

Tıbbi ve Aromatik Bitkiler
Alanında İhtisas Üniversitesi



2024 YILI İDARE
FAALİYET RAPORU



ARTVİN ÇORUH
ÜNİVERSİTESİ



Bilgi Gücümüz Kalite Kimliğimiz

Kalite Koordinatörlüğü

Üniversitemiz ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi olarak, kalite odaklı yaklaşımını uluslararası platformda da teyit etmiştir.

www.artvin.edu.tr





İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	iv
ŞEKİLLER DİZİNİ	v
TABLolar DİZİNİ	vi
I. GENEL BİLGİLER	3
A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	5
1. Üniversitenin Görevi.....	5
2. Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları	6
3. Akademik Birimler	9
C. İdareye İlişkin Bilgiler	17
1. Fiziksel Yapı	17
2. Örgüt Yapısı	28
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	30
4. İnsan Kaynakları	32
5. Sunulan Hizmetler	38
6. Akademik Etkinlikler, Sosyokültürel ve Sanatsal Faaliyetler	60
7. Araştırma Hizmetleri	63
8. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma	67
9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	85
10. Kalite Sistemi	87
II. AMAÇ ve HEDEFLER	93
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri	93
B. Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi	98
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	99
A. Mali Bilgiler	99
1. Üniversite Genelinde Bütçe Uygulama Sonuçları	99
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	107
3. Mali Denetim Sonuçları	121
B. Performans Bilgileri	122
1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	122
2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi	127
3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi	137
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	161
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	161
A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları	161
B. Üstünlükler	161
C. Zayıflıklar	163
D. Değerlendirme	163
V. ÖNERİ VE TEDBİRLER	163
A. Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısı ile İlgili İhtiyaç ve Eksiklikler	163
B. Sosyal-Kültürel İhtiyaç ve Eksiklikler	163
C. Genel İhtiyaç ve Eksiklikler	163
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı	164
Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı	165

ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1: Merkez Yerleşke	18
Şekil 2: Seyitler Yerleşkesi	18
Şekil 3: Borçka Yerleşkesi	19
Şekil 4: Hopa Yerleşkesi	19
Şekil 5: Arhavi Yerleşkesi	20
Şekil 6: Şavşat Yerleşkesi	20
Şekil 7: Seyitler Yerleşkesi Sosyal Tesis	24
Şekil 8: Merkez Kütüphane	27
Şekil 9: Akademik Örgüt Yapısı	28
Şekil 10: İdari Örgüt Yapısı	29
Şekil 11: Öğrenci Faaliyetleri	39
Şekil 12: Bilgi İşlem Altyapısında Yapılan Faaliyetler	59
Şekil 13: Halkın bilgi Düzeyini Ölçmeye Yönelik Etkinlikler	77
Şekil 14: Bitki İşleme ve Ürün Geliştirme Merkezi	78
Şekil 15: Hedef bitkilerin arazi çalışmaları; A- <i>Mentha longifolia</i> , B- <i>Mentha spicata</i> , C- <i>Hedera colchica</i> , D- <i>Rhus chinensis</i> , E- <i>Humulus lupulus</i> , F- <i>Quercus petrae</i> , G- <i>Amaranthus retroflexus</i> , H- <i>Amaranthus retroflexus</i> , I- <i>Sorbus aucuparia</i>	80
Şekil 16: Model Bahçeler	82
Şekil 17: İnşaatı tamamlanan 480 m ² 'lik üretim serası	82

TABLOLAR DİZİNİ

Tablo 1: Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı	17
Tablo 2: Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı	21
Tablo 3: Taşıtlar	21
Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi	22
Tablo 5: Eğitim Alanları	24
Tablo 6: Kantinler ve Kafeteryalar	24
Tablo 7: Yemekhaneler	25
Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri/Misafirhaneler/Kreş	25
Tablo 9: Lojmanlar	25
Tablo 10: Spor Tesisleri	25
Tablo 11: Toplantı-Konferans-Kongre Salonları	26
Tablo 12: Akademik Personel Hizmet Alanları	26
Tablo 13: İdari Personel Hizmet Alanları	26
Tablo 14: Kütüphane Hizmet Alanları	27
Tablo 15: Diğer Hizmet Alanları	27
Tablo 16: Bilgisayarlar	30
Tablo 17: Kullanılan Yazılım/Programlar	30
Tablo 18: Kütüphane Kaynakları	31
Tablo 19: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	31
Tablo 20: Yıllara Göre Yılsonu Akademik Personel Sayısı	32
Tablo 21: Birimlerin Unvanlara Göre Akademik Personel Sayıları	33
Tablo 22: Yabancı Uyruklu Akademik Personel	33
Tablo 23: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel	33
Tablo 24: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)	34
Tablo 25: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel	34
Tablo 26: Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı	34
Tablo 27: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	34
Tablo 28: İdari Personel Sayıları	35
Tablo 29: İdari Personelin Eğitim Durumu	35
Tablo 30: İdari Personelin Hizmet Süreleri	35
Tablo 31: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı	35
Tablo 32: 2024 Yılsonu İşçi Sayısı	36
Tablo 33: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri	36
Tablo 34: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı	36
Tablo 35: Engelli Personel Sayısı	36
Tablo 36: Yıllara Göre Personel Sayısı	37
Tablo 37: Öğrenci Sayıları	38
Tablo 38: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları	39
Tablo 39: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı	40
Tablo 40: Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları	40
Tablo 41: Yabancı Uyruklu Öğrenci Sayıları	40
Tablo 42: Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı	41
Tablo 43: Erasmus Kapsamında Giden Öğrenci Sayıları	44
Tablo 44: Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı	45
Tablo 45: Yıllara Göre İkili Anlaşmalar	45
Tablo 46: Yatay-Dikey Geçiş / Lisans Tamamlama ile Gelen Öğrenci Sayısı	46
Tablo 47: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı	46
Tablo 48: Öğrenci Toplulukları	49
Tablo 49: Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler	49
Tablo 50: Yıllara Göre Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayıları	53
Tablo 51: Yıllara Göre Spor Faaliyetleri	53
Tablo 52: Katılım Sağlanan Spor Faaliyetleri	53
Tablo 53: 2024 Yılı Yemek İstatistikleri	54
Tablo 54: Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı	54
Tablo 55: 2024 Yılı İtibari Mevcut Yayın Sayısı (Adet)	54
Tablo 56: Yıllar İtibariyle Yayın Sayısı	55
Tablo 57: 2024 Yılında Alınan Veritabanları	55
Tablo 58: Kütüphane Kullanıcılarının Kütüphaneden Yararlanma Durumu (Ödünç Yayın)	56

Tablo 59: 2024 Yılı Kütüphaneler Arası Ödünç ve Doküman Sağlama Sayısı	56
Tablo 60: Akademik ve Eğitim Amaçlı Etkinlikler	60
Tablo 61: Kültür, Sanat ve Diğer Etkinlikler	61
Tablo 62: Yıllara Göre Proje Sayıları	63
Tablo 63: Özel Hesaplarda Takip Edilen Projelerin Hesap Bakiyeleri	64
Tablo 64: Bilimsel Araştırma Projeleri	64
Tablo 65: 2024 Yılı Kabul Edilen BAP Projelerinin Birimlere Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları	65
Tablo 66: 2024 Yılı Kabul Edilen Projelerin Türlerine Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları	65
Tablo 67: Patent Başvuruları	66
Tablo 68: Alt Projeler ve Proje Ekibi	67
Tablo 69: Çalışma Birimleri	71
Tablo 70: İhtisaslaşma Projesi Çalışmalarının Yürütüldüğü Laboratuvarlar	71
Tablo 71: BAP Bünyesinde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Projeler	71
Tablo 72: İhtisaslaşma Kapsamında Yapılan Ulusal ve Uluslararası İş Birliği Anlaşmaları	72
Tablo 73: Projelerde Harcama Durumu	73
Tablo 74: Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Projesi Kapsamında Geliştirilen Ürünler	74
Tablo 75: Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında Alınan Sertifikalar	75
Tablo 76: Stratejik Amaç ve Hedefler	93
Tablo 77: Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi	98
Tablo 78: Bütçe Gelirleri	99
Tablo 79: Gelirlerin Türlerine Göre Dağılımı	100
Tablo 80: Yıllara Göre Gelir Gerçekleşmeleri	101
Tablo 81: Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu	101
Tablo 82: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları	103
Tablo 83: 2020-2024 Yılları Harcama Tutarları	104
Tablo 84: Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar	105
Tablo 85: Mali Duran Varlıklar	106
Tablo 86: Bilanço (2024 Yılı)	107
Tablo 87: 2024 Yılı Kesin Mizanı	111
Tablo 88: Faaliyet Sonuçları Tablosu (2024)	115
Tablo 89: Özkaynak Değişim Tablosu	119
Tablo 90: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu	120
Tablo 91: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri	122
Tablo 92: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık)	127
Tablo 93: Performans Göstergesi Sonuçları Formu	133
Tablo 94: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.1)	137
Tablo 95: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.2)	138
Tablo 96: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.3)	139
Tablo 97: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.4)	140
Tablo 98: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.5)	141
Tablo 99: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.1)	142
Tablo 100: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.2)	143
Tablo 101: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.3)	144
Tablo 102: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.4)	145
Tablo 103: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.1)	146
Tablo 104: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.2)	147
Tablo 105: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.3)	148
Tablo 106: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.4)	149
Tablo 107: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.5)	150
Tablo 108: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.1)	151
Tablo 109: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.2)	152
Tablo 110: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.3)	153
Tablo 111: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.4)	154
Tablo 112: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.5)	155
Tablo 113: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.1)	156
Tablo 114: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.2)	157
Tablo 115: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.3)	159
Tablo 116: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.4)	160



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Artvin Çoruh Üniversitesi 17 Mayıs 2007 tarihli ve 5662 sayılı Kanunla kurulan bir üniversite olup, yeni nesil girişimci üniversiteler arasında yer almayı hedeflemektedir. Üniversitemiz; milli, yerel ve evrensel değerler ışığında; eğitim ve Ar-Ge faaliyetlerine odaklanarak toplumsal gelişim ve kalkınmayı hedefleyen bir eğitim ve yönetim anlayışına sahiptir. Bu bağlamda üniversitemiz, çağın ihtiyaçlarına ve toplumun taleplerine cevap veren, kurumsal kimlik ve aidiyet anlayışını yükselten, bilim üretimine ve nitelikli meslek insanları yetiştirmeye önem veren sonuç ve üretim odaklı bir üniversite anlayışının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılmasını sağlamaya çalışmaktadır.

Bundan başka, YÖK tarafından, Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında ‘Tıbbi ve Aromatik Bitkiler’ alanında 2020 yılında ihtisas üniversitesi seçilen üniversitemiz, faaliyetlerini ihtisas alanıyla ilgili ‘yeşil kalkınma’ ‘yeşil sanayi’ ve ‘yeşil ekonomi’ gibi konulara teksif etmeye başlamıştır. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi (TABMER)” ve “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü” kurulmuştur. Ek olarak ihtisaslaşma kapsamındaki faaliyetlerimizi takviye etmek ve genişletmek için 2022 yılında Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Her iki merkezimizde gerek tıbbi ve aromatik bitkiler alanında gerekse arıcılık ve bal ürünleri alanında patentlerin alınmasında ve de coğrafi işaretler, endüstriyel ve katma değeri yüksek marka ürünlerin geliştirilmesi için yoğun çabalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda TABMER’de 100’e yakın prototip ürün geliştirilmiş olup bunların piyasaya sunulmaları planlanmaktadır. Ayrıca laboratuvarımız bal analizleri alanında TÜRKAK tarafından akredite edilmiştir. Ar-Ge çalışmalarına da büyük önem verilmesinin sonucunda gerek BAP ve gerekse de TÜBİTAK ve AB projelerine yapılan başvurularda yüzde yüz artış kaydedilmiştir. Tüm bu

çalışmaların yaygınlaştırılması, verim ve sürekliliğinin artırılması için de Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Dergisi çıkarılmış ve TTO gibi kurumsal yapıların teşkili süreci tamamlanmış, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Enstitüsünün kurulması için de YÖK'e müracaat edilmiş olup sonucu beklenmektedir. Ayrıca Lisanüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Ana Bilim Dalı kurulmuştur.

Bu çalışmalara ek olarak, Botanik Bahçesi inşa edilip yeşil kalkınmanın başlatılması ve yaygınlaştırılması için Artvin ili ve ilçelerinde tıbbi ve aromatik bitki bahçeleri ve havza alanları teşkil edilmiş olup bunların sayısının artırılmasına çalışılmaktadır. Bu doğrultuda, endemik ve endemik olmayan nadir bitkilerin ilaç, gıda, kozmetik ve benzeri endüstrilerde kullanım potansiyellerinin belirlenmesi amacıyla formülasyon, kalite kontrol, biyo-yararlanım ve biyo-eşdeğerlilik çalışma ve araştırmaları devam etmektedir. Tüm bu Ar-Ge çalışmaları neticesinde ülkemiz ve bölge genelinde ekonomik değere haiz bitkilerin üretimi ve ticaretinin ülke ekonomisine kazandırılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 1 ürünün patenti alınmış olup 10 ürün için ise patent alma çalışmaları devam etmektedir.

Artvin Çoruh Üniversitesi 2024 yılı sonu itibarıyla; 11 fakülte ile lisans düzeyinde, 7 meslek yüksekokulunda ön lisans düzeyinde ve de 1 enstitü ile lisansüstü düzeyinde eğitim-öğretim hizmetlerini yürütmektedir. Üniversitemizde 295'i öğretim üyesi olmak üzere 559 akademik personel ve 192 idari personel eğitim-öğretim ve yönetim hizmetlerine katkıda bulunmaktadır.

Uluslararasılaşma çabalarına da büyük önem veren Artvin Çoruh Üniversitesi idaresi; öğrenci ve personel değişim programları kapsamında 192 fakülte ve bölüm ile ikili iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. Tüm bunlara ilaveten farklı ülkelerden 36 üniversite ile de ikili iş birliği anlaşmaları imzalanmıştır. Bu çerçevede üniversitemiz, bulunduğu şehri ve bölge şartlarını dikkate alan hedefi ve stratejiler oluşturmakta, sahasında yetkin akademik personeli ile öğrencilerine kaliteli eğitim-öğretim ve yurt içi/yurt dışı araştırma yapma imkanları sunmaya çalışmaktadır.

Artvin Çoruh Üniversitesiyle ilgili yukarıda bahis konusu edilen temel bilgilerden sonra 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde açıklama yapmak gerekirse, bu konu, ülkemizde faaliyet gösteren kamu idarelerine getirdiği en büyük yeniliklerden biri hesap verme sorumluluğu çerçevesinde getirilen "Faaliyet Raporu" hazırlama yükümlülüğüyle ilgili bir durumdur. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesiyle bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması istenmiştir. Böylelikle kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımı öngörülmekte, denetimlerin daha etkin bir şekilde yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Kamu idareleri, faaliyet raporlarıyla kamuoyunu bilgilendirerek saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkelerine uygun hareket etmek zorundadır.

Üniversitemizin 2024 faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan İdare Faaliyet Raporunda, üniversitemizin icraatlarına, mali bilgilerine ve bütçe gerçekleşme rakamlarına doğru ve güvenilir bir şekilde ve de sade bir dil kullanılarak yer verilmiştir. Ayrıca Stratejik Plan ve Performans Programı kapsamında yürütülen faaliyetlere ve performans gerçekleşme aşamalarını içeren bilgilere de yer verilmektedir.

Üniversitemiz 2024 yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm akademik ve idari personelimize teşekkür ederim.

Prof. Dr. Mustafa Sıtkı Bilgin
Rektör

I. GENEL BİLGİLER

Artvin Çoruh Üniversitesi 17 Mayıs 2007 tarihli ve 5662 Sayılı Kanun’la kurulmuştur. Artvin Çoruh Üniversitesi 2008 yılında; bünyesindeki 2 enstitü, 3 fakülte, 1 yüksekokul ve 4 meslek yüksekokulunda toplam 1867 öğrenciye, 28’i öğretim üyesi olmak üzere toplam 62 akademik personel ile öğretim hizmeti vermekteydi. Üniversitemizde 2024 yılsonu itibarıyla; 11 fakülte ile lisans düzeyinde, 1 enstitüde lisansüstü düzeyinde, 7 meslek yüksekokulunda ön lisans düzeyinde eğitim-öğretim hizmetleri yürütülmektedir. 2024 yılında toplam 13.101 öğrenci ile tercih edilirlilik ve yerleşme oranı % 98 olan üniversitemizde 295’i öğretim üyesi olmak üzere 559 akademik personel ve 192 idari personel ile eğitim-öğretim ve yönetim hizmetleri verilmektedir.

Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında Mütahassıs Bir Üniversite

Artvin Çoruh Üniversitesi 2020 yılında YÖK Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler” alanında ihtisas üniversitesi olarak seçilmiştir. Bu kapsamda yapılacak çalışmalar için “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi” ve “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü” kurulmuştur. Tıbbi ve aromatik bitkiler alanında ihtisaslaşan Üniversitemiz, bölgemizin ve ülkemizin bitki kaynaklı ilaç, gıda ve kimya endüstrisinde uluslararası alanda daha rekabetçi bir konuma gelmesine ve bitki gen kaynaklarımızın gelecek nesillere güvenli bir şekilde aktarılmasına yönelik çalışmalarda öncü bir rol oynamayı hedeflemektedir. Üniversitemizde tıbbi ve aromatik bitkiler alanında uzman bir ekip tarafından üniversitemizin ve kentin marka değerini oluşturan tarımsal ve kozmetik ürünlerin üretimi sürecine geçilmiştir. Yöreye has bitkilerden doğal özüt elde edilmiş ve bu özüt kolonya, esans ve parfüm gibi sıvı kozmetikler ile sabun ve el kremi gibi katı ürünlerde kullanımına uygun hale getirilmiştir. Aynı zamanda tıbbi ve aromatik bitkilerden ahşap malzemelerin korunmasına yardımcı olacak doğal ve sağlıklı koruyucu özüt yine üniversitemizde yürütülen laboratuvar çalışmaları neticesinde elde edilmiştir. Özet olarak; ‘yeşil kalkınma’ hedefiyle Artvin Çoruh Üniversitesinin öncülüğünde ilimizde tıbbi ve aromatik bitki üretiminin yapılması, yaygınlaştırılması ve yüksek katma değerli ürünlerin elde edilmesine yönelik Ar-Ge, Ür-Ge ve markalaşma çalışmaları bütün yoğunluğuyla sürdürülmektedir.

A. Misyon, Vizyon ve Temel Değerler**Misyon**

Milli, yerel ve evrensel değerler ışığında eğitim-öğretim faaliyetlerini yürütmek, topluma yön vermek ve “Geleceğimizin güvencesi gençlerimizdir.” düsturundan hareketle nitelikli, üretken, çalışkan ve vizyon sahibi bireyler yetiştirmek.

Vizyon

Kurumsal değer ve ilkeleri ön plana çıkaran, kolektif çalışmaya önem veren, eğitim öğretim faaliyetlerini yürüten, nitelikli bilimsel araştırmalar ve yenilikçi ve girişimci uygulamalarla tanınan bölgesel bir bilim merkezi olmak ve ihtisas sahibi olduğu Tıbbi ve Aromatik Bitkiler sahasında ulusal ve uluslararası düzeylerde öncü ve seçkin bir üniversite olmak.

Temel Değerler

1. Yeniliğe ve gelişime açık, çözüm odaklı,
2. Öğrenci merkezli,
3. Adil, şeffaf, hesap verebilir ve katılımcı yönetim anlayışına sahip,
4. Kalite ve verimliliği ilke edinen,
5. Yönetimde kurumsallaşmayı ilke edinen,
6. Toplumsal duyarlılığı olan ve toplumun değerlerini koruyan,
7. Hoşgörülü ve özgürlükçü,
8. İşbirliğini ve dayanışmayı teşvik eden, rekabete açık,
9. Tarihi ve sosyo-kültürel değerlere sahip çıkan,
10. Görev ve sorumluluk bilinci aşılayan,
11. Çevre ve iklim konularında duyarlı bir üniversite olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Üniversitemiz görev, yetki ve sorumlulukları 04.11.1981 tarihli 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ile belirlenmiştir. Üniversitemiz bünyesinde 11 fakülte, 1 enstitü ve 7 meslek yüksekokulu bulunmaktadır.

1. Üniversitenin Görevi

2547 sayılı Yükseköğretim Kanunundaki amaç ve ilkelere uygun olarak yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

ç) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

d) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla iş birliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

e) Eğitim-öğretim seferberliği için de örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

f) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla iş birliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

g) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ğ) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

2. Üniversite Organlarının Görev, Yetki ve Sorumlulukları

Rektör

- a) 2547 sayılı Kanunun 13'üncü maddesinin (a) fıkrasında rektörlerin seçilme usul ve esasları belirtilmiştir. Söz konusu düzenlemeler şu şekildedir:
- Devlet ve vakıf üniversitelerine rektör, Cumhurbaşkanınca atanır. Vakıflarca kurulan üniversitelerde rektör ataması, mütevelli heyetinin teklifi üzerine yapılır. Rektör, üniversite veya yüksek teknoloji enstitüsü tüzel kişiliğini temsil eder.
 - Rektörlerin yaş haddi 67'dir. Ancak rektör olarak atanmış olanlarda görev süreleri bitinceye kadar yaş haddi aranmaz.
 - Rektör, çalışmalarında kendisine yardım etmek üzere, üniversitenin aylıklı profesörleri arasından en çok üç kişiyi kendi rektörlük görev süresiyle sınırlı olmak kaydıyla rektör yardımcısı olarak seçer. Ancak, merkezi açık öğretim yapmakla görevli üniversitelerde, gerekli hallerde Rektör tarafından beş rektör yardımcısı seçilebilir.
 - Rektör yardımcıları, Rektör tarafından atanır.
 - Rektör, görevi başında olmadığı zaman yardımcılarının birisini yerine vekil bırakır. Rektör görevi başından iki haftadan fazla uzaklaştığında Yükseköğretim Kuruluna bilgi verir. Göreve vekâlet altı aydan fazla sürerse yeni bir rektör atanır.
- b) 2547 sayılı Kanunun 13'üncü maddesinin (b) fıkrasında rektörlerin görev, yetki ve sorumlulukları belirtilmiştir. Söz konusu düzenlemeler şu şekildedir:
- Üniversite kurullarına başkanlık etmek, yükseköğretim üst kuruluşlarının kararlarını uygulamak,
 - Üniversite kurullarının önerilerini inceleyerek karara bağlamak ve üniversiteye bağlı kuruluşlar arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
 - Her eğitim-öğretim yılı sonunda ve gerektiğinde Üniversitesinin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetleri hakkında Üniversitelerarası Kurula bilgi vermek,
 - Üniversitenin yatırım programlarını, bütçesini ve kadro ihtiyaçlarını, bağlı birimlerinin ve üniversite yönetim kurulu ile senatonun görüş ve önerilerini aldıktan sonra hazırlamak ve Yükseköğretim Kuruluna sunmak,
 - Gerekli gördüğü hallerde üniversiteyi oluşturan kuruluş ve birimlerde görevli öğretim elemanlarının ve diğer personelin görev yerlerini değiştirmek veya bunlara yeni görevler vermek,
 - Üniversitenin birimleri ve her düzeydeki personeli üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
 - Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Rektör; üniversitenin ve bağlı birimlerin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde, öğrencilere gerekli sosyal hizmetlerin sağlanmasında,

gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin devlet kalkınma plan, ilke ve hedefleri doğrultusunda planlanıp yürütülmesinde, bilimsel ve idari gözetim ve denetimin yapılmasında ve bu görevlerin alt birimlere aktarılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında birinci derecede yetkili ve sorumludur.

Senato

a) Kuruluş ve işleyişi: Senato, Rektörün başkanlığında, Rektör Yardımcıları, Dekanlar ve her fakülteden fakülte kurullarınca üç yıl için seçilecek birer öğretim üyesi ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul müdürlerinden teşekkül eder.

Senato, her eğitim-öğretim yılı başında ve sonunda olmak üzere yılda en az iki defa toplanır. Rektör gerekli gördüğü hallerde senatoyu toplantıya çağırır.

b) Görevleri; Senato, Üniversitenin akademik organı olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin esasları hakkında karar almak,
2. Üniversitenin bütününe ilgilendiren kanun ve yönetmelik taslaklarını hazırlamak veya görüş bildirmek,
3. Rektörün onayından sonra Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girecek olan üniversite veya üniversitenin birimleri ile ilgili yönetmelikleri hazırlamak,
4. Üniversitenin yıllık eğitim-öğretim programını ve takvimini inceleyerek karara bağlamak,
5. Bir sınava bağlı olmayan fahri akademik unvanlar vermek ve fakülte kurullarının bu konudaki önerilerini karara bağlamak,
6. Fakülte kurulları ile rektörlüğe bağlı enstitü ve yüksekokul kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek karara bağlamak,
7. Üniversite yönetim kuruluna üye seçmek,
8. Kanunla kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Üniversite Yönetim Kurulu

a) Kuruluş ve işleyişi: Üniversite yönetim kurulu; Rektörün başkanlığında dekanlardan, üniversiteye bağlı değişik öğretim birim ve alanlarını temsil edecek şekilde senatoca dört yıl için seçilecek üç profesörden oluşur. Rektör gerektiğinde yönetim kurulunu toplantıya çağırır. Rektör yardımcıları oy hakkı olmaksızın yönetim kurulu toplantılarına katılabilirler.

b) Görevleri: Üniversite yönetim kurulu idari faaliyetlerde Rektöre yardımcı bir organ olup aşağıdaki görevleri yapar:

1. Yükseköğretim üst kuruluşları ile senato kararlarının uygulanmasında belirlenen plan ve programlar doğrultusunda rektöre yardım etmek,

2. Faaliyet plan ve programlarının uygulanmasını sağlamak; üniversiteye bağlı birimlerin önerilerini dikkate alarak yatırım programını, bütçe tasarısı taslağını incelemek ve kendi önerileri ile birlikte rektörlüğe sunmak,
3. Üniversite yönetimi ile ilgili Rektörün getireceği konularda karar almak,
4. Fakülte, enstitü ve yüksekokul yönetim kurullarının kararlarına yapılacak itirazları inceleyerek kesin karara bağlamak,
5. Kanun ile verilen diğer görevleri yapmaktır.

Dekan

Fakültenin ve birimlerinin temsilcisi olan Dekan, Rektörün önereceği, üniversite içinde veya dışında üç profesör arasından Yükseköğretim Kurulunca üç yıl süre ile seçilir ve normal usul ile atanır. Süresi biten dekan yeniden atanabilir.

Dekanın görev, yetki ve sorumlulukları:

- Fakülte kurullarına başkanlık etmek, fakülte kurullarının kararlarını uygulamak ve fakülte birimleri arasında düzenli çalışmayı sağlamak,
- Her öğretim yılı sonunda ve istendiğinde fakültenin genel durumu ve işleyişi hakkında Rektöre rapor vermek,
- Fakültenin ödenek ve kadro ihtiyaçlarını gerekçesi ile birlikte rektörlüğe bildirmek, fakülte bütçesi ile ilgili fakülte yönetim kurulunun da görüşünü aldıktan sonra rektörlüğe sunmak,
- Fakültenin birimleri ve her düzeydeki personel üzerinde genel gözetim ve denetim görevini yapmak,
- Kanun ile kendisine verilen diğer görevleri yapmaktır.

Dekan; fakültenin ve bağlı birimlerinin öğretim kapasitesinin rasyonel bir şekilde kullanılmasında ve geliştirilmesinde gerektiği zaman güvenlik önlemlerinin alınmasında, öğrencilerin gerekli sosyal hizmetlerinin sağlanmasında, eğitim öğretim bilimsel araştırma ve yayım faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesinde, bütün faaliyetlerin gözetim ve denetiminin yapılmasında, takip ve kontrol edilmesinde ve sonuçlarının alınmasında Rektöre karşı birinci derecede sorumludur.

Enstitü Müdürü

Enstitü müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri enstitü bakımından yerine getirir.

Yüksekokul Müdürü

Yüksekokul müdürü dekanlara verilmiş olan görevleri yüksekokul bakımından yerine getirir.

3. Akademik Birimler

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

Artvin Çoruh Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, 15 Haziran 2020 tarih ve 2654 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kurulmuş olup bu karar çerçevesinde mevcut olan Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüleri kapatılmıştır. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde aşağıda verilen 39 program mevcuttur.

- 🌱 Beden Eğitimi ve Spor-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Biyoloji-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Cerrahi Hastalıklar Hemşireliği (Tezli)
- 🌱 Çevre Bilimi ve Teknolojileri-Yüksek Lisans (Tezli-Disiplinlerarası)
- 🌱 Doğal Kaynak Yönetimi-Yüksek Lisans (Tezli-İngilizce-Disiplinlerarası)
- 🌱 Eğitim Programları ve Öğretim (İÖ)-Tezsiz Yüksek Lisans
- 🌱 Eğitim Yönetimi (İÖ)-Tezsiz Yüksek Lisans
- 🌱 Eğitim Yönetimi -Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Felsefe ve Din Bilimleri Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Fen Bilgisi Eğitimi-Doktora
- 🌱 Fen Bilgisi Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Fizik-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Harita Mühendisliği-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 İktisat-Doktora
- 🌱 İktisat-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 İstatistik-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 İş Sağlığı ve Güvenliği-Yüksek Lisans (Tezli-Disiplinlerarası)
- 🌱 İşletme (İÖ)-Tezsiz Yüksek Lisans
- 🌱 İşletme-Doktora
- 🌱 İşletme-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Kimya-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Matematik Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Orman Endüstri Mühendisliği-Doktora
- 🌱 Orman Endüstri Mühendisliği-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Orman Mühendisliği-Doktora
- 🌱 Orman Mühendisliği-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Peyzaj Mimarlığı-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Psikiyatri Hemşireliği (Tezli)
- 🌱 Sınıf Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Siyaset Bilimi Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Sosyal Bilgiler Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Sosyal Bilgiler Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezsiz)
- 🌱 Sosyoloji-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Tarih-Doktora
- 🌱 Tarih-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Temel İslam Bilimleri Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Disiplinlerarası (Tezli)
- 🌱 Türk Dili ve Edebiyatı-Yüksek Lisans (Tezli)
- 🌱 Türkçe Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)

Bunlardan 6'sı doktora, 29'u tezli yüksek lisans ve 4'ü de tezsiz yüksek lisans programı olarak yer almaktadır.

Orman Fakültesi

Orman Fakültesi 1992 yılında Kafkas Üniversitesi bünyesinde kurulmuştur. 2007 yılında Kafkas Üniversitesinden Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Orman Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  Orman Endüstrisi Mühendisliği Bölümü
-  Orman Mühendisliği Bölümü

Orman Fakültesi bünyesinde 14 profesör, 8 doçent, 12 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi, 9 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Eğitim Fakültesi

Eğitim Fakültesi, 2002 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kurulmuş ve 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesi'ne bağlanmıştır. Eğitim Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  Fen Bilgisi Öğretmenliği
-  Fen bilgisi Öğretmenliği (İÖ)
-  İlköğretim Matematik Öğretmenliği
-  Okul Öncesi Öğretmenliği Bölümü
-  Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık
-  Sınıf Öğretmenliği
-  Sosyal Bilgiler Öğretmenliği
-  Türkçe Öğretmenliği

Eğitim Fakültesi bünyesinde 6 profesör, 17 doçent, 21 doktor öğretim üyesi, 4 öğretim görevlisi, 8 araştırma görevlisi görev yapmaktadır.

Fen Edebiyat Fakültesi

Fen-Edebiyat Fakültesi 2007 yılında kurulmuştur. Fakültemiz 2009-2010 yılında eğitim-öğretime başlamıştır. Fen Edebiyat Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)
-  Rus Dili ve Edebiyatı
-  Felsefe
-  Sosyoloji
-  Tarih
-  Tarih (İÖ)
-  Türk Dili ve Edebiyatı
-  Türk Dili ve Edebiyatı (İÖ)

Fen-Edebiyat Fakültesi bünyesinde 6 profesör, 11 doçent, 27 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi, 10 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi 2010 yılında kurulmuştur. Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

-  İktisat
-  İşletme
-  Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi

Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde 5 profesör, 8 doçent, 11 doktor öğretim üyesi, 10 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Mühendislik Fakültesi

Mühendislik Fakültesi 2010 yılında kurulmuştur. Mühendislik Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  Bilgisayar Mühendisliği
-  Çevre Mühendisliği
-  Elektrik-Elektronik Mühendisliği
-  Harita Mühendisliği

Mühendislik Fakültesi bünyesinde 4 profesör, 2 doçent, 16 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi ve 4 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

İlahiyat Fakültesi

İlahiyat Fakültesi, 2013 yılında kurulmuştur. İlahiyat Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

-  İlahiyat

İlahiyat Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 2 doçent, 17 doktor öğretim üyesi, 2 öğretim görevlisi, 6 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Sanat ve Tasarım Fakültesi

Sanat ve Tasarım Fakültesi, 2012 yılında kurulmuştur. Sanat ve Tasarım Fakültesinde yer alan bölümler şunlardır:

-  Görsel İletişim Tasarımı

-  Mimarlık
-  Peyzaj Mimarlığı

Sanat ve Tasarım Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 4 doçent, 8 doktor öğretim üyesi, 1 öğretim görevlisi, 11 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Sağlık Bilimleri Fakültesi

Sağlık Bilimleri Fakültesi, 2015 yılında kurulmuştur. Sağlık Bilimleri Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  Acil Yardım ve Afet Yönetimi
-  Beslenme ve Diyetetik
-  Hemşirelik

Sağlık Bilimleri Fakültesi bünyesinde 2 profesör, 7 doçent, 16 doktor öğretim üyesi, 4 öğretim görevlisi, 6 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

İşletme Fakültesi

İşletme Fakültesi, 24.07.2017 tarih ve 2017/10708 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile kurulmuştur. İşletme Fakültesinde bulunan bölümler şunlardır:

-  Sağlık Yönetimi
-  Finans ve Bankacılık

İşletme Fakültesinde 1 profesör, 1 doçent, 3 doktor öğretim üyesi, 1 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Spor Bilimleri Fakültesi

04.08.2023 tarih ve 32269 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararnamesi uyarınca; Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu iken isim değişikliği ile Spor Bilimleri Fakültesine dönüşmüştür.

-  Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği
-  Spor Yöneticiliği

Spor Bilimleri Fakültesinde 4 doçent, 4 doktor öğretim üyesi ve 1 araştırma görevlisi bulunmaktadır.

Turizm Fakültesi

Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, 04.08.2023 tarihli ve 32269 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7477 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile 03.08.2023 tarihinde kapatılarak aynı

tarihle üniversitemiz bünyesinde Turizm Fakültesi kurulması kararlaştırılmıştır. Turizm Fakültesinde Bulunan bölümler şunlardır:

- 🍷 Gastronomi ve Mutfak Sanatları

Turizm Fakültesi bünyesinde 3 doktor öğretim üyesi bulunmaktadır.

Artvin Meslek Yüksekokulu

1990 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kurulan Yüksekokulumuz 1994 yılında Kafkas Üniversitesine bağlanmıştır. Artvin Meslek Yüksekokulu 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Artvin Meslek Yüksekokulunda yer alan programlar şunlardır:

- 🍷 Acil Durum ve Afet Yönetimi
- 🍷 Adalet
- 🍷 Adalet (İÖ)
- 🍷 Aşçılık
- 🍷 Avcılık ve Yaban Hayatı
- 🍷 Bankacılık ve Sigortacılık
- 🍷 Bilgisayar Programcılığı
- 🍷 Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı
- 🍷 Elektrik
- 🍷 Elektrik (İÖ)
- 🍷 Engelli Bakımı ve Rehabilitasyon
- 🍷 Harita ve Kadastro
- 🍷 İç Mekan Tasarımı
- 🍷 İşletme Yönetimi
- 🍷 İşletme Yönetimi (İÖ)
- 🍷 Kültürel Miras ve Turizm
- 🍷 Laboratuvar Teknolojisi
- 🍷 Mahkeme Büro Hizmetleri
- 🍷 Makine
- 🍷 Makine (İÖ)
- 🍷 Mobilya ve Dekorasyon
- 🍷 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları
- 🍷 Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)
- 🍷 Ormancılık ve Orman Ürünleri
- 🍷 Ormancılık ve Orman Ürünleri (İÖ)
- 🍷 Özel Güvenlik ve Koruma
- 🍷 Pazarlama
- 🍷 Sivil Savunma ve İtfaiyecilik
- 🍷 Sivil Savunma ve İtfaiyecilik (İÖ)
- 🍷 Tapu ve Kadastro

Artvin Meslek Yüksekokulu bünyesinde 3 profesör, 4 doçent, 17 doktor öğretim üyesi ve 51 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Hopa Meslek Yüksekokulu

Hopa Meslek Yüksekokulu Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak 1988 yılında kurulmuş ve 1988–1989 akademik yılında Mobilya ve Dekorasyon Programı ile faaliyete başlamıştır. Meslek Yüksekokulumuz 2007 yılında Artvin Çoruh Üniversitesine bağlanmıştır. Hopa Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  Bankacılık ve Sigortacılık
-  Deniz ve Liman İşletmeciliği
-  İnsan Kaynakları
-  Lojistik

Hopa Meslek Yüksekokulunda 2 doktor öğretim üyesi ve 10 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Yusufeli Meslek Yüksekokulu

Yusufeli Meslek Yüksekokulu 2007 yılında kurulmuştur. Yusufeli Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  Bitki Koruma
-  Evde Hasta Bakımı
-  Maliye Programı
-  Yerel Yönetimler

Yüksekokulumuzda 1 doktor öğretim üyesi, 13 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Arhavi Meslek Yüksekokulu

Arhavi Meslek Yüksekokulu 2007 yılında kurulmuştur. Arhavi Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

-  Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı
-  Dış Ticaret
-  Spor Yönetimi
-  Turizm ve Otel İşletmeciliği
-  Turizm ve Seyahat Hizmetleri

Arhavi Meslek Yüksekokulunda 1 doçent, 6 doktor öğretim üyesi, 9 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu 2011 yılında kurulmuştur. Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- 🎓 Çocuk Gelişimi
- 🎓 Elektrik Enerjisi Üretim, İletim ve Dağıtımı
- 🎓 İnşaat Teknolojisi
- 🎓 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 🎓 Kontrol ve Otomasyon Teknolojisi
- 🎓 Maliye
- 🎓 Mekatronik
- 🎓 Sosyal Hizmetler
- 🎓 Yapı Denetimi

Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulunda 1 doçent, 3 doktor öğretim üyesi, 25 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu 2014 yılında kurulmuştur. Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- 🎓 Ağız ve Diş Sağlığı
- 🎓 Çocuk Gelişimi
- 🎓 Çocuk Gelişimi (İÖ)
- 🎓 Eczane Hizmetleri
- 🎓 Eczane Hizmetleri (İÖ)
- 🎓 Fizyoterapi
- 🎓 İlk ve Acil Yardım
- 🎓 İlk ve Acil Yardım (İÖ)
- 🎓 İş ve Uğraşı Terapisi
- 🎓 Optisyonluk
- 🎓 Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik
- 🎓 Tıbbi Laboratuvar Teknikleri
- 🎓 Yaşlı Bakımı
- 🎓 Yaşlı Bakımı (İÖ)

Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulunda 2 doçent, 9 doktor öğretim üyesi ve 21 öğretim görevlisi bulunmaktadır.

Şavşat Meslek Yüksekokulu

Şavşat Meslek Yüksekokulu 2015 yılında kurulmuştur. Şavşat Meslek Yüksekokulunda bulunan programlar şunlardır:

- Sağlık Kurumları İşletmeciliği
- Sosyal Güvenlik
- Yaşlı Bakımı

Şavşat Meslek Yüksekokulunda 1 doktor öğretim üyesi ve 7 öğretim görevlisi bulunmaktadır.



C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Tablo 1: Artvin Çoruh Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı

Yerleşke/Mevkii	Açık Alan (m ²)	Taşınmaz Mahalli	Yılı	Kapalı Alan (m ²)
Merkez Yerleşke	76.070,97	Konukevi	2008	1.254,22
		Artvin MYO İdari Bina	2009	599,64
		Lojmanlar	2010	3.468,29
		Artsem Lojman	2010	1.344,65
		ANG Kongre ve Kültür Merkezi	2012	4.286,80
		1.Grup ve 2. Grup Merkezi Derslikler	2014	29.801,72
		Planetarium	2015	50,24
		Merkezi Kütüphane	2018	3.881,04
		Rektörlük	2021	5.711,37
		Yeni Lojmanlar	2021	9.615,79
		Merkezi Yemekhane	2024	6.366
	76.070,97	TOPLAM		66.379,77
Seyitler Yerleşkesi	180.584,01	Orman Fakültesi Binası	2008	20.116,16
		Yapı işleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari Binası	2009	473,49
		Su Deposu	2009	221,73
		Bilim Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	2011	1.271,80
		Kapalı Spor Salonu	2011	3.194,11
		Ormancılık Uygulama ve Araştırma merkezi (Sera)	2011	247,55
		Mühendislik Fakültesi	2012	4.392,75
		Artvin Meslek Yüksekokulu	2012	4.710,97
		Lojmanlar	2012	6.759,14
		Lojmanlar (TOKİ'den Kamulaştırılan)	2010	2.244,88
		Sosyal Tesis Binası	2012	5.618,30
		Endüstriyel Tasarımlar Uyg. ve Arş. Merkezi	2016	1.638,58
		Kazan Dairesi		366,60
		Aromatik Bitkilerin İşleme Tesisi	2023	318,38
		Oto Park ve Oto Yıkama	2016	183,01
	180.584,01	TOPLAM		51.757,45
Hopa İlçesi	21.530,81	Hopa MYO İdari Bina	2010	605,72
		Hopa Eğitim Binası	2012	8.038,38
		Fitness Salonu	2013	406,64
		ÇAYKUR Depoları		
		Hopa Cumhuriyet Mh. Arsa		
	68.416,42	TOPLAM		9.050,74
Borçka İlçesi	24.446,10 3.944,20	Borçka MYO	2014	7.922,84
		Lojman (25 Daire)	2014	3.438,81
	28.390,30			11.361,64
Arhavi İlçesi	12.454,75 7.840,46	MYO Binası		8.989,80
		Çay-Kur Fabrikası Karşısı		
	20.295,21	TOPLAM		8.989,80
Şavşat İlçesi	7.829,88	Şavşat MYO	2018	4.566,24
Ardanuç İlçesi	34.856,46	Derslik Binası (Artvin MYO'na Bağlı)		734,01
Botanik Bahçesi	143.099,65			2.856,61
TOPLAM	559.542,90			155.696,25

* Yusufeli ilçesindeki yerleşke, ilçe yeni yerleşim alanına taşındığı için kapatılmıştır.



Şekil 1: Merkez Yerleşke



Şekil 2: Seyitler Yerleşkesi



Şekil 3: Borçka Yerleşkesi



Şekil 4: Hopa Yerleşkesi



Şekil 5: Arhavi Yerleşkesi



Şekil 6: Şavşat Yerleşkesi

Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Tablo 2: Artvin Çoruh Üniversitesi Kapalı Alanların Dağılımı

Bina Adı	Binalar	Eğitim Alanları				Ofis
		Derslik	Amfi	Laboratuvar	Bilgisayar Lab.	
Arhavi MYO	3	13	3		1	48
Artvin MYO	2	13		6	5	56
Eğitim Fakültesi	2	12	6	4		51
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	6	6	9	1	42
Sağlık Hizmetleri MYO	2	9	6	10		32
Fen Edebiyat Fakültesi	2	19	6	1		50
Hopa İİBF	2	14	8		1	63
Mühendislik Fakültesi	1	9		8	1	39
Borçka Acarlar MYO	1	22		7	3	25
Orman Fakültesi	1	19	4	20	1	186
Şavşat MYO	1	15		1	1	9
Sosyal Kültür Merkezi	1			1		7
Endüstriyel Tasarımlar UAM	1	1		2		5
ANG Kongre ve Kültür Merkezi	1	1			1	9
Bilim-Teknoloji UAM	1			17		4
Botanik Bahçesi				8		
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler UAM				3		
Kapalı Spor Salonu	1					3
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	1					12
Konukevi	1					1
Kütüphane Binası	1			1	1	7
Rektörlük	1					57
Ulaştırma	1					2
Toplam	27	153	39	97	16	708

1.2. Taşınır Malzeme Listesi ve Taşıtlar

1.2.1. Taşıtlar

Tablo 3: Taşıtlar

(T) Cetveli Sıra No	Taşıtın Cinsi / Diferansiyel	Miktarı (Adet)
T2	Binek otomobil	9
T4	Arazi binek (En az 4, en çok 8 kişilik)	1
T5	Minibüs (Sürücü dâhil en fazla 15 kişilik)	4
T7	Pick-up (Kamyonet, şoför dâhil 3 veya 6 kişilik)	1
T11-a	Otobüs (Sürücü dâhil en az 27 kişilik)	3
T13	Kamyon şasi-kabin tam yüklü ağırlığı en az 12.000 Kg.	1
Toplam		19

1.2.2. Taşınır Malzeme Listesi

Tablo 4: Taşınır Malzeme Listesi

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
253			Tesis, Makine ve Cihazlar	Adet	3.537
253	1		Tesisler Grubu	Adet	22
253	1	3	Görüntüleme, Bilgi Toplama ve Takip Sistemleri	Adet	18
	1	99	Diğer Tesis ve Sistemler	Adet	4
253	2		Makineler ve Aletler Grubu	Adet	1.178
253	2	1	Tarım ve Ormancılık Makineleri ve Aletleri	Adet	70
253	2	2	İnşaat Makineleri ve Aletleri	Adet	590
253	2	3	Atölye Makineleri ve Aletleri	Adet	327
253	2	4	İş Makineleri ve Aletleri	Adet	14
253	2	5	Güç Elektroniği ve Basıncılı Makineler ile Aletleri	Adet	167
253	2	6	Posta Makineleri	Adet	0
253	2	7	Paketleme Makineleri	Adet	2
253	2	8	Etiketleme ve Numaralandırma Makineleri	Adet	4
253	2	9	Ayırma, Sınıflandırma Makineleri	Adet	0
253	2	10	Matbaacılıkta Kullanılan Makine ve Aletler	Adet	4
253	3		Cihazlar ve Aletler Grubu	Adet	2.335
253	3	1	Yıkama, Temizleme ve Ütuleme Cihaz ve Araçları	Adet	318
253	3	2	Beslenme/Gıda ve Mutfak Cihaz ve Aletleri	Adet	373
253	3	3	Kurtarma Amaçlı Cihaz ve Aletler	Adet	6
253	3	4	Ölçüm, Tartı, Çizim Cihazları ve Aletleri	Adet	484
253	3	5	Tıbbi ve Biyolojik Amaçlı Kullanılan Cihazlar ve Aletler	Adet	271
253	3	6	Araştırma ve Üretim Amaçlı Cihazları ve Aletleri	Adet	839
253	3	7	Müzik Aletleri ve Aksesuarları	Adet	37
253	3	8	Spor Amaçlı Kullanılan Cihaz ve Aletler	Adet	4
255			Demirbaşlar Grubu	Adet	78.196
255	1		Döşeme ve Mefruşat Grubu	Adet	1.505
255	1	1	Döşeme Demirbaşları	Adet	391
255	1	2	Temsil ve Tören Demirbaşları	Adet	955
255	1	3	Koruyucu Giysi ve Malzemeler	Adet	13
255	1	4	Seyahat, Muhafaza ve Taşıma Amaçlı Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	25
255	1	5	Hastanede Kullanılan Demirbaş Niteliğindeki Taşınırlar	Adet	118
255	2		Büro Makineleri Grubu	Adet	6.379
255	2	1	Bilgisayarlar ve Sunucular	Adet	2.714
255	2	2	Bilgisayar Çevre Birimleri	Adet	579
255	2	3	Tekstir ve Çoğaltma Makineleri	Adet	51
255	2	4	Haberleşme Cihazları	Adet	1.580
255	2	5	Ses, Görüntü ve Sunum Cihazları	Adet	1.176
255	2	6	Aydınlatma Cihazları	Adet	32
255	2	99	Diğer Büro Makineleri ve Aletleri Grubu	Adet	208

Hesap Kodu	I. Düzey Kodu	II. Düzey Kodu	DAYANIKLI TAŞINIRLAR	Ölçü Birimi	Miktar
255	3		Mobilyalar Grubu	Adet	21.627
255	3	1	Büro Mobilyaları	Adet	19.392
255	3	2	Misafirhane, Konaklama ve Barınma Amaçlı Mobilyalar	Adet	174
255	3	3	Kafeterya ve Yemekhane Mobilyaları	Adet	1.755
255	3	5	Seminer ve Sunum Amaçlı Ürünler	Adet	306
255	4		Beslenme/Gıda ve Mutfak Demirbaşları Grubu	Adet	1.282
255	4	1	Yemek Hazırlama Ekipmanları	Adet	1.282
255	5		Canlı Demirbaşlar Grubu	Adet	0
255	6		Tarihi veya Sanat Değeri Olan Demirbaşlar Grubu	Adet	0
255	7		Kütüphane Demirbaşları Grubu	Adet	41.234
255	7	1	Kütüphane Mobilyaları	Adet	150
255	7	2	Basılı Yayınlar	Adet	40.991
255	7	3	Görsel ve İşitsel Kaynaklar	Adet	92
255	7	4	Bilgi Saklama Üniteleri	Adet	1
255	8		Eğitim Demirbaşları Grubu	Adet	4.793
255	8	1	Eğitim Mobilyaları ve Donanımları	Adet	4.599
255	8	2	Öğrenmeyi Kolaylaştırıcı Ekipmanlar	Adet	187
255	8	3	Derslik Süslemeleri	Adet	0
255	8	4	Okul Bahçesi ve Oyun Demirbaşları	Adet	7
255	9		Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar Grubu	Adet	728
255	9	1	Doğa Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	117
255	9	2	Salon Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	537
255	9	3	Saha Sporlarında Kullanılan Demirbaşlar	Adet	35
255	9	99	Diğer Spor Amaçlı Kullanılan Demirbaşlar	Adet	39
255	10		Güvenlik, Kontrol ve Tedbir Amaçlı Demirbaşlar Grubu	Adet	514
255	10	1	Güvenlik ve Korunma Amaçlı Araçlar	Adet	17
255	10	2	Kontrol ve Güvenlik Sistemleri	Adet	238
255	10	3	Yangın Söndürme ve Tedbir Cihaz ve Araçları	Adet	259
255	11		Demirbaş Niteliğindeki Süs Eşyaları	Adet	52
255	11	1	Vitrinde Sergilenen Eşyaları	Adet	0
255	11	2	Duvarda Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	12
255	11	3	Masa, Sehpa ve Zeminde Sergilenen Süs Eşyaları	Adet	40
255	12		Kullanımda Olan Demirbaş Niteliğindeki Değerli Eşyalar	Adet	6
255	12	1	Yemek, Servis ve Çatal-Bıçak Takımları	Adet	6
255	99		Diğer Demirbaşlar Grubu	Adet	117
255	99	1	Seyyar Kulübe, Kabin, Büfe, Sandık ve Kafesler	Adet	12
255	99	2	Seyyar Tanklar ve Tüpler	Adet	18
255	99	3	Sergileme ve Tanıtım Amaçlı Taşınır	Adet	87

1.3.Eğitim Alanları

Tablo 5: Eğitim Alanları

Kapasite	Amfi (Adet)	Derslik(Adet)	Bilgisayar Lab. (Adet)	Diğer Lab. (Adet)
0–50 Kişilik	2	65	16	87
51–75 Kişilik	36	81	1	6
76–100 Kişilik	0	6	-	3
101–150 Kişilik	1	1	-	0
151–250 Kişilik	0	0	-	0
251–Üzeri Kişilik	0	0	-	0
Toplam (Adet)	39	153	17	96

1.4.Sosyal Alanlar

1.4.1.Kantinler ve Kafeteryalar

Tablo 6: Kantinler ve Kafeteryalar

	Kantin/Kafeterya Sayısı	Kapalı Alanı (m ²)
Arhavi Yerleşkesi	1	167,17
Ardanuç Eğitim Binası Kantini	1	10,00
Borçka Acarlar MYO	1	30,06
Hopa Yerleşkesi	1	230,91
Seyitler Yerleşkesi	3	1.178,58
Merkez Yerleşke	2	409,87
Şavşat MYO	1	103,75
Toplam	10	2.130,34



Şekil 7: Seyitler Yerleşkesi Sosyal Tesis

1.4.2. Yemekhaneler

Tablo 7: Yemekhaneler

Personel ve Öğrenci Yemekhaneleri		
Yerleşkeler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alanı (m ²)
Ardanuç Eğitim Binası*	1	33,81
Arhavi Yerleşkesi*	1	278,62
Borçka Yerleşkesi	1	446,26
Hopa Yerleşkesi*	1	430,34
Seyitler Yerleşkesi (Öğrenci)	1	503,71
Seyitler Yerleşkesi (Personel)	1	491,61
Merkez Yerleşke*	2	410,69
Şavşat MYO*	1	152,12
Konukeyi	1	261,26
Toplam	8	2.504,71

* İşaretli yemekhaneler öğrenci ve personel tarafından ortak olarak kullanılmaktadır.

1.4.3. Eğitim ve Dinlenme Tesisleri/Misafirhaneler/Kreş

Tablo 8: Eğitim ve Dinlenme Tesisleri/Misafirhaneler/Kreş

Bölümler	Sayısı (Adet)	Kapalı Alan (m ²)	Kapasitesi (Yatak)
Misafirhane	1	1.609,00	48
Kreş Gündüz Bakım Evi*	1	407,00	-
Toplam	2	2.016,00	48

1.4.4. Lojmanlar

Tablo 9: Lojmanlar

Sayısı (Adet)		Kapalı alanı (m ²)
Dolu	Boş	
179	31	26.871

1.4.5. Spor Tesisleri

Tablo 10: Spor Tesisleri

Bölümler	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Kapalı Spor Salonu	2	2.440,65
Açık Spor Tesisleri	6	5.184
Fitness Salonları	2	220,43
Mücadele Sporları Salonu	1	77,04
Bowling Salonu	1	129,00
Tırmanma Duvarı	1	350,00
Toplam	13	8.401,12

1.4.6. Toplantı-Konferans Salonları

Tablo 11: Toplantı-Konferans-Kongre Salonları

Bina Adı	Konferans Salonu	Alanı (m ²)	Toplantı Salonu	Alanı (m ²)	Kongre Salonu	Alanı (m ²)
Arhavi Yerleşkesi (A Blok)	1	113,85			-	-
Arhavi Yerleşkesi (B Blok)			1	18,29		
Borçka MYO	1	396,01	1	16,76	-	-
Merkezi Araştırma Lab.	1	87,89	-	-	-	-
Şavşat MYO	1	106,47	-	-	-	-
Kongre ve Kültür Merkezi	6	1.181,49	1	59,20		
Merkezi Kütüphane Binası	1	129,02	1	15,63	-	-
ANG Botanik Bahçe (İdare ve Araştırma Binası)	-	-	2	102,05	-	-
ANG Botanik Bahçe (Konferans Salonu)	1	241,50	-	-	-	-
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (Hopa Yerleşkesi)	-	-	1	75,37	-	-
Artvin MYO (Seyitler Yerleşkesi)	-	-	1	102,26	-	-
Mühendislik Fakültesi	-	-	1	102,34	-	-
Orman Fakültesi	-	-	4	419,43	-	-
Eğitim Fakültesi	-	-	1	43,09	-	-
Fen Edebiyat Fakültesi	-	-	1	44,32	-	-
Sağlık Bilimleri Fakültesi	-	-	1	32,89	-	-
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	1	44,03	-	-
Sosyal Tesis Binası (Seyitler Yerleşkesi)	-	-	1	46,88	-	-
Rektörlük	-	-	2	208,28	-	-
Toplam	12	2.256,23	20	1.330,82	-	-

1.5. Hizmet Alanları

1.5.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

Tablo 12: Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Ofis	446	8.500,25	559

1.5.2. İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 13: İdari Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı
Ofis	262	5.688,77	177



Şekil 8: Merkez Kütüphane

1.5.3. Kütüphane Hizmet Alanları

Tablo 14: Kütüphane Hizmet Alanları

Türü	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Sessiz Alanlar (Okuma Alanları)	9	1.868,12
Sesli Alanlar (Açık Alanlar)	1	413,02
Özel Çalışma Alanı (Kapalı Alanlar)	12	305,97
Toplam	22	2.587,11

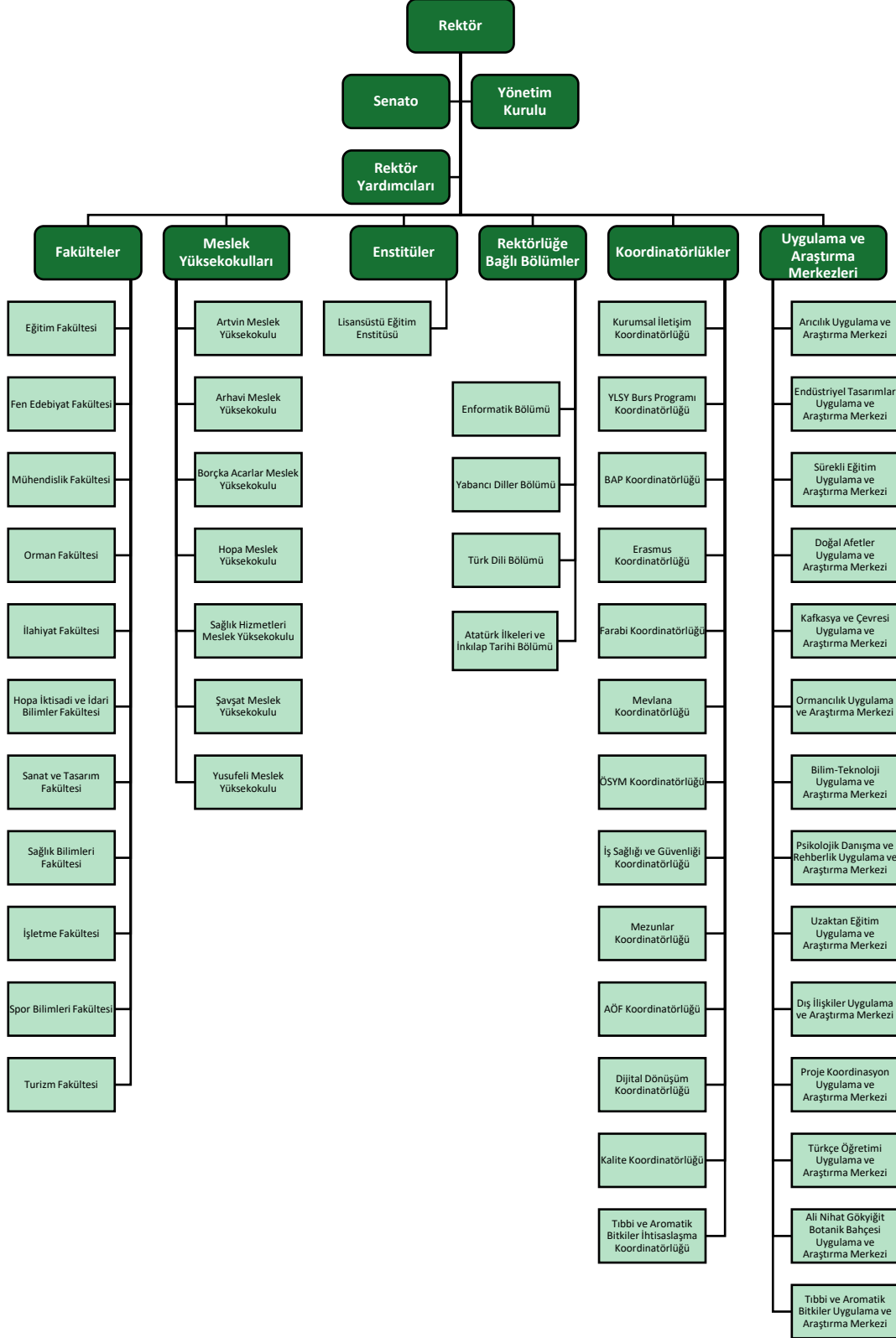
1.5.4. Diğer Hizmet Alanları

Tablo 15: Diğer Hizmet Alanları

Türü	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)
Depo	37	7.446,40
Arşivler	25	1.006,71
Atölyeler	2	1.079,41
Toplam	64	9.532,52

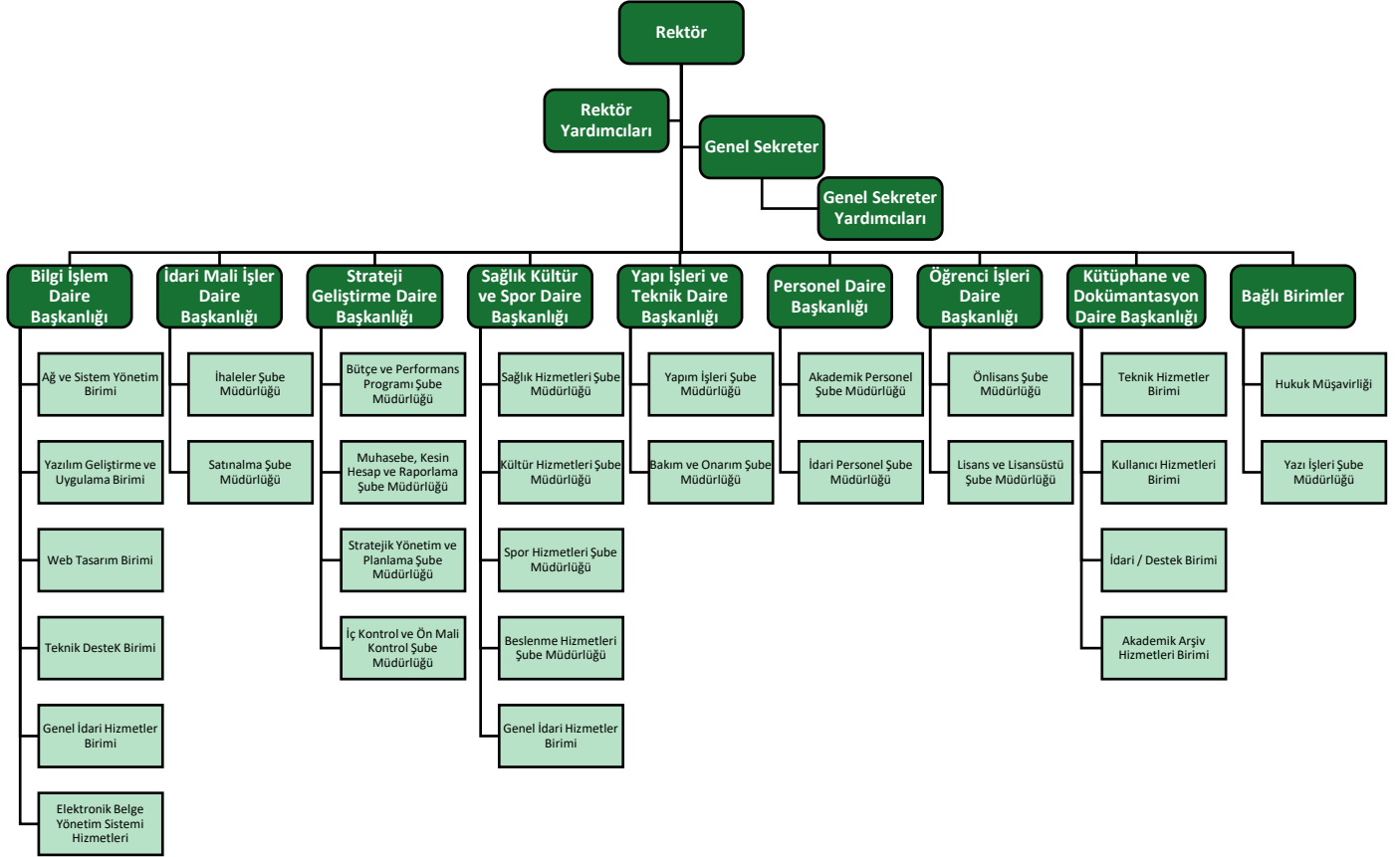
2. Örgüt Yapısı

2.1. Akademik Örgüt Yapısı



Şekil 9: Akademik Örgüt Yapısı

2.2. İdari Örgüt Yapısı



Şekil 10: İdari Örgüt Yapısı

3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Bilgisayarlar

Tablo 16: Bilgisayarlar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim ve Araştırma Amaçlı (Adet)	Toplam (Adet)
Masaüstü Bilgisayar	293	970	1263
Taşınabilir Bilgisayar	101	88	189
Diğer Bilgisayarlar	8	64	72
Toplam (Adet)	402	1.122	1.524

3.2. Kullanılan Yazılım / Programlar

Tablo 17: Kullanılan Yazılım/Programlar

Kullanılan Yazılım / Programlar	
1	EBYS Otomasyonu
2	Telefon Santrali Yazılımı
3	E-Kampüs Yazılımı
4	VMWare VCenter Standart Sanallaştırma Yazılımı
5	VMWare VSphere Standart Sanallaştırma Yazılımı 10 CPU
6	VMWare VSphere Standart Sanallaştırma Yazılımı 2 CPU
7	Veeam B&R Enterprise 10 CPU Yedekleme Yazılımı
8	Veeam B&R Enterprise 2 CPU Yedekleme Yazılımı
9	Aruba Kablosuz AP Kontrolcüsü 7030
10	HP/Aruba IMC Network Yönetim Yazılımı
11	Palo Alto Networks Güvenlik Cihazı PA-3050
12	Extreme Networks XMC Network Yönetim Yazılımı
13	SSL sertifika
14	Luxriot Enterprise Kayıt ve Yönetim Yazılımı
15	Web Tasarım Paket Programı
16	Stok Takip Programı
17	Datasis Optik Okuma Yazılımı
18	Deep Freeze Enterprise Lisans
19	Teamviewer Premium Lisans
20	Microsoft Kampüs Lisansı
21	Solidrock
22	Mathtype
23	Sanal Tur Uygulaması
24	Kampüs Vaziyet Planı Bilgi Sistemi
25	e-Analiz Programı
26	Stata 14 Student Lab50K+Akad20K
27	Cad-Cam Yazılımı Topsolid Pro Milling
28	ideCAD Betonarme 8 Yazılımı
29	3ds Max
30	Adobe Autodesk 2012(Autocad)
31	Adobe Connect Pro
32	Kabis (Toplu İş Sözleşmesi Farkı H. Y.)
33	SPSS
34	ETA
35	Adobe Premium CS

Kullanılan Yazılım / Programlar	
36	ARCGIS
37	Photoshop
38	Net Support School
39	Netcad 7
40	BAP Otomasyonu
41	Kalite Yönetim Otomasyonu
42	Belgegeçer Yazılımı
43	Skech Up Programı
44	Java Runtime Environment
45	Proliz Öğrenci İşleri Otomasyonu (OBS)
46	Mali Yönetim Sistemi (MYS)
47	Personel Web Otomasyonu
48	Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)
49	Kamu Personeli Harcama Yönetim Sistemi (KPHYS)
50	Kaspersky
51	Materyal Takip ve Güvenlik Sistemi
52	Kütüphane Bilgi ve Belge Otomasyon Sistemi
53	Dspace Kurumsal Akademik Açık Arşiv
54	Braille Çeviri Programı
55	Ekranı Büyütme Programı
56	Ekrana Okuma Programı
57	AutoCAD
58	ArcGIS
59	Macintosh İşletim Sistemi
60	Pardus/TUBİTAK İşletim Sistemi
61	Yemekhane Otomasyon Sistemleri
62	AMP Hak Ediş ve Yaklaşık Maliyet Hazırlama Programı
63	Taşınmaz Kayıt Sistemi

3.3. Kütüphane Kaynakları

Tablo 18: Kütüphane Kaynakları

Cinsi	Sayısı (Adet)
Veri Tabanı	60
Basılı Kitap	40,216
Elektronik Kitap	478,132
Basılı Dergi	0
Ciltli Süreli Yayın	0
Elektronik Dergi	48,876
Elektronik Tez	6.011.508
Kitap Dışı Materyal (Cd, Dvd, Vcd, Harita vb.)	92

3.4. Diğer Bilgi ve Teknolojik

Tablo 19: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Cinsi	İdari Amaçlı (Adet)	Eğitim / Araştırma Amaçlı (Adet)
Projeksiyon	74	233
Barkod Okuyucu	6	29
Tepegöz	0	1
Kimlik Baskı Makinesi	1	0
Fotokopi Makinesi	13	35

Faks	1	2
Fotoğraf Makinesi	9	29
Kameralar	167	152
Filme Alma, Fotoğraflama ve Gözlem Cihazları (Teleskop vb.)	0	55
Televizyonlar	39	11
Tarayıcılar	21	21
Çok Fonksiyonlu Yazıcılar	34	33
Yazıcı	159	189
Telefon	474	821
Evrak İmha Makinası	11	0
Klima	41	38

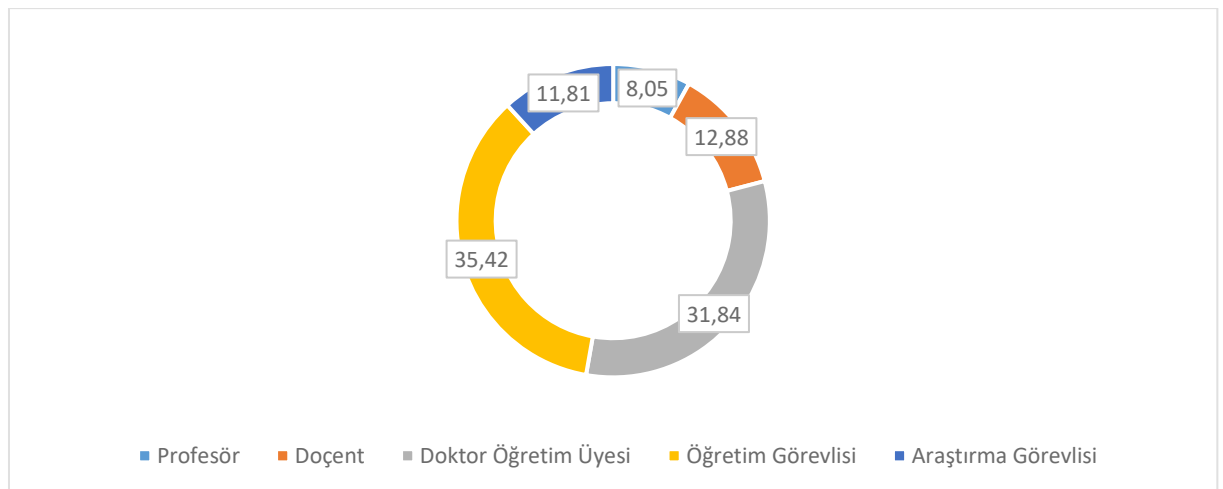
4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

4.1.1.2024 Yılsonu Akademik Personel Sayısı

Tablo 20: Yıllara Göre Yılsonu Akademik Personel Sayısı

Unvan	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Profesör	16	20	22	23	24	45
Doçent	35	45	56	67	72	72
Doktor Öğretim Üyesi	152	151	154	174	175	178
Öğretim Görevlisi	175	191	192	189	194	198
Okutman	-	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	147	137	125	106	92	66
Uzman	-	-	-	-	-	-
Toplam Akademik Personel	525	544	549	559	557	559



Grafik 1: Akademik Ünvanlara Göre Dağılım Oranı

Tablo 21: Birimlerin Unvanlara Göre Akademik Personel Sayıları

Birim	Prof.	Doç.	Dr. Öğr. Üyesi	Öğr. Gör.	Arş. Gör.	Toplam
Rektörlük				46		46
Eğitim Fakültesi	6	17	21	4	8	56
Fen Edebiyat Fakültesi	6	11	27	2	10	56
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5	8	11		10	34
İlahiyat Fakültesi	2	2	18	2	6	30
İşletme Fakültesi	1	1	3		1	6
Mühendislik Fakültesi	4	2	16	1	4	27
Orman Fakültesi	14	8	12	2	9	45
Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	7	16	4	6	35
Sanat ve Tasarım Fakültesi	2	4	8	1	11	26
Spor Bilimleri Fakültesi		4	4		1	9
Turizm Fakültesi			3			3
Arhavi Meslek Yüksekokulu		1	6	9		16
Artvin Meslek Yüksekokulu	3	4	17	51		75
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu		1	3	25		29
Hopa Meslek Yüksekokulu			2	10		12
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu		2	9	21		32
Şavşat Meslek Yüksekokulu			1	7		8
Yusufeli Meslek Yüksekokulu			1	13		14
TOPLAM	45	72	177	198	66	559

4.1.2. Yabancı Uyraklı Akademik Personel

Tablo 22: Yabancı Uyraklı Akademik Personel

Yabancı Uyraklı Öğretim Elemanları		
Ünvan	Geldiği Ülke	Çalıştığı Bölüm
Doktor Öğretim Üyesi	Suriye	Temel İslam Bilimleri
Toplam	1	

4.1.3. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/35.md.)

Tablo 23: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Ünvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite	Sayı
-			
Toplam			0

4.1.4. Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)

Tablo 24: Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel (2547/16.md.)

Ünvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
-		
Toplam		0

4.1.5. Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 25: Başka Üniversitelerden Üniversitemizde Görevlendirilen Akademik Personel

Ünvan	Çalıştığı Fakülte/Yüksekokul - Bölüm	Geldiği Üniversite	Kişi Sayısı
Prof. Dr.	İlahiyat Fakültesi	Bursa Uludağ Üniversitesi	1
Toplam			1

4.1.6. Sözleşmeli Akademik Personel

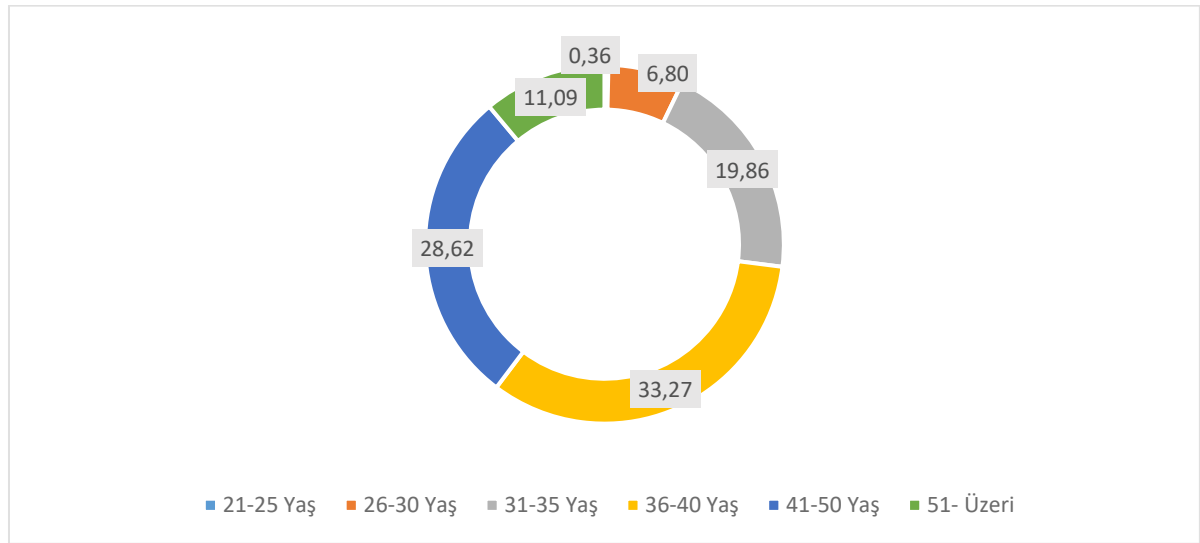
Tablo 26: Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı

Sözleşmeli Akademik Personel Sayısı
Sözleşmeli Araştırmacı
Toplam

4.1.7. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 27: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (%)					
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı	2	38	111	186	160	62
Yüzde	0,36	6,80	19,86	33,27	28,62	11,09



Grafik 2: Akademik Personelin Yaşlarının Oranı

4.2. İdari Personel

4.2.1.2024 Yılsonu İdari Personel Sayısı

Tablo 28: İdari Personel Sayıları

İdari Personel Sayıları	
Genel İdari Hizmetler	144
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	4
Teknik Hizmetleri Sınıfı	27
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	0
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2
Din Hizmetleri Sınıfı	0
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	15
Toplam	192



Grafik 3: Hizmet Sınıflarına Göre İdari Personelin Toplama Personele Oranları

4.2.2. İdari Personelin Eğitim Durumu

Tablo 29: İdari Personelin Eğitim Durumu

	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans/Doktora
Kişi Sayısı	3	12	30	128	19
Yüzde	1,56	6,25	15,63	66,67	9,90

4.2.3. İdari Personelin Hizmet Süreleri

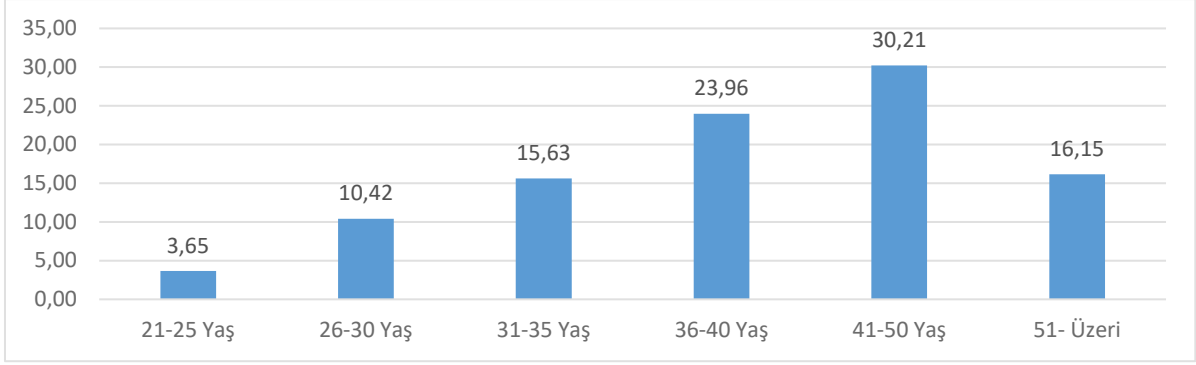
Tablo 30: İdari Personelin Hizmet Süreleri

	0 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21- Üzeri
Sayı	41	11	21	62	13	44
Yüzde	21,35	5,73	10,94	32,29	6,77	22,92

4.2.4. İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 31: İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi	7	20	30	46	58	31
Yüzde	3,65	10,04	15,63	23,96	30,21	16,15



Grafik 4 İdari Personelin Yaşlarına Göre Oranı

4.3. İşçiler

4.3.1. 2024 Yılsonu İşçi Sayısı

Tablo 32: 2024 Yılsonu İşçi Sayısı

İşçi Sayıları	
Sürekli İşçiler	159
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-
Toplam	159

4.3.2. Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

Tablo 33: Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

	0 – 3 Yıl	4 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21- Üzeri
Sayı	1	8	150	-	-	-
Yüzde	0,63	5,03	94,34	-	-	-

4.3.3. Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

Tablo 34: Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı

	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi	0	4	18	45	76	16
Yüzde	0	2,52	11,32	28,30	47,80	10,06

4.4. Engelli Personel Sayısı

Tablo 35: Engelli Personel Sayısı

Engelli Personel Sayısı	
Akademik Personel	2
İdari Personel	8
Sürekli İşçi	2
Toplam	12

4.5. Yıllara Göre Personel Sayısı

Tablo 36: Yıllara Göre Personel Sayısı

Unvan	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Profesör	16	20	22	23	24	45
Doçent	35	45	56	67	72	72
Doktor Öğretim Üyesi	152	151	154	174	175	178
Öğretim Görevlisi	175	191	192	189	194	198
Okutman	-	-	-	-	-	-
Araştırma Görevlisi	147	137	125	106	92	66
Uzman	-	-	-	-	-	-
Toplam Akademik Personel	525	544	549	559	557	559
Toplam İdari Personel	193	187	186	175	192	192
Toplam 4/B Sözleşmeli Personel	-	1	1	29	30	37
Toplam İşçi	159	166	165	165	163	159
Toplam	877	898	901	928	942	947

Atamalar:

- 2024 yılında ilan, başvuru, sınav, atama ve göreve başlama süreçlerinden geçerek 17, başka kurumlardan Üniversitemize naklen 7, toplamda 24 akademik personel ataması yapıldı.
- 2024 yılı içerisinde açıktan 8, 92. madde kapsamında 2, başka kurumlardan Üniversitemize naklen 3, toplamda 13 idari personel ataması yapıldı.
- 2024 yılında 3 büro personeli, 4 destek personeli, 3 teknisyen, 1 diyetisyen olmak üzere toplamda 11 sözleşmeli personel ataması yapıldı.

Ayrılanlar:

- 2024 yılı içerisinde 25 akademik personel istifa, naklen veya diğer gerekçelerle Üniversitemizden ayrıldı.
- 2024 yılı içerisinde 14 idari personel istifa, naklen veya diğer gerekçelerle Üniversitemizden ayrıldı.
- 2024 yılı içerisinde 4 sürekli işçi emekli olarak Üniversitemizden ayrıldı.

Yapılan atamalar ve yıl içerisinde Üniversitemizden istifa, nakil ve diğer gerekçelerle ayrılanlarla birlikte 2024 yılında 559 akademik, 192 idari, 37 sözleşmeli ve 159 sürekli işçi olmak üzere toplam 947 personel sayısına ulaşıldı

Özlük:

- Akademik ve İdari personelimizin özlük işlemleri titizlikle takip edildi ve herhangi bir hak kaybı olmaması için gerekli özen gösterildi.
- 2024 yılı içerisinde öğrenim durumu değişen personelimizin öğrenim değerlendirmeleri, geçmiş yıllarda diğer kurumlarda çalışmış personelimizin hizmet değerlendirmeleri yapıldı.
- Süreli atanan personelimizden 2024 yılında görev süresi dolanların görev süresi uzatma işlemleri yapıldı

Diğer Hizmetler:

- Strateji ve Bütçe Başkanlığı E-bütçe sistemine kadro ve pozisyonlarla ilgili 3 aylık veri girişleri gerçekleştirildi.
- Akademik ve idari personel dolu-boş kadro tenkis tahsis işlemleri tamamlandı.
- Akademik ve idari personel dolu ve boş kadroların iptal-ihdas işlemleri tamamlandı.
- 35. madde kapsamında görevlendirilen personelimizin işlemleri yapıldı.
- YÖKSİS veri girişleri tamamlanarak güncellemeler yapıldı.
- Personel Daire Başkanlığı web sayfasında yer alan formlar güncellendi.
- YÖK Sivil Savunma Uzmanlığı İnsan Gücü Planlama Sistemi verileri sürekli olarak güncel tutuldu.
- 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'nun 4. Maddesinin (B) fıkrasına istinaden 11 sözleşmeli personelin ataması yapıldı.
- 2024 yılında çevirim içi, yüz yüze ve Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısı üzerinden olmak üzere toplamda 14 hizmet içi eğitim yapılmıştır.

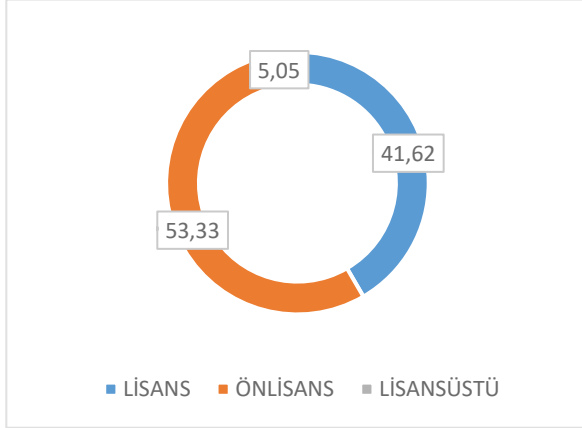
5. Sunulan Hizmetler

5.1. Eğitim Hizmetleri

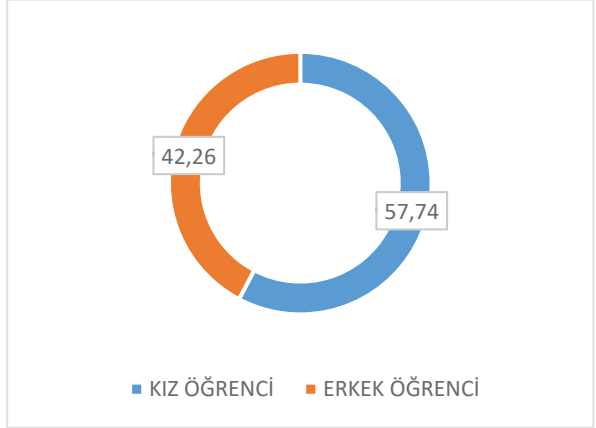
5.1.1. Öğrenci Sayıları

Tablo 37: Öğrenci Sayıları

Birim Adı	Öğrenci Sayıları						Toplam		Toplam
	I. Öğretim			II. Öğretim			Erkek	Kız	
Orman Fakültesi	143	69	212	0	0	0	143	69	212
Eğitim Fakültesi	272	768	1040	0	0	0	272	768	1.040
Fen Edebiyat Fakültesi	340	744	1084	97	126	223	437	870	1.307
İlahiyat Fakültesi	265	339	604	0	0	0	265	339	604
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	174	203	377	0	0	0	174	203	377
Mühendislik Fakültesi	78	34	112	0	0	0	78	34	112
Sağlık Bilimler Fakültesi	249	621	870	0	0	0	249	621	870
Sanat Tasarım Fakültesi	95	152	247	0	0	0	95	152	247
İşletme Fakültesi	71	203	274	0	0	0	71	203	274
Spor Bilimleri Fakültesi	177	87	264	0	0	0	177	87	264
Turizm Fakültesi	40	105	145	0	0	0	40	105	145
Fakülteler							2.001	3.451	5.452
Artvin MYO	1214	1070	2284	173	61	234	1387	1131	2.518
Arhavi MYO	227	191	418	0	0	0	227	191	418
Hopa MYO	306	236	542	0	0	0	306	236	542
Borçka Acarlar MYO	590	445	1035	0	0	0	590	445	1035
Sağlık Hizmetleri MYO	372	1147	1519	100	268	368	472	1415	1.887
Yusufeli MYO	110	127	237	0	0	0	110	127	237
Şavşat MYO	102	248	350	0	0	0	102	248	350
Meslek Yüksekokulları							3.194	3.793	6.987
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	314	312	626	28	8	0	342	320	662
Enstitüler							342	320	662
Toplam							5.537	7.564	13.101



Grafik 5: Öğrenim Türüne Göre Öğrenci Sayılarının Toplam Sayıya Oranı



Grafik 6: Cinsiyetlere Göre Öğrenci Sayılarının Toplam Sayıya Oranı

5.1.2. Yıllara Göre Öğrenci Sayıları

Tablo 38: Yıllara Göre Öğrenci Sayıları

	2020	2021	2022	2023	2024
Ön Lisans	5.457	6.196	6.669	6.999	6.987
Lisans	4.747	4.812	5.014	5.353	5.452
Lisansüstü	466	523	632	689	662
Toplam	10.670	11.531	12.315	13.041	13.101



Şekil 11: Öğrenci Faaliyetleri

5.1.3. Öğrenci Kontenjanları

Tablo 39: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı

Birimin Adı	ÖSYS Kontenjanı	Toplam Kaydolan Öğrenci	Boş Kalan	Doluluk Oranı (%)
Fakülteler	1.407	1.321	86	93,89
Meslek Yüksekokulları	2.363	2.361	2	99,92
Toplam	3.770	3.682	88	97,67

5.1.4. Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Tablo 40: Yüksek Lisans ve Doktora Öğrenci Sayıları

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Bilimsel Hazırlık	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	29	555	40	38	662
Toplam	29	555	40	38	662

5.1.5. Yabancı Uyraklı Öğrenciler

Tablo 41: Yabancı Uyraklı Öğrenci Sayıları

Yabancı Uyraklı Öğrenci Sayıları	
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	9
Spor Bilimleri Fakültesi	3
Orman Fakültesi	1
Eğitim Fakültesi	16
Fen Edebiyat Fakültesi	9
İlahiyat Fakültesi	7
Mühendislik Fakültesi	2
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7
Sağlık Bilimleri Fakültesi	25
Sanat ve Tasarım Fakültesi	4
İşletme Fakültesi	-
Turizm Fakültesi	-
Artvin Meslek Yüksekokulu	10
Arhavi Meslek Yüksekokulu	3
Hopa Meslek Yüksekokulu	9
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	2
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	31
Şavşat Meslek Yüksekokulu	1
TOPLAM	139

5.1.6. Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı

Tablo 42: Öğrenci Sayısının Bölüm Bazında Dağılımı

Akademik Birimler	Program Adı	Öğrenci Sayısı
Orman Fakültesi	Orman Mühendisliği	193
	Orman Endüstrisi Mühendisliği	19
Toplam		212
Eğitim Fakültesi	Fen Bilgisi Öğretmenliği	1
	Sınıf Öğretmenliği	179
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	149
	Sosyal Bilgiler Öğretmenliği	191
	Türkçe Öğretmenliği	189
	Okul Öncesi Öğretmenliği	146
	Rehberlik ve Psikolojik Danışmanlık	185
Toplam		1040
Fen Edebiyat Fakültesi	Felsefe	91
	İngiliz Dili ve Edebiyatı (İngilizce)	285
	Rus Dili ve Edebiyatı	89
	Sosyoloji	188
	Tarih	195
	Tarih (İÖ)	110
	Türk Dili ve Edebiyatı	230
	Türk Dili ve Edebiyatı (İÖ)	113
Toplam		1.301
İlahiyat Fakültesi	İlahiyat	
Toplam		604
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	İktisat	87
	İşletme	119
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	171
Toplam		377
Mühendislik Fakültesi	Bilgisayar Mühendisliği	97
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	11
	Harita Mühendisliği	4
Toplam		112
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Acil Yardım ve Afet Yönetimi	139
	Beslenme ve Diyetetik	331
	Hemşirelik	404
Toplam		874
Sanat Tasarım Fakültesi	Görsel İletişim Tasarımı	62
	Mimarlık	43
	Peyzaj Mimarlığı	142
Toplam		247
İşletme Fakültesi	Sağlık Yönetimi	234
	Finans ve Bankacılık	40
Toplam		274
Turizm Fakültesi	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	145
Toplam		145
Spor Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	80
	Spor Yöneticiliği	180
Toplam		260

Artvin Meslek Yüksekokulu	Acil Durum ve Afet Yönetimi	130
	Adalet	130
	Adalet (İÖ)	51
	Aşçılık	96
	Avcılık ve Yaban Hayatı	120
	Bankacılık ve Sigortacılık	139
	Bilgisayar Programcılığı	145
	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	143
	Elektrik	2
	Elektrik (İÖ)	3
	Engelli Bakımı ve Rehabilitasyon	104
	Harita ve Kadastro	170
	İç Mekan Tasarımı	176
	İşletme Yönetimi	6
	İşletme Yönetimi (İÖ)	1
	Kültürel Miras ve Turizm	1
	Laboratuvar Teknolojisi	126
	Makine	123
	Mahkeme ve Büro Hizmetleri	31
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları	128
	Muhasebe ve Vergi Uygulamaları (İÖ)	2
	Ormancılık ve Orman Ürünleri	181
	Ormancılık ve Orman Ürünleri (İÖ)	98
	Özel Güvenlik ve Koruma	70
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik	156
	Sivil Savunma ve İtfaiyecilik (İÖ)	81
	Tapu ve Kadastro	105
Toplam		2.518
Arhavi Meslek Yüksekokulu	Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı	94
	Diş Ticaret	106
	Turizm ve Otel İşletmeciliği	98
	Spor Yönetimi	119
	Turizm ve Seyahat Hizmetleri	1
Toplam		418
Hopa Meslek Yüksekokulu	Bankacılık ve Sigortacılık	153
	Deniz ve Liman İşletmeciliği	132
	İnsan Kaynakları Yönetimi	98
	Lojistik	159
Toplam		542
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	Çocuk Gelişimi	118
	Elektrik Enerjisi Üretim,İletim ve Dağıtımı	114
	İnşaat Teknolojisi	98
	İş Sağlığı ve Güvenliği	169
	Kontrol ve Otomasyon Teknikleri	121
	Maliye	66
	Mekatronik	104
	Sosyal Hizmetler	155
	Yapi Denetimi	90
Toplam		1035
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Ağız ve Diş Sağlığı	153
	Çocuk Gelişimi	153
	Çocuk Gelişimi (İÖ)	100
	Eczane Hizmetleri	169

	Eczane Hizmetleri (İÖ)	77
	Fizyoterapi	162
	İlk ve Acil Yardım	153
	İlk ve Acil Yardım (İÖ)	84
	İş ve Uğraşı Terapisi	107
	Optisyonluk	172
	Tibbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	155
	Tibbi Laboratuvar Teknikleri	150
	Yaşlı Bakımı	145
	Yaşlı Bakımı (İÖ)	107
	Toplam	1.887
Yusufeli Meslek Yüksekokulu	Bitki Koruma	56
	Evde Hasta Bakımı	64
	Maliye	57
	Yerel Yönetimler	60
Toplam		237
Şavşat Meslek Yüksekokulu	Sağlık Kurumları İşletmeciliği	116
	Sosyal Güvenlik	104
	Yaşlı Bakımı	130
Toplam		350
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	Beden Eğitimi ve Spor-Yüksek Lisans (Tezli)	43
	Biyoloji - Yüksek Lisans	17
	Çevre Bilimi ve Teknolojileri	11
	Doğal Kaynak Yönetimi - Yüksek Lisans	3
	Eğitim Programları ve Öğretim (İÖ) Tezsiz Yüksek Lisans	5
	Eğitim Yönetimi -Yüksek Lisans (Tezli)	8
	Eğitim Yönetimi- (İÖ)Yüksek Lisans (Tezsiz)	2
	Felsefe ve Din Bilimleri -Yüksek Lisans (Tezli)	9
	Fen Bilgisi Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	15
	Fizik Yüksek Lisans (Tezli)	3
	Harita Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	19
	İktisat –Doktora	3
	İktisat -Yüksek Lisans (Tezli)	39
	İstatistik -Yüksek Lisans (Tezli)	13
	İş Sağlığı ve Güvenliği - Yüksek Lisans	16
	İşletme - Doktora	14
	İşletme - Yüksek Lisans (Tezli)	42
	İşletme (İÖ) - Tezsiz Yüksek Lisans	29
	Kimya-Yüksek Lisans (Tezli)	5
	Matematik Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	24
	Orman Endüstri Mühendisliği-Doktora	4
	Orman Endüstri Mühendisliği Ortak-Yüksek Lisans	1
	Orman Endüstri Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	21
	Orman Mühendisliği - Doktora	13
	Orman Mühendisliği - Yüksek Lisans (Tezli)	86
	Peyzaj Mimarlığı - Yüksek Lisans (Tezli)	11
	Peyzaj Mimarlığı Ortak-Yüksek Lisans	2
	Sınıf Eğitimi - Yüksek Lisans (Tezli)	17
	Siyaset Bilimi- Yüksek Lisans (Tezli)	12
	Sosyal Bilgiler Eğitimi –Yüksek Lisans (Tezli)	23
	Sosyal Bilgiler Eğitimi –Yüksek Lisans (Tezsiz)	4

Sosyoloji Yüksek Lisans (Tezli)	14
Tarih-Doktora	7
Tarih-Yüksek Lisans (Tezli)	28
Tarih Ortak Yüksek Lisans	1
Türk Dili ve Edebiyatı-Yüksek Lisans (Tezli)	50
Türk Dili ve Edebiyatı Ortak-Yüksek Lisans	2
Türkçe Eğitimi-Yüksek Lisans (Tezli)	34
Temel İslam Bilimleri Yüksek Lisans (Tezli)	13
Toplam	662
Genel Toplam	13.101

5.1.7. Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Giden Öğrenci Sayıları

Tablo 43: Erasmus Kapsamında Giden Öğrenci Sayıları

Akademik Birimi	Gidilen Üniversite/Ülke	Öğrenci Sayısı	Bölümü
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Podhalanska Panstwowa Uczelnia Zawodowaw Nowym Targu	2	Hemşirelik
Eğitim Fakültesi	Uniwersytet Kazimierza Wielkiego	3	İlköğretim Matematik Öğretmenliği
Orman Fakültesi	Univerzita Jana Evangelisty Purkyne V Ustinad Labem	1	Orman Mühendisliği
Fen Edebiyat Fakültesi	Uniwersytet Kazimierza Wielkiego	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	EuroMert Internship in Europe	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	Uniwersytet Gdanski	3	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	Uniwersytet Kazimierza Wielkiego	2	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	Uniwersytet Szczecinski	3	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Eğitim Fakültesi	Uniwersytet Szczecinski	1	Türkçe Öğretmenliği
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Klaipedos Valstybine Kolegija	2	Hemşirelik
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Klaipedos Valstybine Kolegija	1	Beslenme ve Diyetetik
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Ecokinder S.L	1	Beslenme ve Diyetetik
Fen Edebiyat Fakültesi	EuroMert	1	İngiliz Dili ve Edebiyatı
Fen Edebiyat Fakültesi	TripandLearn	1	Tarih
Toplam		25	

5.1.8. Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı

Tablo 44: Ulusal ve Uluslararası (Erasmus/Farabi/Mevlana) Değişim Programları Çerçevesinde Gelen Öğrenci Sayısı

Akademik Birimi	Gelen Üniöersite/Ülke	Öğrenci Sayısı	Bölümü
Bilim ve Teknoloji ve Araştırma Merkezi	Agricultural University of Georgia	2	Kimya
Toplam		2	

5.1.9. Değişim Programları Kapsamında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 45: Yıllara Göre İkili Anlaşmalar

	2020	2021	2022	2023	2024
Erasmus değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	-	14	25	11	14
Farabi değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	-	2	-	-	-
Mevlana değişim programında yapılan ikili anlaşmalar	-	5	-	-	-

5.1.10. Yıllara Göre Değişim Programlarına Katılım Sayıları

				2020	2021	2022	2023	2024
ERASMUS	Gelen Öğrenci Sayıları			1	2	2	5	2
	Giden Öğrenci Sayıları			1	21	37	19	25
	Gelen Öğretim Elemanı Sayıları			-	-	3	2	12
	Giden Öğretim Elemanı Sayıları			-	6	50	23	15

5.1.11. Yatay-Dikey Geçiş/Lisans Tamamlama ile Üniversitemize Gelen Öğrenci Sayısı

Tablo 46: Yatay-Dikey Geçiş / Lisans Tamamlama ile Gelen Öğrenci Sayısı

Programın Adı	Gelen Öğrenci Sayısı
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	1
Spor Bilimleri Fakültesi	6
Eğitim Fakültesi	18
Fen Edebiyat Fakültesi	7
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8
İlahiyat Fakültesi	43
İşletme Fakültesi	6
Mühendislik Fakültesi	2
Orman Fakültesi	8
Sağlık Bilimleri Fakültesi	32
Sanat ve Tasarım Fakültesi	3
Turizm Fakültesi	5
Arhavi Meslek Yüksekokulu	1
Artvin Meslek Yüksekokulu	24
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	12
Hopa Meslek Yüksekokulu	8
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	13
Şavşat Meslek Yüksekokulu	2
Yusufeli Meslek Yüksekokulu	3
Üniversite Genel Toplamı	202

5.1.12. Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

Tablo 47: Üniversiteden Ayrılan Öğrenci Sayısı

Akademik Birimi	Kendi İsteği İle Ayrılan	Öğr. Ücr. ve Katkı Payı Yatırmayanlar	Başarısızlık (Azami Süre vb.)	Çıkarılma	Yatay Geçiş	Diğer	Mezun	Toplam
Lisansüstü Eğitim Enstitüsü	65	0	0	0	4	135	46	250
Fen Bilimleri Enstitüsü	4	0	0	0	0	22	4	30
Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0	0	0	12	2	14
Spor Bilimleri Fakültesi	14	10	0	0	11	1	55	91
Eğitim Fakültesi	14	39	1	0	84	1	179	318
Fen Edebiyat Fakültesi	26	60	16	0	28	11	211	352
Hopa İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8	15	10	0	11	0	35	79
İlahiyat Fakültesi	4	12	12	0	10	0	85	123
İşletme Fakültesi	11	3	0	0	1	1	33	49
Mühendislik Fakültesi	1	1	0	0	6	0	0	8
Orman Fakültesi	3	2	4	0	5	5	22	41
Sağlık Bilimleri Fakültesi	10	21	3	0	29	0	170	233

Sanat ve Tasarım Fakültesi	8	7	9	0	9	0	42	75
Turizm Fakültesi	4	1	0	0	7	1	0	13
Arhavi Meslek Yüksekokulu	17	9	49	0	4	0	45	124
Artvin Meslek Yüksekokulu	74	63	198	0	38	1	568	942
Borçka Acarlar Meslek Yüksekokulu	32	20	57	0	21	1	149	280
Hopa Meslek Yüksekokulu	20	3	68	0	4	1	57	153
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	44	31	103	0	34	1	575	788
Şavşat Meslek Yüksekokulu	8	5	22	0	12	0	73	120
Yusufeli Meslek Yüksekokulu	6	0	0	0	1	1	0	8
Toplam	373	302	552	0	319	194	2.351	4.091

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından;

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı tarafından 2024 yılı içerisinde aşağıdaki iş ve işlemler yapılmıştır.

- İstatistiki bilgilerin takibi yapılarak gerekli düzenlemeler yapılmış olup, ilgili kurum veya kuruluşlara bilgi verilmiştir. Yatay geçiş kontenjanları Yükseköğretim Kurulu Başkanlığına bildirilerek Üniversitemiz internet sayfasında duyurusu yapılmıştır.
- Bologna süreci kapsamında bilgi paketi çalışmaları tamamlanmış olup güncellenme çalışmalarına devam edilmektedir. Bologna sürecine uyumlu hale getirilen ders müfredatlarını takip ederek mezun olan 2009 yılı ve sonrası kayıtlı olan tüm öğrencilere mezuniyetlerinde diploma eki ücretsiz olarak verilmektedir.
- Mezun olan öğrencilerin diploma ve diploma ekleri en kısa sürede basılarak teslim edilmekte ve öğrencilerin talep etmeleri halinde kargo ile gönderilmektedir.
- Üniversitemize yerleşen öğrencilerin kimlik kartları bekletilmeden basılmaktadır.
- Öğrenci katkı payı/öğrenim ücretine ilişkin duyurular yapılmıştır.
- Burs ve öğrenim kredisi alan öğrencilerin durumları takip edilerek Kredi ve Yurtlar Kurumu ile gerekli yazışmalar ve elektronik ortamda veri akışı düzenli olarak gerçekleştirilmiştir.
- ÖSYS, DGS ve Yabancı uyruklu kontenjanları YÖK ve ÖSYM'ye bildirilmiştir.
- Bir sonraki eğitim öğretim yılı akademik takvimi Senatoda kabul edilerek yayımlanmıştır.
- Kayıtların yapılacağı tarih ve kayıt yerleri ÖSYM Başkanlığına bildirilmiştir.
- Başkanlığın tüm gelen ve giden evrakları ile ilgili işlemleri yapılmıştır.
- Başkanlığın Satın Alma ve Taşınır ile ilgili işlemler yapılmıştır.
- Başkanlık ile üniversitenin diğer birimleri arasındaki bütün yazışmalar ve takibi yapılmıştır.

- Üniversitemiz öğretim elemanları ile akademik birimlerin öğrenci işleri servislerinde görev yapan personele otomasyon ile ilgili bilgilendirmeler devam etmekte olup, gerekli destek verilmektedir.
- Üniversitemize bağlı Enstitü, Fakülte, ve Meslek Yüksekokullarının ders müfredatları ile ilgili değişiklikler otomasyon sisteminde güncellenmiştir.
- Ders muafiyetleri otomasyona işlenmiştir.
- Öğrencilerin ders kayıtlarının takibi yapılmıştır.
- Üniversitedeki öğrenci sayılarının istatistiki olarak dosyalanması ve Başkanlığımız Web sayfasında yayınlanması.
- İstenilmesi halinde müracaat eden öğrencilerimize talep ettikleri belgeler verilmiştir.
- Geçmiş yıla ait evraklar arşivlenmek üzere ayrılmış, yeni yıla ait dosyalama işlemleri başlatılmıştır.
- Yabancı uyruklu öğrenci kontenjanından yararlanıp üniversitemize başvuran adayların kayıt ve kabul işlemleri yürürlükteki mevzuat hükümlerine göre yapılmıştır. Ayrıca ÖSYM tarafından yapılan YKS (TYT-AYT) ve DGS sınavları ve Lisans tamamlama sonucunda Üniversitemiz fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokulu programlarına yerleştirilen öğrenciler ile ek kontenjan sonucu yerleşen öğrencilerin kayıtlarının yapılması ile ilgili organizasyon ve kayıt işlemleri yapılmıştır.

5.2. Sağlık, Kültür ve Spor Hizmetleri

5.2.1. İdari Hizmetler

İdareyi ilgilendiren ve faaliyet alanına giren yazışmalar, tahsisler, 4734 sayılı Kanun kapsamında yapılan ihale ve satın almalar, 2886 sayılı Kanun kapsamında yapılan kiralamalar, 5018 sayılı Kanun kapsamına giren tahakkuk işlemleri gibi faaliyetleri kapsayan çeşitli idari hizmetler ile öğrenci ve personelimize yönelik; sağlık, kültür ve spor hizmetleri ile beslenme, barınma gibi sosyal amaçlı hizmetler verilmektedir.

5.2.2. Kültür Hizmetleri

Kültür hizmetleri, Üniversitemiz öğrencilerinin boş vakitlerini değerlendirmek, doğru yönlendirilmelerini sağlamak, yararlı alışkanlıklar edinmelerine yardımcı olmak, yaptıkları çalışmaların sergilenmesi ve tanıtılmasına imkân tanımak, boş zamanlarını değerlendirmeleri için gerekli ortamı hazırlamak, güzel sanatlarla ilgili faaliyetlere katılımlarını sağlamak ve kültürel faaliyetleri organize etmek amacıyla Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın organizasyonunda gerçekleştirilmektedir.

Üniversitemiz öğrenci, akademik ve idari personeline hizmet veren kültür hizmetleri birimi öğrencilerin tanışma geceleri, halk oyunları ve tiyatro çalışmaları, kültürel etkinlikler ve bahar şenlikleri gibi faaliyetleri düzenlemektedir.

Ayrıca öğrencilerimizin ilgi alanları doğrultusunda yönlendirilerek sosyalleşme süreçlerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır. Öğrenci topluluklarımız tarafından geleneksel hale getirilen uçurtma şenliği, kar şenliği, şiir dinletileri, tiyatro gösterileri, bahar şenlikleri gibi çeşitli kültürel etkinliklerin yanı sıra öğrenci topluluklarımız çeşitli yerel ve ulusal konferans, seminer ve toplantılara katılımlarını sağlayarak boş zamanlarının değerlendirmeleri amaçlanmaktadır. Öte yandan Nihat Gökyağıt Kongre ve Kültür Merkezi başkanlığımız bünyesinde hizmet vermektedir.

Üniversitemiz öğrencileri tarafından Başkanlığımız bünyesinde faaliyet gösteren toplam 70 öğrenci topluluğunun isimleri aşağıda yer almaktadır.

Tablo 48: Öğrenci Toplulukları

Sıra No	Topluluk Adı	Sıra No	Topluluk Adı
1	Acil Yardım ve Afet Yönetimi Topluluğu	36	Girişimcilik ve İnovasyon Topluluğu
2	Artvin Botanik Topluluğu	37	Kitap Topluluğu
3	Beslenme ve Diyetetik Topluluğu	38	Livane Genç İlahiyatçılar Topluluğu
4	Bilgi ve Değerler Topluluğu	39	Medeniyet Araştırmaları Topluluğu
5	Bilişim ve Gelişim Topluluğu	40	Ombudsmanlık Topluluğu
6	Ekonomi, Yönetim ve Girişimcilik Topluluğu	41	Sağlıklı Yaşam Topluluğu
7	Etik Değerler Topluluğu Hopa	42	Sosyal Hizmet Etkileşim Topluluğu
8	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	43	Spor Yönetimi Topluluğu
9	Genç Eğitimciler Topluluğu	44	Tasarım Topluluğu
10	Genç İnsan Hak ve Hürriyetleri Topluluğu	45	Turizm ve Tanımı Topluluğu-Arhavi
11	Genç Tema Topluluğu	46	Uluslararası Öğrenci Topluluğu
12	Genç Yeşilay Topluluğu	47	Yeniler Topluluğu
13	İbni Haldun Sosyoloji Topluluğu	48	Mühendislik ve İnovasyon Topluluğu
14	İnsani ve İslami Araştırma ve İnceleme Topluluğu	49	E-Spor Topluluğu
15	Kızılay Topluluğu	50	Topluma Hizmet Topluluğu
16	Lojistik Topluluğu	51	Kültür Sanat ve Gezi Topluluğu
17	Matematik Eğitimi Topluluğu	52	Doğa Topluluğu
18	Metin Oktay Barış ve Spor Topluluğu	53	Tarih Topluluğu
19	Mimarlık Topluluğu	54	Kültür ve Sanat Topluluğu
20	Psikolojik Danışma Topluluğu	55	Kültürel Gelişim Topluluğu
21	Satranç Topluluğu	56	Vefa Topluluğu
22	Sınıf Eğitimcileri Topluluğu	57	Türk Dünyası Araştırmaları Topluluğu
23	Sosyal Etkinlik ve Yardımlaşma Topluluğu	58	Hemşirelik Topluluğu
24	Tasavvuf Topluluğu	59	İngiliz Dili ve Edebiyatı Topluluğu
25	Tiyatro Topluluğu	60	Bilimsel Arıcılık Topluluğu
26	Üniversiteli Aktif Gençler Topluluğu	61	Resim ve El Sanatları Topluluğu
27	Üniversiteli Beşiktaşlılar Artvin Topluluğu	62	Toplum Gönüllüleri Topluluğu
28	Üniversiteli Genç Fenerbahçeliler Topluluğu	63	Fotoğrafçılık Topluluğu
29	Yeni Müzik Topluluğu	64	Sosyal Faaliyetler Topluluğu
30	Ahmet Yesevi Kültür Sanat ve Bağımlılıkla Mücadele Topluluğu	65	İyiliğin Geleceği Topluluğu
31	Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Topluluğu	66	Doğa ve Doğa Sporları Topluluğu
32	Bisiklet ve Doğa Topluluğu	67	Sinema Topluluğu
33	Çoruh Gençlik Eğitim ve Kültür Topluluğu	68	AÇÜ Kalite Elçileri Topluluğu
34	Doğa Sporları Topluluğu	69	Uluslararası Öğrenci Topluluğu
35	Genç Düşünce Topluluğu	70	Teknofest Topluluğu

2024 Yılında Üniversitemiz Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler:

Tablo 49: Öğrenci Toplulukları Tarafından Gerçekleştirilen Çeşitli Faaliyetler

Sıra No	Etkinliği Gerçekleştiren Topluluk	Etkinlik Adı	Etkinlik Türü
1	Satranç Topluluğu	Bahçe Satrançı	Sportif Faaliyet
2	Mimarlık Topluluğu	Artvin Atabarı Kayak Merkezi Gezisi	Gezi
3	Topluma Hizmet Topluluğu	Hopa Devlet Hastanesi Ziyareti	Ziyaret
4	Öğrenci Konsey Başkanlığı	“Nefes” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
5	Tiyatro Topluluğu	“Hepimiz Deliyiz” İsimli Tiyatro Oyunu Gösterimi	Tiyatro
6	Tarih Topluluğu	Tarihi ve Kültürel Gezi (Erzurum)	Gezi
7	Mimarlık Topluluğu	Sümela Manastırı Gezisi (Trabzon)	Gezi
8	Acil yardım ve Afet Yönetimi Topluluğu	“Afet” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
9	Kültür, Sanat ve Gezi Topluluğu	“Ölü ozanlar Derneği” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
10	Topluma Hizmet Topluluğu	İhtiyaç sahiplerine Ramazan Kolisi Dağıtımı (Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma)	Sosyal Sorumluluk Projesi
11	Kültür, Sanat ve Gezi Topluluğu	“George Orwel-1984” isimli Kitap Analizi	Kitap Okuma
12	Kızılای Topluluğu	Deprem Haftası Kapsamında Afad Acil Durum Eğitimi	Eğitim
13	Kızılای Topluluğu	Üniversitemiz Yemekhanesinde Çalışan kadın Personellere Hediye Verilmesi (8 Mart Dünya Kadınlar Günü Kapsamında)	Kutlama
14	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	“Nasıl Girişimci Olunmaz?” İsimli Online Eğitim	Eğitim
15	Tiyatro Topluluğu	“Orucunuzu AÇU’un Gelin” Skeç Gecesi	Tiyatro
16	Kızılای Topluluğu	Darıca Orta Okuluna Kütüphane Kurulması Amacıyla Kitap Bağışı Kampanyası	Sosyal Sorumluluk Projesi
17	Beslenme ve Diyetetik Topluluğu	“Ramazan Ayında Beslenme” İsimli Eğitim	Eğitim
18	Topluma Hizmet Topluluğu	Sevgi Evleri Ziyareti- Özel Çocuklar (Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma)	Sosyal Sorumluluk Projesi
19	Matematik Eğitim Topluluğu	“Beautiful Mind” İsimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
20	Kültür, Sanat ve Gezi Topluluğu	“The Theory of Everything” İsimli Film Gösterimi ve Analizi	Film Gösterimi
21	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	“Yapay Zeka Araçlarının Kullanımı ve Geleceği” İsimli Eğitim	Eğitim
22	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	“CV Hazırlama ve Etkili LinkedIn Kullanımı” İsimli Eğitim	Eğitim
23	Kültür ve sanat Topluluğu	“Notre Dame’ın kamburu” İsimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
24	Tarih Topluluğu	Topluluk Üyelerine İftar Yemeği Programı	Sosyal Faaliyet
25	Genç Yeşilay Topluluğu	Topluluk Üyeleri ile Tanışma ve Sosyalleşme Etkinliği	Sosyal Faaliyet
26	Bisiklet ve Doğa Topluluğu	Topluluk Üyeleri ile Tanışma ve Sosyalleşme Etkinliği	Sosyal Faaliyet
27	Vefa Topluluğu	“İnsanlığın Yeni Bir Tarihi Perspektif İhtiyacı” İsimli Konferans	Konferans

28	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	“Uluslararası Teknoloji Transferi” Konulu Sempozyum	Sempozyum
29	Hemşirelik Topluluğu	Hemşirelik Haftası Kutlaması	Sosyal Faaliyet
30	Kızılay Topluluğu	Engelliler Haftası Kapsamında Eğitim	Eğitim
31	Metin Oktay Barış ve Spor Topluluğu	“Ardanuç Yolüstü İlköğretim Okulu’na Yardım” (Okul Duvarlarını Boyama)	Sosyal Sorumluluk Projesi
32	Mimarlık Topluluğu	Tarihi ve Kültürel Gezi (Erzurum)	Gezi
33	Yeni Müzik Topluluğu	Ses Yarışması	Yarışma
34	Topluma Hizmet Topluluğu	“Spinal Müsküler Atrofi” İsimli Farkındalık Eğitimi	Seminer
35	Vefa Öğrenci Topluluğu	“Gençlik- Sivil Toplum” İsimli Konferans	Konferans
36	Türk Dünyası Araştırmalar Topluluğu	“Tomris Hatun” İsimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
37	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	Kermes	Kermes
38	Türk Dünyası Araştırmalar Topluluğu	“Haytarma” İsimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
39	Kızılay Topluluğu	Çocuk Üniversitesi Projesi	Sosyal Sorumluluk
40	Türk Dünyası Araştırmalar Topluluğu	“İstanbul’un Fethi” İsimli Konferans	Konferans
41	Bilimsel Arıcılık Topluluğu	Arıcılık Konulu Şenlik	Şenlik
42	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Kermes (Deprem Sebebiyle Hatay’a Yardım)	Kermes
43	Teknoloji ve Sosyal İnovasyon Topluluğu	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Festivali ve Gökyüzü Gözlem Şenliği	Şenlik
44	Topluma Hizmet Topluluğu	Filistin ile İlgili Basın Açıklaması	Gösteri
45	Genç Yeşilay Topluluğu	“Teknoloji Bağımlılığının Spor ile İlişkisi” isimli Söyleşi	Söyleşi
46	Vefa Topluluğu	“Filistin İçin Tek Yürek” İsimli Konferans	Konferans
47	Satranç Topluluğu	Satranç Hakkında Eğitim	Eğitim
48	Gastronomi ve Mutfak Sanatları	Çoruh İlkokulu Öğrencileri ile Pizza Yapma	Sosyal Sorumluluk
49	Tarih Topluluğu	Proje Yazma Eğitimi	Eğitim
50	Psikolojik Danışma Topluluğu	“Gençlerin Gözünden Kariyer” İsimli Eğitim	Eğitim
51	İbn Haldun Sosyoloji Topluluğu	Topluluk Üyeleri ile Tanışma ve Sosyalleşme Etkinliği	Toplantı
52	Kültür Sanat ve Gezi Topluluğu	“The Lond of The Rings The Twotowers” isimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
53	Hemşirelik Topluluğu	“Hemşirelikte Kariyer Günleri” İsimli Panel	Panel
54	Fotoğrafçılık Topluluğu	29 Ekim Doğa Yürüyüşü- Vazriya	Sportif Faaliyet
55	Tiyatro Topluluğu	“Girişler Vizesiz” İsimli Tiyatro Oyunu	Tiyatro
56	Tarih Topluluğu	“Dağ 1” İsimli Film Gösterimi	Film Gösterimi
57	Vefa Öğrenci Topluluğu	Filistin Konusunda Kitap Tahlili	Kitap Okuma
58	Kızılay Topluluğu	Orman Haftası Sebebiyle Ağaç Dikimi	Sosyal Sorumluluk
59	Tarih Topluluğu	“Atatürk 1” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
60	Matematik Eğitimi Topluluğu	Sonbahar Müzik Şenliği	Konser
61	Kızılay Topluluğu	Kızılay Haftası Kapsamında Vakıfbank İlkokulu Öğrencilerine Eğitim	Etkinlik

62	Kızılay Topluluğu	“Ben Öğretmen Oldum” isimli Film İzleme	Film Gösterimi
63	Yeni Müzik Topluluğu	Müzik Dinletisi	Müzik Dinletisi
64	Kızılay Topluluğu	Gazi İlköğretim Okulunda Öğretmenler Günü Kutlaması	Etkinlik
65	İngiliz Dili ve Edebiyatı Topluluğu	Edebi Tiyatro Konulu İzleme	Sosyal Faaliyet
66	İyiliğin Geleceği Topluluğu	Üniversitemiz Öğrencilerine Çorba İkramı	Sosyal Faaliyet
67	Kızılay Topluluğu	Kızılay Haftası Kapsamında Karadeniz Bakır İlkokulu ve Çoruh İlkokulu Öğrencilerine Eğitim	Sosyal Faaliyet
68	Metin Oktay Barış ve Spor Topluluğu	3 Aralık Dünya Engelliler Günü Dayanışma Gecesine Katılım	Sosyal Sorumluluk Projesi
69	Tiyatro Topluluğu	Artvin Kapalı Ceza İnfaz Kurumunda Tiyatro Gösterimi	Tiyatro
70	Resim ve El Sanatları Topluluğu	Komedi Eğlence Dram Konulu Film Gösterimi	Film Gösterimi
71	İngiliz Dili ve Edebiyatı Topluluğu	“Machbeth” İsimli Film İzleme	Eğitim
72	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	“The menü” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
73	Kızılay Topluluğu	1 Aralık Dünya Aids Günü Afiş Dağıtımı	Sosyal Faaliyet
74	Fotoğrafçılık Topluluğu	Fotoğrafçılık Eğitimi	Eğitim
75	Kızılay Topluluğu	Gazi Ortaokulundaki Özel Eğitim Sınıflarına Ziyaret (Dünya Engelliler Günü)	Sosyal Sorumluluk Projesi
76	Kızılay Topluluğu	Mevlana Şekeri Dağıtım (Mevlana Haftası)	Sosyal Faaliyet
77	Kızılay Topluluğu	Dünya Gönüllüler Günü	Etkinlik
78	Kültür ve Sanat Topluluğu	“V For Vendetta” İsimli Film İzlem	Film Gösterimi
79	Sosyal Faaliyetler Topluluğu	Sma’lı Bilge Bebek İçin Kermes	Kermes
80	Resim El Sanatları Topluluğu	Resim Çalışması ve Genel Bilgilendirme	Eğitim
81	Rehberlik ve Danışmanlık Topluluğu	“Kuşlar Artık Şarkı Söylemiyor” İsimli Film İzleme	Film Gösterimi
82	Müzik Topluluğu	Öğrenci Konseri	Konser
83	Tiyatro Topluluğu	“Olmadı Finalde Doğaçlarımız” İsimli Tiyatro gösterimi	Tiyatro
84	Satranç Topluluğu	Satranç Turnuvası	Turnuva
85	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	Pastacılık Eğitimi (Online)	Eğitim
86	Hemşirelik Topluluğu	Kariyer Planlama Etkinliği (Online)	Eğitim
87	Kültür, Sanat ve Gezi Topluluğu	“Harry Potter ve Ateş Kadehi” İsimli Film İzlem	Film Gösterimi
88	Mühendislik ve İnovasyon Topluluğu	“Transcendence” Film İzleme	Film Gösterimi
89	Doğa ve Doğa Sporları Topluluğu	Artvin Millet Ormanı Doğa Yürüyüşü	Sportif Faaliyet
90	Doğa Topluluğu	Hopa Su Gören Doğa Yürüyüşü	Sportif Faaliyet
91	Gastronomi ve Mutfak Sanatları Topluluğu	Sma’lı Bilge Bebek İçin Kermes	Kermes

Tablo 50: Yıllara Göre Öğrenci Toplulukları Tarafından Düzenlenen Etkinlik Sayıları

	2020	2021	2022	2023	2024
Konser	-	-	2	-	3
Tiyatro	-	1	3	2	5
Gezi	1	-	5	-	5
Sergi	1	-	-	-	-
Kongre, Konferans, Çalıştay, Seminer vb.	1	-	6	-	6
Diğer Faaliyetler	6	27	114	25	72
TOPLAM	9	28	130	27	91

5.2.3. Spor Hizmetleri

Sportif Faaliyetler

Üniversitemiz Seyitler Yerleşkesinde 1 adet spor salonu, 2 adet açık halı saha, 1 adet açık tenis kortu, 1 adet çok amaçlı saha bulunmaktadır. 15 Temmuz Spor Salonumuzun içerisinde 1 adet sauna odası, 1 adet buhar odası ve tırmanma duvarı bulunmaktadır. Sosyal tesislerimizde 1 adet fitness salonu, 1 adet pilates-step-aerobik salonumuz ve iki bantlı bowling salonumuz bulunmaktadır. Hopa Yerleşkemizde 1 adet açık halı saha ve 1 adet çok amaçlı saha bulunmaktadır. Şavşat Yerleşkemizde 1 adet kapalı spor salonu bulunmaktadır.

2024 yılında Üniversitemizin halı sahaları, çok amaçlı sahaları, tenis kortu, fitness salonlarımız öğrencilerimizin hizmetine makul ücret karşılığında sunuldu. Personelimiz ve kamu personeli, spor tesislerimizden makul ücret karşılığında yararlanabilmektedir.

Tablo 51: Yıllara Göre Spor Faaliyetleri

	2020	2021	2022	2023	2024
Katılman Spor Faaliyeti Sayısı	1	0	11	4	7
Müsabakalara Katılan Sporcu Sayısı	1	0	102	27	65
Kazanılan Madalya/Ödül Sayısı	0	0	4	0	1
Milli Sporcu Sayısı	-	-	-	-	-

Tablo 52: Katılım Sağlanan Spor Faaliyetleri

Sıra No	Branş	Etkinlik Tarihi	Müsabaka Yeri
1	Ünilig Taekwondo	29-31 Ocak 2024	Erzurum Teknik Üniversitesi
2	Ünilig Voleybol Müsabakaları	05-09 Şubat 2024	Karadeniz Teknik Üniversitesi
3	Ünilig Kick Boks Müsabakaları	16-18 Şubat 2024	Mersin Üniversitesi
4	TÜSF Bilek Güreşi Şampiyonası	23-25 Nisan 2024	Eskişehir
5	TÜSF Satranç Şampiyonası	13-17 Mayıs 2024	Sivas Cumhuriyet
6	Ünilig Voleybol Müsabakaları	09-13 Aralık 2024	Artvin Çoruh Üniversitesi
7	TÜSF Basketbol Bölgesel Lig	06-06 Aralık 2024	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi

5.2.4. Beslenme Hizmetleri

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı üniversitemizin merkez ve ilçelerinde bulunan yemekhanelerinde beslenme hizmeti olarak öğrenci ve personelimize 4 çeşit yemek sunulmaktadır. Yine başkanlığımıza bağlı tüm kantinlerde öğrenci ve personelin zorunlu ihtiyaç maddelerini ucuz, sağlıklı ve kaliteli olarak temin etmesi sağlanmıştır. Öğrenci ve çalışanlarımızın sağlık koşullarında hizmet alabilmeleri için yemekhaneler belli aralıklarla denetleme kurulu tarafından denetlenmekte olup üniversitemiz öğrencilerine Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bütçesinden yemek bursu verilmektedir (136 kişi). Ayrıca kantin/kafeterya hizmetlerinden de tüm öğrenci ve personelimiz istifade etmektedir.

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığına bağlı yemekhanelerde 2024 yılında tüketimi yapılan yemek öğün miktarları aşağıdaki tablolarda ayrıntılı olarak gösterilmektedir.

Tablo 53: 2024 Yılı Yemek İstatistikleri

Sıra No	Kısımlar	2024 Yılında Tüketilen Öğün Sayıları		
		Öğrenci Tarafından Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)	Personel Tarafından Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)	Toplam Tüketilen Yemek Sayısı (Öğün/Kişi)
1	Merkez	133.513	23.394	156.907
2	Arhavi-Hopa-Borçka	32.523	4.182	36.705
3	Şavşat	1.697	229	1.926
4	Ardanuç	3.651	0	3.651
	Toplam	171.384	27.805	199.189

Tablo 54: Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı

	Yıllar İtibariyle Tüketilen Öğün Sayısı				
	2020	2021	2022	2023	2024
Öğrencilerin Yediği Öğün Sayısı	24.473	91.818	263.513	128.544	171.384
Personelin Yediği Öğün Sayısı	15.747	13.309	30.471	25.465	27.805

5.3. Kütüphane Hizmetleri

5.3.1. İdari Hizmetler

Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığında kullanmak üzere mal ve malzemelerin satın alınması, kurum içi ve kurum dışı yazışmalarını elektronik belge yönetim sistemi (EBYS) üzerinden “Standart Dosya Planı” çerçevesinde gerçekleştirmek Kütüphanemizde bulunan tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullandırılması, basılı ve elektronik yayın sağlama, kataloglama, danışma, eğitim tarama, ödünç, rezerv, Kütüphanelerarası İşbirliği (ILL), Belge Sağlama (TÜBESS) ve kurumsal arşiv (Dspace) hizmetleri verilmektedir.

Tablo 55: 2024 Yılı İtibari Mevcut Yayın Sayısı (Adet)

	Merkez Kütüphane	Diğer Birimler	Toplam
--	------------------	----------------	--------

Veri Tabanı	60	60
Basılı Kitap	31.235	8981
Elektronik Kitap	478.132	478.132
Kitap Dışı Materyal (CD, DVD, VCD, Harita vb.)	92	92
Elektronik Dergi	48.876	48.876
Elektronik Tez	6.011.508	6.011.508
Ciltli Süreli Yayın		
Basılı Dergi		

Tablo 56: Yıllar İtibariyle Yayın Sayısı

	2020	2021	2022	2023	2024
Merkez Kütüphanedeki Kitap Sayısı	29.412	29.518	30.799	30.861	31.220
Diğer Birimlerdeki Kitap Sayısı	8983	8099	8909	8914	8981
Elektronik Kitap Sayısı	4.457.040	1.850.582	379.200	684.706	704.133
Toplam Kitap Sayısı	4.495.435	1.888.199	418.908	724.481	744.334

5.3.1.1. Sağlama ve Taşınır Kayıt Hizmeti

Üniversitemiz eğitim ve öğretimini destekleyecek araştırmalara yardımcı olacak koleksiyonu oluşturmak ve geliştirmek için kitap, süreli yayın, görsel- işitsel araç ve gereçler gibi her türlü kütüphane materyalinin seçimi, satın alınması, bağış veya değişim yoluyla sağlanması ve kayıt işlemi hizmetidir.

5.3.1.2. Elektronik Bilgi Kaynakları Hizmeti

TÜBİTAK EKUAL Kapsamında 60 adet veritabanına ücretsiz olarak erişim sağlanmıştır. Ayrıca akademisyenlerimizin görüşleri de dikkate alınarak 2024 yılında 8 adet veri tabanına da ücretli olarak abonelik sağlanmıştır. Abone olduğumuz elektronik veritabanlarının listesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 57: 2024 Yılında Alınan Veritabanları

Ebook Central Academic Complete Elektronik Yayın Alımı
Sage Elektronik Yayın Alımı
Turcademy Elektronik Yayın Alımı
İdeal Online Elektronik Yayın Alımı
Sobiad Elektronik Yayın Alımı
Akademisyen Online E- Kitap Alımı
Wikilala Osmanlı Dijital Kütüphanesi Elektronik Yayın Alımı

5.3.1.3. Danışma/Araştırma Yönlendirme Hizmeti

Kütüphane kullanıcılarını kütüphane kaynak/hizmetleri ve kullanım kuralları ile ilgili konularda hızlı bir şekilde bilgilendirerek onları yönlendirmek; bunun yanı sıra, ileri seviye

akademik çalışmalar için yayın sağlama ve yazarın eseri yayım sürecinde kendisine destek vermek vb. hizmetleri kapsamaktadır.

5.3.1.4. Ödünç Verme Hizmeti

Açık raf sistemiyle hizmet veren kütüphanemizde ödünç verme hizmeti yürütülmektedir. Ödünç alınan materyallerin elektronik olarak süresi uzatılabilmektedir. Materyallerin ödünç alınması ve iadesi dışında ödünçle ilgili tüm işlemler kullanıcılar tarafından internet üzerinden yapılabilmektedir. Kartlı ödünç verme sistemi ile kendileri ödünç alabilmektedirler.

Yıl içerisinde ödünç verilen materyal ve kullanıcı sayısına ilişkin istatistikler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 58: Kütüphane Kullanıcılarının Kütüphaneden Yararlanma Durumu (Ödünç Yayın)

Kullanıcı Grubu	Ödünç Yayın Alan Kullanıcı Sayısı	Ödünç Verilen Yayın sayısı
AKADEMİK PERSONEL	58	223
ÖĞRENCİ	1675	2833
ÖĞRENCİ (Y.LİSANS/DOKTORA)	18	51
İDARİ PERSONEL	23	97
SÖZLEŞMELİ PERSONEL (SÜREKLİ İŞÇİ vd.)	3	9
TOPLAM	1.777	3.213

5.3.1.4. Kütüphaneler Arası İş Birliği (ILL) ve Türkiye Belge Sağlama ve Ödünç Sistemi (TÜBESS) Hizmetleri

Kullanıcıya araştırma ve eğitim çalışmaları için gerekli olan ancak kütüphanede bulunmayan materyalin, yurt içindeki diğer üniversite kütüphanelerinden sağlanması hizmetidir.

Tablo 59: 2024 Yılı Kütüphaneler Arası Ödünç ve Doküman Sağlama Sayısı

Yurt İçindeki Kütüphanelerden Ödünç Alınan Kitap Sayısı	36
Kütüphanemizden Diğer Kütüphanelere Ödünç Verilen Kitap Sayısı	20
Yurt İçindeki Kütüphanelerden Sağlanan Doküman Sayısı	28

5.3.1.5. Süreli Yayın Hizmeti: Süreli Yayınlar Bölümü, yerli ve yabancı dergilerle kullanıcılara hizmet vermektedir.

5.3.1.6. Tarayıcı Hizmeti: Kütüphanemizde özellikle ödünç verilmeyen basılı kaynakların ilgili bölümlerinin kullanıcılar tarafından tarayıcı cihaz aracılığı ile taratılarak kendi harici belleklerine kaydetmeleri sureti ile verilen hizmettir.

5.3.1.7. Bireysel ve Grup Çalışma Odası Hizmeti: Kütüphanemizde belirli zaman dilimlerinde kullanılmak üzere, akademisyen ve öğrenciler için; 3 adet bireysel çalışma odası ve her biri 7 kişilik toplam 4 adet grup çalışma odası hizmeti verilmektedir.

5.3.2. Kurumsal Akademik Arşiv Hizmeti

Üniversitemiz adresli bilgi kaynakları kurumsal arşiv sistemine kaydedilerek; kaynakların kontrolü, sürekliliği ve güvenliği sağlanmaktadır. 2024 yılı sonu itibari ile kurumsal akademik arşiv sistemine kayıtlı üniversitemiz adresli mevcut yayın sayısı aşağıda belirtilmiştir.

**Kurumsal Akademik Arşiv Sistemine Kayıtlı
Üniversitemiz Adresli Yayın Sayısı**

3699

5.3.3. Çok Amaçlı Konferans Salonu Hizmeti

Bu salon; bilgisayar laboratuvarı, sunum yapma, film ve gösterim, dinleti, yazılım/veri tabanı eğitimleri gibi farklı birçok amaca uygun olarak çok kısa bir sürede dönüştürülerek kullanıcılarına hizmet verebilmektedir.

5.3.4. Engelli Kullanıcı Kütüphane Hizmeti

Üniversite kütüphanelerinin çok azında görülen kapsamlı bir engelli birimi bulunan kütüphanemizde, tüm engelli türlerine hizmet vermektedir. Kütüphanemiz, sadece üniversitemiz bünyesindeki engellilere değil, valilik ile yapılan protokol kapsamında şehrimizdeki tüm engellilere hizmet vermektedir. Kütüphanemizde; görme engelliler için sesli kitap oluşturmak üzere akustik ses kayıt ve okuma kabini, bilgisayarların tüm fonksiyonlarını kullanmak için yazılım ve donanım, Braille çevirici program ve Braille yazıcısı, herhangi bir kitabın taranıp sesli hale getirilmesi için doküman okuyucu ve taşınabilir kitap okuma makinesi ve bunun gibi görme engellilerin tüm ihtiyaçlarına yönelik cihazlar bulunmaktadır. Fiziksel engellilerin, örneğin kolları olmayan bir kişinin, ellerini kullanmadan bilgisayarı kontrol edebileceği donanım bulunmaktadır.

5.3.5. Artvin Çoruh Üniversitesi Yayın Komisyonu Sekretarya Hizmetleri

Artvin Çoruh Üniversitesi akademik ve idarî birimlerinde fiilen görev yapan ve/veya bu birimler dışındaki kişiler tarafından hazırlanan/önerilen yayınların; basılı, elektronik veya diğer formatlarda ve belirlenen yayın kurallarına uygun şekilde hazırlanmasının sağlanması, denetlenmesi, biçim bakımından standart hale getirilmesi, tercüme ettirilmesi, basımı, yayımlanması, dağıtımı ve diğer iş süreçlerine destek sağlamaktadır.

5.3.6. İşbirliği ile Gerçekleştirilen Hizmetler

Artvin Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü ile Üniversitemiz arasında yapılan “Gençlik Ofisi Kültür, Sanat, Spor, Eğitim İşbirliği” protokolü kapsamında; gençlik ofisince gerçekleştirilecek olan faaliyetlerin, kütüphanemizin ilgili protokol ile belirlenen mekânlarında yürütülmesini sağlamaktadır.

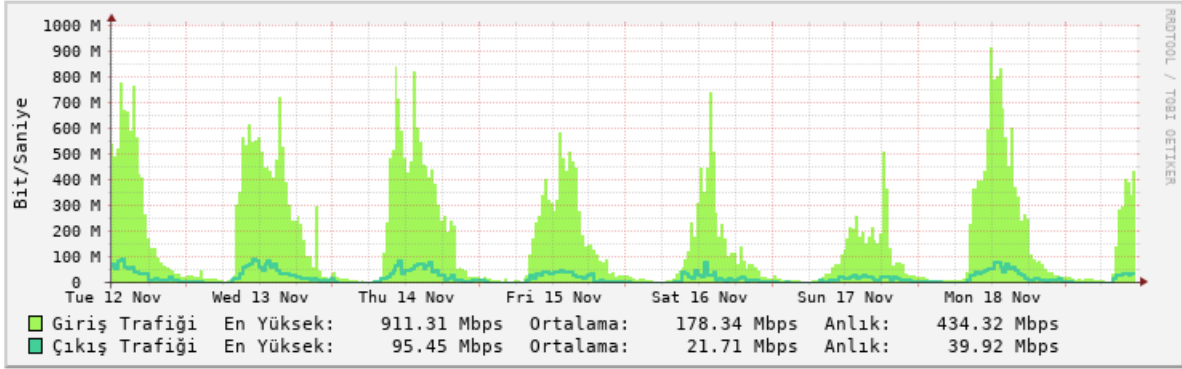
5.4. Bilgi İşlem Hizmetleri

- AcuTech isimli yazılım ile kurumsal hafızanın sağlanması dosyalama işlemlerinin sistematik bir şekilde yürütülmesi, idari alımların kayıt altına alınması ve takibinin yapılması gibi iş ve işlemlerde kolyalık sağlamıştır.
- AcuVMS isimli ziyaretçi yönetim sistemi ile üniversitemize gelen ziyaretçiler kayıt altına alınmaktadır.
- destek.artvin.edu.tr alan adlı web sitesi ile teknik destek süreçleri dijital oratama aktarılarak takibi daha sistematik bir şekilde yürütülmektedir.
- Akademik teşvik başvuru sistemi ile akademik teşvik süreçleri dijital ortamlarda sürdürülebilmektedir.

🌐 Üniversitemizin İnternet Altyapısı Güçlendirildi

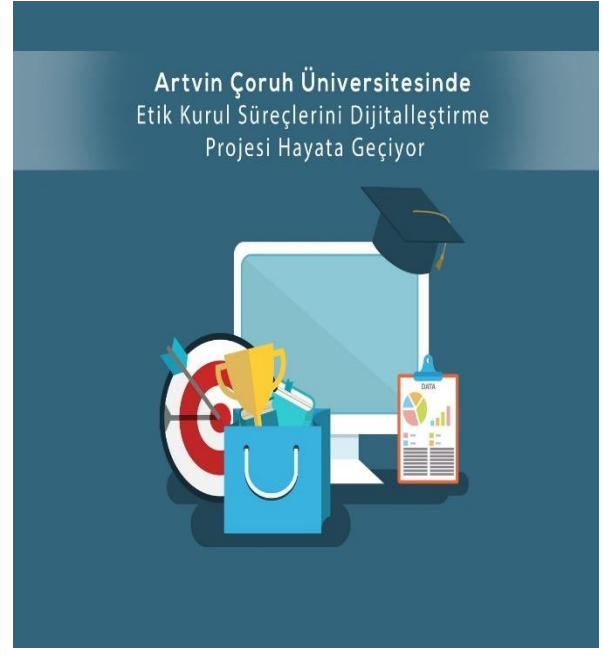
Öğrenci ve personelimize daha hızlı ve kesintisiz bir internet deneyimi sunmak amacıyla üniversitemizin internet altyapısı güçlendirilmiştir. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar sonucunda ana internet hattı ve yerleşke bağlantılarında önemli hız artışları sağlandı.

- **Şehir Yerleşkesi:** 600 Mbps'den 900 Mbps'ye yükseltildi.
- **Seyitler Yerleşkesi:** 250 Mbps'den 300 Mbps'ye yükseltildi.
- **Şavşat Meslek Yüksekokulu:** 70 Mbps'den 90 Mbps'ye yükseltildi.
- **Borçka Meslek Yüksekokulu:** 70 Mbps'den 100 Mbps'ye yükseltildi.



🌐 Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi Gerçekleştirildi

- Güvenli ve bilinçli internet kullanımı,
- Kimlik avı (phishing) saldırıları ve korunma yöntemleri,
- Sosyal mühendislik saldırılarının tanınması,
- Güçlü şifre oluşturma ve hesap güvenliği,
- İnternet üzerinde güvenli alışveriş ve veri paylaşımı.



Şekil 12: Bilgi İşlem Altyapısında Yapılan Faaliyetler

6. Akademik Etkinlikler, Sosyokültürel ve Sanatsal Faaliyetler

Tablo 60: Akademik ve Eğitim Amaçlı Etkinlikler

Sempozyum

GreenChemMap 2024 Sempozyumu

4. Meme Kanseri Sempozyumu

Uluslararası Kafkasya Su ve Enerji Sempozyumu

Dünya Diyabet Günü Farkındalık Sempozyumu

Konferans

Hemşirelikte İnovasyon Konferansı

Matematik Eğitimi Günleri

29 Mayıs 1453 İstanbul'un Fethi

Farklı Boyutlarıyla 15 Temmuz" Konferansı

Malazgirt'i Yeniden Keşfetmek

Kongre

Hopa Uluslararası Lojistik Kongresi

Panel

Murgul Arıcılık Paneli

12 Mart İstiklal Marşının Kabulü ve Mehmet Akif Ersoy'u Anma Paneli

18 Mart Çanakkale Zaferi ve Şehitleri Anma Günü Paneli

"Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele" Paneli

15 Temmuz Demokrasi ve Millî Birlik Günü Paneli

Kıbrıs Barış Harekâtının 50. Yılı Paneli

Şavşat Arıcılık Paneli

Cumhuriyetin Kuruluş Dönemi İktisat Politikaları

Ziya Gökalp ve Türkiye'de Sosyoloji Paneli

Kadına Yönelik Şiddete Karşı Mücadele Paneli

Artvin Halk Oyunları ve Halk Müziği Paneli

Hukuk ve Toplum Ekseninde İnsan Hakları Paneli

Seminer

Madde Bağımlılığı ile Mücadele Kapsamında "Narko Rehber" Semineri

Cumhuriyet Döneminde Türk Ormancılığı Semineri

Hemşirelerimiz Geleceğimiz

Skolyoz Farkındalık Eğitimi

TÜBİTAK 2209-A ve 2209-B Programları Bilgilendirme Semineri

Kalite Süreçlerinde Liderlik

Lisansüstü Eğitim ve Akademik Kariyer Yolculuğu Semineri

"Etkili İletişim" Semineri

Flört Şiddeti Semineri

Kamusal ve Özel Alanda Görgü, Nezaket ve Protokol Kuralları Semineri

Bürolarda Resmî Yazışmalar Semineri

Çalıştay

Kalite Çalıştayı

ORİTEK 2024

Söyleşi

Paydaş Buluşmaları

Orman Fakültesi Mezun Söyleşileri

“Doğan Cüceloğlu’nu Anmak ve Anlamak”

Eğitim Amaçlı Etkinlik

Sektör Uygulaması Bilgilendirme Toplantısı

Resmi Yazışmalarda Uygulanacak Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Resmi Yazışma Örnekleri Konulu Online (Çevrimiçi) Hizmet İçi Eğitim Programı

Yöneticiler İçin Protokol Kuralları Eğitimi

Doğada Yapay Zeka ve Robotik Yolculuğu Projesi Etkinlikleri

Öğrenci Topluluklarına Yönelik UNİDES Bilgilendirme Toplantısı

TÜBİTAK Öğrenci Projeleri Bilgilendirme Programları

Dijital Dolandırıcılık ve Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Eğitimi

Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Üzerine Yetiştiricilik ve Kozmetik Ürün Oluşturma Eğitimi

AÇÜ Dünya Kalite Günü Etkinliği

Afet Farkındalık Eğitimi Konulu Hizmet İçi Eğitim Programı

İBH Farkındalık Etkinliği

Eğitimcinin Eğitimi Programı

Siber Güvenlik Farkındalık Eğitimi

Tablo 61: Kültür, Sanat ve Diğer Etkinlikler

ETKİNLİK ADI	ETKİNLİK TÜRÜ
Evde Sağlık	Diğer Etkinlik
Rap Sanatçısı Resul Aydemir Konseri	Sosyal Etkinlik
İletişim Temsilcileri Toplantısı	Sosyal Etkinlik
Fidan Dikim Etkinliği	Sosyal Etkinlik
Üniversitemizde TABMER Farmasötik Ürünleri Hakkında Değerlendirme Toplantısı	Diğer Etkinlik
Tıbbi ve Aromatik Bitki Ürünleri Pazarlama Stratejileri Değerlendirme Toplantısı	Diğer Etkinlik
23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı "Uçurtma Şenliği"	Sosyal Etkinlik
Tıbbi ve Aromatik Bitki Ürünleri Markalaşma ve Pazarlama Stratejileri Toplantısı	Diğer Etkinlik
12. Spor Şenliği	Sportif Etkinlik
Çocuk-Edebiyat-Tabiat Şenliği	Sosyal Etkinlik
Turizm Haftası Etkinlikleri	Sosyal Etkinlik
19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı Kutlama Töreni	Sosyal Etkinlik
Anadolu Girişimciliğini Güçlendirme Projesi Etkinlikleri	Sosyal Etkinlik

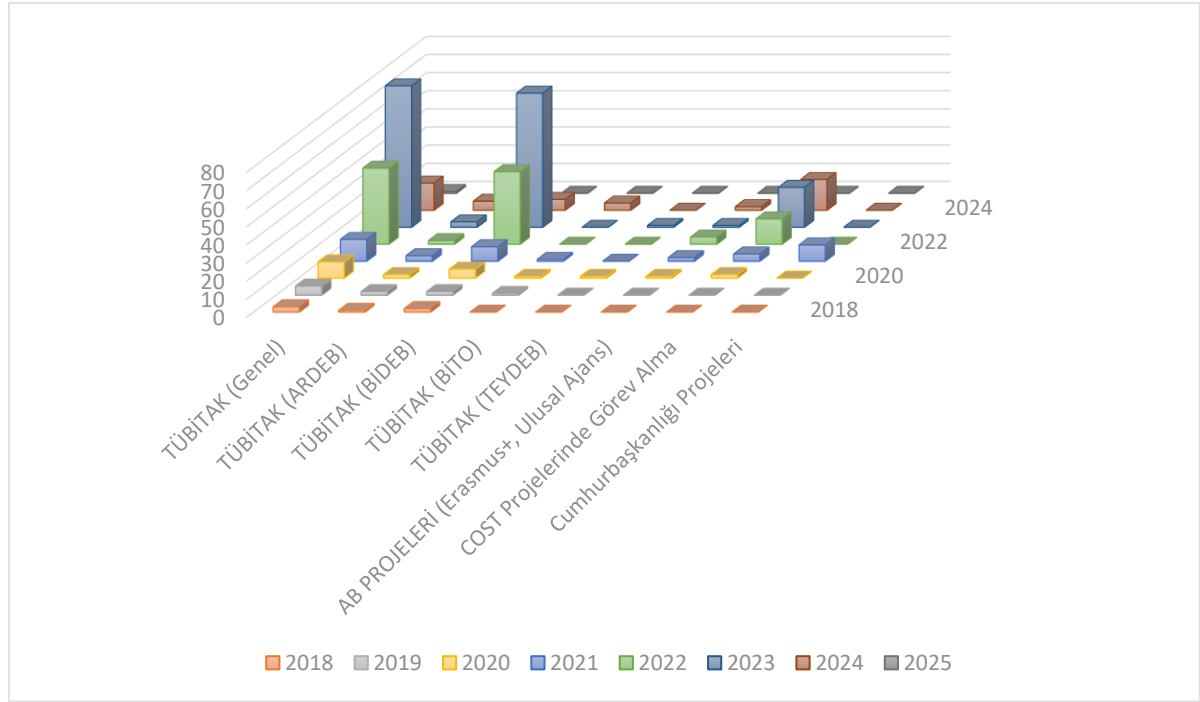
Şavşat MYO Gençlik Haftası Etkinliği	Sosyal Etkinlik
Oratoryo Gösterisi	Sosyal Etkinlik
Tanıtım Günleri Etkinliği	Sosyal Etkinlik
Tasarruf Tedbirleri Bilgilendirme Toplantısı	Diğer Etkinlik
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Konseptinde Cilt Sağlığı Uygulamaları Etkinliği	Sosyal Etkinlik
2023-2024 Eğitim-Öğretim Yılı Mezuniyet Töreni	Sosyal Etkinlik
80 Günde Devr-i Alem	Sosyal Etkinlik
Artvin Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Seferberlik Buluşması	Sosyal Etkinlik
İslam Düşmanlığına Karşı Sanat Sergisi	Sanatsal Sergi
Paydaş Kurullar Toplantısı	Diğer Etkinlik
Bitki İşleme ve Ürün Geliştirme Merkezi ve Yaban Hayatı Müzesi Açılış Programı	Diğer Etkinlik
Proje Değerlendirme ve Takip Kurulu Toplantısı	Diğer Etkinlik
“Orada Bir Köy Var Uzakta” Projesi Okul Boyama Etkinliği	Sosyal Etkinlik
Üniversitemizde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Projeleri Değerlendirme Toplantısı	Diğer Etkinlik
ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi İç Tetkik Denetimleri	Diğer Etkinlik
Back to Green Projesi Kapsamında Avusturya Toplantısı	Diğer Etkinlik
Artvin Sosyal Bilimler Lisesi ARTAMER Arıcılık Sunumları	Sosyal Etkinlik
29 Ekim Cumhuriyet Bayramı 2. “Takımını Kur Gel” Voleybol Turnuvası	Sportif Etkinlik
29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Yürüyüşü	Sosyal Etkinlik
29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kutlama Töreni Düzenlendi	Sosyal Etkinlik
29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Doğa Yürüyüşü	Sosyal Etkinlik
AB Proje Eğitimi	Diğer Etkinlik
Tıbbi ve Aromatik Bitki Ürünleri Markalaşma ve Pazarlama Stratejileri Toplantısı	Diğer Etkinlik
Borçka Acarlar MYO Sosyal Sorumluluk Projesi Uygulamaları	Diğer Etkinlik
Kampüs Şenliği	Sosyal Etkinlik
Dünya Diyabet Günü Farkındalık Yürüyüşü	Sosyal Etkinlik
Büyük Veri ve Dijitalleşme Komisyonu Toplantısı	Diğer Etkinlik
Yabancı Uyruklu Öğrencilere Yönelik Tanışma Etkinliği	Diğer Etkinlik
Akademik Yükseltme ve Ali Nihat Gökyiğit Akademik Teşvik Ödül Töreni	Diğer Etkinlik
Artvin Çoruh Üniversitesi Danışma Kurulu Toplantısı	Diğer Etkinlik
Engelleri Sporla Aşıyoruz 2	Sosyal Etkinlik
7. Kar Şenliği	Sosyal Etkinlik
Rock Aturca Konseri	Sosyal Etkinlik
Ağız ve Diş Sağlığı Programı Murgul Anaokulu Öğrencilerine Yönelik Ağız ve Diş Sağlığı Farkındalık Etkinliği	Sosyal Etkinlik
Şavşat Meslek Yüksekokulu Sinema Günleri	Sosyal Etkinlik

7. Araştırma Hizmetleri

Üniversitemizin 2024 yılı itibariyle yürüttüğü projelere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 62: Yıllara Göre Proje Sayıları

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
TÜBİTAK (Genel)	4	5	9	12	42	78	15
TÜBİTAK (ARDEB)	1	2	2	3	2	3	5
TÜBİTAK (BİDEB)	2	2	5	8	40	74	6
TÜBİTAK (BİTO)	0	1	1	1	0	0	4
TÜBİTAK (TEYDEB)	0	1	1	0	0	1	0
AB PROJELERİ (Erasmus + Ulusal Ajans)	0	1	1	2	1	1	2
COST Projelerinde Görev Alma	0	2	2	4	14	22	17
Cumhurbaşkanlığı Projeleri	0	0	0	9	0	0	0



Grafik 7: Artvin Çoruh Üniversitesi Yıl Bazlı Proje Sayıları Grafiği

TÜBİTAK projeleri, Bilimsel Araştırma Projeleri, Farabi Değişim Programı, Mevlâna Değişim Programı, Erasmus Değişim Programı, Avrupa Birliği Projeleri, İhtisaslaşma Projesi kapsamındaki mali kaynaklar özel hesaplarda takip edilmektedir. Özel hesaplarda takip edilen projelerin 2024 yılına ait verileri aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

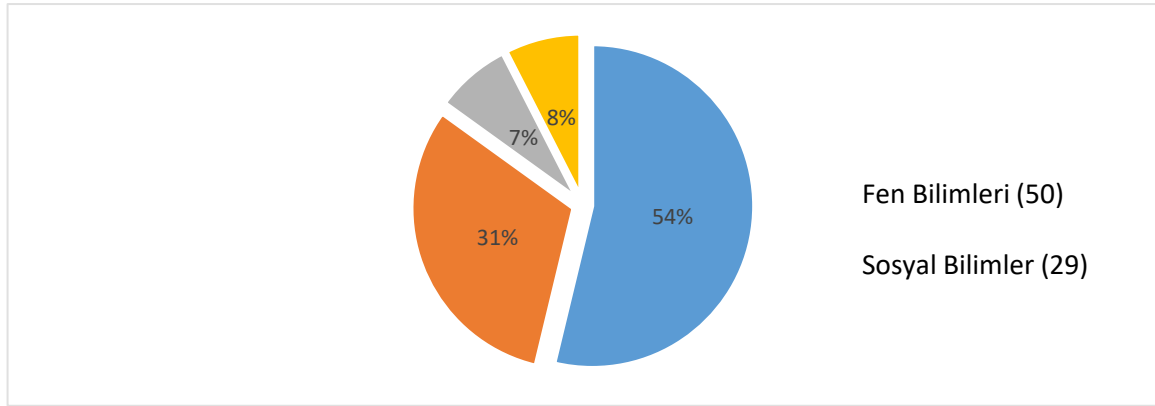
Tablo 63: Özel Hesaplarda Takip Edilen Projelerin Hesap Bakiyeleri

Proje Adı	2024 Yılı Başlangıç Bakiyesi	2024 Yılı İçinde Gelen Tutar	2024 Yılı Harcaması	2024 Yılsonu Bakiyesi
TÜBİTAK Projeleri	677.920,08	3.043.045,99	1.749.983,35	1.970.982,72
Bilimsel Araştırma Projeleri	1.068.653,72	3.212.934,63	785.844,90	3.495.743,45
İhtisaslaşma Projesi	2.457.523,62	10.800.000,00	5.167.257,88	8.090.265,74
Erasmus Programı	€ 130.662,12	€ 233.838,37	€ 163.443,44	201.057,05
AB Projesi	€ 17,97	€ 46.335,38	€ 40.000,00	6.353,35
Mevlâna Değişim Programı	0	0	0	0
Farabi Değişim Programı	0	0	0	0

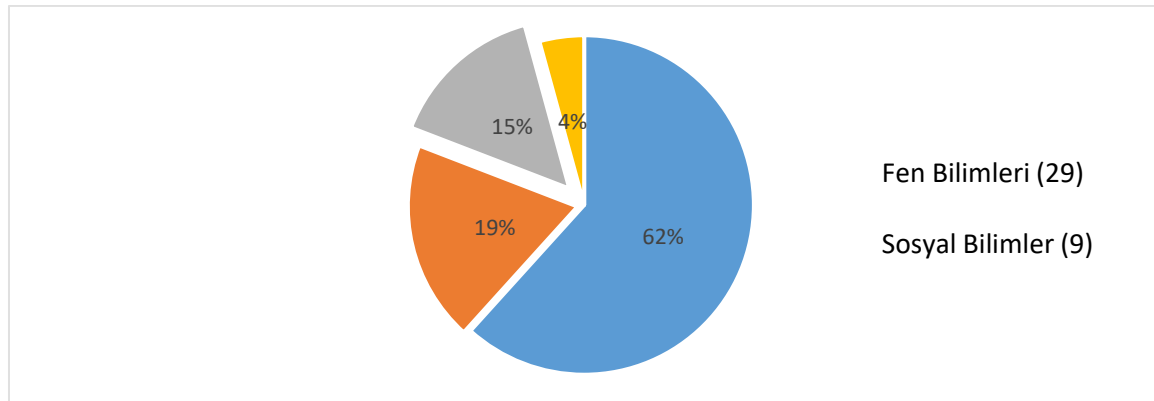
7.1 Bilimsel Araştırma Projeleri

Tablo 64: Bilimsel Araştırma Projeleri

PROJELER	2023 Yılından Devreden	Yıl İçinde Eklenen	Yıl İçinde Tamamlanan	Toplam	2024 Yılına Devreden
BAP Projeleri	77	93	47	124	122



Grafik 8: 2024 Yılında Kabul Edilen BAP Projelerin Alanlara Göre Dağılımı



Grafik 9: 2024 Yılında Tamamlanan BAP Projelerinin Alanlara Göre Dağılımı

Tablo 65: 2024 Yılı Kabul Edilen BAP Projelerinin Birimlere Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları

Birimi	Adet	Bütçe (TL)
1 Orman Fakültesi	17	452.198,95
2 Eğitim Fakültesi	12	64.595,06
3 Mühendislik Fakültesi	9	130.729,00
4 Fen Edebiyat Fakültesi	12	67.105,00
5 Sağlık Bilimleri Fakültesi	5	102.051,20
6 Sağlık Hizmetleri MYO	6	228.145,03
7 Yusufeli MYO	1	2.000,00
8 Artvin. MYO	12	281.133,20
9 Rektörlüğe Bağlı Bölümler	11	299.332,60
10 İşletme Fakültesi	1	4.000,00
11 Hopa İİBF	3	34.490,00
13 Sanat Tasarım Fakültesi	1	15.900,00
TOPLAM	93	1.749.189,04

Tablo 66: 2024 Yılı Kabul Edilen Projelerin Türlerine Göre Sayıları ve Verilen Ödenek Miktarları

Proje Türü	Adet	Bütçe (TL)
Kapsamlı Araştırma Projeleri	68	1.075.289,35
Lisansüstü Tez Projeleri	7	35.758,06
Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Araştırma Projeleri	18	638.141,63
TOPLAM	93	1.749.189,04



7.2 Patent Listesi

Tablo 67: Patent Başvuruları

Tür Adı/Kodu	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanı ile İlgili mi?	Başvuru Tarihi	Kabul Tarihi	Durum
YÜKSEK KAVİTASYON DİRENÇLİ VE DEĞİŞTİRİLEBİLİR KANAT GEOMETRİSİNE SAHİP SANTRİFÜJ POMPA ÇARKI / 2023/015616	Hayır	23.11.2023		Başvuru
EL VE EL BİLEĞİ REHABİLİTASYONU İÇİN DİNAMİK KONTROLLÜ ROBOT / 2023/006667	Hayır	07.06.2023		Başvuru
EĞİMLİ İKİNCİL JETLERE SAHİP ÇOKLU ÇARPAN HAVA JETİ ÜRETEK AKTİF SOĞUTUCU / 2023/005007	Hayır	05.05.2023		Başvuru
ELEKTRİK İLETİM HATTI İZOLATÖRLÜ RÜZGÂR TÜRBİNİ / 2023/004934	Hayır	03.05.2023		Başvuru
KÂĞIT BARDAKLARIN CAM TABAKA İLE KAPLANMA YÖNTEMİ / 2024/001885	Hayır	16.02.2024	29.11.2024	Kabul
ÜÇ-BOYUTLU YAZICIDA ÜRETİLEREK METAL KAPLANMIŞ ÇİFT SİRTLİ HORN ANTEN İLE DÜŞÜK MALİYETLİ GNSS REFLEKTOMETRE ÖLÇME SİSTEMİ / 2024/002232	Hayır	26.02.2024		Başvuru
SUMAK (Rhus coriaria L.) VE SİYAH KUŞBURNU (Rosa pimpinellifolia L.) EKSTRELİ AĞIZ YARASI VE AFT GARGARASI / 2024/005246	Evet	2.05.2024		Başvuru
ELEKTRİK MOTORLARI İÇİN ÇOK KOLLU ÜFLEÇLERE SAHİP JET TİPİ SOĞUTUCU / 2024/007164	Hayır	5.06.2024		Başvuru
ANTİENFLAMATUVAR VE ANTİSEPTİK ÖZELLİKTEKİ BOR VE BİTKİSEL KARIŞIMDAN OLUŞAN AĞIZ GARGARASI / 2024/010898	Evet	19.08.2024		Başvuru
DİYABETİN TEDAVİSİNDE KULLANILMAK ÜZERE GELİŞTİRİLMİŞ YENİ BİR KARIŞIM / 2024/011988	Evet	10.09.2024		Başvuru
TİP II DİYABET TEDAVİSİNE DESTEK AMAÇLI OLEOPRİN İÇERİKLİ GIDA TAKVİYESİ / 2024/013437	Evet	4.10.2024		Başvuru
HAVACIVA (Althaea officinalis) KÖK ÖZÜ VE PROPOLİS İÇEREN BİTKİ BÜYÜME DÜZENLEYİCİSİ / 2024/016153	Evet	18.11.2024		Başvuru

8. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma

Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülen " Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma" temalı proje çalışması kapsamında "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" alanında ihtisas üniversitesi olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Üniversitemiz bünyesinde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü oluşturulmuştur. Koordinatörlüğün misyonu “*Tıbbi ve Aromatik özellikli bitkilerin yayılış alanlarından toplanması, yetiştirilmesi, içerik analizlerinin gerçekleştirilmesi ile kullanım alanlarının belirlenmesi, raporlanması, biyosertifikalı ürüne dönüştürülmesi, kişilerin bu konuda eğitilmesi ve bu konuda nitelikli kişiler ile elde edilen ürünlerin piyasaya sunulması hem bölge hem de ülke ekonomisine katkı sağlamasıdır.*” olarak belirlenmiştir. Koordinatörlüğün vizyonu ise “*Bitki zengini ülkemizin Tıbbi ve Aromatik özellikli olan türleri belirlenip gıda, kozmetik ve ilaç sektöründe geniş kullanım alanları kazanması, bölgenin bu özellikleri ile tanınırlığını arttırıp iç ve dış piyasada canlılık yaratmak, bölgenin finansal olarak da değer kazanmasını sağlamaktır.*” olarak belirlenmiştir.

Üniversitemiz Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü tarafından yürütülen ihtisaslaşma projeleri ve detayları aşağıda gösterilmektedir.

A. PROJE BİLGİLERİ

Tablo 68: Alt Projeler ve Proje Ekibi

Proje Adı	Proje Ekibi
TAB 01 - Artvin’de Tıbbi ve Aromatik Bitki Potansiyel Alanlarının Belirlenmesi (Envanteri), Halkın Bilgi Düzeyinin Ölçülmesi, Canlı Materyal ve Tohum Temini	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU PROJE ARAŞTIRMACILARI: Prof. Dr. Melahat ÖZCAN Prof. Dr. Halil AKINCI Doç. Dr. Funda ERŞEN BAK Doç. Dr. Ekrem SARALIOĞLU Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN Dr. Öğr. Üyesi Gül TOKDEMİR Öğr. Gör. Dr. Emine YAZICIOĞLU Öğr. Gör. Dr. Nasibe TEKİNER AYDIN Arş. Gör. Şevval SALIOĞLU Arş. Gör. Canan AÇIKGÖZ HARŞIT Öğr. Gör. Bahar PALAŞOĞLU
TAB 02 - Artvin’de Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisinin Oluşturulması	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU PROJE DANIŞMANI: Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN (AÇÜ Rektörü) Doç. Dr. Muhammed ARDIÇ

	Prof. Dr. İbrahim DEMİRTAŞ PROJE ARAŞTIRMACILARI: Doç. Dr. Zehra EMİNAĞAOĞLU Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN Öğr. Gör. Dr. Abdüssamed KABAKUŞ (Makine Mühendisi) Arş. Gör. Şevval SALIOĞLU Öğr. Gör. Hayrettin İlker ÖZDEMİR Arş. Gör. Canan AÇIKGÖZ HARŞIT Öğr. Gör. Bahar PALAŞOĞLU Öğr. Gör. Kamil ÖZTÜRK Çağlar YAZICI (Elektrik-Elektronik Mühendisi)
TAB 03 - Artvin’de Üretilen Tıbbi Aromatik ve Ekolojik Ürünlerin Pazarlanması	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Prof. Dr. Mehmet ERSOY PROJE DANIŞMANI: Prof. Dr. Şükriye Güniz KÜÇÜKGÜZEL Dr. Öğr. Üyesi Hakan GÜVENLİ PROJE DENETÇİSİ: Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN (AÇÜ Rektörü) PROJE ARAŞTIRMACILARI: Doç. Dr. Orhan ŞİMŞEK Doç. Dr. Murat BERBEROĞLU Doç. Dr. Muhammet ARDIÇ Dr. Öğr. Üyesi Erol ŞİMŞEK Dr. Öğr. Üyesi Onur Gökhan YILDIRIM Arş. Gör. Dr. Yusuf YALÇINKAYA Arş. Gör. Dr. Tülay DEMİR Arş. Gör. Mert ŞAKI
TAB 04 - Tıbbi ve Aromatik Bitkilerde DNA barkodlu Etiket Oluşturma	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN PROJE ARAŞTIRMACILARI: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU Doç. Dr. Emrah SARIYER Doç. Dr. Ayşegül SARAL SARIYER Dr. Öğr. Üyesi Perinçek Seçkinozan ŞEKER Dr. Öğr. Üyesi Ahmet Yesari SELÇUK Öğr. Gör. Nasibe TEKİNER AYDIN
TAB 05 - Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU PROJE DANIŞMANI: Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN (AÇÜ Rektörü) Prof. Dr. Aydın TÜFEKÇİOĞLU Prof. Dr. Zafer ÖLMEZ

	PROJE ARAŞTIRMACILARI: Prof. Dr. Melahat ÖZCAN Prof. Dr. Halil AKINCI Doç. Dr. Ekrem SARALIOĞLU Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN Dr. Öğr. Üyesi Musa AKBAŞ Dr. Öğr. Üyesi M. Çağrı AKSU Öğr. Gör. Dr. Emine YAZICIOĞLU Öğr. Gör. Dr. Nasibe TEKİNER AYDIN Öğr. Gör. Dr. Abdüssamed KABAKUŞ Arş. Gör. Şevval SALİOĞLU Arş. Gör. Canan AÇIKGÖZ HARŞIT Öğr. Gör. Bahar PALAŞOĞLU
TAB 06 – Tıbbi ve Aromatik Bitki Turizmi	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Öğr. Gör. Dr. Tayfun ÖZTÜRK PROJE DANIŞMANI: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU PROJE ARAŞTIRMACILARI: Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN Dr. Öğr. Üyesi Yener OĞAN Dr. Öğr. Üyesi Zehra BULUT Öğr. Gör. Dr. Turan AKSAKAL Arş. Gör. Şevval SALİOĞLU Öğr. Gör. Ercan SOYSAL Öğr. Gör. Özay ÇİL
TAB 07 - Fitokozmetik Ürün Oluşturma	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Dr. Öğr. Üyesi Onur Gökhan YILDIRIM (TABMER Adına) PROJE DANIŞMANI: Prof. Dr. Özgür EMİNAĞAOĞLU PROJE ARAŞTIRMACILARI: Doç. Dr. Muhammed Mesud HÜRKUL Doç. Dr. Mert İLHAN Dr. Öğr. Üyesi Hayal AKYILDIRIM BEĞEN Dr. Öğr. Üyesi Miray İLHAN Öğr. Gör. Dr. Abidin GÜMRÜKÇÜOĞLU Öğr. Gör. Dr. Cansu ALTUNTAŞ Öğr. Gör. Dr. Nurşen AKSU KALMUK Öğr. Gör. Dr. Uğur IŞIK Öğr. Gör. Dr. A. İsmail ÖZKAN Arş. Gör. Şevval SALİOĞLU Öğr. Gör. Hayrettin İlker ÖZDEMİR Öğr. Gör. Deniz CANBOLAT GÜLTEKİN Öğr. Gör. Kamil ÖZTÜRK

	Öğr. Gör. Kemal Vehbi İMAMOĞLU Öğr. Gör. Kübra Elif BAĞRIYANIK Öğr. Gör. Serap ULU DELİCE Öğr. Gör. Mesut NAMLI Öğr. Gör. Şahika KINALI Öğr. Gör. Sümeyye KESKİN Doç. Dr. Seda FANDAKLI
TAB 08 - Artvin Bölgesi'nde Halk Arasında Tıbbi Amaçlı Kullanılan Bazı Bitkilerin Uçucu Yağ ve Fenolik Bileşen Kompozisyonu ile Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin İncelenerek İlaç ve Sanayi Sektörlerinde Kullanılabilirliğinin Belirlenmesi	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Dr. Öğr. Üyesi Onur Gökhan YILDIRIM (TABMER Adına) PROJE ARAŞTIRMACILARI: Doç. Dr. Hatice İSKENDER Doç. Dr. Eda DOKUMACIOĞLU Doç. Dr. Muhammed Mesud HÜRKUL Doç. Dr. Mert İLHAN Dr. Öğr. Üyesi Yasemin CAMADAN Öğr. Gör. Dr. Yusuf SICAK Öğr. Gör. Dr. Yıldız UYGUN CEBECİ Öğr. Gör. Dr. Abidin GÜMRÜKÇÜOĞLU Öğr. Gör. Dr. Cansu ALTUNTAŞ Öğr. Gör. Dr. Nurşen AKSU Öğr. Gör. Dr. Uğur IŞIK Öğr. Gör. Dr. A. İsmail ÖZKAN Öğr. Gör. Deniz CANBOLAT GÜLTEKİN Öğr. Gör. Kamil ÖZTÜRK Öğr. Gör. Kemal Vehbi İMAMOĞLU Öğr. Gör. Kübra Elif BAĞRIYANIK Öğr. Gör. Serap ULU DELİCE Öğr. Gör. Mesut NAMLI Öğr. Gör. Şahika KINALI
TAB 09 - Artvin Yöresindeki Tıbbi ve Aromatik Özelliği Olan Bazı Bitkilerde Doğal ve Yapay Radyoaktivite Tayini	PROJE YÜRÜTÜCÜSÜ: Prof. Dr. Yaşar KOBYA PROJE ARAŞTIRMACILARI: Prof. Dr. Melahat ÖZCAN Doç. Dr. Cafer Mert YEŞİLKANAT

Tablo 69: Çalışma Birimleri

Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü Çalışma Birimleri
1. Ulusal ve Uluslararası Proje Hazırlama Çalışma Birimi
2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Pazarlama Portalı Hazırlama Çalışma Birimi
3. Eğitim İşleri Çalışma Birimi
4. Tıbbi Farmakoloji Çalışma Birimi
5. İlaç, Bitkisel Gıda ve Endüstri Bitkileri Araştırmaları Çalışma Birimi
6. Sertifikalı Tohumluk Çalışma Birimi
7. Kamu-Özel Sektör Ar-Ge İş Birliği Çalışma
8. Teknoloji Transferi ve İş Geliştirme Çalışma Birimi
9. Süs, Yem ve Ballı Bitkiler Araştırmaları Çalışma Birimi
10. Ürün Bazlı Fizibilite Raporları Hazırlama Çalışma Birimi
11. Bitki Hastalıkları ve Zararlıları ile Mücadele Araştırmaları Çalışma Birimi
12. Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliği Çalışma Birimi
13. Biyosertifika Hazırlama Çalışma Birimi
14. Ağaç İşleri ve Odun Koruma Çalışma Birimi
15. Bilgi İşlem ve Enformasyon Çalışma Birimi

Tablo 70: İhtisaslaşma Projesi Çalışmalarının Yürütüldüğü Laboratuvarlar

Laboratuvar İsimleri
1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi
2. Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi
3. Bilim-Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi
4. Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi
5. Ormancılık Uygulama ve Araştırma Merkezi

Tablo 71: BAP Bünyesinde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Projeler

BAP Bünyesinde Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Projeler
1. Endemik Psephellus yusufeliensis ve Psephellus pecho (Asteraceae) Türlerinin Koruma Biyolojisi
2. Halyomorpha Halys (Kahverengi Kokarca) (Stål, 1855) (Hemiptera: Pentatomidae) İle Biyolojik Mücadelede Entomopatojen Bakteri ve Fungusların Kullanım İmkânlarının Araştırılması
3. Hidroponik Ortamda Yetiştirilen Tıbbi Nane (Mentha Piperita)'nin Antimikrobiyal Aktivitesinin İncelenmesi
4. Doğu Karadeniz Bölgesi'nde Doğal Olarak Yayılış Gösteren Carlina L. Taksonları Üzerinde Karşılaştırmalı Mikromorfolojik ve Anatomik Araştırmalar
5. Tıbbi ve Aromatik Özellikli Potentilla Doddsii ve Potentilla Savvalensis Türlerinin Morfolojik, Sitolojik ve Moleküler Tanımlanması
6. Önemli Tıbbi Bitkilerden Teucrium cinsine Ait Bazı Türlerin Endofitik Bakterilerinin Belirlenmesi
7. Marchantia polymorpha, Conocephalum conicum ve Plagiochila porelloides'in Ekstraksiyonu, İçerik Analizi ve Antimikrobiyal Etkilerinin İncelenmesi
8. Klinik Kökenli Escherichia Coli İzolatlarında Antibiyotik Direnç Genlerinin Taranması ve Bazı Fitobileşiklerin Bu İzolatlara Karşı İn Vitro Etkinliklerinin Analizi

9.	Artvinde Yayılış Gösteren Sumak (<i>Rhus Coriaria</i> L) Bitkisinin Antioksidan Potansiyeli ve Fenolik İçeriğinin Tespiti
10.	Gül Fidanlarında Siyah Leke Hastalığı Yapan (<i>Diplocarpon</i> spp.) ile Biyolojik Mücadele İmkânlarının Araştırılması
11.	Uçucu Yağ Kapsüllenmiş Lipozomların Hazırlanması, Karakterizasyonu ve Antimikrobiyal Aktivitesinin İncelenmesi
12.	Artvin’de yayılış gösteren <i>Alcea hohenackeri</i> Boiss. ve <i>Alcea apterocarpa</i> (Fenzl) Boiss, türlerinin Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin Belirlenmesi
13.	<i>Lonicera caucasica</i> subsp. <i>orientalis</i> 'ten Hidrotermal Yöntemle Karbon Noktaların Sentezi, Karakterizasyonu ,Floresans, Antioksidan ve Antimikrobiyal Özelliklerinin İncelenmesi
14.	Tıbbi ve Aromatik Bitkilerden Olan <i>Crataegus turcicus</i> 'dan Hidrotermal Yöntemle Karbon Noktacıkların Sentezi, Karakterizasyonu ,Floresans, Antioksidan ve Anti-kanser Özelliklerinin İncelenmesi
15.	<i>Satureja hortensis</i> ’den Hidrotermal Yöntemle Nano Partikül (Yeşil Sentez) Sentezi ve Sentezin Mısır Fidelerinde Tuz Toleransı Üzerine Etkisi
16.	Uygulamalı Mutfak Eğitimi Alan Öğrencilerin Tıbbi ve Aromatik Bitki Kullanımı Konusunda Görüşlerinin Araştırılması
17.	Ratlarda Valproik Asit Uygulaması İle Çeşitli Dokularda Oluşturulan Hasarlara Karşı Mirsetin Koruyucu Etkisinin İncelenmesi
18.	E-Sporcularda Kafein/Tein Tüketimin Oksidatif Stress ve Betain Üzerine Etkileri

Tablo 72: İhtisaslaşma Kapsamında Yapılan Ulusal ve Uluslararası İş Birliği Anlaşmaları

İkili İş Birlikleri
1. Üsküdar Üniversitesi
2. Iğdır Üniversitesi
3. Karadeniz Teknik Üniversitesi
4. Hacettepe Üniversitesi
5. Gazi Üniversitesi
6. Lokman Hekim Üniversitesi
7. Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
8. Atatürk Üniversitesi
9. Dış Patent
10. HB Grup Kimya (Mükerrem Şahin)
11. Trabzon Teknokent
12. Şavşat Belediyesi
13. Proses Kimya
14. Aria Propolis
15. Hopa Ticaret ve Sanayi Odası
16. Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü
17. Artvin Tıbbi ve Aromatik Bitkilerini Araştırma Geliştirme Derneği
18. Artvin Orman Bölge Müdürlüğü

Tablo 73: Projelerde Harcama Durumu

Proje Adı	2024 Yılı Harcama	Geçmiş Yıllar Harcaması	Projenin İlerleme Durumu (%)
TAB 01 - Artvin’de Tıbbi ve Aromatik Bitki Potansiyel Alanlarının Belirlenmesi (Envanteri), Halkın Bilgi Düzeyinin Ölçülmesi, Canlı Materyal ve Tohum Temini	65.940,00	2.374.964,90	%100
TAB 02 - Artvin’de Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisinin Oluşturulması	2.049.498,90	3.440.877,82	%30
TAB 03 - Artvin’de Üretilen Tıbbi Aromatik ve Ekolojik Ürünlerin Pazarlanması	1.049.500,91	1.632.317,56	%75
TAB 04 - Tıbbi ve Aromatik Bitkilerde DNA barkodlu Etiket Oluşturma	253.652,59	1.400.946,29	%80
TAB 05 - Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi	874.275,21	2.213.085,32	%65
TAB 06 - Tıbbi ve Aromatik Bitki Turizmi	406.420,00	535.706,00	%25
TAB 07 - Fitokozmetik Ürün Oluşturma	7.956,72	2.264.976,74	%75
TAB 08 - Artvin Bölgesi’nde Halk Arasında Tıbbi Amaçlı Kullanılan Bazı Bitkilerin Uçucu Yağ ve Fenolik Bileşen Kompozisyonu ile Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin İncelenerek İlaç ve Sanayi Sektörlerinde Kullanılabilirliğinin Belirlenmesi	253.838,45	1.526.075,13	%85
TAB 09 - Artvin Yöresindeki Tıbbi-Aromatik Özelliği Olan Bazı Bitkilerde Doğal ve Yapay Radyoaktivite Tayini	0	0	%0

Tablo 74: Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Projesi Kapsamında Geliştirilen Ürünler

BİTKİ EKSTRAKTLARI		KOZMETİK ÜRÜNLERİ
Adaçayı Ekstraktı	Keçiboynuzu Ekstraktı	Aloe Vera Özlü Bakım Kremi
Alıç Meyvesi Ekstraktı	Kekik Ekstraktı	Anti Aging Krem
Altın Otu Ekstraktı	Kendir Tohumu Ekstraktı	Besleyici Bakım Kremi
Anason Ekstraktı	Keten Tohumu Ekstraktı	Dudak Balımı
Aslan Pençesi Ekstraktı	Kudret Narı Ekstraktı	Duş Sonrası Bakım Kremi
At Kuyruğu Otu Ekstraktı	Kuşburnu Ekstraktı	Nemlendirici Bakım Kremi
Aynısefa Ekstraktı	Lavanta Ekstraktı	Papatya Özlü Nemlendirici Krem
Ayrık Otu Ekstraktı	Likopen Ekstraktı	Whitening Krem
Beyaz Lahana Ekstraktı	Maydanoz Ekstraktı	BİTKİ VE MEYVE ÇAYLARI
Biberiye Ekstraktı	Melisa Ekstraktı	Alıç Çayı
Cüce Palmiye Ekstraktı	Mısır Püskülü Ekstraktı	Armut-Aronya Çayı
Çakşır Kökü Ekstraktı	Ökse Otu Ekstraktı	Elma Çayı
Çörek Otu Ekstraktı	Papatya Ekstraktı	Ihlamur Çayı
Defne Yapağı Ekstraktı	Reyhan Ekstraktı	Isırgan Çayı
Deve Dikeni Ekstraktı	Rezene Ekstraktı	Kekik Çayı
Dut Yapağı Ekstraktı	Sarı Kantaron Ekstraktı	Kuşburnu Çayı
Enginar Yapağı Ekstraktı	Selvi Çamı Kozalağı Ekstraktı	Ölmez Otu Çayı
Funda Yapağı Ekstraktı	Siyah Haşhaş Ekstraktı	Yalancı İğde Çayı
Gurmar Otu Ekstraktı	Şerbetçi Otu Ekstraktı	Zeytin Yapağı Çayı
Gül Ekstraktı	Tarçın Ekstraktı	BİTKİ ÇAYI EKSTRELERİ
Hayıt Ekstraktı	Tıbbi Nane Ekstraktı	ALZ – DMS TEA
Isırgan Ekstraktı	Üzerik Otu Ekstraktı	DİYA TEA
İncir Yapağı Ekstraktı	Üzüm Çekirdeği Ekstraktı	GASTRO TEA
Kabak Çekirdeği Ekstraktı	Yakı Otu Ekstraktı	IMMU TEA
Karabiber Ekstraktı	Yapışkanlı Andız Ekstraktı	MEN TEA
Karahindiba Ekstraktı	Zencefil Ekstraktı	NEFES TEA
Karamürver Ekstraktı	Zerdeçal Ekstraktı	OPENER TEA
Karanfil Ekstraktı	Zeytin Yapağı Ekstraktı	RELAX TEA
Karayemiş Ekstraktı		SLM FIT TEA
ARI ÜRÜNLERİ	BİTKİ YAĞLARI	WOMEN TEA
Kestane Balı 460 G	Defne Yağı	
Kestane Balı 1000 G	Sarı Kantaron Yağı	

Tablo 75: Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında Alınan Sertifikalar

CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 9001:2015 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval	CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 14001:2015 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval	CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 10002:2018 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval
CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 22000:2018 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval	CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 45001:2018 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval	CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 22716:2013 (GMP) Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval
CERTIFICATE Doğrulama / The Certificate ARTVİN ARICILIK TIBBİ AROMATİK BİTKİLER VE ORMAN ÜRÜNLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ Firmamız / Our Company Seyitler Köyü Aydoğan Mevkii Seyitler Şiş. No: 12 İc Kapı No: 1 Merkez / Artvin / Türkiye Ardıcıl olarak belirlenen belgeler QRS Belgelendirme tarafından denetlenmiş ve QRS Güvenciliği Yürürlükte Bulunmaktadır. The certificates are addressed here have been checked by QRS and QRS Guarantee is in force. ISO 22000:2018 Sertifika kapsamındaki belgelerin doğruluğu güvence altına alınmıştır. It has been observed that the certificates are correct within the following scope. Belgelendirme Kapsamı / Certification Scope TAKVİYE EKİCİ ÜRÜNLERİN ÜRETİMİ VE SATIŞI PRODUCTION AND SALE OF FORTIFYING FOODS, COSMETIC PRODUCTS Sertifika Numarası: QRS/24-2019-ART Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Sertifika No: 18/09/2024 Onay / Approval		

Proje Kodu: 2021-TAB-01

Proje Adı: Artvin’de Tıbbi ve Aromatik Bitki Potansiyel Alanlarının Belirlenmesi (Envanteri), Halkın Bilgi Düzeyinin Ölçülmesi, Canlı Materyal ve Tohum Temini

Türkiye’de doğal yayılış gösteren yaklaşık 12.000 adet bitki taksonundan 1400’ünün tıbbi ve aromatik özelliklere sahip olduğu bilimsel araştırmalarla tespit edilmiş olup, bu taksonlardan 850 adeti (%60) Artvin’de doğal yayılış göstermektedir. Türkiye ve Artvin Tıbbi ve Aromatik bitki listeleri oluşturulmuştur. Tıbbi ve Aromatik bitkilerin ülkemiz genelinde yayılış gösterdiği alanlara ilişkin bilgiler derlenmiştir. Proje hedef türleri revize edilerek, tür sayısı 105’ten 110’a yükseltilmiştir.

Türkiye genelinde Tıbbi ve Aromatik bitkiler üzerine çalışma yapan bilim adamlarının tespitine yönelik yapılan araştırmalar sonucunda, bu alanda çalışma yapan bütün bilim insanlarının, özellikle hangi bitki türleri üzerine ve hangi bölgede çalışma yaptıklarını gösteren listeler oluşturulmuştur.

Gerçekleştirilen arazi çalışmaları ile hedeflenen 110 bitki türün yanında sahada karşılaşılan 205 farklı bitki türünün de tohumları ilave edilerek toplam 335 tıbbi ve aromatik bitki türüne ait tohum örnekleri toplanmıştır. Gerekli işlemlerden geçirilen tohumlar, Botanik Bahçesi bünyesinde kurulan ve tohumların uzun yıllar saklanmasını sağlayacak olan Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Tohum Evi’nde koruma altına alınmıştır.

Hedeflenen 110 bitki türü yanında diğer tıbbi ve aromatik bitkilerden de canlı materyal alınmış, 170 adet saksılı canlı örnek Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesindeki AR-GE ve Sergi Serası’na veya mevcut Tıbbi ve Aromatik Bitkiler koleksiyon alanına aktarılmıştır.

Hedeflenen 110 hedef türe ilave türlerle beraber toplam 250 farklı tıbbi ve aromatik bitki herbaryum materyali hazırlanarak, bitki örneklerinin isimlendirilmesi, üniversitemiz bünyesinde kurulu bulunan Uluslararası Herbaryumlar İndeksi’ne kayıtlı Artvin Çoruh Üniveristesi Herbaryumu (ARTH)’nda gerçekleştirilmiştir. Teşhis işlemlerinde, mevcut Binoküler Stereo Zoom Mikroskop’ları için proje kapsamında alınan Olympus EP50 Görüntüleme Cihazı kullanılmış, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Koleksiyonu oluşturulmuş ve proje kapsamında alınan Herbaryum Örnek Tarayıcısı kullanılarak sanal ortama aktarılmıştır. Bu işlemler tamamlanarak oluşturulan Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Sanal Herbaryum Koleksiyonu web ortamında Botanik Bahçesi Veri Yönetim Sistemi (OTOBUR) aracılığıyla bilim camiasının erişimine açılmıştır. OTOBUR web tabanlı ve tescilli bir uygulama olup, canlı bitki, herbaryum ve tohum evi gibi koleksiyonların yönetimini sağlayacaktır.

Farklı ekolojik isteklere sahip olduğu düşünülen 15 farklı bitkinin yetiştiği koşullardan toprak örneği alınmış, fiziksel ve kimyasal analizleri yapılmıştır.

Arazi çalışmaları sonucunda doğadan toplanarak Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi’ne getirilen 110 hedef bitki türüne ait; tohum örneklerinin ekimi, saksılı örneklerin bahçe içindeki uygun alanlara dikimi yapılmış, adaptasyon ve çimlenme durumları gözlemlenmiştir.

Proje kapsamında bitkilerin geleneksel kullanımına ve halkın tıbbi ve aromatik bitkilerle ilgili bilgi düzeyinin belirlenmesine yönelik Artvin ilinin 9 ilçesinde bulunan 320 köy muhtarları ile yapılan ön görüşmeler ve hedef türlerin yayılış alanları, proje bütçesi gibi hususlar dikkate alınarak, 254 köyde 1276 kişiye anket uygulanmış ve yaklaşık 420.000 adet veri toplanmıştır. Elde edilen anket verileri analizlere konu edilmesi için bilgisayar ortamında Excel verisine dönüştürülmüştür.

Yapılan anketlerin değerlendirilmesi sonucunda Artvin halkının 260 farklı bitki türünden tıbbi ve aromatik amaçlar yanında başka amaçlarla da geleneksel olarak yararlandıkları tespit edilmiştir.



Şekil 13: Halkın Bilgi Düzeyini Ölçmeye Yönelik Etkinlikler

Bazı kullanımların doğru, bazılarının yanlış olduğu yanında bilim camiasınca bilinmeyen kullanımlarının da olduğu tespit edilmiştir. Bu bilinmeyen kullanımların bilim dünyasına kazandırılması ve doğruluğunun teyidi amacıyla ilave proje hazırlıkları devam etmektedir.

Hedef bitki türlerinin ekim veya dikim yapılacağı alanların hazırlık çalışmaları başlatılmış, Botanik Bahçesi içerisinde yaklaşık 60 dönümlük bir alan hedef bitki türleri için hazırlanmıştır.

Doğadan toplanan veya üretimi yapılan tıbbi ve aromatik bitkilerin; tanınması, ekim ve dikimi, hasadı, kurutulması, saklanması, paketli ürüne dönüştürülmesi, yağının çıkarılarak şişelenmesi gibi işlemlerin yapılacağı eğitim alanları ve laboratuvarlar oluşturulmuş, proje kapsamında bu alanlarda kullanılacak makine ve teçhizatlar satın alınarak küçük ölçekli üretim model tesisi oluşturulmuştur. Bu kapsamda 10-21 Temmuz 2023 tarihleri arasında 30 saat teorik ve 30 saatlik uygulama olmak üzere toplamda 60 saatlik “Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiricilik ve Kozmetik Ürün Oluşturma Eğitimi” isimli kurs düzenlenmiş ve katılımcılara sertifikaları verilmiştir.

Proje Kodu: 2021-TAB-02

Proje Adı: Artvin’de Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisinin Oluşturulması

Proje kapsamında Ekstraksiyon ve Sprey Dryer Cihazlarının alınmasına ihtiyaç duyulmuştur. Bu ilave cihazlar sayesinde; tesis projesi kapsamında toplanacak ve yetiştirilecek bitkilerin saf veya karışım numunelerinin ekstraktlarının oluşturulması, artık maddelerin toz, granül veya aglomera formuna dönüşmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu aynı zamanda atık maddelerin ticari bir ürüne dönüşmesini sağlayacaktır. Bu nedenle bu cihazların konulacağı ilave bir tesis binası yaptırılmıştır. Gerekli cihazların alımı ve tesis binasının yaptırılması rektörlük makamının onayı ile gerçekleştirilmiştir.

Ekstraksiyon Ünitesi ve Püskürterek Kurutma ünitesinin konulacağı tesisin yapım projesi tamamlanmıştır. Tesisin toplam alanı 310 m²'dir. İçerisinde 260m²'lik üretim alanı 10 m²'lik soyunma odası ve 40 m²'lik bir ofis yer almaktadır.

Proje kapsamında Temmuz- Aralık 2024 tarihleri arasında Bitki distilasyon makinesi, Bitki parçalama makinası (30 L), Bitki parçalama makinası (2500 gr), Hava diyaframalı pompa satın alımı gerçekleştirilmiştir. Regülatör, Bahçe sarf malzemeleri, sarf malzemeler ve meyve satın alınması gerçekleştirilmiştir.

Satışa sunulacak ve talep doğrultusunda üretim süreçlerine devam edilecek ürünleri belirlemek amacıyla prototip ürünlerin oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda, prototip üretimi için gerekli sarf malzemelerinin alım süreci başlamış olup halen devam etmektedir.

Aromatik ve Tıbbi Bitki Ekstrasyon Sistemi ve Sprey Dryer adında 2 cihazın alım süreci tamamlanmış ve üretim denemelerine başlanmıştır. Tesis için gerekli olan bir diğer makine de Lyophilizer (Freeze Dryer)'dır. Bu alım ile, Üniversitemizde daha önce kurulmuş olan kuru toz ekstrakt sisteme eklenti yapılacaktır. Mevcut sistemde önceden planlandığı gibi tıbbi ve aromatik bitkilerin toz ekstraktları çalışmaktadır. Geline aşamada meyve ve meyve püresinden de toz ekstraktlar alınabilmesi amacıyla Dondurucu Kurutucu modülü eklenecektir. Halkın bahçelerindeki tıbbi ve aromatik özellikli bitkilerin ürüne dönüştürülmesi amaçlandığı bu projede, talep edilen yeni cihazların bitkisel materyalleri hızlı ve kolay bir yöntemle hem sıvı hem de toz ürün elde edilmesi, ürünlerin Pazar potansiyelini arttıracaktır. Bu nedenle öncelikle bu iki cihazın alımı için ihaleye çıkılmış ve sprej dryer ve ekstraksiyon cihazının alım süreci tamamlanmıştır. Ekstraksiyon ve sprej dryer cihazlarının firmaya gösterilen yere getirilmesi sağlanmış, cihazların kurulum ve kabul süreci devam etmektedir.

Bitki Ekstraksiyon Cihazı'nın çalışabilmesi için ihtiyaç duyulan günlük 1 tonluk saf su üretebilen Saf Su Cihazı satın alınmıştır. Bu satın alınan cihaz sayesinde ekstraksiyon süreci için gerekli olan saf su ihtiyacı, aksama yaşanmadan sürekli olarak temin edilebilecektir.



Şekil 14: Bitki İşleme ve Ürün Geliştirme Merkezi

Proje Kodu: 2021-TAB-03

Proje Adı: Artvin’de Üretilen Tıbbi Aromatik ve Ekolojik Ürünlerin Pazarlanması

Hizmet Alımı Türü	Gerekçesi
Pazar Analizi İçin Veri Toplama ve Analizler	Üretilecek ürünlerin Analiz ve Kargo Bedeli
Web alan adı	ARTAB firması için oluşturulan LivaneCare ile LivaneÇay markalarının tanıtımlarının yapılacağı web alan isimlerinin alınması
Tasarım Hizmet Alımı	Logo Tasarımı ve Kurumsal Kimlik Kılavuzu Tasarımı
Gıda Takviyesi Ön İnceleme	Üretilen ürünün yönetmelikte belirtilen üretim v-satışa uygunluk tespiti ve onayı
Takviye Edici Gıda Onay Bedeli	Üretilen ürünün yönetmelikte belirtilen üretim v-satışa uygunluk tespiti ve onayı

Proje Kodu: 2021-TAB-04

Proje Adı: Tıbbi ve Aromatik Bitkilerde DNA Barkodlu Etiket Oluşturma

Proje kapsamında 2022 yılında bütçelerin verilmesi ile bitki örneklerinin DNA çıkarma ve barkodlama çalışmalarının yürütüleceği bitki genetiği laboratuvarı oluşturulması amacıyla Artvin Çoruh Üniversitesi Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi prefabrik ofislerden birine laboratuvarı oluşturacak dolap sistemleri kurulmuş ve PCR, Görüntüleme cihazı, santrifüj, elektroforez cihazı, vortex, buzdolapları (ev tipi, derin dondurucu), klima ve pipet seti alımı gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı içerisinde verilen bütçe ile otoklav ve saf su cihazı alımı gerçekleştirilmiştir. 2024 yılında örneklerin DNA çıkarma sürecinde ısıtıp çalkalayan Kuru Blok Isıtıcısı alımı gerçekleştirilmiştir.

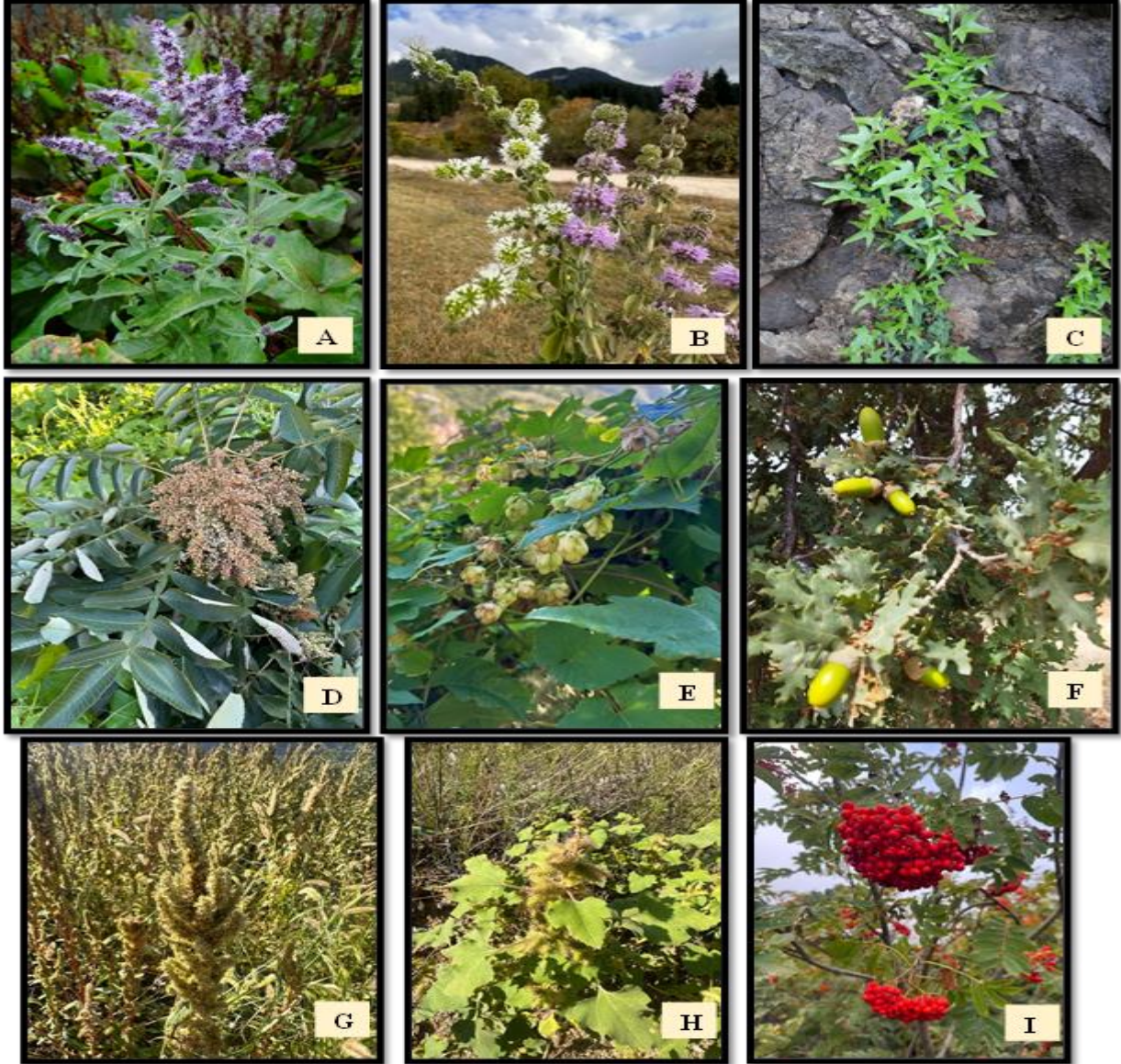
Temmuz-Aralık dönemi içerisinde bu dönem toplanması hedeflenen 15 türün yanı sıra 11 tür daha Artvin ili ve ilçelerinden ve AÇÜ Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi içerisinde örneklenmiş, DNA izolasyon çalışmaları için bu proje kapsamında oluşturulan Bitki Genetiği Laboratuvarına getirilip süreci başlatılmıştır. Dönem içinde gerçekleştirilen çalışmalar sırasıyla verilmiştir.

Projenin makine-teçhizat, sarf ve hizmet alımı kalemleri bu ara rapor döneminde kullanılmıştır. Proje sürecini bozacak aksaklıklar yaşanmamasına rağmen yıl içinde yeterli bütçe gelmediği için projenin malzeme ve hizmet alımlarında gecikmeler yaşanabilmektedir. Bu sorunu da, gelecek yeni bütçeler ile aşabileceğimiz düşünmekteyiz.

Arazi Çalışmaları

Proje kapsamında, Temmuz-Kasım ayları arasında laboratuvar çalışmalarına ağırlık verilmiş, DNA çıkarma işleminde net sonuç alınamayan türlerin Artvin il ve ilçelerinde yeniden örneklenmesi yapılmıştır. Bitkilerin daha çok meyve ve tohum vejetasyon dönemlerine denk gelinmiş olup taze, pestler tarafından zarar görmemiş, parçalanmamış yaprak örnekleri seçilmiştir. Ayrıca üniversitemiz Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi içerisinde dikimi gerçekleştirilmiş ve ARGE serası içerisinde yetiştiriciliğe konu edilmiş hedef türlerden de örnek alınmıştır.

Bu dönem içerisinde toplamda 15 hedef türün arazi örnekleme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Şekil 15: Hedef bitkilerin arazi çalışmaları; A- *Mentha longifolia*, B- *Mentha spicata*, C- *Hedera colchica*, D- *Rhus chinensis*, E- *Humulus lupulus*, F- *Quercus petraea*, G- *Amaranthus retroflexus*, H- *Amaranthus retroflexus*, I- *Sorbus aucuparia*

Proje Kapsamında Yapılan Diğer Çalışmalar

Bitki Materyallerinin Hazırlanışı ve DNA İzolasyonu

Agaroz Jel Üzerinde Total DNA Görüntülenmesi

PZR Çalışmaları ve Agaroz Jel Elektroforezi

DNA Dizi Analizi

Eğitim/Ders Etkinlikleri

Proje Kodu: 2021-TAB-05

Proje Adı: Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi

Bu çalışmada Artvin Çoruh Üniversitesi Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi içerisinde Artvin’de doğal olarak yayılış gösteren 54 farklı tıbbi-aromatik bitkinin tohum ve fidanlarının üretilmesi, üretim serası kurulması, yerel halka fidanlarının karşılıksız dağıtılması, üretimleri

ile ilgili halka eğitim verilmesi ve bu kişilerce Artvin'in 8 farklı ilçesinde belirlenen uygun alanlarda söz konusu türlerin yetiştirilebileceği Model Bahçelerin kurulması devam etmektedir. Tohum ekimi ve bitki dikimi, bakımı, hasadı gibi konularda proje ekibince Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi içerisindeki alanlarda 40 kişinin katılımıyla kursların ilki tamamlanmış olup süreç devam etmektedir. Bu proje ile ihtisaslaşma alanına konu olan bitkilerin yetiştiriciliği konusunda deneyim sahibi ve üretimleri konusunda istekli çiftçilerin yetiştirilmesine devam edilmektedir.

Model Bahçelerin Kurulması, Alanın İyileştirilmesi, Toprak Analizleri, Yükseltilmiş Yastık Yapıtılması

Artvin ili ve ilçelerinde sarılıcı, odunsu ve otsu tıbbi-aromatik bitkilerin yetiştirilmesi, yetiştiricilik ile ilgili kursların verilebilmesi için Model Bahçe projeleri hazırlatılarak, yaklaşık maliyet bütçeleri belirlenmiştir.

Artvin Çoruh Üniversitesi Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi içerisinde yetiştiricilik yapılacak alanların hazırlığı tamamlanmıştır. Paydaş kuruluş olan Artvin Orman Bölge Müdürlüğü ve Tarım ve Orman İl Müdürlüğü ile beraber hedef türlerin bilinen ekolojik istekleriyle (iklim, toprak, yükselti vb.) uyumlu Coğrafi Bilgi Sistemleri yardımıyla çeşitli (en az 8 farklı) yetiştirme alanlarının belirlenebilmesi için tüm Artvin'de taramalar yapılmış ve bahçe kurmaya uygun alanlar belirlenmiştir.

Tıbbi ve Aromatik Model Bahçesi kurmaya uygun alanlardan birisi olarak Ardanuç ilçesi Tütünlü köyü yatılı bölge okulu bahçesi uygun alan olarak seçilmiştir. Dikim öncesi arazi tesviye edilerek traktörle sürülmüştür. Odunsu, sarılıcı, çalı ve otsu bitkilere uygun olarak arazi planlaması yapılmıştır. Damla sulama sistemi kurularak aktif hale getirilmiştir. Alanı koruma altına alma amaçlı mevcut çitler onarılmış, üretim hatlarının etrafı 3 sıra elektrikli çit uygulaması yapılmıştır. Dikim öncesi çukurlar açılarak gübre ve talaş konulduktan sonra fidanlar dikilmiştir.

Sarılıcı bitkilerin dikileceği alana telli terbiye sistemi yapılmış ve sarılıcı türlerden Passiflora (50 adet) ve Asma (50 adet) fidanı dikilmiştir. Odunsu bitkiler alanına Defne (50 adet), Zeytin (50 adet), Badem (15 adet), Alıç (15 adet), çalı ve otsu bitkiler alanına ise Biberiye (20 adet), Lavanta (20 adet) ve Rezene (45 adet) dikilmiştir. Bu türlere ilave olarak *Prunus laurocerasus*, *Sambucus nigra*, *Rosa canina*, *Punica granatum*, *Nerium oleander*, *Prunus persica*, *Prunus divaricata*, *Sorbus aucuparia*, *Buddleja davidii*, *Diospyros kaki*, *Diospyros lotus*, *Lavandula angustifolia* ve *Gaura* spp. fidanları da dikilmiştir. Fidan dikim çalışmasıyla birlikte *Origanum rotundifolium* türüne ait fide dikimi yapılmıştır. Arazi tohum ekimine uygun hale getirildikten sonra *Salvia officinalis*, *Calendula officinalis*, *Salvia sclarea*, *Alcea hohennackeri*, *Helichrysum armenium*, *Ephedra foeminea*, *Cota tinctoria*, *Anthemis tinctoria*, *Glaucium corniculatum*, *Ocimum* spp., *Origanum vulgare*, *Teucrium orientale*, *Thymus praecox* tohumları doğrudan araziye ekilmiştir. Tohumlar çıkış gösterdikten sonra fidelerin su ve besin maddelerine ortak olan yabancı otlar temizlenmiştir.

Arazi hedef bitkilerin yetiştiriciliği için uygun hale getirilmiş, bitki yetiştiriciliği uygulamaları ve türlerin tanıtımı amacıyla eğitimlerin düzenleneceği bir model bahçe olarak Ardanuç ilçesine kazandırılmıştır.

Ardanuç ilçesi Tütünlü köyü eski yatılı bölge okulu arazisinde tesis edilen otsu, odunsu ve sarılıcı Tıbbi ve Aromatik bitkilerin yer alacağı Model bahçede hedef bitkilerin sulanması için sulama otomasyon sistemi kurulum çalışmaları tamamlanmıştır. Yetiştirme alanlarının tamamına damlama sulama sistemi kurulmuştur. Sarılıcı türlerin dikileceği alanda telli direk sistemi oluşturulmuştur.



Şekil 16. Model Bahçeler

Artvin ili Arhavi ilçesi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne ait okul bahçesinin 1500 m²'lik bölümü model bahçe kurmak üzere Artvin Çoruh Üniversitesi'ne tahsis edilmiştir.

Arhavi-Hopa arası bir bölgede yol kenarındaki bir alan model bahçe kurmak için seçilmiş ve Artvin Çoruh Üniversitesi'ne tahsis edilmiştir.

Botanik bahçesi içerisinde inşaatı devam eden 480 m²'lik seranın teslim süreci tamamlanmış ve üretim faaliyetlerinde kullanılmaya başlanmıştır. Yaklaşık 50 dönümlük yetiştirme alanı iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.



Şekil 17: İnşaatı tamamlanan 480 m²'lik üretim serası

Proje Kodu: 2021-TAB-06**Proje Adı: Tıbbi ve Aromatik Bitki Turizmi**

Hizmet Alımı Türü	Gerekçesi	Tarih/ Süre
Hizmet Alımı	Tıbb ve Aromatik Bitki Turizm Etkinliği	31 Ağustos-1 Eylül 2024
Sarf Malzemesi	Tıbbi ve Aromatik Bitki Festivali Standları	31 Ağustos-1 Eylül 2024

Proje Kodu: 2021-TAB-07**Proje Adı: Fitokozmetik Ürün Oluşturma**

Bitki Materyallerinin Temini, Bitki Materyallerinin Ekstraksiyonu, Antioksidan Kapasitesinin Belirlenmesi, Toplam Fenolik Madde Miktarı Tayini, Toplam Flavonoid Madde İçerik Tayini, Antimikrobiyal (Antibakteriyel ve Antifungal) Aktivite Tayini, Koku, Krem ve Dudak Balmı Formülasyonu Deneme Çalışmaları ve Eğitim Faaliyetleri süreçleri yürütülmüştür.

Ayrıca, Artvin ilinde doğal yayılış gösteren bitkilerden elde edilecek esanslar ile Artvin'in kokusunu oluşturma adına 4 adet koku (aşağıda reçeteleri belirtilen) piyasaya sunulmuştur. Bu bitkilerin biyolojik aktivitelerini belirlemek ve çeşitli fitokozmetik ürünlere (krem, kolonya, sabun ve şampuan) dönüştürülmesi devam etmiştir.

2024 yılında yapılan çalışmalar: Projenin amaç ve hedeflerine ulaşmak için projede belirlenmiş olan ve tıbbi-aromatik özellik gösteren bitkilerden,

- *Lonicera orientalis*
- *Viburnum orientale*
- *Sambucus ebulus*,
- *Sambucus nigra*
- *Daphne glomerata*
- *Rhododendron ponticum*
- *Rhododendron luteum*
- *Diospyrus lotus*
- *Osmanthus decorus*
- *Picea orientalis*
- *Satureja spicigera*
- *Sorbus aucuparia*
- *Sorbus caucasica*
- *Teucrium chamaedrys*
- *Teucrium hircanum*
- *Teucrium orientale*
- *Thymus praecox*
- *Vitis vinifera*

bitkilerine ait yaprak, çiçek ve meyve kısımları toplanmıştır. Toplanan bitkilerden uçucu yağ ihtiva eden türler su buharı distilasyon yöntemi ile işlenmiş ve bitkilere ait uçucu yağlar elde edilmiştir. Elde edilen uçucu yağlardan katı sabun, sıvı sabun ve kolonya reçetelerinin yanı sıra yarı katı farmasötiklerde kullanımları değerlendirilmiştir.

Daha önceki ürünlere ek olarak bu dönemde;

- 4 çeşit doğal zeytinyağlı katı sabun (çeşitleri aşağıdadır)
- 5 çeşit krem
- 1 adet %100 doğal dudak balmı
- 4 çeşit koku
- 9 çeşit uçucu yağ

- 4 çeşit kolonya

Deneme ürünleri çalışmalarında bazı formüller oluşturulmuş ve ön ürünler ortaya konmuştur.

- Proje dâhilinde olmasa da Artvin kokusu üretmek için 4 farklı koku denemesi yapılmıştır.

Sarıçam+ Altın otu + Ladin + Kokulu ardıç+ Mazı tohumu + Gökmar uçucu yağlarının belirli oranlarda birleştirilmesi,

Lavanta + Kokulu ardıç + Defne uçucu yağlarının belirli oranlarda birleştirilmesi,

Ardıç katranı + Ladin + Kokulu ardıç + Mazı tohumu uçucu yağlarının belirli oranlarda birleştirilmesi,

Kekik + Biberiye + Gökmar uçucu yağlarının belirli oranlarda birleştirilmesi işlemlerine ek olarak yapılan tüm denemeler için seyreltme çalışmaları da yapılmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-08

Proje Adı: Artvin Bölgesi'nde Halk Arasında Tıbbi Amaçlı Kullanılan Bazı Bitkilerin Uçucu Yağ ve Fenolik Bileşen Kompozisyonu ile Antioksidan ve Antimikrobiyal Aktivitelerinin İncelenerek İlaç ve Sanayi Sektörlerinde Kullanılabilirliğinin Belirlenmesi

Bu rapor döneminde proje kapsamında listelenen tıbbi ve aromatik bitkilerden *Galanthus krasnovii*, *Hypericum bupleuroides*, *Crataegus turcicus*, *Crataegus azarolus* var. *pontica* ve *Bilacunaria microcarpa* türlerinin antioksidan aktivite çalışmaları yapıldı. *Ferula szowitziana* türüne ait materyaller ise bu dönemde toplanmış olup, türe ait gerekli çalışmalara başlanmıştır. *Galanthus krasnovii* bitkisinin yaprak, *Hypericum bupleuroides*'un yaprak, çiçek ve gövde, *Crataegus turcicus*'un yaprak, *Crataegus azarolus* var. *pontica*'nın yaprak ve meyve, *Bilacunaria microcarpa*'nın ise toprak üstü kısımlarına ait metanol, etanol, aseton ve su ekstraktları yapılarak bu ekstraktlardan antioksidan kapasite ve *Crataegus turcicus*, *Crataegus azarolus* var. *pontica* ve *Bilacunaria microcarpa* türlerinin de metanolik ekstraktlarından bazı fenolik maddelerine ait içerik analizleri yapılmıştır.

Proje Kodu: 2021-TAB-09

Proje Adı: Artvin Yöresindeki Tıbbi ve Aromatik Özelliği Olan Bazı Bitkilerde Doğal ve Yapay Radyoaktivite Tayini

Projeye başlayabilmek için ilk iki yıl planlanan bütçe şu ana kadar alınamamış ve bu nedenle proje iş akışına uygun (gerekli makine teçhizat alınamamış, proje için gerekli laboratuvar alt yapısı oluşturulamamış ve buna bağlı olarak arazi çalışmaları tamamlanamamıştır.) olarak projede ilerleme sağlanamamıştır. Ancak yine de proje için gerekli saha çalışmaları ve numune toplama işlemleri iş akış şemasına göre devam etmektedir.

9. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca stratejik yönetim anlayışının benimsenmesi, süreç yönetiminin hayata geçirilmesi, performans esaslı bütçeleme ile stratejik planın ilişkilendirilmesi ve en önemli unsur olan ve tüm bu sistemlerin sağlıklı çalışmasını sağlayacak etkin ve etkili bir iç kontrol yapısının kurulması gerekmektedir.

İç kontrolün idarenin yönetim sorumluluğunda olması nedeniyle, merkezi uyumlaştırma birimleri tarafından yapılan düzenlemeler dışında Üniversitemizce, süreçlerin tanımlanması ve bu süreçlere ilişkin risklerin belirlenmesi çerçevesinde, iç kontrol sürekli ve sistematik bir şekilde, bir yönetim aracı olarak kullanılmakta ve tespit edilen riskli alanlarda kontroller yoğunlaştırılmaktadır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar uyarınca harcama birimlerinin iç kontrolün sağlıklı bir şekilde işlemesine yönelik mali işlem süreçlerini çıkarma sorumlulukları bulunmaktadır. Bu çerçevede Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca bu süreçlerin çıkartılması konusunda birimlere yol gösterici nitelikte çalışmalar yapılmaktadır.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümlerine istinaden, Üniversitemizde yapılan ön mali kontrol, harcama birimlerimizde işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızda yapılan kontrollerden oluşmaktadır.

Üniversitemiz harcama birimlerinde ön mali kontrol, işlemlerin gerçekleştirilmesi aşamasında yapılan;

Süreç kontrolü,

Ödeme emri belgesini düzenlemekle görevli gerçekleştirme görevlisi tarafından ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde yapılan kontrol,

Harcama yetkilisince yapılan kontrollerden, oluşmaktadır.

Harcama birimlerimiz olan Fakültelerde Dekan, Yüksekokul ve Meslek Yüksekokullarında Müdürler, Özel Kalemde Genel Sekreter, Daire Başkanlıklarında Daire Başkanları harcama yetkilisi görevini yürütmektedirler.

Harcama Yetkilileri hiyerarşik olarak kendilerine en yakın yöneticiler arasından birisini ya da KBS ve MYS'ye veri girişi yapan personel, gerçekleştirme görevlisi olarak ödeme emri belgesi düzenlemekle görevlendirmiştir. Söz konusu gerçekleştirme görevlileri harcama birimlerinde yapılan süreç kontrollerinden sonra ödeme emri belgesi ve eki belgeler üzerinde ön mali kontrol görevini yaparak, “kontrol edilmiş ve uygun görülmüş” şerhi düşmek suretiyle imzalamaktadırlar.

Bu aşamadan sonra harcama yetkilisince de kontrol ve imza edilen ödeme emri belgesi, eklenmesi gereken diğer belgelerle birlikte ödenmek üzere Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığına gönderilmektedir. Söz konusu ödeme belgeleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 5018 sayılı Kanuna göre gerekli kontroller yapıldıktan sonra ödeme ve muhasebe işlemleri gerçekleştirilmektedir.

İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esasların dördüncü bölümünde sayılan mali işlemler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca ön mali kontrole tabi tutulmuştur.

Harcama birimlerimizden mali mevzuatın uygulaması neticesinde tereddüde düşülen birçok konuda istenilen yazılı görüşler de Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımızca cevaplandırılmaktadır.

İç kontrolün işleyişi ile ilgili ayrıntılı hükümler, 26.12.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar ile Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan rehberlerle belirlenmiştir. Üniversitemizde iç kontrol sistemi ile ilgili mevcut durum aşağıda açıklanmaktadır:

Kontrol Ortamı Standartları

SGDB bünyesinde organizasyon yapısı içerisinde görev, yetki ve sorumluluklar ile yetki devirleri ve sınırları tam ve açık bir şekilde belirlenip yazılı hale getirilmiştir. İdarede "Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri" ile ilgili eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılmaktadır. Personelin işe alınması, yer değiştirilmesi, görevde yükselmesi, yeterlilik-performans değerlendirmesi ile disiplin hükümlerine yönelik insan kaynakları politikası, tam olarak belirlenip ve kurum çalışanlarına duyurulmaktadır. Hassas görevlere ilişkin prosedürler belirlenmiş ve duyurulmuştur.

Risk Değerlendirme Standartları

Stratejik plan, zamanında yayımlanmakta ve içerik açısından mevzuata uygun bulunmaktadır. İdare performans programı içerik olarak mevzuata uygun şekilde hazırlanıp zamanında yayımlanmaktadır. SGDB bünyesinde riskler belirlenmiştir. Risklerin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar (risklerin gerçekleşme ihtimali-olası etkisi belirlenerek önem düzeyine karar verme) yapılmıştır.

Kontrol Faaliyetleri Standartları

Yetkileri belirlemek amacıyla iş akış süreçleri hazırlanmıştır ve personele duyurulmuştur. Yetki devirleri mevzuata uygun yapılmıştır. Yapılan görevlendirmelerde, farklı kişiler arasında dağıtılarak “görevler ayrılığı” ilkesine uyulmuştur. Belirlenen risklerin kabul edilebilir düzeye indirilmesine yönelik kontrol faaliyetleri ve sorumluları belirlenmiş olup, faaliyete geçirilme aşamasındadır. Ön mali kontrol sistemi, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar’a uygun olarak kurulmuştur. Üniversitemizin ön mali kontrol yönergesi mevcuttur.

Bilgi ve İletişim Standartları

Üniversitemizde faaliyet raporu içerik olarak mevzuata uygun hazırlanmaktadır. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı güncellenmiştir ve içerik olarak Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği’ne uygundur.

İzleme Standartları

Üniversitemiz SGDB bünyesinde iç kontrol sistemi, yılda bir kez “İç Kontrol Sistemi Soru Formu” ile değerlendirilmekte, tespit edilen bulgular üzerinde iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

10. Kalite Sistemi

Artvin Çoruh Üniversitesi'nin 2023-2027 Stratejik Planı, üniversitenin kalite yönetimi ve sürekli iyileştirme süreçlerine büyük önem atfetmektedir. Bu bağlamda, Kalite Koordinatörlüğü'nün rolü, stratejik planın belirlediği hedeflere ulaşmada kritik bir öneme sahiptir.

Kalite Koordinatörlüğü'nü İlgilendiren Başlıca Stratejik Alanlar:

Eğitim ve Öğretim Kalite Politikası: Stratejik plan, öğrenci merkezli bir eğitim anlayışını benimseyerek, eğitim programlarının güncellenmesi ve paydaş katkılarıyla geliştirilmesini hedeflemektedir. Kalite Koordinatörlüğü, bu süreçte Planla-Uygula-Kontrol Et-Önlem Al (PUKÖ) döngüsünü uygulayarak program ve ders içeriklerinin paydaş görüşleri doğrultusunda hazırlanmasını ve değerlendirme sistemlerinin etkinliğini yükseltmek için çalışmalar planlamaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Kalite Politikası: Üniversite, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleriyle uyumlu, yenilikçi araştırma-geliştirme faaliyetlerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Kalite Koordinatörlüğü, araştırma süreçlerinin kalite standartlarına uygunluğunu denetleyerek, sürekli iyileştirme ve gelişim için gerekli mekanizmaları takip etmektedir.

Yönetim Sistemi Kalite Politikası: Stratejik plan, üniversitenin tüm yönetim birimlerinin kalite odaklı bir yönetim sistemi benimsemesini öngörmektedir. Kalite Koordinatörlüğü, süreç ve risk yönetimi uygulamalarını sistematik bir şekilde tüm faaliyetlere entegre ederek, yönetsel etkinliğin sağlanmasına katkıda bulunur.

Toplumsal Katkı Kalite Politikası: Üniversite, toplumsal ihtiyaç ve beklentilere cevap verebilen bireyler yetiştirmeyi ve toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Kalite Koordinatörlüğü, bu faaliyetlerin planlanması, uygulanması ve izlenmesinde aktif rol alarak, toplumsal katkı süreçlerinin etkinliğini artırır.

Kalite Koordinatörlüğü, bu stratejik alanlarda belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi için kalite güvence sistemlerinin kurulmasında rol almakta, uygulamaların ve sürekli iyileştirmelerin takibini yapmaktadır. Ayrıca, kalite kültürünün üniversite genelinde yaygınlaştırılması ve farkındalığın artırılması için eğitimler, çalıştaylar ve bilgilendirme toplantıları düzenlemektedir.

2024 Yılında belirtilen amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda yapılan faaliyetlerimiz;

2024/1 ve 2024/2 Sayılı Kalite Koordinatörlüğü Toplantıları

3/01/2024 Çarşamba günü saat 13:30'da Rektörlük Senato Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen 2024/1 Sayılı Kalite Koordinatörlüğü toplantısında; 2023 yılında yapılan faaliyetler gözden geçirildi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgemizin 1. Gözetim Ziyareti çalışmaları kapsamında yapılan öneriler sunuldu. 2024 yılı faaliyetlerine yönelik planlama görevleri belirlendi.



09/07/2024 Salı günü saat 13:30'da Rektörlük Senato Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen 2024/2 Sayılı Kalite Koordinatörlüğü toplantısında; Kurum Kalite Kültürü anketi sonuçları değerlendirildi ve iyileştirilme önerileri sunuldu. Kurum İç Değerlendirme Raporlarımızı iyileştirmeye yönelik faaliyetler planlandı ve Kurum Kalite Politikaları gözden geçirildi.

2024/1 Sayılı Kalite Komisyonu Toplantısı



Kalite Komisyonu toplantısı Rektör Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN başkanlığında 20 Mart 2024 Çarşamba günü saat 15:00'da Rektörlük Senato Toplantı Salonu'nda başladı. Rektör Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN'in toplantı açılış konuşmasından sonra, Rektör Yardımcısı ve Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Murat KİBAR tarafından 2023 Kurum İç Değerlendirme Raporu Taslağı katılımcılara sunuldu.

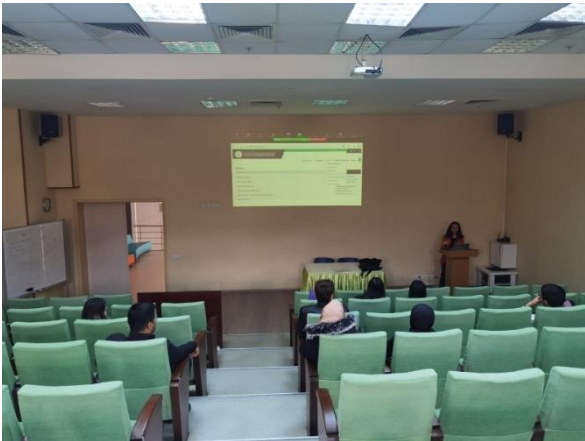
Yükseköğretim Kalite Komisyonları Eğitim Toplantısı Katılımı

Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından Kurum İç Değerlendirme Raporu (KİDR) hazırlama süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik olarak 24 Ocak 2024 Çarşamba günü gerçekleştirilen Yükseköğretim Kalite Komisyonları Eğitim Toplantısı'na, Üniversitemiz Eğitim ve Öğretim Komisyonu, Araştırma ve Geliştirme Komisyonu, Toplumsal Katkı Komisyonu ve Kalite Koordinatörlüğü Üyeleri ile çevrimiçi olarak katılım gerçekleştirildi.

Kurum İç Değerlendirme Raporu Yazma Eğitim Toplantıları

Kurum İç Değerlendirme Raporu Yazma Eğitim Toplantısı 22 Şubat 2024 tarihinde çevrim içi ve 28 Şubat 2024 tarihinde yüz yüze olmak üzere iki aşamada gerçekleştirildi.

Birim Kalite Öğrenci Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı



Üniversitemiz akademik birimleri tarafından "Birim Kalite Öğrenci Temsilcisi" olarak görevlendirilen öğrencilerimize yönelik olarak, Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi'nde, Birim Kalite Öğrenci Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı hibrit şekilde gerçekleştirildi. Merkez Kampüse uzak olan öğrencilerimizin çevrim içi; yakın olan öğrencilerimizin yüz yüze olarak katıldığı bilgilendirme toplantısında öğrencilerimiz, kalite kavramları, kalite süreçlerinin öğrencilere katkısı, YÖKAK Kalite Elçisi

Programı ve Kalite Toplulukları konusunda bilgilendirildi. Sunum sonunda öğrencilerimizin soru, görüş ve önerileri değerlendirildi.

Birim Toplumsal Katkı Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı



Üniversitemizin akademik ve idari birimleri tarafından "Birim Toplumsal Katkı Temsilcisi" olarak görevlendirilen personellerimize yönelik olarak, 13 Mart 2024'te Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi'nde, Birim Toplumsal Katkı Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı hibrit şekilde gerçekleştirildi. Merkez Kampüse uzak olan personellerimizin çevrim içi; yakın olan personellerimizin ise yüz yüze olarak katıldığı bilgilendirme toplantısında Birim Toplumsal Katkı Temsilcisi personellerimiz, kalite kavramları, birim toplumsal katkı temsilcisinin görevleri, PUKÖ döngüsü, YÖKAK İzleme Kriterleri konusunda bilgilendirildi. Sunum sonunda personellerimizin soru, görüş ve önerileri değerlendirildi.

Birim Kalite Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı

Üniversitemizin akademik ve idari birimleri tarafından "Birim Kalite Temsilcisi" olarak görevlendirilen personellerimize yönelik olarak, 13 Mart 2024'te Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi'nde, Birim Kalite Temsilcisi Bilgilendirme Toplantısı hibrit şekilde gerçekleştirildi.



Birim Kalite Temsilcisi personellerimiz, kalite kavramları, birim toplumsal katkı temsilcisinin görevleri, PUKÖ döngüsü, YÖKAK İzleme Kriterleri, Birim KYS Tabloları ve Dijitalleşme konusunda bilgilendirildi. Sunum sonunda personellerimizin soru, görüş ve önerileri değerlendirildi.

Kalite Çalıştayı

Üniversitemiz Kalite Koordinatörlüğü tarafından bilgilendirme toplantısı ve Kalite Çalıştayı düzenlendi.



Birim Kalite Temsilcileri ve Toplumsal Katkı Temsilcilerinin katıldığı programda Kalite Yönetim Sistemi ilkeleri uyarınca hayata geçirilen PUKÖ Döngüsü ve işleyişi ile toplumsal katkı çerçevesinde hizmet ve uygulamaların planlanması ve dokümantasyonu hususlarında bilgilendirmeler yapıldı.



Birimler grup çalışmalarına yer verilen programda aynı zamanda kalite uygulamalarında istikrarın sürdürülmesi, kalite kültürünün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılması ve ilgili alanda farkındalığın artırılması için atılması gereken adımlar istişare edildi.

2024 Yılı İç Tetkikleri

ISO 9001 Kalite Yönetim Sisteminin gereklerinden biri olan iç tetkik ziyaretleri kapsamında fakülteler, meslek yüksekokulları, enstitü ve daire başkanlıklarının denetimi tamamlandı.

Kalite Koordinatörlüğü tarafından gerçekleştirilen, birim amirlerinin, birim kalite sorumlularının ve birim personelinin katılımcı ve paylaşımcı bir anlayışla destek olduğu iç

tetkik sürecinde; birimlerdeki kalite farkındalık düzeyi, düzeltici faaliyetler ve iyileştirmeler belirlenmiştir.

Kalite Koordinatörlüğü İç Tetkiki

Üniversitemizde yürütülmekte olan iç tetkik sürecinin bir parçası olarak; farklı birimlerden seçilen tetkik görevlileriyle Kalite Koordinatörlüğü iç tetkiki gerçekleştirildi.



Kalite Koordinatörü Prof. Dr. Murat KİBAR ve üyelerin katılımıyla gerçekleşen iç tetkik toplantısında ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi maddelerine uygululuk gözden geçirildi, görüş ve öneriler alındı, değerlendirme anketleri uygulandı ve gelecek yıl için planlamalar yapıldı.

Kalite Süreçlerinde Liderlik Semineri

Artvin Çoruh Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından “Kalite Süreçlerinde Liderlik” temalı seminer programı 9 Ekim 2024 Çarşamba günü gerçekleştirildi.



ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi 2. Gözetim Ziyareti

Üniversitemizde ISO 9001 Kalite Yönetim Süreci Kapsamında 2. Gözetim Ziyareti Türk Standartları Enstitüsü görevlilerince gerçekleştirildi. Ziyaret 22 Ekim 2024 Salı günü düzenlenen "açılış toplantısı" ile başlayıp 24 Ekim 2024 Perşembe günü düzenlenen “kapanış toplantısı” ile sona erdi.



Dünya Kalite Günü Kutlaması

Her yıl Kasım ayının ikinci perşembesi olarak kutlanan Dünya Kalite Günü, bu yıl Artvin Çoruh Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü'nün hazırlamış olduğu etkinlik çerçevesinde kutlandı.



AÇÜ Kalite Elçileri Topluluğu Tanışma Toplantısı



Artvin Çoruh Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından, akademik birimlerce belirlenmiş olan Birim Kalite Öğrenci Temsilcileri ve diğer gönüllü katılımcı öğrencilerle birlikte "AÇÜ Kalite Elçileri Topluluğu" bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi. Kalite Elçisi Topluluğu adaylarına, Yüksek Öğretim Kalite Kurulu öğrenci katılımı ve Kalite Elçisi olma konularında bilgilendirmeler yapıldı.

Bu faaliyetler, Artvin Çoruh Üniversitesi'nin kalite kültürünü geliştirme ve sürekli iyileştirme hedefleri doğrultusunda önemli katkılar sağlamıştır.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Üniversitemizin 2023-2027 Stratejik Planı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kabul edilmiştir.

Tablo 76: Stratejik Amaç ve Hedefler

AMAÇ 1. Eğitim-Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek	
HEDEF 1.1.	Öğrencilerin Üniversitemizin Sunduğu Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyetini Her Yıl %2 Artırmak
Performans Göstergesi 1.1.1.	Öğrencilerin Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Ortalama Memnuniyet Düzeyi
Performans Göstergesi 1.1.2.	Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyet Düzeyi Yüksek Olan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı
HEDEF 1.2.	Ulusal ve Yerel Ölçekteki Talep ve İhtiyaçları Gözeterek Program Sayısını Her Yıl %2 Artırmak
Performans Göstergesi 1.2.1.	Önlisans Program Sayısı
Performans Göstergesi 1.2.2.	Lisans Program Sayısı
HEDEF 1.3.	Lisansüstü Eğitimi Yaygınlaştırmak
Performans Göstergesi 1.3.1.	Lisansüstü Program Sayısı
Performans Göstergesi 1.3.2.	Lisansüstü Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.3.3.	Lisansüstü Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı
Performans Göstergesi 1.3.4.	Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı
HEDEF 1.4.	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayısını Her Yıl %8 Artırmak
Performans Göstergesi 1.4.1.	Erasmus+ Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.2.	Farabi Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.3.	Mevlana Programına Katılan Öğrenci Sayısı
Performans Göstergesi 1.4.4.	Değişim Programına Katılan Öğretim Elemanı Sayısı
HEDEF 1.5.	Öğretim Teknolojilerinin Kullanımını Yaygınlaştırmak ve Kütüphane Kaynaklarını Geliştirmek

Performans Göstergesi 1.5.1.	Teknoloji Destekli Dersliklerin Toplam Öğrenci Kapasitesi
Performans Göstergesi 1.5.2.	Öğrenci Kullanımına Açık Toplam Bilgisayar Sayısı
Performans Göstergesi 1.5.3.	Kütüphanede Bulunan Elektronik Kaynak Sayısı
AMAÇ 2.	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek, Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayan Yenilikçi Üniversite Olmak
HEDEF 2.1.	Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek
Performans Göstergesi 2.1.1.	Toplam Laboratuvar Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.2.	Araştırma Laboratuvarlarında Çalışan Personel Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.3.	Araştırma Laboratuvarlarında Yapılan Analiz ve Uygulama Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.4.	Araştırma Laboratuvarlarında Yapılan Akredite Analiz Sayısı
Performans Göstergesi 2.1.5.	Kütüphane Bünyesinde Kullanıma Sunulan Veri Tabanı Sayısı
HEDEF 2.2.	Öğretim Elemanlarının Uluslararası İndekslerdeki Yayın Sayısını Her Yıl % 5 Oranında Artırmak
Performans Göstergesi 2.2.1.	SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
Performans Göstergesi 2.2.2.	Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
HEDEF 2.3.	BAP, TÜBİTAK, AB ve Benzeri Yurt İçi ve Yurt Dışı Destekli Proje Sayısını Yıllık %5 Oranında Artırmak
Performans Göstergesi 2.3.1.	Yürütülen Proje Sayısı
Performans Göstergesi 2.3.2.	Tamamlanan Proje Sayısı
Performans Göstergesi 2.3.3.	Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Sağlanan Destek Miktarı
HEDEF 2.4.	Üniversitemiz Tarafından Düzenlenecek Olan Ulusal ve/veya Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel Toplantıların Sayısını Artırmak
Performans Göstergesi 2.4.1.	Düzenlenen Kongre ve Sempozyum Sayısı
Performans Göstergesi 2.4.2.	Düzenlenen Konferans ve Diğer Bilimsel Toplantı Sayısı
AMAÇ 3.	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak

HEDEF 3.1. Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Cinsiyet Eşitliğini de Gözeterek Artırmak

Performans Göstergesi 3.1.1. İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı

Performans Göstergesi 3.1.2. İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı

Performans Göstergesi 3.1.3. Düzenlenen Kişisel ve Mesleki Gelişim Eğitim Sayısı

Performans Göstergesi 3.1.4. Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Performans Göstergesi 3.1.5. Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi

HEDEF 3.2. Üniversitemiz Personelinin Kurumsal Kimlik ve Aidiyet Bilincini Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak

Performans Göstergesi 3.2.1. Akademik personelin kurumsal kimlik

Performans Göstergesi 3.2.2. İdari personelin kurumsal kimlik ve

HEDEF 3.3. Üniversitemiz Personelinin Üniversiteden Memnuniyet Oranını Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak

Performans Göstergesi 3.3.1. Üniversitede Çalışmaktan Memnun Olan Personel Oranı

Performans Göstergesi 3.3.2. Üniversitenin Sağladığı Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerden Memnun Olan Personel Oranı

Performans Göstergesi 3.3.3. Üniversite Tarafından Sağlanan Akademik Teşviklerden ve Bilimsel Araştırma Altyapılarından Memnun Olan Akademik Personel Oranı

HEDEF 3.4. Eğitim, Araştırma, İdari ve Sosyal Amaçlı Alanları Artırmak

Performans Göstergesi 3.4.1. Öğrenci Başına Düşen Eğitim Amaçlı Kapalı Alan

Performans Göstergesi 3.4.2. Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan

Performans Göstergesi 3.4.3. Öğrenci Başına Düşen Sosyal Amaçlı Kapalı Alan

HEDEF 3.5. Üniversitemize Ait Kapalı ve Açık Alanları Geliştirmek ve Etkin Kullanımını Sağlamak

Performans Göstergesi 3.5.1. Mobilya ve Dekorasyon Atölyesinin Kapasite Kullanım Oranı

Performans Göstergesi 3.5.2. Yapılan Spor Tesisi Sayısı

Performans Göstergesi 3.5.3. Üniversitemize Ait Alanlarda Yapılan Sosyal, Kültürel, Sportif, Eğitim Amaçlı Etkinlik Sayısı

Performans Göstergesi 3.5.4. Spor Tesislerini Kullanan Kişi Sayısı

AMAÇ 4. Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak

HEDEF 4.1. İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak

Performans Göstergesi 4.1.1. Sürekli Eğitim Merkezi Aracılığıyla Paydaşların İhtiyacına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı

Performans Göstergesi 4.1.2. Düzenlenen Öğrenci Memnuniyet Anketi Sayısı

Performans Göstergesi 4.1.3. Öğrencilere Yönelik Yapılan Eğitim, Kültür ve Spor Faaliyetlerinin sayısı

HEDEF 4.2. Dış Paydaşların İhtiyaçları ve Sosyal Kalkınmanın Gerekleri Doğrultusunda Etkinlikler Düzenlemek

Performans Göstergesi 4.2.1. Artvin'in Tarihi ve Kültürel Mirasını Tanıtım Amaçlı Düzenlenen Etkinlik Sayısı

Performans Göstergesi 4.2.2. İl Genelinde Düzenlenen Sosyal Sorumluluk Projelerinin Sayısı

Performans Göstergesi 4.2.3. Dış Paydaşların İzleyici ve Yarışmacı Olarak Katılabileceği Etkinlik Sayısı

HEDEF 4.3. Bölgenin İhtiyaçları Doğrultusunda Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak

Performans Göstergesi 4.3.1. Girişimcilik Projelerinin Sayısı

Performans Göstergesi 4.3.2. Girişimcilik Eğitimi ve Sertifikası Alan Dış Paydaşların Sayısı

Performans Göstergesi 4.3.3. Girişimcilik Dersi Alan Öğrenci Sayısı

HEDEF 4.4. Üniversite Faaliyetlerini Kamuoyu ile Paylaşmak

Performans Göstergesi 4.4.1. Görsel ve Yazılı Basını Bilgilendirme Sayısı

Performans Göstergesi 4.4.2. Elektronik ve Basılı Olarak Hazırlanan Üniversite Bülteni Sayısı

Performans Göstergesi 4.4.3. Sosyal Medya Platformlarında Üniversite Faaliyetleri ile İlgili Yapılan Paylaşım Sayısı

HEDEF 4.5. Eğitim, Araştırma ve Sivil Toplum Kurumları ile İlişkileri Geliştirmek

Performans Göstergesi 4.5.1. Eğitim ve Araştırma Alanında Uluslararası Düzeyde Üniversitelerle Yapılan İş birliği Toplam Sayısı

Performans Göstergesi 4.5.2. Katılım Sağlanan Ulusal ve Uluslararası Tanıtım-Eğitim Fuarı Sayısı

Öğrenci ve Personel Değişim Programları	
Performans Göstergesi 4.5.3. Kapsamında Yapılan Aktif Anlaşma Sayısı	
Performans Göstergesi 4.5.4. Düzenlenen İmza Günü ve Söyleşi Sayısı	
AMAÇ 5.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak
HEDEF 5.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında İç ve Dış Paydaşlarda Farkındalık Yaratmak
Performans Göstergesi 5.1.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Kongre, Sempozyum ve Benzeri Bilimsel Etkinlik Sayısı
Performans Göstergesi 5.1.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Gerçekleştirilen Ulusal ve Uluslararası İşbirliği Sayısı
Performans Göstergesi 5.1.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Eğitim, Danışmanlık ve Sertifika Programı Sayısı
HEDEF 5.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Marka Ürünler ve Patent Geliştirerek Bölgesel Kalkınmaya Destek Vermek
Performans Göstergesi 5.2.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Marka Ürün Sayısı
Performans Göstergesi 5.2.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Sayısı
Performans Göstergesi 5.2.3.	Geliştirilen Yarı İşlenmiş ve İşlenmiş Ürün Sayısı
HEDEF 5.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanı Araştırma-Geliştirme Altyapısını Güçlendirmek
Performans Göstergesi 5.3.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Kurulan Laboratuvar Sayısı
Performans Göstergesi 5.3.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Faaliyet Gösteren Personel Sayısı
Performans Göstergesi 5.3.3.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Akredite Analiz ve Uygulama Sayısı
HEDEF 5.4.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Bilimsel Çalışma ve Proje Sayısını Artırmak
Performans Göstergesi 5.4.1.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma Çerçevesinde SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI, ULAKBİM TR Dizin, Scopus veya Alan İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı
Performans Göstergesi 5.4.2.	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında AB, TÜBİTAK, BAP vb. Yurtiçi ve Yurtdışı Destekli Yürütülen Proje Sayısı

B. Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi

Tablo 77: Stratejik Plan ve Program Bütçe İlişkisi

PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması	Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek, Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayan Yenilikçi Üniversite Olmak
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMENLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak
	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Eğitim-Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

Kuruluş Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Artvin Çoruh Üniversitesi; 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetveldeki özel bütçeli kurumlar arasında yer almaktadır. Bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir.

Kanuni dayanaklar

- 2547 sayılı Kanunun ek 25 inci maddesi taşınmaz mallardan elde edilen kira, satış ve işletme gelirleri
- 3843 sayılı Kanunun 7'nci maddesi gereğince elde edilen ikinci öğretim gelirleri 3843/7. maddesine göre ikinci öğretim gelirleri
- 2547 sayılı Kanunun ek 27'nci maddesi gereğince elde edilen gelirler (ikinci öğretim kapsamında yürütülecek tezsiz yüksek lisans programları dâhil)
- 2547/46. maddesine göre örgün ve yaygın öğretimden elde edilen gelirleri,
- 4734/28. maddesine göre kamu ihale kanununa göre şartname, basılı evrak, form satış gelirleridir.

1. Üniversite Genelinde Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. 2024 Yılı Bütçe Gelirleri

1.1.1. 2024 Yılı Bütçe Gelirleri

Tablo 78: Bütçe Gelirleri

Gelir Ekonomik Kodları	Planlanan Gelir (TL)	Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Durumu (%)
03.1.1.01 Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	2000	-
03.1.2.10 Sportif Faaliyet Gelirleri	0	255.350,00	-
03.1.2.29 Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	818.000,00	1.584.955,18	193,76
03.1.2.31 İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	3.521.000,00	1.624.149,75	46,13
03.1.2.33 Tezsiz Yüksek Lisans Gelirleri	0	165.000,00	-
03.1.2.34 Tezli Yüksek Lisans Gelirleri	0	158.214,75	-
03.1.2.36 Sosyal Tesis İşletme Gelirler	960.000,00	2.248.257,52	234,19
03.1.2.69 Yükseköğretim Kurumları Öğrenci Yemek Hizmeti Gelirleri	1.000.000,00	3.800.886,60	
03-Teşebbüs 03.1.2.99 Diğer hizmet gelirleri	1.000.000,00	753.371,95	75,34

ve Mülkiyet Gelirleri				
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	3.377.000,00	2.828.556,20	83,76
03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0	187.500,00	-
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	720.000,00	466.848,25	64,84
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler				
04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	836.483.000,00	916.838.800,00	109,61
04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	74.300.000,00	81.670.200,00	109,92
04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0	54.000,00	-
05- Diğer Gelirler				
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	10.418,55	-
05.1.9.99	Diğer Faizler	0	7709,23	-
05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	62.519,68	-
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	3.992,35	-
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	21.000,00	-
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0	1.725.757,85	-
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	6.435.000,00	8.802.313,00	136,79
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	0	2.486.516,47	-
Toplam		928.614.000,00	1.025.758.317,33	110,46

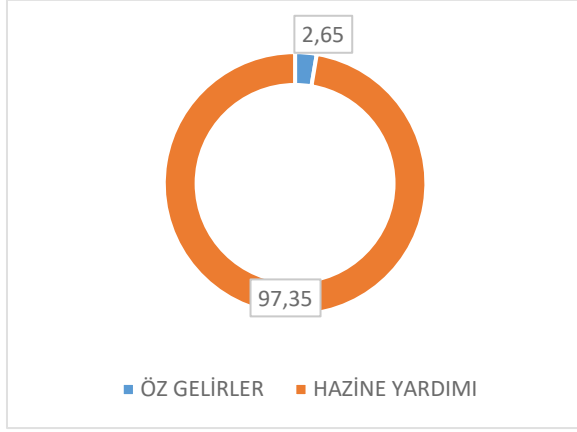
1.1.1. 2024 Yılı Gelir Gerçekleşmelerinin Türlere Göre Dağılımı

Tablo 79: Gelirlerin Türlerine Göre Dağılımı

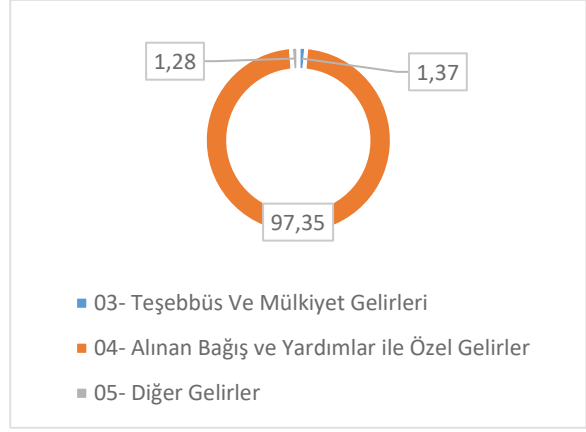
GELİR KODLARI	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	GERÇ. ORANI
03- Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	11.396.000,00	14.075.090,20	123,51
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	910.783.000,00	998.563.000,00	109,64
05- Diğer Gelirler	6.435.000,00	13.120.227,13	203,89
TOPLAM GELİR	928.614.000,00	1.025.758.317,33	110,46

1.1.2. 2024 Yılı Gelir Gerçekleşmelerinin Gelir Kaynaklarına Göre Dağılımı

GELİR KAYNAKLARI	PLANLANAN	GERÇEKLEŞEN	GERÇ. ORANI
ÖZ GELİRLER	17.831.000,00	27.195.317,33	152,52
HAZİNE YARDIMI	910.783.000,00	998.563.000,00	109,64
TOPLAM GELİR	928.614.000,00	1.025.758.317,33	110,46



Grafik 11: Gelir Kaynaklarının Toplam Gelirdeki Payı



Grafik 12: Gelir Türlerinin Toplam Gelir İçindeki Payı

1.1.3. Yıllara Göre Gelir Gerçekleşmeleri

Tablo 80: Yıllara Göre Gelir Gerçekleşmeleri

GELİR KODLARI	2022	2023	2024
03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	6.409.068,91	8.827.410,83	14.075.090,20
04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	248.464.570,00	533.123.088,00	998.563.000,00
05- Diğer Gelirler	4.389.071,76	6.555.828,40	13.120.227,13
TOPLAM GELİR	259.262.710,67	548.506.327,23	1.025.758.317,33

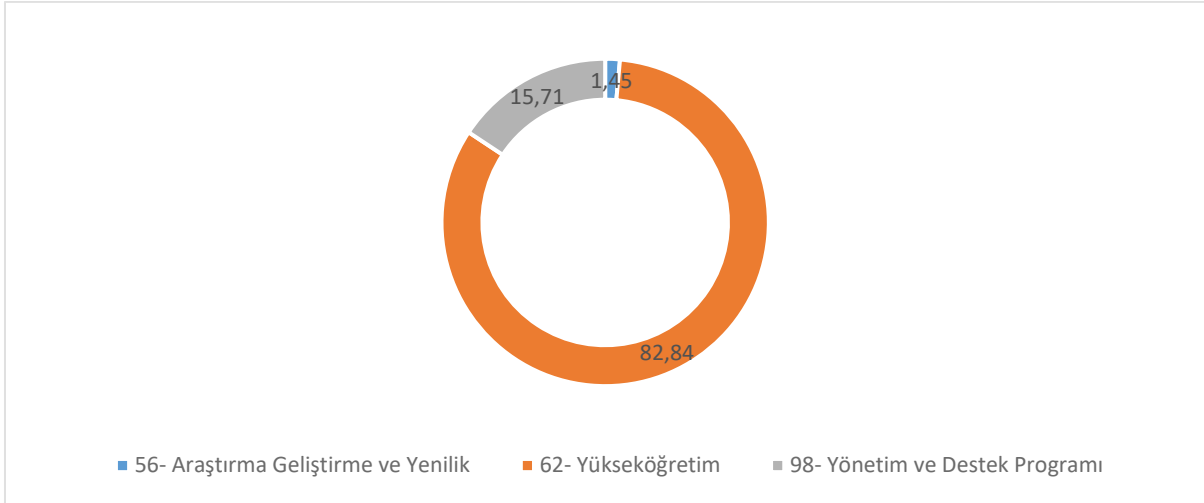
1.2. 2024 Yılı Bütçe Giderleri

1.2.1. Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu

Tablo 81: Program, Alt Program ve Faaliyet Bazında Ödenek Kullanım Durumu

Program	Alt Program	Faaliyet	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Harcama	Başlangıç Ödeneğine Göre Harcama Oranı (%)	Toplam Ödeneğe Göre Harcama Oranı (%)
56- Araştırma Geliştirme ve Yenilik	210- Araştırma Alt Yapıları	782- Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	12.000.000,00	10.800.000,00	10.800.000,00	90,00	100,00
	178- Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	749- Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	1.447.000,00	1.559.019,00	1.559.019,00	107,74	100,00
62- Yükseköğretim	239- Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	757- Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	15625000	16.724.500,00	16.424.398,20	105,12	98,21
		743- Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	0,00	61.500,00	61.500,00	#SAYI/0!	100,00
		765- Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının	11584000	6.808.000,00	6.392.196,23	55,18	93,89

		Geliştirilmesi Hizmetleri					
		756- Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	712.482.000,00	827.078.700,00	804.967.799,02	112,98	97,33
		759- Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3.169.000,00	3.169.000,00	1.021.436,87	32,23	32,23
		761- Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	0,00	99.000,00	98.802,83	#SAYI/0!	99,80
		770- Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	15519000	15.512.000,00	9.748.876,52	62,82	62,85
	241- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	772- Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	810.000,00	810.000,00	598.048,81	73,83	73,83
		773- Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	4.236.000,00	5.243.000,00	3.610.175,05	85,23	68,86
		771- Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	12.000,00	12.000,00	6.570,11	54,75	54,75
		9010- Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	5.841.000,00	2.125.000,00	2.071.039,11	35,46	97,46
98- Yönetim ve Destek Programı	901- Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	9003- Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	9.599.000,00	5.502.400,00	5.347.685,99	55,71	97,19
	900- Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	9005- Engellilerin Erişilebilirliğinin Sağlanması	5.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
		9006- Genel Destek Hizmetleri	48.410.000,00	55.254.000,00	54027033,89	111,60	97,78
		9004- İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	20.559.000,00	18.149.000,00	17.577.933,07	85,50	96,85
		9002- İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	21.733.000,00	17.192.000,00	14.948.913,88	68,78	86,95
		9000- Özel Kalem Hizmetleri	10.540.000,00	35.870.000,00	35.790.855,94	339,57	99,78
		9001- Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	10.412.000,00	7.144.000,00	7.120.359,83	68,39	99,67
		9038- Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	4.097.000,00	4.248.000,00	3.192.175,45	77,91	75,15
		9037- Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	20.534.000,00	8.074.000,00	7.348.966,47	35,79	91,02
GENEL TOPLAM			928.614.000,00	1.041.436.119,00	1.002.713.786,27	107,98	96,28

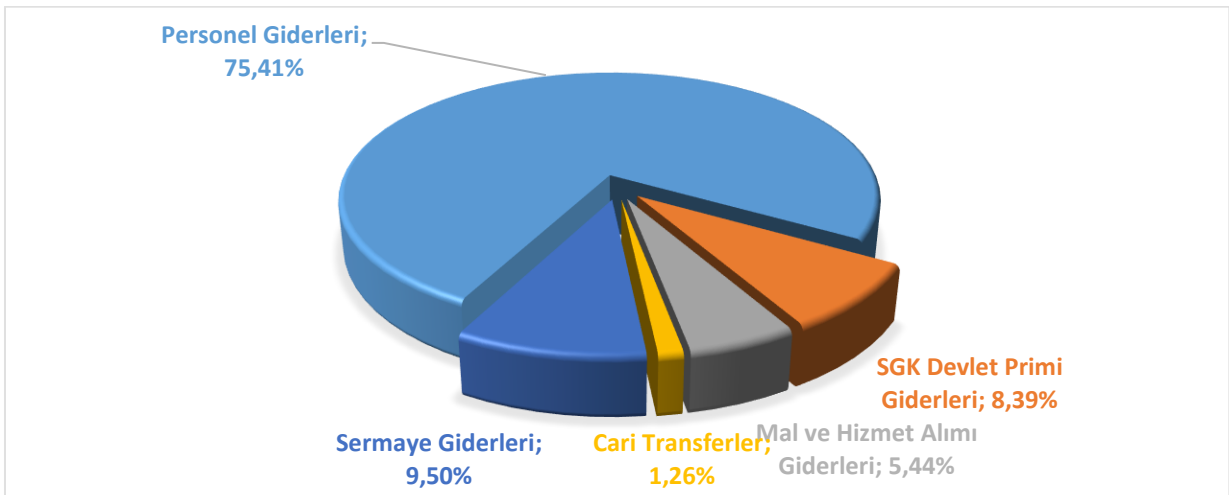


Grafik 10: Program Ödeneklerinin Toplam KBÖ'ye Oranı

1.2.2. Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları

Tablo 82: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gider Bütçesi Dağılımları

Eko. Kod	Açıklama	Başlangıç Ödeneği (TL)	Yıl Sonu Ödeneği (TL)	Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
01	Personel Giderleri	689.587.000	760.621.100	751.747.836,80	98,83
02	SGK Devlet Primi Giderleri	78.327.000	84.932.000	83.600.159,85	98,43
03	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	71.090.000	74.641.419	54.216.090,21	72,64
05	Cari Transferler	15.310.000	15.371.500	12.608.647,59	82,03
06	Sermaye Giderleri	74.300.000	105.870.100	94.738.530,05	89,49
Genel Toplam		928.614.000	1.041.436.119	996.911.264,50	95,72

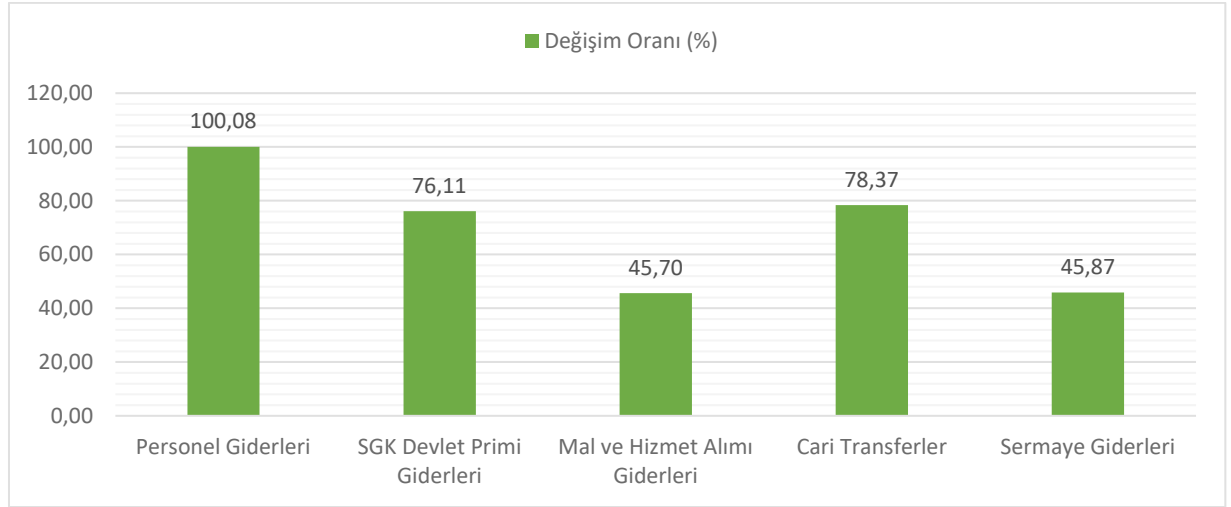


Grafik 11: Ekonomik Kod Düzeyinde Harcamaların Dağılımı

1.2.3. 2020-2024 Yılları Harcama Tutarları

Tablo 83: 2020-2024 Yılları Harcama Tutarları

	Ekonomik Kod	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Personel Giderleri	68.530.569	79.601.284	100.506.923	178.664.771	375.718.205	751.747.837
2	SGK Devlet Primi Giderleri	9.042.732	10.370.304	13.260.400	23.380.891	47.469.874	83.600.160
3	Mal ve Hizmet Alımı Giderleri	8.753.810	5.810.781	8.811.645	26.902.962	37.211.909	54.216.090
5	Cari Transferler	2.130.368	2.403.001	1.779.366	2.497.146	7.068.650	12.608.648
6	Sermaye Giderleri	20.187.933	29.655.960	22.632.716	25.406.051	64.947.860	94.738.530
	Toplam Gider (TL)	96.085.745	108.645.412	127.841.330	146.991.050	256.851.821	532.416.498



Grafik 12: 2023-2024 Yılları Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Harcama Değişim Oranları

Personel giderleri kalemleri için;

Maaş zamları, enflasyon farkından kaynaklanan artışlar sebebiyle personel giderleri 2024 yılında 2023 yılına göre %100,08 artış göstererek 751.747.837 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu sebeplerden dolayı yıl sonunda ortaya çıkan ödenek ihtiyacı ek bütçe ve yedek ödenekten karşılanmıştır.

SGK Devlet Primi Giderleri;

Maaş zamları, enflasyon farkından kaynaklanan artışlar sebebiyle bu tertipten gerçekleştirilen giderler 2024 yılında 2023 yılına göre %76,11 artış göstererek 83.600.160 TL olarak gerçekleşmiştir. Yıl sonunda ortaya çıkan ödenek ihtiyacı ek bütçe ve yedek ödenekten karşılanmıştır.

Mal ve hizmet alım giderleri kalemleri için;

Bu tertipten elektrik, su, yakıt giderleri, kırtasiye alımları, akademik ve idari personelin eğitim programlarına ve seminerlere katılımları karşılığında kişilere ödenen yolluklar, personel servisi kiralama giderleri, mahkeme harç giderleri, taşıt sigortaları, Üniversitemiz taşınırının

bakım onarımı ile mal ve malzeme alımları için yapılan harcamalar neticesinde 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %45,70 artış göstererek 54.216.090 TL olarak gerçekleşmiştir.

Cari Transferler;

Bu ekonomik koddan 5510/4-c kapsamında çalışanlar için ayrılan ek karşılıklar Sosyal Güvenlik Kurumuna ödenmiş, emekli olan personelin emekli ikramiyeleri ödenmiş ve personel yemeğine yardım amacıyla harcama yapılmıştır. Ayrıca YÖK destek bursları da bu ekonomik koddan ödenmiştir. Toplam harcama tutarı 2023 yılına göre %78,37 artış göstererek 12.608.648 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.3. Sermaye Bütçesi

1.3.1. Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar

Tablo 84: Sermaye Giderleri Ekonomik Kodundan Yapılan Harcamalar

Proje Adı	Başlangıç Ödeneği (TL)	Toplam Ödenek (TL)	Toplam Harcama (TL)	Harcama Oranı (%)
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	300.000	270.000	144.000	53,33
Kampus Altyapısı Projesi	12.000.000	10.800.000	9.713.731,12	89,94
Derslik ve Merkezi Birimler Projesi	35.500.000	67.210.100	63.490.248,22	94,47
Muhtelif İşler Projesi	12.000.000	14.540.000	14.159.704,57	97,38
İhtisaslaşma Projesi	12.000.000	10.800.000	4.997.207,60	46,27
Yayın Alımı Projesi	2.500.000	2.250.000	2.233.638,54	99,27
Toplam	74.300.000	105.870.100	94.738.530	89,49

Sermaye Giderleri;

Üniversitemizin fiziksel gelişimi, çevre düzenlemesi ve alt yapı çalışmaları, kullanılacak mobilya, mefruşat, bilgi ve teknolojik kaynakların temini ile onarımlarda 2024 yılı toplam ödeneğinin %89,49'u kullanılmıştır. Toplam harcama tutarı 2023 yılına göre %45,87 artış göstererek 94.738.530 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.3.2. İhtisaslaşma Projesi

Üniversitemiz Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından koordine edilen ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile eşgüdüm halinde yürütülen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" temalı proje çalışması kapsamında "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" alanında ihtisas üniversitesi olarak belirlenmiştir. Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından bu proje kapsamında 9 alt proje onaylanmıştır. Projenin 2024 yılı ödeneği olan 12.000.000 TL Ödeneğin Tasarruf Genelgesine istinaden %10'u kesilmiş ve kalan tutar bütçeye gider kaydedilerek proje özel hesabına aktarılmıştır. 2024 yılı içerisinde 4.997.207,60 TL harcama yapılmıştır.

1.3.3. Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

2024 yılında toplamda 144.000,00 TL harcama yapılmıştır. 2024 yılı bütçesi kapsamında yapım işleri ile bakım-onarım işleri için etüt proje hizmet alımları gerçekleştirilmiştir.

1.3.4. Derslik ve Merkezi Birimler Projesi

Derslik ve Merkezi Birimler Projesi kapsamında; Merkezi Yemekhane, Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisi ile Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi ve Turizm Uygulama Merkezi projesi olmak üzere 4 adet alt proje bulunmaktadır. Merkezi Yemekhane için 54.963.458,82 TL harcanmış ve proje tamamlanmıştır. Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi projesi için 8.526.789,40 TL harcanmış ve yapım işi tamamlanmıştır. Aromatik Bitkilerin İşleme ve Depolama Tesisi projesinde ilk etap 2023 yılında tamamlanmış ikinci etap için 2024 yılında projede revizyon ihtiyacı duyulmasından dolayı çalışmalara başlanamamıştır. Turizm Uygulama Merkezi projesine henüz başlanmamıştır. Ana proje olan Derslik ve Merkezi Birimler Projesi için toplam 63.490.248,22 TL harcanmıştır.

1.3.5. Kampüs Altyapısı Projesi

2024 yılında Kampüs Altyapısı Projesi kapsamında toplam 9.713.731,12 TL harcama yapılmıştır. Bu proje altında gerçekleştirilen işler aşağıda belirtilmiştir.

- Üniversitemiz Arhavi Yerleşkesi A-Blok Isıtma Altyapısı Revizyon Yapım İşİ
- Seyitler Yerleşkesi Muhtelif Altyapı Tadilatları Yapım İşİ
- ANG Botanik Bahçesi 480 m² Sera Kazan Dairesi Yapım İşİ

1.3.6. Yayın Alımları Projesi

Elektronik yayın ve basılı yayın alımı için toplam 2.233.638,54 TL ödeme yapılmıştır.

1.3.7. Muhtelif İşler Projesi

2024 yılı içerisinde toplam 13.657.154,34 TL harcama yapılmıştır. Yapı İşler ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Personel Daire Başkanlığı bu proje kapsamında harcama yapan birimlerdir.

1.4. Mali Duran Varlıklar

Üniversitemizin uzun vadeli amaçlarla veya yasal zorunluluklar nedeniyle diğer bir kurum veya işletmeye konulan sermaye tutarları, yatırılan sermaye payına göre mali kuruluşlar, mal ve hizmet üreten kuruluşlar ile döner sermayeli kuruluşların detayları aşağıdaki tablodadır.

Tablo 85: Mali Duran Varlıklar

MALİ DURAN VARLIKLAR	Sermaye Pay Oranı		
	%10'a Kadar Olanlar	%10-50 Arası Olanlar	% 50'den Fazla Olanlar
Mal ve Hizmet Üreten Kuruluşlara Yatırılan Sermayeler (İğdır Teknoloji Bölgesi Yöneticisi A.Ş.)	40.500,00		
Sermaye Taahhütleri			801.000,00
Artvin Çoruh Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş			1.200.000,00

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1.Bilanço (2024 Yılı)

Tablo 86: Bilanço (2024 Yılı)

AKTİF HESAPLAR			2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	PASİF HESAPLAR			2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR		47.698.767,05	55.096.475,54	107.350.805,88	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		5.059.347,71	9.558.808,84	12.512.726,16
10	HAZIR DEĞERLER		3.617.527,38	5.768.669,93	7.589.231,86	32	FAALİYET BORÇLARI		1.076.688,24	2.130.831,94	2.059.653,92
102	BANKA HESABI		1.100.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		1.076.688,24	2.130.831,94	2.059.653,92
104	PROJE ÖZEL HESABI		2.395.770,46	4.262.100,81	4.990.652,75	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR		350.942,24	809.283,65	338.046,66
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI		121.756,92	406.569,12	1.498.579,11	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		347.149,00	784.377,63	292.587,09
12	FAALİYET ALACAKLARI		24.916.362,23	9.481.234,16	22.271.134,16	333	EMANETLER HESABI		3.793,24	24.906,02	45.459,57
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		24.805.863,00	9.410.000,00	22.199.900,00	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		3.616.930,90	6.618.693,25	10.095.460,43
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI		71.234,16	71.234,16	71.234,16	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		2.560.466,90	3.927.767,25	5.550.560,41
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		39.265,07	0,00	0,00	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		979.190,30	2.490.774,37	4.248.890,70
13	KURUM ALACAKLARI		8.063.516,85	17.395.947,56	40.532.689,77	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		77.273,70	200.151,63	296.009,32
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI		8.063.516,85	17.395.947,56	40.532.689,77	38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		14.786,33	0,00	19.565,15
14	DİĞER ALACAKLAR		21.236,88	22.120,94	10.614,33	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI		14.786,33	0,00	19.565,15
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		21.236,88	22.120,94	10.614,33	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		21.135.880,73	44.301.564,40	116.186.130,88
15	STOKLAR		4.126.538,25	8.017.364,18	10.258.439,10	43	DİĞER BORÇLAR		0,00	0,00	24.915,28

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4.126.538,25	8.017.364,18	10.258.439,10	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	0,00	24.915,28
16	ÖN ÖDEMELER	6.953.585,46	14.411.138,77	26.688.696,66	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	21.135.880,73	44.282.072,97	116.161.215,60
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	6.953.585,46	14.411.138,77	26.688.696,66	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	21.135.880,73	44.282.072,97	116.161.215,60
2	DURAN VARLIKLAR	160.802.097,40	1.340.054.707,14	1.762.196.670,47	48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	0,00	19.491,43	0,00
22	FAALİYET ALACAKLARI	219,20	7.772,01	454.392,96	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	0,00	19.491,43	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	219,20	7.772,01	454.392,96	5	ÖZ KAYNAKLAR	182.305.636,01	1.341.290.809,44	1.740.848.619,31
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00	540.500,00	1.240.500,00	50	NET DEĞER	248.663.151,47	214.686.663,66	179.998.872,61
241	MAL VE HİZMET ÜRETEKURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	0,00	2.040.500,00	2.040.500,00	500	NET DEĞER HESABI	248.663.151,47	214.686.663,66	179.998.872,61
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	1.000,00	1.000,00	51	DEĞER HAREKETLERİ	2.586,81	2.586,81	2.586,81
247	SERMAYE TAHHÜTLERİ HESABI (-)	-1.000,00	-1.501.000,00	-801.000,00	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	2.586,81	2.586,81	2.586,81
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	160.801.878,20	1.339.506.435,13	1.760.501.777,51	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	461.658.937,79	1.777.103.511,50	2.184.920.485,39
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	42.023.378,61	387.035.317,00	495.405.205,76	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	461.658.937,79	1.777.103.511,50	2.184.920.485,39
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	15.037.599,21	85.165.251,47	107.514.835,78	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-516.109.071,27	-641.394.723,79	-1.023.258.391,38
252	BİNALAR HESABI	189.925.896,14	1.076.532.986,07	1.509.932.437,43	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-516.109.071,27	-641.394.723,79	-1.023.258.391,38
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	25.808.426,83	55.784.176,51	69.070.459,79	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	-11.909.968,79	-9.107.228,74	399.185.065,88
254	TAŞITLAR HESABI	1.851.230,35	4.926.062,50	8.090.856,86	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	246.564.933,99	509.546.839,21	1.339.176.762,97

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

255	DEMİRBAŞLAR HESABI	30.110.964,33	38.715.442,95	45.040.917,62	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	-258.474.902,78	-518.654.067,95	-939.991.697,09
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	143.955.617,27	-358.177.264,72	-474.552.935,73					
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	0,00	49.524.463,35	0,00					
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
260	HAKLAR HESABI	10.481.119,78	13.465.343,31	18.404.050,89					
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	-10.481.119,78	-13.465.343,31	-18.404.050,89					
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00	0,00	0,00					
	AKTİF TOPLAMI	208.500.864,45	1.395.151.182,68	1.869.547.476,35		PASİF TOPLAMI	208.500.864,45	1.395.151.182,68	1.869.547.476,35

Bilanço Dipnotları :		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	5.166.988,92	6.866.230,04	3.615.144,56
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	5.166.988,92	6.866.230,04	3.615.144,56
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.546.304,24	1.546.304,24	1.546.304,24
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	1.546.304,24	1.546.304,24	1.546.304,24
920	GİDER TAHHÜTLERİ HESABI	5.415.153,46	30.163.422,90	15.059.193,49

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	5.415.153,46	30.163.422,90	15.059.193,49
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	2.707.654,50	2.612.235,13	3.434.765,51
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	2.707.654,50	2.612.235,13	3.434.765,51
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	7.560.115,53	3.813.625,23	13.141.016,26
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	7.560.115,53	3.813.625,23	13.141.016,26
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	82.129.642,08	82.129.642,08	82.129.642,08
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	337.759,55	468.330,30	676.234,29
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	9.233.386,00	9.233.386,00	9.233.386,00
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	91.700.787,63	91.831.358,38	92.039.262,37

2.2. Kesin Mizan

Tablo 87: 2024 Yılı Kesin Mizanı

HESAP KODU	HESAP ADI	BORÇ (TL)	ALACAK (TL)	BORÇ KALAN (TL)	ALACAK KALAN (TL)	HESAP KODU	HESAP ADI
102	BANKA HESABI	2.684.443.239,76	2.683.343.239,76	1.100.000,00	0,00	102	BANKA HESABI
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	1.028.603.773,84	1.028.603.773,84	0,00	0,00	103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)
104	PROJE ÖZEL HESABI	15.940.816,01	10.950.163,26	4.990.652,75	0,00	104	PROJE ÖZEL HESABI
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	10.329.575,60	10.329.575,60	0,00	0,00	106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	24.794.933,99	24.794.933,99	0,00	0,00	108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	7.878.653,07	6.380.073,96	1.498.579,11	0,00	109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.020.708.900,00	998.509.000,00	22.199.900,00	0,00	120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	71.234,16	0,00	71.234,16	0,00	121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI	2.189.899.688,57	2.149.366.998,80	40.532.689,77	0,00	135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.962.789,80	1.952.175,47	10.614,33	0,00	140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	24.276.167,91	14.017.728,81	10.258.439,10	0,00	150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	3.056.406,63	3.056.406,63	0,00	0,00	160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	683.577,13	683.577,13	0,00	0,00	161	PERSONEL AVANSLARI HESABI
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	41.099.835,43	14.411.138,77	26.688.696,66	0,00	162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	454.392,96	0,00	454.392,96	0,00	226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	2.040.500,00	0,00	2.040.500,00	0,00	241	MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	1.400.000,00	2.201.000,00	0,00	801.000,00	247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	800.085.969,32	304.680.763,56	495.405.205,76	0,00	250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI
251	YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	107.514.835,78	0,00	107.514.835,78	0,00	251	YERALTİ VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI
252	BİNALAR HESABI	2.258.388.833,09	748.456.395,66	1.509.932.437,43	0,00	252	BİNALAR HESABI
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	71.694.992,31	2.624.532,52	69.070.459,79	0,00	253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI
254	TAŞITLAR HESABI	8.679.326,06	588.469,20	8.090.856,86	0,00	254	TAŞITLAR HESABI

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

255	DEMİRBAŞLAR HESABI	48.711.163,45	3.670.245,83	45.040.917,62	0,00	255	DEMİRBAŞLAR HESABI
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	158.393.972,34	632.946.908,07	0,00	474.552.935,73	257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	119.421.418,29	119.421.418,29	0,00	0,00	258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI
260	HAKLAR HESABI	18.404.050,89	0,00	18.404.050,89	0,00	260	HAKLAR HESABI
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)	0,00	18.404.050,89	0,00	18.404.050,89	268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	2.272,07	2.272,07	0,00	0,00	294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	2.272,07	2.272,07	0,00	0,00	299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.950.959,15	6.010.613,07	0,00	2.059.653,92	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	1.508.987,07	1.801.574,16	0,00	292.587,09	330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
333	EMANETLER HESABI	16.362.182,90	16.407.642,47	0,00	45.459,57	333	EMANETLER HESABI
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	34.074.788,16	39.625.348,57	0,00	5.550.560,41	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	136.273.730,88	140.522.621,58	0,00	4.248.890,70	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	4.102.869,72	4.398.879,04	0,00	296.009,32	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI
368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI	6.313.200,00	6.313.200,00	0,00	0,00	368	VADESİ GEÇMİŞ, ERTELENMİŞ VEYA TAKSİTLENDİRİLMİŞ VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER HESABI
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.452.348,72	2.452.348,72	0,00	0,00	372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI	305.058,80	324.623,95	0,00	19.565,15	380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	0,00	24.915,28	0,00	24.915,28	430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI
472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	2.452.348,72	118.613.564,32	0,00	116.161.215,60	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	115.723,25	115.723,25	0,00	0,00	480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI
500	NET DEĞER HESABI	841.193.007,79	1.021.191.880,40	0,00	179.998.872,61	500	NET DEĞER HESABI
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI	2.153.541.841,63	2.153.541.841,63	0,00	0,00	511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESABI
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI	4.100.829.202,73	4.100.831.789,54	0,00	2.586,81	519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESABI
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	1.119.684.035,01	3.304.604.520,40	0,00	2.184.920.485,39	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	2.183.307.183,12	1.160.048.791,74	1.023.258.391,38	0,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	509.546.839,21	1.848.723.602,18	0,00	1.339.176.762,97	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)	1.458.645.765,04	518.654.067,95	939.991.697,09	0,00	591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)
600	GELİRLER HESABI	1.059.910.698,60	1.059.910.698,60	0,00	0,00	600	GELİRLER HESABI
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	553.401,04	553.401,04	0,00	0,00	610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI
630	GİDERLER HESABI	1.055.999.800,30	1.055.999.800,30	0,00	0,00	630	GİDERLER HESABI
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	2.394.400.408,59	2.394.400.408,59	0,00	0,00	690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI
698	ENFLASYON DÜZELTMEŞİ HESABI	523.062.842,21	523.062.842,21	0,00	0,00	698	ENFLASYON DÜZELTMEŞİ HESABI
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	1.028.314.056,84	1.028.314.056,84	0,00	0,00	800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI
805	GELİR YANSITMA HESABI	1.027.543.515,06	1.027.543.515,06	0,00	0,00	805	GELİR YANSITMA HESABI
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI	553.401,04	553.401,04	0,00	0,00	810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İADELER HESABI
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	1.002.721.886,27	1.002.721.886,27	0,00	0,00	830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	1.002.721.886,27	1.002.721.886,27	0,00	0,00	835	GİDER YANSITMA HESAPLARI
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI	2.030.142.272,33	2.030.142.272,33	0,00	0,00	895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HESABI
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.260.958.325,49	1.260.958.325,49	0,00	0,00	900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.123.754.270,73	1.123.754.270,73	0,00	0,00	901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI	1.199.182.073,76	1.199.182.073,76	0,00	0,00	902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESABI
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	1.199.190.173,76	1.199.190.173,76	0,00	0,00	903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI
904	ÖDENEKLER HESABI	1.199.182.073,76	1.199.182.073,76	0,00	0,00	904	ÖDENEKLER HESABI
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	1.002.721.886,27	1.002.721.886,27	0,00	0,00	905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	11.748.464,43	8.133.319,87	3.615.144,56	0,00	910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	8.133.319,87	11.748.464,43	0,00	3.615.144,56	911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI
914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.546.304,24	0,00	1.546.304,24	0,00	914	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI
915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI	0,00	1.546.304,24	0,00	1.546.304,24	915	VERİLEN TEMİNAT MEKTUPLARI KARŞILIĞI HESABI
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	84.774.108,84	69.714.915,35	15.059.193,49	0,00	920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	69.714.915,35	84.774.108,84	0,00	15.059.193,49	921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	4.675.668,26	1.240.902,75	3.434.765,51	0,00	948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.240.902,75	4.675.668,26	0,00	3.434.765,51	949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSSEL PROJELER HESABI	606.478.571,85	593.337.555,59	13.141.016,26	0,00	962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSSEL PROJELER HESABI

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	593.337.555,59	606.478.571,85	0,00	13.141.016,26	963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI
990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI	82.129.642,08	0,00	82.129.642,08	0,00	990	KİRAYA VERİLEN, İRTİFAK HAKKI TESİS EDİLEN MADDİ DURAN VARLIKLARIN KAYITLI DEĞERLERİ HESABI
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI	2.931.789,15	2.255.554,86	676.234,29	0,00	993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GELİRLERİ HESABI
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	9.233.386,00	0,00	9.233.386,00	0,00	998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	2.255.554,86	94.294.817,23	0,00	92.039.262,37	999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI
TOPLAM		42.812.717.818,02	42.812.717.818,02	4.455.391.237,87	4.455.391.237,87		

2.3. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Tablo 88: Faaliyet Sonuçları Tablosu (2024)

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GELİRİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	00	00	GİDERLER HESABI	270.872.341,13	551.648.701,58	1.054.670.244,58	600	00	00	GELİRLER HESABI	259.075.738,86	543.970.411,27	1.058.987.075,97
630	01	00	PERSONEL GİDERLERİ	179.099.478,95	376.581.635,14	751.075.619,83	600	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	6.528.278,09	9.322.305,06	15.345.900,84
630	01	01	MEMURLAR	150.313.585,89	297.012.829,48	611.294.562,12	600	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	4.429.048,81	6.622.368,89	11.549.218,63
630	01	02	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.411.339,55	3.718.206,86	18.874.748,04	600	03	06	Kira Gelirleri	2.099.229,28	2.699.936,17	3.796.682,21
630	01	03	İŞÇİLER	25.434.198,51	74.018.851,34	117.531.244,94	600	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	247.425.674,54	525.254.779,60	1.028.991.974,77
630	01	04	Geçici Süreli Çalışanlar	543.896,90	498.747,01	1.659.432,98	600	04	01	Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	3.814.681,13	6.509.718,52	10.971.377,00
630	01	05	Diğer Personel	396.458,10	1.333.000,45	1.715.631,75	600	04	02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	243.039.688,00	517.591.000,00	1.011.298.900,00
630	02	00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	23.381.937,85	47.480.958,48	83.604.028,59							
							600	04	03	Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	54.225,36	270.531,30	0,00
630	02	01	Memurlar	17.378.957,12	30.893.812,98	55.754.650,47							
							600	04	04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	996,00	460.024,54	2.144.143,51
630	02	02	Sözleşmeli Personel	381.941,98	548.591,23	2.319.454,23							
							600	04	05	Proje Yardımları	516.084,05	423.505,24	4.577.554,26
630	02	03	İşçiler	5.474.446,29	15.740.221,65	25.128.657,38							
							600	05	00	Diğer Gelirler	4.437.070,73	7.707.307,14	13.941.862,16
630	02	04	Geçici Süreli Çalışanlar	145.545,52	291.803,99	397.397,77							
							600	05	01	Faiz Gelirleri	105.041,11	256.535,32	424.258,35

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

630	02	05	Diğer Personel	1.046,94	6.528,63	3.868,74							
							600	05	02	Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	33.259,70	67.381,41	62.519,68
630	03	00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	27.523.554,99	34.055.116,37	50.054.067,89							
							600	05	03	Para Cezaları	13.970,33	15.260,93	3.992,35
630	03	01	Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	91.163,00	5.125,00	34.030,00							
							600	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	4.284.799,59	7.368.129,48	13.451.091,78
630	03	02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	22.160.844,15	26.381.725,06	39.011.221,55							
							600	11	00	Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri	680.091,02	1.686.019,47	707.338,20
630	03	03	Yolluklar	2.467.984,88	2.405.503,33	3.413.601,54							
							600	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları	680.091,02	1.686.019,47	707.338,20
630	03	04	Görev Giderleri	25.610,84	147.291,87	190.584,79							
							600	25	00	Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	4.624,48	0,00	0,00
630	03	05	Hizmet Alımları	2.197.106,58	3.527.298,10	5.592.574,68							
							600	25	02	Özel Bütçe Kapsamındaki Kamu İdarelerinden Bedelsiz Olarak Alınan Mali Olmayan Varlıklardan Elde Edilen Gelirler	4.624,48	0,00	0,00
630	03	06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	17.717,13	123.997,70	144.037,53							
630	03	07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	456.219,28	1.276.522,47	1.121.305,00							
GELİRLER TOPLAMI (B)											259.075.738,86	543.970.411,27	1.058.987.075,97

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

630	03	08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	106.909,13	187.652,84	546.712,80
630	05	00	Cari Transferler	3.147.819,04	10.082.015,22	19.020.499,71
630	05	01	Görevlendirme Giderleri	1.610.738,10	5.893.828,03	10.867.064,72
630	05	03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	684.323,45	1.777.486,51	1.848.970,83
630	05	04	Hanehalkı ve İşletmelere Yapılan Transferler	852.757,49	1.169.107,88	3.671.332,58
630	05	06	Yurtdışına Yapılan Transferler	0,00	1.241.592,80	2.633.131,58
630	11	00	Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	225.727,45	326.904,66	620.587,66
630	11	01	Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumsuz Kur Farkları	225.727,45	326.904,66	620.587,66
630	13	00	Amortisman Giderleri	15.991.236,15	45.258.981,30	57.723.366,96

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		GİDERİN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI	Hesap Kodu	Yardımcı Hesap		İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
	Kod1	Kod2						Kod1	Kod2				
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	12.470.566,94	42.274.757,77	52.784.659,38	610	00	00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	113.366,52	1.428.938,43	553.401,04
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.520.669,21	2.984.223,53	4.938.707,58	610	03	00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	113.366,52	499.599,33	314.351,18
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	3.677.076,84	4.954.358,20	9.718.145,80	610	03	01	Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	2.836,35	293.759,35	27.679,70
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	304.083,09	513.261,40	561.849,41	610	03	06	Kira Gelirleri	110.530,17	205.839,98	286.671,48
630	14	02	Beslenme/Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzemeleri	4.951,28	5.650,62	187.742,33	610	04	00	Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	0,00	2.650,00	0,00
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	1.336.612,60	1.377.816,71	1.811.763,15	610	04	05	Proje Yardımları	0,00	2.650,00	0,00
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	12.955,15	9.000,48	12.248,40	610	05	00	Diğer Gelirler	0,00	926.689,10	239.049,86
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	247.917,09	320.781,36	513.978,15	610	05	09	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00	926.689,10	239.049,86
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	219.386,83	220.020,96	616.399,26	İNDİRİM,İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)				113.366,52	1.428.938,43	553.401,04

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

630	14	07	Yiyecek	167.042,83	657.864,66	997.247,74
630	14	08	İçecek	17.099,30	72.396,80	60.791,08
630	14	09	Canlı Hayvanlar	0,00	83.089,00	166.650,00
630	14	10	Zirai Maddeler	42.582,31	144.873,87	161.387,59
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	476.951,91	1.003.679,76	3.373.349,51
630	14	13	Yedek Parçalar	344.888,71	245.293,86	763.694,28
630	14	14	Nakil Vasıtaları Lastikleri	107.309,20	92.970,80	248.598,40
630	14	15	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	283,50	0,00	0,00
630	14	16	Spor Malzemeleri Grubu	53,10	71.559,00	104.882,38
630	14	17	Basınçlı Ekipmanlar	0,00	0,00	108,56
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	394.959,94	136.098,92	137.455,56
630	15	00	Karşılık Giderleri	11.236.400,53	23.645.012,07	74.331.491,35
630	15	04	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	11.236.400,53	23.645.012,07	74.331.491,35
630	20	00	Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	0,00	0,00	123,42
630	20	02	Kişilerden Alacaklardan Silinenler	0,00	0,00	123,42
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	6.589.049,80	9.258.591,78	8.510.905,26
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	6.589.049,80	9.258.591,78	8.510.905,26
630	99	00	Diğer Giderler	59,53	5.128,36	11.408,11
630	99	99	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Giderler	59,53	5.128,36	11.408,11
GİDERLER TOPLAMI (A)				270.872.341,13	551.648.701,58	1.054.670.244,58

	2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI		2022 YILI	2023 YILI	2024 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	270.872.341,13	551.648.701,58	1.054.670.244,58	NET GELİR (D= (B-C)	258.962.372,34	542.541.472,84	1.058.433.674,93
GELİRLER TOPLAMI (B)	259.075.738,86	543.970.411,27	1.058.987.075,97	ENFLASYON DÜZELTMESİ (E)	0,00	0,00	395.421.636,00
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	113.366,52	1.428.938,43	553.401,04	FAALİYET SONUCU [((D+E) - A)](+/-)	-11.909.968,79	-9.107.228,74	399.185.065,88

2.4. Özkaynak Değişim Tablosu

Tablo 89: Özkaynak Değişim Tablosu

	2023			2024		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	248.663.151,47	-33.976.487,81	214.686.663,66	214.686.663,66	-34.687.791,05	179.998.872,61
A- Denge Kayıtları	67.506.072,85	0,00	67.506.072,85	67.506.072,85	0,00	67.506.072,85
B- Varlık Envanteri	48.172.456,38	93.949,10	48.266.405,48	48.266.405,48	372.743,99	48.639.149,47
C- Yükümlülük Envanteri	-1.490.722,66	0,00	-1.490.722,66	-1.490.722,66	0,00	-1.490.722,66
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarılanlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	134.475.344,90	-34.070.436,91	100.404.907,99	100.404.907,99	-35.060.535,04	65.344.372,95
DEĞER HAREKETLERİ	2.586,81	0,00	2.586,81	2.586,81	0,00	2.586,81
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	708.223.871,78	1.068.879.639,72	1.777.103.511,50	2.286.650.350,71	-101.729.865,32	2.184.920.485,39
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	-774.583.974,05	133.189.250,26	-641.394.723,79	-1.160.048.791,74	136.790.400,36	-1.023.258.391,38
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-9.107.228,74	-9.107.228,74	0,00	399.185.065,88	399.185.065,88

2.5. Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

Tablo 90: Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarların Karşılaştırma Tablosu

	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek		
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	11.396.000,00	0,00	15.318.794,56
Alınan Bağış ve Yardımlar İle Özel Gelirler	910.783.000,00	0,00	998.563.000,00
Diğer Gelirler	6.435.000,00	0,00	13.546.691,50
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	553.401,04
Toplam Tahsilatlar	928.614.000,00	0,00	1.026.875.085,02
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	689.587.000,00	760.621.100,00	751.747.836,80
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	78.327.000,00	84.932.000,00	83.600.159,85
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	71.090.000,00	74.641.419,00	54.216.090,21
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Cari Transferler	15.310.000,00	15.371.500,00	12.608.647,59
Sermaye Giderleri	74.300.000,00	105.870.100,00	100.541.051,82
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	928.614.000,00	1.041.436.119,00	1.002.713.786,27
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,02

3. Mali Denetim Sonuçları

Sayıştay tarafından 2023 yılında yapılan denetimler neticesinde hazırlanan *2023 Yılı Artvin Çoruh Üniversitesi Denetim Raporu* 2024 yılının Eylül ayında yayımlanmış olup bulgular aşağıda belirtilmiştir. 2024 yılında üniversitemiz denetime tabi tutulmamıştır.

➤ BULGU 1: Taşınmazlarda Cins Tashihi İşlemlerinin Tamamlanmaması

Kurum bünyesinde süreci yürütmek üzere bir komisyon kurulmuştur. İl ve ilçe belediyeleri ile Tapu Kadastro Müdürlükleriyle yazışmalar yapılmış olup süreç devam etmektedir.

➤ BULGU 2: Bilgi Sistemleri Kontrollerine Dair Eksikliklerin Bulunması

Rektörlüğün Merkez Yerleşkeye taşınması ile birlikte Bilgi İşlem Daire Başkanlığınca ana sistem odasında Merkez Yerleşkeye taşınmıştır. Daha önce Seyitler Yerleşkesinde bulunan Felaket Kurtarma Merkezi'nin de Merkez Yerleşkeye taşınması ile ilgili donanım ve lisans ihtiyaçları giderilmiş olup sistem çalışır duruma getirilmiştir.

➤ BULGU 3: İç Kontrol Sisteminin İşleyişinde Eksikliklerin Bulunması

İç kontrol, kurumun hedeflerine ulaşması için makul güvence sağlamak amacıyla tasarlanmış bir sistemdir. Kurumumuzda sistemin en iyi bilinen; 5 bileşen ve 18 alt standarttan oluşan COSO (Committee of Sponsoring Organizations) modelinin kurulumu bilgilerin dokümente edilmesi ile gerçekleştirilmiştir.

Öncelikle iç kontrol sisteminin mevcut durumunun ortaya konularak değerlendirilmesi amacıyla Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan “İç Kontrol Soru Formu” ile kurum öz değerlendirilmesi yapılmıştır. COSO modelinin 5 ana bileşeni ve 18 alt standardın gerekliliği doğrultusunda, kurumun iç kontrol yol haritası oluşturulmuştur. İç kontrolün diğer unsurlarına temel teşkil eden genel çerçeve olan kontrol ortamı oluşturulmuştur. Bu bağlamda, organizasyon şeması güncellenmiş, görev tanımları, hassas görevler ve iş akış şemaları oluşturulmuş ve dokümente edilmiştir. Personelin yeterliliği ve performansı ve yetki devri hususunda ilgili formlar oluşturulmuştur.

Kurumun hedeflerinin gerçekleşmesini engelleyecek risklerin tanımlanması, analiz edilmesi ve gerekli önlemlerin alınması amacıyla Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda birim risk değerlendirme çalışma ekibi kurulmuş ve risk tespit çalışması yapılmıştır. Tespit edilen riskleri yönetmek amacıyla kontrol faaliyetleri gerçekleştirilecektir. Birimce hazırlanan raporlar aynı şekilde ilgili alt bileşende yayımlanmıştır.

Son olarak, 2024 yılsonu itibarıyla, İç Kontrol Uyum Eylem Planı güncellenmiş olup İç Kontrol Soru Formu ile geline nihan durumun ortaya konulmuştur. İç kontrol sisteminin işleyişine yönelik çalışmaların yeterli ve eksiksiz şekilde ilerleyebilmesi için iç denetim biriminin kurulumu önem arz etmektedir. İç denetim birimin kurulabilmesi için, konu hakkında yetkin kişilerin istihdam edilmesi gerekmektedir. Bu amaçla üniversitemize tahsis edilen 3 iç denetçi kadrosunun ilgili personel ile istihdamı hususunda insan kaynakları birimimizin çalışmaları devam etmektedir.

İç kontrol sistemindeki eksikliklerin giderilmesi ve sağlıklı şekilde çalışması için gerekli mekanizmaların hayata geçirilmesine ve ilgili çalışmaların yürütülmesine devam edilmektedir.

B. Performans Bilgileri

1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Tablo 91: Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	Yüksek Öğretim Kurulu tarafından yürütülen "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı" kapsamına alınan Üniversitemizin "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler ve Bitki Gen Kaynakları Araştırma Laboratuvarı" kurumuna ilişkin süreçler bu faaliyet altında takip edilecektir.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri Hakkında Yönetmelik kapsamında yürütülen projelere ilişkin süreçler bu faaliyet altında izlenecektir.
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	Sürekli Eğitim Merkezi aracılığıyla yürütülen eğitim programları bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	Üniversite toplum ilişkilerini arttırmak toplumsal sorunların çözümünde öncü olmak için yürütülecek sosyal sorumluluk projeleri bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer teftiş, denetim danışmanlık hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	İdarelerin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ		hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İç Denetim	İdarelerin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	İdarelerin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	İdarelerin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	İdarelerin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Bilgi Teknolojilerine Yönelik Faaliyetler	İdarelerin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Engellilerin Erişebilirliğinin Sağlanması	5378 sayılı Engelliler Hakkında Kanun kapsamında engellilerin erişebilirliğinin sağlanması amacıyla yapılacak giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Genel Destek Hizmetleri	İdarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	İdarelerin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Özel Kalem Hizmetleri	Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	İdareler tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	İdarenin sahip olduğu taşınmazların kiralama, işletme suretiyle gelir elde etme amacıyla kullanılması, bu gelirlerin niteliğine göre İdarenin mal ve hizmet giderlerinde kullanılması bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	Öğrenciler ile yönetimin bağıni kurmak, özlük haklarını takip etmek, kişisel verilerini muhafaza etmek gibi idari işleri bu faaliyet altında takip edilecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	YÖK yurtdışı araştırma bursu programı kapsamında yürütülecek iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	YÖK destekleri kapsamında yurtdışı yabancı dil bursu kapsamında yapılacak iş ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	Öğretim üyesi Yetiştirme Programı kapsamında devam eden ÖYP işlemlerine ilişkin süreçler bu faaliyet altında takip edilecektir.
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora öğrencilerine yönelik YÖK destekleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Enstitülerimiz doktora eğitim faaliyetlerine ilişkin giderler ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	Fen Bilimleri ve Mühendislik öğrencilerinin uygulamalı eğitim alabilecekleri laboratuvar, atölye gibi fiziki ortamların kurulması ve bunların işlerliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Lisans öğrencilerin burs başvuruları, değerlendirilmeleri ve ödemeleri gibi iş ve işlemler bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	Yabancı uyruklu öğrencilere yönelik oryantasyon çalışmaları, eğitim-öğretim hizmetleri bu faaliyet altında takip edilecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Açık Öğretim	Açık öğretim hizmetimiz bulunmamaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	Yönetim bilgi sistemleri, otomasyonlar, elektronik veri tabanlarına ilişkin giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	Eğitim-öğretim ile ilgili, beşerî ve fiziki altyapıların kurulması, bu altyapıların iyileştirilmesi ve geliştirilmesi gibi süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	3843 Sayılı Yükseköğretim kurumlarında İkili Öğretim Yapılması Hakkında Kanun kapsamında ikinci öğretime yönelik iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.

Program	Alt Program	Faaliyet	Açıklama
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Yükseköğretim Kurumları Tezsiz Yüksek Lisans	Tezsiz yüksek lisansa ilişkin iş, işlem ve süreçler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Uluslararası Ortak Eğitim ve Öğretim Programı	Mevcut durumda uluslararası ortak eğitim öğretim programımız bulunmamaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Uzaktan Eğitim	Uzaktan eğitim kapsamında verilecek derslerin belirlenmesi, altyapının kurulması süreçleri bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	Yaz okulu uygulamamız bulunmamaktadır.
	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretimde Barınma Hizmetleri	Üniversitemiz tarafından işletilen bir yurt bulunmamaktadır.
		Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	Yerleşkelerde yer alan yemekhanelerde, öğrencilere yönelik sunulan yemek hizmetlerine ilişkin iş ve işlemler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	Öğrencilerin aktif bir şekilde sosyal hayatın içinde var olabilmeleri için düzenlenecek spor etkinlikleri, turnuvalar, kültürel ve sanatsal etkinlikler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	Öğrencilere yönelik beslenme, barınma, sağlık, sosyal ve kültürel etkinlikler dışında kalan, mesleki gelişim, teknik geziler, kulüp faaliyetleri gibi etkinlikler bu faaliyet altında izlenecektir.
		Yükseköğretimde Sağlık Hizmetleri	Öğrencilere yönelik, acil durum ve ilk basamak sağlık hizmetleri verilmesi süreçleri bu faaliyet altında izlenecektir.

2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

2.1. Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Gösterge gerçekleşme sonuçları için *Merkezi Yönetim Kapsamındaki Kamu İdarelerinin Yılı İdare Faaliyet Raporlarının Program Bütçe Esaslarına Uygun Şekilde Hazırlanması Hakkında Usul ve Esaslarda* yer alan hükümlere istinaden *Bütçe Yönetim Enformasyon Sisteminden* alınan raporlar kullanılmıştır. Gerçekleşme durumunun nasıl tespit edileceği hususu *Program Bütçe Esaslarına Göre Performans Programı İzleme Rehberinde* belirtilmiştir. Gerçekleşme durumu kısmı için; gerçekleşme oranı %100’ün üzerinde ise “Hedeflenen Değer Aşıldı”, gerçekleşme oranı %100 ise “Hedeflenen Değere Ulaşıldı”, gerçekleşme oranı %100-%80 arasında ise “Hedeflenen Değere Kısmen Ulaşıldı”, gerçekleşme oranı %80’in altında ise “Hedeflenen Değere Ulaşılamadı” ifadesi yazılmıştır. Program Bütçe sisteminden alınan *Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (3 Aylık)* ve *Performans Göstergesi Sonuçları Formu*’na aşağıda yer verilmiştir.

Tablo 92: Performans Göstergesi Gerçekleşmeleri İzleme Formu (Yıllık)

Yıl:	2024
Programın Adı:	ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı:	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI
Alt Program Hedefi:	Ülkemizin bilgi birikiminin arttırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	Oran	2022	7,9500	80,4900	36,9100	85,48	106,20	Aşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

Yıl: 2024
Programın Adı: ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK
Alt Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME
Alt Program Hedefi: Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	Oran	2022	1,6100	3,2100	2,2600	0,6500	20,2500	Ulaşılamadı
2	Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	Sayı	0	0	1	0	1	100,00	Ulaşıldı
3	Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	Sayı	0	0	2	0	4	200,00	Aşıldı
4	Araştırma merkezleri gelir miktarı	TL	2022	360.592,9400	550.000	500.000	615,0460	111,8300	Aşıldı
5	Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	Sayı	0	0	1	0	0	0	Ulaşılamadı
6	BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	2022	71	77	74	124	161,0400	Aşıldı
7	Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	Sayı	2021	0,1000	0,0500	0,0400	0,1600	320,00	Aşıldı
8	Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	Sayı	0	0	3	3	8	266,67	Aşıldı
9	Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	Sayı	2020	6	28	23	94	335,7100	Aşıldı
10	Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	Sayı	2022	136	192	183	202	105,2100	Aşıldı

Yıl:	2024
Programın Adı:	HAYAT BOYU ÖĞRENME
Alt Programın Adı:	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ
Alt Program Hedefi:	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	Sayı	2022	3	3	0	6	200,00	Aşıldı
2	Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	Sayı	2021	16	700	300	621	88,71	Kısmen Ulaşıldı
3	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	Sayı	2022	8	10	8	24	240,00	Aşıldı
4	Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	Sayı	2022	18	600	250	621	103,50	Aşıldı
5	Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	Sayı	2019	3	2	2	3	150,00	Aşıldı
6	Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	Sayı	0	0	1	0	2	200,00	Aşıldı

Yıl: 2024
Programın Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Programın Adı: TEDAVİ HİZMETLERİ
Alt Program Hedefi: Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Ameliyat sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	-
2	Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	-
3	Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	Oran	0	0	0	0	0	0	-
4	Yatan hasta sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	-

Yıl: 2024
Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
Alt Programın Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	2022	0,1900	0,2200	0,2100	0,2800	127,2700	Aşıldı
2	Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	2022	3	2	2	2	100,00	Ulaşıldı
3	Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	Sayı	2019	12	2	0	4	200,00	Aşıldı
4	Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	Sayı	2021	4	2	1	0	0	Ulaşılmadı

Yıl: 2024
 Programın Adı: YÜKSEKÖĞRETİM
 Alt Programın Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM
 Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	Sayı	2022	42	1	1	1	100,00	Ulaşıldı
2	Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	92,0100	94	93	79,2600	84,3200	Kısmen Ulaşıldı
3	Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	Oran	2022	50	55	53	41,8300	76,0500	Ulaşılamadı
4	Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	59,4100	61	60	84,5900	138,6700	Aşıldı
5	Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	8.524.605	9.110.000	8.940.332	6.652.448	73,0200	Ulaşılamadı
6	Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	Sayı	2022	932,2600	828	813	507	61,2300	Ulaşılamadı
7	Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	Sayı	2022	2.420	240.000	260.000	286.162	119,23	Aşıldı
8	Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	2022	0,0478	5,80	7,4400	5,0500	87,07	Kısmen Ulaşıldı
9	Öğrenci başına düşen eğitim alanı	Metrekare	2022	8,2900	6,0700	6,2600	6,8600	113,0100	Aşıldı
10	Öğrenci başına düşen kapalı alan	Metrekare	2022	15,3300	12,3200	12,2200	11,1900	90,8300	Kısmen Ulaşıldı
11	Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	2022	0,3900	0,0080	0,0070	0,0200	200	Aşıldı
12	Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	2022	34,6400	36,00	45,4500	44,4100	81,06	Kısmen Ulaşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

13	Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	100	100	100	93,9000	93,9000	Kısmen Ulaşıldı
14	Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	2022	99,4300	99,4500	99,4400	87,2300	87,7100	Kısmen Ulaşıldı
15	Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	2021	0	0	0	0	0	-
16	Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	0	0	0	0	0	0	-
17	Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	2022	3	3	3	3	100	Ulaşıldı
18	Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	Sayı	2022	1	1	1	1	100	Ulaşıldı
19	Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	2022	637	690	645	139	20,1400	Ulaşılamadı
20	Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	2022	0,82	0	0	0,8900	108,54	Aşıldı

Yıl:

2024

Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİM

Alt Programın Adı:

YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI

Alt Program Hedefi:

Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi

Sıra	Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Tahmini			
			Yılı	Değeri			Yılsonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
1	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	72	75	55	91	121,3300	Aşıldı
2	Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	2022	12.512	1.600	1.500	1.071	66,9400	Ulaşılamadı
3	Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	Metrekare	2022	1,2200	1,4000	1,2200	1,2700	90,7100	Kısmen Ulaşıldı
4	Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	2022	47	50	50	70	140,00	Aşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

5	Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	2022	53	210	130	264	125,7100	Aşıldı
6	Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	TL	2022	0	0	0	0	0	-
7	Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	TL	2022	679,2500	16.000.000	7.250.000	815,6200	101,9500	Aşıldı
8	Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	Oran	2022	57	66,8000	65,5000	74	110,7800	Aşıldı
9	Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	Oran	2019	0,0100	0,3800	0,3600	1,61	423,68	Aşıldı

Tablo 93: Performans Göstergesi Sonuçları Formu

Program	Alt Program	Alt Program Hedefi	Performans Göstergesi	Hedeflenen Gösterge Değeri	Yılsonu Gerçekleşme Değeri	Gerçekleşme Durumu
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	Ülkemizin bilgi birikiminin artırılmasına ve teknolojik gelişimine katkıda bulunmak üzere yükseköğretim kurumlarında araştırma altyapılarının kurulması ve kapasitelerinin güçlendirilmesi	Araştırma altyapısı projesi tamamlanma oranı	80,4900	85,48	Aşıldı
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması	Ar-ge'ye harcanan bütçenin toplam bütçeye oranı	3,2100	0,6500	Ulaşılamadı
			Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Ar-ge sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	2	4	Aşıldı
			Araştırma merkezleri gelir miktarı	550.000	615.046	Aşıldı
			Araştırma merkezlerinin sanayi ile yaptığı proje sayısı	1	0	Ulaşılamadı
			BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	77	124	Aşıldı
			Öğretim elemanı başına düşen ar-ge proje sayısı	0,0500	0,1600	Aşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

			Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	3	8	Aşıldı
			Ulusal ve uluslararası kuruluşlar tarafından desteklenen ar-ge projesi sayısı	28	94	Aşıldı
			Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	192	202	Aşıldı
HAYAT BOYU ÖĞRENME	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ	Toplumsal tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması	Dezavantajlı gruplara yönelik sosyal entegrasyon ve kapsayıcılığa ilişkin yapılan faaliyet sayısı	3	6	Aşıldı
			Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı	700	621	Kısmen Ulaşıldı
			Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	10	24	Aşıldı
			Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı	600	621	Aşıldı
			Tamamlanan sosyal sorumluluk projeleri sayısı	2	3	Aşıldı
			Üniversitenin çevrecilik alanlarında aldığı ödül sayısı	1	2	Aşıldı
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	TEDAVİ HİZMETLERİ	Tedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması	Ameliyat sayısı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri nitelikli yatak oranı	0	0	-
			Üniversite hastaneleri yatak doluluk oranı	0	0	-
			Yatan hasta sayısı	0	0	-
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	0,2200	0,2800	Aşıldı

ARTVİN ÇORUH ÜNİVERSİTESİ

			Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenecek öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	2	2	Ulaşıldı
			Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı	2	4	Aşıldı
			Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı	2	0	Ulaşılamadı
YÜKSEKÖĞRETİM	ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Eğitim bilimleri kontenjan doluluk oranı	94	79,2600	Kısmen Ulaşıldı
			Eğitimin program süresinde bitirilme oranı	55	41,8300	Ulaşılamadı
			Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	61	84,5900	Aşıldı
			Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	9.110.000	6.652.448	Ulaşılamadı
			Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	828	507	Ulaşılamadı
			Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	240.00	286.162	Aşıldı
			Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	5,80	5,0500	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci başına düşen eğitim alanı	6,0700	6,8600	Aşıldı
			Öğrenci başına düşen kapalı alan	12,3200	11,1900	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	0,0080	0,0200	Aşıldı
			Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	36,00	44,4100	Kısmen Ulaşıldı
			Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	100	93,9000	Kısmen Ulaşıldı
			Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	99,4500	87,2300	Kısmen Ulaşıldı

			Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	2	0	-
			Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	0	0	-
			Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	3	3	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu akademisyen sayısı	1	1	Ulaşıldı
			Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	690	139	Ulaşılamadı
			Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	0,82	0,8900	Aşıldı
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi	Barınma hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	75	91	Aşıldı
			Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.600	1.071	Ulaşılamadı
			Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	1,4000	1,2700	Kısmen Ulaşıldı
			Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	50	70	Aşıldı
			Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	210	264	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci başına barınma harcaması	0	0	-
			Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması	16.000.000	815,6200	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrenci yaşamından memnuniyet oranı	66,8000	74	Aşıldı
			Yükseköğretimde öğrencilere sunulan sağlık hizmetinden yararlanan öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	0,3800	1,61	Aşıldı

2.2. Performans Denetim Sonuçları

Hazırlanan Faaliyet Raporu, Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları ile 2024 yılına ait performans seviyesi ölçülmeye çalışılmıştır.

3. Stratejik Planın Değerlendirilmesi

Tablo 94: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.1)

A1		Eğitim- Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.1		Öğrencilerin Üniversitemizin Sunduğu Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyetini Her Yıl %2 Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.1 Performansı		%50,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1. Öğrencilerin Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Ortalama Memnuniyet Düzeyi (%)	50	64,30	66,80	74,45	100,00
PG 1.1.2. Eğitim Öğretim Hizmetlerine Yönelik Memnuniyet Düzeyi Yüksek Olan Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	50	30,30	31,50	39,32	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.					
PG 1.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Gösterge değerlerine ilişkin gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Sonraki yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılmasını teminen akademik birim yöneticileriyle birlikte yeni bir çalışma programı hazırlanacaktır.					
PG 1.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 95: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.2)

A1		Eğitim- Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.2		Ulusal ve Yerel Ölçekteki Talep ve İhtiyaçları Gözeterek Program Sayısını Her Yıl %5 Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.2 Performansı		%50,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1. Önlisans Program Sayısı	50	54	60	51	0,00
PG 1.2.2. Lisans Program Sayısı	50	26	29	30	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.2.1 göstergesinde plan dönem başında 54 olan ön lisans program sayısı, 2024 yılı dönem sonu itibariyle 51'e gerilemiştir. PG 1.2.2 göstergesinde plan dönemi başında 26 olan lisans program sayısı, dönem sonu itibariyle 30'a ulaşmıştır. Onay verilen programlarda performans değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde ihtiyaca karşılık vermiştir. "Eğitim-Öğretim Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek" adı altındaki stratejik hedefe ulaşma noktasında iki ayrı performans göstergesi belirlenmiştir. Belirlenen birinci performans göstergesinde hedeflenen değer altında bir gerçekleşme söz konusu olmuştur. İkinci performans göstergesi olan lisans program sayısını artırmak hususunda hedef gerçekleştirilmiştir. Toplamda, bir göstergede başarı sağlanırken, diğer göstergede başarının sağlanamaması nedeniyle, stratejik plan hedefe performans değeri %50 olarak belirlenmiştir.					

Tablo 96: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.3)

A1		Eğitim- Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.3		Lisansüstü Eğitimi Yaygınlaştırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.3 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1. Lisansüstü Program Sayısı	25	25	28	42	100,00
PG 1.3.2. Lisansüstü Öğrenci Sayısı	25	512	564	662	100,00
PG 1.3.3. Lisansüstü Program Sayısının Toplam Program Sayısına Oranı	25	23,81	26,25	34,14	100,00
PG 1.3.4. Lisansüstü Öğrenci Sayısının Toplam Öğrenci Sayısına Oranı (%)	25	4,45	4,91	5,05	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.3.1 göstergesinde plan dönemi başında 25 olan lisansüstü program sayısı, dönem sonu itibarıyla 42'ye ulaşmıştır. Bu göstergedeki performans seviyesi %100 olmuştur. İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. Onay verilen programlarda performans değerine ulaşılmıştır. Ulaşılan düzeyde ihtiyaca karşılık vermiştir. Performans göstergelerine ulaşmada öngörülemeyen maliyet ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik olup olmadığı bilinmemektedir. Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için kurumdaki akademik personel sayısının sürekli artırılması her yıl hedeflenen değere ulaşmak için YÖK başkanlığına sunulan programlara onay verilmesi performans göstergesinin gerçekleşmesindeki riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır. PG 1.3.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Ulaşılan düzey ihtiyaca karşılık vermiştir. Performans göstergelerine ulaşmada öngörülemeyen maliyet ve tahmini maliyet tablosunda değişiklik olup olmadığı bilinmemektedir. Her yıl yeterli kontenjan verilmesi ve verilen kontenjanlara öğrenci yerleşme oranı yeterli olması riskleri ortadan kaldıracak olup sürdürülebilirliği sağlayacaktır. PG 1.3.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergelerinin devam ettirilebilmesi için kurumdaki akademik personel sayısının sürekli artırılması her yıl hedeflenen değere ulaşmak için YÖK başkanlığına sunulan programlara onay verilmesi performans göstergesinin gerçekleşmesindeki riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır. PG 1.3.4 İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır. Her yıl yeterli kontenjan verilmesi, verilen kontenjanlara öğrenci yerleşme oranı yeterli olması riskleri ortadan kaldıracak ve sürdürülebilirlik sağlanmış olacaktır.					

Tablo 97: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.4)

A1	Eğitim- Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek				
H1.4	Değişim Programlarından Yararlanan Öğrenci ve Öğretim Elemanı Sayısını Her Yıl %8 Artırmak				
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı	Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi				
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi	Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi				
H1.4 Performansı	%84,21				
Sorumlu Birim	Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1. Erasmus+ Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	50	21	24	25	100,00
PG 1.4.2. Farabi Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	-	0	65	-	-
PG 1.4.3. Mevlana Programına Katılan Öğrenci Sayısı *	-	0	2	-	-
PG 1.4.4. Değişim Programına Katılan Öğretim Elemanı Sayısı *	50	16	19	13	68,43
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.4.1 Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı önemli olmuştur. Sonuçlar hedeflerimize doğru ilerlemenin somut kanıtlarını sunarak stratejilerimizin etkinliğine olan güveni arttırmıştır. Bu gerçekleştirmeler, planladığımız girişimlerimizin başarılı bir şekilde uygulandığının bir kanıtı olarak görülmektedir. Planın ilk döneminden bu yana iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla algılar ve ihtiyaçlar büyük ölçüde değişmeden kalmış ve şu anda hedeflerde ve performans göstergelerinde herhangi bir değişikliğe gerek olmadığı kayda geçirilmiştir. PG 1.4.2 ve PG 1.4.3 göstergelerinde Yükseköğretim Kurulu 2020 yılı itibarıyla ilgili programların faaliyetleri dondurmuş olup 2024 yılı içerisinde bu program kapsamında herhangi bir faaliyet gerçekleştirilmemiştir. Hedefler ve göstergeler Yükseköğretim Kurulunun ilgili program hakkında alacağı karara göre yeniden güncellenebilir. Yükseköğretim Kurulunun ilgili programın faaliyetlerine devam edileceği ve hangi faaliyetlerin yapılacağı hakkında karar vermesi beklenmektedir. PG 1.4.4 için hedeflenen değere ulaşamamıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanamamıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı olumsuz olmaktadır.					

- Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 98: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 1.5)

A1		Eğitim- Öğretimin Kapsam ve Kalitesini Geliştirmek			
H1.5		Öğretim Teknolojilerinin Kullanımını Yaygınlaştırmak ve Kütüphane Kaynaklarını Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Önlisans, Lisans, Lisansüstü Eğitimi			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Öğrenciler Yetiştirilmesi			
H1.5 Performansı		%70,00			
Sorumlu Birim		Bilgi İşlem Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.5.1. Teknoloji Destekli Dersliklerin Toplam Öğrenci Kapasitesi	35	919	1368	1370	100,00
PG 1.5.2. Öğrenci Kullanımına Açık Toplam Bilgisayar Sayısı	35	671	740	745	100,00
PG 1.5.3. Kütüphanede Bulunan Elektronik Kaynak Sayısı	30	11.627.715	12.819.556	6.621.213	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 1.5.1 ve PG 1.5.2 göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 1.5.3 Performans göstergesi değerlerinde hedeflenen değerin altında kalmıştır. İhtiyaçlar büyük oranda karşılanırsa da istenen düzeye ulaşamamıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Bu gerçekleşme On Birinci Kalkınma Planı'nın 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir"; şeklindeki politika ve tedbirlerine katkı sağlamıştır. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde yasal olarak devlet tarafından belirlenen ekstra vergi artışlarına uyulma zorunluluğu, kurumsal olarak yayın alımı bütçesi içerisinde önceden belirlenmiş olan sabit bir Türk Lirası bazında belirlenen bütçe içerisinde hareket etme zorunluluğu ve bunun yanında döviz kurundaki artışlara karşın zafiyetin oluşması, TÜBİTAK EKUAL tarafından sağlanmış olan elektronik yayınların kurumdan bağımsız olarak sonuçlarına maruz kalma riskleri bulunmaktadır. Yayın alımı bütçesinin sürdürülebilir oranda arttırılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir. Bunun yanında ödeneklerin parçalı olarak açılmış olması zaman içerisinde artış sağlama potansiyeli olan döviz bazlı ürünlerin maliyetini arttırmaktadır. Bunun yerine sene başında imkan olan en kısa sürede döviz bazlı ürünlerin ödemesinin yapılabileceği oranda bütçenin serbest bırakılması sağlanmalıdır. Böylece sene içerisindeki serbest bırakmanın parçalı ve geç olması yüzünden yaşanan döviz artışlarına karşı kamu zararı engellenmiş olacaktır.					

Tablo 99: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.1)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.1		Araştırma Alt Yapısını Güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.1 Performansı		%80,00			
Sorumlu Birim		Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1 Toplam laboratuvar sayısı	25	101	107	111	100,00
PG 2.1.2 Araştırma laboratuvarlarında çalışan personel sayısı	20	9	13	27	100,00
PG 2.1.3 Laboratuvarlarda yapılan analiz ve uygulama sayısı	25	983	3.579	9.119	100,00
PG 2.1.4 Araştırma Laboratuvarlarında yapılan akredite analiz sayısı	10	0	4	4	100,00
PG 2.1.5 Kütüphane bünyesinde kullanıma sunulan veri tabanı sayısı	20	61	63	60	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 2.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. İzleyen dönemde maliyet artışı sebebiyle laboratuvar sayısının artırılmasında zorluklar yaşanabilir. PG 2.1.2 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Deneyimli ve nitelikli personelin istihdamında yaşanabilecek riskler göz önünde bulundurularak gerekli önlemler alınmalıdır. PG 2.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Analiz sayısının tanıtımlar vasıtasıyla artırılarak hedeflere ulaşılması ve sürdürülebilirliğin sağlanması amaçlanmaktadır. PG 2.1.4 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. PG 2.1.5 için hedeflenen değere ulaşılamamıştır. Dış çevrede özellikle döviz kurlarındaki hareketlilikler ve vergi oranındaki artış ortaya çıkarmış bu artışlar bütçe ihtiyacını arttırmıştır. Performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur. Performans göstergesinin devam ettirilmesinde; yasal olarak ekstra vergi artışlarına uyulma zorunluluğu, kurumsal olarak yayın alımı bütçesi içerisinde önceden belirlenmiş olan sabit Türk Lirası bazında bir bütçe içerisinde hareket etme zorunluluğu ve bunun yanında döviz kurundaki artışlara karşın zaafiyetin oluşması, TÜBİTAK EKUAL tarafından sağlanmış olan elektronik yayınların kurumdan bağımsız olarak sonuçlarına maruz kalma riskleri bulunmaktadır. Yayın alımı bütçesinin sürdürülebilir oranda artırılması için çalışmalar yapılması gerekmektedir. Bunun yanında ödeneklerin parçalı olarak açılmış olması zaman içerisinde artış sağlama potansiyeli olan döviz bazlı ürünlerin maliyetini arttırmaktadır. Bunun yerine sene başında imkan olan en kısa sürede döviz bazlı ürünlerin ödemesinin yapılabileceği oranda bütçenin serbest bırakılması sağlanmalıdır. Böylece sene içerisindeki serbest bırakmanın parçalı ve geç olması yüzünden yaşanan döviz artışlarına karşı kamu zararı engellenmiş olacaktır.					

Tablo 100: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.2)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkanları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.2		Öğretim Elemanlarının Uluslararası İndekslerdeki Yayın Sayısını Yıllık %5 Oranında Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.2 Performansı		%86,34			
Sorumlu Birim		Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1. SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	70	155	489	455	89,82
PG 2.2.2. Diğer Uluslararası İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	30	47	148	126	78,21
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
İzleme döneminde performans göstergelerini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olmamıştır. Bu nedenle plan döneminin geri kalan yılları için bir değişiklik ihtiyacı olmayacağı değerlendirilmektedir. PG 2.2.1 Performans göstergesi değerlerinin başlangıç değeri 2022 yılı için toplam yayın sayısı 155 olarak belirlenmiştir. Bu verinin 2024 yılı için hedeflenen değeri 489 olması gerekli iken izleme döneminde gerçekleşen değer 455 olarak tespit edilmiştir. Performans yüzdesi 89,82 olarak hesaplanmıştır. İhtiyaç büyük oranda karşılanmıştır. Hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Başlangıç verisinin düzeltilmesine ihtiyaç olabilir. PG 2.2.2 Performans göstergesi değerlerinde hedeflenen değere büyük oranda ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Yayın süreci katkı sağlama aşamasına akademik personelin geneline yayılması için önlemlerin alınması, ilgili konuda teşvik ve katkılarının artırılması, lisansüstü programlarının artırılması ve ilgili konularda yayın yapılmasının sağlanması hedeflenmektedir.					

Tablo 101: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.3)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkanları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.3		BAP, TÜBİTAK, AB ve Benzeri Yurt İçi ve Yurt Dışı Destekli Proje Sayısını Yıllık %5 Oranında Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.3 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.3.1. Yürütülen Proje Sayısı	50	71	78	219	100,00
PG 2.3.2. Tamamlanan Proje Sayısı	30	26	29	81	100,00
PG 2.3.3. Bilimsel Araştırma Projeleri İçin Sağlanan Destek Miktarı	20	2.454.381,00	1.203.000,00	6.708.196,80	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Dış çevrede ciddi değişiklik bulunmamaktadır. İç çevre de ise, öğrencilerin proje yazma becerilerini geliştirebilmek ve lisans düzeyinde daha fazla bilgi edinmeyi teşvik etmek amacıyla öğrenci projelerine önem artmıştır. PG 2.3.1 gösterge hedefine ulaşılmıştır (BAP:124, Ulusal Ajans:2, BİTO:4, ARDEB:9, BİDEB:80). Özgün ve nitelikli araştırmalarla ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknolojiye katkı sağlayan yenilikçi üniversite olma yolunda ilerlenmektedir. PG 2.3.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır (BAP:31, ARDEB:3, BİDEB:46, Ulusal Ajans:1). Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 2.3.3 gösterge hedefine ulaşılmış olup (BAP:1.749.189,00TL TÜBİTAK:3.179.839,00TL 2023 yılından devreden 1.779.168,76TL), hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 102: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 2.4)

A2		Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı ve İmkânları Geliştirerek Özgün ve Nitelikli Araştırmalarla Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Bilim, Sanat ve Teknolojiye Katkı Sağlayarak Yenilikçi Üniversite Olmak			
H2.4		Üniversitemiz Tarafından Düzenlenecek Olan Ulusal ve/veya Uluslararası Kongre, Sempozyum vb. Bilimsel Toplantıların Sayısını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H2.4 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.4.1. Düzenlenen Kongre ve Sempozyum Sayısı	60	2	4	11	100,00
PG 2.4.2. Düzenlenen Konferans ve Diğer Bilimsel Toplantı Sayısı	40	7	35	105	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 2.4.1 Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır. PG 2.4.2 Performans göstergesi hedef değerine ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					

Tablo 103: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.1)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.1		Üniversitemiz Personelinin Niteliksel ve Niceliksel Gelişimini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.1 Performansı		%51,37			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1. İstihdam Edilen Yıllık Akademik Personel Sayısı	25	549	571	559	45,46
PG 3.1.2. İstihdam Edilen Yıllık İdari Personel Sayısı	25	186	194	229	100,00
PG 3.1.3 Düzenlenen kişisel ve mesleki gelişim eğitim sayısı *	15	1	2	14	100,00
PG 3.1.4. Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı	20	21,00	19,97	23,40	0,00
PG 3.1.5. Kadın Personelin Toplam Personel İçindeki Yüzdesi	15	37,14	39,40	37,01	0,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 3.1.1 İstifa ve nakiller sebebiyle ayrılan akademik personel sayısının fazla olması neticesinde istenen hedefe ulaşılamamıştır. YÖK tarafından akademik kadro ilanlarının kısıtlanması ihtimali hedefe ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. PG 3.1.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Fakat üniversitemize Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından idari personel için tahsis edilen kadronun talep edilenin altında kalması, istifa ve nakiller sebebiyle ayrılan idari personel sayısının fazla olması risk teşkil etmektedir. PG 3.1.3 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Kişisel ve mesleki gelişim eğitimler verilerek personelin mesleki gelişimi desteklenmektedir. İdari personelin kişisel ve mesleki gelişimleri için her yıl hizmet içi eğitimler düzenlenecektir. PG 3.1.4 gösterge hedefine ulaşılamamıştır. İstifa ve nakiller sebebiyle ayrılan akademik personel sayısının fazla olması, YÖK tarafından akademik kadro taleplerinin karşılanmaması hedefe ulaşma açısından risk teşkil etmektedir. PG 3.1.5 gösterge hedefine ulaşılamamıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 104: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.2)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.2		Üniversitemiz Personelinin Kurumsal Kimlik ve Aidiyet Bilincini Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.2 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1. Akademik personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilinci oranı	50	0,68	0,72	0,73	100,00
PG3.2.2. İdari personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilinci oranı	50	0,61	0,65	0,67	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 3.2.1 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Personelin kurumsal kimlik ve aidiyet bilincini artırmaya yönelik faaliyet planları oluşturulmalıdır. PG 3.2.2 göstergesinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedef ve değerlere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

Tablo 105: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.3)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.3		Üniversitemiz Personelinin Üniversiteden Memnuniyet Oranını Her Yıl Yüzdesel Olarak 2 Puan Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.3 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Personel Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.3.1 Üniversitede Çalışmaktan Memnun Olan Personel Oranı	40	0,69	0,73	0,73	100,00
PG 3.3.2 Üniversitenin Sağladığı Sosyal, Kültürel ve Sportif Faaliyetlerden Memnun Olan Personel Oranı	30	0,51	0,55	0,56	100,00
PG 3.3.3 Üniversite Tarafından Sağlanan Akademik Teşviklerden ve Bilimsel Araştırma Altyapılarından Memnun Olan Akademik Personel Oranı	30	0,57	0,61	0,61	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 3.3.1 ve PG 3.3.2 göstergelerinde hedeflenen değere ulaşılmıştır. Personelin verimli çalışabilmesini sağlayacak çalışma ortamı tesis edilmelidir. Personele yönelik alternatif sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenerek memnuniyet oranı daha da artırılmaya çalışılmalıdır. PG 3.3.3 göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Akademik personel için akademik teşviklerin ve desteklemelerin artırılması ve devamı sağlanmalıdır.					

Tablo 106: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.4)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.4		Eğitim, Araştırma, İdari ve Sosyal Amaçlı Alanları Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.4 Performansı		%98,76			
Sorumlu Birim		Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.4.1 Öğrenci Başına Düşen Eğitim Amaçlı Kapalı Alan (m ² /kişi)	35	6,63	6,07	6,86	100,00
PG 3.4.2 Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan (m ² /kişi)	35	12,95	12,32	11,88	96,47
PG 3.4.3 Öğrenci Başına Düşen Sosyal Amaçlı Kapalı Alan (m ² /kişi)	30	1,04	1,41	1,76	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde; söz konusu performans değerini etkileyen iki faktör, kapalı alan bilgisi ve öğrenci sayısıdır. Her ikisindeki değişiklikler performans değerini olumlu ya da olumsuz yönde etkilemektedir. 2024 yılında sosyal tesis binasının tamamlanmasıyla hedeflenen değere büyük ölçüde ulaşılmıştır.					

Tablo 107: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 3.5)

A3		Güçlü İnsan Kaynakları ve Fiziksel Altyapısı ile Ulusal ve Uluslararası Standartlarda Bir Kurumsal Kimliğe Sahip Olmak			
H3.5		Üniversitemize Ait Kapalı ve Açık Alanları Geliştirmek ve Etkin Kullanımını Sağlamak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek Programı			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H3.5 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.5.1. Endüstriyel Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi Kapasite Kullanım Oranı	25	63	67	67	100,00
PG 3.5.2. Yapılan Spor Tesis Sayısı *	15	0	1	2	100,00
PG 3.5.3. Üniversitemize Ait Alanlarda Yapılan Sosyal, Kültürel, Sportif, Eğitim Amaçlı Etkinlik Sayısı	40	100	315	671	100,00
PG 3.5.4. Spor Tesislerini Kullanan Kişi Sayısı	20	7.400	23.329	55.340	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 3.5.1 göstergesinde hedefe ulaşılmıştır. Atölyede bulunan cihazların, çalışan kişi sayısının, mevcut malzemelerin istenen kapasite kullanım oranına ulaşmayı sağlayacak seviyede tutulması sağlanmalıdır.					
PG 3.5.2 göstergesinde hedefe ulaşılmıştır.					
PG 3.5.3 göstergesinde hedefin üzerinde faaliyet gerçekleştirilmiştir.					
PG 3.5.4 gösterge hedefine ulaşılmıştır.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 108: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.1)

A4		Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.1		İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme / Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumsal Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.1 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Genel Sekreterlik			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.1.1. Sürekli Eğitim Merkezi Aracılığıyla Paydaşların İhtiyacına Yönelik Verilen Eğitim Sayısı *	40	1	2	10	100,00
PG 4.1.2. Düzenlenen Öğrenci Memnuniyet Anketi Sayısı *	30	2	2	2	100,00
PG 4.1.3. Öğrencilere Yönelik Yapılan Eğitim, Kültür ve Spor Faaliyetlerinin sayısı	30	60	210	264	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.1.1 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Verilecek eğitimler tespit edilirken paydaşların fikrinin alınması, kurs ücretlerinin makul düzeyde tutulması hedeflenen performans düzeyine ulaşma açısından önem arz etmektedir.					
PG 4.1.2 için performans seviyesi %100 olarak gerçekleşmiştir. Yapılacak olan anketler konusunda öğrencilerin bilgilendirilmesi, anketlere katımlarının sağlanması öğrencilerin taleplerinin iletilmesi açısından anketlerin çeşitlendirilerek artırılması önem arz etmektedir.					
PG 4.1.3 için hedeflenen değere ulaşılmıştır. Hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 109: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.2)

A4		Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.2		İç ve Dış Paydaşlarla İletişim İmkânlarını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.2 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.2.1 Artvin'in tarihi ve kültürel mirasını tanıtım amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı *	40	0	3	8	100,00
PG 4.2.2 İl genelinde düzenlenen sosyal sorumluluk projelerinin sayısı *	30	0	2	3	100,00
PG 4.2.3 Dış paydaşların izleyici ve yarışmacı olarak katılabileceği etkinlik sayısı	30	10	45	106	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesi hedef değerine tam olarak ulaşılmıştır, performans göstergesine ulaşma düzeyi ile tespit ve ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeyen maliyetler ortaya çıkmamış ve stratejik plan tahmini maliyet tablosu değişiklik ihtiyacı olmamıştır. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 110: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.3)

A4		Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.3		Bölgenin İhtiyaçları Doğrultusunda Girişimcilik Faaliyetlerini Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Toplumun Tüm Kesimlerine İhtiyaç Duyduğu Alanlarda Eğitimler Verilmesi, Kamu Kurum ve Kuruluşları, Özel Sektör ve Uluslararası Kuruluşlarla İşbirliğinin Gelişmesine Katkıda Bulunulması			
H4.3 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.3.1. Girişimcilik projelerinin sayısı *	40	0,00	3	70	100,00
PG 4.3.2 Girişimcilik eğitimi ve sertifikası alan dış paydaşların sayısı *	30	0	2	13	100,00
PG 4.3.3 Girişimcilik dersi alan öğrenci sayısı *	30	581	634	759	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 4.3.1 gösterge hedefine ulaşılmıştır. TÜBİTAK Öğrenci Projeleri girişimcilik kapsamında değerlendirilerek yıl sonu gerçekleşme değerine dahil edilmiştir. Öğrencilerin proje yazma becerilerini geliştirebilmek ve lisans düzeyinde daha fazla bilgi edinmeyi teşvik etmek amacıyla TÜBİTAK öğrenci projelerine önem artmıştır. Bu sayede özgün ve nitelikli araştırmalarla ulusal ve uluslararası düzeyde bilim, sanat ve teknolojiye katkı sağlayan yenilikçi üniversite olma yolunda ilerlenmektedir.					
PG 4.3.2 gösterge hedefine ulaşılmıştır. Sonraki dönemler için eğitim sayılarının daha da artırılmasına yönelik planlamalar yapılmaktadır.					
PG 4.3.3 gösterge hedefine ulaşılmıştır. İç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Hedef performans değerine fazlası ile ulaşılmış olduğundan göstergelerde değişiklik ihtiyacı doğmamıştır.					

*Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 111: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.4)

A4		Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.4		Üniversite Faaliyetlerinin Kamuoyu ile Paylaşmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yönetim ve Destek			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		-			
H4.4 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.4.1 Görsel ve yazılı basını bilgilendirme sayısı	34	216	465	1.161	100,00
PG 4.4.2 Elektronik ve basılı olarak hazırlanan üniversite bülteni sayısı *	33	0,00	2	53	100,00
PG 4.4.3 Sosyal medya platformlarında üniversite faaliyetleri ile ilgili yapılan paylaşım sayısı	33	533	1190	1.406	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Tüm göstergelerde performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Üniversite genelinde dijital alanlarda tanıtım hizmetlerine ağırlık verilmektedir. Bilindiği üzere bilişim çağının şekillendirdiği kurumsal tanıtım yaklaşımının yapıtaşları değişmiş geleneksel yöntemlerden ziyade daha çok dijital tanıtım hizmetleri ön plana çıkmaya başlamıştır.					

* Göstergeye ait hedefler kümülatif olarak belirlenmemiştir.

Tablo 112: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 4.5)

A4		Paydaşlarla İş Birliği İçerisinde Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmak			
H4.5		Eğitim, Araştırma ve Sivil Toplum Kurumları İle İlişkileri Geliştirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Yükseköğretim / Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Mesleki Yeterlilik Sahibi ve Gelişime Açık Mezunlar Yetiştirilmesi			
H4.5 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Dış İlişkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 4.5.1 Eğitim ve araştırma alanında uluslararası düzeyde üniversitelerle yapılan işbirliği toplantı sayısı	30	17	54	81	100,00
PG 4.5.2 Katılım sağlanan uluslararası tanıtım-eğitim fuarı sayısı	20	2	8	11	100,00
PG 4.5.3 Öğrenci ve personel değişim programları kapsamında yapılan aktif anlaşma sayısı	25	159	175	198	100,00
PG 4.5.4. Düzenlenen imza günü ve söyleşi sayısı	25	0	7	8	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planın ilk döneminden bu yana iç ve dış çevrede önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Dolayısıyla algılar ve ihtiyaçlar büyük ölçüde değişmeden kalmış ve şu anda hedeflerde ve performans göstergelerinde herhangi bir değişikliğe gerek olmadığı kayda geçirilmiştir. Tüm göstergelerde performans göstergesi hedefine ulaşılmıştır. Sonuç olarak performans göstergesinin gerçekleşme düzeyine göre belirlenen ihtiyaçlar da karşılanmıştır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin stratejik planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı önemli olmuştur. Sonuçlar hedeflerimize doğru ilerlemenin somut kanıtlarını sunarak stratejilerimizin etkinliğine olan güveni arttırmıştır. Bu gerçekleştirmeler, planladığımız girişimlerimizin başarılı bir şekilde uygulandığının bir kanıtı olarak görülmektedir. Performans gösterge değerlerine ulaşılırken, herhangi bir öngörülemez maliyet ortaya çıkmamıştır. Devam eden AB kaynaklı projelerde şu ana kadar bir aksaklık veya gecikme gerçekleşmemiştir. Bu yüzden projelerin sürdürülebilirliği hususunda bir aksama olmayacağı öngörülmektedir.					

Tablo 113: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.1)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.1		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında İç ve Dış Paydaşlarda Farkındalık Yaratmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.1 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.1.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Kongre, Sempozyum ve Benzeri Bilimsel Etkinlik Sayısı	40	0	1	4	100,00
PG 5.1.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Gerçekleştirilen Ulusal ve Uluslararası İş Birliği Sayısı	30	6	8	23	100,00
PG 5.1.3. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Düzenlenen Eğitim, Danışmanlık ve Sertifika Programı Sayısı	30	0	2	10	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi bir değişiklik oluşmamıştır. Hedefe ulaşılmış olup performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. PG 5.1.1 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Düzenlene kongre ve toplantılarla dış paydaşlar ve Artvin genelinde farkındalık artırılmıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır ancak, ileriki dönemlerde tahmini maliyet tablosunda artan döviz kuru ve enflasyon dolayısıyla değişiklik oluşabilir. İhtisaslaşma Alanında düzenlenen Kongre, Sempozyum ve benzeri Bilimsel Etkinliklerin düzenlenmesi açısından bir risk bulunmamaktadır. PG 5.1.2 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesindeki ihtiyaçlar karşılanmıştır. Özel firma ve uluslararası kuruluşlar ile gerçekleştirilen protokoller ile bölgenin kalkınmasına katkı sağlayabilecek iş birlikleri oluşturulmuştur. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır. PG 5.1.3 Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Düzenlenen eğitimler ile Artvin genelinde farkındalık artırılmıştır ve bölgesel kalkınmaya yönelik ihtisas alanında bir canlanma başlamıştır. Öngörülemez maliyetler ortaya çıkmamıştır ancak, ileriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyondan dolayısıyla eğitim giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik oluşabilir. Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde önemli bir risk görülmemektedir. Bununla birlikte sürdürülebilirliğin artırılabilmesi için eğitim çalışmalarında kurumlar arası iş birliği gözetilerek çevrimiçi uygulamalarının kullanıldığı programlar ve kitle iletişim araçları yayınlanarak kamu spotlarının hazırlanması için çaba gösterilecektir.					

Tablo 114: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.2)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.2		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Marka Ürünler ve Patent Geliştirerek Bölgesel Kalkınmaya Destek Vermek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.2 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.2.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Marka Ürün Sayısı	40	0	3	4	100,00
PG 5.2.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Geliştirilen Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım Sayısı	30	0	-	-	-
PG 5.2.3. Geliştirilen Yarı İşlenmiş ve İşlenmiş Ürün Sayısı	30	7	19	96	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.2.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Marka ürün oluşturulmasında ilgili birimlerimizin çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca üniversitemizde Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)'nin kurulmuş olması sebebiyle bu süreçlerin hızlanması beklenmektedir. Bu nedenle hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, markalaşma süreci için kaynak yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyon nedeni ile giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşabilir. Bu hedefe ulaşmaktaki risklerimizden birisi tesis ve alt yapı yetersizliğidir. Bu amaçla, laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde bu amaçla tesis kurulum faaliyetleri hızlandırılmıştır. Diğer bir risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmamıştır. Markalaşma işlemlerinin uzun süreçler alması nedeniyle hedeflere belirlenen zamanda ulaşmakta sorunlarla karşılaşmıştır. Ancak, hedef ve performans kıstaslarında bir değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır. PG 5.2.2 Bu dönem için bir hedef belirlenmemiştir. Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler oluşmamıştır. Patent, Faydalı Model ve Endüstriyel Tasarım işlemlerinin uzun süreçler alması nedeniyle hedef ve performans kıstaslarına uygun olarak hedef konmamıştır. Bu sebeple hedef performansına etki etmemesi için göstege performans değeri %100 olarak alınmıştır. PG 5.2.3 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, geliştirilecek işlenmiş ve yarı işlenmiş ürün süreci için kaynak					

yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kuru ve enflasyon nedeni ile giderlerindeki maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı oluşabilir. Bu hedefe ulaşmaktaki risklerimizden birisi tesis ve alt yapı yetersizliğidir. Bu amaçla, laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde bu amaçla tesis kurulum faaliyetleri hızlandırılmıştır. Diğer bir risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. Laboratuvar denemelerinin sanayi ölçeğine taşınabilmesi için, yarı endüstriyel ölçekte prototip üretim tesisleri kurulmalı ve bu tesislerin bütçelendirilmesi, prototip üretim sürecinin gereksinimlerine ve ölçeğine bağlı olarak yapılmalıdır. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi veya kalifiye personel sayısının artırılması gibi önlemler alınabilir.

Tablo 115: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.3)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.3		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanı Araştırma-Geliştirme Altyapısını Güçlendirmek			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.3 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.3.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Kurulan Laboratuvar Sayısı	40	3	8	9	100,00
PG 5.3.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Faaliyet Gösteren Personel Sayısı	30	60	66	67	100,00
PG 5.3.3. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Akredite Analiz ve Uygulama Sayısı	30	0	4	4	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.3.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi, TABMER ve BİLTEKMER bünyesinde dokuz laboratuvarlar oluşturulmuştur. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Laboratuvarlardaki en büyük risk faktörü ise kalifiye personel eksikliğidir. Üniversitemiz bünyesinde yer alan araştırmacıların uzmanlık alanlarına göre görevlendirilmesi ve personel sayısının artırılması gerekmektedir. PG 5.3.2 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Deneyimli ve nitelikli personelin bulunamaması önemli bir risk faktörüdür. İlgili alanlara alınacak personelin uzmanlık alanlarına göre atanmaları ile sorunlar giderilebilir. PG 5.3.3 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Akreditasyon ile ilgili birimlerimizin çalışmaları devam etmektedir. Önümüzdeki yılki hedeflere ulaşma noktasında akreditasyon başvuruları yapılmaktadır. Bu nedenle hedef ve performans kıstaslarında kısa vadede önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Bununla birlikte uzun vadede akreditasyon sürecinin uzun sürmesi nedeniyle belirlenen hedeflerde diğer yıla sarkan sapmalar meydana gelebilir. Öngörülmemeyen maliyetler ortaya çıkmış olup, akreditasyon süreci için kaynak yaratılmalıdır. İleriki dönemlerde artan döviz kurundaki değişiklikler nedeni ile maliyet tablosunda değişiklik oluşabilir.					

Tablo 116: 2024 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu (Hedef 5.4)

A5		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yetkin Bir Üniversite Olmak			
H5.4		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında Yapılan Bilimsel Çalışma ve Proje Sayısını Artırmak			
Amacın İlgili Olduğu Program / Alt Program Adı		Araştırma, Geliştirme ve Yenilik / Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme			
Amacın İlgili Olduğu Alt Program Hedefi		Yükseköğretim Kurumlarında İnovasyon Amaçlı Bilimsel Araştırmaların Artması			
H5.4 Performansı		%100,00			
Sorumlu Birim		Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Koordinatörlüğü			
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 5.4.1. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisaslaşma Çerçevesinde SCI, SCI-Exp, SSCI, AHCI, ULAKBİM TR Dizin, Scopus veya Alan İndeksli Dergilerdeki Yayın Sayısı	50	6	40	54	100,00
PG 5.4.2. Tıbbi ve Aromatik Bitkiler İhtisaslaşma Alanında AB, TÜBİTAK, BAP vb. Yurtiçi ve Yurtdışı Destekli Yürütülen Proje Sayısı	50	22	32	52	100,00
Hedefe İlişkin Değerlendirmeler					
PG 5.4.1 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Mali kaynak temininde yaşanabilecek sorunlar önemli bir risk faktörü olarak görülmektedir. Bu amaçla öğretim elamanlarının AB ve TÜBİTAK desteklerine yönlendirilmesi ve üniversitemiz BAP kaynaklarının ihtisas alanı kapsamında artırılması gerekmektedir. PG 5.4.2 Performans gösterge değerlerine ulaşılmıştır. Performans göstergesinde tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Hedef ve performans kıstaslarında önemli bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Maliyet tablosunda bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır. Sürdürülebilirlik açısından proje bütçelerinin yeterli olmaması önemli bir risk faktörüdür. Bu amaçla üniversitemiz BAP kaynaklarının ihtisas alanı kapsamında artırılması gerekmektedir. Diğer önemli bir risk öğretim elamanlarının ihtisas alanı ile ilgili projelere yönelmemesidir. Proje bütçelerine yapılacak ek destekler ile bu sorunun aşılabileceği düşünülmektedir.					

4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi içerisinde yer alan Performans Programı İzleme modülüne girilen veriler ile birim faaliyet raporlarında yer alan veriler konsolide edilerek performans bilgisi oluşturulmuştur.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde idarelerin, teşkilat yapısı, organizasyon yeteneği, teknolojik kapasite unsurları açısından içsel durum değerlendirmesi sonuçlarına ve yıl içinde tespit edilen üstün ve zayıf yönleri yer verilir.

Stratejik planı olan idareler, stratejik plan çalışmalarında kuruluş içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü- zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verirler.

A. Stratejik Planda Öngörülemeyen Kurumsal Kapasite İhtiyaçları

Üniversitemizin misyon ve vizyonunda belirtilen hedeflere ulaşmak için 2023-2027 Stratejik Planında belirlenen amaç ve hedefler doğrultusunda performans gösterge hedefleri oluşturulmuştur. Dünyada yaşanan Covid salgınının olumsuz etkileri ve ekonomik dalgalanmalar, performans göstergelerine ilişkin faaliyetlerin maliyetlerinde artışa neden olduğu için performans gösterge hedeflerinde sapmalar meydana gelmiştir. Bu bağlamda, planlanan yapım işlerinde maliyet artışı sebebiyle revizyon ihtiyacı ortaya çıkmıştır. Bu çerçevede ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda planlamanın revize edilmesi sebebiyle söz konusu işler için ödenek temin edilememekte ya da geç ödeme yapılmakta olduğundan dolayı yapım işleriyle ilgili performans göstergelerinde hedeflenen değerlere ulaşmak güçleşmektedir.

Ayrıca, gerek derslikler ve eksik laboratuvarlar için bina yapımı ihtiyacı, gerekse de sosyal ve sportif donatılar ve bakım onarım ihtiyaçlarının artmış olması ve buna karşılık ise bütçe ödeneklerinin sınırlı olması performans göstergelerinde belirlenen hedeflere ulaşılmasını güçleştiren unsurlardır. Bundan başka sosyo-kültürel etkinlik ve faaliyetlere ayıracak yeterli ödeneklerin olmaması ve kongre, sempozyum, fuarlar, iş birliği toplantıları gibi sosyal ve bilimsel etkinliklere katılım maliyetlerinin artması yolluk ödeneklerinin yetersiz kalmasına neden olmakta ve bu tür faaliyetler üzerinde olumsuz etkiye sebep olmaktadır.

B. Üstünlükler

- Üniversitenin “YÖK Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı” kapsamında “Tıbbi ve Aromatik Bitkiler” alanında ihtisas üniversitesi seçilmesi,
- Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünce bilimsel araştırma faaliyetlerine destek sağlanması,
- Kurum içi iletişimin güçlü ve sağlıklı olması,
- Fiziki altyapı ve teknolojik donanımların geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması,
- Bilgi iletişim teknolojilerindeki gelişmeler ve bu gelişmeler ışığında üniversite eğitim-öğretim programlarının oluşturulması,

- Öğrencilere ve personele en iyi hizmeti ve olanakları sunmayı amaçlayan katılımcı bir yönetim anlayışının olması,
- Öğrencilere yönelik Üniversitemiz tarafından sağlanan burs ve kısmi zamanlı iş imkânlarının olması, çevre üniversiteler arasında en ucuz yemek hizmetinin sağlanması,
- Genç, dinamik, yeniliklere açık, istekli ve giderek gelişen akademik kadroya sahip olunması,
- Güçlü bir yapıda Kurumsal İletişim Koordinatörlüğün kurulması,
- Güçlü bir yapıda Projeler Ofisinin kurulması,
- 2209 projeleri, AB projeleri ve TÜBİTAK projeleri sayılarının yüzde yüz artması,
- Çok sayıda faal öğrenci topluluğunun bulunması,
- Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi laboratuvarlarının kurulmuş olması,
- Ali Nihat Gökyiğit Botanik Bahçesi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulmuş olması,
- Arıcılık Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin kurulmuş olması,
- Öğrenci-öğretim elemanı ilişkilerinin güçlü olması,
- Bir uluslararası alan indekslerinde taranan ve iki ulusal hakemli dergi statüsünde toplam yedi süreli dergiye sahip olunması,
- Üniversite yönetiminin yerel paydaşlar ile iş birliğine önem vermesi,
- Üniversite yönetiminin stratejik planlama, iç kontrol ve kalite odaklı çalışmaları desteklemesi,
- Üniversitemiz spor tesislerinden öğrencilerimizin çok düşük ücretle faydalanma olanaklarının olması,
- Üniversite bünyesinde akademik yayın teşvik sisteminin varlığı ve yönetim tarafından desteklenmesi,
- Üniversitemizin Merkez Yerleşkesinde Artvin halkının da kullanımına açık olan bir merkezi kütüphanenin mevcut olması, ayrıca kütüphanenin yanında planetaryum hizmetinin verilmesi,
- Kampüs içinde yer alan Nihat Gökyiğit Kongre ve Kültür Merkezi'nde ulusal/uluslararası toplantılar düzenlenebilmesi,
- Ulusal ve uluslararası alanda temsil gücünün olması ve şehrin tanıtımına katkı sağlaması,
- Ulusal ve uluslararası akademik iş birliği imkânlarının giderek arttırılması,
- Üniversite bünyesinde kreş bulunması,
- Üniversitenin "Engelsiz Üniversite" alanında ödül almış olması, pek çok birimde mavi ve turuncu bayrak alınması,
- Üniversitenin kuruluş yılından itibaren, yayın ve araştırma sayısında sürekli artan bir trendin mevcut olması

C. Zayıflıklar

- ③ Üniversite bünyesindeki idari, yardımcı ve teknik personel sayısının yeterli olmayışı,
- ③ Yurt dışı akademik etkinlikler için sunulan desteğin yeterli olmayışı,
- ③ Etkili bir mezun takip sistemi için gerekli teknik altyapının istenen seviyede olmaması,
- ③ Personel lojmanlarının yeterli sayıda olmaması,
- ③ Uluslararası öğrenci ve personel değişim programlarının bütçesinin yetersiz olması,
- ③ Üniversitenin hayvan deneyleri ve benzeri çalışmalar yapmak için laboratuvarının olmayışı.

D. Değerlendirme

Üniversitemiz sınırlı mali kaynaklara sahiptir. Üniversitemizin mali kaynakları hazine yardımlarından ve öz gelirlerden oluşmaktadır. Dolayısıyla, belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için söz konusu kısıtlı mali kaynakların etkili, ekonomik, verimli kullanılmasına yönelik tedbirler alınmakta olup, birimler arası koordinasyonun üst seviyeye çıkarılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

V. ÖNERİ VE TEDBİRLER

A. Eğitim-Öğretim ve Araştırma Altyapısı ile İlgili İhtiyaç ve Eksiklikler

- ③ Tıbbi ve Aromatik İhtisas faaliyetleri için mali kaynakların arttırılması ve bu alanda çalışacak olan uzman ve akademisyen sayısının arttırılması.
- ③ Bilimsel araştırma projeleri bütçeleri arttırılmalıdır.
- ③ Yurtiçi ve yurtdışı akademik etkinlikler için verilen destek arttırılmalıdır.
- ③ Ulusal ve uluslararası öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğinin genişletilmesi ve farklı coğrafyalardaki daha çok üniversite ile iş birliği yapılması için gerekli bütçenin sağlanması,

B. Sosyal-Kültürel İhtiyaç ve Eksiklikler

- ③ Üniversitenin sunmakta olduğu; konser, sergi, uzaktan eğitim, gezi, araştırma veri tabanları, burs hizmetleri ve sağlık hizmetleri gibi ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi için yeterli bütçenin ağılanması,
- ③ Erasmus+ öğrenci değişim programlarından faydalanan öğrenci sayısının arttırılması için yeterli bütçenin sağlanması,

C. Genel İhtiyaç ve Eksiklikler

- ③ İdari personele kişisel ve mesleki yetkinliklerinin arttırılması için daha fazla kurs ve hizmet içi eğitimler düzenlenmelidir.
- ③ Üniversitemizin bilgi teknolojilerini en iyi şekilde kullanılmasını sağlamak için gelişen yeni teknolojileri takip ederek özellikle personel ve öğrencilerin bilgiye daha hızlı ulaşmasını sağlamak, yeni yapılan binaların network sistemlerini üst seviyede projelendirerek kesintisiz bir şekilde hizmet vermesi için yeterli mali kaynakların sağlanması gerekmektedir.

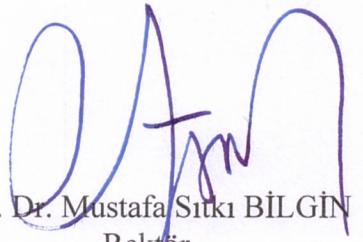
Ek-1: Üst Yöneticinin İç Kontrol Güvence Beyanı**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde Artvin Çoruh Üniversitesi bütçesinin; kalkınma planına, yıllık programa, stratejik plan ve performans programı ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlandığını ve uygulandığını, amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesi ve ilgili mevzuatla düzenlenen görev ve hizmetlerin yerine getirilmesi için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi malî yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını beyan ederim.

Bu çerçevede iç kontrol sisteminin; idarenin gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesine, kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesine, her türlü malî karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesine, varlıkların kötüye kullanılmasının ve israfının önlenmesine ve kayıplara karşı korunmasına ilişkin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmelere, yönetim bilgi sistemlerine, iç kontrol sistemi değerlendirme raporlarına, izleme ve değerlendirme raporlarına, harcama yetkilileri ile malî hizmetler birim yöneticisi tarafından sunulan güvence beyanlarına ve denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. Artvin-Şubat 2025


Prof. Dr. Mustafa Sıtkı BİLGİN
Rektör

Ek-2: Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı

MALÎ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Malî hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

İç kontrol sisteminin Artvin Çoruh Üniversitesi'nde oluşturulması, uygulanması ve geliştirilmesi çalışmalarında gerekli koordinasyonun sağlandığını, eğitim ve rehberlik hizmeti verildiğini, faaliyetlerin malî yönetim ve kontrol mevzuatı ve diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, uygulama sonuçlarının izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağladığımı ve danışmanlık faaliyetinde bulunduğumu bildiririm.

Bu Raporunun "III/A- Malî Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. Artvin- Şubat 2025

Bilal HASANOĞLU
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Alanında İhtisas Üniversitesi



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı- Şubat 2025