



VAN  
YÜZÜNCÜ YIL  
ÜNİVERSİTESİ

2026 YILI PERFORMANS  
PROGRAMI

# **VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ**



## **2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI**



## SUNUŞ



Kamu Mali Yönetimi reformu çerçevesinde hazırlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Kamu Mali Yönetiminde mali saydamlık, hesap verilebilirlik ve mali disiplin hedeflenerek kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılması için performans esaslı bütçeleme anlayışına geçilmiştir.

Performans amaçlı bütçeleme sisteminin temel unsurlarını ise Stratejik Plan, Performans Programı ve Faaliyet Raporları oluşturmaktadır. Bu unsurlar sayesinde kurumların misyonlarını

gerçekleştirip vizyonlarına ulaşmaları için gerekli olan her türlü kaynağın daha etkin ve verimli bir şekilde kullanılması amaçlanmıştır.

2021-2025 dönemini kapsayan Stratejik Planımız doğrultusunda Üniversitemizin 2026 yılına ilişkin programlarını, alt programlarını, alt program hedef ve göstergeleri ile alt program kapsamında yürütülecek faaliyet maliyetlerini içerecek şekilde hazırlanan performans programımız aracılığıyla amaç ve hedeflerimiz ile bütçemiz arasındaki bağ kurulmakta ve bu şekilde Üniversitemiz kaynaklarının stratejik önceliklerimize tahsisi ve kullanımı sağlanmaktadır.

Performans Programında yer alan hedefleri gerçekleştirmek üzere, programda yer alan faaliyetlerden sorumlu tüm birimlerimizce hedeflere ulaşılması konusunda azami gayret gösterilecek; hedeflerin gerçekleşme sonuçları, belirlenmiş göstergelerle ölçülecek ve gerçekleşme sonuçları paylaşılacaktır.

2026 Yılı Performans Programının Üniversitemizin gelişim sürecine katkı sağlamasını temenni eder, kamuoyuna saygılarımla arz ederim.

Prof. Dr. Hamdullah ŞEVLİ

**Rektör**



## İÇİNDEKİLER

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>SUNUŞ.....</b>                                                               | <b>i</b>  |
| <b>I. GENEL BİLGİLER.....</b>                                                   | <b>1</b>  |
| <b>A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....</b>                                    | <b>2</b>  |
| <b>B. TEŞKİLAT YAPISI.....</b>                                                  | <b>4</b>  |
| <b>C. FİZİKSEL KAYNAKLAR .....</b>                                              | <b>5</b>  |
| 1. KAPALI ALAN .....                                                            | 5         |
| <b>D. İNSAN KAYNAKLARI .....</b>                                                | <b>7</b>  |
| 1. AKADEMİK PERSONEL .....                                                      | 7         |
| 2. İDARİ PERSONEL.....                                                          | 8         |
| <b>II. PERFORMANS BİLGİLERİ.....</b>                                            | <b>9</b>  |
| <b>A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER .....</b>                                    | <b>9</b>  |
| <b>B. AMAÇ VE HEDEFLER.....</b>                                                 | <b>11</b> |
| <b>C. ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ .....</b>                | <b>13</b> |
| <b>D. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ .....</b>                                        | <b>14</b> |
| 1. PERFORMANS RAPORU .....                                                      | 14        |
| 2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOLARI .....                                         | 29        |
| <b>E. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI .....</b>                                          | <b>56</b> |
| 1. FAALİYETLER DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ .....               | 56        |
| 2. EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI<br>MALİYETİ ..... | 59        |
| <b>F. DİĞER HUSUSLAR.....</b>                                                   | <b>61</b> |
| 1. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ .....                               | 61        |
| 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER .....              | 64        |



## I. GENEL BİLGİLER

Yüzüncü Yıl Üniversitesi, 20 Temmuz 1982 tarih ve 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kurulmuştur.

Van ilinde üniversite kuruluş fikri II. Abdülhamid dönemine kadar uzanmakta ve Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün 1937 yılındaki meclis konuşmasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Van'da üniversite, birçok girişim sonucunda 20 Temmuz 1982 tarih ve 41 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Yüzüncü Yıl Üniversitesi adıyla kurulmuştur. İlk olarak Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, Fen-Edebiyat Fakültesi, Veteriner Fakültesi, Ziraat Fakültesi ve Eğitim Yüksekokulu'nda eğitim-öğretime başlanmıştır.

Üniversite merkez yerleşkesinin dışında, Muş, Bitlis ve Hakkari yerleşkelerinde eğitim-öğretim hizmeti vermiştir. 2007 yılında Bitlis Eren Üniversitesi ve Muş Alparslan Üniversitesi, 2008 yılında ise Hakkari Üniversitesi olmak üzere üç üniversite kurulmuş ve üniversiteye bağlı Yüksekokul ve Fakülteler ilgili üniversitelere bağlanmıştır.

Şehir merkezinde kurulan Tıp Fakültesi ve Hastanesi 2011'de gerçekleşen Van depremi sonrası kampüs alanında yapımı devam eden ek hastane binasına taşınmak zorunda kalmış ve halen hizmetlerini burada sürdürmektedir. 2008 yılında Diş Hekimliği Fakültesi kurulmuş ve 2010-2011 eğitim-öğretim döneminde öğrenci almaya ve hasta kabulüne başlamıştır. Üniversite-sanayi iş birliğini gerçekleştirmek üzere 2012 yılında kampüs alanında TEKNOKENT kurulmuştur. Süreç içerisinde 20 fakülte, 1 Türk Müziği Devlet Konservatuarı, 2 Yüksekokul, 11 meslek yüksekokulu, lisansüstü eğitimin yapıldığı 5 enstitü ve 49 uygulama ve araştırma merkezi sayısına ulaşan Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi kurumsal yapılanmasını devam ettirmektedir.

1 Temmuz 2017 tarih ve 30111 sayılı kanun ile bu tarihten itibaren Yüzüncü Yıl Üniversitesi olan üniversitenin adı, "Van" ibaresi eklenerek **"Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi"** şeklinde değiştirilmiştir.

Üniversitemiz şehir merkezine 15 km uzaklıkta Van Gölünün kıyısında 720 hektar alana kurulu merkez Zeve yerleşkesi ile Erciş, Gevaş ve Özalp ilçelerinde bulunan yerleşkeler ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Zeve yerleşkesinde; idari binalar ve eğitim binaları, tam teşekküllü bir araştırma uygulama hastanesi, kütüphane, kafeterya, açık ve kapalı spor tesisleri, laboratuvarlar, personel lojmanları, öğrenci yurtları, çiftlik alanları, seralar ve kültür merkezi bulunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla; 6.997 ön lisans, 16.213 lisans, 3.687 lisansüstü öğrenci olmak üzere toplam 26.897 öğrencinin aktif olarak eğitim-öğretim gördüğü Üniversitemiz, 1.648 akademik personel, 11 yabancı uyruklu akademik personel, 1.590 kadrolu personel (memur), 368 sözleşmeli personel (657/4-B), 1.301 sürekli işçi ve 96 geçici işçi olmak üzere toplam 5.014 personel ile hizmetlerini sürdürmektedir.

## A. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’ uncu maddesinde geçen “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur... Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları,.....mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” hükmü uyarınca üniversitelerin yetki, görev ve sorumlulukları 2547 sayılı kanunun ilgili maddelerinde (12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21 ve diğer) sayılmış olup, aynı kanunun 12. maddesi ile üniversitelerin görevleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

**Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetler**

- Eğitim-Öğretim
  - Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü Eğitim Programları
  - Ulusal ve Uluslararası Öğrenci/Öğretim Elemanı Değişim Programları
  - Uzaktan Eğitim Programları
  - Hayat Boyu Öğrenme ve Sertifika Programları
  - Uzmanlık ve Yeterlilik Eğitimleri
- Araştırma-Geliştirme ve Girişimcilik
  - Araştırma Faaliyetleri
  - Bilimsel ve Yenilikçi İnovatif Kapasitenin Geliştirilmesi Faaliyetleri
  - Bilimsel Yayın Faaliyetleri
  - Bilimsel Araştırmaları Destekleme Faaliyetleri
  - Bilirkişi ve Danışmanlık Hizmetleri
  - Araştırma Merkezleri Analiz Hizmetleri
- Sağlık
  - Genel Hastane Hizmetleri
  - Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri
  - Hayvan Sağlığı Hizmetleri
- Toplumsal Katkı
  - Eğitim Hizmetleri (Hayat Boyu Eğitim, Sertifika Programları, Konferans, Seminer)
  - Danışmanlık, Bilirkişi ve Rehberlik Hizmetleri
  - Sosyal Sorumluluk Hizmetleri
  - Kültürel, Sportif ve Sosyal Hizmetler
- Yönetim ve Destek
  - İnsan Kaynaklarının Yönetimine İlişkin Faaliyetler
  - Genel Destek Hizmetleri
  - Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler
  - Kütüphane ve Dokümantasyon Hizmetleri
  - Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri
  - Basın ve Halkla İlişkiler ile İlgili Hizmetler
  - Güvenlik ve Temizlik Hizmetleri
  - İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi
  - Bilgi Teknolojilerine Yönelik Hizmetler

## B. TEŞKİLAT YAPISI

---

## C. FİZİKSEL KAYNAKLAR

### 1. KAPALI ALAN

Üniversite merkez yerleşkesi toplam 6.007.095 m<sup>2</sup> açık alan üzerine kurulmuştur. Merkez yerleşkenin yanı sıra Erciş, Gevaş ve Özalp ilçelerinde yerleşkeleri bulunan üniversitenin 2025 yılı itibariyle tamamlanacak olan eğitim ve sağlık binalarıyla birlikte toplam kapalı alanı 465.728 m<sup>2</sup> olacaktır. Toplam kapalı alanın; %51,70' i eğitim alanlarından, %6,54' ü, sosyal alanlardan, %11,88' i sağlık alanlarından, %1,68' i araştırma alanlarından ve %28,20' si diğer alanlardan (idari binalar ile tesisler, depolar vb.) oluşmaktadır.

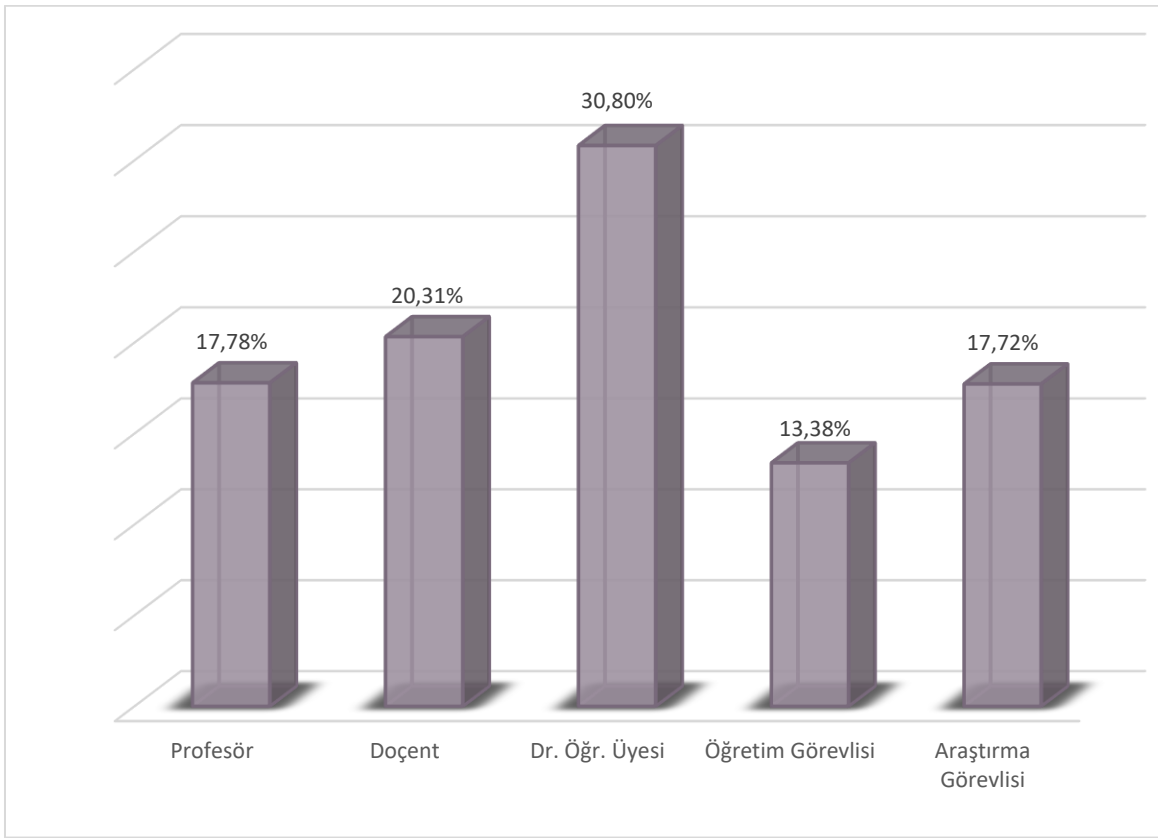
| Kapalı Alanlar m <sup>2</sup> |                |                 |                    |               |
|-------------------------------|----------------|-----------------|--------------------|---------------|
| Eğitim Alanları               | Sosyal Alanlar | Sağlık Alanları | Araştırma Alanları | Diğer Alanlar |
| 240.778,46                    | 30.465,92      | 55.336,10       | 7.810,16           | 131.336,97    |
| %51,70                        | %6,54          | %11,88          | %1,68              | %28,20        |

| Birim Adı                                                                              | Yerleşke Adı    | Kapalı Alanı  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|
| Fakülte, Yüksekokul, Meslek Yüksek Okul ve Enstitü Binaları                            | Zeve Yerleşkesi | 445.441,83 m2 |
| Rektörlük Binası ve Diğer İdari Hizmet Binaları                                        |                 |               |
| Cengiz Andiç Konferans Salonu                                                          |                 |               |
| Hayvan Hastanesi Binası                                                                |                 |               |
| Kedi Evi                                                                               |                 |               |
| Lojman Binaları                                                                        |                 |               |
| Kafeterya Binaları                                                                     |                 |               |
| Yemekhane Binası                                                                       |                 |               |
| Kütüphane Binası                                                                       |                 |               |
| Merkezi Laboratuvar Binası                                                             |                 |               |
| Misafirhane Binası                                                                     |                 |               |
| Sivil Savunma Binası                                                                   |                 |               |
| Açık Hava Amfi                                                                         |                 |               |
| Sosyal Tesisler Binası                                                                 |                 |               |
| Öğrenci Yurt Binaları                                                                  |                 |               |
| Kreş binası                                                                            |                 |               |
| Sağlık Uygulama ve Araştırma Hastanesi Binası (dursun Odabaş Tıp Merkezi)              |                 |               |
| Spor Kompleksi Binası                                                                  |                 |               |
| Üniversite Sanayi İş Birliği Geliştirme Uygulama ve Araştırma Teknoloji Merkezi binası |                 |               |

|                                                                                                            |                  |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|
| Psikolojik Danışmanlık ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi binası<br>Tesis, Depo, Trafo Binası, vb. |                  |                              |
| Meslek Yüksek Okulu Binası, İşletme Fakültesi Binası                                                       | Erciş Yerleşkesi | 12.088 m <sup>2</sup>        |
| Meslek Yüksek Okul Binası                                                                                  | Gevaş Yerleşkesi | 4.340 m <sup>2</sup>         |
| Meslek Yüksek Okul Binası                                                                                  | Özalp Yerleşkesi | 3.856 m <sup>2</sup>         |
| <b>TOPLAM KAPALI ALAN</b>                                                                                  |                  | <b>465.728 m<sup>2</sup></b> |

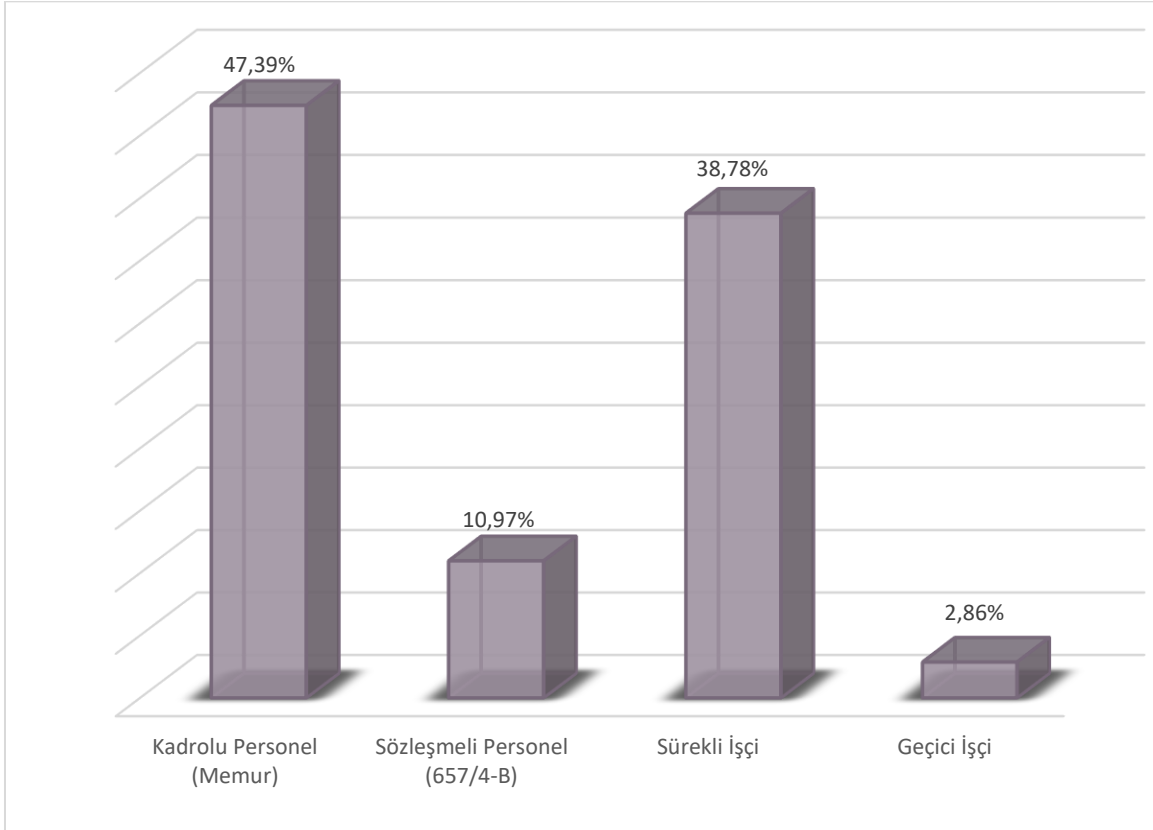
**D. İNSAN KAYNAKLARI****1. AKADEMİK PERSONEL**

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Profesör            | 295          |
| Doçent              | 337          |
| Dr. Öğr. Üyesi      | 511          |
| Öğretim Görevlisi   | 222          |
| Araştırma Görevlisi | 294          |
| <b>TOPLAM</b>       | <b>1.659</b> |



## 2. İDARİ PERSONEL

|                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| Kadrolu Personel (memur)      | 1.590        |
| Sözleşmeli Personel (657/4-B) | 368          |
| Sürekli İşçi                  | 1.301        |
| Geçici İşçi                   | 96           |
| <b>GENEL TOPLAM</b>           | <b>3.355</b> |



## II. PERFORMANS BİLGİLERİ

### A. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler; bilim dünyasındaki iş birliği biçimleri, dünyayı her açıdan etkileyen küreselleşme süreci, iktisadi, toplumsal, siyasal, yönetsel ve kültürel alanda çok hızlı değişim ve dönüşümlere yol açmaktadır. Bütün bu gelişmeler küresel sistemin en önemli aktörlerinden biri olan üniversiteleri de etkilemekte hatta üniversiteler bu sistemin kurucu unsurları olmaktadır. Bundan dolayı üniversiteleri hem dış çevreden etkilenen hem de dış çevreyi etkileyen, onu değiştiren ve dönüştüren bir yaklaşımla ele almak gerekmektedir.

Üniversitemiz, bulunduğu bölgenin gelişmişlik düzeyine katkıda bulunan en önemli kurumlardan birisidir. Sadece Van iline değil çevre illerin geneline sunduğu eğitim ve araştırma hizmetlerinin yanı sıra sağlık hizmetleri kapsamında da Araştırma ve Uygulama Hastanesi, Dış Hekimliği Fakültesi ve Hayvan Hastanesi ile ihtiyaçlara cevap verebilme kapasitesini ve hizmet kalitesini arttırmayı hedeflemiştir.

Özellikle bulunulan bölgenin önemli geçim kaynaklarının hayvancılık ve tarım sektörleri olmasından dolayı bu alanlarda da paydaşların ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar yapmak amaçlanmaktadır.

#### Temel Değerler

- Bilimsellik
- Çevreye duyarlılık
- Etik değerlere bağlılık
- Evrensellik
- Hesap verebilirlik
- Katılımcılık
- Kurumsal aidiyet ve çalışan mutluluğu
- Liyakat
- Milli ve manevi değerlere bağlılık
- Sürdürülebilirlik
- Şeffaflık
- Tarihi ve kültürel değerlere bağlılık
- Toplumsal yararlılık

#### Kalite Politikası

- Evrensel bilim ve etik değerlere bağlı, nitelikli insan gücü yetiştirmek
- Tüm paydaşlarımızın mevcut ve gelecekteki ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda eğitim, araştırma ve diğer hizmet süreçlerimizi iyileştirerek, bölge ve ülke kalkınmasına katkı sunmak
- Eğitim, araştırma, toplumsal sorumluluk ve çevre bilincini geliştirmek
- Tüm birim ve programlarda kalite algısını oluşturmak
- Kurumsal çalışma hayatında iş sağlığı ve güvenliğini öncelikli hale getirmek
- Öğretim programlarının ve elemanlarının niteliğini geliştirmek
- Fiziki ve teknolojik altyapıyı geliştirmek
- Üniversitemizin kurumsal kimliğini güçlendirerek, ulusal/uluslararası rekabet gücünü artırmak
- Mezunlarımızla iş birliğini artırmak

### Ar-Ge Politikası

- Yenilikçi ve girişimci araştırmacıları destekleyerek, bilim ve teknolojinin gelişmesine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sağlamak,
- Araştırma ve geliştirme süreç çıktılarını ekonomik faydaya dönüştürerek, Ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda bölgesel ve ulusal kalkınmaya yönelik farkındalık oluşturmak
- Üniversitemizin öncelikli alanlar olarak belirlediği, Enerji ve Kimyasal Teknolojiler, Eğitim ve Toplum Bilimi, Sağlık ve İlaç Teknolojileri, Tarım ve Kırsal Kalkınma alanlarındaki çalışmalarını teşvik etmek,
- Araştırmacı potansiyelini geliştirme desteği kapsamında, üniversite mali kaynaklarını performansa bağlı etkin kullanımını sağlamak,
- Sanayi iş birliklerinin kurulmasını ve güçlendirilmesini sağlayarak araştırmacıları Ar-Ge projelerine ve Teknokent faaliyetlerine teşvik etmek.

### Yönetim Politikası

- Şeffaf ve Hesap Verebilir,
- Bilimsel ve etik değerlere bağlı
- Cumhuriyet değerlerine bağlı,
- Ülke sorunlarına duyarlı ve girişimci,
- İnsana ve çevreye saygılı
- Kentle bütünleşmiş,
- Öncü, çağdaş, yenilikçi ve katılımcı,
- Öğrenci merkezli,
- Çalışmayı ve üretimi destekleyen yönetim anlayışı.

## B. AMAÇ VE HEDEFLER

### Amaç A.1: Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.

- Hedef H1.1: Üniversitenin araştırma kapasitesini artırmak.
- Hedef H1.2: Üniversitenin araştırma kalitesini artırmak.
- Hedef H1.3: Üniversitenin Ar-Ge ve yenilik projelerinde paydaşlarla etkileşim ve iş birliğini artırmak.
- Hedef H1.4: Ar-Ge ve İnovasyon proje çıktılarının ticarileşmesini sağlamak.

### Amaç A.2: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek.

- Hedef H2.1: Toplumun ve sektörün öncelikli ihtiyaçlarını karşılayan nitelikli eğitim programlarının sayısını artırmak.
- Hedef H2.2: Uluslararası etkileşimi geliştirmek ve uluslararası öğrenci sayısını artırmaya yönelik değişim programlarından azami ölçüde faydalanmak.
- Hedef H2.3: Yabancı dil eğitimini yaygınlaştırmak üzere yabancı dilde verilen ders ve program sayısını artırmak.
- Hedef H2.4: Ulusal ve uluslararası tanınırlığı artırarak tercih edilebilirliği sağlamak.
- Hedef H2.5: Uzaktan eğitim altyapısını güçlendirmek.
- Hedef H2.6: Eğitim-öğretim faaliyetlerinin altyapısını güçlendirmek.

### Amaç A.3: Kurumsal kapasiteyi geliştirerek, sürdürülebilirliğini sağlamak.

- Hedef H3.1: İnsan kaynağı kapasitesini geliştirmek üzere personele yönelik mesleki ve kişisel gelişim faaliyetlerini artırmak.
- Hedef H3.2: Eğitim, sağlık, araştırma ve uygulama alanlarının fiziki altyapısını güçlendirmek.
- Hedef H3.3: Engellilerin erişilebilirliğini sağlamaya yönelik altyapı çalışmalarını tamamlayarak engelli dostu üniversite unvanını almak.
- Hedef H3.4: Mali kapasiteyi geliştirmek.
- Hedef H3.5: Kurumsal aidiyeti oluşturarak paydaş memnuniyetini artırmak.
- Hedef H3.6: Kalite güvence sistemi kapsamında kurum kalite kültürünü yaygınlaştırmak.
- Hedef H3.7: Öğrenciye sunulan hizmetlerin kalitesini artırmak, öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyerek yaşam kalitesini yükseltmek.

**Amaç A.4: Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.**

Hedef H4.1: Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda verilen eğitimlerin çeşitliliğini artırarak meslek edinme ve geliştirmeye yönelik eğitim programları açmak, mezunlarla kalıcı iş birlikleri kurmak, bölge halkı ile üniversite bağını artırmak.

Hedef H4.2: Kamu kurum ve kuruluşları ile özel sektör iş birliğinin artırılarak topluma katkı faaliyetlerini artırmak.

Hedef H4.3: Tedavi edici sağlık hizmetlerinin altyapısını güçlendirerek hizmet kalitesini artırmak.

## C. ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ

Kurum: VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2025

| PROGRAM ADI                      | ALT PROGRAM ADI                                        | ALT PROGRAM HEDEFLERİ                                                                                                                                                                      | İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                  | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi | Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.                                                                                                  |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME       | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması                                                                                                              | Girişimcilik ve Ar-Ge potansiyelini geliştirerek araştırma üniversiteleri arasında yer almak.                                                                                                  |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ    | Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması | Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.                                         |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                      | Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması                                                                                                       | Bölgesel ekonomik gelişim için yerel kalkınma paydaşları ile iş birliklerini güçlendirerek sosyal sorumluluk ve toplumsal katkı hizmetlerini artırmak.                                         |
| YÜKSEKÖĞRETİM                    | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi                                                                                                        | Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek. |
|                                  | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                         | Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek. |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                         | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi       | Eğitim-öğretim faaliyetlerinin kalitesini artırarak yenilikçi ve geleceğe yönelik eğitim programları ile bilim, teknoloji, sanat ve spor alanında girişimci ve nitelikli mezunlar yetiştirmek. |

## D. İDARE PERFORMANS BİLGİSİ

### 1. PERFORMANS RAPORU

#### 1.1. Araştırma, Geliştirme ve Yenilik

**Bütçe Yılı:** 2026

**Program Adı:** ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

**Gereke ve Açıklamalar**

Üniversitemiz stratejik planında bulunan "Nitelikli araştırmacı sayısının artmasına yönelik çalışmaların yapılması" ve "Araştırma-Geliştirme faaliyet ve süreçlerinin özel sektör odaklı geliştirilerek çıktılarının ekonomik faydaya dönüştürülmesi" hedefleri kapsamında eğitim, enerji, kimyasal teknolojiler, sağlık ve tarım alanları araştırmada öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" uyarınca yürütülen destekleme ve teşvik faaliyetleri ile nitelikli araştırmacı sayısının artırılması ve araştırmacıların başarılarının yükseltilmesi hedeflenmektedir. Öncelikli araştırma alanlarının belirlenmesi ile kaynakların etkin şekilde kullanımı sağlanmakta olup ayrıca "akademik performansı geliştirme desteği" ve "Proje süreçleri yönetim ve takip sistemi" gibi performans değerlendirme ve takip araçları ile bilimsel araştırmaları teşvik edilmesi, proje çıktılarının takip edilmesi ve değerlendirmesi sağlanmaktadır.

**Alt Program Hedefi:**

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı | Oran        | 0,02 | 1,59           | 1,7                   | 1,9        | 1,95        | 2           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz tarafından Ar-Ge'ye harcanan bütçenin Üniversite toplam bütçesine oranının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Ar-Ge Harcanan Bütçe/Üniversite Toplam Bütçesi

**Verinin Kaynağı:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı | Sayı        | 2    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz tarafından yürütülen Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent miktarının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan yıllık patent sayısı.

**Verinin Kaynağı:**

Teknoloji Transfer Ofisi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı | Sayı        | 22   | 16             | 1                     | 2          | 3           | 4           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz tarafından yürütülen Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan ticari ürün miktarının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                 | Ölçü Birimi | 2024          | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef    | 2027 Tahmin   | 2028 Tahmin   |
|---------------------------------------|-------------|---------------|----------------|-----------------------|---------------|---------------|---------------|
| 4- Araştırma merkezleri gelir miktarı | TL          | 2.019.439.369 | 2.000.000.000  | 2.400.000.000         | 3.200.000.000 | 3.900.000.000 | 5.200.000.000 |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz araştırma merkezlerinin gelirlerini artırmaya yönelik çalışmaların takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Araştırma merkezlerinin (Tıp ve Diş Hekimliği dahil) yıllık toplam geliri

**Verinin Kaynağı:**

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı | Sayı        | 3    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 2           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayılarını artırmaya yönelik çalışmaların takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Proje Sayısı

**Verinin Kaynağı:**

UYGAR MERKEZLERİ

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı | Sayı        | 314  | 300            | 320                   | 330        | 345         | 360         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma projelerinin takibi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından desteklenen araştırma projesi sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı | Sayı        | 0,24 | 0,2            | 0,22                  | 0,24       | 0,27        | 0,3         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Ar-ge Proje Sayısı/Öğretim Elemanı Sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı | Sayı        | 3    | 5              | 5                     | 5          | 5           | 6           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz Ar-Ge çıktılarının ekonomik fayda üretebilme yeteneğinin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Yıllık toplam patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Teknoloji Transfer Ofisi

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı | Sayı        | 14   | 16             | 20                    | 34         | 37          | 40          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Bu gösterge ile Ar-Ge projelerinin ne oranda ulusal ve uluslararası kuruluşlarca desteklendiğinin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen Ar-Ge projesi sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                       | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı | Sayı        | 1.668 | 1.650          | 1.700                 | 1.750      | 1.800       | 1.850       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

Üniversitemiz araştırmacılarının uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayınlarının artırılması ve takibinin yapılması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

Uluslararası endekslerde yer alan toplam bilimsel yayın sayısı

**Verinin Kaynağı:**

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:****Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri**

| Faaliyetler                                                    | 2025 Bütçe        | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe        | 2027 Tahmin       | 2028 Tahmin       |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri</b> | <b>46.202.544</b> | <b>5.628.932</b>     | <b>51.385.000</b> | <b>57.690.000</b> | <b>63.201.000</b> |
| Bütçe İçi                                                      | 32.890.000        | 51.614               | 39.385.000        | 43.690.000        | 47.201.000        |
| Bütçe Dışı                                                     | 13.312.544        | 5.577.318            | 12.000.000        | 14.000.000        | 16.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                             | <b>46.202.544</b> | <b>5.628.932</b>     | <b>51.385.000</b> | <b>57.690.000</b> | <b>63.201.000</b> |

|            |            |           |            |            |            |
|------------|------------|-----------|------------|------------|------------|
| Bütçe İçi  | 32.890.000 | 51.614    | 39.385.000 | 43.690.000 | 47.201.000 |
| Bütçe Dışı | 13.312.544 | 5.577.318 | 12.000.000 | 14.000.000 | 16.000.000 |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" hükümlerine göre üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projelerinin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

Alt Program Adı: ARAŞTIRMA ALTYAPILARI

#### Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemizin teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere kurulmuş olan Araştırma Merkezlerinin ve akademik birimlerinde bulunan laboratuvarların altyapılarının kurulması ve geliştirilmesinin yanı sıra kurum içi ve kurum dışından talep edilen veri analiz hizmetlerinin, ulusal ve uluslararası düzeyde kabul görmüş metot ve standartlara uygun olarak yapılması, geçerli ve güvenilir teknik sonuçlar üretilmesi amacıyla kurulmuş olan Merkezi Araştırma Laboratuvarının kapasitesinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler sürdürülecektir.

#### Alt Program Hedefi:

Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı | Oran        | 100  | 100            | 100                   | 100        | 100         | 100         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz Araştırma Altyapısı Projesi ödeneğinin harcama oranının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Araştırma Altyapısı Projesi Ödeneği/Harcanan Ödenek\*100 şeklinde yüzdelik olarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi

**Sorumlu İdare:** Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                                    | 2025 Bütçe        | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe       | 2027 Tahmin      | 2028 Tahmin      |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi</b> | <b>10.000.000</b> | <b>0</b>             | <b>5.000.000</b> | <b>7.724.000</b> | <b>9.485.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                      | 10.000.000        | 0                    | 5.000.000        | 7.724.000        | 9.485.000        |
| Bütçe Dışı                                                                     | 0                 | 0                    | 0                | 0                | 0                |
| <b>T O P L A M</b>                                                             | <b>10.000.000</b> | <b>0</b>             | <b>5.000.000</b> | <b>7.724.000</b> | <b>9.485.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                      | 10.000.000        | 0                    | 5.000.000        | 7.724.000        | 9.485.000        |
| Bütçe Dışı                                                                     | 0                 | 0                    | 0                | 0                | 0                |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu gereği Üniversitemizin araştırma altyapısının kurulması ve güçlendirilmesine yönelik mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

## 1.2. Hayat Boyu Öğrenme

**Bütçe Yılı:** 2026

**Program Adı:** HAYAT BOYU ÖĞRENME

**Alt Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ

### Gerekçe ve Açıklamalar

Kişisel ve toplumsal açıdan; bilgi, beceri ve yeterlilikleri arttırmak ayrıca bilim ve teknoloji alanındaki ilerlemeleri ve bilgi birikimini topluma yaymak üzere üniversitemizde kurulmuş olan Sürekli Eğitim Merkezi tarafından, sınavlara hazırlık kursları, kişisel gelişim kursları, meslek edindirmeye yönelik sertifika programları ve sanat eğitimleri faaliyetleri sürdürülmektedir.

### Alt Program Hedefi:

Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı | Sayı        | 12   | 6              | 14                    | 15         | 17          | 19          |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz tarafından dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyona ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyetlerin sayılarının artırılması hedeflenmekte olup, yürütülen bu faaliyetlerle dezavantajlı grupların sosyalleşmeleri amaçlanmaktadır.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı  
Engelliler Araştırma ve Uygulama Merkezi

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı | Sayı        | 1.169 | 1.200          | 1.141                 | 990        | 1.100       | 1.200       |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi bünyesinde gerçekleştirilen eğitim programlarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Eğitim Programlarına Başvuran Kişi Sayısı  
Sürekli Eğitim Merkezi

| Performans Göstergesi                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı | Sayı        | 20   | 16             | 4                     | 4          | 5           | 6           |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz mezunlarının üniversitemiz ile olan bağlarının sürdürülebilmesi için yürütülen faaliyetlerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı  
Akademik Birimler

| Performans Göstergesi                                                                                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | Sayı        | 149  | 350            | 850                   | 950        | 1.030       | 1.100       |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi ve Türkçe Öğretim Merkezi tarafından düzenlenen eğitim programlarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Sertifika Sayısı  
Sürekli Eğitim Merkezi

| Performans Göstergesi                            | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı | Sayı        | 25   | 10             | 10                    | 11         | 12          | 13          |

#### Göstergeye İlişkin Açıklama:

Üniversitemiz birimleri tarafından sosyal sorumluluk kapsamında düzenlenen faaliyetlerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

#### Hesaplama Yöntemi:

#### Verinin Kaynağı:

#### Sorumlu İdare:

Sosyal Sorumluluk Proje Sayısı  
Tüm Birimler

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                            | 2025 Bütçe       | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe        | 2027 Tahmin       | 2028 Tahmin       |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler</b> | <b>1.875.000</b> | <b>1.512.890</b>     | <b>11.000.000</b> | <b>14.000.000</b> | <b>17.000.000</b> |
| Bütçe İçi                                                              | 0                | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı                                                             | 1.875.000        | 1.512.890            | 11.000.000        | 14.000.000        | 17.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>                                                     | <b>1.875.000</b> | <b>1.512.890</b>     | <b>11.000.000</b> | <b>14.000.000</b> | <b>17.000.000</b> |
| Bütçe İçi                                                              | 0                | 0                    | 0                 | 0                 | 0                 |
| Bütçe Dışı                                                             | 1.875.000        | 1.512.890            | 11.000.000        | 14.000.000        | 17.000.000        |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

### 1.3. Tedavi Edici Sağlık

**Bütçe Yılı:** 2026  
**Program Adı:** TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK  
**Alt Program Adı:** TEDAVİ HİZMETLERİ  
**Gerekçe ve Açıklamalar**

Üniversitemiz Dursun Odabaş Tıp Merkezi (Araştırma ve Uygulama Hastanesi) ve Diş Hekimliği Fakültesi tarafından, genel sağlık ve ağız-diş sağlığı hizmetlerinde gelişmiş sağlık teknolojisi ile topluma kaliteli sağlık hizmeti sunmak, toplumun beden ve ruh sağlığını korumak, bireye üst düzeyde uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmeti sunmak üzere tedavi edici sağlık faaliyetleri yürütülmektedir.

#### Alt Program Hedefi:

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Ameliyat sayısı    | Sayı        | 56.905 | 50.000         | 45.000                | 50.000     | 52.000      | 53.000      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizin tedavi edici sağlık faaliyetleri kapsamında hastanede yapılan ameliyatlara takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Dursun Odabaş Tıp Merkezinde gerçekleştirilen yıllık toplam ameliyat sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Dursun Odabaş Tıp Merkezi  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                           | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı | Oran        | 87,57 | 87,5           | 87,57                 | 87,57      | 87,57       | 87,57       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanesinin nitelikli yatak sayılarının artırılmasına yönelik çalışmaların takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Nitelikli Yatak Sayısı / Toplam Yatak Sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Dursun Odabaş Tıp Merkezi  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı | Oran        | 89   | 90             | 70                    | 75         | 78          | 82          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanesinde mevcut hasta yatak sayılarının doluluk oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Dolu yatak sayısı / Toplam yatak sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Dursun Odabaş Tıp Merkezi  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi | Ölçü Birimi | 2024   | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------|-------------|--------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yatan hasta sayısı | Sayı        | 38.425 | 31.000         | 38.000                | 43.000     | 45.000      | 47.000      |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz hastanesinde, tedavisi yatırılarak sürdürülen hastaların takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Yatan hasta sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Dursun Odabaş Tıp Merkezi  
**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                     | 2025 Bütçe         | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe         | 2027 Tahmin        | 2028 Tahmin          |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri</b>                           | <b>249.855.000</b> | <b>129.737.273</b>   | <b>942.282.000</b> | <b>948.641.000</b> | <b>1.183.933.000</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 157.978.000        | 43.106.762           | 186.282.000        | 3.641.000          | 3.933.000            |
| Bütçe Dışı                                                      | 91.877.000         | 86.630.511           | 756.000.000        | 945.000.000        | 1.180.000.000        |
| <b>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>18.705.000</b>  | <b>10.918.000</b>    | <b>44.923.000</b>  | <b>49.776.000</b>  | <b>53.757.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                       | 18.705.000         | 10.918.000           | 44.923.000         | 49.776.000         | 53.757.000           |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                    |
| <b>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</b> | <b>326.764.000</b> | <b>158.475.988</b>   | <b>461.328.000</b> | <b>511.166.000</b> | <b>552.048.000</b>   |

|                                            |                      |                      |                       |                       |                       |
|--------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Bütçe İçi                                  | 326.764.000          | 158.475.988          | 461.328.000           | 511.166.000           | 552.048.000           |
| Bütçe Dışı                                 | 0                    | 0                    | 0                     | 0                     | 0                     |
| <b>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</b> | <b>4.346.416.000</b> | <b>3.148.614.799</b> | <b>11.618.004.000</b> | <b>14.668.874.000</b> | <b>17.949.959.000</b> |
| Bütçe İçi                                  | 1.275.416.000        | 538.869.999          | 2.118.004.000         | 2.668.874.000         | 2.949.959.000         |
| Bütçe Dışı                                 | 3.071.000.000        | 2.609.744.800        | 9.500.000.000         | 12.000.000.000        | 15.000.000.000        |
| <b>T O P L A M</b>                         | <b>4.941.740.000</b> | <b>3.447.746.060</b> | <b>13.066.537.000</b> | <b>16.178.457.000</b> | <b>19.739.697.000</b> |
| Bütçe İçi                                  | 1.778.863.000        | 751.370.749          | 2.810.537.000         | 3.233.457.000         | 3.559.697.000         |
| Bütçe Dışı                                 | 3.162.877.000        | 2.696.375.311        | 10.256.000.000        | 12.945.000.000        | 16.180.000.000        |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

28/3/1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununun ek 30 uncu maddesine göre kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu ağız ve diş sağlığı hizmetlerinin kalitesinin ve ulaşılabilirliğinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere diş hekimliği fakültesi döner sermaye hesabına ödenen tutarlara yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere tıp fakültesi döner sermaye hesabına ödenen tutarlara yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7-d-2 maddesi uyarınca kurulmuş olan üniversitemiz Dursun Odabaş Tıp Merkezi tarafından sunulan sağlık hizmetlerinde gelişmiş sağlık teknolojileri ile topluma kaliteli sağlık hizmeti sunulması, uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmetinin sunulmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### 1.4. Yükseköğretim Hizmetleri

**Bütçe Yılı:** 2026

**Program Adı:** YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı:** ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Gereke ve Açıklamalar**

Üniversitemiz Stratejik Planında bulunan "Nitelikli öğrenci" ve "Nitelikli öğretim programları" hedefleri kapsamında; eğitim-öğretim faaliyetlerine ilişkin geliştirme çalışmalarının yanı sıra öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının azaltılması, öğrencilere yönelik kariyer ve danışmanlık hizmetlerinin geliştirilmesi ile ulusal/uluslararası değişim programlarından faydalanma düzeyinin artırılması çalışmaları sürdürülecektir. Ayrıca öğretim programlarının akreditasyonunu ve Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) kapsamında güncelleme çalışmaları, bilgi ve iletişim teknolojilerindeki yeniliklerin eğitim-öğretim faaliyetlerine uyarlanması, disiplinlerarası ders olanaklarının geliştirilmesi ve ortak ders havuzunun çeşitlendirilmesi faaliyetleri ile eğitim-öğretim teknikleri ve altyapısının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı | Sayı        | 68   | 72             | 72                    | 75         | 78          | 80          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz doktora programlarına kayıtlı öğrencilerin mezuniyetlerinin takip edilmesi ve kıyaslamalara

imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Doktora Öğrencisi Mezunu Sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 1    | 0,99           | 0,99                  | 0,99       | 0,99        | 0,99        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz eğitim bilimleri programlarına kayıtlı öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamalara

imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kayıtlı Öğrenci / Toplam Kontenjan

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Eğitimin program süresinde bitirileme oranı | Oran        | 0,74 | 0,75           | 0,77                  | 0,78       | 0,79        | 0,8         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz eğitim programlarına kayıtlı öğrencilerinin süresi içerisinde mezun olmalarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Program süresinde bitiren öğrenci sayısı / Programa kayıtlı öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                    | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 0,99 | 0,99           | 0,99                  | 0,99       | 0,99        | 0,99        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz fen bilimleri programlarına kayıtlı öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân

sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Kayıtlı öğrenci sayısı / Toplam Kontenjan

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                     | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 387.578 | 330.000        | 435.000               | 440.000    | 445.000     | 450.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynaklarının takip edilmesi ve kıyaslamalara

imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Basılı Kaynak Sayısı + Elektronik Kaynak Sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                          | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı | Sayı        | 10,61 | 11,5           | 12,5                  | 13,7       | 14,1        | 14,8        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz kütüphanesinde bulunan kaynakların öğrenci sayısına oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam Basılı ve Elektronik Kaynak Sayısı/Toplam Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024    | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|---------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı | Sayı        | 303.135 | 130.000        | 300.000               | 310.000    | 320.000     | 330.000     |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz kütüphanesinden yararlanma oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** -Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                      | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı | Oran        | 18,98 | 19,2           | 17,2                  | 17,5       | 17,8        | 17,9        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz eğitim programlarına kayıtlı lisansüstü öğrencilerin toplam öğrencilere oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Lisansüstü öğrenci toplamı/Toplam Öğrenci \* 100 şeklinde yüzdelik olarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Öğrenci başına düşen eğitim alanı | Metrekare   | 6,22 | 6,9            | 6,9                   | 7,63       | 7,69        | 7,74        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz eğitim alanlarının öğrenci sayısına oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam Eğitim Alanı / Toplam Öğrenci Sayısı

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 10- Öğrenci başına düşen kapalı alan | Metrekare   | 15,03 | 17             | 14,88                 | 16,6       | 17,03       | 17,49       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz kapalı alanlarının öğrenci sayısına oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam Kapalı Alan / Toplam Öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı,

**Sorumlu İdare:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                             | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 11- Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı | Oran        | 0    | 0,001          | 0,001                 | 0,001      | 0,001       | 0,001       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde erasmus, farabi ve mevlana gibi değişim programlarından yararlanan öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin sayısı/toplam öğrenci\*100 şeklinde yüzdelik olarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 12- Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı | Sayı        | 28,88 | 27             | 27,2                  | 26,75      | 26,29       | 25,98       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz kadrolarında yer alan öğretim üyesi sayısının kayıtlı öğrenciye oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Toplam Öğrenci Sayısı/Toplam Öğretim Üyesi

**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                        | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 13- Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı | Oran        | 1    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz sağlık bilimleri programlarına kayıtlanan öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Kayıtlı Öğrenci / Toplam Kontenjan  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 14- Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı | Oran        | 1    | 0,94           | 0,94                  | 0,94       | 0,95        | 0,96        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz sosyal bilimler programlarına kayıtlanan öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Kayıtlı Öğrenci / Toplam Kontenjan  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 15- Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı | Sayı        | 465  | 400            | 500                   | 510        | 540         | 580         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz Teknokent ve Teknoloji Transfer Ofisi tarafında yürütülen teknoloji geliştirme projelerine katılan öğrencilerin oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı  
Teknokent /Teknoloji Transfer Ofisi

| Performans Göstergesi                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 16- Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                         | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 17- Yabancı dilde eğitim veren program sayısı | Sayı        | 4    | 4              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                  | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 18- Yabancı uyruklu akademisyen sayısı | Sayı        | 10   | 10             | 11                    | 11         | 12          | 13          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde istihdam edilen yabancı uyruklu akademisyen oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Yabancı uyruklu akademisyen sayısı  
Personel Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi              | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 19- Yabancı uyruklu öğrenci sayısı | Sayı        | 385  | 470            | 330                   | 350        | 360         | 370         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz eğitim programlarına kayıtlı yabancı uyruklu öğrenci oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

Yabancı uyruklu öğrenci sayısı  
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

| Performans Göstergesi                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 20- Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde yan dal ve çift ana dal programlarından mezun olan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranının takip edilmesi ve kıyaslamaya imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların sayısı/toplam mezun sayısı\*100 şeklinde yüzdelik olarak hesaplanmıştır.

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                                                                 | 2025 Bütçe           | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe           | 2027 Tahmin          | 2028 Tahmin          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>                                                        | <b>0</b>             | <b>240.000</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 240.000              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</b>                                                                    | <b>162.123.000</b>   | <b>63.965.682</b>    | <b>209.065.000</b>   | <b>233.220.000</b>   | <b>254.193.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 162.123.000          | 63.965.682           | 209.065.000          | 233.220.000          | 254.193.000          |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri</b>                                                         | <b>0</b>             | <b>300.000</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 300.000              | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</b> | <b>23.334.000</b>    | <b>15.943.762</b>    | <b>31.720.000</b>    | <b>24.222.000</b>    | <b>26.389.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 23.334.000           | 15.943.762           | 31.720.000           | 24.222.000           | 26.389.000           |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</b>                                                              | <b>3.733.685.000</b> | <b>1.728.780.312</b> | <b>4.931.199.000</b> | <b>5.562.644.000</b> | <b>6.082.141.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 3.733.685.000        | 1.728.780.312        | 4.931.199.000        | 5.562.644.000        | 6.082.141.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim</b>                                                               | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</b>                                                         | <b>3.620.000</b>     | <b>2.445.706</b>     | <b>4.340.000</b>     | <b>4.809.000</b>     | <b>5.201.000</b>     |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 3.620.000            | 2.445.706            | 4.340.000            | 4.809.000            | 5.201.000            |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</b>                                | <b>10.333.420</b>    | <b>5.563.531</b>     | <b>12.000.000</b>    | <b>13.000.000</b>    | <b>14.000.000</b>    |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 10.333.420           | 5.563.531            | 12.000.000           | 13.000.000           | 14.000.000           |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</b>                                                               | <b>624.000</b>       | <b>212.852</b>       | <b>747.000</b>       | <b>829.000</b>       | <b>896.000</b>       |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 624.000              | 212.852              | 747.000              | 829.000              | 896.000              |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları</b>                                                                 | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             | <b>0</b>             |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    | 0                    |
| <b>T O P L A M</b>                                                                                          | <b>3.933.719.420</b> | <b>1.817.451.846</b> | <b>5.189.071.000</b> | <b>5.838.724.000</b> | <b>6.382.820.000</b> |
| Bütçe İçi                                                                                                   | 3.923.386.000        | 1.811.888.315        | 5.177.071.000        | 5.825.724.000        | 6.368.820.000        |
| Bütçe Dışı                                                                                                  | 10.333.420           | 5.563.531            | 12.000.000           | 13.000.000           | 14.000.000           |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun Ek 44 üncü maddesine dayanılarak hazırlanan "Yükseköğretim Kurulu Tarafından Doktora Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında doktora programlarında öğrenim gören öğrencileri desteklemek amacıyla verilecek burslara ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

#### Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi ve "Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği " ve "Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği" hükümlerine göre üniversite bünyesinde bulunan enstitüler tarafından doktora, tıpta ve diş hekimliğinde uzmanlık eğitimi kapsamında hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunun 10 uncu maddesi ile 19.12.2020 tarihli ve 7258 sayılı 2021 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanununa ekli (E) işareti cetvelin 64 üncü sırasının (e) bendine dayanılarak hazırlanan ""Yükseköğretim Kurumlarındaki Lisans Programlarına Kayıtlı Öğrencilere Verilecek Burslara İlişkin Usul ve Esaslar"" kapsamında lisans programlarında öğrenim gören öğrencilere verilecek destek burslarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir."

**Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri**

Üniversitede bilgi ve kültürel kaynakların, faydalanıcı taleplerini karşılayacak şekilde geliştirilmesi ve ulaşılabilirliğinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi gereği birinci öğretime ilişkin hizmet sunma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi gereği birinci öğretime ilişkin hizmet sunma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (c) fıkrası ve Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 4. maddesi gereği tezsiz yüksek lisans uygulamasına ilişkin hizmet sunma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında uzaktan eğitim süreçlerinde hizmet kalitesinin yükseltilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

**Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Yürütülen Yaz Okulları Programları Uygulama Esas ve Usulleri" kapsamında yürütülen yaz okulu programlarına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitemiz Stratejik Planında bulunan "Nitelikli öğretim elemanı" hedefi kapsamında; öğretim elemanlarının motivasyonunun ve niteliklerinin geliştirilmesine yönelik olarak sosyal, sportif ve kültürel faaliyetlerin yanı sıra görsel, eğitsel ve sanatsal programların artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca söz konusu hedefe ulaşılabilmesi için seminer, konferans, çalıştay, teknik gezi vb. faaliyetler ile eğitimcilerin eğitimine yönelik destekleme faaliyetleri arttırılacaktır. Ayrıca Akademik Gelişim Destek Birimi bünyesinde öğretim elemanlarının dil eğitimine katkı sağlamak amacıyla yurtiçi ve yurtdışı kurs olanaklarının artırılması ile ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılımın teşvik edilmesi hedeflenmektedir.

**Alt Program Hedefi:**

Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

**Performans Göstergeleri**

| Performans Göstergesi                                                                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1-SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı | Sayı        | 0,93 | 0,42           | 0,44                  | 0,45       | 0,47        | 0,5         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğretim elemanlarının SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde yayınlanan bilimsel yayınlarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Yayın Sayısı/Öğretim Elemanı Sayısı

**Verinin Kaynağı:** Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı

Personel Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                                     | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı | Sayı        | 3    | 6              | 5                     | 6          | 7           | 8           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından kaynak aktarılmak suretiyle öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrencilerinin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından kaynak aktarılmak suretiyle öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı | Sayı        | 10   | 2              | 2                     | 1          | 1           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğrenim gören lisansüstü öğrencilerin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı kapsamında öğrenim gören lisansüstü öğrenci sayısı

**Verinin Kaynağı:** Personel Daire Başkanlığı

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                 | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı | Sayı        | 2    | 1              | 1                     | 1          | 1           | 1           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimleri Akademisi (TÜBA) ve TÜBİTAK tarafından üniversitemiz öğretim elemanlarına verilen Bilim Teşvik ve Sanat Ödüllerinin takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.

**Hesaplama Yöntemi:** Ödül Sayısı

**Verinin Kaynağı:** Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü

**Sorumlu İdare:**

### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                            | 2025 Bütçe | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|------------|-------------|-------------|
| <b>Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                                                              | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                             | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| <b>T O P L A M</b>                                                     | <b>0</b>   | <b>0</b>             | <b>0</b>   | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
| Bütçe İçi                                                              | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |
| Bütçe Dışı                                                             | 0          | 0                    | 0          | 0           | 0           |

### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

#### Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri

#### Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 10 uncu maddesi ve yılı merkezi yönetim bütçe kanununun ilgili hükümlerine dayanılarak hazırlanan "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul Ve Esaslar" kapsamında öğretim üyesi yetiştirilmesi amacıyla araştırma görevlisi kadrolarına atanarlara sağlanacak desteklere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Gerekçe ve Açıklamalar

Üniversitede öğrenci yaşamına ilişkin yürütülen iyileştirme çalışmaları ile ruhsal ve fiziksel olarak sağlıklı ve becerileri artmış öğrenciler yetiştirilmesi kapsamında; yapımı tamamlanan merkezi yemekhane binası ile öğrencilere yönelik beslenme olanakları geliştirilmiş, ayrıca engelli öğrenciler başta olmak üzere tüm öğrencilerin sportif faaliyetlerini uygun ortamlarda gerçekleştirmelerini sağlamak adına yapımı tamamlanan spor kompleksi ile de spor faaliyetlerine ilişkin fiziki mekan ihtiyacı büyük ölçüde karşılanmıştır. Ayrıca öğrencilere ekonomik yönden katkıda bulunulması amacı ile üniversitemizin çeşitli birimlerinde kısmi zamanlı çalışma imkânı sağlanmıştır. Bunun yanında sağlık, kültür ve spor alanlarında yapılan aktiviteler ile öğrencilerin kampüs yaşamından memnuniyetlerinin artırılmasına yönelik çalışmalara devam edilecektir.

#### Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

#### Performans Göstergeleri

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2023 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 1- Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 2- Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı | Sayı        | 5.700 | 3.500          | 4.500                 | 3.200      | 3.400       | 3.600       |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemizde beslenme hizmetinden yararlanan öğrencilerin oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                       | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|---------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 3- Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı | Metrekare   | 4,84 | 5,65           | 0,94                  | 0,95       | 0,96        | 0,99        |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz sosyal donatı alanlarındaki artış ile öğrenci sayısındaki artış oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Sosyal Donatı Alanı/Toplam Öğrenci Sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 4- Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı | Sayı        | 75   | 65             | 75                    | 90         | 93          | 95          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrenci kulüplerinin oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci Kulüp Sayısı + Öğrenci Topluluk Sayısı  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                          | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 5- Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı | Sayı        | 212  | 210            | 300                   | 360        | 380         | 410         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrencilerine yönelik olarak düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin oranının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Sosyal Faaliyetler + Kültürel Faaliyetler + Sportif Faaliyetler  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                               | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|-----------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 6- Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması | TL          | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**  
**Hesaplama Yöntemi:**  
**Verinin Kaynağı:**  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                | Ölçü Birimi | 2024  | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|------------------------------------------------------|-------------|-------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 7- Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması | TL          | 46,46 | 130            | 80                    | 140        | 180         | 220         |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Bu gösterge ile beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrencilerin beslenme maliyeti oranlarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Başına Beslenme Maliyeti  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                  | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|--------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 8- Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı | Oran        | 57   | 66             | 65                    | 67         | 68          | 69          |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:** Üniversitemiz öğrencilerinin memnuniyet oranlarının takip edilmesi ve kıyaslamalara imkân sağlanması amaçlanmaktadır.  
**Hesaplama Yöntemi:** Öğrenci Memnuniyeti Anket Sonucu  
**Verinin Kaynağı:** Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı  
**Sorumlu İdare:**

| Performans Göstergesi                                                                                                | Ölçü Birimi | 2024 | 2025 Planlanan | 2025 YS Gerç. Tahmini | 2026 Hedef | 2027 Tahmin | 2028 Tahmin |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------|----------------|-----------------------|------------|-------------|-------------|
| 9- Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | Oran        | 0    | 0              | 0                     | 0          | 0           | 0           |

**Göstergeye İlişkin Açıklama:**

**Hesaplama Yöntemi:**

**Verinin Kaynağı:**

**Sorumlu İdare:**

#### Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

| Faaliyetler                                                     | 2025 Bütçe         | 2025 Harcama Haziran | 2026 Bütçe         | 2027 Tahmin        | 2028 Tahmin        |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</b>                      | <b>52.122.000</b>  | <b>20.246.595</b>    | <b>57.410.000</b>  | <b>59.212.000</b>  | <b>62.187.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 52.122.000         | 20.246.595           | 57.410.000         | 59.212.000         | 62.187.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</b>                | <b>1.584.000</b>   | <b>2.331.625</b>     | <b>1.796.000</b>   | <b>1.949.000</b>   | <b>2.045.000</b>   |
| Bütçe İçi                                                       | 1.584.000          | 2.331.625            | 1.796.000          | 1.949.000          | 2.045.000          |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</b> | <b>69.829.000</b>  | <b>29.084.260</b>    | <b>80.896.000</b>  | <b>90.914.000</b>  | <b>95.458.000</b>  |
| Bütçe İçi                                                       | 69.829.000         | 29.084.260           | 80.896.000         | 90.914.000         | 95.458.000         |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |
| <b>T O P L A M</b>                                              | <b>123.535.000</b> | <b>51.662.480</b>    | <b>140.102.000</b> | <b>152.075.000</b> | <b>159.690.000</b> |
| Bütçe İçi                                                       | 123.535.000        | 51.662.480           | 140.102.000        | 152.075.000        | 159.690.000        |
| Bütçe Dışı                                                      | 0                  | 0                    | 0                  | 0                  | 0                  |

#### Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

##### Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri

##### Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği öğrencilerin beslenmelerine ilişkin sunulan hizmet kalitesinin, sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

##### Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği üniversitede öğrencilerinin dinlenme, eğlenme, ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkân sağlama, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine yönelik kurulan öğrenci kulüplerinin desteklenmesi, hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

##### Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği üniversitede öğrenci yaşamına ilişkin hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

## 2. FAALİYET MALİYETLERİ TABLOLARI

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Program Adı</b>        | ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi                                                                                                                                              |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Açıklama</b>           | 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu gereği Üniversitenin araştırma altyapısının kurulması ve güçlendirilmesine yönelik mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                           |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 10.000.000    |                           | 5.000.000     | 7.724.000      | 9.485.000      |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 10.000.000    |                           | 5.000.000     | 7.724.000      | 9.485.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 10.000.000    |                           | 5.000.000     | 7.724.000      | 9.485.000      |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK

**Alt Program Adı**

YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

**Alt Program Hedefi**

Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması

**Faaliyet Adı**

Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 4 üncü maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi, 58 inci maddesinin (b) fıkrası ile Ek 28 inci maddesine dayanılarak hazırlanan "Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik" hükümlerine göre üniversitemizde Bilimsel Araştırma Projelerinin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 23.701.000        | 51.614                    | 27.385.000        | 30.378.000        | 32.820.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 9.189.000         |                           | 12.000.000        | 13.312.000        | 14.381.000        |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>32.890.000</b> | <b>51.614</b>             | <b>39.385.000</b> | <b>43.690.000</b> | <b>47.201.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 13.312.544        | 5.577.318                 | 12.000.000        | 14.000.000        | 16.000.000        |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>13.312.544</b> | <b>5.577.318</b>          | <b>12.000.000</b> | <b>14.000.000</b> | <b>16.000.000</b> |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>46.202.544</b> | <b>5.628.932</b>          | <b>51.385.000</b> | <b>57.690.000</b> | <b>63.201.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı**

TEDAVİ HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Faaliyet Adı**

Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri

**Açıklama**

28/3/1983 tarihli ve 2809 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununun ek 30 uncu maddesine göre kurulmuş olan Diş Hekimliği Fakültesinin sunmuş olduğu ağız ve diş sağlığı hizmetlerinin kalitesinin ve ulaşılabilirliğinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe      | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe      | 2027<br>Tahmin     | 2028<br>Tahmin       |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 2.978.000          | 2.430.862                 | 3.282.000          | 3.641.000          | 3.933.000            |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 155.000.000        | 40.675.899                | 183.000.000        |                    |                      |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                      |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>157.978.000</b> | <b>43.106.762</b>         | <b>186.282.000</b> | <b>3.641.000</b>   | <b>3.933.000</b>     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 91.877.000         | 86.630.511                | 756.000.000        | 945.000.000        | 1.180.000.000        |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                      |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                           |                    |                    |                      |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | <b>91.877.000</b>  | <b>86.630.511</b>         | <b>756.000.000</b> | <b>945.000.000</b> | <b>1.180.000.000</b> |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>249.855.000</b> | <b>129.737.273</b>        | <b>942.282.000</b> | <b>948.641.000</b> | <b>1.183.933.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı**

TEDAVİ HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Faaliyet Adı**

Dış Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

**Açıklama**

2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere dış hekimliği fakültesi döner sermaye hesabına ödenen tutarlara yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                           |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 18.705.000    | 10.918.000                | 44.923.000    | 49.776.000     | 53.757.000     |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 18.705.000    | 10.918.000                | 44.923.000    | 49.776.000     | 53.757.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 18.705.000    | 10.918.000                | 44.923.000    | 49.776.000     | 53.757.000     |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı**

TEDAVİ HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Faaliyet Adı**

Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme

**Açıklama**

2547 sayılı Kanunun 58 inci maddesinin (c) fıkrası kapsamındaki personele yapılacak taban ödemelerde kullanılmak üzere tıp fakültesidöner sermaye hesabına ödenen tutarlara yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                           |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 326.764.000   | 158.475.988               | 461.328.000   | 511.166.000    | 552.048.000    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 326.764.000   | 158.475.988               | 461.328.000   | 511.166.000    | 552.048.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 326.764.000   | 158.475.988               | 461.328.000   | 511.166.000    | 552.048.000    |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK

**Alt Program Adı**

TEDAVİ HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi**

Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

**Faaliyet Adı**

Üniversite Genel Hastane Hizmetleri

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 7-d-2 maddesi uyarınca kurulmuş olan üniversitemiz Dursun Odabaş Tıp Merkezi tarafından sunulan sağlık hizmetlerinde gelişmiş sağlık teknolojileri ile topluma kaliteli sağlık hizmeti sunulması, uzmanlaşmış personel ile kaliteli tanı ve tedavi hizmetinin sunulmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe  | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 753.073.000   | 436.059.966               | 1.137.859.000  | 1.249.522.000  | 1.347.758.000  |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 105.565.000   | 53.755.836                | 135.300.000    | 151.061.000    | 164.925.000    |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.820.000     | 1.149.629                 | 2.024.000      | 2.245.000      | 2.424.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |                |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 19.958.000    |                           | 25.821.000     | 28.645.000     | 30.945.000     |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 395.000.000   | 47.904.567                | 817.000.000    | 1.237.401.000  | 1.403.907.000  |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |                |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |                |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 1.275.416.000 | 538.869.999               | 2.118.004.000  | 2.668.874.000  | 2.949.959.000  |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   | 3.071.000.000 | 2.609.744.800             | 9.500.000.000  | 12.000.000.000 | 15.000.000.000 |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |                |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |                |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 3.071.000.000 | 2.609.744.800             | 9.500.000.000  | 12.000.000.000 | 15.000.000.000 |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 4.346.416.000 | 3.148.614.799             | 11.618.004.000 | 14.668.874.000 | 17.949.959.000 |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı**

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı**

Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi ve "Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği " ve "Tıpta ve Diş Hekimliğinde Uzmanlık Eğitimi Yönetmeliği" hükümlerine göre üniversite bünyesinde bulunan enstitüler tarafından doktora, tıpta ve diş hekimliğinde uzmanlık eğitimi kapsamında hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe      | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe      | 2027<br>Tahmin     | 2028<br>Tahmin     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 155.947.000        | 62.092.490                | 200.936.000        | 224.152.000        | 244.319.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 5.034.000          | 1.559.978                 | 6.757.000          | 7.538.000          | 8.217.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.142.000          | 313.214                   | 1.372.000          | 1.530.000          | 1.657.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>162.123.000</b> | <b>63.965.682</b>         | <b>209.065.000</b> | <b>233.220.000</b> | <b>254.193.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>162.123.000</b> | <b>63.965.682</b>         | <b>209.065.000</b> | <b>233.220.000</b> | <b>254.193.000</b> |

|                           |                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                     |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                    |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                                                                                                                                           |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi                                                                                                                               |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri                                                                                             |
| <b>Açıklama</b>           | Üniversitede bilgi ve kültürel kaynakların, faydalanıcı taleplerini karşılayacak şekilde geliştirilmesi ve ulaşılabilirliğinin artırılmasına yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 13.948.000        | 8.880.981                 | 18.650.000        | 20.805.000        | 22.677.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 1.450.000         | 998.331                   | 1.947.000         | 2.172.000         | 2.367.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 936.000           | 768.704                   | 1.123.000         | 1.245.000         | 1.345.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 7.000.000         | 5.295.746                 | 10.000.000        |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>23.334.000</b> | <b>15.943.762</b>         | <b>31.720.000</b> | <b>24.222.000</b> | <b>26.389.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>23.334.000</b> | <b>15.943.762</b>         | <b>31.720.000</b> | <b>24.222.000</b> | <b>26.389.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı**

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı**

Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi gereği birinci öğretime ilişkin hizmet sunma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe        | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe        | 2027<br>Tahmin       | 2028<br>Tahmin       |
|--------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 2.756.703.000        | 1.396.320.401             | 3.704.694.000        | 4.136.718.000        | 4.511.433.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 272.379.000          | 154.104.626               | 377.667.000          | 420.524.000          | 457.724.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 370.329.000          | 105.053.931               | 445.402.000          | 494.117.000          | 533.793.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                      |                           |                      |                      |                      |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 13.063.000           | 2.265.550                 | 15.681.000           | 17.373.000           | 18.760.000           |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 321.211.000          | 71.035.804                | 387.755.000          | 493.912.000          | 560.431.000          |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                      |                           |                      |                      |                      |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>3.733.685.000</b> | <b>1.728.780.312</b>      | <b>4.931.199.000</b> | <b>5.562.644.000</b> | <b>6.082.141.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                      |                           |                      |                      |                      |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                      |                           |                      |                      |                      |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                      |                           |                      |                      |                      |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>3.733.685.000</b> | <b>1.728.780.312</b>      | <b>4.931.199.000</b> | <b>5.562.644.000</b> | <b>6.082.141.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÜKSEKÖĞRETİM

**Alt Program Adı**

ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM

**Alt Program Hedefi**

Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

**Faaliyet Adı**

Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 44 üncü maddesinin (c) fıkrası ve Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliğinin 4. maddesi gereği tezsiz yüksek lisans uygulamasına ilişkin hizmet sunma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 3.620.000     | 1.944.788                 | 4.340.000     | 4.809.000      | 5.201.000      |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               | 500.918                   |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 3.620.000     | 2.445.706                 | 4.340.000     | 4.809.000      | 5.201.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 3.620.000     | 2.445.706                 | 4.340.000     | 4.809.000      | 5.201.000      |

|                           |                                                                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                          |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                         |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM                |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi    |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı |
| <b>Açıklama</b>           |                                                                       |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                           |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         |               |                           |               |                |                |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         | 10.333.420    | 5.563.531                 | 12.000.000    | 13.000.000     | 14.000.000     |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        | 10.333.420    | 5.563.531                 | 12.000.000    | 13.000.000     | 14.000.000     |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 10.333.420    | 5.563.531                 | 12.000.000    | 13.000.000     | 14.000.000     |

|                           |                                                                    |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                       |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                      |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM             |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                             |

**Açıklama**

4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 12 nci maddesinin (a) bendi ve "Yükseköğretim Kurumlarında Uzaktan Öğretime İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında uzaktan eğitim süreçlerinde hizmet kalitesinin yükseltilmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 437.000       | 212.852                   | 523.000       | 580.000        | 627.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 187.000       |                           | 224.000       | 249.000        | 269.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 624.000       | 212.852                   | 747.000       | 829.000        | 896.000        |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 624.000       | 212.852                   | 747.000       | 829.000        | 896.000        |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                     |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Açıklama</b>           | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği öğrencilerin beslenmelerine ilişkin sunulan hizmet kalitesinin, sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 52.122.000    | 20.246.595                | 62.561.000    | 69.404.000     | 74.978.000     |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 52.122.000    | 20.246.595                | 62.561.000    | 69.404.000     | 74.978.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 52.122.000    | 20.246.595                | 62.561.000    | 69.404.000     | 74.978.000     |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Açıklama</b>           | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği üniversitede öğrencilerinin dinlenme, eğlenme, ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirme, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkan sağlama, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine yönelik kurulan öğrenci kulüplerinin desteklenmesi, hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.584.000     | 2.331.625                 | 1.796.000     | 1.949.000      | 2.045.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 1.584.000     | 2.331.625                 | 1.796.000     | 1.949.000      | 2.045.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 1.584.000     | 2.331.625                 | 1.796.000     | 1.949.000      | 2.045.000      |

|                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Program Adı</b>        | YÜKSEKÖĞRETİM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Alt Program Adı</b>    | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Alt Program Hedefi</b> | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi                                                                                                                                                                 |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Açıklama</b>           | 4/11/1981 tarihli ve 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 47 nci maddesi ve "Yükseköğretim Kurumları, Mediko-Sosyal Sağlık, Kültür ve Spor İşleri Dairesi Uygulama Yönetmeliği" gereği üniversitede öğrenci yaşamına ilişkin hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir. |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 55.244.000    | 23.806.818                | 44.153.000    | 49.032.000     | 52.913.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 11.994.000    | 5.147.443                 | 19.100.000    | 21.140.000     | 22.896.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 2.591.000     | 130.000                   | 3.030.000     | 3.360.000      | 3.629.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 69.829.000    | 29.084.260                | 66.283.000    | 73.532.000     | 79.438.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 69.829.000    | 29.084.260                | 66.283.000    | 73.532.000     | 79.438.000     |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri

**Açıklama**

Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 7.611.000         | 3.151.266                 | 10.157.000        | 11.331.000        | 12.350.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 846.000           | 368.044                   | 1.136.000         | 1.267.000         | 1.381.000         |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.812.000         | 51.123                    | 2.170.000         | 2.406.000         | 2.599.000         |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>10.269.000</b> | <b>3.570.433</b>          | <b>13.463.000</b> | <b>15.004.000</b> | <b>16.330.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>10.269.000</b> | <b>3.570.433</b>          | <b>13.463.000</b> | <b>15.004.000</b> | <b>16.330.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

İç Denetim

**Açıklama**

Üniversite yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 5.371.000     | 438.319                   | 7.137.000     | 7.960.000      | 8.677.000      |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 478.000       | 49.422                    | 642.000       | 716.000        | 780.000        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 90.000        |                           | 108.000       | 119.000        | 129.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 5.939.000     | 487.741                   | 7.887.000     | 8.795.000      | 9.586.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 5.939.000     | 487.741                   | 7.887.000     | 8.795.000      | 9.586.000      |

|                           |                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ              |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI                |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER      |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |                                           |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler |

**Açıklama** Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 18.136.000    | 6.341.847                 | 24.239.000    | 27.038.000     | 29.471.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 2.508.000     | 743.744                   | 3.367.000     | 3.756.000      | 4.094.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.153.000     |                           | 1.381.000     | 1.533.000      | 1.656.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 21.797.000    | 7.085.591                 | 28.987.000    | 32.327.000     | 35.221.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 21.797.000    | 7.085.591                 | 28.987.000    | 32.327.000     | 35.221.000     |

|                           |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ         |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI           |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |                                      |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Diğer Destek Hizmetleri              |

**Açıklama** Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 17.428.000    | 4.278.158                 | 23.308.000    | 26.000.000     | 28.340.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 6.042.000     | 662.592                   | 8.112.000     | 9.048.000      | 9.863.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 222.000       | 30.180                    | 266.000       | 294.000        | 319.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 23.692.000    | 4.970.931                 | 31.686.000    | 35.342.000     | 38.522.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 23.692.000    | 4.970.931                 | 31.686.000    | 35.342.000     | 38.522.000     |

**İdare Adı****Program Adı****Alt Program Adı****Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı****Açıklama**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması

Üniversite yerleşkelerinde fiziki çevre şartlarının iyileştirilerek engelli öğrenci, personel ve hizmet alanların erişilebilirliğinin sağlanmasına yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    |               |                           |               |                |                |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 1.000.000     |                           | 1.300.000     |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 1.000.000     |                           | 1.300.000     |                |                |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 1.000.000     |                           | 1.300.000     |                |                |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

Genel Destek Hizmetleri

**Açıklama**

Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe      | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe      | 2027<br>Tahmin     | 2028<br>Tahmin     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 429.476.000        | 201.545.901               | 641.448.000        | 709.432.000        | 768.717.000        |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 72.545.000         | 31.017.410                | 116.730.000        | 128.673.000        | 139.009.000        |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 6.131.000          | 3.934.595                 | 7.341.000          | 8.145.000          | 8.802.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>508.152.000</b> | <b>236.497.906</b>        | <b>765.519.000</b> | <b>846.250.000</b> | <b>916.528.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>508.152.000</b> | <b>236.497.906</b>        | <b>765.519.000</b> | <b>846.250.000</b> | <b>916.528.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi

**Açıklama**

Üniversitenin sunduğu eğitim ve toplumsal hizmet kalitesinin ve kapasitesinin artırılmasını sağlamak üzere her türlü yapı işleri ve teknik hizmet gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 142.690.000   | 34.889.155                | 105.426.000   | 127.426.000    | 146.539.000    |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 18.659.000    | 4.493.574                 | 25.050.000    | 27.943.000     | 30.459.000     |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 1.181.000     | 504.004                   | 1.417.000     | 1.572.000      | 1.697.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 162.530.000   | 39.886.734                | 131.893.000   | 156.941.000    | 178.695.000    |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 162.530.000   | 39.886.734                | 131.893.000   | 156.941.000    | 178.695.000    |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler

**Açıklama**

Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe      | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe      | 2027<br>Tahmin     | 2028<br>Tahmin     |
|--------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 20.890.000         | 7.661.574                 | 27.902.000         | 31.126.000         | 33.926.000         |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 2.074.000          | 947.750                   | 2.784.000          | 3.106.000          | 3.386.000          |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 934.000            | 1.019.385                 | 1.119.000          | 1.240.000          | 1.340.000          |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Cari Transferler</i>                                | 115.905.000        | 72.683.672                | 150.908.000        | 167.211.000        | 180.584.000        |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>139.803.000</b> | <b>82.312.381</b>         | <b>182.713.000</b> | <b>202.683.000</b> | <b>219.236.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                    |                           |                    |                    |                    |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                    |                           |                    |                    |                    |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>139.803.000</b> | <b>82.312.381</b>         | <b>182.713.000</b> | <b>202.683.000</b> | <b>219.236.000</b> |

|                           |                                      |
|---------------------------|--------------------------------------|
| <b>İdare Adı</b>          | VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ         |
| <b>Program Adı</b>        | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI           |
| <b>Alt Program Adı</b>    | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER |
| <b>Alt Program Hedefi</b> |                                      |
| <b>Faaliyet Adı</b>       | Özel Kalem Hizmetleri                |
| <b>Açıklama</b>           |                                      |

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 704.000       | 579.157                   | 844.000       | 936.000        | 1.010.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 704.000       | 579.157                   | 844.000       | 936.000        | 1.010.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 704.000       | 579.157                   | 844.000       | 936.000        | 1.010.000      |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler

**Açıklama**

Mali hizmetlerin sunulmasında üniversite kaynaklarının; etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılması, analiz ve planlama çalışmaları, kurumsal yapının güçlendirilmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |               |                           |               |                |                |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |               |                           |               |                |                |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 854.000       | 8.826                     | 1.026.000     | 1.138.000      | 1.228.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 854.000       | 8.826                     | 1.026.000     | 1.138.000      | 1.228.000      |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 854.000       | 8.826                     | 1.026.000     | 1.138.000      | 1.228.000      |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler

**Açıklama**

2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesine göre taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri ile bu gelirlerle yürütülecek hizmetler doğrultusunda yürütülen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe     | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe     | 2027<br>Tahmin    | 2028<br>Tahmin    |
|--------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 34.241.000        | 7.242.262                 | 40.996.000        | 45.480.000        | 49.133.000        |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Cari Transferler</i>                                |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               | 789.000           |                           | 945.000           | 1.048.000         | 1.132.000         |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Borç Verme</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | <b>35.030.000</b> | <b>7.242.262</b>          | <b>41.941.000</b> | <b>46.528.000</b> | <b>50.265.000</b> |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |                   |                           |                   |                   |                   |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |                   |                           |                   |                   |                   |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | <b>35.030.000</b> | <b>7.242.262</b>          | <b>41.941.000</b> | <b>46.528.000</b> | <b>50.265.000</b> |

**İdare Adı**

VAN YÜZÜNCÜ YIL ÜNİVERSİTESİ

**Program Adı**

YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI

**Alt Program Adı**

ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER

**Alt Program Hedefi****Faaliyet Adı**

Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler

**Açıklama**

Öğrencilerin beden ve ruh sağlıklarını koruyarak, beslenme, kültür, spor, psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri kapsamında sosyal ihtiyaçlarını karşılamak gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.

| EKONOMİK KOD                                           | 2025<br>Bütçe | 2025<br>Harcama (Haziran) | 2026<br>Bütçe | 2027<br>Tahmin | 2028<br>Tahmin |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
| <i>Personel Giderleri</i>                              | 37.192.000    | 16.464.487                | 49.700.000    | 55.444.000     | 60.434.000     |
| <i>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</i> | 4.553.000     | 2.259.865                 | 6.111.000     | 6.818.000      | 7.433.000      |
| <i>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</i>                    | 754.000       | 431.454                   | 904.000       | 1.002.000      | 1.083.000      |
| <i>Faiz Giderleri</i>                                  |               |                           |               |                |                |
| <i>Cari Transferler</i>                                |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Giderleri</i>                               |               |                           |               |                |                |
| <i>Sermaye Transferleri</i>                            |               |                           |               |                |                |
| <i>Borç Verme</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>                         | 42.499.000    | 19.155.806                | 56.715.000    | 63.264.000     | 68.950.000     |
| <i>Döner Sermaye</i>                                   |               |                           |               |                |                |
| <i>Özel Hesap</i>                                      |               |                           |               |                |                |
| <i>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</i>                         |               |                           |               |                |                |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>                        |               |                           |               |                |                |
| <b>FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI</b>                       | 42.499.000    | 19.155.806                | 56.715.000    | 63.264.000     | 68.950.000     |

## E. TOPLAM KAYNAK İHTİYACI

## 1. FAALİYETLER DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ

| PROGRAM SINIFLANDIRMASI                                                       | 2026                 |                       |                       | 2027                 |                       |                       | 2028                 |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                               | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                | BÜTÇE İÇİ            | BÜTÇE DIŞI            | TOPLAM                |
| <b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>                                       | <b>44.385.000</b>    | <b>12.000.000</b>     | <b>56.385.000</b>     | <b>51.414.000</b>    | <b>14.000.000</b>     | <b>65.414.000</b>     | <b>56.686.000</b>    | <b>16.000.000</b>     | <b>72.686.000</b>     |
| <b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>                                                  | 5.000.000            | 0                     | 5.000.000             | 7.724.000            | 0                     | 7.724.000             | 9.485.000            | 0                     | 9.485.000             |
| Yükseköğretim Kurumları<br>Araştırma Altyapısı Kurulması ve<br>Geliştirilmesi | 5.000.000            | 0                     | 5.000.000             | 7.724.000            | 0                     | 7.724.000             | 9.485.000            | 0                     | 9.485.000             |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL<br/>ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>                   | 39.385.000           | 12.000.000            | 51.385.000            | 43.690.000           | 14.000.000            | 57.690.000            | 47.201.000           | 16.000.000            | 63.201.000            |
| Yükseköğretim Kurumlarının<br>Bilimsel Araştırma Projeleri                    | 39.385.000           | 12.000.000            | 51.385.000            | 43.690.000           | 14.000.000            | 57.690.000            | 47.201.000           | 16.000.000            | 63.201.000            |
| <b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>                                                     | <b>0</b>             | <b>11.000.000</b>     | <b>11.000.000</b>     | <b>0</b>             | <b>14.000.000</b>     | <b>14.000.000</b>     | <b>0</b>             | <b>17.000.000</b>     | <b>17.000.000</b>     |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ<br/>EĞİTİM FAALİYETLERİ</b>                | 0                    | 11.000.000            | 11.000.000            | 0                    | 14.000.000            | 14.000.000            | 0                    | 17.000.000            | 17.000.000            |
| Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim<br>Programları, Kurs ve Seminerler            | 0                    | 11.000.000            | 11.000.000            | 0                    | 14.000.000            | 14.000.000            | 0                    | 17.000.000            | 17.000.000            |
| <b>TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK</b>                                                    | <b>2.810.537.000</b> | <b>10.256.000.000</b> | <b>13.066.537.000</b> | <b>3.233.457.000</b> | <b>12.945.000.000</b> | <b>16.178.457.000</b> | <b>3.559.697.000</b> | <b>16.180.000.000</b> | <b>19.739.697.000</b> |
| <b>TEDAVİ HİZMETLERİ</b>                                                      | 2.810.537.000        | 10.256.000.000        | 13.066.537.000        | 3.233.457.000        | 12.945.000.000        | 16.178.457.000        | 3.559.697.000        | 16.180.000.000        | 19.739.697.000        |
| Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                                | 186.282.000          | 756.000.000           | 942.282.000           | 3.641.000            | 945.000.000           | 948.641.000           | 3.933.000            | 1.180.000.000         | 1.183.933.000         |

|                                                                                                             |                      |                   |                      |                      |                   |                      |                      |                   |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| <i>Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>                                             | 44.923.000           | 0                 | 44.923.000           | 49.776.000           | 0                 | 49.776.000           | 53.757.000           | 0                 | 53.757.000           |
| <i>Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme</i>                                             | 461.328.000          | 0                 | 461.328.000          | 511.166.000          | 0                 | 511.166.000          | 552.048.000          | 0                 | 552.048.000          |
| <i>Üniversite Genel Hastane Hizmetleri</i>                                                                  | 2.118.004.000        | 9.500.000.000     | 11.618.004.000       | 2.668.874.000        | 12.000.000.000    | 14.668.874.000       | 2.949.959.000        | 15.000.000.000    | 17.949.959.000       |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>                                                                                        | <b>5.306.848.000</b> | <b>12.000.000</b> | <b>5.318.848.000</b> | <b>5.969.695.000</b> | <b>13.000.000</b> | <b>5.982.695.000</b> | <b>6.524.354.000</b> | <b>14.000.000</b> | <b>6.538.354.000</b> |
| <b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>                                               | 5.177.071.000        | 12.000.000        | 5.189.071.000        | 5.825.724.000        | 13.000.000        | 5.838.724.000        | 6.368.820.000        | 14.000.000        | 6.382.820.000        |
| <i>Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi</i>                                                                    | 209.065.000          | 0                 | 209.065.000          | 233.220.000          | 0                 | 233.220.000          | 254.193.000          | 0                 | 254.193.000          |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri</i> | 31.720.000           | 0                 | 31.720.000           | 24.222.000           | 0                 | 24.222.000           | 26.389.000           | 0                 | 26.389.000           |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim</i>                                                              | 4.931.199.000        | 0                 | 4.931.199.000        | 5.562.644.000        | 0                 | 5.562.644.000        | 6.082.141.000        | 0                 | 6.082.141.000        |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans</i>                                                         | 4.340.000            | 0                 | 4.340.000            | 4.809.000            | 0                 | 4.809.000            | 5.201.000            | 0                 | 5.201.000            |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı</i>                                | 0                    | 12.000.000        | 12.000.000           | 0                    | 13.000.000        | 13.000.000           | 0                    | 14.000.000        | 14.000.000           |
| <i>Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim</i>                                                               | 747.000              | 0                 | 747.000              | 829.000              | 0                 | 829.000              | 896.000              | 0                 | 896.000              |
| <b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>                                                                       | 129.777.000          | 0                 | 129.777.000          | 143.971.000          | 0                 | 143.971.000          | 155.534.000          | 0                 | 155.534.000          |
| <i>Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri</i>                                                                  | 62.561.000           | 0                 | 62.561.000           | 69.404.000           | 0                 | 69.404.000           | 74.978.000           | 0                 | 74.978.000           |
| <i>Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri</i>                                                            | 933.000              | 0                 | 933.000              | 1.035.000            | 0                 | 1.035.000            | 1.118.000            | 0                 | 1.118.000            |
| <i>Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler</i>                                             | 66.283.000           | 0                 | 66.283.000           | 73.532.000           | 0                 | 73.532.000           | 79.438.000           | 0                 | 79.438.000           |

|                                                     |                      |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |                       |
|-----------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>                   | <b>1.263.974.000</b> | <b>0</b>              | <b>1.263.974.000</b>  | <b>1.409.208.000</b>  | <b>0</b>              | <b>1.409.208.000</b>  | <b>1.535.571.000</b>  | <b>0</b>              | <b>1.535.571.000</b>  |
| <b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>    | 21.350.000           | 0                     | 21.350.000            | 23.799.000            | 0                     | 23.799.000            | 25.916.000            | 0                     | 25.916.000            |
| Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri          | 13.463.000           | 0                     | 13.463.000            | 15.004.000            | 0                     | 15.004.000            | 16.330.000            | 0                     | 16.330.000            |
| İç Denetim                                          | 7.887.000            | 0                     | 7.887.000             | 8.795.000             | 0                     | 8.795.000             | 9.586.000             | 0                     | 9.586.000             |
| <b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>         | 1.242.624.000        | 0                     | 1.242.624.000         | 1.385.409.000         | 0                     | 1.385.409.000         | 1.509.655.000         | 0                     | 1.509.655.000         |
| Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler           | 28.987.000           | 0                     | 28.987.000            | 32.327.000            | 0                     | 32.327.000            | 35.221.000            | 0                     | 35.221.000            |
| Diğer Destek Hizmetleri                             | 31.686.000           | 0                     | 31.686.000            | 35.342.000            | 0                     | 35.342.000            | 38.522.000            | 0                     | 38.522.000            |
| Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması         | 1.300.000            | 0                     | 1.300.000             | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     | 0                     |
| Genel Destek Hizmetleri                             | 765.519.000          | 0                     | 765.519.000           | 846.250.000           | 0                     | 846.250.000           | 916.528.000           | 0                     | 916.528.000           |
| İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                | 131.893.000          | 0                     | 131.893.000           | 156.941.000           | 0                     | 156.941.000           | 178.695.000           | 0                     | 178.695.000           |
| İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler     | 182.713.000          | 0                     | 182.713.000           | 202.683.000           | 0                     | 202.683.000           | 219.236.000           | 0                     | 219.236.000           |
| Özel Kalem Hizmetleri                               | 844.000              | 0                     | 844.000               | 936.000               | 0                     | 936.000               | 1.010.000             | 0                     | 1.010.000             |
| Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler               | 1.026.000            | 0                     | 1.026.000             | 1.138.000             | 0                     | 1.138.000             | 1.228.000             | 0                     | 1.228.000             |
| Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler     | 41.941.000           | 0                     | 41.941.000            | 46.528.000            | 0                     | 46.528.000            | 50.265.000            | 0                     | 50.265.000            |
| Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler | 56.715.000           | 0                     | 56.715.000            | 63.264.000            | 0                     | 63.264.000            | 68.950.000            | 0                     | 68.950.000            |
| <b>GENEL TOPLAM</b>                                 | <b>9.425.744.000</b> | <b>10.291.000.000</b> | <b>19.716.744.000</b> | <b>10.663.774.000</b> | <b>12.986.000.000</b> | <b>23.649.774.000</b> | <b>11.676.308.000</b> | <b>16.227.000.000</b> | <b>27.903.308.000</b> |

**2. EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE İDARE PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ**

| EKONOMİK KOD                                           | 2026                      |                            |                       |               | 2027                      |                            |                       |               | 2028                      |                            |                       |               |
|--------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        | HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM | YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | PROGRAM DIŞI GİDERLER | TOPLAM        |
| <b>Personel Giderleri</b>                              | 5.111.155.000             | 889.317.000                |                       | 6.000.472.000 | 5.685.618.000             | 995.757.000                |                       | 6.681.375.000 | 6.184.928.000             | 1.088.454.000              |                       | 7.273.382.000 |
| <b>Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri</b> | 540.771.000               | 163.932.000                |                       | 704.703.000   | 602.435.000               | 181.327.000                |                       | 783.762.000   | 656.129.000               | 196.405.000                |                       | 852.534.000   |
| <b>Mal ve Hizmet Alım Giderleri</b>                    | 544.054.000               | 57.572.000                 |                       | 601.626.000   | 603.563.000               | 63.865.000                 |                       | 667.428.000   | 652.033.000               | 68.996.000                 |                       | 721.029.000   |
| <b>Faiz Giderleri</b>                                  |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |
| <b>Cari Transferler</b>                                | 551.035.000               | 150.908.000                |                       | 701.943.000   | 610.601.000               | 167.211.000                |                       | 777.812.000   | 659.443.000               | 180.584.000                |                       | 840.027.000   |
| <b>Sermaye Giderleri</b>                               | 1.414.755.000             | 2.245.000                  |                       | 1.417.000.000 | 1.752.349.000             | 1.048.000                  |                       | 1.753.397.000 | 1.988.204.000             | 1.132.000                  |                       | 1.989.336.000 |
| <b>Sermaye Transferleri</b>                            |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |
| <b>Borç Verme</b>                                      |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |                           |                            |                       | 0             |

|                                 |                |               |   |                |                |               |   |                |                |               |   |                |
|---------------------------------|----------------|---------------|---|----------------|----------------|---------------|---|----------------|----------------|---------------|---|----------------|
| <i>Yedek Ödenekler</i>          |                |               |   | 0              |                |               |   | 0              |                |               |   | 0              |
| <b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>  | 8.161.770.000  | 1.263.974.000 | 0 | 9.425.744.000  | 9.254.566.000  | 1.409.208.000 | 0 | 10.663.774.000 | 10.140.737.000 | 1.535.571.000 | 0 | 11.676.308.000 |
| <b>Döner Sermaye</b>            | 10.267.000.000 |               |   | 10.267.000.000 | 12.959.000.000 |               |   | 12.959.000.000 | 16.197.000.000 |               |   | 16.197.000.000 |
| <b>Özel Hesap</b>               |                |               |   | 0              |                |               |   | 0              |                |               |   | 0              |
| <b>Diğer Bütçe Dışı Kaynak</b>  | 24.000.000     |               |   | 24.000.000     | 27.000.000     |               |   | 27.000.000     | 30.000.000     |               |   | 30.000.000     |
| <b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b> | 10.291.000.000 | 0             | 0 | 10.291.000.000 | 12.986.000.000 | 0             | 0 | 12.986.000.000 | 16.227.000.000 | 0             | 0 | 16.227.000.000 |
| <b>GENEL TOPLAM</b>             | 18.452.770.000 | 1.263.974.000 | 0 | 19.716.744.000 | 22.240.566.000 | 1.409.208.000 | 0 | 23.649.774.000 | 26.367.737.000 | 1.535.571.000 | 0 | 27.903.308.000 |

## F. DİĞER HUSUSLAR

### 1. FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                      | FAALİYET                                                                | SORUMLU HARCAMA BİRİMİ                                                                                        |
|----------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                            | Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                        |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME | Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri                 | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), BİLGİ İŞLEM MERKEZİ, TÜRK EL SANATLARI UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ, DİĞER MERKEZLER |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                | Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetleri                                          | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ                                               |
|                                  |                                                  | Diş Hekimliği Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                | DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ                                                                                       |
|                                  |                                                  | Tıp Fakültesi Hastanesi Tarafından Yapılacak Taban Ödeme                | TIP FAKÜLTESİ                                                                                                 |
|                                  |                                                  | Üniversite Genel Hastane Hizmetleri                                     | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI, UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ                                       |

|               |                                                           |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ<br>VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi                                                                       | SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ,<br>SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ, EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ,<br>YAŞAYAN DİLLER ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|               |                                                           | Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile<br>Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|               |                                                           | Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim                                                                 | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK), ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK),<br>İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, YAPI İŞLERİ VE TEKNİK<br>DAİRE BAŞKANLIĞI, TIP FAKÜLTESİ, DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ,<br>ECZACILIK FAKÜLTESİ, VETERİNER FAKÜLTESİ, VAN SAĞLIK<br>HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU, FEN FAKÜLTESİ,<br>MÜHENDİSLİK FAKÜLTESİ, ZİRAAT FAKÜLTESİ, SU ÜRÜNLERİ<br>FAKÜLTESİ, DENİZCİLİK FAKÜLTESİ, MİMARLIK VE TASARIM<br>FAKÜLTESİ, VAN MESLEK YÜKSEKOKULU, ERCİŞ MESLEK<br>YÜKSEKOKULU, ÖZALP MESLEK YÜKSEKOKULU, GEVAŞ MESLEK<br>YÜKSEKOKULU, BAŞKALE MESLEK YÜKSEKOKULU, MURADIYE<br>MESLEK YÜKSEKOKULU, EĞİTİM FAKÜLTESİ, ERCİŞ İŞLETME<br>FAKÜLTESİ, İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ, MÜZİK VE<br>SAHNE SANATLARI FAKÜLTESİ, GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ,<br>EDEBİYAT FAKÜLTESİ, İLAHİYAT FAKÜLTESİ, BEDEN EĞİTİMİ VE<br>SPOR YÜKSEKOKULU, TÜRK MÜZİĞİ DEVLET KONSERVATUVARI,<br>YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU, VAN GÜVENLİK MESLEK<br>YÜKSEKOKULU, ÇALDIRAN MESLEK YÜKSEKOKULU, DİĞER<br>BÖLÜMLER, SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ, TURİZM FAKÜLTESİ,<br>ERCİŞ SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU |
|               |                                                           | Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans                                                            | FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ, SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ,<br>EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|               |                                                           | Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim                                                                  | SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|               | YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ<br>YAŞAMI                         | Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri                                                                     | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               |                                                           | Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri                                                               | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|               |                                                           | Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer<br>Hizmetler                                             | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                            |                                           |                                                     |                                                                                                            |
|----------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI | TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ | Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri          | HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ                                                                                          |
|                            |                                           | İç Denetim                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                     |
|                            | ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER      | Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler           | BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                               |
|                            |                                           | Diğer Destek Hizmetleri                             | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                       |
|                            |                                           | Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması         | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                     |
|                            |                                           | Genel Destek Hizmetleri                             | ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK), İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI, STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                            |                                           | İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler     | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                                  |
|                            |                                           | İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi                | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                     |
|                            |                                           | Özel Kalem Hizmetleri                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                                                                                     |
|                            |                                           | Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler               | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                       |
|                            |                                           | Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler     | İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI                                                                       |
|                            |                                           | Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI, ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI                                   |

## 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER

| PROGRAM                          | ALT PROGRAM                                         | PERFORMANS GÖSTERGELERİ                                                                                          | SORUMLU BİRİM                        |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK | ARAŞTIRMA ALTYAPILARI                               | Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı                                                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  | YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME    | Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı                                                                  | STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı                                                                        | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezleri gelir miktarı                                                                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı                                                            | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı                                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı                                                      | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı                                    | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
| HAYAT BOYU ÖĞRENME               | YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ | Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı                | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı                                                                        | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı                                                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı                                                                    | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
|                                  |                                                     | Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı                                                          | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)               |
| TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK              | TEDAVİ HİZMETLERİ                                   | Ameliyat sayısı                                                                                                  | UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ      |

|               |                                                        |                                                                                                                                        |                                             |
|---------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| YÜKSEKÖĞRETİM |                                                        | Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı                                                                                           | UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ             |
|               |                                                        | Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı                                                                                             | UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ             |
|               |                                                        | Yatan hasta sayısı                                                                                                                     | UYGULAMA VE ARAŞTIRMA HASTANESİ             |
|               | ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER        | SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı                                      | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı                 | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı                                               | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan yurt dışında yabancı dil yeterliliklerinin artırılmasına yönelik burslardan yararlanan sayısı | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               |                                                        | Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                      |
|               | ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM | Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı                                                                                                 | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                               | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Eğitimin program süresinde bitirilme oranı                                                                                             | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                                                 | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı                                                            | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı                                                                                                    | KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI |
|               |                                                        | Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı                                                                                | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI             |
|               |                                                        | Öğrenci başına düşen eğitim alanı                                                                                                      | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |
|               |                                                        | Öğrenci başına düşen kapalı alan                                                                                                       | YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI      |

|  |                                                                                                                   |                                         |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
|  | Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı                                                     | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|  | Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı                                                                         | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI               |
|  | Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı                                                                          | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  | Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı                                                                           | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  | Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|  | Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı                                                  | ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)                  |
|  | Yabancı dilde eğitim veren program sayısı                                                                         | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  | Yabancı uyruklu akademisyen sayısı                                                                                | PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI               |
|  | Yabancı uyruklu öğrenci sayısı                                                                                    | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  | Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı                                  | ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI         |
|  | Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı                                                                          | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı                                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı                                                                       | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması                                                                  | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması                                                                 | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı                                                               | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |
|  | Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı | SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI |



