T.C. ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025 FAALİYET RAPORU

T.C.
ANKARA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

T.C.ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
2025 YILI FAALİYET RAPORU

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Grafik Tasarım
Eda TEKTEN

Fotoğraflar
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı

Adres
Hipodrom Cad. No: 5 Yenimahalle / ANKARA
Telefon 0312 507 10 00
Web www.ankara.bel.tr
E-mail 153@ankara.bel.tr

MAGNET

Ankara'nın ve
Ankaralıların benim
gönlümde bambaşka
bir yeri vardır.

M. Kemal Atatürk

RECEP TAYYİP ERDOĞAN

Cumhurbaşkanı

Değerli Hemşehrilerim,

Ankara, yalnızca Türkiye'nin başkenti değil; aynı zamanda Cumhuriyetimizin değerlerinin, ortak hafızamızın ve geleceğe dair en güçlü umutlarımızın taşıyıcısıdır. Bu bilinçle yürüttüğümüz çalışmalarımızda, başkent olmanın sorumluluğunu en üst düzeyde hissettik; Ankara'yı her alanda öncü, örnek ve ilham veren bir dünya başkenti haline getirme hedefiyle kararlılıkla hareket ettik.

Göreve geldiğimiz günden bu yana benimsediğimiz yönetim anlayışını; adalet, şeffaflık, katılımcılık ve sürdürülebilirlik ilkeleri üzerine inşa ettik. Bu anlayışı somut hedeflere dönüştürdüğümüz yeni Stratejik Planımızı ise yalnızca bir belge değil, Ankara'nın geleceğini şekillendiren güçlü bir vizyon metni olarak hayata geçirdik. 2025 yılı, bu vizyonun sahaya yansıdığı, başkentte dönüşümün hız kazandığı ve somut sonuçların ortaya çıktığı bir yıl oldu.

Bugün 5,8 milyonluk büyük bir aile olan Ankara'da; altyapıdan ulaşıma, yeşil alanlardan sosyal hizmetlere kadar pek çok alanda yalnızca adım atmakla kalmadık, güçlü bir dönüşüm sürecini başlattık. Kent içi ulaşımı daha güvenli, daha erişilebilir ve daha konforlu hale getirdik; altyapı yatırımlarımızla Ankara'nın büyüyen ihtiyaçlarına kalıcı ve sürdürülebilir çözümler ürettik. Yeşil alanlarımızı artırarak ve üretim odaklı projeleri destekleyerek, doğayla uyumlu ve geleceğe duyarlı bir başkent vizyonunu güçlendirdik.

Sosyal belediyecilik anlayışımızı bir adım öteye taşıdık. Özellikle ekonomik koşullardan daha fazla etkilenen kesimlerin güçlendirilmesine yönelik kapsamlı politikalar geliştirdik; sosyal yardımların ötesine geçerek meslek edindirme programları, kırsal kalkınma destekleri ve ücretsiz internet erişimi gibi çok boyutlu uygulamaları hayata geçirdik. Böylece yalnızca bugünü değil, yarını da güvence altına alan kalıcı bir sosyal refah altyapısı oluşturduk.

Mali yönetimde ortaya koyduğumuz disiplin ve kararlılıkla, kaynaklarımızı etkin ve verimli şekilde yönettik. İsrafı önleyen, verimliliği esas alan bu yaklaşım sayesinde yatırım kapasitemizi güçlendirdik; öncelikli projelerimizi daha hızlı, daha sürdürülebilir ve daha etkili bir şekilde hayata geçirdik. Bu anlayışla, güçlü mali yapı ile güçlü hizmet üretimi arasındaki dengeyi başarıyla kurduk.

Ankara'yı sadece bugünün değil, geleceğin de başkenti olarak konumlandırma hedefiyle hareket ettik. İklim değişikliği ve kuraklık gibi küresel risklere karşı, kenti daha dirençli hale getiren adımlar attık; su kaynaklarımızı koruyan, çevresel sürdürülebilirliği önceleyen ve yaşam kalitesini artıran projeleri kararlılıkla uyguladık.

Tüm bu süreçte en büyük gücümüz, siz değerli hemşehrilerimizin güveni ve katkısı oldu. Katılımcı yönetim anlayışımızla Ankara'yı birlikte yönettik, birlikte dönüştürdük ve birlikte büyüttük.

Bugün geldiğimiz noktada açıkça görüyoruz ki; doğru planlama, güçlü vizyon ve ortak akılla hareket edildiğinde Ankara, yalnızca Türkiye'nin değil, dünyanın sayılı başkentleri arasında yer alma potansiyeline fazlasıyla sahiptir. Biz bu potansiyeli açığa çıkarmakla kalmayacak; Ankara'yı bölgesinde ve dünyada söz sahibi, rekabetçi ve örnek bir başkent haline getireceğiz.

Önümüzdeki dönemde de aynı inanç ve kararlılıkla çalışmaya devam edecek; Ankara'yı daha yeşil, daha adil, daha dirençli ve daha güçlü bir dünya başkenti haline getirmek için tüm imkânlarımızı seferber edeceğiz.

Bu yolda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma, katkı sunan paydaşlarımıza ve her zaman yanımızda olan siz değerli Ankaralılara gönülden teşekkür ediyorum.

Mansur YAVAŞ
Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı

İçindekiler

I.GENEL BİLGİLER

A-Misyon ve Vizyon 16
B-Yetki, Görev ve Sorumluluklar 18
C- İdareye İlişkin Bilgiler 22
1.Fiziksel Yapı 22
2.Örgüt Yapısı 26
3.İnsan Kaynakları 28
4.Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar 34
5. Sunulan Hizmetler 40
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi 42

II.AMAÇ VE HEDEFLER

A-İdarenin Amaç ve Hedefleri 50
B- Temel Politika ve Öncelikler 52

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler 72
1. Bütçe ve Uygulama Sonuçları 72
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar 74
3. Mali Denetim Sonuçları 77
4. Diğer Hususlar 78
B- Performans Bilgileri 80
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri 80
Stratejik Alanlar
A1. Sürdürülebilir Yaşam Alanları ve Ulaşım 82
A2. Sürdürülebilirlik, Çevre, İklim Değişikliğine Uyum 138
A3. Yerel Kalkınma 164
A4. İnsan Onuruna Yakışır, Erişilebilir ve Bütüncül Sosyal Hizmetler 184
A5. Kültür, Sanat, Spor 226
A6.Kurumsal Gelişim 242
2. Performans Sonuçları Tablosu 278
3. Amaç ve Faaliyetlere İlişkin Maliyet Tablosu 292

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Güçlü Yönler - İyileştirmeye Açık Yönler 324
Fırsatlar ve Tehditler 325

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Öneri ve Tedbirler 328

EKLER

Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı 332
Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı 333

TABLOLAR

Tablo 1: Hizmet Binaları 23
Tablo 2: Araç Listesi 24
Tablo 3: Makine ve Ekipman Listesi 25
Tablo 4: Kadroya Göre Personel Dağılımı (Kişi) 28
Tablo 5: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı (Kişi) 28
Tablo 6: Personel Eğitim Durumu (Kişi) 29
Tablo 7: Personel Yaş Dağılımı (Kişi) 30
Tablo 8: Personel Hizmet Süresi (Kişi) 31
Tablo 9: Birimlere Göre Kadro Dağılımı (Kişi) 33
Tablo 10: Kullanıcı Donanımları 34
Tablo 11: Kullanılan Yazılımlar 34
Tablo 12: Mobil Uygulamalar 35
Tablo 13: Web Siteleri 36-37-38-39
Tablo 14: 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi 72
Tablo 15: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri 73
Tablo 16: 2025 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri 73
Tablo 17: 2025 Yılı Dönem Sonu Bilançosu 74
Tablo 18: 2025 Yılı Gelir Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey 76
Tablo 19: 2025 Yılı Gider Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey 76
Tablo 20: Onaylanan Planlar (25 İlçe) 84
Tablo 21: Çevresel Etki Değerlendirme Faaliyetleri (Adet) 88
Tablo 22: Belediye Görev Alanındaki Bölgelerde Onaylanan Mimarlık-Mühendislik Projelerin Bağlı Olarak Düzenlenen Belgeler 89

Tablo 23: Devam Eden Projeler 95
Tablo 24: Tamamlanan Diğer Projeler 98
Tablo 25: Sinyalizasyon Faaliyetleri 100
Tablo 26: Sinyalizasyon Sistemleri Bakımları 101
Tablo 27: İlçelere Göre Asfalt Faaliyetleri 103
Tablo 28: Yol Açım, Bakım ve Onarım Faaliyetleri 105
Tablo 29: Kaldırım Yapım Faaliyetleri 107
Tablo 30: Numarataj Faaliyetleri 108
Tablo 31: Denetimi Yapılan Kazı Başvurusu Sayısı 109
Tablo 32: UKOME Faaliyetleri 113
Tablo 33: Devam Eden/ Tamamlanan Toplu Taşıma Projeleri (Otobüs Yolu, Teleferik) 117
Tablo 34: Kamu Kurumlarına Tahsis Edilen Taşınmazlar 120
Tablo 35: Kiralanan/Ecrimisil Alınan İşyeri Sayısı ve Türü 120
Tablo 36: 2025 Yılı Kamulaştırma İşlemleri Ödemeleri 121
Tablo 37: Müdahale Edilen Yangın Sayısı 131
Tablo 38: 2025 Yılı İtfaiye Önlem ve Denetim Hizmetleri 133
Tablo 39: 2025 Eğitim Faaliyetleri 133
Tablo 40: 2025 Yılı Diğer Faaliyetler 134
Tablo 41: Ankara İli Tıbbi Atık Yönetimi Bilgilendirmesi 149
Tablo 42: Hizmet Binalarından Toplanan Atık Miktarı 153
Tablo 43: İdari birimlere ait hurda vasfı taşımayan sarf malzeme ve çeşitli atıkların imhasına ilişkin veri 155
Tablo 44: Sahipsiz Sokak Hayvanlarına Verilen Veterinerlik Hizmetleri 159
Tablo 45: Toptancı Hal Giriş Çıkış Bilgileri 176
Tablo 46: Toptancı Hal Gelirleri 176
Tablo 47: Mola Evleri 186
Tablo 48: Engelli Vatandaşlara Verilen Hizmetler 190
Tablo 49: Medikal Malzeme Destekleri 190
Tablo 50: Yaşlılara Hizmet Merkezi Kapsamında Sunulan Hizmetler 192
Tablo 51: Otizm Merkezinde 2025 Yılı Eğitim Alan Kişi Sayısı 194
Tablo 52: Sığınmaevinde Verilen Hizmetler 203
Tablo 53: Kadın Lokallerine Kayıtlı Üye Sayısı 204
Tablo 54: Aile Yaşam Merkezleri 205
Tablo 55: Çocuk Kulüpleri 206

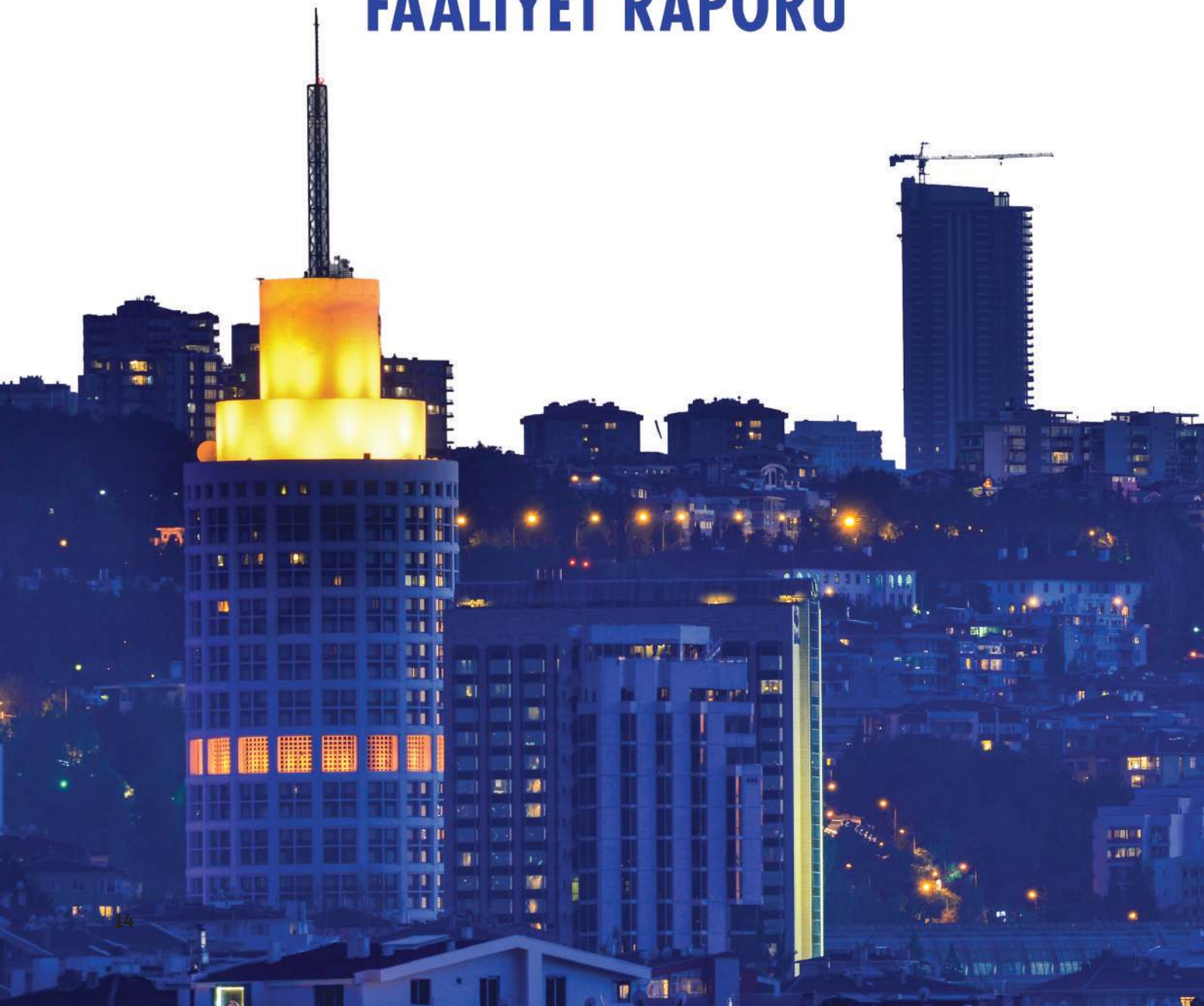
Tablo 56: Çocuk Oyun Odaları 207
Tablo 57: Gençlik Merkezleri 220
Tablo 58: 2025 Yılında Gerçekleştirilen Eğitimler 244
Tablo 59: KalDer Eğitimleri 246
Tablo 60: İş Sağlığı ve Güvenliği 247
Tablo 61: Sayılarla Belediye Meclisi 259

GRAFİKLER

Grafik 1: Kadroya Göre Personel Dağılımı 28
Grafik 2: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı 28
Grafik 3: Personel Eğitim Durumu 29
Grafik 4: Personel Yaş Dağılımı 30
Grafik 5: Personel Hizmet Süresi 31
Grafik 6: Yıllara Göre Personel Sayısı 32
Grafik 7: 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi 72
Grafik 8: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri 73
Grafik 9: Yıllara Göre İzin Belgesi Gelirleri 113
Grafik 10: Yıllara Göre Müdahale Edilen Trafik Kaza Sayısı 132
Grafik 11: Çalışan Memnuniyet Anketi 247

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



1- GENEL BİLGİLER

I. GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

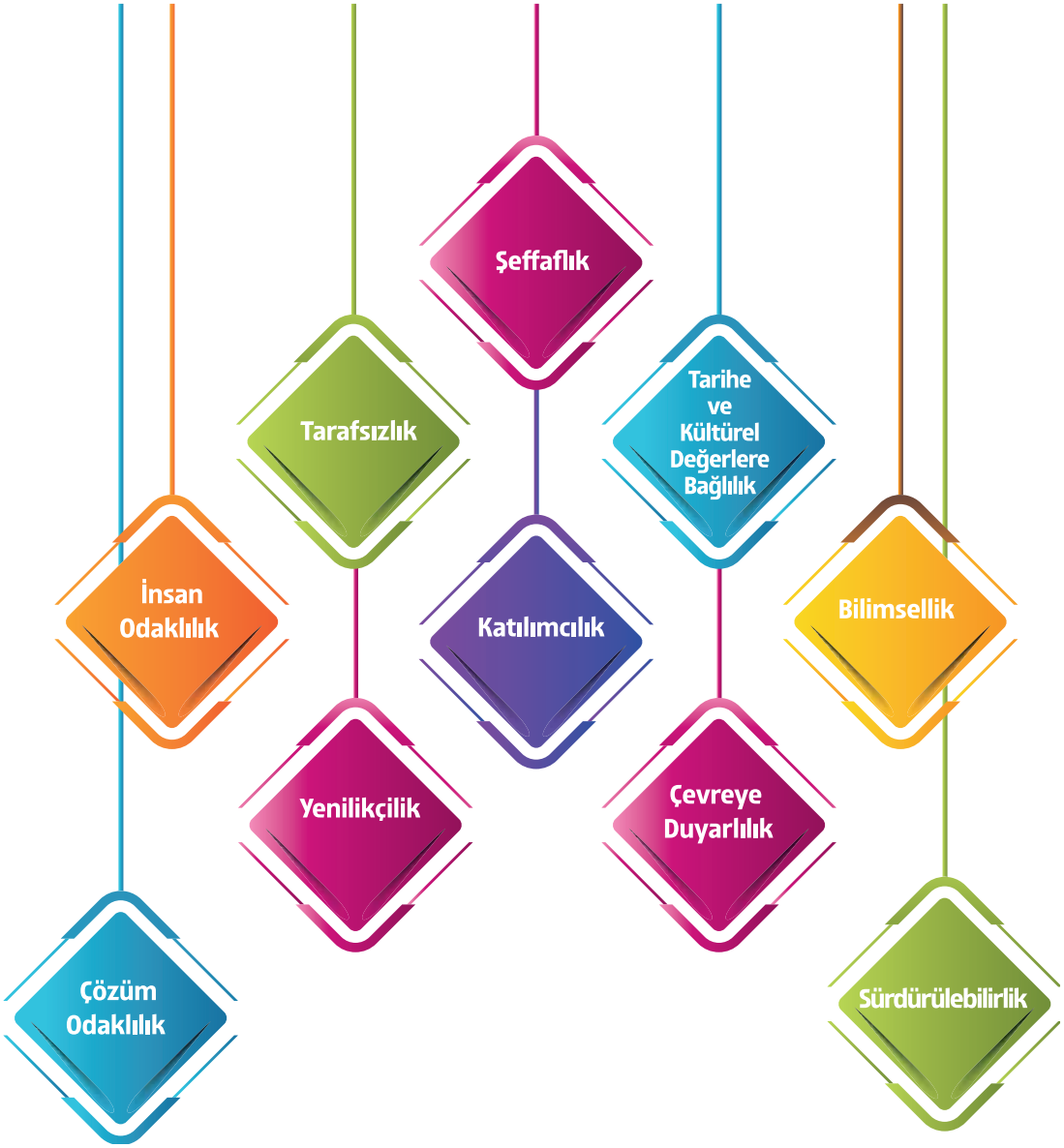
MİSYONUMUZ

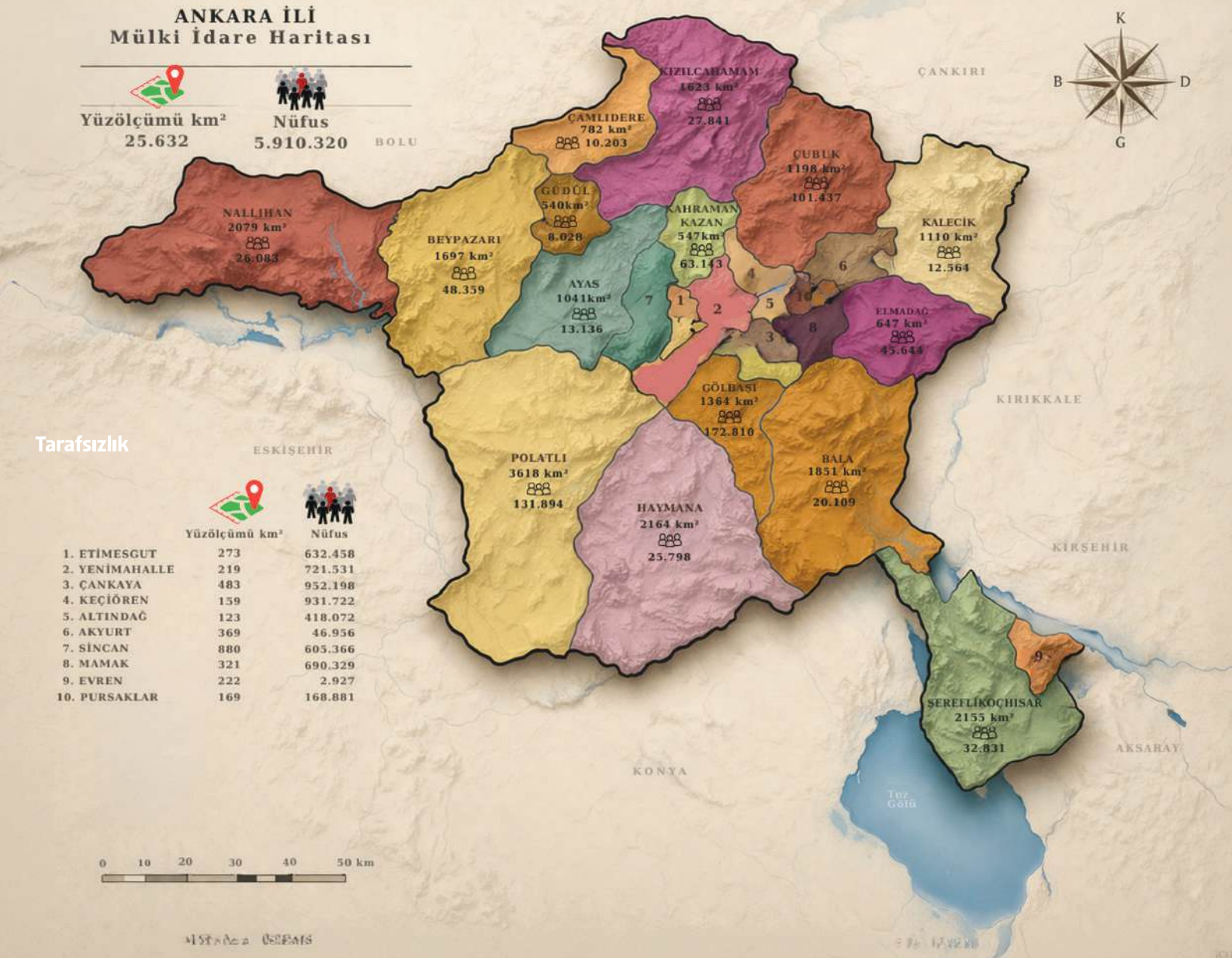
Cumhuriyetin başkentini tarihi, kültürel ve çevresel değerlerine sahip çıkarak, yaşanılabilir, sürdürülebilir marka bir kent haline getirirken, gelişen ve değişen dünyada öncü başkent olmak.

VİZYONUMUZ

Cumhuriyetin başkenti olmanın bilinci ve sorumluluğuyla, şehrin tarihi, kültürel ve doğal mirasına sahip çıkarak, halkın yaşam kalitesini yükseltecek şekilde adil, şeffaf ve tarafsız belediye hizmeti sunmak.

TEMEL DEĞERLERİMİZ





Tarafsızlık

	Yüzölçümü km²	Nüfus
1. ETİMESGUT	273	632.458
2. YENİMAHALLE	219	721.531
3. ÇANKAYA	483	952.198
4. KEÇİÖREN	159	931.722
5. ALTINDAĞ	123	418.072
6. AKYURT	369	46.956
7. SİNCAN	880	605.366
8. MAMAK	321	690.329
9. EVREN	222	2.927
10. PURSAKLAR	169	168.881

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanununun 7. maddesine göre Büyükşehir Belediyelerinin temel yetki ve sorumlulukları şu şekildedir:

a) İlçe belediyelerinin görüşlerini alarak büyükşehir belediyesinin stratejik plânını, yıllık hedeflerini, yatırım programlarını ve bunlara uygun olarak bütçesini hazırlamak,

b) Çevre düzeni plânına uygun olmak kaydıyla, büyükşehir belediye sınırları içinde 1/5.000 ile 1/25.000 arasındaki her ölçekte nazım imar plânını yapmak, yaptırmak ve onaylayarak uygulamak büyükşehir içindeki belediyelerin nazım plâna uygun olarak hazırlayacakları uygulama imar plânlarını, bu plânlarda yapılacak değişiklikleri, parselasyon plânlarını ve imar ıslah plânlarını aynen veya değiştirerek onaylamak ve uygulanmasını denetlemek nazım imar plânının yürürlüğe girdiği tarihten itibaren bir yıl içinde uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmayan ilçe belediyelerinin uygulama imar plânlarını ve parselasyon plânlarını yapmak veya yaptırmak,

c) Kanunlarla büyükşehir belediyesine verilmiş görev ve hizmetlerin gerektirdiği proje, yapım, bakım ve onarım işleriyle ilgili her ölçekteki imar plânlarını, parselasyon plânlarını ve her türlü imar uygulamasını yapmak ve ruhsatlandırmak, 20.7.1966 tarihli ve 775 sayılı Gecekondu Kanununda belediyelere verilen yetkileri kullanmak,

d) Büyükşehir belediyesi tarafından yapılan veya işletilen alanlardaki işyerlerine büyükşehir belediyesinin sorumluluğunda bulunan alanlarda işletilecek yerlere ruhsat vermek ve denetlemek,

e) Belediye Kanununun 69 ve 73 üncü maddelerindeki yetkileri kullanmak,

f) Büyükşehir ulaşım ana plânını yapmak veya yaptırmak ve uygulamak ulaşım ve toplu taşıma hizmetlerini plânlamak ve koordinasyonu sağlamak kara, deniz, su ve demiryolu üzerinde işletilen her türlü servis ve toplu taşıma araçları ile taksi sayılarını, bilet ücret ve tarifelerini, zaman ve güzergâhlarını belirlemek durak yerleri ile karayolu, yol, cadde, sokak, meydan ve benzeri yerler üzerinde araç park yerlerini tespit etmek ve işletmek, işlettirmek veya kiraya vermek; kanunların belediyelere verdiği trafik düzenlemesinin gerektirdiği bütün işleri yürütmek,

g) Büyükşehir belediyesinin yetki alanındaki mahalleleri ilçe merkezine bağlayan yollar, meydan, bulvar, cadde ve ana yolları yapmak, yaptırmak, bakım ve onarımı ile bu yolların temizliği ve karla mücadele çalışmalarını yürütmek kentsel tasarım projelerine uygun olarak bu yerlere cephesi bulunan yapılara ilişkin yükümlülükler koymak ilân ve reklam asılacak yerleri ve bunların şekil ve ebadını belirlemek meydan, bulvar, cadde, yol ve sokak ad ve numaraları ile bunlar üzerindeki binalara numara verilmesi işlerini gerçekleştirmek,

h) Coğrafî ve kent bilgi sistemlerini kurmak,

i) Sürdürülebilir kalkınma ilkesine uygun olarak çevrenin, tarım alanlarının ve su havzalarının korunmasını sağlamak ağaçlandırma yapmak gayrisıhhî işyerlerini, eğlence yerlerini, halk sağlığına ve çevreye etkisi olan diğer işyerlerini kentin belirli yerlerinde toplamak inşaat malzemeleri, hurda depolama alanları ve satış yerlerini,hafriyat toprağı, moloz, kum ve çakıl depolama alanlarını, odun ve kömür satış ve depolama sahalarını belirlemek, bunların taşınmasında çevre kirliliğine meydan vermeyecek tedbirler almak büyükşehir katı atık yönetim plânını yapmak, yaptırmak katı atıkların kaynakta toplanması ve aktarma istasyonuna kadar taşınması hariç katı atıkların ve hafriyatın yeniden değerlendirilmesi, depolanması ve bertaraf edilmesine ilişkin hizmetleri yerine getirmek, bu amaçla tesisler kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek sanayi ve tıbbî atıklara ilişkin hizmetleri yürütmek, bunun için gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek deniz araçlarının atıklarını toplamak, toplatmak, arıtmak ve bununla ilgili gerekli düzenlemeleri yapmak,

j) Gıda ile ilgili olanlar dâhil birinci sınıf gayrisıhhî müesseseleri ruhsatlandırmak ve denetlemek, yiyecek ve içecek maddelerinin tahlillerini yapmak üzere laboratuvarlar kurmak ve işletmek,

k) Büyükşehir belediyesinin yetkili olduğu veya işlettiği alanlarda zabıta hizmetlerini yerine getirmek,

l) Yolcu ve yük terminalleri, kapalı ve açık otoparklar yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek veya ruhsat vermek,

m) Büyükşehirin bütünlüğüne hizmet eden sosyal donatılar, bölge parkları, hayvanat bahçeleri, hayvan barınakları, kütüphane, müze, spor, dinlence, eğlence ve benzeri yerleri yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek gerektiğinde amatör spor kulüplerine nakdî yardım yapmak, malzeme vermek ve gerekli desteği sağlamak, amatör takımlar arasında spor müsabakaları düzenlemek, yurt içi ve yurt dışı müsabakalarda üstün başarı gösteren veya derece alan sporculara, teknik yönetici, antrenör ve öğrencilere belediye meclis kararıyla ödül vermek,

n) Gerektiğinde mabetler ile sağlık, eğitim ve kültür hizmetleri için bina ve tesisler yapmak, kamu kurum ve kuruluşlarına ait bu hizmetlerle ilgili bina ve tesislerin her türlü bakımını, onarımını yapmak ve gerekli malzeme desteğini sağlamak,

o) Kültür ve tabiat varlıkları ile tarihî dokunun ve kent tarihi bakımından önem taşıyan mekânların ve işlevlerinin korunmasını sağlamak, bu amaçla bakım ve onarımını yapmak, korunması mümkün olmayanları aslına uygun olarak yeniden inşa etmek,

p) Büyükşehir içindeki toplu taşıma hizmetlerini yürütmek ve bu amaçla gerekli tesisleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek, büyükşehir sınırları içindeki kara ve denizde taksi ve servis araçları dahil toplu taşıma araçlarına ruhsat vermek. Büyükşehir içindeki toplu taşıma hatlarıyla ilgili olarak şehir merkezine olan uzaklık, nüfus ve hattı kullanan sayısı kriterleri esas alınarak tespit edilecek hatlarla ilgili toplu taşıma hizmetlerinin işlettirilmesine karar vermek,

r) Su ve kanalizasyon hizmetlerini yürütmek, bunun için gerekli baraj ve diğer tesisleri kurmak, kurdurmak ve işletmek derelerin ıslahını yapmak kaynak suyu veya arıtma sonunda üretilen suları pazarlamak,

s) Mezarlık alanlarını tespit etmek, mezarlıklar tesis etmek, işletmek, işlettirmek, defin ile ilgili hizmetleri yürütmek,

t) Her çeşit toptancı hallerini ve mezbahaları yapmak, yaptırmak, işletmek veya işlettirmek, imar plânında gösterilen yerlerde yapılacak olan özel hal ve mezbahaları ruhsatlandırmak ve denetlemek,

u) İl düzeyinde yapılan plânlara uygun olarak, doğal afetlerle ilgili plânlamaları ve diğer hazırlıkları büyükşehir ölçeğinde yapmak gerektiğinde diğer afet bölgelerine araç,gereç ve malzeme desteği vermek itfaiye ve acil yardım hizmetlerini yürütmek patlayıcı ve yanıcı madde üretim ve depolama yerlerini tespit etmek, konut, işyeri, eğlence yeri, fabrika ve sanayi kuruluşları ile kamu kuruluşlarını yangına ve diğer afetlere karşı alınacak önlemler yönünden denetlemek, bu konuda mevzuatın gerektirdiği izin ve ruhsatları vermek,

v) Sağlık merkezleri, hastaneler, gezici sağlık üniteleri ile yetişkinler, yaşlılar, engelliler, kadınlar, gençler ve çocuklara yönelik her türlü sosyal ve kültürel hizmetleri yürütmek, geliştirmek ve bu amaçla sosyal tesisler kurmak, meslek ve beceri kazandırma kursları açmak, işletmek veya işlettirmek, bu hizmetleri yürütürken üniversiteler, yüksekokullar, meslek liseleri, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile işbirliği yapmak,

y) Merkezî ısıtma sistemleri kurmak, kurdurmak, işletmek veya işlettirmek,

z) Afet riski taşıyan veya can ve mal güvenliği açısından tehlike oluşturan binaları tahliye etme ve yıkım konusunda ilçe belediyelerinin talepleri hâlinde her türlü desteği sağlamak. Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (c) bendinde belirtilen yetkilerini, imar plânlarına uygun olarak kullanmak ve ilgili belediyeye bildirmek zorundadır. Büyükşehir belediyeleri birinci fıkranın (l), (s), (t) bentlerindeki görevleri ile temizlik hizmetleri ve adres ve numaralandırmaya ilişkin görevlerini belediye meclisi kararı ile

ilçe belediyelerine devredebilir, birlikte yapabilirler. Büyükşehir belediyeleri, birinci fıkranın (p) bendinin ikinci cümlesinde yer alan kriterler esas alınarak büyükşehir belediye meclisi kararıyla belirlenen yerlerdeki toplu taşıma hatlarının işletmesinin o bölgede kurulu taşıma birlik veya kooperatiflerinden temin edilmesine karar verebilir. Bu durumda ihaleye katılacaklarda ve kullanılacak taşıma araçlarında aranacak şartlar belediyelerce belirlenir. Taşıma birlik veya kooperatiflerine, belediye bütçelerinden toplu taşıma hizmetlerinden ücretsiz veya indirimli olarak yararlanacaklara ilişkin gelir desteği ödemeleri yapılabilir.

ALTYAPI HİZMETLERİ

Büyükşehir Belediyesinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları (5216 Sayılı Kanunun 8. Maddesi)

Büyükşehir içindeki alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katılacağı alt yapı koordinasyon merkezi kurulur. Büyükşehir ilçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Altyapı koordinasyon merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının (oda üst kuruluşu bulunan yerlerde üst kuruluşun) temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.

Altyapı koordinasyon merkezi, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar tarafından büyükşehir içinde yapılacak alt yapı yatırımları için kalkınma plânı ve yıllık programlara uygun olarak yapılacak taslak programları birleştirerek kesin program hâline getirir. Bu amaçla, kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşlar alt yapı koordinasyon merkezinin isteyeceği coğrafî bilgi sistemleri dâhil her türlü bilgi ve belgeyi vermek zorundadırlar. Kesin programlarda birden fazla kamu kurum ve kuruluşu tarafından aynı anda yapılması gerekenler ortak programa alınır. Ortak programa alınan alt yapı hizmetleri için belediye ve diğer bütün kamu kurum ve kuruluşlarının bütçelerine konulan ödenekler, alt yapı koordinasyon merkezi bünyesinde oluşturulacak alt yapı yatırım hesabına aktarılır.

Ortak programa alınan hizmetler için kamu kurum ve kuruluş bütçelerinde yeterli ödeneğin bulunmadığının bildirilmesi durumunda, büyükşehir belediyesi veya ilgisine göre bağlı kuruluş bütçelerinden bu hizmetler için kaynak ayrılabilir. Kamu kurum ve kuruluşları alt yapı ortak yatırım hizmetleri için harcanan miktarda ödeneği, yeniden değerleme oranını da dikkate alarak ertesi yıl bütçesinde ayırır. Ayrılan bu ödenek belediye veya ilgili bağlı kuruluşunun hesabına aktarılır. Bu bedel ödenmeden ilgili kamu kurum veya kuruluşu, büyükşehir belediyesi sınırlarında yeni bir yatırım yapamaz.

Ortak programa alınmayan yatırımlar için bakanlıklar, ilgili belediye ve diğer kamu kurum ve kuruluşları alt yapı koordinasyon merkezi tarafından belirlenen programa göre harcamalarını kendi bütçelerinden yaparlar.

Koordinasyon merkezleri tarafından alınan ortak yatırım ve toplu taşımayla ilgili kararlar, belediye ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır.

Altyapı koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir. İçişleri Bakanlığı, çıkarılacak bu yönetmeliğin, alt yapı yatırım hesabının kullanılması ve ödenek tahsisi ve aktarmasına ilişkin kısımları hakkında, Maliye Bakanlığı ve Devlet Plânlama Teşkilâtı Müsteşarlığının görüşünü alır.

ULAŞIM HİZMETLERİ

Büyükşehir Belediyesinin Görev, Yetki ve Sorumlulukları (5216 Sayılı Kanunun 9. Maddesi)

Büyükşehir içindeki kara, deniz, su, göl ve demiryolu üzerindeki her türlü taşımacılık hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesi amacıyla büyükşehir belediye başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında, yönetmelikle belirlenecek kamu kurum ve kuruluşları ile Türkiye Şoförler ve Otomobilciler Federasyonunun görevlendireceği ilgili odanın temsilcisinin katılacağı Ulaşım Koordinasyon Merkezi

kurulur. İlçe belediye başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezlerine üye olarak katılırlar. Ulaşım Koordinasyon Merkezi toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili üye olarak belirlenmeyen ulaşım sektörü ile ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından ihtisas meslek odalarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınır.

Bu Kanun ile büyükşehir belediyesine verilen trafik hizmetlerini plânlama, koordinasyon ve güzergâh belirlemesi ile taksi, dolmuş ve servis araçlarının durak ve araç park yerleri ile sayısının tespitine ilişkin yetkiler ile büyükşehir sınırları dahilinde il trafik komisyonunun yetkileri ulaşım koordinasyon merkezi tarafından kullanılır.

Ulaşım koordinasyon merkezi kararları, büyükşehir belediye başkanının onayı ile yürürlüğe girer.

Ulaşım koordinasyon merkezi tarafından toplu taşıma ile ilgili alınan kararlar, belediyeler ve bütün kamu kurum ve kuruluşlarıyla ilgililer için bağlayıcıdır.

Koordinasyon merkezinin çalışma esas ve usulleri ile bu kurullara katılacak kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, İçişleri Bakanlığı tarafından çıkarılacak yönetmelikle belirlenir.

Büyükşehir belediyelerine bu kanun ile verilen görev ve yetkilerin uygulanmasında, 13.10.1983 tarihli ve 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun bu kanuna aykırı hükümleri uygulanmaz.

Ulaşımdan kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla bisikletli ulaşımın yaygınlaştırılmasına yönelik; bu Kanun kapsamında hazırlanacak ulaşım ana planlarında bisikletli ulaşıma yer verilmesi ya da bisikletli ulaşım ana planının hazırlanması esastır. Bakanlıkça, talep hâlinde mahalli idarelere teknik destek verilebilir. Bu fıkraya ilişkin idari ve teknik usul ve esaslar Çevre ve Şehircilik Bakanlığınca çıkarılan yönetmelikle belirlenir.

İMAR DENETİMİ

Büyükşehir belediyesinin imar denetim yetkisi (5216 Sayılı Kanunun 11. Maddesi)

Büyükşehir belediyesi, ilçe belediyelerinin imar uygulamalarını denetlemeye yetkilidir. Denetim yetkisi, konu ile ilgili her türlü bilgi ve belgeyi istemeyi, incelemeyi ve gerektiğinde bunların örneklerini almayı içerir. Bu amaçla istenecek her türlü bilgi ve belgeler en geç on beş gün içinde verilir. İmar uygulamalarının denetiminde kamu kurum ve kuruluşlarından, üniversiteler ve kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarından yararlanılabilir.

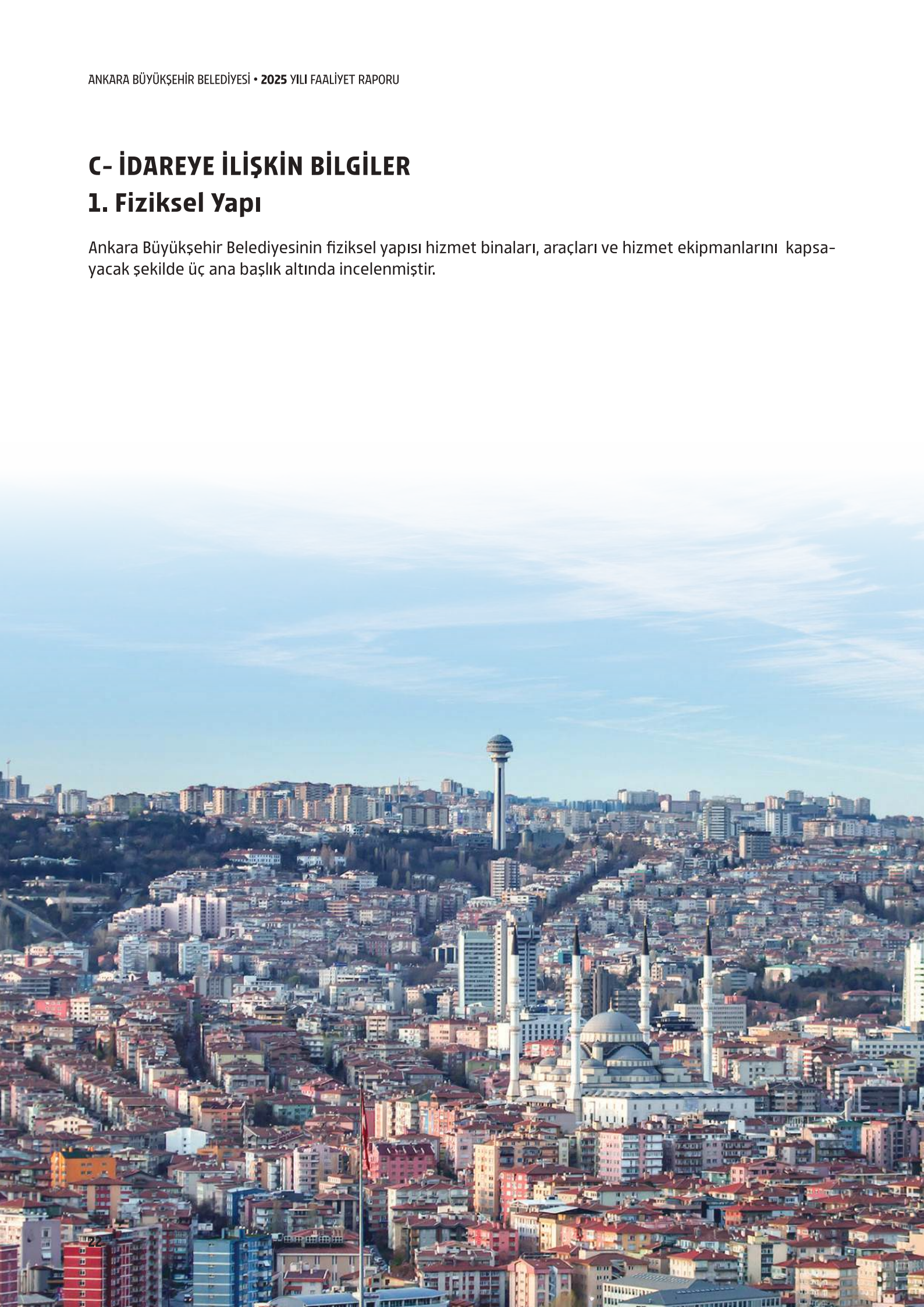
Denetim sonucunda belirlenen eksiklik ve aykırılıkların giderilmesi için ilgili belediyeye üç ayı geçmemek üzere süre verilir. Bu süre içinde eksiklik ve aykırılıklar giderilmediği takdirde, büyükşehir belediyesi eksiklik ve aykırılıkları gidermeye yetkilidir.

Büyükşehir belediyesi tarafından belirlenen ruhsatsız veya ruhsat ve eklerine aykırı yapılar, gerekli işlem yapılmak üzere ilgili belediyeye bildirilir. Belirlenen imara aykırı uygulama, ilgili belediye tarafından üç ay içinde giderilmediği takdirde, büyükşehir belediyesi 3.5.1985 tarihli ve 3194 sayılı İmar Kanununun 32 ve 42'nci maddelerinde belirtilen yetkilerini kullanma hakkını haizdir. Ancak 3194 sayılı Kanunun 42'nci madde kapsamındaki konulardan dolayı iki kez ceza verilemez.

C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1. Fiziksel Yapı

Ankara Büyükşehir Belediyesinin fiziksel yapısı hizmet binaları, araçları ve hizmet ekipmanlarını kapsayacak şekilde üç ana başlık altında incelenmiştir.



1.1 Hizmet Binaları

Tablo 1: Hizmet Binaları

Kategori	Alt Kategori (Tesis / Bina Türü)	Adet
1. İdari ve Ana Hizmet Binaları	İdari Binalar, Ek Hizmet Binaları ve Başvuru/ Denetim Ofisleri	8
2. Güvenlik ve Afet Yönetimi	Zabıta Karakolları, Amirlikler ve Noktalar	37
	İtfaiye Hizmet Binaları ve İstasyonlar	49
	İtfaiye Eğitim Merkezi ve Afet Yönetim Tesisleri	3
3. Sosyal, Kültürel ve Yaşam Tesisleri	Aile Yaşam Merkezleri (AYM)	16
	Kadın Lokalleri ve Hizmet Binaları	25
	Gençlik Merkezleri	5
	Çocuk Kulüpleri, Etkinlik Merkezleri ve Çocuk Meclisi	69
	Öğrenci Çalışma İstasyonları	5
	Bilişim, Teknoloji ve E-Spor Merkezleri	10
	Kütüphane, Kent Arşivi ve Sanat/Müzik Merkezleri	4
4. Dezavantajlı Gruplar, Sağlık ve Sosyal Yardım	Emekli ve Yaşlı Lokalleri / Merkezleri (Huzurevi dâhil)	18
	Engelli ve Rehabilitasyon Tesisleri / Mola Evleri	16
	Şefkat Evleri ve Barınma Tesisleri	10
	Sağlık, Bağımlılıkla Mücadele ve Danışmanlık Merkezleri	20
	Sosyal Destek, Kamp, Dinlenme Tesisleri ve Sosyal Konutlar	6
	Giysi Yıkama Merkezleri	4
5. Çevre, Tarım ve Veterinerlik	Hayvan Bakımevleri, Sağlık Merkezleri ve Hayvanat Bahçeleri	8
	Kesimhaneler	4
	Katı Atık Transfer İstasyonları ve Bertaraf Tesisi	17
6. Atölye, Depo, Spor ve Mezarlıklar	Mezarlık Hizmet Binaları ve İlçe Amirlikleri	22
	Makine İkmal Atölyeleri, Depolar ve Hurda Sahaları	6
	Kapalı Spor Salonları, Stadyum ve Yüzme Havuzları	5
Genel Toplam	**Kategorize Edilmiş Toplam Taşınmaz (Bina/ Tesis) Sayısı**	**367**

1.2 Araçlar

Tablo 2: Araç Listesi

Sıra No	Aracın Cinsi	Resmi	Kiralık	Toplam
1	Ağaç Sökme Aracı	2	1	3
2	Akaryakıt Tankeri	22	8	30
3	Ambulans	23	2	25
4	Asfalt Tamir Bakım Aracı	27	3	30
5	Cenaze Aracı	75		75
6	Çekici Araç	47	128	175
7	Çöp Kamyonu	13	8	21
8	İtfaiye Aracı	191		191
9	İş Makinesi	456	141	597
10	Kamyon	290	346	636
11	Karla Mücadele Aracı	124		124
12	Kamyonet	210	731	941
13	Kombine Kanal Açma Ve Temizleme Aracı	4	3	7
14	Kurtarıcı	7		7
15	Minibüs	53		53
16	Motosiklet	20	51	71
17	Otobüs	57		57
18	Otomobil	30	9	39
19	Römork	140	556	696
20	Su Tankeri	65	13	78
21	Süpürge Aracı	109	18	127
22	Traktör	12	1	13
23	Vinç	7	8	15
24	Muhtelif Araçlar	55	372	427
Genel Toplam		**2039**	**2399**	**4438**

Kaynak: *Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı, 2025*

1.3 Hizmet Ekipmanları

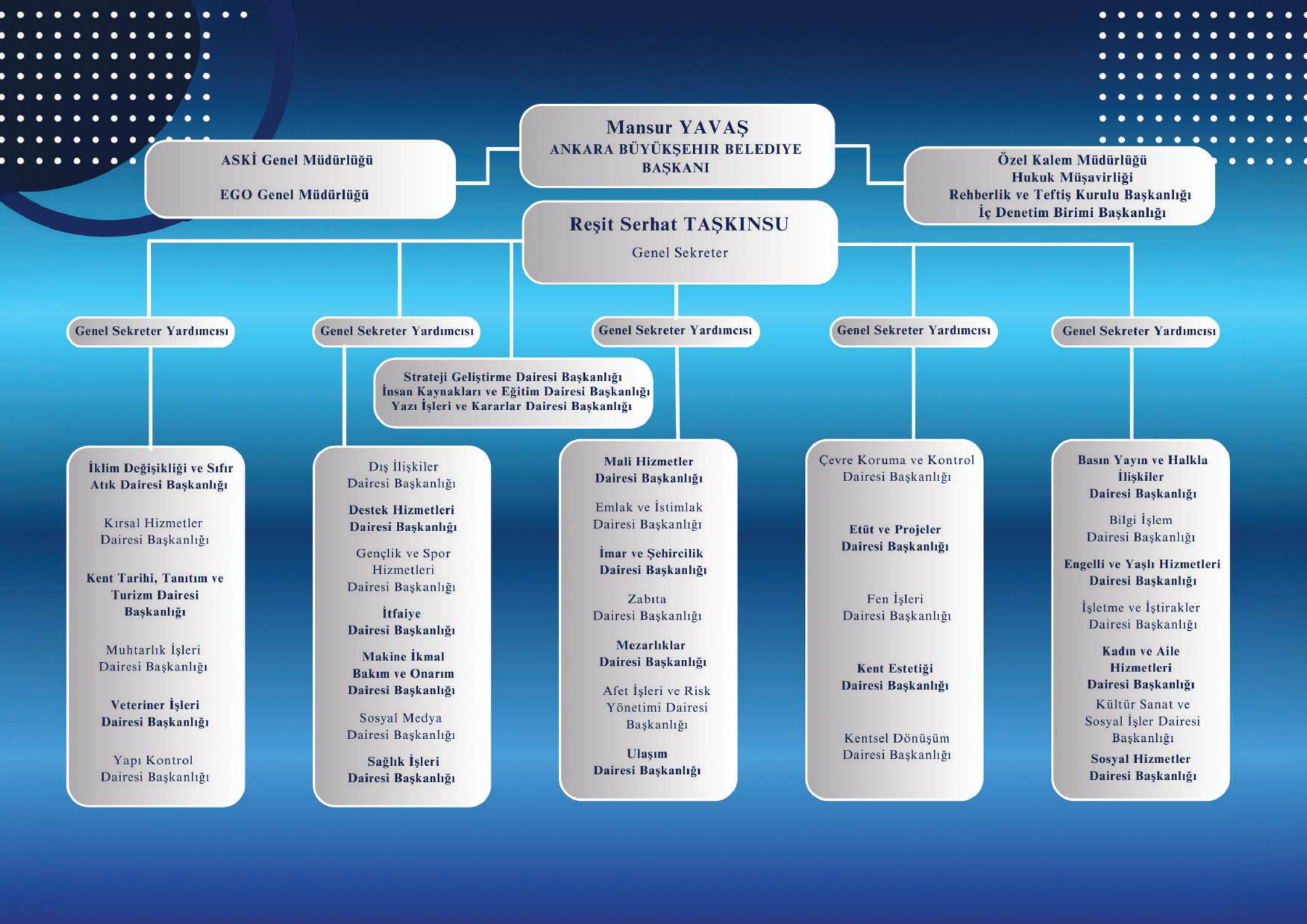
Tablo 3: Makine ve Ekipman Listesi

Sıra No	Makine /Ekipman Cinsi	Sayısı
1	Akaryakıt Pompası	19
2	Tarımsal Ekipmanlar	268
3	Asfalt Ekipmanları	267
4	Yıkama Ekipmanları	182
5	Karla Mücadele Ekipmanları	500
6	Süpürme Ataşmanları	155
7	Jeneratör	637
8	Dalgıç Pompa	235
9	Endüstriyel Garaj Kapısı	29
10	Kompresör	69
11	Su Motoru	154
12	Aydınlatma Ekipmanları	33
13	Lastik Sökme Makinesi	2
14	Makaslı Yükseltici	5
15	Yangın Söndürme Tankeri	664
16	Bilgilendirme Paneli	10
17	Çöp Konteynırı	77
18	Kaynak Makinesi	26
19	Seyyar Isıtıcı	39
20	Bot Motoru	4
21	Hidrolik Güç Ünitesi	8
22	Römork	31
24	Muhtelif Ekipmanlar	130
Genel Toplam		**3544**

Kaynak: *Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı, 2025*

2. Örgüt Yapısı

5216 sayılı Büyükşehir Belediye Kanununa göre Büyükşehir Belediye idaresi; Büyükşehir Belediye Başkanı, Büyükşehir Belediye Meclisi ve Büyükşehir Belediye Encümeninden oluşmaktadır. Büyükşehir Belediye Başkanı, Büyükşehir Belediye idaresinin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Büyükşehir Belediye Başkanı, ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre Büyükşehir belediyesi sınırları içindeki seçmenler tarafından doğrudan seçilmektedir. Büyükşehir Belediye Meclisi, Büyükşehir Belediyesinin karar organıdır ve ilgili kanunda gösterilen esas ve usullere göre seçilen üyelerden oluşmaktadır. Büyükşehir Belediye Başkanı Büyükşehir Belediye Meclisinin Başkanı olup Büyükşehir içindeki diğer belediyelerin başkanları, Büyükşehir Belediye Meclisinin doğal üyesidir. Büyükşehir Belediye Meclisi, her ayın ikinci haftası önceden Meclis tarafından belirlenen günde mutat toplantı yerinde toplanmaktadır. Büyükşehir Belediye Encümeni, Belediye Başkanının başkanlığında, belediye meclisinin kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçeceği beş üye ile biri genel sekreter, biri mali hizmetler birim amiri olmak üzere Belediye Başkanının her yıl birim amirleri arasından seçeceği beş üyeden oluşmaktadır. Belediye Başkanının katılamadığı toplantılarda, encümen toplantılarına Genel Sekreter başkanlık etmektedir.


Mansur YAVAŞ
ANKARA BÜYÜKŞEHIR BELEDIYE BAŞKANI
ASKİ Genel Müdürlüğü
EGO Genel Müdürlüğü
Özel Kalem Müdürlüğü
Hukuk Müşavirliği
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı
İç Denetim Birimi Başkanlığı
Reşit Serhat TAŞKINSU
Genel Sekreter
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Genel Sekreter Yardımcısı
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
İtfaiye Dairesi Başkanlığı
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı
Sosyal Medya Dairesi Başkanlığı
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı
Zabıta Dairesi Başkanlığı
Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı
Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı
Ulaşım Dairesi Başkanlığı
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı
Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı
Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
Kültür Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı

3. İnsan Kaynakları

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın norm kadrosu 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 49'uncu maddesine göre oluşturulmuştur.

Personel istihdamı ise öncelikle 6360 sayılı yasa kapsamında valiliklerde oluşturulan Devir, Tasfiye ve Paylaştırma Komisyonu" tarafından büyükşehir belediyesinin görev, yetki ve sorumluluk alanları esas alınarak yapılan personel paylaşımından, sonrasında ise gerek sözü edilen madde gerekse de bu maddeye dayanılarak çıkarılan Belediye ve Bağlı Kuruluşları ile Mahalli İdare Birlikleri Norm Kadro ilke ve Standartlarına Dair Yönetmelik" hükümleri doğrultusunda yapılmakta olup, Ankara Büyükşehir Belediyesi A-5 grubunda yer almaktadır.

Tablo 4: Kadroya Göre Personel Dağılımı (Kişi)

Kadro	Toplam
Memur	4.259
Sözleşmeli	6
İşçi	67
Toplam	**4.332**

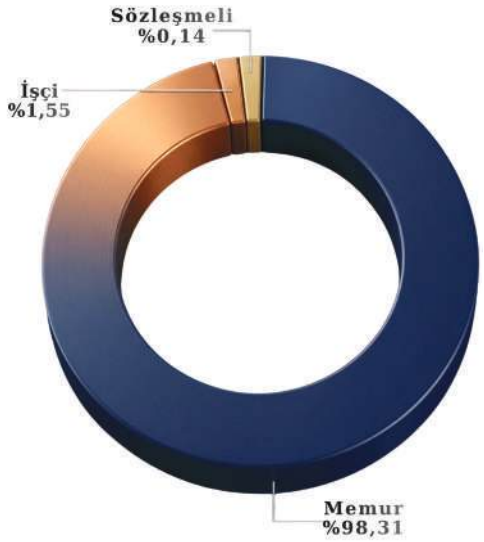
Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 5: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı (Kişi)

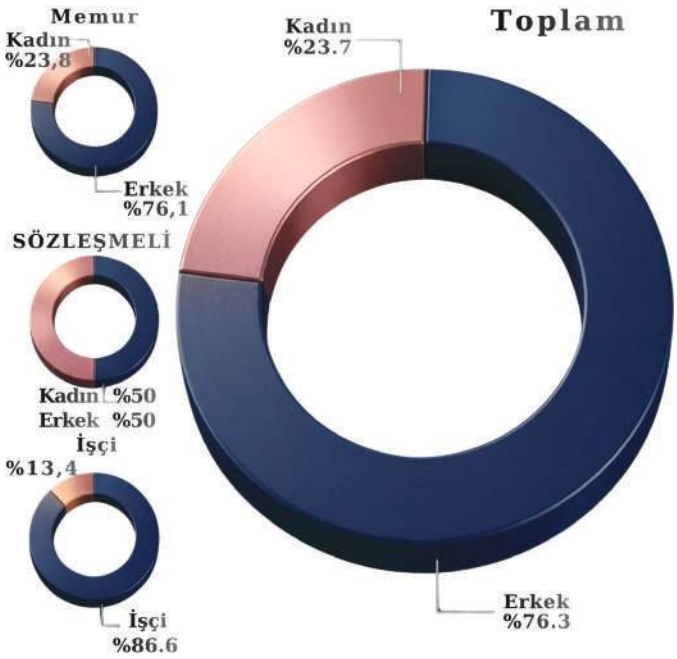
Cinsiyet	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Kadın	1.015	3	9	1.027
Erkek	3.244	3	58	3.305
Toplam	**4.259**	**6**	**67**	**4.332**

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı,2025*

Grafik 1: Kadroya Göre Personel Dağılımı (Kişi)



Grafik 2: Cinsiyete Göre Personel Dağılımı (Kişi)

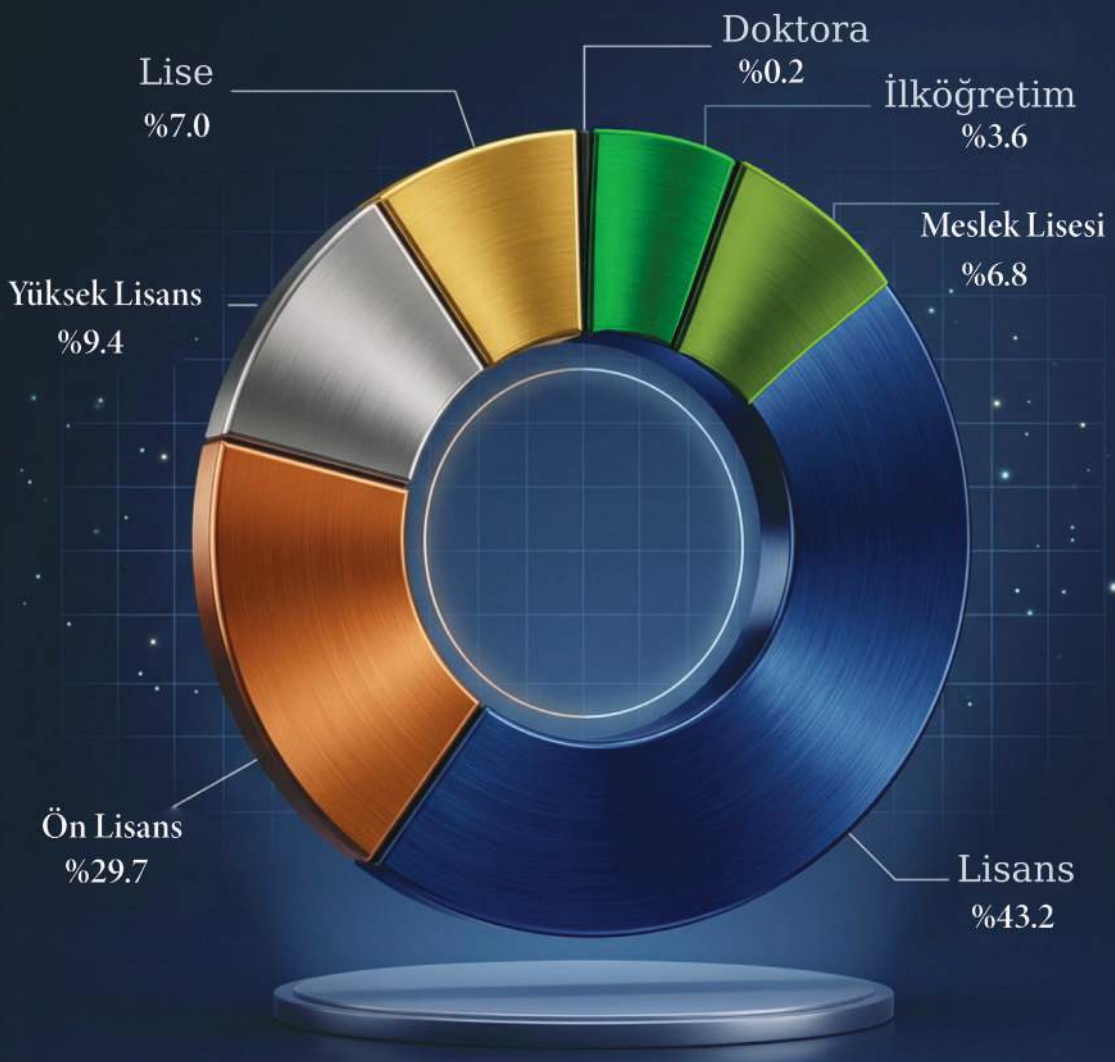


Tablo 6: Personel Eğitim Durumu (Kişi)

Eğitim Durumu	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
İlköğretim	130		25	155
Lise	278		27	305
Meslek Lisesi	296			296
Ön Lisans	1278		8	1286
Lisans	1859	6	7	1872
Yüksek Lisans	408			408
Doktora	10			10
Toplam	**4.259**	**6**	**67**	**4.332**

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

Grafik 3: Personel Eğitim Durumu

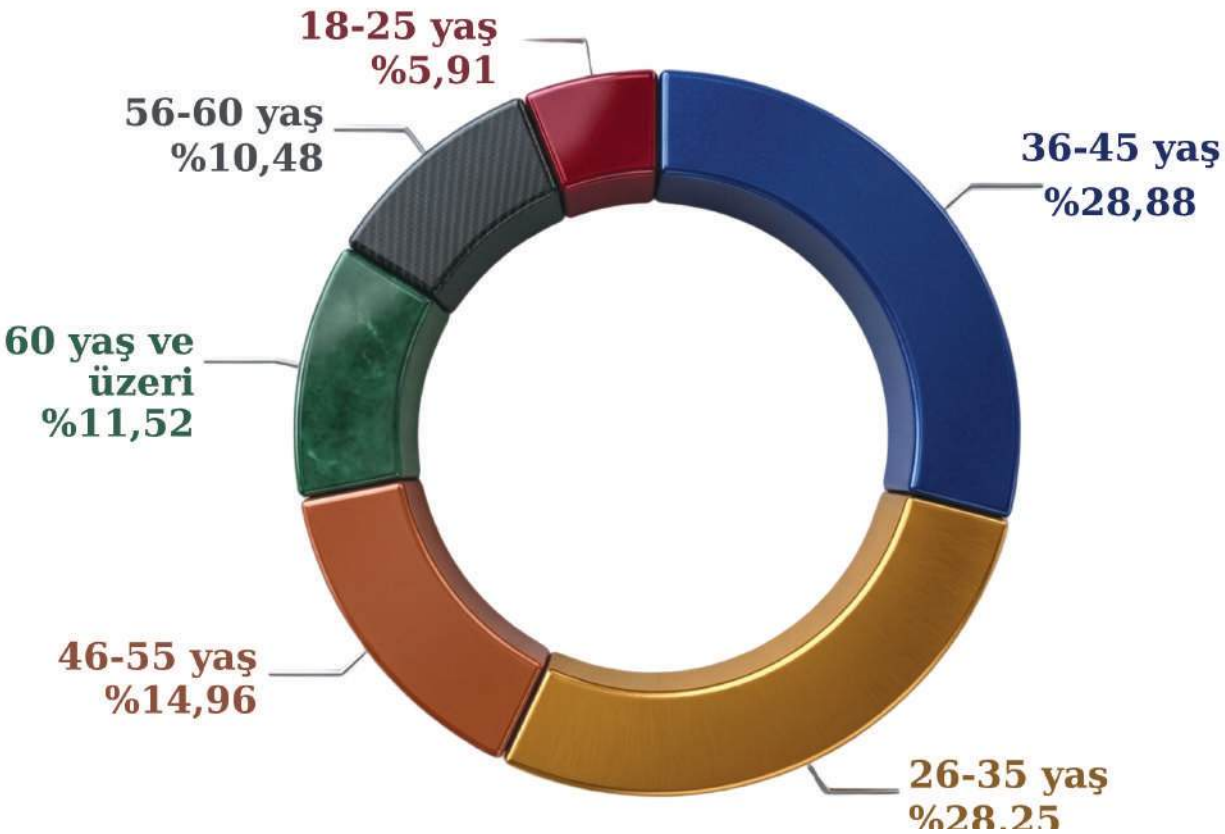


Tablo 7: Personel Yaş Dağılımı (Kişi)

Yaş	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
18-25	256			256
26-35	1222	2		1224
36-45	1234	1	16	1251
46-55	609	2	37	648
56-60	443	1	10	454
60 ve üzeri	495		4	499
Toplam	**4259**	**6**	**67**	**4332**

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

Grafik 4: Personel Yaş Dağılımı

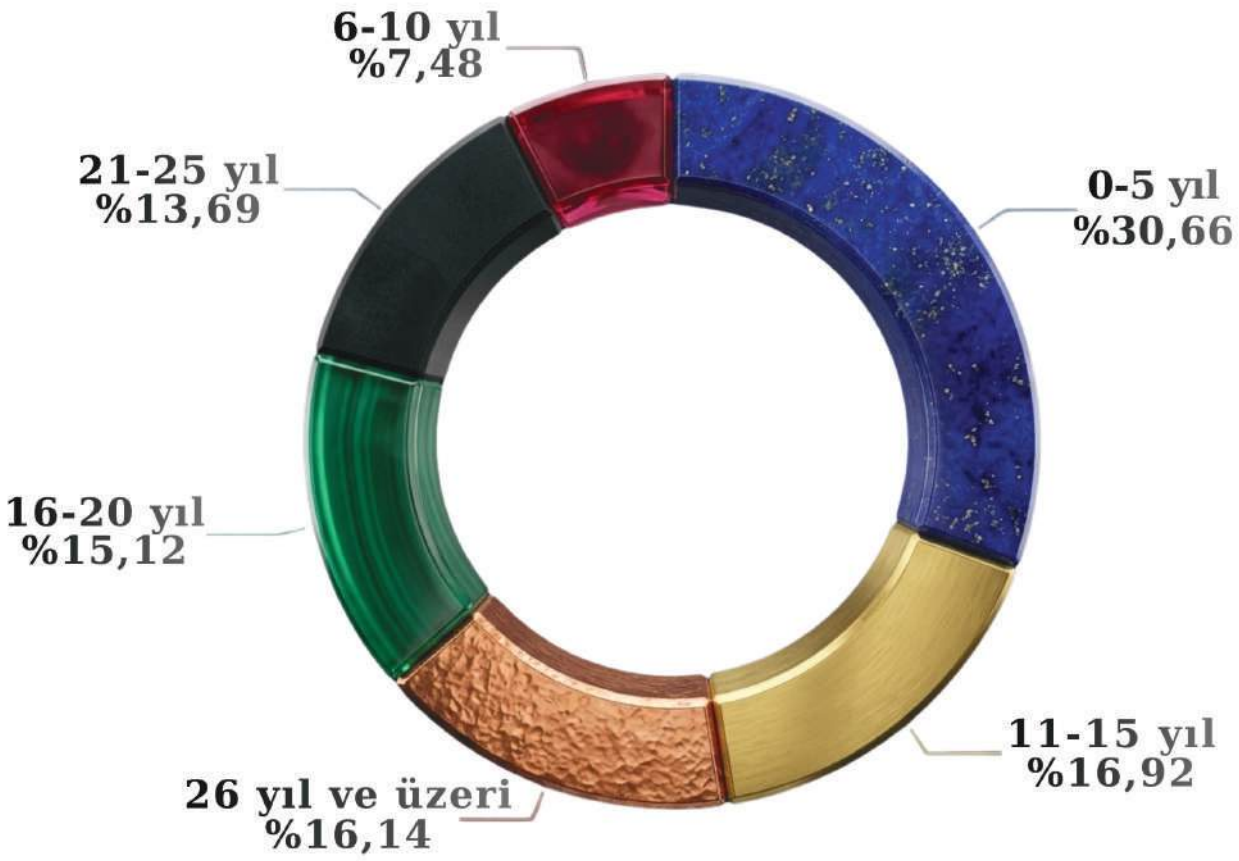


Tablo 8: Personel Hizmet Süresi (Kişi)

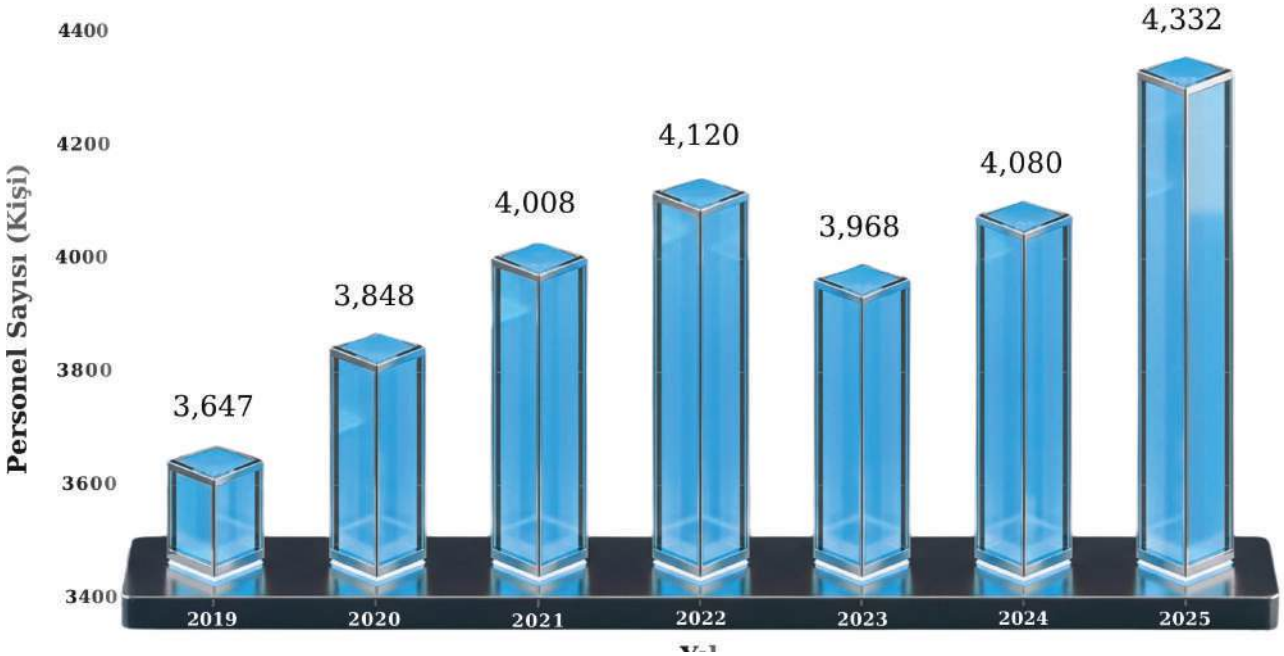
Hizmet Süresi	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
0-5 Yıl	1.322	6		1.328
6-10 Yıl	324			324
11-15 Yıl	710		23	733
16-20 Yıl	648		7	655
21-25 Yıl	570		23	593
26 Yıl ve üzeri	685		14	699
Toplam	**4259**	**6**	**67**	**4332**

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

Grafik 5: Personel Hizmet Süresi



Grafik 6: Yıllara Göre Personel Sayısı (Kişi)



Tablo 9: Birimlere Göre Kadro Dağılımı (Kişi)

Birim/Dairesi	Kadro Durumu			
	Memur	Sözleşmeli	İşçi	Toplam
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	23			23
Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	43			43
Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı	102		3	105
Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	31		3	34
Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı	26		1	27
Dış İlişkiler Dairesi Başkanlığı	21			21
Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı	62	1		63
Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	35		9	44
Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı	99			99
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	265			265
Genel Sekreterlik	19			19
Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	27		1	28
Hukuk Müşavirliği	51	3		54
İç Denetim Birimi Başkanlığı	11			11
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı	30			30
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	181		1	182
İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı	59		2	61
İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı	37		1	38
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	1399		18	1417
Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	156		7	163
Kent Estetiği Dairesi Başkanlığı	38		2	40
Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	60			60
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	53			53
Kent Tarihi, Tanıtım ve Turizm Dairesi Başkanlığı	43			43
Makine İkmal Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı	61			61
Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı	84			84
Mezarlıklar Dairesi Başkanlığı	75		7	82
Muhtarlık İşleri Dairesi Başkanlığı	30		3	33
Özel Kalem Müdürlüğü	9			9
Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığı	52	1		53
Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı	107			107
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	71		4	75
Sosyal Medya Dairesi Başkanlığı	6			6
Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı	22			22
Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı	28			28
Ulaşım Dairesi Başkanlığı	71			71
Veteriner İşleri Dairesi Başkanlığı	41		1	42
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı	44	1		45
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	26			26
Zabıta Dairesi Başkanlığı	661		4	665
GENEL TOPLAM	**4259**	**6**	**67**	**4332**

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

4. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 10: Kullanıcı Donanımları

Sıra No	Kullanıcı Donanımları	Adet
1	Bilgisayar	6.000
2	Yazıcı ve Fotokopi Makinesi	650
3	Evrak İmha Makinesi	20
4	Kablosuz Erişim Noktası (access point)	16
Toplam		**6.686**

Kaynak: *Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 11: Kullanılan Yazılımlar

Sıra No	Kullanılan Yazılımlar
1	Elektronik Belge Yönetim Sistemi
2	Hukuk Otomasyon Sistemi
3	Evlendirme Başvuru ve Kayıt Yazılımı
4	Hal Otomasyon Sistemi
5	Yaklaşık Maliyet ve Hak Ediş, Mal ve Hizmet Alımı Hak Ediş Programı
6	İnternet Tabanlı Mevzuat ve İçtihat Portalı
7	Veritabanı Yedekleme, Maskeleme ve Kurtarma Yazılımı
8	İş Sağlığı ve Güvenliği Yazılımı
9	Grafik Tasarım Modelleme, Mekanik Tesisat Hesapları ve Yapısal Analiz Yazılımları
10	Veri Analizi ve Raporlama Yazılımı
11	Alt Yapı Tesisi Açım Ruhsatı Yazılımı
12	Kira Yazılımı
13	Abonelik ve Fatura Takip Yazılımı
14	Mezarlık Bilgi Sistemi
15	Belediye Bilgi Yönetim Sistemi
16	Proje Takip Platformu
17	E-Pati
18	Öğrenci Evi
19	İşletme İştirakler Faaliyet
20	Arşiv Talep
21	Talep Takip
22	Kart Teslim
23	Online Tahsilat
24	Güzergah Takip
25	Yurt Takip
26	C Plaka
27	KVKK Süreç Yönetimi
28	Betonarme Yapı Hesaplama ve Analiz Programı
29	Şeffaf Ankara
30	Kurumsal Mobil Uygulama İletişim Yönetim Sistemi ve E-Cüzdan Yazılımı
31	Akıllı Medya İçerik Yönetim Platformu
32	Ses Kayıtlarını Metne Dönüştürme Yazılımı
33	Mobil Anket Uygulaması
34	Yeşilin Başkenti
35	Bilgisayar Destekli Teknik Çizim Yazılım
36	Psikolojik Danışma Yazılımı
37	Belbis
38	Belsis
39	Mor Haritam
40	Sosyal Yardımlar Yazılımı
41	Başkent Kurumsal İletişim, Yönetişim ve Çağrı Merkezi Yönetim Sistemi
42	İnteraktif Bilgi Sorgulama Servisleri Yönetimi
43	İtfaiye (110) Komuta Kontrol Merkez Yazılımı
44	Ön Mali Kontrol ve Kurum Mobil Uygulaması
45	Trafik Veri Üretimi
46	Merkezi Trafik Kontrol Yazılımı

47	Yapı Bilgi Modellemesi Yazılımı
48	Bellek Ankara
49	Mevcut Web Tasarım Yazılımları ve Office 2021
50	Medya Varlık Yönetimi
51	İş Takip
52	Minibus Ruhsat
53	Zabıta Faaliyet
54	E-spor
55	Eğitim Yönetim Sistemi Altyapısı ve Video Konferans Yazılımı
56	Yapay Zeka ile İçerik Üretme
57	Saha İşgücü ve Ekip Yönetimi Sistemi
58	Web Tabanlı Kaldırım Bilgi Sistemi
59	Kırsal Hizmetler 4.0

Kaynak: *Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 12: Mobil Uygulamalar

Sıra No	Mobil Uygulamalar
1	Başkent Kurumsal
2	Başkent Kart
3	Şeffaf Ankara
4	ABB Meclis Gündemi
5	Ankara İBYS
6	ABB İntranet
7	Başkent Mobil
8	Muhtar Ankara
9	ABB Mezarlık Bilgi Sistemi
10	ABB Kent Rehberi
11	ABB Kırbis
12	Ankara Kurban

Tablo 13: Web Siteleri

Sıra No	Web Siteleri
13	E- Demokrasi
1	https://dugunsalonu.ankara.bel.tr/
2	https://oneri.ankara.bel.tr/
3	https://sosyalhizmet.ankara.bel.tr
4	https://stk.ankara.bel.tr
5	https://bakiciannekursu.ankara.bel.tr
6	https://egocbs.ankara.bel.tr
7	https://seffaf.ankara.bel.tr
8	https://mobilanket.ankara.bel.tr
9	https://ulakbel.ankara.bel.tr
10	https://mali.ankara.bel.tr
11	https://cm153.ankara.bel.tr
12	https://kariyermerkezi.ankara.bel.tr
13	https://edemokrasi.ankara.bel.tr
14	https://aracenvanter.ankara.bel.tr
15	https://ebyssorgu.ankara.bel.tr
16	https://mavimasa.ankara.bel.tr
17	https://pyls.ankara.bel.tr
18	https://ankara.bel.tr
19	https://itfaiye.ankara.bel.tr
20	https://mays.ankara.bel.tr
21	https://forms.ankara.bel.tr
22	https://kirbis.ankara.bel.tr
23	https://abbetkinlik.ankara.bel.tr
24	https://dhb.ankara.bel.tr
25	https://aydinlatma.ankara.bel.tr
26	https://sporvakti.ankara.bel.tr
27	https://baskentgenc.ankara.bel.tr
28	https://cvmerkezi.ankara.bel.tr
29	https://cocuktrafik.ankara.bel.tr
30	https://ats.ankara.bel.tr
31	https://engellihizmetleri.ankara.bel.tr
32	https://kultur.ankara.bel.tr
33	https://kanbagisim.ankara.bel.tr
34	https://kartakip.ankara.bel.tr
35	https://kentgezileri.ankara.bel.tr
36	https://akademi.ankara.bel.tr
37	https://misdestek.ankara.bel.tr
38	https://tys.ankara.bel.tr
39	https://engelsizspor.ankara.bel.tr
40	https://6subathatiralari.ankara.bel.tr
41	https://abbstudyo.ankara.bel.tr
42	https://kenttemizlik.ankara.bel.tr
43	https://kadincalismalari.ankara.bel.tr
44	https://dhbrandevu.ankara.bel.tr
45	https://cbsbaskent.ankara.bel.tr
46	https://depremzede.ankara.bel.tr
47	https://plankara.ankara.bel.tr
48	https://him.ankara.bel.tr
49	https://fitrever.ankara.bel.tr
50	https://karbonayakizi.ankara.bel.tr
51	https://kendimulkiyeti.ankara.bel.tr
52	https://autodiscover.ankara.bel.tr
53	https://vks.ankara.bel.tr
54	https://projetakipapi.ankara.bel.tr
55	https://fen-ed-api.ankara.bel.tr
56	https://stratejianket.ankara.bel.tr
57	https://ilcetplaka.ankara.bel.tr
58	https://muhtarankara-api.ankara.bel.tr
59	https://kentrehberi.ankara.bel.tr
60	https://ari.ankara.bel.tr
61	https://aykome.ankara.bel.tr
62	https://iidikservis.ankara.bel.tr
63	https://yarismayla.ankara.bel.tr

64	https://mobilkarizleme.ankara.bel.tr
65	https://taksisurucubelgesi.ankara.bel.tr
66	https://baskenttarimyonetici.ankara.bel.tr
67	https://giris.ankara.bel.tr
68	http://localhost
69	https://asym.ankara.bel.tr
70	https://dolmusplaka.ankara.bel.tr
71	https://isletmeistiraklerfaaliyet.ankara.bel.tr
72	https://sosyalarac.ankara.bel.tr
73	https://ebanka.ankara.bel.tr
74	https://btv4test.ankara.bel.tr
75	https://dijital.ankara.bel.tr
76	https://tatilkampi.ankara.bel.tr
77	https://mnvr1.ankara.bel.tr
78	https://bim.ankara.bel.tr
79	https://kvknet.ankara.bel.tr
80	https://atsb.ankara.bel.tr
81	https://testcallcenter.ankara.bel.tr
82	https://emqx.ankara.bel.tr
83	https://itfaiyebasvuru.ankara.bel.tr
84	https://ilceplaka.ankara.bel.tr
85	https://tatilkamplari.ankara.bel.tr
86	https://abbeczane.ankara.bel.tr
87	https://kps.ankara.bel.tr
88	https://turn.ankara.bel.tr
89	https://baskentmobil.ankara.bel.tr
90	https://bulten.ankara.bel.tr
91	https://bellekservice.ankara.bel.tr
92	https://zabitafaaliyet.ankara.bel.tr
93	https://yemekyardim.ankara.bel.tr
94	https://yaslihizmetleri.ankara.bel.tr
95	https://hpv.ankara.bel.tr
96	https://gecmishibeler.ankara.bel.tr
97	https://stoktakip.ankara.bel.tr
98	https://callcenter.ankara.bel.tr
99	https://kartteslim.ankara.bel.tr
100	https://portal.ankara.bel.tr
101	https://koylereinternet.ankara.bel.tr
102	https://baskentkartdashboard.ankara.bel.tr
103	https://haber.ankara.bel.tr
104	https://ataciftligi.ankara.bel.tr
105	https://cbsportal.ankara.bel.tr
106	https://zabitabasvuru.ankara.bel.tr
107	https://ebelediyetest.ankara.bel.tr
108	https://isg.ankara.bel.tr
109	https://akom.ankara.bel.tr
110	https://Borç İşlemleri
111	https://sosyalyardim.ankara.bel.tr
112	https://restream.ankara.bel.tr
113	https://seffafservice.ankara.bel.tr
114	https://engelsizbakimevi.ankara.bel.tr
115	https://seslikitap.ankara.bel.tr
116	https://davetiye.ankara.bel.tr
117	https://sms.ankara.bel.tr
118	https://web.ankara.bel.tr
119	https://gencakademi.ankara.bel.tr
120	https://oyunodalari.ankara.bel.tr
121	https://sahaisgucu.ankara.bel.tr
122	https://konukevi.ankara.bel.tr
123	https://ibys.ankara.bel.tr
124	https://butcelimittakip.ankara.bel.tr
125	https://imararsiv.ankara.bel.tr
126	https://espor.ankara.bel.tr
127	https://abbcbs.ankara.bel.tr
128	https://haftalikrapor.ankara.bel.tr
129	https://qr.ankara.bel.tr

130	https://belmek.ankara.bel.tr
131	https://esitlikbirimi.ankara.bel.tr
132	https://ansaga.ankara.bel.tr
133	https://anket.ankara.bel.tr
134	https://canli.ankara.bel.tr
135	https://katalog.ankara.bel.tr
136	https://mucadele.ankara.bel.tr
137	https://demografi.ankara.bel.tr
138	https://planaski.ankara.bel.tr
139	https://cplaka.ankara.bel.tr
140	https://baskent153.ankara.bel.tr
141	https://sosyalhizmetler.ankara.bel.tr
142	https://rotabaskent.ankara.bel.tr
143	https://karapi.ankara.bel.tr
144	https://isgportal.ankara.bel.tr
145	https://atsreport.ankara.bel.tr
146	https://ws.ankara.bel.tr
147	https://baskenttaksi.ankara.bel.tr
148	https://gonulluol.ankara.bel.tr
149	https://gencizbiz.ankara.bel.tr
150	https://molaevleri.ankara.bel.tr
151	https://ogrencievi.ankara.bel.tr
152	https://parkurkursu.ankara.bel.tr
153	https://plakasorgula.ankara.bel.tr
154	https://eposta.ankara.bel.tr
155	https://yazilim.ankara.bel.tr
156	https://seffafadmin.ankara.bel.tr
157	https://tr7.ankara.bel.tr
158	https://projetakip.ankara.bel.tr
159	https://ebankatest.ankara.bel.tr
160	https://smtp.ankara.bel.tr
161	https://huzurevi.ankara.bel.tr
162	https://s.ankara.bel.tr
163	https://ankaratekyurek.ankara.bel.tr
164	https://sosyalyardimharita.ankara.bel.tr
165	https://wifi.ankara.bel.tr
166	https://tplaka.ankara.bel.tr
167	https://gitlab.ankara.bel.tr
168	https://testbbys.ankara.bel.tr
169	https://toptancihal.ankara.bel.tr
170	https://mobilservis.ankara.bel.tr
171	https://kar.ankara.bel.tr
172	https://baskenttarim.ankara.bel.tr
173	https://kalbis.ankara.bel.tr
174	https://stream.ankara.bel.tr
175	https://cmapitest.ankara.bel.tr
176	https://dil-mer.ankara.bel.tr
177	https://uyekayit.ankara.bel.tr
178	https://mnvr3.ankara.bel.tr
179	https://guzergah.ankara.bel.tr
180	https://baskenttarimv4test.ankara.bel.tr
181	https://ankaloji.ankara.bel.tr
182	https://istirak.ankara.bel.tr
183	https://ftp.ankara.bel.tr
184	https://aykomeservice.ankara.bel.tr
185	https://imarparsel.ankara.bel.tr
186	https://cmcron.ankara.bel.tr
187	https://iidik.ankara.bel.tr
188	https://cbs.ankara.bel.tr
189	https://tabela.ankara.bel.tr
190	https://vtu.ankara.bel.tr
191	https://bagimlilik.ankara.bel.tr
192	https://iidpersonelservis.ankara.bel.tr
193	https://emeklilerlokali.ankara.bel.tr
194	https://ebordro.ankara.bel.tr
195	https://eimar.ankara.bel.tr

196	https://mebis.ankara.bel.tr
197	https://mobilcbs.ankara.bel.tr
198	https://cmedevlet.ankara.bel.tr
199	https://yurttakip.ankara.bel.tr
200	https://kadindanismamerkezi.ankara.bel.tr
201	https://danismanlik.ankara.bel.tr
202	https://alzheimerhizmeti.ankara.bel.tr
203	https://cocukmeclisi.ankara.bel.tr
204	https://morharitam.ankara.bel.tr
205	https://iidpersonel.ankara.bel.tr
206	https://muhtarankaramobil.ankara.bel.tr
207	https://cocuketkinlikmerkezleri.ankara.bel.tr
208	https://santral.ankara.bel.tr
209	https://suayakizi.ankara.bel.tr
210	https://uzak.ankara.bel.tr
211	https://cmapi.ankara.bel.tr
212	https://numarataj.ankara.bel.tr
213	https://bellek.ankara.bel.tr
214	https://tasinmaz.ankara.bel.tr
215	https://ulasimistatistik.ankara.bel.tr
216	https://uyeisyeri.ankara.bel.tr
217	https://epati.ankara.bel.tr
218	https://mnvr2.ankara.bel.tr
219	https://meclisgundem.ankara.bel.tr
220	https://egitim.ankara.bel.tr
221	https://web.ankara.bel.tr
222	https://karekod.ankara.bel.tr
223	https://sehirtiyatrolari.ankara.bel.tr
224	https://taleptakip.ankara.bel.tr
225	https://yesilkusak.ankara.bel.tr
226	https://belgesorgu.ankara.bel.tr
227	https://fenveri.ankara.bel.tr
228	https://dev.ankara.bel.tr
229	https://sifiratik.ankara.bel.tr
230	https://icpaydas.ankara.bel.tr
231	https://ebelediye.ankara.bel.tr
232	https://taziyehizmeti.ankara.bel.tr
233	https://mail.ankara.bel.tr
234	https://tahsilat.ankara.bel.tr
235	https://muhtarliklarsurec.ankara.bel.tr
236	https://mnvr.ankara.bel.tr
237	https://ns2.ankara.bel.tr
238	https://edevlet.ankara.bel.tr
239	https://sma.ankara.bel.tr
240	https://cmtest.ankara.bel.tr
241	https://token.ankara.bel.tr
242	https://cocukmeclisibasvuru.ankara.bel.tr
243	https://isgsaglikrandevu.ankara.bel.tr
244	https://pd.ankara.bel.tr
245	https://bbys.ankara.bel.tr/BBYS/Kullanici/Giris
246	https://persis.ankara.bel.tr
247	https://stoktakip-test.ankara.bel.tr
248	https://gaz.ankara.bel.tr
249	https://kalbisservice.ankara.bel.tr
250	https://secure.ankara.bel.tr
251	https://istirakleryonetim.ankara.bel.tr
252	https://mazgal.ankara.bel.tr
253	https://sefkatevleri.ankara.bel.tr
254	https://ebys.ankara.bel.tr
255	https://seyret.ankara.bel.tr
256	https://sahaanket.ankara.bel.tr
257	https://ns1.ankara.bel.tr

Kaynak: *Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı, 2025*

5. Sunulan Hizmetler

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 2025 - 2029 Stratejik Planına uygun olarak sunulan hizmetler:

FAALİYET ALANLARI	FAALİYET ALANI
SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM ALANLARI	Gayrimenkullerin Yönetimi
	Kentsel Dönüşüm Çalışmaları
	Planlama ve İmar Faaliyetleri
	Kentsel Donatı Çalışmaları
	Afet ve Acil Durumlara Müdahale Yönetimi
	Akıllı Şehir Teknolojiler
SÜRDÜRÜLEBİLİR VE GÜVENLİ ULAŞIM	Altyapı Koordinasyon Faaliyetleri
	Karayolu Sistemleri
	Raylı Sistemler
	Toplu Ulaşım
	Trafik Yönetimi
EKOSİSTEM YÖNETİMİ	Yeşil Alan Yönetimi
	Atık Yönetimi
	Vektörle Mücadele / İlaçlama Hizmetleri
	Enerji Yönetimi
	Hayvan Dostu Faaliyetler
	Su Yönetimi
	Gıda Güvenliği Hizmetleri
YEREL KALKINMA	Tarımsal Hibe ve Destekler
	Girişimcilik Hizmeti
	Yaşam Boyu Öğrenme
	Ekonomi ve Ticaret

İNSAN ONURUNA YAKIŞIR NİTELİKLİ HİZMETLER	Yaşlılara Yönelik Hizmetler
	Özel Gereksinimi Olan Vatandaşlara Yönelik Hizmetler
	Kadın ve Çocuklara Yönelik Destek Hizmetleri
	Sağlık Hizmetleri
	Dar Gelirli Aile Destek Hizmetleri
	Sosyal Yardımlar
	Gençlere Yönelik Hizmetler
	Cenaze Hizmetler
KÜLTÜR, SANAT, SPOR VE TURİZM	Spora Yönelik Faaliyetler
	Kentsel Sanatsal Tasarım Faaliyetleri
	Kültürel Etkinlikler
	Turizm Hizmetleri
	Kültürel Mirasa Yönelik Katılımcı Faaliyetler
DENETİM	Denetim Faaliyetleri
	Ruhsatlandırma Hizmetleri
	Kent ve Toplum Düzeni Hizmetleri Yönetimi
	Tüketici Haklarının Korunması
KATILIMCI, ŞEFFAF VE YENİLİKÇİ YÖNETİM	İnsan Kaynakları Yönetimi
	Strateji Geliştirme ve Planlama
	Bilişim Hizmetleri Yönetimi
	Mali Hizmetler Yönetimi
	Kurum içi Destek Hizmetleri
	Tanıtım ve Halkla İlişkiler
	Doküman ve Arşiv Yönetimi
	İç Denetim
	Hizmet İyileştirme
	İştirak ve Bağlı Kuruluşlar Yönetimi

6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim Sistemi

Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde gerçekleştirilen tüm iş ve işlemler 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu, 5393 sayılı Belediye Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesinde başkan, genel sekreter, genel sekreter yardımcıları, daire başkanları, müdürler, şefler, memur/ işçi/sözleşmelilerden oluşan yedi kademeli hiyerarşik bir yapı bulunmaktadır.

Belediye başkanı üst yönetici olarak belediye faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekil- de elde edilmesini ve kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayarak görev ve sorumlulukların yerine getirilmesin- den Belediye Meclisine karşı sorumludur.

Belediyede hizmetlerin yürütülmesi Belediye başkanı adına onun direktifi ve sorumluluğu altında mevzuat yürütülmesi çerçevesinde belediyenin amaç ve politikalarına, stratejik planına ve yıllık programlarına uygun olarak genel sekreter ve yardımcıları tarafın dan sağlanır.

Bütçe, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri çerçevesinde performansa dayalı bütçeleme anlayışına uygun, stratejik planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu, kaynakların bu amaç ve hedefler doğrultusunda tahsisi ve kullanılması perspektifinde hazırlanmakta ve uygulanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile benimsenen stratejik yönetim anlayışı kapsamında; İç kontrol, idarenin hedeflerine ve mevzuata uygun şekilde faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli yürütülmesini, kaynakların korunmasını ve güvenilir bilgi üretilmesini sağlayan bütünleşik kontrol sistemidir.

Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığına bağlı İç Kontrol Şube Müdürlüğü hizmet ve faaliyetlerin etkin, ekonomik ve kaliteli bir şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere iç kontrol sisteminin uygulanması ve geliştirilmesi konularında yapılan çalışmaları koordine etmektedir.

Bu kapsamda, Ankara Büyükşehir Belediyesinin "2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı" (Eylem Planı) çalışmaları, 26/12/2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Tebliğ doğrultusunda, 18 standart ve 79 genel şarta uygun şekilde yürütülmüştür.

Bu kapsamda, "İç Kontrol Tabanlı Süreç Yönetimi Sistemi Projesi" çalışmaları başlatılmış, ilk aşamada Eylem Planı'nın hazırlanması planlanmıştır. Belediye Üst Yöneticilerine yönelik "İç Kontrol Sistemi" hakkında bilgilendirme toplantısı ve eğitimler düzenlenmiştir. Yetkili kurullarca yapılan değerlendirmeler sonrasında hazırlanan Eylem Planı, 31.12.2023 tarihinde üst yönetici tarafından onaylanmıştır.

Eylem Planında, Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumun sağlanması amacıyla 97 eylem maddesine yer verilmiştir. Öngörülen eylemlerin standartlara göre dağılımını içeren tablo aşağıda verilmiştir.

KOD NO	STANDART ADI	GENEL ŞART SAYISI	EYLEM SAYISI
KOS	**Kontrol Ortamı Standartları**	**26**	**33**
KOS 1	Etik Değerler ve Dürüstlük	6	13
KOS 2	Misyon, Organizasyon Yapısı ve Görevler	7	9
KOS 3	Personelin Yeterliliği ve Performansı	8	9
KOS 4	Yetki Devri	5	2
RDS	**Risk Değerlendirme Standartları**	**9**	**23**
RDS 5	Planlama ve Programlama	6	17
RDS 6	Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	3	6
KFS	**Kontrol Faaliyetleri Standartları**	**17**	**14**
KFS 7	Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri	4	8
KFS 8	Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi	3	1
KFS 9	Görevler Ayrılığı	2	0
KFS 10	Hiyerarşik Kontroller	2	1
KFS 11	Faaliyetlerin Sürekliliği	3	1
KFS 12	Bilgi Sistemleri Kontrolleri	3	3
BİS	**Bilgi ve İletişim Standartları**	**20**	**19**
BİS 13	Bilgi ve İletişim	7	8
BİS 14	Raporlama	4	1
BİS 15	Kayıt ve Dosyalama Sistemi	6	9
BİS 16	Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi	3	1
İS	**İzleme Standartları**	**7**	**8**
İS 17	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	5	8
İS 18	İç Denetim	2	0
TOPLAM		**79**	**97**

Kaynak: *Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, 2025*

Eylem Planı, 02.01.2024 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş olup 31.12.2025 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Söz konusu dönemde, eylem planına ilişkin altı aylık periyotlar hâlinde toplam dört adet gerçekleşme raporu hazırlanmıştır. Hazırlanan gerçekleşme raporları, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kuruluna ve üst yöneticiye sunulmuştur.

Eylem Planı döneminin tamamlanması itibarıyla mevcut durum aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Tablo incelendiğinde, genel tamamlanma oranının %86 seviyesinde gerçekleştiği görülmektedir. Bu oran, eylem planının büyük ölçüde başarıyla uygulandığını göstermektedir.

KOD NO	İÇ KONTROL BİLEŞEN VE STANDARTLARI	GENEL ŞART SAYISI	PLANLANMIŞ TOPLAM EYLEM SAYISI	TAMAMLANMA ORANI
KOS	**Kontrol Ortamı Standartları**	**26**	**33**	**82%**
KOS 1	Etik Değerler ve Dürüstlük	6	13	92%
KOS 2	Misyon, Organizasyon Yapısı ve Görevler	7	9	78%
KOS 3	Personelin Yeterliliği ve Performansı	8	9	67%
KOS 4	Yetki Devri	5	2	100%
RDS	**Risk Değerlendirme Standartları**	**9**	**23**	**87%**
RDS 5	Planlama ve Programlama	6	17	94%
RDS 6	Risklerin Belirlenmesi ve Değerlendirilmesi	3	6	67%
KFS	**Kontrol Faaliyetleri Standartları**	**17**	**14**	**71%**
KFS 7	Kontrol Stratejileri ve Yöntemleri	4	8	100%
KFS 8	Prosedürlerin Belirlenmesi ve Belgelendirilmesi	3	1	100%
KFS 9	Görevler Ayrılığı	2	0	
KFS 10	Hiyerarşik Kontroller	2	1	0%
KFS 11	Faaliyetlerin Sürekliliği	3	1	100%
KFS 12	Bilgi Sistemleri Kontrolleri	3	3	67%
BİS	**Bilgi ve İletişim Standartları**	**20**	**19**	**84%**
BİS 13	Bilgi ve İletişim	7	8	63%
BİS 14	Raporlama	4	1	100%
BİS 15	Kayıt ve Dosyalama Sistemi	6	9	100%
BİS 16	Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi	3	1	100%
İS	**İzleme Standartları**	**7**	**8**	**100%**
İS 17	İç Kontrolün Değerlendirilmesi	5	8	100%
İS 18	İç Denetim	2	0	
GENEL TOPLAM		**79**	**97**	**86%**

05.03.2025 tarihli ve 32832 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği ile ön mali kontrol ve iç kontrol düzenlemeleri iki ayrı yönetmelik hâline getirilmiştir. Söz konusu düzenleme ile harcama birimlerinde de Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı ile Risk Kontrol Eylem Planı hazırlanması öngörülmüştür.

Bu kapsamda, Belediye genelinde söz konusu çalışmaların yürütülmesine yönelik bir takvim hazırlanarak üst yöneticinin onayına sunulmuştur. Belirlenen takvim doğrultusunda, 2026 yılında uygulamaya alınmak üzere 6 harcama biriminde Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlanmıştır.

Eylem Planı çalışmalarının yanı sıra iç kontrol sistemi değerlendirme çalışmaları da yürütülmektedir. Bu kapsamda Belediye Birimlerince, Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Rehberinde yer alan iç kontrol sistemi değerlendirme sorularına uygun olarak hazırlanan soru formları gönderilmiş ve yanıtlar alınmıştır. Alınan yanıtlar doğrultusunda, 2025 yılına ait iç kontrol sistemi değerlendirme raporu çalışmalarına başlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.

Stratejik Plan çalışmaları çerçevesinde risk analizlerine başlanmış; 1. düzey idare riskleri ile amaç ve hedeflere ilişkin riskler belirlenerek hedef kartlarına işlenmiştir. Kurumsal Risk Yönetimi çalışmaları doğrultusunda Ankara Büyükşehir Belediyesi Risk Strateji Belgesi hazırlanmış ve üst yönetici onayı ile yürürlüğe konulmuştur. Kurumsal risk yönetimi süreci ile idarenin amaç ve hedeflerini gerçekleştirmesine engel olabilecek riskler belirlenerek, bu riskler düzenli aralıklarla raporlanarak izlenecek ve böylece Kurumsal Risk Yönetimi gerçekleştirilecektir. Yine Belediyemize ait hassas görevlerin, tüm süreçlerin ve bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'na göre, Büyükşehir Belediye İdaresi; Büyükşehir Belediye Başkanı, Büyükşehir Belediye Meclisi ve Büyükşehir Belediye Encümeni'nden oluşmaktadır.

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı, belediye yönetiminin başı ve tüzel kişiliğinin temsilcisidir. Büyükşehir belediyesi sınırları içindeki seçmenler tarafından doğrudan seçilir.

Büyükşehir Belediye Başkanı üst yönetici olarak belediye faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik plana, performans programına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesini ve kullanılmasını; bilgilerin gü venilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayarak görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Belediye Meclisine karşı sorumludur. Büyükşehir Belediye Başkanı ayrıca Belediye Meclisi ve Belediye Encümeninin de başkanıdır.

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi, Belediye Başkanı ve 147 üyeden oluşmaktadır. Büyükşehir Belediye Meclisinde Cumhuriyet Halk Partisi 85, Adalet ve Kalkınma Partisi 43, Milliyetçi Hareket Partisi 9, Büyük Birlik Partisi 3, Yeniden Refah Partisi 1 ve bağımsız 6 üye ile temsil edilmektedir.

25 İlçe Belediye Başkanı Ankara Büyükşehir Belediye Meclisinin doğal üyesidir. Büyükşehir Belediye Meclisindeki diğer üyeler, İlçe Belediye Meclislerine halk tarafından doğrudan seçilen Meclis üyelerinin seçiliş sırasına göre beşte bir oranındaki kısmından oluşmaktadır.

Meclis; 5216 sayılı Büyükşehir Belediyesi Kanunu'nun 13. maddesi gereğince her ayın ikinci haftası toplanmaktadır.

Ankara Büyükşehir Belediye Encümeni, Belediye Başkanının başkanlığında, Belediye Meclisinin kendi üyeleri arasından bir yıl için gizli oyla seçilen beş üye ile biri genel sekreter, biri malî hizmetler birim amiri olmak üzere Belediye Başkanının her yıl birim amirleri arasından seçeceği beş üyeden oluşmaktadır.

Belediye Encümeni; stratejik plan ile bütçe ve kesin hesabı inceleyip Belediye Meclisine görüş bildirir, kamulaştırma ve ihale kararla rını alır, denetimler sonucundaki cezaları ka rara bağlar, taşınmaz mal alım, satım ve trampası ile ilgili Meclis kararlarını uygular.

Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME) 5216 sayılı Kanunda Belediyenin görev yetki ve sorumluluk alanında kalan yerlerde ulaşım ve trafik ile ilgili kararları alarak planlama ve koordinasyonu sağlamaktadır.

Altyapı Koordinasyon Merkezi (AYKOME) Belediye Başkanı ya da görevlendirdiği kişinin başkanlığında toplanan, yönetmelikle belirlenen kamu kurum ve kuruluşları ile özel kuruluşların temsilcilerinin katıldığı, alt yapı hizmetlerinin koordinasyon içinde yürütülmesini sağlayan bir koordinasyon kuruludur. İlçe Belediye Başkanları kendi belediyesini ilgilendiren konuların görüşülmesinde koordinasyon merkezine üye olarak katılmaktadırlar. AYKOME toplantılarına ayrıca gündemdeki konularla ilgili kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşlarının temsilcileri de davet edilerek görüşleri alınmaktadır.

İç Denetim Birim Başkanlığı Belediyenin faaliyetlerinin amaç ve politikalara, kalkınma planına, programlara, stratejik planlara, performans programlarına ve mevzuata uygun olarak planlanmasını ve yürütülmesini; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasını; bilgilerin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve zamanında elde edilebilirliğini sağlamayı amaçlayan iç denetim faaliyeti Belediyenin çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyeti yürüten birimdir.

Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı: Belediye Başkanı adına, İç Denetçilerin görev alanına giren işler hariç, Büyükşehir Belediye teşkilatına bağlı birimler ve bağlı kuruluşları ile personelinin her türlü iş, eylem ve faaliyetini kapsayacak şekilde inceleme, araştırma, teftiş ve soruşturma yapmakla görevli ve sorumlu birimdir.

Hukuk Müşavirliği Belediyenin leh veya aleyhine açılan davalar ile icra takiplerini adli ve idari yargı mercileri, hakem veya hakem heyetleri ile arabulucular nezdinde takip ederek sonuçlandırmak, bunların dosyalarını düzenlemek ve kayıtlarını tutmak, Belediyenin çıkarlarını korumak ve makam tarafından tevdi edilen konular hakkında hukuki görüş vermekle sorumludur.

MAHKEME	ADET
Ağır Ceza Mahkemesi	3
Asliye Ceza Mahkemesi	13
Asliye Hukuk Mahkemesi	1.949
Asliye Ticaret Mahkemesi	50
Cumhuriyet Başsavcılığı Suç Duyurusu	99
Çocuk Mahkemesi	1
İcra Hukuk Mahkemesi	131
İdare Mahkemesi	618
İş Mahkemesi	648
Kadastro Mahkemesi	7
Sulh Ceza Mahkemesi	57
Sulh Hukuk Mahkemesi	114
Vergi Mahkemesi	145
Bölge Adliye Mahkemesi	3
Tüketici Mahkemesi	4
Toplam	**3842**

Kaynak: *Hukuk Müşavirliği, 2025*

2025 yılında Hukuk Müşavirliği tarafından 3842 dava dosyası takip edilmiştir.

Özel Kalem Müdürlüğü Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin gerçekleştirdiği etkinliklere ilişkin koordinasyon işlerinin yürütülmesinden, etkinliklere ilişkin protokol gereklerinin yerine getirilmesinden, Belediye Başkanını ziyarete gelen konukların ağırlanmasından, Belediye Başkanının çalışma programının hazırlanmasından, resmi ve anma törenlerinin düzenlenmesinden sorumludur.

EGO Genel Müdürlüğü

16 Aralık 1942'de 4325 sayılı kanunla Ankara Elektrik ve Havagazı İşletme Müessesesi adıyla kurulmuş olan EGO Genel Müdürlüğü Ankara Büyükşehir Belediyesi bağlı kurulu şu olarak özel hukuk hükümlerine göre idare edilen, kamu tüzel kişiliğini haiz bir kuruluştur. EGO Genel Müdürlüğü yetki kullanma açısından İdare Encümeni ve Ankara Büyükşehir Belediye Meclisi'ne karşı sorumludur.

EGO Genel Müdürlüğü Ankara'da toplu taşıma hizmetlerinde otobüs ve raylı sistemlerinin (metro) işletmelerini ve ayrıca kentin trafik düzen ve güvenliğinin sağlanması amacıyla ulaşım planlama hizmetlerini vermektedir.

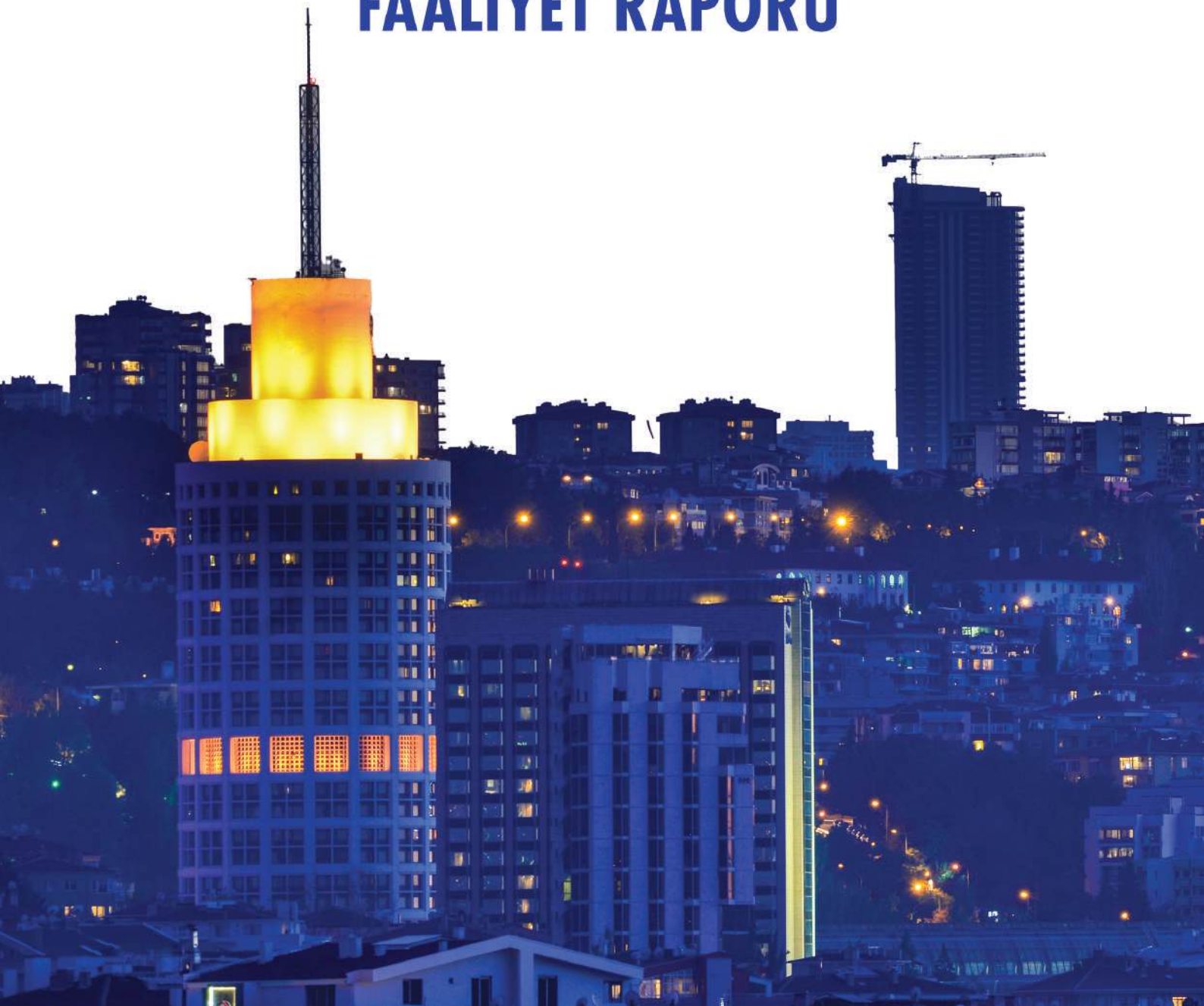
ASKİ Genel Müdürlüğü

11.03.1987 tarih ve 87/11594 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla kurulan ASKİ Genel Müdürlü ğü özel bütçeli ve kamu tüzel kişiliğini haiz bir kamu kuruluşu olarak görev yapmaktadır.

ASKİ Genel Müdürlüğü Ankara'nın içme ve kullanma suyunun ihtiyaç planlamasını yapmak, içme, kullanma ve endüstri suyu ihtiyaçlarının her türlü yer altı ve yer üstü kaynaklarından sağlanması ve ihtiyaç sahiplerine dağıtılması için kaynaklardan aboneye ulaşıncaya kadar her türlü tesisin etüt ve projesi ni yapmak, bu projelere göre gerekli tesisleri kurmak, kurulu olanları devralıp işletmek, bun ların bakım ve onarımını yapmakla görevlidir.

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



2-AMAÇ VE HEDEFLER

II. AMAÇLAR VE HEDEFLER

A- İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Ankara Büyükşehir Belediyesinin amaç ve hedefleri, Belediye Meclisince onaylanan 2025-2029 Stratejik Planında belirtilmiştir.

STRATEJİK ALAN 1	
SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM ALANLARI VE ULAŞIM	
Stratejik Amaç 1	Yaşam alanlarını daha güvenli, planlı, konforlu ve erişilebilir hale getirerek Ankara'nın yaşam kalitesini artırmak
Stratejik Hedef 1.1	Toplumun tüm kesimlerinin ihtiyacına uygun sürdürülebilir, erişilebilir ve ulaşılabilir kentsel alanlar inşa edilecektir.
Stratejik Hedef 1.2	Toplu taşımaya öncelik verilerek şehir içi hareketlilik artırılacaktır.
Stratejik Hedef 1.3	Daha yaşanabilir bir Ankara için kentsel iyileştirme ve dönüşüm uygulamaları önceliklendirilecektir.
Stratejik Hedef 1.4	Kentin her alanında akıllı şehir teknolojileri entegrasyonu artırılacaktır.
Stratejik Hedef 1.5	Ankara afetlere karşı daha dirençli hale getirilecektir.

STRATEJİK ALAN 2	
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM	
Stratejik Amaç 2	İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapasitesi güçlendirilerek, çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamalarla ekosistemlerin sağlığını ve çevre kalitesini artırmak
Stratejik Hedef 2.1	Mevcut yeşil alanlar korunacak, iyileştirilecek ve yeni yeşil alanlar kazandırılacaktır.
Stratejik Hedef 2.2	Hizmet sunumunda enerji verimliliği uygulamaları artırılacak ve yaygınlaştırılacaktır.
Stratejik Hedef 2.3	İklim değişikliği ile mücadele edilecek ve uyum kapasitesi güçlendirilecektir.
Stratejik Hedef 2.4	Döngüsel ekonomi stratejileri hizmet model ve süreçlerine entegre edilecektir.
Stratejik Hedef 2.5	Ekolojik dengeyi ve çevre kalitesini tehdit eden riskler azaltılacaktır.

STRATEJİK ALAN 3	
YEREL KALKINMA	
Stratejik Amaç 3	Yerel ekonomiyi güçlendirerek toplumsal refahı yükseltmek
Stratejik Hedef 3.1	Kentsel ve kırsal alanlarda üretim teşvik edilecektir.
Stratejik Hedef 3.2	Girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir.
Stratejik Hedef 3.3	Eğitim ve istihdam arasındaki bağ, iş gücü piyasasının ihtiyaçlarına uygun güçlendirilecek ve yaşam boyu öğrenme yaygınlaştırılacaktır.
Stratejik Hedef 3.4	Kentte ekonominin ve ticaretin sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesi için politikalar geliştirilecektir.
Stratejik Hedef 3.5	Ankara'nın yerli ve yabancı turistler için cazip bir destinasyon haline getirilmesine katkı sağlanacaktır.

STRATEJİK ALAN 4	
İNSAN ONURUNA YAKIŞIR, ERİŞİLEBİLİR VE BÜTÜNCÜL SOSYAL HİZMETLER	
Stratejik Amaç 4	İnsan onuruna yakışır nitelikli hizmet sunumunda çeşitliliğe ve kapsayıcılığa odaklanarak sosyal eşitsizlikleri azaltmak
Stratejik Hedef 4.1	Özel gereksinimi olanlar ile yakınlarına yönelik sunulan hizmetlerin erişilebilirliği ile çeşitliliği artırılacak ve yayılımı sağlanacaktır
Stratejik Hedef 4.2	Sosyal yardımların tespit edilmesinde ve sosyal hizmetlerin sunumunda sosyal doku esas alınarak yenilikçi modeller uygulanacaktır.
Stratejik Hedef 4.3	Kadınların her alanda güçlendirilmesine yönelik sosyal politikalar geliştirilecektir
Stratejik Hedef 4.4	Gençlerin kişisel, sosyal ve kültürel gelişimleri desteklenecek, karar süreçlerine katılımları sağlanacaktır

STRATEJİK ALAN 5	
KÜLTÜR, SANAT, SPOR	
Stratejik Amaç 5	Tarihi ve kültürel mirası yaşatarak gelecek nesillere aktarmak; kültür, sanat ve spor alanlarında öncü bir başkent olmak
Stratejik Hedef 5.1	Ankara'nın tarihi ve kültürel mirası korunarak ulusal ve uluslararası alanda tanıtım ve görünürlüğü artırılacaktır.
Stratejik Hedef 5.2	Başkent'in kültür ile sanat birikimi ulusal ve uluslararası etkinliklerle zenginleştirilecektir
Stratejik Hedef 5.3	Amatör spor kulüpleri başta olmak üzere spor hizmetlerinin çeşitliliği artırılacak ve toplumun her kesimi için ulaşılabilir hale getirilecektir.
Stratejik Hedef 5.4	Kente aidiyet bilinci geliştirilecektir

STRATEJİK ALAN 6	
BAŞKENTTE KÜLTÜR, SANAT VE SPOR	
Stratejik Amaç 6	İhtiyaçlara daha hızlı ve etkin çözümler sunmak için kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini mükemmelleştirmek
Stratejik Hedef 6.1	İnsan kaynakları yönetim sistemi yetkinliklere dayalı hale getirilecektir
Stratejik Hedef 6.2	Dış paydaş yönetimine ilişkin yapısal ve sistematik yaklaşımlar geliştirilecektir.
Stratejik Hedef 6.3	Yönetim sistemleri ve iş süreçleri entegre edilerek veriye dayalı karar alma sistematiği yaygınlaştırılacak ve hizmetler sürekli iyileştirilecektir.
Stratejik Hedef 6.4	Sürdürülebilir mali altyapı güçlendirilecektir
Stratejik Hedef 6.5	Belediyenin ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırılacaktır
Stratejik Hedef 6.6	Hizmet sunumunda operasyonel verimliliği artıracak koşullar sağlanacaktır.
Stratejik Hedef 6.7	Çalışma ortamları iş sağlığı ve güvenliğine uygun bir şekilde iyileştirilecektir

B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Ulusal bazda On ikinci Kalkınma Planı ve Orta Vadeli Program (OVP) ile ortaya konulan temel politika ve öncelikler görev, yetki ve sorumluluk alanına göre değerlendirilerek ortaya konulmuştur.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI		
Üst Politika Belgesi	**İlgili Bölüm/ Referans**	**Verilen Görev/İhtiyaçlar**
ON İKİNCİ KALKINMA PLANI	**Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim**	
	420.	Sürdürülebilir ve güçlü bir büyüme dinamiğinin yeşil ve dijital dönüşümle uyumlu bir şekilde tesis edilmesi amacıyla 2053 yılı net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu enerji, imalat sanayii, ulaştırma ve tarım sektörlerinin ihtiyaç duyduğu teknoloji ve altyapı yatırımlarının desteklenmesi, yeşil ve dijital becerilerin geliştirilmesinin sağlanması, finansman ve teşvik mekanizmalarının kurgulanması önemini korumaktadır.
	Raylı Sistem Araçları	
	476.	Kamu alımlarının raylı sistemlerde yerli üretimi daha etkin destekleyecek şekilde kullanılması sağlanacak, tasarım ve Ar-Ge faaliyetleri teşvik edilecektir
	Kadın	
	725.	Ailede merkezi role sahip kadınların hak ettiği üstün kıymeti görmesi ve kalkınmamıza ivme kazandırılması için kadınların başta eğitim ve istihdam olmak üzere hayatın tüm alanlarındaki fırsat ve imkânlardan eşit biçimde yararlanmalarının ve her tür şiddet ve ayrımcılıktan uzak şekilde yaşamalarının sağlanması, her alanda ve düzeyde temsil ve katılımın artırılması temel amaçtır.
	728.1	Merkezi yönetim, yerel yönetimler, özel sektör ve STK'larla işbirliğiyle kadın istihdamını artırmak üzere kaliteli, ekonomik ve erişilebilir bakım hizmetlerine ilişkin alternatif modeller geliştirilmesi ve pilot uygulamaları takiben yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
	Engelli Hizmetleri	
	752.	Engelliliğin önlenmesi, erken tanı ve teşhisle müdahale edilerek ortadan kaldırılması veya en aza indirilmesi, başta bakım, eğitim ve istihdam olmak üzere engelli bireylere sunulan hizmetlerin iyileştirilmesi, engelli bireylerin toplumsal yaşamın tüm alanlarına engellerini hissettirmeyecek şekilde katılımlarının ve erişilebilirliğin sağlanması temel amaçtır.
	754.4.	Engelli bireylerin toplumsal yaşama katılımı ile bakım ve rehabilitasyon hizmetlerine ilişkin yerel yönetimler ve STK'lar da dâhil olmak üzere ilgili kurumlar arası koordinasyon geliştirilecektir.
	Kültür ve Sanat	
	779.	Kültür ve sanat mirasımızın zenginlik ve çeşitliliğinin korunup geliştirilerek gelecek nesillere aktarılması, milli kültür ve kadim medeniyetimizin ortak değerleri etrafında toplumsal bütünlüğün ve dayanışmanın güçlendirilmesi, kültür ve sanat faaliyetlerinin toplum genelinde yaygınlaştırılarak kalkınmadaki çok boyutlu etkisinin artırılması temel amaçtır.
	782.	Kentsel tasarımların, imar planlarının, toplu konut ve kamu binalarının peyzaja, şehrin dokusuna, estetiğine ve kimliğine katkı sağlamasına özen gösterilecek ve kentsel dönüşüm uygulamalarının kültürel kimliğe ve yapıya uygunluğu gözetilecektir.
	782.1.	Yerel yönetimler ve ilgili kamu kurumlarının, şehre kimlik katan önemli mekânlara ilişkin markalaştırma uygulamaları teşvik edilip yaygınlaştırılacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

Spor	
794.	Spor kabiliyeti olanların erken yaşta yetenek havuzuna dâhil edilmesi, spor profesyonellerinin niteliğinin artırılması, sporun her dalında küresel ölçüde rekabet edebilen bir seviyeye ulaşılarak uluslararası organizasyonlarda başarı elde edilmesi ve herkes için spor anlayışıyla sporun toplum geneline yaygınlaşan bir yaşam biçimine dönüştürülmesi temel amaçtır.
795.	Her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.
795.1.	Spor imkânları yerel düzeyde geliştirilerek erken yaşlardan itibaren spor eğitimi verilecek, her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımı teşvik edilecektir.
795.2.	Yerel yönetimler başta olmak üzere tüm paydaşlarla işbirliği yapılarak vatandaşların spora olan ilgisi artırılacak, sağlık için spor ve rekreasyon temalı projeler ile kampanyalar geliştirilecektir.
Kentsel Dönüşüm	
843.	Kentsel dönüşümün şehir dokusuna, estetiğine ve kimliğine uygun şekilde yerinde dönüşüm anlayışıyla, yaşam kalitesini yükseltme ile kent aidiyetini ve yerel bağları güçlendirme amacı çerçevesinde farklı müdahale türlerini içeren bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesi sağlanacaktır.
843.1.	Kentsel dönüşüm uygulamaları, farklı kentsel sorunlarla ortaya çıkan dönüşüm ihtiyaçlarını gözetecek ve farklı müdahale türlerini içerecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla geliştirilecektir.
843.2.	Mekânsal planlama ve kentsel dönüşüm uygulamaları bütünleşik bir şekilde ele alınacaktır.
843.3.	Kentsel dönüşüm strateji belgelerinin hazırlanması zorunlu hale getirilecektir.
844.	Kentsel dönüşüm alanlarının önceliklendirilmesine ilişkin afet ve iklim tehlikeleri, toplumsal ve ekonomik güçlükler, yapı stoku niteliği ve risk analizlerini dikkate alan bir değerlendirme sistemi geliştirilecektir.
Konut	
861.	Sürdürülebilir kentsel çevre için konut planlaması ve yönetiminin bütüncül olarak ele alınması ve veriye dayalı etkin işleyen konut piyasasında barınma hakkı çerçevesinde başta dar gelirliler olmak üzere herkesin ekonomik olarak karşılanabilir, enerji verimli, dirençli, güvenli ve sağlıklı konutlara erişiminin sağlanması temel amaçtır.
Şehirleşme	
850.	İklim değişikliği ve afetlere karşı dirençli, tarihi ve kültürel birikimiyle uyumlu nitelikli yerleşim alanlarına sahip, herkes için erişilebilir kentsel hizmetler sunulan, yaşam kalitesi yüksek, yeşil ve dijital teknolojilere dayalı akıllı, güvenli, sürdürülebilir şehir ve yerleşimler oluşturmak temel amaçtır.
851.	Şehirlerin planlamasında iklim değişikliği ve afetlere karşı dirençliliğin sağlanması, coğrafi özellikler ile kültürel ve doğal değerlerin gözetilmesi esas alınacak, başta yeşil alanlar olmak üzere kamusal alanların erişilebilirlik ve kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde oluşturulması ve korunması sağlanacaktır.
851.1.	Mekânsal planların yapımında ve uygulanmasında dirençliliğin sağlanmasına yönelik önlem ve kriterler belirlenerek yerleşme ve yapılaşma koşullarına ilişkin mevzuat yeniden düzenlenecektir.
851.2.	Mekânsal planların yapımında afet tehlike ve riskleri ile dirençliliğe yönelik analizlerin yapılmasında kullanılacak veri ve bilgi sistemi altyapısı geliştirilecektir.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

851.3.	Kentsel dirençliliği artırmaya yönelik analizler kullanılarak sakınım önlem ve risk azaltmaya ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
851.4.	1/1000 ölçekli aktif fay haritaları hazırlanarak, fay sakınım hattı kriterler çerçevesinde belirlenecektir.
851.5.	Mekânsal planlama anlayışının sürdürülebilirlik ve dirençlilik ilkeleri çerçevesinde geliştirilebilmesi için kurumsal, teknik ve beşeri kapasite geliştirilecektir.
851.6.	Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel ve sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde geliştirilecektir.
851.7.	Şehirlerde yeşil alanlar şehir büyüklüğü, nüfus yoğunluğu, erişilebilirliği ile iklim ve coğrafyaya göre belirlenen tasarım kriterleri gözetilerek yeşil şehir vizyonu çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla planlanarak artırılacak, bu kriterler doğrultusunda tüm illerde millet bahçesi çalışmaları sürdürülecektir.
852.	Mekânsal planlama sistemi, merkezi ve yerel kuruluşlar arası işbirliği ile vatandaş katılımı artırılarak ve izleme ve denetleme süreçleri etkinleştirilerek geliştirilecektir.
852.1.	Planlama sürecinde vatandaş odaklı etkili katılım mekanizmaları oluşturulacak, izleme ve denetleme süreçleri geliştirilecek ve mevzuat bu kapsamda güncellenecektir.
852.2.	İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir.
853.	Şehirlerde topografyaya, tarihi ve kültürel birikimlere uyumlu ve sosyal yapı ihtiyaçlarını karşılayan mimari yapılaşma sağlanacak, mahalle kültürü ve kent bilinci ile aidiyeti geliştirilecektir.
853.1.	Şehirlerimizin özgün tarihi mimarisini, yere özgü anlam ve kimliğini ön plana çıkaran nitelikli kentsel tasarım anlayışının geliştirilmesine ilişkin mevzuat çalışması yapılacaktır.
853.2.	Her şehrin özgün karakterini, medeniyet birikimini gözeten insan odaklı, akıllı, yeşil, güvenli, iklim dirençli ve kimlikli şehir ögelerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
854.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesi sağlanacaktır.
854.1.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesine ilişkin kriterler uluslararası göstergeler dikkate alınarak geliştirilecek, ölçüm ve izlemeye yönelik mekanizma oluşturulacaktır.
855.	Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerden etkilenen şehirler tarihi, sosyal ve kültürel dokuları gözetilerek iklim dostu, afete dirençli ve yaşam kalitesini yükselten bir şehircilik anlayışıyla yeniden inşa edilecektir.
855.1.	Yeni yerleşim alanlarının, yıkıma uğramış mevcut kent merkezleriyle ekonomi, toplum, tarih, kültür ve çevre ilişkisinin kurulmasını sağlamak üzere mevcut mekânsal planlar revize edilecektir.
855.2.	Yeni ve eski yerleşimlerin etkileşiminde yer alan tarım ve orman alanları ile ekolojik hassasiyeti olan bölgelerin korunması için önlemler alınacaktır.
855.3.	Şehir merkezlerinde depremden hasar görmüş sembolik ve manevi değeri yüksek tarihi-kültürel mirasın korunması ve onarımı sağlanacak, kent kültürünü yaşatan ve toplumun hatıralarının biriktiği alanlar aslına uygun olarak yeniden inşa edilecektir.
856.	Haritacılık alanında konum hassasiyeti, dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımı güçlendirilecek, kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek birlikte üretim ve veri paylaşımı sağlanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

851.3.	Kentsel dirençliliği artırmaya yönelik analizler kullanılarak sakınım önlem ve risk azaltmaya ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
851.4.	1/1000 ölçekli aktif fay haritaları hazırlanarak, fay sakınım hattı kriterler çerçevesinde belirlenecektir.
851.5.	Mekânsal planlama anlayışının sürdürülebilirlik ve dirençlilik ilkeleri çerçevesinde geliştirilebilmesi için kurumsal, teknik ve beşeri kapasite geliştirilecektir.
851.6.	Teknik ve sosyal altyapı alan standartları; yerleşimlerin coğrafi, demografik, kültürel ve sosyal özellikleri ve ihtiyaçları ile kapsayıcılık ilkesi çerçevesinde yerel yönetimlerle işbirliği içerisinde geliştirilecektir.
851.7.	Şehirlerde yeşil alanlar şehir büyüklüğü, nüfus yoğunluğu, erişilebilirliği ile iklim ve coğrafyaya göre belirlenen tasarım kriterleri gözetilerek yeşil şehir vizyonu çerçevesinde bütüncül bir yaklaşımla planlanarak artırılacak, bu kriterler doğrultusunda tüm illerde millet bahçesi çalışmaları sürdürülecektir.
852.	Mekânsal planlama sistemi, merkezi ve yerel kuruluşlar arası işbirliği ile vatandaş katılımı artırılarak ve izleme ve denetleme süreçleri etkinleştirilerek geliştirilecektir.
852.1.	Planlama sürecinde vatandaş odaklı etkili katılım mekanizmaları oluşturulacak, izleme ve denetleme süreçleri geliştirilecek ve mevzuat bu kapsamda güncellenecektir.
852.2.	İmar uygulamalarında vatandaş katılımı ile şeffaflık ve hakkaniyet ilkelerini esas alan yeni imar uygulama yöntemleri geliştirilecektir.
853.	Şehirlerde topografyaya, tarihi ve kültürel birikimlere uyumlu ve sosyal yapı ihtiyaçlarını karşılayan mimari yapılaşma sağlanacak, mahalle kültürü ve kent bilinci ile aidiyeti geliştirilecektir.
853.1.	Şehirlerimizin özgün tarihi mimarisini, yere özgü anlam ve kimliğini ön plana çıkaran nitelikli kentsel tasarım anlayışının geliştirilmesine ilişkin mevzuat çalışması yapılacaktır.
853.2.	Her şehrin özgün karakterini, medeniyet birikimini gözeten insan odaklı, akıllı, yeşil, güvenli, iklim dirençli ve kimlikli şehir ögelerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
854.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesi sağlanacaktır.
854.1.	Kentsel yaşam kalitesinin ölçülmesine ilişkin kriterler uluslararası göstergeler dikkate alınarak geliştirilecek, ölçüm ve izlemeye yönelik mekanizma oluşturulacaktır.
855.	Kahramanmaraş ve Hatay merkezli depremlerden etkilenen şehirler tarihi, sosyal ve kültürel dokuları gözetilerek iklim dostu, afete dirençli ve yaşam kalitesini yükselten bir şehircilik anlayışıyla yeniden inşa edilecektir.
855.1.	Yeni yerleşim alanlarının, yıkıma uğramış mevcut kent merkezleriyle ekonomi, toplum, tarih, kültür ve çevre ilişkisinin kurulmasını sağlamak üzere mevcut mekânsal planlar revize edilecektir.
855.2.	Yeni ve eski yerleşimlerin etkileşiminde yer alan tarım ve orman alanları ile ekolojik hassasiyeti olan bölgelerin korunması için önlemler alınacaktır.
855.3.	Şehir merkezlerinde depremden hasar görmüş sembolik ve manevi değeri yüksek tarihi-kültürel mirasın korunması ve onarımı sağlanacak, kent kültürünü yaşatan ve toplumun hatıralarının biriktiği alanlar aslına uygun olarak yeniden inşa edilecektir.
856.	Haritacılık alanında konum hassasiyeti, dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımı güçlendirilecek, kurumlar arası koordinasyon ve işbirliği geliştirilerek birlikte üretim ve veri paylaşımı sağlanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

856.1.	Harita ve veri üretimi için kentsel alanlardaki konum hassasiyet altyapısı geliştirilecektir.
857.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamaları yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde gerçekleştirilecek, uygulamalarda yerli ürünlerin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.
857.1.	Yerel yönetimlerin akıllı şehir uygulamalarını hayata geçirme kapasiteleri artırılacaktır.
857.2.	Yerel ihtiyaçlara göre belirlenen öncelikler ve geliştirilen standartlar çerçevesinde yerel yönetimlerde akıllı şehir uygulamaları yaygınlaştırılacak, yerli ürün ve teknoloji oranları kaynak tahsisinde dikkate alınacaktır.
860.2.	Kent sorunlarına yönelik yaygınlaştırılabilir yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi için kentsel hizmetlerde bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımı artırılacak, özellikle afete dirençli şehirleşmenin sağlanmasına yönelik mekânsal analiz altyapısı güçlendirilerek Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi geliştirilecektir.
Dijital Devlet	
962.	Dijital kamu hizmetlerinin bütüncül, kullanıcı odaklı ve katılımcı bir yaklaşımla sunumunun yaygınlaştırılması ve kullanımının artırılması temel amaçtır.
963.1.	e-Devlet Kapısı, ortak ödeme ve kimlik doğrulama uygulamaları ile bütünleşik hizmetleri ön plana çıkaracak şekilde geliştirilecek, Kapıdan sunulan belediye hizmetlerinin standardizasyonu sağlanacaktır.
İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi	
297.	Net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadelenin ekonomiye maliyetlerini en aza indirecek ve dijital dönüşümle birlikte yeşil dönüşümün getirdiği fırsatlardan azami düzeyde faydalanılmasını sağlayacak düzenlemeler hayata geçirilecektir
Bölgesel Gelişme	
891.1.	Ankara-Konya-Mersin hattı ile İç Anadolu Bölgesindeki diğer illeri de kapsayacak şekilde, savunma sanayii, makine sanayii ve tarıma dayalı sanayi başta olmak üzere sanayinin Mersin Konteyner Limanı ile lojistik bağlantısı daha güçlü hale getirilecektir.
Kırsal Kalkınma	
897.	Kırsalda nüfus kaybını önlemek ve tersine göçü sağlamak için beşeri ve sosyal sermaye geliştirilerek istihdam imkânları iyileştirilecek ve ekonominin çeşitlendirilmesi yoluyla kırsal alanların çekiciliği artırılacaktır.
897.1.	Kırsalda başta kadınlar ve gençler olmak üzere özel politika gerektiren gruplara yönelik yenilikçi sosyal programlar hayata geçirilecektir.
897.4.	Kırsalda üretici örgütlerinin güçlendirilmesi ve kooperatifçiliğin etkinleştirilmesi amacıyla ilgili mevzuatta iyileştirmeler gerçekleştirilecektir.
897.6.	Kırsal alanda başta e-devlet olmak üzere dijital hizmetlere erişimi sağlayacak altyapı hizmetleri geliştirilecektir.
897.7.	Önümüzdeki döneme ilişkin "Ulusal Kırsal Kalkınma Stratejisi" hazırlanacaktır.
898.2.	IPARD III döneminde tarımsal işletmelerin fiziki varlıkları, tarım ve balıkçılık ürünlerinin işlenmesi ve hazarlanması, kırsal alanda kamu altyapı yatırımları ile kırsalda çiftlik faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve tarım/çevre Desteklenmesine devam edilecek ve IPARD kapsamında Yerel Kalkınma Stratejileri (LEADER) uygulanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

Makroekonomik Politika Çerçevesi	
317.	Başta enerji, ulaştırma, sanayi ve tarım sektörleri olmak üzere sürdürülebilir, düşük emisyonlu, dijital üretim teknikleriyle bütünleşik ve çevre dostu politikalar benimsenecek, net sıfır emisyon hedefleri doğrultusunda yeşil dönüşüme yönelik gerekli düzenlemeler hayata geçirilecektir.
327.	Mahalli idarelerde yönetişim süreçleri geliştirilecek, insan kaynağının niteliği artırılacak, harcama sorumlulukları, gelir kapasiteleri ve borçlanmaya ilişkin mevzuat ve uygulamalar sürdürülebilirlik çerçevesinde gözden geçirilecektir.
330.	Kamu yatırımlarının tahsisinde başta deprem olmak üzere afetlerden etkilenen bölgelere ve yeşil ve dijital dönüşümün sağlanmasına yönelik alanlara öncelik verilecek, fiziki ve sosyal sermaye yatırımları özel kesim yatırımlarını tamamlayıcı bir şekilde geliştirilecektir.
Yurtiçi Tasarruflar	
350.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasında yer alan sorumlu üretim ve tüketim davranışlarının (SKA 12) toplumda yaygınlaştırılması özendirilecektir.
350.1.	Sorumlu tüketimin unsurları olan enerji ve su tasarrufu, atığı azaltma, dayanıklı ve sürdürülebilir ürün kullanımı, geri dönüşüm, ikinci el ürün satın alma, tamir etme, yürüyüş, bisiklet ve toplu taşıma kullanımını artırmaya yönelik tüketim davranışlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır
350.2.	Sürdürülebilir üretim ve tüketim davranışlarının kazandırılmasına yönelik eğitimler müfredata ve kamu kurumları ile özel sektör bünyesindeki programlara dâhil edilecektir.
Maliye Politikası	
397.5.	Kamu hizmetlerinde dijital uygulamalar yaygınlaştırılacak, muhasebe ve harcama sistemlerinin bilişim altyapısı güçlendirilecek, ortaya çıkacak yeni hizmetlerin mevcut kamu idarelerince yerine getirilmesi sağlanacak ve böylece kamu harcamalarında verimlilik artırılacaktır.
397.7.	Kamu alımlarına yönelik harcamaların rasyonelleştirilmesi anlayışıyla tasarruf odaklı merkezi kamu alım politikaları, kapsamı genişletilerek sürdürülecektir.
397.8.	Kamu taşıtlarının kullanımı ihtiyaç analizleri çerçevesinde sistematik olarak gözden geçirilecek, taşıt ihtiyaçları öncelikle geçici tahsisle ya da ihtiyaç fazlası taşıtların devri suretiyle karşılanacak ve yeni taşıt edinimlerinde ekonomiklik gözetilerek yerli üretim ile çevreci araçlara öncelik verilecektir
402.2.	Yerel yönetimlerin gelirleri içerisinde öz gelirlerinin payını artırmaları sağlanacaktır.
402.3.	Yerel yönetimlere hizmetlerini aksatmalarına mani olmayacak şekilde borçlanma imkânı sağlanacak, mevzuat borç gelir ilişkisi sürdürülebilirliğini destekleyecek şekilde güçlendirilecektir.
402.	Yerel yönetimlerde kaynakların daha etkin kullanımı sağlanacak ve mali sürdürülebilirlik güçlendirilecektir.
476.1.	Mahalli idareler tarafından yapılan alımlar da dâhil olmak üzere raylı sistem araç alımlarında yerli üretimi destekleyecek çerçeve şartname oluşturulacaktır.
476.2.	Raylı sistem araçları üretiminde dışa bağımlılığı azaltacak mevzuat düzenlemeleri hazırlanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

Tarım ve Gıda

487.	Üretimin ekonomik, sosyal ve çevresel boyutlarını bütüncül olarak ele alan, teknoloji kullanım düzeyi ve verimliliği yüksek, örgütlü, rekabetçi, arz-talep dengesi çerçevesinde planlı üretim yapılan, doğal kaynakları etkin ve sürdürülebilir kullanan, toplumun yeterli ve dengeli beslenmesini sağlayan bir tarım sektörünün oluşturulması temel amaçtır.
489.	Dijitalleşme, yapay zekâ ve veriye dayalı iş modelleriyle akıllı tarım uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
489.1.	Tarım işletmeleri ve üretici örgütlerinin akıllı tarım uygulamaları konusundaki beşeri ve teknik altyapılarının geliştirilmesi desteklenecektir.
489.2.	Akıllı tarım uygulamalarına yönelik yazılım ve ekipmanın yerli üretimi desteklenecektir.
490.	Tarım arazilerinin korunması, sürdürülebilir kullanımı ve etkin yönetimi sağlanacaktır.
490.1.	Tarımsal arazi kullanım planlarının hazırlanması tamamlanacaktır.
490.3.	Tarım arazilerinin kullanımı etkin şekilde izlenecek, kullanılmayan araziler üretime kazandırılacaktır.
490.4.	Tarım arazilerinin tarım dışı amaçlı kullanımına yönelik denetimler artırılacaktır.
490.6.	Tarım arazilerinde toprağın organik madde içeriğinin artırılması ile toprak erozyonu ve kirliliğinin önlenmesine yönelik uygulamalar desteklenecektir
492.	Hayvansal üretimde verim ve kalite yükseltilecek, en önemli hayvansal üretim girdisi olan yem maliyetlerinin azaltılmasına yönelik mera ıslah çalışmalarına hız verilecek, ürün ve pazar çeşitliliği artırılacaktır.
492.1.	Anaç hayvan sayısı artırılarak kırmızı et üretimindeki küçükbaş payının yükseltilmesi amacıyla küçükbaş hayvan yetiştiriciliği desteklenecektir.
492.3.	Mera ıslah çalışmaları otlatmaya yardımcı yapıların da kurulmasını içerecek şekilde bütüncül bir yaklaşımla sürdürülecek, yönetim (amenajman) planlarının etkin uygulanması sağlanacaktır.
492.5.	Kanatlı hayvan ürünleri ihracatında ürün ve pazar çeşitliliği artırılacaktır.
492.6.	Arıcılıkta ürün çeşitliliği ve üretim artırılacaktır.
493.	Su ürünleri üretiminde sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla denetimler etkinleştirilecek, yetiştiricilik üretiminde doğal kaynaklar ve biyoçeşitlilik korunarak yapılacak yeni yatırımlar ile üretim ve ihracat artırılacaktır.
494.	Gıda güvenilirliğini teminen altyapının iyileştirilmesine yönelik yatırımlar sürdürülecek, gıda denetimi, bitki ve hayvan hastalık ve zararlılarıyla mücadele hizmetleri etkinleştirilecektir
494.1.	İşletme Odaklı Koruyucu Veteriner Hekimlik Sistemiyle insan ve hayvan sağlığına yönelik tek sağlık politikası hayata geçirilecektir.
494.5.	Bitkisel üretimde bilinçsiz zirai ilaç kullanımına yönelik denetim ve eğitimler artırılacak, kimyasal uygulamalara alternatif biyolojik ve biyoteknik mücadele yöntemleri desteklenerek yaygınlaştırılacaktır
495.1.	Tarım ürünleri soğuk zincir lojistik altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilecektir.
495.2.	Tarım ve sanayi etkileşiminin güçlendirilmesi amacıyla sözleşmeli üretim desteklenerek yaygınlaştırılacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

495.3.	Gıda kayıp ve israfının önlenmesine yönelik farkındalık artırma çalışmaları yapılacaktır.
495.4.	Yöresel ve coğrafi işaretli ürünlerin tanıtımına yönelik faaliyetler artırılacaktır
496.1.	Üretici örgütlerinin etkinleştirilmesi amacıyla profesyonel yönetici ve tarımsal yayım konusunda uzman personel istihdamı desteklenecek, organizasyon altyapıları geliştirilecektir.
496.3.	Tarımsal amaçlı kooperatif ve üretici birliklerinin fiziki altyapılarının iyileştirilmesi desteklenecektir.
497.	Çevrenin korunması ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında tarım sektöründe sera gazı salımının azaltılması için çevre dostu tarımsal uygulamalar desteklenerek yaygınlaştırılacaktır.
497.1.	Kimyasal gübrelerin yapılacak toprak analiz sonuçlarına göre kullanımı, organik ve organomineral gübre üretimi ve kullanımının artırılması sağlanacaktır.
498.2.	Kamu, üniversite ve özel sektör işbirliği çerçevesinde hayvan ve bitki ıslahı, hassas tarım, biyoteknoloji, biyoçeşitliliğin korunması ile iklim dostu ürün ve uygulamaların geliştirilmesi alanları öncelikli olmak üzere yürütülen Ar-Ge çalışmaları desteklenecektir.
498.5.	Gıda güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik başta tarımda girdi kullanımı, bitki ve hayvan sağlığı, örgütlenme, pazarlama ve sulama konularında olmak üzere eğitim ve yayım faaliyetleri sosyal medya dâhil bilgi ve iletişim teknolojilerinden etkin bir şekilde faydalanılarak artırılacaktır.
500.2.	Ormanların afetler, kuraklık ve çölleşmeyle mücadele edilmesi, biyoçeşitliliğin ve su kaynaklarının korunması, ekosistem hizmetlerinin geliştirilmesi ve arazi tahribatının dengelenmesi konuları ile sağlık, gıda, turizm ve enerji sektörlerine katkısı artırılacaktır
502.1.	Orman yangınları ile etkin mücadele, biyoçeşitliliğin geliştirilmesi ve karbon depolamanın sağlanması için başta genç meşcereler olmak üzere tüm bakım müdahalelerine öncelik verilecektir.
503.	Sulama alanlarının genişletilmesine yönelik yatırımlar önceliklendirilecek ve finansman imkânları yeni modellerle artırılacaktır.
503.1.	Kamu sulama yatırımları, mevcut proje stokunun sürdürülebilirliği, ilerleme yüzdesi, depolama tesisi durumu, cazibeli sulama sistemine sahip olması, emsal sulama oranları yüksekliği, ekonomiye en kısa sürede kazandırılabilme imkânı ve diğer projeler ile eş zamanlı yürütülme gerekliliği kriterleri dikkate alınarak önceliklendirilecektir.
503.2.	Sulama yatırımlarının finansmanında özel sektör katılımını teşvik eden yeni iç ve dış finansman modelleri geliştirilecektir.
504.	Mevcut sulama sistemlerinin rehabilitasyonuna devam edilecek, suyun kalite ve miktar olarak korunması ve etkin kullanımının sağlanmasına yönelik uygulamalara öncelik verilecektir.
504.1.	Sulama sistemlerinin rehabilitasyonu ve modernizasyonuna yönelik yatırımlarda sulama oranı, sulanmama sebepleri, projeli durumda öngörülen zirai gelir artışı ve rantabilite katsayısı kriterleri dikkate alınacaktır.
504.2.	Tarımda suyun verimli kullanılmasına yönelik su tasarrufu sağlayan yağmurlama ve damla sulama gibi modern sulama sistemleri yaygınlaştırılacaktır.
504.3.	Suyun kullanım miktarını esas alan yöntemlere göre fiyatlandırılması sağlanacaktır.
504.4.	Tarımsal kaynaklı su kirliliğini önlemeye yönelik uygulamalar yaygınlaştırılacaktır

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI		
	Enerji	
	506.	Enerjinin sürekli, kaliteli, sürdürülebilir, güvenli ve karşılanabilir maliyetlerle arzını, enerji temininde kaynak çeşitlendirmesini ve 2053 yılı net sıfır emisyon hedefini esas alarak yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını değerlendirerek enerjide kendine yeterliliğini en üst seviyeye yükselten, nükleer teknolojiyi elektrik üretiminde kullanan, enerji verimliliğini artıran, enerji teknolojilerinde yerlileşmeyi önceleyen, yeni teknolojileri entegre eden, uluslararası enerji ticaretinde stratejik konumumuzu güçlendiren rekabetçi bir yapıya ulaşılması temel amaçtır.
	508.	Enerjinin her alanda verimli kullanımına yönelik çalışmalar sürdürülecektir
	508.1.	Kamu binalarının daha verimli hale getirilmesine yönelik uygulamalara devam edilecektir.
	508.2.	Binaların enerji dönüşümünün hızlandırılması amacıyla yenilenebilir enerjiyle desteklenen enerji verimli binaların yaygınlaştırılması sağlanacak ve buna yönelik düzenlemeler geliştirilecektir.
	508.7.	Enerji verimliliği alanındaki kurumsal yapı ve insan kaynağı güçlendirilecektir.
	517.1.	Kullanım ömrü tamamlanan güneş paneli ve batarya gibi ekipmanların çevreye olumsuz etkilerinin azaltılabilmesi ve döngüsel ekonomiye geçişin sağlanması amacıyla geri dönüşüm tesisleri yaygınlaştırılacaktır.
	Turizm	
	522.	Değişen tüketici eğilimleri doğrultusunda turizmin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi, sezon süresinin uzatılması, hizmet kalitesinin yükseltilmesi ve daha fazla harcama eğilimi olan ziyaretçinin ülkemize çekilmesiyle ziyaretçi başına turizm gelirinin artırılması, varış noktası yönetimi yaklaşımıyla sektörde yeşil ve dijital dönüşümün gerçekleştirilerek rekabetçiliğin geliştirilmesi ve koruma/kullanma dengesi gözetilerek ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlanması temel amaçtır.
	523.	Turizm sektörünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde doğal, tarihi ve sosyal çevreyi koruyucu ve geliştirici bir yaklaşım içinde olması sağlanacak ve sektörde yeşil dönüşüm hızlandırılacaktır.
	523.1.	Turizm faaliyetlerinin çevre üzerinde olabilecek olumsuz etkileri su ve atık yönetimi ile enerji verimliliği dikkate alınarak en aza indirilecektir.
	523.2.	Turizm sektörünün iklim değişikliğine uyum kapasitesi artırılacaktır.
	523.3.	"Sürdürülebilir Turizm Programı" kapsamında turizmde yeşil dönüşümün sağlanması için çalışmalar yürütülecektir
	523.4.	Yeşil dönüşümün sağlanması amacıyla turizm sektörüne yönelik yenilikçi finansman modelleri geliştirilecektir.
	523.5.	Ekosistemin korunmasını ve sürdürülebilir kullanımını sağlamaya yönelik planlama ve uygulamalarla korunan alanların etkin yönetimi gerçekleştirilecektir.
	523.6.	Yerel ekonomilerin desteklenmesi sağlanarak kapsayıcı bir turizm sektörü oluşturulacaktır.
	523.7.	Turizmin çevreye, sosyal ve kültürel dokuya karşı oluşturabileceği olumsuz etkilerinin en aza indirilmesi amacıyla ziyaretçilerin "sorumlu turizm anlayışına" sahip olmaları için bilinçlendirme faaliyetleri yürütülecektir.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

Kentsel Altyapı

874.	Kentsel altyapıda; sağlıklı ve güvenilir içme ve kullanma suyuna erişimin sağlandığı, atık su ile katı atıkların insan ve çevre sağlığına etkilerinin en aza indirildiği, kent içi ulaşımda ise maliyet etkin, temiz ve enerji verimli, tüm bireyler için kolay erişilebilir, modlar arası güçlü bağlantının sağlandığı sürdürülebilir sistemlerin oluşturulması temel amaçtır.
875.	Su kaynaklarının koruma kullanma dengesi gözetilerek sürdürülebilir, bütüncül, etkin ve verimli şekilde yönetimi sağlanacaktır.
875.1.	Etkin su kaynakları yönetimi için su kanunu çıkarılacaktır.
875.2.	Su yönetiminin idari yapılanmasında koordinasyon sağlanacak, mevcut yapı daha işlevsel hale getirilecektir.
875.3.	Su Yönetimi Koordinasyon Kurulu ile havza kurulları ve il su kurullarının daha etkin hale getirilmesi sağlanacaktır.
875.4.	Nehir havza yönetim planlarının uygulamaya geçirilmesi için kurumsal kapasite güçlendirilecektir.
876.	Su kaynaklarına yönelik veri setleri niteliksel ve niceliksel olarak iyileştirilecek ve veriye dayalı planlama yapılacaktır.
876.1.	İlgili tüm kurum ve kuruluşlarca güncel veri temin edilerek Ulusal Su Bilgi Sisteminin etkinliği artırılacak, mevzuat altyapısı güçlendirilecektir.
876.2.	Mevcut bilgi ve karar destek sistemleri ile çevresel altyapı tesislerindeki ekipmanlarda yerli üretim teşvik edilecektir.
876.3.	Büyükşehir ve büyükşehir ilçe belediyelerinin görev ve yetkilerinin netleştirilmesi amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
878.6.	Atık su arıtma tesislerinin yapımı ve işletilmesinde denetim, teknik bilgi ve kapasite eksikliği gibi mevcut engellerin giderilmesine yönelik çalışmalar hızlandırılacak, standartlara uygun işletilmesine ilişkin destek mekanizmaları ve atık su arıtma tesisi çamuru bertarafı kapsamında alternatif sistemler geliştirilecektir.
878.7.	Maden sahası ruhsatları verilirken yeraltı sularına olabilecek olumsuz etkiler göz önünde bulundurulacak, yeraltı suyu kuyularına ait koruma bantları belirlenecek, kaçak kullanımların önüne geçilecek, yeraltı suyunun sürdürülebilir kullanımı sağlanacaktır.
880.	Suyun verimli kullanımı sağlanacak, gelir getirmeyen su kullanımının en aza indirilmesi için gerekli tedbirler hayata geçirilecektir.
880.3.	Belediyelerin kayıp kaçakla mücadeleye yönelik faaliyetleri desteklenecektir.
880.6.	Yerel yönetimlerin su bütçelerini oluşturması sağlanacak, su dengesi ve kayıpların belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
881.	Katı atık yönetiminin döngüsel ekonomi ilkeleri gözetilerek etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
881.1.	Ulusal Döngüsel Ekonomi Eylem Planı hazırlanacaktır.
881.2.	Atık yönetiminin her alanında veri tabanı oluşturulacak, izleme sistemi geliştirilecek ve çevrimiçi veri giriş sistemlerinin uyumu sağlanacaktır.
881.3.	Döngüsel ekonomiye geçiş kapsamında atık yönetimine ilişkin beşeri ve teknik kapasitenin oluşturulması amacıyla programlar düzenlenecektir.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

881.4.	Geri kazanılmış ikincil ürüne ait teknik standartlar geliştirilecek, teşvik ve yönlendirme mevzuatı iyileştirilecektir.
883.	Mali gücü yetersiz yerel yönetimlerin evsel nitelikli katı atıkların geri kazanım ve bertaraf tesisi projeleri ile aktarma istasyonu projelerinin bir program dâhilinde desteklenmesi sağlanacaktır.
883.1.	Yerel yönetimlerin finanse etmekte zorlandıkları katı atık yönetim projelerini desteklemek amacıyla yürütülen "Katı Atık Programı"nın yaygınlaştırılması sağlanacaktır.
884.	Mekânsal planlar ile ulaşım planlarının bütüncül bir şekilde ele alınması sağlanacak; bölge planları ile kentsel ulaşım ana planları eşgüdüm içerisinde oluşturulacak, kent içi raylı sistem projelerine ilişkin mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
884.1.	Ulaşım planlarının mekânsal ve tematik planlarla eşgüdümünü sağlamaya yönelik mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.
884.2.	Ulaşımda yakıt tüketiminin azaltılmasını teminen şehirlerde yeni yerleşim alanlarının yoğunluklarının planlanmasında raylı sistemlerin transit özelliği ve kapasitesinden yararlanılacak, yürüme veya bisiklet amaçlı karma kullanım alanları ve planlama kararlarının oluşturulması teşvik edilecektir.
884.3.	Kent içi raylı sistem projelerinin incelenmesi, değerlendirilmesi ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından devralınmasına ilişkin mevzuat hazırlanacak, istatistiki veri altyapısı oluşturulacaktır.
885.	Kentlerdeki trafik sıkışıklığının, kazaların ve hava kirliliğinin azaltılması amacıyla kent içi ulaşımda talep yönlü politikalar uygulanacak, bireysel araç kullanımı yerine sürdürülebilir, çevreci, verimli ve düşük emisyonlu toplu taşıma sistemleri ile mikro-mobilite çözümleri teşvik edilecektir.
885.1.	Kent içi toplu taşıma yatırımlarında trafik yoğunluğu ve yolculuk talebindeki gelişmeler dikkate alınarak öncelikle otobüs, metrobüs, troleybüs ve benzeri sistemler tercih edilecek, bunların yetersiz kaldığı güzergâhlarda raylı sistem alternatifleri değerlendirilecektir.
885.2.	Raylı sistemlerin, işletmeye açılması beklenen yıl için doruk saat-tek yön kesit yolculuk talebinin tramvay sistemleri için asgari 7.000 yolcu/saat, hafif raylı sistemler için asgari 10.000 yolcu/saat, metro sistemleri için ise asgari 15.000 yolcu/saat düzeyinde öngörülen koridorlarda planlanması şartı aranacaktır.
885.3.	Yaya trafiğinin kesintisiz hale getirilmesini gözetecek şekilde yaya yolları ve kaldırımlara ilişkin standartlar güncellenecek, kent merkezlerinde tarihi ve kültürel cazibe noktaları ile alışveriş bölgelerinde motorlu taşıtlardan arındırılmış yaya bölgeleri oluşturulmaya devam edilecektir.
885.4.	Büyükşehirler başta olmak üzere, kent içi ulaşım ağının daha verimli kullanılabilmesi, trafik güvenliğinin artırılması, ulaşım talebinin doğru şekilde yönetilebilmesi ve daha etkin planlama yapılabilmesini teminen ulusal akıllı ulaşım sistemi (AUS) mimarisine uyumlu uygulamalar yaygınlaştırılacak, dinamik yolcu, sürücü ve yaya bilgilendirme sistemleri ile katılımcı ulusal akıllı ulaşım sistemi (K-AUS) kurulumlarına devam edilecektir.
Kamuda Stratejik Yönetim	
941.	Kamuda stratejik yönetimin uygulama etkinliğinin artırılması ve hesap verebilirlik anlayışının, planlamadan izleme ve değerlendirmeye kadar yönetim döngüsünün tüm aşamalarında hayata geçirilmesi temel amaçtır. Bu amaç doğrultusunda kamu hizmetlerinin hız ve kalitesinin artırılması ile katılımcılık, şeffaflık ve vatandaş memnuniyetinin sağlanması hedeflenmektedir.
942.	Kamu idarelerinde strateji geliştirme birimlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
942.1.	Kamu idarelerinde stratejik yönetime ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları tasarlanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

943.	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemleri ve iç denetim uygulamalarının etkinliği güçlendirilecektir.
943.1.	Kamu idarelerinde iç kontrol sistemlerinin ve iç denetim uygulamalarının etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve rehberlik faaliyetleri yoluyla kurumsal kapasite geliştirilecektir.
943.2.	İç kontrol uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik kamu idarelerinin iç kontrol sistemlerinin izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları yaygınlaştırılacaktır.
943.3.	Kamu idarelerindeki iç denetçi sayısı artırılacaktır.
943.4.	Kamu idarelerinde yürütülen iç denetim faaliyetlerine yönelik İç Denetim Kalite Güvence ve Geliştirme Programı uygulamaları yaygınlaştırılacaktır.
943.5.	İç Denetim Koordinasyon Kurulu ile kamu idarelerinin iç denetim birimlerinin idari kapasiteleri güçlendirilecektir.
944.	Sayıştay denetimleri aracılığıyla kaynak kullanımının verimliliğine, etkililiğine ve ekonomikliğine dair kamuoyuna güvenilir bilgi sunularak kamuda hesap verebilirlik güçlendirilecektir.
944.1.	Performans esaslı program bütçe kapsamında program ve alt programlar bazında performans denetimleri gerçekleştirilecektir.
945.	Politika oluşturma süreçleri kanıta dayalı ve katılımcı şekilde yürütülecektir.
945.1.	Uzaktan erişim üzerinden mikro veri sunumunun yasal zeminine yönelik hazırlıklar tamamlanacak, bilimsel araştırmalara yönelik Elektronik Veri Araştırma Merkezi (E-VAM) projesi hayata geçirilecektir.
945.2.	Politika oluşturma süreçlerinde karar alma, planlama ve izleme süreçlerinin kanıta dayalı gerçekleştirilebilmesini teminen mekânsal konuma dayalı gridler düzeyinde nüfus istatistiklerinin üretilmesi sağlanacaktır.
946.	Açık yönetim politikalarına yönelik çerçeve oluşturulacaktır.
946.1.	Ulusal Açık Yönetim Stratejisi hazırlanacaktır.
946.2.	Açık Yönetim Ortaklığının temel ilkeleri kapsamında ulusal eylem planı hazırlanmasına yönelik çalışma yürütülecektir.
947.	Daha hızlı, kaliteli ve güvenilir kamu hizmeti sunulması, sunulan hizmetlerin anlaşılır biçimde duyurulması ile vatandaşlarla çift yönlü iletişim kurularak katılımcı demokrasi anlayışının geliştirilmesi sağlanacaktır.
947.1.	Kamu hizmetlerinin etkin tanıtımı yapılarak kamu hizmetlerine ilişkin farkındalık düzeyi artırılacaktır.
947.2.	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi (Cİ-MER) sisteminin altyapısı geliştirilerek hizmet kalitesi yükseltilecektir.
Kamuda Düzenleyici Etki Analizi	
948.	Kamu yönetiminde kanıta dayalı politika oluşturma süreci güçlendirilerek ve mevzuat düzenlemelerinin ilgili paydaşlar üzerindeki olası iktisadi ve sosyal etkileri ortaya konularak kaynakların etkin kullanımının sağlanması temel amaçtır.
949.	Ülkemizde kanıta dayalı politika oluşturma süreci güçlendirilecek, düzenleyici etki analizinin farkındalığı artırılacak ve politika oluşturma ile bütçeleme arasındaki bağ kuvvetlendirilecektir.
949.1.	Kamu idarelerindeki düzenleyici etki analizi yapmaya yönelik idari yapı güçlendirilecek ve kurumsal kapasite artırılacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

949.2.	Düzenleyici etki analizine ilişkin mevzuat, rehber ve yönlendirici dokümanlar uygulama tecrübeleri de dikkate alınarak bütüncül bir anlayışla gözden geçirilecek ve güncellenecektir.
949.3.	Düzenleyici etki analizi konusunda uygulama tecrübesi ile iyileştirilebilecek hususlardan faydalanılmasını teminen yıllık değerlendirme raporları hazırlanacaktır.
949.4.	Düzenleyici etki analizi konusunda farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.
949.5.	Düzenleyici etki analizine ilişkin idari ve beşeri kapasiteyi geliştirmeye yönelik eğitim programları uygulanacaktır.
949.6.	Düzenleyici etki analizi kapsamında paydaş tespitinin etkin yapılması ve ilgili tarafların politika yapma süreçlerine katkılarının alınması sağlanacaktır.
Yerel Yönetimler	
950.	Yerel yönetimlerin vatandaş memnuniyetini gözeten, etkin, hızlı ve kaliteli hizmet sunabilen, afetlere hazırlıklı, iklim değişikliğine dirençli, çevrenin korunmasını önceleyen, teknolojik gelişmelere uyum sağlayan, katılımcı, şeffaf, hesap verebilir ve mali sürdürülebilirliği sağlayan bir yapıya kavuşturulması temel amaçtır.
951.	Yerel yönetim hizmetlerinin standartları belirlenecek ve bu standartlara uyumun denetimini sağlayacak mekanizma geliştirilecektir.
951.1.	Yerel yönetimlerin hizmetlerinin idari, mali ve teknik asgari standartları tespit edilecektir.
951.2.	Standartların uygulanması ve denetlenmesine yönelik mevzuat düzenlemesi yapılacaktır.
952.	Yerel yönetimlerde insan kaynağının uzmanlaşma düzeyi ve kapasitesi artırılacaktır.
952.1.	Yerel yönetimlerde çalışan personelin niteliğini artırmaya yönelik eğitimler verilecektir.
952.2.	Yerel yönetimlerdeki iyi uygulama örneklerinin yer aldığı bir platform oluşturulacaktır.
953.	Belediyelerin karar alma süreçlerinde vatandaşların ve muhtarların katılım rolü güçlendirilecektir.
953.1.	Kent konseylerinin etkinleştirilmesi sağlanacaktır.
953.2.	Kadın, genç, yaşlı ve engellilerin yerel yönetimlerdeki temsil ve karar alma süreçlerine katılım mekanizmaları güçlendirilecektir.
953.3.	Muhtarların kent yönetimlerinin karar alma süreçlerine katkısı artırılacaktır.
954.	Yerel yönetimlerin hizmet sunumlarını etkinleştirmeye yönelik görev, yetki ve hizmet alanının yeniden yapılanması sağlanacaktır.
954.1.	Yerel yönetimlerin en uygun hizmet ve coğrafi alan büyüklüğü tespit edilerek yeniden yapılandırılmasına ilişkin modelleme ve mevzuat çalışması yapılacaktır.
954.2.	Büyükşehir belediyeleriyle büyükşehir ilçe belediyeleri arasında koordinasyon eksikliği nedeniyle ortaya çıkan hizmet aksamalarının giderilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.
955.	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile mücadele kapasitesinin geliştirilmesi sağlanacaktır.
955.1.	Yerel yönetim altyapı tesisleri yapımında teknoloji ve yer seçimi ile inşa süreçlerinde afet risklerinin dikkate alınmasını sağlayacak mevzuat hazırlanacaktır.
955.2.	Yerel yönetimlerin afetlerle ve iklim değişikliği ile daha etkin mücadele edebilmesi amacıyla finansal destek mekanizmaları oluşturulacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

955.3.	İtfaiye ve zabıta hizmetlerinin afetlerle mücadele kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
956.	Yerel yönetimlerin girişimciliğin geliştirilmesine yönelik kapasiteleri artırılacaktır.
956.1.	Yerel yönetimlerin üretim ve pazarlamaya yönelik kuracağı yapılara destek sağlanacaktır.
957.	sahipsiz hayvanların şehir hayatını olumsuz etkilemeyecek şekilde yerel yönetimlerin daha etkin çalışmasını sağlayacak uygulamalar hayata geçirilecektir.
957.1.	Yerel yönetimlerin şehirlerdeki sahipsiz hayvanların sağlık, beslenme ve barınma ihtiyaçlarına yönelik faaliyetlerinde birlik modeli dâhil alternatif yöntemler geliştirilerek bu çerçevedeki projeleri desteklenecektir.
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	
981.	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının (SKA) katılımcı bir yaklaşımla gerçekleştirilmesine yönelik uygulamaların sağlanması ile koordinasyon, takip ve gözden geçirme süreçlerinin etkinliğinin artırılması temel amaçtır.
982.	SKA'ların etkin ve düzenli izleme ve değerlendirmesine devam edilecek ve uygulamaya ilişkin ilerleme düzeyi takip edilecektir.
982.1.	Ülkemizin SKA'lar doğrultusundaki ilerlemesini, uygulanan politika ve programlar çerçevesinde kapsamlı bir şekilde değerlendirmek üzere Üçüncü Ulusal Gönüllü Gözden Geçirme Raporu hazırlanacaktır.
982.2.	Ulusal Sürdürülebilir Kalkınma Kurulu SKA'ların uygulama sürecini düzenli olarak değerlendirecek ve önerilerde bulunacaktır.
982.3.	SKA'ların ilerleme düzeyinin değerlendirilmesine yönelik etkileşimli SKA haritası oluşturulacak ve karar alma süreçlerinde dikkate alınması sağlanacaktır.
982.4.	Ulusal SKA gösterge setinde üretilmeyen göstergelerin üretilmesi sağlanacak, veri kırılım düzeyi artırılacak ve kalitesi iyileştirilecektir.
983.	SKA'ların yerel düzeyde uygulanmasının desteklenmesi amacıyla SKA'ların uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi konusunda yerel yönetimlerle işbirliği yapılacaktır.
983.1.	Yerel yönetimler tarafından hazırlanan gönüllü gözden geçirme raporlarının sayısı artırılacaktır.
Bilim, Teknoloji ve Yenilik	
543.	Bilgi üretmeye yönelik sorgulama, araştırma, öğrenme, geliştirme istek ve düşünce sistematiğini tüm düzeylerde yaygınlaştıran, katma değeri yüksek ürün ve hizmet geliştirme kapasitesini artıran, toplumsal zorluklara çözüm üreten, ikiz dönüşümü destekleyen, insan odaklı, çevik, işbirliğine dayalı, etkin işleyen bir bilim, teknoloji ve yenilik ekosistemi oluşturmak temel amaçtır.
547.	Toplum genelinde bilim, teknoloji, yenilik kültürünün yaygınlaştırılması, farkındalığın artırılması, bilim ve teknolojiye olan merakın teşvik edilmesi ve nitelikli insan kaynağının erken yaşlardan itibaren geliştirilmesi teşvik edilecektir.
547.1.	Bilim ve teknolojiye ilgili ve yetenekli gençlere teknoloji atölyelerinde ücretsiz eğitimler ve etkinlikler sağlanacaktır.
547.2.	Bilim ve teknoloji alanında fuarlar, yarışmalar, festivaller, sergiler, etkinlikler ve atölyeler desteklenmeye devam edilerek teknoloji farkındalığının artırılması sağlanacaktır.

ON İKİNCİ KALKINMA PLANI

550.	Kamunun yönlendirici ve kolaylaştırıcı etkin rolüyle, ikiz dönüşümü destekleyen ve toplumsal zorluklara yönelik çözümler üreten ürün ve teknoloji platformlarının yaygınlaştırılması ve etkisinin artırılması sağlanacaktır.
550.1.	Başta yeşil dönüşüm olmak üzere ihtiyaç duyulan teknolojilerin yerli imkânlarla geliştirilmesi amacıyla hedef odaklı, platform bazlı teknoloji tabanlı ulusal girişimler başlatılacaktır
682.4.	Üniversitelerin yönetişimi geliştirilecek, bu kapsamda, yerelde mütevelli heyet veya istişari mahiyette mekanizmalar oluşturularak üniversite - özel sektör - yerel yönetim - STK işbirliği güçlendirilecektir.
Kamu Yatırım Politikaları	
531.1.	Bütçe imkânları çerçevesinde ekonomik olarak yapılabilir projelere ayrılan kamu kaynakları artırılacak, ortalama tamamlanma süresinin kısaltılması sağlanacaktır
531.2.	Özel sektörün ve kurumsal yatırımcıların finansman kaynaklarının, kamu özel işbirliği modeli dâhil alternatif ve yenilikçi finansman yöntemleri aracılığıyla altyapı yatırımlarının finansmanında etkin bir şekilde kullanılması için uygun ortam oluşturulacak, bu yöntemler yaygınlaştırılacaktır. 531.3. Gelir getiren kamu altyapı yatırımlarının finansmanının risk paylaşımına dayalı kira sertifikası ihracı üzerinden sağlanması için yeni bir finansal ürün modeli geliştirilecektir.
531.3.	Gelir getiren kamu altyapı yatırımlarının finansmanının risk paylaşımına dayalı kira sertifikası ihracı üzerinden sağlanması için yeni bir finansal ürün modeli geliştirilecektir.
531.4.	Afetlere ve olası risklere karşı dayanıklılığın artırılmasını sağlayacak yatırımlar, planlı sanayi alanlarına ilişkin yatırımlar ile çevre, teknolojik araştırma, BİT ile demiryolu ve denizyolu ulaştırma sektörlerindeki yatırımlara öncelik verilecektir.
532.1.	Bakım, onarım ve iyileştirme yatırımlarına öncelik verilerek mevcut sermaye stokundan azami fayda sağlanacak, varlık yönetimi ve koruyucu bakım konusunda farkındalığın artırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir
532.3.	Yatırımların izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin faaliyetlere ağırlık verilecek, bu faaliyetler sonucu elde edilen bilgiler proje hazırlık sürecinde kullanılacaktır.
532.4.	Kamu yatırım planlamasını güçlendirmek üzere yerel yönetimleri de kapsayacak şekilde tüm kurumlarda KÖİ dâhil tüm yatırım projelerinin hazırlanması, finansmanı, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi süreçlerinin uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmesi için kurumsal yapı güçlendirilecek, beşeri kapasite artırılacaktır.
532.6.	Kamu yatırım programına yeni proje tekliflerinde proje stokunu da dikkate alacak şekilde ilave kriterler belirlenecek, öngörülebilirlik ve şeffaflık güçlendirilecek, teklif edilen projelerin fizibilite raporlarının niteliği daha da artırılacaktır.
533.3.	Kamu yatırımlarında yerli ürün ve teknolojilerin kullanımına öncelik vermek amacıyla ürün ve teknoloji bazında yerlilik oranı takip edilecek, yaygın olan ürün ve teknolojilerden başlanarak yerlileşmeye yönelik adımlar atılacaktır.
534.	Kamu yatırımlarının bölgeler arası gelişmişlik farklılıklarını giderecek şekilde uygulanması sağlanacaktır.
534.1.	Bölgesel gelişme potansiyelini harekete geçirecek yatırımlar ile sürdürülebilir kentsel gelişme odaklı projelere öncelik verilecektir.
534.2.	Merkezi yönetim ile yerel yönetimler arasındaki işbirliği ve koordinasyon geliştirilecek, yerel aktörlerin kamu yatırım planlamasında daha aktif rol almasını sağlamak üzere katılımcılığı artıracak mekanizmalar kullanılacak ve proje üretme kapasitesi güçlendirilecektir.

ORTA VADELİ PROGRAM (2025-2027)

ORTA VADELİ PROGRAM (2025-2027)
1. BÜYÜME VE TİCARET
1.1 Yeşil dönüşümün hızlandırılması
Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (TR ETS) tamamlanan hukuki altyapısıyla uygulamaya geçirilecek, AB'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM)'nın tesis edilmesine ve ETS gelirlerinin yeşil dönüşümün finansmanında kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
1.2 Dijital dönüşüme geçişin desteklenmesi
5G hizmetleri ülke genelinde sunulmaya başlanacak, yüksek hızlı internet ve fiber altyapısı 5G teknolojisi kullanılarak geliştirilecek ve yaygınlaştırılacaktır.
Mevzuatın Avrupa Birliği Yapay Zekâ Tüzüğü ile uyumlaştırılması kapsamında çalışmalar tamamlanacaktır.
Veri temelli karar alma mekanizmalarını geliştirmek ve veri mahremiyeti ile güvenliğini gözeten bir yönetişim çerçevesi oluşturmak amacıyla Ulusal Veri Stratejisi ve Eylem Planı hayata geçirilecektir.
Kamu kurumlarının bilgi teknolojileri altyapılarını güvenli, maliyet etkin ve sürdürülebilir biçimde dönüştürmek amacıyla Kamu Bulut Bilişim Stratejisi hayata geçirilecektir.
Eğitimin tüm kademelerinde müfredatın ve altyapının dijital dönüşüme yönelik geliştirilmesi sağlanacak, süreç odaklı ve yeterlik temelli bir dijital ölçme değerlendirme sistemi kurulacaktır.
Erken yaşlarda bireylerin yetenek ve kapasitelerinin keşfedilerek bilim, teknoloji ve mesleki kariyer alanlarında uygun kabiliyetleri geliştirebileceği alanlara yönlendirilmesini sağlayacak programlar geliştirilecektir.
Ortaöğretim öğrencilerinin eğitim süresi içinde mesleki eğitim merkezlerine kayıt olarak mesleki beceriler edinmelerinin sağlanması amacıyla çerçeve öğretim programı hazırlanacak ve ilgili mevzuatta düzenleme yapılacaktır.
1.3 Kamu altyapı yatırımlarının etkinleştirilmesi
Sanayi bölgeleri ve limanların mevcut demiryolu ağına bağlantısını sağlamak üzere önceliklendirilmiş iltisak hatları programı tamamlanacaktır.
1.4 Tarımda verimlilik artışı ve katma değer odaklı dönüşümün sağlanması
Lojistik maliyetlerinin azaltılarak tüketicilerin tarım ürünlerine uygun fiyatla ulaşabilmelerini temin etmek üzere organize tarım bölgesi sayısı artırılacaktır.
Genel Tarım Sayımının tamamlanmasıyla birlikte kapsamlı tarım envanteri oluşturulacak, mevcut bilgi sistemleri ve veri kalitesi iyileştirilecektir.

ORTA VADELİ PROGRAM (2025-2027)

1.5 İthalata bağımlılığının azaltılması ve arz güvenliğinin desteklenmesi

Yerli bazlı yük santrallerde elektrik üretiminde kullanılan kaynakların üretim portföyündeki oranının artırılması için mevcut ve yeni tesisler teşvik edilecektir.

Nükleer teknolojiler stratejisi ve eylem planı hazırlanacaktır.

2. İSTİHDAM

2.1 Yeni nesil çalışma biçimleri ve sektörel dönüşümlere uyumun sağlanması

Yeni nesil çalışma modellerinde yaşanan gelişmeler doğrultusunda işgücü piyasasının ihtiyaçları ve iş yaşam dengesi gözetilerek sosyal taraflarla diyalog halinde mevzuat düzenlemeleri hayata geçirilecek ve güvenceli esneklik sağlanacaktır.

İşgücü piyasasında güvenceli esnekliği ve erişimi artırmak amacıyla İşsizlik Sigortası Fonu kaynaklı pasif işgücü programlarının yararlanma koşullarının kolaylaştırılması sağlanacaktır.

Yeşil ve dijital dönüşümün işgücü piyasalarına yansımaları analiz edilerek, uyum ve adil geçiş sürecine yönelik programlar hazırlanacaktır.

2.2 İşgücüne katılımda güçlük yaşayan kesimlerin istihdamının desteklenmesi

İşgücü Uyum Programı, ne eğitimde ne istihdamda olan gençlerin mesleki eğitim, yetkinlik ve becerilerini dikkate alacak ve daha fazla faydalanmalarını sağlayacak şekilde uygulanacaktır.

2.3 İşgücünün beceri uyumunun iyileştirilmesi

Başta meslek yüksekokulları olmak üzere yükseköğretim kontenjanlarının kamu ve özel sektörün orta vadede ihtiyaç duyduğu işgücü ile uyumu güçlendirilecektir.

Mesleki ve teknik eğitim müfredatı özel sektörle işbirliği içerisinde güncellenecek, staj ve işbaşı eğitimi programlarının yaygınlaştırmasını sağlayacak şekilde yönetim ve finansman konuları da dâhil olmak üzere özel sektör katılımı artırılacaktı

Ulusal Yeterlilik Sisteminin eğitim ve istihdam politikalarıyla entegrasyonu güçlendirilecektir.

2.4 Beşeri sermayenin güçlendirilmesi

Mikro yeterliliklere ilişkin ulusal politika çerçevesi oluşturulacak, Türkiye Yeterlilikler Veri Tabanının ulusal ve uluslararası sistemlerle uyumu güçlendirilecektir.

Dijital ve yeşil becerilere yönelik yeni yeterlilikler geliştirilecektir.

Âtıl işgücünün kalıcı bir şekilde azaltılması amacıyla erken yaşlardan itibaren üretim kültürünü aşılayarak çalışma hayatına hazırlayan ve işgücüne katılımı teşvik eden programlar hayata geçirilecektir.

Çalışmanın fazileti ve üretmenin toplumsal değeri, örgün eğitim sürecinin başlangıcından itibaren müfredata yansıtılacaktır.

ORTA VADELİ PROGRAM (2025-2027)

3. KAMU MALİYESİ

3.1 Harcamalarda etkinliğin artırılması

Kaynak kullanımında etkinliğin artırılması amacıyla harcamalar sistematik olarak gözden geçirilmeye devam edilecek, verimsiz harcama alanları tasfiye edilecektir.

Kamu ihale mevzuatı uluslararası norm ve standartlara uyumlu olacak şekilde dijitalleşmeyi, yenilikçiliği ve sürdürülebilirliği destekleyen ve önceleyen satın alma yaklaşımıyla güncellenecek, sektörel kamu alımları düzenlemesi hayata geçirilecektir.

Aile odaklı, kapsayıcı ve fert başına asgari bir geliri garanti edecek ve işgücüne katılıma mâni olmayacak şekilde bütünleşik yapıda bir sosyal yardım programı pilot bir projeyle başlatılacaktır.

3.2 Afetlere dirençli yapıların finansmanının sağlanması

Sosyal konut üretiminde afet riski yüksek olan bölgelere öncelik verilecek, kapsayıcı, sağlıklı, güvenli ve dirençli yaşam alanları altyapı ve üstyapı tesisleriyle bir bütün olarak planlanarak inşa edilecektir.

3.3 Vergilemede adalet ve etkinliğin artırılması

Vergilerin tam ve zamanında ödenmesinde etkili olan mükellef davranışları ve vergiye uyum sorunları analiz edilerek uyum düzeyini artırmaya katkı sağlayacak stratejiler geliştirilecektir.

3.4 Kayıt dışılıkla mücadele ve denetimlerde etkinliğin artırılması

Kayıt dışılıkla mücadele yapay zekâ, büyük veri gibi teknolojik imkânlarla desteklenen risk analiz faaliyetleriyle ve tüm ilgili tarafların etkin katılımıyla yürütülecektir.

Prim tabanını genişletmek üzere kayıt dışı istihdam ve kayıt dışı ücretle mücadelede veri analizine dayalı risk odaklı denetim faaliyetleri artırılacaktır.

Organize vergi kaçakçılığı ile mücadelede vergi kaçakçılığı soruşturmalarının etkin yürütülmesi amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği içerisinde mevzuat çalışmaları yapılacaktır.

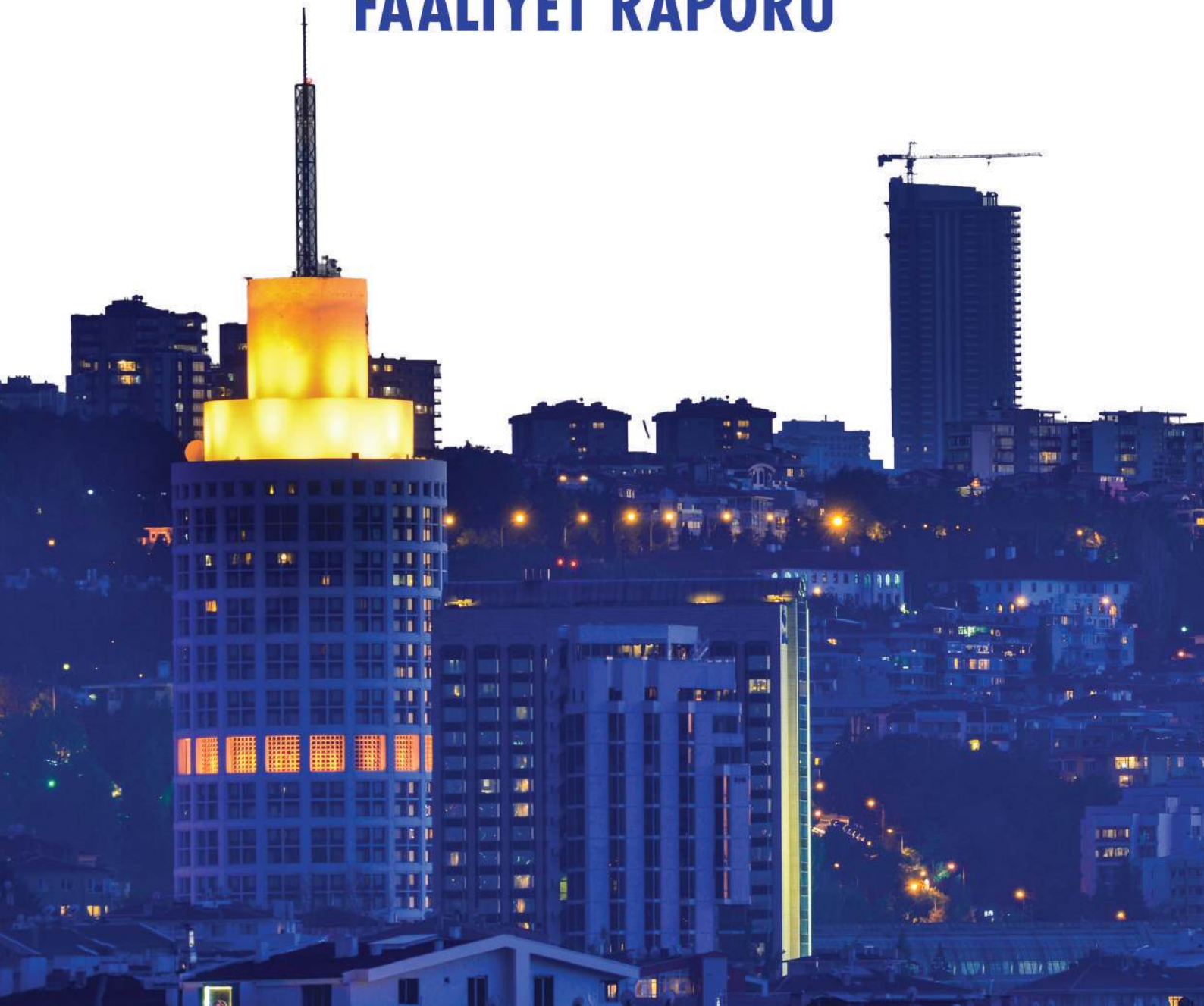
Gayrimenkullerin gerçek değerinin kavranmasını ve gerçek değerleri üzerinden işlem yapılmasını sağlayacak çalışmalar yapılacaktır.

3.5 KİT yönetişim reformu

KİT'lerin faaliyetlerini makroekonomik, sektörel, sosyal politikalarla uyum içerisinde ve kamu maliyesinde sürdürülebilirliği destekleyen bir anlayışla etkin ve verimli bir şekilde sürdürmesi sağlanacak, KİT yönetişim reformuna yönelik düzenlemeler hayata geçirilecektir. Performansa dayalı ölçüm yöntemleri kullanılarak kamu işletmelerinin ve yönetim kurullarının hesap verebilirliği artırılacaktır. Faaliyetleri nedeniyle sektörel, idari ve mali alanlarda birbirleri ile etkileşim içerisinde olan kamu işletmeleri arasında eşgüdümü sağlayacak mekanizmalar kurulacak ve kurumsal düzenlemeler hayata geçirilecektir.

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



3-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

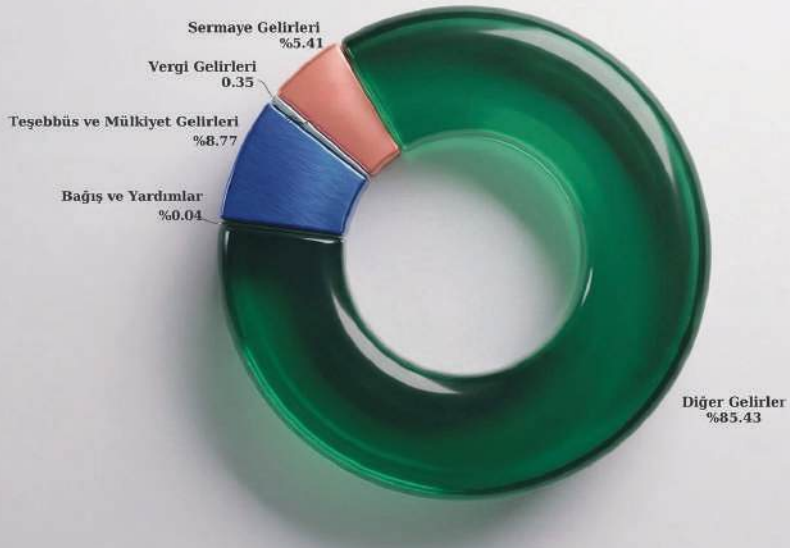
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- Mali Bilgiler

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2025 Mali Yılı Gelir Bütçesi

2025 Mali Yılı Gelir Bütçesi 95.000.000.000,00 TL olarak öngörülmüş ve yıl sonunda 95.124.026.585,37 TL olarak gerçekleşmiştir. Gelir Bütçesinin gerçekleşme oranı %100,13'tür. 2025 mali yılında gelir bütçesi ekonomik sınıflandırma düzeyinde, toplam bütçe gelirinin 336.805.016,60 TL ile % 0,35' i Vergi Gelirleri, 8.347.027.538,95 TL ile %8,78' si Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri, 40.928.307,44 TL ile %0,04'ü Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler, 81.254.960.726,57 TL ile % 85,42'si Diğer Gelirler, 5.144.304.995,81 TL ile % 5,41' i Sermaye Gelirlerinden oluşmaktadır. (2025 yılı tahsilatı 95.372.233.052,37 TL olarak gerçekleşmiş, bütçe geliri olarak nakden veya mahsuben yapılan tahsilattan mevzuat gereğince 248.206.467 TL ret ve iade (-) yapılmış ve net tahsilat 95.124.026.585,37 TL olarak gerçekleşmiştir.)



Grafik 7: 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

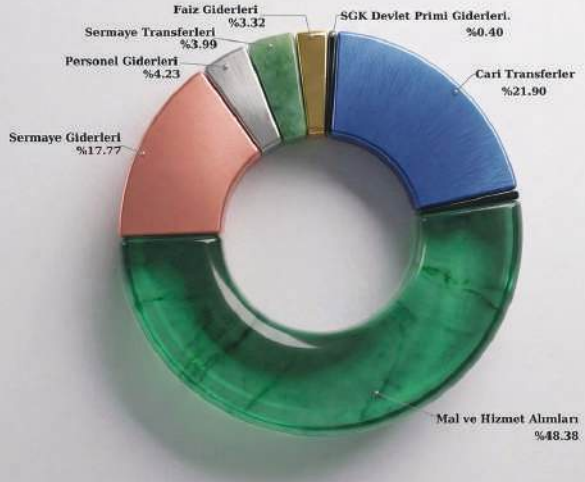
Tablo 14: 2025 Yılı Gelir Bütçesi ve Gerçekleşmesi

Kod	Açıklama	2025 Yılı Başlangıç Bütçesi (TL)	2025 Yılı Tahsilat (TL)	2025 Yılı Net Tahsilat (TL)	Net Tahsilatı Bütçe Gerçekleşmesine Oranı (%)
1	Vergi Gelirleri	607.350.000,00	338.171.325,94	336.805.016,60	0,35
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.011.770.000,00	8.464.459.811,96	8.347.027.538,95	8,78
4	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	22.100.000,00	40.928.308,44	40.928.307,44	0,04
5	Diğer Gelirler	86.193.380.000,00	81.382.236.335,14	81.254.960.726,57	85,42
6	Sermaye Gelirleri	4.782.900.000,00	5.146.437.270,89	5.144.304.995,81	5,41
8	Alacaklardan Tahsilatlar	552.500.000,00	0,00	0,00	0,00
9	Red-İade	-170.000.000,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		**95.000.000.000,00**	**95.372.233.052,37**	**95.124.026.585,37**	**100,00**

Kaynak: *Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2025*

2025 Mali Yılı Gider Bütçesi

2025 Mali Yılı Gider Bütçesi 100.000.000.000,00 TL olup, yıl sonunda 91.585.737.752,42 TL olarak gerçekleşmiştir. Gider Bütçesinin gerçekleşme oranı %91,59'dur. 2025 Mali Yılında gider bütçesinin ekonomik sınıflandırma düzeyinde incelendiğinde, toplam bütçe giderinin 3.876.841.857,47 TL ile %4,23'ü Personel Giderleri, 364.761.715,05 TL ile %0,40'ı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri, 44.308.971.995,30 TL ile %48,38'i Mal ve Hizmet Alımları, 3.043.143.754,49 TL ile %3,32'si Faiz Giderleri, 20.060.209.071,42 TL ile %21,90'ı Cari Transferler, 16.278.683.183,98 TL ile %17,77'si Sermaye Giderleri, 3.653.126.174,71 TL ile %3,99'u Sermaye Transferlerinden oluştuğu görülmektedir.



Grafik 8: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri

Tablo 15: 2025 Yılı Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri

Ekonomik Kod	Açıklama	2025 yılı Başlangıç Bütçesi (TL)	2025 Yılsonu Net Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Toplam Bütçe İçerisindeki Oranı (%)	Toplam Gerçekleşme İçerisindeki Oranı (%)
1	Personel Giderleri	5.287.399.000,00	4.868.717.935,65	3.876.841.857,47	3,88	4,23
2	SGK Devlet Primi Gid.	460.490.000,00	456.550.000,00	364.761.715,05	0,37	0,40
3	Mal ve Hizmet Alım Gid.	32.724.560.000,00	45.551.833.764,35	44.308.971.995,30	44,31	48,38
4	Faiz Giderleri	1.600.000.000,00	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	3,04	3,32
5	Cari Transferler	21.600.001.000,00	20.828.316.000,00	20.060.209.071,42	20,06	21,90
6	Sermaye Giderleri	27.972.550.000,00	18.975.187.300,00	16.278.683.183,98	16,28	17,77
7	Sermaye Transferleri	305.000.000,00	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	3,65	3,99
8	Borç Verme	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Yedek Ödenek	10.000.000.000,00	2.612.545.000,00	0,00	0,00	0,00
Toplam		**100.000.000.000,00**	**100.000.000.000,00**	**91.585.737.752,42**	**91,59**	**100,00**

Kaynak: *Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 16: 2025 Yılı Fonksiyonel Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçe Değeri

Ekonomik Kod	Açıklama	2025 Yılı Başlangıç Bütçesi (TL)	2025 Yıl Sonu Net Bütçesi (TL)	2025 Yılı Gerçekleşme (TL)	Yılsonu Bütçesine Göre Gerçekleşme Oranı
1	Genel Kamu Hizmetleri	35.489.516.000,00	32.818.072.064,35	29.509.977.997,44	32,22
2	Savunma Hizmetleri	800.000,00	70.000,00	0,00	0,00
3	Kamu Düzeni ve Güvenlik Hizmetleri	4.200.031.000,00	4.296.931.000,00	3.074.229.537,35	3,36
4	Ekonomik İşler ve Hizmetler	23.559.899.000,00	24.976.607.266,03	23.757.198.814,44	25,94
5	Çevre Koruma Hizmetleri	1.297.410.000,00	2.263.158.733,97	1.976.776.959,93	2,16
6	İskan ve Toplum Refahı Hizmetleri	3.973.020.000,00	4.553.375.000,00	4.299.035.819,58	4,69
7	Sağlık Hizmetleri	419.941.000,00	441.284.000,00	348.645.026,83	0,38
8	Dinlenme Kültür ve Din Hizmetleri	19.620.487.000,00	19.593.500.805,65	18.565.578.016,14	20,27
10	Sosyal Güvenlik ve Sosyal Yardım	11.438.896.000,00	11.057.001.130,00	10.054.295.580,71	10,98
Toplam		**100.000.000.000,00**	**100.000.000.000,00**	**91.585.737.752,42**	**100,00**

Kaynak: *Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2025*

2. Temel Mali Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2025 Mali Yılı Bütçesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun öngördüğü ilke ve esaslar doğrultusunda mali saydamlık ve hesap verebilirliğe katkı sağlayacak şekilde, somut hizmet öncelikleri ile Stratejik Planda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlanmıştır. 2025 Mali Yılı Gider Bütçesi 100.000.000.000,00 TL, gelir bütçesi 95.000.000.000,00 TL olarak öngörülmüş olup, gider ve gelir bütçesi arasındaki 5.000.000,00 TL'lik farkın iç borçlanma ile finanse edilmesi planlanmıştır. Ancak 2025 yılı gelir bütçesi öngörülenden 3.538.288.832,95 TL fazla gerçekleştiği için tahmini bütçe açığının borçlanma ile finanse edilmesine ihtiyaç duyulmamıştır.

2025 Mali Yılı Bilançosu

2025 Mali Yılı Bilanço verilerine göre 372.248.164.515,36 TL olan aktif büyüklüğün 31.284.418.316,14 TL ile %8,40'ı dönen varlıklar, 340.963.746.199,22 TL ile %91,60' ı duran varlıklardan oluşmaktadır. 372.248.164.515,36 TL olan pasif büyüklüğünün, 13.591.946.922,36 TL ile %3,65'i kısa vadeli yabancı kaynaklardan, 35.496.054.098,86 TL ile % 9,54'ü uzun vadeli yabancı kaynaklardan, 323.160.163.494,14 TL ile %86,81'i öz kaynaklardan oluşmaktadır.

Tablo 17: 2025 Yılı Dönem Sonu Bilançosu

Aktif		2025 Yılı (TL)
1	**Dönen Varlıklar**	**31.284.418.316,14**
10	Hazır Değerler	7.587.046.110,36
12	Faaliyet Alacakları	6.390.788.725,64
13	Kurum Alacakları	75.431.351,23
14	Diğer Alacaklar	1.831.028.257,27
15	Stoklar	1.776.981.061,92
16	Ön Ödemeler	366.159.927,03
19	Diğer Dönen Varlıklar	13.256.982.882,69
2	**Duran Varlıklar**	**340.963.746.199,22**
22	Faaliyet Alacakları	17.906.278,28
23	Kurum Alacakları	65.962,23
24	Mali Duran Varlıklar	9.387.575.252,08
25	Maddi Duran Varlıklar	331.552.794.241,05
29	Diğer Duran Varlıklar	5.404.465,58
Toplam		**372.248.164.515,36**

9	**Nazım Hesaplar**	**67.611.581.912,59**
91	Nakit Dışı Teminat ve Kişilere Ait Menkul Kıymet Hesapları	13.244.761.717,44
92	Taahhüt Hesapları	49.685.746.972,79
99	Diğer Nazım Hesaplar	4.681.073.222,36
Genel Toplam		**439.859.746.427,95**

Pasif		2025 Yılı (TL)
3	**Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar**	**13.591.946.922,36**
30	Kısa Vadeli İç Mali Borçlar	2.521.764.899,98
32	Faaliyet Borçları	5.142.559.722,32
33	Emanet Yabancı Kaynaklar	3.466.812.415,13
36	Ödenecek Diğer Yükümlülükler	254.263.968,49
37	Borç ve Gider Karşılıkları	16.603.365,61
38	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	2.119.312.560,77
39	Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar Hesabı	70.629.990,06
4	**Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar**	**35.496.054.098,86**
40	Uzun Vadeli İç Mali Borçlar	5.533.110.840,10
41	Uzun Vadeli Dış Mali Borçlar	1.422.134.904,41
43	Diğer Borçlar	113.088.571,58
47	Borç ve Gider Karşılıkları	87.533.518,49
48	Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	1.436.500.664,28
49	Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	26.903.685.600,00
5	**Öz Kaynaklar**	**323.160.163.494,14**
50	Net Değer	66.050.715.350,01
57	Geçmiş Yıllar Olumlu Faaliyet Sonuçları	213.068.973.052,78
58	Geçmiş Yıllar Olumsuz Faaliyet Sonuçları	-9.661.143.198,88
59	Dönem Faaliyet Sonuçları	53.701.618.290,23
Toplam		**372.248.164.515,36**

Kaynak: *Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2025*

#AtakuleYeniden

Tablo 18: 2025 Yılı Gelir Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey

Kod	Açıklama	A Bütçe İle Tahmin Edilen (TL)	B Devreden Gelir Tahakkuku (TL)	C 2025 Yılı Tahakkuku (TL)	D Toplam Tahakkkuk (B+C) (TL)	E 2025 Yılı Tahsilatı	F Tahsilattan Red ve İadeler	G 2025 Yılı Net Tahsilat (TL)	H Gelecek Yıla Devreden Tahhakkuk (TL)	I Tahsilat Oranı %
1	Vergi Gelirleri	607.350.000,00	259.264.787,46	391.670.731,55	650.935.519,01	338.171.325,94	1.366.309,34	336.805.016,60	312.764.193,07	51,74
3	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	3.011.770.000,00	947.937.560,57	9.590.954.035,56	10.538.891.596,13	8.464.459.811,96	117.432.273,01	8.347.027.538,95	2.074.431.784,17	79,20
4	Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	22.100.000,00	0,00	40.928.308,44	40.928.308,44	40.928.308,44	1,00	40.928.307,44	0,00	100,00
5	Diğer Gelirler	86.193.380.000,00	1.696.350.196,50	83.593.908.494,12	85.290.258.690,62	81.382.236.335,14	127.275.608,57	81.254.960.726,57	3.908.022.355,48	95,27
6	Sermaye Gelirleri	4.782.900.000,00	4.477.899.257,17	1.737.885.156,90	6.215.784.414,07	5.146.437.270,89	2.132.275,08	5.144.304.995,81	1.069.347.143,18	82,76
8	Alacaklardan Tahsilat	552.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
9	Red ve İadeler (-)	-170.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Genel Toplam		95.000.000.000,00	7.381.451.801,70	95.355.346.726,57	102.736.798.528,27	95.372.233.052,37	248.206.467,00	95.124.026.585,37	7.364.565.475,90	92,59

Tablo 19: 2025 Yılı Gider Kesin Hesap Cetveli 1. Düzey

Kod	Açıklama	Bütçeyle İle Verilen Ödenek (TL)	Aktarmayla Eklenen (+) (TL)	Aktarmayla Düşülen (-) (TL)	Net Bütçe Ödeneği Toplamı (TL)	Ödenen Bütçe Gideri (TL)	İptal Edilen Ödenek (TL)
01	Personel Giderleri	5.287.399.000,00	271.914.000,00	690.595.064,35	4.868.717.935,65	3.876.841.857,47	991.876.078,18
02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına De	460.490.000,00	8.599.000,00	12.539.000,00	456.550.000,00	364.761.715,05	91.788.284,95
03	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	32.724.560.000,00	28.596.852.645,65	15.769.578.881,30	45.551.833.764,35	44.308.971.995,30	1.242.861.769,05
04	Faiz Giderleri	1.600.000.000,00	1.443.150.000,00	0,00	3.043.150.000,00	3.043.143.754,49	6.245,51
05	Cari Transferler	21.600.001.000,00	1.815.668.500,00	2.587.353.500,00	20.828.316.000,00	20.060.209.071,42	768.106.928,58
06	Sermaye Giderleri	27.972.550.000,00	6.263.332.071,97	15.260.694.771,97	18.975.187.300,00	16.278.683.183,98	2.696.504.116,02
07	Sermaye Transferleri	305.000.000,00	3.483.700.000,00	125.000.000,00	3.663.700.000,00	3.653.126.174,71	10.573.825,29
08	Borç Verme	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	0,00	0,00	0,00
09	Yedek Ödenek	10.000.000.000,00	0,00	7.387.455.000,00	2.612.545.000,00	0,00	2.612.545.000,00
TOPLAM		100.000.000.000,00	41.883.216.217,62	41.883.216.217,62	100.000.000.000,00	91.585.737.752,42	8.414.262.247,58

Kaynak: *Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı, 2025*

3. Mali Denetim Sonuçları

Ankara Büyükşehir Belediyesinde mali faaliyet, karar ve işlemlerin dış denetimi, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve ilgili mevzuat doğrultusunda Sayıştay tarafından gerçekleştirilmektedir. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 68 inci maddesi "Sayıştay tarafından yapılacak harcama sonrası dış denetimin amacı, genel yönetim kapsamındaki kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde, yönetimin malî faaliyet, karar ve işlemlerinin; kanunlara, kurumsal amaç, hedef ve planlara uygunluk yönünden incelenmesi ve sonuçlarının Türkiye Büyük Millet Meclisine raporlanmasıdır.

Dış denetim, genel kabul görmüş uluslararası denetim standartları dikkate alınarak;

a) Kamu idaresi hesapları ve bunlara ilişkin belgeler esas alınarak, malî tabloların güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin malî denetimi ile kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin malî işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti,

b) Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli olarak kullanılıp kullanılmadığının belirlenmesi, faaliyet sonuçlarının ölçülmesi ve performans bakımından değerlendirilmesi, suretiyle gerçekleştirilir." hükümünü amirdir.

Düzenlilik denetimi; kamu idarelerinin hesap ve işlemleri ile mali rapor ve tablolarının güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin "Mali Denetim", kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına ilişkin hesap ve işlemlerinin kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygun olup olmadığının tespiti amacıyla "Uygunluk Denetimi"nden oluşmaktadır.

Mali Denetim; kamu idarelerinin hesap ve işlemleri ile mali faaliyet, mali yönetim ve kontrol sistemlerinin değerlendirme sonuçları esas alınarak, mali rapor ve tablolarının güvenilirliği ve doğruluğuna ilişkin denetimi,

Uygunluk Denetimi; Kamu idarelerinin gelir, gider ve mallarına yönelik hesap ve işlemlerinin, kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğunun incelenmesine ilişkin denetimi, Performans denetimi ise hesap verme sorumluluğu çerçevesinde idarelerce belirlenen hedef ve göstergeler ile ilgili olarak faaliyet sonuçlarının ölçülmesini ifade etmektedir.

2024 yılında Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılan denetim ve incelemeler sonucunda Sayıştay denetçileri ve denetim grup başkanlıklarınca taslak denetim raporu hazırlamış ve cevaplanmak üzere Belediye Başkanlığına sunulmuştur. Taslak denetim raporunda tespit edilen hususlar ilgililerce cevaplandırılarak denetçilere sunulmuş ve Sayıştay Başkanlığının değerlendirme ve önerileri dikkate alınarak işlem tesis edilmeye ivedilikle başlanmıştır. Bulgu konusu hususlara ilişkin verilen cevaplar ile denetim görüşünü de içeren nihai denetim raporu Sayıştay Başkanlığı tarafından yayınlanmış ve Belediyeye sunulmuştur. Bu rapora göre denetim görüşüne dayanak teşkil eden, mali rapor ve tablolara verilen görüş ile ilgili olan 8 adet bulgu ve denetim görüşünü etkilemeyen, mali rapor ve tablolara verilen görüş ile ilgili olmayan 64 adet bulgu tespit edilmiştir. Ayrıca denetim raporunda yer verilen denetim görüşünde; Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin 2024 yılına ilişkin geçerli finansal raporlama çerçevesi kapsamındaki mali rapor ve tablolarının "Denetim Görüşünün Dayanağı Bulgular" bölümünde belirtilen hesap alanları hariç tüm önemli yönleriyle doğru ve güvenilir bilgi içerdiği kanaatine varıldığı ifade edilmiştir.

Sonuç olarak Ankara Büyükşehir Belediyesi 2024 yılı Düzenlilik Denetim Raporunda; herhangi bir kamu zararı ve suç teşkil eden işlem bulunmadığı, yapılan mali işlemler ve tabloların doğruluğu ile gelir, gider ve kaynakların kanunlara ve diğer hukuki düzenlemelere uygunluğuna ilişkin hata ve eksiklikler belirtilerek değerlendirme ve önerilerde bulunulmuştur.

2025 mali yılının denetimi; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 63'üncü maddesi gereğince İç Denetim Birimi ile 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 25'inci maddesi gereğince Meclis Denetim Komisyonu tarafından yürütülmektedir.

4. Diğer Hususlar

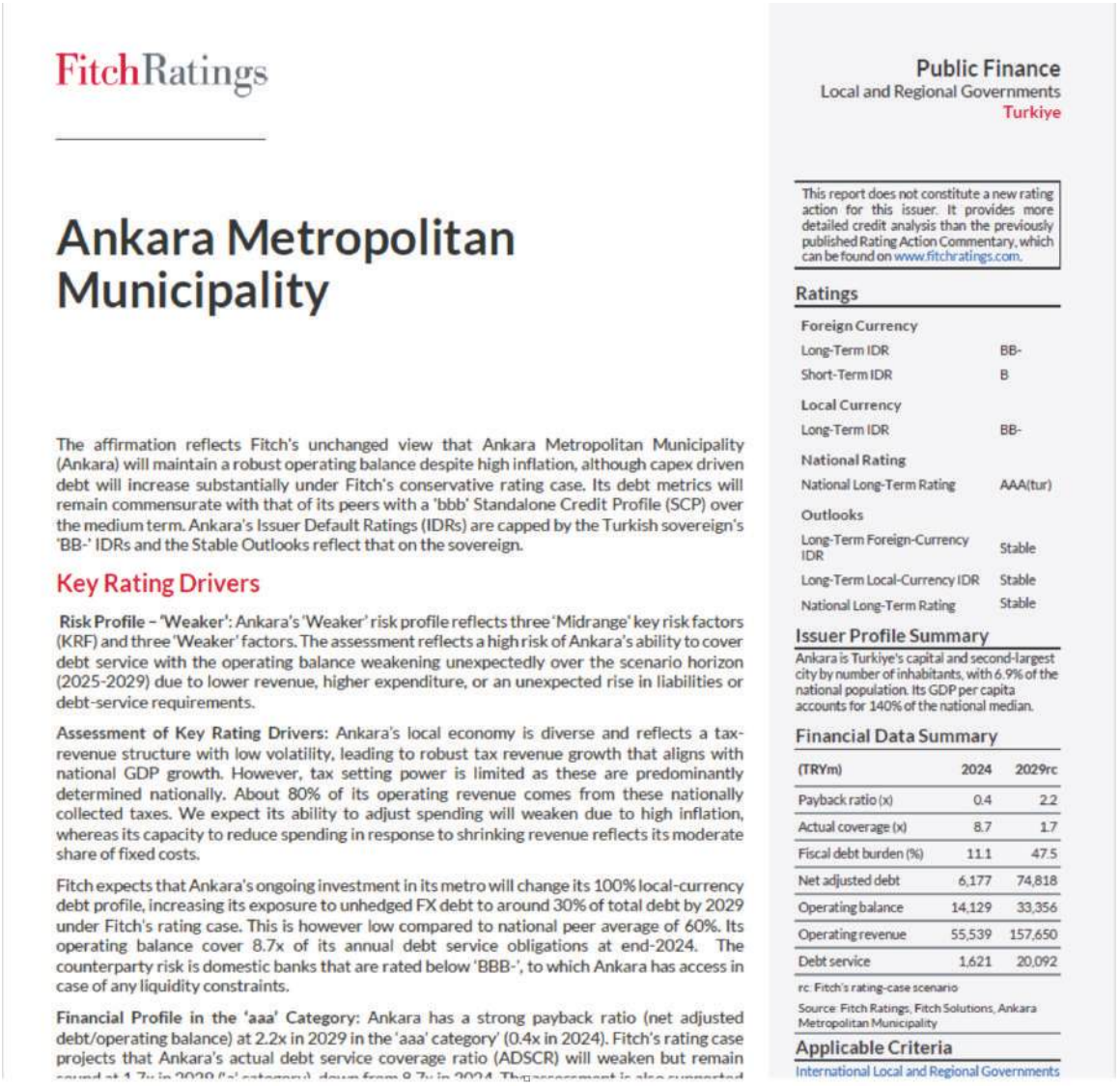
1.Kredi Derecelendirme

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings, 27 Haziran 2025 tarihinde, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin Uzun Vadeli Döviz ve Yerel Para Cinsi İhraççı Notlarını 'BB-' ve Durağan Görünüm ile teyit etmiştir.

Fitch Ratings'e göre Ankara Büyükşehir Belediyesi, güçlü işletme dengesi, çeşitlendirilmiş vergi gelirleri ve düşük doğrudan borç seviyesi sayesinde mali istikrarını korumakta; orta vadede sürdürülebilir finansal profili ile öne çıkmaktadır.

Rapora göre Ankara Büyükşehir Belediyesi, metro ağının genişletilmesi ve kentsel dönüşüm projeleri gibi yatırımlarıyla ekonomik büyümeyi desteklerken, borç/işletme dengesi ile uluslararası benzerleri ile karşılaştırıldığında sağlam bir seviyede bulunmaktadır. Fitch Ratings borç ödeme kapasitesinin sağlıklı seviyesini sürdüreceği ve finansal profilin "aaa" kategorisinde değerlendirildiği belirtilmiştir.

Fitch'in değerlendirmesine göre, Ankara'nın güçlü mali yönetimi ve stratejik yatırımları, şehre uzun vadeli büyüme ve hizmet kapasitesi avantajı sağlamaktadır. Mevcut kredi notu ise Türkiye ülke notu ile sınırlı olmakla birlikte, genel görünüm Ankara'nın sürdürülebilir ve güçlü mali yapısını teyit etmektedir.



FitchRatings

Public Finance
Local and Regional Governments
Turkiye

Ankara Metropolitan Municipality

This report does not constitute a new rating action for this issuer. It provides more detailed credit analysis than the previously published Rating Action Commentary, which can be found on www.fitchratings.com.

Ratings

Foreign Currency	
Long-Term IDR	BB-
Short-Term IDR	B
Local Currency	
Long-Term IDR	BB-
National Rating	
National Long-Term Rating	AAA(tur)
Outlooks	
Long-Term Foreign-Currency IDR	Stable
Long-Term Local-Currency IDR	Stable
National Long-Term Rating	Stable

The affirmation reflects Fitch's unchanged view that Ankara Metropolitan Municipality (Ankara) will maintain a robust operating balance despite high inflation, although capex driven debt will increase substantially under Fitch's conservative rating case. Its debt metrics will remain commensurate with that of its peers with a 'bbb' Standalone Credit Profile (SCP) over the medium term. Ankara's Issuer Default Ratings (IDRs) are capped by the Turkish sovereign's 'BB-' IDRs and the Stable Outlooks reflect that on the sovereign.

Key Rating Drivers

Risk Profile – 'Weaker': Ankara's 'Weaker' risk profile reflects three 'Midrange' key risk factors (KRF) and three 'Weaker' factors. The assessment reflects a high risk of Ankara's ability to cover debt service with the operating balance weakening unexpectedly over the scenario horizon (2025-2029) due to lower revenue, higher expenditure, or an unexpected rise in liabilities or debt-service requirements.

Assessment of Key Rating Drivers: Ankara's local economy is diverse and reflects a tax-revenue structure with low volatility, leading to robust tax revenue growth that aligns with national GDP growth. However, tax setting power is limited as these are predominantly determined nationally. About 80% of its operating revenue comes from these nationally collected taxes. We expect its ability to adjust spending will weaken due to high inflation, whereas its capacity to reduce spending in response to shrinking revenue reflects its moderate share of fixed costs.

Fitch expects that Ankara's ongoing investment in its metro will change its 100% local-currency debt profile, increasing its exposure to unhedged FX debt to around 30% of total debt by 2029 under Fitch's rating case. This is however low compared to national peer average of 60%. Its operating balance cover 8.7x of its annual debt service obligations at end-2024. The counterparty risk is domestic banks that are rated below 'BBB-', to which Ankara has access in case of any liquidity constraints.

Financial Profile in the 'aaa' Category: Ankara has a strong payback ratio (net adjusted debt/operating balance) at 2.2x in 2029 in the 'aaa' category' (0.4x in 2024). Fitch's rating case projects that Ankara's actual debt service coverage ratio (ADSCR) will weaken but remain

Issuer Profile Summary

Ankara is Turkiye's capital and second-largest city by number of inhabitants, with 6.9% of the national population. Its GDP per capita accounts for 140% of the national median.

Financial Data Summary

(TRYm)	2024	2029rc
Payback ratio (x)	0.4	2.2
Actual coverage (x)	8.7	1.7
Fiscal debt burden (%)	11.1	47.5
Net adjusted debt	6,177	74,818
Operating balance	14,129	33,356
Operating revenue	55,539	157,650
Debt service	1,621	20,092

rc: Fitch's rating-case scenario

Source: Fitch Ratings, Fitch Solutions, Ankara Metropolitan Municipality

Applicable Criteria

International Local and Regional Governments

1 STRATEJİK ALAN

SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM ALANLARI VE ULAŞIM

2 STRATEJİK ALAN

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM

3 STRATEJİK ALAN

YEREL KALKINMA

İNSAN ONURUNA YAKIŞIR, ERİŞİLEBİLİR VE BÜTÜNCÜL SOSYAL HİZMETLER

4 STRATEJİK ALAN

KÜLTÜR, SANAT, SPOR

5 STRATEJİK ALAN

KURUMSAL GELİŞİM

6 STRATEJİK ALAN

STRATEJİK ALAN

1

SÜRDÜRÜLEBİLİR YAŞAM ALANLARI VE ULAŞIM

Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 1

Yaşam alanlarını daha güvenli, planlı, konforlu ve erişilebilir hale getirerek Ankara'nın yaşam kalitesini artırmak

STRATEJİK HEDEF 1.1

Toplumun tüm kesimlerinin ihtiyacına uygun sürdürülebilir, erişilebilir ve ulaşılabilir kentsel alanlar inşa edilecektir.

Ankara'da toplumun tüm kesimlerinin ihtiyaçlarına uygun sürdürülebilir, erişilebilir ve ulaşılabilir kentsel alanlar oluşturulması amacıyla imar planlama, ulaşım altyapısı ve kentsel düzenleme çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 25 ilçede 383 adet 1/1000 ölçekli, 157 adet 1/5000 ölçekli ve 6 adet 1/25000 ölçekli imar planı onaylanarak planlı kentleşme süreci desteklenmiştir. Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa, Yeni Mamak, Dikmen Vadisi ve Şirindere gibi alanlarda imar planları kesinleşmiş olup; Temapark, Hallaçlı, İmrahor Vadisi ve İskitler gibi alanlarda planlama ve dava süreçleri devam etmektedir. Ayrıca 110 adet jeolojik-jeoteknik rapor onaylanmış ve 179 parselasyon planı ile arazi ve mülkiyet düzenlemeleri gerçekleştirilmiştir.

Kentin uzun vadeli gelişimini yönlendirmek amacıyla 2050 yılı hedefli 1/100.000 ölçekli Ankara Çevre Düzeni Planı için analiz ve veri toplama çalışmaları sürdürülmekte olup; sayısal fotogrametrik hâlihazır haritaların üretilmesi çalışmaları devam etmektedir. Kırsal yerleşim alan sınırlarının belirlenmesi kapsamında ise yıl içinde 8 ilçede 64 mahallede kırsal yerleşik alan sınır tespiti yapılmıştır.

Ulaşım ve altyapı yatırımları kapsamında kavşak, köprü, bağlantı yolu ve üstyapı projeleri hayata geçirilmiştir. Yenikent Girişi Köprülü Kavşağı, FSM Bulvarı Eryaman bağlantı kavşağı, Bağdat Caddesi farklı seviyeli kavşakları, Susuz FSM geçiş köprüsü ve Dodurga otoyol bağlantısı gibi projeler tamamlanarak ulaşım altyapısı güçlendirilmiştir. Ayrıca İvedik Hurdacılar Sanayi-Havaalanı bağlantı bulvarı ve çeşitli yol düzenleme projeleri devam etmektedir.

Yol bakım ve yapım çalışmaları kapsamında 2025 yılında 2.336.684 ton asfalt serimi, 1.139.884 m² yol açımı, 9.822.664 m² malzemeli bakım-onarım ve 31.732.510 m² reglaj çalışması yapılmıştır. Bunun yanında 1.252.870 m² tretuvar, 394.223 m bordür, 58.850 m bariyer ve 2.037 adet rampa yapılarak yaya erişilebilirliği ve trafik güvenliği artırılmıştır.

Ayrıca numarataj çalışmaları kapsamında cadde ve sokak isimlendirme, kapı numarası ve tabela montajı yapılmış; AYKOME koordinasyonunda altyapı kazıları ve ruhsat süreçleri denetlenmiştir. Mezarlık hizmetleri kapsamında yeni defin alanları oluşturulması, bakım-onarım çalışmaları ve cenaze hizmetleri yürütülmüştür.

Bu çalışmalarla Ankara'da planlı kentleşme, ulaşım erişilebilirliği, sosyal donatı alanlarına erişimin kolaylaştırılması ve yaşam kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

İMAR PLANLARI VE 18. MADDE UYGULAMA FAALİYETLERİ

Tablo 20: Onaylanan Planlar (25 İlçe)

PLAN TÜRÜ	ONAYLANAN PLAN SAYISI (ADET)
1/1000 Ölçekli İmar Planı	383
1/5000 Ölçekli İmar Planı	157
1/25000 Ölçekli İmar Planı	6

Kaynak: *İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı*

İMAR PLANI FAALİYETLERİ

Tamamlanan/Kesinleşen Planlar

Keçiören ilçesi Ovacık Mahallesi Alüminyumcular KDGPA Yükseklik Belirlenmesine İlişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı

Keçiören ilçesi Alüminyumcular KDGPA'da yüksekliğin belirlenmesine ilişkin 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Plan Değişikliği Ankara Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.06.2025 tarihli ve 864 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

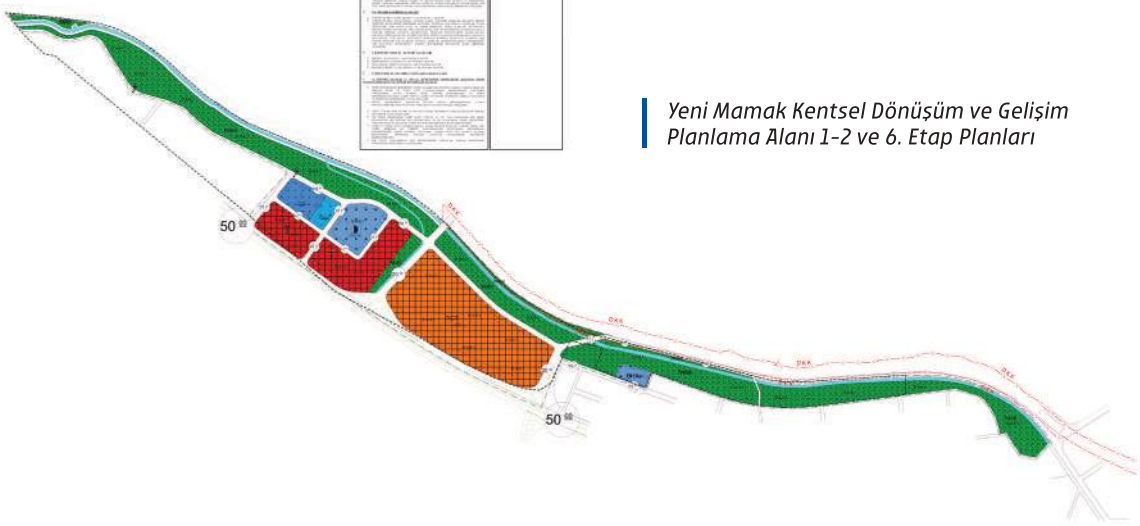
Yapılan itirazlar, Belediye Meclisinin 09.09.2025 tarih ve 1333 sayılı kararıyla reddedilerek 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliği kesinleşmiştir.

Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Alanı 1-2 ve 6. Etap Planları

Yaklaşık 47 ha büyüklüğündeki planlama alanında, mahkeme iptal kararı gerekçeleri doğrultusunda yeni nazım ve uygulama imar planları onaylanmıştır. Askı sürecinde herhangi bir itirazda bulunulmadığından, planlar kesinleşmiştir.

Hıdırlıktepe - Atıfbey - İsmetpaşa KDGPA (Atıfbey - Hıdırlıktepe Mahallesi Bölümü)

6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun kapsamında hazırlanan "Altındağ ilçesi, Hıdırlıktepe-Atıfbey İsmetpaşa Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanına ilişkin 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişikliği Teklifi" Büyükşehir Belediye Meclisinin 08.07.2025 günlü ve 1007 sayılı kararı ile onaylanmış yasal askı süresi içerisinde herhangi bir itiraz olmadığından planlar kesinleşmiştir.



Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Alanı 1-2 ve 6. Etap Planları

Hıdırlıktepe - Atıfbey - İsmetpaşa KDGPA (İsmetpaşa Mahallesi Bölümü)

Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa Kentsel Dönüşüm Gelişim Planlama Alanında (İsmetpaşa Mahallesi Bölümü) yapılan imar plan çalışmasında;1/5000 ve 1/1000 ölçekli NİP ve UİP teklifi Koruma Bölge Kurulunca yapılan düzeltmelerle birlikte Ankara Büyükşehir Belediye Meclisinin 10.10.2023 tarih ve 1407 sayılı kararı ile onaylanmış, askı süresi içinde yapılan itirazlar Büyükşehir Belediye Meclisinin 07.03.2024 tarih ve 293 sayılı kararıyla reddedilmiş ve yıl içerisinde anılan planlar kesinleşmiştir.

Yenimahalle ilçesi, Susuz-Belören Arsa Üretim Alanı 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği

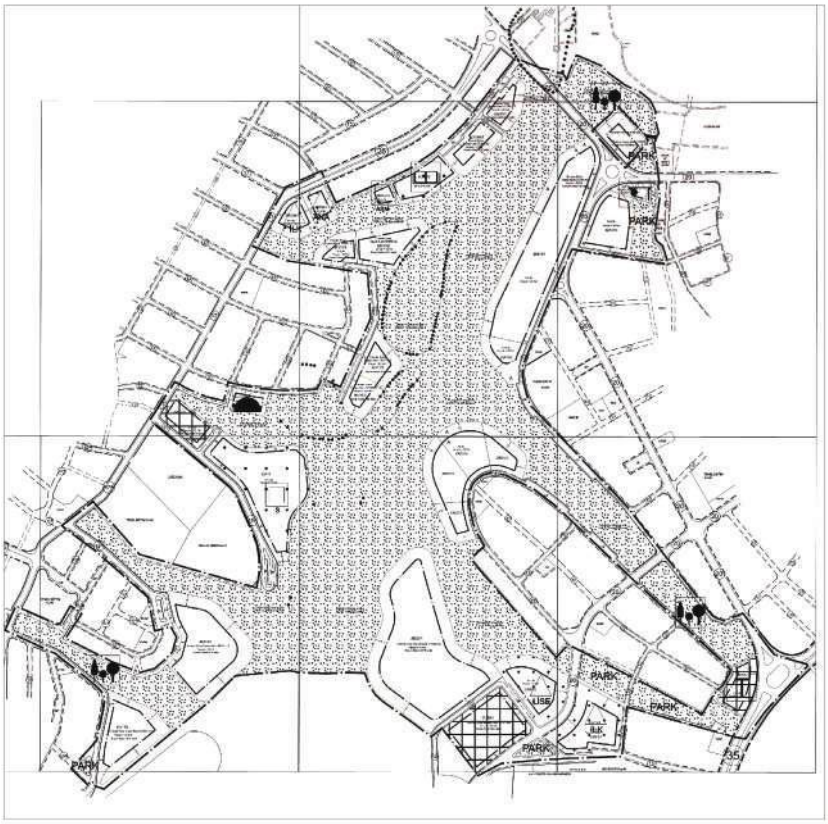
Susuz-Belören Arsa Üretim Alanı 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı Değişikliği amacıyla yapılan imar planı çalışmasında; 2024 yılında onaylanan projenin, 1/5000 ölçekli Nazım İmar Planı kısmında "Anadolu Otoyolu- Temelli Yenikent Bağlantı Yolu Projesi" nedeniyle güncelleme yapılarak 11.06.2025 tarih ve 844 sayılı Belediye Meclis kararı ile 1/5000 ölçekli nazım imar planı revize edilerek yeniden onaylanmıştır.

Şirindere Vadisi KDGPA Nazım ve Uygulama İmar Planları

1/5000 ölçekli nazım ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planları; Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.06.2025 tarih ve 808 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Söz konusu plana ilişkin ilan-askı sürecinde yapılan itirazlar Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.10.2025 tarih ve 1505 sayılı kararı ile reddedildiğinden nazım ve uygulama imar planları kesinleşmiştir.

Dikmen Vadisi KDGPA Son Etap 1. Kısım Nazım ve Uygulama İmar Planları

Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.06.2024 tarih ve 747 sayılı Kararı ile onaylanan planlar mahkeme kararı ile iptal edilmiş olup, Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.08.2025 tarih ve 1242 sayılı kararı ile yeniden onaylanmıştır. Plana ilişkin ilan-askı sürecinde itiraz bulunmadığından söz konusu nazım ve uygulama imar planları kesinleşmiştir.


PARK
PARK
PARK

Etimesgut İlçesi Ballıkuyumcu Mahallesi İmar Planları

DEVAM EDEN PLANLAR

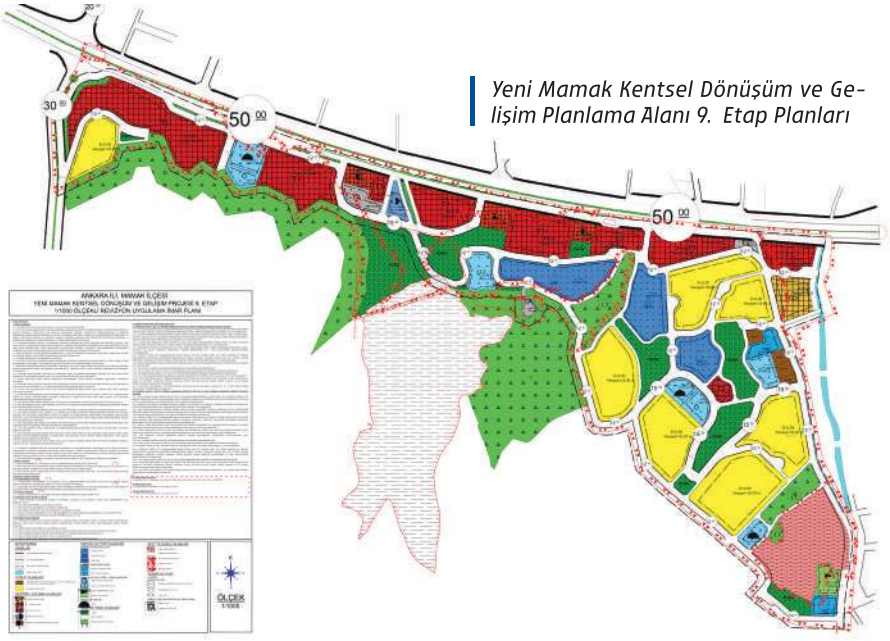
Etimesgut İlçesi Ballıkuyumcu Mahallesi 62345 Ada ve Çevresi (Temapark) 1/25000, 1/5000 Ölçekli Nazım, 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişiklikleri (Yaklaşık 386 Hektar)

1/25000 ve 1/5000 ölçekli NİP ile 1/1000 ölçekli UİP değişiklikleri Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.02.2025 tarih ve 176 sayılı kararı ile onaylanarak askı ilan sürecinde itiraz olmadığından kesinleşmiştir. Ancak Şehir Plancıları Odası tarafından Belediye aleyhine açılan ve Ankara 20. İdare Mahkemesi'nin 2025/834 E. sayılı dosyası ile görülmekte olan dava kapsamında 1/25000 ve 1/5000 ölçekli NİP ile 1/1000 ölçekli UİP değişikliklerinin iptali talep edilmektedir.

Gölbaşı ilçesi Hallaçlı Mahallesi 5. Etap Kentsel Dönüşüm Projesi ve İmar Planı Çalışması

Yaklaşık 2100 ha çalışma alanında kent merkezinde yürütülecek olan kentsel dönüşüm projesi imar çalışması için hazırlanan 1/5000 ölçekli nazım imar planı ile 1/1000 ölçekli uygulama imar planı Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.06.2024 gün ve 630 sayılı kararı ile onaylanmış, yine Büyükşehir Belediye Meclisinin 10.09.2024 gün ve 1098 sayılı kararı ile kesinleşmiştir.Ancak söz konusu planların iptaline yönelik olarak açılan davalar devam etmektedir.

Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Alanı 9. Etap Planları



Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Planlama Alanı 9. Etap Planları

Yaklaşık 47 ha büyüklüğündeki planlama alanında, mahkeme iptal kararı gerekçeleri doğrultusunda hazırlanan yeni 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı onaylanmıştır. Askı süreci devam etmektedir.

Mamak ilçesi İmrahor Mahallesi 52945, 52946, 52947 Adaları Kapsayan Alanda 1/25000-1/5000 Ölçekli Nazım İmar Plan ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı Değişiklikleri

Büyükşehir Belediye Meclisinin 16.05.2022 tarih ve 1107 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 1/25000-1/5000 ölçekli nazım imar planları yürürlüktedir. Ancak 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliği Ankara Bölge İdare Mahkemesi 5.İdari Dava Dairesinin 24.10.2024 tarihli kararları ile iptal edildiğinden planlama süreci devam etmektedir.

İskitler Merkezi İş Alanı (MİA) Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı

Küçük sanayi kullanımı ve bölgenin eskimesi nedeniyle çöküntüye dönüşen şehir merkezindeki alanda; merkezi iş alanları/ticaret/konut karma kullanım karaları belirlenerek, bölgenin kentin kullanımına açılması amaçlanmıştır. İmar planları etaplar ve kısımlar halinde sürdürülmekte olup jeolojik etüt ihale çalışmaları tamamlanmış, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğünde onay aşamasındadır. Jeolojik etüt çalışmalarının tamamlanmasının ardından planlama çalışması devam edecektir.

Altındağ Uluslararası Ticaret Merkezi Projesi (UTM)

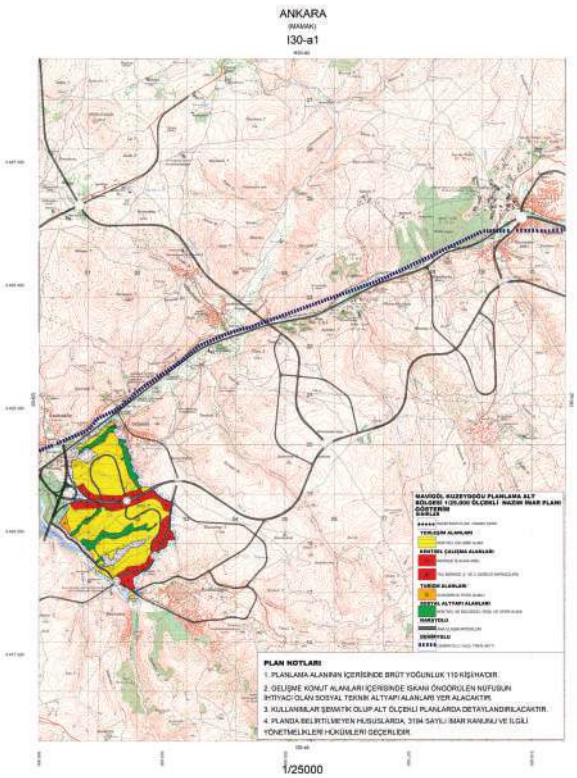
Şehrin merkezindeki gecekondu yerleşkesinin sağlıklı yaşam alanlarına dönüştürülmesinin amaçlandığı imar planı çalışmasında; 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliği kesinleşmiştir. Ancak meslek odaları tarafından yürütmeyi durdurma talebiyle açılan dava nedeniyle (Ankara 21. İdare Mahkemesi) süreç devam etmektedir.

Yenimahalle ilçesi İvedik Mahallesi Karayolları ve Kampüs Alanı ve Çevresine Ait 1/1000 ve 1/5000 Ölçekli Uygulama ve Nazım İmar Planları

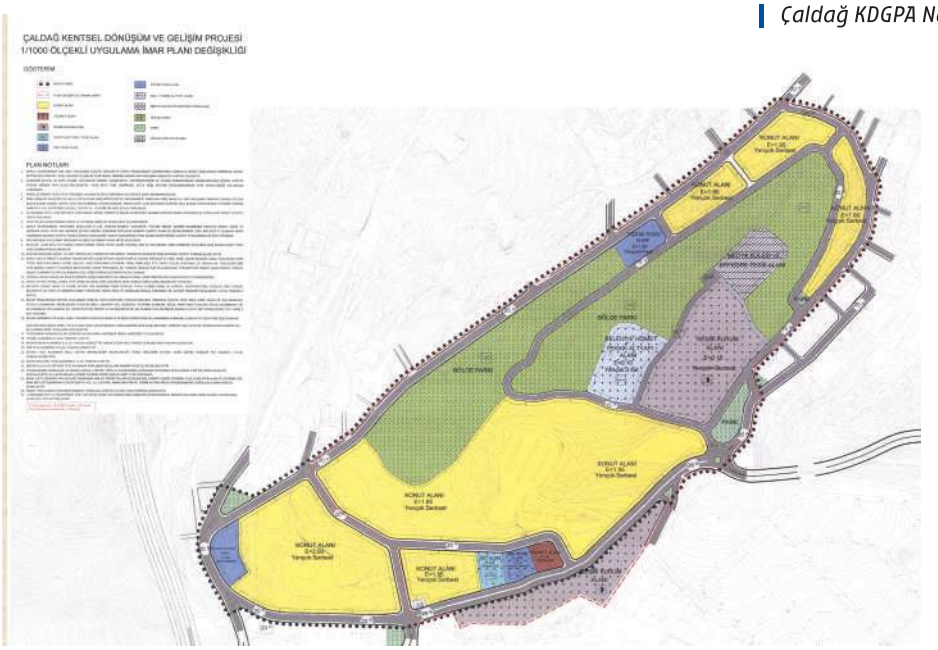
Karayolları Kampüs Alanı ve Çevresinde 1/5000 ölçekli nazım imar planı değişikliği Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.01.2025 tarih ve 63 sayılı kararı ile tadilen onaylanmıştır. Ancak askı sürecinde yapılan itirazların, 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ölçeğinde değerlendirilmesi için Yenimahalle Belediye Meclisinin 05.08.2025 tarih ve 263 sayılı kararıyla yapılan düzenlemeye uygun olarak 1/5000 ölçekli nazım ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planları Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.10.2025 gün ve 1520 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Askı süreci devam etmektedir.

Mamak ilçesi Bayındır Barajı Mavi Göl Kuzeydoğu Planlama Alt Bölgesine İlişkin 1/25000 ve 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planları

Mavi Göl ve Çevre Yolu'nun doğusunda, Samsun Yolu'nun güneyinde yaklaşık 421 ha alanı kapsayan bölgede mahkeme iptal kararı gerekçeleri doğrultusunda yeni imar planı onaylanmıştır.01.12.2025-30.12.2025 tarihleri arasında ilan/askı aşamasında olup süreç devam etmektedir.



Çaldağ KDGPA Nazım ve Uygulama İmar Planları



Çankaya/Mamak ilçeleri İmrahor Vadisi ve Karataş Mahallesi 1/25000 ve 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planları İle 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı

Kentin gelişim güzergâhlarının planlı bir şekilde sağlanması hedefli planlama çalışmasında yapılan 1/1000 ve 1/5000 ölçekli imar planları Çankaya Belediye Meclisince kısmi red kısmi kabul ile onaylanmış, Büyükşehir Belediye Meclisinin 14.05.2024 tarih ve 496 sayılı kararı ile de itirazlara dair ilçe meclis kararının tadilen onayına karar verilmiştir.

Ancak bu planların iptali istemiyle, Şehir Plancıları Odası ve Mimarlar Odası tarafından açılan davalarda, Ankara 14. İdare Mahkemesinin 09.10.2024 ve 20.09.2024 tarihli kararları ile dava konusu işlemlerin iptaline hükmedilmiştir. Temyiz süreci devam etmektedir.

Çaldağ KDGPA Nazım ve Uygulama İmar Planları

Çaldağ KDGPA sınırı 07.07.2010/665 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla onaylanmış, 13.07.2010/27640 sayılı Resmi Gazetede yayınlanarak yürürlüğe girmiş ve Büyükşehir Belediye Meclisinin 16.07.2010/2198 sayılı kararıyla proje alanı sınırı ilan edilmiştir. 2019/365 sayılı Belediye Meclis Kararı ile onaylı 1/25000, 1/5000, 1/1000 ölçekli imar planı değişikliklerinin mahkeme süreçleri tamamlanmış olup tekrar yürürlüğe girmiştir. Yüksekliğin belirlenmesine ilişkin 1/1000 ölçekli imar planı değişikliklerine dair işlemler devam etmektedir.

Tablo 21: Çevresel Etki Değerlendirme Faaliyetleri (Adet)

FAALİYET ADI	FAALİYET SAYISI (ADET)
Proje Tanıtım Dosyası İnceleme	53
Çevresel Etki Değerlendirme Raporu İnceleme	95
Çevresel Etki Değerlendirme Sürecine İlişkin İmar Durum Bilgisi	13
Jeotermal Kaynaklara İlişkin Yazışmalar	2
TOPLAM	**163**

Kaynak: *İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, 2025*

Çankaya ilçesi Karataş Mahallesi 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı

Kentin gelişim güzergâhlarının planlı bir şekilde sağlanması hedefiyle hazırlanan plan; Büyükşehir Belediye Meclisi tarafından 08.08.2023 tarihinde onaylanmış ve yapılan itirazların da Büyükşehir Belediye Meclisinin 07.11.2023 tarih ve 1627 sayılı kararı ile reddedilmesiyle kesinlik kazanmıştır. Ancak "Çankaya ilçesi Karataş Mahallesi KDGPA 1/5000 Ölçekli Nazım ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planı"na Şehir Plancıları Odası ve Mimarlar Odası tarafından iptal istemiyle dava açılmıştır. Açılan dava sonucunda Ankara 14.İdare Mahkemesi tarafından 13.09.2024 tarihli kararla dava konusu işlemin "iptaline" karar verilmiş olup temyiz süreci devam etmektedir.

Ayrıca 2025 yılında; **110** adet jeolojik/jeoteknik rapor, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından onaylanmıştır. 5216 sayılı Kanunun 7/b maddesi gereğince onaylanmak üzere ilçe belediyelerine sunulan **159** adet parselasyon planı onaylanmıştır. Ayrıca 5216 sayılı Kanunun 7/c maddesine göre Belediye tarafından yapılan **20** adet parselasyon planı onaylanmıştır.

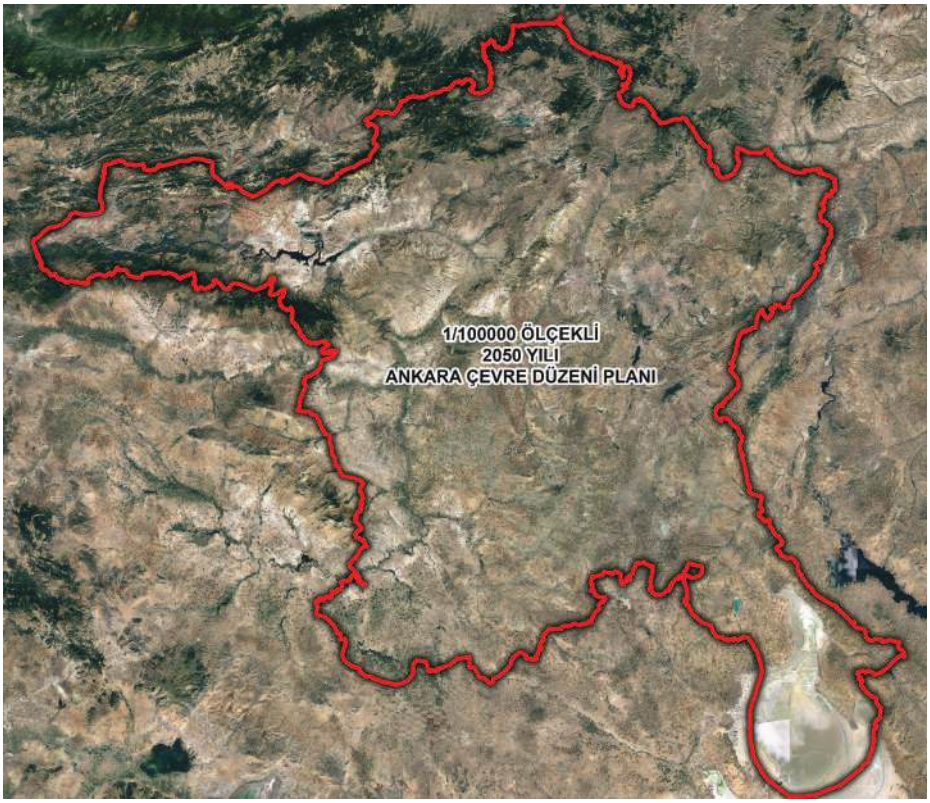
Tablo 22: Belediye Görev Alanındaki Bölgelerde Onaylanan Mimarlık-Mühendislik Projelerine Bağlı Olarak Düzenlenen Belgeler

BELGE TÜRÜ	BELGE SAYISI (ADET)
İmar Durumu (Çap) Düzenlenmesi	32
Yapı İzni (Ruhsat) Düzenlemesi	304
Yapı Kullanma İzni (İskân) Düzenlemesi	38
Yapı Tatil Tutanağı Düzenlemesi	48

Kaynak: *İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı, 2025*

ANKARA ÇEVRE DÜZENİ PLANI HAZIRLANMASI PROJESİ

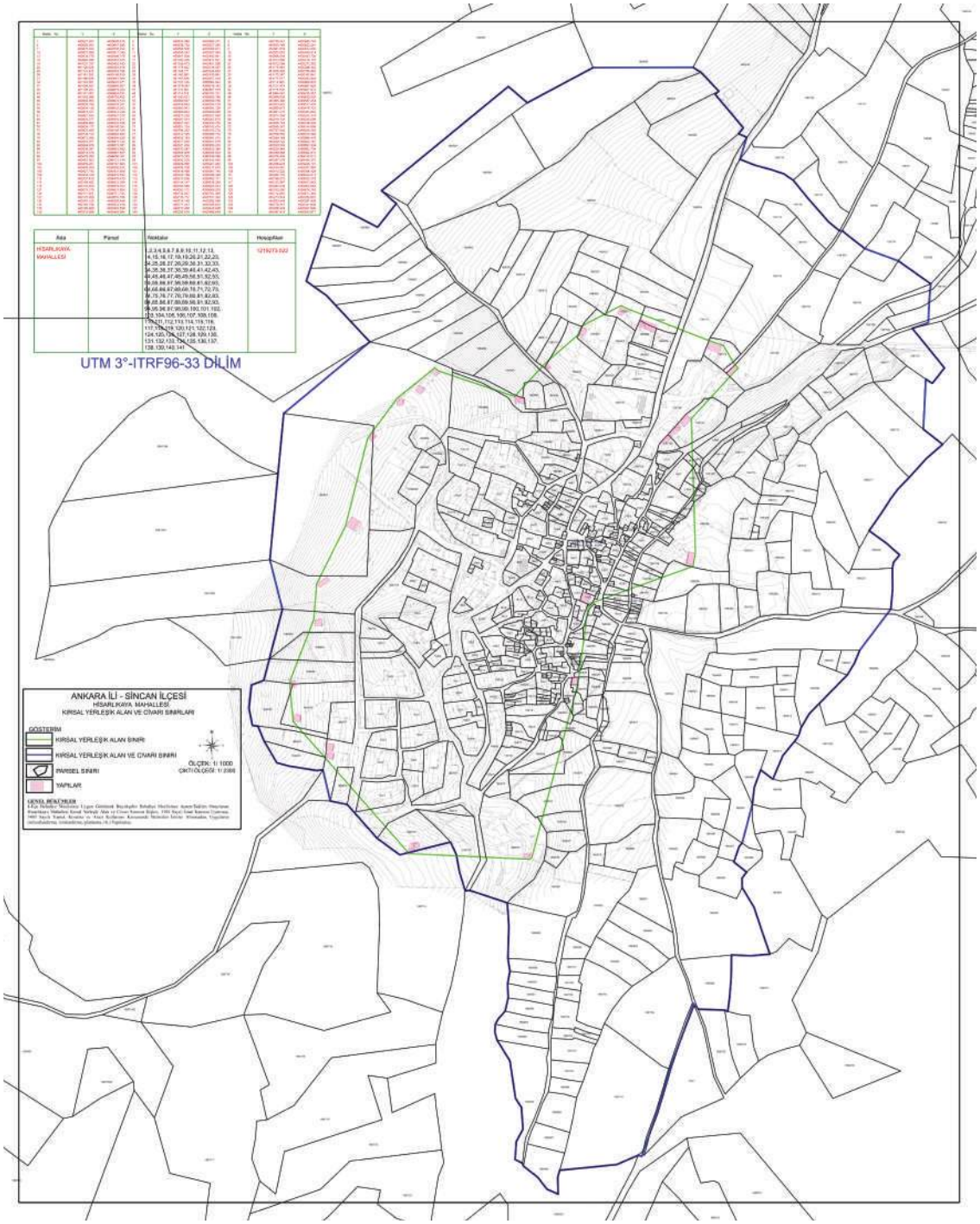
2050 yılı hedefli Ankara'nın kent bütününe yönelik "1/100.000 ölçekli Çevre Düzeni Planının"(2.560.000 ha) hazırlanması amaçlanmıştır. 2025 yılında çevre düzeni planına esas, talep edilen kurum görüşlerinin coğrafi veri tabanına aktarılması, analiz süreci ve beraberinde yürütülen plan araştırma raporu çalışmaları devam etmektedir.



3194 SAYILI İMAR KANUNU GEREĞİNCE KIRSAL YERLEŞME ALAN SINIRI TESPİTİ

Ankara il sınırında yer alan 904 adet mahallede, kırsal yerleşme alan sınırlarının 3194 sayılı yasanın 27. maddesi uyarınca tespit edilmesi amacıyla; 2020/825 ve 2021/1535 sayılı meclis kararları ile kırsal niteliği devam ettiği belirlenen mahallelerde yapılaşmalara ilişkin uygulamalarda esas alınmak üzere çalışmalar yapılmaktadır.

Uydu fotoğrafları üzerinden ve sahada yapılan çalışmalarla ilçe belediyeleriyle koordineli olarak yapılan sınır tespit çalışmaları, İlçe Belediye Meclisince karara bağlandıktan sonra Büyükşehir Belediye Meclisinin onayına sunulmuştur. Yıl içerisinde 8 ilçe 64 mahallede kırsal yerleşik/mahalle alan sınırı tespit edilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.



ALTINDAĞ İLÇESİ İSKİTLER MAHALLESİ MERKEZİ İŞ ALANLARI KENTSEL DÖNÜŞÜM GELİŞİM PROJE ALANI 1.ETAP 2.KISMINA AİT İMAR PLANINA ESAS JEOLOJİK-JEOTEKNİK ETÜT YAPIMI

Proje alanı 1.Etap 2. Kısımda kalan alanlara ait imar planı hazırlanmasında oluşabilecek jeolojik kökenli sorunların araştırılması, çalışma alanının yerleşime uygunluk açısından değerlendirilmesi amacıyla yapılan çalışmada kabul ve hak ediş aşamasına gelinmiş olup süreç devam etmektedir.

SAYISAL FOTOGRAMETRİK HÂLİHAZIR HARİTALARIN OLUŞTURULMASI PROJESİ

Büyükşehir Belediyesi ve tüm ilçe belediye çalışmalarına altlık teşkil edecek hâlihazır haritaların üretimi projesinde; yer kontrol noktalarının tesis, ölçüm uçuş işleri tamamlanmıştır. Kıymetlendirme çalışmaları için ön hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

18. MADDE (PARSELASYON) UYGULAMALARI

TAMAMLANAN UYGULAMALAR

Gölbaşı ilçesi İncek-İmar Mahallesi 111122, 111127, 111248, 111252, 111253, 111254, 111255, 111256, 111260, 111261, 111263, 111264, 118892, 118893 ve 118895 Nolu Konut Adaları Kapsayan 87157 Nolu Parselasyon Planı

İncek-İmar Mahallesi 87157 Nolu Parselasyon Planı Ankara Büyükşehir Belediye Encümeninin 17.04.2025 tarih ve 1123 sayılı kararı ile kesinleşmiş ve Gölbaşı Tapu Müdürlüğü'nün 07.05.2025 tarih ve 23992 yevmiye no ile tescil edilmiştir.

Yenimahalle ilçesi Aşağı Yahyalar ve Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 84220/44 Nolu Parselasyon Planı

Mehmet Akif Ersoy Mahallesi 60596 60597, 60598 nolu adaların tüm parselleri ve Aşağı Yahyalar (Demet) Mahalleleri 60441, 60442 ve 60443 nolu adaların tüm parsellerini kapsayan 84220/44 nolu parselasyon planı; Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.06.2024 tarih ve ve 603 sayılı kararı onaylanan 1/1000 ölçekli uygulama imar planı değişikliğine istinaden Belediye Encümeninin 13.02.2025 tarih ve 514 tarihli kararı ile onaylanmıştır. Yenimahalle Tapu Müdürlüğü'nün 17.06.2025 tarih ve 44876 yevmiye no ile tescil edilmiştir.

Pursaklar ilçesi Ülümbüş Mahallesi 90025 Nolu Parselasyon Planı İmar Uygulaması

Ülümbüş-Kurusarı Mahallesi Büyükşehir Belediye Encümeninin 14.11.2024 tarih ve 2368/2825 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Askı süresinde olan itirazlardan sonra, kontrol ve tescil işlemleri için kadastroya gönderilmiş olup Pursaklar Tapu Müdürlüğü'nün 30.10.2025 tarih ve 23088 yevmiye no ile tescil edilmiştir.

Altındağ ilçesi, Ulus Tarihi Kent Merkezi Yenileme Alanı Kapsamında Kalan Altıntaş Mahallesi 19974/1 Parselde Ördekli Mescidi 68600/8 Nolu Parselasyon Planı İmar Uygulaması

68600/8 Nolu Parselasyon Planı Belediye Encümeninin 06.02.2025 tarih ve 452 sayılı kararı ile onaylanmış, bir ay süreyle askıya çıkarılmış ve askı süresinde herhangi bir itiraz olmadığından kesinleşmiştir. Kontrol ve tescil işlemleri için kadastro birimine gönderilmiş ve Altındağ Tapu Müdürlüğü'nün 13.10.2025 tarih ve 63180 yevmiye no ile tescil edilmiştir.

DEVAM EDEN UYGULAMALAR

Pursaklar ilçesi Ülümbüş Mahallesi 90004/84 Nolu Parselasyon Planı İmar Uygulaması

98858/2 sayılı parsel ile park (kanal) arasında kalan imar yolunun yeniden düzenlenmesi ile bölge parkında resmi kurum alanı (emniyet hizmet alanı) ayrılmasına ilişkin onaylanan imar planına istinaden bölge parkı içerisinde emniyet alanı oluşturulması ve 98858/2 nolu parsel maliklerince verilen bölünme dilekçelerine istinaden hazırlanan parselasyon planı Belediye Encümeninin 02.06.2025 tarih ve 1447 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Askı-ilan süresinde herhangi bir itiraz olmadığından kesinleşmiştir. Kontrol ve tescil işlemleri için 06.11.2025 tarih ve E. 1974299 sayılı yazı ile Pursaklar Kadastro Birimine gönderilmiştir. Kadastro kontrolü tamamlanmış tescil için tapu müdürlüğüne gönderilmiştir.

Ulus Tarihi Kent Merkezi 4282/1 Nolu Parselin Geriye Dönüş İşlemi 39550/1 Nolu Parselasyon Planı

Ulus Tarihi Kent Merkezi Sit Alanı ve Yenileme Alanı kapsamında kalan İçkale Mahallesi 4282/1 nolu parselde eski kadastro dokusuna dönmesine yönelik geriye dönüş dosyası hazırlanmış olup, Belediye Encümeninin 28.12.2023 tarih ve 2462/2954 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Belediye ilan panosunda askıya çıkarılmış, ayrıca belediye https://www.ankara.bel.tr/ internet sitesinde yayımlanmıştır. Askı sürecinde herhangi bir itiraz olmadığından kesinleşmiştir. Kontrol için Altındağ Kadastro Müdürlüğü'ne gönderilmiş olup süreç devam etmektedir.

Yeni Mamak KDGPA 2. ve 3. Etap 86233/1 Nolu Parselasyon Planı

Yeni Mamak KDGPA 2. ve 3. Etap 86233/1 nolu Parselasyon Planı 3194 Sayılı İmar Kanunu'nun 18. Maddesi ve arazi ve arsa düzenlemeleri hakkında yönetmeliğe göre hazırlanmış olup, Belediye Encümeninin 12.09.2024 tarih ve 1794 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 25.09.2024-25.10.2024 tarihleri arasında ilan askıya çıkmış, itirazlar sonrası 17.12.2025 tarih ve E.2034656 sayılı yazı ile Mamak Kadastro Birimine gönderilmiş olup süreç devam etmektedir.

Yeni Mamak KDGPA 1, 2. ve 6. Etaplar 86012/13 Nolu Parselasyon Planı

Yeni Mamak KDGPA 1., 2. ve 6. Etaplar 86012/13 nolu Parselasyon Planı 3194 Sayılı İmar Kanunu'nun 18. Maddesi ve Arazi ve Arsa Düzenlemeleri Hakkında Yönetmeliğe göre hazırlanmış, Belediye Encümeninin 25.09.2025 tarih ve 2537 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 03.10.2025 – 03.11.2025 tarihleri arasında ilan askıya çıkmış ve herhangi bir itiraz olmadığından kesinleşmiştir. 06.11.2025 tarih ve E.1973136 sayılı yazı ile Mamak Kadastro Birimine gönderilmiş olup süreç devam etmektedir.

Çankaya ilçesi, Çayyolu 759 Nolu Parsel ve Çevresi İmar Uygulaması 64800/16 Nolu Parselasyon Planı

Çayyolu Mahallesi 759 nolu parsel ve çevresini kapsayan hazırlanan uygulama dosyası Belediye Encümeninin 14.12.2023 tarih 2340/2789 sayılı kararı ile onaylanmıştır. 08.01.2024-08.02.2024 tarihleri arasında ilan edilmiş ve askı süresinde herhangi bir itiraz olmadığından 64800/16 nolu parselasyon planı kesinleşmiştir. Uygulama dosyası kontrol ve tescil işlemleri için 19.03.2024 tarih ve E.1177702 sayılı yazı ile Çankaya Kadastro Birimine sevk edilmiştir. Kadastro Müdürlüğü tarafından iade edilmiş olup çalışmalar devam etmektedir.

Yenimahalle ilçesi, Macun Mahallesi 84389 Nolu Parselasyon Planı İmar Uygulaması

Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.07.2023 tarih ve 938 sayılı kararıyla onaylanan 1/5000 ölçekli nazım ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planına istinaden hazırlanan 16024/5, 42876/9 ve 64670/1 nolu parselleri kapsayan 84389 Nolu Parselasyon Planı Büyükşehir Belediye Encümeninin 07.12.2023 tarih ve 2299 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Terkin işlemleri yapıldıktan sonra askı ilan işlemleri yapılacak olup süreç devam etmektedir.

Atıfbey-Hıdırlıktepe-İsmetpaşa Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Proje Alanı 1.Kısım 2.Etap (Hıdırlıktepe) 83088 Nolu Parselasyon Planı

Parselasyon planı Belediye Encümeninin 08.08.2024 tarih ve 1571 sayılı kararı ile onaylanmış, askı süresinde herhangi bir itiraz olmadığından söz konusu parselasyon planı kesinleşmiştir. Kontrol ve tescil işlemleri için 24.10.2024 tarih ve E.1451238 sayılı yazıyla Altındağ Kadastro Birimine gönderilmiş olup kontrol aşamasındadır.

Atıfbey-Hıdırlıktepe-İsmetpaşa KDGPA 2.Kısım (Atıfbey) 83101 Nolu Parselasyon Planı

Parselasyon planı Belediye Encümeninin 26.09.2024 tarih ve 1952 sayılı kararı ile onaylanmış, askı süresinde herhangi bir itiraz olmadığından söz konusu parselasyon planı kesinleşmiştir. Kontrol ve tescil işlemleri için 28.05.2025 tarih ve E.1746729 sayılı yazı ile Altındağ Kadastro Birimine gönderilmiş olup kontrol aşamasındadır.

Kuzey Ankara KDGPA Karacaören Etabı 81551/25 Nolu Parselasyon Planı

1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planı revizyonu doğrultusunda hazırlanan 81551/25 Nolu Parselasyon Planı, Belediye Encümeni'nin 26.09.2024 tarih ve 1951 sayılı kararıyla onaylanmış, askı-ilan süresi içerisinde yapılan itirazlar kısmen kabul, kısmen red şeklinde değerlendirilerek, Belediye Encümeninin 26.09.2024 tarih ve 1951 sayılı ve 12.12.2024 tarih 2559 sayılı kararları ile onaylanmış olup, kontrol ve tescil işlemleri için 23.05.2025 tarih ve E.1740359 sayılı yazı ile kadastroya gönderilmiştir. Tapu tescil aşamasında olup süreç devam etmektedir.

Gölbaşı ilçesi, İncek Mahallesi 111281, 11479, 11283, 111471, 108, 107, 106 gibi Konut Adaları ve Diğer Kentsel Kullanımların Arasında Kalan Rekreasyon (Arboretum) Alanını Kapsayan 87312 Nolu Parselasyon Planı

Taşpınar, Kızılcaşar, İncek KDGPA Doğu Etabında kalan Gölbaşı ilçesi İncek Mahallesi 111334/1 nolu, 111338/1 nolu parseller ile 111281, 11479, 11283, 111471, 108, 107, 106 gibi konut adaları ve diğer kentsel kullanımların arasında kalan rekreasyon (ARBORETUM) alanını kapsayan 87312 Nolu Parselasyon Planı Belediye Encümeninin 26.09.2024 tarih ve 1949/2361 sayılı kararı ile onaylanmış olup, askı-ilan süresinde herhangi bir itiraz olmadığından kesinleşmiştir. Kontrol işlemleri için Gölbaşı Kadastro Birimine gönderilmiş, ancak bugüne kadar herhangi bir işlem tesis edilmemiş, eksiklik hakkında bir geri bildirim yapılmamış veya dosya iade edilmemiştir. İhdas dosyasının Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğünün 2025/4 sayılı genelgesine de aykırı olduğundan, tescil işlemlerinin iptal edilmesi ve 87312 Nolu Parselasyon Planı ile bahse konu "Rekreasyon (ARBORETUM) Alanı" nın Belediye adına tapu tescil işlemlerinin tamamlanmasına yönelik hukuki işlemlerin başlatılması için çalışma yürütülmektedir.

ATA Çiftliği (BAKAP) Projesi

İmar planları Bakanlık oluru ile onaylanan parselasyon planı Belediye tarafından hazırlanan projede, sahada bulunan şahıs mülkiyetleri anlaşma yolu ile kısmen alınmış, kampüs alanında kalan şahıs mülkiyetleri ayrı parseller olarak oluşturulmuştur. Belediye mülkiyetleri de müstakil haldedir. Encümen oluru aşamasında olup çalışmalar devam etmektedir.

YOL DÜZENLEME-BAĞLANTI, KAVŞAK-ARAÇ ALT GEÇİT, DUVAR ÇEVRELEME, MENFEZ-ÇAY GEÇİŞ KÖPRÜSÜ, BELEDİYE HİZMET BİNASI FAALİYETLERİ

DEVAM EDEN SANAT YAPILARI

İvedik Hurdacılar Sanayi-Havaalanı Yolu Bağlantı Bulvarı Yapımı

Yenimahalle, Keçiören ve Pursaklar ilçe sınırları içerisinde yer alan güzergahta, belirli bölümlerde toprak işleri yapılmış imar yollarına ilişkin uygulama projelerinin hazırlanması planlanmıştır. Söz konusu proje ile havaalanı yönüne giden trafik yükünün azaltılması ve şehir içi trafiğe girmeden daha kısa sürede ulaşım sağlanması hedeflenmektedir.

Toplamda 18 km olmak üzere 2x3 şeritli olacak şekilde tasarlanan projede, 14 adet dönel ada kavşak ve 6 adet sığınmalı kavşak olmak üzere 20 adet kavşak tasarımı yapılmıştır. Ayrıca 11.492 adet new jersey bariyer, 290 m istinat duvarı, 7 adet menfez ve 445 adet aydınlatma direği imalatı yer almakta olup proje devam etmektedir.

Fatih Köprüsü Birleştirme ve Ek Köprü Yapımı ile Şehit Ömer Halis Demir Bulvarı U Dönüşü Yapımı

Mevcutta 2 şerit olarak devam eden Fatih Köprüsü, şerit sayısı köprü gövdesinde eklemeler ve birleştirmeler yapılarak Samsun yolu üzeri 3 gidiş 3 geliş olmak üzere toplam 6 şeride çıkarılması planlanmıştır.

Şehit Ömer Halis Demir Bulvarı üzerinde Samsun yolu ile kesişen kısımda Samsun istikametine bir ilave şerit yapılarak trafik rahatlatılmıştır. Ayrıca Samsun yolu paraleline U dönüşü eklenerek yoğunluğunun azaltılması amaçlanmıştır.

Dere Geçiş Köprüsü

Ova Çayı üzerinde mevcut köprüye ilave olarak sağ ve sol kenarlarına şerit eklemesi yapılarak akan trafiğin rahatlatılması hedeflenen köprü genişletme yapımı devam etmektedir.

İncek Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi İçerisinde Yer Alan Tesislerin Isıtma-Soğutma Tesisatı Yenileme ve Bakım-Onarımı

Jandarma ve Sahil Güvenlik Eğitim Akademisi İncek Yerleşkesi Spor Tesisleri kapsamındaki kazan dairelerinin genel mekanik tesisatın tamir, bakım ve onarım ihtiyaçları, protokol gereğince değiştirilmesi kararlaştırılmıştır. Mekanik ekipmanların yenilenmesi, buna ek olarak yüzme havuzu ve müsabaka salonlarının mekanik tesisatının tamir bakım onarımlarının yapımı devam etmektedir.

Tablo 23: Devam Eden Projeler

PROJE ADI	PROJE TÜRÜ
Muhtelif Bölgelerde Dere Geçiş Yapıları Hidrolik Etüt ve Projeleri Hizmet Alımı	Dere Geçiş Yapıları
Şehit Savcı Mehmet Selim Kiraz Bulvarı İle İsmail Gaspıralı Cad. Kesişimi Katlı Kavşağı Uygulama Projesi Hizmet Alımı	Katlı Kavşak
Keçiören Fatih Köprüsü Alternatif Karayolu Tüneli Uygulamaya Esas Kesin Proje Hizmet Alımı	Karayolu Tüneli
Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu) Yol Düzenleme Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	Yol Düzenleme
Ulus Meydanı Trafik Düzenleme Uygulama Projesi Kontrollüğü Hizmet Alımı	Trafik Düzenleme
Ulus Meydanı Trafik Düzenleme Uygulama Projesi	Trafik Düzenleme

Kaynak: *Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı, 2025*

TAMAMLANAN SANAT YAPILARI

Yıl içerisinde **7** adet araç alt-üst geçit ve kavşak uygulaması, **360** adet duvar-çevreleme, **76** adet menfez, **20** adet çay geçiş köprüsü ve **11** ilçede hizmet binası yapılmıştır.

Ankara-Ayaş Yolu Necip Fazıl Bulvarı Kesişimi Yenikent Girişi Köprülü Kavşak Yapımı

Ankara-Ayaş Yolu Necip Fazıl Bulvarı kesişimi Yenikent girişinde 106 metre uzunluğunda ve 28 metre genişliğinde 3 gidiş 3 geliş olmak üzere araç üst geçit köprü tamamlanmıştır.

FSM Bulvarı Eryaman Mahallesi 2. Bağlantı Kavşağı Yapımı

Göksu ve Eryaman Mahallelerini 2. bir alternatif olarak FSM Bulvarı'na bağlayarak kesintisiz ve hızlı bir trafik akışını sağlanması hedeflenmiştir.

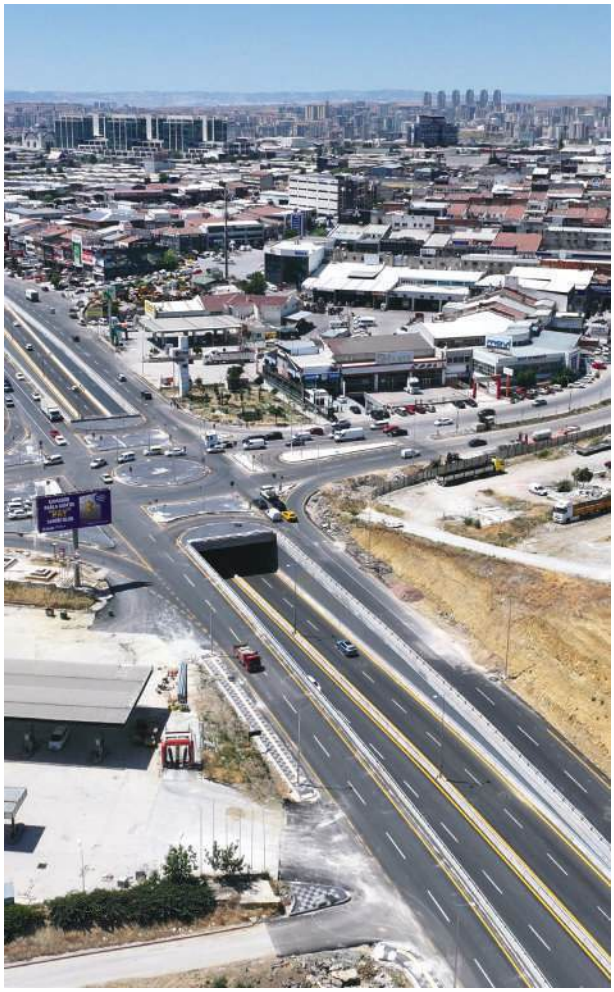
Proje kapsamında 1. etap olarak FSM Bulvarı üzerinde 485 metre uzunluğunda olup; 4 şerit gidiş 4 şerit geliş olmak üzere 6 açıklıklı köprü yapımı tamamlanmıştır.

2. etap olarak Göksu Vadisi üzerinde 2 şerit gidiş ve 2 şerit dönüş olmak üzere toplam 212 metre uzunluğunda 5 açıklıklı köprünün yapımı tamamlanmıştır.

Göksu Mahallesinden FSM Bulvarı'na yaklaşık 2 km'lik bir bağlantı yolu ile alternatif ulaşım ağı oluşturulmuştur. Yapılan çalışmalarla FSM Bulvarı üzerinde ve bağlantı kavşaklarında trafik akışının kesintisiz ve konforlu olması amaçlanmıştır.

Bağdat Caddesi Üzerinde İstiklal Marşı Caddesi ve Uzayçağı Caddesi Kesişimlerinde Farklı Seviyeli Kavşak Uygulama Yapımı

Bağdat Caddesi üzerindeki mevcut sinyalize kavşakların kaldırılarak kesintisiz ve sürekli trafik akışının sağlanması, ayrıca Yenimahalle bölgesinin iç kesimlerine ulaşımının kolaylaştırılması hedeflenmiştir. Proje kapsamında 1 adet araç üst geçit ve 1 adet katlı kavşak imalatı yapılmıştır.



Dodurga Mahallesi Otoyol Bağlantısı Sanat Yapıları Yapımı

Yaşamkent ve Dodurga Mahallerinden çevre yoluna bağlantı kolları oluşturarak trafik yoğunluğunu azaltarak hızlı ve konforlu trafik akışını sağlamak amacıyla mahalleleri birbirine bağlayan 2 adet kara yolu menfezi (6 metre yüksekliğinde, 72 metre uzunluğunda ve 13,5 metre genişliğinde) yapımı tamamlanmıştır.

Susuz Mahallesi FSM Bulvarı Geçiş Köprüsü Yapımı

Susuz Mahallesi bağlantısını sağlamak ve İstanbul Yolu'nu dik şekilde kesen geçişi oluşturmak amacıyla, üç ayaklı ve iki açıklıklı, iki gidiş-iki geliş özellikli köprünün yapımı tamamlanmıştır.

Anadolu Bulvarı Gimat Altgeçidi Genişletme ile Beytepe Dönüş Altgeçidi Tahliye Odası ve Aydınlatma Yapımı

Gimat Altgeçidi'nde, her yönde 2'şer şeritten 3'er şeride çıkarılarak trafik akışının rahatlatılması sağlanmıştır. Ayrıca, Beytepe Dönüş Altgeçidi'nde biriken suların kalıcı olarak tahliyesi amacıyla pompa odası inşa edilmiştir.

Duvar ve Çevreleme İşleri

Ankara'nın çeşitli bölgelerinde vatandaşların can ve mal güvenliğini sağlamak, yaşam standartlarını yükseltmek, koruma ve korunma ihtiyaçlarını gidermek amacıyla; 260 adet duvar ve çevreleme işi tamamlanmıştır.

Muhtelif İlçelerde Dere Geçiş Köprüleri ve Menfezler

Ankara'nın çeşitli bölgelerinde, dere yataklarında oluşabilecek taşkın ve sel gibi doğal afetlerin ulaşımda yaratabileceği problemleri çözmek ve daha konforlu ulaşım sağlamak amacıyla; 76 adet menfez 20 adet çay geçiş köprüsü çalışması gerçekleştirilmiştir.

11 İLÇEDE HİZMET BİNASI YAPIMI

Ankara'da mücavir alan sınırları içerisinde muhtelif ilçe ve mahallelerden gelen talepler ve ilgili alanlarda yapılan keşif ve incelemeler doğrultusunda, her türlü bina, tesis, spor alanları, sağlık merkezleri, sosyal yapılar ve benzeri üst yapıların yapımını amaçlamakta ve kapsamaktadır. Bu kapsamda 11 ilçede muhtelif binalar (aile sağlığı merkezi, köy konağı, düğün salonu, emekliler lokali, çocuk sanat müzesi, mescid, yemekhane, emniyet kontrol noktası gibi) yapılmıştır.

Tablo 24: Tamamlanan Diğer Projeler

PROJE ADI
Ankara Opera Köprüsü Onarım Projesi Hizmet Alımı
Yenikent Giriş Köprüsü Uygulama Projesi Hizmet Alımı

Kaynak: *Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı,2025*

YILBAŞI KAPSAMINDA MEYDAN VE BULVAR SÜSLEME ÇALIŞMALARI

Yılbaşı dolayısıyla kent estetiğinin güçlendirilmesi, vatandaşların sosyal alanlarda daha keyifli vakit geçirmesinin sağlanması amacıyla, sorumluluk alanlarında bulunan meydan ve ana bulvarlarda süsleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda; meydan ve bulvar genelinde dekoratif aydınlatma ve görsel süsleme uygulamaları yapılmış, yaya ve araç trafiğini engellemeyecek şekilde estetik düzenlemeler gerçekleştirilmiş, vatandaşların ilgisini çekecek, şehir kimliğiyle uyumlu ve yılbaşı temasına uygun süsleme unsurları kullanılmıştır. Yapılan çalışmalarla birlikte, ilgili alanlarda görsel bütünlük sağlanmış, yılbaşı atmosferi oluşturularak vatandaş memnuniyetinin artırılması hedeflenmiştir.

ULUS, KIZILAY VE HACI BAYRAM CAMİİ AVLUSU RAMAZAN AYI SÜSLEMELERİ

Şehrin farklı alanlarında Ramazan ayının manevi atmosferine uygun profesyonel ışıklandırma çalışmaları yapılmıştır.

ULAŞIM ALTYAPISINA YÖNELİK FAALİYETLER

Sinyalizasyon Faaliyetleri

2025 yılı itibarıyla trafik akışının düzenli ve güvenli bir şekilde sağlanması amacıyla kontrolsüz kavşaklardan 42'si sinyalize edilmiştir. Yıl içinde 5 akıllı kavşak inşa edilmiş ve toplam akıllı kavşak sayısı 172'ye ulaşmıştır. Ayrıca 876 kavşak merkezi bilgisayar sistemi ile kontrol edilmiştir. Mevcut sinyalize kavşaklar, 2025 yılı boyunca 18.233 kez kontrol edilmiş ve bu kontrollerde tespit edilen 6.261 arıza giderilmiştir.

Trafik İşaret ve Levha Çalışması

2025 yılında kentte trafik düzen ve güvenliğinin sağlanmasına yönelik 17.712 adet standart trafik işaret levhası ve bilgi yön levhası Ankara sınırları içerisinde bulunan bulvar, cadde, sokak ve kavşaklarda gerekli yerlere monte edilmiştir.

Ayrıca trafik güvenliğinin sağlanması için (delinatör-reflektif kedi gözü buton-duba-yol ayırıcı buton-ayna –flaşör vb.) 19.460 adet trafik güvenlik ekipmanı, 715 adet CTP Yol Kenarı Dikmesi ve okul, hastane sağlık ocağı ve kreş gibi yerlere 4.962 adet plastik hız kesici kasis monte edilmiştir.

Aşağıda Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 2025 yılında yapılan sinyalizasyon faaliyetleri tablosu yer almaktadır.

Tablo 25: Sinyalizasyon Faaliyetleri

FAALİYETLER	2023 YILI (ADET)	2024 YILI (ADET)	2025 YILI (ADET)
Yeni Sinyalize edilen kontrolsüz kavşak sayısı	48	46	42
Akıllı Kavşak Sistemi Kurulması	16	8	5
Mevcut Sinyalize Kavşakların Kontrol Edilmesi	18.769	21.097	18.233
Arızası Giderilen Kavşaklar	7.613	6.602	6.261
Trafik İşaret Levhası Yapımı ve Dikimi	33.234	17.414	17.712
Kullanılan Trafik Güvenlik Ekipmanları (Delinatör-Reflektif Kedi Gözü Buton-Yol Ayırıcı Buton-Ayna –Flaşör vb. gibi malzemeler)	14.650	24.287	19.460
Kullanılan Plastik Hız Kesici Kasis Sayısı	6.506	8.222	4.962
Kullanılan CTP Yol Kenarı Dikmesi Sayısı	15.019	293	715

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Sinyalizasyon Sistemleri Bakımları

Başkentin ulaşım altyapısının verimli, güvenli ve kesintisiz çalışmasını sağlamak amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından denetimi yapılan sinyalizasyon sistemlerinin bakım faaliyetleri tablosu aşağıda yer almaktadır.

Tablo 26 : Sinyalizasyon Sistemleri Bakımları

FAALİYETLER	ADET
Bluetooth Sensör Bakım ve Onarımı	37
Bilgisayar Arızası	51
Cihaz Onarımı	591
Enerji Arızası	55
Fiber Arızası	3
Link Arızası	2
Kamera Bakım ve Onarımı	49
Değişken Mesaj İşaretleri (DMİ) Bakım ve Onarımı	569
Işık Sensörü Bakım ve Onarımı	2
TOPLAM	**1.359**

Kaynak: *Ulaşım Dairesi Başkanlığı, 2025*

Asfalt Serim Çalışmaları

2025 yılı içinde, ilçe ve mahallelerde bulunan ve Belediyenin sorumluluk alanı içinde yer alan yolların bakım ve onarımları yapılmıştır. Genişliği 12 metrenin üzerinde olan sokaklarda asfalt çalışması gerçekleştirilerek, Ankara halkına güvenli ve konforlu sürüş imkânı sağlanmıştır.

Kullanım süresi, sıklığı ve hava şartları gibi nedenlerle bozulan ve aşınma yaşayan yollarda yapılan çalışmalar sonucunda, asfalt çatlakları görülen yerlerde derz dolgu çalışması yapılmış, yama yapılamayacak derecede bozulan yollarda ise asfaltlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, bozulan yollardan ekipler tarafından donanımlı araçlarla alınan asfalt kırıkları, çeşitli yollarda yeniden hizmet için kullanılmıştır.

Bu kapsamda, 2025 yılı içinde Ankara merkez ve mücavir alan sınırları içerisindeki ilçelere toplamda 2.336.684 ton asfalt serimi yapılmıştır.

Tablo 27: İlçelere Göre Asfalt Faaliyetleri

İLÇE ADI	ASFALT (TON)		
	2023	2024	2025
Akyurt	81.409	121.177	14.400
Altındağ	63.141	58.503	100.795
Ayaş	66.167	105.937	39.549
Bala	103.166	135.638	56.431
Beypazarı	93.249	54.438	24.655
Çamlıdere	25.800	7.541	18.852
Çankaya	185.768	127.621	156.878
Çubuk	134.126	112.394	182.632
Elmadağ	74.247	49.512	118.766
Etimesgut	130.939	136.423	159.717
Evren	766	11.155	451
Gölbaşı	137.974	239.866	120.578
Güdül	30.273	65.982	7.685
Haymana	11.445	38.244	59.482
Kahramankazan	157.732	263.092	243.987
Kalecik	73.832	59.443	19.188
Keçiören	79.840	150.692	79.150
Kızılcahamam	14.475	20.351	238.010
Mamak	157.517	153.091	106.479
Nallıhan	61.221	29.444	772
Polatlı	95.984	148.219	158.268
Pursaklar	42.854	62.574	72.889
Sincan	127.302	170.700	152.608
Şereflikoçhisar	7.334	53.161	25.484
Yenimahalle	261.242	170.166	178.978
TOPLAM	**2.217.803**	**2.545.364**	**2.336.684**

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Yol Açım ve Reglaj ile Malzemeli Bakım Çalışmaları

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi, kent genelinde ulaşım altyapısını güçlendirmek ve yol kalitesini artırmak amacıyla kapsamlı çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Bu doğrultuda, güvenli ve konforlu ulaşım imkânlarının sağlanması hedefiyle 1.139.884 m² yeni yol açımı, 9.822.664 m² malzemeli bakım ve onarım, 31.732.510 m² reglaj çalışması yapılmıştır.

Tablo 28: Yol Açım, Bakım ve Onarım Faaliyetleri

İLÇE ADI	YOL AÇIM (m²)	MALZEMELİ BAKIM (m²)	REGLAJ (m²)
Akyurt	16.175	117.473	13.160
Altındağ	40.666	123.999	3.060
Ayaş	8.000	208.360	1.002.100
Bala	-	223.489	6.353.525
Beypazarı	45.510	261.726	5.889.900
Çamlıdere	45.600	737.000	1.792.500
Çankaya	281.800	135.365	132.000
Çubuk	-	81.000	234.000
Elmadağ	156.200	1.438.034	-
Etimesgut	25.700	275.369	1.234.200
Evren	-	205.970	3.970.254
Gölbaşı	17.844	943.578	665.296
Güdül	26.720	417.925	2.586.660
Haymana	32.520	102.506	-
Kahramankazan	13.500	95.440	251.000
Kalecik	54.120	144.170	131.500
Keçiören	24.010	297.300	1.475.795
Kızılcahamam	69.770	1.384.378	514.650
Mamak	48.800	155.630	10.920
Nallıhan	48.000	232.785	-
Polatlı	112.849	263.833	-
Pursaklar	20.150	626.559	524.440
Sincan	15.950	140.675	-
Şereflikoçhisar	36.000	851.900	2.303.250
Yenimahalle	-	358.200	2.644.300
TOPLAM	**1.139.884**	**9.822.664**	**31.732.510**

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Kaldırım Yapım Faaliyetleri

Vatandaşların can ve araç güvenliğini sağlamak, konforlu ulaşımı desteklemek ve kent estetiğini iyileştirmek amacıyla kaldırım (tretuvar), bordür, bariyer, hissedilebilir iz yolu ve rampa uygulamaları gibi altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Tablo 29: Kaldırım Yapım Faaliyetleri

İlçe Adı	Tretuvar Alanı (m^2)	Bordür Uzunluğu (m)	Bariyer Uzunluğu (m)	Hissedilebilir Yol Alanı (m^2)	Rampa Yapımı (Adet)
Akyurt	844,00	550,50	347,00	92,00	2
Altındağ	18.112,30	12.910,01	6.083,00	900,25	63
Ayaş	7.757,04	2.905,00	36,00	32,50	-
Bala	53.370,44	731,00	1.308,00	1,00	-
Beypazarı	71.163,29	2.162,49	697,00	41,50	5
Çamlıdere	16.219,47	2.947,08	18,00	29,50	1
Çankaya	67.477,75	51.673,53	6.770,00	2.181,57	374
Çubuk	76.712,47	9.251,50	291,00	260,50	2
Elmadağ	4.141,74	5.640,00	132,00	5,50	-
Etimesgut	40.863,02	31.030,20	5.583,00	1.374,29	172
Evren	45,00	28,00	-	-	-
Gölbaşı	321.470,39	85.109,58	2.127,00	1.691,10	309
Güdül	26.676,23	480,00	-	-	-
Haymana	79.171,74	16.056,45	1.906,00	41,75	-
Kahramankazan	820,00	131,00	1.530,00	9,50	5
Kalecik	52.077,55	659,03	63,00	-	-
Keçiören	43.460,67	25.651,05	5.598,50	1.144,09	529
Kızılcahamam	18.657,58	1.069,50	255,00	155,00	-
Mamak	15.085,56	13.110,70	1.912,00	1.025,25	191
Nallıhan	29.308,58	1.018,50	-	-	-
Polatlı	68.511,16	14.617,40	234,00	482,13	2
Pursaklar	9.252,90	5.448,85	1.328,00	134,00	57
Sincan	43.817,95	40.625,77	5.915,00	1.636,93	179
Şereflikoçhisar	83.776,39	5.520,19	243,00	1.044,40	11
Yenimahalle	104.077,25	64.895,66	16.473,50	2.994,78	135
TOPLAM	**1.252.870,46**	**394.222,99**	**58.850,00**	**15.277,54**	**2.037**

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Numarataj Çalışmaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi, numarataj işlemleri kapsamında kent genelinde adres düzenlemelerini iyileştirmek ve mekânsal adres yönetimini daha etkin hale getirmek amacıyla çeşitli çalışmalar yürütmektedir.

Bu kapsamda, meydan, bulvar, cadde ve sokaklara ad ve numara verilmesi, yapılara numara tahsis edilmesi ve alanda tabelaların takılması işlemleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, oluşturulacak yeni mahallelerle ilgili süreçler yürütülerek adres sisteminin güncellenmesi sağlanmıştır.

Numarataj faaliyetleri kapsamında yürütülen hizmetlerin yıllara göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 30: Numarataj Faaliyetleri

Yapılan İşler	2023 Yılı (Adet)	2024 Yılı (Adet)	2025 Yılı (Adet)
Numarataj Yazım ve Güncelleme	-	-	34.546
Cadde/Sokak Tabela Montajı	18.175	20.715	15.816
Kapı Numarası Montajı	60.928	29.866	15.134
Vatandaş Başvuru- Gelen Evrak	30.993	25.093	25.543
Vatandaş, Başvuru- Giden Evrak	28.054	24.981	25.444
Vatandaş Başvurularına İstinaden Yapılan Keşif Sayısı	8.122	7.146	5.719

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

AYKOME Faaliyetleri

AYKOME, Büyükşehir Belediyeleri Koordinasyon Merkezleri Yönetmeliği kapsamında, baz istasyonları, saha dolapları, yer seçim belgeleri, altyapı imalatları ve altyapı arıza çalışmalarına ilişkin denetim görevini 7/24 esasına göre sürdürmektedir.

Bu doğrultuda, 2025 yılı içerisinde toplam 14.888 adet AYKOME ruhsatı düzenlenmiştir.

Aşağıda, 2025 yılında denetimi yapılan kazı başvurusu sayıları verilmiştir;

Tablo 31: Denetimi Yapılan Kazı Başvurusu Sayısı

Türü	Günlük Ortalama Denetim Yapılan Başvuru Sayısı (Adet)	Yıllık Ortalama Denetimi Yapılan Başvurusu Sayısı (Adet)
Denetim	55	19.985
Arıza	30	22.867
Şahıs Ruhsat	27	6.582
Kurum Ruhsat	37	9.793
Teminat	36	8.724
Talep / Şikâyet	8	2.097
Toplam	**193**	**70.048**

Kaynak: *Fen İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

DENETİM FAALİYETLERİ

- Cumhuriyetin Başkentinin görsel güzelliğinin; çağdaş başkentler arasında yerini alması, kaldırımların temizliği ve güvenliği kapsamında Ticari Tanıtım ve Tabela Yönetmeliği uygulamalarına özel bir önem verilmektedir. Öncelik sırası ve bölgesi belirlenerek şehrin ana bulvarlarından başlayarak yönetmelikte yeri olmayan ayaklı ticari tanıtım tabelaları kaldırılmıştır. Bu kapsamda FSM Bulvarı, Dumlupınar Bulvarı, Bağlıca Bulvarı, Etimesgut Bulvarı, Mevlana Bulvarı, Ömer Halis Demir Bulvarı, Turgut Özel Bulvarı, 19 Mayıs Bulvarı, Samsun Yolu Turan Güneş Bulvarı, Angora Bulvarı, Seyfi Saltoğlu Bulvarı, Kanuni Sultan Süleyman Bulvarı, Doğan Taşdelen Bulvarı, Alacaatlı Caddesi, Park Caddesi, Banga Bandhu Caddesi, Rıfat Börekçi Caddesi, Ankaralılar Caddesi, Rabin Dranath Tagora Caddesi, Şehit Hayrettin Eren Caddesi, Şehit Eren Bülbül Caddesi ve Şehit Savcı Mehmet Selim Kiraz Bulvarı bölgelerinde tamamlanan çalışmalarda 2019 yılından 2025 yılı sonuna kadar 1.276 totem kaldırılmıştır.

- Reklam Tabela Yönetmeliği'ne göre; 171 planlı, 27 şikâyete göre denetim, 4 işlem yapılmış olup, yıl boyunca 232.527 bayrak/filama-afiş/branda, 88 totem/tabela kaldırılmış ve 22.953,00 TL idari para cezası uygulanmıştır

- Planlı denetimler ile 1.424, şikâyetlere göre 22 bez afiş denetlenmiş, 231.081 afiş, flama toplanmış olup, 101.453,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 2025 yılı boyunca 198.357,00 TL tutarında 1.654.125 adet afiş-broşür mühürlenmiştir.

- Toplam 3 mezarlıkta 2.677 planlı, şikâyete göre 58 denetim, 28 işlem yapılmış ve 135.194,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- Şehrin merkezi ve ana caddelerinde planlı denetimler ile; 5.405 seyyar satıcı, 9.937 dilenci, şikayete göre yapılan denetimler ile; 913 seyyar satıcı, 2.438 dilenciye müdahale edilmiş, 493 işlem yapılmış ve 2.120.316,00 TL idari para cezası uygulanmıştır. Yıl boyunca 166 adet "Dilencilikten Kazanılan Gelire El Koyma Tutanağı" düzenlenmiş ve dilencilerin üzerinden çıkan toplam 510.378,00 TL belediye veznesine yatırılmıştır.

- Ramazan Bayramı dolayısıyla; Karşıyaka Mezarlığında, Gölbaşı Mezarlığında, Sincan (Cimşit) Mezarlığında, Cebeci Asri Mezarlığı ve Ortaköy Mezarlığında giriş kapılarında ve mezarlık içerisinde görev alınmıştır. Ankara Kalesi, Hacı Bayram Camii ve Gençlik Parkı Opera Kapısında gerekli önlemler alınmıştır.

- Kurban Bayramı süresince; Rekreasyon alanlarında (Mavi Göl, Mogan Gölü, Ata Çiftliği, Çubuk 1 Rekreasyon Alanı, Harikalar Diyarı), kurban kesim alanlarında gece ve gündüz olmak üzere (Tatlar, Mühye, Keçiören Bağlum, Ortaköy, Yenimahalle Yakacık Kurban Kesim Alanı), yoğunluk yaşanacak bölgelerde (Ulus Hacı Bayram, Anafartalar Çarşısı, Ankara Kalesi, Gençlik Parkı, Ulus Hal, Toptancı Hal), AŞTİ'de yoğun geçen bayram süresi boyunca herhangi bir olumsuzlukla karşılaşılmaması için gece gündüz görev yapmak üzere, 05-09 Haziran 2025 tarihlerinde Karşıyaka Mezarlığı, Gölbaşı Mezarlığı, Sincan (Cimşit) Mezarlığı, Asri Mezarlığı ve Ortaköy Mezarlığında çiçekçi, dilenci ve seyyar satıcıları bölgeden uzaklaştırarak gerekli önlemleri almak üzere bayram süresince toplam 768 personel ile görev alınmış olup, olumsuzluklara meydan verilmemiştir.

MEZARLIK FAALİYETLERİ

Mezarlıklarda (Karşıyaka, Cebeci Asri, Sincan-Cimşit, Ortaköy, Gölbaşı-İncek ve Taşpınar, Bağlum, Pursaklar, Saray ve diğer ilçe mezarlıkları) 21.388 adet defin hizmeti gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında mezarlık defin-satış hasılatı, işgaliye harcı, çeşme ruhsatı ve mezar bakım faaliyetleri kapsamında 290.563.460 TL gelir elde edilmiştir.

Yıl içerisinde 17.580 şehir içi cenaze nakledilmiştir. 2.104 havayolu, 8.227 karayolu olmak üzere şehir dışı cenaze nakil edilmiştir.

Karşıyaka Mezarlığı'nda yeni adalar oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Çalışması biten adalar lahit döşenerek hizmete açılmıştır.

İlçe ve mahalle mezarlıklarından lahit talep edilen mezarlıklardan uygun olan mahallere lahit yerleştirme işlemleri devam etmektedir.

Yıl içerisinde Belediye bünyesindeki mezarlıklarda; 7.230 adet lahit, 9.611,29 m^2 yürüyüş yolu tretuvarı, 10.732,54 m^2 tretuvar ve kilitli taş döşemesi, 1.749,06 m bordür ve 3.027 m prefabrik beton bariyer imalatları yapılmıştır.

Tüm mezarlıklarda bozulan çeşmelerin tamiratı yapılmış olup ömrünü tamamlayan temiz su hatları yenilenmeye devam etmektedir. Belediye uhdesinde bulunan mezarlıklara 2.750 metre su hattı çekilmiş ve talep eden vatandaşlara hayrat çeşmeleri yaptırılmıştır. Ayrıca 14 adet mezarlıkta bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır.

Yıl içerisinde tüm mezarlıklarda haşere ile mücadele, temizlik-bakım hizmeti, dikilen fidanların sulama-bakımı ve sokak hayvanlarına yönelik faaliyetler yapılmıştır.

Bekleme salonlarında ücretsiz çay, su ikramı yapılmaya devam edilmiştir. Karşıyaka ve Ortaköy Mezarlıkları'nda vatandaşların mezarlık içindeki ziyaretlerini kolaylaştırmak için ücretsiz servisler hizmet vermeye devam etmektedir. Taziye hizmetleri ücretsiz olarak tüm vatandaşlarımıza ulaştırılmaktadır.

STRATEJİK HEDEF 1.2

Toplu taşımaya öncelik verilerek şehir içi hareketlilik artırılacaktır.

Ankara'da ulaşımın daha güvenli, düzenli ve verimli hale getirilmesine yönelik çeşitli çalışmalar yürütülmüştür. Trafik akışını iyileştirmek amacıyla tek yön uygulamaları, park yasağı düzenlemeleri ve kavşak düzenlemeleri kapsamında 256 proje hazırlanmış, ayrıca Başkent 153 üzerinden gelen 25.015 ulaşım başvurusu değerlendirilmiştir.

Toplu ulaşım ve trafik güvenliğini desteklemek amacıyla çocuklara yönelik trafik eğitimleri verilmiş, 9.925 öğrenciye uygulamalı trafik eğitimi sağlanmış ve yaya güvenliğini artırmaya yönelik farkındalık çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca kent genelinde yaya üst geçitlerinin yapım, bakım ve onarım çalışmaları gerçekleştirilmiş, köprü ve alt geçitlerde aydınlatma ve modernizasyon çalışmaları yapılmıştır.

Kent içi ulaşımın düzenlenmesi kapsamında UKOME kararları doğrultusunda trafik düzenlemeleri yapılmış, bazı alanlar araç trafiğine kapatılarak yayalaştırılmış ve ticari araç faaliyetleri planlanmıştır. Toplu taşıma hizmetlerinin düzenli yürütülmesi için minibüs, servis, taksi ve otobüslere yönelik kapsamlı denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanında, şehir içi ulaşımda toplu taşımayı güçlendirmek amacıyla Dikimevi–Natoyolu raylı sistem uzatma hattı, otobüs yolu projeleri gibi yeni ulaşım projeleri planlanmış veya uygulamaya alınmıştır. Bu çalışmalarla Ankara'da toplu taşıma kullanımının artırılması, trafik yoğunluğunun azaltılması ve kent içi hareketliliğin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. EGO tarafından 30 yeni otobüs alınarak filoya katılmıştır.

TRAFİK DÜZENİNE YÖNELİK FAALİYETLER

Trafik Düzenlemeleri ve Etüt Çalışmaları

2025 yılı içerisinde, Ankara Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde yer alan sıhhi ve gayri sıhhi müesseselere ilişkin yol geçiş izinlerinin verilmesi, trafik akışını rahatlatıcı tek yön ve park yasağı gibi tedbirlerin belirlenmesi, ayrıca geometrik kavşak düzenlemeleri ile ilgili olarak 256 adet proje hazırlanmış ve yerinde uygulanmak üzere ilgili birimlere gönderilmiştir. Başkent 153 sistemi üzerinden bu kapsamda gelen yaklaşık 25.015 başvuru incelenmiş ve sonuçlandırılmıştır.

Çocuklara Trafik Eğitimi Çalışmaları

2918 sayılı Karayolları Trafik Kanununun 10. Maddesi çerçevesinde Kurtuluş Parkı Çocuk Trafik Eğitim Pisti'nde 2025 yılında 378 okuldan 9.925 öğrenciye trafik eğitimi verilmiştir.

Ayrıca "Güvenli Ankara Güvenli Yaya" projesi kapsamında karanlıkta okula giden öğrencilerin trafikte görünürlüklerini artırmak için "Reflektörlü Sticker" ve Finlandiya Büyükelçiliği'nce temin edilen "Reflektörlü Kol Bandı" dağıtım faaliyeti gerçekleştirilmiştir.

Ulaşım Koordinasyon Merkezi (UKOME) Faaliyetleri

UKOME tarafından alınan kararlar ve düzenlenen oturumlar, şehir içi ulaşımın planlanması ve yönetilmesine yönelik önemli adımlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, yıllara göre UKOME oturum sayıları ve alınan karar sayıları aşağıdaki tabloda verilmiştir:

Tablo 32: UKOME Faaliyetleri

	2023 Yılı	2024 Yılı	2025 Yılı
UKOME Oturum Sayısı	13	11	12
UKOME Karar Sayısı	96	104	81

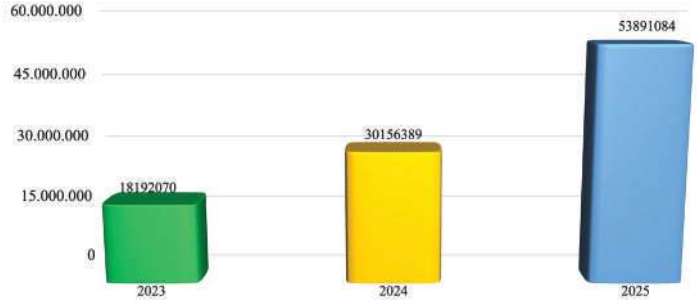
Kaynak: *Ulaşım Dairesi Başkanlığı, 2025*

- Araç trafiğinin düzenlenmesi, yaya güvenliğinin artırılması ve kent içi ulaşım dengesinin sağlanması amacıyla UKOME tarafından alınan kararlar çerçevesinde 4 ilçede (Altındağ, Çankaya, Etimesgut ve Haymana) 6.173 m^2 alan araç trafiğine kapatılarak araç trafiğinden arındırılmış alan olarak düzenlenmiştir.

- Ankara Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisindeki C,T ve J plaka ticari araçlar için tahsis belgesi düzenlenmektedir. Ankara kent merkezinde 7.701 adet ticari taksi (T plaka), 2.231 adet ticari minibüs (J plaka) ve 7.414 adet servis aracı (C plaka) bulunmaktadır.

- 5216 ve 6360 sayılı Kanunlar kapsamında Büyükşehir Belediye sınırlarına dâhil edilen ilçelerde, UKOME Genel Kurulu Kararına göre servis taşımacılığına ilişkin tahsis ve tahditli plaka düzenlemeleri yapılmıştır. Bu kapsamda, Akyurt, Çubuk, Elmadağ, Kahramankazan, Kızılcahamam, Kalecik, Şereflikoçhisar, Ayaş, Bala, Evren ve Çamlıdere ilçelerinde toplam 1.163 adet İlçe Tahsisli S Plaka, Beypazarı, Nallıhan, Haymana ve Polatlı ilçelerinde ise toplam 392 adet İlçe Tahditli S Plaka ile personel ve okul servis araçları hizmet vermektedir.

Grafik 9: Yıllara Göre İzin Belgesi Gelirleri (TL)



Kaynak: *Ulaşım Dairesi Başkanlığı, 2025*

- Ankara Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde, ilçelerde toplu taşıma hizmetlerini düzenlemek amacıyla tahsisli ve tahditli dolmuş plakalarına ilişkin düzenlemeler yapılmıştır. Bu kapsamda, Akyurt, Kahramankazan ve Şereflikoçhisar ilçelerinde toplam 149 tahsisli dolmuş, Ayaş, Bala, Beypazarı, Çamlıdere, Çubuk, Elmadağ, Haymana, Kalecik, Nallıhan, Temelli ve Polatlı ilçelerinde ise toplam 193 tahditli dolmuş hizmet vermektedir.

- Ankara ili sınırları içerisinde trafik düzenini sağlamak ve ulaşım güvenliğini artırmak amacıyla UKOME tarafından ağır vasıta ve servis araçlarına yönelik güzergâh izin belgelendirme çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, kamyon, kamyonet, çekici gibi araçların kullanabileceği ve kullanamayacağı güzergâhlar ile giriş-çıkış saatleri belirlenmekte olup, her yıl ortalama 4.000 adet güzergâh izin belgesi düzenlenmektedir. Ayrıca, kendi personelini taşıyan işletmelere ait servis araçlarına yönelik her yıl ortalama 4.750 adet güzergâh izin belgesi ve uygunluk belgesi verilmektedir.

- 2025 yılı itibarıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen izin belgelerinden elde edilen gelir yaklaşık 54 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

TOPLU ULAŞIMA YÖNELİK BAKIM-ONARIM ve DENETİM FAALİYETLERİ

Yaya Üst Geçitleri Proje ve Bakım-Onarım Çalışmaları

Şehrin muhtelif bölgelerinde 20 adet yaya üst geçidi yapımına yönelik proje devam etmektedir. Ayrıca tespiti yapılan atıl ve kötü durumdaki yaya üst geçitlerine estetik bir görünüm kazandırılması, işlevini uzun yıllar sürdürebilmesi ve yayaların güvenle kullanımına sunulabilmesi amacıyla sac değişim, poliürea yalıtım, kompozit deck, kumlama, boya imalatları ile gerekli tamir ve tadilatlar yapılmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılında 41 adet yaya üst geçidinde bakım-onarım çalışmaları yapılmıştır.

Dikmen Vadisi Sinan Caddesi-Aleksander Dubçek Caddesi Arasındaki Çelik Köprünün Modernizasyonu

Dikmen Vadisi Sinan Caddesi-Aleksander Dubçek Caddesi arasındaki çelik köprü, gerekli bakım - onarımların yapılarak estetik bir görünüm kazandırılması, işlevini uzun yıllar sürdürebilmesi, araç ve yayaların güvenle kullanımının sağlanması amacıyla yenilenmiştir.

Anadolu Bulvarı Üzerinde Bulunan Gimat Araç Alt Geçit Aydınlatma Bakım Onarımı

Vatandaşların can ve mal güvenliğinin sağlanması amacıyla, sorumluluk alanında bulunan güzergâhlarda yol aydınlatma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; mevcut aydınlatma armatürlerinin bakım ve kontrolleri yapılmış, arızalı olan armatürler yenileriyle değiştirilmiş, yetersiz aydınlatmanın bulunduğu

noktalara ilave aydınlatma elemanları monte edilmiş, aydınlatma seviyeleri artırılarak yol güvenliği ve görsel bütünlük sağlanmıştır. Sürücülerin köprü altındaki ani körlükleri gidermek için köprü altı aydınlatması yapılmıştır.

TOPLU ULAŞIMA YÖNELİK DENETİM FAALİYETLERİ

- Gülbaba, Bentderesi, Hasırcılar, Denizciler, Güvenpark, Rüzgârlı minibüs durakları kontrol edilmiş, ayrıca ilçelerden merkeze taşımacılılık yapan Özel Toplu Taşıma Araçlarının (ÖTA) ilçe terminalini kullanmaları yönünde gerekli çalışmalar yapılmıştır.

- 2025 yılı içerisinde 2.558 ruhsatlı minibüs, 404 ilçe belediye otobüsü, 307 Özel Halk Otobüsüne; 2.124 planlı denetim, 9.688 şikâyete göre denetim, 254 işlem yapılmış ve 1.434.798,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 12.804 servis aracına; 3.742 planlı denetim, 1.596 şikâyete göre denetim, 191 işlem yapılmış ve 524.946,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 8.354 ticari taksiye; 46 planlı denetim, 4.821 şikâyete göre denetim yapılmış ve 106.997,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 35.046 şehirlerarası otobüse; 2.523 planlı denetim, 670 şikâyete göre denetim, 66 işlem yapılmış ve 3.884.971,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 8 planlı, 16 şikâyete göre olmak üzere toplam 24 denetim yapılmış, 23 korsan araca işlem yapılmış ve 67.919,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 62 benzin istasyonu ve 13 LPG istasyonuna; 213 planlı, 58 şikâyete göre denetim, 41 işlem yapılmış ve 248.052,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 80 otobüs yazıhanesine; 4.056 planlı, 503 şikâyete göre denetim, 67 işlem yapılmış ve 937.400,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 48 otoparka; 898 planlı, 676 şikâyete göre denetim, 23 işlem yapılmış ve 197.126,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- Kent içi ulaşımda düzenliliği sağlamak ve halkın bayram ziyaretlerini rahatça yapabilmelerini sağlamak amacıyla gerekli kontroller yapılmış, Ramazan Bayramı tatilinde oluşacak yoğunluk sebebiyle AŞTİ'de korsan araç denetiminde yeterli sayıda personel görev yapmıştır.

- Olumsuz hava koşullarında vatandaşların mağdur olmalarını engellemek maksadıyla şehir genelinde başta 9 köprü/alt geçitte zabıtalar görev yapmıştır.

- Kent Koordinasyon Kurulu tarafından uygun görüşü alınan ticari araç reklam yetki belgeleri ve ticari araç reklam izin belgeleri düzenlenmiştir.

RAYLI SİSTEM FAALİYETLERİ

Ankaray Hattı Dikimevi-Nato Yolu Raylı Sistem Uzatma Hattı 7,46 km uzunluğunda olup 8 istasyon olarak tasarlanmıştır. Bu hat mevcut A1-Ankaray Hattı'nın devamı niteliğinde olup, bu hattın güzergâhının Nato Yolu'na kadar uzatılmasını kapsamaktadır.

Ankara'nın doğu aksında yer alan yerleşim alanlarında nüfus artışı ve mekânsal yayılma, kent merkezine erişim talebini belirgin şekilde yükseltmiştir. Bu çerçevede Dikimevi – Nato Yolu Metro Projesi, doğu aksının raylı sistem omurgasına entegre edilmesini hedefleyen önemli bir ulaşım yatırımı olarak planlanmıştır. Bu kapsamda; Artan yolculuk talebinin yüksek kapasiteli raylı sistem ile karşılanması, seyahat sürelerinin azaltılması ve hizmet kalitesinin artırılması, karayolu trafiği ve lastik tekerlekli toplu taşıma üzerindeki işletme yükünün azaltılması, enerji verimliliği yüksek ve çevresel etkisi düşük bir ulaşım modelinin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca proje; Ankara'da farklı sosyo-ekonomik özelliklere sahip yerleşim alanları arasında erişilebilirliği artırarak doğu-batı aksında mekânsal bütünleşmenin güçlendirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu yönüyle yatırım, yalnızca bir ulaşım projesi değil; kentsel hizmetlere, istihdama ve kamusal donatılara erişimin dengeli dağılımını destekleyen yapısal bir altyapı yatırımı niteliği taşımaktadır.

Uzun vadede söz konusu hattın; raylı sistem ağının bütüncül gelişimine katkı sunması, kent içi ulaşım performansını artırması ve kentsel hareketliliğin daha dengeli bir yapıya kavuşmasını desteklemesi öngörülmektedir.

Projenin Haziran 2025 yılında Temel Atma Töreni yapılmıştır. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) (125.000.000 €) ve Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) (125.000.000 €) finansmanı ile gerçekleştirilmekte olup, 4 yıl geri ödemesiz ve toplamda 12 yıl vadeli finansman şeklinde düzenlenmiştir. A1 (Ankaray) Hattı Dikimevi–Natoyolu Raylı Sistem Uzatma Hattının İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşi" EBRD'nin ihale kurallarına göre ihalesi 22 Kasım 2024 tarihinde yapılmıştır.

A1 (ANKARAY) Hattı Dikimevi-Natoyolu Raylı Sistem Uzatma Hattının İnşaat ve Elektromekanik Sistemler Temin, Montaj ve İşletmeye Alma İşinin Kontrollük, Danışmanlık ve Mühendislik Hizmetleri Danışmanlık Hizmet Alımı kapsamında ise hattın işletmeye alınmasına yönelik kontrollük, danışmanlık ve mühendislik hizmetleri sunulmaktadır. Söz konusu iş 20.05.2025 tarihinde başlamıştır.

TOPLU TAŞIMAYA YÖNELİK PROJELER

Tablo 33: Devam Eden/ Tamamlanan Toplu Taşıma Projeleri (Otobüs Yolu, Teleferik)

Proje Adı	Proje Detayı	Proje Türü
Polatlı ilçesi, İlçe Otobüs Terminali Mim./Müh. Projeleri Hizmet Alımı	Polatlı Belediye Başkanlığının talebi doğrultusunda, 12.11.2024 tarihinde imzalanan protokol kapsamında ilçenin otobüs terminali ihtiyacının karşılanmasına yönelik mimari ve mühendislik uygulama projelerinin hazırlanmasına başlanmıştır.	Otobüs Terminali
Yapracık-Bağlıca Bağlantı Bulvarı Güzergâhı ile Yapracık- Koru Metro İstasyonu Otobüs Yolu Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	Kent içi ulaşımda toplu taşımanın önceliklendirilmesi ve trafik akışının daha verimli hâle getirilmesi amacıyla, Yapracık–Bağlıca Bağlantı Bulvarı güzergâhı ile Yapracık–Koru Metro İstasyonu arasında tahsisli otobüs yolu planlanmıştır.	Otobüs Yolu
Yozgat Bulvarı-Etlik Caddesi-Bentderesi Caddesi Arası Otobüs Yolu Düzenleme Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	Özel araç kullanımının azaltılması ve toplu taşımanın daha hızlı, güvenli ve konforlu bir alternatif hâline getirilmesi amacıyla söz konusu güzergâhta otobüs yolu düzenleme projeleri geliştirilmiştir. Yozgat Bulvarı istikametinden başlayarak Etlik–Ayvalı Caddesi üzerinden Bentderesi Caddesine kadar uzanan yaklaşık 10 km uzunluğundaki imar yolu güzergâhı boyunca; tahsisli otobüs yolu oluşturulması, şerit düzenlemeleri ile bariyer ve bordür uygulamalarını kapsayan projelerin hazırlanması çalışmaları devam etmektedir.	Otobüs Yolu
Bilkent Metrosu- Gölbaşı Arası Güzergâh ve Otobüs Yolu Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	Kent içi ulaşımda toplu taşımanın önceliklendirilmesi ve mevcut trafik yükünün azaltılması amacıyla Bilkent Metrosu ile Gölbaşı arasında tahsisli otobüs yolu planlanmıştır.	Otobüs Yolu
Ulus-Karapürçek Arası Otobüs Yolu Uygulama Projeleri Hizmet Alımı	Kent içi ulaşımda toplu taşımanın önceliklendirilmesi ve trafik akışının daha etkin yönetilmesi amacıyla Ulus–Karapürçek güzergâhında tahsisli otobüs yolu uygulaması gerçekleştirilmiştir.	Otobüs Yolu
Hacıbayram - Hıdırlıktepe - Ankara Kalesi Teleferik Hattı Avan Projesi Hizmet Alımı	Ulus bölgesinde turizm potansiyelinin artırılması ve ziyaretçilerin tarihi alanlara erişiminin daha konforlu, güvenli ve sürdürülebilir şekilde sağlanması amacıyla Hacıbayram–Hıdırlıktepe–Ankara Kalesi güzergâhını kapsayan teleferik hattına ilişkin avan proje hazırlanmıştır.	Teleferik

Kaynak: *Etüt ve Projeler Dairesi Başkanlığı,2025*

STRATEJİK HEDEF 1.3

Daha yaşanabilir bir Ankara için kentsel iyileştirme ve dönüşüm uygulamaları önceliklendirilecektir.

Ankara'da kentsel dönüşüm ve iyileştirme çalışmaları; plan onayları, kamulaştırma, hak sahipliği işlemleri, kira yardımları, taşınmaz yönetimi ve fiziksel yenileme uygulamaları üzerinden yürütülmüştür. 2025 yılında Ankara genelinde yürütülen kentsel dönüşüm ve iyileştirme çalışmalarında Kuzey Ankara, Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa, Şirindere Vadisi, Yeni Mamak, Çaldağ ve Dikmen Vadisi gibi proje alanlarında imar planlarının onaylanması, kamulaştırma ve uzlaşma süreçleri, gecekondu yıkımları, sözleşme işlemleri ve konut teslimleri gerçekleştirilmiştir. Hak sahiplerinin mağduriyetini azaltmak amacıyla dönüşüm alanlarında kira yardımları yapılmış, kamulaştırma işlemleri kapsamında uzlaşma yoluyla önemli sayıda taşınmazın edinimi sağlanmıştır.

Ayrıca belediyeye ait taşınmazların satışı, tahsisi ve kiralanmasına yönelik işlemler yürütülmüş; kamu kurumlarına çeşitli amaçlarla taşınmaz tahsisleri yapılmıştır. Bunun yanında Zafer Meydanı ve öğrenci merkezi düzenlemesi, ibadethane, okul, kreş ve muhtarlık binalarının bakım ve onarımları ile taksi durağı yapım ve yenileme çalışmaları gerçekleştirilerek kamusal alanların işlevselliği artırılmıştır.

Bu çalışmalarla birlikte kentsel dönüşüm süreçleri ilerletilmiş, kamusal alanların niteliği geliştirilmiş ve Ankara'da daha güvenli, planlı ve yaşanabilir yaşam alanlarının oluşturulmasına katkı sağlanmıştır.

KENTSEL DÖNÜŞÜM PROJELERİ

Kuzey Ankara KDGP (Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi)

Süreci tamamlanan 1.etapta; TOKİ tarafından tapu tescili ve mahkeme süreçleri devam etmektedir.

2.etap kapsamında, Mimarlar Odası ve Şehir Plancıları Odası tarafından Belediye aleyhine açılan dava süreci; Mahkemenin 04.12.2025 tarihli kararıyla davanın reddine temyiz yolu açık olmak üzere karar verilmiştir. Söz konusu karara konu Belediye Meclisinin 07.11.2023 tarih ve 1623 sayılı kararıyla tadilen onaylanan Altındağ ve Keçiören ilçe sınırları içerisinde yer alan Kuzey Ankara Girişi Kentsel Dönüşüm Projesi 2. etaba ait 1/1000 ölçekli uygulama imar planı ve 1/5000 ölçekli nazım imar planları yürürlükte olduğu belirtilmiştir.

Bu kapsamda bölgedeki 2981 sayılı kanundan kaynaklı hak sahiplerine yönelik, arsa bedellerinin belirlenmesine müteakip arsa tahsis işlemleri başlayacaktır. Ayrıca 2025 yılı içerisinde 7 metruk gecekondunun yıkım işlemi tamamlanmıştır.

Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa KDGP

1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planlarına ilişkin "Kentsel Teknik Altyapı Değerlendirme Raporu" eklenerek eksiklik giderilmiş olup söz konusu 1/5000 ölçekli NİP ve 1/1000 ölçekli UİP değişikliği 08.07.2025 tarih ve 1007 sayılı Meclis Kararı ile onaylanmıştır.

Kadastrodaki süreç içerisinde, imar uygulamasında yapılan işlemleri açıklayıcı hususların belirtilmesi yönünde 83088 ve 83101 nolu Parselasyon Planına ilişkin ek encümen kararı alınmasına gerek duyulduğundan 25.09.2025 tarihli (2536 ve 2535 karar sayılı) Ek Encümen Kararı alınarak Ankara Kadastro Müdürlüğü'ne bildirilmiştir.

83088 ve 83101 parselasyon planında alan hatalarının düzeltilmesi amacıyla, Büyükşehir Belediyesi hissesinden karşılanmak suretiyle kamuya terkine ilişkin 12.12.2025 tarihli ve 1900 karar sayılı Meclis Kararı ve 18.12.2025 tarihli (3042 ve 3043 karar sayılı) Ek Encümen Kararı alınmıştır. İsmetpaşa Bölümüne ilişkin inceleme ve onay süreci devam etmektedir.

Ayrıca 4 adet bağımsız bölümün kamulaştırma işlemi tamamlanmış, 2 adet tapu tahsis belgeli gecekondu ile rızai sözleşme yapılmış, 6 adet gecekondu tesis kamulaştırma işlemi tamamlanmış, 3 adet metruk gecekondu tespiti yapılmış ve 14 adet gecekondu yıkım işlemleri gerçekleştirilmiştir.

Çankaya Şirindere Vadisi KDGP

Tamamlanan "Şirindere Vadisi 1/5000 ölçekli Nazım ve 1/1000 ölçekli Uygulama İmar Planı Değişiklikleri Teklifi" kapsamında hazırlanmış ve Belediye Meclisinin 11.06.2025 tarih ve 808 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylanan 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları 6306 sayılı Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Hakkındaki Kanun gereği 15 gün süre ile ilan edilmiş olup ilan askı süresi içerisinde 100 adet dilekçe ile itiraz edilmiştir. Yapılan değerlendirmeler ile birlikte itirazlar Meclise iletilmiş, Belediye Meclisinin 14.10.2025 tarihli ve 1505 sayılı kararı ile itirazların reddine karar verilmiştir. Bu doğrultuda Belediye Meclisinin 11.06.2025 tarih ve 808 sayılı kararı ve 14.10.2025 tarihli ve 1505 sayılı kararı ile onaylanan 1/5000 ve 1/1000 ölçekli imar planları paftaları kesinleşmiştir.

Yeni Mamak KDGPA

Yeni Mamak KDGPA 1, 2 ve 6. etaplar kapsamında yer alan plansız alanlara ilişkin iptal gerekçeleri giderilerek imar planları hazırlanmış ve 08.07.2025 tarihli 1027 sayılı Belediye Meclis Kararı ile onaylanmıştır.

Yeni Mamak KDGPA 9. etap, iptal gerekçeleri giderilerek ve güncel imar planına esas jeolojik ve jeoteknik zemin etüt raporu sonuçlarına uygun olarak imar planları hazırlanmış ve 15.11.2025 tarih ve 1731 sayılı Belediye Meclis Kararı ile onaylanmıştır.

Yeni Mamak KDGPA 10. etap içerisinde kalan 53178/1 parselde yapılan kat karşılığı ihale kapsamında 04.11.2025 tarihinde ruhsatı alınmış olup, inşaat başlamıştır.

Yeni Mamak KDGP kapsamında, Temmuz 2025 ile 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam 1 adet belgesiz gecekondu sözleşmesi, 2 adet arsa satış sözleşmesi imzalanmıştır. Ayrıca 15 adet gecekondu sözleşmeye istinaden, 76 adet ise metruk gecekondu yıkımı gerçekleştirilmiş ve 12 adet konut teslim edilmiştir.

Çaldağ KDGP

Proje kapsamında, 2981 sayılı kanundan kaynaklı hak sahiplerine yönelik, Çaldağ Dikmen Mahallesi 29214/2 sayılı parselin metrekare arsa bedeli belirlenmesi için 24.12.2025 tarihinde encümene havale edilmek üzere gönderilmiştir. Encümen'in belirlediği bedelin tespiti sonrasında hak sahipleri ile uzlaşma yapılabilecektir. Bölgede, 1 adet belgesiz sözleşmesi yapılmıştır.

Dikmen Vadisi Son Etap KDGP kapsamında hak sahiplerine kira yardımı devam etmekte olup, Belediye aleyhine açılan davalara ilişkin savunma ve ödeme işlemleri yapılmıştır.

Yeni Güneypark KDGP kapsamında projenin yaklaşık %99 oranında tamamlanmış, Ocak-Aralık tarihleri arasında geç teslimden kaynaklanan kira alacağı davaları ile ilgili gerekli savunma işlemleri yapılmıştır.

KDGP Alanlarında Bulunan Taşınmazların Projelendirilmesi ve Yapıma Yönelik İş ve İşlemlerinin Yapılması kapsamında Yeni Mamak KDGP ve Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa KDGP içerisindeki kentsel tasarım projeleriyle beraber, uygulamaya esas projeleri hazırlanarak, yapım ihalesine altlık olan ihale dosyaları oluşturulmuştur.

Kira Bedeli

Kentsel dönüşüm sürecinde hak sahiplerinin mağduriyetini önlemek ve yaşam standartlarını korumak amacıyla, 2025 yılı Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projeleri kapsamında Yeni Mamak, Dikmen Vadisi Son Etap ve Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa KDGP bölgelerindeki hak sahiplerine toplam 873.701.672,58 TL kira yardımı yapılmıştır.

TAŞINMAZ FAALİYETLERİ

2025 yılında 1 adet trampa yapılmış, 32 adet arsa, 43 adet konut, 5 adet dükkân, 69 adet hisse satışı gerçekleştirilmiştir. 14 adet taşınmaz Belediye birimlerine, 9 adet taşınmaz kamu kurum ve kuruluşlarına olmak üzere 23 adet taşınmaz tahsis edilmiştir.

Tablo 34: Kamu Kurumlarına Tahsis Edilen Taşınmazlar

Tahsis Edilen İdare	Kullanım Amacı
Jandarma Genel Komutanlığı	Otopark
Polatlı Belediye Başkanlığı	Yol Boyu Otopark
Keçiören Belediye Başkanlığı	Kurban Satış ve Kesim Alanı
Nallıhan Belediye Başkanlığı	Kırsal Hizmetler Faaliyetleri
Şereflikoçhisar Belediye Başkanlığı	Mahalle Konağı
EGO Genel Müdürlüğü (2. Bölge Yenimahalle)	EGO Hareket Noktası
Ankara Valiliği İl Emniyet Müdürlüğü	Polis Güvenlik Kontrol Noktası
EGO Genel Müdürlüğü (5. Bölge Etimesgut)	EGO Hareket Noktası
Gençlik Spor İl Müdürlüğü	Spor Köyü

Kaynak: *Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 35: Kiralanan/Ecrimisil Alınan İşyeri Sayısı ve Türü

İşyeri Türü	İşyeri Sayısı (Adet)
İş Yerleri/İşletme İşgalleri	115
Yeşil Alan İşgalleri (Şantiye Alanı, Satış Ofisi, Tarımsal Faaliyet)	5
Otopark İşgalleri	11
Spor Tesisleri İşgalleri (Halı Saha ve Müştemilatı)	1
TOPLAM İŞGAL	**132**
KİRALANAN İŞ YERİ SAYISI	**171**

Kaynak: *Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, 2025*

KAMULAŞTIRMA FAALİYETLERİ

2025 yılında;

- 95 adet uzlaşma tutanağı düzenlenmiş; bunlardan 78 adedi (%82) ile uzlaşma sağlanmış, 17 adet uzlaşma tutanağı iptal edilmiştir.
- Kamulaştırma sürecinde uzlaşma yolu veya hukuki yol ile kamulaştırılan taşınmaz alanı 18.109,65 m²'dir.

Tablo 36: 2025 Yılı Kamulaştırma İşlemleri Ödemeleri

Kamulaştırmasız El Atma İçin Ödenen Bedel (TL)	Arsa Kamulaştırması İçin Ödenen Bedel (TL)	Gecekondu, Tesis vb. Yapıların Kamulaştırılması için Ödenen Bedel (TL)	Genel Toplam (TL)
516.655.621,11	149.712.220,94	18.407.884,28	684.775.726,33

Kaynak: *Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığı, 2025*

KAT KARŞILIĞI PROJELER

Çankaya Güneypark Kentsel Dönüşüm Gelişim Proje Alanı Kapsamında 1.232.322,65 m² İnşaat Alanı İçerisinde Konut, Ticaret, Altyapı, Peyzaj, Çevre Düzenlemesi, Sosyal Donatı, Kentsel Tasarım ve Aynı Alanda Proje Geliştirme İşine Ait Kat Karşılığı İnşaat Projesi KGDP Alanda 9.916 adet bağımsız bölüm yapılacak olup hak sahiplerine düşen 2.309 adet ve belediyemiz hissesine düşen 674 adet bağımsız bölüm tamamlanış olup 2017 yılında iskân ruhsatları alınmıştır. 29634 ada 2 ve 3 parsellerde yüklenici konutlarının inşaatı devam etmektedir.

Mamak ilçesi, Kusunlar (İmar) Mahallesi 50847/2, 50848/2 ve 50849/2 Ada/Parsellerde 2886 Sayılı Kanun Kapsamında Arsa Payı (Kat) Karşılığı İnşaat Projesi

Doğukent ve çevresinde yeni bir yaşam alanı oluşturmak ve bölgeye değer kazandırmak amacıyla 50847/2, 50848/2 ve 50849/2 parsellerde toplam 364 konut üretilecektir. Bu konutların 73 adedi belediye hissesinde kalacaktır. Projeye ilişkin sözleşme imzalanmış olup yer teslimi yapılmıştır.

Çankaya Korkutreis Mahallesi 1155/5 Parsel ile Yenimahalle Susuz Mahallesi İmarın, 64525/3 Parsel ve 64516/2 Parsel Üzerine 2886 Sayılı Kanun Kapsamında Kat Karşılığı İnşaat Projesi

Proje kapsamında; Çankaya ilçesi Korkutreis Mahallesi 1155/5 parselde hak sahiplerine verilmek üzere konut ve dükkan inşa edilmesi, Susuz Mahallesi 64525/3 ve 64516/2 parsellerde ise inşa edilecek konutların %4'ünün belediye hissesinde kalacak şekilde yapılaşmanın gerçekleştirilmesi planlanmıştır.

Korkutreis Mahallesi 1155/5 parselde 4 adet dükkan ve 20 adet konut üretilmiş olup, bunlardan 4 dükkan ve 8 konut hak sahiplerine teslim edilmiştir. Kalan 12 konut belediye mülkiyetinde bulunmaktadır.

Susuz Mahallesi 64516/2 ve 64525/3 parsellerde ise 79 adet konut inşa edilmesi planlanmakta olup, bu konutlardan 10 adedi belediye hissesinde kalacaktır.

Dikmen Vadisi Son Etap KDPGA 29247/1, 29248/1, 80510/2, 80513/1, 80513/2, 29259/1, 29260/1 Parsellerde 2886 Arsa Karşılığı İnşaat Projesi

1.620 konut ve 17 kapıcı dairesinden oluşan hak sahibi konutlarının inşa edileceği parsellerde ruhsatlar alınarak çalışmalara başlanmış olup temel altı çalışmaları tamamlanmıştır.

Yükleniciye ait konutların inşa edileceği parsellerde ise proje onay ve ruhsat işlemleri devam etmektedir. Bu kapsamda, yükleniciye ait konutların inşa edileceği parsellerde bulunan 24.100 m^2 konut alanı belediye mülkiyetinde olacaktır.

GÜÇLENDİRME, YENİDEN DÜZENLEME, BAKIM ve ONARIM FAALİYETLERİ

Zafer Meydanı Yeniden Düzenleme ve Öğrenci Merkezi Güçlendirme ve Tadilat Yapımı

Çankaya ilçesi, 7547/1 parseldeki mülkiyeti Belediyeye ait olan ve daha önce farklı fonksiyonlarda kullanılan binanın kapsamlı tadilatı yapılarak; bina içerisine kitapçılar çarşısı, 1 adet kafeterya, sesli kütüphane, grup çalışma odaları, ortak çalışma salonları yapılmış olup gençlerin burada keyifle vakit geçirmesi sağlanmıştır. Ayrıca kompleks içerisine 1 adet mescid, kantin, mutfak vb. kullanım alanları oluşturulmuştur. Meydan düzenlemesi olarak 1.200 m² amfi ve 2.700 m² peyzaj alanı yeniden düzenlenmiştir.

Ankara İli Mücavir Alan Sınırları İçinde İbadethane, Taksi Durağı, Okul, Muhtarlık, Kamu Yapıları, Bakım ve Onarım Yapımı

Muhtelif ilçe ve mahallelerden Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ulaşan muhtarlık talepleri doğrultusunda işlevini yerine getiremeyen atıl durumdaki ibadethane, okul, vb. bina ve tesislerin sağlıklı hizmet verebilir alanlar haline dönüştürülmesi sağlanmaktadır. 2025 yılı içinde; 30 adet ibadethane, 11 adet okul ve 2 adet kreş bakım onarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Muhtarlık Binası Bakım Onarım Çalışmaları

Ankara genelinde kamu hizmetlerinin zamanında ve daha sağlıklı bir ortamda yürütülebilmesi amacıyla mevcut muhtarlık binalarında bakım, onarım, klima montajı, tamir ve tadilat çalışmaları gerçekleştirilerek daha modern bir görünüme kavuşturulmuştur.

Bugüne kadar 17 ihtiyaç duyulan muhtarlık binasında çalışmalar tamamlanmıştır.

Taksi Durağı Yapımı ve Yenilenmesi

Yıl içerisinde 9 ilçede, 30 farklı mahalde toplam 30 adet taksi durağı ve 5 ilçede 10 adet yeni tip taksi durağı yapılmıştır. Ayrıca 7 ilçede 15 adet taksi durağında bakım onarım çalışması yapılmıştır.

Ayrıca yıl içerisinde; Altındağ İskitler Dolmuş Durağı tesisat bakım-onarımı , ODTÜ Metro İstasyonunun ısıtma-soğutma sistemi bakım-onarımı ve AŞTİ önünde dolmuş-otobüs bekleme alanı yapılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 1.4

Kentin her alanında akıllı şehir teknolojileri entegrasyonu artırılacaktır

Ankara'nın yaşam kalitesini artırmak amacı doğrultusunda, kent yönetiminde dijital dönüşümü güçlendirmek ve vatandaşların hizmetlere erişimini kolaylaştırmak amacıyla çeşitli akıllı şehir uygulamaları geliştirilmiştir. Bu kapsamda Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) altyapısı sürekli güncellenmiş, CBS Başkent platformu üzerinden sunulan web uygulamalarının veri güncellemeleri düzenli olarak gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde UKOME Web Uygulaması, Afet İşleri Faaliyetleri Uygulaması ve Afet Risk Azaltma Haritası gibi yeni coğrafi tabanlı uygulamalar devreye alınarak kurumsal karar alma süreçlerinin desteklenmesi sağlanmıştır.

Hedef doğrultusunda ise vatandaş odaklı ve veriye dayalı yönetim anlayışını destekleyen dijital hizmetler yaygınlaştırılmıştır. Engelli ve yaşlı bireylere yönelik hizmetlerin başvuru ve takip süreçlerini kolaylaştıran dijital sistemler geliştirilmiş, Kadın Danışma Merkezi Web Portalı ile kadınlara yönelik danışmanlık ve destek hizmetlerinin çevrim içi yönetimi sağlanmıştır. Ayrıca Muhtar Ankara platformu, sosyal hizmet başvuru sistemleri, kan bağışı platformu ve tatil kampları başvuru sayfası gibi uygulamalar ile belediye hizmetlerine erişim kolaylaştırılmış ve vatandaş katılımı artırılmıştır.

Bunun yanında sosyal sorumluluk ve toplumsal hafızayı güçlendirmeye yönelik 6 Şubat Hatıra Defteri uygulaması hayata geçirilmiş, kent genelinde ücretsiz internet hizmeti ve kırsal mahallelere internet erişimi sağlanarak dijital kapsayıcılığın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Bu faaliyetlerle akıllı şehir teknolojilerinin kullanım alanı genişletilerek kent yönetiminde etkinlik, şeffaflık ve erişilebilirlik artırılmıştır.

CBS FAALİYETLERİ

CBS Başkent "https://cbsbaskent.ankara.bel.tr/" projeler adresinde yer alan bütün web uygulamalarının ve Kurumsal CBS uygulamasının her yıl güncel verilere göre günlük, aylık, yıllık, anlık periyotlarla güncelleme işlemi yapılmaktadır. Belediye birimleri talep ve isteklerine göre yıl içerisinde 3 yeni web uygulaması yayına alınmış ve aktif olarak kullanılmaktadır. (UKOME Web Uygulaması, Afet İşleri Dairesi Faaliyetlerini Gösteren Web Uygulaması ve Afet Risk Azaltma Haritası Uygulaması)

UKOME Web Uygulaması

UKOME Genel Kurulunda karar alınmadan önce üyelerin bildirilmesi, taleplerin Kurula sunulabilmesi ve önceki kararların incelenebilmesini sağlayan coğrafi tabanlı bir web uygulamasıdır.

Afet Risk Azaltma Haritası

Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemleri'nde (TUCBS) yer alan Afet ve Acil durum ile ilgili katmanlardan, Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığınca kullanan veri katmanlarının tek bir uygulama üzerinden bütün verilerin takip edilebildiği coğrafi tabanlı bir web uygulamasıdır.

Afet İşleri ve Risk Yönetimi

Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı tarafından sahadaki görev ve sorumluluk alanlarında yürütülen çalışmaların tanıtımının yapılması amacıyla oluşturulan bir uygulamadır.

AKILLI KENT VE ŞEFFAF YÖNETİM UYGULAMALARI

Kent yönetiminde veriye dayalı karar alma süreçlerini destekleyen ve vatandaşların belediye hizmetlerine şeffaf bir şekilde erişimini sağlayan çeşitli projeler geliştirilmiştir:

Engelli Hizmetleri

Engelli bireylere sunulan hizmetlerin başvurularını takip etmek, başvuru süreçlerini hızlandırmak, hizmetlerin uygulanabilirliğini sağlamak amacıyla tasarlanan web sitesi kullanıma açılmıştır.

Asansörlü araç temini, malzeme dağıtımı, evlere temizlik, fiziksel tedavi gibi çeşitli alanlar yer almakta olup engelli bireylerin ihtiyaçlarına göre

özelleştirilmiş hizmetler sunulmuştur. Engelli bireylere yönelik hizmetlerin dijital ortamda izlenebilirliği sağlanmıştır. Ayrıca, kullanıcı geri bildirimleri doğrultusunda engelli bireylerin yaşam kalitesini artırmaya yönelik geliştirme ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Yaşlı Hizmetleri

Yaşlı bireylere yönelik hizmetlerin dijital ortamda yönetilmesi ve izlenmesi amaçlanmıştır. Malzeme Dağıtımı, Evde Temizlik, Fizik Tedavi gibi hizmetlerin başvurularının alınması, takip edilmesi ve sonuçlandırılması hedeflenmiştir. Yıl içerisinde tüm hizmet modülleri aktif hale getirilmiş, kullanıcı geri bildirimlerine dayalı olarak sistemde sürekli iyileştirmeler yapılmaktadır. ((https://yaslihizmetleri.ankara.bel.tr)

Kadın Danışma Merkezi

Kadınlara yönelik hukuki, psikolojik ve aile danışmanlığı hizmetlerini dijital ortamda yönetmek, psikososyal destek sağlamak ve pazar yerlerinde stant açmak isteyen vatandaşların başvurularını almak amacıyla, Kadın Danışma Merkezi Web Portalı (https://kadindanismamerkezi.ankara.bel.tr/) geliştirilmiştir. Talep doğrultusunda ek geliştirmeler ve iyileştirmeler yapılmaktadır.

Muhtar Ankara

2024 yılında oluşturulan web sitesine 2025 yılında başvuru listeleme ve başvuru cevaplandırma gibi temel özellikler uygulamaya dâhil edilmiş olup diğer özellikler için ilave geliştirmeler devam etmektedir.

6 Şubat Hatıra Defteri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 6 Şubat Kahramanmaraş Depremi ile alakalı vatandaşların yaşadıkları olayları paylaşacağı ve daha sonradan dijital hatıra defterine dönüştürülecek olan bir sosyal sorumluluk projesidir.

(https://6subatanilari.ankara.bel.tr/)

Ankara Büyükşehir Belediyesi Tatil Kampları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından vatandaşlara sunulmakta olan tatil kampları ile ilgili tanıtım ve kayıt platformu olup kamplar ile alakalı tanıtım ve kayıt işlemlerinin vatandaşlar tarafından daha rahat ve hızlı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi amaçlanmış ve bu doğrultuda ilgili https://tatilkamplari.ankara.bel.tr/ web sayfası kullanıma sunulmuştur.

Kan Bağışı Başvurusu Platformu

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından vatandaşlara ve Türk Kızılayı'na destek amaçlı kan bağışı miktarının artırılması ve teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, kan bağışında bulunmak isteyen vatandaşların bilgilerini kayıt edebilecekleri ve Türk Kızılayı'na iletebilecekleri tanıtıcı bir ön yüz ve başvuru sistemi hazırlanmış ve vatandaşların kullanımına (https://kanbagisim.ankara.bel.tr/) sunulmuştur.

Sosyal Hizmetler Web Sayfası

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından vatandaşlara sunulan sosyal hizmetlerle ilgili başvuru sisteminin daha kolay ve erişilebilir hâle getirilmesi, ayrıca sosyal hizmet uygulamalarının vatandaşlar tarafından daha hızlı ve kolay şekilde bilgi edinilebilir ve tanıtılabilir hâle getirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda hazırlanan web sayfasının (https://sosyalhizmet.ankara.bel.tr/) kullanıma sunulmak üzere güvenlik çalışmalarına da başlanmıştır.

Ücretsiz İnternet Hizmet Projesi

Belediye mücavir alan sınırları içinde belirli lokasyonlarda halka ücretsiz internet verilmesi amaçlanmıştır.

Mahallelere İnternet Hizmeti

Ankara mücavir alan sınırları içerisinde mahalle statüsü kazanan köyler (kırsal kesim) için, öğrencilere fırsat eşitliği sağlanması, halkın sosyal ve ekonomik olarak desteklenmesi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarının giderilmesi amacıyla ihtiyaç duyulan internet hizmetinin sağlanması hedeflenmektedir.

STRATEJİK HEDEF 1.5

Ankara afetlere karşı daha dirençli hale getirilecektir.

Ankara'nın afetlere karşı daha dirençli hale getirilmesi hedefi doğrultusunda Ankara Büyükşehir Belediyesi, afet risklerini azaltmak ve afetlere hazırlık kapasitesini artırmak amacıyla çeşitli plan, proje ve faaliyetler yürütmektedir. Bu kapsamda Afet Risk Azaltma Planı hazırlanarak afet öncesi risklerin belirlenmesi ve gerekli önlemlerin alınması hedeflenmiştir. Ayrıca yoğun yağışların oluşturabileceği riskleri azaltmak amacıyla Sel ve Su Baskını Eylem Planı oluşturulmuştur.

Afetlere müdahale kapasitesini artırmak amacıyla Akyurt'ta Afet Lojistik ve Eğitim Merkezi kurulmuş, burada afet durumlarında kullanılacak ekipman ve malzemeler depolanmış ve afet farkındalık eğitimleri verilmeye başlanmıştır. Bunun yanında CBS tabanlı afet risk haritaları oluşturularak riskli bölgelerin belirlenmesi ve afet yönetiminde veri temelli planlama yapılması sağlanmıştır.

Toplumun afetlere hazırlıklı olması için eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütülmüş, arama kurtarma eğitimleri verilmiş ve Zabıta Arama Kurtarma Ekibi (ZAK) kurulmuştur. Ayrıca Mobil AKOM yazılımı ile afet anında vatandaşlarla hızlı iletişim ve koordinasyon sağlanması amaçlanmıştır.

Afet müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi kapsamında itfaiye teşkilatı 49 istasyon, 1.417 personel ve 289 araç ile hizmet vermekte olup 2025 yılında 11.246 yangına müdahale edilmiştir. Ayrıca kırsal bölgelerde Gönüllü İtfaiyecilik Projesi kapsamında tanker dağıtımı ve eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bunun yanında yeni itfaiye istasyonları yapılmakta, heyelan riskine karşı mühendislik çalışmaları yürütülmekte ve uluslararası afet dayanıklılığı programlarına katılım sağlanmaktadır.

Sonuç olarak, Ankara Büyükşehir Belediyesi afet risklerini azaltmak, afetlere hızlı müdahale edebilmek ve toplumda afet bilincini artırmak amacıyla planlama, eğitim, altyapı yatırımları ve kurumsal iş birlikleri ile Ankara'nın afetlere karşı daha dirençli bir şehir haline gelmesini hedeflemektedir.

AFETLERE HAZIRLIK VE ÖNLEM FAALİYETLERİ

Ankara Büyükşehir Belediyesi Afet Risk Azaltma Planı

Afetlerin neden olabileceği fiziki, sosyal, ekonomik, psikolojik zararların etkilerini en aza indirgemek ve önlemek amacıyla dayanıklı, güvenli, sürdürülebilir afete dirençli bir il oluşturmak için afet öncesi hazırlık ve afet risk azaltma çalışmalarının temel prensiplerinin belirlendiği "Ankara Büyükşehir Belediyesi Afet Risk Azaltma Planı" hazırlanmıştır. Plan ile afet risklerinin yönetimi sağlanarak afet tehlikeleri önlenebilecek ve bilinçli toplum inşasına katkıda bulunulacaktır.

Afet Eğitim ve Lojistik Merkezinin Genişletilmesi ve Güçlendirilmesi Projesi

Akyurt ilçesi Balıkhisar Mahallesi'nde Esenboğa Havaalanına en yakın lokasyonda bulunan Afet Lojistik ve Eğitim Merkezi yerleşkesinde, olası afetlerde ihtiyaç duyulabilecek tüm malzemeler için depolama alanı oluşturulmuş, lojistik operasyonların yönetilebileceği bir merkez kurulmuş, afet farkındalık eğitimleri için uygun eğitim alanları oluşturulmuş ve faaliyete geçirilmiştir. Merkezin 25.04.2025 tarihinde resmi açılışı yapılmıştır.

Merkezde; 850 m^2 alanı kaplayacak şekilde çelik kemer çatı sistemi ile 3 metre yüksekliğinde 65 metre uzunluğunda 3 katlı ağır raf modülü içeren depo kurulmuştur. Aynı zamanda mobil mutfaklar, mobil çorba dağıtım tırları, mobil fırın, mobil duşlar, tekli duşlar, tip1-tip2-tip3 konteynerler, yaşam konteynerleri, 75 ve 100 kişi kapasiteli eğitim sınıfları, tünel-şişme- 500 ve 1.000 m^2'lik çadırlar, mobil manav, mobil WC, tekli WC'ler ve forklift olmak üzere afet öncesi ve sonrasında ihtiyaç duyulabilecek önemli malzemeler edilmekte ve afet bilincini yükseltmek amacıyla farkındalık eğitimleriyle çalışmalar yürütülmektedir.

Ankara'da Kırsal Uyum İçin İklim Dayanıklı Tarım ve Taşkın Azaltma Projesi

Proje ile Ankara'daki kırsal bölgelerin iklim değişikliğinin etkilerine karşı dayanıklılığın artırılması ve iklim kaynaklı afetlerden korumak amaçlanmıştır. Bu kapsamda, Haymana'da tarımsal sürdürülebilirliği artırmak, iklime dayanıklı çiftçilik sistemleri ve sel önleme tedbirleri geliştirmek, ayrıca sera kurulması, topraksız tarım ve yağmur hasadı yapılması amaçlanmıştır. Bu doğrultuda, 24.12.2025 tarihinde Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ile proje sözleşmesi imzalanmıştır.

Sel ve Su Baskını Eylem Planı

Ankara'da yoğun yağış sonucu meydana gelebilecek sel ve taşkınların yol açabileceği afet ve acil durumlara yönelik müdahale ve iyileştirme planlaması yapmak, ayrıca meydana gelen veya gelebilecek afetlerin zarar ve etkilerini azaltmak amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi birimleri ve ilgili kurumlar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlamak hedeflenmiştir. Bu doğrultuda "Ankara Büyükşehir Belediyesi Sel ve Su Baskını Eylem Planı" hazırlanmıştır.

Afetlerde Birlik Beraberlik ile Sürdürülebilir Toplumlar ve Kentler Mobil AKOM Yazılımı

Mobil AKOM ile vatandaşlarda afet bilincinin geliştirilmesi ve farkındalığın artırılması birincil öncelik olarak belirlenmiştir. Programa kayıt olacak vatandaşların KVKK kapsamında verilerinin güvenli bir şekilde saklanması ve kolay iletişim sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca, olası afet koşullarında program dahilinde vatandaşlara hızlı ve etkin hizmet sunulabilmesi için koordinasyonun iyileştirilmesi planlanmıştır.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından finanse edilen Sivil Katılım Projesi kapsamında hayata geçirilen ve STK'lar ile yerel yönetimler arasındaki diyaloğu ve iş birliğini güçlendirmeyi amaçlayan "Sivil Katılım Hibe Programına", Türkiye Tabiatını Koruma Derneği (TTKD) ile birlikte Mobil AKOM Yazılımı'yla başvuru yapılmış ve 150.000 USD hibe almaya hak kazanılmıştır.

Making Cities Resilient 2030 (MCR2030)

Ankara'nın dirençliliğinin artırılması amacıyla, Birleşmiş Milletler Afet Risk Azaltma Ofisi tarafından başlatılan MCR 2030 programına dahil olunmuştur. Program kapsamında hazırlanacak afet fizibilite raporu ile Ankara'nın potansiyel afetler açısından incelenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacak; böylece açık, şeffaf ve etkili bir afetle mücadele yol haritasına sahip olunacaktır. Bu sayede Ankara Büyükşehir Belediyesi, başkent adına daha bilinçli, dayanıklı, dirençli ve sürdürülebilir bir geleceğin inşasında önemli bir adım atmış olacak ve program kapsamında dünya kenti olma yolunda ilerleme kaydedilecektir.

CBS Afet Risk Azaltma Haritası

Afetlere karşı riskli bölgelerin tespiti, yaşanabilecek afetlerin öngörülebilmesi amacıyla afet riskli bölgeler ve istatistik verileri ilgili bakanlıktan ve Türkiye Ulusal Bilgi Sistemi'nden bilgiler alınarak Başkent CBS sistemine işlenmiştir. Sistemde veriler güncellenmeye devam etmektedir.

Karla Mücadele ve Afet Yönetimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi, kış aylarında yaşanan yoğun kar yağışının günlük yaşamı ve ulaşımı olumsuz etkilememesi için 2025 yılında da kent merkezi ve çevre ilçelerde kapsamlı karla mücadele çalışmaları yürütmüştür. Bu kapsamda, yolların açık tutulması amacıyla ekipler, 7/24 aralıksız çalışarak kar küreme ve tuzlama faaliyetlerini sürdürmüştür.

Özellikle çevre ilçelerde yoğun kar yağışının görüldüğü bölgelerde, buzlanma riskini en aza indirmek için yollar tuzlanarak güvenli hale getirilmiştir. 2025 kış sezonunda, il genelinde 772 araç ve iş makinesi ile 2.476 personel görev yapmış, yaya ve araç trafiğinin aksamaması için bulvar, cadde, sokak ve kaldırımlarda yaklaşık 105.000 ton tuz kullanılmıştır.

Enkazda Arama Kurtarma Eğitimi

Arama ve Kurtarma Ekibi'nde görev alan personellerin temel arama-kurtarma bilgisi, ilkeleri, yöntemleri ve ekiple beraber çalışma becerileri kazanmaları sağlamak amacıyla çeşitli eğitimler düzenlenmiştir. Aynı zamanda ekiplerle beraber tatbikatlar da düzenlenmiştir.

Bu kapsamda yıl içerisinde AFAD'a bağlı eğitmenler tarafından Ankara İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü'nde düzenlenen "Enkazda Arama Kurtarma Eğitimi" ni 30 kişi başarıyla tamamlamıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Defin Eylem Masa Başı ve Saha Tatbikatı

Defin Eylem Planı kapsamında, planlanan tatbikatların uygulanması ve elde edilen sonuçların Defin Eylem Planı'na aktarılması hedeflenmiştir. Tatbikatlar sonrasında yapılacak tespitler ve belirlenen eksiklikler doğrultusunda, afet sırasında planın işlerliği test edilerek eksikliklerin giderilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda yıl içerisinde şehrin olası bir yangın sonrası vefatlara karşı hazırlık ve koordinasyon yeteneklerini test etmek amacıyla kapsamlı bir masa başı ve saha tatbikatı gerçekleştirmiştir.

Zabıta Arama Kurtarma Ekibi

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan Kahramanmaraş merkezli depremlerin ardından afet hazırlıklarının güçlendirilmesi amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi ve AFAD koordinasyonunda alınan eğitimler sonucunda 09.04.2025 tarihli olur ile "Zabıta Arama Kurtarma Ekibi" kurulmuş olup faaliyetlerine başlamıştır. Ekip ilk tatbikatını 1-7 Eylül 2025 tarihlerinde kutlanan Zabıta Haftası Kapsamında Etlik Yerleşkesinde gerçekleştirmiştir.

Afet İşleri ve Risk Yönetimi Dairesi Başkanlığı CBS Story Map Platformu

Platform ile; Belediye tarafından afetlere yönelik yapılan çalışmaların vatandaşlara daha etkin ve efektif şekilde aktarılması, afet bilincin artırılması, daha planlı farkındalık eğitimi çalışmaları yapılması, faaliyet, proje, iş birliklerinin tanıtılması ve bilgi ağını kuvvetlendirilmesi hedeflenmiştir. Platforma CBS Başkent sayfasından ve http://afetisleri.ankara.bel.tr adresinden ulaşım sağlanmaktadır.

77. Türkiye Jeoloji Kurultayı

Çocuklara yönelik afet farkındalık eğitimlerinin önemi ve temel jeoloji konularının eğlenceli ve öğretici bir yaklaşımla nasıl aktarılabileceğinin ele alındığı bir sunum gerçekleştirilmiştir.

Kurultay'da kurulan stant ve doküman/ekipmanlar ile Belediye faaliyetleri tanıtılmıştır.

BAKAP (ATA Çiftliği) Ağaçlandırma Projesi

Gelecek nesillere yeşil bir Ankara bilinci aşılamak, afetlerle ilgili konulara dikkat çekmek, afetlere karşı dirençli bir toplum yaratılmasına katkı sağlamak amaçlanmıştır.

12 Mayıs 2025 tarihinde ANKA-SAR Arama ve Kurtarma Derneği ile birlikte Keçiören İbni Sina Mesleki Teknik ve Anadolu Lisesi öğrencilerinin katılımı ile Ankara Büyükşehir Belediyesi ATA Çiftliği mevkiinde ağaçlandırma çalışması yapılmıştır.

6 Şubat Kahramanmaraş Depremlerini Anma ve Afetlere Hazırlık Toplantısı

3 Şubat 2025 tarihinde yapılan toplantı ile afetlere dikkat çekmek, afet tehlikelerinin farkındalığını artırmak, afetlere karşı dirençli toplum yaratılmasına katkı sağlamak ve afetlere hazır bilinçli bir toplum oluşturmak hedeflenmiştir. Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Mansur Yavaş'ın da katıldığı etkinlikte uzmanlar, olası bir deprem felaketinin önüne geçilebilmesi için alınacak tedbirlere ilişkin değerlendirmelerde bulunmuştur.

AFETLERE MÜDAHALE ÇALIŞMALARI

İtfaiye Teşkilatı 24-48 vardiya usulü ile 49 itfaiye istasyonu, 1.417 personeli ve 289 aracıyla 24 saat hizmet vermektedir.

2025 yılında, Ankara il genelinde 11.246 adet yangın olayına müdahale edilmiştir.

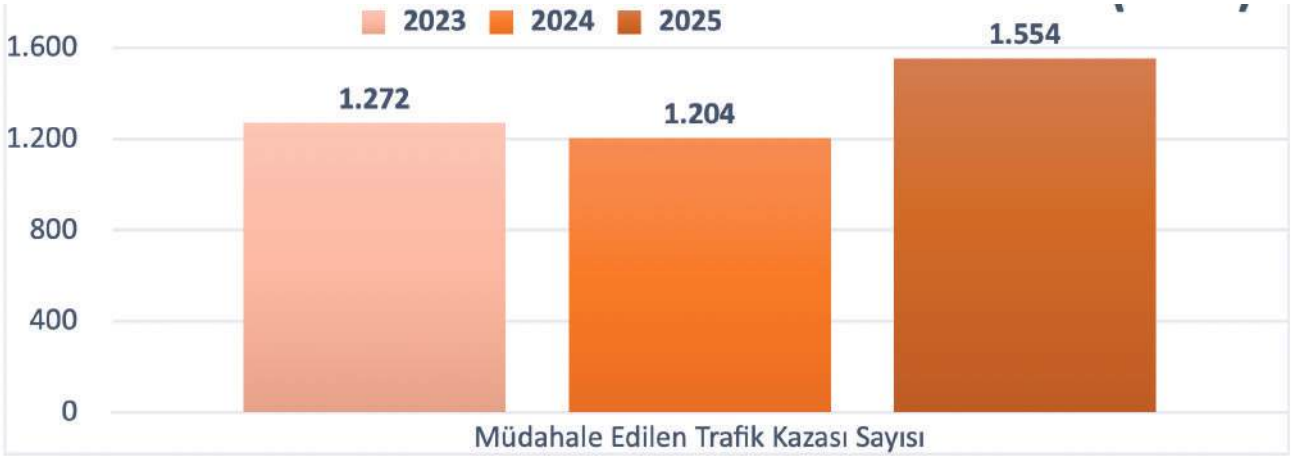
Tablo 37: Müdahale Edilen Yangın Sayısı

Yangın Türü	Müdahale Sayısı
Bina Yangınları (Ev, İşyeri vb.)	1.710
Atölye, İmalathane, Fabrika vb.	476
Motorlu Araç Yangınları	1.027
Odun ve Kömür Deposu vb.	75
Orman ve Fidanlık vb.	46
Ot, Saman, Çöp vb.	7.126
Diğer Yangınlar	786
TOPLAM	**11.246**

Kaynak: *İtfaiye Dairesi Başkanlığı, 2025*

2023 yılında 1.272 adet, 2024 yılında 1.204 adet trafik kazasına müdahale edilmişken, 2025 yılında müdahale sayısı 1.554 olmuştur.

Grafik 10: Yıllara Göre Müdahale Edilen Trafik Kazası



Kaynak: *İtfaiye Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 38: 2025 Yılı İtfaiye Önlem ve Denetim Hizmetleri

Denetim Hizmetleri	Denetim Sayısı
İş Yeri İtfaiye Uygunluk Raporu	24.985
Oto Asansörü Proje Uygunluk Görüşü	9
Bilgilendirme	784
Proje Onayı	215
Şikâyetlerle İlgili Denetim	108
TOPLAM	**26.101**

Kaynak: *İtfaiye Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 39: 2025 Eğitim Faaliyetleri

Eğitim Türü	Kişi Sayısı	Kurum Sayısı
Sertifikalı Eğitimler	1.846	170
Seminer ve Tatbikatlar	154.740	1.002
Hizmet içi Eğitimler	6.660	576
İl Dışına Verilen Eğitimler	73	4
TOPLAM	**163.319**	**1.752**

Kaynak: *İtfaiye Dairesi Başkanlığı, 2025*

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 170 kurumdan 1.846 kişiye "Sertifikalı Eğitim", 1.002 kurumdan 154.740 kişiyle "Seminer ve Tatbikat" yapılmış ayrıca 6.660 kişiye, 576 kez "Hizmet İçi Eğitim" verilmiştir.

Tablo 40: 2025 Yılı Diğer Faaliyetler

Faaliyet Adı	Faaliyet Sayısı
Su Baskınlarına Müdahale Faaliyetleri	1.115
İntihara Teşebbüs Faaliyetleri	968
Tedbir Amaçlı Çıkış Faaliyetleri	932
Bayrak İpi Takma ve İndirme Faaliyetleri	204
Göçük Olaylarına Müdahale Faaliyetleri	7
Asansörde Mahsur Kalanları Kurtarma Faaliyetleri	897
Boğulmalarda Ceset Çıkarma Faaliyetleri	6
Kilitli Kapıları Açma Faaliyetleri	41
Su Tahliyesi Ücretli Faaliyetleri	29
TOPLAM	**4.199**

Kaynak: *İtfaiye Dairesi Başkanlığı, 2025*

Kırsal Gönüllü İtfaiyecilik Projesi

2020 yılında yangın ve kurtarma gibi acil durumlarda eğitilmiş gönüllüler oluşturmak, yangın ve afetlerle mücadelede halkın katkılarından yararlanmak amacıyla 30 kırsal mahallede başlatılan proje kapsamında 2025 yılsonu itibariyle 666 adet ilk müdahale tankerinin dağıtımı gerçekleştirilmiş, bu doğrultuda 1.398 köylüye tanker kullanma ve yangına müdahale eğitimi verilmiştir.

Diğer İllerdeki Yangın ve Olaylara Müdahale

Bolu Orman Yangını

Orman yangınına müdahale amacıyla toplam 5 personel ve 2 araç ile Ankara İtfaiyesi olarak müdahale çalışmalarına katılmış olup diğer ekiplere destekte bulunulmuştur.

Karabük Orman Yangını

Orman yangınında Ankara İtfaiyesi 4 personel ve 2 araçla müdahale çalışmalarına katılmış olup diğer ekiplere destekte bulunulmuştur.

Kırıkkale Fabrika Yangını

Fabrika yangınına Ankara İtfaiyesi 11 personel ve 5 araçla müdahale çalışmalarına katılmış olup diğer ekiplere destekte bulunulmuştur.

Bolu Otel Yangını

Otel yangınına Ankara İtfaiyesi 6 personel ve 2 araçla müdahale çalışmalarına katılmış olup diğer ekiplere destekte bulunulmuştur.

İzmir Orman Yangını

Orman yangınına Ankara İtfaiyesi 5 personel ve 2 araçla müdahale çalışmalarına katılmış olup diğer ekiplere destekte bulunulmuştur.

DEVAM EDEN/TAMAMLANAN PROJE/ YAPIM FAALİYETLERİ

Çamlıdere ilçesi, Kayabaşı Mahallesi 1060/9 Parselde İtfaiye Hizmet Binası Projesi Hazırlanması

İki itfaiye aracı kapasiteli, 3.150 m² arsa, 405 m² inşaat alanına sahip tek katlı betonarme itfaiye hizmet binası projesi hazırlanmıştır.

Etimesgut ilçesi, Eryaman Mahallesi, 18509/ 1 Parselde İtfaiye Hizmet Binası Yapımı

4.466 m² toplam alan, 1.405 m² inşaat alanına sahip 18 adet araç kapasiteli otopark, 5 itfaiye aracı, su deposu, pano odası, mekanik odası, araç bakım alanı peyzaj alanı yer alan betonarme itfaiye hizmet binası yapımı devam etmektedir.

Heyelan Önleme için Fore Kazık Yapımı

Beypazarı ilçesi Ayvaşık Mahallesi, Vasfi Berispek Sokak'ta tespit edilen heyelan riskine karşı kazık perdesi ile iyileştirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışma ile bölgede görülen tektonik hareketler ve topografik bozulmalar engellenmiş, yöre halkının güvenliği doğrultusunda zemin durgunluğu sağlanmıştır.

Heyelan Önleme Projesi Hazırlanması

Keçiören ilçesi Kanuni Mahallesi'nde meydana gelen heyelanın değerlendirilmesi ve stabil hale getirilmesi için gerekli mühendislik hizmetlerinin projelendirilmesini amaçlanmıştır. Çalışmalar tamamlandıktan sonra ilgili dokümanlar uygulama için 18.07.2025 tarihinde Keçiören Belediye Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Yenimahalle ilçesi, Yakacık Mahallesi 65289/1 Parselde İtfaiye Hizmet Binası Yapımı

4 araç kapasiteli 2.010 m² arsa 936 m² inşaat alanına sahip 2 katlı, 1 tanesi engelli olmak üzere 11 adet otopark kapasiteli itfaiye hizmet binası 20.12.2025 tarihinde tamamlanmış olup yıl içerisinde hizmete açılmıştır.

Nallıhan ilçesi, Çayırhan Mahallesi 317/13 Parselde İtfaiye Hizmet Binası Yapımı

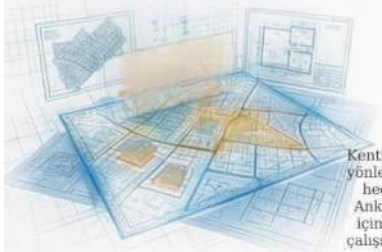
504.323 m² inşaat alanına sahip, 2 araç girişli, 9 araçlık otoparkı bulunan ve yeşil alanlarla desteklenmiş dinlenme alanı, güvenli toplanma alanı ile itfaiye binası içeren yapının inşaatı yıl içerisinde tamamlanmıştır.

Altındağ ilçesi, Karacaviran Mahallesi 70014/1 Parselde İtfaiye Hizmet Binası Yapımı

2 katlı her katı brüt 198 m² alan, 4 itfaiye aracı parkı planlanan itfaiye hizmet binasında 270 m² peyzaj alanı, 1 kamelyası, 1 engelli araç ve 1 de normal araç park alanı mevcut olan yapının inşaatı yıl içerisinde tamamlanmıştır.

ANKARA

PLANLI KENTLEŞME VE İMAR MODELİ



546

YENİ İMAR PLANI ONAYLANDI

2050 HEDEFLİ ANKARA ÇEVRE DÜZENİ PLANI

Kentin uzun vadeli gelişimini yönlendirmek amacıyla 2050 hedefli 1/100.000 ölçekli Ankara Çevre Düzeni Planı için analiz ve veri toplama çalışmaları gerçekleştirilmiş; sayısal fotogrametrik hâlihazır haritaların üretilmesi çalışmaları devam etmektedir.

KIRSAL ALANLARDA SINIR TESPİTİ

Yıl içinde 8 ilçede 64 mahallede kırsal yerleşik alan sınır tespiti yapılmıştır.

MODERN ULAŞIM VE GÜÇLÜ ALTYAPI

2.3 MİLYON TON ASFALT

2025 yılı içinde Ankara merkez ve mücavir alan sınırları içerisindeki ilçelere toplamda **2.336.684 ton** asfalt serimi yapılmıştır.

KESİNTİSİZ TRAFİK İÇİN DEV KAVŞAKLAR

Güvenli ulaşım için 17.712 adet trafik işaret levhası montajı gerçekleştirilmiştir.

1,2 milyon m² yeni yol açılmış; 5 akıllı kavşak ve 7 araç alt- üst geçidi, 76 menfez, 20 çay geçiş köprüsü hizmete alınmıştır.

KENTSEL DÖNÜŞÜM VE YAŞAM KALİTESİ

874 MİLYON TL

Kentsel dönüşüm sürecinde hak sahiplerinin mağduriyetini önlemek ve yaşam standartlarını korumak amacıyla, 2025 yılı Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projeleri(KDGP) kapsamında kira yardımları yapılmıştır

MODERN YAŞAM ALANLARI

- Kuzey Ankara KDGP
- Hıdırlıktepe-Atıfbey-İsmetpaşa KDGP
- Şirindere Vadisi KDGP
- Yeni Mamak KDGP devam etmektedir.

ZAFER MEYDANI VE ÖĞRENCİ MERKEZİ

Belediyeye ait eski bina yenilenerek kitapçılar çarşısı, kafeterya, kütüphane ve çalışma alanlarıyla gençlere kazandırılmıştır.

AKILLI ŞEHİR VE SOSYAL TEKNOLOJİ

DİJİTAL BELEDİYE HİZMETLERİ

Vatandaş odaklı dijital hizmetler yaygınlaştırılarak başvuru, takip ve destek süreçleri yaşlı ve engelli bireyler başta olmak üzere herkes için daha erişilebilir hale getirilmiştir.

ÜCRETSİZ İNTERNET VE DİJİTAL KAPSAYICILIK

Ücretsiz ve yaygın internet erişimiyle dijital kapsayıcılık güçlendirilerek akıllı şehir uygulamalarıyla daha şeffaf ve erişilebilir bir kent yönetimi sağlanmıştır.

CBS Afet Risk Azaltma Haritası ile afetlere karşı riskli bölgelerin tespiti yapılmaktadır.

AFET YÖNETİMİ VE DİRENÇLİ ŞEHİR UYGULAMALARI

AFET EĞİTİM ve LOJİSTİK MERKEZİ

Akyurt'ta Afet Eğitim ve Lojistik Merkezi kurulmuş; afet durumlarında kullanılacak ekipman ve malzemeler depolanarak afet farkındalık eğitimleri verilmeye başlanmıştır.

15.000+ Müdahale

Afet müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi kapsamında itfaiye teşkilatı 49 istasyon, 1.417 personel ve 289 araç ile hizmet vermekte olup 2025 yılında 15Bin üzerinde olaya müdahale edilmiştir.

DİRENÇLİ BAŞKENT

2025 yılsonu itibariyle 666 adet ilk müdahale tankerinin dağıtımı gerçekleştirilmiş, bu doğrultuda kırsaldaki 1.398 vatandaşa tanker kullanma ve yangına müdahale eğitimi verilmiştir.

ZABITA ARAMA KURTARMA EKİBİ KURULDU

STRATEJİK ALAN

2

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇEVRE, İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM

Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 2

İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapasitesi güçlendirilerek, çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamalarla ekosistemlerin sağlığını ve çevre kalitesini artırmak.

STRATEJİK HEDEF 2.1

Mevcut yeşil alanlar korunacak, iyileştirilecek ve yeni yeşil alanlar kazandırılacaktır.

Mevcut yeşil alanların korunması, iyileştirilmesi ve yeni yeşil alanların kazandırılması amacıyla 2025 yılı içerisinde bakım, onarım ve rehabilitasyon çalışmaları kesintisiz sürdürülmüş; kent genelinde park, rekreasyon alanı ve doğal yaşam alanlarına yönelik projeler hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda; yeni rekreasyon alanları projelendirilmiş, büyük ölçekli projeler tamamlanarak hizmete sunulmuştur. Ayrıca, yeşil alanların sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla bakım-onarım faaliyetleri yürütülmüş, doğal yaşam ve hayvan parklarında biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalar devam ettirilmiştir.

DOĞAL YAŞAM ve EVCİL HAYVAN PARKLARI

Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı

Atatürk Orman Çiftliği arazisinde hayata geçirilen Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı 06.09.2025 tarihinde halkın kullanımına açılmıştır.

Atatürk Orman Çiftliğinin tarihi ve doğal dokusu korunarak hayata geçirilen projede, 400.000 m² çim alan, 250.000 adet çalı ve 17.000 adet ağaç bulunmaktadır. Toplamda 940.000 m²'lik alanı kapsayan park, 3 etaptan oluşmaktadır. Yaklaşık 800.000 m²'lik 2. ve 3. etapta, hayvanlar için doğal yaşam alanları, meyve bahçeleri, kafe ve büfeler, etkinlik alanları, dumansız piknik alanları, çocuk ve gençlere yönelik oyun alanları, dinlenme bölgeleri, bisiklet ve yürüyüş yolları, etkinlik çayırları, otopark, büyük çim tepeler, Dijital Hayvanat Bahçesi ile konser, sergi, şenlik ve etkinlik alanları yer almıştır.

Farklı yaş gruplarına yönelik olarak planlanan oyun alanları sayesinde park, çeşitli yaş gruplarının kullanımına uygun bir rekreasyon alanı niteliği kazanmıştır.

Oyun alanlarında, ahşap oyun parkurları, mini zipline, mini golf, ayak tenisi, plaj voleybolu, üç potalı basketbol sahaları, yer satrançları, su oyunları alanı, kaykay alanı, duyusal park (otizmli çocuklar için), engelsiz park, büyük salıncaklar, bilim oyuncakları alanı, hobbit evleri, dev oyun grupları ve çim tepe oyun alanlarına yer verilmiştir.

Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkının 424.000 m^2lik kısmı hayvanların tür özelliklerine göre tasarlanmıştır. 1. Grup Hayvanat Bahçesi Ruhsatı ile hayvanat bahçesinin koleksiyonunun artırılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda hayvanat bahçesinde 61 tür 625 hayvanın sağlık, bakım ve beslenme hizmetleri yürütülmektedir.

Sincan Hayvanat Bahçesi

Sincan Hayvanat Bahçesinde 2025 yılı sonu itibari ile 41 tür, 561 hayvanın sağlık, bakım ve beslenme hizmetleri yürütülmüştür. Parkta bulunan ihtiyaç fazlası hayvanların kamu kurum ve kuruluşları tarafından sahiplendirilmesi, şehrin biyolojik çeşitliliğinin artırılması amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesinin kontrolünde bulunan göl, gölet, bataklık, su havzaları, çayır, sazlık ve orman gibi uygun habitatlara salınması ile diğer hayvanat bahçelerine nakil işlemlerinin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Keçiören Evcil Hayvanlar Parkı

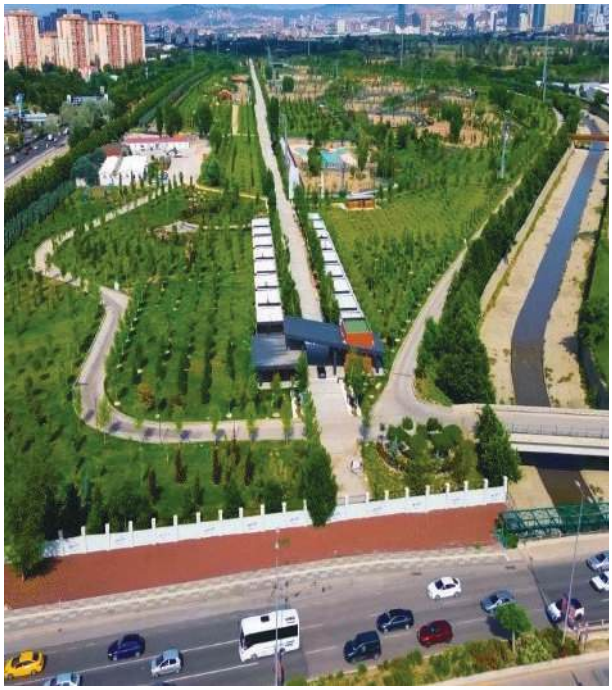
Keçiören Evcil Hayvanlar Parkı'nda; 68 tür, 606 hayvanın sağlık, bakım ve beslenme hizmetleri yürütülmektedir.

TAMAMLANAN PROJELER

Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı İçerisinde Bulunan Barınaklar ve Giriş Taklarının Yapımı

Atatürk Orman Çiftliği arazisi üzerine yapılan "Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı" içerisindeki hayvanat bahçesinde yaşamını sürdüren 50'den fazla hayvan türü için modern barınma alt yapısı için barınaklar yapılması ile aynı zamanda, parka gelen ziyaretçilere hoş geldiniz mesajı verebilmek, parkın sınırlarını belirginleştirmek, parka prestijli/düzenli bir görünüm kazandırabilmek adına park kimliğini yansıtacak simgesel giriş takı(kapısı) yapılması amaçlanmıştır.

Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı içerisinde yapım işi kapsamında 2 adet at maneji, 13 adet hayvan barınağı, 3 adet giriş takı ve 10 adet WC yapısı bulunmaktadır.



Göksu 2. Etap Rekreasyon Alanı Yapım İşi

Ankara'nın önemli sosyal yaşam merkezlerinden biri olan Göksu Parkı'nın, geçen süre içerisinde genişletilmesi planlanmış olup, "Yeşilin Başkenti Ankara" vizyonu doğrultusunda hem mevcut parkın dokusuna uyum sağlayacak hem de bölge halkının ihtiyaçlarına cevap verebilecek bir rekreasyon projesinin Ankara'ya kazandırılması amaçlanmıştır.

Yaklaşık 177.000 m² alan içerisinde kafe, yönetim binası, büfe, mescit, çocuk oyun alanı, bisiklet yolu, koşu yolu, spor alanları (basketbol sahası, tenis kortu, futbol sahası), bisiklet parkuru, spor alanları işletme binası, çok amaçlı salon, wc ve güvenlik kulübesi ile beraber toplam 103.285 m² yeşil alan bulunmaktadır.

ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ İL SINIRLARI ve SORUMLULUK ALANLARI İÇERİSİNDE BULUNAN YEŞİL ALANLAR, PARKLAR, REFÜJLER, YAN BANTLAR, MEZARLIKLAR, PİKNİK ALANLARI, BARAJLARI, GÖLLERİ, REKREASYON ALANLARI ve TESİSLERİN BAKIM- ONARIMI

Ankara Büyükşehir Belediyesi il sınırları ve sorumluluk alanları içerisinde bulunan yeşil alanlar, parklar, refüjler, yan bantlar, mezarlıklar, piknik alanları, barajları, gölleri, rekreasyon alanları ve tesislerinin bakım, onarım ve tadilatları gerçekleştirilmiştir.

Ata Çiftliği Bakım Onarım Faaliyetleri

Türkiye'nin en büyük tarım kampüsü olma niteliği taşıyan Ata Çiftliği Parkı'nda atık su ve yağmur suyu hatlarının imalatı ile park üzerinde yer alan üst yapılara ait tamiratların yapılması amaçlanmıştır.

Ata Çiftliği projesiyle yaklaşık 24.000 m atıksu ve yağmur suyu hattı yapılmış olup; tüm binaların parsel bağlantıları yeni yapılan kanalizasyon hatlarına bağlanmıştır. Yağmur suyu hatlarına menhollerle yağmur suları tahliye bağlantıları, hatların geçtiği yollarda asfalt tamirleri ve solüsyonlu zemin tadilatları ve peyzaj alanlarında yapılan kazılarda çim tadilatları yapılmıştır. Mevcut derelerde taş pere yapıları kullanılarak ıslah çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Tüm hatlar arıtma tesisine getirilerek iş tamamlanmıştır.

Kuru Peyzaj Çalışmaları

Ankara geneli sorumluluk alanlarında iklim ve su krizinin etkilerini en aza indirmek amacıyla iklim ve bitki örtüsüne uygun kurakçıl bitkiler ve bitki dışında kuru peyzaj malzemeleri tercih edilmekte olup yeni yapılacak alanların da bu kapsamda planlanması yapılmıştır.

Ağaç Budama Faaliyetleri

Düşme tehlikesi arz eden ağaç dallarının budanarak hem vatandaş hem de çevre güvenliği sağlanmıştır. Aynı zamanda hastalıklı ve kuru dalların kesilerek ağacın sağlıklı gelişimi sağlanmış ve ömrünün uzatılması amaçlanmıştır.

Havuz Bakım Çalışmaları

Ankara geneli sorumluluk alanlarında bulunan havuzların periyodik olarak bakımları yapılarak; yalıtım, elektrik/mekanik tesisatı iyileştirme, havuz temizliği ve aynı zamanda havuz çevresinde peyzaj uygulamaları da tamamlanarak kent ve çevre görselliğine de katkı sunulmuştur.

Park Bakım Faaliyetleri

Ankara geneli sorumluluk alanlarında bulunan park ve yeşil bantlar üzerinde periyodik olarak çim biçme, ağaç budama, ağaçlara dekoratif şekil verme vb. çalışmalar yapılarak park ve çevre görselliğine katkıda bulunulmaya devam edilmiştir.

Çiçek Dikim Faaliyetleri

Ankara geneli sorumluluk alanlarında bulunan park ve yeşil alanlarda mevsim şartlarına uygun çiçek dikimleri yapılmıştır.

ÖN PROJESİ TAMAMLANAN FAALİYETLER

Etimesgut İlçesi Eryaman Çevre Düzenleme Projesi

112.000 m²'lik alanın, komşu yerleşim alanlarıyla uyum içinde olacak ve çevresine olumlu katkı sağlayacak şekilde tasarlanması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda alanda toplu kullanım alanlarının oluşturulması ve insanların nefes alabileceği rekreatif özelliklerin ön planda olduğu nitelikli mekânların oluşturulması amaçlanmıştır. Projede basketbol sahası, voleybol sahası, futbol sahası, tenis kortları, kaykay pisti, çocuk oyun alanları, fitness alanı, oturma dinlenme alanları ve yürüyüş yolu planlanmıştır.

Adıyaman İli Merkez Karapınar Mahallesi Atatürk Parkının Ön Projesi

6 Şubat Kahramanmaraş merkezli depremler sonucunda Adıyaman Merkezde bulunan parkların zarar görmesi ve ilde park alanlarının yetersiz kalması nedeniyle vatandaşların sosyal bağlarını güçlendirebilecekleri, iletişim kurabilecekleri ve vakit geçirebilecekleri sosyal alanlara ihtiyaç duyulmuştur. Bu doğrultuda iller arası dayanışmanın artırılması amacıyla Adıyaman Merkez Karapınar Mahallesi'nde bulunan 29.800 m² büyüklüğündeki Atatürk Parkı alanının projelendirilmesi ve yapım işinin Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından karşılanması planlanmıştır.

Proje kapsamında park alanı içerisinde Atatürk anıtı, çocuk oyun alanı, oturma ve dinlenme alanları, basketbol sahası, tenis kortu, bisiklet yolu, koşu yolu, fitness alanı, kafeterya, WC ve otopark yapılması öngörülmüştür.

Pursaklar Rekreasyon Alanı Ön Projesi

Pursaklar ilçesi Fatih Mahallesi'nde bulunan 142.130 m2'lik alanın komşu olan yerleşim yerleri ile uyum içinde olması ve çevresine olumlu katkı sağlayacak nitelikte tasarlanması düşünülerek, alanda toplu kullanım ortamlarının oluşturulması ve insanların nefes alacakları rekreatif özelliklerin ön planda olduğu basketbol sahası, tenis kortu, çocuk oyun alanı, wc, etkinlik amaçlı açık alan, dumansız piknik alanı, ekolojik gölet, açık otopark, yönetim binası, seyir terası, seyir kulesi, kafeterya kaliteli mekânlar oluşturulması amaçlanmıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.2

Hizmet sunumunda enerji verimliliği uygulamaları artırılacak ve yaygınlaştırılacaktır.

Belediye tarafından enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda; bina ve tesislerde verimlilik uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, akıllı aydınlatma sistemleri ile atık ve su yönetimine yönelik entegre çalışmalar yürütülmektedir.

Tuluntaş GES Projesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin enerji ihtiyacının bir kısmının yenilenebilir enerjiden karşılamak ve karbon nötr şehir olma doğrultusunda sera gazının azaltımı için 5346 Yenilenebilir Enerji Kanunu kapsamında TEİAŞ Terfi merkezleri boşluk durumları ve mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait marjinal araziler dikkate alınarak Gölbaşı İlçesi Tuluntaş Mahallesi 5040/14 parselde 114.000 m2 alanda 4,72 MW gücünde GES Projesi kurulumu için Çağrı Mektubu aşaması tamamlanmıştır. 23.10.2025 tarihi itibarıyla danışmanlık firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde Çağrı Mektubu alınan projeye ilişkin TEDAŞ proje onay süreçleri tamamlanmış, bağlantı anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, uygulama aşamasına geçilebilmesi için gerekli olan teknik şartname hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Beynam Arazı Tipi GES Projesi

Güneş enerjisinin elektrik tüketimi içerisindeki payının artırılması amacıyla, Beynam Bala İmar Mahallesi'nde 50 MW kurulu güce sahip arazi tipi GES projesi başlatılmıştır. Söz konusu proje ile yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılması, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve sürdürülebilir enerji politikalarına katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Proje, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 18.03.2025 tarih ve 8265 sayılı karar ile "ÇED Olumlu" belgesi almış olup, çevresel etkiler açısından gerekli değerlendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Proje kapsamında kurulması planlanan temel ekipman ve tesisler aşağıda yer almaktadır:

- Güneş panelleri (solar panel sistemleri)
- İnverterler
- Trafo binası
- İki adet dağıtım merkezi
- Havai hat
- Enerji nakil hattı

Söz konusu bileşenler aracılığıyla üretilen elektrik enerjisinin ulusal şebekeye entegrasyonu sağlanacaktır.

Hizmet Binalarında Bulunan Bütün Floresan Armatürlerin LED Armatür ile Değiştirilmesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi hizmet binasında mevcut floresan aydınlatma armatürleri, enerji verimliliği kapsamında LED armatürlerle değiştirilmiştir. Bu uygulama ile elektrik tüketiminde azalma sağlanmış, bakım maliyetleri düşürülmüş ve aydınlatma kalitesi artırılmıştır. Ayrıca LED teknolojisinin uzun ömürlü yapısı sayesinde işletme sürekliliğine katkı sağlanmış ve karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik önemli bir adım atılmıştır. 2025 yılı içerisinde 1080 adet LED armatür temin edilmiş ve montajları yapılarak devreye alınmıştır.

STRATEJİK HEDEF 2.3

İklim değişikliği ile mücadele edilecek ve uyum kapasitesi güçlendirilecektir.

İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapasitesinin artırılması amacıyla 2025 yılı içerisinde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, hava kirliliğinin önlenmesine yönelik denetimler ve farkındalık çalışmaları etkin şekilde yürütülmüştür. Isınmadan kaynaklı hava kirliliğinin önlenmesi amacıyla denetimler gerçekleştirilmiş; çevresel etkilerin azaltılması ve halk sağlığının korunmasına yönelik uygulamalar sürdürülmüştür. Böylece iklim değişikliği ile mücadele kapsamında izleme, denetim ve uyum süreçlerinde önemli ilerleme sağlanmıştır.

Isınmadan Kaynaklı Hava Kirliliğinin Önlenmesine Dair Denetim Çalışmaları

Isınmadan kaynaklı hava kirliliğinin önlenmesi çalışmaları ile halk sağlığının korunması ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmiştir. Isınmadan Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında; kömür satış yerleri ve depolama alanlarının denetlenmesi, katı yakıt kullanımına ilişkin mevzuata aykırı durumların tespiti hedeflenmiş ve gerekli idari işlemler uygulanmıştır. Ayrıca Ankara İli Temiz Hava Eylem Planı çerçevesinde fırınlar ve fırınlı lokantalara yönelik denetim faaliyetleri yürütülmüştür. 2025 yılı boyunca rutin denetimler, Başkent 153 ve kurum başvuruları sonucunda toplam 718 denetim gerçekleşmiştir.

SERA GAZI EMİSYON AZALTIM ORANLARININ İZLENMESİ FAALİYETİ

Ankara İli Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı kapsamında yer alan azaltım eylemlerine ilişkin olarak, sera gazı emisyon azaltım oranlarının izlenmesi süreci, plan hedefleri doğrultusunda veri toplama, birimler arası koordinasyon ve ilerleme durumunun takibini içermektedir. Azaltım oranları izleme faaliyetleri %100 oranında gerçekleştirilmiş olup; 2025 yılında azaltım oranı %3,5 olarak kayda geçmiştir.

ANKARA İLİ YEREL İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ EYLEM PLANINA UYUM FAALİYETLERİ

Ankara İli Yerel İklim Değişikliği Eylem Planına uyum faaliyetlerine ilişkin çalışmalar %100 oranında gerçekleşmiş olup; 2025 yılında uyum oranı %31 olarak kayda geçmiştir.

STRATEJİK HEDEF 2.4

Döngüsel ekonomi stratejileri hizmet model ve süreçlerine entegre edilecektir.

Döngüsel ekonomi yaklaşımının hizmet süreçlerine entegrasyonu kapsamında 2025 yılı içerisinde atık yönetimi, geri dönüşüm ve kaynak verimliliğine yönelik çalışmalar etkin şekilde yürütülmüştür. Bu doğrultuda katı atıkların toplanması, transferi ve bertarafı süreçleri geliştirilmiş; toplam 2,16 milyon ton katı atığın bertarafı sağlanmış ve 1,4 milyon ton atığın transferi gerçekleştirilmiştir.

Tıbbi atıkların güvenli şekilde toplanması ve bertaraf edilmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüş; 13.523 ton tıbbi atık çevre ve insan sağlığına zarar vermeden bertaraf edilmiştir. Ayrıca vahşi depolama alanlarının rehabilitasyonu, sıfır atık uygulamalarının yaygınlaştırılması, geri kazanım faaliyetleri, atık yağ, atık ilaç ve kimyasal atık toplama çalışmaları ile çevresel risklerin azaltılmasına katkı sağlanmıştır.

Bununla birlikte çevre bilincinin artırılmasına yönelik eğitim ve farkındalık faaliyetleri yürütülmüş, döngüsel ekonomi uygulamalarının kurumsal kapasiteye entegrasyonu yönünde önemli ilerleme kaydedilmiştir.

Ankara İli, Keçiören İlçesi, Bağlum Mevkii Katı Atık Aktarma İstasyonu Projeleri

Belediye atıklarının sorunsuz bir şekilde transferinin sağlanması amacıyla proje çalışmalarına başlanmıştır. Ön projeler Orman Genel Müdürlüğü onayı alınmak üzere kuruma gönderilmiştir.

İmtiyaz Hakkının Devri Yoluyla Tıbbi Atık Toplama, Taşıma, Tıbbi Atığın Termal (Yakma/Gazlaştırma) Yöntemlerle Bertarafı

Tıbbi atık üreten sağlık kuruluşlarıyla "Tıbbi Atık Sözleşmesi" imzalanmak suretiyle atıklar sağlık kuruluşlarının geçici depolama alanlarından toplanmakta, Sincan-Çadırtepe Yakma/Gazlaştırma Tesisine taşınmaktadır. Tesise getirilen tıbbı atıklar termal yollarla bertaraf edilerek enfeksiyon yapıcı atıklar ve patolojik atıklar gibi hastalık yayma riski yüksek atıklar yakılarak hastalık bulaştırma riskleri engellenmektedir. Yakma yöntemiyle bertaraf sonucu oluşan gazlar üç aşamalı baca gazı filtrasyon sisteminden geçirilerek sınır değerlerin altına düşürülmektedir.

2025 yılı belediyeye yapılan toplam hasılat payı ödemesi 27.755.075,90 TL 'dir.

Tablo 41: Ankara İli Tıbbi Atık Yönetimi Bilgilendirmesi

SIRA NO	FAALİYET ADI	BİRİM	MİKTAR
1	Bertaraf edilen tıbbi atık miktarı	Ton	13.523,172
2	Sağlık Kuruluşlarına Yapılan Sefer Sayısı	Adet	83.861
3	İmzalanan Tıbbi Atık Sözleşmesi	Adet	896
4	Bilgilendirme Yapılan Sağlık Kuruluşu	Adet	4.502

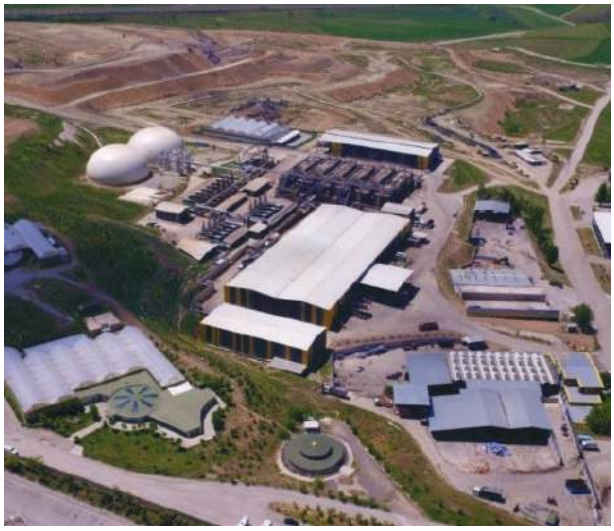
Kaynak: *İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı, 2025*

Katı Atık Yönetimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde oluşan belediye atıkları, evsel, park-bahçe süpürüntü, peyzaj atığı, arıtma çamuru, iri hacimli atıklar Mamak Katı Atık Alanı ve Sincan-Çadırtepe Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisinde işlenmektedir. Günlük yaklaşık 5.500-6.000 ton atık oluşmakta olup bu atıklar aktarma istasyonları aracılığıyla ve bazı ilçe araçlarının atıkları doğrudan transfer edilerek tesislere getirilmektedir. 2025 yılında 2.161.394,15 ton katı atığın bertarafı yapılmıştır. 2024 yılında Mamak Katı Atık Alanı'nın kapatma çalışmaları başlatılmıştır. Mevcut lot doluluk durumu göz önünde bulundurularak, söz konusu alanın 2026 yılı sonu veya 2027 yılı başı itibarıyla kapatılması öngörülmektedir.

Sincan-Çadırtepe Entegre Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisi

Mamak Katı Atık Alanı



Evsel Katı Atık Tarife Raporu Hazırlanması

Evsel Katı Atık Yönetimi Hizmetlerine İlişkin maliyetlerin adil, şeffaf ve sürdürülebilir bir şekilde belirlenmesi amacıyla maliyet esaslı bir yöntem izlenerek 2025 yılı Evsel Katı Atık Tarife Raporu hazırlanmıştır. Büyükşehir Belediye Meclisi Kararı ile 2025 yılı Evsel Atık Tarife Ücreti 36,00 TL olarak belirlenmiştir. 2025 yılında (Eylül- Aralık) tahsil edilen miktar 186.494.307,70 TL seviyesine ulaşmıştır.

Akyurt Vahşi Depolama Alanı Islah Çalışmaları

Aktif olarak kullanılmayan vahşi depolama alanlarında yangın riski, sızıntı sularının yer altı sularına karışması, koku ve görüntü kirliliği ile her türlü atığın kaçak olarak dökülmesi gibi nedenlerle çevre ve halk sağlığı açısından risk oluşmaya başlamıştır. Akyurt ilçesinde yer alan ve yaklaşık 1,5 km uzunluğa, 130.000 m^2 alana sahip olan, 28 yıl boyunca 251.901 m^3 evsel ve endüstriyel atığın depolandığı vahşi depolama alanının oluşturduğu çevresel ve sağlık risklerinin ortadan kaldırılması amacıyla bir rehabilitasyon projesi başlatılmış olup; söz konusu sahada atık depolama faaliyeti yapılmamaktadır. 2024 yılı itibarıyla alanın iyileştirme çalışmaları başlatılmış eski dökümler tesviye edilmiş, dolgu gerektiren kısımlar doldurulmuş ve üst örtü toprağı ile kapatma işlemleri tamamlanmıştır.

Güdül Vahşi Depolama Alanı Islah Çalışmaları

Güdül ilçesinde bulunan, yaklaşık 1,5 ha büyüklüğündeki ve evsel ile endüstriyel atıkların depolandığı alanda, son 34 yıl içinde toplam 100.000 ton atık birikmiştir. Söz konusu alanda, Evsel Katı Atık Transfer İstasyonu kurulmuş ve atıkların Bertaraf Tesislerine taşınması sistemine geçilmesiyle atık depolama faaliyetlerine son verilmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen ıslah çalışmaları kapsamında, mevcut alan örtü toprağı ile kapatılmış ve sahada biriken metan gazının kontrollü şekilde bertaraf edilmesi amacıyla 5 adet gaz bacası tesis edilmiştir.

Evsel Atık Transferi

Ankara ili sınırları içerisinde bulunan Katı Atık Transfer İstasyonları aracılığıyla, evsel katı atıklar çevre ve toplum sağlığına zarar vermeden Mamak Katı Atık Alanı ile Sincan Katı Atık Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesislerine taşınmaktadır.

İl genelinde merkez ve kırsal ilçelere kurulan transfer istasyonları sayesinde, ilçe belediyeleri tarafından istasyonlara getirilen evsel katı atıklar, hazır bulunan semitreylere aktarılmakta ve ITC tarafından Mamak ve Sincan tesislerine güvenli bir şekilde transfer edilmektedir.

Çankaya ilçesinin evsel katı atıkları Mamak İmrahor ve Alacaatlı Katı Atık Transfer İstasyonları aracılığıyla taşınmaktadır. Pursaklar ve Keçiören ilçelerinin evsel katı atıkları Keçiören Bağlum Katı Atık Transfer İstasyonu üzerinden yönlendirilmektedir. Ayrıca, Yenimahalle, Gölbaşı ve Altındağ ilçelerindeki evsel atıklar, ilçelerdeki katı atık transfer istasyonları aracılığıyla Sincan-Çadırtepe Düzenli Depolama ve Bertaraf Tesisine transfer edilmektedir.

Akyurt, Ayaş, Bala, Beypazarı, Çamlıdere, Çubuk, Elmadağ, Haymana (Merkez-Sındıran), Kahramankazan, Kalecik, Kızılcahamam, Nallıhan, Polatlı ve Güdül ilçelerindeki evsel atıklar katı atık transfer istasyonları aracılığıyla Sincan-Çadırtepe Entegre düzenli depolama ve bertaraf tesisine transfer edilmektedir.

2025 yılında, merkez istasyonlardan 1.181.459,75 ton, kırsal istasyonlardan 220.382,45 ton olmak üzere toplam 1.401.842,20 ton evsel katı atık transferi gerçekleştirilmiştir.

Atık Jilet Toplama Kampanyası

Ankara genelinde berber işletmelerinde oluşan atık jiletlerin kaynağında ayrı toplanması, evsel atıklarla karışmasının önlenmesi ve toplum ile çevre sağlığının korunması amacıyla kampanya yürütülmektedir. Bu kapsamda, berber işletmelerinde kullanılan atık jiletlerin çöpe karışmadan ayrı toplanması sağlanmakta; sokak hayvanları, atık toplayıcıları ve toplum sağlığı korunarak, atıklar çevreye zarar vermeden güvenli şekilde taşınıp bertaraf edilmektedir. Kampanya kapsamında atık jilet kutuları temin edilerek Ankara genelindeki berber işletmelerine dağıtılmıştır.

Eko-Okullar ve Okullarda Orman Programlarına İlişkin İş Birliği Kapsamında Yürütülen Faaliyetler

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çevre bilincinin geliştirilmesi amacıyla Türkiye Çevre Eğitim Vakfı (TÜRÇEV) ile yürütülmekte olan çevre eğitimi faaliyetlerinin kapsamı genişletilmiş ve bu iş birliğinin kurumsal bir protokol ile resmileştirilmesine yönelik süreç başlatılmıştır.

TÜRÇEV tarafından Eko-Okullar Ulusal Yeşil Bayrak Ödül Töreni süreci kapsamında sürdürülen iş birliğinin, Okullarda Orman Programı'nı da kapsayacak şekilde genişletilmesi talep edilmiş; bu doğrultuda, okullarda çevre duyarlılığının artırılmasına yönelik ortak eğitim, bilgilendirme ve farkındalık çalışmalarının güçlendirilmesi planlanmıştır.

TÜRÇEV
TÜRKİYE ÇEVRE EĞİTİM VAKFI

Yürütülecek çalışmalar kapsamında okullarda sıfır atık yönetim sistemi konusunda farkındalığın artırılması, çevre eğitimlerinin desteklenmesi ve çocuklar ile gençlere yönelik bilinçlendirme faaliyetlerinin yaygınlaştırılması hedeflenmiştir. Atık Yönetimi Yönetmeliği doğrultusunda gerçekleştirilecek bu iş birliğinin, Ankara'nın sürdürülebilirlik hedeflerine önemli katkılar sağlaması öngörülmüştür.

Bitkisel Atık Yağ Denetimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi denetim ekipleri tarafından yetki sahasında bulunan bitkisel atık yağ üreticileri denetlenerek, bitkisel atık yağların kanalizasyona dökülmesinin önlenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca yetki sınırları içerisindeki bitkisel atık yağ üreticilerinin, çevre lisansına sahip geri kazanım tesisleri veya bitkisel atık yağ ara depolama tesisleri ile yıllık sözleşme yapmaları sağlanmıştır.

2025 yılında 9 ilçede, lokanta, restoran ve kafe gibi 726 işletmede bitkisel atık yağ denetimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca ana hizmet binasında oluşan 10.700 kg bitkisel atık yağ, ilçe belediyesinin anlaşmalı olduğu lisanslı firmaya teslim edilmiştir.

Hizmet Binalarında Sıfır Atık Uygulamaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi hizmet binalarında sıfır atık kültürünün yaygınlaştırılması, israfın önlenmesi, doğal kaynakların korunması ve atıkların kaynağında ayrıştırılması amacıyla etkin bir geri dönüşüm toplama sistemi kurulmuştur. Bu kapsamda hizmet binası ve dış birimlere geri dönüşüm üniteleri temin edilmiş olup, 2025 yılında toplam 64.119,00 kg atık toplanmıştır.

Tablo 42: Hizmet Binalarından Toplanan Atık Miktarı

ATIK TÜRÜ	MİKTAR (kg)
Karışık Ambalaj (Kâğıt, Plastik, Cam, Metal)	53.060,00
Pil	59,00
Tehlikeli Atık (Kartuş, Toner, Floresan)	350,00
Bitkisel Atık Yağ	10.650,00
TOPLAM	**64.119,00**

Kaynak: *İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı, 2025*

Kimyasal Atık Toplama Projesi

MEB Onaylı Devlet Okullarının laboratuvarlarında oluşan tehlikeli nitelikteki kimyasal atıkların hava, su, toprak gibi alıcı ortamlara karışmasının önlenmesi amacıyla kaynağında ayrı toplama yapılarak Sincan Çadırtepe ITC Tıbbi Atık Bertaraf Tesisinde uygun koşullarda bertarafı sağlanmaktır. 2025 yılında toplam 2.126,5 kg MEB onaylı Devlet Okullarının laboratuvarlarında oluşan kimyasal atığın bertarafı sağlanmıştır. Bu sayede tehlikeli nitelikteki atıkların alıcı ortamlara karışması önlenmiş olup doğal kaynakların korunması sağlanmıştır.

Evsel Nitelikli Atık İlaç Toplama Kampanyası

Evlerde biriken kullanım ömrünü tamamlamış ilaçların, çöp ve kanalizasyon sistemlerine karışarak çevre kirliliğine neden olmasının önlenmesi amacıyla, il genelinde 576 gönüllü eczanenin katılımıyla ve özel biriktirme ekipmanları kullanılarak kaynağında ayrı toplama sistemi uygulanmaktadır. Toplanan atık ilaçlar, Sincan Çadırtepe ITC Tıbbi Atık Bertaraf Tesisinde uygun koşullarda bertaraf edilmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılında 400 adet konteyner temin edilerek gönüllü eczanelere dağıtılmıştır. Aynı yıl 22 ilçede bulunan atık ilaç toplama noktalarından toplam 26.600 kg atık ilaç toplanarak bertaraf edilmek üzere tesise gönderilmiştir.

Sıfır Atık Eğitim-Etkinlik ve Faaliyetleri

2025 yılında 6 okulda toplam 1901 öğrenci, 5 Çocuk Etkinlik Merkezinde 234 öğrenci ve 5 Aile Yaşam Merkezinde 141 kişi ile sıfır atık konusunda eğitim amaçlı bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Atatürk Çocukları Doğal Yaşam Parkı ve Hayvanat Bahçesi, Avrupa Hareketlilik Haftası, Dünya Çevre Günü, TURÇEV Yeşil Bayrak Ödül Töreni, Yaza Elveda, Okula Merhaba etkinliği ve benzeri organizasyonlarda bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Cıran-The Circular Ankara Network

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Avrupa Birliği Yatırımları Dairesi Başkanlığı'na 12.11.2025 tarihinde "Cıran - The Circular Ankara Network" programına başvuru yapılmıştır. Program ile kaynakların daha verimli kullanımının teşvik edilmesi, atık oluşumunun azaltılması ve döngüsel ekonomi ilkelerinin uygulanması yoluyla Ankara'da sürdürülebilir bir kentsel dönüşüm modelinin oluşturulması hedeflenmiştir.

Bu kapsamda;

- Özellikle Ankara'daki ilçe belediyelerinde, sıfır atık uygulamalarını güçlendirme ve genişletme fırsatı bulmaları,
- Ankara'da öncü bir belediye modeli olarak hizmet verecek bir Sıfır Atık Merkezi kurulması,
- Sıfır atık ve döngüsel ekonomi konusunda kamuoyu bilinçlendirme kampanyaları aracılığıyla vatandaşların doğrudan katılımının sağlanması,
- Belediyenin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve projenin sonunda kalıcı bir sıfır atık sisteminin kurulması amaçlanmıştır.

Mama (Kompost) Üretimi

Sahipsiz sokak hayvanlarının beslenme gereksinimlerinin karşılanması amacıyla 2022 yılı itibarıyla Sincan Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi içerisinde günlük 3 ton kapasiteli kompost mama üretim tesisi hizmete alınmıştır. Tesiste hammadde olarak kamu kurum ve kuruluşları ile özel işletmelerden (kafe, lokanta, restoran vb.) temin edilen artakalan yemekler kullanılmaktadır.

Ayrıca 2025 yılı Nisan ayı itibarıyla Karataş Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi'nde, peletleme ve fırınlama sistemine sahip günlük 4 ton kapasiteli ikinci tesis de faaliyete başlamıştır.

2025 yılında artakalan yemeklerden toplam 460.797 kg mama üretimi gerçekleştirilmiş olup sahipsiz hayvanların beslenme ihtiyaçlarının karşılanmasına katkı sağlanmıştır.

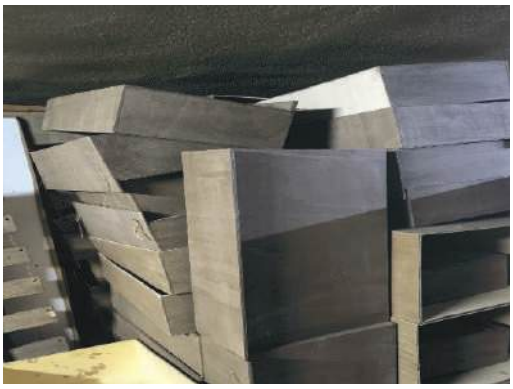
Kullanılamaz Durumdaki Sarf Malzemelerin ve Çeşitli Atıkların İmha İşlemleri

Kullanılamaz durumdaki ilaçlar, ahşap malzemeler, zabıta ekiplerince sokaktan toplanan afiş ve benzeri materyaller ile depolarda bulunan çeşitli sarf malzemelerin, çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde, izlenebilir ve kontrollü bir biçimde bertaraf edilmesi hedeflenmektedir. 2025 yılında toplam 85.789 kg atığın imha işlemi gerçekleştirilmiştir.

Tablo 43: İdari birimlere ait hurda vasfı taşımayan sarf malzeme ve çeşitli atıkların imhasına ilişkin veri

DAİRE BAŞKANLIĞI	MİKTAR (kg)
Teftiş Kurulu Dairesi Başkanlığı	6.400
İtfaiye Dairesi Başkanlığı	1.400
Basın Yayın ve Halkla İlişkiler Dairesi Başkanlığı	1.150
Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı	38.800
İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı	150
İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı	1.150
Yapı Kontrol Dairesi Başkanlığı	150
Fen İşleri Dairesi Başkanlığı	2.350
Zabıta Dairesi Başkanlığı	23.100
Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı	5.989
Sağlıkİşleri Dairesi Başkanlığı	1.100
Kültür, Sanat ve Sosyal İşler Dairesi Başkanlığı	4.050
TOPLAM (kg)	**85.789**

Kaynak: *İklim Değişikliği ve Sıfır Atık Dairesi Başkanlığı, 2025*



Ağaç Atıklarının Pelet Yakıta Çevrilmesi Faaliyetleri

Ankara geneli sorumluluk alanlarında bulunan park, bahçe ve yol üzerlerindeki ağaçlardan, budama sonucunda ortaya çıkan ağaç atıkları geri dönüştürerek pelet yakıta çevrilmektedir.

STRATEJİK HEDEF 2.5

Ekolojik dengeyi ve çevre kalitesini tehdit eden riskler azaltılacaktır.

Ekolojik dengeyi ve çevre kalitesini tehdit eden risklerin azaltılması amacıyla 2025 yılı içerisinde çevresel denetimler, temizlik faaliyetleri ve halk sağlığını korumaya yönelik çalışmalar etkin şekilde yürütülmüştür. Bu kapsamda kaçak hafriyat, çevre kirliliği, kirli duman ve gürültüye yönelik denetimler gerçekleştirilmiş; idari yaptırımlar uygulanarak çevresel risklerin azaltılması sağlanmıştır.

Kent genelinde vektörle mücadele çalışmaları sürdürülmüş olup; geniş bir alanda ilaçlama faaliyetleri gerçekleştirilerek bulaşıcı hastalık risklerinin önlenmesine katkı sağlanmıştır. Sahipsiz hayvanlara yönelik bakım, tedavi, kısırlaştırma ve sahiplendirme hizmetleri kesintisiz devam ettirilmiş; temizlik hizmetleri ile kent genelinde sürdürülebilir ve sağlıklı yaşam koşullarının güçlendirilmesi sağlanmıştır

Çevre ve Hava Kirliliği Faaliyetleri Kapsamında;

- 4367 hafriyat aracına 11.591 planlı, 1.781 şikayete göre denetim ve 33 işlem yapılmış olup; 16.539.521,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- Planlı denetimler ile 7.693, şikayete göre 145 muhtelif araç denetimi yapılmış olup 594.709,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.
- Planlı denetimler ile 290, şikayete göre 658 mesken çevre kirliliği ve kalorifer şikayetleri üzerine denetlenmiş olup, 81 işlem yapılmış ve 6.606,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- Çevre ve hava kirliliği ile mücadele kapsamında ısıtma sistemleri ve kaçak kömür denetimleri aralıksız sürdürülmüş, 580 planlı, 5 şikayete göre denetim yapılmıştır.

- Planlı denetimler ile 26, şikayete göre 390 kirli duman denetimi yapılmış olup, 11 işlem sonucu 30.681,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- Şikayete göre 1.984 çevresel gürültü denetimi yapılmış, 298 işlem yapılmış olup; 2.402.430,00 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 198 GSM işyeri ve 1.828 Sıhhi müesseseye, 19.000 planlı, 1.992 şikayete göre denetim, 1.819 adet işlem yapılmış olup 3.154.757,45 TL idari para cezası uygulanmıştır.

- 27.11.2025 tarihinde gerçekleştirilen "Hijyen Denetimleri, Gıda ve Hijyen Koordinasyonu" toplantısında alınan kararlar neticesinde, Ankara Büyükşehir Belediyesi ekipleri tarafından yapılan çalışmalarda; 442 işyerinde denetim gerçekleştirilmiştir. Bunlardan 221 adedi normal görülmüş, 162 adedi ihtar edilmiş, 46 adedine süreli tebligat yapılmış, 13 adedi ise cezai işlem uygulanmak üzere Belediye Encümenine sevk edilmiştir. İlçelerle koordineli şekilde denetimler devam etmekte olup İl genelinde 4.750'ye yakın işyeri denetlenmiştir.

Entegre Vektör Kontrol Programına Uygun Mücadele

Kent zararlıları olarak tanımlanan sivrisinek, karasinek, bit, pire, kene, tahtakurusu, hamamböceği, fare vb. vektörlerin (taşıyıcı) popülasyonlarının insan sağlığını tehdit etmeyecek düzeyde tutularak; bu gibi vektörlerden bulaşabilecek sıtma, tifo, tifüs, kolera, ansefalit, sarıhumma, KKKA (kırım kongo hemorajik ateşi), kuş gribi (H1N5), influenza (H1N1) vb. hastalıkların oluşması ve yayılmasının önlenmesi ile bilinçli ve bilimsel mücadele yöntemleriyle çevre ve toplum sağlığının korunması amaçlanmıştır.

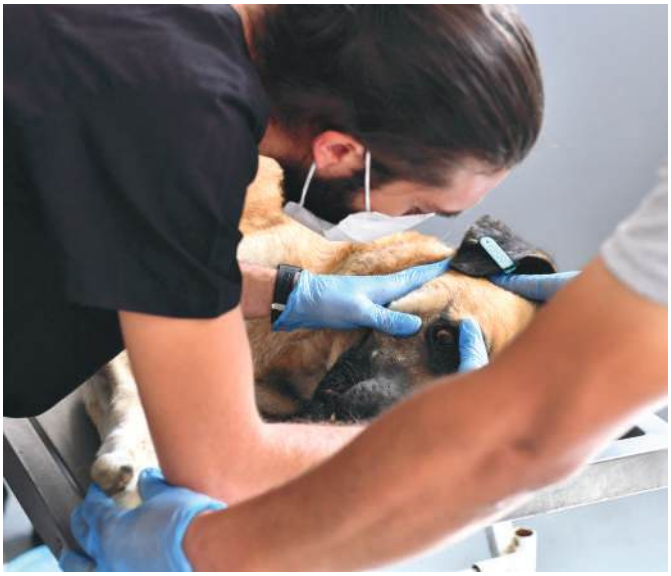
Ankara Büyükşehir Belediyesi il sınırları ve bu sınırlara Bağlı Pasif Dispersiyon (Dolaylı Taşınma) alanları içerisinde 1.425 mahallede vektör mücadelesi hizmeti kapsamında 185 personel 63 araç ile vektörle mücadele hizmeti yürütülmüştür.

Ayrıca Ankara Büyükşehir Belediyesi sorumluluk alanı içinde yer alan, vektör oluşumuna elverişli ve kalıcı yaklaşık 1.479 jit noktası/alanı, uzman ekipler tarafından yıl boyunca sürekli kontrol altında tutulmuştur. Toplam mücadele alanı 327.835 hektardır. Vatandaşlar tarafından vektör türleri ile ilgili Başkent 153 tarafından ulaşan toplam 8.553 ilaçlama başvurusu ile Ankara genelinde okul, yurt, askeri yerleşkeler, kamu binaları, STK merkezleri, sosyal hizmet alanları ve diğer kamuya açık ortak alanlarla ilgili 13.279 başvuruya yönelik ilaçlama işlemleri tamamlanmıştır.

25 ilçede 67 kez dezenfeksiyon, 2.961 kez fare mücadelesi, 14.343 kez vektörle mücadele faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Sahipsiz Sokak Hayvanlarına Verilen Veterinerlik Hizmetleri (Toplama, Kısırlaştırma, Aşılama, Tedavi, Kayıt Altına Alma, Beslenme ve Barınma)

2025 yılı içerisinde hayvan bakımevi, rehabilitasyon, kısırlaştırma ve tedavi merkezlerinde sahipsiz sokak hayvanlarına 2.445.485 veterinerlik hizmeti verilmiştir.



Tablo 44: Sahipsiz Sokak Hayvanlarına Verilen Veterinerlik Hizmetleri

			KURTULUŞ SOKAK HAYVANLARI SAĞLIK MERKEZİ	Sincan Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi	Oran Sokak Hayvanları Sağlık Merkezi	Karataş Hayvan Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezi	
Kayıt	1	HTS (Hayvan Takip Sistemi) Transponder Uygulaması	2	267	710	2.233	3.212
Muayene	2	Köpek Muayene	65	21.720	719	493.508	782.928
	3	Kedi Muayene	35.926	221.285	5.462	3.350	
	4	Kanatlı Muayene	890	0	3	0	
Kısırlaştırma	5	Erkek Kedi Kısırlaştırma(Kastrasyon) Op.	1.927	1.260	1.507	3	5.967
	6	Erkek Köpek Kısırlaştırma (Kastrasyon) Op.	1	117	270	882	
	7	Dişi Kedi Kısırlaştırma (Ovariohisterektomie) Op.	3.323	1.027	2.430	6	8.728
	8	Dişi Köpek Kısırlaştırma(Ovariohisterektomie) Op.	1	150	440	1.351	
Diğer Veterinerlik Hizmetleri	9	Pansuman ve Alçılı Bandaj	16.968	100.953	4.732	9.970	292.144
	10	Kulak Ve Göz Muayenesi	12.744	86.515	1.002	7.151	
	11	Serum	698	8.750	435	5.104	
	12	Damar Yolu Açma	363	8.750	288	5.028	
	13	Kedide (Kulak-Göz-Ayak vs'den) Yabancı Cisim Çıkarılması(Anestezisiz)	18	0	15	3	
	14	Köpekte (Kulak-Göz-Ayak vs'den) Yabancı Cisim Çıkarılması(Anestezisiz)	0	0	0	87	
	15	Apse veya Travma Yarası Tedavisi (Anestezisiz)	95	321	144	1.213	
	16	Diş Taşı Temizliği (Detartaraj)	75	0	71	29	
	17	Diş Çekimi	193	18	94	55	
	18	Göz Ekstipasyonu	4	128	1	69	
	19	Anestezi	35	5.529	12	0	
	20	Uyuz Tedavisi	5	3.271	4	10.538	
	21	Diğer Cerrahi Uygulamalar (Dikiş,Sezaryen,Fıtık, Kırık opr. vs.)	54	236	27	349	
Enjeksiyon	22	S.C.-İ.M. Ve İ.V. Enjeksiyon	103.013	441.235	22.575	709.263	1.276.086
Aşı	23	Kuduz Aşısı (Tek Doz)	526	8.416	960	709.263	13.153
	24	Diğer Tek Doz İthal Aşılar	0	0	0	0	
	25	Her Nevi Karma Aşı (Kedi - Köpek)	0	0	0	0	
Antiparaziter	26	Kedi İç parazit	711	4.320	308	239	48.826
	27	Kedi Dış Parazit	510	4.320	276	239	
	28	Köpek İç parazit	0	4.422	0	14.484	
Görüntüleme	29	Köpek Dış Parazit	0	4.422	91	14.484	
	30	Röntgen	208	10.211	0	3.755	14.441
	31	Diğer uygulamalar (USG,Endoskopi)	0	267	0	0	
GENEL TOPLAM (kg)			**178.355**	**937.910**	**42.576**	**1.286.644**	**2.445.485**

Kaynak: *Veteriner işleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

İlçe Belediyeleri, Dernekler, STK İş Birliği ile Hayvanların Beslenmesi için Yem ve Mama Alımı

Ankara Valiliği onaylı ST ve Derneklerin oluşturdukları yaşam alanlarındaki sahipsiz sokak köpeklerini beslemek amacıyla mama (kompost) üretimi ve kuru mama temini gerçekleştirilmektedir. 2025 yılı boyunca 429.345 kg kompost mama ve 76.033 kg kuru mama desteği sağlanmıştır.

Sokak Hayvanlarını Sahiplendirme Hizmeti

Yürütülen sahiplendirme çalışmaları kapsamında 2025 yılı içerisinde 1.570 vatandaşa toplam 224 kedi ve 1..346 köpek sahiplendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

Sincan Kedi Tedavi Ünitesi ve Bakımevi

400 kedi kapasiteli bakımevinde; kısırlaştırma, ortopedik operasyon, yoğun bakım ünitesi ve kedi sahiplendirme bölümü bulunmaktadır. 2025 yılında 5.149 kedi tedavi edilerek yaşam alanlarına geri bırakılmıştır.

Sahipsiz Sokak Hayvanlarını Yakalama Hizmeti

Ankara il sınırları içerisinde sahipsiz sokak hayvanları toplanmış ve Sokak Hayvanları Rehabilitasyon Merkezlerine yönlendirilmiştir. Merkezlerde hayvanların tedavi, kısırlaştırma ve rehabilitasyon işlemleri yürütülmüştür. 2025 yılı itibarıyla 7.445 sahipsiz köpek yakalanarak bakımevlerine yerleştirilmiştir.

Sahipsiz Sokak Hayvanlarının Hayvan Bakımevi, Rehabilitasyon ve Doğal Yaşam Merkezlerinde Barındırılması Hizmeti

Sincan ve Karataş'ta bulunan Sokak Hayvanları Bakımevi ve Rehabilitasyon Merkezlerinde 6.087 köpek ve 312 kedi barındırılmaktadır. Hayvan Doğal Yaşam Alanlarında ise 1.477 köpek bulunmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait bakımevlerinde toplam 7.876 hayvan barınmaktadır.

Süpürge Araçları ile Yapılan Cadde, Meydan, Bulvar Temizliği

2025 yılında kent genelinde bulunan cadde, bulvar ve meydanlarda vakumlu yol süpürme aracı ile 114.377 adet temizlik faaliyeti yapılmıştır.

Kent Donatılarının Yıkanması ve Temizlenmesi

Kent genelindeki muhtelif yerlerde bulunan orta refüj, kaldırım ve kamu alanlarında bulunan cam bariyerlerin, köprü korkuluklarının, araç alt geçitlerinin, yaya alt-üst geçitlerinin, ferforjelerin, çöp toplama alanlarının, duba, mantar, beton bariyerlerin, cadde, bulvar ve meydanların meydanlarındaki kaldırımların tazyikli su, tanker, unimog aracı, mini yıkama aracı, yıkama makineleri vb. ile yıkanması, oluşan kirliliklerin vakumlu yol süpürme aracı yardımı ile temizlenmesi ya da bu alanlarda yapılan çalışmalar sonucu toz oluşmasını engellemek amacı ile ön sulama sistemlerine sahip tanker yardımı ile 95.145 adet temizlik faaliyeti yapılmıştır.

Yaya Personel ile Cadde, Meydan, Bulvar Temizliği

Kent genelinde cadde, bulvar, meydan ve kaldırımlarında, yaya personellerin özel teçhizatlarla kaldırım üzeri süpürme, asfalt zemin üzeri beton kalıntısı temizliği, yaya alt üst geçidi temizliği, köprü, tünel ve kavşakların temizliği ve muhtelif yerlerde bulunan meydanların genel olarak temizlenmesi ile ilgili 683.456 adet faaliyet yapılmıştır.

Cadde, Meydan ve Bulvarlara Konumlandırılan Çöp Kovası, Konteyner Sayısı

Toplum ve halk sağlığının korunması amacıyla, rekreasyon alanları, piknik alanları, park ve yeşil alanlar, baraj ve göletler, spor alanları, çocuk oyun alanları ile mezarlık alanlarına çöp konteyneri temini gerçekleştirilmiştir. Ayrıca taşra bölgelerinde yaşayan vatandaşlar, muhtarlıklar, ilçe belediyeleri, sivil toplum kuruluşları ve diğer kamu kurumlarına da çöp konteyneri ve çöp kovası desteği sağlanmıştır. Bu kapsamda 2025 yılında; 2.668 adet "770 lt Galvaniz Kaplama Çöp Konteyneri", 45 adet "90 lt Çöp Konteyneri" , 143 adet "Küllüksüz Çöp Kovası" fizibilite/ montajı yapılarak tahsis edilmiştir.

Temizlik Taleplerinin Çözüme Ulaştırılması

Kent genelinde muhtelif yerlerde bulunan temizlik alanları ile ilgili vatandaş talepleri doğrultusunda alanda inceleme yapma, müdahale etme ve sonuçlandırma işlemleri gerçekleştirilmiştir.

- 7.358 adet yaya ekibi ile kaldırım süpürülmesi talebi
- 954 adet acil durum temizlik hizmetleri (trafik kazası yol temizliği) talebi
- 23.631 adet siyasi ve benzeri yazıların silinmesi, afiş temizliği talebi
- 301 adet yaya alt-üst geçitler ve tünellerin temizliği talebi
- 211 adet Ankara Büyükşehir Belediyesi cadde, bulvar ve kaldırımların temizliği talebi
- 3 adet cam bariyer yıkama talebi
- 3.021 adet mekanik yol süpürme araç talebi
- 270 adet kaldırım üzeri moloz temizlik faaliyetleri talebi
- 955 adet yol üzeri lastik, demir parçası vb. temizlik hizmetleri talebi
- 826 adet mikserden dökülen betonun bertarafı talebi
- 15 adet kaldırım üzeri ferforje ve beton bariyer yıkama faaliyetleri talebi
- 23 adet anıt ve heykellerde temizlik ve yıkama çalışması talebi
- 331 adet çöp yerleri, kaza yerleri kimyasal yıkama ve temizlik çalışması talebi
- 5 adet 8-12 m^3 tekerlekli konteyner taşıma ve nakli talebi
- 476 adet temizlik ekibi ve araç ekipman ile ilgili şikayetler talebi
- 78 adet kent temizlik işleri ile ilgili teşekkür mesajları talebi
- 240 adet karla mücadele (yaya kaldırımları, yaya alt-üst geçitleri) talebi
- 36 adet alt-üst geçitlerden sarkan buz sarkıtları talebi
- 422 adet doğal afet, sel baskını vb.. talebi
- 103 adet okul temizliği talebi
- 67 adet cami temizliği talebi
- 10 adet belediyeye bağlı kurumların temizliği talebi
- 54 adet dış kamu kurumlarının temizliği talebi
- 326 adet çöp kovası, konteyner ve pota talebi
- 631 adet yola dökülen yağ vb. temizlenmesi talebi
- 136 adet kaldırımların araçla süpürülmesi talebi
- 178 adet sert zemin üzerinde oluşan yabancı otların temizlenmesi talebi
- 110 adet ağaçlarda asılı çöp poşetlerinin değiştirilmesi talebi

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne toplam 17.274 adet temizlik başvurusu yapılmış olup; taleplerin hepsi çözüme kavuşturulmuştur.

Toplanan Muhtelif Moloz

2025 yılında kent genelinde muhtelif atıkların toplanmasıyla 26.654 ton moloz elde edilmiştir.

Yeşil Alanlar ve Doğal Yaşam

Atatürk Çocukları ve Doğal Yaşam Parkı Açıldı

Atatürk Orman Çiftliği'nin dokusu korunarak hayata geçirilen 940.000 m²'lik dev parkta; 17.000 ağaç, 250.000 çalı ile Başkent'e nefes aldırılmaktadır.

Yeşilin Başkenti' vizyonuyla hayata geçirilen 177.000 m²'lik Göksu 2. Etap Rekreasyon Alanı'nda; 103.285 m² yeşil alan, profesyonel spor kompleksleri ve sosyal donatılar Başkentlilerin hizmetine sunulmuştur.

Şehir genelinde park, bahçe ve rekreasyon alanlarının bakım onarımı gerçekleştirilmiştir.

Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji

50 MW gücündeki Beynam GES ve 4,72 MW kapasiteli Tuluntaş GES projeleri hayata geçirilmektedir. Yenilenebilir enerji hamlesiyle şehrin enerji arz güvenliği desteklenmekte ve doğa dostu üretim modeline geçilmektedir.

Hizmet binalarında enerji verimliliği kapsamında 1.080 adet floresan armatür LED teknolojisiyle yenilenmiş; elektrik tüketimi ve bakım maliyetlerinde tasarruf sağlanmıştır.

İklim Değişikliği ile Mücadele

EMİSYON ORANINDA

%3,5

Hava kirliliğini önlemek amacıyla 2025 yılında 1719 denetim gerçekleştirilmiştir.

Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

2,16 milyon ton katı atığın bertarafı sağlanmış; 1,4 milyon ton atığın şehir içinden transferi başarıyla gerçekleştirilmiştir.

13.523 ton tıbbi atık yüksek teknolojiyle bertaraf edilerek halk sağlığı korunmuş; atık yönetimi süreçlerinden belediye bütçesine 27,7 milyon TL hasılat payı kazandırılmıştır.

Hizmet Binaları Sıfır Atık Verileri

Karışık Ambalaj	53.060 kg
Bitkisel Atık Yağ	10.650 kg
Tehlikeli Atık	350 kg
Atık Pil	59 kg
TOPLAM	**64.119 kg**

Sincan ve Karataş tesislerinde geri dönüştürülen gıda atıklarından 460.797 kg mama üretilmiş; can dostlarımızın beslenme ihtiyaçları 'Sıfır Atık' vizyonuyla karşılanmıştır.

Ekolojik Denge ve Kent Temizliği

Sahipsiz sokak hayvanlarına yönelik 2025 yılında; kısırlaştırma, aşılama ve tedavi dahil toplam 2.445.318 kez veterinerlik hizmeti gerçekleştirilmiştir.

25 ilçedeki 1.425 mahallede, 327.835 hektarlık dev bir sahada kesintisiz vektörle mücadele faaliyeti yürütülmüş; Başkent 153 üzerinden gelen 21.832 ilaçlama talebinin tamamı karşılanmıştır.

2025 yılında 893.000 temizlik faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Başkent 153 üzerinden iletilen 17.274 talebin tamamı %100 başarıyla çözüme kavuşturulmuştur.

STRATEJİK ALAN

3

YEREL KALKINMA

Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 3

Yerel ekonomiyi güçlendirerek toplumsal refahı yükseltmek.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, 2025-2029 Stratejik Planı çerçevesinde, kentsel ve kırsal alanlarda üretimi teşvik etmek, girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemini güçlendirmek, eğitim ile istihdam arasındaki bağı kuvvetlendirmek ve kentin turizm potansiyelini harekete geçirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

STRATEJİK HEDEF 3.1

Kentsel ve kırsal alanlarda üretim teşvik edilecektir.

Kırsal kalkınmanın sağlanması, tarımsal üretimin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi ve üreticilerin girdi maliyetlerinin azaltılarak gelir seviyelerinin artırılması amacıyla 2025 yılında bitkisel ve hayvansal üretime yönelik kapsamlı destek programları ve altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir.

Ankara'da tarımsal üretimin sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla yürütülen tohum, gübre ve mazot destekleri kapsamında kayıtlı üreticilerin yaklaşık %70'ine ulaşılması, tarımsal destek politikalarının sahaya yaygın ve etkin biçimde yansıdığını göstermektedir. Bu kapsama oranı, üreticilerin önemli bir bölümünün üretim sürecinde desteklenmesini sağlayarak artan girdi maliyetlerinin azaltılmasına, üretimin devamlılığının korunmasına ve kırsal ekonominin güçlendirilmesine önemli katkı sunmaktadır.

Destek programı kapsamında yerel tohumların dağıtılması ise sadece üreticilere girdi desteği sağlamakla sınırlı kalmayıp aynı zamanda yerel tarımsal çeşitliliğin korunması, iklim ve bölge koşullarına uyumlu üretimin teşvik edilmesi ve geleneksel tarımsal bilgi birikiminin yaşatılması açısından büyük önem taşımaktadır. Yerel tohumların üretim süreçlerine yeniden kazandırılması; dışa bağımlılığın azaltılması, sürdürülebilir tarım uygulamalarının güçlendirilmesi ve Ankara'nın tarımsal mirasının gelecek nesillere aktarılması bakımından stratejik bir değer taşımaktadır.

Bu kapsamlı destek modeli sayesinde hem üretim maliyetleri azaltılmakta, hem de Ankara'da tarımsal üretimin sürekliliği, kırsal kalkınma ve gıda arz güvenliği yönünde güçlü bir katkı sağlanmaktadır.

Bitkisel Üretim Destekleri: Ankara genelinde bitkisel üretimi çeşitlendirmek ve verimliliği artırmak amacıyla üreticilere tohum, fide ve fidan destekleri sağlanmıştır.

Mazot Desteği

37.015 üreticiye sağlanan 164 milyon TL mazot desteği ile Çiftçi Kayıt Belgesi olan çiftçilerin %70'ine ulaşılmış, sunulan tüm kırsal kalkınma destekleriyle üreticilerin %94'üne doğrudan katkı sağlanmıştır.

Tohum Destekleri

Silajlık Mısır: Hayvancılıkta kaba yem ihtiyacının karşılanması amacıyla 508 üreticiye toplam 3.858 torba silajlık mısır tohumu dağıtılmıştır.

Aspir: Bala, Evren ve Şereflikoçhisar ilçelerinde nadas alanlarının değerlendirilmesi amacıyla 552 üreticiye 85.850 kg aspir tohumu desteği verilmiştir.

Kanola: Alternatif ürün desenini geliştirmek amacıyla Haymana, Polatlı ve Sincan ilçelerinde 443 üreticiye 1.201 torba kanola tohumu desteği verilmiştir.

Yerel Tohum: "Yerel Tohum ile Geleceğini Besle" Projesi kapsamında 3da alanda 28 tür ve çeşit sebze, aromatik bitki ve tarla bitkisi tohum çoğaltımı gerçekleştirilmiştir.

Fide ve Fidan Destekleri

Sebze Fidesi: Üreticilerden gelen yoğun talepler doğrultusunda %50 hibeli olarak 8.496 üreticiye, domates ve biber olmak üzere toplam 10.500.000 adet sebze fidesi dağıtılmıştır.

Zeytin Fidanı: Nallıhan ilçesinde mikroklima özelliğine uygun olarak atıl arazilerin tarıma kazandırılması amacıyla 45 üreticiye 5.660 adet zeytin fidanı desteği sağlanmıştır.

Genel fide/fidan destekleri kapsamında üretim kapasitesini artırmaya yönelik yaklaşık 102 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir.

Örtü Altı Üretim Desteği

Ayaş, Beypazarı, Çubuk, Güdül, Kahramankazan, Kalecik, Nallıhan ve Sincan ilçelerinde 356 üreticiye 25.000 kg polietilen sera örtüsü ile 800 adet agril ve agril tutucu desteği verilmiştir.

Hayvancılık ve Arıcılık Destekleri

Hayvancılık ve arıcılık destekleri; hayvansal üretimin artırılması, verimliliğin yükseltilmesi ve kırsal kalkınmanın güçlendirilmesi açısından önemli bir rol oynamaktadır. Üreticilere sağlanan yem desteği, artan girdi maliyetleri karşısında üretimin sürdürülebilirliğine katkı sunarken; ekipman destekleri modern üretim tekniklerinin yaygınlaşmasına ve işletmelerde verimliliğin artmasına olanak sağlamaktadır.

Ayrıca düzenlenen eğitim faaliyetleri; hayvan besleme, bakım, hastalıklarla mücadele ve modern yetiştiricilik yöntemleri konularında bilgi düzeyini artırarak üretimde kalite ve sürdürülebilirliği desteklemektedir. Bu çok yönlü destekler sayesinde maliyetlerin daha etkin yönetilmesi ve üreticilerin rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Belediyeye ait üretim alanlarında yetiştirilen mısır silajının %100 hibeli olarak dağıtılması, yem maliyetlerini azaltarak üreticilerin faaliyetlerini sürdürmesine katkı sağlamaktadır. Küçükbaş hayvancılığa yönelik ekipman destekleri modern uygulamaların yaygınlaşmasını desteklerken, sulama altyapısının güçlendirilmesi su kaynaklarının daha verimli kullanılmasına imkân tanımaktadır.

Bu bütüncül yaklaşım; üretim maliyetlerinin düşürülmesi, verim artışı, kırsal ekonominin güçlenmesi ve gıda arz güvenliğinin desteklenmesi açısından Ankara'da tarım ve hayvancılığın sürdürülebilir gelişimine katkı sunmaktadır.

Yem Destekleri

Öz Kaynaklarla Yem Üretimi: "Destekleme Girdilerini Kendimiz Üretiyoruz" Projesi kapsamında, Ankara kırsalında hayvancılıkla uğraşan küçük aile işletmeleri ve kadın üreticilerin desteklenmesi amacıyla "ATA Çiftliği Tarım Kampüsü" arazilerinde; 40da yonca, 60da arpa/buğday, 210da karışık yem balyası (macar fiğ, yem bezelyesi, arpa, buğday, tritikale), 315da AOÇ yemlik arpa ve 130da mısır silajı üretimi gerçekleştirilmiştir.

Mısır Silajı: ATA Çiftliği'nde üretilen mısır silajları, 2025 yılı içerisinde toplam 1.265 yetiştiriciye 1.839 ton olarak %100 hibeli şekilde dağıtılmıştır.

Kaba Yem: Manda yetiştiriciliğini desteklemek amacıyla 92 kişiye 1.380 balya tritikale ve 460 çuval arpa; Gölbaşı ve Elmadağ ilçelerindeki 248 büyükbaş yetiştiricisine ise 2.480 balya yonca desteği sağlanmıştır.

Arı Yemi: Arı yetiştiricilerini iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı desteklemek amacıyla 24 ilçede 667 arı yetiştiricisine %75 hibeli olarak toplam 66.120 kg fondan arı yemi desteği sağlanmıştır. Hizmet kapsamında yaklaşık 4.2 milyon TL harcama yapılmıştır.

Ekipman ve Sağlık Destekleri

Küçükbaş hayvancılıkta verimi artırmak ve su tasarrufu sağlamak amacıyla 3 adet mobil koyun yıkama makinesi temin edilerek Beypazarı ve Ayaş'ta hizmete sunulmuştur.

Düzenlenen eğitimlere katılan 606 yetiştiriciye 1.290 adet mineral blok ve 351 yetiştiriciye 351 adet meme kiti desteği sağlanmıştır.

Yenidoğan buzağılar için probiyotik ve premiks desteği sağlanmıştır.

Tarımsal Altyapı ve Sulama Çalışmaları Kuraklık riski ve su kısıtları dikkate alınarak tarımsal sulama altyapısının güçlendirilmesine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiştir.

Sulama Altyapısı: 2025 yılı içerisinde 235 mahallede toplam 218.652 metre tarımsal sulama borusu temin edilerek döşeme çalışmaları yapılmış, bu yatırım için yaklaşık 11.1 milyon TL harcanmıştır. Ayrıca su tasarrufu sağlamak amacıyla 582 mahallede 20.351 metre damla sulama borusu dağıtımı gerçekleştirilmiş, bu faaliyet için yaklaşık 14,4 milyon TL harcama yapılmıştır.

Su Depolama Tesisleri: Sulama suyunun depolanması amacıyla 2 adet geomembranlı sulama havuzu (toplam 3.100 m^3 kapasiteli) inşa edilmiş ve 300m^3 hacme sahip 1 adet çelik ondüle sulama deposu imal edilerek hizmete alınmıştır. Polatlı ilçesi Eskikarsak Mahallesi'nde 2.000m^3 kapasiteli geomembranlı sulama havuzu inşa edilmiştir.

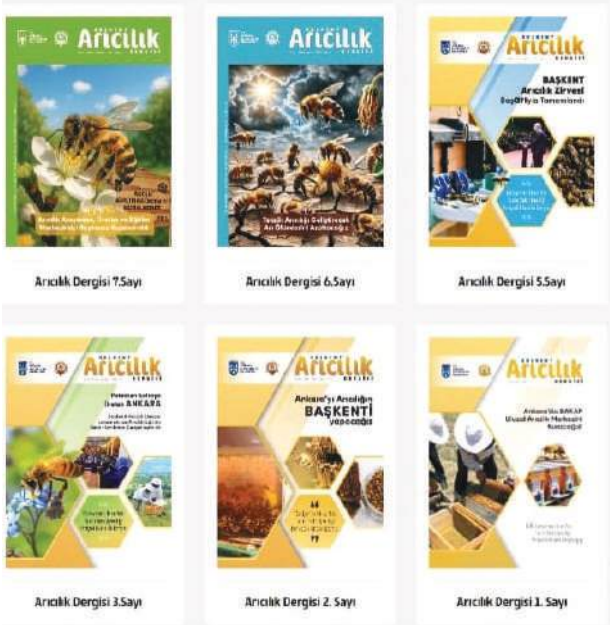
Hayvan İçme Suyu (Sıvat): Meralarda hayvancılık faaliyetlerini desteklemek amacıyla 304 mahallede toplam 2.366 metre uzunluğunda sıvat kurulumu gerçekleştirilmiş, bu altyapı için yaklaşık 13 milyon TL harcama yapılmıştır.

Eğitim, Ar-Ge ve Diğer Tarımsal Faaliyetler

Eğitim Faaliyetleri: İlçe merkezlerinde düzenlenen eğitimlerde 531 arı yetiştiricisi ve 945 büyükbaş/küçükbaş hayvan yetiştiricisi hayvan besleme eğitimi almıştır. Arıcılık eğitimlerine katılanlara arıcılık kıyafeti desteği verilmiştir.

Kırsal Kalkınma ve Tarımsal Eğitimler: Yerel ekonominin temel taşlarından olan üreticilere yönelik mesleki gelişim faaliyetleri kapsamında; Arıcılık Eğitimleri ile 531 yetiştiriciye, Hayvan Besleme Eğitimleri ile 945 çiftçiye teorik ve uygulamalı eğitimler verilmiştir. Hayvancılıkla uğraşan 351 yetiştiriciye ise Meme Kiti Desteği ve Eğitimi sağlanarak buzağı bakımı ve hijyen gibi spesifik konularda nitelikli insan kaynağı oluşumuna katkı sunulmuştur.

Bilimsel Yayın: Arıcılık sektörüne bilimsel rehberlik sağlamak amacıyla 4 sayıdan oluşan toplam 8.000 adet "Başkent Arıcılık Dergisi" basılarak dağıtılmıştır.



Ar-Ge ve Yeni Türler: "Ankara'ya Yeni Türlerin Kazandırılması Projesi" kapsamında 24da alanda 90 tür tıbbi ve aromatik bitki yetiştiricilik denemeleri ve demonstrasyon çalışmaları yürütülmüştür. Tarımda Verimli Kaynak Yönetimi Projesi ile ATA Çiftliği'nde eksiz toprak işleme, dikey tarım Ar-Ge çalışmaları ve ilaç kullanımının azaltılmasına yönelik uygulamalar gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlere ilaveten Çubuk Yazır Mahallesinde 3.300 m^2 alanda ürün işleme tesisi yapım işi hızla devam etmektedir.

Coğrafi İşaretler: "Ankara Seğmen Kıyafeti" tescil işlemleri tamamlanmıştır. Ayrıca 2 adet yeni tarımsal ürün için coğrafi işaret tescil başvuru hazırlık ve analiz süreçleri başlatılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 3.2

Girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir.

Kent ekonomisinin dinamizmini artırmak, teknolojik girişimi desteklemek ve geleneksel meslekleri yaşatmak adına çeşitli çalışmalar yürütülmüştür.

Girişimcilik ve yenilikçilik ekosisteminin geliştirilmesi amacıyla faaliyet gösteren girişimcilik merkezleri, e-spor merkezleri, teknoloji ve kuluçka merkezlerinde çalışmalar kesintisiz şekilde sürdürülmektedir. Bu merkezler aracılığıyla girişimcilerin fikir aşamasından proje geliştirme ve ticarileşme süreçlerine kadar desteklenmekte, gençler ve girişimci adayları için yenilikçi üretim ortamları oluşturulmaktadır.

Söz konusu merkezlerde düzenlenen girişimcilik, teknoloji, dijital yetkinlikler ve yenilikçi iş modelleri gibi konulardaki çeşitli eğitim programları ile katılımcıların bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi sağlanmakta, yeni girişimlerin ortaya çıkmasına ve girişimcilik kültürünün yaygınlaşmasına katkı sunulmaktadır. Bu faaliyetler sayesinde yerel ölçekte yenilikçi fikirlerin desteklenmesi, genç girişimcilerin teşvik edilmesi ve şehirde sürdürülebilir bir girişimcilik ekosisteminin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Teknoloji ve Girişimcilik Merkezleri

Ankara'da bilim ve teknolojinin gelişimini teşvik etmek amacıyla faaliyet gösteren teknoloji merkezleri ve kuluçka merkezleri aracılığıyla genç girişimcilere eğitimler düzenlenmiştir. E-Spor merkezlerinde gençlere yönelik eğitimler ve turnuvalar düzenlenerek dijital becerilerin gelişimi desteklenmiştir.

Teknoloji Merkezleri:

- Ansera Techbridge Akademi
- Ankara Teknoloji Köprüsü Kuluçka Merkezi (Çankaya İlk yardım Mahallesinde),
- Ulus Teknoloji Merkezi (Çankaya Atatürk Bulvarında)
- Kuzey Yıldızı Teknoloji Merkezi (Yenimahalle Ostim bölgesinde) hizmet verilmektedir.

E-Spor merkezleri

- Çubuk E-Spor Merkezi
- Beypazarı E-Spor Merkezi
- Elvankent E-Spor Merkezi
- Mamak E-Spor Merkezi
- Nallıhan E-Spor Merkezi
- Tayfun Tanju Kara E-Spor Merkezi

E-Spor merkezlerinde hizmet verilmektedir.

Unutulan Mesleklerin Desteklenmesi

Somut olmayan kültürel mirasın korunması ve unutulmaya yüz tutmuş meslekların (yorgancılık, sahaf vb.) yaşatılması amacıyla kurs faaliyetleri düzenlenerek bu mesleklerin sürdürülebilirliğine katkı sağlanmıştır. Bu bağlamda Ebru, çini, sim sırma, makine nakışı, iğne oyası, tezhip, el nakışı, keçe ve dokuma gibi alanlarda 7 adet kurs açılmıştır.

Sosyal Kuluçka Merkezi

Sivil toplum kuruluşlarının ve kooperatiflerin faydalanması planlanan sosyal kuluçka merkezi için yer temini çalışmaları yürütülmüş olup uygun yer araştırmaları devam etmektedir.

STRATEJİK HEDEF 3.3

Eğitim ve istihdam arasındaki bağ, iş gücü piyasasının ihtiyaçlarına uygun güçlendirilecek ve yaşam boyu öğrenme yaygınlaştırılacaktır.

İş gücü piyasasının ihtiyaç duyduğu nitelikli eleman ihtiyacını karşılamak ve yaşam boyu öğrenmeyi teşvik etmek amacıyla mesleki ve teknik eğitim faaliyetlerine kararlılıkla devam edilmiştir. Belediye olarak istihdamın artırılması ve bireylerin değişen iş gücü piyasasına uyum sağlayabilmesi amacıyla mesleki eğitim ve yaşam boyu öğrenme programları çeşitlendirilerek yürütülmüştür.

Bu kapsamda gerçekleştirilen faaliyetler, katılımcıların yalnızca belirli bir mesleğe hazırlanmasını değil; aynı zamanda sürekli gelişim, yeni beceriler kazanma ve teknolojik dönüşüme uyum sağlama kapasitelerinin artırılmasını sağlamıştır.

Mesleki ve Teknik Eğitimler (BELTEK)

Gazi Üniversitesi iş birliği ile yürütülen teknik eğitim programları kapsamında ara teknik eleman yetiştirilmesine devam edilmiştir. 10 ana bölümde verilen teknik eğitim hizmetlerinden 2025 yılı içerisinde 4.499 kursiyer mezun olmuş; mesleki faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla 34 milyon TL kaynak kullanılmıştır. Teknolojik gelişmelere uyum kapsamında, Adıyaman Üniversitesi uzmanlarının katılımıyla gerçekleştirilen Yapay Zeka Eğitim Semineri (Yeni Nesil Ses Teknolojileri) ile 38 gencin modern teknoloji süreçlerine dâhil olması sağlanmıştır.

Beceri ve Meslek Edindirme Kursları (BELMEK)

Kadınların meslek edinmelerini ve toplumsal hayata katılımlarını destekleyen BELMEK kursları, 2025 yılında 6 merkez ve 46 kurs yerinde, 31 branşta 16.065 kursiyere ulaşmıştır. Bu başarılı çalışmalar neticesinde UNESCO Öğrenen Şehirler Küresel Ağı'na (UNESCO GNLC) kabul edilerek uluslararası bir başarı elde edilmiştir. Bu vizyon doğrultusunda, kadın girişimciliğini desteklemek amacıyla 190 kadına E-Ticaret, Ürün Pazarlama ve Ürün Fotoğraflama Eğitimi verilirken; kadınlar lokallerinde 185 kadına yönelik "Evimizde Yetiştirebileceğimiz Süper Besinler Eğitimi" ile sürdürülebilir yaşam ve ev ekonomisine katkı hedeflenmiştir. Bu kapsamda Etimesgut İlçesi Eryaman Mahallesi 130114/1 ada parselde yapımı tamamlanan sosyal tesis alanında bulunan BELMEK; 5 sınıf, 5 atölye, Fuaye/Sergi ve çok amaçlı salonuyla halkımızın istifadesine sunulmak üzere hazırlanmıştır.

Eğitimde Fırsat Eşitliği ve Akademik Destekler

Gençlerin akademik ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla 7 Gün 7 Dil Programı ile 15-35 yaş arası üyelere 14 haftalık ücretsiz yabancı dil eğitimi sunulmuştur. Ayrıca üniversite sınavına hazırlık sürecindeki 2.033 öğrenciye yönelik düzenlenen TYT Genel Tekrar Kampı ile yedi farklı branşta eğitim desteği sağlanmıştır.

İstihdam ve Özel Politika Gerektiren Grupların Desteklenmesi

Kariyer Merkezi aracılığıyla 2025 yılında başvuran 16.516 vatandaştan 2.465'inin işe yerleşmesine aracılık edilmiştir. Engelli bireylerin istihdama katılımını artırmak amacıyla İstihdam Noktası Eğitim ve Atölye Çalışmaları yürütülmüş, kamu istihdamını desteklemek için ise dijital ve yüz yüze formatlarda E-KPSS hazırlık eğitimleri yaygınlaştırılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 3.4

Kentte ekonominin ve ticaretin sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesi için politikalar geliştirilecektir.

Kentsel ticaretin düzenli işleyişi, gıda arz güvenliği ve yerel üreticilerin pazara erişimi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Toptancı Hal Faaliyetleri

Ankara'nın gıda tedarik zincirinde önemli bir yere sahip olan Toptancı Halinde, ticari faaliyetlerin düzenli yürütülmesi sağlanmış; bu kapsamda işletme faaliyetleri için yaklaşık 48,5 milyon TL harcama gerçekleştirilmiştir. Hali hazırdaki Ankara Toptancı Hal bilgileri ise şu şekildedir

Tablo 45: Toptancı Hal Giriş Çıkış Bilgileri

YIL	2024 (Ton)	2025 (Ton)
Meyve Sebze	1.128.600	1.459.093
Balık	12.354	13.077

Kaynak: *İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı, 2025*

Tablo 46: Toptancı Hal Gelirleri

GELİRİN NEVİ	2024 (TL) 01 Ocak-31 Aralık	2025 (TL) 01 Ocak-31 Aralık
Hal Rüsum	114.312.519,56	167.193.941,28
Balık Rüsum	8.185.938,47	9.477.850,00
Balık Market Rüsum	4.293.394,04	3.927.646,96
Kantar (Kdv Dahil)	6.185.607,45	9.648.710,00
Cezalı Hal Rüsumu	5.965.889,14	8.810.267,90
İdari Para Cezası	73.378,00	727.096,00
TOPLAM	**139.016.726,66**	**199.785.512,14**

Kaynak: *İşletme ve İştirakler Dairesi Başkanlığı, 2025*

Ankara Sebze ve Meyve Hali'nden 2025 yılı içerisinde; 642.001 ton meyve ve 817.092 ton sebze olmak üzere toplamda 1.459.093 ton satış işlemi gerçekleşmiştir.

Ankara Toptancı Hali'nde; 13.077 ton su ürünü satış işlemi gerçekleşmiştir.

Ankara Toptancı Hali'nde yapılan denetimlerde; kaçak sebze ve meyve ticareti yapan gerçek veya tüzel kişiye 635 adet cezalı hal rüsumu tutanağı düzenlenerek yaklaşık 10 milyon TL ceza kesilmiştir. Ayrıca 5957 sayılı Kanunun 14. Maddesine aykırı hareket eden gerçek ya da tüzel kişilere 21 adet idari para cezası düzenlenerek yaklaşık 1.3 milyon TL ceza kesilmiştir.

Mülkiyeti Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait Ankara Yenimahalle Sebze ve Meyve Toptancı Hali içerisinde 194 adet sebze ve meyve satış işyeri ile 15 adet su ürünü satış yeri bulunmaktadır. Ayrıca Polatlı Sebze ve Meyve Hali'nde ise 30 adet işyeri bulunmaktadır.

Kentsel Ticaret Alanlarının Genişletilmesi Bahçelievler Semt Hali Yapım İşi

Modern ticaret alanlarının kente kazandırılması çalışmaları kapsamında; Çankaya ilçesi, Bahçelievler Mahallesi 2644/7 parselde yürütülen yapı, titizlikle takip edilmektedir. 4.184 m² tapu alanı üzerinde toplam 18.856 m² kapalı alana sahip olacak şekilde projelendirilen bu dev ticaret merkezinde yapım çalışmaları %42 oranında tamamlanmıştır.

Esat Semt Hali ve Çarşısı Tadilat Projesi Yapım İşi

Mevcut kentsel alanların modern ihtiyaçlar doğrultusunda yeniden işlevselleştirilmesi hedefiyle yürütülen proje; yaklaşık 14.000m² inşaat alanı üzerinde kapsamlı bir sosyal ve ticari merkez olarak planlanmıştır. Proje içeriğinde; 51 araçlık otopark, 41 adet ticari dükkân, 3D prototipleme alanı, giriş fuayesi, kafeterya, atölyeler, geçici sergi alanları, açık hava sineması ve ortak teras alanı yer almaktadır. Yapı çevresinde gerçekleştirilen bitkisel ve yapısal peyzaj çalışmaları kapsamında; oturma grupları, amfi düzenlemeleri ve sert zemin imalatları ile bölge halkı için nitelikli bir yeşil alan ve sosyal etkileşim merkezi oluşturulmuştur.

Yerel Üretimin ve Kadın Girişimciliğinin Desteklenmesi

Bireysel girişimci kadınların ve kooperatiflerin ekonomik hayata katılımını artırmak amacıyla "Kadın Emeği Pazarları" projesi hayata geçirilmiştir. Kentsel ticaretin sosyal boyutunu güçlendiren bu çalışmalar kapsamında; kadınların ekonomik bağımsızlıklarını kazanmaları ve yerel üretimin canlandırılması hedeflenmiştir. Bu doğrultuda; Ankamall AVM'de 120 kadın girişimciye, Armada AVM'de ise 20 kadın kooperatifi ile 93 bireysel girişimciye ücretsiz stant desteği sağlanarak ürünlerinin geniş kitlelere ulaştırılmasına imkân tanınmıştır.

Kooperatif ve Pazarlama Desteği

Yerel üreticilerin ve kadın kooperatiflerinin desteklenmesi amacıyla Başkent Marketlerde "Sosyal Satın Alma" modeli uygulanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla Başkent Marketlerdeki sosyal satın alma oranı %46 olarak gerçekleşmiş, kooperatif ve birliklerden temin edilen ürünler vatandaşlara aracısız şekilde ulaştırılmıştır.

Yine bu hedefin kapsamında olan muhtelif denetim faaliyetleri doğrultusunda Ankara genelinde tüm esnafı kapsayacak şekilde 95.462 adet planlı denetim, 30.809 adet şikayet üzerine denetim olmak üzere toplam 126.271 adet denetim yapılmıştır. Bu denetimler çerçevesinde tebligat, geçici park, mühürleme, emanete alınan eşya gibi toplamda yapılan işlem sayısı 235.315 adete ulaşmıştır.

Yapılan denetimlerde bulunan bulgular üzerine bir iş yerine birden fazla kural ihlali tespiti neticesinde bu nevi iş yerlerine çoklu müeyyide uygulanmıştır. Bahse konu bulgular kapsamında yaklaşık 85 milyon TL para cezası kesilmiştir.

STRATEJİK HEDEF 3.5

Ankara'nın yerli ve yabancı turistler için cazip bir destinasyon haline getirilmesine katkı sağlanacaktır.

Ankara'nın turizm potansiyelini artırmak, kültürel mirasını tanıtmak ve ziyaretçi deneyimini iyileştirmek amacıyla planlama ve tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür.

Turizm Master Planı

Ankara Valiliği ve ilgili paydaşlarla birlikte hazırlanan "Ankara Turizm Master Planı (2025-2030)" çalışmaları tamamlanarak, kentin turizm strateji̇si için önemli bir yol haritası oluşturulmuştur.

Turistik Rotalar ve Geziler

Ankara'nın tarihi ve kültürel değerlerini tanıtmak amacıyla "İpekyolu Kültür Rotası"na ilişkin çalışmalar yapılmıştır. Ayrıca İnanç Rotası, Tarihi Kent Merkezi Rotası ve Cumhuriyet'in Ankarası Rotası gibi başlıklarda yaklaşık 1.000 kişinin katılımıyla profesyonel rehberli gezi turları düzenlenmiştir. 402 numaralı Turistik Otobüs Hattı ile şehir turları gerçekleştirilerek ziyaretçilere kenti keşfetme imkânı sunulmuştur. Bu kapsamda 14 ilçe rotası, 3 adet yürüyüş rotası UNESCO Dünya Mirası listesine dâhil olan Gordion Antik Kenti ve Arslanhane Cami rotası ve kent merkezini kapsayan tarihi alan ve yapıları içeren rotalar oluşturulmuştur.

Tanıtım ve Fuarlar

Ankara'nın ulusal ve uluslararası alanda tanıtımı amacıyla ATF 25 Uluslararası Antalya Turizm Fuarı ve Travelexpo Ankara Turizm Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

Kentsel ve Kırsal Üretimin Desteklenmesi

%70

Ankara'da ki Kayıtlı Üreticiye Ulaşıldı

Artan üretim maliyetlerine karşı 37.015 üreticiye sağlanan 164 milyon TL mazot desteği ile ÇKS'ye kayıtlı çiftçilerin %70'ine ulaşılmış; sunulan tüm kırsal kalkınma destekleriyle üreticilerin %94'üne doğrudan katkı sağlanmıştır.

10.5 Milyon

Yoğun üretici talepleri doğrultusunda; %50 hibe desteğiyle 8.496 üreticiye toplam 10,5 milyon adet sebze fidesi ulaştırılmıştır.

%100 hibeli mısır silajı desteğiyle üreticilerin yem maliyetleri azaltılmaktadır.
Modern ekipman destekleriyle küçükbaş hayvancılıkta verimlilik yaygınlaştırılmaktadır.

2025 yılında 235 mahallede 218.652 metre tarımsal sulama borusu döşenmiştir.

Su tasarrufu amacıyla 582 mahallede 20.351 metre damla sulama borusu dağıtılmıştır.

Yerel Tohum ile Geleceğini Besle projesi kapsamında; 3 dekar alanda 28 farklı tür ve çeşitte tohum çoğaltımı gerçekleştirilmiştir.

Girişimcilik ve Teknoloji Ekosistemi

Genç girişimcileri desteklemek amacıyla 4 teknoloji merkezinde eğitimler düzenlenmiş; 6 E-spor merkezinde yürütülen turnuvalarla dijital beceriler güçlendirilmiştir.

Teknoloji Merkezleri: Ansera Techbridge, Ankara Teknoloji Köprüsü, Ulus ve Kuzey Yıldızı merkezleri aracılığıyla girişimcilik ekosistemi desteklenmektedir

E-Spor Merkezleri: Çubuk, Beypazarı, Elvankent, Mamak, Nallıhan ve Tayfun Tanju Kara merkezlerinde E-spor ve dijital beceri eğitimleri sunulmaktadır.

Kültürel mirası korumak ve unutulmaya yüz tutmuş meslekleri yaşatmak amacıyla 7 farklı sanat dalında kurslar düzenlenmiş; geleneksel el sanatlarının sürdürülebilirliği desteklenmiştir.

Eğitim ve İstihdamın Güçlendirilmesi

Gazi Üniversitesi iş birliğiyle 10 ana bölümde yürütülen BELTEK programları kapsamında; 2025 yılında 4.499 kursiyerin mezuniyeti sağlanmış ve mesleki gelişimi desteklenmiştir.

2025 yılında BELMEK kursları ile 31 branşta 16.065 kursiyere eğitim verilmiş; bu başarıyla UNESCO Öğrenen Şehirler Küresel Ağı'na (GNLC) katılım sağlanmıştır

375 kadına e-ticaret ve pazarlama eğitimleri verilerek kadın girişimciliği desteklenmiştir.

Kariyer Merkezi aracılığıyla 3.223 iş başvurusu alınmış; 802 vatandaşın istihdamına aracılık edilmiştir.

Dil Eğitimi: 7 Gün 7 Dil Programı kapsamında, 15-35 yaş arası gençlere 14 haftalık ücretsiz yabancı dil eğitimi sunulmuştur.

Sınav Hazırlık: TYT Genel Tekrar Kampı aracılığıyla, 2.033 öğrenciye 7 farklı branşta akademik eğitim desteği sağlanmıştır.

UNESCO mirası Gordion ve Arslanhane Camii de dahil olmak üzere; 14 ilçede, 3 yürüyüş ve tematik kültür rotası oluşturulmuş; 1.000 kişinin katılımıyla rehberli gezi turları düzenlenmiştir.

Sürdürülebilir Ticaret ve Gıda Arzı

Bahçelievler Semt Hali: 18.856 metrekarelik dev ticaret merkezi Bahçelievler Semt Hali projesinde yapım çalışmaları %42 oranına ulaşmıştır.

Esat Semt Hali: Modern sosyal ve ticari alanlarla donatılacak olan Esat Semt Hali'nin yapımı devam etmektedir.

Kadın Emeği Pazarları: 'Kadın Emeği Pazarları' projesi kapsamında 233 kadın girişimci ve kooperatife ücretsiz stant desteği sağlanmıştır.

%46

Başkent Marketlerde uygulanan 'sosyal satın alma' modeliyle yerel üreticiler ve kadın kooperatifleri desteklenmektedir. 2025 yılı itibarıyla %46 oranına ulaşan sosyal satın alma kapsamında, ürünler vatandaşlara aracısız şekilde ulaştırılmaktadır.

BAŞKENT MARKET

Ankara'nın Turizm Potansiyeli

2025-2030 Turizm Master Planı ilgili paydaşlarla birlikte tamamlanarak kentin 5 yıllık stratejik yol haritası oluşturulmuştur.

ATF 25 ve Travelexpo gibi uluslararası fuarlara katılım sağlanarak Ankara'nın dünya çapında tanıtımı desteklenmiştir.

STRATEJİK ALAN

4

İNSAN ONURUNA YAKIŞIR, ERİŞİLEBİLİR VE BÜTÜNCÜL SOSYAL HİZMETLER

Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 4

İnsan onuruna yakışır nitelikli hizmet sunumunda çeşitliliğe ve kapsayıcılığa odaklanarak sosyal eşitsizlikleri azaltmak.

STRATEJİK HEDEF 4.1

Özel gereksinimi olanlar ile yakınlarına yönelik sunulan hizmetlerin erişilebilirliği ile çeşitliliği artırılacak ve yayılımı sağlanacaktır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, sosyal belediyecilik anlayışı doğrultusunda; insan onuruna yakışır, kapsayıcı ve erişilebilir hizmet sunumunu temel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. Bu kapsamda sosyal eşitsizliklerin azaltılması hedeflenmiş; özellikle özel gereksinimli bireyler, yaşlılar, çocuklar ve dezavantajlı grupların yaşam kalitesinin artırılmasına yönelik çok yönlü ve bütüncül hizmetler hayata geçirilmiştir. Özel gereksinimli bireyler ile yakınlarına sunulan hizmetlerin erişilebilirliği ve çeşitliliği önemli ölçüde artırılmış; bu hizmetlerin kent geneline yaygınlaştırılması sağlanmıştır. Bu kapsamda, özel gereksinimli çocukların sosyal gelişimlerini desteklemek ve ailelerine destek sunmak amacıyla Mola Evlerinin sayısı artırılmış, Engelsiz Çocuk Gündüz Bakımevi ile kapsayıcı erken çocukluk eğitimi hizmetleri güçlendirilmiştir. Engelli bireylerin eğitim, rehabilitasyon, sosyal katılım ve bağımsız yaşam becerilerini destekleyen merkezler ile bakım, sağlık, psikososyal destek ve ulaşım hizmetleri yaygınlaştırılmıştır.

Öte yandan, yaşlı bireylerin aktif, sağlıklı ve güvenli bir yaşam sürdürebilmeleri amacıyla huzurevleri, emekli lokalleri ve yaşlı hizmet merkezleri devreye alınmış; evde bakım, temizlik, sağlık ve sosyal destek hizmetleri genişletilmiştir. Barınma ihtiyacı olan vatandaşlara yönelik barınma evleri ve şefkat evleri ile sosyal destek mekanizmaları güçlendirilmiş; sosyal yardım alan bireylerin yaşam koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır.

Toplumsal kapsayıcılığın artırılması amacıyla psikolojik danışmanlık hizmetleri, bağımlılıkla mücadele çalışmaları, farkındalık etkinlikleri ve eğitim programları gerçekleştirilmiş; farklı yaş ve ihtiyaç gruplarına yönelik sosyal, kültürel ve eğitsel faaliyetler yaygınlaştırılmıştır. Ayrıca, hasta nakil hizmetleri, giysi yıkama merkezleri ve yaz kampı organizasyonları gibi uygulamalarla vatandaşların günlük yaşamlarını kolaylaştıran destekler sunulmuştur.

Özel Gereksinimli Çocuklar Mola Evleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi; Kuşcağız, Öveçler ve Sincan'da faaliyet gösteren Özel Gereksinimli Çocuklar Mola Evleri aracılığıyla, özel gereksinimli bireye sahip ailelerin üzerindeki bakım yükünü hafifletmeyi ve bu ailelerin psiko-sosyal refahını artırmayı amaçlamıştır. Bu merkezlerde çocukların akranlarıyla güvenli bir ortamda sosyalleşmeleri sağlanırken, ebeveynlere de günlük yaşam faaliyetlerine vakit ayırabilmeleri için geçici bir dinlenme imkânı sunulmuştur.

Tablo 47: Mola Evleri

SIRA	MOLA EVİ
1	Kuşcağız Mola Evi
2	Öveçler Mola Evi
3	Sincan Mola Evi
4	Çubuk Mola Evi

Kaynak: *Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Aileler https://molaevleri.ankara.bel.tr adresinden başvuruda bulunabilmektedirler.

2025 yılında Çubuk Mola Evi'nin de hizmete açılmasıyla birlikte Ankara genelindeki mola evi sayısı 4'e yükseltilmiştir. Yıl içerisinde, 3-6 yaş aralığındaki toplam **209** özel gereksinimli çocuğa bu kapsamda hizmet sunulmuştur.

Engelsiz Çocuk Gündüz Bakım Evi

Engelsiz Çocuk Gündüz Bakım Evi gereksinimli çocuklar ile normal gelişim gösteren akranlarının aynı çatı altında eğitim almalarını sağlayarak toplumsal entegrasyonu güçlendirmek ve fırsat eşitliğine dayalı bir erken çocukluk dönemi oluşturmak amacıyla faaliyet gösteren merkez, 5.606 m^2 alanı ile Türkiye'nin bu alandaki en büyük tesisi olma özelliğini taşımaktadır.

Söz konusu Bakım Evinde; 3-6 yaş grubundaki görme, işitme ve fiziksel engelli çocukların bilişsel, sosyal ve motor becerilerini desteklemeye yönelik özel eğitim programları uygulanmıştır.

2025 yılı içerisinde Engelsiz Çocuklar Gündüz Bakım Evi'nden toplam **46** çocuk faydalanmıştır.

Başvurular https://engelsizbakimevi.ankara.bel.tr adresinden alınmaktadır.

Barınma Evi Hizmetleri

Herhangi bir nedenle sokakta yaşayan ve kurumsal bir hizmetten yararlanamayan 18 yaş üzeri bireyleri; bedensel, duygusal ve sosyal risklerden korumak ve temel gereksinimlerini karşılamak amacıyla faaliyet gösteren Barınma Evi, toplumsal dayanışma açısından önemli bir sosyal destek merkezi olma özelliğini taşımaktadır. Söz konusu merkezde, barınma ihtiyacı bulunan vatandaşlara yönelik güvenli bir ortam sunularak temel yaşam desteği sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde yürütülen bu faaliyetler kapsamında toplam **9.653** vatandaş Barınma Evi hizmetinden faydalanmıştır.

Huzurevi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yalnız yaşayan ve sosyal anlamda ihtiyaç sahibi 60 yaş üzeri yaşlı vatandaşlara huzurlu vakit geçirebilecekleri ve konaklayabilecekleri bir ortam tesis edilmesi amacıyla 2025 yılında Beypazarı Huzurevi hizmete açılmıştır.

Modern imkanlarla donatılan bu merkezden 2025 yılında **48** vatandaş faydalanmıştır.

Şefkat Evleri Hizmetleri

Ankara'da geçici süreyle hasta veya refakatçi olarak bulunan; ancak barınacak yeri ve maddi imkânı olmayan kişilerin temel ihtiyaçlarının karşılaması amacıyla faaliyet gösteren Şefkat Evleri, sosyal belediyecilik anlayışı kapsamında hizmet sunan önemli merkezler arasında yer almaktadır.

Söz konusu merkezlerde, şehir dışından gelen vatandaşlara yönelik konaklama, beslenme (sabah kahvaltısı ve akşam yemeği), hastane servisi ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla sunulmuştur.

2025 yılı içerisinde toplam **7.420** vatandaş Şefkat Evlerinde misafir edilmiştir.

Giysi Yıkama Merkezi

Ankara'da eğitim gören üniversite öğrencilerinin bütçelerine katkı sağlamak, derslerine daha fazla zaman ayırmalarına imkân tanımak ve kendi ihtiyaçlarını karşılamakta güçlük çeken yaşlı ile engelli vatandaşlara destek sunmak amacıyla Giysi Yıkama Merkezleri aracılığıyla ücretsiz çamaşır yıkama hizmeti sunulmaktadır. Söz konusu merkezlerde, özellikle dar gelirli vatandaşların temel ihtiyaçlarının karşılanmasına destek olunurken, öğrencilerin gündelik yaşam yüklerinin azaltılması da hedeflenmektedir.

Giysi Yıkama Merkezlerinde vatandaşlara giysi yıkama, kurutma ve ütüleme hizmetleri herhangi bir ücret talep edilmeksizin sunulmakta olup hizmetler hijyen ve erişilebilirlik esasları gözetilerek yürütülmektedir.

2025 yılı içerisinde Giysi Yıkama Merkezlerinden toplam **40.998** vatandaş ve öğrenci yararlanmıştır.

Engelli Lokalleri

%40 ve üzeri Engelli Sağlık Kurulu Raporu bulunan 15–45 yaş aralığındaki özel gereksinimli bireylerin kişisel ve psikososyal gelişimlerini desteklemek, sosyal hayata aktif katılımlarını güçlendirmek ve toplumsal yaşamla bağlarını kuvvetlendirmek amacıyla Engelli Lokalleri aracılığıyla çeşitli sosyal ve eğitsel faaliyetler yürütülmektedir.

Engelli Lokallerinde bireylerin ilgi ve yeteneklerini geliştirmelerine katkı sağlamak amacıyla farklı alanlarda hobi ve aktivite kursları ile gelişim odaklı programlar düzenlenmekte; katılımcıların sosyal etkileşimlerini artıran, üretkenliklerini destekleyen ve günlük yaşam becerilerini geliştiren çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı içerisinde yürütülen faaliyetler kapsamında toplam **2.382** vatandaş Engelli Lokallerinden hizmet almıştır.

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi kapsamında, engelli bireylerin günlük yaşamlarını kolaylaştırmak, sağlık ve bakım ihtiyaçlarını karşılamak ve yaşam kalitelerini artırmak amacıyla çeşitli destek hizmetleri sunulmaktadır.

Merkez bünyesinde engelli bireylere yönelik olarak evde temizlik ve bakım, kahvaltı ve sıcak yemek, berber hizmeti, fizyoterapi, engelli terapi havuzu (hidroterapi), psiko-sosyal destek, ev içi tamirat, sağlık, rehberlik, refakat ve danışmanlık hizmetleri ücretsiz olarak sağlanmaktadır. Bu hizmetler aracılığıyla engelli bireylerin fiziksel, sosyal ve psikolojik açıdan desteklenmesi hedeflenmektedir.

Engelli Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi'nde verilen hizmetler aşağıdadır;

Bakım-Onarım Hizmeti

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi kapsamında sunulan bakım-onarım hizmeti ile engelli vatandaşların konutlarında ihtiyaç duydukları kapı, pencere, dolap gibi basit düzey tamirat işlemleri gerçekleştirilmiştir. Teknik destek süreci, yedek parçaların vatandaşlar tarafından karşılanması esasına dayanmakta olup, bu hizmet aracılığıyla bireylerin yaşam alanlarının iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

2025 yılı içerisinde toplam **560** engelli vatandaş bakım-onarım hizmetinden yararlanmıştır.

Berber Hizmeti

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi kapsamında 2025 yılında engelli vatandaşların kişisel bakım ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla saç ve sakal kesimi hizmeti sunulmuştur.

Söz konusu hizmetten toplam **1.843** engelli vatandaş yararlanmıştır.

Temizlik Hizmeti

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi kapsamında, evlerinin temizliğini yapamayan engelli vatandaşlara genel ev temizliği hizmeti sunulmuştur.

Bu hizmetten toplam **5.452** engelli vatandaş yararlanmıştır.

Sağlık Hizmeti

Özel gereksinimli vatandaşların sağlık durumlarını düzenli olarak takip etmek ve temel sağlık hizmetlerine erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla sağlanan hizmet kapsamında; tansiyon ve kan şekeri ölçümü gibi temel medikal kontroller, uzman hemşireler ve sağlık personeli tarafından vatandaşların konutlarında veya ilgili merkezlerde yürütülmüştür.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen bu tıbbi destek faaliyetlerinden toplam **3.270** engelli vatandaş faydalanmıştır.

Sıcak Yemek Desteği

Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi'nde evlerinden çıkamayan ihtiyaç sahibi ve özel gereksinimli vatandaşların dengeli beslenme ihtiyaçlarını karşılamak ve hane halkı refahını desteklemek amacıyla sağlanan hizmet kapsamında; her öğünde 3 çeşit olmak üzere, günlük sabah kahvaltısı ve akşam yemeği düzenli olarak sunulmuştur.

2025 yılı içerisinde toplam **28.450** vatandaş, bu hizmetten faydalanmıştır.

Psikolojik Danışmanlık Hizmeti

Özel gereksinimli bireylerin ve ailelerinin duygusal dayanıklılıklarını artırmak, toplumsal uyum süreçlerini kolaylaştırmak ve psikososyal gelişimlerini desteklemek amacıyla psikolojik danışmanlık hizmeti sunulmaktadır. Hizmet kapsamında, uzman psikologlar tarafından merkezlerde veya vatandaşların konutlarında bireysel danışmanlık desteği sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde yürütülen bu nitelikli psikososyal destek faaliyetlerinden toplam **1.586** engelli vatandaş faydalanmıştır.

Asansörlü Engelli Araçları ile Engelsiz Ulaşım Hizmeti

Ankara Büyükşehir Belediyesi, hareket kısıtlılığı bulunan engelli bireylerin şehir içi ulaşımını kolaylaştırmak, sağlık hizmetlerine erişimlerini sağlamak ve toplumsal eşitliği güçlendirmek amacıyla asansörlü engelli araçları ile engelsiz ulaşım hizmeti sunmaktadır. Hizmet kapsamında, akülü veya manuel tekerlekli sandalye kullanan bireylere talepleri doğrultusunda asansörlü araçlarla transfer hizmeti sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde bu hizmetten **4.657** engelli vatandaş yararlanmış ve toplamda **13.384** transfer gerçekleştirilmiştir.

Tablo 48: Engelli Vatandaşlara Verilen Hizmetler

HİZMET TÜRÜ	HİZMET SAYISI
Bakım-Onarım Hizmeti	560 kez
Berber Hizmeti	1.843 kişi
Temizlik Hizmeti	5.452 aile
Sağlık Hizmeti	3.270 kişi
Sıcak Yemek	28.450 kişi
Psikolojik Danışmanlık	1.586 kişi
Asansörlü Araçla Ulaşım Desteği	13.384 kez

Kaynak: *Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

2025 yılında toplamda **30.771** engelli vatandaşa bu çerçevede **54.545** defa hizmet verilmiştir.

Akülü ve Manuel Tekerlekli Sandalye Tamir, Bakım ve Onarım Atölyesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, engelli vatandaşlar tarafından kullanılan akülü ve manuel tekerlekli sandalyelerin teknik aksaklıklarını gidermek ve hareket kabiliyetlerini korumak amacıyla faaliyet gösteren atölyede; gerekli bakım, onarım ve tamir işlemleri titizlikle gerçekleştirilmiştir. Bu hizmet kapsamında, engelli bireylerin günlük yaşamlarındaki ulaşım araçlarının kesintisiz kullanımı sağlanmıştır.

2025 yılı içerisinde toplam **347** engelli vatandaş bu hizmetten faydalanmıştır.

Tablo 49: Medikal Malzeme Destekleri

MEDİKAL MALZEME DESTEKLERİ	SAYISI
Tekerlekli Sandalye	139
Akülü Tekerlekli Sandalye	23
Hasta Yatağı	15
Havalı Yatak	22
Yürüteç-Walker	7
Akü Yardımı	21
Hasta Bezi	4.218
TOPLAM	**4.445**

Kaynak: *Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Engelsiz Spor ve Oyun Merkezi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından; Ankara'da ikamet eden, 7–14 yaş aralığında ve ÇÖZGER raporu bulunan özel gereksinimli çocukların sosyal, bedensel ve zihinsel gelişimlerini desteklemek amacıyla faaliyet gösteren Engelsiz Spor ve Oyun Merkezi, 2025 yılı boyunca hizmetlerini sürdürmüştür. Ağır engeli bulunmayan çocukların sağlıklı ve güvenli bir ortamda sosyal ve sportif faaliyetlerden ücretsiz olarak yararlanmalarına imkan tanıyan bu merkez, çocukların akranlarıyla nitelikli vakit geçirmelerini sağlamıştır.

2025 yılı içerisinde söz konusu merkezden toplam **134** çocuk faydalanmıştır.

Öveçler Zihinsel Engelliler Merkezi

Ankara'da ikamet eden, 7–14 yaş aralığında olan, ÇÖZGER raporu bulunan ancak ağır engeli olmayan farklı engel gruplarındaki çocukların, uzmanlar eşliğinde nitelikli zaman geçirmelerini sağlamak amacıyla Çocuk Gelişim ve Rehabilitasyon Merkezi hizmet vermektedir. Merkez bünyesinde psikolojik danışmanlık, fizyoterapi, duyu bütünleme, oyun ve atölye odaları, bireysel ve grup terapileri, dil terapisi, bilgisayar odası, kütüphane ile sinema ve konferans salonu gibi çeşitli hizmetler sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde merkezden toplam **92** çocuk faydalanmıştır.

Görme Engelliler Eğitim ve Teknoloji Merkezi

Görme engelli bireylerin eğitim olanaklarına erişimini artırmak, teknolojik imkânlardan yararlanmalarını sağlamak ve bağımsız yaşam becerilerini geliştirmek amacıyla Görme Engelliler Eğitim ve Teknoloji Merkezi faaliyet göstermekte olup Merkez bünyesinde, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin yanı sıra Braille alfabesiyle hazırlanmış basılı kütüphane, sesli kütüphane ve dijital dokümantasyon destekleri sunulmaktadır. Ayrıca bilgiye erişimi kolaylaştıran internet imkânı, dokümanların sesli kayıtlara (MP3) dönüştürülmesi ve Braille baskı hizmetleri ile görme engelli vatandaşların sosyal ve akademik yaşamları desteklenmektedir.

2025 yılı içerisinde merkezden toplam **4.580** görme engelli vatandaş faydalanmıştır.

Alzheimer Sosyal Yaşam Merkezi

Başlangıç, erken ve orta evre Alzheimer tanısı bulunan, tıbbi bakıma ihtiyaç duymayan ve öz bakımını bireysel olarak gerçekleştirebilen vatandaşların sosyal hayata aktif katılımlarını desteklemek amacıyla Alzheimer Sosyal Yaşam Merkezi hizmet vermektedir. Merkez bünyesinde, bilişsel ve fiziksel aktivitelerle desteklenen sosyal yaşam hizmetleri sunularak katılımcıların zihinsel ve fiziksel becerilerinin korunması ve sosyal etkileşimlerinin artırılması hedeflenmiştir.

2025 yılı içerisinde merkezden **125** vatandaş yararlanmıştır.

Başvurular https://alzheimerhizmeti.ankara.bel.tr adresinden alınmaktadır.

Emekli Lokalleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yaşlıların aktif yaşlanmalarını sağlamak ve çalışan yaşlı yakınlarının, yaşlılarını güvenle emanet edebilecekleri huzurlu bir ortam oluşturmak, güvenli ve kapsayıcı bir sosyal alan sunmak amacıyla 2025 yılında açılan Nallıhan Emekli Lokali ile Emekli Lokali sayısı 11'e ve Emekli Etkinlik Merkezi sayısı da 2'ye yükselmiştir. Verilen hizmetlerden 2025 yılı içerisinde **16.031** vatandaşa hizmet verilmiştir.

Yaşlılara Hizmet Merkezi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yaşlı bireylerin sosyal hayata katılımını artırmak, yaşam kalitelerini yükseltmek ve ihtiyaç duydukları temel desteklere erişimlerini kolaylaştırmak amacıyla faaliyet gösteren merkez bünyesinde; ev içi temizlik, berberlik, bakım-onarım, sağlık ve psiko-sosyal danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde merkeze kayıtlı **20.838** yaşlı vatandaşa toplam **84.221** kez hizmet verilmiştir.

Tablo 50: Yaşlılara Hizmet Merkezi Kapsamında Sunulan Hizmetler

HİZMET TÜRÜ	SAYISI
Bakım-Onarım Hizmeti	519
Berber Hizmeti	2.542
Temizlik Hizmeti	5.578
Sağlık Hizmeti	1.634
Sıcak Yemek	73.303
Psikolojik Danışmanlık	645

Kaynak: *Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Emekliler ve Gençler Bilgi Erişim Merkezi

Gençlerin ve 65 yaş üstü vatandaşların sosyal hayata uyumlarını desteklemek ve kuşaklar arası etkileşimi artırmak amacıyla faaliyet gösteren Emekliler ve Gençler Bilgi Erişim Merkezi'nde; bilgisayar, Photoshop, akıllı telefon kullanımı, İngilizce ve müzik eğitimleri sunulmaktadır. Kursiyerlerin kişisel gelişimlerini destekleyen bu eğitimlerin yanı sıra düzenlenen kültür gezileri ve tiyatro etkinlikleri ile sosyal katılımın güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

2025 yılı içerisinde söz konusu merkezden toplam **2.383** vatandaş yararlanmıştır.

Psikolojik Danışmanlık ve Destek Eğitimleri Hizmetleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi, psikolog, sosyolog, sosyal hizmet uzmanı ve rehber eğitmenlerden oluşan profesyonel bir ekip aracılığıyla çocuklara, gençlere ve ailelere yönelik psikolojik danışmanlık ve destek eğitimleri sunmaktadır. Hizmetler kapsamında, kadına yönelik şiddetin önlenmesi, uyuşturucu maddelerin zararları ve yeni evlenen çiftlere yönelik evlilik eğitimleri gibi toplumsal farkındalığı artırıcı çalışmalar yürütülmektedir.

2025 yılı içerisinde **2.538** vatandaşa **14.315** seans danışmanlık hizmeti, **3.202** vatandaşa **82** adet eğitim/seminer ve **721** vatandaşa toplam **14.085** dakika telefonla destek verilmiştir.

Yaz Kampı

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından sosyal adalet ve erişilebilirliği artırmak amacıyla; Ankara'da yaşayan sosyal yardım alan aileler, çocuklar, yaşlı ve engelli vatandaşlara yönelik Akçay ve Akçakoca Eğitim ve Dinlenme Tesisleri'nde birer haftalık periyotlarla tatil imkanı sunulmaktadır.

Katılımcıların sosyal hayata katılımlarını destekleyen bu hizmet kapsamında, vatandaşlara ücretsiz ve tam pansiyon konaklama desteği sağlanmış olup 2025 yılı içerisinde toplam **4.471** vatandaşa bu çerçevede yaz kampı hizmeti verilmiştir.

Şehit Aileleri, Gaziler ve Aileleri İçin Termal Şifa Otel Hizmeti

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından toplumsal dayanışmayı pekiştirmek ve katılımcılara moral desteği sağlamak amacıyla, Şifa Termal Sosyal Tesisi aracılığıyla şehit yakınları, gaziler, gazi yakınları, yaşlı ve engelli bireyler için hizmet sunulmaktadır. Merkezde katılımcılara tam pansiyon konaklama, ulaşım desteği, yemek ve temizlik hizmetlerinin yanı sıra sağlık ve sosyal destek imkânları sağlanmakta, böylece bireylerin kendilerini güvende hissetmeleri ve sosyal yaşama katılımlarının artırılması hedeflenmektedir.

2025 yılı içerisinde **2.932** engelli, şehit yakını ve gazi ile gazi yakını Şifa Termal Otelinde ağırlanmıştır.

Kişisel Gelişim Merkezleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından öğrencilere ders çalışma imkânı sağlamak ve nitelikli sosyal ortamlar sunmak amacıyla, Kişisel Gelişim Merkezleri hizmet vermektedir. Merkezlerde kütüphane, etüt ve teknoloji salonları ile sanat atölyeleri sunulmakta; ayrıca kariyer günleri, öğrenci gelişim programları ve kişisel gelişim seminerleri aracılığıyla gençlerin bireysel yetkinliklerini geliştirmeleri ve potansiyellerini açığa çıkarmaları desteklenmektedir.

2025 yılı içerisinde toplam **125** öğrenci bu merkezlerden faydalanmıştır.

Etimesgut Eryaman Mahallesi Sosyal Tesis Alanı

Etimesgut Eryaman Mahallesi 130114/1 parselde gerçekleştirilen Sosyal Tesis Alanı Yapım İşi, 2.240 m^2 taban oturum alanına ve yaklaşık 6.300 m^2 inşaat alanına sahiptir.

Proje, 6 etkinlik sınıfı, 6 uyku odası, 4 atölye ile açık ve kapalı oyun alanlarını içeren gündüz bakımevi olarak tasarlanmıştır.

Otizmli Bireylere Yönelik Eğitim Hizmetleri

Otizmli bireylerin özel eğitim olanaklarından yararlanmasını sağlamak amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından kurulan merkez, katılımcıların gelişimini destekleyen eğitim programları, meslek edindirme kursları ve aile ile eğitmenlere yönelik bilgilendirici faaliyetler yürütmektedir.

Merkez, Hacılar Mahallesi'nde 3 villa ve 3.000 m^2'den fazla kapalı alan üzerinde faaliyet göstermekte olup, MEB'e bağlı olarak özel eğitim ve rehabilitasyon, spor eğitimi ile iş, meslek ve sanatsal faaliyetler alanlarında hizmet sunmakta olup, katılımcıların gelişimini bütüncül şekilde desteklemektedir.

2025 yılı Ocak-Aralık dönemi itibarıyla, **28** spor öğrencisine 933.624,09 TL, **5** özel eğitim öğrencisine 126.000,00 TL olmak üzere toplam 1.059.624,09 TL eğitim bursu verilmiş; Uygulama Evi'nde kısa süreli bakım hizmeti kapsamında 235.371,34 TL ücretsiz destek sağlanmıştır. Merkezde haftada 6 gün hizmet verilmektedir.

Tablo 51: Otizm Merkezinde 2025 Yılı Eğitim Alan Kişi Sayısı

EĞİTİM PROGRAMI	ÖĞRENCİ SAYISI
OSEP (Spor Eğitim Projesi)	4
Spor Eğitimi	42
Özel Eğitim Kursları	60
Kurslar	25

Kaynak: *Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Özgür Köy Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi

Bağımlı bireylerin tedavisi ve sosyal hayata uyumlarının sağlaması amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Lokman Hekim Üniversitesi iş birliğiyle Özgür Köy Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi faaliyete geçirilmiştir. Merkez bünyesinde bağımlı bireylerin tedavisi ve sosyal hayata uyumuna ve yönelik kapsamlı programlar yürütülmekte; bireylerin tıbbi tedavileri, psikososyal destekleri ve toplumsal hayata yeniden kazandırılmaları hedeflenmektedir. Merkez, toplam 20.485 m² alan üzerinde **39** yatak kapasitesiyle hizmet sunmaktadır.

2025 yılı içerisinde toplam **717** hastaya tedavi hizmeti verilmiş; bu süreçte **382** vatandaş tedavilerini tamamlayarak taburcu edilmiştir.

Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından çeşitli bağımlılıklar konusunda gerekli tedavi hizmetlerini vermek; rehabilitasyon, sosyal destek, eğitim ve toplum bilinci konularında çalışmalar yapmak, bağımlılıkla mücadelede toplum bilincini artırmak, projeler üretmek ve bağımlı bireylerin ailelerine gerekli sosyal desteği sağlamak üzere 5 ayrı lokasyonda hizmet verilmektedir.

Bu kapsamda faaliyet gösteren birimler aşağıdadır;

- Altındağ Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezi
- Dikmen Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezi
- Kuşcağız Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezi
- Mamak Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezi
- Elvankent Bağımlılıkla Mücadele ve Danışma Merkezi

Bağımlılıkla mücadele kapsamında düzenlenen çeşitli seminer ve çalıştaylar aracılığıyla toplumsal farkındalık oluşturulmaktadır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen **31** adet Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık Eğitimi'ne toplam **1.865** kişi katılım sağlamıştır. Ayrıca, aynı dönemde toplam **260** kişiye psikolojik danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

Hasta ve Diyaliz Nakil Hizmeti

Vatandaşların sağlık hizmetlerine erişimini kolaylaştırmak ve halk sağlığını desteklemek amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi sınırları içerisinde acil sağlık müdahalesi gerektirmeyen hastalara, sağlık kurumlarına ve sağlık kurumlarından evlerine dönüş için hasta nakil hizmeti sunulmaktadır. Hizmet kapsamında hem hasta nakil hem de diyaliz nakil işlemleri gerçekleştirilmektedir; böylece sağlık hizmetlerinden düzenli ve güvenli şekilde faydalanmaları sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde **20.065** vatandaşa hasta nakil, **26.466** vatandaşa diyaliz nakil hizmeti verilmiş olup, bu kapsamda toplamda **46.531** vatandaşa ulaşılmıştır.

Epilepsi İçin Teker Döndür Etkinliği

Ankara Büyükşehir Belediyesi; 'Dünya Epilepsi Günü' kapsamında toplumsal bilinci artırmak ve hastalığa dikkat çekmek amacıyla Epilepsi ve Yaşam Derneği ile iş birliği içerisinde anlamlı bir farkındalık etkinliğine imza atmıştır. 'Epilepsi İçin Teker Döndür' sloganıyla hareket eden; klasik araçlar, motosikletler ve bisikletlilerden oluşan geniş katılımlı kortej, Birinci Meclis önünden başlayarak Anıtpark'a kadar uzanan bir güzergâhta farkındalık sürüşü gerçekleştirmiştir.

9. Dünya Meme Sağlığı Günü Konferansı

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Kanser Erken Teşhis Tarama ve Eğitim Merkezi (KETEM) ve Farkındalığın Gücü Derneği iş birliği ile Dünya Meme Sağlığı Günü'nde yaklaşık **600** kişinin katılım sağladığı farkındalık etkinliği düzenlenmiştir.

Sağlıkla Geleceğe Yürüyen Şehirler Paneli

Ankara Büyükşehir Belediyesi, "Dünya Obezite Günü Farkındalık Paneli" kapsamında sağlıklı yaşam temalı resim sergisi, dijital afiş yarışması ve uzman konuşmacıların katıldığı **500** kişilik bir panel düzenlemiştir. Etkinlikte obeziteye karşı bilinç ve farkındalık arttırılırken, program yerel ve ulusal basın ile sosyal medya üzerinden geniş kitlelere duyurulmuştur.

STRATEJİK HEDEF 4.2

Sosyal yardımların tespit edilmesinde ve sosyal hizmetlerin sunumunda sosyal doku esas alınarak yenilikçi modeller uygulanacaktır.

Başkent Kart, sosyal desteklerin etkin, şeffaf ve izlenebilir şekilde ihtiyaç sahiplerine ulaştırılması amacıyla tasarlanmış ön ödemeli bir kart sistemidir. Bu sistem sayesinde sosyal yardımlar, bireylerin kendi ihtiyaçlarına göre kullanabilecekleri kişiselleştirilmiş ve esnek bir destek mekanizmasına dönüştürülmüştür. Başkent Kart ile düşük gelirli vatandaşlara gıda, ulaşım, kırtasiye, yakacak ve diğer temel ihtiyaçlar için destek sağlanmaktadır.

Uygulama, vatandaşların yerel esnaftan alışveriş yapabilmesine imkân tanıyarak yerel ekonomiyi güçlendirmekte, belediyenin sosyal yardım politikalarının dijital altyapı üzerinden yürütülmesini sağlamaktadır. Böylece yardımlar daha erişilebilir, hızlı ve sürdürülebilir şekilde ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmaktadır.

Başkent Kart sistemi ile sosyal yardımlar kişiselleştirilmiş, şeffaf ve veriye dayalı olarak yönetilmekte, kaynaklar daha verimli kullanılmakta ve yardım süreçleri izlenebilir hâle gelmektedir. Kartın şehir kartı/ön ödemeli kart niteliği sayesinde sosyal destek alan vatandaşlar, mahremiyetleri korunarak ihtiyaçlarını karşılayabilmektedir. Ayrıca uygulama, yerel esnafın desteklenmesine, çevresel etkilerin azaltılmasına ve elde edilen ilave gelirlerin yeniden sosyal yardımlara yönlendirilmesine katkı sağlamaktadır.lmaktadır.

Genel İhtiyaç Desteği

Ekonomik zorluk yaşayan ailelerin temel ihtiyaçlarını karşılamalarına destek olmak ve yaşam standartlarını iyileştirmek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Başkent Kart üzerinden Genel İhtiyaç Desteği programı hayata geçirilmiştir.

Genel İhtiyaç Desteği; ihtiyaç sahibi hanelerin gıda, giyim ve benzeri temel ihtiyaçlarını karşılayabilmelerini sağlamak amacıyla Başkent Kartlarına belirli dönemlerde nakdi destek yüklenmesi yoluyla sunulmaktadır. Bu uygulama ile vatandaşların ihtiyaçlarını kendi önceliklerine göre karşılayabilmelerine imkân tanınmakta ve sosyal yardımların daha esnek bir şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

Ankara il sınırları içerisinde yaşayan dar gelirli ailelere Başkent Kart aracılığıyla yılda iki kez genel ihtiyaç desteği verilmekte olup 2025 yılı içerisinde ortalama **200.000 aile** Genel İhtiyaç Desteği uygulamasından yararlanmıştır.

Yakacak Yardımı

Isınma, barınma ve gıda ile birlikte insan yaşamının en temel ihtiyaçlarından biridir. Özellikle düşük gelirli haneler için yakacak giderleri ciddi bir mali yük oluşturabilmektedir. Isınma yardımı, bu hanelerin sağlıklı ve güvenli bir yaşam ortamı oluşturabilmesine katkı sağlamaktadır. Isınma yardımları, özellikle kış aylarında ihtiyaç sahibi hanelerin sağlıklı ve güvenli yaşam koşullarını sürdürebilmeleri açısından büyük önem taşımakta; enerji yoksulluğunun azaltılmasına katkı sağlayarak sosyal koruma mekanizmalarının güçlendirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Geleneksel sosyal yardım uygulamalarında ısınma desteği çoğunlukla kömür veya yakacak dağıtımı şeklinde gerçekleştirilmektedir. Ancak bu yöntem her hanenin farklı enerji kullanım biçimlerini ve ihtiyaçlarını tam olarak karşılamayabilmektedir. Başkent Kart aracılığıyla sağlanan ısınma desteği ise yardımın ayni olarak dağıtılması yerine, ihtiyaç sahibi vatandaşların kartlarına yüklenen destek tutarları aracılığıyla sunulmakta ve bireylerin enerji giderlerini kendi ihtiyaçlarına göre karşılayabilmelerine imkân tanımaktadır.

2025 yılı içerisinde evlerinde doğalgaz bağlantısı olmayan, ortalama **20.000** aileye kömür, evlerinde doğalgaz bağlantısı olan doğalgaz ile ısınan

ve belediyemizden sosyal yardım alan ortalama **175.000** aileye, (Başkent Kart aracılığıyla) doğalgaz desteği yapılmıştır.

Ayrıca, 2025 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, 25 ilçede bulunan ibadethane ve muhtarlıklar ile Altındağ ilçesinde yaşayan ve belediyeden sosyal yardım alan ortalama **3.500** aileye pelet sobası ve pelet yakıtı desteği sağlanmıştır.

Ekmek Yardımı

Dar gelirli vatandaşların ve sosyal yardım alan ailelerin temel beslenme ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi, 2025 yılı boyunca Başkent Kart aracılığıyla ekmek yardımlarını sürdürmüştür.

Bu kapsamda, ortalama **22.000** aileye Başkent Kart üzerinden aylık düzenli ekmek desteği sağlanmış, vatandaşların günlük beslenme ihtiyaçlarının karşılanması ve sosyal destek mekanizmasının etkinliği artırılmıştır.

Et Yardımı

Başkent Kart üzerinden sunulan et desteği, sosyal yardımların yalnızca temel ihtiyaçların karşılanmasına yönelik standart uygulamalar olmasının ötesine geçerek, beslenme kalitesini artırmayı hedefleyen yenilikçi bir sosyal destek yaklaşımını temsil etmektedir.

Gıda yardımları çoğu zaman temel gıda ürünleri ile sınırlı kalmakta ve özellikle dar gelirli haneler için ekonomik açıdan erişimi zor olan protein kaynaklarına yeterince yer verilmeyebilmektedir. Başkent Kart aracılığıyla sağlanan et desteği ise bu eksikliği gidermeyi amaçlayarak, ihtiyaç sahibi vatandaşların protein açısından zengin gıdalara düzenli erişimini desteklemektedir.

Ankara Büyükşehir Beleidyesi tarafından 2025 yılında aylık ortalama **200.000** aileye Başkent Kart üzerinden Et Desteği verilmiştir.

Kırtasiye Desteği

Kırtasiye desteği, eğitim çağındaki çocukların temel eğitim materyallerine erişimini kolaylaştırarak eğitimde fırsat eşitliğinin güçlendirilmesine katkı sağlamakta olup; özellikle dar gelirli ailelerin eğitim giderlerinden kaynaklanan ekonomik yükünü azaltarak öğrencilerin eğitim süreçlerine daha güçlü şekilde katılımını desteklemektedir.

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından ortalama **100.000** ailenin çocuklarına Başkent Kart üzerinden kırtasiye desteği sağlanmıştır.

Süt Desteği

Süt desteği, özellikle büyüme çağındaki çocukların sağlıklı gelişimini destekleyen, dengeli beslenmeye katkı sağlayan ve dar gelirli ailelerin gıda harcamalarından kaynaklanan ekonomik yükünü azaltan önemli bir sosyal destek mekanizmasıdır. Başkent Kart üzerinden yürütülen süt yardımı, yalnızca bir gıda desteği olmanın ötesinde, çocukların sağlıklı gelişimini merkeze alan beslenme temelli bir sosyal politika yaklaşımının önemli bir örneğini oluşturmaktadır.

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, 2-5 yaş aralığındaki ortalama **38.000** çocuğa Başkent Kart üzerinden süt desteği sağlanmıştır.

Kantin Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, sosyal yardım alan ailelerin, ilkokul çağındaki çocuklarının beslenme sorunlarının eğitim hayatlarını etkilememesi ve yaşıtlarıyla eşit koşullarda gelişimlerini tamamlamaları amacıyla sadece okul kantinlerinde geçerli olan kantin fişleri ile kantin desteği sağlanmaktadır.

2025 yılında ortalama **19.000** çocuk o yılki eğitim öğretim dönemi boyunca Kantin Desteği uygulamasından faydalanmıştır.

Servis Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi, sosyal yardım alan ailelerin ilkokul çağındaki çocuklarının eğitim sürecine destek sağlamak amacıyla "Servis Desteği" uygulamasını yürütmektedir. Bu kapsamda, ihtiyaç sahibi öğrencilerin okula güvenli ve rahat ulaşımı için servis ücretleri karşılanmakta ve eğitimde fırsat eşitliği güçlendirilmektedir.

2025 yılında ortalama **8.500** çocuk bu destekten faydalanmıştır.

Emekli Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi, ekonomik zorluk yaşayan emeklilerin temel ihtiyaçlarını karşılamalarına destek olmak, sosyal izolasyonu önlemek ve yaşam kalitelerini artırmak amacıyla ihtiyaç sahibi emekli vatandaşlara Başkent Kart üzerinden emekli desteği sağlamaktadır. Bu uygulama ile emeklilerin toplumsal eşitliği ve dayanışması güçlendirilerek kapsayıcı sosyal politika hedefleri desteklenmektedir. 2025 yılı içerisinde ortalama **72.000** emekli vatandaşa emekli desteği sunulmuştur.

Aşağıda, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından sağlanan Emekli Desteği'nden faydalanan yaklaşık emekli vatandaş sayısı verilmektedir;

Sağlık Katılım Payı Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi, sosyal destek alan emekli ve asgari ücretli vatandaşların ilaç, reçete ve muayene katılım paylarını karşılayarak harcamalardaki yüklerini azaltmak amacıyla sağlık katılım payı desteği sunmaktadır.

2025 yılında Başkent Kart sistemine entegre edilerek sağlık hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması sağlanmış ve ilgili yıl içerisinde ortalama **3.500** emekli ve asgari ücretli vatandaş bu destekten faydalanmıştır.

Bayram Harçlığı

Ankara Büyükşehir Belediyesi, bayram döneminde çocukların sevinçlerini artırmak ve ailelerin ekonomik yükünü azaltmak amacıyla, sosyal yardım alan ve ihtiyaç sahibi ailelerin 6–15 yaş aralığındaki çocuklarına bayram harçlığı desteği sağlamaktadır.

2025 yılı içinde sosyal yardım alan ailelerin **139.209 çocuğuna**, Başkent Kart üzerinden Bayram Harçlığı verilmiştir.

Sosyal Yardım Alan Ailelerin Çocuklarına Abonman Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi, eğitimde fırsat eşitliğini güçlendirmek, ailelerin maddi yükünü hafifletmek ve öğrencilerin ulaşım sorunu yaşamadan okula düzenli şekilde devam edebilmesini sağlamak amacıyla sosyal yardım alan ailelerin ortaokul ve lise düzeyindeki çocuklarına toplu taşıma abonman desteği sağlamıştır.

2025 yılı içerisinde ortalama **34.000** çocuk eğitim öğretim dönemi boyunca abonman desteğinden yararlanmıştır.

Giysi ve Okul Kıyafeti Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi, sosyal yardım alan ailelerin temel giyim ihtiyaçlarını karşılamak ve ekonomik yüklerini hafifletmek amacıyla Etlik Osmanlı İş Merkezi'nde Giysi Yardım Merkezi'ni hizmete açarak ücretsiz giysi desteği sunmaktadır. Ayrıca, eğitimde fırsat eşitliğini güçlendirmek ve öğrencilerin okul masraflarının aile bütçesini zorlamamasını sağlamak amacıyla ilkokul ve ortaokul düzeyindeki öğrencilere Okul Kıyafeti Destek Programı kapsamında kıyafet desteği verilmektedir.

2025 yılı itibarıyla sosyal yardım alan **103.953** aile giysi ve okul kıyafeti desteğinden yararlanmıştır.

Günlük Sıcak Yemek İkramı

Vatandaşların beslenme ihtiyaçlarının karşılanması ve sosyal destek mekanizmalarının güçlendirilmesi amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından işsiz ve dar gelirli vatandaşlara, evlerinden çıkamayan engelli ve yaşlı bireylere ikametlerinde, üniversite öğrencilerine ise belirlenen kampüs ve merkezlerde günlük sıcak yemek hizmeti sunulmaktadır.

Ayrıca sabah saatlerinde özellikle öğrencilerin yoğun olarak bulunduğu noktalarda, kahvaltı yapma imkânı bulamayan öğrenci ve vatandaşlara mobil araçlar aracılığıyla sıcak çorba dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda günlük ortalama **7.000** porsiyon çorba ikram edilmiştir.

Sabah kahvaltısı ve akşam yemeği hizmetinden günlük ortalama **4.000** vatandaş yararlanmıştır.

Gençlik Sofraları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Anıttepe, Gazi Mahallesi, Sıhhiye ve 100.Yıl'da, üniversite öğrencilerinin kullanımına açılan Gençlik Sofraları aracılığıyla, hafta içi her gün 17.00–20.00 saatleri arasında ücretsiz sıcak yemek hizmeti sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde söz konusu hizmetten **229.800** öğrenci yararlanmıştır.

Ramazan Ayı Yardımları, Kumanya Dağıtımı

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Ramazan ayında iftar vaktinde evlerine yetişemeyen vatandaşlara yönelik olarak; metro ve vatandaşların yoğun olarak bulunduğu bazı noktalarda yaklaşık **103.000** adet kumanya ve çorba ikramı yapılmıştır.

Spor Desteği

Sosyal yardım alan ve çeşitli gerekçelerle desteğe ihtiyaç duyan çocukların eğitim ve sosyal gelişimlerini desteklemek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi, il sınırları içinde yaşayan ihtiyaç sahibi ailelerin, afetler nedeniyle mağdur duruma düşen ailelerin ve tedavi için Ankara'daki hastanelere gelen ailelerin çocuklarına yönelik ücretsiz spor destek kursları düzenlemiştir.

Bu kurslar aracılığıyla eğitimde fırsat eşitliği sağlanmakta ve çocukların sosyal, kültürel ve toplumsal gelişimleri desteklenmektedir.

2025 yılı itibarıyla toplam **5.562 çocuk** bu kurslardan yararlanmıştır.

Bebek Bezi ve Bebek Maması Desteği

İhtiyaç sahibi ailelerin bebeklerinin temel bakım ihtiyaçlarını karşılamak, ailelerin maddi yükünü hafifletmek, çocukların sağlıklı gelişimini desteklemek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından bebek bezi ve bebek maması desteği sağlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla toplam **8.575** aile bu destekten yararlanmıştır.

Sınav Ücreti Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, eğitimde fırsat eşitliğini güçlendirmek, ekonomik nedenlerle sınavlara katılımda zorluk yaşayan öğrencilerin eğitim süreçlerini desteklemek ve öğrencilerin mesleki ve akademik hedeflerine ulaşmalarını kolaylaştırmak amacıyla sınav ücreti desteği sağlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde yaklaşık **7.300** öğrencinin YKS ve KPSS sınav ücretleri karşılanmıştır.

Üniversite Öğrencilerine Geçici Barınma Desteği

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Ankara'da bulunan üniversitelerde öğrenim gören ve barınma imkânı bulamayan öğrencilerin eğitim süreçlerini kesintisiz sürdürebilmelerini sağlamak, yaşam standartlarını iyileştirmek ve sosyal destek mekanizmaları aracılığıyla öğrencilerin sosyal güvenliğini güçlendirmek amacıyla Şefkatevi olarak hazırlanan 2 merkez ve sosyal konut olarak hazırlanan 3 merkez aracılığıyla geçici barınma hizmeti sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde bu hizmetten **650** üniversite öğrencisi bu destekten faydalanmıştır.

Düğün Organizasyonlarının Yapılması

Sosyal belediyecilik anlayışı doğrultusunda, ekonomik zorluk yaşayan ailelerin düğün süreçlerindeki mali yükünü hafifletmek amacıyla Ankara'da ikamet eden sosyal destek alan vatandaşlara salon tahsisi yapılmaktadır. Bu kapsamda Göksu Parkı Sosyal Yaşam Adası (Büyük ve Küçük Salon) ile Kuzey Yıldızı Rekreasyon Alanı Düğün Salonu olmak üzere toplam 3 salon hizmete sunulmuştur.

2025 yılı içerisinde bu hizmetten **41** aile yararlanmıştır.

Evlilik İş ve İşlemleri

2025 yılı içerisinde Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne **2.818** evlilik başvurusu yapılmış; bu başvurular kapsamında **935** çifte dış nikah, **1.284** çifte oda nikahı ve **525** çifte törenli nikah hizmeti sunulmuştur.

Çeşitli Organizasyon ve Etkinlikler (Çocukların Sünnet ettirilmesi ve Sünnet Şöleni düzenlenmesi, Yaza Veda Okula Merhaba Şenliği)

Ankara Büyükşehir Belediyesi, çocukların sosyal ve kültürel gelişimini desteklemek, ailelerin katılımını teşvik etmek ve toplumsal dayanışmayı güçlendirmek amacıyla çeşitli organizasyonlar düzenlemiştir. Bu kapsamda Sünnet Şöleni, Aile Şenliği, geziler, eğitim seminerleri, özel hafta ve gün kutlamaları, tiyatro gösterileri, konserler ile resim ve el sanatları sergileri gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı içerisinde **1.000** çocuğun sünnet işlemi gerçekleştirilmiş ve sünnet organizasyonu yapılmıştır.

Sosyal ve Kültürel Organizasyonlar için Ücretsiz Ulaşım Hizmeti

Ankara Büyükşehir Belediyesi, bünyesindeki hizmet birimlerine üye olan vatandaşlar ve çocuklarının yanı sıra; dernek, vakıf ve benzeri sivil toplum kuruluşları ile eğitim kurumlarının talepleri doğrultusunda, sosyal ve kültürel organizasyonlara katılımı desteklemek amacıyla şehir içi ulaşım imkanı sağlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla bu hizmetten **346.380** vatandaş yararlanmıştır.

Halı Dağıtımı

2025 yılında **24** ilçede, **117** farklı camide toplam 20.000 m^2 halı dağıtımı yapılmıştır.

Soba Dağıtımı

2025 yılında **4** ilçede, **54** farklı mahallede toplam **171** adet soba dağıtımı yapılmıştır.

STRATEJİK HEDEF 4.3

Kadınların her alanda güçlendirilmesine yönelik sosyal politikalar geliştirilecektir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, kadınların sosyal, ekonomik ve kültürel gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla çeşitli projeler yürütmektedir. Bu kapsamda; kadın ve ailenin güçlendirilmesine yönelik projeler, çocuklara ve gençlere yönelik eğitsel ve sosyo-kültürel faaliyetler ile toplumsal farkındalık çalışmaları hayata geçirilmiştir.

Kadın ve aileyi desteklemeye yönelik projeler kapsamında; Kadın Güçlenme Merkezi, Kadın Sığınmaevi, Kadın Lokalleri, Aile Yaşam Merkezleri gibi yapılarla kadınların sosyal ve ekonomik hayata aktif katılımı teşvik edilmiştir. Kadın Emeği Pazarı etkinlikleri ve 2025-2028 Yerel Eşitlik Eylem Planı çerçevesinde, eğitimler, seminerler ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Çocukların sosyal, kültürel, sportif ve psikososyal gelişimini desteklemeye yönelik kapsamlı çalışmalar yürütmüştür. Çocuk Etkinlik Merkezleri, Çocuk Kulüpleri, Çocuk Oyun Odaları ve Çocuk Yaşam Merkezleri aracılığıyla binlerce çocuğa ulaşılmış, üye kayıtlarıyla hizmetlerin erişimi artırılmıştır. Eğitim ve atölye çalışmaları kapsamında akademik destek sınıfları, sanat ve spor kursları, yaz okulları gibi programlar düzenlenmiştir. Bunun yanı sıra müze gezileri ve kültürel etkinlikler gerçekleştirilmiş; minikler hentbol turnuvası ve orkestra konserleri gibi faaliyetlerle çocukların sosyal ve sanatsal gelişimleri desteklenmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen bu çalışmalar, kadınların sosyal hayata katılımını teşvik etmek, ekonomik ve kültürel gelişimlerini desteklemek, toplumsal farkındalığı artırmak ve fırsat eşitliğini güçlendirmek amacıyla planlanmış olup, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda uygulanmaya devam etmektedir.

KADIN VE AİLENİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK MERKEZLER, PROJELER ve İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞMALARI

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile çeşitli kurum ve kuruluşlar arasında, ortak faaliyetlerin geliştirilmesi ve hizmetlerin etkinliğinin artırılması amacıyla iş birliği çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

1- KADIN VE AİLENİN GÜÇLENDİRİLMESİNE YÖNELİK MERKEZLER

Kadın Güçlenme Merkezi Faaliyetleri

2025 yılında; Kadın Danışma Merkezi'nde fiziksel, psikolojik, cinsel ve ekonomik şiddete maruz kalan ya da şiddet riski altında bulunan **4.573** kadına ücretsiz psikolojik danışmanlık ve hukuksal yönlendirme desteği sunulmuştur.

Psikolojik Danışmanlık: İlgili uzmanlar tarafından 18 yaş üstü kadınlara şiddet türleri, bireysel sorunlar, kaygı, iletişim problemleri, depresyon, yas süreci, ilişki sorunları ve travma gibi konularda yüz yüze psikolojik danışmanlık hizmeti sunulmuş; 2025 yılı içerisinde **669** kadın bu hizmetten yararlanmıştır.

Aile Danışmanlığı: İlgili uzmanlar tarafından başvuru yapan çiftlere aile içi iletişim sorunları, eşler arası iletişim problemleri, boşanma gibi konularda **185** aile danışmanlığı hizmeti verilmiştir.

Hukuki Danışmanlık: Kurum avukatları tarafından şiddet türleri, boşanma, miras, mal paylaşımı, velayet, icra, kira gibi konularda 2025 yılında **229** kadına hukuki danışmanlık hizmeti verilmiştir.

Bilgilendirme ve Yönlendirme: Merkeze gelen ya da telefon ile ulaşan kadınlara talepleri doğrultusunda bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti verilmektedir. Sabit hat ve 7/24 destek hattı aracılığıyla ulaşım sağlayan **2.331** kadına bilgilendirme ve yönlendirme hizmeti verilmiştir.

Hijyenik Ped Desteği: 2025 yılında **1.267** kadına hijyenik ped desteği sağlanmıştır.

Kadın Sığınmaevi Faaliyetleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Şiddet Önleme ve İzleme Merkezleri (ŞÖNİM) ile iş birliği içerisinde, barınma ihtiyacı bulunan veya şiddete maruz kalan kadınlara yönelik sığınmaevi hizmeti sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde Kadın Sığınmaevi hizmetlerinden **77** kadın ve beraberlerindeki **46** çocuk yararlanmıştır.

Tablo 52: Sığınmaevinde Verilen Hizmetler

SIĞINMAEVİNDE VERİLEN HİZMETLER	
6284 Sayılı Kanun Hakkında Faydalanan Kadın Sayısı	77
Psiko-Sosyal Destek Sağlanan Kadın Sayısı	77
Kişisel Bakım İhtiyaçları Karşılanan Kadın Sayısı	62
Kişisel Bakım İhtiyaçları Karşılanan Çocuk Sayısı	33
Psikiyatri Yönlendirilmesi Yapılan Kadın Sayısı	11
İş Yönlendirilmesi Yapılan Kadın Sayısı	35
İş Yerleşen / Çalışan Kadın Sayısı	32
Eşya Desteği Sağlanan Kadın Sayısı	11
Gıda Desteğine Yönlendirmesi Yapılan Kadın Sayısı	9
Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı Yönlendirmesi (SYDV) Yapılan Kadın Sayısı	13
Lojman Desteği Sağlanan Kadın Sayısı	8
Sağlık Konusunda Bilgilendirilme Yapılan Kadın Sayısı	62
Hastane/Aile Hekimliğine Yönlendirilen Kadın Sayısı	185
Hastane/Aile Hekimliğine Yönlendirilen Çocuk Sayısı	93
Pedegog Görüşmesine Yönlendirilen Çocuk Sayısı	5

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Kadın Lokalleri

Kadın Lokalleri; kadınların sosyal iletişimlerini güçlendirmek, spor ve sağlıklı yaşam faaliyetlerini desteklemek, karşılaştıkları sorunlara yönelik farkındalıklarını artırmak ve çözüm odaklı yaklaşımlar geliştirmelerine katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösteren merkezlerdir. Bu merkezlerde kadınların farklı alanlarda kendilerini geliştirmelerine destek olmak üzere uzmanlar eşliğinde eğitimler, seminerler ve paneller düzenlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla Kent-Koop Kadınlar Lokali ve Nallıhan Kadınlar Lokali'nin hizmete açılmasıyla Kadın Lokali sayısı **25**'e yükselmiş olup yıl içerisinde **12.027** kadın bu lokallerden yararlanmıştır.

Tablo 53: Kadın Lokallerine Kayıtlı Üye Sayısı

SIRA NO	LOKAL ADI	2025 YILI YENİ ÜYE SAYISI
1	Ahmetler Kadınlar Lokali	252
2	Altındağ Kadınlar Lokali	78
3	Ayaş Kadınlar Lokali	73
4	Batıkent Kadınlar Lokali	697
5	Beypazarı Kadınlar Lokali	433
6	Çankaya Kadınlar Lokali	963
7	Çubuk Kadınlar Lokali	127
8	Demetevler Kadınlar Lokali	450
9	Dikmen Kadınlar Lokali	653
10	Elvankent Kadınlar Lokali	376
11	Etimesgut Kadınlar Lokali	1.079
12	Gölbaşı Kadınlar Lokali	638
13	Harikalar Kadınlar Lokali	432
14	Hasanoğlan Kadınlar Lokali	96
15	Haymana Kadınlar Lokali	15
16	Kalecik Kadınlar Lokali	60
17	Kahramankazan Kadınlar Lokali	246
18	Kent-Koop Kadınlar Lokali	106
19	Kuşcağız Kadınlar Lokali	1.088
20	Nallıhan Kadınlar Lokali	265
21	Osmanlı Kadınlar Lokali	934
22	Sincan Kadınlar Lokali	1.191
23	Şafaktepe Kadınlar Lokali	1.033
24	Şentepe Kadınlar Lokali	334
25	Ümitköy Kadınlar Lokali	408
TOPLAM		**12.027**

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Aile Yaşam Merkezleri

Aile Yaşam Merkezleri; çocukların, gençlerin, kadınların, yetişkinlerin, engelli bireylerin ve yaşlıların aileleriyle birlikte zaman geçirebilecekleri; sosyal, kültürel, sportif ve eğitsel faaliyetlerin sunulduğu çok yönlü hizmet merkezleri olarak faaliyet göstermektedir.

2025 yılı itibarıyla Elmadağ Aile Yaşam Merkezi ve Nallıhan Aile Yaşam Merkezi'nin hizmete açılmasıyla Aile Yaşam Merkezi sayısı **16**'ya yükselmiş ve yıl içerisinde **28.649** yeni üye kaydı gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Şereflikoçhisar Aile Yaşam Merkezi'nin yapım faaliyetleri tamamlanmış olup henüz hizmete açılmamıştır.

Tablo 54: Aile Yaşam Merkezleri

SIRA NO	MERKEZ ADI	2025 YILI YENİ ÜYE SAYISI
1	Akyurt Aile Yaşam Merkezi	1.015
2	Beypazarı Aile Yaşam Merkezi	3.191
3	Çubuk Aile Yaşam Merkezi	1.337
4	Elvankent Aile Yaşam Merkezi	2.832
5	Esertepe Aile Yaşam Merkezi	1.204
6	Etimesgut Aile Yaşam Merkezi	1.352
7	Elmadağ Aile Yaşam Merkezi	36
8	Haymana Aile Yaşam Merkezi	491
9	KahramanKazan Aile Yaşam Merkezi	766
10	Kuşcağız Aile Yaşam Merkezi	4.582
11	Mamak Mutlu Aile Yaşam Merkezi	3.193
12	Osmanlı Aile Yaşam Merkezi	1.850
13	Sincan Aile Yaşam Merkezi	2.724
14	Yahyalar Aile Yaşam Merkezi	1.581
15	Polatlı Aile Yaşam Merkezi	1.122
16	Nallıhan Aile Yaşam Merkezi	1.373
	TOPLAM	**28.649**

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Çocuk Etkinlik Merkezleri

2025 yılı itibarıyla Esertepe Çocuk Etkinlik Merkezi, Atayurt Çocuk Etkinlik Merkezi, Demetevler Çocuk Etkinlik Merkezi, Beytepe Çocuk Etkinlik Merkezi, Gölbaşı Çocuk Etkinlik Merkezi, Derbent Çocuk Etkinlik Merkezi, Elmadağ Çocuk Etkinlik Merkezi, Nallıhan Çocuk Etkinlik Merkezi, Kentkoop Çocuk Etkinlik Merkezi, Çamlıca Çocuk Etkinlik Merkezi ve Ayaş Çocuk Etkinlik Merkezi olmak üzere **11** yeni merkez açılarak, Çocuk Etkinlik Merkezi sayısı **36**'ya yükselmiştir.

2025 yılında Çocuk Etkinlik Merkezlerine **1.158** yeni üye kayıt edilmiştir.

Başvurular https://cocuketkinlikmerkezleri.ankara.bel.tr/basvuru adresinden kabul edilmektedir.

Çocuk Kulüpleri

2025 yılı itibarıyla Ankara'da, 7–14 yaş aralığındaki çocukların çok yönlü gelişimini desteklemeyi amaçlayan **9** adet Çocuk Kulübü faaliyet göstermektedir. Bu kulüpler; bireylerin beden ve ruh sağlığını korumak, sosyo-kültürel birikimlerini artırmak ve yeteneklerini keşfetmelerine katkı sağlamak amacıyla hizmet vermektedir. Yıl içerisinde bu kulüplere **21.245** yeni üye kaydedilmiştir.

Tablo 55: Çocuk Kulüpleri

SIRA NO	MERKEZ ADI	2025 YILI YENİ ÜYE SAYISI
1	Ahmetler Çocuk Kulübü	1.272
2	Aktepe Çocuk Kulübü	2.354
3	Altındağ Çocuk Kulübü	1.322
4	Batıpark Çocuk Kulübü	1.529
5	Mutlu Çocuk Kulübü	2.625
6	Sinanlı Çocuk Kulübü	344
7	Kuşcağız Çocuk Kulübü	6.893
8	Kahramankazan Çocuk Kulübü	1.206
9	Sincan Çocuk Kulübü	3.700
	TOPLAM	**21.245**

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Çocuk Oyun Odaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile UNICEF iş birliğince ''Yerelde Erken Çocukluk Eğitimi Destek Projesi'' kapsamında 3-5 yaş arası çocukların ücretsiz yarı zamanlı faydalanabileceği oyun odaları 2022 yılında açılmıştır.

2025 yılında Kahramankazan Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası ve Çubuk Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odasının açılmasıyla Çocuk Oyun Odaları sayısı **24**'e yükselmiştir. Yıl içerisinde **769** yeni üye kayıt edilmiştir.

Tablo 56: Çocuk Oyun Odaları

SIRA NO	BİRİM ADI	2025 YILI YENİ ÜYE SAYISI
1	Ahmetler Çocuk Kulübü Oyun Odası	21
2	Aktepe Çocuk Kulübü Oyun Odası	48
3	Altındağ Çocuk Kulübü Oyun Odası I	43
4	Altındağ Çocuk Kulübü Oyun Odası Ii	46
5	Demetevler Kadınlar Lokali Oyun Odası	26
6	Esertepe Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	27
7	Hasanoğlan Kadınlar Lokali Oyun Odası	12
8	Kuşcağız Kadınlar Lokali Oyun Odası	23
9	Mutlu Çocuk Kulübü Oyun Odası I	39
10	Mutlu Çocuk Kulübü Oyun Odası Ii	31
11	Kahramankazan Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	30
12	Osmanlı Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	29
13	Polatlı Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası I	38
14	Polatlı Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası Ii	30
15	Polatlı Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası Iii	26
16	Çubuk Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	32
17	Sincan Kadınlar Lokali Oyun Odası	25
18	Sincan Çocuk Kulübü Oyun Odası	34
19	Sincan Çocuk Kulübü Oyun Odası Ii	34
20	Kuzey Yıldızı Oyun Odası	36
21	Yahyalar Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	33
22	Şafaktepe Kadınlar Lokali Oyun Odası	31
23	Sincan Aile Yaşam Merkezleri Oyun Odası	36
24	Mamak Çocuk Kulübü Oyun Odası	39
	TOPLAM	**769**

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

Çocuk Yaşam Merkezleri ve Çocuk Meclisi

Ankara Büyükşehir Belediyesi Çocuk Meclisi, Ankara'da yaşayan çocukların düşüncelerini, isteklerini ve hayallerini özgürce ifade edebilmeleri; kendilerini ilgilendiren konularda çözüm önerileri geliştirebilmeleri ve karar alma süreçlerine katılım sağlamaları amacıyla kurulmuştur. Çocuk Meclisi üyeleri her yıl yapılan seçimlerle belirlenmekte olup, toplam 150 çocuğun meclise seçilmesinin ardından üyeler arasından yapılan seçimle 1 Meclis Başkanı seçilmektedir.

2025 yılı itibarıyla **4.500** üyeli Çocuk Meclisi faaliyetlerinden **150** çocuk faydalanmış olup; Mamak Çocuk Yaşam Merkezi ise yapım aşamasındadır.

Sokakta Çalışan Çocuklar Merkezi Faaliyetleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi, sokakta çalışan veya çalıştırılan çocukların eğitim, sağlık ve sosyal gelişimlerine destek olmak, onları güvenli bir ortama kavuşturmak ve risklerden korumak amacıyla Sokakta Çalışan Çocuklar Merkezi hizmetini sunmaktadır. Sokakta çalışmaya yönelen çocukların durumunu iyileştirmek amacıyla, aileler uzmanlar ve pedagoglar eşliğinde desteklenmiş, maddi imkânsızlık yaşayan ailelere ekonomik yardım sağlanmıştır. Ayrıca, sokakta çalışan çocuklara kırtasiye ve kıyafet desteği sunularak, eğitimlerine katkıda bulunmak için destek kursları düzenlenmiştir. Bununla birlikte anılan merkezde çocuklar için şenlikler, geziler ve gösteriler düzenlenmiştir.

Ankara'da bu merkez aracılığıyla sokakta çalışan çocuk sayısı 2025 yılı sonu itibarıyla **477**'dir.

2-PROJELER VE İŞ BİRLİĞİ ÇALIŞMALARI

Atölye, Eğitim ve Seminer Çalışmaları

Kadın Danışma Merkezi'nde, kadınların kişisel gelişimlerini desteklemek, farkındalıklarını artırmak ve çeşitli yaşam becerileri kazandırmak amacıyla 2025 yılı boyunca toplam **7.544** kadına yönelik atölye, eğitim ve seminerler düzenlenmiştir.

Düzenlenen programlar

- Psikolojik Sağlık Atölyesi
- Psikolojik Esneklik Semineri
- Zorluklarla Başa Çıkma Semineri
- El Alem İçinde Kaybolan Ben Semineri
- Dijital İnternet Güvenliği Semineri
- Sevmeye Kendinden Başla Semineri
- Mutluluk Sanatı Semineri
- Sağlıklı Anne Baba Tutumları Semineri
- Sağlıklı Sınırlar ve İletişim Semineri
- Günümüzde Kadın, Tarihte Kadın Atölyesi
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Atölyesi
- El Alemden Ben Aleme Atölyesi
- Duygu Maskesi Atölyesi
- Aile İletişim ve Sınırlar Semineri
- Duyguların Dili Atölyesi
- Kadın Hakları Semineri
- Kadın Olmak Atölyesi
- Kendine Ses Ver Atölyesi
- Beden ve Zihin Atölyesi
- Aile İçi Atölyesi
- Öz Şefkat Atölyesi
- Çocuk Yetiştirmede Ailenin Temel Rolü Semineri
- E-Ticaret Eğitimi
- Hayır Diyebilme Sanatı Atölyesi
- Duygularına Renk Kat Atölyesi
- Kendini Keşfet Atölyesi
- Bedenlenen Duygular Semineri
- Şiddet Türleri ve Şiddetle Mücadele Mekanizmaları
- Doğada Farkındalık Atölyesi
- Yaşamın Değeri Semineri
- Sabır ve Empati Semineri
- Müzede Ben Sanat Atölyesi
- Yoga Atölyesi
- Zihin Filtresi ve Algı Atölyesi
- Şiddetsiz İletişim Semineri
- Kırılmadan Güçlenmek Psikodrama Atölyesi
- Akran Zorbalığı Atölyesi
- Hayal Panosu Atölyesi
- Yeni Yıl Kolaj Çalışması

Kadınlara ve kız çocuklarına yönelik şiddeti azaltmak, destek mekanizmalarını güçlendirmek ve hizmet kalitesini artırmak amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi, Kadın Dayanışma Vakfı ve UN Women iş birliği ile "Toplumsal Cinsiyete Dayalı Şiddete Karşı Mor Müdahale" projesi hayata geçirilmiştir.

Proje kapsamında, Kadın Danışma Merkezi ve Sığınma Evi'nde görev yapan uzmanlara, TED Üniversitesi Psikoloji Bölümü tarafından 18 ay süreyle süpervizyon desteği sağlanmıştır. Bu çerçevede uzmanlara yönelik olarak 8 haftalık psikoyoga atölyesi düzenlenmiş ve 2 günlük "Belediyelerin Kadın Danışma Merkezleri ile Sosyal Çalışma Atölyesi" gerçekleştirilmiştir.

Ankara'da Özel İhtiyaçları Olan Kadınların Güçlendirilmesi Projesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Kadın Danışma Merkezi ve UNHCR iş birliğinde yürütülen "Ankara'da Özel İhtiyaçları Olan Kadınların Güçlendirilmesi" Projesi kapsamında saha çalışmaları, eğitimler, seminerler, atölyeler, bireysel seanslar ve telefonla görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Proje, kadın ve çocukların güçlenmesini ve topluma en-

tegrasyonlarının desteklenmesini amaçlamakta olup, 2025 yılı itibarıyla toplam **1.664** kadına ulaşılmıştır.

Kadınların güçlendirilmesi, fiziksel ve ruhsal iyilik hallerinin desteklenmesi ve sosyal etkileşimlerinin artırılması amacıyla düzenlenen yürüyüşler, söyleşiler ve atölye çalışmaları gibi etkinliklere yaklaşık **147** kadın katılım sağlamıştır.

Farkındalık ve Panel Etkinlikleri

Başkent genelinde kadınların güçlendirilmesi, toplumsal cinsiyet eşitliğinin desteklenmesi ve şiddetle mücadele konusunda farkındalığın artırılması amacıyla çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda paneller, atölyeler, seminerler, film gösterimleri ve sanat terapisi çalışmaları gerçekleştirilmiş olup, etkinlikler kadınların bilinçlenmesini, kendilerini ifade edebilmesini ve sosyal etkileşimlerini güçlendirmesini hedeflemektedir.

25 Kasım Farkındayım Şiddetin Karşısındayım Etkinliği ve Şiddete Karşı Birlikteyiz Paneli

Başkent genelinde 25 Kasım kapsamında çok yönlü farkındalık ve destek faaliyetleri yürütülmüştür. Toplumsal farkındalık çalışmalarında, erkek velilere aile içi iletişim, kadın-erkek eşitliği ve şiddetin önlenmesinde babaların rolü konusunda bilgilendirmeler yapılmıştır. Alanında uzman konuşmacıların katılımıyla gerçekleştirilen "Şiddete Karşı Birlikteyiz" panelinde şiddetin hukuki, sosyolojik ve toplumsal boyutları ele alınmış, mücadelede dayanışmanın önemi vurgulanmıştır.

İlham Veren Kadınlar Paneli

8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında Belediye Konferans Salonu'nda "İlham Veren Kadınlar Paneli" düzenlenmiş; kadınların başarı hikâyelerinin paylaşılması ve katılımcıların motivasyonlarının artırılması hedeflenmiştir.

Psikodrama Atölyesi

Abdülkadir Özbek Psikodrama Derneği iş birliği ile Psikodrama Atölyesi düzenlenmiştir. Katılımcıların farkındalıklarının artırılması ve kendilerini ifade etmeleri amaçlandığı atölye çalışmasına **25** kişi katılım sağlamıştır.

Film Gösterimi ve Söyleşi

Uçan Süpürge Vakfı iş birliğiyle "Toz Bezi" filmi gösterilmiş ve ardından söyleşi gerçekleştirilmiştir. Etkinlik, toplumsal cinsiyet ve kadın emeği konularında farkındalık oluşturmayı hedeflemiştir.

Duygularına Renk Kat Sanat Terapisi Atölyesi

Rahmi Koç Müzesi iş birliği ile "Duygularına Renk Kat" sanat terapisi atölyesi, katılımcıların duygularını sanat yoluyla ifade etmelerine olanak sağlamıştır.

Atölyeye **19** kişi katılmıştır.

"Müzede Ben" Sanat Terapisi Atölyesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Rahmi M. Koç Müzesinde gerçekleştirilen "Müzede Ben" temalı Sanat Terapisi Atölyesi düzenlenmiştir. Atölye, depremden etkilenen Adıyamanlı kadınlara özel olarak gerçekleştirilmiş olup toplam **27** kişinin katılımı sağlanmıştır. Atölye katılımcıların duygularını sanat yoluyla ifade etmelerine ve psikososyal olarak güçlenmelerine katkı sağlamıştır.

Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Kapsamında Müze Gezisi ve Psikodrama

Nallıhan'dan gelen kadınlara yönelik Rahmi M. Koç Müzesi'nde müze gezisi ve "Kırılmadan Güçlenmek" psikodrama çalışması gerçekleştirilmiştir.

24 kadının katıldığı etkinlik ile kadınların psikososyal güçlenmeleri amaçlanmıştır.

Mor Mikrofon "Genç Kadınların Gözünden Eşitlikçi ve Kapsayıcı Kentler"

"Genç Kadınların Gözünden Eşitlikçi ve Kapsayıcı Kentler" başlıklı panel; belediye başkanları, sivil toplum kuruluşu temsilcileri, basın mensupları ve gençlerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Etkinlik kapsamında, genç kadınların beklentileri ile yerel yönetimlerin eşitlikçi ve kapsayıcı kent vizyonu ele alınmıştır. Faaliyet, genç kadınların kent politikalarına ilişkin görüşlerini doğrudan karar vericilerle paylaşabildiği katılımcı ve etkileşimli bir platform olarak tamamlanmıştır.

Aile, Ebeveynlik ve Danışmanlık Programları

Başkent genelinde ailelerin, özellikle ebeveynlerin bilinçli, sağlıklı ve destekleyici bir ortamda çocuk yetiştirebilmeleri amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından çeşitli danışmanlık ve eğitim programları yürütülmektedir.

Evlilik Öncesi Grupla Psikolojik Danışma Programı

Ankara Büyükşehir Belediyesi, TED Üniversitesi iş birliğiyle Ahmetler Kadınlar Lokalinde Evlilik Öncesi Grupla Psikolojik Danışma Programı başlatmıştır. Program kapsamında katılımcılara yönelik olarak altı hafta boyunca düzenli grup danışmanlığı çalışmaları yürütülmüştür. 6 çift ile gerçekleştirilen program ile evlilik öncesi süreçte çiftlerin iletişim becerilerinin güçlendirilmesi, sağlıklı ilişki dinamiklerinin desteklenmesi ve psikososyal farkındalığın artırılması amaçlanmıştır.

Anne Destek Programı

Ankara Büyükşehir Belediyesi, annelerin çocuklarının sağlıklı gelişimini desteklemeleri, çocuklarıyla olumlu ve etkili iletişim kurmaları, çocukların öğrenme süreçlerini yeni deneyimlerle zenginleştirmeleri ve ebeveynlik becerilerini güçlendirmeleri amacıyla Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) iş birliğinde, 3–6 yaş arası çocuğu olan annelere yönelik Anne Destek Programı düzenlemiştir.

Bu kapsamda, **15** anneye katılım sertifikası verilmiştir.

Sosyal ve Fiziksel Aktivite Faaliyetleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi, kadınların fiziksel ve ruhsal iyilik hallerini desteklemek, sosyal etkileşimlerini artırmak ve sağlıklı yaşam farkındalığını güçlendirmek amacıyla çeşitli sosyal ve fiziksel aktivite programları yürütmektedir.

Anneler Günü Doğa Yürüyüşü

Kadınların fiziksel ve ruhsal iyilik hallerinin desteklenmesi ve sosyal etkileşimin artırılması amacıyla Anneler Günü kapsamında Başkent Dağcılık ve Doğa Sporları Kulübü iş birliği ile ODTÜ Eymir Ormanı'nda doğa yürüyüşü etkinliği düzenlenmiştir.

Avrupa Hareketlilik Günü Etkinliği

Bahçelievler 7. Cadde'de düzenlenen Avrupa Hareketlilik Günü kapsamında Kadın Danışma Merkezi bilgilendirme standı açmıştır.

Stant çalışması ile Kadın Danışma Merkezi hizmetlerinin tanıtılması ve vatandaşların bilgilendirilmesi hedeflenmiştir.

Aerobic Başlıyor, Başkent'te Rekor Yükseliyor

Doğal Yaşam ve Atatürk Çocukları Parkı Konser Alanında kadınlara yönelik geniş katılımlı aerobik etkinliği düzenlenmiştir.

"Sağlık için Hareket Et Günü" kapsamında gerçekleştirilen faaliyette, kadınların fiziksel aktiviteye teşvik edilmesi, sağlıklı yaşam bilincinin artırılması ve katılımcı sayısı yönüyle Guinness Rekoru denemesi yapılması amaçlanmıştır. Katılımın ücretsiz olduğu etkinlikte binlerce kadın aynı anda aerobik yaparak hem sağlıklı yaşam farkındalığına katkı sağlamış hem de rekor denemesine katılım göstermiştir.

Kadınlara Özel Sağlık ve Hareket Programı

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, Kadınlara Özel Sağlık ve Hareket Programı aracılığıyla, ev kadınları ve ofis çalışanı kadınların günlük yaşamda maruz kaldıkları duruş bozuklukları ve yanlış hareket alışkanlıklarından kaynaklanan sağlık sorunlarını azaltmayı ve sağlıklı yaşam alışkanlıkları kazandırmayı hedeflenmiştir. Program, Ankara genelinde 22 Kadın Lokali'nde Hacettepe Üniversitesi Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Fakültesi öğrencilerinin desteğiyle uygulanmıştır. Program kapsamında katılımcılara omurga sağlığını koruyucu egzersizler, bel ve boyun ağrılarını azaltıcı hareketler, kas-iskelet sistemini güçlendiren esneme ve kuvvetlendirme çalışmaları ile doğru duruş ve ergonomi eğitimleri verilmiştir.

Hizmet İçi Eğitimler ve Seminerler

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çocuk, aile ve kadın hizmetlerinde görev yapan personelin mesleki yeterliliklerini artırmak, eğitim ve hizmet kalitesini güçlendirmek amacıyla çeşitli hizmet içi eğitimler ve seminerler düzenlenmektedir. Bu eğitimler ile personelin çocuklarla etkili iletişim kurma becerileri geliştirilmiş, hijyen ve sağlık farkındalıkları artırılmış, çocuk hakları ve sivil katılım konularında bilgi ve deneyim paylaşımı sağlanmıştır.

Yaratıcı Drama ve Nefes Egzersizi Eğitimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile UNICEF iş birliğiyle, Oyun Odalarında görev yapan **23** eğitmenin katılımıyla yaratıcı drama ve nefes egzersizi eğitimi gerçekleştirilmiştir.

LEGO Eğitmen Eğitimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan eğitmenlere yönelik olarak UNICEF iş birliğiyle "LEGO Eğitmen Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Eğitime toplam **28** eğitmen katılım sağlamıştır.

Diş Sağlığı Eğitimi

Eğitim Ankara Diş Hekimleri Odası'na bağlı gönüllü uzmanlar tarafından Çocuk Etkinlik Merkezleri ve Oyun Odalarında kayıtlı 3–5 yaş grubu çocuklara ayrıca Çocuk Kulüpleri'ne üye 7–12 yaş grubu çocuklara yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Eğitimlerin sonunda çocuklara, Ankara Eczacı Odası desteğiyle diş macunu ve diş fırçası hediye edilmiştir. 2 ay süren eğitimler kapsamında toplam **2.000** çocuğa ulaşılmıştır.

Kapsayıcı Okul Öncesi, Duygu Koçluğu ve Aile Eğitimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan eğitmenlere yönelik olarak çocuklarla etkili iletişim kurma becerilerinin geliştirilmesi amacıyla bir eğitim programı düzenlenmiştir. Programa toplam **117** eğitmen katılım sağlamıştır.

Yerel Düzeyde Sivil Toplum Katılımı ve Hesap Verilebilirlik Eğitimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile UNICEF iş birliğinde yürütülen ACAR Projesi kapsamında "Yerel Düzeyde Sivil Toplum Çocuk Katılımı ve Hesap Verebilirlik Eğitimi" gerçekleştirilmiştir. Ankara Büyükşehir Belediyesi, çocuk dostu kent yaklaşımı doğrultusunda çocukların haklarını merkeze alan çalışmaları sürdürürken, bu alandaki kurumsal ve sivil iş birliklerini güçlendirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda düzenlenen eğitim programı ile sivil toplumun ve çocukların yerel karar alma süreçlerine etkin katılımının artırılması ve çocuk alanında çalışan sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin güçlendirilmesi amaçlanmıştır. İki gün süren eğitim programına akademisyenler, sivil toplum kuruluşları temsilcileri, Ankara Büyükşehir Belediyesi birimleri ile ilçe belediyelerinin iç ve dış paydaşları olmak üzere toplam **50** kişi katılım sağlamıştır.

Genel Hijyen Eğitimi

Ankara Büyükşehir Belediyesi ve Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü iş birliği ile çocuklara yönelik sağlık tedbirleri, hijyen koşullarının sosyal yaşamdaki etkisi ve sağlıklı bir yaşam için dikkat edilmesi gereken hususlara dair eğitim semineri düzenlenmiştir.

Trafik Dedektifleri Eğitim Semineri

Çocuk Meclisi ve Trafik Denetleme Şube Müdürlüğü iş birliğiyle, çocuklara güvenli geçiş yolları, araç içi kurallar ve emniyet kemeri kullanımı eğitimi verilmiştir.

Hizmet İçi Eğitim

Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan eğitmen ve idari personele yönelik olarak düzenlenen kapsamlı hizmet içi eğitim programına **124** kişi katılmıştır. Eğitim ile kurum içi iletişimin güçlendirilmesi, personelin mesleki gelişiminin desteklenmesi ve hizmet kalitesinin artırılması amaçlanmıştır. Program, hem öğretmenlerin hem de destek personelinin çocuklara yönelik hizmetlerde daha bilinçli, etkili ve koordineli çalışmalarına katkı sağlamıştır.

Kültürel ve Tarihi Farkındalık Programları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çocuk ve gençlerin tarih bilinci, kültürel farkındalık ve toplumsal değerleri öğrenmelerini desteklemek amacıyla çeşitli kültürel ve tarihi programlar düzenlenmektedir. Bu faaliyetler ile katılımcıların hem Ankara'nın tarihini öğrenmeleri hem de müze ve tarihi mekânları ziyaret ederek deneyim kazanmaları amaçlanmaktadır.

Ankara'nın Tarihini Öğreniyorum

Ankara Büyükşehir Belediyesi, 10-14 yaşları arasındaki çocuklar için Birinci Meclis, İkinci Meclis ve Ankara Kalesi'ni kapsayan bir gezi programı düzenlemiştir. Programa **615** çocuk katılmıştır.

Müzeleri Geziyoruz

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Hollanda Büyükelçiliği iş birliğiyle 7–11 yaş arası Çocuk Kulübü ve Aile Yaşam Merkezi üyesi çocuklara yönelik özel bir kültürel etkinlik gerçekleştirilmiştir. Etkinlik kapsamında çocuklar Ankara Rahmi M. Koç Müzesi ile Resim ve Heykel Müzesini ziyaret etmiştir. 2025 yılında müze gezilerine **2.260** çocuk katılım sağlamıştır.

Müze Hatıram Atölye Çalışması

Ankara Büyükşehir Belediyesi, kültürel miras farkındalığının artırılması ve tarih bilincinin geliştirilmesi amacıyla İş Bankası Bağımsızlık Müzesine ziyaretler gerçekleştirmiş ve **400** çocuğun katılımıyla program tamamlanmıştır.

Spor ve Sanat Faaliyetleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi, çocukların fiziksel gelişimlerini desteklemek, yaratıcılık ve sanatsal yeteneklerini geliştirmek, sosyal etkileşimlerini artırmak ve eğlenceli öğrenme deneyimleri sunmak amacıyla spor ve sanat odaklı çeşitli programlar düzenlemektedir. Bu faaliyetler aracılığıyla, hem bireysel becerilerin gelişimine hem de ailelerin çocuklarıyla kaliteli zaman geçirmesine olanak sağlanmaktadır.

Minikler Hentbol Turnuvası

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 9–12 yaş arası çocuklar ve ailelerinin katılımıyla eğlenceli bir hentbol turnuvası düzenlenmiştir.

Her Çocuğa Sanat Orkestra Konseri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, dezavantajlı ailelerin çocuklarını sanat ve müzikle buluşturmak amacıyla 7-8 yaş aralığındaki **100** çocuğa keman, çello ve koro eğitimi verilmiştir.

Tam Zamanlı Yaz Okulu Projesi

Çalışan annelerin çocuklarına öncelik verilerek dört dönemde Tam Zamanlı Yaz Okulu programı düzenlenmiştir. Program, her biri iki haftalık periyotlar hâlinde uygulanmış ve 7–10 ile 11–14 yaş gruplarından **15**'er öğrenciden oluşan toplam **30** katılımcıyı kapsamıştır. Yaz okulunda sportif etkinlikler, sanat çalışmaları ve müzik eğitimi gibi çeşitli etkinlikler yer almış, çocuklara hem eğlenceli hem de faydalı bir deneyim sunulmuştur.

Yaz Festivali

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Osmanlı Aile Yaşam Merkezi üyelerinin katıldığı yaz festivalinde dans gösterileri, parkurlar, konserler, yarışmalar, atölyeler ve eğlenceli oyunlarla dolu bir program gerçekleştirmiştir.

Yaz Kursları

Çocuklar ve ailelerinin Yaz Tatilini eğlenceli ve verimli hale getirmek maksadıyla 16 merkezde sanat, spor ve akademik alanlarda pek çok kurs ve eğitim düzenlenmiştir. Temmuz-Ağustos ayları boyunca devam eden kurslara üyelik yaptıran tüm vatandaşlar ücretsiz bir şekilde katılım sağlamıştır.

Geleneksel Yarıyıl Çocuk Festivali

Ankara Büyükşehir Belediyesi, ANFA Altınpark Fuar ve Kongre Merkezi'nde başkentli çocuklar için ücretsiz 4. Yarıyıl Çocuk Festivali düzenlemiş; Hacivat-Karagöz, sihirbaz, kukla, balon katlama, konser ve Bay Köfte gösterileri sunulmuştur. Festival süresince **5.236** çocuk etkinliğe katılmıştır.

Farkındalık ve Bilgilendirme Seminerleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çocukların, gençlerin ve ailelerin farkındalık düzeylerini artırmak, toplumsal bilinci güçlendirmek ve sağlıklı iletişim ile güvenli bağlanma becerilerini desteklemek amacıyla çeşitli seminer, atölye ve bilgilendirme programları düzenlenmektedir. Bu programlar, hem eğitimsel hem de psikososyal gelişimi desteklemekte, çocukların haklarını öğrenmelerine ve topluma katılımlarını güçlendirmelerine katkı sağlamaktadır.

UNESCO Dünya Mirası Alanları Farkındalık Semineri

Ankara Büyükşehir Belediyesine bağlı Çocuk Meclisi'nin, UNESCO Türkiye Milli Komisyonu ve Dünya Mirası Gezginleri Derneği iş birliği ile düzenlediği seminerde, gençler UNESCO Dünya Mirası Listesi'ndeki **1.002** alanı ziyaret ederek bilgi edinmişlerdir. Seminer sonunda, "Genç Dünya Mirası Koruyucusu" anlamına gelen "Patrimonito" sertifikaları verilmiş ve alanların korunması için aktif rol alacakları taahhüt edilmiştir.

Adelosan Jinekoloji Derneği İş Birliğiyle Anne ve Kız Ergenlik Döneminde Birlikte

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Adelosan Jinekoloji Derneği iş birliğinde yürütülen seminer serisi kapsamında, ergenlik dönemine yönelik farkındalık oluşturulması ve anne-kız iletişiminin güçlendirilmesi amaçlanmış; programa katılan **500** anne ve kız çocuğunun süreci sağlıklı şekilde yönetmeleri hedeflenmiştir.

Kamu Denetçiliği Kurumu Toplantısı-Çocuk Görüşü Raporu Sunum ve Toplantı

Çocuk Meclisi 29. Dönem üyeleri tarafından, Kamu Denetçiliği Kurumunu ziyaret edilerek çocuk haklarına dair "çocuk görüşü" raporu paylaşılmıştır.

Toplantıda çocuklar hak arama süreçleri, başvuru mekanizmaları ve çözüm yöntemleri hakkında bilgilendirilmiş, öneri ve taleplerini iletmişlerdir. Akranları arasında da farkındalık oluşturmayı sürdüreceklerini ifade etmişlerdir.

Çocuklar, çalışmalara katılımdan memnuniyet duyduklarını ifade ederken, proje kapsamında düzenlenen toplantıların ilki 29. Dönem üyeleriyle, ikincisi ise 30. Dönem üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

UNICEF-ACAR Projesi Çocuk İhtiyaçları Çalıştayı ve Çocuk Danışma Toplantısı

Ankara Büyükşehir Belediyesi Çocuk Meclisi üyeleri, UNICEF ACAR Projesi kapsamında düzenlenen Çocuk İhtiyaçları Çalıştayı'na katılarak uzmanlar eşliğinde çocukların ihtiyaçlarına ilişkin görüşlerini paylaşmıştır. Atölye çalışmalarında; okul, ev, mahalle, parklar ve dijital ortamlara yönelik ihtiyaç ve eksiklikler çizim ve yazılı çalışmalarla ortaya konulmuş, "Çocuk İhtiyaç Haritası" üzerine değerlendirmeler yapılmıştır.

Kendine Şefkatli Çocuğuna Güvenli Ebeveynlik

Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde görev yapan uzmanlar tarafından; ebeveynlerin duygu düzenleme becerilerini geliştirmek, bağlanma farkındalıklarını artırmak ve çocuklarıyla güvenli bağ kurmalarını desteklemek amacıyla eğitim ve atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Çalışmalarda; bağlanma türleri, bağlanma temelli ebeveynlik, ebeveyn tükenmişliği ve toplumsal cinsiyet eşitliği perspektifinden eşitlikçi ebeveynlik konuları ele alınmıştır. Ankara genelinde 11 farklı noktada yüz yüze düzenlenen atölyelere toplam **462** kişi katılım sağlamıştır.

Akademik ve Eğitim Destek Programları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çocukların akademik başarılarını desteklemek, sosyal ve toplumsal katılımlarını artırmak, hak bilincini geliştirmek ve toplumsal dayanışmayı güçlendirmek amacıyla çeşitli eğitim ve katılım programları yürütülmektedir. Bu programlar, hem bireysel gelişimi hem de toplum içinde aktif rol almayı teşvik etmektedir.

Akademik Destek Sınıfları

8. Sınıf öğrencilerine yönelik sınavlara destek amaçlı akademik destek sınıflarında Matematik, Türkçe, Fen, İngilizce, İnkılap Tarihi ve Soru Çözümleri alanlarında destek sağlanmıştır.

Sosyal ve Toplumsal Katılım Faaliyetleri

TBMM Çocuk Hakları Alt Komisyonu ile Toplantı ve "Çocuk Görüşü" Sunumu

Ankara Büyükşehir Belediyesi 29. Dönem Çocuk Meclisi, TBMM İnsan Hakları İnceleme Komisyonu- Çocuk Hakları Alt Komisyonu ile bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Çocuklar, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın 105. yıldönümü dolayısıyla konuşmalar yapmıştır.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı Haftası Kutlamaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kapsamında Ata Çiftliği'nde çocuklara yönelik çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir. Program kapsamında tiyatro, müzik, dans, yüz boyama, atölye çalışmaları ve oyun etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca ilçe ziyaretleri çerçevesinde çocukların sosyal gelişimini destekleyici, eğlenceli ve öğretici etkinlikler düzenlenmiş; toplam **1.575** çocuğa hizmet sunulmuştur.

"Bir Atkı Bir Bere Neşe Dolar Her Yere" Etkinliği

"Bir Atkı Bir Bere Neşe Dolar Her Yere" projesi kapsamında ihtiyaç sahibi çocuklar için üyelerin katılımıyla atkı ve bere örme çalışması gerçekleştirilmiştir.

Faaliyet ile kadın lokallerinde bir araya gelen gönüllü katılımcıların el emeği ürünleriyle çocukların kış aylarında korunmasına destek olunması ve toplumsal dayanışma kültürünün güçlendirilmesi amaçlanmıştır. Üretilen ürünler ihtiyaç sahibi çocuklara ulaştırılmıştır.

Sosyal Kültürel Tesis Alanları Yapımları

Etimesgut Sosyal Yaşam Merkezi Projesi Yapım İşi

Etimesgut Atayurt Mahallesi 62784/2 parselde, 4.748,92 m² arsa üzerinde konumlanan Sosyal Yaşam Merkezi; 2 bodrum, zemin ve 1 normal kat olmak üzere toplam 4 katlı, 7.727,98 m² inşaat alanına sahiptir. Projede 2.561,72 m² yeşil alan ve 36 araçlık otopark yer almaktadır.

Tesis kapsamında 210 kişilik konferans salonu, sergi alanı, açık amfi tiyatro, 100 kişilik kütüphane ile atölye ve etüt sınıfları planlanmış olup, bölge halkının sosyal, kültürel ve eğitim ihtiyaçlarına hizmet etmesi amaçlanmakta olup; inşaat yapım çalışmaları devam etmektedir.

Belediye Hizmet Binası Projeleri Hizmet Alım İşi

Çankaya Keklikpınarı Mahallesi 27282/1 parselde, mülkiyeti Belediyeye ait 2.840 m² alan üzerinde Belediye Hizmet Binası (Gündüz Bakımevi ve Çocuk Etüt Merkezi) projesine başlanmıştır. Projenin toplam inşaat alanı 3.906 m²dir. Proje kapsamında; 144 çocuk kapasiteli 9 etkinlik sınıfı, uyku ve atölye alanları ile açık-kapalı oyun ve tarım uygulama alanlarını içeren gündüz bakımevi ile etüt salonları, kütüphane, bilgisayar salonu, atölyeler ve kafe alanlarını içeren çocuk etüt merkezi planlanmıştır. Ayrıca çok amaçlı salon, sergi alanı ve amfi gibi ortak kullanım alanları da projede yer almaktadır. Projenin yapım çalışmaları devam etmektedir.

Sosyal Kültürel Tesis Alanı Yapım İşi

Yenimahalle, Güventepe Mahallesi, 64421/5 parselde Sosyal Kültürel Tesis Alanı Yapım işi kapsamında yapılan Çocuk Etkinlik Merkezi-Gençlik Merkezi-Kadınlar Lokali projesi; 3.485 m² arsa, 6.930,96 m² inşaat alanına sahiptir. 2025 yılı itibari ile proje %100 tamamlanmıştır.

STRATEJİK HEDEF 4.4

Gençlerin kişisel, sosyal ve kültürel gelişimleri desteklenecek, karar süreçlerine katılımları sağlanacaktır.

Gençlerin akademik, sosyal, kültürel ve kişisel gelişimlerini desteklemek; bilgiye erişimlerini kolaylaştırmak ve yerel yönetim süreçlerine katılımlarını teşvik etmek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından çeşitli gençlik hizmetleri ve programları yürütülmektedir. Bu kapsamda, gençlere ders çalışma, araştırma ve üretken faaliyetler için uygun ortamlar sunan Öğrenci Çalışma İstasyonları, Genç Akademiler, Gençlik Merkezleri ve 100. Yıl Gençlik Kütüphanesi aracılığıyla modern ve erişilebilir öğrenme alanları sağlanmaktadır.

Ayrıca gençlerin akademik hedeflerine ulaşmalarına katkı sunmak amacıyla sınav hazırlık programları, üniversite tanıtım ve tercih danışmanlığı faaliyetleri düzenlenmekte; çalıştaylar, bilimsel kongreler, gençlik buluşmaları ve politika geliştirme atölyeleri aracılığıyla gençlerin karar alma süreçlerine katılımı desteklenmektedir. Bunun yanı sıra kamp programları, kültürel ve sanatsal etkinlikler, sosyal sorumluluk faaliyetleri ve ulusal-uluslararası gençlik değişim programları ile gençlerin sosyal etkileşimlerinin güçlendirilmesi, kültürel farkındalıklarının artırılması ve aktif vatandaşlık bilincinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Öğrenci Çalışma İstasyonları

Öğrenci Çalışma İstasyonları, Başkentte öğrenim gören gençlerin ders çalışma ve akademik faaliyetlerini daha verimli bir ortamda sürdürebilmeleri amacıyla ulaşımı kolay noktalarda hizmet vermektedir. Sessiz ve düzenli çalışma alanları, ücretsiz internet erişimi, bilgisayar kullanım imkânı ve temel ihtiyaçların karşılanabildiği kafeterya hizmetleri ile desteklenen istasyonlar, öğrencilerin ders çalışma, proje hazırlama ve bireysel akademik faaliyetlerini konforlu bir ortamda gerçekleştirmelerine olanak sağlamaktadır.

Çalışma İstasyonlarından 18–35 yaş aralığındaki gençler, birimlerdeki danışma noktalarına başvurarak veya genclikvespor.ankara.bel.tr adresi üzerinden çevrim içi başvuru sistemi üzerinden ücretsiz üye olabilmektedir. 15–18 yaş arası gençler ise velileri ile birlikte başvurarak veli onayı alınmak suretiyle üyelik işlemlerini tamamlayabilmektedir. Akademisyenler ve öğretmenler görev belgelerini ibraz etmeleri hâlinde yaş sınırı olmaksızın hizmetten yararlanabilmektedir.

2025 yılı içerisinde Çalışma İstasyonlarından toplam **95.978** kişi faydalanmıştır.

Çalışma İstasyonlarında yer alan kitaplara https://katalog.ankara.bel.tr/ adresinden ulaşılabilmektedir.

Genç Akademiler

Genç Akademiler, gençlerin akademik çalışmalarını sürdürebilecekleri ve sosyal faaliyetlere katılabilecekleri çok yönlü yaşam alanları olarak hizmet vermektedir. Akademilerde sessiz ve sesli çalışma alanlarının yanı sıra bireysel ve grup çalışma odaları ile ücretsiz Wi-Fi hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca toplantı ve etkinlik salonları öğrenci toplulukları ve öğrenci gruplarının faaliyetleri için ücretsiz olarak kullanılabilmektedir.

Birimlerde yer alan oyun alanları, müzik odaları, bilgisayarlı çalışma alanları ve resim atölyeleri gençlerin sosyal, kültürel ve akademik gelişimlerini destekleyen çok yönlü imkanlar sağlamaktadır. Genç Akademilerden 15–35 yaş aralığındaki

gençler yararlanabilmekte; akademisyenler ve öğretmenler ise yaş sınırlaması olmaksızın hizmet alabilmektedir.

2025 yılı içerisinde Genç Akademilerden **363.403** kişi yararlanmıştır.

Gençlik Merkezleri

Gençlik Merkezleri, 14-29 yaş aralığındaki gençlerin sosyal gelişimlerini destekleyen, kültürel ve eğitsel faaliyetlere katılımını teşvik eden önemli buluşma alanları olarak hizmet vermektedir. Merkezlerde birçok sanatsal ve eğitim odaklı dersler düzenlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla faaliyetlerini sürdüren 5 Gençlik Merkezine yıl içerisinde **1.604** yeni üye kaydı yapılmıştır.

Tablo 57: Gençlik Merkezleri

SIRA NO	MERKEZ ADI	2025 YILI YENİ ÜYE SAYISI
1	Altındağ Gençlik Merkezi	417
2	Bala Gençlik Merkezi	5
3	Elmadağ Gençlik Merkezi	105
4	Kızılcahamam Gençlik Merkezi	576
5	Yenikent Ortapınar Gençlik Merkezi	501
	TOPLAM	**1.604**

Kaynak: *Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

100. Yıl Gençlik Kütüphanesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından üniversite öğrencilerinin akademik çalışmalarını desteklemek amacıyla oluşturulan 100. Yıl Gençlik Kütüphanesi, ders çalışma alanları ve kaynaklara erişim imkânı sunulmaktadır.

2025 yılı içerisinde kütüphane hizmetlerinden **15.868** öğrenci yararlanmıştır.

POMEM, MYO, MSÜ Sınavlarına Yönelik Hazırlık Kursları

Polis Meslek Eğitim Merkezi (POMEM), Polis Meslek Yüksekokulu (PMYO) ve Milli Savunma Üniversitesi (MSÜ) spor mülakatlarına hazırlanan adaylara destek sağlamak amacıyla Sincan Aile Yaşam Merkezi'nde uzman eğitmenler eşliğinde kurslar düzenlenmiştir. Program kapsamında adayların fiziksel yeterlilik sınavlarına etkin bir şekilde hazırlanması sağlanmıştır.

Üniversite Tanıtım ve Tercih Günleri

Üniversite adaylarının bilinçli tercih yapmalarını desteklemek amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Haymana Belediyesi iş birliğiyle Haymana Aile Yaşam Merkezi ve Beypazarı Aile Yaşam Merkezi'nde 2025 YKS tercih dönemine yönelik bölüm tanıtım ve tercih günleri düzenlenmiştir. Program kapsamında öğrencilere, farklı üniversite ve bölümler hakkında bilgilendirilmiş ve doğru tercih yapmaları için rehberlik edilmiştir.

Uluslararası Ankara Bilimsel Araştırmalar Kongresi

Gençlerin akademik gelişimlerini desteklemek amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Genç Akademi Ulus'ta, Cumhuriyetin 102. yılı kutlamaları kapsamında İKSAD Enstitüsü ve Türk Dünyası Etkileşimini Artırma ve Bütünleşme Projesi (TDEABP) iş birliğiyle 11. Uluslararası Ankara Bilimsel Araştırmalar Kongresi düzenlenmiştir.

Kongreye Özbekistan'daki **15** farklı üniversiteden yaklaşık 40 bilim insanı çevrimiçi olarak katılırken, **49** kişi fiziki olarak programa iştirak etmiştir. Etkinlik, gençlerin bilimsel üretim süreçlerine dahil olmalarını sağlayarak kişisel ve entelektüel gelişimlerini desteklemeyi ve akademik etkileşimlerini güçlendirmeyi amaçlamıştır.

Gençlik Politikaları Geliştirme Atölyesi

Ankara Gençlik Politikaları Atölyesi, Kent Konseyi'nin gençlik ve katılım stratejisi ile ilgili bilgi vermesi amacıyla Genç Akademi Ulus'ta **150** kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Atölye çalışması, eğitimde veya istihdamda aktif olmayan gençler de dahil olmak üzere tüm gençlerin katılımına açık olarak planlanmıştır. Bu doğrultuda gençlerin karar alma süreçlerine katılımının artırılması ve yerel gençlik politikalarına erişimlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Üniversite Toplulukları Çalıştayı

Genç Akademi Ulus'ta **130** öğrenci topluluğunun katılımıyla gerçekleştirilen çalıştayda, Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin öğrenci topluluklarına sunduğu fırsatlara ilişkin bilgilendirme toplantısı yapılmıştır. Çalıştay kapsamında gençlerin yerel yönetim süreçleri hakkında bilgi edinmeleri sağlanarak karar alma mekanizmalarına katılımlarının güçlendirilmesi ve sosyal gelişimlerinin desteklenmesi hedeflenmiştir.

Gençlik Toplulukları İftar Programı

Ankara'da öğrenim gören üniversite öğrencilerine yönelik farklı grupların katılımıyla iftar programları düzenlenmiş olup, programlara toplam **500** öğrenci katılım sağlamıştır.

Emekliler ve Gençlerle Ahşap Boyama Etkinliği

Ankara Büyükşehir Beleidyesi tarafından gençlerin sosyal gelişimini desteklemek ve toplumsal sorumluluk bilincini güçlendirmek amacıyla, Demetevler Gençlik Merkezi ve Kütüphanesi'nde **10** genç ve **10** emekli olmak üzere toplam **20** kişinin katılımıyla ahşap boyama etkinliği gerçekleştirilmiştir

Dededen Toruna Tavla Turnuvası

Demetevler Gençlik Merkezi ve Kütüphanesi'nde düzenlenen "Dededen Toruna Tavla Turnuvası" çekişmeli maçlara sahne olmuş, toplam **16** emekli ve genç üyenin yarıştığı turnuvada dereceye giren katılımcılara ödülleri takdim edilmiştir. Program kapsamında kuşaklar arası etkileşimin güçlendirilmesi, gençlerin sosyal gelişimlerinin desteklenmesi ve toplumsal dayanışma kültürünün pekiştirilmesi hedeflenmiştir.

19 Mayıs Gençlik Kampı

Gençlerin sosyal bütünleşmesini ve aidiyet duygularını güçlendirmek amacıyla, 19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı kapsamında Ata Çiftliği'nde "Gençlik Kampı" düzenlenmiştir.

Kamp süresince gençler geceyi çadırlarda geçirip kamp ateşi etrafında şarkılar söylemiş, çeşitli atölye çalışmaları gerçekleştirmiş ve kamp, uçurtma şenliği ile son bulmuştur. NEET gençlerin de katılım sağladığı program, **180** öğrencinin iştirakiyle gerçekleştirilmiştir.

19 Mayıs Gençlik ve Spor Bayramı Kutlamaları

Gençlerin kültürel, sportif ve sosyal gelişimlerini desteklemek amacıyla, Ankara Büyükşehir Belediyesi bünyesinde hizmet veren birimlerde 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır.

Program kapsamında spor turnuvaları, sahne gösterileri ve sanat etkinlikleri gerçekleştirilmiş; Sanatölye Sanat Merkezi üyelerinin hazırladığı 150'den fazla eser, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün aziz hatırası adına farklı tekniklerle sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur.

Likya Gençlik Değişim Programı (Antalya-Ankara)

Gençlerin kültürel etkileşimlerini artırmak, kişisel ve sosyal gelişimlerini desteklemek ve aktif vatandaşlık bilincini güçlendirmek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Antalya Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde Likya Gençlik Değişim Programı düzenlenmiştir.

Programa toplam **85** Genç Akademi üyesi katılmış; **35** öğrenci Ankara'dan Antalya'ya gelerek etkinliklere iştirak etmiş, **50** öğrenci ise Antalya'dan Ankara'ya gelerek şehirlerarası deneyim paylaşımında bulunmuştur.

Batıkent Genç Akademi Yaz Şöleni

Ankara Büyükşehir Belediyesine bağlı Batıkent Genç Akademi'de **675** üyenin katılım sağladığı "Yaz Şöleni" programı, kent orkestrası, yarışmalar ve öğrenci gruplarının hazırlamış olduğu mini konserle gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda gençlerin kültürel ve sosyal faaliyetlere katılımının artırılması, kendilerini ifade edebilecekleri ortamların oluşturulması ve topluluk bilincinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Akademi Giriş Sınavı (AGS) Genel Tekrar

Ankara Büyükşehir Belediyesi, öğretmen adaylarının akademik hazırlık eğitimine kabul edilmeleri için yapılan atama sınavına yönelik **2.166** adayın katılımı ile genel tekrar çalışması düzenlemiştir.

Yerel Gençlik Buluşması

Gençlerin yerel gençlik çalışmalarına katılımını artırmak amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Genç Akademi Ulus'ta "Yerel Gençlik Buluşması" düzenlenmiştir.

NEET gençler de dahil olmak üzere etkinliğe katılan **200** genç için yeni ortaklıklar ve paydaşlıklar geliştirilmiş, Genç Akademiler, öğrenci toplulukları, sivil toplum kuruluşları ve belediye arasında etkileşim ve iş birliği zemini oluşturulmuştur.

4. Üniversite Tanıtım Günleri

Atatürk Spor ve Sergi Sarayının bahçesinde Dördüncüsü düzenlenen üniversite tanıtım günleri **56** üniversite ve **10.000**'i aşkın üniversite adayı öğrencinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

Uluslararası Gençlik Günü Buluşması

Uluslararası Gençlik Günü Buluşması, Ankara Büyükşehir Belediyesi Başkanı Sn. Mansur Yavaş'ın katılımıyla Kent Konseyi Konferans Salonu'nda yaklaşık **400** kişinin iştirakiyle gerçekleştirilmiş; program, eğitimde veya istihdamda yer almayan gençler de dahil olmak üzere tüm gençlerin kentsel yönetime katılımını ve gençlik politikalarına erişimini destekleyecek şekilde planlanmıştır.

Gençlik ve Edebiyat Kampı

Ata Çiftliği Rekreasyon Alanı bungalov evlerinde gerçekleştirilen Gençlik ve Edebiyat Kampı kapsamında atölyeler, söyleşiler, grup çalışmaları ve sportif aktiviteler düzenlenmiştir. Tüm gençlerin kültürel üretim süreçlerine katılımını ve entelektüel gelişimlerini destekleyecek şekilde planlanan kamp sürecinde gençlerin düşünsel ifade becerilerinin geliştirilmesi, yaratıcı üretim kapasitelerinin artırılması ve kültür politikalarına ilişkin farkındalıklarının güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

Gençlik ve Edebiyat Kampına **70** edebiyat sever katılmıştır.

Çağdaş Yaşam Derneği Çadır Kampı

Gençlerin sosyal, sportif ve afet farkındalığı temelli faaliyetlere katılımını desteklemek amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Ata Çiftliği rekreasyon alanında Çağdaş Yaşam Derneği iş birliğiyle çadır kampı etkinliği düzenlenmiştir.

Program kapsamında sabah sporu, AFAD bilgilendirme semineri ve park içinde bisiklet sürme organizasyonu gerçekleştirilmiş olup, etkinliğe **50** genç katılım sağlamıştır.

Cumhuriyet Bayramı Fener Alayı

29 Ekim Cumhuriyet bayramı kutlamaları kapsamında gerçekleştirilen Zafer Genç Akademi açılış töreni büyük bir coşkuyla kutlanmıştır. Açılış sonrası yaklaşık **13.000** kişinin katılımıyla Zafer Genç Akademinin önünden Birinci Meclise kadar fener alayı ve bayraklarla coşkulu bir yürüyüş gerçekleştirilmiştir.

Anavatan Rumeli'den Yeni Vatan Ankara'ya

Zafer Genç Akademi'de gerçekleştirilen "Anavatan Rumeli'den Yeni Vatan Ankara'ya" konferansında, tarihçi-yazar Selim Erdoğan Rumeli'de doğup Anadolu'da İstiklal Mücadelesi'ne yön veren kahramanların tarihsel yolculuğunu anlatmıştır. Programla gençlerin tarih bilinci, kültürel miras farkındalığı ve toplumsal aidiyet duygusunun desteklenmesi hedeflenmiştir. Konferansa **100** kişi katılmıştır.

Gençlik Merkezi Yapım İşi

Yenimahalle Ergazi Mahallesi 15181/1 parselde geliştirilen Gençlik Merkezi Projesi ile vatandaşlara daha hızlı ve etkin hizmet sunulması amaçlanmaktadır. Yapı, arazi eğimine uygun olarak 3 kademede tasarlanmış olup; bodrum katta 4 araçlık otopark ve teknik alanlar, üst kademelerde atölyeler, çalışma alanları, toplantı ve medya odaları ile 103 m^2 kütüphane ve kafeterya yer almaktadır. Ayrıca yeşil çatı olarak planlanan teras alanları ile açık sosyal kullanım alanları oluşturulmuştur. Projenin yapım çalışmaları devam etmektedir.

Etimesgut 63407/5 Parsel Belediye Hizmet Binası Projeleri Hizmet Alım İşi

Sosyal belediye hizmetlerine erişimi kolaylaştırmak amacıyla, mülkiyeti belediyeye ait 63407/5 parsel üzerinde Sosyal Belediye Hizmet Binası proje çalışmalarına başlanmıştır. Yüklenici firma, içerisinde 6 adet derslik bulunan yapının uygulama projeleri üzerinde çalışmalarına devam etmektedir.

ANKARA

İnsan onuruna yakışır, erişilebilir ve bütüncül sosyal hizmetler.

Özel Gereksinimli Bireylere Destek

Türkiye'nin En Büyük Engelsiz Çocuk Gündüz Bakımevi Ankara'da 5.606 m² alan

Türkiye'nin bu alandaki en büyük tesisinde; 3-6 yaş arası görme, işitme ve fiziksel engelli çocuklara yönelik özel gelişim programları uygulanmaktadır.

Tekerlekli Sandalye Tamir Bakım ve Onarım Atölyesi ile 2025 yılında 347 engelli vatandaşın mobilite araçlarına teknik destek sağlanmıştır.

54.545

Asansörlü engelli araçları ile 4.657 vatandaşa 13.384 transfer gerçekleştirilmiş; toplamda 30.771 engelli vatandaşa 54.545 defa hizmet sunulmuştur.

Mola Evleri

Mola Evleri' aracılığıyla özel gereksinimli çocukların ailelerinin üzerindeki bakım yükü hafifletilmektedir. Çocukların akranlarıyla güvenli bir ortamda sosyalleşmesi sağlanmaktadır.

Eğitimde Fırsat Eşitliği Hizmetleri

100.000 ailenin çocuklarına kırtasiye, 19.000 öğrenciye kantin, 8.500 öğrenciye servis ve 7.300 öğrenciye sınav ücreti desteği sunulmuş; 5.562 çocuğa sosyal ve akademik kurs imkânı sağlanmıştır.

2025 yılı eğitim döneminde, ortalama 34.000 öğrenciye abonman desteği sağlanmıştır.

Gençlik Sofraları aracılığıyla üniversite öğrencilerine sıcak yemek ikram edilmiş; 2025 yılında 229.800 öğrenci bu hizmetten faydalanmıştır.

Giysi Yıkama Merkezleri aracılığıyla 40.998 vatandaşa ücretsiz temizlik hizmeti sunulmuştur.

Başkent Kart ile Temel Yaşam ve Gıda Güvenliği

Başkent Kart" aracılığıyla yılda iki kez sunulan Genel İhtiyaç Desteği ile 2025 yılında ortalama 200.000 aileye sosyal yardım sağlanmıştır

175.000 aileye doğalgaz, 20.000 aileye kömür desteği sunulmuştur.

22.000 aileye ekmek desteği sunulmuştur.

38.000 çocuğa süt desteği sunulmuştur.

Yaşlılar ve Sosyal Barınma Hizmetleri

84.221

Yaşlılara Hizmet Merkezi aracılığıyla 20.838 kayıtlı vatandaşa, 2025 yılı içerisinde toplam 84.221 kez hizmet sunulmuştur

Barınma ve Şefkat Evleri' aracılığıyla 17.073 vatandaşa kapılarını açan Ankara Büyükşehir Belediyesi; 9.653 kişiye Barınma Evi, 7.420 kişiye ise Şefkat Evi hizmeti sağlamıştır.

Modern imkanlarla donatılan Beypazarı Huzurevi 2025 yılında hizmete açılmış; merkezden 48 vatandaşın faydalanması sağlanmıştır

Kadın ve Aile Güçlendirme Faaliyetleri

Kent-Koop ve Nallıhan Kadın Lokallerinin açılmasıyla toplam Kadın Lokali sayısı 25'e yükselmiş; 2025 yılında 12.027 kadın bu merkezlerden faydalanmıştır.

Kadın Danışma Merkezi aracılığıyla 2025 yılında 4.573 kadına ücretsiz psikolojik danışmanlık ve hukuksal yönlendirme desteği sunulmuştur.

Elmadağ ve Nallıhan Aile Yaşam Merkezlerinin hizmete açılmasıyla toplam Aile Yaşam Merkezi sayısı 16'ya yükselmiş; 2025 yılında 28.649 yeni üye kaydı gerçekleştirilmiştir.

Toplumsal Dayanışma ve Diğer Sosyal Destekler

72.000 vatandaşa emekli desteği sağlanmış; sosyal yardım alan 103.953 aileye giysi ve okul kıyafeti desteği verilmiştir.
8.575 aile bebek bezi, bebek maması desteğinden faydalanmış ve 139.209 çocuğa 'Bayram Harçlığı' verilmiştir.

2025 yılı içerisinde toplam 4.471 vatandaşın yaz kampı imkanlarından faydalanması sağlanmıştır

5 merkezde düzenlenen 31 'Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık Eğitimi' ile 1.865 vatandaşa ulaşılmış; 260 vatandaşa psikolojik danışmanlık hizmeti sunulmuştur.

2025 Yılı En Çok Faydalanılan Temel İhtiyaç Destekleri

Günlük Sıcak Yemek Desteği	Hasta ve Diyaliz Nakil Hizmeti	Emekli Lokalleri Hizmeti	Et Desteği	Çocuklara Bayram Harçlığı
28.450 Yaşlı ve Engelli Vatandaş	46.531 Vatandaş	16.031 Vatandaş	200.000 Aile	139.209 Çocuk

STRATEJİK ALAN

5

KÜLTÜR, SANAT, SPOR

Birleşmiş Milletler Kalkınma Hedefleri ile Stratejik Alan İlişkisi

STRATEJİK AMAÇ 5

Tarihi ve kültürel mirası yaşatarak gelecek nesillere aktarmak; kültür, sanat ve spor alanlarında öncü bir başkent olmak.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, 2025-2029 Stratejik Planı çerçevesinde, kentin tarihi ve kültürel değerlerini koruyarak ulusal ve uluslararası arenada görünür kılmak, sanat ve kültür birikimini zenginleştirmek, spor hizmetlerini çeşitlendirerek toplumun her kesimine ulaştırmak ve kentlilik ile aidiyet bilincini güçlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

STRATEJİK HEDEF 5.1

Ankara'nın tarihi ve kültürel mirası korunarak ulusal ve uluslararası alanda tanıtım ve görünürlüğü artırılacaktır.

İnsanlık tarihinin kadim duraklarından biri olan Başkent'in sahip olduğu eşsiz arkeolojik, mimari ve kültürel hazineleri ihya ederek bu mirası dünya vitrinine taşımayı hedeflemektedir. Şehrin simgesi olan Ankara Kalesi'nden Roma Tiyatrosu'na, ilçelerdeki tarihi konaklardan ecdat yadigârı camilere kadar geniş bir yelpazede yürütülen restorasyon ve koruma çalışmalarıyla, kentin tarihsel kimliği aslına uygun şekilde geleceğe aktarılmaktadır. Bu doğrultuda, kentsel tasarım ve dijital envanter projeleriyle desteklenen koruma faaliyetleri, Ankara'nın uluslararası alanda bir cazibe merkezi ve kültür turizminin öncü kenti olma vizyonunu tahkim etmektedir.

Tarihi Yapıların Restorasyonu ve Koruma Projeleri:

Ankara Kalesi ve Çevresi: Dış Kale sur duvarlarında gerçekleştirilen güçlendirme çalışmaları 2025 yılı Mart ayı itibarıyla tamamlanmıştır. İç Kale bölgesindeki 19. yüzyıla tarihlendirilen geleneksel konut dokusunun korunması için başlatılan 3. Etap "Sokak Sağlıklaştırma Projesi" kapsamında 81 tescilli, 159 tescilsiz olmak üzere toplam 240 yapının onarımı Aralık 2025'te tamamlanmıştır.

Aynı bölgedeki Misafir Fakih Camii'nin restorasyonu Mayıs 2025'te bitirilmiştir. Altındağ Kale Mahallesi'nde 3 adet tescilli yapının bütünlüklü bir Gastronomi Merkezi'ne Dönüştürülmesi İşi %94 oranında tamamlanmıştır. Kale ve çevresinde algılanabilirliği

Gastronomi Merkezi

artırmak adına sahaya 8 adet direk ve 46 adet yaya yönlendirme levhası uygulanmıştır. Bu bağlamda 2025 yılı içerisinde yürütülen restorasyon, rölöve ve mimari projelerin listesi ise şu şekildedir:

Polatlı Yassıhöyük Megaron Yapı (Eski Camii), Kalecik Altıntaş Mahallesi Tescilli Camii, Bala Ergin Mahallesi Tescilli Camii, Polatlı Hacıtuğrul Köy Camii ve Çeşmeleri, Ayaş Tescilli Namazgah Alanı, Gölbaşı Hallaçlı Mehmet Konağı, Ankara Kalesi İç Kale Misafir Fakih Camii, Kalecik Yalım Camii ve Nallıhan Soğukkuyu Mescidi için rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri hazırlanmış ve onay/uygulama süreçleri yürütülmüştür.

Ankara Kalesi 3. Etap Sokak Sağlıklaştırma Projesi

Altındağ Arkeopark Alanı ve Roma Tiyatrosu

Arkeolojik ve Anıtsal Alanlar

Altındağ Arkeopark Alanı ve Roma Tiyatrosu çevresinde yürütülen kazı, çevre düzenleme ile tiyatro etrafındaki taş ve dolgu deformasyonlarının tadilatı 2025 yılının ilk aylarında tamamlanmıştır. Ulus Hükümet Meydanı'nda yer alan Julianus (Belkıs) Sütunu anıtının aydınlatılması, zemin yenilemesi ve korkulukla çevrilmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Kurtuluş Savaşı'nın ilk cihat hutbesinin okunduğu Namazgâh Tepe Anıtı'nın dış duvarları traverten ile kaplanmıştır. Çankaya Botanik Parkı girişine yapılacak Dışişleri Şehitleri Anıtı ve Anı Mekânı için uygulama projeleri hazırlanarak onay aşamasına getirilmiş, Çankaya Basın Şehitleri Parkı'ndaki tescilli çeşmenin restorasyonu yapılmıştır.

Çankaya Basın Şehitleri Parkı Tescilli Çeşme

Namazgâh Tepe Anıtı

İlçe Restorasyon ve İhya Çalışmaları

Gölbaşı ilçesindeki Milli Mücadele dönemi yapılarından Hallaçlı Mehmet Konağı'nın restorasyon, aydınlatma ve peyzaj çalışmaları tamamlanmıştır. Nallıhan Soğukkuyu Mescidi'nin restorasyonunda %80 gerçekleşme oranına ulaşılmıştır. Elmadağ Yeşildere'deki Seyit Cemali Türbesi'nin onarımı tamamlanmış, Kalecik'te 17. yüzyıla tarihlenen tescilli Yalım Camii hizmete açılmıştır. Ayrıca Kalecik Altıntaş Mahallesi'ndeki Tescilli Camii, Polatlı Yassıhöyük (Gordion) Eski Camii, Bala Ergin Mahallesi Camii, Polatlı Hacıtuğrul Köy Camii ile Aşağıpınar-Yukarıpınar köy çeşmelerinin ve Ayaş Namazgah Alanı'nın rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleri hazırlanarak onay süreçleri yürütülmüştür.

Hallaçlı Mehmet Konağı

Ulus Kültür Merkezi, Kapalı Çarşı ve Dolmuş Durakları Kompleksi

Sokak Sağlıklaştırma ve Kentsel Tasarım

Beypazarı ilçesinde 1 tescilli, 11 tescilsiz toplam 12 adet yapıyı kapsayan Bedesten ve Bostancılar Sokak Sağlıklaştırma İşi tamamlanmıştır.

Güdül Merkez Kentsel Sit Alanı ile Çıkrıkçılar Yokuşu, sokak sağlıklaştırma projelerinde %75; Ulus'un tarihi ticaret aksı Anafartalar Caddesi'ndeki cephe iyileştirme çalışmalarında ise %90 fiziki gerçekleşme oranına ulaşılmıştır.

Ulus Tarihi Kent Merkezi Kentsel Sit Alanı Koruma Amaçlı İmar Planı hazırlanarak onay için Koruma Bölge Kurulu'na sunulmuştur. Ulus İş Hanı'nda iki adet dükkân sanat galerisine dönüştürülmüş, Ulus Kültür Merkezi, Kapalı Çarşı ve Dolmuş Durakları Kompleksi tamamlanarak kente kazandırılmıştır.

Güdül Kentsel Sit Alanı Çalışmaları

"Güdül Merkez Kentsel Sit Alanı içerisinde yürütülen sokak sağlıklaştırma çalışmalarında %75 seviyesine gelinmiştir. Çarşı meydanında bulunan tescilli ve tescilsiz yapıların doğrama, kapı, pencere ve çatı onarımları, sokağın tarihsel bütünlüğünü bozmayacak renk ve malzeme uyumu gözetilerek yapılmaktadır. Yerel dokunun korunması ve gelecek nesillere sağlıklı bir şekilde aktarılması hedeflenen projede, estetik ve güvenli bir görünüm kazandırılması süreci devam etmektedir."

Güdül İlçesi Kentsel Sit içerisinde yer alan Sokak Sağlıklaştırma Çalışmaları

Çıkrıkçılar Yokuşu
Sokak Sağlıklaştırma

"Ulus Tarihi Kent Merkezi'nin özgün ticari kimliğini yansıtan Çıkrıkçılar Yokuşu'nda yürütülen çalışmalarda %75 fiziki gerçekleşme sağlanmıştır. Proje yalnızca cephe yenilemesiyle sınırlı kalmayıp; zemin kaplamalarının tarihi dokuyla uyumlu hale getirilmesi, tabela standartlarının belirlenmesi ve aydınlatma sistemlerinin modernizasyonu ile bütüncül bir kentsel tasarım yaklaşımı sergilenmektedir. Bu çalışmalarla hem esnafın ticari konforu artırılmakta hem de ziyaretçiler için güvenli ve estetik bir kültürel rota oluşturulmaktadır."

Anafartalar Caddesi Cephe İyileştirme

"Ulus'un tarihi ticaret aksında kritik bir öneme sahip olan Anafartalar Caddesi Sokak Sağlıklaştırma ve Kentsel Tasarım Projesinde, 2025 yılı itibarıyla %90 fiziki gerçekleşme oranına ulaşılmıştır. Başlangıçta 106.272.000 TL sözleşme bedeli ile ihale edilen projede, bölgedeki tarihi dokunun bütünlüğünü sağlamak amacıyla ihale kapsamı dışında kalan ek binaların da restorasyon sürecine dahil edilmesi kararlaştırılmıştır. Bu kapsamda yapılan iş artışları ile toplam yatırım tutarı 143.816.065 TL seviyesine ulaşmış; projenin niteliğini ve estetik değerini artıracak ilave uygulamalar için gerekli süre uzatımları yapılarak çalışmalar titizlikle sürdürülmüştür."

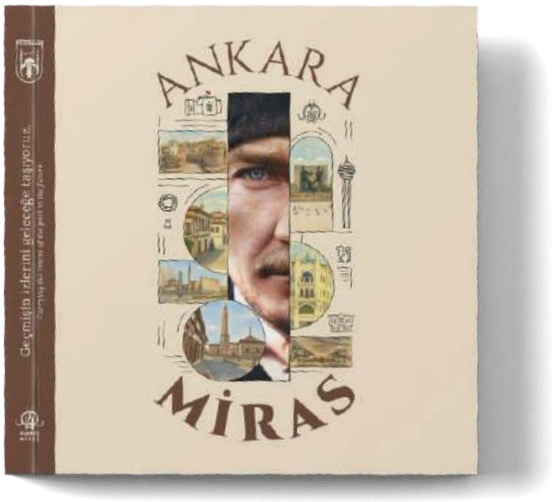
Dijital Envanter, Eğitim ve Kültürel Diplomasi

CBS temelli "Dijital Kültür Atlası" envanter projesi başlatılarak altyapı oluşturulmuş ve ilk ilçenin verileri sisteme girilmiştir. Ankara'nın mimari ve koruma süreçlerini belgeleyen "Başkent Kültürel Miras Kataloğu" dijital ve basılı formatta yayınlanmıştır.

Başkent Ankara'nın planlanması ve yansıması olan Erken Cumhuriyet Dönemi eserleri ve Cumhuriyet dönemi Ankara'sı "Ankara: Modern Bir Cumhuriyet Başkentinin Planlanması ve İnşası" miras alanı adıyla UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesine kaydedilmiştir.

Kültürel miras farkındalığını artırmak amacıyla; "UNESCO Dünya Mirası Alanlarının Korunması", "II. Göbeklitepe'den Bugüne Türkiye'nin Tarihi ve Kültürel Mirası" ve "Ahşap Direkli Camiler Sempozyumu: Ankara Örneği" başlıklı ulusal akademik etkinlikler düzenlenmiştir.

Başkent Kültürel Miras Kataloğu



TOBB ETÜ iş birliğiyle UNESCO miras alanlarının tanıtım materyalleri tasarlanmış, Ankara Miras Gezileri kapsamında Arkeopark, Kale ve Arslanhane Camii rehberli turları gerçekleştirilmiş ve 4 adet Ankara Miras Konuşması düzenlenmiştir. Çevre ve Kültür Değerlerini Koruma ve Tanıtma Vakfı (ÇEKÜL) Gelecek Akademisi kapsamında "Çok Katmanlı Kentlerde Koruma" alanı eğitimi de verilmiştir.

ÇEKÜL Gelecek Akademisi
Çok Katmanlı Kentlerde Koruma
Alan Eğitimi

UNESCO Dünya Mirası
Alanlarının Korunması

Ahşap Direkli Camiler Sempozyumu:
Ankara Örneği

II. Göbeklitepe'den Bugüne Türkiye'nin Tarihi ve
Kültürel Mirası Sempozyumu

STRATEJİK HEDEF 5.2

Başkent'in kültür ile sanat birikimi ulusal ve uluslararası etkinliklerle zenginleştirilecektir.

Cumhuriyetin başkentini sanatın ve estetiğin de başkenti kılmak gayesiyle, toplumun her kesimini kapsayan zengin içerikli kültür-sanat faaliyetlerini sürdürülebilir bir anlayışla yaygınlaştırmaktadır. Tiyatrodan konsere, sergilerden müze gezilerine kadar geniş bir etkinlik yelpazesi sunan Belediyemiz, yerel sanatçıları desteklerken uluslararası diplomatik ve kültürel iş birlikleriyle Başkent'in sanatsal derinliğini küresel düzeye taşımaktadır. Kentin kültürel altyapısını güçlendiren yeni merkezler ve dijital platformlar aracılığıyla, sanatın iyileştirici ve birleştirici gücü Ankara'nın her köşesinde hissedilir kılınmaktadır.

Kültür, Sanat ve Müze Etkinlikleri

2025 yılı içerisinde Mehter Takımı'nın düzenlediği programlar 88.164 seyirciye; Kent Orkestrası'nın icra ettiği konserler ise 61.978 seyirciye ulaşmıştır. Ankara Büyükşehir Belediyesi Şehir Tiyatroları tarafından sahnelenen yetişkin oyunlarına 39.566, çocuk oyunlarına ise 16.550 seyirci katılım sağlamıştır. Zafer Çarşısı ve Kızılay Metro Sanat Galerilerinde toplam 41 adet sergi açılmış, Necip Fazıl Kısakürek Sahnesi'nde, Şef Ömer Faruk Keskin yönetimindeki Neyhane Müzik Topluluğu tarafından gerçekleştirilen 'Mehtap Şarkıları Konseri'ne 400 sanatsever katılım sağlamıştır. Bununla birlikte kent genelinde açık ve kapalı alanlarda toplam 21 adet konser ve etkinlik programı düzenlenmiştir. Beypazarı Kent Tarihi Müzesi 26.895 kişi, Ankara Kalesi Turizm Danışma Bürosu ise 58.742 kişi tarafından ziyaret edilmiştir. Ayrıca sanat ve tarihe teşvik bağlamında Rahmi M. Koç ile Resim ve Heykel Müzelerine 2.260 çocuğun, İş Bankası Bağımsızlık Müzesi atölye çalışmalarına 400 çocuğun katıldığı geziler yapılmış; "Ankara'nın Tarihini Öğreniyorum" projesi ile 615 çocuğa İlk Meclis, İkinci Meclis ve Kale gezileri yaptırılmıştır. Kent hafızasına yönelik olarak ayrıca 6 adet basılı kitabın yayımı sağlanmıştır. Bunlarla birlikte kentin kültürel altyapısını güçlendirmek amacıyla yürütülen çalışmalar kapsamında; Polatlı ilçesi Fatih Sultan Mehmet Kültür Merkezi İkmal Yapım İşi dahilinde, yaklaşık 6.600 m² inşaat alanına sahip betonarme kültür merkezi yapımı %85 oranında tamamlanmıştır.

Uluslararası Diplomasi ve Organizasyonlar

Kültürel diplomasi etkinlikleri kapsamında yıl boyunca 15 yabancı heyet ağırlanmış ve dış temas ziyareti gerçekleştirilmiştir. Mukim büyükelçiler ile iftar programı, Ankara'nın Başkent Oluşunun 102. Yılı Resepsiyonu ve AB Delegasyonu ile AB ülkeleri büyükelçileri öğle yemeği olmak üzere 3 organizasyon gerçekleştirilmiştir.

STRATEJİK HEDEF 5.3

Amatör spor kulüpleri başta olmak üzere spor hizmetlerinin çeşitliliği artırılacak ve spor toplumun her kesimi için ulaşılabilir hale getirilecektir.

Sağlıklı ve dinamik bir toplum oluşturma hedefi doğrultusunda, sporun bir yaşam biçimi olarak kente yayılması ve spor olanaklarının dezavantajlı gruplar dâhil tüm vatandaşlar için erişilebilir olması amacıyla kapsamlı yatırımlar gerçekleştirmektedir. "Spor Köyü" projeleri, yeni spor kompleksleri ve amatör spor kulüplerine sağlanan lojistik ve nakdi desteklerle kentin sportif kapasitesi artırılırken; ulusal ve uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yapılarak Ankara'nın spor kenti kimliği güçlendirilmektedir. Çocukların ve gençlerin sporla tanışmasını sağlayan yerel turnuvalar ve özel gereksinimli bireylere yönelik destekler, toplumsal kapsayıcılık vizyonumuzun sportif alandaki temel yansımasını oluşturmaktadır.

Amatör spor kulüpleri başta olmak üzere spor hizmetlerinin çeşitliliğini artırmak ve toplumu sporla buluşturmak vizyonu doğrultusunda Eryaman ve Ovacık "Spor Köyü" projeleri hayata geçirilmiştir. "Spor Köyleri" bünyesinde; 4 adet profesyonel futbol sahası, 9 kulvarlı koşu yolu, basketbol, tenis ve voleybol kortları, engelsiz oyun alanları ve rekreasyon donatıları başkentlilerin kullanımına sunulmuştur. Bu vizyonun devamı olarak, Etimesgut Bağlıca Mahallesi'nde yer alan 9.770 m²'lik Spor Kompleksi inşaatına Haziran 2025'te başlanmış olup faaliyetler hızla devam etmektedir. Ayrıca, Ankapark alanındaki atıl yapıların spora kazandırılması amacıyla ön proje hizmet alımları gerçekleştirilmiştir. Yenimahalle'de 5.000 m²'lik alanın buz pateni pistine, 10.000 m²'lik alanın ise çok amaçlı spor tesisine dönüştürülmesi projeleri 1,2 milyon TL'yi aşan bir bütçeyle tamamlanmıştır. Diğer sportif faaliyet ve organizasyonlar için yaklaşık 2,9 milyon TL harcama yapılmıştır.

- Amatör Spor Kulüplerine Destek: Ankara Amatör Spor Kulüpleri Federasyonu'na bağlı 250 spor kulübüne 15 milyon TL nakdi yardım sağlanmış; yıl genelinde yapılan ayni ve nakdi yardımların toplamı 305 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Yerel Turnuvalar ve Gençlik Etkinlikleri:

- 60 sporcunun katılımıyla "Minik Sultanlar Mini Voleybol Şenliği",
- 50 sporcunun katılımıyla "Tek Pota Basketbol Turnuvası",
- 120 sporcunun katılımıyla "Başkent Futsal Turnuvası",
- 400 minik sporcunun katılımıyla "Geleneksel Ankara Yıldızlar Futbol Turnuvası",
- 500 sporcunun katıldığı liselerarası "Başkent Cup Basketbol Şampiyonası",
- 170 katılımcıyla Ahmet Göksu Voleybol Turnuvası düzenlenmiştir.
- Ayrıca Sincan'da minikler hentbol turnuvası, Tayfun Tanju Kara E-Spor Merkezi'nde ise 150 kişinin katılımıyla Valorant Turnuvası gerçekleştirilmiştir.

Ahmet Göksu Voleybol Turnuvası

Spor Köyü

Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlar

- 5.000 sporcunun katıldığı 3. Uluslararası Runkara Yarı Maratonu,
- 2.000 kişinin katıldığı 19 Mayıs Ankara Yarı Maratonu,
- 2.000 sağlık çalışanı ve sporseverin katıldığı 14 Mart Tıp Bayramı Koşusu,
- 1.200 genç sporcunun katıldığı 10 Kasım Atatürk'ü Anma Koşusu,
- 620 kişinin katıldığı Bilkent Yol Koşusu organize edilmiştir.
- Eryaman Spor Köyü, 8 ülkenin katılımıyla düzenlenen "2025 EAFF Ampute Futbol Şampiyonlar Ligi"ne ev sahipliği yapmıştır. Ayrıca 71 sporcunun katıldığı Ankara ISU Junior Grand Prix Buz Pateni yarışması, 3.000 seyirci ve 42 sporcunun katıldığı 49. Hitit Rallisi ve 540 sporcu ile 1.500 katılımcının yer aldığı Beypazarı Ultra Trail Yarışı başarıyla tamamlanmıştır.
- Doğa Sporları ve Sosyal Kapsayıcılık: Güdül Sorgun (300 kişi), Çubuk Karagöl (300 kişi), Soğuksu (200 üniversiteli) ve Çamkoru (140 öğretmen) rotalarında doğa yürüyüşleri yapılmıştır. Özel gereksinimli 5.562 çocuğa spor ve ders desteği verilmiş, 10 çocuğa ise tüplü dalış eğitimi sağlanmıştır.

Hitit Rallisi

Runkara

Doğa Yürüyüşleri

14 Mart Tıp Bayramı Koşusu

STRATEJİK HEDEF 5.4

Kente aidiyet bilinci geliştirilecektir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi; Başkent'in tarihi süreçlerini, milli mücadele ruhunu ve kültürel değerlerini vatandaşlarımıza, özellikle de gelecek nesillere layıkıyla aktararak güçlü bir kentlilik bilinci ve aidiyet duygusu oluşturmayı temel vazife addetmektedir. "Milli Mücadelenin Kalbi" olan Ankara'nın tarihi dönüm noktalarını anma programları, çocuklara yönelik kent farkındalığı projeleri ve kent hafızasını tazeleyen bilimsel yayınlar ile her bir Ankaralının şehriyle gurur duyacağı bir toplumsal iklim inşa edilmektedir. UNICEF gibi uluslararası kuruluşlarla yürütülen ortak çalışmalar ve yerel topluluklarla kurulan güçlü bağlar, çocuk dostu ve tarihine sahip çıkan bilinçli bir toplum yapısının temelini sağlamlaştırmaktadır.

Tarih Bilinci

Tarihçi Yazar Selim Erdoğan'ın anlatımıyla düzenlenen konferanslara toplamda 500 vatandaş katılım sağlamıştır. Sakarya Meydan Muharebesi'nin 103. yılı anısına 1.000 kişinin katılımıyla Duatepe yürüyüşü yapılmış, 29 Ekim Fener Alayı ise 13.000 kişinin katılımıyla coşkuyla kutlanmıştır.

Çocuk ve Toplum

Altınpark'ta 5.236 çocuğun katıldığı Geleneksel Yarıyıl Çocuk Festivali ve 1.575 çocuğun katılımıyla gerçekleştirilen 23 Nisan etkinlikleri düzenlenmiştir. Kent hafızasını tazelemek amacıyla "UNESCO Dünya Miras Alanları Kitabı" ve "Rota Ankara" gazetesi gibi eserler halka dağıtılarak görsel tanıtım faaliyetleri pekiştirilmiştir.

Moral Değerlerin Yükseltilmesi

05.03.2025 tarihinde Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Kırıkkale Belediyesi arasında yapılan protokol kapsamında, Kırıkkale Belediyesi'nin projelendirip yürütmekte olduğu gasilhane yapımı için nakdi yardım ödemesi yapılmıştır. Ayrıca Altındağ Baraj Mahallesi Kuzey Ankara 11. Etapta ibadethane olarak kullanılmak üzere 170 m^2 oturumlu geçici prefabrik bina yapılmıştır.

Erken Çocukluk ve Kent Çalıştayı

Ankara Büyükşehir Belediyesi ve UNICEF iş birliğiyle, 0-8 yaş arası çocukların kentsel yaşamdaki hak ve ihtiyaçlarının ele alındığı "Erken Çocukluk ve Kent Çalıştayı" 80 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir. Çocukların kentsel görünürlüğünü ve katılım bilincini artırmayı hedefleyen çalıştayda 6 temel sorun alanı belirlenmiş; hazırlanan sonuç raporu, çocuk dostu kent yaklaşımına katkı sunmak üzere ilgili belediyelere sunulmuştur.

Çanakkale Zaferi Anma Programı

Genç Akademi Ulus'ta düzenlenen 18 Mart Çanakkale Zaferi Anma Programı kapsamında, 'Çanakkale Zaferine Günümüzden Bakmak' konulu bir söyleşi gerçekleştirilmiştir. Dr. Sinan Demirtürk ve Prof. Dr. Güray Kırpık'ın panelist olduğu etkinlikte, gençlerin tarih bilincinin güçlendirilmesi ve milli değerler konusunda farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir.

Mondros Limanın'dan Sakarya Nehri'ne" Selim Erdoğan Konferansı

Türk Ocağı Salonu'nda tarihçi-yazar Selim Erdoğan'ın katılımıyla düzenlenen 'Mondros Limanı'ndan Sakarya Nehri'ne' başlıklı konferansa 400 kişi katılmıştır. Etkinlik kapsamında gençlerin tarihsel perspektif geliştirmeleri ve milli-kültürel değerler konusundaki farkındalıklarının artırılması hedeflenmiştir.

Adım Adım Sakarya Meydan Muharebesi

Sakarya Meydan Muharebesi'nin 104. yıl dönümü anısına düzenlenen 'Adım Adım Sakarya Meydan Muharebesi' etkinliği kapsamında, Haymana'dan başlayıp Polatlı Duatepe'de son bulan tarihi yürüyüşe 1.000 vatandaş katılım sağlamıştır.

ANKARA

Tarihi Mirasın Korunması ve Dijital Hafıza

Ankara Kalesi ve Sokak Sağlıklaştırma İç Kale'de 240 yapının restorasyonu tamamlanarak geleneksel doku koruma altına alınmıştır.

"Ankara: Modern Bir Cumhuriyet Başkentinin Planlanması ve İnşası" miras alanı adıyla UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesi'ne kaydedilmiştir.

Restorasyon ve İyileştirme Projeleri Durumu

Ankara Kalesi Güçlendirme	Tamamlandı (Mart 2025)
Gastronomi Merkezi Dönüşümü	**%94** Tamamlanma
Anafartalar Caddesi Cephe İyileştirme	**%90** Tamamlanma

ARKEOLOJİK ALANLARIN İHYASI

Roma Tiyatrosu restore edilmiştir.
Arkeopark kazıları tamamlanmıştır.
Tarihi mekanlar kente kazandırılmıştır.

Kültür, Sanat ve Sporun Başkenti

200.000+

Mehter Takımı, Orkestra ve Şehir Tiyatroları ile 200.000'den fazla seyirciye ulaşılmıştır.

Amatör Spor Kulüplerine 305 milyon TL destek 250 kulübe nakdi yardım yapılırken, Eryaman ve Ovacık Spor Köyleri hizmete açılmıştır.

GELENEKSEL YARIYIL ÇOCUK FESTİVALİ

5.236 çocuğun katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Öne Çıkan Etkinlik ve Katılımlar	
Runkara Yarı Maratonu	5.000 Sporcu
29 Ekim Fener Alayı	13.000 Kişi
Geleneksel Yarıyıl Çocuk Festivali	5.236 Çocuk

ETNOGRAFYA MÜZESİ

STRATEJİK ALAN

6

KURUMSAL GELİŞİM

STRATEJİK AMAÇ 6

İhtiyaçlara daha hızlı ve etkin çözümler sunmak için kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini mükemmelleştirmek.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, değişen kent dinamiklerine hızlı ve etkin şekilde yanıt verebilen, kurumsal kapasitesi güçlü, sürdürülebilir ve kalite odaklı bir yönetim anlayışını hayata geçirmek amacıyla bütüncül bir dönüşüm süreci yürütmektedir. Bu doğrultuda insan kaynağından mali yapıya, dijital altyapıdan paydaş yönetimine kadar tüm kurumsal unsurların güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

STRATEJİK HEDEF 6.1

İnsan kaynakları yönetim sistemi yetkinliklere dayalı hale getirilecektir.

Paydaşların sesini duymak, kurumsal çevikliği artırmak ve sürdürülebilir değer yaratmak amacıyla tasarlanmıştır. İnsan Kaynakları Yönetimi, kurumsal hafızayı güçlendiren ve iyileştirme planlarımıza girdi sağlayan birer stratejik pusula niteliğindedir.

Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve hizmet kalitesinin sürdürülebilir biçimde artırılması amacıyla, insan kaynakları yönetim sisteminin yetkinlik temelli bir yapıya kavuşturularak, çalışanların bilgi, beceri ve motivasyon düzeylerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir.

İnsan kaynakları yönetim sisteminin yetkinlik temelli yapıya dönüştürülmesi ve hizmet kalitesinin artırılması amacıyla 2025 yılı boyunca çeşitli eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede toplam **6.518** personel, eğitim programlarına katılım sağlamış, Türkiye Belediyeler Birliği tarafından düzenlenen çevrimiçi eğitimlerden faydalanılmış, personel kurum içi ve kurum dışı eğitim programlarına yönlendirilmiştir.

Gerçekleştirilen eğitimler arasında Türk İşaret Dili, Engelli Bireylerle Doğru İletişim Teknikleri, Etik Eğitim Programı ve Kamu İhale Mevzuatı gibi başlıklar yer almakta olup, bu eğitimler aracılığıyla personelin hem teknik yeterlilikleri hem de toplumsal duyarlılık düzeyi güçlendirilmiştir. Özellikle engelli bireylere yönelik iletişim becerilerinin geliştirilmesi, kapsayıcı ve erişilebilir belediyecilik anlayışının kurumsallaşmasına katkı sağlamıştır.

Etik eğitimleri ile kamu hizmetinde şeffaflık, tarafsızlık ve hesap verebilirlik ilkelerinin pekiştirilmesi hedeflenirken, kamu ihale mevzuatına yönelik eğitimlerle mevzuata uygunluk ve süreç yönetimi kapasitesi artırılmıştır.

Tablo 58: 2025 Yılında Gerçekleştirilen Eğitimler

EĞİTİMİN KONUSU	KATILAN PERSONEL SAYISI	EĞİTİM TARİH
Elektronik Belge Yönetimi Sistemi (EBYS)	940	20-21-22/01/2025
İtfaiye Eri Aday Memur Temel Eğitim	100	10-03/2025-06/05/2025
Zabıta Aday Memur Temel Eğitim	115	10/03/2025-06/05/2025
İtfaiye Eri Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim	100	21/07/2025-22/08/2025
Zabıta Aday Memur Hazırlayıcı Eğitim	115	21/07/2025-22/08/2025
Kamu İhale Eğitimleri	178	15-16/12/2025
Etik Eğitim Programı	537	07-08/05/2025
Engelli Bireylerle Doğru İletişim Teknikleri	50	03/09/2025
Oryantasyon Eğitimi	511	01-02/12/2025
Arşiv ve Dosyalama Usulleri	65	27/11/2025
İlkyardım Farkındalık Eğitimi	130	06/05/2025
Yangın Eğitimi	144	07/05/2025
Kamu Alımlarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Yönetmelik Eğitimi 1	235	06/05/2025
Kamu Alımlarının Elektronik Ortamda Yapılmasına İlişkin Yönetmelik Eğitimi 2	66	10/09/2025
Türk İşaret Dili Eğitimi	47	26-30/05/2025
KalDer Eğitimleri	343	01/01/2025-31/12/2025
İş Sağlığı Güvenliği Eğitimleri	2.842	01/01/2025-31/12/2025
TOPLAM	**6.518**	

Kaynak: *İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı, 2025*

İtfaiye Eğitimleri

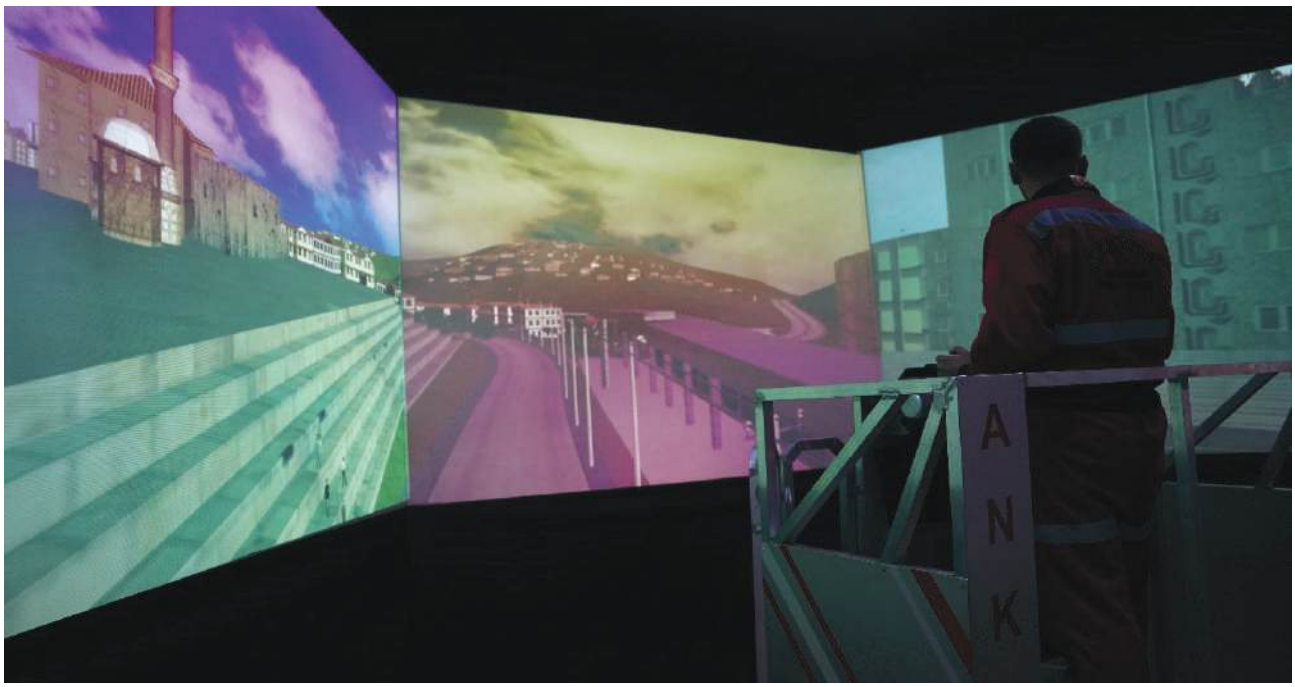
İtfaiye Araç Simülatörü, İtfaiye teşkilatı bünyesinde gerçekleştirilen çeşitli eğitim faaliyetleri, personelin bilgi ve yetkinliğini artırarak hizmet kalitesinin yükseltilmesinde önemli bir rol oynamıştır. Simülatör sayesinde itfaiye personeli, farklı yangın ve kaza senaryolarına müdahale süreçlerini gerçekçi koşullara yakın bir ortamda deneyimleyebilmekte; böylece saha performansı ve müdahale etkinliği artırılmaktadır.

Eğitimlerde Otomatik Merdiven Aracı ve Çok Maksatlı İtfaiye Aracı olmak üzere iki farklı araç kullanılmakta, sürüş, müdahale ve ekipman kullanımı gibi kritik operasyonel süreçler uygulamalı olarak öğretilmektedir. Özellikle otomatik merdiven aracına yönelik çoklu platformlarda verilen eğitimler, personelin koordinasyon, teknik kullanım ve ekip çalışması becerilerini geliştirmektedir.

Eğitim Labirenti, personelin yangın ve kurtarma ortamlarının hazırlanmasına, yangın, arama-kurtarma bilgi ve becerilerin artmasına yönelik kullanılan ısı ve duman ortamlı merkezdir. Bu merkezde personelin yangın ve arama kurtarma çalışmalarında karşılabilecekleri zor şartlara nasıl tepki verdikleri izlenerek bu bilgiler ışığında eksik yönlerin güçlendirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır.

KalDer Eğitimleri

Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı (EFQM) Modeli Eğitim ve Rehberlik Programı ile kurumsal yönetim sistemlerinin geliştirilmesi, süreç odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması, sürekli iyileştirme kültürünün kurumsallaşması ve belediye hizmetlerinde kalite standartlarının yükseltilmesi amaçlanmıştır.



Bu çerevede EFQM Modelinin kurum içi yayılımının da sağlanması amacıyla 20 Ekim-31 Aralık 2025 tarihleri arasında düzenlenen eğitim programı ve katılımcı sayıları aşağıda yer almaktadır:

Tablo 59: KalDer Eğitimleri

EĞİTİM ADI	TARİHİ	KATILIMCI SAYISI
EFQM Temel Eğitimi	19-21/10/2025	103
EFQM Temelli Proje Yönetimi Eğitimi	01-02/12/2025	58
EFQM Temelli Vatandaş Deneyimi Eğitimi	16-17-19/12/2025	107
EFQM Temelli Kurum Kültürü Eğitimi	22-23-24/12/2025	75

Kaynak: *Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı, 2025*

Zabıta Eğitimleri

Zabıta Teşkilatının görev alanına giren hizmetlerin etkin, verimli ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamak, personelin mesleki bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirmek, aynı zamanda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine katkı sunmak amacıyla personele yönelik haftada iki gün kapsamlı bir mesleki eğitim programı düzenlenmiştir.

Aday Memurların Yetiştirilmesine İlişkin Genel Yönetmelik Hükümleri gereği Aday Memur Temel Eğitimi ve eğitim sonunda çevrimiçi sınav gerçekleştirilmiştir.

Göreve yeni başlayan Zabıta Memuru adaylarına;

- Bağımlılıkla Mücadele Eğitimi,
- Sıfır Atık Yönetim Sistemi Eğitimi,
- Oryantasyon Eğitimi verilmiştir.

İş Sağlığı Güvenliği Eğitimleri

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlenmesini sağlamak amacıyla çeşitli eğitim programları düzenlenmiştir. Bu kapsamda 2025 yılında yapılan eğitim, kapsamı ve eğitimlerden faydalanan kişi sayısı, aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 60: İş Sağlığı ve Güvenliği

EĞİTİM ADI	KATILIMCI SAYISI
Sertifikalı İlk Yardım Eğitimi	441
Temel İSG Eğitimi	505
İlk Yardım Güncelleme Eğitimi	525
İlk Yardım Farkındalık Eğitimi	1.219
Servis Şoförleri Farkındalık Eğitimi	152
TOPLAM	**2.842**

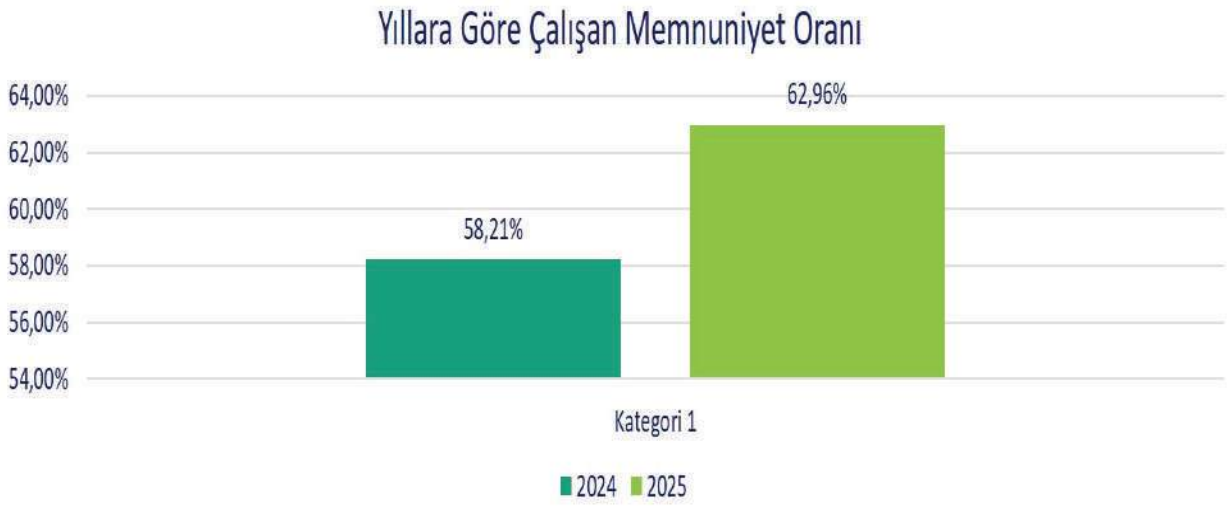
Kaynak: *Sağlık İşleri Dairesi Başkanlığı, 2025*

2025 yılında İSG Eğitimlerinden toplam **2.842** kişi faydalanmıştır. Bu kapsamda; İtfaiye personeli, İlçe Belediye personeli, Emekli Lokalleri çalışanları, Servis Şoförleri ve Servis Rehberleri, Üniversite stajyerleri ve diğer personele de İSG eğitimleri çerçevesinde çeşitli eğitimler verilmiştir.

Ankara Büyükşehir bünyesinde her yıl gerçekleştirilen **Çalışan Memnuniyet Anketi**, Belediye portalında 13/10/2025-31/10/2025 tarihleri arasında yayınlanarak; ankete kurum bünyesinde çalışan tüm personelin katılımı sağlanmıştır.

Ankette cinsiyet, yaş, kurumda çalışma süresi ve Daire Başkanlığı bilgileri değerlendirilerek, **Genel Memnuniyet Oranı %62,96** ölçülmüştür.

Grafik 11: Çalışan Memnuniyet Anketi



STRATEJİK HEDEF 6.2

Dış paydaş yönetimine ilişkin yapısal ve sistematik yaklaşımlar geliştirilecektir.

Tüm paydaşların haritalanması ve sınıflandırılması gerçekleştirilmiş, önceliklendirme metodolojisi oluşturulmuştur.

Paydaşlara yönelik düzenli iletişim ve geri bildirim mekanizmalarının kurulması, hizmet kalitesinin daha ileriye taşınması ve kurumsal kapasitenin sürekli geliştirilmesi amacıyla; paydaş memnuniyet düzeyi ile beklentilerini ölçmek üzere "İş ve Kamu Paydaşları Memnuniyet Anketi" hazırlanmıştır.

BELEDİYE ŞİRKETLERİNE İLİŞKİN KOORDİNASYON FAALİYETLERİ

Bu hedef kapsamında belediye hizmetlerinin daha hızlı, etkin ve sürdürülebilir şekilde sunulabilmesi amacıyla iştirak ve ortaklık yapıları kurumsal kapasitenin önemli bileşenlerinden biri olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda belediyenin doğrudan ve dolaylı hissedar olduğu şirketler; hizmet üretim kapasitesini artıran, uzmanlaşmayı sağlayan ve operasyonel etkinliği güçlendiren yapılar olarak faaliyet göstermektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin Doğrudan Hissedar Olduğu Şirketler

Ankara Büyükşehir Belediyesi, hizmet sunum kapasitesini artırmak, uzmanlaşmış alanlarda etkinlik sağlamak ve operasyonel süreçleri güçlendirmek amacıyla şirkette doğrudan hissedar konumundadır. Belediyenin doğrudan hissedar olduğu şirketler belediyenin stratejik öncelikleri doğrultusunda faaliyet göstermekte olup, büyük ölçüde %100 ortaklık yapısına sahip olan, bu şirketlerde toplam **7.038** personel istihdam edilmektedir.

1. ANFA Altınpark Ltd. Şti.

Ortaklık Oranı: %100

Faaliyet Alanı: Çevre düzenlemesi ve bakımı, peyzaj projelerinin uygulanması ve işletmecilik

Personel Sayısı: 3.259

Belediyenin çevre ve peyzaj hizmetlerinde temel operasyonel gücünü oluşturmaktadır.

2. ANKET A.Ş.

Ortaklık Oranı: %100

Faaliyet Alanı: Panel organizasyonları, tanıtım faaliyetleri ve hafriyat işleri

Personel Sayısı: 917

Yerel ve ulusal düzeyde organizasyon ve tanıtım faaliyetlerini yürütmektedir.

3. ABB BAŞKENT İNSAN KAYNAKLARI A.Ş.

Ortaklık Oranı: %100

Faaliyet Alanı: Personel yönetimi

Personel Sayısı: 1.104

Belediyenin insan kaynağı süreçlerinin yönetilmesinde merkezi rol üstlenmektedir.

4. BELTAŞ A.Ş.

Ortaklık Oranı: %100

Faaliyet Alanı: Otopark işletmeciliği, geçici trafik işaretleme ve numarataj işlemleri

Personel Sayısı: 275

Ulaşım düzeni ve kent içi trafik hizmetlerine destek sağlamaktadır.

5. HALK EKMEK A.Ş.

Ortaklık Yapısı: Ankara Büyükşehir Belediyesi: %97,12, Türkiye Genel İş Sendikası: %2,55, Diğer: %0,33

Faaliyet Alanı: Ekmek, pasta, bisküvi ve benzeri mamullerin üretimi ve satışı

Personel Sayısı: 629

Sosyal belediyecilik kapsamında uygun fiyatlı gıda üretimi ve dağıtımı gerçekleştirmektedir.

6. METROPOL A.Ş.

Ortaklık Yapısı: %100

Faaliyet Alanı: İnşaat, proje ve OSGB hizmetleri

Personel Sayısı: 723

Belediyenin teknik ve proje bazlı faaliyetlerine katkı sunmaktadır.

7. PORTAŞ A.Ş.

Ortaklık Oranı: %100

Faaliyet Alanı: İnşaat ve asfalt üretimi

Personel Sayısı: 131

Altyapı ve asfalt üretim faaliyetlerini yürütmektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin Dolaylı Hissedar Olduğu Şirketleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi, hizmet üretim kapasitesini artırmak, uzmanlaşmış alanlarda operasyonel etkinliği sağlamak ve kurumsal sürdürülebilirliği güçlendirmek amacıyla 8 şirkette dolaylı hissedar konumundadır. Belediyenin dolaylı hissedar olduğu şirketlerde kontrol ve yönlendirme yetkisi iştirak zinciri üzerinden yürütülmekte olup toplam **22.594** personel istihdam edilmektedir.

1. ANFA Güvenlik Ltd. Şti.

Ortaklık Yapısı: ANFA Altınpark Ltd. Şti.

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Özel Güvenlik Hizmetleri

Personel Sayısı: 3.632

Belediye tesisleri ve hizmet alanlarında güvenlik faaliyetlerini yürütmekte ve yoğun personel yapısı ile operasyonel hizmetlere doğrudan katkı sağlamaktadır.

2. ANKARA İNOVATİF A.Ş.

Ortaklık Yapısı: BELKA A.Ş.

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Teknnoloji

Personel Sayısı: 56

Teknoloji alanında faaliyet gösteren şirket, dijital dönüşüm ve yenilikçi uygulamalara katkı sağlamaktadır.

3. BELKA A.Ş.

Ortaklık Yapısı: ASKİ Genel Müdürlüğü

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Personel, araç ve iş makinesi kiralama ile atık su işletmeleri

Personel Sayısı: 8.710

Dolaylı iştirakler arasında en yüksek personel kapasitesine sahip olup, belediyenin teknik ve operasyonel hizmet üretiminde kritik rol üstlenmektedir.

4. BELPA A.Ş.

Ortaklık Yapısı: PORTAŞ A.Ş.

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Yaşlı ve engelli hizmetleri, temizlik, sağlık, ambulans, cenaze ve taziye hizmetleri

Personel Sayısı: 2.969

Sosyal belediyecilik hizmetlerinin yürütülmesinde önemli bir operasyonel kapasiteye sahiptir.

5. BELPLAS A.Ş.

Ortaklık Yapısı: PORTAŞ A.Ş.

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Yol çizgisi boya üretimi ve uygulaması, haşere ile mücadele

Personel Sayısı: 266

Altyapı ve çevre düzenine yönelik teknik hizmetler sunmaktadır.

6. BELTEMA LTD. ŞTİ.

Ortaklık Yapısı: ANFA Altınpark Ltd. Şti.

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: Özel sigorta hizmetleri

Personel Sayısı: 12

Sigortacılık alanında faaliyet göstermektedir.

7. BUGSAŞ A.Ş.

Ortaklık Yapısı: EGO Genel Müdürlüğü (%70,24), ASKİ Genel Müdürlüğü (%29,76)

Faaliyet Alanı: Ulaşım Hizmetleri

Personel Sayısı: 6.879

Ulaşım hizmetleri alanında faaliyet gösteren şirket, belediyenin toplu taşıma operasyonlarının önemli bir bileşenidir.

8. Seğmen Su A.Ş.

Ortaklık Yapısı: EGO Genel Müdürlüğü (%70,24), ASKİ Genel Müdürlüğü (%29,76)

Ortaklık Oranı:%100

Faaliyet Alanı: İçme Suyu

Personel Sayısı: 70

İçme suyu üretimi gerçekleştirilmektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin İştirakleri

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin azınlık hisseye sahip olduğu 3 iştiraki mevcuttur.

1.Ankara Uluslararası Fuarcılık ve Kongre Merkezi A.Ş.

Belediyenin %21,60 oranında pay sahibi olduğu şirket; fuar ve kongre hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin diğer ortakları arasında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) (%21,60) ve diğer paydaşlar (%56,80) bulunmaktadır. Söz konusu ortaklık, Ankara'nın ulusal ve uluslararası organizasyon kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

2.TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş.

Raylı sistemler sektöründe mühendislik, müşavirlik, ürün geliştirme ve sertifikasyon hizmetleri sunan şirkette belediyenin ortaklık payı %10'dur. Şirketin çoğunluk payı TCDD Genel Müdürlüğü (%50) ile Türksat Uydu Haberleşme Kablo TV (%40) arasında paylaşılmıştır. Bu ortaklık, raylı sistemler ve ulaşım altyapısına yönelik teknik iş birliği imkânı sunmaktadır.

3. Toplu Konut Büyükşehir Belediyesi İnşaat Emlak Mimarlık ve Proje A.Ş. TOBAŞ (Tasfiye Aşamasında)

İnşaat, emlak ve mimarlık proje hizmetleri alanında faaliyet göstermiş olan TOBAŞ'ta belediyenin pay oranı %49,98'dir. Şirket tasfiye sürecinde olup, diğer ortakları arasında TOKİ (%49,95) ve düşük oranlı diğer paydaşlar bulunmaktadır. Tasfiye süreci ilgili mevzuat çerçevesinde yürütülmektedir.

HALKLA İLİŞKİLER FAALİYETLERİ

Başkent 153 Çağrı Merkezi, Ağustos 2003 tarihinde kurularak ve haftanın 7 günü 24 saat esası ile kesintisiz hizmet vermektedir. Yüz yüze, telefonla, internet erişimi, sosyal medya, internet ve SMS ile hizmet vermek üzere alt yapısı oluşturulmaktadır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile vatandaşlar arasında doğrudan iletişim kurulmasını sağlayan Başkent 153 Çağrı Merkezi, talep, şikâyet, öneri ve bilgi edinme başvurularının etkin bir şekilde alınması ve sonuçlandırılması açısından önemli bir hizmet mekanizmasıdır. Bu kapsamda vatandaş memnuniyetinin artırılması ve hizmet süreçlerinin daha etkin yürütülmesi amacıyla 2025 yılında Başkent 153 Çağrı Merkezi'nde çeşitli iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen iyileştirmeler doğrultusunda başvuruların daha hızlı kayıt altına alınması, ilgili birimlere etkin şekilde yönlendirilmesi ve süreçlerin düzenli olarak takip edilmesi sağlanmıştır. Ayrıca başvuruların analiz edilmesine imkân tanıyan raporlama ve veri izleme altyapısı güçlendirilerek belediye hizmetlerinin planlanmasına katkı sağlayacak veri üretimi desteklenmiştir.

Başkent 153 Çağrı Merkezi sistemi aracılığıyla elde edilen başvuru verileri, kent genelinde vatandaşların ihtiyaç ve beklentilerinin daha doğru şekilde tespit edilmesine imkân tanımakta; bu sayede hizmet süreçlerinin iyileştirilmesine ve kurum içi koordinasyonun güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle 153 Çağrı Merkezi, sadece bir iletişim hattı olmanın ötesinde, katılımcı ve vatandaş odaklı yerel yönetim anlayışının önemli bir unsuru olarak değerlendirilmektedir.

4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu ile Ankara Büyükşehir Belediyesi ve bağlı tüm birimlerinin bilgi edinme hile ilgili koordinatörlüğü, Basın Yayın Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanmaktadır. Gelen tüm talepler, yasal süre içerisinde birimler arası yazışma ve koordinasyon sağlanarak zamanında cevaplanmaktadır.

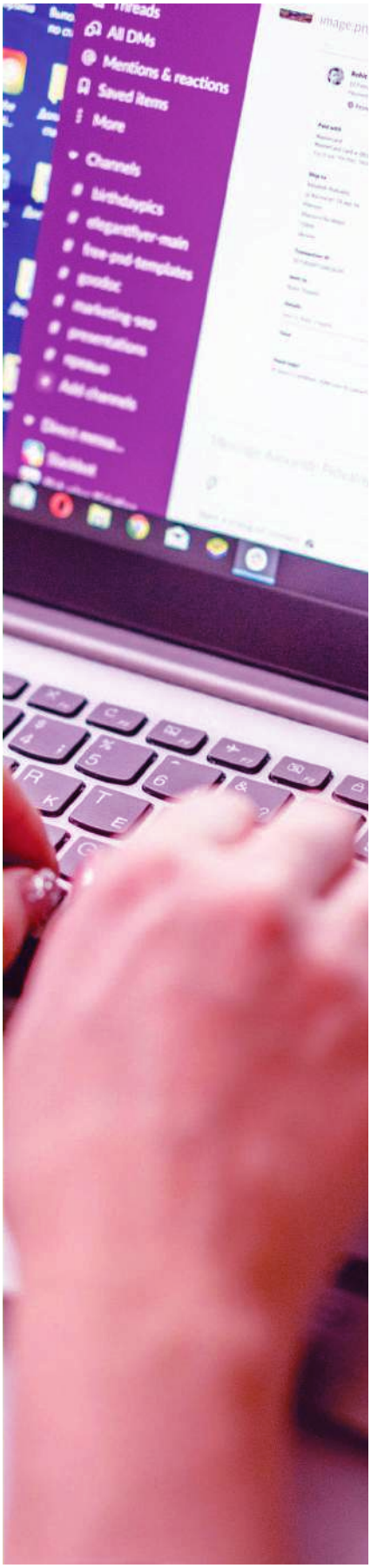
Başkent 153 Çağrı Merkezi'ne 2025 yılında Belediye web sayfası üzerinden **81.155**, Whatsapp uygulamasından **69.953**, Twitter'dan **3.365**, EGO CEP'te uygulamasından **7.428**, Başkana mesaj üzerinden **9.788** ve diğer başvuru kanalları olmak üzere toplam **1.141.527** adet başvuru yapılmıştır.

Belediyenin Başkent 153, sosyal medya ve diğer iletişim kanallarından topladığı beklenti, ihtiyaç, talep ve şikâyetleri etkin ve verimli yönetmek, stratejilere ve hizmet politikalarına yansıtmak ve olumsuz durumların tekrar yaşanmamasını sağlamak adına yapısal ve sistematik yaklaşımlarla değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir.

Vatandaşın kolay erişimi için WhatsApp destek hattı faaliyete geçirilmiştir. Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin ve bağlı kuruluşlarının resmi internet sitelerine eklenerek ulaşım imkanı artırılmıştır.

Birimlerde iç kontrol mekanizmaları oluşturularak başvuruların çözümünün kontrol edilmesi ve **Kamu Hizmet Standartları**'nın tamamlanarak, maksimum çözüm süreleri tanımlanmıştır.

Başkent 153 Çağrı Merkezi verileri Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından aylık bazda analiz edilerek yöneticilerle paylaşılıp, risk analizleri ve hizmet iyileştirme için aktif olarak kullanımı gerçekleştirilmiştir.



Bu kapsamda;
Bilgi Edinme Birimine
2025 yılında
toplam 51.893
başvuru yapılmıştır.
Başvuruların dağılımı

CİMER 36.405 ADET

E-Devlet 12.024 ADET

Ankara Valiliği 171 ADET

Valilik Açık Kapı 523 ADET

Çevrimiçi kanallar üzerinden 2.770 ADET

ilgili birimlerce
koordineli bir şekilde cevaplanmaktadır.

Ankara Kent Konseyi

Dış paydaş yönetiminin güçlendirilmesi, katılımcı yönetişim mekanizmalarının yaygınlaştırılması ve ortak akla dayalı karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla Ankara Kent Konseyi (AKK) faaliyetlerini sürdürmektedir.

2019 yılında Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin çağrısıyla yeniden işlevlendirilen AKK; kent vizyonunun oluşturulması, hemşehrilik bilincinin artırılması ve kentsel hakların korunması amacıyla siyaset üstü ve katılımcı bir platform olarak faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilir kalkınma ilkeleri çerçevesinde çevre duyarlılığı, sosyal dayanışma, şeffaflık, hesap verebilirlik ve yönetişim prensiplerini esas alan yapı; merkezi ve yerel yönetimler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları ve sivil toplum temsilcilerini bir araya getirmektedir.

Bu kapsamda faaliyet gösteren çalışma grupları aşağıdadır;

- Afet Yönetimi Çalışma Grubu
- Ankara Araştırmaları ve İstatistikleri Çalışma Grubu
- Ankara Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu
- Ankara Tarihi Miras Çalışma Grubu
- Coğrafi İşaretli Ürünler Çalışma Grubu
- Çalışma Hayatı ve İstihdam Çalışma Grubu
- Eğitim Çalışma Grubu
- Enerji Verimliliği Çalışma Grubu
- Girişimci Kadınlar Çalışma Grubu
- Hacı Bayram-ı Veli Kültürel Etkileşim Çalışma Grubu
- Halk Sağlığı Çalışma Grubu
- Hayvan Hakları ve Sokak Hayvanları Çalışma Grubu
- Kent ve Kentli Hukuku Çalışma Grubu
- Kent Estetiği Çalışma Grubu
- Kent Yoksulluğu ile Mücadele Çalışma Grubu
- Kırsal Kalkınma Çalışma Grubu
- Konut Siteleri Çalışma Grubu
- Medya Çalışma Grubu
- Mimarlık Kültürü ve Planlama Çalışma Grubu
- Sokaktaki Ankara Çalışma Grubu
- Sanayi ve Üretim Çalışma Grubu
- STK Proje Destek Çalışma Grubu
- Tüketici Hakları Çalışma Grubu
- Tarihi Kentler Etkileşim Çalışma Grubu
- Trafik & Ulaşım Çalışma Grubu
- AKK Engelli Meclisi'nde yeni dönemin ilk genel kurulu gerçekleştirilmiştir.

- Ankara Amatör Spor Kulüpleri Federasyonu ve AKK Spor Meclisi iş birliğinde 'Spor Politikaları Geliştirme Toplantısı' kapsamında spor politikalarının mevcut durumu ve geliştirme dinamikleri üzerinde çalışmalar yapılmıştır.

- AKK, Akıllı Şehirler, Dijital Ankara, Bilişim ve Teknoloji ile Yapay Zeka Çalışma Gruplarının birleşmesiyle oluşan Dijital Dönüşüm Meclisi'nin ilk toplantısını gerçekleştirilmiştir.

- AKK Çevre ve İklim Meclisi ile Kavaklıderem Derneği ortaklığıyla, sokaklarda ömrünü tamamlayan ağaçların kesilerek yerine beton dökülmesi veya hayvan heykellerine dönüştürülmesine karşı başlattığı, "Ağaçlarımızı geri istiyoruz" çağrısı ile "Kapımdaki Doğa: Sokak Ağaçları Çalıştayı" düzenlenmiştir.

- AKK, AOÇ'nin 100. yılı nedeniyle "Kuruluşunun 100. Yılında Atatürk Orman Çiftliği için Gelecek Senaryoları Çalıştayı" düzenlenmiştir. Çalıştayda AOÇ'nin geçmişi, bugünü ve geleceği tartışılacak, öğrenci ve profesyonellere yönelik atölye çalışmaları başlamıştır.

- AKK'de "Yüksek Risk Altındaki Tüketiciler: Kadın, Genç ve Çocuk Tüketicilerin Korunması" paneliyle farkındalık oluşturulmuştur.

- AKK'de gerçekleştirilen "Geleneksel Ankara Evleri" başlıklı sunumda, Ankara ve ilçelerindeki (Ayaş, Beypazarı, Nallıhan, Güdül) geleneksel evlerin mimari özellikleri, plan şemaları ve sivil mimarlık örnekleri fotoğraflar eşliğinde anlatılmış olup, Ankara tarihinin kalbinin attığı, kentin göz bebeği olan Kale İçi, Hamamönü, Ulucanlar, Yahudi Mahallesi bölgesindeki geleneksel evler Başkentlilerin ziyaretine sunulmuştur.

- AKK'de düzenlenen "Şeridinde Kal Değişimi Başlat" çalıştayında en çok trafik kazasının şerit ihlalleri üzerinden meydana geldiği konusuna dikkat çekilerek, alanında uzman isimlerin çözüm önerileri masaya yatırılmış ve kentte daha güvenli, akıcı bir trafik kültürü amaçlanmıştır.

Kent konseyleri, yerel yönetimlerde katılımcı ve kapsayıcı yönetişim anlayışının güçlendirilmesine önemli katkı sağlamaktadır. Ankara Büyükşehir Belediyesi ile kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, meslek odaları ve vatandaşlar arasında iş birliği ve istişare mekanizmalarının geliştirilmesine imkân tanıyan AKK aracılığıyla paydaş katılımı artırılmış, istişare ve koordinasyon mekanizmaları güçlendirilmiş, yerel ihtiyaç ve beklentilerin tespiti kolaylaştırılmış, çözüm odaklı öneriler geliştirilmiş, toplum ile yerel yönetim arasındaki iletişim güçlendirilmiştir.

VERİ ANALİZ ÇALIŞMALARI

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yürütülen veri analizi, performans izleme ve kurumsal değerlendirme faaliyetleri; belediye hizmetlerinin etkinliğinin artırılması, karar alma süreçlerinin veri temelli yürütülmesi ve kurumsal yönetim kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda Başkent 153 sistemi üzerinden elde edilen veriler düzenli olarak analiz edilerek Ankara Büyükşehir Belediyesi, EGO Genel Müdürlüğü ve ASKİ Genel Müdürlüğü için aylık performans raporları hazırlanmış ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır. Böylece vatandaş başvurularının hizmet kalitesi üzerindeki etkileri izlenmiş ve hizmet süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik veri temelli değerlendirmeler yapılmıştır.

Belediye birimleri, iştirakler ve bağlı idarelerde görev yapan personelin fazla mesai verileri 3'er aylık periyotlarla analiz edilerek raporlanmış; bu sayede insan kaynağının etkin kullanımı ve çalışma süreçlerinin verimliliği değerlendirilmiştir. Ayrıca belediye birimleri ile bağlı kurum ve kuruluşların hizmet verilerinin merkezi bir sistemde toplanması amacıyla koordinasyon toplantıları düzenlenmiş, veriler filtrelenerek iş zekâsı programına aktarılmış ve kurum genelinde veri temelli izleme altyapısı güçlendirilmiştir.

Teknik hizmetlerin performansının izlenmesi amacıyla belediye sorumluluğunda bulunan yürüyen merdiven ve asansörlere ilişkin bakım, onarım ve arıza kayıtları analiz edilmiş; arıza sıklıkları ve teknik performans değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Ankara genelindeki trafiğe kayıtlı motorlu araç sayısı ve trafik yoğunluğu verileri TÜİK istatistikleri doğrultusunda aylık olarak analiz edilerek güncel raporlar hazırlanmıştır. Başkent 153 üzerinden gelen başvuruların analizi sonucunda trafik sıkışıklığını azaltmaya ve ulaşım hizmetlerinin kalitesini artırmaya yönelik çözüm önerileri geliştirilmiştir.

Kurumsal mali yönetimin güçlendirilmesi amacıyla belediyenin doğrudan veya dolaylı hissedar olduğu şirketlerine ait mali tablolar, personel sayıları ve enerji tüketim verileri düzenli olarak analiz edilmiştir.

Belediye hizmetlerin etki alanının ölçülmesi amacıyla Sosyal Hizmetler Dairesi Başkanlığı ve Kırsal Hizmetler Dairesi Başkanlığı başta olmak üzere birçok birimin sunduğu hizmetler kapsamlı biçimde analiz edilerek hizmet türleri, yararlanıcı sayıları ve etki alanları bakımından detaylandırılarak raporlanmıştır. Ayrıca vatandaşlara yönelik sunulan yardım, destek ve sosyal hizmetlerin aylık olarak izlenmesi, ayrılan bütçenin hesaplanması ve raporlanması süreci başlatılmış; iş zekâsı programı üzerinden canlı veri izleme altyapısı oluşturulmuştur.

STRATEJİK HEDEF 6.3

Yönetim sistemleri ve iş süreçleri entegre edilerek veriye dayalı karar alma sistematiği yaygınlaştırılacak ve hizmetler sürekli iyileştirilecektir.

Hizmet sunumunda etkinlik ve verimliliğin artırılması amacıyla yönetim sistemleri ve iş süreçleri entegre edilerek, veriye dayalı karar alma kültürü yaygınlaştırılacak ve sürekli iyileştirme anlayışı kurumsal düzeyde benimsenecektir.

Bu kapsamda Belediye Meclisi ve Encümeni karar süreçleri düzenli olarak koordine edilmiş; alınan kararların kayıt altına alınması, ilgili birimlere iletilmesi ve arşivlenmesi işlemleri gerçekleştirilmiştir. Kurum içi ve kurum dışı yazışmalar mevzuata uygun şekilde yürütülmüş, belge yönetimi süreçlerinin düzenli işleyişi sağlanmıştır.

Ayrıca kurumsal arşiv yönetimi kapsamında dosya ayıklama ve imha işlemleri gerçekleştirilerek belge düzeninin sağlanması ve arşiv yönetiminin etkinliği artırılmıştır.

Bu başlık altında yürütülen çalışmalar; karar alma süreçlerinin düzenli ve şeffaf şekilde yürütülmesine, kurumsal hafızanın güçlendirilmesine ve yönetim süreçlerinin veriye dayalı ve sistematik biçimde geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Stratejik Yönetim ve Kurumsal Dönüşüm Çalışmaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi, şehir yönetiminde etkinliği artırmak ve kaynakları verimli kullanarak sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak amacıyla **2025-2029 Stratejik Planı**'nı 2024 yılında tamamlayarak 2025 yılı itibarıyla uygulamaya koymuştur. Bu süreç, kentin geleceğine yön veren sistematik ve kapsamlı bir yönetim modelinin inşası olarak tasarlanmıştır.

Yeni dönem stratejik planında, tüm paydaşların ihtiyaçlarını kapsayan geniş bir perspektif benimsenmiş; genel ve kapsayıcı göstergelerin yanı sıra planın başarısını somut çıktılarla ölçebilen sonuç odaklı göstergeler belirlenmiştir.

Kurumsal benimseme ve uygulama safhasında; stratejik amaç, hedef ve performans göstergelerinin tüm birimler ve yöneticiler tarafından görev, yetki ve sorumluluk çerçevesinde içselleştirilmesi öncelenmiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla, personelin stratejik hedeflere ulaşmadaki kritik rolünü idrak etmesi sağlanarak kurumsal sahiplenme duygusu güçlendirilmiştir.

Birimlerin sorumlu olduğu hedefleri doğru ve tutarlı verilerle izleyebilmesi adına veri toplama yöntemleri modernize edilmiş, birimlere özgü hazırlanan eylem planları ile izleme-değerlendirme süreçleri daha etkin hale getirilmiştir. Bu planlar aracılığıyla; göstergeler tanımlanmış, uluslararası iyi uygulama örnekleri referans alınmış ve faaliyetlerin yıllara yaygınlaştırılması sürecinde birimlerimize teknik destek sunulmuştur. Ayrıca, izleme ve değerlendirme sistematiğinin kurumsallaşması amacıyla personele yönelik kapsamlı **Stratejik Plan Bilgilendirme ve Analiz Eğitimi** verilmiştir.

Yasal uyum ve mali disiplin çerçevesinde; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Mahalli İdareler Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nde yapılan değişiklikler doğrultusunda **Performans Esaslı Program Bütçe** sistemine geçiş süreci başlatılmıştır. Stratejik Plan ile bütçe arasındaki bağı kuvvetlendiren bu dönüşüm kapsamında, mevcut plan ve performans programları yeni sisteme uyumlu hale getirilmiştir. Birimlerle gerçekleştirilen birebir görüşmeler neticesinde, modern bütçe esaslarına dayalı **Ankara Büyükşehir Belediyesi 2026 Mali Yılı Performans Programı** başarıyla hazırlanmıştır.

Şeffaflık Uygulamaları

- Belediye bütçesi, harcama kalemleri ve mali tablolar kamuoyuna açık şekilde paylaşılmıştır.
- İhale süreçleri dijital platformlar üzerinden yayınlanmış ve erişime açık şekilde arşivlenmiştir.
- Meclis toplantıları canlı yayınlanmış ve erişime açık şekilde arşivlenmiştir.
- Şeffaf Ankara platformu aracılığıyla veri paylaşımı sağlanmıştır.
- Sosyal Yardım Haritası hazırlanarak verilerin canlı olarak izlenmesi mümkün kılınmıştır.
- Faaliyet raporu ve performans programı düzenli olarak yayımlanmıştır.

Hesap Verebilirlik Mekanizmaları

- Stratejik plan ve performans programı kapsamında kurumsal hedefler önceden belirlenmiştir.
- Yıl sonlarında faaliyet raporları aracılığıyla hedef gerçekleşmeleri kamuoyuyla paylaşılmıştır.
- İç ve dış denetim süreçleri etkin şekilde yürütülmüş olup, denetim raporları kamuoyu erişimine sunulmuştur.

Katılımcılık ve Geri Bildirim

- Paydaş talep ve şikâyetlerinin alınmasına yönelik dijital başvuru sistemleri geliştirilmiş ve aktif olarak kullanılmıştır.
- Paydaş memnuniyet anketleri uygulanmış ve geri bildirim mekanizmaları işletilmiştir.
- Katılımcı planlama, karar verme bütçeleme süreçleri ve istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Etik ve Güven Yönetimi

- Kurumsal etik kurallar belirlenmiş ve personele yönelik eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Etik Davranışlar İlkeleri Yönergesi hazırlanmıştır
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin kurumsal kültüre entegrasyonu amacıyla uluslararası referanslara uyum sağlanmıştır.

Belediye internet sitesinde Şeffaflık ve Hesap Verilebilirlik başlığı altında "Meclis Faaliyetleri" adıyla alan açılmış olup, meclis faaliyetleri bu alanda her ay düzenli olarak duyurulmaktadır.

Meclis kararları ve ihtisas komisyonu raporları E-Dergi haline getirilerek Belediye internet sitesinde her ay yayınlanmaktadır. Meclis toplantı gündemi ve duyuruları Belediye internet sitesinde her ay yayınlanmakta, meclis üyelerine mail yoluyla da iletilmektedir. Meclis toplantı tutanakları konsolide edilerek sitede her ay yayınlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde toplam **72** meclis toplantısı gerçekleştirilerek belediye yönetimine ilişkin çeşitli konular ele alınmıştır. Görüşülen toplam konu sayısı **3.812** olup, bunlardan **1.879**'u ilgili komisyonlara havale edilmiş, **1.933** konu hakkında karar alınmıştır. Alınan kararlar süresi içerisinde Ankara Valiliği'ne ve ilgili birimlere iletilmiştir.

Tablo 61: Sayılarla Belediye Meclisi

FAALİYET ALANI	GERÇEKLEŞME (2025)
Meclis Toplantı Sayısı	72
Görüşülen Konu Sayısı	3.812
Komisyonlara Havale Edilen Konu Sayısı	1.879
Alınan Karar Sayısı	1.933
Encümen Toplantı Sayısı	55
Encümence Görüşülen Konu Sayısı	3.113
Gelen Evrak Sayısı	133.445

Kaynak: *Yazı İşleri ve Kararlar Dairesi Başkanlığı, 2025*

Belediye Encümeni Faaliyetleri

Belediye Encümeni tarafından 2025 yılı içerisinde toplam **55** toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplam **3.113** konu Encümen tarafından görüşülerek karara bağlanmıştır.

Genel Evrak ve Arşiv Hizmetleri

2025 yılı içerisinde **133.445** adet gelen evrak işlemi gerçekleştirilmiş, ilgili birimlere yönlendirilerek süreçlerin etkin yönetilmesi sağlanmıştır. Kurum arşivi faaliyetleri başarıyla yerine getirilmiş, belediye içindeki belgelerin düzenli şekilde saklanması ve erişilebilirliği sağlanmıştır.

SÜREKLİ İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİ

Belediye hizmetleri alanında ülke ve dünyadaki iyi uygulamalar ve yenilikçi hizmetler araştırılarak sürekli kıyaslama faaliyetlerinde bulunulmakta olup iyi uygulamalar ve iyileştirme faaliyetleri önerileri ilgili birimlere iletilmiştir.

Kurumsal Mükemmellik ve EFQM Çalışmaları

Kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, yönetim sistemlerinin geliştirilmesi ve hizmet kalitesinin sürekli iyileştirilmesi amacıyla **Kurumsal Mükemmellik Modeli** çalışmaları yürütülmektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından 2022 yılı Nisan ayından itibaren uygulanan **EFQM (European Foundatıon for Quality Management)** Modeli çalışmaları sonucunda, Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından görevlendirilen bağımsız değerlendiriciler ve KalDer Ödül Yürütme Kurulu değerlendirmeleri neticesinde belediye 2024 yılında **"4 Yıldız Üstün Performansta Yetkinlik Belgesi"** almaya hak kazanmıştır. EFQM değerlendirme sürecinin bir çıktısı olarak hazırlanan 2024 yılı Türkiye Mükemmellik Ödülü Geri Bildirim Raporu, 29 Ocak 2025 tarihinde Kalite Yürütme Kuruluna sunulmuştur. Raporda yer alan iyileştirmeye açık alanların geliştirilmesi amacıyla yaklaşık bir yıl sürecek bir eğitim ve rehberlik programı hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

Bunun yanı sıra Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından yürütülen EFQM Modeli çalışmaları doğrultusunda KalDer, ödül programlarına başvuru süreçlerinin takibi yapılmakta ve ilgili birimler ile koordinasyon içerisinde başvuru dokümanları hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda KalDer Ankara Şubesi İlham Veren Kamu Yönetimi Proje Ödül Programına Kadın ve Aile Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından hayata geçirilen "Çocuk Dostu Kent Programı" Projesi ile başvuru dokümanı hazırlanmış ve 17 Kasım 2025 tarihinde KalDer Ankara Şubesine iletilmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Avrupa Konseyi tarafından geliştirilen **Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markası ELoGE,** iyi yönetişimin temel prensiplerini temsil eden 12 ilke, 36 hedef ve 72 göstergenin analiz edilerek, yalnızca bu ilkelere riayet eden yerel yönetimlere verilmektedir.

Avrupa Konseyi İyi Yönetişim İlkeleri

- Demokratik Katılım
- İnsan Hakları
- Hukukun Üstünlüğü
- Kamu Etiği
- Hesap Verebilirlik
- Açıklık ve Şeffaflık
- Verimli, Etkili ve Sağlam Yönetim
- Liderlik, Yetkinlik ve Kapasite
- Duyarlılık
- Sağlam Mali ve Ekonomik Yönetim
- Sürdürülebilirlik ve Uzun Vadeli Yönelim
- Değişime ve Yeniliğe Açıklık

Ankara Büyükşehir Belediyesi, Avrupa Konseyi tarafından verilmekte olan Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markasını (ELoGE) 2023 ve 2024 yıllarında 2 kez üstüste almaya hak kazanmıştır. Marka kapsamında yürütülen çalışmaların sürdürülebilirliğinin sağlanması amacıyla her yıl başvurunun yenilenmesi gerekmektedir. Bu çerçevede markanın 2025 yılı içerisinde başvurusu hazılanarak Avrupa Konseyi'ne iletilmiştir.

Risk ve Süreç Yönetim Çalışmaları

Yönetim sistemlerinin güçlendirilmesi ve kurumsal süreçlerde risk odaklı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi çalışmalarına yönelik faaliyetler yürütülmüştür. **Kurumsal Risk Yönetim Strateji Belgesi,** 2025 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Bu kapsamda belediye birimlerinde risk yönetim süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla ilgili birimlere gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

Risk yönetimi çalışmalarının kurumsal düzeyde sistematik şekilde yürütülmesi amacıyla birimlere Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörlerinin belirlenmesine yönelik formlar gönderilmiş, yapılan bildirimler doğrultusunda her birimde sorumlu personel görevlendirilmiştir. Böylece risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine yönelik kurumsal sorumluluk yapısı oluşturulmuştur.

Gerçekleştirilen bu çalışmalar, belediye bünyesinde risklerin erken tespit edilmesine, olası risklere karşı önleyici tedbirlerin geliştirilmesine ve kurumsal karar alma süreçlerinin daha sağlıklı yürütülmesine katkı sağlamaktadır. Kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımının yaygınlaştırılması, yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi, kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir hizmet üretiminin desteklenmesi açısından önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

İç Kontrol Uyum Eylem Plan Takibi

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde yönetim sistemlerinin güçlendirilmesi, kurumsal süreçlerin etkinliğinin artırılması ve veriye dayalı yönetim anlayışının geliştirilmesi amacıyla iç kontrol sistemine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

2024-2025 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı kapsamında birimlerden temin edilen gerçekleşme verileri doğrultusunda yapılan değerlendirmelerde; ikinci altı ay gerçekleşme oranı **%84**, plan geneli gerçekleşme oranı ise **%73** olarak tespit edilmiştir. Üçüncü altı ay itibarıyla ise dönemsel gerçekleşme oranı **%92**, plan geneli gerçekleşme oranı **%79** seviyesine ulaşmış ve ilgili dönem raporları hazırlanmıştır.

2024 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu, Kamu İç Kontrol Rehberi esas alınarak birimlerden toplanan veriler doğrultusunda hazırlanmış; İzleme ve Yönlendirme Kurulu'nun değerlendirmesi ve üst yönetici onayı sonrasında Hazine ve Maliye Bakanlığı'na iletilmiş ve kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Yeni dönem çalışmaları kapsamında 2026-2027 Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı hazırlıkları başlatılmış; ilgili kurul ve çalışma grupları güncellenmiş, 29 eylemden oluşan taslak plan hazırlanarak üst yönetici onayıyla yürürlüğe alınmıştır.

Mevzuat değişikliği doğrultusunda harcama birimlerinde birim bazlı iç kontrol ve risk eylem planlarının hazırlanmasına yönelik süreç başlatılmış; bu kapsamda kademeli geçiş takvimi oluşturularak 2026 yılında uygulanmak üzere belirlenen birimlerde çalışmalar yürütülmüştür.

Proje ve Yatırımların İzlenmesi

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile bağlı idareleri ve Belediyenin doğrudan veya dolaylı hissedarı olduğu şirketler nezdinde uygulanan projelerin mevcut Stratejik Plan ve programlar doğrultusunda gerçekleştirilip gerçekleştirilmediğinin izlenmesi amacıyla hayata geçirilen Proje Takip Sistemi üzerinden birimlerin proje ve faaliyetlerine ilişkin düzenli olarak rapor alınmakta ve ilgililere sunulmaktadır.

Türkiye Uluslararası İlerleme Raporu (2021-2025) hazırlıkları kapsamında Ankara Büyükşehir Belediyesi ilgili birimleri ile koordinasyon sağlanarak BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına yönelik proje ve faaliyetlere ilişkin hazırlanan veri seti 2025 yılı Eylül ayında Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına iletilmiştir.

Proje ve Yatırımların İzlenmesi çalışmaları kapsamında 2025 yılı Kasım ayı içerisinde veri girişi yapan tüm birimlerdeki veri girişi sorumlularına yönelik bir güncelleme eğitimi verilmiştir.

Bu çerçevede tüm birimlerinden alınan veriler doğrultusunda 2025 yılı içerisinde Ocak, Mart, Haziran ve Kasım aylarında Belediyenin mevcut **Kamu Özel İş Birliği (KÖİ)** projeleri **Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KaYa)** üzerinden güncellenmiştir.

Ankara Valiliği tarafından yürütülmekte olan Kuruluş Brifingi, İl Brifingi ve İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına ilişkin iş ve işlemler, **İl Yatırım Takip Sistemi (İLYAS)** üzerinden işlenen veriler konsolide edilerek dönem raporları 3 ayda bir Ankara Valiliği'ne gönderilmiş, Ankara İli İl Koordinasyon Kurulu Toplantılarına katılım sağlanmış, bir önceki Kurul Toplantısında alınan kararlar doğrultusunda yapılan çalışmalar ve Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin yatırım projeleri ilgili Kurula arz edilmiştir.

Ankara Valiliğinin koordinasyonunda Ankara Kalkınma Ajansı ile iş birliği içerisinde gerçekleştirilen "Ankara'nın Sorunları ve Çözüm Önerileri Toplantısı"na katılım sağlanarak Ankara Büyükşehir Belediyesi ve bağlı kurumlarının görev ve sorumluluk alanında yer alan konulara ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuştur.

DEVAM EDEN PROJELER

1.Hukuk Otomasyon Sistem Yazılımı

Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait davalarla ilgili bilgilerin takibine yardımcı olması hedeflenen sistemin %91,67'si tamamlanmıştır.

2.Coğrafi Bilgi Sistemleri Uygulaması

ASKİ-EGO Genel Müdürlükleri'nin kullanması planlanan Coğrafi Bilgi Sistemleri (CBS) uygulaması paket lisans hizmetinin %99'u tamamlanmıştır.

3.Abonelik ve Fatura Takip Yazılımı

Abonelik ve Fatura Takip Yazılımı üzerinden elektrik aboneliklerinin ve faturalarının internet ortamında takibi, reaktif ceza kontrollerinin yapılması ve değerlendirilmesi hedeflenen sistemin %25'i tamamlanmıştır.

4.Bütünleşik Sistem Yazılımı

İnsan kaynakları, muhasebe, bütçe gelir-gider müdürlükleri, taşınır işlemleri gibi sistemleri bir arada toplayarak bütünleşik bir yapıya kavuşturmayı hedefleyen sistemin %75'i tamamlanmıştır.

5. Operatör Puanlama

Başkent 153 çağrı merkezi operatörlerinin gerçekleştirdiği vatandaş görüşmelerinin değerlendirilmesi ve performans analizlerinin sistematik bir şekilde yürütülmesi hedeflenen projenin çalışmaları devam etmektedir.

6.Zabıta Faaliyet

Zabıta Dairesi Başkanlığı'nın yürüttüğü faaliyetlerin dijital ortamda kayıt altına alınması ve yönetilmesini sağlamak, sistem üzerinden zabıta personelinin düzenlediği ceza tutanakları, denetim raporları, şikâyet incelemeleri, uyarılar ve diğer zabıta işlemleri kayıt altına alınması sürecinin %90'ı tamamlanmıştır.

7.İnteraktif Bilgi Sorgulama

Başkent153 Çağrı Merkezi, Sosyal Yardım Hizmetleri ve Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanıcılarına daha hızlı bilgi, talep ve sorgulama işlemlerinin takibi hedeflenen projenin %83'ü tamamlanmıştır.

TAMAMLANAN PROJELER

1.MIS Destek Platformu

Ankara Büyükşehir Belediyesi personelinin kullanımına açılan MIS Sistemi, personelin talep, şikayet ve sorunları ile alakalı çözüm sağlamıştır.

2.Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Programı

Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait projelerde kullanılan Yaklaşık Maliyet ve Hakediş Programı'nın 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununda belirlenen Yaklaşık Maliyet, Hakediş ve Kesin Hesap işleri için kullanılan programına ait lisans yenilenmesi ve lisans alımı yapılmıştır.

3.Web Tabanlı Kaldırım Bilgi Sistemi

Belediye ilgili biriminde günlük iş süreçlerinin, denetleme iş ve işlemlerinin kesintisiz biçimde yüksek kalitede gerçekleştirebilmesi, verimliliğin arttırılabilmesi, iletişimin güçlendirilmesi ve İdare tarafından belirlenen verilerin Şeffaf Ankara uygulaması ile paylaşılması sağlanmıştır.

4.İnternet Tabanlı Mevzuat ve İçtihat Portalı

Mevzuat ve içtihatın takibinin yapılması için ihtiyaç duyulan üyelik alımı gerçekleştirilmiştir.

5.Yapay Zeka ile İçerik Üretme

Yapay Zekâ Destekli Sesten Metne Çeviri Projesi, belediyenin iletişim ve medya yönetimi süreçlerinde dijital dönüşümü destekleyen önemli bir uygulama niteliği taşımaktadır.

6.Elektronik Belge Yönetim Sistemi

Gerek kurum içi birimler arası yazışmalar ve gerekse diğer kamu kurum ve kuruluşları ile olan yazışmaların bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayarak, işlemlerin standartlaşmasını ve bilgi güvenliğini gerçekleştirmiştir.

7.İş Takip Yazılımı

İş süreçlerinin daha etkili bir şekilde yönetilmesi, denetlenmesi, elde edilen verilerin analiz edilmesi ve sonuçların düzenli olarak raporlanmasını sağlamaktadır.

8.E- İmza API Lisansı

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin elektronik belgelerinin, mevcut bilgi sistemleriyle entegre çalışan bir API üzerinden, e-imza ve mobil imza kullanılarak hukuken geçerli ve güvenli biçimde imzalanmasını sağlayacak lisanslı yazılım hizmetlerini gerçekleştirmiştir.

9.Satın Alma Onay Akış Uygulaması

Ankara Büyükşehir Belediyesi, teklif toplama süreçlerini daha şeffaf, etkin ve izlenebilir hale getirmek amacıyla bir satın alma onay akış uygulamasının kullanılmasını amaçlayan uygulama, satın alma kategorileri ve tedarikçilerin sistem üzerinde tanımlanması sayesinde kategori ve tedarikçi yönetiminin daha sağlıklı yürütülmesi, teklif ve ilgili belgelerin dijital ortamda yönetilerek süreç verimliliğinin artırılması ve hata riskinin azaltılmasını sağlamaktadır.

TEFTİŞ VE DENETİM FAALİYETLERİ

Belediye bünyesinde kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanımını sağlamak, birimlerin iş ve işlemlerinin mevzuata uygunluğunu denetlemek ve kurumsal yönetimde şeffaflığı güçlendirmek amacıyla genel teftişler, özel teftişler, inceleme ve araştırmalar, disiplin soruşturmaları ile yetkili merci onayına istinaden ön inceleme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim ve teftiş faaliyetlerinin tamamı ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmüş olup, süreçlerde hukuka uygunluk, idari düzen ve kamu yararının korunması esas alınmıştır.

Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığı tarafından gerçekleştirilen genel teftiş, özel teftiş, inceleme, araştırma, disiplin soruşturması ve yetkili merci onayına istinaden yapılan ön inceleme faaliyetleri kapsamında; 2025 yılı içerisinde **98** adet Başkanlık Makamı Olur'u ile başlatılan dosya ile Valilik Makamından intikal eden **13** adet isim tespiti olmak üzere toplam **111** adet dosya hakkında gerekli iş ve işlemler yapılmıştır.

Yürütülen denetim faaliyetleri;

- Kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli kullanımına yönelik risklerin tespit edilmesini,
- Mevzuata aykırı işlem ve uygulamaların önlenmesini,
- İdari süreçlerde ortaya çıkabilecek hukuki ve mali sorumluluk risklerinin azaltılmasını,
- Disiplin süreçlerinin hukuka uygun ve şeffaf şekilde yürütülmesini,
- Kurumsal itibar riskinin yönetilmesini hedeflemiştir.

Rehberlik, Teftiş ve Denetim Faaliyetleri'nin amacına uygun gerçekleştirilmesi için teftiş ve denetime tabi olan tüm birim, bağlı idare ve iştiraklerin mevzuata, plan ve programlara uygun çalışmalarını sağlamak, hata, noksanlıklar ve usulsüzlüklerin en aza indirilmesi, verilen hizmet kalitesinin arttırılması, olması muhtemel suiistimallerin ve verilen hizmetleri olumsuz etkileyen hususların önceden belirlenerek gerekli idari tedbirlerin alınması için bütçe imkânları dâhilinde birim ve iştiraklerin genel teftiş ve denetimleri tamamlanmıştır.

STRATEJİK HEDEF 6.4

Sürdürülebilir mali altyapı güçlendirilecektir.

Belediyenin mali sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi amacıyla gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesi, tahsilat etkinliğinin artırılması, taşınmaz ve varlık yönetiminin geliştirilmesi ile alternatif finansman modellerinin kullanılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda performans esaslı bütçeleme yaklaşımı benimsenerek kaynakların etkin, verimli ve stratejik önceliklere uygun şekilde kullanılması sağlanmaktadır.

BÜTÇE YÖNETİM FAALİYETLERİ

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin mali yapısının güçlendirilmesi, kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması ve mali sürdürülebilirliğin sağlanması amacıyla gelir artırıcı ve mali yönetimi iyileştirici uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Adil, şeffaf ve hesap verebilir bir mali yönetim anlayışı çerçevesinde belediyenin öz gelirlerinin artırılması hedeflenmiş, mükelleflerin vergi yükümlülüklerinin tespit edilmesine yönelik denetim ve tahakkuk işlemleri yürütülmüştür. Bu kapsamda mükellefler nezdinde yapılan incelemeler sonucunda **5.020** adet tespit tutanağı ve **1.757** adet yoklama tutanağı düzenlenmiş; vergi ve diğer mali yükümlülüklerin zamanında tahakkuk ve tahsil edilmesine yönelik **754** adet ihbarnâme hazırlanmıştır.

Ayrıca, mali yükümlülüklerin tahsil sürecinin etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla **13.765** adet ödeme emri düzenlenmiş ve **7.734** adet ödeme emri tebliği gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte mükelleflerle yürütülen uzlaşma süreçleri kapsamında **16** gerçek ve tüzel kişi ile uzlaşma sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu işlemler; belediye gelirlerinin etkin şekilde takip edilmesine, mali yükümlülüklerin yerine getirilmesine, bütçe disiplininin korunmasına ve mali sürdürülebilirliğin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

STRATEJİK HEDEF 6.5

Belediyenin ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırılacaktır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, iyi yönetişim ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda uluslararası standartlara uyum sağlamayı hedeflemekte olup bu kapsamda ELoGE'e 3. Kez başvuru yapılmış ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) gibi küresel girişimlerin ilkeleri doğrultusunda kurumsal yönetim, şeffaflık ve sürdürülebilirlik uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Kurumsal yönetim anlayışı; iyi yönetişim, sürdürülebilir kalkınma ve katılımcı yönetim ilkeleri doğrultusunda şekillenmekte olup stratejik planlama, performans yönetimi ve mali yönetim süreçleri bütüncül bir kurumsal yönetim ekosistemi içerisinde yürütülmektedir.

Belediye hizmetlerinin görünürlüğünü artırmak, iyi uygulamaları yaygınlaştırmak ve kurumsal itibarı güçlendirmek amacıyla ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtım, iş birliği ve iletişim faaliyetleri geliştirilmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'nin ulusal ve uluslararası iş birliklerinin güçlendirilmesi ve kurumsal görünürlüğünün artırılması amacıyla çeşitli organizasyon ve temsil faaliyetleri yürütülmüştür. Bu kapsamda muhtelif forumlar, kardeş kent ziyaretleri, uluslararası toplantılar ve kurumsal gelişime katkı sağlayan uygulamalar gerçekleştirilmiş olup, yurt dışından gelen 3 heyete ev sahipliği yapılmış, 9 yurt dışı ziyareti gerçekleştirilirken 2 yurt içi organizasyona katılım sağlanmıştır. Söz konusu faaliyetler, belediyenin bilgi ve deneyim paylaşımını artırarak iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına, kurumsal diplomasi kapasitesinin güçlendirilmesine ve stratejik iş birliklerinin geliştirilmesine katkı sağlamıştır.

Ankara'daki mukim büyükelçilerin katılımı ile Ankara'nın Başkent Oluşunun 102. Yılı Resepsiyonu gerçekleştirilmiştir.

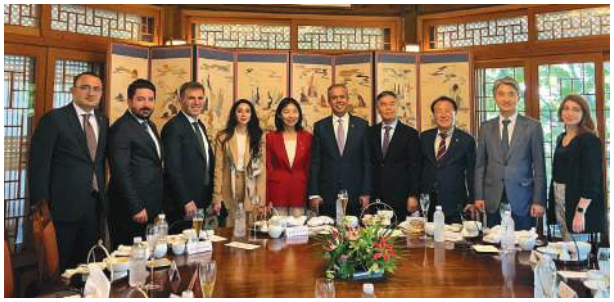
Rusya Federasyonu Tataristan Cumhuriyeti Başkenti Kazan'da gerçekleştirilmiş olan Kazan Uluslararası Mimari ve İnşaat Forumuna Ankara Büyükşehir Belediyesinden bir heyet katılım sağlamıştır.

Tayvan'da gerçekleştirilmiş olan Taipei 2025 Akıllı Şehir Zirvesi ve Fuarı'na heyet ile katılım sağlanmıştır.

Bosna-Hersek'in başkenti olan kardeş şehir Saraybosna'da, ''Saraybosna Şehir Günü'' kutlamalarına heyet ile katılım sağlanmıştır.

Mozambik Cumhuriyeti'nin başkenti ve kardeş kente çalışma ziyareti gerçekleştirilmiştir.

İran'ın büyük şehirlerinden biri olan ve mimari, kültürel ve tarihi açıdan zenginlikler barındıran Şiraz'da, Şiraz Günü vesilesiyle çeşitli faaliyetler düzenlenmiş olup bu etkinliklere heyet ile katılım sağlamıştır.



Kardeş kent Seul'de bulunan ve Kovid-19 salgını döneminde kapalı kalan Ankara Evi'nin zamanla eskiyen iç tefrişatının yenilenmesi ve Ankara ile Seul Belediye Meclisleri arasında devam eden gelişmeler çerçevesinde bir heyet Seul'ü ziyaret etmiştir.

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı Sayın Mansur Yavaş ve beraberindeki heyet Viyana'da gerçekleştirilmiş olan 14. Dünya Şehirleri Zirvesi Belediye Başkanları Forumu'na katılım sağlamıştır.

Kardeş kent Malezya'nın 2025 yılı ASEAN Dönem Başkanlığı çerçevesinde, Kuala Lumpur'da düzenlenmiş olan ASEAN Geleceğin Şehirleri ve Bölgeleri: Kapsayıcılık ve Sürdürülebilirlik temasıyla kent ve yerel yönetimlere yönelik üç etkinlik; ASEAN Sürdürülebilir Kentleşme Forumu (ASUF), ASEAN Valiler ve Belediyeler Başkanı Forumu (AGMF), ASEAN Başkentleri Valiler ve Belediye Başkanları Toplantısı (MGMAC) etkinliklerine heyet ile katılım sağlamıştır

Moskova'da organize edilen BRICS Kentsel Gelecek Forumu'na bir heyet ile katılım sağlanmıştır.

Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Orta Doğu ve Batı Asya Teşkilatı (UCLGMEWA) 2025-2028 dönemi için, UCLG-MEWA Yönetim Organlarının seçimleri, UCLG-MEWA Komiteler Başkanlık Divanı seçimleri ile UCLG Dünya Teşkilatı Yönetim Kurulu ve Konseyinde üye olarak yer alacak MEWA bölgesinden temsilcilerin seçimlerinin gerçekleştirildiği kongre 2-4 Ekim 2025 tarihlerinde Konya'da yapılmıştır. Ayrıca "Afetlerin Tarım ve Gıda Sistemleri Üzerindeki Etkisi", "Barışın İnşası", "Yerel Kalkınma için Çatışma Sonrası Toparlanma Planlaması" temalı konularda toplantı ve panellerin düzenlendiği ve Konya Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde düzenlenmiş olan kongreye teşkilatın Ombudsmanı olarak katılım sağlanmıştır.

Ankara'da gerçekleştirilen Moskava Günleri kapsamında, kültürel ve ticari etkinlikler için artırılması amacıyla Moskova Belediyesi'nden gelen heyetin Ankar'da misafir edilmiştir.

TANITIM FAALİYETLERİ

Belediye hizmetlerinin şeffaf, etkin ve geniş kitlelere ulaşacak şekilde duyurulması, kurumsal itibarın korunması ve güçlendirilmesi ile kamuoyunun doğru bilgilendirilmesi amacıyla kapsamlı basın, yayın ve tanıtım faaliyetleri yürütülmüştür. Bu faaliyetler kurumsal kapasitenin güçlendirilmesine, şeffaflık ve hesap verebilirliğin artırılmasına, dış paydaşlarla iletişimin geliştirilmesine, belediye hizmetlerinin tanınırlığının yükseltilmesine ve ulusal ile uluslararası düzeyde kurumsal itibarın artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Yerel ve ulusal basın ile sosyal medya mecralarında Ankara Büyükşehir Belediyesi hakkında yayımlanan haberler düzenli olarak takip edilmekte, analiz edilmekte ve ilgili birimlerin hizmetine sunulmaktadır.

Belediye Başkanı ve bağlı birimler hakkında çıkan asılsız ve gerçeğe aykırı haberlere ilişkin tekzip ve düzeltme süreçleri yürütülmekte, cevap hakkı gerektiren yayınlar mevzuat çerçevesinde yanıtlanmaktadır.

Yazılı ve görsel medya takibi hizmet alımı gerçekleştirilmiş; Anadolu Ajansı, Anka Haber Ajansı, BHA Haber Ajansı, Gazete Pencere ve yerel basın abonelikleri sürdürülmüştür. Bu faaliyetler kurumsal itibarın korunması ve bilgi akışının sağlıklı yürütülmesi açısından önem arz etmektedir.

Belediye Başkanının basın toplantıları organize edilmiş ve içerik hazırlıkları gerçekleştirilmiştir. Hizmetlere ait video çekimleri günlük olarak yapılmış ve dijital arşiv oluşturulmuştur.

Basın Yayın Daire Başkanlığınca, Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait özel ve resmi ilanlarını Basın İlan Kurumu aracılığıyla yayınlatarak, bu amaçla çekilen kredi veya avansları yasal süresi içerisinde kapatmaktadır. 2025 yılı içerisinde **398** adet ilan yayınlanmıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi hizmetlerine ait video çekimleri günlük olarak yapılmakta ve arşivlenmektedir. Bu çalışma kapsamında 2025 yılı içerisinde Belediye faaliyetlerini tanıtıcı **2.352** film hazırlanmış ve ABB WEB TV'de yayınlanmıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne bağlı birimlerde yapılan ihaleler canlı olarak yayınlanmaktadır. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde toplamda **810** adet ihale, Meclis, Özel Gün Kutlama ve Program ABB WEB TV'de canlı olarak yayınlanmıştır.

Bu çalışmalar şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

- Ankara'ya ilişkin fotoğraflar dijital ortamda arşivlenmekte, akademik çalışma ve araştırmalarda kullanılmak üzere talep edenlere ücretsiz olarak temin edilmektedir.
- Belediyeye ait kitap, rehber ve broşürlerin basımı gerçekleştirilmiştir.
- "Ankara'nın Saklı Tarihi" adlı eser bastırılarak kamuoyunun istifadesine sunulmuştur.

Ankara Büyükşehir Belediyesinin hizmet ve projelerinin geniş kitlelere duyurulması amacıyla:

- Radyo duyuruları yapılmış,
- Atatürk Orman Çiftliği Doğal Yaşam Parkı açılışı için TV, radyo ve afiş çalışmaları yürütülmüş,
- UNESCO Türkiye Milli Komisyonu, Tarihi Kentler Birliği ve ÇEKÜL Vakfı iş birliğiyle düzenlenen organizasyona ilişkin baskı materyalleri hazırlanmıştır.
- 10 Kasım, 29 Ekim, 18 Mart gibi milli ve anma günlerine yönelik afiş ve materyaller bastırılmış,
- 19 Mayıs Ankara Yarı Maratonu ve Halk Koşusu ile Kurban Bayramı etkinliklerine ilişkin afiş ve branda çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca şehir genelinde bulunan **43** adet kent ekranı aracılığıyla **1.050** adet bilgilendirme duyurusu yayımlanmıştır. Bu çalışmalar vatandaş bilgilendirmesini güçlendirmiş ve hizmetlerin görünürlüğünü artırmıştır. Kentin tanıtımına ver kültürel görünürlüğe katkı sağlamak amacıyla Ankara'da gerçekleştirilen film, dizi, belgesel ve sanatsal çalışmalara yönelik çekim izinleri verilmiştir.

STRATEJİK HEDEF 6.6

Hizmet sunumunda operasyonel verimliliği artıracak koşullar sağlanacaktır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait hizmetlerin kesintisiz, hızlı ve etkin biçimde sunulabilmesi için operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi, teknik altyapı ve lojistik kapasite güçlendirilerek kaynak kullanımında verimlilik sağlanması amacıyla çeşitli yazışmalar gerçekleştirilmiştir.

BELEDİYE HİZMET BİNALARINA YÖNELİK MAL VE HİZMET ALIM FAALİYETLERİ

Belediye hizmetlerinin etkin, kesintisiz ve verimli şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından çeşitli idari ve teknik destek faaliyetleri yürütülmektedir. Bu kapsamda Belediye Hizmet Binasının bakım ve onarım hizmetleri ile temizlik, elektrik, su, tesisat, doğalgaz, asansör ve otopark hizmetlerinin sürekliliği sağlanmakta; toplantı alanlarının organizasyon ve kullanım süreçleri koordine edilmektedir. Ayrıca yemek hizmetleri, araç kiralama işlemleri ile demirbaş, büro, sarf, yakacak, kırtasiye ve benzeri malzemelerin temini ve dağıtımına ilişkin iş ve işlemler yürütülmektedir.

Bununla birlikte belediye birimlerinin ihtiyaç duyduğu demirbaş, sarf malzeme, araç, kamyon ve üstyapılı araçlar gibi taşınırların satın alma süreçleri yürütülmekte; ortak kullanımda olan malzemelerin temini sağlanarak ilgili birimlere zamanında ulaştırılması için gerekli malzeme transferleri gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı içerisinde belediye birimlerinden iletilen **4.732** adet arıza kaydına hızlı şekilde müdahale edilerek iş süreçleri iyileştirilmiş, personel memnuniyetin iyileştirilme yaklaşımı benimsenmiştir. Yürütülen bu çalışmalar; hizmet binalarının etkin şekilde işletilmesine, kaynakların verimli kullanılmasına ve belediye hizmetlerinin sürdürülebilir biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

BAKIM ONARIM VE YENİLEME FAALİYETLERİ

Ankara geneli muhtelif ilçe ve mahallelerden gelen muhtarlık talepleri doğrultusunda işlevini yerine getiremeyen atıl durumdaki ibadethane, köy konağı, muhtarlık binaları, kamu ve hizmet binaları, mezarlıklar, okul, vb. bina ve tesislerin sağlıklı hizmet yerleri haline dönüştürülmesi sağlanmaktadır.

Göksu Ada Düğün Salonu Yenilenmesi

Etimesgut Göksu Parkı içerisinde bulunan tesis yenilenerek vatandaşların hizmetine açılmıştır.

CEPA Müzik Stüdyosu

Gençlerin müzik ve sanata ilgisinin artırılması ve sanatsal faaliyetlere daha uygun koşullarda ulaşabilmesi amacıyla Ankara Büyükşehir Belediyesinin Mustafa Kemal Mahallesi'nde atıl durumda bulunan yaklaşık 300 m2'lik alana sahip taşınmaz, Müzik Atölyesine dönüştürülmüştür.

Çankaya Sanat Atölyesi

Çankaya Beytepe Mahallesi'nde bulunan atıl durumdaki bir taşınmazın bakım onarım çalışmaları gerçekleştirilerek sanat atölyesine dönüştürülmüştür.

Kocatepe Kültür Merkezi Bakım Onarım ve Yenileme Çalışmaları

Kocatepe Kültür Merkezi'nde bakım onarım ve yenileme çalışmaları tamamlanarak vatandaşların hizmetine açılmıştır.

Sincan Genç Akademi

Sincan'da bulunan hizmet binasında bakım onarım ve yenileme çalışmaları yapılarak Genç Akademi Sincan olarak kullanıma hazır hale getirilmiştir.

Köy Konağı Bakım ve Onarım Çalışmaları

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından yaptırılan Ankaralı'ların dayanışma ve yardımlaşma duygusunun yer aldığı yardımseverlik yeri olan ve atalarımızdan bize kalan kültürel bir mirası olan nişan ve düğünlerin, bayram kutlamalarının yapıldığı, cenazelerde taziyelerin kabul edildiği, asker uğurlamalarını yapıldığı, köy halkının bir araya geldiği mevcut Köy Konaklarında ihtiyaç duyulan bakım, onarım tamir ve tadilat çalışmaları tamamlanmıştır. Toplam 15 adet köy konağında çalışma yapılarak vatandaşın hizmetine sunulmuştur.

Ada Düğün Salonu Elektrik, Aydınlatma ve Bakım Onarım Çalışmaları

Sosyal Belediyecilik anlayışı kapsamında ekonomik zorluk yaşayan ailelere destek olmak amacıyla hizmete sunulan Ada Düğün Salonunda elektrik, aydınlatma, bakım ve onarım çalışmaları yapılmıştır.

Kuzey Ankara Kına Salonu

Altındağ Baraj Mahallesi Kuzey Ankara Kına Salonu tesisat bakım ve onarımı yapılarak halkımızın hizmetine açılmıştır.

Gençlik Parkı İçi Kültür Merkezi

Atatürk Bulvarı Üzerinde Bulunan Gençlik Parkı içinde Kültür Merkezi tamir ve bakımı yapılarak vatandaşların hizmetine açılmıştır.

ARAÇ İŞ MAKİNESİ VE EKİPMAN ONARIM FAALİYETLERİ

Ankara Büyükşehir Belediyesi hizmet üretiminde kullanılan araç, iş makinesi ve ekipmanın etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla 2025 yılı boyunca kapsamlı bakım, onarım ve yakıt yönetimi faaliyetleri yürütülmüştür.

2025 yılı içerisinde belediyeye ait araç, iş makinesi ve ekipmanı toplam 68.691 adet bakım ve onarım işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu sayı, belediyenin saha operasyonlarının yoğunluğunu ve teknik altyapının aktif kullanımını göstermektedir. Yüksek bakım ve onarım hacmi, planlı bakım uygulamalarının sistematik şekilde yürütüldüğünü ve arıza kaynaklı hizmet kesintilerinin azaltılmasına yönelik önleyici yaklaşım benimsendiğini ortaya koymaktadır.

Yakıt yönetimi kapsamında ise belediye birimlerine ait iş makineleri, ekipman ve sabit tesisler için toplamda; 27.431.495,61 litre motorin, 76.045,72 litre 95 oktan benzin, 660.109,14 litre üre çözeltisi ikmali gerçekleştirilmiştir.

Bu veriler, belediyenin geniş ölçekli ve yoğun saha faaliyetlerini sürdürdüğünü göstermektedir. Aynı zamanda bu düzeyde yakıt tüketimi, mali disiplin, tüketim takibi ve tasarruf odaklı yönetim mekanizmalarının önemini artırmaktadır. Operasyonel sürekliliğin sağlanmasına, araç ve ekipman verimliliğinin artırılmasına, hizmet kalitesinin kesintisiz sürdürülebilmesine, kaynak kullanımının etkin biçimde yönetilmesine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Bakım-onarım ve yakıt tüketim verilerinin düzenli izlenmesi, dijital varlık yönetim sistemleriyle desteklenmesi ve performans göstergeleriyle ilişkilendirilmesi; kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi açısından önem arz etmektedir.

Belediye hizmetlerinin etkin ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla araç ve iş makinesi yönetimine ilişkin risk ve mali sorumluluk süreçleri düzenli olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda belediyeye ait araçların kaza yapması durumunda meydana gelen hasarların tespitine yönelik inceleme ve değerlendirme işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca belediye envanterine kayıtlı araç ve iş makinelerinin Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Trafik Sigortaları yaptırılmakta; itfaiye araçları, cenaze hizmet araçları ve hasta nakil ambulansları için kasko poliçeleri düzenlenmektedir. Bu uygulamalar, belediyeye ait araç filosunun güvenli şekilde işletilmesini sağlarken olası risklerin ve mali yükümlülüklerin kontrol altına alınmasına katkı sunmaktadır.

STRATEJİK HEDEF 6.7

Çalışma ortamları iş sağlığı ve güvenliğine uygun bir şekilde iyileştirilecektir.

Çalışanların sağlığını ve güvenliğini önceleyen bir kurum kültürü oluşturmak amacıyla iş sağlığı ve güvenliği standartları geliştirilecek, risklerin azaltılmasına yönelik önleyici ve iyileştirici uygulamalar yaygınlaştırılması hedeflenmiştir.

İŞ SAĞLIĞI GÜVENLİĞİ

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından, çalışan sağlığını korumak, iş kazalarını önlemek ve meslek hastalıklarını en aza indirmek amacıyla çeşitli faaliyetler yürütülmüştür. Bu doğrultuda, çalışanlara yönelik iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri verilmiş, iş kazalarının nedenleri analiz edilerek gerekli önlemler alınmış, saha denetimleri gerçekleştirilmiş ve çalışanların ergonomik sağlığını koruyacak uygulamalar hayata geçirilmiştir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında İş Güvenliği uzmanları tarafından Ankara Büyükşehir Belediyesi'ne ait **886** lokasyonda İSG denetim ve ziyaretleri gerçekleştirmiştir.

6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde gerçekleştirilen denetim, eğitim ve önleyici uygulamalar sayesinde 2025 yılı iş kazası sayısının hedeflenen seviyenin altında gerçekleştiği görülmüştür.

Belediye birimlerinde düzenli olarak yapılan İSG kontrolleri, çalışanlara yönelik Temel İSG Eğitimleri, İlkyardım Eğitimleri ve Acil Durum Ekipleri Eğitimleri ile birlikte kişisel koruyucu donanımların yapılan işe özgü risk analizleri doğrultusunda belirlenerek temin edilmesi ve dağıtılması, kurumsal İSG kültürünün yaygınlaştırılmasına önemli katkı sağlamıştır. Bu yaklaşım, risklerin ortaya çıkmadan önce kontrol altına alınmasına dayalı proaktif bir yönetim anlayışının benimsendiğini göstermektedir.

2025 yılı içerisinde meydana gelen iş kazalarına ilişkin kayıtlar incelenmiş, istatistiksel analizler yapılmış ve kök neden değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Yapılan kök neden analizleri sayesinde kazaların tekrarını önlemeye yönelik kalıcı ve sistematik çözümler geliştirilmesine imkân sağlanmıştır.

Ankara Büyükşehir Belediyesi Daire Başkanlıklarında ve hissedar olunan şirketlerinde 2025 yılında meydana gelen toplam **1325** iş kazasının kaza raporu incelemesi yapılmıştır. İş kazalarının analiz edilmesi ve raporlanması çalışmasında kaza sebepleri insan, makine ekipman, malzeme, çevre, yönetim ve yöntem olmak üzere 6 ana başlık altında değerlendirilmiştir. Bu başlıklar alt başlıklara ayrılarak detaylı olarakta, iş kazalarının yalnızca fiziksel yaralanmalara değil; iş gücü kaybına, maddi zararlara ve çalışanlar ile aileleri üzerinde kalıcı manevi etkilere yol açtığı dikkate alınarak, önleyici tedbirlerin kurumsal politika haline getirilme ilkesi benimsenmiştir.

Elde edilen veriler doğrultusunda risk değerlendirmeleri güncellenmiş, eğitim içerikleri geliştirilmiş ve tehlike kaynaklarına yönelik önleyici faaliyetler planlanmıştır. İş kazalarının raporlanması ve analiz edilmesi süreci; kurumsal risk yönetiminin güçlendirilmesine, çalışma ortamlarının daha güvenli hale getirilmesine, iş kazalarının azaltılmasına ve iş gücü ile iş günü kayıplarının minimize edilmesine katkı sunmuştur.

ANKARA

Risk ve Süreç Yönetim Çalışmaları

- Kurumsal Risk Yönetimi Strateji Belgesi
- Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı
- İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu

İnsan Kaynakları ve Çalışan Memnuniyeti

63%

Çalışan genel memnuniyet oranı **%63**'e yükselmiştir.

6.518

Çalışanların bilgi, beceri ve motivasyon düzeylerini yükseltmek için 2025 yılı boyunca çeşitli eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.

Eğitim programlarına toplam 6.518 personelin katılımı sağlanmıştır.

EFQM

EFQM Modeli Eğitim ve Rehberlik Programı çerçevesinde kapsamlı eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Katılımcılık ve Paydaş Yönetimi

Ankara Kent Konseyi bünyesindeki 25'ten fazla çalışma grubu aracılığıyla kent gündemine ilişkin sorun, ihtiyaç ve çözüm önerileri tartışılmakta ve kentsel haklar korunmaktadır.

Başkent 153'e 1.2 Milyon Başvuru

Bilgi Edinme Birimine toplam **51.893** başvuru ulaştırılmıştır. Bu başvurular, ilgili birimlerin koordinasyonuyla etkin şekilde cevaplandırılmaktadır.

İştirakler ile Operasyonel Güç

ANFA, BUGSAŞ ve Halk Ekmek başta olmak üzere 10'dan fazla belediyenin hissedar olduğu şirket ve iştirakleriyle operasyonel güç pekiştirilmiştir.

Dijital Dönüşüm ve Veri Analizi

Akıllı ve Şeffaf Sosyal Yardım Platformu

Sosyal yardımların adil ve hızlı ulaştırılması amacıyla 5 modüllü akıllı dijital panel oluşturulmuş; süreçlerde tam şeffaflık sağlanmıştır.

İletişim ve medya yönetimi süreçlerinde dijital dönüşümü hızlandırmak amacıyla 'Yapay Zekâ Destekli Sesten Metne Çeviri Projesi' hayata geçirilmiştir.

Şeffaflık

Şeffaf yönetim anlayışı kapsamında; 2025 yılı içerisinde toplam 810 ihale, meclis toplantısı ve program **ABB WEB TV** üzerinden canlı olarak yayınlanmıştır

Öncü Uluslararası Çerçeveler: ELOGE ve UN Global Compact

Avrupa Yönetişim Mükemmelliği Markası sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla 2025 yılı başvurusu tamamlanmış; hazırlanan dosya 31 Ekim 2025 tarihinde Avrupa Konseyi'ne iletilmiştir.

398

2025 yılı içerisinde toplam 398 özel ve resmi ilan Basın İlan Kurumu aracılığıyla yayımlanmış; sürece dair finansal işlemler yasal süresi içerisinde kapatılmıştır.

Operasyonel Verimlilik ve İş Güvenliği

68.691

Araç filosu genelinde 68.691 araç bakım ve onarım işlemi gerçekleştirilerek, teknik müdahale kapasitesinde rekor seviyeye ulaşılmıştır.

886

886 lokasyonda İSG denetimi gerçekleştirilmiş; 2.842 personelin eğitimi sağlanmıştır.

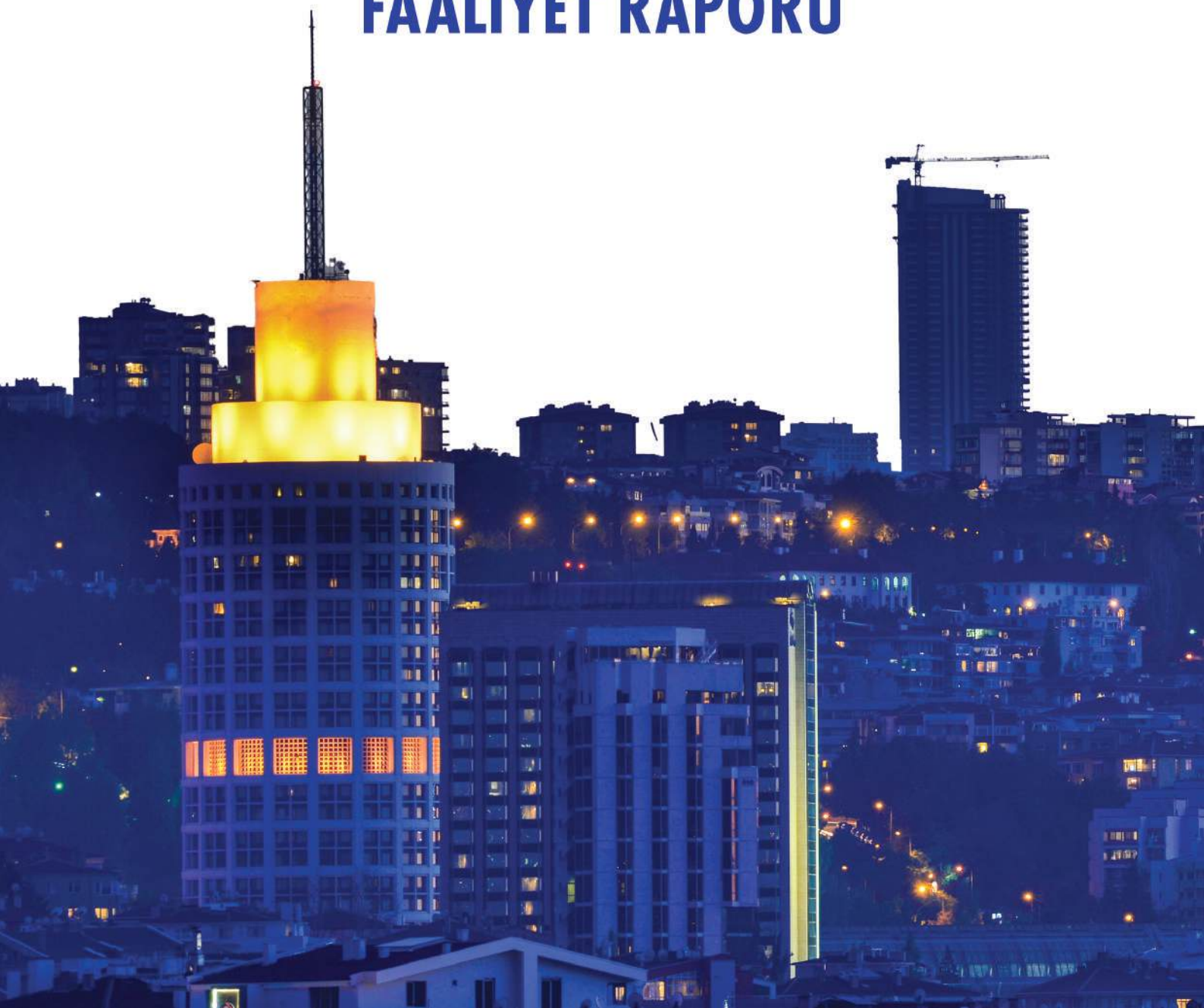
Atıl Alanların Dönüşümü

Muhtarlık talepleri doğrultusunda; atıl durumdaki bina ve tesisler modernize edilerek işlevsel hizmet alanlarına dönüştürülmüştür.

ÖNCE VATAN

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



PERFORMANS SONUÇLARI TABLOSU

2025 YILI PERFORMANS SONUÇLARI

Amaçlar	Hedefler	Gösterge Kodu	Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	Hedef (2025)	Sonuç (2025)	Oran (%)	Açıklamalar
A1. Yaşam alanlarını daha güvenli, planlı, konforlu ve erişilebilir hale getirerek Ankara'nın yaşam kalitesini artırmak	H1.1: Toplumun tüm kesimlerinin ihtiyacına uygun sürdürülebilir, erişilebilir ve ulaşılabilir kentsel alanlar inşa edilecektir.	PG1.1.1	Sosyal donatı alanlarına ortalama yaya erişim süresi	Dakika	28,20	0	0,0	05/12/2024 tarihli ve 7534 sayılı Kanun ile kamu mülkiyetine kazandırılamayan alanlarda fonksiyon değişikliğine yönelik plan değişikliklerinin önünün açılması sonucunda, sosyal donatı alanlarında öngörülen iyileştirmeler istenen düzeyde gerçekleştirilememiş; bu nedenle planlanan hedeflere yönelik ilerleme sınırlı kalmıştır.
		PG1.1.2	Düzenleme ortaklık payı ortalaması	Yüzde	17,25	17,25	100,0	
		PG1.1.3	Trafikte geçen ortalama süre azalış oranı	Yüzde	5	0	0,0	Ankara'da trafikte geçen ortalama sürede kayda değer bir azalış sağlanamamasının temel nedeni, hızlı nüfus artışı ve buna paralel olarak araç sayısındaki belirgin yükseliştir. Özellikle son yıllarda artan göç hareketleriyle birlikte nüfus büyümesi, günlük yolculuk talebini önemli ölçüde artırmış; araç sayısındaki %48'e varan artış ise mevcut yol altyapısının taşıma kapasitesi üzerinde ilave baskı oluşturarak trafik sürelerinin uzamasına neden olmuştur.
		PG1.1.4	Halihazır haritaların tamamlanma oranı	Yüzde	10	30	300,0	Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü tarafından 2025 yılı uçuş mevsiminde Ankara merkez ve ilçe merkezlerinin uçuş planına dahil edilmesi ve planlanan uçuş işlemlerinin eksiksiz şekilde tamamlanması sonucunda, belirlenen hedeflerin üzerine çıkılarak planlanan performansın üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.

	H1.2: Toplu taşımaya öncelik verilerek şehir içi hareketlilik artırılacaktır.	PG1.2.1	İhale Edilecek Raylı Sistem Uzunluğu	km	-	-	100	Göstergenin 2025 hedefi bulunmamaktadır.
		PG1.2.2	Toplu taşımada geçen ortalama süre (otobüs, tek yön)	Dakika	38	50	76,0	Kent içi ulaşımda özel araç kullanım eğilimindeki artışın trafik tıkanıklığını artırması, otobüslerle sağlanan toplu taşıma sürelerini de olumsuz etkilemiş; bu durum, ilgili göstergede hedeflenen değerin üzerinde bir gerçekleşmeye neden olmuştur.
		PG1.2.3	Nüfusun toplu taşıma kullanım oranı	Yüzde	90	13,71	15,2	%90 düzeyindeki hedef, toplam yolculuk sayısı esas alınarak belirlenmiştir. Buna karşılık %13,71 oranı, mükerrer kayıtlar arındırılarak tekilleştirilen yıllık yolculuk sayısının toplam nüfusa oranlanması suretiyle hesaplanmıştır.
		PG1.2.4	Araç trafiğinden arındırılmış alan	m^2	375.000	6.173	1,6	UKOME kararları doğrultusunda uygulamaya alınan düzenlemeler sonucunda, ilgili göstergede hedeflenen seviyenin altında bir gerçekleşme kaydedilmiştir.
		PG1.2.5	Araç trafiği ve yaya güvenliğinin sağlanması için yapılan bakım onarım oranı	Yüzde	55	60	109,1	

	H1.3: Daha yaşanabilir bir Ankara için kentsel tasarım ve dönüşüm uygulamaları önceliklendirilecektir.	PG1.3.1	İyileştirilen alan miktarı	ha	30	113,11	377,0	Mahkeme kararı ile iptal edilen imar planlarının olduğu bölgelerde yeniden imar planı yapıldığı için planlananın üzerinde gerçekleşme olmuştur.
		PG1.3.2	Kentsel dönüşüm projesi alanı	ha	16	17	106,3	
		PG1.3.3	Fonksiyon kazandırılan atıl kamusal alan	m^2	5.000	6.564	131,3	2.856,00 m^2'lik alan, plan değişikliği kapsamında 3.708 m^2 Günlük Bakım Evi ve Mahalle Konağı kullanımına tahsis edilerek kamuya kazandırılmıştır.
		PG1.3.4	Kentsel dönüşüm kapsamında teslim edilecek konut sayısı	Adet	359	12	3,3	İnşaat yapımından sorumlu yüklenici firmanın çalışmaları sürdüremeyeceğini beyan ederek fesih talebinde bulunması üzerine, belediye ile yüklenici firma arasındaki sözleşme karşılıklı olarak feshedilerek sonlandırılmıştır. Bu süreçte konut üretimi gerçekleştirilemediğinden, planlanan konut teslimleri tamamlanamamıştır.
	H1.4: Kentin her alanında akıllı şehir teknolojileri entegrasyonu artırılacaktır.	PG1.4.1	Dijitalleştirilen hizmetlerin oranı	Yüzde	50	50	100,0	
		PG1.4.2	Uygulamaya alınan akıllı şehir bileşen sayısı (birikimli)	Adet	15	14	93,3	
		PG1.4.3	Ulusal akıllı şehir sıralaması	Sıra	24	12	200,0	Yürürlüğe alınan çok çeşitli dijital uygulama ve hizmetler nedeniyle hedeflenen üzerinde gerçekleşme ve iyileşme sağlanmıştır.
	H1.5: Ankara afetlere karşı daha dirençli hale getirilecektir.	PG1.5.1	Afet tatbikatları sayısı	Adet	2	2	100,0	
		PG1.5.2	Afet Gönüllüleri Sayısı (birikimli)	Kişi	1.700	1.700	100,0	
		PG1.5.3	Afet Lojistik Merkezi Destek Kapasitesi (birikimli)	Kişi	1.500	1.600	106,7	
		PG1.5.4	Afet Riskli Alanların Tespit Oranı	Yüzde	40	100	250,0	İlgili yasal mevzuat kapsamında, riskli alanların tespiti konusunda yetkili merci olan İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile iş birliği sağlanmış ve il genelini kapsayan riskli alanlar başarıyla tespit edilerek hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
		PG1.5.5	Yangın ve acil müdahale olaylarına ortalama varış süresi (Kentsel)	Dakika	6,30	6,38	98,7	Artan nüfus yoğunluğu nedeniyle şehir içi trafik her geçen gün daha da yoğunlaşmakta, araç sayısının hızla artışı, yoğun saatlerde yaşanan sıkışıklıklar, yol çalışmaları ve öngörülemeyen durumlar (kaza, arıza, hava koşulları gibi) ortalama varış sürelerinde hedeflenenin üzerinde sapmaya yol açmıştır.
			Yangın ve acil müdahale olaylarına ortalama varış süresi (Kırsal)		16,50	17,32	95,3	

A2. İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapasitesi güçlendirilerek, çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamalarla ekosistemlerin sağlığını ve çevre kalitesini artırmak	H2.1: Mevcut yeşil alanlar korunacak, iyileştirilecek ve yeni yeşil alanlar kazandırılacaktır.	PG2.1.1	Kişi başına düşen yeşil alan miktarı	m^2	26	25,4	97,7	
		PG2.1.2	Yeni yapılan yeşil alan miktarı	m^2	550.000	466.783	84,9	
		PG2.1.3	Bakımı yapılan yeşil alan miktarı	km^2	36,95	37,03	100,2	
		PG2.1.4	Hasat edilen yağmur suyu miktarı artış oranı	Yüzde	6	0	0,0	Ankara Büyükşehir Belediyesi İmar Yönetmeliğinin 46. maddesi gereğince yapılması zorunlu tutulan yağmur suyu depolama/ toplama sistemi, tarafımıza yapılan başvurularda zorunluluk dahilindeki tüm projelerde uygulanmaktadır. Ancak yağmur suyu hasadına ilişkin 2025 yılında herhangi bir veri tutulmadığından hasat edilen yağmur suyu miktarı artış oranı ölçülememiştir.
	H2.2: Hizmet sunumunda enerji verimliliği uygulamaları artırılacak ve yaygınlaştırılacaktır.	PG2.2.1	Yenilenebilir enerjinin Belediye'nin enerji tüketimi içerisindeki payı	Yüzde	20	20	100,0	
		PG2.2.2	Yeni hizmet binalarından LEED yalın sertifika kriterlerini sağlayanların oranı	Yüzde	10		0,0	Projelerin tamamı binalarda enerji verimliliği ile ilgili yönetmeliklere uygun yapılıyor olup, yeşil bina sertifikasına başvuru yapıldıktan sonra leed sertifikasının koşullarını sağlayanların başvuru süreçleri proje yapım aşamasında yürütülecektir.
	H2.3: İklim değişikliği ile mücadele edilecek ve uyum kapasitesi güçlendirilecektir.	PG2.3.1	Seragazı emisyonu azaltım oranı	Yüzde	5	3,5	70,0	Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı çerçevesinde belirlenen azaltım eylemlerinin hayata geçirilmesi sonucunda Ankara ili genelinde sera gazı emisyon oranı 3.5 olmuştur.
		PG2.3.2	Ankara İli Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı uyum oranı	Yüzde	20	31	155,0	Küresel çapta iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine karşı iklim ve çevre politikalarına öncelik verildiğinden Ankara İli Yerel İklim Değişikliği Eylem Planı'nda öngörülen uyum oranının üzerinde gerçekleşme meydana gelmiştir.

	H2.4: Döngüsel ekonomi stratejileri hizmet model ve süreçlerine entegre edilecektir.	PG2.4.1	Yeşil satınalmanın toplam satınalma içerisindeki payı	Yüzde	5		0,0	Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinden dolayı planlanan alımlar yapılamamıştır.
		PG2.4.2	Döngüsel ekonomi hakkında bilinçlendirme program sayısı	Adet	25	39	156,0	Döngüsel ekonomi yaklaşımının yaygınlaştırılması ve kaynakların etkin kullanımına yönelik kurumsal kapasitenin artırılması amacıyla, iklim değişikliği, sıfır atık, enerji ve su tasarrufu konularında bilinçlendirme eğitimleri düzenlenmiştir. Bu kapsamda belediyemizin ana hizmet binası, diğer binaları, aile yaşam merkezleri ve okullarda gerçekleştirilen programlar aracılığıyla, döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda tüketimin azaltılması ve çevresel etkilerin minimize edilmesine yönelik farkındalık oluşturulmuş ve hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.
		PG2.4.3	Belediyenin geliştirdiği yeniden kullanım ve paylaşım platform sayısı (birikimli)	Adet	2	2	100,0	
	H2.5: Ekolojik dengeyi ve çevre kalitesini tehdit eden riskler azaltılacaktır.	PG2.5.1	Bakımı, beslenmesi ve korunması sağlanan sahipsiz hayvan sayısı	Adet	4.000	7.564	189,1	02.08.2024 tarihinde 5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve 13.12.2024 tarihinde 32751 sayılı Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliğinde değişiklik yapılmış olup; kanunun gereğince sahipsiz sokak hayvanları sahiplendirilinceye kadar bakımevinde bakılmakla yükümlüdür denilmektedir. (2025 yılı sonu itibariyle Bakımevlerimizde 6.087 ve Köpek Doğal Yaşam Alanında 1.477 hayvan varlığımız mevcut olup; 224 Kedi ve 1.346 Köpek sahiplendirilmiştir.)
		PG2.5.2	Zararlılarla çevre dostu mücadele oranı	Yüzde	20	20	100,0	
		PG2.5.3	Yenilenen ve Rehabilite Edilen İçme ve Kullanma Suyu Şebeke Hattı Uzunluğu (birikimli)	km	545	660	121,1	

A3. Yerel ekonomiyi güçlendirerek toplumsal refahı yükseltmek	H3.1 Kentsel ve kırsal alanlarda üretim teşvik edilecektir.	PG3.1.1	Başkent marketlerdeki sosyal satınalma oranı	Yüzde	38	45,96	120,9	Başkent Marketlerde, kadın kooperatiflerinin ürettiği ürünlere planlanandan daha fazla talep olması sonucunda, sosyal satın alma oranı hedefin üzerinde gerçekleşmiş; bu durum, yerel üretici destekleme ve toplumsal fayda açısından olumlu bir gelişme olarak kaydedilmiştir.
		PG3.1.2	Tarımsal kalkınmayı teşvik edici destekleme tutarının (TL) bütçe içerisindeki payı	Yüzde	1,80	1,08	60	Birim tarafından 2025 yılı faaliyetleri kapsamında; tohum, mazot, fide–fidan, sera örtüsü ve tarımsal ekipman destekleri sağlanmış; Nallıhan Belediyesi ile yürütülen ortak hizmet projesi çerçevesinde hayvancılık ve arıcılığa yönelik ayni ve nakdi yardımlar gerçekleştirilmiş; ayrıca sulama altyapısının geliştirilmesine yönelik depo, havuz, boru temini ve kurulum çalışmalarına ilişkin harcamalar yapılmıştır.
		PG3.1.3	Belediye tarafından yapılan veya desteklenen coğrafi işaretli ürün başvuru sayısı	Adet	2	0	0,0	Çalışmada başvurusu yapılmak üzere iki adet tarımsal ürün belirlenmiştir. Ürünlerden ilki, yaşanan zirai donlar nedeniyle analize uygun ürün sağlanamadığından çalışmalar 2026 yılına ertelenmiştir. Diğer ürün için ise ön hazırlık dosyaları oluşturulmuştur. Ayrıca, 2022 yılında Daire Başkanlığımız aracılığıyla Belediyemizce tescili alınan "Ankara Seğmen Kıyafeti"ne ilişkin yıllık denetimler de başarıyla tamamlanmıştır.
		PG3.1.4	Katma değerli ürünlere verilen teşviğin tarımsal teşviklerdeki payı	Yüzde	6,30	0,68	0,1	Katma değerli ürün elde etmek için atıl durumdaki yabani menengiç (sakız) ağaçlarının üretime kazandırılması ve mevcut Antep fıstığı ağaçlarının veriminin arttırılması için Beypazarı ve Güdül Belediyeleri ile ortak proje yapılmıştır. Kalecik İlçesine üreticilerinin kullanması için üzüm sıkma makinesi alınmıştır.
		PG3.1.5	Tarımsal alanda destek verilen toplam üretici sayısı (birikimli)	Kişi	98.020	52.687	53,8	Tarımsal desteklerimizden faydalanan toplam üretici sayısını ifade etmekte olup talep düşüklüğü sebebiyle hedefe ulaşılamamıştır.

	H3.2 Girişimcilik ve yenilikçilik ekosistemi güçlendirilecektir.	PG3.2.1	Kaybolmaya yüz tutan sanat ve zanaatlar için verilen destek tutarı artış oranı	Yüzde	10	10	1,0	Kaybolma yüz tutmuş sanatlar ile alakalı (Ebru, çini, sim sırma, makine nakışı, iğne oyası, tezhip, el nakışı, keçe ve dokuma) kurs verilmekte olup, gelecekcek nesillere aktarımı sağlanmaktadır.
		PG3.2.2	Sosyal kuluçka merkezlerinden yararlanan STK, kooperatif, birlik sayısı	Adet	0	0	100,0	
		PG3.2.3	Patent/faydalı model/tasarım başvuru sayısı	Adet	4	3	75	2025 yılı içerisinde 3 adet patenT başvurusu yapılmıştır.
	H3.3 Eğitim ve istihdam arasındaki bağ, iş gücü piyasasının ihtiyaçlarına uygun güçlendirilecek ve yaşam boyu öğrenme yaygınlaştırılacaktır.	PG3.3.1	Kariyer Merkezi üzerinden işe yerleştirme oranı	Yüzde	12	25	208,3	Kariyer Merkezi'ne 01.01.2025–31.12.2025 tarihleri arasında 3.223 kişi başvurmuş ve80 2 kişi işe yerleştirilmiştir; bu sonuç, planlanan hedefin üzerinde bir gerçekleşme olarak kaydedilmiştir.
		PG3.3.2	Yaratıcı endüstrilere yönelik kursların payı	Yüzde	20	20	100,0	
		PG3.3.3	Ankara için öncelikli ve kilit teknolojilerde açılan kursların payı	Yüzde	15	0	0,0	Henüz Ankara'nın ihtiyaç duyduğu kilit teknolojilere yönelik bir saha araştılması gerçekleştirilmediğinden veri girişi sağlanamamıştır.
	H3.4 Kentte ekonominin ve ticaretin sürdürülebilir şekilde güçlendirilmesi için politikalar geliştirilecektir.	PG3.4.1	Ankara'nın somut olmayan kültürel mirasına yönelik üretilen dijital içeriğin miktarı (materyal sayısı)	Adet	1	1	100,0	
		PG3.4.2	Sözleşmeli üreticilik anlaşması yapılan birlik ve dernek sayısı (birikimli)	Adet	1	0	0,0	İlçe belediyeleri ile ortak hizmet projesi kapsamında birlik ve derneklerle görüşmeler yapılmış projeler 2025 yılı sonuna yetişememiştir. 2026 yılı içerisinde sonuçlanması durumunda projeler hayata geçirilecektir.
		PG3.4.3	Odalar, Borsalar ve OSB'lerle yapılan ortak proje sayısı	Adet	5,00	6	120,0	
	H3.5 Ankara'nın yerli ve yabancı turistler için cazip bir destinasyon haline getirilmesine katkı sağlanacaktır.	PG3.5.1	Oluşturulacak yeni kültürel/tematik turistik rota sayısı (birikimli)	Adet	18	20	111,1	14 ilçe rotası, 3 adet yürüyüş rotası UNESCO Dünya Mirası listesine dahil olan Gordion Antik kenti ve Arslanhane Cami rotası ve kent merkezini kapsayan tarihi alan ve yapıları içeren rota mevcuttur.
		PG3.5.2	Belediye tarafından düzenlenen özel tur ve gezi programlarına katılan turist sayısı	Kişi	67.250	7.772	11,6	Hedeflenenin altında talep oluşması sebebiyle gerçekleşme oranı hedeflenenin altında gerçekleşmiştir.
		PG3.5.3	Turizmle ilgili iş birliği sayısı (birikimli)	Adet	5	5	100,0	

A4. İnsan onuruna yakışır nitelikli hizmet sunumunda çeşitliliğe ve kapsayıcılığa odaklanarak sosyal eşitsizlikleri azaltmak	H4.1: Özel gereksinimi olanlar ile yakınlarına yönelik sunulan hizmetlerin erişilebilirliği ile çeşitliliği artırılacak ve yayılımı sağlanacaktır.	PG4.1.1	Belediye hizmet binalarına özel gereksinimi olanların erişilebilirlik oranı	Yüzde	10	10	100,0	
		PG4.1.2	Özel gereksinimi olanlar ve ailelerin sosyal hayata katılımları için ayrılan bütçenin toplam bütçeye oranı	Yüzde	3	4,27	142,3	2025 Mali Yılı Belediyemiz Gider Bütçesi 100.000.000.000,00 TL olup Belediyemizden sosyal yardım alan ortalama 198.000 ailemize sosyal hayata katılımları için şimdiye kadar 4.270.819.912,00 TL tutarında sosyal hizmet sunulmuş ve sosyal yardım yapılmıştır. Ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntılar sebebi ile sosyal yardımlara başvurular beklenenin üzerinde olmuş bu sebeple 2025 yılı tahmininin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
		PG4.1.3	Yerinde verilen hizmetlerle ulaşılan özel gereksinimi olan kitle	Kişi	65.000	56.294	86,6	
		PG4.1.4	İstihdamı desteklenen özel gereksinimli birey sayısı	Kişi	10	0	0,0	Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı 11.04.2025 tarihli 652 sayılı karar ile kurulmuştur. Fiili olarak istihdama yönelik görev ve faaliyetler ise Nisan 2025 itibarıyla aktif şekilde yürütülmeye başlanmış olup, bu kapsamda planlama çalışmaları devam etmektedir.
		PG4.1.5	Yaşlı nüfusun toplumla entegrasyonunu kolaylaştıracak yenilikçi hizmet sayısı	Adet	7	14	200	Ankara genelinde hizmet vermesi planlanan emekli lokallerinin sayısı bir önceki yıla göre talep artışlarından dolayı 14 lokasyona ulaşmıştır.
	H4.2: Sosyal yardımların tespit edilmesinde ve sosyal hizmetlerin sunumunda sosyal doku esas alınarak yenilikçi modeller uygulanacaktır.	PG4.2.1	Sosyal doku analizleri ile kapsanan alan	Yüzde	30	30	100	
		PG4.2.2	Başkent kart üzerinden elde edilen gelirlerin Başkent kart aracılığıyla yapılan sosyal yardımlara oranı	Yüzde	2	2,38	119,0	
		PG4.2.3	SEGE'ye göre 3. ve daha yukarı kademelerde yer alan ilçelerin sayısı	Adet	12	12	100,0	
		PG4.2.4	Yardım ve destek taleplerinin sonuçlanma süresi	Gün	6	6	100,0	

	H4.3: Kadınların her alanda güçlendirilmesine yönelik sosyal politikalar geliştirilecektir.	PG4.3.1	Kariyer merkezine başvuru yapan veya meslek edindirme kurslarına katılan kadınların işe yerleşme oranı	Yüzde	-	25,9	250	2025 Yılı Toplam Kadın Başvuru Sayısı; 1787 2025 Yılında İstihdam Edilen Kadın Sayısı; 462 İstihdam Oranı : %25,9
		PG4.3.2	Çocuk Dostu Şehir İndeksi Artış Oranı	Yüzde	3	4,13	137,7	Çocuk Etkinlik Merkezleri, Çocuk Kulüpleri ve Oyun Odalarına yönelik artan talep doğrultusunda yeni merkezler açılmış çocuklara yönelik verilen kapsayıcı destekler ve kapsamlı projeler çerçeveseinde Çocuk Dostu Şehir İndeksi artış oranında iyileşme sağlanmıştır.
		PG4.3.3	Hedef kitlesi kadının güçlendirilmesi olan yeni proje sayısı	Adet	5	7	140,0	Kadın Dostu Kentler 3. Faz Programı ile Yerel Eşitlik Eylem Planı (2025-2028) çalışmalarının başlaması ve vatandaşlarımızdan gelen talepler doğrultusunda, planlanan ve gerçekleştirien proje sayısının üzerine çıkılmıştır.
		PG4.3.4	Girişimcilik programlarından yararlanan kadın girişimci sayısı (birikimli)	Kişi	300	400	133,3	Kadın Emeği Pazarı Projesi kapsamında, özel gün ve haftalarda Ankara genelindeki alışveriş merkezlerinde gerçekleştirilen faaliyetlere 120 bireysel kadın ve 20 kooperatifin katılımı sağlanmış olup, oluşan yoğun talep doğrultusunda hedeflenen kişi sayısının üzerine çıkılmıştır.
	H4.4: Gençlerin kişisel, sosyal ve kültürel gelişimleri desteklenecek, karar süreçlerine katılımları sağlanacaktır.	PG4.4.1	Belediye hizmetlerinden gençlerin yararlanma oranı	Yüzde	21,30	21,45	1,0	Ankara genelindeki genç nüfus oranları ile gençlik faaliyetlerimiz ve merkezlerimizin kullanım kapasiteleri analiz edildiğinde, belediye hizmetlerinden doğrudan yararlanan gençlerin toplam genç nüfusa oranı %21,45 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılında açılan yeni hizmet noktaları, erişilebilirlik vizyonumuzu güçlendirmiş ve planlanan performans göstergelerinin üzerine çıkılmasını sağlamıştır.
		PG4.4.2	Belediye gençlik projelerinde NEET odaklı projelerin oranı	Yüzde	32,30	32,65	101,1	
		PG4.4.3	Belediyemiz tarafından hizmete alınan çalışma istasyonu ve kütüphane kapasitesi (birikimli)	Kişi	2.000	9.017	450,9	Yoğun talep doğrultusunda hedeflenen kişi sayısının üzerine çıkılmıştır.

A5. Tarihi ve kültürel mirası yaşatarak gelecek nesillere aktarmak; kültür, sanat ve spor alanlarında öncü bir başkent olmak	H5.1 Ankara'nın tarihi ve kültürel mirası korunarak ulusal ve uluslararası alanda tanıtım ve görünürlüğü artırılacaktır.	PG5.1.1	Uluslararası tescil edilmesi için Belediye tarafından başvurusu yapılan coğrafi işaretli ürün sayısı	Adet	1	0	0,0	2025 yılı için hedeflenen uluslararası coğrafi işaret tescil başvurusu, mücbir sebepler ve teknik süreçler nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Başvuru süreci planlanan iki tarımsal üründen ilki; zirai don nedeniyle analize uygun numune elde edilemediğinden 2026 yılına ertelenmiş, ikinci ürünün ise teknik hazırlık dosyası tamamlanma aşamasına getirilmiştir.
		PG5.1.2	Kültür varlıklarını aslına uygun korumak için hazırlanacak yeni plan, proje ve uygulama sayısı	Adet	20	21	105,0	
		PG5.1.3	Ankara'nın somut ve somut olmayan kültürel miras envanteri dijital proje sayısı	Adet	1	1	100,0	
		PG5.1.4	UNESCO listelerine yapılan başvuru sayısı	Adet	1	1	100,0	"Ankara: Modern Bir Cumhuriyet Başkentinin Planlanması ve İnşası" miras alanı UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesine kaydedilmiştir.
		PG5.1.5	Kültürel diploması etkinlikleri sayısı	Adet	2	1	50,0	Belediyeyi temsilen ulusal ve uluslararası düzeyde gerçekleşen 15 farklı kültürel diplomasi etkinliğine aktif katılım sağlanmıştır. Bununla birlikte 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamaları kapsamında, diplomatik görevlilerle dostluk ve dayanışma bağlarını güçlendirmek amacıyla başkentimizde görev yapmakta olan elçilik ve yabancı misyon mensuplarının katılımlarıyla 25-29 Ekim 2025 tarihleri arasında, sports internaitonal Bilkent Top Spin Tenis Kortlarında "29 Ekim Cumhuriyet Kupası-Elçilikler Tenis Turnuvası" gerçekleştirilmiştir.
	H5.2 Başkent'in kültür ile sanat birikimi ulusal ve uluslararası etkinliklerle zenginleştirile-cektir.	PG5.2.1	Ev sahibi olunan uluslararası organizasyon sayısı	Adet	3	4	133,3	Ankara'daki Mukim Büyükelçilerin Katılımıyla Düzenlenen İftar Programı, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı ve AB ülkeleri Büyükelçileri ile Öğle yemeği, El Salvador Bahçesi ve Jose Gustavo Guerrero büstü Açılışı, Ankara'daki Mukim Büyükelçilerin Katılımı ile Gerçekleştirilen Ankara'nın Başkent Oluşunun 102. Yılı Resepsiyonu gerçekleştirilmiştir.
		PG5.2.2	Düzenlenen ulusal ve uluslararası etkinlik çeşidi	Adet	7	11	157,1	Ulusal bayramlar, anma günleri, kültür ve sanat etkinlikleri dışında farklı alanlarda vatandaş talepleri nedeniyele etkinliklerimiz çeşitlendirilmiştir.
		PG5.2.3	Sanatçı rezidans programlarına katılan sanatçı sayısı	Kişi	60	56	93,3	31.10.2025 tarihinde Kültür ve Sanat Festivali"ne (Placemaking) Katkı Sağlanması ve 24.12.2025 tarihinde Mihenk Adlı bir konser programlarına katkı için sanatçılar sahne almıştır.

	H5.3 Amatör spor kulüpleri başta olmak üzere spor hizmetlerinin çeşitliliği artırılacak ve spor toplumun her kesimi için ulaşılabilir hale getirilecektir.	PG5.3.1	Desteklenen amatör spor kulüplerinin uluslararası organizasyonlara katılım oranı	Yüzde	5	7	140,0	Desteklenen ve yatırım yapılan Amatör Spor kulüplerinin, sporcu sayılarındaki artış, alt yapıya verilen destekler sayesinde sporun her alanında sunulan imkanlar sayesinde başarı oranlarında yükselişe neden olmuştur.
		PG5.3.2	Destek verilen spor organizasyonu sayısı	Adet	22	39	177,3	Ankara genelinde STK, Federasyonlar, Üniversiteler, Ankara Kent Konseyi ve Belediyemizin kendi imkanlarıyla yıl boyunca bir çok etkinlik yapılmıştır.
		PG5.3.3	Spor için tahsis edilen alanların artış oranı	Yüzde	10,20	15	147,1	Ankara halkının, bilhassa gençlerin spor alanlarına yönelik yoğun talepleri ve ihtiyaçları doğrultusunda, ilgili alanların ihdas ve inşa süreçlerine yıl içerisinde öncelik verilmiştir. Yatırım planlamasındaki bu dinamik yaklaşım neticesinde, %10,20 olan artış oranı hedefi aşılarak %15 gerçekleşme oranıyla %147 performans düzeyine ulaşılmıştır.
		PG5.3.4	Spor maksatlı ulaşılan özel gereksinimli vatandaş artış oranı	Yüzde	3	204	6800,0	Mevcut göstergenin hesaplama yönteminde yalnızca Engelsiz Spor ve Oyun Merkezi'nden yararlanan engelli birey sayısı dikkate alınmıştır. Bu merkezden bir önceki yıla göre istifade eden vatandaş sayısı %204 oranında arttığı için gerçekleşme oranı %6800 olmuştur.
		PG5.3.5	Sağlıklı yaşam programı sayısı (birikimli)	Adet	35	2	5,7	Sağlıklı yaşam programı sayısına ilişkin hedefe, programlara yönelik talebin beklenen düzeyde oluşmaması ve planlama süreçlerinin öngörülenden uzun sürmesi nedeniyle ulaşılamamıştır. Önümüzdeki dönemde talebin artırılmasına yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.
		PG5.3.6	E-spor tesislerinden yararlanan sayısı	Kişi	20.000	18.000	90,0	
	H5.4 Kente aidiyet bilinci geliştirilecektir.	PG5.4.1	Kente aidiyet bilinci	Puan	65	57,61	88,6	
		PG5.4.2	Belediye faaliyetlerine/ projelerine gönüllü katılım oranı	Yüzde	2	2	100,0	

A6. İhtiyaçlara daha hızlı ve etkin çözümler sunmak için kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini mükemmelleştirmek	H6.1: İnsan kaynakları yönetim sistemi yetkinliklere dayalı hale getirilecektir.	PG6.1.1	Çalışan memnuniyet oranı	Yüzde	71	68	95,8	
		PG6.1.2	Kişi başına düşen eğitim saati	Saat	3	3,50	116,7	
		PG6.1.3	Uygulamaya alınan personel önerilerinin toplam önerilere oranı	Yüzde	10	0	0,0	Öneri Takip Sistemi kurulması çalışmaları halen devam etmekte olup, en kısa sürede hayata geçirilmesi planlanmaktadır.
	H6.2: Paydaş yönetimine ilişkin yapısal ve sistematik yaklaşımlar geliştirilecektir.	PG6.2.1	Vatandaş memnuniyet oranı	Yüzde	75	59,33	79,1	
		PG6.2.2	Dış paydaşlarla yapılan ortak proje sayısı artış oranı	Yüzde	20	20	100,0	
		PG6.2.3	Vatandaşlardan gelen başvuruların sonuçlandırılma oranı	Yüzde		100		Vatandaşlarımız tarafında Belediyemizin iletişim kanalları aracılığıyla yaptığı talep, öneri ve şikayetl başvurularının sonuçlandırma oranıdır.
		PG6.2.4	Çözüme kavuşturulan başvurulara ilişkin memnuniyet oranı	Yüzde	72	67	93,4	
	H6.3: Yönetim sistemleri ve iş süreçleri entegre edilerek veriye dayalı karar alma sistematiği yaygınlaştırılacak ve hizmetler sürekli iyileştirilecektir.	PG6.3.1	Süreç performans ortalaması	Yüzde	0	0	100,0	2025 yılında gösterge hedefi bulunmamaktadır.
		PG6.3.2	Entegre edilen yönetim sistemi sayısı (birikimli)	Adet	3	4	133,3	İç Kontrol, EFQM,Stratejik Yönetim ve Risk Yönetimi Sistemleri entegre edilmiştir.
		PG6.3.3	Arşivin dijitalleşme oranı	Yüzde	0	0	100	E-Arşiv Sisteminin kurulumuna yönelik yazılım programı ile bilgisayar alımı gerçekleştirilmiş olup fiziki taraması yapılan dosyaların e arşiv sistemine geçiş çalışmaları yürütülmektedir.
		PG6.3.4	İyileştirilen süreç sayısı (adet) (birikimli)	Adet	0	0	100	2025 yılında gösterge hedefi bulunmamaktadır.
		PG6.3.5	Kullanıcıların yazılım ve donanımsal tüm bilişim sistemlerinde yaşadığı sorunlara müdahale süresi	Dakika	300	240	80,0	

	H6.4: Sürdürülebilir mali altyapı güçlendirilecektir.	PG6.4.1	Öz gelirlerin tahsilat oranı	Yüzde	55	73	132,7	Belediyenin tahsil edilen öz gelirlerin tahakkuku yapılan öz gelirlere oranını kapsar. 2025 yılsonu itibariyle özgelirlerimizin tahsilat oranı beklenenin üzerinde gerçekleşmiş olup, yıl içerisinde öngörülmeyen c plaka satışından kaynaklanmıştır.
		PG6.4.2	Bütçe dışı kaynakların bütçeye oranı	Yüzde	8	0,05	0,6	Belediyenin kullanmış olduğu krediler ve projeler kapsamında gelen hibe tutarlarının gider bütçesine oranıdır. 2025 yılında gelir gerçekleşmemiz giderlerimizi karşılacak seviyede gerçekleşmiş olup, bütçe dışı kaynak ihtiyacı tahmin edilenin altında olmuştur.
		PG6.4.3	Birim bazlı bütçe sapma oranı ortalaması	Yüzde	28	42	150,0	Gider Bütçesinde birimler arası yapılan aktarma toplamlarının gider bütçesi içerisindeki oranıdır. Yıl içinde yeni kurulan Daire Başkanlıkları, şube müdürlüklerinin farklı daire başkanlılarına taşınmasından kaynaklı birimler arası aktarmalarda beklenenin üzerinde aktarma yapılmıştır.
		PG6.4.4	Öz gelirlerin tahsilatının gerçekleşen gelirdeki payı	Yüzde	18	21	116,7	
	H6.5: Belediyenin ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırılacaktır.	PG6.5.1	Belediye hizmetlerinin tanınırlığının sayısındaki artış oranı	Yüzde	68	38,4	56,5	Hizmet çeşitliliğinin artması, artan hizmet çeşitliliğine karşın bilgilendirme faaliyetlerinin hedef kitleye yeterince ulaşamamasından dolayı hedefin altında gerçekleşmiştir. Bu nedenle iletişim planı revize edilecek, çok kanallı duyuru yöntemleri güçlendirilecektir.
		PG6.5.2	İlham veren proje sayısı (adet) (birikimli)	Adet	6	6	100,0	
		PG6.5.3	Üye olunan ulusal ve uluslararası teşkilat ve ağ sayısı	Adet	1	1	100,0	
		PG6.5.4	Kurumsal ödül sayısı (adet) (birikimli)	Adet	21	23	109,5	

	H6.6: Hizmet sunumunda operasyonel verimliliği artıracak koşullar sağlanacaktır.	PG6.6.1	Taşıt başına ortalama arıza giderme süresi	Gün	13	13	100,0	
		PG6.6.2	Arızaları dış servise gönderme oranı	Yüzde	14	12,3	87,9	
		PG6.6.3	Hizmet binalarında gerçekleşen teknik arızaların çözüm süresi	Dakika	8,50	8	94,1	
	H6.7: Çalışma ortamları iş sağlığı ve güvenliğine uygun bir şekilde iyileştirilecektir.	PG6.7.1	Gün başına iş kazası (kaza/gün)	Gün	2,50	0,21	1190,5	Belediye binasında görev yapmakta olan personel (Memur/İşçi/ Sözleşmeli Memur/Ek dersli) 2025 yılında toplam 78 iş kazası geçirmiştir.
		PG6.7.2	Ramak kala bildirim oranı	Yüzde	0,02	0,01	50,0	Ankara Büuyükşehir Belediyesi birimlerinde görev yapmakta olan 4494 personelin iş kazalarında 48 Ramak kala sayısı tespit edilmiştir.
		PG6.7.3	Ortalama risk skor oranı(%)	Yüzde	14	8,58	61,3	Belediye birimleri yaklaşık 460 lokasyondan oluşmaktadır. Bunların %80'i ofis, sosyal ve kültür birimlerinden (AYM, Kadın Lokalleri, Çocuk Etkinlik Merkezi, Belmek, Sosyal Yardım Merkezleri, Engelli ve Yaşlı Lokalleri, Sosyal Tesisler, Taziye Evleri, İdari Birimler, Danışma Merkezleri) oluşmaktadır. Bu birimlerin yüksek skorlu riskleri bulunmadığından ve yüksek risk skoru olan birim sayımız az olduğundan dolayı belediyemizdeki tüm birimlerin ortalama risk skoru hedeflediğimiz skordan daha iyi çıkmıştır.

AMAÇ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN MALİYET TABLOSU

STRATEJİK AMAÇ 1 - Yaşam alanlarını daha güvenli, planlı, konforlu ve erişilebilir hale getirerek Ankara'nın yaşam kalitesini artırmak.

FAALİYET	2025 Hedef (TL)	2025 Sonuç (TL)	Oran (%)	Açıklamalar
Sayısal Fotoğrametrik Halihazır Haritaların Oluşturulması Projesi	67.048.340	29.745.884	44,36	Hizmet Alımı olarak yapılması düşünülen" Uçuş İşlemleri" kurumsal yazışma ve görüşmelerle (TKGM) ye ücretsiz yaptırıldığından hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Planlı Alanlarda 18. Madde uygulamaları	67.048.340	29.745.884	44,36	Kent planlama çalışmaları kapsamında yapılan 16 adet parselasyon planı çalışması Belediye bünyesinde yapıldığı için hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
İmar uygulamaları mali giderleri	67.048.340	29.745.884	44,36	İmar Uygulaması Kontrollük Harcının (TKGM) ye ödenmesi faaliyetiyle ilgili olarak imar planlarına ilişkin işlemlerin, verilen mahkeme kararları ve plana yapılan itirazların uzaması nedeniyle parselasyon plan çalışmaları yapılamadığından hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Ankara Çevre Düzeni Planı Hazırlanması Projesi	67.048.340	29.745.884	44,36	Çevre Düzeni Planı kapsamında yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan kurum görüşlerinin coğrafi veri tabanına aktarılması işi, analiz süreci ve beraberinde yürütülen plan araştırma raporu çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili kurumlarla koordinasyon, veri eksikliği vb. teknik sebeplerden hedeflenen altında harcama gerçekleşmiştir.
Kent Planlama Çalışmaları/ Mevcut Konut Stokunun Artırılmasına Yönelik İmarlı Yeni Alanlar Oluşturulması Projesi	67.048.340	29.745.884	44,36	Kent planlama çalışmaları kapsamında mevcut konut stokunun artırılmasına yönelik yapılan 23 adet imar planı çalışması Belediye imkanlarıyla üretilmiş olup hedeflenen bütçenin altında gerçekleşme olmuştur.
Kent JeolojikJeoteknik Zemin Etüdü Çalışmaları	67.048.340	29.745.884	44,36	Yıl içerisinde hizmet alımı yoluyla yapılması düşünülen diğer zemin etüd çalışmalarının hazırlık süreçlerinin (Bakanlık Onayı, Kurum Görüşleri, Arazi Çalışmaları) tamamlanamaması nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Plan yapım çalışmaları için 375 sayılı KHK'ye 696 sayılı KHK ile eklenen Ek 20. Madde hükümleri doğrultusunda Doğrudan Hizmet Alımı Usuluyle Personel İstihdamı	67.048.340	35.727.047,00	53,29	Faaliyette personel istihdamının yanı sıra çeşitli üniversitelerden/ akademisyenlerden danışmanlık/ uzman görüşü alınmaktadır. Yıl içerisinde yapılması planlanan uzman görüşü (danışmanlık) raporlarının henüz tamamlanamaması sebebiyle hak ediş ücretlerinin ödenmemesinden dolayı hedeflenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Yeni Mezarlık Alanları Yapılması	200.000.000	71.006.799	35,50	Öngörülemeyen bütçe uygulamaları sebebiyle hedeflenenin altında harcama yapılmıştır.
Cenaze Hizmetleri	1.214.987.000	970.283.061	79,86	
Ulaşım Faaliyet Giderleri (Sinyalizasyon,Oto Korkuluk,Asfalt Yapım ve Onarım,Yol Açım, Reglaj,Yol Çizgi ve İşaretleme,Kaldırım Yapım ve Onarım,Numarataj ve Tabela)	11.555.151.000	17.573.012.318	152,08	Bu faaliyet, sinyalizasyon,oto korkuluk, asfalt yapım ve onarım,yol açım, reglaj, yol çizgi ve işaretleme, kaldırım yapım ve onarım, numarataj ve tabela gibi ulaşım faaliyetlerinin yanı sıra personel hizmet alımını da kapsamaktadır.
Yol Düzenleme ve Bağlantı Projeleri	1.906.091.000	364.996.095	19,15	İlgili idarelerle işlemlerin devam etmesi, altyapı uygulama onay süreçleri, protokol süreçleri, imar ve mülkiyet çalışmalarının devam etmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.

Köprü-Köprü Genişletme Projesi	802.983.825	112.349.955	13,99	İlgili idarelerle işlemlerin devam etmesi, altyapı uygulama onay süreçleri, protokol süreçleri, imar ve mülkiyet çalışmalarının devam etmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Tünel - Köprülü Kavşak - Katlı Kavşak ve Araç Alt Geçit Projeleri	3.268.439.000	835.559.073	25,56	İlgili idarelerle işlemlerin devam etmesi, altyapı uygulama onay süreçleri, protokol süreçleri, imar ve mülkiyet çalışmalarının devam etmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Yaya Üst Geçit Projeleri	503.400.000	49.119.150	9,76	İlgili idarelerle işlemlerin devam etmesi, altyapı uygulama onay süreçleri, protokol süreçleri, imar ve mülkiyet çalışmalarının devam etmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Duvar ve Çevreleme Projeleri	959.999.704	614.737.885	64,04	İlgili idarelerle işlemlerin devam etmesi, altyapı uygulama onay süreçleri, protokol süreçleri, imar ve mülkiyet çalışmalarının devam etmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Menfez ve Çay Geçiş Köprüsü Projeleri	170.080.383	174.268.381	102,46	
Belediye Hizmet Binası	412.054.933	397.850.389	96,55	
Rehabilitasyon Sağlık Merkezi Projeleri	11.100.000	0	0	Yapılması planlanan iş tasfiye edildiği için hedeflenen harcama gerçekleştirilememiştir.
Ruhsatlı Minibüs Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Özel Halk Otobüsü Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
İlçe Belediye Otobüsü Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Şehirlerarası Otobüsü Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Otobüs Yazıhanesi Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Servis Araçları Denetimi	30.515.689	27.082.674	8,75	
Korsan Araç Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Ticari Taksi Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
Otopark İşletmeciliği Denetimi	30.515.689	27.082.674	88,75	
İhale Edilecek Raylı Sistem Uzunluğu	12.613.800	-	-	Faaliyet Toplu Taşıma (Metro,Otobüs Yolu, Teleferik Vb.) Projeleri Faaliyeti kapsamında değerlendirildiği için bu faaliyet kapsamında herhangi bir harcama yapılmamıştır.
Toplu taşımada geçen ortalama süre (otobüs, tek yön)	19.863.800	19.863.800	100	
Nüfusun toplu taşıma kullanım oranı	167.863.800	388.506.686	231,44	13.10.2020 tarih ve 1386 sayılı Meclis Kararı ile yalnızca Özel Halk Otobüslerine (ÖHO) yönelik 6 ay süreli yardım ve destek verilmesi, müteakiben 14.02.2025 tarih ve 312 sayılı Meclis Kararı ile hem ÖHO'ları hem de minibüsleri kapsayacak şekilde 1 yıl süreli destek sağlanması kararlaştırıldığından hedeflenin üzerinde harcama gerçekleştirilmiştir.
Araç trafiğinden arındırılmış alan	17.863.800	0	0	Araç trafiğinden arındırılmış alan düzenlemesi, herhangi bir maliyet unsuru içermemekte olup, UKOME kararları doğrultusunda alınmış idari bir karar kapsamında uygulanmıştır. Bu sebeple söz konusu düzenleme için herhangi bir harcama yapılmamıştır.

Araç trafiği ve yaya güvenliğinin sağlanması için yapılan bakım onarım oranı	23.113.800	23.113.800	100	
Araç alt ve üst geçit bakım ve onarımı, Asansör yürüyen merdiven yapımı ve bakım onarımı, Yaya alt üst geçit yapımı ve onarımı,Araç alt geçitlernde bulunan jeneratör, drenaj pompası, aydınlatma armatürlerinin bakım ve onarımı	1.000.000.000	810.000.000	81	
Kentsel Tasarım ve Otopark Alanları Düzenleme İşi	272.369.500	221.342.664,67	81,27	
Toplu Taşıma (Metro,Otobüs Yolu, Teleferik vb.) Projeleri	733.573.333	1.416.359.129	193,08	A1 (Ankaray) Hattı Dikimevi–Natoyolu Raylı Sistem Uzatma Hattı sözleşme hükümleri doğrultusunda %10 avans ödemesi yapıldığından hedeflenenin üzerinde harcama gerçekleştirilmiştir.
Kamulaştırma İşlemlerinde uzlaşı yöntemini etkin ve verimli kılmak	478.876.667	610.196.071	127,42	Mahkemelerce gerçekleşen kamulaştırma ödemelerin yapılması nedeniyle hedeflenin üzerinde harcama gerçekleşmiştir.
Belediyeye ait taşınır/ taşınmazların bakım,onarım ve kiralama faaliyetlerini yürütmek	478.876.667	333.853.577	69,72	Mülkiyeti Belediyemize ait taşınmazların kiralama ve satış ilanlarına ait Resmi Gazete İlan Bedelleri ve taşınmaz bakım,onarım giderlerini kapsamaktadır.
3194 Sayılı Kanununun geçici 16. Md. Gereği Arsa Satışı	478.876.667	360.326.660	75,24	İmar Barışı kapsamında yapı kayıt işlemi için yapılan hisse satışı giderlerini kapsamaktadır.
İbadethane,okul, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan yardımlar, Taksi durakları	150.000.000	120.000.000	80	
HıdırlıktepeAtıfbey-İsmetpaşa Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi	15.000.000	894.300,00	5,96	Yapılması planlanan hak sahibi konut üretimi nakit olarak değil arsa/ kat karşılığı olarak ihale edildiğinden projeye ödeme yapılmadığı için hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Şirindere Vadisi Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi	5.000.000	0	0	Proje kapsamında yapılması planlanan, parselasyon çalışmaları için hizmet alımlarından vazgeçilerek, Belediye bünyesinde faaliyet gerçekleştirildiğinden harcama yapılmamıştır.
Yeni Mamak Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projesi	30.000.000	2.071.201,88	6,90	Mamak KDGP kapsamında zemin etüdü çalışmalarının Bakanlıktaki onay süreçleri uzadığından hedeflenenin altında harcama yapılmıştır.
Kentsel Dönüşüm Projelerine Yönelik Kamulaştırma Uzlaşma İşlemleri	2.665.865.000	1.039.902.962,70	39,01	Kentsel Dönüşüm Projeleri kapsamında konut üretimine başlayabilmek için hak sahipleri ile uzlaşma işlemi sonucunda ortaya çıkan kira bedeli ve açılan davalar sonucu yapılan ödemeler ve kamulaştırma ödemelerini kapsamakta olup, dava süreçlerinin uzaması ve uzlaşma taleplerinin öngörülememesi sebebiyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.

Kent Merkezinde Önemli Caddelerin Meydanların Yeniden Düzenlenmesi Projeleri	150.939.587	277.243.840	183,68	Yıl içersinde gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda önceliklendirme yapılarak hedeflerin üstünde harcama yapılmıştır.
Kentsel Dönüşüm ve Gelişim Projeleri Yapımı	1.150.000.000	566.157.558	49,23	Faaliyete ait yapım yöntemi 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu hükümleri yerine 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu (Kat Karşılığı İnşaat Yapılması) yöntemine geçilmesi nedeniyle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
3D ve 2D Kent Modelinin oluşturulması için Yazılım ve Donanım Alımı	38.536.625	29.745.884	77,19	Hizmet alımı yoluyla alınması düşünülen yazılım ve donanımlar Belediye imkanlarıyla tamamlandığı için hedeflenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Donanım, Yazılım ve Ağ Altyapısı Yenileme Projesi	100.000.000	107.000.000	107	
Yapay Zeka Yazılım Merkezleri	10.000.000	0	0	Çalışmalar devam etmektedir.
Bulut Sistemleri Projesi	50.000.000	45.198.000	90,40	
Veri Güvenliği Çözümleri Edinme ve Yenileme Projesi	50.000.000	80.000.000	160	Talep ve ihtiyaçlar doğrultusunda hedeflenin üzerinde harcama yapılmıştır.
Akıllı Şehir Stratejisi	2.809.133	1.244.316,28	44,30	Faaliyet doğrultusunda litaratür taraması ve arge çalışmaları yapılmış olup herhangi bir satın alma yapılmamıştır.
Mobil Afet Koordinasyon Merkezi Projesi	87.703.200	0,00	0	Kamusal kaynakların kullanılmında önceliklendirmeler yapılmı_ olup bahse konu proje önümüzdeki yıl tekrardan gündeme alınmak üzere ertelenmi_tir.
Afet Lojistik ve Eğitim Merkezinin Kurulması ve Güçlendirilmesi Projesi	383.272.500	106.080.749,32	27,68	
Afet Riskli Alanların Tespiti Projesi	28.189.400	0,00	0	İlgili yasal mevzuatlar kapsamında; riskli alanların tespiti hususunda yetkili mercii olan İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile irtibata geçilmiş olup, il genelini kapsayan tespit edilen riskli alanlar elde edilmiş olup herhangi bir harcama yapılmamıştır.
Afet Farkındalık Eğitimleri	22.779.100	20.257.874,91	88,93	
Yeni İtfaiye Aracı Alımları ile Araç Filosunun Genişletilmesini Sağlamak	2.433.177.000	969.164.209,82	39,83	İhale süreçleri tamamlanan araçların teslimatlarının henüz yapılmamasından ve bir ihalemizin de iptal olması nedeniyle hedeflenen bütçe kullanım oranının altında kalınmıştır.
Çağın Gereklerine Uygun Ekipman ve Malzemeler Temin Ederek Modernizasyon Sağlamak	1.109.677.000	841.943.813,91	75,87	Modernizasyon çalışmaları kapsamında planlanan alımların bir kısmı, ihale iptali ve ihale süreçleri tamamlanan malzemelerin teslimatlarının henüz yapılamaması nedeniyle tamamlanamamıştır. Teslimatı yapılmayan ürünlerin ödeme süreçleri başlatılamadığından, hedeflenen altında harcama yapılmıştır.
Afet Tatbikatı Projeleri	49.830.800	19.386.390,91	38,90	Kamusal kaynakların etkin ve verimli kullanımı amacıyla diğer iç ve dış paydaşlarla kurumsal işbirliği yapıldığı için hedeflenen altında harcama gerçekleşmiştir.
Yeni İtfaiye İstasyonları Yapımı	142.699.193	145.594.411	102,03	

STRATEJİK AMAÇ 2 - İklim değişikliği ile mücadele ve uyum kapasitesi güçlendirilerek, çevre dostu ve sürdürülebilir uygulamalarla ekosistemlerin sağlığını ve çevre kalitesini artırmak

FAALİYET	2025 Hedef (TL)	2025 Sonuç (TL)	Oran (%)	Açıklamalar
ANKAPARK'ın Bakım - Onarım ve Tadilatlarının Yapılarak Halkın Kullanımına Kazandırılması	312.369.500	337.750.205,00	108,13	
Dikmen Vadisi 4. Etap Rekreasyon Alanı Çevre Düzenlemesi Yapımı	1.514.672.904	832.373.654,25	54,95	04.05.2025 tarihi itibariyle Emlak ve İstimlak Dairesi Başkanlığına devredilmiştir.
Özel Güvenlik Hizmet Alımı	1.817.708.463	1.854.769.305,09	102,04	
Ankara Geneli Muhtelif Parkların İyileştirilmesi	555.380.065	0	0,00	Tasarruf tedbirleri kapsamında bütçe kısıtlaması yapılmış olup ihale yapılmamıştır.
Sosyal Tesis Bakım ve Onarım Faaliyetleri	9.290.094.791	4.804.641.318	51,72	2025 Bakım işinin 6. hakediş verisi kullanılmıştır.
Hıdırlıktepe Rekreasyon Alanı Yapımı	1.514.672.904	595.086.350	39,29	03.10.2025 tarihinde Kentsel Dönüşüm Dairesi Başkanlığına devredilmiştir..
Ankara Geneli Park Yapımı	1.513.746.511	399.735.146	26,41	2025 yılında yapılan ödemeler alınmıştır.
Kent Mobilyalarıve Oyun Grupları Gideri	505.817.362	0	0,00	Cumhurbaşkanlığı 2024/7 sayılı Tasarruf Tedbirleri Genelgesi uyarınca, 2025 yılında Kent Mobilyaları ve Oyun Grubu Mal Alım İhalesi gerçekleştirilmemiştir.
Tuluntaş Güneş Enerji Santrali Projesi (4730KW)	141.764.000	0,00	0,00	GES Projesi kurulumu için Çağrı mektubu aşaması tamamlanmış olup; 23.10.2025 tarihi itibariyle danışmanlık firması ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde çağrı mektubu alınan projeye ilişkin TEDAŞ proje onay süreçleri tamamlanmış ve bağlantı anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, uygulama aşamasına geçilebilmesi için gerekli olan teknik şartname hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

Bala Beynam Güneş Enerji Santrali	1.502.300.000	0	0,00	Proje, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 18.03.2025 tarih ve 8265 sayılı karar ile ÇED Olumlu Belgesi almıştır. Yapım ihale dosyası hazırlanmış olup, ödenek yazışmaları devam etmektedir.
Sektörel bazda iklim değişikliğinin araştırılması ve karbon azaltım potansiyellerinin belirlenmesi projesi	12.735.000	0	0,00	Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri genelgesi gereği teknik personeller tarafından özkaynaklar kullanılarak yürütülmüştür
Sera Gazı Emisyon azaltım oranlarınınizlenmesi faaliyeti	735.000	735.000	100,00	
Ankara İli Yerel İklimDeğişikliği Eylem Planına Uyum Faaliyetleri	735.000	735.000	100,00	
Isınmadan kaynaklı hava kirliliğinin önlenmesine dair denetim çalışmaları	735.000	735.000	100,00	
Hizmet Binamızda bulunan bütün floresan armatürlerin LED armatür ile değiştirilmesi	2.000.000	847.600	42,38	Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinden dolayı planlanan alımlar yapılamamıştır.
Katı Atık Aktarma İstasyon Projesi	40.000.000	0	0,00	Diğer kurumların ve birimlerin inceleme ve onay süresi işin süresine dahil olmadığı için iş bitim süreleri ön görülen zaman içerisinde bitirilmediğinden 2025 yılı hedefleri tutturulamamıştır.
Döngüsel ekonomi hakkında bilinçlendirme program sayısı	100.000	0	0,00	Teknik personeller tarafından özkaynaklar kullanılarak yürütülmüştür
Atık Hizmetlerinin Yürütülmesi	1.055.880.000	1.537.291.237	145,59	Öngörülen tutar yetersiz kaldığı için ek bütçe talebi kadar bütçe artışı yapılmıştır.
Çevresel Gürültü Denetimi	22.886.767	20.312.006	88,75	
Muhtelif Araç Denetimi (Hurda ve Diğer)	22.886.767	20.312.007	88,75	

Mesken Denetimi	22.886.767	20.312.008	88,75	
Kaçak Kömür Denetimi	22.886.767	20.312.009	88,75	
Kirli Duman Denetimi	22.886.767	20.312.010	88,75	
Hafriyat Aracı Denetimi	22.886.767	20.312.011	88,75	
Sahipsiz sokak hayvanlarına veterinerlik hizmetleri vermek (toplama, kısırlaştırma, aşılama, tedavi, kayıt altına alma, beslenmesini ve barınmasını sağlamak)	219.100.000	237.864.869	108,56	
Hayvanat bahçesi hizmetlerinin yürütülmesini sağlamak	84.100.000	65.007.268	77,30	Çıkarılan EYT kanunu ile birlikte hayvanat bahçesi hizmetlerinin yürütülmesinde emekli olan personelin yerine personel alımı yapılmamış olup birleştirilen iş kapsamında personelin iş dağılımı yeniden yapılmıştır. Dolayısı ile personel sayısındaki azalma nedeniyle maliyet azalmıştır.
Hayvanların beslenmesi için yem ve mama alımı yapmak	43.100.000	38.847.430	90,13	
Hayvanların Sağlığı için ilaç ve medikal malzeme alımı yapmak	30.100.000	47.698.511	158,47	5199 sayılı Hayvanları Koruma Kanunu ve 13.12.2024 tarihli, 32751 sayılı Hayvanların Korunması Hakkında Uygulama Yönetmeliğinde değişiklik yapılmış olup; yönetmelik gereğince sahipsiz sokak hayvanları sahiplendirilinceye kadar bakımevinde bakılmakla yükümlüdür denilmektedir. Kanun değişikliğiyle birlikte hayvan bakımevlerinde bulunan sahipsiz hayvan sayısının artması neticesinde bakım ve tedavi giderlerinde artış olmuştur. Ayrıca 05.03.2025 tarihi itibariyle her yaştan kedi ve köpeğin çiplenmesi zorunluluğu getirildiğinden çipleme maliyeti artmıştır.
Entegre Vektör Kontrol Programına Uygun Mücadele Hizmeti Sağlamak	339.100.000	275.251.269	81,17	
Yeni Hayvan Bakım Alanlarının Yapılması Projesi	183.000.000	162.198.288	88,63	

STRATEJİK AMAÇ 3 -Yerel ekonomiyi güçlendirerek toplumsal refahı yükseltmek.

FAALİYET	2025 Hedef (TL)	2025 Sonuç (TL)	Oran (%)	Açıklamalar
Tohum Desteği	316.903.946	18.873.742,74	5,96	2025 yılı için tohum desteği kapsamında yapılmış bütçe öngörüsüne tasarruf tedbirleri kapsamında ulaşılmamış olup, uygulama sürecinde üreticilerin öncelikli ihtiyaçları ve diğer destekleme kalemlerinin aciliyet durumu dikkate alınarak sınırlı ölçüde uygulama gerçekleştirilmiştir.
Mazot Desteği	243.231.525	163.529.550,00	67,23	Mazot desteği, üretim maliyetleri üzerindeki doğrudan etkisi ve üreticiler açısından acil bir ihtiyaç olması nedeniyle 2025 yılında öncelikli destekleme kalemleri arasında yer almıştır.
Sıvı Gübre Desteği	52.800.000	0,00	0,00	2025 yılı için planlanan sıvı gübre desteğine ilişkin olarak maliyet öngörüsü yapılmış olmakla birlikte, aynı dönem içerisinde üreticilerin daha acil ve öncelikli ihtiyaçlarına cevap verebilmek amacıyla diğer tarımsal destekleme kalemlerine ağırlık verilmiştir.
Makine Desteği	35.000.000	1.083.332,60	3,10	2025 yılı içerisinde temin edilen üç adet küçükbaş yıkama makinesinden ikisi Beypazarı ve Ayaş ilçe belediyelerine, yetiştiricilerin yerinde kullanımına yönelik olarak tahsis edilmiş olup ayrıca proje hazırlık, talep değerlendirme ve tedarik süreçlerinin devam etmesi nedeniyle uygulama döneminde sınırlı harcama yapılmıştır.

Fide/Fidan Desteği	100.000.000	101.980.508,00	101,98	Fide/fidan desteği kapsamında 2025 yılı içerisinde üreticilerden gelen yoğun talep ve sahadaki ihtiyaçların artması doğrultusunda, planlanan bütçe tutarının üzerinde uygulama gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda hedeflenen tutar aşılmış; üreticilerin üretim kapasitesinin artırılmasına katkı sağlanmıştır.
Üreticiye Eğitim Desteği	700.000	230.271,60	32,90	2025 yılında 945 yetiştiriciye Hayvan Besleme Eğitimleri verilmiş olup bu eğitimler sonunda 37.410 TL tutarında mineral blok desteğinde, 70.761,60 TL tutarında da meme kiti desteğinde bulunulmuştur. Ayrıca 531 arı yetiştiricimizi de Arıcılık Eğitimleri verilmiş olup bu eğitimlere de katılan arıcılarımıza 122.100 TL tutarında arıcılık kıyafeti desteğinde bulunulmuştur.
Su Ürünleri Av Malzemesi Desteği	600.000	0,00	0,00	Proje saha çalışması 2025 yılı içerisinde tamamlanamadığı için hayata geçememiştir.
Buzağı Büyütme Yemi Desteği	30.000.000	0,00	0,00	Proje ihale aşamasında olup 2026 yılı içerisinde gerçekleşmesi planlanmaktadır.
Mineral Blok Desteği	100.000	37.410,00	37,41	2025 yılı içerisinde eğitimlere katılım sağlayan 602 yetiştiriciye 1.290 adet mineral blok hediye olarak verilmiştir.
Meme Kiti Desteği	600.000	70.761,60	11,79	2025 yılı içerisinde eğitimlere katılım sağlayan 351 yetiştiriciye 351 adet meme kiti hediye olarak verilmiştir.
Probiyotik ve Premiks Desteği	2.000.000	90.000,00	4,50	Proje kapsamında şube müdürlüğümüzün yapmış olduğu eğitimlerden sonra yetiştiricilere verilmek üzere satın alımı gerçekleştirilen yeni doğan koruyucu ve ishal önleyici multi vitaminleri içermektedir.

Arı Yemi Desteği	40.000.000	4.156.166,87	10,39	2025 yılında Ankara ilinde arıcılık faaliyetinde bulunan Arıcılık Kayıt Sistemine kayıtlı 667 arıcıya 66.120 kg fondan şeker desteğinde bulunulmuştur. Desteklemeye gelen talepler beklentinin altında kalmasından dolayı ve Kamu Tasarruf Tedbirleri kapsamında öngörülen bütçe kullanılamamıştır.
Veterinerlik Hizmeti Desteği	80.000.000	0,00	0,00	Proje hazırlık aşamasında olup 2026 yılı içerisinde gerçekleşmesi planlanmaktadır
Kovandan Çıkan "Bal Mumu" Projesi	3.000.000	0,00	0,00	Arıcılık merkezinin altyapı çalışmaları tamamlandığında proje hayata geçecektir.
Kadının Emeği Arının Geleceği Projesi	2.000.000	0,00	0,00	Arıcılık merkezinin altyapı çalışmaları tamamlandığında proje hayata geçecektir
Sulama Projeleri	55.000.000	0,00	0,00	2025 yılı kapsamında planlanan sulama projeleri için hazırlık, etüt ve ön değerlendirme çalışmaları yürütülmüş olup, uygulamaya yönelik yatırımlar bir sonraki dönemde gerçekleştirilmek üzere programlanmıştır. Bu nedenle yıl sonu mali gerçekleşme oluşmamıştır.
Sürdürülebilir Sulu Tarım Faaliyetleri İçin Altyapı Destekleri	25.000.000	14.143.718,00	56,57	Sürdürülebilir sulu tarım faaliyetlerinin geliştirilmesi amacıyla 2025 yılı içerisinde geomembranlı sulama havuzu yapımı, çelik ondüle yüzeyli sulama havuzu yapımı ile tarımsal sulama borusu temini ve döşeme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yürütülen uygulamalar kapsamında ayrılan ödeneğin bir kısmı kullanılmış olup yıl sonu itibarıyla kısmi mali gerçekleşme sağlanmıştır.
Hayvan Su İçme Kaynaklarının Rehabilitasyonu	10.000.000	12.957.949,00	129,58	Hayvancılık faaliyetlerinin desteklenmesi amacıyla mevcut hayvan su içme kaynaklarının rehabilitasyonu kapsamında sıvat temini ve kurulumu gerçekleştirilmiş, suya erişimin sürekliliği ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan çalışmalar sonucunda planlanan bütçenin üzerinde mali gerçekleşme oluşmuştur.

Damla Sulama Borusu Desteği	25.000.000	14.347.695,00	57,39	Su tasarrufunun sağlanması ve modern sulama tekniklerinin yaygınlaştırılması amacıyla 2025 yılı içerisinde yassı ve yuvarlak tip damla sulama borusu temin edilerek çiftçilere dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Talebin yüksek olması nedeniyle bütçenin bir kısmı kullanılmış olup mali gerçekleşme hedeflenen düzeyde sağlanmıştır.
Coğrafi İşaretli Ürün Çalışmaları	600.000	0,00	0,00	Çalışmada başvurusu yapılmak üzere 2 adet tarımsal ürün belirlenmiştir. Ürünlerden ilki yaşanan zirai donlar nedeniyle analize tabii ürün sağlanamamış ve ilgi ürün çalışmaları 2026 yılına ertelenmiştir. Bahse konu diğer ürün için ön hazırlık dosyaları oluşturulmuş, ürüne ait analiz verileri sağlanmış ve başvuru dosyası hazırlıkları sürmektedir. Süreç içerisinde yapılan çalışmalarda öz kaynak kullanımı sağlanmış olup bütçeden harcama gerçekleştirilmemiştir.
Kırsal Turizm Geliştirme Çalışmaları	1.500.000	0,00	0,00	Yapılan görüşmeler ve hazırlanan envanterler sonucunda, Ankara kırsalının mevcut potansiyelini ortaya koyan ve yerel kalkınmayı destekleyecek yol haritası niteliğinde bir rapor oluşturulmuştur. Süreç içerisinde yapılan çalışmalarda öz kaynak kullanımı sağlanmış olup bütçeden harcama gerçekleştirilmemiştir.
Tarımda Verimli Kaynak Yönetimi Projesi	500.000	0,00	0,00	Proje kapsamında yürütülen arge, demostrasyon ve eğitim çalışmalarında öz kaynak kullanımı sağlanmış olup bütçeden harcama gerçekleştirilmemiştir.
Destekleme Girdilerini Kendimiz Üretiyoruz Projesi	3.500.000	2.000.000,00	57,14	Çalışma kapsamında; 40 da yonca, 60 da arpa/buğday, 210 da karışık yem balyası, 315 da yemlik arpa, 130 da silajlık mısır ve 18 da sebze üretimi gerçekleştirilmiştir.
Yerel Tohum İle Geleceğini Besle Projesi	250.000	20.000,00	8,00	Bu kapsamda 3 dekar alanda 28 tür ve çeşit sebze, aromatik bitki ve tarla bitkisi tohum çoğaltımı gerçekleştirilmiştir.

Ankara'ya Yeni Türlerin Kazandırılması Projesi	250.000	25.000,00	10,00	Bu kapsamda 24 dekar alanda 90 tür tıbbi ve aromatik bitki yetiştiricilik denemeleri ve demostrasyon çalışmaları yürütülmüştür.
Tarım Kampüsü Tarım Akademisi Çalışmaları	18.000.000	0,00	0,00	Akademi binasına ait projelendirme devam etmektedir.
Kadın kooperatifleri ve yerel üreticilerin ürünlerini satabilecekleri pazara erişiminin sağlanması	0	0,00	0,00	HALK EKMEK A.Ş. Genel Müdürlüğünce faaliyetler yürütüldüğü için Daire Başkanlığımız bütçesinden harcama yapılmamıştır.
Tarımsal Pazarlama Ve Danışmanlık Merkezi Kurulması	166.146.346	0,00	0,00	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Ürün İşleme Merkezi	130.000.000	182.944.844,70	140,73	Yıl içersinde gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda önceliklendirme yapılarak hedeflerin üstünde harcama yapılmıştır.
Hayvancılığı Geliştirme Projesi	3.800.000	5.700.246,00	150,01	Yıl içersinde gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda önceliklendirme yapılarak hedeflerin üstünde harcama yapılmıştır.
Sosyal Kuluçka Merkezi Yer Temini	45.350.000	0,00	0,00	
Unutulan Mesleklerin (yorgancılık, sahaf vb.) Desteklenmesi	3.000.000	0,00	0,00	Unutulan Mesleklerin desteklenmesi noktasında maddi yardım yapılamamakta olup, yaşatılması adına kurslar verilmektedir.
Girişimcilik Eğitimlerinin Verilmesi	2.000.000	0,00	0,00	2025 yılı içerisinde Başkanlığımızca girişimcilik eğitimi verilmediğinden her hangi bir gider oluşmamıştır.
Teknoloji Merkezi Projeleri	2.000.080.000	0,00	0,00	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Patent/faydalı model/tasarım başvuru faaliyetleri	0	0	0,00	2025 yılı içerisinde her hangi bir başvuru olmamıştır.
Ara Teknik Elemanlar Yetiştirme Programları	20.000.000	33.637.840,62	168,19	Gazi Üniversitesi işbirliği ile yürütülmekte olan BELTEK kurslarımız Gazi Üniversitesi yerleşkelerinde 1999 yılından itibaren devam etmektedir.
Meslek Edindirme ve Yaşam Boyu Öğrenme Faaliyetleri	193.000.000	56.673.681,78	29,36	Daire Başkanlığımız bünyesinde faaliyet gösteren BELMEK kurslarında görev yapan usta öğreticiler Başkent İnsan Kaynakları A.Ş. Ye geçtiği için personel ücreti ödenmemektedir.

Meslek Edindirme Ve Yaşam Boyu Öğrenme Faaliyetleri (Yapım)	52.000.000	0,00	0,00	Etüt aşamasındadır.
Mikro Eğitim Programları Düzenlenmesi	1.654.000	0,00	0,00	2025 yılı içerisinde Başkanlığımızca mikro eğitim programı düzenlenmemesi sebebiyle herhangi bir gider oluşmamıştır.
Muhtelif Denetim Faaliyetleri (GSM 0_ Yerleri, S1hhi Müesseseler vb.)	274.641.200	243.744.065,00	88,75	
Toptancı Hal faaliyetleri	106.155.600	48.412.878,16	45,61	2025 Yılı için Planlanan Personel Çalıştırılması Hizmet Alımı yapılmamıştır.
Ürün Satış Noktaları Kurulması Projesi	10.000.000	0,00	0,00	Kadın kooperatifiile ilgili işbirliği protokolü Valilik tarafından onaylanmadığı için faaliyet gerçekleştirilememiştir.
Semt Hali ve Pazar Yeri Projeleri	670.303.884	228.255.532,03	34,05	Diğer kurumların ve birimlerin inceleme ve onay süresi ,işin süresine dahil olmadığı için iş bitim süreleri ön görülen zaman içerisinde bitirilmediğinden 2025 yılı hedefleri tutturulamamıştır.
Ticari Merkez ve Konaklama Projeleri	250.675.000	0,00	0,00	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Oda Borsa ve OSB'lerle yapılacak ortak projelerin koordinasyon faaliyetleri	2.809.133	1.244.316,28	44,30	17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinin "Temsil, Tören, Ağırlama ve Tanıtım Giderleri" başlığında yer alan hükümler doğrultusunda ortak proje etkinlikleri, çalıştay, toplantı, eğitim ve benzeri ortak faaliyetler Belediyenin iç kaynakları ile belediyenin hizmet birimlerinde yüz yüze ya da çevrim içi olarak düzenlenmiştir. Bu nedenle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Yeni Turistik Gezi Rotalarının Oluşturması	6.000.000	903.839,49	15,06	İpekyolu Kültür Rotasına İlişkin Malzeme Alım İşi ve Hizmet Alım İşi. Ayrıca ek oluşturulan yürüme rotaları için bütçe harcaması olmaksızın ilerleme sağlanmıştır.

Ulusal ve Uluslararası Turizm Fuarlarına Katılım	15.000.000	627.392,70	4,18	ATF 25 Uluslararası Anatalya Turizm Fuarına Katılım İşi. Bütçe Harcaması olmaksızın Travelexpo Ankara Turizm Fuarına Katılım Sağlanmıştır. 2025 yılında Berlin ITB, İstanbul Turizm Fuarı ve EMITT katılım sağlanmadığı için bütçenin tamamı kullanılmamıştır.
Turistik Alanlara Yönelik Bilgilendirme Gezileri ve Profesyonel Rehberlik Hizmetleri	9.000.000	372.540,00	4,14	Türk Mutfağı Günleri Organizasyon Mal Alım İşi
Turistik Temalı Otobüslerle Şehir Turu Düzenlenmesi	17.000.006	9.500.000,00	55,88	Kent Gezileri için Personel Yakıt ve araç kiralama hizmetleri için ortalama gider hesabı yapılmıştır. 402 numaralı Turistik Otobüs Hattı ise biletli hizmet vermektedir.
Turizm Master Planının Hazırlanması	3.000.000	2.450.923,52	81,70	Tuizm Master Planı tamamlanmıştır.
Ankara'ya turist getiren kuruluşların desteklenmesi	10.000.000	0,00	0,00	Söz konusu tanıtım faaliyetleri için Master Planın tamamlanması ve plan doğrultusunda hareket edilmesi kararlaştırılmış 2026 yılına bırakılmıştır
Ankara'nın Diğer Kentlerde Tanıtımının Yapılması	8.000.000	0,00	0,00	Söz konusu destek için gerekli mevzuat düzenlemeleri 2026 yılına bırakılmıştır.
Turizm Festivali Düzenlenmesi	22.000.000	333.213,04	1,51	2025 yılı içerisinde Türk Mutfağı Günleri Organizasyonu gerçekleştirilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ 4 - İnsan onuruna yakışır nitelikli hizmet sunumunda çeşitliliğe ve kapsayıcılığa odaklanarak sosyal eşitsizlikleri azaltmak.

FAALİYET	2025 Hedef (TL)	2025 Sonuç (TL)	Oran (%)	Açıklamalar
Hasta nakil hizmetlerinin yürütülmesi	169.100.000	128.273.696	75,86	Eylül 2025 tarihi itibariyle Veteriner İşleri Şube Müdürlüğü Daire Başkanlığı olarak Sağlık İşleri daire Başkanlığından ayrılmıştır. Bu nedenle hedef tutmamıştır
Bağımlılıkla mücadele ve otizm hizmet binaları faaliyetleri	22.500.000	16.358.298	72,70	Eylül 2025 tarihi itibariyle Veteriner İşleri Şube Müdürlüğü Daire Başkanlığı olarak Sağlık İşleri daire Başkanlığından ayrılmıştır. Bu nedenle hedef tutmamıştır
Bağımlılıkla mücadele farkındalık seminerlerinin verilmesi	19.100.000	11.091.606	58,07	Eylül 2025 tarihi itibariyle Veteriner İşleri Şube Müdürlüğü Daire Başkanlığı olarak Sağlık İşleri daire Başkanlığından ayrılmıştır. Bu nedenle hedef tutmamıştır
Alkol, madde, tütün ve davranışsal bağımlılığı yönelik koruyucu, önleyici ve rehabilitasyon hizmetlerinin sağlanması	19.100.000	11.091.606	58,07	Eylül 2025 tarihi itibariyle Veteriner İşleri Şube Müdürlüğü Daire Başkanlığı olarak Sağlık İşleri daire Başkanlığından ayrılmıştır. Bu nedenle hedef tutmamıştır
Sosyal Hizmet Birimlerinin "Erişilebilirlik İzleme ve Denetleme Yönetmeliği" hükümleri kapsamında Engelli ve Yaşlı vatandaşlara uygun hale getirilmesi	4.000.000	3.860.000	96,50	
Engelli Lokalleri	5.780.584	4.650.000	80,44	
Mola Evleri	3.850.900	3.760.000	97,64	
Engelsiz Çocuk Gündüz Bakımevi	25.764.613	20.750.000	80,54	
Zihinsel Engelliler Merkezi	20.207.500	16.450.000	81,41	
Görme Engelliler Eğitim ve Teknoloji Merkezi	5.267.360	4.975.000	94,45	
Özel gereksinimli vatandaşlara yönelik tatil hizmetleri	98.273.312	93.699.850	95,35	
Engelliler Hizmet ve Rehabilitasyon Merkezi ve Yaşlılara Hizmet Merkezi	467.519.677	0	0,00	
Erişilebilirlik Komisyonu faaliyetleri	2.713.844	2.640.000	97,28	
Huzurevi Hizmetleri	24.710.800	21.500.000	87,01	

Alzheimer Sosyal Yaşam Merkezi	11.137.500	5.650.000	50,73%	2025 mali yılı içerisinde ikinci merkezin açılması planlanmış olup;tasarruf tedbirleri genelgesi kapsamında ertelenmiştir.
Emekli Lokalleri	35.991.500	30.120.000	83,69	
Emekliler Meclisi	6.050.825	4.872.000	80,52	
OTİZM Merkezi Projeleri	160.700.000,00	0,00	0,00	proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Çok Boyutlu Yoksulluk Endeksi Veri Çalışmaları	690.150	600.000	86,94	
Sosyal Yardım İnceleme ve Destek Hizmetleri	70.592.330	64.230.000	90,99	
Başkent Kart / Sosyal Yardım Ekosistemi Genişletme Çalışmaları	0	0	0,00	
Genel İhtiyaç Malzemeleri Yardımı	2.347.958.800	1.051.610.000	44,79	2025 yılı içerisinde beklenilen başvuru sayısına ualaşılamamıştır.
Et Desteği	1.867.940.040	1.250.596.500	66,95	2025 yılı içerisinde beklenilen başvuru sayısına ualaşılamamıştır.
Yakacak Desteği	1.000.200.000	631.883.700	63,18	2025 yılında Ankaranın bütün dış ilçelerine pelet desteği verilmesi planlanmış olup;sadece Altındağ ilçesinde uygulanabilmiştir. Bu sebeple öngörülenin altında gerçekleşme olmuştur.
Eğitim Yardımları	450.258.000	401.066.610	89,07	
Ekmek Yardımları	290.618.408	524.719.650	180,55	Ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntılar sebebi ile sosyal yardımlara başvurular beklenenin üzerinde olmuş bu sebeple 2025 yılı tahmininin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
Emeklilere Sosyal Destek	780.817.100	1.094.250.000	140,14	Ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntılar sebebi ile sosyal yardımlara başvurular beklenenin üzerinde olmuş bu sebeple 2025 yılı tahmininin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
Servis Ücreti Desteği	130.400.990	158.648.182	121,66	Ülkemizde yaşanan ekonomik sıkıntılar sebebi ile sosyal yardımlara başvurular beklenenin üzerinde olmuş bu sebeple 2025 yılı tahmininin üzerinde gerçekleşme olmuştur.

Kantin Desteği	110.215.400	196.380.800	178,18	Kantin Desteği pilot olarak uyuglanmaya Altındağ,Mamak ve Sincan ilçelerinde başlanmış olup 2025 yılı içerisinde 25 ilçemizde yaşayan Belediyemizden sosyal yardım alan vatandaşlarımızn çocukları için verilmeye başlanmış olup bu sebeple tahminin üzerinde gerçekleşme olmuştur.
Süt Desteği	95.651.160	90.354.200	94,46	
'e -Yardım Biilgi Sistemi'' Faaliyetleri	467.589.446	0	0,00	
Sokaklarda Çalışan Çocuklar Merkezi Hizmeti	1.011.150,00	986.000,00	97,51	
HPV Aşı Uygulama Projesi	31.100.000,00	23.728.531,00	76,30	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri genelgesi doğrultusunda; personel, mal ve hizmet alımlarında kamu kaynaklarının amacına uygun ve azami tasarruf ilkelerine riayet edilmesi, ayrıca öz kaynakların daha verimli kullanılması sonucunda bütçe gerçekleşme oranı %80'in altında kalmıştır.
Çocuk Etkinlik Merkezi	583.315.912,00	480.334.984,00	82,00	
Çocuk Kulubü	114.388.421,00	98.530.253,00	86,00	
Çocuk Meclisi	19.190.000,00	12.316.281,00	64,00	17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı 2024/7 Tasarruf Tedbirleri Genelgesi'nde Kırtasiye ve Demirbaş Alımları başlığı altında; " Kamu kurum ve kuruluşlarında kağıt kullanımı en aza indirilecek..." "Kamu kurum ve kuruluşlarınca zorunlu haller hariç olmak üzere 3 yıl süreyle büro malzemesi, makine ve teçhizat, tefrişat, bilgisayar ve donanımı ile benzeri demirbaş alımı yapılmayacaktır." Maddelerine istinaden Çocuk Meclisinde gerçekleştirilen Meclis Seçimlerinde kırtasiye alımlarında kısıtlamaya gidilmiştir.
Kadın Danışma Merkezi	34.046.666,00	24.632.563,00	72,00	17 Mayıs 2024 tarih ve 32549 sayılı 2024/7 Tasarruf Tedbirleri Genelgesi'nde Temsil, Tören, Ağırlama ve Tanıtım Giderleri başlığı altında; ".... davet düzenlenmeyecek, hediye verilmeyecek ve diğer adlar altında ödeme yapılmayacak." "... kamu kurum ve kuruluşlarınca kaynağına bakılmaksızın ajanda takvim, plaket, hatıra, hediye vb. malzemelerin alım, basım ve dağıtımı yapılmayacaktır. " Maddelerine istinaden kutlanması planlanan özel gün ve haftalarda bütçe kullanılmamıştır

Kadın Sığınma Evi	9.100.000,00	8.000.000,00	88,00	
Kadın Lokalleri	188.816.333,00	160.111.661,00	85,00	
Yeni Aile Yaşam Merkezleri	1.712.165.590,00	608.403.846,10	35,53	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Çocuk Etkinlik Merkezlerinin Açılması	732.878.839,00	38.482.847,71	5,25	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Yeni Gençlik Merkezi	161.474.250,00	68.778.876,46	42,59	Proje bitmiş olup, yapım ihalesine çıkılmamıştır.
Gençlere Yönelik Faaliyet Organizasyon ve Projeler	57.417.500,00	27.675.007,00	48,20	Tasarruf tedbirleri kapsamında operasyonel giderlerin kısıtlanması ve projelerin finansmanının BELPA hizmet alımı sözleşmesi üzerinden karşılanması nedeniyle birim bütçesinde hedefin altında kalınmıştır
Gençlik Merkezleri	86.278.334,00	65.957.690,00	76,00	Gençlik Merkezleri ve Genç Akademiler, Daire Başkanlığımız bünyesinde aynı yaş grubuna hizmet sunan birimler olması nedeniyle bütçeleri yüksek planlanmıştır. Ancak, Genç Akademilerin Daire Başkanlığımızdan ayrılması nedeniyle söz konusu birimlere herhangi bir harcama yapılmamış olup, ilgili harcamalar Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığı tarafından gerçekleştirilmiştir.
Çalışma İstasyonu	102.763.000,00	446.777.76	0,00	Çalışma İstasyonları, 2025 yılı itibarıyla Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanlığına devredilmiştir.Yeni açılan çalışma istasyonları olmasından kaynaklı ve var olan birimlere internet bağlanmsından dolayı belirlenen hedefin üstünde bütçe artışı olmuştur.
Aile Yaşam Merkezleri	362.246.333,00	295.590.759,00	82,00	
Dijital Kütüphane Hizmeti	2.199.994,00	0,00	0,00	2025 yılı içerisinde Proje yapılamamasından kaynaklı herhangi bir gider oluşmamaktadır.
Yeni Öğrenci Çalışma İstasyonları ve Kütüphaneler	6.300.000,00	0,00	0,00	2025 Yılı Kütüphane hizmetlerinde herhangi bir harcama olmamıştır.

STRATEJİK AMAÇ 5 :Tarihi ve kültürel mirası yaşatarak gelecek nesillere aktarmak; kültür, sanat ve spor alanlarında öncü bir başkent olmak

FAALİYET	2025 Hedef (TL)	2025 Sonuç (TL)	Oran (%)	Açıklamalar
UNESCO Listelerine Yapılan Başvuru Faaliyetleri	6.685.500	0,00	0,00	"Ankara: Modern Bir Cumhuriyet Başkentinin Planlanması ve İnşası" miras alanı UNESCO Dünya Mirası Geçici Listesine kaydedilmesi ile ilgili başvuru yapılmış olup, bununla ilgili Belediyemizin Öz Kaynaklar kullanıldığından dolayı herhangi bir harcama yapılmamıştır.
Kültürel Diplomasi Etkinlikleri Faaliyetleri	7.559.500	8.785.003,37	116,21	
Korunması gerekli taşınmaz kültür varlığı olarak tescilli yapıların rölöve, restitüsyon, restorasyon...	125.000.000	114.313.221,42	91,45	
Sokak Sağlıklaştırma Projeleri hazırlamak ve uygulamalarını yapmak	220.000.000	578.365.981,07	262,89	Önceki yıldan devreden proje ve hakedişlerin toplamı
Kentsel Tasarım ve Çevre Düzenleme projelerini hazırlamak ve uygulamalarını yapmak	65.000.000	7.026.789,89	10,81	Kurulda geçen onay sürelerinden dolayı hakedişler 2026 yılına sarkmıştır.
Ulus Kültür Merkezi, Kapalı Çarşı, Dolmuş Durakları Yapım İşi	200.000.000	644.086.697,63	322,04	Fiyat farkı kat sayısındaki artış ve iş artışı sebebiyle bütçe kullanımı bu şekildedir.
Kazı Çalışmalarına Destek Faaliyetleri	20.000.000	9.000.000,00	45,00	Yapılacak planlı kazıların kurum dışı izin süreçlerinin yıl içerisinde tamamlanamamış olması
Koruma amaçlı imar planları... hazırlamak	5.000.000	2.695.932,10	53,92	Kurulda geçen onay sürelerinden dolayı hakedişler 2026 yılına sarkmıştır.
Somut-Somut olmayan kültürel mirasın korunması ve geliştirilmesi kapsamında yayın, sergi...	9.000.000	470.000,00	5,22	Tasarruf tedbirlerinden dolayı çalışmalar birim bünyesinde dijital olarak devam etmiştir.

Ev sahibi olunan uluslararası organizasyon faaliyetleri	9.566.500	0,00	0,00	2025 Yılı İtibari İle Düzenlediğimiz Organizasyonların Giderleri Belediyemizin Öz Kaynaklar tarafından karşılanmıştır.
Özel Gün ve Haftalar Kutlamaları	200.000.000	16.630.192,00	8,32	Tasarruf tedbirleri sebebi ile hedeflenen bütçeye ulaşılamamıştır.
Sanatçı Rezidans Programı Projesi	214.077.600	0,00	0,00	Tasarruf tedbirleri sebebi ile hedeflenen bütçeye ulaşılamamıştır.
Panayır ve Festival Düzenlenmesi	100.000.000	10.901.241,00	10,90	Tasarruf tedbirleri sebebi ile hedeflenen bütçeye ulaşılamamıştır.
Kütüphane Ve Kültür Merkezi Projesi	143.294.000	131.012.005,72	91,43	
Engelsiz Spor ve Oyun Merkezi Hizmetleri	50.000.529	12.000.000,00	24,00	2025 yılı için ikinci merkez açılması planlanmış fakat Daire Başkanlığımız bünyesinde bulunan 2 Müdürlüğün ayrılarak Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'na dahil olması sebebi ile açılamamış hedef miktarının altında gerçekleşme olmuştur.
İlimizdeki Amatör Spor Kulüplerine ayni ve nakdi yardım yapılması	200.300.000	305.350.000,00	152,45	2025 yılı için ikinci merkez açılması planlanmış fakat Daire Başkanlığımız bünyesinde bulunan 2 Müdürlüğün ayrılarak Engelli ve Yaşlı Hizmetleri Dairesi Başkanlığı'na dahil olması sebebi ile açılamamış hedef miktarının altında gerçekleşme olmuştur.

Sportif Faaliyet ve Organizasyonlar	57.417.500	2.874.564,00	5,01	Yıllara göre organizasyon sayılarında artış olması sebebiyle oranlar değişmektedir.
E-spor Merkezlerinde Eğitim Faaliyetleri	2.000.000	2.030.440,00	101,52	
Spor Kompleksi ve Spor Tesisi Projeleri	214.753.900	336.220.771,15	156,56	Yıl içersinde gelen talepler ve ihtiyaçlar doğrultusunda önceliklendirme yapılarak hedeflerin üstünde harcama yapılmıştır.
Yerinde Koruyucu Sağlık Hizmetleri	1.482.485	1.200.200,00	80,96	
Yayın ve Kültür Faaliyeti	12.500.000	9.989.921,20	79,92	2024/7 Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesine göre; basın ve yayın giderlerinde yapılan kısıtlamalar nedeniyle dijital yayınlara ağırlık verildiğinden hedefin altında kalmıştır.
İbadethane Projeleri	247.023.000	0,00	0,00	Diğer Kurumların ve birimlerin inceleme ve onay süresi, işin süresine dâhil olmadığı için iş bitim süreleri, ön görülen zaman içerisinde bitirilemediğinden 2025 yılı hedefleri tutturulamamıştır.
Yerel Kimliğin Güçlendirilmesine Yönelik Projeler	650.000	0,00	0,00	Diğer Kurumların ve birimlerin inceleme ve onay süresi, işin süresine dâhil olmadığı için iş bitim süreleri, ön görülen zaman içerisinde bitirilemediğinden 2025 yılı hedefleri tutturulamamıştır.

STRATEJİK A6 - İhtiyaçlara daha hızlı ve etkin çözümler sunmak için kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve hizmet kalitesini mükemmelleştirmek.				
FAALİYET	**2025 Hedef (TL)**	**2025 Sonuç (TL)**	**Oran (%)**	**Açıklamalar**
İnsan Kaynakları ve Eğitim Faaliyetlerinin Yerine Getirilmesi	207.290.000	1.214.641,20	586	2025 yılı için planda olmayan personel hizmet alımından dolayı bütçede sapma görülmektedir
Mahkeme Harç ve Diğer Giderler	501.700.000	298.626.106,94	59,52	Yıl içeresinde öngörülen bütçe İdaremiz aleyhine açılan dava/icra dosya sayısı öngörülemediğinden bu şekilde gerçekleşmiştir.
iştiraklere ilişkin Koordinasyon Faaliyetleri	13.176.400	6.008.073,03	45,60	2025 Yılı için Planlanan Mal ve Hizmetler Alımları yapılmamıştır
Halkla İlişkiler Faaliyetleri	46.000.000	27.646.802,65	60,10	Başkanlığımıza bağlı personel ayrılışı sebebiyle planlanan faaliyetlerin kapsamının daralması ve buna bağlı giderlerin azalmasıdır.
Veri Analizi Çalışmaları	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Birimlerden derlenen istatistiki bilgilerin analizi, dışarıdan hizmet alımına gidilmeksizin, tamamen Strateji Dairesi Başkanlığı bünyesindeki uzman ekip tarafından ve kurum içi öz kaynaklar kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Bu yetkinlik paylaşımı, veri analizi süreçlerinde hedeflenen çıktıya daha düşük bir maliyetle ulaşılmasını sağlamıştır.
İstatistiksel Analiz Yöntemleri ve Raporlama Hizmetleri Eğitim ve Danışmanlık Hizmeti	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Personele yönelik planlanan eğitim ve danışmanlık faaliyetleri için harici bir bütçe kullanmak yerine, İnsan Kaynakları ve Eğitim Dairesi Başkanlığı ile koordineli bir çalışma yürütülmüştür.
Anket, Ölçme ve Değerlendirme Faaliyetleri	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Söz konusu faaliyetler,Strateji Dairesi Başkanlığı görevli istatistikçi personel ile yürütülmüştür. Saha ve analiz çalışmalarının öz kaynaklarla tamamlanması, bütçe disiplinine önemli katkı sağlamıştır.

Belediye Meclisi ve Belediye Encümeni Toplantılarının Sekreterya Faaliyetleri	48.270.333	34.558.061,82	71,59	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca, E-Arşiv Sisteminin kurulumuna yönelik yazılım programı ile bilgisayar alımı gerçekleştirilmiş olup, Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığınca, fiziki taraması yapılan dosyaların E- arşiv sistemine geçiş çalışmaları yürütülmektedir
Belediye Genel Arşiv İş ve İşlemlerinin Yapılması	48.270.333	34.558.061,82	71,59	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca, E-Arşiv Sisteminin kurulumuna yönelik yazılım programı ile bilgisayar alımı gerçekleştirilmiş olup, Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığınca, fiziki taraması yapılan dosyaların E- arşiv sistemine geçiş çalışmaları yürütülmektedir
Belediye Evrak İş ve İşlemlerinin Yapılması	48.270.333	34.558.061,82	71,59	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığınca, E-Arşiv Sisteminin kurulumuna yönelik yazılım programı ile bilgisayar alımı gerçekleştirilmiş olup, Rehberlik ve Teftiş Kurulu Başkanlığınca, fiziki taraması yapılan dosyaların E- arşiv sistemine geçiş çalışmaları yürütülmektedir
Sürekli İyileştirme Faaliyetleri	2.000.000	2.030.440,00	101,52	
Risk ve Süreç Yönetim Çalışmaları	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Söz konusu faaliyetler, mevcut kaynakların etkin ve verimli kullanımı sayesinde ayrılan ödeneğin tamamı kullanılmadan gerçekleştirilmiştir. Süreç yönetimi ve risk değerlendirme çalışmalarında kurum içi kapasiteden azami ölçüde yararlanılarak maliyet artışı oluşturulmamış, bu durum bütçe tasarrufuna katkı sağlamıştır.

İç Kontrol Uyum Eylem Planı Takibi	2.809.133	1.244.316,28	44,29	İç Kontrol Uyum Eylem Planı'nın hazırlanması sürecinde kurumun mevcut bilgi birikimi ve insan kaynağı yeterliliği doğrultusunda temin edilip, çalışmalar İç Kontrol Şube Müdürlüğü koordinasyonunda kurum içi kaynaklarla tamamlanmıştır. Faaliyetlerin büyük ölçüde kurum içi kaynaklarla yürütülmesi maliyet etkinliği sağlamıştır. Bu durum, ilgili bütçe kaleminde öngörülen harcamanın altında gerçekleşmesine neden olmuştur.
İş Zekası Yönetimi Hizmeti	2.809.133	1.244.316,28	44,29	İş zekası süreçlerinin yönetiminde, Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı tarafından sağlanan mevcut teknik altyapı ve program lisansları kullanılmıştır. Bu sayede, Strateji Dairesi Başkanlığı bütçesinden ek bir teknik donanım veya yazılım lisans alımı yapılmasına gerek duyulmamış; süreç tamamen mevcut iç kaynaklarımızla sürdürülebilir hale getirilmiştir.
Kalite Yönetim Sistemlerinin Kurulması ve Uygulanması Çalışmalarının Kordinasyonu	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Belediyemizde EFQM Modelin uygulanmasına yönelik düzenlenen eğitim ve rehberlik çalışmaları kapsamında Kalite Yürütme Kurulunca yapılan değerlendirmede 2025 yılında iyileştirmeye açık alanlara yönelik eğitim ve rehberlik çalışmalarına odaklanılması yeni bir belgelendirme başvurusu yapılmamasına karar verilmiştir. Eğitim ve rehberlik programına ilişkin hizmet alımı yapılması için 17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesine istinaden Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının iznine başvurulmuştur. Yasal izin süreçlerinin uzaması nedeniyle iş planında ön görülen bir kısm eğitim ve rehberlik faaliyetlerinin 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilememesinden dolayı hedeflenen altında harcama gerçekleşmiştir.

Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) Kurumsal Mükemmellik Modelinin Uygulanmasına Yönelik Faaliyetler	2.809.133	1.244.316,28	44,29	2024 Yılı KalDer Tanıma ve Ödül Programı Geri Bildirim Raporu sonrası EFQM Modelin beklentilerinin tam anlamıyla karşılaması ve üstüm performanslı kurum olma hedefiyle oluşturulan eğitim ve rehberlik programı çerçevesinde yürütülen çalışmalarda sürekliliğin ve standardın sağlanması amacıyla hizmet alımı yapılmasına ihtiyaç duyulmuştur. Bu hizmet alımının yapılması için 17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinin "Diğer Hususlar" başlığına istinaden Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının iznine başvurulmuştur. Yasal izin süreçlerinin uzaması nedeniyle iş planında ön görülen bir kısm eğitim ve rehberlik faaliyetleri 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle hedeflenen altında harcama yapılmıştır.
Proje Takip Faaliyetler	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Mevcut yazılımda kurumun ihtiyaçları doğrultusunda güncelleme yapıldığından yeni bir hizmet alımı yapılmadığından hedeflenen altında harcama gerçekleşmiştir.

Stratejik Yönetim Faaliyetleri	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Stratejik Planın başarı düzeyini artırmak ve harcama birimlerinin sorumlu olduğu hedef ve göstergeleri doğru ve tutarlı verilerle izleyebilmek adına birimlere özgü eylem planları hazırlanmış 'Stratejik Plan bilgilendirme ve analiz eğitimi verilerek izleme değerlendirme süreçleri etkin hale getirilmiştir. Mahalli İdarelerde Program Bütçeye geçilmesi ile alakalı birimlerle atölye çalışmları gerçekleştirilerek performan programı hazırlanmıştır. Büyük ölçüde Belediye imkanları kullanıldığından eğitim ve atölye çalışmalarının bedeli, öngörülen maliyet tutarını teşkil edecek şekilde gerçekleşmemiştir.
Teftiş ve rehberlik faaliyetleri	48.361.000	35.449.785,13	73,00	Bilirkişi Ücret Ödemeleri, Personel Ankarakart Ödemeleri, Personel Maaş ve SGK Giderlerini kapsamaktadır.
Gelirlerin Tahsilatı İçin İhbarname Basım ve Dağıtımı	51.465.000	38.588.563,27	74,98	Personel -Sgk Bütçe Gider gerçekleşme tutarı ve yıl içinde basılan ihbarname tutarları esas alınmıştır
Bütçe Yönetimi Faaliyetler	50.815.000	38.428.783,27	75,62	Personel -Sgk Bütçe Gider gerçekleşme tutarı esas alınmıştır
Her türlü mal ve hizmet alımı ile yapım işlerine yönelik inceleme ve denetim faaliyetler	67.750.000	48.091.070,24	70,98	2025 Yılında Belediyemiz Birimlerince İncelenmek Üzere Daire Başkanlığımıza Gönderilen Dosya Sayısı 4910 Adettir.
Üye olunan ulusal ve uluslararası teşkilat ve ağ üyeliklerine yönelik faaliyetleri	8.116.500	7.341.994,22	90,00	
Tanıtım Faaliyeti	83.000.000	64.327.340,23	77,50	Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesine göre; temsil, tören, ağırlama ve tanıtım giderleri kapsamında yapılan kısıtlamalar nedeniyle hedefin altında kalmıştır

Yurtiçi ve Yurtdışı Kıyaslama Faaliyetleri	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Kıyaslama çalışmaları online olarak yapıldığından hedeflenen altında harcama gerçekleşmiştir.
Muhtelif Ödül Başvuru Faaliyetler	2.809.133	1.244.316,28	44,29	KalDer tanıma ve ödül programalrı kapsamında 2025 yılında iyileştirmeye açık alanlara yönelik projelerin istenilen düzeyde gerçekleştirilmesi amacıyla Kalite Yürütme Kurul kararıyla başvuru yapılmaması kararlaştırılmıştır. Bu süreçte eğitim ve rehberlik programı düzenlenmiştir.
Yeni ulusal ve uluslararası kuruluşlara üyelik hazırlık ve inceleme çalışmaları	2.809.133	1.244.316,28	44,29	Daire Başkanlığının faaliyetleri gereği ulusal ve uluslarası kuruluşlara üyelik süreçleri gerçekleştirilmiş ancak 17 Mayıs 2024 tarihli ve 32549 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 2024/7 sayılı Cumhurbaşkanlığı Tasarruf Tedbirleri Genelgesinin "Temsil, Tören, Ağırlama ve Tanıtım Giderleri" başlığında yer alan hükümler doğrultusunda ortak proje etkinlikleri, çalıştay, toplantı, eğitim ve benzeri ortak faaliyetler Belediyenin iç kaynakları ile belediyenin hizmet birimlerinde yüz yüze ya da çevrim içi olarak düzenlenmiştir. Bu nedenle hedeflenenin altında harcama gerçekleşmiştir.
Belediye Hizmet Binalarına Yönelik Makine ve Teçhizat Al1m Faaliyetleri	40.000.000	9.409.544,00	23,00	Hedeflenen alımlar bakım-onarım yoluna gidilmesi sebebiyle gerçekleşmemiştir. Planlanan alımlar 2026 - 2027 takvimine alınmıştır.
Büro Bakım ve Onarım Gideri Faaliyetleri	13.000.000	7.932.060,00	61,01	Hedeflenen planların zamanlaması ile gerçekleştirilme zamanının arasında piyasa koşullarının ve ihtiyaç koşullarının değişiklik göstermesi nedeniyle hedefin altında kalmıştır.

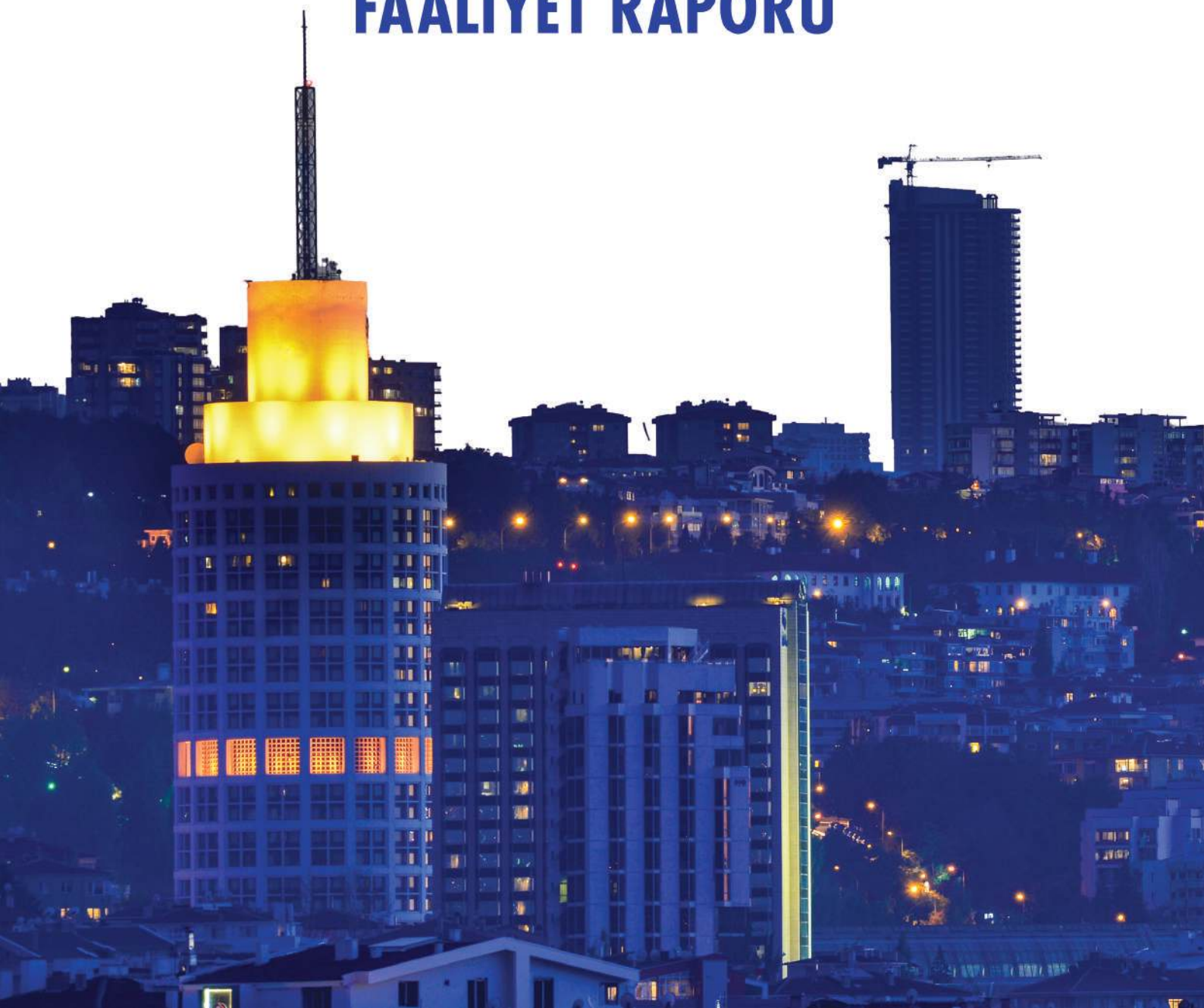
Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımlarına İlişkin Faaliyetler	26.000.000	19.287.334,65	74,18	Hedeflenen planların zamanlaması ile gerçekleştirilme zamanının arasında piyasa koşullarının ve ihtiyaç koşullarının değişiklik göstermesi nedeniyle hedefin altında kalmıştır.
Avadanlık ve Yedek Parça Alım Faaliyetler	10.500.000	6.413.017,00	61,07	Hedeflenen alımlar bakım-onarım yoluna gidilmesi sebebiyle gerçekleşmemiştir. Planlanan alımlar 2026 - 2027 takvimine alınmıştır.
Büro ve İş Yeri Mal ve Malzeme Alım Faaliyetleri	10.500.000	10.485.867,90	99,86	
Belediyeye Bağlı Sosyal Tesislerin (aile yaşam merkezi,lokeller, cocuk kulubü, lojmanlar vb.) Bakım Onarımı	200.000.000	2.500.000,00	125,00	Hizmetlerin kesintisiz sürdürülebilmesi amacıyla ortaya çıkan ilave giderler nedeniyle hedef artmıştır.
Araç, iş Makinesi ve Ekipman Onarım Faaliyetleri	1.230.970.600	1.051.431.458,17	85,41	
Akaryakıt, Madeni Yağ ve Emisyon Düşürücü Çözelti Tedarik Faaliyetleri	2.070.623.600	1.277.967.535,01	61,72	Akaryakıt fiyatlarında ön görülen artışlar yaşanmaması ve Belediyemiz akaryakıt tüketiminin azaltılması konusunda alınan önlemler sebebiyle gerçekleşme oranı %70'in altında kalmıştır.
Araçlara ve İş Makinelerine Sigorta ve Öncelikli Araçlara Kasko İşlemler	222.370.800	82.175.698,47	36,95	2025 yılı Hakedişleri tamamlanmamış olup, harcamalar planlanan tutarın altında kalmıştır
Makine, Ekipman Tedarik Faaliyetleri	48.809.000	0,00	0,00	Cumhurbaşkanlığı tasarruf tedbirleri genelgesi sebebiyle planlanan alımlar yapılmamıştır.

İş Güvenliği uzmanları ve işyeri hekimleri ücret ödemeleri	19.100.000	11.981.633,40	62,73	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri genelgesi doğrultusunda; personel, mal ve hizmet alımlarında kamu kaynaklarının amacına uygun ve azami tasarruf ilkelerine riayet edilmesi, ayrıca öz kaynakların daha verimli kullanılması sonucunda bütçe gerçekleşme oranı %80'in altında kalmıştır.
İlkyardım Eğitimler	19.100.000	12.852.203,40	67,29	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri genelgesi doğrultusunda; personel, mal ve hizmet alımlarında kamu kaynaklarının amacına uygun ve azami tasarruf ilkelerine riayet edilmesi, ayrıca öz kaynakların daha verimli kullanılması sonucunda bütçe gerçekleşme oranı %80'in altında kalmıştır.
İnsan ve Hayvan Sağlığına Yönelik Tıbbi Cihaz, Tıbbi Cihaz Kitleri ve Tıbbi Malzeme Alım Faaliyetler	23.100.000	12.101.212,74	52,39	Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı tarafından yayımlanan tasarruf tedbirleri genelgesi doğrultusunda; personel, mal ve hizmet alımlarında kamu kaynaklarının amacına uygun ve azami tasarruf ilkelerine riayet edilmesi, ayrıca öz kaynakların daha verimli kullanılması sonucunda bütçe gerçekleşme oranı %80'in altında kalmıştır.

Hamit Yalçın

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



4-KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

GÜÇLÜ YÖNLER

Ulusal ve uluslararası işbirlikleri: Belediyenin çeşitli uluslararası kuruluşlara üyeliği, küresel düzeyde işbirliği ve etkileşim kapasitesini güçlendirmektedir.

Ödüller ve başarılar: Ulusal ve uluslararası alanda kazanılmış ödüller, kurumun yüksek performans ve kalite standartlarını göstermektedir.

Uluslararası itibar: Ankara Büyükşehir Belediyesi, yüksek kredibilitesi ve güvenilirliği ile uluslararası arenada tanınmaktadır.

Finansal sağlamlık: Düşük borçlanma oranı, mali disiplin ve sürdürülebilir bütçe yönetimini yansıtmaktadır.

Katılımcı yönetim anlayışı: Karar süreçlerinde ortak akıl ve paydaş odaklı uygulamalar ön plandadır.

Sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım: Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına uyum oranının yüksek olması, çevresel ve sosyal sorumluluk bilincini ortaya koymaktadır.

Yenilikçi üst yönetim: Üst yönetim, yenilikçi fikirleri ve modern uygulamaları hayata geçirmeye açıktır.

Kurumsal kalite ve kontrol: Kamu İç Kontrol Sistemi ve EFQM modelinin etkin olarak uygulanması, kurumsal süreçlerin verimli ve şeffaf yürütülmesini sağlamaktadır.

Afet ve acil durum yönetimi: Afetlere ve acil durumlara hızlı ve etkin müdahale kapasitesi yüksektir.

Kurumsal itibar ve çalışan kalitesi: Yüksek tanınırlık ve memnuniyet, deneyimli ekip ve sürekli iyileştirme kültürü, kurumun güçlü yönlerini pekiştirmektedir.

İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

Mali kaynak bağımlılığı

E-belediyecilik uygulamalarının eksikliği

Hizmet görünürlüğünün düşük olması

Etki analizlerinin yetersizliği

ilçe belediyeleri ile koordinasyon ve dijitalleşme eksikliği

FIRSATLAR

Başkent olmanın avantajları: Ankara'nın Türkiye'nin başkenti olması, merkezi idarenin şehirde bulunması ve uluslararası diplomatik misyonlara ev sahipliği yapması, yönetim ve işbirliği fırsatlarını güçlendirmektedir.

Liderlik ve vatandaş desteği: Başkanın yüksek kamuoyu itibarı ve vatandaşların karar süreçlerine katılım konusundaki istekliliği, yönetişimde şeffaflık ve katılımcılığı artırmaktadır.

Teknoloji ve inovasyon ekosistemi: Ankara'daki savunma, sağlık, yazılım ve lojistik gibi kilit sektörlerde gelişmiş altyapı ve üniversite ağı, Ar-Ge ve inovasyon fırsatlarını desteklemektedir.

Kültürel ve tarihi değerler: UNESCO Kültürel Miras Listesinde yer alan Gordion Antik Kenti ve Arslanhane Cami gibi zengin kültürel miras, turizm ve eğitim potansiyelini artırmaktadır.

Gastronomi ve tarım potansiyeli: Birçok coğrafi işaretli ürün ve güçlü tarım altyapısı, yerel ekonomi ve gastronomi turizmi için fırsatlar sunmaktadır.

Nüfus ve stratejik konum: Ankara'nın nüfus yoğunluğu ve stratejik coğrafi konumu, ekonomik ve sosyal yatırımlar için avantaj sağlamaktadır.

Turizm ve tarih bilinci: Milli mücadeleye ev sahipliği yapmış olması ve turizm potansiyeli, kültürel ve tarih turizmini geliştirme fırsatlarını beraberinde getirmektedir.

Kültürel değerler ve sosyal yapı: Ahilik kültürü ve güçlü sağlık altyapısı, sosyal dayanıklılık ve toplumsal kalkınma açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.

TEHDİTLER

Yüksek altyapı maliyetleri

Hızlı kentleşme ve plansız büyüme

Merkezi idareye bağımlılık

Trafik sorunları

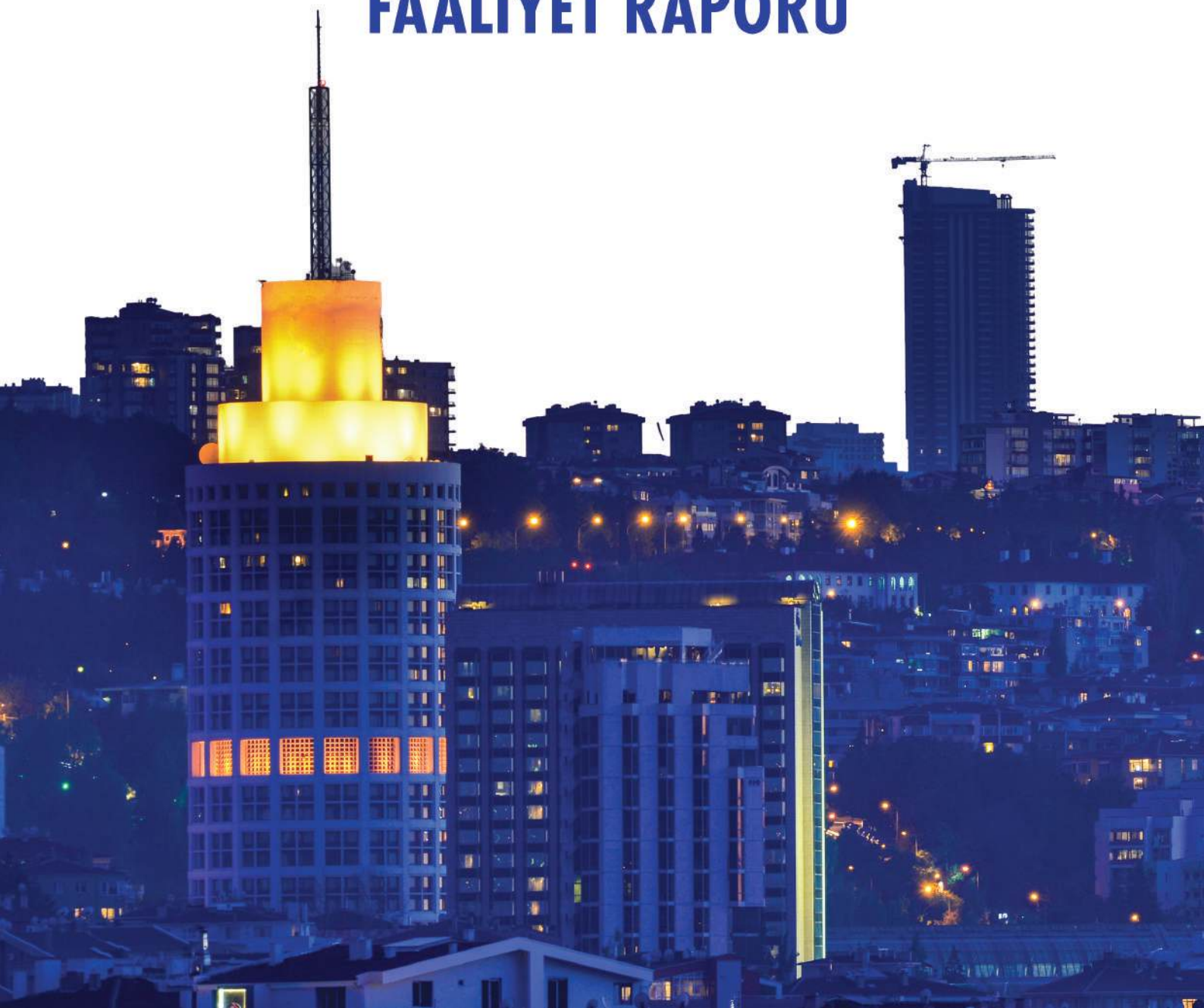
Dijitalleşme ve veri yönetimi gecikmeleri

İklim değişikliği ve doğal afetler

Yasal ve politik değişiklikler

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



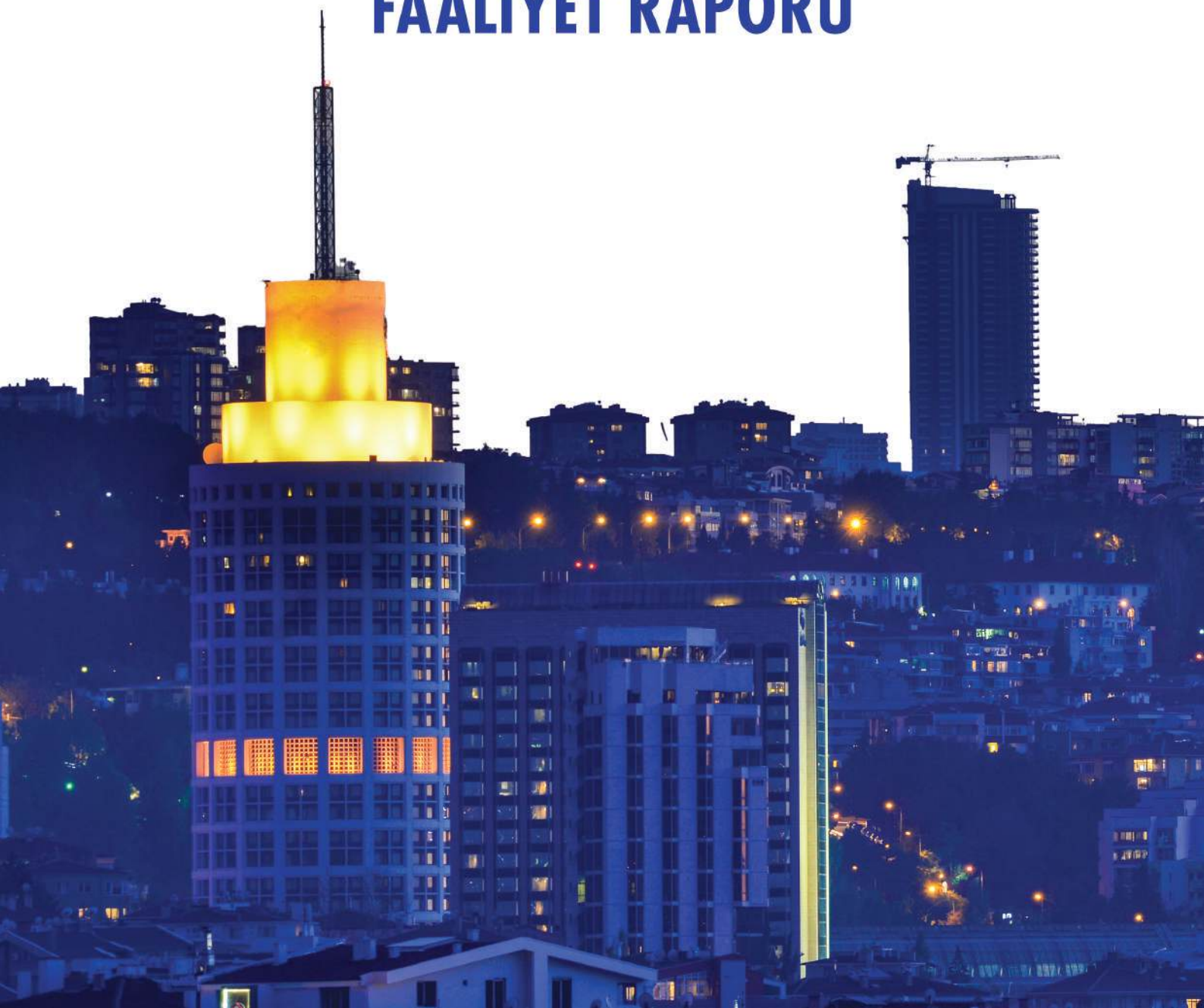
5- ÖNERİ VE TEDBİRLER

ÖNERİ ve TEDBİRLER

- **Ekonomik dalgalanmalara karşı finansal planlama ve borç yönetiminde senaryo analizleri yapılmalıdır.**
- **İklim değişikliği ve doğal afet risklerine yönelik uzun vadeli altyapı yatırımlarının planlanması tamamlanmalıdır.**
- **Yasal ve politik değişikliklere karşı düzenli risk analizi ve proaktif uyum stratejileri geliştirilmelidir.**
- **İlgili kamu kurumları ve STK'larla ortak bir platform ve entegre altyapı kurulmalıdır.**
- **Dijital hizmetlerin erişilebilirliği artırılmalıdır.**
- **İlçelerle koordinasyon ve işbirliği güçlendirilmelidir.**
- **Veri odaklı yönetim ile karar alma mekanizmaları güçlendirilmelidir.**

T.C. ANKARA
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

2025
FAALİYET RAPORU



6- EKLER

T.C.
ANKARA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

EK 1

ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

ANKARA 30.03.2026

Mansur YAVAŞ

Ankara Büyükşehir Belediye Başkanı

T.C.
ANKARA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Mali kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

Faaliyet Raporunun ''III/A- Mali Bilgiler'' bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. ANKARA 30.03.2026

Alp ATALI

Mali Hizmetler Dairesi Başkanı

NOTLAR

NOTLAR

T.C.
ANKARA
BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYESİ

/ankarabbld