

Z

W

R

O

B



2010

Performans Programi

Bilindiği üzere; Bor rezervi ve üretimi açısından Ülkemiz dünyada birinci sırada yer almakta ve 2003/4865 Sayılı Yasa, bor madeni konusunda bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu çalışmalarını koordine etmek ve gerekli bilimsel ortamı sağlamak görevini Enstitümüze (BOREN) vermiş bulunmaktadır.

BOREN yasa ile belirlenen misyonunu gerçekleştirmek üzere çalışmalarını; bor ürünleri ile ilgili akademik araştırmaları desteklemek, özel ve kamu olmak üzere araştırma kurumları ve sanayi işbirliği ile yürütülecek olan ortak proje çalışmalarını şeklinde sürdürmektedir.

Bu çalışmalar ile üniversite, sanayi kuruluşu ile özel ve kamu olmak üzere Araştırma Kurumları arasında bir köprü oluşturulması ve kısa/orta/uzun vadeli "Bor Ar-Ge Projeleri"nin ve gerçekleştirme yöntemlerinin saptanması amaçlanmaktadır.

Amaçlarımızın gerçekleştirilmesi sürecinde kurum çalışanlarının sürekli gelişimini öngören performans odaklı yönetim ve çalışma anlayışının yerleştirilmesi önem taşımaktadır.

Bu anlamda, proje yönetiminde şeffaf, güvenilir ve değişime açık, yenilikçi yapımız, nesnel karar alma tarzımız ve paydaş odaklı hizmet anlayışı, temel ilke ve değerlerimizi oluşturmaktadır.

Bu çerçevede tespit edilen amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen yol haritasının uygulanmasında tüm paydaşlarımızın katkı sağlayacağına olan inancımız tamdır.

2009 yılında araştırma ve geliştirme koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen yönetmelik tamamlanarak yayımı sağlanacak ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanacak, bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılacak, sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7 çıkarılacak, patent başvuru sayısı 10 çıkarılacak, bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilecek, bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacak, bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacak, uluslararası bor sempozyumuna destek sağlanacak, toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve görsel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınması sağlanacak, toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işi yapılacak ve toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım sağlanacaktır.

Enstitümüzün bugününe ve geleceğine ışık tutan "2008-2012 yılları arasındaki Stratejik Plan"ın baz alınarak hazırlanan 2009 yılına ait performans esaslı bütçenin hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza ve katkılarını esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Erk İNGER

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Başkanı

İÇİNDEKİLER

I- GENEL BİLGİLER	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
A- MİSYON VE VİZYON	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
C- TEŞKİLAT YAPISI.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
D- FİZİKSEL KAYNAKLAR	4
E- İNSAN KAYNAKLARI	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
II- PERFORMANS BİLGİLERİ	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
A- TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER.....	HATA! YER İŞARETİ TANIMLANMAMIŞ.
B- AMAÇ VE HEDEFLER	12
C- PERFORMANS HEDEF VE GÖSTERGELERİ İLE KAYNAK İHTİYACI	16
D- FAALİYET-PROJELERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	42
E- PERFORMANS VERİLERİNİN KAYNAKLARI VE GÜVENİLİRLİĞİ	44
III- MALİ BİLGİLER	47
IV- EKLER	52

1. GENEL BİLGİLER

A- MİSYON VE VİZYON

MİSYONUMUZ

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacıyla yapılacak olan araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak.

VİZYONUMUZ

Bor bilgi ve teknolojisinin üretildiği ve dünyaya aktarıldığı “**MERKEZ**”

B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye’de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak amacı ile değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı oluşturmak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla, 04.06.2003 tarih ve 4865 sayılı Kanun ile kurulmuş olan Enstitümüz, kamu tüzel kişiliğine haiz, idari ve mali özerkliğe sahiptir. Enstitünün kısa adı “**BOREN**” dir. Enstitünün merkezi Ankara’dadır. Enstitümüz, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı’nın ilişkili kuruluşudur.

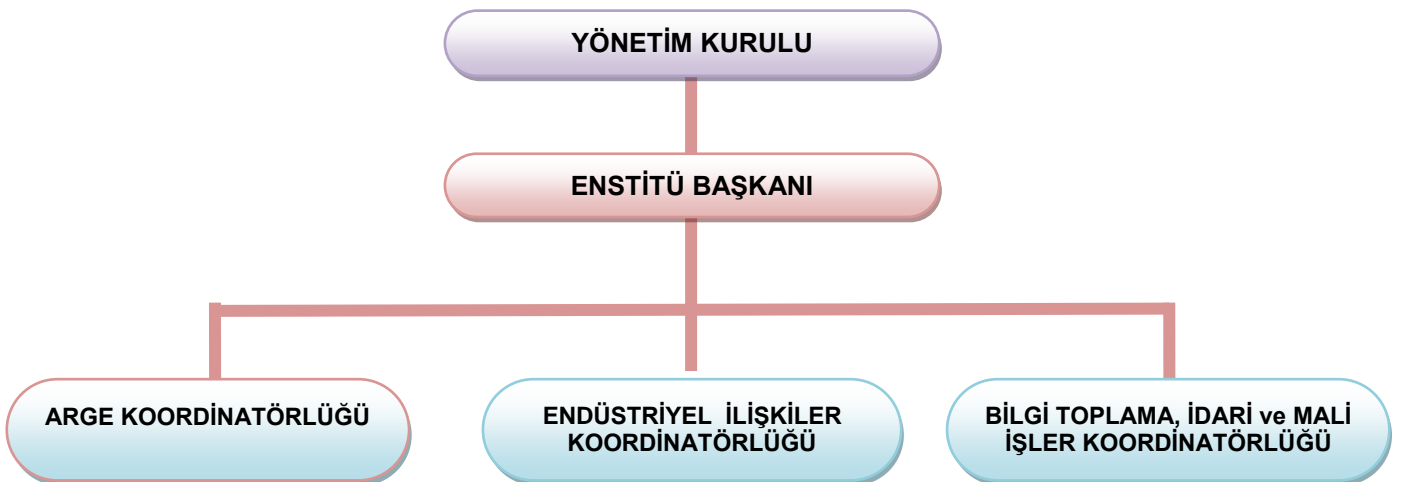
Enstitümüzün görevleri;

- ✚ Türkiye’nin, bor kimyasalları konusunda dünya pazarında sahip olduğu cevher zenginliğine koşut bir konuma gelebilmesi için kısa, orta ve uzun dönem bor ürünleri pazar ve teknolojilerine ilişkin politika ve strateji kararlarını almaya ışık tutacak bilgileri oluşturmak,
- ✚ Bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürün ve teknolojilerinin geliştirilmesi ve üretilmesi amacıyla temel ve uygulamalı araştırma yapmak, yaptırmak, yapmayı özendirmek, değişik alanlarda kullanıcıların araştırmaları için gerekli bilimsel ortamı ve alt yapıyı sağlamak, bunun için laboratuvarlar kurmak, laboratuvarların kurulmasına destek vermek, mevcut ve/veya kurulacak laboratuvarları ilgili araç-gereç ile teçhiz etmek, Eti Maden İşletmeleri ve bağlı ortakları ile bor konusunda araştırma altyapısı olan üniversitelerde araştırma merkezleri kurmak, kurulmasına destek olmak, bor ürünlerini kullanan ve bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Bor ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi alanındaki bilimsel araştırmaların teknolojik yeniliklere süratle dönüşebilmesi için yöntemler geliştirmek, bu alandaki teknolojilerin yurt dışından transferi için gerekli

çalışmaları yürütmek, özel sektörün bor ve ürünlerinin kullanımı hakkındaki çalışmalara katılımlarını sağlayacak programlar yapmak, sanayi sektörünün Enstitü ile işbirliği yapmasını sağlayacak programlar geliştirmek, mevcut ve geliştirilecek yeni bor ürünlerinin çevre ve insan sağlığı üzerine etkilerini saptayıp, anlaşılmasına yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak ve işbirliğini verimli kılacak ortamı oluşturmak,

- ✚ Kamu kurum ve kuruluşları, üniversiteler ile gerçek ve tüzel kişilerin bor ve ürünlerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesi hakkında araştırma isteklerini değerlendirmek, ARGE sonuçlarını piyasaya sunmak, bu konularda araştırma yapan gerçek ve tüzel kişileri finansman, personel ve teçhizat ile desteklemek,
- ✚ Türkiye'nin taraf olacağı bor ürünleri ile ilgili ARGE işbirliği anlaşmalarının hazırlanması ve müzakeresinde Eti Maden İşletmeleri ile birlikte Hükümete yardımcı olmak ve anlaşmaların izlenmesinde ve uygulanmasında 31.05.1963 tarihli ve 244 sayılı Kanun ile 05.05.1969 tarih ve 1173 sayılı Kanun çerçevesinde görev almak,
- ✚ Eti Maden İşletmeleri'nin talep edeceği ARGE projelerini öncelikle ve ücretsiz olarak gerçekleştirmek,
- ✚ Görev alanına giren konularda ulusal ve uluslararası kongre, seminer gibi bilimsel toplantılara bilimsel ve maddi katkı sağlamak, desteklemek, düzenlemek ve bunlara katılmak,
- ✚ Enstitünün görev alanına giren konularda Türkçe ve yabancı dillerde kitap ve periyodik yayınlarda bulunmak ve bu tür yayınları desteklemek,
- ✚ Bilgi toplama ve yayma, bilgi bankaları, kütüphane ve arşiv gibi bilimsel destek hizmetleri sağlamak, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bu konuda işbirliği yapmaktır.

C- TEŞKİLAT YAPISI



BOREN Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu

Enstitünün en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu, Enstitü Başkanı ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığınca önerilecek altı aday arasından seçilecek üç üye (bu üyelere biri, Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından olmak şartıyla), Sanayi ve Ticaret Bakanlığınca önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye, Türkiye Bilimsel ve Teknik Araştırma Kurumunun Bilim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye, Yüksek Öğretim Kurulunun üniversite öğretim üyeleri arasından önereceği iki aday arasından seçilecek bir üye, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kurulu tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye ve Türk Mühendis ve Mimar Odaları Birliği tarafından önerilecek iki aday arasından seçilecek bir üye olmak üzere, toplam dokuz üyeden oluşur.

Başkanlık

Başkanlık, Enstitü başkanı ve üç grup koordinatöründen oluşur ve Enstitünün görevlerinin yerine getirilmesinde icra kurulu olarak hareket eder.

Başkanın görev ve yetkileri;

- ✚ Enstitünün işlevlerinin yerine getirilmesi için gerekli taslak çalışma programını ve bütçeyi hazırlamak, Yönetim Kuruluna sunmak, onaylandıktan sonra uygulamak,
- ✚ Enstitünün gelir gider kesin hesabını ve yıllık faaliyet raporunu Yönetim Kuruluna sunmak ve Enstitü bütçesinin uygulamasını, gelirlerinin toplanmasını, harcamaların yapılmasını ve denetimini sağlamak,
- ✚ Enstitü personelinin atama ve diğer işlemleri için Yönetim Kuruluna teklifte bulunmak,
- ✚ Yönetim Kurulu kararına istinaden Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü altında Enstitü temel çalışmaları ve piyasadan gelen talepler için Enstitü bünyesinden ya da dışından yerli ve yabancı danışman ve uzmanlardan oluşan ARGE grupları kurmak, kaldırmak ve Enstitünün sürekli ve süreli personeli tarafından yapılan proje gelirlerinin dağıtımını hakkında önerilerde bulunmak,
- ✚ Hizmet birimlerinin uyumlu, verimli, disiplinli ve düzenli biçimde çalışmasını temin etmek, Yönetim Kurulu ile hizmet birimleri arasındaki organizasyonu ve koordinasyonu sağlamak,
- ✚ Yönetim Kurulu toplantılarının gündemini, gününü ve saatini belirlemek ve toplantılara katılmak, raportörlüğünü yapmak, Yönetim Kurulu kararlarının gereğinin yerine getirilmesini sağlamak ve bu kararların uygulamasını izlemek,
- ✚ Enstitüyü resmi ve özel kuruluşlar nezdinde temsil etmektir.

BOREN Hizmet Birimleri

Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü, Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü, Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü ve Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü olmak üzere koordinatörlükler şeklinde teşkilatlanmış hizmet birimlerinden oluşur. Her hizmet biriminin başında Grup Koordinatörü bulunur.

Enstitümüz, 5018 sayılı "Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu"na ekli 2 sayılı cetvelde yer alan kurumlardandır ve Sayıştay denetimine tabidir.

D- Fiziksel Kaynaklar

Enstitümüz, E.İ.E.Genel Müdürlüğü ile yapılan protokol çerçevesinde Agustus 2007 tarihinden itibaren E.İ.E.Genel Müdürlüğü'nün 10 uncu katında faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam 650 m² kapalı kullanım alanına sahip fiili çalışma işyerimiz, bir adedi toplantı odası olmak üzere 15 adet çalışma odasından oluşmaktadır.

Taşınmaz Dağılımı					
Adı	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)	Açıklama
	Kurum	Hazine	Diğer		
Hizmet Birimi			650	650	E.İ.E. Genel Müdürlüğünün 10. Katı

Enstitümüz Bilgi İşlem Birimimiz 2008 yılı içerisinde rutin olarak internet ve e-posta iletişiminin kesintisiz sağlanması, veri tabanı ve sistem dosyalarının yedeklerinin alınması, sistem altyapısındaki değişikliklerin takibi, virüs kontrol programlarının güncellenmesi, kişisel bilgisayar ve yazıcıların paylaşım tanımlarının yapılması, modem, wireless, router ve firewall gibi aktif iletişim cihazlarının ayarlarının yapılması, telefon bağlantılarının sağlanması, yazılımlarda güncelleme ve değişikliklerin yapılması gibi sorunların çözülmesine destek olmuştur.

E.İ.E Genel Müdürlüğü binasına çekilen fiber optik kablolamadan faydalanılarak Metro Ethernet erişim hizmetine geçilmiş ve internet hızımız 10Mbps'a ulaşmıştır. İnternet hattına herhangi bir aksama olması durumunda ADSL yedek bağlantı devreye sokulmuştur.

Yangın alarm sistemine ek olarak olası bir yangın durumunda sistemlere zarar vermeden yangını söndüren civalı yangın söndürme sistemi sistem odasına kurulmuştur.

Database veri tabanı üzerinde proje takip ve değerlendirme, insan kaynakları yazılımlarında gerekli revizeler yapılarak daha optimum kullanılabilir bir hale getirilmiştir. Ayrıca mali kaynaklar Sistemi hazırlanarak mevcut sisteme entegre edilmiştir.

Kapı geçiş sistemi değiştirilerek EİE Genel Müdürlüğü güvenlik sistemi ile uyumlu hale getirilmiş buna göre hazırlanan yeni kartlar sisteme tanıtılmıştır. Kapı geçiş güvenlik sistemi ile tüm geçişler kayıt altında tutulmakta olup kartı olmayan ya da kayıtlı olmayanların girişine izin verilmemektedir. Aynı şekilde, Enstitümüz giriş ve belirli bölümleri 7/24 olarak harekete duyarlı kameralarla kayıt ve kontrol altında tutulmaktadır.

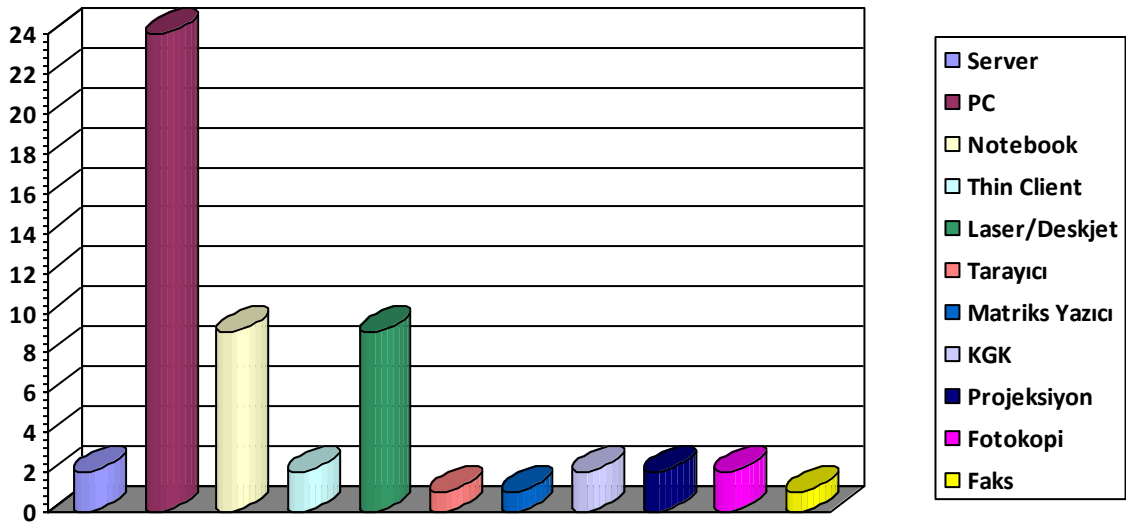
Anti-Virus sistemi yeni versiyona yükseltilerek tüm ana sistem ve PC lere yeniden yüklenmiştir. Anti-virus server, güncel kodlarını indirerek tüm kullanıcıları otomatik olarak yüklemektedir.

Say2000i programının kullanılmasına yönelik olarak Maliye Bakanlığı ile koordineli bir şekilde çalışarak muhasebat sistemi yenilenmiş, ana sistem ve thin client bağlantıları yapılarak muhasebe biriminin kullanımına sunulmuştur.

İnternet sayfasını daha etkin kullanabilmek için gerekli içerik ve arayüz çalışmalarına başlanmıştır. Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan internet sayfalarımız 2008 yılı içinde yaklaşık 2.5 milyon hit almıştır. İnternet sayfamız ile kullanıcılar bor ile ilgili yayınlanmış tüm yayınların indeksine, bor ile ilgili genel bilgi, haber ve duyurulara ulaşmaktadırlar. Web sitemiz ile Enstitümüzde yürütülen projeler hakkında da kamuoyu bilgilendirilmekte ve bilgiler sürekli güncellenmektedir.

2008 yılı sonu itibariyle Enstitümüzün teknolojik malzeme dağılımı ise aşağıdaki gibidir.

Server	PC	Notebook	Thin Client	Laser - Deskjet Yazıcı	Tarayıcı	Matriks Yazıcı	KGK	Projeksiyon Cihazı	Fotokopi	Faks
2	24	9	2	9	1	1	2	2	2	1



GRAFİK I. Teknolojik Malzeme Dağılımı

E- İnsan Kaynakları

Kuruluş kanunumuzun 12 nci maddesine istinaden; Enstitü hizmetlerinin gerektirdiği asli ve sürekli görevler idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen sürekli personel eliyle yürütülmektedir.

Enstitümüzde çalıştırılacak personelin sözleşme usul ve esasları ile mali haklarının belirlenmesine ilişkin yönetmelik 04.11.2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yönetmeliğin 4 üncü maddesine göre personelimizin çalışma şekli; sürekli personel, süreli personel ile yabancı danışman ve uzman olmak üzere üçe ayrılmaktadır.

1. Sürekli Personel

- Enstitünün asli ve sürekli hizmetlerinde idari hizmet sözleşmesi ile istihdam edilen personeli,

2. Süreli Personel

- Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak Enstitüde asli ve sürekli görevler dışındaki görevlerde sözleşme ile istihdam edilen personeli,
- Proje ve araştırma süresi ile sınırlı olarak istihdam edilen ve kurumlarından izinli sayılan kamu kurum ve kuruluşları personelinini,

3. Yabancı Danışman ve Uzman:

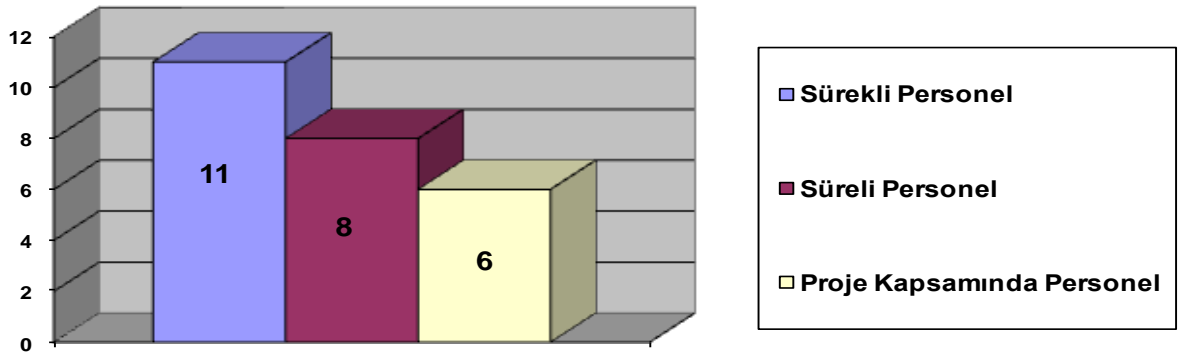
- Enstitüde, asli ve sürekli görevler dışındaki uzmanlık gerektiren görevlerde sözleşme ile istihdam edilen yabancı personeli, ifade eder.

Pozisyon Cetveli

Unvanlar	Sayı
Başkan	1
Grup Koordinatörü	3
Uzman	13
Laborant	2
Tekniker/Teknisyen	2
Savunma Uzmanı	1
Sekreter	2
Büro Görevlisi	2
Şoför	2
Toplam	28

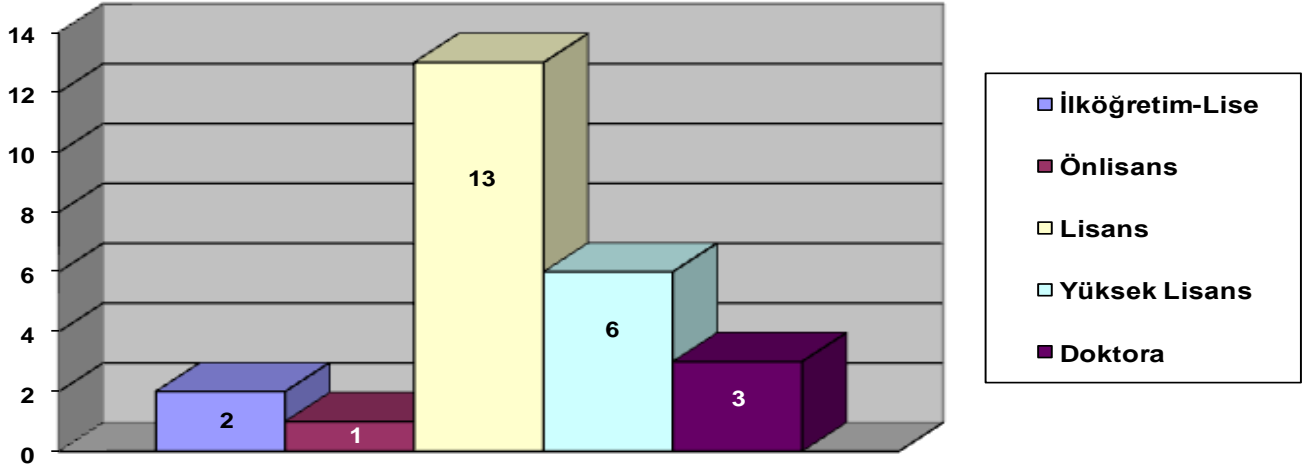
Enstitünün Personel Pozisyon Cetveli

Enstitümüzde 11 adet sürekli, 8 adet süreli ve 6 adet proje kapsamında (sigortalı) personel çalışmaktadır



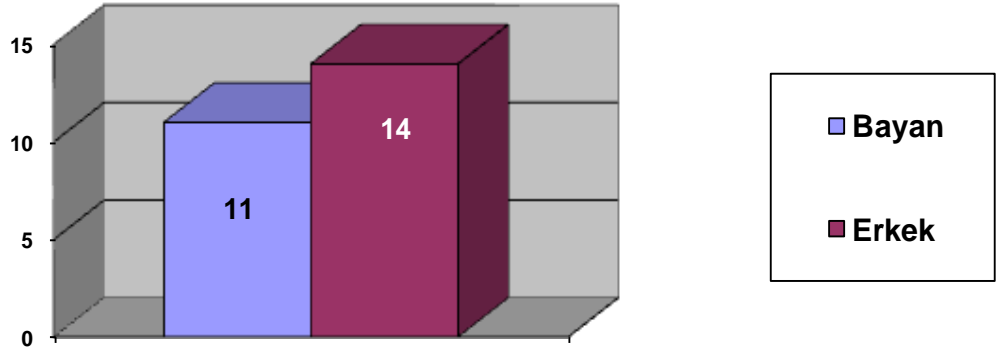
Grafik II. Personelin Pozisyon Durumlarının Dağılımı

Enstitümüzde çalışan personelin %44'ü sürekli personelken, %32'si süreli ve %24'ü proje kapsamında çalıştırılan personeldir.



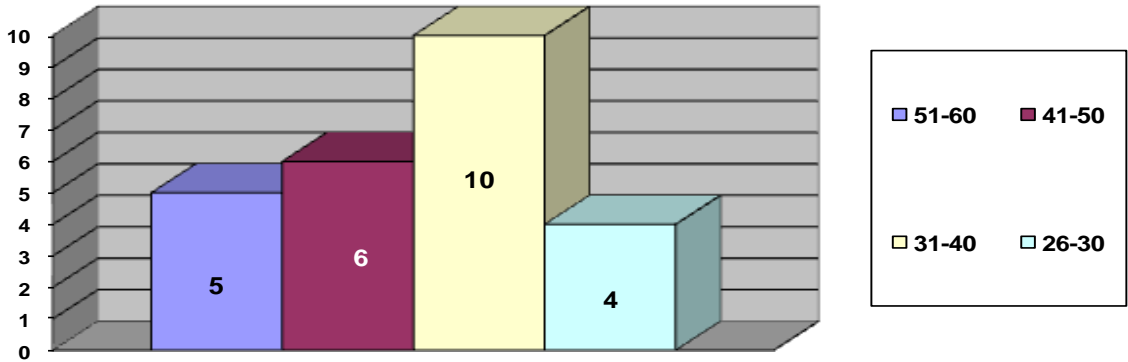
Grafik III. Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

Enstitümüz çalışanlarının %8'i ilköğretim-lise, %4'ü önlisans, %20'si yüksek lisans, %12'si doktora ve %56'sı ise lisans mezunudur.



Grafik IV. Personelin Cinsiyet Durumuna Göre Dağılımı

Enstitü personelinin %44'ü bayan ve %56'sı ise erkek olup, %20'si 26-30, %24'ü 31-40, %40'ı 41-50 ve %16'sı 51 ve üzeri yaş aralığında yer almaktadır.



Grafik V. Personelin Yaş Dilimlerine Göre Dağılımı

II- PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politikalar ve Öncelikler

Temel Politikalar

- ✚ Bor kimyasallarının yoğun kullanım potansiyeli olan alanların belirlenmesi ve bu alanlarda projeler tasarlanması, çalışma grupları kurulması ve desteklenmesi
- ✚ Uzun vadede bor kullanımını artırıcı etki yapacak teknoloji geliştirme projeleri tasarlanması ve destek sağlanması
- ✚ Enstitü desteğiyle yürütülüp sonuçlanan proje çıktılarının değerlendirilerek bir sonraki aşamayla ilgili projelendirme veya üretim programının geliştirilmesi
- ✚ Üniversite, araştırma kuruluşları ve endüstriyel kuruluşlar arasında koordinasyon sağlayarak araştırma ve geliştirme sonuçlarının ekonomik değere dönüştürülmesinin sağlanması
- ✚ Araştırma ve geliştirme projeleri sonucunda ortaya çıkan ürün, metot ve faydalı modellerin patentinin alınması suretiyle, Enstitünün ve buluş sahiplerinin fikri mülkiyet haklarının koruma altına alınması
- ✚ Enstitünün görev alanına giren konularda, yabancı ülkelerde yapılan araştırma ve geliştirme çalışmalarının takip edilerek ülkeye kazandırılması
- ✚ Bor kullanımı konusunda destek talep eden kuruluşlara danışmanlık yapılması
- ✚ Bor konusunda ulusal ve uluslararası bilimsel toplantıların düzenlenmesi veya katkı sağlanması
- ✚ Kimyasalların sınıflandırılması çerçevesinde bor kimyasallarına getirilen ticari kısıtlamaların aşılması konusunda bilimsel çalışmaların yürütülmesi ve/veya yürütülen çalışmalara destek olunması
- ✚ Çekirdek bir kadro üzerine projelerle büyüyüp-küçülen insan kaynakları sisteminin sürdürülmesi

Öncelikler

- ✚ Enstitünün ikincil mevzuatının tamamlanması
- ✚ Kurumsal yapının sürekliliğinin güvence altına alınması için, Kalite Yönetim Sistemi'nin oluşturulması
- ✚ Enstitü personelinin gelişiminin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli önlemlerin alınması, kurumda yenilikçi kültürün yerleştirilmesi
- ✚ Proje takip ve gelir-gider süreçlerini destekleyecek bütünleşik bir bilgi sisteminin oluşturulması
- ✚ Bor ve bor kullanımı konusunda doğru bilginin topluma ulaştırılmasını teminen, etkin bir iletişim mekanizmasının oluşturulması

B- Amaç ve Hedefler

Ülkemizin uluslararası arenada rekabet gücünü artıracak teknolojileri geliştiren ve üreten firmalara, araştırmacılara ve akademisyenlere çağdaş alt yapı – üst yapı olanakları sağlamak amacı ile üniversite sanayi işbirliğini artırarak sinerji doğmasına katkı sağlayan Enstitümüzün amaçları 2008-2012 yıllarını kapsayan “Stratejik Plan”da aşağıdaki şekilde belirtilmiştir.

- Kurumsal gelişimi tamamlamak
- Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak
- Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek
- Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak
- Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak
- Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

Bu amaçlar çerçevesinde belirlenen hedefler ile uygulanacak stratejiler ile 2009 yılı performans hedefleri şu şekilde belirlenmiştir.

Amaç I. Kurumsal gelişimi tamamlamak

Hedef I.I 2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematikliğini kurmak

Bu hedef çerçevesinde, AR-GE ve Endüstriyel İlişkiler yönetmeliklerinin tamamlanması, proje teklif, değerlendirme, izleme ve sonuçlandırma prosedürlerinin tamamlanması ve satın alma usul ve esaslarının tamamlanması hedeflenmektedir. İzlenecek stratejiler ise ilgili uzman kuruluşlardan uygulamalı eğitim alınacaktır, çalışma grupları oluşturularak, belirlenen plan çerçevesinde çalışmalar yürütülecektir.

2009 yılı performans hedefi “*Koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik tamamlanarak yayımı sağlanacak ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanması*” şeklinde belirlenmiştir.

Hedef I.II 2012 yılı sonuna kadar fiziki altyapıyı güçlendirerek Enstitünün ihtiyaçlarını karşılayacak hale getirmek

Bu hedef çerçevesinde, öncelikli olarak EİE Genel Müdürlüğü binasına taşınması hedeflenmiş ve bu gerçekleştirilmiştir. Enstitü faaliyetlerindeki artışa göre fiziki altyapı ihtiyaçları değerlendirilecek ve gerekli çalışmalar ihtiyaçlar doğrultusunda yürütülmeye devam edecektir. İzlenecek stratejiler ise durum analizi yapılarak yeni düzenlemelere gidilecektir.

2009 yılı için performans hedefi belirlenmemiştir.

Hedef I.III 2010 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak

Bu hedef çerçevesinde, İzlenecek stratejiler kurum içi bilgi akışı intranet kanalı ile sağlanacak ve bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve bu şekilde güncellenmesi sağlanacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Amaç II. Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak

Bor rezervi açısından lider konumda olan ülkemizde yurt içi bor tüketimi; seramik, cam, deterjan ve kimya sanayileriyle sınırlıdır. İthalat değeri yüksek, dünya pazarında geniş kullanım alanına sahip özel bor kimyasallarının ülkemizde üretilmesi, üniversite/sanayi ortak katılımıyla geniş bir tabanda Ar-Ge çalışmalarının başlatılmasıyla mümkün olacaktır.

Hedef II.I 2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Bu hedef çerçevesinde, İzlenecek stratejiler ürüne yönelik pazar araştırması yapılacak, sanayicilerin katılımı ile proje pazarı toplantıları organize edilecek ve ilgili taraflar arasında bilgi akışının sürekliliği sağlanacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7 çıkarılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef II.II 2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Bu hedef çerçevesinde, İzlenecek stratejiler patent alma potansiyeli bulunan projeler öncelikli olarak değerlendirilecek, patent almayı teşvik edici bilgilendirme toplantıları düzenlenecek ve bu konuda ilgili taraflarla işbirliği yapılacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Patent başvuru sayısı 10 çıkarılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Amaç III. Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek

Türkiye’de en yaygın bulunan ve Eti Maden İşletmeleri tarafından üretilen ham bor ürünleri tinkal, kolemanit ve üleksittir. Boraks pentahidrat, boraks dekahidrat, susuz boraks, borik asit ve sodyum perborat Eti Maden İşletmeleri rafine bor ürünleri grubunda yer alır. Ham ve rafine bor ürünleri dışında özel bor ürünleri olarak adlandırılan elementer bor, bor karbür, bor nitrür, borik asit esterleri gibi ileri teknoloji gerektiren ürünlerin ticari üretimi ise şu anda Türkiye’de mevcut değildir. Bu bağlamda Enstitümüz, bor ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve özel bor ürünlerinin ülkemizde de üretilebilmesini sağlamak amacıyla araştırma çalışmaları yürütmektedir.

Hedef III.I Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler enstitümüzce desteklenecek olan projelerden yeni ürün üretimine yönelik olanlara öncelik verilecek ve dünya bor sektöründeki gelişmeler takip edilerek yeni bor ürünleri tespit edilecek ve konuyla ilgili gerekli Ar-Ge çalışmaları başlatılacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilmesi”* şeklinde belirlenmiştir.

Amaç IV. Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek

Bor konusunda yapılan çalışmaların endüstriye aktararak yurt içi katma değer yaratacak, pazar payı yüksek ve kullanım alanı geniş ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaçlar aşağıdaki hedefler doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

Hedef IV.I Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler bor konusunda çalışma potansiyeli bulunan ilgili yerli/yabancı sanayi kuruluşları ve firmalar tespit edilecek ve belirlenen sanayicilerle birebir görüşülerek işbirliği yolları aranacak ve sanayicinin bor konusunda yatırım yapmasını teşvik edici toplantılar, proje pazarları vb. etkinlikler düzenlenecektir.

2009 yılı performans hedefi *“Bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef IV.II Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler ilgili taraflarla işbirliği yapılacak, sanayi ziyaretleri gerçekleştirilecek ve Enstitünün danışmanlık faaliyetleri internet sitesi ve düzenlenen toplantılar aracılığı ile tanıtılacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Amaç V. Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla aşağıdaki hedefler gerçekleştirilecektir. Bu bağlamda, 2008 yılı sonuna kadar 452 kişinin katılımı ile bir ulusal çalıştay, yaklaşık 600 kişinin katılımı ile de bir uluslararası sempozyum düzenlenmiştir.

Hedef V.I 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler çalışma grupları oluşturulacak, organizasyon süresince periyodik toplantılar düzenlenecek ve ilgili kuruluşlarla/firmalarla işbirliği yapılacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Ulusal bor sempozyumuna destek sağlanması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef V.II Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler ilgili kuruluşlarla temasa geçilerek gerekli işbirlikleri sağlanacak, görsel ve yazılı basın ile işbirliği içinde olunacak ve Enstitü ve faaliyetlerini tanıtıcı yazılı metinler hazırlanıp kitle iletişim araçları ile dağıtımı sağlanacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve görsel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınmasının sağlanması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef V.III Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler ilgili uzmanların katılımı ile çalışma grupları oluşturulacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işinin yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Amaç VI. Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak

Daha önce de ifade edildiği gibi ülkemiz bor rezervleri açısından dünyada lider konumdadır. Ülkemizin bor Ar-Ge konusunda da dünyada söz sahibi olması, yurt dışında temsil edilmesi, çalışma ve ürünlerimizin tanıtılması büyük önem arz etmektedir. Bu amaçla, uluslararası platformlarda ülkemizin etkinliğinin aşağıdaki hedeflerle artırılması planlanmaktadır.

Hedef VI.I Her sene üç uluslararası toplantı ve/veya fuara katılmak

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler konuyla ilgili çalışma ekibi oluşturulacak, bor konusunda dünyada gerçekleştirilen tüm organizasyonlar düzenli olarak takip edilecek ve ilgili uzmanların bu organizasyonlara katılımı sağlanacak ve Enstitü faaliyetlerini ve Ar-Ge çalışmalarını içeren bildiri/yayınlar hazırlanarak uluslar arası bilimsel toplantılara gönderilecek ve gerektiğinde sunulacaktır.

2009 yılı performans hedefi *“Toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım yapılması”* şeklinde belirlenmiştir.

Hedef VI.II 2012 yılına kadar AB'ye uyum süreci kapsamında altyapı oluşturmak

Bu hedef çerçevesinde, izlenecek stratejiler konuyla ilgili çalışma grubu oluşturulacak, AB'ye uyum çerçevesinde verilen yurt içi/yurt dışı eğitimler takip edilecek ve gerekli görülen eğitimlere ilgili uzmanların katılımı sağlanacak ve uygulamaya geçilecektir.

2009 yılı için performans hedefi belirlenmemiştir.

C- Performans Hedef ve Göstergeleri ile Kaynak İhtiyacı

Enstitünün 2008-2012 yıllarını kapsayan Stratejik Planında yer alan amaç ve hedefler çerçevesinde belirlenen 2009 yılı performans hedefleri şunlardır;

- Koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik tamamlanarak yayımı sağlanacak ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanacak
 - Bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılacak
 - Sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7 çıkarılacak
 - Patent başvuru sayısı 10 çıkarılacak
 - Bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilecek
 - Bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacak
 - Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacak
 - Uluslararası bor sempozyumuna destek sağlanacak
 - Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve göresel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınması sağlanacak
 - Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işi yapılacak
 - Toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım yapılacak

Bu hedefler çerçevesinde; Koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik tamamlanarak yayımının sağlanması ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanması için 2009 yılında 38.690.-TL, 2010 yılında 41.841.-TL ve 2011 yılında 47.826.-TL harcama yapılması, Bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılması için 2009 yılında 284.538.-TL, 2010 yılında 308.955.-TL ve 2011 yılında 351.504.-TL harcama yapılması, Sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7 çıkarılabilmesi için 2009 yılında 2.627.566.-TL, 2010 yılında 2.873.114.-TL ve 2011 yılında 3.426.741.-TL harcama yapılması, Patent başvuru sayısı 10 çıkarılabilmesi için 2009 yılında 1.765.440.-TL, 2010 yılında 1.929.708.-TL ve 2011 yılında 2.294.952.-TL harcama yapılması, Bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilebilmesi için 2009 yılında 2.326.057.-TL, 2010 yılında 2.543.276.-TL ve 2011 yılında 3.031.470.-TL harcama yapılması, Bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılabilmesi için 2009 yılında 392.551.-TL, 2010 yılında 426.000.-TL ve 2011 yılında 485.984.-TL harcama yapılması, Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılabilmesi için 2009 yılında 382.551.-TL, 2010 yılında 415.055.-TL ve 2011 yılında 472.881.-TL harcama yapılması, Ulusal bor sempozyumuna destek sağlanması için 2009 yılında 269.001.-TL, 2010 yılında 292.027.-

TL ve 2011 yılında 334.083.-TL harcama yapılması, Toplum bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve görsel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınmasını sağlamak için 2009 yılında 140.908.-TL, 2010 yılında 152.966.-TL ve 2011 yılında 174.934.-TL harcama yapılması, Toplum bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işi yapılabilmesi için 2009 yılında 201.531.-TL, 2010 yılında 218.976.-TL ve 2011 yılında 252.614.-TL harcama yapılması ve Toplum bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım yapılabilmesi için 2009 yılında 136.159.-TL, 2010 yılında 148.075.-TL ve 2011 yılında 172.005.-TL harcama yapılması beklenmektedir.

Stratejik amaçlar için kaynak tahsis ise aşağıdaki gösterilmiştir.

STRATEJİK AMAÇLAR KAYNAK İHTİYACI TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
------------------	--------------------------------

Amaçlar				
		2010	2011	2012
1	Kurumsal gelişimi tamamlamak	318.597,00	339.010,23	379.225,00
2	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge alıŐmaları yapmak	4.987.824,00	5.296.905,00	5.945.951,00
3	Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini geliştirmek	2.647.653,00	2.811.729,00	3.156.827,00
4	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek	755.695,00	802.321,00	900.847,00
5	Bor Ar-Ge alıŐmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak	546.345,00	580.054,00	751.289,00
6	Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak	98.886,00	104.991,00	117.885,00
7				
8				
Toplam		9.355.000,00	9.935.010,00	11.152.020,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	9.355.000,00	9.935.010,00	11.152.020,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Toplam		9.355.000,00	9.935.010,00	11.152.020,00

Kurumsal gelişimi tamamlamak stratejik amacı için 2009 yılında 323.229.-TL, 2010 yılında 350.797.-TL ve 2011 yılında 399.330.-TL harcama yapılması; Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak stratejik amacı için 2009 yılında 4.393.007.-TL, 2010 yılında 4.802.823.-TL ve 2011 yılında 5.721.694.-TL harcama yapılması; Türkiye’de üretilecek bor ürün yelpazesini genişletmek stratejik amacı için 2009 yılında 2.326.057.-TL, 2010 yılında 2.543.276.-TL ve 2011 yılında 3.031.470.-TL harcama yapılması; Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek stratejik amacı için 2009 yılında 775.103.-TL, 2010 yılında 841.056.-TL ve 2011 yılında 958.866.-TL harcama yapılması; Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak stratejik amacı için 2009 yılında 611.441.-TL, 2010 yılında 663.970.-TL ve 2011 yılında 761.632.-TL harcama yapılması; Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak stratejik amacı için 2009 yılında 136.159.-TL, 2010 yılında 148.075.-TL ve 2011 yılında 172.005.-TL harcama yapılması beklenmektedir.

2009 yılı performans programında, 2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematiğini kurmak hedefi için 2009 yılında 38.690.-TL, 2010 yılında 41.841.-TL ve 2011 yılında 47.826.-TL harcama yapılması; 2010 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak hedefi için 2009 yılında 284.538.-TL, 2010 yılında 308.955.-TL ve 2011 yılında 351.504.-TL harcama yapılması; 2007 yılında iki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak hedefi için 2009 yılında 2.627.566.-TL, 2010 yılında 2.873.114.-TL ve 2011 yılında 3.426.741.-TL harcama yapılması; 2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak hedefi için 2009 yılında 1.765.440.-TL, 2010 yılında 1.929.708.-TL ve 2011 yılında 2.294.952.-TL harcama yapılması; Pilot ölçekte üretilen mikrobeseleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek hedefi için 2009 yılında 2.326.057.-TL, 2010 yılında 2.543.276.-TL ve 2011 yılında 3.031.470.-TL harcama yapılması; Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak hedefi için 2009 yılında 392.551.-TL, 2010 yılında 426.000.-TL ve 2011 yılında 485.984.-TL harcama yapılması; Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek hedefi için 2009 yılında 382.551.-TL, 2010 yılında 415.055.-TL ve 2011 yılında 472.881.-TL harcama yapılması; 2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek hedefi için 2009 yılında 269.001.-TL, 2010 yılında 292.027.-TL ve 2011 yılında 334.083.-TL harcama yapılması; Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek hedefi için 2009 yılında 140.908.-TL, 2010 yılında 152.966.-TL ve 2011 yılında 174.934.-TL harcama yapılması; Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak hedefi için 2009 yılında 201.531.-TL, 2010 yılında 218.976.-TL ve 2011 yılında 252.614.-TL harcama yapılması; Her sene üç uluslararası toplantı ve/veya fuara katılmak hedefi için ise 2009 yılında 136.159.-TL, 2010 yılında 148.075.-TL ve 2011 yılında 172.005.-TL harcama yapılması beklenmektedir.

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Kurumsal gelişimi tamamlamak
Hedef	2010 yılı sonuna kadar süreç yönetimi sistematüğını kurmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Koordinatörlüklerin iş ve işlemlerine ilişkin esas ve usulleri belirleyen bir adet yönetmelik tamamlanarak yayımı sağlanacak ve süreç yönetimine geçiş için çalışmalara başlanacak	37.531,00	40.597,00	44.172,00
Açıklamalar <p>Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü tarafından kendi görev alanına giren konular hakkında, yürütülecek iş ve işlemleri düzenlemek amacıyla bir yönetmelik hazırlanacaktır.</p> <p>Süreç yönetimi sistematüğını Enstütüde kurma çerçevesinde öncelikle kurumda bu felsefenin anlaşılması ve yerleştirilebilmesi için temel eğitimler tamamlanacaktır. Süreç yönetimine geçişle Enstütüde yapılan faaliyetlerin işler bazında ortaya çıkarılmasını sağlayarak iş/süreç bazlı bir kontrol oluşturulacak, süreçlerin akış şemaları oluşturulacağından, yapılan işler bir bütün halinde görülebilecek, her bir sürecin sahibi/sorumlusu belirlenerek hangi işin kim/kimler tarafından yapıldığı net biçimde ortaya konulabilecek, her bir sürecin etkin biçimde işleyebilmesi için gerekli girdi ve tedarikçiler, ortaya çıkan çıktılar ve müşteriler belirlenerek, süreçte herhangi bir sorun yaşandığında bunun nereden kaynaklandığı rahatlıkla bulunabilecek, süreçlere performans göstergesi ve hedef belirlendiği için süreçlerin kendi akışı içerisinde bırakılması yerine hedefine ulaşması yönündeki çabaları içerecek şekilde yönetilmesi sağlanabilecek ve süreçler için hedefler konulacağından, hedeflerin gerçekleşmemesi durumunda iyileştirmeye açık alanlar rahatlıkla tespit edilebilecektir.</p>			

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Yönetmelik sayısı (adet)	2	4	5
Açıklama Enstitü tarafından çıkarılan yönetmelikleri ifade etmektedir.				
2	Belirlenen süreç sayısı	0	10	15
Açıklama Enstitüde süreç yönetimi geçişin temel bilgisini verecektir.				
3	Süreçlerin doğru çalışma oranı	0	0	0
Açıklama Enstitüde süreç yönetimi sistematığının yerleşip yerleşmediğini gösterecektir				
4	İyileştirilen süreç sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitüde süreç sistematığı yerleştiğini ve iyileştirme çalışmalarının düzeyini gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	6.514,00	6.917,00	7.190,00
2	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	12.193,00	13.697,00	14.543,00
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		18.824,00	19.983,00	22.439,00
Genel Toplam		37.531,00	40.597,00	44.172,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	37.531,00	40.597,00	44.172,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		37.531,00	40.597,00	44.172,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Kurumsal gelişimi tamamlamak
Hedef	2009 yılı sonuna kadar bilgi sistem altyapısını tamamlamak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Bor konusunda yapılan yeni araştırmalar veri tabanına interaktif olarak aktarılacak ve araştırmacıların kullanımına açılacak	281.066,00	298.413,00	335.053,00

Açıklamalar

Bor konusunda yapılan yeni araştırmaların veri tabanına interaktif olarak aktarılması ve araştırmacıların kullanımına açılması çerçevesinde mevcut web sayfasının yenilenme çalışmaları tamamlanacak ve yayına açılacaktır.

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Aktarılan araştırma veri sayısı	20	20	20
Açıklama Enstitü veri tabanına aktarılan araştırma verisi miktarı ölçülmektedir.				
2	Ziyaretçi sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü veri tabanında yer alan araştırmaların kullanım düzeyini ölçecektir.				
3	Ziyaretçi memnuniyeti	0	0	0
Açıklama Enstitü veri tabanının yeterliliği konusunda müşteri memnuniyetini ortaya koyacaktır.				
4	İndirilen mb sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü veri tabanının yeterliliği konusunda müşterilerin ilgisini ortaya koyacaktır.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	92.820,00	98.574,00	110.649,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		188.246,00	199.839,00	224.404,00
Genel Toplam		281.066,00	298.413,00	335.053,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	281.066,00	298.413,00	335.053,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		281.066,00	298.413,00	335.053,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak
Hedef	2007 yılındaki adet olan sanayiye aktarılabilir proje sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Sanayiye aktarılabilir proje sayısı 7 çıkarılacak	2.995.264,00	3.180.887,00	3.570.635,00

Açıklamalar

Rezerv açısından lider konumda olan ülkemiz yurtiçi bor tüketimi seramik, cam, deterjan ve kimya sanayileri ile sınırlıdır. İthalat değeri yüksek, dünya pazarında geniş kullanım alanına sahip özel bor kimyasallarının ülkemizde üretilmesi, üniversite/sanayi ortak katılımıyla geniş bir tabanda araştırma ve geliştirme çalışmalarının başlatılması ile mümkündür. Bu çerçevede giderek artan sayıda proje desteklenerek sanayiye aktarılabilir proje sayısı artırılabilecektir.

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Yürütülen proje sayısı	80	90	100
Açıklama Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını gösterecektir.				
2	Sanayiye aktarılabilir nitelikteki proje sayısı	16	18	20
Açıklama Enstitünün yürüttüğü sanayiye aktarılabilir nitelikteki projelerin büyüklüğünü gösterecektir.				
3	Sanayiye aktarılan proje sayısı	7	8	9
Açıklama Enstitü tarafından sanayiye aktarılabilir projeler stokunu gösterecektir.				
4	Sanayide uygulanan proje sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından üretilen ve sanayiye aktarılan projeleri gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri				
		2010	2011	2012
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	2.794.873,00	2.968.155,00	3.331.753,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		200.391,00	212.732,00	238.882,00
Genel Toplam		2.995.264,00	3.180.887,00	3.570.635,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.995.264,00	3.180.887,00	3.570.635,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		2.995.264,00	3.180.887,00	3.570.635,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Yurtiçi bor tüketimini artırmaya yönelik Ar-Ge çalışmaları yapmak
Hedef	2007 yılında beş adet olan patent başvuru sayısını 2012 yılı sonuna kadar yediye çıkarmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Patent başvuru sayısı 10 çıkarılacak	1.992.560,00	2.116.018,00	2.375.316,00

Açıklamalar

Rezerv açısından lider konumda olan ülkemiz yurtiçi bor tüketimi seramik, cam, deterjan ve kimya sanayileri ile sınırlıdır. İthalat değeri yüksek, dünya pazarında geniş kullanım alanına sahip özel bor kimyasallarının ülkemizde üretilmesi, üniversite/sanayi ortak katılımıyla geniş bir tabanda araştırma ve geliştirme çalışmalarının başlatılması ile mümkündür. Bu çerçevede giderek artan sayıda proje desteklenerek bunların patent alması sağlanacaktır.

--	--	--	--	--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Yürütülen proje sayısı	80	90	100
Açıklama Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını gösterecektir.				
2	Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı	40	45	50
Açıklama Enstitünün yürüttüğü patent alabilecek nitelikteki projelerin büyüklüğünü gösterecektir.				
3	Patent başvurusu sayısı	10	11	12
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde yapılan patent başvuru stokunu gösterecektir				
4	Patent sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde alınan patentlerin büyüklüğünü gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri				
		2010	2011	2012
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	1.798.242,00	1.909.733,00	2.143.674,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		194.318,00	206.285,00	231.642,00
Genel Toplam		1.992.560,00	2.116.018,00	2.375.316,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	1.992.560,00	2.116.018,00	2.375.316,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		1.992.560,00	2.116.018,00	2.375.316,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Türkiye'de üretilecek bor ürün yelpazesini geliştirmek
Hedef	Pilot ölçekte üretilen mikro besleyici ürününe ek olarak 2012 yılı sonuna kadar beş yeni ürün geliştirmek

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Bor ürün yelpazesini geliştirme çerçevesinde 10 yeni ürün geliştirilecek	2.647.653,00	2.811.729,00	3.156.827,00

Açıklamalar

Türkiye'de en yaygın bulunan ve Eti Maden İşletmeleri tarafından üretilen ham bor ürünleri tinkal, kolemanit ve üleksittir. Boraks pentahidrat, boraks dekahidrat, susuz boraks, borik asit ve sodyum perborat Eti Maden İşletmeleri rafine bor ürünleri grubunda yer alır. Ham ve rafine bor ürünleri dışında özel bor ürünleri olarak adlandırılan elementer bor, bor karbür, bor nitrür, borik asit esterleri gibi ileri teknoloji gerektiren ürünlerin ticari üretimi ise şu anda Türkiye'de mevcut değildir. Bu bağlamda Enstitümüz, bor ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve özel bor ürünlerinin ülkemizde de üretilebilmesini sağlamak amacıyla araştırma çalışmaları yürütmektedir. Bu çerçevede giderek artan sayıda proje desteklenerek bor ürün yelpazesi geliştirilecektir.

--	--	--	--	--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Yürütülen proje sayısı	80	90	100
Açıklama Enstitünün yürüttüğü projelerin sayısını gösterecektir.				
2	Yeni bor ürünü geliştirecek nitelikteki proje sayısı	24	27	30
Açıklama Enstitünün yürüttüğü yeni ürün geliştirme niteliğindeki projelerin büyüklüğünü gösterecektir.				
3	Üretilen yeni ürün sayısı	10	11	12
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde üretilen yeni ürünlerin stokunu gösterecektir.				
4	Üretime geçen ürün sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen projeler çerçevesinde üretime geçen yeni ürünlerin stokunu gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri				
		2010	2011	2012
1	Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	2.454.371,00	2.608.667,00	2.928.804,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		191.282,00	203.062,00	228.023,00
Genel Toplam		2.647.653,00	2.811.729,00	3.156.827,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	2.647.653,00	2.811.729,00	3.156.827,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		2.647.653,00	2.811.729,00	3.156.827,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Bor konusunda bir sanayi kuruluşu ile işbirliği yapılacak	379.186,00	402.582,00	452.019,00

Açıklamalar

Bor konusunda yapılan çalışmaların endüstriye aktararak yurt içi katma değer yaratacak, pazar payı yüksek ve kullanım alanı geniş ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaç çerçevesinde geliştirilen bor ürünlerinin tanıtımı ve bunların sanayiye aktarımı konusunda çalışmalar yürütülecek ve sanayi kuruluşları ile yapılacak iş birlikleriyle bor konusunda gelişim sağlanacaktır.

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	İşbirliği yapılan sanayi kuruluşu sayısı	1	1	1
Açıklama Enstitünün işbirliği yaptığı sanayi kuruluşu sayısını gösterecektir.				
2	Toplantı sayısı	5	5	5
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde yapılan etkinliği gösterecektir.				
3	Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde yapılan toplantıların etkinliğini gösterecektir.				
4	İşbirliği yapılan yabancı sanayi kuruluşu sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşları ile işbirliği çerçevesinde yapılan yabancı sanayi kuruluşları ile işbirliği etkinliğini gösterecektir				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	105.925,00	112.492,00	126.270,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		273.261,00	290.090,00	325.749,00
Genel Toplam		379.186,00	402.582,00	452.019,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	379.186,00	402.582,00	452.019,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		379.186,00	402.582,00	452.019,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
-----------	--------------------------------

Amaç	Yerli ve yabancı endüstriyel ilişkileri geliştirmek
Hedef	Her yıl en az bir sanayi kuruluşuna danışmanlık hizmeti vermek

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Bor konusunda bir sanayi kuruluşuna danışmanlık yapılacak	376.509,00	399.739,00	448.828,00

Açıklamalar

Bor konusunda yapılan çalışmaların endüstriye aktararak yurt içi katma değer yaratacak, pazar payı yüksek ve kullanım alanı geniş ürünlere dönüştürülmesi Enstitümüzün en önemli amaçları arasında yer almaktadır. Bu amaç çerçevesinde geliştirilen bor ürünlerinin tanıtımı ve bunların sanayiye aktarımı konusunda çalışmalar yürütülecek ve sanayi kuruluşlarına verilecek danışmanlık hizmetleri ile bor konusunda gelişim sağlanacaktır.

--	--	--	--	--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Danışmanlık verilen sanayi kuruluşu sayısı	1	1	1
Açıklama Enstitünün danışmanlık hizmeti verdiği sanayi kuruluşu sayısını gösterecektir.				
2	Toplantı sayısı	3	3	3
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verme çerçevesinde yapılan etkinliği gösterecektir.				
3	Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verme çerçevesinde yapılan toplantıların etkinliğini gösterecektir				
4	Danışmanlık verilen yabancı sanayi kuruluşu sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından sanayi kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verme çerçevesinde yapılan yabancı sanayi kuruluşları ile işbirliği etkinliğini gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	103.248,00	109.649,00	123.079,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		273.261,00	290.090,00	325.749,00
Genel Toplam		376.509,00	399.739,00	448.828,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	376.509,00	399.739,00	448.828,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		376.509,00	399.739,00	448.828,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak
Hedef	2012 yılı sonuna kadar üç bilimsel toplantı düzenlemek

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Ulusal bor sempozyumuna destek sağlanacak	249.783,00	265.195,00	297.760,00

Açıklamalar

Ülkemiz bor rezervleri açısından dünyada lider konumdadır. Ülkemizin bor Ar-Ge konusunda da dünyada söz sahibi olması, yurt dışında temsil edilmesi, çalışma ve ürünlerimizin tanıtılması büyük önem arz etmektedir. Bu amaçla, uluslararası platformlarda ülkemizin etkinliğini artırma çerçevesinde "Uluslararası Bor Sempozyumu" düzenlenecektir.

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	1	1	1
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen ya da desteklenen toplantı sayısını gösterecektir.				
2	Ortalama katılımcı sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen yada desteklenen toplantıların etkinliğini gösterecektir.				
3	Görsel basında yer alma (süre)	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen yada desteklenen toplantıların görsel basında yer alma düzeyini gösterecektir				
4	Enstitü kaynaklı bildirimlerin oranı	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafından yürütülen yada desteklenen toplantılarda sunulan Enstitü kaynakları bildirimlerin büyüklüğünü gösterecektir				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	70.646,00	75.026,00	84.215,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		179.137,00	190.169,00	213.545,00
Genel Toplam		249.783,00	265.195,00	297.760,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	249.783,00	265.195,00	297.760,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		249.783,00	265.195,00	297.760,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak
Hedef	Kitle iletişim araçları ile toplumu bilinçlendirmek

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Toplumu bilinçlendirme çerçevesinde 3 basın toplantısı düzenlenecek ve görsel veya yazılı basın yayın organlarında yer alınması sağlanacak	131.452,00	139.562,00	156.701,00

Açıklamalar

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla basın toplantıları düzenlenecek ve bunların görsel ve yazılı basında yer alması sağlanacaktır.

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Basın toplantısı sayısı	3	3	3
Açıklama Enstitü tarafında düzenlenen basın toplantısı sayısını gösterecektir.				
2	Yazılı basında yer alma (sütun sayısı)	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafında düzenlenen basın toplantılarının etkinliğini gösterecektir.				
3	Görsel basında yer alma (süre)	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafında düzenlenen basın toplantılarının etkinliğini gösterecektir.				
4	Ulusal görsel basında yer alma (süre)	0	0	0
Açıklama Enstitü tarafında düzenlenen basın toplantılarının etkinliğini gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	37.329,00	39.643,00	44.449,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		94.123,00	99.919,00	112.202,00
Genel Toplam		131.452,00	139.562,00	156.701,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	131.452,00	139.562,00	156.701,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		131.452,00	139.562,00	156.701,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Bor Ar-Ge çalışmaları konusunda uluslar arası platformda etkinliği artırmak
Hedef	Enstitüyü tanıtıcı yazılı ve görsel tanıtım araçlarını her yıl yenilemek ve dağıtmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Toplumun bilinçlendirme çerçevesinde 2500 adet tanıtım cd'si, bor kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işi yapılacak	165.110,00	175.297,00	196.824,00

Açıklamalar

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla tanıtım cd' si, bor tanıtım kitabı, enstitü tanıtım kitapçığı, broşür vs. basım işleri yaptırılarak dağıtımları sağlanacaktır.

--	--	--	--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Tanıtım cd'si sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitünün ve borun tanıtımı çerçevesinde bastırılan cd sayısını gösterecektir.				
2	Bor tanıtım kitabı sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitünün ve borun tanıtımı çerçevesinde bastırılan bor tanıtım kitabı sayısını gösterecektir.				
3	Enstitü tanıtım kitapçığı	0	0	0
Açıklama Enstitünün tanıtımı çerçevesinde bastırılan tanıtım kitabı sayısını gösterecektir.				
4	Talep sayısı	0	0	0
Açıklama Enstitünün ve borun tanıtımı çerçevesinde bastırılan ürünlere talep miktarını gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	46.697,00	49.592,00	55.666,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		118.413,00	125.705,00	141.158,00
Genel Toplam		165.110,00	175.297,00	196.824,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	165.110,00	175.297,00	196.824,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		165.110,00	175.297,00	196.824,00

İDARE PERFORMANS HEDEFİ TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ
Amaç	Toplumun bor konusundaki bilinç seviyesini artırmak
Hedef	Her sene üç uluslar arası toplantı ve/veya fuara katılmak

Performans Hedefi	Hedef		
	2010	2011	2012
Toplumu bilinçlendirme ve bilgi toplama çerçevesinde 30 uluslararası ve ulusal toplantıya katılım yapılacak	98.886,00	104.991,00	117.885,00

Açıklamalar

Daha önce de ifade edildiği gibi ülkemiz bor rezervleri açısından dünyada lider konumdadır. Ülkemizin bor Ar-Ge konusunda da dünyada söz sahibi olması, yurt dışında temsil edilmesi, çalışma ve ürünlerimizin tanıtılması büyük önem arz etmektedir. Bu amaçla, ulusal ve uluslararası toplantılara katılım sağlanacak

--

Performans Göstergeleri		2010	2011	2012
1	Katılım sağlanan uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	30	30	30
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan ulusal ve uluslararası toplantı sayısını gösterecektir.				
2	Katılımcı sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan ulusal ve uluslararası toplantıların etkinliğini gösterecektir.				
3	Katılımcı memnuniyeti			
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan ulusal ve uluslararası toplantılara katılanların memnuniyetini ölçecektir.				
4	Enstitü kaynaklı sunulan bildiri sayısı			
Açıklama Enstitü tarafından katılım sağlanan ulusal ve uluslararası toplantılarda Enstitü kaynaklı bildirimlerin sayısını gösterecektir.				

İlgili harcama birimleri		2010	2011	2012
1	B.T. İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	29.045,00	30.845,00	34.624,00
2				
3				
4				
İdare Düzeyinde Dağıtılan Giderler		69.841,00	74.146,00	83.261,00
Genel Toplam		98.886,00	104.991,00	117.885,00

Kaynaklar	Bütçe Ödeneği	98.886,00	104.991,00	117.885,00
	Döner Sermaye			
	Diğer Yurt İçi Kaynaklar			
	Yurt Dışı Kaynaklar			
Genel Toplam		98.886,00	104.991,00	117.885,00

D- Faaliyet-Projelere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

Enstitümüzün stratejik planında yer alan amaçlar doğrultusunda, bugüne kadar yapılan Ar-Ge çalışmalarında; bor ürünlerinin yurtiçi tüketim potansiyelinin araştırılması ve buna paralel olarak yeni ürünlerin üretimi ile tüketim miktarının artırılması yönünde projeler geliştirilmiştir. Projeler daha çok alt yapısı hazır sektörler olan çimento, seramik, tarım, tekstil ve gıda sektörlerinden seçilmiştir. Bununla birlikte, bor konusunda yeni teknolojik gelişmeler de yakından takip edilerek bu kapsamda sodyum bor hidrür ile hidrojen depolama, yakıt pilleri, mıknaş uygulamaları, üstün iletken ve yanmaz boya gibi konularda yarı pilot/pilot ölçek düzeyinde çalışmalar yapılmıştır.

Enstitümüzün 2004'den beri yaptığı proje çağrılarında toplam 226 başvuru yapılmıştır. Söz konusu projelerden 31 adedi Enstitüye yeterli kaynak tahsis edilmemesi nedeniyle TÜBİTAK'a devredilerek desteklenmesi sağlanmıştır. Enstitümüz tarafından desteklenmesine karar verilen projelerden 28 adedi tamamlanmış, 1 adedi iptal edilmiş, 32 adedi değerlendirme aşamasında, 73 adedi reddedilmiş ve 61 adedi yürütülmeye devam etmektedir.

Enstitümüzün yaptığı proje çalışmaları sonucu 4 değişik alanda pilot ölçekte üretim yapılmış ve bu alanlarda sanayileşme çabaları başlatılmıştır. Bu alanlar, borlu çimento üretimi, çinko borat üretimi, tarım bor üretimi, sodyum bor hidrür üretimidir. Bunlardan tarım bor üretiminin sanayileşmesi konusunda adım atılmış ve üretim amacıyla başvuru yapan bir özel firma ile sözleşme yapılarak üretim yapması konusunda teknik destek sağlanmıştır. Borlu çimento, çinko borat ve sodyum bor hidrür üretimi ile ilgili sanayileşme çabaları sürmektedir.

Diğer taraftan, yapılan araştırma çalışmaları sonucu ahşap sektöründe mikroorganizmalara karşı ve yanma gecikme amaçlı bor kullanımı konusunda bilgi birikimi elde edilmiştir. Ayrıca yanmaz boya, dalga enerjisi ve selülozik izolasyon malzemelerine yönelik çalışmalar sonuçlanma aşamasına gelmiştir. Ayrıca tarım sektöründe borlu gübre kullanımına yönelik projeler desteklenmiş ve değişik yörelerde farklı bitki türlerinde bor gübresinin bitki verimine etkisi araştırılmış ve kapsamlı bilgiler üretilmiştir. Türkiye topraklarının bor içeriğinin belirlenmesi amacıyla yürütülen proje sonunda borlu gübrelemede yol haritası olacak bor haritası oluşturulacaktır. 2009 yılı bütçesinin önemli bir kısmı bu projenin finansmanında kullanılacaktır.

Bor teknolojileri alanında yapılan Ar-Ge çalışmalarının biri de doğrudan sodyum bor hidrürlü yakıt pilleridir. Bu konuda bir proje tamamlanmış ve 100 W gücünde çok amaçlı kullanım için yakıt pili geliştirilmiştir. Söz konusu projenin devamı olarak 1000 W gücünde yakıt pili üretimini hedefleyen ikinci bir proje başlatılmıştır. Bu projenin finansmanının önemli bir kısmı da 2009 bütçesinden karşılanacaktır.

Sanayileşme aşamasında olan sodyum bor hidrürün üretim maliyetinde önemli bir yer tutan sodyum metalinin pilot ölçekte üretimi amacıyla bir proje başlatılmıştır. Bu projenin finansmanının büyük bir bölümü de 2009 yılı içerisinde sağlanacaktır.

2009 yılı içerisinde Enstitü amaçlarını gerçekleştirmek üzere halen devam eden 61 proje ile, değerlendirme aşamasında olan projelerin desteklenmesine karar verilecek olanlarla, yıl içerisinde sunulup değerlendirme sonucunda desteklenmesine karar verilen projelere kaynak tahsis edilecektir.

Enstitü tarafından desteklenen projelerden 11 adedi 2007 öncesinde, 17 adedi de 2008 yılında olmak üzere 28 adet proje tamamlanmıştır (Tablo 2). Söz konusu projelerin bir kısmı temel bilimsel çalışmaları kapsarken, bir kısmı ise bor bileşiklerinin değişik sektörlerde kullanımını öngörmektedir.

2009 mali yılı yatırım bütçesinin tahsis edileceği projeler Tablo 1’de verilmiştir.

Yurt içi bor tüketimini artırmaya yönelik olarak yürütülen Ar-Ge çalışmaları çerçevesinde gerçekleştirilen faaliyetlerimizden birisi de patent çalışmalarıdır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar neticesinde, stratejik planımızda 2007 yılında 5 adet olarak belirlenen patent başvuru sayı hedefi 2007 yılı sonunda 7’ye çıkarılarak 2012 için hedeflenen rakama ulaşılmıştır. 2009 yılı içerisinde en az 2 patent başvurusunun yapılması hedeflenmektedir.

Toplumun bor konusunda doğru bilgiye ulaşabilmesini sağlayarak var olan bilinç seviyesini artırmak, ayrıca Enstitü ve faaliyetlerini tanıtmak amacıyla çeşitli yayın organları aracılığı ile kamunun bilgilendirilmesi faaliyetleri 2009 yılı boyunca da sürdürülecektir.

Bor Ar-Ge konusunda uluslararası platformda etkinliği artırmak amacı ile, AB’ye uyum süreci kapsamında altyapı oluşturma amaçlı eğitim faaliyetleri takip edilerek ilgili Enstitü personelinin bu konudaki eğitim ve toplantılara katılımı sağlanacaktır.

Bor konusunda dünyada yapılan Ar-Ge faaliyetlerinin ve güncel çalışmaların takibini sağlamak, bu sayede Kurum vizyonunun genişletilerek bilimsel araştırmalara farklı bakış açısıyla yaklaşabilme yeteneğinin Kurum’a kazandırılması amacıyla yurtdışında düzenlenen bilimsel toplantılar yakından takip edilmeye devam edilecek ve Enstitü personelinin bu toplantılara katılımı teşvik edilecektir.

Proje Bilgisi					
	2004	2005	2006	2007	2008
Yürütülen Projeler				58	
Tamamlanan Projeler				28	

Enstitü tarafından yürütülen ve tamamlanan projelere ilişkin bilgiler programın ekinde ayrıntılı olarak yer almaktadır.

E- Performans Verilerinin Kaynakları ve Güvenilirliği

Performans hedefleri ve göstergelerine ilişkin veriler kurulacak bir bilgi sisteminden elde edilene kadar manuel olarak toplanmaya devam edilecektir. Sistem kurulduktan sonra verilerin toplanma maliyetleri ile toplanma sürelerinde bir düşüş beklenmektedir.

Enstitü, yurt içi ve yurt dışı bor tüketimini yaygınlaştırmak, ülkemiz bor kaynaklarının katma değeri yüksek ürünlerde kullanımını sağlamak üzere Ar-Ge projeleri yürütmekte ve desteklemektedir. Proje sonuçlarının uygulamaya aktarılması Kurumun en önemli beklentisidir. Bu nedenle, elde edilen proje çıktılarının uygulamaya aktarılabilirliği konusunda pilot çapta üretim çalışmaları yürütülmektedir. Temel çalışma sonrası pilot çapta üretimi gerçekleştirilen ürünler, sanayiye aktarılabilir proje olarak ifade edilmektedir. Bu nedenle performans ölçümünde kıstas olan sanayiye aktarılabilir kavramı somut bir kavramdır ve performans ölçümünde güvenilir bir kavramdır.

Performans ölçümünde kullanılan diğer bir kıstas ise başvuru patent sayısıdır. Patent, bilimsel çalışmalar sonucu elde edilen yeniliklerin tescillenmesidir ve projelerin başarılarını simgeleyen en önemli göstergelerdir. Bu nedenle patente konu proje sayısının desteklenen projeye oranı projelerin performansını oluşturmaktadır. Bu kavram da somut veriye dayanan güvenilir bir performans göstergesidir.

Yapılan bilimsel toplantı ve proje pazarları, elde edilen sonuçların tartışıldığı ve sonrası için önerilerin karşılıklı aktarıldığı platformlardır. Bu nedenle dolaylı bir performans göstergesi olarak alınması gerekir. Bu konuda yapılan her etkinlik, Enstitünün proje kalitesine katkı sağlayacaktır.

Performans hedef/göstergelerinin veri kaynakları, elde edilme şekilleri, elde edilme maliyetleri ile güvenilir olmasına ilişkin bilgiler performans verileri değerlendirme tablosunda gösterilmiştir.

PERFORMANS VERİLERİ DEĞERLENDİRME TABLOSU

İdare Adı	ULUSAL BOR ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ		
Performans hedefi/göstergesi	Verilerin kaynağı ve elde edilme şekli	Elde edilme maliyeti	Güvenilir olmasının dayanağı
Aktarılan araştırma veri sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Araştırmacılar tarafından alınan geri bildirimler
Basın toplantısı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Enstitü web sayfası ve basın kuruluşları
Belirlenen süreç sayısı (adet)	Süreç Raporları	VY	Süreç El Kitabı
Bor tanıtım kitabı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Muhasebe kayıtları
Danışmanlık verilen sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Danışmanlık verilen kuruluşlar

Danışmanlık verilen yabancı sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Danışmanlık verilen kuruluşlar
Enstitü kaynaklı bildirilerin oranı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Toplantı sonuçlarını içeren yayınlar
Enstitü tanıtım kitapçığı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Muhasebe kayıtları
Görsel basında yer alma (süre)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Görsel basın kuruluşları
İndirilen mb sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Web sayfası verileri
İşbirliği yapılan sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	İşbirliği yapılan kuruluşlar
İşbirliği yapılan yabancı sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	İşbirliği yapılan kuruluşlar
İyileştirilen süreç sayısı (adet)	Süreç Raporları	VY	Süreç El Kitabı
Katılım sağlanan uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Katılımcı raporları, Muhasebe kayıtları
Katılımcı memnuniyeti	Anket	VY	Dış kaynaklı anketler
Ortalama katılımcı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Toplantı raporları
Patent alabilecek nitelikteki proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Harcama birimi raporları
Patent başvurusu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Türk Patent Enstitüsü
Patent sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Türk Patent Enstitüsü
Sanayiye aktarılabilir nitelikteki proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Harcama birimi raporları
Süreçlerin doğru çalışma oranı (%)	Süreç Raporları	VY	Süreç El Kitabı
Talep sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Talep yazıları
Tanıtım cd'si sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Muhasebe kayıtları
Toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Toplantı raporları
Toplantıya katılan sanayi kuruluşu sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Toplantı raporları, Sanayi kuruluşları
Ulusal görsel basında yer alma (süre)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Görsel basın kuruluşları

Uluslararası ve ulusal toplantı sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Toplantı raporları
Üretilen yeni ürün sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Harcama birimi raporları
Üretime geçen ürün sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Sanayi kuruluşları
Yazılı basında yer alma (sütun sayısı)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Yazılı basın kuruluşları
Yeni bor ürünü geliştirecek nitelikteki proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Harcama birimi raporları
Yönetmelik sayısı (adet)	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Resmi Gazete
Yürütülen proje sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Harcama birimi raporları
Ziyaretçi memnuniyeti	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Web sayfası verileri
Ziyaretçi sayısı	Enstitü Bilgi Sistemi, Raporlama	VY	Web sayfası verileri

III- MALİ BİLGİLER

5.1 BÜTÇENİN ANALİZ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Enstitümüz 04.06.2003 tarih ve 4865 Sayılı kanunla kurulmuş, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli 2 sayılı cetvelde yer alan Kamu Tüzel Kişiliğine haiz İdari ve Mali Özerkliğe sahip Özel Bütçeli bir kuruluştur.

Enstitümüz; Türkiye’ de ve dünyada bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımını, yeni bor ürünlerinin üretimini ve geliştirilmesini teminen değişik alanlarda kullanıcıların araştırılması için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, bor ve ürünlerini kullanan ve/veya bu alanda araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmaları yapmak, yaptırmak, koordine etmek ve bu araştırmalara katkı sağlamak amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda yapılan bütçe harcamalarının büyük bir kısmı Yatırım Harcamalarından oluşmaktadır.

Yıllar itibariyle harcama kalemlerindeki değişimlere aşağıdaki tablo ve grafikte yer verilmiştir.

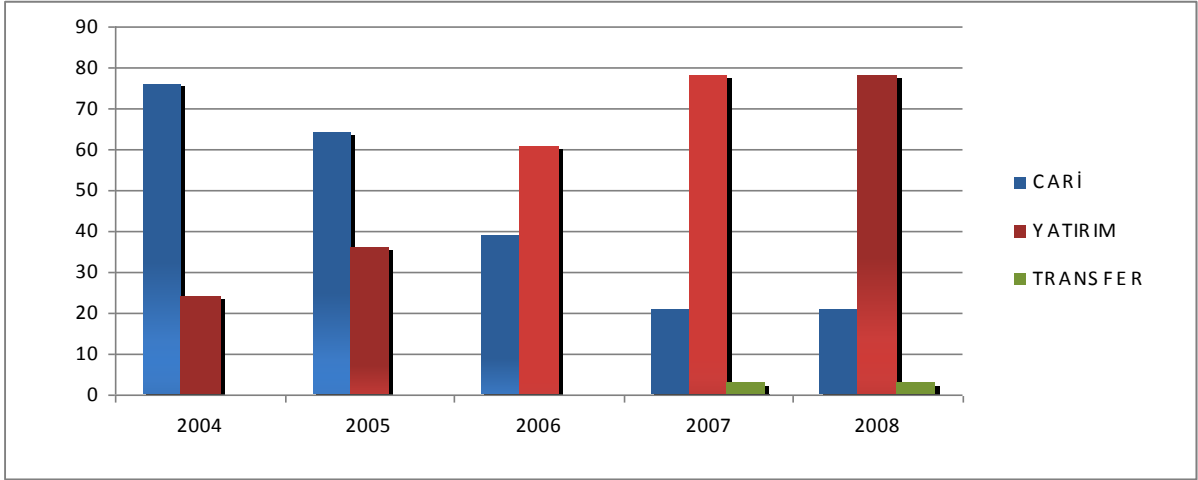
TABLO ... 2004 – 2008 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödeneğe oranları (%)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2004	76	24	--	100
2005	64	36	--	100
2006	39	61	--	100
2007	21	78	1	100
2008	21	78	1	100

Yıllar itibariyle ödeneklerin bütçe içindeki paylarına bakacak olursak;

2004-2005 yıllarındaki en büyük payları % 76 ve % 64 oranlarla “Cari Giderler” (personel ve mal ve hizmet alım giderleri) oluşturmuştur. Daha sonraki 2006-2008 yıllarında ise, en büyük payları % 61 ve % 78 oranlarla Yatırım Giderleri (sermaye giderleri) oluşturmuştur.

GRAFİK 2004 - 2008 dönemine ilişkin ödeneklerin toplam ödeneye oranları (%)



Enstitümüzün 2004–2008 yıllık bütçe ödenekleri incelendiğinde; kuruluş yılı ve takip eden yılda (2004 ve 2005 yılı) cari harcamaların ödenek toplamının yaklaşık % 75'ine tekabül ettiği, son iki yılda da (2007 ve 2008 yılı) yatırım harcamalarının ödenek toplamının yaklaşık % 75'e tekabül ettiği, cari harcamaların ise yaklaşık % 25 oranına gerilediği görülmektedir.

TABLO ... 2005 – 2008 dönemine ilişkin bir önceki yıllara göre başlangıç ödeneklerindeki değişim (% olarak)

YILLAR	CARİ	YATIRIM	TRANSFER	TOPLAM
2005	31	301	--	101
2006	95	510	--	308
2007	-24	100	--	52
2008	17	5	4	6

Son 3 yıla ilişkin olarak harcama türleri itibariyle toplam bütçe büyüklükleri yıllık olarak dikkate alındığında 2006 yılında; Bor ürün ve teknolojilerinin geniş bir şekilde kullanımı, yeni bor ürünlerinin üretimi ve geliştirilmesine yönelik proje desteklerinin uygulamaya başlaması nedeniyle 2005 yılına göre yatırım başlangıç ödeneklerinin % 510, Toplam başlangıç ödeneklerinin % 308 oranında artış gösterdiği dikkati çekmektedir.

GEÇMİŞ YIL BÜTÇE BİLGİLERİ

TABLO... 2006 - 2008 yılları bütçe harcama kalemleri itibarıyla ödenek, harcama ve gerçekleştirmeler.

YTL

YILLAR	AÇIKLAMA	PERSONEL GİDERLERİ	DiĞER CARİ GİDERLERİ	YATIRIM HARCAMALARI	TRANSFER HARCAMALARI	TOPLAM
2006	Başlangıç Ödeneği	1.300.000	700.000	3.000.000	---	5.000.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	863.166	467.857	2.153.295	---	3.484.318
	Yıl Sonu Harcama	863.166	467.857	2.153.295	---	3.484.318
	Gerçekleşme %	66	67	71		69
2007	Başlangıç Ödeneği	867.135	730.865	6.000.000	25.000	7.623.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	599.161	413.204	4.537.802	1.824	5.551.991
	Yıl Sonu Harcama	858.275	613.419	5.411.022	1.824	6.884.540
	Gerçekleşme %	98	84	90	7	90
2008	Başlangıç Ödeneği	918.000	853.000	6.296.000	26.000	8.093.000
	Yıl Sonu Ödenek Toplamı	901.273	776.680	4.411.563	1.928	6.091.444
	Yıl Sonu Harcama	1.042.792	776.680	4.411.562	1.928	6.232.962
	Gerçekleşme %	114	91	70	7	77

Son üç yılın bütçe gerçekleştirmelerine bakacak olursak;

2005 yılı başlangıç ödeneğine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 100 olmuştur.

2006 yılı başlangıç ödeneğine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 69 olmuştur.

2007 yılı başlangıç ödeneğine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 90 olmuştur.

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 77 olmuştur.

TABLO... 2008 mali yılı yıl sonu harcama durumu

PERSONEL GİDERLERİ	SOSYAL GÜVENLİK KURUMUNA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	CARİ TRANSFERLER	SERMAYE GİDERLERİ	GENEL TOPLAM
988.589	54.203	776.680	1.928	4.411.562	6.232.962

2008 Yılı yıl sonu harcama durumuna bakacak olursak;

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre, " Personel Giderleri" yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 116 olmuştur.

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre " Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Giderleri " yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 80 olmuştur.

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre " Mal ve Hizmet Alım Giderleri" yıl sonu harcama gerçekleşmesi % 91 olmuştur.

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre "Cari Transferler " yıl sonu harcama gerçekleşmesi %7 olmuştur.

2008 yılı başlangıç ödeneğine göre, " Sermaye Giderleri " harcama gerçekleşmesi % 70 olmuştur.

TABLO.... Yıllar İtibariyle gelir tahminleri ve gerçekleşmeleri

YILLAR	AÇIKLAMA	Tahmin	Gerçekleşme	Gerçekleşme %
2006	Hazine Yardımı	3.490.000.00	2.651.000.00	76
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.210.000.00	944.539.05	78
	Diğer Çeşitli Gelirler	-	202.209.56	100
	Toplam	4.700.000.00	3.797.748.61	80
2007	Hazine Yardımı	6.303.000.00	4.843.000.00	76
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	950.000.00	1.247.061.67	131
	Diğer Çeşitli Gelirler	50.000.00	163.963.89	311
	Toplam	7.303.000.00	6.254.025.56	85
2008	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri		410.00	100
	Hazine Yardımı	6.633.000.00	4.772.000.00	72
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.070.000.00	1.160.409.16	108
	Diğer Çeşitli Gelirler	50.000.00	50.218.39	101
	Toplam	7.753.000.00	5.983.037.55	77

Enstitümüz özel bütçeli bir kuruluş olup,gelirleriyle giderlerini karşılaması esastır.Enstitünün 2003 yılında faaliyetine başlaması nedeniyle henüz faaliyet geliri bulunmamaktadır. Enstitünün kanunla verilmiş görevlerini tam olarak yerine getirebilmesi için yeterli düzeye gelinceye kadar,gerekli olacak mali kaynak, hazine yardımları şeklinde Genel Bütçeden karşılanmaktadır.Hazine yardımlarının gelir bütçesindeki yeri yaklaşık olarak % 75 ' e tekabül etmektedir. Geriye kalan % 25 lik oran ise; Eti Maden İşletmelerinin bor ürünlerinin satışından % 0.2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının % 15 ' in toplamından oluşmaktadır.

Yıllar itibariyle gelir tahminlerine ve gerçekleşmelerine bakacak olursak;

- 2006 yılındaki gelir gerçekleşmesinin (tahsilatın) tahmine oranı % 80 dir.
- 2007 yılındaki gelir gerçekleşmesinin (tahsilatın) tahmine oranı % 85 dir.
- 2008 yılındaki gelir gerçekleşmesinin (tahsilatın) tahmine oranı % 77 dir.
- 2008 yılındaki gelir gerçekleşmesi 2007 yılındaki gelir gerçekleşmesi göre % 7 oranında düşüş göstermiştir

5.3 MALİ YIL BÜTÇESİ

TABLO 2008 yılı ekonomik sınıflandırmaya göre ödenek icmali (Birinci Düzey)

Bütçe Yılı: 2008/Tasarı

Kurum Adı: Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Birim Adı: Kurum geneli

TL

KODU	AÇIKLAMA	2008 YILI		2009 YILI BÜTÇE ÖDENEĞİ	TAHMİNİ	
		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HAZİRAN SONU HARCAMA		2010	2011
1	Personel Giderleri	850.000	482.439	1.021.000	1.122.000	1.230.000
2	SGK Devlet Primi Giderleri	68.000	25.545	76.000	82.000	89.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	853.000	481.142	955.000	1.019.000	1.197.000
4	Cari Transferler	26.000	1.928	26.000	27.000	29.000
5	Sermaye Giderleri	6.296.000	1.247.471	6.487.000	7.100.000	8.500.000
GENEL TOPLAM		8.093.000	2.238.525	8.565.000	9.350.000	11.045.000

Enstitünün 2008 yılı mali bütçesine bakıldığında;

- 2007 yılı bütçe teklifi açısından 2008 yılının bütçe teklifi % 6 artış göstermiştir. Ekonomik sınıflandırmanın birinci düzeyinde en çok ödenek artışı % 16 ile “ Mal ve Hizmet Alım Giderleri ”nde olmuştur. Diğer birinci düzeydeki ödenek artışları ise % 5 seviyelerinde kalmıştır.
- Başlangıç ödeneğine göre , 2008 yılı Haziran ayı sonu harcama gerçekleşmesi % 28 olmuştur. Maliye Bakanlığının “ 1. Sıra No’lu 2008 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Genelgesi “ ile sermaye giderleri harcamalarına ilişkin ödenekler Mart ayı içinde serbest bırakıldığından, Sermaye giderleri harcamaları % 20 seviyelerinde gerçekleşmiştir.
- 2008 yılına göre, 2009 yılı için % 6 ; 2009 yılına göre, 2010 yılı için % 9 ; 2010 yılına göre, 2011 yılı için % 18 bütçe teklifleri öngörülmüştür.

TABLO 2008 yılı fonksiyonel sınıflandırmaya göre ödenek icmalı (Birinci Düzey)

Bütçe Yılı: 2008/Tasarı
Ulusal Bor Araştırma
Kurum Adı: Enstitüsü

Birim Adı: Kurum Geneli

TL

KODU	AÇIKLAMA	2008 YILI			2009 YILI BÜTÇE TEKLİFİ	TAHMİNİ	
		BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	HAZİRAN AYI SONU HARCAMA	YIL SONU HARCAMA TAHMİNİ		2010	2011
4	Ekonomik İşler ve Hizmetler	8.093.000	2.238.525	6.500.000	8.565.000	9.350.000	11.045.000

Fonksiyonel sınıflandırma Devlet faaliyetinin türünü göstermektedir. Devlet faaliyetleri 10 ana fonksiyona ayrılmıştır. Enstitümüzün fonksiyonel sınıflandırmaya göre faaliyeti; Birinci düzey fonksiyon kodu 04 olan “Ekonomik İşler ve Hizmetler “ faaliyet türü içerisinde yer almaktadır.

TABLO 2008 Mali Yılı Bütçe Kanununu Kurumsal ve Ekonomik Sınıflandırmaya göre Harcama Kalemleri

Bütçe Yılı: 2008/Tasarı

Kurum Adı: Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Birim Adı: Kurum Geneli

TL

KURUMSAL KOD				BİRİMİ	EKONOMİK SINIFLANDIRMA (Birinci Düzey)						TOPLAM
I	II	III	IV		1	2	3	4	5	6	
40	26	00	02	ÖZEL KALEM	193.000	7.000	47.000	---	---	---	247.000
40	26	00	04	BİLGİ TOPLAMA, İDARİ ve MALİ İŞLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ	500.000	60.000	806.000	---	26.000	1.776.000	3.168.000
40	26	30	00	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME KOORDİNATÖRLÜĞÜ	70.000	500	---	---	---	4.520.000	4.590.500
40	26	31	00	ENDÜSTRİYEL İLİŞKİLER KOORDİNATÖRLÜĞÜ	87.000	500	---	---	---	---	87.500
GENEL TOPLAM					850.000	68.000	853.000	-	26.000	6.296.000	8.093.000

Enstitünün 2008 yılı mali bütçesine Kurumsal ve Ekonomik Sınıflandırmaya göre bakacak olursak;

- Ekonomik sınıflandırmaya göre bütçe içindeki en büyük payı % 77 oranla “Sermaye Giderleri” almıştır.
- Kurumsal sınıflandırmaya göre bütçe içindeki en büyük payı ise % 56 oranla “Araştırma Geliştirme Koordinatörlüğü” almıştır.

TABLO.... 2008 Yılı Gelir Tahmini ve gerçekleşmesi

Bütçe Yılı : 2008/Tasarı

Kurum Adı : Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü

Birim Adı : Kurum Geneli

TL

YILI	AÇIKLAMA	TAHMİN	HAZİRAN SONU GERÇEKLEŞME	GERÇEKLEŞME %
2008	Hazine Yardımı	6.633.000.00	2.372.000.00	35
	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.070.000.00	1.160.409.16	108
	Diğer Çeşitli Gelirler	50.000.00	20.156.19	40
	Toplam	7.753.000.00	3.552.565.35	45

- Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2008 yılında da hazine yardımı, gelir tahmininin % 75 ini, geriye kalan % 25 ise; Eti Maden İşletmelerinin bor ürünlerinin satışından % 0.2 oranında pay ile bor madeni işletmelerinden alınan Devlet hakkının % 15 ' in toplamından oluşmaktadır.
- Haziran ayı sonu gelir gerçekleşmesi % 45 olmuştur. Hazine yardımındaki gelir gerçekleşmesi %35,Kişi ve kurumlardan alınan paylara ilişkin gelir gerçekleşmesi ise % 108 olmuştur.

IV- EKLER

EK 1: MEVZUAT LİSTESİ

Resmi Tarihi	Gazete	Resmi Gazete Sayısı	Mevzuat No	Mevzuatın Adı
18.06.2003		25142	4865	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü Kurulması Hakkında Kanun
24.12.2003		25326	5018	Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
08.06.2004		25486	5176	Kamu Görevlileri Etik Kurulu Kurulması ve Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
04.11.2006		26336	200611103	Ulusal Bor Araştırma Enstitüsünde Çalıştırılacak Personelin Sözleşme Usul ve Esasları ile Mali Haklarının Belirlenmesine İlişkin Yönetmelik

EK 2: HARCAMA YETKİLİLERİ LİSTESİ

Harcama Birimi	Harcama Yetkilisi
Özel Kalem	Levent ZEYBEK
Bilgi Toplama, İdari ve Mali İşler Koordinatörlüğü	Levent ZEYBEK
Araştırma ve Geliştirme Koordinatörlüğü	Dr. İbrahim YAŞAR
Endüstriyel İlişkiler Koordinatörlüğü	Levent ZEYBEK

EK 3: YÜRÜTÜLEN PROJELER LİSTESİ

Proje Adı	Kuruluş	Proje Yürütücüsü
1 Sabit Uygulamalar için Doğrudan Sodyum Bor Hidrürü Yakıt Pili Sistemi Geliştirilmesi	TÜBİTAK-MAM Enerji Enstitüsü GEBZE	Doç. Dr. Fatma Gül BOYACI SAN
2 Sodyum Perborat İle Zeytin Karasuyunun Fotolitik Arıtımı	Muğla Üniversitesi MUĞLA	Doç. Dr. Mehmet UĞURLU
3 Pigment Kuşeli Orta Yoğunlukta Liflevha (MDF) Üretimi	Bartın Üniversitesi BARTIN	Prof. Dr. Hüdaverdi EROĞLU
4 21nci Yüzyılın Gözde Malzemeleri :Bor Tabanlı Manyetik Malzemeler	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Yalçın ELERMAN
5 Buğday Saplarından Kraft-Sodyum Bor Hidrür Yöntemiyle Kağıt Hamuru Üretimi Ve Oksijen-Sodyum Perborat Monohidrat İle Ağartılması	K.Maraş Sütçü İmam Üniversitesi KAHRAMANMARAŞ	Doç. Dr. Ahmet TUTUŞ
6 Biyoliç Yöntemi İle Borik Asit Üretimini Araştırılması	Çukurova Üniversitesi ADANA	Prof. Dr. Oktay BAYAT
7 B4C / SiC Kompozitlerinin Sıcak Presleme ve Realsiyon Sıcak Presleme Yöntemleriyle Üretilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Doç. Dr. Filiz ŞAHİN
8 Bor Esaslı Alaşımların Üretimi, Sentezi, Manyetik Karakterizasyonu Ve Teknolojik Uygulamalar İçin Kalıcı Miknatıs Ve Prototip Kablo Yapımı	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Ali GENCER
9 Bor Bileşikleri Kullanılarak Yanmaya Dayanıklı Odun/Plastik Kompozitleri Üretimi	K.Maraş Sütçü İmam Üniversitesi KAHRAMANMARAŞ	Yrd. Doç. Dr. Ramazan KURT
10 TİB2:CN:MOS2 Kendinden Yağlayıcı Sertleştirilmiş-Yumuşak Nano Yapılı Kompozit Film Kaplama Geliştirilmesi Ve Özelliklerinin Karakteristikleri	Atatürk Üniversitesi ERZURUM	Prof. Dr. İhsan EFEOĞLU
11 Bor Katkılı Ferromanyetik Malzemeler Ve Uygulamaları	İnönü Üniversitesi MALATYA	Prof. Dr. Selçuk ATALAY
12 Borun Kemik Oluşumuna Etkisi Ve Olası Mekanizmaların İncelenmesi	Selçuk Üniversitesi KONYA	Yrd. Doç. Dr. Sema S. HAKKI
13 Hisarcık Ve Esprey Bölgesi Kolemanitlerinin Yüksek Mukavemetli Hafif Yapı Malzemesi Eldesinde Kullanılması Ve Üretim Optimizasyonu	Çukurova Üniversitesi ADANA	Doç. Dr. Ergül YAŞAR
14 Bor İçeren Yarıiletken Polimerlerin Elektriksel Karakterizasyonu Ve P-N Eklem-Schottky Diyotlarının Fabrikasyonu	Fırat Üniversitesi ELAZIĞ	Prof. Dr. Fahrettin YAKUPHANOĞLU
15 Nitelikli Kimyasal Sentezinde Organoboronik Bileşiklerin Kullanılması	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü İZMİR	Prof. Dr. Levent ERTOK
16 Bor Esterleri Üzerinden Organik Sentezler	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Niyazi BIÇAK
17 Bor Katkılı Çimentonun Kütle Betonu Yapılarında Ve Normal Yapı Betonlarında Kullanımının Araştırılması	DSİ Teknik Araştırma Kalite Kontrol Daire Başkanlığı ANKARA	Rahmi Sencer ÇELİK
18 Borun Domates Rizosferinde Mikrobiyal Populasyon Yoğunluğu ve Kurşunu Kuf Hastalığına Karşı Kullanılan Bazı Pestisitlerin Etkinliği Üzerine Etkisinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi MUĞLA	Doç. Dr. Fahri YİĞİT
19 Bor maruziyetinin belirlenmesi ve insanların üreme sağlığı üzerindeki olası olumsuz etkilerinin saptanması	Hacettepe Üniversitesi Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Yalçın DUYDU Prof. Dr. Nurşen BAŞARAN
20 Borik Asit Ve Amonyum Hidroksit Bileşiklerinden Amonyum Biborat Tetrahidrat Ve Amonyum Pentaborat Oktahidratın Üretim Şartlarının Belirlenmesi	Harran Üniversitesi ŞANLIURFA	Prof. Dr. Mustafa ÖZDEMİR
21 Endüstriyel Bor Nitrür Üretimini Araştırılması	Anadolu Üniversitesi ESKİŞEHİR	Prof. Dr. Nuran AY
22 Soğutmasız Kullanım için Kesici Takımların Bor Nitrür İçeren Malzeme İle Kaplanması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Bilgin KAFTANOĞLU
23 Şeker Esaslı Düşük Maliyetli Başlangıç Malzemesinden Bor Karbür Eldesi, Pilot Üretim Gerçekleştirilmesi ve Örnek Ürünler Ortaya Konması	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Yrd. Doç. Dr. Celaleddin ERGUN
24 Bigadiç (Balıkesir) Çevresi Borat Yataklarının Mineralojik ve Jeokimyasal Özellikleri, Bunların Derinliğe Bağlı Değişimleri İle Manyetik Rezonans Yöntemiyle Bazı Yüksek Teknolojik Özelliklerinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Şükrü KOÇ
25 Sodyum Borhidrür'ün Tekstil Terbiye İşlemlerinde Kullanım Olanaklarının Araştırılması	Uludağ Üniversitesi BURSA	Doç. Dr. Mehmet KANIK
26 Şelit (CaWO4) Minerali ve Tungsten Oksitten SHS Yöntemi İle Doğrudan Tungsten Borür Üretimi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Yrd. Doç. Dr. C. Bora DERİN
27 Borlu Bileşiklerin, Odunun Yanma, Çürüklük, Mekanik, Üst Yüzey İşlemleri Üzerine Etkileri ve Borun Odun İçinde Kompleks Bileşikler Oluşturarak Uzun Süreli Fiksasyonunun Sağlanması	Muğla Üniversitesi MUĞLA	Doç. Dr. Ergün BAYSAL
28 İnsan Kanında Ağır Metal Toksisitesine Karşı Bazı Bor Bileşiklerinin Sitogenetik ve Biyokimyasal Etkileri	Atatürk Üniversitesi ERZURUM	Dr. Hasan TÜRKEZ
29 Bor Elementinin Farmasötik Analizlerde Kullanımı;Halojenür Girişiminin Bulunduğu Matriks Gerçek Örneklerde (deniz suyu,atıksular,diş macunu)	Ege Üniversitesi İZMİR	Doç. Dr. M. Emrah KILINÇ

	gibi Farmasötik şekiller,vb) Total Florür Miktar Tayinine Yönelik Voltametik ve Spektrofluorometrik Yaklaşımlar;Borik Asit Esterleri ile Modifiye Edilmiş Monomerlerin Elektropolimerizasyonla Kullanımı		
30	Tarımbor Gübresinin Çeşitli Kültür Bitkilerinin Verim ve Kalite Özellikleri Üzerine Etkisi	Dicle Üniversitesi DİYARBAKIR	Doç. Dr. İlhan DORAN
31	Bakır Üretiminde Bor Bileşiklerinin Kullanılması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Ahmet GEVEÇİ
32	Ferro Niyobyum Tozlarından FexB -NxB Esaslı Kompozitlerin Üretimi ve Özellikleri	Sakarya Üniversitesi ADAPAZARI	Doç. Dr. Uğur ŞEN
33	Hidrojen Depolanmasında Amin-Boranların Dehidrojenlenmesini Katalizleyecek Geçiş Metal Nanokümlerinin Geliştirilmesi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Saim ÖZKAR
34	Termal Arayüzey Malzemesi Olarak Kullanılabilecek Polimer/Bor Nitrid Mikro ve Nano Kompozitlerinin Üretim Teknolojilerinin Araştırılması	Kocaeli Üniversitesi İZMİT	Yrd. Doç. Dr. Güralp ÖZKOÇ
35	Tarımsal Sulamada Kullanım İçin Bor İçeren Sulardan Ters Ozmos, Sorpsiyon-Membran Filtrasyon Hibrit Yöntemleriyle Bor Giderilmesi ve Kazanılması	Ege Üniversitesi İZMİR	Prof. Dr. Nalân KABAY
36	TiB2 İçerikli Sert Yüzey Kaplama Örtülü Elektrolit İmalı	Fırat Üniversitesi ELAZIĞ	Doç. Dr. Mehmet EROĞLU
37	Kimyasal Yöntemler Kullanarak Nano Boyutta Çinko Borat Üretimi	Marmara Üniversitesi İSTANBUL	Doç. Dr. Ayhan MERGEN
38	Influenza Virüsü ve Immunoglobulin M Teşhisine Yönelik Boronik Asit Temmeli Biyometrik Sensör Sistemlerinin Geliştirilmesi	Eskişehir Üniversitesi ESKİŞEHİR	Prof. Dr. Rıdvan SAY
39	Kivi ve Fındık Bitkisinde Borlu Gübrelemenin Verim ve Yaprakların Bor İçerikleri Üzerine Etkisi	Ordu Üniversitesi ORDU	Yrd. Doç. Dr. Ceyhan TARAKÇIOĞLU
40	Bor Elementinin Erkeklerde Prostat Büyüklüğü ve Alt Üriner sistem Semptomlarına Etkisi	Celal Bayar Üniversitesi MANİSA	Doç. Dr. Talha MÜEZZİNOĞLU
41	Ultrasonic Spray Pyrolysis(USP) Yöntemi ile Süperiletken Küresel Magnezyum Di-Boride(MGB2) Nano-Tozlarının Elde Edilmesi ve Teknolojik Uygulaması	İnönü Üniversitesi MALATYA	Prof. Dr. Eyyüphan YAKINCI
42	Düşük Bor İçerikli Emet -25+3 mm Kolemanit Konsantrelerinin Bor İçeriğinin Yükseltilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Ayhan Ali SIRKEÇİ
43	Mikrodalga İndükleme Plazma Fırını Kullanılarak Rafine Bor Ürünlerinin Arındırılması ve Özel Bor Kimyasallarının Eldesi	Koç Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Mehmet SOMER
44	Elektriksiz (Elektroless) Kaplama Yöntemi ile Üretilen Katı Yağlayıcı Ni-B Kaplamaların Yapısal, Aşınma ve Korozyon Özelliklerinin Araştırılması	Atatürk Üniversitesi ERZURUM	Yrd. Doç. Dr. Ferhat BÜLBÜL
45	Küçük Parçacık Boyutlu Çinko Borat Üretimi ve Alev Geciktirici Olarak Kullanımı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Doç. Dr. Göknur BAYRAM
46	Metabolik mühendislik yaklaşımıyla maya hücrelerine bor direncinin kazandırılması bor direnci ve bora bağlanmanın moleküler mekanizmasının biyobenzetim ve nanobiyoteknoloji uygulamalar amaçlı incelenmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Doç. Dr. Zeynep Petek ÇAKAR
47	Soğuk Gaz Dinamik Sprey Yöntemi ile Metal Yüzeylerin Borborbür Takviyeli Kompozit Kaplanması	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Hüseyin ÇİMENİNOĞLU
48	Nobleit Türü Kalsiyumlu boratların Sentezi ve Yanmaya Dayanıklı Malzeme Üretiminde Etkinliğinin İncelenmesi	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Osman SOLAK
49	Atımlı lazer ile MgB2 ince film Yapılması ve Süperiletken Kuantum Girişim Aygıt Yongası Geliştirilmesi	İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü İZMİR	Prof. Dr. Doğan ABUKAY
50	Bor Gübrelemesinin Doğu Anadolu Bölgesinde Yetiştirilen Buğday, Sılaçık Mısır ve Üzümde Dona Dayanım, Verim ve Verim Unsurları Üzerine Etkisi	Atatürk Üniversitesi ERZURUM	Doç. Dr. Metin TURAN
51	Dalga Enerjisinden Elektrik Üretimi	TEMSAN ANKARA	İbrahim CEBECİ
52	Ankara koşullarında yazlık kolza (Brassica napus ssp. oleifera L.) çeşitlerinde farklı bor dozlarının verim ve verim öğelerine etkisi	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Özer KOLSARICI
53	Bor Kimyasalları Kullanarak Yanmaya Ve Haşerelere Dayanıklı Kompozit Levha Üretimi	Kastamonu Entegre Ağaç San. Ve Tic. A.Ş. GEBZE-KOCAELİ	Oğuzhan ÖZTÜRK
54	Endüstriyel Ölçekte Elementel Bor ve Bor Kimyasalları Üretimi	BORONSAN İZMİR	Orhan ATIKER
55	Çukurova Bölgesinde (Adana İli) Pamuk ve Ayçiçeğinde Bor Beslemesi	Çukurova Üniversitesi ADANA	Yrd. Doç. Dr. Özgül GÖRMÜŞ
56	Ülkemiz Bor Rezervlerinden Üretilen Borik Asitin Zararlı Böceklerin Kimyasal Mücadelesinde Ucuz ve Çevre Dostu İnorganik İnsektisit Olarak Kullanılması	Karaelmas Üniversitesi ZONGULDAK	Doç. Dr. Kemal BÜYÜKGÜZEL
57	Borun Domates Rizosferinde Mikrobiyal Populasyon Yoğunluğu ve Kurşuni Kuf Hastalığına Karşı Kullanılan Bazı Pestisitlerin Etkinliği Üzerine Etkisinin Araştırılması	Muğla Üniversitesi MUĞLA	Doç. Dr. Fahri YİĞİT
58	Türkiye Topraklarının Bor Statüsünün Belirlenmesi ve Haritalanması	Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü ANKARA	Dr. Çetin ARCAK

EK 4: TAMAMLANAN PROJELER LİSTESİ

Proje No	Proje Adı	Kuruluş	Proje Yürütücüsü
1	Doğrudan Sodyum Bor Hidrüllü Yakıt Pili Üretimi Ve Entegrasyonu	TÜBİTAK-MAM Enerji Enstitüsü GEBZE	Doç. Dr. Fatma Gül BOYACI SAN
2	Klinker Üretiminde Kolemanit Kullanımının Araştırılması Ve Çimento Endüstrisinde Uygulanabilirliği	Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği ANKARA	Tomris ERTÜN
3	Porselen Karo Bünyelerine Borik Asit İlavasının Etkileri	TÜBİTAK-Seramik Araştırma Merkezi ESKİŞEHİR	Prof. Dr. Ferhat KARA
4	Çinko Borat Üretim Teknolojisinin Geliştirilmesi Ve Alev Geciktirici Olarak Kullanım Alanlarının Araştırılması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Doç. Dr. Göknur BAYRAM
5	Bor Uygulamasının Doğu Anadolu Koşullarında Yetiştirilen Yonca, Buğday Ve Sebzelerin Verimi Üzerine Etkisi	Atatürk Üniversitesi ERZURUM	Doç. Dr. Metin TURAN
6	BOREN Tarafından Üretilen Emprenye Kimyasalının Ahşap Endüstrisinde Uygulanabilirliğinin Araştırılması Ve Endüstriyel Odunlara Uygulama Şartlarının Belirlenmesi	İç Anadolu Ormanlık Araştırma Müdürlüğü Gazi Üniversitesi ANKARA	Emel İLTER Yrd. Doç. Dr. Cevdet SÖĞÜTLÜ
7	Bor Mineralinin İnsanda Erkek Fertilitesi Ve Prostat Kanseri Etkisinin Belirlenmesi	Yüzüncü Yıl Üniversitesi VAN	Yrd. Doç. Dr. Mehmet KORKMAZ
8	Borlu selülozik İzolasyon Malzemesi Üretimi ve Üretim Optimizasyonu	Çağ Mühendislik	Hüseyin DÖLEK
9	Mekanik Odun Hamurunun Sodyum Perborat Monohidrat, Tetrahidrat ile ağartılması ve Yanmazlık Çalışması	BOREN-Milda Kağıt	Atıla G. ÇELİK
10	Etlik Piliç Karma Yemlerine Farklı Düzeylerde Bor İlavasının Performans, Kemik Gelişimi İle Kalsiyum Metabolizması Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi	Tavukçuluk Enstitüsü ANKARA	Cengizhan MIZRAK
11	Yumurta Tavuğu Karma Yemlerine Farklı Düzeylerde Bor İlavasının Performans, Kemik Gelişimi, Bazı Kan Ve Stres Parametreleri Ve Yumurta Kolesterol İçeriği Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi	Tavukçuluk Enstitüsü ANKARA	Cengizhan MIZRAK
12	Borlama Isıl İşleminin Çeliklerin Çekme Uzama Eğrileri Üzerine Etkisinin Araştırılması	Süleyman Demirel Üniversitesi İSPARTA	Yrd. Doç. Dr. Adnan ÇALIK
13	Trimetilborat Üretim Prosesinin Geliştirilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Nusret BULUTÇU
14	Çinko Borat Sentezi Ve Yüksek Sıcaklıkta Pigment Olarak Kullanılabilirliği	Gazi Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Metin GÜRÜ
15	Çözelti Madenciliğinin Eti Kırka Bor İşletme Sahasına Uygulanabilirliğinin Ön Araştırılması Ve Jeolojik Modellemesi	Dumlupınar Üniversitesi KÜTAHYA	Prof. Dr. Göktay EDİZ
16	Mekanokimyasal Yöntemle Çeşitli Metal Borürlerin Üretimi	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Naci SEVİNÇ
17	Bor İçerikli Yüksek Sıcaklığa Ve Aleve Dayanıklı Poliolefin Filmler	Gazi Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Nursei DİLSİZ
18	Şeker Pancarı ve Marul Bitkilerinde Bor Gübrelemesinin Verim Özellikleri Üzerine Etkisi	Gazi Osman Paşa Üniversitesi TOKAT	Prof. Dr. Alper DURAK
19	Yumurta Tavuğu Yemlerine Organik Bor İlavasının Performans, Kemik Gelişimi, Bazı Kan Parametreleri İle Yumurta Kalite Kriterleri Üzerine Etkisinin Belirlenmesi	Tavukçuluk Enstitüsü ANKARA	Cengizhan MIZRAK
20	BOREN Tarafından Üretilen Mikrobeseleyici Nitelikli Bor Ürününün(TARIMBOR) Tarımda Kullanım Olanakları.	Ankara Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Süleyman TABAN
21	Sodyum Borhidrül Sentezi ve Üretimi	TÜBİTAK-MAM GEBZE	Dr. Tahsin BAHAR
22	Bor Tabanlı Dozimetrik Malzeme Geliştirilmesi Ve Teknolojik Uygulanabilirliğinin Araştırılması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Yrd. Doç. Dr. Ayşen YILMAZ
23	Boraks'ın Karaciğer Yağlanması Yol Açan Patojenik Mekanizmalara Etkileri	Selçuk Üniversitesi KONYA	Prof. Dr. Abdullah BAŞOĞLU
24	Farklı Bor Konsantrasyonlarının Meme Kanseri Hücrelerinin Büyümesine Olası Etkilerinin Araştırılması	Yüzüncü Yıl Üniversitesi VAN	Yrd. Doç. Dr. Mehmet KORKMAZ
25	Bor Stresinin Bitkiler Üzerinde Oluşturduğu Etkilerinin DNA Çip Teknolojileri İle Araştırılması	Orta Doğu Teknik Üniversitesi ANKARA	Prof. Dr. Hüseyin Avni ÖKTEM
26	Kolemanitten Yeni Bir Yöntemle Borik Asit Üretim Prosesinin Geliştirilmesi	İstanbul Teknik Üniversitesi İSTANBUL	Prof. Dr. Nusret BULUTÇU
27	Orta Anadolu Bölgesinde Bor Noksan Olan Topraklarda Yetiştirilen Makarnalık Ve Ekmeklik Buğdaya Uygulanan Farklı Bor Kaynaklarının Etkilerinin Belirlenmesi	Selçuk Üniversitesi KONYA	Prof. Dr. Sait GEZGIN
28	Boroksit Takviyeli Plastik Nano Kompozitlerin Üretimi Ve Özelliklerinin Araştırılması	Marmara Üniversitesi İSTANBUL	Doç. Dr. Mustafa ÖKSÜZ

З

Ш

Р

О

М