalış ( b-c )	265.283.288,43	64.300.468,39



		2100	Aylık Ücret Tutarı ( Aylık+Ek Gösterge )	0,00	0,00	0,00
		2105	Taban ve Kıdem Aylığı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2110	Yan Ödemeler Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2115	Aile Yardımı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2120	Özel Hizmet Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2125	Ek Tazminat Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2130	Lojman Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2135	Yabancı Dil Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2140	Fazla Mesai Ücreti Tutarı	0,00	0,00	0,00
	<b>21</b>		<b>Teknik Hizmetler Personel Ücreti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		2200	Aylık Ücret Tutarı ( Aylık+Ek Gösterge )	0,00	0,00	0,00
		2205	Taban ve Kıdem Aylığı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2210	Yan Ödemeler Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2215	Aile Yardımı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2220	Özel Hizmet Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2225	Ek Tazminat Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2230	Lojman Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2235	Yabancı Dil Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2240	Fazla Mesai Ücreti Tutarı	0,00	0,00	0,00
	<b>22</b>		<b>Sağlık Hizmetleri Personel Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		2300	Aylık Ücret Tutarı ( Aylık+Ek Gösterge )	0,00	0,00	0,00
		2305	Taban ve Kıdem Aylığı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2310	Yan Ödemeler Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2315	Aile Yardımı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2320	Özel Hizmet Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2325	Ek Tazminat Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2330	Lojman Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2335	Yabancı Dil Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2340	Fazla Mesai Ücreti Tutarı	0,00	0,00	0,00
	<b>23</b>		<b>Avukatlık Hizmetleri Personel Gideri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		2400	Aylık Ücret Tutarı ( Aylık+Ek Gösterge )	0,00	0,00	0,00
		2405	Taban ve Kıdem Aylığı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2410	Yan Ödemeler Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2415	Aile Yardımı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2420	Özel Hizmet Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2425	Ek Tazminat Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2430	Lojman Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2435	Yabancı Dil Tazminatı Tutarı	0,00	0,00	0,00
		2440	Fazla Mesai Ücreti Tutarı	0,00	0,00	0,00
	<b>24</b>		<b>Yardımcı Hizmetler Personel Ücreti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		2500	İkramiye Gideri	536.226,00	519.298,61	461.561,35
		2505	Emekli İkramiyesi Gideri	56.900,00	57.528,93	26.758,41
		2510	Tedavi Yardımı Gideri	2.800,00	2.800,00	0,00
		2515	Yedirme Yardımı	290.410,00	207.359,57	179.647,56
		2520	Giyecek Yardımı Gideri	12.000,00	11.956,00	1.455,00
		2525	Doğum ve Ölüm Yardımı Gideri	19.870,00	18.370,01	2.446,98
		2530	Eğitim Gideri	101.310,00	80.467,41	46.304,79
		2535	Genel Sağlık Sigortası Primi	814.960,00	760.159,29	701.442,74
		2545	Emekli Sandığı İşveren Payı	1.798.403,00	1.617.177,36	1.474.092,26
		2590	Diğer Çeşitli Giderler	61.190,00	30.762,01	18.100,72
	<b>25</b>		<b>Memurlara Ait Diğer Giderler</b>	<b>3.694.069,00</b>	<b>3.305.879,19</b>	<b>2.911.809,81</b>
		2600	Aylık Ücret Tutarı	64.098.202,00	65.002.124,40	63.236.649,70
		2610	Fazla Mesai Ücreti Gideri	113.198,00	112.802,81	84.759,61
	<b>26</b>		<b>Sözleşmeli Personel Ücretleri</b>	<b>64.211.400,00</b>	<b>65.114.927,21</b>	<b>63.321.409,31</b>
		2705	Emekli İkramiyesi Gideri	94.509,00	68.776,35	25.570,00
		2710	Tedavi Yardımı Gideri	5.600,00	6.600,00	165,50
		2715	Yedirme Yardımı Gideri	1.379.560,00	1.023.540,15	897.390,64
		2720	Giyecek Yardımı Gideri	281.850,00	244.495,93	161.649,72
		2725	Doğum ve Ölüm Yardımı Gideri	63.750,00	65.655,41	41.131,14
		2730	Eğitim Gideri	249.500,00	273.534,67	122.770,49
		2735	Genel Sağlık Sigortası Primi	4.333.530,00	4.135.347,62	3.891.599,08
		2745	Emekli Sandığı İşveren Payı	8.641.160,00	8.360.131,96	8.113.572,01
		2790	Diğer Çeşitli Giderler	7.332.287,00	11.334.873,08	11.238.119,01
	<b>27</b>		<b>Sözleşmeli Personele Ait Diğer Giderler</b>	<b>22.381.746,00</b>	<b>25.512.955,17</b>	<b>24.491.967,59</b>
<b>2</b>			<b>MEMUR ÜCRET VE GİDERLERİ</b>	<b>101.326.290,00</b>	<b>105.204.461,40</b>	<b>101.496.177,62</b>



		3000	Dışardan Alınan Elektrik Gideri	9.217.846,00	9.639.283,81	9.546.034,07
		3010	Kurum Kuruluşlarından Alınan Elektrik Gideri	5.865.325,00	7.119.987,65	6.588.761,38
		3020	Su Gideri	3.816.244,00	3.626.816,71	3.185.617,79
		3030	Buhar Gideri	5.667.986,00	6.226.487,00	5.504.437,81
		3040	Gaz Gideri	9.348.150,00	10.671.650,00	9.317.478,60
	<b>30</b>		<b>Elektrik, Su, Buhar ve Gaz Giderleri</b>	<b>33.915.551,00</b>	<b>37.284.225,17</b>	<b>34.142.329,65</b>
		3500	Onarım Gideri	29.683.000,00	28.485.168,30	9.497.048,63
		3510	Taşıtma Hizmetleri Gideri	7.468.240,00	8.090.375,35	7.336.714,87
		3520	Patent ve Lisans Gideri	14.000,00	14.000,00	0,00
		3530	Etüd Gideri	20.060.000,00	19.206.170,00	5.795.630,83
		3540	Telif ve Tercüme Gideri	17.000,00	40.031,35	27.031,35
		3550	Kira Gideri	26.000,00	26.000,00	12.780,53
		3560	Yabancı Personel Ücret ve Harcırah Gideri	27.000,00	27.000,00	0,00
		3570	Danışma Ücret ve Gideri	88.000,00	38.000,00	9.850,00
		3590	Diğer Çeşitli Giderler	23.980.200,00	24.080.200,00	21.177.624,95
	<b>35</b>		<b>Diğer Fayda ve Hizmet Giderleri</b>	<b>81.363.440,00</b>	<b>80.006.945,00</b>	<b>43.856.681,16</b>
<b>3</b>			<b>DIŞARIDAN SAĞLANAN FAYDA VE HİZMETLER</b>	<b>115.278.991,00</b>	<b>117.291.170,17</b>	<b>77.999.010,81</b>
		4000	İşçi Yurtiçi Harcırah Gideri	330.950,00	368.300,00	274.463,89
		4010	İşçi Yurtdışı Harcırah Gideri	149.500,00	105.020,00	59.496,77
		4020	Memur Yurtiçi Harcırah Gideri	330.460,00	266.668,84	237.247,80
		4030	Memur Yurtdışı Harcırah Gideri	424.200,00	441.328,41	382.036,24
		4040	Sözleşmeli Personel Yurtiçi Harcırah Gideri	1.061.860,00	1.014.819,75	893.449,13
		4050	Sözleşmeli Personel Yurtdışı Harcırah Gideri	463.840,00	602.929,00	506.705,45
		4060	Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Yurtiçi Harcırah Gideri	0,00	0,00	0,00
		4070	Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Yurtdışı Harcırah Gideri	0,00	0,00	0,00
	<b>40</b>		<b>Harcırah Giderleri</b>	<b>2.760.810,00</b>	<b>2.799.066,00</b>	<b>2.353.399,28</b>
		4200	Dahili Sigorta Gideri	1.038.220,00	1.038.320,00	944.471,48
		4210	Harice Yaptırılan Sigorta Gideri	4.707.450,00	4.972.550,00	4.183.890,55
	<b>42</b>		<b>Sigorta Giderleri</b>	<b>5.745.670,00</b>	<b>6.010.870,00</b>	<b>5.128.362,03</b>
		4500	Sergi Tesisleri ve İştirak Gideri	1.000.000,00	986.157,25	986.157,24
		4510	Reklam, Neşriyat ve İlan Gideri	1.420.000,00	1.432.732,68	1.174.233,87
	<b>45</b>		<b>Reklam, Sergi, Neşriyat ve İlan Giderleri</b>	<b>2.420.000,00</b>	<b>2.418.889,93</b>	<b>2.160.391,11</b>
		4800	Yüksek Denetleme Kurulu Ş İştirak Payı Gideri	0,00	0,00	0,00
		4810	Sanayi ve Ticaret Odaları Şle Sendika Aidat Gideri	97.400,00	98.400,00	64.145,43
		4820	Diğer Sosyal Yardım İştirak ve Aidat Gideri	45.500,00	45.500,00	29.453,50
	<b>48</b>		<b>İştirak Payı ve Aidat Giderleri</b>	<b>142.900,00</b>	<b>143.900,00</b>	<b>93.598,93</b>
		4900	Posta, Telefon, Telgraf ve Teleks Gideri	2.233.890,00	1.966.895,99	1.278.205,20
		4910	Dava ve İcra Gideri	362.200,00	339.950,00	175.626,60
		4920	Gazete, Mecmua ve Kitap Gideri	162.300,00	162.300,00	47.236,03
		4930	Temsil Gideri	681.000,00	674.000,00	405.188,09
		4990	Diğer Çeşitli Giderler	567.000,00	691.457,17	606.633,11
	<b>49</b>		<b>Diğer Giderler</b>	<b>4.006.390,00</b>	<b>3.834.603,16</b>	<b>2.512.889,03</b>
<b>4</b>			<b>ÇEŞİTLİ GİDERLER</b>	<b>15.075.770,00</b>	<b>15.207.329,09</b>	<b>12.248.640,38</b>
		5000	Damga Vergisi Gideri	5.145.700,00	8.969.217,37	8.529.398,50
		5010	Emlak Vergisi Gideri	10.356.750,00	9.877.676,67	8.429.833,71
		5020	Motorlu Taşıtlar Vergisi Gideri	93.150,00	82.517,01	56.630,96
		5030	Elektrik İstihlak Resmi Gideri	0,00	0,00	0,00
		5040	Çevre Temizlik Vergisi	22.445,00	27.945,00	14.598,81
		5080	Özel İletişim Vergisi	89.070,00	100.445,65	63.870,55
		5090	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar Giderleri	327.195,00	584.711,77	444.097,85
	<b>50</b>		<b>Vergi, Resim ve Harç Giderleri</b>	<b>16.034.310,00</b>	<b>19.642.513,47</b>	<b>17.538.430,38</b>
<b>5</b>			<b>VERGİ, RESİM VE HARÇLAR</b>	<b>16.034.310,00</b>	<b>19.642.513,47</b>	<b>17.538.430,38</b>
		6000	Maddi Duran Varlık Amortisman Gideri	23.495.575,00	24.328.175,78	21.208.543,00
		6010	Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Gideri ( Kuruluş Giderleri Amortismanı Hariç )	3.994.300,00	3.887.586,84	3.109.782,75
	<b>60</b>		<b>Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Amortismanı</b>	<b>27.489.875,00</b>	<b>28.215.762,62</b>	<b>24.318.325,75</b>
<b>6</b>			<b>AMORTİSMAN VE TÜKENME PAYI</b>	<b>27.489.875,00</b>	<b>28.215.762,62</b>	<b>24.318.325,75</b>
			<b>TOPLAM (0+1+2+3+4+5+6)</b>	<b>851.382.747,85</b>	<b>851.382.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>
		7000	T.Kalkınma Bankası Kredi Faizi	0,00	0,00	0,00
		7010	Diğer Bankalar Kredi Faizi	0,00	0,00	0,00
		7020	Vergi Erteleme ve Gecikme Faizi	0,00	0,00	0,00
		7030	Sos. Güv. Kur. Kesinti Kullanım Faizi	0,00	0,00	0,00
		7040	Ticari İşlem Faizleri	0,00	0,00	0,00
		7050	Diğer Kişi ve Kuruluşların Faizleri	0,00	0,00	0,00
		7060	Döviz Kredileri Kur Farkı	450.000,00	450.000,00	0,00
	<b>70</b>		<b>Finansman Giderleri</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>7</b>			<b>FİNANSMAN GİDERLERİ</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>

## KADROLU VE SÖZLEŞMELİ PERSONELİN DAĞILIMI

Ek/7

Üniteler	2010		2011	
	Kadro sayısı	Çalışan kişi	Kadro sayısı	Çalışan kişi
A- Merkez Teşkilat:				
1- Genel Müdürlük		7		7
2- Yönetim Kurulu Bürosu		3		3
3- Özel Kalem Şube Müdürlüğü		2		1
4- Basın ve Halkla İlişkiler Şube Müdürlüğü		5		5
5- Genel Müdür Müşavirleri		21		18
6- Başuzmanlar		2		1
7- Teftiş Kurulu Başkanlığı		18		23
8- Hukuk Müşavirliği		12		12
9- Koruma ve Güvenlik Şube Müdürlüğü		8		8
10- Sağlık Hizmetleri Şube Müdürlüğü				13
12- İşletmeler İştirakler ve Koordinasyon Dai.Bşk.		5		5
13- Mali İşler Dairesi Başkanlığı		29		33
14- Yönetim Bilgi Sistem Dai. Bşk.lığı		27		32
15- İnsan Kaynakları Dai. Bşk.lığı		38		37
16- İdari Hizmetler Dai.Bşk.lığı		75		56
17- İkmal Dairesi Başkanlığı		37		35
18- Pazarlama ve İhracat Dai. Bşk.lığı		72		77
19- Yatırım Planlama Dairesi Bşk.lığı		41		43
20- Üretim Yönetimi ve Mühen.Hiz.Dai.Bşk.lığı		36		37
21- Ar-Ge ve Teknoloji Dai. Bşk.lığı		50		47
22- Yaklaşık Maliyet ve Şartnameler Şube Müd.				2
Toplam (A)	762	488	770	495
B- Kuruluşa bağlı işletmeler:				
1-İşletme/Fabrika Müdürlükleri	2.902	1.957	2.903	1.981
Toplam (B)	2.902	1.957	2.903	1.981
Genel Toplam	3.664	2.445	3.673	2.476

2011 YILI PERSONELİN ÖĞRENİM DURUMU	
PERSONEL	MEMUR VE SÖZLEŞMELİ
A. YÜKSEK;	
1. Yüksek Mühendis	65
2. Yüksek Mimar	-
3. Mühendis	601
4. Mimar	2
5. Tıp-Dış Hek.Fakültesi	12
6. Siyasal Bilgiler Fakültesi	21
7. Hukuk Fakültesi	16
8. İktisat Fakültesi	1
9. İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi	50
10. Diğer Yüksek Okullar (Teknikerler Dahil)	975
TOPLAM (A)	1.743
B. LİSE;	
1. Meslek Okulu	95
2. Sanat Enstitüsü, Endüstri Meslek Lisesi	125
3. Lise	347
TOPLAM (B)	567
C. ORTA	142
D. İLK	24
E. BELGESİZ	
GENEL TOPLAM	2.476

MEMURLARIN DERECE VE KADEMELERİNE GÖRE DURUMU										
DERECELER	DERECE KADEMELERİ									TOPLAM KİŞİ
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	
1	24	20	23	639						706
2	81	75	64	35	7	211				473
3	99	54	47	3	1					204
4	58	66	67	8	6	13	8	8	56	290
5	63	23	42							128
6	49	36	38	1		1	1	2	17	145
7	82	40	63							185
8	50	62	55							167
9	21	51	50							122
10	2	2	12							16
11	13	5	2							20
12	2	2	12							16
13			4							4
14										
15										
TOPLAM	544	436	479	686	14	225	9	10	73	2.476

PERSONEL HAREKETLERİ	2011 YILI	
	MEMUR VE SÖZLEŞMELİ	
GİRİŞ-ÇIKIŞ HAREKETLERİ		
Yılbaşı Mevcudu	2.445	
Yıl İçinde Giren	207	
Yıl İçinde Çıkan	176	
Yıl Sonu Mevcudu	2.476	
GİRİŞ ŞEKLİ		
Açıktan Tayin	90	
Kurum İçi Nakil	71	
Başka Kuruluşlardan Nakil		
Mahkeme Kararıyla		
Özelleştirilen Kuruluş. Nakil		
Asker Dönüşü	39	
Diğer (Seçim nedeniyle tayin)	7	
TOPLAM	207	
AYRILIŞ SEBEPLERİ		
İstifa	19	
Kurum İçi Nakil	71	
Başka Kuruluşlara Nakil	2	
Emekli	53	
Ölüm	8	
Sözleşme Feshi		
İşten Çıkarma	4	
Askere Sevk	17	
Diğer	2	
TOPLAM	176	

PERSONEL HAREKETLERİ	2011 YILI	
	İŞÇİ	
GİRİŞ-ÇIKIŞ HAREKETLERİ		
Yılbaşı Mevcudu	3.386	
Yıl İçinde Giren	207	
Yıl İçinde Çıkan	275	
Yıl Sonu Mevcudu	3.318	
GİRİŞ ŞEKLİ		
Açıktan Tayin	152	
Naklen Nakil	34	
Asker Dönüşü	21	
TOPLAM	207	
AYRILIŞ SEBEPLERİ		
İstifa	15	
Kurum İçi Nakil	30	
Başka Kuruluşlara Nakil		
Askerlik	22	
İşten Çıkarma	1	
Emekli	202	
Ölüm	3	
Diğer	2	
TOPLAM	275	

## Vergiler

Ek/11

TL

Vergi türleri	Geçen Yıllan Devir	2011		Yıl sonu kalıntısı
		Tahakkuk	Ödenen veya mahsup edilen	
A- Kuruluşun yükümlü olduğu vergi, resim, harç ve fonlar:				
1- Gelirden alınan:				
- Gelir vergisi				
- Kurumlar vergisi		29.953.993,43	21.225.935,76	8.728.057,67
- Fonlar				
Toplam (1)	0,00	29.953.993,43	21.225.935,76	8.728.057,67
2- Servetten alınan:				
-Motorlu taşıtlar vergisi (ek vergi)		56.630,96	56.630,96	
-Emlak vergisi (belediyelere ödenen)		8.429.833,71	8.429.833,71	
Toplam (2)	0,00	8.486.464,67	8.486.464,67	-
3- Mal ve hizmetten alınan:(dolaylı vergiler)				
- K.D.V.	792.853,21	8.703.735,25	8.875.569,74	621.018,72
-Ek vergi				
-Taşıt alım vergisi				
- Banka ve sigorta muamele vergisi				
- Akaryakıt tüketim vergisi				
- Damga vergisi	641.263,55	7.089.189,85	6.899.400,88	831.052,52
- Dış ticarete ödenen vergiler				
- Harçlar				
- Belediyelere ödenen (emlak vergisi dışında) vergi resim ve harçlar				
- Fonlar				
- Diğer				
Toplam (3)	1.434.116,76	15.792.925,10	15.774.970,62	1.452.071,24
Toplam (2+3)	1.434.116,76	24.279.389,77	24.261.435,29	1.452.071,24
Toplam (A)	1.434.116,76	54.233.383,20	45.487.371,05	10.180.128,91
B- Kuruluşun sorumlu olduğu vergi, resim, harç ve fonlar:				
- Personelden stope edilen gelir ve damga vergisi	3.127.667,31	37.868.250,98	36.881.589,74	4.114.328,55
- Yüklenici ve üreticilerden stope edilen gelir kurumlar ve damga vergileri ile menkul ve gayrimenkul sermaye iradlarından stope edilen gelir ve damga vergisi				
- Fonlar				
- Diğerleri	1.377,85	45.001,60	45.451,47	927,98
Toplam (B)	3.129.045,16	37.913.252,58	36.927.041,21	4.115.256,53
Genel Toplam (A+B)	4.563.161,92	92.146.635,78	82.414.412,26	14.295.385,44

2011 YILI  
GAYRİSAFİ MİLLİ HASILA (GSMH)'YA KATKI  
(GELİR YOLUYLA)

Ek/12

Firma ölçeğinde katma değer oluşumu	Sıra No	TL
A- Pozitif Etkiler :		
- Personel giderleri	1	288.728.329,84
- Verilen faizler (Yurt içi)	2	258.748,44
- Verilen bina ve arazi kiralari	3	12.780,53
- Karşılık giderleri	4	329.391,80
- Mevzuat gereğince katılma payları	5	93.598,93
- Dernek ve benzeri yerlere bağışlar	6	
- Geçmiş yıllara ait gider ve zararlar	7	21.961.424,30
- İç sigorta fonu gideri	8	944.471,48
- Amortisman ve tükenme payları	9	24.318.325,75
- Dış aleme ödenen giderler	10	
- Diğer pozitif etkiler	11	154.133.781,70
- Dönem kârı	12	164.969.613,72
Toplam (A)	13	655.750.466,49
B- Negatif Etkiler ( - ):		
- Alınan faizler (Yurtiçi)	14	20.253.131,15
- Alınan bina ve arazi kiralari	15	105.791,79
- Karşılıklardan kullanılmayan kısım	16	112.049,01
- Geçmiş yıllara ait gelir ve kârlar	17	2.487.919,25
- Bağlı ort.ve iş.den alınan kâr payları	18	8.095.690,89
- İç sigorta fonundan yapılan tahsilat	19	
- Dış alemden sağlanan gelirler	20	
- Diğer negatif etkiler	21	50.317.297,89
- Dönem zararı	22	
Toplam (B)		81.371.879,98
Üretici fiyatlarıyla Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH)'ya katkı: (A-B)	24	574.378.586,51
Sübvansiyonlar (-)	25	-
Hazine yardımları (-)	26	-
Diğer yardım ve bağışlar (-)	27	-
Vergi iadeleri (-)	28	-
Tüketicilere yansıtılan vergi ve fonlar	29	15.792.925,10
Alıcı fiyatlarıyla Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYİH)'ya katkı	30	590.171.511,61
Dış aleme ödenen giderler (-)	31	-
Dış alemden sağlanan gelirler	32	-
Alıcı fiyatlarıyla Gayri Safi Mill Hasıla (GSMH)'ya katkı	33	590.171.511,61

FİNANSMAN GİDERLERİ

Ek/13

Kaydedildiği hesaplar ve ödendiği yerler	Faiz TL	Kredi Komisyonları TL	Kur Farkı TL	Toplam TL
Kaydedildiği hesaplar bakımından:				
İşletme maliyetlerine giren				
Kâr ve zarar hesabına alınan	258.748,44		33.836.500,00	34.095.248,44
Yatırım bedellerine giren				
Toplam	258.748,44	0,00	33.836.500,00	34.095.248,44
Ödediği (ya da alacak kaydedildiği) yerler bakımından:				
T.C. Merkez Bankası				
T.İhracat Kredi Bankası				
Öteki Kamu İktisadi teşebbüsleri				
İç borçlar için başkaca yerler	258.748,44		33.836.500,00	34.095.248,44
Dış borçlar için verilen				
Toplam	258.748,44	0,00	33.836.500,00	34.095.248,44

## MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU İŞTİRAKLERİ

Kurumun 2011 yılsonu itibariyle tamamı özel sektör ağırlıklı 3 iştiraki bulunmaktadır. Bu iştiraklerimiz için taahhüt edilen 30.666.739-TL sermayenin tamamı ödenmiştir.

### 1-) TAPASAN-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

MSB'nın 25 Haziran 1997 tarihli yazısı dikkate alınarak Türk Silahlı Kuvvetlerinin ihtiyaç duyduğu tapaların imali, geliştirilmesi ve modern tapan teknolojisinin ülkeye kazandırılması amacıyla kurulması planlanan TAPASAN-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ne, Kurumumuzun da ortak olması için MKE Kurumu Yönetim Kurulu'nun 28/04/2000 tarih ve 63 sayılı kararı doğrultusunda YPK'ya müracaat edilmiş ve 20/11/2000 tarih ve 2000/T-41 sayılı, YPK Kararı ile Kurumumuzun, kurulacak olan 2 Milyon TL sermayeli TAPASAN A.Ş.'ne ortak olma kararı alınmıştır.

TAPASAN-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 31/12/2001 tarihinde 167499 sicil no'su ile Ticaret Sicil Memurluğu'na tescil ettirilerek tüzel kişilik kazanmıştır. Şirketin 2 Milyon TL sermaye içinde, MKE Kurumu % 27 hisseye tekabül eden 540.000.- TL payla şirkete ortak olmuştur. Sermaye taahhüdümüzün tamamı ödenmiştir.

04/04/2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar gereği şirket sermayesi; tamamı şirket pasifinde yer alan Sermaye Olumlu Farkı olan 320.000-TL'nin ortaklara hisseleri oranında bedelsiz dağıtılması suretiyle 2.320.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Ancak 10 yılı aşan bir sürenin geçmiş olmasına rağmen şirketin beklenen başarıyı gösterememesi nedeniyle Türk Ticaret Kanununun 451. maddesi gereği tasfiyesiz infisah suretiyle bir diğer iştirakimiz olan ROKETSAN- Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesine ilişkin 07/03/2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı gereği 01/11/2011 tarihli ve 2011/T-23 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı alınmış olup birleşmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir. 2012 yılının ilk yarısında birleşmenin tamamlanması beklenmektedir.

Şirketin 31/12/2011 tarihi itibariyle tamamı ödenmiş 2.320.000.-TL ödenmiş sermayesinin yapısı ve ortaklara dağılımı aşağıdadır.

Gruplar	Ortaklar	Sermaye Oranı (%)	Nominal Sermaye Payı (TL)	Ödenmiş Sermayesi (TL)
A	Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKE)	27	626.400	626.400
B	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	25	580.000	580.000
C	ROKETSAN Roket San. ve Tic. A.Ş. (ROKETSAN)	32	742.400	742.400
D	Barış Elek. End. A.Ş. (BARIŞ)	15	348.000	348.000
E	İşbir Elek.A.Ş.	1	23.200	23.200
TOPLAM		100	2.320.000	2.320.000

Şirket 2011 faaliyetlerini; 3.868.579,58-TL net satış hâsılatı, 2.897.629,65-TL satış maliyeti ile 727.512,35-TL faaliyet gideri oluşturmuş olup, bilançosunu 188.070,28-TL net dönem zararı ile kapatmıştır.

## 2-) ROKETSAN-Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş.

Şirketin konusu: Avrupa Ortak Üretim Projesi çerçevesinde, Stinger roketleri için uçuş ve fırlatma motorları ile her çeşit füze, roket, roketatar ve roket yakıtı ile bunların motorlarının, harp başlıklarının ve diğer aksamalarını üretmektir.

07/03/2011 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı gereği alınan 01/11/2011 tarihli ve 2011/T-23 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı çerçevesinde TAPASAN-Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.nin Türk Ticaret Kanununun 451. maddesi gereği tasfiyesiz infisah yöntemiyle ile ROKETSAN- Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Şirketin 31/12/2011 tarihi itibarıyla tamamı ödenmiş 146.000.000.- TL sermayesinin yapısı ve ortakları aşağıdadır.

Ortaklar	Sermaye Oranı %	Nominal Sermaye Payı (TL)	Ödenmiş Sermayesi (TL)
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	35,468	51.783.280	51.783.280
KUTLUTAŞ Temel İnşaatı Sondajcılık	10	14.600.000	14.600.000
T.Vakıflar Bankası	10	14.600.000	14.600.000
Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKE)	15	21.900.000	21.900.000
ASELSAN A.Ş.	15	21.900.000	21.900.000
KALEKALIP A.Ş.	10	14.600.000	14.600.000
HAVELSAN Hava. Elk. San.ve Tic.A.Ş.	4,532	6.616.720	6.616.720
<b>TOPLAM</b>	<b>100</b>	<b>146.000.000</b>	<b>146.000.000</b>

Şirketin 2011 yılı Faaliyet Raporundaki Bilanço ve Gelir Tablosunun incelenmesi ve mali değerlendirilmesine göre; 2011 yılı faaliyetlerini 279.163.910-TL net satışları, 204.657.775-TL satış maliyeti ve 30.992.132-TL faaliyet giderleri sonucu 46.861.030-TL dönem net karı ile kapatmıştır.

2011 yılı dönem kârından yasanın öngördüğü kanuni yedek akçelerin ve olağanüstü yedek akçenin tenzilinden sonra kalan toplam 21.500.625-TL kârın pay sahiplerine dağıtımı ve bu tutarın da 27/06/2011 tarihini geçmemek üzere, ortaklara paylarıyla orantılı şekilde ödenmesi Olağan Genel Kurul'ca kabul edilmiş olup Kuruma isabet eden kâr payı tutarı; 3.225.093,75-TL'dir.



### 3-) MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş. (MBT)

Şirketin konusu; Otobüs, Minibüs, Van, Kamyon, Kamyonet Çekici Unimong ve arazi binek taşıt gibi sivil ve askeri araçların imali montajı ve ilgili yedek parçaların dağıtımıdır.

Şirket sermayesi, 275.000.000 TL olup % 2,960123'lük hisse oranı ile şirketteki payımız, 8.140.338,68 TL'dir.

Şirketin 31/12/2011 tarihi itibarıyla tamamı ödenmiş 275.000.000.- TL sermayesinin yapısı ve ortakları aşağıdadır.

Ortaklar	Sermaye Oranı %	Nominal Sermaye Payı (TL)	Ödenmiş Sermayesi (TL)
Daimler Chrysler (DCAG)	66,91	183.992.891,17	183.992.891,17
Overseas Lending Corporation (OLC)	18,09	49.732.543,85	49.732.543,85
Koluman Holding A.Ş.	7,04	19.384.226,30	19.384.226,30
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV)	5,00	13.750.000,00	13.750.000,00
Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu (MKE)	2,960123	8.140.338,68	8.140.338,68
TOPLAM	100	275.000.000	275.000.000

Şirketin 2011 yılı Faaliyet Raporundaki Bilanço ve Gelir Tablosunun incelenmesi ve mali değerlendirilmesine göre; 2011 yılı faaliyetlerini 5.335.547.211-TL net satışları, 4.574.590.168-TL satış maliyeti ve 250.943.496-TL faaliyet giderleri sonucu 504.446.752-TL dönem net karı ile kapatmıştır.

18/04/2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, 2011 yılı dönem kârından 187.500.000-TL'nin aynı gün ortaklara dağıtılmasına karar verilmiş olup Kurumumuza isabet eden kâr payı 5.550.231-TL'dir.

İştirakler	İştirakin		Kuruluşça 2011 yılı sonu İtibariyle		Toplam kamu payı		
	Esas Sermayesi TL	Ödenen Sermayesi TL	Taahhüt Edilen TL	Ödenen TL	Taahhüt Edilen TL	Ödenen	
						TL	%
A- Denetim içi :	-	-	-	-	-	-	-
B- Denetim dışı :							
1- Yerli sermayeli ortaklar:							
- TAPASAN Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2.320.000	2.320.000	626.400	626.400	626.400	626.400	100
- ROKETSAN, Roket San ve Tic. A.Ş.	146.000.000	146.000.000	21.900.000	21.900.000	21.900.000	21.900.000	100
Toplam (1)	148.320.000	148.320.000	22.526.400	22.526.400	22.526.400	22.526.400	100
2- Yabancı sermayeli ortaklar:							
- Mercedes-Benz Türk A.Ş.	275.000.000	275.000.000	8.140.339	8.140.339	8.140.339	8.140.339	100
Toplam (2)	275.000.000	275.000.000	8.140.339	8.140.339	8.140.339	8.140.339	100
Toplam(B)	423.320.000	423.320.000	30.666.739	30.666.739	30.666.739	30.666.739	100
Genel toplam	423.320.000	423.320.000	30.666.739	30.666.739	30.666.739	30.666.739	100
Geçen yıl toplamı	423.320.000	423.320.000	30.666.739	30.666.739	30.666.739	30.666.739	100
Fark	0	0	0	0	0	0	

İştirakler	2010			2011		
	Gerçekleşen dönem kâr veya zararı TL	Kuruluşa isabet eden temettü TL	Temettünün kurum payı ödenmiş sermayeye oranı (%)	Gerçekleşen dönem kâr veya zararı TL	Kuruluşa isabet eden temettü TL	Temettünün kurum payı ödenmiş sermayeye oranı %
A- Denetim içi ortaklıklar :	-	-	-	-	-	
B- Denetim dışı ortaklıklar :						
1- Yerli sermayeli ortaklıklar:						
- TAPASAN Hassas Mekanik ve Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(-167.289,42)			(-188.070,28)		
- ROKETSAN, Roket San. ve Tic. A.Ş.	41.657.977,00	1.095.000,00	5	46.861.030,00	3.225.093,75	15
Toplam (1)	41.490.687,58	1.095.000,00	5	46.672.959,72	3.225.093,75	14
2- Yabancı sermayeli ortaklar:						
- Mercedes-Benz Türk A.Ş.	189.666.375,01	4.203.375,00	52	504.446.752,00	5.550.231,00	68
Toplam (2)	189.666.375,01	4.203.375,00	52	504.446.752,00	5.550.231,00	68
Genel toplam	231.157.060,59	5.298.375,00	17	551.119.711,72	8.775.324,75	29

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem TL		Cari Dönem TL	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I. Dönen Varlıklar:				
A. Hazır Değerler		462.912.473,53		527.212.941,92
1. Kasa	69.630,81		93.886,66	
2. Alınan çekler	5.388.312,17		6.537.602,95	
3. Bankalar	457.454.530,55		510.516.000,82	
4. Verilen çekler ve ödeme emirleri (-)				
5. Diğer hazır değerler			10.065.451,49	
B. Menkul kıymetler		3.622.125,76		8.533.686,28
1. Hisse Senetleri				
2. Özel kesim tahvil, senet ve bonoları				
3. Kamu kesimi tahvil, senet ve bonoları	3.622.125,76		8.533.686,28	
4. Diğer Menkul Kıymetler				
5. Menkul kıymetler değer düşüklüğü karşılığı (-)				
C. Ticari Alacaklar		89.917.183,08		148.209.602,48
1. Alıcılar	88.918.529,28		146.685.696,13	
2. Alacak senetleri				
3. Alacak senetleri reeskontu (-)				
4. Kazanılmamış finansal kiralama faiz gelirleri (-)				
5. Verilen depozito ve teminatlar	998.653,80		1.523.906,35	
6. Diğer ticari alacaklar				
7. Şüpheli ticari alacaklar	529.625,88		499.041,29	
8. Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(529.625,88)		(499.041,29)	
D. Diğer Alacaklar		1.696.284,85		2.060.780,34
1. Ortaklardan alacaklar				
2. İştiraklerden alacaklar				
3. Bağlı ortaklıklardan alacaklar				
4. Personelden alacaklar	179.787,76		178.739,33	
5. Diğer çeşitli alacaklar	1.516.497,09		1.882.041,01	
6. Diğer alacak senetleri reeskontu (-)				
7. Şüpheli diğer alacaklar	2.496.719,42		2.544.134,12	
8. Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(2.496.719,42)		(2.544.134,12)	
E. Stoklar		265.994.030,23		309.948.520,85
1. İlk madde ve malzeme	128.037.368,93		152.220.147,93	
2. Yarı mamuller	75.859.550,42		81.998.041,93	
3. Mamuller	27.265.732,02		30.606.731,37	
4. Ticari mallar	15.046.980,27		14.713.337,13	
5. Diğer stoklar	5.119.221,09		8.358.667,38	
6. Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)				
7. Verilen sipariş avansları	14.665.177,50		22.051.595,11	
F. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri				
1. Yıllara yaygın inşaat ve onarım maliyetleri				
2. Yıllara yaygın inşaat enflasyon düzeltme hesabı				
3. Taşeronlara verilen avanslar				
G. Gelecek aylara ait giderler ve gelir tahakkukları		5.286.274,63		6.100.257,58
1. Gelecek aylara ait giderler	3.810.409,75		4.906.901,82	
2. Gelir tahakkukları	1.475.864,88		1.193.355,76	
H. Diğer dönen varlıklar		14.614.794,58		13.364.096,85
1. Devreden KDV	1.287.457,52			
2. İndirilecek KDV				
3. Diğer KDV	12.588.277,21		13.306.862,38	
4. Peşin ödenen vergiler ve fonlar	676.400,85			
5. İş avansları	6.596,27		8.034,08	
6. Personel avansları	56.045,46		42.938,17	
7. Sayım ve tesellüm noksanları	17,27		6.262,22	
8. Diğer çeşitli dönen varlıklar				
9. Diğer çeşitli dönen varlıklar karşılığı (-)				
Dönen Varlıklar Toplamı		844.043.166,66		1.015.429.886,30

Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu  
2011 Yılı (füzyon) bilançosu

(Ek:15/b)

Aktif (Varlıklar)	Önceki Dönem TL		Cari Dönem TL	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
<b>II. Duran Varlıklar:</b>				
<b>A. Ticari alacaklar</b>		242.925,43		103.793,89
1. Alıcılar				
2. Alacak senetleri				
3. Alacak senetleri reeskontu (-)				
4. Kazanılmamış finansal kiralama faiz gelirleri (-)				
5. Verilen depozito ve teminat	242.925,43		103.793,89	
6. Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)				
<b>B. Diğer alacaklar</b>				
1. Ortaklardan alacaklar				
2. İştiraklerden alacaklar				
3. Bağlı ortaklıklardan alacaklar				
4. Personelden alacaklar				
5. Diğer çeşitli alacaklar				
6. Diğer alacak senetleri reeskontu (-)				
7. Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)				
<b>C. Mali duran varlıklar</b>		37.314.226,01		37.314.226,01
1. Bağlı menkul kıymetler				
2. Bağlı menkul kıymetler değer düşüklüğü karşılığı (-)				
3. İştirakler	37.314.226,01		37.314.226,01	
4. İştiraklere sermaye taahhütleri (-)				
5. İştiraklere sermaye payları değer düşüklüğü karşılığı (-)				
6. Bağlı Ortaklıklar (konsolide dışı)				
7. Bağlı ortaklıklar sermaye taahhütleri (-)				
8. Bağlı ortaklıklar sermaye payları değer düşüklüğü karşılığı (-)				
<b>D. Maddi duran varlıklar</b>		423.259.142,62		427.965.018,93
1. Arazi ve arsalar	79.437.942,49		79.437.942,49	
2. Yer altı ve yer üstü düzenleri	630.798.227,24		609.557.976,26	
3. Binalar	614.830.093,89		616.003.789,41	
4. Tesis, makine ve cihazlar	3.248.254.722,23		2.969.877.610,74	
5. Taşıtlar	298.156.709,96		291.524.928,78	
6. Demirbaşlar	301.522.301,32		116.681.216,06	
7. Diğer maddi duran varlıklar	186.819,67		186.819,67	
8. Birikmiş amortismanlar (-)	(4.796.169.224,15)		(4.302.886.218,64)	
9. Yapılmakta olan yatırımlar	43.522.652,97		44.862.057,16	
10. Verilen avanslar	2.718.897		2.718.897	
<b>E. Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>		36.855.890,30		46.572.410,00
1. Haklar	44.410.191,62		44.478.163,89	
2. Şerefiye				
3. Kuruluş ve örgütlenme giderleri				
4. Araştırma ve geliştirme giderleri	7.629.281,04		15.854.510,99	
5. Özel maliyetler				
6. Diğer maddi olmayan duran varlıklar	6.049.390,76		6.177.072,76	
7. Birikmiş amortismanlar (-)	(22.469.572,14)		(26.628.865,05)	
8. Verilen avanslar	1.236.599,02		6.691.527,41	
<b>F. Özel tükenmeye tabi varlıklar</b>				
1. Arama giderleri				
2. Hazırlık ve geliştirme giderleri				
3. Diğer özel tükenmeye tabi varlıklar				
4. Birikmiş tükenme payları (-)				
5. Verilen avanslar				
<b>G. Gelecek yıllara ait giderler ve gelir tahakkukları</b>		513.213,14		3.209.932,92
1. Gelecek yıllara ait giderler	513.213,14		2.665.798,70	
2. Gelir tahakkukları			544.134,22	
<b>H. Diğer duran varlıklar</b>				
1. Gelecek yıllarda indirilecek KDV				
2. Diğer KDV				
3. Peşin ödenen vergiler, fonlar				
4. Diğer çeşitli duran varlıklar				
<b>Duran Varlıklar Toplamı</b>		498.185.397,50		515.165.381,75
<b>Aktif (Varlıklar toplamı)</b>		1.342.228.564,16		1.530.595.268,05

Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu  
2011 Yılı (füzyon) bilançosu

(Ek:15/c)

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem TL		Cari Dönem TL	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
I. Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar				
A. Mali borçlar		36.688.970,12		61.982.265,00
1. Banka kredileri	1.312.177,62			
2. Finansal kiralama işlemlerinden borçlar				
3. Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri ( - )				
4. Uzun vadeli yabancı kredilerin anapara taksitleri ve faizleri				
5. Tahvil, anapara borç taksitleri ve faizleri				
6. Çıkarılmış bonolar ve senetler				
7. Çıkarılmış diğer menkul kıymetler				
8. Menkul kıymetler ihraç farkı ( - )				
9. Diğer mali borçlar	35.376.792,50		61.982.265,00	
B. Ticari borçlar		62.537.078,45		86.389.176,40
1. Satıcılar	58.131.225,03		80.234.328,28	
2. Borç senetleri				
3. Borç senetleri reeskontu ( - )				
4. Alınan depozito ve teminatlar	4.405.853,42		6.154.848,12	
5. Diğer ticari borçlar				
C. Diğer borçlar		11.978.724,56		21.006.110,68
1. Ortaklara borçlar				
2. İştiraklere borçlar				
3. Bağlı ortaklıklara borçlar				
4. Personele borçlar	72.370,53		90.476,46	
5. Diğer çeşitli borçlar	11.906.354,03		20.915.634,22	
6. Diğer borç senetleri reeskontu ( - )				
D. Alınan avanslar		304.245.323,49		262.690.921,91
E. Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak ediş bedelleri				
1. Yıllara yaygın inşaat ve onarım hak ediş bedelleri				
2. Yıllara yaygın inşaat enflasyon düzeltme hesabı				
F. Ödenecek vergi ve diğer yükümlülükler		7.867.254,28		19.495.951,36
1. Ödenecek vergi ve fonlar	4.563.161,92		14.295.385,44	
2. Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.271.482,70		5.158.723,11	
3. Vadesi geç, ertelenmiş veya taksitlendirilmiş vergi ve diğer yükümlülükler				
4. Diğer yükümlülükler	32.609,66		41.842,81	
G. Borç ve gider karşılıkları				
1. Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları	1.312.869,49		31.655.200,31	
2. Dönem karı peşin ödenen vergi ve diğer yükümlülükleri ( - )	(1.312.869,49)		(31.655.200,31)	
3. Kıdem tazminatı karşılığı				
4. Diğer borç ve gider karşılıkları				
H. Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları		5.727.546,62		6.449.214,99
1. Gelecek aylara ait gelirler	9.454,26		9.454,26	
2. Gider tahakkukları	5.718.092,36		6.439.760,73	
I. Diğer kısa vadeli yabancı kaynaklar		22.627,44		22.667,48
1. Hesaplanan KDV				
2. Diğer KDV				
3. Sayım ve tesellüm fazlaları	22.627,44		22.667,48	
4. Diğer çeşitli yabancı kaynaklar				
Kısa vadeli yabancı kaynaklar toplamı		429.067.524,96		458.036.307,82

Pasif (Kaynaklar)	Önceki Dönem TL		Cari Dönem TL	
	Ayrıntısı	Tümü	Ayrıntısı	Tümü
II.Uzun vadeli yabancı kaynaklar				
A. Mali Borçlar		223.453.505,30		227.871.916,65
1.Banka kredileri				
2.Finansal kiralama işlemlerinden borçlar				
3.Ertelenmiş finansal kiralama borçlanma maliyetleri ( - )				
4.Çıkarılmış tahviller				
5.Çıkarılmış diğer menkul kıymetler				
6.Menkul kıymetler ihraç farkı ( - )				
7.Diğer mali borçlar	223.453.505,30		227.871.916,65	
B. Ticari borçlar		23.803,88		25.890,66
1.Satıcılar				
2.Borç senetleri				
3.Borç senetleri reeskontu ( - )				
4.Alınan depozito ve teminatlar	23.803,88		25.890,66	
5.Diğer ticari borçlar				
C. Diğer borçlar				
1.Ortaklara borçlar				
2.İştiraklere borçlar				
3.Bağlı ortaklıklara borçlar				
4.Diğer çeşitli borçlar				
5.Diğer borç senetleri reeskontu ( - )				
6.Kamuya olan ertelenmiş ve taksitlendirilmiş borçlar				
D. Alınan avanslar		26.007.555,52		46.586.757,52
E. Borç ve gider karşılıkları		10.711.980,46		11.795.787,95
1.Kıdem tazminatı karşılıkları				
2.Diğer borç ve gider karşılıkları	10.711.980,46		11.795.787,95	
F.Gelecek yıllara ait gelirler ve gider tahakkukları				
1.Gelecek yıllara ait gelirler				
2.Gider tahakkukları				
3. Negatif konsolidasyon şerefiyesi				
G. Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar				
1.Gelecek yıllara ertelenen veya terkin edilecek KDV				
2.Diğer uzun vadeli yabancı kaynaklar				
Uzun vadeli yabancı kaynaklar toplamı		260.196.845,16		286.280.352,78
Yabancı kaynaklar toplamı		718.233.152,98		744.316.660,60
III.Öz kaynaklar				
A. Ödenmiş sermaye		420.276.217,16		420.276.217,16
1.Sermaye	600.000.000,00		600.000.000,00	
2.Ödenmemiş sermaye ( - )	(179.723.782,84)		(179.723.782,84)	
3.Sermaye düzeltmesi olumlu farkları				
4.Sermaye düzeltmesi olumsuz farkları ( - )				
B. Sermaye yedekleri		15.398.886,74		15.398.886,74
1.Hisse senedi ihraç primleri				
2.Hisse senedi ihraç iptal karları				
3.Diğer sermaye yedekleri	15.398.886,74		15.398.886,74	
C. Kar yedekleri		200.098.156,43		221.676.769,23
1.Yasal yedekler	66.581.840,16		88.160.452,96	
2.Statü yedekleri				
3.Olağanüstü yedekler	133.516.316,27		133.516.316,27	
4.Diğer kar yedekleri				
5.Özel fonlar				
D.Geçmiş yıllar karları				
E. Geçmiş yıllar zararları ( - )		(42.166.159,87)		(4.387.679,09)
F. Dönem net karı (zararı)		59.357.093,58		133.314.413,41
1.Teşebbüsün net karı (zararı)				
2.Azınlık payları net karı (zararı)				
Öz kaynaklar toplamı		652.964.194,04		786.278.607,45
IV.Azınlık payları				
Pasif (Kaynaklar) toplamı		1.800.264.871,98		1.530.595.268,05

2011 YILI  
BİLANÇO DİP NOTLARI

1. Kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş bulunan Ortaklarda kayıtlı sermaye tavanı.  
Kurumumuz Kayıtlı Sermaye Sistemine tabi değildir.
2. Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere;
  - a. Cari dönemde verilen her çeşit avans ve borcun toplam tutarı: 73.549 TL'dir.
  - b. Cari dönem sonundaki avans ve borcun bakiyesi yoktur.
3. Aktif değerlerin toplam sigorta değeri: 1.560.461.205,69 TL'dir.
4. Alacaklar için alınmış ipotek ve teminatların tutarı: 95.925.572,95 TL'dir.
5. Yabancı kaynaklar için verilmiş ipotek ve diğer teminatlar: 96.209.904,28 TL'dir.
6. Pasifte yer almayan taahhütlerimiz yoktur.
7. Kasa ve Bankalardaki döviz mevcutları,  
Bankalarda bulunan döviz mevcutlarımız aşağıdadır:

		<u>Döviz</u>	<u>Kur</u>	<u>TL</u>
Ziraat Bankası	\$	37.834.469,36	1,8876	71.416.344,36
Ziraat Bankası	€	1.764,57	2,4421	4.309,26
Ziraat Bankası	GBP	4.223,32	2,915	12.310,98
Vakıflar Bankası	\$	3.846.029,10	1,8876	7.259.764,53
Vakıflar Bankası	€	3.372,76	2,4421	8.236,62
Halk Bankası	\$	37.461.086,38	1,8876	70.711.546,65
Halk Bankası	€	73,44	2,4421	179,35
Halk Bankası	CHF	219.901,24	2,0056	441.033,93
Halk Bankası	GBP	20,69	2,915	60,31
Ak Bank	\$	56,13	1,8876	105,95
Kuveyt Türk	\$	461,53	1,8876	871,18
İş Bankası	\$	3.917.481,81	1,8876	7.394.638,66
İş Bankası	€	2.627,45	2,4421	6.416,50
İş Bankası	CHF	1,77	2,0056	3,55
T.Finans K.Bank.	\$	3.301,37	1,8876	6.231,67
T.Finans K.Bank.	SAR	0,82	0,5014	0,41
Toplam				157.262.053,90

8. Yurt dışından alacaklar (Avanslar dahil) 67.873.928,06 TL'dir. \$ 35.933.044,66  
Kur ( 1,8889 TL),
9. Yurt dışına borçlar (Avanslar dahil) 44.125.997,13 TL'dir. \$ 23.360.684,59  
Kur (1,8889 TL)
10. Tedavülde tahvil ve finansman bonolarımız yoktur.
11. Cari ve gelecek dönemlerde yararlanılacak yatırım indirimimiz yoktur.
12. Tedavülde tahvilimiz bulunmamaktadır.



13. Sermayemiz hisse senetleri itibariyle oluşmamıştır.  
 14. Cari dönemde ihraç edilmiş hisse senedimiz yoktur.  
 15. İşletme sahibinin veya sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip ortakların, Sermayemizin tamamı devlete aittir.

16. Sermayesinin %10 ve daha fazlasına sahip olunan İştiraklerin:

<u>ADI</u>	<u>PAY ORANI</u>	<u>TOPLAM SERMAYE</u> ( TL )	<u>SON DÖN.K/Z</u> ( TL )
TAPASAN A.Ş.	27	2.320.000	(188.070,28)
ROKETSAN A.Ş.	15	146.000.000	46.861.030,00
MERCEDES BENZ	2,960	275.000.000	504.446.752,00

17. Stok Değerleme Yöntemi:

- a. Cari dönemde Genel Müdürlük, Fabrika/İşletme Müdürlüklerinde Ortalama Maliyet yöntemi uygulanmıştır.  
 b. Önceki dönemde de Genel Müdürlükte ve Fabrika/İşletme Müdürlüklerinde ortalama maliyet yöntemi uygulanmıştır.

18. Cari dönemdeki maddi duran varlık hareketi

- a. Satın alınan maddi duran varlıkların maliyeti: 576.607,42 TL'dir  
 b. Elden çıkarılan veya hurdaya ayrılan maddi duran varlıkların maliyeti: 516.444.574,94 TL'dir.

19. Cari dönemdeki ortalama toplam personelimiz, 5.794 kişidir.

20. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve açıklamayı gerektiren hususlar bulunmamaktadır.

21. Belli bir öneme sahip olan, ancak tutarları tahmin edilemeyen şarta bağlı zarar ve kazancımız yoktur.

22. İşletmenin gayri safi kar oranları üzerinde önemli ölçüde etkide bulunan muhasebe tahminlerinde değişikliklere ilişkin herhangi bir bilgi yoktur.

23. Bankalarda blokeli mevduatımız yoktur.

24. Menkul kıymetlerimiz: 8.533.686,28 TL; bu tutar, repoya verilen tutardır.

25. İştiraklerimizin cari dönemde sermaye artışından dolayı elde edilen bedelsiz hisse senedi yoktur.

26. Tahakkuk etmemiş faiz borcumuz yoktur.

27. İştirakler lehine verilen kefalet ve garanti gibi yükümlülüklerimiz yoktur.

28. Mali tabloları önemli ölçüde etkileyen ya da mali tabloların açık yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gereken diğer hususlar bulunmamaktadır.

29. Bilançonun onaylanarak kesinleştiği tarih 21/03/2012 ve 82 sayılı Yönetim Kurulu Kararı.

## MKE KURUMU GENEL MÜDÜRLÜĞÜ 2011 YILI GELİR TABLOSU

Ek/16

Gelir ve giderler	Önceki Dönem		Cari Dönem		Fark TL
	TL		TL		
A- Brüt satışlar		654.817.545,31		854.455.559,29	199.638.013,98
1- Yurtiçi satışlar	604.193.703,98		756.018.408,89		
2- Yurtdışı satışlar	50.623.841,33		98.437.150,40		
3- Diğer gelirler					
B- Satış indirimleri (-)		4.263.752,04		5.448.984,12	1.185.232
1- Satıştan iadeler (-)	409.745,55		229.131,79		
2- Satış iskontoları (-)	3.098.284,60		4.107.587,54		
3- Diğer indirimler (-)	755.721,89		1.112.264,79		
C- Net satışlar		650.553.793,27		849.006.575,17	198.452.781,90
D- Satışların maliyeti (-)		359.505.771,77		426.873.644,62	67.367.872,85
1- Satılan mamuller maliyeti (-)	277.557.858,97		328.650.460,17		
2- Satılan ticari mallar maliyeti (-)	74.945.237,75		86.183.843,83		
3- Satılan hizmet maliyeti (-)	5.000,00		7.815,84		
4- Diğer satışların maliyeti	6.997.675,05		12.031.524,78		
Brüt satış karı		291.048.021,50		422.132.930,55	131.084.909,05
E- Faaliyet giderleri (-)		140.804.006,11		161.851.850,57	21.047.844,46
1- Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	8.314.820,52		11.268.235,15		
2- Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	19.223.531,01		21.077.976,66		
3- Genel yönetim giderleri (-)	113.265.654,58		129.505.638,76		
Faaliyet karı veya zararı		150.244.015,39		260.281.079,98	110.037.064,59
F- Diğer faaliyetlerden olağan gelir ve karlar		21.876.432,22		69.159.093,25	47.282.661
1- İştiraklerden temettü gelirleri	131.400,00		8.095.690,89		
2- Bağlı ortaklıklardan temettü gelirleri					
3- Faiz gelirleri	14.373.159,06		20.253.131,15		
4- Komisyon gelirleri	536.115,99		529.832,98		
5- Konusu kalmayan karşılıklar	113.649,44		112.049,01		
6- Menkul kıymet satış kârları					
7- Kambiyo Karları	6.361.484,58		38.747.092,19		
8- Reeskont faiz gelirleri					
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları					
10- Diğer olağan gelir ve kârlar	360.623,15		1.421.297,03		
G- Diğer faaliyetlerden olağan gider ve zararlar		6.831.878,50		39.745.042,09	32.913.164
1- Komisyon giderleri (-)	1.358.188,30		1.366.357,80		
2- Karşılık giderleri (-)	390.416,47		329.391,80		
3- Menkul kıymet satış zararları (-)					
4- Kambiyo zararları (-)	5.072.874,98		38.037.558,84		
5- Reeskont faiz giderleri (-)					
6- Enflasyon Düzeltmesi Zararları (-)					
7- Diğer olağan gider ve zararlar (-)	10.398,75		11.733,65		
H- Finansman giderleri		4.733.122,68		34.095.248,44	29.362.126
1- Kısa vadeli borçlanma giderleri (-)	4.733.122,68		34.095.248,44		
2- Uzun vadeli borçlanma giderleri (-)					
Olağan kar		160.555.446,43		255.599.882,70	95.044.436,27
I- Olağan dışı gelir ve karlar		9.141.018,37		12.212.786,73	3.071.768
1- Önceki dönem gelir ve kârları	1.347.028,28		2.487.919,25		
2- Diğer olağandışı gelir ve kârlar	7.793.990,09		9.724.867,48		
J- Olağan dışı gider ve zararlar		109.026.501,73		102.843.055,71	-6.183.446,02
1- Çalışmayan kısım gider ve zararları (-)	76.607.306,63		70.079.636,79		
2- Önceki dönem gider ve zararlar (-)	15.798.825,84		21.961.424,30		
3- Diğer olağan dışı gider ve zararlar	16.620.369,26		10.801.994,62		
Dönem karı veya zararı (-)		60.669.963,07		164.969.613,72	104.299.650,65
K- Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)		1.312.869,49		31.655.200,31	
Dönem net karı veya zararı (-)		59.357.093,58		133.314.413,41	73.957.319,83

2011 YILI  
GELİR TABLOSU DİP NOTLARI

1. Dönemin tüm amortisman giderleri ile itfa ve tükenme payları:

a. Amortisman giderleri: 23.967.132,03 TL'dir.

aa. Normal amortisman giderleri: 21.208.543,00 TL'dir.

ab. Kuruluş içinde aktarmalar: 459.474,52 TL'dir.

ac. Bedelsiz artış (ERYX): 2.299.114,51 TL'dir.

b. İtfa ve tükenme payları giderleri: 3.109.782,75 TL'dir.

Amortismanların içinde 27.077.827,72 TL giriş ve 516.201.540,32 TL çıkış bulunmaktadır.

2. Dönemin karşılık giderleri: 329.391,80 TL'dir.

3. Dönemin tüm finansman giderleri: 34.095.248,44 TL'dir.

a. Üretim maliyetlerine verilenler bulunmamaktadır.

b. Sabit varlık maliyetlerine verilenler bulunmamaktadır.

c. Doğrudan gider yazılanlar 34.095.248,44 TL'dir. (258.748,44 TL'si Ticari İşlem Faizleri, 33.836.500 TL'si Döviz Kredileri Kur Farkı)

4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcılarına cari dönemde sağlanan ücret ve menfaatlerin toplam tutarları: 476.505,00 TL'dir.

5. Kurumumuzda normal amortisman ayırma yöntemi uygulanmaktadır. Bu yöntemde her hangi bir değişiklik yapılmamıştır.

6. Stok maliyeti hesaplanmasında Genel Müdürlük, Fabrika/İşletme Müdürlüklerinde Ortalama Maliyet sistemi uygulanmıştır.

7. Kurumumuzda stok sayımı yapılmaktadır.

8. Yurt içi ve yurt dışı satışlar hesap kalemi içinde yer alan yan ürün, hurda, döküntü gibi maddelerin satışları ile hizmet satışlarının ayrı ayrı toplamları brüt satışlarımızın %20 fazlasını teşkil etmemektedir.

9. a. Önceki döneme ilişkin gelir ve karlar: 2.487.919,25 TL'dir. Bu tutarın ayrıntısı şöyle oluşmaktadır:

4.648,26 TL İşçi ücretleri ile ilgili  
15.426,87 TL Memur ücretleri ile ilgili,  
20.199,43 TL Tedariklerle ilgili,  
281.292,54 TL Malzeme Tüketimiyle ilgili,  
13.651,50 TL Satışlarla ilgili,  
55.365,95 TL Faiz giderleri ile ilgili,  
93.910,74 TL Kasa ve Stok Sayım fazlalarıyla ilgili,  
2.003.423,96 TL Diğer gelir ve kârlar ile ilgili,

b. Önceki döneme ilişkin gider ve zararlar: 21.961.424,30 TL'dir. Bu tutarın ayrıntısı şöyle oluşmaktadır:

15.343.358,74 TL İşçi ücretleri ile ilgili  
5.306.309,53 TL Memur ücretleri ile ilgili,  
14.498,61 TL Malzeme tüketimi ile ilgili,  
335.059,10 TL Satışlarla ilgili,  
86.217,58 TL Faiz giderleri ile ilgili,  
875.980,74 TL Diğer gider ve zararlarla ilgili,

10. Adi ve imtiyazlı hisse senetlerimiz bulunmamaktadır.

**Makina ve Kimya Endüstrisi Kurumu**  
**2011 Yılı Kâr Dağıtım Tablosu**  
**(Füzyon)**

Kâr Dağıtım Tablosu	Cari Dönem TL	
<b>A- Dönem Kârının Dağıtım</b>		
1- Dönem kârı		164.969.613,72
2- Ödenecek vergi ve yasal yük. (-)		31.655.200,31
- Kurumlar vergisi	31.655.200,31	
- Gelir vergisi kesintisi		
- Diğer vergi ve yasal yükümlülükler		
<b>Net dönem kârı</b>		133.314.413,41
3- Geçmiş dönem zararları (-)		4.387.679,09
4- 1. Tertip yasal yedek akçe (-)		32.993.922,74
5- İşletmede bırakılması ve tasarrufu zorunlu yasal fonlar (-)		
Dağıtılabılır net dönem kârı		95.932.811,58
6- Ortaklara birinci temettü (-)		
- Adi hisse senedi sahiplerine		
- İmtiyazlı hisse senedi sahipleri		
7- Personele temettü (-)		
8- Yönetim kuruluna temettü		
9- Ortaklara ikinci temettü (-)		
- Adi hisse senedi sahiplerine		
10- İkinci tertip yasal yedek akçe (-)		20.064.098,13
11- Statü yedekleri		
12- Ortalama yedekler (Dağıtılmamış kârlar)		75.868.713,45
13- Diğer yedekler		
14- Özel fonlar		
<b>B- Yedeklerden dağıtım</b>		
1- Dağıtılan yedekler		
2- II. Tertip yasal yedekler (-)		
3- Ortalama paylar		
- Adi hisse senedi sahiplerine		
- İmtiyazlı hisse senetleri sahiplerine		
4- Personele pay (-)		
5- Yönetim kuruluna pay (-)		
<b>C- Hisse başına kâr</b>		
1- Adi hisse senedi sahiplerine (TL %)		
2- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (TL %)		
<b>D- Hisse başına temettü</b>		
1- Adi hisse senedi sahiplerine (TL %)		
2- İmtiyazlı hisse senedi sahiplerine (TL %)		

# MAKİNA VE KİMYA ENDÜSTRİSİ KURUMU

2011 YILI

- ÖZET BİLGİLER -

KURUM TOPLULUĞU

<b>ÖZET TABLO</b>	<b>1</b>
<b>A - SATIŞLAR ( Safi )</b>	<b>2 - 3</b>
<b>B - ÜRETİMLER</b>	<b>4 - 5</b>
<b>C - STOKLAR</b>	<b>6 - 7</b>
<b>D - TEDARİKLER</b>	<b>8 - 9</b>
<b>E - HARCAMALAR</b>	<b>10 - 12</b>
<b>F - DÖNEM NET KAR - ZARAR</b>	<b>13</b>
<b>G - YATIRIMLAR</b>	<b>14</b>
<b>H - PERSONEL</b>	<b>15 - 16</b>
<b>I - İŞGÜCÜ</b>	<b>17</b>

ÖZET TABLO															TL
	SATIŞLAR (Safi)					ÜRETİMLER					STOKLAR				
	2010 Yılı Fıllı	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıllı	%	2011 / 2010 %	2010 Yılı Fıllı	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıllı	%	2011 / 2010 %	2010 Yılı Fıllı	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıllı	%	2011 / 2010 %
Genel Müdürlük	35.277.259,48	53.000.000,00	40.089.477,14	76	114						7.636.455,82	9.253.200,00	7.176.477,86	78	94
MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.	37.395.063,61	69.371.020,00	52.592.694,43	76	141	33.870.864,34	47.163.759,00	32.961.625,45	70	97	22.088.599,72	7.603.329,00	21.534.701,06	283	97
MKE Barut Fab.Md.	110.240,00	594.782,00	107.054,00	18	97	6.245.179,29	7.535.302,00	9.161.989,91	122	147	7.515.483,92	5.462.000,00	10.140.182,66	186	135
MKE Barutsan Roket ve Pat.Fab.Md.	30.240.377,34	81.548.062,00	73.295.855,66	90	242	17.599.226,06	53.284.601,65	41.706.155,95	78	237	44.163.097,07	31.575.723,00	34.869.747,75	110	79
MKE Çankırı Silah Fab.Md	28.704.184,44	32.257.752,00	22.809.660,64	71	79	19.965.247,57	31.845.812,00	21.642.718,56	68	108	9.743.259,30	7.074.334,00	28.155.849,86	398	289
MKE Destek Tesisleri İşletme Müd.	319.238,78	152.451,00	101.322,00	66	32	12.869.439,01	14.835.320,00	15.296.049,80	103	119	66.774,70	54.300,00	53.185,19	98	80
MKE Gazi Fişek Fab.Md.	101.879.364,53	153.378.985,00	130.988.914,96	85	129	67.854.655,31	113.770.231,00	83.108.909,02	73	122	42.262.569,08	30.499.166,00	52.783.592,51	173	125
MKE Hurda İşletmesi Md.	216.739.275,92	199.251.691,25	290.378.927,97	146	134	42.182.564,01	69.514.127,57	38.985.958,57	56	92	12.997.459,92	31.872.508,89	23.876.805,32	75	184
MKE Kapsül Fab.Md.	12.920.098,87	14.883.365,00	15.414.844,71	104	119	9.415.932,94	11.344.898,55	10.425.257,89	92	111	10.686.767,19	4.625.905,00	12.168.511,54	263	114
MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.	29.925.557,85	34.599.966,00	36.022.495,55	104	120	17.672.285,57	23.218.567,00	14.011.657,58	60	79	8.932.969,25	9.077.000,00	8.192.987,08	90	92
MKE Mühimmat Fab.Md.	73.245.866,86	168.388.175,00	90.683.518,08	54	124	40.500.983,12	121.235.968,00	55.357.422,73	46	137	77.078.990,06	24.786.651,00	87.762.573,42	354	114
MKE Piriç Fab.Md.	35.885.417,08	38.650.000,00	45.155.694,47	117	126	40.271.817,47	54.423.129,00	51.800.110,56	95	129	9.407.515,66	6.280.000,00	9.127.737,43	145	97
MKE Silah Fab.Md.	47.911.848,51	64.959.500,00	51.366.115,56	79	107	29.596.984,55	41.500.117,00	27.384.656,74	66	93	13.414.088,54	13.381.693,00	14.106.169,17	105	105
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>650.553.793,27</b>	<b>911.035.749,25</b>	<b>849.006.575,17</b>	<b>93</b>	<b>131</b>	<b>338.045.179,24</b>	<b>589.671.832,77</b>	<b>401.842.512,76</b>	<b>68</b>	<b>119</b>	<b>265.994.030,23</b>	<b>181.545.809,89</b>	<b>309.948.520,85</b>	<b>171</b>	<b>117</b>

ÖZET TABLO														TL
	İLK MADDE VE MALZEME TEDARİKLER					HARCAMALAR					KAR/ZARAR			
	2010 Yılı Fıili	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıili	%	2011 / 2010 %	2010 Yılı Fıili	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıili	%	2011 / 2010 %	2010 Yılı Fıili	2011 Yılı Bütçe	2011 Yılı Fıili	
Genel Müdürlük	83.483,72	772.000,00	103.543,57	13	124	35.256.967,94	48.445.000,00	37.091.163,40	77	105	12.271.456,41	13.147.976,00	15.984.435,12	
MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.	13.538.105,78	16.476.165,00	13.296.338,36	81	98	44.344.848,97	55.744.476,00	49.329.886,54	88	111	(14.433.241,67)	3.701.659,00	967.333,83	
MKE Barut Fab.Md.	4.258.570,66	4.418.000,00	5.288.218,36	120	124	21.622.611,79	26.050.100,00	25.507.646,26	98	118	(18.759.887,18)	(19.281.478,00)	(22.360.196,84)	
MKE Barutsan Roket ve Pat.Fab.Md.	23.660.261,17	21.609.920,42	24.474.409,92	113	103	50.375.522,52	69.935.332,02	59.912.106,68	86	119	(16.446.635,85)	7.186.964,00	(10.730.236,80)	
MKE Çankırı Silah Fab.Md	8.161.586,18	23.237.000,00	17.229.282,24	74	211	29.500.214,26	45.449.000,00	40.049.215,08	88	136	3.169.024,03	(9.418.400,00)	(4.223.796,09)	
MKE Destek Tesisleri İşletme Müd.	2.760.774,88	4.864.361,00	2.621.009,92	54	95	22.831.459,45	27.758.000,00	26.227.331,68	94	115	(5.449.873,31)	(6.897.333,00)	(5.600.695,81)	
MKE Gazi Fişek Fab.Md.	35.714.389,95	76.587.620,00	57.514.651,40	75	161	93.033.173,61	136.427.513,00	111.718.153,94	82	120	7.677.117,10	7.469.175,00	8.731.708,83	
MKE Hurda İşletmesi Md.	24.188.066,05	67.874.470,00	38.088.036,32	56	157	56.204.966,49	91.965.097,83	53.455.993,92	58	95	113.040.132,17	55.682.959,52	188.727.588,19	
MKE Kapsül Fab.Md.	4.810.284,08	3.190.875,00	4.968.557,43	156	103	20.975.665,63	25.528.790,00	23.076.592,14	90	110	(5.420.417,65)	(9.956.725,00)	(5.953.762,54)	
MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.	13.015.710,37	12.960.714,00	12.127.344,93	94	93	23.964.112,28	28.306.271,00	27.337.081,77	97	114	1.702.370,91	1.492.000,00	4.738.231,79	
MKE Mühimmat Fab.Md.	42.066.700,55	46.928.550,00	36.786.749,53	78	87	99.709.982,21	143.958.801,00	109.016.582,63	76	109	(29.096.569,82)	2.015.621,00	(24.846.169,80)	
MKE Pirinç Fab.Md.	33.783.308,01	49.824.912,00	44.848.906,53	90	133	59.577.083,94	86.535.488,00	74.323.542,87	86	125	6.443.969,90	3.499.581,00	11.943.356,50	
MKE Silah Fab.Md.	15.579.387,82	16.002.000,00	10.277.362,49	64	66	42.761.265,89	65.728.879,00	46.623.694,20	71	109	5.972.518,03	2.703.000,00	7.591.817,34	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>221.620.629,22</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>267.624.411,00</b>	<b>78</b>	<b>121</b>	<b>600.157.874,98</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>	<b>80</b>	<b>114</b>	<b>60.669.963,07</b>	<b>51.344.999,52</b>	<b>164.969.613,72</b>	



<i>A-SATIŞLAR (Safi)</i>		<i>TL</i>
	<i>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</i>	<i>2011 YILI FİİLİ</i>
<i>Genel Müdürlük</i>	53.000.000,00	40.089.477,14
<i>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</i>	69.371.020,00	52.592.694,43
<i>MKE Barut Fab.Md.</i>	594.782,00	107.054,00
<i>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</i>	81.548.062,00	73.295.855,66
<i>MKE Çankırı Silah Fab.Md</i>	32.257.752,00	22.809.660,64
<i>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</i>	152.451,00	101.322,00
<i>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</i>	153.378.985,00	130.988.914,96
<i>MKE Hurda İşletmesi Md.</i>	199.251.691,25	290.378.927,97
<i>MKE Kapsül Fab.Md.</i>	14.883.365,00	15.414.844,71
<i>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</i>	34.599.966,00	36.022.495,55
<i>MKE Mühimmat Fab.Md.</i>	168.388.175,00	90.683.518,08
<i>MKE Pirinç Fab.Md.</i>	38.650.000,00	45.155.694,47
<i>MKE Silah Fab.Md.</i>	64.959.500,00	51.366.115,56
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>911.035.749,25</b>	<b>849.006.575,17</b>
<p><i>Kurumumuzun, 2011 yılı Safi Satış Hasılatı, İşletme Bütçesi Safi Satış Hasılatına göre % 93 oranında 849.006.575,17 TL olarak gerçekleşmiştir.</i></p>		

<i>SATIŞLAR (Safi)</i>						TL
<i>2011 YILI FİİLİ</i>						
	<i>GENEL TOPLAM</i>	<i>YURTIÇİ SATIŞLAR TOPLAMI</i>	<i>RESMİ DAİRELER</i>	<i>KAMU İKTİSADİ TEŞEBBÜS.</i>	<i>GERÇEK VE TÜZEL KİŞİLER</i>	<i>YURT DIŞI SATIŞLAR</i>
	(1+5)	1(2+4)	2	3	4	5
<i>Genel Müdürlük</i>	40.089.477,14	40.089.477,14			40.089.477,14	
<i>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</i>	52.592.694,43	48.936.260,63	42.396.580,88	2.153.731,70	4.385.948,05	3.656.433,80
<i>MKE Barut Fab.Md.</i>	107.054,00	107.054,00	5.200,00		101.854,00	
<i>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</i>	73.295.855,66	32.032.572,94	11.401.243,20	5.741.271,00	14.890.058,74	41.263.282,72
<i>MKE Çankırı Silah Fab.Md</i>	22.809.660,64	18.299.541,01	17.857.796,36		441.744,65	4.510.119,63
<i>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</i>	101.322,00	101.322,00	78.227,13	1.537,22	21.557,65	
<i>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</i>	130.988.914,96	91.785.620,62	59.439.793,45		32.345.827,17	39.203.294,34
<i>MKE Hurda İşletmesi Md.</i>	290.378.927,97	290.378.927,97	1.367.838,28	161.626,50	288.849.463,19	
<i>MKE Kapsül Fab.Md.</i>	15.414.844,71	13.605.375,44	5.800.813,00	2.602.977,60	5.201.584,84	1.809.469,27
<i>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</i>	36.022.495,55	36.022.495,55	35.984.688,87		37.806,68	
<i>MKE Mühimmat Fab.Md.</i>	90.683.518,08	89.633.887,98	86.495.662,39		3.138.225,59	1.049.630,10
<i>MKE Pirinç Fab.Md.</i>	45.155.694,47	45.155.694,47			45.155.694,47	
<i>MKE Silah Fab.Md.</i>	51.366.115,56	44.421.195,02	40.615.171,68		3.806.023,34	6.944.920,54
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>849.006.575,17</b>	<b>750.569.424,77</b>	<b>301.443.015,24</b>	<b>10.661.144,02</b>	<b>438.465.265,51</b>	<b>98.437.150,40</b>
<p><i>2011 yıl sonu Safi Satış Hasılatımız 849.006.575,17 TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutarın, % 35'i Resmi Dairelere, % 1'i KİT'lere, % 52'si Gerçek ve Tüzel Kişilere, % 12'si Yurtdışı Piyasa satışlarına aittir.</i></p>						

<b>B- ÜRETİMLER</b>		<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>	<b>2011 YILI FİİLİ</b>
<b>Genel Müdürlük</b>		
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	47.163.759,00	32.961.625,45
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	7.535.302,00	9.161.989,91
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	53.284.601,65	41.706.155,95
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	31.845.812,00	21.642.718,56
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	14.835.320,00	15.296.049,80
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	113.770.231,00	83.108.909,02
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	69.514.127,57	38.985.958,57
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	11.344.898,55	10.425.257,89
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	23.218.567,00	14.011.657,58
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	121.235.968,00	55.357.422,73
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	54.423.129,00	51.800.110,56
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	41.500.117,00	27.384.656,74
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>589.671.832,77</b>	<b>401.842.512,76</b>
<p><b>Kurumumuzun, 2011 yılı Üretim tutarları, 2011 yılı İşletme Bütçesinde yer alan üretim planına göre % 68 oranında 401.842.512,76 TL olarak gerçekleşmiştir.</b></p>		
-4-		

**B-1. ÜRETİMLER****TL****2011 YILI FİİLİ**

	<b>SATIŞ İÇİN</b>	<b>İRSALAT İÇİN</b>	<b>FABRİKA İÇİN (DAHİLDEN)</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Genel Müdürlük</b>				<b>0,00</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	31.775.186,49	543.398,41	643.040,55	<b>32.961.625,45</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	168.093,11	8.993.896,80		<b>9.161.989,91</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	40.804.164,47	901.991,48		<b>41.706.155,95</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	17.826.054,80	3.773.963,01	42.700,75	<b>21.642.718,56</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	77.004,78	14.364.595,15	854.449,87	<b>15.296.049,80</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	80.237.809,55	809.768,15	2.061.331,32	<b>83.108.909,02</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	38.665.712,67	320.245,90		<b>38.985.958,57</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	8.778.306,36	1.405.786,05	241.165,48	<b>10.425.257,89</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	9.086.193,30	3.710.900,80	1.214.563,48	<b>14.011.657,58</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	48.656.021,20	1.301.220,40	5.400.181,13	<b>55.357.422,73</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	24.533.912,43	27.266.198,13		<b>51.800.110,56</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	24.029.192,90	170.428,82	3.185.035,02	<b>27.384.656,74</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>324.637.652,06</b>	<b>63.562.393,10</b>	<b>13.642.467,60</b>	<b>401.842.512,76</b>

2011 yılında gerçekleştirilen toplam 401.842.512,76 TL üretim tutarının, % 81'i satış için, % 16'sı irsalat için, %3'ü de fabrika için üretilere ait bulunmaktadır.

<b>C-STOKLAR</b>		<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>	<b>2011 YILI FİİLİ</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	9.253.200,00	7.176.477,86
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	7.603.329,00	21.534.701,06
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	5.462.000,00	10.140.182,66
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	31.575.723,00	34.869.747,75
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	7.074.334,00	28.155.849,86
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	54.300,00	53.185,19
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	30.499.166,00	52.783.592,51
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	31.872.508,89	23.876.805,32
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	4.625.905,00	12.168.511,54
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	9.077.000,00	8.192.987,08
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	24.786.651,00	87.762.573,42
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	6.280.000,00	9.127.737,43
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	13.381.693,00	14.106.169,17
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>181.545.809,89</b>	<b>309.948.520,85</b>
<p><b>Kurumca, 2011 yılında toplam 309.948.520,85 TL tutarında İlk madde ve malzeme, yarı mamul, mamul, ticari mal, diğer stok ve sipariş avansları olarak gerçekleşmiştir.</b></p>		

<b>STOKLAR</b>								<b>TL</b>
	<b>2011 YILI FİİLİ</b>							
	<b>İlk Madde Malzeme</b>	<b>Yarı Mamul</b>	<b>Mamul</b>	<b>Ticari Mallar</b>	<b>Diğer Stoklar</b>	<b>Sipariş Avansları</b>	<b>TOPLAM</b>	
<b>Genel Müdürlük</b>	1.037,24			7.175.440,62			<b>7.176.477,86</b>	
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	3.462.026,89	13.974.628,53	4.067.142,11		28.189,51	2.714,02	<b>21.534.701,06</b>	
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	3.540.634,25	5.775.963,12	823.057,14			528,15	<b>10.140.182,66</b>	
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	20.275.700,07	8.321.292,71	1.363.105,83	33.646,00	4.221.165,43	654.837,71	<b>34.869.747,75</b>	
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	8.086.210,04	15.464.233,36	2.267.882,09		1.095.378,62	1.242.145,75	<b>28.155.849,86</b>	
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	53.185,19						<b>53.185,19</b>	
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	37.598.041,75	3.543.237,23	9.069.176,75		1.030.968,37	1.542.168,41	<b>52.783.592,51</b>	
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	12.844.670,75		4.636.956,37	6.395.153,44	24,76		<b>23.876.805,32</b>	
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	7.513.191,70	2.185.028,61	2.160.642,96	1.670,20	277.868,16	30.109,91	<b>12.168.511,54</b>	
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	5.028.865,29	795.338,43	360.733,40	20.428,57	211.040,14	1.776.581,25	<b>8.192.987,08</b>	
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	38.270.258,84	26.845.554,87	4.780.515,36		1.068.518,44	16.797.725,91	<b>87.762.573,42</b>	
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	7.554.589,65	1.368.309,72	180.647,39		24.190,67		<b>9.127.737,43</b>	
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	7.991.736,27	3.724.455,35	896.871,97	1.086.998,30	401.323,28	4.784,00	<b>14.106.169,17</b>	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>152.220.147,93</b>	<b>81.998.041,93</b>	<b>30.606.731,37</b>	<b>14.713.337,13</b>	<b>8.358.667,38</b>	<b>22.051.595,11</b>	<b>309.948.520,85</b>	
<p>2011 yılında toplam 309.948.520,85 TL. olarak gerçekleşen stok tutarının, 152.220.147,93 TL'si İlk madde ve malzemelere, 81.998.041,93 TL'si Yarı mamullere, 30.606.731,37 TL'si mamullere, 14.713.337,13 TL'si Ticari Mallara, 8.353.667,38 TL'si Diğer Stoklara, 22.051.595,11 TL'si de Sipariş Avanslarına ait bulunmaktadır.</p>								

<b>D- TEDARİKLER</b>		<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>	<b>2011 YILI FİİLİ</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	772.000,00	103.543,57
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	16.476.165,00	13.296.338,36
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	4.418.000,00	5.288.218,36
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	21.609.920,42	24.474.409,92
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	23.237.000,00	17.229.282,24
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	4.864.361,00	2.621.009,92
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	76.587.620,00	57.514.651,40
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	67.874.470,00	38.088.036,32
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	3.190.875,00	4.968.557,43
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	12.960.714,00	12.127.344,93
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	46.928.550,00	36.786.749,53
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	49.824.912,00	44.848.906,53
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	16.002.000,00	10.277.362,49
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>344.746.587,42</b>	<b>267.624.411,00</b>
<p><i>Kurumumuzun, 2011 yılında yurtiçi, yurt dışı, kurum teşkilatından, ve dahilden olmak üzere toplam 267.624.411 TL ilk madde ve malzeme tedariki olarak gerçekleşmiştir.</i></p>		
- 8 -		

<b>TEDARİKLER</b>							<b>TL</b>
<b>2011 YILI FİİLİ</b>							
	<b>İLK MADDE ve MALZEME TEDARİĞİ</b>					<b>TİCARİ MAL</b>	<b>TOPLAM TEDARİK</b>
	<b>Yurt İçi</b>	<b>Yurt Dışı</b>	<b>Kurum Teşkilatından</b>	<b>Dahilden</b>	<b>TOPLAM</b>		
<b>Genel Müdürlük</b>	103.543,57				<b>103.543,57</b>	25.361.344,68	<b>25.464.888,25</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	7.292.229,56	1.221.084,11	4.139.984,14	643.040,55	<b>13.296.338,36</b>		<b>13.296.338,36</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	2.911.159,52	462.801,13	1.914.257,71		<b>5.288.218,36</b>		<b>5.288.218,36</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	20.681.825,75	921.032,89	2.871.551,28		<b>24.474.409,92</b>		<b>24.474.409,92</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	10.099.708,68	6.139.640,84	947.231,97	42.700,75	<b>17.229.282,24</b>		<b>17.229.282,24</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	1.766.187,15		372,90	854.449,87	<b>2.621.009,92</b>		<b>2.621.009,92</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	11.549.189,30	7.798.137,55	36.105.993,23	2.061.331,32	<b>57.514.651,40</b>		<b>57.514.651,40</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	38.088.036,32				<b>38.088.036,32</b>	46.375.451,04	<b>84.463.487,36</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	3.938.622,12	572.888,05	215.881,78	241.165,48	<b>4.968.557,43</b>	221.383,23	<b>5.189.940,66</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	10.623.430,40		289.351,05	1.214.563,48	<b>12.127.344,93</b>	9.581.742,22	<b>21.709.087,15</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	17.956.646,03	8.823.524,14	4.606.398,23	5.400.181,13	<b>36.786.749,53</b>		<b>36.786.749,53</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	39.489.469,52		5.359.437,01		<b>44.848.906,53</b>		<b>44.848.906,53</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	6.546.942,28	288.129,26	257.255,93	3.185.035,02	<b>10.277.362,49</b>	4.912.776,47	<b>15.190.138,96</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>171.046.990,20</b>	<b>26.227.237,97</b>	<b>56.707.715,23</b>	<b>13.642.467,60</b>	<b>267.624.411,00</b>	<b>86.452.697,64</b>	<b>354.077.108,64</b>
<p>2011 yılında gerçekleşmiş bulunan, 267.624.411,00 TL'si tutarındaki ilk madde ve malzeme tedariklerinin, 171.046.990,20 TL'lik kısmı Yurt İçi piyasalardan, 26.227.237,97 TL'lik kısmı Yurt Dışı piyasalardan, 56.707.715,23 TL'lik kısmı Kurum Teşkilatından, 13.642.467,60 TL'lik kısmı Dahilden Tedarik olarak gerçekleşmiştir. 86.452.697,64 TL de Ticari Mal tedariki gerçekleşmiştir.</p>							



<b>E- HARCAMALAR</b>		<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>	<b>2011 YILI FİİLİ</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	48.445.000,00	37.091.163,40
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	55.744.476,00	49.329.886,54
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	26.050.100,00	25.507.646,26
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	69.935.332,02	59.912.106,68
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	45.449.000,00	40.049.215,08
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	27.758.000,00	26.227.331,68
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	136.427.513,00	111.718.153,94
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	91.965.097,83	53.455.993,92
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	25.528.790,00	23.076.592,14
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	28.306.271,00	27.337.081,77
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	143.958.801,00	109.016.582,63
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	86.535.488,00	74.323.542,87
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	65.728.879,00	46.623.694,20
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>851.832.747,85</b>	<b>683.668.991,11</b>
<p><b>Kurumumuzun , 2011 yılı fiili harcamaları 2011 yılı Teşekkül İşletme Bütçesine göre % 80 oranında 683.668.991,11 TL olarak gerçekleşmiştir.</b></p>		
<p><b>- 10 -</b></p>		

<b>HARCAMALAR</b>											<b>TL</b>
	<b>2011 YILI FİİLİ</b>										
	<i>İlk madde ve malzeme</i>	<i>İşçi ücret ve gideri</i>	<i>Memur ücret ve gideri</i>	<i>Söz.Per.ücr. ve gideri</i>	<i>Dış.sağ.Fay. ve Hiz.gid.</i>	<i>Çeşitli giderler</i>	<i>Vergi Resim ve Harç gideri</i>	<i>Amortismanlar</i>	<b>TOPLAM (1)</b>	<i>Finansman Gideri</i>	<b>GENEL TOPLAM</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	507.855,22		5.444.949,88	16.238.541,30	8.970.176,00	3.407.551,77	1.193.703,45	1.328.385,78	<b>37.091.163,40</b>		<b>37.091.163,40</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	16.098.706,42	15.528.758,32	749.919,87	5.146.669,19	9.066.201,23	347.681,69	894.918,68	1.497.031,14	<b>49.329.886,54</b>		<b>49.329.886,54</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	4.171.240,36	8.032.590,71	460.078,34	4.850.173,83	3.696.160,88	596.293,31	804.211,10	2.896.897,73	<b>25.507.646,26</b>		<b>25.507.646,26</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	26.799.574,98	14.457.089,52	704.283,71	8.201.787,29	3.940.991,62	851.193,59	2.115.738,35	2.841.447,62	<b>59.912.106,68</b>		<b>59.912.106,68</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	18.942.979,44	12.152.933,82	634.117,19	4.597.872,16	1.446.385,75	706.356,15	585.323,33	983.247,24	<b>40.049.215,08</b>		<b>40.049.215,08</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	1.444.833,13	4.738.900,88	502.253,09	2.353.059,51	14.766.684,20	357.116,80	1.099.610,16	964.873,91	<b>26.227.331,68</b>		<b>26.227.331,68</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	53.388.200,21	36.495.568,04	615.645,10	6.191.209,10	5.137.907,84	1.225.887,30	1.599.892,59	7.063.843,76	<b>111.718.153,94</b>		<b>111.718.153,94</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	34.264.983,44	1.726.339,79	1.080.062,30	10.016.479,71	4.309.051,74	1.170.694,92	390.641,65	497.740,37	<b>53.455.993,92</b>		<b>53.455.993,92</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	3.506.472,42	10.262.066,11	531.765,01	4.361.810,49	2.502.408,51	424.826,66	862.748,21	624.494,73	<b>23.076.592,14</b>		<b>23.076.592,14</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	14.106.030,16	4.942.058,60	878.173,74	2.787.056,70	2.028.433,70	224.796,47	1.898.156,39	472.376,01	<b>27.337.081,77</b>		<b>27.337.081,77</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	32.478.418,75	39.806.659,80	1.020.106,25	13.955.307,94	10.685.124,65	2.060.092,54	5.005.133,28	4.005.739,42	<b>109.016.582,63</b>		<b>109.016.582,63</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	54.437.113,27	11.727.372,01	633.086,91	2.837.009,76	3.978.861,54	244.718,27	318.464,18	146.916,93	<b>74.323.542,87</b>		<b>74.323.542,87</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	7.621.894,44	22.429.766,33	428.359,33	6.276.399,92	7.470.623,15	631.430,91	769.889,01	995.331,11	<b>46.623.694,20</b>		<b>46.623.694,20</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>267.768.302,24</b>	<b>182.300.103,93</b>	<b>13.682.800,72</b>	<b>87.813.376,90</b>	<b>77.999.010,81</b>	<b>12.248.640,38</b>	<b>17.538.430,38</b>	<b>24.318.325,75</b>	<b>683.668.991,11</b>	<b>0,00</b>	<b>683.668.991,11</b>
<p><i>Kurumumuzun, 2011 yılı içinde toplam 683.668.991,11 TL. olan Harcamaların % 39'u İlk Madde ve Malzeme Giderleri, % 26'sı İşçi Ücret ve Giderlerine, % 2'si Memur Ücret ve Giderlerine, % 13'ü Sözleşmeli Personel ücret ve Giderlerine, % 11'i Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmet Giderlerine, % 2'si Çeşitli Giderlere, % 3'ü, Vergi Resim ve Harç Giderlerine, % 4'ü Amortisman Giderlerine ait bulunmaktadır.</i></p>											

<b>HARCAMALAR</b>							<b>TL</b>
	<b>2011 YILI FİİLİ</b>						
	<b>3500</b>	<b>3530</b>	<b>3590</b>	<b>4500</b>	<b>4510</b>	<b>4930</b>	
	<i>Onarım Gideri</i>	<i>Etüd Gideri</i>	<i>Diğer Çeşitli Giderler</i>	<i>Sergi Tesisleri ve İştirak Gideri</i>	<i>Reklam, Neşriyat ve İlan Gideri</i>	<i>Temsil Gideri</i>	
<i>Genel Müdürlük</i>	2.770.292,09	88.635,63	3.977.212,72	986.157,24	722.232,68	266.122,75	
<i>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</i>	561.031,55	50.080,53	2.191.901,63		40.466,90	14.205,23	
<i>MKE Barut Fab.Md.</i>	673.146,23	3.607,50	569.428,13		34.067,60	5.008,65	
<i>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</i>	562.224,55		1.358.549,86		23.429,60	12.314,77	
<i>MKE Çankırı Silah Fab.Md</i>	56.848,35		334.524,05		9.966,58	3.795,89	
<i>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</i>	661.255,83		4.229.796,52		47.348,03	9.883,53	
<i>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</i>	664.080,58		767.001,91		62.086,66	16.838,35	
<i>MKE Hurda İşletmesi Md.</i>	362.454,48		2.709.572,27		60.876,99	9.284,08	
<i>MKE Kapsül Fab.Md.</i>	325.471,87		955.490,77			4.797,86	
<i>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</i>	151.215,28		555.301,45		30.251,13	14.383,41	
<i>MKE Mühimmat Fab.Md.</i>	2.239.131,94	1.310.530,43	1.018.869,69		59.461,20	20.783,41	
<i>MKE Pirinç Fab.Md.</i>	144.249,09	55.000,00	1.565.451,46		28.029,99	8.187,99	
<i>MKE Silah Fab.Md.</i>	325.646,79	4.287.776,74	944.524,49		56.016,51	19.582,17	
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>9.497.048,63</b>	<b>5.795.630,83</b>	<b>21.177.624,95</b>	<b>986.157,24</b>	<b>1.174.233,87</b>	<b>405.188,09</b>	
<i>Harcama Planında yer alan ve Ödeneği Takibe Tabi olan Harcama Kalemleri yukarıda gösterilmiştir.</i>							

<b>DÖNEM KAR - ZARAR</b>		<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>	<b>2011 YILI FİİLİ</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	13.147.976,48	15.984.435,12
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	3.701.659,00	967.333,83
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	(19.281.478,00)	(22.360.196,84)
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	7.186.964,00	(10.730.236,80)
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	(9.418.400,00)	(4.223.796,09)
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	(6.897.333,00)	(5.600.695,81)
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	7.469.175,00	8.731.708,83
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	55.682.959,52	188.727.588,19
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	(9.956.725,00)	(5.953.762,54)
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	1.492.000,00	4.738.231,79
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	2.015.621,00	(24.846.169,80)
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	3.499.581,00	11.943.356,50
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	2.703.000,00	7.591.817,34
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>51.345.000,00</b>	<b>164.969.613,72</b>

<b>YATIRIMLAR</b>				<b>TL</b>
	<b>2011 YILI İŞLETME BÜTÇESİ</b>		<b>2011 YILI FİİLİ</b>	
	<b>DIŞ</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>DIŞ</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Genel Müdürlük</b>		<b>371.000</b>		<b>121.353</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	39.000.000	<b>42.239.800</b>		<b>364.963</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>		<b>1.478.700</b>		<b>139.916</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	5.830.000	<b>16.257.000</b>	1.093.412	<b>8.236.761</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	380.000	<b>850.000</b>		<b>368.157</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>		<b>2.285.700</b>		<b>630.995</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	3.620.000	<b>5.295.000</b>	1.344.965	<b>2.237.908</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>		<b>3.091.700</b>		<b>993.803</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	945.000	<b>4.283.000</b>		<b>1.105.439</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>		<b>880.000</b>		<b>802.917</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>		<b>4.638.700</b>		<b>1.832.203</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	3.000.000	<b>7.717.700</b>	2.816.033	<b>4.473.496</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>		<b>6.611.700</b>		<b>1.689.382</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>52.775.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>5.254.410</b>	<b>22.997.293</b>
<b>DİĞER KAMU HİZMETLERİ-SOSYAL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA</b>		<b>10.535.000</b>		<b>5.861.650</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>52.775.000</b>	<b>106.535.000</b>	<b>5.254.410</b>	<b>28.858.943</b>

**H1-PERSONEL (KADRO)***Adet*

	<b>2011 YILI PROGRAM KADRO</b>			<b>2011 YILI FİİLİ</b>		
	<b>MEMUR</b>	<b>SÖZLEŞ. PERS.</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>MEMUR</b>	<b>SÖZLEŞ. PERS.</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Genel Müdürlük</b>	158	612	<b>770</b>	99	396	<b>495</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	20	117	<b>137</b>	16	117	<b>133</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	14	122	<b>136</b>	9	122	<b>131</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	18	209	<b>227</b>	13	209	<b>222</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	14	113	<b>127</b>	13	113	<b>126</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	15	61	<b>76</b>	11	61	<b>72</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	17	162	<b>179</b>	12	162	<b>174</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	30	261	<b>291</b>	23	261	<b>284</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	14	108	<b>122</b>	11	108	<b>119</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	21	68	<b>89</b>	20	68	<b>88</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	24	355	<b>379</b>	21	355	<b>376</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	16	70	<b>86</b>	13	70	<b>83</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	14	164	<b>178</b>	9	164	<b>173</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>375</b>	<b>2.422</b>	<b>2.797</b>	<b>270</b>	<b>2.206</b>	<b>2.476</b>

**H2-PERSONEL (KADRO)** *Adet*

	<b>2011 YILI PROGRAM KADRO</b>		<b>2011 YILI FİİLİ</b>	
	<i>İŞÇİ</i>	<i>TOPLAM</i>	<i>İŞÇİ</i>	<i>TOPLAM</i>
<b>Genel Müdürlük</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	340	<b>340</b>	291	<b>291</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	170	<b>170</b>	150	<b>150</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	285	<b>285</b>	265	<b>265</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	285	<b>285</b>	235	<b>235</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>	100	<b>100</b>	92	<b>92</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	642	<b>642</b>	575	<b>575</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>	41	<b>41</b>	30	<b>30</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	245	<b>245</b>	170	<b>170</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	116	<b>116</b>	94	<b>94</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	805	<b>805</b>	760	<b>760</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	247	<b>247</b>	212	<b>212</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	465	<b>465</b>	444	<b>444</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>3.741</b>	<b>3.741</b>	<b>3.318</b>	<b>3.318</b>

<b>İŞ GÜCÜ ÇALIŞMA SAATLERİ</b>										
<b>2011 YILI FİİLİ</b>										
	<b>2011 YILI ( Adet )</b>			<b>DİREKT İŞÇİ ( Saat )</b>			<b>ENDİREKT İŞÇİ ( Saat )</b>			
	<b>DİREKT İŞÇİ</b>	<b>ENDİREKT İŞÇİ</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>NORMAL MESAİ</b>	<b>FAZLA MESAİ</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>BOŞ İŞÇİLİK</b>	<b>NORMAL MESAİ</b>	<b>FAZLA MESAİ</b>	<b>TOPLAM</b>
<b>Genel Müdürlük</b>										
<b>MKE Ağır Silah ve Çelik Fab.Md.</b>	180	111	<b>291</b>	298.339	23.769	<b>322.108</b>	66.285	264.902	13.678	<b>278.580</b>
<b>MKE Barut Fab.Md.</b>	82	68	<b>150</b>	87.763	1.417	<b>89.180</b>	64.147	137.394	4.608	<b>142.002</b>
<b>MKE Barutsan Roket ve Pat. Fab.Md.</b>	137	115	<b>252</b>	230.229	12.612	<b>242.841</b>	56.149	250.175	10.269	<b>260.444</b>
<b>MKE Çankırı Silah Fab.Md</b>	176	59	<b>235</b>	315.343	7.140	<b>322.483</b>	16.616	126.630	2.841	<b>129.471</b>
<b>MKE Destek Tesisleri İşletme Md.</b>		92	<b>92</b>			<b>0</b>		161.505	2.315	<b>163.820</b>
<b>MKE Gazi Fişek Fab.Md.</b>	419	156	<b>575</b>	688.606	239.635	<b>928.241</b>	103.807	336.414	79.000	<b>415.414</b>
<b>MKE Hurda İşletmesi Md.</b>		43	<b>43</b>			<b>0</b>		59.135	7.702	<b>66.837</b>
<b>MKE Kapsül Fab.Md.</b>	103	69	<b>172</b>	206.905	594	<b>207.499</b>	7.082	131.744	4.654	<b>136.398</b>
<b>MKE Maksam Makina ve Maske Fab.Md.</b>	58	36	<b>94</b>	98.379	2.254	<b>100.633</b>	17.318	82.691	3.477	<b>86.168</b>
<b>MKE Mühimmat Fab.Md.</b>	423	337	<b>760</b>	680.709	23.529	<b>704.238</b>	110.606	655.533	21.659	<b>677.192</b>
<b>MKE Pirinç Fab.Md.</b>	124	88	<b>212</b>	235.877	11.423	<b>247.300</b>	6.980	166.684	5.396	<b>172.080</b>
<b>MKE Silah Fab.Md.</b>	335	104	<b>439</b>	505.396	20.718	<b>526.114</b>	56.549	292.772	21.307	<b>314.079</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.037</b>	<b>1.278</b>	<b>3.315</b>	<b>3.347.546</b>	<b>343.091</b>	<b>3.690.637</b>	<b>505.539</b>	<b>2.665.579</b>	<b>176.906</b>	<b>2.842.485</b>
<b>Kurumun 2011 yılında İşçilerin Direkt ve Endirekt işçilik adet ve saatleri ile Fazla çalışma saatleri yukarıda belirtilmiştir.</b>										