

# **2025 YILI** **İDARE** **FAALİYET** **RAPORU**

**ŞUBAT**  
**2026**



**2025 YILI**  
**İDARE FAALİYET**  
**RAPORU**





**“Bilim ve teknikle ilgili çalışmaların başladığı yer okuldur. Okul genç beyinlere insanlığa saygıya, ulus ve ülke sevgisini, bağımsız yaşamayı öğretir. Bağımsızlık tehlikeye düştüğü zaman en uygun yolu belletir. Yurt ve ulusunu kurtarmaya çalışanların ayrıca mesleklerinde birer namuslu uzman ve birer çalışkan bilgin olmaları gereklidir. Bunu sağlayan okuldur”.**

**Mustafa Kemal ATATÜRK**



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi, 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun 7. Maddesiyle 2809 sayılı Kanuna eklenen "Ek Madde 183" ile Ankara'da kurulmuştur. Üniversitemiz 10 Fakülte, 1 Türk Müziği Devlet Konservatuarı, 1 Enstitü, 2 Yüksekokul, 4 Meslek Yüksekokulu ve 26 Araştırma Merkezinden oluşmaktadır. Üniversitemiz 7 farklı yerleşkede 260.379,23 m<sup>2</sup> kapalı alanda; 1.219 akademik, 474 idari kadrolu, 205 idari sözleşmeli personel ve 249 sürekli işçi olmak üzere toplam 2.151 personel ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bilindiği üzere, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. Maddesi ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına ilişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik gereği, Üst Yöneticiler ve bütçeyle ödenek tahsis edilen Harcama Yetkililerince, hesap verme sorumluluğu çerçevesinde her yıl faaliyet raporu hazırlanacağı hüküm altına alınmıştır. Bu hüküm uyarınca hazırlanan 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporları esas alınarak Üniversitemizin faaliyetleri, projeleri ve mali yönetim sonuçları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiş ve "2025 Yılı Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi İdare Faaliyet Raporu" oluşturulmuştur.

Raporumuzda Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi'nin genel durumu, 2025 yılı içinde gerçekleştirilen eğitim ve araştırma faaliyetleri, Üniversitemiz tarafından sunulan hizmetler ile bütçe uygulama sonuçlarına yer verilmiştir. Bu anlamda 2025 Yılı Faaliyet Raporunun faydalı olmasını temenni eder, hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederim.

**Prof. Dr. Mehmet Naci BOSTANCI**  
Rektör

## İÇİNDEKİLER

ÜSTYÖNETİCİ SUNUŞU .....	3
<b>I. GENEL BİLGİLER .....</b>	<b>10</b>
A. Misyon ve Vizyon .....	10
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar .....	10
C. Birime İlişkin Bilgiler .....	13
<b>1. FİZİKSEL YAPI .....</b>	<b>13</b>
1.1. Taşınmazlar .....	13
1.2. Eğitim Alanları .....	15
1.3. Sosyal Alanlar .....	16
1.4. Spor Alanları .....	17
1.5. Diğer Sosyal Alanlar .....	18
1.6. Hizmet Alanları .....	18
1.7. Ambar ve Arşiv Alanları .....	18
1.8. Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri .....	19
1.9. Araziler .....	19
1.10. Genel Alanlar .....	19
<b>2. TEŞKİLAT YAPISI .....</b>	<b>20</b>
<b>3. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI .....</b>	<b>21</b>
3.1. Kütüphane Kaynakları .....	22
3.2. Taşıtlar .....	24
<b>4. İNSAN KAYNAKLARI .....</b>	<b>24</b>
4.1. Akademik Personel .....	25
4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı .....	30
4.3. Sözleşmeli İdari Personel .....	33
4.4. İşçiler .....	33
<b>5. ÖĞRENCİLER .....</b>	<b>33</b>
5.1. Öğrencilere İlişkin Veriler .....	33
5.2. Araştırma Hizmetleri .....	52
İHALE BİLGİLERİ .....	55
<b>6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ .....</b>	<b>56</b>
<b>II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER .....</b>	<b>57</b>
A. Mali Bilgiler ve Bütçe Performans Verileri .....	57
B. Stratejik Plana İlişkin Veriler .....	66
C. Döner Sermaye Bütçesi .....	87
Döner Sermaye Gelir/ Gider Gerçekleşmeleri .....	87
1. Mali Denetim Sonuçları .....	88

2. Faaliyet ve Proje Bilgileri .....	88
2.1. Birimlerimiz tarafından düzenlenen Toplantılar .....	88
2.2. Yayınlar ve Ödüller.....	89
2.3. İkili Anlaşmalar.....	93
2.4. Projeler .....	95
2.5. Patent Bilgileri.....	101
<b>III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ .....</b>	<b>102</b>
A-Üstünlükler .....	102
B- Zayıflıklar .....	103
C- Öneri Ve Tedbirler .....	103

Tablo 1: Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı .....	13
Tablo 2: Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar .....	14
Tablo 3: Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı .....	14
Tablo 4: Eğitim Alanı Sayıları.....	15
Tablo 5: Eğitim Alanlarının Dağılımı .....	15
Tablo 6: Yemekhane Kantin/Kafeteryalar .....	16
Tablo 7: Misafirhane ve Lojmanlar .....	16
Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Amaçlı Bina ve Tesisler .....	16
Tablo 9: Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları .....	17
Tablo 10: Spor Amaçlı Bina ve Tesisler .....	17
Tablo 11: Diğer Sosyal Alanlar .....	18
Tablo 12: Hizmet Alanları .....	18
Tablo 13: Ambar ve Arşiv Alanları .....	18
Tablo 14: Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri .....	19
Tablo 15: Araziler .....	19
Tablo 16: Genel Alanlar .....	19
Tablo 17: Teknolojik Kaynaklar.....	21
Tablo 18.1: Kütüphane Kaynakları .....	22
Tablo 18.2: Hizmet Alanlarına göre 2025 yılı basılı kaynak sayıları .....	22
Tablo 18.3: İntihal Tarama Programları 2025 yılı Kullanım İstatistikleri .....	23
Tablo 18.4: Veri Tabanları 2025 yılı Kullanım İstatistikleri .....	23
Tablo 19: Taşıtlar .....	24
Tablo 19.1: Ulaştırma Birimi Faaliyetleri .....	24
Tablo 20: Personel Sayıları .....	25
Tablo 21: Akademik Personelin Kadro Dağılımı .....	25
Tablo 22: Akademik Personelin Unvan Bazında Bölüm/Birimlere Göre Dağılımı .....	26
Tablo 23: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı .....	26
Tablo 24: Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri .....	27
Tablo: 24.1: 2547 sayılı Kanununun 38. maddesine göre görevlendirilen Akademik Personelin Görevlendirildiği Kurumlar .....	27
Tablo 25: Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel .....	28
Tablo 26: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı .....	28
Tablo 27: Akademik Personelin Hizmet Süreleri .....	29
Tablo 28: Birimlere Göre 2025 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları .....	29
Tablo 29: 2025 Yılında Ayrılan Akademik Personel .....	30
Tablo 30: İdari Personelin 2025 Yılı İtibariyle Kadro Dağılımı .....	30
Tablo 31: 2025 Yılı İdari Personel Kadro Durumu .....	31
Tablo 32: Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....	31
Tablo 33: İdari Personel Eğitim Durumu .....	31
Tablo 34: İdari Personel Hizmet Süresi .....	32
Tablo 35: İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı .....	32
Tablo 36: Atanan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı .....	32
Tablo 37: 2025 Yılında Ayrılan İdari Personel Sayısı .....	32
Tablo 38: Sözleşmeli Personel Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı .....	33

Tablo 39: Sürekli İşçilerin Yıllar İtibariye Kadro Dağılımı .....	33
Tablo 40: 2024-2025 Yılı Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları .....	33
Tablo 41: Önlisans ve Lisans Programları .....	34
Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları .....	35
Tablo 43: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları .....	37
Tablo 44: Engelli Öğrenci Sayıları .....	37
Tablo 45: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları .....	38
Tablo 46: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı .....	39
Tablo 47: Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları .....	43
Tablo 48: Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları .....	43
Tablo 49: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları .....	44
Tablo 50: Beslenme Hizmeti .....	44
Tablo 51: Kültürel Faaliyetler ve Etkinlikler .....	45
Tablo 52: Spor Hizmetleri .....	51
Tablo 53: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Protokol İmzalanan Üniversiteler .....	51
Tablo 54: Web Of Sice Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı .....	52
Tablo 55: Alanlara Göre Tez Sayıları .....	52
Tablo 56: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları .....	52
Tablo 57: İhale Bilgileri .....	55
Tablo 58: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri .....	57
Tablo 59: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	58
Tablo 59.1: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	59
Tablo 60: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri .....	60
Tablo 61: Yatırım Proje Bazlı Ödenek Dağılımı .....	61
Tablo 62: Performans Göstergesi Gerçekleştirmeleri İzleme Formu .....	62
Tablo 63: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.1) .....	66
Tablo 64: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.2) .....	67
Tablo 65: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.3) .....	68
Tablo 66: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.4) .....	69
Tablo 67: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.5) .....	70
Tablo 68: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.1) .....	71
Tablo 69: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.2) .....	72
Tablo 70: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.3) .....	73
Tablo 71: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.1) .....	74
Tablo 72: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.2) .....	75
Tablo 73: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.3) .....	76
Tablo 74: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.4) .....	77
Tablo 75: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.5) .....	78
Tablo 76: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.1) .....	79
Tablo 77: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.2) .....	80
Tablo 78: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.3) .....	81
Tablo 79: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.4) .....	82
Tablo 80: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.5) .....	83

Tablo 81: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.1) .....	84
Tablo 82: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.2) .....	85
Tablo 83: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.3) .....	86
Tablo 84: Döner Sermaye Gelir/ Gider Gerçekleşmeleri .....	87
Tablo 85: Düzenlenen Toplantılar .....	88
Tablo 86: Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri .....	89
Tablo 87: Akademik Personelin 2025 Yılında Aldığı Ödüller .....	89
Tablo 88: İmzalanan İkili Anlaşma .....	93
Tablo 89.1: Bilimsel Araştırma Projeleri .....	95
Tablo 89.2: AB ve TÜBİTAK Projeleri .....	98
Tablo 90: Proje Bilgileri.....	100
Tablo 91: TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler .....	101
Tablo 92: Patent Bilgileri .....	101



## I. GENEL BİLGİLER

### A. Misyon ve Vizyon

#### Misyon

Bilim, kültür ve sanatın dönüştürücü gücünü kullanarak; güçlü akademik birikimi, öncü vizyonu, ulusal ve uluslararası işbirlikleri, disiplinler arası faaliyetler ve dijital teknolojilerin etkin kullanımı yoluyla bilgiye, kültüre ve sanatsal alanlara yönelik çalışmalar üretmek ve bunu toplumun hizmetine sunmaktır.

#### Vizyon

Sosyal bilimler, kültür ve sanat alanlarında toplumun gelişmesine liderlik eden bir üniversite olmaktır.

#### Temel Değerler

- Araştırma odaklılık,
- Proaktif yaklaşımı benimsemek,
- Toplumsal değişimde öncü olmak,
- Sürdürülebilirliği ilke edinmek,
- Eğitim ve öğretimde yenilikçilik ve mükemmeliyetçilik,
- Öğrenci odaklılık,
- Şeffaflık,
- Yönetmel ve akademik faaliyetlerde özgürlükçü ve katılımcı olmak,
- Mesleki etik değerlerini benimsemek,
- Paydaşlarla iş birliğini önemsemek,
- Temel hak ve özgürlüklere saygılı olmak,
- Her türlü ayrımcılığa karşı duyarlılık,
- Milli ve manevi değerlere bağlılık,
- Ahlaki değerlere bağlılık,
- Doğa, çevre ve kültürel mirasa duyarlılık

### C. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

#### Yetki

Ülkemizde Yükseköğretim, Anayasamızın 130 ve 131'inci maddeleri ile 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmiştir.

#### Görev

Üniversitemizin görevleri, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 12'nci maddesi doğrultusunda şunlardır;

- ❖ Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- ❖ Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- ❖ Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- ❖ Örgün, yaygın, sürekli ve uzaktan eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- ❖ Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- ❖ Eğitim-öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- ❖ Yöremizdeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlara işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- ❖ Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- ❖ Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmak, olarak belirlenmiştir.

## Sorumluluklar

Üniversitemizde bir Yükseköğretim Kurumu olarak bu görevleri yerine getirmek için 18 Mayıs 2018 tarihli ve 30425 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7141 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun Maddesiyle 2809 sayılı Kanuna eklenen "Ek Madde 183" ile Ankara'da kurulmuştur.

Üst yönetici olan Rektör, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve malî karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Üniversitemizin malî hizmetler birimi olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak ve ön malî kontrol faaliyetini yürütmek, Muhasebe Yetkilisi ise muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur.

Üst yönetici, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, malî yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar.

Bütçe kanunu ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri; her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenlemekte ve birim faaliyet raporlarına eklemektedir. Üniversitemiz İdare Faaliyet Raporuna; üst yönetici İç Kontrol Güvence Beyanını, mali hizmetler birim yöneticisi ise Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanını eklemektedir.

İç kontrol düzenlemeleri ve iç kontrol sisteminin işleyişi, yöneticilerin görüşü, kişi ve/veya idarelerin talep ve şikâyetleri ile iç ve dış denetim sonucunda düzenlenen raporlar dikkate alınarak değerlendirmeye tâbi tutulmakta ve gerekli önlemler alınmaktadır.

Üniversitemizde ön mali kontrol görevi harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilmektedir.

## D. Birime İlişkin Bilgiler

Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Yüce-tepe, İtri, Beşevler, Gölbaşı, Kuzey Ankara, Prof. Dr. M. Kemal Biyık-oğlu Yerleşkesi olmak üzere toplam altı yerleşkede 10 Fakülte, 1 Konservatuvar, 1 Enstitü, 2 Yüksekokul, 4 Meslek Yüksekokulu, 26 Uygulama ve Araştırma Merkezi ile araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve uluslararasılaşma alanlarında öncü ve etkin çalışmalarını sürdürmektedir.

### 1. Fiziksel Yapı

#### 1.1. Taşınmazlar

Tablo 1: Üniversitemiz Faal Eğitim-Öğretim Birimlerinin Yerleşkelere Dağılımı

EĞİTİM BİRİMİ		BULUNDUĞU YER
REKTÖRLÜK	REKTÖRLÜK	YÜCE-TEPE YERLEŞKESİ
ENSTİTÜ	LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	İTRİ YERLEŞKESİ
FAKÜLTELER	İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	BEŞEVLER YERLEŞKESİ
	HUKUK FAKÜLTESİ	BEŞEVLER YERLEŞKESİ
	FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	BEŞEVLER YERLEŞKESİ
	GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	GÖLBAŞI YERLEŞKESİ
	TURİZM FAKÜLTESİ	GÖLBAŞI YERLEŞKESİ
	SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ	GÖLBAŞI YERLEŞKESİ
	EDEBİYAT FAKÜLTESİ	İTRİ YERLEŞKESİ
	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	İTRİ YERLEŞKESİ
	POLATLI FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	POLATLI PROF.DR. M. KEMAL BIYIKLIOĞLU YERLEŞKESİ
	İLAHİYAT FAKÜLTESİ	KUZEY ANKARA YERLEŞKESİ
KONSERVATUVAR	TÜRK MÜZİĞİ DEVLET KONSERVATUVARI	İTRİ YERLEŞKESİ
YÜKSEK OKUL	TAPU KADASTRO YÜKSEKOKULU	İTRİ YERLEŞKESİ
	YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	İTRİ YERLEŞKESİ
MESLEK YÜKSEKOKULLARI	ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	BEŞEVLER YERLEŞKESİ
	MUTFAK SANATLARI MESLEK YÜKSEKOKULU	GÖLBAŞI YERLEŞKESİ
	POLATLI SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	POLATLI PROF.DR. M. KEMAL BIYIKLIOĞLU YERLEŞKESİ
	POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	POLATLI PROF.DR. M. KEMAL BIYIKLIOĞLU YERLEŞKESİ

**Tablo 2: Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmazlar**

YERLEŞKE ADI	Mülkiyet Durumu (m <sup>2</sup> )			Kullanım Durumu	2025 Yılı
	Üniversite	Hazine	Diğer	Üniversite	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
YÜCETEPE YERLEŞKESİ	2.088,90	6.021,10	-	8.110,00	8.110,00
İTRİ YERLEŞKESİ	-	18.554,50	31.992,00	34.000,00	50.546,50
POLATLI FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ (POLATLI PROF.DR. M. KEMAL BIYIKLIOĞLU YERLEŞKESİ)	-	18.464,49	-	18.464,49	18.464,49
POLATLI SOSYAL BİLİMLER MYO (POLATLI PROF.DR. M. KEMAL BIYIKLIOĞLU YERLEŞKESİ)	-	1.103.274,83	-	10.000,00	1.103.274,83
GÖLBAŞI YERLEŞKESİ	-	255.633,31	-	106.561,00	255.633,31
BEŞEVLER YERLEŞKESİ	-	31.340,00	-	31.340,00	31.340,00
KUZEY ANKARA YERLEŞKESİ	-	62.913,00	-	12.841,41	62.913,00
AOÇ SOSYAL TESİSLERİ	-	-	3.458,00	545,00	3.458,00
<b>TOPLAM</b>	<b>2.088,90</b>	<b>1.496.201,23</b>	<b>35.450,00</b>	<b>224.774,90</b>	<b>1.533.740,13</b>

**Tablo 3: Kapalı Alanların Kullanım Amacına Göre Dağılımı**

Yerleşke Adı	2025 Yılı Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )		2025 Yılı Toplam Hizmet Alanı (m <sup>2</sup> )
	Eğitim	Diğer	
Yüce-tepe Yerleşkesi	-	15.897,00	15.897,00
İtri Yerleşkesi	9.514,35	114.144,65	123.659,00
Beşevler Yerleşkesi	6.388,21	44.632,37	51.020,58
Gölbaşı Yerleşkesi	9.558,61	31.048,39	40.607,00
Prof.Dr. M. Kemal BIYIKLIOĞLU Yerleşkesi (Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi)	1.753,55	9.732,45	11.486,00
Prof.Dr. M. Kemal BIYIKLIOĞLU Yerleşkesi (Polatlı Sosyal Bilimler MYO)	1.729,84	10.552,16	12.282,00
Kuzey Ankara Yerleşkesi	960,61	3.799,39	4.760,00
AOÇ Sosyal Tesisleri	-	667,65	667,65
<b>TOPLAM</b>	<b>29.905,17</b>	<b>230.474,06</b>	<b>260.379,23</b>

## 1.2. Eğitim Alanları

Tablo 4: Eğitim Alanı Sayıları

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50	Kapasite 51-75	Kapasite 76-100	Kapasite 101-150	Kapasite 151-250	Toplam
Amfi	-	9	-	4	5	18
Sınıf	118	68	47	8	13	254
Atölye	51	-	33	1	-	85
Bilgisayar Laboratuvarı	23	7	2	-	-	32
Diğer	63	12	1	2	5	83
<b>TOPLAM</b>	<b>255</b>	<b>96</b>	<b>83</b>	<b>15</b>	<b>23</b>	<b>472</b>

Tablo 5: Eğitim Alanlarının Dağılımı

Eğitim Alanı	Kapasite 0-50 (m <sup>2</sup> )	Kapasite 51-75 (m <sup>2</sup> )	Kapasite 76-100 (m <sup>2</sup> )	Kapasite 101-150 (m <sup>2</sup> )	Kapasite 151-250 (m <sup>2</sup> )	Toplam (m <sup>2</sup> )	
Amfi	-	697,00	811,00	1.017,00	1.287,25	3.812,25	
Sınıf	6.450,00	2.250,00	2.614,00	1.286,00	1.330,00	13.930,00	
Atölye	1.776,55	-	-	-	-	1.776,55	
Toplantı Salonu	1.007,75	137,47	725,44	-	484,00	2.354,66	
Diğer	373,50	271,64	365,24	-	293,66	1.304,04	
Laboratuvarlar	Bilgisayar ve Eğitim Laboratuvarları	958,4	1.034	174,00	75,00	228,00	2.469,4
	Araştırma Laboratuvarları	740,00	-	-	-	-	740,00
	Diğer	178,00	-	-	-	-	178,00
<b>TOPLAM</b>	<b>11.484,20</b>	<b>4.390,11</b>	<b>4.689,68</b>	<b>2.378,00</b>	<b>3.622,91</b>	<b>26.564,90</b>	

### 1.3. Sosyal Alanlar

#### 1.3.1. Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Tablo 6: Yemekhane Kantin/Kafeteryalar

Yemekhane Kantin/Kafeteryalar	Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite
Öğrenci ve Personel Yemekhanesi	10	4.042,51	1.927
Kantin/Kafeterya	13	2.488,38	5.050

#### 1.3.2. Misafirhane ve Lojmanlar

Tablo 7: Misafirhane ve Lojmanlar

Misafirhane Adı	Adet	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite
Misafirhaneler	2	3.371,65	128
Lojmanlar	8	1.112	-

#### 1.3.3. Eğitim ve Dinlenme Amaçlı Bina ve Tesisler

Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Niteliği	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
AOÇ Sosyal Tesisleri	Gazi Mahallesi	1	667,65
Gölbaşı Sosyal Tesisleri	Gölbaşı Yerleşkesi	1	4.854,00
Misafirhane	Yüce-tepe Yerleşkesi	1	2.824,00
<b>TOPLAM</b>		<b>3</b>	<b>8.345,65</b>

### 1.3.4. Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Tablo 9: Toplantı ve Konferans Salonu Sayıları

Bulunduğu Yerleşke	Toplantı Salonu	Alan (m <sup>2</sup> )	Konferans Salonu	Alan (m <sup>2</sup> )
İtri Yerleşkesi	36	1.464,10	1	59,50
Beşevler Yerleşkesi	9	385,20	1	530,00
Yüce-tepe Yerleşkesi	5	307,60	1	465,00
Gölbaşı Yerleşkesi	4	180,20	1	143,15
Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi (Prof.Dr. M.Kemal Bıyıköğlü Yerleşkesi)	7	155,60	1	135,10
Polatlı Sosyal Bilimler MYO (Prof.Dr. M.Kemal Bıyıköğlü Yerleşkesi)	1	44,18	-	
<b>TOPLAM</b>	<b>62</b>	<b>2.536,88</b>	<b>5</b>	<b>1.332,75</b>

### 1.4. Spor Alanları

Tablo 10: Spor Amaçlı Bina ve Tesisler

Bina ve Tesisin Adı	Bulunduğu Yerleşke	Adet	Açık Spor Alanları	Kapalı Spor Alanları	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Gölbaşı Spor Tesisleri	Gölbaşı Yerleşkesi	1	2.034,00	-	2.034,00
Polatlı Yerleşkesi	Prof.Dr. M. Kemal Bıyıköğlü Yerleşkesi	3	854,00	193,30	1.047,30
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Beşevler Yerleşkesi	1	-	2.230,00	2.230,00
İtri Spor Salonu	İtri Yerleşkesi	1	-	681,15	681,15
Rektörlük Spor Salonu	Yüce-tepe Yerleşkesi	1	-	64,50	64,50
<b>TOPLAM</b>		<b>7</b>	<b>2.888,00</b>	<b>3.168,95</b>	<b>6.056,95</b>

## 1.5. Diğer Sosyal Alanlar

Tablo 11: Diğer Sosyal Alanlar

Diğer Sosyal Alanlar	2025 Yılı	
	Adet	Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Öğrenci Sosyal Yaşam Alanı (Genç Ofis, Okuma Salonu)	2	521
Atatürk Orman Çiftliği Sosyal Tesisi	1	667,65
<b>TOPLAM</b>	<b>3</b>	<b>1.188,65</b>

## 1.6. Hizmet Alanları

Tablo 12: Hizmet Alanları

Hizmet Alanları	Ofis Sayısı	Kullanan Kişi Sayısı
Akademik Personel Hizmet Alanları	1.233	1.213
İdari Personel Hizmet Alanları	414	585
<b>TOPLAM</b>	<b>1.647</b>	<b>1.798</b>

## 1.7. Ambar ve Arşiv Alanları

Tablo 13: Ambar ve Arşiv Alanları

Ambar ve Arşiv Alanları	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Ambar Alanları	37	2.243,89
Arşiv Alanları	42	2.074,27
Depo, Hangar ve Çeşitli Tamir Atölyeleri	47	3.173,43
<b>TOPLAM</b>	<b>126</b>	<b>7.491,59</b>

## 1.8. Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Tablo 14: Sosyal ve Kültürel Amaçlı Diğer Uygulama ve Araştırma Merkez Bina ve Tesisleri

Sosyal Amaçlı Diğer Merkezler	Bulunduğu Yerleşke	Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Alanı (m <sup>2</sup> )
Araştırma ve Uygulama Merkezleri	İtri Yerleşke	3.142,00	18.544,50 (* Aynı Alan)
Sosyal Etki Merkezi	İtri Yerleşke	440,00	18.544,50 (* Aynı Alan)
Genç Ofis	İtri Yerleşke	200,00	18.544,50 (* Aynı Alan)
TOPLAM		3.782,00	18.544,50

## 1.9 Araziler

Tablo 15: Araziler

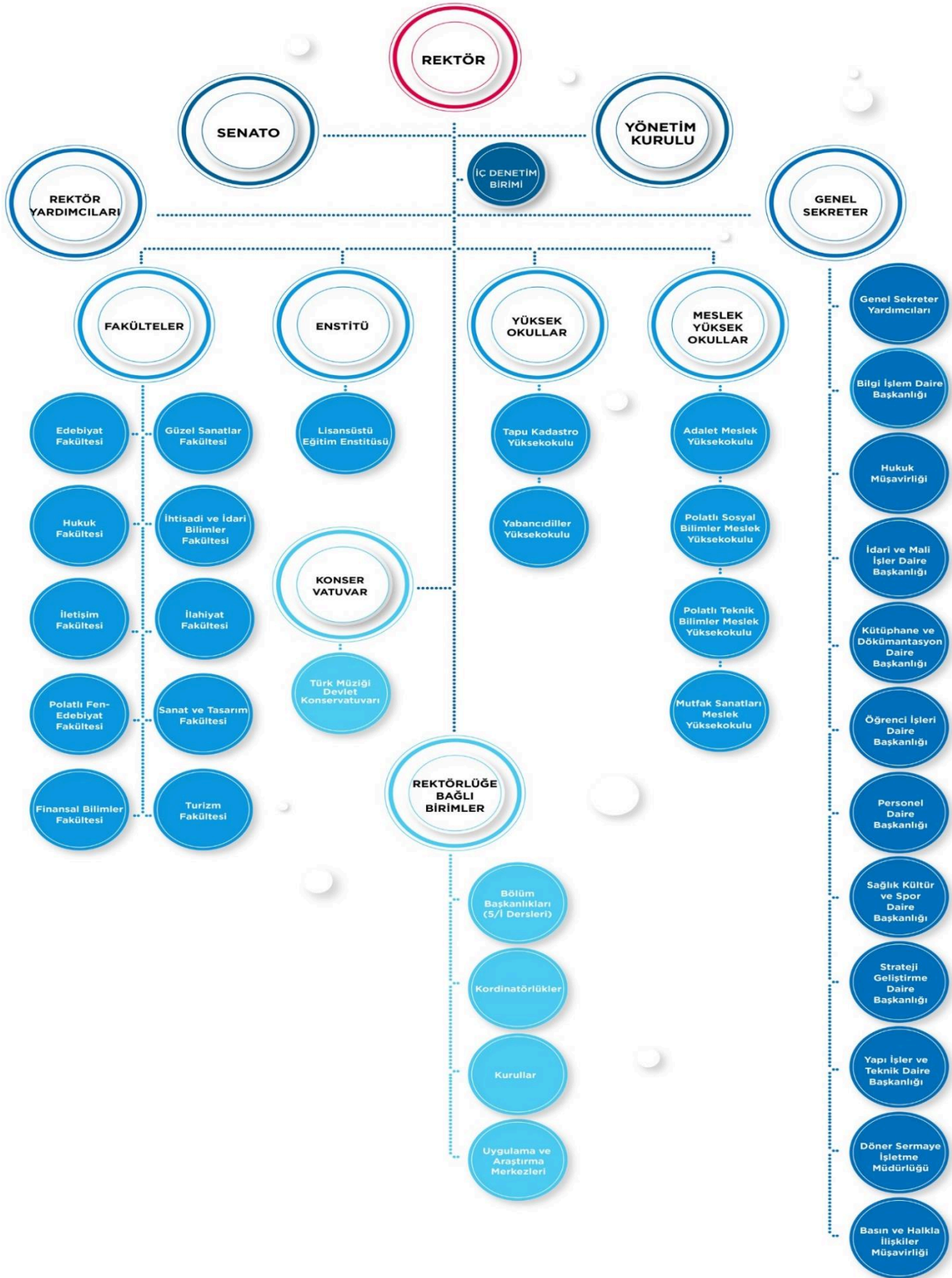
Arazinin Adı	2025 Yılı Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Bahçe	1.293.360,90
TOPLAM	1.293.360,90

## 1.10. Genel Alanlar

Tablo 16: Genel Alanlar

Alanın Adı	2025 Yılı Toplam Alan (m <sup>2</sup> )
Otopark	46.737,25
TOPLAM	46.737,25

## 2. Teşkilat Yapısı



### 3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Tablo 17: Teknolojik Kaynaklar

Teknolojik Kaynaklar	2025 Yılı (Adet)
Akıllı Tahta	8
Barkod Okuyucu	45
Baskı Makinesi	7
Dizüstü Bilgisayar	630
Fotoğraf Makinesi	129
Fotokopi Makinesi	169
Kamera	672
Masaüstü Bilgisayar (Kasa)	2.313
Tümleşik Bilgisayar	678
Mikrofonlar	293
Mikroskoplar	84
Projeksiyon	508
Tablet Bilgisayar	198
Tarayıcılar	108
Televizyonlar	172
IP Telefon+Sabit Telefon	1.801
Yazıcı	1.074
<b>TOPLAM</b>	<b>8.889</b>

### 3.1. Kütüphane Kaynakları

Kütüphanede YORDAM Kütüphane otomasyon sistemi kullanılmaktadır. Kütüphane kataloğundaki kitaplar ve dergilerin bilgileri, anahtar kelime, demirbaş ve yer numarası ile aranabilmektedir. Bu sistem, kataloglama ve ödünç verme modüllerinden oluşmaktadır.

2025 yılında basılı kaynak sayısı bağış ve satın alma yolu ile yükselmiştir. Toplam kataloglanan kitap sayısı 10.511'dir.

**Tablo 18.1: Kütüphane Kaynakları**

Kütüphane Kaynakları	2025 Yılında Alınan Kütüphane Kaynakları		
	Basılı	Elektronik	TOPLAM
Kitap Sayısı	95.031	2.281.369	2.376.400
Abone Olunan Veri Tabanı Sayısı	-	17	17
Deneme Erişimine Açılan Veri Tabanı Sayısı	-	30	30
<b>TOPLAM</b>	<b>95.031</b>	<b>2.281.416</b>	<b>2.376.447</b>

**Tablo 18.2: Hizmet Alanlarına göre 2025 yılı basılı kaynak sayıları**

Hizmet Alanları	Kitap Sayısı
Merkez Kütüphane	53.109
İlahiyat Fakültesi Kütüphanesi	14.743
İtri Yerleşkesi Kütüphane ve Okuma Salonu	22.288
Hacı Bektâşî Veli Araştırma Merkezi Kütüphanesi	4.891
<b>TOPLAM</b>	<b>95.031</b>

Turnitin, tez, öğrenci ödevleri, projeler vs gibi dökümanlar için doktora ve üzeri akademisyenlerin kullandıkları intihal tespit hizmeti veren web tabanlı bir servistir.

İThenticate, akademisyenlerin kendi yayınları ve makaleleri için kullandıkları intihal tespit hizmeti veren web tabanlı bir servistir. İntihal.net, öğrencilerin ve akademisyenlerin kullanabildikleri intihal tespit hizmeti veren web tabanlı bir servistir.

**Tablo 18.3: İntihal Tarama Programları 2025 yılı Kullanım İstatistikleri**

Program Adı	Aktif Kullanıcı Sayısı	Yüklenen Doküman
Turnitin	4.166	8.485
iThenticate	2.906	4.093
İntihal.net	3.731	2.261
<b>TOPLAM</b>	<b>10.803</b>	<b>14.839</b>

**Tablo 18.4: Veri Tabanları 2025 yılı Kullanım İstatistikleri**

Veri Tabanı Adı	2025 Yılı İşlem Sayısı (Görüntülenme ve İndirme)
Turcademy	68.549
Swixless	11.318
Legal	26.520
Lexpera	96.046
EBSCO E-kitaplar	1.222
Ekual Veri tabanları	569.544
Ebsco Discovery Service	21.041
HeinOnline	51.520
Beckonline	23.676
Bookcites	50.568
İdealOnline Süreli Yayınlar	7.393
İdealonline Din	5.387
HiperKitap	8.480
E-Osmanlıca	13.144
Kelime.com	4.757
Wikilala	16.627
SOBİAD	69.608
JSTOR EBA	2.562
Transleyt.com	13.880
TRİNKA (kullanıcı sayısı)	120
<b>TOPLAM</b>	<b>1.061.962</b>

### 3.2. Taşıtlar

Tablo 19: Taşıtlar

Taşıtın Cinsi	Üniversite Mülkiyetinde Olan	Kiralanan	Toplam
Binek Otomobil	4	4	8
Station Wagon	1		1
Arazi Binek ( En fazla 4, en fazla 8 kişilik)	1		1
Pick-up (Kamyonet, sürücü dahil 3, veya 6 kişilik)	1		1
Panel		1	1
Midibüs (Sürücü dahil en fazla 26 kişilik)	1		1
Otobüs (Sürücü dahil en az 27, en fazla 40 kişilik)	2		2
Otobüs (Sürücü dahil en az 41 kişilik)	1		1
Diğer Taşıtlar	2		2
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>18</b>

Tablo 19.1: Ulaştırma Birimi Faaliyetleri

	Faaliyet Sayısı
İl İçi Görev Sayısı	4465
İl Dışı Görev Sayısı	25
<b>TOPLAM</b>	<b>4.490</b>

### 4. İnsan Kaynakları

Üniversitemiz insan kaynakları yönetimine büyük önem vermektedir. Bu kapsamda kurumumuz önümüzdeki yıllarda hangi alanda ne kadar elemana ihtiyaç duyulduğunu belirleyerek, planlamasını buna göre yapmakta ve gelecek olan personellere yönelik eğitim programları hazırlamaktadır. Hizmet içi eğitimleri sürekli kılarak personelin performansını artırmak, sunulan hizmetlerin kalitesini ve sürekliliğini artırmak, iş analizlerine dayalı insan gücü planlamasını yapmak ve birimlerin ihtiyaçlarının tespit edilerek insan kaynakları planlamasının buna göre yapılmasını sağlamak temel hedefimizdir. 2025 yılı için bünyesinde toplam 2.151 çalışanı bulunmaktadır. Üniversitemiz akademik ve idari personel sayıları, yabancı uyruklu öğretim elemanları, diğer üniversitelerde görevlendirilen akademik personel sayısını gösteren tablolar aşağıda yer almıştır.

**Tablo 20: Personel Sayıları**

Personel Sınıfı	2024 Yılı	2025 Yılı	2025 Yılı'nın Önceki Yıla Göre Artış ve Azalış (%)
Akademik Personel	1.180	1.213	2,72
Yabancı Uyruklu Akademik Personel	5	6*	20
İdari Personel	487	474	-2,67
Sözleşmeli İdari Personel (4/b)	185	205	8,65
Sözleşmeli Bilişim Pers.(375 S.KHK Ek-6)	2	4	100
İşçi	256	249	-2,73
<b>TOPLAM</b>	<b>2.115</b>	<b>2.151</b>	<b>1,51</b>

\*1 tanesi misafir öğretim elemanı

#### 4.1. Akademik Personel

##### 4.1.1. Akademik Personelin Kadro ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı

**Tablo 21: Akademik Personelin Kadro Dağılımı**

Ünvan	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	TOPLAM
Prof.Dr.	422	53	475
Doç.Dr.	194	89	283
Dr.Öğr.Üyesi	233	113	346
Öğr.Gör.	158	92	250
Arş.Gör	206	147	353
<b>TOPLAM</b>	<b>1.213</b>	<b>494</b>	<b>1.707</b>

#### 4.1.2. Akademik Personelin Unvan Bazında Bölüm/Birimlere Göre Dağılımı

**Tablo 22: Akademik Personelin Unvan Bazında Bölüm/Birimlere Göre Dağılımı**

Birim Adı	Prof.Dr	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu			1	7		8
Edebiyat Fakültesi	98	44	62	5	59	268
Finansal Bilimler Fakültesi	7	6	10	1	3	27
Güzel Sanatlar Fakültesi	23	10	5	9	11	58
Hukuk Fakültesi	23	13	37	1	30	104
İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	121	52	55	3	26	257
İlahiyat Fakültesi	25	16	6	4	19	70
İletişim Fakültesi	34	11	11	5	12	73
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	6	1				7
Mutfak Sanatları MYO				5		5
Polatlı Fen-Edebiyat Fakültesi	27	10	12		16	65
Polatlı Sosyal Bilimler MYO	2	1	3	42		48
Rektörlük Merkezi				22		22
Sanat ve Tasarım Fakültesi	19	11	11	6	16	63
Tapu Kadastro Yüksekokulu	5	3	6	3	2	19
Turizm Fakültesi	26	10	9	1	9	55
Türk Müziği Devlet Konservatuarı	6	5	4	10	3	28
Yabancı Diller Yüksekokulu		1	1	34		36
<b>TOPLAM</b>	<b>422</b>	<b>194</b>	<b>233</b>	<b>158</b>	<b>206</b>	<b>1.213</b>

#### 4.1.3. Yabancı Uyruklu Akademik Personel

**Tablo 23: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Dağılımı**

Birim	Geldiği Ülke	Toplam
Edebiyat Fakültesi	Özbekistan	1
Edebiyat Fakültesi	Kırgızistan	1
Edebiyat Fakültesi	Azerbaycan	1
Edebiyat Fakültesi	Çin Halk Cumhuriyeti	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	Kazakistan	1
Yabancı Diller Yüksekokulu*	ABD	1
<b>TOPLAM</b>		<b>6</b>

\*Misafir Öğretim Elemanı

#### 4.1.4. Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

Tablo 24: Akademik Personelin Yurtdışı ve Yurtiçi Görevlendirmeleri

		Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
2547/33	Yurtiçi	-	-	-	-	-	-
	Yurt Dışı	-	-	-	-	-	-
2547/38	Yurtiçi	14	9	4	7	2	36
2547/40-a		64	45	38	12	3	162
2547/40-b		2	1	-	-	-	3
2547/40-d		9	3	8	1	-	21
<b>TOPLAM</b>		<b>89</b>	<b>58</b>	<b>50</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>222</b>

Tablo: 24.1: 2547 sayılı Kanununun 38. maddesine göre görevlendirilen Akademik Personelin Görevlendirildiği Kurumlar

UNVAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ KURUM	SAYI
Profesör	Milli Eğitim Bakanlığı	4
Profesör	Yunus Emre Enstitüsü	1
Profesör	Akademisyenler Birliği Derneği	1
Profesör	Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi	1
Profesör	Diyanet İşleri Başkanlığı	1
Profesör	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	1
Profesör	Turizm Bakanlığı	1
Profesör	Kırgızistan-Manas Üniversitesi	1
Profesör	Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı	1
Profesör	Milli Savunma Bakanlığı Genelkurmay Başkanlığı	1
Profesör	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	1
Doçent	Milli Eğitim Bakanlığı	6
Doçent	Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı	1
Doçent	Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı	1
Doçent	Ankara Ticaret Odası	1
Doktor Öğretim Üyesi	Ankara Barosu Ceza Hukuku Enstitüsü	1
Doktor Öğretim Üyesi	TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM)	1
Doktor Öğretim Üyesi	Milli Eğitim Bakanlığı	1
Doktor Öğretim Üyesi	Akademisyenler Birliği Derneği	1
Öğretim Görevlisi	Yunus Emre Enstitüsü	3
Öğretim Görevlisi	Milli Eğitim Bakanlığı	3
Öğretim Görevlisi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı	1
Araştırma Görevlisi	Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü	1
Araştırma Görevlisi	Akademisyenler Birliği Derneği	1
<b>TOPLAM</b>		<b>36</b>

#### 4.1.5. Biriminizde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 25: Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Kanun Maddesi	Prof.Dr.	Doç.Dr.	Dr.Öğr.Üyesi	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
2547/31	18	4	2	113(Alanında Uzman)	-	137
2547/35	-	-	-	-	-	-
2547/40-a	4	6	2	6	-	18
2574/38	-	-	2	7	2	11
2547/40-b	1	1	-	-	-	2
2547/40-d	6	2	1	-	-	9
<b>TOPLAM</b>	<b>29</b>	<b>13</b>	<b>7</b>	<b>126</b>	<b>2</b>	<b>177</b>

#### 4.1.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 26: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

UNVANI	21-23 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör	-	-	-	-	-	-	3	3	65	67	102	183	423
Doçent	-	-	-	-	1	1	29	23	58	50	18	14	194
Doktor Öğretim Üyesi	-	-	-	-	8	17	62	34	46	30	17	21	235
Öğretim Görevlisi	-	-	1	-	19	11	24	25	31	25	18	7	161
Araştırma Görevlisi	5	3	42	30	40	32	23	13	14	4	-	-	206
Toplam Kişi Sayısı	5	3	43	30	68	61	141	98	214	176	155	225	1.219
Yüzde (%)	0,41	0,24	3,52	2,46	5,57	5	11,56	8,03	17,55	14,43	12,71	18,46	%100

\* Yabancı Uruklu Akademik Personel dahil edilmiştir.

#### 4.1.7. Akademik Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 27: Akademik Personelin Hizmet Süreleri

UNVANI	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Profesör	—	—	—	3	3	5	13	14	19	18	135	213	423
Doçent	2	1	4	1	5	9	36	27	31	22	28	28	194
Doktor Öğretim Üyesi	8	5	7	6	17	7	59	46	23	13	19	25	235
Öğretim Görevlisi	19	17	21	9	12	11	19	17	5	8	17	6	161
Araştırma Görevlisi	54	38	19	16	21	12	27	13	3	3	—	—	206
Toplam Kişi Sayısı	83	61	51	35	58	44	154	117	81	64	199	272	1.219
Yüzde %	6,8	5	4,18	2,87	4,75	3,6	12,63	9,59	6,64	5,25	16,38	22,31	%100

\* Yabancı Uyruklu Akademik Personel dahil edilmiştir.

#### 4.1.8. Akademik Personel Atamaları ve Ayrılmaları

Tablo 28: Birimlere Göre 2025 Yılında Atanan Akademik Personel Sayıları

Bölüm/Birim Adı	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
Edebiyat Fakültesi	18	8	8	3	8	45
Gölbaşı Meslek Yüksekokulu	0	1	0	0	0	1
Güzel Sanatlar Fakültesi	4	1	2	0	1	8
Hukuk Fakültesi	2	2	3	1	4	12
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11	11	9	0	4	35
İlahiyat Fakültesi	7	1	3	0	2	13
İletişim Fakültesi	7	2	0	0	1	10
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	2	0	0	0	0	2
Mutfak Sanatları Meslek Yüksekokulu	0	0	0	0	0	0
Polatlı Fen-Edebiyat Fakültesi	5	4	0	0	1	10
Polatlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	0	0	1	0	0	1
Rektörlük Merkezi	0	0	0	1	0	1
Sanat ve Tasarım Fakültesi	3	1	1	1	1	7
Tapu Kadastro Yüksekokulu	1	1	0	0	1	3
Turizm Fakültesi	3	3	3	0	0	9
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1	0	0	1	0	2
Yabancı Diller Yüksekokulu	0	0	0	2	0	2
<b>TOPLAM</b>	<b>64</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>9</b>	<b>23</b>	<b>161</b>

**Tablo 29: 2025 Yılında Ayrılan Akademik Personel**

	Profesör	Doçent	Doktor Öğretim Üyesi	Öğretim Görevlisi	Araştırma Görevlisi	TOPLAM
İsteğe Bağlı Emeklilik	1	1	0	1	0	3
Yaş Haddinden Emeklilik	8	0	1	0	0	9
Malulen Emeklilik	0	0	0	0	0	0
Naklen Ayrılma	2	1	1	3	1	8
İstifa	0	1	0	1	2	4
Görev Süresi Bitenler	0	0	0	0	3	3
Vefat	1	0	1	0	0	2
Diğer Sebepler	3	0	0	0	1	4
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>33</b>

#### 4.2. İdari Personel Kadro Dağılımı

**Tablo 30: İdari Personelin 2025 Yılı İtibariyle Kadro Dağılımı**

Hizmet Sınıfı	2025 Yılı
Genel İdari Hizmetler	350
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	4
Teknik Hizmetler Sınıfı	68
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2
Yardımcı Hizmetler	50
<b>TOPLAM</b>	<b>474</b>

**Tablo 31: 2025 Yılı İdari Personel Kadro Durumu**

Hizmet Sınıfı	Dolu Kadro Sayısı		
	K	E	TOPLAM
Genel İdari Hizmetler	172	178	350
Teknik Hizmetler Sınıfı	25	43	68
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	1	2
Sağlık Hizmetleri	3	1	4
Yardımcı Hizmetler	18	32	50
<b>TOPLAM</b>	<b>219</b>	<b>255</b>	<b>474</b>

#### 4.2.1. Engelli İdari Personel Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı

**Tablo 32: Engelli Personelin Unvan ve Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı**

Hizmet Sınıfı	Engelli Personel Sayısı			Toplam Personele Oranı (%)
	K	E	TOPLAM	
Genel İdari Hizmetler	7	10	17	3,49
Teknik Hizmetler Sınıfı	1	3	4	0,82
Yardımcı Hizmetler	-	1	1	0,20
<b>TOPLAM</b>	<b>8</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>4,51</b>

#### 4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

**Tablo 33: İdari Personel Eğitim Durumu**

	İlköğretim		Lise		Önlisans		Lisans		Yüksek Lisans ve Doktora		TOPLAM (2025)
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	
<b>Toplam Kişi Sayısı</b>	6	5	80	72	101	100	238	231	62	66	474
<b>Yüzde (%)</b>	1,43	1,05	17,35	15,18	21,02	21,09	48,98	48,73	11,22	13,92	100

#### 4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

Tablo 34: İdari Personel Hizmet Süresi

	1-3 Yıl		4-6 Yıl		7-10 Yıl		11-15 Yıl		16-20 Yıl		21-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Toplam Kişi Sayısı	28	39	40	33	12	14	34	36	26	17	79	116	474
Yüzde (%)	5,9	8,22	8,43	6,96	2,53	2,95	7,17	7,59	5,48	3,58	16,66	24,47	100

#### 4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 35: İdari Personel Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş		26-30 Yaş		31-35 Yaş		36-40 Yaş		41-50 Yaş		51-Üzeri		TOPLAM
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	
Toplam Kişi Sayısı	7	6	24	23	31	43	44	38	72	58	41	87	474
Yüzde (%)	1,47	1,26	5,06	4,85	6,54	9,07	9,28	8,01	15,18	12,23	8,64	18,35	100

#### 4.2.5. İdari Personel Atamaları /Ayrılmaları

Tablo 36: Atanan İdari Personel Sayısının Hizmet Sınıfına Göre Dağılımı

	Açıktan	Nakil	İstisna*	Toplam
İdari Personel	1	5	0	6
<b>TOPLAM</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>6</b>

(\*) Sosyal Hizmetler ve Çocuk Esirgeme Kurumu, Terörle Mücadele, Özelleştirme, Mahkeme Kararı

Tablo 37: 2025 Yılında Ayrılan İdari Personel Sayısı

Ayrıma Nedeni	Toplam
Emekli	5
İstifa	3
Ölüm	-
Nakil	8
Diğer	1
<b>TOPLAM</b>	<b>17</b>

### 4.3. Sözleşmeli İdari Personel

Tablo 38: Sözleşmeli Personel Sayısının Yıllar İtibariyle Dağılımı

İstihdam Durumu	2024	2025
Sözleşmeli İdari Personel	187	205
<b>TOPLAM</b>	<b>187</b>	<b>205</b>

### 4.4. İşçiler

Tablo 39: Sürekli İşçilerin Yıllar İtibariyle Kadro Dağılımı

İstihdam Durumu	2024	2025
İşçi	256	249
<b>TOPLAM</b>	<b>256</b>	<b>249</b>

## 5. Öğrenciler

### 5.1. Öğrencilere İlişkin Veriler

#### 5.1.1. Eğitim Hizmetleri

Üniversitemiz 10 fakülte, 1 konservatuvar, 2 yüksekokul, 4 meslek yüksekokulu, 1 enstitü ve 26 uygulama ve araştırma merkezi ile eğitim-araştırma hizmeti vermektedir.

#### 5.1.1.1. Ön Lisans, Lisans ve Yüksek Lisans Programları Öğrenci Sayıları

Tablo 40: 2024-2025 Yılı Eğitim-Öğretim Yılı Öğrenci Sayıları

BİRİM	1.Öğretim			2.Öğretim			Uzaktan Öğretim			TOPLAM		
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T
Meslek Yüksekokulu	1043	592	1635	0	0	0	0	0	0	1043	592	1635
Fakülte/Yüksekokul	12759	8756	21515	0	0	0	0	0	0	12759	8756	21515
Lisansüstü Enstitüsü	2844	2068	4912	211	319	530	60	115	175	3115	2502	5617
<b>TOPLAM</b>	<b>16646</b>	<b>11416</b>	<b>28062</b>	<b>211</b>	<b>319</b>	<b>530</b>	<b>60</b>	<b>115</b>	<b>175</b>	<b>16917</b>	<b>11850</b>	<b>28767</b>

**Tablo 41: Önlisans ve Lisans Programları**

Sıra No	Önlisans Programı Adı
1	AŞÇILIK PR.
2	BASIM VE YAYIM TEKNOLOJİLERİ PR.
3	CEZA İNFAZ VE GÜVENLİK HİZMETLERİ PR.
4	ÇOCUK GELİŞİMİ PR.
5	GIYİM ÜRETİM TEKNOLOJİSİ PR.
6	MALİYE PR.
7	MUHASEBE VE VERGİ UYGULAMALARI PR.
8	SAÇ BAKIMI VE GÜZELLİK HİZMETLERİ PR.
9	TAPU VE KADASTRO PR.
Sıra No	Lisans Programı Adı
1	ARAPÇA MÜTERCİM VE TERCÜMANLIK PR.
2	ARKEOLOJİ PR.
3	COĞRAFYA PR.
4	ÇAĞDAŞ TÜRK LEHÇELERİ VE EDEBİYATLARI PR.
5	ÇİN DİLİ VE EDEBİYATI PR.
6	FELSEFE PR.
7	FRANSIZ DİLİ VE EDEBİYATI PR.
8	FRANSIZCA MÜTERCİM VE TERCÜMANLIK PR.
9	İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI PR.
10	PSİKOLOJİ PR.
11	RUS DİLİ VE EDEBİYATI PR.
12	SANAT TARİHİ PR.
13	SOSYOLOJİ PR.
14	TARİH PR.
15	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI PR.
16	TÜRK HALKBİLİMİ PR.
17	FİNANS VE BANKACILIK PR.
18	SERMAYE PİYASASI PR.
19	SİGORTACILIK PR.
20	FOTOĞRAF VE VİDEO PR.
21	GÖRSEL İLETİŞİM TASARIMI PR.
22	HEYKEL PR. (Özel Yetenek)
23	KÜLTÜR VARLIKLARINI KORUMA VE ONARIM PR.
14	RESİM PR. (Özel Yetenek)
25	HUKUK PR.
26	ÇALIŞMA EKONOMİSİ VE ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ PR.
27	EKONOMETRİ PR.
28	İKTİSAT PR.
29	İŞLETME PR.
30	İŞLETME PR. (İNGİLİZCE)
31	MALİYE PR.
32	SAĞLIK YÖNETİMİ PR.
33	SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ PR.
34	ULUSLARARASI İLİŞKİLER PR.
35	ULUSLARARASI İLİŞKİLER PR. (İNGİLİZCE)
36	ULUSLARARASI TİCARET VE FİNANSMAN PR.
37	YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMLERİ PR.
38	İLAHİYAT PR.
39	GAZETECİLİK PR.
40	HALKLA İLİŞKİLER VE TANITIM PR.
41	RADYO, TELEVİZYON VE SİNEMA PR.
42	BİYOLOJİ PR.
43	FİZİK PR.
44	KİMYA PR.
45	MATEMATİK PR.
46	TARİH PR.

47	TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI PR.
48	EL SANATLARI PR.
49	GELENEKSEL TÜRK SANATLARI PR. (Özel Yetenek)
50	GÖRSEL SANATLAR PR. (Özel Yetenek)
51	GRAFİK TASARIMI PR. (Özel Yetenek)
52	KUYUMCULUK VE MÜCEVHER TASARIMI PR.
53	MODA TASARIMI PR.
54	SERAMİK PR. (Özel Yetenek)
55	TEKSTİL TASARIMI PR.
56	GASTRONOMİ VE MUTFAK SANATLARI PR.
57	REKREASYON YÖNETİMİ PR.
58	TURİZM İŞLETMECİLİĞİ PR.
59	TURİZM REHBERLİĞİ PR.
60	EMLAK VE EMLAK YÖNETİMİ PR.
61	TAPU KADASTRO PR.
62	ÇALGI EĞİTİMİ PR. (Özel Yetenek)
63	MÜZİKOLOJİ PR. (Özel Yetenek)
64	SES EĞİTİMİ PR. (Özel Yetenek)

### 5.1.1.2. Lisansüstü Öğrenci Sayıları

Tablo 42: Yüksek Lisans ve Doktora Programları Öğrenci Sayıları

Ana Bilim Dalı	2024-2025 Yeni Kayıt Olan Öğrenci Sayıları						2024-2025 Eğitim Gören Öğrenci Sayıları						2024-2025 Mezun Olan Öğrenci Sayısı					
	Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora		Yüksek Lisans				Doktora	
	Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz				Tezli		Tezsiz			
	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E	K	E
ALEVİ BEKTAŞI KÜLTÜR	3	4	9	22	1	3	12	18	6	8	2	10	10	7	6	15	0	0
AMME İDARESİ ANABİLİM DALI		2					0	10	0	0	0	5	6	16	1	8	2	6
ARKEOLOJİ	8	10					17	17	0	0	11	5	10	3	0	0	3	2
BANKACILIK	9	9	1	9		1	17	18	0	0	9	9	5	5	0	0	6	11
BİYOLOJİ ABD	7	2			1	1	16	4	0	0	3	1	4	2	0	0	0	0
ÇAĞDAŞ TÜRK LEHÇELER	9	5			3	4	34	14	0	0	26	7	15	6	0	0	6	7
ÇALIŞMA EKONOMİSİ VE	27	14			2	6	57	38	0	0	12	18	12	8	0	0	7	6
EKONOMETRİ	18	13	1	1		3	38	38	0	0	11	14	12	4	1	0	2	1
EL SANATLARI ANASANA	9	1					29	2	0	0	0	0	22	2	0	0	0	0
FELSEFE	7	5			5	4	33	20	0	0	12	7	9	8	0	0	2	4
FELSEFE VE DİN BİLİMLERİ ABD	3	1			1	3	18	13	0	0	12	8	4	5	19	2	0	1
FİZİK ANABİLİM DALI	1						1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FRANSIZ DİLİ VE EDEB	5				1	1	16	0	0	0	1	1	2	2	0	0	0	0
GASTRONOMİ VE MUTFAK	7	8			8	2	24	10	0	0	29	16	7	2	0	0	15	9
GAZETECİLİK	6	4			4	4	69	36	3	10	31	19	29	16	5	5	19	11
GELENEKSEL TÜRK SANA	8	2					27	6	0	0	0	0	12	2	0	0	0	0
GÖRSEL İLETİŞİM TASARIMI ANASANA DALI	22	12					47	28	0	0	0	0	4	2	0	0	0	0
GRAFİK TASARIMI	6	3					11	7	0	0	0	0	4	3	0	0	0	0
HALKLA İLİŞKİLER VE	18	8	5	9	4	3	46	19	0	3	31	21	21	6	23	13	12	11
HEYKEL	5	1					14	5	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
İKTİSAT	12	15			2	5	31	61	0	0	9	17	20	17	0	0	6	6
İNGİLİZ DİLİ VE EDEBİYATI (İNGİLİZCE)	20	1			6	1	32	11	0	0	17	4	21	2	0	0	0	0

İSLAM TARİHİ VE SANATLARI ABD	7	5					27	8	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0
İŞLETME	34	34	133	246	10	12	101	114	107	159	54	47	35	26	144	138	14	10
KADIN VE AİLE ÇALIŞMALARI	3				6	1	11	0	0	0	5	2	5	0	0	0	0	0
KAMU HUKUKU	26	36			14	17	74	62	0	0	64	90	31	27	0	0	7	17
KİMYA ABD	3						9	2	0	0	2	1	2	2	0	0	0	0
KÜLTÜR VARLIKLARI KO	8				1	3	20	2	0	0	20	8	12	4	0	0	10	5
KÜLTÜREL ANTROPOLOJİ ANABİLİM DALI	4	6			2		14	10	0	0	2	7	2	0	0	0	0	1
MALİYE	20	19	5	5	3	3	52	54	8	9	14	23	10	6	19	15	5	8
MANEVİ DANIŞMANLIK VE REHBERLİK ANABİLİM DALI			11	4			0	0	22	5	0	0	0	0	10	3	0	0
MATEMATİK ABD	7	2			3	4	15	6	0	0	5	4	10	4	0	0	0	0
MEDYA TASARIMI	2	6					16	16	0	0	0	0	4	5	0	0	0	0
MODA TASARIMI ANASAN	10				2		35	0	0	0	18	1	22	0	0	0	13	0
MÜTERCİM TERCÜMANLIK	7	3			6	3	19	9	0	0	38	27	13	9	0	0	16	4
ÖZEL HUKUK	39	16			10	11	99	42	0	0	60	41	32	22	0	0	17	19
PSİKOLOJİ ABD	17	6					33	7	0	0	0	0	24	4	0	0	0	0
RADYO-TELEVİZYON VE	16	6	15	16	5	2	47	27	10	13	30	31	14	9	31	19	18	10
REKREASYON YÖNETİMİ	5	3			2		19	18	0	0	20	4	19	7	0	0	11	10
RESİM ANASANAT DALI	18	5					40	9	0	0	0	0	12	4	0	0	0	0
RUS DİLİ VE EDEBİYAT	7				2	1	23	5	0	0	11	5	3	3	0	0	7	2
SAĞLIK YÖNETİMİ	16	5	13	22	5		32	13	9	7	9	10	11	2	7	4	17	9
SANAT TARİHİ	12	6			5		45	19	0	0	21	4	15	2	0	0	2	3
SEY.İŞL.TUR.REH.	10	1	53	57			22	9	44	59	0	0	7	7	59	63	0	0
SİGORTACILIK	10	3			2	1	26	11	0	0	7	10	10	3	0	0	0	2
SİYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ	11	13	5	6	6	10	47	64	14	56	24	75	17	20	4	1	11	13
SOSYOLOJİ	12	7			7	2	36	13	0	0	25	16	13	4	0	0	11	9
TARİH	31	41			7	11	82	94	0	0	52	56	42	33	0	0	20	18
TAŞINMAZ GELİŞTİRME	3	5	5	21			11	23	16	37	0	0	10	10	16	55	0	0
TEKSTİL TASARIMI	3				1		10	0	0	0	8	1	5	0	0	0	4	1
TEMEL İSLAM BİLİMLERİ ABD	38	27	3		8	7	92	71	0	0	15	28	29	31	7	1	0	1
TEMEL SANAT BİLİMLERİ ANABİLİM DALI	5	3					4	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TURİZM İŞLETMECİLİĞİ	3		13	33	4	5	11	10	5	22	16	15	11	7	23	27	9	8
TÜRK DİLİ VE EDEBİYATI	24	12			13	4	105	25	0	0	63	29	45	10	0	0	32	19
TÜRK HALK BİLİMİ	9	4			3	2	30	19	0	0	11	6	12	7	0	0	4	2
TÜRK MÜZİĞİ ANABİLİM	5	6			3	2	10	29	0	0	12	12	7	9	0	0	1	4
ULUSLARARASI İLİŞKİL	9	13	25	37	9	10	24	25	23	42	39	50	19	15	9	11	8	11
ULUSLARARASI TİC.	3	4	5	11		1	21	19	4	8	11	16	1	2	2	8	6	4
YABANCI LARA TÜRKÇE ÖĞRETİMİ ABD	14	2					36	8	0	0	0	0	17	4	0	0	0	0
YÖNETİM BİLİŞİM SİSTEMLERİ ANABİLİM DALI	5	10				2	23	22	0	0	1	2	1	2	0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>666</b>	<b>429</b>	<b>302</b>	<b>499</b>	<b>177</b>	<b>155</b>	<b>1910</b>	<b>1243</b>	<b>271</b>	<b>438</b>	<b>873</b>	<b>783</b>	<b>758</b>	<b>424</b>	<b>386</b>	<b>388</b>	<b>323</b>	<b>265</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>1095</b>		<b>801</b>		<b>332</b>		<b>3219</b>		<b>709</b>		<b>1689</b>		<b>1182</b>		<b>774</b>		<b>588</b>	

### 5.1.1.3. Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Tablo 43: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Birimler	Öğrenci Dağılımı		
	Erkek	Kız	Toplam
Edebiyat Fakültesi	140	327	467
Güzel Sanatlar Fakültesi	2	8	10
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	43	102	145
İlahiyat Fakültesi	56	94	150
İletişim Fakültesi	1	3	4
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	76	81	157
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	10	12
Tapu Kadastro Yüksekokulu	0	1	1
Turizm Fakültesi	1	3	4
<b>TOPLAM</b>	<b>321</b>	<b>629</b>	<b>950</b>

### 5.1.1.4. Engelli Öğrenci Sayıları

Tablo 44: Engelli Öğrenci Sayıları

Programın Adı	I. Öğretim		
	Erkek	Kız	Toplam
Edebiyat Fakültesi	6	0	6
Güzel Sanatlar Fakültesi	0	4	4
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	0	2
İlahiyat Fakültesi	1	0	1
İletişim Fakültesi	1	0	1
Polatlı Fen-Edebiyat F.	0	1	1
Sanat ve Tasarım Fakültesi	0	3	3
Tapu Kadastro YO	0	1	1
Turizm Fakültesi	1	0	1
Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1	0	1
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1	1	2
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>23</b>

### 5.1.1.5. Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Tablo 45: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranları

Program Adı	YKS Kontenjanı (*)	YKS Sonucu Kayıt	Ek Kontenjan Kayıt	Boş Kalan Kontenjan	Toplam Kayıt	Doluluk Oranı (%)
Edebiyat Fakültesi	740	740	29	0	769	100
Finansal Bilimler Fakültesi	150	150	3	0	153	100
Güzel Sanatlar Fakültesi	221	221	10	25	196	100
Hukuk Fakültesi	200	200	0	0	200	100
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	813	813	19	0	832	100
İlahiyat Fakültesi	88	88	0	0	88	100
İletişim Fakültesi	120	120	4	0	124	100
Polatlı Fen-Edebiyat Fakültesi	190	190	15	0	205	100
Sanat ve Tasarım Fakültesi	298	277	13	8	290	97
Tapu Kadastro Yüksekokulu	115	115	5	0	120	100
Turizm Fakültesi	285	285	12	0	297	100
Mutfak Sanatları Meslek Yüksekokulu	30	30	0	0	30	100
Polatlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	391	391	73	0	464	100
<b>TOPLAM</b>	<b>3641</b>	<b>3476</b>	<b>183</b>	<b>142</b>	<b>3659</b>	<b>99</b>

(\*) Türk Müziği Devlet Konservatuvar bünyesinde yer alan Çalgı eğitimi, Müzikoloji, Ses Eğitimi; Güzel Sanatlar Fakültesi bünyesinde yer alan Heykel ve Resim; Sanat Tasarım Fakültesi bünyesinde yer alan Geleneksel Türk Sanatları, Görsel Sanatlar, Grafik Tasarımı, Seramik bölümleri Özel Yetenek Sınavı ile öğrenci kaydı yapmaktadır.

### 5.1.1.6. Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı

Tablo 46: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Geldikleri Ülke ve Programlara Göre Dağılımı

Programın Adı (Lisans / Lisansüstü)	Geldiği Ülke	Cinsiyeti		Toplam
		Kız	Erkek	
Önlisans	AFGANİSTAN	0	1	1
Önlisans	IRAK	1	0	1
Önlisans	SOMALİ	1	0	1
Lisans	AFGANİSTAN	6	9	15
Lisans	ALMANYA	3	4	7
Lisans	ANGOLA	0	1	1
Lisans	ARJANTİN	0	1	1
Lisans	ARNAVUTLUK	3	0	3
Lisans	AVUSTURYA	0	1	1
Lisans	AZERBAYCAN	20	28	48
Lisans	BELARUS	6	0	6
Lisans	BOLİVYA	1	0	1
Lisans	BULGARİSTAN	0	2	2
Lisans	CEZAYİR	1	1	2
Lisans	CİBUTİ	1	1	2
Lisans	ÇAD	0	1	1
Lisans	ÇİN	5	11	16
Lisans	DOMİNİK CUMHURİYETİ	2	0	2
Lisans	EKVADOR	1	1	2
Lisans	EL SALVADOR	1	1	2
Lisans	ENDONEZYA	7	4	11
Lisans	ETİOPYA	2	4	6
Lisans	FAS	1	1	2
Lisans	FİLDİŞİ	0	1	1
Lisans	FİLİSTİN	7	3	10
Lisans	FRANSA	1	0	1
Lisans	GANA	0	1	1
Lisans	GİNE	1	1	2
Lisans	GUATEMALA	0	1	1
Lisans	GÜNEY KORE	0	1	1
Lisans	GÜRCİSTAN	1	1	2
Lisans	HİNDİSTAN	1	0	1
Lisans	HOLLANDA	2	0	2
Lisans	IRAK	4	4	8
Lisans	İRAN	13	3	16

Lisans	İSPANYA	2	0	2
Lisans	İSVEÇ	1	0	1
Lisans	İTALYA	1	0	1
Lisans	KAMERUN	0	1	1
Lisans	KAMBOÇYA	1	1	2
Lisans	KANADA	0	1	1
Lisans	KARADAĞ	1	0	1
Lisans	KAZAKİSTAN	43	33	76
Lisans	KIRGIZİSTAN	19	4	23
Lisans	KOLOMBİYA	1	1	2
Lisans	KONGO	0	2	2
Lisans	KOSOVA	5	0	5
Lisans	KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	2	0	2
Lisans	KÜBA	0	1	1
Lisans	LİBYA	1	3	4
Lisans	LÜBNAN	1	0	1
Lisans	MACARİSTAN	1	0	1
Lisans	MAKEDONYA	1	3	4
Lisans	MEKSİKA	1	2	3
Lisans	MISIR	8	4	12
Lisans	MOGOLİSTAN	3	0	3
Lisans	MOLDOVA	3	1	4
Lisans	MORİTANYA	0	3	3
Lisans	NİJERYA	0	2	2
Lisans	ÖZBEKİSTAN	13	14	27
Lisans	PAKİSTAN	3	2	5
Lisans	PANAMA	1	1	2
Lisans	PERU	1	0	1
Lisans	RUSYA	23	10	33
Lisans	SAO TOME VE PRINCES	1	0	1
Lisans	SENEGAL	0	2	2
Lisans	SİRBİSTAN	0	1	1
Lisans	SİERRA LEONE	1	0	1
Lisans	SOMALİ	9	6	15
Lisans	SUDAN	1	1	2
Lisans	SURİYE	1	4	5
Lisans	TACİKİSTAN	6	4	10
Lisans	TAYLAND	1	0	1
Lisans	TÜRKMENİSTAN	8	3	11
Lisans	UGANDA	0	2	2
Lisans	UKRAYNA	4		4

Lisans	ÜRDÜN	3	1	4
Lisans	VENEZUELA	6	1	7
Lisans	VİETNAM	1	0	1
Lisans	YUNANİSTAN	4	0	4
Lisans	ZAİRE	1	0	1
Lisansüstü	AFGANİSTAN	6	14	20
Lisansüstü	ARNAVUTLUK	3	0	3
Lisansüstü	AZERBAYCAN	23	30	53
Lisansüstü	BANGLADEŞ	0	2	2
Lisansüstü	BELARUS	1	0	1
Lisansüstü	BENİN	0	4	4
Lisansüstü	BOSNA-HERSEK	1	0	1
Lisansüstü	BURUNDİ	0	1	1
Lisansüstü	ÇAD	0	2	2
Lisansüstü	CEZAYİR	2	2	4
Lisansüstü	CİBUTİ	0	1	1
Lisansüstü	ÇİN	1	2	3
Lisansüstü	EKVADOR	1	0	1
Lisansüstü	ENDONEZYA	4	0	4
Lisansüstü	ETİYOPYA	0	1	1
Lisansüstü	FAS	2	1	3
Lisansüstü	FİLİPİNLER	1	1	2
Lisansüstü	FİLİSTİN	3	6	9
Lisansüstü	GİNE	1	1	2
Lisansüstü	GUATEMALA	1	0	1
Lisansüstü	GÜNEY AFRİKA	1	0	1
Lisansüstü	GÜNEY KORE	1	2	3
Lisansüstü	GÜRCİSTAN	0	2	2
Lisansüstü	IRAK	1	2	3
Lisansüstü	İRAN	4	9	13
Lisansüstü	İSVEÇ	1	0	1
Lisansüstü	KAMERUN	0	1	1
Lisansüstü	KARADAĞ	1	0	1
Lisansüstü	KAZAKİSTAN	31	8	39
Lisansüstü	KIRGIZİSTAN	13	1	14
Lisansüstü	KOLOMBİYA	1	1	2
Lisansüstü	KONGO	1	1	2
Lisansüstü	KOSOVA	2	5	7
Lisansüstü	KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ	1	1	2
Lisansüstü	KÜBA	1	0	1
Lisansüstü	LİBYA	2	1	3

Lisansüstü	LÜBNAN	1	0	1
Lisansüstü	MAKEDONYA	2	1	3
Lisansüstü	MALİ	0	1	1
Lisansüstü	MEKSİKA	1	0	1
Lisansüstü	MISIR	3	2	5
Lisansüstü	MOGOLİSTAN	2	0	2
Lisansüstü	MOLDOVA	1	0	1
Lisansüstü	MORİTANYA	0	2	2
Lisansüstü	ÖZBEKİSTAN	5	4	9
Lisansüstü	PAKİSTAN	4	1	5
Lisansüstü	ROMANYA	2	0	2
Lisansüstü	RUSYA	6	3	9
Lisansüstü	SENEGAL	0	1	1
Lisansüstü	SOMALİ	2	3	5
Lisansüstü	SUDAN	0	1	1
Lisansüstü	SURİNAM	1	0	1
Lisansüstü	SURİYE	3	3	6
Lisansüstü	TACİKİSTAN	2	1	3
Lisansüstü	TAYLAND	0	1	1
Lisansüstü	TUNUS	3	0	3
Lisansüstü	TÜRKMENİSTAN	2	0	2
Lisansüstü	UGANDA	0	2	2
Lisansüstü	UKRAYNA	3	0	3
Lisansüstü	ÜRDÜN	1	0	1
Lisansüstü	VENEZUELA	2	0	2
Lisansüstü	YEMEN	2	2	4
Lisansüstü	YUNANİSTAN	0	2	2
Lisansüstü	ZAMBİA	1	0	1
<b>Önlisans/Lisans Toplam</b>		<b>275</b>	<b>202</b>	<b>477</b>
<b>Lisansüstü Toplam</b>		<b>160</b>	<b>132</b>	<b>292</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>435</b>	<b>334</b>	<b>769</b>

### 5.1.1.7. Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

Tablo 47: Yatay ve Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayıları

	Yatay Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı			Dikey Geçişle Gelen Öğrenci Sayısı		
	K	E	T	K	E	T
Meslek Yüksekokulları	9	11	20	0	0	0
Yüksekokullar	7	7	14	3	4	7
Fakülteler	540	414	954	168	76	244
Enstitüler	8	2	10	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>564</b>	<b>434</b>	<b>998</b>	<b>171</b>	<b>80</b>	<b>251</b>

### 5.1.1.8. Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Tablo 48: Çift Anadal ve Yandal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

BİRİM	2024-2025		
	Çift Anadal	Yandal	Toplam
Edebiyat Fakültesi	5	21	26
Finansal Bilimler Fakültesi	0	4	4
Güzel Sanatlar Fakültesi	1	1	2
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	86	23	109
İletişim Fakültesi	13	4	17
Mesleki Eğitim Fakültesi *	1	0	1
Polatlı Fen ve Edebiyat Fakültesi	3	0	3
Turizm Fakültesi	16	4	20
<b>TOPLAM</b>	<b>125</b>	<b>57</b>	<b>182</b>

\* Kapatılmış olup aktif öğrencisi bulunan

### 5.1.1.9. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

Tablo 49: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayıları

	Kendi İsteği ile Ayrılan	Öğrenim Ücreti ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre)	Yatay Geçiş	Diğer	Toplam
Lisans/Önlisans	422	23	786	250	3009	4490
Lisansüstü	112	0	1490	13	2209	3824
<b>TOPLAM</b>	<b>534</b>	<b>23</b>	<b>2276</b>	<b>263</b>	<b>5218</b>	<b>8314</b>

### 5.1.2. Beslenme Hizmeti

Tablo 50: Beslenme Hizmeti

Yemek Hizmeti Sunulan Merkezler	Yemekhane Kapasitesi		Yemek Adedi	
	Personel	Öğrenci	Personel	Öğrenci
Beşevler Yerleşkesi	100	518	14.027	93.8555
İtri Yerleşkesi	198	327	35.960	111.933
Gölbaşı Yerleşkesi	60	208	8.854	32.579
Polatlı Prof. Dr. Kemal BIYIKOĞLU Yerleşkesi Fen Edebiyat Fakültesi		138	1.009	5.512
Kuzey Ankara Yerleşkesi		104	3.506	16.818
Polatlı Prof. Dr. Kemal BIYIKOĞLU Yerleşkesi Sosyal Bilimler MYO		192	3.351	11.441
Yücetepe Yerleşkesi		82	2.108	7.554
<b>TOPLAM</b>		<b>1.927</b>	<b>68.815</b>	<b>279.706</b>

### 5.1.3. Kültürel Faaliyetler ve Etkinlikler

**Tablo 51: Kültürel Faaliyetler ve Etkinlikler**

ETKİNLİK ADI	SAYI
Türk Müziği İşitme Okuma Yazma Final Sınavı / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1
TÜBİTAK Projeleri (2237/B Taahhütleri Kapsamında) Hazırlama Eğitimi (I. Gün) / / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü / TÜBİTAK (İş Birliğinde)	1
TÜBİTAK Projeleri (2237/B Taahhütleri Kapsamında) Hazırlama Eğitimi (II. Gün) / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü / TÜBİTAK (İş Birliğinde)	1
Konser İcrası / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı ile Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İş Birliğinde)	1
Depreme Bağlı Olarak Ortaya Çıkan Hukuki Sorunlar ve Çözüm Önerileri (I. Gün) / Sempozyum / Hukuk Fakültesi - Türk Ceza Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi - Ceza Hukuku ve Adli Bilimler Vakfı - Türkiye Bilimler Akademisi (İş Birliğinde)	1
Prof. Dr. Ahmet Bican ERCİLASUN: Hayatı ve Eserleri (I. Gün) / Sempozyum / Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi - Edebiyat Fakültesi Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü - Türk Kültürünü Araştırma Enstitüsü (İş Birliğinde)	1
Türk Müziği Devlet Konservatuvarı Semineri / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1
16. Örgüt Kuramı Sempozyumu (I. Gün) / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı	1
Depreme Bağlı Olarak Ortaya Çıkan Hukuki Sorunlar ve Çözüm Önerileri (II. Gün) / Sempozyum / Hukuk Fakültesi - Türk Ceza Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi - Ceza Hukuku ve Adli Bilimler Vakfı - Türkiye Bilimler Akademisi (İş Birliğinde)	1
Prof. Dr. Ahmet Bican ERCİLASUN: Hayatı ve Eserleri (II. Gün) / Sempozyum / Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi - Edebiyat Fakültesi Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü - Türk Kültürünü Araştırma Enstitüsü (İş Birliğinde)	1
16. Örgüt Kuramı Sempozyumu (II. Gün) / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı	1
Son Osmanlı'dan Erken Cumhuriyet'e Geçişte İktisat Zihniyeti ve Politikaları (Prof. Dr. Ahmet Güner SAYAR Hitaplarında) / Söyleşi / Rektörlük / Üniversite Yönetimi	1
İkinci Dünya Savaşı'nda Türkiye ve Rusya / Sempozyum / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ile Rus Evi Ankara Başkanlığı (İş Birliğinde)	1
"HUSİN" Belgesel Film Gösterimi / Turizm Fakültesi	1
Türkiye Yeterlilikler Çerçevesi ve Mikroyeterlilikler Konferansı / Bologna -Avrupa Kredi Transfer Sistemi Koordinatörlüğü (HBVÜ)	1
15. Geleneksel Kariyer Günü / Turizm Fakültesi ve MEB Ankara İl ve İlçeleri Lise Öğrencilerinin Katılımı ile Sektör Öğrenci Buluşması / Turizm Fakültesi	1
Kariyer Söyleşileri-3 / Edebiyat Fakültesi / Arkeoloji Bölümü	1
Bir Eve Dönüş Hikayesi (Gizem DEMİRBÜKEN Hitaplarında) / Söyleşi / Kariyer Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Prof. Dr. İhsan ERDOĞAN Sempozyumu / Hukuk Fakültesi	1
PDF 404 Öğretmenlik Uygulaması Toplantısı / Genel Sekreterlik	1
Muzaffer SARISÖZEN'i Anma Konseri / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1
Kırgızistan Kültür Şöleni / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü ile Kırgızistan Cumhuriyeti Ankara Büyükelçiliği (İş Birliğinde)	1
Türk Dünyasında Repressiya Uygulamalarının Mağdur Türkologları ve Türkoloji / Sempozyum / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü ile TÜRKSOY Ahmet Cevat Enstitüsü (İş Birliğinde)	1
Münazara Etkinliği / Dil Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
Kadın ve Kültür / Panel / Rektörlük / Üniversite Yönetimi	1
8 Mart Dünya Kadınlar Günü / Panel / İletişim Fakültesi	1
Vefatının 90. Yılında Yusuf Akçura Bilgi Şöleni / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
18 Mart Çanakkale ve Şehitler Haftası / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü ile Türk Müziği Devlet Konservatuvarı / MEYDAN / Türkoloji Topluluğu (İş Birliğinde)	1
Yüksek Öğretimde Kalite ve Öğrenme Çıktıları / Kalite Koordinatörlüğü	1
Sözlü ve Yazılı Kültür / Çalıştay / İletişim Fakültesi	1
18 Mart Çanakkale ve Şehitler Haftası / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü ile Türk Müziği Devlet Konservatuvarı / MEYDAN / Türkoloji Topluluğu (İş Birliğinde)	1
Çanakkale: Kınalı Yüreklere Tiyatro Provası / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1
Sosyal Girişimcilik / Teknik/Akademik Toplantı / Kalite Koordinatörlüğü	1
Çanakkale: Kınalı Yüreklere Tiyatrosu / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1
Çalıköy Filmlerinin Tanıtımı ve Yönetmenlerle Söyleşi / İletişim Fakültesi ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı (İş Birliğinde)	1
Nevruz Kutlamaları / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1

Nevruz Kutlamaları Kapsamında Türk Dünyası'ndan Dans ve Müzik Koreografisi / Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Fotoğraf Psikolojisi / Seminer / İletişim Fakültesi	1
Cemevi: Dünü, Bugünü, Yarını (I. Gün) / Sempozyum / Edebiyat Fakültesi ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Alevi Bektaşî Kültür ve Cemevi Başkanlığı (İş Birliğinde)	1
Cemevi: Dünü, Bugünü, Yarını (II. Gün) / Sempozyum / Edebiyat Fakültesi ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Alevi Bektaşî Kültür ve Cemevi Başkanlığı (İş Birliğinde)	1
'Barış Abi Ne Dersin; Bu Zamane İşlerine'' Müzikali / Turizm Fakültesi - Ankara Hacı Ömer Tarman Anadolu Lisesi - Nimet Dr. Erdoğan Meto Özel Eğitim Uygulama Okulu (İş Birliğinde)	1
Kırgız Tanıtım Günleri / Konser / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1
Medyada Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele / Konferans / İletişim Fakültesi	1
[Anadolu'ya Sahiplik] Arkeoloji Bölümü Konferans Dizisi-2025/I / Konferans / Edebiyat Fakültesi / Arkeoloji Bölümü	1
Doç. Dr. Serhan KOYUNCU Sunumunda Toplantı / İletişim Fakültesi / Gazetecilik Bölümü	1
5. Olağan Genel Kurul Toplantısı / Cihannüma Dayanışma ve İş Birliği Derneği	1
Dijital Beşeri Bilimler ve Veri Odaklı Dil Çalışmaları / Seminer / Edebiyat Fakültesi / Slav Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Çağdaş Sanatta Ölçü Birimleri / Konferans / Güzel Sanatlar Fakültesi	1
E- İhracat Yolu Türkiye / Sempozyum / Av. Murat TELCİ (Hukuk Bürosu)	1
Gazetecilik Bilim Toplantısı / İletişim Fakültesi	1
Şiir Dinletisi Provası (I. Gün) / Konser / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
MAXQDA ile Veri Analizi Atölyesi / Workshop / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
TÜBİTAK 1001 Projesi Çalıştayı [I. Oturum] / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
İŞ-KUR Bilgilendirme Toplantısı / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	1
[Personele Yönelik] - Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık ve Bilgilendirme Eğitimi / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı - Ankara İl Emniyet Müdürlüğü (İş Birliğinde)	1
[Öğrencilere Yönelik] - Bağımlılıkla Mücadele Farkındalık ve Bilgilendirme Eğitimi / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı - Ankara İl Emniyet Müdürlüğü (İş Birliğinde)	1
Şiir Dinletisi Provası (II. Gün) / Konser / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Shambala Film Gösterimi / İletişim Fakültesi / Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü	1
"Dünyayı Kuşatan Dil: Türkçe" Kitap Tanıtımı ve Ödül Töreni / Söyleşi / Dil Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Öğrenci Konseri / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Doç. Dr. Özge GÜVEN AKDOĞAN ve "Eflatun" Filminin Yönetmeni Cüneyt KARAKUŞ Birlikteliğinde Söyleşi / İletişim Fakültesi	1
Şiir Dinletisi Provası (III. Gün) / Konser / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
I. Haçlı Seferinde İznik'te Yaşananlar: İnsan Kalıntılarından Bir Bakış / Konferans / Arkeolojik Çevre Değerleri Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Kariyer Şenliği / Kariyer Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Şiirin Kanatlarında Aşkın 400 Yıllık Yolculuğu / Konser / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Bilim ve Sanat Teşvik Ödülleri Töreni / Rektörlük / Üniversite Yönetimi	1
6. DİLMER Buluşmaları "Türk Edebiyatında Kadın" / Söyleşi / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü ile Dil Öğretim Merkezi Müdürlüğü (DİLMER) İş Birliğinde	1
I. Ulusal Ankara Dış Hekimleri Odası Öğrenci Kongresi (I. Gün) / Kongre / Ankara Dış Hekimleri Odası Başkanlığı	1
I. Ulusal Ankara Dış Hekimleri Odası Öğrenci Kongresi (II. Gün) / Kongre / Ankara Dış Hekimleri Odası Başkanlığı	1
Anadolu Mektebi Maveria Okumaları Ankara Programı / Panel / Anadolu Mektebi Yönetim Kurulu Başkanlığı	1
Konservatuar Sınıf Konserleri (I. Gün) / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Türk Sosyal Güvenlik Sisteminin Sürdürülebilirliği / Panel / İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
7. Uluslararası Sosyal Bilimler Araştırma Kongresi / Finansal Bilimler Fakültesi	1
Arkeoloji Bölümü Konferans Dizisi-2025/II / Konferans / Edebiyat Fakültesi / Arkeoloji Bölümü	1
Hıdırellez Şenliği / Şenlik/Kutlama/Şölen / Edebiyat Fakültesi	1
Konservatuar Sınıf Konserleri (II. Gün) / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Mezuniyet Töreni / Polatlı Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	1
E-İmzalı Diploma Sürecine İlişkin Bilgilendirme / Teknik/Akademik Toplantı / Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	1
Ankara'nın Edebiyatı/Edebiyatın Ankara'sı (I. Gün) / Söyleşi / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1
Genç Tek: Akran Öğrenme Modeli ve Genç Bilişim Ekosistemi Çalıştayı (I. Gün) / MEB / Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü	1
İfade Özgürlüğünün Demokratik Sınırları / Panel / Hukuk Fakültesi - İnsan Hakları (UAM) İş Birliğinde	1
Ankara'nın Edebiyatı/Edebiyatın Ankara'sı (II. Gün) / Söyleşi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1

Genç Tek: Akran Öğrenme Modeli ve Genç Bilişim Ekosistemi Çalıştayı (II. Gün) / MEB / Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü	1
Çocuk Edebiyatı Öğretmen Kongresi (I. Gün) / MEB / Temel Eğitim Genel Müdürlüğü	1
Üniversiteler Arası Kadınlar Hafızlık Yarışması Türkiye Finali / İlahiyat Fakültesi	1
Çocuk Edebiyatı Öğretmen Kongresi (II. Gün) / MEB / Temel Eğitim Genel Müdürlüğü	1
Saz Toplulukları Konseri / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi - Müzik ve Güzel Sanatlar Üniversitesi (İş Birliğinde)	1
Mezuniyet Film Günü (İletişim F.) / Sinema/Film Gösterimi / İletişim Fakültesi / Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü	1
Emniyet Genel Müdürlüğü Tensiplerinde Kamusal Bilgilendirme Toplantısı / Genel Sekreterlik	1
Kariyer Günleri / Söyleşi / Finansal Bilimler Fakültesi	1
Emlak'ta Dijital Dönüşüm Eğitimi / Kariyer Yönetimi UAM ve Tapu Kadastro Yüksekokulu (İş Birliğinde)	1
Konser İcrası / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Abdurrahim Karakoç'u Anma Programı / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi ile Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY) İş Birliğinde	1
Proje Çalışmaları Sergisi / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Uluslararası Katılımlı 2. Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi - Türk Devletleri ve Toplulukları Arasında Stratejik İş Birliği İmkânları (I. Gün) / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
6. International Travel & Tourism Dynamics Kongresi (I. Gün) / Turizm Fakültesi	1
Uluslararası Türk Dünyası İktisat Kongresi: Ortak Gelecek Sosyal-İktisadi İnovasyonlar (I. Gün) / Kongre / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Uluslararası Katılımlı 2. Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi - Türk Devletleri ve Toplulukları Arasında Stratejik İş Birliği İmkânları (II. Gün) / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
6. International Travel & Tourism Dynamics Kongresi (II. Gün) / Turizm Fakültesi	1
Uluslararası Türk Dünyası İktisat Kongresi: Ortak Gelecek Sosyal-İktisadi İnovasyonlar (II. Gün) / Kongre / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Uluslararası Katılımlı 2. Türk Dünyası Stratejik Araştırmalar Kongresi - Türk Devletleri ve Toplulukları Arasında Stratejik İş Birliği İmkânları (III. Gün) / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
6. International Travel & Tourism Dynamics Kongresi (III. Gün) / Turizm Fakültesi	1
Doktora ve Sanatta Yeterlik Öğrencilerinin Mezuniyet-Biniş ve Nitelikli Yayın Töreni / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü	1
Sessiz Tehlike: Diri Faylar ve Deprem Gerçeği / Konferans / Edebiyat Fakültesi / Coğrafya Bölümü	1
Türk Dünyası Gençleri Abay'ı Anıyor / Anma/Merasim / Türk Dünyası UAM - TÜRKSOY (İş Birliğinde)	1
Mezuniyet Töreni (Genel) / Rektörlük / Üniversite Yönetimi	1
AdForce [Reklam Gücü] / Sempozyum / İletişim Fakültesi / Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü	1
Geleneksel Farkındalık Çalıştayı / Farkındalık İlim Kültür Eğitim Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği	1
2. Olağan Genel Kurul Toplantısı (I. Gün) / Teknik/Akademik Toplantı / POSTA-İŞ Posta Haberleşme İletişim Çağrı Merkezi İşçileri Sendikası	1
Üniversitelerde Müzik Telif Hakkı Eğitim / Seminer / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Mezuniyet Sergisi (I. Gün) / Sanat ve Tasarım Fakültesi	1
Prof. Dr. İskender ÖKSÜZ'e Saygı / Konferans / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
Öğrenci Seminerleri ve Öğrenci Dinletileri / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Yapay Zekâ ve Siber Güvenlik / Söyleşi / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Mezuniyet Sergisi (II. Gün) / Sanat ve Tasarım Fakültesi	1
Mezuniyet Sergisi (III. Gün) / Sanat ve Tasarım Fakültesi	1
2. Olağan Genel Kurul Toplantısı (II. Gün) / POSTA-İŞ Posta Haberleşme İletişim Çağrı Merkezi İşçileri Sendikası	1
Türk Devletleri Asamblesi Simülasyonu (I. Gün) / Dil Öğretim UAM - Asya Çalışmaları UAM - Türk Dünyası UAM - Türkiyat UAM - Hasan Ali Yücel Sosyal Bilimler Lisesi (İş Birliğinde)	1
TBMM Koleksiyonu İle Cumhuriyetin Temelindeki Milî Ruh Resim Sergisi (I. Gün) / Üniversite Yönetimi ile TBMM (İş Birliğinde)	1
Türk Devletleri Asamblesi Simülasyonu (II. Gün) / Dil Öğretim UAM - Asya Çalışmaları UAM - Türk Dünyası UAM - Türkiyat UAM - Hasan Ali Yücel Sosyal Bilimler Lisesi (İş Birliğinde)	1
TBMM Koleksiyonu İle Cumhuriyetin Temelindeki Milî Ruh Resim Sergisi (II. Gün) / Üniversite Yönetimi ile TBMM (İş Birliğinde)	1
Türk Devletleri Asamblesi Simülasyonu (III. Gün) / Dil Öğretim UAM - Asya Çalışmaları UAM - Türk Dünyası UAM - Türkiyat UAM - Hasan Ali Yücel Sosyal Bilimler Lisesi (İş Birliğinde)	1
Hizmet İçi Eğitim / Eğitim/Hizmet İçi Eğitim / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1

TBMM Koleksiyonu İle Cumhuriyetin Temelindeki Millî Ruh Resim Sergisi (III. Gün) / Üniversite Yönetimi ile TBMM (İş Birliğinde)	1
İŞKUR Gençlik Programı Hizmet İçi Eğitim (I. Gün) / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
İŞKUR Gençlik Programı Hizmet İçi Eğitim (II. Gün) / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
Türk Müziği İcrası / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı - Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İş Birliğinde)	1
İŞKUR Gençlik Programı Hizmet İçi Eğitim (III. Gün) / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
14. Uluslararası Öğrenciler Mezuniyet Töreni / Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı	1
2025 Strateji ve Değerlendirme Toplantısı / Turizm Fakültesi - Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. (İş Birliğinde)	1
Hizmet İçi Eğitim (Üniversitemiz'e İdari Personeline Yönelik) / Personel Daire Başkanlığı	1
ERA-Kırsal Yaşlılar İçin Çevreye Yeniden Entegrasyon ve Farkındalık Temelli Sanat Terapisi / Teknik/Akademik Toplantı / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
Engelli Erişilebilirliği Eğitimi / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
Aşure Lokması / Merasim / Türk Kültürü Açısından Hacı Bektaş-ı Veli Araştırmaları UAM - T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Alevi Bektaşî Kültür ve Cemevi Başkanlığı (İş Birliğinde)	1
Masal Anlatımı (DİLMER) / Dil Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	1
1. Kademe Yardımcı Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (I. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
1. Kademe Yardımcı Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (II. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
1. Kademe Yardımcı Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (III. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
1. Kademe Yardımcı Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (IV. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
VI. International Conference On Mathematics And its Applications In Science And Engineering-ICMASE 2025 / Üniversitemiz'e Öncülüğünde (Uzak Masaüstü Bağlantısı / Zoom Etkinliği) Plovdiv Üniversitesi (Bulgaristan), U-TAD Üniversitesi (İspanya), Salamanca Üniversitesi (İspanya), UTCB Üniversitesi (Romanya) ve Coimbra Üniversitesi (Portekiz) Katılım ve İş Birliğinde	1
15 Temmuz ve Toplumsal Ahlak / Konferans / Uzak Masaüstü Bağlantısı / Zoom Etkinliği	1
İstanbul Yeniçeri Orta Vakıflarının Dijital Analizi: Kredi Ağlarındaki Sosyo-Mekânsal ve Hukuki Dinamikler Çalıştayı / Edebiyat Fakültesi / Tarih Bölümü	1
Türkçe Yaz Okulu Kapanış Programı / Dil Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkez Müdürlüğü - Yunus Emre Enstitüsü (İş Birliğinde)	1
İcra Konseri / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı ile Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (İş Birliğinde)	1
Birim Çalıştayı / Edebiyat Fakültesi	1
Konakta Entrika Komedi Tiyatrosu Prova (I. Gün) / Edebiyat Fakültesi	1
Konakta Entrika Komedi Tiyatrosu Prova (II. Gün) / Edebiyat Fakültesi	1
2. Kademe Temel Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (I. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
2. Kademe Temel Antrenör Uygulama Eğitim Kursu (II. Gün) / Türkiye Voleybol Federasyonu Başkanlığı	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Edebiyat Fakültesi ile Türkiye Ulusal Ajansı (İş Birliğinde)	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / İletişim Fakültesi / Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü - Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü	1
Uluslararası Katılımlı Konferans (I. Gün) / Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü	1
Uluslararası Katılımlı Konferans (II. Gün) / Yabancı Diller Yüksekokulu Müdürlüğü	1
Açılış Şenliği (POLATLI) / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversitemiz Birimleri (İş Birliğinde)	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Açılış Şenliği (GÖLBAŞI) / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversitemiz Birimleri (İş Birliğinde)	1
Akademik Ders Yılı Açılış Bilgilendirme Toplantısı / Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	1
Açılış Şenliği (BEŞEVLER) / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversitemiz Birimleri (İş Birliğinde)	1
Açılış Şenliği (KUZEY ANKARA) / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversitemiz Birimleri (İş Birliğinde)	1
Açılış Şenliği (İTRİ) / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversitemiz Birimleri (İş Birliğinde)	1
Söyleşi / Edebiyat Fakültesi / Slav Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
TRT Avaz Yeni Yayın Dönemi Tanıtım Etkinliği (I. Gün) / Türkiye Radyo Televizyon Kurumu	1
TRT Avaz Yeni Yayın Dönemi Tanıtım Etkinliği (II. Gün) / Türkiye Radyo Televizyon Kurumu	1
Birim Toplantısı / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
Ortak Akıl Çalıştayı (TÜBİTAK 3005 Projesi) / İletişim Fakültesi / Gazetecilik Bölümü - TÜBİTAK (İş Birliğinde)	1
Ahmet Cevat'ı Anma Programı / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Ufuk Avrupa Programı Genel Tanıtımı / Teknik/Akademik Toplantı / Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi - TÜBİTAK (İş Birliğinde)	1

Mezunlarla Söyleşi-3 / Edebiyat Fakültesi	1
2025-2026 Akademik Yılı Açılış Töreni / Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği - Üniversite Birimleri (İş Birliğinde)	1
Diksiyon ve Sesin Etkili Kullanımı / Eğitim/Hizmet İçi Eğitim / İletişim Fakültesi	1
Uluslararası Üniversite Sporları Günü TÜSF Ödül ve Tanıtım Gecesi / Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Edebiyat Fakültesi / Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Diş Hekimliği Öğrenci Kongresi (I. Gün) / Gazi Üniversitesi / Oral Hijyen Eğitimi Öğrenci Topuluğu	1
Diş Hekimliği Öğrenci Kongresi (II. Gün) / Gazi Üniversitesi / Oral Hijyen Eğitimi Öğrenci Topuluğu	1
Uluslararası Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatlarının Güncel Meseleleri Bilgi Şöleni - 2: Mahmut Hoca Behbûdî ve Türkistan Ceditçiliği (I) / Anma/Merasim / Edebiyat Fakültesi / Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Mahmut Hoca Behbûdî Seçme Eserleri (II) / Anma/Merasim / Edebiyat Fakültesi / Çağdaş Türk Lehçeleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Edebiyat Fakültesi / Felsefe Bölümü	1
Colours of Malaysia / Sempozyum / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Malezya Ankara Büyükelçiliği (İş Birliğinde)	1
Türk Dünyası 10. Belgesel Film Festivali ve Ödülleri / İletişim Fakültesi - Gazeteciler Cemiyeti Türk Dünyası Federasyonu (İş Birliğinde)	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Eğitimi / Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	1
Konsorsiyum Projeleri ve KA171 Projeleri Hakkında Bilgilendirme Toplantısı / Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	1
Farkındalık Eğitimi / İletişim Fakültesi - Emniyet Narkotik Müdürlüğü (İş Birliğinde)	1
29 Ekim Uluslararası Cumhuriyet Sergisi / Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / Edebiyat Fakültesi / Felsefe Bölümü	1
Türk Devletleri Girişimcilik Zirvesi / Konferans / Girişimci Türk Ajansı	1
Konakta Entrika / Tiyatro / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	1
2025-2026 Akademik Yılı Açılış Töreni / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
Akademik Ders Yılı Açılış Oryantasyon Toplantısı / İletişim Fakültesi / Gazetecilik Bölümü	1
Cumhuriyetin Yüz Yılı: Geçmiş ve Gelecek / Konferans / Edebiyat Fakültesi / Tarih Bölümü	1
Sosyal Psikoloji / Eğitim/Hizmet İçi Eğitim / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
DENEYAP TÜRKİYE Mezuniyet Programı (Tören) / Gençlik ve Spor Bakanlığı - Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (İş Birliğinde)	1
Ceditçilik Hareketi ve Türk Modernleşmesine Katkıları: Sadri Maksudi Arsal / Panel / Edebiyat Fakültesi	1
Kadın Kooperatifleleriyle Güçlü Aileler; Güçlü Toplum Projesi / Teknik/Akademik Toplantı / Finansal Bilimler Fakültesi - İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü (İş Birliğinde)	1
LÖSEV / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuarı	1
Kafkasların Kadim Halkı Karaçay-Malkar Türkleri Anma Programı / Dil Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
10 Kasım Atatürk'ü Anma Programı / Edebiyat Fakültesi / Tarih Bölümü	1
Türk Müziği İşitme Okuma Yazma / Sınav / Türk Müziği Devlet Konservatuarı / Ses Eğitimi Bölümü	1
Hibrit Değerlendirme Toplantısı / Kalite Koordinatörlüğü	1
29. Ankara Uluslararası Caz Festivali Tasarım Yarışması / Festival / Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Dış Paydaş Toplantısı / Kalite Koordinatörlüğü	1
Gazze Soykırımını Kadına Yönelik Şiddet Bağlamında Teorik, Epistemik ve Hukuki Olarak Yeniden Sorgulamak / Panel / Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Birimler Arası Çalıştay Mülakatları / Çalıştay / Kalite Koordinatörlüğü	1
Kurumsal Akreditasyon Programı (YÖKAK) / Güzel Sanatlar Fakültesi	1
Asya Diploması Akademisi Sertifikasyon Programı-I (I. Gün) / Çalıştay / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Dijital Telif / Seminer / İletişim Fakültesi	1
ASELSAN Halk Oyunları Topuluğu Özel Gösterimi / ASELSAN A.Ş. (Spor ve Sanat)	1
Gayrimenkulde Kariyer Söyleşileri / Tapu Kadastro Yüksekokulu - Kariyer Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (İş Birliğinde)	1
İlk Yardım ve Heimlich Manevrası Eğitimi (I. Gün) / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
Söyleşi (I. Gün) / Finansal Bilimler Fakültesi	1
İş Birliği Çalıştayı / İletişim Fakültesi / Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü	1
Asya Diploması Akademisi Sertifikasyon Programı-I (II. Gün) / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Söyleşi (II. Gün) / Finansal Bilimler Fakültesi	1
Mezunlar Paneli / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi / Sağlık Yönetimi Bölümü (İş Birliğinde)	1
Sektör Buluşmaları / İletişim Fakültesi / Reklam Atölyesi	1
Kalite Öğrenci Temsilcileri ve Öğrenci Topulukları ile YÖKAK Değerlendirme Toplantısı / Kalite Koordinatörlüğü	1
Kudüs Bilinci Eğitim Kampı: Beytulmâkdis Çalışmalarının Dünü, Bugünü, Yarını (I. Gün) / Sempozyum / Bilim İletişimi Ofisi	1

Kudüs Bilinci Eğitim Kampı: Beytülmağdis Çalışmalarının Dünü, Bugünü, Yarını (II. Gün) / Sempozyum / Bilim İletişimi Ofisi	1
İnme Nedir? ve İnmeden Nasıl Korunulur / Seminer / Genel Sekreterlik - Türk Beyin Damar Hastalıkları Derneği (İş Birliğinde)	1
İlk Yardım ve Heimlich Manevrası Eğitimi (II. Gün) / Personel Daire Başkanlığı / Eğitim Şube Müdürlüğü	1
Asya Diploması Akademisi Sertifikasyon Programı-I (III. Gün) / Çalıştay / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Yürürlüğe Girişinin 20. Yılında Türk Ceza Hukuku Mevzuatının ve Uygulamasının Değerlendirilmesi (I. Gün) / Sempozyum / Hukuk Fakültesi	1
Yürürlüğe Girişinin 20. Yılında Türk Ceza Hukuku Mevzuatının ve Uygulamasının Değerlendirilmesi (II. Gün) / Sempozyum / Hukuk Fakültesi	1
Yürürlüğe Girişinin 20. Yılında Türk Ceza Hukuku Mevzuatının ve Uygulamasının Değerlendirilmesi (III. Gün) / Sempozyum / Hukuk Fakültesi	1
Mezunlarla Söyleşi-4 / Edebiyat Fakültesi / Slav Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Dünya Türk Dili Ailesi Günü Konseri: Ortak Ses, Ortak Bellek / Konferans / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Asya Diploması Akademisi Sertifikasyon Programı-I (IV. Gün) / Çalıştay / Asya Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Sosyal Psikoloji Ders İcrası / Eğitim/ Hizmet İçi Eğitim / Edebiyat Fakültesi / Sosyoloji Bölümü	1
Kolokyum Akademi 25 Güz X. / Söyleşi / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1
Medd-Up Sahne Gösterimi / Ankara Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü - Şehit Yakınları ve Gaziler Genel Müdürlüğü - His Kültür ve Sanat Derneği (İş Birliğinde)	1
Öğrenci Toplulukları Tanışma Programı / Genel Sekreterlik - Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (İş Birliğinde)	1
Bir Hikaye Biter, Bir Türkü Başlar (Prova I. Gün) / Konser / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü - Türk Müziği Devlet Konservatuvarı (İş Birliğinde)	1
Sınıf Konserleri (I. Gün) / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1
Görsel Kültür İcra Dersi / Eğitim/ Hizmet İçi Eğitim / İletişim Fakültesi / Halkla İlişkiler ve Tanıtım Bölümü	1
Sınıf Konserleri (II. Gün) / Konser / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı	1
Dönem Sonu ve Kış Konulu Piyese; Şiir Okuma ve Tiyatro Gösterimi / Slav Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Film Gösterimi / Edebiyat Fakültesi / Psikoloji Bölümü	2
Mezun Buluşması / Hukuk Fakültesi / Türk Halk Bilimi Bölümü	1
Söyleşi ve Dinleti / Türk Müziği Devlet Konservatuvarı / Çalgı Eğitimi Bölümü	1
Halide Edip Adıvar'ı Torunundan Dinliyoruz / Söyleşi / Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1
5. Yılında Taş Tepeler Projesi / Konferans / Edebiyat Fakültesi / Arkeoloji Bölümü	1
Azerbaycan Sanat Haftası / Şenlik/Kutlama/Şölen / Türkiye Azerbaycan Büyükelçiliği	1
Teknoloji Bağlılığı: Sosyal Medya Tutaklığı / Sempozyum / İletişim Fakültesi / Radyo Televizyon ve Sinema Bölümü	1
Mezunlarımızın Mezuniyet Sonrası Deneyimleri / Söyleşi / Edebiyat Fakültesi / Batı Dilleri ve Edebiyatları Bölümü	1
Kazakistan Bağımsızlık Günü Programı / Şenlik/Kutlama/Şölen / Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Türkiye'de Engelli Hakları ve Sorunları / Söyleşi / Engellilik Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Bir Hikaye Biter, Bir Türkü Başlar (Prova II. Gün) / Konser / Edebiyat Fakültesi / Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü - Türk Müziği Devlet Konservatuvarı (İş Birliğinde)	1
Turizm Sektöründe Kariyer İmkanları ve Bir Destinasyon Markası olarak: Türkiye / Seminer / İletişim Fakültesi	1
Türk Kültürüne Hizmet Edenler Belgeseli -III: Prof. Dr. Zeynep KORKMAZ / Sempozyum / Türkiyat Uygulama ve Araştırma Merkezi	1
Provalar	31
Fakültelerin şehir içi/dışı teknik ve kültürel gezileri	33
<b>TOPLAM</b>	<b>204</b>

#### 5.1.4. Spor Hizmetleri

Tablo 52: Spor Hizmetleri

Personel, Branş, Faaliyet ve Sporcu Sayıları	Branş Sayısı	Faaliyet Sayısı	Sporcu Sayısı	Antrenör İdareci Sayısı
Kurum İçi	-	1	36	4
Kurum Dışı	17	159	146	-
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>	<b>160</b>	<b>182</b>	<b>4</b>

#### 5.1.5. Öğrencilere Sunulan Diğer Hizmetler

Tablo 53: Erasmus Değişim Programı Kapsamında Protokol İmzalanan Üniversiteler

Birim	Anlaşma Yapılan Ülke ve Üniversite	Anlaşma Yapılan Üniversite Sayısı
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Polonya-UNIWERSYTET LODZKI Polonya-UNIWERSYTET ZIELONOGORSKI Polonya-UNIWERSYTET OPOLSKI Polonya-UNIWERSYTET MIKOLAJA KOPERNIKA	4
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	İtalya-UNIVERSITA DEGLI STUDI DI FOGGIA İtalya-UNIVERSITA DEGLI STUDI MEDITERRANEA DI REGGIO CALABRIA	2
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Bulgaristan-İKONOMICHESKI UNIVERSITET - VARNA Bulgaristan-AKADEMIYA ZA MUZİKALNO, TANTZOVO IIZOBRAZITELNO IZKUSTVO PLOVDIV Bulgaristan-SOUTH-WEST UNIVERSITY NEOFITRILSKI Bulgaristan-SHUMENSKI UNIVERSITET EPISKOP KONSTANTIN PRES LAVSKI	4
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Yunanistan-UNIVERSITY OF MACEDONIA	1
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Sırbistan-UNIVERZITET U NISU Sırbistan-UNIVERZITET U BEOGRADU	2
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Litvanya-VILNIAUS UNIVERSITETAS Litvanya-VYTAUTO DIDZIOJO UNIVERSITETAS	2
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Almanya-UNIVERSITAT KONSTANZ	1
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Romanya-UNIVERSITATEA SPIRU HARET	1
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Slovakya-UNIVERZITA MATEJA BELA V BANSKEJ BYSTRICI	1
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	Kuzey Makedonya-PRIVATE INTERNATIONAL BALKAN UNIVERSITY SKOPJE	1
Erasmus Kurum Koordinatörlüğü	İspanya-UNIVERSIDAD DE SALAMANCA	1
	<b>TOPLAM</b>	<b>20</b>

## 5.2. Araştırma Hizmetleri

**Tablo 54: Web Of Sicence Elektronik Veri Tabanında Yer Alan Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi Adresli Dokümanların Kaynaklarına Göre Dağılımı**

Yıllar	SCI-Exp+A&HCI (Makale)	SCI-Exp (Makale)	SSCI (Makale)	AHCI (Makale)
2025	45	86	18	20
<b>TOPLAM</b>	<b>45</b>	<b>86</b>	<b>18</b>	<b>20</b>

**Tablo 55: Alanlara Göre Tez Sayıları**

Akademik Birim Adı	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	635	297	932
<b>TOPLAM</b>	<b>635</b>	<b>297</b>	<b>932</b>

**Tablo 56: Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayıları**

Birimler	Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Editörlük ve Hakemlik yapılan Kitap Sayısı	Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı
Antropoloji Bölümü	4	2	4	8
Arkeoloji Bölümü	-	-	6	22
Batı Dilleri ve Edebiyatı	10	5	10	41
Biyoloji Bölümü	-	2	2	4
Coğrafya Bölümü	5	-	5	19
Çağdaş Türk Lehçeleri	6	15	9	44
Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri	2	-	-	-
Çocuk Bakımı ve Gençlik Hizmetleri	1	1	-	-
Doğu Dilleri	4	-	4	3

El Sanatları Bölümü	8	1	8	13
Finans ve Bankacılık	1	-	1	1
Fizik	5	-	5	7
Fotoğraf ve Video Bölümü	-	-	-	3
Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü	10	4	10	27
Gazetecilik	9	2	8	32
Geleneksel Türk Sanatları Bölümü	1	1	2	4
Görsel İletişim Tasarımı Bölümü	-	-	-	9
Görsel-işitsel Teknikler ve Medya Yapımcılığı Bölümü	1			
Görsel Sanatlar Bölümü	2	-	2	8
Grafik Tasarımı Bölümü	4	-	4	6
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	6	-	15	34
Hukuk Fakültesi	22	16	32	95
Hukuk Bölümü	-	1	2	5
İktisat	1	-	2	28
İlahiyat	12	21	-	-
Kimya Bölümü	4	9	10	45
Kuyumculuk ve Mücevher Tasarımı Bölümü	-	-	3	-
Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım Bölümü	4	6	3	27
Maliye	-	-	7	33
Matematik Bölümü	5	1	5	12
Mütercim Tercümanlık	7	2	12	42
Moda Tasarımı Bölümü	-	-	9	26
Müzikoloji	3	2	9	14

Psikoloji Bölümü	1	-	5	12
Radio Televizyon ve Sinema	3	8	4	42
Rekreasyon Yönetimi Bölümü	5	3	-	-
Resim Bölümü	-	-	2	2
Sağlık Yönetimi	4	1	3	15
Seramik Tasarımı Bölümü	2	2	2	2
Sermaye Piyasası	2	4	26	16
Siyaset Bil.ve Kamu Yön.	2	1	5	13
Slav Dilleri	1	2	5	17
Tapu Kadastro Bölümü	3	3	11	76
Tarih Bölümü	-	2	4	24
Tekstil Tasarımı Bölümü	-	-	6	21
Turizm İşletmeciliği Bölümü	3	2	12	87
Turizm Rehberliği Bölümü	4	2	4	13
Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü	35	7	37	68
Türk Halk Bilimi	10	-	10	6
Uluslararası İlişkiler	3	3	8	35
Uluslararası Ticaret ve Finansman	3	4	5	25
Yabancı Diller Yüksekokulu	3	3	4	28
Yönetim Bilişim Sistemi	10	-	10	10
<b>TOPLAM</b>	<b>231</b>	<b>138</b>	<b>352</b>	<b>1124</b>

## İHALE BİLGİLERİ

Tablo 57: İhale Bilgileri

İhale Türü (Bütçe Kodu)	İhale Usulleri												Doğrudan Temin 4734/22-d	Pazarlık Usulü 4734/21-f		
	Açık İhale 4734/19			Belli İstekiler Arasında İhale 4734/20			Pazarlık Usulü 4734/21			Genel Toplam						
	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı(TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı(TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı(TL)	Sonuçlanan İhale Sayısı	İptal Edilen İhale Sayısı	Sonuçlanan İhalelerin Tutarı(TL)			Alım Sayısı	İhalelerin Tutarı (TL)
Mal Alımı(03.2-03.7.06.1)	2	1	1.330.620,00							2	1	1.330.620,00	214	25.759.016,68		
Hizmet Alımı (03.5)	4		83.415.821,52							4		83.415.821,52	45	3.134.659,88		
Yapım İşi (03.8.06.5-06.7)	3		50.181.056,34							3		50.181.056,34	58	24.727.589,86		
Gayrimaddi Hak Alımı (06.03)													10	3.900.000		
<b>TOPLAM</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>134.927.497,86</b>							<b>9</b>	<b>1</b>	<b>134.927.497,86</b>	<b>327</b>	<b>57.521.266,42</b>		

## 6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

Üniversitemizin akademik ve idari yapılanması; 2547 sayılı Yükseköğretim Kanununa göre şekillenmiş olup Rektör, 3 Rektör Yardımcısı ve Genel Sekreter tarafından yönetilmektedir.

İç Kontrol sistemi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 55, 56 ve 57inci maddeleri hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur. İç Kontrol sisteminin temel ilkeleri ise şunlardır:

- ❖ İç kontrol faaliyetleri, sürekli ve sistematik bir şekilde ve idarenin yönetim sorumluluğu çerçevesinde yürütülür.
- ❖ İç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde öncelikli risk alanları dikkate alınır.
- ❖ İç kontrole ilişkin sorumluluk, işlem sürecinde yer alan bütün görevlileri kapsar.
- ❖ İç kontrol mali ve mali olmayan tüm işlemleri kapsar.
- ❖ İç kontrol sistemi yılda iki kez değerlendirilir ve alınması gereken önlemler belirlenir.
- ❖ İç kontrol düzenleme ve uygulamalarında mevzuata uygunluk, saydamlık, hesap verebilirlik, ekonomiklik, etkinlik ve etkililik gibi iyi mali yönetim ilkeleri esas alınır.

Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu İç Kontrol Rehberi doğrultusunda; Üniversitemiz 2020-2021, 2022-2023 ve 2024-2025 dönemlerine ilişkin Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları hazırlanmış ve söz konusu planlar tüm akademik ve idari birimlerimizde uygulanmış ve raporlanmıştır.

05.03.2025 tarihli Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Kamu İç Kontrol Yönetmeliği çerçevesinde, Üniversitemiz İlahiyat Fakültesi, Finansal Bilimler Fakültesi, Türk Müziği Devlet Konservatuarı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı olmak üzere belirlenen dört pilot birim tarafından 2026 Yılı Birim Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planları 2025 yılı Aralık ayında hazırlanmış olup, söz konusu planlar 2026 yılında uygulanmaya başlanmıştır. Ayrıca, Kamu İç Kontrol Yönetmeliği hükümleri kapsamında, iç kontrol sisteminin kurumsal düzeyde etkinliğinin ve birimler arası uyumunun artırılması amacıyla, 2026 yılı Üniversitemiz İdare Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 2025 Aralık ayında hazırlanarak uygulanmaya başlanmıştır.

## II. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER

### A. Mali Bilgiler ve Bütçe Performans Verileri

Üniversitemizin 2025 yılı bütçesinin uygulama sonuçları ve bütçe performans verilerinin yansıtıldığı mali tablolar aşağıda sunulmuştur.

Tablo 58: Birim Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek Ve Harcama Verileri

KURUMSAL SINIFLANDIRMA	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
ÖZEL KALEM (REKTÖRLÜK)	8.487.000	15.715.058	10.961.172	129	70
ÖZEL KALEM (GENEL SEKRETERLİK)	68.170.000	114.845.126	110.076.825	161	96
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI	529.220.000	592.614.953	541.356.311	102	91
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI	74.012.000	82.060.047	80.787.075	109	98
KÜTÜPHANE VE DOKÜMAN TASYON DAİRE BAŞKANLIĞI	14.483.000	17.094.000	14.435.357	100	84
SAĞLIK, KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI	100.023.000	136.133.091	84.267.506	84	62
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI	43.481.000	71.694.606	68.556.299	158	96
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI	68.459.000	153.318.836	116.047.783	170	76
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI	9.228.000	11.899.879	9.180.776	99	77
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI	10.287.000	14.628.901	12.993.336	126	89
HUKUK MÜŞAVİRLİĞİ	2.876.000	4.554.012	3.259.585	113	72
POLATLI FEN EDEBİYAT FAKÜLTESİ	80.210.000	96.769.225	94.141.979	117	97
TAPU KADASTRO YÜKSEKOKULU	20.200.000	23.541.386	23.003.512	114	98
POLATLI TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	1.485.000	1.177.890	950.373	64	81
LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ	379.617.000	230.183.784	220.628.696	58	96
HUKUK FAKÜLTESİ	139.186.000	135.043.303	130.046.226	93	96
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ	388.766.000	394.481.901	375.408.300	97	95
GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	88.574.000	96.817.317	94.410.862	107	98
EDEBİYAT FAKÜLTESİ	317.478.000	351.917.325	347.207.784	109	99
İLETİŞİM FAKÜLTESİ	170.289.000	126.104.414	114.373.052	67	91
İLAHİYAT FAKÜLTESİ	48.617.000	87.257.887	84.919.427	175	97
TURİZM FAKÜLTESİ	92.149.000	89.987.535	88.747.297	96	99
SANAT VE TASARIM FAKÜLTESİ	143.660.000	106.281.191	101.623.282	71	96
TÜRK MÜZİĞİ DEVLET KONSERVATUVARI	34.134.000	40.268.015	39.429.743	116	98
YABANCI DİLLER YÜKSEKOKULU	12.448.000	40.241.236	39.825.564	320	99
FİNANSAL BİLİMLER FAKÜLTESİ	33.543.000	37.796.438	36.978.433	110	98
POLATLI SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	76.696.000	67.108.039	64.261.181	84	96
ADALET MESLEK YÜKSEKOKULU	14.485.000	11.993.975	11.278.054	78	94
MUTFAK SANATLARI MESLEK YÜKSEKOKULU	1.131.000	6.433.688	6.299.675	557	98
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.971.394.000</b>	<b>3.157.963.058</b>	<b>2.925.455.465</b>	<b>98</b>	<b>93</b>

**Tablo 59: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
03				<b>Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>15.705.000</b>	<b>52.010.698</b>	<b>331,2</b>
03	1	1	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	11.250	-
03	1	2	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	42.928	-
03	1	2	29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	7.000.000	12.168.932	173,8
03	1	2	33	Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	15.578.871	-
03	1	2	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	3.000.000	2.307.010	76,9
03	1	2	35	Doktora Gelirleri	2.000.000	2.221.655	111,1
03	1	2	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0	144.100	-
03	1	2	45	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler	0	4.567.302	-
03	1	2	69	Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	3.705.000	7.666.989	206,9
03	6	1	01	Lojman Kira Gelirleri	0	1.633.355	-
03	6	1	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	5.668.307	-
04				<b>Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>2.912.827.000</b>	<b>2.947.120.115</b>	<b>101,2</b>
04	2	1	01	Hazine Yardımı	2.801.827.000	2.822.739.000	100,7
04	2	2	01	Hazine Yardımı	111.000.000	122.975.000	110,8
04	5	1	12	YÖK Yabancı Uruklu Öğrenci Programı Destekleri	0	194.115	-
04	5	1	13	YÖK Burs Destekleri	0	1.212.000	-
05				<b>Diğer Gelirler</b>	<b>42.862.000</b>	<b>42.517.890</b>	<b>99,2</b>
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	71.817	-
05	1	9	99	Diğer Faizler	0	164.959	-
05	2	6	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	4.282.000	697.886	16,3
05	3	2	99	Diğer İdari Para Cezaları	0	72.904	-
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	0	4.006.661	-
05	9	1	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	38.580.000	37.163.916	96,3
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	339.747	-
<b>Toplam</b>					<b>2.971.394.000</b>	<b>3.041.648.703</b>	<b>102,4</b>

**Tablo 59.1: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri**

EKONOMİK KOD	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ				YILSONU TOPLAM ÖDENEK				GERÇEKLEŞME			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	1.787.455.000	445.561.000		2.233.016.000	1.875.509.400	443.378.000		2.318.887.400	1.834.065.216	428.644.117		2.262.709.333
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	164.703.000	102.237.000		266.940.000	219.239.200	80.864.400		300.103.600	199.637.551	79.163.631		278.801.182
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	217.877.000	69.734.000		287.611.000	219.277.380	62.220.000		281.497.380	131.454.086	36.570.379		168.024.465
Faiz Giderleri				0				0				0
Cari Transferler	0	72.185.000		72.185.000	2.247.679	76.185.000		78.432.679	2.025.298	74.687.767		76.713.065
Sermaye Giderleri	110.642.000	1.000.000		111.642.000	176.738.000	2.304.000		179.042.000	137.403.974	1.803.446		139.207.420
Sermaye Transferleri				0				0				0
Borç Verme				0				0				0
Yedek Ödenekler				0				0				0
<b>BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK</b>	<b>2.280.677.000</b>	<b>690.717.000</b>	<b>0</b>	<b>2.971.394.000</b>	<b>2.493.011.658</b>	<b>664.951.400</b>	<b>0</b>	<b>3.157.963.058</b>	<b>2.304.586.125</b>	<b>620.869.339</b>	<b>0</b>	<b>2.925.455.465</b>
Döner Sermaye				0				0				0
Özel Hesap				0				0				0
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				0				0				0
<b>BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.280.677.000</b>	<b>690.717.000</b>	<b>0</b>	<b>2.971.394.000</b>	<b>2.493.011.658</b>	<b>664.951.400</b>	<b>0</b>	<b>3.157.963.058</b>	<b>2.304.586.125</b>	<b>620.869.339</b>	<b>0</b>	<b>2.925.455.465</b>

Tablo 60: Faaliyetler Düzeyinde 2025 Yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılısonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Ödenek (%)	Gerçekleşme/Toplam Ödenek (%)
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	<b>7.086.000</b>	<b>8.136.674</b>	<b>8.136.674</b>	<b>115</b>	<b>100</b>
<b>ARAŞTIRMA ALTYAPILARI</b>	3.640.000	4.690.674	4.690.674	129	100
Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	3.640.000	4.690.674	4.690.674	129	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME</b>	3.446.000	3.446.000	3.446.000	100	100
Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	3.446.000	3.446.000	3.446.000	100	100
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	<b>2.273.591.000</b>	<b>2.484.874.985</b>	<b>2.296.449.452</b>	<b>101</b>	<b>92</b>
<b>ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER</b>	0	3.929.706	104.870	-	3
Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	0	3.929.706	104.870	-	3
<b>ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM</b>	2.190.713.000	2.371.687.279	2.234.929.147	102	94
Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	1.763.500	1.681.333	-	95
Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	379.617.000	423.590.400	414.911.555	109	98
Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0	240.000	168.000	-	70
Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	0	244.179	175.965	-	72
Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynakları ile Sportif Altyapısının Geliştirilmesi Hizmetleri	14.483.000	17.094.000	14.435.357	100	84
Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	1.796.613.000	1.915.645.200	1.793.381.637	100	94
Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	0	9.240.000	8.911.382	-	96
Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	0	3.870.000	1.263.917	-	33
<b>YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI</b>	82.878.000	109.258.000	61.415.434	74	56
Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	80.998.000	105.778.000	59.304.921	73	56
Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	380.000	2.136.000	1.942.856	511	91
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	1.500.000	1.344.000	167.657	11	12
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	<b>690.717.000</b>	<b>664.951.400</b>	<b>620.869.339</b>	<b>90</b>	<b>93</b>
<b>TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ</b>	2.258.000	1.299.000	784.044	35	60
Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	2.258.000	1.299.000	784.044	35	60
<b>ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER</b>	688.459.000	663.652.400	620.085.295	90	93
Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	8.980.000	13.718.000	11.641.680	130	85
Diğer Destek Hizmetleri	486.218.000	505.439.000	479.610.734	99	95
Genel Destek Hizmetleri	69.170.000	50.585.032	45.684.905	66	90
İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	12.022.000	9.810.400	8.006.071	67	82
İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	74.009.000	70.822.000	69.842.618	94	99
Özel Kalem Hizmetleri	1.401.000	1.401.000	694.330	50	50
Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	10.287.000	1.430.000	38.754	0	3
Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	26.372.000	10.446.968	4.566.203	17	44
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>2.971.394.000</b>	<b>3.157.963.058</b>	<b>2.925.455.465</b>	<b>98</b>	<b>93</b>

**Tablo 61: Yatırım Proje Bazlı Ödenek Dağılımı**

EĞİTİM /YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ve EĞİTİM /BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR SEKTÖRÜ PROJELERİ							
SIRA NO	PROJE ADI	PROJE NUMARASI	BAŞLAMA BİTİŞ TARİHİ	BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	REVİZE ÖDENEK	HARCAMA TUTARI	KALAN ÖDENEK
1	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	2023H03-212021	2025-2025	5.000.000,00	7.150.000,00	186.000,00	6.964.000,00
2	Muhtelif İşler	2023H03-212027-212028	2025-2025	80.000.000,00	118.848.000,00	96.046.475,80	22.801.524,20
3	Yayın Alımı	2023H03-212024	2025-2025	5.000.000,00	5.000.000,00	4.766.730,79	233.269,21
4	Derslik ve Merkezi Birimler	2019H03-149168-149169	2019-2026	2.000,00	23.402.000,00	1.528.473,00	21.873.527,00
5	Kampüs Altyapısı	2019H03-103193-103194	2019-2026	20.000.000,00	20.600.000,00	19.355.561,94	1.244.438,06
6	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	2023H05-212619	2025-2025	1.000.000,00	3.400.000,00	0,00	3.400.000,00
<b>TOPLAM</b>				<b>111.002.000,00</b>	<b>178.400.000,00</b>	<b>121.883.241,53</b>	<b>56.516.758,47</b>
DKH-SOSYAL/TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA SEKTÖRÜ PROJELERİ							
7	REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	2023K12-213095	2025-2025	642.000,00	642.000,00	642.000,00	0,00
<b>TOPLAM</b>				<b>111.644.000,00</b>	<b>179.042.000,00</b>	<b>122.525.241,53</b>	<b>56.516.758,47</b>

**Tablo 62: Performans Göstergesi Gerçekleştirmeleri İzleme Formu**

Yıl: 2025  
 Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK  
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME  
 Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2024	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	2024	4	4	4,00	2	0	1	1	4
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2024	9.502.000,93	16.000.000	14.200.000	1.627.639,59	1.843.141,73	2.823.808,89	722.309,26	7.016.899,47
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	2024	0	0	0	1	1	1	1	1
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2024	24	20	20	27	27	27	25	25
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2024	0,02	0,05	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	2024	2	7	7	1	0	2	4	7
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2024	11	17	14	10	10	10	12	12
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2024	794	350	250	118	129	281	437	965

Yıl: 2025  
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
 Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER  
 Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2024	0,14	0,07	0,06	0,05	0,05	0,07	0,11	0,11
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2024	15	18	16	15	10	10	1	1
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2024	2	0	0	2	2	2	2	2
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2024	14	10	8	0	7	7	0	14

Yıl: 2025  
 Programın Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENME  
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ  
 Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2024	14	7	5	1	4	1	2	8
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2024	309	2.114	1.900	83	160	335	169	747
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2024	126	220	200	16	48	20	72	156
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2024	175	145	130	48	193	310	66	617
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2024	45	38	31	8	13	4	24	49
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	2024	0	1	1	0	0	0	0	0

Yıl: 2025  
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
 Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI  
 Alt Program Hedefi: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme					
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri	
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2024	326.956	450.000	400.000	67.270	131.404	150.756	279.706	279.706	
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2024	0,57	0,90	0,88	0,66	0,70	0,60	0,61	0,61	
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2024	103	130	130	111	110	110	115	115	
5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2024	869	1.000	1.000	206	300	48	272	826	
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2021	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2024	1.205	1.250	1.200	356,35	368,59	278,99	982,39	1.986,33	
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2024	0,90	0,95	0,85	61	61	61	66	66	
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0	

Yıl: 2025  
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM  
 Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM  
 Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini	Gerçekleşme				
			Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yılsonu Değeri
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2024	578	400	400	392	25	100	26	543
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2024	0,80	0,85	0,80	0,10	0,10	0,60	0,80	0,80
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0,83	0,97	0,98	0,83	0,83	0,77	0,77	0,77
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	1.377.134	1.300.000	1.245.000	1.703.982	1.750.352	1.801.372	2.379.044	2.379.044
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2024	45,30	48,68	45,45	51,00	55,06	61,77	82,85	82,85
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2024	209.000	250.000	235.000	40.280	36.734	27.993	48.225	153.232
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2024	0,24	0,27	0,26	0,16	0,16	0,19	0,19	0,19
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2024	1,25	1,22	1,12	0,94	0,99	1,30	1,32	1,32
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2024	8,56	10	9,98	7,79	8,19	8,92	9,06	9,06
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2024	0,01	0,03	0,02	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2024	37,24	40	38	40,01	37,53	33,98	33,81	33,81
13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2024	0,88	0,84	0,83	0,88	0,88	0,69	0,69	0,69
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2024	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	2024	5	5	4	0	2	2	2	2
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2024	15	18	16	15	16	16	16	16
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2024	5	5	5	5	5	5	5	5
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2024	800	753	761	739	719	711	769	769
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2024	0,01	0,07	0,05	0,01	0,01	0,01	0,01	0,01

## B. Stratejik Planla İlişkin Veriler

### Amaç ve Hedefler Tablosu

Tablo 63: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.1)

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (1.1)					
<b>Amaç (A1)</b>	Eğitim-öğretimin niteliğini ve niceliğini geliştirmek				
<b>Hedef (H1.1)</b>	Eğitim-öğretim yöntemlerinin ve müfredatlarının girişimcilik odaklı ve Z-kuşağına göre güncellenmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Hedef 1.1 Performansı</b>	%98				
<b>Sorumlu Birim</b>	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 1.1.1: Derslerde dijital teknolojilerin kullanılmasının öğrenci memnuniyet düzeyi</b>	20	0	3,7	3,29	89
<b>Açıklama</b>	Öğrenci memnuniyet anketi sonuçlarına göre derslerde dijital teknolojilerin kullanılmasına ilişkin memnuniyet düzeyi beşli likert ölçeği üzerinden 3,29 olarak ölçülmüş ve hedeflenen değere ulaşamamıştır.				
<b>PG 1.1.2: Sorun gören, sorun çözen, yaratıcı fikirler geliştirebilen yöntemleri yoğun kullanacak olan pilot derslerin müfredattaki sayısı</b>	60	0	8	9,4	100
<b>Açıklama</b>	Stratejik plan 2025 yılı, 2024-2025 Bahar ve 2025-2026 Güz yarıyılarını kapsamaktadır. 2024-2025 Bahar yarıyılında üniversitemizde eğitim-öğretime aktif olarak devam eden 72 programın her birinde en az 4 derste toplam 288 derste bu yöntemlerin kullanılması hedeflenmiştir. Uygulamada ise gönüllü katılımlarla birlikte bu ders sayısı 317'ye ulaşmıştır. 2025-2026 Güz yarıyılında Üniversitemizde eğitim-öğretime aktif olarak devam eden 72 programın her birinde en az 4 derste toplam 288 derste bu yöntemlerin kullanılması hedeflenmiştir. Uygulamada ise gönüllü katılımlarla birlikte bu ders sayısı 361'e ulaşmıştır. Bu durumda bahar ve güz döneminde toplam ders sayısı 678'dir. Dolayısıyla performans göstergesi gerçekleşme değeri 9,4'dür. Stratejik plan 2025 yıl sonunda beklenen hedefe ulaşıldığı görülmektedir.				
<b>PG 1.1.3: Müfredatta alan içi ve/veya alan dışı (ikinci alan) uzmanlaşmaya izin verecek en az %25 (60 AKTS) seçmeli dersi olan programların oranı (%)</b>	20	55*	75	75	100
<b>Açıklama</b>	Üniversite genelinde lisans düzeyindeki 63 programdan 47'si müfredatında alan içi ve/veya alan dışı (ikinci alan) uzmanlaşmaya izin verecek en az %25 (60 AKTS) seçmeli dersi olan program olup yıl sonu hedefine ulaşmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %98 olarak gerçekleşmiştir. PG 1.1.1 hedefine ulaşılabilmesi için eylem planı hazırlanacaktır. PG 1.1.3 için birimler ile yapılan istişareler neticesinde önümüzdeki dönemde hedefin altında kalan programlarda müfredat değişikliği yapılması beklenmektedir.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 64: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.2)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (1.2)					
<b>Amaç (A1 )</b>	Eğitim-öğretimin niteliğini ve niceliğini geliştirmek				
<b>Hedef (H1.2)</b>	Erasmus hareketliliğinde giden öğrenci sayısının artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Hedef 1.2 Performansı</b>	%89				
<b>Sorumlu Birim</b>	Erasmus Kurum Koordinatörlüğü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 1.2.1: Erasmus hareketliliğinde giden öğrenci sayısı (Kümülatif)</b>	100	30	205	182	89
<b>Açıklama</b>	2024 yıl sonu gerçekleşme değeri 139 olup 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 21 öğrenci ve ikinci altı aylık döneminde 22 öğrenci olmak üzere toplam 182 öğrenci hareketlilikten faydalanmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %89 olarak gerçekleşmiştir. Hak kazanan 26 öğrenci feragat ve vize red sebepleri ile hareketlilikten faydalanamamıştır.					

**Tablo 65: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.3)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (1.3)					
<b>Amaç (A1 )</b>	Eğitim-öğretimin niteliğini ve niceliğini geliştirmek				
<b>Hedef (H1.3)</b>	Eğitim-öğretim süreçlerinde ders kazanımları, AKTS gerçekleştirmeleri ve öğretim yetkinliklerinin ölçülmesi ve izlenmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Hedef 1.3 Performansı</b>	%25				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kalite Komisyonu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 1.3.1: Eğitim-öğretim anketinde beşli likert ölçeğinde 4,5 ortalamayı tutturarak programların toplam program sayısına oranı (%)</b>	100	0	20	5	25
<b>Açıklama</b>	Eğitim-öğretim anketi 76 programda gerçekleştirilmiştir. Anket sonuçlarına göre, 5'li likert ölçeğinde 4,5 ortalamayı tutturarak yalnızca 4 program bulunmakta olup değerlendirme döneminde %5'lik gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
2025 yılı değerlendirme döneminde yapılan eğitim-öğretim anketi sonuçlarına göre, 5'li likert ölçeğinde 4,5 ortalamaya ulaşan programların toplam program sayısına oranı %5 olarak belirlenmiştir. Bir önceki değerlendirme dönemine kıyasla söz konusu oranda artış olmakla birlikte hedeflenen düzeye ulaşamamış, hedef performansı %25 olarak ölçülmüştür. Anket sonuçlarına göre öğrenci memnuniyetini artırmaya yönelik mevcut uygulamaların güçlendirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması gerekmektedir.					

**Tablo 66: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.4)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (1.4)					
<b>Amaç (A1 )</b>	Eğitim-öğretimin niteliğini ve niceliğini geliştirmek				
<b>Hedef (H1.4)</b>	Uzaktan öğretim ve dijital teknolojilerle desteklenmiş yabancı dil dersleriyle öğrencilerin yabancı dil düzeylerinin geliştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Hedef 1.4 Performansı</b>	%97				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yabancı Diller Yüksekokulu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 1.4.1: Müfredatlarına zorunlu yabancı dil dersi açan program sayısı</b>	30	9	18	17	89
<b>Açıklama</b>	2024 yılı sonu itibarıyla müfredatlarına zorunlu yabancı dil dersi açan toplam 17 program mevcuttur. 2025 yılı içerisinde bu performans kapsamında açılması planlanan İngilizce Mütercim Tercümanlık programı açılmamıştır. Turizm Fakültesinde Arapça dersinin hâlihazırda zorunlu yabancı dil dersi olan bir programda açılmış olması nedeniyle yeni bir programda açılmadığı tespit edilmiştir. Psikoloji bölümünde açılması planlanan alan dışı zorunlu ders, AKTS yükü nedeniyle açılmamıştır.				
<b>PG 1.4.2: Seçmeli havuzuna açılan yabancı dil derslerini alan öğrenci sayısı</b>	70	0	700	2.883	100
<b>Açıklama</b>	Seçmeli havuzuna açılan yabancı dil derslerini alan öğrenci sayısı; 2022-2024 yılları arasında 1.898; 2025 yılında 985 olmak üzere toplam 2.883 olup hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerleme döneminde hedef performansı %97 olarak gerçekleşmiştir. PG 1.4.1 performans göstergesi hedefinin tutturulması için müfredatlar üzerinde tek yetkili olan Akademik Kurulların iş birliğine ihtiyaç duyulmakta olup akademik birimlerle görüşmeler yapılmaya devam edilecektir. PG 1.4.2 için hedefin çok üzerinde bir gerçekleşme sağlanmış olmakla beraber Yabancı Diller Yüksekokulu tarafından sunulan derslerin etkililiğinin artırılması amacıyla ders içerikleri her yıl gün cellenmektedir.					

**Tablo 67: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (1.5)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (1.5)					
<b>Amaç (A1 )</b>	Eğitim-öğretimin niteliğini ve niceliğini geliştirmek				
<b>Hedef (H1.5)</b>	Lisansüstü eğitimin niteliğinin ve program çeşitliliğinin artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi				
<b>Hedef 1.5 Performansı</b>	%98				
<b>Sorumlu Birim</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 1.5.1: Öz Değerlendirme anketlerinde beşli likert ölçeğinde 4,5 ortalama tutturulan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)</b>	40	0	20	19	95
<b>Açıklama</b>	2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleştirilen Öz Değerlendirme anketlerinden elde edilen program ortalamaları dikkate alındığında Lisansüstü Eğitim Enstitüsüne bağlı 215 programdan 40'ının 4,5 ve üstü puana sahip olduğu gözlenmiştir. 2025 izleme döneminde toplam program sayısı 213 olup önceden açılan "Mali İktisat (Tezli YL) ve Coğrafya (Tezli YL)" programları 2025-2026 Güz döneminde öğrenci almaya başlayarak aktif hale gelmiş ve bu nedenle toplam program sayısı bu dönem 215 olarak dikkate alınmıştır.				
<b>PG 1.5.2: Eğitim-öğretim anketinde beşli likert ölçeğinde 4,5 ortalama tutturulan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)</b>	40	0	20	60	100
<b>Açıklama</b>	2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleştirilen 2025 -2026 Güz Dönemi Eğitim-Öğretim anketleri program ortalamaları dikkate alındığında Lisansüstü Eğitim Enstitüsüne bağlı 215 programdan 130'unun 4,5 ve üstü puana sahip olduğu gözlenmiştir. 2025 izleme döneminde toplam program sayısı 213 olup önceden açılan "Mali İktisat (Tezli YL) ve Coğrafya (Tezli YL)" programları 2025-2026 Güz döneminde öğrenci almaya başlayarak aktif hale gelmiş ve bu nedenle toplam program sayısı bu dönem 215 olarak dikkate alınmıştır.				
<b>PG 1.5.3: Yeni açılan lisansüstü program sayısı (Kümülatif)</b>	20	0	8	24	100
<b>Açıklama</b>	2024 yılı itibarıyla toplam 24 lisansüstü program açılmıştır. 2025 yılında ise açılan bir program yoktur. Hedef kümülatif değeri dikkate alındığında açılan toplam 24 program ile hedefin üzerinde bir gerçekleştirme sağlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %98 olarak gerçekleşmiştir. PG 1.5.1 performans göstergesinde önceki döneme göre artış gözlenmiş olup bu dönemde %95 performans değerine ulaşılmıştır. Performans artışında, Öz Değerlendirme anketlerine ilişkin Kalite Koordinatörlüğünden talep edilen rapor sonrası gerçekleştirilen faaliyetlerin etkili olduğu düşünülmektedir. S öz konusu anket raporlarında belirlenen zayıf yönlerle ilişkin iyileştirme faaliyetlerine izleyen dönemlerde de devam edilmesi planlanmaktadır.					

**Tablo 68: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.1)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (2.1)					
<b>Amaç (A2 )</b>	Araştırmaların niteliğini yükseltmek				
<b>Hedef (H2.1)</b>	Nitelikli araştırmaların ölçülmesi ve geliştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>Hedef 2.1 Performansı</b>	%99				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kalite Komisyonu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 2.1.1: Bölüm düzeyinde öğretim elemanı başına düşen nitelikli bilimsel faaliyet puanını önceki yıla göre artıran pozitif puanlı bölümlerin, tüm pozitif puanlı bölümlere oranı (%)</b>	80	0	50	62	100
<b>Açıklama</b>	2024 yılında nitelikli bilimsel faaliyet puanı pozitif olan 47 bölüm bulunmakta olup 2025 yılında bu bölümlerden 29'u puanını artırmış, 18 bölümde ise artış gerçekleşmemiştir. Böylece değerlendirme döneminde gerçekleşme değeri %62 olarak hesaplanmıştır.				
<b>PG 2.1.2: Nitelikli bilimsel faaliyet puanı pozitif (sıfırdan büyük) olan bölüm oranı (%)</b>	20	46	90	84	93
<b>Açıklama</b>	2025 yılında 63 bölüm içerisinde nitelikli bilimsel faaliyet puanı pozitif olan bölüm sayısı 53 olup sıfır puanlı bölüm sayısı ise 10'dur. Böylece değerlendirme döneminde gerçekleşme değeri % 84 olarak hesaplanmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %99 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı değerlendirme döneminde bir önceki yıla kıyasla bölüm düzeyinde nitelikli bilimsel faaliyet performansında belirgin bir artış gözlenmiştir. Bu durum hedefe yönelik g öze görülür bir ilerlemeye işaret etmektedir. Bu bağlamda hedefe ilişkin yıl sonu performansının hedeflenen düzeye yaklaştığı ve bazı göstergelerde hedefin üzerinde gerçekleştiği görülmektedir. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda nitelikli bilimsel faaliyet üretiminde başarı gösteren bölümlere ait iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması ve diğer bölümlere yönelik teşvik edici uygulamaların sürdürülmesi planlanmaktadır.					

**Tablo 69: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.2)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (2.2)					
<b>Amaç (A2 )</b>	Araştırmaların niteliğini yükseltmek				
<b>Hedef (H2.2)</b>	Bilimsel Araştırma Projelerinin yaygınlaştırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması				
<b>Hedef 2.2 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 2.2.1: Düzenlenen AB ve Diğer Uluslararası Fon Kaynaklarına yönelik proje hazırlama semineri/çalışmayı sayısı (Kümülatif)</b>	20	0	8	8	100
<b>Açıklama</b>	2022 - 2024 yılları arasında 6; 2025 yılında düzenlenen "AB Cost Projeleri Bilgilendirme Etkinliği ve Başvuru Süreci" eğitim semineri ve "ESPS Projesi Toplumsal Katkı Alanında Ulusal veya Uluslararası Ödül Proje Katılımı" toplantısı ile birlikte hedeflenen 8 gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
<b>PG 2.2.2: Düzenlenen TÜBİTAK proje hazırlama semineri sayısı (Kümülatif)</b>	30	0	8	8	100
<b>Açıklama</b>	2022 - 2024 yılları arasında 6; 2025 yılında düzenlenen "Ufuk Avrupa Programı Genel Tanıtım Toplantısı" ve "TÜBİTAK Lisansüstü ve Doktora Sonrası Araştırmacılara Yönelik Burs ve Destek Programları Tanıtım Sunumu" semineri ile birlikte hedeflenen 8 gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
<b>PG 2.2.3: Ulusal ve uluslararası fon kaynaklı proje başvuru sayısı (Kümülatif)</b>	50	0	60	140	100
<b>Açıklama</b>	140 tanesi yürütücü olarak, 309 tanesi ise katılımcı/ortak olarak yer aldığımız proje olmak üzere 2025 yıl sonu itibarıyla ulusal ve uluslararası fon kaynaklı toplam 449 proje başvurusu yapılmış olup hedeflenen değer üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde %100 gerçekleşme sağlanarak hedeflenen değerlere ulaşılmıştır.					

**Tablo 70: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (2.3)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (2.3)					
<b>Amaç (A2 )</b>	Araştırmaların niteliğini yükseltmek				
<b>Hedef (H2.3)</b>	BAP Biriminin geliştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 2.3 Performansı</b>	%73				
<b>Sorumlu Birim</b>	BAP Koordinasyon Birimi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 2.3.1: BAP Birimi bütçesinin yıllık artış oranı (% kümülatif)</b>	40	10	40	728	100
<b>Açıklama</b>	2021 yılı için tahsis edilen bütçe miktarı 1.059.000,00 TL, gerçekleşen bütçe ise 9 82.305,88 TL'dir. 2025 yılı için tahsis edilen bütçe miktarı 7.086.000,00 TL, gerçekleşen bütçe ise 8.136.673,72 TL'dir. Değerlendirme döneminde %728 artışla hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>PG 2.3.2: BAP Birimi çalışan personel sayısı</b>	40	2	5	3	33
<b>Açıklama</b>	Değerlendirme dönemi itibarıyla birimde çalışan personel sayısı yıllık hedefin altında olup Personel Daire Başkanlığından personel talep edilmiştir.				
<b>PG 2.3.3: BAP Otomasyon Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	20	0	100	100	100
<b>Açıklama</b>	BAP Otomasyon Sistemi (BAPSİS) 2023 yılında tamamlanarak aktif olarak kullanılmaya başlanmış olup bilimsel araştırma projelerine ilişkin süreçler BAPSİS üzerinden yürütülmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %73 olarak gerçekleşmiştir. PG 2.3.1. performans göstergesinde hedefin üzerinde bir artış gerçekleşmiş olup PG 2.3.2. performans göstergesinde yıllık hedefe ulaşılması için personel talebinde bulunulmuştur . PG 2.3.3. performans göstergesi kapsamında BAPSİS Programı aktif olarak kullanılmaktadır.					

**Tablo 71: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.1)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (3.1)					
<b>Amaç (A3)</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerini kurumsallaştırmak ve zenginleştirmek				
<b>Hedef (H3.1)</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerinin ölçülmesi, izlenmesi ve geliştirilmesi için kurumsal desteğin artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Hedef 3.1 Performansı</b>	%63				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kalite Komisyonu				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.1.1: Toplumsal Hizmet Faaliyetleri Bilgi Yönetim Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	40	0	100	100	100
<b>Açıklama</b>	Toplumsal Hizmet Faaliyetleri Bilgi Yönetim Sistemi bir diğer adıyla Etkinlik Yönetim Sistemi 2022 yılında uygulamaya geçirilmiş olup 2023 yılından itibaren tam teşekküllü şekilde hizmet vermektedir.				
<b>PG 3.1.2: Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin faaliyetlerinden memnuniyet düzeyi beşli likert ölçeğinde 4,5'i geçenlerin oranı (%)</b>	30	0	40	15	38
<b>Açıklama</b>	Üniversitemiz Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin faaliyetlerinden memnuniyet düzeyi 5'li likert ölçeği üzerinden 4,5'i geçen merkezlerin sayısı hesaplanırken, toplam 26 merkez içinde anket katılıma sağlayan merkez sayısının 5 olduğu, bunlar içerisinde 4,5 ve üstü puanı olan 4 merkez olduğu belirlenmiştir.				
<b>PG 3.1.3: Öğrenci Toplulukları faaliyetlerinden memnuniyet düzeyi beşli likert ölçeğinde 4,5'i geçenlerin oranı (%)</b>	30	0	40	16	40
<b>Açıklama</b>	Üniversitemizde bulunan öğrenci topluluğu sayısı 115 olup memnuniyet anketine 26 topluluk katılım sağlamıştır. Bu toplulukların 18 tanesinin topluluk faaliyetlerinden memnuniyet puanı 4,5 ve üzeridir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
<p>2025 yılı değerlendirme döneminde toplumsal katkı hedefi kapsamında üç ayrı performans göstergesi değerlendirmeye alınmıştır. Bu göstergelerden ilki olan Toplumsal Hizmet Faaliyetleri Bilgi Yönetim Sistemi'nin tamamlanma oranı, teknik olarak sistemin büyük ölçüde işler hâle getirilmesiyle %100 gerçekleşme düzeyine ulaşmıştır. Ancak sistem hâlen test aşamasındadır ve eksikliklerin giderileceği ikinci versiyon çalışmaları devam etmektedir.</p> <p>İkinci gösterge olan uygulama ve araştırma merkezlerinin faaliyetlerinden memnuniyet düzeyi, 5'li Likert ölçeğinde 4,5 ve üzeri puan alan merkezlerin oranı üzerinden değerlendirilmiş ve %15'lik gerçekleşme ile yıl sonu performansı %38 olarak hesaplanmıştır. Bu durum bazı merkezlerde hizmet kalitesinin artırılmasına ve geri bildirim mekanizmalarının daha etkin kullanılmasına ihtiyaç olduğunu ortaya koymaktadır. Hedefe ulaşabilmek için, uygulama ve araştırma merkezleri ile farkındalığın artırılmasına yönelik yüz yüze toplantılar organize edilecek, gerekirse anket içeriği revize edilecek, özellikle paydaşların ankete katılımı için doğru kanallar belirlenecektir.</p> <p>Üçüncü gösterge olan öğrenci topluluklarının faaliyetlerinden memnuniyet düzeyini ölçmek için anketlerin uygulandığı dönemde aktif olan toplam 115 öğrenci topluluğu bulunmaktadır. Bu toplulukların 18'inde 4,5 ve üzeri memnuniyet düzeyi sağlanmıştır. Bu doğrultuda gerçekleşme oranı %16, performans oranı ise %40 olarak belirlenmiştir. Hedefe ulaşabilmek için, puanı 4 civarında kalan öğrenci toplulukları için destekleme süreci yürütülecek ve danışmanların aktif olması sağlanacaktır. Özellikle topluluk başkanları ile toplantılar yapılarak SKS'den konuyu takip etmesi istenecektir.</p> <p>Değerlendirme döneminde hedef performansı %63 olarak gerçekleşmiştir. Genel olarak bakıldığında, toplumsal katkı hedefi kapsamında belirlenen üç göstergede de eksiklikler ve sürdürülebilirlik riskleri tespit edilmiştir. Bu nedenle, özellikle ku llanıcı farkındalığını artırıcı faaliyetler, teknik altyapıların sürekli geliştirilmesi ve geri bildirim temelli iyileştirme kültürünün kurumsallaştırılması gibi stratejik adımlar önümüzdeki dönem için öncelikli alanlar olarak değerlendirilmektedir.</p>					

**Tablo 72: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.2)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (3.2)					
<b>Amaç (A3 )</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerini kurumsallaştırmak ve zenginleştirmek				
<b>Hedef (H3.2)</b>	Üniversitemiz bünyesinde çıkartılan dergilerin niteliğinin yükseltilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Hedef 3.2 Performansı</b>	%50				
<b>Sorumlu Birim</b>	Uluslararası Yayınları Teşvik ve Bilimsel Dergiler Koordinatörlüğü (Bilimsel Yayınlar ve Dergiler Koordinatörlüğü)				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.2.1: SSCI endeksli dergimizin etki faktörünü yükseltmek</b>	30	0,02	0,06	0,1	100
<b>Açıklama</b>	Değerlendirme dönemi itibariyle WOS tarafından yayınlanan 2024 raporuna göre Amme İdaresi Dergisi'nin etki faktörü 0,1'dir. Yıl sonu hedef değerinin üstünde bir artış gerçekleştirmiştir.				
<b>PG 3.2.2: SSCI/AHCI/SCOPUS endekslerine giren dergi sayısını artırmak</b>	50	2*	3	2	0
<b>Açıklama</b>	Halihazırda Amme İdaresi Dergisi SSCI'da; Türk Kültürü ve Hacı Bektaş -i Veli Araştırma Dergisi Scopus'ta taranmaktadır. HBV Hukuk Fakültesi Dergisi'nin SSCI başvurusu triaj aşamasını geçmiş ve son aşama incelemesindedir. Dergi bu aşamada da başarılı olursa önce ESCI indeksinde izlenecek sonra SSCI kapsamına alınacaktır.				
<b>PG 3.2.3: TR dizin endeksine giren dergi sayısını artırmak</b>	20	10*	11	11	100
<b>Açıklama</b>	Üniversitemiz bünyesindeki toplam 21 dergiden 11 tanesi TR dizinde taranmaktadır. 6 derginin TR dizin başvurusu reddedilmiştir. Turizm Fakültesi Dergisinin 2024 yılı sayısı ise TR dizinde taranmaya hak kazanmıştır. Henüz 2025 yılı değerlendirme sonuçları açıklanmamış olsa da Turizm Fakültesi Dergisinin, bundan sonraki dönemde TR dizinde sürekli olarak taranması öngörülmektedir.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<p>Değerlendirme döneminde hedef performansı %50 olarak gerçekleşmiştir.</p> <p>Amme İdaresi Dergisi'nin SSCI kapsamındaki etki faktörü, yıl sonu için öngörülen hedef değer üzerinde gerçekleşmiştir. Web of Science ve Scopus'ta taranan dergi sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, Hukuk Fakültesi Dergisi'nin ESCI'ye kabul edilmesi beklenmekte olup, derginin SSCI'ye kabul edilebilmesi için ise yayın performansının birkaç yıl boyunca izlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.</p> <p>Turizm Fakültesi Dergisinin, bundan sonraki dönemde TR dizinde sürekli olarak taranması öngörülmektedir. Genel olarak, Üniversitemiz bünyesinde yayımlanan bilimsel dergilerin yayın kalitesi ve yayıncılık standartlarının artırılmasına yönelik çalışmaların sürdüğü, bu çalışmaların orta vadede ulusal ve uluslararası indekslenme hedeflerine olumlu katkı sağlayacağı değerlendirilmektedir.</p>					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

Tablo 73: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.3)

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (3.3)					
<b>Amaç (A3 )</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerini kurumsallaştırmak ve zenginleştirmek				
<b>Hedef (H3.3)</b>	Vizyon, misyon ve toplumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yeni bir uygulama ve araştırma merkezinin açılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Hedef 3.3 Performansı</b>	%0				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.3.1: Hukuk alanında bir uygulama ve araştırma merkezi açılması (Kümülatif)</b>	100	0*	1	0	0
<b>Açıklama</b>	Hukuk alanında dijitalleşme ve tahkim temasını konu edinen bir merkezin kurulması ile ilgili olarak gerekli çalışmalar ve bürokratik işlemler sorumlu birim tarafından tamamlanmış olup, YÖK tarafından merkez kurulması talebi reddedilmiştir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Hedefle ilgili olarak 2026 yılı içerisinde yine hukuk sahasında başka bir tema üzerinden bir merkez kurulması için gerekli girişimlerde bulunulacak olup, bu yıl içerisinde hedefin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

Tablo 74: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.4)

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (3.4)					
<b>Amaç (A3 )</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerini kurumsallaştırmak ve zenginleştirmek				
<b>Hedef (H3.4)</b>	Mezunlarla ilişkilerin geliştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Hedef 3.4 Performansı</b>	%93				
<b>Sorumlu Birim</b>	Kariyer Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.4.1: Mezunlarla faaliyet gerçekleştiren bölüm oranı (%)</b>	100	0	90	84	93
<b>Açıklama</b>	2025 yıl sonu itibariyle mezun vermekte olan 63 bölümden 53'ü mezunlarla faaliyette bulunmuştur.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %93 olarak gerçekleşmiştir. "Mezunlarla ilişkilerin geliştirilmesi" hedefi kapsamında, 2025 yıl sonu hedeflenen performans değerine ulaşamamış olup Kariyer Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından gerekli çalışmalar planlı bir şekilde yürütülmektedir.					

**Tablo 75: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (3.5)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (3.5)					
<b>Amaç (A3 )</b>	Toplumsal katkı faaliyetlerini kurumsallaştırmak ve zenginleştirmek				
<b>Hedef (H3.5)</b>	Üniversitemizce düzenlenecek nitelikli sanatsal etkinlikler ile ülkemizin kültür ve sanat yaşamının zenginleştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Hayat Boyu Öğrenme Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması				
<b>Hedef 3.5 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Güzel Sanatlar Fakültesi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 3.5.1: Gerçekleştirilen uluslararası, nitelikli, karma sergi sayısı (Kümülatif)</b>	30	1	10	13	100
<b>Açıklama</b>	2022 - 2024 yılları arasında 7 ve 2025 yılında 6 olmak üzere toplam 13 sergi gerçekleştirilmiştir.				
<b>PG 3.5.2: Üniversitemizde verilen geniş katılımlı konser sayısı (Kümülatif)</b>	30	0	5	7	100
<b>Açıklama</b>	2022 - 2024 yılları arasında 3 ve 2025 yılında 4 olmak üzere toplam 7 konser gerçekleştirilmiştir.				
<b>PG 3.5.3: Nitelikli sanatsal etkinlikler düzenlemek için kültür ve sanat merkezi tahsisi (Kümülatif)</b>	40	0	1	1	100
<b>Açıklama</b>	2023 yılında Üniversitemiz İttri Yerleşkesinde bir alan tahsisi yapılarak hedeflenen değere ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

**Tablo 76: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.1)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (4.1)					
<b>Amaç (A4 )</b>	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
<b>Hedef (H4.1)</b>	Fiziki altyapının güçlendirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 4.1 Performansı</b>	%78				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 4.1.1: Yenilenen bilgisayar laboratuvarı sayısı (Kümülatif)</b>	50	0	20	21	100
<b>Açıklama</b>	2022 yılında 2, 2023 yılında 12 ve 2024 yılında 5 bilgisayar laboratuvarı yenilenmiştir. 2025 yılında ise Sanat Tasarım Fakültesinde 1 ve Adalet Meslek Yüksek Okulunda 1 olmak üzere toplam 2 adet bilgisayar laboratuvarı daha yenilenmiştir. Değerlendirme dönemi itibariyle 21 bilgisayar laboratuvarında yenileme yapılmıştır.				
<b>PG 4.1.2: Yenilenen atölye ve laboratuvar sayısı (Kümülatif)</b>	50	0	20	11	55
<b>Açıklama</b>	2022 yılında 6 ve 2024 yılında 3 laboratuvarda yenileme çalışması yapılmıştır. 2025 yılında ise 2 laboratuvarda daha yenileme çalışması yapılmıştır. Değerlendirme dönemi itibariyle 11 atölye ve laboratuvarda yenileme yapılmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %78 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı içerisinde izleme komisyonu ile yapılan toplantı sonucunda Birimlerden gelen talepler doğrultusunda ihtiyaçlar ve eksiklikler tespit edilerek yenileme çalışmalarına devam edilecektir.					

**Tablo 77: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.2)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (4.2)					
<b>Amaç (A4 )</b>	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
<b>Hedef (H4.2)</b>	Yeni bina inşası, mevcut binaların bakım onarım ve yenilemelerinin yapılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 4.2 Performansı</b>	%97				
<b>Sorumlu Birim</b>	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 4.2.1: Bakım onarım ve yenileme faaliyetlerinin gerçekleşme oranı (% ,Kümülatif)</b>	50	19,46*	70,56	153,46	100
<b>Açıklama</b>	Birimlerden gelen talepler doğrultusunda yapılan bakım onarım faaliyetlerinde hedeflenenin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>PG 4.2.2: Yeni binaların ve alanların tamamlanma oranı (% ,Kümülatif)</b>	50	76,22*	100	94,26	94
<b>Açıklama</b>	Performans göstergesi hedefine ilişkin Mutfak Binası Yapım İşinin 2026 yılında bitirilmesi öngörülmektedir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %97 olarak gerçekleşmiştir. PG 4.2.1 performans göstergesinde yıl sonu hedefinin üzerinde bir gerçekleşme değerine ulaşılmış, PG 4.2.2 performans göstergesinde ise değerlendirme dönemi yıl sonu hedefine teknik problemlerden dolayı ulaşılamamıştır.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 78: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.3)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (4.3)					
<b>Amaç (A4 )</b>	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
<b>Hedef (H4.3)</b>	Stratejik teknoloji yatırımlarının yapılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 4.3 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 4.3.1: Planlanan teknolojik altyapı yatırımlarının gerçekleşme oranı (%)</b>	100	30	90	100	100
<b>Açıklama</b>	IP Santrallerinin güncellemeleri yapılarak abone sayılarının artırılması, internet hızının artırılması, kamera altyapılarının güncellenmesi ve eklemelerin yapılması, kablosuz internet hizmetinin iyileştirme çalışmalarının yapılması, dersliklerde teknolojik altyapının iyileştirilmesi (Projeksiyon, bilgisayar vb.), idari görevli personelin bilgisayar ve yazıcılarının güncellenmesi ve yenilenmesi, kütüphane otomasyon sisteminin yenilenmesi çalışmaları gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %100 olarak gerçekleşmiştir.					

**Tablo 79: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.4)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (4.4)					
<b>Amaç (A4 )</b>	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
<b>Hedef (H4.4)</b>	İnsan kaynaklarının eğitim yoluyla performanslarının artırılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 4.4 Performansı</b>	%97				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 4.4.1: Akademik personele verilen eğitim sayısı (Kümülatif)</b>	50	5	20	45	100
<b>Açıklama</b>	2022 - 2024 yıllarında verilen 26 eğitime ek olarak 2025 yılında 19 eğitim verilmiş olup toplamda 45 eğitim ile performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır.				
<b>PG 4.4.2: İdari personele verilen eğitime katılan birim sayısı (Kümülatif)</b>	25	15	168	149	89
<b>Açıklama</b>	İdari personele verilen eğitimlere 2022 - 2024 yılları arasında 104 birimden, 2025 yılında 45 birimden katılım sağlanmış olup gerçekleşme değeri 149 olarak hesaplanmıştır.				
<b>PG 4.4.3: Birim yöneticilerinin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitime/ bilgilendirme toplantısına katılan birim sayısı (Kümülatif)</b>	25	32*	68	86	100
<b>Açıklama</b>	Birim yöneticilerin yöneticilik yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitime/bilgilendirme toplantılarına 2022 - 2024 yılları arasında 57 birimden, 2025 yılında 29 birimden katılım sağlanmış olup gerçekleşme değeri 86 olarak hesaplanmıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %97 olarak gerçekleşmiştir. PG 4.4.2 performans göstergesi kapsamında birim yöneticileriyle iletişime geçilerek eğitimlere katılım sağlanması yönünde personelin teşvik edilerek 2026 yılı hedefine ulaşılması planlanmaktadır.					

\*\*\*Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 80: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (4.5)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (4.5)					
<b>Amaç (A4 )</b>	Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi				
<b>Hedef (H4.5)</b>	İnsan kaynakları performans değerlendirme sisteminin kurulması ve insan kaynağına verilen eğitimin dijital ortamda gerçekleştirilmesi yoluyla kurumsallaşmayı sağlamak				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 4.5 Performansı</b>	%100				
<b>Sorumlu Birim</b>	Personel Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer	Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri	Performans (%)
<b>PG 4.5.1: İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	70	35*	65	65	100
<b>Açıklama</b>	İnsan Kaynakları Performans Değerlendirme Sisteminin oluşturulması kapsamında Akademik Performans ve Proje Ödülleri Yönergesi Taslağı %35 oranında, İdari Personel Performans Değerlendirme Yönergesi %30 oranında oluşturulmuştur. Bu bağlamda gerçekleşme değeri %65'e ulaşmıştır.				
<b>PG 4.5.2: Personel ve yöneticilere dijital ortamda verilen eğitimlerin toplam eğitime oranı (%)</b>	30	0	45	68	100
<b>Açıklama</b>	İlgili performans göstergesi kapsamında akademik ve idari personele 2025 yılında verilen toplam eğitim sayısı 25 olup dijital ortamda verilen eğitim sayısının 17 olması sağlanarak söz konusu performans hedefine ulaşılmıştır.				
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %100 olarak gerçekleşmiştir. PG 4.5.1 performans hedefi kapsamında 2025 yıl sonunda %65 performans hedefine ulaşılmış olup, Akademik ve İdari Personele ait Performans Değerlendirme Yönergelerine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 81: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.1)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (5.1)					
<b>Amaç (A5)</b>	Dijital teknolojileri kuruma adapte etmek ve etkin kullanımını sağlamak				
<b>Hedef (H5.1)</b>	Eğitim-öğretim faaliyetleri ve danışmanlık hizmetlerini uzaktan öğretim ve yenilikçi eğitim teknolojileriyle destekleyerek hem öğrencilere ve hem de açık dersler yoluyla toplumun ilgili kesimlerine etkili, verimli ve tatmin edici öğrenme fırsatı sunulması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 5.1 Performansı</b>	%35				
<b>Sorumlu Birim</b>	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 5.1.1: Yüz yüze derslerde uzaktan öğretim için kullanılan öğretim yönetim sisteminin materyal paylaşımı, tanıtım, duyuru ve ödev teslimi amaçlı kullanımı oranı (%)</b>	33	0	90	14	16
<b>Açıklama</b>	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan uzaktan eğitim ders listesi ile BİLGER'den alınan tüm derslerin listesinde yer alan ilgili değerlendirmeler doğrultusunda, 2024-2025 Bahar ve 2025-2026 Güz dönemlerine ilişkin veriler dikkate alındığında 2025 yılı gerçekleşme değerinin %14 olduğu tespit edilmiştir.				
<b>PG 5.1.2: Öğretim elemanlarının ders malzemelerini açık bir şekilde paylaştıkları derslerin tüm derslere oranı (%)</b>	28	0	1	0,14	14
<b>Açıklama</b>	Performans göstergesi hedefine ulaşılabilmesi için Açık Ders Sisteminde (ADS) 42 dersin paylaşılması gereken 6 ders sisteme eklenmiştir. Gelecek dönemlerde daha fazla ders eklenebilmesi için çalışmalar devam etmektedir.				
<b>PG 5.1.3: Dijital öğreticilik eğitimi alan öğretim elemanı oranı (%)</b>	23	0	80	35	44
<b>Açıklama</b>	27 Ocak- 4 Şubat 2025 tarihleri arasında Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı yoluyla "Yapay Zeka Farkındalık" konulu eğitim verilmiş ve 77 öğretim elemanı katılım sağlamıştır. 28 Şubat 2025 tarihinde "Yapay Zeka Destekli Ders Videosu Hazırlama Uygulamaları" konulu online seminer gerçekleştirilmiş ve 45 öğretim elemanı katılım sağlamıştır. 25 Nisan 2025 tarihinde "Derslerimiz NotebookLm'i Nasıl Kullanırız? " konulu seminerde konulu online seminer gerçekleştirilmiş 36 öğretim elemanı katılım sağlamıştır. 30 Haziran-10 Temmuz tarihleri arasında "Eğiticilerin Eğitimi" programı gerçekleştirilmiş ve 234 öğretim elemanı katılım sağlamıştır. 25 Eylül 2025 tarihinde "Yüz Yüze Derslerde Teknoloji Desteği" konulu seminer gerçekleştirilmiş ve 49 öğretim elemanı katılım sağlamıştır. Üniversitemizdeki 1262 öğretim elemanından 441'ü söz konusu seminlere katılmış ve değerlendirme dönemi itibarıyla %35'lik gerçekleşme değerine ulaşılmıştır.				
<b>PG 5.1.4: Açık erişim yayın sayısı (Kümülatif)</b>	8	1.315*	1.500	2.287	100
<b>Açıklama</b>	Yıl sonu itibarıyla AVESİS sisteminden alınan açık erişim yayın sayısı 2.287 olup hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır.				
<b>PG 5.1.5: Öğrenci ve akademisyenlerin dijital kütüphane kaynaklarına erişim oranı</b>	8	8,36*	10,36	35,36	100
<b>Açıklama</b>	Veri tabanı firmalarının kullanım istatistiklerine göre dijital kaynaklara erişim sayısı 1.061.962 olarak gerçekleşmiş olup; öğrenci ve akademik personel sayısı toplamı 30.029'dur. Bu veriler ışığında öğrenci ve akademisyenlerin dijital kütüphane kaynaklarına erişim oranı 35,36 olarak hedefin üzerinde gerçekleşmiştir.				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedef performansı %35 olarak gerçekleşmiştir. PG 5.1.1, PG 5.1.2 ve PG 5.1.3 performans göstergelerinin de yıl sonu hedeflenen değerlere ulaşılmadığı görülmektedir. 2026 yılı içerisinde ilgili performans hedeflerine ulaşılacağı öngörülmektedir.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 82: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.2)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (5.2)					
<b>Amaç (A5)</b>	Dijital teknolojileri kuruma adapte etmek ve etkin kullanımını sağlamak				
<b>Hedef (H5.2)</b>	Üniversitemizin yönetim süreçlerinin daha etkili ve verimli olmasını sağlamak üzere uygun yeni dijital çözümlerin geliştirilmesi				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 5.2 Performansı</b>	%98				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 5.2.1: Üniversitemiz Mobil Uygulama Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	20	30	100	90	90
<b>Açıklama</b>	Kuruma ait mobil uygulamanın yazılım geliştirme süreci tamamlanmıştır. Mobil uygulama kullanıcılarına açılmış olup App Store ve Google Play'den indirilecek durumdadır. Mobil uygulamada, gelen talepler doğrultusunda güncellemeler yapılmaya devam edilecektir. App Store Toplam İndirme Sayısı:1720, Google Play İndirme Sayısı 1000+				
<b>PG 5.2.2: e-hizmetler sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	20	0*	70	70	100
<b>Açıklama</b>	2024:Yeni portal aktif edilmiştir. Yönetici Bilgi Sistemi, Sayılarla HBV. 2024 Hedefine ek olarak SMS Gönder, E-posta, Aday Öğrenci, Rehber, Akademik Personel Takip Sistemi, Takvim yazılımları, Sanal Galeri Modülü, Akademik Teşvik Modülü geliştirilmiştir. 2025: Portal yazılımımızın geliştirme çalışmaları 2025 yılı içerisinde de devam etmiştir. Yılın ilk altı aylık döneminde portal sistemine Yemek Menüsü ve Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER) modülleri eklenmiş; ayrıca Aday Öğrenci Web Sitesi yenilenmiş, Ödeme Ekranı ve Personel Takip Sistemi yazılımları geliştirilmiştir.				
<b>PG 5.2.3: Varlık Yönetim Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	20	0*	70	100	100
<b>Açıklama</b>	Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi kapsamında varlık yönetiminin daha etkin kullanılması için yazılım firmasından ücretsiz olarak temin edilmiş olup veri girişine başlanılmıştır.				
<b>PG 5.2.4: Kalite Güvence Bilgi Yönetim Sisteminin tamamlanma oranı (%)</b>	20	85*	100	100	100
<b>Açıklama</b>	Gelişen talepler doğrultusundan süreçlerin daha etkin kullanılması için yazılım temin edilmiştir.				
<b>PG 5.2.5: Dijital Mezuniyet Yıllığı gerçekleştirme oranı (%)</b>	20	0	90	100	100
<b>Açıklama</b>	Yazılım tamamlanmış ve kullanıma açılmıştır. İhtiyaçlar doğrultusunda yazılımda iyileştirme çalışmalarına devam edilmektedir.( <a href="https://yillik.hacibayram.edu.tr/">https://yillik.hacibayram.edu.tr/</a> )				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme döneminde hedef kartı performansı %98 olarak gerçekleşmiştir. Varlık Yönetim Sistemi veri girişi devam etmektedir. Ayrıca mobil uygulama sistemi yazılımsal olarak tamamlanmış olup Android ve iOS platformlarında yayınlanmıştır. Hedeflere ek olarak Yemek Menüsü ve Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER) modülleri portal sistemine entegre edilmiş; Aday Öğrenci Web Sitesi yenilenmiş ve Personel Takip Sistemi geliştirilmiştir.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

**Tablo 83: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (5.3)**

STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOSU (5.3)					
<b>Amaç (A5)</b>	Dijital teknolojileri kuruma adapte etmek ve etkin kullanımını sağlamak				
<b>Hedef (H5.3)</b>	Kurumsal Yönetim Sistemlerinin etkili ve verimli kullanılması				
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Araştırma, Geliştirme ve Yenilik Araştırma Altyapıları				
<b>Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi</b>	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi				
<b>Hedef 5.3 Performansı</b>	%82				
<b>Sorumlu Birim</b>	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer</b>	<b>Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri</b>	<b>Performans (%)</b>
<b>PG 5.3.1: Mevcut bilgi sistemlerinin (Öğrenci Bilgi Sistemi, EBYS, Personel Bilgi Sistemi vb.) ortak rapor sağlayacak şekilde entegre edilme oranı (%)</b>	50	20*	90	80	89
<b>Açıklama</b>	Üniversitemiz bilgi sistemleri için entegre yazılım geliştirme çalışmaları başlatılmış olup çalışmalar, portalın diğer sistemlerinin henüz tamamlanmaması nedeniyle devam etmektedir. Portala entegre olacak HBV Kimlik arayüzü ve Öğrenci Bilgi Sisteminde veri alan "Sayılarla HBV" tamamlanmıştır. Ders takip sistemi ile öğrenci ve personel bilgi sistemleri entegre çalışan bir sistemdir. Ayrıca EBYS programı izin evraklarında Personel Bilgi Sistemi üzerinden veri ve raporlama yaparak entegre çalışmaktadır. 2025 yılı ilk altı aylık döneminde entegre sistemler kapsamında Dijital Diploma ve Personel Devam Kontrol Sistemleri devreye alınmış olup ortak platformu olarak planlanan portal yazılımının geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Bu süreçte portal sistemine Rektörlük İletişim Merkezi (RİMER) entegre edilmiştir. Ayrıca tezsiz yüksek lisans öğrencilerinin dönemlik öğrenim ücretleri online olarak portal üzerinden tahsil edilmeye başlanmıştır.				
<b>PG 5.3.2: Üniversitemiz ile YÖK, YÖKAK vb. kurumlar tarafından talep edilen verilerin ve izleme panolarının üniversitemiz sistemleri tarafından otomatik oluşturulma oranı (%)</b>	30	20*	90	52	58
<b>Açıklama</b>	E-Strateji yazılımı devreye alınarak kullanılmaya başlanılmıştır. Veri toplama işlemleri devam etmektedir. YÖK, YÖKAK ve benzeri kurumlar için beş rapor hazırlanması öngörülmektedir. Bu süreçte ilk olarak KİDR raporu hazırlanmıştır.				
<b>PG 5.3.3: Öğrencilerin Mobil/Web Kurumsal Yönetim Sistemlerini yıllık ortalama kullanım oranı (%)</b>	10	80	85	82	96
<b>Açıklama</b>	Kimlik Sisteminden alınan verilere göre online öğrenci sayısı 23.594 olup toplam öğrenci sayısı 28.767'dir.				
<b>PG 5.3.4: Öğretim elemanlarının Mobil/Web Kurumsal Yönetim Sistemlerinin yıllık ortalama kullanım oranı (%)</b>	10	80	85	100	100
<b>Açıklama</b>	Kimlik Sisteminden alınan verilere göre öğretim elemanlarının Mobil/web Kurumsal Yönetim Sistemlerini kullanım oranında hedefin üzerinde bir gerçekleşme sağlanmıştır. (Toplam öğretim elemanı sayısı : 1.262, yıl içerisinde emekli olan, emekli olup danışmanlıkları devam eden, vefat eden, görevlendirmesi sonlanan ve görevlendirmesi yeni başlayanlar dahil edildiğinde online olan öğretim elemanı sayısı ise 1.476'dır.)				
<b>Hedefe İlişkin Değerlendirmeler</b>					
Değerlendirme dönemine ait hedef kartı performansı %82 olarak gerçekleşmiştir. Yazılım öncelikleri ve personel iş yoğunluğuna bağlı olarak çalışmalar devam etmektedir.					

\* Güncellenen göstergeler için başlangıç yılı 2023 kabul edilmiştir.

### C. Döner Sermaye Bütçesi

#### Döner Sermaye Gelir/ Gider Gerçekleşmeleri

Tablo 84: Döner Sermaye Gelir/ Gider Gerçekleşmeleri

	2024 Yılı	2025 Yılı	Artış/Azalış Oranı (%)
<b>DÖNER SERMAYE GELİRLERİ</b>	<b>17.176.779,08</b>	<b>14.850.182,79</b>	<b>-13,55</b>
<b>A) Hastane Döner Sermaye Gelirleri</b>	-	-	-
a) Faaliyet Gelirleri	-	-	-
b) Faaliyet Dışı Gelirler	-	-	-
<b>B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Gelirleri</b>	<b>17.176.779,08</b>	<b>14.850.182,79</b>	<b>-13,55</b>
a) Faaliyet Gelirleri	12.348.140,32	14.571.735,75	18,01
b) Faaliyet Dışı Gelirler	4.828.638,76	278.447,04	-94,23
<b>DÖNER SERMAYE GİDERLERİ</b>	<b>12.947.927,57</b>	<b>12.953.450,30</b>	<b>0,04</b>
<b>A) Hastane Döner Sermaye Giderleri</b>	-	-	-
1) Cari Giderleri	-	-	-
a) Personel Giderleri	-	-	-
b) Hizmet Alımı Giderleri	-	-	-
c) Diğer Cari	-	-	-
2) Yatırım Giderleri	-	-	-
3) Transfer Giderleri	-	-	-
<b>B) Diğer Birimlerin Döner Sermaye Giderleri</b>	<b>12.947.927,57</b>	<b>12.953.450,30</b>	<b>0,04</b>
1) Cari Giderleri	12.612.520,88	12.939.535,30	2,59
a) Personel Giderleri	7.894.717,66	11.252.706,95	42,53
b) Hizmet Alımı Giderleri	380.214	4.184,23	-98,90
c) Diğer Cari	4.337.589,22	1.682.644,12	-61,21
2) Yatırım Giderleri	335.406,69	13.915	-95,85
3) Transfer Giderleri	-	-	-

## 1. Mali Denetim Sonuçları

2025 Mali yılı Sayıştay denetimi devam etmektedir.

## 2. Faaliyet ve Proje Bilgileri

### 2.1. Birimlerimiz tarafından düzenlenen Toplantılar

Tablo 85: Düzenlenen Toplantılar

	Faaliyet Türü	Düzenlenen Toplantı Sayısı			Faaliyete Katılan Akademik /İdari Personel Sayısı				
		Ulusal	Uluslararası	TOPLAM	Ulusal		Uluslararası		TOPLAM
					Akademik Personel	İdari Personel	Akademik Personel	İdari Personel	
Tüm Birimler	Sempozyum ve Kongre	38	2	40	10.000	300	1.800	20	12.120
	Konferans	115	5	120	10.000	400	560	25	11.985
	Panel	45	2	47	11.000	1.500	60	-	12.560
	Seminer	86	-	86	4.200	4.000	-	-	8.200
	Söyleşi / Konser	35	-	35	4.500	2.500	-	-	7.000
	Film/ Gösteri/Prova	81	-	81	1.500	600	-	-	2.100
	Sergi	15	-	15	3.000	1.000	-	-	4.000
	Teknik Gezi	58	-	58	70	70	75	2	217
	Eğitim Semineri	34	-	34	600	100	-	-	700
	Festival//Şenlik/ Kutlama	5	-	5	200	100	-	-	300
	Çalıştay/Toplantı	74	-	74	5.000	-	-	-	5.000
	Yarışma/Sınav/Maç	55	-	55	1.500	-	-	-	1.500
	Diğer	201	-	201	-	-	-	-	-
	<b>TOPLAM</b>	<b>842</b>	<b>9</b>	<b>851</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>65.682</b>

## 2.2. Yayınlar ve Ödüller

**Tablo 86: Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri**

YAYIN TÜRÜ		2025 Yılı
SCI, SSCI, AHCI		113
SCI, SSCI ve AHCI DIŞINDAKİ İNDEKS ve ÖZLER TARAFINDAN DERGİLERDE YAYINLANAN TEKNİK NOT, EDITÖRE MEKTUP, TARTIŞMA, VAKA TAKDİMİ ve ÖZET TÜRÜNDEN YAYINLAR DIŞINDAKİ MAKALELER		151
DİĞER HAKEMLİ DERGİLER	Ulusal	223
	Uluslararası	245
	<b>TOPLAM</b>	<b>468</b>
DİĞER HAKEMLİ BİLİMSEL - SANATSAL DERGİLER	Ulusal	29
	Uluslararası	51
	<b>TOPLAM</b>	<b>80</b>
BİLDİRİLER YA DA ÖZETLERİN YER ALDIĞI KİTAP	Ulusal	89
	Uluslararası	397
	<b>TOPLAM</b>	<b>486</b>
KİTAP	Yurtdışı	110
	Yurtiçi	289
	<b>TOPLAM</b>	<b>399</b>
TEZLER	Yüksek Lisans	635
	Doktora	297
	<b>TOPLAM</b>	<b>932</b>
ÇEVİRİ	Kitap	221
	Makale	145
	<b>TOPLAM</b>	<b>366</b>
<b>YAYIN TOPLAMI</b>		<b>2.995</b>

**Tablo 87: Akademik Personelin 2025 Yılında Aldığı Ödüller**

Makale Ödülü		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Aslı Özdarıcı Ok	Tapu Kadastro Yüksekokulu
2	Prof. Dr. Aysel Günindi Ersöz	Edebiyat Fakültesi
3	Prof. Dr. Erhan Eser	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
4	Prof. Dr. Vildan Öztürk	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
5	Prof. Dr. Yüksel Öztürk	Turizm Fakültesi
6	Doç. Dr. Aydan Irgatoğlu	Yabancı Diller Yüksekokulu

7	Doç. Dr. Bahar Kayıhan	İletişim Fakültesi
8	Doç. Dr. Cihat ERBİL	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
9	Doç. Dr. Ece BEKAROĞLU	Edebiyat Fakültesi
10	Doç. Dr. Emel KARACA	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
11	Doç. Dr. Emine ÇAKIR	Edebiyat Fakültesi
12	Doç. Dr. Kadir KANAT	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
13	Doç. Dr. Şahika GÖKMEN	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
14	Dr. Öğr. Üyesi Esmâ MUTLUTÜRK	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
15	Dr. Öğr. Üyesi Esra IŞIK ÇATAK	Edebiyat Fakültesi
16	Dr. Öğr. Üyesi Fulden Nuray KÜÇÜKERGİN	Turizm Fakültesi
17	Dr. Öğr. Üyesi Halime ÜNVER ABA	Edebiyat Fakültesi
18	Dr. Öğr. Üyesi İlkey GÜLER	Tapu Kadastro Yüksekokulu
19	Dr. Öğr. Üyesi Melek SOFYALIOĞLU AKSOY	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
20	Arş. Gör. Burakhan KABAÇAM	Edebiyat Fakültesi

#### Sanat Teşvik Ödülü

Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Doç. Fırat Çağrı KIRMIZIGÜL	Güzel Sanatlar Fakültesi
2	Öğr. Gör. Berkay GÖÇER	Güzel Sanatlar Fakültesi

#### Kitap Bölümü Ödülü

Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Doç. Dr. Cihat ERBİL	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi

#### Dergi Editörlüğü Ödülü

Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Mehmet Öcal OĞUZ	Edebiyat Fakültesi

#### Atrif Ödülü

Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Zeynel Abidin ÖZDEMİR	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
2	Doç. Dr. Şaban ÖZTÜRK	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
<b>Proje Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Ali Akın AKYOL	Güzel Sanatlar Fakültesi
2	Prof. Dr. Burçin UÇANER ÇİFDALÖZ	Türk Müziği Devlet Konservatuvarı
<b>Ulusal Bilm Ve Sanat Teşvik Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Ali Akın AKYOL	Güzel Sanatlar Fakültesi
2	Prof. Dr. Aykut EKİYOR	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
3	Prof. Dr. Bahattin DEMİRTAŞ	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
4	Prof. Dr. Birsen ÇEKEN	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
5	Prof. Dr. Bülent SALDERAY	Güzel Sanatlar Fakültesi
6	Prof. Dr. Emine KOCA	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
7	Prof. Dr. Fatih SAKALLI	Edebiyat Fakültesi
8	Prof. Dr. Fatma KOÇ	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
9	Prof. Dr. Gülçin YAHYA KAÇAR	Türk Müziği Devlet Konservatuvarı
10	Prof. Dr. Merter MERT	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
11	Prof. Dr. Mustafa Cevat ATALAY	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
12	Prof. Dr. Müslüme NARİN	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
13	Doç. Dr. Çiğdem TUĞAÇ	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
14	Doç. Dr. Göktuğ ŞAHİN	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
15	Doç. Dr. Merve ERSAN	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
16	Doç. Dr. Muhammed Hanefi CALP	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi
17	Doç. Dr. Semih DELİL	Sanat Ve Tasarım Fakültesi

18	Doç. Dr. Zeliha Kayahan	Güzel Sanatlar Fakültesi
<b>İsmail Gaspıralı Eğitim Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Zakir AVŞAR	İletişim Fakültesi
<b>Türk Kültürüne Hizmet Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Fatma Ahsen TURAN	Edebiyat Fakültesi
<b>Ulusal Kongre Poster Birinciliği</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Murat DEMİRBİLEK	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
<b>Prof.Dr. Necmettin Hacıeminoğlu Bilim Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Feyzi ERSOY	Edebiyat Fakültesi
<b>European Photography Awards -Mansiyon</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Ar. Gör. Zeynep TUNCEL KAHYAOĞLU	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
<b>Yayın Teşvik Ödülü</b>		
Sıra No	Adı-Soyadı	Akademik Birim
1	Prof. Dr. Emine KOCA	Sanat Ve Tasarım Fakültesi
2	Prof. Dr. Erhan ESER	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
3	Prof. Dr. Fatih YILMAZ	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
4	Prof. Dr. Fatma KOÇ	Sanat Ve Tasarım Fakültesi

5	Prof.Dr. Kadir KANAT	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
6	Prof. Dr. Ufuk ERDEM	İletişim Fakültesi
7	Dr.Öğr. Üyesi Fulden Nuray KÜÇÜKERGİN	Turizm Fakültesi
8	Dr. Öğr. Üyesi Melek SOFYALIOĞLU AKSOY	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi
<b>Center For Islam In Comtemporary World At Shenandoah University - Uluslararası Araştırma Destek Ödülü - Abd</b>		
<b>Sıra No</b>	<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Akademik Birim</b>
1	Prof. Dr. Hatice KOÇ KANCA	Edebiyat Fakültesi
<b>University Of Birmingham Research Award</b>		
<b>Sıra No</b>	<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Akademik Birim</b>
1	Doç. Dr. Cihat ERBİL	İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi

### 2.3. İkili Anlaşmalar

**Tablo 88: İmzalanan İkili Anlaşma**

Kurum adı	İmza/Yürürlük Tarihi	Geçerlilik Süresi	Bitiş Tarihi
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi-İçişleri Bakanlığı	6.01.2025	6yıl	2031
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Kültür ve Turizm Bakanlığı	14.01.2025	Faaliyetin bitimine kadar	Faaliyetin bitimine kadar
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Kültür ve Turizm Bakanlığı	15.01.2025	Faaliyetin bitimine kadar	Faaliyetin bitimine kadar
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Karabük Üniversitesi	5.02.2025	Faaliyet Bitimine Kadar	Faaliyetin bitimine kadar
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Yeşilay Spor Klübü	1.02.2025	2 Yıl	2027
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Kütüphaneler ve Yayınlar Genel müdürlüğü	20.02.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Polatlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	10.03.2025	3 Yıl	2028
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Ceza ve Tevkifevleri Genel Müdürlüğü	7.03.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı (ÇŞB)	1.03.2025	5 Yıl	2030
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Ordu Büyükşehir Belediye Başkanlığı	5.06.2025	Faaliyetin bitimine kadar	Faaliyetin bitimine kadar

Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Gayrimenkul Yatırımcıları Derneği (GYODER)	9.06.2025	5 Yıl	2030
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Türkiye İnsan Hakları Eşitlik Kurumu	12.06.2025	3 Yıl	2028
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Türk Satandartları Enstitüsü	23.06.2025	Süresiz	Süresiz
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Kişisel Verileri Koruma Kurumu	24.06.2025	2 Yıl	2027
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi	27.06.2025	3 Yıl	2028
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Yunus Emre Enstitüsü	1.07.2025	Faaliyetin bitimine kadar	Faaliyetin bitimine kadar
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - YTB	1.10.2025	Faaliyetin bitimine kadar	Faaliyetin bitimine kadar
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - TRKTYD	7.09.2025	5 Yıl	2030
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Medicana Hastane İşletmeciliği A.Ş.	20.10.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Sağlık Diplomasisi Derneği	4.11.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Türkiye Organ Nakli Vakfı	4.11.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Adnan Kahveci Vakfı	4.11.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - ACQUIST Ulusal Hareketlilik Konsorsiyumu	13.10.2025	2 Yıl	2027
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Başkent Üniversitesi Ankara Hastanesi	22.12.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş.	19.12.2025	5 Yıl	2030
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Özel Memorial Ankara Hastanesi	1.12.2025	1 Yıl	2026
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Ankara Üniversitesi Rektörlüğü	17.12.2025	3 Yıl	2028
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Orta Doğu Teknik Üniversitesi Rektörlüğü	17.12.2025	3 Yıl	2028
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi - Lokman Hekim Sağlık Grubu	18.12.2025	1 Yıl	2026

## 2.4. Projeler

Tablo 89.1: Bilimsel Araştırma Projeleri

Sıra No	Proje No	Proje Türü / Projeyi Destekleyen Kurum		Proje Yürütücüsü	Proje Adı	Bağlı Olduğu Birim	Başlangıç Ödeneği	Proje Başlama Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	FDK-2023-44	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Ayşe Fatma EROL	Hellenistik Ve Roma İmparatorluk Dönemlerinde Anadolu'dan Hermeler	Edebiyat Fak.	₺19.257,00	5.07.2023	12.11.2025
2	FDK-2023-31	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Semra AKAR ŞAHİNGÖZ	Trabzon Mutfak Kültürü Ve Günümüze Yansımaları	Turizm Fak.	₺49.143,03	29.05.2023	25.06.2025
3	TGA-2023-24	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Nazife ARSLAN	Ülkemizde Yaygın Kullanılan Bazı Pestisitlerin Elektrokimyasal Tayini İçin Moleküler Baskılanmış Sensör Mıp Hazırlanması Ve Gıda Güvenliği Amacıyla Kullanım Potansiyellerinin Belirlenmesi	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺94.446,29	5.06.2023	20.02.2025
4	TGA-2023-6	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Hasret TOLGA ŞİRİN	Gümüş Salımı Yapabilen Ti İmplantların Geliştirilmesi Amacıyla Plazma Elektrolitik Oksidasyon İşleminin Optimizasyonu İçin Tepki Yüzey Yönteminin Kullanımının Araştırılması	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺96.269,85	13.03.2023	20.02.2025
5	FDK-2024-57	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Pınar GÖKLÜBERK ÖZLÜ	Özel Amaçlı Giysilerde Yeni Ürün Geliştirme	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺34.650,00	22.02.2024	Devam Ediyor
6	TYL-2024-59	Yüksek Lisans Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Güray UYAR	Bazı Karayosunu Türlerinin Scleropodium Cespitans Wilson Ex Müllhal Lfkoch Scleropodium Touretii Brid Lfkoch Brachythecium Glareosum Bruch Ex Spruce Schimp Antimikrobiyal Ve Antifungal Aktivitelerinin Araştırılması	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺79.998,74	7.02.2024	12.11.2025
7	SGA-2024-52	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Caner YEDİKARDEŞ	Bir Araştırma Ve Deneysel Geliştirme Çalışması: Gaz Beton Üzerine Sır Uygulamaları	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺94.882,80	6.02.2024	Devam Ediyor
8	FGA-2024-65	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Şerife MEMİŞ	İstanbul Yeniçeri Orta Vakıflarının Dijital Analizi: Kredi Ağlarındaki Sosyomekânsal Ve Hukuki Dinamikler	Edebiyat Fak.	₺61.446,40	22.02.2024	12.11.2025
9	FDK-2024-62	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Fügen DURLU ÖZKAYA	Van Mutfak Kültürünün Şekillenmesinde Urartu Medeniyetinin Rolü Ve Yansımaları	Turizm Fak.	₺79.721,53	4.04.2024	25.06.2025
10	FDK-2024-86	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Menekşe CÖMERT	Gastronomi Eğitimi İçin Geliştirilen Ciddi Oyun Uygulamalarının	Turizm Fak.	₺115.000,00	8.08.2024	25.06.2025

					Öğrencilerin Başarısı Üzerine Etkisi				
11	FDK-2024-88	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Fügen DURLU ÖZKAYA	Süryanilerin Özel Gün Gastronomi Uygulamaları	Turizm Fak.	₺64.332,00	29.07.2024	Devam Ediyor
12	FGA-2024-89	Genel Araştırma Projesi	ANKARA Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Fügen DURLU ÖZKAYA	Nörogastronomi de Gıda Eşleşmesi	Turizm Fak.	₺87.000,00	29.07.2024	Devam Ediyor
13	FCD-2024-9	Çok Disiplinli Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Ali AKIN AKYOL	Diyarbakır Körtik Tepe Arkeolojik Alanından Ele Geçen Boya Ve Tekstil Buluntularının Karakterizasyonuna Yönelik Arkeometrik Analizler	Güzel Sanatlar Fak.	₺296.400,00	16.07.2024	Devam Ediyor
14	FDK-2024-93	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Sema TAĞI	Angora Yününün Doğal Boyama İle Renklendirilmesi Ve Tekstil Yüzey Tasarımlarında Kullanılması	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺199.668,00	25.07.2024	Devam Ediyor
15	TGA-2024-82	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Aslı ÖZDARICI OK	Derin Öğrenme Yöntemleri İle Parsel Sınırlarının Çok Düzeyli Çıkarımı Üzerine Bir Araştırma	Tapu Kadastro Yüksekokulu	₺114.000,00	23.07.2024	Devam Ediyor
16	TCD-2024-71	Çok Disiplinli Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Murat DEMİRBİLEK	Üveit Triamcinolon Dekstran Konjugatı	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺299.424,07	18.07.2024	Devam Ediyor
17	TYL-2024-81	Yüksek Lisans Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Hasret TOLGA ŞİRİN	Oksitlenmiş Saf Titanyum Yüzeylerin Çift Katmanlı Hidroksi + Tabakasıyla Modifikasyonu Ve Antibakteriyel Özelliklerinin İncelenmesi	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺159.810,00	30.07.2024	Devam Ediyor
18	FGA-2024-100	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Esra IŞIK	Uluslararası Yas Ölçeği'nin Türkçe Uyarlaması Ve Depremden Etkilenmiş Kişilerde Uzamış Yas Bozukluğunun Yaygınlığı Ve Yordayıcıları	Edebiyat Fak.	₺127.886,40	13.11.2024	Devam Ediyor
19	TGA-2024-99	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Esmâ MUTLUTÜRK	Ayarlanabilir Optik Geçirgenliğe Sahip Polidimetilsiloksan Süngerlerin Geliştirilmesi	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺199.316,83	21.10.2024	12.11.2025
20	FYL-2024-104	Yüksek Lisans Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Muna SİLAV	Side Antik Kenti Pişmiş Toprak Tesselalı Mozaik Döşemelerde Koruma Ve Onarım Uygulamalarına Yönelik Arkeometrik Analizler	Güzel Sanatlar Fak.	₺159.636,00	9.12.2024	17.10.2025
21	FGA-2024-102	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Ece BEKAROĞLU	Çocuk Ve Ergen Travma Ölçeği 2-Bakım Veren Formunun Türkçe Uyarlaması Deprem Bölgesi Çalışması	Edebiyat Fak.	₺168.444,00	11.12.2024	Devam Ediyor

22	FDK-2024-84	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Yaşar Selçuk ŞENER	Syedra Büyük Hamam Yapı Malzemelerinin Arkeometrik Yöntemlerle İncelenmesi	Güzel Sanatlar Fak.	₺198.399,00	9.12.2024	26.12.2025
23	SSY-2024-103	Sanatta Yeterlik	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Asuman AYPEK ARSLAN	Türk Damgalarının Çini Ve Tuval Yüzeylerde Çağdaş Sanat İmgesi Olarak Yorumlanması	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺123.111,02	11.12.2024	Devam Ediyor
24	SSY-2024-85	Sanatta Yeterlik	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Asuman AYPEK ARSLAN	Çağdaş Sanat Pratiklerinde Plastik Sanatların Disiplinler Arası Dönüşümü Ve Yorumlamaları	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺40.939,33	30.10.2024	12.11.2025
25	FDK-2025-97	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Mustafa AKSOY	Hesaplamalı Gastronomi İle Türk Mutfağında Gıda Eşleştirme Teorisinin Araştırılması	Turizm Fak.	₺192.000,00	22.01.2025	Devam Ediyor
26	FDK-2025-113	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Ali YAYLI	Fiziksel Rekreasyon Aktivitelerinde Kas Değişimlerinin Akış Teorisi Kapsamında Analizi Rekreasyonel Kinesiyoloji	Turizm Fak.	₺99.809,02	20.02.2025	Devam Ediyor
27	TYL-2025-111	Yüksek Lisans Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Murat DEMİRBİLEK	Polibütilen Tereftalat Bazlı Kemik Grafti	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺199.992,00	10.02.2025	12.11.2025
28	SDK-2025-114	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Saliha AĞAÇ	Moda Tasarımında Sanal Gerçeklik Kullanımına İlişkin Uygulamalı Bir Çalışma Teknik Çizim Süreci Örneği	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺65.717,00	12.03.2025	Devam Ediyor
29	FDK-2025-119	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Yaşar Selçuk ŞENER	Kumluca Tunç Çağı Batığı Bakır İngotlarında Arkeometrik Analizler	Güzel Sanatlar Fak.	₺247.274,40	19.06.2025	Devam Ediyor
30	SGA-2025-126	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Birsen ÇEKEN	Gelenekten Geleceğe Yerli Temsillerin Yeniden Yorumlanması Ve Kültürel Figürlerin İnşası	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺213.900,00	4.06.2025	Devam Ediyor
31	FDK-2025-125	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Bekir ESKİCİ	Tuval Üzerine Yapılmış Yağlı Boya Ve Akrilik Resimlerin Yüzey Temizliğinde Emülsiyon Kullanımı	Güzel Sanatlar Fak.	₺249.993,00	4.06.2025	Devam Ediyor
32	TGA-2025-110	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Dr. Öğr. Üyesi Seda ÇINAR	Ferrosen İçeren Oligoaril Bileşiklerin Sentezi Ve Elektrokimyasal Özelliklerinin Araştırılması	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺229.399,11	7.02.2025	Devam Ediyor
33	TGA-2025-128	Çok Disiplinli Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Nazife ARSLAN	Tavuk Etinde Salisilik Asit Tayini İçin Mıç Tabanlı Karbon Nanomalzeme Modifiyeli Elektrokimyasal Sensör Geliştirilmesi	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺386.319,99	8.09.2025	Devam Ediyor
34	TGA-2025-141	Genel Araştırma Projesi	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Pınar Esra ERDEN	Esnek Malzeme Temelli Elektrot Hazırlanması Ve Elektrokimyasal Sensör Geliştirmede Kullanımı	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺249.963,60	18.09.2025	Devam Ediyor

35	TCD-2025-124	Çok Disiplinli Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Doç. Dr. Betül CANIMKUR BEY	Koloidal Kuantum Kuyu Tabanlı Yeni Nesil Işık Yayan Diyotlar	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺399.999,60	10.09.2025	Devam Ediyor
36	SDK-2025-136	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Banu Hatice GÜRCÜM	Biyomordan Esaslı Doğal Boya Banyosunun Tekrarlı Kullanımı İle Boyanan Kumaşların Bazı Performans Değerlerinin İncelenmesi	Sanat ve Tasarım Fak.	₺246.560,00	10.09.2025	Devam Ediyor
37	SDK-2025-127	Doktora Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prof. Dr. Sema TAĞI	Sürdürülebilir Baskı Süreçlerinde Doğal Boyaların Kullanımı Ve Performans Değerleri	Sanat Ve Tasarım Fak.	₺249.720,00	8.09.2025	Devam Ediyor
38	TYL-2025-143	Yüksek Lisans Bap	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Prod. Dr. Özlem ABLAK GÜRBÜZ	Eşen Çayı Muğlarda Yaşayan Endemik Barbus Xanthos Teleostei Cyprinidaeun Büyüme Özellikleri	Polatlı Fen Edebiyat Fak.	₺199.980,00	21.10.2025	Devam Ediyor

**Tablo 89.2: AB ve TÜBİTAK Projeleri**

S N	Proje No	Proje Türü / Projeyi Destekleyen Kurum	Proje Yürütücüsü	Proje Adı	Bağlı Olduğu Birim	Başlangıç Ödeneği (TL/€)	Başlama Tarihi/Bitiş Tarihi
1	123F015	1001 - Araştırma	Doç. Dr. Osman Tolga GÜL	Üç Boyutlu Eğri Yüzeyle Sahip Karbon Nanotüp Mikro-Yapıların Fabrikasyonu Ve Elde Edilen Yapılar İle Su Akışını Yönlendirebilen Akıllı Yüzeylerin Tasarlanması	HBV Ü. Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi Fizik Bölümü	1.804.403,17-TL	15.04.2023 15.04.2025
2	120N283	Uluslararası/ TÜBİTAK	Prof. Dr. Seniha Alev SÖYLEMEZ	Türkiye ve Azerbaycan'da BİT çalışanlarının Bulut Bilişime Yaklaşımlarını Etkileyen Faktörlerin Genişletilmiş Teknoloji Kabul Modeli ile Değerlendirilmesi	HBV Ü. İktisadi İdari Bilimler Fakültesi- İktisat Bölümü	662.234,00-TL	01.09.2022 01.06.2025
3	5240077	TEYDEB-1505	Prof. Dr. Haşim YILMAZ	Yüksek Kapasiteli Trolley Yıkama-Dezenfektör Cihazının Temizleme Parametrelerinin Karşılaştırılması: Sıcaklık Ve Temizleme Döngüsü Etkisi	HBV Ü. Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi Kimya Bölümü	742.906,00-TL	1.02.2025 31.01.2026
4	124E850	3501 - Kariyer	Doç. Dr. Şaban ÖZTÜRK	Düşük Dozlu Bilgisayarlı Tomografi Görüntülerinde Gürültü Modelleme Yoluyla Gürültü Azaltma Ve Tanı Doğruluğunun Artırılması	HBV Ü. İktisadi İdari Bilimler Fak. Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü	1.337.800,00-TL	15.05.2025 15.05.2028
5	125E229	1001 - Araştırma	Doç. Dr. Şaban ÖZTÜRK	Periodontal Hastalıkların Erken Teshisi İçin Bütüncül Veri Füzyonlu Yapay Zekâ	HBV Ü. İktisadi İdari Bilimler Fak. Yönetim	2.095.650,00-TL	25.12.2025 25.06.2028

				Tabanlı Karar Destek Sistemi	Bilişim Sistemleri Bölümü		
6	125M078	1001 - Araştırma	Prof. Dr. Nalan Oya SAN KESKİN	Görünür Işıktaki Sürekli Ve Uzun Süreli Fotokatalitik Antibakteriyel Aktivite Etki Elde Etmek Ve Anti-Biyofilm Aktivitesini Arttırarak Mikrobiyal Korozyonu Engelleyecek Nanofiber Kaplamalara Halloysit Nanotüp/Nanopartikül Entegrasyon Stratejileri	HBV Ü. Polatlı Fen Edebiyat Fak. Biyoloji Bölümü	1.797.612,00-TL	14.06.2025 14.06.2027
7	223K482	1001 - Araştırma	Prof. Dr. Ruhdan UZUN	Türkiye'de Dijital Flört Şiddetinin Doğasının ve Yaygınlığının Araştırılarak Önlenmesine Yönelik Materyal Geliştirilmesi	HBV Ü. İletişim Fak. Gazetecilik Bölümü	1.960.519,00-TL	01.06.2024 01.02.2026
8	324K024	Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destekleme Programı	Doç. Dr. Bahar KAYIHAN	Ankara'da Lisans ve Lisansüstü Eğitim Gören Afrikalı Öğrencilerin İletişim Pratikleri ve Deneyimleri	HBV Ü. İletişim Fak. Gazetecilik Bölümü	686.150,00-TL	20.02.2025 20.02.2026
9	123K417	1001 - Araştırma	Dr. Öğr. Üyesi Fatma Umay GENÇ	Kardeşliğin Ve Hamileliğin Sonu: Yapay Rahim Teknolojisine Hukuk Nasıl Cevap Verecek?	HBV Ü. Hukuk Fak. Kamu Hukuku Bölümü	684.328,47-TL	20.11.2023 20.03.2026
10	324K514	1001 - Araştırma	Doç. Dr. Zahide ERDOĞAN	Diaspora Dinamikleri: Nitelikli Türk Göçmenlerin Uzaktan Katkı Potansiyelinin Araştırılması	HBV Ü. Edebiyat Fak. Sosyoloji Bölümü	1.571.650,00-TL	14.06.2025 14.10.2026
11	125K252	Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destekleme Programı	Prof. Dr. Selcan TEKE	Kadın El Sanatı Ustalarının Durumlarının, Sorunlarının Belirlenmesi ve Görünürlüklerinin Arttırılması: Ankara Örneği	HBV Ü. Edebiyat Fak. Türk Halk Bilimi Bölümü	1.212.700,00-TL	5.11.2025 5.11.2027
12	123K109	3501 - Kariyer	Dr. Öğr. Üyesi Reyhan ERDOĞDU BAŞARAN	Nusayrî-Alevîlik: Silsiletü't-Turasi'l-Alevî: Resâilü'l-Hikme'l-Alevîyye	HBV Ü. İlahiyat Fakültesi Temel İslam Bilimleri Bölümü	1.094.506,65-TL	10.08.2023 10.08.2026
13	123K570	1001 - Araştırma	Dr. Öğr. Üyesi Burcu Pınar BULUT	Canlı Organ Nakli Donörlerinin Psikolojik Sağlığı: Çok Yönlü, Prospektif Bir Çalışma	HBV Ü. Edebiyat Fakültesi Psikoloji Bölümü	1.907.343,88-TL	01.09.2023 01.09.2026
14	223Z170	1001- Araştırma/ TÜBİTAK	Prof. Dr. Gökçen DEMİREL	Esnek Ve İletken Kompozit İyonojellerin Derin Ötektik Çözücü Sistemlerinde Sentezlenmesi Ve Gerinim-Duyarlı Giyilebilir Sensör Uygulamalarındaki Kullanımlarının İncelenmesi	Polatlı Fen Edebiyat Fakültesi - Kimya Bölümü	2.161.245,00-TL	01.04.2024 01.10.2026
15	124C316	BİDEB-2218	Gökhan YURTOĞLU	Mevlevî Âsi tanelerinin Şehir Kimliğine ve Gelişmesine Etkisi Üzerine Bir Araştırma	HBV Ü. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	104.540,00-TL	01.11.2024 01.11.2026

16	NDICI-GEO-NEAR/2022/440-790	AB	Prof. Dr. Celal TAŞDOĞAN	AB Perspektif Öğrencileri Burs Projesi (ESPS)	HBV Ü. İktisadi İdari Bilimler Fakültesi - İktisat Bölümü	10.000.000,00-	01.01.2023 31.08.2026
17	2024-1-TR01-KA220-ADU-000250176	AB	Prof. Dr. Ayşe CANATAN	Kırsal Kesimdeki Yaşlılar için Çevreye Yeniden Entegrasyon ve Farkındalık Temelli Sanat Terapisi (ERA)	HBV Ü. Edebiyat Fak. Sosyoloji Bölümü	28.140,00-€	01.12.2024 30.11.2026
18	2024-1-ES01-KA220-HED-000246060	AB	Prof. Dr. Ayşe CANATAN	Yükseköğretim öğretim uygulamalarının teşvik edilmesi, Yükseköğretim Kurumları Eğiticilerinin eğitimde yeniliği ve mükemmelliği sağlamak için Gelişmekte Olan Teknolojilerden (AR, VR, AI) yararlanarak öğretim mükemmelliğini artırmalarına destek olunması - (EmTech4HE)	HBV Ü. Edebiyat Fak. Sosyoloji Bölümü	34.000,00-€	01.12.2024 30.11.2026
19	101175543-DIGI-EU	AB	Dr. Öğr. Üyesi Kamile TÜRKÖĞLU	AB'de Dijital demokrasi	HBV Üni. Hukuk Fak. Kamu Hukuku	26.500,00-€	1.01.2025 31.12.2027

#### 2.4.1. Proje Bilgileri

Tablo 90: Proje Bilgileri

Projeler	Bilimsel Araştırma Proje Sayısı						
	2025 Yılı						
	Önceki Yılandan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek	Harcanan Ödenek	Kalan Ödenek
TÜBİTAK	8	7	15	2	19.719.048,17	8.225.590,73	11.493.457,44
A.B PROJESİ	3	1	4	-	97.489.970,70	41.368.909,91	56.121.060,79
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	24	14	38	13	8.136.673,72	2.936.729,01	5.199.944,71
<b>TOPLAM</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>57</b>	<b>15</b>	<b>125.345.692,59</b>	<b>52.531.229,65</b>	<b>72.814.462,94</b>

**Tablo 91: TÜBİTAK Tarafından Desteklenen Projeler**

Desteklenen Proje Türü	Desteklenen Proje Sayısı (Adet)	Desteklenen Bütçe (TL)	Proje Başına Düşen Ortalama Bütçe Miktarı (TL)
Araştırma Projeleri (1001)	8	13.982.751,52	1.747.843,94
Uluslararası	1	662.234,00	662.234,00
3501 - Kariyer	2	2.432.306,65	1.216.153,33
TEYDEB-1505	1	742.906,00	742.906,00
BİDEB-2218	1	104.540,00	104.540,00
Sosyal ve Beşeri Bilimlerde Yenilikçi Çözümler Araştırma Projeleri Destekleme Programı	2	1.898.850,00	949.425,00
<b>TOPLAM</b>	<b>15</b>	<b>19.823.588,17</b>	<b>5.423.102,27</b>

## 2.5. Patent Bilgileri

**Tablo 92: Patent Bilgileri**

Ülke Ve Kurum	Türü	Konusu	Başlama Tarihi	Süre	İmzalayan Birim
Bursa Uludağ Üniversitesi - Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Patent	Kalça Koruyucu Ped	11.12.2023	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Gazi Üniversitesi - Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Patent	Titanyum Bazlı Yeni Nesil Biyomalzemeler	23.12.2020 Patent Tescil Tarihi: 22.12.2025	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Gebze Teknik Üniversitesi - Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Patent	Analog Tekstil Tuş Takımı	16.12.2020 Patent Tescil Tarihi: 21.06.2023	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Bursa Uludağ Üniversitesi - Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Patent	Postür Destekleyici Giysi	09.09.2020 Patent Tescil Tarihi: 21.10.2022	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Gebze Teknik Üniversitesi - Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Patent	Elektronik Tuş Takımı	09.06.2020 Patent Tescil Tarihi: 23.01.2023	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Tasarım	Takı Seti	05.08.2025 Tasarım Tescil Tarihi: 05.08.2025	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük
Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi	Tasarım	Başlık	05.08.2025 Tasarım Tescil Tarihi: 05.08.2025	Yıllık Harç Ücreti Ödendiği Sürece	Rektörlük

### III. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

#### A-ÜSTÜNLÜKLER

- ✦ Öğrenci memnuniyetini önemseyen yönetim anlayışı
- ✦ Öğrencilerimiz, programın kazandırmayı hedeflediği çıktıları ön görülen sürede edinebilecek altyapıya sahiptir.
- ✦ Yönetiminin iletişime açık ve sorunlara duyarlı olması
- ✦ Öğretim üyelerinin alanlarında yeterli bilgi ve donanıma sahip olması nedeniyle ulusal akademik çevrede tanınmaları
- ✦ Öğrenci kontenjanlarımızın doluluk oranının her yıl yüksek olması
- ✦ Türkiye'deki tek Kültür Varlıklarını Koruma ve Onarım Doktora programına, Ankara'daki tek Görsel İletişim Tasarımı YL programına, Ankara'da tek ve Türkiye'de iki Medya Tasarımı YL programından birisine sahip olması.
- ✦ Öğretim üyelerinin kamu kurumları, ilgili sektör kuruluşları, yerel yönetimler, meslek odaları, sivil toplum kuruluşları ve sanayi kuruluşlarıyla yakın ilişkilerinin olması, bazı kuruluşların kurullarında yer almaları ve ortak akademik çalışma yapabilmeleri.
- ✦ PC ve Mac stüdyolarının bulunması.
- ✦ Dış paydaşlarla kurulan iyi ve verimli iletişim sayesinde ilgili sektörlerden deneyimli meslek uzmanlarının eğitim-öğretime katkı yapması
- ✦ Huzurlu bir eğitim ortamına sahip olması
- ✦ Gerektiğinde insiyatif alabilen, sorunları çözme konusunda istekli ve özverili idari personelin olması
- ✦ Avrupa Birliği Eğitim Programları kapsamında çeşitli üniversitelerle yapılan ikili anlaşmalar sayesinde öğrenci ve öğretim elemanları değişiminin yaygın olması
- ✦ Ulusal indekslerde taranan 2 (iki) adet akademik derginin varlığı ve bu dergilerin düzenli olarak yayınlanıyor olması
- ✦ Üniversite üst yönetiminin teknoloji alanında üst düzey vizyon sahibi olması projelerin başlatılması ve yürütülmesinde önemli bir destek ve kaldıraç etkisi sunması
- ✦ Uzun bir geçmişe sahip köklü fakültelerin olması
- ✦ Kalite geliştirmeye yönelik çalışmaların yapılması
- ✦ Doğa, çevre ve kültürel mirasa duyarlı

## B- ZAYIFLIKLAR

- ✚ Öğrencilerimizin ve personellerimizin faydalanabileceği sosyal alanların istenildiği düzeyde olmaması
- ✚ Bilimsel ve sanatsal faaliyetlerin ticarileşebileceği Teknokent benzeri bir kuruluşun üniversitemiz bünyesinde bulunmaması.
- ✚ Mezun Takip Sisteminin kurulamaması sonucu mezunlarımızla kurulan ilişkilerinin devam ettirilememesi
- ✚ Her yıl artan öğrenci sayısı ile öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısının artması
- ✚ Üniversitenin dağınık yerleşimi nedeniyle hizmet ve imkânlara erişim eşitsizliği
- ✚ Sanatsal faaliyetlerinin yapılacağı ve eserlerin sunulacağı sergi ve konferans salonunun olmaması
- ✚ Teknolojik altyapı maliyetlerinin yüksek olması
- ✚ Eğitim-Öğretim, araştırmaya yönelik çok çeşitli mevzuatların olması
- ✚ Müfredatların teknolojik gelişmelere uyum sağlayamaması
- ✚ Teknik personelinin yetersiz olması

## C- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- ✚ Kampüsün eğitim, sosyal, kültür, çevre, sağlık ve spor alanlarında güçlendirilerek öğrencilerin imkanlarının genişletilmesini sağlamak.
- ✚ Değişen mevzuatlara ilişkin hizmet içi eğitimlerin arttırılması sağlanmalıdır.
- ✚ Atölye ve laboratuvarların mevcut donanımlarının teknolojik değişimlere uyumlu hale getirilerek; öğrenci ve personelin üst düzeyde kullanmalarının sağlanması
- ✚ Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin arttırılması
- ✚ Üniversitemizin İletişim, Güzel Sanatlar, Sanat ve Tasarım Fakülteleri başta olmak üzere özellikle dijital medya uygulamalarına ilişkin çalışmalar yürütebilecek akademik personel ve öğrencilerin katılımı sürdürülebilir bir şekilde olmalıdır. Bu sayede dahayenilikçi, katılımcı, zengin ve dinamik iletişim içerikleri ve faaliyetleri tasarlanarak, uygulanabilir.
- ✚ Birimler arası yapılan iş ve işlemlerde iş akış sürecine uyularak kurumsallaşmanın sağlanmasına katkı sunulmalıdır.
- ✚ Tasarruf tedbirleri kapsamında yapmış olduğumuz çalışmalar ile kamu yararını gözeterek Üniversitemizin daha verimli ve kaliteli mal/hizmet alımını öncelemekteyiz.
- ✚ Kamu Mali Yönetimi Sistemi'nin paylaşılan ve yürütülen bir yapı olduğu gerçeği tüm Üniversitemiz birimlerince anlaşılmalıdır.

- Üniversitenin kurum içinde rutin işlemlerinin ve kurum dışında olan irtibatının sağlıklı ve hızlı bir şekilde gerçekleştirecek yetişmiş personel sayısının artırılması ve personelin gelişiminin sürekli kılınmasının sağlanması gerekmektedir.

Personeli ve öğrencileriyle birlikte 2026 yılı boyunca zayıf yönlerini sistematik biçimde analiz ederek iyileştirme ve geliştirme çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir; bu süreçte güçlü yönlerini destekleyip pekiştirerek kurumsal etkinliğini, verimliliğini ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetlerine devam edecektir.

## İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak; idaremin bütçesinin kalkınma planına, yıllık programlara, stratejik plan ve performans programları ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanmasını ve uygulanmasını, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesini, kullanılmasını ve kayıp ve suistimale karşı korunmasını sağlamaktan ve harcama birimlerinde malî yönetim ve iç kontrol sisteminin işleyişini izlemekten ve gerekli tedbirleri almaktan sorumluyum.

Bu çerçevede idarem bünyesinde oluşturulan ve uygulanan iç kontrol sisteminin; faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını beyan ederim.

İdaremin stratejik planında ve performans programında açıklanan amaç ve hedeflere yönelik kurumsal risklerin belirlendiğini, değerlendirildiğini, risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesi için ilave risk yönetimi faaliyetlerinin uygulandığını ve raporlandığını bildiririm.

Bu güvence, gözetim sorumluluğum çerçevesinde edindiğim bilgi ve değerlendirmelere, harcama yetkilileri tarafından sunulan birim faaliyet raporlarına ve iç kontrol güvence beyanlarına, malî hizmetler birimince sunulan iç kontrol sistemi değerlendirme raporu ile malî hizmetler birim yöneticisinin beyanına ve iç denetim raporları ile iç denetim biriminin kapsamlı görüşüne dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara 26/02/2026)



Prof. Dr. Mehmet Naci BOSTANCI

Rektör

## MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak, idaremiz harcama birimlerinin sorumluluğunda yürütülen iç kontrol sisteminin oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini, değerlendirildiğini ve sonuçların harcama yetkililerine ve üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlar ve ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu beyan ederim.

2025 Yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (Ankara, 26/02/2026)



Mustafa ARSLAN

Strateji Geliştirme Daire Başkanı



[www.hacibayram.edu.tr](http://www.hacibayram.edu.tr)