



**T.C.  
KALKINMA BAKANLIĞI**

# **2014 YILI FAALİYET RAPORU**

ANKARA, Şubat 2015

# İÇİNDEKİLER

<b>BAKANIN MESAJI</b>	<b>i</b>
<b>MÜSTEŞARIN SUNUŞU</b>	<b>iii</b>
<b>I- GENEL BİLGİLER</b>	<b>1</b>
A- Misyon ve Vizyon	1
B- Yetki, Görev ve Sorumluluklar	2
C- İdareye İlişkin Bilgiler	3
1- Fiziksel Yapı	3
2- Örgüt Yapısı	3
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	5
4- İnsan Kaynakları	9
5- Bakanlık Tarafından Sunulan Hizmetler	12
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	22
<b>II- AMAÇ VE HEDEFLER</b>	<b>24</b>
A- İdarenin Amaç ve Hedefleri	24
B- Temel Politikalar ve Öncelikler	27
<b>III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER</b>	<b>31</b>
A- Mali Bilgiler	31
B- Performans Bilgileri – Faaliyet ve Proje Bilgileri	37
1- Amaç ve Hedeflere Yönelik Faaliyet ve Proje Bilgileri	37
2- Bakanlık Birimleri Tarafından Yürütülen Diğer Faaliyet ve Proje Bilgileri	59
<b>IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b>	<b>92</b>
A- Üstünlükler	92
B- Zayıflıklar	92
<b>V- ÖNERİ VE TEDBİRLER</b>	<b>93</b>
<b>EKLER</b>	<b>94</b>
Ek 1: Bakanlık Tarafından Katkı ve Katılım Sağlanan Toplantılar	94
Ek 2: İç Kontrol Güvence Beyanı	108
Ek 3: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	109

## TABLolar

Tablo-1	Personelin Statüsüne Göre Dağılımı	10
Tablo-2	Birimler Bazında Personel Dağılımı	10
Tablo-3	Unvanlara Göre Personel Dağılımı	11
Tablo-4	Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı	11
Tablo-5	Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı	11
Tablo-6	Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı	12
Tablo-7	Ekonomik Kod İtibarıyla Ödenek ve Harcamaların Dağılımı	31
Tablo-8	Ekonomik Kod İtibarıyla 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması	31
Tablo-9	Harcama Birimleri Bazında Ödenek ve Harcamaların Dağılımı	32
Tablo-10	Harcama Birimleri Bazında 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması	33
Tablo-11	Fonksiyonel Bazda Ödenek ve Harcamaların Dağılımı	34
Tablo-12	Fonksiyonel Bazda 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması	34
Tablo-13-	Denetim Önerileri	57
Tablo-14	2011-2014 SUKAP Proje Sayıları ve Sektörel Dağılımı	74
Tablo-15	Vakıf Üniversiteleri 2014 Yılı Ar-Ge Altyapı Destekleri	74
Tablo-16	İKEP Kapsamında 2014 Yılında Öngörülen Eylem ve Gerçekleşmeler	88
Tablo-17	Her Harcama Birimi Tarafından Gerçekleştirilecek Eylemler	90
Tablo-18	Sadece İlgili Harcama Birimi Tarafından Gerçekleştirilecek Eylemler	91

## KISALTMALAR

<b>AB</b>	Avrupa Birliği
<b>AMB</b>	Avrupa Merkez Bankası
<b>AvBYS</b>	Arşiv ve Belge Yönetim Sistemi
<b>BDDK</b>	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu
<b>BGK</b>	Bölgesel Gelişme Komitesi
<b>BGUS</b>	Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi
<b>BGYK</b>	Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu
<b>BGYS</b>	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
<b>BM</b>	Birleşmiş Milletler
<b>BM-AEK</b>	Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu
<b>BPK</b>	Bölgesel Planlama Konseyi
<b>COMCEC</b>	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi
<b>D-8</b>	Gelişmekte Olan Sekiz Ülke
<b>DEİK</b>	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
<b>DHMİ</b>	Devlet Hava Meydanları İşletmesi
<b>DPT</b>	Devlet Planlama Teşkilatı
<b>DPTMAKRO</b>	Yıllık Makroekonomik Model
<b>DPTMAKROM</b>	Üç Aylık Makroekonomik Model
<b>EFTA</b>	Avrupa Serbest Ticaret Birliği
<b>EİT</b>	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı
<b>ESK</b>	Ekonomik ve Sosyal Konsey
<b>EÜAŞ</b>	Elektrik Üretim AŞ Genel Müdürlüğü
<b>FCIC</b>	İslam Ülkeleri Müşavirler Federasyonu
<b>G-20</b>	20 Grubu
<b>GİTES</b>	Girdi Tedarik Stratejisi
<b>GSYH</b>	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
<b>ILO</b>	Uluslararası Çalışma Örgütü
<b>IPA</b>	Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
<b>IMF</b>	Uluslararası Para Fonu
<b>İFM</b>	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi İstanbul Uluslararası Finans Merkezi İnternet Sitesi ve Bilgi Belge Paylaşım Sistemi
<b>İBS</b>	
<b>İİT</b>	İslam İşbirliği Teşkilatı
<b>İKEP</b>	İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı
<b>İKİS-İR</b>	İl Koordinasyon ve İzleme Sistemi İleri Raporlama
<b>İKYS</b>	İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi
<b>İSEDAK</b>	İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari İşbirliği Daimi Komitesi
<b>JICA</b>	The Japan International Cooperation Agency
<b>KAYA</b>	Kamu Yatırımları İzleme Sistemi
<b>KB-eb</b>	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
<b>KEİ</b>	Karadeniz Ekonomik İşbirliği
<b>KEK</b>	Karma Ekonomik Komisyon
<b>KEP</b>	Katılım Öncesi Ekonomik Program
<b>KİT</b>	Kamu İktisadi Teşebbüsleri
<b>KOBİ</b>	Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler
<b>KÖİ</b>	Kamu-Özel İşbirliği
<b>KYPBS</b>	Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi

<b>MYK</b>	Mesleki Yeterlilik Kurumu
<b>MÜSİAD</b>	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
<b>OECD</b>	Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü
<b>OECD EDRC</b>	OECD Ekonomik Kalkınma İnceleme Komitesi
<b>OISA</b>	İslam Armatörler Birliği
<b>OVMP</b>	Orta Vadeli Mali Plan
<b>OVP</b>	Orta Vadeli Program
<b>ÖDÖP</b>	Öncelikli Dönüşüm Programları
<b>ÖİK</b>	Özel İhtisas Komisyonu
<b>PKKK</b>	Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu
<b>SCK</b>	Sektörler Arası Çocuk Kurulu
<b>SDG</b>	Birleşmiş Milletler Konseyi Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri
<b>SEP</b>	Sosyal Etkileşim Programı
<b>SESRIC</b>	İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik, Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi
<b>SODES</b>	Sosyal Destek Programı
<b>STA</b>	Serbest Ticaret Anlaşması
<b>SUKAP</b>	Su, Kanalizasyon ve Altyapı Projesi
<b>TAİEX</b>	Avrupa Birliği Teknik Destek ve Bilgi Değişim Mekanizması
<b>TBMM</b>	Türkiye Büyük Millet Meclisi
<b>TCDD</b>	Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demir Yolları
<b>TEİAŞ</b>	Türkiye Elektrik İletim AŞ
<b>TEMSAN</b>	Türkiye Elektromekanik Sanayi Genel Müdürlüğü
<b>TİGEM</b>	Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü
<b>TMO</b>	Toprak Mahsulleri Ofisi
<b>TOBB</b>	Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği
<b>TODAİE</b>	Türkiye ve Ortadoğu Amme İdaresi Enstitüsü
<b>TPAO</b>	Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı
<b>TTS</b>	Tez Takip Sistemi
<b>TÜBİTAK</b>	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
<b>TÜDEMSAŞ</b>	Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayi AŞ
<b>TÜVASAŞ</b>	Türkiye Vagon Sanayi AŞ
<b>UNDP</b>	Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı
<b>UNFPA</b>	Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu
<b>YDO</b>	Yatırım Destek Ofisi
<b>YİD</b>	Yap İşlet Devret
<b>YOİKK</b>	Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu
<b>YPK</b>	Yüksek Planlama Kurulu



## **BAKANIN MESAJI**

Kalkınma planı, orta vadeli program, yatırım programı ve yıllık program gibi makroekonomi politika dokümanları ile ülkemizin ekonomik ve sosyal olarak gelişmesinde makro düzeyde öncü ve yön verici bir rol oynayan Kalkınma Bakanlığının, 2014-2018 Stratejik Plan döneminin ilk uygulama yılı olan 2014 yılı faaliyetlerini, aşağıda sunmakta olduğum raporla değerli halkımızın bilgi ve takdirlerine arz etmekten büyük mutluluk duyuyorum.

Bakanlığımız köklü kurumsal çalışma kültürü, tecrübe ve bilgi birikimiyle ülkemizin ve dünyanın ekonomik ve sosyal meselelerini bütüncül bir perspektiftve analitik bir kavrayışla ele alarak ekonomik ve sosyal kalkınma ile alakalı geniş bir yelpazeye yayılan faaliyetlerini 2014 yılında da başarıyla devam ettirmiştir.

2014 yılında en önemli faaliyetlerimizden birisi, 2014-2018 Kalkınma Planının hayata geçirilmesi açısından kritik önemi haiz olan Öncelikli Dönüşüm Programlarının uygulanmasına yönelik eylem planlarının hazırlanması ve Sayın Başbakanımız tarafından kamuoyuna duyurulması olmuştur. Söz konusu programlar, Plan'ın uygulanabilirliğini ve kalkınma çabalarının etkinliğini artırmak amacıyla yeni bir yaklaşım çerçevesinde hazırlanmıştır. Programlar, toplamda 90 bileşen ve 1300'ün üzerinde eylem içeren bu eylem planları yoluyla hayata geçirilecektir.

2014 yılında başarılı ve değerli çalışmalarda bulunan Bakanlığımızın değerli mensuplarına teşekkürlerimi sunuyor ve 2014 yılı Faaliyet Raporunun halkımız için faydalı ve aydınlatıcı olmasını diliyorum.

**Dr. Cevdet YILMAZ**  
**Bakan**





## MÜSTEŞARIN SUNUŞU

Kalkınma Bakanlığı olarak yoğun ve başarılı çalışmalarla geçen 2014 yılını geride bırakmış bulunuyoruz. Aşağıda yer alan raporda Bakanlığımızın 2014 yılında yaptığı çalışmalarla ilgili ayrıntılı bilgi sunulmaktadır.

2014 yılında, Bakanlığımızın 2014-2018 Stratejik Planında tespit edilen amaç ve hedefleri gerçekleştirmek üzere 641 sayılı KHK ile Bakanlığımıza verilen yetki ve görevler çerçevesinde, ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişmesine yönelik birçok alanda faaliyetlerimiz oldu.

Raporun birinci bölümünde, Bakanlığımızın misyon ve vizyonu, yetki, görev ve sorumlulukları ve idareye ilişkin fiziksel ve örgüt yapısı, bilgi, teknolojik ve insan kaynakları, sunulan hizmetler gibi bilgiler yer almaktadır.

İkinci bölümde, Bakanlığımızın 2014-2018 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler belirtilmiştir.

Üçüncü bölümde, 2014 yılı Bakanlık faaliyetleri, Mali ve Performans Bilgileri başlıkları altında okuyucuya sunulmaktadır. Bakanlığa 2014 yılında Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 1.254.282.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenek yıl içerisinde yapılan ödenek hareketleri neticesinde 1.256.282.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam ödenek tutarı içinde sermaye transferi olarak örneğin Kalkınma Ajanslarına 450.000.000 TL, Cazibe Merkezlerine 15.250.000 TL, Bölge Kalkınma İdarelerine hazine yardımı olarak 189.838.700 TL, Vakıf Üniversitelerinin Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerinin desteklenmesi kapsamında ise 9.200.000 TL. transfer yapılmıştır.

Performans bilgileri altında, Onuncu Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planlarının hazırlanması, 2015 Yılı Programı, Yatırım Programı ve Katılım Öncesi Ekonomik Programı gibi temel politika dökümanlarının hazırlanması, iktisadi, sosyal ve kültürel politika ve hedeflerin belirlenmesinde Hükümete müşavirlik yapmak, kamu kuruluşlarının bu alanlardaki faaliyetlerinde koordinasyonu sağlamak,

uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek ve bölgesel gelişme ve dış ekonomik ilişkiler ile ilişkili çok çeşitli konularda çok sayıda faaliyet Bakanlığımız tarafından 2014 yılında yürütülmüştür.

2014 yılında bu faaliyet raporunda değinilen ve değinilemeyen faaliyetleri özverili ve başarılı bir şekilde yerine getiren Bakanlığımızın değerli çalışanlarına teşekkürlerimi sunuyorum ve bu raporun ülkemiz için yararlı olmasını diliyorum.

M. Cüneyd DÜZYOL  
Müsteşar

# I- GENEL BİLGİLER

## *A- Misyon ve Vizyon*

### **Misyon**

Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasının hızlandırılması, dengeli ve sürdürülebilir kılınması için kalkınma sürecini katılımcı bir yaklaşımla planlayarak hükümete müşavirlik yapmak.

### **Vizyon**

Kalkınmayı bütüncül bir yaklaşımla tasarlayan ve yönlendiren, politika ve strateji üretimine ve koordinasyonuna yoğunlaşmış, uzmanlığa dayalı, yenilikçi ve öncü bir kurum olmak.

## **B– Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

641 sayılı KHK ile Bakanlığın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibi düzenlenmiştir:

- a) Ülkenin doğal, beşeri ve iktisadi her türlü kaynak ve imkânlarını tespit ederek, takip edilecek iktisadi, sosyal ve kültürel politika ve hedeflerin belirlenmesinde Hükümete müşavirlik yapmak,
- b) Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda makroekonomik, sektörel (sosyal ve iktisadi) ve bölgesel gelişme alanlarında ulusal ve yerel düzeyde analiz ve çalışmalar yaparak kalkınma planı, orta vadeli program, yıllık programlar, stratejiler ve eylem planları hazırlamak,
- c) Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının iktisadi, sosyal ve kültürel politikayı ilgilendiren faaliyetlerinde koordinasyonu sağlamak, uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek ve bu konularda Hükümete müşavirlik yapmak,
- ç) Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- d) Kalkınma planlarının ve yıllık programların başarı ile uygulanabilmesi için ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının ve mahalli idarelerin kuruluş ve işleyişlerinin iyileştirilmesi konusunda görüş ve tekliflerde bulunmak; kurumsal kapasiteyi her yönüyle geliştirme amacıyla gerekli her türlü tedbiri almak; kurumsal stratejik yönetim ve planlama konularında merkezi uyumlaştırma ve yönlendirme fonksiyonunu yerine getirmek,
- e) Kalkınma planlarının ve yıllık programların uygulanmasını izlemek ve koordine etmek, değerlendirmek ve gerektiğinde kalkınma planlarında ve yıllık programlarda usulüne uygun değişiklikler yapmak,
- f) Maliye, para, dış ticaret ve kambiyo politikalarının kalkınma planı ve yıllık programların hedefleriyle uyum içinde uygulanması konusunda Hükümete müşavirlik yapmak,
- g) Özel sektör ve yabancı sermaye faaliyetlerinin plan, hedef ve amaçlarına uygun bir şekilde yürütülmesini düzenleyecek teşvik ve yönlendirme politikalarının genel çerçevesini hazırlamak ve Hükümete teklif etmek,
- ğ) Kalkınmada öncelikli yörelerin daha hızlı bir şekilde gelişmesini sağlayacak araçları ve tedbirleri tespit ve teklif etmek, uygulamayı izlemek ve koordine etmek,
- h) Kalkınma planı ve yıllık programlardaki ilke ve hedeflere uygun olarak, uluslararası ekonomik kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesinde, temas ve müzakerelerin yürütülmesinde gerekli görüş ve tekliflerde bulunmak,
- ı) Bölgesel veya sektörel bazda gelişme programları hazırlamak,
- i) Kalkınma ajanslarının koordinasyonunu sağlamak ve bunlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmek,

- j) Bilgi toplumuna ilişkin politika, hedef ve stratejileri hazırlamak, bu alanda kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör arasındaki koordinasyonu sağlamak ve uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek,
- k) Mevzuatla Bakanlığa verilen diğer görev ve hizmetleri yapmak,

## **C- İdareye İlişkin Bilgiler**

### **1- Fiziksel Yapı**

Bakanlık, “Necatibey Caddesi No:110/A Yücetepe/Ankara” adresinde, 13.500 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir.

Bakanlıkta 184 kişi kapasiteli bir konferans salonu ve 11 toplantı salonu ile iktisadi ve sosyal konularda 71.889 kitap kapasiteli kütüphane bulunmaktadır.

180 adedi Bakanlığın mülkünde olan ve 35’i diğer kurumlardan Bakanlığa tahsis edilmiş olan 218 lojman Bakanlık personeli tarafından kullanılmaktadır.

Envantere kayıtlı 5 hizmet aracı bulunmakla birlikte taşıt ihtiyacı yıllık olarak yapılan hizmet alımı sözleşmesi ile karşılanmaktadır.

### **2- Örgüt Yapısı**

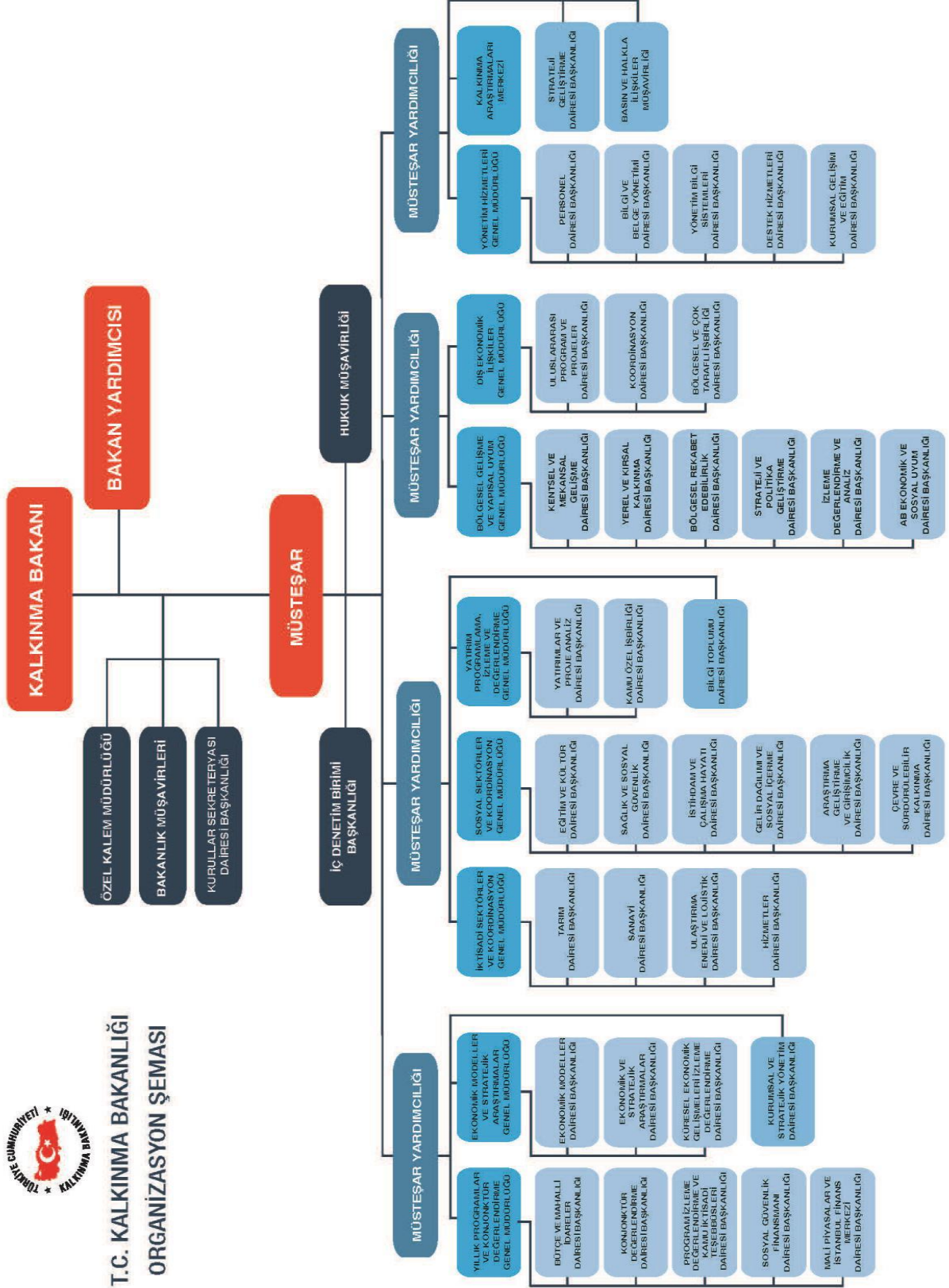
Bakanlık merkez ve yurtdışı teşkilatından oluşur. Bakanlığın en üst amiri Bakandır. Bakan, Başbakana karşı sorumludur. Bakana bağlı bir Bakan Yardımcısı, bir Müsteşar ve dört Müsteşar Yardımcısı görev yapmaktadır.

Bakanlık merkez teşkilatı, sekiz genel müdürlük, dördü müstakil olmak üzere toplam otuz sekiz daire başkanlığı, Kalkınma Araştırmaları Merkezi, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim Birimi Başkanlığı, Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği, Bakanlık Müşavirliği ile Özel Kalem Müdürlüğünden teşekkül etmektedir.

Bakanlık organizasyon şeması aşağıda gösterilmiştir.



**T.C. KALKINMA BAKANLIĞI**  
**ORGANİZASYON ŞEMASI**



### 3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Bakanlık e-dönüşüm projelerini hayata geçirerek bilgi ve teknoloji kaynaklarından etkin şekilde faydalanmaya çalışmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin iş süreçlerinde kullanılması ile işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Bakanlık envanterinde 477 adet masa üstü bilgisayar, 660 adet dizüstü bilgisayar, 359 adet yazıcı, 50 adet tarayıcı, 28 adet tablet bilgisayar ve 40 adet projeksiyon kayıtlıdır.

2014 yılında 317.867 adet Bakanlığımız Türkçe internet sayfasında, 3.548 adet de Bakanlığımız İngilizce internet sayfasında olmak üzere toplam 321.415 oturum açılmıştır. Ziyaret edilen sayfa sayısı 2014 yılı itibariyle 8.580.032 olmuştur.

#### A) Bakanlıkta Kullanılan Bilgi Sistemleri

**Bakanlık İnternet Sitesi ([www.kalkinma.gov.tr](http://www.kalkinma.gov.tr)):** Bakanlık internet sitesi ile hızlı ve güvenli olarak bilgiye ve hizmete erişimi ve entegrasyonu sağlayan internet hizmeti sunulmasına devam edilmiştir.

**Bakanlık İngilizce İnternet Sitesi ([www.mod.gov.tr](http://www.mod.gov.tr)):** Bakanlık İngilizce internet sitesi yenilenmiştir.

**Yerel İnternet Sitesi:** Bakanlık yerel internet sitesi hizmetine devam etmiştir.

**Kamu Yatırımları Proje Sistemi: :** (KamuYa-Proje) Kamu Kurum ve Kuruluşlarının yatırım yılındaki projelerinin oluşturulduğu sistemdir.

**Kuruluş Yatırım Bütçesi Hazırlama Sistemi:** (KamuYa-Bütçe) Kamu Kurum ve Kuruluşlarının yatırım yılındaki tahsislerin oluşturulduğu sistemdir.

**Kamu Yatırımları Raporlama Sistemi:** (KamuYa-Analiz) Bilgi sisteminde bulunan verilerin iş zekası raporları raporlama sistemi ile sunulmaktadır.

**Kamu Yatırımları Vize Sistemi:** (KamuYa-Vize) Kamu Kurum ve Kuruluşlarının yatırım yılındaki tavanın vize verme sistemidir. Sistem vize sürecinde Maliye Bakanlığı ile yapılan tüm veri iletişimini elektronik ortama aktarılmasını sağlarken, kuruluş yetkililerinin Vize onayı almak için Bakanlığa şahsen başvurmalarını gerekliliğine de son vermiştir.

**Kamu Yatırımları Proje İzleme Sistemi:** (KamuYa-İzleme) Yatırım Programı kapsamındaki projelerin izlenmesini sağlayan sistemin geliştirilmesi çalışmalarına devam edilmiştir. Proje çalışmalarına ek olarak Bakanlığımız görev kapsamına giren yatırım bütçesi hazırlıkları için de uygulama geliştirilmiştir. Ayrıca, yatırım projelerinin amacı, hedefi, zaman içinde gelişim bilgileri (resim, film, tablo vs.) kamu kurum ve kuruluşlar tarafından sisteme girilebilmektedir.

**Yıllık Program İzleme Sistemi:** Yıllık Program İzleme Sistemi; 2014 Yılı Programı uygulamasının tedbirlerinin izleme ve değerlendirmelerinin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amaçlanarak oluşturulmuş bir bilgi sistemidir. Bu sistemin güncellemeleri devam etmektedir. Veriler Eylem Planında görevlendirilen kamu kurum ve kuruluşları tarafından internet ortamında girilmektedir.

**Elektronik Belge Yönetim Sistemi (KB-eb):** (KB-eb) ile gelen ve giden dış ve iç yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme işlemleri gibi belge yönetim ile ilgili çok sayıda fonksiyonun elektronik ortamda hızlı kolay erişimi sağlanmaktadır.

**Üstveri Sistemi (ÜstveriS):** Bakanlığımızda üretilen bilgi kaynaklarının düzenlenerek, depolandığı ve bilgi kaynaklarına erişime imkan sağlayan sistemdir.

**Arama Kayıtları Projesi:** Başbakanlık bünyesinde geliştirilmiş olup, kişilerin randevu ve görüşme kayıtlarının tutulduğu bir yazılımdır. Bakan, Bakan Yardımcısı ve Müsteşar sekreteryalari tarafından kullanılmakta ve uygulamaya destek verilmektedir.

**Arşiv ve Belge Yönetim Sistemi (AvBYS) :** Bakanlığın elektronik ortamdaki bilgi ve belgelerinin paylaşımını sağlamak, kurumsal hafıza ve belge havuzunu oluşturmak amacıyla AvBYS yerel internet sayfamız KB-net üzerinden <http://dptnet.dpt.gov.tr> adresinde gelişmiş özellikleri ile kullanılmaktadır. Sistem ayrıca, ortak belge üretme süreçlerini kolaylaştırmak üzere birden fazla kullanıcının aynı elektronik belge üzerinde çalışmasına imkân tanımaktadır.

**Ekonomik Göstergeler Veri Tabanı:** Bakanlık bünyesindeki uzmanların ayrı ayrı takip ettikleri verilere ilişkin güncel veri setlerinin düzenli bir şekilde, kullanıcı dostu bir ara yüz ile kamuoyunun bilgisine sunulması amacıyla kurulmuştur. Veri setlerinin [www.kalkinma.gov.tr](http://www.kalkinma.gov.tr) adresinden yayınlanması için çalışmalar devam etmektedir.

**İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi:** Kurumumuzda çalışan personele ait bilgilerin tutulması, özlük işlemlerinin yönetilmesi, maaş hesaplaması vb. personel işlemlerinin yürütüldüğü sistemdir.

**Personel Devam Kontrol Sistemi:** Personel ve ziyaretçilerin giriş/çıkış bilgilerinin takip edilmesi amacıyla off-line olarak çalışabilen yeni sisteme 2014 yılında geçiş yapılmıştır. Bu kapsamda personel kimlikleri de değiştirilmiştir. Ayrıca yine 2014 yılında hizmet alımı ile çalışan personelin takibi için yazılım modülü geliştirilmiştir.

**Onuncu Kalkınma Planı İnternet Sitesi ([www.onuncuplan.gov.tr](http://www.onuncuplan.gov.tr)):** Onuncu Kalkınma Planı çalışmaları kapsamında bilgi paylaşımı ve etkileşimi güçlendirmek ve gerektiğinde üretilen çıktılarını kamuoyu ile paylaşmak üzere Onuncu Kalkınma Planı ana sayfası ve her bir ÖİK ve çalışma grubu faaliyeti için açılmış olan internet sitelerinin yönetimi devam etmektedir.

**Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) internet sitesi, 25 adet Öncelikli Dönüşüm Programları internet alt siteleri ([www.onuncuplan.gov.tr/odop](http://www.onuncuplan.gov.tr/odop)):** Öncelikli Dönüşüm Programları çalışmaları kapsamında bilgi paylaşımı ve etkileşimi güçlendirmek ve gerektiğinde üretilen çıktılarını kamuoyu ile paylaşmak üzere bu ve diğer alt sitelerin yönetimi devam etmektedir.

**İstanbul Uluslararası Finans Merkezi (İFM) Eylem Takip Sistemi:** Veriler Eylem Takip Sistemine görevlendirilen kamu kurum ve kuruluşları tarafından internet ortamında girilmektedir. Bakanlık uzmanları girilen bilgileri incelemekte ve değerlendirmektedir.

**İstanbul Uluslararası Finans Merkezi internet sitesi ve Bilgi Belge Paylaşım Sistemi (İBS) ([www.ifm.gov.tr](http://www.ifm.gov.tr)):** Sitede 8 ayrı komite bulunmaktadır. Komitelerin entegrasyonu görevi Bakanlığa verilmiştir. Bu sitenin amacı komiteler arasında iletişim ve paylaşımı sağlamaktır.

**IPA Proje İzleme Bilgi Sistemi:** Katılım Öncesi Mali Yardım Aracının (IPA) Bölgesel Kalkınma ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi bileşenleri kapsamında 2007-2013 döneminde Avrupa Birliği (AB) tarafından ülkemize sağlanan fonlar ile finanse edilen projelerin izlenmesi için Bakanlık koordinasyonunda İzleme Bilgi Sistemi kurulmuştur.

**İthalat - İhracat Bilgi Sistemi:** TÜİK'den aylık olarak alınan ülkemize ait ithalat ve ihracat verileri, her ay sisteme aktarılarak Bakanlık kullanıcılarının internet tabanlı uygulama yardımıyla sektörel, ISIC3, GTİP ve ülke bazında raporlar alması sağlanmaktadır. 2014 yılında sistemin altyapısında iyileştirmeler yapılmıştır.

**SODES Bağımsız Dış Uzmanlık Başvuru Sistemi:** Sistem 2010 yılında dış uzman olarak görev almak isteyenlerin başvurularının İnternet üzerinden yurt çapında kısa sürede alınıp değerlendirilmesi amacıyla geliştirilmiştir.

**Yemekhane ve Kafeterya Otomasyon Sistemi:** Bakanlığımız personeline hizmet veren kafeterya ve çay ocakları için hızlı sipariş alınmasını ve alacak takibini sağlayan sistemdir. Ayrıca bu kapsamda yemekhanenin ilgili birimlerce ve tüm personelce izlenebilmesi için kamera sistemi kurulmuştur.

**Yemekhane, Kafeterya ve Çay Ocakları Harcama Detay Bilgileri:** KBnet Ana sayfası aracılığıyla bu sayfadan Bakanlık personelimizin kendilerine ait yemekhane, kafeterya, çay ocağı harcamalarını ve detaylarını sorgulamaları sağlanmaktadır.

**Tez Takip Sistemi:** Planlama Uzman yardımcılığından Planlama Uzmanlığına geçiş için tez hazırlama, tez değerlendirme sınavı, yeterlik sınavı süreçlerinin takip edilebilmesi için 2014 yılında kurulan bir sistemdir.

**Yayın Takip Sistemi:** Bakanlık tarafından basılan yayınların (yıllık programlar, uzmanlık tezleri gibi) envanter takibinin yapılmasını ve söz konusu yayınların dağıtım bilgilerinin kayıt altına alınmasını sağlayan bir uygulama yazılımı geliştirilmiştir.

**E-Rehber Uygulaması:** Bakanlığımız personelinin iletişim bilgilerinin yer aldığı telefon rehberi uygulaması geliştirilmiş ve hizmete alınmıştır.

**KB-eb ve İKYS Entegrasyonu:** Elektronik Belge Yönetim Sistemi aracılığı ile doldurulan izin ve vekalet formlarının otomatik olarak İnsan Kaynakları Yönetim Sistemine (İKYS) aktarılması sağlanmıştır.

**Kayıt Sistemi:** İSEDAK Toplantılarına gelen katılımcıların takibinin yapıldığı kayıt sistemi 2014 yılında hayata geçirilmiştir.

**E-Pano:** Bakanlık personeli ve diğer kurumlardan Bakanlığa gelen misafirlerin daha etkin, hızlı ve doğru bilgilendirilmesi için panolarımız hizmet binamızın zemin katında yer almaktadır.

**Bakanlık Birimlerinin Talepleriyle Oluşturulan Diğer İnternet Siteleri:** Bu kapsamda Bilim ve Teknoloji Sektörü, Bölgesel Gelişme, İstihdam ve Çalışma Hayatı, SODES ve Sürdürülebilir Kalkınma internet sitelerinden internet hizmeti sunulmasına devam edilmiştir.

**Bilgi Toplumu İnternet Sitesinin Alt Yapısının ve Tasarımının Yenilenmesi** [www.bilgitoplumu.gov.tr](http://www.bilgitoplumu.gov.tr) adresinden hizmet veren Bilgi Toplumu internet sitesinin altyapısının WordPress'e taşınması ve bu alt yapı ile yeniden tasarlanması faaliyetleri yürütülmüştür.

**Tarım Dairesi İnternet Sitesinin Hazırlanması** Tarım Dairesi internet sitesinin WordPress altyapısı kullanılarak hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.

**E-Yazışma İnternet Sitesi (www.e-yazisma.gov.tr):** E-Yazışma Projesi internet sitesinin amacı, projenin paydaşları arasındaki iletişimi ve proje kapsamındaki gelişmelerin ilgili taraflara duyurulmasını sağlamaktır. Sitede forum, doküman ve duyuru ekleme, manşet özellikleri mevcuttur. Sitenin yönetimi devam etmektedir.

**Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (BGUS)** internet sitesinin devamlılığı ve yönetimi sağlanmaktadır ([www.bgus.gov.tr](http://www.bgus.gov.tr))

**Sektörler Arası Çocuk Kurulu (SCK)** internet sitesinin devamlılığı ve yönetimi sağlanmaktadır ([www.sck.gov.tr](http://www.sck.gov.tr))

## B) Bilgi Teknolojileri Altyapı Faaliyetleri:

**Sanallaştırma Projesi:** Bilgi Teknolojileri kaynaklarından maksimum faydalanma, esneklik, iş sürekliliği, düşük maliyet, enerji tasarrufu gibi hususlar göz önünde bulundurularak 2010 yılında başlatılan sanallaştırma projesi kapsamında 2014 yılında 3 adet yeni host ilave edilerek geliştirilmeye devam edilmiştir.

**Yedekleme Projesi:** Mevcut fiber internet çıkış hattımız, RadyoLink üzerinden farklı bir lokasyonda sonlanmak üzere yedeklenmiş ve kullanımı devam etmektedir. Felaket kurtarma merkezi ve kurumsal veri yedekleme sistemi çözümü kurulumu çalışmaları devam etmektedir.

**Antivirüs-Antispam Sistemleri:** Bakanlığımız bünyesinde kullanılan Antivirüs-Antispam yazılımlarının yeni versiyonlarına geçirilmiştir.

**Olay ve Log Yönetimi Projesi:** 5651 sayılı Kanun ile kurumlara verilen sorumluluk kapsamında, Bakanlığımız bünyesinde Olay ve Log Yönetimi Sistemi aktif olarak kullanılmaktadır. Yazılım firması ile bir yıllık Yazılım Bakım Destek Paketi anlaşması yapılmıştır.

**Ağ Güvenliği Çalışması:** Bu kapsamda sınır güvenlik kontrolü, uygulama seviyesinde trafik kontrolü, trafik şekillendirme ve önceliklendirme, internet ve SSL trafiğinin filtrelenmesi, 5651 sayılı Kanun kapsamında kayıt altına alınması, zararlı içeriklere erişimin engellenmesi işlemleri yapılmaktadır.

**Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (BGYS) Kurulumu:** Başkanlığımız bünyesinde ISO 27001 çalışmaları başlatılmış, bu kapsamda danışmanlık hizmeti alınmıştır. BGYS kurulumu için taslak dokümanlar hazırlanmıştır. Acil bazı iyileştirmeler (kamera kurulumu, kat kabinleri düzenlenmesi, ağ güvenlik iyileştirmeleri, kağıt öğütücü gibi) yapılmıştır.

**Güvenlik İyileştirme Çalışmaları:** Bakanlık bünyesinde bulunan kurumsal bilgi sistemlerinin güvenliğini arttırmaya yönelik olarak sızma testi yaptırılmıştır.

**Veritabanı Yönetimi:** MySQL veritabanı kullanan uygulamaların testlerini gerçekleştirebilmek için MySQL test sunucusu kurulmuştur. MSSQL Server 2008 R2 veritabanı için sağlık taraması gerçekleştirilmiş ve alınan sonuçlar değerlendirilerek, iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bakanlığımız internet sitesi (www.kalkinma.gov.tr) SharePoint alt yapısının yenilenmesi kapsamında, MSSQL Server 2012 kurulumu gerçekleştirilmiş ve yedekleme planları hazırlanmıştır. Microsoft Lync ve System Center Configuration Manager (SCCM) kurulumları için MSSQL Server 2012 kurulumu gerçekleştirilmiştir. Kurumsal ve Stratejik Yönetim Dairesi, Kurumsal Stratejinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında, MSSQL Server 2014 kurulumu gerçekleştirilmiş ve veritabanına erişim için gerekli tanımlamalar yapılmıştır.

**Sistem Odası Ortam İzleme ve Güvenliği Sistemi:** Sistem odasının ortam ısısı, nemi, su sızıntısı, kesintisiz güç kaynakları, kamera görüntüleri, kabin güç üniteleri, yangın sensörü kontrol edilebilmekte, değerler mail ile ilgisine bildirilebilmektedir. Gaz ile yangın söndürme sistemi kullanıma devam etmektedir. Sistem odası giriş ve çıkışları parmak izi ile yapılmaktadır. BGYS kapsamında ortaya çıkan ihtiyaçlar kapsamında, 1 adedi sistem odası içinde ve 2 adedi de sistem odası dışında olmak üzere 3 adet IP kamera ile izlenmektedir.

**Ağ Altyapısı Çalışmaları:** Merkezi ana omurga anahtar (switch), veri merkezi anahtarları, kablosuz ağ altyapısı erişim noktaları ve kablolu ağ altyapısı erişim anahtarlarının yönetimine devam edilmiştir.

**Bilgi Teknolojisi Hizmetlerinin Sürdürülmesi:** BT altyapısını yönetmek amacıyla, NTP (zaman sunucusu), olası kesintilerin algılanması amacıyla izleme ve uyarı sistemi (Nagios), sistemlere güvenli olarak internetten ulaşım müdahale edebilmek amacıyla yeni nesil güvenlik duvarı üzerinden SSL VPN kullanımı devam etmektedir. Sanallaştırma ortamı, yerel ağ altyapısı, kablosuz ağ altyapısı, internet servisleri (web erişimi, eposta, web sunumu, DNS vb.), alan adı taleplerinin karşılanması, takibi, veri tabanı yönetim sistemleri, bilgi güvenliği sistemlerinin kurulması, iyileştirilmesi ve kesintisiz çalışması için gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

**Kurumsal Anlık Mesajlaşma, Sesli ve Görüntülü Görüşme:** Bu kapsamda gerekli yazılım ve sistemler kurulmuş olup, işletim faaliyetleri devam etmektedir.

**Yeni Uygulamalar İçin Ortam Hazırlanması:** Bakanlığımızın ihtiyaç duyduğu uygulama ve web uygulamaları kapsamında 33 adet sanal sunucu kurulmuştur.

**Microsoft Premier Destek Hizmeti:** Bu kapsamda Microsoft ürünleri için kurulum ve güncelleştirme faaliyetleri, risk değerlendirme ve iyileştirme programları ifa edilmiştir. Ayrıca Microsoft ürünlerinin kurulması, işletilmesi ve uygulama geliştirilmesi sırasında karşılaşılan sorunların çözülmesi için 7x24 esasına göre çağrı açabilme hakkı gerekli olduğu durumlarda kullanılmıştır.

**E-posta Sunucusu:** Bakanlığımızda kullanılmakta olan e-posta hizmetinin kesintisiz ve güvenilir bir şekilde kullanımı için çalışmalar yapılmıştır.

## **Kütüphane**

1961 yılında kurulan Bakanlık kütüphanesi, yazılı ve/veya elektronik ortamda mevcut olan her türlü bilgi, belge ve yayınları uluslararası gelişmeler doğrultusunda kullanıcıların hizmetine sunmaktadır.

Bakanlık kütüphanesi genel olarak kalkınma alanında, özellikle stratejik yönetim, kamu yönetimi, stratejik planlama ve performans yönetimi konularında ülkemizin zengin koleksiyonlardan birine sahiptir.

Kütüphane koleksiyonları iktisadi ve sosyal alanlarda 71.889 adet kitap, süreli yayın, referans kaynakları ve kitap dışı materyalleri içermektedir. Abone olunan 106 yabancı süreli yayının 95 adedine internet üzerinden erişim sağlanabilmektedir. Ayrıca 10 adet on-line veri tabanı aboneliği mevcuttur.

2014 yılında 1.183 Bakanlık mensubu ve 669 Bakanlık dışı okuyucu kütüphaneden yararlanmış, 1.444 adet kitap ve 535 adet süreli yayın ödünç verilmiş, 2.013 adet kitap, 632 adet süreli yayın, 989 adet e-kitap ve 1.975 adet e-makale kullanılmıştır.

## **4- İnsan Kaynakları**

2014 yılı sonu itibarıyla Bakanlığa tahsis edilmiş olan yurt dışı dahil 1.359 adet kadrodan 802 adedi dolu olup, tahsis edilen kadronun yüzde 59.1'i kullanılmıştır.

641 sayılı Kalkınma Bakanlığı Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 39'uncu maddesine göre; aylık, ödenek, her türlü zam ve tazminatlar ile diğer sosyal hak ve yardımları kurum ve kuruluşlarınca ödenmek kaydıyla, 2014 yılında Bakanlıkta görevlendirilmiş 13 geçici personel bulunmaktadır.

2014 yılında açıktan atama yapmak üzere Maliye Bakanlığı ve Devlet Personel Başkanlığına ihtiyaç duyulan kadrolar bildirilerek, 5 memur, 3 sekreter ve 1 istatistikçi atanması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. 2014 yılı içinde 5 memur, 3 sekreter göreve başlamıştır. Ayrıca, Devlet Personel Başkanlığı tarafından bildirilen yüzde 3 engelli personel çalıştırma uygulaması kapsamında, 2014 yılında talep edilen 5 engelli personelin tamamı 2014 yılı içinde göreve başlamıştır.

2014 yılı içinde 3 sekreter 5 memur KPSS ile açıktan, 2 bakanlık müşaviri 1 daire başkanı 1 iç denetçi 1 mali hizmetler uzman yardımcısı 2 Veri Hazırlama Kontrol İşletmeninin atamaları naklen yapılmıştır.

Bakanlıkta çalışan kadrolu ve sözleşmeli personelin yıllar itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 1: Personelin Statüsüne Göre Dağılımı**

Yıllar	Kadro lu	Sözleşmeli	Toplam
2008	200	488	688
2009	202	504	706
2010	210	492	702
2011	230	524	754
2012	236	521	757
2013	232	593	825
2014	232	570	802

Bakanlık personelinin birimler bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 2: Birimler Bazında Personel Dağılımı**

Birimler	Personel Sayısı
Bakan Yardımcısı	1
Bakanlık Müşaviri	37
Müsteşarlık	5
Müsteşar Yardımcılıkları	16
İç Denetim Birimi	5
Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğü	55
Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Genel Müdürlüğü	39
İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	80
Sosyal Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	95
Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü	87
Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü	46
Yatırım Programları İzleme ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü	35
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	214
Kalkınma Araştırmaları Merkezi	10
Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı	21
Kurumsal ve Stratejik Yönetim Dairesi Başkanlığı	16
Hukuk Müşavirliği	5
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	15
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	10
Kurullar Sekreteryası Daire Başkanlığı	5
Özel Kalem Müdürlüğü	5
Yurtdışı (Kalkınma Müşaviri)	-
<b>Toplam</b>	<b>802</b>
Geçici Personel	13

Bakanlık personelinin unvanlarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir

**Tablo 3: Unvanlara Göre Personel Dağılımı**

Unvan	Personel Sayısı
Yönetici	54
Müşavir	36
Planlama Uzmanı	234
Planlama Uzman Yardımcısı	115
Diğer Uzman Personel	40
Sözleşmeli Personel	91
Destek Personeli	232
<b>Toplam</b>	<b>802</b>

Bakanlık personelinin hizmet yıllarına göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 4: Personelin Hizmet Yılına Göre Dağılımı**

Hizmet Yılı	Personel Sayısı
0-5 Yıl	169
6-10 Yıl	119
11-15 Yıl	117
16-20 Yıl	60
21-25 Yıl	61
26 Yıl ve Üzeri	276
<b>Toplam</b>	<b>802</b>

Bakanlık personelinin cinsiyete göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 5: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı**

Cinsiyet	Personel Sayısı
Erkek	532
Kadın	270
<b>Toplam</b>	<b>802</b>

Bakanlık personelinin eğitim durumuna göre sayısal dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 6: Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı**

Eğitim Durumu	Personel Sayısı	Yüzde
İlköğretim	11	1,4
Lise	55	6,9
Ön Lisans	76	9,5
Lisans	515	64,2
Yüksek Lisans	122	15,2
Doktora	21	2,6
Doçent	2	0,2
<b>Toplam</b>	<b>802</b>	<b>100</b>

## 5- Bakanlık Tarafından Sunulan Hizmetler

641 sayılı KHK ile Bakanlığa verilen görevler merkez ve yurtdışı teşkilatı tarafından yerine getirilmektedir.

641 sayılı KHK ile Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu (BGYK) ve Bölgesel Gelişme Komitesinin (BGK) sekretaryası, Yüksek Planlama Kurulu (YPK), Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu (PKKK), Ekonomik ve Sosyal Konsey (ESK) ile Bakanlık bünyesinde veya koordinasyonunda oluşturulacak diğer kurullar ve komitelerden Bakan tarafından belirlenecek olanların sekretarya hizmetlerini yürütmek ve anılan kurul ve komiteler tarafından alınan kararların uygulanmasını takip etmek görevleri Bakanlığa verilmiştir.

Ayrıca Başbakanlığın 2003/48 sayılı genelgesiyle e-Dönüşüm Türkiye İcra Kurulunun, 2007/7 sayılı genelgesiyle Dönüşüm Liderleri Kurulunun sekretarya hizmetleri ile 2010/11 sayılı genelgesiyle de İstanbul Finans Merkezi koordinatörlüğü Bakanlık tarafından yürütülmektedir.

### 5.1. Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğü

Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- Yıllık programların makro dengelerini oluşturmak,
- Kalkınma planlarının hazırlanmasına katkıda bulunmak,
- Konjonktürel gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek,
- Kamu maliyesi, ödemeler dengesi, para, banka ve mali piyasalar konularında gerekli araştırmaları yapmak ve bu çerçevede gerekli politika önerilerinde bulunmak,
- Kurumsal ve hukuki düzenlemeler ile ilgili görüş vermek,
- Uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek,
- Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*641 sayılı KHK ile Kalkınma Bakanlığına verilmiş olup Bakanlık adına Genel Müdürlük tarafından yerine getirilen görevler:*

- Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir

- yaklaşım ile belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- Kalkınma planlarının ve yıllık programların başarı ile uygulanabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşlara ve mahalli idarelerin kuruluş ve işleyişlerinin iyileştirilmesi konusunda görüş ve tekliflerde bulunmak,
  - Maliye, para, dış ticaret ve kambiyo politikalarının kalkınma planı ve yıllık programların hedefleriyle uyum içinde uygulanması konusunda Hükümete müşavirlik yapmak,
  - Özel sektör ve yabancı sermaye faaliyetlerinin plan hedef ve amaçlarına uygun bir şekilde yürütülmesini düzenleyecek teşvik ve yönlendirme politikalarının genel çerçevesini hazırlamak ve Hükümete teklif etmek.

*Yüksek Planlama Kurulu ve Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu'na Bakanlık tarafından verilen sekretarya hizmetlerinden Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğünü ilgilendiren görevler:*

- İktisadi, sosyal ve kültürel kalkınmayı planlamada ve politika hedeflerinin tayininde Bakanlar Kuruluna yardımcı olmak ve hazırlanacak kalkınma planları ile yıllık programları, Bakanlar Kuruluna sunulmadan önce, belirlenen amaçlara uygunluk ve yeterlik bakımından incelemek,
- Ülkenin yurt içi ve yurt dışı ekonomik hayatıyla ilgili konularda yüksek düzeyde kararlar almak,
- Kalkınma planı ve yıllık programlar çerçevesinde kamu iktisadi teşebbüsleri ile ilgili her türlü kararları almak,
- Yatırım ve ihracatın teşvikine ilişkin esasları tespit etmek.

## **5.2. Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Genel Müdürlüğü**

Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- Kalkınma planlarının makro dengelerini oluşturmak,
- Yıllık programların hazırlanmasına katkıda bulunmak ve uzun vadeli stratejiler oluşturmak,
- Ekonomik modeller, dünya ekonomisi, ülke ekonomileri, ulusal ve uluslararası stratejiler, sanayileşme, teknoloji, çevre politikaları ve benzeri konularda araştırmalar yapmak,
- Geliştirdiği makro modeller ile ekonomik ve sosyal politikaların uzun dönemli etkilerini tahmin etmek,
- Bölgesel uyumla ilgili gelişmeleri ve stratejileri izlemek ve bunlara yönelik alternatifler hazırlamak,
- Kalkınma planlarının uygulanmasını izlemek ve değerlendirmek, bu konularda uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek,
- Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*641 sayılı KHK ile Kalkınma Bakanlığına verilmiş olup Bakanlık adına Genel Müdürlük tarafından yerine getirilen görevler:*

- Katılım Öncesi Ekonomik Programın koordinasyonunu yürütmek.

### 5.3. İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü

İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) İktisadi sektörlerde proje geliştirme ve değerlendirme, sanayileşme, teşvik ve yönlendirme, iç ve dış ticaret politikaları konularında çalışma ve araştırmalar yapmak suretiyle kalkınma planları ve yıllık programların hazırlanmasına katkıda bulunmak,
- b) İktisadi sektörlerle ilgili olarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek,
- c) Kamu yatırım programını hazırlamak, kamu projelerini izlemek ve yıl içinde revizyonları ile ilgili işlemleri yapmak, uygulamaya ait dönem raporlarını hazırlamak, uygulamayı yönlendirmek, kurumsal ve hukuki düzenlemeler ile ilgili görüş vermek, plan ve programların uygulanması sırasında kamu ve özel kesim kuruluşları arasında gerekli koordinasyonu sağlamak ve bu amaçla kurum ve kuruluşların üst düzey yetkili temsilcilerinin katılacağı komisyonlar kurmak ve uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek,
- d) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığına verilmiş olup Bakanlık adına Genel Müdürlük tarafından yerine getirilen görevler:*

- a) Ülkenin doğal, beşeri ve iktisadi her türlü kaynak ve imkanlarını tespit ederek, takip edilecek iktisadi politika ve hedeflerin belirlenmesinde Hükümete müşavirlik yapılmasına katkıda bulunmak.
- b) Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda iktisadi alanda, ulusal ve yerel düzeyde analiz ve çalışmalar yaparak kalkınma planı, orta vadeli program, yıllık programlar, stratejiler ve eylem planlarının hazırlanmasına katkıda bulunmak.
- c) Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının iktisadi politikayı ilgilendiren faaliyetlerinde koordinasyonu sağlamak, uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek ve bu konularda Hükümete müşavirlik yapılmasına katkıda bulunmak.
- d) Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek.
- e) Kalkınma planlarının ve yıllık programların uygulanmasını izlemek ve koordine etmek, değerlendirmek ve gerektiğinde kalkınma planlarında ve yıllık programlarda usulüne uygun değişiklikler yapmak.
- f) Kalkınma planı ve yıllık programlardaki ilke ve hedeflere uygun olarak, uluslararası ekonomik kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesinde, temas ve müzakerelerin yürütülmesinde gerekli görüş ve tekliflerde bulunmak.

*641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile sekreteryaya hizmetleri Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Yüksek Planlama Kuruluna verilmiş olup Genel Müdürlüğü yakından ilgilendiren görevler:*

- a) İktisadi kalkınmayı planlamada ve politika hedeflerin tayininde Bakanlar Kuruluna yardımcı olunmasına katkıda bulunmak ve hazırlanacak kalkınma planları ile yıllık programları, Bakanlar Kuruluna sunulmadan önce, belirlenen amaçlara uygunluk ve yeterlik bakımından incelemek.

- b) Ülkenin yurt içi ve yurt dışı ekonomik hayatıyla ilgili konularda yüksek düzeyde kararlar alınmasına katkıda bulunmak.

#### **5.4. Sosyal Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü**

Sosyal Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) Sosyal sektörlerde çalışma ve araştırmalar yapmak suretiyle kalkınma planları ve yıllık programların hazırlanmasına katkıda bulunmak,
- b) Sosyal sektörlerle ilgili olarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek, kamu yatırım programını hazırlamak, kamu projelerini izlemek ve yıl içinde revizyonu ile ilgili işlemleri yapmak, uygulamayı yönlendirmek, kurumsal ve hukuki düzenlemeler ile ilgili görüş vermek, plan ve programların uygulanması sırasında kamu ve özel kesim kuruluşları arasında gerekli koordinasyonu sağlamak ve bu amaçla kurum ve kuruluşların üst düzey yetkili temsilcilerinin katılacağı muhtelif komisyonlar kurmak, uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek,
- c) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Kalkınma Bakanlığına Verilmiş Olup Bakanlık Adına Genel Müdürlük tarafından yerine getirilen görevler:*

- a) Ülkenin doğal, beşeri ve iktisadi her türlü kaynak ve imkânlarını tespit ederek, takip edilecek iktisadi, sosyal ve kültürel politika ve hedeflerin belirlenmesinde Hükümete müşavirlik yapmak,
- b) Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda kalkınma planları ile yıllık programları hazırlamak,
- c) Bakanlıkların ve kamu kurum ve kuruluşlarının iktisadi, sosyal ve kültürel politikayı ilgilendiren faaliyetlerinde koordinasyonu sağlamak, uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek ve bu konularda Hükümete müşavirlik yapmak,
- d) Uluslararası kuruluşlarla iletişim içerisinde çalışarak ileriye dönük stratejiler geliştirmek ve topluma perspektif sağlayan politika önerilerini katılımcı bir yaklaşımla belirleyerek özel kesim için orta ve uzun dönemde belirsizlikleri giderici genel bir yönlendirme görevini yerine getirmek,
- e) Kalkınma planlarının ve yıllık programların başarı ile uygulanabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşların ve mahalli idarelerin kuruluş ve işleyişlerinin iyileştirilmesi konusunda görüş ve tekliflerde bulunmak,
- f) Kalkınma planlarının ve yıllık programların uygulanmasını izlemek ve koordine etmek, değerlendirmek ve gerektiğinde kalkınma planlarında ve yıllık programlarda usulüne uygun değişiklikler yapmak,
- g) Kalkınma planı ve yıllık programlardaki ilke ve hedeflere uygun olarak, uluslararası ekonomik kuruluşlarla ilişkilerin geliştirilmesinde, temas ve müzakerelerin yürütülmesinde gerekli görüş ve tekliflerde bulunmak.

*Sekretarya hizmetleri Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan Yüksek Planlama Kuruluna 641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile verilmiş olup Genel Müdürlüğü yakından ilgilendiren görevler:*

- a) Sosyal ve kültürel kalkınmayı planlamada ve politika hedeflerinin tayininde Bakanlar Kuruluna yardımcı olmak ve hazırlanacak kalkınma planları ile yıllık

programları, Bakanlar Kuruluna sunulmadan önce, belirlenen amaçlara uygunluk ve yeterlik bakımından incelemek.

### **5.5. Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü**

Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) Bölge, il ve ilçe bazında araştırma ve planlama çalışmaları yapmak veya yaptırmak, diğer kamu kurum ve kuruluşlarının bu konularda yapacakları çalışmaların kalkınma planları ve yıllık programlarla tutarlılığını sağlamak,
- b) Yapısal uyum politikalarının uygulanması sırasında ortaya çıkabilecek sorunların çözümü amacıyla projeler geliştirmek ve bu konularda yapılacak çalışmaları koordine etmek, kalkınma ajanslarının genel koordinasyonunu sağlamak ve bunlarla ilgili iş ve işlemleri yürütmek,
- c) Yerel istihdamın ve girişimciliğin geliştirilmesi çerçevesinde küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin, esnaf ve sanatkârların ve kırsal kesimin sorunlarına yönelik politikalar geliştirmek, kurumsal ve hukuki düzenlemeler ile ilgili görüş vermek, uygulamayı yönlendirmek,
- d) Kalkınmada öncelikli yöreleri ve ihtiyaçlarını tespit etmek, bu yörelerin özelliklerini dikkate alarak daha hızlı bir gelişme sağlanması amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, bölgesel kalkınma projeleri ile ilgili koordinasyonu sağlamak ve görev alanına giren konularda görüş vermek ve uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek, kamu yatırım programının hazırlanmasına katkıda bulunmak ve yatırım programında gerekli revizyonları yapmak,
- e) BGYK ve Bölgesel Gelişme Komitesinin (BGK) sekretarya işlemlerini yürütmek,
- f) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **5.6. Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü**

Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) Bölgesel, çok taraflı ve ikili kalkınma ve ekonomik ilişkilerin kalkınma planları ve yıllık programlarda belirtilen ilke, hedef ve politikalarla uyumlu ve etkili bir şekilde yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- b) Gelişmekte olan ülkelerin kalkınma çabalarına yardımcı olmak amacıyla bu ülkelere yönelik teknik yardım faaliyetlerini yürütmek, gelişme yolundaki ülkeler ve özellikle İslam ülkeleri arasında ekonomik ve ticari işbirliği amacıyla kurulan teşkilatlarla ilgili gerekli çalışmaları yapmak, bu teşkilatların daimi nitelikteki kurullarının gerektiğinde sekretarya hizmetlerini yürütmek,
- c) Kalkınma alanında ilgili ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği program ve projelerini hazırlamak, koordine etmek ve gerektiğinde yürütmek, ülke dış politikasını destekleyecek şekilde dünya ekonomisi, ülke ekonomileri konularında analitik ve stratejik çalışmalar ile politika analizleri yapmak, bu görevlerin gerektirdiği üst düzey koordinasyonu sağlamak,
- d) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

### **5.7. Yatırım Programlama, İzleme ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü**

Yatırım Programlama, İzleme ve Değerlendirme Genel Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) Kalkınma planı ve programlar kapsamında belirlenen öncelikler çerçevesinde kamu yatırım politikalarını oluşturmak, yatırımlara ilişkin analiz ve araştırmalar yapmak, kamu kuruluşlarının yürüteceği proje fikirlerinin geliştirilmesine destek vermek,

- projeleri analiz etmek ve kamu yatırım programını hazırlamak, izlemek ve değerlendirmek,
- b) Kamu yatırımlarının gerçekleştirilmesinde uygun finansman modelleri geliştirmek, kamu-özel işbirliği projelerini analiz etmek, kamu kurum ve kuruluşlarının proje planlama ve izleme-değerlendirme faaliyetlerine ilişkin esas ve usulleri belirlemek ve bu konularda kapasite geliştirmelerine destek olmak,
  - c) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*641 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ve ilgili diğer mevzuat doğrultusunda Yatırım Programlama, İzleme ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü tarafından üstlenilen görev, yetki ve sorumluluklar:*

- a) Kalkınma planlarına, orta vadeli programlara, yıllık programlara ve diğer politika dokümanlarına katkı vermek,
- b) Kamu yatırım programının hazırlıklarını koordine etmek,
- c) Yatırım Genelgesi ve eki Yatırım Programı Hazırlama Rehberini diğer birimlerin katkılarıyla da alarak hazırlamak,
- d) Kamu yatırım projelerini planlamak, analiz etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- e) Kamu yatırım süreci, proje planlama, analiz, izleme ve değerlendirme konularında eğitimler düzenlemek,
- f) Kamu yatırımlarına ilişkin muhtelif raporlar hazırlamak,
- g) Kamu-Özel İşbirliği (KÖİ) projelerini analiz etmek,
- h) Proje finansman modelleri geliştirmek.

## **5.8. Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü**

Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü'nün görevleri şunlardır:

- a) Bakanlığın insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalarını yapmak; personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması ile ilgili tekliflerde bulunmak; Bakanlık personelinin atama, özlük, disiplin ve emeklilik ile ilgili işlerini yapmak; Bakanlığın eğitim planını hazırlamak, hizmet öncesi ve hizmet içi eğitim programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- b) 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde, kiralama ve satın alma işlerini yürütmek; temizlik, aydınlatma, ısıtma, onarım ve taşıma hizmetlerini yapmak; genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve yürütmek, Bakanlık sivil savunma ve seferberlik hizmetlerini planlamak ve yürütmek,
- c) Bakanlık kütüphane ve arşiv hizmetlerini yürütmek,
- d) Bakanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği ile ilgili her türlü iş ve işlemini yapmak veya yaptırmak; kurumsal iletişim politikasının oluşturulmasına ve Bakanlık birimlerinin buna uygunluk sağlamasına yardımcı olmak, Bakanlık yayınları ile ilgili her türlü işlemi yapmak,
- e) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

## **5.9. Kalkınma Araştırmaları Merkezi**

Kalkınma Araştırmaları Merkezinin görevleri şunlardır:

- a) Hükümet programları ve kalkınma planlarında yer alan stratejik öncelikler doğrultusunda ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınma konuları ile ilgili her türlü araştırmayı yapmak veya yaptırmak,
- b) Ülkemizin kalkınma tecrübelerini, başta komşu ülkeler olmak üzere, işbirliği içinde olunan gelişmekte olan ülkelere aktarılmasına teknik destek vermek,
- c) Gelişmekte olan ülkelerin kalkınma çabalarına yardımcı olmak amacıyla bu ülkelere yönelik teknik yardım ve işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesine teknik destek vermek,
- d) Kamu kurum ve kuruluşlarında planlama, programlama, proje hazırlama ve yönetme konularında kapasite geliştirme amacıyla eğitimler vermek,
- e) Yurt içinde ve yurtdışında kamu, özel ve sivil toplum kuruluşlarıyla ortak çalışma ve araştırmalar yapmak, eğitim programları uygulamak,
- f) Görev alanıyla ilgili konularda kamu kurum ve kuruluşlarının ihtiyaç duyacağı kılavuz ve el kitapları hazırlamak veya hazırlatmak.

### **5.10. Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı**

Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) Kamu ve özel sektör kuruluşları ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının bilgi ve deneyimlerinden de yararlanarak, Türkiye'nin bilgi toplumuna dönüşümü yönünde strateji ve politikaların belirlenmesinde ve ülkemizin bu politikalar doğrultusunda hedefine hızlı adımlarla ilerlemesinde koordinasyon görevini yürütmek.
- b) 641 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 2/j maddesi ve Başbakanlık Genelgesi uyarınca; bilgi toplumuna ilişkin politika, hedef ve stratejileri hazırlamak, bu alanda kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve özel sektör arasındaki koordinasyonu sağlamak ve uygulamayı etkin bir biçimde yönlendirmek, bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin koordinasyonu amacıyla 2003/48 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile oluşturulan e-Dönüşüm Türkiye İcra Kurulu ve 2007/7 sayılı Başbakanlık Genelgesi ile oluşturulan Dönüşüm Liderleri Kurulunun sekretarya görevini yerine getirmek, ihtiyaç halinde oluşturulacak benzeri yapıların koordinasyonunu yürütmek, görev alanına giren diğer konularda araştırma ve inceleme yapmak veya yaptırmak, bilgi toplumuna dönüşüm ile ilgili konularda toplumun tüm kesimlerinin bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesine yönelik faaliyetlerde bulunmak ve bu faaliyetleri koordine etmek, AB nin bilgi toplumuna ilişkin girişim ve programlarının yurt içi koordinasyonunu yürütmek ve uluslararası kuruluşlarla temas ve müzakerelere iştirak etmek.

### **5.11. Kurumsal ve Stratejik Yönetim Dairesi Başkanlığı**

Kurumsal ve Stratejik Yönetim Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

*641 sayılı KHK ile Kalkınma Bakanlığına verilmiş olup Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilen görevler:*

- a) Kalkınma planlarının ve yıllık programların başarı ile uygulanabilmesi için ilgili kurum ve kuruluşların ve mahalli idarelerin kuruluş ve işleyişlerinin iyileştirilmesi konusunda görüş ve tekliflerde bulunmak,
- b) Kurumsal kapasiteyi her yönüyle geliştirme amacıyla gerekli her türlü tedbiri almak,
- c) Kurumsal stratejik yönetim ve planlama konularında merkezi uyumlaştırma ve yönlendirme fonksiyonunu yerine getirmek,

- d) Kalkınma Planlarının hazırlanması çalışmalarının koordinasyonuna katkı sağlamak,
- e) Özel İhtisas Komisyonlarını oluşturmak ve koordine etmek,
- f) Kalkınma Planlarında, görev alanına giren metinleri hazırlamak,
- g) Katılım Öncesi Ekonomik Program hazırlıkları çerçevesinde, görev alanına giren konularda destek vermek.

*5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kalkınma Bakanlığına verilmiş olup Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilen görevler:*

- a) Stratejik plan hazırlamakla yükümlü olacak kamu idarelerinin ve stratejik planlama sürecine ilişkin takvimi tespit etmek,
- b) Stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesine yönelik usul ve esasları belirlemek,
- c) Stratejik planlama konusunda mevzuat düzenlemelerini yapmak,
- d) Kurumsal stratejik yönetim ve planlama konularında merkezi uyumlaştırma ve yönlendirme fonksiyonunu yerine getirmek; bu kapsamda ilgili ulusal ve uluslararası aktörlerle işbirliği içerisinde kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik eğitim programları düzenlemek ve projeler yürütmek, yürütülen projelere katkı sağlamak,
- e) Kamu idarelerince hazırlanacak olan stratejik planların incelenmek ve görüş oluşturmak,
- f) Bilgilendirme ve kapasite oluşturmak, araştırma, anket ve yayın yapmak/yaptırmak,
- g) Kamu idarelerinde stratejik planlama pratiğinin daha etkin ve verimli gerçekleştirilmesini sağlamak amacıyla, stratejik planlama konusunda ikincil mevzuatın ve kılavuzun güncelleştirilmesi çalışmaları yapmak.

*Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereğince Bakanlığa verilmiş olup Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilen görevler:*

- a) Kamu kuruluşlarının taslak stratejik planlarını gerek kalkınma planına uygunluk gerekse kalitesi açısından inceleyen değerlendirme raporlarını üç ay içerisinde hazırlamak.

## **5.12. Hukuk Müşavirliği**

Hukuk Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Bakanlığın taraf olduğu adlî ve idarî davalarda, tahkim yargılamasında ve icra işlemlerinde Bakanlığı temsil etmek, dava ve icra işlemlerini takip etmek, anlaşmazlıkları önleyici hukukî tedbirleri zamanında almak,
- b) Bakanlık hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, Bakanlık birimleri tarafından düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, Bakanlık ile üçüncü kişiler arasında çıkan her türlü uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve Bakanlık birimlerince sorulacak diğer işleri inceleyip hukukî mütalaasını bildirmek,
- c) Bakanlıkça hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilen dava ve icra takiplerine ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunları izlemek, koordine etmek ve denetlemek,

- d) Bakanlığın amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukukî teklifleri hazırlayıp Bakana sunmak,
- e) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

*659 sayılı Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri ve Özel Bütçeli İdarelerde Hukuk Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Kanun Hükmünde Kararnamenin 4. maddesi ile de hukuk birimlerinin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:*

- a) Hukuk birimleri; idarelerde muhakemat hizmetleri ile hukuk danışmanlığına ilişkin iş ve işlemleri yürütmekle görevli ve sorumludur.
- b) Hukuk birimleri muhakemat hizmetleri kapsamında;
  - i. İdarenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda idareyi temsil eder, dava ve icra işlemlerini vekil sıfatı ile takip etmek.
  - ii. İdarece hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemleri koordine etmek, izlemek ve denetlemek.
- c) Hukuk birimleri hukuk danışmanlığı kapsamında;
  - i. İdare hizmetleriyle ilgili olarak diğer kamu kurum ve kuruluşları tarafından hazırlanan mevzuat taslaklarını, idare birimleri tarafından hazırlanan mevzuat taslakları ile düzenlenecek her türlü sözleşme ve şartname taslaklarını, idare ile üçüncü kişiler arasında çıkan uyuşmazlıklara ilişkin işleri ve idare birimlerinde sorulacak diğer işleri inceleyip hukuki mütalaasını bildirmek.
  - ii. Anlaşmazlıkları önleyici hukuki tedbirleri zamanında alır, uyuşmazlıkların sulh yoluyla çözümü konusunda mütalaa vermek.
  - iii. İdarenin amaçlarını daha iyi gerçekleştirmek, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarını temin etmek amacıyla gerekli hukuki teklifleri hazırlamak.
- d) Hukuk birimleri, hukuki uyuşmazlık değerlendirme komisyonunun sekreteryası hizmetlerini ve idaresince verilen diğer görevleri yürütmek.

### **5.13. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı**

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

*641 sayılı KHK'nın 16. maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 60. maddesi ile 5436 sayılı Kanununun 15. maddesi ve diğer mevzuatla verilen görevler:*

- a) Bakanlığın stratejik planı ve performans programının hazırlık çalışmalarını koordine etmek ve bunların sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek,
- b) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Bakanlık bütçesi hazırlık çalışmalarını koordine etmek,
- c) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programının hazırlanması çalışmalarını koordine etmek ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,

- d) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin veriler toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak,
- e) İlgili mevzuat çerçevesinde Bakanlık alacaklarının takip işlemlerini yürütmek,
- f) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak, üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak,
- g) İç Kontrol Eylem planının hazırlanma ve uygulama sürecinde izleme ve takip işlemlerini yönetmek,
- h) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını esas alarak Bakanlık Faaliyet Raporu hazırlamak,
- i) Bakanlığın mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvelini düzenlemek,
- j) Bakanlığın yatırım programının hazırlanması çalışmalarını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak,
- k) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek,
- l) Bakanlığın, diğer idareler nezdinde takibi gereken nakit yönetimi, malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak,
- m) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

#### **5.14. Kurullar Sekreteryası Dairesi Başkanlığı**

Kurullar Sekreteryası Dairesi Başkanlığının görevleri şunlardır:

- a) YPK, Para-Kredi ve Koordinasyon Kurulu, Bakanlık bünyesinde veya koordinasyonunda oluşturulacak diğer kurullar ve komitelerden Bakan tarafınca belirlenecek olanların sekreteryaya hizmetlerini yürütmek ve anılan kurul ve komiteler tarafından alınan kararların uygulanmasını takip etmek,
- b) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

#### **5.15. Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği**

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliğinin görevleri şunlardır:

- a) Bakanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenen usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,
- b) 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak,
- c) 3071 sayılı Dilekçe Hakkının Kullanılmasına Dair Kanuna göre yapılacak şikayet ve istek dilekçelerinin cevaplanmasını koordine etmek,
- d) Bakanlığın tanıtım faaliyetlerini yürütmek,
- e) Bakanlık tarafından verilen benzeri işleri yapmak.

#### **5.16. İç Denetim Birimi Başkanlığı**

İç Denetim Birimi Başkanlığı, Bakanlık bünyesinde yürütülen tüm işlem ve faaliyetleri bağımsız ve tarafsız olarak risk odaklı bir yaklaşımla denetlemek ve değerlendirmek üzere aşağıdaki faaliyetleri yürütür:

- a) Bakanlığı maruz kaldığı/kalacağı riskleri ve bunlara ilişkin kontrolleri dikkate alarak, denetim çalışmalarında öncelik verilecek alanların ve bu alanların denetim sıklığının belirlenmesine yönelik olarak, Kurumsal Risk Analizi çalışmasını her yıl itibariyle gözden geçirmek ve gerektiğinde güncellemek,
- b) Risk odaklı bir yaklaşımla her yıl 3 yıllık iç denetim planı ve yıllık iç denetim programını hazırlamak ve uygulamak,
- c) İç kontrol, risk yönetimi ve yönetim süreçlerinin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirmek,
- d) Üst Yöneticinin talebi üzerine planlanmış denetimler haricinde, iç denetimin amacına uygun ve İç Denetim Birimi Başkanlığı Yönergesinde belirtilen görevler çerçevesinde denetimler yapmak,
- e) Bakanlık birimlerinden gelen danışmanlık taleplerini değerlendirmek ve Üst Yöneticinin de onayını alarak bu faaliyetleri icra etmek,
- f) Mali ve mali olmayan işlemlere ilişkin karar ve tasarrufların, amaç ve politikalara, stratejik plana ve performans programlarına uygunluğunu denetlemek ve değerlendirmek,
- g) Uygun görülecek konular için, yurt içinde ve yurt dışında araştırmalarda bulunmak, konferans ve seminerlere iştirak etmek.

### **5.17. Özel Kalem Müdürlüğü**

Özel Kalem Müdürlüğünün görevleri şunlardır:

- a) Bakanın çalışma programını düzenlemek,
- b) Bakanın resmî ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini düzenlemek ve yürütmek,
- c) Bakan tarafından verilen benzeri görevleri yapmak.

## **6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi**

641 sayılı KHK ile Bakanlığa verilen görevler hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

01/01/2014 – 31/12/2015 tarihlerini kapsayan Bakanlık İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP); Müsteşarlık Makamınca 27/02/2014 tarihinde onaylanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetim sorumluluğu çerçevesinde Eylem Planına ilişkin gerçekleştirmeler altı aylık dönemler itibariyle üst yönetime raporlanmıştır, gecikmeler ve aksaklıklara ilişkin tedbirler alınmıştır. Ayrıca yıl sonunda, 2014 Yılı Değerlendirme Raporu Bakana sunulmuştur.

Bakanlık faaliyetlerinin, etkinliğinin ve etkililiğinin, finansal raporlarının güvenilirliğinin ve faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence sağlanması amacıyla iç kontrol sisteminin geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Bakanlık harcama birimlerinde, harcama sürecinde gerçekleştirilen faaliyet ve düzenlenen belgelerde 5018 sayılı Kanun'da tanımlanan sorumlulukların yerine getirilebilmesini teminen, Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğünün desteği alınmaktadır. Ayrıca, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca mali iş ve işlemlerin ön mali kontrolü ile harcamalara ilişkin kayıtların tutulma işlemleri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

Bakanlık bünyesinde uygulanan resmi yazışmaların elektronik ortamda yapılmasına, imzalanmasına ve takibine imkân veren KB-eb etkili bir şekilde kullanılmaktadır. Ayrıca, faaliyetlerin yürütülmesi sırasında iç kontrole ilişkin faaliyetlerin belgelendirilmesi ve

işlemlerin kaydedilmesini teminen arşiv sistemi oluşturulmuştur. Bu çerçevede, önleyici kontrol faaliyetleri yürütülebilmektedir.

## II – AMAÇ VE HEDEFLER

### ***A – İdarenin Amaç ve Hedefleri***

Kalkınma Planı, Yıllık Program ve Hükümet Programında yer alan temel politikalar çerçevesinde ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına ve toplum refahının artırılmasına katkı sağlamak üzere danışmanlık, koordinasyon ve izleme-değerlendirme fonksiyonlarını yerine getiren Bakanlığın, 2014-2018 yılı Stratejik Planında amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır;

**AMAÇ 1: Ülkemizin gelişme sürecinde başta Kalkınma Planı, OVP ve Yıllık Program olmak üzere temel politika belgeleri ile sektörel ve tematik strateji belgelerini hazırlama, uygulama, izleme ve değerlendirme etkinliğini artırmak.**

Hedef 1.1: Kalkınma Planı için izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.

Hedef 1.2: Orta vadeli bir perspektifle, yıllık bazda, makro dengeleri belirleyen ve merkezi yönetim bütçesi ile kuruluş bütçelerinin hazırlanma sürecini başlatan ve yönlendiren politika çerçevesi oluşturulacaktır.

Hedef 1.3: Yıllık Program; mali boyutu hesap edilmiş, somut tedbirleri de içerecek şekilde her yıl Ekim ayı sonuna kadar hazırlanacaktır.

Hedef 1.4: Kamuda stratejik yönetim uygulamasının iyileştirilmesi için stratejik planlama sürecinin etkinliği artırılacaktır.

Hedef 1.5: Bilgi toplumuna dönüşüme ilişkin uygulanacak ulusal strateji ve eylem planı 2014 yılında hazırlanacak; bilgi toplumuna dönüşüm süreci her yıl yayınlanacak değerlendirme raporları vasıtasıyla izlenecektir.

Hedef 1.6: Öncelikli alanlarda sektörel ve tematik strateji belgeleri hazırlanacak, hazırlanması koordine edilecek ve yönlendirilecektir.

**AMAÇ 2: Küresel ve ulusal gelişmeler ile temel eğilimleri yakından izleyerek, ekonomik ve sosyal kalkınma alanlarında toplumun tüm kesimlerine yol göstermek ve hükümete müşavirlik yapmak üzere; kısa, orta ve uzun vadeli tahmin, analiz ve araştırmalar yapmak.**

Hedef 2.1: Türkiye ekonomisine ilişkin hesaplanabilir genel denge modeli çalışmaları yapılarak kısa ve orta vadeli yapısal analiz ve makroekonomik politika analiz kapasitesi artırılacaktır.

Hedef 2.2: Türkiye ve dünya ekonomisine ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.

Hedef 2.3: Kalkınma Planı ve politika belgelerindeki stratejik öncelikler doğrultusunda somut politika önerileri geliştirmek üzere ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınma konularında yapılan araştırma sayısı artırılacaktır.

Hedef 2.4: Türkiye ve dünyadaki sektörel gelişmelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.

Hedef 2.5: Özel sektör sabit sermaye yatırımlarının daha sağlıklı ve kapsamlı tahmini için model çalışması yapılacaktır.

Hedef 2.6: Türkiye ekonomisine ilişkin konjonktürel gelişmeleri daha kısa sürede kavrama kapasitesini güçlendirmeye yönelik sektör temsilcileriyle düzenli görüşmeler yapılacaktır.

Hedef 2.7: Mikro veri temelli politika ve etki analizi çalışmaları yapılacaktır.

**AMAÇ 3: Kamu yatırım sürecini, kalkınma planı, programlar ve strateji belgeleri doğrultusunda; kamu yatırımlarına ayrılan kaynakların etkin ve etkili bir biçimde tahsisini ve kullanılmasını sağlayacak şekilde yönetmek.**

Hedef 3.1: Kamu yatırımlarında proje döngüsü yönetiminin etkinliği artırılacaktır.

Hedef 3.2: KÖİ kapsamında yapılacak yatırımların karar alma süreçlerinin; kalkınma planı ve programların ilke ve politikaları ile bütçe bütünlüğü dikkate alınarak yönetilmesi sağlanacaktır.

**AMAÇ 4: “Tabandan tavana kalkınma“ yaklaşımını güçlendirmek, kapasitelerini ve potansiyellerini değerlendirmek suretiyle bölgelerin rekabet güçlerini artırmak; bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak.**

Hedef 4.1: Bölgesel gelişmenin yönetişimi güçlendirilecek ve bölgesel gelişme alanında politika koordinasyonu güçlendirilecektir.

Hedef 4.2: Bölgesel gelişme politika oluşum süreçlerini nicel analizlerle güçlendirmek ve bölgesel gelişmeye yönelik mali destek süreçlerini sistematik biçimde izlemek ve değerlendirmek suretiyle kaynak dağılımında ve kullanımında etkinlik sağlanacaktır.

Hedef 4.3: Rekabet güçlerini etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve yenilikçi destek araçlarının tasarlanması ve uygulanması suretiyle bölgelerin rekabet gücü artırılacaktır.

Hedef 4.4: Merkezi ve yerel kurumların işbirliğiyle kırsal alan tipolojilerinin tanımlanması ve bunlara yönelik politika araçlarının çeşitlendirilmesi suretiyle yenilikçi yerel kalkınma girişimleri desteklenecektir.

Hedef 4.5: Ekonomik, sosyal, çevresel ve mekânsal boyutları ile sürdürülebilir kentleşme politikaları geliştirilecektir.

Hedef 4.6: 2014-2020 döneminde Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA II) kapsamında ekonomik ve sosyal uyum alanında sağlanan AB fonlarının kullanımında bölgesel yaklaşım tesis edilecek ve AB üyeliği sonrası Yapısal Fonlar ile Uyum Fonundan yararlanmaya yönelik kurumsal kapasite geliştirilecektir.

**AMAÇ 5: Türkiye'nin başta komşuları ve bölge ülkeleri olmak üzere ikili ve çok taraflı ilişkilerinin güçlenmesine katkı sağlamak.**

Hedef 5.1: Türkiye'nin daimi başkanı olduğu İSEDAK'ın etkinliği artırılacak ve İSEDAK'taki öncü rolü pekiştirilecektir.

Hedef 5.2: Türkiye'nin EİT kapsamındaki etkinliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.

Hedef 5.3: AB, OECD, Dünya Bankası, IMF, BM, G-20, D-8 ve KEİ gibi uluslararası kuruluşlar ve platformlarda ülkemizin etkinliğinin artırılması için katkı sağlanacaktır.

Hedef 5.4: Ülkelerle ikili ilişkiler kapsamında, işbirliği faaliyetlerinin artırılması ve bu kapsamda kalkınma işbirliği programlarının oluşturulması ve uygulanması sağlanacaktır.

**AMAÇ 6: Bakanlığın insan kaynaklarını geliştirmek, bilişim altyapısı ile mali yönetim ve iç kontrol sistemini güçlendirmek, destek hizmetlerinde verimliliği artırmak ve ürün ve hizmetleri etkili bir şekilde tanıtmak.**

Hedef 6.1: Bakanlığın insan kaynakları yönetimi iyileştirilecek ve beşeri sermayesi güçlendirilecektir.

Hedef 6.2: Kurumsal gelişim ve eğitim faaliyetleri etkin izleme ve değerlendirme mekanizmalarıyla güçlendirilecektir.

Hedef 6.3: Bakanlık faaliyetlerine destek sağlamak üzere bilişim altyapısı güçlendirilecek ve bilgi sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 6.4: Mali yönetim ve kontrol sistemi güçlendirilecektir.

Hedef 6.5: Destek hizmetleri faaliyetleri düzenli olarak gözden geçirilerek en iyi uygulamalar seviyesine çıkarılacak, bu alanlarda verimliliği artırıcı faaliyet ve projelere hız verilecektir.

Hedef 6.6: Bakanlığın faaliyet ve ürünlerinin kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği artırılabacaktır.

## **B – Temel Politikalar ve Öncelikler**

### **1-Temel Politikalar ve Öncelikler**

Ülkemizde refah ve gelişmişlik düzeyinin artırılması amacıyla elli yıllık planlama deneyimi, tecrübe ve bilgi birikimi ile pek çok alanda önemli mesafeler alınmasına katkıda bulunan Bakanlık, Hükümetçe belirlenen amaçlar doğrultusunda makroekonomik, sektörel ve bölgesel gelişme alanlarında kalkınma planı, orta vadeli program, yıllık programlar, stratejiler ve eylem planları hazırlanmaya devam edecektir.

Bakanlık, diğer Bakanlıklar ile kamu kurum ve kuruluşların iktisadi, sosyal ve kültürel politikayı ilgilendiren faaliyetlerinde koordinasyonu sağlamak, uygulamayı etkin bir şekilde yönlendirmek ve Hükümete müşavirlik görevlerini yerine getirmektedir.

Bölge kalkınma idareleri, kalkınma ajansları ve bölgesel gelişmeyle ilgili diğer merkezi ve yerel idareler aracılığıyla bölgesel kalkınma çalışmalarının hızlandırılması ve bölgesel kalkınmaya yönelik kamu yatırımlarının yerinde ve koordineli şekilde yürütülmesi planlanmaktadır.

Kamu idarelerinde stratejik yönetim süreci, stratejik planlamaya ilişkin yönetmelik, kılavuz gibi yönlendirici nitelikteki belgelerin değişen ihtiyaçlar doğrultusunda güncellenmesi ve kuruluş stratejik planlarının uygulanma durumunun izlenmesi ve raporlanması yoluyla yönlendirilmektedir.

Hükümet programları ve kalkınma planlarında yer alan stratejik öncelikler doğrultusunda ekonomik, sosyal ve kültürel alanda kalkınma konuları ile ilgili her türlü araştırmalar yapmaya öncelikli olarak devam edilecektir.

Bu bağlamda politika ve öncelikleri aşağıdaki gibidir:

- Onuncu Kalkınma Planında öngörülen sektörel hedeflerin yerine getirilmesinde ve buna bağlı olarak hazırlanan orta vadeli program, yıllık programlar ile yatırım programlarının uygulamalarını değerlendirmek,
- Kalkınma planları ve programlarında belirlenen öncelik ve politikaların amaçlarına ulaşmasını sağlamak üzere Bakanlığın asli sorumluluğunda olan politika dokümanlarının uygulanması sürecinde etkin bir izleme ve değerlendirme mekanizması kurmak,
- Kalkınma planlarının makro dengelerini oluşturmak,
- Makro modeller kullanarak orta ve uzun vadeli makro ekonomik politika analizi, tahmin ve değerlendirme çalışmaları yapmak, bu kapsamda planlama ve programlama çalışmalarına katkı vermek ve hükümete müşavirlik hizmetlerini yürütmek,
- Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek,
- Bölgesel gelişmede; katılımçılık, şeffaflık, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliği sağlamak,
- Merkezi düzeyde bölgesel gelişme politikalarının “Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi” (BGUS) çerçevesinde yürütmek,
- Bölgesel ekonomik ve sosyal potansiyeli etkin olarak kullanmak,
- Kalkınmanın bölgesel, yerel, kırsal ve mekânsal boyutunu güçlendirmek,
- Kurum içi ve kurum dışı paydaşlarla güçlü bir iletişim kurmak, gerektiğinde sivil toplum kuruluşları (STK) faaliyetleri arasında koordinasyon sağlamak,
- Kurumun öngörü kapasitesini artırmak, danışmanlık ve erken uyarı fonksiyonlarını güçlendirmek,

- İlgili kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör, gönüllü kuruluşlar arasında sürdürülebilir kalkınma politika ve uygulamalarını izlemek ve koordinasyonu yapmak,
- Özel kesimin düzenlediği makroekonomik konulara ilişkin çalışmalara aktif katılımı sağlamak ve özel kesimle iletişimi artırarak kamuoyu oluşturma sürecinde etkin rol oynamak,
- Sektörel politikaların oluşturulmasına ve sektörlerde dönüşümün sağlanmasına yönelik çalışmalara katılmak,
- Kamuoyu oluşturulması ve beklentilerin yönetilmesi amacıyla yapılan çalışmaların sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmak,
- AB sürecinde makro bakış açısının etkin bir şekilde kullanılmasıyla ülke çıkarlarının en üst seviyede korunmasına katkı sağlamak,
- AB Mali İşbirliği ve Ortaklık Komisyonlarının ilgili toplantılarına katılmak, tarama süreci sonrasında yürütülen müzakereye hazırlık toplantılarına katılmak, diğer kurum ve kuruluşların AB'ye uyuma ilişkin çalışmalarına destek vermek,
- Bakanlığın faaliyet alanına giren konularda bilimsel çalışmalar yapmak,
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik eğitim politikası oluşturarak etkin bir eğitim planlaması yapmak,
- Uluslararası Kalkınma İşbirliği gündeminde Türkiye'nin örnek uygulamalar gerçekleştiren ve talep gören bir ülke olmasını sağlamak,
- KEP hazırlıklarını koordine etmek ve makro dengelerini oluşturmak.

## 2 – Temel Politika Dokümanları

### Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018)

Onuncu Kalkınma Planı TBMM Genel Kurulunun 01 Temmuz 2013 tarihli 127'nci birleşiminde onaylanmıştır.

2014-2018 dönemini kapsayan Onuncu Kalkınma Planı, ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda, toplumumuzu yüksek refah seviyesine ulaştırma yolunda önemli bir kilometre taşı olacaktır. Plan, küresel ekonomide geleceğe dönük risklerin ve belirsizliklerin sürdüğü, dünya ekonomisinde değişim ve dönüşümlerin yaşandığı, yeni dengelerin oluştuğu, gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında güç dengelerinin yeniden şekillendiği bir ortamda hazırlanmıştır.

#### *İzleme ve Değerlendirme:*

Kalkınma Planındaki gelişmelerin izlenmesi ve değerlendirilmesinin koordinasyonu, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı başkanlığında ilgili Bakanlıkların üst düzey yöneticilerinden oluşan Kalkınma Planı İzleme ve Yönlendirme Komitesi tarafından yapılacak ve her yıl Bakanlar Kuruluna bir rapor şeklinde sunulacaktır.

#### *Temel Amaç ve İlkeler:*

Uzun vadeli kalkınma amacımız, yeniden şekillenmekte olan dünyada milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak gerçekleştirilecek yapısal dönüşümlerle ülkemizin uluslararası konumunu yükseltmek ve halkımızın refahını artırmaktır. Bu çerçevede, 2023 yılında GSYH'nın 2 trilyon dolara, kişi başı gelirin 25 bin dolara yükseltilmesi; ihracatın 500 milyar dolara çıkarılması; işsizlik oranının yüzde 5'e düşürülmesi; enflasyon oranlarının kalıcı bir biçimde düşük ve tek haneli rakamlara indirilmesi hedeflenmektedir.

*Planın Hedefleri ve Politikaları dört ana başlık altında toplanmıştır:*

- Nitelikli İnsan, Güçlü Toplum
- Yenilikçi Üretim, İstikrarlı Yüksek Büyüme
- Yaşanabilir Mekanlar, Sürdürülebilir Çevre
- Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği

*Öncelikli Dönüşüm Programları:*

2023 hedeflerine ve Onuncu Kalkınma Planının amaçlarına ulaşabilmesi açısından önem taşıyan, temel yapısal sorunlara çözüm olabilecek, dönüşüm sürecine katkıda bulunabilecek, genellikle birden fazla bakanlığın sorumluluk alanına giren, kurumlar arası etkin koordinasyon ve sorumluluk gerektiren kritik reform alanları için “Öncelikli Dönüşüm Programları” tasarlanmıştır. Bunlar:

1. Üretimde Verimliliğin Artırılması Programı
2. İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması Programı
3. Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi Programı
4. İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Programı
5. Kamu Harcamalarının Rasyonelleştirilmesi Programı
6. Kamu Gelirlerinin Kalitesinin Artırılması Programı
7. İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Programı
8. İşgücü Piyasasının Etkinleştirilmesi Programı
9. Kayıt Dışı Ekonominin Azaltılması Programı
10. İstatistiki Bilgi Altyapısını Geliştirme Programı
11. Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme Programı
12. Kamu Alımları Yoluyla Teknoloji Geliştirme ve Yerli Üretim Programı
13. Yerli Kaynaklara Dayalı Enerji Üretim Programı
14. Enerji Verimliliğinin Geliştirilmesi Programı
15. Tarımda Su Kullanımının Etkinleştirilmesi Programı
16. Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm Programı
17. Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı
18. Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm Programı
19. Temel ve Mesleki Becerileri Geliştirme Programı
20. Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi Programı
21. Sağlıklı Yaşam ve Hareketlilik Programı
22. Ailenin ve Dinamik Nüfus Yapısının Korunması Programı
23. Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Programı
24. Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı
25. Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Programı

### **Katılım Öncesi Ekonomik Program (2014-2016)**

Türkiye, Avrupa Birliğine (AB) tam üyelik için aday ülke olarak, 26/27 Kasım 2000 tarihli Ekonomik ve Mali İşler Konseyinin (ECOFIN Council) talebine istinaden, 2001 yılından itibaren Katılım Öncesi Ekonomik Program (KEP) hazırlamakta ve Avrupa Komisyonuna sunmaktadır. KEP (2014-2016), Kalkınma Bakanlığı (Devlet Planlama Teşkilatı) koordinasyonunda ilgili bakanlık ve kurumların katkılarıyla hazırlanmış ve Yüksek Planlama Kurulunun (YPK) 2014/1 sayılı kararıyla kabul edilmiştir.

Katılım Öncesi Ekonomik Program, Onuncu Kalkınma Planı (2014-2018) kapsamında hazırlanarak Ekim ayında kabul edilen ve Planın ilk üç yıllık dönemini programlayan Orta

Vadeli Program (2014-2016) esas alınarak hazırlanmıştır. Orta Vadeli Programın (OVP) yayımlanmasından KEP hazırlıklarına kadar geçen kısa sürede meydana gelen gelişmeler, orta vadedeki eğilimlerin yönünü değiştirmeyecek gelişmeler olduğundan, KEP'te, OVP'de esas alınan makroekonomik çerçeve ve öngörüler korunmuştur.

Katılım Öncesi Ekonomik Programın temel amacı; dünya ekonomisinde yaşanmakta olan belirsizlik ortamının ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak, bir yandan cari açığı tedrici olarak düşürmek, diğer yandan büyümeyi artırmaktır.

### **Orta Vadeli Program (2014-2016)**

Onuncu Kalkınma Planı hedefleri doğrultusunda ülkemizin büyüme performansının daha yüksek, istikrarlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması, rekabet gücünün ve toplumun refah seviyesinin artırılması öngörülmüştür.

Onuncu Kalkınma Planının temel hedeflerine erişme yolunda, Orta Vadeli Programın temel amacı; dünya ekonomisinde yaşanmakta olan belirsizlik ortamının ülkemize etkilerini asgari düzeyde tutarak, bir yandan cari açığı tedrici olarak düşürmek diğer yandan büyümeyi artırmaktır.

Yurt içi tasarrufları artırmak, mevcut kaynakları üretken alanlara yönlendirmek, ekonominin verimlilik düzeyini yükseltmek, istihdamı artırmak, enflasyonu düşürmek ve kamu maliyesinde güçlü duruşu devam ettirmek Orta Vadeli Programın öncelikli müdahale alanlarıdır.

Kalkınma Planının ve Orta Vadeli Programın amaç ve önceliklerini gerçekleştirmek için yapısal reformlara devam edilecektir.

### **2014 Yılı Programı**

2014-2016 dönemini kapsayan Orta Vadeli Programda yer alan temel amaç ve makroekonomik öncelikler çerçevesinde; uluslararası finans piyasalarındaki dalgalanmaların getirdiği belirsizlik ortamı ve risklere rağmen yüksek büyüme ortamına geçişin sağlanması için verimliliğin ve yurtiçi tasarrufların artırılması, cari işlemler açığının düşürülmesi, istihdam artışının sürdürülmesi, kamu mali dengelerinin gözetilmesi, enflasyonla mücadeleye devam edilmesi ve finansal istikrarın korunması 2014 Yılı Programının temel makroekonomik amaçlarıdır.

### **2014 Yılı Yatırım Programı**

2014 Yılı Yatırım Programı, Onuncu Kalkınma Planında, 2014-2016 Orta Vadeli Programında ve 2014 Yılı Programında öngörülen hedefler doğrultusunda hazırlanmıştır.

2014 Yılı Yatırım Programında; Genel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri, Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdareleri, Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar, kamu payı yüzde 50'nin üzerindeki İktisadi Devlet Teşekkülleri ve Kamu İktisadi Kuruluşları ile bunların bağlı ortaklıkları, Özelleştirme Kapsamına Alınan Kuruluşlar, Sosyal Güvenlik Kurumları, Döner Sermayeli Kuruluşlar, İller Bankası, dış proje kredisi kullanan Büyükşehir Belediyeleri ile diğer belediyeler tarafından gerçekleştirilecek yatırım projeleri sektörel bazda düzenlenmiştir.

Yatırım projeleri; "etüd proje işleri", "devam eden projeler" ve "yeni projeler" olarak tasnif edilmiştir. Her proje için; proje numarası, adı, yeri, karakteristiği, başlama ve bitiş tarihi, proje tutarı, 2013 sonuna kadar tahmini harcama miktarı ve 2014 yılı ödeneği ayrı ayrı gösterilmiştir.

### III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

#### A – Mali Bilgiler

Bakanlık bütçesinin 2014 yılına ait uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmuştur.

#### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

Bakanlığa 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 1.254.282.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen bu ödenek, yıl içerisinde yapılan ödenek hareketleri neticesinde 1.256.282.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bakanlık bütçesinden yıl içinde toplam 774.303.980 TL harcama yapılmış olup, yıl sonu ödeneğine oranı yüzde 62'dir. Harcamaların analitik bütçe sınıflandırması ekonomik kod türleri itibarıyla dağılımı Tablo 7 de gösterilmiştir.

**Tablo 7: Ekonomik Kod İtibarıyla Ödenek ve Harcamaların Dağılımı**

Ekonomik Kod	Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Ödeneği (TL)	Toplam Harcama (TL)	Toplam Harcamanın Yıl Sonu Ödeneğine Oranı (%)
Personel Giderleri	49.523.000	49.519.300	46.289.300	93
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	5.979.000	5.982.700	5.655.954	95
Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	18.627.000	18.627.000	16.143.191	87
Cari Transferler	37.284.000	37.284.000	26.859.820	72
Sermaye Giderleri	41.344.000	41.344.000	12.956.773	31
Sermaye Transferleri	1.101.525.000	1.103.525.000	666.398.943	60
<b>TOPLAM</b>	<b>1.254.282.000</b>	<b>1.256.282.000</b>	<b>774.303.980</b>	<b>62</b>

**Tablo 8: Ekonomik Kod İtibarıyla 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması**

Ekonomik Kod	2013 (TL)	2014 (TL)
Personel Giderleri	44.902.398	46.289.300
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	5.168.510	5.655.954
Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	22.697.936	16.143.191
Cari Transferler	25.523.860	26.859.820
Sermaye Giderleri	20.526.606	12.956.773
Sermaye Transferleri	557.694.631	666.398.943
<b>TOPLAM</b>	<b>676.513.941</b>	<b>774.303.980</b>

Personel Giderleri kapsamında yapılan harcamalar; memur ve sözleşmeli personel maaşları ile sosyal güvenlik kurumlarına ödenen devlet primi giderlerini kapsamaktadır.

Mal ve Hizmet Alım Giderleri kapsamında yapılan harcamalar; üretime yönelik mal ve malzeme alımları; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferler; Bakanlığa bağlı Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarına aktarılan hazine yardımlarını, Mesleki Yeterlilik Kurumuna (MYK) üyelik aidatı ve memurların öğle yemeğine yardım harcamalarını kapsamaktadır.

Sermaye Giderleri; Bakanlık bünyesinde araştırma-geliştirme, lojman onarım ve muhtelif işler ile sosyal ve iktisadi araştırma projelerine yapılan harcamaları kapsamaktadır.

Sermaye Transferleri ise; Kalkınma Ajansları, Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarına yapılan transferler, SODES, Cazibe Merkezleri, Birleşmiş Milletler için Ulusal Katkı, Vakıf Üniversiteleri, Sosyal Etkileşim Programı (SEP) ile İFM koordinatörlük hizmetleri için yapılacak ödemeler, ikili işbirliği kapsamında geliştirilen proje ve programlar ile bölgesel ve çok taraflı kuruluşlar nezdinde geliştirilen proje ve programlar çerçevesinde üye ülkelere teknik ve mali destek amacı ile yapılan transferlerden oluşmaktadır.

2014 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile tahsis edilen ödenek dışında Bakanlık bütçesine özel ödenek, dış proje kredisi veya bağış ve yardım suretiyle herhangi bir kaynak tahsis edilmemiştir. Bütçeden diğer kurum veya kuruluşlara, birliklere mali yardım yapılmamıştır.

Bakanlık 2014 yılı ödenek ve harcama bilgileri, Tablo 9,10,11 ve 12’de yer almaktadır.

**Tablo 9: Harcama Birimleri Bazında Ödenek ve Harcamaların Dağılımı**

Birimler	Başlangıç Ödeneği(TL)	Yıl Sonu Ödeneği(TL)	Toplam Harcama (TL)	Toplam Harcamaların Yıl Sonu Ödeneğine Oranı (%)
Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Gen. Müd.	5.019.500	5.075.500	3.877.943	76
Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Gen. Müd.	2.951.000	2.945.500	2.624.913	89
İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	6.257.000	6.294.800	5.835.622	93
Sosyal Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	255.803.000	256.045.000	16.548.314	6
Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü	609.648.000	609.464.500	475.703.377	78
Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü	20.301.000	20.660.300	9.826.555	48
Yatırım Programlama İzleme ve Değerlendirme Gen. Müd.	3.295.500	3.347.500	2.252.568	67
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	44.046.000	43.267.000	26.876.324	62
Kalkınma Araştırmaları Merkezi	5.827.500	5.846.500	782.181	13
Hukuk Müşavirliği	575.000	575.000	439.858	76
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	284.381.000	286.309.200	216.430.799	76
Kurullar Sekreteryası Dairesi Başkanlığı	286.500	286.500	186.766	65

Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	668.500	761.000	652.269	86
Yurt Dışı Teşkilatı	328.000	328.000	0	0
Özel Kalem Müdürlüğü	14.894.500	15.075.700	12.266.491	81
<b>TOPLAM</b>	<b>1.254.282.000</b>	<b>1.256.282.000</b>	<b>774.303.980</b>	<b>62</b>

**Tablo 10: Harcama Birimleri Bazında 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması**

<b>Harcama Birimleri</b>	<b>2013 (TL)</b>	<b>2014 (TL)</b>
Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Gen. Müd.	3.710.879	3.877.943
Ekonomik Modeller ve Stratejik Araştırmalar Gen. Müd.	2.489.316	2.624.913
İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	5.867.053	5.835.622
Sosyal Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü	234.678.892	16.548.314
Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü	199.650.797	475.703.377
Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü	7.377.046	9.826.555
Yatırım Programlama İzleme ve Değerlendirme Gen. Müd.	2.026.915	2.252.568
Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü	36.269.157	26.876.324
Kalkınma Araştırmaları Merkezi	685.023	782.181
Hukuk Müşavirliği	512.079	439.858
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	161.659.537	216.430.799
Kurullar Sekreteryası Dairesi Başkanlığı	234.218	186.766
Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	552.948	652.269
Yurt Dışı Teşkilatı	197.412	0
Özel Kalem Müdürlüğü	20.602.670	12.266.491
<b>Toplam</b>	<b>676.513.941</b>	<b>774.303.980</b>

**Tablo 11: Fonksiyonel Bazda Ödenek ve Harcamaların Dağılımı**

Fonksiyon	Başlangıç Ödeneği(TL)	Yıl Sonu Ödeneği(TL)	Harcama(TL)	Toplam Harcamaların Yıl Sonu Ödeneğine Oranı (%)
Genel Kamu Hizmetleri	1.223.711.000	1.225.790.000	761.137.145	62
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	811.000	811.000	606.573	75
Ekonomik İşler ve Hizmetler	260.000	280.000	261.463	93
Eğitim Hizmetleri	29.500.000	29.401.000	12.298.799	42
<b>Toplam</b>	<b>1.254.282.000</b>	<b>1.256.282.000</b>	<b>774.303.980</b>	<b>62</b>

**Tablo-12: Fonksiyonel Bazda 2013 ve 2014 Yılları Harcamalarının Karşılaştırılması**

Fonksiyonel Sınıflandırma	2013 (TL)	2014 (TL)
Genel Kamu Hizmetleri	651.852.346	761.137.145
Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	664.346	606.573
Ekonomik İşler ve Hizmetler	179.892	261.463
Eğitim Hizmetleri	23.817.357	12.298.799
<b>Toplam</b>	<b>676.513.941</b>	<b>774.303.980</b>

## 2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bakanlığa 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunuyla 1.254.282.000 TL ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme ve düşme sonucunda yıl sonu ödeneği 1.256.282.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu ödeneğindeki artış Doğu Anadolu Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının yurtiçi sermaye transferleri ekonomik koduna eklenen 2.000.000 TL den kaynaklanmaktadır. Bakanlık bütçesinden 2014 yılında toplam 774.303.980 TL harcama yapılmış olup, yıl sonu ödeneğine oranı yüzde 62 dir.Yıl içerisinde Bakanlık bütçesinden yapılan ödenek ekleme ve düşme işlemleri 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanunu çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

2014 yıl sonu harcamalarının ekonomik kod düzeyinde dağılımı ve yıl sonu ödeneklerine oranı,

- Personel giderleri ekonomik kodunda, 46.289.300 TL harcama ile yüzde 93,
- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri ekonomik kodunda, 5.655.954 TL harcama ile yüzde 95,

- Mal ve hizmet alım giderleri ekonomik kodunda, 16.143.191 TL harcama ile yüzde 87,
- Cari transferler ekonomik kodunda, 26.859.820 TL harcama ile yüzde 72,
- Sermaye giderleri ekonomik kodunda, 12.956.773 TL harcama ile yüzde 31,
- Sermaye transferleri ekonomik kodunda, 666.398.943 TL harcama ile yüzde 60,

olarak gerçekleşmiştir.

Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarının hazine yardımları cari transferler ekonomik koduna tahsis edilen ödenekten karşılanmaktadır. Söz konusu Başkanlıklar tarafından talep edilen hazine yardımlarının tamamı transfer edilmiştir. Ayrıca Mesleki Yeterlilik Kurumu aidatı ve memurların öğle yemeğine yardım harcamaları gerçekleşmiştir.

2014 yılı yatırım programı çerçevesinde Bakanlığımızın araştırma giderleri, muhtelif İşler, lojman onarımı projeleri için sermaye giderleri ekonomik koduna 41.344.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Muhtelif işler projesi detayında bulunan bina onarımı ile lojman onarımı daha sonraki yıllara ertelendiğinden yılsonu harcama oranı % 31 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Sermaye transferleri ekonomik kodundan; Kalkınma Ajanslarına 450.000.000 TL, Cazibe Merkezlerine 15.250.000 TL, Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarına 189.838.700 TL transfer yapılmıştır. Ayrıca yürütülmekte olan “Ekonomik ve Sosyal Uyum Alanında Kapasite Geliştirme Projesi”nin katkı payı olarak 622.796 TL, “Türkiyede Bölgesel Rekabet Edilebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” için katkı payı 103.444 TL, “Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi” nin katkı payı olarak 261.463 TL harcama gerçekleşmiştir. Vakıf üniversitelerinin bilimsel ve teknolojik araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla 9.200.000 TL, ikili işbirliği kapsamında geliştirilen proje ve programlar ile bölgesel ve çok taraflı kuruluşlar nezdinde geliştirilen proje ve programlar çerçevesinde 1.122.540 TL harcama yapılmıştır.

Diğer taraftan sermaye transferi ekonomik koduna tahsis edilen ödenek Sosyal Destek Programı (SODES), İstanbul Finans Merkezine, Birleşmiş Milletler (BM) projelerinin hükümet katkı payı, UNDP İstanbul Uluslararası Kalkınmada Özel Sektör Merkezine (IICPSD), Bölgelerarası Sosyal Etkileşim Programları (SEP) 2014 yılında uygulanmadığı için harcama yapılmamış, sermaye transferleri harcama oranı % 60 düzeyinde kalmıştır.

### **3- Mali Denetim Sonuçları**

Sayıştay Kanununun 38’inci maddesi uyarınca Sayıştay Başkanlığı tarafından Bakanlıkta yürütülen denetimler sonucunda 2013 yılı Taslak İdare Denetim Raporu hazırlanmış ve 16/04/2014 tarihinde Bakanlığa gönderilmiştir. Taslak Denetim Raporuna ilişkin olarak oluşturulan görüş ve cevaplar 16/05/2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığına iletilmiştir.

Sayıştay Başkanlığı, Bakanlığımızın verdiği cevapları değerlendirerek Bakanlık 2013 Yılı Nihai Denetim Raporunu hazırlamış ve 17/09/2014 tarihinde Bakanlığa göndermiştir.

2013 yılı Taslak İdare Denetim Raporunda yer verilen 19 bulgudan 3 ü Nihai Rapora konu edilmiş, 14 bulgu ise Sayıştay Başkanlığınca izlemeye alınmıştır. Nihai Rapora konu edilen bulgular ile 2014 yılında izlemeye alınan bulgular düzeltilmek üzere Bakanlıkça takibe alınmıştır.

Diğer taraftan, 2014 Yılı İç Denetim Programı kapsamında; 3 adet yönetim destek ve 2 adet ana hizmet süreci olmak üzere 5 adet denetim gerçekleştirilmiştir. Gerçekleştirilen denetimler şunlardır:

- Kalkınma Ajanslarına Kaynak Tahsisi

- Kamuda Kurumsal Düzeyde Stratejik Planlama Sürecinin Yönetilmesi
- Kamu Yatırım Programının İzlenmesi
- Maaş ve Terfi İşlemleri
- Giderler ve Ön Mali Kontrol

## **B – Performans Bilgileri - Faaliyet ve Proje Bilgileri**

### **1- Amaç ve Hedeflere Yönelik Faaliyet ve Proje Bilgileri**

Bu başlık altında, Bakanlığın 2014-2018 Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler kapsamında yürütülen faaliyet ve projeler hakkında bilgi verilmektedir.

#### **Hedef 1.1: Kalkınma Planı için izleme ve değerlendirme sistemi oluşturulacaktır.**

- Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafin Önlenmesi Programına ilişkin koordinasyon çalışmaları yürütülmüştür. Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafin Önlenmesi Programı nihai hale getirilmiştir.
- Üç Aylık Makroekonomik Modelin (DPTMAKROM) ve Yıllık Makroekonomik Modelin (DPTMAKRO) geliştirme ve veri güncelleme çalışmaları sürekli olarak yürütülmüştür.
- Üç ayda bir milli gelir verilerinin açıklanmasını takiben (Nisan, Haziran, Eylül ve Aralık) üç aylık model güncelleme ve kısa vadeli tahmin güncelleme çalışmaları yapılmıştır.
- DPTMAKRO modeli güncellenerek Orta Vadeli Program (2015-2017) çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- Ekonomik aktiviteyi yakından izlemek ve model tahminlerinin güncel gelişmelerle uyumunu sağlamak üzere sektörel üretim, özel tüketim, özel yatırım ve istihdam gibi önemli değişkenler için öncü göstergeler çerçevesinde ve aylık bazda tahmin çalışmaları yapılmıştır.
- Ocak ayında üç aylık model kullanılarak kur, faiz ve dış talep değişkenlerinde olası şokların makroekonomik etkilerinin analiz edildiği senaryo çalışmaları yapılmıştır.
- Kasım ayında üç aylık model kullanılarak petrol fiyatlarındaki düşüşün makroekonomik etkilerini analiz eden senaryo çalışması yapılmış ve bir bilgi notu hazırlanmıştır.
- Potansiyel hâsıla, sermaye stoku, verimlilik, ülke sıralamaları, satın alma gücü paritesi, yapısal bütçe ve yakınsama gibi analiz konularında güncelleme çalışmaları yürütülmüştür.
- Üretimde Verimliliğin Artırılması Öncelikli Dönüşüm Programına teknik altyapı oluşturmak amacıyla firmaların ölçek bazında verimlilik performanslarına yönelik bir analiz çalışması yürütülmüştür.
- Potansiyel hâsıla analizi kapsamında üç aylık model ile yıllık model arasında uyum çalışmaları yürütülmüştür.
- Otomotiv satışlarının belirleyicilerine yönelik bir çalışma yapılarak bilgi notu hazırlanmıştır.
- Düzey 2 bölgeler bazında kişi başına katma değerle istihdam arasındaki ilişkiyi irdeleyen çalışmalar yapılmıştır.
- Son yıllarda oldukça dalgalı bir seyir izleyen altın ticaretinin büyümeye katkısını ölçmeye yönelik bir analiz yapılmış, bu kapsamda altın hariç net ihracatın büyümeye katkısı ölçülmüştür.
- Kaynakların üretken alanlara yönlendirilmesi konusunda politika oluşturma çalışmaları çerçevesinde konut ve inşaat yatırımlarının büyüme üzerindeki etkisini analiz eden bir çalışma yapılmıştır.

- Türkiye’de cari işlemler açığının belirleyicilerine ilişkin çalışma yapılmış ve bilgi notu hazırlanmıştır.
- Brent petrolü ile Batı Teksas petrol fiyatı farkına dair analiz yapılarak bilgi notu hazırlanmıştır.
- Hanehalkı İşgücü Anketi’nde yapılan yeni düzenlemeler çerçevesinde işgücü piyasasına ilişkin plan hedefleri güncellenmiştir.
- Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) çalışmalarında koordinasyon görevi yürütülmüştür. Bu kapsamda:
  - 25 ÖDÖP için eylem planları hazırlık çalışmalarına çerçeve oluşturması amacıyla hazırlanan “Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planlarının Hazırlanmasına Dair Usul ve Esaslar” Bakan Oluru ile çıkarılmış ve ilgili tüm kurum ve kuruluşlara iletilmiştir.
  - Bakanlar için ÖDÖP çalışmaları kapsamında bilgi notları hazırlanmıştır.
  - Öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan taslak eylem planlarına ilişkin sorumlu tüm kurum ve kuruluşlardan gelen dış yazıların takibi yapılarak gerekli bilgilendirmelerde bulunulmuştur.
  - Bakanlığa ulaştırılan ÖDÖP taslak eylem planları arasındaki mükerrerlik, çelişki, çatışma ve rakamsal tutarsızlık gibi hususlar incelenmiştir.
  - ÖDÖP genel durum değerlendirmesi raporu güncellenerek Sayın Bakanımıza sunulmuştur.
  - Sayın Başbakanımızın öncelikli dönüşüm programlarını kamuoyuna tanıtımı hususunda koordinasyon dahil gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, eylem planlarının nihai hale getirilmesi koordine edilerek içerik ve format kontrolleri yapılmıştır. Ayrıca tanıtım kitapçıkları ve sunumlar hazırlanmıştır.
  - Öncelikli Dönüşüm Programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesi konularına ilişkin hazırlık çalışmaları yapılmıştır.
  - ÖDÖP Eylem Planları Değerlendirmesine İlişkin Genel Hususlar Raporunun hazırlanması çalışmaları yürütülmüştür.
  - ÖDÖP kapsamında cari açığa kısa-orta vadede çözüm üretebilecek eylemlerin belirlenmesi amacıyla bir çalışma yapılmıştır.
- Üretimde Verimliliğin Artırılması Öncelikli Dönüşüm Programı Eylem Planı hazırlıkları kapsamında Program Koordinatörlüğü çalışmaları yürütülmüştür.

**Hedef 1.2: Orta vadeli bir perspektifle, yıllık bazda, makro dengeleri belirleyen ve merkezi yönetim bütçesi ile kuruluş bütçelerinin hazırlanma sürecini başlatan ve yönlendiren politika çerçevesi oluşturulacaktır.**

**Performans Göstergeleri:**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
OVP taslağının Bakanlar Kuruluna sunulmak üzere Başbakanlığa son gönderilme tarihi	31 Ağustos	5 Eylül 2014
OVP’ye katkı metni sayısı	2	2
Orta vadeli makro ekonomik tahmin çalışması sayısı	1	1

**Hedef 1.3: Yıllık Program; mali boyutu hesap edilmiş, somut tedbirleri de içerecek şekilde her yıl Ekim ayı sonuna kadar hazırlanacaktır.**

- Yıllık program hazırlıkları kapsamında; merkezi yönetim bütçesi, mahalli idareler, döner sermayeli işletmeler, sosyal güvenlik kuruluşları, fonlar, İşsizlik Sigortası Fonu ve KİT dengeleri ile kamu kesimi genel dengesi ve ekonominin genel dengesi katılımcı bir şekilde oluşturulmuştur.
- Kuruluşların program tedbir tekliflerini, tedbirin mali boyutunu da içerecek şekilde hazırlamalarına imkân teklif formatı bütün ilgili kurum ve kuruluşlara iletilmiştir.
- KİT Yatırım ve Finansman Programı Hazine Müsteşarlığı ile birlikte hazırlanmıştır.

**Performans Göstergeleri:**

	Hedef (2014)	Gerçekleşme
Mali boyutu olan tedbirler içerisinde mali boyutu hesaplanan tedbirlerin oranı	%15	Mali yükü olan tedbirlerin mali boyutuna ilişkin herhangi bir hesaplama yapılmamıştır.

**Hedef 1.4: Kamuda stratejik yönetim uygulamasının iyileştirilmesi için stratejik planlama sürecinin etkinliği artırılacaktır.**

Bakanlığın ana yararlanıcısı olduğu, 22.01.2013 tarihinde başlayan ve 2 yıl süreyle devam eden “Stratejik Yönetimde Kapasite Geliştirme Projesi” Türkiye- AB Mali İşbirliği Aracı IPA 1. bileşeni 2010 yılı programlaması kapsamında gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında;

- Rehberlik ve koordinasyon görevi olan merkezi kurumların (ana yararlanıcı ve eş yararlanıcıların) kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmış, faaliyetler düzenlenmiştir.
- Merkezi kamu kurumlarının stratejik yönetim kapasitesinin artırılmasına (stratejik planlama odaklı) yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- Stratejik planlar için izleme ve değerlendirme sisteminin kurulmasına yönelik taslak sistem tasarımı tamamlanmıştır.
- Projenin ana bileşenlerinden biri olan “Merkezi Kamu Kurumlarının Stratejik Yönetim Kapasitesinin Geliştirilmesi” kapsamında eğitim ve seminerler düzenlenmiştir.
- Söz konusu proje kapsamında İngiltere, Avusturya, Hollanda ve İtalya’ya çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir.
- Stratejik planların yıllık dilimleri olan performans programının hazırlanmasına yönelik olarak KİT’lerde eğitimler verilmiş ve performans programının değerlendirilmesine ilişkin geri besleme yapılmıştır. Stratejik planları onaylanan KİT’lerde performans programı ve performans değerlendirme raporunun hazırlanmasına yönelik olarak kuruluşlar ziyaret edilmiş ve sunumlar yapılmıştır.

**Hedef 1.5: Bilgi toplumuna dönüşüme ilişkin uygulanacak ulusal strateji ve eylem planı 2014 yılında hazırlanacak; bilgi toplumuna dönüşüm süreci her yıl yayınlanacak değerlendirme raporları vasıtasıyla izlenecektir.**

Yeni Bilgi Toplumu Stratejisinin hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Bu kapsamda, öncelikle 2014-2018 dönemi için planlanan ve 2014 yılı Haziran ayında ilgili kurumların ve kamuoyunun görüşüne açılan Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı taslağı diğer kurumların görüşleri doğrultusunda 2015-2018 dönemini kapsayacak şekilde güncellenerek Yüksek Planlama Kurulunun onayına sunulmuştur.

**Hedef 1.6: Öncelikli alanlarda sektörel ve tematik strateji belgeleri hazırlanacak, hazırlanması koordine edilecek ve yönlendirilecektir.**

- Türkiye Sanayi Strateji Belgesi Hazırlık Çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı Hazırlık Çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- Elektrik Enerjisi Piyasası Gelişimi Strateji Belgesi Taslağına görüş verilmiştir.
- Ulusal Fikri Haklar Stratejisi ve Eylem Planı (2014-2018) Taslağına katkı verilmiştir.
- Tasarım Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2014-2016) 'na görüş verilmiştir.
- 10. Dönem Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi Taslak-II'ye görüş verilmiştir.
- Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejileri ve Eylem Planlarına katkı verilmiştir.
- Çölleşme ile Mücadele Stratejisi ve Eylem Planına görüş verilmiştir.

#### **Performans Göstergeleri:**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Hazırlanan, koordine edilen veya yönlendirilen sektörel ve tematik strateji belgesi sayısı	7	8

**Hedef 2.2: Türkiye ve dünya ekonomisine ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmaları yapılacaktır.**

- Dünya ekonomisinde öne çıkan makroekonomik gelişmeleri izlemek ve değerlendirmek amacıyla aylık Dünya Ekonomisindeki Gelişmeler Bülteni (12 adet) hazırlanmıştır.
- IMF, OECD ve Dünya Bankası gibi uluslararası kuruluşların dünya ekonomik görünümüne ilişkin yayınladıkları raporlar değerlendirilerek bilgi notları hazırlanmıştır.
- Uluslararası Ekonomik Göstergeler 2014 Yayını hazırlanmıştır.
- Küresel gündemde öne çıkan “ABD Ekonomisi- 16-17 Eylül Amerikan Merkez Bankası (FED) Toplantısı Tutanakları ve Doların Diğer Para Birimleri Karşısındaki Seyri”, “Tüketim Vergisindeki Artışların Japonya Ekonomisine Etkisi”, “AMB - Para Politikası Kararları”, “Meksika'nın Güçlü Ekonomiye Geçiş Reformları” gibi çeşitli konularda bilgi notları, ülke değerlendirmeleri ve dar çerçeveli raporlar hazırlanmıştır.
- “Vakıf Sistemi”, “Ülkelerin Çeşitli Göstergelere Göre Dünya Sıralamasındaki Yeri”, “Türkiye'nin Dünyadaki Yeri ve Sıralaması”, “Uluslararası Kuruluşların Büyüme Tahminleri Güncellemesi”, “OECD@100 Değişen Dünya İçin

Politikalar”, “Human Development Report 2014 Değerlendirmesi”, “Türkiye’nin Rekabet Gücü Sıralaması”, gibi çeşitli konularda bilgi notları hazırlanmıştır.

- İşgücü piyasasındaki güncel gelişmelerin takip etmek ve analiz etmek amacıyla “İşgücü Piyasasındaki Gelişmelerin Makro Analizi” başlıklı raporlar hazırlanmıştır.

### Performans Göstergeleri:

	Hedef (2014)	Gerçekleşme
Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler	48	53
Temel Ekonomik Göstergeler	4	4
Kamu İktisadi Teşebbüsleri Haftalık Bülten sayısı	48	25
Ekonomik Gelişmeler	4	4
OECD ülke inceleme raporlarına katkı sağlanması veya toplantılara aktif katılım sayısı	2	4
OECD tarafından hazırlanan Türkiye İnceleme Raporu’nun değerlendirilmesine ilişkin yapılan toplantı sayısı	1	1
Dünya Ekonomisinde Gelişmeler Bülteni sayısı	12	12
Uluslararası Ekonomik Göstergeler Yayını sayısı	1	1
İşgücü Piyasasındaki Gelişmelerin Makro Analizi Raporu	4	3

### Hedef 2.3: Kalkınma Planı ve politika belgelerindeki stratejik öncelikler doğrultusunda somut politika önerileri geliştirmek üzere ekonomik, sosyal ve kültürel kalkınma konularında yapılan araştırma sayısı artırılabacaktır.

- Araştırma projelerine ilişkin sürecin mevzuata uygun biçimde yürütülmesini kolaylaştırmak amacıyla “Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarlığı Tarafından 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 3. Maddesinin (f) Bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esaslar”da gerekli değişiklikleri yapmak üzere çalışılmış ve daha etkin bir hizmet alımı sürecini hedefleyen yeni bir Esaslar Taslağı hazırlanmıştır.
- 2013 yılında çalışılmaya başlanan “Yükseköğretimin Uluslararasılaşması Çerçevesinde Türk Üniversitelerinin Uluslararası Öğrenciler İçin Çekim Merkezi Haline Getirilmesi Araştırma Projesi” Taslak Raporu 15/07/2014 tarihli resmi yazı ile ilgili kurum ve kuruluşların görüşüne açılmıştır. Gelen görüşler doğrultusunda 2014 Ekim ayında nihai hale getirilen Rapor, yayınlanmak üzere Yayın Kuruluna sunulmuş olup halen onay aşamasında bulunmaktadır.
- Türkiye’nin Sağlık Turizmi Potansiyelinin Belirlenmesi ve Geliştirilmesi Araştırma Projesi Raporu 2014 yılı Şubat ayında düzeltmeler işlenerek yayına hazır hale getirilmiştir.
- Ekonomideki kaynak dağılımının etkinliği ve makroekonomik istikrar kapsamında konut piyasasındaki gelişmeleri değerlendirmek üzere bir rapor hazırlanmıştır.

**Hedef 2.4: Türkiye ve dünyadaki sektörel gelişmelere ilişkin izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülecektir.**

**Performans Göstergeleri:**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Uluslararası ve ulusal sektörel işbirliği platformlarına katılım sayısı	37	101
Konuşmacı/ panelist ve benzer düzeyde katılım sağlanan sektörel toplantı/panel ve benzeri faaliyet sayısı	18	39
Uluslararası ve ulusal sektörel gelişmelere yönelik hazırlanan çalışma sayısı	14	33
İzleme ve değerlendirme amaçlı düzenlenen ve katılım sağlanan kısa süreli eğitim ve inceleme programı sayısı	25	59

**Hedef 2.7: Mikro veri temelli politika ve etki analizi çalışmaları yapılacaktır.**

- Türkiye İşgücü Piyasasında Geçişkenlik: Mikro Veriye Dayalı Analiz” başlıklı çalışma yapılmıştır.

**Hedef 3.1: Kamu yatırımlarında proje döngüsü yönetiminin etkinliği artırılacaktır.**

- Bu hedef kapsamında 2014 Yılı Yatırım Programı Hazırlama Rehberi çıkarılmıştır.
- Kamu yatırım projelerini izlemeye yönelik mevcut sistemin, değerlendirme işlevini içerecek şekilde geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. İzleme sisteminin iyileştirilmesi amacıyla tasarlanan Kamu Yatırımları İzleme Sistemi (KAYA) Projesininin Bakanlık içinde yapılması planlanmıştır. Sistem analizi çalışmaları devam etmektedir.
- Tamamlama Sonrası Değerlendirme Projesi kapsamında tarım sektöründe projeler seçilmiş ve bu projelerin tamamlanma sonrası değerlendirmesinin yapılması için fizibilite etüdüleri incelenmiş, sorunlar tespit edilmiş ve çalışma ziyaretleri için planlama yapılmıştır. Kurumlardan 67 adet proje tamamlama raporu alınmıştır. Tamamlama raporlarındaki bilgiler derlenerek, “Kuruluşlar Açısından Kamu Yatırım Sürecinde Karşılaşılan Sorunlar ve Sorunlara İlişkin Çözüm Önerileri” raporu çıkartılmıştır. Bunun yanısıra kamu yatırımları 3’er aylık dönemler halinde izlenmiş ve yatırımların illere göre dağılım kitabı çıkarılmıştır.

**Hedef 3.2: KÖİ kapsamında yapılacak yatırımların karar alma süreçlerinin; kalkınma planı ve programların ilke ve politikaları ile bütçe bütünlüğü dikkate alınarak yönetilmesi sağlanacaktır.**

- KÖİ projelerine ilişkin kapsamlı bir envanterin oluşturulması amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.
- Ankara-Niğde Devlet Yolunun Yap-İşlet-Devret modeli ile katkı payıyla gerçekleştirilmesine ilişkin olarak hazırlanan ön fizibilite raporuna yetki aşamasında görüş verilmiştir.
- Dokuz Eylül Üniversitesine ait İleri Biyomedikal Ar-Ge Uygulama Merkezi, 1200 yataklı Araştırma Uygulama Hastanesi ve İnciraltı yerleşkesinde yer alan diğer birimlere ait binaların enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla “Lisanssız Elektrik

Üretimi Tesisi”nin Yap-İşlet-Devret kapsamında yapılmasına ilişkin olarak hazırlanan ön fizibilite raporuna görüş verilmiştir.

- Aktepe ve Kapıkule Demiryolu Gümrük Kapılarının Yap-İşlet-Devret modeli ile gerçekleştirilmesine ilişkin olarak hazırlanan ön fizibilite raporlarına yetki aşamasında görüş verilmiştir.
- Trabzon Fatih Devlet Hastanesi, Ankara Sincan Devlet Hastanesi, Kütahya Şehir Hastanesi Sancaktepe Şehir Hastanesi, Plazma Fraksiyonasyon Tesisi projelerinin Yap-Kirala-Devret Modeli ile gerçekleştirilmesine ilişkin ön fizibilite raporlarına yetki aşamasında görüş verilmiştir.
- Soma Kömür Gazlaştırma Projesinin, Türkiye Kömür İşletmeleri Genel Müdürlüğü iştiraki ve özel sektör katılımı ile gerçekleştirilmesi için 233 sayılı KHK'nın 27'nci maddesi çerçevesinde Yüksek Planlama Kurulu Kararı istisnâli talebine ilişkin görüş verilmiştir.
- 10-11 Nisan 2014 tarihlerinde Mersin’de düzenlenen ve kamu ve özel sektörden yat limanı sektörü ile alakalı temsilcilerin katılım sağladığı İMEAK Deniz Ticaret Odası Meslek Grubu Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 20-21 Mayıs 2014 tarihlerinde Büyük Britanya Sağlık İşleri Delegasyonu tarafından İstanbul’da düzenlenen program çerçevesinde “Türkiye Sağlık Sektöründe KÖİ Projeleri” konulu sunum yapılmıştır.
- 16-17 Haziran 2014 tarihlerinde Ankara’da Gümrük ve Ticaret Bakanlığı yetkililerine “Yap-İşlet-Devret” konulu eğitim verilmiştir.
- KÖİ alanında hazırlanan “Sağlık Bakanlığınca Kamu Özel İşbirliği Modeli İle Tesis Yapıtırılması, Yenilenmesi ve Hizmet Alınmasına Dair Uygulama Yönetmeliği” ve benzeri önemli mevzuat taslaklarına ilişkin hukuki ve teknik görüşler verilmiştir.
- Çankırı Karatekin Üniversitesi Merkez Kampüsü Alışveriş Merkezi Projesinin Yap-İşlet-Devret (YİD) yöntemiyle yapılabilmesi hususunda görüş verilmiştir.
- “Muğla-Ören Yat Limanı Projesinde Hisse Devri” konulu yazıya görüş verilmiştir.

#### **Performans Göstergeleri:**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
OVP’ye katkı metni sayısı	2	2
Orta vadeli makroekonomik tahmin çalışması sayısı	1	1

#### **Hedef 4.1: Bölgesel gelişmenin yönetişimi güçlendirilecek ve bölgesel gelişme alanında politika koordinasyonu güçlendirilecektir.**

- İlk Bölgesel Gelişme Komitesi toplantısı 20 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirilmiş, katılımcı kurum ve kuruluş temsilcileri aracılığıyla Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, eylem planları ve bölge planları hakkında görüş ile öneriler alınarak söz konusu strateji ve planlara yansıtılmıştır.
- Kalkınma Ajansları ile bölge planları çalışmaları kapsamında toplantılar düzenlenerek bölge planlarının Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ile diğer üst ölçekli stratejilerle sektörel ve tematik politikalara uygunluk ve tamamlayıcılığı temin edilmiştir.
- Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, eylem planları ve bölge planları hakkında kurum ve kuruluşlardan görüş ve öneriler alınmıştır. Söz konusu görüş ve öneriler

Kalkınma Ajansları ile Bölge Kalkınma İdareleri'ne aktarılmış ve görüş ve önerilerin planlara yansıtılması temin edilmiştir.

- Bölgesel politikanın merkezi düzeyde etkinleştirilmesi amacına hizmet etmek üzere bölgesel gelişme açısından ulusal düzeyde eşgüdümü sağlamak ve alt ölçekli plan ve stratejilere genel bir çerçeve oluşturmak üzere hazırlanan Bölgesel Gelişme Stratejisi BGYK tarafından 30 Aralık 2014 tarihinde onaylanmıştır.
- 4 Ekim 2014 tarihinde Ankara Kalkınma Ajansı ile ortaklaşa Endüstriyel Simbiyoz Çalışmaları adlı çalıştay düzenlenmiştir. 25 Ekim 2014 tarihinde Kocaeli ilinde Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı, Ekonomi Bakanlığı ve Kalkınma Ajansları temsilcilerinin katılımıyla YDO istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep'de 2. Kalkınma Ajansları Konferansı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya merkezi ve yerel kamu idareleri, özel sektör temsilcileri ve sivil toplum örgütü temsilcilerinden yaklaşık 500 kişi katılım sağlamıştır.
- 14-17 Ekim 2014 tarihlerinde Antalya'da Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi ile ilgili çalıştay düzenlenmiştir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Projesi kapsamında 2014 yılı içerisinde 502 adam/gün uygulamaya yönelik kullanıcı eğitimleri verilmiştir
- Bölgesel yenilik stratejilerinin hazırlama ve uygulama sürecinde ajanslar arasında tecrübe paylaşımının gerçekleşmesi, işbirliğinin geliştirilmesi ve çalışmalarda dikkate alınabilecek asgari unsurların belirlenmesi amacıyla Ankara'da TÜBİTAK ile 27 Ocak 2014 tarihinde Bölgesel Yenilik Stratejilerine ilişkin bir toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 25 Ekim 2014 tarihinde Kocaeli'de Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet YILMAZ'ın himayelerinde YDO istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve Kalkınma ajansları temsilcilerinden oluşan toplam 120 kişilik bir katılım sağlanmıştır. Söz konusu toplantıda yatırım destek ofisleri tarafından yürütülen yatırım destek ve tanıtım faaliyetlerine yönelik olarak istişareler gerçekleştirilmiştir.
- Kamu kurum ve kuruluşları tarafından verilen izin ve ruhsatlara ilişkin olarak YDO'lara sağlanması öngörülen eğitim programı, programlama ve takvimlendirme çalışmalarının devam etmesi nedeniyle 2015 yılına ertelenmiştir.

### Performans Göstergeleri

	Hedef (2014)	Gerçekleşme
Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu toplantı sayısı	2	1
Bölgesel Gelişme Komitesi toplantı sayısı	2	1
Bakanlık koordinasyonunda merkezi kuruluşlar ile kalkınma ajanslarının gerçekleştirdikleri nitelikli ve kapsamlı ortak çalışma sayısı	3	2
Bakanlık koordinasyonunda ajansların yönetim ve katılımcılık süreçlerini geliştirmeye yönelik eğitim/etkinlik sayısı	3	2
Ajanslara verilecek eğitim ve toplantı sayısı (adam/gün)	1.000	1.508
Diğer kamu kurum ve kuruluşları faaliyet alanlarına ilişkin eğitim sayısı	5	0
Ağ oluşumlarını destekleme üzere düzenlenecek toplantı sayısı	2	4

**Hedef 4.2: Bölgesel gelişme politika oluşum süreçlerini nicel analizlerle güçlendirmek ve bölgesel gelişmeye yönelik mali destek süreçlerini sistematik biçimde izlemek ve değerlendirmek suretiyle kaynak dağılımında ve kullanımında etkinlik sağlanacaktır.**

- Kalkınma ajanslarının tüm iş ve işlemlerinin elektronik ortamda yürütülmesi amacıyla geliştirilmekte olan Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) Proje Faaliyet Destek Yönetimi (PFDY) Modülü kapsamına Teknik Destek ve GÜdümlü Proje Desteği dahil edilmiştir. 1 Ekim 2012 tarihinde açılan KAYS-PFDY Modülüne 1,53 milyar TL tutarında mali destek programı tanımlanmıştır. 2015 yılı için 5.000’den fazla proje başvurusunun alınması ve yaklaşık 1.500 projenin desteklenmesi öngörülmekte olup bu projelere ilişkin başvuruların alınmasından başarılı projelerin uygulanma döneminin sonuna kadar tüm süreçler KAYS üzerinden yürütülmektedir.
- TÜBİTAK ile birlikte KAYS Çalışma Programı Bütçe ve Muhasebe modülünün geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmiştir.
- Uzman yardımcılarının kapasite gelişimine yönelik temel istatistik eğitimi düzenlenmiştir.
- Kalkınma ajansları destek programlarının izlenmesi ve değerlendirilmesinin hukuki altyapısının oluşturulması amacıyla Usul ve Esaslara ilişkin çalışma yapılmış, “Kalkınma Ajansları Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Usul ve Esaslar” taslağı hazırlanmıştır.
- Destek programlarının etkili şekilde izlenebilmesi için gösterge setleri belirlenmiş, bu göstergeler KAYS’a entegre edilmiştir.
- Söz konusu taslak çalışmalar ile gösterge setleri kalkınma ajanslarının görüşlerine sunulmuş, ajanslarla toplantılar yapılmıştır.
- Destek programlarının değerlendirme çalışmasının yapılması amacıyla teknik şartname hazırlanmıştır.
- İzmir, Bursa Eskişehir Bilecik, Karacadağ Kalkınma Ajansları tarafından mali destek programlarının nihai değerlendirmelerine yönelik çalışmalara katkı sağlanmıştır.
- Kalkınma ajanslarındaki değerlendirme altyapısını geliştirmek artırmak üzere etki analizi çalışma grubu kurulmuş, toplantılar düzenlenmiştir.
- 2014 yılı içerisinde Tematik/Sektörel Endeks hazırlanmamış olup, OECD ile birlikte yürütülmekte olan “Bölgesel Rekabet Edebilirliğinin Geliştirilmesi” projesi kapsamında Bölgesel Rekabet Edebilirlik Endeksi üretilmesi planlanmaktadır.

**Performans Göstergeleri**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Endeksi (SEGE) güncelleme sayısı	1	0
Hazırlanan/güncellenen Tematik/Sektörel Endeks sayısı	4	0
Yapısal modelleme eğitimi alan kişi sayısı (adam/gün)	100	0
İstatistik ve ekonometrik analiz programlarına yönelik eğitim alan kişi sayısı (adam/gün)	210	42
Nihai değerlendirmesi yapılan mali destek programı sayısı	2	2
Etki analizi yapılan mali destek programı sayısı	1	3

KAYS Projesi kapsamında geliştirilecek modül sayısı	5	4
KAYS kullanıcı sayısı	12.500	35.000
İKİS-İR kullanıcı sayısı	70	81
Hazırlanan/güncellenen İl Görünüm Raporu sayısı	81	81

**Hedef 4.3: Rekabet güçlerini etkileyen faktörlerin belirlenmesi ve yenilikçi destek araçlarının tasarlanması ve uygulanması suretiyle bölgelerin rekabet gücü arttırılacaktır.**

- 16-19 Nisan 2014 tarihlerinde Gaziantep’de 2. Kalkınma Ajansları Konferansı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıya merkezi ve yerel kamu idareleri, özel sektör ve sivil toplum örgütlerinden yaklaşık 500 kişi katılmıştır.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi ile ilgili çalıştay düzenlenmiştir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi Projesi kapsamında YDO Modülü uygulamasına yönelik kullanıcı eğitimleri verilmiştir
- OECD tarafından yürütülmekte olan Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Eylül 2014 tarihinde başlamış olup, bölge ölçeğinde ulusal stratejilerin analizi 2015 yılında gerçekleştirilecektir.
- Dünya Bankası tarafından yürütülen Bölgesel Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi Projesi kapsamında hazırlanacak olan Yatırım Destek ve Tanıtım Raporu sonrasında YDO’ların kapasite ve uygulama değerlendirilmesini gerçekleştirebilmek üzere gerekli çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölgesel Girişim Sermayesi’ne ilişkin mevzuat hazırlıkları devam etmektedir.
- 2014 yılı içerisinde Nisan ve Ekim aylarında Ekonomi Bakanlığı ve Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcileri ile Küme Yönlendirme Komisyonu hazırlık toplantıları yapılmış olup Küme Yönlendirme Komisyonu henüz oluşturulmamıştır.

### Performans Göstergeleri

	Hedef (2014)	Gerçekleşme
Bölge ölçeğinde analiz edilen ulusal strateji sayısı	1	0
Kapasite ve uygulama değerlendirmesinden geçen YDO sayısı	18	0
Hazırlanan bölgesel yenilik stratejisi ve eylem planı sayısı	3	5
Bölgesel girişim sermayesi modelinin uygulandığı bölge sayısı	5	0
BGK Küme Yönlendirme Komisyonu toplantı sayısı	2	0

**Hedef 4.4: Merkezi ve yerel kurumların işbirliğiyle kırsal alan tipolojilerinin tanımlanması ve bunlara yönelik politika araçlarının çeşitlendirilmesi suretiyle yenilikçi yerel kalkınma girişimleri desteklenecektir.**

- Kırsal kalkınmaya ayrılan kaynakların daha verimli ve kapsayıcı kullanılması amacıyla ilçe kalkınma programı oluşturulmasına yönelik araştırma ve hazırlık çalışmaları yürütülmüştür.
- Köylerde yöresel özellikler ve ihtiyaçlar dahilinde yapılaşma koşullarının belirlenmesine yönelik tema bazlı projeler yatırım programına alınmıştır.

#### **Performans Göstergeleri**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Uygulanan ilçe kalkınma programı sayısı	5	0
Kırsal alan planlaması sektöründeki tematik proje sayısı	1	0

**Hedef 4.5: Ekonomik, sosyal, çevresel ve mekânsal boyutları ile sürdürülebilir kentleşme politikaları geliştirilecektir.**

- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çalışmasının “kentleşme” ile ilgili çalışma gurubu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı kapsamında eylem planının geliştirilmesi için kurum içi toplantılar düzenlenmiş, kurum dışı toplantılara katılım sağlanmıştır. Eylem Planının nihai hali oluşturulmuştur.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Mekansal Strateji Planı konulu toplantılar düzenlenmiştir.
- Mekansal Planlar Yapım Yönetmeliği ve İmar Kanunu Taslaklarına görüş verilmiştir.
- Bütünleşik Kentsel Gelişme Stratejisi ve Eylem Planı (KENTGES) toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Onuncu Kalkınma Planı Mekansal Gelişme ve Planlama Özel İhtisas Komisyonu ile Yaşanabilir Kentler ve Kentsel Dönüşüm Özel İhtisas Komisyonu Raporlarının hazırlıkları tamamlanmış ve yayım aşamasına gelinmiştir.
- Dünya Bankası ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) işbirliğinde yürütülen "Kentleşme Analizi Projesi" kapsamında hazırlanan rapora katkı sağlanmıştır.

#### **Performans Göstergeleri**

	<b>Hedef (2014)</b>	<b>Gerçekleşme</b>
Kentleşme dinamiklerinin analizi ve kentleşme politikalarına ilişkin uluslararası işbirliği ile yürütülen çalışma sayısı	1	1
Belirlenen kentsel yaşanabilirlik ana hedeflerine ilişkin hazırlanan yönlendirici, düzenleyici belge sayısı	1	2
Kentleşme politikalarının uygulama süreçleri ve kentsel dönüşüme dair yenilikçi bir yönetim modeli geliştirilmesi ve uygulamasına yönelik düzenlenen işbirliği toplantısı sayısı	2	2

Kentlerimizin fiziki gelişiminin yönlendirilmesi ve yerleşik kent alanlarında yaşam kalitesinin artırılması için işbirliği tesis edilerek gerçekleştirilen çalışma sayısı	2	1
---	---	---

**Hedef 4.6: 2014-2020 döneminde Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA II) kapsamında ekonomik ve sosyal uyum alanında sağlanan AB fonlarının kullanımında bölgesel yaklaşım tesis edilecek ve AB üyeliği sonrası Yapısal Fonlar ile Uyum Fonundan yararlanmaya yönelik kurumsal kapasite geliştirilecektir.**

- IPA'nın Bölgesel Kalkınma ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi bileşenlerinde yer alan proje/operasyonların izlenmesi ve raporlanmasına yönelik geliştirilen Ortak İzleme Bilgi Sisteminin (IMIS) bakım ve iyileştirme çalışmalarına devam edilmiştir.
- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamında kalkınma ajanslarının AB fonlarının kullanımında aracı kurum olmalarına yönelik Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) ile ortak hazırlık çalışmaları yürütülmüştür. Bakanlık tarafından başlangıç düzeyinde planlanan eğitimler ÇSGB'nin teknik yardım ekibi aracılığıyla kapsamı genişletilerek gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda kalkınma ajanslarına 771 adam/günlük eğitim verilmiştir.
- AB Bakanlığı tarafından yürütülen AB'ye katılım için Ulusal Eylem Planı hazırlıkları kapsamında, 22. Fasıl Bazlı İç Koordinasyon ve Uyum Komitesi toplantılarına katılım ve Fasla ilişkin 2015-2019 döneminde gerçekleştirilmesi öngörülen faaliyetlerin belirlenmesine katkı sağlanmıştır.

### Performans Göstergeleri

	Hedef (2014)	Gerçekleşme
Bölgesel Kalkınma ve İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Komitesi toplantı sayısı	4	0
Ortak İzleme Bilgi Sistemi (IMIS) aracılığıyla izlenen proje sayısı	100	100
Kapasite geliştirme çalışmaları kapsamında verilen eğitimlere katılan kişi sayısı (adam/gün)	30	771*
Kalkınma ajanslarının AB fonlarının kullanımında aracı kurum olmalarına yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında eğitilen kişi sayısı (adam/gün)	20	0

\*Bakanlıkla işbirliği içinde ilgili diğer kurumlar tarafından verilen eğitimler de dâhildir.

**Hedef 5.1: Türkiye'nin daimi başkanı olduğu İSEDAK'ın etkinliği artırılacak ve İSEDAK'taki öncü rolü pekiştirilecektir.**

### İSEDAK kapsamında düzenlenen toplantılar

- 27 Şubat 2014 tarihinde İSEDAK Ticaret Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) Üyesi Ülkeler Arasında Ticaretin Kolaylaştırılması: Gümrüklerin Verimliliğinin Geliştirilmesi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir. 4 Mart 2014 tarihinde İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İSEDAK Bölgesinde Turizm Yatırım Ortamının İyileştirilmesi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir. 13 Mart 2014 tarihinde İSEDAK Ulaştırma ve Haberleşme Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İslam İşbirliği Teşkilatı

Üyesi Ülkeler Arasında Multimodal Yük Taşımacılığının Geliştirilmesi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.27 Mart 2014 tarihinde İSEDAK Mali İşbirliği Çalışma Grubu 2. Toplantısı "İSEDAK Üyesi Ülkelerde Finansal Katılımın Artırılması" temasıyla Ankara'da düzenlenmiştir.

- İSEDAK Proje Döngüsü Yönetimi kapsamında başarılı bulunan projeler için düzenlenen imza töreni 2 Nisan 2014'te Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 3 Nisan 2014 tarihinde İSEDAK Tarım Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İSEDAK Bölgesinde Tarım Sektörünün İstatistik Kapasitesinin Geliştirilmesi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 10 Nisan 2014 tarihinde Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İSEDAK Bölgesinde Sosyal Güvenlik Ağı Sistemlerinin İzleme Mekanizmaları" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK İzleme Komitesi 30. Toplantısı 7-8 Mayıs 2014 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilmiştir. Anılan toplantıda, 29. İSEDAK Toplantısında alınmış olan kararların uygulanma durumu ele alınmış ve 25-28 Kasım 2014 tarihinde İstanbul'da düzenlenen 30. İSEDAK Toplantısının taslak gündemi hazırlanmıştır.
- İSEDAK Çalışma Grupları Yıllık Odak Noktaları 2. Toplantısı 4-5 Haziran 2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenmiştir.
- 4 Eylül 2014 tarihinde İSEDAK Turizm Çalışma Grubu 4. Toplantısı "Turizm Hizmet Kalitesinin Geliştirilmesi için İSEDAK Bölgesinde Turizm İşgücü Kapasitesinin Artırılması" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 11 Eylül 2014 tarihinde İSEDAK Ulaştırma ve İletişim Çalışma Grubu 4. Toplantısı "İT Üyesi Ülkelerdeki Turizmin Desteklenmesi için Havayolu Bağlantılarının Geliştirilmesi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 18 Eylül 2014 tarihinde İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu 4. Toplantısı "İslam İşbirliği Teşkilatı Üyesi Ülkelerde Sosyal Yardım Ağı Programlarının Kurumsal Yapısı" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 25 Eylül 2014 tarihinde İSEDAK Tarım Çalışma Grubu 4. Toplantısı "İSEDAK Bölgesinde Küçük Ölçekli Tarım İşletmelerinin Piyasaya Erişiminin Kolaylaştırılması" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- 30. İSEDAK Toplantısı Bakanlar Görüş Alışverişi Oturumuna hazırlık kapsamında, "İT Üyesi Ülkelerde Turizm Sektörünün Gelişiminde Kamu Özel İşbirliklerinin Rolü" hazırlık çalışmayı 30 Eylül- 1 Ekim 2014 tarihlerinde Ankara'da İslam Ülkeleri İstatistik, Ekonomik, Sosyal Araştırma ve Eğitim Merkezi (SESRIC) ile ortaklaşa gerçekleştirilmiştir.
- 16 Ekim 2014 tarihinde İSEDAK Mali İşbirliği Çalışma Grubu 3. Toplantısı "İslami Finans Ürünlerinde Risk Yönetimi" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir.
- İSEDAK Ticaret Çalışma Grubu 4. Toplantısı 23 Ekim 2014 tarihinde "İT Üyesi Ülkelerde Tercihli Ticaret Anlaşmaları ve Ticaretin Serbestleştirilmesi Çabaları" temasıyla Ankara'da gerçekleştirilmiştir
- 30. İSEDAK Bakanlar Toplantısı, 25-28 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenmiştir. Toplantıya, İT'ye üye ve gözlemci statüsüne sahip 52 ülke, ilgili İT ve uluslararası kuruluş temsilcileri katılmıştır. Toplantı öncesinde ilgili ulusal kurum ve kuruluşların koordinasyonu, toplantıya ilişkin konuşma metinleri, sunuş metinleri, karar taslakları, rapor vb. dokümanlar üretilmiştir. Söz konusu Toplantıda, 30. İSEDAK İzleme Komitesi Toplantısı tarafından Toplantıya sunulan tavsiye kararları ele alınmıştır. Ayrıca, 29. İSEDAK Toplantısında alınmış olan kararların uygulanma durumu gözden geçirilmiştir.

## **İSEDAK Proje Finansmanı Mekanizması**

Dördüncü Olağanüstü İslam Zirvesi'nde kabul edilen İSEDAK Stratejisi ile üye ülkeler arasında işbirliği geliştirilecek iki yeni enstrümandan birisi olan ve 2013 yılında hayata geçirilen İSEDAK Proje Finansmanı kapsamında 2013 yılı Eylül ayında ilk proje teklif çağrısına çıkmış ve üye ülke ve kuruluşlardan 6 işbirliği alanında toplam 98 proje teklifi alınmıştır. Bu kapsamda desteklenen 8 projenin faaliyetlerinin büyük bir kısmı tamamlanmış olup 2015 yılının ilk ayında tüm projelerin sonuçlanması beklenmektedir.

Ayrıca üye ülkelerin proje hazırlama ve sunma süreçleri hakkında bilgilendirilmesi ve bu konuda bir kapasite gelişimi sağlanması amacıyla 4-5 Haziran 2014 tarihlerinde Ankara'da üye ülkelerin odak noktalarının katılımıyla Proje Döngüsü Yönetimi eğitim programı düzenlenmiştir.

2014 yılı Eylül ayında 2015 yılı için desteklenecek proje başvurularının alınmasına yönelik olarak yapılan ikinci çağrıda ise toplam 62 adet proje başvurusu alınmıştır. Söz konusu 62 projeden 37 proje ilk değerlendirme aşamasını geçmiştir. İkinci değerlendirme aşaması çalışmaları sürdürülmekte olup 2015 yılı için desteklenmesi kararlaştırılan projelerin listesinin Şubat ayı başında ilan edilmesi planlanmaktadır.

## **İSEDAK kapsamında üretilen yayınlar;**

- 30. İSEDAK Toplantısı Raporu (İngilizce-Fransızca ve Arapça)
- İSEDAK Tanıtım Kitapçığı (COMCEC At a Glance - İngilizce, Fransızca ve Arapça)
- İSEDAK Yayınları Tanıtım Kitapçığı (İngilizce, Fransızca ve Arapça)
- İSEDAK İzleme Komitesi 30. Toplantısı Raporu (İngilizce, Fransızca ve Arapça)
- İSEDAK Yıllık İlerleme Raporu (İngilizce, Fransızca ve Arapça)
- İSEDAK Çalışma Grupları Kapsamında Hazırlanan Analitik Çalışmalar-12 Adet (İngilizce)
- İSEDAK Çalışma Grupları Kapsamında Hazırlanan Genel Görünüm Raporları-6 Adet (İngilizce)
- İSEDAK Çalışma Grupları Kapsamında Hazırlanan Toplantı Raporları-12 Adet (İngilizce)
- İSEDAK Toplantısı ve İSEDAK İzleme Toplantısı için Hazırlanan Sektörel Notlar-12 Adet (İngilizce, Fransızca, Arapça ve Türkçe)

## **İSEDAK kapsamında koordinasyonu gerçekleştirilen toplantılar/faaliyetler;**

- İİT Merkez Bankaları ve Para Otoriteleri 14. Toplantısı (5-6 Kasım 2014 Endonezya)
- İSEDAK Sermaye Piyasaları Düzenleyicileri Forumu 3. Toplantısı (11 Kasım 2014, İstanbul)
- İİT Üyesi Ülkeler Menkul Kıymetler Borsaları Forumu 8. Toplantısı (11 Kasım 2014, İstanbul)
- 30. İSEDAK Bakanlar Toplantısı kapsamında: "Filistin Ticaret ve İş Forumu" (25-28 Kasım 2014, İstanbul)
- 30. İSEDAK Bakanlar Toplantısı kapsamında: "MÜSİAD 15. Ticaret Fuarı ve 18. İş Forumu" (24-30 Kasım 2014, İstanbul)

- 30. İSEDAK Bakanlar Toplantısı kapsamında: “Kudüs Fotoğrafları Sergisi” (25-28 Kasım 2014, İstanbul)
- 30. İSEDAK Bakanlar Toplantısı kapsamında: “Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve İslam Ülkeleri Müşavirler Federasyonu (FCIC) Uluslararası Mühendislik Forumu” (28-29 Kasım 2014, İstanbul)

**Hedef 5.2: Türkiye'nin EİT kapsamındaki etkinliğinin artırılmasına katkı sağlanacaktır.**

22-27 Şubat 2014 tarihlerinde Tahran'da gerçekleştirilen EİT Bölgesel Planlama Konseyi (BPK) 24. Toplantısına yönelik hazırlıklar kapsamında, 2013 yılında gerçekleştirilen 23. BPK Toplantısında alınan kararların uygulanmasına yönelik, ilgili kararların ulusal düzeyde izlenmesi ve koordinasyonu için ilgili kurum ve kuruluşlarımızla koordinasyon toplantıları düzenlenmiştir. Toplantıya katılacak Türk Heyetinin teşkil edilmesi için yazışmalar yapılmış ve ilgili ulusal kurumların katkılarıyla ülke pozisyonu oluşturulmuştur. 24. BPK toplantısında Türkiye'yi temsilen Bakanlık tarafından müzakereler yürütülmüştür. Ayrıca, EİT/BM AEK Avrupa-Asya Ulaştırma Bağlantıları Uzmanlar Grubu 10. Toplantısına (27-28 Mayıs 2014, Cenevre, İsviçre) ve EİT Çevre Bakanları ve Yüksek Düzeyli Memurlar 5. Toplantısına (14 - 17 Aralık 2014, İstanbul) katılım sağlanmıştır.

**Gerçekleştirilen Staj Programları ve Çalışma Ziyaretleri;**

- Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütünde (OECD) Staj (2-15 Şubat 2014, Fransa)
- İslam Kalkınma Bankası ile Görüşmeler (8 Ocak 2014, Suudi Arabistan)
- İslam Kalkınma Bankasında Staj (18 -24 Ocak 2014, Suudi Arabistan)
- Birleşmiş Milletler Daimi Temsilciliğinde Staj (16-30 Haziran 2014, İsviçre)

**Hedef 5.3: AB, OECD, Dünya Bankası, IMF, BM, G-20, D-8 ve KEİ gibi uluslararası kuruluşlar ve platformlarda ülkemizin etkinliğinin artırılması için katkı sağlanacaktır.**

- OECD EDRC 2014 Türkiye Raporuna katkı ve görüş hazırlanmıştır.
- 19 Şubat 2014 tarihinde Paris'te düzenlenen “OECD Ekonomik Kalkınma İnceleme Komitesi (EDRC)/Avro Bölgesi-AB İncelemesi” toplantısına katılım sağlanmış ve toplantıya ilişkin görüş ve bilgi notu hazırlanmıştır.
- 21 Mart 2014 tarihinde Paris'te düzenlenen “OECD Ekonomik Kalkınma İnceleme Komitesi (EDRC)/ABD Ekonomisi İncelemesi” toplantısına katılım sağlanmış ve toplantıya ilişkin görüş ve bilgi notu hazırlanmıştır.
- 23-24 Haziran 2014 tarihinde Paris'te OECD tarafından düzenlenen “Öznel İyi Yaşam Çalıştayı”na katılım sağlanmış ve bilgi notu hazırlanmıştır.
- 10-21 Şubat 2014 tarihleri arasında IMF'in Viyana'da düzenlediği “Makroekonomik Yönetim ve Finansal Sektör” adlı kursa katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Mart 2014 tarihleri arasında IMF'nin Viyana'da düzenlediği "Sermaye Hareketlerinin Yüksek Olduğu Dönemlerde Uygulanacak Makroekonomik Politikalar" adlı kursa katılım sağlanmıştır.
- Dünya Bankası tarafından yürütülmekte olan 2015 yılı Türkiye ülke raporu çalışması kapsamında Türkiye emlak piyasası gelişmelerinin değerlendirilmesi ve çalışmanın içeriğinin oluşturulması amacıyla bir dizi toplantı gerçekleştirilmiştir.

- OECD'nin Ekonomik Sorunlarla Mücadelede Yeni Yaklaşımlar Sentez Raporuna yönelik olarak görüş hazırlanmıştır.
- OECD Ekonomi Dairesi altında yer alan Ekonomi Politikaları Komitesi bünyesindeki Makroekonomik ve Yapısal Politika Analizi 1. Çalışma Grubu toplantısına 27-28 Şubat 2014 ve 16-17 Ekim 2014 tarihlerinde katılım sağlanmıştır.
- 23-24 Mart 2014 tarihlerinde OECD tarafından düzenlenen "Ev Fiyatı İstatistikleri" konulu çalışmaya katılım sağlanmıştır.
- 15 Eylül 2014 tarihinde IMF heyeti ile IV. Madde görüşmeleri çerçevesinde makroekonomik görünüm ve reel döviz kuru ile ödemeler dengesi konularında yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Katılım Öncesi Ekonomik Program (2015-2017) hazırlanmıştır.
- 6 Nisan 2014 tarihinde Brüksel'de Katılım Öncesi Mali İzleme çerçevesinde Bakanlar Diyalogu toplantısına hazırlık amacıyla gerçekleştirilen Avrupa Komisyonu toplantısına katılım sağlanmıştır.
- Avrupa komisyonunun aday ülkelerin Avrupa Birliğine katılım yolunda kaydettikleri gelişmelerin değerlendirildiği 2014 yılı İlerleme Raporunun "Ekonomik Kriterler" başlığında 29 Temmuz 2013 tarihinden itibaren kaydedilen gelişmelere ilişkin katkı AB Bakanlığına gönderilmiştir.
- 9 Nisan ve 15 Ekim 2014 tarihlerinde Brüksel'de gerçekleştirilen AB Komisyonu Uzmanlar Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- 24 Nisan 2014 tarihinde Brüksel'de gerçekleştirilen AB Bakanlar arası Diyalog toplantısına hazırlık yapılmış, bilgi notu hazırlanmıştır.
- 122. Türkiye-AB Katılım Ortaklığı toplantısına hazırlık yapılarak 27 Mayıs 2014 tarihinde AB Bakanlığındaki koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır. IPA-II dönemi gösterge çalışmalarına ilişkin görüş verilmiştir.
- Dünya Bankasının "Flagship Report" adlı raporuna ilişkin görüş oluşturulmuştur.
- Dünya Bankası tarafından hazırlanan Kamu Maliyesi Gözden Geçirme Raporu'nun "Büyüme için Yatırımın Finansmanı" başlıklı bölümüne ilişkin sunum hazırlanmıştır.
- 23 Ocak 2014 tarihinde Dünya Bankası koordinasyonunda hazırlanan "Türkiye'de İyi İşler" raporunun tanıtım toplantısına katılım sağlanmıştır. 30 Nisan 2014 tarihinde Hazine Müsteşarlığında OECD heyetiyle EDRC raporuna ilişkin toplantıya katılım sağlanmıştır.
- OECD EDRC Türkiye Ekonomik Değerlendirme 2014 raporu kapsamında analiz ve değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.
- OECD İş Dünyası ve Endüstri Danışma Komitesi (BIAC) toplantı görüşü olarak "Reinforcing the Case for Private Sector Led Growth, Investment and Jobs" isimli bir not hazırlanmıştır.
- G20 çalışmaları kapsamında oluşturulan Güçlü, Sürdürülebilir ve Dengeli Büyüme Çerçevesi çalışma grubunun ilk toplantısına 7 Nisan 2014 tarihinde katılım sağlanmıştır.
- G20 çalışmaları kapsamında Hazine Müsteşarlığı tarafından koordine edilen çalışmalar kapsamında Turkey-Growth Strategy" belgesine Türkiye'nin büyüme stratejisi ile ilgili olarak katkı verilmiştir.
- IMF heyetiyle Madde 4 görüşmeleri çerçevesinde 25 Nisan 2014 ve 19 Eylül 2014 tarihlerinde Hazine Müsteşarlığı'nda gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanarak makroekonomik çerçeveye ilişkin görüş, analiz ve tahminlerimiz aktarılmıştır.

- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerinin belirlenmesine yönelik Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Dairesi tarafından yürütülen çalışmalara katkı verilmiştir.
- 25 Mart 2014 tarihinde Çevre ve Sürdürülebilir Kalkınma Dairesi tarafından düzenlenen “Birleşmiş Milletler Konseyi Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SDG)” Toplantısına katılım sağlanmıştır.

**Hedef 5.4: Ülkelerle ikili ilişkiler kapsamında, işbirliği faaliyetlerinin artırılması ve bu kapsamda kalkınma işbirliği programlarının oluşturulması ve uygulanması sağlanacaktır.**

Son yıllarda ülkemizin pek çok alanda sağlamış olduğu ilerlemeler, yakın ve uzak coğrafyalarda yer alan ülkelerin, Türkiye'nin elde ettiği bu kazanımlara yönelik olarak yaptığı çalışmaları yakından inceleme ve birlikte çalışma taleplerini artırmaktadır. Bu bağlamda, söz konusu ülkelerin kalkınma süreçlerine destek vermek üzere Bakanlık bünyesinde çalışmalar sürdürülmektedir.

Başta Bakanlığın çalışma alanına yönelik talepler olmak üzere kalkınma alanı ile kesişen diğer konularda ilgili ülkelerden gelen talepler ülkemizin dış politika hedefleri de gözetilerek karşılanmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu hedeflerle uyumlu olarak en az gelişmiş ülkeler ve İSEDAK üyesi ülkeler başta olmak üzere farklı coğrafyalardaki ülkelerin kalkınmasına yönelik çalışmalara katkı sunulmaktadır. Ayrıca, 2013 yılı içerisinde başlatılan İSEDAK üyesi ülkelere yönelik İSEDAK Proje Finansmanı Mekanizması çalışmaları kapsamındaki projeler 2014 yılı içerisinde hayata geçirilmiş ve yeni proje teklif çağrısına çıkmıştır.

### **Tunus-Türkiye Kalkınma İşbirliği Programı**

Tunus ekonomisinin yeniden yapılanması ve demokratikleşme sürecine destek verilmesi amacıyla; Makroekonomi, Yatırım Teşvik Sistemi, Bölgesel Kalkınma, Bölgelerarası İşbirliği, Yerinden Yönetim ve Yerel Demokrasi ile Sosyal Destekler konularında işbirliği ve kapasite geliştirme konularını içerir çalışmalar kapsamında Bakanlık tarafından 2014 yılında aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir;

Tunus-Türkiye Kalkınma İşbirliği Programı çerçevesindeki 21 faaliyetten birisi olan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Konusunda Tecrübe Paylaşımı Çalıştayı 22-23 Mayıs 2014 tarihlerinde Tunus Kalkınma ve Uluslararası İşbirliği Bakanlığı'nın ev sahipliğinde Tunus'ta gerçekleştirilmiştir.

Tunus Kalkınma ve Uluslararası İşbirliği Bakanlığında bir heyet 2-3 Eylül 2014 tarihlerinde Bakanlığa bir çalışma ziyareti gerçekleştirmişlerdir. Makro Ekonomik Modellemeler, Bütçe Süreçleri ve Yatırım Programları Konularında Tecrübe Paylaşımı Faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

### **Moğolistan**

Moğolistan Milletvekilleri, Cumhurbaşkanı Danışmanı ve Ekonomik Kalkınma Bakanlığı uzmanlarından oluşan bir heyet 22-26 Eylül 2014 tarihlerinde ülkemize bir çalışma ziyaret gerçekleştirmişlerdir. Muhtemel işbirliklerinin tasarlanması amacıyla gerekli çalışmalar yapılmıştır.

## **Somali**

Somali Planlama ve Uluslararası İşbirliği Bakanı ve beraberindeki 5 kişilik heyet 29 Aralık 2014 – 1 Ocak 2015 tarihlerinde Bakanlığın davetlisi olarak Türkiye'ye resmi bir ziyaret gerçekleştirmişlerdir. Ziyaret kapsamında iki ülke arasında Kalkınma İşbirliği Programının başlatılmasının faydalı olacağı değerlendirilmiş ve söz konusu programın hazırlıklarına başlanmıştır.

## **Nijer**

Nijer'e altyapı desteği sağlama ve kapasite geliştirme için 2013 yılında başlatılan çalışmalar Bakanlık, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı ve Dışişleri Bakanlığı gibi kurumların katkılarıyla 2014 yılında da devam ettirilmiştir.

## **İran**

Türkiye-İran Karma Ekonomik Komisyon (KEK) Eşbaşkanı ve İran Özel Temsilcisi Sayın Cevdet YILMAZ 15-17 Nisan 2014 tarihlerinde İran'a yaptığı resmi ziyaret kapsamında, İran İletişim ve Enformasyon Teknolojileri Bakanı ve KEK Eşbaşkanı Sayın Mahmoud VAEZI başta olmak üzere üst düzey yetkililerle Türkiye-İran arasında ekonomik-ticari işbirliğinin geliştirilmesine yönelik çeşitli konularda temaslarda bulunmuştur. Tahran'da gerçekleştirilen KEK Toplantısı sonucunda bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır.

### **Hedef 6.1: Bakanlığın insan kaynakları yönetimi iyileştirilecek ve beşeri sermayesi güçlendirilecektir.**

- IMF Enstitüsü tarafından 14-18 Nisan 2014 tarihlerinde Avusturya'nın Viyana şehrinde organize edilen "İleri Makroekonomik Tahmin" ve 9-23 Mayıs 2014 tarihlerinde ABD'nin Washington şehrinde organize edilen "Dış Kırılganlıklar" başlıklı kurslara katılım sağlanmıştır.
- Nisan-Mayıs 2014 döneminde Atılım Üniversitesi Sosyal Bilimler ve Eğitim Laboratuvarında (SAEL) Bakanlığımız uzman ve uzman yardımcılarına yönelik oluşturulan "Uygulamalı Veri Analizi" eğitimine 17 kişi katılmıştır.
- 12-14 Kasım 2014 tarihleri arasında Birleşmiş Milletler Nüfus Fonu (UNFPA) Ankara Ofisi tarafından Bakanlık ve Kalkınma Ajanslarının uzmanlarına yönelik olarak nüfus ve kalkınma konusunda Prag Charles Üniversitesi işbirliğinde düzenlenen "Nüfus ve Kalkınma" konulu eğitime katılım sağlanmıştır.
- 24-28 Şubat 2014 tarihlerinde bir dizi eğitim programı düzenlenmiştir.
- IMF tarafından düzenlenen makro-mali modelleme kursuna katılım sağlanmıştır.
- 19 Şubat 2014 tarihinde Ankara'da düzenlenen Endüstriyel Simbiyoz Konferansına katılım sağlanmıştır.

### **Hedef 6.2: Kurumsal gelişim ve eğitim faaliyetleri etkin izleme ve değerlendirme mekanizmalarıyla güçlendirilecektir.**

- Bakanlıkta hizmet içi eğitimin ilkelerini, planlama esaslarını, uygulama, izleme ve değerlendirme usullerini belirlemeye yönelik olarak çalışmalar yapılmıştır.
- Yurtdışı eğitime ilişkin Bakanlık personeline kapsamlı yönlendirme ve gidış öncesi gerekli oryantasyon bilgilerini sağlamak amacıyla "Yurtdışı Eğitim Rehberi Taslağı" katılımcı bir yaklaşımla hazırlanmıştır.

- Uzmanlığa geçişte tez hazırlama ve sınav süreçlerinin daha hızlı, etkili ve sistematik bir biçimde yürütülmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla “Tez Takip Sistemi” (TTS) oluşturulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.
- Yurtdışındaki prestijli üniversitelerle Bakanlık arasında yurtdışı eğitime ilişkin işbirliği anlaşmaları imzalanması için görüşmeler yapılmıştır.
- Yurtdışı eğitim analizinde birinci sırada yer alan Carnegie Mellon Üniversitesi (Heinz College) ve Bakanlık arasında “Yurtdışı Eğitim İşbirliği Anlaşması” imzalanmıştır. Bakanlığa tahsis edilen kontenjanlar dâhilinde 1985-2014 yılları arasında yurtdışı eğitime gönderilen personele ait bilgiler derlenerek “Yurt Dışı Eğitim Arşivi” oluşturulmuştur.
- London School of Economics (LSE), Fordham, Carnegie Mellon, Columbia ve Georgetown Üniversitelerinden gelen temsilciler ile tanıtım toplantıları yapılmıştır.
- Bakanlık intranet sayfasında “Eğitim ve Uzmanlık” başlığıyla bir bölüm oluşturularak, yurtdışı eğitim, hizmet içi eğitim ve uzmanlık alanlarında bilgilendirmelerin düzenli olarak yapılması sağlanmıştır.
- “Eğitim Semineri” kapsamında, Bakanlıkta görev yapan planlama uzman ve uzman yardımcıları için “Stratejik Yönetim, Kamu Bütçeleme Süreci, Kamu Yatırım Programı, Yatırım Bütçesi, 5018 Sayılı Kanun, Kamu İhale Kanunu, İç Denetim, Fizibilite Hazırlama, Proje Analizi, Proje ve Program Geliştirme, Proje Yönetimi, Proje Uygulama Programının Hazırlanması” konularında (12) Eğitim Semineri düzenlenmiştir.
- “Kalkınma Konferansları” kapsamında Bakanlık personeline yönelik “Geçmişten Geleceğe Planlama, Onuncu Plan Perspektifinde Dünyada ve Türkiye’de Toplumsal ve İktisadi Dönüşüm, Kalkınmada Sanayi Politikaları Üzerine Değerlendirmeler, Planlı ve Plansız Kalkınma” konularında 4 konferans düzenlenmiştir.
- Bakanlıkta göreve başlayan 13 destek personeli için 2 ayrı intibak eğitim programı düzenlenmiştir.
- Avrupa Birliği TAIEX Programı kapsamında, “İnsan Kaynakları Yönetimi” alanında Bakanlığın kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, 01-02 Ekim 2014 tarihlerinde AB Komisyonu ve Bakanlık işbirliği ile “İnsan Kaynakları Yönetimi Çalıştayı” düzenlenmiştir. Söz konusu çalıştaya Bakanlık personeli ile diğer kurumlardan toplam 106 kişi katılım sağlamıştır.
- “Kalkınma Bakanlığı İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi” hazırlanmasına ilişkin proje çalışmaları başlatılarak, çalışmalarında yer almak üzere Bakanlık birimlerinin temsilcilerinden oluşan Proje Yürütme Komitesi oluşturulmuştur. Proje Yürütme Komitesi ile yapılan (7) çalışma toplantısı ile Proje içeriği revize edilerek Proje metnine son hali verilmiş ve üst yönetime iletilmiştir.
- “Kalkınma Bakanlığı İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Projesi”ne ilişkin kurumsal kapasitenin geliştirilmesi amacıyla, kurulan Proje Ekibinin “Kamuda İnsan Kaynakları Performans Yönetimi” konusunda TODAİE’den eğitim alması sağlanmıştır.
- Devlet Personel Başkanlığı ve TODAİE işbirliğinde düzenlenen “Kamuda Yönetici Yetkinliklerinin Artırılması” Eğitim Programına Bakanlıktan 2 yönetici personelin katılımı sağlanmıştır.
- Georgetown Üniversitesinde görev yapmakta olan Prof. Dr. Barbara Schone tarafından "Kamu Politikaları Analizinde İstatistiksel Metotlar" konusunda Bakanlık personeline yönelik bir eğitim düzenlenmiştir.

- 6363 sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu çerçevesinde 20 personel yabancı dil eğitimi almıştır.
- TBMM tarafından düzenlenen “Yasama Eğitimi”ne 2 personelin katılımı sağlanmıştır.

**Hedef 6.3: Bakanlık faaliyetlerine destek sağlamak üzere bilişim altyapısı güçlendirilecek ve bilgi sistemleri geliştirilecektir.**

Bakanlığın çeşitli alanlarda yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilişkili çok sayıda bilgi sisteminin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen bilgi sistemleri bu raporun Genel Bilgiler bölümünde İdareye İlişkin Bilgiler / Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar alt başlığı altında sunulmuştur.

Söz konusu bilgi sistemleri yanında Bilgi Haritası Araştırma ve Geliştirme Projesinin tüm aşamaları tamamlanmıştır.

Kamu Yatırımları süreçlerinin ayrı sistemler tarafından yürütülmekte olan parçalarını bütün halinde ele alacak ve bu sistemler arasında veri entegrasyonlarını sağlayacak olan Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA) tasarım ve geliştirme çalışmalarına 2014 yılında “İç-geliştirme” yoluyla başlanmıştır. Bu proje ile mevcut durumda kamu yatırım sürecine destek veren birbirinden bağımsız KamuYa-Bütçe, KamuYa-Vize, KamuYa-Proje, KamuYa-İzleme, KamuYa-Analiz sistemlerinin eksik fonksiyonlarının da tamamlanarak tek bir sistem altında toplanması ve ilgili diğer kuruluşlarla veri entegrasyonu sağlanması hedeflenmektedir.

**Hedef 6.4: Mali yönetim ve kontrol sistemi güçlendirilecektir.**

Bakanlık iç kontrol sisteminin kurulması ve standartlarının oluşturulması kapsamında uyum sağlanması gereken 79 genel şarttan, 2014 yılı sonu itibariyle 57 genel şarta uyum sağlanmıştır.

Bakanlığın tüm faaliyet ve süreçleri risk odaklı bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Faaliyet ve süreçlerin riske açıklıkları Bakanlığın işleyiş yapısına uygun olduğu değerlendirilen risk kriterleri kullanılarak tespit edilmiştir.

Dört yönetim destek sürecinin denetlenmesiyle oluşan denetim tecrübe ve kapasitesinin ana hizmet birimlerini de içerecek şekilde artırılması, 2014 Yılı İç Denetim Programının temel amacı olmuştur. 2014 Yılı İç Denetim Programı kapsamında; 3 yönetim destek ve 2 ana hizmet süreci olmak üzere 5 denetim tamamlanmış olup 2 yönetim destek süreci denetiminin ise 2015 yılı Ocak ayı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

**Gerçekleştirilen Denetimler:**

- Kalkınma Ajanslarına Kaynak Tahsisi,
- Kamuda Kurumsal Düzeyde Stratejik Planlama Sürecinin Yönetilmesi,
- Kamu Yatırım Programının İzlenmesi,
- Maaş ve Terfi İşlemleri,
- Giderler ve Ön Mali Kontrol.

**Devam Eden Denetimler:**

- Sunucu ve Ağ Yönetimi
- Destek Hizmetleri Dairesince Doğrudan Temin Yoluyla Mal ve Hizmet Alımı

**Tablo 13: Denetim Önerileri**

Denetlenen Süreç	Öneri Sayısı (1)	Kabul Edilen Öneri Sayısı (2)	2/1 (yüzde)
Kalkınma Ajanslarına Kaynak Tahsisi	20	20	100
Kamuda Kurumsal Düzeyde Stratejik Planlama Sürecinin Yönetilmesi	32	29	90
Kamu Yatırım Programının İzlenmesi	15	15	100
Maaş ve Terfi İşlemleri	13	13	100
Giderler ve Ön Mali Kontrol	8	7	87.5
<b>Toplam</b>	<b>88</b>	<b>84</b>	<b>95</b>

**Hedef 6.5: Destek hizmetleri faaliyetleri düzenli olarak gözden geçirilerek en iyi uygulamalar seviyesine çıkarılacak, bu alanlarda verimliliği artırıcı faaliyet ve projelere hız verilecektir.**

- Çay ocakları için otomasyon sistemine geçilmesi ile siparişlerin telefon kayıtları üzerinden otomatik alınması ve personelin yer değiştirmesi numara değiştirmesi durumunda değişikliklerin sisteme girilmesi sağlanmıştır.
- Kafeteryada satılan ürünlerin çeşitliliği artırılmıştır.
- Mutfakların daha hijyenik olması için iyileştirilme çalışmaları yapılmıştır.
- Yemekhane ve mutfak hizmetlerinde kalite standartlarıyla birlikte, hijyen ve koruyucu önlemler artırılmıştır.
- Kafeteryada verilen hizmetlere devam edilmiş verilen hizmet ve ürün kalitesi geliştirilmiştir.
- VIP salonun bakımı yaptırılarak, yeni malzemeler alınmış ve kullanıcılara daha iyi koşullarda hizmet verilmesi sağlanmıştır.
- Bakanlığımızda düzenlenen toplantılara katılan personel ve konuklara hafta sonu da dâhil olmak üzere yiyecek ve içecek hizmetleri verilmiştir.
- Çay ocaklarında sunulan hizmet ve ürün çeşitliliği artırılmıştır.
- Spor salonunda spor aletlerinin bir kısmı yenilenmiştir.
- Bahçelievler ve Atatürk Sitesi - Oran Lojmanları binalarıyla ilgili; Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile koordineli olarak binaların güçlendirme projelerinin hazırlanması çalışmalarına başlanılmıştır.
- Hizmet Binasında yer alan mevcut yangın merdivenin mahallinden kaldırılması ve yerine Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmeliğine uygun yeni bir yangın merdivenin projelendirilmesi işleri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile koordineli çalışılarak tamamlanmıştır. 2015 yılında yapım işinin ihale edilmesi ile ilgili çalışmalar başlatılmıştır.
- 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında Bakanlık Hizmet Binasında yapılması gereken çalışmalar başlatılmıştır.
- Ankara Büyükşehir Belediyesi İtfaiye Dairesi Başkanlığı tarafından Bakanlık personeline teorik ve uygulamalı yangın eğitimi verilmiştir.
- Milli Güvenlik Kurulu Genel Sekreterliği Seferberlik ve Savaş Hazırlıkları Planlama Dairesi Başkanlığı tarafından, seferberlik ve savaş hali hazırlıkları mevzuatı gereği Bakanlık, kurum, kuruluşlar ve halkın mal, hizmet ve araç ihtiyacının tespitinde kullanılmak üzere hazırlanan İhtiyaç Kriterleri Otomasyon

Sistemi (İKOS) ile ilgili olarak verilen eğitim ve toplantılara ilgili Bakanlık personeli katılmıştır.

**Hedef 6.6: Bakanlığın faaliyet ve ürünlerinin kamuoyu ve paydaşlar nezdinde bilinirliği artırılacaktır.**

- Bakanlığın organize ettiği ulusal ve uluslararası toplantılarda, basın merkezi hizmeti sunulmuştur (İslam İşbirliği Teşkilatı Ekonomik ve Ticari Daimi Komitesi (İSEDAK) toplantıları).
- Bakanlık tarafından düzenlenen toplantı, kabul ve ziyaretlere ilişkin olarak 371 adet haber metni hazırlanarak fotoğraflar ile birlikte Bakanlık internet sitesinde, intranette ve e-panoda yayımlanmıştır.
- Çeşitli konularda 99 adet basın duyurusu, 4 basın bülteni hazırlanmış ve basın yayın kuruluşlarına faks ve e-posta yoluyla ulaştırılmıştır. Sayın Bakanımız tarafından yazılı basına yönelik, 4 adet basın açıklaması gerçekleştirilmiştir.
- Sayın Bakanımız Cevdet YILMAZ ve Bakanlık, görsel basında 1660 (canlı yayınlar dahil) programda yer almıştır. Ayrıca, Sayın Bakanımız 19 televizyon programına katılmıştır, 3 basın toplantısı düzenlemiştir, 71 demeç ve 7 röportaj vermiştir.
- Sosyal medyada Bakanlığımızın twitter hesabının yanı sıra facebook, youtube, izlesene.com hesapları da oluşturulmuştur.
- 2014 yılında kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik 8, üniversite öğrencilerine yönelik ise 9 tanıtım gerçekleştirilmiştir. 6 kamu kurumu için de Bakanlıktan konuşmacı temin edilmiştir. Ayrıca; Şubat ve Temmuz aylarında üniversite öğrencileri için Bakanlıkta tanıtım programı düzenlenmiştir.
- 2014 yılında Bakanlığa gelen 933 adet bilgi edinme talebi zamanında cevaplandırılmıştır.

## 2- Bakanlık Birimleri Tarafından Yürütülen Diğer Faaliyet ve Proje Bilgileri

### 2.1. Yıllık Programlar ve Konjonktür Değerlendirme Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler

#### Temel Faaliyetler

- 2015 yılı merkezi yönetim bütçe hazırlık sürecine aktif katılım sağlanmış; bütçe makro ve temel büyüklükleri, ilgili diğer kuruluşlarla koordineli olarak belirlenmiştir.
- 2015-2017 Orta Vadeli Program ve 2015 Yılı Programı hazırlık çalışmaları koordine edilmiş ve makroekonomik tahminler hazırlanmıştır.
- Para politikası, enflasyon, ödemeler dengesi, büyüme, istihdam ve kamu maliyesine ilişkin gerçekleştirmeleri ve ileriki döneme ilişkin öngörülerini içeren rapor ve notların yanı sıra çok sayıda bilgi notu hazırlanmıştır.
- Kamu maliyesine ilişkin gerçekleştirmeler yakından takip edilerek, harcama ve gelir dengesi hakkında bilgi ve politika notları hazırlanmıştır.
- 2014 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi aylık gerçekleştirmelerine göre yılsonu tahmini ve tahmin notu hazırlanmıştır.
- OECD bünyesinde hazırlanan Economic and Development Review Committee (EDRC) Raporuna dair bilgi notları ve Türkiye sunumu hazırlanmıştır.
- Üretim ve harcamalar yönüyle GSYH ve alt bileşenlerinin tahminleri yapılmış, gelişmeler izlenmiş, değerlendirilmiş ve ekonomik konjonktüre ilişkin raporlar hazırlanmıştır.
- İstatistiki bilgi altyapısının geliştirilmesi öncelikli dönüşüm programının hazırlanması ve koordinasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Seçilmiş ülkelerde bankaların sağlamlık göstergelerine ilişkin çalışma yapılmıştır.
- Cari açığın önlenmesine yönelik mali piyasalarda alınabilecek önlemler güncellenmiştir.
- Kredi kartında taksit sınırlamasının kuyumculuk ve telekomünikasyon sektörüne etkisi analiz edilmiş ve not hazırlanmıştır.
- Türk bankacılık sektöründe vade uyumsuzluğu üzerine analiz yapılmıştır.
- Bankaların yabancı para cinsinden borçlanmasına ilişkin analiz yapılmıştır.
- Gelir gruplarına göre tüketici kredileri üzerine analiz yapılmış ve not hazırlanmıştır.
- Bankaların faiz riskine karşı durumları ve krizlere karşı dayanıklılığı üzerinde çalışılmış ve not hazırlanmıştır.
- İmalat sanayiine verilen kredilerde teşvik imkânlarına dair çalışma yapılmıştır.
- Kurumumuzca mikro veri kullanılarak gerçekleştirilebilecek araştırma konularına ve araştırma sistemine yönelik öneriler geliştirmek amacıyla oluşturulan Mikro Veri Çalışma Grubuna katkı sağlanmıştır.
- KİT'lerin finansal gerçekleştirmeleri konsolide edilmiş, 2014 yılına ilişkin gerçekleştirme tahminleri hesap edilmiş, konsolide yatırım ve finansman programı hazırlanmıştır.
- Sağlık Harcamaları İzleme ve Değerlendirme Komisyonunun sekreteryaya hizmetleri yürütülmüştür.

## **Mevzuat Çalışmaları**

- 2015 yılı Bütçe Gerekçesine katkı verilmiş, Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Tasarısında yer alacak bölüm ve maddeler hazırlanmıştır.
- KİT'lerin faaliyetleri ile ilgili düzenlemelerde bulunan Bakanlar Kurulu Kararı taslakları hakkında görüş verilmiştir.
- 2015 yılı Yıllık Program Kararnamesine görüş verilmiştir.
- Evrensel Posta Hizmetleri Yönetmeliği Taslağı hakkında görüş bildirilmiştir.
- 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Bankaların Likidite Karşılama Oranı Hesaplamasına İlişkin Yönetmelik Taslağına görüş bildirilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Finansal Kiralama, Faktöring ve Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ve Finansal Kiralama, Faktöring ve Finansman Şirketlerince Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslaklarına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Bankacılık Veri Transfer Sistemi Kapsamında Yapılan Raporlamalarda Uygulanacak İdari Para Cezalarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik, Yabancı Para Net Genel Pozisyon/Öz kaynak Standart Oranının Bankalarca Konsolide Olmayan Bazda Hesaplanması ve Uygulanması Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik ve Bankaların Kaldıraç Düzeyinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslaklarına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik Taslağı ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Tarafından Yapılacak Denetime İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Üst Fonlara Kaynak Aktarımına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Katılım Bankalarının Uygulanacak Tekdüzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.

- BDDK tarafından hazırlanan Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik Taslağı, Bankaların Öz kaynaklarına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik Taslağı, Kredi Riskine Esas Tutarın İçsel Derecelendirmeye Dayalı Yaklaşımlar ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ Taslağı, Kredi Riski Azaltım Tekniklerine İlişkin Tebliğ Taslağı ve Operasyonel Riske Esas Tutarın İleri Ölçüm Yaklaşımı ile Hesaplanmasına İlişkin Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Menkul Kıymetleştirmeye İlişkin Risk Ağırlıklı Tutarların Hesaplanması Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Finansal Tüketicilerden Faiz Dışında Alınacak Ücret, Komisyon ve Masraflara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Borsa İstanbul Anonim Şirketinin Hazine Mülkiyetinde Bulunan Paylarının Halka Arzına İlişkin Bakanlar Kurulu Kararı Tasarısına görüş verilmiştir.
- BDDK tarafından hazırlanan Faktöring İşlemlerinde Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından hazırlanan Korunmalı İşyerlerinde Çalışan Engellilerin Ücretlerinin Ödenmesi Hakkında Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı tarafından hazırlanan Beşeri İlaçların Fiyatlandırılmasına Dair Karar Taslağına görüş verilmiştir.
- Ödeme Kuruluşları ve Elektronik Para Kuruluşlarının Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ Taslağına görüş verilmiştir.

#### **Görüş Bildirilen Konular**

- TCDD, ESK, TİGEM, EÜAŞ, TPAO, TTK ve TEMSAN'ın sermaye artırımı talepleri hakkında YPK Sekreteryasına görüş bildirilmiştir.
- KİT'ler ile bazı kamu kurum ve kuruluşlarının sözleşmeli ve kapsam dışı personeli ile yönetim ve denetim kurulu üyelik ücretlerine ilişkin YPK Kararı oluşumunda yönelik çalışma yapılmış ve YPK taslağına görüş verilmiştir.
- ESK ve ÇAYKUR'un ana statülerinde ve teşkilat yapılarında değişiklik yapılmasına yönelik YPK Sekreteryasına görüş bildirilmiş, DHMİ'nin teşkilat yapısının değiştirilmesine ilişkin görüş verilmiştir.
- KİT'lerde iç denetim birimlerinin kurulması hususunda Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığına görüş verilmiştir.
- TMO Genel Müdürlüğünün TMO-TOBB LİDAŞ iştirakindeki sermaye payı artırımına ilişkin YPK Sekreteryasına görüş verilmiştir.
- ÇAYKUR, ESK, TEİAŞ, DHMİ, BOTAŞ ve TÜVASAŞ'ın yatırım ödeneğinin artırılmasına yönelik taleplere ilişkin görüş verilmiştir.
- TÜDEMSAŞ, ESK, TİGEM, Sümer Holding A.Ş., EÜAŞ, TEİAŞ, Soma Elektrik Üretim A.Ş. ve TTA Gayrimenkul A.Ş.'nin hizmet alımı tavanlarına yönelik görüş bildirilmiştir.
- ETİ MADEN'in Kalkınma Bakanlığı tarafından uygun görülen yatırımlar kapsamında kurulan yeni tesis ve işletme birimlerine personel alımı hakkında görüş verilmiştir.
- BOTAŞ ve TPAO'nun yurt dışı ortaklıklara katılımına ilişkin görüş verilmiştir.

- Bazı haberleşme şirketlerinin evrensel hizmet yükümlüsü olarak yaptıkları yatırımların kamu yatırımı olarak değerlendirilip değerlendirilmeyeceği hususunda görüş bildirilmiştir.
- ETİ MADEN'in kaya tuzu kaynağını işletmek üzere TKİ iştiraki olan KİAŞ tarafından kurulan şirkete ortak olması hususunda ve ETİ MADEN bünyesinde destek hizmetler dairesi başkanlığı kurulmasına ilişkin görüş bildirilmiştir.
- TÜVASAŞ ve TÜDEMSAŞ'ın 2014 yılı işletme bütçelerinin revizyonuna ilişkin görüş bildirilmiştir.
- PTT'nin 2014 yılı gelir-gider bütçe revizesi ile 2015-2017 yılları programına ilişkin görüş verilmiştir.
- MKEK'de atıl kapasiteden kaynaklanan işletme ve personel giderlerinin Hazine Müsteşarlığı bütçesine konulacak ek ödenekle karşılanması ile MKEK'nin personel yapısının değiştirilmesi hususunda görüş bildirilmiştir.
- ÇAYKUR, TMO, DHMİ, TETAŞ, TKİ, TEİAŞ, TPAO, ETİ MADEN ve BOTAŞ stratejik plan taslağına ilişkin görüş verilmiş, TCDD ve KEGM'nin stratejik planlarının hazırlanma usulüne ilişkin görüş bildirilmiştir.
- MKEK'nin Kırıkkale Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Anonim Şirketine ve Kırıkkale Silah Sanayi İhtisas OSB Kurucu Müteşebbis Heyetine iştirak etmesi konularında YPK Sekretaryasına görüş verilmiştir.
- TCDD'nin iştirakiyle Raylı Sistemler Mühendislik-Müşavirlik Şirketinin kurulması hususunda YPK Sekretaryasına görüş verilmiştir.
- Türksat A.Ş. yönetim ve denetim kurulu üyeliklerine, kamu kurum ve kuruluşlarında görev yapan memur, sözleşmeli personel ve diğer kamu görevlilerinden seçilen üyeler için ödenecek ücretler konusunda YPK Sekretaryasına görüş bildirilmiştir.
- KİT sözleşmeli personeline ücret unsurlarına ilişkin alınan YPK Kararlarına açılan davalar hakkında Hukuk Müşavirliğine görüş bildirilmiştir.
- DHMİ Genel Müdürlüğü personeline havacılık tazminatı ödenmesine ilişkin 2012/T-9 sayılı YPK Kararında değişiklik yapılmasına ilişkin görüş bildirilmiştir.
- Mülga Yüksek Denetleme Kurulu (YDK) personeli tarafından açılan ek ücret ödemelerine ilişkin davalarda Hukuk Müşavirliğine görüş bildirilmiştir.
- Turkey Public Finance Review yayını hakkında görüş bildirilmiştir.
- IMF Madde IV Görüşmeleri ile ilgili değerlendirmelerde bulunulmuştur.
- EDRC Türkiye incelemesine katkı ve görüş verilmiştir.
- TÜİK veri yayımlama takvimine ilişkin kurumumuz görüşü oluşturulmuştur.
- AB Ulusal Eylem Planı 1. Aşaması hakkında görüş bildirilmiştir.
- G20/OECD Kurumsal Yatırımcılar ve Uzun Vadeli Finansmana İlişkin Görev Gücü tarafından belirlenen "Kurumsal Yatırımcılar Tarafından Uzun Vadeli Yatırımların Finansmanına İlişkin Üst Düzey İlkeler" kapsamında hazırlanan ankete ilişkin görüş verilmiştir.
- Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Statü Taslağına yönelik TSPAKB önerilerine ilişkin görüş verilmiştir.
- Ticaret odalarının sorunları ve çözüm önerilerine ilişkin görüş oluşturulmuştur.
- Türk Standartları Enstitüsü tarafından hazırlanan Tst ISO 10962 Menkul Kıymetler ve İlgili Finansal Araçlar-Finansal Araçların Sınıflanmasına ilişkin görüş verilmiştir.
- Bilgi Toplumu Stratejisinde yer alan çalışanlara yönelik hisse senedi opsiyonlarına vergi teşviki önerisi hakkında görüş verilmiştir.
- 2015-2018 Türkiye Sanayi Stratejisi Taslak belgesine görüş verilmiştir.

- G20/OECD tarafından hazırlanan Uzun Vadeli Yatırımların Finansmanına Yönelik Stratejiler ve Kurumsal Yatırımcılar Kontrol Listesine yönelik Türkiye'nin cevaplarına ilişkin görüş verilmiştir.
- Finansal Erişim, Finansal Eğitim, Finansal Tüketicinin Korunması Stratejisi ve Eylem Planlarına görüş verilmiştir.
- Üretimde Verimliliğin Artırılması Programı ve Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi Programına görüş verilmiştir.
- Frontier Finance proje kredisi dokümanına ilişkin görüş verilmiştir.
- Dünya Bankası tarafından Türkiye'nin deneyimleri üzerine hazırlanan Flagship Raporuna görüş verilmiştir.
- TÜBİTAK tarafından araştırılmasında fayda görülen mali piyasa konuları hususunda görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Türkiye Sanayi Strateji Belgesine görüş verilmiştir.
- Staff Report Article Four 2014 raporuna görüş verilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu koordinasyonunda hazırlanan Finansal Eğitim Ulusal Stratejisi Belgesine görüş hazırlanmıştır.
- Araştırma İlaç Firmaları Derneğinin Fiyat Değerlendirme Komisyonunun 29 Nisan 2013 tarihli kararının iptali istemiyle açtığı davaya ilişkin dava dilekçesine dair Bakanlığın savunmasına görüş verilmiştir.
- İstanbul Eczacı Odası tarafından Başbakanlık ve Sağlık Bakanlığı aleyhine açılan davaya ilişkin temyiz dilekçesi cevabına esas olmak üzere görüş verilmiştir.
- GİTES eylem planına görüş verilmiştir.

## 2.2. İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler

### Temel Faaliyetler

- 2015 Yılı KİT Yatırım ve Finansman Kararnamesinin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- 2014 Yılı Yatırım Programının uygulanması ve gerektiğinde revize edilmesiyle ilgili değerlendirmeler yapılmış ve kuruluşlardan Bakanlığa intikal ettirilen bu yöndeki talepler yıl içinde sonuçlandırılmıştır.
- Kurumların yatırım teklifleri baz alınarak yapılan toplantı/görüşmeler neticesinde 2015 yılı yatırımlarının proje bazında dağılımı tespit edilerek 2015 Yılı Yatırım Programının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- İlgili sektörlerde fizibilite raporları incelenerek görüş verilmiştir.
- 2015-2017 dönemini kapsayan OVP metinlerinin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- 2015-2017 dönemini kapsayan ve 5018 sayılı Kanun gereğince Maliye Bakanlığınca hazırlanan Orta Vadeli Mali Plan çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- 2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- 2015 Yılı Programının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- 2014 Yılı Katılım Öncesi Ekonomik Programın hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- YOİKK çalışmaları çerçevesinde Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi'nin sekreteryası yürütülmüştür.

### Periyodik Faaliyetler

- 2014 Yılı Programının İzlenmesi ve ilke ve hedeflerine uygun olarak yürütülmesi çalışmaları yapılmış, Programda yer alan tedbirlere ilişkin kaydedilen gelişmeler sorumlu kuruluşlar tarafından gönderilen izleme değerlendirme raporlarıyla Mart-Haziran-Eylül ve Aralık sonu itibarıyla takip edilmiştir.
- İSEDAK Ulaştırma, Turizm ve Tarım Çalışma Grubu toplantılarına katkı sağlanmıştır.

### Görüş Bildirilen Konular ve Mevzuat Çalışmaları

- Milletvekilleri tarafından iletilen çeşitli soru önergeleri cevaplandırılmıştır.
- BİMER kaynaklı Bilgi Edinme Başvuruları cevaplandırılmıştır.
- Teknik Müşavirlik Hizmetlerine Sağlanacak Devlet Yardımlarına İlişkin Karar'a görüş verilmiştir.
- 3194 Sayılı İmar Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında görüş verilmiştir.
- Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Japonya Hükümeti Arasında Türkiye Cumhuriyetinde Nükleer Güç Santrallerinin ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesi Alanında İşbirliğine İlişkin Anlaşma ile Türkiye Cumhuriyetinde Nükleer Güç Santrallerinin ve Nükleer Güç Sanayisinin Geliştirilmesine Dair İşbirliği Zaptının Onaylanmasının Uygun Bulduğuna Dair Kanun Tasarısı hakkında görüş verilmiştir.
- "Nükleer Enerji Kanunu Tasarısı" taslağına görüş verilmiştir.
- Rüzgar Enerjisi Santrallerinin Rüzgar Gücü İzleme ve Tahmin Merkezine Bağlanması Hakkında Yönetmelik ile ilgili görüş verilmiştir.

- 3154 Sayılı Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri hakkında Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında görüş verilmiştir.
- Dünya Bankası'nın "Türkiye Enerji Verimliliği Kurumsal İncelemesi", "Doğal Gaz Sektörünü Geliştirme Projesi" ve "Jeotermal Enerji" raporlarına görüş verilmiştir.
- Ulaştırma Ana Planı Teknik Şartnamesi hakkında görüş verilmiştir.
- ILO / 167 Sayılı İnşaat İşlerinde Sağlık ve Güvenlik Sözleşmesine taraf olunması ile ilgili görüş verilmiştir.
- Türkiye Enerji Verimliliği Kurumsal İnceleme Raporu ile ilgili görüş verilmiştir.
- Proje Finansmanı Amacıyla Kira Sertifikası İhracına ilişkin görüş verilmiştir.
- TOBB tarafından hazırlanan "Ticaret Odalarımızın Sorunları ve Çözüm Önerileri" adlı rapora ilişkin görüş bildirilmiştir.
- Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı Taslağına ilişkin görüş bildirilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülmekte olan serbest ticaret anlaşmaları ve hizmet ticareti müzakereleri kapsamında elektronik ticaretle ilgili çeşitli hususlarda görüş bildirilmiştir.
- Ülkemiz ile Güney Kore arasında imzalanması planlanan Serbest Ticaret-Yatırım Anlaşması Taahhüt Listesi Taslağı hakkında görüş bildirilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı Türkiye-Singapur STA Anlaşması Kapsamında Yatırım Anlaşması Taslağına görüş verilmiştir. Ülkemiz ile EFTA ülkeleri arasında yürürlükte bulunan Serbest Ticaret Anlaşmalarına "Hizmet Ticareti" bölümünün eklenmesine ilişkin müzakereler kapsamında öneri metne görüş verilmiştir.
- İzmir Turan Yat Limanı Projesine görüş verilmiş, fizibilite çalışmasını yapan taraflar ile toplantı yapılmıştır.
- Karaman Sevgi Yolu ve Konya Mevlevi Köyü Projelerine görüş verilmiştir.
- Kalkınma Araştırmaları Merkezi (KAM) tarafından hazırlanan "Türkiye Sağlık Turizmi Potansiyelinin Belirlenmesi ve Geliştirilmesi" adlı araştırma projesi kapsamında hazırlanan "Tıp Turizmi Araştırma Raporu"na görüş verilmiştir.
- Erzurum Fuar ve Kongre Merkezi güdümlü proje teklifine görüş verilmiştir.
- Birleşmiş Milletler tarafından hazırlanan "Ortak Ülke Değerlendirme Raporu"na görüş verilmiştir.
- ILO / 176 Sayılı Madenlerde Sağlık ve Güvenlik Sözleşmesi'ne görüş verilmiştir.
- "Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Kanunu Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- 3213 Sayılı Maden Kanununda ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Yerli Malı Tebliğ Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- KİT Hakkında Kanun Tasarısı Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Atık Yönetimi Yönetmeliği Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Resmi İstatistik Programı 2013 Yılı Taslak İzleme Raporuna ilişkin görüş verilmiştir.
- Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Görev Yetki ve Sorumlulukları Yönetmelik Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Yatırım Destek Ofisi Yönetmelik Taslağına ilişkin görüş verilmiştir.
- Yatırım Danışma Konseyi (YDK) 2014 İlerleme Raporuna ilişkin görüş verilmiştir.

- İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından 2015 Yılı Mali Destek Programları kapsamında hazırlanan başvuru rehberleri taslaklarına görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Garanti Belgesi Yönetmeliği Taslağına görüş verilmiştir.
- 2015 Sonrası Kalkınma Gündemi Yan Etkinliği konusunda katkı verilmiştir.
- OECD Sanayi, İnovasyon ve Girişimcilik Komitesi tarafından hazırlanan dokümanlara görüş ve katkı sağlanmıştır.
- OECD Küresel Değer Zincirliği Politika Diyalog Ağı Girişimi tarafından hazırlanan dokümanlara görüş ve katkı sağlanmıştır.
- Türkiye Hizmet Sektörleri Rekabet Gücü Analizi Projesi'ne katkı verilmiştir.
- Meskenlerde Enerji Verimliliği Programı çalışmalarına katkı verilmiştir.
- Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü koordinatörlüğünde yürütülen çalışmalar neticesinde hazırlanan, kıyı yapılarına ilişkin mevcut sorunların çözülmesine yönelik Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı Yatırım Yeri Çalışma Grubu Değerlendirme Raporuna ilişkin görüş verilmiştir.
- Türkiye-Azerbaycan-Türkmenistan Üçlü Sektörel İşbirliği Eylem Planına görüş verilmiştir.

#### **Eğitim ve Seminerler (Yurtiçi/Yurtdışı Eğitim, Kitap, Tez, Çalışma Raporları)**

- İSEDAK Çalışma Grupları kapsamında değerlendirilmek üzere Turizm Görünüm Raporu, Tarım Görünüm Raporu ve Ulaştırma Görünüm Raporu hazırlanmıştır.
- “Hızlı Tüketim Malları Ticaretinde Satılma Birlikleri” isimli sektörel çalışma kapsamında Trabzon, Bursa ve İzmir'deki birliklere çalışma ziyareti düzenlenmiş ve çalışma tamamlanarak Yayın Kurulu'nun görüşüne sunulmuştur.
- Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ortaklığı ile yürütülmekte olan “Sürdürülebilir Toplum Temelli Turizm Alanında Kapasite Geliştirme Projesi” kapsamında 25-28 Nisan 2014 tarihlerinde gerçekleştirilen çalışma ziyaretine katılım sağlanmıştır. Bu çerçevede; Hazar Gölü, Kemaliye, Arapkir, Harput ve Pertek'te turizm sektörü açısından geliştirilebilecek unsurlar hakkında incelemelerde bulunulmuştur.
- Yatırım Programında yer alan projeleri kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Tabiat Varlıkları Genel Müdürlüğü tarafından Uzungöl ve Ayder'de yürütülen turizm amaçlı çalışmalar yerinde incelenmiştir.
- Özelleştirme kapsamına alınan Erzurum Palandöken ve Konaklı Kış Turizm Merkezleri yerinde incelenmiş, ilgili kurum yetkilileri ile Ankara ve Erzurum'da görüşmeler yapılmış, kısa vadede yapılması gereken işler ve yatırımlar hakkında bir rapor hazırlanmıştır.
- Yatırım Programında yer alan projeleri kapsamında Orman ve Su İşleri Bakanlığı tarafından Erzurum Nenehatun ve Kars Sarıkamış Milli Parklarında yürütülen turizm amaçlı çalışmalar yerinde incelenmiştir.
- Kars Sarıkamış kış turizm merkezi inceleme amaçlı ziyaret edilmiştir.
- Tarım ve Gıda Piyasalarında 2014 Yılında Yaşanan Gelişmeler, Enflasyon ve Politika Önerileri adlı çalışma hazırlanmıştır.
- Tarım ve Gıda Alanında Mevcut Gelişmeler ve 2014 Yılı Beklentileri adlı çalışma hazırlanmıştır.
- Bitkisel Üretimde Genetiği Değiştirilmiş Organizmalar ve Ürünleri ile Biyogüvenlik konulu tez çalışması hazırlanmıştır.

- Sulama Tesislerinin İşletme Yönetimi Etkinliği konulu tez çalışması hazırlanmıştır.
- Türkiye İmalat Sanayiinde Yeşil İmalatın Uygulanabilirliği: Makina İmalat Sanayii Örneği konulu tez çalışması yayımlanmıştır.
- Türkiye Ev Mobilyası Sektörünün Değer Zinciri Yaklaşımıyla İncelenmesi konulu tez çalışması yayımlanmıştır.
- Enerjide Dışa Bağımlılığın Azaltılması ve Ekonomiye Katkısının Artırılması Kapsamında Linyit Rezervlerinin Değerlendirilmesi konulu tez çalışması yayımlanmıştır.
- Demir Çelik Sektöründe Atık Yönetimi konulu tez çalışması yayımlanmıştır.
- Kimya Sanayiinde Kümelenme: Kimya Parkları konulu tez çalışması yayımlanmıştır.
- Sürdürülebilir Kentiçi Ulaşım Politikaları ve Toplu Taşıma Sistemlerinin Karşılaştırılması konulu tez çalışması yayımlanmıştır.

### **AB Uyum Sürecine Katılım**

- AB'ye katılım sürecinde, ilgili komisyon ve alt komisyon toplantılarına iştirak edilmiş ve bu konularda hazırlanan nihai raporlara katkı sağlanmıştır.
- AB'ye katılım süreci kapsamında Bakanlığımızca koordine edilen IPA, TINA ve Sürdürülebilir Kalkınma çalışmalarına iştirak edilmiş ve bu çerçevede hazırlanan raporlara katkı sağlanmıştır.
- AB fonlarından finanse edilmesi programlanan ve ilgili kuruluşlarca Bakanlığımıza intikal ettirilen Twinning ve/veya yatırım projelerinin hazırlanması sürecine iştirak edilmiş ve bu konuyla ilgili nihai aşamanın ikmal edilmesine katkı sağlanmıştır.

## 2.3. Sosyal Sektörler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler

### Temel Faaliyetler

- 2015-2017 Orta Vadeli Programı, 2015 Yılı Programı ve 2015 Yılı Yatırım Programı ilgili kısımları hazırlanmıştır.
- Onuncu Kalkınma Planında yer alan “Öncelikli Teknoloji Alanlarında Ticarileştirme”, “Kamu Alımları Yoluyla Teknoloji Geliştirme ve Yerli Üretim”, “Sağlık Turizminin Geliştirilmesi”, “Sağlıklı Hayat ve Hareketlilik”, “İşgücü Piyasasının Etkinleştirilmesi”, “Temel ve Mesleki Becerilerin Geliştirilmesi”, “Nitelikli İnsan Gücü İçin Çekim Merkezi” , “Ailenin ve Dinamik Nüfus Yapısının Korunması”, “İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi” ve “Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm” Öncelikli Dönüşüm Programlarının uygulanmasına yönelik eylem planlarının hazırlık çalışmaları koordine edilmiştir.
- 2015 Yılı Yatırım Programına ilişkin olarak Yatırım Programına yeni proje alınması, 2014 Yılı Yatırım Programına ilişkin olarak da projeler arası ödenek aktarması yapılması, proje revizyonları ile projelere ek ödenek tahsis edilmesine ilişkin talepler değerlendirilmiştir.
- Orta Vadeli Program ve yıllık programda yer alan tedbirlere ilişkin gerekli izleme yapılmıştır.
- Genel ve özel bütçeli idarelerin bütçe tavanları belirlendikten sonra analitik bütçe bazında yatırım ödenekleri tahsis ve vize edilmiştir.
- 2014-2016 ve 2015-2017 Katılım Öncesi Ekonomik Programının ilgili bölümlerine katkıda bulunulmuştur.
- Birleşmiş Milletler tarafından organize edilen 2015 Sonrası Kalkınma Gündemi – Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Açık Çalışma Grubu toplantılarının hazırlık faaliyetleri ve toplantılara katılım gerçekleştirilmiştir.
- Doğal kaynak muhasebe sisteminin uluslararası standartlar çerçevesinde yaygınlaştırılmasını ve belirli bir standardı olmayan diğer ekosistem hizmetleri için de standart yaklaşımların geliştirilmesini amaçlayan ve Dünya Bankasının öncülüğünde oluşturulan WAVES programına katılımcı ortak olarak ülkemizin üye olması sağlanmıştır. Bu süreçte ilgili kuruluşlarla çok sayıda toplantı düzenlenmiştir. 27 Mart 2014 tarihinde Dünya Bankası uzmanları tarafından doğal kaynak muhasebesinin genel yapısı ve ülke örnekleri hakkında Bakanlıkta ilgili kuruluşlara eğitim verilmiştir.
- Göç konusunda küresel, bölgesel ve ulusal politika tartışmalarına önemli katkı sağlayan bir platform olan Küresel Göç ve Kalkınma Forumunun Türkiye başkanlığı sürecine katkı sağlanmıştır.
- Hacettepe Üniversitesi Nüfus Etütleri Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen ulusal demografik araştırmalar serisinin onuncusu olan 2013 Türkiye Nüfus ve Sağlık Araştırmasının (TNSA) izleme ve değerlendirmeleri yapılmıştır. Nisan ayında 2013-TNSA ön rapor toplantısına ve Aralık ayındaki 2013-TNSA ana rapor toplantısına hazırlık yapılarak, katılım sağlanmıştır.
- UNFPA ve Bakanlık işbirliği ile Kasım ayında Ankara’da demografi ve kalkınma konulu eğitim programları düzenlenmiştir.
- Suriye uyruklu yabancıların işgücü piyasasına erişimleri konusunda hedeflerin ve yöntemin değerlendirilmesi üzerine yapılması planlanan proje için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ve Dünya Bankasının işbirliği ile ortak çalışma başlatılmıştır.

- Üniversiteler ve kamu kurumlarında mevcut araştırma altyapılarının analizi yapılmış ve düzenlenen çalışma grubu toplantılarıyla bilim insanlarının görüşleri alınarak altyapı ihtiyaçları tespit edilmiştir.
- 6550 sayılı Kanun kapsamında üniversitelerin altyapılarının performans kriterlerinin belirlenmesi amacıyla TÜBİTAK ile toplantılar yapılmıştır. Bu kapsamda nicel ve nitel kriter setleri oluşturulmuş ve tüm üniversitelerden bu kriter setlerine karşılık gelecek veriler istenmiştir.
- 2023 Türkiye İhracat Stratejisi, Türkiye Sanayi Stratejisi ve Ulusal Deprem Stratejisinin Ar-Ge ve Girişimcilik alanlarını kesen eylemlere ilişkin dönemsel gelişme raporları hazırlanarak ilgili koordinatör kuruma gönderilmiştir.
- Üniversitelere ve kamu kurumlarına yönelik olarak altyapı ihtiyacı olduğu tespit edilen belirli öncelikli alanlarda 2015 yılı için araştırma altyapısı proje çağrısına çıkmıştır. 54 adedi TÜBİTAK, 6 adedi Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, 13 adedi Sağlık Bakanlığı ve 334 adedi üniversitelerden olmak üzere araştırma altyapısı proje başvuruları alınmıştır. Esnaf Destek Modeli, KOBİ, Girişimcilik, Kamu-Üniversite Sanayi İşbirliği, Verimlilik, Sanayi Stratejileri ve Eylem Planları, Makine, Tekstil ve Sağlık Sektörleri Stratejilerine görüş verilmiş ve bunlarla ilgili toplantılara katılım sağlanmıştır.
- Kalkınma Bakanı Sn. Cevdet Yılmaz'ın katılacağı toplantılar için bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlanmış, bazı OSB ziyaretlerinde kendilerine eşlik edilmiştir.
- UNDP İstanbul Uluslararası Kalkınmada Özel Sektör Merkezi'nin faaliyetlerine ilişkin olarak Bakanlığımız adına koordinasyon faaliyetleri yürütülmüştür.

### **Mevzuat Çalışmaları**

- Bakanlığımız Bilgi Edinme Birimine gelen muhtelif konular hakkında bilgi verilmiştir.
- Sürdürülebilir Yeşil Bina Belgelendirme Sistemlerine İlişkin Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Su Kanunu Tasarısına görüş verilmiştir.
- Ailenin ve Dinamik Nüfus Yapısının Korunması Amacıyla Bazı Kanun Ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- 657 Sayılı Devlet Memurları Kanununda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun Tasarısı Taslağına ilişkin Bakanlık Görüşü verilmiştir
- İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısının istihdam ve çalışma hayatı konularına ilişkin maddelerine katkı verilmiş ve ilgili toplantılara katılım sağlamıştır.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından hazırlanan "Yabancı İstihdamı Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı"na görüş verilmiştir.
- İçişleri Bakanlığı, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Düzensiz Göç Ulusal Eylem Planına görüş bildirilmiştir.
- İçişleri Bakanlığı, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan Geçici Koruma Yönetmeliği Taslağına görüş bildirilmiştir.
- İçişleri Bakanlığı tarafından hazırlanan "Yabancılar ve Uluslararası Koruma Kanununun Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik Taslağı"na görüş bildirilmiştir.
- 6569 Sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Kurulmasına ilişkin kanuna görüş verilmiştir.

- Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumunun görev tanımı içerisindeki bazı konularda 663 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede değişiklik yapılmasına dair kanun taslağına görüş verilmiştir.
- Afetlere ilişkin Muhtelif kanun ve yönetmeliklere görüş verilmiş, yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır.
- “Çalışan Engellilerin Ücretlerinin Ödenmesi Yönetmelik Taslağı”na görüş verilmiştir.
- “Çocuk Destek Merkezleri Yönetmelik Taslağı”na görüş verilmiştir.
- “Sosyal yardım Verilerinin Kaydedilmesine ve Paylaşılmasına İlişkin Yönetmelik Taslağı”na görüş verilmiştir.
- 3 Ocak 2014 tarihinde Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı tarafından hazırlanan “Şiddet Önleme ve İzleme Merkezleri Hakkında Yönetmelik Taslağı”na görüş verilmiştir.
- “Ekonomik ve Sosyal Konsey Kanunu Tasarısı Taslağı”na son hali verilerek Başbakanlık ve TBMM’de yapılan ilgili çalışmalara katılım sağlanmıştır.
- Araştırma Altyapılarının Desteklenmesine Dair Kanun çalışmaları kapsamında Başbakanlık ve diğer ilgili kuruluşlarla (YÖK, Maliye Bakanlığı, TÜBİTAK ve Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı) görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Söz konusu Kanun 10/07/2014 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.
- 6550 sayılı Kanunla ilgili ikincil mevzuat çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda üniversite temsilcileri ile bir araya gelinmiş ve ikincil mevzuattan beklentileri alınmıştır. Ayrıca Bakanlık içinde bir komisyon kurulmuş ve çalışmalara hız verilmiştir. Çalışmaların 2015 yılında tamamlanması öngörülmektedir.
- Serbest Bölgeler Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamede Kanun Tasarısı Taslağı, Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı, Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri Kanunu, Gümrük Kanunu Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı ve Esnaf ve Sanatkar Destek Programları Yönetmeliğı Taslağı için görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Teknolojik Ürün Yatırım Destek Programı Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yapılan Sanayi İşbirliğı Programı Yönetmelik çalışmalarına katkı sağlanmıştır.

### **Görüş Bildirilen Diğer Konular**

- TBMM’ye sunulan soru önergelerine görüş bildirilmiştir.
- Bakanlığımız Bilgi Edinme Birimine gelen muhtelif konular hakkında bilgi verilmiştir.
- Genel Müdürlüğümüz görev alanına giren konular ve yatırımlarla ilgili olarak bilgi notları ve konuşma metinleri hazırlanmıştır.
- SUKAP 2014 Yılı YPK kararı hazırlanmış ve programın 2014 yılı uygulama ilkeleri ve kapsamı belirlenmiştir.
- Kamu kurum ve kuruluşlarının yatırım programında yer alan projelerinde yıl içinde meydana gelen maliyet ve karakteristik değişiklikleri konusunda görüş verilmiştir.
- Ulusal, Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisine ilişkin eylem gelişme raporları formata uygun olarak doldurulup, Bakanlık koordinasyonu üstlenilerek TÜBİTAK’a iletilmiştir.

- Başta Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) olmak üzere Birleşmiş Milletler kuruluşları ve Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı (JICA) tarafından yürütülen muhtelif proje belgelerine görüş verilmiştir.
- OECD, Dünya Bankası, AB ve ILO'nun rapor, yayın ve kitaplarına yönelik görüşler verilmiştir.
- Bölgesel Gelişme ve Uyum Stratejisine görüş verilmiştir.
- Bölge Kalkınma İdareleri tarafından hazırlığı yapılan Bölge Kalkınma Eylem Planlarına, Kalkınma Ajansları tarafından hazırlanan Bölge Gelişme Planlarına görüş verilmiş; Bölge Kalkınma Eylem Planları için kurumlarla toplantılar düzenlenmiştir.
- Çeşitli kurumların teşkilat yapılarına ilişkin yapılan değişiklikler hakkında görüş bildirilmiştir.
- Avrupa Birliği İlerleme Raporlarında kullanılmak üzere Genel Müdürlüğümüz görev alanına giren konulara ilişkin veri ve bilgi paylaşımında bulunulmuştur.
- 2014 yılı Ulusal Program gelişmelerinin takibi sağlanarak ilgili birimlerle paylaşılmıştır.
- Kurum bünyesinde oluşturulan hizmet envanteri, görev kartları ve kurumsal sorumluluk tablosu sürecine katkı verilmiştir.
- Ulusal Deprem Strateji ve Eylem Planı'na görüş verilmiştir.
- Çeşitli illerin Atık Mastır Planlarına görüş verilmiştir.
- Avrupa Ekonomik Komisyonu Çevre Politikaları Sualnamesi cevaplanmıştır.
- Üçüncü Uluslararası SIDS Konferansı Sonuç Belgesi İlk Taslağına görüş verilmiştir.
- OECD Çevre Politikaları Komitesi Anketi cevaplanmıştır.
- Karbonun Fiyatlandırılması Konulu Deklarasyona görüş verilmiştir.
- Türkiye Afet Yönetimi Strateji Belgesi'ne görüş verilmiştir.
- Mesleki ve Teknik Eğitim Strateji ve Eylem Planına görüş verilmiştir ve bu konuda yapılan toplantılara aktif katılım sağlanmıştır.
- ESPR'nin (Employment and Social Reform Program) ve IPA-II (Katılım öncesi mali yardım anlaşması) kapsamında beşeri sermayeyi ilgilendiren hususlara ilişkin toplantılara aktif katılım sağlanmış ve buna ilişkin ülke stratejik belgesinin (CSP) hazırlanma sürecinde görüş bildirilmiştir.
- Dünya Bankası ile okul bazlı yönetim (özerklik) ile ilgili toplantı yapılmış ve görüş belirtilmiştir.
- Milli Eğitim Kalite Çerçevesine ilişkin görüş bildirilmiştir.
- Taslak Öğretmen Strateji Belgesine ilişkin MEB'in ilgili birimleri ile toplantı yapılmış ve buna ilişkin görüş bildirilmiştir.
- Eğitim ve Kültür Faslına ilişkin Eylem Planı hazırlanması sürecine katılım sağlanmıştır.
- AB Hizmetler Projesi sürecine görüş bildirilmiş ve toplantılarına katılım sağlanmıştır.
- Yükseköğretimin Uluslararasılaşması Çerçevesinde Türk Üniversitelerinin Uluslararası Öğrencileri için Çekim Merkezi Haline Getirilmesi Araştırma Projesine görüş bildirilmiştir.
- YÖK Stratejik Planına görüş bildirilmiştir.
- Türk Öğrencilerin Yabancı Ülkelerde Öğrenimleri Hakkında Yönetmelik Taslağına ilişkin görüş bildirilmiştir.
- ÖSYM Başkanlığı Yurt Dışı Sınav Koordinatörlükleri Hakkında görüş bildirilmiştir.

- Adnan Menderes Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Nazilli Güzel Sanatlar Fakültesi, Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Dış Hekimliği Fakültesi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde İletişim Fakültesi, Necmettin Erbakan Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Hukuk Fakültesi, Nevşehir Hacı Bektaş Veli Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Hacı Bektaş Veli Araştırma Uygulama Enstitüsü, Abdullah Gül Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Yaşam ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Yönetim Bilimleri Fakültesi, Mühendislik Fakültesi ve İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Tarım ve Yaşam Bilimleri Fakültesi, Pamukkale Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Arkeoloji Enstitüsü, Bülent Ecevit Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Çaycuma Sivil Havacılık Yüksekokulu, Kafkas Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Kağızman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde Yabancı Diller Yüksekokulu, Niğde Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak İslami İlimler Fakültesi, Uşak Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Amasya Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak Merzifon ilçesinde Merzifon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi kurulması hususlarında görüş bildirilmiştir.
- Atatürk Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde bulunan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun Spor Bilimleri Fakültesine, Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde bulunan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulunun Turizm Fakültesine, Adıyaman Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde bulunan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulunun Turizm Fakültesine, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde bulunan Reha Midilli Foça Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulunun Reha Midilli Foça Turizm Fakültesine, Gazi Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde bulunan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun Spor Bilimleri Fakültesine, Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulunun Spor Bilimleri Fakültesine dönüştürülmesi hususlarında görüş bildirilmiştir.
- Küresel Göç ve Kalkınma Forumu (GFMD) Yıllık Zirve Toplantısına ilişkin tema kâğıdının oluşturulmasına katkıda bulunulmuştur.
- Kalkınma Bakanı Sayın Cevdet Yılmaz'ın TBMM Plan Bütçe Komisyonu'nda, Bakanlık tarafından hazırlanan Ekonomik ve Sosyal Konsey Yasa Tasarısı'na ilişkin sunuş konuşması hazırlanmıştır.
- Birleşmiş Milletlerin (BM) Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Türkiye Temsilciliği ve Orta Asya Alt Bölge Ofisi Koordinatörlüğü tarafından ülkemizdeki Suriyelilerden olumsuz etkilenen kırsal kesime destek sağlanabilmesi amacıyla hazırlanan projelere görüş verilmiştir.
- BM Suriye'ye komşu ülkelerin ihtiyaçlarını kalkınma yardımları/dayanıklılık boyutu dâhil edilerek "3RP" (Syria Regional Refugee and Resilience Plan) adlı bir plan çerçevesinde değerlendirilmiş ve planın Türkiye bölümüne ilişkin Bakanlık görüşü oluşturulmuştur.
- Türkiye Halk Sağlığı Kurumu Stratejik Planına görüş verilmiştir.
- Türkiye Hudut Sahiller Genel Müdürlüğü Stratejik Planına görüş verilmiştir.
- Sosyal Güvenlik Kurumu Stratejik Planına görüş verilmiştir.
- Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Mali Destek Programına görüş verilmiştir.
- Sağlık Bakanlığı Kamu Özel İşbirliği Finansman Modeli ile yapılması planlanan Şehir Hastaneleri Projeleri Önfizibilite raporlarına görüş verilmiştir.

- Özel Yatenekli Bireyler Strateji Belgesi ve Eylem Planı Taslağı'na görüş verilmiştir.
- “Romanlara Yönelik Sosyal Politika Ülke Strateji Belgesi ve Eylem Planı Taslağı”na görüş verilmiştir.
- Yaşlanma Ulusal Eylem Planı Uygulma Programı'na görüş verilmiştir.
- “Çocuk Hakları Strateji Belgesi ve Eylem Planı Taslağı”na görüş verilmiştir.
- Post-2015 konusundaki çalışmalara katkıda sağlanmıştır.
- Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı'nın “Sosyal Yardım Yararlanıcılarına İstihdam Projesi” ne görüş bildirilmiştir.
- Dünya Bankası'nın yoksulluk ve eşitsizlik alanında Türkiye'de yürütmeyi planladığı çalışmalar ilişkin Hazine Müsteşarlığı tarafından iletilen kavram kağıdına görüş verilmiştir.
- Ulusal İnsani Gelişme Raporu'nun hazırlanmasına yönelik proje dökümanına katkıda bulunulmuştur.
- 2014 İnsani Gelişme Raporu basın toplantısı için not hazırlanmıştır.
- “Pathways to the middle class in Turkey: How have reducing poverty and boosting shared prosperity helped?” Raporuna görüş verilmiştir.
- 23 Haziran 2014 tarihinde yapılan “Enerji Arz Güvenliği” konulu Ekonomi Koordinasyon Kurulu toplantısında gündeme gelen “yoksullara yönelik elektrik enerjisi desteği” konusunda görüş bildirilmiştir.
- 52. Sosyal Kalkınma Komisyonu toplantısı için not hazırlanmıştır.
- Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından iletilen ve Kalkınma Ajanslarına sunulan Bitki Sağlığı Kliniği Projesi, İzmir Sağlık Teknolojileri Geliştirici ve Hızlandırıcısı (Bioİzmir) Projesi, Tohum ve Gen Teknolojileri Vadisi Projesi başlıklı güdümlü projelere görüş oluşturulmuştur.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Ulusal Biyoteknoloji Ar-Ge ve Yenilik Strateji belgesi ve Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Ulusal Nanoteknoloji Ar-Ge ve Yenilik Strateji belgesi ve Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Kamu Ünivesite İşbirliği Stratejisi ve Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Ulusal Fikri Haklar Stratejisi Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Ulusal Bilim, Teknoloji ve Yenilik Stratejisi eylem planlarına görüş verilmiştir.
- UFUK 2020 programının Avrupa Komisyonu ile süren müzakere süreçlerinde programa katılımı ilgili görüş verilmiştir.
- Ülkemizin CERN'e üyeliği kapsamında görüş verilmiştir.
- OECD tarafından yürütülen ve TÜBİTAK tarafından koordine edilen Frascati Kılavuzunun güncellenmesi çalışmalarına görüş verilmiştir.

## Uygulanan Program ve Projeler

### SUKAP

Belediyelerin acil nitelikli olan ancak finansmanında zorluk yaşanan içme suyu ve kanalizasyon projelerinin tespit edilmesi ve bu projelere finansman sağlanabilmesi amacıyla 2010 yılında Bakanlık koordinatörlüğünde SUKAP çalışmaları başlatılmıştır. 2011 yılında toplam 1.639 belediyeye\* ait 2.112 proje ile ilgili bilgiler derlenmiş ve proje listeleri oluşturulmuştur.

Programa 2011 yılında 400 milyon TL, 2012 yılında 500 milyon TL, 2013 yılında 525.5 milyon TL, 2014 yılında 557 milyon TL, 2015 yılında 590.5 milyon TL ödenek ayrılmıştır. Proje stokuna, sırasıyla 2012 yılında 364, 2013 yılında 126, 2014 yılında 71 proje ilave edilmiş, proje sayısı 2.673'e çıkmıştır.

17 Kasım 2014 tarihi itibarıyla 137'si içmesuyu 225'i atıksu projesi olmak üzere toplam 362 iş tamamlanmıştır. 406 projenin inşaatı devam etmekte olup, 30 iş sözleşme, 96 iş ihale aşamasındadır. Program kapsamında 2,6 milyar TL kredi, 1,9 milyar TL hibe olmak üzere 4.5 milyar TL'lik sözleşme yapılmıştır.

**Tablo 14: 2011-2014 SUKAP Proje Sayıları ve Sektörel Dağılımı**

SUKAP YPK LİSTESİ				
Yıllar	Proje Sayısı			Listeye Eklenen Belediye Sayısı*
	İçmesuyu	Atıksu	Toplam	
<b>2011</b>	979	1.133	2.112	1.257
<b>2012</b>	94	270	364	151
<b>2013</b>	63	63	126	91
<b>2014</b>	37	34	71	50
<b>TOPLAM</b>	<b>1.173</b>	<b>1.500</b>	<b>2.673</b>	<b>1.549</b>

\*6360 sayılı Kanun öncesi belediye sayısına göre hesaplanmıştır.

### Vakıf Üniversitelerine Verilen Destekler

Üniversitelerdeki bilimsel ve teknolojik birikimin ülkemizin ekonomik ve sosyal gelişimine katkısını artırmak amacıyla 2005 yılından itibaren vakıf üniversitelerinin uygun görülen araştırma altyapısı ve araştırmacı insan gücü yetiştirme projeleri Bakanlık tarafından desteklenmeye başlanmıştır. 2014 yılında vakıf üniversitelerine bu doğrultuda aktarılan kaynak miktarı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

**Tablo 15: Vakıf Üniversiteleri 2014 Yılı Ar-Ge Altyapı Destekleri**

ÜNİVERSİTE ADI	2014 Yılı Ödeneği (Bin TL)
Atılım Üniversitesi	4.700
Bilkent Üniversitesi	3.000
Sabancı Üniversitesi	1.500
<b>TOPLAM</b>	<b>9.200</b>

Kaynak: Kalkınma Bakanlığı, Veri Yılı: 2014

### **Kitaplar, Tezler, Çalışma Raporları, Makaleler**

- Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Eğitimde Kullanımı (yayınlanmadı)
- Türkiye'nin 2023 Vizyonu ve Eğitimde "Orta Kalite Tuzağı" konulu Makale
- Planlama Uzmanı Ümrhan Ergenç Paşalıoğlu tarafından "Türkiye'de Cepten Yapılan Sağlık Harcamalarının İncelenmesi" konulu bir tez yazılmış olup henüz yayınlanmamıştır.
- 18 Mayıs 2014 tarihli Hürriyet Gazetesi Ekinde "Paramı Yönetebiliyorum" Projesi kapsamında bir yazı yayınlamıştır.
- Çocuk Çalışma Grubu Raporu yayınlanmıştır.
- Gençlik Çalışma Grubu Raporu basıma hazır hale getirilmiştir.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu için COMCEC 2014 Poverty Outlook çalışması hazırlanmıştır.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu için "Institutional Sytems of Social Safety Net Programmes in OIC Member States" raporu hazırlanmıştır.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu için "Monitoring Mechanisms of the Social Safety Net Programmes in COMCEC Region" raporu düzeltilmiştir.
- İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu için "Improvement of Basic Services for the Poor in OIC Member States" raporu için kavram kağıdı ve şartname hazırlanmıştır.
- 2023 Yılında Türkiye'nin Çok Yüksek İnsani Gelişme Kategorisinde Yer Almasına Yönelik Senaryo Analizleri çalışma raporu hazırlanmıştır.

## 2.4. Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler

### Kalkınma Ajanslarının Koordinasyonu

- 2014 Bütçe Kanunu E-Cetveli hükmü uyarınca Kalkınma Ajansları Mali Desteklerinden Yararlanan Kamu İdarelerine Tahsis Edilen Kaynakların Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Diğer Hususlara İlişkin Usul ve Esaslar Maliye Bakanlığı ile müştereken hazırlanarak yayımlanmıştır.
- Kalkınma ajanslarının personel alım mülakatlarına yönelik komisyonlara katılım sağlanmıştır
- Devlet Denetleme Kurulu tarafından kalkınma ajanslarına yönelik gerçekleştirilen inceleme çalışması neticesinde düzenlenen raporda yer alan bulgular temelinde Eylem Planı oluşturulmuştur. Söz konusu eylemlere ilişkin ilerlemeler düzenli aralıklarla izlenmiş ve Devlet Denetleme Kurulu'na ilk rapor gönderilmiştir.
- Genel Müdürlük koordinasyonunda kalkınma ajanslarından temsilcilerin de yer aldığı bir çalışma grubu tarafından faiz desteği ve faizsiz kredi desteği konusunda süreçler incelenmiş ve hâlihazırda yürürlükte bulunan mevzuat hükümleri incelenerek değişiklik önerileri hazırlanmıştır.
- Yatırım Destek Ofisinde çalışan 80 personele ilgili kamu kurum ve kuruluşları tarafından “Kamu Destekleri” konulu dört günlük eğitim verilmiştir.
- 11 Şubat 2014 tarihinde Türk Standartları Enstitüsü ile İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından sunulan Çelik Ar-Ge ve İnovasyon Merkezi güdümlü projesi hakkında toplantı düzenlenmiştir.

### Bölgesel Rekabet Edebilirlik

- Kümelenme alanında gerçekleştirilen uygulamalar için genel bir politika çerçevesi oluşturmak ve kümelenme konusundaki faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamak amacıyla “Kümelenme Yönetişim Modeli” hazırlanmış ve ilgili kurumlarla paylaşılmıştır. Kümelenme Yönetişim Modeli ile farklı kurum ve kuruluşlar tarafından uygulanacak program ve projelerde kurumlar arası uygulama birliğinin temin edilmesi, merkezi ve bölgesel düzeyde ortak bir dil konuşulmasının sağlanması amaçlanmaktadır.
- Ekonomi Bakanlığı'nın faydalanıcı kuruluş olduğu AB destekli KOBİ İşbirliği ve Kümelenme Projesi kapsamında, Ekonomi Bakanlığı ile kümelenme konusunda işbirliği çalışmaları sürdürülmüştür.
- Bölgesel Girişim Sermayesi kapsamında hazırlanan modelin uygulama detayları Kalkınma Bankası ve kalkınma ajansları ile çalışılmış, 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçesi Kanunu E Cetveline uygulamaya dayanak oluşturacak hüküm ilave edilmiş, bu hükme dayanılarak hazırlanacak olan Bakanlar Kurulu Karar Taslağı hazırlanmıştır.
- Bakanlığın faydalanıcısı, Dünya Bankasının da yürütücü kuruluş olduğu Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirmesi (Regional Investment Climate Assessment (RICA)) projesinin uygulanmasına 19 Eylül 2014 tarihinde başlanmıştır. Proje süresi 2 yıl olup 26 Düzey 2 Bölgesi ve ayrıca ulusal yatırım ortamı değerlendirmesini ve politika önerilerini içeren raporlar hazırlanacaktır.
- Bakanlığın faydalanıcısı, OECD'nin yürütücü kuruluş olduğu Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi (Boosting Regional Competitiveness) projesi 19 Eylül 2014 tarihinde başlamıştır. Proje süresi 2 yıl olup, proje kapsamında bölgelerde

öncelikli sektörler belirlenecek, ulusal stratejiler bölgesel düzeyde analiz edilecek ve bölgesel rekabet edebilirlik göstergeleri ile endeksi oluşturulacaktır.

- 27 Ocak 2014 tarihinde kalkınma ajansları ve TÜBİTAK'ın katılımıyla Bakanlığın ev sahipliğinde bölgesel yenilik stratejileri değerlendirme toplantısı yapılmıştır.
- 31 Ocak 2014 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı ile Zafer Bölge Planında kullanılan metodolojiler hakkında toplantı yapılmıştır.
- 13 Şubat 2014 tarihinde Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlenen Ulusal Girişim Sermayesi Stratejisi hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Şubat 2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜİK ve TÜBİTAK temsilcilerinin katılımıyla bölge düzeyinde yenilik göstergeleri ile ilgili toplantı düzenlenmiştir.
- TÜBİTAK ve TPE'den kalkınma ajanslarının bölgesel yenilik stratejisi çalışmalarında kullanılması için yayınlanmayan veriler talep edilmiş ve elde edilen veriler ajanslar ile paylaşılmıştır.
- Mayıs-Haziran 2014 döneminde TÜBİTAK ev sahipliğinde yapılan Ar-Ge ve Yenilik Destekleri Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmış ve kalkınma ajansları tarafından sağlanan Ar-Ge ve yenilik destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

#### **Kentleşme ve Kırsal Politika**

- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Bakanlık arasında Mekânsal Strateji Planı konulu toplantılar düzenlenmiştir
- Kırsal alan planlaması sektöründe kamu yatırım projesi bulunan Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü, GAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, DAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı ile yatırım programı çalışmaları yürütülmüştür.
- Onuncu Kalkınma Planı Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı eylem planı nihai hale getirilmiştir.
- Onuncu Kalkınma Planı “Mekânsal Gelişme ve Planlama” , “Yaşanabilir Kentler ve Kentsel Dönüşüm” ve “Yerleşme Sistemi ve Ekonomik Coğrafya” Özel İhtisas Komisyonu raporları tamamlanmıştır.

#### **AB Ekonomik ve Sosyal Uyum**

- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) altında istihdam, eğitim, hayat boyu öğrenme ve sosyal içerme öncelik alanlarına yönelik ilan edilen operasyon teklif çağrısı kapsamında kalkınma ajansları tarafından sunulan 14 adet proje kabul edilmiştir. Kabul edilen projeler arasından, hibe bileşeni içermeyen 5 operasyonun IPA I kapsamında finanse edilmesine, diğer 9 operasyonun ise IPA II döneminde finanse edilmesine karar verilmiştir.
- İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) kapsamında kalkınma ajansları tarafından hazırlanan operasyonların geliştirilmesi ve ajansların hibe programlarının yürütücüsü olarak akredite edilmesi çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- 2014-2020 dönemi IPA II çalışmaları kapsamında, Türkiye'ye tahsis edilecek AB mali yardımlarının genel çerçevesini ve finanse edilecek öncelikli alanları belirleyen “Ülke Strateji Belgesi” hazırlıklarına destek verilmiş, belgede yer alacak göstergelere ve bütçe dağılımına ilişkin görüş verilmiştir.

- IPA II hazırlıkları kapsamında Türkiye Yatırım Programı ile ilgili çalışmalara katılım sağlanmıştır.
- “Ulaştırma”, “Çevre”, “Rekabetçilik ve Yenilik” ile “İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politika” sektörleri için hazırlanan 2014-2016 dönemini kapsayan sektörel operasyonel programların hazırlıklarına katkı sağlanmıştır.
- 2014-2016 döneminde “Çevre”, “Rekabetçilik ve Yenilik” ile “İstihdam, Eğitim ve Sosyal Politika” sektörel operasyonel programları altında uygulanacak “coğrafi odaklanma” yaklaşımının içeriği ve ilkeleri ile kalkınma ajanslarının alacağı roller belirlenmiş ve söz konusu yaklaşım hazırlanan belgelere yansıtılmıştır.
- Enerji, Adalet, İçişleri, Temel Haklar ve Sivil Toplum sektörleri için hazırlanan sektör programlama belgelerine görüş verilmiştir.
- IPA II Döneminin hukuki çerçevesini oluşturacak “Çerçeve Anlaşma” taslak metnine ilişkin Bakanlık görüşü oluşturulmuş ve AB Bakanlığına iletilmiştir.
- Bulgaristan-Türkiye Sınır Ötesi İşbirliği Programı ile Karadeniz Havzası Sınır Ötesi İşbirliği Programının 2014-2020 dönemi programlama çalışmalarına destek verilmiştir.
- Bölgesel Politika ve Yapısal Araçların Koordinasyonu Faslı kapsamındaki gelişmeler Avrupa Komisyonu 2014 Yılı İlerleme Raporu Türkiye Katkısı kapsamında AB Bakanlığına iletilmiştir.
- ESC II Projesinin Final Raporu, Eğitim Raporu ve Çalışma Ziyaretleri Raporuna görüş verilmiş ve raporlar onaylanmıştır. IPA'nın programlama, uygulama, izleme ve değerlendirme sürecinde istifade edilebilecek proje çıktısı dokümanlar ilgili kurum ve kuruluşlara gönderilmiştir.
- AB Horizon 2020 Programı müzakerelerini yürütmek üzere oluşturulan müzakere heyeti çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturma Projesi (VABpro) kapsamında hazırlıkları devam eden Yerel Düzeyde AB İşleri ve AB Fonlarının Yönetimi Konusunda Kapasitenin Güçlendirilmesi Strateji Belgesi çalışmalarına katkı verilmiştir.
- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından hazırlanan IPA Yıllık Uygulama Raporunun oluşturulmasına katkı verilmiştir.

## **Diğer**

- 2015 Yılı Program Kararnamesi ve 2015 Yılı Programının ilgili bölümleri hazırlanmıştır.
- Milletvekillerince verilen soru önergeleri cevaplandırılmıştır.
- İl Koordinasyon Toplantılarına ilişkin kararlar ile illere ilişkin sosyo-ekonomik göstergeler İKİS üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır.
- KAYS-Çalışma Programı Bütçe ve Muhasebe pilot modülü kullanıma açılmış olup geliştirilme çalışmalarına devam edilmektedir.
- Bakanlığımızın bölgesel gelişme alanındaki faaliyetlerine ilişkin güncel gelişmelerin ve bölgesel gelişme konusundaki temel mevzuat ve dokümanların yer aldığı Bölgesel Gelişme Portalı'nın tasarımı ve yazılımı konusundaki çalışmalar devam etmektedir.
- Kamu Harcamaları ve Muhasebe Sisteminin kalkınma ajanslarının kullanımına açılması amacıyla 2 adet toplantı yapılmıştır.

**Verilen Görüş ve Katkılar**

Genel Müdürlüğümüzden görüş talep edilen konularda Bakanlık dışına 213 adet görüş verilmiştir. Görüş verilen dış kurumların büyük çoğunluğunu kalkınma ajansları, Türkiye Büyük Millet Meclisi Başkanlığı ile çeşitli bakanlıklar oluşturmaktadır.

**Yayımlar**

Genel Müdürlük tarafından 2014 yılında 2 adet yayın çıkarılmıştır:

- Kalkınma Ajansları Desteklerinin Değerlendirilmesi: Karşıt Durum Etki Değerlendirme Örneği, Uzmanlık Tezi
- Kırsal Kesimdeki Nüfus ve İstihdam Eğilimleri Kısacasında Aile Çiftçiliğinin Geleceği, Bildiri

## **2.5. Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler**

Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı Başkanlığı (TİKA) koordinasyonunda devam eden Dış Yardım Stratejisi ve Dış Yardım Kanunu hazırlık çalışmalarına diğer ilgili kurumlarla birlikte katkıda bulunulmuştur.

Onuncu Kalkınma Planı Kalkınma İçin Uluslararası İşbirliği Altyapısının Geliştirilmesi Öncelikli Dönüşüm Programı (KAGEP) Bakanlık koordinasyonunda hazırlanmıştır.

## **2.6. Yatırım Programlama, İzleme ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler**

- 2015-2017 Dönemi Yatırım Genelgesi ile Yatırım Programı Hazırlama Rehberine ilişkin çalışmalar koordine edilmiş ve söz konusu dokümanlar yayımlanmıştır.
- 2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararının hazırlanması koordine edilmiş ve Resmi Gazete’de yayımlanması sağlanmıştır.
- 2015 Yılı Yatırım Programı hazırlık çalışmaları koordine edilmiş ve Resmi Gazete’de yayımlanması sağlanmıştır.
- 2014 Yılı Yatırım Programı kapsamında “Kamu Yatırımlarının İllere Göre Dağılımı” kitabı hazırlanmış ve yayımlanmıştır.
- 2015-2017 dönemini kapsayan OVP’nin hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- 2015 Yılı Programının hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- Genel Ekonomik Hedefler ve Yatırımlar kitapçığının Kamu Yatırımları kısmı hazırlanmıştır.
- Kamu yatırımları ile ilgili olarak bilgi notları ve raporlar hazırlanmıştır.
- Soru önermeleri ve bilgi talepleri cevaplandırılmıştır.
- Çeşitli ulusal ve uluslararası toplantı, kongre ve seminerlere katılım sağlanmıştır.

## 2.7. Yönetim Hizmetleri Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen faaliyetler

- Bakanlıkta, kamu kurum ve kuruluşlarında, üniversitelerde ve sivil toplum kuruluşlarında kullanılması gerekli; plan, program, kitap, dergi, tez, rapor vb. yayınların basımı yaptırılmıştır.
- Kitap ve rapor olarak 2014 yılında 123 adet Bakanlık yayını basılmıştır.
- Bakanlık yayınları kitap dağıtım biriminde hizmete sunulmuş ve 40.450 adet kitabın dağıtımı yapılmıştır.
- Araştırmacıları Bakanlığımız yayınlarından haberdar etmek amacıyla 2014 Yılı Yayın Kataloğu hazırlanmıştır.
- Bilgi ve karar destek sistemleri geliştirilmiştir. Matbu ve süreli yayınlar ile BusinessWeek, Economist, Time, Financial Times, International New York Times ve Wall Street Journal gibi yayınlar satın alınmıştır.
- Bakanlığa derleme ve bağış yoluyla gelen 367 adet yayın ile satın alınan 218 adet yayın okuyucu hizmetlerine sunulmuştur.
- 106 adet yabancı süreli yayına (98 adedine on-line olarak tam metin erişim sağlanmış), 6 adet yabancı gazeteye, 5 adet Türkçe süreli yayına abone olunmuştur.
- 10 adet (Econlit, Economist, Financial Times, Global Europe Anticipation, IMF-Government Finance Statistics, International Financial Statistics, International Statistics Yearbook, News Week, OECD iLibrary, World Bank e-Library) on-line bağlantıya abone olunmuştur.
- 147 adet yabancı dilde kitap, 71 adet Türkçe kitap kütüphanede hizmete sunulmuştur.
- Bakanlık mensuplarına tanıtım amaçlı, World e-book Library adlı on-line bağlantı deneme erişimine açılmıştır.
- Kütüphane koleksiyonunda bulunan 1960 yılı sonrası Bakanlık yayınlarının dijitalleştirilerek hizmete sunulması için yapılan hizmet alımı 2014 yılında tamamlanmıştır.
- Overdrive dijital kütüphane platformu satın alınmıştır.
- SirsiDynix Symphony Kütüphane Otomasyon programı incelenerek kütüphaneye alınmıştır. Kütüphane personeli otomasyon programı ile ilgili gerekli eğitimi görmüştür.

## **2.8. Kalkınma Araştırmaları Merkezi tarafından yürütülen faaliyetler**

- Bakanlığa iletilen üst düzeyde tecrübe paylaşımı taleplerine cevap vermek için Tecrübeli İsimler Listesi hazırlanmış, alanında temayüz etmiş tecrübeli isimlerin özgeçmiş bilgileri derlenmiştir.
- 20-31 Ekim 2014 tarihleri arasında Ankara niversitesi ğretim yelerinden Araştırma Yöntemleri konusunda eğitim alınmıştır. KAM personelinin tamamının katılım sağladığı bu eğitimde, araştırma yöntem ve teknikleri, SPSS programı ve bilgi felsefesi konularında eğitim alınmıştır.
- Kamu kurum ve kuruluşları bünyesinde ekonomik, sosyal ve sektörel konularda faaliyet gösteren araştırma birimleri arasında araştırma gündeminin, çalışma alanlarının ve yöntemlerinin iştişare edilmesi amacıyla Kamu Araştırma Birimleri İştişare toplantısı 17 Aralık 2014 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Bakanlığa ait Akademik Hakemli Dergi çıkarılmasına ilişkin çalışmalara başlanmıştır.

## 2.9. Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyetler

### Temel Faaliyetler

- Yeni Bilgi Toplumu Stratejisinin hazırlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülmüştür. Strateji ve Eylem Planı Yüksek Planlama Kurulunun onayına sunulmuştur.
- OVP ve yıllık program çalışmalarına katkı verilmiştir.
- Bakanlığımız tarafından yürütülen 62. Hükümet Eylem Planı çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
- Bilgitoplumustratejisi.org internet sitesinin ve Bilgi Toplumu Stratejisinin tanıtımına yönelik olarak kullanılan sosyal ağ uygulamalarının yönetimi gerçekleştirilmiştir. Yatırım Programı hazırlama döneminde ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile çeşitli koordinasyon toplantıları ve görüşmeler yapılmış, Diğer Kamu Hizmetleri (DKH) Genel İdare Sektöründe yeralan kuruluşların Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) yatırım teklifleri değerlendirilmiş ve diğer tüm sektörlerde yer alan BİT yatırım teklifleri konusunda görüş oluşturulmuştur.
- 2015 Yılı Kamu BİT Projeleri Hazırlama Kılavuzu güncellenmiştir.
- e-Yazışma Projesi kapsamında, projede yer alan pilot kurumlar, PTT Genel Müdürlüğü, Başbakanlık ve Kayıtlı Elektronik Posta Hizmet Sağlayıcıları (KEPHS'ler) ile çeşitli tarihlerde toplantılar ve ortak çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca TODAİE aracılığıyla, Ocak-Haziran ve Eylül-Aralık dönemlerinde ayda bir kez olmak üzere e-Yazışma Projesi eğitimleri verilmiştir. e-Yazışma Projesi kapsamında uyumun zorunlu hale geleceği e-Yazışma Teknik Rehber Taslağının güncel sürümüne ilişkin kamu kurum ve kuruluşlarının nihai görüşleri alınmış ve bu kapsamda oluşturulan "e-Yazışma Teknik Rehberinin Güncel Sürümü ve KEP Altyapısının Kullanımı Konusunda Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Görüşlerine İlişkin Rapor" başlıklı çalışma Başbakanlığa iletilmiştir.
- Katılım Öncesi Ekonomik Programına (2015-2017) katkı verilmiştir.
- AB Komisyonu 2014 Yılı Türkiye İlerleme Raporunun Bilgi Toplumu ve Medya Faslı ile 23 numaralı Yargı ve Temel Haklar başlıklı kısmına katkı sağlanmıştır.

### Sürelili Faaliyetler

- Türkiye Sanayi Stratejisi 2015-2018 taslak belgesine ilişkin Bilgi Toplumu Dairesi değerlendirmelerini içeren görüş verilmiştir.
- Türk Patent Enstitüsü Başkanlığınca hazırlanan Ulusal Fikri Haklar Stratejisi Eylem Planına Bilgi Toplumu Dairesi Başkanlığı adına görüş verilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığınca ülkemiz ve Singapur arasında akdedilmesi çalışmaları devam eden Serbest Ticaret Anlaşmasına ilişkin görüş verilmiştir.
- Avrupa Birliği'ne Katılım için Ulusal Eylem Planı I. Aşama için AB Bakanlığına Bakanlık görüşü iletilmiştir.
- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından hazırlanan Ulusal Siber Güvenlik Strateji Belgesi ve 2013-2014 Eylem Planına görüş verilmiştir.

### Mevzuat Çalışmaları

- Devlet Denetleme Kurulu tarafından yayımlanan "Bilgi Güvenliği ve Kişisel Verilerin Korunması Kapsamında Gerçekleştirilen Denetim Çalışmaları" kapsamında hazırlanan 3 aylık ilerleme raporlarına katkı sağlanmıştır.

- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından hazırlanan Kurumsal Siber Olaylara Müdahale Ekipleri (SOME) Kurulum ve Yönetim Rehberi'ne katkı sağlanmıştır.
- Ulusal Program taahhütlerimizden mevzuat uyumu tedbirleriyle ilgili olarak 2014 yılının 1. çeyreğinde kaydedilen gelişmeler İzleme Formlarına işlenerek bilgiler güncellenmiş ve ilgili birime iletilmiştir.
- Bakanlık tarafından 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 3 üncü maddesinin (f) bendi Kapsamında Yapılacak İhalelere İlişkin Esasların güncellenmesi çalışmaları çerçevesinde oluşturulan Taslak hakkında görüş ve öneriler oluşturulmuş ve ilgili birimle paylaşılmıştır.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından hazırlanan 3194 Sayılı İmar Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanuna görüş verilmiştir.
- Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemleri ile Coğrafi Veri Altyapısının Kurulması ve Yönetilmesine Dair Yönetmelik Taslağına görüş verilmiştir.

## **Görüş Bildirilen Diğer Konular**

### **Kurum İçi Verilen Görüşler**

- Bakanlığımız tarafından hazırlık çalışmaları yürütülen Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisine görüş verilmiştir.
- TBMM Soru Önergelerine ilişkin cevaplara katkı sağlanmıştır.
- TÜBİTAK tarafından yürütülen 2014 Yılı Girişimci ve Yenilikçi Üniversite Endeksi çalışmaları kapsamında, 2013 yılına kadar ulusal koordinasyonunu yürüttüğümüz Avrupa Birliği'nin Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Çerçeve Programı'nın (CIP) alt programı olan Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT PSP) kapsamında destek alan üniversitelerin verilerini içeren gösterge seti yazısı oluşturulmuş ve ilgili birimle paylaşılmıştır.
- Bakanlığımızın 2013 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporunun hazırlanmasına ilişkin olarak söz konusu yatırım programında Daire Başkanlığımızın harcaması için ayrılan ödenekler hakkında oluşturulan yazı ilgili birimle paylaşılmıştır.
- Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından 2007-2013 döneminde ülkemizin katılım sağladığı Avrupa Birliği Programları altında yapılan ödemeler ve projeler vasıtasıyla geri alınan fonlar bağlamındaki başarının ölçülmesi amacıyla doldurulması istenen tablo, 2013 yılına kadar ulusal koordinasyonunu yürüttüğümüz Bilgi ve İletişim Teknolojileri Politika Destek Programı (ICT PSP) çalışmaları kapsamında katılım gösterdiğimiz döneme ilişkin olarak doldurularak ilgili birimle paylaşılmıştır.
- İş ve Yatırım Ortamının Geliştirilmesi Programı Eylem Planı'na görüş verilmiştir.
- Kayıt Dışı Ekonominin Azaltılması Öncelikli Dönüşüm Programı'na görüş verilmiştir.
- Perakende Ticaretin Düzenlenmesi Hakkında Kanun Tasarısı Taslağı ile ilgili görüşün hazırlanmasına katkı sağlanmıştır.
- Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü'ne İstanbul Kalkınma Ajansı 2015 Yılı Mali Destek Programları başvuru rehberlerine ilişkin görüş iletilmiştir.

- İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü'ne D-8 4. Sanayi Bakanları Toplantısı'nın 12. görev gücü kapsamındaki hazırlık çalışmalarında kullanılmak üzere proje önerileri iletilmiştir.
- Türkiye Sanayi Strateji Belgesi (2015-2018) hakkında görüş iletilmiştir.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) Genel Müdürlüğü bünyesinde yeni bir daire başkanlığı ihdas edilmesi talebine görüş verilmiştir.
- Ekonomi Bakanlığı tarafından hazırlanan Yatırım Yeri Çalışma Grubu Değerlendirme Raporu Taslağına görüş verilmiştir.
- "Kamu-Üniversite Sanayi İşbirliği Değerlendirme Raporu, Strateji Belgesi ve Eylem Planı (2015-2019) Taslağı"na görüş verilmiştir.
- Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanmakta olan "2014 Yılı Türkiye İlerleme Raporunun" yazım çalışmaları kapsamında, ilgili konularda Nisan 2014 tarihinden itibaren kaydedilen gelişmelere ilişkin daire katkısı oluşturulmuş ve ilgili birimle paylaşılmıştır.
- 2013-2017 yıllarını kapsayan taslak Stratejik Plan'da yer alan Dairemiz sorumluluğundaki stratejik amaç ve hedeflere ilişkin olarak 2014 yılında öncelik verilecek performans hedef ve göstergeleri ile bu hedef ve göstergelere ulaşmak için yürütülecek faaliyetleri içeren yazı oluşturulmuş ve ilgili birimle paylaşılmıştır.
- Onuncu Kalkınma Planı Yerelde Kurumsal Kapasitenin Güçlendirilmesi Öncelikli Dönüşüm Programı Eylem Planı çalışmaları kapsamında görüş oluşturulmuştur.
- Bakanlık tarafından hazırlanan Yayın Yönetmeliğine ilişkin görüş oluşturulmuştur.
- Sayıştay tarafından hazırlanan Kalkınma Bakanlığı 2013 yılı Denetim Raporuna ilişkin görüş oluşturulmuştur.

#### **Kurum Dışı Verilen Görüşler**

- Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından hazırlanan ve Başbakanlık İdareyi Geliştirme Başkanlığı tarafından koordine edilen "e-Devlet Hizmetlerinin Yürütülmesine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" taslağına görüş verilmiştir.
- Gelir İdaresi Başkanlığı'nın yıl içinde yeni proje talebi değerlendirilerek, "Veri Merkezi" Projesinin 2014 Yılı Yatırım Programına alınmasına ilişkin karar Maliye Bakanlığına iletilmiştir.
- Gelir İdaresi Başkanlığı tarafından sorulan ve Bakanlığımızca yürütülmekte olan e-Yazışma Projesi kapsamında kullanılması öngörülen Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) entegrasyonuna ilişkin bazı hususlarda Bakanlığımıza iletilen sorulara ilişkin görüş iletilmiştir.
- Karadeniz Ekonomik İşbirliği Örgütü (KEİ) Sekretaryası aracılığı Rusya Federasyonu Ekonomik Bakanlık tarafından hazırlanan KEİ Elektronik Ticaret Uzman Grubu Taslak İşleyiş Kuralları hakkında Dışişleri Bakanlığına görüş verilmiştir.
- Ulusal Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) Strateji Belgesi ve Eki Eylem Planına görüş verilmiştir.
- Mekansal Adres Kayıt Sistemi Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Pilot Uygulama Projesi'ne görüş verilmiştir.
- İzmir Kalkınma Ajansı tarafından hazırlığı devam eden 2014 Yılı Bilgi Toplumuna Dönüşüm ve Bilgi İletişim Teknolojileri Mali Destek Programı çağrısı öncesi programa ilişkin görüşler Şubat 2014'te bir toplantıda paylaşılmıştır.

- Türkiye Bilişim Vakfının IBM ile işbirliği içerisinde yürüttüğü bir çalışma kapsamında internet girişimciliği alanında kurumların rol ve sorumluluğuna dair bir bilgi notu hazırlanmış ve TBV ile paylaşılmıştır.

#### **e- Kurul Çalışmaları**

- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun (BTYK) 25. toplantısında alınan kararları uyarınca e-devlet çalışmalarının yürütülmesi ve koordinasyonuna yönelik taslak organizasyon modelinin geliştirilmesine ilişkin Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın öncülüğünde düzenlenen kurul çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu'nun (BTYK) 25. toplantısında alınan kararları uyarınca kamu kurumlarının ihtiyaç duydukları paket program çözümlerine ilişkin envanterin oluşturulmasına, toplu satın alma yapılabilmesi için teknik, hukuki, idari ve uygulama modelinin geliştirilmesine ilişkin Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığının öncülüğünde düzenlenen kurul çalışmalarına katılım sağlanmıştır.
- FATİH Projesi kapsamında yürütülen toplantı ve çeşitli çalışmalara katkı verilmiştir.
- Bölgesel Gelişme ve Yapısal Uyum Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Coğrafi Bilgi Sistemi Koordinasyon Toplantısına katılım sağlanmıştır.

#### **Kitaplar, Tezler, Çalışma Raporları, Makaleler**

- “Ulusal Bilgi Güvenliği: Strateji ve Kurumsal Yapılanma” konulu tez yazılmıştır.
- 2015 yılı TBMM bütçe görüşmeleri için, e-devlet alanında bilgi notu hazırlanmıştır.
- Açık Hükümete İlişkin Uluslararası Forum'da ele alınan “Açık Hükümet için Bilgi ve İletişim Teknolojileri: Açık Veri” başlıklı toplantı için bilgi notu hazırlanmıştır.
- 62. Hükümet tarafından Hükümet Programı doğrultusunda hazırlanması öngörülen Eylem Planı çerçevesinde talep edilen konularda bilgi verilmiştir.
- Kurum yöneticileri tarafından talep edilen, birimlerin çalışma alanına ilişkin istatistikler kapsamında Bilgi Toplumu Dairesinin faaliyet alanındaki bazı istatistikler derlenerek kurum yöneticilerine iletilmiştir.
- MAKS Veri Üretimi ve Yaygınlaştırma Pilot Uygulama Projesine ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.
- 28. BTYK toplantısı öncesi karar taslaklarına ilişkin bilgi notu hazırlanmıştır.

## 2.10. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen faaliyetler

### İç Kontrol

Bakanlığımızda iç kontrol sistemi kurulması çalışmaları Strateji geliştirme Dairesi koordinasyonu altında, 01/01/2014 – 31/12/2015 dönemini kapsayan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı (İKEP) uyarınca yürütülmektedir.

İKEP kapsamında Bakanlık tarafından 2014 yılında yürütülen faaliyetler aşağıda Tablo 16, 17 ve 18’de gösterilmiştir.

**Tablo 16: İKEP Kapsamında 2014 Yılında Öngörülen Eylem ve Gerçekleşmeler**

2014 1. Dönem Eylem Detayları				
Eylem No	Eylem Kodu	Eylem	Çıktı/Sonuç	Gerçekleşme
1	KOS 4.2.1	İmza Yetkileri Genelgesi ve yetki devri konusu gözden geçirilerek üst yönetime raporlanacak ve konuya ilişkin yönerge hazırlanacaktır.	İmza Yetkileri Yönergesi	27/02/2014 tarihli ve 2 sayılı Duyuru ile tüm personele duyurulmuştur.
2	KOS 2.2.1	Görev tanımları ilgili birim amiri tarafından onaylanarak tüm personele duyurulacak ve güncel tutulması sağlanacaktır.	Görev Tanımları	Tüm harcama birimlerince görev kartları hazırlanmış ve ilgili personele tebliğ edilmiştir.
3	RDS 5.4.1	İdare ve birim faaliyet raporlarının, Stratejik Plan ve Performans Programı ile belirtilen hedeflere ulaşma düzeyinin raporlanabilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	Bilgilendirme toplantıları	2013 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlama sürecinde tüm birimlerle ikili görüşmeler yapılarak eylem gerçekleştirilmiştir.
4	BİS 13.1.3	Sosyal medya iletişim araçları kullanılacaktır.	Sosyal medya iletişim araçları	<a href="https://twitter.com/TCKALKINMA">https://twitter.com/TCKALKINMA</a> ve <a href="https://www.facebook.com/KalkinmaBakanligi">https://www.facebook.com/KalkinmaBakanligi</a> adresleri aktif edilmiştir. 03/06/2014 tarihinde INTRA’da duyurulmuştur. Ayrıca aynı tarihli mail ile de emekli ve ayrılan personel dahil tüm personel bilgilendirilmiştir.
2014 2. Dönem Eylem Detayları				
Eylem No	Eylem Kodu	Eylem	Çıktı/Sonuç	Gerçekleşme
5	BİS 13.3.2	Kurumsal olarak üretilen ve erişime açılan bilgilerin doğruluğunun ve güncelliğinin sağlanması için ilgili yönetici onay (form, e-imza vb.) mekanizması geliştirilecektir.	Geliştirilen onay formu (e-imza mekanizması)	EBYS üzerinde yapılan eklentilerle bu eylem gerçekleştirilmiştir.
6	KOS 2.3.1	Personelin görevleri ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumlulukları unvan bazında belirlenecek ve görev dağılım çizelgeleri ilgili personele tebliğ edilecektir.	Tebliğ	

7	KOS 2.6.1	Birimin faaliyetlerinde, birim yöneticisi tarafından hassas görevler belirlenecek, bu görevlere ilişkin prosedür tespit edilecek, yazılı hale getirilecek ve ilgili personele duyurulacaktır.	Hassas görevlerin tespiti	Bakanlık kapsamında temel olarak iki adet hassas görev tespit edilmiştir: 1. Bilgi güvenliği 2. İhale işlemleri Bu görevlere ilişkin prosedürler ilgili personele duyurulmuştur.
8	KOS 3.4.1	Planlama uzman yardımcılığı sınavının yazılı kısmı klasik şekilde yapılacaktır.	Klasik Yazılı Sınav	2014 yılında yapılması planlanan sınav iptal edildiğinden eylem gerçekleştirilememiştir.
9	KOS 3.5.1	Birimlerin talepleri doğrultusunda personel eğitim ihtiyaçları düzenli bir şekilde analiz edilecektir.	Eğitim İhtiyaç Analizi	Eğitim ihtiyaçlarını tespite yönelik analizler devam etmekte olup öncelikli eğitim ihtiyaçları belirlenmiştir.
10	KOS 3.6.1	Dışişleri Bakanlığı tarafından uygulanan personel değerlendirme sistemi Bakanlığımıza uyarlanacaktır.	Personel Değerlendirme Formu	
11	KOS 4.1.1	Süreç sınıflandırılması revize edilerek güncellenecektir.	Süreç Sınıflandırması	Tüm personeli kapsayan iş analizleri yapılmış, sonuçlar doğrultusunda Bakanlık iş listesi çıkarılmıştır.
12	RDS 5.5.1	Katılımcı bir yaklaşımla hazırlanan stratejik planda yer alan hedeflerden sorumlu birimlerle toplantılar yapılacaktır.	Toplantı	2015 yılı Performans Programı hazırlıkları kapsamında birimlerle toplantılar yapılmış ve eylem gerçekleştirilmiştir.
13	KFS 11.1.1	Personelin yedeklenmesi ve kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik tespit ve öneriler raporunun hazırlanması.	Rapor	Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik analizler yapılmış ve taslak raporlar oluşturulmuştur.
14	KFS 11.3.1	Başta hassas görevler olmak üzere görev devir ve teslimine ilişkin kurallar belirlenecektir.	Hassas Görevlere Yönelik İş Devir ve Teslim Duyurusu	Tespit edilen hassas görevlere yönelik gerekli olan iş devir teslim prosedürleri ilgili personele duyurulmuştur.
15	KFS 12.2.1	Kimlik yönetimi tüm bilgi sistemlerini içerecek şekilde merkezileştirilecektir.	Merkezileşmiş kimlik yönetimi	Kimlik yönetim sistemi merkezileştirilmiş, ihtiyaç halinde güncellenme prosedürler belirlenmiştir.
16	KFS 12.3.1	Yardım Masası yenilenecektir.	Yardım Masası	Yardım masası yenilenmiş olup ihtiyaç halinde revizeler devam edecektir.
17	BİS 13.1.1	EBYS'nin bağlı ve ilgili kuruluşlarla entegrasyonu sağlanacaktır.	EBYS'ye yeni eklenen modül ve özellikler	EBYS, talepler ve ihtiyaçlar çerçevesinde düzenli olarak revize edilen sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur.
18	BİS 13.1.2	Hizmet Talepleri Yönetim Sisteminin (HTYS) güncellenecektir.	HTYS Güncellemesi	HTYS güncelleştirilmesi yapılmıştır.
19	BİS 13.2.1	Bilgi Sistemlerinin etkin kullanılması sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.	Kullanım Kılavuzları ve Eğitimler	Kullanım kılavuzları hazırlanmış, ihtiyaç doğrultusunda eğitimler devam etmektedir.
20	BİS 13.2.2	Gerekli ve yeterli bilgiye hızlı ulaşımı sağlayan Kurumsal Bilgi Haritası oluşturulacaktır.	Kurumsal Bilgi Haritası	Bilgi Haritası Projesi tamamlanmış, kurumsal bilgi haritasını sunan "Bilgi Haritası Sistemi (BİHAS)" yazılımı geçici kabulü yapılarak devreye sokulmuştur.

21	BİS 13.6.1	Görev tanımları doğrultusunda birim yöneticileri tarafından misyon, vizyon ve amaçlar çerçevesinde belli periyotlar halinde toplantılar düzenlenecek, raporlanacak ve personele duyurulacaktır.	Personele bildirim, personel sahipliğine yönelik toplantılar	Her harcama birimince toplantılar yapılmış ve ihtiyaçlar halinde bu toplantılar yenilenmektedir.
22	BİS 16.1.1	Personele hata usulsüzlük ve yolsuzluk durumunda mevzuat çerçevesinde yapılması gerekenler konusunda bilgilendirme sunumu yapılacaktır.	Sunum	Hukuk Müşavirliği tarafından yönetim kademesine bu sunumlar yapılmıştır.

**Tablo 17: Her Harcama Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Eylemler**

Eylem Kod No	Eylem	Sor.Birim veya Çalışma Gr.Üy.	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı / Sonuç	Tamamlanma Tarihi
KOS 2.2.1	Görev tanımları ilgili birim amiri tarafından onaylanarak tüm personele duyurulacak ve güncel tutulması sağlanacaktır.	Birim amiri	PDB	Duyuru	31.05.2014
KOS 2.3.1	Personelin görevleri ve bu görevlere ilişkin yetki ve sorumlulukları unvan bazında belirlenecek ve görev dağılım çizelgeleri ilgili personele tebliğ edilecektir.	Birim amiri	PDB	Tebliğ	30.11.2014
KOS 2.6.1	Birimin faaliyetlerinde, birim yöneticisi tarafından hassas görevler belirlenecek, bu görevlere ilişkin prosedür tespit edilecek, yazılı hale getirilecek ve ilgili personele duyurulacaktır.	Birim Amiri	SGDB	Hassas görevlerin tespiti	30.11.2014
BİS 13.6.1	Görev tanımları doğrultusunda birim yöneticileri tarafından misyon, vizyon ve amaçlar çerçevesinde belli periyotlar halinde toplantılar düzenlenecek, raporlanacak ve personele duyurulacaktır.	KGEDB	SGDB	Personele bildirim, personel sahipliğine yönelik toplantılar	30.11.2014

**Tablo 18: Sadece İlgili Harcama Birimi Tarafından Gerçekleştirilen Eylemler**

Eylem Kod No	Eylem	Sor.Birim veya Çalışma Gr.Üy.	İşbirliği Yapılacak Birim	Çıktı / Sonuç	Tamamlanma Tarihi
BİS 13.1.3	Sosyal medya iletişim araçları kullanılacaktır.	BHİM	YBSDB	Sosyal medya iletişim araçları	31.05.2014
BİS 16.1.1	Personele hata usulsüzlük ve yolsuzluk durumunda mevzuat çerçevesinde yapılması gerekenler konusunda bilgilendirme sunumu yapılacaktır.	Huk.Müş.	Etik Komisyonu	Sunum	30.11.2014
RDS 5.4.1	İdare ve birim faaliyet raporlarının, Stratejik Plan ve Performans Programı ile belirtilen hedeflere ulaşma düzeyinin raporlanabilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.	SGDB	Tüm Birimler	Bilgilendirme toplantıları	31.05.2014
BİS 13.1.2	Hizmet Talepleri Yönetim Sisteminin (HTYS) güncellenecektir.	DHDB	YBSDB	HTYS Güncellemesi	30.11.2014
KOS 3.5.1	Birimlerin talepleri doğrultusunda personel eğitim ihtiyaçları düzenli bir şekilde analiz edilecektir.	KGEDB	Tüm Birimler	Eğitim İhtiyaç Analizi	30.11.2014

**2014 yılı sonu itibarıyla Bakanlık İKEP gerçekleştirmeleri;**

- 01/01/2014 – 30/06/2014 dönemini kapsayan ilk altı ay için dört adet eylem öngörülmüş ve gerçekleşme yüzde 100 olmuştur.
- 01/07/2014 – 31/12/2014 dönemini kapsayan ikinci altı ay için 18 adet eylem öngörülmüş ve gerçekleşme yüzde 94,44 olmuştur.
- KOS 3.6.1 kodlu eylemde yer alan Personel Değerlendirme Sistemine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

## IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

### A- Üstünlükler

- Kalkınma planı, orta vadeli program, yatırım programı ve yıllık program gibi makroekonomi politika dokümanları ile makro düzeyde ülkenin ekonomik ve sosyal gelişimine yön vermek.
- Uluslararası kuruluşlarla ortak çalışmalar yapmanın kazandırdığı birikim, beceri ve geniş bakış açısına sahip olmak.
- Bölgesel politikalar, strateji ve uygulama alanında ulusal ve uluslararası düzeyde yetkinlik ve tecrübeye sahip olmak.
- Ekonomik ve sosyal meselelere bütüncül bir perspektiften, analitik ve kapsayıcı olarak bakabilen ve politika üretebilen nitelikli insan gücüne sahip olmak.
- Bakanlığın işleyişinde yatay hiyerarşiden kaynaklanan güçlü ve sağlıklı iletişimin sağladığı verimlilik artışı ve inisiyatif geliştirebilme becerisine sahip olmak.
- Köklü kurumsal çalışma kültürü, tecrübe ve bilgi birikimi ve bunun kişisel gelişmeye sağladığı katkılar.
- Bakanlık içi ve kamu kurumları arasında koordinasyon sağlama beceri ve birikimine sahip olmak.

### B- Zayıflıklar

- Yapılan çalışmaların kamuoyuna yeterince tanıtılamaması ve kamuoyu desteğinin yeterince sağlanamaması.
- Uzmanların yatırımları sahada izlemesine ve değerlendirmesine olanak sağlayan bir sistemin bulunmaması.
- İhtiyaç duyulan verilerin istenilen detayda ve sürede temin edilememesi.
- Özel sektörle yeteri kadar iletişim kurulamaması.
- Günlük işlerin yoğunluğundan dolayı makro konulara, araştırmalara, bilimsel yayın takibine ve politika belirleme çalışmalarına yeterli zaman ayrılamaması.
- Bakanlık bünyesinde yürütülen nitelikli işlerin akademik ortama aktarılamaması.
- Yürütülen işlerle ilgili izleme-değerlendirmenin yetersiz olması.
- Kayıtlı bilgi aktarımı yetersizliğinden kaynaklanan kurumsal hafıza eksikliği.
- Görev tanımlarının yeterince net olmaması sonucunda ortaya çıkan iş ve zaman planlaması eksikliklerinden kaynaklanan yetersiz kurum içi koordinasyon,
- Kurumsal stratejik yönetim ve planlama konularında merkezi uyumlaştırma fonksiyonunun güçlendirilmesi gereği,
- Uzman personelin kapasitesinin artırılması amacıyla verilen eğitimlerin nitelik ve nicelik yönünden yeterli olmaması,

## V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Bakanlık, yarım asrı aşkın tecrübe ve bilgi birikimi ile yürütmekte olduğu ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasındaki öncü rolünü daha etkin ve etkili kılmak için aşağıda yer alan hususların hayata geçirilmesi yönünde gayret gösterecektir:

- Kalkınma planı, yıllık program, yatırım programı gibi temel politika dokümanlarının paydaşlar ile daha etkin bir şekilde paylaşılması,
- Temel politikaların uygulanabilirliğinin artırılması amacıyla sosyal tarafların ve uygulayıcı kuruluşların politika oluşturulması sürecine daha etkin katılımını sağlayacak tedbirlerin alınması,
- Verilerin elde edilmesinde kullanılan metodolojiye ve detaya hâkim olunması, veri akışının hızlandırılması ve ihtiyaç duyulan verilerin üretilmesi amacıyla asli veri üreticisi kurumlarla protokol yapılması ve birebir iletişim kurulması,
- Bölgesel gelişme alanındaki yönetimin geliştirilmesi temel önceliği kapsamında birçok sektör ve kurumun gerek merkezde gerek yerinde süreçlere dâhil edilmesi ve bunun için Bakanlık içinde ve paydaşlarla ilişkilerde, ortaklık ve işbirliği ile birlikte çalışma yaklaşımının güçlendirilmesi,
- Kalkınma ajanslarının, ajans sisteminin sürekli iyileştirilmesi konusunda temel stratejinin ajanslara daha fazla esneklik ve yetki verilmesi ve mevzuat basitleştirmesi olarak belirlenmesi,
- Bölge Kalkınma İdareleri, ajanslar ve Bakanlık arasında daha sistemli bir işbirliği geliştirilmesi,
- Bakanlık içi eşgüdüm ve iletişimin daha etkin bir hale getirilmesi,
- Yatırım Programındaki yatırımlarının değerlendirilmesi, kaynak tahsisi ve izlenmesinde yaşanan eşgüdüm sorunlarını gidermeye yönelik tedbirlerin alınması,
- Kamu kurumlarınca geliştirilecek projelerin, Bilgi Toplumu Stratejisi ilke ve hedeflerine uygunluk kapsamında daha etkin bir şekilde desteklenmesine olanak sağlayacak tedbirlerin alınması,
- Bakanlığın beşeri sermayesinin ve kurumsal kapasitesinin geliştirilmesine yönelik yurtiçi ve yurtdışında gerek akademik gerekse uygulayıcı kuruluşlardan çeşitli yollardan elde edilecek bilgi ve tecrübenin artırılmasına matuf tedbirlerin artırılması,
- Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik en alt kademeden en üst kademeye kadar kapsayıcı ve fırsat eşitliğini sunan eğitim politikası oluşturularak etkin bir eğitim planlaması yapılması.
- Bakanlığın görev alanına giren konularda kurumsal çalışma raporları çıkarılmasına öncelik verilmesi ve bu alandaki kurumsal kapasitenin artırılması.
- Bakanlık kıdemli personelinin bilgi ve tecrübelerinin yeni kuşak personele aktarılması hususundaki eksikliklerin giderilmesiyle kurumsal birikim ve hafızanın geliştirilmesi,
- Uzman personel görev tanımlarının daha net bir şekilde yapılması, yeni personelin alınması ve bunların hizmet içi eğitimlerinin tamamlanması ve kariyer planlarının yapılması.

## EKLER

### Ek 1: Bakanlık Tarafından Katkı ve Katılım Sağlanan Toplantılar

TARİH	YER	KONU	BİRİMİ
Her ay	TÜİK	Öncelikli Dönüşüm Programı Toplantıları-İstatistik Altyapısını Geliştirme Programı	YPKDGM
Muhtelif	Ankara	Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm ÖDÖP Koordinasyon Toplantıları	İSKGM
Muhtelif	Ankara	Kıyı Yapıları Sorunlarının Çözümü Çalışma Grubu	İSKGM
Ocak-Aralık 2014	KİT Genel Müdürlükleri	TBMM KİT Alt Komisyon Toplantıları	YPKDGM
Ocak-Aralık 2014	TBMM	TBMM İhtisas Komisyonlarına Katılım Sağlanması	YPKDGM
Ocak-Aralık 2014	Başbakanlık	Başbakanlık Kanunlar, Kararlar Genel Müdürlüğünde KİTlere İlişkin Mevzuat Düzenleme Çalışmaları	YPKDGM
03-08 Ocak 2014	Erzurum	2023 Vizyonu Tarım Politikaları Çalıştayı	İSKGM
Ocak 2014 Şubat 2014 Haziran 2014	Ankara	Telif Haklarına Dayalı Endüstrilerin Ülke Ekonomisine Katkısının Ölçümü Projesi Çalışma Grubu toplantıları	İSKGM
Ocak 2014 Şubat 2014 Mart 2014 Temmuz 2014 Kasım 2014	Kalkınma Bakanlığı Ekonomi Bakanlığı Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Öncelikli Dönüşüm Programı Toplantıları	YPKDGM
06-24 Ocak 2014	Ankara	Stratejik Yönetim ve Performans Bütçeleme eğitimi	KSYD
07 Ocak 2014  30 Ocak 2014	Sermaye Piyasası Kurulu  BDDK	-Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi Programı 1. Bileşen Toplantısı (Mali Piyasa Araçlarıyla Tasarrufların Özendirilmesi) - Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi Programına ilişkin eylem önerilerinin değerlendirilmesi	YPKDGM
07 Ocak 2014	Büyükşehir Belediyesi, İstanbul	Rekabetçiliği ve Sosyal Uyumu Geliştiren Kentsel Dönüşüm Programı 3. Bileşeni Kentsel Dönüşümün Finansmanının Kolaylaştırılması	YPKDGM
08 Ocak 2014	Suudi Arabistan	İslam Kalkınma Bankası ile Genel İstişare Toplantısı	DEİGM
09 Ocak 2014	Ankara	Türkiye Yatırım Programı Önerisi Değerlendirme Toplantısı	BGYUGM
09 Ocak 2014 11 Aralık 2014	TCMB	TCMB-Araştırma ve Para Politikası Genel Müdürlüğü Seminerleri	YPKDGM
09 Ocak 2014 13 Ocak 2014	Ankara	Kays İk Modülü Yazılım Geliştirme Çalışmaları	BGYUGM
13 Ocak 2014	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	Kırsal Alanda Kadının Güçlendirilmesi Ulusal Eylem Planı İzleme Toplantısı	SSKGM
13 Ocak 2014	Ankara	KAYS İnsan Kaynakları Modülü Toplantısı	BGYUGM
16 Ocak 2014	Ankara	2014-2020 Dönemi İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Sektörel Operasyon Programı (İkg Sop) Başlangıç Toplantısı	BGYUGM
16 Ocak 2014	TEPAV	İnternet Politikaları Çalışma Grubu ve Kişisel Verilerin Ekonomik ve Hukuki Analizi toplantıları	BTD
17 Ocak 2014 21 Ocak 2014	Ankara İstanbul	İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Toplantıları	YPKDGM

19 Mart 2014			
19-23 Ocak 2014	Cidde	İslam Kalkınma Bankası Çalışma Ziyareti	İSKGM
21-23 Ocak 2014	Ankara	Workshop - IGNITE - Exchange 2013 Eğitimi	YHGM
21 Ocak 2014	Başbakanlık	5411 sayılı Bankacılık Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı taslağının görüşülmesi	YPKDGM
23 Ocak 2014	Ankara	Türkiye'de İyi İşler Raporu Tanıtımı	KAM
24 Ocak 2014 30 Nisan 2014	Ankara	13. ve 14. Kimya Teknik Komitesi toplantısı	İSKGM
24 Ocak 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	Erişilebilirlik Destek Programı	SSKGM
27-29 Ocak 2014	İstanbul	OECD Rekabetçilik ve Yeni Sanayi Politikaları Kapasite Geliştirme Çalıştayı	İSKGM
27 Ocak -13 Şubat 2014	Japonya	JICA Genç Liderler Eğitim Programı	İSKGM
29 Ocak 2014	Halkbank Genel Müdürlüğü	Halkbank'ın 2012 yılı Faaliyetleri	YPKDGM
30 Ocak 2014	Ankara	Kanada Türkiye KÖİ ve Altyapı Geliştirme Fırsatları	YPİDGM
03-04 Şubat 2014	Fas	İİT Ticaretin Geliştirilmesi Danışma Grubu 6. Toplantısı	DEİGM
03-07 Şubat 2014	Ankara	BM Sürdürülebilir Kalkınma Göstergeleri Çalışma Grubu 8. Toplantısı	KSYD
03-28 Şubat 2014	Ankara	Strateji Geliştirmede Araç ve Yöntemler eğitimi	KSYD
Şubat 2014 Mayıs 2014 Haziran 2014	Ankara	BIO-2014 Biyoteknoloji Konferans ve Fuarı hazırlık toplantıları	İSKGM
05 Şubat 2014	Ankara	IPA II İstisare Toplantısı	BGYUGM
06 Şubat 2014	OECD	Ekonomik ve Kalkınma İnceleme Komitesi (EDRC) Polonya İncelemesi Toplantısı	YPKDGM
06 Şubat 2014	Ankara	Kadın İstihdamı ve Kadınların İş Yeri Çalışma Şartlarının Değerlendirilmesi Toplantısı	SSKGM
06 Şubat 2014	Dışişleri Bakanlığı	Türkiye Cumhuriyeti - UNDP Arası Yıllık İstisare Toplantısı	SSKGM
07 Şubat 2014	Ankara	Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Ulusal Eylem Planı Güncelleme Toplantısı	SSKGM
07 Şubat 2014	Ankara	UNDP IICPSD 2. Yürütme Kurulu Toplantısı	SSKGM
07 Şubat 2014	Ankara	IPA II Hazırlıkları Çerçevesinde Sosyal İçerme Çalıştayı	BGYUGM
10 Şubat 2014 29 Aralık 2014	TİKA	UNDP - TİKA Projesi Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM
10-21 Şubat 2014	Viyana	Makroekonomik Yönetim ve Finansal Sektör toplantısı	EMSAGM
12 Şubat 2014 25 Eylül 2014	Ankara	Kadına Yönelik Şiddetle Mücadelede Ulusal Eylem Planı Toplantısı	SSKGM
12 Şubat 2014 28 Mart 2014 16 Mayıs 2014	Ankara	Türkiye'de İnsana Yakışır İş için Kadınların Güçlendirilmesi Projesi Toplantısı	SSKGM
Şubat 2014 Nisan 2014 Mayıs 2014 Haziran 2014 Ağustos 2014 Eylül 2014 Kasım 2014 Aralık 2014	Ankara	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Yönlendirme Komitesi Toplantıları	İSKGM

Şubat 2014 Nisan 2014 Haziran 2014	Ankara	G-20 Ticaret Çalışma Grubu Toplantıları	İSKGM
13 Şubat 2014	Ankara	Ulusal Girişim Sermayesi Stratejisi Hazırlık Toplantısı	BGYUGM
13 Şubat 2014	Ankara	Ulusal Yetkilendirme Görevlisi Koordinasyon Toplantısı	BGYUGM
17 Şubat 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	UNDP - Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı Projesi Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM
17-18 Şubat 2014 24-25 Kasım 2014	Paris	OECD Kıdemli Uzmanlar Toplantısı	SSKGM, KSYD,YPİDGM
19 Şubat 2014 21 Mart 2014	Paris	OECD Ekonomik Kalkınma İnceleme Komitesi (EDRC) Avro Bölgesi-AB İncelemesi	EMSAGM
19-20 Şubat 2014	TEPAV	Endüstriyel Simbiyoz Toplantısı	BGYUGM
Şubat 2014 Temmuz 2014 Eylül 2014	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	KOSGEB İcra Komitesi Toplantısı	SSKGM
20 Şubat 2014	Ankara	Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı Çalışma Grubu Toplantısı	BGYUGM
20-21 Şubat 2014	Antalya	"Startup Turkey" organizasyonu	SSKGM
21 Şubat 2014  20 Mart 2014	Kalkınma Bakanlığı	-İFM 4. Bileşenine (Kümelenme Bölgelerinde Fiziki Altyapının Geliştirilmesi) ilişkin enerji ve bilgi-iletişim politikalarına yönelik sorunlu eylemlerin görüşülmesi -İstanbul Finans Merkezi Çalışmaları	YPKDGM
24 Şubat 2014 26 Şubat 2014	Ankara	IPA II Dönemi Sektör Planlama Belgesi Toplantısı	BGYUGM
24-25 Şubat 2014	TODAİE	Kamu İnsan Kaynakları Performans Yönetimi Seminerine katılım	YHGM
24-28 Şubat 2014	Hollanda	Hollanda kabul ve barınma merkezleri ile geri gönderme merkezleri inceleme ziyareti	SSKGM
27 Şubat 2014	Ankara	Ticaret Çalışma Grubu 3. Toplantısı	YPKDGM
27 Şubat 2014	Ankara	Dünya Ekonomisinde Son Gelişmeler 2014 Yılı Genel Görünümü konulu sunum	EMSAGM
27 Şubat 2014	Göç İdaresi Genel Müdürlüğü	Geçici Koruma Yönetmeliğine dair çalıştay	SSKGM
27-28 Şubat 2014	Şanlıurfa	GAP Eylem Planı İzleme Toplantısı	İSKGM
02-05 Mart 2014	Antalya	Balıkçılık Yıllık Program Değerlendirme Toplantısı	İSKGM
02-05 Mart 2014	Ankara	TAGEM 2014 Yılı Program Değerlendirme Toplantısı	İSKGM
03-05 Mart 2014 23-24 Ekim 2014	Paris	OECD CIIE Komite Toplantı ve Çalıştayları	İSKGM
03-14 Mart 2014	Ankara	Strateji Geliştirme eğitimi	KSYD
Mart 2014 Nisan 2014 Mayıs 2014 Temmuz 2014 Ekim 2014 Kasım 2014	Ekonomi Bakanlığı	İthalatta Haksız Rekabeti Değerlendirme Kurulu Toplantıları	YPKDGM
05 Mart 2014	Ankara	IPA II Programlama Süreci Eğitim, İstihdam Sektörü Sosyal Politikalar Toplantısı	BGYUGM
06 Mart 2014	Ankara	Horizon 2020 Müzakere Heyeti Toplantısı	BGYUGM
07 Mart 2014	Ankara	Dünya Bankası Ülke İşbirliği Stratejisi Toplantısı	İSKGM
07 Mart 2014	İstanbul	UNDP Düşler Akademisi Projesi Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM

10-12 Mart 2014 14-16 Mayıs 2014 24-26 Kasım 2014	Stockholm/İsveç, Cenevre/İsviçre	Küresel Göç ve Kalkınma Forumu Toplantısı	İSKGM
Mart 2014 Mart 2014 Kasım 2014 Aralık 2014	Ankara	Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı Toplantısı	BGYUGM
12 Mart 2014	Afyon	Tarımsal Yatırımcı Danışma Birimleri Bilgilendirme ve Değerlendirme Toplantısı	BGYUGM
13 Mart 2014	Ekonomi Bakanlığı	Verimliliğin Artırılması Programında yer alan "İşletmelerde Ölçek Ekonomilerinin Desteklenmesi" bileşeni	YPKDGM
13 Mart 2014	Brüksel/Belçika	Avrupa Araştırma Altyapı Haritalandırma Projesi Toplantısı	SSKGM
14-15 Mart 2014	Antalya	Türkiye Un Sanayicileri Federasyonu Kongresine Konuşmacı Olarak Katılım	İSKGM
18 Mart 2014	İstanbul	İngiltere İş Forumu (Finance is Great Sempozyumu)	YPKDGM
18 Mart 2014	Ankara	UNDP GEF Projeleri Tanıtım Toplantısı	İSKGM
17-18 Mart 2014	Birleşik Arap Emirlikleri	İslam İşbirliği Teşkilatı Ticareti Geliştirme Kurumları Toplantısı	DEİGM
Mart 2014 Mayıs 2014 Aralık 2014	Paris	OECD Tarımsal Politikalar ve Piyasalar Çalışma Grubu Toplantısı	İSKGM
19 Mart 2014	Ankara	Türkiye Tuğla ve Kiremit Sanayicileri Zirvesi	İSKGM
19-20 Mart 2014	Ankara	Yer Gözlem Uydu Teknolojileri ve Veri Kıymetlendirme Çalıştayı	SSKGM
19-21 Mart 2014	Birleşik Arap Emirlikleri	Özel Sektöre Yönelik TPS-OIC (İİT Üyesi Ülkeler Arasında Tercihli Ticaret Sistemi) Semineri	DEİGM
20 Mart 2014	İstanbul	Uluslararası Çimento Endüstrisi ve Ticareti Konferansı	İSKGM
24-28 Mart 2014	Viyana/Avusturya	Sermaye Hareketlerinin Yüksek Olduğu Dönemlerde Uygulanacak Makroekonomik Politikalar	EMSAGM
Mart 2014 Nisan 2014 Ağustos 2014 Eylül 2014 Ekim 2014 Kasım 2014 Aralık 2014	Başbakanlık	Kıbrıs Teknik Yardım Programı Toplantıları	YPKDGM
25-27 Mart 2014	Muhtelif	Sharepoint 2013: Administration eğitimi	YHGM
26 Mart 2014	Ankara	Yatırım Yeri Çalışma Grubu Toplantısı	İSKGM
26 Mart 2014	Ankara	Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi. Altyapı Sektörleri Girişim Toplantısı	İSKGM
26-27 Mart 2014	Ankara	İkamet İzinleri, Vize, Düzensiz Göçmenler, İnsan Ticareti Mağdurları, Göçmenlerin Uyum Süreçleri Konusunda Eurostat Tarafından Hazırlanan İstatistikler Hakkındaki Bilgilendirme Toplantısı	SSKGM
31 Mart 2014-02 Nisan 2014	Brüksel/Belçika	Dünya Gümrük Örgütü Kapasite Geliştirme Komitesi 5. Toplantısı	EMSAGM
Nisan 2014	TOBB	Türkiye'de İşsizlik Oranı İçin Öncü Gösterge Arayışı semineri	EMSAGM
Nisan 2014 Eylül 2014		İSEDAK Yoksulluk Çalışma Grubu" toplantıları	SSKGM
01-02 Nisan 2014	Paris/Fransa	OECD Turizm Komitesi Toplantısı	İSKGM

02 Nisan 2014	Hazine Müsteşarlığı	Proje Finansmanı amaçlı Kira Sertifikası. Project Sukuk İhracı Çalışmaları	YPKDGM
02 Nisan 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP e-katılımcılık Projesi Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM
02 -03 Nisan 2014	Ankara	Mali Destek Programları Etki Değerlendirme Çalışmaları	BGYUGM
02 -04 Nisan 2014	Paris/ Fransa	Küresel Piyasalardaki Finansal Gelişmeleri ve Dünya Gündeminde Bulunan Finansal Sorunlar (OECD Finansal Piyasalar Komitesi) 118. Toplantısı	YPKDGM
02-04 Nisan 2014	Atina/Yunanistan	2. Uluslararası Araştırma Altyapıları Konferansı	SSKGM
03 Nisan 2014	Ankara	Yurtiçi Tasarrufların Artırılması ve İsrafın Önlenmesi programı konusunda sunum	EMSAGM
03 Nisan 2014 16 Haziran 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP Herkes için İnternet Projesi İstisare Toplantısı	SSKGM
04 Nisan 2014	Ankara	IPA II Dönemi Coğrafi Odaklanma Yaklaşımı	BGYUGM
09 Nisan 2014	Sağlık Bakanlığı	Sağlık ve Göç Çalıştayı	SSKGM
09 Nisan 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP Uluslararası Girişimcilik İnisyatifi Projesi Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM
10 Nisan 2014	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	Esnaf ve Sanatkârlar Stratejisi ve Eylem Planı	SSKGM
10-11 Nisan 2014	Mersin	İMEAK Deniz Ticaret Odası Meslek Grubu Toplantısı	YPIİDGM
10-11 Nisan 2014	Mersin	Marina İşletmeleri Meslek Grubu 2014 Yılı I. Koordinasyon Toplantısı	İSKGM
14 Nisan 2014	Brüksel	AB Fikri Mülkiyet Hukuku Faslı kapsamında oluşturulan Türkiye-AB Fikri Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu'nun IV. toplantısı	İSKGM
14-15 Nisan 2014 29-30 Ekim 2014	OECD	STEP (Kısa Dönemli Ekonomik Beklentiler) Toplantıları	YPKDGM
15 Nisan 2014	Ankara	Sürdürülebilir Kırsal kalkınma İçin Toplumsal Cinsiyet Bakış Açısı İle Kırsaldaki Kadınların Sosyo-Ekonomik Yönden Kapasitelerinin Geliştirilmesi Projesi (Türkiye-Azerbaycan) Çalıştayı	SSKGM
15-19 Nisan 2014	Gaziantep	2. Kalkınma Ajansları Konferansı	YPIİDGM
16 Nisan 2014	İstanbul	Mevsimlik Tarımda Çocuk İşçiliği ile Mücadele Konferansı hazırlık ve bilgilendirme toplantısı	SSKGM
17 Nisan 2014	Ziraat Bankası Genel Müdürlüğü	Ziraat Bankası 2012 yılı Sayıştay Raporu	YPKDGM
22-23 Nisan 2014	Dünya Bankası Ankara Ofisi	OECD Ekonomi Politikaları Komitesi (EPC) toplantısına katılım sağlanmıştır	YPKDGM
23 Nisan 2014	Ankara	Valiliklerde AB İşleri İçin Kapasite Oluşturulması Projesi Danışma Komitesi	BGYUGM
24 Nisan 2014	Ankara	IPA Sistemindeki Mevcut Durum ve Sorunlar Toplantısı	BGYUGM
28-29 Nisan 2014	Antalya	Sağlık Teknolojileri Değerlendirme Toplantısı I	SSKGM
29-30 Nisan 2014	Ankara	Stratejik Plan Hazırlama" eğitimi	KSYD
30 Nisan 2014 27-28 Mayıs 2014	Ankara	Ulusal Coğrafi İşaretler Stratejisi Çalışma Grubu toplantıları	İSKGM
30 Nisan 2014	Dışişleri Bakanlığı	26'ncı e-Devlet Yuvarlak Masa Toplantısı	BTD
30 Nisan 2014	Ankara	2013-TNSA ön rapor toplantısı	SSKGM
30 Nisan 2014	Denizli	Termal ve Sağlık Turizminin Dünü, Bugünü ve Geleceği Panel ve Çalıştayı	SSKGM
30 Nisan 2014	UNDP Türkiye Ülke	UNDP Erişilebilir Yaşam Projesi İstisare	SSKGM

	Ofisi	Toplantısı	
Nis.-May. 2014	Atılım Üniversitesi	Ekonometri Eğitimi	EMSAGM
02-06 Mayıs 2014	Ankara	Milli Emlak Kıyı Yapıları Sorunları Çözüm Toplantısı	İSKGM
09 Mayıs 2014	Suudi Arabistan	İİT İslam Ekonomik, Kültürel ve Sosyal İşler Komisyonu 37. Toplantısı	DEİGM
12 Mayıs 2014 11 Ağustos 2014	Ankara	Strateji'nin İnternet Girişimciliği ve e-Ticaret eksenine üzerine bilgilendirme toplantısı	BTD
13 Mayıs 2014	İstanbul	BM Herkes için Sürdürülebilir Enerji Konferansı	SSKGM
13 Mayıs 2014	Ankara	Türkiye-Bulgaristan Sınır Ötesi İşbirliği Programı Çalışma Grubu Toplantısı	BGYUGM
14 Mayıs 2014	Ankara	TSE 53. Genel Kurulu	İSKGM
14-16 Mayıs 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	6. Aile Şurası	SSKGM
16 Mayıs 2014	Ankara	Bilgi Haritası Projesi Sunumu	KAM
16 Mayıs-25 Eylül 2014	Ankara	Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) Danışma Kurulu	İSKGM
20 Mayıs 2014 04 Kasım 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP-GEF-Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Projesi İstişare Toplantısı	SSKGM
20-21 Mayıs 2014	İstanbul	Türkiye Sağlık Sektöründe KÖİ Projeleri	YPİDGM
20-22 Mayıs 2014	İstanbul	Birleşmiş Milletler-İslam İşbirliği Teşkilatı Genel Koordinasyon Toplantısı	DEİGM
20-24 Mayıs 2014	Gambiya	İSEDAK Yoksulluğun Azaltılması Çalışma Grubu Toplantısı Raporunun Hazırlanması Saha Ziyareti	DEİGM
21 Mayıs 2014	Ankara	Dünya Bankası-Türkiye'de Enerji Verimliliğinin Kurumsal İncelenmesi Toplantısı	İSKGM
21 Mayıs 2014	Devlet Personel Başkanlığı	Hindistan Teknik İşbirliği Bursları Değerlendirme Toplantısı	SSKGM
21 Mayıs 2014 26 Mayıs 2014 03 Haziran 2014	Ankara	Ar-ge ve Yenilik Destekleri Toplantısı	BGYUGM
22 Mayıs 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	14-19 Yaş Arası Eğitime Devam Eden Gençlerde Bağımlılık Araştırması Toplantısı	SSKGM
22-23 Mayıs 2014	İstanbul	Finansal Eğitimdeki Uluslararası ve Avrupa'daki Eğilimler Konferansı	YPKDGM
23 Mayıs 2014	Hazine Müsteşarlığı	"İyileşme Güç Kazanırken Değişik Ekonomiler Arasında Farklılaşma Sürüyor" başlıklı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu (WEO) sunumu	YPKDGM
23 Mayıs 2014	Hazine Müsteşarlığı	IMF-World Economic Outlook Toplantıları	YPKDGM
23 Mayıs 2014	Ankara	KOBİ'lerde Enerji Verimliliği Projesi Çalıştayı	İSKGM
27-28 Mayıs 2014	İsviçre	Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu Avrupa-Asya Bağlantı Yolları Çalışma Grubu 10. Toplantısı	DEİGM
27-28 Mayıs 2014	Cenevre/İsviçre	Ekonomik İşbirliği Teşkilatı (EİT), Birleşmiş Milletler Avrupa Ekonomik Komisyonu, Avrupa-Asya Ulaştırma Bağlantıları Uzmanlar Grubu 10. Toplantısı	DEİGM
27-28 Mayıs 2014	Ankara	Pilot kuruluşlara yönelik "Performans Göstergesi Belirleme" eğitimi	KSYD
27-29 Mayıs 2014	İstanbul	İstanbul Uluslararası Su Forumu	SSKGM
29 Mayıs 2014	Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	FAO-Türkiye Ortaklık Programı (FTPP) Yönlendirme Kurulu Toplantısı	SSKGM
29-30 Mayıs 2014	Afyon	Maliye Bakanlığı VI. Strateji Geliştirme Birim	KSYD,SGDB

		<i>Yöneticileri Toplantısı</i>	
30 Mayıs 2014	BDDK	<i>Finansal Sektör Komisyonu Olağan Toplantısı</i>	YPKDGM
30 Mayıs 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	<i>Kadınların Ekonomik Fırsatlara Erişiminin Artırılması Projesi Toplantısı</i>	SSKGM
Haziran 2014	Bilkent Üniversitesi	<i>Uluslararası Ticaret ve Ticaret Kolaylıkları toplantısı</i>	EMSAGM
02 Haziran 2014	Ekonomi Bakanlığı	<i>Ticaret Çalışma Grubu Toplantısı</i>	YPKDGM
01-02 Haziran 2014	İslamabad/Pakistan	<i>İslam Ülkeleri Standartlar ve Metroloji Enstitüsü (SMIIC) 8. Yönetim Kurulu ve 6. Genel Kurul Toplantısı</i>	DEİGM
01-05 Haziran 2014	Gümüşhane-Bayburt-Erzurum	<i>SODES İnceleme Ziyareti</i>	SSKGM
03-04 Haziran 2014	İstanbul Ticaret Üniversitesi	<i>"Smart Economic Planning and Industrial Policy" Konferansı</i>	KSYD
04 Haziran 2014	Brüksel/Belçika	<i>Avrupa için Sayısal Gündem (ASG) Üst Düzey Grubu (Digital Agenda for Europe High Level Group) 13. Toplantısı</i>	BTD
05-06 Haziran 2014	Paris/Fransa	<i>OECD Küresel Değer Zincirleri Politika Diyalog İnisyatifi 2. Genel Toplantısı, Küresel Değer Zinciri Politikaları, Üretimde Dönüşüm Ve Kalkınma</i>	İSKGM
07-20 Haziran 2014	Daejon/ G. Kore	<i>Bilim, Teknoloji Politikaları Ve Teknoparklar Eğitimi</i>	SSKGM
10 Haziran 2014	Ekonomi Bakanlığı	<i>AB-ABD Serbest Ticaret Antlaşmaları Toplantısı</i>	İSKGM
10 Haziran 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	<i>CEDAW 7. Ülke Raporu 2. Taslağı Toplantısı</i>	SSKGM
10 Haziran 2014	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	<i>Kooperatifçilik Stratejisi ve Eylem Planı'na ilişkin toplantı</i>	SSKGM
12 Haziran 2014	Paris/Fransa	<i>OECD The Economic and Development Review Committee Toplantısı</i>	YPKDGM
12-13 Haziran 2014	İstanbul	<i>İstanbul Büyükşehir Belediyesi Stratejik Plan Hazırlık Toplantısı</i>	KSYD
15-18 Haziran 2014	İzmir	<i>Bölgesel Uyum ve Dayanıklılık Toplantısı</i>	BGYUGM
16 Haziran 2014	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	<i>Emek Göçü Yönetimi Temelleri Üzerine İstisare ve son Dönem Gelişmeleri eğitim programı</i>	SSKGM
17-20 Haziran 2014	Suudi Arabistan	<i>İslam İşbirliği Teşkilatı Dışişleri Bakanları Konseyi 41. Toplantısı</i>	DEİGM
17-18 Haziran 2014	Kosova	<i>Sivil Topluma Yönelik Kamu Finansmanına İlişkin Yasal Çerçeve ve Uygulamanın Geliştirilmesi Konferansı</i>	SSKGM
18 Haziran 2014	İstanbul	<i>İstanbul Uluslararası Finans Merkezi, Alansal Varlık Araştırması Eylem Planı Çalıştayı</i>	YPKDGM
18 Haziran 2014	Ankara	<i>Türkiye- Avrupa Serbest Ticaret Birliği (EFTA) Serbest Ticaret Anlaşması Ortak Komite 11. Toplantısı</i>	İSKGM
18-19 Haziran 2014	İstanbul	<i>OECD Batı Balkanlar ve Türkiye İçin Bir Sanayi Politikası Araç Takımı Tasarlanması Çalıştayı</i>	İSKGM
19 Haziran 2014	İstanbul	<i>Uluslararası Kalkınma İşbirliği Konferansı</i>	SSKGM
19 Haziran 2014	Ankara	<i>Kamu Alanında İş Zekası ve Analitik Süreçler Toplantısı</i>	KAM
19 Haziran 2014	Ankara	<i>Türkiye Yatırım Kolaylığı Önerisi Değerlendirme Toplantısı</i>	BGYUGM
20 Haziran 2014 17 Aralık 2014	Ankara	<i>Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Koordinasyon Kurulu Toplantıları</i>	İSKGM
20 Haziran 2014	Ankara	<i>Resmi İstatistik Programı Değerlendirme Toplantısı</i>	YPKDGM

20-21 Haziran 2014	Erzurum	DAP Bölge Kalkınma İdaresi Proje Döngüsü Yönetimi Eğitim Programı	YPIİDGM
23 Haziran 2014	Ankara	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı - Türk Çelik Sektörü, Üretim Yöntemleri ve Teknolojik Yapılanmasının Rekabet Edebilirliğe Etkisi Konulu Çalıştay	İSKGM
23-24 Haziran 2014	Paris/Fransa	Öznel İyi Yaşam Çalıştayı	EMSAGM
23-24 Haziran 2014	Cenevre/İsviçre	UNECE Kamu Özel İşbirliği Uzmanlar Grubu Toplantısı	YPIİDGM
23-24 Haziran 2014	Suudi Arabistan	İslam Kalkınma Bankası 39. Yıllık Toplantısı ve Etkinlikleri	DEİGM
23-26 Haziran 2014	San Diego/ABD	BIO 2014 "Biyoteknoloji Fuar/Konferansı	SSKGM
24 Haziran 2014	Ankara	Ulaştırma Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı	BGYUGM
25 Haziran 2014	Ankara	İklim Değişikliği Ulusal Bildirimlerin Hazırlanması Projesi Toplantısı	İSKGM
25 Haziran 2014	Ankara	Çevre Operasyonel Programı 14. Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı	BGYUGM
25-26 Haziran 2014	San Diego	BIO-2014 Biyoteknoloji Konferansı ve Fuarı	İSKGM
25-26 Haziran 2014	Kastamonu/ Cide	Yatırım Yeri Tetkiki	İSKGM
26 Haziran 2014 11 Kasım 2014	Ankara	Enerji Verimliliği Koordinasyon Kurulu Toplantısı	İSKGM
26 Haziran 2014	Ankara	Türkiye Ergen Profili Araştırması Tanıtım Toplantısı	KAM
26-27 Haziran 2014	Uluslararası Göç Örgütü	"Refakatsiz Küçükler" toplantısı	SSKGM
Temmuz 2014	Ankara	Program-Bütçe Toplantısı	YPIİDGM
01 Temmuz 2014	Ankara	Taşımacılıktan Lojistiğe Dönüşüm Eylem Planı Toplantısı ve Eylem Planına İlişkin görüş	İSKGM
02 Temmuz 2014	Ankara	Yenilenebilir Enerji Ekipman Çalıştayı	İSKGM
02 Temmuz 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP - Kamu Denetçiliği Kurumu Projesi İstişare Toplantısı	SSKGM
03 Temmuz 2014	Ankara	20. Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Toplantısı	İSKGM
03 Temmuz 2014	Ankara	Ticaret ve Taşımacılık Performansının İtici Güçlerinin Anlaşılması	İSKGM
04 Temmuz 2014 12 Aralık 2014	Ankara	Türk Tasarım Danışma Konseyi Toplantıları	İSKGM
04 Temmuz 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	Türkiye'de Aile Yapısı Araştırması İleri İstatistik Analizi Tanıtım Toplantısı	SSKGM
07-10 Temmuz 2014	TÜİK	Nüfus ve istihdama ilişkin Resmi İstatistik toplantısı	SSKGM
09 Temmuz 2014	Mesleki Yeterlilik Kurumu	Finans Sektöründe Mesleki Yeterlilik Standartları toplantısı	YPKDGM
10 Temmuz 2014	UNDP Türkiye Ülke Ofisi	UNDP - Ulusal İnsani Gelişmişlik Raporu Projesi İstişare Toplantısı	SSKGM
14 Temmuz 2014	Ankara	İstihdam Teşviklerinin Etki Değerlendirmesi Toplantısı	BGYUGM
23 Temmuz 2014	Ankara	KOBİ Çalışan ve İşverenlerin Küresel Ekonomideki Değişimlere Uyum Yeteneğinin Arttırılması (KUYAP) Tanıtım Toplantısı	KAM
30 Temmuz 2014	Birleşmiş Milletler	Ülke raporu çalışması toplantısı	SSKGM
Ağustos 2014	Hazine Müsteşarlığı	Genel Yatırım Ve Finansman Kararnamesi Hazırlık Toplantıları	YPKDGM

12 Ağustos 2014	Maliye Bakanlığı	Kalkınma Bakanlığı Bütçe Görüşmesi toplantısı	SSKGM
14 Ağustos 2014	Ankara	Elektrik ve Elektronik Sektörü Strateji Belgesi	İSKGM
31 Ekim 2014		Yönlendirme Kurulu Toplantıları	
15 Ağustos 2014	KOSGEB	"KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı" toplantısı	SSKGM
17 Ağustos 2014	İstanbul	Yoksulluk Azaltımı ve Sosyal İçermede Özel Sektörün Rolü Başlıklı Konferans	SSKGM
19 Ağustos 2014	Ankara	Türkiye-Singapur Serbest Ticaret Anlaşması müzakereleri hakkında toplantı	İSKGM
19 Ağustos 2014	Ankara	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu Altyapı Teknik Komitesi toplantısı	İSKGM
20 Ağustos 2014	Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı	İstanbul Sözleşmesi İşbirliği ve Koordinasyon Toplantısı	SSKGM
20-21 Ağustos 2014	İstanbul	Türkiye Gıda Sanayi Meclisi ve Türkiye İçecek Sanayi Meclisi Ortak Toplantıları	İSKGM
20 Aralık 2014			
21 Ağustos 2014	Gümrük ve Ticaret Bakanlığı	"Esnaf Destek Modeli" toplantısı	SSKGM
25 Ağustos-02 Ekim 2014	Ankara	"Stratejik İzleme ve Değerlendirme" konulu eğitim	KSYD
27 Ağustos 2014	Ankara	TEDAŞ 2015-2017 Yılı Yatırım Finansman Toplantısı	İSKGM
Eylül 2014	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Long-Term Vision Planning and Delivery of Turkey Skills for the Future toplantısı	SSKGM
02 Eylül 2014	Ankara	Ülke Strateji Belgesi Göstergeleri ve Hedef Değerlerin Belirlenmesi Toplantısı	BGYUGM
02-03 Eylül 2014	Ankara	Bakanlığımızı ziyaret eden Tunus Heyetine "Türkiye'de KÖİ" konulu sunum	YPİDGM
03 Eylül 2014	Ankara	IPA I Dönemi 3. ve 4. Bileşenlerde Fon Kaybı Riskinin Azaltılması Toplantısı	BGYUGM
08 Eylül 2014	Ankara	Sınır Ötesi Sağlık Hizmetleri. EFTA ile Müzakerelere ilişkin toplantı	İSKGM
09 Eylül 2014	İstanbul	Etki Yatırımcılığı Toplantısı	BGYUGM
10 Eylül 2014	Maliye Bakanlığı	Kamu Alımları Alanında Türkiye ve AB Arasında İşbirliğinin Geliştirilmesi toplantısı	YPİDGM
16-17 Eylül 2014			
11-14 Eylül 2014	İstanbul	CEBIT 2014 Bilişim Fuarı	BTD
14-16 Eylül 2014	Zürih/İsviçre	Mesleki ve Teknik Eğitimin Değerlendirilmesi konulu seminer	SSKGM
14-17 Eylül 2014	Umman	TPS-OIC Konulu Seminer	DEİGM
15 Eylül 2014	İstanbul	İstanbul Kalkınma Ajansı ve EMBARQ-Sürdürülebilir Ulaşım Derneği işbirliğiyle İstanbul'da Güvenli Bisiklet Yolları Uygulama Kılavuzu Vizyon Geliştirme Çalıştayı	İSKGM
15 Eylül 2014	KOSGEB	"Girişimcilik Stratejisi ve Eylem Planı" toplantısı	SSKGM
25 Eylül 2014			
16-17 Eylül 2014	Ankara	Kamu alımları Alanında Türkiye ve AB Arasında İşbirliğinin Geliştirilmesi	YPİDGM
16-17 Eylül 2014	İstanbul	6. Uluslararası İslami Bankacılık ve Finans Konferansı	DEİGM
17 Eylül 2014	Göç İdaresi Genel Müdürlüğü	IPA projesi açılış toplantısı	SSKGM
17 Eylül 2014	Ankara	İnsan Ticareti Mağdurlarının Korunması Projesi'nin Açılış Toplantısı	SSKGM
17 Eylül 2014	Ankara	Kentsel Ulaşım Akıllı Ulaşım Sistemleri (AUS) Uygulamaları Çalıştayı	BGYUGM
18 Eylül 2014	Ankara	Ekonomi Bakanlığı - 12. Dönem Çelik Temas Grubu'nun değerlendirme toplantısı	İSKGM
18 Eylül 2014	Göç İdaresi Genel Müdürlüğü	Emek Göçü Yönetimi Çalıştayı	SSKGM

Eylül 2014 Kasım 2014 05 Aralık-12 Aralık 2014	Ankara	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Alt Toplantısı	İSKGM
19 Eylül 2014	İstanbul	SiESMiC Projesi Türkiye Ulusal Ağı Başlangıç Çalıştayı	BGYUGM
22 Eylül 2014	Ankara	Binalarda Enerji Verimliliği Destek Modelleri Geliştirilmesi Toplantısı	İSKGM
23 Eylül 2014	TOBB-ETÜ Yerleşkesi	KAM-TEPAV Toplantısı	KAM
23 Eylül 2014	Ankara	IPA II Yapılanması Toplantısı	BGYUGM
23-24 Eylül 2014	Hazine Müsteşarlığı	SEC Güncellemesi-Due Diligence Toplantıları	YPKDGM
25 Eylül 2014	İstanbul	Türkiye İhracatçılar Meclisi Lojistik Konseyi Toplantısı	İSKGM
25-26 Eylül 2014	Trabzon	Uluslararası Balıkçılık ve Su Ürünleri Sempozyumu	İSKGM
26 Eylül 2014	Ankara	National Seed Workshop	İSKGM
26 Eylül 2014	Londra/İngiltere	The City UK Türkiye Danışma Kurulu Toplantısı	YPKDGM
26 Eylül 2014	TEPAV	"e-İhracatın Geliştirilmesi" konulu çalıştay kapsamında gerçekleştirilen "e-Ticaret Çalışma Grubu" toplantısı	BTD
26-28 Eylül 2014	Şanlıurfa	8. Uluslararası Halil İbrahim Buluşmaları toplantısı	DEİGM
27 Eylül 2014	Mardin	Çözüm Sürecinin İktisadi Boyutuna Katkı: Alternatif Turizm Konferansı	İSKGM
29 Eylül 2014	Ankara	Tarım ve Kırsal Kalkınma Sektörel İzleme Toplantısı	İSKGM
29 Eylül 2014	Ankara	22. Fasıl için Fasıl Bazlı İç Koordinasyon ve Uyum Komitesi toplantısı	BGYUGM
30 Eylül 2014	Ankara	Türkiye'de Kamu Özel İşbirliği Tecrübeleri toplantısı	YPİDGM
30 Eylül 2014	Ankara	14. İç Koordinasyon ve Uyum Komitesi Toplantısı	BGYUGM
Ekim 2014	Ankara	Çoruh Havzası Rehabilitasyon Projesi Yönlendirme Komitesi toplantısı	İSKGM
Ekim 2014	Ankara	Ulusal Havza Yönetimi Stratejisi Değerlendirme Toplantısı	İSKGM
Ekim 2014	Ankara	Su Kanunu Tasarısı Taslağı Toplantısı	İSKGM
02 Ekim 2014	İstanbul	OECD Üretimde Dönüşüm Politika Gözden Geçirmesine Yönelik Yöntem Geliştirmesi Çalışma Grubu Toplantısı	İSKGM
02 Ekim 2014	Ankara	Denizcilik Koordinasyon Komisyonu Toplantısı	İSKGM
01-02 Ekim 2014	Muhtelif	TAIEX İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi Workshop	YHGM
08 Ekim 2014	Ankara	Uluslararası Bitki Islahında Moleküler Yaklaşımlar ve Mikrobiyel Biyotemoloji	İSKGM
13 Ekim 2014	Ankara	Türkiye Uzay Ajansının Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun Tasarısı Toplantıları	İSKGM
15 Ekim 2014	Ankara	Ankara Sanayi Odası 22. Gündem Toplantısı	İSKGM
14-16 Ekim 2014	Ankara	OECD-SIGMA Kamu Alımları Çalıştayı	YPİDGM
14-17 Ekim 2014	Antalya	Kays Yazılım Geliştirme Çalışmalarına İlişkin Değerlendirme Ve İyileştirme Önerileri	BGYUGM
16-17 Ekim 2014	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Madencilik Sektöründe İş Sağlığı ve Güvenliğinin Geliştirilmesine İlişkin Ulusal Üç Taraflı Toplantı	SSKGM

20 Ekim 2014	Ankara	Tarım Ürünleri Üretim Miktarları 2. Tahmin Toplantısı	İSKGM
21 Ekim 2014	Hazine Müsteşarlığı	Türkiye'de TL swap piyasasının geliştirilmesi toplantısı	YPİDGM
21-22 Ekim 2014	Cenevre	Su ve atıksu alanlarında Kamu Özel İşbirliği toplantısı	YPİDGM
22-23 Ekim 2014	Dokuz Eylül Üniversitesi	"Seyir, Hidrografi ve Oşinografi Hizmetleri Komite Toplantısı" ve "Deniz Araştırmaları Çalıştayı"	SSKGM
23 Ekim 2014	Ankara	4. Uluslararası İran-Türkiye Yatırım Fırsatları & Sanayi ve Ticari İşbirliği İmkanları Konferansı	İSKGM
23 Ekim 2014	Ekonomi Bakanlığı	G20 Ticaret Grubu Toplantısı	YPİDGM
23 Ekim 2014	Ankara	Kamu Sektöründe Engelli İstihdamının Analizi Projesi Kamuoyu Paylaşım Toplantısı	KAM
23-24 Ekim 2014	İstanbul	İlaçta Ar-Ge; Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Önemi konulu toplantı	İSKGM
23-24 Ekim 2014	İzmir	Türkiye Deniz Araştırma Öncelikleri ve UDAP Çalıştayı	İSKGM
23-24 Ekim 2014	Niğde	2. KOP Bölgesel Kalkınma Sempozyumu	İSKGM
24 Ekim 2014	Ankara Üniversitesi	Büyüme Südürmek: Yurtiçi Tasarrufların Önemi" konulu sunum	EMSAGM
27-28 Ekim 2014	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	Göç yönetiminde İrlanda Örneği toplantısı	SSKGM
27-28 Ekim 2014	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı,	"Çalışma İzinleri ve Yabancı İstihdamı Hakkında İrlanda Örneği" çalıştayı	SSKGM
28-29 Ekim 2014	Kuala Lumpur	OECD Küresel Değer Zincirleri Politika Diyalog İnisyatifi 3. Genel Toplantısı	İSKGM
29-31 Ekim 2014	İstanbul	Türk Tıp Dünyası Kurultayı	SSKGM
30 Ekim 2014	Ekonomi Bakanlığı	"Türkiye Hizmet Sektörleri Rekabet Gücü Analizi Projesi" ile ilgili toplantı	İSKGM
30 Ekim 2014	Avrupa Birliği Bakanlığı	"İş Kurma Hakkı ve Hizmet Sunumu Serbestisi Faslında Müktesebata Uyum Sağlanması Amacıyla Ulusal Strateji'nin Hazırlanmasının Desteklenmesi" başlıklı teknik yardım projesi konulu toplantı	İSKGM
30-31 Ekim 2014	Ankara	Ulusal Aile Çiftçiliği Sempozyumu	İSKGM
30-31 Ekim 2014	Ankara	Aile Çiftçiliği Toplantısı	BGYUGM
31 Ekim 2014	Ankara	Elektrik ve Elektronik Sektörü Strateji Belgesi Yönlendirme Kurulu Toplantıları	İSKGM
31 Ekim 2014	Ankara	Ulusal İstihdam Stratejisi Toplantısı	İSKGM
31 Ekim 2014	Antalya	Süt Sığırcılığında Yaşanan Problemler ve Çözüm Önerileri Paneline Panelist olarak Katılım	İSKGM
Kasım 2014	Brüksel/Belçika	Fourth Annual Convention of the European Platform against Poverty and Social Exclusion toplantısı	SSKGM
Kasım 2014	Ankara	Dünya Bankası NFA(Ulusal Ormanlık Muhasebesi	İSKGM
Kasım 2014	Ankara	Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) Toplantısı	İSKGM
03 Kasım 2014 20 Kasım 2014	Ankara	Sınai Mülkiyet, Genetik Kaynaklar ve Geleneksel Bilgi Çalışma Grubu Toplantıları	İSKGM
03-04 Kasım 2014	OECD	EPC (Ekonomik Politika Komitesi) Toplantısı	YPKDGM
04 Kasım 2014	Göç İdaresi Genel Müdürlüğü	Geri Kabul Anlaşması Çalıştayı	SSKGM
05 Kasım 2014	Brüksel/Belçika	"Avrupa Araştırma Altyapısı Konsorsiyumları	SSKGM

		<i>Komite Toplantısı" ile "Horizon 2020 Program Komitesi Toplantısı"</i>	
06 Kasım 2014	Ankara	<i>Esnek Çalışmanın Tür ve Biçimleri ile İlgili Uygulama Sorunları Paneli</i>	<b>İSKGM</b>
06 Kasım 2014	Türk Patent Enstitüsü	<i>2. Fikri, Sınai Haklar ve Ar-Ge Teknik Komitesi</i>	<b>SSKGM</b>
06 Kasım 2014	Devlet Personel Başkanlığı	<i>Malezya Teknik İşbirliği Kursları Değerlendirme Toplantısı</i>	<b>SSKGM</b>
06-07 Kasım 2014	Edirne	<i>7. Uluslararası Balkan Forumu "Sağlık Diplomasisi ve Turizm" Toplantısı</i>	<b>SSKGM</b>
07-08 Kasım 2014	İstanbul	<i>Kimya Endüstrisi Gelişim Şurası</i>	<b>İSKGM</b>
07-08 Kasım 2014	Suudi Arabistan	<i>İİT 10 Yıllık Eylem Programı Belgesinin Hazırlanması Toplantısı</i>	<b>DEİGM</b>
08 Kasım 2014	Ankara	<i>TBD 31.Ulusal Bilişim Kurultayı kapsamında düzenlenen "Akıllı Kentler Çalıştayı"</i>	<b>BTD</b>
10-12 Kasım 2014	Ankara	<i>Nüfus ve Kalkınma Eğitim Programı</i>	<b>SSKGM</b>
10-14 Kasım 2014	Ankara	<i>UNFPA Nüfus Projeksiyonları ve Tahminleri Eğitim Programı</i>	<b>İSKGM, SSKGM</b>
11-13 Kasım 2014	Rotterdam	<i>Intermodal Avrupa Konferansı</i>	<b>İSKGM</b>
12-13 Kasım 2014	Ankara	<i>İİT Üyesi Ülkeler için Mesleki Eğitim ve Öğretim Programı (OIC-VET) İzleme ve Danışma Komitesi 5. Toplantısı</i>	<b>DEİGM</b>
13 Kasım 2014	Kocaeli	<i>Demir Çelik Sektöründe Kaynak Verimliliği Eğitimi</i>	<b>İSKGM</b>
13 Kasım 2014	İstanbul	<i>Turkcell Teknoloji Zirvesi "Yeni Nesil Tarım ve Uzaktan Teknolojik Paneli</i>	<b>İSKGM</b>
13 Kasım 2014	UNDP Türkiye Ofisi	<i>"I Can Manage My Future Now" başlıklı projenin istişare toplantısı</i>	<b>SSKGM</b>
14-16 Kasım 2014	Konya	<i>Ulusal KOP Bölgesel Kalkınma Sempozyumu</i>	<b>İSKGM</b>
16 Kasım 2014	Suudi Arabistan	<i>İİT Pamuk Eylem Planı 5. Proje Komitesi Toplantısı</i>	<b>DEİGM</b>
18-19 Kasım 2014	Malatya	<i>Ulusal Kayısı Çalıştayı</i>	<b>İSKGM</b>
19 Kasım 2014	T.B.M.M	<i>Avrupa Birliği Uyum Toplantısı</i>	<b>SSKGM</b>
19-20 Kasım 2014	İstanbul	<i>SMİIC 9. Yönetim Kurulu ve 7. Genel Kurul Toplantısı</i>	<b>DEİGM</b>
20 Kasım 2014	İzmir	<i>Yaşanabilir Şehirler Sempozyumu</i>	<b>BTD</b>
25-27 Kasım 2014	Bolu	<i>Sağlık Bakanlığı Ar-Ge Faaliyetleri Öncelik Belirleme Çalıştayı</i>	<b>SSKGM</b>
26 Kasım 2014	Ankara	<i>Çevre Operasyonel Programı 15. Sektörel İzleme Komitesi Toplantısı</i>	<b>BGYUGM</b>
26-27 Kasım 2014	Ankara	<i>3rd PPP in Turkey Forum</i>	<b>YPİDGM</b>
27 Kasım 2014	Ankara	<i>Organik Tarım Ulusal Yönlendirme Komitesi Toplantısı</i>	<b>İSKGM</b>
27 Kasım 2014	İstanbul	<i>TÜSİAD Tarım,Gıda ve Hayvancılık Raporu Sunusu ve Panel Katılımı</i>	<b>İSKGM</b>
27 Kasım 2014	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	<i>The Role of Input-Output and Financial Network Interactions in the Macroeconomy semineri</i>	<b>YPKDGM</b>
28 Kasım 2014	İstanbul	<i>Karayolları Yük ve Yolcu Taşımacılığı Hizmetleri Sektörü Değerlendirme Çalıştayı</i>	<b>İSKGM</b>
28 Kasım 2014	İstanbul	<i>UNDP IICPSD Strateji Çalıştayı</i>	<b>SSKGM</b>
28 Kasım 2014	Ankara	<i>Türkiye Afet Yönetimi Strateji Belgesi Başlangıç Çalıştayı</i>	<b>BGYUGM</b>

28-29 Kasım 2014	Ankara	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu-İslam Ülkeleri Müşavirler Federasyonu (FCIC) toplantısı	YPIİDGM
29 Kasım 2014	Bursa	Sağlık Turizminde Yeni Nesil Yatırım Modeli Oluşturma ve Sağlık Serbest Bölgeleri Çalıştayı	SSKGM
29-30 Kasım 2014	İstanbul	Uluslararası İlaç ve Eczacılık Kongresi	İSKGM
Aralık 2014	Ş.Urfa	GAP Eylem Planı İzleme Toplantısı	İSKGM
01-02 Aralık 2014	Niğde	Taşrada Stratejik Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmesi Çalışması	KSYD
02-04 Aralık 2014	Afyon	Çevre Amaçlı Tarım Arazilerini Koruma (ÇATAK) Değerlendirme Toplantısı	İSKGM
03-04 Aralık 2014	Vilnius/Litvanya	Yükseköğretimde Kalite Güvencesi Semineri	SSKGM
04 Aralık 2014	Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	Demir-Çelik Sektörü Teknolojik Dönüşüm Projesi Toplantısı	İSKGM
04 Aralık 2014	Ankara	Türk İstatistik Sisteminin Geliştirilmesi Programı III. Aşaması Kapanış Konferansı	KAM
05 Aralık 2014	Konya	KOP Bölgesinde Tarımsal Eğitim ve Yayım İhtisas Analizi Çalıştayı	İSKGM
09 Aralık 2014	Ankara	Türk Patent Enstitüsü Danışma Kurulu Toplantısı	İSKGM
09 Aralık 2014	Ankara	Entegre Havza Yönetimi Projesi Toplantısı	İSKGM
08-09 Aralık 2014	Ankara	Türkiye Derinlemesine Enerji İncelemesi Toplantısı	İSKGM
08-09 Aralık 2014	Paris	OECD Sağlık Komitesi	SSKGM
08-10 Aralık 2014	TÜİK	Resmi İstatistikler Eğitimi Programı	YPKDGM
10 Aralık 2014	İstanbul	Finance Break Etkinliği (İstanbul Uluslararası Finans Merkezi Paneli)	YPKDGM
10 Aralık 2014	Ankara	Türkiye'de Engelliler İçin Erişilebilirlik Algı Araştırması Projesi Kamuoyu Paylaşım Toplantısı	SSKGM
11 Aralık 2014	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	Türkiye İşgücü Piyasasında Geçişkenlik: Mikro Veriye Dayalı Analiz araştırması sunumu	EMSAGM
11 Aralık 2014	Denizli	"Güney Ege Kalkınma Ajansı, Yenilik ve Girişimcilik Stratejisi" toplantısı	SSKGM
11-12 Aralık 2014	Cape Town/ Güney Afrika	OECD Çelik Komitesi 76. Toplantısı ve OECD-Güney Afrika Hammadde Çalıştayı	İSKGM
12 Aralık 2014	Ekonomi Bakanlığı	Serbest ticaret anlaşmaları ve hizmet ticareti müzakereleri kapsamında elektronik ticaretle ilgili hususların tartışıldığı toplantı	İSKGM
12 Aralık 2014	Ankara	Gelir Getirici Projelerin Değerlendirilmesi Araştırması Projesi Kapanış Toplantısı	BGYUGM
14-17 Aralık 2014	İstanbul	EİT Çevre Bakanları ve Yüksek Düzeyli Memurlar 5. Toplantısı	DEİGM
15 Aralık 2014	Ankara	Sivil Toplum Kuruluşlarının Ekonomik Faaliyetleri Çalıştayı	SSKGM
15-16 Aralık 2014	Ankara	2014 Avrupa Melek Yatırım Forumu	BGYUGM
16 Aralık 2014	Ankara	İhracata Dönük Üretim Stratejisi Değerlendirme Kurulu 9. Toplantısı	İSKGM
16 Aralık 2014	TOBB	"KOBİ çalışan ve işverenlerinin küresel ekonomideki değişimlere uyum yeteneğinin artırılması" toplantısı	SSKGM
16 Aralık 2014	Ankara	METU Studies In Development Dergisi Görüşmesi	KAM
17 Aralık 2014	TÜİK	Yoksulluk Çalıştayı	SSKGM
17 Aralık 2014	Ankara	Yerel Yatırım Planlama Projesi	BGYUGM
23 Aralık 2014	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	UNDP – İçişleri Bakanlığı Projesi İstişare Toplantısı	SSKGM

24 Aralık 2014	Ankara	"Nükleer Enerji Kanunu Tasarısı" Taslağı Toplantısı	İSKGM
24 Aralık 2014	Ankara	Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Koordinasyon Toplantısı	İSKGM
24-26 Aralık 2014	Pakistan	İT Bilim ve Teknoloji İşbirliği Daimi Komitesi (COMSTECH) İstişare Toplantısı	DEİGM
25 Aralık 2014	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	KOBİ'lerin Finansmana Erişimi (Sanayi Stratejisi ve Eylem Planı) toplantısı	SSKGM
29 Aralık 2014	Ankara	Avrupa Birliği Çevre Entegre Uyum Stratejisi'nin (UÇES)Güncellenmesi Projesi Açılış toplantısı	İSKGM
29 Aralık 2014	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	Bankalar, Sermaye Akımları ve Finansal Krizler semineri	EMSAGM
30 Aralık 2014	Hacettepe Üniversitesi	Kadın ve Aile Şiddet Araştırması	SSKGM

## **EK-2: İ Kontrol Güvence Beyanı<sup>1</sup>**

st yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, st yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Bakanlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (Ankara, şubat 2015)

### **ekince**

Bakanlıkta iç kontrol sistemi kurulum çalışmalarının tamamlanmasını müteakip bu beyan tam anlamıyla hüküm ifade edecektir.

M. Cüneyd DÜZYOL  
Müsteşar

---

<sup>1</sup>Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan ‘‘Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik’’ in ekinde (Ek-2) yer alan örnek esas alınmıştır.

### **EK-3: Malî Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı<sup>2</sup>**

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Kalkınma Bakanlığında, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Bakanlığımızın 2014 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Malî Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, Şubat 2015)

Hasan GÖLCÜK  
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı

---

<sup>2</sup> Bu beyan için, 17/3/2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan “Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmelik” in ekinde (Ek-4) yer alan örnek esas alınmıştır.