



**T.C.
SANAYİ VE TİCARET BAKANLIĞI**

**KOSGEB
KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ
GELİŞTİRME VE DESTEKLEME
İDARESİ BAŞKANLIĞI**

**2008 YILI
FAALİYET RAPORU**

Ankara

BAKAN SUNUŞU



Dünya her gün yeniden kuruluyor. Dengeler ve denklemler yeniden oluşturuluyor. Bu dengeler oluşurken biz, bütün planlarımızı Türkiye'nin problemlerini çözmek, geleceğin yatırımlarını yapmak ve uluslar arası arenada başarılı olabilmek için ihtiyacımız olan yapısal dönüşümü gerçekleştirmek üzere kurguluyoruz. Bu ülke; esnafıyla, sanayicisiyle, işçisi işvereniyle hepimizin. Ülkemizin bugün olduğundan daha iyi bir yere gelmesi de hepimizin ortak emeğini, enerjisini, gayretini gerektiriyor.

Kaynakları rasyonel kullanan, vatandaşların katılımına açık bir idari sistem, hem Türkiye'nin potansiyellerini harekete geçirecek hem de devlet ile vatandaş birbirine yaklaştıracaktır. Bu ülke için çok değerli olan kaynaklarımızı çok iyi kullanmak, sonuçları sosyal ve ekonomik hayatı olumlu yönde etkileyen, Türkiye'yi geleceğe taşıyan çabalara ve çalışmalara destek vermek zorundayız.

Kamu yönetimi ve mali yönetim çalışmalarının temelinde de aynı anlayış yatmaktadır. Hükümetimiz belirli bir plan ve program dahilinde çalışan, bu çalışmalarının merkezine de etkin ve verimli olmayı koyan bir anlayış ve yöntemi benimsemiş ve bu çalışma yöntemiyle icraatlarını gerçekleştirmektedir. Biz de Bakanlık olarak ilgili ve bağlı kuruluşlarımızdan taşra teşkilatlarımıza ve merkezi yönetimimize kadar aynı sistemle çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

İlgili kuruluşumuz KOSGEB de, geçen yıl gerçekleştirdiğimiz yeniden yapılanma süreciyle birlikte stratejik hedefleri doğrultusunda daha verimli ve etkin bir çalışma temposuna girmiştir. Yeniden yapılanma süreciyle birlikte KOSGEB, hedef kitlesi olan KOBİ'lerin, ülke ekonomisine daha fazla katkı sağlayan, rekabet gücü yüksek, uluslararası pazarlara açılmış ve sürekliliği olan verimli işletmeler haline gelebilmesini sağlamak amacıyla, uyguladığı destek politikaları sayesinde milletin kaynaklarını en verimli şekilde kullanırmakta, işletmelerimizin en yüksek düzeyde bu kaynaklardan pay almasını sağlamaktadır.

KOBİ'lerin etkin ve verimli olması için bu işletmelerin planlı çalışma sistemine geçmesini teşvik eden bir destekleme modeliyle KOBİ'lere dönük faaliyetlerini sürdüren KOSGEB; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde kendi hizmetlerinin de daha verimli, etkin ve kaliteli olması için hazırlamış olduğu 2008-2012 yıllarını kapsayan Stratejik Planını uygulamaya koymuştur.

Bu hedefler doğrultusunda, Stratejik Yönetim anlayışının bir parçası olan ve 2008 yılı için hedeflenen ve gerçekleştirilen faaliyetler ile bütçe gerçekleştirmelerini içeren 2008 Yılı Faaliyet Raporu hazırlanmıştır.

KOSGEB, Türk ekonomisinin can damarı olan KOBİ'lerimizin küresel rekabette hak ettiği yeri alabilmesi için, geçmişte olduğu gibi gelecekte de sanayici ve girişimcilerimizin hizmetinde çalışmalarını aynı şevkle sürdürecektir.

Nihat ERGÜN
Sanayi ve Ticaret Bakanı
KOSGEB İcra Komitesi Başkanı

İDARE BAŞKANI SUNUŞU



KOBİ'ler değişen piyasa koşullarına hızlı uyum yetenekleri, esnek üretim yapılarının sağladığı avantajlar, bölgeler arasında dengeli büyüme, işsizliğin azaltılması ve yeni iş alanları açılmasındaki katkıları gibi bir dizi olumlu özellikleri nedeniyle ülkelerin dengeli ekonomik ve sosyal kalkınmasında önemli bir işlev görmektedirler. KOBİ'ler; endüstrileşmenin, sağlıklı bir sosyal yapının, gelir dağılımındaki dengenin ve ticaretteki dinamizmin vazgeçilmez unsurudur. Türkiye'nin Avrupa Birliği ile bütünleşmesi ve dünya pazarlarında kalıcı yer edinebilmesi, güçlü bir Türk sanayisinin varlığıyla mümkün olabilecektir. Bu da ancak, KOBİ'lerin rekabet edebilirlik seviyesinin yükseltilmesi ile gerçekleşebilir.

KOSGEB'in 2008-2012 dönemi Stratejik Planı da bu doğrultuda hazırlanmış olup, sürdürülebilir kalkınma için rekabet gücü yüksek KOBİ'ler oluşturmak ve KOBİ'lere etkin hizmet ve destekler sunan öncü bir kurum oluşturmak amacını taşımaktadır. KOSGEB Stratejik Planı KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılması ve KOSGEB hizmet ve desteklerinde etkinliğin artırılması olmak üzere iki temel amacı içermektedir.

2008 yılı içinde bu hedefler doğrultusunda KOSGEB yoğun ve etkin bir faaliyet gerçekleştirmiştir. Kaynaklarını daha etkin ve verimli kullanmak için 2008'in başında yeniden yapılanma sürecine giren KOSGEB, yeni bir kurumsal dinamizme kavuşmuştur.

Bu çerçevede; KOSGEB, Destek Yönetmeliği kapsamında verdiği desteklerinin yanı sıra, KOBİ'lerin, esnaf ve sanatkarların sıkıntılarını en aza indirmek, finansman ihtiyacını karşılamak, yaşanan değişim ve dönüşüm sürecine uyum sağlamalarını temin etmek ve sorunlarına çözüm üretmek amacıyla "Sıfır Faizli Can Suyu Kredileri" adı altında "1000+1000 KOBİ Yatırım Destekleme Kredisi", "İmalatçı Esnaf ve Sanatkar Kredisi", "İhracatçı KOBİ Kredisi" ve "İstihdam Endeksli Cansuyu Kredisi" projelerini başlatmıştır. Uygulanan bu kredi faiz desteği programlarının tamamında kullanılan kredilerin faizi KOSGEB tarafından karşılanmıştır.

2008 yılında alınan bu sonuçların daha iyi noktalara taşınması, daha fazla KOBİ'nin daha fazla destek ve kredi desteği imkanından yararlanması için çalışmalarımızı azimle sürdüreceğiz. Kuşkusuz, amacımız reel ekonominin can damarı olan KOBİ'lerimiz için mümkün olan tüm imkanların seferber edilmesidir. KOBİ'lerimizin daha etkin ve verimli olması, küresel pazarda rekabet gücümüzü arttıracak en önemli unsurdur.

Önümüzdeki dönemde de KOSGEB, kaynaklarını bütçe olanakları çerçevesinde, ülkemizin ekonomik ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanmasında küçük ve orta ölçekli sanayi işletmelerinin payını ve etkinliğini artırmak, rekabet güçlerini ve düzeylerini yükseltmek, sanayide entegrasyonu ekonomik gelişmelere uygun biçimde gerçekleştirmek üzere girişimcimize ve işletmelerimize kullandırmaya devam edecektir.

Mustafa KAPLAN
Başkan V.

İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU

İDARE BAŞKANI SUNUŞU

I. GENEL BİLGİLER	1
A. VİZYON, MİSYON VE TEMEL DEĞERLER	1
B. KANUNİ YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	2
C. İDAREYE İLİŞKİN GENEL BİLGİLER.....	3
1. <i>Tarihçe</i>	3
1.1. KOSGEB Niçin Kurulmuştur?	3
1.2. Kuruluşundan Bugüne KOSGEB'deki Yapısal Değişiklikler.....	4
2. <i>Mevzuat</i>	5
2.1. Kuruluşa ve Faaliyetlere İlişkin Temel Mevzuat	5
2.2. Rapor Döneminde Yapılan Mevzuat Değişiklikleri.....	6
3. <i>Teşkilat Yapısı</i>	6
3.1. KOSGEB Organizasyon Yapısı.....	6
3.2. Rapor Döneminde Organizasyon Yapısında Yapılan Değişiklikler.....	7
3.3. Üst Yönetime İlişkin Özgeçmişler.....	11
4. <i>Fiziksel Yapı</i>	15
5. <i>Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar</i>	23
6. <i>İnsan Kaynakları</i>	24
7. <i>Yönetim ve İç Kontrol Sistemi</i>	25
II-AMAÇ VE HEDEFLER	31
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ.....	31
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	32
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	33
A. MALİ BİLGİLER	33
1. <i>Bütçe Uygulama Sonuçları</i>	33
2. <i>Mali Denetim Sonuçları</i>	73
B. PERFORMANS BİLGİLERİ.....	74
1. <i>Faaliyet Bilgileri</i>	74
2. <i>Performans Sonuçları</i>	110

TABLolar

Tablo 1: KOSGEB Mevzuatı	5
Tablo 2: Açılan Birimler	7
Tablo 3: Kapatılan Birimler	8
Tablo 4 : Mülkiyeti KOSGEB'e Ait Olan Hizmet Binaları.....	15
Tablo 5: Kiralanan KOSGEB Hizmet Binaları	16
Tablo 6: KOSGEB'e Tahsis Edilen Hizmet Binaları.....	16
Tablo 7: KOSGEB'e Ait/Tahsis Edilen Arsalar	19
Tablo 8: Taşıtlar (Mülkiyeti Kuruma Ait Olanlar) Hizmet Verenler	20
Tablo 9: Taşıtlar (Kiralananlar)	20
Tablo 10: İnsan Kaynakları Tablosu	24
Tablo 11: 2008 Yılında Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan Dosyaların Dağılımı.....	28
Tablo 12: 2008 Yılında İade Edilen Ödeme Dosyaları	29
Tablo 13: 2008 Yılında Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları.....	30
Tablo 14: 2008 Yılı Bütçe Durum Tablosu (Kurum Başlangıç Ödeneği -KBÖ/Revize Bütçe) (YTL/%)	35
Tablo 15: Geçici Mizan	37
Tablo 16: Kesin Mizan	41
Tablo 17: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	45
Tablo 18: Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	46
Tablo 19: Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali	47
Tablo 20: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli	48
Tablo 21: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli.....	49
Tablo 22: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap İcmali	51
Tablo 23: Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli	52
Tablo 24: 2008 Yılı Kesin Hesap Gider Cetveli	53
Tablo 25: İl Bazlı Destek Bilgileri	74
Tablo 26: İl Bazlı Kredi Faiz Destek Bilgileri	77
Tablo 27: Program Bazlı Destek Bilgileri	79
Tablo 28: Finansman Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	84
Tablo 29: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	90
Tablo 30: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	97
Tablo 31: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	98
Tablo 32: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	100
Tablo 33: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	102
Tablo 34: Hukuk Müşavirliği Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu ..	104
Tablo 35: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	105
Tablo 36: Özel Kalem Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu ..	107
Tablo 37: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu	108
Tablo 38: Planlanan Faaliyetler Gerçekleşme Yüzdesi	109
Tablo 39: Performans Sonuçları Tablosu.....	110
Tablo 40: 2008 Yılı Stratejik Hedeflere Göre Toplam Maliyet	115
Tablo 41: Birim Adresleri	116

ŞEKİLLER

Şekil 1: Yapılanma Öncesi KOSGEB Organizasyon Şeması	9
Şekil 2: Yapılanma Sonrası (Mevcut) KOSGEB Organizasyon Şeması.....	10
Şekil 3: 2008 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (YTL/%)	33
Şekil 4: 2008 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri Dağılımı (%).....	34
Şekil 5: 2008 Yılı Harcama Dağılımı (YTL/%)	34

I. GENEL BİLGİLER

A. Vizyon, Misyon ve Temel Değerler

VİZYONUMUZ

Küçük ve orta ölçekli işletmelerimizin küresel rekabet ortamında güçlü olmalarını sağlayan, yüksek nitelikli ve öncü bir kurum olmak.

MİSYONUMUZ

Ülkemizin ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamak üzere küçük ve orta ölçekli işletmelerin ve girişimcilerin;

Verimli ve etkin yönetilen,
Mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları doğru öngören,
Kaliteli ürünleri zamanında ve en uygun maliyetle insana ve çevreye duyarlı olarak üreten,
Teknolojiyi özümseyen, geliştiren ve yenilikçi/yaratıcı düşünceleri rekabetçi ürün ve hizmetlere dönüştüren,
Uluslar arası pazarda rekabet eden düzeye yükseltilmesi için
güçlü işbirlikleriyle destek ve hizmetler sunmaktır.

TEMEL DEĞERLERİMİZ

- Kamu kaynaklarını etkin ve verimli kullanmak
- Sonuç odaklı olmak
- Gelişime açık, uzlaşmacı ve paylaşımcı yaklaşımla çözüm ve hizmet üretmek
- Sistemli çalışmak
- İhtisarlaşarak bilgiyi üretmek, kullanmak ve yaymak
- Her alanda saygın ve güvenilir olmak
- Görev alanına giren konularda öncü ve yönlendirici olmak
- İnsan kaynaklarını geliştirmek ve verimliliğini arttırmak

B. Kanuni Yetki, Görev ve Sorumluluklar

3624 sayılı Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığının Kurulması Hakkında Kanun'un 4. maddesinde KOSGEB'in yasal görevleri aşağıdaki şekilde belirtilmiştir:

- Sanayide, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve faaliyetlerin uygulanması için Teknoloji Merkezleri, Teknoparklar, Danışmanlık Merkezleri, Enstitüler ve benzeri birimlerin kurulmasını sağlamak,
- Üniversiteler ile kamu ve özel araştırma kurumlarındaki bilim ve teknoloji alt yapısından işletmelerin yararlanmasını sağlamak, sanayi ve üniversite işbirliğini kuvvetlendirmek,
- Teknoloji düzeyini yükseltmek üzere, mevcut teknolojik bilgilere erişmek ve yeni teknolojik bilgiler üretmek, erişilmiş ve üretilmiş bilgileri yaygınlaştırmak,
- Üniversite ve Araştırma Merkezlerinin imkanlarından yararlanarak yeni ve ileri teknolojiye dayalı bilgilerin derlendiği, değerlendirildiği, geliştirildiği ve uygulamaya yönelik üretime hazır hale getirilerek işletmelerin kullanımına sunulduğu Teknoloji Merkezleri ve Teknoparkları kurmak ve kurdurtmak,
- İşletmelerin planlı yönetim anlayışına, modern ve çağdaş işletmecilik düzeyine kavuşturulmalarını teminen sanayinin çeşitli alt sektörlerinde yatırımları yönlendirmek üzere proje profillerini uygulayacak, atıl kapasiteleri değerlendirecek, verimliliği artıracak; modernizasyon, üretim, yönetim, pazarlama, enformasyon ve teknoloji adaptasyonu gibi konularda kapsamlı "Teknik Yardım ve Destek Program ve Projeleri"ni gerçekleştirecek İhtisas Merkezlerini kurmak ve kurulmasını sağlamak,
- İşletmelerin uluslararası düzeyde mal üretmeleri ve daha modern işletmeler haline gelmelerini teminen gerekli yardımda bulunmak, sanayi rehabilitasyonu için gerekli düzenlemeleri yürütmek; sanayi ürünlerini çeşitlendirecek, yan sanayi ilişkilerini geliştirecek şekilde; malzeme bilgisi, tasarım, prototip imalat, imalat usul ve işlemlerinin seçimi, takım aparat kullanımı, bakım onarım planlaması ve iş temini gibi işyerinde ve uygulamalı olarak aktif danışmanlık hizmetlerini verecek olan Danışmanlık Merkezleri tesis etmek ve bu işletmelerin ortak istifadesine yönelik olarak malzeme test ve analiz ile mamul madde fiziki ölçümleme laboratuvar ve atölyelerini kurmak ve kurulmasını sağlamak,
- Hizmet Merkezlerinde görev alacak elemanların, özel ihtisas konularında eğitimini teminen Eğitim Uzmanlarının yetiştirilmesi, yaygın eğitim programlarının düzenlenmesi, İşletmelerin eğitim ihtiyaçlarının tespiti ve gerekli eğitimlerinin sağlanması ile ilgili uygulamalı Teknik Eğitim Merkezlerini kurmak,
- İşletmelerin yatırım, üretim, yönetim ve planlama konularında bilgi ve beceri yönünden güçlenmeleri ve gelişmelerini sağlamak,
- İşletmelerin pazarlama sorunlarına çözümler aramak; işletmelerin yurt içi ve yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir düzeye gelmelerini teminen gerekli çalışmalarını yürütmek ve konuya ilişkin danışmanlık hizmetlerini en verimli bir biçimde organize etmek.

C. İdareye İlişkin Genel Bilgiler

1. Tarihçe

1.1. KOSGEB Niçin Kurulmuştur?

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti ile Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı arasındaki Milletlerarası Antlaşma çerçevesinde, 1973 yılında Gaziantep'te pilot proje niteliğinde, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde kurulan KÜSGEM, küçük ölçekli sanayi işletmelerine hizmet vermeye başlamıştır.

Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı programı ile başlayan bu çalışmalar daha sonraki yıllarda genel değerlendirmeye tabi tutulmuş ve Bakanlar Kurulu'nun 10.11.1978 tarih ve 7/16728 sayılı kararı ile onaylanıp yürürlüğe giren "Sınai Eğitim Hizmetlerinin Verilmesi"ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre SEGEM Genel Müdürlüğü kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. SEGEM, eğitim ihtiyacını karşılamak üzere çok sayıda eğitim programı tertiplemiş ve eğitim faktörünün öneminden hareketle küçük ve orta ölçekli işletmelerde çalışanların ve yöneticilerinin, hayat boyu eğitim anlayışını yaygınlaştırmak amacıyla hizmet veren bir kuruluş olmuştur.

17.06.1983 tarih ve 83/6744 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile onaylanan "Küçük Sanayi Yayım Hizmetlerinin Geliştirilmesi"ne dair Milletlerarası Antlaşmaya göre KÜSGET Genel Müdürlüğü kurularak, faaliyetlerine başlamıştır. KÜSGET, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme Merkezleri ile teknik danışmanlık hizmetleri vermiş, modern işletmecilik ilkelerini bu işletmelerde uygulamaya koymuş, dünya standartlarında kalite bilincinin yerleşmesi ve yaygınlaştırılması, teknolojik üretim seviyesinin yükseltilmesi, istihdam kapasitesinin artırılması yolunda çalışmalarda bulunmuş, çağdaş yönetim becerilerinin kazandırılması için teknik alt yapının kuvvetlendirilmesine ilişkin hizmetleri gerçekleştirmeye çalışmıştır.

1990 yılına kadar faaliyetlerini sürdüren KÜSGET ve SEGEM'in gerçekleştirmeye çalıştığı hizmetlerin süreli olması, yurt düzeyinde duyulan ihtiyacı yeterince karşılayamaması vb. nedenlerle, iki kuruluşun bir çatı altında birleşerek daha kapsamlı, ülke genelinde sürekli ve yaygın hizmetler verebilecek bir yapıya kavuşturulması açısından yasal bir düzenlemeye gidilmesi ihtiyacı doğmuştur.

Ortaya çıkan bu ihtiyacın karşılanması amacıyla hazırlanan "Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığının Kurulması Hakkında Kanun Tasarısı", TBMM Sanayi Teknoloji ve Ticaret Komisyonu'nda 15.11.1989 tarihinde, Bütçe Plan Komisyonu'nda ise 21.03.1990 tarihinde görüşülmüş, Meclis Komisyonlarının görüşleri dahilinde gereken düzeltme ve düzenlemeler yapılarak son şekli verilmiştir. Daha sonra TBMM'ye sunulan tasarı, TBMM Genel Kurulu'nda 12.04.1990 tarihinde görüşülmüş ve kanunlaşmıştır.

3624 sayılı "Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı Kurulması Hakkında Kanun" 20.04.1990 tarih ve 20498 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

1.2. Kuruluşundan Bugüne KOSGEB'deki Yapısal Değişiklikler

Başkanlığı Ankara'da bulunan KOSGEB, hizmet ve desteklerin hedef kitleye yerinde sunulmasını teminen ülke sathına yaygın Hizmet Merkezleri ağı oluşturmuştur. KOSGEB'in 1990-1998 Dönemindeki Hizmet Merkezleri;

- Danışmanlık ve Kalite Geliştirme Merkezi
- İhtisas Merkezi
- Uygulamalı Eğitim Merkezi
- Teknoloji Geliştirme Merkezi
- Pazar Araştırma Merkezi
- İrtibat Merkezi
- Yatırım Yönlendirme Merkezi
- Yatırım Geliştirme Merkezi
- İrtibat Bürosu

olarak faaliyet göstermiştir.

Değişim Mühendisliği Projesinin 1998 yılında yürürlüğe girmesi ile KOSGEB Organizasyon Yapısına "Enstitü" kavramı girmiş, bazı Hizmet Merkezlerinin fonksiyonları birleştirilerek, bazı Hizmet Merkezlerinin ise fonksiyonları diğer Merkezlere aktarılarak faaliyetlerine son verilmesi nedeniyle toplam Hizmet Merkezi sayısında azalma olmuştur. 1998 yılından günümüze kadarki süreçte bölgelerin sanayi potansiyeli ve ihtiyaçları dikkate alınarak açılan yeni Merkez Müdürlükleri ile Hizmet Merkezi sayısı artış göstermiştir.

Değişim Mühendisliği Projesi ile 1998 yılında Hizmet Merkezleri, Küçük İşletmeleri Geliştirme Merkezi ve Teknoloji Geliştirme Merkezi olarak iki tip merkeze indirgenmiş, 2003 yılında ise İşletme Geliştirme Merkezi (İGEM), Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) ve Laboratuvar Merkez Müdürlüğü olarak üç tip merkeze çıkarılmıştır. Gelişen ve değişen ihtiyaca binaen aynı dönemde Enstitüler, Süreç Geliştirme Birimlerine dönüştürülmüştür.

2006 yılında Laboratuvar Merkez Müdürlükleri, Süreç Geliştirme Birimlerinin fonksiyon ve faaliyetlerini bölgesel bazda destekleyecek biçimde yapılandırılarak, Bölge Sanayi Geliştirme Merkezlerine (BSGM) dönüştürülmüştür.

2007 yılında, birim türlerinde ve yerine getirilen fonksiyonlarda sadelik ve bütünlüğün sağlanması amacıyla BSGM Müdürlükleri İGEM Müdürlüklerine dönüştürülmüş ve Hizmet Merkezi tipi sayısı ikiye indirgenmiştir.

KOSGEB hizmet ve desteklerinin ülke sathında yaygın olarak daha fazla KOBİ'ye ve Girişimciye sunulabilmesi için 2003 yılından itibaren TOBB ile işbirliği içinde kurulan ve sayısı 76 olan Sinerji Odakları, KOSGEB'in ulaşma gücünü çaktığı noktalara asgari maliyetle ve geniş bir ağ yapısıyla ulaşmasını sağlamıştır.

- 2008 yılında birimler arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi işlerin daha hızlı ve etkin yürütülmesi amacıyla Daire Başkanlıkları yapısının yeniden düzenlenmesi gerekmiş ve KOSGEB İcra Komitesininin 2008/ 41 nolu kararıyla Organizasyon değişikliğine gidilmiştir. Bu kararlar;

İç Denetim Birim Başkanlığı,
Rehberlik ve Denetim Kurulu,
Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Daire Başkanlığı,
İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı ile
Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı'nın altında Evrak ve Arşiv İşleri Müdürlüğü,
Rehberlik ve Denetim Kurulu'nun altında Rehberlik ve Denetim Müdürlüğü,
İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı'nın altında ise İnsan Kaynakları Planlama ve
Geliştirme Müdürlüğü, Tahakkuk ve Özlük İşleri Müdürlüğü ve Hizmet İçi Eğitim
Müdürlüğü (2008/59) ihdas edilmiştir.

2. Mevzuat

2.1. Kuruluşu ve Faaliyetlere İlişkin Temel Mevzuat

KOSGEB faaliyetleri 3624 sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'na göre yürütülmektedir. KOSGEB'in temel faaliyet konusunu küçük ve orta ölçekli imalat sanayi işletmelerine verilen destekler oluşturmakta olup, bu destekler KOSGEB Destekleri Yönetmeliği kapsamında verilmektedir.

KOSGEB Kuruluş Kanunu ve KOSGEB desteklerine ilişkin mevzuatın yayım bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 1: KOSGEB Mevzuatı

Sıra No	Mevzuat Adı	Kanun/ Karar No.	Resmi Gazete Tarihi	Resmi Gazete Sayısı
1	KOSGEB Kuruluş Kanunu	3624	20.04.1990	20498
2	KOSGEB Kuruluş Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunlar	4684	03.07.2001	24451
		5230	31.07.2004	25539
3	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı	7131	04.05.2004	25452
4	KOSGEB Destekleri Yönetmeliği	-	24.04.2005	25795
5	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelikler	-	10.06.2006	26194
			30.06.2006	26214
			22.05.2007	26529
6	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	-	09.06.2008	26901
7	Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Bakanlar Kurulu Kararı	13524	26.05.2008	26858
8	KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik	-	18.10.2008	27028

2.2. Rapor Döneminde Yapılan Mevzuat Değişiklikleri

2008 yılı içinde KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde yapılan revizyon, 09.06.2008 tarih ve 26901 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış ve yayım tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Yapılan değişiklik ile 22/3/2004 tarihli ve 2004/7131 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi İşletmelerinin Geliştirilmesi ve Desteklenmesi Amacıyla KOSGEB Tarafından Uygun Koşullarda Finansal Destek Sağlanması Hakkındaki Karara istinaden, işletmelerin Türkiye’de yerleşik şubesi bulunan yerli ve yabancı bankalardan kullanacakları ihracat, işletme ve yatırım amaçlı kredilerin faizi KOSGEB tarafından geri ödemesiz destek olarak işletmelere verileceği ve Kredi faiz desteğinin usul ve esasları Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) Destekleri Yönetmeliği dışında Bakanlar Kurulu Kararları, söz konusu desteğe münhasır ayrı bir yönerge ve bankalarla yapılacak protokollerle belirlenmesi hükmü getirilmiştir. Ayrıca, KOSGEB desteklerinden yararlanırken, uygunsuzluk yaptığı tespit edilen işletmeler hakkında uygulanacak olan yasaklılık süresi ile yasaklanması halinde takip edilecek usul belirlenmiştir.

2008 yılı içinde KOSGEB Destekleri Yönetmeliğinde yapılan ikinci revizyon, 18.10.2008 tarih ve 27028 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmış ve yayım tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Yapılan değişiklik ile mevzuata eklenen destekler aşağıda yer almaktadır.

Enerji Verimliliği Etüt ve Danışmanlık Desteği: İşletmelerin, 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu kapsamında yetkilendirilmiş Enerji Verimliliği Danışmanlık Şirketleri (EVD)’nden, enerji verimliliğine yönelik alacakları etüt ve danışmanlık hizmetlerine verilen destekleri kapsar.

Enerji Verimliliği Eğitim Hizmetleri Desteği: İşletmelerin, 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu kapsamında; Elektrik İşleri Etüt İdaresi Genel Müdürlüğü (EİE), Yetkilendirilmiş Kurumlar, Yetkilendirilmiş Enerji Verimliliği Danışmanlık Şirketleri (EVD)’nden alacakları, “Enerji Yöneticisi Eğitimleri” için KOSGEB’in belirlediği kriterler doğrultusunda verilen destekleri kapsar.

3. Teşkilat Yapısı

3.1. KOSGEB Organizasyon Yapısı

KOSGEB’in, 12 Nisan 1990 tarihinde 3624 sayılı kuruluş kanunu ile oluşturulan organları şunlardır;

- Genel Kurul
- İcra Komitesi
- Başkanlık

Başbakanın veya görevlendireceği Devlet Bakanı’nın başkanlığında yılda iki defa toplanan **Genel Kurul** şu üyelere oluşur;

- Devlet Bakanı
- Maliye Bakanı
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı

- Sanayi ve Ticaret Bakanı
- Kamu Kuruluşları (Devlet Planlama Teşkilatı, Hazine Müsteşarlığı, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu, Milli Prodüktivite Merkezi, Türk Standartları Enstitüsü, vb.) üst düzey yetkilileri
- Meslek Kuruluşları üst düzey temsilcileri (TOBB, TESK, TMMOB, TOSYÖV Meslek ve Sanayi Odaları)
- İlgili Banka Genel Müdürleri
- Üniversite Temsilcileri

KOSGEB İcra Komitesi ;

- Sanayi ve Ticaret Bakanı başkanlığında
- Maliye Bakanlığı Müsteşarı
- Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı
- Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşarı
- TÜBİTAK Başkanı
- Teknik Üniversite Rektörü
- TOBB Başkanı
- TESK Başkanı
- KOSGEB Başkanı'ndan

oluşmaktadır.

3.2. Rapor Döneminde Organizasyon Yapısında Yapılan Değişiklikler

İdare Başkanlığında 2007/2008 İcra Komitesi Kararları doğrultusunda yapılan organizasyonel değişikliklere ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Tablo 2: Açılan Birimler

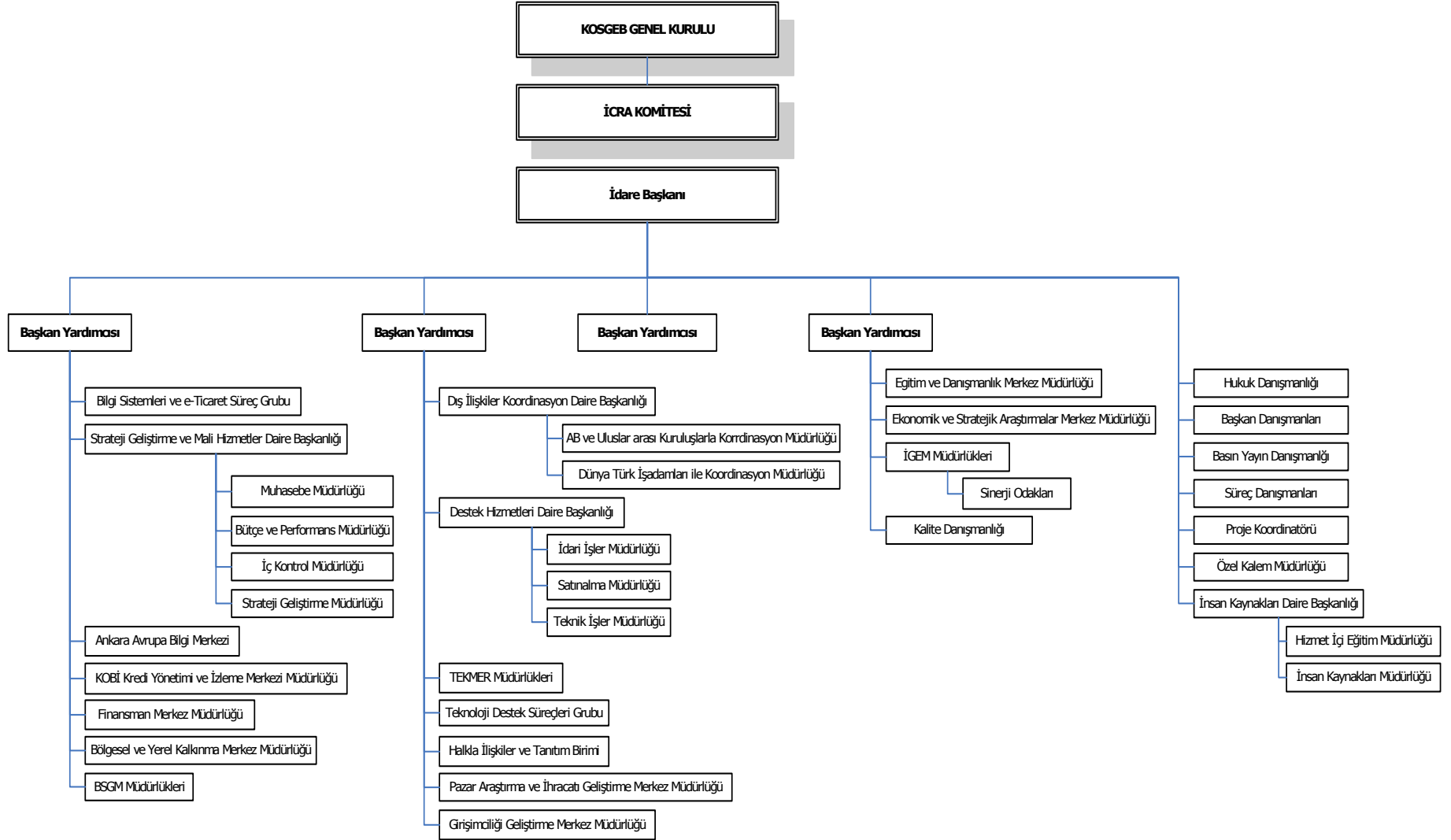
No	Birim adı	İcra Komitesi Karar No	Gerçekleşme Tarihi
1	İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı	2007/55	16.01.2008
2	KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı -Girişimciliği Geliştirme Md. -Bölgesel ve Yerel Kalkınma Md. -Dış İlişkiler Md. -Pazar Araştırma ve İhracatı Geliştirme Md. -Eğitim ve Danışmanlık Md.	2007/55	16.01.2008
3	TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı	2007/55	16.01.2008
4	Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı -İnsan Kaynakları Müdürlüğü	2007/55	16.01.2008
5	Finansman Daire Başkanlığı -KOBİ Finansal Araştırmalar Md. -KOBİ Kredi Yönetimi ve İzleme Md.	2007/55	16.01.2008
6	Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı -Teknik İşler Md. -Bilgi İşlem Md.	2007/55	16.01.2008
7	Hukuk Müşavirliği	2007/55	16.01.2008
8	Kurumsal Kalite Yönetim ve Geliştirme Md.	2007/55	16.01.2008
9	Basın ve Halkla İlişkiler Md.	2007/55	16.01.2008

No	Birim adı	İcra Komitesi Karar No	Gerçekleşme Tarihi
10	Hukuk İşleri Md.	2008/35	17.09.2008
11	Bilgi Yönetimi ve Karar Destek Daire Bşk.	2008/41	22.08.2008
12	Evrak ve Arşiv İşleri Md.	2008/41	20.08.2008
13	İç Denetim Birim Başkanlığı	2008/41	27.06.2008
14	Rehberlik ve Denetim Kurulu -Rehberlik ve Denetim Müdürlüğü	2008/41	Henüz Faaliyete Geçmedi
15	İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı -Tahakkuk ve Özlük İşleri md. -İnsan Kaynakları Planlama ve Geliştirme Md.	2008/41	25.12.2008
16	Hizmet İçi Eğitim Md.	2008/59	Henüz Faaliyete Geçmedi

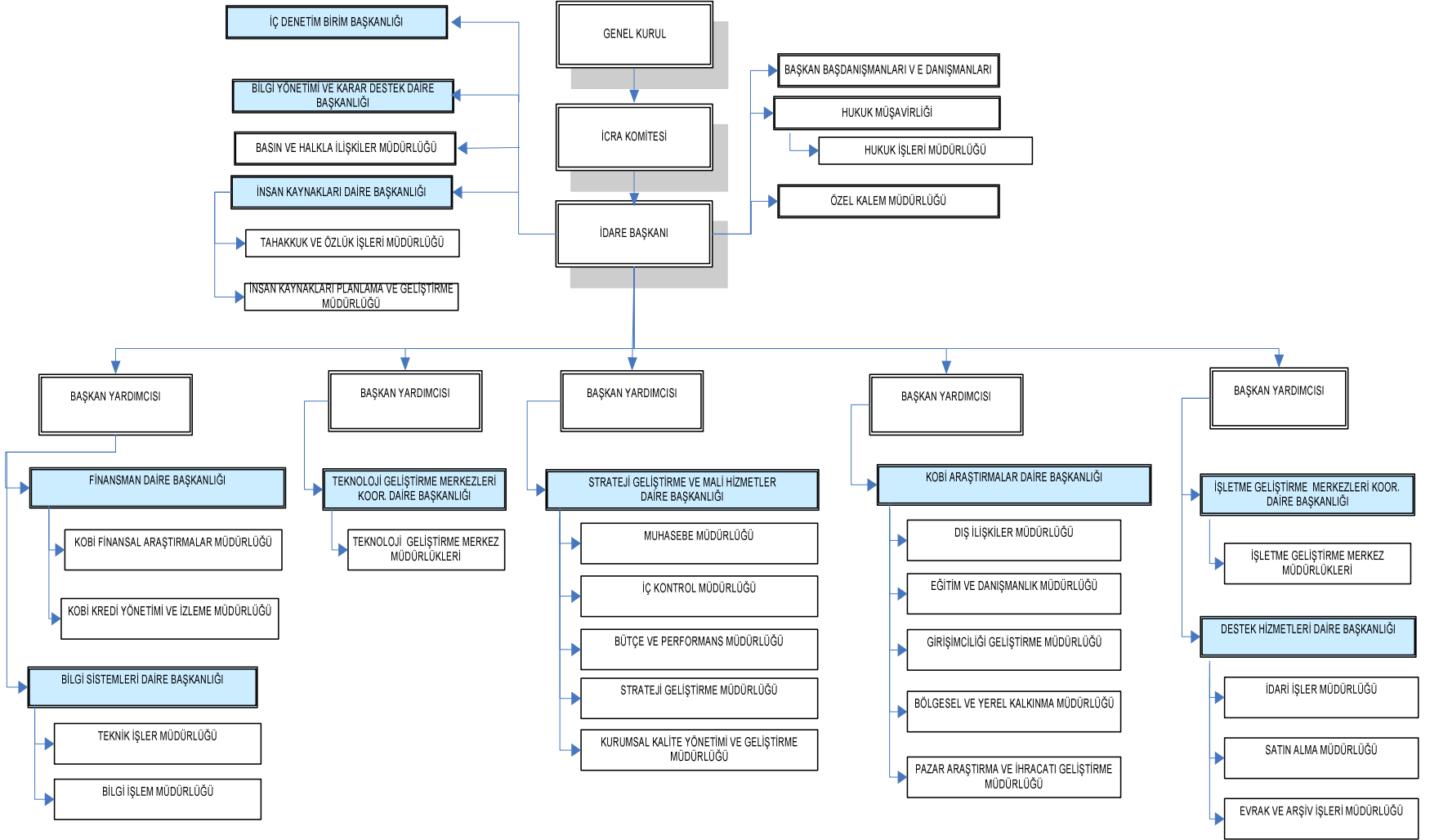
Tablo 3: Kapatılan Birimler

No	Birim adı	İcra Komitesi Karar No	Gerçekleşme Tarihi
1	Ankara Avrupa Bilgi Merkezi	2007 /44	26.12.2007
2	İnsan Kaynakları Daire Başkanlığı -İnsan Kaynakları Md. -Hizmet İçi Eğitim Md.	2007/55	26.12.2007
3	Dış İlişkiler Koordinasyon Daire Başkanlığı -AB ve Uluslar arası Kuruluşlarla Koor. Md. - Dünya Türk İşadamları ile Koor. Md.	2007/55	26.12.2007
4	Ekonomik ve Stratejik Araştırmalar Merkezi	2007/55	26.12.2007
5	Teknoloji Destek Süreçleri Grubu	2007/55	26.12.2007
6	Bilgi Sistemleri ve e-Ticaret Süreçleri Grubu	2007/55	26.12.2007
7	Halkla İlişkiler ve Tanıtım Birimi	2007/55	26.12.2007
8	Basın Yayın Danışmanlığı	2007/55	26.12.2007

Şekil 1: Yapılanma Öncesi KOSGEB Organizasyon Şeması



Şekil 2: Yapılanma Sonrası (Mevcut) KOSGEB Organizasyon Şeması



3.3. Üst Yönetime İlişkin Özgeçmişler

Rapor dönemindeki, üst yöneticilerin özgeçmişleri aşağıda verilmiştir:

Mustafa KAPLAN (Başkan Vekili)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi: 11.02.1973 Doğum Yeri: Akhisar - MANİSA Medeni Hali: Evli
PROFESYONEL TECRÜBE	2008 - KOSGEB, Başkan V. 2005-2008 KOSGEB, İstanbul İkitelli İşletme Gel. Mer. Müdürü 2006-2007 KOSGEB, İstanbul İkitelli Laboratuar Müdürü V. 2003-2005 KOSGEB, İstanbul İkitelli İşletme Gel. Mer. Müdürü V. 2002-2003 KOSGEB, BÜ Teknoloji Geliştirme Mer., Uzman 1997-2002 KOSGEB, BÜ Teknoloji Geliştirme Mer., Uzman Yrd.
EĞİTİM	Doktora, İstanbul Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi (Devam ediyor) 2001 Yüksek Lisans, İstanbul Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi 1997 Lisans, İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliği
YABANCI DİLLER	İngilizce

Bayram MECİT (Başkan Yardımcısı)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi: 18.03.1961 Doğum Yeri: Kızılcahamam - ANKARA Medeni Hali: Evli
PROFESYONEL TECRÜBE	2008 - KOSGEB, Başkan Yrd. 2006-2008 KOSGEB, Başkan V. 2000-2006 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 1995-2000 KOSGEB, Trabzon KÜGEM Müdürü 1994-1995 KOSGEB, Samsun DKGM Müdürü 1993-1994 KOSGEB, Samsun DKGM Müdürü V. 1993-1993 KOSGEB, Uzman Yardımcısı 1988-1993 TAL-TUR A.Ş., Yönetici 1988-1988 Körfez Dökümcülük, Metalurji Mühendisi
EĞİTİM	Doktora, Gazi Üniversitesi İşletme Bölümü (Devam ediyor) 2007 Yüksek Lisans, Selçuk Üniversitesi İşletme Bölümü 1988 Lisans, ODTÜ Metalurji Mühendisliği
YABANCI DİLLER	İngilizce ve Almanca

Dr. Mustafa Hilmi ÇOLAKOĞLU (Başkan Yardımcısı)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi :26.06.1957 Doğum Yeri : Ayaş – ANKARA Medeni Hali:Evli
PROFESYONEL TECRÜBE	2006- KOSGEB, Başkan Yardımcısı 1998-2006 KOSGEB, Teknoloji Destek Süreç Yöneticisi 1997-1998 KOSGEB, Ağaç İşleri İhtisas Merkezi Müdürü 1997-1997 KOSGEB Başkan Vekili 1997-1997 KOSGEB, Yatırım Planlama ve Koordinasyon Grup Bşk V. 1995-1997 KOSGEB, Ankara Ağaç işleri İhtisas Merkezi Müdür Vekili KOSGEB, İstanbul Deri İhtisas Merkezi Müdürü KOSGEB, İstanbul Gemi İhtisas Merkezi Müdür Vekili KOSGEB, İstanbul Elektronik İhtisas Merkezi Müdür. Vekili. 1994-1995 KOSGEB, İstihdam Yaratma ve Bölgesel Kalkınma Gr Bşk. 1992-1994 KOSGEB, Ankara Eğitim Merkez Müdürü 1991-1992 KOSGEB, Eğitim Bölüm Başkanı 1990-1991 KOSGEB, Uzman 1988-1990 SEGEM, Uzman 1985-1988 SEGEM, Uzman Yardımcısı
EĞİTİM	2004 Doktora, Gazi Üniversitesi, Mobilya ve Dekorasyon Eğitimi 2000 Yüksek Lisans, Hacettepe Üniversitesi Ağaç İşleri End. Müh. 1980 Lisans, ODTÜ Makine Mühendisliği
YABANCI DİLLER	İngilizce

S. Tuna ŞAHİN (Başkan Yardımcısı)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi: 26.03.1972 Doğum Yeri: Sarıkaya - YOZGAT Medeni Hali: Evli
PROFESYONEL TECRÜBE	2008 - KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2007- 2008 KOSGEB, Başkan Danışmanı 2007-2007 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2003-2007 KOSGEB, Başkan Danışman 2005- TSE Personel Belgelendirme Komisyon Başkanı 2003- TSE Metalurji İhtisas Grubu Başkan Vekili 2002-2002 KOSGEB, Başkan Vekili 2000-2003 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2000-2003 TSE Denetleme Kurulu Başkanı 1999-2000 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Bakan Danışmanı 1999-1999 TSE Ankara Kalite ve Çevre Yönetimi Eğitimcisi ve Baş Tetkik Görevlisi 1997-1999 TSE Kayseri Bölge Müdürlüğü, Kalite Baş Tetkik Görevlisi 1995-1997 TSE Kayseri Bölge Müdürlüğü, Kalibrasyon Uzmanı
EĞİTİM	1995 ODTÜ Metalurji Mühendisliği
YABANCI DİLLER	İngilizce

İ. Abdulkadir ÜNALDI (Başkan Yardımcısı)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi: 15.02.1952 Doğum Yeri: Yeşilyurt - MALATYA
PROFESYONEL TECRÜBE	2007- KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2003-2007 KOSGEB, OSTİM İGEM Müdürü, Genel Koordinatör 1998-2003 KOSGEB, Ostim KÜGEM Müdürü 1998-1998 KOSGEB, Ankara Eğitim Merkezi Müdürü 1990-1998 KOSGEB, Uzman 1986-1990 SEGEM, Uzman Yardımcısı, Eğitimci 1980-1986 SEGEM Uzman Yardımcısı, Eğitim Organizatörü
EĞİTİM	1979 Lisans, Atatürk Üniversitesi İşletme Yönetimi 1978 Pedagojik Formasyon, Atatürk Üniversitesi Edebiyat Fakültesi
YABANCI DİLLER	İngilizce

H. Hasan TANRIÖVEN (Başkan Yardımcısı)

KİŞİSEL BİLGİLER	Doğum Tarihi: 01.06.1960 Doğum Yeri: Kızılcahamam - ANKARA Medeni Hali: Evli
PROFESYONEL TECRÜBE	2008 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2008- 2008 KOSGEB, Başkan V. 2007-2008 KOSGEB, Başkan Yardımcısı 2007-2007 Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Bakan Danışmanı 2005-2006 Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş., Genel Müdür 2003-2005 Erdemir Ereğli Demir Çelik Fabrikaları A.Ş. 2002-2003 İvedik Organize Sanayi Bölgesi, Bölge Müdürü 1995-2001 BELTAŞ A.Ş., Genel Müdür 1994-1995 OSTİM A.Ş., Genel Müdür 1990-1994 FMC-NUROL, Eğitim Koordinatörü 1986-1990 Ankara Üniversitesi, Öğretim Görevlisi 1985-1985 TÜBİTAK, Araştırma Mühendisi
EĞİTİM	1982 ODTÜ Metalurji Mühendisliği
YABANCI DİLLER	İngilizce

4. Fiziksel Yapı

Tablo 4 : Mülkiyeti KOSGEB'e Ait Olan Hizmet Binaları

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Mülkiyeti Kime Ait (Milli Emlak, İlgili Kurum)	Kapalı Kullanım Alanı (m ²)	Emlak Vergisi Değeri (TL)	Kayıtlı Değer (TL)	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl, Diğer)
1	Başkanlık (Mamak)	KOSGEB	8.049	Muaf	2.528.231	Hizmet Binası
2	Ankara Ostim İGEM	KOSGEB	3.522	Muaf	40.327	Hizmet Binası
3	İstanbul İkitelli İGEM	KOSGEB	2.500	Muaf	624.041	Hizmet Binası
4	Sincan İGEM	KOSGEB	2.040	Muaf	151.211	Hizmet Binası
5	Erzurum İGEM	KOSGEB	2.000	Muaf	219.141	Hizmet Binası
6	İstanbul İMES İGEM	KOSGEB	1.853	Muaf	74.456	Hizmet Binası
7	İstanbul Üniversitesi TEKMER	KOSGEB	1.786	Muaf	814.512	Hizmet Binası
8	Bursa İGEM	KOSGEB	1.677	Muaf	676.509	Hizmet Binası
9	Samsun İGEM	KOSGEB	1.610	Muaf	437.769	Hizmet Binası
10	Gaziantep İGEM	KOSGEB	1.349	Muaf	59.537	Hizmet Binası
11	Konya İGEM	KOSGEB	1.346	Muaf	34.141	Hizmet Binası
12	Şanlıurfa İGEM	KOSGEB	1.200	Muaf	371.519	Hizmet Binası
13	Gebze İGEM	KOSGEB	323	Muaf	83.007	Hizmet Binası

Tablo 5: Kiralanan KOSGEB Hizmet Binaları

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Cinsi (İşyeri, Mesken, Bina)	Kiralayanın Adı Soyadı	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl)	Kapalı Kullanım Alanı (m ²)	Yıllık Kira Bedeli (Brüt-GV Stopajı Dahil) (TL)
1	Ankara Siteler İGEM	Hizmet Binası	Abdurrahman Kahraman Ahmet Kahraman Sezai Kahraman Ahmet Mutlu	Hizmet	1.000	5.380,54
2	Kayseri İGEM	Hizmet Binası	İmam Gazali Cami Vakfı	Hizmet	1.000	19.084
3	Van İGEM	Hizmet Binası	Yeni Küçük Sanayi Sitesi	Hizmet	600	5.445
4	Trabzon İGEM	Hizmet Binası	Trabzon Ticaret Sanayi Odası	Hizmet	368	1.173,75
5	Denizli İGEM	Hizmet Binası	Türkiye İş Kurumu	Hizmet	241	10.800
TOPLAM					3.209	41.883,29

Tablo 6: KOSGEB'e Tahsis Edilen Hizmet Binaları

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Cinsi (İşyeri, Mesken Bina)	Tahsis Eden Kurumlar	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl)	Yüzölçümü (m ²)	Yıllık Kira Bedeli (Brüt-GV Stopajı Dahil)
1	İSTANBUL TEKNİK ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	İTÜ	Hizmet	11.750	Bedelsiz
2	ZONGULDAK İGEM	Hizmet Binası	Milli Emlak Müdürlüğü	Hizmet	9.000	Bedelsiz
3	ANKARA HACETTEPE ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	5.321	Bedelsiz
4	ANKARA ODTÜ TEKMER	Hizmet Binası	ODTÜ ODTÜ TEKNOKENT	Hizmet	4.640	Bedelsiz
5	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	2.000	Bedelsiz
6	GAZİANTEP ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	GAZİANTEP ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	1.700	Bedelsiz
7	SAKARYA İGEM	Hizmet Binası	Samsun-Merkez OSB Müteşebbis Heyet Başkanlığı	Hizmet	1.610	Bedelsiz
8	SAMSUN 19 MAYIS ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	SAMSUN 19 MAYIS ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	1.550	Bedelsiz

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Cinsi (İşyeri, Mesken Bina)	Tahsis Eden Kurumlar	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl)	Yüzölçümü (m ²)	Yıllık Kira Bedeli (Brüt-GV Stopajı Dahil)
9	NEVŞEHİR İGEM	Hizmet Binası	S.S. NEVŞEHİR LALE KSS YAPTIRMA KOOP.	Hizmet	1.442,3	Bedelsiz
10	ÇORUM İGEM	Hizmet Binası	OSB	Hizmet	1.200	Bedelsiz
11	KOCAELİ GEBZE YTE TEKMER	Hizmet Binası	GYTE	Hizmet	1.100	Bedelsiz
12	İZMİR İGEM	Hizmet Binası	İZMİR AAOSB	Hizmet	1.000	Bedelsiz
13	KAYSERİ ERCİYES ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	Erciyes Üniv.	Hizmet	1.000	Bedelsiz
14	MERSİN İGEM	Hizmet Binası	MERSİN SANAYİ SİTESİ YÖN. BİNASI	Hizmet	911	Bedelsiz
15	İSTANBUL BOĞAZIÇI ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	BOĞAZIÇI ÜNİV.	Hizmet	860	Bedelsiz
16	ADANA İGEM	Hizmet Binası	SANAYİ SİTESİ YAPI KOOP.	Hizmet	800	Bedelsiz
17	ANKARA GAZİ ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	GAZİ ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	800	Bedelsiz
18	İSTANBUL YILDIZ TEKNİK ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	YTÜ	Hizmet	700	Bedelsiz
19	TRABZON K.T.Ü. TEKMER	Hizmet Binası	Karadeniz Tek. Üniv.	Hizmet	600	Bedelsiz
20	ANKARA ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	ANKARA ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	600	Bedelsiz
21	İZMİR EGE ÜNV. EBSO TEKMER	Hizmet Binası	EGE ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	538	Bedelsiz
22	DENİZLİ İGEM	Hizmet Binası	ESNAF SAN. ODASI / MANAVLAR ODASI	Hizmet	532	Bedelsiz
23	İZMİR DOKUZ EYLÜL ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	9 EYLÜL ÜNİV.	Hizmet	500	Bedelsiz
24	K.MARAŞ İGEM	Hizmet Binası	KMESOB	Hizmet	370	Bedelsiz

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Cinsi (İşyeri, Mesken Bina)	Tahsis Eden Kurumlar	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl)	Yüzölçümü (m ²)	Yıllık Kira Bedeli (Brüt-GV Stopajı Dahil)
25	MALATYA İGEM	Hizmet Binası	I.OSB	Hizmet	370	Bedelsiz
26	KONYA SELÇUK ÜNV.TEKMER	Hizmet Binası	SELÇUK ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	350	Bedelsiz
27	AYDIN İGEM	Hizmet Binası	AYDIN TİCARET BORSASI	Hizmet	300	Bedelsiz
28	DİYARBAKIR İGEM	Hizmet Binası	DİYARBAKIR TİCARET BORSASI	Hizmet	300	Bedelsiz
29	ORDU İGEM	Hizmet Binası	BAYINDIRLIK İL MÜDÜRLÜĞÜ	Hizmet	300	Bedelsiz
30	OSMANİYE İGEM	Hizmet Binası	S.S.OSMANİYE 2.KÜÇÜK SA.SİT. YAPI KOOP	Hizmet	300	Bedelsiz
31	TEKİRDAĞ İGEM	Hizmet Binası	İl Özel İdaresi	Hizmet	250	Bedelsiz
32	ESKİŞEHİR İGEM	Hizmet Binası	ESKİŞEHİR OSB	Hizmet	205	Bedelsiz
33	KARAMAN İGEM	Hizmet Binası	KARAMAN TİC.VE SANAYİ ODASI	Hizmet	200	Bedelsiz
34	DENİZLİ PAMUKKALE ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	PAMUKKALE ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	178,5	Bedelsiz
35	MANİSA İGEM	Hizmet Binası	OSB	Hizmet	150	Bedelsiz
36	SAKARYA ÜNV. TEKMER	Hizmet Binası	SAKARYA ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	150	Bedelsiz
37	KÜTAHYA İGEM	Hizmet Binası	KÜTAHYA I OSB MÜDÜRLÜĞÜ	Hizmet	115	Bedelsiz
38	BALIKESİR İGEM	Hizmet Binası	İL ÖZEL İDARESİ	Hizmet	90	Bedelsiz
39	İSTANBUL FATİH ÜNV.TEKMER	Hizmet Binası	FATİH ÜNİVERSİTESİ	Hizmet	30	Bedelsiz
TOPLAM					53.712,8	-

Tablo 7: KOSGEB'e Ait/Tahsis Edilen Arsalar

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Mülkiyeti Kime Ait (Milli Emlak, İlgili Kurum)	Kurum Tarafından Satılabilir mi Satılamaz mı	Yüzölçümü (m ²)	Kullanım Alanı (Hizmet, Lojman, Atıl, Diğer)	Tahsisi Yapan Kurum
1	Van İGEM	KOSGEB	Satılamaz	190.902	İŞGEM	Özelleştirme İdaresi 2005 yılında İŞGEM amaçlı, Sümerbank Deri Kundura Fabrikası tapusuyla KOSGEB'e devredilmiştir. Halen İŞGEM Projesi kapsamında Van İGEM olarak faaliyet vermekte işletici kuruluş VANSİAD kendi gelirleri ile işletimini sürdürmektedir.
2	Gebze İGEM	KOSGEB	Satılamaz	42.687	Hizmet	Hazine Arazisi. Milli Emlak tarafından tahsis edilmiştir. TAYSAD OSB arsasına bina yapılmaktadır. KOSGEB adına tapu tahsislidir.
3*	Başkanlık (Altındağ)	KOSGEB	Satılabilir	8.096	Hizmet	-
4**	Van İGEM	KOSGEB	Satılamaz	5.632	Atıl	Van OSB- Yönetim kararı ile tahsisi yapılmıştır.
5	Adana İGEM	KOSGEB	Satılamaz	1.720	Atıl	Metal Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi KOSGEB Hizmet Binası yapımı şartı ile tapu tahsislidir.
TOPLAM				249.037	-	

* Başkanlık arsasında Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü hizmet vermektedir.

** İŞGEM projesinde kullanılmak üzere, tahsis edilen 84-158 ve 251-4 ada parselli araziler üzerindeki gayri menkulün özeti;

1 adet sosyal tesis 800 m²; İŞGEM projesinde VANSİAD misafirhanesi olarak kullanılmaktadır.

1 adet idari binası 717 m²; İŞGEM işleticisi ofisleri

31 adet Lojman; Kiralanmış, projeye gelir elde edilmektedir, bir kısmı işlik yapılmıştır.

6950 m² eski fabrika binası ve depolar; İşlik olarak kullanılmaktadır.

Tablo 8: Taşıtlar (Mülkiyeti Kuruma Ait Olanlar) Hizmet Verenler

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Cinsi (Binek, Mini Kargo)	Marka	Model	Kullanım Amacı (Hizmet, Makam)
1	Başkanlık	Minibüs (18 Kişilik)	Peugeot	1992	Hizmet
2	Çorum İGEM	Minibüs (14 Kişilik)	Peugeot	1988	Hizmet
3	Eskişehir İGEM	Binek	Renault	1992	Hizmet
4	Gaziantep İGEM	Binek	Renault	1991	Hizmet
5	Kahramanmaraş İGEM (Gtz Proj. Hibe)	Kargo	Ford Transit	2004	Hizmet
6	Kahramanmaraş İGEM (Gtz Proj. Hibe)	Kargo	Ford Transit	2004	Hizmet
7	Konya İGEM	Minibüs (14 Kişilik)	Peugeot	1991	Hizmet
8	Kütahya İGEM	Binek	Renault	1992	Hizmet

Tablo 9: Taşıtlar (Kiralananlar)

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Kaç Adet Kiralandığı	Cinsi (Binek, Mini Kargo)	Marka	Model	Kullanım Amacı (Hizmet, Makam)
1	BAŞKANLIK	8	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
2	ADANA İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
3	ANKARA GAZİ ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
4	ANKARA HACETTEPE ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
5	ANKARA ODTÜ TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
6	ANKARA OSTİM İGEM	2	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
7	ANKARA SİNCAN İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
8	ANKARA SİTELER İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
9	ANKARA ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
10	AYDIN İGEM	1	Binek	HYUNDAİ ACCENT ERA	2009	Hizmet
11	BALIKESİR İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
12	BURSA İGEM	2	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Kaç Adet Kiralandığı	Cinsi (Binek, Mini Kargo)	Marka	Model	Kullanım Amacı (Hizmet, Makam)
13	ÇORUM İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
14	DENİZLİ İGEM	1	Binek	HYUNDAİ ACCENT ERA	2009	Hizmet
15	DENİZLİ PAMUKKALE ÜNV. TEKMER	1	Binek	HYUNDAİ ACCENT ERA	2009	Hizmet
16	DİYARBAKIR İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
17	ERZURUM İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
18	ESKİŞEHİR İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
19	GAZİANTEP İGEM	2	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
20	GAZİANTEP ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
21	İSTANBUL BOĞAZIÇI ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
22	İSTANBUL FATİH ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
23	İSTANBUL İKİTELLİ İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
		1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
24	İSTANBUL İMES İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
25	İSTANBUL TEKNİK ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
26	İSTANBUL ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
27	İSTANBUL YILDIZ TEKNİK ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
28	İZMİR İGEM	1	Binek	HYUNDAİ	2009	Hizmet
29	İZMİR DOKUZ EYLÜL ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
30	İZMİR EGE ÜNV. EBSO TEKMER	1	Binek	HYUNDAİ ACCENT ERA	2009	Hizmet
31	K.MARAŞ İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
32	KARAMAN İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
33	KAYSERİ İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet

Sıra No	Hizmet Birimi Adı	Kaç Adet Kiralandığı	Cinsi (Binek, Mini Kargo)	Marka	Model	Kullanım Amacı (Hizmet, Makam)
34	KAYSERİ ERCİYES ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
35	KOCAELİ GEBZE İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
36	KOCAELİ GEBZE YTE TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
37	KONYA İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
38	KONYA SELÇUK ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
39	MALATYA İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
40	MANİSA İGEM	1	Binek	HUNDAİ/AC CENT ERA	2009	Hizmet
41	MERSİN İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
42	NEVŞEHİR İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
43	ORDU İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
44	OSMANİYE İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
45	SAKARYA İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
46	SAKARYA ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2007	Hizmet
47	SAMSUN İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
48	SAMSUN 19 MAYIS ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
49	SÜLEYMAN DEMİREL ÜNV. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
50	Ş.URFA İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
51	TEKİRDAĞ İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
52	TRABZON İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet
53	TRABZON K.T.Ü. TEKMER	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
54	VAN İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2008	Hizmet
55	ZONGULDAK İGEM	1	Binek	RENAULT MEGANE	2009	Hizmet

5. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Başkanlık Mamak Binası internet altyapısı yapılandırılarak, 30Mbps bant genişliğine çıkarılmıştır. İnternet erişimi Türk Telekom Metro Ethernet altyapısı üzerinden sağlanmaktadır. Başkanlık ve Merkez Müdürlükleri WAN yapıyla haberleşmektedir. Merkez Müdürlükleri noktadan noktaya G.SHDSL altyapısıyla internete erişmektedir.

KOSGEB LAN ve WAN ağı ile sunucularda yer alan veriler ve uygulamaların güvenliğini sağlanması amacıyla Güvenlik Duvarı, İçerik Filtreleme Sistemi, Merkezi Antivirüs Yazılımı ile bu uygulamalardan gelen bilgileri raporlayan Güvenli Ağ İzleme Sistemi satın alınarak hizmete alınmıştır.

Başkanlık Binamızda yer alan Sistem Odası'nın elektrik, klima, kablolama altyapısı yenilenmiştir. Sistem Odası elektrik panosu, kabinlere çift yedek sistemli UPS ve şebeke hatları, yangın algılama sistemi, nem, ısı ve su detektörleri, asma tavan ve kablo tavaları, dayanıklı anti statik yükseltilmiş zemini, 3 adet salon tipi kliması, toz tutmayan duvar boyası, kırılmaz çift cam bölmesi ile tüm donanımların verimli ve güvenli çalışabileceği bir standarda kavuşmuştur.

Donanım kaynaklarının daha etkin ve güvenli kullanımı için fiziksel sunucuların sanal yedeklerinin çalıştırılmasını sağlayan sanallaştırma hizmeti alınmıştır. 6 Adet yüksek işlem kapasiteli Sunucu Bilgisayar ve 10 TB disk büyüklüğüne sahip Yedekleme Ünitesi satın alınmıştır.

Toplam Sunucu Bilgisayar sayısı 26 adettir. Bu sunucuların 22 adedi Microsoft Windows, 4 adedi Linux platformunda hizmet vermektedir. Sunucu Sistemlerinin Image, Data, SQL yedeklerinin (backup) alınmasına yönelik bir Yedekleme Yazılımı ve Image Backup Yazılımı hizmete alınmıştır.

Kurum içi ve diğer kurum veritabanları ile veri alışverişini sağlamaya dönük, birbirinden farklı platformların birbiriyle entegrasyonunu sağlayan ve Servis Tabanlı Mimari yapısına sahip bir entegrasyon yazılımı hizmete alınmıştır.

Sunucu sistemlerinin ve ağ cihazlarının ürettiği kayıtların (log) tek bir noktadan yönetilmesi ve depolanmasına yönelik Log Yönetim Yazılımı satın alınmıştır.

Yıl sonu itibari ile kurumsal işletme veritabanına başvuru sayısı 103.027 olup, 82.162 işletmenin başvurusu onaylanmıştır. Kurumsal web sayfası renk, tasarım, içerik olarak güncellenmiştir. Intranet ve kurumsal web sayfasının insan kaynakları veritabanı ile entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Personelin çevrimiçi ortamda bordrolarına erişimleri, yönetici personel bilgilerinin doğru ve değişimlerin anlık olarak listelenmesi sağlanmıştır.

5651 sayılı Kanun kapsamında Yer Sağlayıcı Faaliyet Belgesi temin edilmiştir.

Kredi uygulamalarıyla Kurumsal İşletme Veritabanının bütünleşik çalışması sağlanarak 2008 Kredi uygulamalarının sorunsuz çalışması temin edilmiştir. KOBİ'lerin SMS, Telefon, E-Posta yoluyla bilgilendirilmesi sağlanmıştır.

6. İnsan Kaynakları

Başkanlığımızın 2006-2008 dönemindeki personel hareketi, personelin işe giriş şekli, işten ayrılma nedenleri ve öğrenim durumlarını içeren bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 10: İnsan Kaynakları Tablosu

Sözleşmeli Personelin Hareketini Gösterir Çizelgeler			
Giriş ve Çıkış	2006	2007	2008
	Kişi	Kişi	Kişi
Yılbaşı mevcudu	655	658	651
Yıl içinde giren	20	18	179
Yıl içinde çıkan (-)	17	25	9
Yıl sonu mevcudu	658	651	821
Giriş Şekli	2006	2007	2008
	Kişi	Kişi	Kişi
Açıktan tayin	12	14	179
Naklen tayin			
Askerlik dönüşü			
38.madde Başlayış	8	4	
Toplam	20	18	179
Ayrılış Nedenleri	2006	2007	2008
	Kişi	Kişi	Kişi
İstifa	3	3	1
Başka kuruluşa nakil	-	12	-
Askerlik	-	-	-
İşten çıkarma	1	-	1
Sözleşmenin yenilenmemesi		2	-
Emeklilik	11	8	5
Ölüm	2		2
Toplam	17	25	9
Öğrenim Durumu	2006	2007	2008
	Kişi	Kişi	Kişi
1- Yüksek	502	515	679
2- Lise	96	96	110
3- Ortaokul	17	17	18
4- İlkokul	25	23	14
Toplam	658	651	821

7. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Maliye Bakanlığı'nca 26.12.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği'nde kamu idarelerinin, iç kontrol sistemlerinin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunu sağlamak üzere; yapılması gereken çalışmaların belirlenmesi, bu çalışmalar için eylem planı oluşturulması, gerekli prosedürler ve ilgili düzenlemelerin hazırlanması çalışmalarını yürütmeleri ve bu çalışmaları en geç 31/12/2008 tarihine kadar tamamlamaları öngörülmektedir.

İdare Başkanlığımız, kurulacak olan iç kontrol sisteminin, dinamik ve gelişime açık yapısından ve yeni kamu yönetim yaklaşımının ana prensiplerinden hareketle, inovasyon anlayışına dayandırılmasına karar vermiştir.

Bu kapsamda, çalışmaların yürütülmesi, inovasyon ve iç kontrol sisteminin kurulması sürecinin etkin bir şekilde yürütülebilmesi için oluşturulan "SGB Proje Uygulama Birimi", "Proje Ekibi", "KOSGEB İnovasyon Konseyi" ile planlama ve karar toplantıları yapılmış, KOSGEB genelinde tüm birim müdürlerine yönelik farkındalık yaratıcı bir konferans verilmiş, KOSGEB genelinde 2 ayrı on-line anket uygulaması, 10 kişilik gruplardan müteşekkil 22 odak grubu toplantısı ile mevcut durum analizi yapılmış, nihai olarak "KOSGEB İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyumunu Sağlamaya Yönelik Eylem Planı" ile "Kurumsal İnovasyon Ortamını ve İç Kontrol Sistemini Oluşturmaya Yönelik Rapor ve Eylem Planı" oluşturulmuştur.

"KOSGEB İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyumunu Sağlamaya Yönelik Eylem Planı" ile "Kurumsal İnovasyon Ortamını ve İç Kontrol Sistemini Oluşturmaya Yönelik Rapor ve Eylem Planı", KOSGEB'in vizyon ve misyonunu başarıyla gerçekleştirmesi ve hedeflerine ulaşması, faaliyet ve operasyonlarını etik kurallara uygun olarak, ekonomik, etkin ve verimli şekilde yürütmesi, hesap verebilirlik normlarına göre faaliyet göstermesi, iş ve işlemlerini kanun ve mevzuata uygun yürütebilmesi, kaynaklarını kayıp, kötüye kullanma ve zarara karşı koruyabilmesini teminen KOSGEB Başkanının liderliğinde, Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığının koordinasyonunda tüm KOSGEB çalışanlarının katkısı ile hazırlanmıştır. Ayrıca, söz konusu eylem planları ile inovasyon ortamının ve iç kontrol sisteminin oluşturulmasına yönelik bir yol haritasının oluşturulması hedeflenmiştir.

Kurumsal inovasyon ortamını ve iç kontrol sistemini oluşturmaya yönelik rapor ve eylem planı, KOSGEB İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyumunu Sağlamaya Yönelik Eylem Planını da kapsamakta olup, eylem planının konu başlıkları şunlardır:

1. KOSGEB'de Yapılan Mevcut Durum Analizi Çalışmasının Sonuçları
 - 1.1. Anket Uygulaması Sonuçları
 - 1.2. Odak Grup Toplantılarının Sonuçları
2. Kurumsal İnovasyon Ortamını ve İç Kontrol Sistemini Oluşturmaya Yönelik Eylem Planı

A. KURUMSAL DÖNÜŞÜM:

- 1) KOSGEB'in özerklik unsurlarının tanımlanması ve özerkliğin sağlanmasına yönelik en uygun modelin belirlenmesi
- 2) Küresel perspektif, trendler, ülke politikası ve ihtiyaçları doğrultusunda KOSGEB'in varlık amacının [görev] ve ana hedefinin yeniden tanımlanması
- 3) Kararlaştırılan özerklik modeli; görev ve ana hedefin iletişimi ve paylaşılması

- 4) KOSGEB kanun ve düzenlemelerinin revizyonu
- 5) KOSGEB'in kurumsal politika ve strateji belgesinin hazırlanması
- 6) İmaj Güçlendirme Çalışması

B. FAALİYETLERİN YENİDEN TANIMI ve YAPILANDIRILMASI

- 7) KOSGEB programlarının (destekler ve krediler) etki ve süreç değerlendirmesinin yapılması
- 8) İhtiyaç ve Boşluk Analizi
- 9) Hedef kitlenin (yararlanıcıların) yeniden tanımı; segmentasyon ve önceliklendirme
- 10) KOSGEB Destek Programlarının Yeniden Tasarlanması
- 11) Pilot Uygulamanın Yapılması
- 12) Destek Programlarına İlişkin İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması ve Ön Değerlendirmenin Yapılması
- 13) Yeni destek programlarına göre organizasyonel yapılanma ve insan kaynaklarına ait gerekli yönetmelik ve yönergelerin nihai halinin verilerek yayınlanması

C. İNSAN SÜREÇLERİNİN YÖNETİMİ

- 14) Destek Programlarının Türkiye genelinde uygulamaya konması
- 15) KOSGEB'de iç iletişimin güçlendirilmesi
- 16) Çalışan motivasyonunun yükseltilmesi
- 17) Çalışanların uzmanlaşma ihtiyacına yönelik önlemlerin alınması

D. 5018 UYUM SÜRECİNİN YÖNETİLMESİ ve UYGULAMA ETKİNLİĞİNİN SAĞLANMASI

- 18) 5018 Sayılı Kanun'un ruhunun benimsenmesi
- 19) 5018 Sayılı Kanun'un farklı yorumlanmasından kaynaklanan ve KOSGEB'in etkinlik ve verimliliğini olumsuz yönde etkileyen uygulamaların gözden geçirilmesi ve iyileştirilmesi
- 20) KOSGEB'in faaliyet alanlarına giren konularda çalışan ve/veya çalışmaya başlayan yeni kurumların KOSGEB üzerinde oluşturacağı riskin yönetimi
- 21) Ekonomik krizin getirdiği risklerin yönetimi
- 22) İç Denetçilerin Statüsünün Düzeltilmesi
- 23) İç kontrol açısında odak grubu toplantılarında ortaya çıkan diğer risklerin yönetilmesi, usulsüzlüklerin önlenmesine ve kaynak etkinliğinin sağlanmasına ilişkin önlemlerin alınması

E. KOSGEB İÇ KONTROL SİSTEMİNİN KURULMASI

- 24) KOSGEB İç Kontrol Eylem Planı uygulama çalışmalarına Üst Yönetici'nin liderliğinde başlanması
- 25) SGDB Proje Uygulama Birimi'nin iç kontrol sistemi ve bileşenleri konusunda uygulamalı bir eğitim alması (proje yönetim eğitimi dahil)
- 26) Üst Yönetime iç kontrol sistemi ve bileşenleri konusunda seminer verilmesi
- 27) Kontrol ortamının oluşturulması ve Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi
- 28) Risk değerlendirme: KOSGEB risk yönetim politikasının geliştirilmesi ve risk değerlendirmesinin yapılması
- 29) Bilgi ve İletişim Sisteminin Oluşturulması
- 30) İzleme ve Değerlendirme Sisteminin Kurulması

F. DİĞER KURUMSAL İYİLEŞMELERE YÖNELİK ÖNLEMLER

- 31) KOSGEB Başkanlık binasının lokasyonunun gözden geçirilmesi
- 32) Çalışanlara sağlanan fiziki imkanların iyileştirilmesi
- 33) Kurumun dışardaki imajının pekiştirilmesi ve belirsizliklerin kaldırılması

31.12.2005 tarih ve 26040 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 27 nci maddesinden hareketle, ön mali kontrol faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin iş, işlem ve süreçleri kapsayacak şekilde ve tüm KOSGEB birimlerine yol gösterici olma hususu göz önünde bulundurularak yönetmelik hükümleri doğrultusunda "KOSGEB Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi ve yönerge ekinde

yer alan ödemelere ait ön mali kontrole esas belgeler tablosu ile destek kontrol formları” hazırlanmış ve 01.01.2009 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

Harcama türüne göre ödeme emri belgesi ekinde bulunması gereken belgeler, Merkezi Yönetim Harcama Belgeleri Yönetmeliğine uygun olarak hazırlanan ödemelere ait ön mali kontrole esas belgeler tablosunda ve KOSGEB Destekleri Yönetmeliğine ve KOSGEB Destekleri Uygulama Yönergesine uygun olarak her bir destek bazında hazırlanan destek kontrol formlarında tanımlanmıştır.

5018 sayılı Kanun ve bu kanuna bağlı ikincil mevzuat çerçevesinde, İç Mali Kontrol Sisteminin kurulmasına ve ön mali kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesine yönelik çalışmalar ile ilgili olarak, 19.01.2007 tarih ve 04.04.2007 tarihlerinde alınan Makam OLUR’ları ile yapılan düzenlemelere ilave olarak, 25.02.2008 tarihinde alınan Makam OLUR’u ile de yeni düzenleme yapılmıştır.

Bu kapsamda, Teknoloji Geliştirme Merkez Müdürlüklerinin ve Marmara Bölgesinde bulunan İstanbul İkitelli, İstanbul İMES, Bursa, Gebze, Balıkesir, Sakarya, Tekirdağ ile Ankara’da bulunan Sincan, Siteler, OSTİM İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüklerinin tüm geri ödemeli ve geri ödemesiz desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri, diğer İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüklerinin geri ödemeli desteklere ait ödeme emri belgesi ve ekleri, Başkanlık Birimlerinin tutarı 28.000.- YTL.’yi aşan mal / hizmet alımları ile yapım işlerine ait taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları ile ödeme emri belgesi ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

Söz konusu OLUR’lar kapsamında 2008 yılında, Teknoloji Geliştirme Merkez Müdürlüklerinin 914 adet destek ödeme dosyası, İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüklerinin 1950 adet destek ödeme dosyası olmak üzere toplam 2864 adet destek ödeme dosyası ön mali kontrole tabi tutulmuş, bunların içinden 167 destek ödeme dosyası tekrar değerlendirilmek ve eksiklikleri giderilmek üzere ilgili Merkez Müdürlüklerine iade edilmiştir. 2008 yılında ön mali kontrole tabi tutulan destek ödeme dosyalarının Hizmet Merkezlerine göre dağılımı aşağıda gösterilmektedir:

Tablo 11: 2008 Yılında Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan Dosyaların Dağılımı

MERKEZ MÜDÜRLÜĞÜ	ÖN MALİ KONTROL İŞLEMİNE TABİ TUTULAN ÖDEME DOSYALARI		
	MUHASEBE MÜDÜRLÜĞÜNE ARZ OLUNAN	MERKEZ MÜDÜRLÜĞÜNE İADE EDİLEN	TOPLAM
Ankara Üniversitesi TEKMER	32	-	32
Boğaziçi Üniversitesi TEKMER	65	-	65
Dokuz Eylül Üniversitesi TEKMER	8	-	8
Ege Üniversitesi Ege Bölgesi S.O. TEKMER	28	-	28
Gazi Üniversitesi TEKMER	21	5	26
Gaziantep Üniversitesi TEKMER	11	-	11
Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü TEKMER	71	-	71
Hacettepe Üniversitesi TEKMER	149	6	155
Isparta Süleyman Demirel Ün. TEKMER	6	-	6
İstanbul Fatih Üniversitesi TEKMER	46	2	48
İstanbul Teknik Üniversitesi TEKMER	54	2	56
İstanbul Üniversitesi TEKMER	14	1	15
Karadeniz Teknik Üniversitesi TEKMER	8	5	13
Kayseri Erciyes Üniversitesi TEKMER	45	-	45
Orta Doğu Teknik Üniversitesi TEKMER	217	16	233
Pamukkale Üniversitesi TEKMER	7	-	7
Sakarya Üniversitesi TEKMER	14	-	14
Samsun Ondokuz Mayıs Ün. TEKMER	19	3	22
Selçuk Üniversitesi TEKMER	30	7	37
Yıldız Teknik Üniversitesi TEKMER	20	2	22
Ankara OSTİM İGEM	123	32	155
Ankara Sincan İGEM	26	13	39
Ankara Siteler İGEM	58	4	62
Balıkesir İGEM	57	-	57
Bursa İGEM	262	5	267
Çorum İGEM	5	-	5
Gebze İGEM	86	8	94
İstanbul İkitelli İGEM	558	9	567
İstanbul İMES İGEM	568	35	603
Malatya İGEM	5	-	5
Mersin İGEM	3	-	3
Sakarya İGEM	22	1	23
Samsun İGEM	2	-	2
Tekirdağ İGEM	57	11	68
GENEL TOPLAM	2697	167	2864

Ayrıca, iade edilen 167 dosyaya ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 12: 2008 Yılında İade Edilen Ödeme Dosyaları

İADE EDİLEN ÖDEME DOSYASI		
DESTEK TÜRÜ	TOPLAM İADE SAYISI	İADE NEDENİ
Nitelikli Eleman Desteği	49	- Ödeme Dosyasındaki evrakların eksikliği - Yararlanıcıdan alınan fatura ve ödemeye ait bilgilerinin hatalı olması
Teknopark Kira Desteği	11	- Nitelikli elemanın ödemesinin eksik yapılması veya süresinde yapılmaması
Malzeme Teçhizat Desteği	12	
ARGE Danışmanlık Desteği	4	
Yurtdışı Kongre, Konferans, Panel, Sempozyum, Teknoloji Fuarları İle Teknoloji Transfer Amaçlı Yurtdışı Toplantılara Katılım ve Ziyaret Desteği	5	- Geri Ödemesiz Teknoloji ARGE desteklerinde desteğe ilişkin Kurul Kararı alınmamış olması - Yararlanıcının SSK Borcu olması
Başlangıç Sermayesi Desteği	2	
İş Geliştirme Desteği	4	- Yararlanıcının ortağı olduğu işletmeden alım yapmış olması
İhracat Amaçlı Yurtdışı İş Gezisi Desteği	8	
Milli Katılım Düzeyindeki Yurtdışı Fuarlara Katılım Desteği	6	- Yararlanıcının Kurul Kararına uygun olmayan alımlar yapmış olması
Milli Katılım Dışındaki Yurt Dışı Fuarlara Katılım Desteği	10	- Destek tutarının hatalı hesaplanması
Yurtiçi Uluslararası Sanayi İhtisas Fuarlarına Katılım Desteği	16	- Teminat Mektubunda tutar ve içerik hataları olması
Yurtiçi Sanayi İhtisas Fuarlarına Katılım Desteği	22	
Genel Sanayi Fuarlarına Katılım Desteği	2	- Destek Sözleşmesi imzalanmadan önce alımların yapılmış olması
Bilgisayar Yazılımı Desteği	3	
Tanıtım Desteği Broşür, Katalog	6	- Kesin Kabul Tutanağında ve/veya Destek Sözleşmesinde belirtilen malzeme bilgilerinin Kurul Kararına uygun olmaması
Markaya Yönlendirme Desteği	2	
Sistem Belgelendirme Desteği	1	
Genel Test Analiz ve Kalibrasyon	4	
GENEL TOPLAM	167	

Ayrıca, 2008 yılında Başkanlık Birimlerinin tutarı 28.000.- TL'yi aşan mal / hizmet alımları ile yapım işlerine ait 17 adet taahhüt evrakı ve sözleşme tasarısı ile 25 adet ödeme emri belgesi ve ekleri ön mali kontrole tabi tutulmuş olup, ön mali kontrole tabi tutulan taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları aşağıda gösterilmektedir:

Tablo 13: 2008 Yılında Ön Mali Kontrole Tabi Tutulan Taahhüt Evrakı ve Sözleşme Tasarıları

1	Kurumsal Evrak Programı Hizmet Alımı Taahhüt Dosyası
2	Temizlik Hizmet Alımı Taahhüt Dosyası
3	Güvenlik Hizmet Alımı Taahhüt Dosyası
4	Web Tabanlı İhale Takip, Yönetim, Taşınır-Taşınmaz İşlemleri İle Nitelikli Elaman Takip İşlemleri Yazılımı Taahhüt Dosyası
5	Nitelikli Hizmet Alımı İhalesi Taahhüt Dosyası
6	İşletim Sistemleri ve Veri Tabanı Yedekleme Lisansları Alımı Taahhüt Dosyası
7	Eş Zamanlı ve Merkezi Ağ İzleme Sistemi Alımı Taahhüt Dosyası
8	Mamak Hizmet Binası Çevre Düzenlemesi İnşaatı İşi Taahhüt Dosyası
9	Sistem Odasının Yenilenmesi Tadilat ve Onarım İnşaatı Taahhüt Dosyası
10	Resmi Araçlara Akaryakıt Alımı İhalesi Taahhüt Dosyası
11	Başkanlık ve Ankara Merkez Müdürlükleri Hizmet Binalarına 1 Aylık Temizlik Hizmeti Alımı Taahhüt Dosyası
12	Başkanlık ve Ankara Merkez Müdürlükleri Hizmet Binalarına Kontrol Ve Güvenlik Hizmeti Alımı Taahhüt Dosyası
13	Personel Taşıma Hizmeti Alımı Taahhüt Dosyası
14	Kurumsal Web Servisi Yazılımı Taahhüt Dosyası
15	117 Adam*59 Gün Nitelikli Hizmet Alımı Taahhüt Dosyası
16	16 Adet Binek Tipi Dizel Araç Kiralanması Hizmet Alımı Taahhüt Dosyası
17	Servis İhalesi Taahhüt Dosyası

II-AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

2008 yılı KOSGEB'in 2008-2012 Stratejik Planı'nın uygulanmasındaki ilk yıldır. Planlanan faaliyet ve projeler stratejik planın temelini oluşturan iki stratejik amaca ulaşmak üzere kurgulanmıştır.

Birinci stratejik amaç kapsamında planlanan proje ve faaliyetler; KOBİ'lerin rekabet gücünü arttırmak için finansman, teknoloji, Ar-Ge, yenilik, BİT, ihracat, nitelikli istihdam, girişimcilik ve bölgesel kalkınma konularında verilecek olan destek ve hizmetleri kapsamaktadır.

İkinci stratejik amaç kapsamında planlanan proje ve faaliyetler ise; KOBİ'lere ve girişimcilere etkin hizmet ve destek verilmesini teminen idari kapasitenin artırılması yönünde alınan tedbirlerden oluşmaktadır.

KOSGEB 2008 – 2012 Stratejik Planı ile hedeflenen vizyona ulaşmak üzere 2 stratejik amaç ve 10 stratejik hedef belirlenmiştir. Stratejik amaçlardan ilki KOSGEB'in 3624 sayılı Kanun ile belirlenen hedef kitlesine yönelik görev ve sorumluluklarına odaklanırken, ikinci stratejik amaç ise bu görev ve sorumlulukların en etkin şekilde yerine getirilmesi için gerekli olan kurumsal kapasiteye ulaşılmasına ilişkin çalışmaları belirlemektedir:

Stratejik Amaç 1 KOBİ'lerin Rekabet Gücü Arttırılacaktır.

- Hedef 1.1 KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.
- Hedef 1.2 Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
- Hedef 1.3 KOBİ'lerin uluslararası pazar payı artırılacaktır.
- Hedef 1.4 KOBİ'lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi artırılacaktır.
- Hedef 1.5 Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.
- Hedef 1.6 Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.
- Hedef 1.7 KOSGEB destekleri KOBİ'lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı verilmeye devam edilecektir.

Stratejik Amaç 2 KOSGEB Hizmet ve Desteklerinde Etkinlik Arttırılacaktır.

- Hedef 2.1 KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.
- Hedef 2.2 Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.
- Hedef 2.3 Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.

B. Temel Politika ve Öncelikler

Türkiye'nin ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bütüncül bir yaklaşımla gerçekleştireceği dönüşümleri ortaya koyan temel politika dokümanı olan Dokuzuncu Kalkınma Planı; "İstikrar içinde büyüyen, gelirini daha adil paylaşan, küresel ölçekte rekabet gücüne sahip, bilgi toplumuna dönüşen, AB'ye üyelik için uyum sürecini tamamlamış bir Türkiye" vizyonu çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu vizyona ulaşmak için belirlenen temel ilkeler şunlardır:

- Ekonomik, sosyal ve kültürel alanlara bütüncül bir yaklaşım esastır.
- Toplumsal diyalog ve katılımcılık güçlendirilerek, toplumsal katkı ve sahiplenmenin sağlanması esastır.
- İnsan odaklı bir gelişme ve yönetim anlayışı esastır.
- Rekabetçi bir piyasa, etkin bir kamu yönetimi ve demokratik bir sivil toplum gelişme sürecinde birbirini tamamlayan kurumlar olarak işlev görecektir.
- Kamusal hizmet sunumunda; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık, verimlilik ve vatandaş memnuniyeti esastır.
- Devletin ticari mal ve hizmet üretiminden çekilerek, politika oluşturma, düzenleme ve denetleme işlevlerinin güçlendirilmesi esas olacaktır.
- Politikalar oluşturulurken kaynak kısıtı göz önünde bulundurularak önceliklendirme yapılacaktır.
- Uygulamanın vatandaşa en yakın birimlerce yapılması esastır.
- Toplumsal yapımızın ve bütünlüğümüzün ortak miras ve paylaşılan değerler çerçevesinde güçlendirilmesi esastır.
- Doğal ve kültürel varlıklar ile çevrenin gelecek nesilleri de dikkate alan bir anlayış içinde korunması esastır.

Dokuzuncu Kalkınma Planı döneminde ekonomik büyümenin ve sosyal kalkınmanın istikrarlı bir yapıda sürdürülmesi ve belirlenen ilkeler çerçevesinde plan vizyonunun gerçekleştirilmesi amacı ile beş gelişme eksenini belirlenmiştir:

- Rekabet Gücünün Artırılması,
- İstihdamın Artırılması,
- Beşeri Gelişme ve Sosyal Dayanışmanın Güçlendirilmesi,
- Bölgesel Gelişiminin Sağlanması,
- Kamu Hizmetlerinde Kalitenin ve Etkinliğin Artırılması.

KOSGEB, Dokuzuncu Kalkınma Planı çerçevesinde ve Hükümet Programında belirlenen esaslar ve KOSGEB Stratejik Planı dahilinde 2009 Yılı Performans Programını hazırlamıştır. 60. Hükümet Programında da belirtildiği üzere; sanayi politikamızın temel hedefi, rekabet gücümüzü verimlilik ve teknolojik yenilik ekseninde artırmak, özel sektör öncülüğünde dışa dönük bir yapı içinde sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.

Ülkemizin dünya pazarlarında kalıcı yer edinebilmesi, güçlü bir Türk sanayisinin varlığıyla mümkün olabilecektir. Güçlü Türk sanayisi, ekonomik ve sosyal hayatta yadsınamaz etkisi olan KOBİ'lerin rekabet edebilirlik seviyesinin yükseltilmesi ile gerçekleşebilir.

KOSGEB, KOBİ'lerin verimli ve etkin yönetilen, mevcut ve gelecekteki ihtiyaçları doğru öngören, insana ve çevreye duyarlı kaliteli üretim yapan, teknolojiyi özümseyen ve geliştiren, yenilikçi düşünceleri rekabetçi ürün ve hizmetlere dönüştürebilen ve uluslar arası pazarda rekabet edebilen düzeye yükseltilmesi için destek ve hizmetlerini sunmaktadır.

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

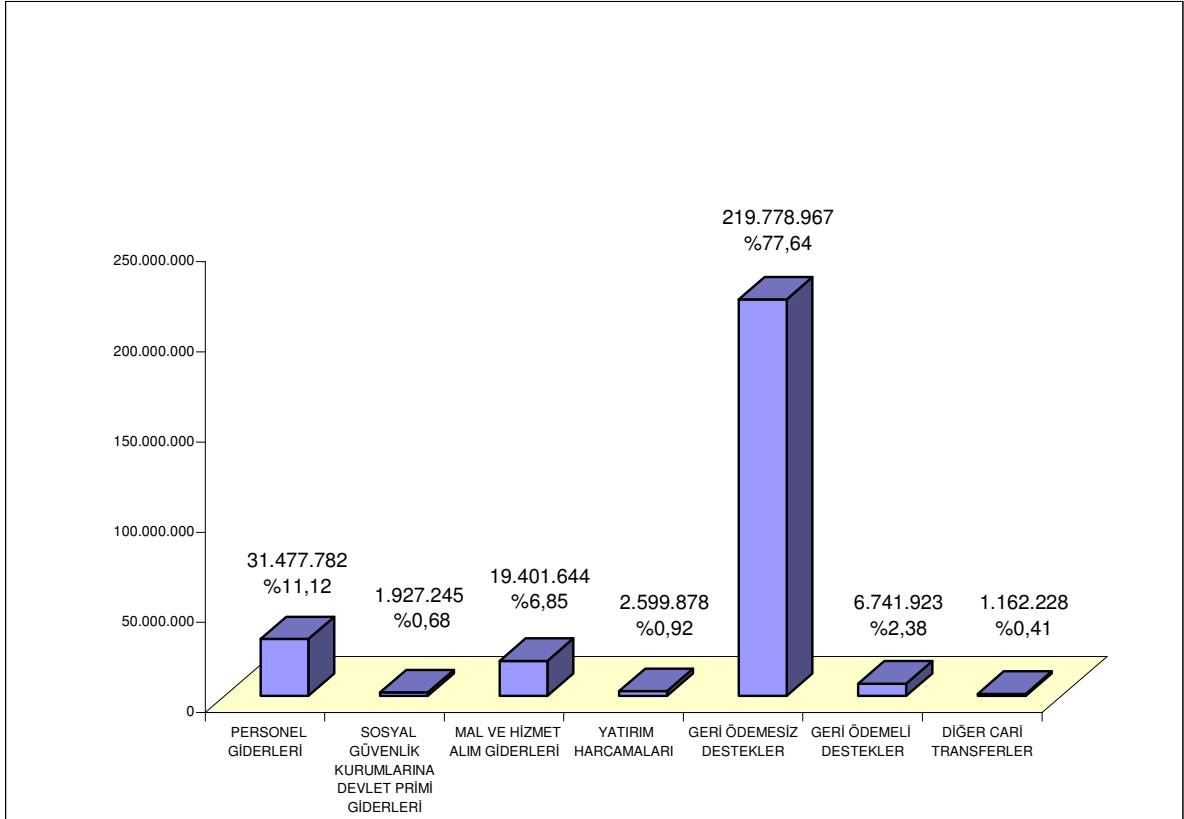
İdare Başkanlığımızın 2008 Yılı Geçici Mizan, Kesin Mizan ve Bütçe Uygulama Sonuçlarına İlişkin Tablolar aşağıda yer almaktadır.

İdare Başkanlığımıza 2008 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile toplam 222.368.000 YTL ödenek tahsis edilmiş, yıl içerisinde gerçekleştirilen bütçe işlemleri ile 293.996.288 YTL' ye yükselen ödeneğin % 96'sı olan 283.089.667 YTL yıl sonu itibariyle harcanmıştır.

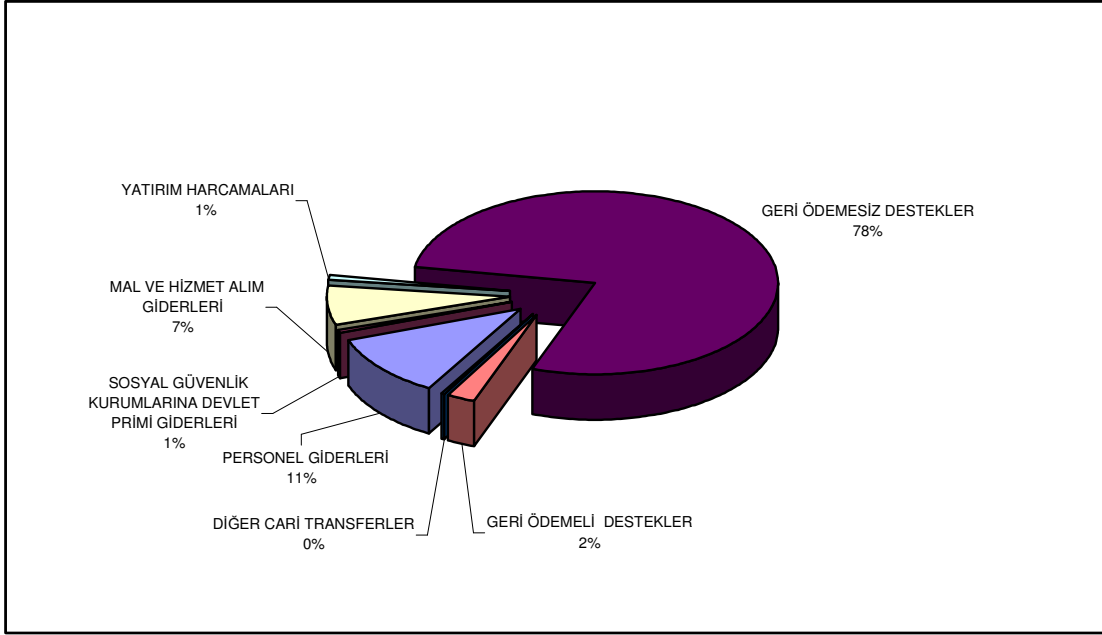
İdare Başkanlığımız bütçesinin %96'sına isabet eden 283.089.667 YTL harcamanın % 11'si Personel Giderleri, % 1'i Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, % 7'si Mal ve Hizmet Alım Giderleri, % 78'i Cari Transferler, % 1'i Sermaye Giderleri ve % 2'si Borç verme olarak gerçekleşmiştir.

Toplam harcamalar içerisinde geri ödemeli ve geri ödemesiz destek harcamalarına isabet eden harcama tutarı 226.520.890 YTL olup, oranı ise %80'dir.

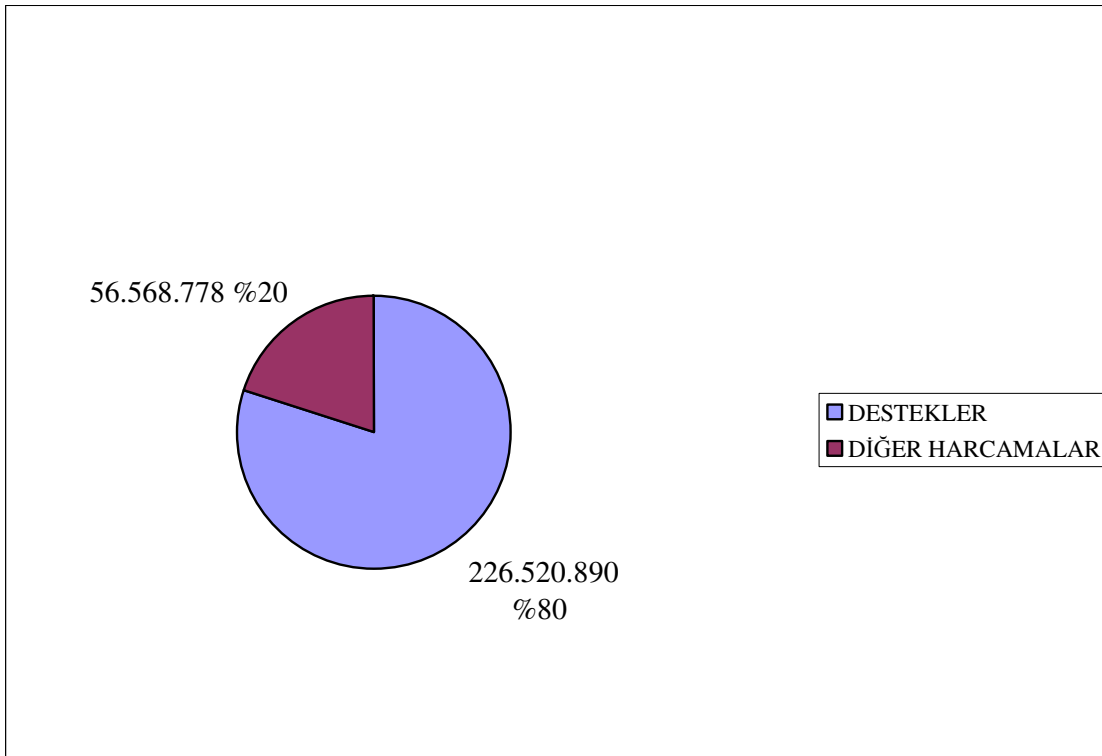
Şekil 3: 2008 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri (YTL/%)



Şekil 4: 2008 Yılı Bütçe Gerçekleşmeleri Dağılımı (%)



Şekil 5: 2008 Yılı Harcama Dağılımı (YTL/%)



Tablo 14: 2008 Yılı Bütçe Durum Tablosu (Kurum Başlangıç Ödenegi -KBÖ/Revize Bütçe) (YTL/%)

KODU	AÇIKLAMA	KBÖ BÜTÇE	KBÖ'YE GÖRE %	REVİZE BÜTÇE	REVİZE BÜTÇE'YE GÖRE %
01	PERSONEL GİDERLERİ	26.624.000	11,97	32.950.309	11,21
02	S. G. K. DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	2.136.000	0,96	2.028.458	0,69
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	25.275.000	11,37	22.110.439	7,52
05	CARİ TRANSFERLER	113.940.000	51,24	222.469.920	75,67
06	SERMAYE GİDERLERİ	7.607.000	3,42	7.607.000	2,59
08	BORÇ VERME	46.786.000	21,04	6.830.162	2,32
TOPLAM		222.368.000	100,00	293.996.288	100,00

2008 Mali Yılı bütçe giderlerinin ekonomik sınıflandırması icmal tablosunda görüleceği gibi bütçe giderleri türü ödenek ve harcamaları aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

“01.Personel Giderleri” için Kurumumuz bütçesinde 26.624.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 32.950.309 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %96’sı olan 31.477.782 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

“02.Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri” için Kurumumuz bütçesinde 2.136.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 2.028.458 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %95’i olan 1.927.245 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

“03.Mal ve Hizmet Alım Giderleri” için Kurumumuz bütçesinde 25.275.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 22.110.439 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %88’i olan 19.401.644 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

“05.Cari Transferler” tertibi altında yer alan;

- Geri Ödemesiz Destekler (Hane Halkına Yapılan Transferler) için Kurumumuz bütçesine 110.055.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile yedek ödenekten aktarma suretiyle revize ödenek 220.325.723 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %99,75’i olan 219.778.967 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.
- Diğer Cari Transferler için Kurumumuz bütçesine 3.885.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 2.144.197 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %54’ü olan 1.162.228 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

“06.Sermaye Giderleri” tertibinde yer alan Makine Teçhizat Alımı ve Donanımı Projesi, İdame Yenileme Projesi, Kadın Girişimciliğinin Geliştirilmesi Projesi, Bilgi Teknolojileri Projesi, KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi, Girişimci Profili Araştırması Projesi için Kurumumuz bütçesinde 7.607.000 YTL ödenek ayrılmış, bu ödeneğin %34’ü olan 2.599.878 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

“08.Borç Verme” tertibinde yer alan Geri Ödemeli destekler için Kurumumuz bütçesinde 46.786.000 YTL ödenek ayrılmış, yıl içerisinde Mali Yıl Bütçe Kanunu çerçevesinde yapılan bütçe işlemleri ile revize ödenek 6.830.162 YTL olarak gerçekleşmiş, bu ödeneğin %99’u olan 6.741.923 YTL yıl sonu itibarıyla harcamaya dönüşmüştür.

Tablo 15: Geçici Mizan

KURUMU : 4030 KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GEL. VE DEST. İDARESİ BŞK.

YILI : 2008
(YTL)

KODU	HESAPLARIN ADI	TUTARI		KALANI	
		BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.635.552.524,40	1.447.027.038,33	237.351.457,36	48.825.971,29
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.508.486.190,14	1.384.168.605,11	160.211.180,90	35.893.595,87
10	HAZİR DEĞERLER	1.269.897.476,72	1.166.117.012,51	103.780.464,21	0,00
102	BANKA HESABI	1.266.752.570,93	1.163.291.534,06	103.461.036,87	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	1.294.416,06	1.294.416,06	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	214.639,81	210.799,58	3.840,23	
105	DÖVİZ HESABI	1.617.184,87	1.305.238,80	311.946,07	
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	9.376,50	9.376,50	0,00	0,00
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	9.288,55	5.647,51	3.641,04	
12	FAALİYET ALACAKLARI	157.206.091,58	157.008.411,37	197.680,21	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESA	157.189.283,52	157.005.176,17	184.107,35	
126	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLA	16.808,06	3.235,20	13.572,86	
13	KURUM ALACAKLARI	39.668.708,20	39.176.566,85	36.385.737,22	35.893.595,87
137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HE	35.894.829,61	1.233,74	35.893.595,87	
138	Takipteki Kurum Alacakları Karşılığı He	1.233,74	35.894.829,61		35.893.595,87
139	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	3.772.644,85	3.280.503,50	492.141,35	
14	DİĞER ALACAKLAR	263.246,79	220.002,47	43.244,32	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	263.246,79	220.002,47	43.244,32	
15	STOKLAR	95.635,36	52.630,86	43.004,50	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	95.635,36	52.630,86	43.004,50	
16	ÖN ÖDEMELER	19.285.982,84	17.782.923,44	1.503.059,40	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	14.534.495,16	14.534.495,16	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	2.225.891,96	2.225.891,96	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	2.525.595,72	1.022.536,32	1.503.059,40	
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	22.069.048,65	3.811.057,61	18.257.991,04	0,00
190	DEVREDEN KATMA DEĞER HESABI	18.258.195,68	204,64	18.257.991,04	
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERG	3.810.852,97	3.810.852,97	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	127.066.334,26	62.858.433,22	77.140.276,46	12.932.375,42
23	KURUM ALACAKLARI	50.466.972,97	24.075.070,88	26.391.902,09	
232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN A	48.659.046,33	24.032.405,97	24.626.640,36	
239	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	1.807.926,64	42.664,91	1.765.261,73	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	53.078.350,00	19.745.450,00	33.661.650,00	328.750,00
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SER	32.211.350,00	0,00	32.211.350,00	

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.635.552.524,40	1.447.027.038,33	237.351.457,36	48.825.971,29
2	DURAN VARLIKLAR	127.066.334,26	62.858.433,22	77.140.276,46	12.932.375,42
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	53.078.350,00	19.745.450,00	33.661.650,00	328.750,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞL	1.450.300,00	0,00	1.450.300,00	
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	19.416.700,00	19.745.450,00		328.750,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	22.729.462,79	19.037.912,34	16.295.175,87	12.603.625,42
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	18.712,00	0,00	18.712,00	
252	BİNALAR HESABI	3.989.788,91	30.816,95	3.958.971,96	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	9.987.856,43	4.833.833,35	5.154.023,08	
254	TAŞITLAR HESABI	3.273,45	2.629,59	643,86	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	7.025.707,02	1.409.321,97	5.616.385,05	
257	BİRİKMiŞ AMORTİSMANLAR HESA	157.685,06	12.761.310,48		12.603.625,42
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	1.546.439,92	0,00	1.546.439,92	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	791.548,50	0,00	791.548,50	
260	HAKLAR HESABI	484.780,26	0,00	484.780,26	
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	306.768,24	0,00	306.768,24	
	PASİF HESAPLAR	513.239.183,47	767.201.071,90	110.786.521,67	364.748.410,10
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	291.666.140,13	316.147.971,59	0,00	24.481.831,46
32	FAALİYET BORÇLARI	267.851.184,66	282.862.828,88		15.011.644,22
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.014.316,97	2.028.833,94		1.014.316,97
329	DiĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	266.836.867,69	280.834.194,94		13.997.327,25
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	10.422.610,26	19.820.400,57		9.397.790,31
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	436.291,15	1.002.697,84		566.406,69
333	EMANETLER HESABI	9.986.319,11	18.817.702,73		8.831.383,62
34	ALINAN AVANSLAR HESABI	155.779,17	210.409,84	0,00	54.630,67
340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESAB	84.141,17	138.771,84		54.630,67
349	DiĞER ALINAN AVANSLAR HESABI	71.638,00	71.638,00	0,00	0,00
36	ÖDENECEK DiĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	12.969.718,98	12.987.238,36	0,00	17.519,38
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	9.464.746,51	9.464.746,51	0,00	0,00
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	3.466.913,40	3.483.030,82		16.117,42
362	FONLAR VEYA DiĞER KAMU İDAREL	38.059,07	39.461,03		1.401,96
39	DiĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN	266.847,06	267.093,94	0,00	246,88
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİ	266.847,06	266.847,06	0,00	0,00

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	PASİF HESAPLAR	513.239.183,47	767.201.071,90	110.786.521,67	364.748.410,10
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLA	291.666.140,13	316.147.971,59	0,00	24.481.831,46
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN	266.847,06	267.093,94	0,00	246,88
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	246,88		246,88
5	ÖZ KAYNAKLAR	221.573.043,34	451.053.100,31	110.786.521,67	340.266.578,64
50	NET DEĞER	0,00	5.447.767,70		5.447.767,70
500	NET DEĞER HESABI	0,00	5.447.767,70		5.447.767,70
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	0,00	334.818.810,94		334.818.810,94
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	0,00	334.818.810,94		334.818.810,94
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	110.786.521,67	0,00	110.786.521,67	
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	110.786.521,67	0,00	110.786.521,67	
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	110.786.521,67	110.786.521,67	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUC	110.786.521,67	110.786.521,67	0,00	0,00
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.829.097.159,89	2.763.660.757,53	1.414.553.469,94	1.349.117.067,58
6	FAALİYET HESAPLARI	261.125.158,70	195.688.756,34	256.552.332,29	191.115.929,93
60	GELİR HESAPLARI	1.243.525,91	192.359.455,84		191.115.929,93
600	GELİRLER HESABI	1.243.525,91	192.359.455,84		191.115.929,93
61	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR	10,02	10,02	0,00	0,00
610	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR HE	10,02	10,02	0,00	0,00
63	GİDER HESAPLARI	259.881.622,77	3.329.290,48	256.552.332,29	
630	GİDERLER HESABI	259.881.622,77	3.329.290,48	256.552.332,29	
8	BÜTÇE HESAPLARI	549.253.244,04	549.253.244,04	543.402.295,40	543.402.295,40
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	262.814.932,17	263.478.767,88	259.648.792,26	260.312.627,97
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	1.328.431,58	261.641.059,55		260.312.627,97
805	GELİR YANSITMA HESABI	261.486.500,59	1.837.708,33	259.648.792,26	
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	663.835,71	0,00	663.835,71	
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	663.835,71	0,00	663.835,71	
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	285.774.476,16	285.774.476,16	283.089.667,43	283.089.667,43
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	284.431.820,71	1.342.153,28	283.089.667,43	
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	1.342.655,45	284.432.322,88		283.089.667,43
9	NAZİM HESAPLAR	2.018.718.757,15	2.018.718.757,15	614.598.842,25	614.598.842,25

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.829.097.159,89	2.763.660.757,53	1.414.553.469,94	1.349.117.067,58
9	NAZIM HESAPLAR	2.018.718.757,15	2.018.718.757,15	614.598.842,25	614.598.842,25
90	ÖDENEK HESAPLARI	1.926.974.396,38	1.926.974.396,38	566.179.334,86	566.179.334,86
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	594.123.288,57	594.123.288,57	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	225.146.410,57	508.236.078,00		283.089.667,43
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	368.976.876,00	85.887.208,57	283.089.667,43	
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	369.363.911,62	369.363.911,62	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	85.887.208,57	368.976.876,00		283.089.667,43
905	ÖDENEKLI GİDERLER HESABI	283.476.703,05	387.036,62	283.089.667,43	
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	79.251.547,04	79.251.547,04	37.357.554,52	37.357.554,52
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	58.066.983,10	20.946.986,26	37.119.986,84	
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	20.946.986,26	58.066.983,10		37.119.986,84
912	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	237.567,68	0,00	237.567,68	
913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	0,00	237.567,68		237.567,68
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK HESAPLARI	641.345,39	641.345,39	583.141,89	583.141,89
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	612.243,64	29.101,75	583.141,89	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN BORÇLAR	29.101,75	612.243,64		583.141,89
98	PROJELER HESABI	11.851.468,34	11.851.468,34	10.478.810,98	10.478.810,98
980	PROJELER HESABI	11.169.266,66	690.455,68	10.478.810,98	
981	PROJELER KARŞILIĞI HESABI	682.201,68	11.161.012,66		10.478.810,98
	GENEL TOPLAM	4.977.888.867,76	4.977.888.867,76	1.762.691.448,97	1.762.691.448,97

Tablo 16: Kesin Mizan

KURUMU : 4030 KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GEL. VE DEST. İDARESİ BŞK.

YILI : 2008
(YTL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.635.552.524,40	1.447.027.038,33	237.351.457,36	48.825.971,29
1	DÖNEN VARLIKLAR	1.508.486.190,14	1.384.168.605,11	160.211.180,90	35.893.595,87
10	HAZİR DEĞERLER	1.269.897.476,72	1.166.117.012,51	103.780.464,21	0,00
102	BANKA HESABI	1.266.752.570,93	1.163.291.534,06	103.461.036,87	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	1.294.416,06	1.294.416,06	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	214.639,81	210.799,58	3.840,23	
105	DÖVİZ HESABI	1.617.184,87	1.305.238,80	311.946,07	
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	9.376,50	9.376,50	0,00	0,00
108	DİĞER HAZİR DEĞERLER HESABI	9.288,55	5.647,51	3.641,04	
12	FAALİYET ALACAKLARI	157.206.091,58	157.008.411,37	197.680,21	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESA	157.189.283,52	157.005.176,17	184.107,35	
126	VERİLEN DEPOZİTO ve TEMİNATLA	18.808,06	3.235,20	13.572,86	
13	KURUM ALACAKLARI	39.668.708,20	39.176.566,85	36.385.737,22	35.893.595,87
137	TAKİPTEKİ KURUM ALACAKLARI HE	35.894.829,61	1.233,74	35.893.595,87	
138	Takipteki Kurum Alacakları Karşılığı He	1.233,74	35.894.829,61		35.893.595,87
139	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	3.772.644,85	3.280.503,50	492.141,35	
14	DİĞER ALACAKLAR	263.246,79	220.002,47	43.244,32	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	263.246,79	220.002,47	43.244,32	
15	STOKLAR	95.635,36	52.630,86	43.004,50	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	95.635,36	52.630,86	43.004,50	
16	ÖN ÖDEMELER	19.285.982,84	17.782.923,44	1.503.059,40	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	14.534.495,16	14.534.495,16	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	2.225.891,96	2.225.891,96	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	2.525.595,72	1.022.536,32	1.503.059,40	
19	DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	22.069.048,65	3.811.057,61	18.257.991,04	0,00
190	DEVREDEN KATMA DEĞER HESABI	18.258.195,68	204,64	18.257.991,04	
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERG	3.810.852,97	3.810.852,97	0,00	0,00
2	DURAN VARLIKLAR	127.066.334,26	62.858.433,22	77.140.276,46	12.932.375,42
23	KURUM ALACAKLARI	50.466.972,97	24.075.070,88	26.391.902,09	
232	KURUMCA VERİLEN BORÇLARDAN A	48.659.046,33	24.032.405,97	24.626.640,36	
239	DİĞER KURUM ALACAKLARI HESABI	1.807.926,64	42.664,91	1.765.261,73	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	53.078.350,00	19.745.450,00	33.661.650,00	328.750,00
240	MALİ KURULUŞLARA YATIRILAN SER	32.211.350,00	0,00	32.211.350,00	

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.635.552.524,40	1.447.027.038,33	237.351.457,36	48.825.971,29
2	DURAN VARLIKLAR	127.066.334,26	62.858.433,22	77.140.276,46	12.932.375,42
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	53.078.350,00	19.745.450,00	33.661.650,00	328.750,00
241	MAL VE HİZMET ÜRETEN KURULUŞL	1.450.300,00	0,00	1.450.300,00	
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	19.416.700,00	19.745.450,00		328.750,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	22.729.462,79	19.037.912,34	16.295.175,87	12.603.625,42
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	18.712,00	0,00	18.712,00	
252	BİNALAR HESABI	3.989.788,91	30.816,95	3.958.971,96	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	9.987.856,43	4.833.833,35	5.154.023,08	
254	TAŞITLAR HESABI	3.273,45	2.629,59	643,86	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	7.025.707,02	1.409.321,97	5.616.385,05	
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	157.685,06	12.761.310,48		12.603.625,42
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	1.546.439,92	0,00	1.546.439,92	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	791.548,50	0,00	791.548,50	
260	HAKLAR HESABI	484.780,26	0,00	484.780,26	
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI	306.768,24	0,00	306.768,24	
	PASİF HESAPLAR	1.024.280.918,44	1.212.806.404,51	176.222.924,03	364.748.410,10
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	291.666.140,13	316.147.971,59	0,00	24.481.831,46
32	FAALİYET BORÇLARI	267.851.184,66	282.862.828,88		15.011.644,22
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	1.014.316,97	2.028.633,94		1.014.316,97
329	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	266.836.867,69	280.834.194,94		13.997.327,25
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	10.422.610,26	19.820.400,57		9.397.790,31
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	436.291,15	1.002.697,84		566.406,69
333	EMANETLER HESABI	9.986.319,11	18.817.702,73		8.831.383,62
34	ALINAN AVANSLAR HESABI	153.779,17	210.409,84	0,00	54.630,67
340	ALINAN SİPARİŞ AVANSLARI HESAB	84.141,17	138.771,84		54.630,67
349	DİĞER ALINAN AVANSLAR HESABI	71.638,00	71.638,00	0,00	0,00
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	12.969.718,98	12.987.238,36	0,00	17.519,38
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	9.464.746,51	9.464.746,51	0,00	0,00
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	3.466.913,40	3.483.030,82		16.117,42
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	38.059,07	39.461,03		1.401,96
39	DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN	266.847,06	267.093,94	0,00	246,88
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİ	266.847,06	266.847,06	0,00	0,00

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	PASİF HESAPLAR	1.024.280.918,44	1.212.806.404,51	176.222.924,03	364.748.410,10
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLA	291.666.140,13	316.147.971,59	0,00	24.481.831,46
39	DiĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN	266.847,06	267.093,94	0,00	246,88
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	246,88		246,88
5	ÖZ KAYNAKLAR	732.614.778,31	896.658.432,92	176.222.924,03	340.266.578,64
50	NET DEĞER	0,00	5.447.767,70		5.447.767,70
500	NET DEĞER HESABI	0,00	5.447.767,70		5.447.767,70
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	334.818.810,94	669.637.621,88		334.818.810,94
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	334.818.810,94	669.637.621,88		334.818.810,94
58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	221.573.043,34	110.786.521,67	110.786.521,67	
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	221.573.043,34	110.786.521,67	110.786.521,67	
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	176.222.924,03	110.786.521,67	65.436.402,36	
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUC	176.222.924,03	110.786.521,67	65.436.402,36	
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	5.081.914.426,34	5.081.914.426,34	48.419.507,39	48.419.507,39
6	FAALİYET HESAPLARI	708.793.420,92	708.793.420,92	0,00	0,00
60	GELİR HESAPLARI	192.359.455,84	192.359.455,84	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	192.359.455,84	192.359.455,84	0,00	0,00
61	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR	10,02	10,02	0,00	0,00
610	İNDİRİM İADE VE İSKONTOLAR HE	10,02	10,02	0,00	0,00
63	GİDER HESAPLARI	259.881.622,77	259.881.622,77	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	259.881.622,77	259.881.622,77	0,00	0,00
69	FAALİYET SONUÇLARI	256.552.332,29	256.552.332,29	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	256.552.332,29	256.552.332,29	0,00	0,00
8	BÜTÇE HESAPLARI	1.636.057.834,84	1.636.057.834,84	0,00	0,00
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	523.127.560,14	523.127.560,14	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	261.641.059,55	261.641.059,55	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	261.486.500,59	261.486.500,59	0,00	0,00
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	663.835,71	663.835,71	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	663.835,71	663.835,71	0,00	0,00
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	568.864.143,59	568.864.143,59	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	284.431.820,71	284.431.820,71	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	284.432.322,88	284.432.322,88	0,00	0,00

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	5.081.914.426,34	5.081.914.426,34	48.419.507,39	48.419.507,39
8	BÜTÇE HESAPLARI	1.636.057.834,84	1.636.057.834,84	0,00	0,00
89	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	543.402.295,40	543.402.295,40	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	543.402.295,40	543.402.295,40	0,00	0,00
9	NAZİM HESAPLAR	2.737.063.170,58	2.737.063.170,58	48.419.507,39	48.419.507,39
90	ÖDENEK HESAPLARI	2.645.318.809,81	2.645.318.809,81	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	504.123.286,57	504.123.286,57	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	660.401.156,57	660.401.156,57	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	368.976.876,00	368.976.876,00	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	369.363.911,62	369.363.911,62	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	368.976.876,00	368.976.876,00	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	283.476.703,05	283.476.703,05	0,00	0,00
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	79.251.547,04	79.251.547,04	37.357.554,52	37.357.554,52
910	TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	58.066.983,10	20.946.986,26	37.119.986,84	
911	TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ	20.946.986,26	58.066.983,10		37.119.986,84
912	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMETLER	237.567,68	0,00	237.567,68	
913	KİŞİLERE AİT MENKUL KIYMET EMANETLERİ	0,00	237.567,68		237.567,68
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK HESAPLARI	641.345,39	641.345,39	583.141,89	583.141,89
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR	612.243,64	29.101,75	583.141,89	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN BORÇLAR	29.101,75	612.243,64		583.141,89
98	PROJELER HESABI	11.851.468,34	11.851.468,34	10.478.810,98	10.478.810,98
980	PROJELER HESABI	11.169.266,66	660.455,66	10.478.810,98	
981	PROJELER KARŞILIĞI HESABI	682.201,68	11.161.012,66		10.478.810,98
	GENEL TOPLAM	7.741.747.869,18	7.741.747.869,18	461.993.888,78	461.993.888,78

Tablo 17: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

KURUMU : 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve

YILI: 2008
YTL

EKONOMİK KOD		AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİLEN ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	IPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK
I	II							
01		PERSONEL GİDERLERİ	32.950.309,00	31.477.782,36	31.477.782,36	0,00	1.472.526,64	0,00
	01	MEMURLAR	165.000,00	86.430,56	86.430,56	0,00	78.569,44	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	32.785.309,00	31.391.351,80	31.391.351,80	0,00	1.393.957,20	0,00
02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET P	2.028.458,00	1.927.245,44	1.927.245,44	0,00	101.212,56	0,00
	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.028.458,00	1.927.245,44	1.927.245,44	0,00	101.212,56	0,00
03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	22.110.439,00	19.401.643,82	19.401.643,82	0,00	2.708.795,18	0,00
	02	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLA	2.318.003,00	1.671.936,88	1.671.936,88	0,00	646.066,12	0,00
	03	YOLLUKLAR	891.117,00	615.835,42	615.835,42	0,00	275.281,58	0,00
	04	GÖREV GİDERLERİ	236.023,00	147.179,30	147.179,30	0,00	88.843,70	0,00
	05	HİZMET ALIMLARI	15.141.097,00	14.834.136,30	14.834.136,30	0,00	306.960,70	0,00
	06	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	622.571,00	147.124,42	147.124,42	0,00	475.446,58	0,00
	07	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKIM \	1.644.495,00	1.042.567,73	1.042.567,73	0,00	601.927,27	0,00
	08	GAYRIMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERİ	490.000,00	245.671,53	245.671,53	0,00	244.328,47	0,00
	09	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	767.133,00	697.192,24	697.192,24	0,00	69.940,76	0,00
05		CARI TRANSFERLER	222.469.920,00	220.941.194,91	220.941.194,91	0,00	1.528.725,09	0,00
	01	GÖREV ZARARLARI	815.000,00	813.054,00	813.054,00	0,00	1.946,00	0,00
	03	KAR AMACI GÖTMEYEN KURULUŞLARA YAPIL	262.000,00	143.050,00	143.050,00	0,00	118.950,00	0,00
	04	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	220.325.723,00	219.778.966,74	219.778.966,74	0,00	546.756,26	0,00
	06	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	1.067.197,00	206.124,17	206.124,17	0,00	861.072,83	0,00
06		SERMAYE GİDERLERİ	7.607.000,00	2.539.877,98	2.539.877,98	0,00	5.007.122,02	0,00
	01	MAMUL MAL ALIMLARI	2.015.000,00	919.723,88	919.723,88	0,00	1.095.276,12	0,00
	02	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	400.000,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00
	03	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.026.000,00	231.929,00	231.929,00	0,00	794.071,00	0,00
	06	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLEF	200.000,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
	07	GAYRIMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	3.966.000,00	1.448.225,10	1.448.225,10	0,00	2.517.774,90	0,00
08		BORÇ VERME	6.830.162,00	6.741.922,92	6.741.922,92	0,00	88.239,08	0,00
	01	YURTIÇI BORÇ VERME	6.830.162,00	6.741.922,92	6.741.922,92	0,00	88.239,08	0,00
		GENEL TOPLAM	293.396.288,00	283.089.667,43	283.089.667,43	0,00	10.906.620,57	0,00

Tablo 18: Kurumsal Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

YILI: 2008

YTL

KURUMU : 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve

KURUMSAL KOD				AÇIKLAMA	TOPLAM ÖDENEK	GÖNDERİLEN ÖDENEK	BÜTÇE GİDERİ	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER	İPTAL EDİLEN ÖDENEK	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK
I	II	III	IV							
40	30	00		ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	293.996.288,00	283.089.667,43	283.089.667,43	0,00	10.906.620,57	0,00
				KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	293.996.288,00	283.089.667,43	283.089.667,43	0,00	10.906.620,57	0,00
				KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	82.937.366,00	74.269.986,57	74.269.986,57	0,00	8.667.379,43	0,00
			02	ÖZEL KALEM	2.510.500,00	2.206.104,85	2.206.104,85	0,00	304.395,15	0,00
			04	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	7.808.452,00	6.633.268,17	6.633.268,17	0,00	1.175.183,83	0,00
			05	İNSAN KAYNAKLARI DAİRE BAŞKANLIĞI	520.231,00	519.360,49	519.360,49	0,00	870,51	0,00
			10	BİLGİ SİSTEMLERİ VE ELEKTRONİK TİC	3.002.000,00	1.737.020,21	1.737.020,21	0,00	1.264.979,79	0,00
			12	DIŞ İLİŞKİLER KOORDİNASYON GRUBU	273.508,00	273.288,49	273.288,49	0,00	219,51	0,00
			23	STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMET	5.852.573,00	5.172.655,84	5.172.655,84	0,00	679.917,16	0,00
			24	HUKUK DANIŞMANLIĞI	880.500,00	706.726,35	706.726,35	0,00	173.773,65	0,00
			25	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM BİRİMİ	932.627,00	794.471,29	794.471,29	0,00	138.155,71	0,00
			62	HİZMET MERKEZLERİ	61.156.975,00	56.227.090,88	56.227.090,88	0,00	4.929.884,12	0,00
		32		ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	5.929.701,00	5.921.877,53	5.921.877,53	0,00	7.823,47	0,00
			00	ARAŞTIRMA MERKEZLERİ	5.929.701,00	5.921.877,53	5.921.877,53	0,00	7.823,47	0,00
		33		FINANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI	199.249.756,00	198.987.084,37	198.987.084,37	0,00	262.671,63	0,00
			00	FINANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI	199.249.756,00	198.987.084,37	198.987.084,37	0,00	262.671,63	0,00
		34		İŞLETME,GELİŞTİRME KOORDİNASYON D	609.447,00	529.672,70	529.672,70	0,00	79.774,30	0,00
			00	İŞLETME,GELİŞTİRME KOORDİNASYON D	609.447,00	529.672,70	529.672,70	0,00	79.774,30	0,00
		35		TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ KOOR	492.413,00	441.253,75	441.253,75	0,00	51.159,25	0,00
			00	TEKNOLOJİ GELİŞTİRME MERKEZİ KOOR	492.413,00	441.253,75	441.253,75	0,00	51.159,25	0,00
		36		KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI	4.777.605,00	2.939.792,51	2.939.792,51	0,00	1.837.812,49	0,00
			00	KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI	4.777.605,00	2.939.792,51	2.939.792,51	0,00	1.837.812,49	0,00
				GENEL TOPLAM	293.996.288,00	283.089.667,43	283.089.667,43	0,00	10.906.620,57	0,00

Tablo 19: Fonksiyonel ve Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri İcmali

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest.

YILI: 2008
YTL

FONK. KODU	AÇIKLAMA	EKONOMİK KODU									
		01		02		03		04		06	
		PERSONEL GİDERLERİ		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ		FAİZ GİDERLERİ		CARİ TRANSFERLER	
		ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	5.467.439,00	5.360.272,61	343.698,00	331.093,00	5.764.719,00	4.832.679,05	0,00	0,00	815.000,00	813.054,00
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK Hİ					1.178.000,00	1.140.070,65			0,00	0,00
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETL.	27.482.870,00	26.117.505,75	1.684.860,00	1.596.152,44	15.167.720,00	13.428.894,12	0,00	0,00	221.654.920,00	220.128.140,91
	TOPLAM	32.950.309,00	31.477.782,36	2.028.468,00	1.827.245,44	22.110.439,00	18.401.843,82	0,00	0,00	222.469.920,00	220.841.194,91

FONK. KODU	AÇIKLAMA	06		07		08		09		GENEL TOPLAM	
		SERMAYE GİDERLERİ		SERMAYE TRANSFERLERİ		BORÇ VERME		YEDEK ÖDENEKLER			
		ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAM	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER	ÖDENEK TOPLAMI	GİDER
01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.390.756,00	11.337.098,66
03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK Hİ									1.178.000,00	1.140.070,65
04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETL.	7.607.000,00	2.599.877,98	0,00	0,00	6.830.162,00	6.741.922,92	0,00	0,00	280.427.532,00	270.612.498,12
	TOPLAM	7.607.000,00	2.699.877,98	0,00	0,00	6.830.162,00	6.741.922,92	0,00	0,00	283.996.288,00	283.089.667,43

Tablo 20: Karşılaştırmalı Bütçe Giderleri Kesin Hesap Cetveli

YILI : 2008

KURUMU : 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. İdares

Bin YTL

EKONOMİK KODU	AÇIKLAMA	2006 YILI				2007 YILI				2008 YILI			
		BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖCENEGİ (1)	TOPLAM ÖCENEK (2)	BÜTÇE GİDERLERİ (3)	GİDERİN TOPLAM ÖCENEGİNE ORANI (3/2) (%)	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖCENEGİ (4)	TOPLAM ÖCENEK (5)	BÜTÇE GİDERLERİ (6)	GİDERİN TOPLAM ÖCENEGİNE ORANI (6/5) (%)	BÜTÇE BAŞLANGIÇ ÖCENEGİ (7)	TOPLAM ÖCENEK (8)	BÜTÇE GİDERLERİ (9)	GİDERİN TOPLAM ÖCENEGİNE ORANI (9/8) (%)
		I	II										
01	PERSONEL GİDERLERİ	28.285	28.184	24.496	87	30.050	30.050	26.650	89	26.624	32.950	31.478	96
	1 MEMURLAR	27	87	46	53	181	181	106	58	165	165	86	52
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	28.258	28.097	24.450	87	29.869	29.869	26.544	89	26.459	32.785	31.391	96
02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVİ	1.830	1.932	1.548	80	7.815	6.515	1.728	27	2.136	2.028	1.927	95
	2 SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.830	1.932	1.548	80	7.815	6.515	1.728	27	2.136	2.028	1.927	95
03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	24.500	24.500	12.896	53	23.754	19.777	16.058	81	25.275	22.110	19.402	88
	2 TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZ	3.325	3.325	1.404	42	3.461	1.817	1.448	80	3.081	2.318	1.672	72
	3 YOLLUKLAR	885	900	425	47	920	707	509	72	1.015	891	616	69
	4 GÖREV GİDERLERİ	115	115	52	45	190	134	67	50	387	236	147	62
	5 HİZMET ALIMLARI	14.840	14.780	9.324	63	14.699	12.804	12.006	94	15.630	15.141	14.834	98
	6 TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	1.435	1.435	367	26	1.679	1.517	293	19	1.289	623	147	24
	7 MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK A	1.650	1.650	483	29	2.170	1.157	820	71	2.375	1.644	1.043	63
	8 GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ON.	590	610	163	27	635	340	174	51	690	490	246	50
	9 TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	1.660	1.685	679	40	1.301	740	57	808	767	697	91	91
05	CARİ TRANSFERLER	91.475	57.985	31.801	55	108.500	193.278	189.668	98	113.340	222.470	220.941	99
	1 GÖREV ZARARLARI						1.000	917	92	1.500	815	813	100
	2 HAZINE YARDIMLARI	35	35	35	100								
	3 KAR AMAÇLI GÜTMİYEN KURULUŞ	10	10	6	63	50	178	145	82	220	262	143	55
	4 HANE HALKINA YAPILAN TRANSFER	90.000	56.250	30.120	54	104.950	190.600	187.997	99	110.055	220.326	219.779	100
	6 YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLİ	1.430	1.690	1.640	97	3.500	1.500	609	41	2.165	1.067	206	19
06	SERMAYE GİDERLERİ	6.871	6.871	3.479	51	7.249	7.249	2.329	32	7.607	7.607	2.600	34
	1 MAMUL MAL ALIMLARI	1.734	1.734	980	57	2.704	2.704	25	1	2.015	2.015	920	46
	2 MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDEF	2.366	1.866	308	16					400	400		
	3 GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.070	1.070	140	13	1.155	1.155	213	18	1.026	1.026	232	23
	5 GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM	1	1										
	6 MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARI	350	350	223	64	850	850	433	51	200	200		
	7 GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GI	1.350	1.850	1.828	99	2.541	2.541	1.658	65	3.966	3.966	1.448	37
	SERMAYE TRANSFERLERİ	3.929	3.929	11									
	1 YURTIÇI SERMAYE TRANSFERLER	3.929	3.929	11									
08	BORÇ VERME	53.000	37.000	6.016	16	44.600	5.100	4.746	93	46.786	6.830	6.742	99
	1 YURTIÇI BORÇ VERME	53.000	37.000	6.016	16	44.600	5.100	4.746	93	46.786	6.830	6.742	99
	GENEL TOPLAM	209.890	160.400	80.248	50	221.968	261.968	241.178	92	222.368	283.996	283.090	96

Tablo 21: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli

KURUMU : 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve

YIL : 2008

YTL

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)
I	II	III	IV			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT		
03				TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET C	2.641.000,00	0,00	1.643.523,34	1.643.523,34	1.608.516,55	211,87	1.608.304,68	35.006,79	60,90
	01			MAL VE HİZMET SATIŞ GEL	2.615.000,00	0,00	1.625.711,03	1.625.711,03	1.590.704,24	0,00	1.590.704,24	35.006,79	60,83
		01		Mal Satış Gelirleri	100.000,00	0,00	42.589,64	42.589,64	42.589,64	0,00	42.589,64	0,00	42,59
			01	Şartname,Basılı Evrak,Form	100.000,00	0,00	42.467,57	42.467,57	42.467,57	0,00	42.467,57	0,00	42,47
			99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0,00	0,00	122,07	122,07	122,07	0,00	122,07	0,00	0,00
			02	Hizmet Gelirleri	2.515.000,00	0,00	1.583.121,39	1.583.121,39	1.548.114,60	0,00	1.548.114,60	35.006,79	61,56
			02	Muayene, denetim ve kontrol	300.000,00	0,00	237,71	237,71	237,71	0,00	237,71	0,00	0,08
			04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğiti	500.000,00	0,00	24.519,25	24.519,25	24.519,25	0,00	24.519,25	0,00	4,90
			05	Danışmanlık / Bilgilendirme G	15.000,00	0,00	10.338,01	10.338,01	10.338,01	0,00	10.338,01	0,00	68,92
			06	Laboratuvar Deneş ve Analiz	1.500.000,00	0,00	1.143.531,40	1.143.531,40	1.143.531,40	0,00	1.143.531,40	0,00	76,24
			99	Diğer hizmet gelirleri	200.000,00	0,00	404.495,02	404.495,02	369.488,23	0,00	369.488,23	35.006,79	184,74
			06	KIRA GELİRLERİ	25.000,00	0,00	3.358,80	3.358,80	3.358,80	0,00	3.358,80	0,00	13,44
		01		Taşınmaz Kiralan	25.000,00	0,00	3.358,80	3.358,80	3.358,80	0,00	3.358,80	0,00	13,44
			99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	25.000,00	0,00	3.358,80	3.358,80	3.358,80	0,00	3.358,80	0,00	13,44
			09	DiĞER TEŞEBBÜS VE MÜL	1.000,00	0,00	14.453,51	14.453,51	14.453,51	211,87	14.241,64	0,00	1.424,16
			09	Diğer Gelirler	1.000,00	0,00	14.453,51	14.453,51	14.453,51	211,87	14.241,64	0,00	1.424,16
			99	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mü	1.000,00	0,00	14.453,51	14.453,51	14.453,51	211,87	14.241,64	0,00	1.424,16
04				ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMI	94.607.000,00	60.000.000,00	114.612.576,33	174.612.576,33	174.612.576,33	0,00	174.612.576,33	0,00	184,56
			02	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇE:	94.607.000,00	60.000.000,00	114.607.000,00	174.607.000,00	174.607.000,00	0,00	174.607.000,00	0,00	184,56
			01	Cari	87.000.000,00	60.000.000,00	107.000.000,00	167.000.000,00	167.000.000,00	0,00	167.000.000,00	0,00	191,95
			01	Hazine yardımı	87.000.000,00	60.000.000,00	107.000.000,00	167.000.000,00	167.000.000,00	0,00	167.000.000,00	0,00	191,95
			02	Sermaye	7.607.000,00	0,00	7.607.000,00	7.607.000,00	7.607.000,00	0,00	7.607.000,00	0,00	100,00
			01	Hazine yardımı	7.607.000,00	0,00	7.607.000,00	7.607.000,00	7.607.000,00	0,00	7.607.000,00	0,00	100,00
			04	KURUMLARDAN VE KİŞİLE	0,00	0,00	5.576,33	5.576,33	5.576,33	0,00	5.576,33	0,00	0,00
			01	Cari	0,00	0,00	5.576,33	5.576,33	5.576,33	0,00	5.576,33	0,00	0,00
			01	Kurumlardan alınan Bağış ve	0,00	0,00	5.576,33	5.576,33	5.576,33	0,00	5.576,33	0,00	0,00
05				DiĞER GELİRLER	38.343.000,00	4.180,48	68.948.954,23	68.953.134,71	68.769.470,22	663.623,84	68.105.846,38	183.664,49	177,62
			01	FAİZ GELİRLERİ	20.100.000,00	0,00	21.741.588,85	21.741.588,85	21.741.588,85	353.610,58	21.387.978,27	0,00	106,41
			05	Menkul Kıymet ve Gecikmiş	50.000,00	0,00	442.436,07	442.436,07	442.436,07	353.610,58	88.825,49	0,00	177,65
			01	Menkul Kıymet ve Gecikmiş	50.000,00	0,00	442.436,07	442.436,07	442.436,07	353.610,58	88.825,49	0,00	177,65
			09	Diğer Faizler	20.050.000,00	0,00	21.299.152,78	21.299.152,78	21.299.152,78	0,00	21.299.152,78	0,00	106,23
			01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	30.000,00	0,00	18.289,07	18.289,07	18.289,07	0,00	18.289,07	0,00	60,96
			03	Mevduat Faizleri	20.000.000,00	0,00	21.204.815,17	21.204.815,17	21.204.815,17	0,00	21.204.815,17	0,00	106,02
			99	Diğer Faizler	20.000,00	0,00	76.048,54	76.048,54	76.048,54	0,00	76.048,54	0,00	380,24
			02	KİŞİ VE KURUMLARDAN AL	18.000.000,00	0,00	25.358.970,77	25.358.970,77	25.209.870,21	0,00	25.209.870,21	149.100,56	140,05
			09	Diğer Paylar	18.000.000,00	0,00	25.358.970,77	25.358.970,77	25.209.870,21	0,00	25.209.870,21	149.100,56	140,05
			99	Diğer Paylar	18.000.000,00	0,00	25.358.970,77	25.358.970,77	25.209.870,21	0,00	25.209.870,21	149.100,56	140,05

EKONOMİK KODLAR				AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	TAHAKKUK			TAHSİLAT			ERTESİ YILA DEVREDİLEN TAHAKKUK ARTIĞI	NET TAHSİLATIN TAHMİNİ ORANI (%)	
I	II	III	IV			GEÇEN YILDAN DEVREDEN TAHAKKUK ARTIĞI	YILI TAHAKKUKU	TOPLAM TAHAKKUK	TAHSİLAT	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RED VE İADELER	NET TAHSİLAT			
05				DIĞER GELİRLER	38.343.000,00	4.180,48	68.948.954,23	68.953.134,71	68.769.470,22	663.623,84	68.105.846,38	183.664,49		
	09			DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	243.000,00	4.180,48	21.848.394,61	21.852.575,09	21.818.011,16	310.013,26	21.507.997,90	34.563,93	8.851,03	
		01		Diğer Çeşitli Gelirler	243.000,00	4.180,48	21.848.394,61	21.852.575,09	21.818.011,16	310.013,26	21.507.997,90	34.563,93	8.851,03	
			01	İrat Kaydedilecek Nakdi Tem	40.000,00	0,00	140,20	140,20	140,20	0,00	140,20	0,00	0,35	
			03	İrat Kaydedilecek Teminat Me	3.000,00	0,00	45.478,48	45.478,48	45.478,48	0,00	45.478,48	0,00	1.515,95	
			05	Para Farkları	0,00	0,00	497,69	497,69	497,69	0,00	497,69	0,00	0,00	
			06	Kişilerden Alacaklar	0,00	4.180,48	37.163,38	41.343,86	6.779,93	0,00	6.779,93	34.563,93	0,00	
			99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğ	200.000,00	0,00	21.765.114,86	21.765.114,86	21.765.114,86	310.013,26	21.455.101,60	0,00	10.727,55	
	06			SERMAYE GELİRLERİ	35.000,00	0,00	43.094,00	43.094,00	43.094,00	0,00	43.094,00	0,00	123,13	
		02		TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ	35.000,00	0,00	43.094,00	43.094,00	43.094,00	0,00	43.094,00	0,00	123,13	
			02	Taşıtlı Satış Gelirleri	30.000,00	0,00	43.094,00	43.094,00	43.094,00	0,00	43.094,00	0,00	143,65	
			01	Taşıtlı Satış Gelirleri	30.000,00	0,00	43.094,00	43.094,00	43.094,00	0,00	43.094,00	0,00	143,65	
			09	Diğer Taşınır Satış Gelirler	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			99	Diğer Çeşitli Taşınır Satış G	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	08			ALACAKLARDAN TAHSİLA	6.000.000,00	0,00	15.278.970,87	15.278.970,87	15.278.970,87	0,00	15.278.970,87	0,00	254,65	
		01		YURTIÇI ALACAKLARDAN T	6.000.000,00	0,00	15.278.970,87	15.278.970,87	15.278.970,87	0,00	15.278.970,87	0,00	254,65	
			09	Diğer Yurtiçi Alacaklardan T	6.000.000,00	0,00	15.278.970,87	15.278.970,87	15.278.970,87	0,00	15.278.970,87	0,00	254,65	
			05	Özel Teşebbüslerden	6.000.000,00	0,00	15.277.414,27	15.277.414,27	15.277.414,27	0,00	15.277.414,27	0,00	254,62	
			99	Diğerlerinden	0,00	0,00	1.556,60	1.556,60	1.556,60	0,00	1.556,60	0,00	0,00	
				GENEL TOPLAM	141.626.000,00		60.004.180,48	200.527.118,77	260.531.299,25	260.312.627,97	663.835,71	259.648.792,26	218.671,28	183,33

Tablo 22: Bütçe Gelirleri Kesin Hesap İcmali

KURUMU : 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve

YILI : 2008

YTL

EKONOMİK KODLAR		AÇIKLAMA	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ	NET TAHSİLAT
I	II			
03		TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.641.000,00	1.608.516,55
	1	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ	2.615.000,00	1.590.704,24
	6	KİRA GELİRLERİ	25.000,00	3.358,80
	9	DIĞER TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	1.000,00	14.453,51
04		ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	94.607.000,00	174.612.576,33
	2	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE DAHİL İDARELERDEN ALINAN	94.607.000,00	174.607.000,00
	4	KURUMLARDAN VE KİŞİLERDEN ALINAN YARDIM VE BAĞIŞLA	0,00	5.576,33
05		DIĞER GELİRLER	38.343.000,00	68.769.470,22
	1	FAİZ GELİRLERİ	20.100.000,00	21.741.588,85
	2	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN PAYLAR	18.000.000,00	25.209.870,21
	9	DIĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER	243.000,00	21.818.011,16
06		SERMAYE GELİRLERİ	35.000,00	43.094,00
	2	TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ	35.000,00	43.094,00
08		ALACAKLARDAN TAHSİLAT	6.000.000,00	15.278.970,87
	1	YURTIÇI ALACAKLARDAN TAHSİLAT	6.000.000,00	15.278.970,87
		GENEL TOPLAM	141.626.000,00	260.312.627,97
09		RED VE İADELER (-)	0,00	663.835,71
	3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	0,00	211,87
	5	DIĞER GELİRLER	0,00	663.623,84

Tablo 23: Karşılaştırmalı Bütçe Gelirleri Kesin Hesap Cetveli

YILI : 2008

KURUMU

4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. İdaresi

Bin YTL

EKONOMİK KODU	AÇIKLAMA	2006 YILI					2007 YILI					2008 YILI				
		BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (1)	TOPLAM TAHAKKUK (2)	NET TAHSİLAT (3)	TAHŞL TAHMİNİ ORANI (8/1) (%)	TAHAKK. TAHMİNİ ORANI (8/2) (%)	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (4)	TOPLAM TAHAKKUK (5)	NET TAHSİLAT (6)	TAHŞL TAHMİNİ ORANI (8/4) (%)	TAHAKK. TAHMİNİ ORANI (8/5) (%)	BÜTÇE GELİRİ TAHMİNİ (7)	TOPLAM TAHAKKUK (8)	NET TAHSİLAT (9)	TAHŞL TAHMİNİ ORANI (8/7) (%)	TAHAKK. TAHMİNİ ORANI (8/8) (%)
		I	II													
02	VERGİ DIŞI GELİRLER	30.000	38.839	38.839	129	129										
01	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİ	2.000	1.561	1.561	78	78										
03	DİĞER MÜLKİYET GELİRLER	15.000	17.073	17.073	114	114										
05	PARA CEZALARI VE CEZALAR															
06	ÇEŞİTLİ VERGİ DIŞI GELİRLER		692	692												
07		13.000	19.513	19.513	150	150										
03	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ		59	59			2.000	1.525	1.525	76	76	2.641	1.644	1.608	61	62
01	MAL VE HİZMET SATIŞ GELİRLERİ		59	59			1.900	1.513	1.513	80	80	2.615	1.626	1.591	61	62
06	KİRA GELİRLERİ						100	13	13	13	13	25	3	3	13	13
09	DİĞER TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET											1	14	14		
04	ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GEL	89.490	40.070	70		45	90.249	75.285	15.285	17	83	94.607	174.613	174.613	185	185
02	MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİNE	89.490					90.249	75.249	15.249	17	83	94.607	174.607	174.607	185	185
03	DİĞER İDARELERDEN ALINAN		40.064	64												
04	KURUMLARDAN VE KİŞİLERDEN		6	6				36	36			6	6			
05	DİĞER GELİRLER						29.000	130.668	130.664	451	451	38.343	68.953	68.106	178	180
01	FAİZ GELİRLERİ						13.000	27.289	27.289	210	210	20.100	21.742	21.388	106	108
02	KİŞİ VE KURUMLARDAN ALINAN						16.000	22.919	22.919	143	143	18.000	25.359	25.210	140	141
09	DİĞER ÇEŞİTLİ GELİRLER							80.460	80.456			243	21.853	21.508	8.851	8.993
06	SERMAYE GELİRLERİ							12	12			35	43	43	123	123
02	TAŞINIR SATIŞ GELİRLERİ							12	12			35	43	43	123	123
08	ALACAKLARDAN TAHSİLAT	15.400	8.417	8.417	55	55	5.000	15.474	15.474	309	309	6.000	15.279	15.279	255	255
01	YURTIÇI ALACAKLARDAN TAHSİLAT	15.400	8.417	8.417	55	55	5.000	15.474	15.474	309	309	6.000	15.279	15.279	255	255
	GENEL TOPLAM	134.890	87.386	47.386	35	65	126.249	222.966	162.961	129	177	141.626	260.531	259.649	183	184
09	RED VE İADELER (-)													664		
3	TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET															
5	DİĞER GELİRLER													310		
5	DİĞER GELİRLER													354		

Tablo 24: 2008 Yılı Kesin Hesap Gider Cetveli

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER								AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE			
KURUMSAL				FONKSİYONEL					BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KESİNTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA	
I	II	III	IV	I	II	III	IV						I	II
40								ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
	30							KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
		00						KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344.000,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			02					ÖZEL KALEM	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				04				EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					4			Madenlik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						2		İmalat İşleri Hizmetleri	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00	İmalat İşleri Hizmetleri	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	Özel Bütçeli İdareler	2.482.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							01	PERSONEL GİDERLERİ	1.778.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							1	MENÜRLER	165.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.513.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	130.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	604.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALI	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3	YOLLUKLAR	115.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5	HİZMET ALIMLARI	143.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	55.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAK	102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							06	GARİ TRANSFERLER	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YA	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞ	8.686.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								GENEL KAMU HİZMETLERİ	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								Diğer Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								Diğer Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								Özel Bütçeli İdareler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
								PERSONEL GİDERLERİ	1.848.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.546.000,00	0,00	0,00	421.500,00	0,00	0,00
							02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	133.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	133.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	3.808.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALI	514.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3	YOLLUKLAR	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4	GÖREV GİDERLERİ	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5	HİZMET ALIMLARI	2.530.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	17.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAK	235.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİD	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	72.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. İdaresi Bşk.

YILI: 2008

YTL

İŞLEMLERİ						YIL SONU					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+5+7+8+11+12) - (2+8+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTELEME YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKLEN. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.998.897,43	0,00	10.808.820,57	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.998.897,43	0,00	10.808.820,57	0,00
2.338.025,00	122.184.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.937.399,00	74.289.898,67	0,00	8.667.378,43	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
138.500,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.510.600,00	2.208.104,85	0,00	304.395,16	0,00
68.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.848.000,00	1.714.817,88	0,00	131.182,02	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.000,00	86.430,55	0,00	78.569,44	0,00
68.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	1.628.387,42	0,00	52.612,58	0,00
0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.000,00	89.979,81	0,00	28.028,19	0,00
0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.000,00	89.979,81	0,00	28.028,19	0,00
70.500,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	524.600,00	398.283,08	0,00	126.238,94	0,00
3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	15.573,31	0,00	6.926,69	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.000,00	98.536,85	0,00	16.363,15	0,00
67.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	210.000,00	198.308,53	0,00	11.691,47	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.000,00	16.068,93	0,00	38.931,07	0,00
0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.000,00	30.170,55	0,00	21.829,45	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	39.404,89	0,00	30.595,11	0,00
0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	3.060,00	0,00	18.960,00	0,00
0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	3.060,00	0,00	18.960,00	0,00
801.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.808.462,00	8.839.288,17	0,00	1.175.183,83	0,00
773.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580.462,00	8.074.438,38	0,00	608.012,84	0,00
773.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580.462,00	8.074.438,38	0,00	608.012,84	0,00
773.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580.462,00	8.074.438,38	0,00	608.012,84	0,00
773.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580.462,00	8.074.438,38	0,00	608.012,84	0,00
773.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.580.462,00	8.074.438,38	0,00	608.012,84	0,00
186.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.232.600,00	2.222.893,09	0,00	9.688,81	0,00
165.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.232.600,00	2.222.933,09	0,00	9.566,91	0,00
28.462,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.462,00	169.800,14	0,00	1.861,88	0,00
28.462,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	161.462,00	169.800,14	0,00	1.861,88	0,00
170.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.778.600,00	3.289.862,13	0,00	482.847,87	0,00
4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	518.500,00	435.718,35	0,00	182.781,65	0,00
3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	19.457,40	0,00	10.542,60	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	1.218,60	0,00	19.781,40	0,00
150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.680.000,00	2.508.009,93	0,00	71.990,07	0,00
5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	4.772,11	0,00	17.227,89	0,00
3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	238.000,00	76.234,47	0,00	161.765,53	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.000,00	68.578,85	0,00	21.421,15	0,00
5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.000,00	69.962,42	0,00	7.337,58	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER								AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE			
KURUMSAL				FONKSİYONEL					BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KESİNTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA	
I	II	III	IV	I	II	III	IV						I	II
40								ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
	30							KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
		00						KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344.000,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			04					DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	8.586.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
				01				GENEL KAMU HİZMETLERİ	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
					3			Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
						8		Diğer Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
							00	Diğer Genel Hizmetler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
							2	Özel Bütçeli İdareler	6.386.000,00	0,00	0,00	421.600,00	0,00	0,00
							06	CARİ TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							1	GÖREV ZARARLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03	KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLER	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							1	Güvenlik Hizmetleri	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4	Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00	Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	Özel Bütçeli İdareler	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5	HİZMET ALIMLARI	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							04	EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4	Madençilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	İmalat İşleri Hizmetleri	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00	İmalat İşleri Hizmetleri	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	Özel Bütçeli İdareler	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							08	SERMAYE GİDERLERİ	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							7	GAYRİNENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							06	İNSAN KAYNAKLARI DAİRE BAŞKANLIĞI	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3	Genel Hizmetler	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							1	Genel Personel Hizmetleri	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00	Genel Personel Hizmetleri	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	Özel Bütçeli İdareler	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							01	PERSONEL GİDERLERİ	573.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	573.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	48.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	747.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIM	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3	YOLLUKLAR	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4	GÖREV GİDERLERİ	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5	HİZMET ALIMLARI	650.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKI	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER										AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE			
KURUMSAL				FONKSİYONEL				Kİ	BİD		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KEŞİTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA	
I	II	III	IV	I	II	III	IV								I	II
40										ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
	30									KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
		00								KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344.000,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			06							İNSAN KAYNAKLARI DAİRE BAŞKANLIĞI	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				01						GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					3					Genel Hizmetler	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						1				Genel Personel Hizmetleri	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00			Genel Personel Hizmetleri	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								2		Özel Bütçeli İdareler	2.898.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	747.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									06	CARI TRANSFERLER	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									1	GÖREV ZARARLARI	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									10	BİLGİ SİSTEMLERİ VE ELEKTRONİK TİC	2.819.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										GENEL KAMU HİZMETLERİ	1.193.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Genel Hizmetler	1.193.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Diğer Genel Hizmetler	1.193.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Diğer Genel Hizmetler	1.193.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Özel Bütçeli İdareler	1.193.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										PERSONEL GİDERLERİ	498.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										SÖZLEŞMELİ PERSONEL	496.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										SÖZLEŞMELİ PERSONEL	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	867.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIM	13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										YOLLUKLAR	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										HİZMET ALIMLARI	435.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAK	163.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Madenilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										İmalat İşleri Hizmetleri	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										İmalat İşleri Hizmetleri	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Özel Bütçeli İdareler	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										CARI TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										BERMAYE GİDERLERİ	1.428.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										MAMUL MAL ALIMLARI	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.026.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERİ	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										DIŞ İLİŞKİLER KOORDİNASYON GRUBU	4.678.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

İ Ş L E M L E R İ						Y I L S O N U					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEKDEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+6+7+9+11+12) - (2+8+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESEL YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ.YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKİL. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.998.867,43	0,00	10.906.820,67	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.998.867,43	0,00	10.906.820,67	0,00
2.398.026,00	122.184.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.837.398,00	74.288.888,67	0,00	8.887.378,43	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	2.345.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520.231,00	519.380,48	0,00	870,61	0,00
0,00	722.817,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.183,00	24.080,81	0,00	122,09	0,00
0,00	13.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.040,00	2.039,54	0,00	0,46	0,00
0,00	1.096.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	406.000,00	406.000,00	0,00	0,00	0,00
0,00	1.095.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	405.000,00	405.000,00	0,00	0,00	0,00
388.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.002.000,00	1.737.020,21	0,00	1.264.979,79	0,00
264.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.441.000,00	1.347.918,82	0,00	83.083,38	0,00
264.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.441.000,00	1.347.918,82	0,00	83.083,38	0,00
264.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.441.000,00	1.347.918,82	0,00	83.083,38	0,00
264.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.441.000,00	1.347.918,82	0,00	83.083,38	0,00
264.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.441.000,00	1.347.918,82	0,00	83.083,38	0,00
218.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	714.000,00	706.181,60	0,00	8.818,60	0,00
218.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	714.000,00	706.181,60	0,00	8.818,60	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	37.067,06	0,00	2.942,96	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	37.067,06	0,00	2.942,96	0,00
38.600,00	8.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	887.000,00	806.878,07	0,00	81.321,93	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	1.436,07	0,00	11.563,93	0,00
0,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.500,00	4.896,27	0,00	13.603,73	0,00
30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	465.000,00	457.519,25	0,00	7.480,74	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
5.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.500,00	127.885,95	0,00	41.614,05	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	13.540,52	0,00	6.059,48	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
196.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.681.000,00	388.103,68	0,00	1.171.896,41	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.428.000,00	264.380,68	0,00	1.171.896,41	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	22.374,59	0,00	177.625,41	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.026.000,00	231.929,09	0,00	794.071,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,46	0,00	218,61	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER										AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE				
KURUMSAL				FONKSİYONEL				FN	BİD		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KESİNTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA		
I	II	III	IV	I	II	III	IV								I	II	EKLENEN (6)
40											ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
	30										KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	51.828.288,00	0,00	0,00
		00									KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344.000,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			12								DIŞ İLİŞKİLER KOORDİNASYON GRUBU	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				04							EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					4						Madenlilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						2					İmalat İşleri Hizmetleri	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00				İmalat İşleri Hizmetleri	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								2			Özel Bütçeli İdareler	4.578.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									01		PERSONEL GİDERLERİ	828.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	826.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	98.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	99.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	814.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIN	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										3	YOLLUKLAR	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										5	HİZMET ALIMLARI	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	507.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAĞ	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										06	CARI TRANSFERLER	2.838.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAT	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	809.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										5	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										28	STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMET	18.118.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										01	GENEL KAMU HİZMETLERİ	2.236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											Genel Hizmetler	2.236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											Genel Planlama ve İstatistik Hizmetleri	2.236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											Genel Planlama ve İstatistik Hizmetleri	2.236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											Özel Bütçeli İdareler	2.236.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											PERSONEL GİDERLERİ	1.414.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.414.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	114.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											SÖZLEŞMELİ PERSONEL	114.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	707.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIN	42.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											YOLLUKLAR	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											GÖREV GİDERLERİ	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											HİZMET ALIMLARI	486.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAĞ	95.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
											TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

İŞLEMLERİ						YIL SONU					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖCENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖCENEK (13)	ÖCENEK TOPLAMI (1+3+4+6+7+9+11+12) - (2+8+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖCENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖCENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖCENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ YILDAN DEV. ÖZEL ÖCENEK (11)	YILI İÇİNDE EKİL. ÖZEL ÖCENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.998.288,00	283.089.867,43	0,00	10.908.820,57	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.998.288,00	283.089.867,43	0,00	10.908.820,57	0,00
2.398.026,00	122.184.169,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.837.398,00	74.289.868,67	0,00	8.867.379,43	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	4.304.482,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	273.608,00	273.288,48	0,00	218,51	0,00
0,00	681.798,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.204,00	234.203,25	0,00	0,75	0,00
0,00	591.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.204,00	234.203,25	0,00	0,75	0,00
0,00	80.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.682,00	8.681,88	0,00	0,34	0,00
0,00	90.438,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.552,00	8.551,65	0,00	0,34	0,00
0,00	784.335,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.885,00	28.603,43	0,00	181,57	0,00
0,00	19.945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.054,00	2.054,00	0,00	0,00	0,00
0,00	67.882,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.118,00	1.955,74	0,00	158,26	0,00
0,00	123.917,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.083,00	16.082,08	0,00	0,92	0,00
0,00	500.953,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.047,00	6.046,20	0,00	0,80	0,00
0,00	48.783,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.217,00	1.216,05	0,00	0,94	0,00
0,00	22.854,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.145,00	2.145,35	0,00	0,65	0,00
0,00	2.837.923,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.077,00	1.020,16	0,00	68,86	0,00
0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	808.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880,00	823,94	0,00	56,06	0,00
0,00	1.999.803,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	197,00	196,21	0,00	0,79	0,00
734.673,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.862.673,00	6.172.865,84	0,00	878.917,18	0,00
733.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.888.673,00	2.888.865,84	0,00	278.917,18	0,00
733.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.888.673,00	2.888.865,84	0,00	278.917,18	0,00
733.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.888.673,00	2.888.865,84	0,00	278.917,18	0,00
733.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.888.673,00	2.888.865,84	0,00	278.917,18	0,00
733.673,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.888.673,00	2.888.865,84	0,00	278.917,18	0,00
824.938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.038.839,00	1.950.882,87	0,00	88.066,03	0,00
624.939,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.038.939,00	1.950.882,97	0,00	88.055,03	0,00
2.688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	118.688,00	108.711,28	0,00	7.888,72	0,00
2.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.598,00	108.711,28	0,00	7.886,72	0,00
108.038,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	813.038,00	829.081,68	0,00	183.874,41	0,00
473,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.473,00	16.791,05	0,00	25.681,94	0,00
1.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.600,00	7.349,92	0,00	24.250,08	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	535,30	0,00	4.464,70	0,00
100.038,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586.038,00	555.358,01	0,00	30.679,99	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	1.822,11	0,00	10.177,89	0,00
2.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	97.100,00	14.052,00	0,00	83.048,00	0,00
1.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.825,00	33.153,19	0,00	5.671,81	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER										AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE			
KURUMSAL				FONKSİYONEL				Kİ	BİD		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KESİNTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA	
I	II	III	IV	I	II	III	IV								I	II
40										ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
	30									KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
		00								KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344.000,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			23							STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMET	19.118.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				04						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	18.888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					4					Madenlilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	18.888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						2				İmalat İşleri Hizmetleri	18.888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00			İmalat İşleri Hizmetleri	18.888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								2		Özel Bütçeli İdareler	18.888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									06	CARI TRANSFERLER	8.488.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAT	135.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	8.344.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									08	SERMAYE GİDERLERİ	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									2	MENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									08	BORÇ VERME	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										YURTIÇI BORÇ VERME	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				24						HUKUK DANIŞMANLIĞI	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					01					GENEL KAMU HİZMETLERİ	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						3				Genel Hizmetler	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							8			Diğer Genel Hizmetler	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Diğer Genel Hizmetler	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
										Özel Bütçeli İdareler	888.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								2		PERSONEL GİDERLERİ	188.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									01	SÖZLEŞME PERSONEL	183.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									2	SÖZLEŞME PERSONEL	14.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									08	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	891.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIN	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									3	YOLLUKLAR	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									4	GÖREVE GİDERLERİ	280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									5	HİZMET ALIMLARI	310.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAÇ	31.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									9	TEDAVİ VE CEZAZE GİDERLERİ	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				26						HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM BİRİMİ	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					04					EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						4				Madenlilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2			İmalat İşleri Hizmetleri	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								00		İmalat İşleri Hizmetleri	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								2		Özel Bütçeli İdareler	1.624.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									01	PERSONEL GİDERLERİ	708.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									2	SÖZLEŞME PERSONEL	703.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	58.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

İ Ş L E M L E R İ						Y I L S O N U					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+5+7+8+11+12) - (2+8+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ.YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKİL. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.089.887,43	0,00	10.908.400,57	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.998.288,00	293.089.887,43	0,00	10.908.400,57	0,00
2.398.025,00	122.184.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.837.388,00	74.298.888,67	0,00	8.887.378,43	0,00
734.673,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.862.673,00	6.172.866,84	0,00	879.817,18	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	14.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.884.000,00	2.484.000,00	0,00	400.000,00	0,00
1.000,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.484.000,00	2.484.000,00	0,00	0,00	0,00
1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.000,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00
0,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.344.000,00	2.344.000,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00
0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
221.600,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	880.600,00	708.728,36	0,00	173.773,86	0,00
211.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394.000,00	394.000,00	0,00	0,00	0,00
211.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	394.000,00	394.000,00	0,00	0,00	0,00
8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00
8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	0,00	0,00
2.000,00	228.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	484.000,00	290.228,36	0,00	173.773,86	0,00
0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	8.276,57	0,00	6.723,43	0,00
0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	8.797,18	0,00	11.202,82	0,00
0,00	80.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	144.249,70	0,00	55.750,30	0,00
0,00	107.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.000,00	112.028,91	0,00	90.971,09	0,00
0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	7.181,15	0,00	8.818,84	0,00
2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	9.692,83	0,00	307,17	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	681.373,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	832.827,00	794.471,28	0,00	138.166,71	0,00
0,00	130.739,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572.261,00	550.186,39	0,00	22.075,81	0,00
0,00	130.739,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	572.261,00	550.186,39	0,00	22.075,81	0,00
0,00	18.688,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.402,00	31.088,86	0,00	8.315,86	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. İdaresi Bşk.

TERTİPLER								AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE				
KURUMSAL				FONKSİYONEL					BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KEŞİNTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA		
I	II	III	IV	I	II	III	IV						EKLENEN (6)	DÜŞÜLEN (8)	
1	2	3	4	5	6	7	8								
40									ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388,00,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
	30								KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388,00,00	0,00	0,00	61.828.288,00	0,00	0,00
		00							KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	197.344,00,00	0,00	0,00	6.421.600,00	0,00	0,00
			26						HALIKLA İLİŞKİLER VE TANITIM BİRİMİ	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				04					EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					4				Madenlilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
						2			İmalat İşleri Hizmetleri	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							00		İmalat İşleri Hizmetleri	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2		Özel Bütçeli İdareler	1.624,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	68,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	56,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	784,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIN	38,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3		YOLLUKLAR	60,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5		HİZMET ALIMLARI	104,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							6		TEMSİL VE TANITIM GİDERLERİ	512,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							7		MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAKI	20,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							9		TEDAVİ VE CEHAZE GİDERLERİ	30,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							06		CARİ TRANSFERLER	1,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3		KAR AMACI GÖTMEYEN KURULUŞLARA YAKI	1,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									HİZMET MERKEZLERİ	168.704,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
							03		KAMU DÜZENİ VE GÜVENLİK HİZMETLER	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							1		Güvenlik Hizmetleri	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4		Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									Kurumsal Güvenlik Hizmetleri	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2		Özel Bütçeli İdareler	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	760,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5		HİZMET ALIMLARI	750,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
									EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	166.964,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
							4		Madenlilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	166.964,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
									İmalat İşleri Hizmetleri	166.964,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
									İmalat İşleri Hizmetleri	166.964,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
									Özel Bütçeli İdareler	166.964,00,00	0,00	0,00	6.000.000,00	0,00	0,00
							01		PERSONEL GİDERLERİ	16.821,00,00	0,00	0,00	4.800.000,00	0,00	0,00
							2		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	15.821,00,00	0,00	0,00	4.800.000,00	0,00	0,00
							02		SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	1.247,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							2		SÖZLEŞMELİ PERSONEL	1.247,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							03		MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	14.987,00,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00
							2		TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIN	2.240,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							3		YOLLUKLAR	580,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							4		GÖREV GİDERLERİ	80,00,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
							5		HİZMET ALIMLARI	8.993,00,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00

İŞLEMLERİ						YIL SONU					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNÇE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+5+7+9+11+12) - (2+6+8+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ.YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YIL İÇİNDE EKLN. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.898.288,00	283.088.867,43	0,00	10.808.820,57	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.898.288,00	283.088.867,43	0,00	10.808.820,57	0,00
2.338.026,00	122.184.168,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.937.398,00	74.288.888,67	0,00	8.887.379,43	0,00
60.000,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.168.875,00	58.227.090,88	0,00	4.828.884,12	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	100.687.025,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.358.875,00	56.482.638,04	0,00	4.894.438,98	0,00
0,00	1.785.488,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.071.634,00	12.070.257,18	0,00	1.001.278,84	0,00
0,00	71.153,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.847,00	29.244,56	0,00	29.602,44	0,00
0,00	608.362,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	975.638,00	728.805,50	0,00	246.832,50	0,00
0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	177.092,68	0,00	222.907,32	0,00
0,00	1.278,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	458.722,00	454.250,72	0,00	4.461,28	0,00
0,00	88.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.102.000,00	13.826.481,16	0,00	275.518,84	0,00
0,00	66.800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.102.000,00	13.826.481,16	0,00	275.518,84	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.631.000,00	2.182.281,38	0,00	2.388.738,81	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.765.000,00	897.349,29	0,00	867.650,71	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.766.000,00	1.264.912,10	0,00	1.501.087,90	0,00
0,00	31.865.838,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.830.182,00	8.741.822,82	0,00	88.238,08	0,00
0,00	31.555.838,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.830.182,00	6.741.922,92	0,00	88.239,08	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.094.298,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.829.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	2.288.868,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	917.341,00	916.408,63	0,00	1.932,47	0,00
0,00	2.265.659,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	917.341,00	915.408,53	0,00	1.932,47	0,00
0,00	203.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.096,00	53.096,23	0,00	0,77	0,00
0,00	203.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	53.096,00	53.096,23	0,00	0,77	0,00
0,00	916.918,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.082,00	98.238,22	0,00	3.843,78	0,00
0,00	55.847,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.153,00	6.056,70	0,00	96,30	0,00
0,00	52.862,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.138,00	7.137,63	0,00	0,37	0,00
0,00	620.977,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	78.023,00	72.278,17	0,00	5.744,83	0,00
0,00	47.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	77.699,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.301,00	1.300,10	0,00	0,90	0,00
0,00	60.533,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.467,00	9.465,62	0,00	0,38	0,00
0,00	16.307.818,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.867.182,00	4.867.184,66	0,00	47,46	0,00
0,00	15.145.825,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.854.175,00	4.854.175,00	0,00	0,00	0,00
0,00	161.993,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.007,00	2.958,55	0,00	47,45	0,00

İ Ş L E M L E R İ						Y I L S O N U					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+6+7+8+11+12) - (2+5+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ.YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKLEN. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.898.288,00	289.898.867,43	0,00	10.808.820,67	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.898.288,00	289.898.867,43	0,00	10.808.820,67	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	19.084.289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.828.701,00	6.821.877,63	0,00	7.823,47	0,00
0,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
133.042.888,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.248.758,00	189.887.084,37	0,00	282.871,88	0,00
778.814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	778.814,00	729.678,13	0,00	48.035,87	0,00
778.814,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	778.814,00	729.678,13	0,00	48.035,87	0,00
41.821,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.821,00	41.218,18	0,00	702,82	0,00
41.821,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.821,00	41.218,18	0,00	702,82	0,00
126.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	126.875,00	98.080,68	0,00	27.684,44	0,00
12.101,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.101,00	3.821,18	0,00	8.279,82	0,00
11.665,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.665,00	3.742,75	0,00	7.922,25	0,00
68.751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.751,00	66.196,96	0,00	2.554,04	0,00
5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	105,10	0,00	5.894,90	0,00
15.222,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.222,00	12.317,09	0,00	2.904,91	0,00
11.934,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.934,00	11.917,48	0,00	16,52	0,00
182.096.780,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.309.648,00	188.118.197,60	0,00	185.360,60	0,00
132.096.780,00	0,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.303.548,00	188.118.197,60	0,00	185.350,50	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	629.872,70	0,00	78.774,30	0,00
483.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	483.875,00	442.867,32	0,00	21.008,68	0,00
453.875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	453.875,00	442.867,32	0,00	21.008,68	0,00
28.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.781,00	28.748,84	0,00	1.031,08	0,00

İŞLEMLERİ						YIL SONU					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+6+7+8+11+12) - (2+5+8+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ. YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKİML. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.898.288,00	283.088.887,43	0,00	10.808.820,67	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	283.898.288,00	283.088.887,43	0,00	10.808.820,67	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
808.447,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.447,00	528.872,70	0,00	78.774,30	0,00
28.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	28.781,00	28.748,84	0,00	1.031,06	0,00
29.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.781,00	28.748,84	0,00	1.031,06	0,00
116.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.780,00	68.056,44	0,00	67.794,68	0,00
15.267,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.267,00	1.155,16	0,00	14.111,84	0,00
33.262,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.262,00	17.945,76	0,00	15.316,24	0,00
40.914,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.914,00	18.358,16	0,00	22.555,84	0,00
159,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159,00	0,00	0,00	159,00	0,00
16.318,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.318,00	10.747,58	0,00	5.570,42	0,00
9.870,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.870,00	9.848,78	0,00	21,22	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
482.413,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	482.413,00	441.263,75	0,00	61.168,26	0,00
364.751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	364.751,00	332.721,28	0,00	22.029,74	0,00
354.751,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	354.751,00	332.721,28	0,00	22.029,74	0,00
27.898,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.898,00	28.883,68	0,00	3.745,42	0,00
27.639,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.639,00	23.893,58	0,00	3.745,42	0,00
100.023,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.023,00	78.807,01	0,00	20.216,99	0,00
6.316,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.316,00	3.063,74	0,00	3.252,26	0,00
13.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.400,00	7.189,83	0,00	6.210,17	0,00
60.233,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.233,00	53.961,60	0,00	6.271,40	0,00
478,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	478,00	0,00	0,00	478,00	0,00
11.254,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.254,00	11.240,82	0,00	13,18	0,00
8.342,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.342,00	4.351,02	0,00	3.990,98	0,00
10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.831,90	0,00	5.168,10	0,00
10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	4.831,90	0,00	5.168,10	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,48	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,48	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,48	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,48	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,48	0,00

KURUMU: 4030 Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Gel. ve Dest. Idaresi Bşk.

TERTİPLER										AÇIKLAMA	BÜTÇE ÖDENEĞİ		BÜTÇE				
KURUMSAL				FONKSİYONEL				Kİ	BİD		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (1)	KEŞİTİ (2)	GEÇEN YILDAN DEVREDEN ÖDENEK (3)	EKLENEN ÖDENEK (4)	KURUM DIŞI AKTARMALARLA		
I	II	III	IV	I	II	III	IV								I	II	EKLENEN (5)
40										ÖZEL BÜTÇELİ İDARELER	222.388.000,00	0,00	0,00	51.628.288,00	0,00	0,00	
	30									KÜÇÜK VE ORTA ÖLÇEKLİ SANAYİ GELİŞ	222.388.000,00	0,00	0,00	51.628.288,00	0,00	0,00	
		36								KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			00							KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				04						EKONOMİK İŞLER VE HİZMETLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
					4					Madenilik, İmalat ve İnşaat Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
						2				İmalat İşleri Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
							00			İmalat İşleri Hizmetleri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
								2		Özel Bütçeli İdareler	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									01	PERSONEL GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									2	SÖZLEŞMEYİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									02	SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									2	SÖZLEŞMEYİ PERSONEL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									03	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									3	YOLLUKLAR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									5	HİZMET ALIMLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									7	MENKUL MAL, GAYRIMADDİ HAK ALIM, BAĞ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									9	TEDAVİ VE CENAZE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									06	CARI TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									3	KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									4	HANE HALKINA YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									6	YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									08	BERMAYE GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									1	MAMUL MAL ALIMLARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
									7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
										TOPLAM	222.388.000,00	0,00	0,00	51.628.288,00	0,00	0,00	

İŞLEMLERİ						YIL SONU					
KURUM İÇİ AKTARMALARLA		YEDEK ÖDENEK DEN AKTARMALARLA		BÜTÇE KAN. VE ÖZEL KAN. GEREĞİNCE		YIL İÇİNDE İPTAL EDİLEN ÖDENEK (13)	ÖDENEK TOPLAMI (1+3+4+6+7+9+11+12) - (2+8+9+10+13) (14)	GİDER (16)	ÖDENEK ÜSTÜ GİDER (18)	İPTAL EDİLEN ÖDENEK (17)	ERTESİ YILA DEVREDİLEN ÖDENEK (18)
EKLENEN (7)	DÜŞÜLEN (8)	EKLENEN (9)	DÜŞÜLEN (10)	GEÇ.YILDAN DEV. ÖZEL ÖDENEK (11)	YILI İÇİNDE EKİL. ÖZEL ÖDENEK (12)						
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.898.288,00	283.089.867,43	0,00	10.808.820,57	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.898.288,00	283.089.867,43	0,00	10.808.820,57	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
4.777.806,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.777.806,00	2.838.782,61	0,00	1.837.812,49	0,00
1.737.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.737.620,00	1.738.860,28	0,00	638,72	0,00
1.737.620,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.737.620,00	1.736.980,28	0,00	539,72	0,00
122.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.483,00	117.887,68	0,00	4.795,42	0,00
122.483,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	122.483,00	117.687,58	0,00	4.795,42	0,00
777.489,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	777.489,00	386.478,99	0,00	392.010,01	0,00
17.404,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.404,00	6.126,35	0,00	11.277,65	0,00
95.266,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.266,00	78.036,07	0,00	17.230,93	0,00
262.742,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	262.742,00	260.401,71	0,00	2.340,29	0,00
349.040,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.040,00	11.973,65	0,00	337.066,35	0,00
32.425,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.425,00	8.338,60	0,00	24.086,40	0,00
20.612,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.612,00	20.603,61	0,00	8,39	0,00
1.740.113,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.740.113,00	898.846,88	0,00	1.040.487,34	0,00
100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
586.120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	586.120,00	501.509,15	0,00	84.610,85	0,00
1.053.993,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.053.993,00	198.136,51	0,00	855.856,49	0,00
400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	0,00
50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	0,00
141.268.468,00	141.268.468,00	20.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	293.898.288,00	283.089.867,43	0,00	10.808.820,57	0,00

2. Mali Denetim Sonuçları

İdare Başkanlığımız bütçesi çerçevesinde yapılan her türlü harcamalar, gerek iç gerekse dış denetime tabidir. Bu mali kontroller harcama öncesi ve harcama aşamasında yapılan kontroller ile TBMM adına Sayıştay Başkanlığı'nca gerçekleştirilen harcama sonrasında yapılan mal ve hesap denetimleridir.

01 Ocak-31 Aralık 2008 mali yılı işlemlerine ilişkin harcama/muhasebeleştirme evrakları muhtelif tarihlerde (toplam 12 ayrı yazı ile 124 çuval olarak) Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş olup, henüz Sayıştay Başkanlığı'nca Mali Denetimle ilgili rapor çıkmamıştır. 2006 yılı incelemesine ilişkin Sayıştay Başkanlığı sorguları 2008 yılında İdare Başkanlığımıza ulaşmış, gerekli cevaplandırmalar yapılmış olup, konuya ilişkin sonuç raporu beklenmektedir. Diğer taraftan 2008 yılı incelemesinde İdare Başkanlığımız genel iş ve işlemleri ile ilgili iki ayrı Sayıştay Başkanlığı sorgusu gelmiş, gerekli cevaplandırmalar yapılmış olup, konuya ilişkin sonuç raporu beklenmektedir.

İç Denetim Birim Başkanlığınca 2008 yılı İç Denetim Programı kapsamında 4 (dört) sürecin denetimi planlanmış olup, denetimler planlanan şekilde yapılarak, İç Denetim Raporları düzenlenmiştir.

Her mali yılın sonunda, geçmiş yılın bütçe harcamalarına ilişkin "Kesin Hesap Kanun Tasarısı" müteakip yıl bütçesi ile birlikte görüşülmek üzere TBMM'ne sunulmakta ve yasalaşmaktadır. Bu kapsamda 2008 yılında, 2009 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile birlikte 2007 yılı Kesin Hesap Kanunu görüşülmüş ve tamamlanmıştır. Ayrıca 2009 yılında, 2010 yılı bütçesi ile görüşülecek olan 2008 yılı kesin hesap çalışmaları devam etmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Faaliyet Bilgileri

KOSGEB hedef kitlesine gerek kendi sağladığı destek ve hizmetler, gerekse tüm kamu kurum/kuruluşları ile özel sektör tarafından sunulan destek ve hizmetler konusunda KOBİ'lere bilgilendirme ve tanıtım yapmaktadır.

10 İGEM bünyesinde faaliyet gösteren laboratuvarlar vasıtasıyla KOBİ'lere laboratuvar test ve analiz hizmetleri verilmektedir. Bu hizmetlerden ücret alınmakta ancak ücretler belirlenirken maliyetler değil işletmelerin yararı dikkate alınmaktadır.

Kamu kurum ve kuruluşlarından gelen talepler doğrultusunda, KOBİ'lere yönelik düzenlenen bilgilendirme ve tanıtım programlarına katılım sağlanmakta, protokoller ve projeler bazında işbirliği yapılmaktadır. Gerek hedef kitle, gerekse Kuruluş çalışanlarını ilgilendiren yeni mevzuat ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Ayrıca destek ve hizmetlerin etkin ve verimli şekilde verilmesini teminen çalışanların motivasyonu ve kurumsallaşma yönünde sosyal ve idari hizmetler verilmektedir.

KOSGEB'in 2008 yılında KOBİ ve girişimcilere il bazında sağladığı desteklere (kredi faiz destekleri hariç) ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Tablo 25: İl Bazlı Destek Bilgileri

İl Adı	GERİ ÖDEMESİZ			GERİ ÖDEMELİ			TOPLAM		
	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı
Adana	266.048,31	88	88	0	0	0	266.048,31	88	88
Adıyaman	28.978,00	8	8	0	0	0	28.978,00	8	8
Afyon	45.600,53	14	13	0	0	0	45.600,53	14	13
Aksaray	73.164,40	15	15	0	0	0	73.164,40	15	15
Amasya	143.074,03	40	37	406.640,00	2	2	549.714,03	42	39
Ankara	1.621.977,27	278	246	545.666,42	15	15	2.167.643,69	293	261
Antalya	90.177,81	34	34	0	0	0	90.177,81	34	34
Artvin	4.160,00	1	1	0	0	0	4.160,00	1	1
Aydın	83.329,00	40	39	0	0	0	83.329,00	40	39
Balıkesir	52.985,50	20	20	0	0	0	52.985,50	20	20
Bartın	26.758,25	9	7	0	0	0	26.758,25	9	7
Bayburt	1.260,00	1	1	0	0	0	1.260,00	1	1
Bilecik	1.308,30	1	1	0	0	0	1.308,30	1	1
Bitlis	2.826,62	1	1	0	0	0	2.826,62	1	1
Bolu	6.160,00	10	7	0	0	0	6.160,00	10	7
Burdur	69.190,32	27	27	0	0	0	69.190,32	27	27
Bursa	630.311,62	188	187	0	0	0	630.311,62	188	187
Çanakkale	10.346,00	4	4	0	0	0	10.346,00	4	4
Çankırı	2.457,00	1	1	0	0	0	2.457,00	1	1
Çorum	252.465,35	74	73	0	0	0	252.465,35	74	73
Denizli	212.060,64	63	60	519.984,63	4	4	732.045,27	67	64
Diyarbakır	29.160,00	9	9	0	0	0	29.160,00	9	9
Düzce	15.442,50	3	3	0	0	0	15.442,50	3	3
Edirne	5.781,48	1	1	0	0	0	5.781,48	1	1

İl Adı	GERİ ÖDEMESİZ			GERİ ÖDEMELİ			TOPLAM		
	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı	Tutar	Destek Sayısı	İşletme Sayısı
Elazığ	348.459,36	92	81	555.133,00	5	5	903.592,36	97	86
Erzincan	9.500,00	3	3	0	0	0	9.500,00	3	3
Erzurum	40.667,03	15	13	0	0	0	40.667,03	15	13
Eskişehir	178.762,79	53	52	0	0	0	178.762,79	53	52
Gaziantep	427.374,80	127	126	0	0	0	427.374,80	127	126
Giresun	42.143,50	16	16	0	0	0	42.143,50	16	16
Gümüşhane	12.634,66	1	1	0	0	0	12.634,66	1	1
Hatay	71.716,29	21	21	0	0	0	71.716,29	21	21
Iğdır	8.400,00	1	1	0	0	0	8.400,00	1	1
Isparta	89.193,50	17	16	26.796,80	1	1	115.990,30	18	17
İstanbul	3.042.819,50	732	730	2.019.792,18	26	26	5.062.611,68	758	756
İzmir	880.470,34	265	257	210.934,54	5	5	1.091.404,88	270	262
Karabük	44.211,66	13	12	0	0	0	44.211,66	13	12
Karaman	28.844,50	12	11	0	0	0	28.844,50	12	11
Kayseri	411.554,71	120	119	161.120,18	3	3	572.674,89	123	122
Kırklareli	7.084,47	3	3	0	0	0	7.084,47	3	3
Kırşehir	24.464,00	7	7	0	0	0	24.464,00	7	7
Kocaeli	295.070,45	75	73	333.199,70	5	5	628.270,15	80	78
Konya	929.869,10	301	300	525.222,65	10	10	1.455.091,75	311	310
Kütahya	65.299,50	18	17	0	0	0	65.299,50	18	17
Malatya	312.596,26	87	86	400.000,00	1	1	712.596,26	88	87
Manisa	149.773,20	50	46	0	0	0	149.773,20	50	46
Maraş	50.432,45	19	19	0	0	0	50.432,45	19	19
Mardin	27.200,00	5	5	0	0	0	27.200,00	5	5
Mersin	406.191,13	128	123	36.136,80	1	1	442.327,93	129	124
Muğla	27.261,00	12	12	100.000,00	1	1	127.261,00	13	13
Nevşehir	52.813,87	19	19	0	0	0	52.813,87	19	19
Niğde	32.649,36	9	9	0	0	0	32.649,36	9	9
Ordu	68.803,90	27	27	0	0	0	68.803,90	27	27
Osmaniye	32.409,48	10	10	0	0	0	32.409,48	10	10
Rize	48.508,40	12	12	0	0	0	48.508,40	12	12
Sakarya	144.932,89	32	30	42.467,76	1	1	187.400,65	33	31
Samsun	385.044,50	93	92	118.070,90	6	6	503.115,40	99	98
Sinop	7.253,00	3	3	0	0	0	7.253,00	3	3
Sivas	57.949,63	15	15	0	0	0	57.949,63	15	15
Şanlıurfa	36.631,33	18	18	0	0	0	36.631,33	18	18
Tekirdağ	123.153,93	22	22	500.000,00	1	1	623.153,93	23	23
Tokat	79.645,73	25	24	0	0	0	79.645,73	25	24
Trabzon	207.937,74	55	52	11.041,60	1	1	218.979,34	56	53
Tunceli	17.048,00	4	3	0	0	0	17.048,00	4	3
Uşak	24.530,50	8	8	0	0	0	24.530,50	8	8
Van	106.917,69	22	22	0	0	0	106.917,69	22	22
Yalova	33.683,80	7	7	0	0	0	33.683,80	7	7
Yozgat	199.920,34	57	57	152.270,00	4	4	352.190,34	61	61
Zonguldak	63.542,40	16	16	77.445,76	2	2	140.988,16	18	18
TOPLAM	13.330.393,62	3.577	3.479	6.741.922,92	94	94	20.072.316,54	3.671	3.573

NOT: Ağrı, Ardahan, Batman, Bingöl, Hakkari, Kars, Kastamonu, Kırıkkale, Kilis, Muş, Siirt ve Şırnak illerine sadece kredi faiz programları kapsamındaki destekler verilmiştir.

KOSGEB tarafından 2007 yılında uygulanan kredi faiz desteklerine KOBİ'lerin yoğun ilgi göstermesi ve uygulanan desteklerin hem KOBİ'lerimize hem de ülke ekonomisine önemli katkıları olması nedeniyle kredi faiz destekleri 2008 yılında da sürdürülmüştür.

KOSGEB'in imalat sanayi KOBİ'lerine uygun koşullarda kredi faiz desteği sağlamasına ilişkin 2004/7131 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nda, Nisan ayında yayımlanan 2008/13524 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile bazı değişiklikler yapılmıştır. Yapılan değişiklikler ile kredi faiz desteğinde özel bankalarla da işbirliği yapılması için gerekli hukuki zemin hazırlanmış, program başına kredi faiz desteği üst limiti 300 Bin TL'ye çıkarılmış, kredi vadesi 24 aydan 48 aya uzatılmıştır. 2008 yılında uygulanan dört kredi faiz desteği programına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

1000+1000 KOBİ Makine – Teçhizat Yatırımı Destek Kredisi

(Protokol Tarihi:09.06.2008 - 5 Özel Banka)

Desteğinin başvuruları 1-31 Mayıs döneminde alınmıştır. Bu destek kapsamında Orta-Yüksek ve İleri Teknoloji sektörlerindeki KOBİ'ler için işletme başına 100.000 TL üst limiti ile, Orta-Düşük ve Düşük Teknoloji sektörlerindeki KOBİ'ler için işletme başına 50.000 TL üst limiti ile kredi faiz desteği verilmiştir. Bu destek ile KOBİ'lerimizin teknolojik yatırım yapmaya özendirilmesi amaçlanmıştır.

0 Faizli İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara İşletme Destek Kredisi

(Protokol Tarihi:19.08.2008 - 3 Kamu Bankası , 5 Özel Banka)

KOSGEB tarafından imalatçı esnaf ve sanatkara yönelik ilk defa başlatılan “İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara İşletme Destek Kredisi Programı” 20 Ağustos 2008 tarihinde başlatılmıştır. 18 ay vadeli olan 0 faizli Kredinin üst limiti işletme başına 25.000 TL, işletmenin kadın girişimci olması halinde aynı vade şartları ile işletme başına 30.000 TL'dir.

0 Faizli KOBİ İhracat Destek Kredisi

(Protokol Tarihi:12.09.2008 - 3 Kamu Bankası , 5 Özel Banka)

KOSGEB tarafından 15 Eylül 2008 tarihinde başlatılan “KOBİ İhracat Destek Kredisi Programı”nda 100.000 USD kredi sağlanmıştır.

0 Faizli İstihdam Endeksli İmalatçı Esnaf, Sanatkar ve KOBİ Destek Kredisi

(Protokol Tarihi:25.11.2008 - 2 Kamu Bankası , 5 Özel Banka)

26.11.2008 tarihi ile uygulamaya alınan program kapsamında İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlar ile KOBİ'lere sağlanan kredinin üst limitleri; İmalatçı Esnaf ve Sanatkar ile Mikro Ölçekli KOBİ'ler için 25.000 TL, İmalatçı Kadın Esnaf ve Sanatkar için 30.000 TL ve Küçük ve Orta Ölçekli KOBİ'ler için 100.000 TL'dir.

Söz konusu dört kredi faiz desteği programına 35.710 işletme başvuruda bulunmuş, bu işletmelerin 22.137 adedinin başvurusu onaylanmış ve başvurusu onaylanan bu işletmeler yaklaşık 1.5 Milyon TL'lik kredi kullanmışlardır. Programlardan 1000+1000 KOBİ Makine – Teçhizat Yatırımı Destek Kredisi kapsamında oluşturulan yeni istihdam sayısı 2.237'dir.

2008 yılında uygulanan dört kredi faiz desteğine ilişkin il bazındaki bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 26: İl Bazlı Kredi Faiz Destek Bilgileri

İl Adı	Başvurusu Onaylanan İşletme Sayısı	İşletmelerce Kullanılan Kredi Miktarı (TL)
Adana	501	31.186.267
Adıyaman	87	4.667.767
Afyon	155	11.156.170
Ağrı	44	1.401.915
Aksaray	117	7.221.177
Amasya	141	8.056.593
Ankara	1.021	78.323.920
Antalya	392	18.237.328
Ardahan	26	667.000
Artvin	40	1.625.000
Aydın	367	22.672.550
Balıkesir	265	16.177.208
Bartın	136	5.459.697
Batman	46	4.450.954
Bayburt	28	885.000
Bilecik	36	2.711.000
Bingöl	17	677.000
Bitlis	47	2.537.820
Bolu	82	4.915.750
Burdur	280	12.004.354
Bursa	1.193	102.239.141
Çanakkale	56	3.674.259
Çankırı	37	2.407.000
Çorum	357	18.601.195
Denizli	879	49.785.788
Diyarbakır	131	9.987.000
Düzce	81	4.512.500
Edirne	100	3.562.695
Elazığ	372	20.098.889
Erzincan	93	3.029.100
Erzurum	143	5.264.658
Eskişehir	214	15.793.541
Gaziantep	611	44.643.962
Giresun	117	6.620.640
Gümüşhane	71	2.569.285
Hakkari	5	129.000
Hatay	190	11.564.403
Iğdır	14	315.000
Isparta	288	11.704.197
İçel	401	24.515.572
İstanbul	3.893	355.567.560
İzmir	1.168	99.021.898
Kahramanmaraş	241	13.771.880
Karabük	143	5.680.397

İl Adı	Başvurusu Onaylanan İşletme Sayısı	İşletmelerce Kullanılan Kredi Miktarı (TL)
Karaman	167	7.590.790
Kars	52	1.366.000
Kastamonu	88	5.178.765
Kayseri	564	36.840.468
Kırıkkale	49	3.025.000
Kırklareli	104	3.561.000
Kırşehir	162	5.774.320
Kilis	19	833.649
Kocaeli	356	30.706.386
Konya	795	50.289.253
Kütahya	256	11.361.000
Malatya	363	20.501.880
Manisa	419	25.570.545
Mardin	71	6.121.000
Muğla	159	6.449.000
Muş	19	584.860
Nevşehir	229	12.763.197
Niğde	181	8.041.000
Ordu	143	6.417.520
Osmaniye	125	6.398.339
Rize	145	7.012.440
Sakarya	222	13.290.266
Samsun	418	19.982.334
Siirt	26	1.024.000
Sinop	83	4.952.403
Sivas	294	10.890.600
Şanlıurfa	219	13.043.052
Şırnak	1	33.000
Tekirdağ	272	19.266.051
Tokat	229	10.108.292
Trabzon	269	14.929.741
Tunceli	17	657.000
Uşak	336	17.899.350
Van	171	7.390.620
Yalova	77	4.756.122
Yozgat	185	6.757.000
Zonguldak	226	11.452.850
TOPLAM	22.137	1.462.913.123

Tablo 27: Program Bazlı Destek Bilgileri

DESTEK GERÇEKLEŞME TABLOSU			
Destek Adı	Destek Tutarı (TL)	Destek Sayısı	İşletme Sayısı
GERİ ÖDEMESİZ DESTEKLER			
DANIŞMANLIK VE EĞİTİM DESTEKLERİ	141.036,03	54	54
BİLİŞİM DESTEKLERİ	543.700,70	89	89
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VE YENİLİK DESTEKLERİ	2.255.179,30	211	192
KALİTE GELİŞTİRME DESTEKLERİ	507.056,93	228	228
PAZAR ARAŞTIRMA VE İHRACATI GELİŞTİRME DESTEKLERİ	5.072.666,73	1.815	1.780
ULUSLARARASI İŞBİRLİĞİ GELİŞTİRME DESTEKLERİ	21.691,48	95	51
BÖLGESEL KALKINMA DESTEKLERİ	4.283.925,05	973	973
GİRİŞİMCİLİĞİ GELİŞTİRME DESTEKLERİ	505.137,40	112	112
TOPLAM :	13.330.393,62	3.577	3.479
GERİ ÖDEMELİ DESTEKLER			
TEKNOLOJİ GELİŞTİRME VE YENİLİK DESTEKLERİ	4.564.602,36	77	77
GİRİŞİMCİLİĞİ GELİŞTİRME DESTEKLERİ	477.320,56	13	13
BÖLGESEL KALKINMA DESTEKLERİ	1.700.000,00	4	4
TOPLAM :	6.741.922,92	94	94
KREDİ FAİZ DESTEKLERİ			
1000 + 1000 KOBİ MAKİNE TEÇHİZAT DESTEK KREDİSİ	44.750.000	941	941
İMALATÇI ESNAF DESTEK KREDİSİ	29.250.000	5.108	5.108
İHRACAT 2008 DESTEK KREDİSİ	14.500.000	3.191	3.191
İSTİHDAM ENDEKSLİ CANSUYU KREDİSİ	94.819.000	12.897	12.897
E-KOBİ BİLİŞİM KREDİSİ	31.820	70	70
TOPLAM :	183.350.820	22.207	22.207
GENEL TOPLAM :	203.423.136,54	25.878	25.780

İdare Başkanlığımızca 2008 yılı içerisinde çalışmalarını sürdürülen makro politika dokümanlarına ilişkin bilgiler aşağıda özet olarak verilmiştir.

2008 YILI PROGRAMI

28.10.2007 tarih ve 26684 sayılı mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan 2008 Yılı Programında Başkanlığımızın sorumluluğunda 5, Bakanlığımızın sorumluluğunda ve Başkanlığımızın koordinasyonunda yürütülen 2 tedbir olmak üzere toplamda 7 tedbir bulunmaktadır. Programdaki; 31 tedbirde Başkanlığımız “ilgili kuruluş” olarak belirlenmiş olup, sorumlu olduğumuz tedbirlere ilişkin olarak yıl içinde gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

-Rekabet Gücünün Arttırılması (RGA)-İş Ortamının İyileştirilmesi

Tedbir 1.1.: Kredi Garanti Sisteminin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

Kredi Garanti Fonu A.Ş. (KGF)’nin sermayesinin artırımı için KOSGEB katkı payı olan 19.416.700 TL ödenmiştir. 78 toplantı ile KGF A.Ş. hizmetleri tanıtılmıştır. Anlaşmalı finansal kuruluş sayısı 25’e ulaşmıştır. 2008 yılı içerisinde Adana, Denizli, Diyarbakır, Kayseri, Trabzon, Erzurum, Samsun ve Van illerinde olmak üzere KGF A.Ş.’nin 8 yeni şubesi açılmış, şube sayısı 14’e ulaşmıştır.

Tedbir 4.1. : KOBİ’lerin kurumsallaşması ve iyi yönetim ilkelerini benimsemesi sağlanacak ve Basel II’ye uyum sürecinde KOBİ’ler desteklenecektir.

KOSGEB, TOBB, SPK, HALK BANKASI, TESK, TOBB-ETÜ ve KGF A.Ş. Basel II ve İyi Yönetişim İlkeleri Konulu Bilgilendirme Toplantıları İş Birliği Protokolü imzalanmıştır. KOSGEB toplantılarının organizasyonundan sorumlu kuruluş olarak belirlenmiştir. BDDK

tarafından BASEL II standardının uygulanmasının ertelenmesine paralel olarak, yapılması planlanan eğitimler 2009 yılına ertelenmiş; KOSGEB tarafından KOBİ'lere yönelik olarak Samsun ve Erzurum'da "Kurumsallaşma", İzmir'de "Basel II" ve Denizli'de "Finansal Yönetim" konularında çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir.

-Rekabet Gücünün Arttırılması (RGA)-Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Yapısına Geçişin Sağlanması (Sanayi)

Tedbir 1.1. : Orta-yüksek ve ileri teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren 1000 adet KOBİ'nin yatırım projesi için uygun koşullu kredi temin edilmesi sağlanacaktır.

Programa başvuru döneminde, 980 işletme başvuruda bulunmuş, bunlardan 355 işletmenin başvurusu onaylanmıştır. Başvurusu onaylanan KOBİ'ler, 99.625.217 TL'lik kredi kullanmış, 18.279.856 TL'lik faiz desteği verilmiştir.

Tedbir 5.2. : KOSGEB destek sisteminin iyileştirilmesi ve etkinliğinin artırılması amacıyla KOSGEB yeniden yapılandırılacaktır.

3624 sayılı KOSGEB Kuruluş Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Taslağı hazırlanmış ve Bakanlığımıza sunulmuştur. Ayrıca, KOSGEB KOBİ destek sisteminin eksikliklerinin giderilmesine ve KOBİ'lerin ihtiyaçları doğrultusunda etkin bir destek sistemi oluşturulmasına yönelik destek yapılanması önerilerinin ve yeni destek modellerinin geliştirilmesi amacıyla "KOSGEB KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi" hazırlanmış olup, uygulanmaya başlamıştır.

Tedbir 5.3. : İş Geliştirme Merkezi (İŞGEM) desteği yaygınlaştırılacak ve etkinliğini arttırmak amacıyla gerekli düzenlemeler yapılacaktır.

Hacıbektaş/Nevşehir, Çorum, Pendik/İstanbul ve Kütahya'da 4 yeni KİŞGEM (Kadın Girişimci İŞGEM) kurulmuştur. 54 girişimci kadın iş geliştirme merkezlerine kabul edilmiştir.

Tedbir 7.2. : Orta-düşük ve düşük teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin rekabet güçlerinin ve yarattıkları katma değer artırılması amacıyla uygun koşullu yatırım kredisi sağlanacaktır.

Programa başvuru döneminde, 1.790 işletme başvuruda bulunmuş, bunlardan 586 işletmenin başvurusu onaylanmıştır. Başvurusu onaylanan KOBİ'ler, 125.199.906 TL'lik kredi kullanmış, 22.972.459 TL'lik faiz desteği verilmiştir.

-Rekabet Gücünün Arttırılması (RGA)-Sanayi ve Hizmetlerde Yüksek Katma Değerli Üretim Yapısına Geçişin Sağlanması (Bilgi Teknolojileri Hizmetleri)

Tedbir 1.3. : BİT sektörü iş yetkinliklerinin geliştirilmesi sağlanacaktır.

BİT sektöründe bulunan işletmelerin iş yetkinliğini arttırmaya yönelik eğitimler kapsamında; 2008 yılında KOBİ'lere 68.000 TL tutarında eğitim, 71.000 TL tutarında danışmanlık desteği verilmiştir.

YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ REFORM PROGRAMI (YOİKK)

11 Aralık 2001 tarihli Bakanlar Kurulu Prensip Kararı ile kabul edilen "Türkiye'de Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Reform Programı" çerçevesinde oluşturulan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu, çalışmalarını "Teknik Komite"ler aracılığıyla yürütmektedir. Başkanlığımız "İstihdam", "Şirket Kuruluşu", "Vergi ve Teşvikler", "Kurumsal Yönetim", "Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları" ve "KOBİ" Teknik Komitelerindeki

çalışmalarda yer almaktadır. KOBİ Teknik Komitesi'nde yer almakta olan 1 ve 2 no'lu eylemlerden KOSGEB sorumlu kuruluş olup, diğer teknik komitelerdeki eylemlere yönelik çalışmalarda ilgili kuruluş olarak görevlendirilmiştir.

-KOBİ TEKNİK KOMİTESİ:

1 No'lu Eylem: KOSGEB'in imalat sanayi dışındaki sektörlerle destek verebilmesi.

Eylem ile ilgili olarak KOSGEB tarafından hazırlanan kanun taslağı, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletilmiştir.

2 No'lu Eylem: KOBİ'lerin ekonomideki konumlarını gösteren veri tabanı oluşturulması. İlgili kurumların görevlendirdiği personel ile 04/07/2008 tarihinde bir toplantı tertip edilmiş olup, bu toplantıda; "Öncelikle TÜİK olmak üzere, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK), Hazine Müsteşarlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı ile bir ön çalışma yapılarak, konunun diğer ilgili kurumlarla paylaşılmasına ve kaydedilen gelişmelere ilişkin olarak KOBİ Teknik Komitesi Başkanı'na bir rapor sunulmasına karar verilmiştir." şeklinde karar alınmıştır. 18/12/2008 tarihinde KOBİ'lere İlişkin Bir Veri Tabanının Oluşturulması eylemi ile ilgili olarak, bir yol haritasının oluşturulması, eylemin ne zaman, ne şekilde başlayacağı ve çalışmalarda kimlerin görev alacağına ilişkin belirlenmesine yönelik olarak sunum yapılmıştır.

KOBİ STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI (KSEP)

KOBİ'lere ilişkin ulusal düzeyde oluşturulan politikaların uygulanmasını ve AB'ye uyum sürecinde KOBİ'lerin rekabet güçlerinin artırılmasını sağlamak amacıyla oluşturulan bir komisyon marifeti ile "KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı" hazırlanmış, Yüksek Planlama Kurulu'nun (YPK) 10 Kasım 2003 tarih ve 2003/57 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

"KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı"nın koordinasyonunun ve uygulamasının, 04 Mayıs 2005 tarih ve 2005/20 sayılı YPK kararı ile, KOBİ'lere yönelik politikaların uygulanmasından doğrudan sorumlu olan KOSGEB ve genel yönlendirmenin Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı başkanlığında ilgili kuruluşlardan oluşan ve 11 üyesi bulunan "Yönlendirme Komitesi" tarafından gerçekleştirilmesinin sağlanmasına karar verilmiştir.

KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı'nda 5 "Strateji Alanı" altında 27 "Hedef" bulunmakta olup, toplam 77 "Eylem/Proje" yer almaktadır. Eylem Planında, KOSGEB'in "sorumlu kuruluş" olarak yer aldığı 12 hedef bulunmaktadır. Yönlendirme Komitesi'nde alınan kararlar kapsamında, KSEP metninin revizyonu bir komisyon marifetiyle sağlanmış olup, hazırlanan revize metin YPK'nın 04 Mayıs 2007 tarih ve 2007/25 sayılı kararı ile kabul edilmiştir. Kabul edilen KSEP metni kapsamında izleme ve değerlendirme çalışmaları KOSGEB Sekreteryasında yürütülmektedir. KSEP metni, 2007 yılı ve 2008 yılı ilk yarısına ilişkin gerçekleşme raporuna KOSGEB web sayfasından ulaşmak mümkündür. KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı'nın (KSEP) izleme ve değerlendirme çalışmaları kapsamında, "2008 Yılı Sonu İtibari İle Gerçekleşme Raporu"nun KSEP Yönlendirme Komitesi'ne sunulmadan önce nihai hale getirilmesini teminen çalışmalar devam etmektedir.

GÜNEYDOĞU ANADOLU PROJESİ (GAP) EYLEM PLANI

"Ekonomik Kalkınmanın Gerçekleştirilmesi", "Sosyal Gelişiminin Sağlanması", "Altyapının Geliştirilmesi" ve "Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi" gelişme eksenlerinde kurgulanan, 2008-2012 dönemini kapsayan Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Eylem Planı Mayıs

2008’de yürürlüğe konulmuş olup, GAP Eylem Planında Başkanlığımızın sorumlu olduğu 2, ilgili olduğu 5 eylem olmak üzere toplam 7 eylem bulunmaktadır. Başkanlığımızın sorumlu olduğu eylemlere ilişkin faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

ED-3.2 “GAP Bölgesindeki işletmelerin ve girişimcilerin rekabet güçlerini geliştirmek amacıyla başta KOBİ’ler olmak üzere finansman imkanları artırılacak ve finansmana erişim kolaylaştırılacaktır”.

2008 yılında KOSGEB iştiraki KGF A.Ş. tarafından, GAP Bölgesi illerinde faaliyet gösteren 66 adet işletmeye yaklaşık olarak, 18.981.773 TL kredi kefalet onayı verilmiştir. Diyarbakır ilinde, 1 adet KGF A.Ş şubesi açılmış olup, Gaziantep ve Batman illerinde KGF A.Ş şubesi açılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

ED-3.3 “KOBİ’lerin rekabet güçlerinin artırılması amacıyla yürütülecek bölgesel kalkınma programı kapsamında yatırım projeleri desteklenecektir”.

- 1000+1000 Makina Teçhizat Yatırım Kredi Faiz Desteği Programı kapsamında 2008 yılı sonuna kadar, GAP Bölgesi illerinde faaliyet gösteren ve kredi başvurusu yapan işletme sayısı 238 adet olup, başvurusu onaylanan işletme sayısı 126’dır. Kredi kullanımı tamamlanan işletmelerin kredi tutarı 30.940.000 TL olup, KOSGEB tarafından kredi kullanımı tamamlanan işletmelere ödenen muhtemel faiz tutarı 5.160.000 TL’dir.

- İmalatçı Esnaf ve Sanatkar Kredisiz Programı kapsamında 2008 yılı sonuna kadar, GAP Bölgesi illerinde faaliyet gösteren ve kredi başvurusu yapan işletme sayısı 372 olup, başvurusu onaylanan işletme sayısı 361’dir. Başvurusu onaylanan işletmelerin talep ettiği kredi tutarı 9.100.000 TL olup, KOSGEB tarafından ödenen muhtemel faiz tutarı 1.650.000 TL’dir.

- KOBİ İhracat Destek Kredisi Programı kapsamında 2008 yılı sonuna kadar, GAP Bölgesi illerinde faaliyet gösteren ve kredi başvurusu yapan işletme sayısı 202 adet olup, başvurusu onaylanan işletme sayısı 180’dir. Başvurusu onaylanan işletmelerin talep ettiği kredi tutarı 17.380.000 TL olup, KOSGEB tarafından ödenen muhtemel faiz tutarı 460.000 TL’dir.

- Sıfır Faizli İstihdam Endeksli İmalatçı Esnaf Sanatkar ve KOBİ Destek Kredi Faiz Desteği kapsamında 2008 yılı sonuna kadar, GAP Bölgesi illerinde faaliyet gösteren ve kredi başvurusu yapan işletme sayısı 826 adet olup, başvurusu onaylanan işletme sayısı 497’dir. Başvurusu onaylanan işletmelerin talep ettiği kredi tutarı 22.290.000 TL olup, KOSGEB tarafından ödenen muhtemel faiz tutarı 580.000 TL’dir.

BİLGİ TOPLUMU STRATEJİSİ EYLEM PLANI (BTSEP)

11/07/2006 tarih ve 2006/38 sayılı Yüksek Planlama Kurulu Kararı’yla onaylanmış, 28/07/2006 tarih ve 26242 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan “Bilgi Toplumu Stratejisi Eylem Planı” kapsamında KOSGEB’in sorumlu olduğu 2, ilgili olduğu 11 olmak üzere toplam 13 adet eylem bulunmaktadır. Başkanlığımızın sorumlu olduğu eylemlere ilişkin faaliyetler aşağıda belirtilmiştir:

23 Nolu Eylem: BİT altyapı ve yetkinlik geliştirme destekleri.

E-KOBİ Bilişim Kredisinden 232 adet işletme faydalanmıştır. 02.09.2008 tarihi itibarıyla destek sonlandırılmıştır.

24 Nolu Eylem: İş süreçlerinin elektronik ortama entegrasyonu.

Eyleme ilişkin faaliyetler için 2009 yılı bütçesinde yer ayrılmış olup, “Merkezi Destek ve KOBİ Takip Sistemi Kapsamında Teknoloji Geliştirme Merkezlerinin Web Tabanlı E-

Dönüşümü İçin Hizmet Alımı” konusunda teknik şartname ve piyasa araştırma çalışmaları devam etmektedir.

TEKSTİL, HAZIR GİYİM/DERİ VE DERİ ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜ STRATEJİSİ VE EYLEM PLANI

Bakanlığımız koordinasyonunda, kamunun ve özel sektörün katılımıyla hazırlanan “Tekstil, Hazır Giyim/Deri ve Deri Ürünleri Sektörü Stratejisi ve Eylem Planı” 11.09.2008 tarihinde kamuoyuyla paylaşılmış olup, strateji belgesi sektörde rekabet gücünü artırmayı ve dönüşümü yönetmeyi amaçlamaktadır. Tekstil, Hazır Giyim/Deri ve Deri Ürünleri Sektörü Stratejisi Eylem Planı “İş Ortamının Geliştirilmesi” ve “İşletme Kapasitelerini Destekleyerek İşletmelerin Rekabet Edebilirliğinin Artırılması” gelişme eksenleri çerçevesinde oluşturulmuştur. Söz konusu Eylem Planında Başkanlığımızın sorumlu kuruluş olarak belirlendiği 1, ilgili kuruluş olarak belirlendiği 9 eylem olmak üzere toplam 10 eylem bulunmaktadır. Uygulanan kredi faiz desteği programları kapsamında; Tekstil, Hazır Giyim/Deri ve Deri Ürünleri sektöründe faaliyet gösteren 972 işletme programa başvuru yapmıştır. Kredi kullanabilecek işletmelerin talep etmiş oldukları kredi tutarı 108 Milyon TL olup, KOSGEB’in karşılayacağı muhtemel faiz tutarı 30 Milyon TL’dir. Eylem Planı’nda sorumlu Kuruluş olarak belirlendiğimiz 1.3.4 no’lu “KOSGEB Kredi Faiz Desteğinin Geliştirilerek Sürdürülmesi” eylemine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Bu çalışmalarla birlikte, İdare Başkanlığımızca 2008 yılı için planlanan faaliyet/projelerin birimler bazında gerçekleşme durumuna ilişkin tablolar aşağıda yer almaktadır. (Tablolarda yer alan T: Tamamlanmış, D: Devam Eden ve B: Başlanmamış faaliyetleri ifade etmektedir.)

Tablo 28: Finansman Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI																																					
SIRA NO	AMAC NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA																													
					T	D	B																														
1	1	1	E1	Girişim sermayesi yatırım ortaklığı şirketlerinin fon oluşturma yetkisine ilişkin SPK düzenlemeleri kapsamında KOBİ A.Ş.'nin fon oluşturma sağlanacaktır.	X			SPK tarafından gerekli yasal düzenleme çalışmaları yapılmış olup, ayrıca SPK'nın halen devam eden yeni yasasında da konuya ilişkin düzenlemelere yer verileceği belirtilmiştir.																													
2	1	1	E1	KOBİ A.Ş.'nin yürüteceği bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri ile KOBİ'lerin girişim sermayesi sistemi konusunda bilinçlendirilmesi sağlanacaktır.	X			KOBİ A.Ş tarafından yıl içinde Ankara, Denizli, Diyarbakır, İstanbul (2), İzmir, Kırıkkale, Mersin, Samsun, Tekirdağ ve Zonguldak illerinde toplam 11 adet tanıtım gerçekleştirilmiştir.																													
3	1	1	E2	2007 yılında kurulan Avrupa Yatırım Fonunun İstanbul Girişim Sermayesi İnisyatifi'ne KOSGEB katkısı olarak aktarılacak tutarın 2008 yılı taksidi ödemesi yapılacaktır.	X			1.500.000 Avro tutarında ödeme yapılmıştır.																													
4	1	1	E4	KGF A.Ş.'nin sermaye artırımını için KOSGEB katkısı sağlanacaktır.	X			KOSGEB katkısı olan 19.416.700.-TL'nin tamamı yıl içinde ödenmiştir.																													
5	1	1	E5	Kredi kefalet uygulaması yaygınlaştırılması için KGF A.Ş. ile işbirliği içinde tanıtım ve eğitim etkinlikleri gerçekleştirilecektir.	X			2008 yılı içinde KGF A.Ş tarafından muhtelif illerde düzenlenen 78 toplantıda KGF A.Ş. hizmetleri tanıtılmıştır.																													
6	1	1	E6	KGF A.Ş.'nin KOBİ'lerden aldığı komisyon oranının düşürülmesi sağlanacaktır	X			<p>KGF A.Ş.'nin KOBİ'lerden aldığı komisyonlar yıl içinde düşürülmüştür.</p> <p>Eski Komisyon Oranları:</p> <table border="1"><thead><tr><th rowspan="2">Kaynak</th><th colspan="2">Komisyon</th></tr><tr><th>Nakdi Kredi</th><th>Gayri Nakdi Kredi</th></tr></thead><tbody><tr><td>Özkaynaklardan Kullanılan</td><td>% 3</td><td>% 2</td></tr><tr><td>Yabancı Kaynaklardan Kullanılan</td><td>% 2</td><td>% 1,5</td></tr></tbody></table> <p>2008 de Uygulanmaya Başlayan Komisyon Oranları:</p> <table border="1"><thead><tr><th>Kredi Türü</th><th>Komisyon Oranı</th></tr></thead><tbody><tr><td>İşletme Kredilerinde</td><td>% 2</td></tr><tr><td>Yatırım Kredilerinde</td><td>% 2</td></tr><tr><td>T.Eximbank Kredilerinde</td><td>% 1,5</td></tr><tr><td>Banka Kaynaklı İhracat Kredilerinde</td><td>% 2</td></tr><tr><td>Leasing İşlemlerinde</td><td>% 2</td></tr><tr><td>Gayrinakdi Kredilerde</td><td>% 1</td></tr><tr><td>BTC Kredilerinde</td><td>% 1,5</td></tr><tr><td>KOSGEB Destekli Kredilerde</td><td>% 1</td></tr></tbody></table>	Kaynak	Komisyon		Nakdi Kredi	Gayri Nakdi Kredi	Özkaynaklardan Kullanılan	% 3	% 2	Yabancı Kaynaklardan Kullanılan	% 2	% 1,5	Kredi Türü	Komisyon Oranı	İşletme Kredilerinde	% 2	Yatırım Kredilerinde	% 2	T.Eximbank Kredilerinde	% 1,5	Banka Kaynaklı İhracat Kredilerinde	% 2	Leasing İşlemlerinde	% 2	Gayrinakdi Kredilerde	% 1	BTC Kredilerinde	% 1,5	KOSGEB Destekli Kredilerde	% 1
Kaynak	Komisyon																																				
	Nakdi Kredi	Gayri Nakdi Kredi																																			
Özkaynaklardan Kullanılan	% 3	% 2																																			
Yabancı Kaynaklardan Kullanılan	% 2	% 1,5																																			
Kredi Türü	Komisyon Oranı																																				
İşletme Kredilerinde	% 2																																				
Yatırım Kredilerinde	% 2																																				
T.Eximbank Kredilerinde	% 1,5																																				
Banka Kaynaklı İhracat Kredilerinde	% 2																																				
Leasing İşlemlerinde	% 2																																				
Gayrinakdi Kredilerde	% 1																																				
BTC Kredilerinde	% 1,5																																				
KOSGEB Destekli Kredilerde	% 1																																				

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAC NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
7	1	1	E6	KOSGEB kredi faiz desteklerinden yararlanacak KOBİ'lere KGF A.Ş. tarafından kredi kefaleti verilmesi sağlanacaktır.	X			KGF A.Ş KOSGEB Kredi Faiz Desteği Programlarına taraf olmuştur.
8	1	1	E6	KGF A.Ş.'nin yeni şubeler açması sağlanacaktır.	X			2008 yılı içerisinde KGF A.Ş.'nin 7 ilde (Bursa, Denizli, Erzurum, Konya, Samsun, Trabzon, Van) şubesi açılmıştır. Gaziantep şubesine personel ataması yapılmış olup, resmi açılış 2009 yılında yapılacaktır. 2008 yılı sonu itibariyle şube sayısı merkez ile birlikte 14'e ulaşmıştır.
9	1	1	E7	KGF A.Ş. faaliyetlerinin ve etkinliğinin bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından değerlendirilmesi sağlanacaktır.	X			Yıl içinde KGF A.Ş'nin 2006-2007 yıllarına ilişkin mali durumu ve faaliyetleri ile ilgili olmak üzere iki bağımsız denetim raporu hazırlanmış ve KOSGEB İcra Komitesi'ne sunulmuştur.
10	1	1	E8	Bağımsız denetim kuruluşunun raporuna göre KGF A.Ş.'nin yenilikçilik ve girişimciliği daha fazla gözetilecek şekilde yapılması için gerekli tedbirler alınacaktır.	X			Yıl içinde KGF A.Ş'nin hizmetlerine yönelik alınan tedbirlerle faaliyetlerinde bir önceki yıla göre yaklaşık beş kat artış sağlanmıştır.
11	1	1	E9	Yenilikçilik ve girişimciliği desteklemek üzere yeni kredi garanti fonu şirketlerinin kurulması konusunda ihtiyaç analizi yapılacaktır.	X			Konu KOSGEB İcra Komitesi'nce de görüşülerek iki yeni KGF şirketi kurulması yerine mevcut şirketin geliştirilmesi kararı alınmış, husus Bakanlığımızca DPT Müsteşarlığına yıl içinde iletilmiştir.
12	1	1	E9	Yapılacak ihtiyaç analizi sonrasında bankaların, oda ve borsaların ve diğer aktörlerin de görüşleri alınacak, gerekli görüldüğü takdirde yeni KGF şirketlerinin kurulması için bankaların, odaların, borsaların ve diğer aktörlerin yeni kurulacak KGF şirketlerine katkı sağlaması – ortak olması konusunda koordinasyon görevi yürütülecektir.	X			Konu KOSGEB İcra Komitesi'nce de görüşülerek iki yeni KGF şirketi kurulması yerine mevcut şirketin geliştirilmesi kararı alınmış, husus Bakanlığımızca DPT Müsteşarlığına yıl içinde iletilmiştir.
13	1	1	E12	Alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve desteklerin tanıtımı için bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			Uygulamaya konan finansal destek araçlarının tanıtımı çeşitli platformlarda gerçekleştirilmiştir.
14	1	1	E13	KOSGEB web portallarındaki bilgi bankalarında; alternatif finansman yöntemleri, teşvik ve destekler konusunda güncel bilgiler ve haberler yayınlanacaktır.	X			KOSGEB web sayfasında finansmana yönelik bilgiler yeniden düzenlenmiştir.

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAC NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
15	1	1	E14	Kredi faiz desteklerinin etkinliği analiz edilecektir.	X			<p>Kredi faiz desteklerinin etkinliği analiz edilmiştir. "2007-2008 Dönemi Kredi Faiz Desteklerinin Genel Değerlendirmesi" Adlı Çalışmada 2007-2008 Döneminde İşletmelere Kullandırılan; KOBİ İhracat Destek Kredisi, KOBİ İstihdam Destek Kredisi, Gıda Sektörü Makine Teçhizat Destek Kredisi, Deri Sektörü OSB'ye Taşınma Destek Kredisi , E-KOBİ Bilişim Destek Kredisi İl, sektör ve ölçeksel bazda incelenmiş, ayrıca desteğin maliyeti ile ilgili olarak da ekonomik, toplumsal ve işletmeye etki değerlendirmesi yapılmıştır.</p> <p>1. KOBİ İhracat Destek Kredisi Destek kapsamında 4.220 İşletme 558.589.391 USD'lık ihracat gerçekleştirmiş olup, 24.978.229 TL KOSGEB tarafından destek olarak verilmiştir. Amerika'dan Tanzanya'ya kadar 119 Ülkeye ihracat gerçekleştirildiği görülmektedir. Söz konusu destek ile ilgili olarak; fiilen yapılan ihracat kapsamında, dolaylı olarak kapasite artırımı, istihdam artışı ve yeni yatırımlarla yeni pazarlara ulaşılmıştır. Kredi faiz desteğini kullanmış olan işletmelerin iç ve dış pazardaki satışları artmıştır.</p> <p>2. KOBİ İstihdam Destek Kredisi (2007-2008) Ülkemizde KOBİ'lerin öz sermaye yetersizliği, işletme sermayesi yetersizliği vb. etkenle dış kaynaklardan finansman sağlamlarının zorluğu ve kullanılan yabancı kaynak maliyetinin yüksek olması özellikle mikro ve küçük ölçekli işletmeler açısından önemli bir sorundur. Söz konusu destek, bu perspektiften değerlendirildiğinde mikro ve küçük ölçekli işletmelerin öz sermaye ve işletme sermayesine bağlı sorunların çözümüne pozitif katkı sağlamıştır. Kredi faiz desteği, sosyal boyutu ile değerlendirildiğinde 26.858 kişiye iş imkanı sağlanmıştır. Bu durum sosyal hayata pozitif katkılar sağlamıştır. Ayrıca, KOSGEB'in sağladığı 121.081.089-TL'lik destek ile 26.858 kişiye iş olanağı sağlanmış olması, kamu politikası açısından desteğin verimli bir şekilde kullanıldığının göstergesi olarak karşımıza çıkmaktadır.</p> <p>3. Deri Sektörü OSB'ye Taşınma Destek Kredisi (2007-2008) Destek kapsamında 103 işletme 11.760.000 TL'lik kredi kullanmış olup, 3.886.768 TL'lik faiz desteği KOSGEB tarafından karşılanmıştır. Program kapsamında 103 işletme, sanayinin etkinliğini ve kentte düzenli yerleşmeyi sağlamak amacıyla, sanayi kuruluşlarının ulaşım, kentsel toprak, enerji, yakıt, su, hammadde gibi altyapı ve gereksinimleriyle ilgili kolaylıkları bir arada bulunduran, özel olarak planlanan ve planlarda yer verilen organize sanayi bölgelerini taşınmıştır.</p> <p>4. Gıda Sektörü Makine Teçhizat Destek Kredisi (2007-2008) Gıda sektöründe faaliyet gösteren KOBİ'lerin yurt içi/yurt dışı rekabet kapasitelerinin artırılmasına yönelik, yenilikçi üretim teknolojilerine ulaşmalarını sağlayan makine-teçhizat alımı kapsamındaki destek ile 496 işletme 42.351.729 TL'lik kredi kullanmış olup, bunun 13.825.831 TL'si KOSGEB kredi faiz desteği olarak karşılanmıştır.</p> <p>5.E-KOBİ Bilişim Destek Kredisi (2007-2008) Destek kapsamında bilişim ihtiyaçları karşılanan 230 işletmeye 3.236.413 TL'lik kredi kullanılmış olup, 561.851 TL KOSGEB tarafından destek olarak verilmiştir.</p>

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAC NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
16	1	1	E15	Etkisi yüksek kredi faiz destek programlarına devam edilecek, düşük etkili kredi faiz destek programlarında iyileştirme ve/veya sonlandırma gerçekleştirilecektir.	X			Kredi faiz destek programlarında kamu bankalarına ek olarak özel bankalarla da protokol yapılarak, kredi üst limit ve vadeleri yükseltilecek iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir..
17	1	1	E16	KOBİ'lerin ihtiyacı olan yeni kredi faiz desteği programları geliştirilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.	X			2008 yılında geliştirilen 4 adet kredi programı KOBİ'lere destek sağlanmıştır.
18	1	1	E17	KOSGEB tarafından uygulanan kredi faiz desteği programlarında işbirliği yapılan banka sayısının artırılması çalışmaları yapılacak, daha fazla KOBİ'nin söz konusu programlardan daha kolay yararlanması sağlanacaktır.	X			Kredi programlarına özel bankaların da taraf olması sağlanarak banka sayısı artırılmıştır.
19	1	1	E18	KOSGEB veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin BASEL II ye uyum düzeyi ölçülecektir.			X	BASEL II sürecindeki ertelemeden dolayı ortaya çıkan belirsizlik süreci nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
20	1	1	E19	BASEL II konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.			X	BASEL II sürecindeki ertelemeden dolayı ortaya çıkan belirsizlik süreci nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
21	1	1	E20	BASEL II'ye uyum için eğitim ve danışmanlık desteği verilecektir.	X			BASEL II sürecindeki ertelemeden dolayı ortaya çıkan belirsizlik sürecine rağmen 2008 yılında KOSGEB tarafından Genel Eğitim Programları çerçevesinde Samsun ve Erzurum'da, Kurumsallaşma, İzmir'de Basel II ve Denizli'de Finansal Yönetim konularında KOBİ'lere eğitim programı düzenlenmiştir.
22	1	1	E21	BASEL II uygulaması hakkında tanıtıcı broşür hazırlanacaktır.			X	BASEL II sürecindeki ertelemeden dolayı ortaya çıkan belirsizlik süreci nedeniyle gerçekleştirilememiştir.
23	1	1	E22	Kamu alımlarında KOBİ'lere kontenjan ayrılması vb. düzenlemeler yapılarak KOBİ'lerin kamu alımlarından daha fazla pay almalarının sağlanması için Kamu İhale Kurumu ile çalışmalar yapılacaktır.			X	-
24	1	1	E23	KOBİ'ler, CEP KOBİ ve benzeri iletişim araçları ile kamu alımları hakkında bilgilendirilecektir.			X	-
25	1	1	E26	KOBİ'lerin savunma sanayi alımlarında KGF AŞ'nin verdiği kredi kefaletlerini kullanmaları sağlanacaktır.	X			KGF A.Ş hizmetleri tüm KOBİ'lere açık olup, sektörde faaliyet gösteren işletmelerin başvuruları da kabul edilmektedir.
26	1	2	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilmesi için mevzuat çalışması yapılacaktır.			X	2009 yılı İcra Komitesi Kararları kapsamında yürürlüğe alınabilecektir.

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAC NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
27	1	2	E31	Teknoloji Geliştirme Bölgesi kurulmasına yönelik olarak yatırım kredisi desteği verilecektir.			X	2009 yılı İcra Komitesi kararı kapsamında yürürlüğe alınabilecektir.
28	1	2	E40	Orta ve ileri teknoloji sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin yatırım projeleri için kredi faiz desteği verilecektir.	X			1000+1000 KOBİ Makine Teçhizat Yatırımı Kredi Faiz Desteği ile sağlanmıştır.
29	1	2	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projelerin desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X			Mevzuat çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
30	1	2	E51	Enerji verimliliği konusundaki yenilikçi projeler desteklenecektir.	X			Mevzuat çalışmalarına katkı sağlanmıştır.
31	1	2	E63	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, E-KOBİ bilişim kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X			Kredi programı sonlandırılmıştır.
32	1	3	E84	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, ihracat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X			İhracat Kredi Faiz Destek Programları 2008 yılında uygulanmaya devam edilmiştir.
33	1	3	E87	Geleneksel sektörlerdeki KOBİ'lerin Yatırım Projeleri desteklenecektir.	X			1000+1000 KOBİ Makine Teçhizat Yatırımı Kredi Faiz Desteği ile sağlanmıştır.
34	1	4	E93	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, istihdam kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X			Uygulanmış ve sonlandırılmıştır.
35	1	6	E116	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, organize üretim bölgelerine taşınma kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.	X			Uygulanmış ve sonlandırılmıştır.

FİNANSMAN DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
36	2	1	E156	KOSGEB fonlarının yönetiminde kamu kaynaklarının etkin kullanımı ilkesi gözetilecektir.	X			Etkin kullanım ilkesi gözetilmiştir.
37	2	1	E1165	Analiz sonucunda etkinliğinin düşük olduğu tespit edilen iştiraklerde iyileştirme çalışması yapılacak veya bu iştiraklerden çekilme yoluna gidilecektir.	X			Yıl içinde söz konusu çalışmalar yapılarak KOSGEB İcra Komitesine sunulmuştur. Ayrıca Yazılım A.Ş'nin fesh kararı şirket Genel Kurulunca alınmıştır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
37	30	0	7	% 81

Tablo 29: KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	1	1	E10	Girişimcilere başlangıç sermayesi desteği verilecektir.	X			2008 yılında 73 adet Yeni Girişimci Desteği verilmiştir.
2	1	1	E11	İş Melekleri Ağı Sistemi konusunda araştırma yapılacak, yurtdışındaki mevcut uygulama örnekleri incelenecektir.			X	-
3	1	1	E11	Yapılacak araştırma sonucuna göre İş Melekleri Ağı Sistemi kurulacak ve/veya kurulması teşvik edilecek ve KOBİ'ler desteklenecektir.			X	-
4	1	2	E38	Fashion to Future Projesi hakkında bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			Yaklaşık 700 KOBİ FP7 ve F2F (Fashion to Future) konularında bilgilendirilmiştir.
5	1	2	E39	Fashion to Future Projesi kapsamında periyodik olarak yayınlanan yayınlara bilgi gönderilecektir.	X			F2F Proje Koordinatörlüğü'ne, periyodik olarak ülkemizde gerçekleşen fuarlar, seminerler, yayınlara vb. hakkında bilgi gönderilmiştir.
6	1	2	E46	CIP konusunda KOBİ'lere yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			Program'ın yürürlüğe girme süreci 2009 yılını bulduğundan genel olarak CIP ile ilgili bilgilendirme etkinlikleri yapılmamakla birlikte, Programın ulusal koordinatörü Sanayi ve Ticaret Bakanlığı çeşitli illerde KOSGEB'in de temsil edildiği etkinliklerde bu yönde bilgilendirme sunumları gerçekleştirmiştir.
7	1	2	E47	Kurulacak yeni merkezler aracılığı ile ABM-IRC'lerin yerini alacak ağa Ülkemizin dahil olması sağlanacaktır.	X			Avrupa Birliği'nin işletmelere yönelik olarak geliştirdiği ve 2007-2013 yıllarında yürürlükte olan Rekabet Edebilirlik ve Yenilik Programı (CIP) alt bileşeni Girişimcilik ve Yenilik Programı'na (EIP) ülkemizin katılmaya ilişkin 12 Şubat 2008 tarihinde AB Daimi Temsilciliğimiz ile Avrupa Komisyonu arasında bir Mutabakat Zaptı imzalanmıştır. Mutabakat Zaptı, resmi olarak geçerlilik kazanması için ülkemize ait yasal adımları geçerek nihai haliyle 20 Ocak 2009 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmış ve yürürlüğe girmiştir. Dolayısıyla ülkemiz şu an itibarıyla Programa tam katılım sağlamıştır. Bu kapsamda; işletmelere yönelik bilgi aktarımı, yenilik transferi, uluslararasılaştırma gibi çeşitli alanlarda hizmet verecek, daha önce Avrupa Bilgi Merkezleri ve Yenilik Aktarım Merkezleri adlarıyla faaliyette bulunan ağların yerini alacak Avrupa İşletmeler Ağı'na dahil olunmuştur.

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
8	1	2	E48	IPA kapsamında projeler yürütülecek ve/veya projelere taraf olunacaktır.	X			IPA Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı 1. paketi kapsamında Mart 2008 itibarıyla birimlerimiz tarafından geliştirilen 20 proje Sanayi ve Ticaret Bakanlığımıza iletilmiştir. Söz konusu projeler arasından Girişimcilik Geliştirme Müdürlüğü tarafından sunulan "Establishment of Business Incubators And Developing A Network Among Incubators In Turkey" projesi geçirdiği bir dizi revizyonun ardından Malatya, Kastamonu ve Tokat illerinde İŞGEM kurmayı öngörmekte olup, proje fişi Avrupa komisyonu tarafından onaylanma aşamasına gelmiş olup söz konusu projenin her aşamasında Bakanlığımız ve AB delegasyonu ile yapılan toplantılara katılım sağlanmıştır. IPA kapsamında KOSGEB birimlerinden daha fazla proje önerisi alınması amacıyla KOSGEB Merkez lerinin katıldığı bir toplantıda IPA projeleri ile ilgili sunum yapılmıştır. IPA'nın 1. Bileşeninin, 2008 yılı programlaması kapsamında, OSTİM İGEM'in Avrupa Birliği Genel Sekreterliği'ne iletilen "Improving Energy Efficiency of Small and Medium Sized Enterprises" adlı projesi şartlı olarak kabul edilmiştir. IPA 3. Bileşeni olan Bölgesel ve Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programının 2. Proje Çağrısı tüm KOSGEB merkezlerine duyurulmuştur. IPA 4. Bileşeni İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Programı kapsamında gerçekleştirilen İzleme Komitesi Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
9	1	2	E49	7.ÇP kapsamında KOSGEB'in projelere taraf olması sağlanacaktır.	X			7.ÇP kapsamında KOSGEB yıl içerisinde bir projeye taraf olmuştur.
10	1	2	E50	AB programları hakkında KOSGEB personelini / KOBİ'leri bilgilendirmek amacı ile eğitim ve/veya bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			21 Kasım 2008'de Başkanlık Konferans Salonunda gerçekleştirilen program ile tüm merkez müdürlerine IPA ve Bölgesel Rekabet Edebilirlik Operasyonel Programı 2. Paket Proje çağrısı kapsamında bilgi aktarılmıştır. Ayrıca, TÜBİTAK yetkilileri tarafından OSTİM Merkezimizde hem KOSGEB personeli hemde KOBİ'lere yönelik FP7 semineri düzenlenmiştir. AB Programları (TAİEX, MATRA, IPA, CIP,7.Çerçeve, Leonardo vb.) ile ilgili çağrılar resmi yazı ve web sayfası aracılığı ile duyurulmuştur.
11	1	2	E55	KOBİ'lerin uluslar arası kalite standartlarına uygun üretim yapmaları için eğitim/danışmanlık destekleri ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	X			2007 yılı ocak ayı itibarıyla danışmanlık desteği kapsamında verilmekte olan kalite yönetim sistemleri konulu destekler "Sistem Belgelendirme Desteği" kapsamında verilmeye başlanmış olup, 2008 yılında 19 (ondokuz) adet destek verilmiştir.
12	1	2	E61	Piyasa gözetimi sisteminin etkinliği arttırmak amacı ile işbirlikleri yapılacaktır.		X		TSE ile yazışmalar yapılarak, TSE tarafından hazırlanan TS 13007 ve TS 13078 no lu standartların KOSGEB danışmanlık ve eğitim tedarikçi veri tabanında yer almak isteyen kuruluşlarda da aranması gerekliliğine ilişkin işbirliği yapılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
13	1	2	E67	BİT kullanımı konusunda eğitim desteği verilecektir.	X			61 adet yararlanıcıya yönelik BIT sektöründe satış, pazarlama, iş planı hazırlama konularında 2008 yılı içerisinde eğitim verilmiştir.
14	1	2	E71	e-öğrenim uygulamalarının desteklenmesi için gerekli mevzuat çalışması yapılacaktır.	X			2007 yılı içerisinde Anadolu Üniversitesi ile konu ile ilgili işbirliği çalışmaları yapılmış, protokol taslağı hazırlanmıştır.

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
15	1	3	E76	İş gezisi, eşleştirme, fuar destekleri verilecektir.	X			Yıl içinde; 48 adet Yurtiçi Genel Fuarlara Katılım Desteği, 970 adet Yurtiçi Sanayi İhtisas Fuarlarına Katılım Desteği, 520 adet Yurtiçi Uluslar arası Sanayi İhtisas Fuarlarına Katılım Desteği, 24 adet Milli Katılım Düzeyindeki Yurtdışı Fuarlara Katılım Desteği, 71 adet Milli Katılım Dışı Yurtdışı Fuarlara Katılım Desteği, 28 adet İhracat Amaçlı Yurtdışı İş Gezisi Programı Katılım Desteği, 3 adet Eşleştirme Desteği olmak üzere KOBİ'lere toplam 1664 adet destek verilmiştir.
16	1	3	E77	Markalaşma ve markaya yönlendirme desteklenecektir.	X			Yıl içinde; 284 adet Tanıtım Desteği, 29 adet Markaya Yönlendirme Desteği olmak üzere KOBİ'lere toplam 313 adet destek verilmiştir.
17	1	3	E80	Türk KOBİ'leri için AB Çevre Müktesebatına uyum ile ilgili Bilgi Sistemi (LIFE) güncellenecektir.	X			Çevre Müktesebatına uyum ile ilgili bilgi sistemi kurularak Temmuz 2007 itibarı ile "http://cevre.kosgeb.gov.tr" adresinde kullanıma açılmıştır.
18	1	3	E81	GTİP bazlı ithal edilen ara ürünlerin belirlenmesi çalışması yapılacaktır.			X	Çalışmalara başlanarak Gümrük Müsteşarlığı'ndan ve TÜİK'den veriler talep edilmiş ve verilerin gizli olduğu bilgisi alınmıştır. Veriye dayalı analizin yapılamaması sebebiyle faaliyet gerçekleştirilememektedir.
19	1	3	E81	İthal edilen ara ürünler hususunda KOBİ'ler bilgilendirilecektir.			X	Çalışmalara başlanarak Gümrük Müsteşarlığı'ndan ve TÜİK'den veriler talep edilmiş ve verilerin gizli olduğu bilgisi alınmıştır. Veriye dayalı analizin yapılamaması sebebiyle faaliyet gerçekleştirilememektedir.
20	1	3	E85	KOBİ'ler için pratik dış ticaret bilgileri oluşturulması için gerekli araştırma çalışmaları ve işbirlikleri yapılacaktır.		X		Dış ticaret portalı oluşturulmasını da kapsayan AB kaynaklı bir proje önerisi hazırlanarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na iletilmiştir. Ön elemeyi geçen projenin AB fonlarından desteklenmesi kesinleştiğinde proje kapsamında çalışmalara başlanacaktır. AB kaynaklı fon temin edilememesi durumunda iç kaynaklarla projenin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülecektir. Almanya, Avusturya, Fransa, İngiltere, İspanya, Macaristan, Polonya, Romanya, Rusya, Ukrayna, Yunanistan, ABD, Birleşik Arap Emirlikleri, Bulgaristan, Çin, Hollanda, İran, İsrail, Gürcistan, Azerbaycan, Cezayir, Danimarka, İsviçre, Malta, Suudi Arabistan ülke raporları hazırlanarak www.kosgeb.gov.tr adresinde yayınlanmıştır. SASAD İhracat Çalışma Grubu aylık toplantılarına katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda, "SASAD İhracatçılar Birliği Meclisi"nde 2 adet sunum gerçekleştirilmiştir.
21	1	3	E85	Yapılan çalışmalar kapsamında KOSGEB web sitesinde güncel dış ticaret bilgi bankası oluşturulacaktır.		X		Dış ticaret portalı oluşturulmasını da kapsayan AB kaynaklı bir proje önerisi hazırlanarak Sanayi ve Ticaret Bakanlığına iletilmiştir. Ön elemeyi geçen projenin AB fonlarından desteklenmesi kesinleştiğinde proje kapsamında çalışmalara başlanacaktır. AB kaynaklı fon temin edilememesi durumunda iç kaynaklarla projenin gerçekleştirilmesi için çalışmalar yürütülecektir.
22	1	3	E86	Ticaret Müşavirlikleri ile işbirliği yapılacaktır.		X		İhracat Amaçlı Yurt Dışı İş Gezisi programları düzenlenirken ilgili Ticaret Müşavirliklerinin görüşleri alınmaktadır.
23	1	4	E91	KOBİ'lerin yönetim becerilerinin geliştirilmesine yönelik eğitim, danışmanlık ve yazılım destekleri verilecektir.	X			2008 yılında toplam 4 adet destek verilmiştir. Desteğin bir önceki yıldan az verilmesinin nedeni ise desteğe olan başvurunun yetersiz olmasıdır.

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
24	1	4	E92	Nitelikli eleman istihdamı desteği verilecektir.	X			Mevzuat dahilinde desteğin verilmesine devam edilmektedir.
25	1	4	E94	İşgücü verimliliğini artırmak için eğitim ve danışmanlık destekleri verilecektir.	X			Mevzuat dahilinde konuyla ilgili olarak eğitim ve danışmanlık destekleri verilmektedir.
26	1	4	E95	İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için kurum/kuruluşlar ile işbirlikleri yapılacaktır.			X	-
27	1	4	E96	İşletme bazında işgücü ihtiyacının belirlenmesi için yöntem geliştirilecek ve uygulamaya alınacaktır.	X			SYH verilerinden yararlanılarak il ve sektör bazında KOBİ'lerin işgücü ihtiyacını belirlediği çalışma tamamlanmıştır.
28	1	4	E98	İl istihdam kurullarına etkin katılım sağlanacak ve mesleki eğitim projeleri gerçekleştirilecek ve desteklenecektir.	X			MEDAK projesi kapsamında Eğitim ve Danışmanlık Müdürlüğü tarafından proje kapsamında oluşturulan Meslek Bilgi Dosyalarına görüşler bildirilmiştir. İl istihdam kurullarına katılım sağlanmaktadır.
29	1	5	E99	Ortaöğretim kurumlarında girişimcilik kültürünün oluşturulması için eğitim modülleri oluşturulacaktır.	X			MEDA-ETE projesi kapsamında pilot uygulama Atılım Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiş olup, final raporuna programın esas uygulama alanının orta öğretim kurumları olması gerektiği önerisi yapılmıştır.
30	1	5	E99	Pilot uygulama ile eğitimler gerçekleştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.		X		-
31	1	5	E100	Girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları yapılacak ve etkinlikler düzenlenecektir.	X			Yurtdışından gelen yabancı heyetlere (işadamlarına, öğrencilere, kadın girişimcilere), sivil toplum örgütlerine, çeşitli üniversitelere, Türk Silahlı Kuvvet'lerinin birliklerine yönelik olarak girişimcilik ile ilgili bilgilendirme toplantıları düzenlenmiş, etkinlikler gerçekleştirilmiştir.
32	1	5	E101	Bölgesel ve yerel bazda girişimcilik potansiyelinin tespitine yönelik proje geliştirilecektir.		X		Girişimcilere yönelik doğru politika ve desteklerin oluşturulabilmesi için ülkemizdeki girişimci profilinin belirlenmesi ve girişimcilerin sınıflandırılması, girişimcilerin performanslarını etkileyen faktörlerin ve ihtiyaçlarının tespit edilmesi amacıyla Girişimci Profili Araştırması'nın yürütülmesine karar verilmiş olup, Türkiye'de benzer bir çalışmasının Yeditepe Üniversitesi tarafından zaten yürütülmekte olduğunun tespiti ile Girişimci Profili Araştırması'nın iptaline ve Yeditepe Üniversitesi ile küresel GEM Araştırması'nın Türkiye ayağında işbirliğine gidilmesine karar verilmiştir.
33	1	5	E102	Girişimcilik eğitimleri ve iş kurma danışmanlığı desteği verilecektir.	X			2008-2009 eğitim ve öğretim yılında 20 üniversitede Genç Girişimci Geliştirme Programı düzenlenmekte olup, 14 yörede Küçük Ölçekli İş Kurma ve Danışmanlık Desteği uygulaması gerçekleştirilmektedir.
34	1	5	E103	Yeni girişimci desteği verilecektir.	X			Yıl içinde yeni girişimci desteği verilmiştir.
35	1	5	E104	Üniversiteler ile işbirliği içinde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			Çeşitli üniversitelerde girişimcilik kültürünün yaygınlaştırılmasına ve girişimcilik desteklerine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.
36	1	5	E105	Girişimcilik potansiyeli yüksek olan bölgeler öncelikli olmak üzere İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.	X			ÖSDP 2 kapsamında 5 adet ve AB Kadın Girişimciliğin Desteklenmesi Projesi kapsamında 4 adet İŞGEM kurulmuş olup, İPA Projesi kapsamında da 3 adet İŞGEM kurulması öngörülmektedir.

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
37	1	5	E106	Şehit yakınları, gaziler, kadın girişimciler ve özürllüler için girişimcilik destekleri geliştirilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X		Yapılan yönerge değişikliği ile Yeni Girişimci Desteği'nin kapsamı genişletilmiştir.
38	1	5	E108	Şehit yakınları, Gaziler, Kadınlar ve Özürllüler için İŞGEM'ler kurulacak ve girişimciler desteklenecektir.		X		AB Kadın Girişimciliğin Desteklenmesi Projesi kapsamında 4 adet İŞGEM kurulmuş olup, proje kapsamında kadın girişimcilere eğitim ve danışmanlık hizmetleri de verilmektedir.
39	1	6	E111	Bölgesel kalkınma konusundaki makro plan ve projelerde diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X			Kurum/kuruluşlarla işbirlikleri gerçekleştirilmiştir.
40	1	6	E112	Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansıyla işbirliği yapılacaktır.			X	-
41	1	6	E113	KOBİ'lerin müşterek yatırımları (Ortak Tasarım Merkezleri, Ortak Ar-Ge Merkezleri, Ortak Yazılım Merkezleri, Ortak Üretim Merkezleri ve Ortak Test-Analiz Merkezleri vb.) desteklenecektir.	X			Mevzuat dahilinde desteğin verilmesine devam edilmektedir.
42	1	6	E114	Başta OSB Yönetimleri olmak üzere diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde havacılık, gemi inşa yan sanayi veya seçilecek diğer sektörlerde kümelenme projeleri gerçekleştirecek ve/veya gerçekleştirilen projelere paydaş olunacaktır.		X		Kümelenme konusunda düzenlene çeşitli toplantılara katılım sağlanmıştır. Kümelenmeyle ilgili bir destek modeli oluşturulmuştur. Bu destek modeli uygulamaya alındığında anılan sektörler ve kuruluşlarla işbirliği yapılabilecektir.
43	1	6	E115	Kümelenme faaliyetlerinin etkinliği için üretim tesislerinin organize üretim bölgelerine taşınmalarını sağlamak üzere altyapı ve üstyapı proje desteği verilecektir.	X			Mevzuat dahilinde desteğin verilmesine devam edilmektedir.
44	1	6	E117	Kümelenme konusunda uzman personel yetiştirilmesi amacı ile eğitimler düzenlenecek ve/veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanacaktır.	X			Kümelenme konusunda düzenlenen çeşitli eğitim programlarına katılım sağlanmıştır.
45	2	1	E122	KOSGEB Veritabanında kayıtlı KOBİ'lerin bilgileri kullanılarak, periyodik analiz raporları hazırlanacaktır.	X			KOSGEB Veri Tabanında yer alan bilgilerden faydalanılarak çeşitli raporlar hazırlanmıştır. (KOBİ'lerin İhracat Durumu, KOBİ'lerde İşgücü Gereksinimi, KOBİ'lerin Kümelenme Haritası vb.)
46	2	1	E124	KOSGEB desteklerinin etkisinin analiz edilmesi amaçlı rapor türleri belirlenecektir.			X	-
47	2	1	E124	Belirlenen raporlamalar YB ve KD Sistemine entegre edilecektir.			X	-

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
48	2	1	E125	KOSGEB destekleri etkinliği analiz edilecektir.			X	-
49	2	1	E126	Düşük etkinlikli destekler iyileştirilecek veya sonlandırılacak, yüksek etkinlikli destekler yaygınlaştırılacaktır.	X			Destek Uygulama Yönergesinde 2008 yılı içerisinde destekler bazında iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.
50	2	1	E127	Tedarikçi kriterlerinin belirlenmesinde ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X			Danışmanlık desteği kapsamında tedarikçilerin puan – ücret ilişkisi kaldırılarak her bir danışmanlık konusu için gün ve ücret düzenlemesi yönerge içerisine yerleştirilerek, iyileştirme yapılmıştır.Ayrıca; KSEP’te yer alan “Danışman Akreditasyon Sisteminin Oluşturulması” eylemi kapsamında TSE ile işbirliği yapılmaktadır.
51	2	1	E166	Kurumsal kapasitenin artırılması için işbirlikleri yapılacaktır.	X			Kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla yıl içinde çeşitli işbirlikleri yapılmıştır. Özbekistan Ticaret ve Sanayi Odasının yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında, TİKA ile işbirliği yapılarak, Özbekistan Ticaret ve Sanayi Odasında görevli 2 uzman için KOSGEB faaliyetleri sunumları içeren bir Bilgilendirme Programı düzenlenmiştir. TİKA ile işbirliği içerisinde, Tacikistan Yatırım ve Devlet Mülkiyetleri Komitesi uzmanlarından oluşan 10 kişilik heyete KOSGEB faaliyetleri sunumları içeren bir Bilgilendirme Programı düzenlenmiştir. Türkiye’yi ziyaret eden 12 kişilik Ukrayna Heyeti için bir Bilgilendirme Programı düzenlenmiştir. Etiyopya’dan gelen 5 kişilik bir heyete KOSGEB tecrübeleri aktarılmış ve sanayi bölgelerine inceleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. KKTC Kalkınma Bankası heyetine KOSGEB faaliyetlerinin tanıtıldığı bir sunum gerçekleştirilmiştir. Çeşitli uluslararası teşkilatlarla işbirliği çalışmaları yapılmıştır. (KEİ, OECD) TuR&Bo-PPP’ye yön vermek üzere 3 adet Koordinasyon Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiş olup, toplantılara katılım sağlanmıştır. 30 Nisan 2008 tarihinde İstanbul’da düzenlenen, EREF (European Regional Economic Forum) Konferansına girdi sağlamak amacıyla “Sanayi Akademi İşbirliği” ana temalı çalışmaya katılım sağlanmıştır. Brüksel’de düzenlenen toplantılara KOSGEB adına katılım sağlanmıştır. Brüksel’de Ocak 2009’da düzenlenmesi planlanan “Türk AR-GE Günü” ile ilgili hazırlıklara destek sağlanmıştır. Esnaf ve Sanatkarlar Şurası hazırlıklarına katılım sağlanmıştır. Küresel İklim Değişikliği hususunda politika yapım çalışmalarına aktif katılım sağlanmıştır. Türkiye – İtalya Sanayi İzleme Toplantısına katılım sağlanmıştır. Karma Ekonomik Komisyon toplantılarına katılım sağlanarak Başkanlığımız görüşleri aktarılmaktadır. Enerji Verimliliği konusundaki projelere Başkanlığımız katılımının koordinasyonu yapılmıştır. Kurum/kuruluşlarla işbirliği içerisinde çeşitli toplantı, seminer vb. organizasyonlara katılım sağlanmıştır.
52	2	1	E167	Kurumsal kapasitenin artırılması için projeler gerçekleştirilecektir.			X	-

KOBİ ARAŞTIRMALAR DAİRE BAŞKANLIĞI

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
53	2	2	E168	Yalınlaştırılmış, bölge, sektör ve ölçek ayrımı öncelikleri dikkate alınmış destek mevzuatı hazırlanacaktır.		X		Destek Uygulama Yönergesinde konuya ilişkin değişiklik yapmak üzere çalışmalar devam etmektedir.
54	2	2	E171	Etkin, şeffaf ve izlenebilir tedarikçi veri tabanı oluşturulacaktır.		X		Tedarikçi veri tabanlarının etkin, şeffaf ve izlenebilir olmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Tüm tedarikçi veri tabanları www.kosgeb.gov.tr adresinde yayınlanmaktadır.
55	2	2	E172	Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin KOBİ'lere yönelik başarılı destek uygulamaları araştırılacaktır.	X			KOSGEB muadili kurum/kuruluşlara ilişkin araştırmalar yapılmış ve Dünyada KOBİ'lere yönelik uygulamalar derlenmiştir. (Japonya, ABD, Güney Kore, İspanya, İtalya) Ayrıca KOSGEB muadili olan kurumlarla ilgili araştırmalar devam etmekte olup, dokümanite edilen muadil kurum sayısı 27'dir. (ABD, Brezilya, Macaristan, Polonya, Cezayir, Tayland, Tayvan, Hindistan, Y. Zelanda, Japonya, Malezya, Meksika, Mısır, Yunanistan, Vietnam, Finlandiya, İtalya, Avustralya, Fransa, Hollanda, İsrail, İspanya, Norveç, İngiltere, Çin, İsviçre, Güney Kore)
56	2	2	E172	Belirlenen uygulamalar KOBİ'lerimizin ihtiyaçları doğrultusunda KOSGEB'e adapte edilecektir.		X		-
57	2	2	E1173	KOBİ oluşumları ile işbirliği yapılacaktır.	X			Yıl içerisinde çeşitli KOBİ oluşumları ile işbirliği yapılmıştır.
58	2	2	E174	KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazda analiz edilen ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik olarak diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılarak projeler uygulanacaktır.	X			Yıl içerisinde KOBİ'lerin ihtiyaçlarının giderilmesine yönelik olarak çeşitli kurum kuruluşlarla işbirliği yapılmıştır. (Sektörel ve Bölgesel Eylem Planları)
59	2	3	E178	KSEP'de belirlenen faaliyetlerin değerlendirme sonuçları, alınan önlemler ve sonuçlar kurum/kuruluşlar ile paylaşılacaktır.	X			KSEP sekreteryaya faaliyetleri Dış İlişkiler Müdürlüğü'nde yürütülmekte olup, KSEP dahilinde gerçekleştirilen çalışmalar ve kaydedilen gelişmelere ilişkin değerlendirme çalışmaları, ilgili kurum/kuruluş temsilcilerinden oluşan Ön Değerlendirme Komitesi tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, 04 Haziran 2008 ve 18 Eylül 2008 tarihlerinde Ön Değerlendirme Komitesi toplantıları yapılarak, Yönlendirme Komitesi'ne sunulacak ilerleme/gerçekleşme raporları son haline getirilmiştir. Ön Değerlendirme Komitesi sonrasında 30 Haziran 2008 ve 27 Ekim 2008 tarihlerinde yapılan Yönlendirme Komitesi toplantılarında KSEP'te kaydedilen gelişmeler değerlendirilmiştir.
60	2	3	E179	KSEP'de sorumlu olunan faaliyetler belirlenen süre içinde gerçekleştirilecektir.		X		KSEP'de KOSGEB'in sorumlu kuruluş/kuruluşlardan biri olarak belirlendiği 35 eylem/proje bulunmaktadır. Bu eylem/projelerden 20 adedi tamamlanmıştır. 15 eylem/proje ile ilgili çalışmalar halen devam etmektedir.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
60	37	13	10	% 83

Tablo 30: İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

İGEM KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	1	1	E24	Savunma Sanayi Tedarikçisi KOBİ Envanteri oluşturulacaktır.			X	-
2	1	2	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X		KOBİ'ler için çevresel bilgi sistemi kurulmuş olup; http://cevre.kosgeb.gov.tr adresinden ulaşılabilmektedir.
3	1	2	E59	KOBİ'lerin çevreye duyarlı, uluslar arası çevre standartlarına uygun üretim yapılması desteklenecektir.		X		KOSGEB İGEM Müdürlükleri aracılığı ile sanayicimizin talepleri doğrultusunda çevre standartları konusunda danışmanlık desteği ve belgelendirme desteği verilmeye devam etmektedir.
4	1	2	E60	KOBİ'lerde iş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri (OHSAS) kurulmasının desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.	X			Sistem Belgelendirme Desteği kapsamında OHSAS belgesinin alınması desteklenmektedir.
5	1	2	E60	İş sağlığı ve iş güvenliği yönetim sistemleri kurulması desteklenecektir.	X			KOSGEB İGEM Müdürlükleri aracılığı ile sanayicimizin talepleri doğrultusunda işçi sağlığı ve iş güvenliği konusunda danışmanlık desteği devam ettirilmektedir.
6	1	2	E62	KOSGEB test-analiz laboratuvarlarına olan ihtiyaç analiz edilecek, KOSGEB laboratuvarlarının kapasitesi arttırılacak veya sahip olduğu donanımlar başka kurum/kuruluşlara devredilecektir.	X			KOSGEB laboratuvarlarının ihtiyaç analizi tamamlanmış, kapasitelerinin artırılması ve laboratuvarların akredite edilmesi çalışmaları devam etmektedir.
7	1	4	E97	İş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.	X			KOSGEB İGEM Müdürlükleri aracılığı ile iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgilendirme ve sistem kurma eğitimleri verilmiştir.
8	1	7	E118	KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	X			35 adet İşletme Geliştirme Merkez Müdürlüğü, destek mevzuatı çerçevesinde KOBİ'lere ve girişimcilere destek vermektedir.
9	2	1	E138	Hizmet Merkezlerinin performansının değerlendirilmesi için performans ölçütleri belirlenecektir.	X			Hizmet merkezleri performansının değerlendirilmesi için komisyon çalışmalarını tamamlamış sonuç kalite sistemine entegre edilmiştir.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
9	6	2	1	% 89

Tablo 31: TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	1	2	E27	Ar-Ge ve yenilikçilik hakkında tanıtıcı broşür ve kitap hazırlanacaktır.	X			Bu konudaki çalışmalar Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilmiş olup, KOSGEB'in tüm Desteklerine yönelik tanıtım broşürü hazırlanmıştır. Ar-Ge ve Yenilikçilik ile ilgili mevzuat değişikliği yapıldığında ayrıca yeni bir broşür hazırlanacaktır.
2	1	2	E28	KOSGEB Ar-Ge destekleri ve başarı öyküleri hakkında tanıtım filmi hazırlanacaktır.	X			Bu konudaki çalışmalar Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilmiş olup TEKMER Tanıtım filmi çekilmiştir.
3	1	2	E29	Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda bilgilendirme toplantısı ve/veya eğitim programları düzenlenecektir.	X			Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda çeşitli eğitim programları ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir.
4	1	2	E30	TEKMER'lerden mezun olan KOBİ'lere Teknopark kira desteği verilecektir.	X			Yıl içerisinde 216.176,58-TL destek sağlanmıştır.
5	1	2	E32	Yılda en az 3 sektörde teknoloji tabanlı konferans, fuar, toplantı, seminer vb. etkinlik düzenlenecek ve/veya desteklenecektir.			X	-
6	1	2	E33	Teknoloji platformları oluşturulacaktır.			X	-
7	1	2	E34	Teknoloji platformlarına katılım sağlanacaktır.			X	-
8	1	2	E35	Sektörel teknoloji platformları ve günlerinin Cep-KOBİ, internet, dergi vb. araçlarla duyurusu yapılacaktır.			X	-
9	1	2	E36	Sektörel teknoloji günleri düzenlenecektir.			X	-
10	1	2	E37	TEKMER'lerde desteklenen proje örneklerinin sergilendiği fuarlar düzenlenecektir.			X	-
11	1	2	E41	İnovasyon Koçu Danışmanlık Desteği verilmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X		Konuya ilişkin mevzuat çalışmasına devam edilmektedir.
12	1	2	E43	Yenilikçi proje yarışması düzenlenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.			X	-
13	1	2	E43	Ankara ilindeki üniversitelerden katılımcılara açık yenilikçi proje yarışması pilot uygulaması başlatılacaktır.			X	-
14	1	2	E52	KOSGEB TEKNONET Portalının Türkiye'nin Ulusal Yenilikçilik Portalı niteliğine ulaştırılmasına çalışılacaktır.		X		Çalışmalara başlanmış olup, faaliyetler devam etmektedir.

TEKMER KOORDİNASYON DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
15	1	2	E53	TEKNONET Portalı ile CIP/7.ÇP/IPA hakkında KOBİ'ler bilgilendirilecektir.	X			CIP/7.ÇP/IPA hakkında KOBİ'ler bilgilendirilmiştir.
16	1	2	E54	KOBİ'lerin uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenmesine yönelik mevzuat çalışması yapılacaktır.		X		Çalışmalara başlanmış olup, faaliyetler devam etmektedir.
17	1	2	E54	KOBİ'ler CIP/7.ÇP/IPA gibi uluslararası programlara proje sunma konusunda desteklenecektir.			X	-
18	1	2	E56	1.1.2.1. alt stratejisi eylemlerine paralel olarak, makine-teçhizat kredi destek programının etkinliği analiz edilecek ve analiz sonucuna göre uygulama sürdürülecek/ iyileştirilecek/ sonlandırılacaktır.			X	-
19	1	2	E57	Sistem belgelendirme desteği verilecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
20	1	2	E58	Ürün belgelendirme, test ve analiz hizmetleri desteklenecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
21	1	3	E78	Kalite yönetimi, çevre yönetimi, bilgi güvenliği vb. konularda belgeli sistem kurulması desteklenecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
22	1	3	E79	Test-analiz ve kalibrasyon desteği verilecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
23	1	3	E80	TEKMER'lerde desteklenen KOBİ'lere ihracatlarının artırılmasına yönelik eğitim/danışmanlık vb. destekler ve bilgilendirme hizmetleri verilecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
24	1	7	E118	KOSGEB destek mevzuatı kapsamındaki destekler, KOBİ'lerin rekabet gücü, ihracat potansiyeli, Ar-Ge kapasitesi üzerindeki etkileri dikkate alınarak verilmeye devam edecektir.	X			2008 yılı içinde tüm TEKMER'ler tarafından KOBİ'lere 7.107.818,33 -TL destek sağlanmıştır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
24	11	3	10	% 58

Tablo 32: Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

BİLGİ SİSTEMLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	1	2	E64	Yazılım desteği verilecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
2	1	2	E65	Elektronik imza desteği verilecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
3	1	2	E68	KOBİ'lerin e-devlet konusunda farkındalığını arttırmak için ilgili kurum/kuruluşlar ile işbirliği içerisinde eğitim ve tanıtım toplantıları düzenlenecektir.	X			Bilgi Toplumu Eylem Planı Toplantılarına katılım sağlanmıştır.
4	1	2	E69	KOSGEB desteklerine erişimdeki süreç adımlarının internet tabanlı uygulamalar vasıtası ile gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.	X			0 faizli Cansuyu Kredi yazılımları ile KOBİ'lerin tüm destek süreçlerini ilgili yazılımlar üzerinde takip etmeleri sağlanmıştır.
5	1	2	E70	KOSGEB Tek Nokta Bilgilendirme Portalı kurulacaktır.		X		Sanayi ve Ticaret Bakanlığı bünyesinde Tek Nokta Bilgilendirme Portalı Teknik Şartname Hazırlık Komisyonu toplantılarına katılım sağlandı. İhale S.T.B.'mca yapılmıştır.
6	1	2	E73	KOSGEB yazılım desteği ile MRP ve ERP sistemi kurulması desteklenecektir.	X			Destekle ilgili süreç geliştirme birimi yıl içerisinde değişmiş olmakla beraber söz konusu destek verilmiştir.
7	1	3	E82	KOBİNET web sitesinin tanıtımına yönelik bilgilendirme, duyuru vb. faaliyetler gerçekleştirilecektir.	X			KOSGEB Kurumsal Web Sitesi www.kosgeb.gov.tr üzerinden KOBİNET ile ilgili tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları yapılarak KOBİ'lere duyurulmuştur.
8	2	1	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulmasına ilişkin sistem analizi çalışması yapılacaktır.	X			Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi için gerekli olan donanım ve yazılım altyapısı analizi yapılmıştır. Sistem Odası yenilenmiştir. 5651 sayılı yasa kapsamında Telekomünikasyon İletişim Başkanlığı'na başvuru yapılarak Yer Sağlayıcı Faaliyet Belgesi alınmıştır. Sunucu sistemlerinin ve ağ cihazlarının ürettiği kayıtların (log) tek bir noktadan yönetilmesi ve depolanmasına yönelik Log Yönetim Yazılımı hizmete alınmıştır. Sunucu Sistemlerinin image, data, sql yedeklerinin (backup) alınmasına yönelik bir yedekleme yazılımı ve image yazılımı hizmete alınmıştır.
9	2	1	E119	Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenecektir.	X			Donanım ve yazılım gereksinimleri belirlenerek, 2009 yılı bütçesinde gerekli kalemler oluşturulmuştur.
10	2	1	E119	Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemi kurulacaktır.		X		-

BİLGİ SİSTEMLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
11	2	1	E120	Elektronik veriler için güvenlik sistemi oluşturulacaktır.	X			KOSGEB LAN ve WAN ağı ile sunucularda yer alan veriler ve uygulamaların güvenliğinin sağlanması amacıyla Güvenlik Duvarı, İçerik Filtreleme Sistemi, Merkezi Antivirüs Yazılımı ile bu uygulamalardan gelen bilgileri raporlayan Güvenli Ağ İzleme Sistemi satın alınarak hizmete alınmıştır.
12	2	1	E121	KOSGEB Veri Tabanındaki verilerin güncelliğini sağlamak için, diğer kurum/kuruluşların (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, TOBB,SSK,vb.) veri tabanları ile bilgi paylaşımı ve senkronizasyon sağlanacaktır.	X			Web Servislerinin entegrasyonuna yönelik bir yazılım satın alınmıştır. Bu yazılım üzerinden kurum içi veya dışındaki veritabanları ile bilgi paylaşımı ve entegrasyon sağlanmış, işletmelerin KOSGEB'e kayıt durumu ile ilgili bir web servisi yazılmıştır.
13	2	1	E123	Bilgi havuzu oluşturmak için kurum/kuruluşlar ile işbirliği yapılacaktır.	X			Maliye Bakanlığı ve TÜİK ile bilgi paylaşımı konusunda işbirliği yapılmıştır.
14	2	1	E157	Güncel, kullanıcı dostu ve bilgi yoğun KOSGEB web sitesi oluşturulacak, gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.	X			2007 yılında Web Sitemizin revizyonu ve yeniden yapılandırılmasına dönük başlatılan çalışmalar 2008 yılında da devam ettirilerek ortaya çıkan gereksinimler doğrultusunda gerekli iyileştirmeler yapılmıştır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARINI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
14	12	2	0	% 100

Tablo 33: Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	2	1	E128	KOSGEB birimlerinin yeni görev tanımları belirlenecektir.	X			Teşkilat Yönetmeliği Taslağı düzenlenmiştir.
2	2	1	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için gerekli mevzuat çalışmaları yapılacaktır.	X			Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği iptal edilmiş ve faaliyetlerle ilgili maddeler İnsan Kaynakları Yönetmeliği taslağına dercedilmiştir.
3	2	1	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için ilgili kurum/kuruluşlarla görüşülecektir.			X	-
4	2	1	E130	Ulusal/uluslar arası kuruluşlarda staj ve uzman değişimi programları için planlama yapılacaktır.			X	-
5	2	1	E132	Başarılı personelin ödüllendirilmesine ilişkin mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X			İnsan Kaynakları Yönetmeliği taslağına başarılı personelin ödüllendirilmesine ilişkin husus eklenmiştir.
6	2	1	E134	Kariyer planlaması sistemi oluşturulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X			Görevde yükselme ve unvan değişikliğine ilişkin taslak mevzuat hazırlanmıştır.
7	2	1	E136	Yıllık hizmet içi eğitim planları hazırlanacaktır.	X			Hizmet İçi Eğitim Kurulunca tüm birimlerle görüşülerek ve yazı ile talepler alınarak 2008 Yılı Hizmet İçi Eğitim programı hazırlanmıştır.
8	2	1	E136	Personele hizmet içi eğitim verilecektir.	X			2008 yılı hizmetiçi eğitim programı çerçevesinde; 9 adet planlı eğitim gerçekleştirilmiş olup, toplam 488 personel eğitimlere katılmıştır. Plan dışı gerçekleştirilen eğitim sayısı 3'tür.
9	2	1	E137	Ulusal/Uluslararası kurum/kuruluşlar aracılığı ile personele eğitim verilecektir.	X			2008 Yılı Hizmet İçi Eğitim Planı kapsamında MPM, Hazine Müsteşarlığı, TÜİK, TSE ve KİK'ten eğitimler alınmıştır.
10	2	1	E140	Görevlerinde ihtisaslaşmaları ve fonksiyonlarını en etkin şekilde yerine getirmeleri için Birimlerin gereksinim duydukları personel, eğitim, danışmanlık ve benzeri ihtiyaçlar tespit edilecektir ve bu ihtiyaçlar karşılanacaktır.	X			2008 yılında personel istihdamı ve eğitim planları oluşturulurken birimlerin talepleri yazı ile istenerek gelen talepler doğrultusunda 2008 Yılı Hizmet İçi Eğitim Programı hazırlanmış, ayrıca birimlerin personel talepleri nakil yada açıktan atama yöntemiyle karşılanmıştır. Personel tahakkuk ve özlük işerinin web tabanlı takibine ilişkin planlanan web tabanlı personel yazılımı projesinin yazılım kısmı tamamlanmıştır. Tahakkuk modülü web üzerinden tüm merkezlerin kullanımına açılmıştır. Kullanılan diğer modüllerin merkezlere açılması çalışmaları devam etmektedir. RKS (REÇETE KONTROL SİSTEMİ) uygulama projesi kapsamında sistem tüm merkezlere açılmış olup, uygulamaya geçilmiştir. 5018 sayılı Kanun'un getirdiği yeniliklerin daha etkin olarak uygulanabilmesi için ihtiyaç duyulan 30 adet Muhasebeci kadrosu ihdas edilerek alınları yapılmıştır. Kurumda KOBİ Uzman yardımcısı olarak görev yapmakta olup fiili olarak bu kadroda 3 yılını tamamlayan 94 personel için Uzmanlık Terfi Sınavı planlanmıştır. Hazırlanan Uzmanlık tezlerinin incelenmesine devam edilmektedir. İhtiyaca binaen 142 yeni KOBİ Uzman Yardımcısı alımı planlanmış, yapılan sınav sonucu 118 kişinin ataması yapılmış, daha sonra istifalar neticesinde sayı 115 te kalmıştır.

DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
11	2	1	E148	İnceleme ile ilgili eğitim verilecek, bu konuda uzman personel yetiştirilecektir.			X	-
12	2	1	E155	Başkanlığın satın alma ihaleleri web sitesinden duyurularak, satın alma işlemleri kamu kaynaklarının etkin kullanımı açısından en uygun koşullarda gerçekleştirilecektir.	X			Yıl içerisinde gerçekleştirilen 24 adet ihalenin 18 adeti KOSGEB web sayfasında yayınlanmıştır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
12	9	0	3	% 75

Tablo 34: Hukuk Müşavirliği Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	2	1	E143	Hukuk Müşavirliği Biriminde yeni istihdam edilen avukat sayısı arttırılacaktır.	X			Avukat sayısı 3' e çıkarılmıştır.
2	2	3	E175	Hedef kitlenin genişletilmesi hususunda fayda maliyet analizi yapılacaktır.			X	Hedef kitlenin genişletilmesi, sanayi dışı sektörlerin KOSGEB Desteklerinden yararlandırılması için hazırlanan Kanun çalışması yapılmıştır. Sayın Bakanımızın talimatları üzerine fayda maliyet analizi yapılmadan hazırlanan taslak çalışma Bakanlık Makamına gönderilmiştir.
3	2	3	E176	Kuruluş Kanununda gerekli görülen değişiklik taslağı çalışmaları yapılacaktır.	X			KOSGEB Kuruluş kanunu taslak çalışması hazırlanarak Bakanlığa sunulmuştur.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
3	2	0	1	% 67

Tablo 35: Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	1	3	E88	KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi ilgili kurum/ kuruluşlar ile işbirliği içinde uygulanacaktır.		X		KOBİ Destek Sisteminin Analizi Projesi çalışmaları devam etmekte olup, projenin 2009 yılında tamamlanması öngörülmektedir.
2	2	1	E141	Ankara ili dışında muhasebe işlemlerinin yapıldığı birim sayısı artırılacaktır.	X			Ankara ili dışında muhasebe işlemlerinin yapıldığı birim sayısı artırılmıştır. İstanbul Muhasebe Müdürlüğü kurulmuş olup, İzmir Muhasebe Müdürlüğü'nün kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
3	2	1	E142	Destek ödeme işlemlerinin ilgili mevzuatta belirtilen standart sürelerle uygun olarak yapılması sağlanacaktır.	X			-
4	2	1	E144	İç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliği sağlanacak, iyileştirmeler yapılacaktır.	X			KOSGEB İç Kontrol Sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyumunu Sağlamaya Yönelik Eylem Planı hazırlanmış olup, plan çerçevesinde iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.
5	2	1	E149	Kalite yönetim sistemi kapsamında Makamın katılımı ile gözden geçirme toplantıları yapılacak ve sürekli iyileştirme anlayışı benimsenecektir.	X			Yıl içerisinde 3 adet Yönetimin Kalite Sistemini Gözden Geçirme toplantısı yapılmıştır.
6	2	1	E150	KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulacaktır.	X			KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulmuştur.
7	2	1	E150	KOSGEB etik değerleri deklare edilecektir.		X		-
8	2	1	E151	Kurumiçi toplantı/egitimlerle KOSGEB etik değerlerinin benimsenmesi sağlanacaktır.		X		-
9	2	1	E152	Kalite Yönetim Sisteminde kayıtlı proseslere, işlem adımlarına ilişkin süreler işlenecektir.	X			İş adımlarına ilişkin süreler ilgili proseslere işlenmiştir.
10	2	1	E153	Altı aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanacaktır.	X			Altı aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanarak KOSGEB web sayfasında kamuoyuyla paylaşılmıştır.
11	2	1	E154	KOSGEB bütçesindeki cari harcama tutarının toplam harcama tutarının yüzde yirmi beşini geçmemesi sağlanacaktır.	X			2008 yılı cari harcama tutarı toplam harcama tutarının % 18.7'si kadardır.
12	2	1	E163	Devlet Yardımları İzleme Birimi ile işbirliği yapılacaktır.			X	-

STRATEJİ GELİŞTİRME VE MALİ HİZMETLER DAİRE BAŞKANLIĞI SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER

SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
13	2	1	E164	Kurulacak olan Devlet Yardımları İzleme Birimine raporlar gönderilecektir.			X	-
14	2	3	E177	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilecek ve raporlama yapılacaktır.	X			Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilmiş ve periyodik raporlamalar yapılmıştır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
14	9	3	2	% 86

Tablo 36: Özel Kalem Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

ÖZEL KALEM MÜDÜRLÜĞÜ SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	2	1	E145	Tüm iç denetçi eğitimleri tamamlanacaktır. (İÇ DENETÇİLER)	X			Tüm iç denetçi eğitimleri tamamlanmıştır.
2	2	1	E146	İç denetim yönergesi, plan ve programları hazırlanacaktır. (İÇ DENETÇİLER)	X			İç denetim yönergesi ve İç Denetim Rehberi hazırlanmıştır. Rehberde, iç denetim faaliyetlerinin planlanması, programlanması, gerçekleştirilmesi ve yönetilmesine ilişkin hükümler yer almaktadır.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
2	2	0	0	%100

Tablo 37: Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü Stratejik Plan Hedeflerine Yönelik Faaliyet/Projelerin Gerçekleşme Durumu

BASIN VE HALKLA İLİŞKİLER MÜDÜRLÜĞÜ SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJELER								
SIRA NO	AMAÇ NO	HEDEF NO	EYLEM NO	FAALİYET/PROJE	GERÇEKLEŞME DURUMU			FAALİYET/PROJENİN GERÇEKLEŞMESİNE / GERÇEKLEŞMEME NEDENİNE İLİŞKİN AÇIKLAMA
					T	D	B	
1	2	1	E158	Kurumsal kimliğe uygun, güncel ve yönlendirici bilgi içeren tanıtım materyalleri ve hakemli dergi hazırlanacaktır.	X			KOSGEB faaliyet ve desteklerine ilişkin tanıtım materyallerinin basımı gerçekleşmiş ve Merkez Müdürlüklerine dağıtılmıştır. Hakemli Dergi çalışmaları devam etmektedir. Ülke genelinde desteklenen fuarlara katılım sağlanarak KOSGEB faaliyet ve desteklerine ilişkin tanıtımlar yapılmıştır. KOSGEB genel tanıtımı, İGEM ve TEKMER'lerin tanıtımı için 1'er adet İngilizce-Türkçe tanıtım filmi yapılmıştır.
2	2	1	E159	KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periodyok olmayan basın bültenleri yayınlanacaktır.	X			Yıl içerisinde KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili periyodik olmayan basın bültenleri yayınlanmıştır.
3	2	1	E160	KOSGEB hakkında medyada çıkan yanlış ve yanıltıcı bilgiler hakkında işlem yapılacak, doğru bilgilendirme sağlanacaktır.	X			Basın yayın kuruluşlarında Kurum faaliyetlerine dönük çıkan yanıltıcı ve asılsız bilgiler için tehzip ve düzeltme işlemleri gerçekleştirilmiştir.
4	2	1	E161	KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili olarak periyodik/periodyok olmayan basın toplantıları düzenlenecektir.	X			Yıl içerisinde KOSGEB etkinlik ve faaliyetleri ile ilgili periyodik olmayan basın toplantıları düzenlenmiştir.
5	2	1	E162	Bilgi edinme kanunu kapsamında soru ve şikayetler cevaplandırılacaktır.	X			Halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetleri kapsamında; Bilgi Edinme (2001), AKİM (96), Bilgi (1411), Bimer (638) başvurusu cevaplandırılmıştır.
6	2	2	E169	KOSGEB Çağrı Merkezi kurulması için gerekli mevzuat çalışmaları tamamlanacaktır.	X			Gerekli yazışma ve görüşmeler yapılmıştır. Çağrı Merkezi numarası alınmıştır.
7	2	2	E169	KOSGEB Çağrı Merkezi kurulacaktır.		X		Çağrı Merkezi ile ilgili altyapı çalışmaları devam etmektedir.

SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
7	6	1	0	% 100

Tablo 38: Planlanan Faaliyetler Gerçekleşme Yüzdesi

FAALİYET/PROJEDEN SORUMLU BİRİM	SORUMLU OLUNAN FAALİYET/PROJE SAYISI	TAMAMLANAN FAALİYET/PROJE SAYISI	ÇALIŞMALARI DEVAM EDEN FAALİYET/PROJE SAYISI	2008 YILI İÇİNDE ÇALIŞMALARINA BAŞLANAMAYAN PROJE/FAALİYET SAYISI	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ
Finansman Daire Başkanlığı	37	30	0	7	81
KOBİ Araştırmalar Daire Başkanlığı	60	37	13	10	83
İGEM Koordinasyon Daire Başkanlığı	9	6	2	1	89
TEKMER Koordinasyon Daire Başkanlığı	24	11	3	10	58
Bilgi Sistemleri Daire Başkanlığı	14	12	2	0	100
Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı	12	9	0	3	75
Hukuk Müşavirliği	3	2	0	1	67
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Daire Başkanlığı	14	9	3	2	86
Özel Kalem Müdürlüğü	2	2	0	0	100
Basın ve Halkla İlişkiler Müdürlüğü	7	6	1	0	100
TOPLAM	182	124	24	34	81

2. Performans Sonuçları

İdare Başkanlığımız 2008 yılında birinci stratejik amacına ilişkin 25, ikinci stratejik amacına ilişkin 19 olmak üzere toplamda 44 performans göstergesi belirlemiştir. Söz konusu göstergelere ilişkin olarak belirlenen performans hedeflerine ulaşma yüzdesi yaklaşık % 80 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 39: Performans Sonuçları Tablosu

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.																					
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ																				
	Performans Göstergesi	2008	Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu																		
Stratejik Hedef 1.1 KOBİ'lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması sağlanacaktır.	Girişim sermayesi sisteminden en az bir önceki yıldaki kadar KOBİ'nin yararlanması	≥2007	KOSGEB iştiraklerinden KOBİ Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. tarafından 2008 yılında 2 şirkete ortaklık sağlanmıştır.																		
	KGF A.Ş.'nin sermaye artırımına KOSGEB katkısı	20 Milyon YTL	2007 yılında KGF A.Ş.'nin sermayesinin 20 Milyon TL'den 60 Milyon TL'ye çıkarılması doğrultusunda KOSGEB payına düşen 19.416.700 TL'nin tamamı 2008 yılı içinde ödenmiştir.																		
	Kredi garanti fonlarından yararlanan KOBİ sayısında bir önceki yıla göre artış	% 10	KGF A.Ş.'nin 2008 yılı içinde yapılan çalışmaları sonucu kefalet miktarı ve işletme sayılarında önemli artışlar sağlanmıştır. 2007 yılında 249 işletmenin 305 talebine 52.995.372.-TL kefalet onayı verilerek 75.449.435.-TL kredi hacmi yaratılırken, 2008 yılında 914 işletmenin 1.138 talebine 284.593.868.-TL kefalet onayı verilerek 402.581.086.-TL kredi hacmi yaratılmıştır.																		
	KOSGEB tarafından girişimcilere verilen başlangıç sermayesi destek tutarında bir önceki yıla göre artış	>2007	Destek tutarında % 160'lık bir artış sağlanmıştır. 2007 yılında verilen Yeri Girişimci Desteğinin toplam tutarı 354.423 TL iken, 2008 yılında bu tutar 921.321 TL'ye çıkmıştır.																		
	Kredi faiz desteği programlarına ayrılan yıllık bütçelerin gerçekleşme oranı	% 90	<table border="1"> <thead> <tr> <th>UYGULANAN KREDİ FAİZ DESTEĞİ</th> <th>AYRILAN KAYNAK (TL)</th> <th>KREDİ FAİZ DESTEĞİ (TL)</th> <th>GERÇEKLEŞME YÜZDESİ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1000+1000 KOBİ Makine Teçhizat Kredi faiz Desteği</td> <td>150.000.000*</td> <td>44.750.000</td> <td>30</td> </tr> <tr> <td>İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara İşletme Destek Kredisi</td> <td>34.125.000</td> <td>29.250.000</td> <td>86</td> </tr> <tr> <td>KOBİ İhracat Destek Kredisi</td> <td>20.000.000</td> <td>14.500.000</td> <td>73</td> </tr> </tbody> </table>			UYGULANAN KREDİ FAİZ DESTEĞİ	AYRILAN KAYNAK (TL)	KREDİ FAİZ DESTEĞİ (TL)	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ	1000+1000 KOBİ Makine Teçhizat Kredi faiz Desteği	150.000.000*	44.750.000	30	İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara İşletme Destek Kredisi	34.125.000	29.250.000	86	KOBİ İhracat Destek Kredisi	20.000.000	14.500.000	73
			UYGULANAN KREDİ FAİZ DESTEĞİ	AYRILAN KAYNAK (TL)	KREDİ FAİZ DESTEĞİ (TL)	GERÇEKLEŞME YÜZDESİ															
			1000+1000 KOBİ Makine Teçhizat Kredi faiz Desteği	150.000.000*	44.750.000	30															
			İmalatçı Esnaf ve Sanatkarlara İşletme Destek Kredisi	34.125.000	29.250.000	86															
KOBİ İhracat Destek Kredisi	20.000.000	14.500.000	73																		
İstihdam Endeksli İmalatçı Esnaf Sanatkar ve KOBİ Destek Kredisi (25.11.2008 tarihinde başladı, devam ediyor)	95.000.000	94.819.000	99.8																		
				* Programdan faydalanan işletmelerin kredilerini üst limitten kullanmamaları nedeni ile ayrılan kaynağın kullanılmayan kısmı diğer programlara aktarılmıştır.																	
Basel II' ye uyum düzeyi öngörü raporu hazırlanan KOBİ sayısı	Analiz sisteminin geliştirilmesi	BASEL II sürecindeki ertelemeden dolayı ortaya çıkan belirsizlik süreci nedeniyle gerçekleştirilememiştir.																			
Kamu alımlarının duyurulduğu KOBİ sayısı	Cep KOBİ sisteminin kurulması	Cep-KOBİ sistemi kurulamadığından faaliyet gerçekleştirilememiştir.																			

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.			
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ		
	Performans Göstergesi	2008	Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu
Stratejik Hedef 1.2 Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	Desteklenmeye başlanan Ar-Ge proje sayısı	75	185 adet projenin Değerlendirme Karar Kurulu'nda desteklenmesine karar verilmiştir.
	Ar-Ge ve Yenilikçilik konusunda yılda en az bir adet AB program veya projesine taraf olunması	≥1	Avrupa Birliği Rekabet Edilebilirlik ve Yenilikçilik Programı (CIP) kapsamında kurulan, "Business Support Network- Avrupa İşletme Ağı"nın Türkiye'de kurulan 7 merkezin 6'sına KOSGEB de dahildir. Türkiye'deki BSN'ler Nisan 2008 den itibaren, faaliyete geçmiştir. - BSN Anatolia (KOSGEB: Koordinatör) - BSN Bosphorus (KOSGEB: Koordinatör) - BSN Black Sea (KOSGEB: Proje Ortağı) - BSN GAP (KOSGEB: Koordinatör) - BSN Mediterranean (KOSGEB: Koordinatör) - BSN Uludag (KOSGEB: Koordinatör)
	KOBİ'lerde Ar-Ge ve yenilikçiliğin geliştirilmesi için düzenlenen toplantı, yarışma ve benzeri etkinlik sayısı	5	TEKMER'lerimizde Ar-Ge ve yenilikçilik konusunda 35 adet bilgilendirme toplantısı ve/veya eğitim programı düzenlenmiştir. ODTÜ tarafından her yıl organize edilen üniversite öğrencileri arasında teknolojiye ve yenilikçiliğe dayalı girişimciliği teşvik etmek ve desteklemek amacıyla genç girişimcilerin değerlendirildiği Yeni Fikirler Yeni İşler Yarışmasında her yıl olduğu gibi 2008 yılında da değerlendirme kurulu üyesi olarak katkı sağlanmıştır.
	Kalite geliştirme ve belgelendirme konusunda destek verilen KOBİ sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	Destek verilen KOBİ sayısında % 90'lık artış sağlanmıştır. 2007 yılı ocak ayı itibarıyla danışmanlık desteği kapsamında verilmekte olan kalite yönetim sistemleri konulu destekler "Sistem Bilgilendirme Desteği" kapsamında verilmeye başlanmış olup, 2007 yılında verilen destek sayısı 10 iken, 2008 yılında 19 adet destek verilmiştir.
	Bilişim desteklerinden faydalanan KOBİ sayısı	1.000	Yazılım, e-imza, bilişim kredisi, elektronik ticaret alt yapı aşaması desteklerinden toplam 168 adet KOBİ faydalanmıştır.
	Stratejik Hedef 1.3 KOBİ'lerin uluslar arası pazar payı arttırılacaktır.	KOSGEB'den destek alan işletmeler tarafından yapılan ihracatta bir önceki yıla göre artış	>2007
Pazar araştırma ve ihracatı arttırmaya yönelik desteklerden yararlanan KOBİ sayısında artış		% 5	2007 yılında verilen destek sayısı 690 iken, destek sayısı 2008 yılında 2.100'e ulaşmıştır. Sağlanan artış % 204 olarak gerçekleşmiştir.
Stratejik Hedef 1.4 KOBİ'lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi arttırılacaktır.	Yönetim becerilerinin artırılması konusunda eğitim, danışmanlık ve yazılım desteği alan KOBİ sayısında artış	>2007	2008 yılında yönetim becerilerinin artırılmasına yönelik olarak 4 adet destek verilmiştir.
	KOSGEB tarafından desteklenen KOBİ'lerde istihdam edilen yükseköğrenim ve mesleki eğitim mezunu çalışanlarda artış	>2007	2008 yılında Nitelikli Eleman Desteği kapsamında 858 yeni sözleşme yapılmıştır. 1000+1000 KOBİ Yatırım Destekleme Programı kapsamında ise 1.758 nitelikli personelin istihdamı sağlanmıştır.
	Nitelikli istihdam konusunda desteklenen KOBİ sayısında artış	>2007	Nitelikli istihdam desteği kapsamında 2007 yılında 832 adet, 2008 yılında ise 858 adet sözleşme imzalanmış, artış sağlanmıştır.

STRATEJİK AMAÇ 1 : KOBİ'LERİN REKABET GÜCÜ ARTTIRILACAKTIR.			
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ		
	Performans Göstergesi	2008	Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu
Stratejik Hedef 1.5 Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.	Girişimcilik kültürünün geliştirilmesi için diğer kurum/kuruluşlar ile işbirliği içinde gerçekleştirilen bilgilendirme ve tanıtım etkinlikleri sayısı	3	2008 yılında 25 adet bilgilendirme semineri/toplantısı gerçekleştirilmiştir.
	Girişimciliğin yaygınlaştırılması konusunda verilen destek sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	Destek sayısında sağlanan artış % 39 olarak gerçekleşmiştir. 2007 yılında 52 kişiye destek verilmişken 2008 yılında bu sayı 72'ye çıkmıştır.
	Girişimcilik profili araştırma projesinin tamamlanması	Projenin tamamlanması	Proje hazırlıklarının ön araştırma safhasında Yeditepe Üniversitesi tarafından benzer bir proje olan GEM araştırmasının Türkiye ayağının gerçekleştirilmekte olduğu bilgisi edinilmiş, Girişimcilik Profili Araştırma Projesi iptal edilerek Üniversite ile işbirliğine gidilmesi kararlaştırılmıştır.
	Kurulan yeni İŞGEM sayısı	5	2008 yılında 4 yeni İŞGEM kurulmuştur.
Stratejik Hedef 1.6 Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.	KOBİ'lerin müşterek yatırımları için verilen destek sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	2007 yılında 2 adet ORTKA desteği verilmiş olup, 2008 yılında talep olmadığından destek verilememiştir.
	Kümelene konusunda işbirliği yapılan OSB Yönetimi sayısında bir önceki yıla göre artış	>2007	Kümelene çalışmaları Sanayi ve Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir. Bakanlığımızın oluşturduğu çalışma grubunda İdare Başkanlığı personelimiz görev yapmaktadır. Kümelene konusunda OSB yönetimlerinin bilinçlendirilmesi amacı ile OSBÜK ile işbirliği yapılmış ve Hata'yda "Kümelene ve İnovasyon" konulu bir eğitim düzenlenmiştir. Eğitime OSB yönetimleri, akademisyenler ve kamu kurumu temsilcileri katılmıştır. Ayrıca, YDTF verilerinden Türkiye Kümelene Haritası çıkarılmış, kümelene çalışmalarının desteklenmesi ile ilgili destek modeli hazırlanmıştır. Kümelene analiz çalışmalarının Yerel Ekonomik Araştırma Desteği kapsamında yapılmasına imkan tanıyan değişiklik gerçekleştirilmiştir.
	Bölgesel kalkınma konusunda yapılan işbirliği sayısı	≥1	Bölgesel kalkınma konusunda çeşitli kurum/kuruluşlarla işbirlikleri gerçekleştirilmiştir. (İŞKUR, Ticaret ve Sanayi Odaları vb.)
Stratejik Hedef 1.7 KOSGEB destekleri KOBİ'lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı verilmeye devam edilecektir.	KOSGEB destek yönetmeliği kapsamında verilen desteklerin etkinliği	KOSGEB desteklerinin etkinliğinin ölçümü için belirlenen performans kriterleri	2008 yılı ilk altı aylık döneminde yapılan müşteri memnuniyet anketlerinin değerlendirilmesi sonucu hesaplanan ortalama destek memnuniyeti derecesi % 76.03 olup, ikinci altı aylık dönemde ise % 88,22'dir. İdare Başkanlığımız, desteklerin etkinliğinin ölçümü için "KOSGEB KOBİ Destek Sisteminin Analizi" çalışmasını başlatmıştır. Çalışmanın 2009 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir.

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE KALİTE ve ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.			
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ		
	Performans Göstergesi	2008	Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu
Stratejik Hedef 2.1 KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	Yönetim bilgi ve karar destek sisteminin kurulması	Kurulan KOSGEB yönetim bilgi ve karar destek sistemi	KOSGEB yönetim bilgi ve karar destek sisteminin kurulmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Veri tabanı için kullanılan formlar üzerinde revizyon çalışmaları sürmekte olup, tasarım için danışmanlık hizmeti alınmaktadır. KOBİ'lerin ihtiyaç duyacağı bilgilere ve KOSGEB Desteklerine erişimi kolaylaştırmak için oluşturulacak "Tek Nokta Bilgilendirme Portalı" danışmanlık/analiz ve örnek portal oluşturma hizmet alımına başlanmıştır. Mevcut yönetim bilgi ve karar destek sistemlerinden YDTF / SYH otomasyon yazılımının KOSGEB ile ilgili kanun değişikliğini de kapsayacak şekilde yeniden düzenlenerek, sistemin tüm KOBİ'leri kapsayacak hale getirilmesi için hizmet alımı yapılmış olup, çalışmalar devam etmektedir. Doküman Yönetim Sisteminin bakımı ve kalite sistemiyle bütünleştirilmesi için danışmanlık ve bakım hizmet alımı da tamamlanmıştır. Yönetim Bilgi ve Karar Destek Sistemine yönelik altyapının güçlendirilmesi kapsamında yedekleme ve loglama hizmetleri sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca mevcut yapının güvenlik/donanım/network altyapısı güçlendirilmiştir.
	Hizmet birimleri etkinlik analiz raporlarına göre etkinlik kriterlerini sağlayan merkezler	Hazırlanan etkinlik analiz raporu	İGEM Müdürlüklerinin etkinlikleri analiz edilmiş, idari kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik olarak tedbirler alınmıştır.
	KOSGEB veri tabanı kullanılarak hazırlanan periyodik analiz raporu sayısı	2	2008 yılında veri tabanı kullanılarak çeşitli analiz raporları hazırlanmıştır. (% 100)
	Destek etki analizi sisteminin oluşturulması	Oluşturulan destek etki analizi sistemi	İdare Başkanlığımız, desteklerin etkinliğin ölçümü için "KOSGEB KOBİ Destek Sisteminin Analizi" çalışmasını başlatmıştır. Çalışmanın 2009 yılı sonunda tamamlanması öngörülmektedir. Çalışmanın tamamlanmasına müteakip söz konusu sistemde oluşturulabilecektir.
	Personel, disiplin, kariyer planlaması, hizmet içi eğitim, başarılı personelin ödüllendirilmesi ve etik değerler ile ilgili mevzuat düzenlemelerinin yapılması ve yürürlüğe alınması	Düzenlenen ve uygulamaya alınan mevzuatlar	Personel Yönetmeliği İnsan Kaynakları Yönetmeliği olarak yeniden düzenlenmiş, gerekli görüşler alınarak Resmi Gazete yayımlanması amacıyla Başbakanlığa gönderilmiştir. Teşkilat Yönetmeliği hazırlanmış, görüşler için tüm birimlere gönderilmiştir. Sınav Yönetmeliği hazırlanmış olup, İnsan Kaynakları Yönetmeliği'nin yayımlanmasından ardından yayımlanacaktır. Kariyer Planlaması ile ilgili mevzuat hazırlanmış olup, görüşlerin alınmasının ardından yayımlanacaktır. Hizmet içi eğitim, başarılı personelin ödüllendirilmesi ve etik değerler ile ilgili konular hazırlanan mevzuatlarla düzenlenmiştir. Sicil Yönetmeliği hazırlanmış olup, görüşlerin alınmasının ardından yayımlanacaktır.
	Birim fonksiyonları kapsamında, birim bazında yılda en az 2 hizmet içi eğitim alınması	≥2	2008 yılı hizmetiçi eğitim programı çerçevesinde; 9 adet planlı eğitim gerçekleştirilmiş olup, toplam 488 personel eğitime katılmıştır. Plan dışı gerçekleşen eğitim sayısı 3'tür.
	Ankara dışında muhasebe işlemlerini yürütecek birim sayısının en az 2'ye çıkarılması	≥2	Ankara ili dışında muhasebe işlemlerinin yapıldığı birim sayısı artırılmıştır. İstanbul Muhasebe Müdürlüğü kurulmuş olup, İzmir Muhasebe Müdürlüğü'nün kurulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
	Hukuk Müşavirliği Biriminde istihdam edilen avukat sayısı	≥2	Avukat sayısı 3'e çıkarılmıştır.
	İç denetim yönergesine uygun olarak yapılan yıllık denetimler sonucu hazırlanan raporlar	Hazırlanan iç denetim yönergesi, plan ve programları	2008 yılında KOSGEB İç Denetim Birim Başkanlığı Yönergesi, 2008-2010 Dönemi İç Denetim Planı ve 2008 Yılı İç Denetim programı hazırlanmıştır. 2008 Yılı İç Denetim programı gereğince dört sürecin denetimi planlanmış olup, denetimler planlanan şekilde yapılmış ve İç Denetim Raporları düzenlenmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 2 : KOSGEB HİZMET ve DESTEKLERİNDE KALİTE ve ETKİNLİK ARTTIRILACAKTIR.			
STRATEJİK HEDEF	PERFORMANS HEDEFLERİ		
	Performans Göstergesi	2008	Performans Hedefi Gerçekleşme Durumu
Stratejik Hedef 2.1 KOSGEB'in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	Kalite yönetim sistemi kapsamında gerçekleştirilen yönetimin gözden geçirme toplantıları	1	Yıl içerisinde 3 adet Yönetimin Kalite Sistemini Gözden Geçirme toplantısı yapılmıştır.
	Etik Komisyonu oluşturulması ve etik değerlerin deklare edilmesi	Oluşturulan Etik Komisyonu ve deklare edilen değerler	KOSGEB Etik Komisyonu oluşturulmuştur. KOSGEB Etik Değerleri 2009 yılı içerisinde deklare edilecektir.
	Kalite Yönetim Sisteminde kayıtlı proselere, işlem adımlarına ilişkin sürelerin işlenmesi	Standart işlem süreleri işlenerek güncellenen proseler	İş adımlarına ilişkin süreler ilgili proselere işlenmiştir.
	Cari harcama tutarının toplam harcama tutarına oranı	≤25	2008 yılı cari harcama tutarı toplam harcama tutarının % 18.7'si kadardır.
	Kamuoyunun bilgisine sunulan 6 aylık ve yıllık faaliyet raporları	2	Altı aylık ve yıllık faaliyet raporları hazırlanarak, KOSGEB web sayfasında kamuoyuyla paylaşılmıştır.
	KOSGEB hizmet ve desteklerinin tanıtılması, basın ve medyaya doğru, zamanında bilgi servisi yapılması için gerekli sistematğin oluşturulması	İçerik yönetimi, güncelleme ve dağıtım periyodu sistematği kurulmuş web sitesi ve tanıtım materyalleri	KOSGEB web sayfasında gerekli güncellemeler yapılmıştır. KOSGEB faaliyet ve desteklerine ilişkin tanıtım materyallerinin basımı gerçekleştirilmiş ve dağıtılmıştır. Destek ve faaliyetlerin tanıtımına ilişkin basın toplantıları gerçekleştirilmiş, çeşitli televizyon programlarına katılım sağlanmıştır. 2007 yılında halkla ilişkiler ve tanıtım faaliyetleri kapsamında Bilgi Edinme (1.622), Bilgi (652), Bimer (96) başvurusu cevaplandırılmıştır. 2008 yılında ise Bilgi Edinme (1.999), AKİM (96), Bilgi (1.411) ve Bimer (638) başvurusu cevaplandırılmıştır.
Stratejik Hedef 2.2 Destek mevzuatı KOBİ'lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.	Destek mevzuatında yalınlaştırma	Yalınlaştırılmış destek mevzuatı	2008 yılında gerçekleştirilen KOSGEB Destekleri Yönetmeliği ve Uygulama Yönergesi revizyon çalışmaları ile destek mevzuatında yalınlaştırma yapılmıştır.
	KOSGEB Çağrı Merkezi vasıtasıyla bilgilendirilen KOBİ sayısı	KOSGEB Çağrı Merkezinin kurulması	Çağrı Merkezi ile ilgili tedarikçiler ve Çağrı Merkezi kuran kamu kuruluşları ile görüşmeler yapılmış, Çağrı Merkezi numarası alınmıştır. Çağrı Merkezi kurulması çalışmasının 2009 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.
Stratejik Hedef 2.3 Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.	Kuruluş kanunu değişiklik taslağı	Değişiklik taslağının tamamlanması	KOSGEB Kuruluş Kanunu'nun değiştirilmesine ilişkin taslak çalışma hazırlanarak, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na sunulmuştur.
	Makro politika dokümanlarında KOSGEB sorumluluğuna verilen faaliyetlerin, belirlenen termine uygun olarak gerçekleştirilme oranı	% 100	Makro politika dokümanlarında ve eylem planlarında KOSGEB'le ilgili olan faaliyetler sorumlu/ilgili birimler ile gerçekleştirilmiş ve periyodik raporlamalar yapılmıştır.

26.05.2006 tarihli ve 26179 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik”in stratejik planların süresi, güncelleştirilmesi ve yenilenmesi başlıklı 7.maddesinde, stratejik planların beş yıllık dönemi kapsar şekilde hazırlanacağı belirtildikten sonra Hükümetin değişmesi, Bakanın değişmesi hallerinde stratejik planların yenilenebileceği hüküm altına alınmıştır. Bu kapsamda İdare Başkanlığımız 2008-2012 dönemine ait Stratejik Planını söz konusu yönetmelik çerçevesinde yenilemiş ve 20.08.2008 tarihi itibari ile yürürlüğe koymuştur. İdare Başkanlığımızca 2008 yılı hedeflerine ilişkin olarak planlanan ve gerçekleşen faaliyet/projelere ilişkin bütçe gerçekleştirmeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Oluşan sapmaların nedeni, revize edilen KOSGEB Stratejik Planı ve buna bağlı olarak oluşturulan Performans Programının yılın ikinci yarısında onaylanarak, uygulamaya alınmasından kaynaklanmaktadır.

Tablo 40: 2008 Yılı Stratejik Hedeflere Göre Toplam Maliyet

STRATEJİK HEDEF BAZINDA GİDER TERTİBİ	PLANLANAN (TL)	GERÇEKLEŞEN (TL)	SAPMA YÜZDESİ
SH 1.1. KOBİ’lerin finansman kaynaklarına erişimi ve kamu alımlarından aldıkları payın artırılması ağılanacaktır.	101.617.769	203.894.477	101
SH 1.2. Ar-Ge, yenilikçilik, kalite geliştirme ve standardizasyon desteklenecek, bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.	18.169.227	24.437.463	34
SH 1.3. KOBİ’lerin uluslar arası pazar payı arttırılacaktır.	4.290.467	2.839.005	-34
SH 1.4. KOBİ’lerdeki yönetim becerileri ve nitelikli istihdam kapasitesi arttırılacaktır.	1.447.944	3.797.235	162
SH 1.5. Girişimcilik yaygınlaştırılacaktır.	7.354.595	915.388	-88
SH 1.6. Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amacıyla bölgesel kalkınma desteklenecektir.	961.386	499.222	-48
SH 1.7. KOSGEB destekleri KOBİ’lerin rekabet gücünü ve ihracat potansiyelini artırma odaklı verilmeye devam edilecektir.	49.835.365	24.469.343	-51
SH 2.1. KOSGEB’in kurumsal kapasitesi güçlendirilecektir.	23.335.432	16.529.247	-29
SH 2.2. Destek mevzuatı KOBİ’lerin sektörel ve bölgesel bazdaki sorunlarına çözüm üretme odaklı iyileştirilecektir.	1.487.159	809.371	-46
SH 2.3. Yasal mevzuat gözden geçirilecek, gerekli faaliyet ve iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.	3.098.785	866.839	-72
PERFORMANS PROGRAMI İLE İLİŞKİLENDİRİLMİYEN ÖDENEK	10.769.869	4.032.078	-63
TOPLAM	222.368.000	283.089.667	27

İdare Başkanlığımız 2009 yılında da KOBİ’lerimizin rekabet güçlerinin artırılması hususunda çalışmalarını sürdürecektir olup, hizmet ve desteklerimizden faydalanmak üzere ulaşılabilir birimlerimizin adres bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 41: Birim Adresleri

ANKARA KOSGEB BAŞKANLIK Adres: Abdülhakhamid Cad. No:866 PK :06470 Altmışevler Mamak/ANKARA	ANKARA SİTELER İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres: Samsun Devlet Yolu 1.Cd. 88/1 Demirciler Sitesi Siteler/ANKARA	ANKARA GAZİ Ü. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Gazi Üniversitesi Rektörlük Kampüsü Teknik Okullar Beşevler/ANKARA	ANKARA ODTÜ TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:ODTÜ Kampüsü ANKARA
ANKARA SİNCAN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:1.Organize Sanayi Bölgesi Dökümcüler Sitsi 7.SK PK-6935 Sincan/ANKARA	ANKARA HACETTEPE TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Hacettepe Üniversitesi Beytepe Kampüsü T1 Binası Beytepe / ANKARA	ANKARA Ü.TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Kampüsü Dışkapı/ANKARA	ANKARA OSTİM İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Cevat Dündar Cad No:156Ostim/ANKARA
ADANA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres Yeşiloba Mah.Sanayi Sitesi 1150 / 58 Sokak 34.Blok No:11/A Seyhan / ADANA	OSMANİYE İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres: Rauf Bey Mah.2.Küçük Sanayi Sitesi Yapı Kooperatifi İdari Binası Kat:1 OSMANİYE	AYDIN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Aydın Tic. Borsası Binası 7. Kat Ata Mah. Denizli Bulvarı No:18 AYDIN	BALIKESİR İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Anafartalar Cad. Özel İdare İş Hamı Kat:3 No:73 BALIKESİR
BURSA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Beşevler Küçük Sanayi Sitesi Nilüfer/BURSA	ÇORUM İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesisler No:8 ÇORUM	DENİZLİ İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Sümer Mah. İş ve İşçi Bulma Kurumu Zemin Kat.No:38 DENİZLİ	DENİZLİ PAMUKKALE TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Bursa Cad. 125/3 Kınıklı/DENİZLİ
DİYARBAKIR İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Şanlıurfa Yolu Üzeri 8.km. Ticaret Borsası Binası Kat:3 DİYARBAKIR	ESKİŞEHİR İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Organize Sanayi Bölgesi Teknoloji Bulvarı İş ve Ticaret Merkezi No 26 ESKİŞEHİR	ERZURUM İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Cad. ERZURUM	GAZİANTEP TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Gaziantep Üniversitesi Kampüsü İnşaat Mühendisliği Yanı Şahinbey/GAZİANTEP
GAZİANTEP İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Küçük Sanayi Sitesi Sanayi Mah. Anafartalar Bulvarı No:97 Şehitkamil/GAZİANTEP	GEBZE İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres: KOSGEB Hizmet Binası TAYSAD Organize Sanayi Bölgesi 6. Cad. No:1/1 Şekerpınarı-Gebze / KOCAELİ	GEBZE YTE TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:KOSGEB TEKMER Binası Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü Çayırova Kampüsü Gebze/KOCAELİ	İSPARTA SÜLEYMAN DEMİREL Ü. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres: Süleyman Demirel Üniv.Batı Kampusü Çünür / İSPARTA
İSTANBUL İKİTELLİ İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:İkitelli Organize San.Böl.ESKOOP Sanayi Sitesi İkitelli/İSTANBUL	İSTANBUL BOĞAZIÇI Ü. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:Boğaziçi Üniversitesi Kuzey Kampüsü B Kapısı Bebek Yolu Hisarüstü/İSTANBUL	İSTANBUL İMES İGEM MÜDÜRLÜĞÜ Adres:İMES Sanayi Sitesi 308.sk C Blok No:46 Y.Dudullu/İSTANBUL	İSTANBUL ÜNİVERSİTESİ TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ Adres:İstanbul Üniversitesi Avcılar Kampüsü Avcılar / İSTANBUL

İSTANBUL TEKNİK ÜNİ.TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	FATİH ÜNİVERSİTESİ TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	İSTANBUL Y.T.Ü. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres: KOSGEB Binası İ.T.Ü. A. Blok Ayazağa Kampüsü Maslak/İSTANBUL	Adres:Fatih Üniversitesi Kampüsü Büyükçekmece/İSTANBUL	Adres:Barbaros Bulvarı YTÜ Kampüsü Yıldız-Beşiktaş/ İSTANBUL	Adres:Atatürk OSB 10013. Sokak No:1 35620 İZMİR
İZMİR EGE Ü. EBS0 TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	İZMİR DOKUZ EYLÜL TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	KAHRAMANMARAŞ İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	KAYSERİ İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres:Ege Üniversitesi Kampüsü 35100 Bornova/İZMİR	Adres:Dokuz Eylül Üniversitesi Dokuz Çeşmeler Kampüsü Adatepe mah..24.Sk No:2 Buca/İZMİR	Adres: Menderes Mah. Veysel Karani Cad. Esnaf Sanatkarlar Birlik Binası Kat: 3 KAHRAMANMARAŞ	Adres:Yeni Sanayi Celaleddin Cad. No: 54 Kocasinan/KAYSERİ
KAYSERİ ERCİYES Ü. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	KONYA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	KARAMAN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	KÜTAHYA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres: Erciyes Üniversitesi Kampüsü KAYSERİ	Adres:Fevzi Çakmak Mahallesi Büsan Sanayi Sitesi KOSGEB Caddesi No:53 Karatay/KONYA	Adres:Karaman Organize San .Bölgesi 1. cad No:12 KARAMAN	Adres: 1. OSB Yönetim Binası KÜTAHYA
MALATYA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	MANİSA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	KONYA SELÇUK ÜNİ. TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	MERSİN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres:I.Organize Sanayi Bölgesi İdare Merkezi PK.23 MALATYA	Adres: Organize Sanayi Bölgesi İdari Binalar İş Bankası Yanı MANİSA	Adres:Selçuk Üniversitesi Alaaddin Keykubat Kampüsü Teknokent Binası 4. Kat Selçuklu/KONYA	Adres: Küçük Sanayi Sitesi İdari Binası Kat:1 MERSİN
NEVŞEHİR İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	ORDU İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	SAKARYA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	SAKARYA TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ
Adres:Lale K.S.S Hizmet Blokları No:4 NEVŞEHİR	Adres: Karşıyaka Mah.Atatürk Bulvarı Bayındırlık İl Müdürlüğü Binası Yanı No: 172 ORDU	Adres:Hanlı Merkez Mah. ATSO Binası Adapazarı/SAKARYA	Adres:Sakarya Üniversitesi Kampüsü D-1 Blok Kat:2 Esentepe-Adapazarı/SAKARYA
SAMSUN 19 MAYIS TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	SAMSUN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	ŞANLIURFA İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	TEKİRDAĞ İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres:19 Mayıs Üni.Rektörlük Binası Karşısı Kurupelit Kampüsü Kurupelit/SAMSUN	Adres:Organize Sanayi Bölgesi Sosyal Tesis Alanı PK:29 Kutlukent/SAMSUN	Adres: Organize Sanayi Bölgesi 1.Cad. ŞANLIURFA	Adres: Ertuğrul Mah.Mimar Sinan Cad. No : 3 Tekirdağ İl Özel İdare Binası TEKİRDAĞ
TRABZON K.T.Ü TEKMER MÜDÜRLÜĞÜ	TRABZON İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	VAN İGEM MÜDÜRLÜĞÜ	ZONGULDAK İGEM MÜDÜRLÜĞÜ
Adres:KTÜ Mimarlık Fakültesi Binası Zemin Kat TRABZON	Adres:Pazarkapı Mah.Sahil Cad.No:103 TSO Binası Kat:6 TRABZON	Adres:Erciş Yolu Üzeri 3.km Yeni Küçük Sanayi Sitesi Yapı Koop. Binası Kat:1 VAN	Adres: Devrek Cad. Çaydamar Mah. ZONGULDAK