



**TÜRKİYE
SAĞLIK
ENSTİTÜLERİ
BAŞKANLIĞI**

2026 YILI PERFORMANS PROGRAMI



“Genel sağlık için esaslı olarak uygulanan önlemler kesintisiz tamamlanmalı ve genişletilmelidir. Cömert ve üretken olan Türk Milleti, sağlıkta sürekli teknolojik ilerlemelere erişince memleketini hızla dolduracak ve şenlendirecek gte olduğuna kimsenin şüphesi yoktur.”

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK



BAKAN SUNUŞU

Sağlık Bakanlığı olarak vizyonumuz, tüm toplum olarak sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkına kolaylıkla ve yüksek hizmet kalitesiyle eriştiği bir Türkiye’ye sahip olmaktır. Bakanlığımız bütün faaliyetlerini bu hedef doğrultusunda yürütmektedir.

Sağlık teknolojileri ve sağlık bilimleri alanında yenilikçi yaklaşımları ve üretkenliği teşvik etmek amacıyla “Sağlıklı Türkiye Yüzyılı” kapsamında sağlık alanında yeni bir adım daha atarak “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli”ni hayata geçirdik. Üreten sağlık modelimizi, sağlık alanında marka ve katma değer oluşturduğumuz kendi ihtiyaçlarımızı karşıladığımız dünyaya teknoloji ve ürün ihraç ettiğimiz önemli bir adım olarak görüyoruz. Üreten sağlık modelimiz millî sağlık teknoloji hamlemizin lokomotif olacaktır.

Üreten Sağlık Modeli, sağlık çalışanlarından sanayicilere, üniversitelerden girişimcilere kadar sağlık ekosistemindeki tüm paydaşları bir araya getirerek, fikirlerin ürüne dönüşmesini sağlayacak bir platform oluşturmaktadır. Kamu-özel-üniversite “Üçlü Sarmal” modeli ile üniversiteler, kamu ve özel sektörün büyük iş birliği ile fikirden ürüne, prototipten seri üretime, yenilikçi tıbbi cihazlar, ilaçlar ve stratejik ürünlerle dışa bağımlılığın azaltılmasını hedefliyoruz.

Bakanlığımızın, halk sağlığının korunması ve geliştirilmesi, hastalık risklerinin azaltılması ve önlenmesi, teşhis, tedavi ve rehabilite edici sağlık hizmetlerinin yürütülmesi, sağlık eğitimi ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi ile yurt sathında eşit, kaliteli ve verimli hizmet sunumunun sağlanması gibi son derece önemli görev ve sorumlulukları bulunmaktadır.

Kişilerin sağlığını hastalanmadan korumanın sağlık sisteminin iyileştirilmesine katkısı göz önünde bulundurularak her yaştan insana koruyucu sağlığın öneminin vurgulanması, temel sağlık ve koruyucu sağlık hizmetlerinin daha da güçlendirilmesi, uzun vadede topluma sağlıklı yaşam alışkanlıklarının kazandırılması, aile hekimliği sisteminin etkinliğinin artırılması ve aile sağlığı ve temel sağlık hizmetlerinin daha etkin hâle getirilerek doğru yerde ve doğru zamanda etkili tedavi hizmetlerinin sunulması amaçlanmaktadır.

İnsanı merkeze alan bir kurum olarak bedenen ve ruhen sağlıklı nesillerin yetişmesi önceliğimizdir. Sağlıklı nesillerin yetiştirilmesi, kalkınmada beşerî sermayenin oluşumu için de bir gerekliliktir.

Tüm toplum olarak sağlıklı hayat tarzının benimsendiği, herkesin sağlık hakkının korunduğu, ihtiyaç hâlindeki herkesin zamanında ve kaliteli sağlık hizmetine kolayca erişebildiği bir Türkiye'ye; kamu, üniversite ve özel sektör ayırımı yapılmaksızın, tüm ülke kaynaklarının seferber edildiği, riskli grupları önceleyerek toplumun en ücra köşesine ulaşabilen, tüm toplumu sağlıklı olmaya teşvik eden, verimli, hakkaniyetli, sürdürülebilir; vatandaşımızın alışkanlıkları, inançları ve beklentilerine saygı göstererek onların ihtiyaçlarını karşılayan bir sağlık sistemine sahip olarak hedeflerimize erişeceğimize inanıyorum.

İçerdiği performans göstergeleri ile kamu kaynaklarının etkili ve verimli kullanılıp kullanılmadığının ölçümüne imkân veren, tüm yöneticilere, kamuoyuna hesap verme sorumluluğu getiren TÜSEB 2026 Yılı Performans Programının kamuoyuna ve uygulayıcılara faydalı olmasını diliyorum.

Bu vesileyle TÜSEB faaliyetlerinin gerçekleştirilmesine katkı sağlayan, ülkemizi sağlık alanında 2026 hedeflerine taşımak için yoğun ve özverili biçimde çalışan tüm mesai arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

Prof. Dr. Kemal MEMİŞOĞLU
T.C. Sağlık Bakanı
TÜSEB Yönetim Kurulu Başkanı



ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

TÜSEB; sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık, bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek üzere 2014 yılında kurulmuştur.

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek misyonu ve bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren, Ar-Ge ve inovasyon odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak vizyonu doğrultusunda hedefler belirlenmiş ve geçtiğimiz dönemde atılan stratejik adımlar neticesinde "Üreten Sağlık Modeli" somut olarak hayata geçirilmiştir.

Üreten Sağlık Modeli ile üniversitelerin Ar-Ge çalışmaları, sanayinin üretim gücü ve devletin teşvik eden rolü bir araya getirilmiştir. Ulusal sağlık sistemimizin ihtiyaç duyduğu kritik sağlık ürünleri belirlenerek Ar-Ge ve üretim süreçleri planlanmıştır. İthal bağımlılığı yüksek ve maliyetli ilaçlara yönelik öncelikli ürünler belirlenmiş, yerli üretici analizleri yapılmış ve ilaç etkin maddelerinin yurt içinde üretimi için iş birlikleri başlatılmıştır. Yerli aşı üretimi kapsamında, üretilecek aşılardan listesi ve üretim yöntemleri belirlenmiş, ortaklık modelleri geliştirilmiş, üretim yerleri planlanmış, araştırmacıların yetkinliği artırılmış, bazı aşılardan klinik çalışma süreçleri başlatılmıştır. Sağlıkta büyük verilerin işlenmesiyle yapay zeka destekli tıbbi cihazların geliştirilmesi ve üretilmesine yönelik projeler başlatılmıştır.

Aşıdan biyoteknolojiye, tanı kitlerinden yapay zekâ destekli tıbbi cihazlara kadar tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge ve Ür-Ge amaçlı 1.940 proje desteklenmiş olup, 2026 yılında toplamda 2.600 projenin desteklenmesi hedeflenmiştir. Ar-Ge proje desteklerimizle, 7.000'i aşkın genç araştırmacı ve öğrenci yerli ürün geliştirme deneyimi kazanmıştır. Ülkemiz için stratejik öneme sahip 41 adet yerli ürün geliştirme projesi hayata geçirilmiş, ürün odaklı projelere yönelik destek miktarı artırılmış, sağlık ekosistemimizi büyütmek için bilimsel araştırmacılara verilen proje destek limitleri yükseltilmiştir.

Kamu, üniversite ve sanayi ile TÜSEB altyapılarının ortak kullanımlarını yaygınlaştırmak ve yeni teknoloji ve ürünler geliştirmek amacıyla ulusal ve uluslararası iş birliği protokolleri imzalanmıştır. Ülkemizin ilk yerli Kalp-Akciğer Makinesi'nin prelinik testleri ASELSAN iş birliğiyle tamamlanmış, Sürekli Glikoz İzleme Cihazı yerli üretim çalışmaları hızla ilerlemiştir. Şehir hastanelerinde kurulan TÜSEB Teknoloji Transfer Ofisleri (TTO) ile sağlık çalışanlarının yenilikçi fikirleri desteklenmeye başlanmıştır. TÜSEB tarafından yürütülen Ulusal Genom ve Biyoinformatik Projesi kapsamında genom dizileme çalışmaları başarıyla sürdürülmüş, halkımıza ait genom verileri güvenli biçimde muhafaza altına alınmıştır. Dünyada yüksek maliyetli ve en ileri kanser tedavileri arasında yer alan CAR-T hücre tedavisinin yerli imkanlarla üretim ve klinik uygulama çalışmaları başlatılmıştır.

Sağlık hizmet sunumunun kalitesinin artırılması amacıyla hastaneler, tıp merkezleri, tıbbi laboratuvarlar ve diyaliz merkezlerinin akredite edilmesi; TÜSEB tarafından desteklenen klinik araştırmalarda Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) tarafından Sağlık Uygulama Tebliği (SUT) kapsamında ödeme yapılması; TÜSEB ile sermayesinin yarısından fazlası TÜSEB'e ait şirketler tarafından sağlık alanında bizzat üretilen mal, hizmet ve danışmanlık hizmetlerinin sağlık alanında faaliyette bulunan diğer kamu idareleri tarafından hızlı bir şekilde temin edilmesi; TÜSEB'in nitelikli insan gücü kapasitesini güçlendirmek amacıyla, Sağlık Bakanlığından TÜSEB'e görevlendirilen personelin ek ödeme kaybının önlenmesi; insan ve doku hücrelerinin yurt içinde tedariği, dağıtım işlemleri, stok seviyesinin takibi ve kontrolü, ülkeye giriş ve çıkışlarının kayıt altına alınmasında TÜSEB'in yetkilendirilmesi gibi düzenlemelerle üreten sağlık modeli kapsamında stratejik mevzuat adımları atılmıştır.

Ülkemizin sağlıkta teknolojik dönüşüm sürecine katkı sağlayan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA) TÜSEB bünyesine alınmış, büyük hayvan testlerinin yapılabileceği altyapı kapasitesi oluşturulmuştur. Sağlıkta Ar-Ge projelerinin önemli bir aşaması olan klinik kullanım öncesi laboratuvar ve ulusal ve uluslararası düzeydeki büyük hayvan çalışmalarının ülkemizde yapılabilmesine olanak sağlanarak ülke ekonomisine doğrudan katkı sunulacaktır.

Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Sağlıkta kalite ve akreditasyonu artırmak amacıyla sağlık turizmi yapan kuruluşlar ile şehir ve özel hastanelerin akreditasyon süreçleri hızlandırılmıştır. Bağımlılıkla mücadelede bilim temelli yaklaşımların güçlendirilmesi amacıyla, saha araştırmalarına dayalı bilimsel raporlamalar gerçekleştirilerek etkili ve sürdürülebilir eylem planı çalışmaları başlatılmıştır. Bulaşıcı ve kronik hastalıkların erken tanı, önleme ve yönetimi için güncel epidemiyolojik veriler üreterek sağlık politikalarının geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında saha araştırmaları, ürün ve sistem geliştirilmesine yönelik projeler ile klinik araştırma çalışmaları yürütülmüştür. Dünya Sağlık Örgütü iş birliğiyle ülkemizde geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında bilimsel araştırma, politika geliştirme ve eğitim faaliyetleri yürütecek bir merkez kurulması için çalışmalara başlanmıştır.

Sağlık ekosisteminin tüm paydaşlarını tek bir çatı altında bir araya getirmek amacıyla Üreten Sağlık Portalı adı altında dijital bir platform oluşturulması için çalışmalara başlanmıştır. Bu portal sayesinde, tıbbi cihaz alanında bütüncül bir yaklaşımı temsil eden fikirden ürüne olan tüm süreçler tek bir dijital platform üzerinden yürütülecek ve özel sektör ile yatırımcılar bir araya getirilecektir.

Sağlıklı Türkiye Yüzyılı vizyonu doğrultusunda “Koruyan, Geliştiren ve Üreten Sağlık Modeli” ile sağlık bilimi ve teknolojileri alanında yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek üzere yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistemi ülkemize kazandırmak için çalışmalara kararlılıkla devam ediyoruz.

Kamu kaynaklarının etkili, ekonomik, verimli kullanılması ve kamuoyuna hesap verme sorumluluğu bilinci ile program bütçe esaslarına uygun şekilde hazırlanan TÜSEB 2026 Yılı Performans Programının amacına ulaşmasını temenni eder, emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Prof. Dr. Ümit KERVAN
Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanı

İçindekiler

BAKAN SUNUŞU.....	4
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	6
I- GENEL BİLGİLER	11
A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
B. Teşkilat Yapısı	12
C. Fiziksel Yapı	13
D. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı	13
E. İnsan Kaynakları	17
II. PERFORMANS BİLGİLERİ	20
A. Temel Politika ve Öncelikler	20
B. Amaç ve Hedefler	21
Misyon.....	21
Vizyon	21
Temel İlke ve Değerler.....	21
Amaçlar ve Hedefler	22
Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi.....	22
C. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Performans Bilgisi.....	23
D. Toplam Kaynak İhtiyacı	42
E. Diğer Hususlar	45

Tablolar Listesi

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler.....	13
Tablo 2: Taşıt Sayıları.....	13
Tablo 3: Bilişim Sistemleri	16
Tablo 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı	17
Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	18
Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu.....	18
Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı	19
Tablo 8: Temel Politika Belgeleri Analizi	20
Tablo 9: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi	22
Tablo 10: Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri	24
Tablo 11: Faaliyet Maliyetleri.....	27
Tablo 12: Faaliyetler Düzeyinde TÜSEB Performans Programı Maliyetleri.....	42
Tablo 13: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde TÜSEB Performans Programı Maliyeti	43
Tablo 14: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri.....	45
Tablo 15: Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler.....	45

Grafikler Listesi

Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyetine Göre Dağılımı	18
Grafik 2: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu.....	19
Grafik 3: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı.....	19
Grafik 4: Yıllara Göre Personel Sayıları	19

I- GENEL BİLGİLER

A. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Başkanlığımız 26.11.2014 tarih ve 6569 sayılı Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığına İlişkin Bazı Düzenlemeler ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile kurulmuştur. 703 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile 6569 sayılı Kanunun bazı maddeleri ilga edilmiş ve Başkanlığımızın teşkilatlanmasına ilişkin hükümler 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile yeniden düzenlenmiştir.

Bu kapsamda;

Sağlık bilim ve teknolojileri alanında ülkeye ve insanlığa hizmet etmek amacıyla; Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanının belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak, yeni ürünlerin üretimini ve var olanların geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, bu araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, Ar-Ge'lere katkı sağlamak, sağlık bilim ve teknoloji kültürü ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük yapmak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon faaliyetlerini yürütmek amaçlanmaktadır.

Başkanlığımızın bu amaçla yürüttüğü görevler;

- Cumhurbaşkanının sağlık bilimi ve teknolojileri konusunda aldığı kararları uygulamak veya bu kararların uygulanmasında eş güdüm sağlamak.
- Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere malî ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek.
- Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.
- Ar-Ge sonucu üretilen veya geliştirilen aşı, ilaç, tıbbi cihaz ve ürün ile teşhis ve tedaviye yönelik teknik ve yöntemlerin üretimini, tanıtımını, kullanılmasını ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak, bu maksatla ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek; Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde hibe niteliğinde ve/veya geri ödemeli destekler vermek ve ön ödemede bulunmak; Bakanın onayı üzerine bu amaçlarla yurt içinde ve/veya yurt dışında şirket kurmak ve/veya kurulmuş şirketlere ortak olmak, kurulmuş şirketlerde imtiyazlı pay sahibi olmak.
- Görev alanına giren hususlarda Bakanlık ve bağlı kuruluşları tarafından talep edilen işleri Yönetim Kurulu kararı ile yapmak veya yaptırmak.
- Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak, sağlık hizmetlerinin akreditasyonu hariç olmak üzere Türk Akreditasyon Kurumuna ilişkin Bölümün hükümleri saklı kalmak kaydıyla ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak.

- Teşhis ve tedavi standartlarının oluşturulmasına ve yeni tedavi yöntemlerinin geliştirilmesine katkıda bulunacak Ar-Ge yapmak veya yaptırmak.
- Sağlık bilimi ve teknolojilerindeki gelişmelerin uygulamaya aktarılması ve Ar-Ge'nin özendirilmesi maksadıyla seminer, sempozyum, kurs, konferans ve benzeri etkinlikler ve sertifika ile değerlendirilecek eğitim ve öğretim programlarını düzenlemek ve uygulamak.
- Görev alanına giren faaliyetlerle ilgili danışmanlık hizmeti vermek ve görüş bildirmek.
- Fikri mülkiyet haklarını koruyacak ve geliştirecek şekilde ulusal ve uluslararası literatür ve patentleri takip etmek, yeni patent başvuru alanlarını keşfetmek ve gerçekleştirmek, araştırmacılar adına bu süreçleri gerektiğinde karşılıksız olarak yürütmek, fikri haklar, lisans ve bilgi aktarımı amacıyla girişimlerde bulunmak, satın almak, satmak ve ortaklık yapmak.
- Uluslararası kurum ve kuruluşların sağlık bilim ve teknolojisi alanındaki gelişmelerle ilgili yayınlarını takip etmek, gerekli görülenleri tercüme ettirerek yayımlamak, görev ve faaliyet alanı ile ilgili yayınlar yapmak.
- Bilim insanlarının ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla ödüller vermek, öğrenim sırasında ve sonrasında üstün başarısıyla kendini gösteren gençleri izleyerek onların yetiştirme ve gelişmelerine yardım etmek.
- 4 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ve ilgili diğer mevzuatla verilen görevleri yerine getirmek amacıyla teknopark, kuluçka merkezi, teknoloji merkezi, teknoloji transfer ofisleri, proje geliştirme ve bilgi aktarım merkezleri, bilim merkezi, bilim parkı ve benzerlerini kurmak ve bu amaçla faaliyet gösteren üniversiteleri desteklemek, destek programları oluşturmak, iş birliği ağları ve kümelenme faaliyetlerini desteklemek, proje pazarı, bilim fuarı, yarışma ve benzeri etkinlikleri düzenlemek ve desteklemek, ödül ve teşvik ikramiyesi vermek, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek usul ve esaslar çerçevesinde teminatlı veya teminat alınmaksızın hibe ve/veya kredi olarak sermaye desteği vermek ve ön ödemede bulunmak.

Başkanlığımız görevlerini yerine getirmek amacıyla kamu tüzel kişiliğine, bilimsel ve idari özerkliğe sahip, özel bütçeli kamu idaresi olarak kurulmuş olup, ilgili olduğu bakanlık Sağlık Bakanlığı'dır.

B. Teşkilat Yapısı

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki Yönetmeliğe göre Başkanlığımız organları, Yönetim Kurulu ve Başkanlıktan oluşmaktadır. Başkanlık; Başkan, Başkan Yardımcılıkları, Genel Sekreterlik, Enstitüler ile bunlara ait birimlerden oluşmaktadır. Başkanın teklifi üzerine Yönetim Kurulu tarafından belirlenen Başkanlığımız teşkilat şeması aşağıda yer almaktadır.



C. Fiziksel Yapı

Başkanlığımız Koşuyolu Mahallesi, Koşuyolu Caddesi, No:71/1 Kadıköy/İSTANBUL adresinde kesin tahsisi yapılan 20.854 m² arazi üzerinde bulunan ana hizmet binası ve Yeni Bayındır Mahallesi, Mavi Göl Caddesi, No:5 Mamak/ANKARA adresinde Başkanlığımıza tahsisi yapılan 42.838,85 m² arazi üzerinde bulunan “Aziz Sancar Araştırma Merkezi” isimli binada faaliyetlerini yürütmektedir. Ayrıca, İstasyon Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı, Sakarya Sokak No:13 Küçükçekmece/İSTANBUL adresinde Başkanlığımıza ön tahsisi yapılan 3.795 m² arazi üzerinde bulunan İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezinde (İDEA) deneysel araştırma çalışmalarını yürütmektedir. Aynı zamanda Başkanlığımıza bağlı bazı birimler Sağlık Bakanlığı Bilkent Yerleşkesi ve Sağlık Mahallesi, A. Adnan Saygun Caddesi No:55/G Çankaya/ANKARA adresinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Tablo 1: Fiziksel Bilgiler

	Arsa Alanı (m ²)	Toplam Kapalı Alan (m ²)	Ofis Sayısı	Ofis Alanı (m ²)
Koşuyolu Yerleşkesi	20.854	3.572	49	1.417
Aziz Sancar Araştırma Merkezi	42.838	5.823	40	1154
İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi (İDEA)	3.795	3.795	8	273
Toplam	67.487	13.190	97	2.844

İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde bulunan hizmet binası ile Beyaz Köşk, Yeşil Köşk ve Pembe Köşk isimli tarihi yapılarda toplam 49 adet, Ankara Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezinde 40 adet, İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezinde (İDEA) 8 adet ofis yer almaktadır. İstanbul Koşuyolu Yerleşkesinde bulunan hizmet binası 2200 m² kapalı alana, konteyner depolama alanı toplam 105 m² kapalı alana, tarihi köşklere Beyaz Köşk 87 m² kapalı alana, Pembe Köşk 385 m² kapalı alana, Yeşil Köşk 795 m² kapalı alana sahiptir. Ankara Aziz Sancar Araştırma Geliştirme Merkezi toplam 5.823 m² kapalı alana sahip olup içerisinde 190 m² alana sahip GENOM Laboratuvarı, Biyoteknolojik İlaç ve Aşı Ar-Ge Eğitim Merkezi kapsamında 680 m² BİYAŞAM Laboratuvarı, 160 m² alana sahip Biyobanka ve 96 m² alana sahip konteyner depolama alanı barındırmaktadır. 1.265 m² üç katlı yapıya sahip İstanbul Deneysel Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezinde (İDEA) 5 adet laboratuvar (Biyokimya Laboratuvarı, Histopatoloji Laboratuvarı, Fizikokimya Laboratuvarı, Hücre Kültürü Laboratuvarı, 2 adet Eğitim Salonu), 120 kişilik kapasiteye sahip 1 adet konferans salonu, 4 adet operasyon salonu, 2 adet reanimasyon ve yoğun bakım ünitesi, 2 adet pre-operatif oda transgenik çalışma odası, 5 adet postoperatif bakım odası, 5 adet üretim odası, 2 adet yıkama ve sterilizasyon alanı, 1 adet anjiyografi ünitesi bulunmaktadır.

Tablo 2: Taşıt Sayıları

Taşıtın Cinsi	Adet	Maliyet Değeri
Binek Otomobil	2	3.452.467,49 TL
Minibüs	1	1.186.389,60 TL
Toplam	3	4.638.857,09 TL

Başkanlığımızın, 2 adet otomobil ve 1 adet minibüs cinsinden taşıtı bulunmaktadır.

D. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlığımıza ait bilişim sistemleri; Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Hizmet Binası'nda ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde (ASAM) yer alan 2 (iki) adet veri merkezi aracılığı ile hizmet sağlamaktadır. Başkanlığımız, Sağlık Bakanlığının ilgili kuruluşu olması nedeni ile Sağlık Bilişim Ağına dahildir. Bu ağ sayesinde; Sağlık Bakanlığı bünyesinde kullanıma sunulan uygulamalara güvenli kapalı devre üzerinden erişim sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra Başkanlığımızın İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 400 Mbps,

Yeşil Köşk Binasında 100 Mbps ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 200 Mbps olmak üzere üç adet Metro internet hattı bulunmaktadır. Ayrıca Başkanlığımız bilişim hizmetlerinin Metro İnternet hattında yaşanacak herhangi bir olumsuzluk karşısında kesintiye uğramaması için İstanbul Koşuyolu Hizmet Binasında 50 Mbps radyolink yedeklilik sağlanmıştır.

1. Bilişim Sistemi Donanım Envanteri

1.1. Güvenlik Cihazları

- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet güvenlik duvarı (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı
- ✓ 2 (iki) adet e-posta güvenlik sistemi
- ✓ 1 (bir) adet sıfırcı gün saldırılarını engelleme sistemi
- ✓ 1 (bir) adet log arşivleme, raporlama ve korelasyon yazılımı
- ✓ 1 (bir) adet ikili doğrulama sistemi

1.2. Sistem Cihazları

- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet veri depolama ünitesi (Koşuyolu)
- ✓ 3 (bir) adet ağ bağlantılı veri depolama cihazı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet fiziksel yedekleme sunucusu (Koşuyolu)
- ✓ 3 (üç) adet fiziksel sunucu (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet veri depolama ünitesi (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet ağ bağlantılı veri depolama cihazı (ASAM)

1.3. Network Ekipmanları

- ✓ 1 (bir) adet omurga anahtar (Koşuyolu)
- ✓ 19 (on dokuz) adet kenar anahtar (Koşuyolu)
- ✓ 21 (yirmi bir) adet kablosuz erişim noktası cihazı (Koşuyolu)
- ✓ 2 (iki) adet omurga anahtar (ASAM)
- ✓ 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı (ASAM)
- ✓ 7 (yedi) adet kenar anahtar (ASAM)

1.4. Lisanslı Ürünler

- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet log ve hotspot yönetimi yazılımı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft Windows Server 2016 Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft SQL Server 2017 Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ Microsoft Exchange Lisansı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet yedekleme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet sanallaştırma platformu (ASAM)

1.5. Diğer Ürünler

- ✓ 7 (yedi) adet kesintisiz güç kaynağı (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet Vertiv hassas kontrollü klima (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet ortam denetleme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi (Koşuyolu)
- ✓ 4 (dört) adet tam 1 adet yarım kabinet (Koşuyolu)
- ✓ 1 (bir) adet santral (Koşuyolu)
- ✓ 8 (sekiz) adet kesintisiz güç kaynağı (ASAM)
- ✓ 2 (iki) adet duvar tipi klima (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet salon tipi klima (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet yangın söndürme sistemi (ASAM)
- ✓ 6 (altı) adet cabinet (ASAM)
- ✓ 1 (bir) adet santral (ASAM)

2.Kullanılan Bilişim Sistemleri

2.1. TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi, TÜSEB tarafından yürütülen sağlık alanındaki proje destek çağrılarının ve destek programlarının açılarak idari, mali, bilimsel ve teknik sürecinin yönetildiği sistemdir. Sistem, TÜSEB Bilgi Sistemi, TÜSEB Destek Sistemi, TÜSEB Panel Sistemi ve TÜSEB Proje İzleme Sistemi olmak üzere 4 modülden oluşmaktadır.

- ✓ TÜSEB Bilgi Sistemi: Kullanıcıların kişisel bilgilerini, eğitim, deneyim, iletişim, bilimsel faaliyet alanları ve Ar-Ge faaliyetleri (makale, bildiri, kitap, tez, proje vb.) gibi bilgilerini girip güncelledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Destek Sistemi: Kullanıcının TÜSEB tarafından açılan program ve çağrılar görüntüleyip, proje başvurusu yaptıkları ve yapmış oldukları başvurularının durumlarını izledikleri modüldür.
- ✓ TÜSEB Proje İzleme Sistemi: Sistem üzerinden alınan başvuruların değerlendirilme aşamasının gerçekleştirildiği modüldür.
- ✓ TÜSEB Panel Sistemi: Yapılan proje başvurularının ve destek kararı alan projelerin idari, mali, bilimsel proje döngülerinin yönetildiği ve takip edildiği modüldür. Proje başvurularına ek olarak, huzur hakkı ödeme takibi, istatistik ve raporlama, devlet yardımları etki değerlendirme veri aktarımı ve takibinin yapıldığı ekranları da kapsamaktadır.

2.2. TÜSEB Web Sayfası: Başkanlığımızın tüm faaliyetlerinin yer aldığı ve kamuoyuna bilgilendirmelerin yapıldığı platformdur. Web sayfası son teknolojilerle yeniden tasarlanmış ve geliştirilmiştir. Çoklu dil desteği eklenmiş ve kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.

2.3. TÜSKANET Akreditasyon Hizmeti: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından akredite işlemleri için kullanılan platformdur.

2.4. Kurumsal E-Posta Hizmeti: Kurumsal e-posta hizmetidir.

2.5.Hotspot ve Loglama Sistemi: Başkanlığımız bünyesinde internet hizmetinden faydalananlar 5651 sayılı kanun çerçevesinde kayıt altına alınmaktadır. Ayrıca misafir konumunda olan kullanıcılarımız için kontrollü bir şekilde hotspot hizmeti sağlanmaktadır.

2.6. TÜSEB Süreç Yönetim Uygulaması: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi ile alakalı bakım, onarım ve geliştirme taleplerinin ilgili personel tarafından Bilgi İşlem Birimine iletildiği platformdur.

2.7. TÜSEB Personel Bilgi Sistemi: Personelin tüm bilgilerinin bulunduğu sistemdir.

2.8 TÜSEB Özgeçmiş Sistemi: Personelin özgeçmişlerinin tutulduğu sistemdir.

2.9 Envanter Takip Sistemi: Bilgisayar ve çevre bileşenlerini kayıt altına almak için kullanılan uygulamadır.

2.10 Denetçi Başvuru Sistemi: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü tarafından yürütülen denetçi alım süreçlerinde kullanılan başvuru platformudur. Sistem, yalnızca denetçi alımının planlandığı dönemlerde erişime açılmakta olup, bu dönemler dışında aktif değildir.

2.11 Teknofest Başvuru Sistemi: Sağlıkta Yapay Zekâ yarışması sürecinde katılımcıların ilgili belgeleri yüklediği platformdur. Sistem, yalnızca yarışma dönemi boyunca erişime açılır. Yarışma dönemi dışında aktif değildir.

2.11. Başkanlığımızın Kullandığı Bilişim Sistemleri

Tablo 3: Bilişim Sistemleri

Sıra No	Bilişim Sistemleri	Açıklama
1	BKMYBS	Kamu gelir ve giderlerinin muhasebe kayıtlarının yapıldığı ve raporlandığı sistem
2	CİMER	Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezi
3	CPPİDS	Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programında yürütülen faaliyetlerin izlemesinin yapıldığı Cumhurbaşkanlığı Plan Program İzleme Değerlendirme Sistemi
4	ÇKYS	Personel izinleri, terfileri vb. işlemlerin takip edildiği sistem
5	DMO Akaryakıt	Devlet Malzeme Ofisi akaryakıt araç takip portalı
6	DMO KamuTOS	Devlet Malzeme Ofisi Kamu Taşıt Otomasyon Sistemi portalı
7	E-Beyanname	Beyanname düzenleme programı
8	E-Bütçe	Bütçe tekliflerinin girildiği, ödenek gönderme belgeleri ve tenkis belgeleri vb. bütçe ile ilgili işlemlerin yapıldığı sistem
9	EBYS	Evrak kayıt ve yazışmaların yapıldığı sistem
10	EKAP	İhale kapsamında yürütülen işler için kullanılan sistem
11	E-posta Sistemi	Başkanlığımızın kurumsal e-posta sistemi
12	E-SGB	Strateji Geliştirme Birimleri Yönetim Bilgi Sistemi
13	E-SGK	Sigortalı işe giriş ve işten çıkış bildirimleri, E-bildirge ve E-bildirgeV2 (Geçmiş dönem bildirimlerini görüntüleme uygulaması), İş kazası / meslek hastalığı E-bildirim, Kesenek bilgi sistemi işlemlerinin yapıldığı portal
14	İLANBİS	İhalelerde kullanılan resmi ilan kabul sistemi
15	İntvrg	Vergi kimlik numarası ile mükellef bilgilerinin, dilekçe sorgulamalarının yapıldığı sistem
16	İSG-Kâtip	İş sağlığı ve güvenliği kayıt, takip ve izleme programı
17	İŞKUR E-şube Modülü	İŞKUR'un personel takip portalı
18	Kamu E-Uygulama	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı personel takip portalı
19	KaYa	Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi
20	KAYSİS	Kamu kurumları arasında yapılan yazışmalarda kullanılan sistem
21	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem
22	KBS/Kullanıcı Raporları	Mali tabloların raporlarının alındığı sistem
23	KBS/Çağrı Merkezi	Muhasebe ve harcama birimlerinin MYS ve yeni muhasebe sistemleri ile ilgili Hazine ve Maliye Bakanlığından teknik desteğin alındığı sistem
24	KEP	Kayıtlı Elektronik Posta
25	Kesenek Bilgi Sistemi	Maaş alan memurların SGK bildirimlerinin bildirildiği sistem
26	Kimlik Yönetim Sistemi	Harcama yetkilisi, gerçekleştirme görevlisi ve veri giriş görevlisinin tanımlandığı ve MYS şifrelerinin verildiği sistem
27	MKYS	Taşınır kayıtlarının tutulduğu ve raporlandığı sistem
28	MYS	Kamu giderleri kapsamında harcama birimleri tarafından ödemelerde kullanılan sistem
29	NTAS	Hazine ve Maliye Bakanlığından nakit taleplerinin yapıldığı sistem
30	Sağlık Bakanlığı E-Posta Sistemi	Sağlık Bakanlığının kurumsal e-posta sistemi
31	SGK Sağlık Ödemeleri Sistemi	Vizite giriş sistemi
32	SİZDES	Sağlık Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Sağlıkta İzleme ve Değerlendirme Sistemi
33	KBS/Kamu Taşıtları Yönetim Bilgi Sistemi Sistemi	Taşıtların kayıt altına alındığı ve takip işlemlerinin yapıldığı sistem
34	TTBS	Tasarruf tedbirlerine ilişkin veri ve raporların girişinin yapıldığı Hazine ve Maliye Bakanlığında ait Tasarruf Tedbirleri Bilgi Sistemi

3. Bilişim Güvenliği

Başkanlığımız İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde bulunan 2 (iki) adet güvenlik duvarı ile bilişim güvenliğimiz sağlanmaktadır. Güvenlik duvarları; 7/24 kesintisiz çalışması amacıyla yedekli çalışacak şekilde konumlandırılmıştır. Tüm kullanıcılarımız belirlenmiş olan güvenlik politikaları çerçevesinde bu cihazlar üzerinden internete erişebilmektedir. Güvenlik duvarlarına ek olarak 1 (bir) adet web uygulamaları güvenlik duvarı ile hizmet vermiş olduğumuz sistemler korunmaktadır. Kurumsal e-posta hizmetimizin güvenliğini sağlamak için de 2 (iki) adet mail gateway cihazı, 1 (bir) adet kimlik doğrulama ve 1 (bir) adet Zero Day saldırılarını engellemek amacıyla konumlandırılmıştır. Sistemlerimiz, konumlandırmış olduğumuz bu güvenlik cihazları üzerinden sürekli izlenmektedir. Herhangi bir şüpheli durumda anında müdahale edilmektedir. Başkanlığımız bünyesinde barındırılan tüm sistemlere, bilgi güvenliği gereksinimleri doğrultusunda kullanıcı adı ve parolanın yanı sıra ikili doğrulama sistemi ile erişim sağlanmaktadır.

4. Sistem ve İşletim

4.1. Sunucu ve Depolama Hizmetleri

Başkanlığımıza ait sunucu ve depolama ünitesi İstanbul Koşuyolu Yerleşkesi'nde ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde bulunan sistem odalarında yer almaktadır. Hizmetlerimiz 6 (altı) adet fiziksel sunucu, 3 (üç) adet veri depolama ünitesi ve 1 (bir) adet yedekleme sunucusu ile sağlanmaktadır. Fiziksel sunucuların kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla sanallaştırma platformu kullanılmaktadır. İstanbul Koşuyolu yerleşkesinde 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 80 (seksen) adet ve Ankara Aziz Sancar Araştırma Merkezinde 3 (üç) adet fiziksel sunucu üzerinde yaklaşık 45 (kırkbeş) adet sanal sunucu bulunmaktadır.

4.2.Ağ Hizmetleri

Tüm ağ cihazlarının tek bir noktada toplanması amacıyla sistem odasında İstanbul Yerleşkesi'ndeki sistem odasında 1 (bir) adet omurga anahtar ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi sistem odasında ise 2 (iki) adet omurga anahtar konumlandırılmıştır. Tüm kenar anahtarlarımız fiber bağlantılar ile omurga anahtara erişmektedir. Ağ güvenliği açısından VLAN tanımlamaları yapılarak ağ katmanları ayrıştırılmıştır. Kablosuz erişimler için İstanbul Yerleşkesi'nde 20 (yirmi) ve Aziz Sancar Araştırma Merkezi'nde 20 (yirmi) adet kablosuz erişim noktası cihazı konumlandırılmıştır. Kablosuz erişim güvenliği hotspot uygulaması ile sağlanmaktadır.

E. İnsan Kaynakları

Tablo 4: Personelin Unvanlara Göre Dağılımı

PERSONELİN UNVANLARA GÖRE DAĞILIMI							
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Belirsiz Süreli Sözleşmeli	Belirli Süreli Sözleşmeli	Boş	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Başkan	1			1	1		1
Başkan Yardımcısı	3			3	2		2
Özel Kalem Müdürü	1			1		1	1
Enstitü Başkanı	9			9	8		8
Genel Sekreter	1			1		1	1
Daire Başkanı	7		3	4	1	2	6
Teknoloji Transfer Ofisi Müdürü	1			1	1		1
Birim Sorumlusu	12	3		9		4	7
Araştırmacı (Profesör/Doçent)	42		2	40	21		23

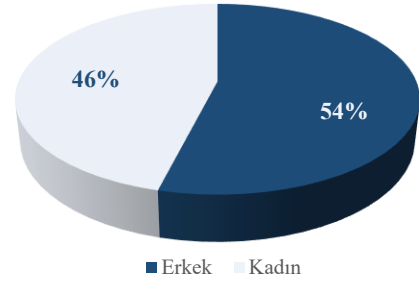
Kadro Unvanı	Kadro Adedi	Belirsiz Süreli Sözleşmeli	Belirli Süreli Sözleşmeli	Boş	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıklı)	Kurumlar arası Görevlendirme (Aylıksız)	Fiili Çalışanlar Toplam (Görevlendirme Dahil)
Araştırmacı (Doktora derecesine sahip)	1		1	0			1
Ar-Ge Uzmanı (Doktora/Yüksek Lisans Derecesine Sahip)	151		52	99	24		76
Uzman (Yüksek Lisans derecesine sahip)	5	5		0			5
Avukat	15	4		11			4
Mühendis	90	24		66	2		26
İdari, Teknik ve Sağlık Personeli	19	18		1	22		40
Veteriner Hekim	2	1		1			1
Biyolog	20	7		13			7
İstatistikçi	5	1		4	1		2
Tekniker	15	5		10	3		8
Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	62	47		15	3		50
Programcı	15	8		7			8
Şoför	7	4		3	3		7
Koruma ve Güvenlik Görevlisi	50	45		5			45
Hizmetli	30	24		6	5		29
Güvenlik Personeli (696 KHK)	3	3		0	5		8
TOPLAM	567	199	58	310	102	8	367

Not: Başkanlığımızda muhtelif unvanlarda 620 adet kadro bulunmaktadır. Tablo-5'te yer alan kadro adeti fiili çalışan personele ait toplam kadro dikkate alınarak düzenlenmiştir. (Aralık 2025 verileridir.)

Tablo 5: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN CİNSİYETE GÖRE DAĞILIMI		
Cinsiyet	Toplam	Oran (%)
Erkek	198	54
Kadın	169	46
TOPLAM	367	100

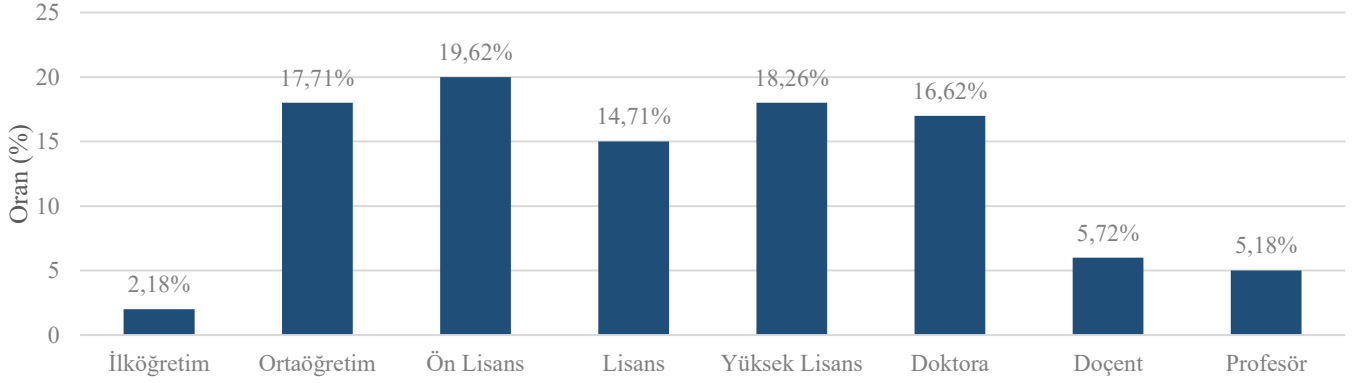
Grafik 1: Fiili Çalışan Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı



Tablo 6: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN EĞİTİM DURUMU		
Eğitim Durumu	Sayı	Oran (%)
İlköğretim	8	2,18
Ortaöğretim	65	17,71
Ön Lisans	72	19,62
Lisans	54	14,71
Yüksek Lisans	67	18,26
Doktora	61	16,62
Doçent	21	5,72
Profesör	19	5,18
TOPLAM	367	100

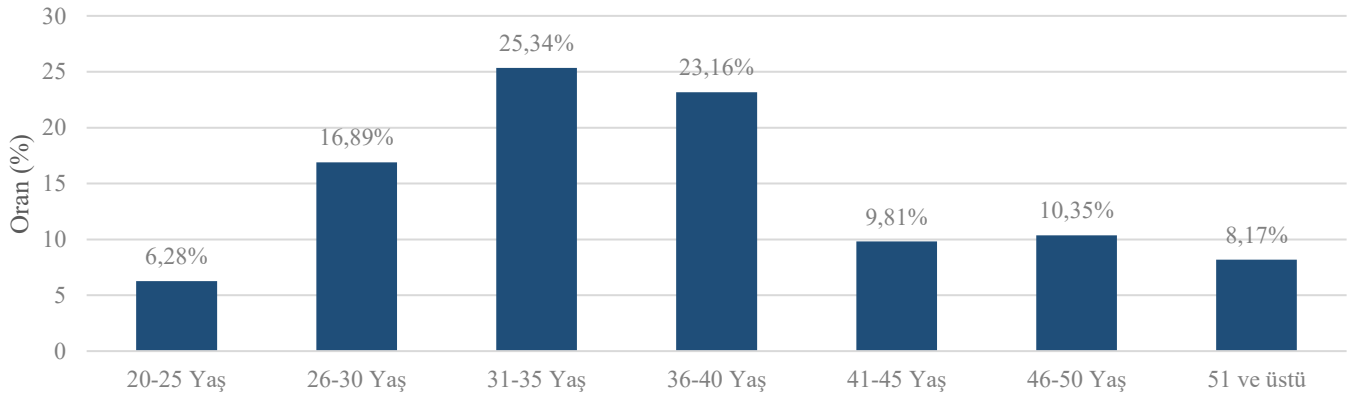
Grafik 2: Fiili Çalışan Personelin Eğitim Durumu



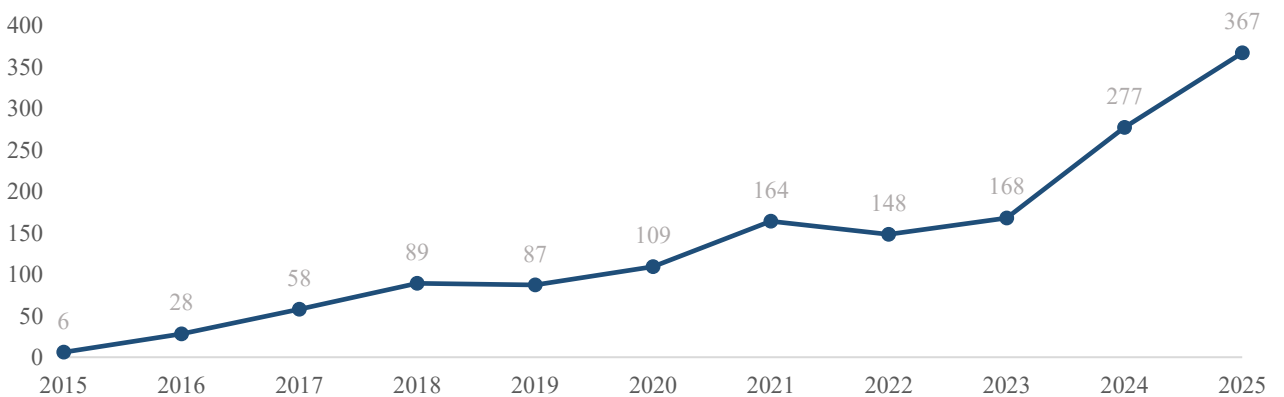
Tablo 7: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı

FİİLİ ÇALIŞAN PERSONELİN YAŞ İTİBARIYLA DAĞILIMI		
Yaş Aralığı	Personel Sayısı	Oran (%)
20-25 Yaş	23	6,28
26-30 Yaş	62	16,89
31-35 Yaş	93	25,34
36-40 Yaş	85	23,16
41-45 Yaş	36	9,81
46-50 Yaş	38	10,35
51 ve üstü	30	8,17
TOPLAM	367	100

Grafik 3: Fiili Çalışan Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı



Grafik 4: Yıllara Göre Personel Sayıları



II. PERFORMANS BİLGİLERİ

A. Temel Politika ve Öncelikler

Tablo 8: Temel Politika Belgeleri Analizi

ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ		
Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaç
12. Kalkınma Planı	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.1. İmalat Sanayii 3.2.1.1. Öncelikli Sektörler 3.2.1.1.2. İlaç ve Tıbbi Cihaz Politika ve Tedbirler (Madde 441,444,446)	Politika 441. Aşı başta olmak üzere ilaç ve tıbbi cihaz sektöründe üretim, Ar-Ge ve ihracat altyapısı desteklenecek ve arz güvenliği güçlendirilecektir.
		Tedbir 441.1. Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlere yönelik sektörde arz güvenliğinin etkin sağlanması için klinik araştırmalar desteklenecektir.
		Tedbir 441.2. Bağışıklık kazandırma programı kapsamındaki aşılarda üretilebilmesi sağlanacaktır.
		Tedbir 441.3. Yeni aşılarda ve ilaçların üretilebilmesini ve kendine yeterliliğin sağlanmasını desteklemek üzere aşı ve ilaç teknolojilerine özgü fiziki ve beşeri kapasite geliştirilecektir.
		Tedbir 441.5. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, referans malzeme, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesine yönelik özel sektör ile iş birliği oluşturarak girişimcilik faaliyetleri desteklenecektir.
		Politika 444. Ülkemizin biyoteknolojik ilaçların üreticisi ve ihracatçısı olma hedefine katkı sağlayacak şekilde ruhsatlandırma, fiyatlandırma ve geri ödeme ile Ar-Ge, yatırım ve ihracata yönelik devlet yardımları gözden geçirilecektir.
		Tedbir 444.1. İlaç, tıbbi cihaz ve biyoteknolojik ürünlere yönelik test, sertifikasyon ve ruhsatlandırma alanında uluslararası akreditasyona sahip test ve analiz altyapısı oluşturulacaktır.
		Tedbir 444.5. İlaça erişimin artırılması amacıyla patent kuralları göz önünde bulundurularak patent süresi yeni dolan veya yakın sürede dolacak biyoteknolojik ilaçların ülkemizde üretilmesi için mali ve altyapı destek mekanizmaları oluşturulacaktır.
		Politika 446. Sağlık Vadisi hayata geçirilerek ilaç ve tıbbi teknolojiler alanında Ar-Ge, klinik araştırmalar ve üretim hazırlık aşamalarını içeren entegre bir sağlık ekosistemi oluşturulacaktır.
		Tedbir 446.1. Akredite test ve analiz merkezi ile büyük veri işleme merkezi kurulacaktır.
		Tedbir 446.2. İlk aşama firmalarının da faaliyet gösterebileceği TGB kurulacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim 3.2.3. Sektörel Politikalar 3.2.3.3. Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politika ve Tedbirler (Madde 551,556)	Politika 551. Üniversiteler, araştırma altyapıları ve özel sektör arasındaki iş birlikleri yoluyla bilgi ve teknoloji transferinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları uygulanacak ve arayüz yapılarının kurumsal kapasiteleri geliştirilerek etkinliği artırılacaktır.
		Tedbir 551.2. TÜBİTAK, TÜSEB, TENMAK başta olmak üzere kamu kurumları bünyesindeki araştırma merkezlerinin etkinliği ile birbirleriyle ve ekosistemdeki diğer paydaşlarla iş birlikleri artırılarak yeni teknoloji ve ürünler geliştirilmesine yönelik projeler yürütülecektir.
		Politika 556. Sağlık teknolojileri, uzay teknolojileri, yarı iletken teknolojileri, nadir toprak elementleri ve kutup araştırmaları gibi stratejik alanlarda Ar-Ge ve yenilik faaliyetleri geliştirilerek sürdürülecektir.
		Tedbir 556.1. Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti gibi sağlık teknolojilerinde Ar-Ge projeleri ile katma değer yaratabilecek ürünlerin geliştirilmesi sağlanacaktır.
	3. Planın Hedefleri ve Politikaları 3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum 3.3.3. Sağlık Politika ve Tedbirler (Madde 707,708,713,714,717)	Politika 707. Özel gereksinimi ve nadir hastalığı olan bireylere sunulan sağlık hizmetlerinin kapasitesi güçlendirilecektir.
		Tedbir 707.2. Nadir hastalıklara ilişkin tedavi ve araştırma merkezi sayısı artırılacaktır.
		Politika 708. Bulaşıcı hastalıklara, ani sağlık şoklarına, afet ve acil durumlara hazırlık ve müdahale kapasitesi güçlendirilecektir.
		Tedbir 708.2. Ulusal düzeyde biyolojik ürünlerin üretilmesine ve aşı üretim kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik merkezler kurulacaktır.
		Politika 713. Sağlık turizmi hizmet kapasitesi nitelik ve nicelik olarak geliştirilecek, uluslararası alanda ülkemizin tercih edilirliliği artırılacaktır.
		Tedbir 713.3. Sağlık tesislerinin sağlık turizmi konusunda akreditasyonu teşvik edilecektir.
		Politika 714. Sağlık hizmet sunum kalitesinin ve klinik kalitenin ölçülmesi, değerlendirilmesi ve iyileştirilmesi sağlanacak, sağlık hizmetlerinde akreditasyon sistemi geliştirilecek ve hasta güvenliği temin edilecektir.
		Tedbir 714.1. Sağlık hizmetlerinde klinik kalitenin ölçümü ve geliştirilmesi sağlanacaktır.
		Tedbir 714.5. Akreditasyon altyapısı geliştirilecek, akredite olan sağlık tesis sayısı artırılacaktır.
		Politika 717. Sağlık sisteminde mali sürdürülebilirlik sağlanacaktır.
Orta Vadeli Program 2026-2028	III. Bölüm Makroekonomik Hedefler ve Politikalar 4. Bölüm Ödemeler Dengesi	Ulusal sağlık sisteminin ihtiyaç duyduğu tıbbi ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi amacıyla aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kiti ve yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin araştırma ve ürün geliştirme çalışmaları yürütülerek yerli ürünler geliştirilecektir.
		Sağlık turizmi alanında hizmet kapasitesi geliştirilecek, tanıtım ve pazarlama faaliyetleri artırılacaktır.

B. Amaç ve Hedefler

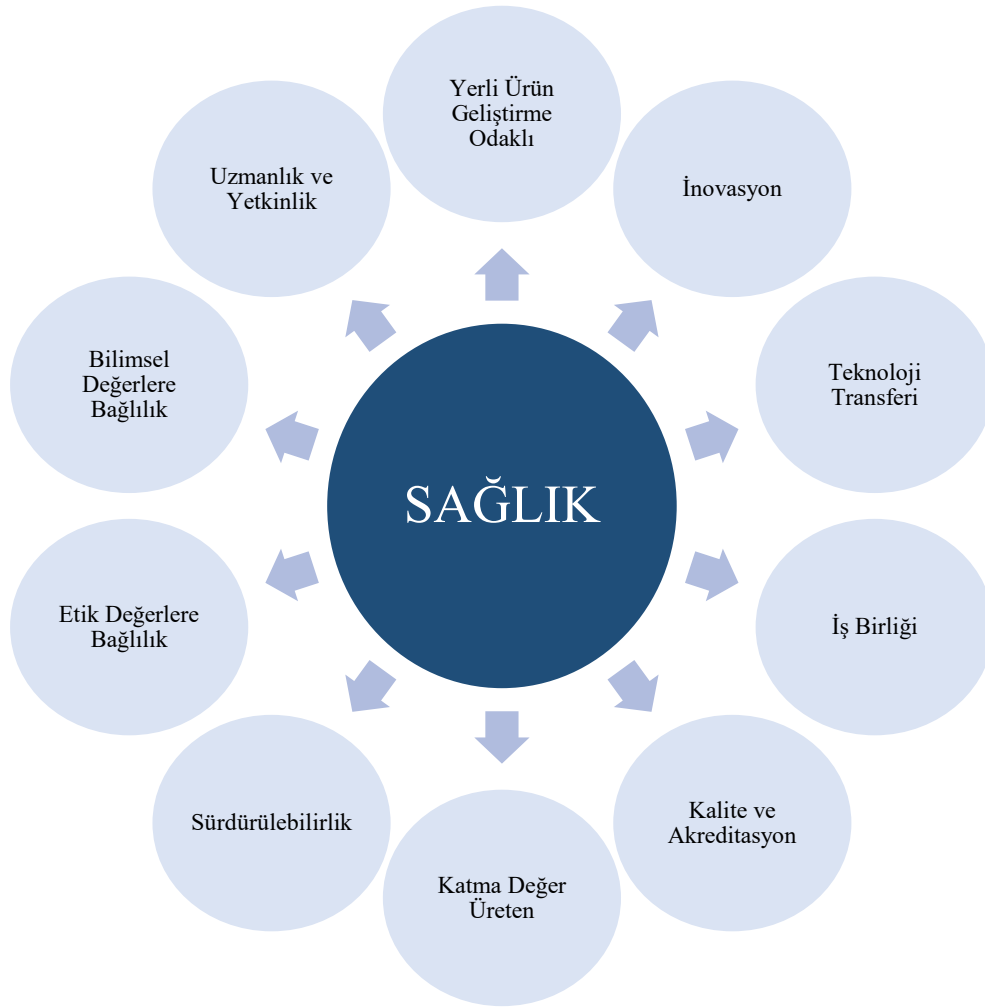
Misyon

Sağlık bilimleri ve teknolojileri alanında fikirden ürüne giden süreçte kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekosistem oluşturarak bu alanlarda uygulayıcılara ve araştırmacılara bilimsel, teknik ve mali destek sağlamak, yerli üretimi ve milli sağlık teknolojilerini geliştirmek.

Vizyon

Üreten sağlık modeliyle bilimi teknolojiye, teknolojiyi sağlığa dönüştüren Ar-Ge ve inovasyon odaklı uluslararası lider bir kuruluş olmak.

Temel İlke ve Değerler



Amaçlar ve Hedefler

Amaç 1: Faaliyetlerin etkili ve verimli bir şekilde sürdürülebilmesini sağlamak üzere kurumsal kapasiteyi geliştirmek

Hedef 1.1: İdari ve mali yönetim yapısını güçlendirmek, bilgi sistemlerinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve insan kaynağı kapasitesini geliştirmek

Hedef 1.2: Stratejik yönetim kültürünü kurum genelinde yaygınlaştırmak, iç kontrol sistemini etkin ve sürdürülebilir şekilde güçlendirmek

Amaç 2: Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek

Hedef 2.1: Aşı gibi kritik önem arz eden ürünlerin ülkemizde üretilebilmesini sağlamak için klinik araştırmalar gerçekleştirmek ve aşı Ar-Ge, Ür-Ge, üretim ve kontrol süreçlerini uluslararası standartlarda yürütmek

Hedef 2.2: Stratejik öneme sahip öncelikli biyoteknolojik ürünlerin geliştirilmesine yönelik bilimsel araştırmalar yürütmek, bu ürünlerin yerli üretimini destekleyecek altyapı kapasitesini güçlendirmek, ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını yaygınlaştırmak

Hedef 2.3: Kanser alanında yenilikçi bilimsel araştırmalar yürütmek ve kişiselleştirilmiş tıp uygulamalarını desteklemek

Hedef 2.4: Yapay zekâ tabanlı sağlık teknolojilerinin geliştirilmesini sağlamak

Hedef 2.5: Aşı, ilaç, tıbbi cihaz, tanı kitleri ve yapay zekâ uygulamaları başta olmak üzere sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve Ür-Ge projelerini desteklemek

Hedef 2.6: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında yerli ürün geliştirilmesine yönelik ihtiyaç ve saha analizleri ile fizibilite ve tarama çalışmaları yürütmek, veri tabanları oluşturmak; prelinik test süreçlerini uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirmek ve deneysel altyapıyı güçlendirmek

Hedef 2.7: Sağlık bilim ve teknolojileri alanında inovasyon ve girişimcilik ekosistemini geliştirerek, kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşlarla iş birliği içinde teknoloji transferi, fikrî ve sınai mülkiyet hakları ile ticarileştirme süreçlerini yürütmek

Amaç 3: Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak

Hedef 3.1: Geleneksel ve tamamlayıcı tıp alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak ve kanıta dayalı bilimsel araştırma kapasitesini güçlendirmek

Hedef 3.2: Anne, çocuk ve ergen sağlığı alanında ulusal ve uluslararası iş birliklerini artırmak, bilimsel araştırmalar yürütmek ve ileri teknoloji ve inovasyonu kullanarak erken teşhis, tedavi ve önleme yöntemlerini geliştirmek

Hedef 3.3: Halk sağlığı ve kronik hastalıklar alanında toplum temelli araştırmalar yürütmek, hastalık yükünü azaltmaya yönelik önleyici ve koruyucu sağlık politikalarına tavsiye kararları oluşturmak, erken tanı ve risk faktörleri izleme sistemlerini güçlendirmek

Hedef 3.4: Sağlık hizmetlerinde kalite standartlarını sürekli yükseltecek, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip akreditasyon, mükemmeliyet merkezi ve sağlık turizmi sertifikasyon programlarını geliştirmek ve uygulamak

Hedef 3.5: Sağlığın korunması ve geliştirilmesi için kanıta dayalı, kapsayıcı ve etkin sağlık politikaları geliştirmek

Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

Tablo 9: Alt Program Hedefleri ve Stratejik Plan İlişkisi

ALT PROGRAM HEDEFLERİ VE STRATEJİK PLAN İLİŞKİSİ			
Kurum: TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI			
Yıl: 2026			
PROGRAM ADI	ALT PROGRAM ADI	ALT PROGRAM HEDEFLERİ	İLİŞKİLİ OLDUĞU STRATEJİK AMAÇ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.	Kamu, üniversite ve sanayi iş birliğiyle sağlık bilimi ve teknolojileri alanında Ar-Ge ve inovasyon yaparak yerli üretimi artırmak ve geleceğin teknolojilerini geliştirmek
			Sağlığın korunması ve geliştirilmesinde kaliteli, güvenilir, etkin, kanıta dayalı ve kapsayıcı sağlık çözümleriyle hem ulusal hem de küresel sağlık kapasitesine katkı sunmak

C. Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı Performans Bilgisi

Bütçe Yılı: 2026
Program Adı: TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK
Alt Program Adı: SAĞLIK ARAŞTIRMALARI

Gerekçe ve Açıklamalar

Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir

Alt Program Hedefi:

Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir

Performans Göstergeleri

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
1- TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	Sayı	16	19	30	130	230	430

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜSEB tarafından akredite edilen sağlık hizmet kuruluş sayısını göstermektedir

Hesaplama Yöntemi: TÜSKANET Portalından alınan sayısal veriler

Verinin Kaynağı: Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü / TÜSKANET Portalı

Sorumlu İdare: TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
2- TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	Sayı	6.894	5.800	7.600	8.300	8.500	8.700

Göstergeye İlişkin Açıklama: TÜSEB tarafından desteklenen Ar-Ge projelerinde görev yapan personel sayısını ifade etmektedir

Hesaplama Yöntemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sisteminden alınan sayısal veriler

Verinin Kaynağı: Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı / TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi Modülü

Sorumlu İdare: TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Performans Göstergesi	Ölçü Birimi	2024	2025 Planlanan	2025 YS Gerç. Tahmini	2026 Hedef	2027 Hedef	2028 Hedef
3- TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	Sayı	1.431	1.460	1.953	2.600	2.800	3.000

Göstergeye İlişkin Açıklama: Yetkisine göre TÜSEB Yönetim Kurulu kararı ya da Başkanlık Makamı kararı gereğince verilen proje desteklerini kapsamaktadır

Hesaplama Yöntemi: TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sisteminden alınan sayısal veriler

Verinin Kaynağı: Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı / TÜSEB Bilgi ve Yönetim Sistemi Modülü

Sorumlu İdare: TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI

Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Tablo 10: Alt Program Kapsamında Yürütülecek Faaliyet Maliyetleri

Faaliyetler	2025 Bütçe	2025 Harcama Haziran	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	300.000	0	167.000	186.000	202.000
Bütçe İçi	300.000	0	167.000	186.000	202.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	86.000	0	152.000	169.000	184.000
Bütçe İçi	86.000	0	152.000	169.000	184.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	556.000	1.635	400.000	444.000	480.000
Bütçe İçi	556.000	1.635	400.000	444.000	480.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Kanser Araştırmaları	703.000	94.869	620.000	688.000	743.000
Bütçe İçi	703.000	94.869	620.000	688.000	743.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	1.228.802.000	378.962.608	1.520.849.000	1.611.750.000	1.740.759.000
Bütçe İçi	1.228.802.000	378.962.608	1.520.849.000	1.611.750.000	1.740.759.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	1.250.000	108.079	1.157.000	1.284.000	1.387.000
Bütçe İçi	1.250.000	108.079	1.157.000	1.284.000	1.387.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	151.500.000	29.243.857	250.892.000	355.365.000	395.535.000
Bütçe İçi	151.500.000	29.243.857	250.892.000	355.365.000	395.535.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri	0	0	71.687.000	77.970.000	84.015.000
Bütçe İçi	0	0	71.687.000	77.970.000	84.015.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	1.150.000	51.869	930.000	1.032.000	1.117.000
Bütçe İçi	1.150.000	51.869	930.000	1.032.000	1.117.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	1.875.000	915.529	12.523.000	13.954.000	15.182.000
Bütçe İçi	1.875.000	915.529	12.523.000	13.954.000	15.182.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
Sağlık Politikaları Araştırmaları	559.000	68.114	449.000	499.000	540.000
Bütçe İçi	559.000	68.114	449.000	499.000	540.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0
TOPLAM	1.386.781.000	409.446.561	1.859.826.000	2.063.341.000	2.240.144.000
Bütçe İçi	1.386.781.000	409.446.561	1.859.826.000	2.063.341.000	2.240.144.000
Bütçe Dışı	0	0	0	0	0

Faaliyetlere İlişkin Açıklamalar:

Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları

Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.

Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları

Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültür ile ekosistemlerin geliştirilmesine öncülük etmek.

Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları

Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.

Kanser Araştırmaları

Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.

Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri

Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurtdışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.

Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları

Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktılarının ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.

Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları

Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.

Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri

Sağlıkta Ar-Ge projelerinin önemli bir aşaması olan klinik öncesi deneysel araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetlerini yürütmek.

Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları

Türkiye'de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.

Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri

Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.

Sağlık Politikaları Araştırmaları

Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.

Tablo 11: Faaliyet Maliyetleri

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları				
Açıklama	Anne, çocuk ve ergen sağlığı ile ilgili hastalıkların nedenlerinin belirlenmesi, önlenmesi, teşhis ve tedavilerine yönelik teknik ve yöntemlerin üretimi, kullanılması ve bunlardan yararlanılmasını sağlamak; bu maksatla özel, vakıf veya kamu sektöründe ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği ve ortaklıklar yapmak; bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	143.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	157.000		117.000	130.000	141.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	300.000		167.000	186.000	202.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	300.000		167.000	186.000	202.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları				
Açıklama	Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri ile Cumhurbaşkanlığı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin inovasyon ihtiyacını karşılamak, geleneksel ürünlerin üretimini ve geliştirilmesini sağlamak, araştırmacılara bilimsel ortam temin etmek, kamu hukuku ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak, yaptırmak, araştırmaları koordine etmek, teşvik etmek, bu amaçla yapılacak Ar-Ge'lere katkı sağlamak, geçmişten gelen geleneksel kültür ile ekosistemlerin geliştirilmesinde öncülük etmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	1.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	85.000		102.000	113.000	123.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	86.000		152.000	169.000	184.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	86.000		152.000	169.000	184.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları				
Açıklama	Türkiye'nin, halk sağlığı ve kronik hastalıkları ilgilendiren temel ve klinik bilimler açısından rekabet gücünü artırmak ve sürekli kılmak, kalkınma planı hedefleri doğrultusunda, Cumhurbaşkanı'nın belirlediği öncelikleri de dikkate alarak ülkemizin ileri teknoloji ve inovasyon ihtiyacını karşılamak üzere koruyucu hekimlik, epidemiyoloji, etyoloji, klinik ve laboratuvar bulguları, patofizyoloji, tedavi ve rehabilitasyona yönelik deneysel ve klinik araştırmalar yapmak ve bu araştırmaları desteklemek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	56.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	500.000	1.635	350.000	388.000	419.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	556.000	1.635	400.000	444.000	480.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	556.000	1.635	400.000	444.000	480.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Kanser Araştırmaları				
Açıklama	Kanser konusunda Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek, teşvik etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları ile gerçek kişiler ve özel hukuk tüzel kişileri tarafından kanser ile ilgili Ar-Ge'lerin yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler yürütmek. Kanser bilimi ve teknolojilerindeki gelişme, buluş ve yeniliklerin sağlık hizmetlerinde kullanımına ve yaygınlaştırılmasına, toplum ve bireyin sağlık düzeyinin yükseltilmesine dönük Ar-Ge yapmak ve/veya yaptırmak, bu maksatla Ar-Ge merkezleri ve ihtiyaç duyulan diğer birimleri kurmak veya kurdurmak.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	169.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	534.000	94.869	570.000	632.000	682.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	703.000	94.869	620.000	688.000	743.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	703.000	94.869	620.000	688.000	743.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri				
Açıklama	Küresel rekabet gücümüzün artırılması ve dışa bağımlılığın azaltılması için stratejik öneme haiz aşı ile ilaç, tıbbi cihaz ve tanı kitlerini geliştirmek, üretmek; kanser, kronik ve nadir hastalıkların erken tanı ve tedavisi ile önlenmesinde etkin, özgün ve katma değeri olan ürünleri geliştirmek için projeler yürütmek ve proje destekleri vermek, sağlık alanında mevcut ve yeni Ar-Ge merkezlerini, Ar-Ge projelerini/çalışmalarını ve tez, yayın, bildiri gibi diğer çalışmalarını desteklemek ve teşvik etmek. Araştırmacı girişimciliğine yönelik çalışmalara destek sağlamak ve sektörün yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamak. Yurt dışındaki Türk araştırmacılar ve nitelikli yabancı araştırmacıları projelere dahil etmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	6.698.000	2.853.773	10.650.000	11.880.000	12.949.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19.505.000	1.859.682	7.087.000	7.861.000	8.491.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	2.599.000		3.112.000	3.452.000	3.728.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri	1.200.000.000	374.249.153	1.500.000.000	1.588.557.000	1.715.591.000
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.228.802.000	378.962.608	1.520.849.000	1.611.750.000	1.740.759.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.228.802.000	378.962.608	1.520.849.000	1.611.750.000	1.740.759.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları				
Açıklama	Aşı ihtiyacı, aşı geliştirilmesi, aşı teknolojileri ve aşı uygulamaları alanında Ar-Ge yapmak, kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ve/veya bilimsel destek sağlamak, koordine etmek, izlemek. Ar-Ge faaliyetleri ve sonrasında Ar-Ge faaliyetlerine olanak tanıyacak teknik uzmanlık (know-how) transferi sonucu geliştirilen ve/veya üretilen teknik ve yöntemler dikkate alınarak aşı, aşı içerisinde yer alan diğer bileşenlerin geliştirilmesine yönelik ilgili sektörlerle iş birliği ve ortaklıklar yapmak; elde edilen çıktıların ticari değere dönüştürülmesini ve bu alanlardaki girişimciliği desteklemek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	143.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.107.000	108.079	1.107.000	1.228.000	1.326.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.250.000	108.079	1.157.000	1.284.000	1.387.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.250.000	108.079	1.157.000	1.284.000	1.387.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları				
Açıklama	Biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapmak, Ar-Ge'lere mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları teşvik etmek, koordine etmek, izlemek, bu amaçla program ve projeler geliştirmek. Kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından biyoteknoloji alanında Ar-Ge yapılmasını veya yaptırılmasını sağlamak, bunları desteklemek, teşvik etmek, iş birliği yaparak ortak projeler geliştirmek ve yürütmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	714.000		50.000	56.000	61.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	786.000	275.034	842.000	934.000	1.009.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	150.000.000	28.968.823	250.000.000	354.375.000	394.465.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	151.500.000	29.243.857	250.892.000	355.365.000	395.535.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	151.500.000	29.243.857	250.892.000	355.365.000	395.535.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir				
Faaliyet Adı	Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri				
Açıklama	Sağlıkta Ar-Ge projelerinin önemli bir aşaması olan klinik öncesi deneysel araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetlerini yürütmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri			11.687.000	12.970.000	14.015.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri			60.000.000	65.000.000	70.000.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK			71.687.000	77.970.000	84.015.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI			71.687.000	77.970.000	84.015.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir				
Faaliyet Adı	Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları				
Açıklama	Türkiye’de sağlık verisi araştırmaları ve sağlık alanında yapay zekânın kullanımı konusunda ülkemizin rekabet gücünü artırmak ve sağlık hizmetlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik bilimsel ve teknolojik ihtiyacı karşılamak üzere yenilikçi ve öncü araştırmalar yapmak ve bu tür araştırmaları desteklemek. Sağlık veri araştırmaları ve yapay zekâ uygulamaları alanında kamu kurum ve kuruluşları, özel hukuk tüzel kişileri ve gerçek kişiler tarafından gerçekleştirilecek Ar-Ge faaliyetlerine mali ya da bilimsel destek sağlamak, bunları koordine etmek ve izlemek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	344.000		200.000	223.000	243.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	806.000	51.869	730.000	809.000	874.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.150.000	51.869	930.000	1.032.000	1.117.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.150.000	51.869	930.000	1.032.000	1.117.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri				
Açıklama	Ulusal ve uluslararası düzeyde sağlık kuruluşlarını akredite etmek, uluslararası ve bölgesel akreditasyon birlikleri ve örgütleri ile diğer ülkelerin akreditasyon kuruluşlarıyla karşılıklı tanıma anlaşmaları yapmak, Bakanlık bağlı kuruluşları, yükseköğretim kurumları ve özel kesim ile iş birliği içerisinde sağlık hizmetlerinde kalite ve akreditasyon kurallarının belirlenmesinde Bakanlığa bilimsel katkı sağlamak.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	946.000	473.247	9.972.000	11.124.000	12.125.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	929.000	442.283	2.551.000	2.830.000	3.057.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.875.000	915.529	12.523.000	13.954.000	15.182.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.875.000	915.529	12.523.000	13.954.000	15.182.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK				
Alt Program Adı	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI				
Alt Program Hedefi	Sağlık hizmet kalitesinin artırılması amacıyla sağlık sisteminin öncelikli alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetleri yürütülecek ve teşvik edilecektir.				
Faaliyet Adı	Sağlık Politikaları Araştırmaları				
Açıklama	Sağlık politikaları konusunda istişare, kanıt ve araştırma temelli güvenilir ve işlenmiş bilgi üretmek ve yaymak, sağlık yönetimi, sağlık ekonomisi ve finansmanı, sağlık hizmetleri sunumu, insan gücü, halk sağlığı, sağlık endüstrisi, küresel sağlık politikaları ve sağlık turizmi ile ilgili politikalara yönelik araştırma-geliştirme, izleme ve değerlendirme, eğitim, yayın, toplantı ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	10.000		32.000	36.000	39.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	549.000	68.114	417.000	463.000	501.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	559.000	68.114	449.000	499.000	540.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	559.000	68.114	449.000	499.000	540.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri				
Açıklama	Uluslararası kuruluşlara üyelikler kapsamında aidat ve benzeri diğer ödemeleri gerçekleştirmek				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	1.086.000	881.589	1.253.000	1.364.000	1.446.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.086.000	881.589	1.253.000	1.364.000	1.446.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.086.000	881.589	1.253.000	1.364.000	1.446.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Diğer Destek Hizmetleri				
Açıklama					
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri					
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri	44.500.000	4.013.636	65.000.000	44.650.000	62.000.000
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	44.500.000	4.013.636	65.000.000	44.650.000	62.000.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	44.500.000	4.013.636	65.000.000	44.650.000	62.000.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Genel Destek Hizmetleri				
Açıklama	Başkanlığın insan gücü planlaması ve politikası konusunda çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak. Personelin iş sözleşmelerini hazırlamak, atama, terfi, ücret ve diğer ödemeler ile emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek. Başkanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek. Başkanlığın kiralama, satın alma işleri, diğer aynı ve şahsi hakların tesis edilmesi ve bağış alınmasına ilişkin işlemleri yürütmek. Yönetim kurulu kararına istinaden Başkanlık bünyesinde elde edilen tüm fikri ve sınai hakların bedelli veya bedelsiz olarak devredilmesi, lisans izninin verilmesi veya bu hakların konusu ürünlerin üretim ve satışının yapılması ve bu amaçla şirket kurulması işlerini yürütmek. Başkanlık birimlerinin ihtiyaç duyduğu tefrişat, büro malzemeleri ile kırtasiye ve sarf malzemelerinin teminini sağlamak. Genel evrak ve arşiv hizmetlerini yürütmek. Temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısınma, onarım, taşıma ve benzeri hizmetlerini yürütmek. Yurt içi ve yurt dışı seyahat işlerini yürütmek. Ayniyat ve stok kontrol işlemlerini yürütmek. Başkanlığın sivil savunma iş ve işlemlerini yürütmek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri	190.112.000	89.705.920	385.058.000	426.491.000	462.315.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri	30.499.000	13.130.498	57.574.000	63.718.000	69.027.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	64.041.000	11.414.900	80.998.000	89.856.000	97.070.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler	246.000		318.000	352.000	380.000
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	284.898.000	114.251.318	523.948.000	580.417.000	628.792.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	284.898.000	114.251.318	523.948.000	580.417.000	628.792.000

FAALİYET MALİYETLERİ TABLOSU					
İdare Adı	TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI				
Program Adı	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI				
Alt Program Adı	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER				
Alt Program Hedefi					
Faaliyet Adı	Özel Kalem Hizmetleri				
Açıklama	Başkanın çalışma programlarını düzenlemek. Başkanın resmi ve özel yazışmalarını, protokol ve tören işlerini yürütmek ve düzenlemek.				
EKONOMİK KOD	2025 Bütçe	2025 Harcama (Haziran)	2026 Bütçe	2027 Tahmin	2028 Tahmin
Personel Giderleri					
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri					
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	1.001.000	299.847	1.198.000	1.328.000	1.434.000
Faiz Giderleri					
Cari Transferler					
Sermaye Giderleri					
Sermaye Transferleri					
Borç Verme					
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.001.000	299.847	1.198.000	1.328.000	1.434.000
Döner Sermaye					
Özel Hesap					
Diğer Bütçe Dışı Kaynak					
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK					
FAALİYET MALİYETİ TOPLAMI	1.001.000	299.847	1.198.000	1.328.000	1.434.000

D. Toplam Kaynak İhtiyacı

Tablo 12: Faaliyetler Düzeyinde TÜSEB Performans Programı Maliyeti

FAALİYETLER DÜZEYİNDE TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ									
PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2026			2027			2028		
	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM	BÜTÇE İÇİ	BÜTÇE DIŞI	TOPLAM
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.859.826.000	0	1.859.826.000	2.063.341.000	0	2.063.341.000	2.240.144.000	0	2.240.144.000
SAĞLIK ARAŞTIRMALARI	1.859.826.000	0	1.859.826.000	2.063.341.000	0	2.063.341.000	2.240.144.000	0	2.240.144.000
Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	167.000	0	167.000	186.000	0	186.000	202.000	0	202.000
Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	152.000	0	152.000	169.000	0	169.000	184.000	0	184.000
Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	400.000	0	400.000	444.000	0	444.000	480.000	0	480.000
Kanser Araştırmaları	620.000	0	620.000	688.000	0	688.000	743.000	0	743.000
Sağlık Alanında Ar- Ge Proje Destekleri	1.520.849.000	0	1.520.849.000	1.611.750.000	0	1.611.750.000	1.740.759.000	0	1.740.759.000
Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	1.157.000	0	1.157.000	1.284.000	0	1.284.000	1.387.000	0	1.387.000
Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	250.892.000	0	250.892.000	355.365.000	0	355.365.000	395.535.000	0	395.535.000
Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri	71.687.000	0	71.687.000	77.970.000	0	77.970.000	84.015.000	0	84.015.000
Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	930.000	0	930.000	1.032.000	0	1.032.000	1.117.000	0	1.117.000
Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	12.523.000	0	12.523.000	13.954.000	0	13.954.000	15.182.000	0	15.182.000
Sağlık Politikaları Araştırmaları	449.000	0	449.000	499.000	0	499.000	540.000	0	540.000
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	591.399.000	0	591.399.000	627.759.000	0	627.759.000	693.672.000	0	693.672.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	1.253.000	0	1.253.000	1.364.000	0	1.364.000	1.446.000	0	1.446.000
Kurumsal Uluslararası İş birliği Faaliyetleri	1.253.000	0	1.253.000	1.364.000	0	1.364.000	1.446.000	0	1.446.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	590.146.000	0	590.146.000	626.395.000	0	626.395.000	692.226.000	0	692.226.000
Diğer Destek Hizmetleri	65.000.000	0	65.000.000	44.650.000	0	44.650.000	62.000.000	0	62.000.000
Genel Destek Hizmetleri	523.948.000	0	523.948.000	580.417.000	0	580.417.000	628.792.000	0	628.792.000
Özel Kalem Hizmetleri	1.198.000	0	1.198.000	1.328.000	0	1.328.000	1.434.000	0	1.434.000
GENEL TOPLAM	2.451.225.000	0	2.451.225.000	2.691.100.000	0	2.691.100.000	2.933.816.000	0	2.933.816.000

Tablo 13: Ekonomik Sınıflandırma Düzeyinde TÜSEB Performans Programı Maliyeti

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ				
EKONOMİK KOD	2026			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	21.154.000	385.058.000		406.212.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri		57.574.000		57.574.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	25.560.000	82.196.000		107.756.000
Faiz Giderleri				
Cari Transferler	3.112.000	1.571.000		4.683.000
Sermaye Giderleri	310.000.000	65.000.000		375.000.000
Sermaye Transferleri	1.500.000.000			1.500.000.000
Borç Verme				
Yedek Ödenekler				
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	1.859.826.000	591.399.000		2.451.225.000
Döner Sermaye				
Özel Hesap				
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK				
GENEL TOPLAM	1.859.826.000	591.399.000		2.451.225.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ				
EKONOMİK KOD	2027			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	23.599.000	426.491.000		450.090.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri		63.718.000		63.718.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	28.358.000	91.184.000		119.542.000
Faiz Giderleri				
Cari Transferler	3.452.000	1.716.000		5.168.000
Sermaye Giderleri	419.375.000	44.650.000		464.025.000
Sermaye Transferleri	1.588.557.000			1.588.557.000
Borç Verme				
Yedek Ödenekler				
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.063.341.000	627.759.000		2.691.100.000
Döner Sermaye				
Özel Hesap				
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK				
GENEL TOPLAM	2.063.341.000	627.759.000		2.691.100.000

EKONOMİK SINIFLANDIRMA DÜZEYİNDE TÜRKİYE SAĞLIK ENSTİTÜLERİ BAŞKANLIĞI PERFORMANS PROGRAMI MALİYETİ				
EKONOMİK KOD	2028			
	HİZMET PROGRAMLARI TOPLAM	YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	PROGRAM DIŞI GİDERLER	TOPLAM
Personel Giderleri	25.722.000	462.315.000		488.037.000
Sosyal Güvenlik Kurumuna Devlet Primi Giderleri		69.027.000		69.027.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	30.638.000	98.504.000		129.142.000
Faiz Giderleri				
Cari Transferler	3.728.000	1.826.000		5.554.000
Sermaye Giderleri	464.465.000	62.000.000		526.465.000
Sermaye Transferleri	1.715.591.000			1.715.591.000
Borç Verme				
Yedek Ödenekler				
BÜTÇE İÇİ TOPLAM KAYNAK	2.240.144.000	693.672.000		2.933.816.000
Döner Sermaye				
Özel Hesap				
Diğer Bütçe Dışı Kaynak				
BÜTÇE DIŞI TOPLAM KAYNAK				
GENEL TOPLAM	2.240.144.000	693.672.000		2.933.816.000

E. Diğer Hususlar

Tablo 14: Faaliyetlerden Sorumlu Harcama Birimleri

FAALİYETLERDEN SORUMLU HARCAMA BİRİMLERİ			
İdare Adı	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı		
Yıl	2026 (Cumhurbaşkanı Teklifi)		
PROGRAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	SORUMLU HARCAMA BİRİMİ
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI	Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Araştırmaları	Türkiye Anne, Çocuk ve Ergen Sağlığı Enstitüsü
		Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları	Türkiye Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Enstitüsü
		Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Araştırmaları	Türkiye Halk Sağlığı ve Kronik Hastalıklar Enstitüsü
		Kanser Araştırmaları	Türkiye Kanser Enstitüsü
		Sağlık Alanında Ar-Ge Proje Destekleri	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı
		Sağlık Alanında Aşı Araştırmaları	Türkiye Aşı Enstitüsü
		Sağlık Alanında Biyoteknoloji Araştırmaları	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı, Türkiye Biyoteknoloji Enstitüsü
		Sağlık Alanında Deneysel Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Hizmetleri	İstanbul Deneysel, Araştırma Geliştirme ve Eğitim Merkezi
		Sağlık Alanında Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Araştırmaları	Türkiye Sağlık Veri Araştırmaları ve Yapay Zekâ Uygulamaları Enstitüsü
		Sağlık Hizmetlerinde Kalite ve Akreditasyon Faaliyetleri	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
		Sağlık Politikaları Araştırmaları	Sağlık Politikaları Enstitüsü
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	Kurumsal Uluslararası İş Birliği Faaliyetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	Diğer Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı
		Genel Destek Hizmetleri	Yönetim Hizmetleri Daire Başkanlığı Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		Özel Kalem Hizmetleri	Özel Kalem Müdürlüğü

Tablo 15: Performans Göstergelerinin İzlenmesinden Sorumlu Birimler

PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN İZLENMESİNDEN SORUMLU BİRİMLER			
İdare Adı	Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığı		
PROGRAM	ALT PROGRAM	PERFORMANS GÖSTERGELERİ	SORUMLU BİRİM
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	SAĞLIK ARAŞTIRMALARI	TÜSEB tarafından akredite edilen tesis sayısı	Türkiye Sağlık Hizmetleri Kalite ve Akreditasyon Enstitüsü
		TÜSEB tarafından desteklenen projelerde görev yapan Ar-Ge personeli sayısı	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı
		TÜSEB tarafından sağlık teknolojileri alanında Ar-Ge desteği verilen proje sayısı	Proje Yönetimi ve Destek Daire Başkanlığı