



T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İDARESİ  
BAŞKANLIĞI

# İDARE FAALİYET RAPORU 2013



T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İ D A R E S İ  
B A Ş K A N L I Ğ I

İDARE FAALİYET RAPORU

2013

---

---

*H. Atatürk*

---















## İÇİNDEKİLER

Tablolar/Grafikler/Şekiller Dizini .....	10
Kısaltmalar Dizini .....	11
Bakan Sunuşu .....	13
Üst Yönetici Sunuşu .....	15

### I. GENEL BİLGİLER

A. İDARENİN MİSYON VE VİZYONU .....	18
B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR .....	20
1. İdare'nin Görev ve Sorumlulukları .....	20
2. ÖYK'nin Kuruluş, Görev ve Sorumlulukları .....	21
C. İDARE'YE İLİŞKİN VERİLER .....	22
1. Fiziksel Yapı .....	22
1.1. İdare Binası .....	22
1.2. İdare'ye Ait Gayrimenkuller .....	22
1.3. İdare Lojmanları .....	22
2. Örgüt Yapısı .....	22
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar .....	23
3.1. Donanım Bilgileri .....	23
3.2. Kütüphane .....	24
4. İnsan Kaynakları .....	24
5. Sunulan Hizmetler .....	28
5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler .....	28
5.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı .....	28
5.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı .....	28
5.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı .....	29
5.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı .....	29
5.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı .....	29
5.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı .....	30
5.1.7. Proje Grup Başkanlıkları .....	30
5.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı .....	31
5.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı .....	31
5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler .....	32
5.2.1. Başkanlık Müşavirliği .....	32
5.2.2. İç Denetim Birimi .....	32
5.2.3. Hukuk Müşavirliği .....	32
5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı .....	32
5.2.5. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı .....	34
5.3. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler .....	34
5.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı .....	34
5.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı .....	34

### II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. ÖZELLEŞTİRMEİNİN AMAÇ VE HEDEFLERİ .....	38
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....	39
1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013) .....	39
2. Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı (2007-2013) .....	40
3. 61. Hükümet Programı (08 Temmuz 2011) .....	40
4. Orta Vadeli Program (2013-2015) .....	40
5. Orta Vadeli Mali Plan (2013-2015) .....	41
6. 2013 Yılı Programı ve Eki .....	41
7. 2013 Yılı Yatırım Programı .....	41
8. Diğer Üst Politika Belgeleri .....	41

### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe) .....	44
1. Bütçe Uygulama Sonuçları .....	44
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	44
3. Mali Denetim Sonuçları .....	47



4. Diğer Hususlar .....	47
<b>B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>	<b>49</b>
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	50
1.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	49
1.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı.....	50
1.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı.....	50
1.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı .....	51
1.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı.....	53
1.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı.....	54
1.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı.....	56
1.1.7. Proje Grup Başkanlıkları.....	55
1.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı.....	71
1.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı.....	71
1.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	72
1.2.1. İç Denetim Birimi .....	72
1.2.2. Hukuk Müşavirliği.....	73
1.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	73
1.2.3.1. Mali Hizmetler Fonksiyonu .....	73
1.2.3.1.1. İdare Bütçesi ile Kesin Hesabının Hazırlanması .....	73
1.2.3.1.2. İdare 2014 Yılı Yatırım Programı'nın Hazırlanması .....	74
1.2.3.1.3. 2013 Yılı Programı'nın İzlenmesi.....	74
1.2.3.1.4. 2014 Yılı Programı'nın Hazırlanması.....	74
1.2.3.1.5. Ayrıntılı Finansman Programı.....	74
1.2.3.1.6. Ödenek Gönderme Belgeleri.....	75
1.2.3.1.7. Ödenek Aktarma İşlemleri.....	75
1.2.3.1.8. 2013 Yılı Mali Durum ve Beklentiler Raporu .....	75
1.2.3.1.9. Taşınır Mal Yönetmeliği Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler .....	75
1.2.3.1.10. Kamu Zararı İşlemleri/Kişilerden Alacaklar İşlemleri.....	75
1.2.3.1.11. İç Kontrol İş ve İşlemleri.....	75
1.2.3.2. Stratejik Plan Fonksiyonu.....	76
1.2.3.2.1. Stratejik Plan Kapsamında Yapılan İşler.....	76
1.2.3.2.2. Faaliyet Raporunun Hazırlanması.....	76
1.2.3.2.3. Soru Önergeleri.....	76
1.2.3.2.4. ÖYK Kararları ve Olurlar.....	77
1.2.3.2.5. AB ve Uluslararası İlişkiler Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler .....	77
1.2.3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Fonksiyonu.....	79
1.2.4. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı.....	79
1.3. Yardımcı Birimler Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	81
1.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı .....	81
1.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı.....	83
1.3.2.1. İdari İşler ve Satın Alma Birimi .....	83
1.3.2.2. Bilgi İşlem Birimi.....	84
1.3.2.3. Taşınır Kayıt ve Kontrol Birimi.....	84
1.3.2.4. Kurum Tabipliği .....	85
1.3.2.5. Fon Muhasebe Birimi .....	85
2. İdare Performans Sonuçları.....	86
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	
<b>A. ÜSTÜNLÜKLER.....</b>	<b>102</b>
<b>B. ZAYIFLIKLAR .....</b>	<b>102</b>
<b>C. DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>102</b>
<b>V. ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	
<b>EKLER .....</b>	<b>107</b>
<b>İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI .....</b>	<b>110</b>
<b>MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI .....</b>	<b>112</b>



## TABLolar/GRAFİKLER/ŞEKİLLER DİZİNİ

<b>Tablo 1.</b>	Teknolojik Malzeme Dağılımı .....	23
<b>Tablo 2.</b>	Bilgi Sistemi Yazılımları.....	23
<b>Tablo 3.</b>	Sistem İletişim Alt Yapı Malzeme Durumu .....	24
<b>Tablo 4.</b>	Uygulama Yazılımları.....	24
<b>Tablo 5.</b>	Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları (5 yıllık).....	25
<b>Tablo 6.</b>	Personelin Birimler Bazında Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı .....	25
<b>Tablo 7.</b>	Personelin Ayrılma Nedenleri .....	28
<b>Tablo 8.</b>	2013 Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcama Tutarları (TL) .....	44
<b>Tablo 9.</b>	2013 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (TL).....	44
<b>Tablo 10</b>	Bütçe Giderlerinin Ekonomik Sınıflandırılması .....	45
<b>Tablo 11.</b>	Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek-Harcama Oranları .....	46
<b>Tablo 12.</b>	Kurumsal Ayrıma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları.....	46
<b>Tablo 13.</b>	Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları .....	47
<b>Tablo 14.</b>	Program'da Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı.....	54
<b>Tablo 15.</b>	Danışmanlık Hizmeti Sözleşme Verileri.....	55
<b>Tablo 16.</b>	Danışmanlık Ek Hizmet Sözleşme Verileri .....	55
<b>Tablo 17.</b>	Yıllar İtibarıyla Yapılan İhaleler.....	56
<b>Tablo 18.</b>	TTA Gayrimenkul A.Ş.'ye Ait Taşınmaz Verileri.....	57
<b>Tablo 19.</b>	Maliye Hazinesine Ait Taşınmaz Verileri.....	57
<b>Tablo 20.</b>	TEDAŞ'a Ait Taşınmaz Verileri.....	58
<b>Tablo 21.</b>	Denetim Faaliyetleri ve Düzenlenen Raporlar .....	73
<b>Tablo 22.</b>	Dava Durum Verileri.....	73
<b>Tablo 23.</b>	Diğer İşler Dağılımı .....	73
<b>Tablo 24.</b>	İdare Harcama Birimleri Bazında Geçici Görev Yolluğu Verileri (TL) .....	75
<b>Tablo 25.</b>	Bilgi Edinmeye İlişkin Veriler .....	80
<b>Tablo 26.</b>	BİMER Verileri.....	81
<b>Tablo 27.</b>	Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Veriler .....	81
<b>Tablo 28.</b>	Kurum Bünyesinde Gerçekleştirilen Eğitim Faaliyetleri.....	82
<b>Tablo 29.</b>	İdare Dışından Alınan Eğitim Hizmetleri.....	82
<b>Tablo 30.</b>	Taşınır Hesap Kodları Bazında Envanter Durumu.....	85
<b>Tablo 31.</b>	Kurum Tabipliği Verileri .....	85
<b>Şekil 1.</b>	İdare Teşkilat Şeması .....	22
<b>Grafik 1.</b>	Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı.....	26
<b>Grafik 2.</b>	Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı .....	26
<b>Grafik 3.</b>	Personelin Hizmet Yılı Dağılımı .....	26
<b>Grafik 4.</b>	Personelin Cinsiyet Dağılımı .....	27
<b>Grafik 5.</b>	Personelin Eğitim Durumu.....	27
<b>Grafik 6.</b>	Fon'un Yıllar İtibarıyla Satış Gelirleri ve Geçmiş Yıl Taksitleri (Milyon ABD Doları) .....	49
<b>Grafik 7.</b>	Yıllar İtibarıyla Hazine'ye Yapılan Transferler (Milyon ABD Doları) .....	49
<b>Grafik 8.</b>	Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı .....	76
<b>Grafik 9.</b>	Yıllar İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları.....	103
<b>Grafik 10.</b>	Yöntemler İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları .....	103



## KISALTMALAR DİZİNİ

Avrupa Birliği .....	AB
Başkent Doğalgaz Dağıtım A.Ő. ....	Başkent Gaz
Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı .....	DHDB
Değer Tespit Komisyonu.....	DTK
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları A.Ő.....	ERDEMİR
Gayrimenkul İŞlemleri Proje Grup Başkanlığı.....	GİPGB
İhale Hizmetleri Dairesi Başkanlığı .....	İHDB
İhale Komisyonu .....	İK
Kamu İktisadi TeŐebbüsü .....	KİT
Kamu Özel Ortaklığı .....	KÖİ
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı .....	ÖİB, İdare
Özelleştirme Sonrası Takip İŞleri Grup Başkanlığı .....	ÖSTİG
Özelleştirme Yüksek Kurulu .....	ÖYK
Petrokimya Holding A.Ő. ....	PETKİM
Petrol Ofisi A.Ő. ....	POAŐ
Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı .....	PDHDB
Proje Grup Başkanlığı .....	PGB
Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı.....	SPDB
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı.....	SGDB
T.C. Devlet Demiryolları.....	TCDD
Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ő. ....	TEDAŞ
Türkiye Halk Bankası A.Ő. ....	HALKBANK
Türk Hava Yolları A.O.....	THY
Türk Telekomünikasyon A.Ő.....	Türk Telekom
Türkiye Denizcilik İŞletmeleri A.Ő.....	TDİ
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ő.....	TÜPRAŞ

# BAKAN SUNUŞU



**Mehmet ŐİMŐEK**  
Maliye Bakanı

“Özelleştirme uygulamalarında elde edilen başarı, bizleri “Güçlü Türkiye” hedefine her geçen gün biraz daha yaklaŐtırmaktadır. ”



Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından yürütölen faaliyet ve projelerde sağlanan başarı, ölkemiz ekonomik ve siyasi istikrarı ile birebir etkileşimdedir. Nitekim son on bir yılda özelleştirme uygulamalarında elde edilen başarı, yerli ve yabancı yatırımcıların özelleştirme projelerine olan ilgisinin artırmıştır. Bu ilgi aynı zamanda ölkemiz ekonomisine duyulan güvenin önemli göstergelerindedir.

Uyguladığımız özelleştirme politikalarında sadece gelir elde etme hedefi bulunmamaktadır. Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından sağlanan şeffaf ve rekabete açık bu ortamda en uygun hedefi bulmanın yanında aslen orta ve uzun vadede verimliliğin, istihdamın, hizmet kalitesinin, tüketici memnuniyetinin artmasına katkı sunulmakta, mal ya da hizmette ucuzlaşmanın önü açılmaktadır.

2003 yılından itibaren sağlanan ekonomik ve siyasi istikrar, bununla doğ-

ru orantılı olarak özelleştirme uygulamalarında elde edilen başarı, bizleri "Güçlü Türkiye" hedefine her geöen gün biraz daha yaklaőtırmaktadır.

Tüm dünyada yaşınmış ve etkisi hala devam etmekte olan krize rağmen, 2013 yılında da hedeflerin çok üzerine çıkılarak 12,5 milyar ABD Doları tutarında özelleştirme uygulaması geröekleştirilmiştir.

Önceki yıllarda olduğu gibi ilgili mali yıla ait faaliyet ve projelere ilişkin verilerle birlikte bunların uygulanmasına ilişkin performans sonuçlarını içeren Özelleştirme İdaresi Başkanlığının 2013 Yılı Faaliyet Raporu başarılı bir şekilde yürütölen özelleştirme uygulamalarını özetlemektedir.

Hazırlanan faaliyet raporunun kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ilkesinin yanı sıra, şeffaflık ve hesap verme sorumluluğu bilincinin yerleşmesine katkı sağlamasını temenni ederim.

# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



**Ahmet AKSU**  
Başkan V.

“Özelleştirme uygulamalarında sağlanan şeffaflık ve açık rekabet ortamı yerli ve yabancı yatırımcıların güvenini artıran en önemli unsurlar haline gelmiştir.”



1986 yılından beri devletin ekonomik alandaki "iŐletmecilik" rolünün sonlandırılmasına yönelik faaliyet yürüten İdaremiz, 2003 yılının başından itibaren özelleştirme alanında yeni bir döneme girilmesiyle birlikte yirmi yılı aşkın süredir özelleştirme programında bulunan Türk Telekom, Tüpraş, Erdemir, Petkim, Tekel, TEDAŞ, vb. birçok kuruluşun yanı sıra varlıklara ilişkin özelleştirme işlemlerini başarıyla gerçekleŐtirmiŐtir.

Özelleştirme uygulamalarında sağlanan Şeffaflık ve açık rekabet ortamı yerli ve yabancı yatırımcıların güvenini artıran en önemli unsurlar haline gelmiştir. İdaremizce başarılı Şekilde oluşturulan bu ortam özelleştirme ihalelerine olan taleple birlikte teklif edilen bedeli de artırmaktadır. Nitekim son on bir yılda İdaremizce gerçekleştirilen özelleştirme uygulamalarının rakamsal boyutu 50,5 milyar ABD Doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

2013 yılında tarihi bir başarı elde edilerek özelleştirme uygulamaları toplamı 12,5 milyar ABD Dolarına ulaŐmiŐtir.

2013 yıl sonu itibarıyla İdaremizce gerçekleştirilen 58,6 milyar ABD Doları tutarındaki özelleştirme uygulamalarının yaklaşık yüzde 86'sı son on bir yılda elde edilmiştir.

İdaremizce özelleştirme uygulamalarına aynı kararlılıkla devam edilecek olup gerek yurt içinde gerekse yurt dışında danışmanlık hizmeti verilmesine öncülük yapılacaktır.

İdaremiz verilerini, amaç ve hedeflerini, 2013 yılında yürütölen faaliyet ve projeler ile bunlara ait performans sonuçlarını, karşılaşılan zorluklar karşısında daha iyiye ulaşma öngörülerini de içeren 2013 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

2013 Yılı İdare Faaliyet Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen personelimize teŐekkür eder, bu çalıŐmanın 5018 sayılı Kanun'un yerleŐtirmeye çalıŐtıĐı yeni kamu mali yönetim anlayışına hizmet etmesi bakımından önemli bir rehber olmasını dilerim.





1200

1100

1000

900

800

700

600

500

400

300

200

100

1200

1100

1000

900

800

700

600

500

400

300

200

100



# I. GENEL BİLGİLER

## A. İDARENİN MİSYON VE VİZYONU

# Misyonumuz

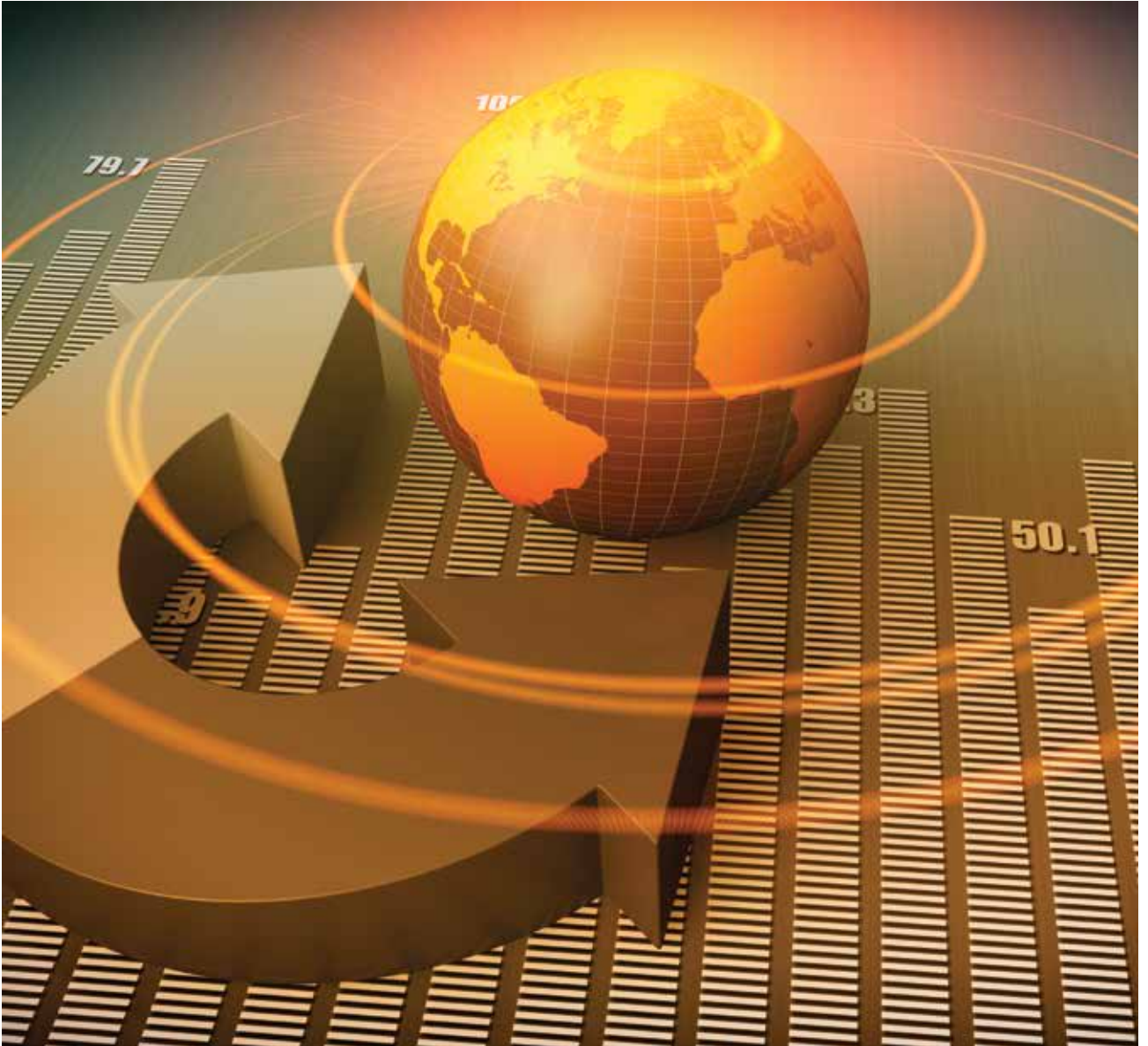
- Devlet tarafından yürütölen iktisadi faaliyet ve hizmetler ile işletme ve varlıkların özel sektöre devrini,
- Kamu yatırım ve hizmetlerinin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesini sağlayacak özelleştirme uygulamalarını yapmak, bu alanlarda politika üretmek ve danışmanlık hizmetlerini sunmaktır.





# Vizyonumuz

“Küresel ölçekte rekabet gücüne sahip bir Türkiye”  
hedefine özelleştirme uygulamalarıyla öncülük etmektir.





## B. GÖREV, YETKİ VE SORUMLULUKLAR

27/11/1994 tarih ve 22124 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 24/11/1994 tarih ve 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamalarının Düzenlenmesine ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile Özelleştirme Yüksek Kurulu (ÖYK) ile Özelleştirme Fonu oluşturulmuş, İdare kurularak görev ve yetkileri belirlenmiştir. Söz konusu Kanun’a göre; “İdare, özelleştirme işlemlerini yürütmek ve Özelleştirme Fonu’nu idare etmek üzere Başbakan’a bağlı, kamu tüzel kişiliğine sahip, özel bütçeli geçici bir kurumdur. Ancak, Başbakan Kanun’la ilgili yetkilerini görevlendireceği bir bakan vasıtasıyla kullanabilir.”

### 1. İdarenin Görev ve Sorumlulukları

- a) ÖYK kararlarını uygulamak,
- b) Kurul tarafından verilen görev ve yetkilerle ilgili konularda karar vermek ve gerekli işlemleri yürütmek,
- c) Kuruluşların özelleştirme kapsamına alınmasına veya özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşların eski statülerine iade edilmesi veya özelleştirme programındaki kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar verilmesi konusunda Kurula teklifte bulunmak,
- d) Kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemin yerine getirilmesi ile bunların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmesini, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunu yürütmek,
- e) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine karar vermek,
- f) Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan, anonim şirket statüsünde olan ve anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı % 50’nin altına düşüncüye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarını tespit etmek, kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemeleri yapmak, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasları tespit etmek, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemeyi yapmak, bu işlemleri kolaylaştırıcı tedbirleri almak,
- g) Özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği özelleştirme ile ilgili her türlü işlemi yürütmek,
- h) Kanuni sınırlamalar saklı kalmak kaydıyla, kuruluşların mali, idari ve hukuki yapıları ile ilgili olarak düzenlemeler yapmak,
- i) Özelleştirme programındaki kuruluşların; kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine, 2942 sayılı Kanun’un 30’uncu maddesi uyarınca işlem tesis edebilmelerine, yurt içi ve yurt dışı borçlanmalarına, verimliliğin artırılması ilkesi göz önünde bulundurularak yapılacak personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına, personelin yurt dışı geçici görevlendirilmelerine ilişkin talepler hakkında karar vermek,
- j) Kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri ile denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmemen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atamalar ve bu görevlerden alınma işlemlerine ilişkin olarak Başbakan’a teklifte bulunmak (bu görevlere atanacaklarda 4 yıllık yükseköğrenim görmüş olma şartı aranır),
- k) Kurulca ihracına karar verilen her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine yönelik olarak bunların adedi, değeri ve ilgili diğer hususları tespit etmek,
- k) Kuruluşların sermayelerine aynı sermaye konulması hallerinde aynı sermayenin değerlendirilmesini yapmak veya yaptırmak,
- l) Özelleştirme Fonu’nu idare etmek,
- m) Hizmetin gerektirdiği her çeşit araştırma, proje işleri, reklam, tanıtım, halkla ilişkiler işlemleri ve mali denetim ile hukuki, teknik, idari ve



mali değerlendirme işlemlerini yapmak ve/veya bu işlerin danışman görevlendirilmesi suretiyle yaptırılmasını temin etmek,

- n) Özelleştirme programına alınan kuruluşlara, özelleştirme uygulamalarının gerektirdiği hallerde borç vermek, kamu bankalarının uyguladığı en yüksek ticari faiz oranını aşmamak kaydıyla Özelleştirme Fonu'ndan sağlanacak

finansmana uygulanacak faiz oranlarını ve şartlarını belirlemek,

- o) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen görevleri yapmak.

İdare, hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (a), (b), (h), (i) ve (m) bentlerinde yazılı konularda özelleştirme programındaki kuruluşlara yetki verebilir.

## 2. ÖYK'nin Kuruluş, Görev ve Sorumlulukları

*Başbakan'ın başkanlığında, Başbakan'ın belirleyeceği dört bakandan oluşan ÖYK, üyelerin tamamının katılımı ile toplanır ve kararları oybirliği ile alır. ÖYK'nin sekretarya hizmetleri, İdare tarafından yürütülür.*

*4046 sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların özelleştirilmesi ile ilgili karar mercii olarak kurulan ÖYK'nin görevleri, söz konusu Kanun'un 3'üncü maddesine göre şunlardır:*

- a) 4046 sayılı Kanun'un 1'inci maddesinde sayılan kuruluşların "özelleştirme kapsamına" alınmasına, özelleştirme kapsamına alınanlardan mevcut durumu itibarıyla özelleştirilebilir nitelikte olmayanların mali ve hukuki açıdan "özelleştirmeye hazırlanmasına", hazırlık işlemleri tamamlananların bu işlemlerin tamamlanmasından sonra, hazırlık işlemlerine gerek görülmeyenlerin ise doğrudan "özelleştirme programına" alınmasına karar vermek ve özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların özelleştirme işlemlerinin tamamlanması için süre tespit etmek,
- b) Özelleştirme kapsamına alınmış olan kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirme kapsamından çıkarılarak eski statülerine iade edilmesine ve/veya özelleştirme programına alınmış kuruluşlardan gerekli görülenlerin özelleştirmeye hazırlanmasına karar vermek,
- c) Kuruluşların; satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflar ile devredilmelerine ilişkin özelleştirme yöntemlerinden hangisi ile özelleştirileceğini belirlemek,
- d) Özelleştirme programına alınan kuruluşların "satış, kiralama, işletme hakkı devri, mülkiyetin gayri ayni hakların tesisi ve işin gereğine uygun sair hukuki tasarruflarla gerçek ve/veya özel hukuk tüzel kişilerine devredilmesi" yöntemleriyle yapılan ihaleler sonucunda

ihale komisyonlarınca verilen nihai kararları onaylamak,

- e) Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan gerekli görülenlerin küçültülmesine, faaliyetlerinin süreli veya süresiz olarak durdurulmasına, kapatılmasına veya tasfiyesine karar vermek,
- f) Yurt içinden ve/veya yurt dışından Özelleştirme Fonunun kullanım alanlarında yararlanmak üzere borç almaya ve bu amaçla devlet garantili ve garantisiz iç ve dış tahviller ile gerekli görülen hallerde her türlü menkul kıymet ihracı ve diğer kıymetli evrakın düzenlenmesine karar vermek,
- g) Gerekli görülen hallerde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü menkul kıymet ve diğer kıymetli evrakın satın alınmasına ve tekrar satılmasına karar vermek,
- h) Özelleştirme Fonu ve İdarenin gelir gider programlarını görüşerek onaylamak,
- i) İdarenin yıl içindeki uygulamaları ile gelecek yıl programlarını değerlendirerek varsa aksaklıkları giderecek tedbirleri almak ve İdarenin hak, alacak ve borçları hakkında karar vermek,
- j) Kanunlarla ve diğer mevzuatla verilen işleri karara bağlamak.

ÖYK hizmetin ifası için yarar gördüğü hallerde, parasal sınırları ile usul ve esaslarını açıkça belirlemek kaydıyla bu maddenin (d) ve (g) bentlerinde yazılı konularda İdareye yetki verebilir.





### 3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

#### 3.1. Donanım Bilgileri

İşlem süreçlerinin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla hizmetlerin yürütülmesi sırasında, bilgi ve teknoloji kaynaklarından mümkün olduğunca faydalanmaya çalışılmaktadır.

Web sitesi aracılığı ile İdare bünyesinde yürütülen özelleştirme uygulamaları hakkında kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

Bilgi işlem birimi tarafından 395 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının

yapılması gibi hizmetler verilmektedir.

İnternet ortamındaki sunulan bilgiler gün geçtikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "metro-ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.

Bu kapsamda 2013 yılı sonu itibarıyla İdarenin teknolojik malzeme dağılımı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. Teknolojik Malzeme Dağılımı

ÜRÜN	ADET
Kişisel Bilgisayar	321
Plotter	1
Server	6
Laser Yazıcı	176
Tarayıcı	12
Fax Cihazı	15
Fotokopi Makinası	3
Dizüstü Bilgisayar	39

Tablo 2. Bilgi Sistemi Yazılımları

SİSTEM YAZILIMLARI	ADET
Windows Server 2008 R2	2
Windows Server 2012 Std	2
Windows Server 2012 Data Center	1
Exchange Server 2010	1
Windows Server 2003	2
Exchange Server 2003	1
Windows Server 2008	3
SQL 2008	1
ESET NOD32 Antivirus 4.0	300
Windows XP Professional Edition	160
Microsoft Office XP 2003	160
Windows 7 TR Professional	160
Microsoft Office XP 2007	160
Microsoft Office 2010 TR	5



Tablo 3. Sistem İletişim Altyapı Malzeme Durumu

NETWORK CİHAZLARI	SAYISI
3COM Layer3 Switch 4924	1
3COM Layer2 Switch 3824	7
HP Layer2 Switch 2530 48G	2
NORTEL BayStack 350-24T	2
TELCO T5C-24T Fiber Switch	1

Tablo 4. Uygulama Yazılımları

YAZILIM ADI	AÇIKLAMA	KULLANICI BİRİM
FOREKS	İMKB ve MERKEZ BANKASI	SERMAYE PİYASALARI DAİRE BŞK.
GUSTO	FON BÜTÇE MUHASEBE	İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BŞK.
BİLİŞİM-İK	BORDRO- İNSAN KAYNAKLARI	PERSONEL VE EĞİTİM DAİRE BŞK.
OYBS	YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİ	İDARENİN TÜMÜ
DAVA TAKİP	DAVA TAKİP YAZILIMI	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ
İCRA-PRO	İCRA TAKİP YAZILIMI	HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ

### 3.2. Kütüphane

İdare kütüphanesinde 3000 adet kayıtlı kitap, dergi ve tez bulunmakta olup bunlar personel ile araştırmacı ve öğrencilerin kullanımına sunulmaktadır.

## 4. İnsan Kaynakları

2013 yılı sonu itibarıyla İdareye tahsis edilen 371 personel kadrosundan 241'i (% 65) dolu, 130'u (%35) boş durumdadır.



İdarede 4 ayrı statüde personel istihdam edilmektedir:

**a) Kadrolu personel:** İdareye tahsis edilmiş olan kadrolarda 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na göre istihdam edilen, Basın ve Halkla İlişkiler Müşaviri, Araştırmacı, Hemşire, Mali Hizmetler Uzmanı, İç Denetçi, Sivil Savunma Uzmanı, Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı,

Programcı, Çözümleyici, Şehir Plancısı, Şef, Bilgisayar İşletmeni, Memur, Veznedar, Ambar Memuru, Santral Memuru, Şoför, Tekniker, Teknisyen, Dağıtıcı, Kaloriferci ve Bekçi, Hizmetli unvanlı personel.

**b) Kadro karşılığı sözleşmeli personel:** İdareye tahsis edilmiş olan kadrolarda 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen kadrolar karşılık gösterilmek suretiyle sözleşmeli statüde istihdam edilen personel.

**c) Sözleşmeli personel:** 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin üçüncü fıkrası hükmüne göre, genel ve katma bütçeli idarelerde çalışanlardan, kurumlarının muvafakati ile kurumlarından aylıksız izinli sayılmak sureti ile İdarede sözleşmeli olarak istihdam edilen personel.

**d) Geçici personel:** 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin beşinci fıkrasına göre kamu iktisadi teşebbüsleri ve bağlı ortaklıkları ile özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda çalışanlardan, ücreti ve özlük hakları kendi kuruluşu tarafından karşılanmak kaydıyla İdarede görevlendirilen personel.

2013 yılı sonu itibarıyla İdaredeki 241 dolu kadroda bulunan personelden 194'ü kadrolu, 47'si kadro karşılığı sözleşmeli personel statüsünde çalışmakta olup kadrolu personelden 5'i, kadro karşılığı sözleşmeli personelden ise 1'i geçici görevli olarak diğer kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapmaktadır. Ayrıca, 4046 sayılı Kanun'un 6'ncı maddesinin üçüncü



Tablo 5. Yıllar İtibarıyla Personel Statü ve Sayıları (5 yıllık)

Yıllar	Kadrolu Personel	Kadro Karşılığı Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/3 Sözleşmeli Personel	4046 S.K. 6/5 Geçici Personel	TOPLAM
2009	61	190	6	45	302
2010	62	187	6	47	302
2011	62	182	5	50	299
2012	190	52	7	55	304
2013	194	47	3	65	309

fıkrasına göre kadroları kendi kurumunda kalmak kaydıyla 3 memur personel geçici sözleşmeli, aynı Kanun'un 6'ncı maddesinin beşinci fıkrasına göre de 65 personel geçici olmak üzere İdarede toplam 303 personel fiilen görev yapmaktadır.

Kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli, sözleşmeli ve geçici statüde görev yapan personelin görev yerleri esas alınarak, statülerine göre sayısal dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

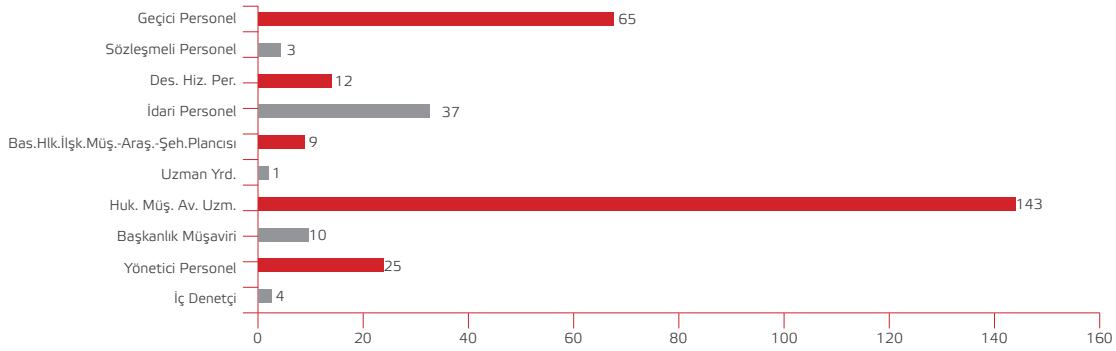
Tablo 6. Personelin Birimler Bazında Unvan ve Görev Dağılımı (geçici personel dâhil)

Birimler	Dai. Bşk. ve Üstü Yönet.	İç Denetçi	Başkanlık Müşaviri	Huk.Müş Avukat, Uzman, Dai.Tp.	Uzm.Yrd.	Araştırmacı Bas. Hlk. İş. Müş. Şehir Plancısı	İdari Personel	Destek Hizmet Personeli	Sözl. Personel	Geçici Personel	TOPLAM
Başkanlık	5							1		3	9
İç Denetçi		4									4
<b>Ana Hizmet Birimleri</b>											<b>158</b>
Sermaye Piy. Dai. Bşk.				4							4
Fin. ve Fon Yön Dai. Bşk.	1			4			1				6
Prj. Değ. Haz. Dai. Bşk.	1			12		1				2	16
İhale Hiz. Dai. Bşk.	1			3			1			1	6
İsth. ve Sos. Hiz. Dai. Bşk.	1			7			1			1	10
Danışmanlık Hiz. Dai. Bşk.	1			6						1	8
Proje Grup Başkanlığı	12			59		2	4		2	29	108
<b>Danışma ve Denetim Birimi</b>											<b>59</b>
Başkanlık Müşavirleri			10								10
Hukuk Müşavirliği				14			3			1	18
Strateji Geliştir. Dai. Bşk.				14		1	6			2	23
Basın ve Halkla İlişk. Dai. Bşk.	1			2		1	2		1	1	8
<b>Yardımcı Hizmet</b>											<b>79</b>
Per. ve Eğtm. Dai. Bşk.	1			6			1			3	11
İd. ve Mali İşl. Dai. Bşk.	1			8	1	3	18	10		21	62
Diğer Kur. Görev Yapan				4		1		1			6
<b>TOPLAM</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>143</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>37</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>65</b>	<b>309</b>

İdare personelinin % 63'ü kadrolu, % 15'i kadro karşılığı sözleşmeli, % 1'i sözleşmeli ve % 21'i geçici personel statüsünde görev yapmaktadır. Toplam personelin, % 3'ü Başkanlık Makamında, % 51'i ana

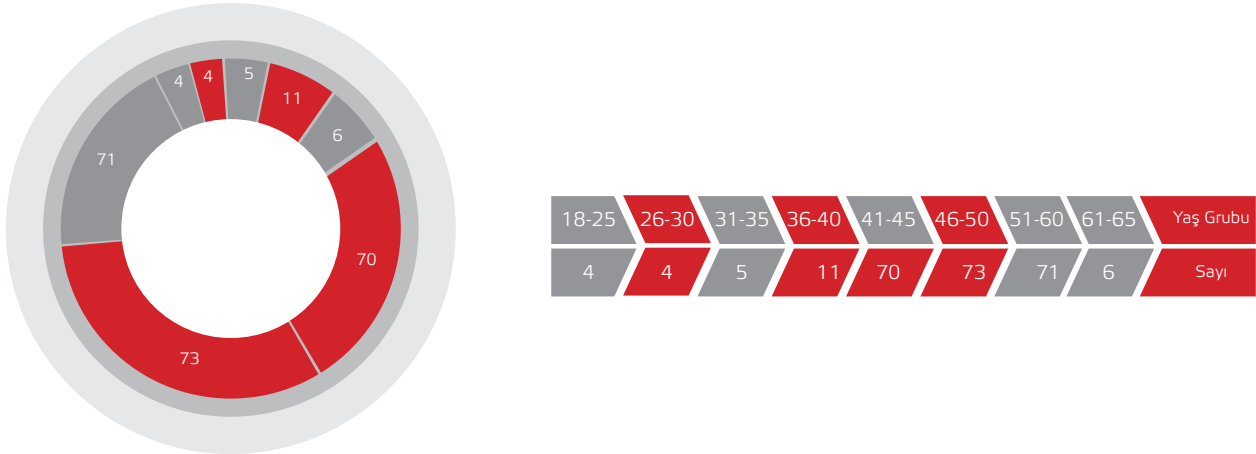
hizmet birimlerinde, % 19'u danışma ve denetim birimlerinde, % 24'ü yardımcı hizmet birimlerinde, % 1'i iç denetim biriminde ve % 2'si de diğer kamu kurum ve kuruluşlarında geçici olarak görev yapmaktadır.

Grafik 1. Personelin Unvan ve Görevlere Göre Dağılımı

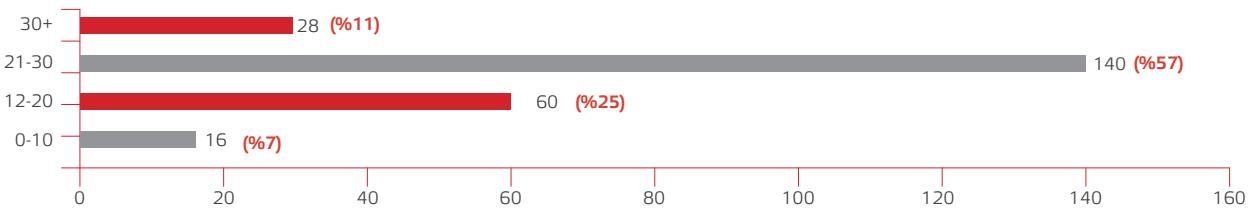


İdarede görev yapan kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelin yaş gruplarına göre dağılımı aşağıda gösterilmiştir:

Grafik 2. Personelin Yaş Gruplarına Göre Dağılımı



Grafik 3. Personelin Hizmet Yılı Dağılımı



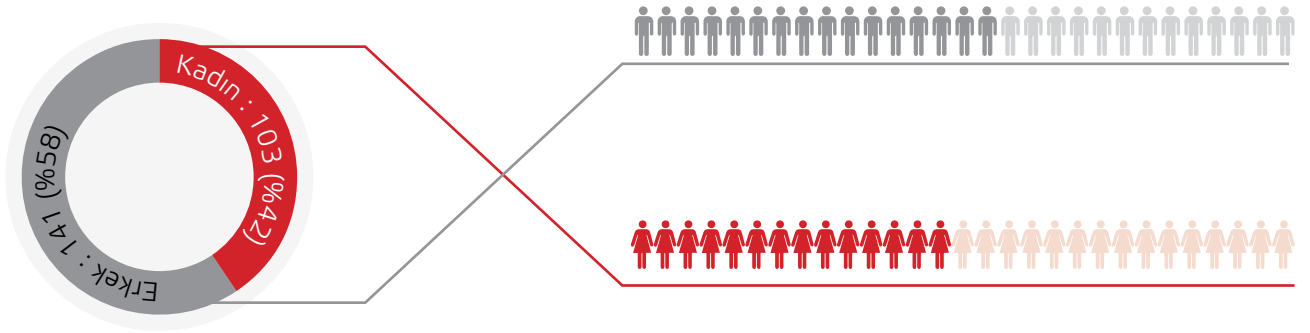


Kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelin % 93'ünün 10 yıldan fazla kamu hizmeti tecrübesine sahip olması yürütülen çalışmaların kalitesinde ve sürekliliğin sağlanmasında önemli rol oynamaktadır.

Başta cinsiyet ayrımcılığı olmak üzere, her türlü

ayrımcılığın önlenerek fırsat eşitliğinin sağlanması, İdare insan kaynakları yönetiminin temel ilkelerinden birisidir. Bu çerçevede 2013 yılı sonu itibarıyla % 42 olan kadın personel oranı, Türkiye ortalamasının çok üzerindedir. İdare personelinin cinsiyete göre dağılımına ilişkin veriler aşağıda yer almaktadır.

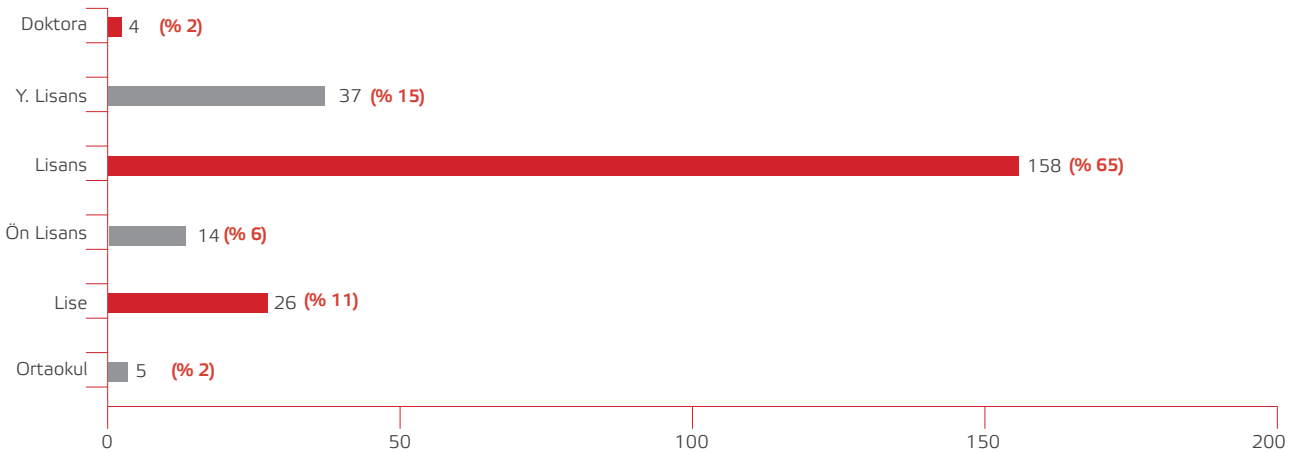
Grafik 4. Personelin Cinsiyet Dağılımı



2013 yılı sonu itibarıyla idarede görev yapan kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve geçici sözleşmeli

personelin eğitim durumuna ilişkin veriler aşağıdaki grafikte gösterilmektedir:

Grafik 5. Personelin Eğitim Durumu



Grafikte görüldüğü üzere, İdare personelinin % 82'si lisans ve üzeri eğitim düzeyinde iken, yalnızca % 2'si ortaokul düzeyinde eğitim görmüş olup, bunlar da genel olarak yardımcı hizmetler sınıfında istihdam edilmektedir. İdarede ihtiyaç duyulan yeni personel istihdamında üniversite eğitimini tamamlamış adaylar

arasından tercih yapılmasına özen gösterilmekte olup, önümüzdeki 5 yıllık dönemde destek hizmetleri dışında görev yapan personelin asgari lisans seviyesinde eğitim görmüş personelden oluşması hedeflenmektedir.



2013 yılı içinde kadrolu, kadro karşılığı sözleşmeli ve sözleşmeli personelden 10'u çeşitli nedenlerle

idaredeki görevlerinden ayrılmıştır. Ayrılan personelin detayı ve ayrılma nedenleri aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 7. Personelin Ayrılma Nedenleri

Yıl	Kurumuna İade (Sözleşmeli Personel)	Naklen	İstifa	Emekli	Ölüm	Toplam
2013	4	2	-	4	-	10

## 5. Sunulan Hizmetler

İdarenin sunduğu hizmetler, ana hizmet birimleri, danışma ve denetim birimleri ile yardımcı hizmet birimleri tarafından yerine getirilmektedir. Birimlerin görevleri, 4046 sayılı Kanun'un 37'nci maddesine dayanılarak hazırlanan ve 29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nde açıkça belirtilmiştir. Birimler verilen görevleri yerine getirirken diğer birimler ve kurumlarla koordineli bir şekilde çalışmaktadır.

### 5.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

#### 5.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

- ÖYK tarafından ihracına karar verilen her türlü menkul kıymetin ihracına yönelik gerekli çalışmaları yapar ve bunlara ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Menkul kıymetlerin borsada ve borsa dışında, yurtdışı sermaye piyasalarında alım satımı, yurtiçi ve yurtdışında halka arzı ile menkul kıymetler yatırım fonları veya ortaklıklarına satışını ilgili mevzuat çerçevesinde yerine getirir.
- Özelleştirilecek kuruluşlarla ilgili yurtiçi ve yurtdışında halka arz ile borsada, borsa dışında ve yurt dışı sermaye piyasalarında satış gibi işlemlerin yürütülmesi konularında, ilgili birim ve kurumlar nezdinde girişimde bulunmak suretiyle halka arz ve satış işlemlerini gerçekleştirir.
- Yurtiçi ve yurtdışı sermaye piyasalarının takibi ve analiz işlemlerinin yürütülmesini, sermaye piyasasına ilişkin bilgi ve belgeler hakkında rapor hazırlanmasını, sermaye piyasaları ile ilgili kamu kuruluşları tarafından istenecek bilgi ve belgelerin

takibini ve ilgili birimlere intikalini sağlar.

- İdarenin pay sahibi olduğu kuruluşlardaki hisse senetleri ile ilgili, kar payı ve yeni pay alma kupon kesimi, teslim ve tesellüm gibi işlemleri düzenli olarak yürütür ve takip eder.

#### 5.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

- Fon'un yönetimi ile ilgili işlemleri takip eder. ÖYK'nın onayına sunulmak üzere ilgili birimlerle koordineli olarak Fon bütçesi ile gelir gider programını hazırlar.
- Kanun'un 10'uncu maddesinde yer alan Fon'un kullanım alanlarına ilişkin olarak her türlü işlemi yürütür.
- Kanun'un 3'üncü maddesinin (f) bendi gereğince ÖYK onayına sunulacak karar taslaklarını hazırlar ve Kurul tarafından verilecek kararların gereklerini yerine getirir.
- Fon'un finansman ihtiyacına göre borçlanma işlemleri ile bu çerçevede menkul kıymet ihracını planlar, sağlanacak finansmana uygulanacak faiz oranları ve şartlarının belirlenmesine ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların yurtiçi ve yurtdışı borçlanmaları ile finansman ihtiyacının karşılanmasına ilişkin talepler konusunda inceleme, değerlendirme yapar.
- Fon ile ilgili her türlü giriş ve çıkış hareketlerini İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na bildirerek kayıtlara intikalini sağlar.
- Proje grup başkanlıklarınca gerçekleştirilen sermaye artırım işlemleri ile Fon'un gelir giderlerine yönelik istatistikî verileri hazırlar.



- Fon'a ilişkin işlemler, 13/1/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'ne göre yürütülmektedir.

#### 5.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

- Özelleştirme kapsamına alınacak kuruluşlarla ilgili olarak öncelikleri belirleyerek gerekli ön inceleme yapılar. Özelleştirme kapsamına alınması uygun ise bunlardan hangilerinin mali ve hukuki yönden özelleştirmeye hazırlık işlemine tabi olacağı veya doğrudan özelleştirme programına alınabileceğine ilişkin çalışma ve araştırmaları yaparak bu konularda rapor hazırlar.
- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlardan hangilerinin anonim şirket haline dönüştürülmesi, hangilerinin küçültülmesi, faaliyetlerinin durdurulması, kapatılması, tasfiyesi ya da kapsamdan/programdan çıkarılarak eski statülerine iade edilmeleri hususlarında gerekli çalışmaları yapar. Özelleştirmeyi destekleyici ve geliştirici projeleri inceler.
- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların, hazırlık işlemleri tamamlanıncaya kadar bu kuruluşların bağlı oldukları Bakanlık veya kurumlar ile ilgili koordinasyonu sağlar.

#### 5.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı

- Özelleştirme kapsamına alınan kuruluşların etkin çalışma ilkesi göz önünde bulundurularak istihdam yapılarını oluşturur, çalışma şartlarına ilişkin incelemeler yaparak periyodik değerlendirme raporu hazırlar ve özelleştirme işlemleri çerçevesinde istihdam konusunda görüş ve önerilerde bulunur.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların; verimliliğin artırılması ilkesi gözetilerek, personel alımı ve azaltılmasına, çalışma şartlarına ilişkin talepleri hakkında karar verilmesine yönelik işlemleri ilgili proje grup başkanlığı ile işbirliği içerisinde yürütür.
- Özelleştirme programında bulunan kuruluşların, ihtiyaçlarına binaen kurum içinden ve dışından yapacakları personel hareketlerini, istihdam değişikliklerini yürütür ve takip eder.

- Özelleştirme programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Kanun'a tabi personel ile sözleşmeli personel ve kapsam dışı personelden diğer kamu kurum ve kuruluşlarına atanacak personelin Kanun'un 22'nci maddesi gereğince atamalarının yapılması gereken işlemler ile Kanun'un 22'nci maddesi gereğince yapılacak ödemelerin Fon'dan karşılanmasına ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme uygulamaları sonucu işsiz kalacak iş yasalarına tabi personelin istihdamı ile ilgili politika ve uygulamaları İdarenin ilgili birimleri ve diğer kurum ve kuruluşlarla koordineli olarak yürütür.
- Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalara ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Özelleştirme programındaki kuruluşlarda çalışan personelin kurum içinde ve özelleştirme programındaki diğer kuruluşlarla 4046 sayılı Kanun gereğince yapılacak işlemlerin aksamamasını teminen özelleştirilmiş kuruluşlarda geçici olarak görevlendirilmelerine ilişkin talepleri inceleyip sonuçlandırır.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların faaliyetleri ile ilgili olarak İdare tarafından yaptırılacak inceleme, denetleme, araştırma, raporlama işlemlerinin takip ve koordinasyonunu yürütür.

#### 5.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Danışmanlık hizmetleri ile ilgili konularda ilgili proje grup başkanlığının talebi üzerine açılacak ihalelerde görevlendirilecek olan ihale komisyonunun teşkiline ilişkin işlemleri ve bu komisyonların sekreteryası hizmetlerini yürütür.
- Danışmanlık hizmetlerinin ihale işlemlerine ilişkin her türlü evrakı hazırlar ve muhafaza



eder. Danışman seçimi ile ilgili olarak ihale komisyonlarına gerekli teknik desteği sağlar.

- Danışmanlık ihaleleri sonucu yapılacak sözleşmeleri hazırlar ve sözleşme süresinin uzatımı vb. diğer hususlarla ilgili gerekli düzenlemeleri yapar.
- Uluslararası finans kuruluşlarından kaynak sağlanması ve kullanılmasına yönelik çalışmaları diğer birimlerle koordineli olarak yürütür.

#### 5.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

- Özelleştirme uygulamalarına ilişkin ihalelerde görev alacak komisyonun oluşturulmasını sağlamaya yönelik işlemleri ve bu komisyonların sekretarya hizmetlerini yürütür.
- İhale hizmetlerine ilişkin özelleştirme uygulamalarında Değer Tespiti ve İhale Yönetmeliği'nde belirtilen diğer görevleri yerine getirir.

#### 5.1.7. Proje Grup Başkanlıkları

Proje grup başkanlıklarına, İdarenin hizmet birimlerini düzenleyen 5'inci maddede yer verilmemekle birlikte, Kanun içerisinde proje grup başkanlığına değinilmiş ve İdareye tahsis edilen kadro sayılarının ayrıntısını göstermek amacıyla Kanun'a eklenen listede 12 proje grup başkanlığına yer verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'la tahsis edilen 12 proje grup başkanlığından biri gayrimenkul işlerini, biri özelleştirme sonrası takip işlerini, diğer 10 proje grup başkanlığı da İdare Başkanınca özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen projelerle ilgili işlemleri belirlenen esaslar dâhilinde yürütürler. Buna göre proje grup başkanlıkları;

- Özelleştirme programına alınan kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olmayanların anonim şirket haline dönüştürülüp dönüştürülmemelerine yönelik olarak, mevcut durumları itibarıyla anonim şirket statüsünde olan kuruluşların ana sözleşmelerinin Kanun'a uygun hale getirilmeleri ile anonim şirket statüsünde bulunmayanlardan gerekli görülenlerin Kanun'a uygun ana sözleşmelerinin hazırlanarak anonim şirkete dönüştürülmelerine, anonim şirket statüsünde

olanların aktiflerinin bir kısmının satış yoluyla bir başka şirkete devri veya şirkette mevcut aktiflerinin bir kısmının aynı sermaye şeklinde konularak yeni şirket kurulması suretiyle bölünmelerine ve/veya yeni bir anonim şirket halinde birleşmelerine ilişkin işlemleri yürütür.

- Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarını müteakip bunlardan anonim şirket statüsünde olan veya anonim şirket haline dönüştürülen kuruluşların sermayelerindeki kamu payı % 50'nin altına düşünceye, diğerlerinde ise özelleştirme uygulamaları sonucu devredildikleri tarihe kadar bunların sermaye miktarının tespitine kuruluş, birleşme veya bölünmelerinde gerekli düzenlemelerin yapılmasına, mal varlıkları ile hak ve yükümlülüklerine ilişkin esasların tespit edilmesine, hesapları ve faaliyetleri ile ilgili her türlü düzenlemenin yapılarak bu işleri kolaylaştırıcı tedbirlerin alınmasına ilişkin işlemleri yapar.
- Kuruluşların yapıları ve sahip oldukları hakların (lisans, marka vs.) kuruluşun özelleştirilmesinde hukuki bir engel teşkil edip etmediğini araştırır.
- Özelleştirme programındaki kuruluşların hesapları ile faaliyetlerine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapar, kaynak kullanımına, taşınmaz edinmelerine, kiralamalarına ve bu taşınmazlar üzerinde sair akitler yoluyla tasarruf etmelerine ilişkin işlemleri yürütür.
- İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların özelleştirilmelerine hazırlık amacıyla yönlendirilmelerinin, faaliyetlerinin takip ve koordinasyonunun gerektirdiği işlemleri Kurul tarafından görevlendirilen kuruluşlarla işbirliği içinde yürütür.
- Kuruluşlar hakkında özelleştirmeye ilişkin güncelleştirilmiş ve detaylı iş planı ve zaman çizelgesi hazırlar ve bunun uygulanmasını sağlar.
- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerdeki temettü gelirleri ile bedelli veya bedelsiz yapılan sermaye artırımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirir.
- İşlemlerini yürüttükleri kuruluşların genel kurul toplantılarına İdare adına iştirak eder, kuruluşlarla



ilgili olarak genel kurul toplantı tutanakları, kar dağıtımına ilişkin kararlar sermaye değişimleri, şirketler tarafından intikal ettirilen yönetim ve denetim kurulu kararları, bütçe ve yıllık yatırım programları ile finansman tablolarının, sürekli ve düzenli bir şekilde ilgili birimlere intikalini sağlar.

- Kuruluşlar hakkında idari, mali ve hukuki düzenlemeler yapılmasına karar verilmesi halinde buna ilişkin işlemleri yürütür.
- Özelleştirme programına alınan kuruluşlar hakkında tanıtım kitabı, bilgi kitapçığı, sirküler ve buna benzer dokümanların hazırlanmasını sağlar.
- Özelleştirmeye ilişkin olarak değer tespit komisyonlarının oluşturulmasına ilişkin teklifi hazırlayarak, değer tespit komisyonlarınca yürütülen değer tespiti yöntemleri ve çalışmaları ile ilgili istenecek teknik desteği sağlar.
- Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı ile İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı'ndan görüş de alarak, özelleştirme uygulamalarına ilişkin sözleşmelerin hazırlanmasını sağlar.
- Kendisine özelleştirilmek üzere tevdi edilen proje/projelerin en kısa zamanda tamamlanmasını teminen her türlü işlemi mevzuat çerçevesinde yerine getirir ve gerektiğinde çalışmalarını (danışmanlık, gayri menkul işlemleri, sermaye piyasalarına ilişkin işlemler vb.) ilgili birimlerle koordineli bir biçimde yürütür.

#### 5.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip İşleri Grup Başkanlığı

- Özelleştirmeye ilişkin yapılan sözleşmelerde, tarafların hak ve yükümlülüklerin süresinde ve sözleşmelerde belirlenen şekil ve nitelikte yerine getirilip getirilmediğini izler ve bu hususlarla ilgili inceleme ve tespit raporları düzenler.
- Özelleştirilen kuruluşları karlılık, verimlilik, kapasite kullanımı, istihdam, yatırım gibi kriterler açısından izlenmesi, özelleştirme öncesi dönemle karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesi ve bu değerlendirmeler neticesinde yeni özelleştirme uygulamalarına yönelik önerilerde bulunması

amacıyla inceleme ve değerlendirme çalışmaları yapar.

- Sözleşme gereğince alınan kesin teminatlar ile şarta bağlı olarak İdarenin elinde tutulan hisse senetlerinin öngörülen şartların gerçekleşmesi halinde, alıcıya teslimi hususunda ilgili birimlere bildirimde bulunur. Satışı yapılan kuruluş ve varlıkların (tesis, işletme v.b.), satış, sözleşmeleri gereği takibe alınan hak ve alacaklarla işlemler hakkında ilgili birimlere gerekli bilgi ve belgeleri aktarır.
- Özelleştirme sonrası dönemde, özelleştirme konusu proje uygulaması hakkında ortaya çıkabilecek her türlü yazışma, müzakere, değerlendirme gibi diğer hususlara ilişkin olarak ilgili makam, kişi, kuruluş ve kurumlar nezdinde yapılacak işlemleri yürütür.

#### 5.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

- Özelleştirme programındaki kuruluşlar ile diğer kamu kurum ve kuruluşları arasında taşınmazların devri, ifrazı, irtifak, intifa, işletme ve kira haklarının devri ve tasfiyesi ile bedelli devri zorunlu olan taşınmaz malların devrine ilişkin işlemlerinin uygulanmasını sağlar.
- Özelleştirme programındaki kuruluşlardan anonim şirket statüsünde olanların sermayelerindeki kamu payı % 50'nin altına düşünceye, diğerlerinde özelleştirme uygulamaları sonucu devir tarihine kadar, bu kuruluşlara ait taşınmazların ifraz ve tevhit işlemleri ile imar planının hazırlanmasına ilişkin düzenlemeleri yapar, imar planları hakkında ilgili kuruluşların görüşlerini alıp planlarla ilgili olarak gerekli raporları ve Kurul kararlarını hazırlar.
- Özelleştirme kapsamında bulunan kuruluşların kuruluş amaç ve faaliyetleri dışında kalan ve doğrudan kapsama alınan taşınmazların özelleştirilmesine ilişkin her türlü işlemi yürütür.
- Özelleştirme işlemleri yapılmak üzere kendilerine tevdi edilen gayrimenkul mevzuatı kapsamında kalan diğer işlemleri belirlenen esaslar dâhilinde yürütür.





## 5.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

### 5.2.1. Başkanlık Müşavirliği

Başkan tarafından tevdi edilen konular hakkında inceleme ve araştırma yaparak, sözlü veya yazılı görüş bildirir.

### 5.2.2. İç Denetim Birimi

İdarenin (özelleştirme fonu dâhil) tüm işlem ve faaliyetleri iç denetim kapsamındadır. Bu denetimler, İdarenin yönetim ve kontrol yapıları ile mali işlemlerinin risk yönetimi, yönetim ve kontrol süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek yönünde sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla ve genel kabul görmüş standartlara uygun olarak gerçekleştirilir.

İç Denetim Birimi'nin görevleri aşağıda belirtilmiştir:

- Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlar, geliştirir ve üst yöneticinin onayına sunar.
- Onaylanan denetim plan ve programlarının uygulanmasını sağlar, denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütür,
- İdarenin risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirir.
- İç denetim faaliyetleri sırasında tespit edilen veya Birim'e intikal eden inceleme veya
- soruşturma yapılmasına gerek duyulan hususları üst yöneticinin bilgisine sunar.
- İç denetim faaliyetlerinin sonuçlarını izler.
- İç denetim faaliyetlerinin değerlendirilmesi, kamu iç denetim standartları ve meslek ahlak kurallarına uygun olarak yürütülmesi ve iç denetim faaliyetlerinin geliştirilmesi için kalite güvence ve geliştirme programı oluşturur, uygular ve geliştirir.
- Kalite güvence ve geliştirme programı çerçevesinde yapılan değerlendirme sonuçlarını üst yöneticiye sunar.
- Yıllık iç denetim faaliyet raporunu hazırlar ve üst yöneticiye sunar.

- Birim'in görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilecek bilgi, yetenek, tecrübe ve mesleki yeterliliğe sahip iç denetçi kadrosunu İdarenin insan kaynakları politikaları ile uyumlu olarak oluşturarak bunun için gerekli prosedürleri gerçekleştirir.
- İç Denetim Yönergesi'ni ve işlem süreçlerini İç Denetim Koordinasyon Kurulu'nun düzenlemelerine uygun olarak hazırlar ve geliştirir.
- İç denetim faaliyetlerinin sonuçları hakkında üst yöneticiye belirli aralıklarla bilgi sunar, iç denetim alanındaki gelişmeler ve en iyi uluslararası uygulamalar konusunda bilgilendirir.
- İç denetim raporlarının, raporlama standartları ile belirlenen usul ve esaslara uygunluğunu kontrol eder ve bir örneğini Birim'de muhafaza eder.

### 5.2.3. Hukuk Müşavirliği

Hukuk Müşavirliği, görevlerini 08/11/1997 tarih ve 23164 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Hukuk Müşavirliği Yönetmeliği'ne göre yerine getirmektedir. Müşavirlik buna göre:

- İdarenin taraf olduğu dava ve icra takiplerinde idareyi temsil etmenin yanı sıra, İdare birimlerince sorulan hukuki konular hakkında sözlü ve/veya yazılı görüş bildirir. İdare birimlerince hazırlanan kanun, tüzük, yönetmelik, genelge ve diğer düzenleyici işlemlere ilişkin taslaklar hakkında görüş bildirir.
- İdare menfaatlerini koruyucu, anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alarak, anlaşma ve sözleşmelerin yapılmasına yardımcı olur.

### 5.2.4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, 5436 sayılı Kanun'un 15/c maddesi ile 5018 sayılı Kanun'un 60'uncü maddesinde belirtilen görevleri, 18/2/2006 tarih ve 26084 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğe göre yerine getirmektedir. Buna göre:



- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren İdare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlar ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izler ve değerlendirir. İdarenin faaliyet raporunu hazırlar.
- Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlar ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlar. Bütçe kayıtlarını tutar, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplar, değerlendirir ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlar.
- İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirir, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemleri ile ön malî kontrol faaliyetini yürütür.
- İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapar; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapar.
- İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütüp sonuçlandırır.
- İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanması çalışmalarını yürütür.
- Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirler, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapar.
- İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirir, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri inceler, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz eder ve genel araştırmalar yapar.
- Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirir.
- Diğer taraftan, ÖYK'nın faaliyetleri ile ilgili olarak İdarenin sekreteryaya hizmetlerini ve ÖYK kararlarının İdare dışındaki ilgili makam, kurum ve kuruluşlara dağılımına ilişkin işlemleri yürütür.
- Başbakanlık, Bakanlıklar, diğer kamu kurum ve kuruluşları ile İdarenin genelgelerinin İdarenin ilgili birimlerine ve/veya tüm personele duyurulmasını, ayrıca bunların özelleştirme programındaki kuruluşlara intikalini sağlar.
- Başbakanlıktan veya ilgili bakanlıklardan cevaplandırılmak üzere İdareye gönderilen soru önergeleri ile ilgili işlemleri takip eder ve gerekli cevapların verilmesini sağlar.



- Yurtiçinde ve yurt dışındaki çeşitli kuruluşlarda veya bunların düzenlediği toplantılarda İdarenin katılımını sağlamak için gerekli bilgilendirmeyi yapar.
- İdarede koordinasyonla ilgili diğer görevleri yürütür.

#### 5.2.5. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

- İdarenin basın ve halkla ilişkilerini planlar ve yürütür. Basında yer alan ve İdarenin faaliyetleri ile ilgili haberleri izler ve arşivler. Gerçeğe uymayan yayınlara karşı gerekli düzeltme ve tekziplerin yapılması için ilgili ve yetkili makamlara teklifte bulunur.
- Kuruluşların özelleştirme programına alınmaları ile nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin ÖYK kararlarının Resmi Gazete’de yayımlanmasını sağlar.
- Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında (ihale ilanı, ihale sonucu vb.) rutin basın açıklamaları ile bu uygulamalar konusunda basın ve kamuoyunu bilgilendirir.
- Özelleştirme uygulamalarına ilişkin basın toplantıları, panel ve benzeri faaliyetleri organize eder, söz konusu faaliyetlerde İdarenin temsil edilmesini sağlar.
- İdare faaliyetlerine ilişkin verileri derler, değerlendirir ve kamuoyuna sunar. Cumhurbaşkanlığı ve Başbakanlık Makamı ile diğer makamlara sunulacak rapor ve bilgilendirme metinlerini hazırlar.
- İdarenin reklam ve tanıtım faaliyetlerine ilişkin olarak; gerek duyulan hallerde kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin düzenlenen kampanyalar konusunda ilgili daire başkanlıkları ile proje grup başkanlıklarına yardımcı olur.
- Genel halkla ilişkiler ve tanıtım kampanyalarının düzenlenmesi halinde gerekli işlemleri yürütür.
- Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) ve Bilgi Edinme Kanunu çerçevesinde gelen soru ve talepleri karşılar, gerekli bilgilerin gönderilmesini sağlar.

### 5.3. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler

#### 5.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

- İdarenin insan gücü planlaması ve personel politikası ile ilgili çalışmalar yapar.
- Personel sisteminin geliştirilmesi ile ilgili tekliflerde bulunur.
- İdare personelinin atama, özlük ve emeklilik işlemleri ile ilgili işleri yapar, özlük dosyalarını ve gizli sicil raporlarını muhafaza eder ve sicil defterini tutar.
- İdarenin hizmet içi eğitimi ve ihtisas eğitimi planlarını hazırlar, hizmet öncesi, hizmet içi programlarını düzenler ve uygular. Seminer, sempozyum, panel gibi ihtisas eğitim faaliyetlerini düzenler.

#### 5.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

- İdare için gerekli araç gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenler ve yürütür.
- İdare personelinin ve ailelerinin sağlık hizmetlerinden yararlanmalarını sağlar. İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütür.
- Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik hizmetleri yapar veya yaptırır.
- Genel evrak, arşiv faaliyetlerini düzenler ve yürütür.
- İhtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkul kiralama ve satın alma işlemlerini yürütür.
- Fon’un bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olur.
- Menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapar.
- Özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakını (tutarların doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin) kontrol ederek gerekli ödemelerin yapılmasını sağlar.



- Özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri takip eder.
- Özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı düzenler; İdare veznesinde saklanan/saklanacak menkul kıymetler ile her türlü kıymetli evrakı (sözleşmeler, teminat mektupları, senetler, tapu senetleri ve diğer yasal belgeler) belge karşılığı olarak muhafaza eder ve kayıtlarını tutar.
- Özelleştirmeye ilişkin mali hareketlere ait muhasebe kayıtlarının yapılması, mahsup fiŐlerinin düzenlenmesi ve bunların kontrol işlemlerini yürütür. Muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların arŐivlenmesini sağlar.
- Yapılan sözleşme hükümleri çerçevesinde alınması gereken teminatların teslim alınması, kaydedilmesi, usulüne uygun olarak iade edilmesi veya yükümlülüklerini yerine getirmeyenlerin teminatlarının nakde çevrilerek irat kaydedilmesi işlemlerini yürütür.
- Bankalarla ilişkileri sürdürüp gerekli mutabakatları sağlar.
- Yıllonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılarak, yılsonu işlemlerini kesin sonuçlara bağlar. İdareye ait yıllık faaliyet raporunda yer alacak bilanço ve gelir-gider tablolarına ilişkin aÇıklamaları hazırlar.
- Düşman saldırılarına karşı halkın can ve mal kaybının en az seviyeye indirilmesi, hayati önem taŐıyan her türlü resmi ve özel tesis ve kuruluşların korunması ve faaliyetlerinin devamını sağlayacak iyileŐtirmenin yapılması, savunma gayretlerinin halk tarafından en yüksek seviyede desteklenmesi ve halkın moralini yüksek tutmak için alınacak her türlü silahsız koruyucu ve kurtarıcı tedbir ve faaliyetleri ifade eden sivil savunma hizmetlerini yürütür.







## II. AMAÇ VE HEDEFLER

## A. ÖZELLEŞTİRMENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Özelleştirmenin amaçları ülkelerin içinde buldukları koşullara ve sektör özelliklerine göre değişim göstermekle beraber genelde özelleştirme amaçları etki alanları itibarıyla aşağıdaki gibi sıralanmıştır:

<b>Ekonominin gelişimi ve etkinliği açısından;</b>
Pazar ekonomisi oluşturmak,
Özel girişimciliği teşvik etmek ve özel sektörün ekonomideki payını genişletmek,
Makroekonomik veya sektörel etkinlik ve rekabeti teşvik etmek,
Ekonomide sertlikleri bertaraf ederek esnekliği sağlamak,
Tekel alanlarını rekabete açmak,
Tasarrufları harekete geçirerek etkin sermaye piyasasını geliştirmek,
Ülke ekonomisinin dünya ekonomisi ile bütünleşmesini sağlamak,
İstihdam yaratmak.

<b>Gelir dağılımı açısından;</b>
Yabancı sermaye yatırımlarını çekmek,
Orta sınıfı güçlendirmek,
Girişimciliği teşvik etmek.

<b>Mali açıdan;</b>
Kamu borç yükünü azaltmak,
Kamu işletmelerinin hazineye olan mali yükünü azaltmak,
Büyük ölçekli yatırımların gerçekleştirilmesinde özel sektörün katkısını sağlamak,
Vergi gelirlerini artırmak için yeni kaynaklar yaratmak,
Kamu işletmeciliğinden kaynaklanan bütçe baskılarını azaltmak.

<b>Politik açıdan;</b>
Kamunun ekonomideki payını azaltmak,
Devletin üretimden çekilmesini ve asli fonksiyonları üzerinde yoğunlaşmasını sağlayarak, kamunun faaliyet göstereceği alanları yeniden tanımlamak,
Özel sektör faaliyetlerini geliştirmek ve desteklemek için gerekli ortamı oluşturmak,
Kamu varlıklarının kamu yönetimi tarafından ölçüsüz kullanılmasının önüne geçmek,
Siyasi kaygı ile verilen veya verilemeyen kararların ekonomiye etkisini azaltmak.

Normal olarak ekonomik etkinliğin maksimize edilmesi, özelleştirme programının temel amaçlarından biri olmakla birlikte, uygulamada, siyasi karar vericilerin amaç belirlemede siyasi, sosyal ve finansal ortam etkili olmaktadır. Diğer taraftan hukuksal alt yapı, stratejilerin seçimi ve önceki uygulamaların tesiri de özelleştirme amaçlarının belirlenmesini etkilemektedir.

Özelleştirme, bir dönem ağırlıklı olarak ülkelerin içinde buldukları finansal krizlere çözüm olarak düşünülmüştür. Dolayısıyla siyasi karar vericiler açısından özelleştirmenin amaçları arasında bütçesel sorunlar ve kısa dönem gelir artırma eğilimi ağır basmıştır. Ancak günümüzde özelleştirme önemli bir ekonomik yeniden yapılandırma stratejisi olarak ele alınmaktadır.

Kurumsal yaşam süresiyle paralellik arz eden ve İdarenin vizyon ve misyonunda ifadesini bulan genel perspektifler amaçlar, bu amaçların ilk beş yıllık plan döneminde gerçekleştirilmesini sağlayacak somut çalışmalar ise hedefler olarak ifade edilmiştir.





## B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

İdarenin temel politikası, özelleştirme uygulamalarına ilişkin esas ve usuller, öncelikler, kuruluşların nitelikleri ve ülke ekonomisinin gerektirdiği şartlar dikkate alınarak, 4046 sayılı Kanun'un 2'nci maddesinde belirtilen ilkeler doğrultusunda, ekonomide verimlilik artışı ve kamu giderlerinde azalma sağlanması, devletin asli görevlerine yoğunlaşabilmesi, özel sektörün ekonomideki etkinliğinin artırılması ve teknelci yapının olumsuz etkilerinin giderilmesi için;

- İktisadi devlet teşekküllerinin, bunların müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ile varlıklarının ve iştiraklerindeki kamu paylarının,
- KİT statüsü dışında kalmakla beraber sermayesinin tamamı veya yarısından fazlası devlete ve/veya diğer kamu tüzel kişilerine ait olan ticari amaçlı kuruluşlardaki kamu payları ile bu kuruluşlara ait müessese, bağlı ortaklık, işletme, işletme birimleri ve varlıklarının, iştiraklerindeki kamu paylarının,
- Devletin diğer iştiraklerindeki kamu payları ile Hazine'ye ait payların,
- Genel ve katma bütçeli idareler ile bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların ve kamu iktisadi teşebbüslerinden kamu iktisadi kuruluşlarının gördükleri kamu hizmetleri ile doğrudan doğruya ilgili olmayan varlıklarının ve iştiraklerindeki paylarının,
- Belediye ve il özel idarelerine ait ticari amaçlı kuruluşlar ile pay oranlarına bakılmaksızın her türlü iştiraklerindeki paylarının,
- Genel ve katma bütçeli idarelerle bunlara bağlı döner sermayeli kuruluşların, mal ve hizmet üretim birimleri ve varlıkları (baraj, gölet, otoyol, yataklı tedavi kurumları, limanlar ve benzeri diğer mal ve hizmet üretim birimleri) ile Kanun'un 35'inci maddesinin (b) fıkrasında belirtilen kamu iktisadi kuruluşlarının temel kuruluş amaçlarına uygun mal ve hizmet üretim birimlerinin işletilmesi haklarının özelleştirilmesini gerçekleştirmektir.

Dolayısıyla İdarenin önceliği, kamuoyu desteği ile

aleniyet ilkesi çerçevesinde, ÖYK kararlarıyla kapsam ve programa alınan kuruluş ve varlıkların bir an önce özelleştirilmesini sağlamak;

dokuzuncu kalkınma planı, orta vadeli mali plan ve program gibi üst politika metinlerinde özelleştirmeye ilişkin belirtilen amaçlara ulaşmaktır.

İdarenin amaç, hedef ve faaliyetlerini yönlendiren/ belirleyen üst politika belgeleri şunlardır:

### 1. Dokuzuncu Kalkınma Planı (2007-2013)

Dokuzuncu Kalkınma Planı, "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, Avrupa Birliği'ne (AB) üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu ve Uzun Vadeli Strateji (2001-2023) çerçevesinde hazırlanmıştır.

Ulusal politikalar arasında uyum sağlayarak gelecek dönemde kurumlar için genel bir referans çerçevesi oluşturan IX. Kalkınma Planı'nda, özelleştirmeye ilişkin temel felsefe, devletin iktisadi faaliyetlerden çekilerek, politika oluşturması, düzenleme ve denetleme işlevlerini güçlendirmesi olarak belirlenmiştir. Devletin politika oluşturarak ana işlevi olan düzenleme ve denetlemede yoğunlaşabilmesi amacıyla, önümüzdeki dönem için bazı iktisadi faaliyetlerden tamamen, bazılarında ise kısmen çekilmesi öngörülmüştür. Dolayısıyla öngörülen bu politikalar, özelleştirme uygulamalarının en temel dayanağını oluşturmaktadır.

IX. Kalkınma Planı'nda;

- Kamunun tamamen çekilmesi öngörülen sektörler: Hava ve deniz ulaşımı ile lokomotif ve vagon üretimi; şeker, tütün ve çay ürünlerinin işlenmesi; petrokimya sanayi; malzeme alımı; elektrik dağıtım ve toptan ticareti,
- Kamu payının azaltılması öngörülen sektörler: Elektrik üretimi, doğalgaz piyasası, kömür ve diğer maden işletmeciliği,

Olarak belirlenmiştir.



## 2. Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı (2007-2013)

AB müktesebatına uyumun tamamlanması hedefi ile AB'ye katılım süreci ve izlenecek strateji ile ilgili olarak Dışişleri Bakanı ve Başbakan Yardımcısı başkanlığında İzleme ve Yönlendirme Komitesi üyeleri ve ilgili kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılan genel değerlendirme sonucunda tüm fasılları kapsayan Türkiye'nin AB Müktesebatına Uyum Programı hazırlanmıştır. Programda yasal düzenlemeler, ikincil düzenlemeler ve ilgili faslın gerektirebileceği temel strateji veya politika belgelerine yer verilmiştir.

AB standartlarına uyum çalışmaları ile eşzamanlı yürüyen katılım sürecinin temel unsurları arasında yer alan ekonomik kriterlerin hayata geçirilebilmesine yönelik düzenlemeler arasında, özelleştirme faaliyetlerini doğrudan etkileyecek maddeler de bulunmaktadır. Avrupa Adalet Divanı kararı çerçevesinde bunlardan birincisi, altın hissenin kullanımına ilişkin ilkelerin benimsenmesi, diğeri ise yabancı sermayeye getirilen kısıtlamaların kaldırılmasıdır.

Avrupa Adalet Divanı'nca belirlenen altın hisse, yabancı sermaye ve kamu-özel sektör işbirliğine ilişkin kriterler, devletin düzenleyici ve denetleyici rolünde yeni bir anlayışa geçmesine yardımcı olacaktır. Bu doğrultuda altın hisse ve yabancı sermayeye yönelik kısıtların hafifletilmesi özelleştirmeye olan



ilgiyi artıracığından özelleştirme ihalelerinin daha rekabetçi bir ortamda gerçekleştirilmesini sağlayacak ve özelleştirme sonrasına ilişkin olası sorunları ortadan kaldıracaktır.

AB uyum müktesebatında, bazı yatırım ve hizmetlerin özel sektör işbirliği ile gerçekleştirilmesine vurgu yapılmıştır. Dünyada giderek yaygınlaşan bu uygulamaları geliştirici düzenlemeler ülkemizde de yapıldığı takdirde, yatırım ve hizmetlerde AB ve diğer çağdaş normlara uygunluk sağlanabilecektir.

## 3. 61. Hükümet Programı (Temmuz 2011)

61'inci Hükümet Programı'nda elektrik dağıtım şirketlerinin tümünün özelleştirme işlemlerinin bitirileceği ve bu hizmetin tamamen özel sektör tarafından yürütülmesinin temin edileceği, yeterli seviyede elektrik enerjisi üretim kapasitesinin oluşturulmasına, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve üretim ve dağıtım tesislerinin özelleştirilmesine önem verildiği belirtilmiştir.

## 4. Orta Vadeli Program (2013-2015)

5018 sayılı Kanun doğrultusunda ilk Orta Vadeli Program 31/5/2005 tarihli ikinci mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Söz konusu Kanun gereğince, Orta Vadeli Program'ın yedincisi 2012-2014 dönemini kapsamak üzere hazırlanmıştır. Kurum bütçelerinin hazırlanmasında, idari ve yasal düzenlemelerin gerçekleştirilmesinde, kurumların karar alma ve uygulama süreçlerinde Program'ın amaç ve öncelikleri esas alınacaktır.

2013-2015 Orta Vadeli Programı'nda İdare tarafından gerçekleştirilecek özelleştirme uygulamalarından bahsedilmiştir. KİT'lerin belirli bir takvim ve strateji çerçevesinde özelleştirilmesi bir politika önceliği olarak kararlaştırılmıştır.

Program'da, kamunun elektrik dağıtımı ve şeker üretimi alanlarından tamamen çekilmesi; elektrik üretimi, telekomünikasyon, liman, otoyol ve köprü işletmeciliğindeki payının ise azaltılması hedeflenmektedir. 2013 yılı toplam kamu özelleştirme gelir hedefi 4 milyar ₺ olarak belirlenmiştir.



## 5. Orta Vadeli Mali Plan (2013-2015)

Çok yıllık bütçe hazırlık sürecini yönlendiren ikinci önemli belge ise, Orta Vadeli Program'la uyumlu olmak üzere, gelecek üç yıla ilişkin toplam gelir ve gider tahminleriyle birlikte hedef açık ve borçlanma durumu ile kamu idarelerinin ödenek teklif tavanlarını içeren ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanarak Yüksek Planlama Kurulu (YPK) tarafından karara bağlanan Orta Vadeli Mali Plan'dır.

Etkin bir kamu mali yönetimi, giderlerin rasyonel bir şekilde önceliklendirilmesini ve kaynakların bu önceliklere göre tahsisini esas almalıdır. Bu çerçevede, Mali Plan döneminde kamu gider mevzuatının rasyonelleştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir. 2013-2015 yıllarını kapsayan dönemde, çok yıllık bütçeleme anlayışının uygulanmasında elde edilen tecrübeler de göz önüne alınarak kaynak tahsisinde etkinliğin artırılması hususu, temel önceliklerden birisi olmaya devam edecektir. Bu çerçevede, ödenek tavanlarını dikkate alarak, belirlenen öncelikler çerçevesinde kaynak tahsisleri gözden geçirilecek ve önceliğini yitirmiş faaliyetler ile projeler tasfiye edilecektir.

İdare orta vadeli mali planda yer alan politika önceliklerini, makroekonomik göstergeleri ve ödenek tavanlarını esas almak suretiyle, çok yıllık bütçeleme anlayışına uygun olarak kurumsal önceliklerini belirlemiş ve ilgili dönem için bütçe tekliflerini hazırlamıştır.

## 6. 2013 Yılı Programı ve Eki

Yüksek Planlama Kurulunun (YPK) 4/10/2012 tarihli ve 2012/21 sayılı Raporu ile Bakanlar Kurulu'na sunulan ekli "2013 Yılı Programı" ile "2013 Yılı Programı'nın Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar"ın kabulü; 641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 32'nci maddesine göre, Bakanlar Kurulu'nca 4/10/2012 tarihinde kararlaştırılmış olup, Program ve ekinde Başkanlığımızı ilgilendiren KİT'ler ve enerji sektörlerinde tedbir maddeleri belirlenmiştir.

## 7. 2013 Yılı Yatırım Programı

2013 Yılı Yatırım Programı'nda İdare için konut sektöründe proje bedeli 700.000 ₺ olarak belirlenen bir adet yatırım projesi bulunmaktadır.

## 8. Diğer Üst Politika Belgeleri

Özelleştirmenin temel ilkesinin, dünya piyasalarına entegrasyon ve AB üyelik hedefleri doğrultusunda ekonomide verimliliğin ve maliyet yapısının rekabet edilebilir seviyelere getirilmesi olduğundan hareketle elektrik, bankacılık ve şans oyunları sektörlerinin özelleştirilmelerinin gerekliliğine yer veren "2006 Yılı Katılım Öncesi Ekonomik Programı (2007-2009)",

Kamu işletmelerinin özelleştirilmelerinin sosyal boyutu da dikkate alınarak hızlandırılması, tütün ve şeker alanlarında piyasanın serbestleştirilmesi ve özelleştirme sürecinin tamamlanmasına yer veren "Türkiye İçin Katılım Ortaklığı Belgesi (2003)",

"2009 Yılı Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi'ne göre, elektrik enerjisinin tüm tüketicilere yeterli, kaliteli, sürekli ve düşük maliyetli bir şekilde sunulması temel amaçtır. Elektrik enerjisi sektörünün, bu amaç doğrultusunda ve AB topluluk müktesebatına uyum hedefi çerçevesinde serbestleştirilmesine devam edilecektir.

YPK'nın 18/5/2009 tarih ve 2009/11 sayılı Kararı ile enerji sektöründe hedeflenen piyasa yapısını oluşturmak üzere izlenecek yolu ve özelleştirme konusundaki programı açıklamak, arz güvenliğini sağlamak üzere atılacak adımları ve orta ve uzun dönemde elektrik arzında kullanılacak kaynaklara ilişkin hedefleri belirleyerek kamuoyuna duyurmak üzere "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Strateji Belgesi" hazırlanmıştır.





70%

80%

90%

100%

20%

10%

01

02

03



### **III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER**



## A. MALİ BİLGİLER (Özel Bütçe)

İdare, 5018 sayılı Kanun'a tabi, ekli "II Sayılı Cetvel (özel bütçeli idare)"de yer almaktadır. İdare bütçesi, bu Kanun'da belirtilen süreç içinde hazırlanarak "Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu" kapsamında kanunlaşmaktadır. İdarenin giderleri, Özelleştirme Fonu'nun % 5'ini aşmayacak şekilde ÖYK tarafından belirlenen İdare bütçesinden karşılanır. 2013 mali yılına ait İdare bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur:

### 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

İdareye 2013 yılında 23.613.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içerisinde 5.648.300 ₺

ödenek eklenerek toplam ödenek 29.261.300 ₺ olmuştur. Bu tutarın ise 22.103.877,45 ₺'lik kısmı harcanmıştır. Gider türleri itibarıyla harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 8. 2013 Mali Yılı Ekonomik Kodlara Göre Ödenek ve Harcamalar (₺)

Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl İçinde Eklenen*	Yıl Sonu Harcama
01 Personel Giderleri	15.388.000,00	19.818.000,00	4.430.000,00	14.468.245,11
02 Sos.Güv.Kur.Dev.Prim.Gid.	1.774.000,00	2.318.000,00	544.000,00	1.773.479,82
03 Mal ve Hizm. Alım. Gid.	4.750.000,00	5.424.300,00	674.300,00	5.073.966,89
05 Cari Transferler	1.001.000,00	1.001.000,00	,00	788.185,63
06 Sermaye Giderleri	700.000,00	700.000,00	,00	,00
<b>TOPLAM</b>	<b>23.613.000,00</b>	<b>29.261.300,00</b>	<b>5.648.300,00</b>	<b>22.103.877,45</b>

(\*) başlangıç ödeneğine yıl içinde eklenen tutar.

Tablo 9. 2013 Mali Yılı Bütçesinin Fonksiyonel Bazda Dağılımı (₺)

Kod	Açıklama	Bütçe Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Yıl Sonu Harcama
01	Genel Kamu Hizmetleri	11.906.000,00	13.809.300,00	11.027.846,02
04	Ekonomik İşler ve Hizmetler	11.707.000,00	15.452.000,00	11.076.031,43
	<b>TOPLAM</b>	<b>23.613.000,00</b>	<b>29.261.300,00</b>	<b>22.103.877,45</b>

### 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2013 yılında yapılan harcamaların yılsonu ödeneğine oranı; personel giderlerinde % 73, sosyal güvenlik kurumuna yapılan devlet primi giderlerinde % 77, mal ve hizmet alımlarında % 94, cari transferlerde % 79 olarak gerçekleşmiş, sermaye giderlerinde ise gider gerçekleşmemiştir. İdareye 2013 yılı

bütçesiyle 23.613.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde likit fazlası olarak 5.648.300 ₺ ödenek eklenmiştir. Böylece yılsonu ödeneği toplam 29.261.300 ₺ olarak revize edilmiş ve ödeneğin % 76'sı olan 22.103.877,45 ₺'si harcanmıştır. Ekonomik sınıflandırma açısından İdarenin 2013 yılı bütçesinde yer alan ödeneklerin dağılımı ve yılsonu gerçekleştirmeleri şöyledir:



Tablo 10. Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Sınıflandırılması (₺)

Hesap Kodu	Ekonomik Kod				Bütçe Giderinin Türü	2013	
	1	2	3	4		Ödenek	Harcama
830	1				Personel Giderleri	19.818.000,00	14.468.245,11
	1	1			Memurlar	11.031.000,00	10.475.381,93
	1	2			Sözleşmeli Personel	8.737.000,00	3.992.863,18
	1	5			Diğer Personel	50.000,00	00,00
	2				Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	2.318.000,00	1.773.479,82
	2	1			Memurlar	1.418.000,00	1.342.916,46
	2	2			Sözleşmeli Personel	900.000,00	430.563,36
	3				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	5.424.300,00	5.073.966,89
	3	2			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	699.000,00	615.693,53
	3	3			Yolluklar	222.100,00	161.471,94
	3	4			Görev Giderleri	248.000,00	225.163,48
	3	5			Hizmet Alımları	3.645.800,00	3.558.240,55
	3	6			Temsil ve Tanıtma Giderleri	25.000,00	17.481,75
	3	7			Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	468.100,00	385.102,20
	3	8			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	116.300,00	110.813,44
	3	9			Tedavi ve Cenaze Giderleri	00,00	00,00
	5				Cari Transferler	1.001.000,00	788.185,63
	5	1			Görev Zararları	900.000,00	688.185,63
	5	2			Hazine Yardımları	,00	00,00
	5	3			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	100.000,00	100.000,00
	5	4			Hane Halkına Yapılan Transferler	1.000,00	0,00
	6				Sermaye Giderleri	700.000,00	0,00
	6	7			Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	700.000,00	0,00
<b>Toplam</b>						<b>29.261.300,00</b>	<b>22.103.877,45</b>



“01 Personel giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 15.388.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Bazı Harcama Birimlerinin personel giderleri için bütçeye konulan ödeneğin yetersiz kalması nedeniyle likit fazlası tutardan 4.430.000 ₺ ödenek eklenmiştir. Böylece toplam ödenek 19.818.000 ₺'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 73'ü harcanmıştır.

“02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.774.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek tutarı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi giderlerini karşılayamamıştır. Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 544.000 ₺ ödenek eklenmiştir. Böylece toplam ödenek 2.318.000 ₺'ye ulaşmış ve bu ödeneğin % 77'si harcanmıştır.

“03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 4.750.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek Mal ve Hizmet

Alım Giderlerini karşılayamamıştır.

Başlangıç ödeneğine yıl içerisinde Likit Fazlası tutardan 674.300 ₺ ödenek eklenmiştir. Böylece ödenek toplamı 5.424.300 ₺ olarak revize edilmiş ve bu ödeneğin % 94'ü harcanmıştır.

“05 Cari Transferler” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 1.001.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek cari transferler kaleminde oluşan giderleri karşılayacak seviyede olmuştur. Ödenek toplamı olan 1.001.000 ₺'nin % 79'u harcanmıştır.

“06 Sermaye Giderleri” için, İdaremize Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 700.000 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama olmamıştır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında ikinci düzey ekonomik kodlarda yer alan ödenekler ile harcama oranları aşağıda gösterilmiştir:

Tablo 11. Mal ve Hizmet Alım Giderleri Kapsamında Ödenek/Harcama Oranları (₺)

Açıklama	Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı (%)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	699.000,00	615.693,53	88
Yolluklar	222.100,00	161.471,94	73
Görev Giderleri	248.000,00	225.163,48	91
Hizmet Alımları	3.645.800,00	3.558.240,55	98
Temsil ve Tanıtma Giderleri	25.000,00	17.481,75	70
Menkul Mal Gayri Maddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	468.100,00	385.102,20	82
Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	116.300,00	110.813,44	95
Tedavi ve Cenaze Giderleri	00,00	00,00	00
<b>Toplam</b>	<b>5.424.300,00</b>	<b>5.073.966,89</b>	<b>94</b>

2013 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile İdaremize tahsis edilen ödeneklerden yapılan harcamalar,

İdaremiz Harcama Birimleri itibarıyla aşağıdaki tabloda gösterildiği şekilde gerçekleşmiştir:

Tablo 12. Kurumsal Ayrıma Göre Bütçe Giderleri Uygulama Sonuçları (₺)

Kurumsal Kod	Birim Adı	Harcama Toplamı
40-35-00-02	Özel Kalem	1.768.703,28
40-35-00-04	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	6.562.219,98
40-35-00-05	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı	1.458.704,13
40-35-00-23	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	1.553.795,23
40-35-00-24	Hukuk Müşavirliği	1.042.339,86
40-35-00-25	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı	410.786,82
40-35-30-00	Proje Grup Başkanlıkları	9.307.328,15
<b>Toplam</b>		<b>22.103.877,45</b>



Tablo 13. Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Uygulama Sonuçları (₺)

Gelir Türleri	Bütçe Tahmini	Yıl Sonu Geliri
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	460.000,00	282.175,08
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	,00	,00
Diğer Gelirler	23.152.000,00	23.268.296,04
Sermaye Gelirleri	1.000,00	9.315.500,00
Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler	,00	,00
<b>TOPLAM</b>	<b>23.613.000,00</b>	<b>32.865.971,12</b>

2013 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 23.613.000 ₺ gelir tahmininde bulunulmuştur.

2013 yılı sonu itibarıyla 32.865.971,12 ₺ gelir elde edilmiştir. Elde edilen gelirin bütçe tahminine göre oranı % 139 olarak gerçekleşmiştir. Elde edilen gelirlerden 6.707,69 ₺ iade edilmiş olup net gelir 32.859.263,43 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

### 3. Mali Denetim Sonuçları

5018 sayılı Kanun'un II sayılı cetvelinde yer alan İdarenin tüm gelir, gider ve mal hesapları İdarenin İç Denetim Biriminin denetimi ile Sayıştay Başkanlığının dış denetimine tabi bulunmaktadır. Yapılan incelemeler sonucunda tanzim olunan raporlarda herhangi bir olumsuz işleme rastlanılmamıştır.

İdarenin 2013 mali yılı hesapları ise Sayıştay Başkanlığınca yerinde incelemeye tabi tutulmamıştır.

### 4. Diğer Hususlar

4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesi ile özelleştirme işlemlerinden elde edilen gelirlerin tek bir fonda toplanması ve kullanımların bu fondan yapılmasının sağlanması amacıyla T.C. Ziraat Bankası nezdinde açılacak bir hesapta Özelleştirme Fonu kurulmuştur. Kamu Haznedarlığı Genel Tebliği'nin hükümleri gereğince Özelleştirme Fonu'nun (₺) ve döviz hesapları T.C. Ziraat Bankası, T. Halk Bankası ve T. Vakıflar Bankası'nda açtırılan hesaplarda takip edilmektedir.

4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinde Fon'un

yönetimi İdareye verilmiştir.

4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesine göre, Fon'un gelir kaynakları;

- Özelleştirme uygulamaları sonucu sağlanan tüm gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlardan elde edilen temettüleri,
- Özelleştirme uygulamaları çerçevesinde ihraç edilecek her türlü menkul kıymet ile diğer kıymetli evrakın satışından sağlanan gelirler,
- İdareye devredilen kuruluşlara sağlanan finansmandan elde edilen gelirler,
- Diğer mevzuat ile tahsis edilen kaynaklar ve sair gelirlerden oluşmaktadır. Ayrıca, Fon'un borç alma ve menkul kıymet ihraç etme olanağı da vardır. 4046 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesine göre, Fon'un kullanım alanları;
- İş kaybı tazminatı ödenmesi ve iş kaybı nedeniyle verilecek meslek geliştirme, edindirme ve yetiştirme eğitimi hizmetlerinin sağlanması amacıyla açılacak hesaba özelleştirme gelirlerinden Kurul tarafından belirlenecek miktarlarda yapılacak ödemeler ile gerektiğinde bu hesaba yapılacak aktarmalarda,
- 4046 sayılı Kanun'un 22 ve 24'üncü maddeleri gereğince yapılacak ödemelerde,
- Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirilebilir hale getirilmesi amacıyla yapılacak





özelleştirmeye hazırlık çalışmalarının gerektirdiği harcamaların karşılanmasında,

- İdareye devredilen kuruluşlarda idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasında,
- İdarenin pay sahibi olduğu şirketlerin sermaye artırımlarına katılmasında,
- Gerekliğinde, özelleştirme programındaki kuruluşların hisse senetleri ile bu kuruluşlara ait her türlü kıymetli evrakın satın alınmasında,
- Özelleştirme uygulamalarının yerine getirilebilmesi için gereken her türlü mal ve hizmet alımında,
- İdareye devredilen kuruluşlara idarece belirlenecek esas ve usuller çerçevesinde borç olarak finansman sağlanmasında,
- İdarenin bütçesi için gerekli miktarların ayrılmasında,
- Özelleştirilen kuruluşların kalan borçlarının tasfiyesinde,
- Mevzuatla İdareye verilen sair görevlerin yerine getirilmesinde ve ÖYK'nin özelleştirme ile ilgili olarak belirleyeceği alanlarda kullanılır.

Ancak Fon'da toplanan gelirlerin kullanımında; iş kaybı tazminatı ödenmesi ve diğer hizmetlerin verilmesine, özelleştirme kapsamındaki kuruluşların özelleştirmeye hazırlanması amacıyla idari, mali ve hukuki yönden yapılacak düzenlemelerin gerektirdiği giderlerin karşılanmasına öncelik verilir.

Fon'un kaynak ve kullanımının yönetilmesi, Fon bakiyelerinin nemalandırılması ve Fon bütçesinin hazırlanmasına dair esas ve usuller 13/01/2004 tarih ve 25345 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Özelleştirme Fonu Yönetmeliği'nde belirlenmiştir.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16/05/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği'ne

göre tutulmakta olup; Maliye Bakanlığı'nın 1 sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliği'nde öngörülen Tekdüzen Hesap Planı ise 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır.

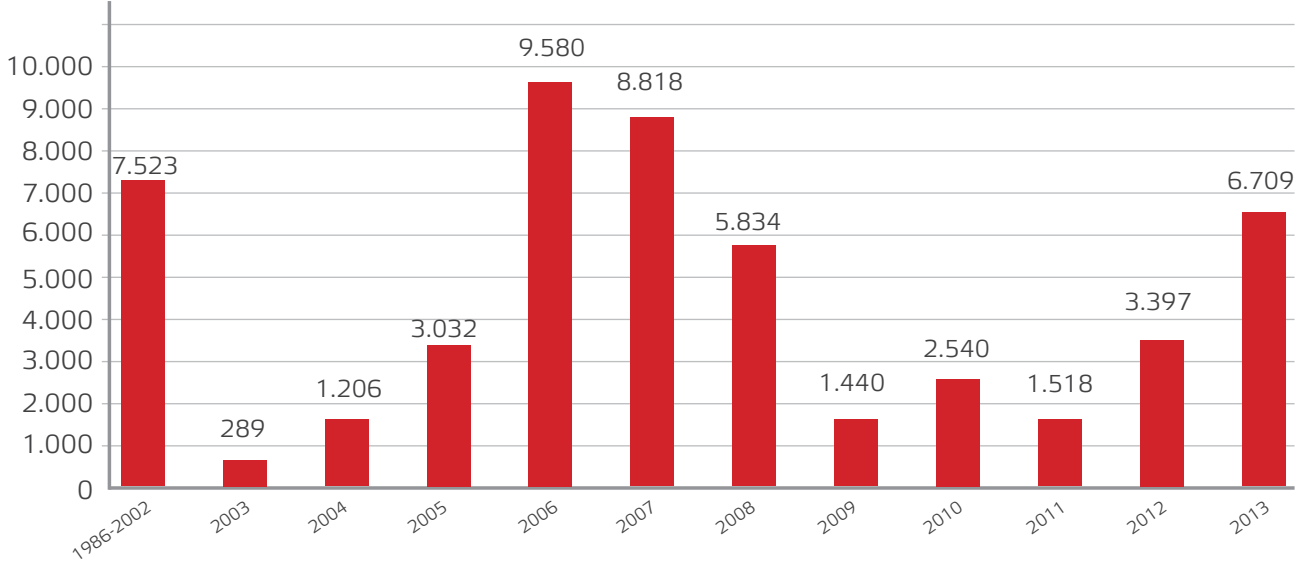
Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 10'uncu maddesi ile 5763 sayılı Kanun ve 5793 sayılı Kanun'la değişik geçici 23'üncü maddesi gereğince Fon'un nakit fazlası, Hazine'nin hesaplarına aktarılmaktadır.

Özelleştirme Fonu 2013 Mali Yılı Bütçesi, 30/12/2012 tarih ve 2012/201 sayılı ÖYK Kararı ile onaylanarak uygulamaya konmuştur. 2013 Mali Yılı Bütçesinde bütçe gelir teklifi 9.447 milyon ₺, bütçe gider teklifi ise 8.871 milyon ₺ olarak belirlenmiştir. Ancak yıl içerisinde bazı bütçe kalemlerinde öngörülenin üzerinde gerçekleşmeler meydana gelmesi nedeniyle; önce 04/10/2013 tarih ve 2013/169 sayılı ÖYK Kararı ile Ek Bütçe, daha sonra da 31/12/2013 tarih ve 1313 sayılı Başkanlık Oluru ile de Revize Bütçe onaylanmıştır.

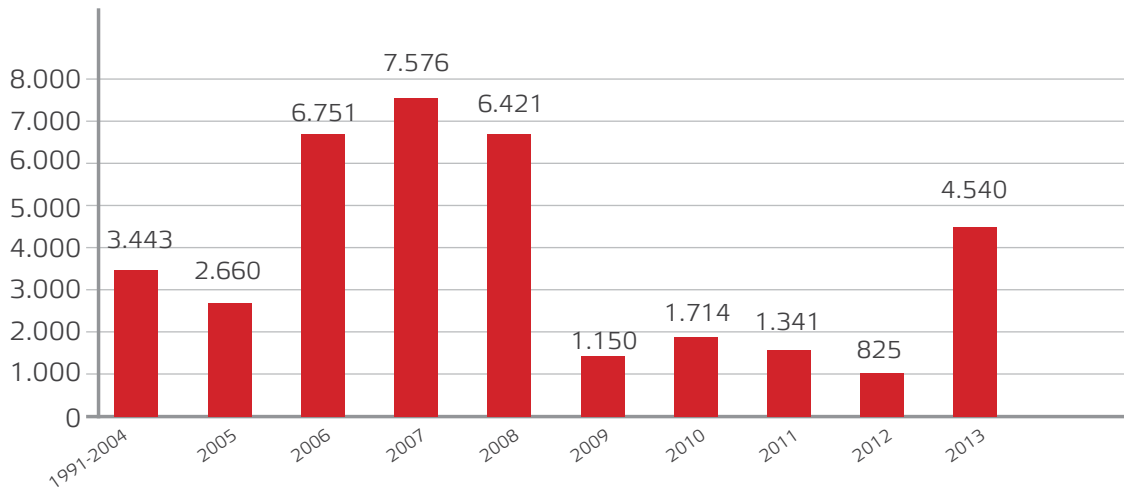
2013 yılı Özelleştirme Fonu'na ilişkin bilanço ve mali tablolar/faaliyet sonuçları (gelir/gider tablosu) ek 1 ve 2'de sunulmuştur.



Grafik 6. Yıllar İtibarıyla Fon'un Satış Gelirleri ve Geçmiş Yıl Taksitleri (Milyon ABD Doları)



Grafik 7. Yıllar İtibarıyla Hazineye Yapılan Transferler (Milyon ABD Doları)





## B. PERFORMANS BİLGİLERİ

### 1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

#### 1.1. Ana Hizmet Birimleri Tarafından Yürütülen Faaliyet ve Proje Bilgileri

##### 1.1.1. Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı

- a) Özelleştirme kapsam ve programında olan ve Borsa İstanbul A.Ş. (BİAŞ)'da işlem gören şirketlerin, BİAŞ'da yapılacak özelleştirme uygulamalarına ilişkin parasal sınırların 2013 yılı için belirlenmesine yönelik 7/3/2013 tarih ve 2013-35 sayılı ÖYK Kararının istihsalı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Seri:8 No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar" tebliği gereğince BİAŞ'a (Kamuyu Aydınlatma Platformu) (KAP) bildirilmiş,
- b) ÖYK'nin 8/5/2008 tarih ve 2008/31 sayılı ve 14/3/2012 tarih ve 2012/36 sayılı Kararları ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak "satış" yöntemiyle özelleştirilmesi kararlaştırılan Hazine Müsteşarlığı'na ait, Aselsan, Erdemir, Hektaş, Koç Holding A.Ş., Ray Sigorta A.Ş., T. İş Bankası A.Ş., Tüpraş, T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Ünye Çimento A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. hisse senetlerinin BİAŞ'da normal emir yoluyla satış işlemleri gerçekleştirilmiş,
- c) İdare ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 29/8/2008 tarihinde imzalanan ve süresi 29/8/2013 tarihinde sona eren Menkul Kıymet Muhafaza ve Alım-Satım Aracılığı Hizmet Sözleşmesi için yeniden ihaleye çıkılablmesini teminen iş tanımı hazırlanmış,
- ç) Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve BİAŞ'da işlem gören şirketlerin olağan ve/veya olağanüstü genel kurul tarihleri ilgili projelerine bildirilmiş,
- d) Özelleştirme kapsam ve programında bulunan ve BİAŞ'da işlem gören şirketlerin 2012 yılı

temettü ödemelerine ve 2013 yılı bedelsiz sermaye artırımlarına ilişkin işlemler Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) nezdinde takip edilmiş,

- e) SPK Seri: VIII No:54 sayılı "Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" gereğince, özelleştirme kapsam ve programında bulunan halka açık şirketlerin özel durum açıklamaları BİAŞ'a (KAP) bildirilmiş,
- f) SPK Seri:VIII No:57 sayılı "İhraç Ettiği Sermaye Piyasası Araçları Bir Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıkların Özel Durumlarının Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği" gereğince, özelleştirme kapsam ve programında bulunan halka açık şirketlerin özel durum açıklamaları SPK'ya bildirilmiş,
- g) SPK, BİAŞ, MKK, KAP işleyişine ilişkin kanun, tebliğ, yönetmelik ve genelgelerdeki yapılan yeni düzenleme ve değişikliklerle ilgili kurum içi bilgilendirilme işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- h) İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği'nin 8'inci maddesi kapsamında tevdi edilen diğer görevlerin ifası.
- ı) İdarenin kuruluşuna ilişkin 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'un 18'inci maddesinin B bendinin (a) fıkrası gereğince tevdi edilen görevlerin ifası.

##### 1.1.2. Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı

- a) 4046 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonu ve Kaynakları" ile 10'uncu maddesinde yer alan "Özelleştirme Fonu'nun Kullanım Alanları"nda belirlenmiş olan özelleştirme gelir ve giderlerinin, Özelleştirme Fonu hesaplarına giriş ve çıkışlarının takip edilmesine,
- b) Özelleştirme Fonu hesabında biriken ve



hemen kullanılması gerekmeyen bakiyelerin nemalandırılması ve fonun kaynak/kullanım dengesini sağlayacak şekilde nakit planlamasının yapılmasına,

- c) Proje grup başkanlıkları ile koordineli olarak programda bulunan kuruluşların finansman ihtiyaçlarının temin edilmesine,
- d) Özelleştirme Fonu'nun nakit ihtiyacının hasıl olması durumlarında fonun borçlanma yolu ile finansmanının temin edilmesine,
- e) Özelleştirme Fonu'nun istatistikî verilerinin derlenmesi ve kaydının tutulmasına,
- f) Fon Bütçesi'nin hazırlanmasına, ilişkin faaliyetler yerine getirilmiştir.

#### 1.1.3. Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı

- a) ÖYK'nın 4/1/2013 tarih ve 2013/01 sayılı Kararı ile Erzurum Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezlerinin özelleştirme kapsam ve programına alınması ve "İşletme Hakkı Devri" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- b) ÖYK'nın 16/1/2013 tarih ve 2013/3 sayılı Kararı ile mülkiyeti Tütün, Tütün Mamulleri, Tuz ve Alkol İşletmeleri A.Ş.'ye ait iken Kurulun 22/11/2010 tarih ve 2010/94 sayılı Kararı ile Malatya Valiliğine tahsis edilmek üzere Maliye Hazinesine devrine karar verilen Malatya ili, Merkez ilçesi, Dernek Mahallesi 1043 ada, 106 parsel no'lu 16.793,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın üzerinde bulunan binalarla birlikte devir ve tahsisine ilişkin anılan Kararın 1. Maddesinin iptal edilerek konu taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir.
- c) ÖYK'nın 18/1/2013 tarih ve 2013/12 sayılı Kararı ile TKİ Genel Müdürlüğüne ait Ankara ili, Yenimahalle ilçesi, Yukarı Yurtçu Köyü sınırları içerisindeki Turkuaz Vadisi Projesinde yer alan toplam 238 adet konutun özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve söz konusu taşınmazların "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- d) ÖYK'nın 7/3/2013 tarih ve 2013/34 sayılı Kararı ile TCDD Genel Müdürlüğü'ne ait İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi 1305 ada 1 parsel no'lu ve 1306 ada 23 parsel no'lu taşınmazların ve krokiyle sınırları belirlenen İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cumhuriyet Mahallesi 1277 ada 1 numaralı parselin 1.209 m<sup>2</sup>lik kısmının 5335 sayılı Kanun'un 32'nci maddesi çerçevesinde özelleştirme kapsam ve programa alınmasına ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- e) ÖYK'nın 7/3/2013 tarih ve 2013/50 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Muğla-Datça ilçesi İskele Mah. ve-Kocaeli Darıca ilçesi-Darıca Mah.)
- f) ÖYK'nın 22/4/2013 tarih ve 2013/58 sayılı Kararı ile, Kurulun 01/06/2010 tarih ve 2010/31 sayılı Kararıyla özelleştirme kapsam ve programa alınan Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların 4046 sayılı Kanun'un 3/b maddesine istinaden özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmasına karar verilmiştir. (Afyonkarahisar/Merkez ilçesi, Aksaray/Merkez ilçesi, Antalya/Alanya ilçesi, Düzce/Gümüşova ilçesi, Hakkari/Merkez ilçesi, Siirt/Kurtalan ilçesi, Kocaeli/Kandıra ilçesi, Muğla/Bodrum ilçesi/ Türkbükü ve Gündoğan Mah.)
- g) ÖYK'nın 22/4/2013 tarih ve 2013/59 sayılı Kararı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Bolu/Merkez ilçesi, Eskişehir/Odunpazarı ilçesi,



Düzce/Merkez ilçesi,-Kırıkkale/ Merkez ilçesi)

- ğ) ÖYK'nin 24/5/2013 tarih ve 2013/89 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Edirne ili/ Merkez ilçesi)
- h) ÖYK'nin 18/7/2013 tarih ve 2013/106 sayılı Kararı ile Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ait taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın varlık satışı suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (İzmir/Konak ilçesi)
- ı) ÖYK'nin 18/7/2013 tarih ve 2013/107 sayılı Kararı ile ÖYK'nin 6/2/2012 tarih ve 2012/16 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ait Şanlıurfa ili, Merkez ilçesi, Yenişehir Mahallesi, 86 ada, 3 parseldeki taşınmazın özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmasına karar verilmiştir.
- İ) ÖYK'nin 18/7/2013 tarih ve 2013/117 sayılı Kararı ile ÖYK'nin 24/5/2013 tarih ve 2013/89 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Edirne ili, Merkez ilçesi, Kiremitçiler Mah. 281 ada, 1 no'lu parselde bulunan 13.136,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmasına karar verilmiştir.
- İ) ÖYK'nin 22/7/2013 tarih ve 2013/119 sayılı Kararı ile MİTAŞ Enerji ve Madeni İnş. İşl. Türk A.Ş.'de bulunan % 0,0663'üne tekabül eden T. Elektrik İletim A.Ş.'ye ait 66.322,34 ₺ tutarındaki hissenin özelleştirme kapsam ve programına alınması ve söz konusu hissenin "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- k) ÖYK'nin 26/8/2013 tarih ve 2013/146 sayılı Kararı ile Kemerköy Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. (KEAŞ)'nin, Yeniköy Yatağan Elektrik Üretim

ve Ticaret A.Ş. (YEAŞ)'nin, KEAŞ ve YEAŞ tarafından kullanılan Elektrik Üretim A.Ş. ve Hazine'nin mülkiyetindeki taşınmazların, KEAŞ ve YEAŞ tarafından kullanılan Devletin hüküm ve tasarrufu altındaki taşınmazların, Güney Ege Linyitleri İşletmesi (GELİ) Müessesesinin, GELİ Müessesesine bağlı Yeniköy Linyitleri İşletmesi (YLİ)'nin, GELİ Müessesesi ve YLİ tarafından kullanılan taşınmazların, Türkiye Kömür İşletmeleri (TKİ) adına kayıtlı 10413, 32234, 20058131, 20068010, 62689, 11081, 7390, 64436, 20060472, 20058130 ve 200902506 no'lu ruhsatların ve bu ruhsatların kapsadığı maden sahalarının özelleştirme kapsam ve programına alınmasına, KEAŞ'a ait Kemerköy Termik Santralının, YEAŞ'a ait Yeniköy Termik Santralının ve YLİ tarafından kullanılan taşınmazların "Varlık Satışı"; Kemerköy ve Yeniköy Termik Santralleri tarafından kullanılan taşınmazların, YLİ'nin üzerinde bulunduğu taşınmazların ve YLİ tarafından kullanılan taşınmazların "Varlık Satışı" veya "Kullanım İzninin Devri"; TKİ adına kayıtlı 10413, 32234, 20058131 ve 20068010 no'lu ruhsatların ve bu ruhsatların kapsadığı maden sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesine, YEAŞ'a ait Yatağan Termik Santralının ve GELİ Müessesesi tarafından kullanılan taşınmazların "Varlık Satışı"; Yatağan Termik Santrali tarafından kullanılan taşınmazların, GELİ Müessesesinin üzerinde bulunduğu taşınmazların ve GELİ Müessesesi tarafından kullanılan taşınmazların "Varlık Satışı" veya "Kullanım İzninin Devri"; TKİ adına kayıtlı 62689, 11081, 7390, 64436, 20060472, 20058130 ve 200902506 no'lu ruhsatların ve bu ruhsatların kapsadığı maden sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesine karar verilmiştir.

- İ) ÖYK'nin 3/9/2013 tarih ve 2013/155 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların



özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (İstanbul ili/ Kadıköy ilçesi)

- m) ÖYK'nın 4/10/2013 tarih ve 2013/167 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir. (Antalya/ Alanya, İstanbul/Eyüp, Gaziantep/Şehitkamil, Isparta/Gönen, Ankara/Yenimahalle, Adana/ Karataş, Antalya/Muratpaşa)
- n) ÖYK'nın 4/10/2013 tarih ve 2013/168 sayılı Kararı ile Hazine Müsteşarlığı adına kayıtlı Milli Reasürans T.A.Ş. sermayesindeki % 3,37, Compagne Financiere Ottomane S.A. sermayesindeki 37.660 adet adi hisseye karşılık gelen %1,4 ve 5,2 adet kurucu hisselerine karşılık gelen % 2,41 pay oranları ile Sönmez Neşriyat ve Matbaacılık A.Ş.'nin sermayesindeki % 0,003 pay oranının özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve söz konusu hisselerin "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- o) ÖYK'nın 7/10/2013 tarih ve 2013/173 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait Antalya ili, Alanya ilçesi, Mahmutlar Beldesi, 480 ada, 10 no'lu parselde kayıtlı 2.001,67 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- ö) ÖYK'nın 25/11/2013 tarih ve 2013/181 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cumhuriyet Mah. 1306 ada, 8 no'lu parseldeki 430,00 m<sup>2</sup> (Marmaray Projesi kamulaştırma alanında kalan 18,50 m<sup>2</sup> lik kısmın daha sonra ifraz edilerek özelleştirme kapsamı dışında tutulması kaydıyla), İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Cumhuriyet Mah., 290 ada, 48 parsel no.lu 918,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması ve

satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

- p) ÖYK'nın 9/12/2013 tarih ve 2013/183 sayılı Kararı ile Maliye Hazinesine ait İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, İstinye Mahallesi'nde bulunan 158.497,62 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazların 1739 sayılı Milli Eğitim Temel Kanununun 51'inci maddesi çerçevesinde özelleştirme kapsam ve programına alınması ve satışın "varlık satışı" suretiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- r) ÖYK'nın 9/12/2013 tarih ve 2013/197 sayılı Kararı ile İstanbul ili, Maltepe ilçesi, Küçükyalı Mah. Karayolları 1. Bölge Müdürlüğü sahasında yer alan Maliye Hazinesi ve Karayolları Genel Müdürlüğü'ne ait bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınmasına ve "satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.
- s) ÖYK'nın 20/12/2013 tarih ve 2013/204 sayılı Kararı ile Erzurum Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezleri ile ilgili 4/1/2013 tarih ve 2013/1 sayılı Kararın bazı maddelerinin değiştirilmesi ve bazı taşınmazların özelleştirme kapsam ve programına alınması karar verilmiştir.

Bununla birlikte, 4046 sayılı Kanun'un "Amaç ve Kapsam" başlıklı 1'inci maddesi gereği özelleştirmeye konu olabilecek tüm kuruluşların (kamu envanteri) faaliyetleri düzenli olarak izlenmekte, raporları hazırlanmakta ve güncellenmektedir.

**1.1.4. İstihdam ve Sosyal Hizmetler Daire Başkanlığı**  
4046 sayılı Kanun'un 22'nci maddesi gereğince özelleştirme kapsam ve programına alınan, özelleştirilen, faaliyeti durdurulan, küçültülen, kapatılan veya tasfiye edilen kuruluşlarda çalışan 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi personel ile sözleşmeli personelin (kapsam dışı personel dahil) nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2013 yılında diğer kamu kurum ve kuruluşlarına nakledilmek üzere 3.265 nakle tabi personelin ismi Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir.



Özelleştirme işlemleri tamamlanmış kuruluşlarda bulunan nakle tabi personelin nakil işlemleri tamamlanmaya kadar 4046 sayılı Kanunun 22'nci maddesi kapsamında her türlü personel ödemeleri İdare tarafından yapılmaktadır. Bu çerçevede 2013 yılında personel ödemeleri toplamı 42.034.995,99 ₺'dir. 4046 sayılı Kanun'un 24 üncü maddesi gereğince özelleştirme programında bulunan kuruluşlarda 5434 sayılı Emekli Sandığına tabi personelden emeklilik hakkı kazananlara % 30 fazla emeklilik ikramiyeleri Emekli Sandığı Genel Müdürlüğü'nün talebi üzerine ödenmektedir. 2013 yılında 68 kişi için ödenen emeklilik ikramiyesi toplamı 617.151,07 ₺'dir.

4046 sayılı Kanun'un 21'nci maddesi gereğince özelleştirme kapsamına alınan kuruluşlarda iş kanunlarına tabi çalışanlara iş akitlerinin feshedilmesi nedeniyle toplu iş sözleşmelerinden doğan tazminatlara ilave olarak İş Kaybı Tazminatı verilmektedir. Bu maddeye göre Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü'nün yazılı talebi üzerine 2013 yılında İdare tarafından ödenen iş kaybı tazminatı 2.634 işçi için toplam 9.402.699,00 ₺'dir.

Kamuda çalışma hayatına devam etmek isteyen işçilerimiz için 2004/7898 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile farklı bir statü tanımlanarak 1992 yılından sonra özelleştirilen kuruluşlarda çalışırken işini kaybedenlerin diğer kamu kurum ve kuruluşlarında istihdam edilmelerine imkan tanınmıştır. Bu kapsama giren işçilerin müracaatları kabul edilmiş olup diğer kamu kurum ve kuruluşlarına yerleştirilmek üzere müracaatları Devlet Personel Başkanlığına bildirilmiştir. Bu çerçevede 2013 yılında özelleştirme sonrası iş akitleri fesh edilen 2.783 işçinin atama teklifi yapılmıştır.

Bundan sonra yapılacak özelleştirme uygulamaları sonucu işini kaybedecek olanlarda bu esaslardan yararlanabileceklerdir. Buna göre hizmet akdi kamu işvereni tarafından feshedilen işçiler ile özelleştirme işleminden sonra 6 ay içinde hizmet akitleri özel sektör işvereni tarafından feshedilen işçiler, 60 gün içinde kurumları vasıtasıyla veya bizzat İdareye başvurmaları halinde 657 sayılı Kanunun 4/C maddesi dahilinde kamu kurum ve kuruluşlarına geçici personel olarak yerleştirileceklerdir. Bu hak

işini kaybedecek olanlar için geniş çaplı bir iş garantisi anlamına gelmektedir.

Diğer taraftan, 4046 sayılı Kanun'un 4'üncü maddesinin (i) bendi gereğince İdareye devredilen kuruluşların yönetim kurulu başkanlığı ve üyelikleri, denetim ve tasfiye kurulu üyelikleri ve genel müdürlükleri ile ait oldukları kuruluşlardan ayrı ayrı olarak özelleştirme programına alınan ve anonim şirkete dönüştürülmelerine gerek görülmeyen müesseselerde, müessese müdürlükleri ve yönetim komitelerine, işletme ve işletme birimlerinde bunların müdürlüklerine yapılacak atama ve bu görevlerden alınmalarına yönelik işlemler gerçekleştirilmiştir.

Özelleştirme programında bulunan ve özelleştirme işlemleri gerçekleşmiş kuruluşların istatistikî verileri takip edilmektedir.

Tablo 14. Programda Bulunan Kuruluşlarda Çalışan Personelin Kuruluşlara Göre Dağılımı

Özelleştirme Programındaki Kuruluşlar	Toplam Çalışan Sayısı
TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş.	337
KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş.	13
SÜMER HOLDİNG A.Ş. (SEKA, TÜGSAŞ, TDÇİ, SÜMER HALI)	192
GAYRİMENKUL A.Ş. (eski TTA)	468
TEDAŞ	1.372
HALKBANK	12.431
ANKARA DOĞAL ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.	4
TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş.	12.982
<b>TOPLAM</b>	<b>27.799</b>

#### 1.1.5. Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı

2013 yılında yürütülen faaliyetler çerçevesinde değişik projelerde toplam 5 danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır. Bunlara ilaveten önceki yıllarda imzalanmış olan 11 projeye ilişkin de ek danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanarak hizmet alımlarına devam edilmiştir. Söz konusu sözleşme ve ek sözleşmelerin ayrıntılı bilgileri aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır:



Tablo 15. Danışmanlık Hizmeti Sözleşme Verileri

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FIRMA	SÖZLEŞME TARİHİ
2013-1	TCDD-TDİ Limanlar/Yat Limanları	Danışmanlık hizmet alımı	Raiffeisen CENTROBANK	20/2/2013
2013-2	MPI- SANS OYUNLARI	Danışmanlık hizmet alımı	GLOBAL Küresel Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Ltd. Şti.	18/4/2013
2013-3	MENKUL KIYMET MUH./ ARACILIK HİZM. ALIM	Menkul kıymet alım-satım ve muhafaza hizmet alımı	İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	14/8/2013
2013-4	KURUMSAL GAYRİMENKUL İŞLEMLERİ DANIŞMANLIĞI	Danışmanlık hizmet alımı	TÜMAŞ Türk Müh. Müşavirlik Müt. A.Ş.	30/8/2013
2013-5	9. PROJE TAŞINMAZLARI GAYRİMENKUL DEĞERLEME DANIŞMANLIĞI (27 adet)	Danışmanlık hizmet alımı	ABC Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	27/12/2013

Tablo 16. Danışmanlık Ek Hizmet Sözleşme Verileri

NO	PROJE	KONU	DANIŞMAN FIRMA	EK SÖZLEŞME TARİHİ
2010-01 E2	SALIPAZARI LİMANI VE LİMANIN GERİ SAHASINDA YER ALAN TAŞINMAZLAR	Finansal, Teknik (Plan) ve Hukuk Danışmanlık	Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (EFG İstanbul Menkul Değ.A.Ş.) / MAG Mühendislik / Av.Tolga İşmen	18/2/2013
2011-5 E1	HİDROJEN PEROKSİT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	Değer Tespiti - Tanıtım Dokümanı - Danışmanlığı	T.TURKISH YATIRIM A.Ş.	21/2/2013
2010-02 E2	KURUMSAL GAYRİMENKUL DANIŞMANLIĞI (harita-şehir planlama-jeoloji)	Harita, Şehir Planlama ve Jeoloji	ATN İmar İnşaat Harita Proje Turizm San. Ve Tic. A.Ş.	1/3/2013
2011-02 E1	EÜAŞ HUKUK	Hukuki Danışmanlık	Aksan Hukuk Bürosu /Grup Hukuk Bürosu İş Ortaklığı	28/6/2013
2009-05 E3	ELEKTRİK ÜRETİM TESİSLERİ	Çevre Danışmanlığı	io Çevre Çözümleri Araştırma Geliştirme Ltd. Şti.	8/7/2013
2009-07 E3	TİGEM - TCDD ve MALİYE HAZİNESİ GAYRİMENKULLERİ	Gayrimenkul Danışmanlığı	Artı Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	21/8/2013
2009-10 E2	TİGEM - TCDD ve MALİYE HAZİNESİ GAYRİMENKULLERİ	Bağımsız Mali Denetim	Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.(KPMG)	8/10/2013
2012-10 E1	TÜRK TELEKOM	Halka arz ve Blok Satış Finansal ve Hukuki Danışmanlık	Garanti Yat.Menk.Kıym.A.Ş. - Barclays Bank Plc.- Chadbourne&Parke Dan.Hizm. Av.Ort.-Çiğdemtekin Şahbaz Av.Ort.-Atar & Vicdan Av. Bür. Konsorsiyumu	30/10/2013
2010-06 E2	TAŞUCU TAŞINMAZLARI VE YAT LİMANI	Finansal Danışmanlık	Tadem&Tera Menkul DeğerlerA.Ş.& Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	5/11/2013
2011-03 E1	HALKBANK A.Ş.	Hukuki Danışmanlık	Pekin ve Bayar Ort.Av. Bür.- Pekin ve Bayar Dan. Hizm. Ltd. Şti. - Chadbourne & Parke LLP - Chadbourne & Parke Dan.Hizm. Ltd. Şti. Çiğdemtekin Şahbaz Av. Ort. Konsorsiyumu	11/11/2013
2011-06 E1	İDARE İLAN REKLAM-TANITIM	İlan, reklam, tanıtım ve halkla ilişkiler	NETVİZYON Tanıtım Organizasyon Basın Yayın Ltd. Şti.	25/11/2013



### 1.1.6. İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı

2013 yılında 240 adet ihale yapılmıştır. Bunlardan 88 adedinin devir işlemi yapılmış, 25 ihale sözleşme aşamasında olup geri kalan 127 adet ihale ise iptal edilmiştir.

Tablo 17. Yıllar İtibarıyla Yapılan İhaleler

Yıllar	2008	2009	2010	2011	2012	2013
İhale Sayısı	25	19	98	74	247	240

### 1.1.7. Proje Grup Başkanlıkları

#### TÜRK HAVA YOLLARI A.O. (THY)



2006 yılında gerçekleştirilen halka arz sonrası Türk Hava Yolları A.O. sermayesindeki İdare payı % 49,12 olmuştur. Borsa İstanbul'da (BİST) halka açık olarak işlem gören özel şahıslara ait THY hisseleri ise sermayesinin % 50,88'ine ulaşmıştır.

İdare tarafından 3/12/2010 tarihinde BİST ve KAP'a yapılan açıklamada THY sermayesindeki mevcut kamu payının özelleştirilmesine ilişkin strateji kararı bulunmadığından bahisle 4046 sayılı Kanun çerçevesinde, THY sermayesindeki kamu payının özelleştirme stratejisinin belirlenmesi ve özelleştirme çalışmalarında İdaremize yardımcı olmak üzere danışmanlık hizmeti alınmasının amaçlandığı, bu kapsamda danışmanlık hizmet alımına yönelik çalışmalara başlanıldığı belirtilmiştir. Müteakiben 6/12/2010 tarihinde, danışmanlık ihalesine davet edilecek firmaların belirlenebilmesi amacıyla ön yeterlik değerlendirmesine ilişkin ön yeterlik ilanı basın yayın organlarında duyurulmuştur.

Ön yeterlik başvurularının alınmasından sonra THY sermayesinde mevcut % 49,12 oranındaki kamu payının özelleştirme çalışmalarında İdareye yardımcı olmak üzere TSKBUnicredit Bank A.G.-Yapı Kredi Menkul Değerler-Unicredit Menkul Değerler A.Ş.

Konsorsiyumu ile imzalanan Danışmanlık Hizmeti Alım Sözleşmesi 3/3/2013 tarihinde sona ermiş olup yeni bir danışmanlık alımı yapılmamıştır.

#### ERZURUM PALANDÖKEN VE KONAKLI KAYAK MERKEZLERİ



ÖYK'nın 4/1/2013 tarihli ve 2013/01 ve 20/12/2013 tarihli ve 2013/204 sayılı Kararları ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Erzurum Palandöken ve Konaklı Kayak Merkezleri'nin özelleştirme çalışmalarında İdareye yardımcı olması için ulusal ve uluslararası kış turizmi ve sporları, olimpiyat tesisleri ve yönetimi ve işletmeciliği, kayak merkezleri işletmeciliği, dağ işletme yönetimi, vb. konularda danışmanlık hizmeti alımı için 4/12/2013 tarihinde ihaleye çıkmıştır.

#### TAŞINMAZLAR

##### ttta Gayrimenkul A.Ş.'ye Ait Muhtelif Taşınmazlar



ÖYK'nın 5/2/2001 tarih, 2001/6 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan tta Gayrimenkul A.Ş.'ye ait muhtelif taşınmazlardan toplam 572 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik işlemler birimizce sürdürülmektedir. 2013 yılı içinde bir kısmı için ihale ilanına çıkmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak Alıcılara devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber bir kısmının da özelleştirilmelerini teminen ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.



Tablo 18. tta Gayrimenkul A.Ş.'ye Ait Taşınmaz Verileri

İhale Sayısı	43
İptal Edilen İhale Sayısı	30
Devri Gerçekleşen İhale Sayısı	13
İhalesi Tamamlanan İşlemlerin Büyüklüğü	225.987.435,00 ₺
Alınan Geçici Teminat Tutarı	48.270.200,00 ₺
Alınan Ek Geçici Teminat Tutarı	0
İrad Kaydedilen Geçici Teminat Tutarı	0
Satılan Şartname Sayısı	82

### Maliye Hazinesine Ait Muhtelif Taşınmazlar

ÖYK'nın 1/6/2010 tarih, 2010/31 ve 13/12/2010 tarih, 2010/108 sayılı Kararları ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Maliye Hazinesine ait muhtelif taşınmazlardan toplam 69 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik işlem gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı içinde bir kısmı için ihale ilanına çıkmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak alıcılara devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber bir kısmının da özelleştirilmelerini teminen ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait muhtelif taşınmazlar ÖYK'nın 2/4/2004 tarih, 2004/22 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait muhtelif taşınmazlardan toplam 155 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik işlem gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı içinde bir kısmı için ihale ilanına çıkmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak alıcılara devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber bir kısmının da özelleştirilmelerini teminenihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 19. Maliye Hazinesine Ait Taşınmaz Verileri

İhale Sayısı	57
İptal Edilen İhale Sayısı	34
Devri Gerçekleşen İhale Sayısı	18
İhalesi Tamamlanan İşlemlerin Büyüklüğü	350.071.228,00 ₺
Alınan Geçici Teminat Tutarı	7.055.000,00 ₺
Alınan Ek Geçici Teminat Tutarı	120.000,00 ₺
İrad Kaydedilen Geçici Teminat Tutarı	140.000,00 ₺
Satılan Şartname Sayısı	104

### Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye Ait Muhtelif Taşınmazlar

ÖYK'nın 2/4/2004 tarih, 2004/22 sayılı kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye ait muhtelif taşınmazlardan toplam 155 adet taşınmazın özelleştirilmesine yönelik işlem gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı içinde

bir kısmı için ihale ilanına çıkmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanarak Alıcılara devredilmiş olup, bir kısmının ihale süreçleri devam etmekle beraber bir kısmının da özelleştirilmelerini teminen ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 20. Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye Ait Taşınmaz Verileri

İhale Sayısı	12
İptal Edilen İhale Sayısı	5
Devri Gerçekleşen İhale Sayısı	2
İhalesi Tamamlanan İşlemlerin Büyüklüğü	6.281.000,00 ₺
Alınan Geçici Teminat Tutarı	4.274.000,00 ₺
Alınan Ek Geçici Teminat Tutarı	0
İrad Kaydedilen Geçici Teminat Tutarı	0
Satılan Şartname Sayısı	47

### TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş. (TÜRK TELEKOM)



Hazine'nin Türk Telekom'da bulunan % 31.68 oranındaki hissesinin tamamının veya bir bölümünün özelleştirmesine yönelik olarak

Türk Telekom İhale Komisyonuna yardımcı olmak üzere, Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., Barclays Bank Plc., Chadbourne & Parke Danışmanlık Hizmetleri Avukatlık Ortaklığı, Çiğdemtekin Şahbaz Avukatlık Ortaklığı ve Atar&Vidcan Avukatlık Bürosu Konsorsiyumu ile İdaremiz arasında 31/10/2012 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Yapılan hazırlık çalışmaları doğrultusunda, Türk Telekom İhale Komisyonu'nca Türk Telekom'un Hazine mülkiyetinde bulunan hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin olarak;

- Toplam % 6,68 oranındaki Türk Telekom hissesinin satış yöntemi ile özelleştirilmesi, satışın halka arz suretiyle gerçekleştirilmesi ve halka arz işleminin 31/12/2013 tarihine kadar tamamlanması,
- Halka arz işleminde yurtiçi ve/veya yurtdışı sermaye piyasalarında satış ile buna ilişkin zamanlamanın piyasa şartlarına göre tespiti ve ek satış hakkının kullanılabilmesi hususlarının Türk Telekom İhale Komisyonunca belirlenmesi,
- 406 sayılı Telgraf ve Telefon Kanunu uyarınca, Türk Telekom hisselerinin satışında Türk Telekom ve T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı Genel Müdürlüğü çalışanları ile küçük tasarruf

sahiplerine ayrılması öngörülen % 5 oranındaki pay ile ilgili olarak; 2008 yılında % 3 oranındaki payın ayrılmasını müteakip bu defa da (a) bendinde belirtilen oranın % 10'u tutarındaki şirket paylarının yine (a) bendinde belirtilen oran içerisinde değerlendirilerek, söz konusu çalışanlara ve küçük tasarruf sahiplerine ayrılması,

- Halka arz işleminde özendirici imkanların kullanılmasına, piyasa şartlarına göre Türk Telekom İhale Komisyonu tarafından karar verilmesi kararlaştırılmış olup bu konuya ilişkin olarak; 23/1/2013 tarih ve 28537 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 14/1/2013 tarih ve 4230 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı tesis edilmiştir. Söz konusu halka arz, piyasalarda görülen konjonktürel olumsuz dalgalanmalar nedeniyle gerçekleştirilememiştir.

### BAŞKENT DOĞALGAZ DAĞITIM A.Ş. (BAŞKENTGAZ)



Başkentgaz'ın % 100 oranındaki hissesinin 1.162.000.000 ABD Doları bedelle Torunlar Gıda ve Sanayi Ticaret A.Ş.'ye devrine ilişkin ÖYK'nın 14/3/2013 tarih ve 2013/54 sayılı nihai devir Kararı 15/3/2013 tarihli ve 27802 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

ÖYK'nın bahse konu nihai devir kararı uyarınca, ihaleyi kazanan firma tarafından kurulan Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile İdare arasında Hisse Satış Sözleşmesi 31/5/2013 tarihinde imzalanmıştır.

Alıcı toplam Satış Bedeli'nin 1.062.000.000 ABD



Dolarını Sözleşme'nin imza tarihinde peşin olarak ödemiş, bakiye anapara borcu olan 100.000.000 ABD Dolarını ise azami 12 (on iki) ayda bir ödeme yapmak kaydıyla en çok 24 ayda ve eşit taksitlerle,

bakiye anapara borcu üzerinden ödeme tarihleri itibarıyla hesaplanacak ABD Doları bazında yıllık LIBOR+2,5 oranında basit faiz yöntemiyle hesaplanacak vade farklarıyla birlikte ödeyecektir.



### FENERBAHÇE KALAMIŞ YAT LİMANI

Sit alanı ilan edilmesi nedeniyle plansız kalan Fenerbahçe Kalamış Yat Limanı için 3194 sayılı İmar Kanunu'nun Ek 3'üncü maddesi kapsamında İdare tarafından 1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planı değişikliği, 1/5.000 ölçekli Koruma Amaçlı Nazım İmar Planı ve 1/1.000 ölçekli Koruma Amaçlı Uygulama İmar Planı hazırlanmış ve İstanbul V numaralı Kültür Varlıklarını Koruma Bölge Kurulunca 20/12/2012 tarih ve 852 sayılı Karar istihsal edilmiştir.

İdare tarafından yapılan ve onay aşamasına gelen koruma amaçlı imar planlarının ÖYK tarafından onaylanmasını ve gerekli izinlerin alınmasını müteakiben "işletme hakkının verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmek üzere en kısa sürede ihalesinin yapılması planlanmaktadır.

### TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş. (HALKBANK)



ÖYK'nin 05/02/2007 tarihli 2007/8 sayılı, 12/03/2007 tarihli ve 2007/20 sayılı kararları çerçevesinde Halkbank'ın sermayesinde bulunan kamu hisselerinin (ek satış hakkının kullanılması da dâhil) yüzde 24,98'inin halka arzı 2007 yılında, ÖYK'nin 04/10/2012 tarihli ve 2012/150 sayılı kararı çerçevesinde, yine Halkbank'ın sermayesinde bulunan İdareye ait hisselerden, toplam sermayenin (ek satış hakkının kullanılması da dâhil) yüzde 23,92'sinin halka arzı ise 2012 yılında gerçekleştirilmiştir.

## ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. (EÜAŞ)



EÜAŞ ve/veya müessese, bağlı ortaklık, iştirak, işletme, işletme birimleri ve bunlara ait varlıkların birlikte veya ayrı ayrı özelleştirilmesi çalışmaları, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ile 4046 sayılı Kanun çerçevesinde yapılmakta olup, çalışmalar İdaremiz tarafından Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile koordineli olarak yürütülmektedir.

Sektör reformu ve özelleştirme konusunda kısa ve orta vadeli yol haritası ile ilgili olarak Yüksek Planlama Kurulu tarafından; "Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Strateji Belgesi" ve "Elektrik Enerjisi Piyasası ve Arz Güvenliği Stratejisi Belgesi" kabul edilmiş olup, bu Belgeler neticesinde elektrik piyasasının oluşumunda ve özelleştirme sürecinde önemli adımlar atılmıştır.

Söz konusu belgelerde de ifade edildiği üzere elektrik enerjisi sektör reformu ve özelleştirmelerden;

- Elektrik üretim ve dağıtım varlıklarının etkin ve verimli bir şekilde işletilmesi suretiyle maliyetlerin düşürülmesi,
- Elektrik enerjisi arz güvenliğinin sağlanması ve arz kalitesinin artırılması,
- Dağıtım sektöründeki teknik kayıpların OECD ülkeleri ortalamalarına indirilmesi ve kaçakların önlenmesi,
- Gerekli yenileme ve genişleme yatırımlarının kamu tüzel kişilerine herhangi bir yükümlülük getirilmeden özel sektörçe yapılabilmesinin sağlanması ve Elektrik enerjisi üretimi ve ticareti faaliyetlerinde oluşacak rekabet yoluyla ve hizmet kalitesinin düzenlenmesiyle sağlanan faydanın tüketicilere olumlu şekilde yansımaları beklenmektedir.

### Akarsu Santralleri:

Elektrik üretim özelleştirme çalışmaları kapsamında; ÖYK'nın 27/12/2006 tarih ve 2006/100 sayılı

Kararı ile EÜAŞ'a bağlı; Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Ataköy ve Beyköy Hidroelektrik Santral ("HES")'leri ile Engil Gaz Türbinleri Santrali ve Denizli Jeotermal Santralinin özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir. Söz konusu Santraller sermayesinin tamamı İdareye ait Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bünyesine alınmış ve 141 MW toplam kapasiteye sahip 9 Santralin özelleştirilmesi 2008 yılında tamamlanmıştır.

2009 yılında ise ÖYK'nın 19/10/2009 tarih ve 2009/59 sayılı Kararı ile 56 akarsu santralinin özelleştirme programına alınarak, "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmesine karar verilmiştir. 19 Gruba ayrılan Akarsu Santrallerinden Grup-12'nin ihalesi bu Grupta bulunan Koyulhisar HES'in afet bölgesinde yer alması nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Kurulu kapasitesi yaklaşık 140 MW olan 18 Grubun ihalesi Haziran 2010 itibarı ile tamamlanmış ve ÖYK kararları ile ihaleler onaylanmıştır. Söz konusu Akarsu Santrallerinden 10 Grubun devir işlemleri tamamlanmış, 7 Grubun (2, 3, 7, 8, 15, 18 ve 19) ihaleleri iptal edilmiş, Grup 6'nın devir işlemleri ise devam etmektedir.

Söz konusu 19 Gruba aşağıda yer verilmiştir:

**Grup 1:** İznik-Dereköy, İnegöl-Cerrah, M.Kemalpaşa-Suuçtu

**Grup 2:** Haraklı-Hendek, Pazarköy-Akyazı, Bozüyük

**Grup 3:** Kayaköy

**Grup 4:** Kovada I, Kovada II

**Grup 5:** Turunçova-Finike

**Grup 6:** Anamur, Bozyazı, Mut-Derinçay, Silifke, Zeyne

**Grup 7:** Bozkır, Ermenek, Göksu

**Grup 8:** Dere, İvriz

**Grup 9:** Kayadibi,

**Grup 10:** Bünyan, Çamardı, Pınarbaşı, Sızır



**Grup 11:** Değirmendere, Karaçay, Kuzuculu

**Grup 12:** Koyulhisar, Ladik-Büyükkozoğlu

**Grup 13:** Besni, Derme, Erkenek, Kernek

**Grup 14:** Bayburt, Çemişgezek, Girlevik

**Grup 15:** Esendal, Işıklar (Visera)

**Grup 16:** Çağ Çağ, Otluca, Uludere,

**Grup 17:** Adilcevaz, Ahlat, Malazgirt, Varto-Sönmez

**Grup 18:** Engil, Erciş, Hoşap, Koçköprü

**Grup 19:** Arpaçay-Telek, Kiti

ÖYK'nın 8/2/2011 tarih ve 2011/10 sayılı Kararı ile EÜAŞ'a ait Kısık HES'in, 30/4/2012 tarih ve 2012/60 sayılı Kararı ile de EÜAŞ'a ait Berdan ve Hasanlar HES'lerinin "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmek üzere özelleştirme kapsam ve programına alınmasına karar verilmiştir. 2010 yılında yapılan ihaleler sonucunda devir işlemleri gerçekleştirilemeyen akarsu santralleri ile özelleştirme kapsam ve programına alınan Kısık, Berdan ve Hasanlar HES'leri için ÖİB tarafından 10 Grup halinde 13/7/2012 tarihinde ihaleye çıkmıştır. 9 grubun nihai pazarlık görüşmeleri 19/10/2012'de

gerçekleştirilmiştir. Grup 6 için ise tekrar ihaleye çıkmış; nihai pazarlık görüşmesi 26/11/2012'de gerçekleştirilmiştir. Toplam ihale bedeli 194.020.000 ABD Doları olan 10 grubun devri de tamamlanmıştır.

Söz konusu Gruplar:

**Grup 1:** Engil, Erciş, Hoşap

**Grup 2:** Koçköprü

**Grup 3:** Kısık

**Grup 4:** Göksu

**Grup 5:** Bozkır, Ermenek

**Grup 6:** Haraklı-Hendek, Pazarköy-Akyazı, Bozüyük

**Grup 7:** Hasanlar

**Grup 8:** Ladik-Büyükkozoğlu, Durucasu

**Grup 9:** Arpaçay, Telek-Kiti

**Grup 10:** Berdan

Çeşitli nedenlerden dolayı devri gerçekleştirilemeyen - Kayaköy, - Dere ve İvriz, - Işıklar (Visera) ve Esendal HES'in yeniden ihaleye çıkılması için çalışmalar devam etmektedir.



#### Termik Santraller:

-ÖYK'nın 27/10/2010 tarih ve 2010/90 no'lu Kararına istinaden Hamitabat Elektrik Üretim A.Ş. ("HEAŞ")'nin % 100 oranındaki hissesinin satış yöntemi ile özelleştirilmesi amacıyla 21/03/2011 tarihinde ihale ilanına çıkmış, ancak söz konusu ihalede yeterli teklif alınamaması sebebiyle 23/9/2011 tarihinde ihale iptal edilmiştir. 10/8/2012 tarihinde HEAŞ'ın ihale ilanına yeniden çıkmış olup, ihalede nihai pazarlık görüşmesi 6/3/2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. ÖYK'nın 27/5/2013 tarihli ve 2013/94 no'lu Kararı ile de İhale Komisyonunun kararı onaylanmıştır. Bu kapsamda ÖİB ve EÜAŞ ile satışın yapılmasına karar verilen Limak Doğalgaz Elektrik Üretim A.Ş. arasında 1/8/2013 tarihinde Hisse Satış Sözleşmesi imzalanmıştır.

-ÖYK'nın 30/10/2012 tarihli ve 2012/161 no'lu Kararına istinaden Seyitömer Termik Santralının, Santral tarafından kullanılan taşınmazların, Seyitömer Linyitleri İşletmesi tarafından kullanılan taşınır ve taşınmazların "Varlık Satışı"; 2594, 31743 ve 200702650 no'lu maden ruhsatları ve bu ruhsatların kapsadığı maden sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesi amacıyla 6/11/2012 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, ihalede nihai pazarlık görüşmeleri

28/12/2012 tarihinde gerçekleştirilmiştir. ÖYK'nın 15/3/2013 tarihli ve 2013/55 no'lu Kararı ile de İhale Komisyonunun kararı onaylanmıştır. Bu kapsamda ÖİB ve EÜAŞ ile satış ve devrin yapılmasına karar verilen Teklif Sahibi tarafından İhale Şartnamesi hükümleri doğrultusunda kurulan Çelikler Seyitömer Elektrik Üretim A.Ş. arasında 17/6/2013 tarihinde Satış ve İşletme Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

-ÖYK'nın 22/10/2012 tarih ve 2012/156 no'lu Kararına istinaden Kangal Termik Santralının, Santral tarafından kullanılan Elektrik Üretim A.Ş. ve Hazine mülkiyetindeki taşınmazların "Varlık Satışı"; 53318 ve 72760 no'lu maden ruhsatları ve bu ruhsatların kapsadığı maden sahalarının "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemi ile bir bütün halinde özelleştirilmesi amacıyla 6/11/2012 tarihinde ihale ilanına çıkmış olup, ihalede nihai pazarlık görüşmeleri 08/02/2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

ÖYK'nın 25/4/2013 tarih ve 2013/62 no'lu Kararı ile de İhale Komisyonunun kararı onaylanmıştır. Bu kapsamda, ÖİB ve EÜAŞ ile ÖYK tarafından satış ve devrin yapılmasına karar verilen Teklif Sahibi tarafından İhale Şartnamesi hükümleri doğrultusunda kurulan Kangal Termik Santral Elektrik Üretim A.Ş. arasında 14/8/2013 tarihinde Satış ve İşletme



Hakkı Devir Sözleşmesi imzalanmıştır.

Hâlihazırda Kemerköy ve Yeniköy Termik Santralleri ile Kemerköy Liman Sahası, Yatağan Termik Santrali ve Çatalağzı Termik Santralinin özelleştirilmesine ilişkin ihale ilanına çıkmış olup süreç devam etmektedir.

### **ANKARA DOĞAL ELEKTRİK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş. (ADÜAŞ)**



ÖYK'nin 27/12/2006 tarih ve 2006/100 sayılı Kararı ile özelleştirme programına alınan Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ)'ye ait Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy, Ataköy Hidroelektrik Santralleri, Denizli Jeotermal Santrali ve Engil Gaz Türbinleri Santrali kuruluşu, Mayıs 2007'de tescil edilen ADÜAŞ bünyesinde faaliyet göstermekte iken, Tercan, Kuzgun, Mercan, İkizdere, Çıldır, Beyköy ve Ataköy Hidroelektrik Santralleri ile Denizli Jeotermal Santralinin işletme hakkı verilmesi ve Engil Gaz Türbinleri Santralinin satış yöntemi ile özelleştirilmesine ilişkin ihale Mart 2008'de tamamlanmış ve ihale sonuçları dikkate alınarak ÖYK'nin 7/5/2008 tarih 2008/29 sayılı Kararı çerçevesinde Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.'ye 510 milyon ABD Doları bedelle 8 adet santralin (Engil hariç) mülkiyet ADÜAŞ'da kalmak üzere işletme hakkı devri, Engil Gaz Türbinleri santralinin satışı 1/9/2008 tarihi itibarıyla yapılan sözleşmeler ile tamamlanmıştır. İşletme hakkı devri yapılmış olan santraller ile ilgili ADÜAŞ tarafından üretim, istihdam ve yatırım, revizyon faaliyetlerini konu alan takip çalışmaları yapılmaktadır.

Özelleştirme kapsam ve programına alınan Antalya ili, Manavgat ilçesinde bulunan 3 adet taşınmaz İdarenin 28/10/2011 tarih ve 966 sayılı Oluru ile bedelsiz olarak ADÜAŞ'a devredilmiş, bu taşınmazlardan Antalya ili, Manavgat ilçesi, Evren köyü 106 ada, 1 parseldeki 18.184 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın satış yöntemiyle özelleştirilmesine ilişkin ihale süreci tamamlanmış ve ÖYK'nin 9/1/2012 tarih ve 2012/03 sayılı Kararı ile bahse konu taşınmazın 12,020 milyon ₺ bedelle Öz İnşaat Tur. Petrol Gıda

San. Ltd. Şti.'ye 14/3/2012 tarihinde imzalanan Varlık Satış Sözleşmesi ile devri gerçekleştirilmiştir. ADÜAŞ'a ait Denizli ili, Sarayköy ilçesi, Turan mahallesi, 568 ada 1 parsel no'lu 19.932,15 m<sup>2</sup>, 569 ada 1 parsel no'lu 5.419,68 m<sup>2</sup>, 570 ada 1 parsel no'lu 527,94 m<sup>2</sup>, 571 ada 1 parsel no'lu 46.669,90 m<sup>2</sup> olmak üzere toplam 72.549,67 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazlar ve bu taşınmazlar üzerinde bulunan binalar ÖYK'nin 20/12/2013 tarih ve 2013/208 sayılı Kararı uyarınca 4046 sayılı Kanun'un 2/i maddesi çerçevesinde Pamukkale Üniversitesine bedelsiz olarak devredilmiştir.

İdarenin 14/6/2013 tarih ve 636 sayılı Oluru ile bedelsiz olarak ADÜAŞ'a devredilen Zonguldak ili, Çaycuma ilçesi, Fatih mahallesinde bulunan 422 ada, 1 parsel no.lu 30.256,05 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın ihalesi 13/11/2013 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Söz konusu taşınmazın ihale süreci devam etmektedir.

### **T.C. DEVLET DEMİRYOLLARI (TCDD) LİMANLARI (DERİNCE, İZMİR KRUVAZİYER LİMANI, İZMİR YÜK LİMANI)**



TCDD'ye ait Bandırma, İzmir, Samsun, Derince, Mersin ve İskenderun Limanları 30/12/2004 tarih ve 2004/128 sayılı ÖYK Kararı ile özelleştirme programına alınmış ve 2/6/2005 tarih ve 2005/54 sayılı ÖYK Kararı ile anılan limanların "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir.

2005 yılından itibaren yapılan ihaleler sonucu sırasıyla, 2007 yılında Mersin, 2010 yılında Samsun ve Bandırma, 2011 yılında da İskenderun Limanlarının 36 yıl süreyle işletme hakları yeni işleticilerine devredilmiştir.

2007 yılında ihaleleri gerçekleştirilmiş ancak çeşitli nedenlerle ihaleler iptal edilmiştir. İzmir ve Derince Limanlarının özelleştirilmelerine yönelik çalışmalara yeniden başlanmıştır. Bu kapsamda, İzmir Limanının turizm potansiyeli dikkate alınarak İzmir Limanı'nın "Yolcu Limanı" ve "Yük Limanı" olarak faaliyet gösterecek şekilde yeniden yapılandırılarak ihale



edilmesine ilişkin 25/10/2010 tarih ve 2010/89 sayılı ÖYK Kararı istihsal edilmiştir. İzmir kruvaziyer liman alanının bir cazibe merkezi haline getirilmesi, gelen turist sayısının ve turizm gelirlerinin arttırılması amacıyla İzmir Kruvaziyer Limanına ilişkin imar planı hazırlanmış ve 30/4/2012 tarih ve 2012/58 sayılı ÖYK Kararı ile onaylanmıştır.

İzmir Kruvaziyer Limanının 46 yıl süreyle işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 22/5/2012 tarihi itibarıyla yayınlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, son teklif verme tarihi olan 24/9/2012 tarihinde teklif alınamaması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Ayrıca imar planının iptaline ilişkin açılmış olan davalar sonucu Danıştay 6. Dairesi tarafından yürütmeyi durdurma kararı alınmış olup liman alanı imar plansız kalmıştır. Halihazırda İzmir Kruvaziyer ve İzmir Yük Limanlarının imar planı çalışmaları devam etmektedir.

Ülkemiz sanayinin ve limancılık faaliyetlerinin en yoğun olarak gerçekleştiği Kocaeli ilinde yer alan Derince Limanı'nın yıllık 2.000.000 TEU konteyner elleçlenmesine imkân sağlayacak bir modern bir konteyner limanına dönüştürülmesi amacıyla imar planı hazırlanmış ve imar planı 20/12/2013 tarih ve 2013/210 sayılı ÖYK kararı ile onaylanmıştır.

Derince Limanı'nın özelleştirilmesi amacıyla 5/10/2013 tarihi itibarıyla yayınlanan ilanlarla ikinci kez ihaleye çıkmıştır. İhale süreci devam etmektedir.

#### **TÜRKİYE DENİZCİLİK İŞLETMELERİ A.Ş. (TDİ)**



Bakanlar Kurulu'nun 10/8/1993 tarih ve 93/4693 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına alınan TDİ'nin özelleştirilebilir nitelikteki varlıkları/işletmeleri büyük ölçüde özelleştirilmiş bulunmaktadır.

TDİ'ye ait varlıkların özelleştirilmesine ilişkin 2013 yılında aşağıdaki işlemler gerçekleştirilmiştir.

- Dünyanın en önemli kruvaziyer markaları tarafından tercih edilen Akdeniz bölgesindeki en uğrak 10 limandan biri olan Salıpazarı Kruvaziyer Limanı'na İstanbul'a yakışır bir kimlik kazandırmak

amacıyla hazırlanan imar planı 22/10/2012 tarih ve 2012/160 sayılı Kararı ile onaylanmıştır.

Salıpazarı Liman Sahasının 30 yıl süreyle "İşletme Hakkının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 09/02/2013 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış olup 16/5/2013 tarihinde yapılan ihalede en yüksek teklifi 702.000.000 ABD Doları olarak Doğu Holding A.Ş. tarafından verilmiş ve ihale 4/10/2013 tarih ve 2013/157 sayılı ÖYK Kararı ile onaylanmıştır. Salıpazarı Liman Sahasının İşletme Hakkının Verilmesine İlişkin Sözleşme İdaremiz, TDİ ve Salıpazarı Liman İşletmeciliği ve Yatırımları A.Ş. arasında imza aşamasındadır.

- Tapuda Maliye Hazinesi adına kayıtlı olup, TDİ kullanımında bulunan Camialtı Tersanesi 21/08/2013 tarih ve 2013/129 sayılı ÖYK Kararı ile özelleştirme kapsam ve programından çıkarılmıştır.
- TDİ'ye ait İzmir'de Mavi Kule apartmanında bulunan 44 adet dükkan (42 adet dükkan, 2 katlı mağaza) 1 adet restoran katından oluşan ve 2 adet dairenin de bulunduğu taşınmazların satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 20/10/2012 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış, ihale 28/11/2012 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucunda tamamlanmıştır. İhale sonuçları, 18/10/2012 tarih ve 1055 sayılı ÖİB Kararı ile 16/1/2013 tarih ve 2013/08 sayılı ÖYK kararı ile onaylanmıştır.

1 no'lu daire 13/3/2013 tarihinde, 2 no'lu daire 26/3/2013 tarihinde, 44 adet dükkan (42 adet dükkan, 2 katlı mağaza) 1 adet restoran katından oluşan taşınmazlar da 26/3/2013 tarihinde imzalanan varlık satış sözleşmeleri ile alıcılarına devredilmiştir.

- İstanbul, Eski Büyükdere Vapur İskelesi Binasının restorasyonunun yapılması kaydıyla 36 yıl süreyle işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 1/2/2013 tarihi itibarıyla yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmıştır. 11/3/2013 tarihinde yapılan nihai pazarlık



görüşmeleri sonucunda en yüksek teklif Atikerler Turizm Gıda İnşaat Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. tarafından verilmiştir. İhale, 18/7/2013 tarih ve 2013/110 sayılı ÖYK kararı ile onaylanmış ve İşletici, İdare ve TDİ arasında 6/9/2013 tarihinde işletme hakkının verilmesine ilişkin sözleşme imzalanmıştır.

- Ankara, Çankaya İlçesi Kızılay Mahallesi, Şehit Adem Yavuz Sokak No:3, Zemin Kat, Bağımsız Bölüm No:2 adresinde bulunan, TDİ'nin Ankara İrtibat Bürosu olarak kullanılan taşınmazın satışına ilişkin 17/9/2012 tarihinden itibaren yayımlanan ilanlarla ihaleye çıkmış tir. 10/10/2012 tarihinde nihai pazarlık görüşmeleri yapılmıştır. İhale sonucu 25/2/2013 tarih ve 2013/ÖİB-K-11 sayılı ÖİB Kararı ile onaylanmış ve 12/3/2013 tarihinde sözleşme imzalanarak taşınmaz devredilmiştir.
- Ankara, İnkılap Sokakta bulunan misafirhane olarak kullanılan taşınmazın satış yöntemiyle özelleştirilmesi amacıyla 17/9/2012 ve 20/10/2012 tarihlerinde iki kez ihaleye çıkmış ancak her iki ihalede de yeterli teklif alınamaması sonucu ihaleler iptal edilmiştir. Söz konusu taşınmaz ve aynı adreste bulunan 4 no.lu daire ile birlikte Başkanlık Makamı'nın 29/3/2013 tarih ve 328 sayılı Olur'u ile 4046 sayılı Kanun hükümleri çerçevesinde % 100 hissesi özelleştirme kapsam ve programında bulunan Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'ye bedelsiz olarak devredilmiştir.
- TDİ'ye ait İstanbul, Göztepe ve Kozyatağı lojmanlarının satışının yapılması konusunda TDİ yetkilendirilmiştir. TDİ tarafından Göztepe Lojmanının satışına ilişkin 4/7/2013 tarihinde gerçekleştirilen ihale sonucu 30/9/2013 tarih ve 2013/ÖİB-K-53 sayılı ÖİB kararı ile onaylanmış ve 26/12/2013 tarihinde varlık satış sözleşmesi imzalanarak devit teslim işlemi gerçekleştirilmiştir. Kozyatağı lojmanının satışına ilişkin ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir.
- Kemerköy İskelesi ve geri sahasında bulunan

taşınmazlar 3/12/2009 tarih ve 2009/66 sayılı ÖYK Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış, 24/1/2012 tarih ve 2012/04 sayılı ÖYK Kararı ile işletme hakkının verilmesi yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiştir.

- TDİ'ye ait Güllük Limanının yat limanına dönüştürülmesine yönelik imar planının çalışmaları sürdürülmektedir. Güllük Limanının özelleştirme hazırlık çalışmaları devam etmekte olup 2014 yılı içerisinde ihaleye çıkılması planlanmaktadır.
- TDİ'ye ait Tekirdağ Liman Sahasına yönelik İmar planı ve özelleştirme hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

#### KEMERKÖY İSKELESİ

Başkanlık Makamı'nın 8/5/2012 tarih ve 455 sayılı Oluru ile Kemerköy Liman Sahası TDİ'ye bağlanmıştır. Kemerköy Liman Sahası'nın özelleştirilmesi amacıyla 17/9/2012 tarihinde yayımlanmaya başlayan ilanlarla ihaleye çıkmış, 3/12/2012 tarihinde yapılan nihai pazarlık görüşmeleri sonucu ÖYK'nin onayına sunulmuştur. ÖYK'nin 4/10/2013 tarih ve 2013/171 sayılı Kararı ile Kemerköy Liman Sahası'nın 36 yıl süreyle "işletme hakkının verilmesi" yöntemi ile özelleştirilmesi amacıyla yapılan ihale iptal edilmiştir.

#### TASFİYE HALİNDE KARADENİZ BAKIR İŞLETMELERİ A.Ş. (KBİ)



KBİ'ye ait tüm varlıkların özelleştirme işlemleri tamamlanmış olup, ÖYK'nin 22/6/2007 tarih ve 2007/42 sayılı Kararı ile Şirketin tasfiye edilmesine karar verilmiştir. Tasfiye dönemi içerisinde KBİ aleyhine açılmış olan davaların sonuçlandırılmasından sonra tasfiye işlemlerinin tamamlanması planlanmaktadır.

KBİ ödenmiş sermayesinin hissedarlara sermayedeki payları oranında dağıtılabilesini teminen 30/12/2013 tarihinde "Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı" yapılmış toplantıda hissedarlara sermayeleri oranında pay dağıtımına karar verilmiştir.



#### TÜRKİYE ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. (TEDAŞ)



Elektrik sektöründe özelleştirme çalışmaları ilgili kamu kuruluşlarının katılımı ile hazırlanan Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı, Hazine Müsteşarlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu ve İdaremizin katılımı ile oluşturulan ve Yüksek Planlama Kurulunun 17/3/2004 tarih ve 2004/3 sayılı Kararı ile kabul edilen Elektrik Enerjisi Sektörü Reformu ve Özelleştirme Stratejisi Belgesi" çerçevesinde başlatılmıştır. Bu belgeye istinaden TEDAŞ ÖYK'nin 2/4/2004 tarih ve 2004/22 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış, İdare tarafından TEDAŞ ve bağlı şirketleri ile ilgili olarak yeniden yapılandırma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. ÖYK'nin 7/11/2005 tarih ve 2005/125 sayılı Kararı ile sermayesinin % 100'ü TEDAŞ'a ait olan ve elektrik dağıtım bölgelerinde dağıtım lisansı ile TEDAŞ'ın uhdesinde bulunan dağıtım sisteminin işletme hakkına sahip olan veya ileride sahip olacak dağıtım şirketlerinin hisselerinin blok olarak satışı öngörülmüştür.

TEDAŞ'ın hissedarı olduğu dağıtım şirketlerinden Başkent, Sakarya ve Meram Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2009 yılı içerisinde,

Osmangazi, Çoruh, Yeşilirmak, Çamlıbel, Uludağ ve Fırat Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2010 yılı içerisinde, Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özel sektöre devri 2011 yılı içerisinde tamamlanmıştır.

25/9/2008 tarihinde özelleştirme ihalesi tamamlanan Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. için en yüksek teklifi Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. 128,5 milyon ABD Doları bedel ile vermiş ancak Aras Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin özelleştirme ihalesi Danıştay 13. Dairesinin 8/11/2010 tarih ve E:2008/13541, K:2010/7674 sayılı Kararı ile iptal edilmiş olup, İdare tarafından yapılan temyiz başvurusu sonucunda Danıştay İdari Dava Daireleri Kurulunun 30/1/2013 tarih ve 2013/245 sayılı Kararı ile de söz konusu iptal kararı bozulmuştur.

ÖYK'nin 7/3/2013 tarih ve 2013/37 sayılı Kararı çerçevesinde Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 28/6/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 128,5 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından kurulan Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir.

Akdeniz, Boğaziçi, Gediz, İstanbul Anadolu Yakası, Dicle, Van, Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri ile



ilgili olarak yapılan ihaleler iptal edilmiş olduğundan 2012 yılı içerisinde yeniden ihaleye çıkmıştır.

7/8/2012 tarihinde başlatılan Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 12/11/2012 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 7/3/2013 tarih ve 2013/22 sayılı Kararı çerçevesinde Akdeniz Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 28/5/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 546 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Cengiz-Kolin-Limak Ortak Girişim Grubu tarafından kurulan AK DEN Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir.

7/8/2012 tarihinde başlatılan Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 14/12/2012 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 7/3/2013 tarih ve 2013/20 sayılı Kararı çerçevesinde Boğaziçi Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 28/5/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 1,960 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Cengiz-Kolin-Limak Ortak Girişim Grubu tarafından kurulan BEDA Enerji Dağıtım ve Perakende Satış Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir.

7/8/2012 tarihinde başlatılan Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 19/12/2012 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 7/3/2013 tarih ve 2013/21 sayılı Kararı çerçevesinde Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 29/5/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 1,231 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Elsan-Tümaş-Karaçay Ortak Girişim Grubu tarafından kurulan GDZ Enerji Yatırımları A.Ş.'ye devredilmiştir.

18/12/2012 tarihinde başlatılan Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 15/3/2013 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 10/5/2013 tarih ve 2013/82 sayılı Kararı çerçevesinde Dicle Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 28/6/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 387 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren İşkaya Doğu Ortak Girişim Grubu tarafından kurulan Dicle

Enerji Yatırım Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir.

18/12/2012 tarihinde başlatılan Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 15/3/2013 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 10/5/2013 tarih ve 2013/83 sayılı Kararı çerçevesinde Vangölü Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 26/7/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 118 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Türkerler İnşaat Turizm Madencilik Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş. tarafından kurulan Vangölü Enerji Yatırım A.Ş.'ye devredilmiştir.

18/12/2012 tarihinde başlatılan İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 15/3/2013 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 27/5/2013 tarih ve 2013/95 sayılı Kararı çerçevesinde İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 31/7/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 1,227 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye devredilmiştir.

18/12/2012 tarihinde başlatılan Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. özelleştirme ihale süreci 15/3/2013 tarihinde sonuçlandırılmıştır. ÖYK'nın 11/7/2013 tarih ve 2013/105 sayılı Kararı çerçevesinde Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. hisseleri 30/9/2013 tarihinde imzalanan Hisse Satış Sözleşmesi ile 1,725 milyon ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye devredilmiştir.

2013 yılı itibarıyla TEDAŞ'ın hissedarı olduğu 18 elektrik dağıtım şirketinin tamamı özelleştirilerek özel sektöre devredilmiş, özelleştirmelerden elde edilen toplam özelleştirme geliri tutarı 12.744.750.000 ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında özelleştirmeleri tamamlanan elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi ihalelerine yönelik olarak çalışmalar Raiffeisen Investment Fin. Dan. Hiz. Ltd. ve Aktif Global Uluslararası Bağımsız Revizyon ve Denetim A.Ş.'den alınan danışmanlık hizmetleri çerçevesinde sürdürülmüştür.

## OTOYOLLAR VE KÖPRÜLER



ÖYK'nin 15/10/2010 tarih ve 2010/88 sayılı Kararı ile; Karayolları Genel Müdürlüğü (KGGM)'nün sorumluluğunda olup, yapım, bakım, onarım ve işletimini üstlendiği; bağlantı yolları ile birlikte, "Edirne-İstanbul-Ankara Otoyolu", "Pozantı-Tarsus-Mersin Otoyolu", "Tarsus-Adana-Gaziantep Otoyolu", "Toprakkale-İskenderun Otoyolu", "Gaziantep-Şanlıurfa Otoyolu", "İzmir-Çeşme Otoyolu", "İzmir-Aydın Otoyolu", "İzmir ve Ankara Çevre Otoyolu", "Boğaziçi Köprüsü" ve "Fatih Sultan Mehmet Köprüsü ve Çevre Otoyolu" ve bunlar üzerindeki hizmet tesisleri, bakım ve işletme tesisleri, ücret toplama merkezleri ve diğer mal ve hizmet üretim birimleri ile varlıklar özelleştirme kapsam ve programına alınmış, tek paket halinde birlikte, fiili teslim tarihinden itibaren 25 yıl süre ile "İşletme Haklarının Verilmesi" yöntemiyle özelleştirilmelerine karar verilmiştir. İdare tarafından yapılan ihale, ÖYK'nin 22/2/2013 tarih ve 2013/18 sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Otoyollar ve köprülerin özelleştirilmesi için yeni strateji belirleme çalışmaları devam etmektedir.

## MİLLİ PİYANGO ŞANS OYUNLARI LİSANS HAKKI



Ülkemizde karşılığı nakit olmak üzere, şans oyunlarını plânlama, tertip etme ve çekiliş düzenleme hakkını içeren "Şans Oyunları Lisansının Verilmesi" çalışmaları çerçevesinde, -320 Sayılı KHK'nin ek 2'nci maddesi hükümleri gereği lisansın ne şekilde özelleştirileceğine dair usul ve esaslar 10/9/2012 tarih ve 3687 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenmiştir.

-Şans oyunları lisansının verilmesine ilişkin özelleştirme çalışmalarına ÖYK'nin 5/11/2012 tarih ve 2012/163 sayılı Kararı ile başlanmıştır.

Şans oyunlarının lisans verilerek özelleştirilmesi çalışmaları kapsamında 26/11/2013 tarihinde ilana çıkmıştır. İhale için ön yeterlik son tarihi başvurusu 25/4/2014 teklif verme tarihi de 20/5/2014 olarak belirlenmiştir.

## SÜMER HOLDİNG A.Ş.



Sümer Holding A.Ş.'ye (Holding) ait Taşucu Taşınmazları (arsa/arazileri) ve diğer varlıkları ile Taşucu Limanının özelleştirilmesine ilişkin şartname

hazırlıkları ve diğer işlemler, Taşucu Taşınmazları ve Liman alanı ile ilgili imar planlarının yürütmesinin durdurulması (YD) ve iptali için Mersin Ticaret Odası tarafından açılan davada Danıştay 6. Daire tarafından YD kararı verilmesi nedeniyle durdurulmuştur. ÖYK'nin 8/2/2011 tarih ve 2011/08 sayılı Kararı ile 1/5.000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1.000 ölçekli uygulama imar planı (Emsal: 2,5 ve Hmax.: Serbest) değişiklikleri onaylanan Ankara ili, Çankaya ilçesi, Çukurambar mevkiindeki; 16124 ada, 2, 3 ve 4 parsellerdeki 9.350 m<sup>2</sup> arazi ile 16125 ada, 2 ve 3 parsellerdeki 7.470 m<sup>2</sup> arazi olmak üzere toplam 16.820 m<sup>2</sup>lik taşınmazlar ve üzerindeki varlıkların (Taşınmaz), ÖYK'nin 21/2/2006 tarih ve 2006/16 sayılı strateji kararına istinaden "Varlık Satış" yöntemi ve "Pazarlık" usulü ile bir bütün halinde özelleştirilmesini teminen, İdare tarafından 5/5/2011 tarihinde satış ilanına çıkmış ancak yapılan ihalede alınan tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiştir. Anılan taşınmazlara ilişkin 7/9/2012 tarihinde çıkılan 2. ihalede de alınan tekliflerin yetersiz kalması nedeniyle ihale iptal edilmiş olup taşınmazların özelleştirilmesine yönelik 25/3/2013 tarihinde 3. kez ihaleye çıkmıştır.

Söz konusu taşınmazlar için nihai görüşmelerde en yüksek teklif 91.100.000 ₺ olmuş ve ÖYK'nin 2/12/2013 tarih ve 2013/182 sayılı Kararı ile taşınmazın sıralı satışına karar verilmiştir. Varlık Satış Sözleşmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Holding'e ait iştirak hisselerinin ve Türk Patent Enstitüsü'nde kayıtlı markaların özelleştirilmesini teminen İdare tarafından 29/6/2011 tarih ve 4277 sayılı yazı ile 31/12/2012 tarihine, 7/12/2012 tarih ve 8208 sayılı yazı ile 31/12/2013 tarihine, 25/11/2013 tarih ve 10060 sayılı yazı ile de 31/12/2014 tarihine kadar Holding'e satış yetkisi verilmiştir. Anılan yetki devri çerçevesinde Türk Arap Gübre A.Ş.'deki % 20 oranındaki iştirak hissesinin özelleştirilmesi için Holding tarafından 4/10/2012-



1/11/2012 tarihleri arasında çıkılan ihalede 3 (üç) teklif alınmış ve ihale neticesinde ÖYK'nın 5/4/2012 tarih ve 2012/48 sayılı Kararı ile anılan hisse 2.300.000 ABD Doları bedelle Toros Tarım San. ve Tic. A.Ş.'ye satılarak 13/2/2013 tarihinde "Hisse Satış Sözleşmesi" tanzim edilerek anılan hisse devri yapılmış ve özelleştirme işlemleri tamamlanmıştır. Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi, Kuyulu köyü, 141 ada; 6, 7, 9, 11 ve 12 numaralı parseller ve üzerindeki varlıkların "Satış" yöntemi ve "Pazarlık" usulü ile özelleştirilebilmesi için İdare tarafından 2/1/2013 tarihinde ihaleye çıkılmış, ancak alınan teklifler yeterli olmadığı için bahse konu taşınmazların ihalesi 13/3/2013 tarihinde iptal edilmiştir. Diğer yandan, yine Holding'e ait Malatya ili, Yeşilyurt ilçesi, Kuyulu köyü, 141 ada, 13 parselde kayıtlı 78.631,42 m<sup>2</sup>lik taşınmazın "Satış" yöntemi ve "Pazarlık" usulü uygulanmak suretiyle 2/1/2013 tarihinde çıkılan ihalesi neticesinde; ÖYK'nın 25/4/2013 tarih ve 2013/73 sayılı Kararı ile söz konusu taşınmazın 3.148.000 ₺ bedelle Raner İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye satılmasına karar verilmiş, 30/5/2013 tarihinde "Varlık Satış Sözleşmesi" imzalanmış ve 6/6/2013 tarihinde tapu devri tamamlanmıştır. Malatya ili, Yeşilyurt taşınmazlarının geri kalan 5 (beş) parselinin özelleştirmesine ilişkin 2014 yılı içerisinde ihaleye çıkılması düşünülmektedir.

Holding'e ait Konya ili, Selçuklu ilçesi, Dikilitaş Mahallesi'nde yer alan 22410 ada 11, 13, 14 no'lu parseller (Taşınmazlar) için İmar Kanunu'nun 18. maddesine göre uygulama sonrası 62 adet tapu senedi oluşturulmuş olup Konya Büyükşehir Belediyesi Başkanlığı tarafından, anılan Taşınmazlarla ilgili olarak, ÖYK'nın 21/2/2011 tarih ve 2011/13 sayılı Kararı ile onaylanan 1/25000 ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği, 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliğinin iptali ve yürütmenin durdurulması talebiyle, Danıştay 6. Dairesinin 2011/4997 E. sayılı dosyasında İdare aleyhine açılan davada, ilgili Daire tarafından 14/10/2011 tarihinde yürütmenin durdurulmasına karar verilmiş olup karara ilişkin yasal işlemler devam etmektedir.

Aydın ili, Didim ilçesi, Didim Mahallesi, 2534 ada, 1 no.lu parselde kayıtlı, 31.921,93 m<sup>2</sup> yüzölçümlü

Turizm Tesis Alanı/Tatil Köyünün özelleştirilmesini teminen İdare tarafından 3 (üç) kez ihaleye çıkılmış olup ilk ihalede tekliflerin yetersiz olması, 2. ve 3. ihalede teklif alınamaması nedenleriyle ihaleler iptal edilmiştir. Taşınmazın özelleştirilmesine ilişkin 8/11/2013 tarihinde 4. kez ilana çıkılmış ve son teklif verme tarihi 15/1/2014 olarak belirlenmiştir.

ÖYK'nın 25/4/2013 tarih ve 2013/71 sayılı Kararı ile Ankara ili, Polatlı ilçesi, Zafer Mahallesi, 296 ada, 1 parseldeki 18.405,00 m<sup>2</sup> yüzölçümlü taşınmazın 16953/24000 oranındaki hissesine tekabül eden 13.000,83 m<sup>2</sup>lik Holding payı ile üzerinde bulunan bekçi evi ve 9 (dokuz) adet deponun 4046 Sayılı Kanun'un 2/i maddesine istinaden "Belediye Hizmet Alanı" olarak kullanılması kaydıyla, 1.444.392,21 ₺ bedelle Polatlı Belediyesine devredilmesine karar verilmiştir.

#### **DOĞUSAN BORU SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. (DOĞUSAN)**



İller Bankası Genel Müdürlüğü'nün Doğusan'da bulunan % 56,09 oranındaki hissesi ÖYK'nın 12/7/2007 tarih ve 2007/49 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınarak "Satış" yöntemiyle, yine ÖYK'nın 18/1/2008 tarih ve 2008/03 sayılı Kararı ile "Blok Satış" yöntemiyle özelleştirilmesine karar verilmiş, özelleştirme için belirlenen süre ise son olarak 23/11/2012 tarih ve 2012/171 sayılı ÖYK Kararı ile 31/12/2014 tarihine kadar uzatılmıştır.

Doğusan'daki İdareye ait % 56,09 hissenin özelleştirilmesine ilişkin 22/12/2008 ve 28/12/2009 tarihlerinde çıkılan 1 ve 2'nci ihaleler teklif gelmediği, 18/5/2011 tarihinde çıkılan üçüncü ihale, kendilerine sıralı satışına karar verilen 4 (dört) teklif sahibinin de Hisse Satış Sözleşmesini (Sözleşme) imzalamamaları üzerine, teminatları İdare lehine irat kaydedilmek suretiyle iptal edilmiş, 21/9/2012 tarihinde çıkılan dördüncü ihalede ise 3 (üç) adet teklif alınmış ve ihale sonuçları Karar istihali için 15/1/2013 tarihli yazı ekinde ÖYK'ya sunulmuştur.

ÖYK'nın 12/2/2013 tarih ve 2013/16 sayılı Kararı

ile % 56,09 oranındaki İdare hissesinin, 5.200.000 ABD Doları bedelle en yüksek teklifi veren Mayıs Gayrimenkul Taahhüt İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ye satışına karar verilmiş olup Alıcının finans kuruluşları ve bankalar nezdinde yürüttüğü kaynak arama çalışmalarından sonuç alamadığı gerekçesiyle sözleşme imzalamaması üzerine, teminatı İdare lehine irat kaydedilmek suretiyle bu ihale de iptal edilmiş olup Doğusan'daki kamu hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin değerlendirme ve çalışmalar sürdürülmektedir.

#### HİDROJEN PEROKSİT SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.



ÖYK'nın 21/2/2011 tarih ve 2011/14 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsam ve programına alınmış olan Hidrojen Peroksit Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de bulunan % 28,2 oranındaki İdareye ait iştirak hissesinin özelleştirilmesine karar verilmiştir.

Bu çerçevede, 28/2/2012 tarihinde yayınlanan ilan ile başlayan özelleştirme süreci nihai teklif aşamasında alınan tekliflerin düşük olması nedeniyle iptal edilmiş olup, özelleştirme çalışmaları devam etmektedir.

#### KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.



Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'de bulunan İdareye ait % 9,99931 oranındaki hissenin özelleştirilmesini teminen 1/4/2004, 13/4/2006 ve 21/9/2012 tarihlerinde çıkılan ihaleler iptal edilmiştir.

1/7/2013 tarihli Genel Kurulunda sermayesi 50 milyon ₺'si iç kaynaklardan 50 milyon ₺'si nakit olmak üzere 200 milyon ₺'den 300 Milyon ₺'ye çıkartılmış, İdare tarafından sermaye artışına iştirak edilerek % 9.99931 hissemize isabet eden 4.999.652,71 ₺'nin 4 eşit taksitte ödenmesi taahhüt edilmiştir. Ardından diğer ortaklar tarafından kullanılmayan Rüçhan haklarından İdareye payına isabet eden 3.221.205,29 ₺ tutarındaki 2. Rüçhan Hakkı da 4 eşit taksitte ödenmek üzere kullanılmış böylece hisse oranımız % 10.6979'a yükselmiştir.

Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.'deki kamu hisselerinin özelleştirilmesine ilişkin değerlendirme ve çalışmalar sürdürülmektedir.

#### TÜRKİYE ŞEKER FABRİKALARI A.Ş. (TÜRK ŞEKER)



Türkşeker A.Ş. ÖYK'nın 20/12/2000 tarih ve 2000/92 sayılı Kararı ile özelleştirme kapsamına, 12/8/2008 tarih ve 2008/50 sayılı Kararı ile de özelleştirme programına alınarak, coğrafi bazlı portföy grupları;

**Portföy-A :** Kars, Erzurum, Ağrı, Muş, Erzurum,

**Portföy-B :** Elazığ, Malatya, Erzincan, Elbistan,

**Portföy-C :** Kastamonu, Kırşehir, Turhal, Yozgat, Çorum, Çarşamba,

**Portföy-D :** Bor, Ereğli, Iğın,

**Portföy-E :** Uşak, Alpu, Burdur, Afyon, Susurluk

(Susurluk Şeker Fabrikası ÖYK'nın 20/11/2008 tarih, 2008/65 sayılı Kararıyla bu portföye ilave edilmiştir.),

**Portföy-F :** Eskişehir, Ankara şeker fabrikaları şeklinde belirlenmiş,

**Portföy-A** için 24/9/2008 tarihinde çıkılan ihale 28/11/2008 tarihinde,

**Portföy-C** için 11/2/2009 tarihinde çıkılan ihale 6/12/2010 tarihinde,

**Portföy-B** için 05/11/2009 tarihinde çıkılan ihale 11/1/2011 tarihinde,

**Portföy-B** ve C için 14/9/2011 tarihinde çıkılan ihaleler 9/10/2012 tarihinde, muhtelif sebeplerle iptal edilmiştir.

ÖYK'nın 18/8/2011 tarih ve 2011/67 sayılı Kararı ile portföy grubu alıcı şirketlerine kampanya/şeker üretimi döneminde tam kapasiteyle en az 5 (beş) yıl yerli pancardan beyaz şeker üretim şartı getirilmesi ve Türkşeker özelleştirme işlemlerinin 31/12/2014 tarihine kadar tamamlanması kararlaştırılmıştır.

Bakanlar Kurulu Kararı ile kabul edilen Orta Vadeli Programın (2013-2015) Kamu İktisadi Teşebbüsleri ve Özelleştirme başlığı altında "Kamu, elektrik dağıtım ve şeker üretimi alanlarından tamamen çekilecek..." kararı ile Türkşeker A.Ş. 2012 yılı Sayıştay Raporu'nun, " Halen kamunun elinde bulunan şeker fabrikalarının özelleştirilmesinde pancar üretimi ve pancarındaki polar şeker oranı yetersiz olan fabrikalarda belli bir süre üretim



yapma zorunluluğunun kaldırılması, fabrikaların emlak değerleri üzerinden satılması ile kotanın özel sektöre tahsisi hususlarının birbirinden ayrılarak yeni bir modelin oluşturulması konusunda İdare nezdinde girişimlerde bulunulması" ile ilgili temennisi ile ÖYK'nın 9/10/2012 tarih ve 2012/151 sayılı iptal Kararı çerçevesinde mevcut stratejinin yeniden değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, şeker fabrikalarının özelleştirilmesine ilişkin değerlendirme ve çalışmalar planlı şekilde sürdürülmektedir.

Bu arada, Türkşeker A.Ş.'ye ait atıl durumda bulunan taşınmazların öncelikle ekonomiye kazandırılmasını teminen; Türkşeker A.Ş.'ye ait Ağrı, Aksaray ve Samsun illerindeki (muhtelif) 19 (ondokuz) gruptan oluşan taşınmazların "Varlık Satışı" yöntemi uygulanmak suretiyle "Pazarlık Usulü" ile özelleştirilebilmesi için 23/11/2012 tarihinden itibaren ilanına çıkmış ve son teklif verme tarihi 27/12/2012 olarak belirlenmiştir. Söz konusu 19 (ondokuz) adet taşınmazdan 8 (sekiz) adedinin ihaleleri iptal edilmiş, 4 (dört) adedinin satışı için (1 milyon ABD Dolarının altındaki satışlarda İdare Başkanlık Makamına devredilen yetki çerçevesinde) İdare Kararları istihsal edilerek (2013/ÖİB-K-05 taşınmaz ihalesi, Alıcıların Sözleşme imzalamaktan imtina etmeleri nedeniyle geçici teminatları (3x10.000=30.000₺) irat kaydedilmek suretiyle iptal edilmiştir.)

#### 1.1.8. Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı

2012 ve önceki yıllarda satılan/devredilen ve satış/devir bedeli ödemeleri ile üretim, yatırım, istihdam vb. alıcı taahhütleri devam eden 123 şirket, işletme ve varlığın sözleşme hükümlerinin takibi yapılmış, bu kapsamda 3 alıcıdan taksit bedellerinin gecikmeli olarak ödenmesi nedeniyle tahakkuk eden gecikme faizleri tahsil edilmiş, taksit bedellerini vadesinde ödemeyen 2 alıcının bakiye borçlarının teminat mektuplarının nakde çevrilmesi veya yasal takibe gidilmesi suretiyle tahsili için ilgili birim ve kuruluşlara bildirimde bulunulmuş, ödeme ve diğer yükümlülüklerini süresinde yerine getiren alıcıların teminat mektuplarının iadesi sağlanmıştır.

2012 ve önceki yıllarda satılan/devredilen 18 şirket, işletme ve taşınmazın satış/devir bedeli ödemeleri veya diğer alıcı taahhütleri için 2012 ve önceki yıllarda başlatılmış olan yasal takipler kapsamında yapılması gereken işlemler, ilgili kuruluşlar ve İdare Hukuk

Müşavirliği ile koordinasyonlu olarak yürütülmüştür.

2012 ve önceki yıllarda özelleştirilen ve 2013 yılı itibarıyla herhangi bir alıcı yükümlülüğü kalmayan diğer şirket ve işletmelerin özelleştirme sonrası faaliyetlerinin (üretim, istihdam, yatırım vb.) istatistikî amaçla izlenmesine devam edilmiştir.

2013 yılında satış/devir işlemi gerçekleştirilen 30 şirket, 19 işletme ve 676 taşınmaz ile özelleştirme programındaki bir kuruluşun envanterinde kayıtlı makine-teçhizat, demirbaş vb. varlıklar, satış kayıtları yapılarak izlemeye alınmıştır.

2013 yılındaki uygulama, tahsilât ve izleme sonuçlarına ilişkin olarak, Başkanlık Makamı, denetim mercileri ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere raporlar hazırlanmıştır.

Ayrıca 2013 ve önceki yıllarda özelleştirilen şirket ve işletmeler ile ilgili olarak, İdarenin satış sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesini ve sözleşmelerde belirtilmeyen diğer hususlarda ortaya çıkan sorunların çözümünü teminen gerekli inceleme ve yazışmalar yapılmıştır.

#### 1.1.9. Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı

2013 yılında diğer proje grup başkanlıklarına her türlü teknik destek sağlanmış, bu kapsamda, tüm proje grup başkanlıklarının talepleri öncelikle değerlendirilmiş, kısa sürede sonuçlandırmak için her türlü platformda etkin bir şekilde takibi yapılmıştır. 2013 yılı içerisinde verilen hizmetler proje grup başkanlıkları çerçevesinde aşağıdaki şekilde sunulmuştur:

##### 1. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

Maliye Hazinesi, TEDAŞ, Gayrimenkul A.Ş. ve Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğüne ait Erzurum tesislerine yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmış ve imar planı çalışmaları yapılmıştır.

##### 2. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

Maliye Hazinesi tasarrufunda bulunan Fenerbahçe-Kalamış Yat Limanına yönelik imar planı onaylanmıştır.

##### 3. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

EÜAŞ'a ait Yeniköy, Kemerköy, Yatağan ve Çatalağzı Termik Santrallerinin kullanımında bulunan taşınmazlara ilişkin İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmıştır.





#### 5. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

TĐİ A.Ş.'nin kullanımında bulunan Derince Limanı, Güllük Yat Limanı imar planları onaylanmıştır. İzmir Yük Limanı, İzmir Kuruvaziyer Limanı, Akport Limanı, Kabatepe Limanı ve Kuzu Limanının imar planı çalışmaları devam etmektedir.

#### 6. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

Maliye Hazinesi, TCDD ve Karayolları Genel Müdürlüğüne ait taşınmazlara yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmış ve imar planı çalışmaları yapılmıştır.

#### 7. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

(TEDAŞ'a bağlı elektrik dağıtım şirketleri hizmetlerinin ifası için ihtiyaç duyulan sahalara yönelik 2942 sayılı Kamulaştırma Kanunu kapsamında ilgili şirketlerin yönetim kurullarınca alınan "kamu yararı kararları" Onay'a tabi bulunmaktadır. Bu bağlamda; sözü edilen elektrik dağıtım şirketlerinin yönetim kurullarınca alınan ve İdareye intikal ettirilen toplam 40 adet "kamu yararı kararı"nın onaylanmasına ilişkin olarak İdare tarafından muhtelif tarih/sayılı Başkanlık Makamı Olur'u alınmıştır.

Diğer taraftan, TEDAŞ'a bağlı elektrik dağıtım şirketlerinin kullanımında bulunan ve/veya kullanımda bulunmamakla birlikte ihtiyaç duyulan toplam 10 adet parsel/sahaya yönelik olarak ilgili elektrik dağıtım şirketleri lehine (4046 sayılı Kanun'un 19/B ve/veya 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 19/8-b maddeleri kapsamında) hak tesis edilmesi için ilgili valiliklere (defterdarlıklar) muhtelif tarih/sayılı yazılar ile İdare tarafından talepte bulunulmuştur.

Ayrıca, gayrimenkullere ilişkin işlemlerin yönlendirilmesi konusunda TEDAŞ ile İdaremiz arasında yapılmış birçok yazışma bulunmaktadır.

#### 9. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

Maliye Hazinesi ve Karayolları Genel Müdürlüğüne ait taşınmazlara yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmakta ve imar planı çalışmaları yürütülmektedir.

#### 10. Proje Grup Başkanlığına Verilen Hizmetler

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'ye ait taşınmazlara yönelik Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmış ve imar planı çalışmaları yapılmıştır.

Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığına

#### Verilen Hizmetler

Karayolları Genel Müdürlüğü, TCDD ve Maliye Hazinesine ait muhtelif taşınmazların Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporları hazırlanmıştır.

#### İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığına Verilen Hizmetler

İdare binasının bulunduğu parselin ifraz çalışması ile Tunus Caddesi üzerindeki parselin imar planı çalışması yapılmıştır.

#### Gayrimenkullere İlişkin Yapılan İşler

Toplam 218 Adet Taşınmaza İlişkin; 121 adet taşınmazın her tür ve ölçekte imar planı ÖYK tarafından onaylanmıştır.

13 adet Araştırma-İnceleme-Değerlendirme Raporu incelenerek kabulü yapılmıştır.

49 adet taşınmazın imar planına esas Jeolojik-Jeoteknik Etüt Raporu hazırlanmış ve ilgili kurumlara onaylatılmıştır.

5 adet taşınmazın hâlihazır haritaları yaptırılmış ve ilgili kurumlara onaylatılmıştır.

30 adet taşınmaza ifraz-tevhid-imar uygulaması işlemi yaptırılıp ilgili kurumlara onaylatılarak tapu tescil işlemleri tamamlanmıştır.

### 1.2. Danışma ve Denetim Birimleri Tarafından Sunulan Hizmetler

#### 1.2.1. İç Denetim Birimi

2013 yılı içinde İdarede görev yapmakta olan 4 iç denetçi ile 2013 yılı iç denetim faaliyetleri sürdürülmüştür.

2013 yılı içinde İç Denetim Programı gereğince, gayrimenkul özelleştirme işlemleri denetlenmiştir.

Yine aynı Program gereğince, Finansman ve Fon Yönetimi Daire Başkanlığı, Proje Değerlendirme ve Hazırlık Daire Başkanlığı faaliyetlerine yönelik işlemlerin denetimine 2013 yılında başlanmış olup denetimler devam etmektedir.

2013 yılı içinde, İç Denetim Birimi iç denetçileri tarafından herhangi bir danışmanlık faaliyeti ve diğer faaliyet gerçekleştirilmemiştir.

İç Denetim Biriminde görev yapan iç denetçiler tarafından 2013 yılında 5 adet denetim raporu düzenlenmiştir.

2013 yılında yapılan denetim faaliyetlerinin ve düzenlenen raporların denetim türlerine göre dağılımını gösteren tablo aşağıda yer almaktadır.



Tablo 21. Denetim Faaliyetleri ve Düzenlenen Raporlar

DENETİM TÜRÜ	RAPOR SAYISI
Sistem Denetimi	5
Uygunluk Denetimi	5*
Mali Denetim	-
Performans Denetimi	-
Bilgi Teknolojisi Denetimi	-

(\* Denetimler, sistem ve uygunluk denetimi şeklinde yapılmıştır. Dolayısıyla düzenlenen rapor sayısı toplam 5'tir.

Not: Tablo, tamamlanan denetim faaliyetlerine göre düzenlenmiştir.

### 1.2.2. Hukuk Müşavirliği

İdaremizin taraf olduğu davalarda avukatlık hizmeti sunulmuş olup takip edilmekte olan davaların genel durumları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

Tablo 22. Dava Durum Verileri

İDARİ DAVA		
2012 YILINDAN DEVREDEN	2013 YILINDA AÇILAN	DEVAM EDEN
2.147	244	2.391
ADLİ DAVA		
2012 YILINDAN DEVREDEN	2013 YILINDA AÇILAN	DEVAM EDEN
46	9	57

Diğer yandan, Hukuk Müşavirliği tarafından İdarenin diğer birimlerince talep edilen görüş ve uygunluk taleplerine verilen cevaplar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 23. Diğer İşler Dağılımı

KONU	ADET
Genel Mütalaalar	118
ÖYK Karar Taslağı	134
İhale İlanı ve Şartname	24
Sözleşme Taslağı	35

### 1.2.3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

#### 1.2.3.1. Mali Hizmetler Fonksiyonu

##### 1.2.3.1.1. İdare Bütçesi İle Kesin Hesabının Hazırlanması

İdare bütçesi ve kesin hesabı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmaktadır.

Bütçe takvimine uygun olarak, İdare birimlerince hazırlanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilen 2014-2016 dönemi bütçe ve yatırım teklifleri Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Bütçe Hazırlama Rehberi ile Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberine göre gerekli konsolide işlemleri yapılarak, Maliye Bakanlığınca öngörülen tarihte bütçe teklifleri Maliye



Bakanlığına, yatırımlara ilişkin teklifler ise Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Maliye Bakanlığı ile İdare bütçe teklifi, Kalkınma Bakanlığı ile yıllık yatırım programı teklifi üzerinde görüşmeler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Cari ve transfer harcamaları konusunda Maliye Bakanlığı, yatırım harcamaları konusunda Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler ve alınan vizeler sonucuna göre, Yasama Organına sunulmak üzere İdare Bütçe Tasarısı hazırlanıp Maliye Bakanlığı'na teslim edilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanan İdarenin 2014 Yılı Bütçe Tasarısı ile 2012 Yılı Kesin Hesabı Üst Yöneticiye sunulduktan sonra basılarak, Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM) sunulmuştur.

TBMM'de, gerek Plan ve Bütçe Komisyonu'nda gerekse Genel Kurul'da yapılan görüşmelere ilişkin teknik hazırlıklar (Bakan'ın bütçe sunuş konuşması, görüşmeler sırasında Bakan'a sorulabilecek muhtemel sorular, vb.) ile görüşmeler sırasında Sayın Bakan'a sorulan sorulardan yazılı cevap verilecek olanlar belirlenmiş, gerekli cevapların hazırlama işlemleri, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülmüştür.

#### **1.2.3.1.2. İdare 2014 Yılı Yatırım Programının Hazırlanması**

Orta Vadeli Program ve Orta Vadeli Mali Plan, Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberinde yer alan makro politikalar, hedef ve gösterge niteliğindeki temel ekonomik büyüklükler dikkate alınarak, İdare 2014 Yılı Yatırım Programı Önerisi'nin hazırlanması amacı ile 2013 yılı haziran ayında İdare birimlerine yatırım projelerinin hazırlanmasını ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmek üzere Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına iletilmesi istenmiştir. Kalkınma Bakanlığı ile yapılan görüşmeler neticesinde yatırım projelerinin son şekli verilerek ekim ayında Kalkınma Bakanlığı'nda TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na gönderilmek üzere vize işlemleri yapılmıştır.

Üçer aylık dönemler halinde Kalkınma Bakanlığı'na gönderilecek Yatırım İzleme Raporları'nın hazırlanması amacıyla, ilgili yatırımcı birimlerden yatırım projelerinin uygulama durumları istenmiş, birimlerden gelen bilgiler konsolide edilerek Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Yıllık yatırım değerlendirme raporu hazırlanarak ve mart ayı içerisinde Sayıştay'a, Maliye Bakanlığı'na ve Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmesi sağlanmıştır.

#### **1.2.3.1.3. 2013 Yılı Programının İzlenmesi**

2013 Yılı Programı'nda, İdarenin sorumlu olduğu eylemlerin uygulamasının takibi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılmaktadır. İdarenin sorumlu olduğu 1 eylemin uygulama sonuçları, Kalkınma Bakanlığı'na iletilmek üzere ilgili birimlerden Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarını takip eden ilk hafta içerisinde bir rapor halinde istenmiş ve sonuçlar Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Yine, 2013 Yılı programında yer alan ve İdarenin sorumlu olduğu tedbirlerin zamanında yerine getirilebilmesi konusunda ilgili birimler bilgilendirilmiştir.

#### **1.2.3.1.4. 2014 Yılı Programının Hazırlanması**

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından ilgili İdare birimlerinden 2014 Yılı Programı teklifleri talep edilmiş, birimlerden gelen tedbirler konsolide edilerek, Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir.

#### **1.2.3.1.5. Ayrıntılı Finansman Programı**

2013 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununun 31/12/2012 tarih ve 28514 1. mükerrer sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesini müteakip; 5018 sayılı Kanun'un bütçe ödeneklerinin kullanılmasına ilişkin 20'nci maddesine göre Maliye Bakanlığı'nca yayınlanan Ayrıntılı Finansman programı ile ilgili tebliği uyarınca, Ocak ayı içerisinde 2013 yılı İdare Gelir-Gider Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanarak Maliye Bakanlığı'na gönderilmiştir.

Maliye Bakanlığı'nın İdare Ayrıntılı Finansman Programını onaylamasının ardından ödenekler 3'er aylık dönemler halinde kullanılmıştır.



#### 1.2.3.1.6. Ödenek Gönderme Belgeleri

Ocak, Nisan, Temmuz ve Ekim ayları olmak üzere 3'er aylık dönemler halinde ödeneklerin serbest bırakılma işlemleri yapılarak, ödenek gönderme belgeleri düzenlenmiş ve harcama yetkililerine imzalatılmıştır. 2013 yılında toplam 36 adet icmal ve eki 36 adet Ödenek Gönderme Belgesi'nin gerekli kontrolleri yapılarak işlemi sonuçlandırılmıştır.

#### 1.2.3.1.7. Ödenek Aktarma İşlemleri

2013 yılında İdare bütçe tertipleri arası veya ilave ödenek için 2 adet ödenek aktarma işlemi yapılmıştır. Bu aktarmaların toplam tutarı 5.648.300 ₺'dir.

#### 1.2.3.1.8. 2013 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

5018 sayılı Kanun'un 30'uncu maddesi gereğince altı aylık dönemler halinde hazırlanan (ocak-haziran/temmuz-aralık) 2013 yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, İdare web sayfasında kamuoyunu bilgilendirmek üzere yayımlanmıştır.

#### 1.2.3.1.9. Taşınır Mal Yönetmeliği Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler

18/1/2007 tarihli ve 26407 sayılı Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, taşınır kayıt ve kontrol yetkililerinden alınan taşınır hesap cetvellerini konsolide etmiş, İdarenin 2012 yılı Taşınır Kesin Hesap Cetveli ile Taşınır Hesabı İcmal Cetvelini üst yönetici adına hazırlamış ve bunları Mayıs ayının başında bütçe kesin hesap cetvelleri ile birlikte Bakanlığa ve

Sayıştay'a göndermiştir.

#### 1.2.3.1.10. Kamu Zararı İşlemleri/Kişilerden Alacaklar İşlemleri

Kamu Zararlarının Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde 2013 yılında 35 adet kamu zararı/kişilerden alacaklar dosyası açılmış olup, ilgililer adına toplam 44.526,03 ₺ tutarında alacak hesaplara alınmıştır. 2013 yılı ile daha önceki yıllarda açılan alacak dosyalarının takibi sonucunda 40.801,17 ₺ alacak tahsil edilmiştir. Kapatılmayan dosyaların takibi sürdürülmektedir.

#### 1.2.3.1.11. İç Kontrol İş ve İşlemleri

5018 sayılı Kanun'un 60'ıncı maddesi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların 8'inci maddesi, Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesi ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakla görevli birim olarak belirlenmiştir.

Bu doğrultuda 24/3/2006 tarihli ve 308 sayılı Başkanlık Oluru ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı bünyesinde bir iç kontrol birimi oluşturulmuştur.

2013 yılında İdare birimlerinde görev yapan personele ait harcırah giderlerinin kontrolü yapılmıştır.

İdarenin 2013 yılı harcama birimleri itibarıyla harcırah giderleri aşağıdaki tabloda görüleceği üzere toplam 151.903,24 ₺'dir.

Tablo 24. Harcama Birimleri Bazında Geçici Görev Yolluğu Verileri (₺)

HARCAMA BİRİMİ	Yurtiçi Geçici Görev Yolluğu	Yurtdışı Geçici Görev Yolluğu	TOPLAM
Özel Kalem	10.590,76	648,72	11.239,48
İdari ve Mali İşler Daire Bşk.lığı	581,75	-	581,75
Personel ve Eğitim Daire Bşk.lığı	-	-	-
Strateji Geliştirme Daire Bşk.lığı	4.303,50	4.612,73	8.916,23
Hukuk Müşavirliği	17.175,71	-	17.175,71
Basın ve Halkla İlişkiler Daire Bşk.lığı	632,00	-	632,00
Proje Grup Bşk.lıkları	82.158,93	31.199,14	113.358,07
<b>TOPLAM</b>	<b>115.442,65</b>	<b>36.460,59</b>	<b>151.903,24</b>

### 1.2.3.2. Stratejik Plan Fonksiyonu

#### 1.2.3.2.1. Stratejik Plan Kapsamında Yapılan İşler

5018 sayılı Kanun ve bu Kanun'da değişiklik yapan 5436 sayılı Kanun ile Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde İdarenin 2009-2013 dönemini kapsayan Stratejik Plan çalışmaları 1/1/2006 tarihinde Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının kurulması ile başlatılmıştır.

İdarenin yol haritası olan 2009-2013 Stratejik Planı ile devletin denetleyici ve düzenleyici rolünün artırarak, devlet eliyle sürdürülen ekonomik faaliyetlerin özel sektöre devriyle vatandaşlara daha kaliteli, daha hızlı ve güvenilir kamu hizmeti verilmesini sağlamak hedeflenmektedir.

İdarenin 2014-2018 dönemini kapsayacak olan ikinci beş yıllık stratejik planının hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. İkinci dönem plan çalışmaları tamamlanmış olup incelenmek üzere Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir.

#### 1.2.3.2.2. Faaliyet Raporunun Hazırlanması

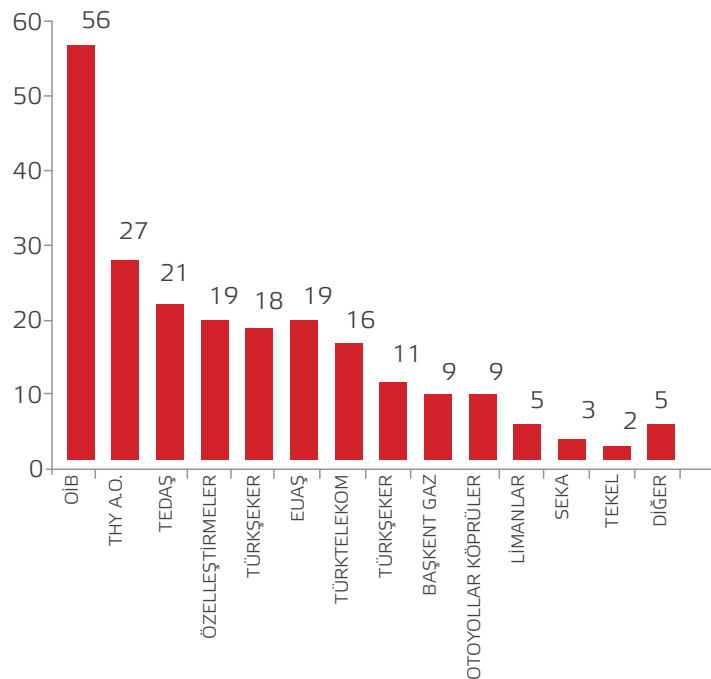
5018 sayılı Kanun ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik gereğince, İdare 2009-2013 Stratejik Planı'nın bir yıllık uygulaması olan 2012 Yılı Faaliyet Raporunun hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinesinde harcamacı birimlerle katılımcı bir şekilde 2013 yılı Nisan ayı içerisinde hazırlanmış, İdare web sayfasında yayımlanarak kamuoyuna duyurulmuştur.

#### 1.2.3.2.3. Soru Önergeleri

29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına verilen İdare ile ilgili soru önerileri ve bilgi taleplerine ilişkin görevler kapsamında 2013 yılında 18 adet sözlü 202 adet yazılı olmak üzere toplam 220 adet soru önergesinin cevabı hazırlanarak Bakanlık/Başkanlık Makamı'na imzaya sunulmuştur.

Grafik 8. Soru Önergelerinin Kuruluş Bazında Dağılımı

KONU	ADET
OİB	56
THY A.O.	27
TEDAŞ	21
ÖZELLEŞTİRMELER	19
TÜRKŞEKER	18
EUAŞ	19
TÜRKTELEKOM	16
TÜRKŞEKER	11
BAŞKENT GAZ	9
OTOYOLLAR KÖPRÜLER	9
LİMANLAR	5
SEKA	3
TEKEL	2
DİĞER	5
<b>TOPLAM</b>	<b>220</b>





#### 1.2.3.2.4. ÖYK Kararları ve Olurlar

29/11/2003 tarih ve 25301 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren İdare Teşkilat ve Görev Yönetmeliği ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına verilen ÖYK Kararları ile Olur’ların takibi ve arşivlenmesi iş ve işlemlerini yürütmek görevi kapsamında 2013 yılında 211 adet ÖYK kararı işleme konulmuş, diğer İdare birimlerinden gelen 190 adet Bakanlık Olur’u ile 1314 adet Başkanlık Olur’unun kayıtları yapılmış, kasada muhafazaları sağlanmıştır.

#### 1.2.3.2.5. AB ve Uluslararası İlişkiler Kapsamında Yapılan İş ve İşlemler İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (OECD)

SPK’nın da, OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Ulusal Eşgüdüm Birimi olarak görev almış olması nedeniyle, OECD Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından hazırlanan “KİT’lerin Mali Yönden Fonlanması” anket sualnamesinde yer alan sorular İdaremizce cevaplandırılarak anılan Komiteye gönderilmiştir.

OECD Kamu Pay Sahipliği ve Özelleştirme Uygulamaları Çalışma Grubu kapsamında düzenlenen Sualname doldurularak Teşkilat Merkezine gönderilmiştir.

19-20 Şubat 2013 tarihlerinde gerçekleştirilen, OECD İrtibatı Kurumlar IX. Eşgüdüm Toplantısı na İdareden katılım sağlanmıştır.

OECD Türkiye Ülke Raporu güncellenip Hazine’ye gönderilmiş olup SPK’nın OECD Kurumsal Yönetim Komitesi Ulusal Eşgüdüm birimi olması nedeniyle de ilgili kuruma bilgi verilmiştir.

KİT’lerin büyüklüğü ve sektörel dağılımlarına ilişkin anket doldurularak koordinatör kurum olan Hazine Müsteşarlığı ile Teşkilat Merkezine gönderilmiştir.

İstanbul’da düzenlenen OECD İstihdam Politikaları ve Uygulamaları konulu Konferansta sunum yapmak üzere İdareden katılım sağlanmıştır.

OECD Ticari İşlerde Yabancı Kamu Görevlilerine Rüşvetin Önlenmesi Sözleşmesi” Çalışmaları uyarınca, 3. Aşama Çalışmalarına yıl içerisinde başlanmıştır. Bu bağlamda Nisan ve Aralık

aylarında 2 Toplantı gerçekleştirilmiştir. Konuya esas çalışmaların 2014 yılı içinde yapılması Teşkilat Merkezince programlanmıştır.

OECD Orta Doğu ve Kuzey Afrika ( MENA) Kamu İktisadi Teşebbüsleri Görev Gücü İstanbul Konferansı, 2-3 Temmuz 2013 tarihlerinde gerçekleştirilmiş olup Konferansa İdaremiz Başkanı Ahmet AKSU katılmıştır.

#### Dışişleri Bakanlığı

Kuzey Irak Bölgesel Kürt Yönetimi (KRG) Planlama Bakanlığının Türkiye’nin Yap-İşlet Devret (YİD)ve Kamu-Özel Ortaklığı Modeli ile eğitim, sağlık ve ulaştırma alanlarında yapılan alt yapı yatırımlarını KRG de uygulamak istediklerinden bahisle, 07-09 Ocak 2013 tarihlerinde Erbil’de bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Anılan toplantıya İdareden katılım sağlanmıştır. Haziran ayı içinde de, KRG Planlama Bakanı ile uzman kadrosu, Kalkınma Bakanlığının davetlisi olarak ülkemize bir karşılıklılık ziyaretinde bulunmuşlardır. Ziyaret sonrasında yatırımcı Bakanlıklardan YİD modeli hakkında birer inceleme gezilerinin yapılması planlanmıştır. Bu çerçevede, KRG Planlama Bakanlığından 7 kişilik üst düzeyli bir heyet 27-29 Kasım 2013 tarihlerinde İdaremizin hazırladığı çalışma programına katılmışlardır. Program gereği heyet İdare dışında, Kalkınma Bakanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Rekabet Kurumu, Türk Telekom, Başkent Elektrik, ITC Mamak Katı Atık ve Endüstri Parkı ile TAV Esenboğa Havalimanına ziyarette bulunmuşlardır.

Libya Özelleştirme ve Yatırım Genel Kurulu ülkemizle özelleştirme konularında çeşitli kereler sıcak temas kurmak istediklerini ifade ederek, İdaremizden bir heyeti Libya’da ağırlamak istediklerini belirtmişlerdir. Bu bağlamda İdaremizin özelleştirme konularındaki tecrübelerini Libyalı yetkililerle paylaşmak üzere İdaremizden bir ziyaret gerçekleştirilmiştir.

T.C. Yaounde (Kamerun Cumhuriyeti) Büyükelçiliğinin girişimleri ile, Kamerunlu yetkililerin ülkemizde Yap-İşlet-Devret (YİD) modelinin işleyiş ve mevzuat bilgileri hakkında eğitim alabilmelerine imkan sağlamak üzere Kamerun Başbakanlığı eşgüdümünde ilgili kurum ve kuruluşlardan(Başbakanlık, Su ve Enerji, Ulaştırma,



Sanayi ve Teknoloji, Ekonomi ve Planlama, Kalkınma, Maliye, Belediye ve Kamu-Özel Sektör Ortaklığı Kurul Başkanlığı) oluşan bir heyetin ülkemize bir çalışma ziyaretinde bulunmak istedikleri belirtilerek bu konuda TİKA'nın mali desteğinde bir çalışma programının hazırlanması talep edilmiştir. Konu ile ilgili ziyaret programı 01- 06/09/2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ziyaret programı çerçevesinde İdaremiz, Kalkınma Bakanlığı, Başkent Elektrik, Sağlık Bakanlığı Kamu-Özel Ortaklığı Dairesi Başkanlığı, Mersin Limanı, İMKB ile TAV Atatürk Havalimanı ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca alt yapı yatırımlarından, Ankara-Konya Yüksek Hızlı Treni, Konya- Ereğli bölünüş yolu ile Ulukışla-Tarsus-Mersin Otoyol geçişleri de gerçekleştirilmiştir.

#### **Türk İşbirliği ve Kalkınma Ajansı ( TİKA)**

Kamerun heyetinin ülkemiz ziyaret programı TİKA'nın mali desteğinde gerçekleştirilmiştir.

2013 Kalkınma Yardımları ile ilgili tablolar elektronik ortamda doldurulmuştur.

#### **Avrupa Birliği ile Yürütülen Çalışmalar**

Avrupa Birliği ile devam eden müzakere sürecinin yanı sıra, tarama sürecinde ilgili fasılların (sermayenin serbest dolaşımı, ekonomik ve parasal politika, mali hizmetler, enerji, işletmeler ve sanayi politikaları, ulaştırma) alt-komite toplantılarına katılım sağlanmış olup "Avrupa Birliği

Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin Türkiye Ulusal Programı'nın koordinasyonu ve izlenmesi görevi Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından yapılmakta olduğundan, Avrupa Birliği kapsamında özelleştirme uygulamaları ile ilgili güncel gelişmeler ve 3'er aylık dönemler halinde Avrupa Birliği Bakanlığına iletilmiştir.

2013 İlerleme Raporu Türkiye katkısı güncellemeleri yapılmış olup rapor hakkında görüş bildirilmiştir.

2013 Yılı İnceleme Rapor Maddi Hata Tablosu doldurularak ilgili Bakanlığa gönderilmiştir.

Jean Monnett 2013-2014 Akademik Yılı Bilgilendirme Toplantısına İdaremizden katılım sağlanmıştır.

AB Bakanı ve Baş müzakereci Egemen BAĞIŞ başkanlığında Pozitif Gündem ile Ekonomik Parasal Politikalar Faslı İKUK toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Özel Sektör Gelişimi Sektörel İzleme Avrupa Çelik ve Kömür Komitesi (AÇKT) toplantısına katılım sağlanmıştır.

"Türkiye'de Sonuç Odaklı İzleme Sisteminin Kurulması" Projesi Kapanış Toplantısı, 20 Aralık 2013 tarihinde AB Bakanı ve Baş müzakereci Egemen BAĞIŞ'ın himayelerinde ve iştirakiyle toplanmış ve İdaremizden katılım sağlanmıştır.

"Küresel Sorunlar Karşısında Türkiye ve AB için Ortak bir Gelecek" başlıklı uluslararası Konferans 07-08 Haziran 2013 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilmiştir. Anılan Konferansa İdaremizden katılım sağlanmıştır.

AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Türkiye de Entegre Kirlilik Önleme ve Kontrol Direktifinin Uygulanmasının Desteklenmesi Projesi için Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca düzenlenen toplantıya İdaremizden katılım sağlanmıştır.

#### **Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT / ECO)**

EİT ile ilgili olarak Kalkınma Bakanlığında yapılan değerlendirme toplantısına İdareden katılım sağlanmıştır.

#### **Rapor Hazırlıkları ve Güncellemeleri**

Bu kapsamda,

Türkiye-Bahreyn VI. Dönem KEK Toplantısı için Ekonomi Bakanlığına bilgi notu gönderilmiştir.

Yedinci Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı 2012 Yılı İlerleme Raporu gözden geçirilerek nihai raporlar üzerinden İdaremiz görüşü beyan edilmiştir.

Katar Ticaret Bakanlığına verilecek Türkiye Ekonomi Raporunda özelleştirme ile ilgili bilgi notu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığına iletilmiştir.

Türk-Arap Ekonomi, Ticaret ve Yatırım Bakanlığı toplantısı 13-14 Kasım 2013 tarihlerinde Amman'da yapılmış olup, konu ile ilgili olarak Ekonomi Bakanlığına bilgi gönderilmiştir.

Dünya Bankası tarafından "Ülkemizdeki Kamu İktisadi Teşebbüslerinin Yönetişimine Yönelik SOE Governance" konulu analitik çalışmalara görüş bildirilmiştir.

GAP kapsamındaki Projelerin izlenmesi ile ilgili olarak Maliye Bakanlığına bilgi verilmiştir.



### İdareyi Ziyaret Eden Diğer Konuklar

Uluslararası Kredi Derecelendirme Kuruluşlarından Fitch Ratings, Moody's, R&I ile Japan Credit Rating Agency (JCRA) Temsilcilerinden oluşan heyetler İdareyi ziyaret etmişler ve gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları hakkında bilgi almışlardır.

İstanbul Borsası (BIST) tarafından organize edilen ve davet edilen Türkmenistan Maliye Bakanlığı heyeti, 23 Ağustos 2013 tarihinde İdareye ve Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye bir çalışma ziyaretinde bulunmuşlardır.

Ayrıca;

-Macaristan Büyükelçiliği eşliğinde Macar yatırımcı grubu olan EuroAtlantic,

-Mabadala Abudabi,

-Teachers Canada Pension Plan,

-Merrill Lynch Yatırım Bankacılığı,

-Rotschild Yatırım Bankacılığı,

-Libya İş Yatırım Konseyi,

-TEB İlk Yatırım Fonu ihracı amaçlı heyet, çeşitli tarihlerde İdareden özelleştirme uygulamaları konularında bilgi almışlardır.

Bu sayılanlar dışında birçok ulusal ve uluslararası kuruluşun düzenlemiş olduğu toplantılara İdareden katılım sağlanmıştır.

### 1.2.3.3. Yönetim Bilgi Sistemi Fonksiyonu

İdare yönetim bilgi sistemi ile karar destek sistemini tasarlamak, yazılımını kurmak, işletmek, geliştirmek, güvenliğini sağlamak, güncelleştirmek, diğer yönetim bilgi sistemleri ile entegrasyonunu ve bunun sürdürülebilirliğini sağlamak görevi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına verilmiştir.

Bu kapsamda İdare 2009-2013 Stratejik Planı'nda yer alan "İş süreçleri bilgi yönetiminin etkinleştirilmesini sağlayacak biçimde tasarlanacaktır" ve "Yönetim Bilgi Sistemi ile nihai karar vericilere yardımcı olacak karar destek sistemleri kurulacaktır" hedeflerini gerçekleştirmek üzere Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi (ÖYBS-KDS) kurulmasına karar verilmiştir. Yazılım için 2009 yılında İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş. ile sözleşme imzalanmış, programın test amaçlı kullanımı Ekim

2009 tarihinde başlamıştır. ÖYBS ve KDS'nin canlı olarak kullanımına ise 18/1/2010 tarihinde geçilmiştir. Programın güncellenmesi ve bakım-onarımları yaptırılmıştır.

Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı ile koordineli bir şekilde DTVT-Devlet Teşkilatı Veri Tabanı çalışmaları kapsamında Haberleşme Kodlarının yerine, İdari Birim Kimlik Kodlarının kullanılması sağlanmıştır. Bu uygulamanın özelleştirme programındaki kuruluşlarda da gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmıştır. Yine Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı ile koordineli bir şekilde Hizmet Envanteri Veri Tabanı-HEVT çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma 2013 yılında tamamlanmıştır.

### 1.2.4. Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı

2013 yılı içerisinde medya takip hizmeti aracılığı ile elde edilen verilerden İdareyi ilgilendiren haberler seçilerek günlük basın bültenleri oluşturulmuş, gerekli mercilere dağıtımı yapılmış ve elektronik ortamda da gerek İdare çalışanlarına gerekse kamuoyuna ulaştırılması sağlanmıştır.

Gerek görülen durumlarda gerçeğe uymayan yayınlara karşı tezkip ve düzeltmeler yapılmıştır. Bu anlamda 2013 yılında 1 tezkip hazırlanıp ilgili makamlara gönderilmiş ve internet sitesinde de yer alması sağlanmıştır.

Anlaşmalı olunan Medya Takip Ajansı aracılığıyla Sn. Bakan, İdare, kapsam ve programdaki kuruluşlara ilişkin haberler (AA, İHA, ANKA ve Cihan Haber ajansları) takip edilerek Başkanlık Makamına sunulmuştur.

Özelleştirme uygulamalarının belli aşamalarında kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla, çeşitli ajans, gazeteler ve televizyonlara 97 adet basın açıklaması yapılmış, bu açıklamalar e-posta yoluyla basına, idare çalışanlarına ve web sitesi ile de kamuoyuna ulaştırılmıştır.

Basın mensuplarından gelen özel görüşme talepleri, İdare Başkanına bildirilerek değerlendirme yapılmış ve taleplerin karşılanması sağlanmıştır. İdare faaliyetlerine ilişkin olarak basın mensupları, kamuoyu ve İdare çalışanlarından gelen bilgi talepleri karşılanmıştır.





İdare çalışmalarını duyurmak ve kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla oluşturulan www.oib.gov.tr adresli internet sitesinde yer alan bilgiler güncellenmiş ve geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılmıştır. Anlaşmalı ajans aracılığıyla alınan kararlar çerçevesinde web sayfasında değişiklikler yapılmaya başlanmış olup Kurumsal web sayfası en kısa zamanda yenilenmiş arayüzü ve içeriğiyle hizmete girecektir.

Yine kamuoyuna sunmak amacıyla, özelleştirme faaliyetlerine ilişkin Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan rapor ve tablolar güncellenmiş, gerekli durumlarda yenileri hazırlanarak sunulmuştur.

4046 sayılı Kanun'un 17'nci maddesinin (f) bendi, "Kuruluşların özelleştirme programına alınmalarına ve özelleştirme uygulamaları sonucu nihai devir işlemlerinin onaylanmasına ilişkin kararlar Resmi Gazete'de yayımlanır" hükmünü amirdir. Söz konusu madde çerçevesinde 2013 yılı içerisinde 134 adet ÖYK Kararı ile 50 adet İdare Kararı olmak üzere toplam 184 adet Karar Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Yılı içinde çeşitli kuruluş/tesis ve varlık için 26 ihale ilanı, 14 süre uzatım ilanı, 5 düzeltme ilanı, 2 ihale iptali ilanı ve 3 adet danışmanlık ön yeterlilik ilanı olmak üzere toplam 50 özelleştirme ihale ilanının çeşitli medya araçlarında ve Resmi Gazete'de yayımlanması sağlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların satışlarına ilişkin ihale duyurularının, gerek yatırımcılardan gelen

talepler üzerine, gerekse proje grup başkanlıklarından gelen öneri üzerine potansiyel yatırımcılara ihalenin duyurulması amacıyla davet mektupları gönderilmiş ve duyuruların internet sitesinde yer alması sağlanmıştır.

Özelleştirme kapsamındaki kuruluşların ihale duyurularının çeşitli medya araçlarında ve Resmi Gazete'de yayımlanmasını müteakip gelen faturaların kontrolü ve ödenmek üzere İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı'na intikali sağlanmıştır.

Ayrıca anlaşmalı ajans aracılığıyla ilanların zamanında yayımlanması, medya planlamasında erişim yüksekliğine daha fazla önem verilmiştir.

İhale aşamasında olan kuruluş/tesis ve varlıklar için yapılan nihai pazarlık görüşmelerinin organize edilmesi, görüşmelerin kayıt altına alınması ve sonuçlarının internet aracılığı ile duyurulması konusundaki çalışmaları yürütülmüştür.

Özelleştirme uygulamaları sonucunda sözleşme imzalanarak devir teslim töreni yapmak isteyen yatırımcılara organizasyon konusunda gerekli destek sağlanmıştır.

Birim bünyesinde yer alan Bilgi Edinme Birimi'ne gelen soru ve talepler değerlendirilerek gerekli durumlarda ilgili birimlerin de katkısı ile karşılanmıştır. Özelleştirme veya İdare ile ilgisi görülmeyen talepler reddedilmiştir. Söz konusu birimin çalışmalarına ilişkin gelen başvurular ve değerlendirme sonucunda veriler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 25. Bilgi Edinmeye İlişkin Veriler

VERİLER	SAYISI
Olumlu cevaplanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	203
Kısmen olumlu cevaplanarak kısmen de reddedilen bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	92
Reddedilen başvurular toplamı	744
Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak veya ayıklanarak bilgi ve belgelere erişim sağlanan başvurular	-
Diğer kurum ve kuruluşlara yönlendirilen başvurular	362
Başvurusu reddedilenlerden yargıya itiraz edenlerin toplam sayısı	-
Bekleyen başvurular	-
Bilgi Edinme Başvurusu Toplamı	1.401



Başbakanlık bünyesinde kurulan Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER)'den İdareye yönlendirilen ve İdarenin [info@oib.gov.tr](mailto:info@oib.gov.tr) adresine gelen başvuruların

değerlendirilmesi yapılmış ve cevaplandırılması sağlanmıştır.

Tablo 26. BİMER Verileri

VERİLER	SAYISI
Cevaplanan başvuru	814
Diğer kurum ve kuruluşlara sevk edilen başvurular	656
BİMER Başvuru Toplamı	1.470

### 1.3. Yardımcı Birimler Tarafından Sunulan Hizmetler

#### 1.3.1. Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı

Birim tarafından İdarede görev yapan personelin atama, terfi, nakil, emeklilik, intibak, güvenliksoruşturması, fazla çalışma, maaş ve ücretlerinin tahakkuku gibi özlük işlemlerin yanında; kadroiptal ve ihdası, askerlik, görevlendirme, seyahat, sözleşme ücretlerinin vizeleri, İdare kadrolarında meydana gelen değişikliklere ilişkin dolu ve boş

kadro durumlarını gösterir cetvellerin düzenlenerek Devlet Personel Başkanlığına ve Maliye Bakanlığına gönderilmesi işlemleri yürütülmektedir.

2013 yılı içerisinde Birime intikal eden 1488 adet resmi yazı işlem görmüş, aynı yıl içerisinde 2077 adet resmi yazının Birimden çıkış işlemi yapılmıştır.

2013 yılı içerisinde Birim tarafından gerçekleştirilen personel iş ve işlemlerine ilişkin sayısal veriler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Tablo 27. Personel İş ve İşlemlerine İlişkin Veriler

Verilen Hizmetler	İşlem Sayısı
Açıktan Atanan Personel İşlemleri	3
Naklen Atanan Personel İşlemleri	2
Kurum İçi Personel Atama İşlemleri	14
Görevlendirilen Geçici Personel İşlemleri	65
Kurumuna iade edilen Geçici Personel İşlemleri	10
Emekli olan Personel İşlemleri	4
İstifa ve vefat eden personel işlemleri	-
Naklen ayrılan personel işlemleri	2
Personel sicil dosyası işlemleri	15
Personel Yıllık Sicil Raporu İşlemleri	37
Personel Sağlık ve İzin İşlemleri	1.200
Personel İntibak İşlemleri	13
Personel Aylık Terfi İşlemleri	138
Hukuk İşlemleri	11
Mal Bildirim İşlemleri	49
Pasaport İşlemleri	85
Muhtelif taleplere ilişkin işlemler	83
Vekalet Olurları	550
Bilgi Edinme işlemleri	12
Eğitim İşlemleri	310



Ayrıca personelin ihtiyacı dikkate alınarak, yıllık eğitim planı hazırlanmakta, bu plan dâhilinde veya gelişen ihtiyaca binaen eğitim planı dışında İdare personeline yönelik kurum içi veya kurum dışında hizmet içi eğitim, panel, konferans, kurs ve seminerler düzenlenmektedir. Yıl içerisinde yapılan eğitim faaliyetleri altı ayda bir Devlet Personel Başkanlığına bildirilmektedir.

Eğitimin amacı; İdarede çalışan personelin yürütmekle sorumlu oldukları görevleri, en verimli şekilde yerine getirebilmeleri için, yeterli bilgilerle teçhiz etmek, gerekli nitelikleri kazandırarak sınıfları içinde ileri derecelere yükselmelerine imkan verecek şartları hazırlamaktır.

Bu hedeflere ulaşabilmek için; personelin

görevi, çalışma alanı, ihtiyaçları ve sorunların çözümüne yönelik konular seçilerek, kurum bünyesinde çeşitli eğitim programları yapılmaktadır.

Eğitim programlarında eğitici olarak, çeşitli üniversite ve kuruluşlardan konusunda uzman personel veya akademisyenler davet edildiği gibi; İdarede görev yapan İdareci ve Uzman kadrosundaki personellerden de yararlanılmaktadır.

İhtiyaç duyulan eğitimin konusu, eğitim verilecek personel sayısı ya da İdaremize önerilen eğitimin niteliğine göre, diğer kurumlar ve üniversiteler tarafından düzenlenen çeşitli eğitim programlarına da personel gönderilmektedir.

2013 yılı içinde İdare personeline yönelik olarak aşağıda belirtilen eğitim çalışmaları yapılmıştır:

Tablo 28. İdare Bünyesinde Gerçekleştirilen Eğitim Çalışmaları

Sıra No	Eğitim Konuları	Katılımcı Sayısı
1	Türk Ticaret Kanunu, Borçlar Kanunu, Hukuk Usulü Muhakemeleri Kanununda Yapılan Yeni Değişiklikler Konusunda Eğitim	26
2	Mali Konularda Eğitim	21
3	Özelleştirme Uygulamaları Eğitimi	24

Tablo 29. İdare Dışından Alınan Eğitim Hizmetleri

Sıra No	Eğitim Konuları	Katılımcı Sayısı
1	Gas and Power 4. Türkiye Enerji zirvesi	2
2	19. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı Konferansı	1
3	Kamu İç Kontrol Uzmanlığı Sertifika Programı	4
4	11. Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Şurası "Seyir Emniyeti ve Deniz Güvenliği Faaliyetleri"	1
5	Doğu Marmara Kalkınma ajansı Genel Sekreterliği_Küçük Ölçekli Altyapı Mali Destek Programı kapsamında sunulan Projeleri Değerlendirme Komitesi Üyeliği	1
6	Maliye Bakanlığı Kamu İç Denetçileri Eğitimi	4
7	Türkiye Enerji Forumu 2013 Konferansı	1
8	27 Şubat - 02 Mart 2013 UNESCO	1
9	Afet ve Acil Durum Eğitim Semineri	1
10	Enerji Konferansı	1
11	Maliye Bakanlığı Harcama Yönetimi Sistemi (HYS) Geliştirme Eğitimi	2
12	TAIX Semineri "Kamu Kurum ve Kuruluşlarında İş sağlığı ve Güvenliği Semineri"	3
13	Elektronik Belge Yönetim Sistemi	3
14	Defterdarlık Uzmanları Eğitimi KBS Ürün Devri Eğitimi	2
15	TÜİK-Resmi İstatistikler Eğitimi	1
16	Kamu Harcama ve Muhasebe Bilgi Sistemi_KBS (Say2000i) Ürün Devri Eğitimi	2



Bunların dışında, İdarede görev yapan, konusunda uzman ve tecrübeli personellerimiz, Hazine Müsteşarlığı, SPK, Rekabet Kurumu Başkanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı gibi kurumların talebi üzerine, bu kurumların personelinin hizmet içi eğitimlerinde katkı sağlamak için eğitici olarak görevlendirilmiştir. İdare tarafından yürütülen eğitim faaliyetleri, 657 sayılı Kanun'un 219'uncu maddesi hükmü doğrultusunda, Devlet Personel Başkanlığına bildirilmektedir.

Ayrıca, İdarede görev yapan konusunda uzman ve tecrübeli personelin, ilgili kurumun (Hazine Müsteşarlığı, Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı, Rekabet Kurumu Başkanlığı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı, vb.) düzenlediği hizmet içi eğitim programlarına katkı sağlaması amacıyla görevlendirmeleri yapılmıştır.

2013 yılında verilen eğitim hizmetlerinin yanında, Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından organize edilen "Kamu Futbol Turnuvasına" İdare olarak katılım sağlanmıştır.



### 1.3.2. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı

#### 1.3.2.1. İdari İşler ve Satın Alma Birimi

İdare için gerekli araç-gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri düzenlemekte ve yürütmekte, İdare lojmanlarının İdare personeline tahsis ve takip işlemlerini yürütmekte, temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve taşıma hizmetleri ile diğer teknik

hizmetleri yapmakta veya yaptırmakta, genel evrak ve arşiv faaliyetlerini düzenlemekte ve yürütmekte, ihtiyaç duyulan her türlü menkul ve gayrimenkulün kiralama ve satın alma işlemlerini yürütmekte ve koruma ve güvenlik hizmetleri ile sivil savunma faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İdare tabldot hizmeti, tabldot yönetimi tarafından yapılmaktadır. 2013 yılında İdare tabldot hizmetinden ortalama 100 personel yararlanmıştır. İdare katkı payı olarak 100.000 ₺ ödenmiştir.

Arşiv Hizmetleri: Arşiv, İdare binasının bodrum katında olup, 3 depodan oluşmaktadır. Toplam 400 m<sup>2</sup>'lik alanda hizmet sunulmaktadır. Arşivlik belgeler, çelik, açılır-kapanır kompakt sistemli dolaplarda saklanmakta, rutubet, nem ve ısıya karşı gerekli önlemler alınmaktadır.

İdarede oluşan arşivlik malzemelerin gerekli işlemlere tabii kılınması ve arşivlik olacak olanların tespit edilmesi, bunların kayba uğramasının önlenmesi ve gerekli şartlar altında korunmalarının temini, milli menfaatlara uygun olarak ilgililere sunulmasının sağlanması ve süresi dolan arşivlik malzemenin Devlet Arşivleri Genel Müdürlüğünden uygunluk kontrolü yapılarak teslim edilmesi işlemleri yapılmaktadır.

Ayrıca 5 kişiden oluşan "Kurum Arşivi Ayıklama İmha Komisyonu" kurulmuş olup 2013 yılı içerisinde imha işlemi yapılmamıştır. Bununla birlikte çalışmalar devam etmekte olup sürdürülen bu çalışmalar sırasında imha işlemini gerektirecek bir hususa rastlanmamıştır.

Standart Dosya Planı Esasları İdarenin web sayfasında yayımlanması sağlanarak elektronik ortamda daha hızlı ve etkin ulaşım hizmet sunumu oluşturulmuştur.

İdare hizmet binası dışarıdan dört cephesi dört projektörle aydınlatılmış ve demir parmaklıklarla çevrilmiştir. Ayrıca belirli aralıklarla lambalarla da desteklenmiştir. Yine İdare, dört cephesi kameralar aracılığı ile içeride bulunan nöbetçi memurları tarafından monitörden izlenmektedir.



İdarenin ana girişi, garaj girişi ve çevresi 16 ayrı kamera ile izlenmekle birlikte, bu görüntüler 30 günlük periyotlarla sürekli kayıt durumundadır. İdare ana girişinde bu sistemi destekleyen 1 adet kapı detektörü, 1 adet x-ray cihazı, 2 adet el detektörü, 2 adet araç altı kontrol aynası bulunmaktadır. Bütün bu sistemlere ilaveten, bina ana girişinde, olmak üzere 4 adet manyetik kartla geçişi sağlayan turnikeler bu sistemleri desteklemektedir. Bu sistem ziyaretçi ve personel giriş-çıkışı kontrol altında tutmaktadır. Turnike geçiş kontrol sistemi ve personel takip yazılımının yenilenme işlemleri 2012 yılında yapılmış ve sorunsuz çalışmaktadır.

İdare koruma ve güvenlik görevini ifa etmekte olan personel; şef kadrosunda 1 koruma ve güvenlik amiri, 6 nöbetçi memuru, 12 şirket personeli olmak üzere toplam 19 kişiden oluşmaktadır. Kadrolu personel asgari 21 yıllık bilgi birikim ve yeterliliğe sahiptir. Özel güvenlik görevlilerine yüklenici firma tarafından genel eğitimler yıl içerisinde iki kez verilmektedir.

Ankara Valiliği'nden alınan 1765 no'lu ve 25/4/2005 tarihli Özel Güvenlik İzin Belgesine göre özel şirket personeli 5188 sayılı Özel Güvenlik Hizmetlerine Dair Kanun ve bu Kanun'un uygulanmasına ilişkin yönetmeliğin ilgili maddelerince belirtilen eğitim ve yeterliliğe sahiptir.

İdare otoparkı 48 açık, 18 kapalı olmak üzere toplam 66 araç kapasitesine sahiptir.

2013 yılında İdareye gelen ziyaretçi sayısı 12.265'tir.

İdare binasının tüm katlarında dörder adet 6 kg.lık kuru kimyevi tozlu yangın söndürme tüpü bulunmaktadır. Ayrıca yine her katta şebeke suyundan beslenen yangın söndürme vanaları mevcuttur. İdare binasının tüm odalarını, yemekhanesini, garaj ve kazan dairesini kapsayan yangın erken uyarı sistemi kurulmuştur. Bu sistem İdare bünyesinde bulunan tüm kısımları içeren dumana duyarlı yangın alarm detektörleri aracılığıyla koruma ve güvenlik personelini ikaz etmektedir.

Güvenlik personeli yangının hangi kısımda olduğunu kontrol panelinden öğrenerek yangına erken müdahale edebilecek konumdadır.

İdare binasının her iki yanında bulunan ancak yan

koruma duvarları çok alçak olduğu için her hangi bir tehlike ve panik durumunda aşağıya düşme tehlikesi oluşturabilecek olan yangın merdivenlerinin yan duvarları üzerine 40 cm yüksekliğinde, paslanmaz çelikten ve estetik görüntü sağlayacak korkuluklar yaptırılmıştır.

İdare binasının katlarında bulunan yangın vanaları yenilenmiş ve test edilip çalışır duruma getirilmiştir. Ayrıca kazan dairesi, yemekhane ve garaj da amacına uygun 6 adet 12 kg.lık yangın tüpleri bulunmaktadır. Koruma ve güvenlik amirliği bünyesindeki personele yılda iki kez yangın söndürme tatbikatı yaptırılmaktadır.

İdareye gelen ve İdareden giden evrakın kayıtlarının düzenli olarak kayda alınması ve dağıtımının sağlanması görevini ifa etmektedir. 2013 yılında kayıt altına alınmış gelen evrak sayısı 15.579; giden evrak sayısı ise 11.171 adettir.

#### 1.3.2.2. Bilgi İşlem Birimi

395 kullanıcıya internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanmasının yanı sıra, donanım ve işletim sistemi arızalarının giderilmesi, switchlerin performans ayarlarının yapılması, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması gibi hizmetler verilmiştir.

İnternet ortamındaki sunulan bilgiler gün çektikçe yoğunlaştığından ve görselliğe daha çok yer verildiğinden, erişimin kesintisiz ve hızlı sağlanabilmesi için altyapı topolojimizde değişikliğe gidilmiştir.

Türk Telekom'un kurumsal müşterileri için yüksek bant genişliğiyle her türlü veri akışını sağladığı düşük maliyetli "metro-ethernet" teknolojisi, 15 Mbps (mega bit per second) hat kapasitesi ile kullanılmaya başlanmıştır.

#### 1.3.2.3. Taşınır Kayıt ve Kontrol Birimi

5018 sayılı Kanun'un 44'üncü maddesine göre çıkarılmış olan Taşınır Mal Yönetmeliği'nin 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla uygulamaya geçmesi sebebiyle; Yönetmeliğe uygun olarak geliştirilmiş,



web tabanlı bir yazılım satın alınmıştı; Ancak 2010 yılının son ayında Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne, KBS (Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi)'ne geçilmiş ve çalışan personele kurs verilmiştir. 2011 yılı itibarıyla Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün veri tabanıyla tüm işlemler yapılmaya başlanmıştır. Mevcut taşınırların ve tüketim malzemelerinin sayımları yapılarak, taşınırların hesap koduna göre sicil numarası belirlenmiş, bilgisayar ortamında yönetmeliğe uygun envanter oluşturulmuştur.

Bu Yönetmeliğe göre;

- a) Her türlü taşınır ve tüketim malzemelerinin taşınır işlem fişleri ile girişleri yapılmış,
- b) Personelimize zimmet verme ve zimmetten düşme fişleri hazırlanmış,

- c) Sayım tutanakları ilgili birimlere gönderilmiş, dosyasına takılmış,
- d) Alınan taşınırlarda; bilgisayara kaydedilip, yeni sicil numarası verilmiş,
- e) Yönetmelikte belirlendiği şekliyle tüketim malzemeleri ve dayanıklı taşınırlar defteri oluşturulmuş,
- f) Taşınır sayım döküm cetveli, harcama birimi taşınır yönetim hesabı cetveli, taşınır hesap cetveli, taşınır kesin hesap cetveli, taşınır kesin hesap icmal cetveli hazırlanmış,
- g) Taşınır depo durum raporu, tüketim malzemeleri çıkış raporu, ortak alan taşınır listesi, kişiye verilmiş taşınır listesi hazırlanarak, iş akışı tam olarak sağlanmakta olup, yönetmelikte belirlendiği şekliyle çıktılar alınmıştır.

Tablo 30. Taşınır Hesap Kodları Bazında Envanter Durumu

Hesap Kodu	Hesap Adı	Tutar (₺)
150	Tüketim malzeme girişi	139.756,78
150	Tüketim malzeme çıkışı	142.581,10
253	Tesis makine ve cihazlar	53.852,91
254	Taşıtlar grubu	47.063,61
255	Demirbaşlar grubu	1.971.137,47

#### 1.3.2.4. Kurum Tabipliği

Kurum personeline yönelik koruyucu sağlık hizmetleri ile birinci basamak teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetleri sunulmakta, kişiye yönelik rehberlik, sağlığı geliştirici ve koruyucu hizmetler verilmekte, tanı ve tedavisi yapılamayan hastalar sevk edilmekte, sevk edilen hastaların geri bildirilen muayene, tetkik, tanı, tedavi ve yatış bilgileri değerlendirilmekte, verilen hizmetler ile ilgili sağlık kayıtları tutulmakta ve gerekli bildirimler yapılmakta, ilk yardım (pansuman, enjeksiyon, vb.) ve acil müdahale hizmetleri verilmekte, gerektiğinde kişi kısa süreli gözlem altına alınarak tetkik ve tedavisi yapılmakta, sağlıkla ilgili ulusal veya mahalli uygulanan kampanya, tanıtım ve uygulamaları takip edilmekte, uygulanmakta ve kurumlar arası işbirliği ve organizasyonlara

katılmakta, kurum imkanları ile bu çalışmalar desteklenmektedir.

Tablo 31. Kurum Tabipliği Verileri

İşlem Tipi	Kişi Sayısı
Muayene	1.959
Acil Müdahale ve Tansiyon	320

#### 1.3.2.5. Fon Muhasebe Birimi

Özelleştirme Fonu'nun bütçesinin hazırlanmasında ilgili birimlere yardımcı olunmuş, menkul kıymet alım, satım, halka arzlar ve saklama işlerine ilişkin mali işlemleri yapılmış, özelleştirme ile ilgili olarak ilgili birimlerden intikal eden ödeme evrakının tutarlarının doğruluğuna ve belgelerin tamlığına ilişkin kontrolü ile



gerekli ödemelerin yapılması sağlanmış, özelleştirme ile ilgili satış geliri, programdaki kuruluşların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları, temettü geliri, vergi istisnası, yönetim ve denetim kurulu ücretleri ve diğer gelirlere ait belgeleri ve ilgililer tarafından İdareye yapılması gerekli ödemeleri ilgili birimlerle koordineli olarak takip edilmiş, özelleştirme işlemleri ile ilgili İdare adına her türlü kıymetli evrakı (çek, poliçe ve bono) düzenlenmiş, bankalarla ilişkileri sürdürülmüş ve gerekli mutabakatlar yapılmış, Fon işlemleri ile ilgili muhasebe kayıtları yapılmış, muhasebe işlem fişleri ve ödeme emri belgeleri düzenlenmiş ve bunların kontrolü sağlanmış, aylık mizan ve raporlar hazırlanmış, diğer kuruluşlarla yapılacak yazışmalar ve toplantılarda İdarenin mali işlemlerini etkileyen konularda görüş beyan edilmiş, muhasebe kayıtları ile ilgili olarak bilgi, belge ve kayıtların tam ve düzgün olarak arşivlenmesi sağlanmış, yıl sonunda tüm yasal defter ve raporların düzenlenmesi için ilgili mutabakatlar yapılmış, yıl sonlarında ilgili birimler arasında mutabakat çalışmaları yapılmış, yıl sonu işlemleri kesin sonuca bağlanmış, özelleştirme uygulamalarında öngörülen yükümlülüklerin gerçekleşmesi nedeniyle Özelleştirme Sonrası Takip Grup Başkanlığı tarafından teslim edileceği bildirilen her nev'i kesin teminatların ve diğer kıymetli evrakın teslim edilmesi sağlanmış, İhale Hizmetleri Daire Başkanlığınca yapılan ihalelerde alınan geçici teminatlar, Danışmanlık Hizmetleri Daire Başkanlığı ve Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığınca yapılan ihalelerde alınan geçici ve kesin teminatların paraya çevrilmesinin tespiti ve bildiri üzerine, teminatların nakde çevrilmesine ilişkin işlemler yürütülmüştür.

Fon işlemlerinin muhasebe kayıtları, 16/5/1995 tarih ve 22285 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliğine göre tutulmakta olup Maliye Bakanlığının 1 Sayılı Muhasebe Uygulama Genel Tebliğinde öngörülen Tek Düzen Hesap Planı 1997 yılından itibaren uygulanmaktadır. Ayrıca Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanarak 3/5/2005 tarihli ve 2005/8884 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 8/6/2005 tarihli

25839 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Genel Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Detaylı Hesap Planlarına İlişkin Genel Tebliği" hükümleri çerçevesinde oluşturulan ve Bakanlık uygun görüşü alınan "Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı Özelleştirme Muhasebe Yönergesi ve Detaylı Hesap Planı" hükümleri uygulanmaktadır.

İdare Mali İşler ve Muhasebe Yönetmeliği ve Merkezi Yönetim Muhasebe Yönetmeliği hükümleri gereği yönetim dönemi hesabı defteri, cetvel ve tabloları ile yıl sonu sayım tutanakları düzenlenmekte ve mahsup dönemi sonu itibarıyla Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Özelleştirme Yönetim Bilgi Sistemi (ÖYBS) ile ilgili çalışmalar sonuçlanmış, yeni yapılan muhasebe programı ÖYBS sistemine entegre edilmiştir. 2012 Yılı ocak ayından itibaren muhasebe kayıtları yeni sisteme göre tutulmaktadır.

## 2. İdare Performans Sonuçları

2009-2013 dönemi için uygulamaya konulan stratejik planın yıllık planlaması olan performans programının uygulama sonuçlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bir dizi çalışma yürütülmüştür.

Bu çerçevede;

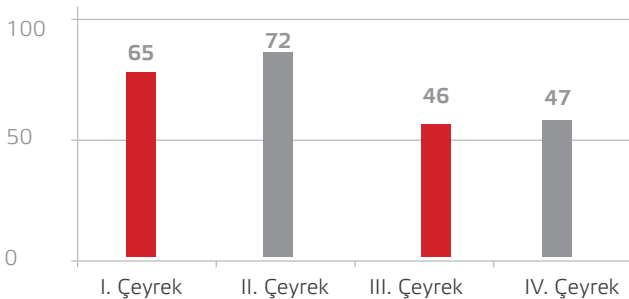
- Mali yılsonunda o yılın uygulamalarının dayanağını oluşturan performans göstergelerine ilişkin hedeflere ulaşıp ulaşılmadığının tespiti, performans sonuçlarının analizinin yapılması, hedeften sapmaların ortaya konulması ve buna karşı alınacak önlemlerin belirlenmesi için "Performans İzleme ve Değerlendirme Raporu" hazırlanmıştır.
- Performans göstergelerine ulaşma düzeyleri sorumlu harcamacı birimler düzeyinde üçer aylık dönemler itibarıyla düzenli olarak raporlanmıştır.
- Ara raporlar konsolide edilerek İdare düzeyinde "2013 Yılı Performans Programı Gerçekleşme Raporu" hazırlanmıştır.



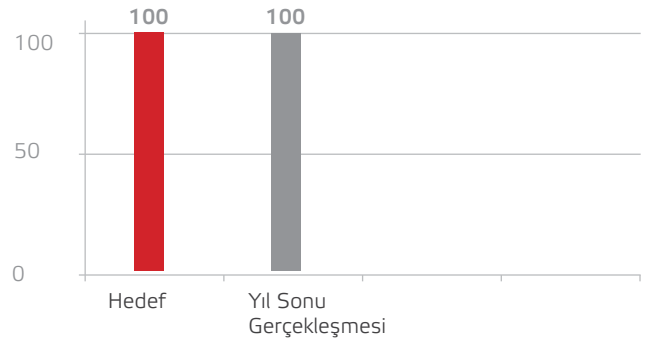
**Yıl** : 2013  
**Birim** : Proje Grup Başkanlıkları/Diğer İlgili Birimler  
**Performans Hedefi** : Programdaki kuruluşların özelleştirme iş ve işlemleri gerçekleştirilecektir

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
Programdaki kuruluşların özelleştirilmesine ilişkin açılan ihale sayısı (adet)	230	65	72	46	47	230	%100	0	Ulaşılmış
Tanım	4046 sayılı yasayla verilen görevlerin etkin/uzmanlık gerektiren şekliyle örgütlenmiş olunan birimler eliyle (KİT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkullerin özelleştirilmesi) hedefe uygun olarak yerine getirilmesi amaçlanmıştır.								
Göstergenin Kaynağı	10 Proje Grup Başkanlığı, İhale Hizmetleri Daire Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	İdare, alınan ÖYK kararları doğrultusunda 4046 sayılı Özelleştirme Uygulamaları Hakkında Kanun'a uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Alınan bu kararlar doğrultusunda "ihalesine 2013 yılında çıkılan, teklif alınamayan/teklif alınıp ihale süreci devam eden ihalelerle satışı yapılan KİT'ler ile bunların sahibi olduğu gayrimenkuller" İdare için performans göstergesinin esasını oluşturmaktadır. İdare olarak özelleştirme uygulamaları açısından, yerli ve yabancı yatırımcılar, sendikalar, meslek örgütleri ve akademik çevrelerle iletişimin açık olduğu, olabildiğince hızlı, saydam ve güven veren, sonuçları ekonomik verimlilik doğuran, esnek, adil ve serbest rekabet koşullarını sağlayacak bir anlayışla hareket edilmektedir. Bu kapsamda, İdare inisiyatifi dışında gerçekleşen sebepler harici yılı içinde planlanan tüm ihaleler başarılı şekilde gerçekleştirilmiştir.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi



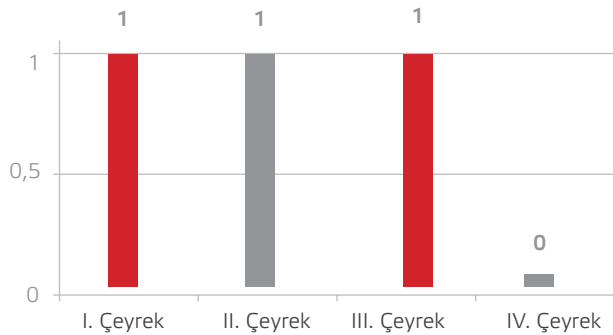




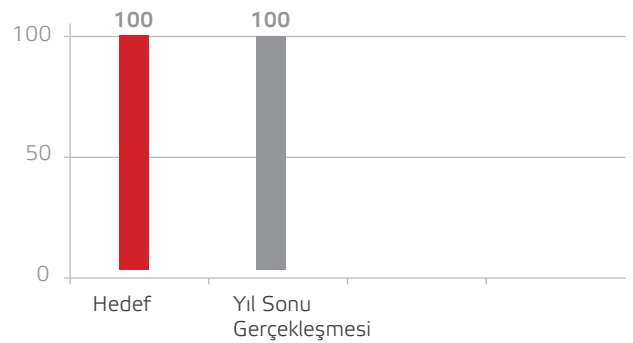
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 7. Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : İhaleye çıkmış olan 3 elektrik dağıtım şirketinin özelleştirme işlemleri tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
%100	3	1	1	1	-	3	%100	0	Ulaşılmış
Tanım	4046 sayılı Yasa'yla İdaremize verilen görevlerin etkin şekilde yerine getirilmesi amaçlanmıştır. İlgili hedef, ÖYK'nın öngördüğü takvim doğrultusunda 7. Proje Grup Başkanlığı tarafından ihaleye çıkılan Akdeniz, Boğaziçi ve Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş.'lerin özelleştirilmelerinin sağlanması ışığında belirlenmiştir.								
Göstergenin Kaynağı	7. Proje Grup Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Akdeniz, Boğaziçi ve Gediz Elektrik Dağıtım A.Ş.'lerin özelleştirme işlemleri tamamlanarak özel sektöre devirleri gerçekleştirilmiştir.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

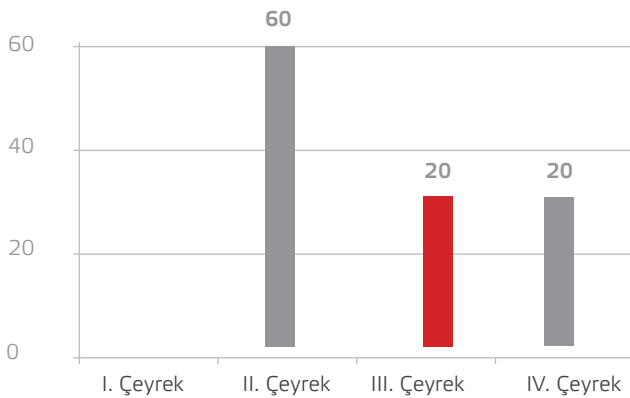




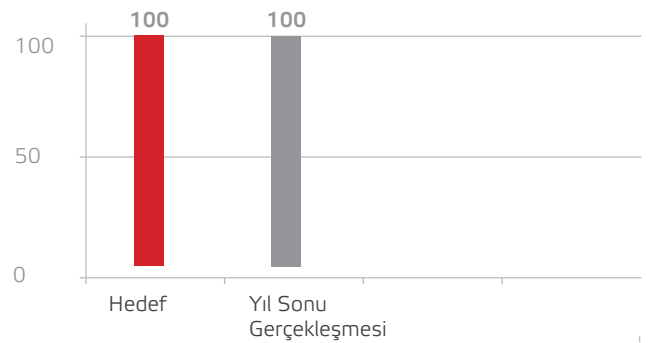
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 7.Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Programdaki diğer elektrik dağıtım şirketleri için ihaleye çıkılacaktır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
<b>Stratejik Hedef</b>	ÖYK'nin öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedeflenen</b>	<b>Gerçekleşen</b>				<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Hedefin Sapma Oranı (%)</b>	<b>Hedefe Ulaşma Durumu</b>
		<b>1. Çeyrek</b>	<b>2. Çeyrek</b>	<b>3. Çeyrek</b>	<b>4. Çeyrek</b>				
%100	100	-	60	20	20	100	%100	0	Ulaşılmış
<b>Tanım</b>	4046 sayılı Yasa'yla İdaremize verilen görevlerin etkin şekilde yerine getirilmesi amaçlanmıştır. İlgili hedef, ÖYK'nin öngördüğü takvim doğrultusunda 7. Proje Grup Başkanlığı tarafından 2013 yılı sonuna kadar tüm elektrik dağıtım şirketleri için ihaleye çıkılmasını hedeflemektedir.								
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	7. Proje Grup Başkanlığı								
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	2013 yılı sonuna kadar tüm elektrik dağıtım şirketleri için ihaleye çıkılmış, bunların özel sektöre devirleri gerçekleştirilmiş, elektrik dağıtım sektöründeki serbestleşme payı % 100'e ulaşmıştır.								
<b>Sapmanın Nedeni</b>	-								
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

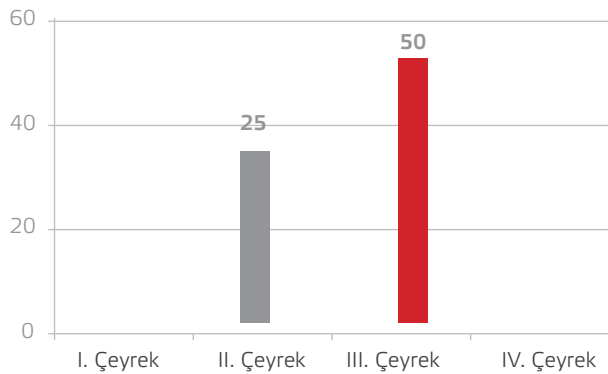




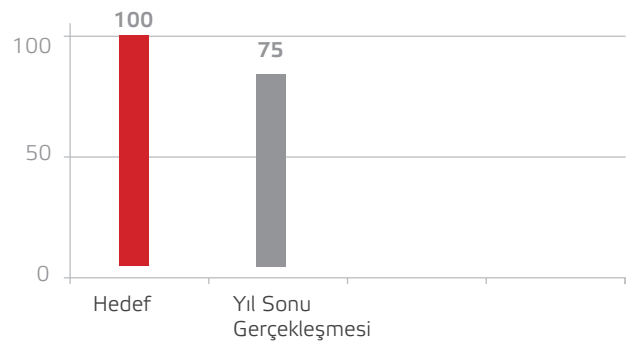
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 3.Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Soma Termik Santrali ile bazı portföy gruplarının ihaleleri tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nin öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	100	-	25	50	-	75	%75	%25	Ulaşılmış	
Tanım	4046 sayılı Yasa'yla İdaremize verilen görevlerin etkin şekilde yerine getirilmesi amaçlanmıştır. İlgili hedef, ÖYK'nin öngördüğü takvim doğrultusunda 3. Proje Grup Başkanlığı tarafından 2013 yılı sonuna kadar Soma Termik Santrali ile bazı portföy gruplarının ihaleleri tamamlanacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	3. Proje Grup Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	3. Proje Grup Başkanlığı tarafından Seyitömer ve Kangal Termik Santralleri ile Hamitabat Elektrik Üretim A.Ş.'nin özelleştirilmesine ilişkin süreç tamamlanmış, özel sektöre devirleri gerçekleştirilmiştir. Soma Termik Santrali'nin özelleştirilmesine ilişkin süreç ise devam etmektedir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

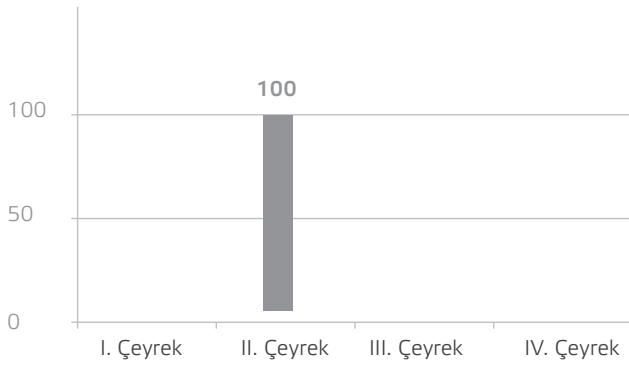




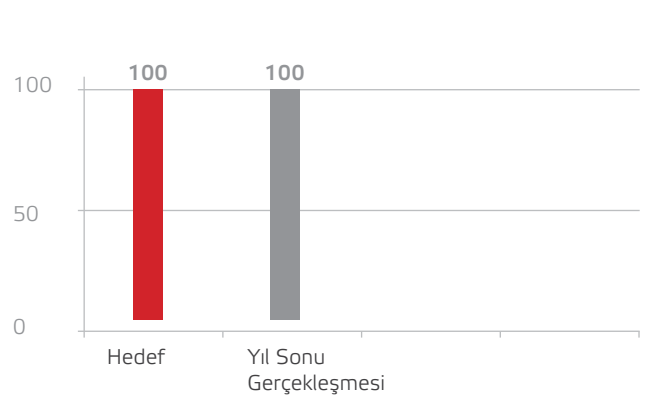
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 2.Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Başkent Gaz Dağıtım A.Ş.'nin ihalesi tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	100	-	100	-	-	100	%100	0	Ulaşılmış	
Tanım	4046 sayılı Yasa'yla İdaremize verilen görevlerin etkin şekilde yerine getirilmesi amaçlanmıştır. İlgili hedef, ÖYK'nın öngördüğü takvim doğrultusunda 2. Proje Grup Başkanlığı tarafından Başkent Gaz Dağıtım A.Ş.'nin ihalesi 2013 yılı sonuna kadar tamamlanacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	2. Proje Grup Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	Başkent Gaz Dağıtım A.Ş.'nin ihalesi tamamlanmış, özel sektöre devri gerçekleştirilmiştir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

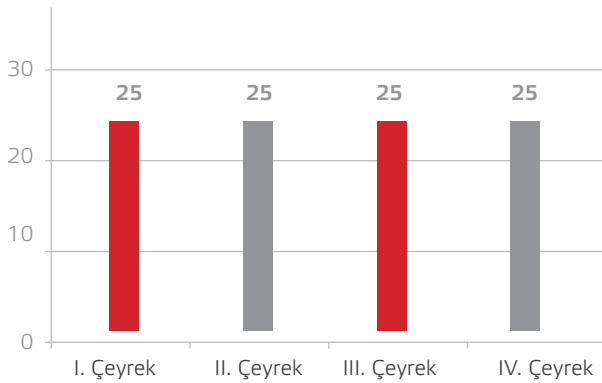




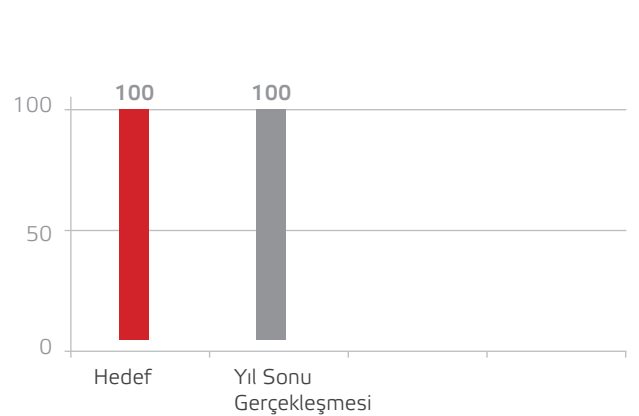
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 1, 6 ve 9. Proje Grup Başkanlıkları  
**Performans Hedefi** : Özelleştirme programında bulunan ve ihale süreci başlamış olan gayrimenkullerin ihale süreçleri tamamlanacak, diğerleri için ihale süreci başlayacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	100	25	25	25	25	100	%100	0	Ulaşılmış	
Tanım	1, 6 ve 9. Proje Grup Başkanlıkları tarafından özelleştirme programında bulunan ve ihale süreci başlamış olan gayrimenkullerin ihale süreçleri tamamlanacak, diğerleri için ihale süreci başlayacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	1, 6 ve 9. Proje Grup Başkanlıkları									
Performans Sonuçlarının Analizi	1, 6 ve 9. Proje Grup Başkanlıkları tarafından özelleştirme programında bulunan ve ihale süreci başlamış olan gayrimenkullerin tümünün ihale süreçleri tamamlanmış, diğerleri için ise ihale süreci başlatılmıştır.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

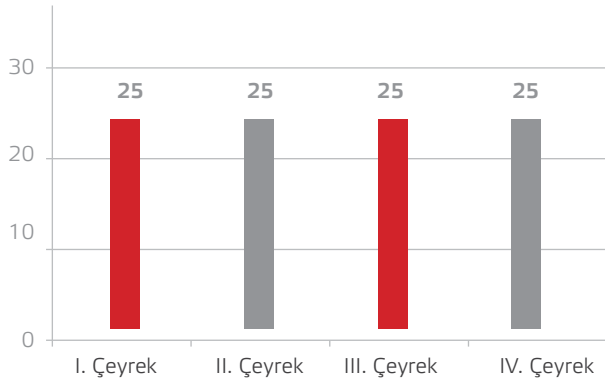




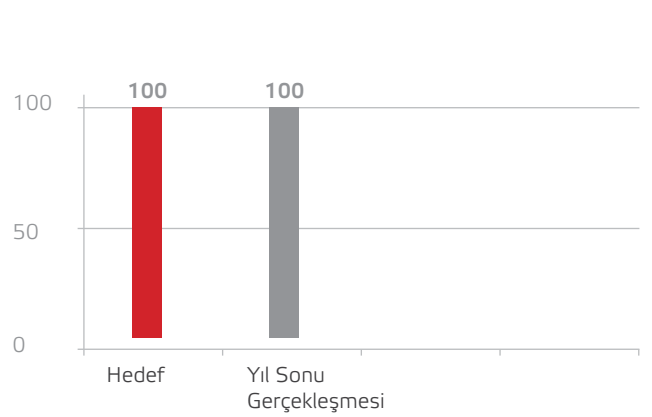
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 5. Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Liman ihalelerinin hazırlıkları tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	100	25	25	25	25	100	%100	0	Ulaşılmış	
Tanım	2013 yılı içinde 5. Proje Grup Başkanlığı tarafından liman ihalelerinin hazırlıkları tamamlanacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	5. Proje Grup Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	5. Proje Grup Başkanlığı tarafından liman ihalelerinin hazırlıkları tamamlanmıştır. Limanların özelleştirilmelerine yönelik süreç devam etmektedir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi





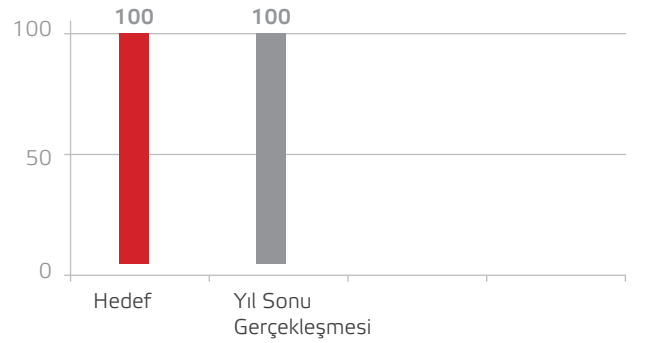
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 8. Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Otoyol ve köprü ihalesi tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
Stratejik Hedef	ÖYK'nin öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
%100	100	100	-	-	-	100	%100	0	Ulaşılmış
Tanım	2013 yılı içinde ÖYK'nin öngördüğü takvim doğrultusunda 8. Proje Grup Başkanlığı tarafından otoyol ve köprülerin ihalesi tamamlanacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	8. Proje Grup Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	8. Proje Grup Başkanlığı tarafından otoyol ve köprülerin özelleştirilmesine yönelik ihale tamamlanmıştır. ihale ÖYK kararıyla iptal edilmiştir.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

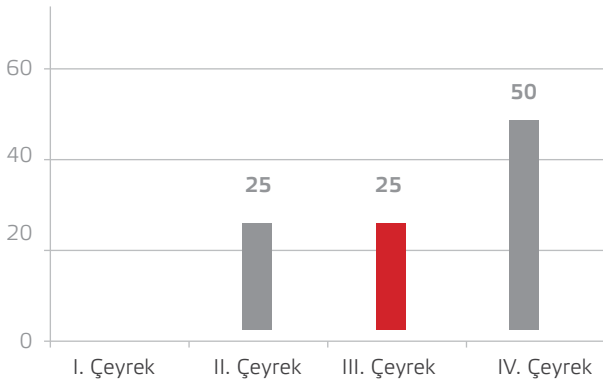




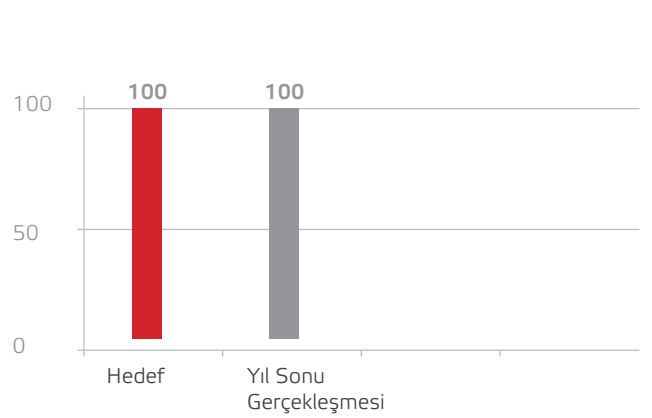
**Yıl** : 2013  
**Birim** : 9. Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Şans oyunları için ihaleye çıkma çalışmaları başlatılacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
Stratejik Hedef	ÖYK'nin öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
%100	100	-	25	25	50	100	%100	0	Ulaşılmış
Tanım	ÖYK'nin öngördüğü takvim doğrultusunda 9. Proje Grup Başkanlığı tarafından şans oyunları için ihaleye çıkma çalışmaları başlatılacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	9. Proje Grup Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Şans oyunları için ihaleye çıkma çalışmaları başlatılmıştır.								
Sapmanın Nedeni	-								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi



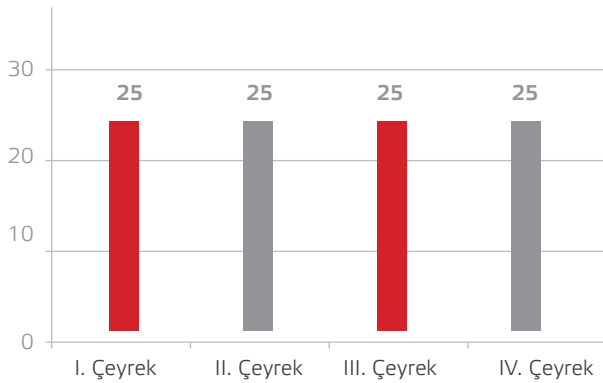




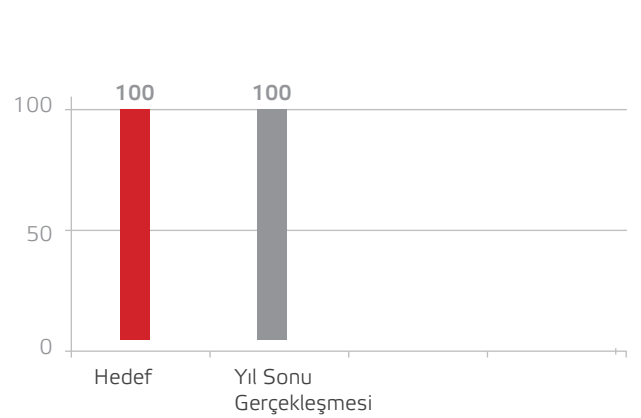
**Yıl** : 2013  
**Birim** : Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Kapsam ve programdaki gayrimenkullerin imar işlemleri tamamlanacaktır.

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	100	25	25	25	25	100	%100	0	Ulaşılmış	
Tanım	ÖYK'nın öngördüğü takvim doğrultusunda Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı tarafından kapsam ve programdaki gayrimenkullerin imar işlemleri tamamlanacaktır.									
Göstergenin Kaynağı	Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	Gayrimenkul İşlemleri Proje Grup Başkanlığı tarafından yılı planına uygun olarak kapsam ve programdaki gayrimenkullerin imar işlemleri tamamlanmıştır.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

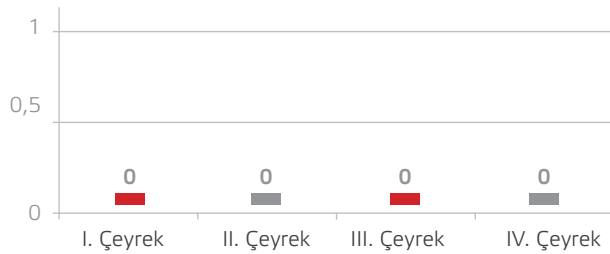




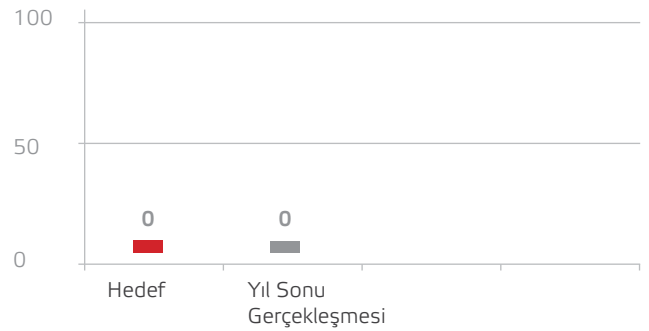
**Yıl** : 2013  
**Birim** : Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Doküman Yönetimi Bilgi Sistemine geçiş çalışmaları başlatılacaktır

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi								
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.								
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek				
%100	100	-	-	-	-	0	0	%100	Ulaşılamamış
Tanım	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyeti sağlayabilmek amacıyla uygun bir Doküman Yönetimi Bilgi Sistemine geçiş çalışmaları başlatılacaktır.								
Göstergenin Kaynağı	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı								
Performans Sonuçlarının Analizi	Hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyeti sağlayabilmek amacıyla uygun bir Doküman Yönetimi Bilgi Sistemine geçiş çalışmaları ödenek yetersizliği nedeniyle başlatılamamıştır.								
Sapmanın Nedeni	Ödenek yetersizliği.								
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	2014-2018 dönemi stratejik planında bu sistemin kurulumuna yönelik performans göstergesi belirlenmiştir.								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

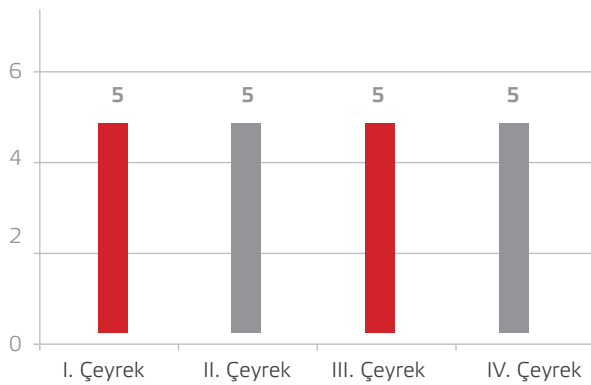




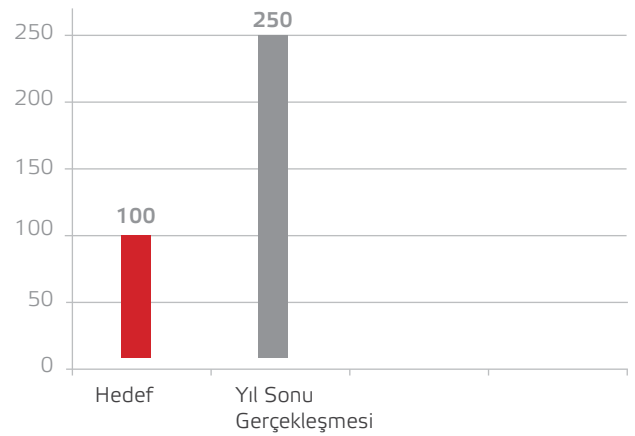
**Yıl** : 2013  
**Birim** : Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : İdare personeli başına kariyer ve beceri geliştirme eğitimlerine ayrılan süre (saat/yıl)

Stratejik Amaç	Devletin etkin kaynak kullanımına hizmet edecek şekilde özelleştirme alanının genişletilmesi ve yöntemlerinin geliştirilmesi									
Stratejik Hedef	ÖYK'nın öngöreceği takvim doğrultusunda programdaki kuruluşların özelleştirilmesi gerçekleştirilecektir.									
Performans Göstergesi	Hedeflenen	Gerçekleşen				Yıl Sonu Gerçekleşmesi	Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)	Hedefin Sapma Oranı (%)	Hedefe Ulaşma Durumu	
		1. Çeyrek	2. Çeyrek	3. Çeyrek	4. Çeyrek					
%100	8	5	5	5	5	20	250	0	Ulaşılmış	
Tanım	İdaremizin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için mesleki yeterliliğe önem verilmesi ve her görev için en uygun personelin seçilmesi gerektiği düşünüldüğü için bu hedef belirlenmiştir.									
Göstergenin Kaynağı	Personel ve Eğitim Daire Başkanlığı									
Performans Sonuçlarının Analizi	İdaremizin görevlerini etkin bir şekilde yerine getirebilmesi için mesleki yeterliliğe önem verilmesi ve her görev için en uygun personelin seçilmesi gerektiği düşünülerek İdare personeline birçok farklı konuda ve alanda eğitim verilmiştir.									
Sapmanın Nedeni	-									
Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler	-									

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi

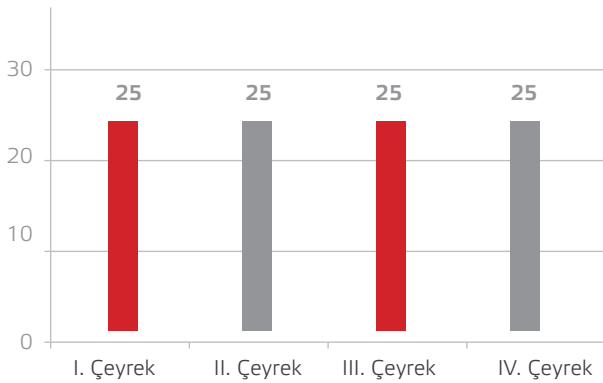




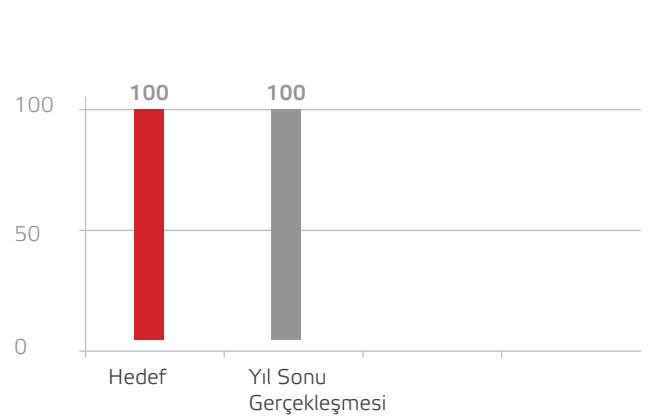
**Yıl** : 2013  
**Birim** : Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı  
**Performans Hedefi** : Tüm özelleştirme uygulamalarında kamuoyunun tam ve etkin olarak bilgilendirilmesi sağlanacaktır.

<b>Stratejik Amaç</b>	Özelleştirme yönetiminde başarı için paydaşlarımızla ilişkilerimizin "iyi yönetim" ilkeleri doğrultusunda geliştirilmesi								
<b>Stratejik Hedef</b>	Özelleştirme faaliyet ve sonuçları kamuoyunun bilgisine güncel ve sistematik olarak sunulacaktır.								
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedeflenen</b>	<b>Gerçekleşen</b>				<b>Yıl Sonu Gerçekleşmesi</b>	<b>Hedefin Gerçekleşme Oranı (%)</b>	<b>Hedefin Sapma Oranı (%)</b>	<b>Hedefe Ulaşma Durumu</b>
		<b>1. Çeyrek</b>	<b>2. Çeyrek</b>	<b>3. Çeyrek</b>	<b>4. Çeyrek</b>				
%100	100	25	25	25	25	100	100	0	Ulaşılmış
<b>Tanım</b>	İdaremizin önceliği kamuoyu desteği ile aleniyet ilkesi çerçevesinde görevlerini yerine getirmektir. "İdareler, birimlerinin ve çalışanlarının performansının izlenebilmesi, karar alma süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işleyebilmesi ve hizmet sunumunda etkinlik ve memnuniyetin sağlanması amacıyla uygun bir bilgi ve iletişim sistemine sahip olmalıdır" ilkesinden hareketle bu hedef belirlenmiştir.								
<b>Göstergenin Kaynağı</b>	Basın ve Halkla İlişkiler Daire Başkanlığı								
<b>Performans Sonuçlarının Analizi</b>	Özelleştirme faaliyet ve sonuçları kamuoyunun bilgisine gerek web sayfası aracılığı ile gerekse de diğer basın yayın organları yoluyla güncel ve sistematik olarak etkin şekilde sunulmuştur.								
<b>Sapmanın Nedeni</b>	-								
<b>Sapmaya Karşı Alınacak Önlemler</b>	-								

Üçer Aylık Performans Gerçekleşmeleri



Yıl Sonu Performans Gerçekleşmesi







## **IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ**



## A. ÜSTÜNLÜKLER

- İdare, özelleştirme işlemlerini yürütme konusunda birikimli ve deneyimlidir.
- İdare, hizmetlerin daha verimli yürütülmesine yardımcı olacak teknolojik donanıma sahiptir.
- İdare, karar alma ve uygulamada esnek bir organizasyon yapısına sahiptir.
- İdare, özelleştirme portföyüne alınan kuruluşları yeniden yapılandırma yetkisine sahip olmasından kaynaklı olarak kuruluşların hızlı bir şekilde özelleştirmeye hazırlanmalarını sağlayabilme kapasitesine sahiptir.
- İdare, özelleştirme sürecini şeffaf, hesap verilebilir ve rekabetçi bir ortamda yürüttüğünden güvenilir bir kurum özelliği kazanmıştır.
- İdare "ihale yönetiminde" özel bir yetkinliğe sahiptir.
- İdare, yapılan iş ve işlemlerde karşılaşılan sorunların çözümünde "araştırmacı ve çözüm odaklı" güçlü bir yapıya sahiptir.
- İdare, diğer kurumlarla olan koordineli çalışmalarda uyumludur.
- İdare, özelleştirme kapsam ve programına alınacak kuruluşlarla ilgili öncelikleri belirleyerek gerekli ön inceleme ve araştırma çalışmalarını profesyonelce yapmakta, bu sayede sektörlerle ilişkin bilgi sahibidir.
- İdare, Türkiye ekonomisine global ve interdisipliner açıdan bakış yapabilme kabiliyetine sahip olması sebebiyle kapsamlı analizler yapabilme gücüne sahiptir.
- İdare, Türkiye ve dünya ekonomilerini tarayabilme kapasitesi ile sektör bazında inceleme başarısının getirdiği dakiklik, üretkenlik ile hızlı karar alma kabiliyetine sahiptir.

## B. ZAYIFLIKLAR

- Paydaşlara özelleştirme misyon ve sonuçlarının yeterince anlatılmasına yönelik bilimsel çalışmaların yeterince yapılamaması, özelleştirme karşılığı bazı çevrelerin olumsuz propagandalarına ortam oluşturmaktadır.
- İdare, kuruluşlara ilişkin özelleştirmeye hazırlık raporlarının hazırlanması aşamasında bilgiye ulaşma konusunda sıkıntılar yaşamaktadır.
- 2011 yılı içerisinde yaşanan finansal krizde de görüldüğü üzere, özelleştirme uygulamaları ekonomik ve siyasal gelişmelerden doğrudan etkilenebilmektedir.
- İdarede mesleki standardın tanımlanmaması ve az da olsa ülke gerçeğinden kaynaklanan personel istihdamı, personelin etkin kullanılmamasına yol açmaktadır.
- Kuruluşların özelleştirme kapsam ve programına alınması konusundaki gecikmelerin getirdiği rutinleşme, heyecan azlığı İdare işleyişine zarar vermektedir.
- Kuruluşların özelleştirme kapsam ve programa alınması konusunda itici güç olma noktasındaki yetki kısıtlılığı İdareye sıkıntı vermektedir.

## C. DEĞERLENDİRME

İdare, özelleştirme uygulamaları konusunda bilgi ve deneyim derinliğine sahiptir. İdare, söz konusu bilgi ve deneyimini, hem farklı sektör uygulamalarıyla hem de farklı yerli-yabancı yatırımcılarla muhatap olmak suretiyle zenginleştirerek kuvvetlendirmiştir. Ayrıca, son yıllarda ivme kazanan özelleştirmeler, İdarenin süreç yönetiminde ne denli etkinlik ve verimlilik sağlayabileceğini ortaya koymuştur.

Özelleştirme süreç yönetimindeki başarı, hızlı karar alma ve uygulama yeteneğinin bir sonucudur. Bunun yanında, halka arzdan kamu-özel sektör

işbirliğine kadar birçok yöntemin özelleştirmelerde uygulanabilmesi, İdarenin hem teşkilat yapısının hem de yasal altyapısının sağladığı yetki ve esneklikten kaynaklanmaktadır.

Bilindiği üzere, Türkiye’de çağdaş anlamda özelleştirme uygulamaları 1986 yılında başlamıştır. Öncelikle yarım kalmış tesislerin, küçük ölçekli işletmelerin ve bazı büyük fabrikaların satışı ile çeşitli halka arz uygulamaları gerçekleştirilmiştir. Ancak, takip eden süreçte, yaşanan ekonomik istikrarsızlık ve siyasi belirsizlikler, özelleştirmenin



zaman zaman yavaşlamasına, hatta durmasına yol açmıştır. Bu nedenle özelleştirme uygulamaları dünyada gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ortalamasının çok altında kalmıştır.

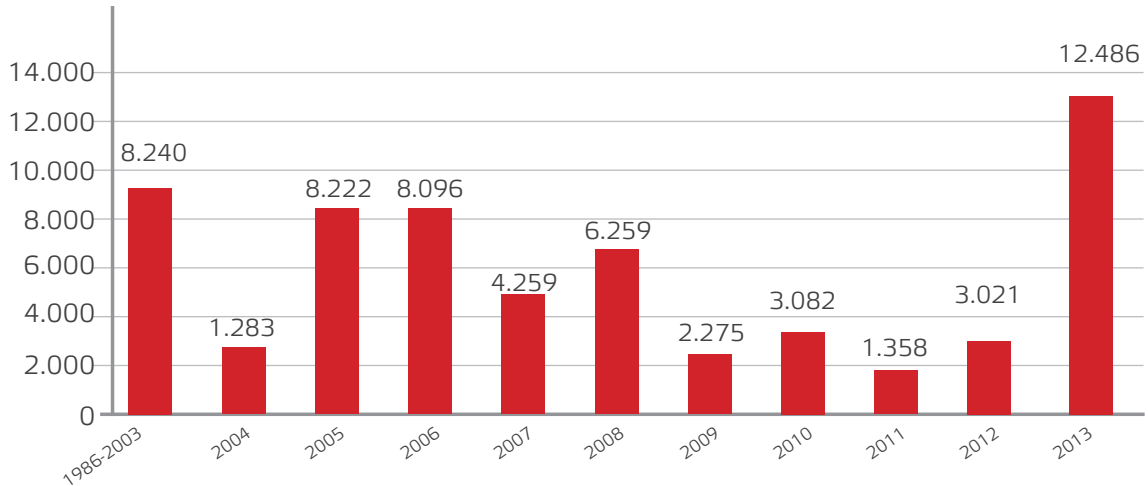
Ülkemizde 2008-2009 özelleştirme hedeflerinin dünyada yaşanan finansal krizden olumsuz olarak etkilenmesine rağmen 2009 yılı son çeyreğinden itibaren özelleştirme uygulamalarında istenilen ivme yeniden elde edilmeye başlanmıştır; 2010 yılında büyük montanlı özelleştirme işlemleri gerçekleşmiştir. Özellikle elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi sonucu Türkiye elektrik dağıtım sektörünün tamamı serbestleşmiştir.

İdare, 2013 yılında olduğu gibi gelecek yıllarda

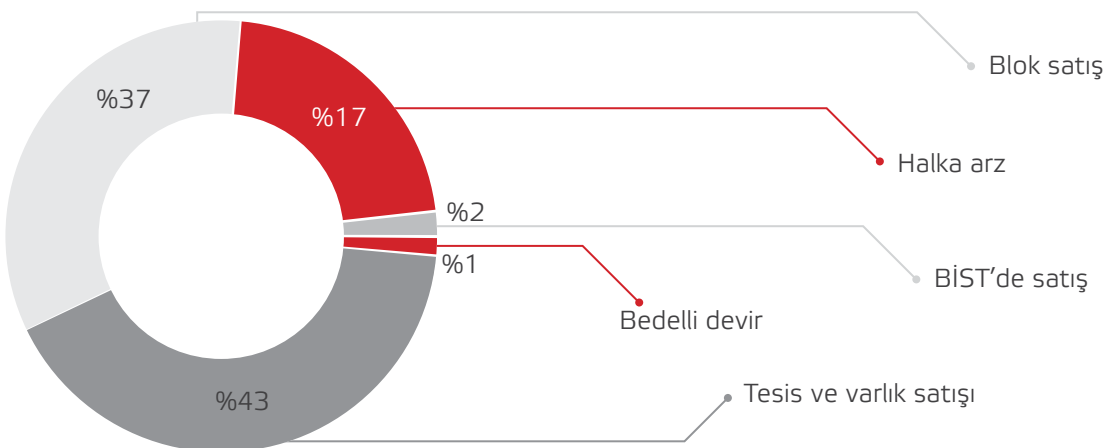
da ÖYK'nın belirlediği hedefler doğrultusunda öncelikle mevcut portföyde yer alan kuruluşların özelleştirmelerinin tamamlanması ve hükümet programları, kalkınma planları ve AB müktesebatına uyum programı çerçevesinde programa alınacak yeni kuruluşların özelleştirilmesini başarılı bir şekilde gerçekleştirecektir. Bu kapsamda özelleştirme portföyünde bulunan elektrik üretim tesisleri, şeker fabrikaları ve otoyol ve köprüler öne çıkmaktadır.

Aşağıdaki tablolarla, İdare tarafından yıllar itibarıyla gerçekleştirilen özelleştirme uygulamaları ile yöntemlerine ilişkin verilere rahatlıkla ulaşılabilecektir:

Grafik 9. Yıllar İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları ( Milyon ABD Doları)



Grafik 10. Yöntemler İtibarıyla Özelleştirme Uygulamaları









## V. ÖNERİ VE TEDBİRLER



Ülkemiz makro ekonomik dengelerinin ve yeterli sosyal ve siyasal desteğin bulunmaması nedeniyle, kapsam ve programa alınan bazı kuruluşların on beş seneyi bulan sürede özelleştirilememesi ve kamuoyu çoğunluğunun özelleştirmeye olumlu bakmasına karşın, olumsuz görüşlerin medyada daha çok yer bulması, kamuoyu ve paydaşlara özelleştirmenin amaç, fayda ve sonuçlarının yeterince anlatılmadığı gibi bir algının oluşmasına yol açmıştır. İdarenin kamuoyunu bilgilendirmede etkin bir rol oynaması durumunda bu olumsuz algının giderilmesi söz konusu olabilecektir.

İdare, özelleştirmenin sonuçlarının bilimsel olarak tartışılmasını sağlamak için çaba sarfetmelidir. Bu şekilde, özelleştirmeye taraf olan etkili çevrelerin bilimsel bilgi ile donanımı sağlanarak kamuoyunun olumlu yönde oluşması ve pozitif eleştirilerin yapılmasına zemin sağlanacaktır.

Bununla birlikte, bu yanlış algının giderilmesinde en etkili yöntem, yapılan başarılı özelleştirmelerin yaratacağı olumlu atmosfer olacaktır. Son yıllarda sağlanan başarının artarak devam etmesi durumunda kamuoyunun bilgilendirilmesinin ötesinde, özelleştirmenin sonuçlarının gözlemlenmesi yoluyla takdir edilerek, olumlu havanın büyük ölçüde kendiliğinden oluşmasının sağlanması beklenmektedir.

Özelleştirme toplumun tüm kesimlerini ilgilendiren bir konu olması nedeniyle yasal ve sosyo-ekonomik yapı bakımından bir bir bütünlük içinde ele alınarak özelleştirmenin boyutları belirlenmelidir. Çünkü toplumsal desteğe sahip olmayan özelleştirme başarılı olamaz.

Kamu Özel Sektör İşbirliği (PPP) konusunda Kalkınma Bakanlığı bünyesinde devam etmekte olan yasa hazırlıklarında İdarenin öncü rol oynaması gereklidir. İdare teşkilatının yeniden düzenlenmesi ile birlikte PPP çalışmaları 4046 sayılı Kanun bünyesinde değerlendirilebilir.

PPP konusunun 4046 sayılı Kanun içinde değerlendirilmemesi halinde İdare teşkilatının yetkilerinin ve çalışanlarının yeniden tanımlanması gerekir.

İdarede bilgisayar destekli doküman yönetim sistemi, bilgi ve belgelerin ortak bir veri tabanı üzerinden paylaşımı, belgelerin sayısal ortamda arşivlenmesine

yönelik işlemleri gerçekleştirilerek hızlı bilgi akışı, istatistikî bilgi üretimi ve arşiv bilgilerine ulaşımın sağlanması amacıyla Yönetim Bilgi Sistemi ve Karar Destek Sistemi kurulması çalışmaları tamamlanmış olup, 18/1/2010 tarihinden itibaren uygulamaya geçilmiştir.

İdare bünyesindeki gelen-giden evrak akışı ile arşiv sisteminin hala geleneksel yöntemlerle sürdürülmesi iş verimliliği ve hızını olumsuz etkilemektedir. Bu sebeple, İdarenin mevcut yönetim bilgi ve karar destek sistemine entegre yeni bir evrak akış ve arşiv otomasyon sistemi kurulmalıdır. Elektronik imzanın da kullanılabileceği bu yeni sistemde; gelen-giden evrak ve bütün yazışmalar elektronik ortamda sirküle edilerek, emek, zaman, kâğıt ve baskı giderlerinden tasarruf sağlanabilecek, yönetim kademeleri ile proje grupları ve diğer birimler arasında bilgi paylaşımı daha kolay ve ekonomik hale gelebilecektir. Bu sistem çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarında halen başarı ile uygulanmaktadır.

Özelleştirme kapsam ve programında bulunan kuruluşlara ilişkin tesis edilen ihale işlemlerinin ve sonuçlandırılan ihalelerinin, taşınmazların İdare tarafından yapılan imar planlarının iptaline ilişkin İdare aleyhine davalar açılmaktadır. Davalar sonucunda çıkan kararlar doğrultusunda yapılan özelleştirme işlemlerinin ve imar planlarının iptaline gidilmektedir. İlgili mevzuatta yapılacak yasal değişikliğe katkı sağlanarak, özelleştirme işlemlerinde iş verimliliğinin olumlu yönde ivme kazanacağı, bu konuyla ilgili mevcut hukuki uyumsuzlukların da ortadan kaldırılmasına katkı sağlanacağı düşünülmektedir.

İdarede mesleki standardın tanımlanmaması personelde motivasyon eksikliğine ve personelin etkin kullanılmamasına yol açmaktadır. Bu nedenle İdarede insan kaynakları yönetimi anlayışına geçilerek, mesleki standardın yeniden tanımlanması, kariyer planlaması, performans değerlemesi, motivasyon yönetimi vb. işlevlerin etkin bir şekilde yerine getirilmesini gerektirmektedir.

İdarede görev yapan personelin bilgi ve deneyiminin artırılmasına yönelik hizmet içi eğitim seminerlerine ağırlık verilmesi ve yurt dışı eğitim olanaklarının sağlanmasına yönelik tedbirlerin alınması yararlı olacaktır.



Ek 1. Fon Bütçe Ayrıntılı Bilanço

FON BÜTÇE AYRINTILI BİLANÇO (31/12/2013)					
AKTİF		₺	PASİF		₺
I	DÖNEN VARLIKLAR	9.772.133.104,84	III	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	671.887.143,23
A	HAZIR DEĞERLER	2.315.482.388,80	A	KISA VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	668.028.478,66
3	BANKA HESABI	88.969.128,90	4	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	668.028.478,66
4	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	0,00	C	FAALİYET BORÇLARI	7.105,86
6	DÖVİZ HESABI	2.226.513.259,90	10	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	7.105,86
7	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ	0,00	D	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	3.399.245,02
C	FAALİYET ALACAKLARI	6.228.622.755,86	1	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	3.323.756,26
1	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	6.039.134.428,90	4	EMANETLER HESABI	75.488,76
2	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	187.957.246,92	G	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	274.163,69
8	DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI	1.531.080,04	1	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	274.163,69
D	KURUM ALACAKLARI	829.618.475,31	I	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	178.150,00
3	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN ALACAKLAR HESABI	829.618.475,31	2	GİDER TAHAKKUKLARI HESABI	178.150,00
10	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	0,00	IV	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	524.561.702,29
E	DİĞER ALACAKLAR	0,00	A	UZUN VADELİ İÇ MALİ BORÇLAR	400.267.756,58
1	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	0,00	4	KAMU İDARELERİNE MALİ BORÇLAR HESABI	400.267.756,58
G	ÖN ÖDEMELER	50.075,00	I	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	124.293.945,71
1	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	50.075,00	1	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	124.293.945,71
I	GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	163.955,68	V	ÖZ KAYNAKLAR	39.136.890.185,52
2	GELİR TAHAKKUKLARI HESABI	163.955,68	A	NET DEĞER	13.692.277.594,80
J	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	398.195.454,19	1	NET DEĞER HESABI	13.692.277.594,80
9	DİĞER ÇEŞİTLİ DÖNEN VARLIKLAR HESABI	398.195.454,19	H	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	9.213.072.932,71
II	DURAN VARLIKLAR	30.561.205.926,20	1	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	9.213.072.932,71
C	FAALİYET ALACAKLARI	9.210.158.424,65	I	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	0,00
1	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	9.210.158.424,65	1	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	0,00
E	MALİ DURAN VARLIKLAR	21.351.047.501,55	J	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	16.231.539.658,01
1	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	638.929.596,14	1	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	16.231.539.658,01
2	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	22.359.419.744,14	2	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU	0,00
8	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI(-)	-1.647.301.838,73			
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>40.333.339.031,04</b>	<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>40.333.339.031,04</b>



## Ek 2. Özelleştirme Fonu Faaliyet Sonuçları Tablosu

HESAP KODU	EKONOMİK KOD				GİDERİN TÜRÜ	2013 / ₺
	I	II	III	IV		
630	03				Mal ve Hizmet Alım Giderleri	71.933.081,67
630		04			GÖREV GİDERLERİ	57.908.677,22
630			02		Yasal Giderler	1.067.987,83
630				04	Mahkeme Harç ve Giderleri	1.067.987,83
630				03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Gid	56.840.689,39
630				01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri giderler	56.797.312,57
630				90	Diğer Vergi, resim, harç ve benzeri Giderler	43.376,82
630		05			HİZMET ALIMLARI	14.019.798,91
630				01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.089.743,04
630				06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	1.121,00
630				90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.088.622,04
630				02	Haberleşme Giderleri	10.873,09
630				01	Posta ve Telgraf Giderleri	10.873,09
630				04	Tarifeye Bağlı Ödemeler	1.748.843,78
630				01	İlan Giderleri	1.748.769,76
630				03	Komisyon Giderleri	74,02
630				09	Diğer Hizmet Alımları	170.339,00
630				90	Diğer Hizmet Alımları	170.339,00
630		06			TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	4.605,54
630				02	Tanıtma Giderleri	4.605,54
630				01	Tanıtma Ağırlandırma Tören Fuar Organ Gid	4.605,54
630	04				FAİZ GİDERLERİ	3.062.161,47
630		02			Diğer İç Borç Faiz Giderleri	3.062.161,47
630				09	Diğer İç Borç Faiz Giderleri	3.062.161,47
630				02	Döviz Endeksli ve Döviz Cinsinden Diğer İç Borç Faiz Gideri	3.062.161,47
630	05				CARİ TRANSFERLER	8.397.013.539,01
630		02			Hazine Yardımları	8.333.164.000,00
630				01	Genel Bütçeye Hazine Yardımı	8.311.130.000,00
630				01	Hazineye Aktarmalar	8.311.130.000,00
630				02	Özel Bütçeli İdarelere Hazine Yardımları	22.034.000,00
630				35	Özelleştirme İd, Bşk (4046/10md)8%5PAY)	22.034.000,00
630		04			Hane Halkına Yapılan Transferler	49.070.284,82
630				09	Diğer Transferler	49.070.284,82
630				01	Diğer	49.070.284,82
630		05			"Devlet Sosyal Güvenlik Kurumlarından Hane Halkına Yapılan"	14.779.254,19
630				04	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü	14.779.254,19
630				01	Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü	14.779.254,19
630	11				Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	878.257.078,36
630		01			Döviz Mevcudununun Değerlemesinde Oluşan Olumsuz Kur Farkları	878.257.076,81
630		99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	1,55
630	12				Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	5.816.029,96
630		03			TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.816.029,96
630				01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	5.612.689,96
630				01	Mal Satış Gelirleri	5.612.689,96
630				09	Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	203.340,00
630				09	Diğer Gelirler	203.340,00
630		05			Diğer Gelirler	0,00
630				01	Faiz Gelirleri	0,00
630				05	Taksitli Alacaklar Faiz Geliri	0,00
630	20				Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	1.939.506,43
630		01			Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	0,00
630				03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	0,00
630		03			Kurum Alacaklarından Silinenler	1.939.506,43
630				09	Diğer Kurum Alacakları	1.939.506,43
630				05	Antalya Limanı Sümer	0,00
630				06	EÜAŞ	1.939.506,43
<b>TOPLAM</b>						<b>9.358.021.396,90</b>



HESAP KODU	EKONOMİK KOD				GELİRİN TÜRÜ	2013 / ₺
	I	II	III	IV		
600	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	22.298.555.098,47
600		01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	21.849.144.445,84
600			01		Mal Satış Gelirleri	21.849.144.445,84
600				01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	3.682.053,59
600				99	Diğer Mal Satış Gelirleri	21.845.462.392,25
600		03			Kit ve Kamu Bankaları Gelirleri	445.525.661,17
600			01		Hazine Portföyü ve İştirak Gelirleri	445.525.661,17
600				02	İştirak Gelirleri	445.525.661,17
600		06			Kira Gelirleri	0,00
600			01		Taşınmaz Kiraları	0,00
600				99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0,00
600		09			Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.884.991,46
600			09		Diğer Gelirler	3.884.991,46
600				99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.884.991,46
600		05			Diğer Gelirler	570.984.404,46
600			01		Faiz Gelirleri	560.999.375,20
600			03		Kurumca Verilen Borçlardan Alacakların Faizleri	158.014.317,06
600				01	Kurumca Verilen Borçlardan Alacakların Faizleri	158.014.317,06
600			04		Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	72.898,03
600				01	Takipteki Kurum Alacakları Faizleri	72.898,03
600				09	Diğer Faizler	402.912.160,11
600				03	Mevduat Faizleri	48.960.813,06
600				99	Diğer Faizler	353.951.347,05
600		03			Para Cezaları	1.879.913,37
600			09		Diğer Para Cezaları	1.879.913,37
600				99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	1.879.913,37
600		09			Diğer Çeşitli Gelirler	8.105.115,89
600			01		Diğer Çeşitli Gelirler	8.105.115,89
600				01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	4.203.934,50
600				03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.601.212,00
600				99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.299.969,39
600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	2.720.021.551,98
600		01			Döviz Mevcudunun Değerlemesinde Oluşan Olumlu Kur Farkları	2.720.021.550,88
600		99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	1,10
<b>TOPLAM</b>						<b>25.589.561.054,91</b>
<b>GİDER TOPLAMI</b>						<b>9.358.021.396,90</b>
<b>GELİR TOPLAMI</b>						<b>25.589.561.054,91</b>
<b>FAALİYET SONUCU</b>						<b>16.231.539.658,01</b>



## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları\* ile Sayıştay raporları\* gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan İdarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Ankara, 30/4/2014

**Ahmet AKSU**  
**Başkan V.**

*\*2013 yılı içinde düzenlenen İç Denetçi ve Sayıştay Raporları çerçevesinde güvence verilmektedir.*



## MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2013 yılı Faaliyet Raporu'nun "III/A-Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Ankara, 30/4/2014

**Metin KATAR**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkan V.**

*\*2013 yılı içinde düzenlenen İç Denetçi ve Sayıştay Raporları çerçevesinde güvence verilmektedir.*







T.C. BAŞBAKANLIK  
ÖZELLEŞTİRME  
İDARESİ  
BAŞKANLIĞI

[www.oib.gov.tr](http://www.oib.gov.tr)