



T.C. MARMARA ÜNİVERSİTESİ

2018 YILI PERFORMANS PROGRAMI



İSTANBUL, 2018

Hazırlayan:

Marmara Üniversitesi

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tel: 0 216 414 05 45-1341

Faks: 0 216 418 02 30

e-mail: sgdb@marmara.edu.tr



ÜST YÖNETİCİNİN SUNUŞU



Değişen iç ve dış koşullar, tüm kurum ve kuruluşlar gibi üniversiteleri de teknolojilerini, süreçlerini ve örgütsel kültürlerini yeniden biçimlendirmeye zorlamaktadır. Esnek, etkin ve verimli yapıların oluşturulabilmesi için stratejiler üretilmekte, stratejilerden hareketle politikalar geliştirilmekte, söz konusu politikalar yürütülen tüm faaliyetlerin temelini oluşturmaktadır. Performans programları, kararlaştırılan stratejilerin en doğru şekilde uygulanabilmesinde ve uygulama sonuçlarının kontrol edilerek ilgili önlemlerin zamanında alınabilmesinde son derece önemli bir rol oynamaktadırlar.

Küresel değişim, tüm alanlardaki yöntem, sistem ve araçları etkilediği gibi performans ölçümü alanında da yeni modelleri ve gereklilikleri gündeme getirmektedir. Finansal ölçümlere ve değerlendirmelere dayanan geleneksel performans göstergeleri

geçerliliklerini gittikçe yitirmekte, bunların yerine kalite, zaman ve diğer çeşitli değerlendirme boyutlarına dayanan göstergeler geliştirilmektedir. Ayrıca farklı boyutlardaki ölçümlere dayanan göstergeler de artık yeterli görülmemekte, bu göstergelerin stratejik bir yönetim sistemi çerçevesinde birbirleriyle entegre edilmesine ve söz konusu sistemin, kurumun tüm fonksiyonlarını ve süreçlerini kapsamasına ihtiyaç duyulmaktadır. Stratejik yönetim sistemleri sayesinde, göstergeler arasındaki neden - sonuç ilişkileri ayrıntılı olarak ifade edilebilmekte ve bu göstergelerin kurum stratejilerine uygunluğu incelenebilmektedir.

Üst düzlemlerde söz konusu olan yeni değerlendirme sistemleri ve anlayışları, kurumların en önemli unsurlarından olan çalışanlar bağlamında da yeni yaklaşımları gündeme getirmektedir. Bir çalışanın performansının değerlendirilmesinde, o çalışanın yalnızca kuruma getirdiği fayda ve maliyet değil, bilgisini diğer çalışanlarla paylaşması, proje çalışmalarındaki performansı gibi bilgiye ve bilgi paylaşımına dayanan yeni göstergeler günümüzde sıkça kullanılmaktadır. Başka bir deyişle bilgi çağı ve bu çağın gereklilikleri temelinde, performans göstergelerinden beklentiler ve bu göstergelerin özellikleri de yeniden tanımlanmaktadır. Çalışanlar, yalnızca kendilerine verilen görev ve sorumlulukları yerine getiren bireyler olarak değil, sorunları ve iyileştirme olanaklarını belirleyen, analiz eden, görüş ve önerilerini yönetim kademesine ileten, kurumun entelektüel sermayesinin en önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedirler.

Stratejik yönetimin başlıca unsurlarından olan stratejik planda belirlenen amaçların gerçekleştirilebilmesi ve ilgili hedeflere ulaşılabilmesi için kaynakların verimli ve etkin kullanılması gerekmekte, ayrıca performans programının oluşturulmasına ihtiyaç duyulmaktadır. Bu bağlamda, 05.07.2008 tarih ve 26927 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Performans Programları Hakkında Yönetmelik” ile “Performans Programı Hazırlama Rehberi” doğrultusunda, Üniversitemizin bütçe dönemine ilişkin performans hedef ve göstergeleri, performans hedeflerine ulaşmak için yürütülecek faaliyet ve projeler ile bunların kaynak ihtiyacı, idareye ilişkin mali ve mali olmayan diğer bilgilerden oluşan Performans Programı, Stratejik Plan’a uyum sağlayacak biçimde düzenlenmiştir.

Üniversitemizin Performans Programı, mali saydamlığı ve hesap verme sorumluluğunu sağlayacak biçimde, iç ve dış paydaşların katkıları da dikkate alınarak katılımcı yöntemlerle, doğru, tarafsız ve güvenilir bilgilere yer vermek suretiyle ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere oluşturulmuştur. Bu

program, açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak hazırlanmış, programda yer alan bilgilerin eksiksiz olmasına, faaliyetlerin tüm yönleriyle açıklanmasına, sonuç odaklı bir anlayışla Üniversitemizin amaç ve hedeflerinin nasıl gerçekleştirileceğini ifade etmesine büyük önem verilmiştir. Ayrıca, programın hazırlanmasında kurumsal performansımızın tüm yönleri ile değerlendirilmesinin ve geliştirilmesinin üzerinde önemle durulmuştur.

Üniversitemiz 2018 Yılı Performans Programı'nın, Stratejik Plan'da belirtilen amaçların gerçekleştirilmesine, ayrıca Üniversitemizin akademik platformlardaki saygın yerinin daha da pekişmesine önemli katkılar sağlayacağına inanıyor, tüm paydaşlarımızı bu programa destek olmaya davet ediyor, programın Ülkemiz eğitim ve öğretim sisteminin gelişmesine katkı sağlamasını diliyorum.

Saygılarımla,

Prof. Dr. M. Emin ARAT

Rektör

İÇİNDEKİLER

BİRİNCİ KISIM

1. GENEL BİLGİLER.....	1
1.1 TEŞKİLAT YAPISI	1
1.2 FİZİKSEL KAYNAKLAR.....	3
1.2.1 Fiziki Varlıklar	3
1.2.1.1 Hizmet Binaları	6
1.2.1.2 Sosyal, Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları.....	10
1.2.1.3 Boş Alanlar, Otoparklar.....	11
1.2.1.4 Barınma, Yurtlar.....	13
1.2.1.5 Kurum Taşıtları.....	13
1.3 BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	14
1.3.1 Kütüphane Kaynakları.....	14
1.3.2 Ağ ve İletişim Hizmetleri.....	15
1.3.3 Sistem ve Sunucu Hizmetleri.....	17
1.3.4 Yazılımlar.....	18
1.3.5 Bilişim Sistemi.....	19
1.4 İNSAN KAYNAKLARI.....	25

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	26
2.1 STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN TEMEL AMACI.....	26
2.2 STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ.....	27
2.3 AMAÇ VE HEDEFLER	29
2.3.1 Misyon ve Vizyon.....	29
2.3.2 Üniversitemiz Stratejileri ile Stratejik Amaç ve Hedefleri.....	30
2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER ...	37
2.5 İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI.....	111
2.5.1.İdare Performans Tablosu.....	111
2.5.2.Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu	117
2.6. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ.....	118
2.6.1 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine ait Tablo.....	118

BİRİNCİ KISIM

I. GENEL BİLGİLER

1.1 TEŞKİLAT YAPISI

Marmara Üniversitesi bünyesinde 18 fakülte, 4 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu ve 11 enstitü mevcut olup, bunlara ek 2 Eğitim Merkezi ve 26 Araştırma ve Uygulama Merkezi ile eğitim vermektedir. Ayrıca, Rektörlüğe bağlı olmak üzere Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi Bölüm Başkanlığı ile Türk Dili Bölüm Başkanlığı zorunlu ortak derslerin verilmesini temin etmektedir.

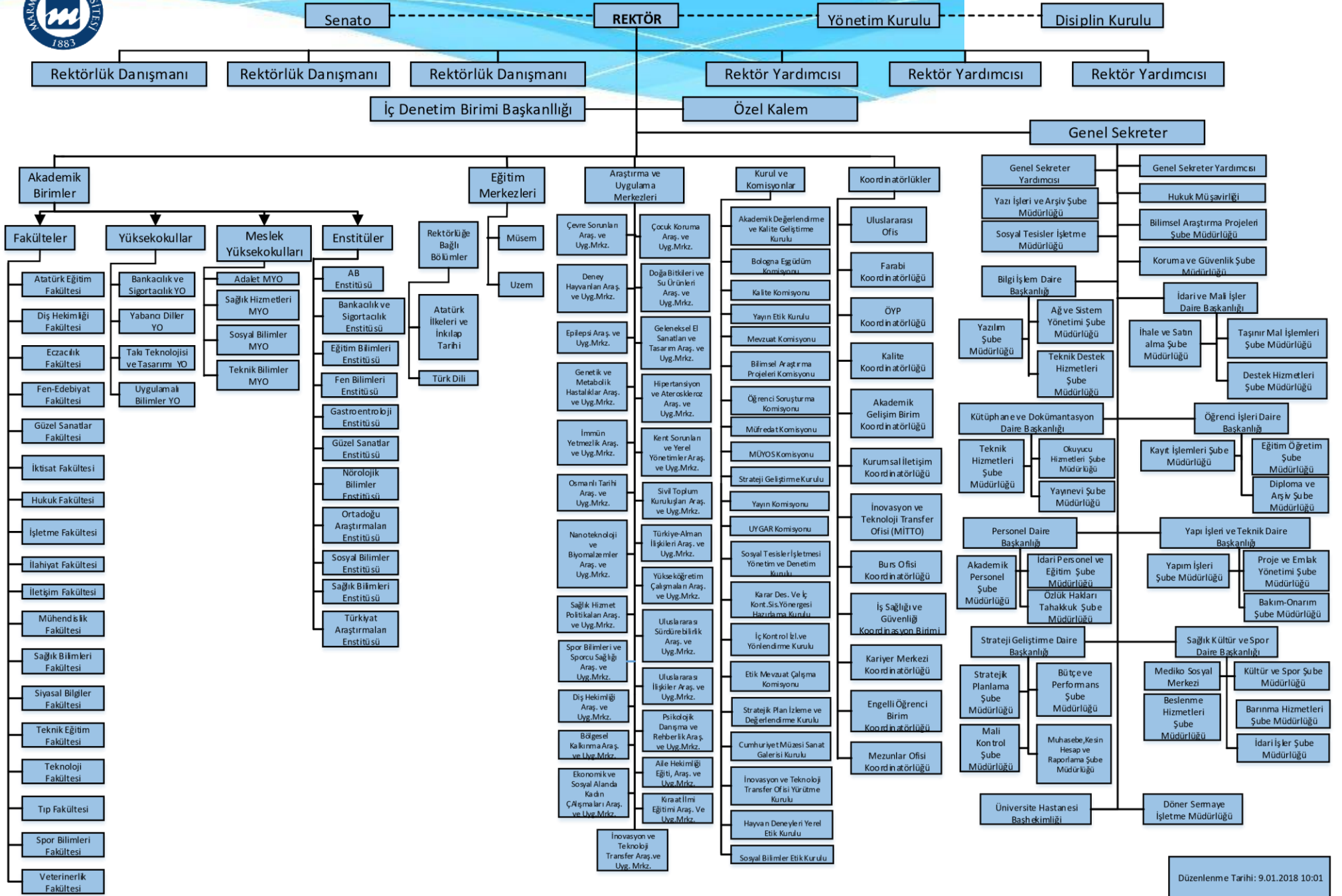
Araştırma alanında, BAPKO (Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu), bilimsel araştırmaların koordinasyonunu, MÜHDEK (Marmara Üniversitesi Hayvan Deneyleri Etik Kurulu) deneylerde hayvan kullanımı konusunda gerekli idareyi sağlamakta, 26 adet merkez ise kuruldukları konulara yönelik bilimsel çalışmaları yürütmektedir.

Üniversitemiz idari birimleri ise Genel Sekreter ve bağlı iki Genel Sekreter Yardımcısı, 8 Daire Başkanlığı ve Hukuk Müşavirliği ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi Başhekimliği ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi olmak üzere teşekkül etmektedir. Bunların yanında Basın Danışmanlığı, Bilişim Merkezi, Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü ile her kampüste ilgili kampüse ait Kampüs İdari Amirlikleri destek işlevi görmektedir.

İdare organizasyon şemamız şu şekildedir:



MARMARA ÜNİVERSİTESİ ORGANİZASYON ŞEMASI



1.2 FİZİKSEL KAYNAKLAR

1.2.1 FİZİKİ VARLIKLAR

Marmara Üniversitesi, İstanbul'un iki yakasında farklı yerleşim alanlarında yeralan hizmet binalarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Aşağıdaki tabloda yerleşkeler ile hizmet binalarının dağılımı gösterilmiştir:

YERLEŞKELER VE HİZMET BİNALARI DAĞILIMI	
YERLEŞKE ADI	BİRİM
ACIBADEM	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)*
	Güzel Sanatlar Enstitüsü
ANADOLUHİSARI	Spor Bilimleri Fakültesi
	Siyasal Bilgiler Fakültesi
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu
BAĞLARBAŞI	İlahiyat Fakültesi
BAHÇELİEVLER	İşletme Fakültesi
MALTEPE SAĞLIK	Gastroenteroloji Enstitüsü
	Nörolojik Bilimler Enstitüsü
	Temel Tıp Bilimleri (Tıp Fakültesi)
	Diş Hekimliği Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Fakültesi
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü

GÖZTEPE

Rektörlük (I)

Enstitü Binası ;

- Avrupa Birliği Enstitüsü
- Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü
- Fen Bilimleri Enstitüsü
- Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü
- Eğitim Bilimleri Enstitüsü
- Sosyal Bilimler Enstitüsü

Atatürk Eğitim Fakültesi

Fen Edebiyat Fakültesi

Mühendislik Fakültesi

Teknoloji Fakültesi

İktisat Fakültesi

Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu

Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu

Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

Yabancı Diller Yüksekokulu

Atatürk İlkeleri ve İnkılâp Tarihi Bölümü

Türk Dil Bölümü Başkanlığı

Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu

GÖZTEPE	Handan Ertuğrul Kız Öğrenci Yurdu
	Sürekli Eğitim Merkezi (MÜSEM)
	Üniversite Sosyal Tesisleri – Misafirhane
HAYDARPAŞA	Hukuk Fakültesi
	Eczacılık Fakültesi
	Güzel Sanatlar Fakültesi (I)
	Adalet Meslek Yüksekokulu
KARTAL	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
NİŞANTAŞI	İletişim Fakültesi
NİŞANTAŞI	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu.-Diş Protez Bölümü
SULTANAHMET	Rektörlük (II)
	Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü
	Cumhuriyet Müzesi
ŞİŞLİ	MÜSEM (Yabancı Dil Kursları)
PENDİK	Sağlık Bakanlığı Marmara Üniversitesi Pendik Eğitim ve Araştırma Hastanesi
MALTEPE	Maltepe Sosyal Tesisleri
ANKARA	İrtibat Bürosu
*Birim adı yanında kullanılan (I), (II), ifadeleri, ilgili birimin birden fazla yerleşkede fiziki faaliyet alanı bulunduğunu göstermektedir.	

1.2.1.1 Hizmet Binaları

Marmara Üniversitesi Rektörlük binası, Göztepe (merkez bina) ve Sultanahmet yerleşkelerinde bulunmaktadır. Çeşitli yerleşkelerde faaliyet gösteren akademik hizmet binaları ise 244.112 m² toplam alana ve 31.376 m² toplam derslik alanına sahiptir.

EĞİTİM ALANLARI				
YERLEŞKE ADI	SEKTÖR/TESİSLER EĞİTİM	BİNA ALANI	DERSLİK ALANI	DERSLİK SAYISI
		(m ²)	(m ²)	
Acıbadem	Güzel Sanatlar Enstitüsü	235	4.669	124
Acıbadem	Güzel Sanatlar Fakültesi	15.829		
ACIBADEM YERLEŞKESİ		16.064	4.669	124
Anadoluhisarı	Siyasal Bilgiler Fakültesi	2.523	824	9
Anadoluhisarı	Spor Bilimleri Fakültesi	5.247	828	9
Anadoluhisarı	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2.021	512	11
ANADOLUHİSARI YERLEŞKESİ		9.791	2.164	29
BAĞLARBAŞI YERLEŞKESİ	İlahiyat Fakültesi	27.692	5.561	86
Bahçelievler	İşletme Fakültesi Yönetim Binası	5.593	942	16
Bahçelievler	İşletme Fakültesi	5.820	1.207	18
Bahçelievler	Nihat Sayar Amfi Binası	840	-	-
Bahçelievler	Boş bina	780		
BAHÇELİEVLER YERLEŞKESİ		13.033	2.149	34
Maltepe Sağlık Yerleşkesi	Diş Hekimliği Fak.	18.736	351	3

	Temel Tıp Bilimleri (Tıp Fakültesi)	27.276	1.618	26
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	14.000	1.261	12
	Sağlık Bilimleri Enstitüsü		169	-
MALTEPE SAĞLIK YERLEŞKESİ		60.012	3.399	41
Göztepe	Fen Edebiyat Fakültesi	21.880	2.404	32
	Mühendislik Fakültesi –İdari Bina (A Blok)	2.562	-	-
	Mühendislik Fakültesi (Yenilik Merkezi)	3.117	127	3
	Mühendislik Fakültesi (B Blok)	4.305	714	11
	Mühendislik Fakültesi (C Blok)	3.780	451	5
	Atatürk Eğitim Fakültesi	14.762	1.864	84
	Atatürk Eğitim Fakültesi (Prefabrik ek bina)	1.572	882	15
	İktisat Fakültesi	7.575	621	9
	Teknik Eğitim Fakültesi	25.100	1.698	26
	Teknoloji Fakültesi			
	Takı Teknolojisi ve Tasarımı Yüksekokulu			
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu			
	Bankacılık ve Sigortacılık Yüksekokulu	3.690	209	6
	Yabancı Diller Yüksekokulu	3.068	440	22

	Avrupa Birliği Enstitüsü	4.482	290	5
	Fen Bilimleri Enstitüsü			
	Eğitim Bilimleri Enstitüsü			
	Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			
	Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü			
	Sosyal Bilimleri Enstitüsü			
GÖZTEPE YERLEŞKESİ		95.893	9.700	218
Haydarpaşa	Hukuk Fakültesi	4.004	999	12
	Adalet Meslek Yüksekokulu		55	3
	Güzel Sanatlar Fakültesi (Sinema Ve Tel. Bölümü)*			
	Eczacılık Fakültesi**	5.401	497	4
		1.730	114	2
	HAYDARPAŞA YERLEŞKESİ		11.135	1.665
KARTAL YERLEŞKESİ	Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu***	3.121	567	8
Nişantaşı****	İletişim Fakültesi	3.612	900	24
	İletişim Fakültesi (EİKM)	2.308		
		Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu-Diş Protez Bölümü*****	350	350
NİŞANTAŞI YERLEŞKESİ		6.270	1.250	24
SULTANAHMET YERLEŞKESİ	Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü	500	72	3

ŞİŞLİ YERLEŞKESİ	MÜSEM Yabancı Dil Kursları)	601	180	9
GENEL TOPLAM	11 YERLEŞKE	244.112	31.376	597
* Sinema ve Televizyon Bölümü derslikleri Hukuk Fakültesinin yer aldığı alanda bulunmaktadır.				
**Eczacılık Fakültesi mevcut bina (5.401 m2) ve prefabrik (1.730 m2) binada hizmet vermektedir.				
***Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu Haydarpaşa Kampüsünden Kartal yerleşkesine taşınmıştır.				
**** Nişantaşı Yerleşkesi 21.06.2017 tarihi itibari ile TOKİ ye devredilmiş olup, yeni yapılan binalara taşınıncaya kadar bina kullanımına devam edilecektir.				
*****Bölüm Nişantaşı Yerleşkesi Eski Diş Hekimliği Binasında derslik ve laboratuvar alanı olarak toplam 350 m ² alanda hizmet vermektedir.				

1.2.1.2 Sosyal-Kültürel Alanlar ve Diğer Tesis Alanları

MEDIKO – SOSYAL ALANLAR		
BİRİM	SAYI	KAPALI ALAN (m ²)
Dr.Poliklinik Sayısı	3	34
Diş Poliklinik Sayısı	2	21
Psikolog Pol.Sayısı	2	17
Diyet Polikliniği	2	16
Acil Servis	1	22
Diş Ünitesi	1	23
Tıbbi Laboratuar	1	14
Radyoloji Alanı	1	15
TOPLAM	13	162

SPOR ALANLARI		
BULUNDUĞU YERLEŞKE	SPOR TESİSİ/SAHASI	FİZİKSEL BÜYÜKLÜK (m ²)
Göztepe	Açık Voleybol Sahası	397
	Açık Tenis Kortu	465
	Açık Basketbol Sahası	465
	Kapalı Spor Salonu	570
TOPLAM		1.897

YEMEKHANELER			
	ADET	ALAN (m ²)	KAPASİTE
Öğrenci Yemekhanesi	12	2.500	3000
Personel Yemekhanesi	12	1.000	1000
TOPLAM	24	3.500	4.000

AKADEMİK PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	1.477	28.237

İDARİ PERSONEL OFİS ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Çalışma Odası	717	17.827

DİĞER HİZMET ALANLARI		
HİZMET ALAN ADI	SAYISI (ADET)	ALANI (m ²)
Ambar	128	3.886
Arşiv	55	1.953
Atölyeler	61	5.683

1.2.1.3 Boş Alanlar, Otoparklar

Üniversitemize ait veya tahsisli başka gayrimenkuller de bulunmakta olup, toplam 2.518.081,01 m² alana sahiptir. Tüm yerleşkelerdeki toplam otopark alanımız ise 8.773 m² dir.

MÜLKİYETİ MARMARA ÜNİVERSİTESİ'NE AIT VEYA TAHSİSLİ DİĞER GAYRİMENKULLER	
MEVKİ/İLÇE/İL	ALANI (m ²)
Halkalı (Küçükçekmece)*	-
Validebağ Korusu-1 (Üsküdar)	22.785
Kandıra (Kocaeli)	30.600
Marmara Adası (Balıkesir)**	7.694,01
Beyazıt (Boşaltılmış Bina)	525
Maltepe Sosyal Tesisleri (MAKSEV)	1100
Şişli	170
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi*****	2.455.115
Ankara (İrtibat Bürosu)***	92
Toplam	2.518.081,01
*Halkalı taşınmazının tahsisi kaldırılmış, TOKİ 'ye devredilmiştir. (959.389 m2) **48.260 m2 alanın tahsisi iki yıllık sürede herhangi bir şey yapılmadığı için kaldırılmıştır. 1.648,29 m2 lik kısım ise İzalei Şuyu davası sonucunda satış olarak mülkiyetimizden çıkmıştır.) *** Kentsel dönüşüm kapsamında yenilenme aşamasındadır. (Tapuda 549 m2 de 3/18 hisselidir) ****Maltepe Kenan Evren Kışlası, Üniversitemiz Senato kararıyla "Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi" olarak değiştirilmiştir.	

OTOPARK ALANLARI	
Tüm Yerleşkeler	8.773 m ²

1.2.1.4 Barınma, Yurtlar

ÖĞRENCİ YURTLARI		
ODA BAŞINA YATAK SAYISI	ODA SAYISI (ADET)	KAPALI ALAN (m ²)
1 Kişilik	-	-
2 Kişilik	-	-
3-4 Kişilik	-	-
5 Kişi ve Üzeri	68	4.175
TOPLAM	68	4.175

YURT ALANLARI			
BULUNDUĞU YERLEŞKE	ADI	ALANI (m ²)	KAPASİTESİ
Göztepe	Özmen Aktar Kız Öğrenci Yurdu	3.100	336
Göztepe	Handan Ertuğrul Çağdaş Yaşam Kız Yurdu	1.075	72
TOPLAM	2 ADET	4.175	408

1.2.1.5 Kurum Taşıtları

Üniversitemize ait taşıtlar 66 adettir.

1.3 BİLGİYE ULAŞIM, BİLİŞİM VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

1.3.1 Kütüphane Kaynakları

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'na bağlı Prof. Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi, Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi, Hastane Kütüphanesi, Hukuk Fakültesi Kütüphanesi, İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi, Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi, Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi, Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi (Haydarpaşa ve Başbüyük Kampüsleri)'nde yer alan toplam kaynak sayısı aşağıdaki tablo ile gösterilmiştir:

KAYNAK TÜRÜ	ADET
Basılı Kitap Sayısı	264.231
Basılı Süreli Yayın Aboneliği	84
Elektronik Kitap Sayısı	378.203
Elektronik Süreli Yayın Sayısı	53.639
Elektronik Tez Sayısı	32.009
Elektronik Veritabanı Sayısı	106

KÜTÜPHANE ALANLARI	
BULUNDUĞU YER	ALAN (m ²)
Göztepe – Prof.Dr. Orhan Oğuz Kütüphanesi	3604
Anadoluhisarı – Şehit Kaymakam Muhammed Fatih Safitürk Kütüphanesi	240
Acıbadem – Güzel Sanatlar Fakültesi Kütüphanesi	200
Pendik – Eğitim ve Araştırma Hastanesi Kütüphanesi	230
Haydarpaşa – Hukuk Fakültesi Kütüphanesi	1014
Bağlarbaşı – İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	3416
Nişantaşı – Nişantaşı Kampüsü Kütüphanesi	254
Başbüyük - Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	426
Haydarpaşa - Tıp ve Sağlık Bilimleri Kütüphanesi	1500
TOPLAM	10.884

1.3.2 Ağ ve İletişim Hizmetleri

Bağlantı Hızları: Üniversitemiz toplam internet bağlantı hızı 700 Mbit’den 2.000 Mbit’e çıkartılmıştır. Bant genişlikleri aşağıda belirtilen tablodaki gibidir:

YERLEŞKE	BANT GENİŞLİĞİ
Haydarpaşa	100 Mbps
Nişantaşı	50 Mbps
Bahçelievler	50 Mbps
Anadoluhisarı	100 Mbps
Altunizade-Bağlarbaşı	60 Mbps
Acıbadem	30 Mbps
Başbüyük	200 Mbps
Kartal	100 Mbps
Sultanahmet	10 Mbps
Diğer Yerleşkeler Toplamı	340 Mbps (540 Mbps)
Göztepe	2.000 Mbps
Toplam	3.040 Mbps (Anadoluhisarı, Kartal dahil)

Kablolu Ağ: Tüm yerleşkelerde toplam 12 adet omurga, 400 kadar kenar anahtarlama cihaz yönetimi ile kablolu ağ hizmeti yapılmaktadır. Yıkımı yapılan binalardan çıkan cihazların geçici yeni yerlere aktarılması ve devreye alınması sağlandı.

Kablosuz Ağ: 650'ye yakın kablosuz erişim cihazı ile kablolu ağ altyapısı ile aynı anda toplam 25.000'e kadar kullanıcıya ağ erişimi verilebilmektedir.

Metro-ethernet: Genişlemeyle birlikte gelen ihtiyaca bağlı olarak internet erişimdeki darboğaz oluşumunu ortadan kaldırmak için bantgenişliği artırımları talep edilmektedir.

Yeni Nesil Güvenlik Duvarı: Gelişen teknolojiyle birlikte ağın daha verimli kullanılmasına yönelik olarak internet ağ çıkışımıza güncelleme yapılmıştır. Bununla birlikte saldırı tanımlama sistemi de daha güncel hale getirilmiştir.

IP Yetkilendirme: 5651 sayılı Kanun çerçevesinde, kurumumuzca IP yetkilendirme sistemi geliştirilmiş ve kullanıma sunulmuş olup bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır.

1.3.3 Sistem ve Sunucu Hizmetleri

Sistem odası: Üniversitemiz sistem odasında bulunan sunucular düzenli olarak güvenlik açıklarına karşı test edilmekte ve güncel güvenlik tehlikeleri izlenmektedir. Gerekli görüldüğünde güncelleme veya güvenlik yamaları yapılmaktadır. Diğer birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda yeni sunucu alımları ve kurulumları yapılmıştır. Şu anda 267 adet sunucu çalışmaktadır.

Sanallaştırma: Sanallaştırma çalışmaları ve gerekli donanım alımları yapılmıştır. Aktif sunucuların sanallaştırma sunucularına aktarım çalışmaları devam etmektedir.

Lisanslama Çalışmaları: Microsoft ürünlerinin kampüs lisans anlaşması yapılmıştır. Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virüs tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan, merkezi *Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı* alınmıştır. Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi AutoCAD Yazılımı alınmıştır. Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze yazılımı alınmıştır. İstatistik işlemlerinde kullanılmak üzere SAS İstatistik program lisansı alınmıştır.

Etki Alanı (Domain) Yönetimi: Üniversitemiz merkezi etki alanı oluşturulmuş ve idari birimlerimiz bu alana dâhil edilmiştir. Etki alanı sayesinde kullanıcı yetkileri tanımlanmış, bu sayede kullanıcıların sadece yetkileri içindeki bilgisayar ve kaynaklara erişmesi sağlanmıştır. Ayrıca bu yetkilendirme ile 2008/17 sayılı Başbakanlık Genelgesi'nde belirtilen lisanssız yazılım kullanılmaması konusuna uygun olarak idari kullanıcıların kendi bilgisayarlarına izinsiz olarak lisanssız yazılım kurmaları engellenmiştir. Etki alanında birimler içi dosya paylaşımına ilişkin gerekli yetkilendirmeler yapılarak merkezi dosya paylaşım sistemi oluşturulmuştur.

E-posta Hizmeti: Akademik ve idari personelimizin kullandığı web tabanlı e-posta hizmeti devam etmektedir. Optimum kullanım sağlanarak akademik ve idari personel için e- posta kotaları 2000 MB'den 4000 MB'e arttırılmıştır. Ayrıca öğrencilere e-posta hizmeti de devam etmektedir. Bu hizmet, üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Halen aktif 40.000 kullanıcısı bulunmaktadır. SPAM denetim mekanizması ile SPAM olarak gelen e-postalar % 98 oranında

engellenmektedir. Ayrıca mail grubu açılmasına olanak sağlanmıştır. E-postaların erişimi mobil cihazlara uyumlu hale getirilmiştir.

1.3.4 Yazılımlar

Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi'nin akademik birimleri tarafından kullanılan bir yazılımdır. Kurumun ilgili mevzuatı ve teknik şartname ile belirtilen kuralları uygulayan ve iş akışlarını yerine getiren, web tabanlı, merkezi ve kişiye özel çalışan, ders, yarıyıl veya yıl (yarıyıl/yıl) geçme kuralları ile birden çok not sistemini aynı anda destekleyen, ilişkisel veritabanı kullanan bir bilgisayar yazılımı hazırlanmıştır. 2014 yılı içinde Yabancı Diller Yüksekokulu da otomasyona dahil edilmiştir. Yeni teknoloji kullanılarak performans artırma çalışmaları devam etmektedir.

Personel Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz kadrosunda bulunan tüm akademik ve idari personelini kapsayan, mevzuat çerçevesinde ilgili verileri destekleyen sistem 2011 yılı itibariyle devreye alınmıştır. Şu anda yeni modül geliştirme çalışmaları devam etmektedir. 2014 yılı sonuna kadar ek modülleriyle birlikte tamamlanmış ve kullanılmakta olan diğer bilgi sistemleriyle entegre edilmesi planlanmaktadır.

Maaş Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel maaş düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak yeni bir otomasyon sistemi temin edilmiştir. Mart 2011 itibariyle sistem uygulamaları yapılmış ve devam etmektedir.

Ders Yüğü Bilgi Yönetim Sistemi: Üniversitemiz Personel ders yüğü düzenlemelerini mevzuat çerçevesinde yapacak bir otomasyon sistemi geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Elektronik Belge Yönetim Sistemi: TS13298 Türk Standardını destekleyen kurumumuzun iç mevzuatına ve prosedürlerine uygun olarak belgelerin güvenli bir ortamda kayıt altına alınmasını, üretilmesini, sevk ve idare edilmesini, arşivlenmesini ve raporlanmasını sağlayan yazılım sistemimiz ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmeye devam etmektedir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi (ABYS): Marmara Üniversitesi Stratejik Planı çerçevesinde, üniversitemiz bünyesindeki öğretim üyesi ve yardımcılarının akademik çalışmalarının veritabanını oluşturmak ve sürekli olarak güncellemek amacıyla, Marmara Üniversitesi Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından tasarlanan ve geliştirilen web tabanlı bir uygulamadır.

Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi: 10.01.2003 tarih ve 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 44 ve 45'inci maddeleri hükümlerine dayanılarak hazırlanan 28.12.2006 tarihli

Taşınır Mal Yönetmeliği'nin ilk maddesinde amaç; kaynağına ve edinme yöntemine bakılmaksızın kamu idarelerine ait taşınırın kaydı, muhafazası ve kullanımı ile yönetim hesabının verilmesi, merkez ve taşrada taşınır yönetim sorumlularıyla bunlar adına görev yapacak olanların belirlenmesi ve kamu idareleri arasında taşınırın bedelsiz devrine ilişkin esas ve usullerin belirlenmesi olarak ifade edilmiştir. Maliye Bakanlığınca tüm kurumlara sunulan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi; Üniversitemize ait taşınır malların takibi için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı merkez olmak üzere Üniversitemizin tüm birimleri tarafından kullanılmaktadır.

Laboratuvar Bilgisayarları Koruma Yazılımı: Üniversitemiz laboratuvarındaki bilgisayarların çalışma sistemi ve yazılımının, kullanıcı erişimi kısıtlanmadan korunmasını sağlayan Deep Freeze yazılımı lisansı güncellenmiştir.

Merkezi Antivirus Yazılımı: Kurumumuz ağını ve bilgilerini korumak amacıyla güncel virus tehditlerine karşı da korunmalarını sağlayan merkezi *Eset Endpoint Security Kurumsal Antivirus Yazılımı* ile sağlanmaktadır.

Merkezi AutoCAD Yazılımı: Üniversitemiz Mühendislik, Teknoloji, Teknik Eğitim ve Güzel Sanatlar Fakülteleri'nde kullanılmak üzere aynı anda 125 kişinin çalışabileceği merkezi *AutoCAD Yazılımı* alınmıştır.

Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması: Eğitim kurumlarının kişisel bilgisayarlarında Microsoft ürünlerinin en son sürümlerini kullanabilmelerine olanak sağlayan ve yıllık bir ücret ödeyerek anlaşma kapsamında lisans kullanım hakkı elde ettikleri ürünler ile bunların anlaşma süresi içerisinde çıkacak sürümlerini ek ücret ödmeden kullanabilme hakkı elde edecekleri *Microsoft Kampüs Lisans Anlaşması* Üniversitemizce güncellenmiştir.

Kurum Koruma Güvenlik Yazılımı: Üniversitemiz Koruma ve Güvenlik Müdürlüğü için kapı girişlerinde kullanılmak amacıyla Kampüs Kart entegrasyonuna başlanmış ve devam etmektedir.

Yazılım Lisansları Sistemi: <http://bidb.marmara.edu.tr/hizmetler/lisansli-yazilimler/> adresinde Üniversitemiz akademik ve idari personelinin kullanımına sunulan lisanslı yazılımlar sistemidir.

1.3.5 Bilişim Sistemi

Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi: Abone olduğumuz elektronik kaynaklara kampüs dışından da erişim sağlamasını amaçlayan ONELOG Elektronik Kaynaklara Uzaktan Erişim Sistemi, 2012 yılında Proxy olarak değiştirilmiştir ve halen bu sistem üzerinden hizmet verilmektedir.

Kimlik Paylaşım Sistemi: Merkezi bir veritabanında tutulan nüfus kayıtlarının, belirli esaslar çerçevesinde, elektronik ortamda kamu kurumları ve diğer tüzel kişilerin paylaşımına olanak tanıyan KPS sisteminin protokol yenilemesi ve versiyon yükseltmesi yapılmıştır. Sistem, sorunsuz devam etmektedir.

Başvuru sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile Üniversitemize yapılan tüm başvuruların alınabilmesi ve değerlendirilebilmesi için gerekli sistem genişletmesi çalışmaları devam etmektedir. 2014 yılı itibariyle kurumiçi yatay geçiş, çift anadal uygulaması, yandal uygulaması, kurumlararası yatay geçiş, yurtdışı yatay geçiş (MUYOS), BESYO özel yetenek sınav yerleştirmesi, merkezi yerleştirme puanı ile yatay geçiş uygulamaları bu sistem üzerinden yapılmıştır.

Kayıt Ücreti Online Ödeme: <http://harc.marmara.edu.tr> adresi ile Tezsiz Yüksek Lisans ve İkinci Öğretim Ücretlerini online olarak ödeme kolaylığı sağlayan bir sistemdir.

Yurtdışı Öğrenci Seçme ve Yerleştirme İşlemi: Başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte yabancı okuldan öğrenci alma işlemi <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

SGK Hizmet Takip Programı: Bu program ile akademik ve idari personelin hizmet dökümüne hızlı bir şekilde ulaşılmasını ve log kayıtlarının tutulmasını sağlayan bir yapı oluşturulmuştur.

ÖSYM Sınav Sonuçlarının Log Kayıtlarının Tutulması: ÖSYM sınav sonuçlarının merkezi bir noktadan güvenle alınması ve log kayıtlarının tutulmasını sağlayan bir yazılım oluşturulmuştur.

Marmara Üniversitesi Web Sayfası: Marmara Üniversitesi ana web sayfasının içeriği, tasarımı, kodlaması en son uluslararası standartlar ve Başbakanlık Kamu Kurumları Web Sitesi Hazırlama Kılavuzuna uygun olarak tamamen yenilenmiştir. Gerekli güncellemeler yapılarak versiyon yükseltmesi gerçekleştirilmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerin tamamı için ortak bir kontrol panelinden yönetilen web sayfaları hazırlanmıştır. Fakülteler, Yüksekokullar ve Meslek Yüksekokulları için yapılan ortak tasarımın 24 değişik rengi, Enstitüler için yapılan ortak tasarımın ise 6 değişik rengi bulunmaktadır. Kontrol Panelinde dosya yükleme, içerik düzenleme ve duyuru ekleme sistemi bulunmaktadır. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) olarak güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi İdari Birim Web Sayfaları: Marmara Üniversitesi bünyesindeki talepte bulunan idari birimlere, akademik birimler için hazırlanan sayfalarla aynı altyapı kullanılarak ve aynı teknik özelliklere sahip fakat idari birimlere özel tasarımı olan web sayfaları oluşturulmuşken

kullanım kolaylığı getirmek amacıyla block düzene geçilmesi için gerekli çalışmalar devam etmektedir. Mobil cihaz ve tabletlerde kullanılabilecek şekilde (Responsive) güncellenmiştir.

Marmara Üniversitesi Akademik Kişisel Web Sayfaları: <http://akademik.marmara.edu.tr/> web sayfası kullanıma açılmış olup, akademisyenlerin kişisel web sayfası oluşturulması için web sayfası tasarlamaya imkan sağlayan web sayfası şablonu geliştirilmiştir. Projenin 2. fazında, idari personel için de kişisel web sayfası geliştirme olanağı sağlanacaktır.

İstenmeyen Posta (Spam Mail) Engelleme Sistemi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığımız e-posta kullanıcılarımız için istenmeyen postaların önlenmesini sağlamak amacı ile her gün gelen spam mailleri engellemekte ve içerik analizine tabi tutarak ilgili filtreleme mekanizmalarını güncellemektedir. Bunun için yerli bir sisteme geçilmiştir. Yeni spam engelleme sistemi ile birlikte Marmara Üniversitesi posta sunucusuna düşen spam-mail % 98 oranında azalmıştır.

Şifre Resetleme ve E-posta Oluşturma Sistemi: <http://hesap.marmara.edu.tr> adresi ile Marmara Üniversitesi'nin akademisyen, personel ve öğrencisine sunduğu eposta, wi-fi ve ftp gibi hizmetlere erişim için kullanılabilecek “Marmara/Marun Hesap” oluşturmak, şifre değiştirmek, aktifleştirmek ve hesap adını hatırlatmak için bir sistem geliştirilmiştir.

Öğrencilere E-posta Hizmeti: Bu hizmet üniversite yönetimi ve birimlerinin istediklerinde tüm öğrencilere, belirli bir gruba ya da tek bir öğrenciye ulaşabileceği bir iletişim köprüsü görevini yerine getirmektedir. Öğrencilere e-posta hizmeti 2008-2009 öğretim yılı başından itibaren verilmeye başlanmıştır. Aktif 41.641 kullanıcısı bulunmaktadır.

Marmara Üniversitesi Anket Yönetim Sistemi: Öğretim üyelerimizin bilimsel çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumumuz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen “Marmara Üniversitesi Anket Sistemi” uygulaması açık kaynak kodlu yeni bir yazılım ile sorunsuz devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Anket Sistemi, BYS'den de yapılabilmektedir.

Marmara Üniversitesi Mezun Yönetim Sistemi: <http://mbys.marmara.edu.tr/> Mezunların bilgilerinin tutulduğu ve giriş yapmalarına imkan sağlayan sistem kullanıma açılmıştır.

Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Sistemi: Marmara Üniversitesi harcama birimlerince; üniversitemizin mal, hizmet ve yapım bütçelerinin %10'una kadar olan kısmının doğrudan temin usulü ile kullanımının sağlanması ve takibi için “Marmara Üniversitesi Bütçe Yönetim Programı” kullanımı sorunsuz devam etmektedir. Güncelleme çalışmaları da ayrıca yapılmaktadır.

Merkezi IP Yetkilendirme Sistemi: 5651 sayılı Kanun çerçevesinde Kurumumuz IP

yetkilendirme sistemi geliştirilmiş ve devreye alınmıştır. Bu çerçevede tüm erişim kaynakları mevzuata uygun şekilde kayıt altına alınmaktadır. Kullanıcı dostu yenileme çalışmaları devam etmektedir.

IPv6 Sistemi: IPv6 "Internet Protocol Version 6" kelimesinin baş harflerinin kısaltılmış halidir. IPv6, 1970'li yıllarda geliştirilen ve hala kullanılan IP versiyon 4 (IPv4) protokolünün yerini alması için 90'lı yılların başından itibaren IETF (Internet Engineering Task Force) tarafından ilk çalışmalarına başlanmıştır. "Kamu Kurum ve Kuruluşları için IPv6'ya Geçiş Planı" konulu Başbakanlık Genelgesi 8 Aralık 2010 tarihli ve 27779 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Bu çerçevede kurumumuz IPv6'ya geçiş yapmıştır. Üniversite geneline yayma çalışmaları devam etmektedir.

Eduroam (kablosuz ağ kimlik denetleme sistemi), federasyon yapısı sayesinde, federasyona üye eğitim kurumlarında, yer bağımsız olarak kurum e-posta kullanıcı adı ve şifresi ile kablosuz ağa erişimi sağlayan bir yapıdır. Üniversitemiz eduroam sistemine dâhil edilmiştir ve eduroam yayını yapan herhangi bir eğitim kurumunda kullanıcılarına, marmara.edu.tr ve marun.edu.tr uzantılı eposta adresleri ve şifreleri ile kablosuz ağ erişimi imkânı vermektedir. 2013 yılı sonunda yapımı tamamlanan kablosuz sisteme entegrasyonu başarıyla sağlanmıştır.

Kablosuz Ağ Erişim Sistemi: Marmara Üniversitesinin akademisyen, personel, öğrenci ve misafir kullanıcılarına sunduğu, kişilerin kablosuz olarak üniversitemiz bilişim sistemlerine erişimini ifade eder. İhalesi yapılmış olan Kablosuz Ağ Altyapısı işi tamamlanmıştır. 600'e yakın kablosuz erişim noktası ile MarmaraWiFi ve MarunWiFi yayınları devreye alınmıştır.

Sistem İyileştirme: Bu kapsamda OBYS, EBYS, WEB gibi yoğun erişim yapılan sistemler, Yük Dengeleme Cihazı kurulumu yapılarak çok sayıda sanal makinelere yük dengeleme yapılması sağlanmıştır. Yeni eklenen servisler kurulmuş olan Yük Dengeleme Cihazına entegre edilmeye devam etmektedir.

Veri Merkezi Taşınması: İhalesi yapılmış olan yeni Veri Merkezi kurulumu ve taşınması işi tamamlanmıştır. Sunucu altyapısı yapılandırılmıştır.

Ağ Cihazları Kurulumu: İlahiyat Fakültesi, Sağlık Kampüsü gibi yeni yapılan, tadilat gören veya yeni yapılan ağ altyapıları için ağ cihazları kurulumu ve yönetimi sürekliliği sağlanmıştır.

ÖBİM (Öğrenci Bilişim Merkezi): 2007 yılında hizmete giren Merkezden, 84 bilgisayarla Göztepe Kampüsü'ndeki öğrencilerimiz ve akademisyenlerimize internete erişim hizmeti verilmektedir. Donanımsal ve yazılımsal aksaklıkları en aza indirmek ve gerekli teknik destek

hizmetini daha hızlı bir şekilde vermek için 2007-2008 Eğitim- Öğretim yılı başından itibaren OBİM'in idari sorumluluğu Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca yürütülmektedir.

Marmara Üniversitesi Akademik Etkinlikler Portalı: (<http://etkinlik.marmara.edu.tr>) Kurumumuz bünyesinde akademik etkinlik düzenlemek isteyen personelimize sunulmuştur. Sistem on-line bildiri kabulü, hakemlere atanması ve değerlendirilmesi gibi işlemleri otomatize etmektedir. Yenilenme çalışmaları devam ettiğinden geçici bir süre devre dışı bırakılmıştır.

Yatay Geçiş Başvuru Sistemi: <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresi ile yapılagelen yatay geçiş başvuruları, başvuru sisteminde yapılan yenilikle birlikte <http://basvuru.marmara.edu.tr> adresinden kabul edilmektedir.

Takvim Sistemi: <http://takvim.marmara.edu.tr> adresli, Üniversitemiz akademik takvimi başta olmak üzere üniversitemizi ilgilendiren tüm olay ve etkinliklerin yer aldığı bir takvim bilgi sistemidir. Çeşitli uygulamalarla senkronizasyon işlemleri devam etmektedir.

Aday Öğrenci Bilgilendirme Portalı: <http://aday.marmara.edu.tr> Üniversite tercihi yapacak öğrencilere yönelik hazırlanmış bir aday bilgilendirme portalıdır. Geçmiş sınav istatistikleri, bölümlerin tanıtımları ve üniversitemiz yöneticilerinin tanıtım konuşmaları yer almaktadır.

Lifelong Learning Programme: <http://llp.marmara.edu.tr> Üniversitemiz ders kataloğu dahil olmak üzere, üniversitemizi tanıtan bir sitedir. Bilgi Yönetim Sistemi (BYS) ile entegre çalışmaktadır. Yeniden alınan değerlendirmelerle sıfırdan mimari ve kullanılabilir arayüz tasarımı yapılması planlanmaktadır.

Destek Yönetim Sistemi: <http://destek.marmara.edu.tr> Üniversite Bilgi Teknolojileri yazılım ve donanım sistemlerinin sorunlarını takip etmek amacıyla Üniversite Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından iş süreçlerimize dâhil edilen iş takip sistemidir. Yazılım birimi tarafından yazılmış ve 2014 yılı başından itibaren hizmete alınmıştır. Altyapı olarak üniversitenin tüm birimlerinin kullanabileceği destek iş takip yazılımıdır. Böylece tüm üniversite personeli (akademik/idari) ve öğrencisinin destek talep merkezi olma özelliğine sahiptir.

Akademik Bilgi Yönetim Sistemi: <http://abys.marmara.edu.tr/> Üniversitemiz akademik personelinin akademik çalışmalarını içeren yönetim sistemidir. YÖKSİS entegrasyonu ile Özgeçmiş oluşturulabilmektedir.

Teknik Destek: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Teknik Destek Birimi yönetiminde Üniversitenin tüm birimlerinin ihtiyaç duyduğu yazılım, donanım ve network sorunlarının son kullanıcı tarafından tespiti ve giderilmesi amacıyla Teknik Destek Projesi 2013 yılından beri devam etmektedir.

Bu kapsamda Rektörlüğe bağlı idari birim son kullanıcıları ve Üniversite bilgisayar laboratuvarlarına hizmet verilmektedir. Bilgisayar Laboratuvarların da yer alan bilgisayar sistemlerine, system kurulumu ve bakım hizmetleri verilmektedir. Kapsam dışında kalan birimlere ise telefon ve uzak masaüstü aracılığıyla destek verilmektedir. Ayrıca kaynak planlaması amacıyla birimlerin bilgi teknolojileri için saha çalışması ve ihtiyaç tespiti yapılmaktadır. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu yazılım ve donanım ürünlerinin teknik şartnameleri hazırlanmaktadır. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tüm projelerinin uygulanması, takip ve kontrolünde de proje bazlı hizmet verilmektedir.

Çağrı Merkezi: Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete devam eden tüm projeler hakkında son kullanıcının sorunlarını almak ve çözmek için 2013 yılı başı itibarıyla Başkanlığımız bünyesinde Çağrı Merkezi projesine başlanmış ve yılsonu itibarıyla Çağrı Merkezi aktif olarak çalışmaya başlamıştır. Üniversitemiz ile ilgili gelen sorular ve sorunlara ilişkin çağrıların cevaplandırılması, problemin anında çözülmesi, çözülemeyen problemlerin ilgili kişiye aktarılması ve tüm yapılanların raporlanması hizmetine devam etmektedir. Destek Yönetim Sistemi'nde bulunan çağrıların sistem üzerinden takibinin sağlanması çalışmaları devam etmektedir. Marmara Üniversitesi Çağrı Merkezi'nin destek verdiği hizmetler; İlk Kayıt, Yatay Geçiş / Dikey Geçiş, Lisansüstü Öğrenim, Çift Anadal / Yandal, Mezuniyet İşlemleri, Ders Kaydı İşlemleri, Öğrenci Bilgi Yönetim Sistemi (ÖBYS), Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Personel Bilgi Yönetim Sistemi (PBYS), Teknik Destek Hizmetleri, E-Posta Hizmetleri'dir.

Uzaktan Eğitim Merkezi: <http://uzem.marmara.edu.tr> Üniversitenin bazı fakültelerinde uygulanmaya başlamıştır. Diğer fakültelerde çalışmalar devam etmektedir.

BYS E-posta Sistemi: Bilgi Yönetim Sistemlerinin (BYS) mail gönderimi ve kontrol altyapısı kurgulanmış ve hizmete sunulmuştur.

Mobil Uygulamalar: Android, iOS, Windows Phone için öğrenci ve akademisyenlerin not görüntüleme, transkript, sınav programı ders programı vb. uygulamaların görüntülenmesini sağlayan sistem uygulamaya alınmıştır.

Üniversitemiz bilişim envanteri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

DONANIM/YAZILIM TÜRÜ	ADET
Sanal Sunucu	267
Switch	410
Wireless Access Point	650
Firewall – Software	3
Yük Dengeleme Cihazı	2
Kesintisiz Güç Kaynağı	2
Jenaratör	2
Hassas Klima	5
Bilgi Abonelik Sistemi	1

1.4 İNSAN KAYNAKLARI

Üniversitemiz faaliyetlerinin yürütülmesinde 31.12.2017 tarihi itibarıyla 3.098 akademik personel, 1.381 idari personel görev almaktadır. Akademik personelimiz yurtiçi ve yurtdışından diğer üniversitelerce tercih edilmekte, Üniversitemiz de diğer üniversitelerden ve yurtdışından tercih görmektedir.

İKİNCİ KISIM

2. PERFORMANS BİLGİLERİ

2.1. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN TEMEL AMACI

Bilindiği üzere kamu kurumlarının beş yıllık stratejik planlarını hazırlayıp bu çerçevede hareket etmeleri Türkiye Cumhuriyeti Devleti tarafından zorunlu hale getirilmiştir. Dolayısıyla Marmara Üniversitesi strateji geliştirme sürecinin de öncelikli amacı Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve 10. Kalkınma Planı çerçevesinde Üniversitemizin 2017-2021 Stratejik Planını hazırlamaktır. Ancak bu temel ve zorunlu amacın yanı sıra, tüm süreci çok daha anlamlı hale getirecek ve üniversitenin topyekûn bir değişime girmesini sağlayacak başka amaçlar da gözetilmiştir. Bu amaçlar özetle; üniversiteyi hep birlikte emin adımlarla geleceğe taşımak, strateji odaklı hale getirmek, ihtiyacı olan değişimleri hep birlikte planlamak ve gerçekleştirmek, üniversitenin çağın gereğine uygun şekilde dinamik, esnek ve genç bir yapı haline gelmesini sağlamaktır.

Ancak yükseköğretimde çağın gerekleri sadece yapının yenilenmesinden ibaret değildir. Üniversite endekslerinde belirgin bir yerde olmak ve söz konusu yere gelebilmek için gereken değişimlerin yapılması da bir diğer önemli amaç olarak göze çarpmaktadır. Yıllar içerisinde taban puan sıralamasına göre daha düşük puanlı öğrencilerin bölümlere yerleştiriliyor olması da göze çarpan bir olumsuzluk olarak ifade edilebilir. Bu olumsuz durumun da üstesinden gelebilmek için çeşitli iyileştirme ve yenilenme çalışmalarının yapılması gerektiği gözlemlenmiştir.

Tüm bunlara ek olarak; üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde kaynak yaratma ve proje üretme, araştırma-geliştirme alanında özgün çalışmalar yapma, kaliteli ve etki derecesi yüksek yayınlar yapma, üniversite-sanayi işbirliğini geliştirme, diğer uluslararası ve ulusal üniversiteler ile işbirlikleri yapma, uluslararası düzeyde bilinen bir üniversite haline gelme ve yüksek düzeydeki öğrencileri çekebilme gibi gereklilikleri yerine getirebilmek için bir dönüşüme ihtiyacı olduğu ortaya çıkmıştır. Bu gerçeklerden hareketle üniversitemizin özgün, farklı, yenilikçi, katılımcı, demokratik, gerçekçi ve uygulanabilir bir strateji geliştirme modeline ihtiyaç duyduğu kararlaştırılmıştır.

2.2. STRATEJİ GELİŞTİRME SÜRECİNİN ÖZGÜNLÜĞÜ

Türkiye’de faaliyet gösteren üniversitelerin bulabildiğimiz en son stratejik planlarını yaklaşımları ve strateji geliştirme süreçleri açısından incelememiz sonucunda elde ettiğimiz bulgulardan hareketle Marmara Üniversitesinin 2017-2021 dönemi strateji çalışmalarının özgün niteliklerinin bulunduğu ileri sürülebilir. Buna göre üniversitenin strateji süreci ve yaklaşımının özellikleri ve özgün yönlerinin aşağıdaki gibi olduğu tespit edilmiştir:

Öncelikle üniversitedeki düzey farklılıkları dikkate alınarak üniversite düzeyinde kurum stratejisi ile birimler düzeyinde stratejiler olmak üzere iki farklı düzeyde strateji belirlenmiştir. Son derece demokratik bir yaklaşımla birimlere kendi stratejilerini kendilerinin belirlemesi olanağını veren bu uygulama, birimlere kendi geleceklerini kendilerinin çizmesi şansını da vermektedir. Bu bağlamda üniversite düzeyi ile birim stratejilerinin entegrasyonu da ilk defa söz konusu süreç kapsamında yapılmıştır.

Tespit edebildiğimiz kadarıyla ülkemizde ilk defa bir üniversite stratejisini tüm paydaşlarına değer üretmek amacıyla geniş kapsamlı düşünülerek (ekonomik, sosyal ve çevresel etkileri) oluşturmuştur. Strateji belirlerken amacın paydaşlara değer üretmek olduğu anlayışı benimsenmiş ve sürecin en başından itibaren bu misyondan hareket ederek strateji geliştirme çalışması yapılmıştır. Bu çerçevede, çoklu yararın sağlanabilmesi için her bir stratejinin ekonomik, sosyal ve çevresel açıdan etki ve sonuçlar baştan düşünülüp stratejinin her üç boyutun kesişimi olarak tüm paydaşlara değer üretecek şekilde oluşturulması yoluna gidilmiştir.

İlk defa bir üniversite kendine özgü bir strateji geliştirme model ve yaklaşımıyla stratejisini geliştirmiştir. Başlangıçta taslak bir model oluşturularak, bilinçli bir şekilde modelin süreçte şekillenip biçimlenmesi sağlanmıştır.

Sürecin bir diğer özgün yanı stratejilerin tamamen bilimsel araştırmaya dayalı olarak belirlenmesinden ileri gelmektedir. Üniversite düzeyinde stratejileri belirlemek için oluşturulan SWOT tablosu çok disiplinli (multidisipliner) bilimsel araştırma projelerinden elde edilen bulgulardan hareketle, ortak akılla ve katılımcı bir şekilde geliştirilmiştir. Strateji geliştirmek ve SWOT tablosunu oluşturmak için ileride detaylı bir şekilde gündeme getirilecek olan beş ayrı bilimsel araştırma projesi (BAPKO) hayata geçirilmiştir. Bu projeler; PESTLE analizi, Paydaş Analizi, Değer Zinciri Analizi, Üniversitelerin Analizi, Yetkinlik Analizi ve Rakip Analizidir.

Strateji geliştirme sürecinin her aşaması çok disiplinli bir yaklaşımla kolektif akli devreye sokarak geniş katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Katılımcılığı sağlayabilmek adına sonraki bölümde detaylı olarak ele alınacak olan, strateji geliştirme kurulu, strateji geliştirme komisyonu, strateji geliştirme proje ekibi olmak üzere üçlü bir yapı oluşturulmuş, strateji geliştirme sürecindeki her aşamasının geniş katılımı ile, tüm üçlü ekibin unsurlarının katılımıyla, yürütülebilmesi için ayrıca moderatörler ekibi devreye sokulmuştur.

Tüm süreç boyunca seminerler, toplantılar ve çalıştaylar vasıtasıyla ilgili birimlere stratejilerini bilimsel yollarla geliştirebilmeleri için gerekli strateji geliştirme eğitimleri verilmiş, çok disiplinli takımlarla üniversite düzeyindeki stratejiler belirlenmiştir.

Eğitimlerin yanı sıra yine ilklerden biri olan strateji geliştirme sürecini net bir şekilde gösteren Birimlere Yönelik Strateji Geliştirme Kılavuzu oluşturulup adım adım birimlerin stratejilerini somut olarak ne şekilde geliştireceğine dair özgün bir kaynak oluşturulmuş ve tüm ekip ve birimlerin kullanımına sunulmuştur.

2.3 AMAÇ VE HEDEFLER

2.3.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz

Marmara Üniversitesi köklü geçmişinden gelen deneyimi ile toplumsal değerleri ön planda tutarak tüm paydaşları için bilim, kültür, sanat ve sporda değer üreten, yaşam boyu öğrenmeye verdiği önemle sürdürülebilirliği hedefleyen, çok dilli eğitimiyle öncü, uluslararası ve çağdaş bir üniversitedir.

Vizyonumuz

Eğitim ve araştırmadaki öncülüğüyle toplumsal gelişime yön veren uluslararası bir üniversite olmak.

2.3.2 Üniversitemiz Stratejileri ile Stratejik Amaç ve Hedefleri

STRATEJİ 1: Üniversitemiz yerleşkelerinin bütünsel ve ekolojik bilinçle yeniden yapılandırılması

Amaç 1: Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması	Maltepe Sağlık Yerleşkesinde eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlere ait binalar ile spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının hazırlanması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2. 2017 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Kongre Merkezi, Spor Tesisleri ve Kulübü, Öğrenci Sosyal Merkezleri (öğrenci kulüp binaları dahil), Öğrenci Psikolojik Danışma Merkezi, Yurtlar ve Teknokentin master plana konulması	1 master planı hazırlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
3. 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması	Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
4. 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine 5 birimin taşınması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
5. 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi	Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı

6. Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması	Üniversite Hastanesinin açılması	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
7. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması	1 uygulama ve araştırma merkezleri binası yapımı	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
8. 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması	Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
9. 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	Akademik birimlerde 1er adet öğrenci çalışma odası açma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

Amaç 2: Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak	2 yerleşkede çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2.2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
3.Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesinin master planının, enerji tasarrufu sağlamak üzere 2017 yılı sonuna kadar tamamlanması	Enerji tasarrufu sağlamak üzere master planı yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
4. 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak	Maltepe yerleşkelerinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ

5.2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
--	---	--

Amaç 3: Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması	Maltepe Yerleşkelerine eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
2. 2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz bünyesinde tehlikeli atıkların bertaraf edilmesi konusunda çalışma yapmak üzere Atık Yönetimi ile ilgili bir yönergenin oluşturulması	Atık yönetimi ile ilgili yönerge hazırlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 4: Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekaarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak	1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
2. 2017 yılı sonuna kadar 2.000 fidan olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 10.000 fidan dikmek	10.000 fidan dikme	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * TOKİ
3.2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı

4.2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı * İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı
5. 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması	Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı *TOKİ
6. 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
7. 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	Yerleşke içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler *İdari ve Mali İşleri Daire Başkanlığı

STRATEJİ 2: Üniversite-Paydaş işbirliğiyle eğitim-öğretim ve araştırmanın bütünleştirilmesi

Amaç 1: Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak	Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturma	* Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
2.Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3. 2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	Mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4.2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

5. Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
6. 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması	10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 2: Üniversite-Paydaş İşbirliğini Arttırmak

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.2017 yılı sonuna kadar Üniversitemiz araştırmalarının sektör ile koordinasyonunu sağlayacak sağlık, sosyal, fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulunun oluşturulması	Sağlık, sosyal ve fen alanında birer sektörel danışmanlık kurulu oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2.2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	Yılda 20 proje tamamlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3.Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda 1 bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4.Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda bir adet sorumluluk projesi oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
5. 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak	5 adet patent, tasarım, marka vb. alma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
6. Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması	Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

7.2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması	Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
8.2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak	Veri tabanına kayıtlı mezunların sayısını 300.000'e ulaştırma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

STRATEJİ 3: Uluslararası düzeyde katma değeri yüksek araştırma-geliştirme çalışmalarının yapılması

Amaç 1: Uluslararası akademik/ıdari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1. 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak	Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2. 2017 yılı sonuna kadar yurtdışında yapılan araştırmalarının artırılması ve öğretim elemanlarının eğitim/araştırma sürelerini düzenleyen bir yönergenin hazırlanması	2017 yılı sonuna kadar yönerge hazırlama	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
3.Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl % 25 artırma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
4. Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	2018 yılı sonuna kadar atama yükseltme kriterlerinde düzenleme yapma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
5. Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

Amaç 2: Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi

HEDEFLER	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİMLER
1.2017 yılı sonuna kadar yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisinin açılması	Yayın sayısı artmasına yönelik 1 adet editing/proofreading ofisi açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler
2.Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	Proje yazım ve destek ofisi açma	*Üst Yönetim *Tüm Akademik ve İdari Birimler

2.4 PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE FAALİYETLER

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi, merkezi kütüphane ve yemekhane ile öğrenci sosyal merkezi binalarının, spor kompleksi alt yapısının kurulması ve olanaklarının 2018 yılı sonuna kadar hazırlanması			
Performans Hedefi 1		2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Maltepe Sağlık Yerleşkesinde eğitim, sosyal ve kültürel faaliyetlere ait binalar ile spor kompleksi alt yapısının kurma ve olanaklarını hazırlama	Adet	1	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.		20.000.000	0	20.000.000
Genel Toplam			20.000.000	0	20.000.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması			
Performans Hedefi 2			2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Göztepe Yerleşkesine 5 birimin taşınması	Sayı	0	0	5
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.		200.000	0	200.000
Genel Toplam			200.000	0	200.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması			
Performans Hedefi 3		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine 5 birimin taşınması	Sayı	0	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.		200.000	0	200.000
Genel Toplam			200.000	0	200.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi			
Performans Hedefi 4		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının kurulması Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması	Sayı	0	0	3
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.		100.000	0	100.000
Genel Toplam			100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması			
Performans Hedefi 5		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	1 uygulama ve araştırma merkezleri binasının yapımı	Yüzde	0	0	50
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.(TOKİ)		0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması			
Performans Hedefi 6		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis açma	Adet	0	1	19
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması (TOKİ)		0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması			
Performans Hedefi 7			2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Akademik birimlerde 1er adet öğrenci çalışma odası açma	Adet	0	3	22
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması		200.000	0	200.000
Genel Toplam			200.000	0	200.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlamak			
Performans Hedefi 8		2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	2 yerleşkede çevre aydınlatılmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımını sağlama	Sayı	0	0	2
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması		500.000	0	500.000
Genel Toplam			500.000	0	500.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak			
Hedef		2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak			
Performans Hedefi 9			2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlama	Sayı	0	20	6
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak		30.000	0	30.000
Genel Toplam			30.000	0	30.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapıyı oluşturmak			
Performans Hedefi 10		2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Maltepe yerleşkelerinde yeşil alanların sulanmasına yönelik yağmur sularını depolama ile ilgili alt yapıyı oluşturma	Yüzde	0	0	70
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması.		50.000	0	50.000
Genel Toplam			50.000	0	50.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkelerimizde enerji ve su tasarrufu sağlamak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı ile üretimine yönelik çalışmalar yapmak			
Hedef		2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması			
Performans Hedefi 11			2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Geçici kabulü yapılacak binalara A enerji kimlik belgesi alma	Adet	0	0	2
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması		50.000	0	50.000
Genel Toplam			50.000	0	50.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		Yerleşkelerimizde açığa çıkan atıkların azaltılmasını ve doğru yönetimini sağlamak		
Hedef		Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması		
Performans Hedefi 12		Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017
			2018	
1	Maltepe Yerleşkelerine eğitim ve araştırma laboratuvarlarından çıkan tehlikeli atıklar için geçici depolama alanları yapma	Adet	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması.	50.000	0	50.000
Genel Toplam		50.000	0	50.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek		
Hedef		Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturmak		
Performans Hedefi 13		Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017
			2018	
1	1000 m2 lik permakültür alanları (hobi bahçeleri) oluşturma	Metrekare	0	0
			250	
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması.(TOKİ)	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Hedef		2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması			
Performans Hedefi 14			2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarını tamamlama	Yüzde	0	23	50
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması		200.000	0	200.000
Genel Toplam			200.000	0	200.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması			
Performans Hedefi 15			2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirlikleri yapma	Adet	0	0	4
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması		5.000	0	5.000
Genel Toplam			5.000	0	5.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması			
Performans Hedefi 16		2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımı koyma	Adet	0	0	1
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması.(TOKİ)		0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak			
Performans Hedefi 17		2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapma	Adet	0	0	4
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak		30.000	0	30.000
Genel Toplam			30.000	0	30.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Yeşil ve engelsiz yerleşke anlayışına yönelik gerekli altyapı çalışmalarını gerçekleştirmek			
Hedef	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması			
Performans Hedefi 18		2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması		
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1 Yerleşke içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sistemini uygulamaya koyma	Sayı	0	2	4
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımda çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması		50.000	0	50.000
Genel Toplam		50.000	0	50.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak			
Hedef	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak			
Performans Hedefi 19		2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak		
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1 Her akademik birim için bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturma	Adet	0	0	36
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak		30.000	0	30.000
Genel Toplam		30.000	0	30.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak		
Hedef		Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi		
Performans Hedefi 20		Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017
			2018	
1	Her akademik birimce yılda bir adet sektörel/teknik gezi düzenleme	Adet	0	16
			36	
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	100.000	0	100.000
Genel Toplam		100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak			
Hedef		2019 yılı sonuna kadar mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek			
Performans Hedefi 21		2019 yılı sonuna kadar mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına ekleme	Sayı	0	11	36
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sectörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek		2.000	0	2.000
Genel Toplam			2.000	0	2.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ		
Amaç		Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak		
Hedef		2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması		
Performans Hedefi 22		2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017
			2018	
1	Girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans programlarına konulması eklendiği program sayısı	Sayı	0	5
			17	
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	0	0	0
Genel Toplam		0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak			
Hedef		Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi			
Performans Hedefi 23		Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Mevcut akredite lisans programlarına 10 yeni akredite lisans programı ekleme	Sayı	0	8	2
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi		20.000	0	20.000
Genel Toplam			20.000	0	20.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversitenin fiziki olanaklarının ve müfredatlarının uygulamalı ve proje destekli yaklaşımla yeniden düzenlenmesini sağlamak			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması			
Performans Hedefi 24			2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açma	Sayı	0	0	10
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması		0	0	0
Genel Toplam			0	0	0

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef		2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)			
Performans Hedefi 25		2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Yılda 20 proje tamamlama	Adet	0	68	20
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)		10.000	0	10.000
Genel Toplam			10.000	0	10.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlemek			
Performans Hedefi 26			Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Her akademik birimce yılda 1 adet etkinlik düzenleme	Adet	0	20	36
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi		100.000	0	100.000
Genel Toplam			100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması			
Performans Hedefi 27			Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Tüm lisans ve önlisans birimlerince yılda 1 adet sorumluluk projesi oluşturma	Adet	0	0	25
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması		10.000	0	10.000
Genel Toplam			10.000	0	10.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef	2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. almak			
Performans Hedefi 28		2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alınması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017
			2018	
1	5 adet patent, tasarım, marka vb alma	Adet	0	11
			5	
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alması	100.000	0	100.000
Genel Toplam		100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması			
Performans Hedefi 29		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması		
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1 Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapma	Sayı	0	4	4
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması		100.000	0	100.000
Genel Toplam		100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef	2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması			
Performans Hedefi 30		2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.		
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1 Özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarını (Project Space) oluşturma	Yüzde	0	10	15
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması		100.000	0	100.000
Genel Toplam		100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Üniversite-Paydaş işbirliğini arttırmak			
Hedef		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezunlar sayısını 300.000'e ulaştırmak			
Performans Hedefi 31			2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırma	Sayı	101.764	167.283	200.000
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısının 300.000'e ulaştırılması		100.000	0	100.000
Genel Toplam			100.000	0	100.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması			
Hedef		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olmak			
Performans Hedefi 32		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Stratejik Plan dönemi sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olma	Sayı	0	6	8
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması		200.000	0	200.000
Genel Toplam			200.000	0	200.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması			
Hedef		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması			
Performans Hedefi 33		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısını her yıl %25 artırma	Sayı	0	1.233	1.500
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması		625.000	0	625.000
Genel Toplam			625.000	0	625.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması			
Hedef		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak			
Performans Hedefi 34		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapma	Adet	0	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam	
1	Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	10.000	0	10.000	
Genel Toplam		10.000	0	10.000	

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Uluslararası akademik/idari personel ve öğrenci eğitim, öğretim hareketliliği, araştırma ve işbirliğinin artırılması			
Hedef		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatmak			
Performans Hedefi 35			Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması		
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatma	Adet	0	75	10
Faaliyetler			Kaynak İhtiyacı		
			Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması		500.000	0	500.000
Genel Toplam			500.000	0	500.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç	Öğretim üyelerine yönelik araştırma projeleri konusunda teknik desteğin verilmesi			
Hedef	Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi			
Performans Hedefi 36		Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi		
Performans Göstergeleri	Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1 Proje yazım ve destek ofisi açma	Adet	0	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı		
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam
1 Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi		500.000	0	500.000
Genel Toplam		500.000	0	500.000

PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ			
Amaç		Yerleşkeleri birimlerin etkileşimi göz önünde bulundurularak yapılandırmak			
Hedef		Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması			
Performans Hedefi 37		Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması			
Performans Göstergeleri		Ölçü Birimi	2016	2017	2018
1	Üniversite Hastanesinin açılması	Adet	0	0	1
Faaliyetler		Kaynak İhtiyacı			
		Bütçe	Bütçe Dışı	Toplam	
1	Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması.		25.000.000	0	25.000.000
Genel Toplam			25.000.000	0	25.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		1 - 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	20.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		20.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		20.000.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		2 - 2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		3 - 2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		4- 2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	100.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		5 - 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		6 - 2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		7- 2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		8- 2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	500.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		500.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		9 - 2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		10- 2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	50.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		50.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		50.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		11 - 2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması
Faaliyet Adı		2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	50.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		50.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		50.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		12 - Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması
Faaliyet Adı		Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	50.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		50.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		50.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		13 - Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması
Faaliyet Adı		Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		14 - 2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	200.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		15 - 2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	5.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		5.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		5.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		16- 2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması.(TOKİ)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		17 - 2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	30.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		18 - 2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER, 38.09.09.04 - İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	50.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		50.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		50.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		19 - 2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	30.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		30.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		30.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		20 - Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi
Faaliyet Adı		Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		21 - 2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar mesleki/ sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	2.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		2.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		2.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		22 - 2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması
Faaliyet Adı		2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		23 - Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi
Faaliyet Adı		Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	20.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		20.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		20.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		24 - 2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		0,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		0,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		25 - 2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)
Faaliyet Adı		2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		26 - Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi
Faaliyet Adı		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		27 - Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması
Faaliyet Adı		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		28 - 2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alınması
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		29 - Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması
Faaliyet Adı		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		30 - 2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		31- 2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması
Faaliyet Adı		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısının 300.000'e ulaştırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	100.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		100.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		100.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		32 - 2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması
Faaliyet Adı		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	200.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		200.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		200.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		33 - Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması
Faaliyet Adı		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	625.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		625.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		625.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		34 - Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak
Faaliyet Adı		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	10.000,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	0,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		10.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		10.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		35 - Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması
Faaliyet Adı		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	500.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		500.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		36 - Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi
Faaliyet Adı		Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.00.01 - ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	500.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		500.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		500.000,00

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ
Performans Hedefi		37 - Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması
Faaliyet Adı		Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması.
Sorumlu Harcama Birimi veya Birimleri		38.09.03.30 - UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, 38.09.09.09 - YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Ekonomik Kod		Ödenek
01	Personel Giderleri	0,00
02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	0,00
04	Faiz Giderleri	0,00
05	Cari Transferler	0,00
06	Sermaye Giderleri	25.000.000,00
07	Sermaye Transferleri	0,00
08	Borç verme	0,00
Toplam Bütçe Kaynak İhtiyacı		25.000.000,00
Bütçe Dışı Kaynak	Döner Sermaye	0,00
	Diğer Yurt İçi	0,00
	Yurt Dışı	0,00
Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı		25.000.000,00

2.5 İDARENİN TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

2.5.1 İdare Performans Tablosu

İDARE PERFORMANS TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ						
PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYET	Açıklama	2018					
			Bütçe İçi		Bütçe Dışı		Toplam	
			(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)	(TL)	PAY(%)
1		2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.	20.000.000,00	3,38	0,00		20.000.000,00	3,38
	1	2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.	20.000.000,00	3,38	0,00		20.000.000,00	3,38
2		2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
	2	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
3		2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
	3	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
4		2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02

4	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN KülliyesiYerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
5	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
5	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.(TOKİ)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
6	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
6	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması.(TOKİ)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
7	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
7	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
8	2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
8	2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
9	2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
9	2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
10	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01

10	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması.(TOKİ)	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
11	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
11	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
12	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
12	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması.(TOKİ)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
13	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
13	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekarelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleri) oluşturması.(TOKİ)	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
14	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
14	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
15	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	5.000,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00
15	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	5.000,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00
16	2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00

16	2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması.(TOKİ)	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
17	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
17	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
18	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
18	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	50.000,00	0,01	0,00		50.000,00	0,01
19	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
19	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanımına sahip çalışma alanı oluşturmak	30.000,00	0,01	0,00		30.000,00	0,01
20	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
20	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
21	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	2.000,00	0,00	0,00		2.000,00	0,00
21	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	2.000,00	0,00	0,00		2.000,00	0,00
22	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
22	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
23	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	20.000,00	0,00	0,00		20.000,00	0,00
23	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	20.000,00	0,00	0,00		20.000,00	0,00
24	2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00

	24	2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
25		2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
	25	2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
26		Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	26	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
27		Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
	27	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
28		2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alınması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	28	2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
29		Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	29	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
30		2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	30	2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
31		2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
	31	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısının 300.000'e ulaştırılması	100.000,00	0,02	0,00		100.000,00	0,02
32		2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03

	32	2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması	200.000,00	0,03	0,00		200.000,00	0,03
33		Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	625.000,00	0,11	0,00		625.000,00	0,11
	33	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	625.000,00	0,11	0,00		625.000,00	0,11
34		Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
	34	Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	10.000,00	0,00	0,00		10.000,00	0,00
35		Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
	35	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
36		Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
	36	Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	500.000,00	0,08	0,00		500.000,00	0,08
37		Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması	25.000.000,00	4,22	0,00		25.000.000,00	4,22
	37	Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması.	25.000.000,00	4,22	0,00		25.000.000,00	4,22
Performans Hedefleri Maliyetleri Toplamı			50.172.000,00	8,30			50.172.000,00	8,30
Genel Yönetim Giderleri			529.339.000,00	89,57			529.339.000,00	89,57
Diğer İdarelere Transfer Edilecek Kaynaklar Toplamı			12.568.000,00	2,12			12.568.000,00	2,12
GENEL TOPLAM			592.079.000,00	100,00	0,00	100,00	592.079.000,00	100,00

2.5.2 Toplam Kaynak İhtiyacı Tablosu

TOPLAM KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

İdare Adı		38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ				
BÜTÇE KAYNAK İHTİYACI	Ekonomik Kodlar (I.Düzey)		FALİYET TOPLAMI	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ TOPLAMI	DİĞER İDARELERE TRANSFER EDİLECEK KAYNAKLAR TOPLAMI	GENEL TOPLAM
	01	Personel Giderleri	0,00	367.879.000,00	0,00	367.879.000,00
	02	SGK Devlet Primi Giderleri	0,00	55.399.000,00	0,00	55.399.000,00
	03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	932.000,00	64.251.000,00	0,00	65.183.000,00
	04	Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	05	Cari Transferler	0,00	0,00	12.568.000,00	12.568.000,00
	06	Sermaye Giderleri	48.240.000,00	42.810.000,00	0,00	91.050.000,00
	07	Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00	0,00
	08	Borç verme	0,00	0,00	0,00	0,00
	09	Yedek Ödenek	0,00	0,00	0,00	0,00
	Bütçe Ödeneği Toplamı		49.172.000,00	530.339.000,00	12.568.000,00	592.079.000,00
BÜTÇE DIŞI KAYNAK	Döner Sermaye		0,00	0,00		0,00
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar		0,00	0,00		0,00
	Yurt Dışı Kaynaklar		0,00	0,00		0,00
	Toplam Bütçe Dışı Kaynak İhtiyacı		0,00	0,00		0,00
Toplam Kaynak İhtiyacı			49.172.000,00	530.339.000,00	12.568.000,00	592.079.000,00

2.6 FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

2.6.1 Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimlerine İlişkin Tablo

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİNE İLİŞKİN TABLO

İdare Adı	38.09 - MARMARA ÜNİVERSİTESİ	
PERFORMANS HEDEFİ	FAALİYETLER	SORUMLU BİRİMLER
2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.		
	2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Eczacılık Fakültesi inşaatının tamamlanması.	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.		
	2021 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesine master plan çerçevesinde yer alan 5 birimin taşınması.	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.		
	2021 yılı sonuna kadar 5 birimin (Fen Edebiyat Fakültesinin Fen Bölümü- tüm uygulama ve araştırma laboratuvarları ile- dahil olmak üzere) Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesine taşınması.	

		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.		
	2019 yılı sonuna kadar Göztepe Yerleşkesinde Sosyal Bilimler Uygulamalı Eğitim Laboratuvarının, 2020 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde endüstriyel hizmet veren Teknik Bilimler Merkezi Araştırma Laboratuvarının ve 2021 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık Yerleşkesinde Sağlık Bilimleri Merkezi Araştırma Laboratuvarının kurulması ve donanımları ile birlikte çalışır hale getirilmesi.	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.		
	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesine uygulama ve araştırma merkezlerini içeren bir binanın yapılması.(TOKİ)	

		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması		
	2021 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi ve Göztepe yerleşkelerinde yeni yapılanmada uygulama ve araştırma merkezleri için 20 adet ofis ayrılması.(TOKİ)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması		
	2018 yılı sonuna kadar Tüm Fakülte ve Yüksekokullarda 1 adet öğrenci çalışma odası ayrılması	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması		
	2018 yılı sonuna kadar 2 yerleşkenin çevre aydınlatmasında güneş enerjili aydınlatma sistemlerinin kullanımının sağlanması	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak		
	2019 yılı sonuna kadar 6 binada su tasarruflu armatürlerin kullanımını sağlamak	

		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması		
	2018 yılı sonuna kadar bir birim ve takip eden her yılda bir birim olmak üzere Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi, Anadoluhisarı ve Maltepe Sağlık Yerleşkelerinin yeşil alanlarının sulamasında kullanılmak üzere 2021 yılı sonuna kadar yağmur sularını depolamaya yönelik altyapının oluşturulması.(TOKİ)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması		
	2017-2021 arasında geçici kabulü yapılacak binaların A enerji kimlik belgeli (A enerji kimlik belgesi alınamamış olanlar hariç olmak üzere) olarak yapılması	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması		
	Eğitim ve araştırma laboratuvarlarında ortaya çıkan tüm tehlikeli atıkların toplanabilmesi için 2018 yılı sonuna kadar Maltepe Sağlık, 2021 yılına kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkelerinde geçici depolama alanlarının yapılması.(TOKİ)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekairelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleleri) oluşturması		
	Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi Yerleşkesinde 2018 yılı sonuna kadar 250 metrekairelik bölümü tamamlanmak üzere, 2020 yılına kadar 1000 m ² lik permakültür alanlarının (hobi bahçeleleri) oluşturması.(TOKİ)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması		
	2019 yılı sonuna kadar engelsiz yerleşkelere yönelik açık ve kapalı mekan çalışmalarının tamamlanması	

		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması		
	2021 yılı sonuna kadar 4 yerleşkeye ulaşımında bisiklet yollarının yapılmasına yönelik olarak yerel yönetimlerle işbirliklerinin yapılması	
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması		
	2018 yılı sonuna kadar Marmara Üniversitesi Recep Tayyip ERDOĞAN Külliyesi yerleşkesi master planına yürüyüş ve bisiklet yolları yapımının konulması.(TOKİ)	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak		
	2021 yılı sonuna kadar mevcut ve yeni yerleşkeler için yerleşkelerde ulaşımı sağlayabilecek şekilde yürüyüş ve bisiklet yolları yapmak	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması		
	2021 yılı sonuna kadar, yeni yerleşkelerde kampüs içi ulaşımında çevre dostu ulaşım araçlarının devreye girmesi ve bisiklet kiralama sisteminin uygulamaya konulması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
		İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak		
	2019 yılı sonuna kadar her bir akademik birimin bir uygulamalı eğitim verecek donanıma sahip çalışma alanı oluşturmak	
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI
Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi		
	Tüm akademik birimlerin her yıl bir adet Sektörel/teknik gezi düzenlemesi	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek		

	2019 yılı sonuna kadar mesleki/sektörel uygulamalar dersini her lisans programına eklemek	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması		
	2019 yılı sonuna kadar girişimcilik-yenilikçilik ve insan hakları derslerinin tüm lisans müfredat programlarına konulması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi		
	Mevcut akredite lisans programlarına 2018 yılı sonuna kadar 2 adet olmak üzere, 2021 yılı sonuna kadar 10 yeni akredite Lisans programının eklenmesi	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması.		
	2018 yılı sonuna kadar 10 lisansüstü uzaktan eğitim programı açılması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)		

	2018 yılı itibariyle Özel sektör, kamu kurum ve kuruluşları ve yerel yönetimlerle birlikte yılda 20 projenin tamamlanması (BAPKO hariç)	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi		
	Her bir akademik birimin paydaşları ile yılda bir bilimsel/kültürel/sanatsal/sportif etkinlik düzenlenmesi	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması		
	Tüm Lisans ve Önlisans eğitimi veren birimlerin paydaşlarıyla birlikte yılda 1 sosyal sorumluluk projelerinin oluşturulması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alınması		
	2021 yılı sonuna kadar 5 adet patent, tasarım, marka vb. alması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Her yıl öğrencilere “girişimcilik fikir yarışması” yapılması		
	Her yıl öğrencilere "girişimcilik fikir yarışması" yapılması	

		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması.		
	2021 yılı sonuna kadar özel sektör ve proje fikirlerinin 7/24 buluşabileceği açık proje alanlarının (Project Space) oluşturulması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısını 300.000'e ulaştırılması		
	2021 yılı sonuna kadar veri tabanına kayıtlı mezun sayısının 300.000'e ulaştırılması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması		
	2018 yılı sonuna kadar 8 adet olmak üzere 2021 yılı sonuna kadar 11 lisans-yüksek lisans programının çift diploma verecek şekilde anlaşma yapılmasını sağlamak ve 2021 yılı sonuna kadar 15 çift diplomalı lisans/yüksek lisans programına sahip olunması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER

Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması		
	Uluslararası birincil endekslerce (SCI/SSCI vb.) taranan dergilerde basılan yayın sayısının 2017 yılında 1200 olmak üzere her yıl %25 artırılması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak		
	Uluslararası proje sayısını arttırmayı teşvik etmeye yönelik, 2018 yılı sonuna kadar Atama Yükseltme Kriterlerinde düzenleme yapmak	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması		
	Her yıl 10 uluslararası destekli proje başlatılması	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER
Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi		
	Proje yazım ve destek ofisinin 2018 yılı sonuna kadar hayata geçirilmesi	
		ÜST YÖNETİM, AKADEMİK VE İDARİ BİRİMLER

Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması		
	Maltepe Sağlık Yerleşkesindeki hastanemizin 2018 yılında açılması.	
		UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ
		YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI