



**HİTİT**  
**ÜNİVERSİTESİ**

**2020 YILI**

# **İDARE FAALİYET RAPORU**



Ü  
T  
İ  
İ

En Özel  
Devlet  
Üniversitesi



**Ekonomik kalkınma,  
Türkiye'nin hür, bağımsız,  
daima daha kuvvetli, daima  
daha refahlı Türkiye  
idealinin bel kemiğidir.**

*K. Atatürk*

# İÇİNDEKİLER

|                                                               |     |
|---------------------------------------------------------------|-----|
| <b>ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU</b>                                    | 11  |
| <b>I-GENEL BİLGİLER</b>                                       | 13  |
| A-Misyon ve Vizyon                                            | 18  |
| B-Yetki, Görev ve sorumluluklar                               | 20  |
| C-İdareye İlişkin Bilgiler                                    | 25  |
| 1-Fiziksel Yapı                                               | 26  |
| 2-Teşkilat Yapısı                                             | 32  |
| 3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı                              | 35  |
| 4-İnsan Kaynakları                                            | 44  |
| 5-Sunulan Hizmetler                                           | 55  |
| 6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi                               | 84  |
| <b>II-AMAÇ VE HEDEFLER</b>                                    | 89  |
| A-İdarenin Amaç ve Hedefleri                                  | 90  |
| B-Temel Politika ve Öncelikler                                | 94  |
| <b>III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>     | 95  |
| A-Mali Bilgiler                                               | 96  |
| 1-Bütçe Uygulama Sonuçları                                    | 97  |
| 2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar                    | 107 |
| 3-Mali Denetim Sonuçları                                      | 122 |
| B-Performans Bilgileri                                        | 126 |
| 1-Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri                  | 126 |
| 2-Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi                   | 127 |
| <b>IV-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> | 136 |
| A-Üstünlükler                                                 | 136 |
| B-Zayıflıklar                                                 | 137 |
| C-Değerlendirme                                               | 138 |
| <b>V-ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>                                   | 139 |
| <b>IV-EKLER</b>                                               | 141 |
| EK-1:Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı                | 142 |
| EK-2:Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı                | 143 |

# Tablolar Dizini

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>TABLO 1</b> Kampüs Alanları .....                                           | 26 |
| <b>TABLO 2</b> Taşınmaz Bilgileri .....                                        | 28 |
| <b>TABLO 3</b> Taşınır Bilgileri .....                                         | 29 |
| <b>TABLO 4</b> Taşıt Bilgileri .....                                           | 30 |
| <b>TABLO 5</b> Eğitim Alanları (Derslikler) .....                              | 30 |
| <b>TABLO 6</b> Sosyal Alanlar .....                                            | 30 |
| <b>TABLO 7</b> Hizmet Alanları .....                                           | 31 |
| <b>TABLO 8</b> Toplantı ve Konferans Salonları .....                           | 31 |
| <b>TABLO 9</b> Arşiv/Depo Alanları .....                                       | 31 |
| <b>TABLO 10</b> Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri .....             | 35 |
| <b>TABLO 11</b> 2020 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri .....             | 36 |
| <b>TABLO 12</b> Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar .....              | 36 |
| <b>TABLO 13</b> Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar .....      | 38 |
| <b>TABLO 14</b> Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar ..... | 39 |
| <b>TABLO 15</b> Kütüphane Kaynakları .....                                     | 40 |
| <b>TABLO 16</b> Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları .....                      | 40 |
| <b>TABLO 17</b> Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları .....                    | 41 |
| <b>TABLO 18</b> Tam Metin Konulu Veri Tabanları .....                          | 42 |
| <b>TABLO 19</b> Personel Sayıları .....                                        | 44 |
| <b>TABLO 20</b> Akademik Personel Sayıları .....                               | 45 |
| <b>TABLO 21</b> Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı .....        | 46 |
| <b>TABLO 22</b> Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....                   | 46 |
| <b>TABLO 23</b> Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Dağılımı .....             | 47 |
| <b>TABLO 24</b> 2020 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları .....           | 48 |
| <b>TABLO 25</b> 2020 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları .....          | 48 |
| <b>TABLO 26</b> 2020 Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri .....            | 49 |
| <b>TABLO 27</b> Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel .....  | 49 |

# Tablolar Dizini

|                                                                                                               |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>TABLO 28</b> Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel.....                                        | 50 |
| <b>TABLO 29</b> İdari Personel Sayıları.....                                                                  | 51 |
| <b>TABLO 30</b> 2020 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....                      | 51 |
| <b>TABLO 31</b> 2020 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı ..... | 52 |
| <b>TABLO 32</b> Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları .....                                            | 52 |
| <b>TABLO 33</b> Sözleşmeli Personel Sayıları .....                                                            | 52 |
| <b>TABLO 34</b> Sürekli İşçi Personelin Dağılımı .....                                                        | 53 |
| <b>TABLO 35</b> İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı .....                                  | 53 |
| <b>TABLO 36</b> İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı .....                                          | 54 |
| <b>TABLO 37</b> İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı .....                                                     | 54 |
| <b>TABLO 38</b> İdari Personelere Yönelik Hizmet İçi Eğitim.....                                              | 54 |
| <b>TABLO 39</b> Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Yıllara Göre Değişim Oranları .....                          | 56 |
| <b>TABLO 40</b> 2020 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları .....                                                | 57 |
| <b>TABLO 41</b> Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları.....                           | 58 |
| <b>TABLO 42</b> Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı.....                                                  | 59 |
| <b>TABLO 43</b> Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları .....                                            | 59 |
| <b>TABLO 44</b> 2020 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları.....                                      | 59 |
| <b>TABLO 45</b> Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı .....                       | 60 |
| <b>TABLO 46</b> Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları.....                                            | 60 |
| <b>TABLO 47</b> Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları .....                             | 61 |
| <b>TABLO 48</b> Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları.....                          | 61 |
| <b>TABLO 49</b> Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları.....                         | 61 |
| <b>TABLO 50</b> Katılınan Etkinlikler.....                                                                    | 62 |
| <b>TABLO 51</b> Düzenlenen Etkinlikler .....                                                                  | 62 |
| <b>TABLO 52</b> 2020 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları.....                                      | 63 |
| <b>TABLO 53</b> 2020 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....                                   | 68 |

# Tablolar Dizini

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>TABLO 54</b> 2020 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri.....                                             | 68  |
| <b>TABLO 55</b> 2020 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri .....                                 | 69  |
| <b>TABLO 56</b> 2020 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri .....                                 | 69  |
| <b>TABLO 57</b> Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları .....                                                   | 70  |
| <b>TABLO 58</b> Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları .....                                                  | 70  |
| <b>TABLO 59</b> Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları.....                                | 71  |
| <b>TABLO 60</b> Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları .....                                | 71  |
| <b>TABLO 61</b> 2020 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar .....                                                           | 72  |
| <b>TABLO 62</b> 2021 Yılında Planlanan Eğitimler.....                                                                   | 73  |
| <b>TABLO 63</b> 2020 Yılında Açılan Davalar .....                                                                       | 83  |
| <b>TABLO 64</b> 2020 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri .....                                            | 88  |
| <b>TABLO 65</b> 2020 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı.....                       | 90  |
| <b>TABLO 66</b> 2020 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar..... | 94  |
| <b>TABLO 67</b> 2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar .....            | 97  |
| <b>TABLO 68</b> 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar .....               | 98  |
| <b>TABLO 69</b> 2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....                       | 99  |
| <b>TABLO 70</b> 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği.....                          | 100 |
| <b>TABLO 71</b> 2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları..                       | 100 |
| <b>TABLO 72</b> 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları.....                       | 101 |
| <b>TABLO 73</b> 2020 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli .....                                                                | 101 |
| <b>TABLO 74</b> 2020 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları .....                                                 | 102 |
| <b>TABLO 75</b> 2020 Yılı Toplam Gelir Dağılımı.....                                                                    | 103 |
| <b>TABLO 76</b> 2020 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı .....                                                    | 103 |
| <b>TABLO 77</b> 2020 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı.....                                                             | 103 |

# Tablolar Dizini

|                                                                                                  |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>TABLO 78</b> 2020 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı .....                                  | 104 |
| <b>TABLO 79</b> 2020 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri.....                         | 107 |
| <b>TABLO 80</b> 2020 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları .....                         | 108 |
| <b>TABLO 81</b> 2020 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları .....       | 108 |
| <b>TABLO 82</b> 2020 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler .....                                      | 109 |
| <b>TABLO 83</b> 2018-2019-2020 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler .....                         | 109 |
| <b>TABLO 84</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri .....                              | 110 |
| <b>TABLO 85</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri ..... | 111 |
| <b>TABLO 86</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri .....                    | 112 |
| <b>TABLO 87</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri .....                         | 113 |
| <b>TABLO 88</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri .....                               | 114 |
| <b>TABLO 89</b> 2020 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri .....                                  | 115 |
| <b>TABLO 90</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri .....                  | 116 |
| <b>TABLO 91</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler .....                                  | 117 |
| <b>TABLO 92</b> 2018-2019-2020 Yılları Döner Sermaye Gelirleri .....                             | 120 |
| <b>TABLO 93</b> 2018-2019-2020 Yılları Döner Sermaye Giderleri .....                             | 121 |
| <b>TABLO 94</b> 2020 Yılı Döner Sermaye Gelir - Gider Tablosu .....                              | 121 |
| <b>TABLO 95</b> 2020 Yılı İç Denetim Sonuçları .....                                             | 122 |
| <b>TABLO 96</b> 2020 Yılı Proje Sayıları .....                                                   | 123 |
| <b>TABLO 97</b> 2020 Yılındaki Yayın Sayıları .....                                              | 124 |
| <b>TABLO 98</b> 2020 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu .....                 | 125 |
| <b>TABLO 99</b> 2020 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu.....                    | 125 |
| <b>TABLO 100</b> 2020 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu.....                             | 125 |
| <b>TABLO 101</b> Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri .....                                | 126 |
| <b>TABLO 102</b> Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu( 3 Aylık) .....              | 127 |
| <b>TABLO 103</b> Performans Göstergesi Sonuçları Formu .....                                     | 130 |
| <b>TABLO 104</b> Hitit Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Plan gerçekleştirme Oranları .....       | 131 |

# Grafikler Dizini

|                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>GRAFİK 1</b> 2020 Yılı Personel Dağılımı.....                                                                     | 44  |
| <b>GRAFİK 2</b> Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı.....                                          | 45  |
| <b>GRAFİK 3</b> Yıllara Göre Öğrenci Sayıları .....                                                                  | 57  |
| <b>GRAFİK 4</b> 2020 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları .....                                                       | 57  |
| <b>GRAFİK 5</b> 2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler .....                              | 98  |
| <b>GRAFİK 6</b> 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler .....                                 | 99  |
| <b>GRAFİK 7</b> 2020 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri .....                                                             | 102 |
| <b>GRAFİK 8</b> 2020 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler .....                                                          | 110 |
| <b>GRAFİK 9</b> 2020 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri .....                                                  | 110 |
| <b>GRAFİK 10</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri .....                    | 111 |
| <b>GRAFİK 11</b> 2020 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri .....                                       | 112 |
| <b>GRAFİK 12</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri .....                                            | 113 |
| <b>GRAFİK 13</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri .....                                                  | 114 |
| <b>GRAFİK 14</b> 2020 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödenegine Göre Yüzdesel Dağılımı ..... | 115 |
| <b>GRAFİK 15</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri .....                                     | 116 |
| <b>GRAFİK 16</b> 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler .....                                                     | 117 |

# Şekiller Dizini

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| <b>ŞEKİL 1</b> Akademik Teşkilat Şeması ..... | 33 |
| <b>ŞEKİL 2</b> İdari Teşkilat Şeması .....    | 34 |

İTİH

Uygarlığı  
Aydınlatan  
Bilgi Güneşi

# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

---



2006 yılında kurulan Hitit Üniversitesi, eğitim-öğretim hizmetleri yanı sıra topluma her alanda katkı sağlayan, üniversite-sanayi, üniversite-toplum, üniversite-şehir gibi dış paydaşlarla yapılan iş birliklerini önceleyen, her geçen yıl Ülkemizde ve yurt dışında öğrenciler tarafından daha fazla tercih edilen bir yükseköğretim kurumu haline gelmiştir.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) tarafından başlatılan ihtisaslaşma çalışmalarına, Çorum ilinin iş dünyası ve halkının beklentileri dikkate alınarak “Makine ve İmalat Teknolojileri” alanında yapmış olduğumuz ihtisaslaşma başvurumuz YÖK tarafından 2020 yılı Ocak ayında kabul edilmiş ve üniversitemize

yeni bir vizyon kazandırılmıştır. Türkiye’de “Makine ve imalat teknolojileri alanında ihtisaslaşan tek üniversite olarak, bölgemiz başta olmak üzere ülkemiz genelinde savunma, sağlık ve gıda teknolojileri alanlarında faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlar ile ihtisaslaşma alanımıza yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

Bu bağlamda, ilgili sektöre güncel bilgi transferi sağlayarak inovatif ürün üretimine katkı sağlamaya, ürün tabanlı ve patentlenebilir projelerin sayısını arttırmaya ve proje kültürü kazandırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilmek üzere Üniversitemiz bünyesinde Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), Proje Koordinasyon ve Yönlendirme Ofisi, Veri Analiz Ofisi, Proje Çalışma Grupları gibi ofis ve kurul/komisyonlar oluşturulmuştur.

Son yıllarda, YÖK’ ün üzerinde durduğu uluslararasılaşma stratejisi dikkate alınarak, yabancı uyruklu öğrenci alımında yeni bir anlayış geliştirilerek Uluslararası Ofis adında yeni

---

# ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

---

birim kurduk ve bu alanda faaliyet gerçekleştiren birimlerimizi bu Ofisimizin çatısı altında bir araya topladık. Dünyanın büyük bir salgınla mücadele ettiği 2020 yılında, 2019 yılında yaklaşık 200 olan uluslararası öğrenci sayımız 600' ün üzerine çıkarak iki kat gerçekleşme sağlamıştır.

Öğrenci ve mezunlarımızın, uygun kariyer planlamaları yapabilmeleri, mesleki planlarını hayata geçirebilmeleri için Kariyer ve Mezunlar Ofisi kurulmuştur. Ofisimiz, öğrencilerimiz ile mezunlarımıza kariyer planlama desteğinin yanında Hitit Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezinin alt yapısı kullanılarak Kamu Personel Seçme Sınavı (KPSS) eğitimleri vermekte ve mezunlarımız ile iletişim sağlamaktadır.

2020 yılında bütün dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgını ile birlikte kendi kaynaklarımızla geliştirdiğimiz eğitim modülü ve güçlendirdiğimiz bilişim altyapımızla, uzaktan eğitim süreci başarıyla yönetilmiştir. Salgın sürecinde izlenilen eğitim modelleri tecrübe haline dönüştürülerek, YÖK'ün belirlemiş olduğu %40 Uzaktan Eğitim Modeli için Üniversitemiz bilişim alt yapısı hazır hale getirilmiştir.

Tüm bu gelişmeler ile Hitit Üniversitesi, üçüncü nesil yükseköğretim kurumlarından biri olarak dikkat çeken bir gelişim ortaya koymaktadır. URAP 2020 değerlendirmesinde 2000 yılı sonrası kurulan 95 üniversite arasında 11. sırada yer alan Üniversitemiz, eğitimde ulaştığı kalite ve araştırma-geliştirmede Ülkemize kattığı değeri bir kez daha ortaya koymuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile çerçevesi çizilen yeni mali yönetim sisteminin öngördüğü, kamu kaynaklarının kullanımı konusunda kamuoyunu bilgilendirme sorumluluğu ve bilinci ile hareket eden Üniversitemiz, önceki yıllarda olduğu gibi 2020 yılında yaptığı hizmetleri içeren bir faaliyet raporu hazırlamıştır.

Mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanan 2020 Yılı İdare Faaliyet Raporu kamuoyunun bilgisine saygıyla arz olunur.

---

**Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK**

**Rektör**



# I- Genel Bilgiler



## Kurumsal Tarihçe

Hitit Üniversitesinin temeli, Milli Eğitim Bakanlığına bağlı olarak, alanlarında ara eleman yetiştirmek ve öğrencilerine teknik bilgiler vermek amacıyla 1975-1976 döneminde kurulan Çorum Makine Meslek Yüksekokulu ile atılmıştır. Meslek Yüksekokulu daha sonra 1982 yılında çıkarılan 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Ondokuz Mayıs Üniversitesine bağlanmıştır. 27 Haziran 1987 tarih ve 3389 sayılı Kanun’la Ondokuz Mayıs Üniversitesi bünyesinde Çorum’da kurulan Mühendislik Fakültesi 03 Temmuz 1992 tarih ve 3837 sayılı Kanun’la Gazi Üniversitesine devredilmiştir. Ardından yine Gazi Üniversitesine bağlı olarak İlahiyat Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu, Sungurlu Meslek Yüksekokulu ve Osmancık Meslek Yüksekokulu kurularak eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerine başlanmıştır. 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Kanun’la Çorum’da bulunan tüm birimler Hitit Üniversitesi çatısı altında toplanmış ve yeni bir tüzel kişiliğe kavuşmuştur.

Yüksek Öğretim Kurulu kararları ile 2009 yılında Osmancık Meslek Yüksekokulu’nun ismi Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu, 2015 yılında Alaca Meslek Yüksekokulu’nun ismi ise Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu olarak değiştirilmiştir. Merkezde bulunan Meslek Yüksekokulu, 2014 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır. Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30 Temmuz 2017 tarih ve 30139 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Spor Bilimleri Fakültesine, Sağlık Yüksekokulu 06 Temmuz 2018 tarih ve 30470 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

Üniversitemizde 2020 yılı sonu itibarıyla 11 Fakülte, 1 Enstitü, 1 Yüksekokul, 7 Meslek Yüksekokulu ve 18 Uygulama ve Araştırma Merkezi bulunmaktadır. Diş Hekimliği Fakültesi, Veteriner Fakültesi ve Turizm Fakültesi idari ve akademik teşkilatlanma süreci devam etmektedir.

|                                                                                                 |      |                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------------------------------|
| MESLEK YÜKSEKOKULU                                                                              | 1976 |                                                                          |
|                                                                                                 | 1987 | MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ                                                    |
| İLAHİYAT FAKÜLTESİ                                                                              | 1992 | İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ<br>VETERİNER FAKÜLTESİ              |
| SAĞLIK YÜKSEKOKULU                                                                              | 1996 |                                                                          |
|                                                                                                 | 2002 | SUNGURLU MESLEK YÜKSEKOKULU                                              |
| FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ                                                                          | 2003 |                                                                          |
|                                                                                                 | 2005 | OSMANCIK ÖMER DERİNDERE<br>MESLEK YÜKSEKOKULU                            |
|                |      |                                                                          |
| SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ<br>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ<br>SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU | 2006 | TIP FAKÜLTESİ<br>FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ                                 |
|                                                                                                 | 2009 | BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR YÜKSEKOKULU                                        |
| İSKİLİP MESLEK YÜKSEKOKULU                                                                      | 2010 |                                                                          |
|                                                                                                 | 2011 | ALACA AVNİ ÇELİK MESLEK YÜKSEKOKULU                                      |
| GÜZEL SANATLAR, TASARIM<br>VE MİMARLIK FAKÜLTESİ                                                | 2013 |                                                                          |
|                                                                                                 | 2014 | SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU<br>TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU |
| TURİZM FAKÜLTESİ                                                                                | 2015 |                                                                          |
|                                                                                                 | 2016 | YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU                                               |
| SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                                                                        | 2017 |                                                                          |
| SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ                                                                      | 2018 | DİŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ                                                  |

## Kronolojik Sıralama

| Fakülteler                                    | Kuruluş Tarihi | Eğitim Öğretime Başlama Yılı |
|-----------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| Mühendislik Fakültesi                         | 27.06.1987     | 2000                         |
| İlahiyat Fakültesi                            | 11.07.1992     | 1993                         |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi          | 11.07.1992     | 1998                         |
| Veteriner Fakültesi                           | 11.07.1992     | –                            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi**                  | 02.11.1996     | 1997                         |
| Fen Edebiyat Fakültesi                        | 28.08.2003     | 2003                         |
| Tıp Fakültesi                                 | 17.03.2006     | 2009                         |
| Spor Bilimleri Fakültesi*                     | 28.04.2009     | 2011                         |
| Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi | 25.04.2013     | 2018                         |
| Turizm Fakültesi                              | 27.08.2015     | –                            |
| Diş Hekimliği Fakültesi                       | 06.07.2018     | –                            |

\*Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 30.07.2017 tarih ve 30139 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

\*\*Sağlık Yüksekokulu 06.07.2018 tarih ve 30470 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürülmüştür.

| Enstitüler                  | Kuruluş Tarihi | Eğitim Öğretime Başlama Yılı |
|-----------------------------|----------------|------------------------------|
| Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | 23.10.2020     | 2020                         |

\*Sosyal Bilimler Enstitüsü, Sağlık Bilimler Enstitüsü ve Fen Bilimler Enstitüsü 23.10.2020 tarih ve 31283 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Lisansüstü Eğitim Enstitüsüne dönüştürülmüştür.

| Yüksekokullar              | Kuruluş Tarihi | Eğitim Öğretime Başlama Yılı |
|----------------------------|----------------|------------------------------|
| Yabancı Diller Yüksekokulu | 03.08.2016     | –                            |

| Meslek Yüksekokulları               | Kuruluş Tarihi | Eğitim Öğretime Başlama Yılı |
|-------------------------------------|----------------|------------------------------|
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu* | 25.09.2014     | 1976                         |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu* | 25.09.2014     | 1976                         |
| Sungurlu Meslek Yüksekokulu         | 12.02.2002     | 2002                         |

| Meslek Yüksekokulları                      | Kuruluş Tarihi | Eğitim Öğretime Başlama Yılı |
|--------------------------------------------|----------------|------------------------------|
| Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu | 06.09.2005     | 2005                         |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu       | 11.07.2007     | 2020                         |
| İskilip Meslek Yüksekokulu                 | 08.04.2010     | 2010                         |
| Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu        | 03.03.2011     | 2012                         |

*\*Meslek Yüksekokulu 25.09.2014 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararı ile Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu ve Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu olarak ikiye ayrılmıştır.*

| Uygulama ve Araştırma Merkezleri                                 | Kuruluş Tarihi |
|------------------------------------------------------------------|----------------|
| Hacı Bektaş Veli Araştırma ve Uygulama Merkezi                   | 2007           |
| Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                     | 2009           |
| Hitit Uygarlığı Uygulama ve Araştırma Merkezi                    | 2010           |
| Bilimsel Teknik Uygulama ve Araştırma Merkezi                    | 2011           |
| Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                     | 2013           |
| Kadın ve Aile Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi            | 2013           |
| Gıda Güvenliği Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi            | 2014           |
| Arıcılık ve Arı Ürünleri Uygulama ve Araştırma Merkezi           | 2015           |
| Meslek Hastalıkları Uygulama ve Araştırma Merkezi                | 2015           |
| Alternatif Enerji Sistemleri Uygulama ve Araştırma Merkezi       | 2017           |
| Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi              | 2017           |
| Göç Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi                    | 2017           |
| Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi      | 2017           |
| Biyolojik Çeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi               | 2018           |
| İslam Ekonomisi ve Finans Uygulama ve Araştırma Merkezi          | 2018           |
| Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi                    | 2018           |
| Kamu Yönetimi Politikaları Uygulama ve Araştırma Merkezi         | 2019           |
| Kene Kaynaklı Hastalık Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi | 2020           |



# A- Misyon ve Vizyon





## ≡ MİSYONUMUZ ≡

**Yaşadığı toplumun gereksinimlerini belirleyip çözüm üreten, gelişime ve yeniliğe açık, etik değerlere bağlı, millî hassasiyetlere sahip meslek insanları yetiştirmek ve evrensel standartlarda ürettiği bilgiyi insanlığa yararlı çıktılara dönüştürecek bilimsel çalışmalar gerçekleştirmek.**

## ≡ VİZYONUMUZ ≡

**Uluslararası standartlarda bilimsel saygınlığa sahip, tercih edilen bir dünya üniversitesi olmak.**

## ≡ KALİTE POLİTİKAMIZ ≡

**Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, topluma hizmet ve yönetim faaliyetlerimizin;**

- HİTÜ'nün misyonu ve vizyonu doğrultusunda,
- Tüm paydaşlarımızca benimsenen toplam kalite yönetimi anlayışıyla,
- Etik değerlere ve hukuki ilkelere dayalı,
- İnsan odaklı, yenilikçi ve sürekli iyileştirme prensibiyle, gerçekleştirilmesidir.



# B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar



## 1- Yükseköğretim Kurumunun Görevleri

Türkiye'de Yükseköğretim, T.C. Anayasası'nın 130'uncu maddesi ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12'nci maddesi uyarınca; kanundaki amaç ve ana ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları, kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve yörelerin ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak; sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak ve yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Üniversitemiz de bir yükseköğretim kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 5467 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanunu, Yükseköğretim Kanunu, Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile 78 ve 190 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun Ek 66'ncı maddesi ile kurulmuştur.

## 2- Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Hitit Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kurulları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitenin yönetim organları Rektör, Üniversite Senatosu ve Üniversite Yönetim Kuruludur.

**2.1 Rektör;** Devlet ve Vakıf Üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevellî heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.

Rektör, üniversitenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin kalkınma planı, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**2.2 Rektör Yardımcıları;** Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi rektör yardımcısı olarak seçer.

### Görev, Yetki ve Sorumlulukları;

- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak, üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,

- Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
- Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
- Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Bu kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmak,
- Üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında, gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

**2.3 Senato;** Rektörün başkanlığında, rektör yardımcıları, dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder. Senato, üniversitenin akademik organı olarak işlev görür.

### **Görevleri;**

- Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
- Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun, yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
- Rektörün onayından sonra Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
- Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
- Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,

- Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü, yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
- Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
- Bu kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

**2.4 Üniversite Yönetim Kurulu;** Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

#### **Görevleri;**

- Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında, belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,
- Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak, üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe, vakıf üniversitelerinde ise mütevelli heyetine sunmak,
- Üniversite yönetimi ile ilgili rektörün getireceği konularda karar almak,
- Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak, bu kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.



# C- İdareye İlişkin Bilgiler



## 1. Fiziksel Yapı

Hitit Üniversitesi Çorum şehir merkezinde ve ilçelerde olmak üzere dağınık bir kampüs yapısına sahiptir. Üniversitemiz 2006 yılında kurulmuş olmasına rağmen hızla gelişerek fiziki alanlarını, işlevlerine göre değişerek, büyümeye devam etmektedir. Üniversitemiz birimleri; Kuzey Kampüs, Güney Kampüs ve diğer kampüsler olmak üzere toplam on üç kampüs, üç merkez ve iki eğitim biriminden oluşmaktadır. Kampüslerin dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**TABLO 1**

### Kampüs Alanları

| Kampüs Adı         | Bina Adı                                 | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Açık Alan (m <sup>2</sup> ) |
|--------------------|------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Kuzey Kampüs       | Mühendislik Fakültesi Ana Bina           | 7.744                         | 1.888.538                   |
|                    | Mühendislik Fakültesi Laboratuvar Binası | 1.104                         |                             |
|                    | Rektörlük Binası                         | 11.555                        |                             |
|                    | HÜBTUAM Binası                           | 9.500                         |                             |
|                    | Spor Bilimleri Fakültesi                 | 10.250                        |                             |
|                    | Isı Merkezi                              | 2.170                         |                             |
|                    | Enerji Merkezi                           | 670                           |                             |
|                    | Sosyal Yaşam ve Kültür Merkezi           | 8.500                         |                             |
| Güney Kampüs       | Plan Aşamasında                          | -                             | 461.440                     |
| TOKİ Kampüsü       | Ana Bina                                 | 7.190                         | 32.599                      |
|                    | Kantin/Kafeterya                         | 410                           |                             |
|                    | Güvenlik Kulübesi                        | 16                            |                             |
| Mimarsinan Kampüsü | A Blok                                   | 1.944                         | 5.393                       |
|                    | B Blok                                   | 2.476                         |                             |
|                    | Kantin/Kafeterya                         | 390                           |                             |
| İkbalkent Kampüsü  | Ana Bina                                 | 5.071                         | 20.447                      |
|                    | Laboratuvar Binası                       | 2.148                         |                             |
|                    | Kantin/Kafeterya                         | 284                           |                             |
|                    | Spor Salonu                              | 1.470                         |                             |
|                    | Tıp Fakültesi                            | 1.855                         |                             |
|                    | Mescit                                   | 71                            |                             |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

TABLO 1 (Devamı)

## Kampüs Alanları

| Kampüs Adı                                                      | Bina Adı                                                    | Kapalı Alan (m <sup>2</sup> ) | Açık Alan (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
| Sağlık Bilimleri Fakülte Kampüsü                                | İdari Bina                                                  | 1.078                         | 7.720                       |
|                                                                 | Derslik Binası                                              | 2.254                         |                             |
|                                                                 | Spor Salonu                                                 | 401                           |                             |
| Merkez Meslek Yüksekokulları Kampüsü                            | Meslek Yüksekokulu A Blok                                   | 2.406                         | 26.915                      |
|                                                                 | Meslek Yüksekokulu B Blok                                   | 1.629                         |                             |
|                                                                 | Meslek Yüksekokulu C Blok                                   | 4.916                         |                             |
|                                                                 | Meslek Yüksekokulu E Blok                                   | 340                           |                             |
|                                                                 | Meslek Yüksekokulu İdari Bina                               | 9.810                         |                             |
|                                                                 | Meslek Yüksekokulu ÖSYM Binası                              | 6.415                         |                             |
|                                                                 | Kojen Binası                                                | 257                           |                             |
|                                                                 | Kapalı Otopark                                              | 1.440                         |                             |
|                                                                 | Kantin                                                      | 167                           |                             |
| Sungurlu Meslek Yüksekokulu Kampüsü                             | Ana Bina                                                    | 9.520                         | 46.644                      |
|                                                                 | Kantin/Kafeterya                                            | 1.421                         |                             |
|                                                                 | Galeri                                                      | 811                           |                             |
|                                                                 | Kapalı Otopark                                              | 2.391                         |                             |
|                                                                 | Enerji ve Isı Merkezi                                       | 1.209                         |                             |
|                                                                 | Nizamiye ve Güvenlik                                        | 38                            |                             |
| Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü              | Yüksekokul Binası, Açık Spor Alanları ve Yüksekokul Bahçesi | 5.142                         | 65.407                      |
| İskilip Meslek Yüksekokulu (Mevcut) Kampüsü                     | Yüksekokul Binası                                           | 2.441                         | 1.149                       |
| İskilip Meslek Yüksekokulu Kampüsü                              | Yapım Aşamasında (6.000 m <sup>2</sup> )                    | -                             | 4.912                       |
| Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu Kampüsü                     | Yüksekokul Binası                                           | 7.600                         | 30.513                      |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Eğitim Birimi (Mevcut) | Yüksekokul Binası                                           | 1.872                         | 1.210                       |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Kargı Kampüsü                | Plan Aşamasında                                             | -                             | 16.349                      |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Bayat Eğitim Birimi          | Yüksekokul Binası                                           | 938                           | 2.159                       |
| Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi                    | HİTİTSEM Binası                                             | 505                           | 221                         |
| Mesleki Eğitim Merkezi                                          | Plan Aşamasında                                             | -                             | 630                         |
| Oğuzlar Su Sporları Merkezi                                     | Yapım Aşamasında                                            | -                             | 36.472                      |
| Toplam                                                          |                                                             | 139.819                       | 2.649.718                   |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

## 1.1 Taşınmazlar

Üniversitemiz bünyesinde kayıtlara alınan taşınmazların 2019 yılından devreden ve 2020 yılsonu mevcut taşınmaz değerleri aşağıda gösterilmektedir:

**TABLO 2**

### Taşınmaz Bilgileri

| Taşınmazın Cinsi                                     | 2019 Yılından Devreden |                             |                    | 2020 Yılı Mevcut |                             |                    |
|------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------|--------------------|
|                                                      | Adet                   | Yüzölçümü (m <sup>2</sup> ) | Değeri (TL)        | Adet             | Yüzölçümü (m <sup>2</sup> ) | Değeri (TL)        |
| Arsalar                                              | 45                     | 538.179                     | 222.730.500        | 45               | 538.179                     | 222.730.500        |
| Araziler                                             | 6                      | 90.835                      | 3.002.925          | 6                | 90.835                      | 3.002.925          |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>51</b>              | <b>629.014</b>              | <b>225.733.425</b> | <b>51</b>        | <b>629.014</b>              | <b>225.733.425</b> |
| Hizmet Binaları                                      | 7                      | 25.288                      | 42.148.488         | 13               | 28.926                      | 46.188.527         |
| Üniversite, Akademi, Enstitü ve Yüksek Okul Binaları | 16                     | 62.566                      | 57.474.796         | 17               | 72.086                      | 70.521.250         |
| Mesleki Eğitim Merkezleri                            | -                      | -                           | -                  | -                | -                           | -                  |
| Eğitim ve Dinlenme Binaları                          | 1                      | 6.415                       | 8.857.795          | 1                | 6.415                       | 8.857.795          |
| Sosyal ve Kültürel Amaçlı Bina ve Tesisler           | 6                      | 16.984                      | 22.638.186         | 7                | 18.405                      | 25.543.810         |
| Spor Amaçlı Bina ve Tesisler                         | 7                      | 18.559                      | 15.647.803         | 7                | 18.559                      | 15.647.803         |
| <b>Toplam</b>                                        | <b>37</b>              | <b>129.812</b>              | <b>146.767.068</b> | <b>45</b>        | <b>144.391</b>              | <b>166.759.185</b> |
| <b>Genel Toplam</b>                                  | <b>88</b>              | <b>758.826</b>              | <b>372.500.493</b> | <b>96</b>        | <b>773.405</b>              | <b>392.492.610</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı ve Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

## 1.2 Taşınırılar

Üniversitemiz bünyesinde 2018, 2019 ve 2020 yılında muhasebe kayıtlarında yer alan taşınırılar aşağıda gösterilmektedir.

**TABLO 3**

### Taşınır Bilgileri

| Hesap Kodu | Dayanıklı Taşınırılar     | 2018 (₺)   | 2019 (₺)   | 2020 (₺)   |
|------------|---------------------------|------------|------------|------------|
| 253        | Tesis, Makine ve Cihazlar | 29.148.161 | 29.895.933 | 28.704.548 |
| 254        | Taşıtlar Grubu            | 1.301.365  | 1.300.966  | 1.244.196  |
| 255        | Demirbaşlar Grubu         | 39.895.429 | 42.210.691 | 46.815.195 |
| Toplam     |                           | 70.344.955 | 73.407.592 | 76.763.939 |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Üniversitemiz, 2020 yılında toplamda hizmet alım yoluyla 15 adet araç kiralamış, Üniversitemize ait mevcut taşıt sayımız ise 16 adettir.

**TABLO 4**

### Taşıtlar Bilgileri

| Taşıtların Cinsi      | Göreve Tahsis Edilmiş Kuruma Ait Taşıtlar |      |      | Hizmet Alım Yoluyla Edinilmiş Taşıtlar |      |      |
|-----------------------|-------------------------------------------|------|------|----------------------------------------|------|------|
|                       | 2018                                      | 2019 | 2020 | 2018                                   | 2019 | 2020 |
| Binek Otomobiller     | 9                                         | 9    | 8    | 10                                     | 10   | 10   |
| Yolcu Taşıma Araçları | 3                                         | 3    | 3    | -                                      | -    | -    |
| Hafif Ticari Araç     | 2                                         | 2    | 2    | 7                                      | 5    | 5    |
| Diğer                 | 3                                         | 3    | 3    | 1                                      | 1    | -    |
| Toplam                | 17                                        | 17   | 16   | 18                                     | 16   | 15   |

Kaynak: İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı

### 1.3 Eğitim Alanları

Üniversitemiz öğrencilerimize donanımı tamamlanmış, tabloda sayı ve kapasitesi belirtilmiş 7 amfi, 163 sınıf, 74 laboratuvar ve 14 atölyede eğitim hizmeti verilmektedir.

**TABLO 5**

#### Eğitim Alanları (Derslikler)

| Kapasite      | 0-50<br>(Kişi) | 51-75<br>(Kişi) | 76-100<br>(Kişi) | 101-150<br>(Kişi) | 151-250<br>(Kişi) | Toplam     |
|---------------|----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Amfi          | -              | -               | 3                | -                 | 4                 | 7          |
| Sınıf         | 95             | 39              | 22               | 7                 | -                 | 163        |
| Laboratuvar   | 72             | 1               | 1                | -                 | -                 | 74         |
| Atölye        | 14             | -               | -                | -                 | -                 | 14         |
| <b>Toplam</b> | <b>181</b>     | <b>40</b>       | <b>26</b>        | <b>7</b>          | <b>4</b>          | <b>258</b> |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

### 1.4 Sosyal Alanlar

Üniversitemiz kullanımında bulunan 15 kantin ve kafeterya, 28 yemekhane, 13 kütüphane salonu, 1 misafirhane, 4 açık spor tesisi ve 3 kapalı spor tesisi ile öğrencilerimizin ihtiyaçlarını karşılayarak büyümesine her alanda olduğu gibi sosyal alanlarda da çalışmalarına devam etmektedir.

**TABLO 6**

#### Sosyal Alanlar

| Sosyal Alanlar      | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|---------------------|---------------|-------------------------|
| Kantin ve Kafeterya | 15            | 2.648                   |
| Yemekhane           | 28            | 4.461                   |
| Kütüphane Salonu    | 13            | 1.703                   |
| Misafirhane         | 1             | 433                     |
| Açık Spor Tesisi    | 4             | 14.029                  |
| Kapalı Spor Tesisi  | 3             | 4.653                   |
| <b>Toplam</b>       | <b>64</b>     | <b>27.927</b>           |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

### 1.5 Hizmet Alanları

Üniversitemizde akademik ve idari personele ait 16.640 m<sup>2</sup> alana sahip 663 adet çalışma odası bulunmaktadır.

**TABLO 7**

#### Hizmet Alanları

| Hizmet Ofisleri | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|-----------------|---------------|-------------------------|
| Akademik Ofis   | 386           | 8.499                   |
| İdari Ofis      | 277           | 8.141                   |
| <b>Toplam</b>   | <b>663</b>    | <b>16.640</b>           |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

### 1.6 Toplantı ve Konferans Salonları

Üniversitemizde kongre, panel ve toplantı vb. gibi konularda misafirlerine hizmet vereceği 16 adet toplantı salonu ve 9 adet konferans salonu bulunmaktadır.

**TABLO 8**

#### Toplantı ve Konferans Salonları

| Salonlar         | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|------------------|---------------|-------------------------|
| Toplantı Salonu  | 16            | 1.185                   |
| Konferans Salonu | 9             | 1.238                   |
| <b>Toplam</b>    | <b>25</b>     | <b>2.214</b>            |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

### 1.7 Arşiv/Depo Alanları

**TABLO 9**

#### Arşiv/Depo Alanları

| Alan Adı      | Sayısı (Adet) | Alanı (m <sup>2</sup> ) |
|---------------|---------------|-------------------------|
| Arşiv         | 16            | 294                     |
| Depo          | 144           | 5.148                   |
| <b>Toplam</b> | <b>160</b>    | <b>5.442</b>            |

Kaynak: Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı

## 2. Teşkilat Yapısı

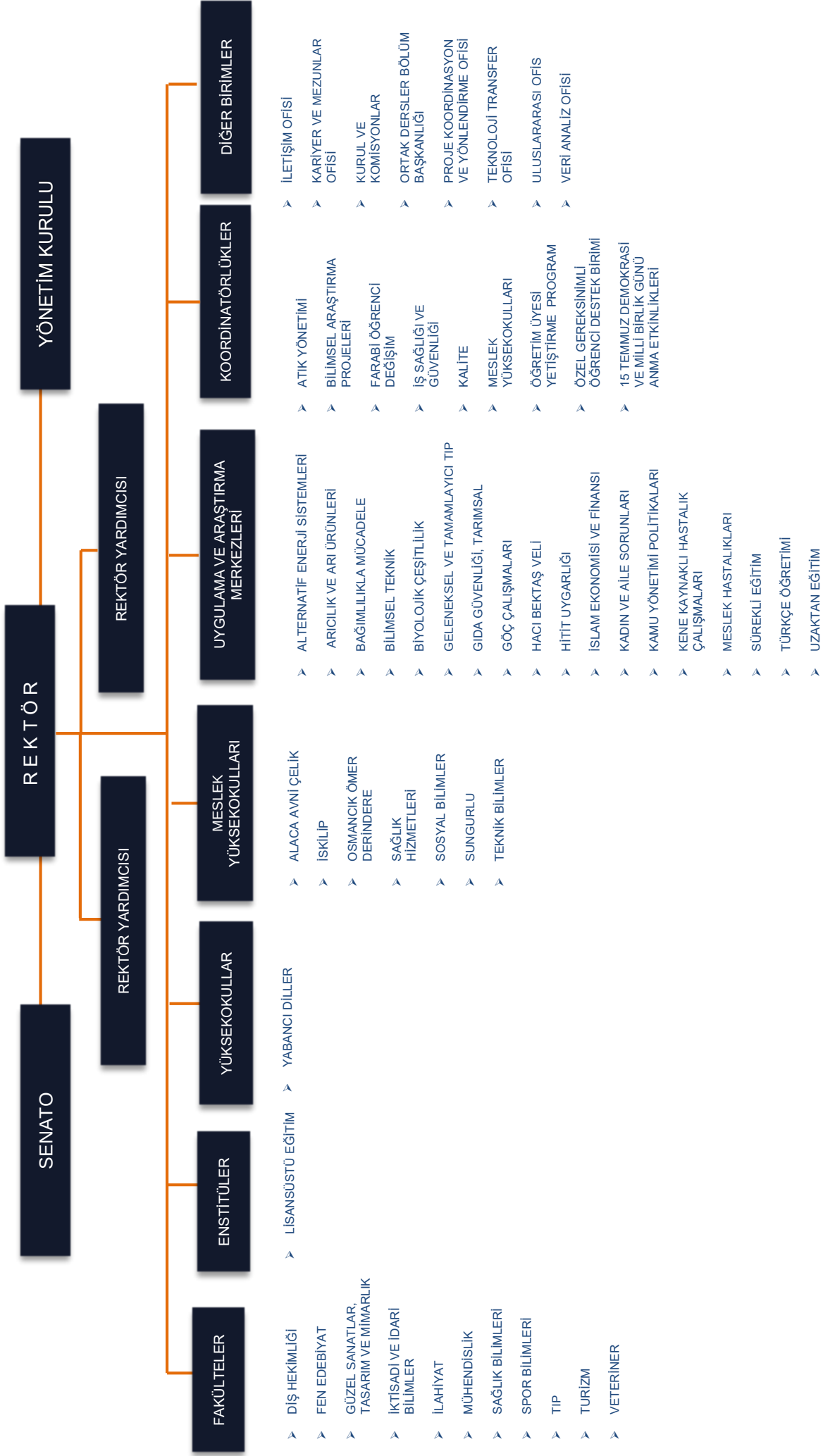
### 2.1 Akademik Teşkilat

Üniversitemiz akademik teşkilatı 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu'na göre fakülte, enstitü, yüksekokul, meslek yüksekokulu, araştırma ve uygulama merkezi ile bölümlerden oluşmuştur.

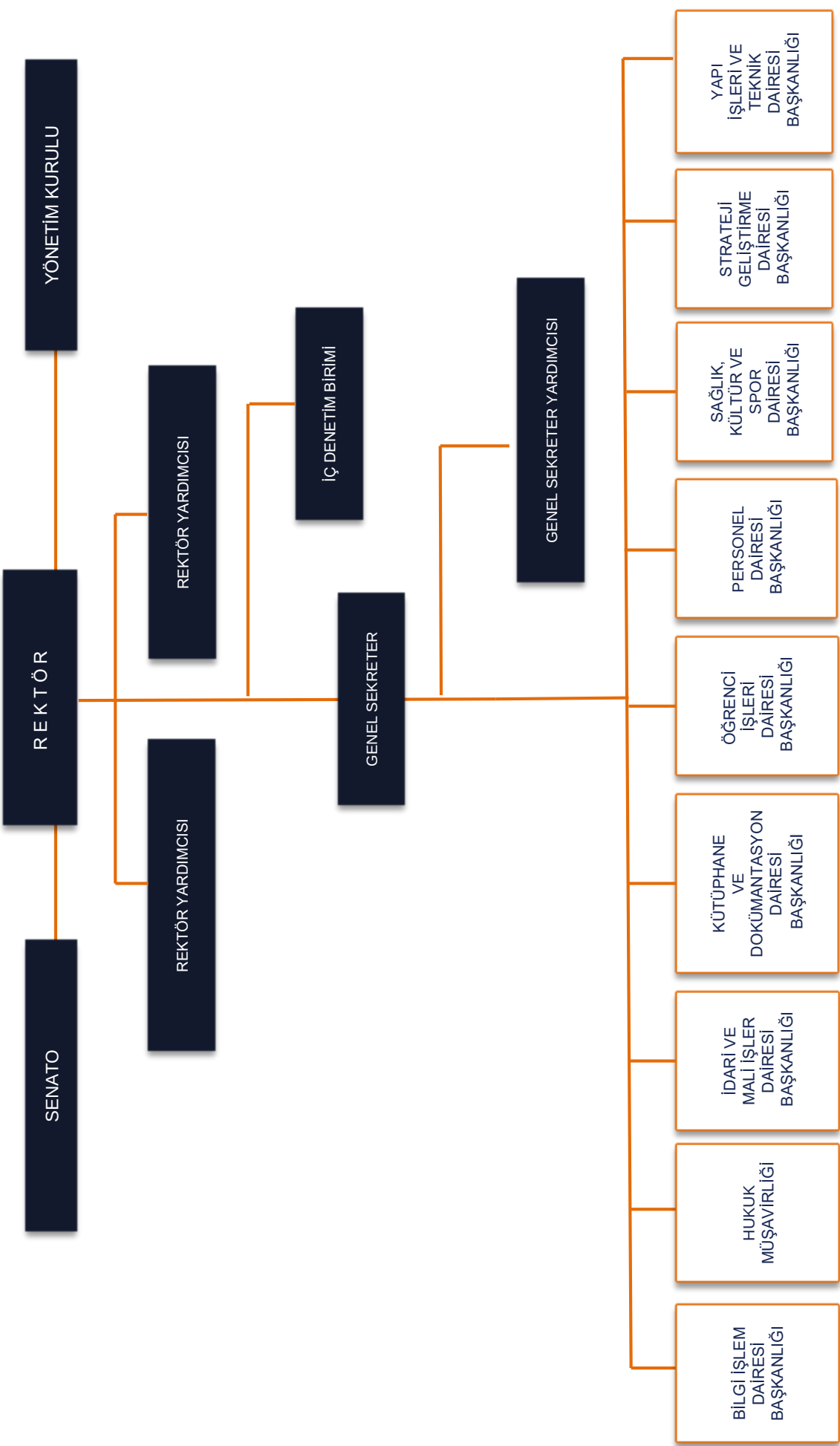
### 2.2 İdari Teşkilat

Üniversitelerde idari teşkilatın 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun "Yönetim Örgütleri" başlıklı 51'inci maddesinde, üniversitelerde rektöre bağlı, merkez yönetim örgütünün başında bir genel sekreter ve hizmetlerin gerekli kıldığı daire başkanlıkları, müdürler, danışmanlar, hukuk müşavirleri, uzmanlar ile büro ve iç hizmet görevlerini yapmak üzere 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi memurlar ve diğer görevlilerin bulunacağı; daire başkanlıkları ve müdürlüklerin üniversitelerde yönetim kurulunun kararı ile genel hükümlere göre kurulacağı hükme bağlanmış olup, yükseköğretim kurumlarında söz konusu maddeye göre kurulacak idari teşkilatın kuruluş ve görevlerine ilişkin esaslar, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 7'nci bölümünde tanımlanmıştır.

Üniversitemiz mevcut akademik ve idari teşkilat şeması Şekil-1 ve Şekil-2'de sunulmuştur.



Şekil 1: Akademik Teşkilat Şeması



Şekil 2: İdari Teşkilat Şeması

### 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı



Bilgiye erişim ve bilgilerin paylaşımı için kurumsal web sayfaları sıklıkla kullanılan önemli bir iletişim aracı haline gelmiştir. Dinamik yapısı gereği sürekli gelişim halinde olan Üniversitemiz web sayfası, son yıllarda daha geniş alanda hizmet vermeye devam etmekte ve pek çok ülkeden yoğun bir şekilde ziyaret edilir hale gelmiştir. Üniversite bilişim altyapısı siber güvenliği sağlamak amacıyla 1 adet yeni nesil güvenlik duvarı cihazı saldırı tespit, teşhis ve kayıt altına almak için 5651 sayılı yasayla uyumlu log analiz cihazı kullanılmaktadır. Ayrıca istemci sunucu bilgisayarlarında güncel antivirüs yazılımları kullanılmaktadır.

#### 3.1 Hitit Üniversitesi Ağ Kullanım İstatistikleri

Üniversitemiz yıllar itibarıyla ağ kullanım istatistikleri büyüklük olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**TABLO 10**

#### Yıllar İtibarıyla Ağ Kullanım İstatistikleri

|       | 2018 (TB) | 2019 (TB) | 2020 (TB) |
|-------|-----------|-----------|-----------|
| Giriş | 264.21 TB | 285.6 TB  | 234.5 TB  |
| Çıkış | 44.14 TB  | 45.99 TB  | 83.19 TB  |

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

### 3.2 Hitit Üniversitesi Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

Üniversitemize ait 2020 yılı web sitesi kullanım istatistikleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**TABLO 11**

#### 2020 Yılı Web Sitesi Kullanım İstatistikleri

|                                                   |           |
|---------------------------------------------------|-----------|
| Toplam Ziyaret Sayısı                             | 1.133.282 |
| Toplam Görüntülenen Sayfa Sayısı                  | 2.169.618 |
| Ziyaret Başına Görüntülenen Ortalama Sayfa Sayısı | 1.9       |
| İngilizce Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı            | 3.997     |
| Türkçe Ana Sayfa Görüntüleme Sayısı               | 1.133.393 |
| Ortalama Sayfa Görüntüleme Süresi                 | 00:02:10  |

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

### 3.3 Yazılımlar

**TABLO 12**

#### Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar

| Kullanılan Yazılım Programları | Kullanıcı Birimler                    | Kullanım Alanları            |
|--------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|
| Akademik Web Servisi           | Akademik Personel Bilgileri           | Üniversite Akademik Personel |
| Kaynak Talep Formu             | Kütüphane Kaynak Talebi               | Tüm Birimler                 |
| HititSem                       | HititSem                              | Sürekli Eğitim Merkezi       |
| Web Anket Projeleri            | Online Anket İşlemleri                | Tüm Birimler                 |
| ÖSYM Web Servisi               | ÖSYM İşlemleri                        | Tüm Birimler                 |
| Arıza Takip Sistemi            | Arızaların Online Olarak Bildirilmesi | Tüm Birimler                 |
| Doğum Günü Takip Programı      | Doğum Günü Takip Programı             | Personel Daire Başkanlığı    |
| Salon Talep Formu              | Salon Talep Formu                     | Tüm Birimler                 |
| Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi    | Kulüp Yönetim Bilgi Sistemi           | Tüm Birimler                 |
| İçerik Yönetim Sistemi         | Web Siteleri Veri Girişi              | Tüm Birimler                 |
| Online Başvuru Formu           | Online Başvuru Formu                  | Tüm Birimler                 |
| BEDEP Formu                    | Yurtdışı Bilimsel Etkinlik Başvurusu  | Tüm Akademik Personeller     |
| Harcama Talep Sistemi          | Harcama Talepleri                     | Tüm Birimler                 |

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

TABLO 12 (Devamı)

## Üniversitemiz Tarafından Yazılan Yazılımlar

| Kullanılan Yazılım Programları                                | Kullanıcı Birimler                                                  | Kullanım Alanları                             |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Kira Takip Sistemi                                            | Kira Takip Sistemi                                                  | İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı        |
| %10 Bütçe Limitleri Takip Programı                            | % 10 Bütçe Limitlerini Takip                                        | Tüm Birimler                                  |
| Yolluk Takip Uygulaması                                       | Yolluk Takip İşlemleri                                              | Tüm Birimler                                  |
| Proje Takip Programı                                          | Projelerin Giriş ve Takibi                                          | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı        |
| SKS Modülü                                                    | SKS İş Süreçleri                                                    | Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı      |
| OTS                                                           | Öğrenci Temsilci Seçimleri Programı                                 | Tüm Öğrenciler                                |
| Yönetim Bilgi İstatistik Programı                             | Yönetim Bilgi İstatistik Programı                                   | Tüm Birimler                                  |
| FMTP                                                          | Fazla Malzeme Takip                                                 | Tüm Birimler                                  |
| TTP                                                           | Teknik Servis Depo Takip Programı                                   | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                |
| Tasarım ve Kodlama                                            | Yeni Web Sayfası Tasarım Kodlama                                    | Tüm Birimleri                                 |
| İdentity                                                      | Kimlik Doğrulama Programı                                           | Tüm Birimler                                  |
| Dijital Yayın                                                 | Dijital Panoların Ortak Yayın Programı                              | Tüm Birimler                                  |
| Şifremi Unuttum Servisi                                       | Personel Şifre Güncelleme İşlemleri                                 | Tüm Birimler                                  |
| Api Servisleri (YOK, Personel Servisi, SMS, Kimlik Doğrulama) | Programların Merkezi Olarak Haberleşmesi - Servis İşlemleri         | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                |
| Kusienstitu                                                   | Enstitü Sanayi İşbirliği Tez Takip Programı                         | Tüm Birimler                                  |
| Yapı İşleri Proje Takip Programı                              | Proje takibi                                                        | Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı      |
| Hitit Misafir Hotspot Uygulaması                              | Misafirlerin Kablosuz İnternet Kullanımı İçin Geliştirilen Uygulama | Tüm Birimler-Misafirler                       |
| HÜBTUAM                                                       | HÜBTUAM İş Süreçleri                                                | TÖMER Birimleri                               |
| Araç Talep Takip                                              | Araçların Taleplerini ve Durumlarını Takip uygulaması               | Bilimsel Teknik Araştırma ve Uygulama Merkezi |
| iThenticate                                                   | Tüm Birimler                                                        | İntihal Analizi                               |
| Kütüphane Bilgi Sistemi (YORDAM)                              | Kütüphane                                                           | Kitap ve Veri Tabanı Takibi                   |
| Üniversite Bilgi Sistemi                                      | Tüm Birimler                                                        | Üniversite Bilgileri                          |
| Öğrenci Mezun Sistemi                                         | Öğrenci İşleri                                                      | Mezun Sistemi                                 |
| Eğitim Öğretim Altyapı Talep Formu                            | Akademik Personel                                                   | Online Talep İşlemleri                        |

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

**TABLO 13**
**Birimlerimiz Tarafından Kullanılan Diğer Yazılımlar**

| Kullanılan Yazılım Programları                              | Kullanıcı Birimler                                                                                                                                            | Kullanım Alanları                             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| BAP Yazılımı                                                | Bilimsel Araştırma Yapan Tüm Birimler                                                                                                                         | Bilimsel Araştırma Projeleri Programı         |
| Yönetim Bilgi İstatistik Servisi                            | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Bütçe İşlemleri                               |
| Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi                            | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Yazışma İşlemleri                             |
| Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilişim Sistemi                | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Muhasebat İşlemleri                           |
| Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)                 | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Bütçe İşlemleri                               |
| Kamu Yatırımları Sistemi (Ka-Ya)                            | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı                                                | Yatırım Programı                              |
| Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi (e-SGB) | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı                                                                                                                        | Strateji Geliştirme Birimleri İzleme          |
| MATLAB                                                      | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Sayısal Hesaplama Yazılımı                    |
| İl Yatırım Takip Sistemi (İLYAS)                            | Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, Yapı İşleri Dairesi Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı | Yatırım Programı                              |
| Autocad                                                     | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Tasarım ve Çizim Yazılımı                     |
| SPSS                                                        | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | İstatistiksel Analiz                          |
| Babylon                                                     | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Çeviri Programı                               |
| Solidworks                                                  | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Üç Boyutlu Tasarım                            |
| Yedekleme Yazılımı                                          | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                | Yedekleme Yazılımı                            |
| Adobe Cloud                                                 | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Görüntü, Resim Düzenleme ve Tasarım İşlemleri |
| Mathematica                                                 | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Matematiksel İşlem                            |
| ASC Time Tables                                             | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Ders Planlama Programı                        |
| Catia                                                       | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                         | Üç Boyutlu Tasarım                            |
| End Note                                                    | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                 | Makale Düzenleme                              |
| File Maker                                                  | Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı                                                                                                                 | Kütüphane Yazılımı                            |
| GAMS Akademic                                               | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                         | Matematiksel Modelleme ve Optimizasyon        |
| CES Selector                                                | Mühendislik Fakültesi                                                                                                                                         | Malzeme Bilgi ve Yönetim Sistemleri Yazılımı  |
| KBS                                                         | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Harcama Takip Programı                        |
| HYS                                                         | Tüm Birimler                                                                                                                                                  | Harcama Takip Programı                        |
| Persits                                                     | Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                                                                                                                                | ASP Bileşenleri                               |
| Windows Dreamspark                                          | Tüm Öğrenciler                                                                                                                                                | Microsoft Yazılımı                            |

Kaynak: Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı

### 3.4 Teknolojik Kaynaklar

**TABLO 14**

#### Üniversitemiz Tarafından Kullanılan Teknolojik Kaynaklar

| Teknolojik Kaynaklar | Sayısı (Adet) |
|----------------------|---------------|
| Sunucular            | 48            |
| Masaüstü Bilgisayar  | 2.495         |
| Dizüstü Bilgisayar   | 823           |
| Tablet Bilgisayar    | 30            |
| Cep Bilgisayarı      | 8             |
| Projeksiyon          | 369           |
| Fotokopi Makinesi    | 64            |
| Faks                 | 12            |
| Tarayıcı             | 64            |
| Yazıcı               | 1.147         |
| Televizyon           | 115           |
| Kamera               | 599           |
| Fotoğraf Makinesi    | 46            |
| Ses Sistemi          | 222           |
| Mikroskop            | 320           |
| <b>Toplam</b>        | <b>6.362</b>  |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



### 3.5 Kütüphane Kaynakları

**TABLO 15**

#### Kütüphane Kaynakları

| 2020 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları |            |                |                | Toplam Kütüphane Kaynakları |                |                |
|------------------------------------------|------------|----------------|----------------|-----------------------------|----------------|----------------|
|                                          | Basılı     | Elektronik     | Toplam         | Basılı                      | Elektronik     | Toplam         |
| Kitap Sayısı                             | 439        | 409.675        | 410.114        | 109.415                     | 409.675        | 519.090        |
| Dergi Aboneliği Sayısı                   | 26         | 50.148         | 50.174         | 396                         | 50.148         | 50.544         |
| Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı          | -          | 18             | 18             | -                           | 18             | 18             |
| Ücretsiz Veri Tabanı Sayısı              | -          | 44             | 44             | -                           | 44             | 44             |
| <b>Toplam</b>                            | <b>465</b> | <b>459.885</b> | <b>460.350</b> | <b>109.811</b>              | <b>459.885</b> | <b>569.696</b> |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

2020 yılında birimlerden gelen kitap talepleri doğrultusunda doğrudan temin yöntemiyle alımlar yapılmış olup, 439 adet Türkçe kitap alınmıştır.

#### 3.5.1 Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

**TABLO 16**

#### Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

| Birimler                             | Kaynak Sayısı (Adet) |
|--------------------------------------|----------------------|
| Merkez Kütüphane                     | 61.170               |
| Tıp Fakültesi                        | 1.513                |
| Fen Edebiyat Fakültesi               | 2.683                |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | 5.747                |
| İlahiyat Fakültesi                   | 26.520               |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | 1.917                |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu   | 3.950                |
| Sungurlu Meslek Yüksekokulu          | 1.533                |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

**TABLO 16** (Devamı)

### Birim Kütüphaneleri Kaynak Sayıları

| Birimler                                           | Kaynak Sayısı (Adet) |
|----------------------------------------------------|----------------------|
| Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu         | 2.124                |
| İskilip Meslek Yüksekokulu                         | 1.003                |
| Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu                | 1.868                |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu (Bayat Kampüsü) | 147                  |
| <b>Toplam</b>                                      | <b>110.175</b>       |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

### 3.6 Elektronik Kaynaklar

**TABLO 17**

### Tam Metin Genel Konulu Veri Tabanları

|                                     | Konu  | Tarama        | İndirme      |
|-------------------------------------|-------|---------------|--------------|
| İdeal Online Elektronik Veri tabanı | Genel | 3.175         | 1.419        |
| EndNot Elektronik                   | Genel | -             | -            |
| EBSCO E-Book Academic Collection    | Genel | 470           | 184          |
| EBSCO Hiperkitap                    | Genel | 7.757         | 3.710        |
| Academic Complete (ebook-central)   | Genel | 3.228         | 2.500        |
| Britannica Online                   | Genel | 47.862        | 629          |
| <b>Toplam</b>                       |       | <b>62.492</b> | <b>8.442</b> |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı



**TABLO 18****Tam Metin Konulu Veri Tabanları**

|                                            | Konu              | Tarama | İndirme |
|--------------------------------------------|-------------------|--------|---------|
| ASME Elektronik Veri tabanı                | Mühendislik       | 225    | 126     |
| Cochrane Library Elektronik Veri tabanı    | Tıp, Sağlık       | 161    | 98      |
| MathSciNet Elektronik Veri tabanı          | Matematik         | 563    | 337     |
| Tümer Altaş Elektronik Veri tabanı         | Dil               | 20.830 | 15.167  |
| Türkiye Atıf Dizini Elektronik Veri tabanı | Tıp               | 269    | 76      |
| Finnet Elektronik Veri tabanı              | Ekonomi           | -      | -       |
| Hukuk Türk Elektronik Veri tabanı          | Hukuk             | 277    | -       |
| ACS (AmericanChemicalSociety)              | Kimya             | 1.314  | 950     |
| EBSCO Discovery Sevice (EDS)               | Arama penceresi   | 11.309 | -       |
| EBSCO Indexisamicus                        | İslam Dünyası     | 3.083  | 7.195   |
| EBSCO SPORTDiscus                          | Spor              | 4.972  | 11.271  |
| EBSCO Political Science Complete           | Politika, Siyaset | 4.943  | 11.273  |
| EBSCO Web Classification                   | Kataloglama       | -      | -       |
| UPTODATE                                   | Tıp               | 1.303  | -       |
| OECD                                       | Ekonomi           | 67     | 45      |
| DataStream                                 | Ekonomi           | -      | -       |
| SOBİAD                                     | Sosyal bilimler   | 1.223  | 550     |
| JOVE                                       | Kimya             | 498    | -       |
| Toplam                                     |                   | 51.037 | 47.088  |

Kaynak: Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı

**Açık Erişim Sistemi:**

Yükseköğretim Kurulu Projesi kapsamında Üniversitemize Açık Erişim Sistemi kurulmuştur. Üniversitemizde yüksek lisans ve doktora eğitimi sonrası hazırlanan tezler sisteme girilmiş olup, akademik personel de yayınlarını Açık Erişim Sistemine girebilmektedir.

## Çevrim İçi Katalog:

Üniversitemiz Merkez Kütüphanesi ve birim kütüphanelerinde, üniversitelerde yaygın olarak kullanılmakta olan YORDAM Otomasyon Sistemi (Katalog Tarama Otomasyonu) kullanılmaktadır. 2020 yılı Merkez kütüphanemiz dışında bulunan birim kütüphanelerimizde de Yordam Otomasyon Sistemi kullanılmaktadır.

## 2020 Yılında;

Merkez kütüphanede 61.200, birim kütüphanelerinde 48.005 adet toplamda 109.415 toplam basılı kaynak sayısına ulaşılmıştır. 2020 yılı sonu itibarıyla Merkez kütüphanede 2.107, birim kütüphanelerinde ise 1.668 toplamda 3.775 adet kaynak ödünç verilmiştir. Merkez kütüphanede 104, birim kütüphanelerinde 1 toplamda 135 yeni kullanıcı üye kaydedilmiştir.

Satın alma yolu ile abone olunan veri tabanı 18 adet, ücretsiz sağlanan veri tabanı 44 toplamda 62 adet veri tabanı kullanıma sunulmuştur. Bu veri tabanları ile elektronik olarak 50.148 e-dergiye; 310.489 adet e-kitaba; yaklaşık 2.764,503 adet tam metin teze erişilebilmektedir.



**HİTİT**  
ÜNİVERSİTESİ

Kütüphanemize Kampüs Dışında  
Erişim Artık Daha Kolay

# VETİS

“Kampüs Dışı Erişim”

**VETİS**, Hitit Üniversitesi Kütüphanesi'nde kullanılan ulusal veya uluslararası elektronik veri tabanlarına, kampüs dışından (kütüphaneye gelmeden, PROXY/VPN ayarı yapmadan) bulunduğumuz noktadan **hızlı, kolay ve güvenli** bir şekilde ulaşabilmemizi sağlayan bir araçtır.

#### 4. İnsan Kaynakları

Üniversitemizin hızla büyümesiyle birlikte personel sayılarımızda sürekli artış göstermektedir. Üniversitemizin yıllar itibarıyla personel sayılarının dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

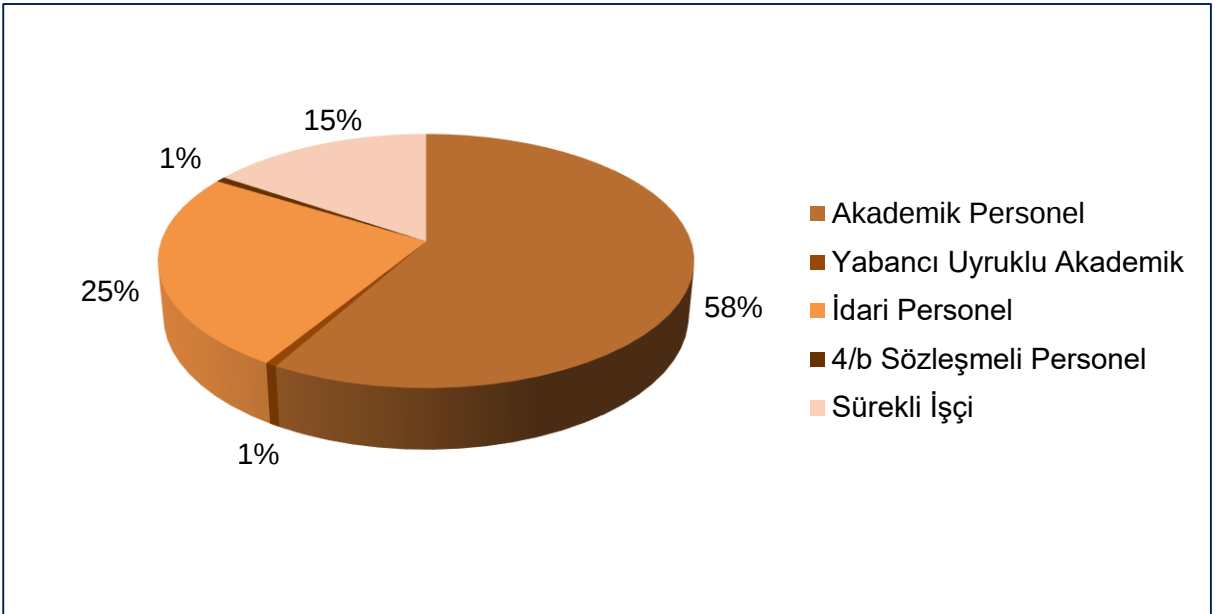
**TABLO 19**

##### Personel Sayıları

| Personel Türü                     | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Akademik Personel                 | 714          | 766          | 822          | 865          |
| Yabancı Uyrıklı Akademik Personel | 12           | 12           | 10           | 9            |
| İdari Personel                    | 367          | 382          | 381          | 372          |
| Sözleşmeli Personel               | 10           | 10           | 10           | 10           |
| Sürekli İşçi                      | 224          | 218          | 216          | 231          |
| <b>Toplam</b>                     | <b>1.327</b> | <b>1.388</b> | <b>1.439</b> | <b>1.487</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

**Grafik 1: 2020 Yılı Personel Dağılımı**



#### 4.1 Akademik Personel Sayıları

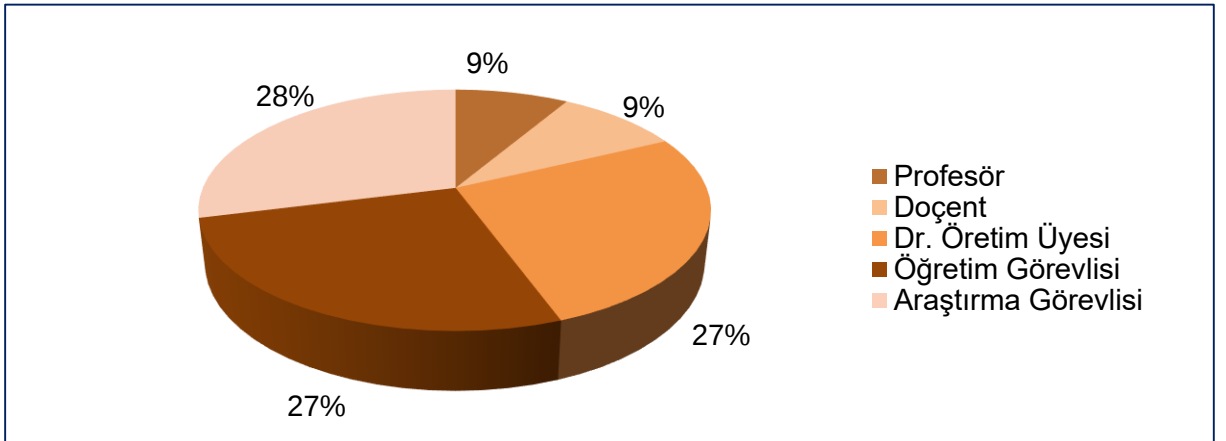
**TABLO 20**

##### Akademik Personel Sayıları

| Personel Sınıfı      | 2018       |            | 2019       |            | 2020       |            | 2020 Yılı'nın Bir Önceki Yıla Göre Değişimi (%) |           |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------------------------------------|-----------|
|                      | Dolu       | Boş        | Dolu       | Boş        | Dolu       | Boş        | Dolu                                            | Boş       |
| Profesör             | 64         | 22         | 70         | 16         | 78         | 33         | 11                                              | 106       |
| Doçent               | 63         | 45         | 77         | 31         | 79         | 69         | 3                                               | 122       |
| Doktor Öğretim Üyesi | 227        | 66         | 218        | 76         | 231        | 93         | 6                                               | 22        |
| Öğretim Görevlisi    | 208        | 102        | 219        | 91         | 244        | 92         | 11                                              | 1         |
| Araştırma Görevlisi  | 204        | 140        | 238        | 106        | 233        | 164        | -2                                              | 54        |
| <b>Toplam</b>        | <b>766</b> | <b>375</b> | <b>822</b> | <b>320</b> | <b>865</b> | <b>451</b> | <b>13</b>                                       | <b>20</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

**Grafik 2: Akademik Personelin Unvanlarına Göre Yüzdelik Dağılımı**



Toplam akademik personel sayısı 2019 yılında 822 iken 2020 yılında 865'e ulaşmış olup, akademik personel sayısı 2019 yılına göre yaklaşık %5 oranında artış göstermiştir.

Üniversitemizde boş olan kadroların önümüzdeki yıllarda doluluk oranlarının, gerekli kaynaklar ve kadrolar sağlandıktan sonra artacağı tahmin edilmektedir. Toplam kadrolu Profesör, Doçent, Doktor Öğretim Üyesi sayısı 2019 yılında 365 iken 2020 yılında 388 kişi olmuştur.

#### 4.1.1 Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

**TABLO 21**

##### Akademik Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

| Hizmet Aralığı | Kişi Sayısı |            |            | Yüzde (%)  |            |             |
|----------------|-------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|                | Kadın       | Erkek      | Toplam     | Kadın      | Erkek      | Toplam      |
| 0–3 Yıl        | 72          | 77         | <b>149</b> | %8         | %10        | <b>%18</b>  |
| 4–6 Yıl        | 47          | 63         | <b>110</b> | %6         | %7         | <b>%13</b>  |
| 7–10 Yıl       | 103         | 116        | <b>219</b> | %12        | %13        | <b>%25</b>  |
| 11–15 Yıl      | 52          | 86         | <b>138</b> | %6         | %10        | <b>%16</b>  |
| 16–20 Yıl      | 42          | 64         | <b>106</b> | %5         | %7         | <b>%12</b>  |
| 21–Üzeri       | 28          | 115        | <b>143</b> | %3         | %13        | <b>%16</b>  |
| <b>Toplam</b>  | <b>344</b>  | <b>521</b> | <b>865</b> | <b>%40</b> | <b>%60</b> | <b>%100</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.2 Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

**TABLO 22**

##### Akademik Personelin Yaşa Göre Dağılımı

| Yaş Aralığı    | Kişi Sayısı |       |            | Yüzde (%) |       |
|----------------|-------------|-------|------------|-----------|-------|
|                | Kadın       | Erkek | Toplam     | Kadın     | Erkek |
| 25 Yaş ve Altı | 9           | 7     | <b>16</b>  | 1         | 1     |
| 26–30 Yaş      | 71          | 57    | <b>128</b> | 8         | 7     |
| 31–35 Yaş      | 100         | 141   | <b>241</b> | 12        | 16    |
| 36–40 Yaş      | 76          | 106   | <b>182</b> | 9         | 12    |
| 41–50 Yaş      | 68          | 139   | <b>207</b> | 8         | 16    |
| 51–Üzeri       | 20          | 71    | <b>91</b>  | 2         | 8     |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.3 Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Eğitim–öğretim faaliyetlerinin sadece yerel düzeyde değil, uluslararası arenada da ele alınması gerekliliğinin bilinciyle hareket eden Üniversitemiz yabancı dil öğretimi ile uluslararası ilişkilerin geliştirilmesine büyük önem vermektedir. Üniversitemizde 2020 yılında 5 'i kadın , 4'ü erkek olmak üzere 9 tane yabancı uyruklu akademik personel bulunmaktadır. 2020 yılında bulunan yabancı uyruklu akademik personelin çalıştığı birime, cinsiyete, unvana ve ülkeye göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**TABLO 23**

#### Yabancı Uyruklu Akademik Personelin Dağılımı

| Geldiği Ülke | Çalıştığı Birim                    | Unvan             | Kişi Sayısı |       |        |
|--------------|------------------------------------|-------------------|-------------|-------|--------|
|              |                                    |                   | Kadın       | Erkek | Toplam |
| Irak         | İlahiyat Fakültesi                 | Dr. Öğretim Üyesi | -           | 1     | 1      |
| Tunus        | Yabancı Diller YüksekOkulu         | Öğretim Görevlisi | 1           | -     | 1      |
| Gana         | Yabancı Diller YüksekOkulu         | Öğretim Görevlisi | -           | 1     | 1      |
| Suriye       | İlahiyat Fakültesi                 | Öğretim Görevlisi | 1           | -     | 1      |
| Kırgızistan  | Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu | Öğretim Görevlisi | 1           | -     | 1      |
| Fas          | Yabancı Diller YüksekOkulu         | Öğretim Görevlisi | 1           |       | 1      |
| Kırgızistan  | Tıp Fakültesi                      | Dr. Öğretim Üyesi | 1           | -     | 1      |
| Irak         | İlahiyat Fakültesi                 | Dr. Öğretim Üyesi | -           | 1     | 1      |
| Mısır        | İlahiyat Fakültesi                 | Öğretim Görevlisi | -           | 1     | 1      |
| Toplam       |                                    |                   | 5           | 4     | 9      |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.4 2020 Yılında Atanan Akademik Personel

**TABLO 24**

##### 2020 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları

| Personel Sınıfı     | Üniversite İçinden Atanan | Üniversite Dışından Atanan | Toplam     |
|---------------------|---------------------------|----------------------------|------------|
| Profesör            | 5                         | 6                          | 11         |
| Doçent              | 13                        | -                          | 13         |
| Dr. Öğretim Üyesi   | 12                        | 24                         | 36         |
| Öğretim Görevlisi   | 2                         | 31                         | 33         |
| Araştırma Görevlisi | -                         | 22                         | 22         |
| <b>Toplam</b>       | <b>32</b>                 | <b>83</b>                  | <b>115</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.5 2020 Yılında Ayrılan Akademik Personel

**TABLO 25**

##### 2020 Yılında Ayrılan Akademik Personel Sayıları

| Personel Sınıfı     | Emeklilik (İsteğe Bağlı) | Naklen Ayrılma | İstifa    | Diğer Nedenler | Toplam    |
|---------------------|--------------------------|----------------|-----------|----------------|-----------|
| Profesör            | 2                        | -              | -         | 1              | 3         |
| Doçent              | -                        | 7              | -         | -              | 7         |
| Dr. Öğretim Üyesi   | 1                        | 5              | 4         | -              | 10        |
| Öğretim Görevlisi   | 1                        | 1              | 1         | -              | 3         |
| Araştırma Görevlisi | -                        | 9              | 8         | 3              | 20        |
| <b>Toplam</b>       | <b>4</b>                 | <b>22</b>      | <b>13</b> | <b>4</b>       | <b>43</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.6 Üniversitemiz Akademik Personelin Yurt İçi ve Yurt Dışı Görevlendirmeleri

2020 yılı itibarıyla 2547 sayılı Kanunun 39. maddesi uyarınca kongre, konferans, seminer vb. bilimsel toplantılara katılmak ve araştırma inceleme gezileri yapmak üzere; yurt dışında görevlendirilen akademik personel sayısı 10 iken yurt içinde görevlendirilen akademik personel sayısı ise 232 'dir. 2020 yılı itibarıyla ise toplam görevlendirilen akademik personel 242 kişidir.

**TABLO 26**

#### 2020Yılı Akademik Personel Görevlendirmeleri

| Görevlendirme |           | Profesör | Doçent | Yardımcı Doçent | Öğretim Görevlisi | Araştırma Görevlisi | Toplam |
|---------------|-----------|----------|--------|-----------------|-------------------|---------------------|--------|
| 2547/39       | Yurt Dışı | 1        | 2      | 5               | 1                 | 1                   | 10     |
|               | Yurt İçi  | 35       | 33     | 61              | 23                | 58                  | 210    |
| 2547/38       | Yurt İçi  | 7        | 4      | 9               | -                 | -                   | 20     |
| 2547/40-b     | Yurt İçi  | 2        | -      | -               | -                 | -                   | 2      |
| Toplam        |           | 45       | 39     | 75              | 24                | 59                  | 242    |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.7 Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

**TABLO 27**

#### Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

| Unvan               | Bağlı Olduğu Bölüm                    | Görevlendirildiği Üniversite           |
|---------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|
| Profesör            | Fen Edebiyat Fakültesi                | Milli Savunma Üniversitesi             |
|                     | İlahiyat Fakültesi                    | TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi |
|                     |                                       | Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi       |
| Dr. Öğretim Üyesi   | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  | Atılım Üniversitesi                    |
|                     | Fen Edebiyat Fakültesi                | Ankara Üniversitesi                    |
| Öğretim Görevlisi   | Sungurlu Meslek Yüksekokulu           | Nuh Naci Yazgan Üniversitesi           |
| Araştırma Görevlisi | İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi  | Akdeniz Üniversitesi                   |
|                     |                                       | Kayseri Üniversitesi                   |
|                     |                                       | Galatasaray Üniversitesi               |
|                     | Mühendislik Fakültesi                 | Gazi Üniversitesi                      |
|                     | Güzel Sanatlar Tas. Ve Mim. Fakültesi | Necmettin Erbakan Üniversitesi         |
|                     | Spor Bilimleri Fakültesi              | İzmir Katip Çelebi Üniversitesi        |
| Toplam              |                                       | 12                                     |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.1.8 Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Üniversitemizde 2020 yılında 15 akademik personel görevlendirilmiştir. Diğer üniversitelerden görevlendirilen akademik personelin bağlı olduğu bölüm ve görevlendirildiği üniversiteler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**TABLO 28**

#### Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

| Unvan             | Bağlı Olduğu Bölüm          | Görevlendirildiği Üniversite        | Toplam |
|-------------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------|
| Profesör          | Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | Bandırma Onyedli Eylül Üniversitesi | 1      |
|                   |                             | Sivas Cumhuriyet Üniversitesi       | 1      |
|                   |                             | Eskişehir Osmangazi Üniversitesi    | 1      |
|                   |                             | Ankara Üniversitesi                 | 1      |
|                   |                             | Gazi Üniversitesi                   | 2      |
|                   | Tıp Fakültesi               | Ondokuz Mayıs Üniversitesi          | 2      |
| Doçent            | Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | Kocaeli Üniversitesi                | 1      |
|                   |                             | Aksaray Üniversitesi                | 1      |
|                   |                             | Uşak Üniversitesi                   | 1      |
|                   | Fen Edebiyat Fakültesi      | Van Yüzüncüyıl Üniversitesi         | 1      |
| Dr. Öğretim Üyesi | Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | Samsun Üniversitesi                 | 1      |
|                   |                             | Tokat Gazi Osamanpaşa Üniversitesi  | 1      |
|                   | Tıp Fakültesi               | Ondokuz Mayıs Üniversitesi          | 1      |
| Toplam            |                             |                                     | 15     |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

## 4.2 İdari Personel

Üniversitemizde 2020 yılı itibarıyla 100' ü kadın, 272' si erkek olmak üzere toplam idari personel sayısı 372' dir. 2017, 2018, 2019 ve 2020 yılları hizmet sınıfına göre idari personel dolu ve boş kadro sayılarına ve idari personelin kadro doluluk oranlarına ilişkin bilgiler tablolarda gösterilmektedir .

**TABLO 29**

### İdari Personel Sayıları

| Hizmet Sınıfı | 2017              |                  | 2018              |                  | 2019              |                  | 2020              |                  |
|---------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|               | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı |
| GİH           | 260               | 257              | 270               | 252              | 271               | 264              | 266               | 279              |
| TH            | 53                | 53               | 63                | 43               | 65                | 49               | 63                | 54               |
| SH            | 14                | 204              | 14                | 204              | 14                | 191              | 14                | 184              |
| AH            | 2                 | 2                | 3                 | 1                | 2                 | 2                | 2                 | 2                |
| DH            | -                 | 1                | -                 | 1                | -                 | 1                | -                 | 1                |
| YH            | 38                | 47               | 32                | 54               | 29                | 51               | 27                | 50               |
| <b>Toplam</b> | <b>367</b>        | <b>564</b>       | <b>382</b>        | <b>555</b>       | <b>381</b>        | <b>558</b>       | <b>372</b>        | <b>570</b>       |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

### 4.2.1 2020 Yılında Atanan İdari Personel

**TABLO 30**

#### 2020 Yılında Atanan İdari Personelin Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı | Açıktan  | Nakil    | Diğer    | Toplam    |
|---------------|----------|----------|----------|-----------|
| GİH           | 4        | 7        | -        | 11        |
| <b>Toplam</b> | <b>4</b> | <b>7</b> | <b>-</b> | <b>11</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.2 2020 Yılında Ayrılan İdari Personel

**TABLO 31**

##### 2020 Yılında Ayrılan İdari Personelin Hizmet Sınıfına ve Ayrılma Nedenine Göre Dağılımı

| Hizmet Sınıfı | Emekli   | Ölüm     | Nakil     | Diğer    | Toplam    |
|---------------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| GİH           | 3        | 1        | 11        | 1        | 16        |
| TH            | 1        | -        | 1         | -        | 2         |
| YH            | 2        | -        | 1         | 1        | 3         |
| <b>Toplam</b> | <b>6</b> | <b>1</b> | <b>13</b> | <b>2</b> | <b>21</b> |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.3 İdari Personelin Eğitim Durumu

**TABLO 32**

##### Eğitim Durumuna Göre İdari Personel Sayıları

|             | İlk Öğretim | Orta Öğretim | Ön Lisans | Lisans | Yüksek Lisans/<br>Doktora |
|-------------|-------------|--------------|-----------|--------|---------------------------|
| Kişi Sayısı | 20          | 40           | 55        | 231    | 26                        |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.4 Sözleşmeli Personel

**TABLO 33**

##### Sözleşmeli Personel Sayıları

| Kadro                     | 2018                    |                        | 2019                    |                        | 2020                    |                        |
|---------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                           | Dolu<br>Kadro<br>Sayısı | Boş<br>Kadro<br>Sayısı | Dolu<br>Kadro<br>Sayısı | Boş<br>Kadro<br>Sayısı | Dolu<br>Kadro<br>Sayısı | Boş<br>Kadro<br>Sayısı |
| Sözleşmeli Personel (4/B) | 10                      | -                      | 10                      | 9                      | 10                      | 9                      |
| <b>Toplam</b>             | <b>10</b>               | <b>-</b>               | <b>10</b>               | <b>9</b>               | <b>10</b>               | <b>9</b>               |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.5 Sürekli İşçi Personel

**TABLO 34**

##### Sürekli İşçi Personelin Dağılımı

| Kadro            | 2018              |                  | 2019              |                  | 2020              |                  |
|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                  | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı |
| Temizlik Hizmeti | 111               | -                | 110               | 40               | 118               | 28               |
| Güvenlik Hizmeti | 84                | -                | 83                | 62               | 90                | 55               |
| Fırıncı          | -                 | -                | 2                 | -                | 2                 | -                |
| Aşçı             | 5                 | -                | 3                 | -                | 3                 | -                |
| Grafiker         | 2                 | -                | 2                 | -                | 2                 | -                |
| Yapı Teknikeri   | 7                 | -                | 7                 | -                | 7                 | -                |
| Bilişim Elemanı  | 5                 | -                | 9                 | -                | 9                 | -                |
| <b>Toplam</b>    | <b>214</b>        | <b>-</b>         | <b>216</b>        | <b>102</b>       | <b>231</b>        | <b>83</b>        |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.6 İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Kadro Dağılımı

**TABLO 35**

##### İdari Personel Sayılarının Yıllara Göre Kadro Dağılımı

| Hizmet Aralığı | Kişi Sayısı       |                  |              | Kadro Doluluk Oranı (%) |
|----------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------------|
|                | Dolu Kadro Sayısı | Boş Kadro Sayısı | Toplam       |                         |
| 2018           | 382               | 555              | 937          | 40,8                    |
| 2019           | 381               | 558              | 939          | 40,6                    |
| 2020           | 372               | 570              | 942          | 39,5                    |
| <b>Toplam</b>  | <b>1.135</b>      | <b>1.683</b>     | <b>2.818</b> | <b>%40,2</b>            |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.7 İdari Personelin Hizmet Süreleri

**TABLO 36**

##### İdari Personelin Hizmet Süresine Göre Dağılımı

| Hizmet Süresi | 1–3 Yıl | 4–6 Yıl | 7–10 Yıl | 11–15 Yıl | 16–20 Yıl | 21–Üzeri |
|---------------|---------|---------|----------|-----------|-----------|----------|
| Kişi Sayısı   | 18      | 33      | 101      | 101       | 33        | 86       |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.8 İdari Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

**TABLO 37**

##### İdari Personelin Yaşa Göre Dağılımı

| Hizmet Süresi | 21–25 Yaş | 26–30 Yaş | 31–35 Yaş | 36–40 Yaş | 41–50 Yaş | 51–Üzeri |
|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|
| Kişi Sayısı   | 12        | 23        | 92        | 91        | 107       | 47       |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

#### 4.2.9 İdari Personele Yönelik Düzenlenen Hizmet İçi Eğitimler

**TABLO 38**

##### İdari Personele Yönelik Hizmet İçi Eğitim

| Eğitim Tarihi | Eğitim Konusu                            |
|---------------|------------------------------------------|
| 21.08.2020    | Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi Eğitimi |

Kaynak: Personel Dairesi Başkanlığı

## 5. Sunulan Hizmetler

Üniversitemiz tarafından 2020 yılında sunulan hizmetlerden olan eğitim hizmetleri, sosyal ve kültürel hizmetler ile yönetim ve iç kontrol, ön mali kontrol ve kalite yönetim sistemine ilişkin bilgilere bu kısımda yer verilmiştir.

### 5.1 Eğitim Hizmetleri

#### 5.1.1 Öğrenci Bilgileri

Hitit Üniversitesi olarak alanlarında yetkin akademik ve idari personeli yanında, her geçen gün artan öğrenci sayısı ile hızla yükselişini sürdürmektedir.

Üniversitemizde ki toplam öğrenci sayısı 2020 yıl sonu itibarıyla 17.368 olarak gerçekleşmiştir. Üniversitemizin kurulduğu 2006 yılına göre 2020 yılında öğrenci sayımız %313 oranında artış göstermiştir. İstihdam odaklı bölüm/programları, eğitim ve ARGE’de özveri ile çalışmalarını sürdüren ve akademik kadrosu ile öğrenci odaklı eğitim anlayışı çerçevesinde “Bir Dünya Üniversitesi” olma yönünde emin adımlarla geleceğe ilerleyen Üniversitemiz her alanda gayretli çalışmalarıyla yükselişini sürdürmektedir. Üniversitemizde şuanda 3 kıtadan 428 yabancı uyruklu öğrencimiz bulunmaktadır.

Ülke genelinde sınava giren öğrencileri şehrimize ve Üniversitemize çekmek ve ilimizi öğrencilerin tercih ettiği bir şehir haline getirmek için sürekli olarak geleceğe yönelik çeşitli eğitim birimleri açılmakta ve bu eğitim birimleri içerisinde istihdam odaklı bölüm ve programlara yer verilmekte; birimlerdeki bölüm ve programlar mevcut şartlar ile sürekli güncellenmekte ve planlama çerçevesinde çeşitliliğe azami dikkat edilmektedir. Ayrıca lisansüstü eğitimin (yüksek lisans ve doktora) yükseköğretimdeki önemine binaen, sınırlı sayıda olan lisansüstü programlarımızın sayıları hızla artırılarak buralardaki öğrenci sayısının nitelikli bir şekilde arttırılmasına çalışılmaktadır.

Üniversitemizin birim bazlı 2020 yılındaki öğrencilerinin cinsiyete göre dağılımı incelendiğinde, erkek öğrencilerin %53, kız öğrencilerin %47 oranında olduğu görülmektedir. Erkek öğrenci sayısının kız öğrenci sayısından fazla olmasının nedeni; Meslek Yüksekokullarında okuyan öğrencilerin büyük çoğunluğunu erkek öğrencilerin oluşturmasıdır.

Üniversitemizin gerçekleşen öğrenci sayıları ve bir önceki yıla göre öğrenci sayılarındaki değişim oranları aşağıda gösterilmektedir.

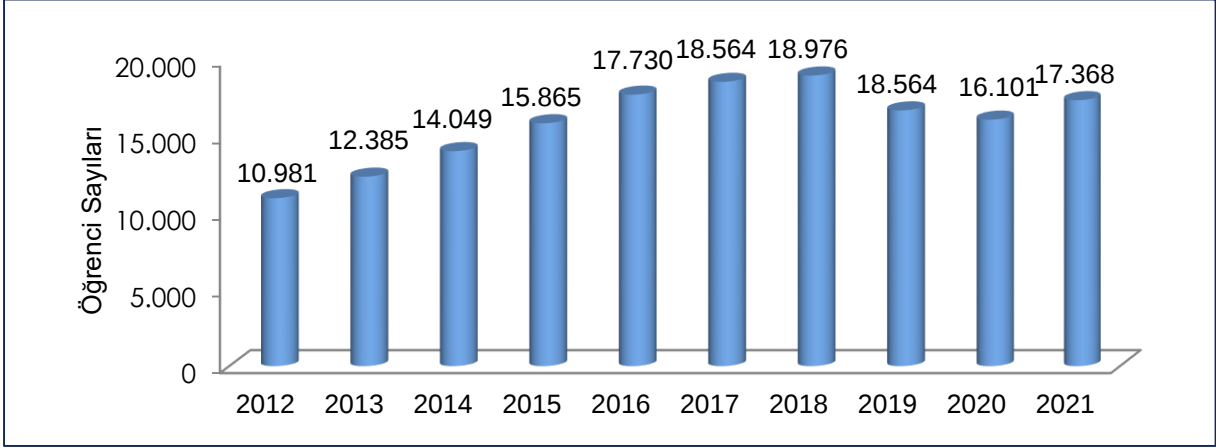
**TABLO 39****Yıllara Göre Öğrenci Sayıları ve Yıllara Göre Değişim Oranları**

| Yıllar | Öğrenci Sayısı (Kişi) | Bir Önceki Yıla Göre Değişim Oranı (%) |
|--------|-----------------------|----------------------------------------|
| 2011   | 9.416                 | 14                                     |
| 2012   | 10.981                | 17                                     |
| 2013   | 12.385                | 13                                     |
| 2014   | 14.049                | 13                                     |
| 2015   | 15.865                | 13                                     |
| 2016   | 17.730                | 12                                     |
| 2017   | 18.564                | 5                                      |
| 2018   | 18.976                | 2                                      |
| 2019   | 16.705                | -11                                    |
| 2020   | 16.101                | -4                                     |
| 2021*  | 17.368                | 8                                      |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

\*2020 yıl sonu itibarıyla öğrenci sayıları 2020-2021 eğitim-öğretim döneminde alındığından, 2021 yılı öğrenci sayısı olarak verilmiştir.

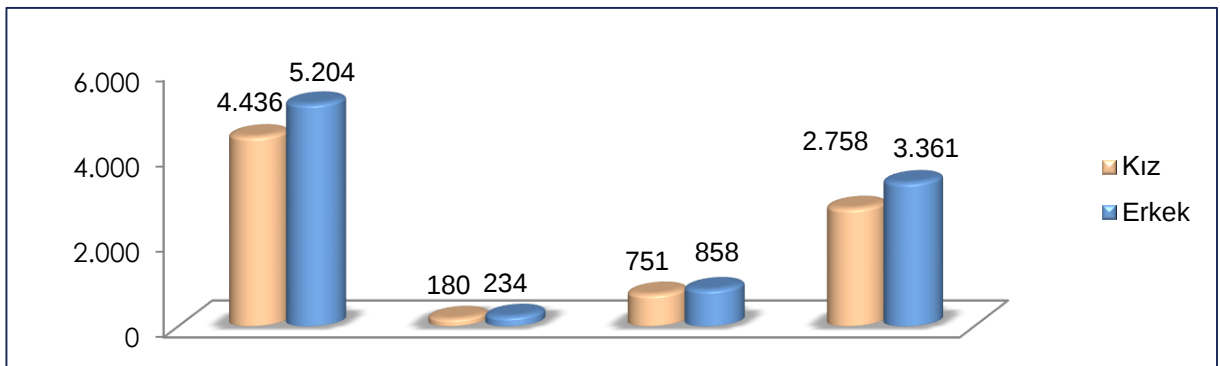
2020 yılı öğrenci sayımız 16.101 iken 2021 yılı toplam öğrenci sayımız **17.368'** dir. Bir önceki yıla göre öğrenci sayılarındaki artışın sebebi mevzuatta yapılan yeni düzenleme ile üniversiteye bağlı fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında dört yıllık programlar ve iki yıllık programların açılmasından dolayı 2020 yılına göre öğrenci sayımızda %8 artış meydana gelmiştir.

**Grafik 3: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları**

**TABLO 40**
**2020 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları**

| Birimler              | I. Öğretim   |              | II. Öğretim  |              | Toplam       |              | Genel Toplam  |
|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
|                       | Kız          | Erkek        | Kız          | Erkek        | Kız          | Erkek        |               |
| Fakülteler            | 3.425        | 4.120        | 1.011        | 1.084        | 4.436        | 5.204        | 9.640         |
| Enstitüler            | 744          | 825          | 7            | 33           | 751          | 858          | 1.609         |
| Meslek Yüksekokulları | 2.601        | 3.208        | 157          | 153          | 2.758        | 3.361        | 6.119         |
| <b>Toplam</b>         | <b>6.950</b> | <b>8.387</b> | <b>1.175</b> | <b>1.270</b> | <b>8.125</b> | <b>9.243</b> | <b>17.368</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

Üniversitemizde fakültelerde 9.640, yüksekokullarda 414, meslek yüksekokullarında 6.199 ve enstitülerde 1.609 öğrenci bulunmaktadır. 2019 yılında 16.705 olan öğrenci sayısı %4'lük artışla 2020 yıl sonu itibarıyla 17.368'dir. 2020 yılı birim bazında öğrenci sayıları aşağıdaki grafikte gösterilmektedir.

**Grafik 4 : 2020 Yılı Birim Bazında Öğrenci Sayıları**


### 5.1.2 Uluslararası Öğrenci Sayıları

Üniversitemize 2018 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız 271, 2019 yılında kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız 255 iken 2020 yıl sonu itibarıyla kayıt yaptıran yabancı uyruklu öğrenci sayımız 428 olarak gerçekleşmiştir.

**TABLO 41**

#### Üniversitemize Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları

| Birim Adı                                     | 2018       | 2019       | 2020       |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi          | 85         | 82         | 167        |
| Mühendislik Fakültesi                         | 59         | 57         | 106        |
| Fen Edebiyat Fakültesi                        | 5          | 8          | 26         |
| İlahiyat Fakültesi                            | 22         | 23         | 21         |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi                    | 13         | 4          | 12         |
| Spor Bilimleri Fakültesi                      | 27         | 32         | 9          |
| Tıp Fakültesi                                 | 3          | 3          | 5          |
| Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu           | 3          | 4          | 8          |
| Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu    | 2          | 1          | 2          |
| Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu            | 17         | 21         | 22         |
| Sungurlu Meslek Yüksekokulu                   | 5          | 1          | 5          |
| Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu            | 16         | 13         | 22         |
| İskilip Meslek Yüksekokulu                    | 2          | -          | -          |
| Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu          | -          | -          | 3          |
| Güzel Sanatlar, tasarım ve Mimarlık Fakültesi | -          | -          | 8          |
| Lisansüstü Eğitim Enstitüsü                   | 25         | 26         | 12         |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>271</b> | <b>255</b> | <b>428</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

### 5.1.3 Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayıları

**TABLO 42**

#### Öğrenci Sayısı/Akademik Personel Sayısı

|                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------|----|
| Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı                         | 20 |
| Öğretim Üyesi Başına Düşen Öğrenci Sayısı                             | 45 |
| Öğretim Üyesi Dışındaki Akademik Personel Başına Düşen Öğrenci Sayısı | 36 |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı, Personel Dairesi Başkanlığı

2020 yılında, Üniversitemizde kadrolu akademik personel başına düşen öğrenci sayısı 20, öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı 45, öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı ise 36'dır.

Eğitim birimlerine göre, akademik personel sayısı 865, öğretim üyesi sayısı 388 ve öğretim üyesi dışındaki akademik personel sayısı 477 olarak baz alınmıştır.

### 5.1.4 Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

**TABLO 43**

#### Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

| Birim Adı  | 2016–2017 | 2017–2018 | 2019–2020 |
|------------|-----------|-----------|-----------|
| Fakülteler | 298       | 370       | 431       |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

### 5.1.5 Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

**TABLO 44**

#### 2020 Yılı Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

| Birimin Adı           | YKS Kontenjanı | YKS Sonucu Yerleşen | Boş Kalan  | Doluluk Oranı |
|-----------------------|----------------|---------------------|------------|---------------|
| Fakülteler            | 1.372          | 1.305               | 101        | % 93          |
| Meslek Yüksekokulları | 2.373          | 2.182               | 249        | % 85          |
| <b>Toplam</b>         | <b>3.745</b>   | <b>3.490</b>        | <b>350</b> | <b>% 98</b>   |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

### 5.1.6 Yüksek Lisans ve Doktora Programları

**TABLO 45**

#### Yüksek Lisans ve Doktora Öğrencilerinin Programlara Göre Dağılımı

| Birim Adı                   | Yüksek Lisans |           | Doktora    | Genel Toplam |
|-----------------------------|---------------|-----------|------------|--------------|
|                             | Tezli         | Tezsiz    |            |              |
| Lisansüstü Eğitim Enstitüsü | 1.346         | 83        | 180        | 1.609        |
| <b>Toplam</b>               | <b>1.346</b>  | <b>83</b> | <b>180</b> | <b>1.609</b> |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

### 5.1.7 Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenciler

**TABLO 46**

#### Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

| Birim Adı             | Yatay Geçişle Gelen Öğrenci |            | Dikey Geçişle Gelen Öğrenci |           | Toplam     |            | Genel Toplam |
|-----------------------|-----------------------------|------------|-----------------------------|-----------|------------|------------|--------------|
|                       | Kız                         | Erkek      | Kız                         | Erkek     | Kız        | Erkek      |              |
| Fakülteler            | 99                          | 112        | 47                          | 30        | 146        | 142        | 288          |
| Meslek Yüksekokulları | 38                          | 50         | -                           | -         | -          | -          | 88           |
| <b>Toplam</b>         | <b>137</b>                  | <b>167</b> | <b>47</b>                   | <b>30</b> | <b>146</b> | <b>142</b> | <b>376</b>   |

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

### 5.1.8 Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları

#### Burs Alan Öğrenci Sayıları

2020 yılında burs alan öğrencilere ilişkin bilgiler Kredi ve Yurtlar Kurumundan istenmiş ancak henüz bilgilendirme gelmemiş olduğundan sayılara yer verilememiştir.

Kaynak: Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı

**TABLO 47**

**Burslardan ve Diğer İmkanlardan Yararlanan Öğrenci Sayıları**

| Burslar / İmkanlar                           | 2018–2019 Yararlanan Öğrenci Sayısı | 2019–2020 Yararlanan Öğrenci Sayısı |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Kısmi Zamanlı Çalışma Karşılığı Maddi Destek | 350                                 | 250                                 |
| Ücretsiz Öğle Yemeği                         | 650                                 | 650                                 |
| <b>Toplam</b>                                | <b>1.000</b>                        | <b>900</b>                          |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

**5.2 Beslenme Hizmetleri**

**5.2.1 Öğrencilere Sağlanan Yemek Hizmetleri**

**TABLO 48**

**Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Öğrenci Sayıları**

| Yıllar | Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı | Öğrencilerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı |
|--------|------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| 2018   | 1                                        | 280.110                                          |
| 2019   | 1                                        | 310.000                                          |
| 2020   | 1                                        | 67.207                                           |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

**5.2.2 Personele Sağlanan Yemek Hizmetleri**

**TABLO 49**

**Yıllar İtibarıyla Yemek Hizmetinden Yararlanan Personel Sayıları**

| Yıllar | Yemek Hizmeti Olarak Verilen Öğün Sayısı | Personellerin Yemek Hizmetinden Yararlanma Sayısı |
|--------|------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| 2018   | 1                                        | 116.328                                           |
| 2019   | 1                                        | 111.000                                           |
| 2020   | 1                                        | 50.336                                            |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

### 5.3 Sosyal ve Kültürel Hizmetler

Üniversitemizde eğitim–öğretim faaliyetlerinin yanında, bu faaliyetleri destekler nitelikteki sosyal ve kültürel etkinlikler zengin bir program dahilinde uygulanmaktadır. Öğrencilerin; bilimsel, kültürel ve sportif anlamda kendilerini geliştirebilecekleri, mesleki anlamda güncel gelişmeleri takip edip diğer üniversitelerdeki akademisyenler ve öğrenciler ile bilgiyi paylaşabilecekleri ortamlar oluşturulmaktadır. Bu kapsamda öğrencilerimizin 2020 yılında katılmış oldukları etkinlikler tablolarda yer almaktadır.

**TABLO 50**

#### Katılınan Etkinlikler

| Etkinlik Türü       | Etkinlik Sayısı |
|---------------------|-----------------|
| Sempozyum ve Kongre | 20              |
| Konferans           | 12              |
| Panel               | 5               |
| Turnuva             | 1               |
| Çalıştay            | 1               |
| <b>Toplam</b>       | <b>39</b>       |

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

**TABLO 51**

#### Düzenlenen Etkinlikler

| Etkinlik Türü                                            | Etkinlik Sayısı |
|----------------------------------------------------------|-----------------|
| Seminer                                                  | 16              |
| Konferans                                                | 12              |
| Panel                                                    | 4               |
| Teknik Gezi                                              | 5               |
| Eğitim Semineri                                          | 27              |
| Turnuva                                                  | 1               |
| Diğer Etkinlikler (söyleşi, sergi, gösteri, yarışma vb.) | 72              |
| <b>Toplam</b>                                            | <b>137</b>      |

Kaynak: Fakülteler, Meslek Yüksekokulları ve Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

### 5.3.1 Öğrenci Kulüpleri

Üniversitemiz bünyesindeki kulüpler öğrencilerin toplumsal duyarlılık bilincini ve ekip ruhunu geliştirmeye yardımcı olmaktadır. Bu bağlamda Üniversitemizde 102 öğrenci kulübünden 90' ı aktif ve toplamda 2.625 üye ile faaliyet göstermektedir.

**TABLO 52**

#### 2020 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları

| Sayı | Kulüp Adı                                       | Üye Öğrenci Sayısı |
|------|-------------------------------------------------|--------------------|
| 1    | 1907 Üniversiteli Fenerbahçeliler Kulübü        | 19                 |
| 2    | Afet ve Acil Durum Kulübü (AFAD) Kulübü         | 36                 |
| 3    | Ahi Kulübü                                      | 35                 |
| 4    | Akademik Araştırmalar Topluluğu                 | 22                 |
| 5    | Aktif Yaşam Kulübü                              | 0                  |
| 6    | Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet (ADEM) Kulübü | 2                  |
| 7    | Akut Öğrenci Topluluğu                          | 0                  |
| 8    | Alternatif Enerji Kulübü                        | 0                  |
| 9    | Anadolu Kültür Topluluğu                        | 9                  |
| 10   | Antropoloji Kulübü                              | 40                 |
| 11   | Arkeoloji Kulübü                                | 42                 |
| 12   | Astronomi ve Uzay Kulübü                        | 2                  |
| 13   | Atatürkçü Düşünce Kulübü                        | 8                  |
| 14   | Bilgi ve Değerler Kulübü                        | 16                 |
| 15   | Bilim ve Teknoloji Kulübü                       | 31                 |
| 16   | Bilinçli Gençlik Topluluğu                      | 23                 |
| 17   | Bilişim ve İnternet Kulübü                      | 38                 |
| 18   | Bisiklet ve Doğa Topluluğu                      | 60                 |
| 19   | Biyokimya Kulübü                                | 0                  |
| 20   | Borsa Finans Kulübü                             | 66                 |
| 21   | Dağcılık Kulübü                                 | 137                |
| 22   | Darülfünun Bilim Kültür ve Sanat Kulübü         | 19                 |
| 23   | Değerler Eğitimi Kulübü                         | 19                 |
| 24   | Drama Ve Animasyon Kulübü                       | 2                  |
| 25   | Edebiyat Kulübü                                 | 1                  |
| 26   | Engelsiz Üniversite Kulübü                      | 39                 |

**TABLO 52 (Devamı)**

**2020 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları**

|    | Kulüp Adı                               | Üye Öğrenci Sayısı |
|----|-----------------------------------------|--------------------|
| 27 | Eskrim Kulübü                           | 18                 |
| 28 | Felsefe ve Tarih Topluluğu              | 25                 |
| 29 | Fizyopsikoloji Kulübü                   | 22                 |
| 30 | Fotoğrafçılık Kulübü                    | 11                 |
| 31 | Gazetecilik Kulübü                      | 19                 |
| 32 | Geleneksel Türk Sporları Kulübü         | 27                 |
| 33 | Genç İletişimciler Kulübü               | 1                  |
| 34 | Genç İyilik Kulübü                      | 37                 |
| 35 | Genç Tema Kulübü                        | 27                 |
| 36 | Genç Vizyon Kulübü                      | 0                  |
| 37 | Gençlik Kulübü                          | 27                 |
| 38 | Gezgin Düşünürler Kulübü                | 7                  |
| 39 | Gıda İşleme Kulübü                      | 11                 |
| 40 | Gıda Kulübü                             | 19                 |
| 41 | Girişimci Liderler Kulübü               | 140                |
| 42 | Girişimci ve Makine Mühendisleri Kulübü | 23                 |
| 43 | Go Kulübü                               | 2                  |
| 44 | Halk Oyunları Kulübü                    | 5                  |
| 45 | Havacılık ve Model Uçak Kulübü          | 43                 |
| 46 | Hayvan Hakları Kulübü                   | 41                 |
| 47 | Hitit Sanat Atölyesi Kulübü             | 59                 |
| 48 | Hitit Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü    | 3                  |
| 49 | İnovasyon Kulübü                        | 9                  |
| 50 | İş Sağlığı ve Güvenliği Kulübü          | 27                 |
| 51 | İşletmecilik ve Girişimcilik Kulübü     | 25                 |
| 52 | İtfaiyecilik ve Sivil Savunma Kulübü    | 22                 |
| 53 | Kafkas Kültür ve Dans Kulübü            | 15                 |
| 54 | Kariyer Yönlendirme Kulübü              | 24                 |
| 55 | Kızılay Kulübü                          | 125                |
| 56 | Kimya-Proses Kulübü                     | 1                  |
| 57 | Kişisel Gelişim Kulübü                  | 37                 |

TABLO 52 (Devamı)

**2020 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları**

|    | Kulüp Adı                                     | Üye Öğrenci Sayısı |
|----|-----------------------------------------------|--------------------|
| 58 | Kişisel Verileri Koruma Kulübü                | 20                 |
| 59 | Kültür, Sanat ve Fikir Kulübü                 | 27                 |
| 60 | Lider İzcilik Kulübü                          | 37                 |
| 61 | LÖSEV Fayda Kulübü                            | 57                 |
| 62 | Maliye Kulübü                                 | 1                  |
| 63 | Marka Elçileri Kulübü                         | 0                  |
| 64 | Medya İletişim Topluluğu                      | 39                 |
| 65 | Mefkure Kulübü                                | 51                 |
| 66 | Mekatronik Kulübü                             | 0                  |
| 67 | Metalurji Malzeme Kulübü                      | 0                  |
| 68 | Mühendislik Teknolojileri ve İşbirliği Kulübü | 38                 |
| 69 | Mühendislik ve İnovasyon Kulübü               | 23                 |
| 70 | Müzik Kulübü                                  | 23                 |
| 71 | Nadir Hastalıklar Farkındalık Kulübü          | 27                 |
| 72 | Ombudsmanlık Öğrenci Topluluğu                | 18                 |
| 73 | Otomobil ve Motor Sporları Kulübü             | 2                  |
| 74 | Otomotiv Teknolojileri ve Tasarım Kulübü      | 19                 |
| 75 | Pazarlama Kulübü                              | 1                  |
| 76 | Pazarlama ve Halkla İlişkiler                 | 25                 |
| 77 | ROBHİTİT Kulübü                               | 0                  |
| 78 | Sağlık Yönetimi Kulübü                        | 77                 |
| 79 | Satranç Kulübü                                | 4                  |
| 80 | Satürn İleri Teknoloji Kulübü                 | 0                  |
| 81 | Siyaset Bilimi ve Ekonomi Kulübü              | 78                 |
| 82 | Siyer Kulübü                                  | 0                  |
| 83 | Spor Kulübü                                   | 51                 |
| 84 | Sualtı Topluluğu                              | 15                 |
| 85 | Suffa Kulübü                                  | 34                 |
| 86 | Tıpta Tanıtımcılık Kulübü                     | 24                 |
| 87 | Tıpta Girişimcilik Kulübü                     | 29                 |
| 88 | Tiyatro Kulübü                                | 60                 |
| 89 | Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu          | 33                 |
| 90 | Türk Tarih Ve Kültür Araştırmaları Kulübü     | 27                 |
| 91 | Türkçe Kulübü                                 | 0                  |
| 92 | Ultraslan Hitit Üniversitesi Kulübü           | 20                 |
| 93 | Uluslararası Gençlik Kulübü                   | 17                 |
| 94 | Uluslararası İlişkiler Kulübü                 | 20                 |

TABLO 52 (Devamı)

**2020 Yılı Öğrenci Kulüpleri ve Üye Öğrenci Sayıları**

|     | Kulüp Adı                         | Üye Öğrenci Sayısı |
|-----|-----------------------------------|--------------------|
| 95  | Uzak Doğu Sporü Kültürü Kulübü    | 3                  |
| 96  | Üniversiteli Aktif Gençler Kulübü | 24                 |
| 97  | Üretken Kadın Girişimciler Kulübü | 19                 |
| 98  | Web ve Mobil Programlama Kulübü   | 25                 |
| 99  | Yamaç Paraşütü Kulübü             | 11                 |
| 100 | Yeni Vizyon Girişimcilik Kulübü   | 16                 |
| 101 | Yeniler Kulübü                    | 27                 |
| 102 | Yeşilay Kulübü                    | 85                 |
|     | <b>Toplam</b>                     | <b>2.625</b>       |

Kaynak: Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı

**5.4 Spor Hizmetleri**

Üniversitemizde bu yıl basketbol, futsal ve voleybol turnuvaları düzenlenmiş, turnuvaya öğrencilerimizin yoğun katılımı ile tamamlanmıştır. 2020 yılında düzenlenen ve katılım sağlanan spor faaliyetleri aşağıda yer almaktadır.

- ✓ 11-24 Mart 2020 tarihleri arasında basketbol-voleybol ve futsal turnuvaları düzenlenmiştir.



### 5.5 Engelli Öğrencilerimize Yönelik Hizmetler

Üniversitemiz tüm öğrencilerine karşı duyarlılık göstermekte azami gayret içerisinde olup bu kapsamda engelli öğrencilerimize ve toplumsal hizmete yönelik 2020 yılında aşağıdaki tarihlerde belirtilen faaliyetler yürütülmüştür.

- ✓ 17 Ocak 2020 tarihinde Çorum Belediyesi Engelli Eğitim ve Rehabilitasyon Merkezi tarafından düzenlenen "Engelsiz Hayatın Ritmini Yakala" adlı yarıyıl sonu programı saat 14.00'da Buhara Kültür Merkezi Konferans Salonunda düzenlenmiştir. Programa Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü ve birçok eğitim birimlerindeki öğretim elemanları katılmıştır.
- ✓ "Epilepsi hastalarının sorunlarını ve çözümlerini öğrenmek için, farkındalık oluşturmak adına Dünya Epilepsi Günü" olan 10 Şubat 2020 tarihinde Saat 13.00'da Turgut Özel İş Merkezi Belediye Konferans Salonunda "Epilepsi ve Yaşam" konulu seminer düzenlenmiştir. Seminere Üniversitemizin eğitim birimlerinden pek çok akademisyen ve Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğümüz katılım sağlamıştır.
- ✓ Üniversitemiz Sağlık Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarından Arş. Gör. Ahu Pınar TURAN'ın danışmanlığında olan "Hitit Lösev Fayda Kulübü", Engelli Öğrenci Birim Koordinatörlüğü'nün de desteğiyle 8 Şubat 2020 tarihinde Çorum AHL Park'ta Lösev tanısı alan çocuklarımıza destek amacıyla takvim satışı yapmıştır. Kulüp Başkanı Hatice Nur Bal, Başkan Yardımcısı Muhammed Musa Sezgin ve kulüp üyelerinden Mehmet Saray, Mehmet Onur Durulmuş etkinliğe destek vermişlerdir.
- ✓ Yozgat Bozok Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi tarafından 04 Kasım 2020 tarihinde düzenlenen "Engelden Başarıya" temalı online sempozyumda Engelli Öğrenci Birim Koordinatörü Doç. Dr. Selen ÖZAKAR AKÇA konuşmacı olarak katılmıştır. Özakar Akça, "Engelli Öğrencilerin Kampüs Alanında Deneyimledikleri Güçlükler" başlıklı sunumunu online olarak gerçekleştirmiş, gerek Yozgat Üniversitesinde ki gerekse bizim Üniversitemizde ki birçok eğitim birimlerindeki öğretim elemanları ve öğrencilerimiz de online olarak sempozyuma katılım sağlamıştır.
- ✓ "Dünya Engelliler Günü" dolayısıyla 3 Aralık 2020 tarihinde Engelli Öğrenci Birim Koordinatörü Doç. Dr. Selen ÖZAKAR AKÇA'nın moderatör, Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Sosyal Hizmet Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Kasım KARATAŞ'ın konuşmacı olduğu "Pandemi Döneminde Engelli Bireylerin Sorunları ve Çözüm Önerileri" konulu online konferans düzenlenmiştir. Programa birçok eğitim birimlerindeki öğretim elemanları ve öğrencilerimiz de online olarak katılmıştır.

Kaynak: Engelli Öğrenci Birimi

## 5.6 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemizde dünyanın dört bir yanından üniversitelerle imzalanan ikili işbirliği protokolleriyle Üniversitemiz öğrenci ve personel hareketliliklerine olanak sağlayarak kültürlerarası etkileşimi teşvik etmekte ve pek çok faaliyetler yapılmaya başlanmıştır. Bu işbirlikleri, yükseköğretim kurumları arasında karşılıklı bilgi ve tecrübe aktarımının, sosyal ve kültürel etkileşimin de en önemli araçlarından birisi olarak karşımıza çıkmıştır.

Üniversitemiz bünyesinde İkili İşbirliği Protokolleri, Erasmus+ Programı ve Mevlana Değişim Programı kapsamında faaliyetler yürütülmektedir. 2019 yılı itibarıyla akademik/idari personelimiz ve öğrencilerimizin uluslararası bilimsel ve kültürel deneyimlerinin gelişmesi ve zenginleşmesine yardımcı olmak adına; Erasmus+ Değişim Programı çerçevesinde 15 farklı ülkede 34 üniversite, Mevlana Değişim Programı çerçevesinde 20 farklı ülkede 48 üniversite ile anlaşmamız ve 26 farklı ülkede 58 üniversite ile ikili işbirliği protokolümüz bulunmaktadır.

### 5.6.1 Uluslararası Akademik İşbirliği Kapsamında 2019–2020 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

**TABLO 53**

#### 2020 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

| Üniversite Adı                                    | Ülke       |
|---------------------------------------------------|------------|
| Universty Of Florence                             | İtalya     |
| Ahmet Yesevi Uluslararası Türk–Kazak Üniversitesi | Kazakistan |
| Yessenov Universty                                | Kazakistan |
| Bennett Colege                                    | ABD        |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

**TABLO 54**

#### 2020 Yılında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

| Üniversite Adı     | Ülke       |
|--------------------|------------|
| Al Aqsa University | Filistin   |
| Turan University   | Kazakistan |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

### 5.6.2 Erasmus Kapsamında 2019–2020 Yıllarında Protokol İmzalanan Ülkeler

Üniversitemizde Erasmus+ KA103 Programı dahilinde, yükseköğretim öğrenci ve personelinin yeterliliklerinin geliştirilmesi ve bu kişilere yurt dışında mesleki gelişim fırsatları sunulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, yükseköğrenimine devam eden kişilerin yurtdışı eğitim fırsatlarını arttırmaya, eğitim-öğretimden iş hayatına geçiş yapabilmeleri için ihtiyaç duydukları becerileri kazandırmaya; yükseköğretim personelinin ise, iş pratiği bilgisi elde etme veya pedagojik becerilerini arttırmaya yönelik faaliyetler desteklenmektedir.

**TABLO 55**

#### 2020 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

| Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı | Anlaşma Yapılan Ülke |
|--------------------------------------|----------------------|
| Mühendislik Fakültesi                | Romanya              |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi |                      |
| Fen Edebiyat Fakültesi               |                      |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           |                      |
| Spor Bilimleri Fakültesi             |                      |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Slovenya             |
| Mühendislik Fakültesi                |                      |
| Mühendislik Fakültesi                | Polonya              |
|                                      | Hırvatistan          |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

**TABLO 56**

#### 2020 Erasmus Kapsamında İmzalanan Akademik İşbirliği Protokolleri

| Üniversitede Anlaşma Yapan Birim Adı | Anlaşma Yapılan Ülke               |
|--------------------------------------|------------------------------------|
| Mühendislik Fakültesi                | Çekya-Macaristan-Portekiz-Slovenya |
| İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi | Polonya                            |
| Sağlık Bilimleri Fakültesi           | Letonya                            |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

### 5.6.3 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

**TABLO 57**

#### Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

| Dönemler      | Giden Öğrenci Sayısı |          |            | Gelen Öğrenci Sayısı |          |
|---------------|----------------------|----------|------------|----------------------|----------|
|               | Öğrenim              | Staj     | Toplam     | Öğrenim              | Toplam   |
| 2017–2018     | 47                   | -        | 47         | 3                    | 3        |
| 2018–2019     | 52                   | 5        | 57         | -                    | 3        |
| 2019–2020     | 28                   | 4        | 32         | -                    | -        |
| <b>Toplam</b> | <b>127</b>           | <b>9</b> | <b>136</b> | <b>3</b>             | <b>6</b> |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü

### 5.6.4 Erasmus Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

**TABLO 58**

#### Erasmus Kapsamında Giden/Gelen Personel Sayıları

| Dönemler      | Giden Personel Sayısı |             |           | Gelen Personel Sayısı |             |          |
|---------------|-----------------------|-------------|-----------|-----------------------|-------------|----------|
|               | Ders Verme            | Eğitim Alma | Toplam    | Ders Verme            | Eğitim Alma | Toplam   |
| 2017–2018     | 2                     | 7           | 9         | 3                     | 1           | 1        |
| 2018–2019     | 4                     | 9           | 13        | -                     | -           | -        |
| 2019–2020     | 3                     | 7           | 10        | -                     | -           | -        |
| <b>Toplam</b> | <b>9</b>              | <b>23</b>   | <b>32</b> | <b>3</b>              | <b>1</b>    | <b>1</b> |

Kaynak: Erasmus+ Koordinatörlüğü



### 5.6.5 Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

**TABLO 59**

#### Mevlana Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

| Dönemler      | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 2017–2018     | 2                    | 3                    |
| 2018–2019     | 2                    | -                    |
| 2019–2020     | -                    | -                    |
| <b>Toplam</b> | <b>4</b>             | <b>3</b>             |

Kaynak: Mevlana Değişim Programı Koordinatörlüğü

### 5.6.6 Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

**TABLO 60**

#### Farabi Değişim Programları Kapsamında Giden/Gelen Öğrenci Sayıları

| Dönemler      | Giden Öğrenci Sayısı | Gelen Öğrenci Sayısı |
|---------------|----------------------|----------------------|
| 2017–2018     | 27                   | 4                    |
| 2018–2019     | 38                   | 6                    |
| 2019–2020     | 33                   | 5                    |
| <b>Toplam</b> | <b>98</b>            | <b>15</b>            |

Kaynak: Farabi Öğrenci Değişim Programı Koordinatörlüğü



## 5.7 Kurs Hizmetleri

### TABLO 61

#### 2020 Yılında Açılan ve Sonlanan Kurslar

| Açılan ve Sonlanan Kurslar                                    |
|---------------------------------------------------------------|
| İleri Düzey Excel Eğitimi                                     |
| Dış Ticaret İngilizcesi Eğitimi                               |
| Anlayarak Hızlı Okuma ve Zihin Haritaları Eğitimi             |
| AutoCAD                                                       |
| Solidworks                                                    |
| İş Güvenliği Uzmanlığı 20. Sınıf 1. Grup                      |
| İş Güvenliği Uzmanlığı 20. Sınıf 2. Grup                      |
| Kişisel Verileri Koruma Kanunu Eğitimi (Hafta İçi Grubu)      |
| Kişisel Verileri Koruma Kanunu Eğitimi (Hafta Sonu Grubu)     |
| Uygulamalı İnovasyon Programı Danışmanlığı Serfitika Programı |
| Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi                               |

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi



**TABLO 62**

**2021 Yılında Planlanan Eğitimler**

| Eğitimler                                                                          |                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Sermaye Piyasası Lisanslama Eğitimi Düzey 1                                        | Anne Sütü ve Emzirme Danışmanlığı Eğitimi                  |
| Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 2                                              | Temel ve İleri Klinik Uygulamaları                         |
| Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3                                              | Diyabet Yönetimi                                           |
| Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı                                            | Menopoz Okulu Eğitimi                                      |
| Kurumsal Derecelendirme Lisansı                                                    | Doğuma Hazırlık Eğitici Eğitimi                            |
| Konut Değerleme Lisansı                                                            | Genel Kur Tanımlı İngilizce (A1 - A2: Elementary)          |
| Gayrimenkul Değerleme Lisansı                                                      | Genel Kur Tanımlı İngilizce (A2 - B1)                      |
| Arapça                                                                             | Pearson PTE Academic Kursu                                 |
| AutoCAD                                                                            | IELTS For Level 1                                          |
| Dijital Pazarlama Eğitimi                                                          | Business English                                           |
| CNC Torna Kursu                                                                    | Akademik Araştırma Yöntem ve Araçları                      |
| Scratch Kursu ( 9 – 15 Yaş Aralığı Çocuklar İçin Programlama Kursu)                | Öğrenci Koçluğu Sertifika Programı                         |
| İleri Düzey Microsoft Excel Ve Vba (Visual Basic For Application) İle Kod Yazılımı | NLP Uzmanlığı Sertifika Programı                           |
| İleri Düzey Microsoft Access ve VBA (Visual Basic for Application) ile Kod Yazımı  | Bilinçaltı Uzmanlığı Sertifika Programı                    |
| PLC ve Operatör Panel Eğitimi                                                      | Anlayarak Hızlı Okuma ve Zihin Haritaları Eğitimi          |
| Solidworks                                                                         | NLP İlkeleri etkili iletişim ve Beden Dili Eğitim Programı |
| SPSS Uygulamalı İstatistik Eğitimi                                                 |                                                            |

Kaynak: Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi

## 5.8 İdari Hizmetleri

Üniversitemizin 2020 yılı yatırım projeleri ile ilgili uygulamaları ve sonuçları, program ve revize ödenekleri, harcamaları, nakdi ve fiziki gerçekleşme oranları gösterilmektedir.

### 5.8.1 Kampüs Alanı Çalışmaları

#### 5.8.1.1 Kuzey Kampüs



*HİTİT Üniversitesi Kuzey Kampüsü*

Üniversitemiz Kuzey Kampüsü; toplam 1.888.538 m<sup>2</sup> alana ulaşmıştır. Söz konusu taşınmazlardan 263.134 m<sup>2</sup>'si HİTÜ mülkiyetinde olup, 783.204 m<sup>2</sup> Maliye Hazinesinden, 843.642 m<sup>2</sup>'si ise diğer kurumlardan (DSİ, OGM vb.) kurumlardan tahsislidir. Orman nitelikli alanları kapsayan Kuzey Kampüs Revize İmar Plan Değişikliği Çorum Belediyesine sunulmuş olup, orman parsellerinin Kesin İzin (Orman Genel Müdürlüğü) çalışmalarına imar değişikliğinin yapılması sonrasında başlanabilecektir

Kuzey Kampüs Master Planı çalışmaları tamamlanarak Kuzey Kampüs 1. Etap Altyapısı, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Merkez Yemekhane, Kapalı Spor Salonu ve Açık Spor Sahasının yapımına başlanmıştır. Söz konusu binalardan Spor Salonu, Isı Merkezi, Enerji Merkezi, Merkez Yemekhane ve Açık Spor Sahasının yapımı tamamlanmış, geçici kabulleri yapılarak hizmet vermeye başlamıştır. İlahiyat Fakültesi'nde ise %95 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

### 5.8.1.2 Güney Kampüs

Güney Kampüs Revize İmar Planı Çorum Belediyesi tarafından onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir. Toplam alanı 461.440 m<sup>2</sup> olan kampüsteki taşınmazların tevhit işlemi için; kamulaştırma davaları devam eden taşınmazların Üniversitemiz adına tescili beklenmekte olup bu süreçte Güney Kampüs Master plan çalışmaları tamamlanmıştır.

Hitit Üniversitesi Güney Kampüs Altyapısı ve Tıp Fakültesi Morfoloji Binası Mimari ve Mühendislik Projelerinin Hazırlanması İş'i ihalesi 06.10.2020 tarihinde yapılmış olup, yüklenici firma ile 2021 yılında sözleşme imzalanması ve 2021 yılı içerisinde projelerin tamamlanması ve Morfoloji Binasının ihalesinin yapılarak yapımına başlanması planlanmaktadır.



*Hitit Üniversitesi Güney Kampüs Master Plan*

### 5.8.1.3 Oğuzlar Su Sporları Merkezi

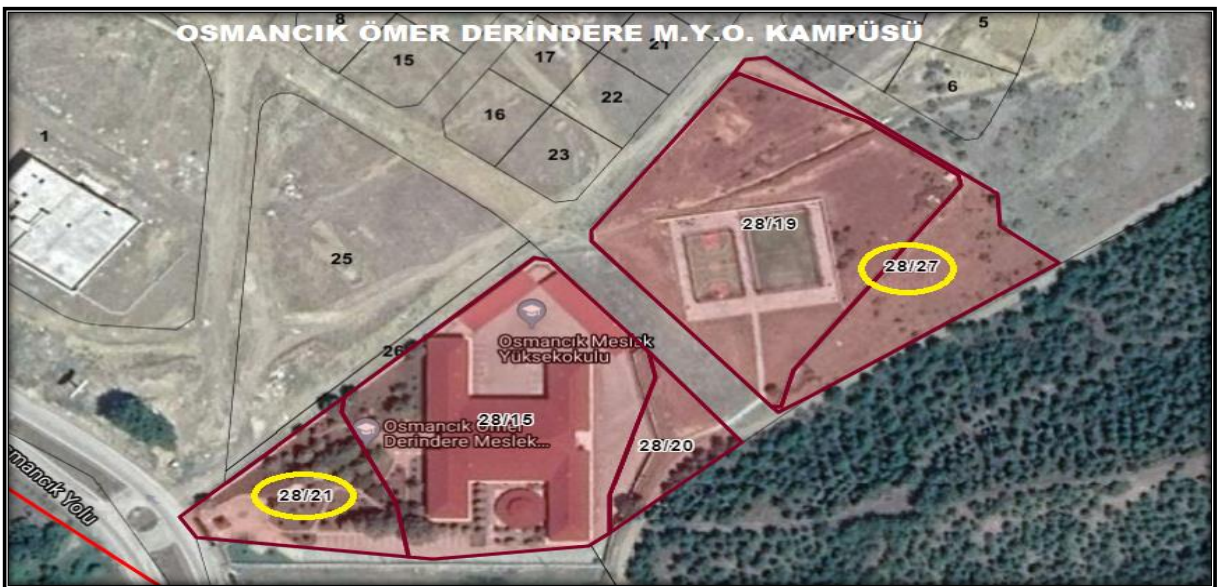
Mülkiyeti Maliye Hazinesine ait olup Orman ve Su İşleri Bakanlığına tahsisli Çorum İli, Oğuzlar İlçesi, Asarçayı Mahallesi, 102 Ada, 354 Parsel numaralı taşınmazın 35.347,59 m<sup>2</sup>'lik kısmı için Orman Genel Müdürlüğü'nün 06.03.2018 tarih ve 48 sayılı oluru ile 49 yıllığına kesin izin alınmıştır. Söz konusu alan için proje çalışmaları tamamlanmış olup, 2019 yılında yapım ihalesi gerçekleştirilerek yapımına başlanmıştır. Söz konusu projede 2020 yılında % 72 fiziki gerçekleştirme sağlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.



#### 5.8.1.4 Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu Kampüsü

Üniversitemiz Osmancık Ömer Derindere Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde bulunan taşınmazların imar planına göre tevhit – ifraz – yola terk çalışmalarına başlanmış olup, 2021 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Maliye Hazinesi adına kayıtlı olan ve Üniversitemize ön tahsis edilen Eymir Mahallesi, 28 Ada, 8 ve 9 Parsel numaralı taşınmazlar için Çorum Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne ön tahsis süre uzatım talebi yapılmıştır. İmar planına göre tevhit işlemleri tamamlandıktan sonra Kesin Tahsis çalışmalarına başlanacaktır.



Osmancık Meslek Yüksekokulu Kampüsü

### 5.8.2 Devam Eden Bina İnşaatları



Kuzey Kampüs İlahiyat Fakültesi inşaatında 2020 yıl sonunda %95 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi inşaatında 2020 yıl sonunda %39 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



İskilip Meslek Yüksekokulu İnşaatında 2020 yıl sonunda %25 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.



Oğuzlar Su Sporları Merkezi inşaatında 2020 yıl sonunda %72 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs giriş kapısı inşaatında 2020 yıl sonunda %90 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs galeri hatları inşaatında 2020 yıl sonunda %66 oranında fiziki gerçekleştirme sağlanmıştır.



Kuzey Kampüs araç, bisiklet ve araç yolları inşaatında 2020 yıl sonunda %43 oranında fiziki gerçekleşme sağlanmıştır.

### 5.8.3 Bakım Onarımlar

- ✓ Rektörlük
- ✓ Fen Edebiyat Fakültesi
- ✓ İlahiyat Fakültesi
- ✓ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
- ✓ Tıp Fakültesi
- ✓ Spor Bilimleri Fakültesi
- ✓ Alaca Avni Çelik Meslek Yüksekokulu
- ✓ İskilip Meslek Yüksekokulu
- ✓ Sungurlu Meslek Yüksekokulu
- ✓ Bilimsel Teknik ve Uygulama Araştırma Merkezi
- ✓ Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu
- ✓ Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

## 5.8.4 Etüt-Proje Çalışmaları

### 5.8.4.1 Mühendislik Fakültesi Ek Binası



Mühendislik Fakültesi Ek Binası Master Planı

Kuzey Kampüste inşası planlanan 24.795 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Mühendislik Fakültesi ek binasının proje çalışmaları tamamlanmıştır.



Mühendislik Fakültesi Ek Binası Master Planı

#### 5.8.4.2 Kültür ve Kongre Merkezi



*Kültür ve Kongre Merkezi Master Planı*

Kuzey Kampüste inşası planlanan 13.541 m<sup>2</sup> fiziki alana sahip Kültür ve Kongre Merkezinin proje çalışmaları tamamlanmıştır.



#### 5.8.4.3 Öğrenci Merkezi



*Öğrenci Merkezi Master Planı*

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci merkezi binasının proje çalışmaları tamamlanmış olup, 2021 yılında yap-işlet devret şeklinde ihale edilmesi planlanmaktadır.

#### 5.8.4.4 Öğrenci Yurdu



*Öğrenci Yurdu Master Planı*

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci merkezi binasının proje çalışmaları tamamlanmış olup, 2021 yılında yap-işlet devret şeklinde ihale edilmesi planlanmaktadır.

#### 5.8.4.5 Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini



*Spor Bilimleri Fakültesi Öğrenci Kantini Master Planı*

Kuzey Kampüste inşası planlanan öğrenci merkezi binasının proje çalışmaları tamamlanmış olup, 2021 yılında yap-işlet devret şeklinde ihale edilmesi planlanmaktadır.

#### 5.9 Hukuk Hizmetleri

2020 yılında Üniversitemizce 4 dava açılmış olup Üniversitemize karşı 23 dava açılmıştır.

**TABLO 63**

#### 2020 Yılında Açılan Davalar

| Açılan Davalar                      | Açılan Dava Sayısı |
|-------------------------------------|--------------------|
| Üniversitemizce Açılan Davalar      | 4                  |
| Üniversitemize Karşı Açılan Davalar | 23                 |
| <b>Toplam</b>                       | <b>27</b>          |

*Kaynak: Hukuk Müşavirliği*



## 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu, Türkiye Büyük Millet Meclisinde 10/12/2003 tarihinde kabul edilerek 24/12/2003 tarihli 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanmıştır. 22/12/2005 tarih ve 5436 sayılı Kanunla 5018 sayılı Kanunda geçen bazı ifadelerde değişiklikler yapılarak Kanunun uygulanabilirlik kapasitesi artırılmış, iç kontrol sistemi yeniden tanımlanarak daha kapsayıcı hale getirilmiştir. Harcamaların gerçekleştirilmesinde işlem süreçlerinin hızlandırılması ve etkinliğinin artırılması için mali kontrol yetkilisi sistemden çıkarılarak, ön mali kontrol fonksiyonunun mali hizmetler birimlerinde gerçekleştirilmesi sağlanmış ve bu çerçevede mali hizmetler biriminin görev, yetki ve sorumlulukları yeniden düzenlenmiştir. Ayrıca, harcamacı birimlerde sistemin uygulanması için gerekli olan ve iyi işleyen bir yapının oluşturulması ve geçmişte bu görevi yürüten Maliye Bakanlığı birimlerinin kaldırılarak idarelerin bünyesinde strateji geliştirme birimlerinin kurulması ve teşkilat yapılarında gerekli değişikliklerin yapılmasına dair bir takım düzenlemeler yapılmıştır.

24/12/2003 tarihli ve 25326 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunuyla kamu mali yönetim sistemimiz uluslararası standartlar ve Avrupa Birliği uygulamalarına uygun bir şekilde yeniden düzenlenmiş ve bu kapsamda etkin bir iç kontrol sisteminin oluşturulması da amaçlanmıştır.

### 6.1 İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunun 55'inci maddesinde; İç Kontrol, "idarenin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünü" olarak tanımlanmıştır.

Üniversitemizde iç kontrol çalışmalarına Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Rehberi ve ilgili mevzuat çerçevesinde 04/02/2009 tarihinde başlanmıştır.

İç kontrol sistemi çalışmalarını kurumda yürütmek üzere 2011 yılında fakülte/enstitü/yüksekokul/meslek yüksekokulu sekreterleri, daire başkanları ve ilgili şube müdürlerinden oluşan İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu (İKİYK) oluşturulmuştur. Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı İKİYK tarafından 2011 yılında hazırlanarak Üniversitemizde uygulanmaya başlanmıştır. Eylem Planı, yılda iki kez değerlendirilmekte ve ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmektedir.

Değerlendirme Raporu ve güncellenen Plan Üst Yönetimin onayına sunulmakta; Yönetimce onaylanan belge Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmektedir.

Üniversitemizde risk yönetimi çalışmaları ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu İç Kontrol Rehberi çerçevesinde 2015 Ekim ayında Sayıştay Başkanlığı tarafından konuya ilişkin verilen eğitimle başlamıştır. Bu eğitim ile personelimiz risk yönetimi alanında risk yönetimine, süreçteki görev ve sorumluluklarına ilişkin farkındalık kazanmıştır. Risk Strateji Belgesi, Şubat 2016 tarihinde tamamlanarak Üst Yönetim onayıyla yayımlanmış ve personel ile paylaşılmıştır. Hazırlanan Risk Strateji Belgesi, 2016 yılında birimlerimiz bazında revize edilmiş, 2017 ve 2019 yıllarında değerlendirilerek güncellenmiştir. Mevcut Risk Strateji Belgesi'nin, 2021-2025 Stratejik Planına göre ile kurumsal boyutta oluşturulması planlanmaktadır.

İç kontrol sistemi bileşenlerinden “hassas görevler” alanında Üniversitemizde bir çalışma yapılması 2015 yılı Sayıştay denetlemesinde vurgulanmış olup Ekim ayında bu konuda başlanan çalışmalar Kasım 2016 tarihinde tamamlanarak birim hassas görevleri belirlenmiştir. Birimlerimize ait hassas görevler listeleri, 2017 ve 2019 yıllarında güncellenmiştir.

İç kontrol sisteminin yıllık olarak değerlendirildiği İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, Üniversitemizde 2016 yılından bu yana hazırlanmakta, Üst Yönetime sunulurken, Hazine ve Maliye Bakanlığına iletilmektedir. Bu rapor ile Üniversitemizde iç kontrol sisteminin gelişimi izlenmekte ve değerlendirilmektedir.



## 6.2 Kalite Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde Kalite Yönetimi Sistemi süreçlerinin tasarlanması, uygulanması ve sürekli iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi amacı ile 08 Kasım 2017 tarihinde Rektörlük bünyesinde Kalite Koordinatörlüğü kurulmuştur. Koordinatörlüğümüz kurulduğu tarihten itibaren hızlı bir şekilde Kalite Yönetimi Sistemi çalışmalarına başlamıştır. 2019 yılında başlanan Stratejik Plan çalışmalarına 2020 yılı içerisinde devam edilmiştir. Eğitim öğretim, Araştırma Geliştirme, Toplumsal Katkı, Uluslararasılaşma, Farklılaşma, İhtisaslaşma ve Girişimcilik ve Kurumsal Kapasite alanları için oluşturulan ekiplerimiz ilgili alanlarda yapmış olduğu durum analizi ve mevzuat analizi ışığında taslak hedef kartlarını oluşturmuşlardır. Koordinatörlüğümüz tarafından tüm bilgiler incelenerek konsolide edilmiştir. Ayrıca bizzat Rektörümüz Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK tarafından amaç ve hedef kartları incelenmiş, Üniversitemizin önümüzdeki beş yıllık projeksiyonuna uygun bir şekilde son haline getirilmiştir. Program bütçe esaslarına göre yapılan maliyetlendirme çalışmalarının ardından Stratejik Plan, ilgili mevzuat ve rehberlerde yer alan hükümler çerçevesinde hazırlanarak görüş alınmak üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir. Başkanlıktan yapılan geri dönüşler çerçevesinde son düzenlemeler yapılarak Senato onayının ardından Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planı nihai halini almıştır. Stratejik planlama sürecinin tamamlanmasının ardından amaç ve hedeflerin gerçekleşme düzeylerini ölçmek üzere belirlenen performans göstergelerini sağlayabilmek amacı ile eylem planları hazırlanmıştır. Tüm performans göstergelerini kapsayacak şekilde, Üniversitemizin mevcut durumunu da göz önüne alarak gerçekçi, ulaşılabilir ve ölçülebilir eylemler belirlenmiştir. Eylem planlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi amacı ile eylem gösterge ölçütleri, sorumlu ve iş birliği yapılacak birimler ile tamamlanma tarihleri açıkça belirlenmiştir. 2021 yılı itibari ile eylem planları uygulamaya konulmuştur. Yıl içerisinde üç ayda bir izleme, altı ayda bir değerlendirme çalışmaları yapılarak eylem planı üzerindeki gerçekleşme düzeyi tespit edilecek ve stratejik planın izleme ve değerlendirilmesi de bu yöntemle yapılacaktır. Tüm bu çalışmaların yanı sıra Koordinatörlüğümüz tarafından 2019 Yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Üniversitemiz Kalite Komisyonu, KİDR içerisinde yer alan göstergeleri dayanakları ile beraber hazırlayarak ilgili veri tabanına girişini sağlamışlardır. Hazırlanan rapor Senato onayının ardından YÖKAK'a iletilmiştir. 2020 yılı Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlık çalışmalarına 2021 Ocak ayı içerisinde başlanması planlanmaktadır. Bunun yanında 2020 yılı içerisinde Üniversitemizin uzaktan

eğitim ile ilgili kalite değerlendirilmesinin yapıldığı rapor Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ölçütleri ve Değerlendirme Rehberi içerisinde yer alan ölçütlere göre hazırlanarak YÖKAK'a iletilmiştir. 2020 yılı içerisinde Üniversitemizde tüm bölüm ve programların eğitim öğretim açısından değerlendirilmesi ve belli standartların sağlanması amacı ile YÖKAK tarafından hazırlanan Program Değerlendirme Modülü kurulumu ve işletilmesi çalışmalarına başlanmıştır. Koordinatörlüğümüz, alan ile ilgili uzman öğretim elemanları ve üst yönetim ile beraber Modül içerisindeki kriterleri incelemiş, Üniversitemizin yapısına uygun ve gelişmeye açık alanlar ile ilgili yeni kriterler belirlemiş ve Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında diğer süreçler ile entegrasyon sağlamak üzere çalışmalarda bulunmuştur. 2020 Aralık ayında bazı bölüm ve programlarda pilot uygulaması yapılan Modülün 2021 yılı içerisinde tüm bölüm ve programlarda yaygınlaşarak uygulamaya geçmesi ve öz değerlendirme çalışmaları yapılması hedeflenmektedir. Koordinatörlüğümüz tarafından akademik ve idari personele yönelik memnuniyet anketi ve öğrenci memnuniyet anketi uzaktan eğitim hizmetlerini de içine alacak şekilde hazırlanarak uygulanmıştır. Sonuçları analiz edilerek rapor haline getirilmiş ve değerlendirilmek üzere Üst Yönetime sunulmuştur. 2021 yılı içerisinde yukarıda bahsi geçen kalite yönetim sistemi ve stratejik yönetim üzerine çalışmalar devam edecektir. Bununla beraber ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çalışmalarına hız verilmesi, belgelendirme süreçlerinin işletilmesi, konu ile ilgili çeşitli eğitimler verilmesi planlanmaktadır.

*Kaynak: Kalite Koordinatörlüğü*

### 6.3 Ön Mali Kontrol Çalışmaları

2020 yılın içinde belirlenmiş ön mali kontrol limitine, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığının yapmış olduğu 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin e bendine göre yapılan alımlar (istisna maddesi) ve aynı Kanunun 22/a, 22/b, 22/c maddeleri hariç Üniversitemiz birimlerince yapılan, her yıl için Kamu İhale Kanunu tarafından belirlenen Pazarlık (21/f maddesine) usulü eşik değeri ve üzerindeki ihale ve alımların, (03) mal ve hizmet alım giderleri, (05) cari transferler, (06) sermaye giderleri ekonomik kodlarından yapılacak harcamalar ön mali kontrole tabidir.

2020 yılı içinde ön mali kontrole, Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığından 4 adet ihale dosyası, İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığından 4 adet ihale dosyası, Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığından 5 adet, toplamda 13 adet ihale dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuştur. Bu ihale dosyalarının toplam tutarı 54.830.955 ₺'dir. Ayrıca Personel Dairesi Başkanlığından yan ödeme cetvelleri gelmiş olup bu ihalelerle alakalı görüş yazıları ve raporlar oluşturularak ilgili birimlere gönderilmiştir.

**TABLO 64**

#### 2020 Yılı İçerisinde Yapılan Ön Mali Kontrol Bilgileri

| Birim Adı                                 | Dosya Adedi | Tutar (₺)         |
|-------------------------------------------|-------------|-------------------|
| Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı | 4           | 3..045.575        |
| İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı    | 4           | 8.690.383         |
| Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı  | 5           | 43.094.997        |
| <b>Toplam</b>                             | <b>13</b>   | <b>54.830.955</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi

2020 yılında ;

TUBİTAK Projeleri'nden 284.862 ₺, Bilimsel Araştırma Projeleri'nden 626.527 ₺ ödeme yapılmıştır. Farabi Programı'ndan 54.240 ₺ burs verilmiştir. 18 adet geçici teminat mektubu, 31 adet kesin teminat mektubu alınmış, 22 adet geçici teminat mektubu, 40 adet kesin teminat mektubu iade edilmiştir.

Yevmiye sayıları ise; 2017 yılında 14.128 iken, 2018 yılında 12.305 adet, 2019 yılında 12.068 iken 2020 yıl sonu 9.811 olarak gerçekleşmiştir. Muhasebe işlemleri Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi üzerinden gerçekleştirilmekte ve yevmiye sayıları bu sistem üzerinden alınmaktadır.



## II- Amaç ve Hedefler



## II– Amaç ve Hedefler

### A- İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemiz , ülkemizin ihtiyacı olan nitelikli insan gücünü yetiştirmek ve kaliteli bir yükseköğretim seviyesine ulaşmak için yasalarla belirlenen amaç ve ilkeler doğrultusunda yüksek düzeyde bilimsel çalışma ve araştırmalar yapmak, bilgi ve teknolojiyi üretmek, bilim verilerini yaymak, ulusal alanda gelişme ve kalkınmaya destek olmak, yurtiçi ve yurtdışı kurumlarla işbirliği yapmak suretiyle bilim dünyasının seçkin bir üyesi haline gelmek, evrensel ve çağdaş gelişmeye katkıda bulunmak atılımlarına hızla devam etmektedir.

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planında 5 amaç ve 21 hedef bulunmakta olup, aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

**TABLO 65**

### Amaç ve Hedefler

|                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.1. Başarılı öğrenci ve eğiticiyi teşvik eden kalite odaklı, öğrenci merkezli ve kapsayıcı eğitim hizmetleriyle 21. yüzyıl becerilerine sahip mezunlar yetiştirmek</b> |
| <b>H.1.1. Uygulamalı eğitim yöntemiyle sektörün ihtiyaçlarına yönelik mezun yetiştirmek</b>                                                                                |
| PG 1.1.1 İşletmelerde mesleki eğitimden (3+1, 7+1) yararlanan öğrenci sayısı                                                                                               |
| PG 1.1.2 İşletmelerde mesleki eğitim (3+1, 7+1) sağlayan paydaş sayısı                                                                                                     |
| <b>H.1.2. Eğitim programlarını uluslararası standartlara uygun hale getirmek</b>                                                                                           |
| PG 1.2.1 Akredite olan program sayısı                                                                                                                                      |
| PG 1.2.2 Program Değerlendirme Modülü uygulanan aktif bölüm/program oranı (%)                                                                                              |
| <b>H.1.3. Öğrenci merkezli ve çağın gerekliliklerine uygun eğitim hizmetleri sunmak</b>                                                                                    |
| PG 1.3.1 Eğitici Eğitimi alan öğretim elemanı sayısı                                                                                                                       |
| PG 1.3.2 Öğrencilerin eğitim hizmetlerinden memnuniyet oranı                                                                                                               |
| PG 1.3.3 Dezavantajlı gruplara yönelik geliştirilen eğitim materyali sayısı                                                                                                |
| PG 1.3.4 Müfredatta bulunan derslerin uzaktan eğitimle verilme oranı (%)                                                                                                   |
| <b>H.1.4. Farklı disiplinleri tanıyan, kültürel derinlik kazanmış ve rekabet avantajı yüksek öğrenciler yetiştirmek</b>                                                    |
| PG 1.4.1 Yan dal programlarından mezun öğrenci sayısı                                                                                                                      |
| PG 1.4.2 Çift ana dal programlarından mezun öğrenci sayısı                                                                                                                 |
| PG 1.4.3 Ortak seçmeli ders sayısı                                                                                                                                         |
| <b>H.1.5. Lisans ve lisansüstü eğitimini Ar-Ge'yi destekleyecek şekilde yapılandırmak</b>                                                                                  |
| PG 1.5.1 Yayın üreten lisansüstü tezlerin oranı (%)                                                                                                                        |
| PG 1.5.2 Disiplinlerarası lisansüstü program sayısı                                                                                                                        |
| PG 1.5.3 Doktora mezun sayısı                                                                                                                                              |
| PG 1.5.4 AR-GE projelerine katılan öğrenci sayısı                                                                                                                          |

**TABLO 65 (Devamı)**

## Amaç ve Hedefler

|                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.2. Bilimin gelişimine ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlayacak Ar-Ge çalışmaları yapmak</b>                                                    |
| <b>H.2.1. Bilgiyi yaymak ve akademik görünürlüğü arttırmak</b>                                                                                      |
| PG 2.1.1 Birim başına düşen yıllık bilimsel kongre, panel, seminer vb. sayısı                                                                       |
| PG 2.1.2 Uluslararası indekslerde taranan Hitit Üniversitesi menşeli dergi sayısı                                                                   |
| PG 2.1.3 Öğretim üyesi başına düşen SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded'da taranan bilimsel dergilerde yapılan yayınların oranı                           |
| PG 2.1.4 Öğretim üyesi başına düşen diğer dergilerde yapılan yayınların oranı                                                                       |
| PG 2.1.5 Öğretim üyesi başına düşen SCI, SSCI, AHCI, SCI-Expanded'da taranan bilimsel dergilerde yapılan atıfların oranı                            |
| <b>H.2.2. Niteliği yüksek bilimsel yayın sayısını arttırmak</b>                                                                                     |
| PG 2.2.1 Q1 dergilerde yayınlanan yayın sayısının Q dergilerdeki toplam yayın sayısına oranı                                                        |
| PG 2.2.2 Q2 dergilerde yayınlanan yayın sayısının Q dergilerdeki toplam yayın sayısına oranı                                                        |
| PG 2.2.3 Q3 dergilerde yayınlanan yayın sayısının Q dergilerdeki toplam yayın sayısına oranı                                                        |
| PG 2.2.4 Q4 dergilerde yayınlanan yayın sayısının Q dergilerdeki toplam yayın sayısına oranı                                                        |
| <b>H.2.3. Bilimsel ve teknolojik araştırma yetkinliğini artırmak</b>                                                                                |
| PG 2.3.1 Üniversite dışı destekli ulusal Ar-Ge proje sayısı (tamamlanan)                                                                            |
| PG 2.3.2 Üniversite dışı destekli uluslararası Ar-Ge proje sayısı (tamamlanan)                                                                      |
| PG 2.3.3 Üniversite kaynakları ile destekli Ar-Ge proje sayısı (tamamlanan)                                                                         |
| PG 2.3.4 HÜBTUAM tarafından diğer üniversitelere ve kuruluşlara Ar-Ge tabanlı yapılan analiz sayısının toplam analiz sayısına oranı                 |
| PG 2.3.5 HÜBTUAM'da akredite olmuş metod/yöntem sayısı                                                                                              |
| <b>H.2.4. Fikri mülkiyet hakları ile ilgili girişimleri artırmak</b>                                                                                |
| PG 2.4.1 Başvurulan patent, faydalı model ve tasarım sayısı                                                                                         |
| PG 2.4.2 Tescil edilen patent, faydalı model ve tasarım sayısı                                                                                      |
| PG 2.4.3 Ticarileşmiş patent, faydalı model ve tasarım sayısı                                                                                       |
| <b>H.2.5. Paydaşlarla işbirliği ve etkileşim faaliyetlerini artırmak</b>                                                                            |
| PG 2.5.1 Kamu ve/veya iş dünyası ile ortak yürütülen proje sayısı                                                                                   |
| PG 2.5.2 Kamu ve/veya iş dünyasına yönelik tamamlanan lisans ve lisansüstü bilimsel çalışma sayısı (SANTEZ, KOSGEB, BAP vb destekli- tez/araştırma) |
| PG 2.5.3 Teknoparkta ve kuluçka merkezinde bulunan şirketlerde istihdam edilen üniversitemiz personeli, mezunu ve öğrencisinin toplam sayısı        |
| PG 2.5.4 Öğretim elemanları tarafından iş dünyasına verilen danışmanlık hizmeti sayısı                                                              |
| PG 2.5.5 Dış paydaş memnuniyet oranı                                                                                                                |

TABLO 65 (Devamı)

**Amaç ve Hedefler**

|                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.3. Uluslararasılaşma boyutu ile tercih edilen bir Dünya üniversitesi olmak</b>                                                                                                                                     |
| <b>H.3.1. Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı sayısını artırmak</b>                                                                                                                                                 |
| PG 3.1.1 Uluslararası öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                    |
| PG 3.1.2 Uluslararası öğretim elemanı sayısı                                                                                                                                                                            |
| PG 3.1.3 Uluslararası mezun (önlisans, lisans, yüksek lisans, doktora) öğrenci sayısı                                                                                                                                   |
| <b>H.3.2. Uluslararası hareketlilik programlarına katılımcı sayısını artırmak</b>                                                                                                                                       |
| PG 3.2.1 Yurtdışına giden öğrenci sayısı (Erasmus + vb.)                                                                                                                                                                |
| PG 3.2.2 Yurtdışından gelen öğrenci sayısı (Erasmus + vb.)                                                                                                                                                              |
| PG 3.2.3 Yurtdışına giden akademisyen sayısı (Erasmus + vb.)                                                                                                                                                            |
| PG 3.2.4 Yurtdışından gelen akademisyen sayısı (Erasmus + vb.)                                                                                                                                                          |
| <b>H.3.3. Yabancı dilde eğitim yapan program sayısını artırmak</b>                                                                                                                                                      |
| PG 3.3.1 %100 yabancı dilde eğitim yapan program sayısı                                                                                                                                                                 |
| PG 3.3.2 Kısmi olarak yabancı dilde eğitim yapan program sayısı                                                                                                                                                         |
| <b>A.4. Toplumsal katkı faaliyetleri ile yerel ve bölgesel gelişmeye katkı sağlayan bir üniversite olmak</b>                                                                                                            |
| <b>H.4.1. Paydaşlarla işbirliği halinde toplumun her kesimine yönelik etkinlikleri artırmak</b>                                                                                                                         |
| PG 4.1.1 Akademik birimler (Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksek Okulu, Enstitüler) ve ilgili UYGAR'lar tarafından topluma yönelik olarak düzenlenen çok paydaşlı sosyal sorumluluk/girişimcilik proje ve etkinlik sayısı |
| PG 4.1.2 Akademik birimler (Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksek Okulu, Enstitüler) ve ilgili UYGAR'lar tarafından düzenlenen sosyal sorumluluk/girişimcilik, proje ve etkinlik sayısı                                    |
| <b>H.4.2. Topluma hizmet ve sosyal sorumluluk konusunda öğrenci gönüllülüğünü artırmak</b>                                                                                                                              |
| PG 4.2.1 Sosyal sorumluluk/girişimcilik ve/veya gönüllülük konulu uygulamalı ders seçen öğrenci oranı (%)                                                                                                               |
| PG 4.2.2 Kulüpler tarafından yapılan topluma yönelik etkinliklerin sayısı                                                                                                                                               |
| <b>H.4.3. Kurumsal tanınırlığın sağlanmasında Hitit Uygarlığı'nın bilinirliğini artırmak</b>                                                                                                                            |
| PG 4.3.1 Hitit ve Anadolu Uygarlıkları ile ilgili tamamlanan proje sayısı                                                                                                                                               |
| PG 4.3.2 Hitit ve Anadolu Uygarlıkları ile ilgili düzenlenen tanıtım faaliyetlerinin sayısı                                                                                                                             |
| <b>H.4.4. Üniversitemizin "Makine ve İmalat Teknolojileri" alanında etkinliğini artırmak</b>                                                                                                                            |
| PG 4.4.1 "Makine ve İmalat Teknolojileri" alanında düzenlenen eğitim, kongre, panel, sempozyum ve çalıştay sayısı                                                                                                       |
| PG 4.4.2 "Makine ve İmalat Teknolojileri" alanında verilen mentörlük hizmeti sayısı                                                                                                                                     |

**TABLO 65 (Devamı)**

## Amaç ve Hedefler

|                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A.5. Kamu yönetiminde hesap verebilirliği ve kaynakların etkin kullanımını önceleyen ve sunulan hizmetlerde kaliteyi güvence altına alan bir Üniversite olmak</b>                                                                                       |
| <b>H.5.1. Dijital dönüşüm ve teknolojik gelişmeler ışığında uzaktan eğitim ve bilişim altyapısını güçlendirmek ve entegre bilgi yönetim sistemini hayata geçirmek</b>                                                                                      |
| PG 5.1.1 Uzaktan eğitim alt yapısının kurulması (%)                                                                                                                                                                                                        |
| PG 5.1.2 Tamamlanan bütünsel yönetim sistemi modül sayısı                                                                                                                                                                                                  |
| PG 5.1.3 Bilişim hizmetlerinden memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                           |
| PG 5.1.4 ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası                                                                                                                                                                                                             |
| <b>H.5.2. Sahip olunan kaynakların etkin ve verimli kullanılarak öğrenci ve personel memnuniyetini sağlamak</b>                                                                                                                                            |
| PG 5.2.1 Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)                                                                                                                                                                                                            |
| PG 5.2.2 Akademik personel başına düşen ofis alanı (m2)                                                                                                                                                                                                    |
| PG 5.2.3 Engelli fiziki ulaşılabilirliği sertifikalandırılmış bina sayısı                                                                                                                                                                                  |
| PG 5.2.4 Öğrenci başına düşen sosyal ve kültürel alanlar (m2)                                                                                                                                                                                              |
| PG 5.2.5 Kuzey Kampüs 1. Etap Altyapısının tamamlanması (%)                                                                                                                                                                                                |
| <b>H.5.3. Bütünsel stratejik yönetim ve kalite yönetimi sistemi anlayışı ile uygulama birliğini sağlamak, tüm süreçlerde ulusal/uluslararası standartları yakalayarak hizmet kalitesini artırmak ve Üniversite bünyesinde kalite kültürünü geliştirmek</b> |
| PG 5.3.1 ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahip birim sayısı                                                                                                                                                                                 |
| PG 5.3.2 Kalite Yönetim Sistemi eğitimlerine katılan personel sayısı                                                                                                                                                                                       |
| PG 5.3.3 İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimlerine katılan personel sayısı                                                                                                                                                                                      |
| PG 5.3.4 Çevre Yönetim Sistemi eğitimlerine katılan personel sayısı                                                                                                                                                                                        |
| PG 5.3.5 Paydaşlarla gerçekleştirilen kalite/stratejik yönetim istişare toplantısı sayısı                                                                                                                                                                  |
| <b>H.5.4. Personelin kurumsal aidiyet duygusunu ve çalışma performansını olumlu yönde etkileyecek mesleki, sosyal ve kültürel etkinlikleri artırmak</b>                                                                                                    |
| PG 5.4.1 İdari personel başına düşen eğitim saati sayısı                                                                                                                                                                                                   |
| PG 5.4.2 Personele yönelik sosyo-kültürel etkinlik sayısı                                                                                                                                                                                                  |
| PG 5.4.3 Akademik personel memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                |
| PG 5.4.4 İdari personel memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                   |
| PG 5.4.5 Yöneticilere yönelik eğitim sayısı                                                                                                                                                                                                                |

## B- Temel Politikalar ve Öncelikler

Kamu kaynaklarının ihtiyaçlar doğrultusunda etkili kullanımda beklenen politika oluşturma planlama ve bütçeleme arasındaki bağın iyi bir şekilde kurulmasıdır. Üniversitemiz kaynaklarının öncelikler çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli kullanılması ve şeffaflığın sağlanması ilkeleri gereği hazırlanan performans programı ile Üniversite faaliyetlerinin hedef ve göstergelere dayalı olarak izlenmesi ile kamuoyunun bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

Hitit Üniversitesi belirlenen ilkeler doğrultusunda amaç, hedef ve stratejilerin geliştirilebilmesi için 2020 yılı faaliyetlerinde Stratejik Planla, Orta Vadeli Program ve Kamu Yatırım Programı çerçevesinde eğitim ve spor sektörlerindeki yatırımlara öncelik verecektir. Bu kapsamda Üniversitemizce etüd–proje, altyapı, derslik ve merkezi birimler projelerinin tamamlanması, kamulaştırma işlemlerinin yapılması ve bu projelerin belirlenen oranlarda hayata geçirilmesi sağlanacaktır. Ayrıca Üniversitemiz eğitim-öğretim niteliğinin artırılması, kurumsal yapının kalite sürekliliğinin geliştirilmesi, Üniversitemiz ve paydaşları arasındaki etkileşim kalitesinin ve topluma yönelik hizmetlerin artırılması, akademik ve idari birimlerin fiziksel olanaklarının, bilişim altyapısının, bilimsel araştırma projelerinin ve teknolojik imkanlarının geliştirilmesi sağlanacaktır.

### Temel İlke ve Değerlerimiz;

- ✓ Adalet
- ✓ Akılcılık
- ✓ Şeffaflık
- ✓ Katılımcılık
- ✓ Paylaşımcılık
- ✓ Yaratıcılık
- ✓ Toplum Yararı
- ✓ Bilimsellik
- ✓ Etik İlkelere Bağlılık
- ✓ Kalite
- ✓ Yenilikçilik
- ✓ Sürdürülebilirlik
- ✓ Hesap Verebilirlik
- ✓ Akademik Özgürlüğe



# III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler



### III- Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

#### A- Mali Bilgiler

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli (II) sayılı cetvelde yer alan Özel bütçeli idarelerden olan Üniversitemize 2020 yılında tahsis edilen ödenek miktarı 183.119.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 209.533.129 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 196.858.372 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmış olup, başlangıç ödeneğine göre harcamaların gerçekleşme oranı %108 olmuştur.

**TABLO 66**

#### 2020 Yılı Üniversite Bütçe Gelir ve Gider Gerçekleşmeleri İle Hazine Yardımı

|                               |                                                       | Başlangıç<br>Ödeneği (₺) | Revize<br>Ödenek (₺) | Gerçekleşme<br>(₺) | Başlangıç<br>Ödeneğine<br>Göre<br>Gerçekleşme<br>Oranı (%) |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------|----------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Toplam Bütçe Giderleri</b> |                                                       | <b>183.119.000</b>       | <b>209.533.129</b>   | <b>196.858.372</b> | <b>108</b>                                                 |
| 01                            | Personel Giderleri                                    | 123.646.000              | 131.187.424          | 129.345.115        | 105                                                        |
| 02                            | Sosyal Güvenlik Kurumlarına<br>Devlet Primi Giderleri | 18.558.000               | 19.095.955           | 18.869.491         | 102                                                        |
| 03                            | Mal ve Hizmet Alım Giderleri                          | 9.584.000                | 15.933.150           | 13.176.463         | 138                                                        |
| 05                            | Cari Transferler                                      | 3.621.000                | 4.216.600            | 4.152.331          | 115                                                        |
| 06                            | Sermaye Giderleri                                     | 27.710.000               | 39.100.000           | 31.314.973         | 113                                                        |
| <b>Toplam Bütçe Gelirleri</b> |                                                       | <b>183.119.000</b>       | <b>-</b>             | <b>183.432.273</b> | <b>100</b>                                                 |
| 03                            | Teşebbüs ve Mülkiyet<br>Gelirleri                     | 3.178.000                | -                    | 4.334.707          | 136                                                        |
| 04                            | Alınan Bağış ve Yardımlar                             | 176.925.000              | -                    | 165.392.500        | 93                                                         |
| 05                            | Diğer Gelirler                                        | 3.016.000                | -                    | 13.705.066         | 454                                                        |
| 06                            | Sermaye Gelirleri                                     | -                        | -                    | -                  | -                                                          |
| Hazine Yardımı                |                                                       | 149.215.000              | -                    | 165.040.000        | 111                                                        |
| Gelir/Gider Dengesi           |                                                       | -                        | -                    | -                  | -                                                          |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

## 1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Üniversitemiz bütçesi 2018-2019 ve 2020 yılları itibarıyla karşılaştırılmıştır. Ekonomik ve fonksiyonel sınıflandırmaya göre bütçe başlangıç ödenekleri, toplam ödenekleri, harcamaları ve gerçekleşme oranları bulunmaktadır. Ayrıca 2020 yılı bütçe gelirleri ve gerçekleşme oranları, yapılan ödenek işlemlerine ve kesin mizana yer verilmiştir.

### 1.1 Bütçe Ödeneği ve Harcamalar

2020 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 183.119.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 209.533.129 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 196.858.372 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır.

**TABLO 67**

#### 2020 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Bütçe Başlangıç Ödeneği, Toplam Ödenek ve Harcamalar

| Gider Türü |                                   | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Yılsonu Toplam Ödenek (₺) | Yılsonu Toplam Harcama (₺) |
|------------|-----------------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|
| 01         | Genel Kamu Hizmetleri             | 15.731.000                  | 15.519.157                | 15.409.337                 |
| 08         | Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri | 7.714.000                   | 7.323.930                 | 5.121.879                  |
| 09         | Eğitim Hizmetleri                 | 159.674.000                 | 186.690.042               | 176.327.156                |
| Toplam     |                                   | 183.119.000                 | 209.533.129               | 196.858.372                |

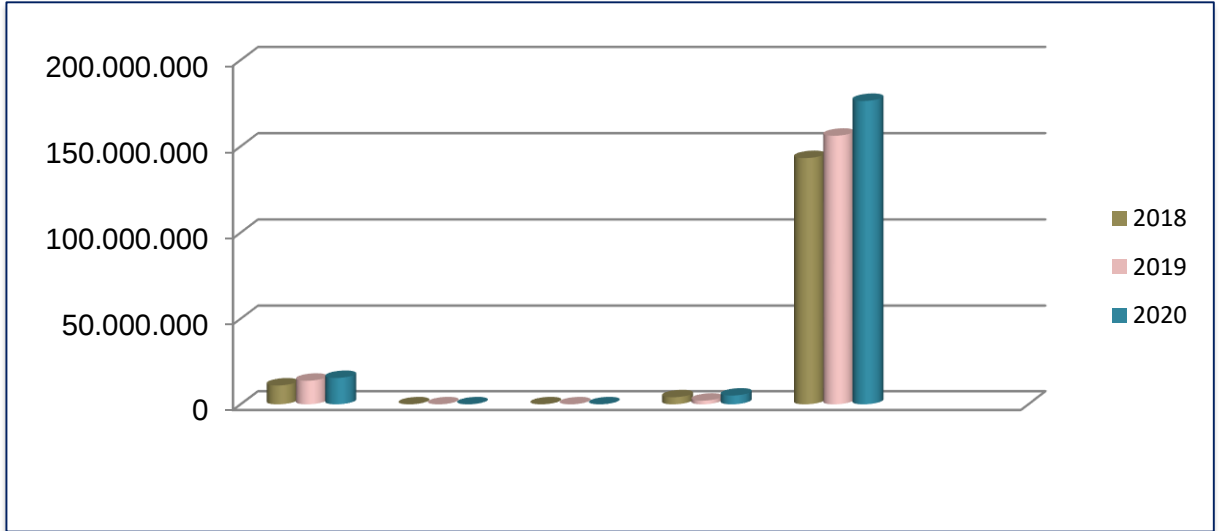
Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



**TABLO 68**
**2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar**

| Gider Türü    |                                    | 2018                       |                             | 2019                       |                             | 2020                       |                             |
|---------------|------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|               |                                    | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) |
| 01            | Genel Kamu Hizmetleri              | 11.106.100                 | 11.009.240                  | 13.845.297                 | 13.780.768                  | 15.519.157                 | 15.409.337                  |
| 02            | Savunma Hizmetleri                 | -                          | -                           | -                          | -                           | -                          | -                           |
| 03            | Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri | 987.000                    | 944.845                     | -                          | -                           | -                          | -                           |
| 08            | Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri  | 4.172.600                  | 4.139.772                   | 3.241.927                  | 2.140.255                   | 7.323.930                  | 5.121.879                   |
| 09            | Eğitim Hizmetleri                  | 147.795.582                | 143.219.490                 | 166.142.921                | 156.142.093                 | 186.690.042                | 176.327.156                 |
| <b>Toplam</b> |                                    | <b>164.061.282</b>         | <b>159.313.347</b>          | <b>183.230.145</b>         | <b>172.063.116</b>          | <b>209.533.125</b>         | <b>196.858.372</b>          |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 5 : 2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırmada Gerçekleşmeler**


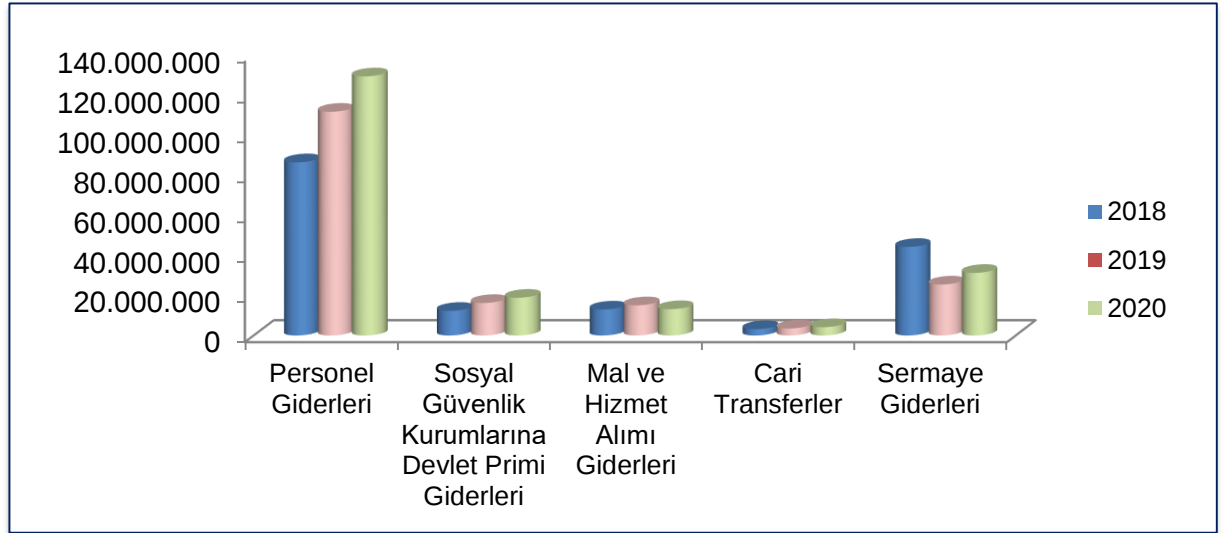
TABLO 69

## 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Toplam Ödenek ve Harcamalar

| Gider Türü |                                                    | 2018                       |                             | 2019                       |                             | 2020                       |                             |
|------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|            |                                                    | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) | Yıl Sonu Toplam Ödenek (₺) | Yıl Sonu Toplam Harcama (₺) |
| 01         | Personel Giderleri                                 | 85.324.397                 | 86.547.991                  | 112.683.145                | 111.725.713                 | 131.187.424                | 129.345.114                 |
| 02         | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 12.366.075                 | 12.323.047                  | 16.478.000                 | 16.257.599                  | 19.095.955                 | 18.869.491                  |
| 03         | Mal ve Hizmet Alımı Giderleri                      | 15.245.930                 | 12.987.416                  | 15.718.300                 | 15.086.116                  | 15.933.150                 | 13.176.463                  |
| 05         | Cari Transferler                                   | 3.210.780                  | 3.157.706                   | 3.548.950                  | 3.504.717                   | 4.216.000                  | 4.152.331                   |
| 06         | Sermaye Giderleri                                  | 47.914.100                 | 44.297.187                  | 34.801.750                 | 25.488.971                  | 39.100.000                 | 31.314.973                  |
| Toplam     |                                                    | 164.061.282                | 159.313.347                 | 183.230.145                | 172.063.116                 | 209.533.129                | 196.858.372                 |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 6 : 2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırmada Gerçekleşmeler



**TABLO 70**

**2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği**

| Gider Türü |                                    | 2018                        | 2019                        | 2020                        |
|------------|------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|            |                                    | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) |
| 01         | Genel Kamu Hizmetleri              | 9.506.000                   | 13.341.000                  | 15.731.000                  |
| 02         | Savunma Hizmetleri                 | -                           | -                           | -                           |
| 03         | Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri | 2.537.000                   | -                           | -                           |
| 08         | Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri  | 3.514.000                   | 2.842.000                   | 7.714.000                   |
| 09         | Eğitim Hizmetleri                  | 116.160.000                 | 143.393.000                 | 159.674.000                 |
| Toplam     |                                    | 131.717.000                 | 159.576.000                 | 183.119.000                 |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 71**

**2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Başlangıç Ödeneği**

| Gider Türü |                                                    | 2018                        | 2019                        | 2020                        |
|------------|----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|            |                                                    | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) |
| 01         | Personel Giderleri                                 | 68.735.000                  | 106.074.000                 | 123.646.000                 |
| 02         | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 9.499.000                   | 15.373.000                  | 18.558.000                  |
| 03         | Mal ve Hizmet Alımı Giderleri                      | 14.259.000                  | 8.634.000                   | 9.584.000                   |
| 05         | Cari Transferler                                   | 2.224.000                   | 3.293.000                   | 3.621.000                   |
| 06         | Sermaye Giderleri                                  | 37.000.000                  | 26.202.000                  | 27.710.000                  |
| Toplam     |                                                    | 131.717.000                 | 159.576.000                 | 183.119.000                 |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 72**
**2018-2019-2020 Yılları Fonksiyonel Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları**

| Gider Türü |                                    | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%) |      |      | Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%) |      |      |
|------------|------------------------------------|------------------------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------|------|------|
|            |                                    | 2018                                                 | 2019 | 2020 | 2018                                              | 2019 | 2020 |
| 01         | Genel Kamu Hizmetleri              | 116                                                  | 103  | 98   | 99                                                | 100  | 99   |
| 03         | Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri | 37                                                   | -    | -    | 96                                                | -    | -    |
| 08         | Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri  | 118                                                  | 75   | 66   | 99                                                | 66   | 70   |
| 09         | Eğitim Hizmetleri                  | 123                                                  | 109  | 110  | 97                                                | 94   | 94   |
| Toplam     |                                    | 118                                                  | 121  | 123  | 97                                                | 94   | 94   |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 73**
**2018-2019-2020 Yılları Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde Gerçekleşme Oranları**

| Gider Türü |                                                    | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Gerçekleşme Oranı (%) |      |      | Yılsonu Toplam Ödeneğe Göre Gerçekleşme Oranı (%) |      |      |
|------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|------|------|---------------------------------------------------|------|------|
|            |                                                    | 2018                                                 | 2019 | 2020 | 2018                                              | 2019 | 2020 |
| 01         | Personel Giderleri                                 | 105                                                  | 105  | 105  | 99                                                | 99   | 99   |
| 02         | Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | 104                                                  | 106  | 102  | 99                                                | 99   | 99   |
| 03         | Mal ve Hizmet Alımı Giderleri                      | 145                                                  | 175  | 138  | 93                                                | 96   | 83   |
| 05         | Cari Transferler                                   | 112                                                  | 106  | 115  | 98                                                | 99   | 98   |
| 06         | Sermaye Giderleri                                  | 130                                                  | 97   | 113  | 93                                                | 73   | 80   |
| Toplam     |                                                    | 118                                                  | 108  | 108  | 96                                                | 94   | 94   |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

## 1.2 Bütçe Gelir Tahminleri ve Gerçekleşmeleri

Üniversitemizin gelirleri; teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, hazine yardımı dahil bağış ve yardımlar, sermaye gelirleri ve diğer gelirlerden oluşmaktadır. 2020 yıl sonunda 14.971.736 ₺ seviyesine ulaşan gelir tahsilatında birinci sırayı diğer gelirler yer almaktadır. Üniversitemize ait Öz Gelir Dağılım Cetveli aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

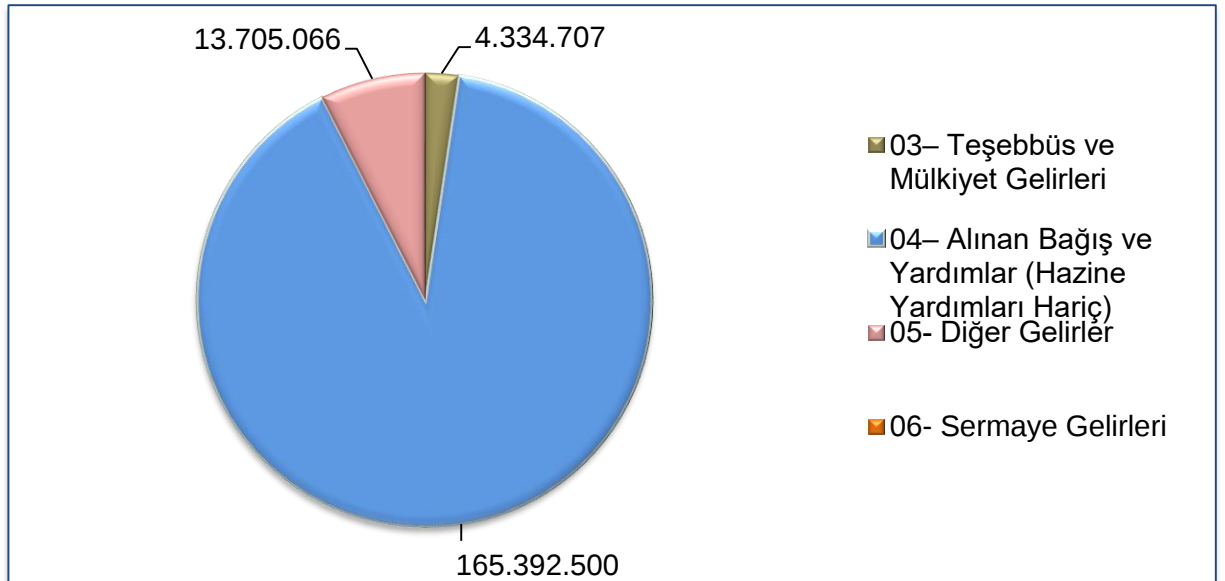
**TABLO 74**

### 2020 Yılı Öz Gelir Dağılım Cetveli

| Gelir Türü |                                                     | Gelir Tahmini (₺) | Gelir Gerçekleşmesi (₺) |
|------------|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|
| 03         | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri                      | 3.178.000         | 4.334.707               |
| 04         | Alınan Bağış ve Yardımlar (Hazine Yardımları Hariç) | -                 | 165.392.500             |
| 05         | Diğer Gelirler                                      | 3.016.000         | 13.705.066              |
| 06         | Sermaye Gelirleri                                   | -                 | -                       |
| Toplam     |                                                     | 6.194.000         | 183.432.273             |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 7: 2020 Yılı Öz Gelir Gerçekleşmeleri (₺)**



**TABLO 75**

**2020 Yılı Bütçe Gelirleri ve Gerçekleşme Oranları**

| Gelir Türü |                                | Planlanan Gelir (₺) | Gerçekleşen Gelir (₺) | Gerçekleşme Oranı (%) |
|------------|--------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| 03         | Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri | 3.178.000           | 4.330.154             | 136                   |
| 04         | Alınan Bağış ve Yardımlar      | 176.925.000         | 141.992.500           | 80                    |
| 05         | Diğer Gelirler                 | 3.016.000           | 10.289.082            | 341                   |
| 06         | Sermaye Gelirleri              | -                   | -                     | -                     |
| Toplam     |                                | 183.119.000         | 156.611.736           | 86                    |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 76**

**2020 Yılı Toplam Gelir Dağılımı**

| Gelir Türü     |  | Planlanan Gelir (₺) | Gerçekleşen Gelir (₺) | Gerçekleşme Oranı (%) |
|----------------|--|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Öz Gelir       |  | 6.194.000           | 14.971.736            | 242                   |
| Hazine Yardımı |  | 176.925.000         | 141.640.000           | 80                    |
| Toplam         |  | 183.119.000         | 156.611.736           | 86                    |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 77**

**2020 Yılı Hazine Yardımı Gelirlerinin Dağılımı**

| Gelir Türü               |  | Planlanan Gelir (₺) | Gerçekleşen Gelir (₺) | Gerçekleşme Oranı (%) |
|--------------------------|--|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| Hazine Yardımı (Cari)    |  | 149.215.000         | 127.538.000           | 85                    |
| Hazine Yardımı (Sermaye) |  | 27.710.000          | 14.102.000            | 51                    |
| Toplam                   |  | 176.925.000         | 141.640.000           | 80                    |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

### 1.3 Diğer Mali Tablolar

2020 yılsonu itibarıyla 31 adet ödenek aktarma, 38 adet ödenek ekleme, 176 adet ödenek gönderme, 14 adet tenkis olmak üzere toplam 259 adet bütçe işlemi gerçekleştirilmiştir.

**TABLO 78**

#### 2020 Yılı Ödenek İşlemlerinin Dağılımı

| İşlem Türü              | İşlem Sayısı (Adet) | Tutarı (₺)         |
|-------------------------|---------------------|--------------------|
| Ödenek Aktarma          | 31                  | 15.332.000         |
| Ödenek Ekleme           | 38                  | 31.249.785         |
| Ödenek Gönderme Belgesi | 176                 | 201.682.500        |
| Tenkis İşlemi           | 14                  | 4.963.736          |
| <b>Toplam</b>           | <b>259</b>          | <b>216.757.235</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



**TABLO 79**

**2020 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı**

| KESİN MİZAN                  |                                                                |                  |               |                 |                   |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------|---------------|-----------------|-------------------|
| Muhasebe Birimi Kamu İdaresi | HİTİT ÜNİVERSİTESİ                                             | Başlangıç Tarihi |               | 01.01.2020      |                   |
| Defter                       | HİTİT ÜNİVERSİTESİ HESAP PLANI                                 | Bitiş Tarihi     |               | 31.12.2020      |                   |
| Hesap                        | Hesap Adı                                                      | Borç (TL)        | Alacak (TL)   | Borç Kalan (TL) | Alacak Kalan (TL) |
| 100                          | KASA HESABI                                                    | 14               | 14            | 0               | 0                 |
| 102                          | BANKA HESABI                                                   | 1.718.631.056    | 1.717.412.088 | 1.218.968       | 0                 |
| 103                          | VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - )               | 676.610.516      | 676.610.516   | 0               | 0                 |
| 104                          | PROJE ÖZEL HESABI                                              | 6.522.917        | 4.134.068     | 2.388.849       | 0                 |
| 106                          | DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI ( - )                           | 748.577          | 748.577       | 0               | 0                 |
| 108                          | DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI                                    | 187.789.046      | 187.789.046   | 0               | 0                 |
| 120                          | GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI                                   | 212.574.484      | 180.800.163   | 31.774.322      | 0                 |
| 126                          | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                          | 383.934          | 383.934       | 0               | 0                 |
| 127                          | DİĞER FAALİYET ALACAKLARI HESABI                               | 11.778.887       | 0             | 11.778.887      | 0                 |
| 140                          | KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI                                    | 1.071.865        | 1.036.600     | 35.265          | 0                 |
| 150                          | İLK MADDE VE MALZEME HESABI                                    | 22.609.904       | 19.926.256    | 2.683.648       | 0                 |
| 157                          | DİĞER STOKLAR HESABI                                           | 42.020           | 0             | 42.020          | 0                 |
| 160                          | İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI                                   | 3.733.598        | 3.733.598     | 0               | 0                 |
| 161                          | PERSONEL AVANSLARI HESABI                                      | 7.401            | 7.401         | 0               | 0                 |
| 162                          | BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI                            | 9.597.693        | 4.441.873     | 5.155.819       | 0                 |
| 166                          | PROJE ÖZEL HESABINDAN VERİLEN AVANS VE AKREDİTİFLER HESABI     | 550              | 550           | 0               | 0                 |
| 226                          | VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                          | 263.963          | 15.342        | 248.621         | 0                 |
| 241                          | MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI   | 851.000          | 0             | 851.000         | 0                 |
| 250                          | ARAZİ VE ARSALAR HESABI                                        | 228.476.512      | 867.072       | 227.609.440     | 0                 |
| 251                          | YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI                            | 10.853.794       | 0             | 10.853.794      | 0                 |
| 252                          | BİNALAR HESABI                                                 | 156.832.574      | 0             | 156.832.574     | 0                 |
| 253                          | TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI                               | 29.313.664       | 609.115       | 28.704.549      | 0                 |
| 254                          | TAŞITLAR HESABI                                                | 1.304.801        | 60.605        | 1.244.196       | 0                 |
| 255                          | DEMİRBAŞLAR HESABI                                             | 50.429.802       | 3.614.607     | 46.815.195      | 0                 |
| 257                          | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | 2.403.687        | 117.169.753   | 0               | 114.766.065       |
| 258                          | YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI                              | 116.807.917      | 34.445.702    | 82.362.215      | 0                 |
| 260                          | HAKLAR HESABI                                                  | 7.273.785        | 0             | 7.273.785       | 0                 |
| 264                          | ÖZEL MALİYETLER HESABI                                         | 38.694           | 0             | 38.694          | 0                 |
| 268                          | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-) | 0                | 7.312.480     | 0               | 7.312.480         |
| 294                          | ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI      | 790.529          | 0             | 790.529         | 0                 |
| 299                          | BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI ( - )                            | 3.090            | 793.619       | 0               | 790.529           |
| 320                          | BÜTÇE EMANETLERİ HESABI                                        | 311.421          | 717.659       | 0               | 406.238           |
| 330                          | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                           | 584.775          | 917.015       | 0               | 332.240           |
| 333                          | EMANETLER HESABI                                               | 186.858.921      | 187.340.596   | 0               | 481.676           |
| 360                          | ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI                                | 13.820.590       | 15.536.071    | 0               | 1.715.481         |
| 361                          | ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI                    | 31.254.268       | 31.458.874    | 0               | 204.606           |
| 362                          | FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI | 700.535          | 717.021       | 0               | 16.486            |
| 368                          | VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİT VERGİ VE DİĞER YÜK HES   | 817.261          | 817.261       | 0               | 0                 |
| 372                          | KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI                               | 1.051.547        | 5.627.887     | 0               | 4.576.341         |

**TABLO 79 (Devamı)**

**2020 Yılı Hitit Üniversitesi Kesin Mizanı**

|               |                                                                                             |                       |                       |                      |                      |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| 380           | GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI                                                          | 19.813                | 36.298                | 0                    | 16.485               |
| 430           | ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI                                                        | 283.964               | 1.293.588             | 0                    | 1.009.624            |
| 480           | GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI                                                         | 16.485                | 16.485                | 0                    | 0                    |
| 500           | NET DEĞER HESABI                                                                            | 25.081.849            | 363.107.131           | 0                    | 338.025.283          |
| 511           | BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI                                                              | 1.069.248.913         | 1.069.248.913         | 0                    | 0                    |
| 519           | DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI                                                              | 1.601.181.368         | 1.601.403.278         | 0                    | 221.909              |
| 570           | GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI                                              | 486.316.957           | 927.617.967           | 0                    | 441.301.010          |
| 580           | GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI ( - )                                       | 663.476.175           | 331.738.087           | 331.738.087          | 0                    |
| 590           | DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI                                                         | 214.053.876           | 423.655.973           | 0                    | 209.602.097          |
| 591           | DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI ( - )                                                  | 345.260.754           | 174.922.664           | 170.338.090          | 0                    |
| 600           | GELİRLER HESABI                                                                             | 244.310.800           | 244.310.800           | 0                    | 0                    |
| 630           | GİDERLER HESABI                                                                             | 203.161.962           | 203.161.962           | 0                    | 0                    |
| 690           | FAALİYET SONUÇLARI HESABI                                                                   | 411.706.520           | 411.706.520           | 0                    | 0                    |
| 800           | BÜTÇE GELİRLERİ HESABI                                                                      | 184.648.964           | 184.648.964           | 0                    | 0                    |
| 805           | GELİR YANSITMA HESABI                                                                       | 184.648.964           | 184.648.964           | 0                    | 0                    |
| 830           | BÜTÇE GİDERLERİ HESABI                                                                      | 196.947.394           | 196.947.394           | 0                    | 0                    |
| 835           | GİDER YANSITMA HESAPLARI                                                                    | 196.947.394           | 196.947.394           | 0                    | 0                    |
| 895           | BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI                                                             | 380.294.161           | 380.294.161           | 0                    | 0                    |
| 900           | GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                                        | 407.282.149           | 407.282.149           | 0                    | 0                    |
| 901           | BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI                                                                     | 415.004.698           | 415.004.698           | 0                    | 0                    |
| 902           | BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI                                                             | 206.646.236           | 206.646.236           | 0                    | 0                    |
| 903           | KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI                                                               | 206.735.258           | 206.735.258           | 0                    | 0                    |
| 904           | ÖDENEKLER HESABI                                                                            | 206.646.236           | 206.646.236           | 0                    | 0                    |
| 905           | ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI                                                                    | 196.947.394           | 196.947.394           | 0                    | 0                    |
| 910           | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                                            | 12.892.837            | 8.456.453             | 4.436.384            | 0                    |
| 911           | ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI                                                 | 8.446.453             | 12.882.837            | 0                    | 4.436.384            |
| 914           | VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI                                                           | 2.200.000             | 0                     | 2.200.000            | 0                    |
| 915           | VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI                                                 | 0                     | 2.200.000             | 0                    | 2.200.000            |
| 920           | GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI                                                                    | 252.170.743           | 219.453.850           | 32.716.893           | 0                    |
| 921           | GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI                                                          | 192.835.435           | 225.552.328           | 0                    | 32.716.893           |
| 948           | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI                                               | 13.114.950            | 6.663.652             | 6.451.298            | 0                    |
| 949           | BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI                                       | 6.663.652             | 13.114.950            | 0                    | 6.451.298            |
| 962           | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI                                            | 10.347.791            | 3.805.701             | 6.542.090            | 0                    |
| 963           | BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI                                                          | 3.712.986             | 10.255.076            | 0                    | 6.542.090            |
| 990           | KIRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI | 378.239               | 0                     | 378.239              | 0                    |
| 993           | MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI                              | 34.053                | 0                     | 34.053               | 0                    |
| 998           | DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI                                                                 | 1.174.638             | 0                     | 1.174.638            | 0                    |
| 999           | DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI                                                       | 0                     | 1.586.929             | 0                    | 1.586.929            |
| <b>TOPLAM</b> |                                                                                             | <b>12.243.985.654</b> | <b>12.243.985.654</b> | <b>1.174.712.143</b> | <b>1.174.712.143</b> |

## 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

### 2.1. 2020 Yılı Birimler Bazında Bütçe Giderleri ve Gelişimi

2020 yılında Üniversitemize tahsis edilen ödenek miktarı 183.119.000 ₺ olup yıl içinde eklemelerle birlikte ödeneğimiz 209.533.129 ₺' ye yükselmiştir. Bunun 196.858.372 ₺' lik kısmı yıl sonunda harcanmıştır. 2020 yılı toplam harcamalarına bakıldığında; 2020 yıl sonu toplam ödeneğin kullanım oranı %106 olmuştur. Bu oranlar personel giderleri için %99, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri için %99, mal ve hizmet alım giderleri için %83, cari transferler için %98 ve sermaye giderleri için de %80 oranında gerçekleşmiştir.

**TABLO 79**

#### 2020 Yılı Akademik Birimler Bazında Bütçe Giderleri

| Akademik Birimler     | Bütçe Başlangıç<br>Ödeneği<br>(₺) | Revize Bütçe<br>(₺) | Gerçekleşen<br>Harcama (₺) |
|-----------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Fakülteler            | 77.750.000                        | 82.509.056          | 81.981.077                 |
| Enstitüler            | 4.250.000                         | 5.426.807           | 5.401.694                  |
| Yüksekokullar         | 26.387.000                        | 28.266.332          | 28.068.427                 |
| Meslek Yüksekokulları | 633.000                           | 896.733             | 896.728                    |
| <b>Toplam</b>         | <b>109.020.000</b>                | <b>117.098.928</b>  | <b>116.347.926</b>         |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı



**TABLO 80**

**2020 Yılı İdari Birimler Bazında Harcama Tutarları**

| İdari Birimler                                   | Bütçe Başlangıç<br>Ödeneği<br>(₺) | Revize Bütçe<br>(₺) | Gerçekleşen<br>Harcama (₺) |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Özel Kalem (Rektörlük)                           | 2.165.000                         | 2.821.577           | 2.678.032                  |
| Özel Kalem (Genel Sekreterlik)                   | 1.201.000                         | 1.227.333           | 1.221.320                  |
| İdari ve Mali İşler Dairesi<br>Başkanlığı        | 21.292.000                        | 36.038.243          | 31.100.263                 |
| Personel Dairesi Başkanlığı                      | 4.538.000                         | 4.854.653           | 4.850.893                  |
| Kütüphane ve Dokümantasyon<br>Dairesi Başkanlığı | 1.988.000                         | 1.613.330           | 1.524.121                  |
| Sağlık, Kültür ve Spor Dairesi<br>Başkanlığı     | 8.421.000                         | 7.306.089           | 5.296.520                  |
| Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı                   | 1.723.000                         | 1.593.874           | 1.593.873                  |
| Yapı İşleri ve Teknik Dairesi<br>Başkanlığı      | 27.587.000                        | 33.790.037          | 29.302.644                 |
| Öğrenci İşleri Dairesi Başkanlığı                | 1.488.000                         | 1.064.013           | 1.064.013                  |
| Strateji Geliştirme Dairesi<br>Başkanlığı        | 3.157.000                         | 1.652.709           | 1.414.675                  |
| Hukuk Müşavirliği                                | 503.000                           | 465.493             | 460.547                    |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>74.063.000</b>                 | <b>92.427.351</b>   | <b>80.503.900</b>          |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 81**

**2020 Yılı Uygulama ve Araştırma Merkezleri Bazında Harcama Tutarları**

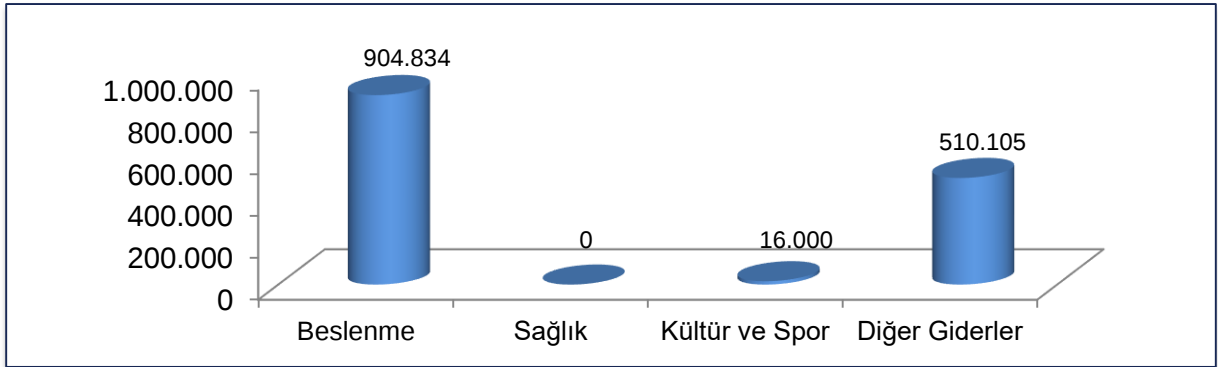
| Merkezler                           | Bütçe Başlangıç<br>Ödeneği<br>(₺) | Revize Bütçe<br>(₺) | Gerçekleşen<br>Harcama (₺) |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|
| Uygulama ve Araştırma<br>Merkezleri | 36.000                            | 6.600               | 6.546                      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 82**
**2020 Yılı Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)**

| Gider Türü     | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Revize Bütçe (₺) | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|----------------|-----------------------------|------------------|-------------------------|
| Beslenme       | 1.912.000                   | 1.912.250        | 904.834                 |
| Sağlık         | 11.000                      | 11.000           | -                       |
| Kültür ve Spor | 83.000                      | 83.000           | 16.000                  |
| Diğer Giderler | 1.307.000                   | 1.308.000        | 510.105                 |
| <b>Toplam</b>  | <b>3.313.000</b>            | <b>3.314.250</b> | <b>1.430.939</b>        |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 8: 2020 Yılı Öğrenciler ile İlgili Ödenek Gerçekleşmeleri (₺)**

**TABLO 83**
**2018–2019–2020 Yılları Öğrenci İle İlgili Giderler (₺)**

| Gider Türü     | 2018 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺) | 2019 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺) | 2020 Yılı Gerçekleşen Harcama (₺) |
|----------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Beslenme       | 2.323.532                         | 2.451.915                         | 904.834                           |
| Sağlık         | 9.000                             | -                                 | -                                 |
| Kültür ve Spor | 84.000                            | 254.213                           | 16.000                            |
| Diğer Giderler | 1.039.796                         | 932.615                           | 510.105                           |
| <b>Toplam</b>  | <b>3.456.328</b>                  | <b>3.638.743</b>                  | <b>1.430.939</b>                  |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

## 2.2 2019 Yılı Bütçe Giderlerinin Ekonomik Bazda Gelişimi

### 01- Personel Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinde memur, sözleşmeli personel, işçi, geçici personel ve diğer personel statüsünde çalışan personeli için ilgili ekonomik gider kodunda 123.646.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 7.541.424 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 131.187.424 ₺ toplam ödenekten 129.345.114 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneye göre %99 olarak gerçekleşmiştir.

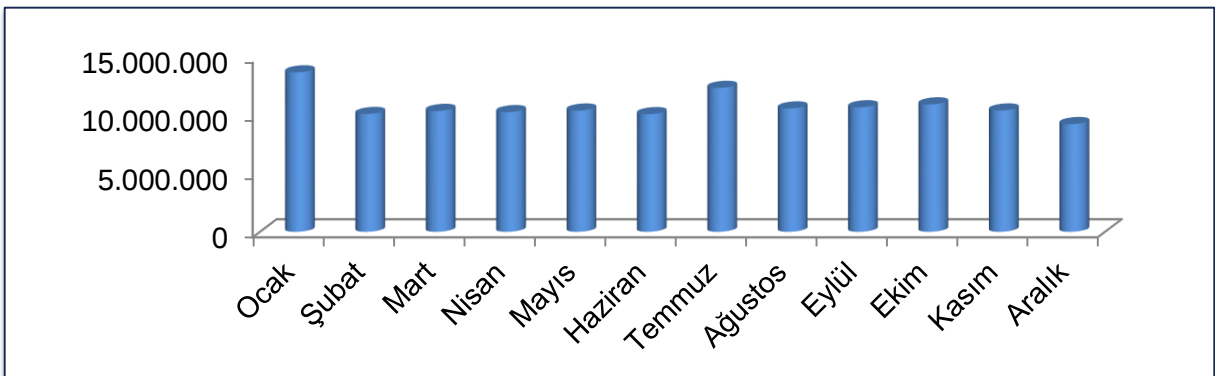
**TABLO 84**

#### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Personel Giderleri (₺)

| Aylar         | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|---------------|-------------------------|
| Ocak          | 13.690.607              |
| Şubat         | 10.128.654              |
| Mart          | 10.391.354              |
| Nisan         | 10.285.907              |
| Mayıs         | 10.422.497              |
| Haziran       | 10.113.771              |
| Temmuz        | 12.363.022              |
| Ağustos       | 10.601.607              |
| Eylül         | 10.703.699              |
| Ekim          | 10.951.508              |
| Kasım         | 10.427.785              |
| Aralık        | 9.264.703               |
| <b>Toplam</b> | <b>129 .345.114</b>     |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 9: 2020 Yılı Aylar itibarıyla Personel Giderleri (₺)**



## 02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinde işveren sıfatıyla, çalışanları için ödenecek sigorta ve sağlık primi ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 18.558.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 1.039.877 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 19.095.955 ₺ toplam ödenekten 18.869.491 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %99 olarak gerçekleşmiştir.

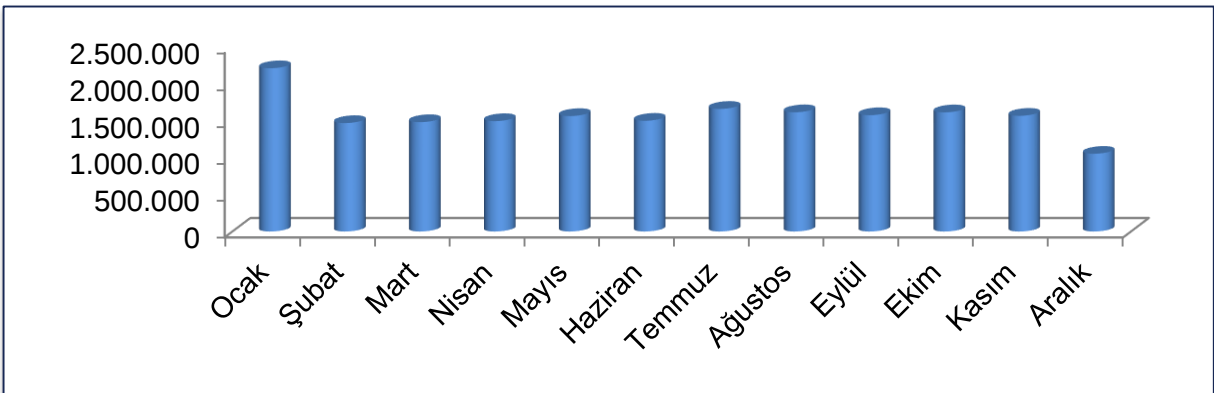
**TABLO 85**

### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri

| Aylar         | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|---------------|-------------------------|
| Ocak          | 2.214.445               |
| Şubat         | 1.474.714               |
| Mart          | 1.487.183               |
| Nisan         | 1.500.978               |
| Mayıs         | 1.569.323               |
| Haziran       | 1.505.510               |
| Temmuz        | 1.666.109               |
| Ağustos       | 1.620.322               |
| Eylül         | 1.580.939               |
| Ekim          | 1.619.276               |
| Kasım         | 1.572.342               |
| Aralık        | 1.058.350               |
| <b>Toplam</b> | <b>18.869.491</b>       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 10: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri (₺)**



### 03- Mal ve Hizmet Alımları Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinde cari nitelikli giderlerinden olan üretime yönelik mal ve malzeme alımları, büro ve kırtasiye malzemesi, su ve temizlik malzemeleri, yakıt, elektrik alımları, laboratuvar malzemeleri, büro ve işyeri demirbaş alımları, onarımları, rutin bakım onarım giderleri, telefon ve haberleşme giderleri, personelimize mevzuatları çerçevesinde ödenen görev yolluğu giderleri ile ilgili ekonomik kodunda başlangıç ödeneği 9.584.000 ₺ öngörülmüş, yıl içerisinde 6.508.980 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 15.933.150 ₺ toplam ödenekten 13.176.463 ₺ harcama yapılarak %82 gerçekleşme sağlanmıştır.

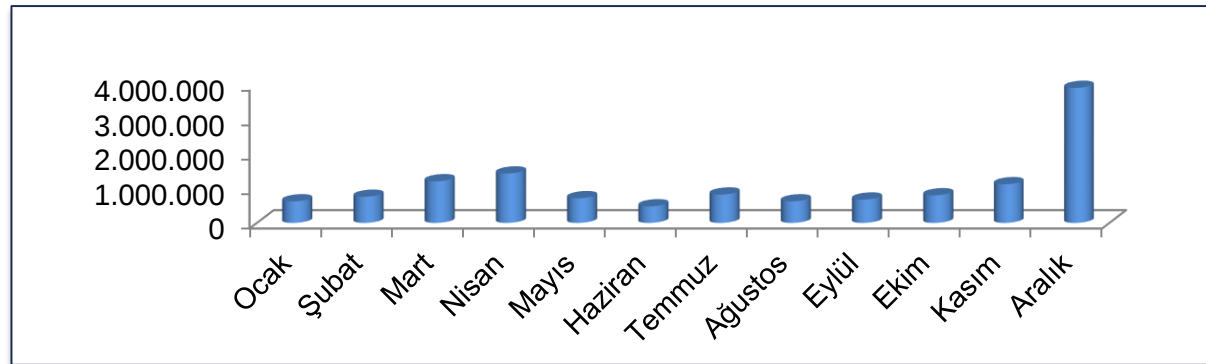
**TABLO 86**

#### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)

| Aylar         | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|---------------|-------------------------|
| Ocak          | 624.285                 |
| Şubat         | 756.994                 |
| Mart          | 1.207.661               |
| Nisan         | 1.432.456               |
| Mayıs         | 715.814                 |
| Haziran       | 479.617                 |
| Temmuz        | 821.959                 |
| Ağustos       | 624.183                 |
| Eylül         | 676.449                 |
| Ekim          | 800.104                 |
| Kasım         | 1.121.728               |
| Aralık        | 3.915.213               |
| <b>Toplam</b> | <b>13.176.463</b>       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 11: 2020 Yılı Aylar itibarıyla Mal ve Hizmet Alım Giderleri (₺)**



## 05- Cari Transfer Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinde Sosyal Güvenlik Kurumuna emekli ikramiyeleri, ek karşılıklar ve ölüm aylığı ödemeleri ile ilgili ekonomik gider kodunda 3.612.000 ₺ bütçe başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 763.600 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 4.216.600 ₺ toplam ödenekten 4.152.331 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %98 olarak gerçekleşmiştir.

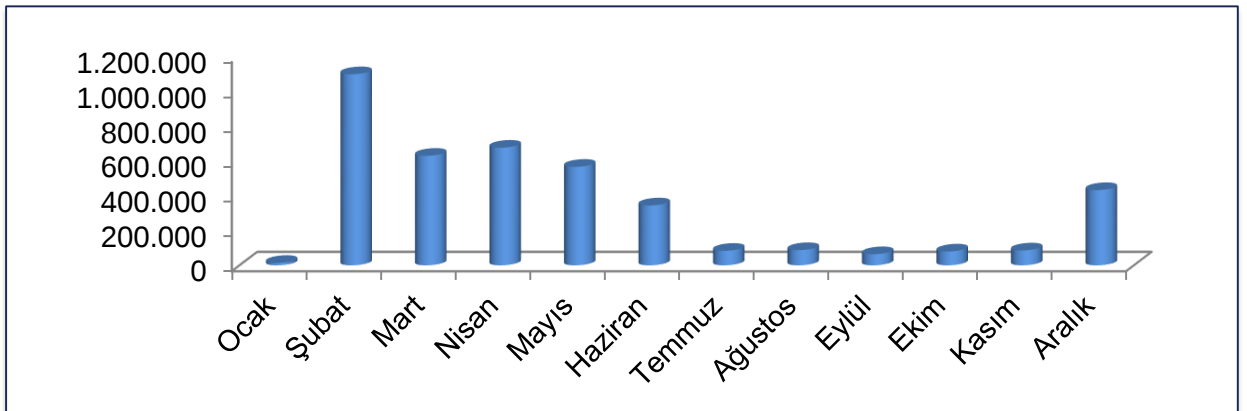
**TABLO 87**

### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)

| Aylar         | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|---------------|-------------------------|
| Ocak          | 14.050                  |
| Şubat         | 1.095.969               |
| Mart          | 628.183                 |
| Nisan         | 674.721                 |
| Mayıs         | 564.946                 |
| Haziran       | 343.616                 |
| Temmuz        | 83.247                  |
| Ağustos       | 87.294                  |
| Eylül         | 63.920                  |
| Ekim          | 79.389                  |
| Kasım         | 85.457                  |
| Aralık        | 431.539                 |
| <b>Toplam</b> | <b>4.152.331</b>        |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 12: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Cari Transfer Giderleri (₺)**



## 06- Sermaye Giderleri

Üniversitemiz 2020 yılı bütçesinde gayri maddi hak alımları, yatırım programında yer alan gayrimenkul yapım ve gayrimenkul büyük onarım giderleri, kamulaştırma ve yayın alımı ile ilgili ekonomik gider kodunda 27.710.000 ₺ başlangıç ödeneği öngörülmüş, bütçe yılı içerisinde 13.140.000 ₺ aktarma/ekleme yapılmıştır. 39.100.000 ₺ toplam ödenekten 31.314.973 ₺ harcama yapılmış, harcama oranı toplam ödeneğe göre %25 olarak gerçekleşmiştir.

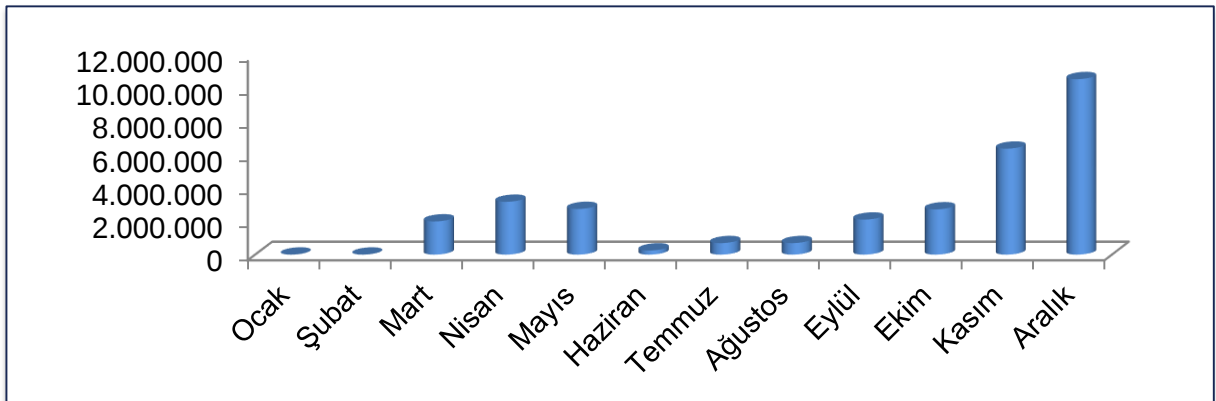
**TABLO 88**

### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)

| Aylar         | Gerçekleşen Harcama (₺) |
|---------------|-------------------------|
| Ocak          | -                       |
| Şubat         | -                       |
| Mart          | 1.995.368               |
| Nisan         | 3.176.767               |
| Mayıs         | 2.745.566               |
| Haziran       | 246.178                 |
| Temmuz        | 690.012                 |
| Ağustos       | 691.099                 |
| Eylül         | 2.106.289               |
| Ekim          | 2.721.844               |
| Kasım         | 6.374.194               |
| Aralık        | 10.567.656              |
| <b>Toplam</b> | <b>31.314.973</b>       |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 13: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Sermaye Giderleri (₺)**



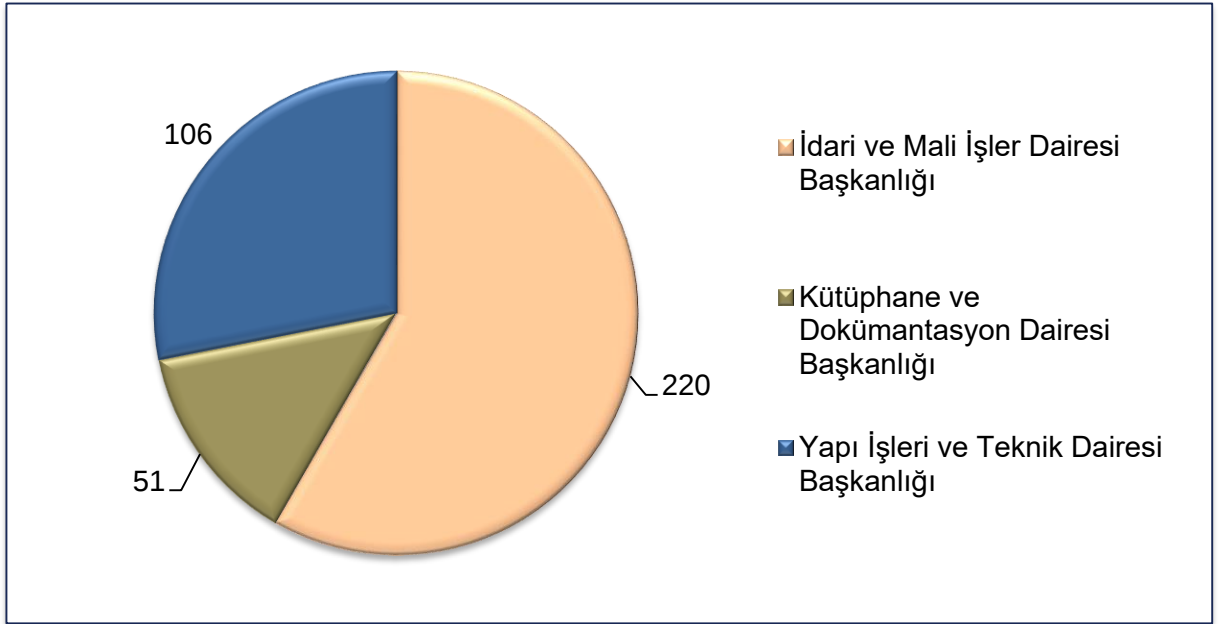
TABLO 89

## 2020 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderleri (₺)

| İdari Birimler                                | Bütçe Başlangıç Ödeneği (₺) | Revize Bütçe (₺)  | Gerçekleşen Harcama (₺) | Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Payı (%) | Gerçekleşen Harcamaya Göre Payı (%) |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|
| İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı        | 2.200.000                   | 8.060.000         | 4.841.705               | 220                                     | 60                                  |
| Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı | 1.000.000                   | 600.000           | 512.786                 | 51                                      | 85                                  |
| Yapı İşleri ve Teknik Dairesi Başkanlığı      | 24.510.000                  | 30.440.000        | 25.960.482              | 106                                     | 85                                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>27.710.000</b>           | <b>39.100.000</b> | <b>31.314.973</b>       | <b>113</b>                              | <b>80</b>                           |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

Grafik 14: 2020 Yılı Birim Bazında Sermaye Giderlerinin Bütçe Başlangıç Ödeneğine Göre Yüzdesel ( %) Dağılımı



## 2.3 Bütçe Gelirleri ve Gelişimi

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır. 2020 yılında en fazla gelirin harç tahsilatlarının hesaplara yansımaları nedeniyle nisan ve ekim aylarında gerçekleştiği görülmektedir.

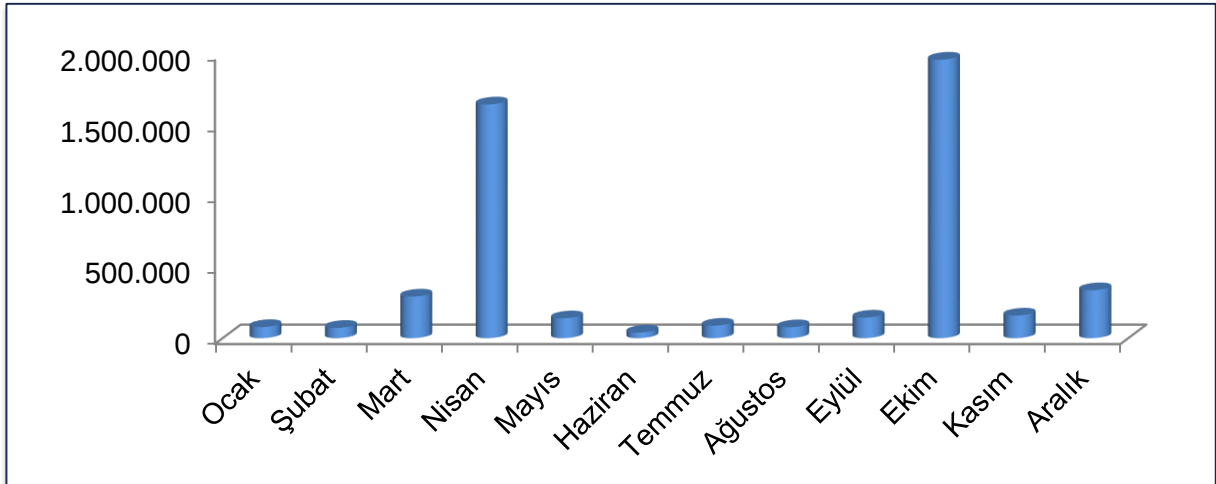
**TABLO 90**

### 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)

| Aylar         | Gerçekleşen Gelir (₺) |
|---------------|-----------------------|
| Ocak          | 78.539                |
| Şubat         | 72.904                |
| Mart          | 294.184               |
| Nisan         | 1.648.710             |
| Mayıs         | 140.225               |
| Haziran       | 39.769                |
| Temmuz        | 88.236                |
| Ağustos       | 76.960                |
| Eylül         | 145.627               |
| Ekim          | 1.963.318             |
| Kasım         | 159.846               |
| Aralık        | 338.820               |
| <b>Toplam</b> | <b>5.047.139</b>      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 15: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri (₺)**



05- Diğer Gelirlerin aylar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda ve grafikte yer almaktadır.

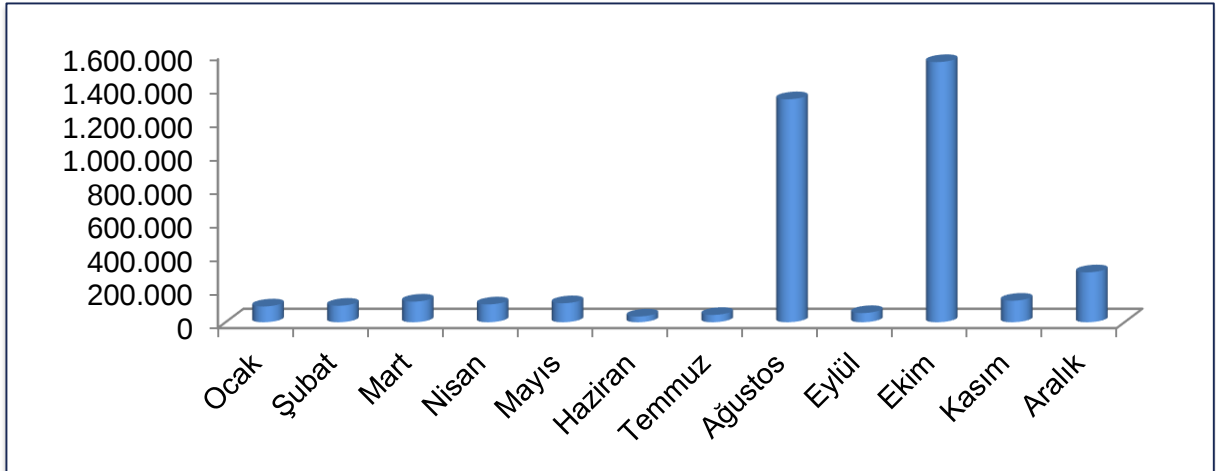
**TABLO 91**

**2020 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)**

| Aylar         | Gerçekleşen Gelir (₺) |
|---------------|-----------------------|
| Ocak          | 94.109                |
| Şubat         | 98.232                |
| Mart          | 122.927               |
| Nisan         | 106.374               |
| Mayıs         | 113.329               |
| Haziran       | 34.138                |
| Temmuz        | 43.649                |
| Ağustos       | 1.327.306             |
| Eylül         | 54.717                |
| Ekim          | 1.548.102             |
| Kasım         | 128.311               |
| Aralık        | 297.440               |
| <b>Toplam</b> | <b>3.968.632</b>      |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**Grafik 16: 2020 Yılı Aylar İtibarıyla Diğer Gelirler (₺)**



### 2.3.1 2020 Yılı Gelir Açıklamaları

**Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 445 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler:** 2020 yılında örgün ve yaygın öğretim programları için 100.000 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde öngörülenin üzerinde 981.720 ₺ ön lisans ve lisans öğrencisinden tahsil edilmiştir.

**İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler:** 2020 yılında yürütülen ikinci öğretim programları için 3843 sayılı Kanun gereğince 3.000.067 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde toplam 2.158.278 ₺ tahsil edilmiştir.

**Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 156.571 ₺ tahsil edilmiştir.

**Tezli Yüksek Lisans Gelirleri:** 2020 yılında yürütülen tezli yüksek lisans programları için 3.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 98.802 ₺ tahsil edilmiştir.

**Doktora Gelirleri:** 2020 yılında yürütülen doktora programları için 3.000 ₺ gelir tahsili öngörülmüş yıl içinde toplam 12.743 ₺ tahsil edilmiştir.

**Diğer Hizmet Gelirleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 710.925 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Lojman Kira Gelirleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 4.379 ₺ tahsil edilmiştir.

**Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri:** 2020 yılında yürütülen kantin kira gelirleri için 5.000 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde öngörülenin üzerinde toplam 169.772 ₺ tahsil edilmiştir.

**Hazine Yardımı (Cari):** 2020 yılı için 149.215.000 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 150.758.000 ₺ tahsil edilmiştir.

**Hazine Yardımı (Sermaye):** 2020 yılı için 27.710.000 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 14.282.000 ₺ tahsil edilmiştir.

**Kurumlardan Alınan Bağış ve Yardımlar:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 1.000,000 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 6.000 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**YÖK Burs Destekleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 345.500 ₺ tahsil edilmiştir.

**Kişilerden Alacaklar Faizleri:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 8.399 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Mevduat Faizleri:** 2020 yılı için 30.000 ₺ gelir tahmini öngörülmüş, 712.453 ₺ tahsil edilmiştir.

**Diğer Faizler:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 3.283 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Araştırma Projeleri Gelirleri Payı:** 2020 yılı için 116.000,00 ₺ gelir tahmini öngörülmüştür ancak gelir gerçekleşmemiştir.

**Diğer İdari Para Cezaları:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 87.113 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 2.500 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 7.140.353 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Kişilerden Alacaklar:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 166.984 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri:** 2020 yılı için 2.870.000 ₺ gelir tahmini öngörülmüş olup yıl içinde 1.505.016 ₺ gelir tahsil edilmiştir.

**Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler:** 2020 yılında gelir tahmini öngörülmemiş olup yıl içinde toplam 4.078.962 ₺ gelir tahsil edilmiştir.



## 2.4 Döner Sermaye Kaynaklı Gelir ve Giderler

2020 mali yılı içerisinde 1.059.152 ₺ gelir elde edilmiş olup gelirler faaliyet alanlarına göre 2018-2019-2020 mali yılı döner sermaye gelirlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

### 2.4.1 Döner Sermaye Gelirleri

**TABLO 92**

#### 2018-2019-2020 Yılları Döner Sermaye Gelirleri (₺)

| Gelir Türü                            | 2018 (₺)       | 2019 (₺)         | 2020 (₺)         |
|---------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| Eğitim ve Kurs Gelirleri              | 104.337        | 228.453          | 213.311          |
| Analiz Gelirleri                      | 223.550        | 518.214          | 449.912          |
| Test Gelirleri                        | 45.502         | 371.623          | 42.083           |
| Üniversite Sanayi İşbirliği Gelirleri | 83.221         | 41.857           | 25.000           |
| Danışmanlık Gelirleri                 | 167.433        | 212.135          | 194.694          |
| Diğer Gelirler                        | 112.243        | 130.707          | 134.152          |
| <b>Toplam</b>                         | <b>736.286</b> | <b>1.502.989</b> | <b>1.059.152</b> |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü



## 2.4.2 Döner Sermaye Giderleri

Giderler, döner sermaye işletmelerinden ilgili birimlerin faaliyetlerini sürdürebilmeleri için gerekli olan sarf malzemeler ile diğer tüketim malları ve malzemeleri için yapılan harcamalardan oluşmaktadır. 2018-2020 mali yılı döner sermaye giderlerinin dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

**TABLO 93**

### 2018-2019-2020 Yılları Döner Sermaye Giderleri (₺)

| Gider Türü                                            | 2018 (₺)       | 2019 (₺)         | 2020 (₺)         |
|-------------------------------------------------------|----------------|------------------|------------------|
| 01–Personel Giderleri                                 | 327.481        | 664.032          | 854.400          |
| 02–Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri | -              | -                | -                |
| 03–Mal ve Hizmet Alım Giderleri                       | 259.690        | 562.631          | 855.000          |
| 05–Cari Transferler                                   | 57.343         | 154.528          | 250.000          |
| 06–Sermaye Giderleri                                  | 66.491         | 80.011           | 360.000          |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>711.005</b> | <b>1.461.202</b> | <b>2.319.400</b> |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

**TABLO 94**

### 2020 Yılı Döner Sermaye Gelir - Gider Tablosu (₺)

| Birim Adı                       | Gelir (₺) | Gider (₺) | Denge (Fark) |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------------|
| Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü | 3.050.000 | 2.319.400 | 730.600      |

Kaynak: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

### 3. Mali Denetim Sonuçları

Denetim, iç ve dış denetim olmak üzere ikiye ayrılır. Üniversitemizde harcama öncesi denetim görevi harcama birimlerinde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Ön Mali Kontrol Birimi tarafından yapılan kontrol faaliyetleri olarak yürütülmektedir. İç denetçi tarafından Üniversitemizin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık yapılmaktadır.

#### 3.1 Dış Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetimi, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde yönetimin mali faaliyet karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının TBMM'ye raporlanmasından sorumlu olan Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemiz harcama birimlerinin 2020 yılı harcamaları Sayıştay Başkanlığınca incelenmiştir.

#### 3.2 İç Denetim Sonuçları

Üniversitemizde bazı harcama birimlerine ait iç denetim ile bilgiler aşağıda ki tabloda gösterilmektedir.

**TABLO 95**

#### **2020 Yılı İç Denetim Sonuçları**

| Sıra No | Denetlenen Birim                             | Denetimin Konusu                |
|---------|----------------------------------------------|---------------------------------|
| 1       | Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu           | Konukeyi İş ve İşlemleri Süreci |
| 2       | Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü | Tüm İş ve İşlemlerin Süreci     |
| 3       | Sosyal Bilimleri Enstitüsü                   | Ek Ders Ödeme Süreci            |

*Kaynak: İç Denetim Birimi*

## 4. Diğer Hususlar

### 4.1 Proje Bilgileri

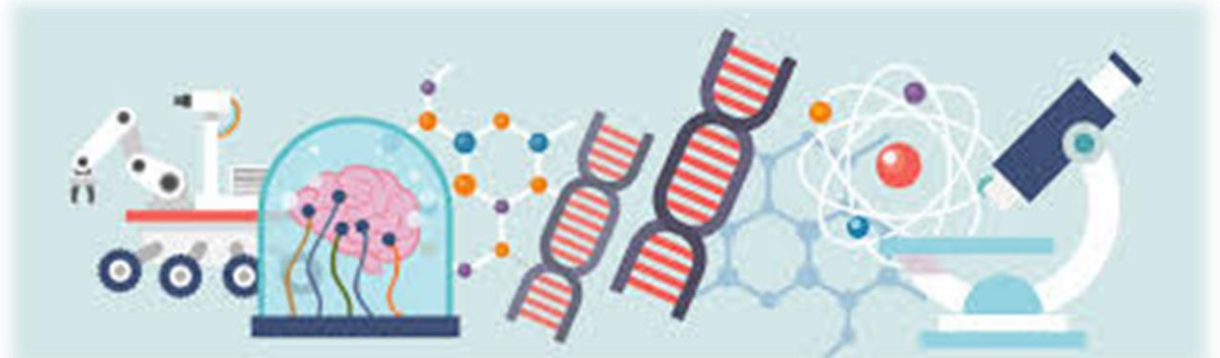
Üniversitemiz eğitim–öğretim ve araştırmalar çerçevesinde Rektörlüğümüze bağlı Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce takibi yapılan çeşitli projeler üzerinde çalışmalar yapılmaktadır. Önceki yıldan devreden ve 2020 mali yılında belirtilen proje sayıları ve toplam ödenekleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**TABLO 96**

#### 2020 Yılı Proje Sayıları

| Projeler                       | Önceki Yıldan Devreden Proje Sayısı | Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı | Yıl İçinde Tamamlanan Proje Sayısı | Yıl Sonu İtibarıyla Toplam Proje Sayısı | Toplam Ödenek |
|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
| BAP                            | 120                                 | 61                              | 49                                 | 132                                     | 2.683.058     |
| TUBİTAK                        | 6                                   | 6                               | 4                                  | 8                                       | 1.103.047     |
| AB                             | 2                                   | 1                               | -                                  | 3                                       | 484.971       |
| OKA                            | 2                                   | -                               | -                                  | 2                                       | 2.298.680     |
| Çorum İçin Bir Projem Var      | 3                                   | -                               | 3                                  | 0                                       | 47.800        |
| Alacayı Düşünüyorum            | 5                                   | -                               | -                                  | 5                                       | 28.375        |
| Gençlik ve Spor Bak. Projeleri | 3                                   | -                               | -                                  | 3                                       | 87.035        |
| BOREN Projeleri                | -                                   | 1                               | -                                  | 1                                       | 581.500       |
| İçişleri Bakanlığı Projeleri   | 1                                   | -                               | -                                  | 1                                       | 55.325        |

Kaynak: Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi



## 4.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Üniversitemiz Üniversitelerin bilimsel üretkenliklerinin en önemli göstergelerinden biri olan Akademik Yayın Performansı, öğretim elemanlarının yapmış oldukları bilimsel çalışmaların sonucunda yayınladıkları, uluslararası bilimsel değeri yüksek makalelerin sayısıdır. 2019 yılında öğretim üyesi başına düşen yayın sayısı 0,99 iken 2020 yıl sonu itibarıyla 0,99 ' a yükselmiştir. Üniversitemiz yayın sayıları aşağıda ki tabloda gösterilmiştir.

**TABLO 97**

### 2020 Yılındaki Yayın Sayıları

| Yayın Türü                                                           | Yayın Sayısı |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|
| AHCI,SSCI, SCI gibi İndekslerdeki Üniversitemiz Çıkışlı Yayın Sayısı | 360          |
| Uluslararası Makale                                                  | 689          |
| Ulusal Makale                                                        | 186          |
| Uluslararası Bildiri                                                 | 170          |
| Ulusal Bildiri                                                       | 57           |
| Kitap                                                                | 257          |

Kaynak: Fakülteler, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokulları



### 4.3 Yatırım Proje Bilgileri

2020 Mali Yılı Yatırım Programı kapsamında sektörel ayırmda yatırım projeleri ve uygulama sonuçları aşağıda gösterilmektedir.

**TABLO 98**

#### 2020 Yılı Eğitim Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

| Proje Adı                       | Başlama - Bitiş Tarihi | Başlangıç Ödeneği (₺) | Revize Ödenek (₺) | Harcama (₺)       |
|---------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Derslik Merkezi Birimler        | 2008–2023              | 12.200.000            | 10.780.000        | 9.861.869         |
| Kampüs Altyapısı                | 2020–2023              | 3.800.000             | 3.800.000         | 3.799.343         |
| Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi | 2020-2020              | 100.000               | 1.520.000         | 99.946            |
| Muhtelif İşler                  | 2020-2020              | 4.900.000             | 16.690.000        | 13.443.271        |
| Yayın Alımı                     | 2020-2020              | 1.000.000             | 600.000           | 512.786           |
| <b>Toplam</b>                   |                        | <b>22.000.000</b>     | <b>33.390.000</b> | <b>27.682.215</b> |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 99**

#### 2020 Yılı Spor Sektörü Projeleri Yatırım Uygulama Durumu

| Proje Adı                     | Başlama - Bitiş Tarihi | Başlangıç Ödeneği (₺) | Revize Ödenek (₺) | Harcama (₺) |
|-------------------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
| Açık ve Kapalı Spor Tesisleri | 2010–2020              | 5.708.000             | 5.708.000         | 3.597.758   |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**TABLO 100**

#### 2020 Yılı Kamulaştırma Yatırım Uygulama Durumu

| Proje Adı    | Başlama - Bitiş Tarihi | Başlangıç Ödeneği (₺) | Revize Ödenek (₺) | Harcama (₺) |
|--------------|------------------------|-----------------------|-------------------|-------------|
| Kamulaştırma | 2020-2020              | 2.000                 | 2.000             | -           |

Kaynak: Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı

**B. Performans Bilgileri****1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri**

Üniversitemiz 3 program, 6 alt program ve 20 faaliyet ile gösterge hedeflerini takip etmektedir.

**TABLO 101****Program, Alt Program ve Faaliyet Bilgileri**

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                            | FAALİYET                                                                                             |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi                              |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim Kurumları Temel Araştırma Hizmetleri                                                   |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                                              |
| YÜKSEKÖĞRETİM HİZMETLERİ         | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                    |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklarının Geliştirilmesi ve Erişimin Kolaylaştırılması |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                              |
|                                  |                                                        | Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim                                                               |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                  |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                            |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                             |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri                                                                    |
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI       | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ              | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri                                                           |
|                                  | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER                   | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler                                                            |
|                                  |                                                        | Genel Destek Hizmetleri                                                                              |
|                                  |                                                        | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler                                                      |
|                                  |                                                        | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                                                                 |
|                                  |                                                        | Özel Kalem Hizmetleri                                                                                |
|                                  |                                                        | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler                                                                |
|                                  |                                                        | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler                                                      |
|                                  |                                                        | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler                                                  |
|                                  |                                                        |                                                                                                      |

## 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

### 2.1 Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeleri

Üniversitemiz 2020 yılsonu alt program gösterge hedefleri ve sonuçlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmiştir.

**TABLO 102**

### Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020                                                                                                                                                       |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                           |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                                                                                                                      |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ölçü Birimi                                                                                                                                                | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                                                                                                                                                                                                                       | Oran                                                                                                                                                       | 2018             | 100     | 100                        | 100                         | 0           | 100         | 100         | 100         | 100            | 100               | Ulaşıldı           |
| Ülkemizin bilgi birikiminin artırılması ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere Üniversitemiz araştırma altyapısının kurulması ve kapasitelerinin artırılması için 1.dönemde gerçekleşme elde edilememiştir.                                                                                               |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Ülkemizin bilgi birikiminin artırılması ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere Üniversitemiz araştırma altyapısının kurulması ve kapasitelerinin artırılması için 2.dönemde gerçekleşme elde edilmiş ve çalışmalara devam edilmektedir.                                                                   |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Üniversitemiz araştırma altyapısının kurulması ve kapasitelerinin artırılması için çalışmalar sürdürülmektedir.                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Üniversitemiz araştırma altyapısının kurulması ve kapasitelerinin artırılması için 4.dönemde ön görülen hedefe ulaşılmıştır.                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2020                                                                                                                                                       |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                           |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME                                                                                                           |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                              |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ölçü Birimi                                                                                                                                                | Önceki Dönem Grç |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                            | Yılı             | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oran                                                                                                                                                       | 2018             | 0,0100  | 0,9000                     | 0,0100                      | 0           | 0,2900      | 0,3500      | 0,5381      | 0,5381         | 59,7900           | Ulaşılamadı        |
| Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                                                                                                                                                                                                                    | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 2       | 3                          | 3                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşılamadı        |
| Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sayı                                                                                                                                                       | 0                | 0       | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TL                                                                                                                                                         | 2018             | 375.684 | 800.000                    | 500.000                     | 200.343,10  | 166.446     | 176.373     | 70.012      | 613.174,10     | 76,6500           | Ulaşılamadı        |
| Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                            | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 9       | 1                          | 1                           | 0           | 1           | 0           | 0           | 1              | 100               | Ulaşıldı           |
| BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                              | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 144     | 120                        | 75                          | 0           | 123         | 149         | 130         | 130            | 108,3300          | Aşıldı             |
| Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                    | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 0,2000  | 0,1700                     | 0,0900                      | 0           | 0,1700      | 0,1800      | 0,1600      | 0,1600         | 94,1200           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                                                                                                                                                                                                                        | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 2       | 3                          | 3                           | 0           | 1           | 0           | 0           | 1              | 33,3300           | Ulaşılamadı        |
| Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                                                                                                                                                                                                                      | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 15      | 20                         | 16                          | 0           | 21          | 21          | 21          | 21             | 105               | Aşıldı             |
| Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                                                                                                                                                                                                                            | Sayı                                                                                                                                                       | 2018             | 515     | 575                        | 340                         | 24          | 246         | 181         | 238         | 689            | 119,8300          | Aşıldı             |
| Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması altında yer alan göstergelerin izlenmesine yeni başladığından bazı aksaklıklar meydana gelmiş ancak hedeflenen gösterge değerine ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.                                                           |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması altında yer alan göstergelerin izlenmesine 2.dönem sonunda 3 gösterge dışında diğer göstergelerin sonuçları hedeflere ulaşma yönünde olduğu görülmektedir. Hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir. |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması altında yer alan göstergelerin izlenmesine 3.dönem sonunda bazı göstergelerin sonuçlarının hedeflenen değerleri aştığı görülmektedir. Hedeflenen gösterge değerlerine ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.                      |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması altında yer alan göstergelerin izlenmesine 4.dönem sonunda hedeflenen gösterge değerlerinin üstünde gerçekleşme meydana geldiği görülmüştür.                                                                                         |                                                                                                                                                            |                  |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

**TABLO 102 (Devamı)**

## Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                                                                                                                     |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | HAYAT BOYU ÖĞRENME                                                                                                                                       |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ                                                                                                      |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ölçü Birimi                                                                                                                                              | Önceki Dönem Gr |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                          | Yılı            | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 40     | 35                         | 18                          | 1           | 1           | 0           | 0           | 2              | 5,7100            | Ulaşılamadı        |
| Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 494    | 410                        | 220                         | 0           | 97          | 95          | 150         | 342            | 83,4100           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 8      | 12                         | 8                           | 0           | 1           | 0           | 0           | 1              | 8,3300            | Ulaşılamadı        |
| Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 57     | 85                         | 38                          | 16          | 0           | 32          | 35          | 83             | 97,6500           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 11     | 13                         | 13                          | 1           | 1           | 0           | 0           | 2              | 15,3800           | Ulaşılamadı        |
| Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Sayı                                                                                                                                                     | 0               | 0      | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 | Ulaşıldı           |
| <p>Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması altında yer alan göstergelerin 1.dönemde gerçekleşmelerinin az olduğu görülmüştür. Bunun yeni bir sisteme geçmiş olduğundan gösterge soruları konusunda yaşanan sorunlardan olduğu değerlendirilmektedir.</p> <p>Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması altında yer alan göstergelerin 2.dönemde gerçekleşmelerinin COVID 19 Pandemisinden etkilenmiş olduğu değerlendirilmektedir.</p> <p>Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması altında yer alan göstergelerin 3.dönemde gerçekleşmelerinin COVID 19 Pandemisinden etkilenmiş olduğu değerlendirilmektedir.</p> <p>Toplunun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması altında yer alan göstergelerin 4.dönemde gerçekleşmelerinin COVID 19 Pandemisinden etkilenmiş olduğu değerlendirilmekte olup yılsonu gerçekleşme değerleriyle yılsonu gerçekleşme tahminlerinin bazılarında ulaşıldığı hatta aşıldığı görülmektedir.</p> |                                                                                                                                                          |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                                                                                                                     |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                            |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER                                                                                                          |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                      |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ölçü Birimi                                                                                                                                              | Önceki Dönem Gr |        | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                          | Yılı            | Değeri |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 0,3700 | 0,4500                     | 0,4500                      | 0,0600      | 0,1800      | 0,2600      | 0,3500      | 0,3500         | 77,7800           | Ulaşılamadı        |
| Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 5      | 6                          | 6                           | 2           | 2           | 2           | 3           | 3              | 50                | Ulaşılamadı        |
| YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Sayı                                                                                                                                                     | 2018            | 8      | 7                          | 8                           | 8           | 13          | 13          | 15          | 15             | 214,2900          | Aşıldı             |
| YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sayı                                                                                                                                                     | 0               | 0      | 2                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sayı                                                                                                                                                     | 0               | 0      | 1                          | 1                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 1.dönem gerçekleşmelerinin bazı göstergelerde gerçekleşme olmadığı görülmektedir. Hedefe ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 2.dönemde bazı göstergelerde gerçekleşme olmadığı görülmektedir olup bunun nedeninin içinde bulunduğumuz COVID 19 pandemisi olduğu değerlendirilmektedir. Hedefe ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 3.dönemde bazı göstergelerde gerçekleşme olmadığı görülmektedir olup bunun nedeninin içinde bulunduğumuz COVID 19 pandemisi olduğu değerlendirilmektedir. Hedefe ulaşmak için çalışmalar devam etmektedir.</p> <p>Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 4.dönem gerçekleşmelerininde tamamlanmasıyla yılsonu değeri ile yılsonu gerçekleşme tahmininin bazı göstergeler için altında bazı göstergeler içinse üstünde gerçekleştiği görülmekte olup bunun Covid-19 pandemisinin etkilerinden olduğu değerlendirilmektedir.</p>                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                          |                 |        |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

**TABLO 102 (Devamı)**

## Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)

| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                                                                                                                       |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|----------------------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------|-------------------|--------------------|
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                              |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                     |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                         |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ölçü Birimi                                                                                                                                                | Önceki Dönem Gr |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            | Yılı            | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 13      | 15                         | 13                          | 7           | 0           | 6           | 3           | 16             | 106,6700          | Aşıldı             |
| Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Oran                                                                                                                                                       | 0               | 0       | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Eğitimin program süresinde bitirilmesi oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 50      | 50                         | 0                           | 0           | 10,5500     | 45,3700     | 46,1500     | 46,1500        | 92,3000           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 78,7400 | 84                         | 0                           | 0           | 81,5500     | 91,3800     | 94,4100     | 94,4100        | 112,3900          | Aşıldı             |
| Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 643.128 | 678.000                    | 505.211                     | 505.211     | 455.802     | 517.954     | 519.090     | 519.090        | 76,5600           | Ulaşılamadı        |
| Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 33,6100 | 40,6000                    | 30,5100                     | 3,0500      | 28,3100     | 30,9900     | 29,8900     | 29,8900        | 73,6200           | Ulaşılamadı        |
| Kütüphaneden yararlanılan kişi sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 10.000  | 18.750                     | 18.134                      | 18.052      | 300         | 3.782       | 3.629       | 25.763         | 137,4000          | Aşıldı             |
| Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 9       | 9                          | 0                           | 0           | 8,6900      | 8,1200      | 9,2600      | 9,2600         | 102,8900          | Aşıldı             |
| Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Metrekare                                                                                                                                                  | 2018            | 0,9700  | 1,3800                     | 0                           | 0           | 1,4200      | 1,3700      | 1,3200      | 1,3200         | 95,6500           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Metrekare                                                                                                                                                  | 2018            | 6,6900  | 7,7700                     | 8,3600                      | 8,4400      | 8,6800      | 8,3700      | 8,0500      | 8,0500         | 103,6000          | Aşıldı             |
| Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 0,8400  | 0,5900                     | 0,2000                      | 0,0700      | 0,2000      | 0           | 0           | 0,2000         | 33,9000           | Ulaşılamadı        |
| Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 54      | 45                         | 45                          | 43          | 41          | 43          | 45          | 45             | 100               | Ulaşıldı           |
| Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 91      | 100                        | 0                           | 0           | 93          | 90,8000     | 100         | 100            | 100               | Ulaşıldı           |
| Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 71,0600 | 80                         | 75                          | 66          | 71          | 67,4300     | 79          | 79             | 98,7500           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 2       | 3                          | 1                           | 1           | 1           | 1           | 1           | 1              | 33,3300           | Ulaşılamadı        |
| Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sayı                                                                                                                                                       | 0               | 0       | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 1       | 1                          | 1                           | 1           | 1           | 2           | 2           | 2              | 200               | Aşıldı             |
| Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 12      | 11                         | 11                          | 11          | 11          | 10          | 9           | 9              | 81,8200           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 271     | 300                        | 257                         | 257         | 257         | 548         | 428         | 428            | 142,6700          | Aşıldı             |
| Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 0,0400  | 0,6700                     | 0                           | 0           | 0,4800      | 5,4100      | 5,6100      | 5,6100         | 837               | Aşıldı             |
| Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 1.dönem gerçekleşmelerinin yeni sisteme geçiş sürecinde sorunların anlaşılamamasına bağlı hedeflere bağlı kalmamışlığı görülmüş çalışmalara devam edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 2.dönem gerçekleşmelerinin Covid-19 pandemisinden etkilendiği ayrıca bazı gösterge verilerinin öğrenci sayılarına göre gerçekleşme değerlerinin değişkenlik gösterdiği değerlendirilmekte olup çalışmalara devam edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 3.dönem gerçekleşmelerinin Covid-19 pandemisinden etkilendiği ayrıca bazı gösterge verilerinin öğrenci sayılarına göre gerçekleşme değerlerinin değişkenlik gösterdiği değerlendirilmekte olup çalışmalara devam edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi altında yer alan göstergelerin 4.dönem gerçekleşmelerinin Covid-19 pandemisinden etkilendiği ayrıca bazı gösterge verilerinin öğrenci sayılarına göre gerçekleşme değerlerinin değişkenlik gösterdiği değerlendirilmekte olup yılsonu değerleri ile yılsonu gerçekleşme tahminlerine bakıldığında hedeflerin çoğuna ulaşıldığı hatta aşıldığı görülmektedir.                                                                                                                        |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yıl:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2020                                                                                                                                                       |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                              |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Programın Adı:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                             |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Alt Program Hedefi:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Gösterge Adı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Ölçü Birimi                                                                                                                                                | Önceki Dönem Gr |         | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Tahmini | Gerçekleşme |             |             |             |                |                   |                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                            | Yılı            | Değeri  |                            |                             | 1. Üç Aylık | 2. Üç Aylık | 3. Üç Aylık | 4. Üç Aylık | Yılsonu Değeri | Gerçekleşme Oranı | Gerçekleşme Durumu |
| Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sayı                                                                                                                                                       | 0               | 0       | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 280.067 | 311.000                    | 270.000                     | 20.088      | 0           | 0           | 0           | 20.088         | 6,4600            | Ulaşılamadı        |
| Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Metrekare                                                                                                                                                  | 2018            | 1,3500  | 1,5700                     | 0                           | 0           | 1,6100      | 1,5500      | 1,4900      | 1,4900         | 94,9000           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 96      | 103                        | 102                         | 0           | 99          | 102         | 102         | 102            | 99,0300           | Kısmen Ulaşıldı    |
| Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Sayı                                                                                                                                                       | 2018            | 60      | 90                         | 95                          | 1           | 0           | 0           | 0           | 1              | 1,1100            | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | TL                                                                                                                                                         | 0               | 0       | 0                          | 0                           | 0           | 0           | 0           | 0           | 0              | 0                 |                    |
| Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | TL                                                                                                                                                         | 2018            | 121     | 165                        | 112,5000                    | 25,6300     | 15,2500     | 0           | 0           | 40,8800        | 24,7800           | Ulaşılamadı        |
| Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Oran                                                                                                                                                       | 2018            | 65      | 48                         | 0                           | 0           | 0           | 0           | 66,1000     | 66,1000        | 137,7100          | Aşıldı             |
| Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi altında yer alan göstergelerin 1.dönem gerçekleşmelerinin öğrenci sayılarına bağlı olarak gerçekleştiği ayrıca Covid-19 pandemisi nedeniyle getirilen yasaklardan etkilendiği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi altında yer alan göstergelerin 2.dönem gerçekleşmelerinin öğrenci sayılarına bağlı olarak gerçekleştiği ayrıca Covid-19 pandemisi nedeniyle getirilen yasaklardan etkilendiği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi altında yer alan göstergelerin 3.dönem gerçekleşmelerinin öğrenci sayılarına bağlı olarak gerçekleştiği ayrıca Covid-19 pandemisi nedeniyle getirilen yasaklardan etkilendiği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |
| Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi altında yer alan göstergelerin 4.dönem gerçekleşmelerinin öğrenci sayılarına bağlı olarak gerçekleştiği ayrıca Covid-19 pandemisi nedeniyle getirilen yasaklardan etkilendiği görülmektedir. Ayrıca yılsonu değerleri ve yılsonu gerçekleşme tahminlerine bakıldığında hedeflerin bazılarına ulaşıldığı görüldükten bazıların hedeflere ulaşmadığı görülmektedir. |                                                                                                                                                            |                 |         |                            |                             |             |             |             |             |                |                   |                    |

**TABLO 103**

## Performans Göstergesi Sonuçları Formu

| Program                          | Alt Program                                            | Alt Program Hedefi                                                                                                                                                                         | Performans Göstergesi                                                                                                 | Hedeflenen Gösterge Değeri | Yılsonu Gerçekleşme Değeri | Gerçekleşme Durumu |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|--------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                          | 100                        | 100                        | Ulaşıldı           |
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                       | 0,9000                     | 0,5381                     | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                       | 3                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                             | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                                    | 800.000                    | 613.174,1000               | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                               | 1                          | 1                          | Ulaşıldı           |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                                 | 120                        | 130                        | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                       | 0,1700                     | 0,1600                     | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                           | 3                          | 1                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                         | 20                         | 21                         | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                               | 575                        | 689                        | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                     | 35                         | 2                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                             | 410                        | 342                        | Kısmen Ulaşıldı    |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması  | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                                    | 12                         | 1                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı      | 85                         | 83                         | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                         | 13                         | 2                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                               | 0                          | 0                          | Ulaşıldı           |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                     | 0,4500                     | 0,3500                     | Ulaşılmadı         |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | Araştırma bursundan yararlanan öğrenci sayısı                                                                         | 6                          | 3                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                            | 7                          | 15                         | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | YÖK tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | 2                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                    | 1                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı                                                                              | 15                         | 16                         | Aşıldı             |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                              | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Eğitimin program süresinde bitirme oranı                                                                              | 50                         | 46,1500                    | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                 | 84                         | 94,4100                    | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                | 678.000                    | 519.090                    | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                           | 40,6000                    | 29,8900                    | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                   | 18.750                     | 25.763                     | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                               | 9                          | 9,2600                     | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                     | 1,3800                     | 1,3200                     | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                      | 7,7700                     | 8,0500                     | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                         | 0,5900                     | 0,2000                     | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                             | 45                         | 45                         | Ulaşıldı           |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                              | 100                        | 100                        | Ulaşıldı           |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                               | 80                         | 79                         | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                      | 3                          | 1                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                      | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                             | 1                          | 2                          | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                    | 11                         | 9                          | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                        | 300                        | 428                        | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                      | 0,6700                     | 5,6100                     | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                      | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                     | 311.000                    | 20.088                     | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                              | 1,5700                     | 1,4900                     | Kısmen Ulaşıldı    |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                      | 103                        | 102                        | Kısmen Ulaşıldı    |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                           | 90                         | 1                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                      | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                     | 165                        | 40,8800                    | Ulaşılmadı         |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                                   | 48                         | 66,1000                    | Aşıldı             |
|                                  |                                                        |                                                                                                                                                                                            | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı     | 0                          | 0                          | Ulaşılmadı         |

### 3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Hitit Üniversitesi Stratejik Planlama çalışmaları 2019 yılında 2020-24 yıllarını kapsayacak şekilde başlatılmıştır. “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” 18. maddesinin (1) ç bendi uyarınca “Rektörün değişmesi halinde ilgili üniversitenin stratejik planı yenilenebilir” ibaresi doğrultusunda Mayıs 2019 yılında Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK’ün Rektör olarak atanmasıyla birlikte çalışmaların yenilenmesi kararı alınmıştır. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı çatısındaki Strateji ve Bütçe Başkanlığına başvuruda bulunulmuş, müteakiben 2021-2025 yıllarını kapsayacak şekilde stratejik planın yeniden başlatılmasına onay verilmiştir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun 9. maddesi çerçevesinde, Kamu İdareleri için Stratejik Planlama Kılavuzu doğrultusunda hazırlanan Üniversitemiz 2015- 2019 Stratejik Planında 5 stratejik amaç ve bu amaçların altında toplam 19 adet hedef belirlenmiştir. Hedefler altında da 153 adet faaliyet ve bu faaliyetlere ilişkin performans göstergesi bulunmaktadır. 2015-2019 Stratejik Planında yer alan amaçlar şunlardır: a. Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması b. Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması c. Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi d. Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Alt Yapı, Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi e. Üniversitemiz ve Paydaşları Arasındaki Etkileşim Kalitesinin ve Topluma Yönelik Hizmetlerin Arttırılması Stratejik Planda yer alan hedeflerin yıllık izleme ve değerlendirmesi her yıl hazırlanan Performans Programı, Faaliyet Raporu ve Akademik Faaliyet Raporu aracılığıyla yerine getirilmeye çalışılmıştır. 2018 yılından itibaren Stratejik Planda yer alan tüm faaliyetler performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmeye başlanmıştır. Hitit Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı gerçekleştirmeleri aşağıdaki tablolarda özetlenmiştir.

**TABLO 104**

#### **Hitit Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Gerçekleşme Oranları**

| Stratejik Amaç                                                         | Stratejik Hedef                                                         | Gerçekleşme Oranı (%) |      |      |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|------|
|                                                                        |                                                                         | 2017                  | 2018 | 2019 |
| Amaç A.1.Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması | Hedef A.1.1. Akademisyen Başına Düşen Bilimsel Yayın Sayısını Arttırmak | 75                    | 92   | 82   |
|                                                                        | Hedef A.1.2.Akademik Birimlerin Anabilim Dalları Şeklinde Örgütlenmesi  | 89                    | 90   | 90   |

**TABLO 104 (Devamı)**

**Hitit Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Gerçekleşme Oranları**

| Stratejik Amaç                                                                | Stratejik Hedef                                                                                                                                                                                   | Gerçekleşme Oranı (%) |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|------|
|                                                                               |                                                                                                                                                                                                   | 2017                  | 2018 | 2019 |
| Amaç A.1. Bilimsel Faaliyetlerin Nitelik ve Nicelik Olarak Arttırılması       | Hedef A.1.3. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) ve Ulusal-Uluslararası Çok Merkezli Projelerin Arttırılması                                                                                       | 75                    | 100  | 93   |
| Amaç B.1. Eğitim-Öğretimin Niteliğinin Arttırılması                           | Hedef B.1.1. Öğrencilere Yönelik Ulusal ve Uluslararası Bilimsel Faaliyetlerin Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi                                                                                   | 87                    | 90   | 88   |
|                                                                               | Hedef B.1.2. Öğrencilere Yönelik Danışmanlık ve Destek Hizmetlerinin Geliştirilmesi ve Öğrencilerin Sosyal, Kültürel, Sanatsal, Sportif vb. Faaliyetlerinin Arttırılması                          | 83                    | 83   | 83   |
|                                                                               | Hedef B.1.3. Kütüphane Olanaklarının Geliştirilmesi                                                                                                                                               | 76                    | 80   | 95   |
|                                                                               | Hedef B.1.4. Üniversite Genelinde Akreditasyonun Yaygınlaştırılması                                                                                                                               | 90                    | 99   | 100  |
|                                                                               | Hedef B.1.5. Eğitim Öğretime “Engellerin” Kaldırılması                                                                                                                                            | 100                   | 100  | 100  |
|                                                                               | Hedef B.1.6 Eğitim-Öğretim Programlarının Ulusal ve Uluslararası Normlar ve Beklentiler Çerçevesinde Güncellenmesi ile Eğitim Kalitesini Arttırmaya Yönelik Eğitim Materyallerinin Geliştirilmesi | 82                    | 91   | 90   |
| Amaç C.1. Kurumsal Yapının Kalite Sürekliliğinin Sağlanması ve Geliştirilmesi | Hedef C.1.1. Akademik ve İdari Personelin Verimliliğinin Arttırılması                                                                                                                             | 84                    | 90   | 79   |
|                                                                               | Hedef C.1.2. Personelin Aidiyet Duygusunun Arttırılması ve Motivasyonunun Sağlanması                                                                                                              | 100                   | 100  | 88   |
|                                                                               | Hedef C.1.3. Akademik ve İdari Birimlerin Fiziksel Olanaklarının, Bilişim Altyapısının ve Teknolojik İmkânlarının Geliştirilmesi                                                                  | 99                    | 88   | 89   |
|                                                                               | Hedef C.1.4. Örgütsel ve Yönetmelik Sistemin İyileştirilmesi ve Geliştirilmesi                                                                                                                    | 88                    | 88   | 88   |
|                                                                               | Hedef C.1.5. Destek Hizmetlerinin Kalitesinin Yükseltilmesi                                                                                                                                       | 100                   | 100  | 50   |

**TABLO 104 (Devamı)****Hitit Üniversitesi 2015-2019 Stratejik Planı Gerçekleşme Oranları**

| Stratejik Amaç                                                                                                       | Stratejik Hedef                                                                                                                                                    | Gerçekleşme Oranı (%) |      |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------|------|
|                                                                                                                      |                                                                                                                                                                    | 2017                  | 2018 | 2019 |
| Amaç D.1. Eğitim-Öğretim Kalitesinin Arttırılması İçin Alt Yapı, Üstyapı ve Peyzaj Çalışmalarının Gerçekleştirilmesi | Hedef D.1.1. Merkezi Altyapı Çalışmalarının Tamamlanması                                                                                                           | 74                    | 81   | 59   |
|                                                                                                                      | Hedef D.1.2 Eğitim-Öğretim Binalarının, Sosyal Alan ve Spor Tesislerinin Tamamlanması                                                                              | 77                    | 77   | 43   |
| Amaç E.1. Üniversitemiz ve Paydaşları Arasındaki Etkileşim Kalitesinin ve Topluma Yönelik Hizmetlerin Arttırılması   | Hedef E.1.1. Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesi ve Kamu, Sivil Toplum Kuruluşları ile Özel Sektör İşbirliğinin Tesis Edilmesi, Yürütülmesi ve Sürdürülebilmesi | 70                    | 76   | 69   |
|                                                                                                                      | Hedef E.1.2. Topluma Yönelik Hizmetlerin Arttırılması                                                                                                              | 82                    | 84   | 56   |
|                                                                                                                      | Hedef E.1.3. Mezunlarla İlişkilerin Geliştirilmesi                                                                                                                 | 68                    | 73   | 65   |

**4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

2020-2022 Dönemi Orta Vadeli Programında kamu kaynaklarının kullanımının etkinliğini takip etmeyi kolaylaştıracak, şeffaflığı ve hesap verebilirliği arttıracak performans esaslı program bütçelemenin hayata geçirileceği belirlenmiştir. Program bütçe sistemine geçişin ilk adımı olarak da idarelerin 2020 yılı idare performans programlarının program bütçeye uygun olarak hazırlanmasının gerekliliği belirtilmiş olup, Üniversitemiz 2020 yılı Performans Programı program bütçe esaslarına göre hazırlanmıştır.

Bu kapsamda 2020 Yılı Performans Programına ait performans göstergelerinin "Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu" ile 3'er aylık dönemler halinde yıl içerisinde izlenmeye başlanmıştır. Üniversitemiz Yönetim Bilgi Sistemine geçiş süreci tamamlanamadığından izleme verilerinin toplanması 3'er aylık dönemler şeklinde birimlerden talep edilerek toplanmış olup program bütçe sistemine girişleri dönemsel olarak dönem değerlendirilmeleri ile birlikte yapılmıştır.



# **IV- Kurumsal Kabiliyet ve Kapasitenin Değerlendirilmesi**



## A-Stratejik Planda Öngörülmemen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Üniversitemiz 2021-2025 Stratejik Planına göre öngörülmemen kurumsal kapasite ihtiyaçları önümüzdeki yıl tespit edilecektir.

## B- Üstünlükler



- Üniversitemizin, tarihi ve kültürel açıdan zengin coğrafi olarak sanayi potansiyeline sahip olan Çorum ilinde bulunması,
- İhtisaslaşma ve 3. nesil girişimci üniversite olma yönünde çalışmaların olması,
- MYO'larda ihtisaslaşmaya yönelik mevcut potansiyelin varlığı
- Bilimsel yayınların niteliksel ve niceliksel olarak artırılması yönünde üniversite yönetiminin desteğinin olması,
- Akademik ve idari yapılanmada katılımcı yönetim anlayışının uygulanması,
- Akademik kadronun genç, güçlü, dinamik ve alanında uzman kişilerden oluşması,
- Genç, dinamik, yeniliğe açık bir idari kadronun var olması ve bu kadronun uyum içinde çalışması,
- Uluslararası öğrenci kabulüne ve yabancı dilde eğitime üniversite yönetiminin desteğinin olması,
- TÖMER ve HİTİTSEM gibi birimler vasıtasıyla Türkçe ya da yabancı dil öğrenme konusunda imkanlar sunulması
- Uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı değişim programlarının aktif olması,
- Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının düşük olması,
- Üniversitemizin ar-ge çalışmaları kapsamında kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör işbirliğinin güçlü olması,
- Sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda önlisans ve lisans programlarının varlığı,
- Kalite ve sürekli iyileştirme kültürünün yerleşmekte olması,
- Yeterli teknolojik alt yapıya sahip, güncel, güçlü ve güvenli bilişim sistemlerinin olması,
- Yeni yapılan binalarda engelsiz üniversite ve enerji verimliliği tasarrufuna önem veriliyor olması,
- Ulusal ve uluslararası tanınırlığa önem verilmesi ve bu yönde çalışmaların yapılıyor olması.
- Etkin kurumsal yapıyı sağlayabilecek Stratejik yönetimin planlanması

## C- Zayıflıklar



- Fiziki ve altyapı yetersizliklerinin olması,
- Fakültelerin ve yüksekokulların dağınıklığı, ulaşım imkanlarının kısıtlılığı nedeniyle öğrenci ve eğitim-öğretim etkileşiminin düşük olması,
- Mezun takip sisteminde bulunan mezunlarla yeterli iletişimin kurulamaması,
- Üniversite akademik ve idari personeline yönelik sosyal tesis ve aktivite alanlarının olmaması,
- Uluslararası ortak program sayısının az ve ortak seçmeli ders havuzunun olmaması,
- Uygulama ve araştırma merkezlerimizin önemli bir kısmının aktif çalışmasının olmaması.
- Sertifikalı eğitim programlarının yeterli olmaması
- Katma değeri yüksek (patent, buluş...vb) bilimsel projelerin sayısının azlığı
- Bütçesi kurum dışı kaynaklı olan proje sayılarının azlığı(Üniversite dışı kaynaklardan fonlanan proje sayısının az olması)
- UYGAR'ların önemli bir kısmının pasif olması
- Yerleşim yapısının dağınık olmasının, birimler arasındaki etkileşimi zayıflatması
- Akademik ve idari personele yönelik sosyal tesis ve aktivite alanlarının olmaması
- Kreş binasının olmaması

## D- Değerlendirme



Üniversitemiz akademik ve idari personeli 2020 yılında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülmesi için özverili çalışmalar sergilemiştir. Ancak tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 pandemisi Ülkemizi mart ayı başından itibaren etkilemeye başlamıştır.

Üniversitemizde, COVID-19 pandemisi kapsamında Sağlık Bakanlığının almış olduğu tedbirler gereği Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile eğitim-öğretime ara verilmiş ve daha sonrasında uzaktan eğitim olarak devam edilmiştir. Eğitim-öğretime devam edilebilmesi için uzaktan eğitim altyapısında gerekli çalışmalar yapılarak yaşanabilecek aksaklıkların önüne geçilmiştir.

Üniversitemiz sahip olduğu kaynakları verimli bir şekilde değerlendirerek eğitim-öğretim, Ar-Ge hizmetleri, akademik ve idari personelin özlük haklarının karşılanması, yönetim giderlerinin karşılanması, yatırım faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde etkin bir şekilde kullanmaya gayret sarf etmiştir.

Üniversitemiz bölgesel kalkınma konusunda önemli ve büyük bir adım atmış, ihtisaslaşan üniversiteler arasına girmiştir. “Makine ve İmalat Teknolojileri” alanında ihtisaslaşan üniversitemiz bölgenin gelişmiş sanayi yapısından faydalanarak ekonomik başarı sağlamakla birlikte bölgesel kalkınma ajansları ile etkin bir iletişim ağı ve işbirliği kurularak bireysel yetenekler ile gruplar arası bilgi transferi bölgesel gelişmeye büyük ölçüde katkı sağlayacaktır. Ayrıca bu alanda projeler oluşturulmaya başlanmış ve çalışmaya devam edilmektedir.

Üniversitemiz Stratejik Plan Çalışmaları sonuçlanmış olup 2021-2025 Stratejik Planı tamamlanmıştır. Diğer taraftan Üniversitemiz kalite çalışmalarına da hız kesmeden devam etmektedir.

Üniversitemiz kuruluşundan bu yana hızla ilerlemiş ve var olan eksiklerini gün geçtikçe tamamlayarak hedeflerine ulaşmaktadır. Bu bağlamda altyapı ve bina inşaatlarına hız vererek çalışmalarına devam etmektedir.



# V- Öneri ve Tedbirler



## V- Öneri ve Tedbirler

- Üniversitemiz kampüs çalışmalarının en kısa sürede tamamlanması, fakülte ile yüksekokulların kampüs içerisinde toplanarak öğrenci ve eğitim-öğretim etkileşiminin sağlanması,
- Üniversitemiz kampüs alanı ile ilgili çalışmaların sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi için ayrılan kaynakların arttırılması,
- Öğretim elemanlarının çeşitli araştırma kurumlarının sunduğu araştırma desteğinden yararlanma oranının arttırılması,
- Diğer ulusal ve uluslararası kurumlarla işbirliklerinin geliştirilmesi,
- Ortak projelerin sayısının artırılması,
- Çok disiplinli eğitim programlarının çoğaltılması ve geliştirilmesi, buna ek olarak çok disiplinli proje çalışmalarının özendirilmesi,
- Açılacak yeni programların mevcut programları olumsuz yönde etkilememesi için, fakülte ve üniversite ilkeleri doğrultusunda, yeni programların açılması ile ilgili politikaların oluşturulması,
- Personelin nitelikli hale getirilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitimlere katılmalarının teşvik edilmesi,
- Birimler arasında iletişim ve etkileşimin sağlanmasına yönelik teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanması sağlanmalıdır.



# VI- Ekler



## Ek – 1 : Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı

### ÜST YÖNETİCİ İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

**Çorum – Şubat 2021**  
**Prof. Dr. Ali Osman ÖZTÜRK**  
**Rektör**

## Ek – 2 : Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

### MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2020 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

**Çorum – Şubat 2021**

**Alaattin SORUKLU**

**Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı**

HİTÜ STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRESİ BAŞKANLIĞI

# 2020 YILI FAALİYET RAPORU



Hitit Üniversitesi Kuzey Kampüsü Çevre Yolu Bulvarı 19030 Çorum / TÜRKİYE

Tel: 0 364 219 19 19 • Faks: 0 364 219 19 38

[www.hitit.edu.tr](http://www.hitit.edu.tr)