

# TCDD GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

2018 YILI PERFORMANS PROGRAMI



## İÇİNDEKİLER

1.1.Misyon ve Vizyon.....	2
1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar .....	3
1.3.Teşkilat Yapısı .....	5
1.4.Fiziksel Kaynaklar.....	7
1.4.2.Lojman Hizmeti.....	8
1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti .....	8
1.4.4.Bilişim Teknolojileri .....	8
1.5. Personel Durumu .....	9
<b>BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ .....</b>	<b>10</b>
2.1.Temel Politika ve Öncelikler.....	10
2.2.Amaç ve Hedefler .....	21
2.3.Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler .....	22

## BÖLÜM 1- GENEL BİLGİLER

### 1.1.Misyon ve Vizyon

#### TCDD Misyonu:

Müşterilerimiz için;

- Sahibi olduğumuz demiryolu şebekesini ve araçlarını hizmete hazır tutmak,
- Gerekliğinde yeni hatlar ve bağlantı hatları inşa etmek,
- Tüm demiryolu trafiğini etkin bir şekilde yönetmek,
- Diğer ulaşım sistemleri ile entegre, ekonomik, güvenli, konforlu, teknolojik ve çevreye duyarlı taşıma hizmeti sunmak.

**TCDD Vizyonu:** Ulaştırma sektöründe TCDD'nin teknolojik altyapısı ve etkin işletmeciliğiyle öncelikli tercih edilen bir marka olmasını sağlamak

#### Temel Değerler:

- **Müşteri Odaklılık:** Müşterilerin ihtiyaçlarının gözetilerek memnuniyetlerini en üst düzeyde tutmak, tüm müşterilere dürüst ve adil davranmak, her insan potansiyel müşteridir bilinciyle hareket etmek.
- **Güvenlik:** Hem müşterilerimizin hem de çalışanlarımızın sağlıklarını korumak için alınması gereken tüm tedbirleri almak.
- **Sürdürülebilirlik:** Ülke ve dünya kaynaklarının sınırlı olduğu bilinciyle, çevreye olabilecek en az yükü yükleyecek şekilde çalışmak, kıt olan enerji kaynaklarını etkin kullanmak.
- **Topluma Katkı:** Toplumsal konularda öncü olmak, toplumun bir parçası olduğumuz bilinciyle yararlı faaliyetlerde bulunmak.
- **Takım Çalışması:** Birlikten güç doğacağına bilinciyle tek yürek olarak hareket etmek.
- **Sorumluluk:** Kamu kaynaklarını kullanmanın bilinciyle tüm faaliyetlerde ölçülü ve hesaplı olmak, kaynakları kullanırken israfı önlemek, tasarrufa özen göstermek.

## 1.2.Yetki Görev ve Sorumluluklar

233 Sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname esaslarına tabi olarak faaliyette bulunmak üzere **“TÜRKİYE CUMHURİYETİ DEVLET DEMİRYOLLARI İŞLETMESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ”** adı altında teşkil olunan Teşekkülün Ana Statüsünde belirtilen faaliyet konuları ana başlıklar itibariyle şunlardır:

- 1- Konvansiyonel, hızlı ve yüksek hızlı yeni demiryolları inşa etmek, devletçe kendisine verilen demiryollarını, liman, rıhtım ve iskeleleri işletmek, genişletmek ve yenilemek, bunları tamamlayıcı faaliyetlerde bulunmak.
- 2- Kanun, Tüzük, Yönetmelik, Kalkınma Planı ve yıllık programlar çerçevesinde müesseselerini, bağlı ortaklıklarını ve iştiraklerini yönlendirmek ve bunlar arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
- 3- Kanun, Tüzük ve bunların uygulanmasına ilişkin yönetmelikler ile kendisine verilen diğer görevleri yerine getirmek,
- 4- Tamamlayıcı işler olarak gerektiğinde;
  - ✓ Demiryolu taşımacılığını tamamlayıcı nitelikteki feribot ve tesisleri dahil, her türlü deniz ve kara taşıma işlerini yapmak ve Van Gölü Feribot İşletmesini işletmek,
  - ✓ Bakım, onarım ve yenileme için kurulan tesislerin fazla kapasitelerini değerlendirmek; çeken, çekilen araç ve gereçler ile benzerlerini yapmak veya yaptırmak,
  - ✓ Görevlerinin gerektirdiği ambar, antrepo, depo, sundurma, silo, akaryakıt depoları ile benzeri tesisler ve umumi mağazalar kurup işletmek; yolcu ihtiyaçları için emanet odaları, otel, lokanta, gazino, büfe, büvet ve benzeri yerleri kurup işletmek veya işletmeciliğini vermek,
  - ✓ Görevleri ile ilgili olarak yurtiçinde ve dışında acentelikler ve temsilcilikler kurmak,
  - ✓ Yabancı ülke demiryolları ile anlaşmalar yapmak ve demiryolu taşımacılığı ile ilgili olan uluslararası birliklere katılmak,
  - ✓ Sigorta acenteliği yapmak, sigorta şirketlerine ortak olmak,
  - ✓ Yurtiçinde veya dışında yapılmakta veya yapılacak olan demiryolu ve tesisleri inşaatı, işletmeciliği, bakım, eğitim, danışmanlık ve benzeri işleri yalnız başına veya ortaklık halinde birinci veya ikinci yüklenici olarak üstlenmek,
  - ✓ Görev alanına giren konularla ilgili olarak bağlı ortaklıklar kurmak veya diğer iştiraklere katılmak.
- 5- Devletçe kendisine verilen liman, iskele ve rıhtımlarda tekel olarak;
  - ✓ Yükleme, boşaltma, aktarma ve hamaliye işlerini yapmak ve bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek,

- ✓ Gemilere su vermek, yakıtlarını yüklemek, boşaltmak, aktarmak ve bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek,
  - ✓ Deniz kıyısında veya geri sahalarda, antrepolar, ambarlar, sundurmalar, hangarlar, açık sahalar, yolcu salonları kurup işletmek,
  - ✓ Her cins yakıt ve akaryakıt depolama, yükleme, boşaltma, aktarma ve hamaliye işlerini yapmak ve bu işler için gerekli tesisleri kurup işletmek, palamar şamandıraları kurup işletmek,
  - ✓ Kılavuzluk, römorkörcülük ve palamar işlerini yapmak,
  - ✓ Gazino, lokanta ve büfe emanet odası gibi yolcu ihtiyaçlarını karşılayacak tesisler ve servisler kurup işletmek.
- 6- Faaliyet konuları ile ilgili olarak Bakanlar Kurulu tarafından verilen görevleri yapmak.
- 7- İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak.
- 8- Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak.
- 9- Demiryolu araçlarının yapım ve kullanma bakımından demiryolu yapısına ve işletme güvenliğine uyma zorunluluğunu yerine getirmek üzere; yapım ve işletmeye kabul aşamasında, 3. şahıslarca yurtdışında üretilen yük vagonlarının yapım tipi kabul sertifikası ile işletmeye kabul sertifikasını vermek, buna dair usul ve esasları belirlemek.

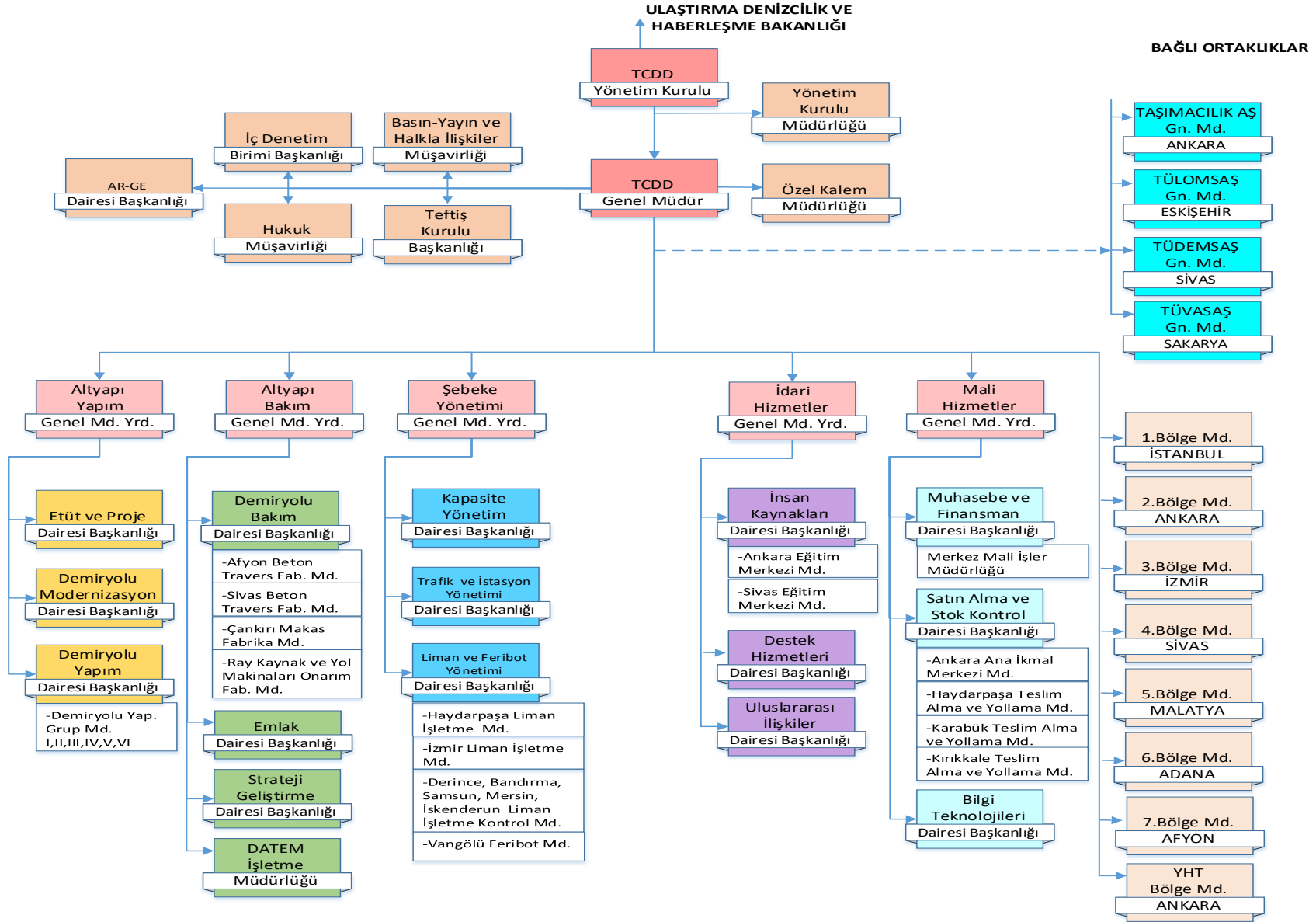
Teşekkül, bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya ve müessese, bağlı ortaklık, iştirak ve diğer birimleri eli ile yerine getirir.

Teşekkülün amaç ve faaliyet konuları Koordinasyon Kurulu kararı ile değiştirilebilir.

Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü, 233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye tabi Kamu İktisadi Kuruluşu (KİK) iken, yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında yapılan mevzuat düzenlemeleri ile 01 Mayıs 2013 tarihli ve 28634 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 6461 sayılı Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun ile bu kez 233 sayılı KHK'ya tabi İktisadi Devlet Teşekkülü (İDT) hukuki statüsüne dönüşmüştür. 01.01.2017 tarihinden itibaren TCDD Genel Müdürlüğü ile TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin ayrışması gerçekleştirilmiştir.

### 1.3. Teşkilat Yapısı

Teşekkülümüzün organizasyon yapısı, 233 sayılı Kanun Hükmündeki Kararnamede belirtilen KİT'lerin örgüt yapısına uygun bir örgüt yapısına sahiptir. Teşekkül; Yönetim Kurulu, merkezde Genel Müdürlük birimi, taşrada ise 8 Bölge Müdürlüğü ile 2 Liman İşletme Müdürlüğü, 5 Liman İşletme Kontrol Müdürlüğü bazında teşkilatlanmıştır. Yönetim Kurulu ile Genel Müdürün görev ve yetkileri 233 Sayılı KHK ile belirlenmiş, Genel Müdürlük birimleri ile Taşra teşkilatlarının görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulunca belirlenmektedir.



## 1.4.Fiziksel Kaynaklar

### 1.4.1.Fiziksel Yapı

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü merkez teşkilatı, Talatpaşa Bulvarı No:2 Gar-Ulus /Ankara adresinde bulunan yerleşkede hizmet vermektedir. Yerleşke toplam 19.602 m<sup>2</sup> kullanım alanı üzerinde kurulmuş 1 adet binadan oluşmaktadır. Söz konusu bina, TCDD Taşımacılık A.Ş. ile ortak kullanılmaktadır. Yerleşke içinde 135 kişi kapasiteli konferans salonu ve kütüphane bulunmaktadır.

TCDD taşra teşkilatı; İstanbul(Haydarpaşa), Ankara, Ankara YHT, İzmir(Alsancak), Sivas, Malatya, Adana, Afyon Bölge Müdürlükleri bazında örgütlenmiştir. Bölgeler toplam 61.141 m<sup>2</sup> kullanım alanına sahiptir. TCDD İşletmesinin toplam 340.246.797 m<sup>2</sup> taşınmazı mevcuttur. Bu taşınmazlardan 1.141.303 m<sup>2</sup>'si 6461 sayılı Kanun kapsamında TCDD Taşımacılık A.Ş.'ye 10 yıllığına tahsis edilmiştir. Teşekkülümüzün 61 adet garı, 69 adet gar şefliği ve 251 adet istasyonu bulunmaktadır. Demiryolu hatlarımızın toplam uzunluğu 12.608 km.dir.

### Yol Bakım Ve Onarım 'si Araçları

Bakım ve Yenileme Makinaları	Adet
1- Buraj Makinası	49
2- Balast Eleme Mak.	14
3- Balast regülatörü	24
4- Balast Tokmaklama Makinası	13
5- Stabilizatör Makinası	4
6- Seyyar Ray Kaynak Makinası	3
7- Yol Yenileme Makinası	4
8- Ray Taşlama Makinası	1
9- Makas ve Panel Serme Makinası	1
10- Balast Sıkıştırma ve Ray Altı Balast Boşaltma Mak.	4
<b>Yardımcı Yol Makinaları</b>	
1- Poz Otosu	62
2- Mobil Demiryolu Aracı	65
3- Ağır Vinçli Poz Otosu	3
4- Kar Küreme Makinası	9
<b>Yol Muayene ve Ölçüm Makinaları</b>	
1-Yol Muayene Makinası MPV7	7
2-Yol ve Katener Ölçüm Makinası	1
3- Tahribatsız Muayene Makinası	1
4-Ultrasonik Muayene Arabası(EGO-US)	7
<b>Ana İş Makinaları</b>	
1- Ekskavatör	42
2- Yükleyici	7
3- Buldozer	3
4- Grayder	1
<b>Yardımcı İş Makinaları</b>	
1-Betoniyer	1
2-Kamyon	41
3-Binek	28
4-Traktör	44
5-Römork	36
6- Oto Motorlu Drezinler	142
7-Fotoklift	11
8-kompresörler	17
9-Kaynak makinaları	72
10-Çekici oto	14

Bakım ve Yenileme Makinaları	Adet
<b>Yardımcı Yol Teçhizatı</b>	
1-Tirfonöz-Blonöz Makinası	253
2-Alüminotermi Ray Kaynak Teçhizatı	8
3- Kaynak Fazlalığını Sıyırma	33
4- Ray Delme Makinası	203
5- Ray Kesme Makinası	302
6- Ray Profil Taşlama Mak.	54
7- Makas Profil Taşlama Mak.	7
8- Ray Taşyıcı	6
9- Mekanik Kriko	933
10- El Buraj Seti	41
11- Makas Dili ve Doğrultma Aleti	3
12- Ray Kaldırma Aleti	20
13-Ray Taşıma Maşası	7
14- Torklu Anahtar	288
15-Elektronik Kaynak Mastarı	1
16-Çalışma Bölgesi Güvenlik Uyarı Sistemi	10
<b>Yol Muayene ve Ölçüm Aletleri</b>	
1- Ekartman Devre Ölçme Aleti	434
2- Nivo ve Mira	57
3- Ray Termometresi	150
4-Ray Uzunluk Ölçme Aleti	70
5-Elektronik Kaynak Mastarı	1
6-Elektronik Ray Profil ve Aşınma Ölçer	1
7-Yol Geometrisi Ölçüm Arabası(Krab)	40
8- Tünel ve Gabari Ölçüm Aleti	7
9- Total Station	7



### **Bağlı Ortaklıklar:**

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü'nün 4 adet Bağlı Ortaklığı bulunmaktadır. Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayii A.Ş. Genel Müdürlüğü (TÜLOMSAŞ) Ahmet Kanatlı Cad. 26490-Eskişehir adresinde faaliyet göstermekte olup 176.000 m<sup>2</sup> kapalı, 324.000 m<sup>2</sup> açık kullanım alanına sahiptir. Türkiye Demiryolu Makinaları Sanayii A.Ş. Genel Müdürlüğü (TÜDEMSAŞ) Kadıburhanettin Mah. Fabrika Cad. No:12 Sivas adresinde faaliyet göstermekte olup 96.000 m<sup>2</sup> kapalı, 192.000m<sup>2</sup> açık kullanım alanına sahiptir. Türkiye Vagon Sanayii A.Ş.Genel Müdürlüğü (TÜVASAŞ) Milli Egemenlik Cad. No:123 54198 Adapazarı /Sakarya'da adresinde faaliyet göstermekte olup 80.000 m<sup>2</sup> açık, 250.000 m<sup>2</sup> kapalı kullanım alanına sahiptir. TCDD Taşımacılık A.Ş. Talatpaşa Bulvarı No:2 Gar-Ulus /Ankara adresinde faaliyet göstermektedir.

### **1.4.2.Lojman Hizmeti**

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğüne bağlı olan lojmanların tahsis ve kullanımları ile ilgili işlemler Destek Hizmet Dairesi Başkanlığınca yürütülmektedir. TCDD Genel Müdürlüğü ile TCDD Taşımacılık A.Ş.'nin toplam olarak 6.658 adet lojmanı bulunmaktadır.

### **1.4.3.Eğitim ve Dinlenme Tesisi Hizmeti**

Teşekkülümüzün İzmir Urla'da 1 adet, Balıkesir Akçay'da 1 adet ve İskenderun Arsuz'da 1 adet olmak üzere toplam 3 adet Eğitim ve Dinlenme Tesisi bulunmaktadır. Bu tesislerde toplam 684 adet yatak kapasitesi bulunmaktadır. Tesislerimizde yemek salonu, eğitim, spor ve eğlence bölümleri mevcuttur.

### **1.4.4.Bilişim Teknolojileri**

TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü bilişim sistemleri etkin bir bilişim ve iletişim teknolojileri alt yapısına sahiptir.

Bilişim alt yapısı;

- 1- Yerel Bilgisayar Ağları,
- 2- Geniş Alan Ağları (Metroethernet, GHDSL, ADSL vs.),
- 3- Sunucular,
- 4- Kullanıcı bilgisayarları (PC, monitör, Sanal PC, Dizüstü, Tablet, vb.) ile

5- Diğer donanım bileşenlerinden (yazıcılar, vb.) oluşmaktadır.

Kurumsal Kaynak Yönetimi(KKY) Projesi TCDD'nin tüm kaynak ve faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla kurulmuş bütünlük bir sistemdir.

- İnsan Kaynakları Yönetim Sistemi (İKYS),
- Finans Kaynakları Yönetim Sistemi (FKYS),
- Malzeme ve Stok Kontrol Yönetimi (MSKYS),
- Proje yönetim Sistemi (PYS),
- Alt Yapı Varlıkları Yönetim Sistemi (AVYS)
- Yönetim Bilgi Sistemi (YBS),
- Kapasite Yönetim Sistemi(KYS),
- Trafik Yönetim Sistemi(TİS)

Modüllerinden oluşmaktadır.

Teşekkülümüzde ilk defa Elektronik Belge Yönetim Sistemine 2012 tarihinde geçilmiş olup, 25.06.2015 tarihinde sistem modernize edilmiştir. BELGENET kapsamında elektronik imza ile yazışmalar, Teşekkülümüz tüm birimlerinde kağıt kullanılmadan yapılabilmektedir. Belgenet'in yanı sıra belgelerin Kayıtlı Elektronik Posta üzerinden gönderilmesi (KEP)uygulamasına 26.07.2017 tarihinde geçilmiştir. Bu kapsamda Teşekkülümüz merkez ve taşra birimlerinde olmak üzere toplam 54 adet KEP adresi bulunmaktadır.

Ayrıca "www.tcdd.gov.tr" adresinden kamuoyuna TCDD'nin hizmetleri ve bilgilendirmeleri hakkında ayrıntılı bilgiler sunulmakta, "port.tcdd.gov.tr" Kurumsal Portal sayfasından Teşekkülümüz personelinin kurumsal uygulamalara ve bilgilendirmelere erişimi sağlanmaktadır.

### **1.5. Personel Durumu**

01.01.2018 tarihi itibarı ile Teşekkülümüz bünyesinde kadrolu unvanlarda 611, sözleşmeli unvanlarda 7.717 ve işçi olarak 5.328 personel çalışmakta olup, toplam personel sayısı 13.656'dür. Bağlı Ortaklıklarımızdan TÜLOMSAŞ A.Ş.'de 1.494, TÜVASAŞ A.Ş.'de 1.094, TÜDEMSAŞ A.Ş.'de 1.216 ve TCDD Taşımacılık A.Ş.'de 9.377 personel görev yapmaktadır.

## BÖLÜM 2- PERFORMANS BİLGİLERİ

### 2.1.Temel Politika ve Öncelikler

#### Temel Politika Dokümanları

#### **65. Hükümet Programında Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler**

1. Ankara-Yozgat-Sivas ve Ankara (Polatlı)-İzmir Yüksek Hızlı tren hatları ile Ankara-Bursa, Sivas-Erzincan ve Konya-Karaman hızlı demiryolu hatları ve bunlara yönelik Gar inşası yapım çalışmalarına devam edilecektir.
2. Eskişehir-Antalya, Yerköy-Kayseri-Ulukışla, Samsun-Amasya-Çorum-Kırıkkale, Erzincan –Erzurum-Kars hızlı demiryolu hatlarının yapım çalışmalarına başlanacaktır.
3. Karaman-Ulukışla-mersin-Adana-Gaziantep-Şanlıurfa-Habur hızlı demiryolu hattının inşası ile Antalya-Konya-Aksaray-Nevşehir-Kayseri hızlı tren hattının etüd ve proje çalışmalarına başlanacaktır.
4. Halkalı-Kapıkule –Bulgaristan demiryolu projelerine başlanacaktır.
5. Aliğa-Çandarlı demiryolu hattı ile Çandarlı Limanı demiryolu şebekesine bağlanacaktır.
6. Mevcut hatlardaki sinyalizasyon ve elektrifikasyon yapım çalışmalarını tamamlanacaktır.
7. Milli tren ve Milli sinyal projesi başta olmak üzere sinyalizasyon sistemlerinin ve demiryolu çeken/çekilen araçların yerli üretimini sağlayan çalışmalara ağırlık verilecektir.
8. 300 km/saat hızla giden yüksek hızlı trenleri hizmete alınacaktır.

**Onuncu Kalkınma Planında (2014-2018) Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:**

**Tablo 47** 10. Kalkınma Planında Yer Alan "Lojistik ve Ulaştırma Hedefler Tablosu" Demiryolu Bölümü

Demiryolu	2006	2012	2013	2018	2014-2018 <sup>1</sup>
Konvansiyonel Anahat Uzunluğu (km)	8.697	8.770	8.961	10.556	3,3
Hızlı Tren Hat uzunluğu (km)	0	888	1.376	2.496	14,6
Elektrikli hat Yüzdesi	21	26	29	70	19,3
Sinyalli hat Yüzdesi	28	33	35	80	18

(1) 2014-2018 dönemi yıllık ortalama değişimi göstermektedir.

**Amaç ve Hedefler**

**830.** Yük ve yolcu taşıma hizmetlerinin etkin, verimli, ekonomik, çevreye duyarlı, emniyetli bir şekilde sağlanması; yük taşımacılığında, kombine taşımacılık uygulamalarının geliştirilerek demiryolu ve denizyolunun paylarının artırılması, kalitenin ve güvenliğin yükseltilmesi ve taşıma planlamasında koridor yaklaşımına geçilmesi esastır.

**Politikalar**

**835.** Ulaştırma koridorlarında uygun hacim ve mesafelerde en avantajlı ulaşım türü belirlenerek, bu kapsamda denizyolu ve demiryolu taşımacılığı özendirilecek ve kombine taşımacılık imkânları geliştirilecektir. Enerji verimliliğini, temiz yakıt ve çevre dostu araç kullanımını sağlayan ulaşım sistemlerine öncelik verilecektir.

**842.** Hızlı tren ağı; Ankara merkez olmak üzere İstanbul-Ankara-Sivas, Ankara-Afyonkarahisar-İzmir, Ankara-Konya ve İstanbul-Eskişehir-Antalya koridorlarından oluşmaktadır. Plan dönemi sonuna kadar 393 km uzunluğundaki Ankara-Sivas ve 167 km uzunluğundaki Ankara (Polatlı)-Afyonkarahisar hızlı tren hatları işletmeye açılacaktır.

**843.** Trafik yoğunluğuna bağlı olarak belirlenen öncelik sırasına göre mevcut tek hatlı demiryolları çift hatlı hale getirilecektir. Ayrıca şebekenin ihtiyaç duyduğu sinyalizasyon ve elektrifikasyon yatırımları hızlandırılacaktır.

- 844.** Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında Kanun çerçevesinde TCDD'nin yeniden yapılandırılması tamamlanacak, demiryolu yük ve yolcu taşımacılığı özel demiryolu işletmelerine açılacaktır. TCDD şebekesi yenileme ve bakım-onarım hizmetlerinin özel kesim eliyle yürütülmesi esas olacaktır. TCDD'nin kamu üzerindeki mali yükü sürdürülebilir bir seviyeye çekilecektir.
- 845.** Avrupa ile kesintisiz ve uyumlu demiryolu ulaşımının sağlanmasına yönelik teknik ve idari karşılıklı işletilebilirlik düzenlemelerine uyum sağlanacaktır.
- 849.** Türkiye'nin ihracat hedefine ulaşabilmesini teminen, yapılan planlamalar doğrultusunda doğru yer, zaman ve ölçekte liman kapasiteleri hayata geçirilecek, limanların demiryolu ve karayolu bağlantıları tamamlanacaktır. Çandarlı Konteyner Limanı tamamlanacak, Mersin Konteyner Limanı ve Filyos Limanı'nın yapımına başlanacaktır.

### ***Orta Vadeli Programda(2018-2020) Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:***

#### **2.2 Kamu yatırımlarında etkinlik:**

Kamu yatırımlarının özel sektörün yenilikçi ve üretken yatırımlarını ve ticareti destekleyecek, vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artıracak nitelikteki öncelikli altyapı alanlarına yönlendirilmesine devam edilecektir. Bu kapsamda yatırım ödeneklerinin tahsisinde;

- Yük trafiğine hizmet eden bölünmüş yol, liman ve demiryolu yatırımları,
- Öncelikli yük merkezlerine demiryolu iltisak hattı yatırımları,
- Ulaştırma modları arasında sürekliliği ve verimliliği sağlayacak acil bağlantılar,

#### **4.4 Lojistik hizmetlerin etkinleştirilmesi:**

Sektörlerin rekabet gücünün geliştirilmesi ve uluslararası ticaretin kolaylaştırılması amacıyla lojistik hizmetler etkinleştirilecektir. Bu kapsamda;

- Mevcut lojistik merkezlerin rehabilitasyonu sağlanacak, uluslararası standartta yeni lojistik merkezler kurulacak ve etkin işletme yönetimi tesis edilecektir.
- Lojistik merkezlerin kamu yerine özel işletmeciler tarafından modern işletmecilik prensipleri çerçevesinde yönetilmesiyle ticaret hızlandırılacaktır.
- Özel sektörün katılımıyla etkin bir rekabet ortamının tesisi ve maliyetlerin sürdürülebilir bir seviyeye getirilmesi amacıyla demiryolu taşımacılığına ilişkin ikincil mevzuat çalışmaları tamamlanarak hayata geçirilecektir.

- Doğu-Batı koridorundaki demiryolu yatırımları hızlandırılacak, Kuzey-Güney koridorundaki darboğazlar giderilecektir.
- Limanların aktarma merkezleri olmasını sağlayacak geri saha karayolu ve demiryolu bağlantıları güçlendirilecektir.

### **Ulusal Program**

31 Aralık 2008 tarih ve 27097 Sayılı Resmi Gazetede “Türkiye’nin Avrupa Birliği Müktesebatının Üstlenilmesine İlişkin 3 üncü Türkiye Ulusal Programı” yayımlanmıştır.

Demiryolu ulaştırması için temel amaç, Türk demiryolu ulaştırma pazarını rekabete açarak ve demiryolu işletmeciliği ile altyapı yönetimi fonksiyonlarını ayırarak Türkiye’deki demiryolu sektörünün kademeli olarak serbestleştirilmesini sağlamaktır.

2009 yılı sonuna kadar Demiryolu Çerçeve Kanunu ve TCDD Kanunu taslaklarının kanunlaştırılması ve söz konusu kanunları tamamlayıcı nitelikteki demiryolu emniyeti, Lisans, Karşılıklı İşletilebilirlik ve Demiryolu Altyapısına Erişim Yönetmelik taslaklarının tamamlanması hedeflenmiştir. Söz konusu yönetmelikler Demiryolu Çerçeve ve TCDD kanunlarının kabul edilmesinden sonra çıkarılacaktır.

### **Ulaştırma Ana Plan Stratejisinde (2005) Teşekkülümüzü İlgilendiren Maddeler:**

Ulaştırma Ana Planı Stratejisi raporunda, yatırımların (yıllardır sürmekte olan yatırımların daha fazla geciktirilmeksizin tamamlanması gereği saklı kalmak koşuluyla) öncelikli hatları aşağıdaki gibi belirlenmiştir;

- 1- Tekirdağ-Muratlı hattı
- 2- Ankara-İstanbul yüksek hızlı demiryolu hattı
- 3- Arifiye-Çerkezköy-Sınır hattı
- 4- Ankara-Sivas (Balışih-Yozgat-Yıldızeli)
- 5- Ankara-Konya hızlı tren hattı
- 6- Adapazarı-Zonguldak
- 7- Zonguldak-Karadeniz Ereğlisi
- 8- Ankara-Afyon
- 9- Isparta (Burdur)-Antalya

## 10- Trabzon-Tirebolu-Diyarbakır

Ayrıca

- TCDD'nin talebi karşılmasına engel olan taşıtlar,
- Yerel kapasite darboğazlarının giderilmesi, yenileme, sayding (yan yol) yapımı, çift hatta dönüşüm, kurp düzenlemeleri v.b,
- Güvenliğin gerektirdiği nitelikte bakım için kullanılacak malzemeler (ray, travers, balast, bağlantı malzemeleri),
- Programlanan yol yenileme (örneğin en az yılda 500 km veya 750 km, 1000 km gibi) yatırımları,
- Hat bozulmalarının saptanması ve analizi amacıyla kullanılacak test araçları,
- Bakım-onarım, yenileme makineleri,
- Van Gölü geçişi için feribotlar,
- Lojistik köyleri,

Projeleri tamamlandığında 2023 yılında yolcu taşımacılığında pazar payının %15'e, yük taşımacılığında %20'ye ulaşması beklenmektedir.

## Strateji ve Öneriler

Demiryolunun değişik bileşenlerine ilişkin olarak verilen sonuçların ışığında geliştirilen stratejiler ve bu stratejilerin gerçekleştirilmesi için belirlenmiş olan öneriler aşağıda verilmiştir:

### 1. Demiryolu sisteminin yeniden yapılandırılması

- a) Altyapı ve işletme ayırımı ve gerekli kurumlaşmalar (Altyapı, Lisans ve güvenlik sertifikaları, kaza soruşturma ve değerlendirme, araştırma kurumları) oluşturulmalıdır.
- b) Altyapı ile işletme arasındaki koordinasyon sorununu çözecek önlemler özenle alınmalıdır.
- c) Demiryolu Sektör ve TCDD kanunları ivedilikle çıkarılmalıdır.

### 2. Yük taşımacılığına öncelik verilmesi

- a) 2023 için yük taşımacılığında pazar payı %15'in üzerinde öngörülmelidir.

- b) Başlangıç aşamasında yük taşımaya odaklanılmalıdır.
- c) Bu bağlamda belirli hatlar yük taşımacılığına tahsis edilmelidir.
- d) Belirli yüklerin (maden, inşaat malzemesi, vb.) demiryolu ile taşınması için her türlü önlem alınmalıdır.
- e) Özelliklerle sanayi ürünlerinin 400 km'yi aşan mesafelere demiryolu ile taşımaya yönelik çalışmalar yapılmalı ve buna yönelik önlemler saptanmalıdır.
- f) Yolcu taşımada yeni yüksek hızlı hatlarla kazanılacak olanaklarla atılımın yapılması planlanmalıdır.
- g) Yolcu talebinin gerektirdiği sınırlı kesimlerde yolcu taşımacılığına önem verilmelidir (Örneğin, Ankara-İstanbul, Ankara-İzmir ve İstanbul-İzmir ve bu iki hatla ilgili olarak İzmir-Bandırma ortak kesimi,).
- h) Ekonomik olmayan hatlardaki yolcu taşımacılığı hizmetleri, Kamu Hizmet Yükümlülüğü ve Kamu Hizmet Anlaşmaları yoluyla yürütülmelidir.

**3. Mevcut hatlarda yaşanmakta olan ve stratejik ulusal ulaştırma planı ile saptanacak dar boğazların ivedilikle giderilmesi ve gerekli yeni hatların yapılması**

- a) Gerekli yenileme ve bakım çalışmaları yapılmalıdır.
- b) Sinyalizasyon ve elektrifikasyon gereksinimleri karşılanmalıdır.
- c) Gereken durumlarda çift hatta geçilmelidir.
- d) İthalat, ihracat, sanayi ürünleri, konteyner, petrol ve maden taşımacılığı yapılan hatların durumları öncelikle değerlendirilmelidir.
- e) Liman bağlantılarındaki dar boğazlar özenle incelenerek çözüme kavuşturulmalıdır.
- f) GAP bölgesinde üretilen malların taşınmasında demiryolunun kullanılabilmesi için özel bir plan hazırlanmalıdır.
- g) Van Gölü geçişi sorunu kısa dönemde mevcut feribotları bakım ve onarımlarının yapılarak ve yenilerinin alınması ve gerekiyorsa 3. şahıslara açılması yöntemiyle çözüme kavuşturulmalıdır. Uzun vadede ise Van Gölü Kuzey Demiryolu Projesi hayata geçirilmelidir.
- h) İyileştirilen mevcut hatlarla birlikte optimum bir ağ oluşturacak biçimde belirlenmiş önceliklerle yeni hatların yapımı planlanmalıdır.



#### **4. Bakım ve yenileme işlerinin planlanması**

- a) Bakım ve yenileme politikası ve yöntemi gözden geçirilerek yeni gelişmelere uyum sağlanmalıdır.
- b) Hatların önceliklerini belirlemek üzere UIC sınıflandırması başta olmak üzere uygun yöntemler geliştirilerek “çekirdek ağ” kavramına giren bir ağ tanımlanmalıdır.
- c) Hattaki bozuklukları belirlemek ve gerekli analizleri yapabilmek üzere yeni test araçları ivedilikle temin edilmelidir.
- d) Yılda en az 750 km’lik hat kesimi, belirlenen önceliklerine göre yenilenmelidir.
- e) Yenileme sırasında olanak varsa geometrik standartlar yükseltilmelidir.
- f) Yenileme sırasında öncelikli hatlardaki yaşlı raylar en az 49 kg/m’lik raylarla değiştirilmelidir.
- g) Çekirdek ağın yenilenmesi en çok 10 yılda tamamlanmalıdır.
- h) Bakım işlemleri de planlı biçimde sürdürülmelidir.
- i) Bakım ve yenileme çalışmaları sırasında altyapının iyileştirilmesi sağlanmalıdır.

#### **5. Çeken ve çekilen araçlardaki yetersizliklerin ortadan kaldırılması**

- a) Çeken araç parkında yokluğu, talebin karşılanmasını engelleyen araçlar için gerekli yatırımlar gecikilmeksizin gerçekleştirilmelidir.
- b) Özel girişimin vagon sahipliği özendirilmelidir.
- c) Çeken ve çekilen araçların bakım ve onarım işlemleri gözden geçirilerek yeni gelişmelere uyum sağlanmalıdır.

#### **6. Kombine taşımacılığa öncelik tanınması**

- a) Organize sanayi bölgelerine ve önemli üretim merkezlerine doğrudan hatlarla (İltisak hatları) bağlantı sağlanması uygulaması sürdürülmelidir.
- b) İşletmeye açılan kara terminallerinin etkin işletimine ve planlananların tamamlanmasına önem verilmelidir.
- c) Liman bağlantılarındaki dar boğazlar ve liman/demiryolu entegrasyonunu engelleyen tüm sorunlar ivedilikle çözülmelidir.
- d) Uluslararası kombine taşımacılık için, başlatılan uygulamalar geliştirilerek sürdürülmeli ve kapsamı genişletmek üzere gerekli planlamalar ve uygulamalar yapılmalıdır.
- e) Lojistik destek sağlanması amacıyla gerekli organizasyonlar yapılmalıdır.

### **7. Teknolojik gelişmelerin izlenmesi ve uygulanmasının sağlanması**

- a) Teknolojik araştırma ve nitelikli personel yetiştirilmesi için Araştırma Merkezi kurulmalıdır.

### **8. Demiryolunun ulaştırma sistemi içinde gereken konuma gelebilmesi için özel desteklerin verildiği bir geçiş dönemi sağlanması**

- a) Diğer ulaştırma türleri ile benzer işlemlere tabi tutulması sağlanmalıdır.
- b) Emlak, çevre ve ÖTV gibi vergi yükleri kaldırılmalıdır.
- c) Kamudaki demiryoluna özgü yüklerin demiryolu tarafından taşınması sağlanmalıdır

### **9. AB ile uyum sağlanması**

- a) AB projeleri kapsamında Türkiye'yi ilgilendiren Avrupa-Asya geçişleri konusunda rol alabilmek üzere teknik ve politik çalışmalar yapılmalıdır.

### **GAP Eylem Planındaki Hedefler**

Bu çerçevede 60. Hükümetimiz, Güneydoğu Anadolu Projesini (GAP) canlandırmak ve hızla tamamlanmasını sağlamak amacıyla 2008-2012 ve 2013-2017 dönemlerini kapsayacak şekilde GAP Eylem Planları hazırlattırılmış ve Kamuoyuna açıklamıştır. 2008-2012 Eylem Planı Eylem; 4 ana başlık altında 73 ana eylem ve bu eylemlere ilişkin il bazında proje ve faaliyetlerden oluşmuştur. GAP'a ilişkin ikinci eylem planı 2012-2018 yıllarını kapsayacak şekilde hazırlanmış olup 5 ana başlık altında 98 ana eylemden oluşmuştur.

Eylem Planı içerisinde yer alan projelerin finansmanı için Hükümetimizce gerekli kaynaklar sağlanmış olup, keşif ve projelendirme çalışmaları tamamlanıp, finansmanı GAP Kalkınma İdaresince karşılanacak ibaresi ile Kuruluşların Yatırım Programlarına alınan projeler Kuruluşlarca ihale edilebilecektir.

GAP Bölgesi içerisinde kalan Teşekkülümüze ait,

- Fevzipaşa Varyantının Yapılması
- Akçagözü-Başpınar Varyantı Yapımı
- Nusaybin-Cizre-Silopi-Habur Yeni Demiryolu Yapımı

- Mürşitpınar-Suruç-Şanlıurfa Yeni Demiryolu Yapımı
- Mustafayavuz-Çobanbey Varyantı Yapımı
- Toprakkale-Nurdağ-Gaziantep Yeni Demiryolu Yapımı

projeleri hazırlanan 2012-2018 GAP Eylem Planında yer almıştır.

### ***DAP Eylem Planındaki Hedefler***

DAP Eylem Planı'nın temel amacı, Doğu Anadolu Bölgesi'nde yaşayan nüfusun ekonomik, sosyal ve çevre boyutuyla yaşam kalitesinin artırılması ve bölgenin refah düzeyinin, ulusal ortalamaya yakınsamasının sağlanmasıdır.

2014-2018 DAP Eylem Planı 5 ana eksenle oluşmuştur. DAP Eylem Planı'nda demiryolu ulaşımına ilişkin olarak aşağıdaki eylemler yer almaktadır:

- Mevcut demiryolu altyapısı geliştirilecek ve iyileştirilecektir.
- Lojistik merkezler kurulacaktır.

### ***KOP Eylem Planındaki Hedefler***

KOP Eylem Planı, KOP bölgesini bütün olarak ele alan entegre bir bölgesel kalkınma planıdır.

2014-2018 KOP Eylem Planı 5 ana eksenle oluşmuştur. KOP Eylem Planı'nda demiryolu ulaşımına ilişkin olarak aşağıdaki eylemler yer almaktadır:

- Demiryolu altyapısı güçlendirilip yaygınlaştırılacaktır.
- Bölgenin lojistik altyapısı güçlendirilecektir.

### ***9.Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Şûrası Demiryolu Sektörü Hedefleri (27 Eylül-01 Ekim 2009)***

- Hizmet zararlarının azaltılması ve rekabet ortamı oluşturularak işletme kalitesinin artırılması için; "Türk Demiryolunun" yeniden yapılandırılmasını tamamlamak.
- Demiryolu sektör payının artırılması için mevcut hatları yenilemek.
- Mevcut sinyalsiz demiryolu hatlarının sinyalizasyonunu tamamlamak.
- Mevcut elektrifikasyonsuz demiryolu hatlarının elektrifikasyonunu tamamlamak.
- Yapımları ve uygulama projesi devam eden 1.672 km çift hatlı (3.344 km) yüksek hızlı demiryolu ağını 2016 yılına kadar tamamlamak.
- Yüksek Hızlı Demiryolu ağına öncelik vermek ve 10.000 km çekirdek ağını tamamlamak.

- Konvansiyonel Demiryolu ağını geliştirmek ve 4.000 km hat yapmak. 2023 yılına kadar toplam 14.000 km demiryolu yapılarak toplam 25.940 km demiryolu ağına ulaşmak.
- MARMARAY Projesi'ni tamamlamak.
- BAŞKENTRAY Projesi'ni tamamlamak.
- EGERAY Projesi'ni tamamlamak. (06.03.2011 tarihinde Aliğa – Cumaovası arasında hizmete açıldı. Cumaovası'ndan Selçuk'a kadar uzatılacaktır. )
- Demiryolu çeken-çekilen araç filosunu geliştirmek.
- İstanbul-Basra, İstanbul-Kars-Tiflis-Bakü, Kavkaz-Samsun-Basra, İstanbul-Halep-Mekke, İstanbul-Halep-Kuzey Afrika, Güneydoğu Asya taşıma koridorları geliştirilecektir.
- Yeni Çeken ve Çekilen araçları UIC, EN ve TSI standartlarına uygun imal etmek.
- Çeken ve çekilen araçların üretim ve bakımlarında özel sektör payını artırmak.
- Trenleri tek makinistle kullanılabilir hale getirmek, tüm trenlerde kesintisiz internet erişimi sağlamak.
- Demiryolu işletmeciliğinde özel sektör payını %50'ye çıkartmak.
- Planlanan Lojistik Merkezlerle beraber Türkiye'nin coğrafi, tarihsel ve kültürel ihtiyaçlarına cevap verebilecek ölçüt ve büyüklüklerde İstanbul Trakya kesiminde Hadımköy veya Kınalı mevkiinde, İstanbul Anadolu yakasında Muallim Köy mevkiinde, Mersin'de, İzmir'de ve Samsun'da özel sektör işbirliğiyle 2-4 Milyon m2 büyüklüğünde "Küresel Lojistik Köyler" planlamak ve hayata geçirmek.
- Organize sanayi bölgelerine ve önemli üretim merkezlerinin tümüne doğrudan hatlarla (İltisak hatları) bağlantı sağlamak.
- Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı, Üniversite veya TÜBİTAK bünyesinde Demiryolu Enstitüsü ile uluslararası akredite bir demiryolu test ve sertifikasyon merkezi kurmak.
- Küresel demiryolu sektörü içinde, Türk demiryolu yan sanayinin yer alması, geliştirilmesi ve etkin bir aktör haline gelmesini sağlamak.
- Demiryolu payını yolcu taşımalarında % 10 ve yük taşımalarında %15'e çıkarmak.
- Ağdaki, yarıçapı 1000 m.nin altındaki kurplar ile %16'nın üstündeki boyuna eğimlerin iyileştirilmesini tamamlamak.
- Yük taşımalarında işletimi olumsuz etkileyen mevcut gümrük iş ve işlemlerinin kolaylaştırmasına yönelik gümrük kanununu düzenlemek.

- Trafiğin yoğun olduğu hatlarda, hemzemin geçitler, alt-üst geçit veya otomatik bariyerli geçit haline dönüştürülerek kazaları asgariye indirmek.
- Mevcut yolların geometrik koşullarının iyileştirilmesi amacıyla tüm hatlardaki dingil basıncını minimum 22,5 tona çıkarmak.
- 2023-2035 yılları arasında 1.480 km yüksek hızlı tren hattı, 956 km konvansiyonel hat yapmak.
- 2023 yılına kadar 10.000 km YHT ve 4.000 km konvansiyonel hat yaparak, toplam demiryolu ağını 25.940 km'ye, 2035 yılına kadar ise 11.480 km YHT ve 4.480 km konvansiyonel hat yaparak, toplam demiryolu ağını 28.376 km' ye yükseltmek.

### **10. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Şûrası Demiryolu Sektörü Hedefleri (05-07 Eylül 2013)**

- 3.500 km yüksek hızlı demiryolu, 8.500 km hızlı demiryolu ve 1.000 km konvansiyonel demiryolu olmak üzere 13.000 km demiryolu yaparak 2023 yılında toplam 25.000 km demiryolu uzunluğuna ulaşılması,
- 4400 Km'lik hat yenilenmesi yapılarak tüm hatların yenilenmesinin tamamlanması,
- Demiryolu taşımacılık payının; yolcuda % 10 ve yükte % 15' e çıkarılması,
- Demiryolu sektörünün serbestleşme sürecinin tamamlanması,
- Milli Demiryolu standartlarının oluşturulması,
- Emniyet Yönetim Sistemi'nin altyapı ve işletmeciliğin her kademesinde etkin ve sürekli uygulanmasının sağlanması ve bunun sektörel kültür haline getirilmesi,
- Geliştirilen "Milli Sinyal Sisteminin" yaygınlaştırılarak marka haline getirilmesi,
- Mevcut araçların hızlı tren hatlarına uygun hale getirilmesi, her türlü demiryolu aracının ülkemizde üretilmesi,
- Yük potansiyeli bulunan lojistik merkezleri, fabrika, sanayi, OSB ile limanlara iltisak hattı bağlantılarının artırılarak kombine ve yük taşımacılığının geliştirilmesinin sağlanması,
- Demiryolu Ulaşım Enstitüsü' nün kurularak faaliyete geçirilmesi,
- Milli Demiryolu sanayisi ile AR-GE' sinin desteklenmesi ve her türlü demiryolu teknolojisinin geliştirilmesi,
- Uluslararası demiryolu koridorlarının geliştirilmesinin sağlanması.

**Tüm politika dokümanları doğrultusunda finansman imkanları dahilinde 2015-2019 yılları arasında stratejik amaç ve hedefler belirlenmiştir.**

## 2.2.Amaç ve Hedefler

### ***Amaç 1- Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak***

1.1. Plan döneminde mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla 2.672 km yol yenilemesi gerçekleştirmek.

1.2. Plan döneminde 1.250 km yeni demiryolu yapımını tamamlamak, 3.076 km yeni demiryolu yapımına devam etmek

1.3. Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.069 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını tamamlamak, 415 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımına devam etmek.

1.4. Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.100 km'lik elektrifikasyon tesislerinin yapımını plan döneminde tamamlamak .

1.5. Ankara-Sivas ve Ankara-İzmir Yüksek Hızlı Tren projelerini tamamlamak, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren projesinin yapımına başlamak

1.7. Çeken araçların cer gücüne 124 araç DMU, 53 adet Yüksek Hızlı Tren seti ilave etmek

### ***Amaç 2-Etkin tren trafik yönetiminin sağlanması***

2.1. 2017 yılı sonuna kadar YHT 'ler için Tren Planlama, Projelendirme ve İzleme Sistemleri ile Merkezileştirilmiş Trafik Yönetim Sistemi'ni kurmak

### ***Amaç 3-Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak***

3.1. 10 adet lojistik merkezi işletmeye almak

3.2. 20 adet iltisak hattı bağlantısı sağlamak

3.3. Van Gölü geçişindeki sıkıntıları giderecek 2 adet feribot teminini gerçekleştirmek

### ***Amaç 4-İktisadi Devlet Teşekkülü olan TCDD'nin mali yapısının güçlendirilmesi***

4.1. Hatlar için maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek.

### ***Amaç 5-Kurumsal kapasiteyi geliştirmek***

5.1. Tüm çalışanları kapsayan iş sağlığı ve güvenliği yazılım ve takip sistemi oluşturmak.

5.2. Demiryolu sektöründe çalışan personelin daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek

5.3. Teşekkülümüzde iç kontrol sistemini uygulamaya geçirmek

### 2.3. Performans Hedef ve Göstergeleri ile Faaliyetler

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.1.</b>	Plan döneminde mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla 2.672 km yol yenilemesi gerçekleştirmek.

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yol yenilemesi yapılacak hat uzunluğu km	<b>350</b>
2018 yılında 511 km yol yenilemesi planlanmıştır.		

	<b>Faaliyetler</b>	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	Irmak-Çankırı-Kurşunlu	124 km	100.046.047		100.046.047
2	Soma-Akhisar	42 km	67.529.000		67.529.000
3	Susurluk-Bandırma	25 km	5.000.000		5.000.000
4	Çiğli-Menemen	29 km	9.561.000		9.561.000
5	4. Bölge İstasyon	19 km	1.500.000		1.500.000
6	Hanlı-Bostankaya	45 km	16.500.000		16.500.000
7	Muratbağı-Palu	15 km	36.087.000		36.087.000
8	Baskil-Şefkat	13 km	2.000.000		2.000.000
9	5. Bölge İstasyon yol yenilemeleri	61 km	2.250.000		2.250.000
10	Çakmak-Ulukışla	21 km	16.000.000		16.000.000
11	64 Yol Bakım Onarım Müdürlüğü Mıntıkasında yol yenilemesi	9 km	10.073.000		10.073.000
12	Azot-Seyitömer	20 km	2.100.000		2.100.000
13	Tavşanlı-Tunçbilek	22 km	9.000.000		9.000.000
14	7. Bölge İstasyon Yolu Yenilemesi	21 km	2.000.000		2.000.000
15	Muhtelif Yolu Yenilemeleri	45 km	25.871.000		25.871.000
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>511 km</b>	305.517.047		305.517.047

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.2.</b>	Plan döneminde 1.250 km yeni demiryolu yapımını tamamlamak, 3.076 km yeni demiryolu yapımına devam etmek

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yapımı tamamlanacak yeni demiryolu hattı fiziki gerçekleştirme %'si	22

2015-2019 döneminde yapımının tamamlanması planlanan hızlı ve konvansiyonel demiryolu hatlarında 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %20 olması planlanmıştır. Hatların yapımına devam edilmektedir.

<b>Faaliyetler</b>		<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
			<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
1	Bahçe-Nurdağ (Fevzipaşa Varyantı)	10%	40.000.000		40.000.000
2	Akçagöze-Başpınar varyantı	1%	28.000.000		28.000.000
3	Aliğa-Çandarlı-Bergama yeni demiryolu ve Çandarlı Limanı demiryolu bağlantısı	5%	20.000.000		20.000.000
4	Adana-Mersin 3. ve 4.hat	15%	100.000.000		100.000.000
5	Adana-İncirlik-Toprakkale 2.hat	30%	180.000.000		180.000.000
6	Nemrut Körfezi Bağlantısı	1%	8.300.000		8.300.000
7	Karaman-Ulukışla 2.hat	30%	500.000.000		500.000.000
8	Palu-Genç-Muş Demiryolu Deplasmanı	25%	116.000.000		116.000.000
9	Başkentray	7%	32.045.000	185.500.000	217.545.000
10	Suveren-Gözertepe arasında yeni demiryolu	1%	1.000.000		1.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>1.025.345.000</b>	<b>185.500.000</b>	<b>1.210.845.000</b>



<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.2.</b>	Plan döneminde 1.250 km yeni demiryolu yapımını tamamlamak, 3.076 km yeni demiryolu yapımına devam etmek

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>2</b>	Yapımı devam edecek yeni demiryolu hattı fiziki gerçekleştirme %'si	14

2015-2019 plan dönemi bitiminden sonra da yapımının devam etmesi planlanan hızlı ve konvansiyonel demiryolu hatlarında 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %12 olması planlanmıştır.Yeni demiryolu hatlarının yapımlarına devam edilecektir.

<b>Faaliyetler</b>		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Halkalı-Kapıkule Yeni dem.	25%	2.000.000		2.000.000
2.	Mürşitpınar-Şanlıurfa Kuzey dem.	1%	1.000.000		1.000.000
3.	Nurdağ-Başpınar yeni demiryolu	20%	100.000.000		100.000.000
4.	Toprakkale-Bahçe yeni demiryolu	20%	50.000.000		50.000.000
5.	Ulukışla-Yenice yeni demiryolu	1%	1.000.000		1.000.000
6.	Nusaybin-Habur	1%	1.000.000		1.000.000
7.	Menemen-Manisa 35 km.lik kesim 2.3.4. hat	20%	130.000.000		130.000.000
8.	Gaziray	20%	200.000.000		200.000.000
9.	Bursa-Bilecik	15%	500.000.000		500.000.000
10.	Sivas-Erzincan	3%	100.000.000		100.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>1.085.000.000</b>		<b>1.085.000.000</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.3.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.069 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını tamamlamak, 415 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımına devam etmek.

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yapımı tamamlanacak sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleşme %'si	11
Eskişehir-Kütahya-Balıkesir, Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen, Samsun-Kalın Projelerinin 2018 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Afyon-Denizli-Isparta-Burdur Yerli Sinyal Projesinin Afyon-Karakuyu kısmının 2018 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Yapımı tamamlanacak sinyalizasyon projelerinde 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %40 olması planlanmıştır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Eskişehir-Kütahya-Balıkesir	35%	98.300.000		98.300.000
2. Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen	30%	158.000.000		158.000.000
3. Afyon-Denizli-Isparta-Burdur Yerli Sinyal	40%	15.000.000		15.000.000
4. Konya-Karaman	80%	124.000.000		124.000.000
5. Samsun-Kalın	30%	395.000.000		395.000.000
GENEL TOPLAM		790.300.000		790.300.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.3.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.069 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını tamamlamak, 415 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımına devam etmek.

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>2</b>	Yapımı devam edecek sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleşme %'si	<b>20</b>
Manisa-Uşak-Afyon, Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire ve Karaman-Ulukışla projeleri ihale aşamasındadır. Afyon-Konya projesinin 2018 yılında ihalesinin yapılması planlanmaktadır. Yapımına 2019 yılından sonra da devam edilecek olan sinyalizasyon projelerinin 2018 yılında fiziki gerçekleşme oranının %3 olması planlanmıştır.		

<b>Faaliyetler</b>		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Manisa-Uşak-Afyon	5%	20.000.000		20.000.000
2.	Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire	5%	20.000.000		20.000.000
3.	Karaman-Ulukışla	1%	1.000.000		1.000.000
4.	Afyon-Konya	1%	400.000		400.000
GENEL TOPLAM			41.400.000		41.400.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.4.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.100 km'lik elektrifikasyon tesislerinin yapımını plan döneminde tamamlamak.

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
<b>1</b>	Yapımı tamamlanacak elektrifikasyon projeleri fiziki gerçekleşme %'si	16
<p>Eskişehir-Kütahya-Balıkesir, Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen, B.Köprü-Ulukışla-Yenice-Mersin-T.Kale,Kayaş- Irmak-Karabük Projelerinin 2018 yılında bitirilmesi planlanmaktadır. Manisa-Uşak-Afyon ve Torbalı-Ödemiş-Çatal Tire projelerinin ihale süreci devam etmektedir. Irmak-Karabük-Zonguldak, Karaman-Ulukışla ve Afyon-Konya projelerinin ihalelerinin 2018 yılında yapılması planlanmaktadır. Yapımı tamamlanacak olan elektrifikasyon projelerinin 2018 yılında fiziki gerçekleşme oranının %14 olması planlanmıştır.</p>		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Eskişehir-Kütahya-Balıkesir	10%	30.000.000		30.000.000
2 Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen	5%	6.000.000		6.000.000
3 Manisa-Uşak-Afyon	5%	20.000.000		20.000.000
4 B.Köprü-Ulukışla-Yenice-Mersin-T.Kale	4%	21.000.000		21.000.000
5 Kayaş-Irmak-Kırıkkale-Çetinkaya	24%	150.000.000		150.000.000
6 Konya-Karaman	60%	42.000.000		42.000.000
7 Karaman-Ulukışla	1%	1.000.000		1.000.000
8 Torbalı-Ödemiş-Çatal Tire	20%	20.000.000		20.000.000
9 Afyon-Konya	1%	400.000		400.000
10 Irmak-Karabük-Zonguldak	20%	11.000.000		11.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>301.400.000</b>		<b>301.400.000</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.5.</b>	Ankara-Sivas ve Ankara-İzmir Yüksek hızlı tren projelerini tamamlamak, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren projesinin yapımına başlamak

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Ankara-Sivas YHT Projesinin tamamlanması	2018
2	Ankara-İzmir YHT Projesinin tamamlanması	-
3	Yerköy-Kayseri YHT Projesinin yapımına başlamak	2018

Hızlı tren projeleri kapsamında Ankara-Polatlı-Afyonkarahisar-Uşak-İzmir Demiryolu projesinin yapımına devam edilecek olup, Yerköy-Kayseri Hızlı Tren projesinin proje çalışmalarının tamamlanmasını müteakip 2018 yılında yapım ihalesine çıkılması planlanmaktadır. 2018 yıl sonunda Ankara-Sivas Yüksek Hızlı Tren Hattının tamamlanarak 2019 yılı içerisinde test sürüşlerine başlanması planlanmıştır. YHT projelerinde 2018 yılında %18 ilerleme planlanmıştır.

	<b>Faaliyetler</b>	<b>İlgili Olduğu Performans Göstergesi</b>	<b>Kaynak İhtiyacı (TL)</b>		
			<b>Özkaynak</b>	<b>Dış Kaynak</b>	<b>Toplam</b>
1	Ankara-Sivas YHT Projesi	15%	2.000.000.000		2.000.000.000
2	Ankara-İzmir YHT Projesi	30%	1.250.000.000		1.250.000.000
3	YerköyKayseri YHT Projesi	1%	5.000.000		5.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>3.255.000.000</b>		<b>3.255.000.000</b>

<b>Stratejik Amaç 1.</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.7.</b>	Çeken araçların cer gücüne 53 elektrikli lokomotif, 10 dizel anahat lokomotifi, 50 adet dizel manevra lokomotifi, 124 araç DMU, 53 adet Yüksek Hızlı Tren seti ilave etmek

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Cer Gücüne ilave edilen DMU set sayısı	-
2	Cer Gücüne ilave edilen YHT set sayısı	18

2018 yılında 52 adet DMU tren seti temini gerçekleştirilecek ve 10 adet YHT setinin ihalesinde sözleşme imzalanma aşamasına gelinmiştir.

<b>Faaliyetler</b>		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1	DMU Tren Seti (Adet)	52	50.000.000		50.000.000
2	YHT Seti temini	10	514.500.000	37.500.000	552.000.000
GENEL TOPLAM			564.500.000	37.500.000	602.000.000

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
-------------	----------------------

Stratejik Amaç 2.	Etkin tren trafik yönetiminin sağlanması
Hedef 2.1	2017 yılı sonuna kadar YHT'ler için Tren planlama, Projelendirme ve İzleme Sistemleri ile Merkezleştirilmiş Yönetim Sistemi'ni kurmak

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Sistemlerin tamamlanma oranı	-
Alan testleri, devreye alma ve kesin kabul çalışmaları tamamlanacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1 Sistemlerin tamamlanması	-	23.000.000		23.000.000
GENEL TOPLAM		23.000.000		23.000.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 3.</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.1</b>	10 adet lojistik merkezi işletmeye almak

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Tamamlanan lojistik merkez sayısı	3

Yapımı tamamlanan Erzurum (Palandöken) Lojistik Merkezi ile yapımı devam eden Mersin (Yenice), Kars, Konya (Kayacık) Lojistik Merkezlerinin 2018 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.

<b>Faaliyetler</b>		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Mersin (Yenice) Lojistik Merkezi	1	40.000.000		40.000.000
2.	Kars Lojistik Merkezi	1	55.000.000		55.000.000
3.	Konya (Kayacık) Lojistik Merkezi	1	55.000.000		55.000.000
4.	Erzurum (Palandöken) Lojistik Merkezi	1	1.000.000		1.000.000
GENEL TOPLAM		3	151.000.000		151.000.000



<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 3.</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.2</b>	20 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlamak

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Tamamlanan iltisak hattı sayısı	<b>4</b>
Polatlı OSB 1. kısım, Aydın Söke OSB, Vezirhan iltisak hatlarının tamamlanıp açılması planlanmaktadır.		

<b>Faaliyetler</b>	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. İltisak hatları yapım ile etüd, proje ,mühendislik ve danışmanlık hizmetleri çalışmaları	4	60.000.000		60.000.000
<b>GENEL TOPLAM</b>		60.000.000		60.000.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 3.</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.3</b>	Van Gölü geçişindeki sıkıntıları giderecek 2 adet feribot teminini gerçekleştirmek

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Temin edilen feribot sayısı	-

2018 yılında her iki feribotun temini gerçekleştirilecektir. Birinci feribot 2018 yılı Ocak ayında işletmeye alınmış olup ikinci feribotun Temmuz ayında işletmeye alınması planlanmaktadır.

<b>Faaliyetler</b>		İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	Feribot temini	-	40.000.000		40.000.000
GENEL TOPLAM			40.000.000		40.000.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 4.</b>	İktisadi Devlet Teşekkülü olan TCDD'nin mali yapısının güçlendirilmesi
<b>Hedef 4.1</b>	Hatlar için maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	Maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek	-
Firma tarafından süre uzatımı istenmiş olduğu için proje 2019 yılında tamamlanarak uygulamaya konulacaktır.		

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Hatlar için Maliyet Muhasebesi Uygulaması	-	2.500.000		2.500.000
GENEL TOPLAM		2.500.000		2.500.000

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
--------------------	-----------------------------

<b>Stratejik Amaç 6.</b>	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
<b>Hedef 6.1</b>	Tüm çalışanları kapsayan iş sağlığı ve güvenliği yazılım ve takip sistemini oluşturmak

	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Performans Hedefi</b>
1	İş sağlığı ve güvenliği yazılım ve takip sistemi kurulumu	<b>2017 yılı</b>
2	Eğitimlerinin tamamlanıp sistemin hayata geçirilmesi	<b>2018 yılı</b>

İş sağlığı ve güvenliği açısından temel amaç, insanların sağlıklı bir yaşam sürmesi için uygun çalışma ortamını sağlanmak ve işyerlerindeki çalışma koşullarının sağlıklı, güvenli olması sağlamaktır ve iş kazalarını ve meslek hastalıklarını azaltmaktır.

	<b>Faaliyetler</b>	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
			Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1.	İş sağlığı ve güvenliği yazılım ve takip sistemi kurulumu	1	-		-
2.	Eğitimlerinin tamamlanıp sistemin hayata geçirilmesi	1	-		-
GENEL TOPLAM			-		-

Kuruluş Adı	TCDD Genel Müdürlüğü
-------------	----------------------

Stratejik Amaç 6.	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
Hedef 6.2	Demiryolu sektöründe çalışan personelin daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek

	Performans Göstergeleri	Performans Hedefi
1	Eğitilecek personel sayısı (Kişi)	24000

Yeniden yapılanma çalışmalarının tamamlanarak ayrışmanın gerçekleşmesinden sonra personel sayımız azalmış ve bu durum kurum içi eğitim verilecek personel sayısının da azalmasına neden olmuştur. Teşekkülümüz personeline mesleki alanlarda her türlü bilgi ve kabiliyet uygulama yeteneği kazandırmak, personeli üst görev kadrolarına hazırlamak amacıyla gerekli yurt dışı ve yurtiçi eğitimleri planlamak, uygulamak, ölçmek ve değerlendirme çalışmalarına devam edilecektir.

Faaliyetler	İlgili Olduğu Performans Göstergesi	Kaynak İhtiyacı (TL)		
		Özkaynak	Dış Kaynak	Toplam
1. Demiryolu sektöründe yer alan Ulusal Yeterliliklere göre mevcut eğitim programının güncellenmesi	1	-	-	-
2. Mevcut eğitim merkezlerinin Demiryolu Eğitim ve Sınav Merkezine dönüştürülmesi	1	-	-	-
3. Kurum içi hizmet içi eğitim faaliyetleri	14000	3.100.000	-	3.100.000
4. Sektöre yönelik eğitim faaliyetleri	5000	-	-	-
5. Etimesgut/Ankara YHT Eğitim Kompleksinin İnşası	1	10.000.000	-	10.000.000
GENEL TOPLAM		13.100.000	-	13.100.000

## 2.4.Faaliyet Maliyetleri

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.1.</b>	Plan döneminde mevcut hatlarımızı iyileştirmek amacıyla 2.672 km yol yenilemesi gerçekleştirmek
Performans Göstergesi	Yol yenilemesi yapılacak hat uzunluğu km
Performans Hedefi	<b>350 km</b>
Faaliyet Adı	2018 yılında 511 km yol yenilemesi
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Bakım Dairesi
2018 yılında 511 km yol yenilemesi planlanmıştır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	305.517.047 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>305.517.047 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.2.</b>	Plan döneminde 1.250 km yeni demiryolu yapımını tamamlamak, 3.076 km yeni demiryolu yapımına devam etmek
Performans Göstergesi	Yapımı tamamlanacak yeni demiryolu hattı fiziki gerçekleşme %'si
Performans Hedefi	<b>22</b>
Faaliyet Adı	2015-2019 döneminde yapımı tamamlanacak olan yeni demiryolu hatlarının %22'sini tamamlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Bakım Dairesi, Demiryolu Modernizasyon Dairesi
2015-2019 döneminde yapımının tamamlanması planlanan hızlı ve konvansiyonel demiryolu hatlarında 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %20 olması planlanmıştır. Hatların yapımına devam edilmektedir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	1.025.345.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	185.500.000 TL
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>1.210.845.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.2.</b>	Plan döneminde 1.250 km yeni demiryolu yapımını tamamlamak, 3.076 km yeni demiryolu yapımına devam etmek
Performans Göstergesi	Yapımı devam edecek yeni demiryolu hattı fiziki gerçekleşme %'si
Performans Hedefi	<b>14</b>
Faaliyet Adı	2015-2019 döneminde yapımı devam edecek olan yeni demiryolu hatlarının %14'ünü tamamlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi-Demiryolu Yapım Dairesi
<p>2015-2019 plan dönemi bitiminden sonra da yapımının devam etmesi planlanan hızlı ve konvansiyonel demiryolu hatlarında 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %12 olması planlanmıştır.Yeni demiryolu hatlarının yapımlarına devam edilecektir.</p>	

Özkaynaklar	
Özkaynak	1.085.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>1.085.000.000 TL</b>



<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.3.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.069 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin
Performans Göstergesi	Yapımı tamamlanacak sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleşme %'si
Performans Hedefi	<b>11</b>
Faaliyet Adı	2015-2019 döneminde yapımı tamamlanacak olan sinyalizasyon projelerinin %11'ini tamamlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
<p>Eskişehir-Kütahya-Balıkesir, Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen, Samsun-Kalın Projelerinin 2018 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Afyon-Denizli-Isparta-Burdur Yerli Sinyal Projesinin Afyon-Karakuyu kısmının 2018 yılı sonunda bitirilmesi planlanmaktadır. Yapımı tamamlanacak sinyalizasyon projelerinde 2018 yılında fiziki gerçekleşmenin %40 olması planlanmıştır.</p>	

Özkaynaklar	
Özkaynak	790.300.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>790.300.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.3.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3.069 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımını tamamlamak, 415 km'lik sinyalizasyon ve telekomünikasyon tesislerinin yapımına devam etmek.
Performans Göstergesi	Yapımı devam edecek sinyalizasyon projeleri fiziki gerçekleştirme %'si
Performans Hedefi	<b>20</b>
Faaliyet Adı	2015-2019 döneminde yapımına devam edilecek o olan sinyalizasyon projelerinin %20'sini tamamlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
Manisa-Uşak-Afyon, Torbalı-Ödemiş-Çatal-Tire ve Karaman-Ulukışla projeleri ihale aşamasındadır. Afyon-Konya projesinin 2018 yılında ihalesinin yapılması planlanmaktadır. Yapımına 2019 yılından sonra da devam edilecek olan sinyalizasyon projelerinin 2018 yılında fiziki gerçekleştirme oranının %3 olması planlanmıştır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	41.400.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>41.400.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.4.</b>	Hat kapasitesini artıracak olan modernizasyon yatırımlarından 3100 km.lik elektrifikasyon tesislerinin yapımını plan
Performans Göstergesi	Elektrifikasyon projeleri fiziki gerçekleşme %si
Performans Hedefi	<b>16</b>
Faaliyet Adı	2015-2019 döneminde yapımı tamamlanacak olan sinyalizasyon projelerinin %16'sını tamamlamak
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
<p>Eskişehir-Kütahya-Balıkesir, Bandırma-Balıkesir-Manisa-Menemen, B.Köprü-Ulukışla-Yenice-Mersin-T.Kale,Kayaş- Irmak-Karabük Projelerinin 2018 yılında bitirilmesi planlanmaktadır. Manisa-Uşak-Afyon ve Torbalı-Ödemiş-Çatal Tire projelerinin ihale süreci devam etmektedir. Irmak-Karabük-Zonguldak, Karaman-Ulukışla ve Afyon-Konya projelerinin ihalelerinin 2018 yılında yapılması planlanmaktadır. Yapımı tamamlanacak olan elektrifikasyon projelerinin 2018 yılında fiziki gerçekleşme oranının %14 olması planlanmıştır.</p> <p>Diğer projelerde çalışmalar devam edecektir.</p>	

Özkaynaklar	
Özkaynak	301.400.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>301.400.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.5.</b>	Ankara-Sivas ve Ankara-İzmir Yüksek hızlı tren projelerini tamamlamak, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren projesinin yapımına
Performans Göstergesi	Ankara-Sivas YHT Projesinin tamamlanması
Performans Hedefi	2018
Faaliyet Adı	Ankara-Sivas YHT Projesinin yapımına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Yapım Dairesi

**Ankara-Sivas YHT Hattı kapsamında:**

- Kayaş-Elmadağ altyapı yapım işinde %26,44 fiziksel ilerleme sağlanmıştır.
- Elmadağ-Kırıkkale kesiminin altyapı yapım işinde %26,54 fiziksel ilerleme sağlanmıştır.
- Kayaş-Kırıkkale Viyadük Yapım işinde %77,1 fiziksel ilerleme sağlandı.
- Kırıkkale-Yerköy altyapı yapım işi sözleşme bedeli dahilinde tamamlanamadığından tamamı tasfiye edilmiştir. İkmal yapım işi için 14.04.2017 tarihinde yer teslimi yapılmış olup %38,9 fiziki ilerleme sağlanmıştır.
- Yerköy-Sivas altyapı ikmal işleri Kesim-1 işinde 12.05.2017 tarihinde geçici kabul yapılmıştır.
- Yerköy-Sivas altyapı ikmal işleri Kesim-2'de çalışmalar devam etmektedir. Fiziksel İlerleme %89,1.
- Yerköy-Sivas altyapı ikmal işleri Kesim-3'de çalışmalar devam etmektedir. Fiziksel ilerleme %86.
- Kayaş-Yerköy üstyapı ve EST işi kapsamında yükleniciye 30.11.2017 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.
- Yerköy-Sivas üstyapı ve EST işleri kapsamında yükleniciye 27.07.2017 tarihinde yer teslimi yapılmıştır.

Özkaynaklar	
Özkaynak	2.000.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>2.000.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti sunmak
<b>Hedef 1.5.</b>	Ankara-Sivas ve Ankara-İzmir Yüksek hızlı tren projelerini tamamlamak, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren projesinin yapımına başlamak
Performans Göstergesi	Ankara-İzmir YHT Projesinin tamamlanması
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	Ankara-İzmir YHT Projesinin yapımına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Yapım Dairesi
<b>Ankara-İzmir YHT Projesi kapsamında:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>● Polatlı-Afyon altyapı işlerinde %56 fiziki ilerleme sağlanmış olup, çalışmalar devam etmektedir.</li><li>● “Afyonkarahisar-Uşak (Banaz) ve Afyonkarahisar Direkt Geçişi” altyapı yapım işinde %19 fiziki ilerleme sağlanmıştır.</li><li>● “Banaz (Uşak)-Eşme (Uşak)” altyapı yapım işinde %19 fiziki ilerleme sağlanmıştır.</li></ul>	

Özkaynaklar	
Özkaynak	1.250.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>1.250.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.5.</b>	Ankara-Sivas ve Ankara-İzmir Yüksek hızlı tren projelerini tamamlamak, Yerköy-Kayseri Yüksek Hızlı Tren projesinin yapımına başlamak
Performans Göstergesi	Yerköy-Kayseri YHT Projesinin yapımına başlamak
Performans Hedefi	2018
Faaliyet Adı	Yerköy-Kayseri YHT Projesi çalışmalarına devam etmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Yapım Dairesi
· Yerköy-Kayseri YHT Projesi kapsamında proje çalışmaları devam etmekte olup, proje çalışmalarının tamamlanmasına müteakip 2018 yılında yapım ihalesine çıkılması planlanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	5.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>5.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.7.</b>	Çeken araçların cer gücüne 53 elektrikli lokomotif, 10 dizel anahat lokomotif, 50 adet dizel manevra lokomotif, 124 araç DMU, 53 adet Yüksek Hızlı Tren seti ilave etmek
Performans Göstergesi	Cer gücüne ilave edilen DMU sayısı
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	DMU temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
2018 yılında 52 adet DMU tren seti temin edilmesi planlanmaktadır	

Özkaynaklar	
Özkaynak	50.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>50.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 1</b>	Güvenli, ekonomik, konforlu ve çevreye duyarlı demiryolu ulaşımına uygun altyapıyı oluşturarak, taşımacılık hizmeti
<b>Hedef 1.7.</b>	Çeken araçların cer gücüne 53 elektrikli lokomotif, 10 dizel anahat lokomotifi, 50 adet dizel manevra lokomotifi, 124 araç DMU, 53 adet Yüksek Hızlı Tren seti ilave etmek
Performans Göstergesi	Cer gücüne ilave edilen YHT sayısı
Performans Hedefi	18
Faaliyet Adı	YHT seti temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
2018 yılında 10 adet YHT setinin ihalesinde sözleşme imzalanma aşamasına gelinmiştir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	514.500.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	37.500.000 TL
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>552.000.000 TL</b>



	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 2</b>	Etkin tren trafik yönetiminin sağlanması
<b>Hedef 2.1.</b>	2017 yılı sonuna kadar YHT'ler için Tren planlama, Projelendirme ve İzleme Sistemleri ile Merkezileştirilmiş
Performans Göstergesi	Sistemlerin tamamlanma oranı
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	Sistemlerin tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Trafik ve İstasyon Yönetimi Dairesi
Alan testleri, devreye alma ve kesin kabul çalışmaları tamamlanacaktır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	23.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>23.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 3</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.1.</b>	10 adet lojistik merkezi işletmeye almak
Performans Göstergesi	Tamamlanan lojistik merkez sayısı
Performans Hedefi	<b>3</b>
Faaliyet Adı	Lojistik merkezlerin kurulması
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
Yapımı devam eden Mersin (Yenice), Kars, Konya (Kayacık) ve Erzurum (Palandöken) Lojistik Merkezlerinin 2018 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	151.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>151.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 3</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.2.</b>	20 merkeze iltisak hattı bağlantısı sağlamak
Performans Göstergesi	Tamamlanan iltisak hattı sayısı
Performans Hedefi	<b>4</b>
Faaliyet Adı	İltisak hatlarının tamamlanması
Sorumlu Birim veya Birimler	Demiryolu Modernizasyon Dairesi
Polatlı OSB 1. kısım, Aydın Söke OSB, Vezirhan iltisak hatlarının tamamlanıp açılması planlanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	60.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>60.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 3</b>	Kombine taşımacılığı geliştirmek ve demiryolu taşıma payını artırmak amacıyla ulaşım modları arasında etkin bir entegrasyon sağlamak
<b>Hedef 3.3.</b>	Van Gölü geçişindeki sıkıntıları giderecek 2 adet feribot teminini gerçekleştirmek
Performans Göstergesi	Temin edilen feribot sayısı
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	Feribotların temini
Sorumlu Birim veya Birimler	Limanlar ve Feribot Dairesi
2018 yılında her iki feribotun temini gerçekleştirilecektir. Birinci feribot 2018 yılı Ocak ayında işletmeye alınmış olup ikinci feribotun Temmuz ayında işletmeye alınması planlanmaktadır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	40.000.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>40.000.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 4</b>	İktisadi Devlet Teşekkülü olan TCDD'nin mali yapısının güçlendirilmesi
<b>Hedef 4.1.</b>	Hatlar için maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek
Performans Göstergesi	Maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek
Performans Hedefi	-
Faaliyet Adı	Maliyet muhasebesi uygulamasına geçmek
Sorumlu Birim veya Birimler	Muhasebe ve Finansman Dairesi
Yazılımı hazırlayan firma tarafından süre uzatımı istenmiş olduğu için proje 2019 yılında tamamlanarak uygulamaya geçilecektir.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	2.500.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>2.500.000 TL</b>

<b>Kuruluş Adı</b>	<b>TCDD Genel Müdürlüğü</b>
<b>Stratejik Amaç 6</b>	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek
<b>Hedef 6.2</b>	Demiryolu sektöründe çalışan personelin daha etkin ve verimli çalışması için niteliklerini geliştirmek
Performans Göstergesi	Eğitilecek personel sayısı (Kişi)
Performans Hedefi	<b>24.000</b>
Faaliyet Adı	Eğitimlerin Yapılması
Sorumlu Birim veya Birimler	İnsan Kaynakları Dairesi
Eğitim masrafları öz kaynaklardan karşılanacaktır.	

Özkaynaklar	
Özkaynak	13.100.000 TL
Bütçeden Sermaye Transferi	
Diğer	
Dış Kaynaklar	
Dış Proje Kredisi	
Ticari Kredi	
Diğer	
<b>TOPLAM KAYNAK İHTİYACI</b>	<b>13.100.000 TL</b>